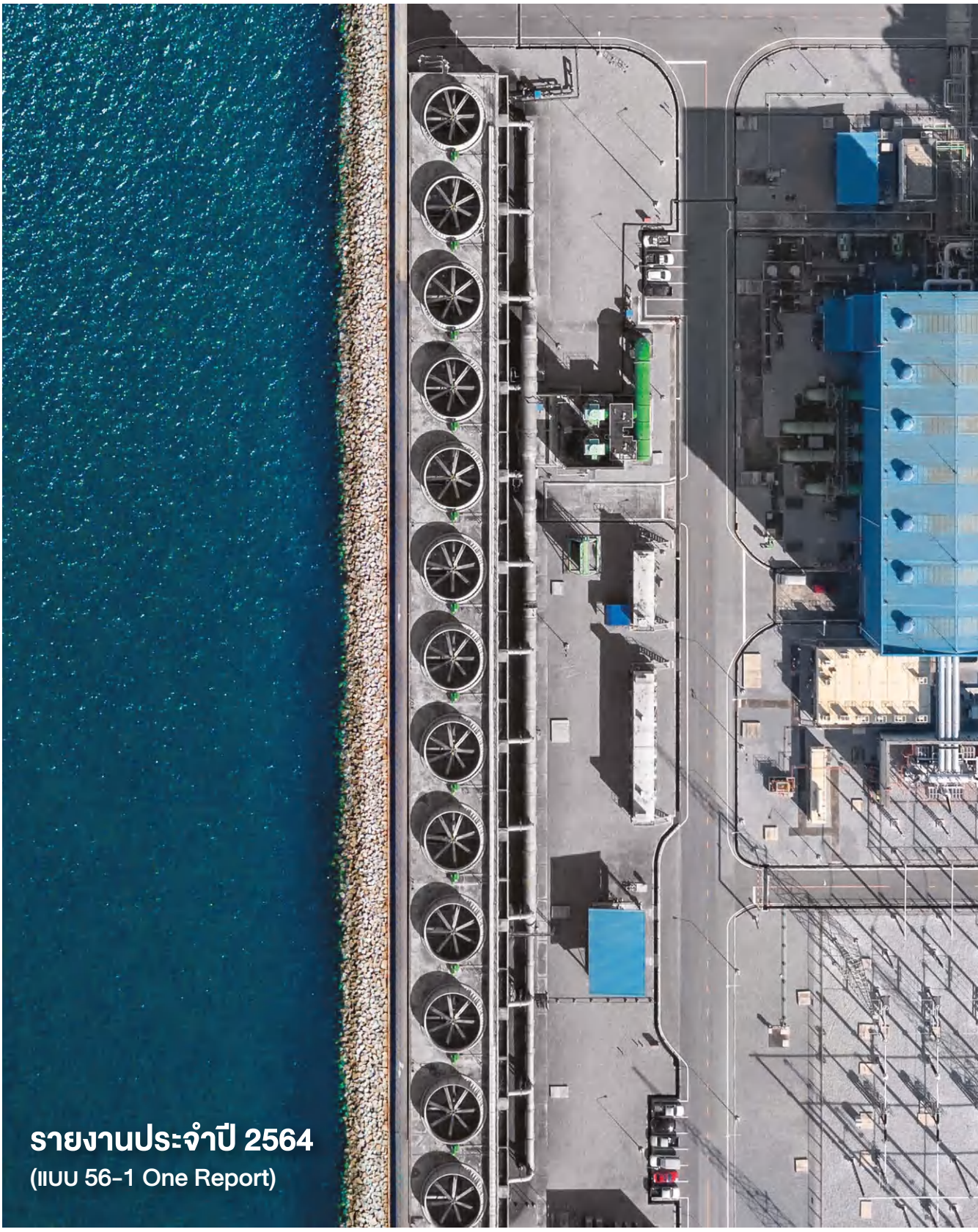
GULF

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)



รายงานประจำปี 2564

(แบบ 56-1 One Report)

บริษัทฯ จัดทำรายงาน 56-1 One Report เพื่อนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับประเด็นสำคัญ โดยรายงานนี้ครอบคลุมข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และบริษัทย่อยภายในกลุ่มบริษัทกัลฟ์ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานในช่วงต้นปีของทุกปี โดยจะรายงานผลการดำเนินงานในช่วงเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคมถึง 31 ธันวาคม ของปีก่อนหน้า (หรือตามที่ระบุ) ทั้งนี้ ข้อมูลบางส่วนได้รับการรับรองโดยบุคคลภายนอก โดยสามารถศึกษารายละเอียดจากหนังสือรับรองท้ายเล่มรายงานนี้ ในกรณีที่รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.gulf.co.th) ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ หากผู้อ่านมีข้อสงสัยเกี่ยวกับรายงานนี้ สามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

สารบัญ

GULF

10 สารจากประธานกรรมการ

12 สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

14 ข้อมูลทั่วไป

16 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

19 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

20 คณะกรรมการบริษัทฯ

22 คณะผู้บริหาร

24 ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

26 จุดเด่นทางการเงิน

28 โครงสร้างการลงทุน

การประกอบธุรกิจและผลประกอบการ

32 ภาพรวมอุตสาหกรรม

38 แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงและกลยุทธ์ทางธุรกิจ

40 ธุรกิจของบริษัทฯ
- ธุรกิจพลังงาน
- ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน
- ธุรกิจดิจิทัล

66 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

77 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

106 นโยบาย และกรอบการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

114 ประเด็นสำคัญและการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

121 การบริหารความเสี่ยง

129 สิ่งแวดล้อม (Environmental)

141 สังคม (Social)

159 การกำกับดูแล (Governance)

ข้อมูลอื่น ๆ

240 การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และบริษัทดำเนินงานร่วมกัน ที่ประกอบธุรกิจอันเป็นสาระสำคัญ

248 คำนิยาม

เอกสารแนบ

254

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

เอกสารแนบ 4 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ

เอกสารแนบ 5 ข้อพิพาททางกฎหมาย

Goal-Oriented

19EKA FUEL GAS

nity

learning

Flexible

สารจากประธานกรรมการ

นายวิเศษ จูภิบาล
ประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

แม้โลกและประเทศไทยจะเผชิญความท้าทายจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 มากว่า 2 ปีแล้ว แต่บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) (“กัลฟ์”) ก็ยังสามารถที่จะเติบโตและทำกำไรจากการดำเนินงานได้ในระดับสูงสุดเป็นประวัติการณ์ในปีที่ผ่านมา โดยปี 2564 ยังถือเป็นปีแห่งการเริ่มต้นยุคสมัยใหม่แห่งการเติบโตของกัลฟ์ จากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ IPP 2 หน่วยแรกจากกำลังการผลิตทั้งสิ้น 5,300 เมกะวัตต์ ของบริษัทฯ ซึ่งจะทยอยเปิดดำเนินการสำหรับหน่วยการผลิตส่วนที่เหลืออย่างต่อเนื่องตลอดช่วง 3 ปีต่อจากนี้ สำหรับโครงการโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ ของกัลฟ์ก็มีความก้าวหน้าขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการลงนามสัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public-Private Partnership: PPP) สำหรับโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง และโครงการท่าเรือน้ำลึก นอกจากนี้ กัลฟ์ยังได้ขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล เพื่อที่จะคว้าโอกาสในการเติบโตอย่างก้าวกระโดดของอุตสาหกรรมนี้ โดยเริ่มต้นจากการเข้าลงทุนในธุรกิจโทรคมนาคมและเทคโนโลยี รวมถึงการศึกษาธุรกิจศูนย์ข้อมูล (Data Center) และธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Asset Exchange) ทั้งนี้ การริเริ่มลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ นี้ สอดคล้องกับกลยุทธ์ของกัลฟ์ ที่จะขยายธุรกิจด้วยการสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน

ในฐานะบริษัทมหาชน กัลฟ์ต้องพร้อมที่จะปรับตัวให้เข้ากับแนวโน้มของโลกและการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอยู่เสมอ เพื่อที่จะคงความสามารถในการแข่งขัน โดยความกังวลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)

ได้เปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจทั่วโลกไปในทิศทางที่ต้องลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ กัลฟ์เองก็ตระหนักถึงความสำคัญในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และขอเน้นย้ำอีกครั้งถึงนโยบายการงดใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลง (No Coal Policy) ของบริษัทฯ นอกจากนี้ กัลฟ์ยังมีกลยุทธ์ทางธุรกิจระยะยาวที่จะเน้นการลงทุนให้โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนมีกำลังการผลิตไม่ต่ำกว่า 30% ของกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดของบริษัทฯ ภายในปี 2573 นอกเหนือไปกว่านั้น กัลฟ์ตั้งเป้าหมายที่จะลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหนึ่งหน่วยผลิต (carbon intensity) ให้ได้ 25% ภายในปีเดียวกัน เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายนี้ กัลฟ์จึงได้มีการศึกษาโอกาสการลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียนทั้งในไทยและต่างประเทศ รวมถึงโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำอีกหลายแห่งในประเทศลาว ในขณะเดียวกัน การเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำนั้น เป็นกระบวนการที่ค่อยเป็นค่อยไปและขึ้นอยู่กับปัจจัยภายนอกที่หลากหลาย กัลฟ์จึงยังคงมีการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงฟอสซิลที่สะอาดที่สุด เพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนผ่านที่ยังสามารถรักษาความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ และเพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงพลังงานได้ในราคาที่เหมาะสม

ในส่วนหนึ่งของพันธสัญญาที่จะขยายธุรกิจอย่างยั่งยืน นอกเหนือจากด้านเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมแล้ว กัลฟ์ยังได้ให้ความสำคัญกับสังคม โดยมุ่งเน้นที่จะพัฒนาวิถีชีวิตความเป็นอยู่ของพนักงาน สมาชิกชุมชนที่อยู่รอบโรงไฟฟ้าและของสังคม โดยในปี 2564 กัลฟ์ได้ทุ่มเทการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสนับสนุนเงินทุนกว่า 90 ล้านบาท เพื่อการป้องกันไวรัสโควิด-19 และการช่วยเหลือกลุ่มเปราะบางที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของไวรัส โครงการดังกล่าวของกัลฟ์ ประกอบด้วยการมอบเงินสนับสนุนให้โรงพยาบาลรามาธิบดี เพื่อสนับสนุนการจัดซื้อเครื่องให้ออกซิเจนอัตราไหลสูง โครงการส่งมอบกล่อง ‘กัลฟ์แคร์’ (GULF CARE Home Isolation Kit) ให้แก่ผู้ป่วยซึ่งแยกรักษาตัวที่บ้าน แยกรักษาตัวในชุมชน และในโรงพยาบาลสนาม รวมถึงมีการสนับสนุนงบประมาณก่อสร้างศูนย์ไตเทียมอัจฉริยะแบบประสิทธิภาพสูงให้แก่โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ นอกจากโครงการสนับสนุนด้านการแพทย์แล้ว กัลฟ์ยังได้มีการสร้างงานแก่ชุมชนและส่งเสริมการอยู่ร่วมกันระหว่างโรงไฟฟ้าของกัลฟ์และชุมชนรอบข้างอย่างยั่งยืน ด้วยโครงการศูนย์การเรียนรู้เกษตรทฤษฎีใหม่และแปลงนาสาธิต ตั้งอยู่ข้างโรงไฟฟ้าหนองแซง จังหวัดสระบุรี ซึ่งได้มีการดำเนินการเข้าสู่ปีที่ 8 และขยายพื้นที่ไปกว่า 10 ไร่ มีการตั้งศูนย์เรียนรู้ เพื่อเผยแพร่ความรู้และข้อมูลทางการเกษตรให้แก่เกษตรกรในท้องที่ และผู้ที่สนใจ รวมถึงเป็นพื้นที่สาธิตการปลูกพืชอินทรีย์และเลี้ยงสัตว์ โดยในปีที่ผ่านมา โครงการดังกล่าวสามารถสร้างรายได้ให้แก่คนในชุมชนเกือบ 1 ล้านบาท

เพื่อให้แน่ใจได้ว่าความโปร่งใสและความรับผิดชอบจะสามารถดำเนินการได้ต่อเนื่องควบคู่ไปกับบริษัทฯ กัลฟ์จึงได้ให้ความสำคัญมากขึ้นด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปีที่ผ่านมา โดยได้มีการขยายความรับผิดชอบของคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ให้ครอบคลุมการกำกับดูแลกิจการที่ดีด้วย นอกจากนี้ ยังได้ยื่นใบประกาศเจตนารมณ์เพื่อร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และขยายขอบเขตการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นของกัลฟ์ในการต่อต้านคอร์รัปชันและการให้สินบน

ความสำเร็จดังกล่าวนี้ เกิดขึ้นได้จากความร่วมแรงร่วมใจและทุ่มเทของครอบครัวกัลฟ์ ตลอดจนได้รับการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นอย่างดี ในนามของคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของกัลฟ์ ผมขอขอบคุณอย่างจริงใจสำหรับความไว้วางใจ ที่ท่านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกรายมอบให้แก่บริษัทฯ สืบมา

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายสารัชถ์ รัตนาวะดี
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปัจจุบัน โลกของเรายังคงเผชิญกับความท้าทายที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องมานานหลายปี โดยแม้ปี 2563 จะเรียกได้ว่าเป็นปีแห่งความไม่แน่นอนและความผันผวน ผมเชื่อว่าปี 2564 นั้น กลับเป็นปีแห่งพลังและความหวัง สำหรับบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ปีที่ผ่านมาถือเป็นโอกาสให้เราได้พิสูจน์ถึงความสามารถในการปรับตัวต่อสถานการณ์ที่คาดไม่ถึง เราได้มีการบริหารจัดการและก้าวผ่านวิกฤตการณ์ของโลกมาได้ โดยยังคงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน รวมถึงสามารถปฏิบัติตามพันธสัญญาของเราที่มีต่อเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบของสังคม

อย่างไรก็ตาม หากเรานำเอาอดีตมาเป็นบทเรียน เราก็ควรจะเตรียมพร้อมรับมือกับเหตุการณ์นอกเหนือความคาดหมายที่อาจเกิดขึ้นได้อีกในอนาคต เราจึงได้มุ่งมั่นในการวางรากฐานที่แข็งแกร่งเพื่อเสริมสร้างความยืดหยุ่นขององค์กรในการบริหารความเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นให้สำเร็จลุล่วง โดยการเปลี่ยนแปลงนั้น ได้แก่ การยกระดับความสำคัญและเน้นย้ำในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภายหลังการประชุม COP26 และการทบทวนการบริหารห่วงโซ่อุปทานในระดับโลกที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 รวมถึงการโทรคมนาคมและการเชื่อมต่อด้านดิจิทัลที่เข้ามามีบทบาทที่สำคัญมากขึ้นในชีวิตประจำวันในทุก ๆ ด้าน โดยเราได้ปรับโครงสร้างธุรกิจของบริษัทฯ ออกเป็น

3 เสาธุรกิจหลัก ได้แก่ พลังงาน โลจิสติกส์ และดิจิทัล โดยมีเป้าหมายที่จะเสริมความแข็งแกร่งของกัลฟ์ ในการเป็นผู้นำด้านบริการโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งจะเป็นกำลังในการขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างยั่งยืนของประเทศไทย รวมถึงประเทศอื่น ๆ ที่เราได้เข้าไปลงทุนด้วยเช่นกัน

ภายใต้ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน ซึ่งเรามุ่งเน้นสนับสนุนความมั่นคงด้านพลังงาน และการเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ เราได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ GSRC หน่วยที่ 1 และ 2 ที่จังหวัดชลบุรี ได้ตามเป้าหมาย และยังสามารถขยายธุรกิจก๊าซผ่านการลงทุนในบริษัท PTT NGD บริษัทจำหน่ายเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติทางท่อ รวมถึงได้รับอนุญาตให้นำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว เพิ่มเติมจากปีก่อน นอกจากนี้ เรายังได้จัดโครงสร้างการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนให้อยู่ภายใต้บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเนิล เอ็นเนอร์จี จำกัด อีกทั้งมีการเริ่มดำเนินโครงการต่าง ๆ ภายใต้บริษัท กัลฟ์ 1 จำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียนจากแสงอาทิตย์ทุกรูปแบบ และการให้บริการบำรุงรักษาระบบพลังงานดังกล่าวแบบครบวงจร

สำหรับธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านโลจิสติกส์ เราได้มีการลงนามในสัญญาร่วมลงทุนระหว่างหน่วยงานภาครัฐและเอกชน สำหรับโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน - นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่ - กาญจนบุรี (M81) รวมถึงโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F เพื่อรองรับการขนถ่ายตู้สินค้าด้วยระบบอัตโนมัติ เพิ่มเติมจากโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1) ซึ่งจะประกอบกิจการท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว โดยโครงการเหล่านี้ จะช่วยเสริมความแข็งแกร่งของประเทศไทยในการเป็นศูนย์กลางด้านโลจิสติกส์ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

นอกเหนือไปจากนี้ ในปีที่ผ่านมา เรายังได้เริ่มก้าวแรกที่สำคัญในการเข้าสู่ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล ซึ่งจะเป็นกลไกขับเคลื่อนสำคัญในการพัฒนาประเทศไทยไปสู่เศรษฐกิจดิจิทัล จากที่โลกของเราได้รับการขับเคลื่อนโดยเทคโนโลยีและนวัตกรรมมากขึ้น ซึ่งส่งผลให้ความต้องการใช้งานโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลจากทุกภาคส่วนเพิ่มขึ้นด้วย ดังนั้น ในปี 2564 ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม โดยสำเร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เราจึงได้จัดตั้งบริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด ขึ้น เพื่อเป็นเรือธงในการขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจดิจิทัลอื่น ๆ เช่น ธุรกิจศูนย์ข้อมูล และธุรกิจแพลตฟอร์มด้านการเงินแบบดิจิทัล โดยเราจะศึกษาและให้ความสำคัญกับโครงสร้างพื้นฐาน และแพลตฟอร์มด้านดิจิทัลอื่น ๆ เพิ่มขึ้นอีกในอนาคต เพราะเราเชื่อว่าโครงการเหล่านี้จะเป็นประตูที่จะเปิดให้เราก้าวไปสู่การมีบทบาทสำคัญในระบบนิเวศดิจิทัลด้านอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามยุทธศาสตร์ชาติของรัฐบาลไทย

เนื่องจากเราเลือกให้ความสำคัญในการบริหารงานโดยคำนึงถึงความยั่งยืนเป็นหลัก บริษัทฯ จึงได้สนับสนุนเพื่อให้เศรษฐกิจเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่กันไปกับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อพนักงาน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2564 เราได้ลงทุนในโครงการด้านการพัฒนาชุมชนและสังคมหลากหลายโครงการ รวมเป็นจำนวนเงินกว่า 200 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงโครงการจัดซื้อและสนับสนุนเครื่องมือและบริการทางการแพทย์ (ทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับไวรัสโควิด) สำหรับโรงพยาบาลทั้งขนาดใหญ่และระดับชุมชน โครงการสนับสนุนเครื่องอุปโภคบริโภคและกล่องบรรจุยาและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ แก่ประชาชนหลายพันครัวเรือนที่ได้รับผลกระทบจากไวรัสโควิด-19 โครงการสนับสนุนอุปกรณ์การเรียนการสอนและมอบทุนการศึกษาให้แก่นักเรียนทุกช่วงอายุทั่วประเทศ โครงการส่งเสริมเกษตรชุมชนและเกษตรอินทรีย์ รวมถึงการสร้างความตระหนักรู้ถึงประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่ชุมชน นอกจากนี้ เรายังส่งเสริมพันธสัญญาในการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมอย่างต่อเนื่อง โดยได้ดำเนินการเพื่อตอกย้ำถึงความมุ่งมั่นดังกล่าว ผ่านการยื่นใบประกาศเจตนารมณ์เพื่อร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และขยายขอบเขตการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมถึงด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจากความพยายามของเรา จึงได้ทำให้บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิก S&P Global Sustainability Yearbook ต่อเนื่องเป็นปีที่สอง และได้รับการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิก FTSE4Good Indexes Series อีกด้วย

ความสำเร็จดังกล่าวของบริษัทฯ ภายใต้ความท้าทายที่ทั่วโลกเผชิญ มิอาจเกิดขึ้นได้หากปราศจากความพากเพียรและความทุ่มเทของครอบครัวกัลฟ์ รวมถึงการสนับสนุนจากทุกฝ่าย ดังนั้น ในฐานะตัวแทนผู้บริหารและพนักงานของกัลฟ์ ผมขอขอบคุณ ท่านผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทุกท่านสำหรับความเกื้อกูลอย่างต่อเนื่องที่มีให้เรามาตั้งแต่เริ่มต้น เราจะนำเอาความสนับสนุนนี้ มาเป็นแรงขับเคลื่อนความมุ่งมั่นของเราในการต่อยอดความสำเร็จให้กัลฟ์เป็นบริษัทฯ ที่ประสบความสำเร็จในระดับสากล ที่จะช่วยนำทางไปสู่อนาคตที่ปรับตัวได้อย่างรวดเร็วและยั่งยืน

ข้อมูลทั่วไป

GULF

ชื่อบริษัท

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
Gulf Energy Development Public Company Limited

ชื่อย่อหลักทรัพย์

GULF

ตลาดหลักทรัพย์

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หมวดอุตสาหกรรม

พลังงานและสาธารณูปโภค

เลขทะเบียนบริษัท

0107560000231

ประเภทธุรกิจ

ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจหลักด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและพลังงานหมุนเวียน รวมถึงการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ การลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธาณูปโภค ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล (Digital Infrastructure) และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ทุนจดทะเบียน (บาท)
11,733,150,000

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (บาท)
11,733,149,998

ประกอบด้วยหุ้นสามัญ (หุ้น)
11,733,149,998

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)
1.0

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11
ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร 10330

: +66 2080 4499 : +66 2080 4455
: www.gulf.co.th

หน่วยงานเลขานุการบริษัท

: +66 2080 4070 : +66 2080 4455 : cs@gulf.co.th

นักลงทุนสัมพันธ์

: +66 2080 4488 : +66 2080 4455 : ir@gulf.co.th

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

FTSE4Good

ได้รับการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกดัชนี FTSE4Good

ผลประเมิน CGR ในระดับ "ดีเลิศ" ประจำปี 2564

ผลประเมิน AGM Checklist 100 คะแนนเต็ม ในระดับ "ดีเลิศ" ประจำปี 2564

THSI THAILAND SUSTAINABILITY INVESTMENT 2021

ติดอันดับรายชื่อหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2564 (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3)

Sustainability Yearbook Member 2022 S&P Global

ได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิก Sustainability Yearbook ประจำปี 2565

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ — **บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**

93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
+66 2009 9999
+66 2009 9991
www.set.or.th/tsd

ผู้สอบบัญชี — **บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด**

ชื่อผู้สอบบัญชี นายวัยวัฒน์ กอสมานชัยกิจ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333) หรือ
นายณัฐพงศ์ ตันติจัตตานนท์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8829) หรือ
นางสาวโศภิษฐ์ พรหมพล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10042)

1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
+66 2677 2000
+66 2677 2222

นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
(สำหรับหุ้นกู้ GULF241A, GULF261A, GULF291A)
เลขที่ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
+66 2230 1478

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
(สำหรับหุ้นกู้ GULF238A, GULF258A, GULF278A, GULF308A)
เลขที่ 9 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
+66 2128 4625

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
(สำหรับหุ้นกู้ GULF249A, GULF269A, GULF289A, GULF319A)
เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
+66 2470 1987

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
(สำหรับหุ้นกู้ GULF241A, GULF261A, GULF291A)
เลขที่ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
+66 2230 1894

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
(สำหรับหุ้นกู้ GULF238A, GULF258A, GULF278A, GULF308A)
เลขที่ 9 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
+66 2128 2316-7

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
(สำหรับหุ้นกู้ GULF249A, GULF269A, GULF289A, GULF319A)
เลขที่ 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร 10140
+66 2470 1946

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนประเภทหุ้นสามัญซึ่งออกโดยบริษัทฯ จำนวน 11,733,149,998 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.0 บาท

ทั้งนี้ รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัทฯ มีดังนี้ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1.	กลุ่มนายสารัชถ์ รัตนาวะดี	8,614,109,219	73.42
	- นายสารัชถ์ รัตนาวะดี	*4,171,077,797*	*35.55*
	- นางนลินี รัตนาวะดี[1]	*23,100,000*	*0.20*
	- บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด[2]	*551,729,877*	*4.70*
	- Gulf Capital Holdings Limited[3]	*2,626,240,498*	*22.38*
	- Gulf Investment and Trading Pte. Ltd.[4]	*1,241,961,047*	*10.59*
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	439,007,817	3.74
3.	บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	220,000,000	1.88
4.	South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	158,465,003	1.35
5.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	145,539,022	1.24
6.	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	109,340,000	0.93
7.	สำนักงานประกันสังคม	93,045,100	0.79
8.	State Street Europe Limited	60,182,524	0.51
9.	Asian Development Bank	56,452,800	0.48
10.	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพทิสโก้มาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	37,665,480	0.32
	รวมทั้งหมด	**9,933,806,965**	**84.66**

หมายเหตุ: [1] นางนลินี รัตนาวะดี เป็นคู่สมรสของนายสารัชถ์ รัตนาวะดี
[2] เป็นบริษัทจำกัดภายใต้กฎหมายไทย ถือหุ้นโดยนายสารัชถ์ รัตนาวะดี 100.0%
[3] เป็นบริษัทจำกัดภายใต้กฎหมายฮ่องกง โดยนายสารัชถ์ รัตนาวะดี เป็นผู้รับผลประโยชน์ (Beneficiary)
[4] เป็นบริษัทจำกัดภายใต้กฎหมายสิงคโปร์ โดยนายสารัชถ์ รัตนาวะดี เป็นผู้รับผลประโยชน์ (Beneficiary)

ผู้ถือหุ้นรายย่อย:

สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) เท่ากับร้อยละ 26.22 (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

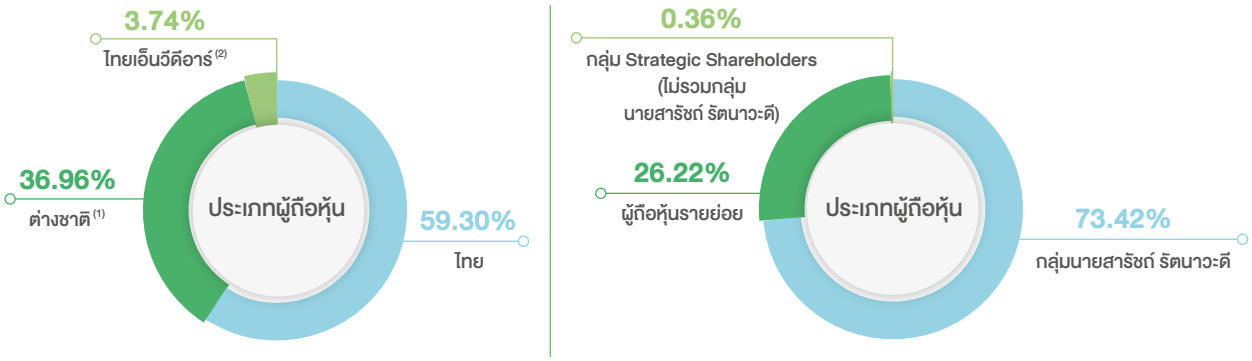
กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันเข้าร่วมในการบริหารจัดการบริษัทฯ:

นายสารัชถ์ รัตนาวะดี ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 4,171,077,797 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.55 (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders Agreement) ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น:

บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างกันในกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

ประเภทผู้ถือหุ้น:



หมายเหตุ: (1) บริษัทฯ มีข้อจำกัดการถือหุ้นโดยต่างชาติอยู่ที่ 49%

(2) บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด คือ บริษัทที่ออกใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (Non-Voting Depository Receipt หรือ NVDR) เพื่อขายให้แก่นักลงทุนทั้งไทยและต่างชาติ โดยนักลงทุนที่ถือเอ็นวีดีอาร์สามารถรับสิทธิประโยชน์ทางการเงิน ได้เสมือนลงทุนในหุ้นของบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ข้อมูลการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

จำนวนหุ้นที่ถือครอง	จำนวนผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	
	จำนวนผู้ถือหุ้น	สัดส่วนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1 – 999	17,380	41.8483	4,900,674	0.0418
1,000 – 10,000	17,692	42.5995	60,132,079	0.5125
10,001 – 100,000	5,121	12.3305	162,493,532	1.3849
100,001 – น้อยกว่าร้อยละ 5 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้ว	1,334	3.2121	3,823,795,474	32.5897
ร้อยละ 5 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว	4	0.0096	7,681,828,239	65.4712
รวม	**41,531**	**100.0000**	**11,733,149,998**	**100.0000**

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางตรงและประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	IPD		GMP		GRE	
	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัทฯ	779,006,665	70.00	946,049,998	70.00	589,174,998	100.00
2. บริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปปิตอล (ไทยแลนด์)	333,860,000	30.00	405,450,000	30.00	-	-
3. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	1	0.00	1	0.00	1	0.00
4. นายบุญชัย ถิราติ	1	0.00	-	-	-	-
5. นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	1	0.00	1	0.00	1	0.00
รวม	**1,112,866,668**	**100.00**	**1,351,500,000**	**100.00**	**589,175,000**	**100.00**

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้ซึ่งออกโดยบริษัทฯ และยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน เป็นจำนวนรวม 47,500 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ครั้งที่	ประเภทหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันครบกำหนดไถ่ถอน	มูลค่าเสนอขาย (ล้านบาท) [1]	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	อันดับเครดิต / แนวโน้มโดย TRIS
1/2562 ชุดที่ 1 (GULF221A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	25 มกราคม 2562	25 มกราคม 2565	2,000	2.73	A- / Stable
1/2562 ชุดที่ 2 (GULF241A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	25 มกราคม 2562	25 มกราคม 2567	2,500	3.28	A- / Stable
1/2562 ชุดที่ 3 (GULF261A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	25 มกราคม 2562	25 มกราคม 2569	2,000	3.61	A- / Stable
1/2562 ชุดที่ 4 (GULF291A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	25 มกราคม 2562	25 มกราคม 2572	1,000	3.85	A- / Stable
1/2563 ชุดที่ 1 (GULF238A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	19 สิงหาคม 2563	19 สิงหาคม 2566	4,500	2.65	A- / Stable
1/2563 ชุดที่ 2 (GULF258A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	19 สิงหาคม 2563	19 สิงหาคม 2568	2,500	3.10	A- / Stable
1/2563 ชุดที่ 3 (GULF278A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	19 สิงหาคม 2563	19 สิงหาคม 2570	2,000	3.34	A- / Stable
1/2563 ชุดที่ 4 (GULF308A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	19 สิงหาคม 2563	19 สิงหาคม 2573	1,000	3.46	A- / Stable
1/2564 ชุดที่ 1 (GULF249A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	29 กันยายน 2564	29 กันยายน 2567	12,000	1.74	A- / Stable
1/2564 ชุดที่ 2 (GULF269A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	29 กันยายน 2564	29 กันยายน 2569	6,000	2.48	A- / Stable
1/2564 ชุดที่ 3 (GULF289A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	29 กันยายน 2564	29 กันยายน 2571	3,000	3.01	A- / Stable
1/2564 ชุดที่ 4 (GULF319A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	29 กันยายน 2564	29 กันยายน 2574	9,000	3.40	A- / Stable

หมายเหตุ: [1] มูลค่าของหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ และยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนตามที่ปรากฏในตารางข้างต้น เป็นมูลค่าเสนอขายซึ่งแตกต่างจากมูลค่าตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการปรับมูลค่าเนื่องจากการตัดจำหน่าย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา **ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30.00** ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หลังหักภาษี ทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด และภาระผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคตของบริษัทฯ โดยเมื่อคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นและไม่มีการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง (Holding Company) โดยมีสินทรัพย์หลักคือเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนั้น ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ เป็นหลัก

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของบริษัทฯ จะเป็นไปตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบและเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทพิจารณาอนุมัติในแต่ละปี โดยการจ่ายเงินปันผลจากเงินกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทย่อยหลังหักภาษี ทุนสำรองเงินตามที่กฎหมายกำหนด และภาระผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้แล้ว ทั้งนี้ อัตราการจ่ายปันผลจะพิจารณาจากผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และความเหมาะสมอื่น ๆ ของบริษัทย่อย อนึ่ง คณะกรรมการของบริษัทย่อยมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

การจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสรุปได้ดังนี้

เงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี	เงินปันผลรวม (ล้านบาท)	เงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)[1]	อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	วันที่จ่ายเงินปันผล
2560	853.3	0.40	49.3	14 พฤษภาคม 2561
2561	2,560.0	1.20	78.9	21 พฤษภาคม 2562
2562	2,773.3	1.30	89.5	28 เมษายน 2563
2563	4,458.6	0.38	87.8	28 เมษายน 2564
2564[2]	5,162.6	0.44	87.8	28 เมษายน 2565

หมายเหตุ: [1] ในปี 2560 ถึงปี 2562 เงินปันผลต่อหุ้น คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้ (par value) ที่ 5.0 บาทต่อหุ้น และในปี 2563 ถึงปี 2564 เงินปันผลต่อหุ้น คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้ที่ 1.0 บาทต่อหุ้น

[2] ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันที่ 8 เมษายน 2565 พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในอัตรา 0.44 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 5,162.6 ล้านบาท

คณะกรรมการบริษัทฯ

01 02 03 04 05

01 นายวิเศษ จูภิบาล

กรรมการอิสระ
และประธานกรรมการ

02 นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา

กรรมการอิสระ
และประธานกรรมการตรวจสอบ

03 นายสมหมาย ภาษี

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
และประธานกรรมการด้านความยั่งยืน
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

04 ดร. รวีพร คูหิรัญ

กรรมการอิสระ
และกรรมการตรวจสอบ

05 นายสันติ บุญประคับ

กรรมการอิสระ
และกรรมการด้านความยั่งยืน
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

06 07 08 09 10

06 นายสารัชถ์ รัตนาวะดี

กรรมการ รองประธานกรรมการ
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

07 นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์

กรรมการ กรรมการด้านความยั่งยืน
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

08 นายบุญชัย ถิราติ

กรรมการ
และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

09 นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์

กรรมการ กรรมการด้านความยั่งยืน
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน

10 นางโชติกุล สุขภิรมย์เกษม

กรรมการ

คณะผู้บริหาร

01 02 03 04 05 06

01 นายสารัชถ์ รัตนาวะดี

กรรมการ รองประธานกรรมการ
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

02 นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์

กรรมการ กรรมการด้านความยั่งยืน
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

03 นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์

กรรมการด้านความยั่งยืน
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

04 นายบุญชัย ถิราติ

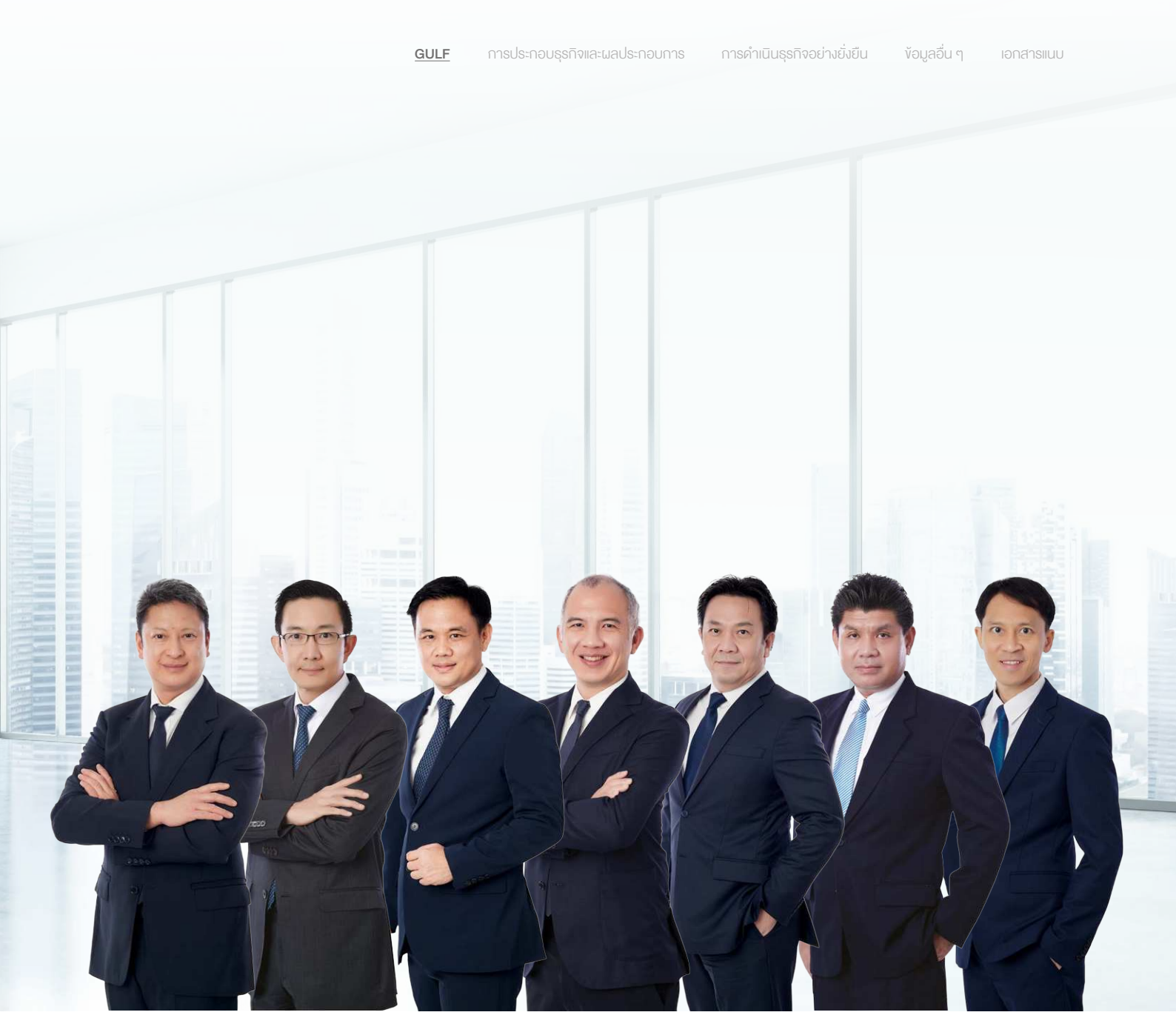
กรรมการ
และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

05 นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์

กรรมการ กรรมการด้านความยั่งยืน
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน

06 นางสาวบังอร สุทธิพัฒนกิจ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานวางแผนองค์กร



07 08 09 10 11 12 13

07 นายรวิ กูรมะโรหิต
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานธุรกิจต่างประเทศ

08 นายสมิทธ์ พนมยงค์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานบริหารสินทรัพย์ธุรกิจในเครือและการลงทุน

09 นายวรพงษ์ วิวัฒน์วานิช
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานพัฒนาโครงการ

10 นายธนญ ตันติสุนทร
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานกิจการองค์กร

11 นายสุพร หลักมั่นคง
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานองค์กรสัมพันธ์

12 นายจิรภัทร อาจละกะ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานวิศวกรรม

13 นายโอฬาร ศรีวรัฏฐา
ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายบัญชี

ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

2550

- นายสารัชถ์ รัตนาวะดี จัดตั้ง GHC โดยถือหุ้น 100.0%

2552

- GHC ซื้อหุ้น 10.0% ใน GJP จาก J-Power

2553

- GHC ได้รับสิทธิพัฒนาโครงการ SPP ก๊าซธรรมชาติ 12 โครงการ

2554

- นายสารัชถ์ รัตนาวะดี จัดตั้งบริษัทฯ โดยถือหุ้น 100.0%
- บริษัทฯ ได้รับโอนหุ้นโครงการ SPP ก๊าซธรรมชาติ 12 โครงการจาก GHC

2555

- บริษัทฯ ได้รับโอนหุ้น 10.0% ใน GJP จาก GHC

2556

- IPD ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร่วมกับ Mitsui & Co. เป็นผู้ชนะประมูลโครงการ IPP ก๊าซธรรมชาติ 2 โครงการ ได้แก่ GSRC และ GPD
- บริษัทฯ จัดตั้ง GMP และบริษัทฯ ได้โอนหุ้นโครงการ SPP ก๊าซธรรมชาติ 12 โครงการ ให้แก่ GMP
- โครงการ SPP ก๊าซธรรมชาติ 7 โครงการ ภายใต้ GJP เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

2557 - 2558

- โครงการ IPP ก๊าซธรรมชาติ 2 โครงการ ภายใต้ GJP เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

2559

- บริษัทฯ ได้รับสิทธิพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล GCG
- บริษัทฯ เพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน GJP จาก 10.0% เป็น 40.0%

2560

- บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด
- โครงการ SPP ก๊าซธรรมชาติ 4 โครงการ ภายใต้ GMP ปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
- หุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนและเริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรกในวันที่ 6 ธันวาคม 2560

2561

- บริษัทฯ ร่วมทุนกับ WHAUP และ MITG เพื่อพัฒนาธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้ Gulf WHA MT โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน 35.0%
- บริษัทฯ เพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน IPD จาก 51.0% เป็น 70.0% ในขณะที่ได้รับเงินปันผลในสัดส่วน 75.0%
- กลุ่มบริษัทฯ เข้าลงทุน 49.0% ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ GTN1 และ GTN2 และโครงการพลังงานลม Mekong Wind ในประเทศเวียดนาม
- บริษัทฯ เป็นผู้ชนะประมูลโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ DIPWP ในประเทศโอมาน และถือหุ้น 45.0% ในโครงการดังกล่าว
- โครงการ SPP ก๊าซธรรมชาติ 4 โครงการภายใต้ GMP และโครงการ WHA NGD2 เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

2562

- กลุ่มบริษัทฯ เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมในโครงการ GTN1 และ GTN2 จาก 49.0% เป็น 90.0%
- กลุ่มบริษัทฯ เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในโครงการ Mekong Wind จาก 49.0% เป็น 95.0%
- บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับ PTT Tank ในสัดส่วน 70.0% ใน Gulf MTP ซึ่งเข้าลงนามสัญญา PPP กับ กนอ. สำหรับโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3
- โครงการ SPP ก๊าซธรรมชาติ 4 โครงการภายใต้ GMP โครงการ WHA NGD4 โครงการ GTN1 และ GTN2 เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

2563

- โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล GCG เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
- กลุ่มบริษัทฯ ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้า HKP และโครงการโรงไฟฟ้า BPP ในสัดส่วน 49.0% และ 35.0% ตามลำดับ
- บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับ Mitsui & Co. และ TGES โดยแต่ละรายมีสัดส่วนการถือหุ้นใน BSE เท่ากันที่ 33.3% เพื่อลงทุนในโครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า (ผ่านบริษัท แบงค็อก สมาร์ท พาวเวอร์ จำกัด (BSP) ซึ่ง BSE ถือหุ้นในสัดส่วน 40.0%) และระบบผลิตน้ำเย็นแบบศูนย์รวม (ผ่านบริษัท แบงค็อก สมาร์ท ดีซีเอส จำกัด (BSD) ซึ่ง BSE ถือหุ้นในสัดส่วน 49.0%) ให้แก่โครงการ One Bangkok
- บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 5 บาทเป็นราคาหุ้นละ 1 บาท มีผลให้จำนวนหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 2,133,300,000 หุ้น เป็น 10,666,500,000 หุ้น
- Gulf LNG และ HKH ได้รับใบประกอบกิจการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (LNG Shipper License) ให้เป็นผู้นำเข้า LNG ปริมาณ 0.3 ล้านตันต่อปี และ 1.4 ล้านตันต่อปี ตามลำดับ
- บริษัทฯ ปรับโครงสร้างการถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้า DIPWP ในประเทศโอมาน จากเดิมที่ถือหุ้นทางอ้อม 45.0% ในโครงการ DIPWP เป็นการถือหุ้นทางอ้อม 49.0% ใน Marafiq ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้น 100% ในโครงการ DIPWP และได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคในเขตเศรษฐกิจพิเศษ Duqm
- บริษัทฯ เข้าลงทุนทางอ้อมในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล BKR2 ในประเทศเยอรมนี ในสัดส่วน 50.0%
- บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียน จากเดิม 10,666,500,000 บาทเป็น 11,733,150,000 บาท โดยการเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราหุ้นเดิม:หุ้นเพิ่มทุน เท่ากับ 10:1
- บริษัทฯ เข้าลงทุนใน PTT NGD ในสัดส่วน 40.0%

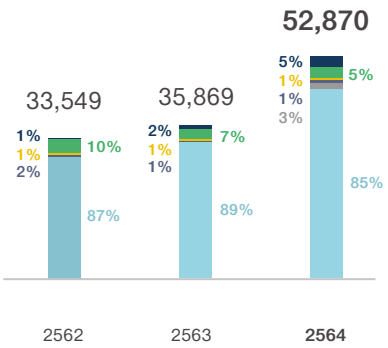
2564

- โครงการ IPP ก๊าซธรรมชาติ GSRC หน่วยที่ 1-2 ภายใต้ IPD เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
- บริษัทฯ เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน PTT NGD จาก 40.0% เป็น 42.0%
- บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญของ INTUCH และทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของ INTUCH ในราคาเสนอซื้อหุ้นละ 65 บาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นใน INTUCH เท่ากับ 42.25%
- BGSR 6 และ BGSR 81 ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน 40.0% ร่วมกับ BTS STEC และ RATCH ได้เข้าลงนามสัญญา PPP กับกรมทางหลวง เพื่อดำเนินโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 6 สายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 81 สายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81)
- บริษัทฯ ได้ลงนามบันทึกความร่วมมือกับ Singtel เพื่อร่วมกันศึกษาและจัดทำแผนพัฒนาธุรกิจศูนย์ข้อมูล (Data Center) ในประเทศไทย
- GPC ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน 40.0% ร่วมกับ บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด และ CHEC OVERSEA INFRASTRUCTURE HOLDING ได้เข้าลงนามสัญญา PPP กับการท่าเรือแห่งประเทศไทย เพื่อพัฒนาและดำเนินโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F
- โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ DIPWP ในประเทศโอมาน ระยะที่ 1 (เฉพาะในส่วนของการจำหน่ายไฟฟ้า) เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

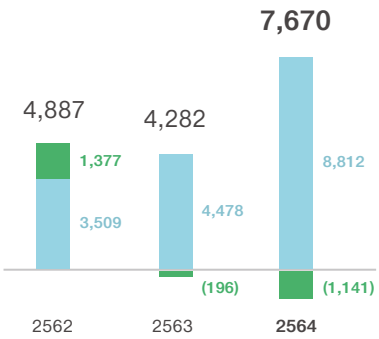
จุดเด่นทางการเงิน

	2562	2563	2564
งบกำไรขาดทุนรวม (ล้านบาท)			
รายได้รวม	33,549	35,869	**52,870**
รายได้จากการขาย รายได้จากสัญญาเช่า ค่าบริการ และการก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	30,040	32,863	**47,467**
ต้นทุนขาย ก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน และบริหารรวม	(22,791)	(23,702)	**(34,388)**
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน สุทธิ	1,003	(134)	**(1,075)**
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	3,205	2,462	**2,886**
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	7,166	6,144	**9,167**
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	4,887	4,282	**7,670**
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน (Core profit)	3,509	4,478	**8,812**
งบแสดงฐานะการเงินรวม (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	134,278	245,581	**362,674**
หนี้สินรวม	85,238	173,501	**255,165**
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	49,040	72,080	**107,509**
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	38,427	64,027	**96,596**

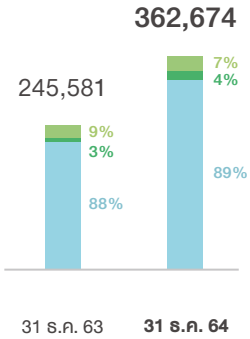
รายได้รวมแยกตามประเภท
(ล้านบาท)



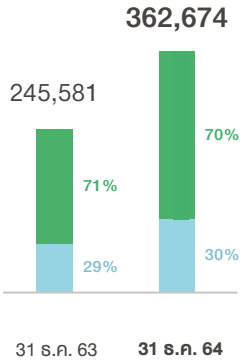
Core profit และกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่
(ล้านบาท)



สินทรัพย์
(ล้านบาท)



หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น
(ล้านบาท)



รายได้รวม
- รายได้อื่น รวมถึงดอกเบี้ยรับ และเงินปันผลรับ
- ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า
- รายได้ค่าบริหารจัดการ
- รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน
- รายได้จากการขายไอน้ำ
- รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- รายได้จากการขายไฟฟ้า

กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่
- กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม
- Core profit

รวมสินทรัพย์
- เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

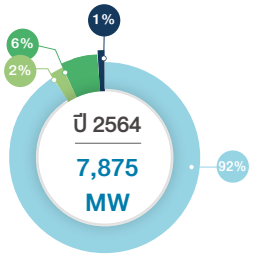
รวมหนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น
- หนี้สิน
- ส่วนของผู้ถือหุ้น

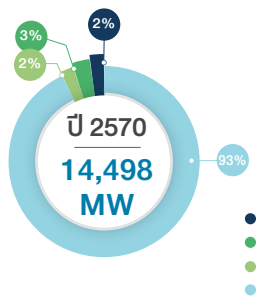
	2562	2563	2564
อัตราส่วนทางการเงิน			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	3.60	5.46	**8.23**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.46	0.39	**0.65**
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย	23.9%	27.6%	**27.3%**
อัตรากำไร EBITDA[1][2]	31.7%	37.6%	**41.9%**
อัตรากำไรสำหรับปีต่อรายได้รวม[2] (%)	21.4%	17.1%	**17.3%**
อัตรากำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนต่อรายได้รวม[2] (%)	18.4%	17.5%	**19.4%**
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	15.3%	10.1%	**10.2%**
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	5.6%	3.2%	**3.0%**
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	2.20	1.02	**1.11**
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	2.04	0.93	**0.92**
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.74	2.41	**2.37**
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.57	1.95	**2.07**
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.44	2.09	**2.15**

[1] EBITDA = กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทฯ และของบริษัทร่วม และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม PTT NGD

[2] รายได้รวม = รายได้จากการขายและบริหาร รวมถึงรายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

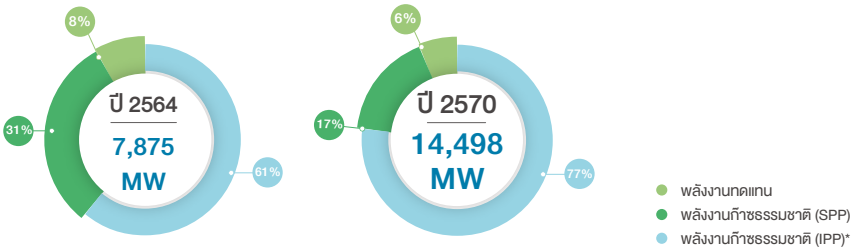
กำลังการผลิตติดตั้งแยกตามภูมิประเศ





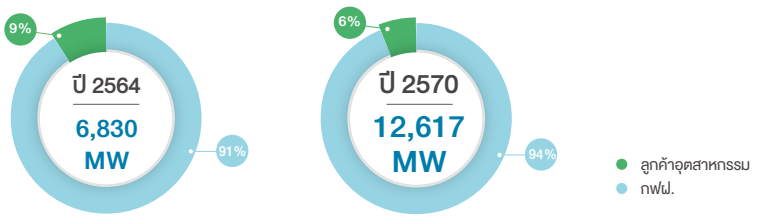
หมายเหตุ:
ปี 2564: เฉพาะโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
ปี 2570: รวมโครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา/ก่อสร้าง ซึ่งกำลังการผลิตติดตั้งอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

กำลังการผลิตติดตั้งแยกตามประเภทพลังงาน



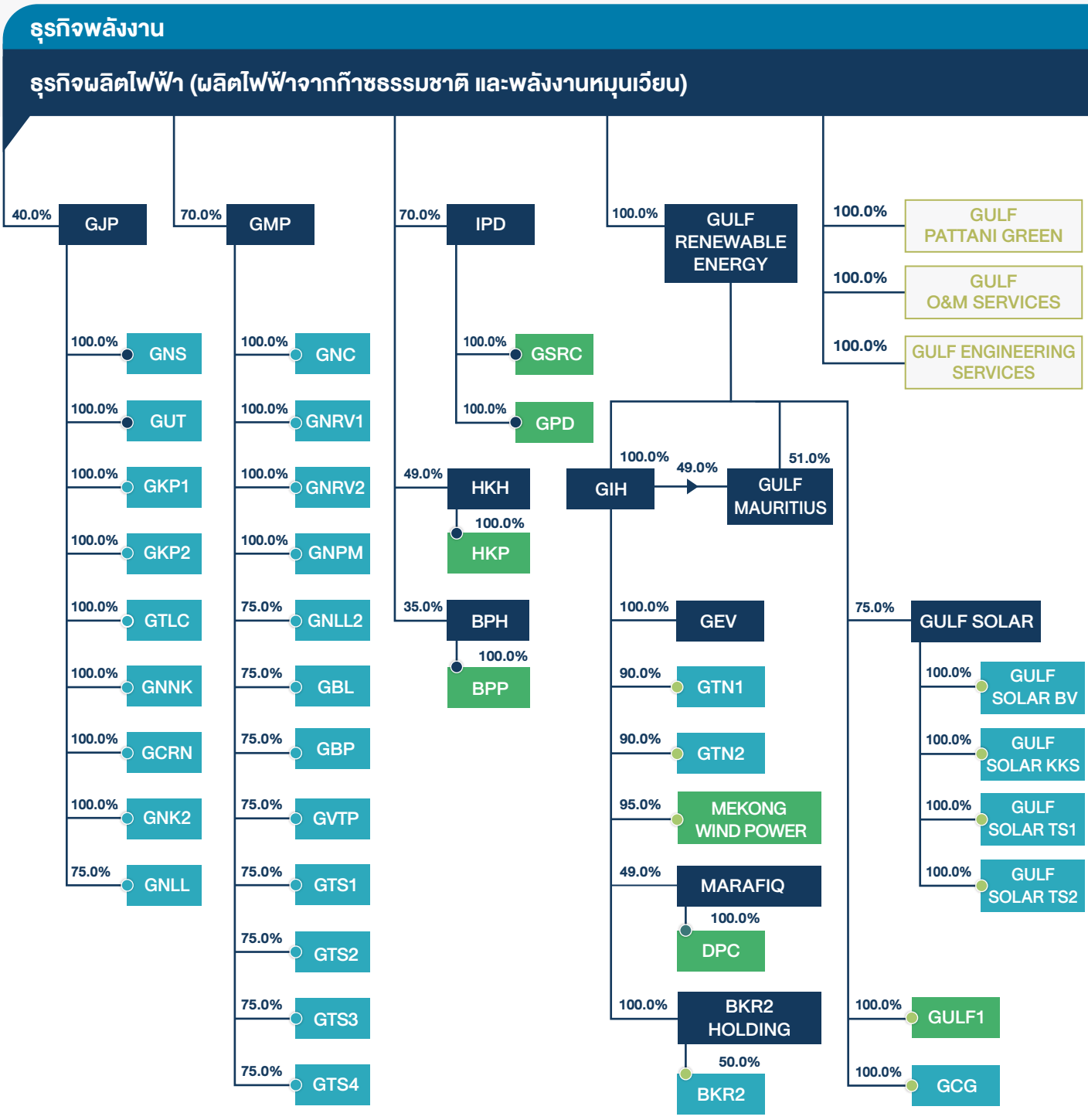
หมายเหตุ: * รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติในประเทศโอมาน
ปี 2564: เฉพาะโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
ปี 2570: รวมโครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา/ก่อสร้าง ซึ่งกำลังการผลิตติดตั้งอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแยกตามประเภทลูกค้า (เฉพาะโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศไทย)



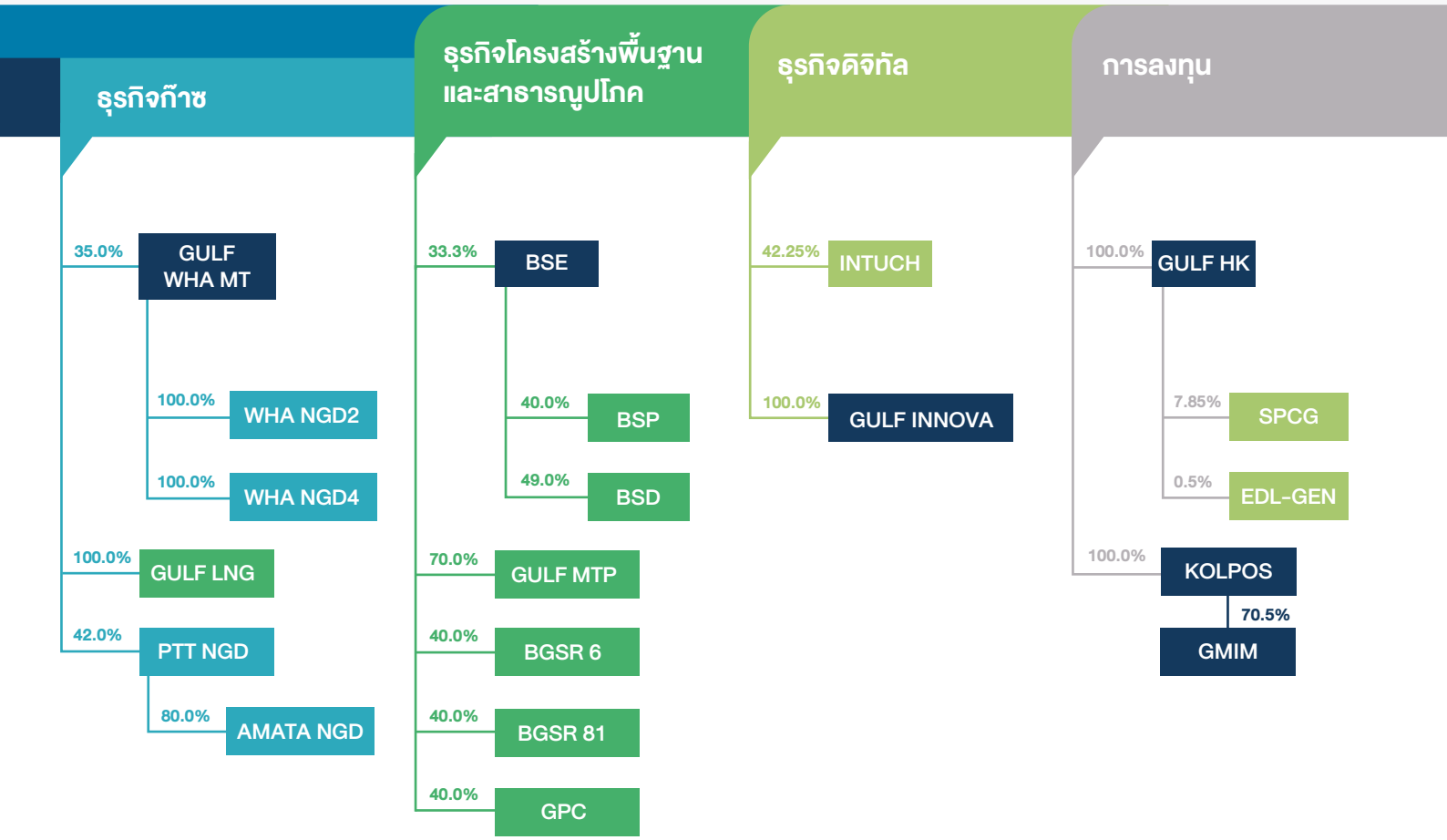
หมายเหตุ:
ปี 2564: เฉพาะโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
ปี 2570: รวมโครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา/ก่อสร้าง

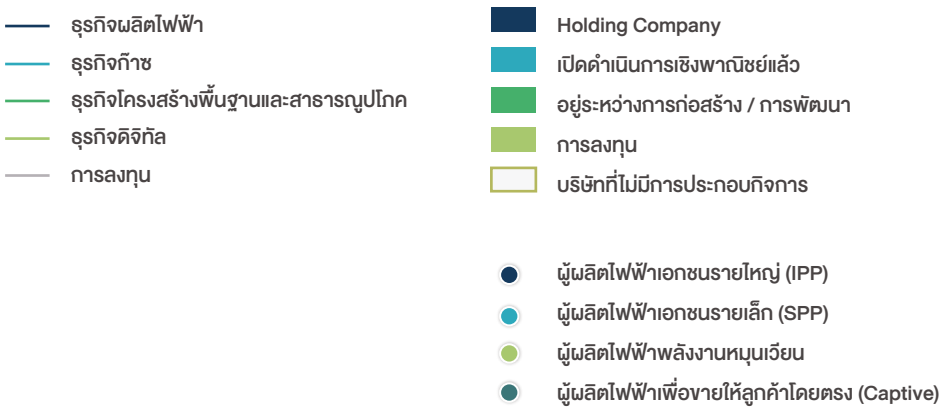
โครงสร้างการลงทุน



ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

GULF


ธุรกิจก๊าซ
ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค
ธุรกิจดิจิทัล
การลงทุน
35.0% GULF WHA MT
100.0% WHA NGD2
100.0% WHA NGD4
100.0% GULF LNG
42.0% PTT NGD
80.0% AMATA NGD
33.3% BSE
40.0% BSP
49.0% BSD
70.0% GULF MTP
40.0% BGSR 6
40.0% BGSR 81
40.0% GPC
42.25% INTUCH
100.0% GULF INNOVA
100.0% GULF HK
7.85% SPCG
0.5% EDL-GEN
100.0% KOLPOS
70.5% GMIM


ธุรกิจผลิตไฟฟ้า
ธุรกิจก๊าซ
ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค
ธุรกิจดิจิทัล
การลงทุน
Holding Company
เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
อยู่ระหว่างการก่อสร้าง / การพัฒนา
การลงทุน
บริษัทที่ไม่มีการประกอบกิจการ
ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)
ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP)
ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
ผู้ผลิตไฟฟ้าเพื่อขายให้ลูกค้าโดยตรง (Captive)

01

การประกอบธุรกิจและผลประกอบการ

ภาพรวมอุตสาหกรรม

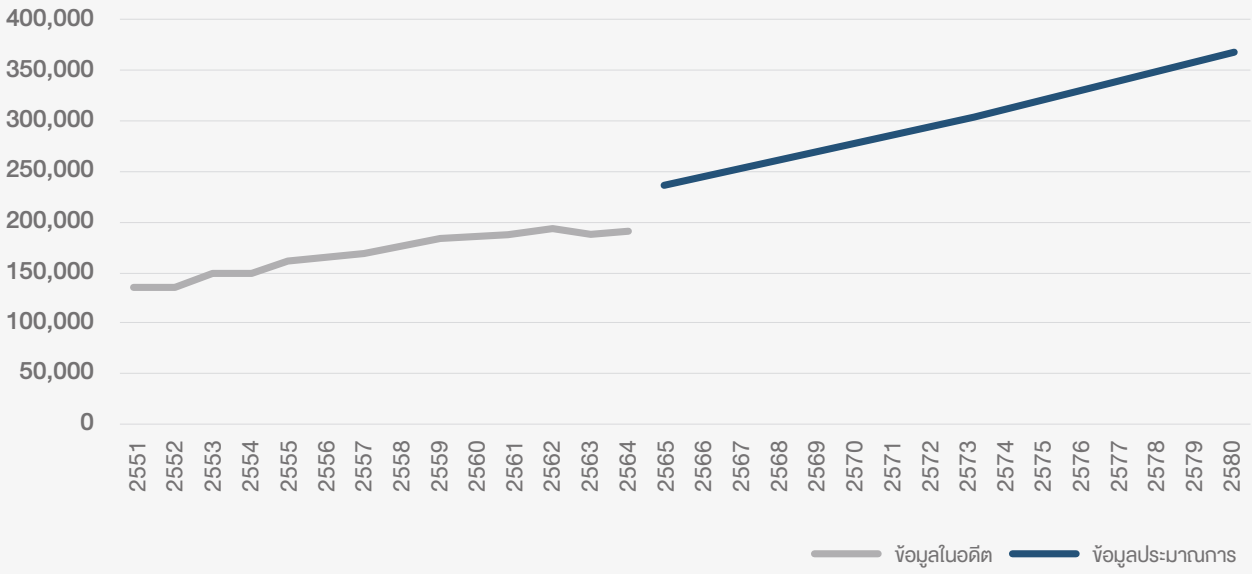
สถานการณ์และแนวโน้มอุตสาหกรรม ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

ก) ประเทศไทย

จากฐานข้อมูลของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงานกระทรวงพลังงาน (“สนพ.”) รายงานว่า ในปี 2564 การใช้ไฟฟ้ารวมในประเทศฟื้นตัวขึ้นได้เล็กน้อย โดยมีความต้องการใช้ไฟฟ้าอยู่ที่ 190,468 กิกะวัตต์-ชั่วโมง หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.8 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยปรับเพิ่มขึ้นจากภาคอุตสาหกรรมและภาคครัวเรือนเป็นหลัก ส่วนหนึ่งเนื่องมาจากฐานความต้องการใช้ไฟฟ้าที่ต่ำผิดปกติในปี 2563 ซึ่งได้รับผลกระทบจากการระบาดของไวรัสโควิด-19 ระลอกแรก ประกอบกับในปี 2564 การใช้ไฟฟ้าในประเทศได้รับอานิสงค์จากการขยายตัวของการส่งออกสินค้า ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและอุปสงค์จากประเทศคู่ค้า อย่างไรก็ตามการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ระลอกที่ 3 ในช่วงปลายปี 2564 ได้ส่งผลกระทบเชิงลบให้การใช้ไฟฟ้าภาคธุรกิจปรับตัวลดลง ทั้งนี้ จากการคาดการณ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์เศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2565 อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) มีโอกาสขยายตัวที่ร้อยละ 3.4 ซึ่งน่าจะส่งผลให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าในปี 2565 ฟื้นตัวกลับมาได้เพิ่มเติม

จากฐานข้อมูลของ สนพ. ในช่วงทศวรรษที่ผ่านมา ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยเพิ่มขึ้นในอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ร้อยละ 2.5 จาก 148,855 กิกะวัตต์-ชั่วโมง ในปี 2554 เป็น 190,468 กิกะวัตต์-ชั่วโมง ในปี 2564 และจากค่าพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าในระบบ 3 การไฟฟ้าตามข้อมูลที่ปรากฏในแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561–2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (“PDP2018 Revision 1”) ว่าแนวโน้มของการใช้ไฟฟ้าในระยะยาวจะเติบโตขึ้นเป็น 367,458 กิกะวัตต์-ชั่วโมง ในปี 2580

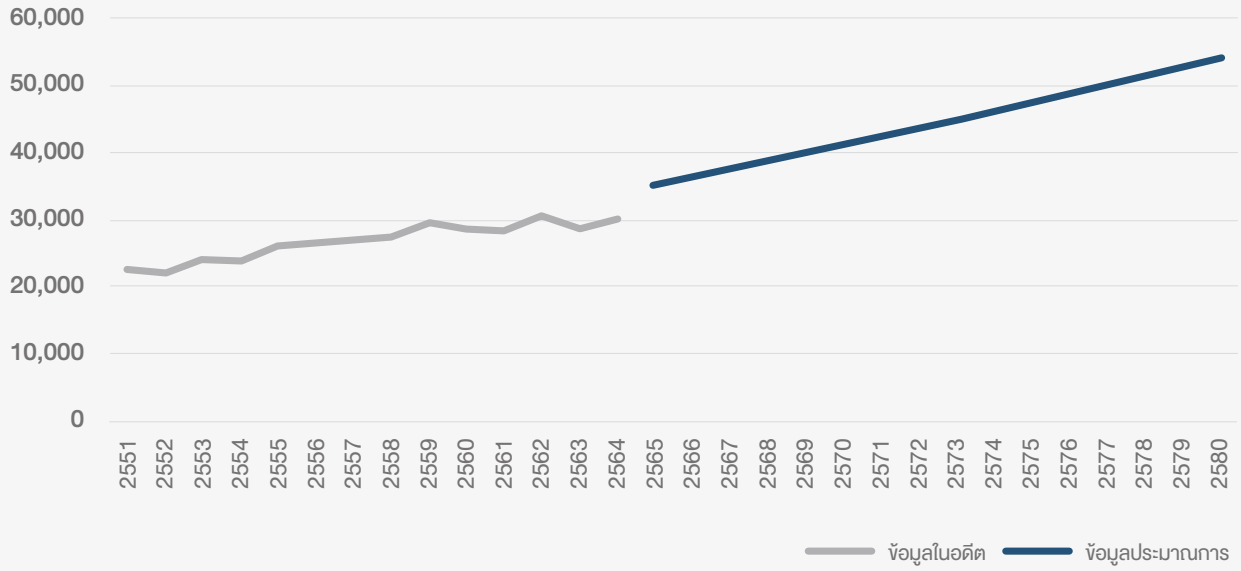
ตารางแสดงปริมาณการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทยปี 2551-2580 (กิกะวัตต์-ชั่วโมง)



ในปี 2554 – 2564 ความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด (Peak Power Demand) เพิ่มขึ้นด้วยอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ร้อยละ 2.3 โดยความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดได้เพิ่มขึ้นจาก 23,900 เมกะวัตต์ ในปี 2554 เป็น 30,135 เมกะวัตต์ ในปี 2564

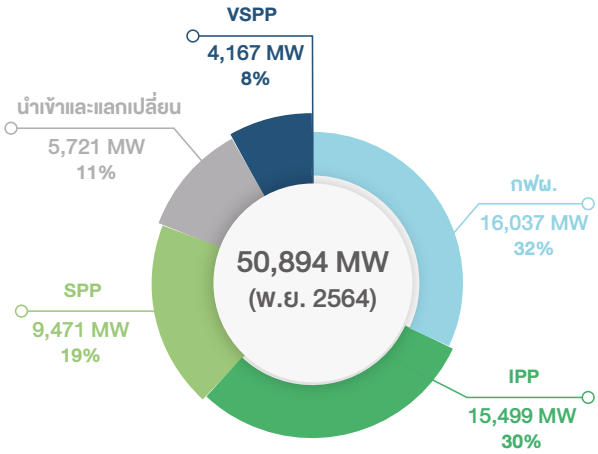
ทั้งนี้ ข้อมูลประมาณการใน PDP2018 Revision 1 ได้ระบุว่าความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดปี 2580 จะมีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดถึง 53,997 เมกะวัตต์

กราฟแสดงความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดในประเทศไทยปี 2551-2580 (เมกกะวัตต์)



จากสถิติด้านพลังงานของ กฟผ. พบว่า ณ เดือนพฤศจิกายน 2564 กำลังการผลิตตามสัญญาในระบบไฟฟ้าของประเทศไทยทั้งหมดเท่ากับ 50,894 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาของ กฟผ. จำนวน 16,037 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 31.5 ของกำลังการผลิตทั้งหมด และเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาของ IPP จำนวน 15,499 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 30.5 SPP จำนวน 9,471 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 18.6 และ VSPP จำนวน 4,167 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 8.32 นอกจากนี้ ประเทศไทยยังมีการนำเข้าพลังงานไฟฟ้าจากประเทศลาวและประเทศมาเลเซียจำนวน 5,721 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 11.2 ของกำลังการผลิตตามสัญญาทั้งหมด

กำลังผลิตตามสัญญาในระบบไฟฟ้า ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2564



หมายเหตุ: ข้อมูลข้างต้นเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาในระบบไฟฟ้า ไม่รวมข้อมูลของผู้ผลิตไฟฟ้าใช้เอง (IPS)
ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

โดยในปี 2564-2570 ประเทศไทยจะมีกำลังการผลิตตามสัญญาจากโรงไฟฟ้า IPP เข้าใหม่ ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 4 โครงการ รวมกำลังการผลิตตามสัญญาเท่ากับ 5,690 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็น ร้อยละ 11.2 ของกำลังการผลิตตามสัญญาในปัจจุบัน รายละเอียดดังตารางต่อไปนี้ (ข้อมูล ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2564)

วันกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (SCOD)	ชื่อโรงไฟฟ้า	สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ	สถานที่ตั้ง	ประเภท	แหล่งเชื้อเพลิง	กำลังการผลิตตามสัญญา (เมกะวัตต์)
2565	1. GSRC (หน่วยที่ 3&4)	ร้อยละ 70.00	ชลบุรี	IPP	ก๊าซธรรมชาติ	1,250.0
2566	2. GPD (หน่วยที่ 1&2)	ร้อยละ 70.00	ระยอง	IPP	ก๊าซธรรมชาติ	1,250.0
2567	2. GPD (หน่วยที่ 3&4)	ร้อยละ 70.00	ระยอง	IPP	ก๊าซธรรมชาติ	1,250.0
2567	3. HKP (หน่วยที่ 1)	ร้อยละ 49.00	ราชบุรี	IPP	ก๊าซธรรมชาติ	700.0
2568	3. HKP (หน่วยที่ 2)	ร้อยละ 49.00	ราชบุรี	IPP	ก๊าซธรรมชาติ	700.0
2570	4. BPP	ร้อยละ 35.00	ฉะเชิงเทรา	IPP	ก๊าซธรรมชาติ	540.0

จากแผน PDP2018 Revision 1 ภายในปี 2580 ประเทศไทยมีแผนที่จะเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าใหม่ ทั้งหมดประมาณ 56,431 เมกะวัตต์ เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นในอนาคต และทดแทนโรงไฟฟ้าที่จะปลดออกจากระบบ โดยแผน PDP2018 Revision 1 จะให้ความสำคัญกับการใช้เชื้อเพลิงพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ส่งผลให้กำลังการผลิตติดตั้งจากโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นมากที่สุด โดยจะมีกำลังการผลิตใหม่ประมาณ 20,766 เมกะวัตต์ ซึ่งรวมโรงไฟฟ้าชุมชนรองลงมาคือโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมประมาณ 15,096 เมกะวัตต์

นอกจากภาวะอุตสาหกรรมในประเทศไทยแล้ว ยังมีภาวะอุตสาหกรรมในต่างประเทศที่บริษัทฯ ได้มีการเข้าลงทุน คือ ประเทศโอมาน ประเทศเวียดนาม ประเทศเยอรมนี และประเทศลาว ดังนี้

ข) ประเทศโอมาน

จากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศโอมานปี 2562 – 2568 หรือ Oman Power and Water Procurement's 7-year Statement (2019 – 2025) คาดการณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดของภูมิภาคบริเวณเมืองหลัก (Main Interconnected System: MIS) ซึ่งเป็นที่ตั้งของเมืองมัสกัต เมืองหลวงของประเทศโอมาน จะเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ประมาณร้อยละ 3.0 - 8.0 ซึ่งคาดว่าจะเพิ่มสูงขึ้นถึง 8,600 เมกะวัตต์ในปี 2568 จาก 6,770 เมกะวัตต์ในปี 2563 นอกจากนี้ ความต้องการใช้ไฟฟ้าในเขตชนบท (Rural Areas Electricity Company: RAECO) มีแนวโน้มสูงขึ้นถึงร้อยละ 23.0 ต่อปี ส่งผลให้ความสามารถในการผลิตไฟฟ้าภายในเขต RAECO ไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าในพื้นที่ โดยรัฐบาลโอมานมีแผนพัฒนาโครงการเชื่อมโยงโครงข่ายไฟฟ้าจากเขต MIS ไปยังเขต RAECO เพื่อเพิ่มศักยภาพในการจ่ายไฟฟ้าให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ได้ ทั้งนี้ ในปัจจุบัน เชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าส่วนใหญ่ของประเทศจะมาจากก๊าซธรรมชาติและน้ำมัน อย่างไรก็ตาม รัฐบาลได้มีการออกนโยบายสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม เพื่อลดปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติในประเทศ

ค) ประเทศเวียดนาม

ประเทศเวียดนามมีการขยายตัวทางเศรษฐกิจด้วยอัตราการเติบโตของประชากรและอุตสาหกรรมที่สูงขึ้น โดยค่าเฉลี่ยอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product: GDP Growth Rate) อยู่ที่ร้อยละ 6 ต่อปี ทั้งนี้ การพัฒนาทางเศรษฐกิจและการเพิ่มขึ้นของประชากรทำให้เกิดความต้องการใช้ไฟฟ้าที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รัฐบาลจึงออกนโยบายเพื่อเพิ่มศักยภาพในการผลิตไฟฟ้าของประเทศ พร้อมทั้งสนับสนุนการพัฒนาและเพิ่มขึ้นของอุตสาหกรรมภายในประเทศ จากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศเวียดนามประจำปี 2554 – 2563 (ซึ่งมีการแก้ไขเพิ่มเติมให้ครอบคลุมถึงปี 2573) หรือ The Revised National Power Development Master Plan from 2011 – 2020 period with the visions extended to 2030 (The Revised PDP VII) ในปี 2564 จะมีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมอยู่ที่ 69,000 เมกะวัตต์ โดยมีการคาดการณ์ไว้ว่าจะเพิ่มขึ้น

เป็น 97,500 เมกะวัตต์ ในปี 2568 และ 129,000 เมกะวัตต์ ในปี 2573 ซึ่งคิดเป็นอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ประมาณร้อยละ 7.2 นอกจากนี้ รัฐบาลเวียดนามยังมีนโยบายในการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานน้ำ ซึ่งคาดว่ากำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนจะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 38.0 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งหมด หรือเท่ากับ 49,000 เมกะวัตต์ ในปี 2573

ง) ประเทศเยอรมนี

ประเทศเยอรมนีมีขนาดเศรษฐกิจใหญ่เป็นอันดับ 4 ของโลก เป็นอันดับ 1 ในสหภาพยุโรป (European Union) โดยค่าเฉลี่ยอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อยู่ที่ 4.23 ล้านล้านเหรียญสหรัฐ คิดเป็น 8 เท่าของ GDP ประเทศไทย ประเทศเยอรมนีเป็นประเทศที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงที่สุดในยุโรป หรือมากกว่า 448,700 กิกะวัตต์-ชั่วโมง คิดเป็น 3 เท่าของความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทย จากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศเยอรมนี 2553 - 2593 หรือ Energiewende 2010 - 2050 รัฐบาลเยอรมนีส่งเสริมการพัฒนาพลังงานหมุนเวียน ทดแทนโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ และโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิล ในปี 2564 จากฐานข้อมูลของ Fraunhofer ISE พบว่า ในปัจจุบัน ประเทศเยอรมนีมีสัดส่วนการใช้พลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนสูงถึงร้อยละ 46 ของการใช้ไฟฟ้าทั้งหมด โดยในปี 2564 มีกำลังการผลิตติดตั้งจากพลังงานหมุนเวียนเฉพาะจากลมและแสงอาทิตย์ รวมกันมากกว่า 183.0 กิกะวัตต์ และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองนโยบายลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ให้เป็นศูนย์ (Net-Zero Carbon Emissions) ของกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรป

จ) สปป. ลาว

จากการคาดการณ์ของธนาคารโลก ประเทศลาวจะมีการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจด้วยอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศในปี 2564 อยู่ที่ร้อยละ 3.6 โดยการผลิตไฟฟ้าส่งออกพลังงานไฟฟ้า ถือเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ ทั้งนี้ รัฐบาลลาวอยู่ระหว่างการเร่งพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าหลายโครงการ โดยเฉพาะโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเขื่อน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายหลักของสปป. ลาว ที่ต้องการเป็นแหล่งพลังงานแห่งอาเซียน (Battery of ASEAN) ซึ่งมีเป้าหมายการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้นประมาณ 29,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573

สถานการณ์และแนวโน้มอุตสาหกรรม ธุรกิจก๊าซ

สำหรับธุรกิจก๊าซในประเทศไทย แผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ พ.ศ. 2561 – 2580 (Gas Plan 2018) ซึ่งมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อจัดหาก๊าซธรรมชาติให้เพียงพอกับความต้องการใช้ของประเทศ ในราคาที่เป็นธรรม รวมทั้งบริหารจัดการระบบโครงสร้างพื้นฐานให้มีความมั่นคงและมีประสิทธิภาพ รองรับการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม โดยคำนึงถึงสมดุล สิ่งแวดล้อม ได้กำหนดจุดมุ่งหมายสำคัญหลักในการบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติของประเทศไทยไว้ 4 หัวข้อ ได้แก่ 1) สนับสนุนการใช้ก๊าซธรรมชาติในทุก ๆ ภาคส่วนเพื่อลดมลภาวะทางอากาศ 2) ทำการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติจากแหล่งปิโตรเลียมในประเทศ รวมถึงบริเวณ Joint development area 3) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของการขุดเจาะก๊าซธรรมชาติเพื่อให้ตอบสนองต่อความต้องการของประเทศ รวมถึงส่งเสริมให้เกิดการใช้โครงสร้างพื้นฐานให้เกิดประโยชน์สูงสุด 4) ส่งเสริมการแข่งขันทางด้านกิจการการค้าก๊าซธรรมชาติ

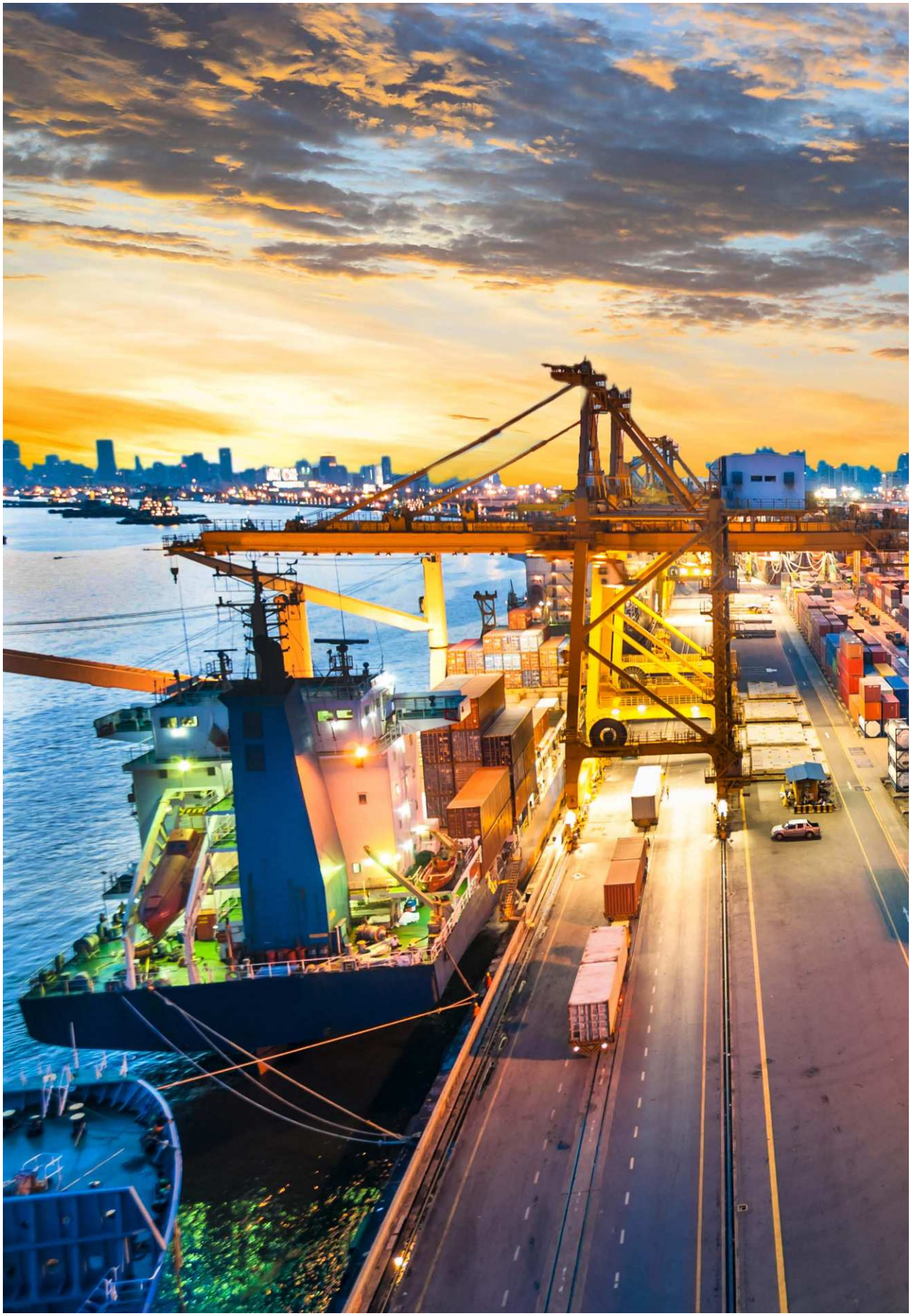
จากฐานข้อมูลของ สนพ. ประเทศไทยมีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในปี 2564 อยู่ที่ 4,395 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.6 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2563 โดยในระยะยาว Gas Plan 2018 รายงานว่า ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 0.7 ต่อปี และคาดว่าในปี 2580 จะอยู่ที่ระดับ 5,348 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เป็นความต้องการใช้ในการผลิตไฟฟ้า ร้อยละ 67 การใช้ในภาคอุตสาหกรรมร้อยละ 21 การใช้ในโรงแยกก๊าซร้อยละ 11 และการใช้ในภาคขนส่ง ร้อยละ 1 โดยความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าและภาคอุตสาหกรรม มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ในระยะยาวเนื่องจากก๊าซธรรมชาติที่สามารถผลิตได้ในอ่าวไทยจะมีปริมาณที่ลดลง Gas Plan 2018 จึงคาดการณ์ว่าประเทศไทยจะต้องนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เพิ่มขึ้นจาก 10.9 ล้านตันในปี 2564 เป็น 26 ล้านตันต่อปีในปี 2580 เพื่อรองรับปริมาณความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้น โดยปัจจุบันมีผู้ประกอบการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (Shipper) ที่ กกพ. ได้ให้ใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติแล้ว รวมทั้งสิ้น 8 ราย ซึ่งบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ของบริษัทฯ จำนวน 2 ราย ได้แก่ Gulf LNG และ HKH ก็ได้รับใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติด้วยเช่นกัน

สถานการณ์และแนวโน้มอุตสาหกรรม ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

แม้ว่าประเทศไทยได้มีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคมาเป็นระยะเวลาหนึ่งแล้ว แต่ทว่ายังมีความจำเป็นในการพัฒนาโครงการอีกเป็นจำนวนมาก เพื่อเป็นรากฐานในการพัฒนา และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยในมิติต่าง ๆ ตามนโยบายของรัฐบาล ไม่ว่าจะเป็นด้านคุณภาพชีวิตของประชาชน การเชื่อมต่อการเดินทาง และด้านเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ ส่งผลให้รัฐบาลผลักดันโครงการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชนเพิ่มขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการในการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ และเป็นการผสมผสานความเชี่ยวชาญระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในการใช้ทรัพยากร รวมทั้งนวัตกรรมที่ทันสมัย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและส่งเสริมคุณภาพการให้บริการต่อสาธารณะ ดังจะเห็นได้จากจำนวนโครงการที่ได้รับการบรรจุในแผนยุทธศาสตร์การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ ตามสัญญาร่วมลงทุนระหว่างหน่วยงานภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership: PPP) ที่มีจำนวนมากขึ้นทุกปี โดยมีโครงการโครงสร้างพื้นฐานตามแผนมากกว่า 60 โครงการ มีมูลค่าโครงการรวมสูงถึงล้านล้านบาท ซึ่งโครงการส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มถนนและระบบการขนส่งสาธารณะ อาทิ โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (Intercity Motorway) โดยกรมทางหลวง โครงการรถไฟทางคู่ โดยการรถไฟแห่งประเทศไทย โครงการรถไฟฟ้า โดยการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย โครงการพัฒนาท่าเทียบเรือตู้สินค้า โดยการท่าเรือแห่งประเทศไทย และโครงการพัฒนาต่าง ๆ ในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) เป็นต้น

สถานการณ์และแนวโน้มอุตสาหกรรม ธุรกิจดิจิทัล

ในปัจจุบัน เทคโนโลยีได้เข้ามามีอิทธิพลต่อชีวิตประจำวันของมนุษย์ และมีความสำคัญต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจมากขึ้น โดยมีสถานการณ์การระบาดของไวรัสโควิด-19 เป็นปัจจัยเร่งให้เกิดการเปลี่ยนแปลงซึ่งนำไปสู่ความต้องการใช้งานโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลที่เพิ่มขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการยกระดับเครื่องมือเครื่องใช้ต่าง ๆ ผ่านแนวคิดอินเทอร์เน็ตของสรรพสิ่ง (Internet of Things) ที่ทำให้มนุษย์สามารถสั่งการเครื่องมือต่าง ๆ ได้แค่เพียงปลายนิ้ว การโทรคมนาคมที่มีการนำเอาเทคโนโลยี 5G มาใช้ส่งผลให้การสื่อสารเป็นไปได้อย่างรวดเร็ว รองรับผู้คนได้จำนวนมาก และทำให้การสื่อสารระหว่างทวีปเกิดขึ้นได้ในเวลาเพียงเสี้ยววินาที หรือแม้กระทั่งธุรกิจการเงินที่มีเทคโนโลยีบล็อกเชน (Blockchain Technology) ที่เป็นพื้นฐานให้สกุลเงินคริปโต (Cryptocurrency) และสินทรัพย์ดิจิทัลกลายเป็นระบบนิเวศทางการเงินที่มีเงินหมุนเวียนนับล้านล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ นอกจากนี้ ยังมีการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลในด้านอื่น ๆ อีกมากมาย ด้วยสาเหตุดังกล่าว จึงปฏิเสธไม่ได้ว่าธุรกิจดิจิทัลเป็นอุตสาหกรรมใหม่ที่จะมีความสำคัญอย่างยิ่งยวดในอนาคต และยังมีโอกาสในการพัฒนาธุรกิจใหม่ ๆ รวมถึงมีพื้นที่ให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมอีกมาก ซึ่งทั้งภาครัฐและภาคเอกชนจำเป็นต้องเตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงอันรวดเร็วนี้ เพื่อเป็นกำลังในการขับเคลื่อนสังคมและเศรษฐกิจของประเทศต่อไป



แนวโน้มการเปลี่ยนแปลง

บริษัทฯ ตระหนักถึงแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลกที่ขับเคลื่อนการพัฒนาเพื่ออนาคต โดยแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงหลัก ๆ ที่จะนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรมพลังงานอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ การผลักดันให้ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (decarbonization) การพัฒนาระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าขนาดเล็กแบบกระจายศูนย์ (decentralization) และการเปลี่ยนผันไปสู่

DECARBONIZATION

มีการผลักดันให้ลดการปล่อยคาร์บอนและก๊าซเรือนกระจกในทุกภาคธุรกิจ เพื่อต่อต้านผลกระทบเชิงลบที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโดยมีความพยายามในการควบคุมไม่ให้อุณหภูมิเฉลี่ยของโลกเพิ่มมากกว่า 1.5 องศาเซลเซียส ภายใต้ความตกลงปารีส (Paris Agreement) นอกจากนี้ ในที่ประชุม COP26 ที่จัดขึ้นในปี 2564 ที่ผ่านมา ประเทศไทย ยังได้ตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ภายในปี 2593 (ค.ศ. 2050) และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ภายในปี 2608 (ค.ศ. 2065) อีกด้วย

DECENTRALIZATION

การพัฒนาประสิทธิภาพของเทคโนโลยีด้านพลังงานทางเลือกและระบบกักเก็บพลังงาน รวมถึงราคาเทคโนโลยีดังกล่าวที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้ผู้บริโภคพลังงานสามารถมีบทบาทในการผลิตพลังงานไฟฟ้ามากขึ้น (“prosumer”) นอกจากนี้ การพัฒนาเทคโนโลยีโครงข่ายไฟฟ้าด้วยเครื่องมือดิจิทัล เป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่จะนำไปสู่การขยายตัวของระบบผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กแบบไม่รวมศูนย์ (distributed energy resources) ซึ่งจะทำให้โครงสร้างอุตสาหกรรมพลังงานทั่วโลกเปลี่ยนไป

กลยุทธ์ทางธุรกิจ

ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนจุดมุ่งหมายที่จะยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในสังคมด้วยการสร้างมูลค่าร่วม พร้อมการพัฒนาธุรกิจตามการเปลี่ยนแปลงของโลกเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน บริษัทฯ จึงได้กำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจดังต่อไปนี้

ขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ (energy transition) ด้วยการเพิ่มการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

บริษัทฯ มุ่งต่อยอดความแข็งแกร่งในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่มีการปลดปล่อยคาร์บอนน้อยกว่าเชื้อเพลิงฟอสซิลประเภทอื่น ไปพร้อมกับการขยายการลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นบริษัทที่ได้รับความยอมรับในระดับสากลในด้านการขับเคลื่อนการเปลี่ยนผันไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำทั้งในและต่างประเทศ โดยบริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญในการควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จึงมีเป้าหมายเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งจากพลังงานหมุนเวียนให้มีสัดส่วนไม่น้อยกว่า 30% ของกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมของบริษัทฯ ภายในปี 2573 โดยมุ่งเน้นการเข้าลงทุนและพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนเพิ่มเติม ซึ่งประกอบด้วยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม โครงการโรงไฟฟ้าเขื่อน รวมถึงโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลและโครงการโรงไฟฟ้าขยะ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงบริหารจัดการโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วอย่างใกล้ชิดเพื่อรักษาประสิทธิภาพให้อยู่ในระดับสูงสุดที่ทำได้ โดยบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหนึ่งหน่วยผลิต (carbon intensity) ได้ 25% เมื่อเทียบกับปีฐาน ภายในปี 2573 ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนให้บรรลุเป้าหมาย บริษัทฯ ยังมีการศึกษาโครงการพลังงานหมุนเวียนอีกหลากหลายโครงการ รวมถึงได้ประกาศนโนบายไม่สนับสนุนถ่านหินและไม่ลงทุนโครงการถ่านหิน เพื่อรักษาเจตนาสนับสนุนการก้าวสู่การใช้แหล่งพลังงานสะอาดต่อไป

สนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจ ด้วยการขยายธุรกิจไปยังอุตสาหกรรมโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

บริษัทฯ ตระหนักถึงบทบาทอันสำคัญของการเติบโตทางเศรษฐกิจในการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างงานและความมั่งคั่ง รวมถึงส่งเสริมการแลกเปลี่ยนความรู้และเทคโนโลยี ทั้งนี้ นอกจากการผลิตพลังงานไฟฟ้าที่เป็นดั่งสายเลือดของภาคอุตสาหกรรมนั้นแล้ว บริษัทฯ ยังมุ่งสนับสนุนการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ จึงได้เข้าลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคหลายโครงการ เช่น โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1) โครงการพัฒนาท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และ โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) รวมถึงโครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์

ยุคดิจิทัล (digitalization) ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากการพัฒนาเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว (disruptive technology) อันเป็นปัจจัยสำคัญในการก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงระบบการทำงาน (disruption) โดยเฉพาะเทคโนโลยีด้านพลังงาน เช่น ยานพาหนะไฟฟ้า ระบบดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และแพลตฟอร์มการค้าดิจิทัล

DIGITALIZATION

การเปลี่ยนผันไปสู่ยุคดิจิทัลทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงและประโยชน์มากมายแก่ทุกภาคส่วน โดยเทคโนโลยีที่ก้าวหน้าจะทำให้สามารถรวบรวม ประมวล และวิเคราะห์ข้อมูลจำนวนมหาศาล รวมถึงเชื่อมต่อและสื่อสารได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ อันเป็นการส่งเสริมการสร้างสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล และส่งผลให้เกิดการปรับเปลี่ยนวิถีชีวิตของประชาชน ในขณะเดียวกัน นวัตกรรมหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ (AI: artificial intelligence) ที่ก้าวหน้าไปไกลจะเป็นอีกหนึ่งกำลังขับเคลื่อน การเปลี่ยนแปลงรูปลักษณ์และกระบวนการดำเนินธุรกิจในภาคอุตสาหกรรม รวมถึงแนวทางบริหารธุรกิจในอนาคต

DISRUPTIVE TECHNOLOGIES

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้เห็นว่าความสามารถในการปรับตัวเข้ากับสภาวการณ์ใหม่ ๆ สำคัญมากต่อการอยู่รอดเมื่อเกิดการเปลี่ยนแปลงที่อาจทำให้การดำเนินธุรกิจต้องหยุดชะงักหรือเปลี่ยนไปโดยสิ้นเชิง และด้วยวิวัฒนาการด้านเทคโนโลยีอันรวดเร็ว บวกกับการขยายตัวของระบบผลิตไฟฟ้าแบบกระจายศูนย์ อาจส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ (disruption) ไม่ใช่ในอุตสาหกรรมพลังงานเพียงอย่างเดียว แต่ในภาคธุรกิจอื่น ๆ ด้วย ทั้งนี้ อาจเกิดโอกาสในการพัฒนาและขยายธุรกิจหากองค์กรสามารถปรับตัวได้อย่างทันท่วงที

ยกระดับความมั่นคงด้านพลังงาน ด้วยการพัฒนาธุรกิจก๊าซธรรมชาติสอดคล้องกับกลยุทธ์ของรัฐบาล

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นสนับสนุนแผนปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน รวมถึงแผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ พ.ศ. 2561–2580 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติที่มุ่งเน้นให้เกิดการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ รวมถึงการจัดหาและบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) บริษัทฯ จึงได้กำหนดกลยุทธ์เพื่อขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจก๊าซธรรมชาติแบบครบวงจร ที่ครอบคลุมทั้งการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และการเก็บรักษาและแปรสภาพ LNG เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนนโยบายของภาครัฐ โดยบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติเพื่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้แก่โรงไฟฟ้าและธุรกิจในเครือ ปริมาณรวมกว่า 7.8 ล้านตันต่อปี อีกทั้งมีแผนนำเข้า LNG ทั้งในรูปแบบสัญญาระยะสั้นและระยะยาวในราคาที่แข่งขันได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนพัฒนาโครงการสถานีรับ-จ่าย LNG ซึ่งสามารถรองรับปริมาณการขนถ่าย LNG ได้ประมาณ 10.8 ล้านตันต่อปี ในพื้นที่ท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุต ระยะที่ 3 ซึ่งถือเป็นโครงสร้างพื้นฐานก๊าซของประเทศที่จะช่วยส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการค้า LNG ของภูมิภาค (regional LNG hub) ด้วย

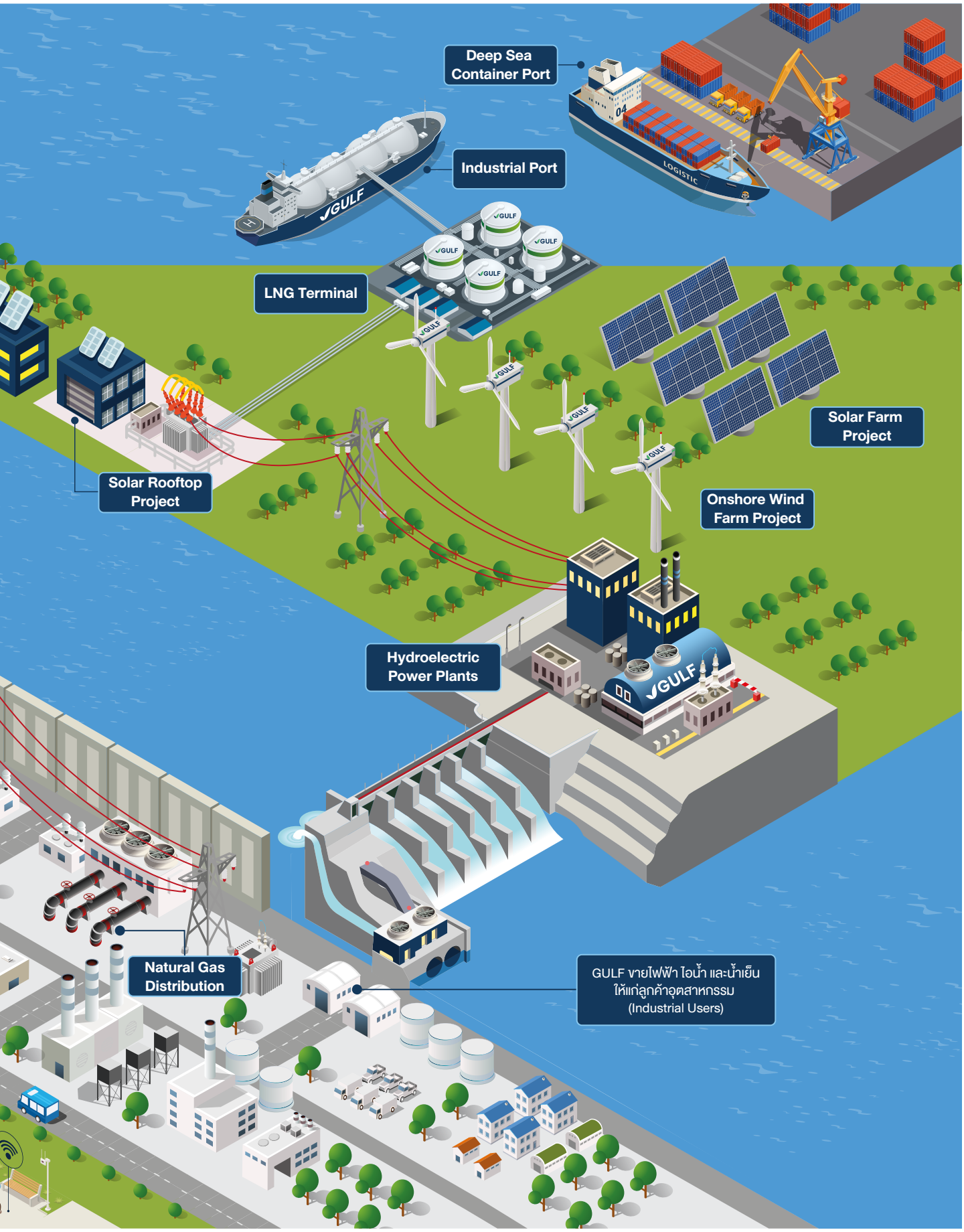
เตรียมความพร้อมเพื่ออนาคต ด้วยการลงทุนในธุรกิจดิจิทัลและการศึกษาเทคโนโลยีใหม่ ๆ

บริษัทฯ เล็งเห็นประโยชน์หลากหลายที่เกิดจากนวัตกรรมและเทคโนโลยี จึงมีนโยบายใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในทุกโครงการที่พัฒนา อีกทั้งได้เลือกใช้เครื่องมือดิจิทัลในการบริหารธุรกิจ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงวิวัฒนาการอันรวดเร็วด้านเทคโนโลยีที่อาจส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งในอุตสาหกรรมพลังงานและในภาคธุรกิจอื่น ๆ เช่น การขยายตัวของระบบผลิตไฟฟ้าแบบกระจายศูนย์ และการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของผู้บริโภคไปสู่แพลตฟอร์มดิจิทัลมากขึ้น บริษัทฯ จึงได้มีการขยายธุรกิจไปยังอุตสาหกรรมโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล โดยได้เข้าถือหุ้นใน INTUCH และศึกษาธุรกิจศูนย์ข้อมูล (Data Center) ในประเทศไทย รวมถึงมุ่งมั่นในการติดตามและศึกษาเทคโนโลยีและธุรกิจใหม่ ๆ ที่อาจสร้างประโยชน์ให้แก่องค์กร เพื่อทำให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะพร้อมปรับตัวอย่างคล่องตัวและคงความสามารถในการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นสนับสนุนการดำเนินกลยุทธ์ภายใต้การบริหารจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ เลือกร่วมมือกับหุ้นส่วนและคู่ค้าชั้นนำที่มีชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือในระดับชาติและระดับนานาชาติ อีกทั้งยังคงรักษาพันธสัญญาที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ เพื่อทำให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะพัฒนาโครงการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนดไว้ และจะดำเนินงานด้วยประสิทธิภาพสูง โดยไม่ละทิ้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งแบ่งการดำเนินธุรกิจออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ 1) ธุรกิจพลังงาน ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจให้บริการที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัทฯ ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจก๊าซ 2) ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค และ 3) ธุรกิจดิจิทัล


Deep Sea Container Port
Industrial Port
LNG Terminal
Solar Farm Project
Solar Rooftop Project
Onshore Wind Farm Project
Hydroelectric Power Plants
Natural Gas Distribution
GULF ขายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็น ให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม (Industrial Users)

1. ธุรกิจพลังงาน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจพลังงาน โดยการลงทุน พัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ทั้งโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับภาครัฐ หรือผู้รับซื้อไฟเอกชนที่มีความมั่นคง ทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังมีการลงทุน พัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินการธุรกิจก๊าซ ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักที่มีความสำคัญต่อการผลิตไฟฟ้าของบริษัทฯ รวมถึงของประเทศไทย ถือเป็นการต่อยอดธุรกิจไปยังอุตสาหกรรมต้นน้ำต่อเนื่องจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าโดยธุรกิจก๊าซ ภายใต้กลุ่มของบริษัทฯ ประกอบด้วย ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Terminal)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 7,875 เมกะวัตต์ คิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ 3,951 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินการพัฒนาและก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าเพิ่มเติม ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมเพิ่มขึ้นอีก 6,622 เมกะวัตต์ คิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ 4,054 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ เมื่อโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง/เตรียมการก่อสร้างและอยู่ระหว่างพัฒนาทั้งหมดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ภายในปี 2570 รวมกับโครงการโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว กลุ่มบริษัทฯ จะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมทั้งสิ้น 14,498 เมกะวัตต์ คิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ ทั้งสิ้น 8,005 เมกะวัตต์

สำหรับธุรกิจก๊าซ ปัจจุบัน ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อของบริษัทฯ ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ในขณะที่ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการเตรียมงาน และการพัฒนาโครงการ จะเข้ามามีส่วนสำคัญในการจัดหาเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติภายใต้กลุ่มบริษัทฯ และช่วยเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้แก่ประเทศไทยในอนาคต

1.1 ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

1.1.1 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

บริษัทฯ ลงทุน พัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของประเทศ ซึ่งจำเป็นต่อการเติบโตของอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจโดยโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติเป็นโรงไฟฟ้าหลักที่มีความสำคัญและเป็นโรงไฟฟ้าหลักของประเทศ สามารถผลิตไฟฟ้าที่มีความเสถียรและต่อเนื่อง และจะเป็นตัวเชื่อมระหว่างการเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติภายใต้กลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งตามลักษณะสัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้เป็น 3 ประเภท ดังนี้

ก) โครงการโรงไฟฟ้า IPP

กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการโรงไฟฟ้าประเภท ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ (Independent Power Producer: IPP) ทั้งสิ้น 6 โครงการ โดยเป็นโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่ตั้งอยู่ในประเทศไทย ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีกำลังการผลิตติดตั้งที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 4,786 เมกกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตติดตั้งที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง/พัฒนาอีก 6,401 เมกกะวัตต์

ข) โครงการโรงไฟฟ้า SPP

กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการโรงไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (Small Power Producer: SPP) ก๊าซธรรมชาติทั้งสิ้น 19 โครงการในประเทศไทย โดยทุกโครงการได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว และมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 2,474 เมกกะวัตต์ ซึ่งผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าประมาณร้อยละ 70 ถึง 80 ให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยไฟฟ้าจะถูกส่งผ่านระบบส่งไฟฟ้าของ กฟผ. ที่มีโครงข่ายครอบคลุมทั่วประเทศเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าต่อให้กับ กฟภ. และ กฟน. ซึ่งจะจัดส่งไฟฟ้าต่อไปยังผู้บริโภคทั่วประเทศ นอกจากนี้ โครงการโรงไฟฟ้า SPP ก๊าซธรรมชาติยังผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็นให้แก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกลุ่มลูกค้าดังกล่าวอีกด้วย

ค) โครงการโรงไฟฟ้า Captive

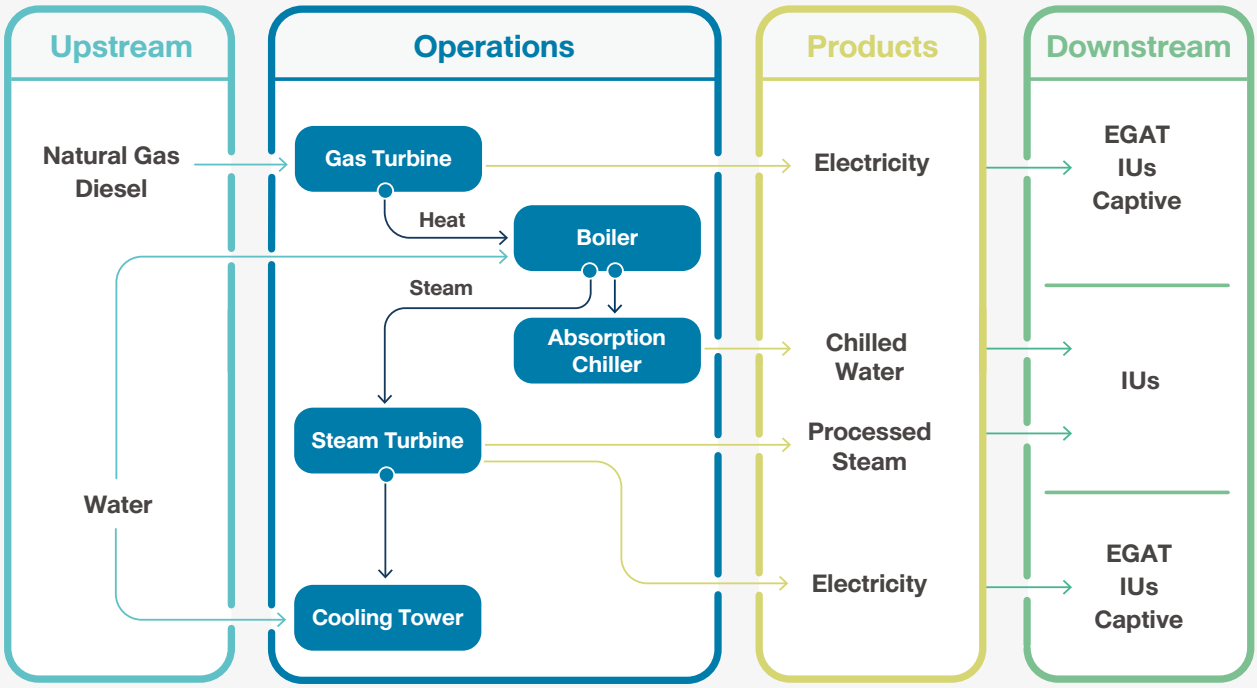
โครงการโรงไฟฟ้า Captive ก๊าซธรรมชาติของกลุ่มบริษัทฯ เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้กังหันก๊าซเป็นต้นกำลัง โดยตั้งอยู่ในเขตเศรษฐกิจพิเศษ Duqm (Duqm Special Economic Zone: Duqm SEZ) ประเทศโอมาน มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมประมาณ 326 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตน้ำจืดติดตั้งประมาณ 1,667 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง โดยจำหน่ายไฟฟ้า และน้ำจืดให้แก่โรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ DRPIC ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและ

น้ำจืดระยะยาว 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ อีกทั้ง ได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการดำเนินธุรกิจสาธารณูปโภคในเขตเศรษฐกิจพิเศษ Duqm ด้วย ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เฟสแรกของโครงการ ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 40 เมกะวัตต์ ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว และส่วนที่เหลืออีก 286 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างก่อสร้าง ซึ่งมีกำหนดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2566

1.1.2 ธุรกิจให้บริการที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัท

นอกจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็นให้แก่ กฟผ. กฟภ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมต่าง ๆ แล้ว บริษัทฯ ยังให้บริการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าต่าง ๆ ภายในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเริ่มตั้งแต่กระบวนการพัฒนาและก่อสร้างโครงการ ไปจนถึงการบริหารจัดการภายหลังจากที่โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยกลุ่มงานบริหารโครงการของบริษัทฯ ให้บริการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง/เตรียมการก่อสร้างและอยู่ระหว่างพัฒนา เช่นการจัดหาผู้รับเหมาและบริหารจัดการสัญญาก่อสร้าง ในขณะที่กลุ่มงานบริหารธุรกิจโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ให้บริการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว เช่น การให้บริการด้านการบริหารจัดการการวางแผนงานและนโยบายในด้านการเดินเครื่องและซ่อมบำรุง บัญชี การเงิน และงานธุรการอื่น ๆ แก่โครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้สัญญาให้บริการด้านการบริหารจัดการ สัญญาการจัดส่งบุคลากรไปปฏิบัติงานชั่วคราว (Secondment Agreement) และสัญญาจัดหาเงินทุนระยะสั้น เป็นต้น

Value Chain & Stakeholders



โรงไฟฟ้าของกัลฟ์ใช้ระบบโคเจนเนอร์เรชั่น (cogeneration) หรือระบบพลังความร้อนร่วม (combined cycle gas turbine) โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และโรงไฟฟ้า IPP อาจใช้น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงรอง พลังงานที่ได้จากการเผาไหม้เชื้อเพลิงจะทำหน้าที่เป็นแรงขับเคลื่อนกังหันก๊าซเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และความร้อนตกค้างจากกระบวนการจะถูกใช้ในการผลิตไอน้ำเพื่อขับเคลื่อนกังหันไอน้ำที่ผลิตกระแสไฟฟ้าอีกต่อหนึ่ง โดยจะมีหอหล่อเย็นขนาดใหญ่ที่ใช้น้ำช่วยถ่ายเทความร้อนด้วยการระเหย สำหรับโรงไฟฟ้า SPP จะสามารถนำไอน้ำที่ไม่ได้ใช้ในการผลิตไฟฟ้ามาขายให้ลูกค้าอุตสาหกรรม หรือส่งไปยังเครื่องผลิตน้ำเย็นแบบดูดกลืน (absorption chiller) เพื่อผลิตน้ำเย็นให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมเช่นกัน

1.2 ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonization) จึงได้มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐที่ตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ภายในปี 2593 (ค.ศ. 2050) และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ภายในปี 2608 (ค.ศ. 2065) และทิศทางพลังงานโลกที่มีเป้าหมายในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อต่อต้านผลกระทบเชิงลบที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการลงทุนและดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนหลากหลายรูปแบบ ได้แก่

ก) โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล (Biomass)

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้า SPP ชีวมวลที่ใช้เศษไม้เป็นเชื้อเพลิง จำนวน 1 โครงการ ในประเทศไทย มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งประมาณ 25 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Non-Firm ซึ่งโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลนี้ ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

ข) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar)

<u>โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop)</u>

กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการโรงไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ในประเทศไทย จำนวน 4 โครงการ ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 0.6 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี และเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานหมุนเวียนจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย ทั้งแบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) แบบลอยน้ำ (Floating Solar Farm) และแบบติดตั้งบนหลังคา รวมถึงการให้บริการบำรุงรักษาระบบพลังงานแบบครบวงจร โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โครงการโรงไฟฟ้า Solar Rooftop ภายใต้กลุ่มธุรกิจดังกล่าว มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 2.3 เมกะวัตต์ และยังมีการขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ระยะยาวประมาณ 16-17 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ และมีกำหนดวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าจากปี 2564 เป็นต้นไป

<u>โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm)</u>

กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) จำนวน 2 โครงการ ที่ประเทศเวียดนาม มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมประมาณ 118.8 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าเวียดนาม (Vietnam Electricity หรือ “EVN”) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี ซึ่งทั้งสองโครงการได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

ค) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม (Wind Farm)

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมภายใต้กลุ่มบริษัทฯ ประกอบไปด้วยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล (Offshore Wind Farm) จำนวน 2 โครงการ ในประเทศเวียดนามและเยอรมนี โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

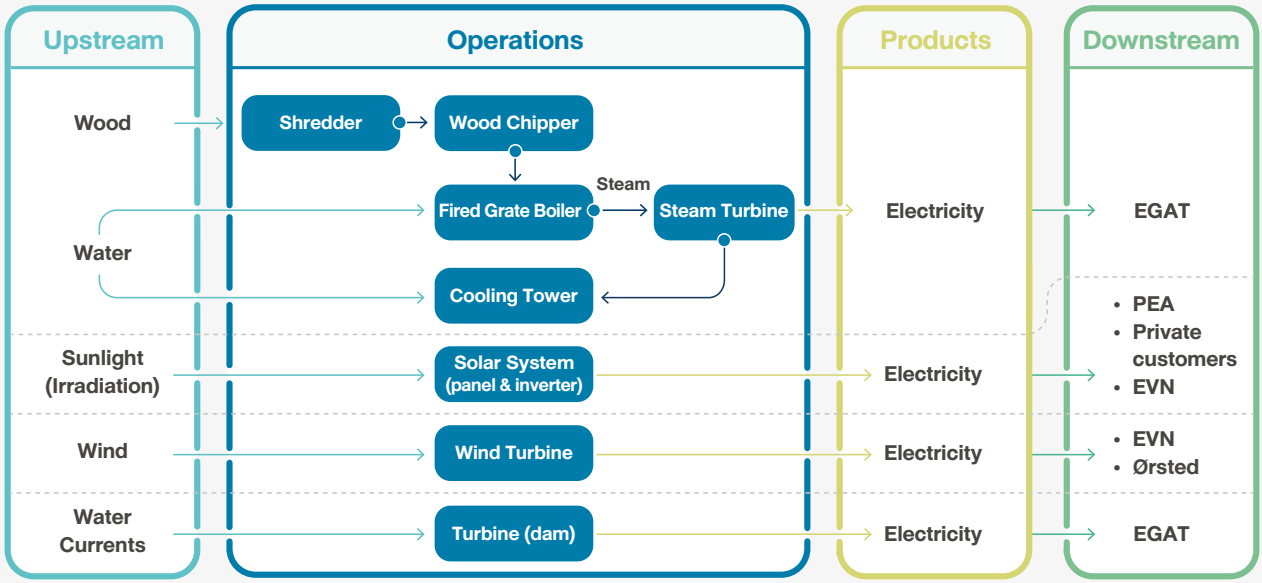
- **เวียดนาม:** กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเลในประเทศเวียดนาม จำนวน 1 โครงการ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมประมาณ 128.0 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ EVN ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ทั้งนี้ โครงการบางส่วน ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้ง 4.2 เมกะวัตต์ ได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเมื่อเดือนตุลาคม 2564 ส่วนที่เหลือคาดว่าจะเริ่มซื้อขายไฟฟ้าในไตรมาสที่ 2 ปี 2565

- **เยอรมนี:** กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล จำนวน 1 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ในทะเลเหนือ (North Sea) ทางตะวันตกเฉียงเหนือของประเทศเยอรมนี มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 464.8 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่กลุ่มบริษัท Ørsted ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี นับจากวันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ซึ่งโครงการดังกล่าวเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ง) โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ (Hydroelectric Power Plant)

บริษัทฯ กำลังอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำบนลุ่มแม่น้ำโขงในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ตามกรอบความร่วมมือ (MOU) ซื้อขายไฟฟ้าระหว่างประเทศไทยกับสปป.ลาว โดยโครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษาเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบน้ำไหลผ่านตลอดปี (Run-of-the-river) หรือเขื่อนแบบน้ำไหลผ่านที่ไม่มีการสร้างอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่ และไม่มีการเบี่ยงน้ำออกจากแม่น้ำโขง โดยจะใช้การไหลของน้ำตามธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้า ทำให้ปริมาณน้ำที่ไหลเข้าเท่ากับน้ำไหลออก จึงไม่ส่งผลกระทบต่อปริมาณน้ำในแม่น้ำโขง

Value Chain & Stakeholders



การทำงานของโรงไฟฟ้าชีวมวลจะมีความคล้ายคลึงกับการทำงานของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ ที่ใช้การเผาไหม้เชื้อเพลิงเพื่อให้เกิดความร้อนที่ใช้ผลิตไอน้ำดันกังหันไอน้ำ โดยเชื้อเพลิงหลักที่ใช้ในโรงไฟฟ้าชีวมวลคือไม้ ซึ่งสามารถปลูกใหม่ได้ จึงเรียกว่าเป็นแหล่งพลังงานหมุนเวียน สำหรับโครงการพลังงานหมุนเวียนประเภทอื่น จะใช้แหล่งพลังงานธรรมชาติ ได้แก่ แสงอาทิตย์ ลม และแรงดันของน้ำในแม่น้ำในการผลิตกระแสไฟฟ้า

1.3 ธุรกิจก๊าซ

จากความต้องการใช้พลังงานที่เพิ่มขึ้นของประเทศไทย ซึ่งเป็นไปตามทิศทางการเติบโตทางเศรษฐกิจ ภาครัฐจึงมีการสนับสนุนการใช้ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่มีการเผาไหม้ที่สะอาด และมีการปล่อยคาร์บอนต่ำกว่าเชื้อเพลิงฟอสซิลประเภทอื่น สำหรับกิจกรรมทางเศรษฐกิจในทุก ๆ ภาคส่วน รวมถึงมีการส่งเสริมการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG) และการแข่งขันทางด้านกิจการการค้าก๊าซธรรมชาติ เพื่อรองรับปริมาณความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ จึงมีการลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจก๊าซ เพื่อสนับสนุนให้เกิดการเข้าถึงและการใช้ก๊าซธรรมชาติได้มากขึ้น เพื่อตอบโจทย์ความต้องการด้านพลังงานเพื่อขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจ และส่งเสริมความมั่นคงด้านเชื้อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติภายใต้กลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ธุรกิจก๊าซของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

ก) โครงการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHA จำนวน 2 โครงการ ตั้งอยู่ที่จังหวัดชลบุรี และระยอง มีความสามารถในการให้บริการรวมประมาณ 4,000,000 mmbtu ต่อปี ภายใต้สัญญาซื้อขายก๊าซระยะยาว 10 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ซึ่งทั้งสองโครงการดังกล่าวได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 42.00 ใน PTT NGD ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ โดยลงทุนสร้างระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) ไปยังลูกค้าในพื้นที่อุตสาหกรรม 13 แห่ง ในกรุงเทพมหานครปริมณฑล และจังหวัดระยอง โดยในปี 2564 PTT NGD มีปริมาณจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติรวมประมาณ 32,000,000 mmbtu

ทั้งนี้ โครงการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อทั้ง 3 โครงการ เป็นผู้ลงทุน พัฒนา และก่อสร้างระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) ซึ่งเชื่อมต่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. (Transmission Pipeline) ไปยังลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมต่าง ๆ ข้างต้น

ข) โครงการท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Terminal)

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้พัฒนาและดำเนินโครงการท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Terminal) ซึ่งตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ภายใต้สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน เป็นระยะเวลา 35 ปี กับ กนอ. โดยโครงการแบ่งเป็น (1) งานออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค) และ (2) งานออกแบบ ก่อสร้างและประกอบกิจการท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Superstructure) บนพื้นที่ถมทะเลประมาณ 200 ไร่ เพื่อรองรับปริมาณการขนถ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวไม่ต่ำกว่า 5 ล้านตันต่อปี (สำหรับท่าเรือก๊าซส่วนแรก) และส่วนขยายไปจนถึง 10.8 ล้านตันต่อปี ซึ่งคาดว่าท่าเรือก๊าซส่วนแรกจะพร้อมเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ประมาณปี 2570 โดยปัจจุบัน โครงการดังกล่าวได้รับการบรรจุอยู่ในแผนโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติของประเทศแล้ว

ค) โครงการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติผ่าน Gulf LNG ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 โดยปัจจุบัน Gulf LNG ได้รับใบอนุญาตให้จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติจาก กกพ. เพื่อจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวจากผู้จำหน่าย LNG ในตลาดโลก และใช้บริการสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวเพื่อจัดเก็บและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติเหลวเป็นก๊าซ ก่อนส่งก๊าซธรรมชาติเหลวที่แปรสภาพแล้วผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. เพื่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับโรงไฟฟ้า IPP โรงไฟฟ้า SPP และผู้ประกอบธุรกิจการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ ที่อยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ จำนวน 24 ราย ในปริมาณไม่เกิน 6.4 ล้านตันต่อปี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังถือหุ้นใน HKH ในสัดส่วนร้อยละ 49.00 โดย HKH ได้รับใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติจาก กกพ. ในปริมาณไม่เกิน 1.4 ล้านตันต่อปี เพื่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับโรงไฟฟ้า HKP โดย HKH จะเริ่มจัดส่งก๊าซธรรมชาติให้กับโครงการโรงไฟฟ้า HKP ณ วันที่ HKP เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

2. ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคของบริษัทฯ มุ่งเน้นโครงการที่เกี่ยวกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ที่เป็นรากฐานในการพัฒนาประเทศไทยในมิติต่าง ๆ ตามนโยบายของรัฐบาล ไม่ว่าจะเป็นด้านคุณภาพชีวิตของประชาชน การเชื่อมต่อการเดินทางและด้านเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งรัฐบาลได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้มีโครงการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน ช่วยลดภาระด้านงบประมาณของรัฐ ลดการก่อหนี้สาธารณะ ทำให้รัฐสามารถบริหารจัดการงบประมาณเพื่อนำไปใช้ในโครงการอื่น ๆ ได้ และเป็นการนำจุดแข็งของภาคเอกชนในการบริหารจัดการโครงการให้มีประสิทธิภาพ สำหรับโครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคภายใต้กลุ่มบริษัทฯ นั้นมีสัญญาร่วมทุนระยะยาวกับภาครัฐ และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำเย็นระยะยาวกับภาคเอกชนที่มีความมั่นคง ได้แก่

ก) โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1)

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.00 ใน Gulf MTP ซึ่งเป็นผู้พัฒนาและดำเนินโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1) ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดจังหวัดระยอง ภายใต้สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน เป็นระยะเวลา 35 ปี กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) โดยโครงการแบ่งเป็น (1) งานออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) คือ งานขุดลอกและถมทะเลในพื้นที่ประมาณ 1,000 ไร่ ซึ่งคาดว่าจะใช้เวลาก่อสร้างประมาณ 3 ปี หรือแล้วเสร็จภายในปี 2567 และ(2) งานออกแบบ ก่อสร้าง และประกอบกิจการท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Superstructure) (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อธุรกิจก๊าซ)

ข) โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ในส่วนของการดำเนินงานและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance: O&M)

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40.00 ใน BGSR 6 และ BGSR 81 ซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 6 สายบางปะอิน – นครราชสีมา (M6) ระยะทาง 196 กิโลเมตรและโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 81 สายบางใหญ่ - กาญจนบุรี ระยะทาง 96 กิโลเมตร ตามลำดับ ภายใต้สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน เป็นระยะเวลา 33 ปี กับกรมทางหลวง (ทล.) โดยแบ่งงานออกเป็น 2 ระยะคือ (1) งานออกแบบและก่อสร้างงานระบบและองค์ประกอบอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคาดว่าจะใช้เวลาก่อสร้างประมาณ 3 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มต้นงาน และ (2) การดำเนินงานและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance: O&M) รวมถึงบริหารจัดเก็บค่าธรรมเนียมผ่านทาง บริหารจัดการและควบคุมการจราจรและองค์ประกอบอื่นที่เกี่ยวข้อง จัดหาและดูแลรักษาอุปกรณ์และวัสดุต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดของโครงการ ทั้งในส่วนงานโยธาที่รัฐเป็นผู้ลงทุน และในส่วนงานที่เอกชนเป็นผู้ลงทุน รวมถึงการให้บริการจัดเก็บค่าธรรมเนียมผ่านทางเป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยมีกำหนดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2567

ค) โครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์

BSE เป็นกิจการร่วมค้าซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 33.33 โดย BSE ได้ลงทุนใน BSP และ BSD มีรายละเอียดดังนี้

- **โครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า BSP**

BSE ถือหุ้นร้อยละ 40.00 ใน BSP ซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับโครงการ One Bangkok โดยการรับซื้อไฟฟ้าแรงสูง 115/69 กิโลโวลต์ จาก กฟน. และแปลงกำลังไฟให้เป็น 11.0 กิโลโวลต์ และ 24.0 กิโลโวลต์ ผ่านสถานีไฟฟ้าย่อย (Substation) ที่ตั้งอยู่ในอาคารโรงผลิตสาธารณูปการ (Central Utility Plant) เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับอาคารต่าง ๆ ภายในโครงการ โดย BSP มีขนาดกำลังผลิตติดตั้งประมาณ 240.0 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว (Utility Development Agreement (Electricity)) เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยมีกำหนดวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2565

- **โครงการระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ BSD**

BSE ถือหุ้นร้อยละ 49.00 ใน BSD ซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ (District Cooling System) ให้กับโครงการ One Bangkok เพื่อให้บริการเกี่ยวกับระบบทำความเย็นและกระจายไอเย็น และติดตั้งระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ โดย BSD รับซื้อไฟฟ้าจาก BSP และรับซื้อน้ำที่ผ่านการบำบัดจาก Central Utility Plant ร่วมกับการรับซื้อน้ำประปาจากการประปานครหลวง เพื่อใช้ในระบบหอหล่อเย็นของการผลิตน้ำเย็น ของโครงการ One Bangkok ก่อนจะจำหน่ายน้ำเย็นให้อาคารต่าง ๆ ในโครงการ ผ่านระบบท่อส่งจ่ายน้ำเย็น และมีแนวท่อเพื่อรับน้ำที่ผ่านการแลกเปลี่ยนความพลังงานร้อนแล้วกลับมายังระบบสาธารณูปโภคส่วนกลาง เพื่อเข้ากระบวนการผลิตน้ำเย็นต่อไป โดย BSD มีขนาดกำลังผลิตติดตั้งประมาณ 36,000.0 ตันความเย็น และมีสัญญาซื้อขายน้ำเย็นระยะยาว (Utility Development Agreement (District Cooling)) เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยมีกำหนดวันเริ่มต้นซื้อขายน้ำเย็นในปี 2566

ง) โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40.00 ใน GPC ซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F ภายใต้สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน เป็นระยะเวลา 35 ปี กับการท่าเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) ทั้งนี้ กทท. จะเป็นผู้ดำเนินการถมทะเล ในขณะที่ GPC จะเป็นผู้ออกแบบ ก่อสร้าง ดำเนินงาน และบำรุงรักษาท่าเทียบเรือ F1 และ F2 เพื่อรองรับการขนถ่ายตู้สินค้าด้วยระบบจัดการตู้สินค้าแบบอัตโนมัติ ซึ่งมีความสามารถในการรองรับการขนถ่ายตู้สินค้าได้อย่างน้อย 4,000,000 ทีอียูต่อปี โดยมีความยาวหน้าท่ารวม 2,000 เมตร และความกว้าง 550 เมตร คาดว่าท่าเทียบเรือ F1 จะเริ่มก่อสร้างในปี 2566 โดยมีกำหนดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2568 และท่าเทียบเรือ F2 จะเริ่มก่อสร้างในปี 2570 โดยมีกำหนดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2572

3. ธุรกิจดิจิทัล

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงการเติบโตอย่างก้าวกระโดดของโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลในประเทศไทย จากการที่เศรษฐกิจถูกขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีมากขึ้น ส่งผลให้ความต้องการในการจัดการและจัดเก็บข้อมูลเติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วทั้งจากองค์กรในประเทศ และผู้ให้บริการรายใหญ่จากต่างประเทศอย่างไฮเปอร์สเกลเลอร์ (Hyperscalers) ที่เข้ามาทำธุรกิจในประเทศไทย

นอกจากนี้ ภายใต้กระแสการนำเอาเทคโนโลยีด้านดิจิทัลเข้ามาเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจในประเทศ ทำให้บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความน่าสนใจที่จะลงทุนและประกอบกิจการในธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลมากขึ้นเพื่อตอบรับกระแสของการดำเนินธุรกิจ โดยในระหว่างวันที่ 29 มิถุนายน – 4 สิงหาคม 2564 บริษัทฯ ได้ทำการจัดทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์โดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไขก่อนการทำคำเสนอซื้อ (Conditional Voluntary Tender Offer) สำหรับหุ้นสามัญของ INTUCH โดยหลังจากการทำรายการดังกล่าว บริษัทฯ มีอัตราส่วนการถือครองหุ้นของ INTUCH อยู่ที่ร้อยละ 42.25 ส่งผลให้ขึ้นเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ INTUCH ซึ่งเป็นการเปิดประตูไปสู่โอกาสในการดำเนินธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลอื่น ๆ ที่น่าสนใจ

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ในปัจจุบัน โครงการภายใต้กลุ่มบริษัทฯ ที่เปิดดำเนินงานแล้วทั้งหมดอยู่ภายใต้ธุรกิจพลังงาน ได้แก่ ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจก๊าซ เป็นหลัก จึงทำให้บริษัทผู้จัดหาวัตถุดิบหลักของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ ผู้จัดหาเชื้อเพลิงให้แก่โครงการโรงไฟฟ้า และผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติสำหรับธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ โดยจะสามารถแบ่งตามประเภทเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าได้ดังนี้

ก) ก๊าซธรรมชาติ

สำหรับอุตสาหกรรมจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในปัจจุบันของไทยนั้น ณ 31 ธันวาคม 2564 ปตท. ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจที่ประกอบกิจการน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซธรรมชาติ เป็นผู้ประกอบการรายเดียวที่สามารถจัดหาก๊าซธรรมชาติให้แก่โครงการผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติในประเทศไทยได้ โครงการโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการแล้วของกลุ่มบริษัทฯ แต่ละโครงการได้เข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. ตลอดระยะเวลาตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติมีผลบังคับใช้นับจากวันลงนามในสัญญาจนครบระยะเวลา 25 ปี หลังจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้าแต่ละแห่ง และในอนาคต บริษัทฯ มีแผนที่จะจำหน่ายก๊าซธรรมชาติผ่าน Gulf LNG และ HKH เพื่อนำมาใช้ในโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งได้รับใบอนุญาตในการจัดหาเชื้อเพลิงจาก กกพ. เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

สำหรับโครงการ Captive ก๊าซธรรมชาติในประเทศโอมาน ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับกระทรวงน้ำมันและก๊าซธรรมชาติของประเทศโอมาน ตลอดระยะเวลาตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำจืดกับโรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ DRPIC โดยสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติมีผลบังคับใช้นับจากวันลงนามในสัญญาจนครบระยะเวลา 25 ปีหลังจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

สำหรับธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ WHA NGD2 WHA NGD4 และ PTT NGD มีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว 5 – 10 ปี สำหรับแต่ละพื้นที่การให้บริการกับ ปตท. โดยมีโครงสร้างราคาก๊าซตามที่ กกพ. กำหนด ซึ่งประกอบด้วย ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ อัตราค่าผ่านท่อ และค่าตอบแทนในการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

ข) น้ำมันดีเซล

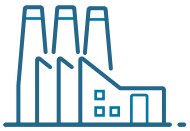
บริษัทฯ ใช้น้ำมันดีเซลหมุนเร็วในกระบวนการผลิตเฉพาะในกรณีที่เป็นโครงการ IPP ก๊าซธรรมชาติและการจัดส่งก๊าซธรรมชาติหยุดชะงัก หรือตามคำสั่งเดินเครื่องของ กฟผ. ทั้งนี้ น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงที่มีต้นทุนสูงกว่าก๊าซธรรมชาติ และเพิ่มอัตราการสึกหรอของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าแบบกังหันก๊าซของโรงไฟฟ้า อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่โครงการโรงไฟฟ้า IPP ก๊าซธรรมชาติต้องใช้น้ำมันดีเซล โครงการจะสามารถผลักภาระค่าน้ำมันดีเซลให้แก่ กฟผ. ภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ทั้งนี้ โครงการ IPP ก๊าซธรรมชาติที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ประกอบด้วย GNS GUT และ GSRC หน่วยที่ 1 และ 2 ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดีเซลกับบริษัทน้ำมันชั้นนำ ซึ่งให้บริการจัดหาน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรอง

ค) เศษไม้

โครงการ SPP ชีวมวลของ GCG ใช้เศษไม้เป็นเชื้อเพลิงโดยเฉพาะอย่างยิ่งเศษไม้ยางพารา โดยโครงการ SPP ชีวมวลของ GCG ตั้งอยู่ที่อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา ซึ่งเป็นแหล่งปลูกยางพาราที่สำคัญของประเทศ และบริษัทฯ รับซื้อเศษไม้ในราคาตลาดจากชาวสวนและโรงเลื่อยในบริเวณใกล้เคียง

ง) น้ำดิบ

การจัดหาน้ำดิบและปริมาณการใช้น้ำดิบของโรงไฟฟ้าแต่ละแห่งแตกต่างกันไป โดยโครงการโรงไฟฟ้าซึ่งตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมหรือบางโครงการโรงไฟฟ้าซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับนิคมอุตสาหกรรมจะใช้น้ำที่นิคมอุตสาหกรรมจัดหาให้ ส่วนโครงการโรงไฟฟ้าอื่น ๆ จะใช้น้ำจากแหล่งแม่น้ำหรือคลองใกล้เคียง โดยก่อสร้างท่อส่งน้ำดิบและสถานีสูบน้ำเพื่อส่งน้ำดิบเข้าสู่โรงไฟฟ้า



ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

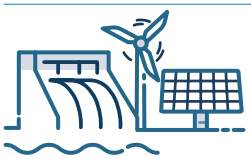
โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในประเทศไทย

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ[1]	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของ ไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด[2]	สัดส่วนการลงทุน[3]	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม[2]	กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด ตามสัญญา แยกตามประเภทสัญญา[4][5]	สถานะโครงการ
GMP Group (บริษัทย่อย) :								
GVTP	SPP	นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 140.9 MW ST: 20.0 TPH	52.49%	EE: 73.9 MW ST: 10.5 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 50.5 MW SSA: 7.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 16 พ.ค. 2560
GTS1	SPP	นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 138.3 MW ST: 30.0 TPH	52.49%	EE: 72.6 MW ST: 15.7 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 44.5 MW SSA: 42.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 8 ก.ค. 2560
GTS2	SPP	นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 138.3 MW ST: 30.0 TPH	52.49%	EE: 72.6 MW ST: 15.7 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 43.9 MW SSA: 36.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ก.ย. 2560
GTS3	SPP	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 130.2 MW ST: 25.0 TPH	52.49%	EE: 68.2 MW ST: 13.1 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 44.9 MW SSA: 25.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 พ.ย. 2560
GTS4	SPP	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 130.2 MW ST: 25.0 TPH	52.49%	EE: 68.2 MW ST: 13.1 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 35.3 MW SSA: 25.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ม.ค. 2561

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ[1]	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของ ไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด[2]	สัดส่วนการลงทุน[3]	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม[2]	กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา[4][5]	สถานะโครงการ
GMP Group (บริษัทย่อย) :								
GNC	SPP	สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ สาขากบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 126.5 MW ST: 20.0 TPH	70.00%	EE: 88.6 MW ST: 14.0 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 17.7 MW SSA: 22.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มี.ค. 2561
GBL	SPP	นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค จ.อยุธยา	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 129.5 MW ST: 10.0 TPH	52.50%	EE: 66.6 MW ST: 5.3 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 33.5 MW SSA: 8.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ก.ย. 2561
GBP	SPP	นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค จ.อยุธยา	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 129.5 MW ST: 10.0 TPH	52.50%	EE: 66.6 MW ST: 5.3 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 34.0 MW SSA: 6.5 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 พ.ย. 2561
GNLL2	SPP	เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอระยอง จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 129.5 MW ST: 10.0 TPH	52.49%	EE: 66.6 MW ST: 5.2 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 31.4 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ม.ค. 2562
GNPM	SPP	เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอสระบุรี จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 138.3 MW ST: 25.0 TPH	70.00%	EE: 94.7 MW ST: 17.5 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 43.0 MW SSA: 37.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มี.ค. 2562
GNRV1	SPP	เขตอุตสาหกรรมสุรนารี จ.นครราชสีมา	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 127.5 MW ST: 10.0 TPH	70.00%	EE: 89.7 MW ST: 7.0 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 30.9 MW SSA: 2.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 พ.ค. 2562
GNRV2	SPP	เขตอุตสาหกรรมสุรนารี จ.นครราชสีมา	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 127.5 MW ST: 10.0 TPH	70.00%	EE: 89.7 MW ST: 7.0 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 24.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ก.ค. 2562
รวม GMP Group				**EE: 1,585.9 MW** **ST: 225.0 TPH**		**EE: 923.4 MW** **ST: 129.5 TPH**	**PPA: 1,080.0 MW** **ESA: 433.6 MW** **SSA: 210.5 TPH**	
IPD Group (บริษัทย่อย) :								
GSRC	IPP	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 2,650.0 MW	70.00%	EE: 1,855.0 MW	PPA: 2,500.0 MW	หน่วยที่ 1 และ 2: เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว วันที่ 31 มี.ค. 2564 และ 1 ต.ค. 2564 ตามลำดับ หน่วยที่ 3 และ 4: อยู่ระหว่างก่อสร้าง โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าประมาณปี 2565
GPD	IPP	สวนอุตสาหกรรมโรจนะ (ปลวกแดง) อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 2,650.0 MW	70.00%	EE: 1,855.0 MW	PPA: 2,500.0 MW	หน่วยที่ 1 และ 2: อยู่ระหว่างก่อสร้าง โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าประมาณปี 2566 หน่วยที่ 3 และ 4: อยู่ระหว่างก่อสร้าง โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าประมาณปี 2567
รวม IPD Group				**EE: 5,300.0 MW**		**EE: 3,710.0 MW**	**PPA: 5,000.0 MW**	

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ[1]	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของ ไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด[2]	สัดส่วนการลงทุน[3]	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม[2]	กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด ตามสัญญา แยกตามประเภทสัญญา[4][5]	สถานะโครงการ
GJP Group (บริษัทร่วม) :								
GNS	IPP	อ.หนองแซง จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 1,668.2 MW	40.00%	EE: 667.3 MW	PPA: 1,600.0 MW	หน่วยที่ 1: เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มิ.ย. 2557 หน่วยที่ 2: เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ธ.ค. 2557
GUT	IPP	สวนอุตสาหกรรมโรจนะ อ.อุทัย จ.อยุธยา	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 1,752.4 MW	40.00%	EE: 701.0 MW	PPA: 1,600.0 MW	หน่วยที่ 1: เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มิ.ย. 2558 หน่วยที่ 2: เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ธ.ค. 2558
GKP1	SPP	นิคมอุตสาหกรรมหนองแค จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 124.3 MW ST: 22.0 TPH	40.00%	EE: 49.7 MW ST: 8.8 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 27.7 MW SSA: 18.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 5 ม.ค. 2556
GKP2	SPP	นิคมอุตสาหกรรมหนองแค จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 124.3 MW ST: 22.0 TPH	40.00%	EE: 49.7 MW ST: 8.8 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 23.2 MW SSA: 26.5 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ก.พ. 2556
GTLC	SPP	ต.ตลิ่งชัน อ.เมือง จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 125.8 MW ST: 15.0 TPH	40.00%	EE: 50.3 MW ST: 6.0 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 30.2 MW SSA: 15.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มี.ค. 2556
GNNK	SPP	ต.คลองนครเนื่องเขต อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 130.0 MW CW: 3,200.0 RT	40.00%	EE: 52.0 MW CW: 1,280.0 RT	PPA: 90.0 MW ESA: 29.7 MW CWSA: 1,525.0 RT	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 เม.ย. 2556
GNLL	SPP	เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอระยอง จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 125.3 MW ST: 8.0 TPH CW: 4,600.0 RT	30.00%	EE: 37.6 MW ST: 2.4 TPH CW: 1,380.0 RT	PPA: 90.0 MW ESA: 29.1 MW SSA: 3.0 TPH CWSA: 3,200.0 RT	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 พ.ค. 2556
GCRN	SPP	ต.เชียงรากน้อย อ.สามโคก จ.ปทุมธานี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 125.9 MW ST: 15.0 TPH	40.00%	EE: 50.4 MW ST: 6.0 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 27.9 MW SSA: 15.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ก.ค. 2556
GNK2	SPP	เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอสระบุรี จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 132.4 MW ST: 10.0 TPH	40.00%	EE: 53.0 MW ST: 4.0 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 44.8 MW SSA: 10.9 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ต.ค. 2556
รวม GJP Group				**EE: 4,308.7 MW** **ST: 92.0 TPH** **CW: 7,800.0 RT**		**EE: 1,710.9 MW** **ST: 36.0 TPH** **CW: 2,660.0 RT**	**PPA: 3,830.0 MW** **ESA: 212.6 MW** **SSA: 88.4 TPH** **CWSA: 4,725.0 RT**	

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ[1]	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของ ไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด[2]	สัดส่วนการลงทุน[3]	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม[2]	กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา[4][5]	สถานะโครงการ
HKH (กิจการร่วมค้า) :								
HKP	IPP	ต.หินกอง อ.เมือง จ.ราชบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 1,540.0 MW	49.00%	EE: 754.6 MW	PPA: 1,400.0 MW	หน่วยที่ 1: อยู่ระหว่างก่อสร้าง โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าประมาณปี 2567 หน่วยที่ 2: อยู่ระหว่างพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าประมาณปี 2568
รวม HKH				**EE: 1,540.0 MW**		**EE: 754.6 MW**	**PPA: 1,400.0 MW**	
BPH (กิจการร่วมค้า) :								
BPP	IPP	ต.เขาหินซ้อน อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 600.0 MW	35.00%	EE: 210.0 MW	PPA: 540.0 MW	อยู่ระหว่างพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าประมาณปี 2570
รวม BPH				**EE: 600.0 MW**		**EE: 210.0 MW**	**PPA: 540.0 MW**	
โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในต่างประเทศ								
Marafiq (กิจการร่วมค้า)								
Duqm Integrated Power & Water Project (DIPWP)	-	เขตเศรษฐกิจพิเศษ Duqm โอมาน	ก๊าซธรรมชาติ (Captive)	EE: 326.0 MW WT: 1,667.0 m^3/hr	49.00%	EE: 159.7 MW WT: 816.8 m^3/hr	PWPA: 208.0 MW / 1,250.0 m^3/hr	หน่วยที่ 1: เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว (เฉพาะส่วนของไฟฟ้า) 1 ธ.ค. 2564 หน่วยที่ 2-3: อยู่ระหว่างก่อสร้าง โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าปี 2566
รวม Marafiq				**EE: 326.0 MW WT: 1,667.0 m^3/hr**		**EE: 159.7 MW WT: 816.8 m^3/hr**	**PWPA: 208.0 MW / 1,250.0 m^3/hr**	



ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ[1]	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า[2]	สัดส่วนการลงทุน[3]	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม[2]	กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา[4][5]	สถานะโครงการ
Gulf Solar Group (บริษัทย่อย)								
Gulf Solar BV[6]	VSPP	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอชลบุรี 1 จ.ชลบุรี	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop)	EE: 0.13 MW	74.99%	EE: 0.1 MW	PPA: 0.13 MW (132.8 kW)	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 23 มิ.ย. 2557

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ[1]	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า[2]	สัดส่วนการลงทุน[3]	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม[2]	กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา[4][5]	สถานะโครงการ
Gulf Solar TS1	VSPP	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 จ.ระยอง	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop)	EE: 0.13 MW	74.99%	EE: 0.1 MW	PPA: 0.13 MW (127.4 kW)	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 27 ส.ค. 2557
Gulf Solar KKS	VSPP	ดับบลิวเอชเอ โลจิสติกพาร์ค 1 จ.ชลบุรี	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop)	EE: 0.25 MW	74.99%	EE: 0.2 MW	PPA: 0.25 MW (249.6 kW)	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 26 ธ.ค. 2557
Gulf Solar TS2[6]	VSPP	นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด จ.ระยอง	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop)	EE: 0.09 MW	74.99%	EE: 0.1 MW	PPA: 0.10 MW (95.6 kW)	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 8 ม.ค. 2558
รวม Gulf Solar Group				**EE: 0.6 MW**		**EE: 0.45 MW**	**PPA: 0.6 MW**	
GCG (บริษัทย่อย)								
GCG	SPP	ต.คู อ.จะนะ จ.สงขลา	ชีวมวล	EE: 25.0 MW	100.00%	EE: 25.0 MW	PPA: 20.6 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มี.ค. 2563
รวม GCG				**EE: 25.0 MW**		**EE: 25.0 MW**	**PPA: 20.6 MW**	
GULF1 (บริษัทย่อย)								
GULF1 (ส่วนที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว)	-	-	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop)	EE: 2.3 MW	99.99%	EE: 1.2 MW	PPA: 2.3 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ปี 2564
GULF1 (อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการ)	-	-	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop)	EE: 97.7 MW	99.99%	EE: 48.8 MW	PPA: 97.7 MW	อยู่ระหว่างก่อสร้าง โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า ปี 2565
รวม GULF1				**EE: 100.0 MW**		**EE: 50.0 MW**	**PPA: 100.0 MW**	
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ								
GIH Group (บริษัทย่อย)								
GTN1	-	จังหวัด Tay Ninh เวียดนาม	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)	EE: 68.8 MW	90.00%	EE: 61.9 MW	PPA: 48.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 6 มี.ค. 2562
GTN2	-	จังหวัด Tay Ninh เวียดนาม	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)	EE: 50.0 MW	90.00%	EE: 45.0 MW	PPA: 40.8 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 19 เม.ย. 2562
BKR2	-	ทะเลเหนือ เยอรมนี	พลังงานลมในทะเล	EE: 464.8 MW	50.00%	EE: 232.4 MW	PPA: 450.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว เม.ย. 2562
Mekong Wind Farm (Ph. 1-3)		จังหวัด Ben Tre เวียดนาม	พลังงานลมในทะเล	EE: 128.0 MW	95.00%	EE: 121.6 MW	PPA: 128.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วบางส่วน (4.2 MW) ต.ค. 2564 ส่วนที่เหลืออยู่ระหว่างก่อสร้าง โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า ปี 2565
รวม GIH Group				**EE: 711.6 MW**		**EE: 460.9 MW**	**PPA: 666.8 MW**	

	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า[2]	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม[2]	กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา[4][5]
รวมธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจพลังงานหมุนเวียน			
รวมโครงการโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด	EE: 7,875.3 MW ST: 317.0 TPH CW: 7,800.0 RT	EE: 3,951.4 MW ST: 165.5 TPH CW: 2,660.0 RT	PPA: 6,766.5 MW ESA: 646.2 MW SSA: 289.9 TPH CWSA: 4,725.0 RT
รวมโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง/เตรียมการก่อสร้างทั้งหมด	EE: 6,622.5 MW WT: 1,667.0 m^3/hr	EE: 4,053.7 MW WT: 816.8 m^3/hr	PPA/PWPA: 6,079.5 MW / 1,250.0 m^3/hr
รวมธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและธุรกิจพลังงานหมุนเวียนทั้งสิ้น	EE: 14,497.7 MW WT: 1,667.0 m^3/hr ST: 317.0 TPH CW: 7,800.0 RT	EE: 8,005.1 MW WT: 816.8 m^3/hr ST: 165.5 TPH CW: 2,660.0 RT	PPA/PWPA: 12,846.0 MW / 1,250 m^3/hr ESA: 646.2 MW SSA: 298.9 TPH CWSA: 4,725.0 RT

ธุรกิจก๊าซ

ธุรกิจก๊าซในประเทศไทย

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ขอบเขตโครงการ	สัดส่วนการลงทุน[3]	สถานะโครงการ
Gulf WHA MT	-	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2 จ.ชลบุรี นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4 จ.ระยอง	จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ	35.00%	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ปี 2561 - 2562
PTT NGD	-	กรุงเทพมหานคร ระยอง ชลบุรี สมุทรปราการ	จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อให้กับ 13 นิคม	42.00%	เปิดดำเนินการ
GULF LNG	-	-	จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ	100.00%	อยู่ระหว่างเตรียมการเพื่อจัดหาก๊าซธรรมชาติให้แก่ธุรกิจภายใต้กลุ่มบริษัทฯ
โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1)	Superstructure: งานก่อสร้างท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG terminal)	เขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	LNG terminal: ไม่เกิน 10.8 ล้านตันต่อปี	70.00%	อยู่ระหว่างพัฒนา โดยมีระยะเวลาก่อสร้าง ปี 2566 – 2570* *ขึ้นอยู่กับปริมาณความต้องการใช้ LNG ในประเทศ

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

โครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคในประเทศไทย

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ขอบเขตโครงการ	สัดส่วนการลงทุน[3]	สถานะโครงการ
โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1)	Infrastructure: งานขุดลอกและถมทะเล	เขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	งานขุดลอกและถมทะเลพื้นที่ประมาณ 1,000 ไร่	70.00%	อยู่ระหว่างพัฒนา ระยะเวลาก่อสร้างปี 2564 – 2567
โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (M6)	ออกแบบ ก่อสร้าง ดำเนินงานและบำรุงรักษา ด่านเก็บค่าผ่านทาง ระบบบริหารจัดการการจราจร และโครงสร้างพื้นฐานอื่น ๆ	สายบางปะอิน-นครราชสีมา	M6: 196 km	40.00%	อยู่ระหว่างพัฒนา โดยมีกำหนดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ปี 2567
โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (M81)	ออกแบบ ก่อสร้าง ดำเนินงานและบำรุงรักษา ด่านเก็บค่าผ่านทาง ระบบบริหารจัดการการจราจร และโครงสร้างพื้นฐานอื่น ๆ	บางใหญ่-กาญจนบุรี	M81: 96 km	40.00%	อยู่ระหว่างพัฒนา โดยมีกำหนดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ปี 2567
โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F	ออกแบบ ก่อสร้าง ดำเนินงาน และบำรุงรักษาท่าเทียบเรือ F1 และ F2	ท่าเรือแหลมฉบัง จ.ชลบุรี	ท่าเทียบเรือ F1 และ F2 ความยาวหน้าท่า 2,000 เมตร ความกว้าง 550 เมตร	40.00%	อยู่ระหว่างพัฒนา ท่าเทียบเรือ F1: มีกำหนดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ปี 2568 ท่าเทียบเรือ F2: มีกำหนดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ปี 2572
โครงการ One Bangkok	ระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์	กรุงเทพมหานคร	EE: 240.0 MW CW: 36,000.0 RT UDA: 240.0 MW	BSP: 13.33% BSD: 16.33%	อยู่ระหว่างก่อสร้าง ระยะที่ 1: มีกำหนดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ปี 2565 (ไฟฟ้า) ระยะที่ 2: มีกำหนดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ปี 2567 (ไฟฟ้าและน้ำเย็น)

หมายเหตุ:

(1) CCGT หมายถึง ระบบผลิตไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้กังหันก๊าซเป็นต้นกำลัง, CG หมายถึง ระบบโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration) และ Captive หมายถึง ระบบผลิตไฟฟ้าเพื่อขายให้ลูกค้าโดยตรง

(2) EE หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าที่มีหน่วยเป็นเมกะวัตต์ (MW) หรือ กิโลวัตต์ (kW); ST หมายถึง กำลังการผลิตไอน้ำ มีหน่วยเป็นตันต่อชั่วโมง (TPH); CW หมายถึง กำลังการผลิตน้ำเย็น มีหน่วยเป็นตันความเย็น หรือ Refrigeration Ton (RT); และ WT หมายถึง กำลังการผลิตน้ำจืด มีหน่วยเป็นลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง (m^3/hr) ทั้งนี้ กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง/เตรียมการก่อสร้างและอยู่ระหว่างพัฒนาเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งที่คาดไว้ อย่างไรก็ตาม เมื่อโครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งจริงอาจคลาดเคลื่อนจากกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งที่คาดไว้เล็กน้อย

(3) สัดส่วนการลงทุน หมายถึง สัดส่วนการถือหุ้นโดยทางตรงและทางอ้อมของบริษัทฯ

(4) PPA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับภาครัฐ เช่น กฟผ. หรือ กฟภ. หรือ EVN และกับภาคเอกชน เช่น Ørsted หรือ STEC, ESA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับลูกค้าอุตสาหกรรม, SSA หมายถึง กำลังการผลิตไอน้ำตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้าและลูกค้าอุตสาหกรรม, CWSA หมายถึง กำลังการผลิตน้ำเย็นตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับลูกค้าอุตสาหกรรม, PWPA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าและน้ำจืดตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับโรงกลั่นน้ำมัน, DRPIC และ UDA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาระหว่างโครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์กับโครงการ One Bangkok

(5) ข้อมูลกำลังการผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็นตามสัญญาที่ปรากฏในตารางนี้ เป็นข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาที่โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำกับ กฟผ. กฟภ. และลูกค้าอุตสาหกรรมแล้ว สำหรับรอบระยะเวลาที่ระบุไว้ (แล้วแต่กรณี)

(6) ในกรณีของ Gulf Solar BV และ Gulf Solar TS2 แต่ละโครงการได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวนสองสัญญา ข้อมูลที่นำมาแสดงของแต่ละโครงการเป็นข้อมูลรวมของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งสองฉบับ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง/เตรียมการก่อสร้าง และโครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา ดังต่อไปนี้

- **โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง/เตรียมการก่อสร้าง**

(ก) โครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง มีดังนี้

- โครงการ Captive ภายใต้ GIH ได้แก่ DIPWP
- โครงการ IPP ภายใต้ IPD ได้แก่ GSRC และ GPD
- โครงการ IPP ภายใต้ HKH ได้แก่ HKP
- โครงการ Mekong Wind Farm ภายใต้ GIH
- โครงการติดตั้ง Solar Rooftop ภายใต้บริษัท GULF1 กำลังการผลิตติดตั้งรวม 97.7 เมกะวัตต์

รายละเอียดเกี่ยวกับวันกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (SCOD) และความคืบหน้าในการก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

โครงการโรงไฟฟ้า	วันกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (SCOD) (ปี พ.ศ.)	ความคืบหน้าในการก่อสร้าง (ร้อยละ)
DIPWP	2564 – 2566	94.4%
GSRC	2564 – 2565	หน่วยที่ 1-2: เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว หน่วยที่ 3-4: เฉลี่ย 99.1%
GPD	2566 – 2567	เฉลี่ย 52.9%
HKP	2567 – 2568	เฉลี่ย 11.3%
Mekong Wind Farm	2564 – 2565	ระยะที่ 1: 99.8% ระยะที่ 2-3: เฉลี่ย 98.7%
GULF1	2565	เฉลี่ย 55%

(ข) โครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง/เตรียมการก่อสร้าง มีดังนี้

- โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1) ได้ลงนามสัญญารับเหมาก่อสร้างสำหรับงานส่วนที่ (1) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2567
- โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 6 สายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และหมายเลข 81 สายบางใหญ่ - กาญจนบุรี (M81) ซึ่งได้มีการลงนามในสัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนกับกรมทางหลวงไปเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2564 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเตรียมการก่อสร้าง โดยมีกำหนดวันเริ่มต้นงานภายในเดือนมกราคม 2565
- โครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง

โครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	วันกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (SCOD) (ปี พ.ศ.)	ความคืบหน้าในการก่อสร้าง (ร้อยละ)
One Bangkok	(ไฟฟ้า) กันยายน – ธันวาคม 2565 (น้ำเย็น) มกราคม 2566	43.4% 21.1%

- **โครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา**

(ก) โครงการโรงไฟฟ้า มีดังนี้

- โครงการ IPP ภายใต้ BPH ได้แก่ BPP อยู่ระหว่างทำการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมของงานท่อก๊าซธรรมชาติ และมีกำหนดวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (SCOD) สำหรับหน่วยผลิตไฟฟ้าในปี 2570

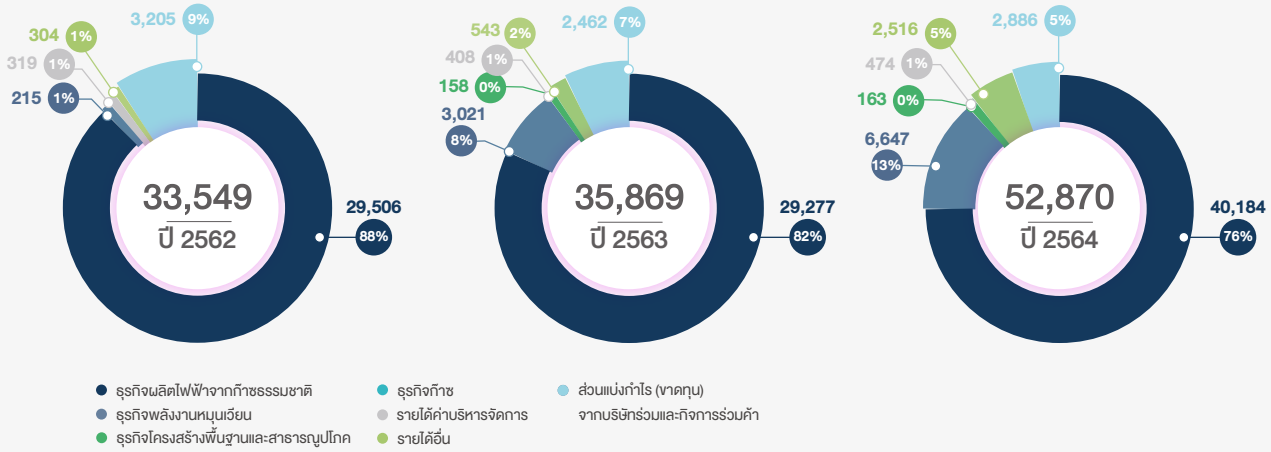
(ข) โครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค มีดังนี้

- โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F ได้ลงนามสัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนกับการท่าเรือแห่งประเทศไทยไปเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2564 โดยอยู่ระหว่างการเตรียมการออกแบบและเตรียมการทำรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EHIA)

โครงสร้างรายได้

รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ ในปัจจุบัน โดยหลักมาจากการขายไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเย็น น้ำจืด และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า จากการประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจพลังงานหมุนเวียน โดยธุรกิจก๊าซ และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค ซึ่งอยู่ในระหว่างการพัฒนาและก่อสร้างโครงการ จะเข้ามามีบทบาทสำคัญ และสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจของบริษัทฯ สามารถแจกแจงได้ตามนี้

(หน่วย: ล้านบาท)



การตลาดและการแข่งขัน

1. ธุรกิจพลังงาน

1.1 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

การตลาด

ก) การจัดหาผู้รับซื้อ

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้า IPP โครงการโรงไฟฟ้า Captive และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่บริษัทฯ พัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินงาน ทั้งในและต่างประเทศนั้น จำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้กับภาครัฐ หรือภาคเอกชนที่มีความมั่นคง ผ่านสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ในขณะที่โครงการโรงไฟฟ้า SPP ในประเทศมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับภาครัฐ คิดเป็นประมาณร้อยละ 70-80 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าอุตสาหกรรม คิดเป็นประมาณร้อยละ 20-30 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง อีกทั้งยังจำหน่ายไอน้ำและน้ำเย็นให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมอีกด้วย

โดยรายละเอียดของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแจกแจงได้ดังนี้

สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับภาครัฐ

- **โครงการโรงไฟฟ้าภายในประเทศ**

  โครงการโรงไฟฟ้า IPP และ SPP ของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งหมด ทั้งที่เปิดดำเนินการแล้วและอยู่ระหว่างก่อสร้าง/เตรียมการก่อสร้างได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. แล้ว โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแต่ละฉบับมีระยะเวลา 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการแต่ละแห่ง ยกเว้น GCG ซึ่งทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. เป็นระยะเวลา 5 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาทุก 5 ปี

  สำหรับ Gulf Solar เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจะมีระยะเวลา 5 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ และสามารถต่ออายุสัญญาได้เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาทุก 5 ปี

- **โครงการโรงไฟฟ้าที่ต่างประเทศ**

  บริษัทฯ มีโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ที่ประเทศเวียดนาม ทั้งที่เปิดดำเนินการแล้วและอยู่ระหว่างก่อสร้าง/เตรียมการก่อสร้าง โดยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าเวียดนามเป็นระยะเวลา 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับภาคเอกชน

- **โครงการโรงไฟฟ้าภายในประเทศ**

  นอกจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. และ กฟภ. แล้ว โครงการ SPP ก๊าซธรรมชาติที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วยังได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าอุตสาหกรรมต่าง ๆ ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมหรือในบริเวณที่โครงการ SPP ก๊าซธรรมชาตินั้นประกอบกิจการอยู่ โดยมีระยะเวลาสัญญาสูงสุด 15 ปี นับจากวันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมรายนั้น ๆ นอกจากนี้ โครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ภายใต้ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคของกลุ่มบริษัทฯ ยังได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Utility Development Agreement (Electricity)) กับโครงการ One Bangkok เป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้า สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้ GULF1 มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าเป็นระยะเวลาประมาณ 16-17 ปี

- **โครงการโรงไฟฟ้าที่ต่างประเทศ**

  บริษัทฯ มีโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ที่ประเทศโอมาน และประเทศเยอรมนี ทั้งที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง และเปิดดำเนินการแล้ว ดังนี้

  โครงการ Captive ก๊าซธรรมชาติในประเทศโอมาน ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำจืดกับโรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ DRPIC เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล (Offshore Wind Farm) ในประเทศเยอรมนี ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกลุ่ม ørsted เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าเข้าสู่ตลาดรับซื้อไฟฟ้าที่รับประกันราคาโดยรัฐบาลเยอรมนีเป็นระยะเวลา 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

ข) การกำหนดราคาจำหน่าย

บริษัทฯ พิจารณาความคุ้มทุนและความเหมาะสมของต้นทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินการของโครงการโรงไฟฟ้า โดยวิเคราะห์และคำนวณงบลงทุนของค่าก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า ท่อไอน้ำ และท่อน้ำเย็น (ถ้ามี) เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับการคำนวณและกำหนดราคาจำหน่าย ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณากำหนดราคาจำหน่ายแยกตามประเภทของผู้รับซื้อไฟฟ้า สำหรับการเสนอขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. หรือ กฟภ. การกำหนดราคาจะเป็นไปตามโครงสร้างการคำนวณอัตราค่าไฟฟ้าที่มีการกำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ส่วนการเสนอขายไฟฟ้า ไอน้ำ หรือน้ำเย็นให้แก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม บริษัทฯ จะกำหนดราคาโดยให้ส่วนลดจากอัตราค่าไฟฟ้าของ กฟภ. หรือ กฟน. หรือส่วนลดจากต้นทุนของลูกค้าอุตสาหกรรมที่ใช้ในการผลิตไอน้ำหรือน้ำเย็นแล้วแต่กรณี

โครงการโรงไฟฟ้า IPP ก๊าซธรรมชาติ

ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. โครงการ IPP ก๊าซธรรมชาติจะได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าและค่าพลังงานไฟฟ้า รายละเอียดดังนี้

- ค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (Availability Payment) นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของหน่วยผลิตไฟฟ้าหน่วยแรกโครงการ IPP ก๊าซธรรมชาติจะได้รับค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าจาก กฟผ. สำหรับการจัดให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา

เพื่อพร้อมจ่ายให้แก่ กฟผ. ค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าซึ่งจะครอบคลุมต้นทุนการดำเนินงานและซ่อมบำรุงคงที่ (Fixed Operating and Maintenance Cost) การชำระเงินต้นและดอกเบี้ย (Debt Servicing Expenses) และผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity) ที่กำหนดไว้ล่วงหน้า ในการนี้ กฟผ. จะต้องชำระค่าความพร้อมจ่ายไม่ว่าจะมีการจ่ายไฟฟ้าจริงหรือไม่ โดยคำนวณจากความพร้อมในการจ่ายไฟฟ้าปรับด้วยดัชนีราคาผู้บริโภคในประเทศไทยและสหรัฐอเมริกา และอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเทียบกับเงินสกุลบาท ทั้งนี้ ตลอดอายุสัญญานับจากวันที่โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ หากโครงการได้จัดให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้าเพื่อพร้อมจ่ายแก่ กฟผ. และปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. แล้ว กฟผ. มีหน้าที่ต้องชำระค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าให้แก่โครงการ โดยไม่ต้องคำนึงว่าจะได้มีการจ่ายไฟฟ้าจริงให้แก่ กฟผ. หรือไม่ อย่างไรก็ตาม ค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าอาจถูกปรับลดลงเนื่องจาก (ก) การลดลงของกำลังการผลิตไฟฟ้าพร้อมจ่าย (ข) การแจ้งลดความพร้อมล่าช้า หรือ (ค) การแจ้งลดความพร้อมลงฉุกเฉินหรือปฏิบัติไม่ได้ตามคำสั่งจากศูนย์สั่งการของ กฟผ.

- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของหน่วยผลิตไฟฟ้าหน่วยแรก โครงการ IPP ก๊าซธรรมชาติจะได้รับค่าพลังงานไฟฟ้าจาก กฟผ. ซึ่งจะครอบคลุมต้นทุนค่าเชื้อเพลิงของโครงการ และต้นทุนการดำเนินงานและซ่อมบำรุงผันแปร (Variable Operating and Maintenance Cost) โดยต้นทุนค่าเชื้อเพลิงในสูตรค่าพลังงานไฟฟ้านั้นคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่จ่ายจริงให้ กฟผ. ราคาก๊าซธรรมชาติที่โครงการจ่าย และอัตราการใช้ความร้อนสุทธิ (Heat Rate) ตามสูตรการคำนวณที่กำหนดไว้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

โครงการโรงไฟฟ้า SPP ก๊าซธรรมชาติ

ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. โครงการ SPP ก๊าซธรรมชาติจะได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment) ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) และค่าการประหยัดการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า (Fuel Saving Payment) รายละเอียดดังนี้

- ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment) โครงการ SPP ก๊าซธรรมชาติจะได้รับค่าพลังไฟฟ้าจาก กฟผ. ในอัตราคงที่สำหรับการจัดให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาเพื่อพร้อมจ่ายให้แก่ กฟผ. ค่าพลังไฟฟ้าจะปรับเปลี่ยนตามอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเทียบกับเงินสกุลบาท ณ วันทำการสุดท้ายของเดือนที่มีการคำนวณค่าพลังไฟฟ้า ค่าพลังไฟฟ้านี้ครอบคลุมถึงต้นทุนคงที่ต่าง ๆ ของโครงการ SPP ก๊าซธรรมชาติ และค่าใช้จ่ายในการชำระคืนหนี้ หากโครงการได้จัดให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้าเพื่อพร้อมจ่ายแก่ กฟผ. และปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. แล้ว กฟผ. มีหน้าที่ต้องชำระค่าพลังไฟฟ้า โดยไม่ต้องคำนึงว่าจะได้มีการจ่ายไฟฟ้าจริงให้แก่ กฟผ. หรือไม่
- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) ค่าพลังงานไฟฟ้าประกอบด้วยต้นทุนค่าเชื้อเพลิง และต้นทุนในการดำเนินงานและบำรุงรักษาผันแปรอื่น ๆ ของโครงการโรงไฟฟ้า โดยจะคำนวณจาก (ก) อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าฐาน และ (ข) อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าที่ปรับตามการเปลี่ยนแปลงของราคาก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ กฟผ. จะเป็นผู้รับภาระต้นทุนของก๊าซธรรมชาติที่ใช้โดยโครงการ SPP ก๊าซธรรมชาติ ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- ค่าการประหยัดการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า (Fuel Saving Payment) โครงการ SPP ก๊าซธรรมชาติจะได้รับค่าการประหยัดการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าจาก กฟผ. เต็มจำนวน หากการคำนวณจากประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ซึ่งวัดจากปริมาณพลังความร้อนที่ใช้สำหรับกิจกรรมอื่น ๆ ที่มิใช่การผลิตไฟฟ้า (เช่น การผลิตไอน้ำ) ผ่านเกณฑ์ที่กำหนด

โครงการโรงไฟฟ้า Captive ก๊าซธรรมชาติ

ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำจืดกับโรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ Duqm Refinery and Petrochemical Industries Company L.L.C โครงการโรงไฟฟ้า Captive ก๊าซธรรมชาติจะได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยค่าพลังไฟฟ้าและค่าพลังงานไฟฟ้า รายละเอียดดังนี้

- ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment) โครงการ Captive ก๊าซธรรมชาติจะได้รับค่าพลังไฟฟ้าที่ครอบคลุมถึงการดำเนินงานและซ่อมบำรุงคงที่ (Fixed Operating and Maintenance Cost) การชำระเงินต้นและดอกเบี้ย (Debt Servicing Expenses) และผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity) ที่กำหนดไว้ล่วงหน้า นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของหน่วยผลิตไฟฟ้าหน่วยแรก หากโครงการได้จัดให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้าเพื่อพร้อมจ่าย และปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยไม่ต้องคำนึงว่าจะมีการจ่ายไฟฟ้าจริงหรือไม่

- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) ค่าพลังงานไฟฟ้าประกอบด้วยต้นทุนค่าเชื้อเพลิง และต้นทุนในการดำเนินงานและซ่อมบำรุงผันแปร (Variable Operating and Maintenance Cost) โดยโรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ Duqm Refinery and Petrochemical Industries Company L.L.C จะเป็นผู้รับภาระต้นทุนของก๊าซธรรมชาติที่ใช้โดยโครงการโรงไฟฟ้า Captive ก๊าซธรรมชาติ ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำจืด

โครงการ SPP ชีวมวล

ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. โครงการ SPP ชีวมวลจะได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยอัตราค่าไฟฟ้าฐาน (Base Tariff) และค่าส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) รายละเอียดดังนี้

- อัตราค่าไฟฟ้าฐาน (Base Tariff) โครงการ SPP ชีวมวลจะได้รับค่าไฟฟ้าฐานเท่ากับอัตราค่าไฟฟ้าขายส่งฐาน (Wholesale Tariff) บวกกับอัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติแบบขายส่ง (Ft Wholesale Rate) ซึ่งประกาศโดย กฟผ.
- ค่าส่วนเพิ่มอัตรารับซื้อไฟฟ้า (Adder) โครงการ SPP ชีวมวลจะได้รับค่าส่วนเพิ่มอัตรารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ซึ่งเป็นเงินสนับสนุนจากรัฐบาล ในอัตรา 1.30 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 7 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้า ตามมาตรการส่งเสริมโครงการผลิตไฟฟ้าที่ใช้พลังงานหมุนเวียนของรัฐบาล ซึ่งตั้งอยู่ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ และ 4 อำเภอในจังหวัดสงขลา

โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop)

- ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. รายได้ของโครงการ VSPP พลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) คำนวณจากอัตราการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ซึ่งโครงการจะมีรายได้ค่าไฟฟ้าในอัตราคงที่ในระหว่างระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
- ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้กับภาคเอกชน รายได้ของโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) คำนวณจากอัตราส่วนลดค่าไฟฟ้าให้กับคู่สัญญา (อ้างอิง ฐานอัตราค่าไฟฟ้าจาก กฟน. หรือ กฟภ.)

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm)

- ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าเวียดนาม รายได้ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) คำนวณจากอัตราการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในโครงการ จะเป็นในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ซึ่งโครงการจะมีรายได้ค่าไฟฟ้าในอัตราคงที่เทียบเท่าประมาณ 9.35 เซนต์สหรัฐต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล (Offshore Wind Farm)

- ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าเวียดนาม รายได้ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล (Offshore Wind Farm) คำนวณจากอัตราการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในโครงการ จะเป็นในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ซึ่งโครงการจะมีรายได้ค่าไฟฟ้าในอัตราคงที่เทียบเท่าประมาณ 9.80 เซนต์สหรัฐต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
- ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกลุ่ม Ørsted เป็นระยะเวลา 20 ปี โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล (Offshore Wind Farm) ได้รับค่าไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FiT) ที่รับประกันโดยรัฐบาลเยอรมนี เป็นระยะเวลา 9.5 ปี หลังจากเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ และจะได้รับค่าไฟฟ้าตาม merchant price โดยมีการรับประกันราคาขั้นต่ำสำหรับปีที่ 9.5 ถึงปีที่ 20

ค) การจัดทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็น

สำหรับการจัดทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. หรือ กฟภ. นั้น บริษัทฯ ต้องใช้สัญญาตามรูปแบบที่ กฟผ. หรือ กฟภ. กำหนด และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และระเบียบที่เกี่ยวข้อง สำหรับการจัดทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็นกับลูกค้าอุตสาหกรรม บริษัทฯ จะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 90 วัน นับจากวันที่ได้รับการยืนยันข้อตกลงตามที่นำเสนอในข้อเสนอเชิงพาณิชย์จากลูกค้าอุตสาหกรรม โดยใช้สัญญามาตรฐานต้นแบบของบริษัทฯ เป็นหลัก ซึ่งลูกค้าอาจมีการเจรจาต่อรองเพื่อแก้ไขข้อกำหนดหรือเงื่อนไขบางประการในสัญญาดังกล่าวได้ทั้งก่อนและหลังเข้าทำสัญญา นอกจากนี้ บริษัทฯ จะบริหารและติดตามสัญญาซื้อขายที่ใกล้หมดอายุ และติดต่อประสานงานกับลูกค้าอุตสาหกรรมเพื่อทำการต่ออายุสัญญาต่อไป

ง) การสำรวจความพึงพอใจของผู้รับซื้อ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับซื้อสินค้าและบริการของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ISO 9001 โดยมีเป้าหมายที่จะดำเนินการสำรวจให้แล้วเสร็จภายในช่วงไตรมาสที่ 4 ของทุกปี ทั้งนี้ การประเมินดังกล่าวจะครอบคลุมเนื้อหาหลายด้าน เช่น ความสะดวกในการติดต่อ การให้ข้อมูลและคำแนะนำ คุณภาพของบริการ ปริมาณสินค้าที่จัดส่ง การแก้ไข และการป้องกันปัญหา เป็นต้น หลังจากนั้น บริษัทฯ จะทำการรวบรวมและวิเคราะห์ผลการสำรวจความพึงพอใจดังกล่าว พร้อมจัดทำสรุปรายงานผลและแนวทางการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

การแข่งขัน

โครงการ IPP ก๊าซธรรมชาติ โครงการโรงไฟฟ้า Captive และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศ จำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ให้แก่ภาครัฐ หรือเอกชนที่มีความมั่นคง เพียงรายเดียวต่อโครงการ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ดังนั้น ภายหลังจากที่ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว บริษัทฯ จึงไม่ต้องเผชิญกับการแข่งขันในด้านการหาผู้รับซื้อไฟฟ้ารายอื่น ทั้งนี้ สำหรับการประมูลหรือการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ ๆ ในอนาคต บริษัทฯ ยังคงต้องเผชิญกับการแข่งขันกับบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ และบุคคลอื่น ๆ อย่างไรก็ดี จากความสำเร็จและประสบการณ์ในการประมูลโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ประกอบกับวิสัยทัศน์และความพร้อมของบุคลากร และความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ บริษัทฯ เชื่อว่า บริษัทฯ มีศักยภาพที่จะแข่งขันในอนาคต

สำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็น ภายใต้โครงการ SPP ก๊าซธรรมชาติ การขายไฟฟ้าส่วนใหญ่เป็นการขายแก่ กฟผ. โดยโครงการ SPP ก๊าซธรรมชาติดังกล่าวได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเป็นระยะเวลา 25 ปี กับ กฟผ. แล้ว สำหรับการขายไฟฟ้าส่วนที่เหลือแก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมนั้น บริษัทฯ ยังต้องเผชิญกับการแข่งขันกับ กฟภ. หรือในกรณีที่มีโครงการเปิดรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรอบใหม่แล้วมีโครงการโรงไฟฟ้าอื่นมาตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโครงการ SPP ก๊าซธรรมชาติของกลุ่มบริษัทฯ บริษัทฯ อาจต้องเผชิญภาวะแข่งขันกับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายอื่น สำหรับการจำหน่ายไอน้ำและน้ำเย็นให้แก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมซึ่งส่วนใหญ่มักจะมีระบบการผลิตไอน้ำและน้ำเย็นรองรับเพื่อใช้ภายในโรงงานอยู่ก่อนแล้ว ลูกค้าจึงมีทางเลือกที่จะพิจารณารับซื้อไอน้ำหรือน้ำเย็นจากกลุ่มบริษัทฯ หรือผลิตด้วยตนเอง อย่างไรก็ดี บริษัทฯ เชื่อว่าจะสามารถรักษาลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ ในระยะยาวได้ เนื่องจากบริษัทฯ มีศักยภาพและประสบการณ์ในการผลิตและจำหน่ายไอน้ำและน้ำเย็นที่มีเสถียรภาพ และมีกลยุทธ์ด้านการกำหนดราคาที่เหมาะสม

1.2 ธุรกิจก๊าซ

การตลาด

ก) การจัดหาผู้รับซื้อ

ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ คือผู้มีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ ประกอบด้วย (1) ผู้ผลิตไฟฟ้า (2) ผู้ประกอบกิจการค้าปลีกก๊าซธรรมชาติผ่านระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และ (3) ผู้ประกอบกิจการค้าปลีกก๊าซธรรมชาติเหลว ซึ่งอาจเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัทฯ หรือบริษัทอื่น โดยภาคการผลิตไฟฟ้ามีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติ คิดเป็นประมาณร้อยละ 57-67 ของความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศในช่วงระหว่างปี 2561-2580 หรือคิดเป็นประมาณ 19-25 ล้านตันต่อปี ซึ่งถือเป็นภาคธุรกิจที่มีอัตราการเติบโตของความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติสูงที่สุด

ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ คือผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรมที่มีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติภายในนิคมต่าง ๆ จำนวน 15 นิคม ที่อยู่ภายใต้การให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ โดยลูกค้าของบริษัทฯ จะเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของผู้ประกอบการในนิคมต่าง ๆ

ข) การกำหนดราคาจำหน่าย

ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

การกำหนดราคาค้าส่งก๊าซธรรมชาติของกลุ่มบริษัทฯ จะเป็นการตั้งราคาจำหน่ายจากต้นทุน ซึ่งถูกกำกับโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เนื่องจากเป็นการค้าส่งให้ผู้ประกอบการที่จะส่งผลต่อเศรษฐกิจและความมั่นคงของประเทศ

ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ

กลุ่มบริษัทฯ มีการกำหนดราคาจำหน่ายอ้างอิงกับเชื้อเพลิงเดิมที่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ ใช้งานอยู่ก่อนแล้ว เช่น การอ้างอิงราคาน้ำมันเตา หรือราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว พร้อมกับค่าใช้จ่ายคงที่บางส่วนเพื่อให้ครอบคลุมเงินลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ โดยโครงสร้างราคาค้าปลีกของกลุ่มบริษัทฯ ต้องได้รับความเห็นชอบจาก กกพ.

ค) **การจัดทำสัญญาซื้อขาย**

ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาประมาณ 5 – 25 ปี ขึ้นอยู่กับลูกค้าแต่ละประเภท เพื่อให้ทั้งบริษัทฯ และลูกค้าสามารถบริหารความเสี่ยงในระยะยาวได้ ทั้งนี้ อาจมีการกำหนดปริมาณการรับซื้อขั้นต่ำในแต่ละปี

ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ

สัญญาการซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับการค้าปลีกก๊าซธรรมชาติผ่านระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติจะมีระยะเวลาประมาณ 5 – 10 ปี ขึ้นอยู่กับประเภทของลูกค้า โดยอาจมีการกำหนดปริมาณการรับซื้อขั้นต่ำในแต่ละปี รวมไปถึงการจ่ายค่าชดเชยกรณียกเลิกสัญญาก่อนกำหนด

การแข่งขัน

ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

ภายใต้นโยบายส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ ระยะที่ 2 ปัจจุบันมีผู้ประกอบการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (Shipper) ที่ กกพ. ได้ให้ใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติแล้ว รวมทั้งสิ้น 8 ราย โดย Shipper แต่ละรายมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกัน

ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ

ปัจจุบัน ผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตค้าปลีกก๊าซธรรมชาติผ่านระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ มีจำนวนทั้งหมด 4 ราย โดยผู้ประกอบการแต่ละรายจะมีพื้นที่ให้บริการที่ไม่ทับซ้อนกันเนื่องจากระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเป็นระบบที่ต้องใช้เงินลงทุน จึงทำให้ผู้ประกอบการไม่ลงทุนซ้ำซ้อนกันในพื้นที่ต่าง ๆ อย่างไรก็ตาม การขยายพื้นที่ให้บริการของผู้ประกอบการจะขึ้นอยู่กับการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมที่อยู่ภายในนิคมหรือสวนอุตสาหรรมตามแนวท่อส่งก๊าซธรรมชาติหลักของปตท.

2. ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

การตลาด

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคภายใต้กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นโครงการที่เกี่ยวกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ซึ่งโดยหลักเป็นโครงการของภาครัฐที่เปิดโอกาสให้เอกชนเข้าร่วมลงทุน ตามสัญญา Public-Private Partnership (PPP) ซึ่งมีรูปแบบการดำเนินโครงการแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลัก ๆ ได้แก่

- **รัฐจัดเก็บรายได้ทั้งหมด และจ่ายค่าดำเนินงานแก่บริษัทเอกชน (PPP Gross Cost)**

  โดยโครงการภายใต้สัญญา PPP Gross Cost ที่บริษัทฯ ลงทุน ได้แก่ โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน - นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ในส่วนของการดำเนินงานและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance: O&M) ซึ่งมีสัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน เป็นระยะเวลา 33 ปี กับกรมทางหลวง (ทล.) โดยแบ่งงานออกเป็น 2 ระยะคือ (1) งานออกแบบและก่อสร้างงานระบบและองค์ประกอบอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคาดว่าจะใช้เวลาก่อสร้างประมาณ 3 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มต้นงาน และ (2) การดำเนินงานและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance: O&M) เป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยโครงการจะได้รับค่าจ้างในการดำเนินงานและบำรุงรักษาตามสัญญาจากภาครัฐ

- **เอกชนได้รับสิทธิในรายได้ และจัดสรรผลตอบแทนบางส่วนให้แก่รัฐตามข้อตกลง (PPP Net Cost)**

  โครงการภายใต้สัญญา PPP Net Cost ที่กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนนั้น ได้แก่

  โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1) ซึ่งมีสัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน เป็นระยะเวลา 35 ปี กับ กนอ. โดยโครงการแบ่งเป็น (1) งานออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) คือ งานขุดลอกและถมทะเลในพื้นที่ประมาณ 1,000 ไร่ ซึ่งคาดว่าจะใช้เวลาก่อสร้างประมาณ 3 ปี โดยในส่วนนี้จะได้รับรายได้เป็นค่าจ้างถมทะเลจากภาครัฐ และ (2) งานออกแบบ ก่อสร้าง และประกอบกิจการท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Superstructure) เพื่อรองรับปริมาณการขนถ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว ซึ่งโครงการจะได้รับรายได้จากการให้บริการขนถ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวแก่ลูกค้า และมีการจัดสรรค่าตอบแทนให้แก่ภาครัฐตามสัญญา

  โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F ซึ่งมีสัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน เป็นระยะเวลา 35 ปี กับการท่าเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) โดยโครงการจะได้รับรายได้จากการให้บริการขนถ่ายตู้สินค้าด้วยระบบจัดการตู้สินค้าแบบอัตโนมัติแก่ลูกค้า ในพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F และมีการจัดสรรค่าตอบแทนให้แก่ภาครัฐตามสัญญา

  ด้านการกำหนดกลุ่มเป้าหมายลูกค้า สำหรับโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F (ขณะนี้อยู่ในช่วงพัฒนาโครงการ) กลุ่มบริษัทฯ ได้เตรียมกำหนดกลุ่มเป้าหมาย โดยพิจารณาจากปริมาณตู้สินค้า ผลประกอบการ และเครือข่ายการประกอบธุรกิจ เพื่อเตรียมกำหนดข้อเสนอการให้บริการ อัตราค่าบริการที่ดึงดูด แข่งขันได้ และเหมาะสมต่อต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ

ทั้งนี้ ด้วยประสบการณ์อันยาวนานในการพัฒนาและดำเนินโครงการด้านพลังงานขนาดใหญ่ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความแข็งแกร่งและมีบริษัทพันธมิตรในหลากหลายสาขา กลุ่มบริษัทฯ ได้ศึกษาข้อมูล วิเคราะห์ความเป็นไปได้ ติดตามและร่วมหารือกับบริษัทพันธมิตรเกี่ยวกับโครงการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง และยังได้จัดเตรียมทีมงานที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในสาขาต่าง ๆ เพื่อเตรียมพร้อมในการเข้าร่วมพัฒนาและดำเนินโครงการโครงสร้างพื้นฐานร่วมกับบริษัทพันธมิตร

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้สนับสนุนหน่วยงานภาครัฐ โดยการเข้าร่วมเสนอความคิดเห็นอันเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานภาครัฐในเวทีต่าง ๆ กลุ่มบริษัทฯ ได้แสดงความมุ่งมั่นในการนำประสบการณ์พัฒนาโครงการขนาดใหญ่เพื่อร่วมพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐานของรัฐ โดยได้รับการยอมรับจากหน่วยงานภาครัฐ เชิญกลุ่มบริษัทฯ ให้เข้าร่วมแสดงความคิดเห็นมาโดยตลอด

การแข่งขัน

โครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค โดยส่วนใหญ่เป็นโครงการของรัฐที่เปิดให้เอกชนร่วมลงทุน ระดับการแข่งขันขึ้นกับรูปแบบการดำเนินโครงการ โดยโครงการในรูปแบบ PPP Gross Cost เช่น โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ในส่วนของการดำเนินงานและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance: O&M) แม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ ไม่ต้องเผชิญการแข่งขันในด้านผลประกอบการของโครงการ แต่กลุ่มบริษัทต้องรักษามาตรฐานการให้บริการ ซึ่งจะมีผลต่อค่าดำเนินโครงการและบำรุงรักษาที่รัฐจะจ่ายให้กับกลุ่มบริษัทฯ โดยภาครัฐได้กำหนดตัวชี้วัดประสิทธิภาพการดำเนินโครงการ (Key Performance Indicator: KPI) ไว้อย่างเข้มงวด

ในส่วนของโครงการในรูปแบบ PPP Net Cost จะมีการแข่งขันที่สูง เช่น โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F (ขณะนี้อยู่ในช่วงพัฒนาโครงการ) ภายหลังจากที่ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว กลุ่มบริษัทฯ ต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการรายเดิมในท่าเรือแหลมฉบังที่ได้รับสัมปทานจากการท่าเรือแห่งประเทศไทย และผู้ประกอบการเอกชนนอกท่าเรือแหลมฉบัง อย่างไรก็ดี ด้วยศักยภาพของโครงการฯ ที่จะเป็นท่าเรือตู้สินค้าที่รองรับเรือได้ขนาดใหญ่ที่สุด มีหน้าท่าที่ยาว และใช้ระบบการบริหารจัดการท่าเรือที่ทันสมัยและเป็นระบบอัตโนมัติ จะทำให้ท่าเทียบเรือ F มีศักยภาพในการแข่งขันที่สูง และสามารถแข่งขันกับท่าเทียบเรือขนาดใหญ่ในภูมิภาค เช่น สิงคโปร์ และมาเลเซียได้

แม้ว่าโครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคจะเป็นกลุ่มธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัทฯ แต่ด้วยประสบการณ์ในการบริหารโครงการขนาดใหญ่ ความเชี่ยวชาญของบริษัทพันธมิตร การวางกลยุทธ์ และวิสัยทัศน์ของทีมผู้บริหาร กลุ่มบริษัทฯ มั่นใจว่าสามารถแข่งขันในกลุ่มธุรกิจนี้ได้เป็นอย่างดี

สิทธิและประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตาม พ.ร.บ. ส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ที่ได้รับสิทธิประโยชน์ตามบัตรการส่งเสริมการลงทุนที่สำคัญดังนี้

บริษัท/โครงการ	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ[1]	การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับแต่ระยะเวลาการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสิ้นสุดลง	การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับแต่ระยะเวลาการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสิ้นสุดลง	สิทธิในการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	สิทธิในการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
ภายใต้บริษัทย่อย					
กลุ่ม GMP					
GVTP	✓	✓	-	✓	✓
GTS1	✓	✓	-	✓	✓
GTS2	✓	✓	-	✓	✓
GTS3	✓	✓	-	✓	✓
GTS4	✓	✓	-	✓	✓
GNC	✓	-	-	✓	✓
GBL	✓	-	-	✓	✓
GBP	✓	-	-	✓	✓
GNLL2	✓	✓	-	✓	✓
GNPM	✓	-	-	✓	✓
GNRV1	✓	-	-	✓	✓
GNRV2	✓	-	-	✓	✓
กลุ่ม IPD					
GSRC	✓	-	-	✓	✓
GPD	✓	✓	-	✓	✓
กลุ่ม Gulf Solar					
Gulf Solar BV	✓	✓	-	✓	✓
Gulf Solar KKS	✓	✓	-	✓	✓
Gulf Solar TS1	✓	✓	-	✓	✓
Gulf Solar TS2	✓	✓	-	✓	✓
กลุ่มอื่น ๆ					
GCG	✓	✓	-	✓	✓
HKP	-	-	✓	✓	✓
BPP	✓	-	-	✓	✓
GULF1	✓	-	-	✓	✓
Gulf JP1	✓	-	-	✓	✓

[1] ทั้งนี้ แต่ละโครงการโรงไฟฟ้าได้รับวงเงินยกเว้นภาษีเงินได้ไม่เกินร้อยละ 100.0 ของเงินลงทุนของโครงการ (ไม่รวมที่ดินและทุนหมุนเวียน) ภายในระยะเวลาที่ได้รับสิทธิประโยชน์ ยกเว้นโครงการโรงไฟฟ้า GUT ซึ่งได้รับวงเงินยกเว้นภาษีเงินได้ไม่เกินร้อยละ 150.0 ของเงินลงทุนของโครงการ และโครงการโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่ม Gulf Solar และ GCG ซึ่งไม่มีข้อจำกัดเกี่ยวกับวงเงินยกเว้นภาษีเงินได้สูงสุดเปรียบเทียบกับเงินลงทุนของโครงการ

บริษัท/โครงการ	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ[1]	การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับแต่ระยะเวลาการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสิ้นสุดลง	การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับแต่ระยะเวลาการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสิ้นสุดลง	สิทธิในการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	สิทธิในการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
ภายใต้บริษัทร่วม					
กลุ่ม GJP					
GJP[2]	-	-	-	-	-
GUT	✓	-	✓	✓	✓
GNS	✓	-	-	✓	✓
GKP1	✓	-	-	✓	✓
GKP2	✓	-	-	✓	✓
GTLC	✓	-	-	✓	✓
GNNK	✓	-	-	✓	✓
GCRN	✓	-	-	✓	✓
GNK2	✓	-	-	✓	✓
GNLL	✓	✓	-	✓	✓

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนที่สำคัญดังนี้

บริษัท/โครงการ	ระยะเวลาการส่งเสริมการลงทุน	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม	การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 5 สำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนดระยะเวลา 9 ปีนับแต่ระยะเวลาการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสิ้นสุดลง	การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 10 สำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนดระยะเวลา 2 ปีนับแต่ระยะเวลาการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 5 สิ้นสุดลง	การยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร
ภายใต้บริษัทย่อย					
กลุ่ม GIH					
DIPWP (โอมาน)	25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์	✓ (25 ปี)	-	-	✓
GTN1 (เวียดนาม)	15 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์	✓ (4 ปี)	✓	✓	✓
GTN2 (เวียดนาม)			✓	✓	✓
Mekong (เวียดนาม)			✓	✓	✓

[1] ทั้งนี้ แต่ละโครงการโรงไฟฟ้าได้รับวงเงินยกเว้นภาษีเงินได้ไม่เกินร้อยละ 100.0 ของเงินลงทุนของโครงการ (ไม่รวมที่ดินและทุนหมุนเวียน) ภายในระยะเวลาที่ได้รับสิทธิประโยชน์ ยกเว้นโครงการโรงไฟฟ้า GUT ซึ่งได้รับวงเงินยกเว้นภาษีเงินได้ไม่เกินร้อยละ 150.0 ของเงินลงทุนของโครงการ และโครงการโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่ม Gulf Solar และ GCG ซึ่งไม่มีข้อจำกัดเกี่ยวกับวงเงินยกเว้นภาษีเงินได้สูงสุดเปรียบเทียบกับเงินลงทุนของโครงการ

[2] GJP ได้รับสิทธิประโยชน์ตามบัตรการส่งเสริมการลงทุนประเภทกิจกรรมสนับสนุนการค้าและการลงทุน ซึ่งมีสิทธิประโยชน์ที่แตกต่างไปจากที่ปรากฏในตารางด้านบน ยกตัวอย่างเช่น สิทธิประโยชน์เกี่ยวกับการนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการเข้ามาในราชอาณาจักร การให้คนต่างด้าวข้างต้นทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การงานที่คณะกรรมการส่งเสริมเห็นชอบ และการนำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ตารางแสดงงบการเงินรวมและอัตราส่วนทางการเงิน ของ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ประจำปี 2562-2564

(หน่วย : ล้านบาท)

งบแสดงฐานะทางการเงินรวม	31 ธันวาคม 2562	%	31 ธันวาคม 2563	%	31 ธันวาคม 2564	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12,645.8	9.4%	15,902.2	6.5%	19,846.8	5.5%
เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้น ที่ใช้เป็นหลักประกัน	2,164.3	1.6%	5,869.8	2.4%	2,786.7	0.8%
ลูกหนี้การค้า	5,199.0	3.9%	5,660.4	2.3%	9,568.9	2.6%
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	0.0%	-	0.0%	596.3	0.2%
ลูกหนี้อื่น	593.5	0.4%	676.4	0.3%	1,392.2	0.4%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	15.1	0.0%	317.6	0.1%	2,313.7	0.6%
วัสดุสำรองคลัง	156.9	0.1%	331.0	0.1%	1,302.6	0.4%
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	-	0.0%	-	0.0%	1,004.0	0.3%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	756.0	0.6%	1,596.8	0.7%	-	0.0%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**21,530.7**	**16.0%**	**30,354.4**	**12.4%**	**38,811.2**	**10.7%**
สินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	-	0.0%	1,225.7	0.5%	1,319.9	0.4%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	2,104.1	1.6%	28,522.6	11.6%	3,340.5	0.9%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	20,865.5	15.5%	20,526.9	8.4%	130,220.6	35.9%
เงินลงทุนในการร่วมค้า	381.7	0.3%	1,552.0	0.6%	5,352.8	1.5%
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	544.6	0.4%	355.6	0.1%	1,267.5	0.3%
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	-	0.0%	-	0.0%	20,334.8	5.6%
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	-	0.0%	159.3	0.1%	334.4	0.1%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,324.1	1.7%	4,638.5	1.9%	6,655.1	1.8%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	97.6	0.1%	112.6	0.0%	112.6	0.0%
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,069.9	2.3%	6,701.1	2.7%	3,016.7	0.8%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	80,960.7	60.3%	129,718.3	52.8%	130,128.0	35.9%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	0.0%	787.4	0.3%	656.8	0.2%
ค่าความนิยม	109.1	0.1%	7,679.9	3.1%	7,902.9	2.2%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	1,003.4	0.7%	9,674.0	3.9%	11,061.5	3.0%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	374.3	0.3%	3,018.5	1.2%	1,896.5	0.5%
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	-	0.0%	-	0.0%	85.9	0.0%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	911.9	0.7%	553.7	0.2%	176.2	0.0%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**112,746.8**	**84.0%**	**215,226.1**	**87.6%**	**323,862.7**	**89.3%**
รวมสินทรัพย์	**134,277.5**	**100.0%**	**245,580.5**	**100.0%**	**362,673.8**	**100.0%**

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2564

(หน่วย : ล้านบาท)

งบแสดงฐานะทางการเงินรวม	31 ธันวาคม 2562	%	31 ธันวาคม 2563	%	31 ธันวาคม 2564	%
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้า	1,689.1	1.3%	1,353.5	0.6%	3,080.4	0.8%
เจ้าหนี้อื่น	635.1	0.5%	1,020.2	0.4%	3,574.4	1.0%
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,083.4	0.8%	1,424.8	0.6%	-	0.0%
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้า	2,772.9	2.1%	7,176.5	2.9%	8,155.3	2.2%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	68.0	0.1%	11,500.0	4.7%	9,927.0	2.7%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	324.9	0.2%	-	0.0%	70.6	0.0%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	2,821.2	2.1%	2,392.2	1.0%	3,004.0	0.8%
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	-	0.0%	4,394.5	1.8%	6,524.0	1.8%
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	67.3	0.1%	-	0.0%	512.3	0.1%
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	0.0%	73.2	0.0%	76.0	0.0%
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	9.4	0.0%	4.6	0.0%	92.1	0.0%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	337.6	0.3%	303.1	0.1%	-	0.0%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**9,808.9**	**7.3%**	**29,642.6**	**12.1%**	**35,016.2**	**9.7%**
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	0.0%	632.3	0.3%	700.6	0.2%
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	409.5	0.3%	13,904.3	5.7%	9,169.3	2.5%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	66,452.7	49.5%	83,543.6	34.0%	138,761.2	38.3%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	0.0%	780.9	0.3%	666.9	0.2%
หุ้นกู้ สุทธิ	7,493.9	5.6%	39,033.9	15.9%	64,534.4	17.8%
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน	673.6	0.5%	2,083.6	0.8%	2,234.6	0.6%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	191.6	0.1%	3,648.2	1.5%	3,821.8	1.1%
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	207.2	0.2%	231.2	0.1%	259.7	0.1%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**75,428.7**	**56.2%**	**143,858.1**	**58.6%**	**220,148.5**	**60.7%**
รวมหนี้สิน	**85,237.6**	**63.5%**	**173,500.7**	**70.6%**	**255,164.7**	**70.4%**

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2564

(หน่วย : ล้านบาท)

งบแสดงฐานะทางการเงินรวม	31 ธันวาคม 2562	%	31 ธันวาคม 2563	%	31 ธันวาคม 2564	%
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ (ต่อ)						
ส่วนของเจ้าของ						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญจำนวน 2,133,300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาทต่อหุ้น	10,666.5		-		-	
หุ้นสามัญจำนวน 11,733,150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทต่อหุ้น	-		11,733.2		11,733.2	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 2,133,300,000 หุ้น มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 5 บาทต่อหุ้น	10,666.50	7.9%	-	0.0%	-	0.0%
หุ้นสามัญ 11,733,150,000 หุ้น มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 1 บาทต่อหุ้น	-	0.0%	11,733.1	4.8%	11,733.1	3.2%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	20,889.3	15.6%	51,822.1	21.1%	51,822.1	14.3%
ส่วนเกินจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(316.2)	-0.2%	(316.2)	-0.1%	(316.2)	-0.1%
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย	1,489.8	1.1%	1,489.8	0.6%	1,489.8	0.4%
กำไรสะสมที่จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	403.8	0.3%	657.7	0.3%	951.6	0.3%
กำไร (ขาดทุน) สะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	6,084.3	4.5%	7,310.1	3.0%	35,979.6	9.9%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	(790.3)	-0.6%	(8,669.5)	-3.5%	(5,064.0)	-1.4%
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	**38,427.1**	**28.6%**	**64,027.1**	**26.1%**	**96,595.9**	**26.6%**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10,612.8	7.9%	8,052.7	3.3%	10,913.2	3.0%
รวมส่วนของเจ้าของ	**49,039.9**	**36.5%**	**72,079.8**	**29.4%**	**107,509.1**	**29.6%**
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	**134,277.5**	**100.0%**	**245,580.5**	**100.0%**	**362,673.8**	**100.0%**

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2564

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุนรวม	31 ธันวาคม 2562	%	31 ธันวาคม 2563	%	31 ธันวาคม 2564	%
รายได้จากการขาย	29,721.1	98.9%	32,298.1	98.4%	45,372.8	95.6%
รายได้ตามสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	-	0.0%	-	0.0%	1,457.6	3.1%
รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	-	0.0%	157.5	0.5%	162.7	0.3%
รายได้ค่าบริหารจัดการ	318.6	1.1%	371.5	1.1%	474.1	1.0%
ต้นทุนจากการขาย	(22,631.1)	-75.3%	(23,369.0)	-71.2%	(34,026.8)	-71.7%
ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	-	0.0%	(145.9)	-0.4%	(146.1)	-0.3%
ต้นทุนค่าบริหารจัดการ	(160.0)	-0.5%	(187.3)	-0.6%	(215.1)	-0.5%
กำไรขั้นต้น	**7,248.6**	**24.1%**	**9,124.9**	**27.8%**	**13,079.3**	**27.6%**
ดอกเบี้ยรับ	188.9	0.6%	83.3	0.3%	83.2	0.2%
รายได้อื่น	14.3	0.0%	19.9	0.1%	7.6	0.0%
เงินปันผลรับ	100.5	0.3%	440.2	1.3%	2,425.7	5.1%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,713.1)	-5.7%	(2,079.9)	-6.3%	(2,297.4)	-4.8%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	1,003.5	3.3%	(133.8)	-0.4%	(1,074.8)	-2.3%
ต้นทุนทางการเงิน	(2,895.7)	-9.6%	(3,665.0)	-11.2%	(5,595.6)	-11.8%
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	3,205.4	10.7%	2,462.1	7.5%	2,886.0	6.1%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	**7,152.4**	**23.8%**	**6,251.6**	**19.0%**	**9,514.0**	**20.0%**
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	13.7	0.0%	(107.3)	-0.3%	(346.9)	-0.7%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**7,166.1**	**23.9%**	**6,144.3**	**18.7%**	**9,167.1**	**19.3%**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	4,886.6	**16.3%**	4,282.1	**13.0%**	7,670.3	**16.2%**
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,279.5	**7.6%**	1,862.2	**5.7%**	1,496.8	**3.2%**
	7,166.1	**23.9%**	**6,144.3**	**18.7%**	**9,167.1**	**19.3%**
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่						
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	2.29		0.39		0.65	
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด	2.29		0.36		0.65	

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุนรวม	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**7,166.1**	**6,144.3**	**9,167.1**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น สุทธิจากภาษี			
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	108.20	-	-
การปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรขาดทุน ของเงินลงทุนเผื่อขาย	(0.3)	-	-
ผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(565.0)	(2,199.6)	4,016.0
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(96.5)	695.1	193.8
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	0.04	0.02
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของ บริษัทร่วมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย	(43.7)	(489.8)	1,125.9
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**(597.1)**	**(1,994.4)**	**5,335.7**
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ขาดทุนจากการประมาณการผลประโยชน์พนักงาน ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(8.09)	-	-
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	0	32.1	(122.5)
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	0	793.3	25,469.6
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย	8.4	-	7.7
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง	0.3	825.4	25,354.9
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี สุทธิจากภาษี	**(596.8)**	**(1,169.0)**	**30,690.6**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**6,569.3**	**4,975.4**	**39,857.7**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	4,450.1	3,698.6	37,027.3
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,119.2	1,276.8	2,830.3
	6,569.3	**4,975.4**	**39,857.7**

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2564

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสดรวม	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	7,152.4	6,251.6	9,514.0
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) จากการดำเนินงาน			
- ต้นทุนทางการเงิน	2,895.7	3,665.0	5,595.6
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,433.9	3,431.4	4,988.9
- ขาดทุนจากจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	0.1	1.5	17.2
- (กำไร) ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1,009.9)	773.1	1,674.8
- กำไรจากการขายเงินลงทุนเผื่อขาย	(0.3)	-	-
- ขาดทุนทางบัญชีที่เกิดจากการรวมธุรกิจ	82.0	-	-
- กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(15.0)	-
- ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(3,205.4)	(2,462.1)	(2,886.0)
- ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	-	31.4
- เงินปันผลรับ	(100.5)	(440.2)	(2,425.7)
- ดอกเบี้ยรับ	(188.9)	(83.3)	(83.2)
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน	**8,059.0**	**11,122.0**	**16,427.0**
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน (ไม่รวมผลกระทบจากการซื้อและการจำหน่ายบริษัทย่อย)			
- ลูกหนี้การค้า	(1,634.3)	470.2	(3,871.2)
- ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	-	-	212.2
- ลูกหนี้อื่น	1,299.3	14.7	(402.7)
- วัสดุสำรองคลัง	(106.9)	(174.1)	(971.6)
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	147.2	(327.2)	-
- ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	-	-	182.8
- ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	(65.0)	(808.5)
- ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	-	(157.5)	(162.7)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3.3	(156.9)	216.2
- เจ้าหนี้การค้า	511.5	(335.6)	1,726.9
- เจ้าหนี้อื่น	211.2	(35.8)	1,251.3
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(424.1)	230.7	-
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(46.2)	(34.5)	260.0
- ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	50.2	27.8	(2.9)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	**8,070.1**	**10,578.6**	**14,056.8**
- ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)	(21.7)	0.2	(42.1)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	**8,048.4**	**10,578.8**	**14,014.7**

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสดรวม	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	(69.2)	(4,931.2)	2,988.9
เงินสดจ่ายเงินลงทุนระยะสั้น	(2,000.0)	-	-
เงินสดรับเงินลงทุนระยะสั้น	2,000.0	-	-
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	(49.7)	(154.4)	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(18,529.3)	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(2,475.9)	(139.6)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	(27.1)	(1,205.4)	(3,489.6)
เงินสดจ่ายจากการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ	(265.8)	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(2,403.3)	(2,457.7)	(1,424.5)
เงินสดรับจากเงินลงทุนเผื่อขาย	22.0	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนเผื่อขาย	(400.3)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(12,558.0)	(10,846.3)	(20,847.8)
เงินสดจ่ายต้นทุนการกู้ยืมที่รวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(830.3)	(1,010.6)	(1,235.0)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าสำหรับที่ดินและการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	(236.0)	(6,743.7)	(87.1)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	0.0	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(25.2)	(10.6)	(25.9)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	(26,203.8)	(59,406.4)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	939.9	909.0
เงินปันผลรับ	2,337.1	3,137.2	4,482.3
ดอกเบี้ยรับ	189.1	81.6	69.6
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	**(14,316.6)**	**(70,410.2)**	**(78,206.3)**

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2564

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสดรวม	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	70.6
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,932.0	78,005.2	67,127.0
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(3,744.0)	(66,898.1)	(68,700.0)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	11,197.2	21,721.3	66,862.2
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(4,282.8)	(4,100.9)	(14,334.1)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	(49.0)	(405.1)	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(83.6)	(114.4)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	7,500.0	10,000.0	30,000.0
เงินสดจ่ายจากการออกหุ้นกู้	(6,000.0)	-	(2,985.3)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมการค้ำประกันหุ้นกู้	(7.5)	(10.0)	(24.0)
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมของบริษัทย่อย	1,153.5	490.8	1,864.2
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัท	-	31,999.5	-
เงินปันผลจ่าย	(2,559.9)	(2,773.3)	(4,458.5)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,115.2)	(1,573.4)	(1,834.0)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(2,648.3)	(3,271.9)	(5,345.7)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(155.5)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	**2,220.5**	**63,100.6**	**68,128.1**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	**(4,047.7)**	**3,269.2**	**3,936.6**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	16,698.5	12,645.8	15,902.2
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(5.0)	(12.8)	8.0
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	**12,645.8**	**15,902.2**	**19,846.8**

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสดรวม	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
การเพิ่มขึ้นของงานระหว่างก่อสร้างที่เกิดจากค่าก่อสร้างจ่ายล่วงหน้า	2,633.7	3,549.1	3,966.6
การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จากเจ้าหนี้	2,772.5	7,169.9	8,170.2
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์จากเจ้าหนี้อื่น	15.3	16.7	-
การเพิ่มขึ้นของงานระหว่างก่อสร้างจากเงินประกันผลงาน	0.3	6.6	-
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์จากประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน	251.2	41.9	127.5
การเพิ่มขึ้นของงานระหว่างก่อสร้างจากการตัดจำหน่าย ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดบัญชี	15.7	162.7	-
การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ จากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	178.7	-	-
การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อค้างจ่าย	46.1	-	-
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ที่เกิดจากการรวมธุรกิจ ที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ	3,230.9	41,177.1	-
การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้างจ่าย	-	242.4	-
การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมจากการโอนเปลี่ยนประเภทจากเงินลงทุน ในตราสารทุนที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	107,702.9

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัทกัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

อัตราส่วนทางการเงิน	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.20	1.02	1.11
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	2.04	0.93	0.92
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.57	0.54	0.43
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	6.90	6.05	6.00
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	52.20	59.55	60.01
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	-	-	-
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	15.90	15.58	15.51
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	22.64	23.11	23.21
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	29.56	36.44	36.80
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	24.13	27.80	27.55
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	18.43	21.46	22.71
อัตรากำไร (ขาดทุน) อื่น (ร้อยละ)	13.06	8.04	8.36
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	145.40	150.16	129.98
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (ร้อยละ) [1]	21.36	17.15	17.34
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	15.27	10.15	10.21
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	5.56	3.24	3.01
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	12.83	8.65	10.09
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.27	0.19	0.17
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to equity ratio) (เท่า)	1.74	2.41	2.37
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio) (เท่า) [2]	3.67	3.67	3.96
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (DSCR) (เท่า) [3]	3.31	0.73	1.13
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	52.39	64.76	58.13
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (Interest-bearing debt to equity ratio) (เท่า) [4]	1.57	1.89	2.07
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิ สำหรับหุ้นกู้ที่ออกในปี 2562 (เท่า) [5][7]	1.25	1.47	1.77
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิ สำหรับหุ้นกู้ที่ออกในปี 2563 (เท่า) [6][7]	1.30	1.40	1.70
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (เท่า) [8]	7.25	10.47	10.06
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปีต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด (ร้อยละ)	4.17	12.98	8.76
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ร้อยละ)	89.87	69.17	68.08

หมายเหตุ:

(1) อัตราส่วนกำไรสุทธิ คำนวณจาก กำไรสุทธิสำหรับปี หารด้วย ผลรวมของ (ก) รายได้จากการขาย (ข) รายได้ค่าบริหารจัดการ (ค) รายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และ (ง) ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

(2) อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest coverage ratio) คำนวณจาก ผลรวมของ (ก) รายได้จากการขาย (ข) รายได้ค่าบริหารจัดการ (ค) รายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และ (ง) ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า หารด้วย ต้นทุนทางการเงิน

(3) อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (DSCR) คำนวณจาก กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ที่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า และหักด้วย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า หารด้วยผลรวมของหนี้สินระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ย และหนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี

(4) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (Interest-bearing debt to equity ratio) คำนวณจาก ผลรวมของ (ก) เงินกู้ยืมระยะสั้น (ข) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ค) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ (ง) หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (จ) เงินกู้ยืมระยะยาว (ฉ) หุ้นกู้ สุทธิ (ช) เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ซ) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ หารด้วย ส่วนของเจ้าของรวม

(5) อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิสำหรับหุ้นกู้ที่ออกในปี 2562 คำนวณโดยการหาผลต่างของ (ก) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม (ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ (ค) เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน แล้วนำมาหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ออกหุ้นกู้โดยไม่รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมที่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของผู้ออกหุ้นกู้แล้ว

(6) อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิสำหรับหุ้นกู้ที่ออกในปี 2563 คำนวณโดยการหาผลต่างของ (ก) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม (ที่ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และหนี้สินตามสัญญาเช่า) (ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ (ค) เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน แล้วนำมาหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ออกหุ้นกู้โดยไม่รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมที่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของผู้ออกหุ้นกู้แล้ว และไม่รวมถึงกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของอนุพันธ์ (Derivatives) หรืออนุพันธ์แฝง (Embeded Derivatives) (ถ้ามี) ที่ยังมิได้เกิดขึ้นจริงแต่มีการรับรู้ทางบัญชีแล้ว โดยมีมูลค่าตามตาราง ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2562	2563	2564
กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,915	(131)	(2,290)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของอนุพันธ์ (Derivatives) หรืออนุพันธ์แฝง (Embeded Derivatives) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงแต่มีการรับรู้ทางบัญชีในส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(145)	(3,466)	(2,132)

(7) ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ได้กำหนดให้ผู้ออกหุ้นกู้จะดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราส่วนที่ไม่เกิน 3.5 : 1 (สามจุดห้าต่อหนึ่ง) โดยคำนวณตามข้อมูลในงบการเงินรวมประจำปีสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของแต่ละงวดบัญชีที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบแล้ว เริ่มใช้สำหรับหุ้นกู้ของบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562

(8) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย คำนวณจาก หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) หารด้วย กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ที่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า และหักด้วย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2562	2563	2564
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ที่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า และปรับด้วยกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	10,638	13,455	22,152

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

บทสรุปผู้บริหาร

สถานการณ์ทางเศรษฐกิจ

เศรษฐกิจไทยในปี 2564 แม้จะยังได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 แต่สามารถฟื้นตัวขึ้นได้เล็กน้อยจากปี 2563 โดยปัจจัยหลักเกิดจากการอุปสงค์ในประเทศและกิจกรรมภาคการผลิตที่ปรับตัวดีขึ้นจากการผ่อนปรนมาตรการควบคุมการระบาดในประเทศ และการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวระหว่างประเทศภายใต้นโยบายการเปิดประเทศของภาครัฐ รวมถึงมูลค่าการส่งออกสินค้ายังสามารถขยายตัวได้ ทั้งจากปริมาณที่ขยายตัว และราคาที่เพิ่มขึ้นตามราคาสินค้าโภคภัณฑ์โลก

สำหรับแนวโน้มเศรษฐกิจในปี 2565 ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดว่าเศรษฐกิจไทยจะสามารถเติบโตได้ประมาณ 3.4% โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการบริโภคและการลงทุนของภาคเอกชนในประเทศ รวมถึงการฟื้นตัวของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติหลังจากมีอัตราการฉีดวัคซีนกระจายทั่วถึงมากขึ้น รวมทั้งมีแรงสนับสนุนของมาตรการภาครัฐ แม้แผนโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของเอกชนบางโครงการมีแนวโน้มล่าช้ากว่าคาด และการส่งออกสินค้ายังได้รับผลกระทบการระบาดของไวรัสโควิด-19 สายพันธุ์ Omicron ทั้งนี้ ปัญหาการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานของสินค้าหลายประเภท และการปรับตัวของราคาพลังงานและสินค้าโภคภัณฑ์ รวมถึงความผันผวนของตลาดการเงินโลก ยังเป็นอีกปัจจัยที่กดดันต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในระยะต่อไป

การเคลื่อนไหวของค่าเงินบาท

ในปี 2564 อัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทเทียบดอลลาร์สหรัฐมีการปรับตัวอ่อนค่าลงค่อนข้างมาก โดยค่าเงินบาทปรับตัวอ่อนค่าลงในช่วง Q1'64 สอดคล้องกับทิศทางของสกุลเงินเอเชียอื่น ๆ ขณะที่เงินดอลลาร์สหรัฐแข็งค่าขึ้นจากการออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจขนาดใหญ่ของสหรัฐฯ ต่อมาในระหว่างช่วง Q2'64 ถึง Q3'64 ค่าเงินบาทอ่อนค่าลงต่อเนื่อง ตามสถานการณ์การระบาดของไวรัสโควิด-19 ระลอกที่ 3 ในไทย และการส่งสัญญาณถึงความเป็นไปได้ที่จะปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยเร็วขึ้นจากธนาคารกลางสหรัฐฯ อย่างไรก็ตาม ค่าเงินบาทกลับมาแข็งค่าขึ้นได้ในช่วงกลาง Q4'64 ตามความเชื่อมั่นที่ดีขึ้นจากแผนการเปิดประเทศของไทย ก่อนจะกลับไปอ่อนค่าลงอีกครั้งในช่วงเดือนธันวาคม 2564 จากแนวโน้มนโยบายการเงินที่เข้มงวดขึ้นในประเทศอุตสาหกรรมหลัก ประกอบกับมีความกังวลต่อการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 สายพันธุ์ Omicron ในประเทศ อย่างไรก็ตาม สำหรับระยะถัดไปในปี 2565 ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่า อัตราแลกเปลี่ยนมีแนวโน้มผันผวนสูงจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 และการดำเนินนโยบายการเงินของประเทศเศรษฐกิจหลักภายใต้แรงกดดันเงินเฟ้อในระดับสูง

ทั้งนี้ เนื่องด้วยสูตรโครงสร้างราคาขายไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้า IPP และ SPP ในประเทศไทย มีบางส่วนที่เชื่อมโยงกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ กลุ่มบริษัทฯ จึงมีการจัดโครงสร้างเงินกู้ยืมระยะยาวของโครงการโรงไฟฟ้าให้บางส่วนอยู่ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เพื่อบริหารกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายให้มีความสอดคล้องกันในด้านสกุลเงิน (natural hedge) เป็นการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

สรุปผลการดำเนินงานสำหรับ Q4'64 และปี 2564

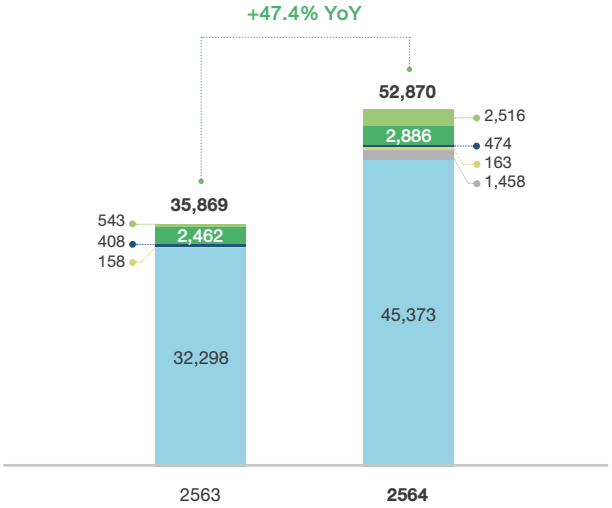
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	Q4'63	Q3'64	Q4'64	เปลี่ยนแปลง		2563	2564	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%QoQ	%YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
รายได้จากการขาย รายได้จากสัญญาเช่า ค่าบริการ และการก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	9,309	11,903	15,287	*28.4%*	*64.2%*	32,863	47,467	*44.4%*
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	979	175	1,936	*1003.6%*	*97.8%*	2,462	2,886	*17.2%*
รายได้อื่น	21	1,702	31	*-98.2%*	*46.9%*	543	2,516	*363.2%*
รายได้รวม	**10,309**	**13,780**	**17,254**	***25.2%***	***67.4%***	**35,869**	**52,870**	***47.4%***
EBITDA[1]	**4,172**	**6,034**	**6,706**	***11.1%***	***60.7%***	**13,462**	**22,152**	***64.5%***
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด	**2,736**	**1,679**	**3,864**	***130.1%***	***41.3%***	**6,144**	**9,167**	***49.2%***
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	**1,844**	**1,588**	**3,043**	***91.6%***	***65.0%***	**4,282**	**7,670**	***79.1%***
หัก: กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่กระทบบริษัทใหญ่	612	(767)	242	*n.a.*	*-60.4%*	(189)	(1,227)	*-549.4%*
หัก: กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม PTT NGD	(7)	62	73	*18.7%*	*n.a.*	(7)	86	*n.a.*
กำไรจากการดำเนินงาน (Core profit)[2]	**1,239**	**2,293**	**2,728**	***18.9%***	***120.1%***	**4,478**	**8,812**	***96.8%***
กำไรจากการดำเนินงาน (Core profit) ของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า[3]	442	690	1,699	*146.1%*	*284.1%*	2,443	3,864	*58.2%*
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	**0.16**	**0.14**	**0.26**	***91.6%***	***60.7%***	**0.39**	**0.65**	***67.6%***

[1] EBITDA = กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทฯ และของบริษัทร่วม GJP และ INTUCH และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม PTT NGD

[2] กำไรจากการดำเนินงาน (core profit) = กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม PTT NGD

[3] กำไรจากการดำเนินงาน (core profit) ของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า = ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทร่วม GJP และ INTUCH และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม PTT NGD

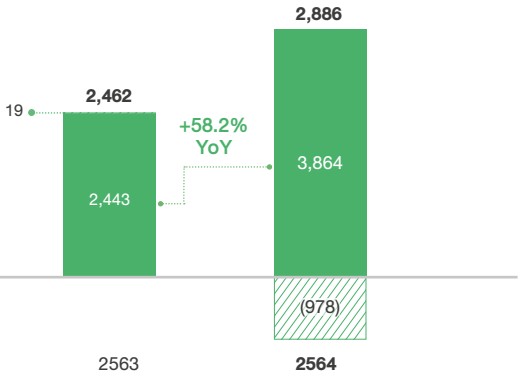
รายได้รวมจากการดำเนินธุรกิจ (ล้านบาท)



- รายได้อื่น
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า
- รายได้ค่าบริหารจัดการ
- รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน
- รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- รายได้จากการขาย

รายได้รวม

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (ล้านบาท)

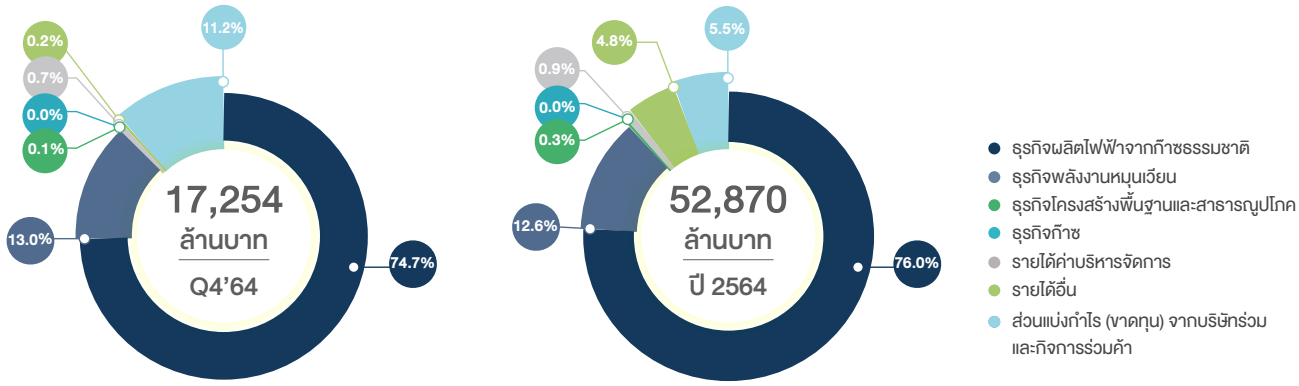


- กำไร (ขาดทุน) จาก FX และจากกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของ PTT NGD
- กำไรจากการดำเนินงาน (Core Profit) จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

รายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจ	Q4'63	Q3'64	Q4'64	เปลี่ยนแปลง		2563	2564	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%QoQ	%YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	6,964	10,414	12,889	*23.8%*	*85.1%*	29,277	40,184	*37.3%*
ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	2,220	1,317	2,248	*70.8%*	*1.3%*	3,021	6,647	*120.0%*
ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	27	50	22	*-56.6%*	*-20.3%*	158	163	*3.3%*
ธุรกิจก๊าซ	-	-	-	*n.a.*	*n.a.*	-	-	*n.a.*
รายได้ค่าบริหารจัดการ	98	123	128	*3.9%*	*30.4%*	408	474	*16.4%*
รายได้อื่น	21	1,702	31	*-98.2%*	*46.9%*	543	2,516	*363.2%*
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	979	175	1,936	*1003.6%*	*97.8%*	2,462	2,886	*17.2%*
รายได้รวม	**10,309**	**13,780**	**17,254**	***25.2%***	***67.4%***	**35,869**	**52,870**	***47.4%***

สัดส่วนรายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจ (%)



รายได้รวมจากการดำเนินธุรกิจใน Q4'64 อยู่ที่ 17,254 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 67.4% YoY และเพิ่มขึ้น 25.2% QoQ และในปี 2564 รายได้รวมจากการดำเนินธุรกิจ อยู่ที่ 52,870 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 47.4% YoY ประกอบไปด้วย

1) **รายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติใน Q4'64 อยู่ที่ 12,889 ล้านบาท และสำหรับปี 2564 อยู่ที่ 40,184 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 76.0% ของรายได้รวมทั้งปี**

   สำหรับ Q4'64 เพิ่มขึ้น 85.1% YoY และ 23.8% QoQ และสำหรับปี 2564 เมื่อเทียบกับปี 2563 ปรับเพิ่มขึ้น 37.3% YoY โดยหลักมาจากการรับรู้รายได้ของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 1 และ 2 หลังจากที่โครงการดังกล่าวได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ไปเมื่อวันที่ 31 มีนาคม และ 1 ตุลาคม 2564 ตามลำดับ และราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยต่อหน่วยยังปรับตัวสูงขึ้นตามทิศทางเดียวกับต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติ นอกจากนี้ กลุ่ม GMP ยังมีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ ให้แก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน

2) **รายได้จากธุรกิจพลังงานหมุนเวียนใน Q4'64 อยู่ที่ 2,248 ล้านบาท และสำหรับปี 2564 อยู่ที่ 6,647 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 12.6% ของรายได้รวมทั้งปี**

   สำหรับ Q4'64 เมื่อเทียบกับ Q4'63 ปรับเพิ่มขึ้น 1.3%YoY มีสาเหตุหลักมาจากค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลง เมื่อเทียบกับเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ และยูโร ส่งผลให้รายได้ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล BKR2 ที่ประเทศเยอรมนี และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ GTN1 และ GTN2 ที่ประเทศเวียดนาม ที่บันทึกเป็นเงินบาท มีมูลค่ามากขึ้น แม้ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าส่วนใหญ่ภายใต้ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนจะปรับลดลงอย่างไรก็ตาม เมื่อเทียบกับ **Q3'64 รายได้จากธุรกิจพลังงานหมุนเวียนเติบโตขึ้น 70.8% QoQ** จากผลการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้า BKR2 ที่เข้าสู่ช่วง high season ตามฤดูกาล **และสำหรับปี 2564 เมื่อเทียบกับปี 2563 เพิ่มขึ้น 120.0% YoY** โดยหลักเป็นผลจากการรับรู้รายได้เต็มปีของโครงการโรงไฟฟ้า BKR2 เมื่อเทียบกับในปี 2563 ที่รับรู้รายได้เพียง 1 ไตรมาส และรับรู้รายได้เต็มปีของโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล GCG ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 1 มีนาคม 2563

3) **รายได้จากธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคใน Q4'64 อยู่ที่ 22 ล้านบาท และสำหรับปี 2564 อยู่ที่ 163 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 0.3% ของรายได้รวมทั้งปี** โดยเป็นรายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทานสำหรับโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 ในส่วนของงานถมทะเล ซึ่งกำหนดแล้วเสร็จในปี 2567 และบริษัทฯ เริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่ Q3'63 เป็นต้นมา

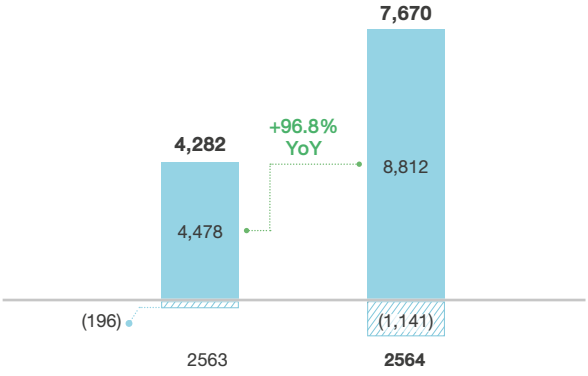
4) **รายได้ค่าบริหารจัดการใน Q4'64 เท่ากับ 128 ล้านบาท และสำหรับปี 2564 อยู่ที่ 474 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 0.9% ของรายได้รวมทั้งปี** โดยรายได้ค่าบริหารจัดการปรับเพิ่มขึ้นจากการที่บริษัทฯ ให้บริการแก่กลุ่มบริษัทร่วม GJP ซึ่งเพิ่มขึ้นตามที่กำหนดในสัญญาให้บริการรายได้จากการให้บริการแก่ HKP และโรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัท GEC ตามสัญญา

5) **รายได้อื่นใน Q4'64 เท่ากับ 31 ล้านบาท และสำหรับปี 2564 อยู่ที่ 2,516 ล้านบาท** โดยหลักเป็นเงินปันผลรับจาก INTUCH จำนวน 2,349 ล้านบาท ซึ่งบันทึกใน Q1'64 และ Q3'64 เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน INTUCH ในระหว่างปี 2564 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะบันทึกส่วนแบ่งกำไรจาก INTUCH ในฐานะบริษัทร่วม แทนการบันทึกรายได้จากเงินปันผล ตั้งแต่ Q4'64 เป็นต้นไป

6) **ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า ใน Q4'64 อยู่ที่ 1,936 ล้านบาท และสำหรับปี 2564 อยู่ที่ 2,886 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 5.5% ของรายได้รวมทั้งปี**

- **สำหรับ Q4'64 เพิ่มขึ้น 97.8% YoY** โดยหลักมาจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจาก INTUCH เป็นไตรมาสแรกใน Q4'64 นอกจากนี้ ยังมีส่วนแบ่ง Core Profit จาก GJP ที่เติบโตจากค่าเงินบาทที่แข็งค่า ทำให้รายได้ค่าความพร้อมจ่ายเพิ่มขึ้นด้วย แม้ใน Q4'64 บริษัทฯ จะบันทึกส่วนแบ่งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม รวม 238 ล้านบาท ซึ่งน้อยกว่าใน Q4'63 ที่มีผลกำไรจากรายการดังกล่าวสุทธิ 537 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม **เมื่อเทียบกับ Q3'64 เพิ่มขึ้น 1,003.6% QoQ** โดยนอกจากจะได้รับส่วนแบ่งกำไรจาก INTUCH แล้ว บริษัทฯ ยังบันทึกส่วนแบ่งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม ในขณะที่ Q3'64 มีขาดทุนจากรายการดังกล่าวสุทธิ 515 ล้านบาท
- **สำหรับปี 2564 เมื่อเทียบกับปี 2563 เพิ่มขึ้น 17.2% YoY** จากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจาก INTUCH และได้รับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม PTT NGD เพิ่มขึ้น จากการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนในสัดส่วน 40% ในเดือนธันวาคม 2563 และเพิ่มสัดส่วนการลงทุนเป็น 42% ในเดือนเมษายน 2564 ทั้งนี้ ส่วนแบ่ง Core Profit ของบริษัทร่วม GJP อยู่ในระดับใกล้เคียงเดิม อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 บริษัทฯ บันทึกส่วนแบ่งขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม รวมเป็นผลขาดทุนสุทธิ 978 ล้านบาท เทียบกับในปี 2563 ที่มีผลกำไรรายการดังกล่าวสุทธิ 19 ล้านบาท

กำไรสุทธิส่วนผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)



กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

- กำไร (ขาดทุน) จาก FX และจากกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของ PTT NGD
- กำไรจากการดำเนินงาน

- **กำไรจากการดำเนินงาน (Core Profit) ใน Q4'64 เท่ากับ 2,728 ล้านบาท และในปี 2564 เท่ากับ 8,812 ล้านบาท**
  - **สำหรับ Q4'64 เพิ่มขึ้น 120.1% YoY และ 18.9% QoQ** โดยหลักมาจากการรับรู้ผลการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 1-2 ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ระหว่างปี และรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม INTUCH เป็นครั้งแรกใน Q4'64 นอกจากนี้ เมื่อเทียบกับ Q3'64 ผลการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล BKR2 ยังปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตามปัจจัยด้านฤดูกาล
  - **สำหรับปี 2564 เมื่อเทียบกับปี 2563 ปรับตัวสูงขึ้น 96.8% YoY** โดยหลักเป็นผลจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 1-2 การรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปีของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล BKR2 และโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่มโรงไฟฟ้า GMP ยังมีผลกำไรที่ดีขึ้น นอกจากนี้ ยังมีบันทึกรายได้เงินปันผลรับจาก INTUCH ที่เพิ่มขึ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 เป็นต้นไป บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจาก INTUCH ในฐานะบริษัทร่วม และจะไม่มีการบันทึกเงินปันผลรับจาก INTUCH อีกในอนาคต ซึ่งใน Q4'64 ที่ผ่านมาบริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม INTUCH เป็นครั้งแรก

- **กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ใน Q4’64 เท่ากับ 3,043 ล้านบาท และในปี 2564 เท่ากับ 7,670 ล้านบาท**
  - **สำหรับ Q4’64 เพิ่มขึ้น 65.0% YoY และ 91.6% QoQ** โดยเติบโตตามทิศทางเดียวกับ Core Profit ทั้งนี้ ใน Q4’64 มีบันทึกกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่กระทบบริษัทใหญ่และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม จำนวนรวมสุทธิ 316 ล้านบาท เทียบกับใน Q4’63 ที่มีผลกำไรจากรายการดังกล่าวรวมสุทธิ 605 ล้านบาท และเทียบกับใน Q3’64 ที่มีผลขาดทุนจากรายการดังกล่าวรวมสุทธิ 705 ล้านบาท
  - **สำหรับปี 2564 เมื่อเทียบกับปี 2563 ปรับตัวสูงขึ้น 79.1% YoY** ตามทิศทางเดียวกับ Core Profit ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ บันทึกขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่กระทบบริษัทใหญ่และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม ที่มีจำนวนรวมขาดทุนสุทธิ 1,141 ล้านบาท เทียบกับปี 2563 ที่มีจำนวนรวมขาดทุนจากรายการดังกล่าวสุทธิ 196 ล้านบาท ซึ่งเป็นเพียงการบันทึกรายการทางบัญชีจึงไม่มีผลกระทบต่อกระแสเงินสดและผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ แต่อย่างใด

สรุปฐานะการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

- **สินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 362,674 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 117,093 ล้านบาท (+47.7%)** จาก 31 ธันวาคม 2563 โดยหลักเพิ่มขึ้นจากมูลค่าเงินลงทุนใน INTUCH ภายหลังจากที่บริษัทฯ เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน INTUCH เป็น 42.25% และต่อมามีการเปลี่ยนวิธีบันทึกบัญชีจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น มาเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดยมีการปรับมูลค่าต้นทุนเฉลี่ยของ INTUCH ให้เป็นมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการเปลี่ยนวิธีการบันทึกบัญชี
- **หนี้สินรวม ณ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 255,165 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 81,664 ล้านบาท (+47.1%)** จาก 31 ธันวาคม 2563 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ลงทุนในหุ้นสามัญของ INTUCH และการออกหุ้นกู้ชุดที่ 1/2564 ของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการขยายธุรกิจ รวมถึงมีการเบิกเงินกู้ของโรงไฟฟ้า GSRC และ GPD ตามความคืบหน้าของงานก่อสร้าง
- **ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 107,509 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 35,429 ล้านบาท (+49.2%)** จาก 31 ธันวาคม 2563 โดยหลักเพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าต้นทุนเฉลี่ยของ INTUCH ให้เป็นมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564 และการเพิ่มขึ้นของมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยตามมาตรฐานบัญชี TFRS 9 ซึ่งบันทึกอยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น
- **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิ อยู่ที่ 1.77 เท่า** ซึ่งต่ำกว่าเงื่อนไขและข้อตกลงที่กำหนดสำหรับหุ้นกู้ของบริษัทฯ ที่ 3.50 เท่า

ผลการดำเนินงานแบ่งตามประเภทธุรกิจ

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

รายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	Q4'63	Q3'64	Q4'64	เปลี่ยนแปลง		2563	2564	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%QoQ	%YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. กฟภ.	5,106	8,010	10,078	*25.8%*	*97.4%*	22,500	30,745	*36.6%*
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม	1,729	1,853	1,921	*3.7%*	*11.1%*	6,318	7,323	*15.9%*
รายได้จากการขายไอน้ำให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม	129	160	196	*22.6%*	*52.1%*	460	659	*43.4%*
รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	-	390	694	*78.2%*	*n.a.*	-	1,458	*n.a.*
รายได้รวมจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	**6,964**	**10,414**	**12,889**	***23.8%***	***85.1%***	**29,277**	**40,184**	***37.3%***

รายได้จากการขาย

ใน Q4'64 กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ บันทึกรายได้จากการขายและจากสัญญาเช่า 12,889 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 85.1% YoY เมื่อเปรียบเทียบกับ Q4'63 โดยหลักเป็นผลมาจากการรับรู้รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และรายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ตามมาตรฐานการบัญชี TFRS 16 จากโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 1 และ 2 หลังจากที่โครงการดังกล่าวได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ไปเมื่อวันที่ 31 มีนาคม และ 1 ตุลาคม 2564 นอกจากนี้ โครงการโรงไฟฟ้า 12 SPPs ภายใต้กลุ่ม GMP ยังมีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ทั้ง กฟผ. และกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมที่มากขึ้นด้วยเช่นกัน เป็นผลมาจากปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมที่เพิ่มขึ้น ทั้งจากฐานลูกค้าเก่าและจากการขยายฐานลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ โดยนอกจากปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นแล้ว รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำของกลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ ยังปรับเพิ่มขึ้นตามทิศทางเดียวกับราคาค่าก๊าซธรรมชาติด้วย โดยค่าก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยต่อหน่วยของโครงการโรงไฟฟ้า SPP ปรับเพิ่มขึ้นจาก 214.03 บาท/ล้านบีทียู ใน Q4'63 เป็น 336.74 บาท/ล้านบีทียู ใน Q4'64 (+57.3% YoY)

เมื่อเทียบกับ Q3'64 กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ บันทึกรายได้จากการขายและจากสัญญาเช่า เพิ่มขึ้น 23.8% QoQ ส่วนหนึ่งเนื่องมาจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 2 ในวันที่ 1 ตุลาคม 2564 นอกจากนี้ รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำของกลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ ยังเพิ่มขึ้นจากราคาค่าก๊าซธรรมชาติที่ปรับตัวสูงขึ้น โดยในส่วนของโรงไฟฟ้า SPP ต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยต่อหน่วยปรับเพิ่มขึ้น จาก 268.61 บาท/ล้านบีทียู ใน Q3'64 เป็น 336.74 บาท/ล้านบีทียู ใน Q4'64 (+25.4% QoQ) ส่งผลให้รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าปรับเพิ่มขึ้นด้วย ทั้งนี้ ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ของโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่ม GMP ปรับลดลง 6.8% จากการหยุดซ่อมบำรุง (B-Inspection) ของโรงไฟฟ้าจำนวน 2 แห่ง เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน ที่ไม่มีโรงไฟฟ้าหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ อย่างไรก็ตาม ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้า IPP ภายใต้กลุ่ม GSRC ปรับตัวลดลงจากการที่ กฟผ. มีการเรียกไฟน้อยลงตามทิศทางความต้องการใช้ไฟฟ้าภายในประเทศที่อ่อนตัวลง

สำหรับปี 2564 รายได้จากการขายและจากสัญญาเช่า ของกลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ อยู่ที่ 40,184 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 37.3% YoY โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 1 และ 2 ตามที่ได้กล่าวถึงในข้างต้น รวมถึงโครงการโรงไฟฟ้า 12 SPPs ภายใต้กลุ่ม GMP ยังมีรายได้เพิ่มขึ้น ตามทิศทางเดียวกับปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ โดย Load Factor ของกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม ปรับเพิ่มขึ้นจาก 56% ในปี 2563 มาอยู่ที่ 60% ในปี 2564 โดยหลักเพิ่มขึ้นในส่วนของลูกค้ากลุ่มชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ยานยนต์ บรรจุภัณฑ์ และเหล็ก นอกจากนี้ ราคาขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และราคาขายไอน้ำ เฉลี่ยต่อหน่วย ยังปรับเพิ่มขึ้นด้วย ซึ่งเป็นไปตามการปรับสูงขึ้นของต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยต่อหน่วยของโรงไฟฟ้า SPP จาก 244.51 บาท/ล้านบีทียู ในปี 2563 เป็น 266.02 บาท/ล้านบีทียู ในปี 2564 (+8.8% YoY)

ปัจจัยที่ส่งผลต่อรายได้ของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

ปริมาณการขายไฟฟ้าและขายไอน้ำ	Q4'63	Q3'64	Q4'64	เปลี่ยนแปลง		2563	2564	เปลี่ยนแปลง
				%QoQ	%YoY			%YoY
โครงการโรงไฟฟ้าภายใต้บริษัทย่อย GMP								
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)	1,854	1,983	1,848	*-6.8%*	*-0.3%*	7,541	7,559	*0.2%*
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ลูกค้าอุตสาหกรรม (GWh)	519	568	592	*4.2%*	*14.1%*	1,914	2,238	*16.9%*
ปริมาณการขายไอน้ำ (ตัน)	180,262	163,081	183,044	*12.2%*	*1.5%*	649,497	713,329	*9.8%*
โครงการโรงไฟฟ้าภายใต้บริษัทย่อย IPD								
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)	-	878	857	*-2.4%*	*n.a.*	-	2,946	*n.a.*

ราคาขายไฟฟ้าและไอน้ำ	Q4'63	Q3'64	Q4'64	เปลี่ยนแปลง		2563	2564	เปลี่ยนแปลง
				%QoQ	%YoY			%YoY
โครงการโรงไฟฟ้าภายใต้บริษัทย่อย GMP								
ราคาขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (บาท/kWh)	2.74	3.17	3.75	*18.3%*	*36.9%*	2.98	3.16	*6.1%*
ราคาขายไฟฟ้าให้ลูกค้าอุตสาหกรรม (บาท/kWh)	3.21	3.21	3.26	*1.4%*	*1.5%*	3.26	3.20	*-1.6%*
ราคาขายไอน้ำ (บาท/ตัน)	640.6	962.5	1,050.1	*9.1%*	*63.9%*	701.0	908.1	*29.5%*
โครงการโรงไฟฟ้าภายใต้บริษัทย่อย IPD								
ราคาขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)	-	2.08	4.58	*120.0%*	*n.a.*	-	2.76	*n.a.*

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

รายได้จากธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	Q4'63	Q3'64	Q4'64	เปลี่ยนแปลง		2563	2564	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%QoQ	%YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. กฟภ.	177	184	172	*-6.1%*	*-2.7%*	569	698	*22.8%*
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ ลูกค้าอุตสาหกรรม	-	0.3	0.6	*136.7%*	*n.a.*	-	0.8	*n.a.*
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ การไฟฟ้าเวียดนาม	117	126	120	*-4.5%*	*2.8%*	526	494	*-6.1%*
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ Ørsted Energy	1,926	1,007	1,947	*93.4%*	*1.1%*	1,926	5,445	*182.7%*
รายได้จากการติดตั้ง solar rooftop ให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม	-	0.3	8	*3113.6%*	*n.a.*	-	8	*n.a.*
รายได้รวมจากธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	**2,220**	**1,317**	**2,248**	***70.8%***	***1.3%***	**3,021**	**6,647**	***120.0%***

รายได้จากการขาย

ใน Q4'64 กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน บันทึกรายได้จากการขาย 2,248 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.3% YoY เมื่อเทียบกับ Q4'63 โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล BKR2 ที่ประเทศเยอรมนี มีรายได้อยู่ในระดับใกล้เคียงเดิม โดยราคาขายต่อหน่วยคิดเป็นสกุลเงินบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้น เป็นผลจากอัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทต่อยูโรใน Q4'64 ที่อ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับ Q4'63 ซึ่งชดเชยกับปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าที่อ่อนตัวลงเล็กน้อย ซึ่งเป็นไปตามความเร็วลมในพื้นที่ โดย Capacity Factor ใน Q4'64 อยู่ที่ 47.5% เมื่อเทียบกับ 52.7% ใน Q4'63 สำหรับการจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้า (curtailment) ของโครงการ BKR2 ไม่ได้มีผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ แต่อย่างใด เนื่องจากโครงการ BKR2 ได้รับรายได้ชดเชยสำหรับปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดที่โดนจำกัด เสมือนว่าไม่ได้มีการ curtailment เกิดขึ้น

สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ GTN1 & GTN2 ในประเทศเวียดนาม มีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าเวียดนาม เพิ่มขึ้น 2.8% YoY จากค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ ส่งผลให้ราคาค่าไฟต่อหน่วยเมื่อแปลงเป็นสกุลเงินบาท ปรับตัวสูงขึ้น แม้ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าจะลดลงจากการจำกัดการรับซื้อไฟฟ้าชั่วคราว (Temporary Curtailment) จากความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศเวียดนามที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ส่งผลให้มีการออกมาตรการ lockdown อย่างเข้มงวดขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

ทั้งนี้ สำหรับธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย โรงไฟฟ้าชีวมวล GCG มีรายได้ปรับตัวลดลงเล็กน้อยจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นไปตามทิศทางเดียวกับปริมาณการผลิตไฟฟ้าที่ลดลง 3.8% YoY เนื่องจากมีการหยุดซ่อมบำรุงเล็กน้อยเป็นระยะเวลา 2 วัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการเริ่มรับรู้รายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาภายใต้บริษัทย่อย GULF1 ทั้งจากการจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการที่ได้เริ่มทยอยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วบางส่วน และจากรายได้จากการรับติดตั้ง Solar Rooftop ให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมอีกด้วย

เมื่อเทียบกับ Q3'64 กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 70.8% QoQ โดยหลักมาจากปริมาณการขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล BKR2 ที่ประเทศเยอรมนี ที่ฟื้นตัวขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ภายหลังจากที่ในไตรมาสก่อนอ่อนตัวจากปัจจัยด้านฤดูกาล โดยไตรมาส 4 ถือว่าเป็นช่วง high season ของโครงการ ซึ่งใน Q4'64 มี Capacity Factor อยู่ที่ 47.5% เทียบกับ 24.7% ใน Q3'64

อย่างไรก็ตาม สำหรับรายได้จากการขายไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ GTN1 & GTN2 ในประเทศเวียดนาม ปรับตัวลดลง 4.5% QoQ โดยได้รับผลกระทบจากการจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าที่มากกว่าไตรมาสก่อน จากผลกระทบของมาตรการ lockdown ในประเทศเวียดนามหลังจากพบปริมาณผู้ติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่ปรับตัวสูงขึ้นมากในช่วง Q4'64

ในด้านโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล GCG มีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าลดลง ตามทิศทางเดียวกับปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าของโครงการที่ปรับลดลง 6.9% QoQ หลังจากที่โครงการ GCG ได้มีการหยุดซ่อมบำรุงเล็กน้อยตามที่ได้กล่าวถึงในข้างต้น

สำหรับในปี 2564 เทียบกับ 2563 รายได้จากการขายของกลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน อยู่ที่ 6,647 ล้านบาท (+120.0% YoY) มีสาเหตุหลักมาจากการรับรู้รายได้เต็มปี ของโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล BKR2 ที่ประเทศเยอรมนี ภายหลังจากที่บริษัทฯ เข้าถือหุ้นในโครงการในสัดส่วน 50% เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2563 สำหรับรายได้จากการขายไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ GTN1 & GTN2 ในประเทศเวียดนาม ปรับตัวลดลง 6.1% YoY โดยปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าได้รับผลกระทบจากการจำกัดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้า ตามมาตรการ lockdown ที่เข้มข้นขึ้นในประเทศเวียดนาม ในขณะที่โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล GCG ในปี 2564 มีรายได้จากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น จากการรับรู้รายได้เต็มปีในปี 2564 ภายหลังจากที่โครงการดังกล่าวเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 1 มีนาคม 2563

ปัจจัยที่ส่งผลต่อรายได้ของธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

ปริมาณการขายไฟฟ้า	Q4'63	Q3'64	Q4'64	เปลี่ยนแปลง		2563	2564	เปลี่ยนแปลง
				%QoQ	%YoY			%YoY
โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล GCG								
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)	44	46	42	*-6.9%*	*-3.8%*	138	173	*25.0%*
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ GTN1 & GTN2								
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าเวียดนาม (GWh)	41	40	35	*-12.1%*	*-13.5%*	180	161	*-10.3%*
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงามลมในทะเล BKR2								
ปริมาณการขายไฟฟ้า (GWh)	541	251	483	*92.5%*	*-10.7%*	541	1,348	*149.2%*
ปริมาณการชดเชย (GWh)	39	29	73	*156.5%*	*87.9%*	39	217	*456.4%*

ราคาขายไฟฟ้า	Q4'63	Q3'64	Q4'64	เปลี่ยนแปลง		2563	2564	เปลี่ยนแปลง
				%QoQ	%YoY			%YoY
โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล GCG								
ราคาขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (บาท/kWh)	3.98	4.01	4.04	*0.7%*	*1.5%*	4.08	4.01	*-1.6%*
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ GTN1 & GTN2								
ราคาขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าเวียดนาม (บาท/kWh)	2.90	3.11	3.17	*1.8%*	*9.2%*	2.93	3.01	*2.7%*
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงามลมในทะเล BKR2								
ราคาขายไฟฟ้า (บาท/kWh)	6.71	7.14	7.04	*-1.5%*	*4.8%*	6.71	6.94	*3.4%*

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

รายได้จากธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	Q4'63	Q3'64	Q4'64	เปลี่ยนแปลง		2563	2564	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%QoQ	%YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	27	50	22	*-56.6%*	*-20.3%*	158	163	*3.3%*

ใน Q4'64 บริษัทฯ บันทึกรายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน 22 ล้านบาท เป็นรายได้สำหรับโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 ในส่วนของงานถมทะเล ซึ่งกำหนดแล้วเสร็จในปี 2567 บริษัทฯ เริ่มรับรู้ใน Q3'63 เป็นต้นมา ตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (TFRIC 12) **โดยรายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทานที่ลดลง 20.3% YoY และ 56.6% QoQ** ซึ่งเปลี่ยนแปลงไปตามต้นทุนงานถมทะเลที่น้อยลง **ทั้งนี้ สำหรับในปี 2564 เทียบกับปี 2563 รายได้จากการขาย 163 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.3% YoY** โดยเป็นการบันทึกรายได้เพิ่มขึ้นตามความคืบหน้าในการพัฒนาโครงการ

รายได้ค่าบริหารจัดการ

รายได้ค่าบริหารจัดการ	Q4'63	Q3'64	Q4'64	เปลี่ยนแปลง		2563	2564	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%QoQ	%YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
รายได้ค่าบริหารจัดการ	98	123	128	*3.9%*	*30.4%*	408	474	*16.4%*

ใน Q4'64 บริษัทฯ มีรายได้ค่าบริหารจัดการเท่ากับ 128 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 30.4% YoY และเพิ่มขึ้น 3.9% QoQ โดยในปี 2564 รายได้ค่าบริหารจัดการ อยู่ที่ 474 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16.4% จากการที่บริษัทฯ ให้บริการแก่กลุ่มบริษัทร่วม GJP ซึ่งเพิ่มขึ้นตามที่กำหนดในสัญญาให้บริการ รายได้จากการให้บริการแก่ HKP และ โรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัท GEC ตามสัญญา

รายได้อื่น

รายได้อื่น	Q4'63	Q3'64	Q4'64	เปลี่ยนแปลง		2563	2564	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%QoQ	%YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
เงินปันผลรับ	-	1,681	-	*n.a.*	*n.a.*	440	2,426	*451.1%*
ดอกเบี้ยรับ	19	20	27	*37.7%*	*41.4%*	83	83	*-0.1%*
รายได้อื่น	2	1	3	*192.4%*	*115.3%*	20	8	*-61.9%*
รวมรายได้อื่น	**21**	**1,702**	**31**	***-98.2%***	***46.9%***	**543**	**2,516**	***363.2%***

ใน Q4'64 บริษัทฯ บันทึกรายได้อื่น 31 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 46.9% YoY เมื่อเทียบกับ Q4'63 โดยหลักเพิ่มขึ้นจากรายได้ดอกเบี้ยรับตามสัญญาสัมปทานของโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 **แต่เมื่อเทียบกับ Q3'64 รายได้อื่นลดลง 98.2% QoQ** โดยหลักลดลงจากรายได้เงินปันผลรับจาก INTUCH จำนวน 1,666 ล้านบาท ซึ่งบันทึกใน Q3'64 ในขณะที่ Q4'64 ไม่มีบันทึกรายได้เงินปันผลรับ

สำหรับในปี 2564 เทียบกับ 2563 บริษัทฯ บันทึกรายได้อื่น 2,516 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 363.2% YoY โดยหลักเพิ่มขึ้นจากรายได้เงินปันผลรับจาก INTUCH ซึ่งบันทึกในปี 2564 จำนวน 2,349 ล้านบาท เทียบกับ 440 ล้านบาทในปี 2563 โดยเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น INTUCH ของบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 เป็นต้นไป บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจาก INTUCH ในฐานะบริษัทร่วม และจะไม่มีการบันทึกเงินปันผลรับจาก INTUCH อีกในอนาคต

โครงสร้างต้นทุนและค่าใช้จ่าย

โครงสร้างต้นทุนและค่าใช้จ่าย	Q4'63	Q3'64	Q4'64	เปลี่ยนแปลง		2563	2564	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%QoQ	%YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
ต้นทุนจากการขาย	**5,870**	**8,848**	**10,815**	***22.2%***	***84.2%***	**23,369**	**34,027**	***45.6%***
ต้นทุนค่าเชื้อเพลิง	*3,936*	*6,774*	*8,669*	*28.0%*	*120.3%*	*17,631*	*25,749*	*46.0%*
ต้นทุนค่าดำเนินงานและบำรุงรักษา	*436*	*483*	*485*	*0.4%*	*11.3%*	*1,202*	*1,973*	*64.1%*
ค่าเสื่อมราคา	*1,177*	*1,231*	*1,229*	*-0.1%*	*4.4%*	*3,281*	*4,830*	*47.2%*
ต้นทุนอื่น ๆ	*321*	*360*	*431*	*19.9%*	*34.6%*	*1,255*	*1,474*	*17.5%*
ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญสัมปทาน	25	42	20	*-51.8%*	*-20.2%*	146	146	*0.2%*
ต้นทุนค่าบริหารจัดการ	48	54	55	*2.4%*	*15.6%*	187	215	*14.8%*
รวมต้นทุนขาย ค่าบริหารจัดการ และค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	**5,943**	**8,944**	**10,890**	***21.8%***	***83.2%***	**23,702**	**34,388**	***45.1%***
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (SG&A)	878	589	692	*17.6%*	*-21.2%*	2,116	2,297	*8.6%*
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น	**6,821**	**9,533**	**11,582**	***21.5%***	***69.8%***	**25,782**	**36,685**	***42.3%***

ต้นทุนจากการขาย

ใน Q4'64 บริษัทฯ มีต้นทุนจากการขาย 10,815 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 84.2% YoY โดยเพิ่มขึ้นทั้งในส่วนของราคาก๊าซธรรมชาติ และปริมาณเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิต โดยต้นทุนก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยต่อหน่วยของโรงไฟฟ้า SPPs ปรับสูงขึ้นถึง 57.3% YoY อีกทั้งโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 1 และ 2 ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ในวันที่ 31 มีนาคม และ 1 ตุลาคม 2564 ที่ผ่านมา จึงทำให้มีการรับรู้ในส่วนของต้นทุนเชื้อเพลิง ต้นทุนค่าดำเนินงานและบำรุงรักษา ค่าเสื่อมราคา และต้นทุนอื่น ๆ เข้ามาในงบการเงินรวมของบริษัทฯ นอกจากนี้ โครงการโรงไฟฟ้า GSRC ได้มีการดำเนินการผลิตไฟฟ้าโดยใช้น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงในบางช่วง จึงทำให้รับรู้ต้นทุนเชื้อเพลิงสูงขึ้น ทั้งนี้ โครงการโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่ม GMP ยังมีปริมาณการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าด้วยเช่นกัน

เมื่อเทียบกับ Q3'64 ต้นทุนจากการขายของบริษัทฯ ปรับเพิ่มขึ้น 22.2% QoQ โดยเพิ่มขึ้นทั้งในส่วนของปริมาณเชื้อเพลิงที่ใช้ผลิต หลังจากโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 2 ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ในวันที่ 1 ตุลาคม 2564 ที่ผ่านมา นอกจากนี้ ต้นทุนค่าเชื้อเพลิงยังปรับเพิ่มขึ้นตามราคาค่าก๊าซธรรมชาติที่สูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยต้นทุนก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยต่อหน่วยของโรงไฟฟ้า SPPs ปรับสูงขึ้น 25.4% QoQ และของโรงไฟฟ้า GSRC มีต้นทุนก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยต่อหน่วยปรับสูงขึ้น 26.3% QoQ ประกอบกับมีการผลิตไฟฟ้าโดยใช้น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงในบางช่วง จึงทำให้รับรู้ต้นทุนเชื้อเพลิงสูงขึ้นด้วย

สำหรับปี 2564 เทียบกับปี 2563 ต้นทุนจากการขายของบริษัทฯ ปรับเพิ่มขึ้น 45.6% YoY โดยเพิ่มขึ้นจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 1 และ 2 ในระหว่างปี 2564 และจากการรับรู้ต้นทุนจากการขายของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล BKR2 อย่างเต็มปี ภายหลังจากที่บริษัทฯ เข้าถือหุ้นในโครงการดังกล่าวในสัดส่วน 50% ในเดือนกันยายน 2563 อีกทั้งต้นทุนค่าเชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติยังปรับตัวสูงขึ้นตามทิศทางเดียวกับราคาก๊าซธรรมชาติ โดยต้นทุนก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยต่อหน่วยของโครงการ SPPs ปรับเพิ่มขึ้น +8.8% YoY นอกจากนี้ โครงการโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่ม GMP ยังมีปริมาณการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าอีกด้วย

ปัจจัยที่ส่งผลต่อต้นทุนขายของโครงการโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่มบริษัท

ราคาต้นทุนขายต่อหน่วย	Q4'63	Q3'64	Q4'64	เปลี่ยนแปลง		2563	2564	เปลี่ยนแปลง
				%QoQ	%YoY			%YoY
ก๊าซธรรมชาติ (SPP ภายใต้ GMP)								
ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (พันล้านบีทียู)	17,959	19,162	18,255	*-4.7%*	*1.6%*	71,104	73,755	*3.7%*
ราคาค่าก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (บาท/ล้านบีทียู)	214.03	268.61	336.74	*25.4%*	*57.3%*	244.51	266.02	*8.8%*
ก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดีเซล (IPP ภายใต้ GSRC)								
ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (พันล้านบีทียู)	-	5,589	4,468	*-20.1%*	*n.a.*	-	17,685	*n.a.*
ราคาค่าก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (บาท/ล้านบีทียู)	-	259.17	327.41	*26.3%*	*n.a.*	-	263.47	*n.a.*
ปริมาณการใช้น้ำมันดีเซลเฉลี่ย (พันลิตร)	-	-	30,445	*n.a.*	*n.a.*	-	30,445	*n.a.*
ราคาน้ำมันดีเซลเฉลี่ย (บาท/ลิตร)	-	-	28.12	*n.a.*	*n.a.*	-	28.12	*n.a.*
ชีวมวล (ไม้)								
ปริมาณการใช้ (ตัน)	81,877	74,589	83,041	*11.3%*	*1.4%*	239,364	296,865	*24.0%*
ราคาไม้ (บาท/ตัน)	1,202	996	1,047	*5.1%*	*-12.9%*	1,117	1,088	*-2.6%*

ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน

ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน เป็นต้นทุนของโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 ในส่วนของงานโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งบันทึกตาม TFRIC 12 โดย**ใน Q4'64 อยู่ที่ 20 ล้านบาท ปรับลดลง 20.2% YoY และ ลดลง 51.8% QoQ** ซึ่งปรับลดลงจากต้นทุนค่าถมทะเล **และสำหรับในปี 2564 ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน อยู่ที่ 146 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 0.2% YoY** ซึ่งเป็นไปตามการบันทึกรายได้ที่เพิ่มขึ้นตามความคืบหน้าในการพัฒนาโครงการ

ต้นทุนค่าบริหารจัดการ

ต้นทุนค่าบริหารจัดการเป็นต้นทุนจากการที่บริษัทฯ ให้บริการแก่กลุ่มบริษัทร่วม GJP และ HKP รวมถึงโรงไฟฟ้า SPP ในกลุ่มบริษัท GEC โดยใน **Q4'64 บริษัทฯ มีต้นทุนค่าบริหารจัดการเท่ากับ 55 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.6% YoY และ เพิ่มขึ้น 2.4% QoQ** โดยหลักมาจากค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรที่มากขึ้น **และในปี 2564 ต้นทุนค่าบริหารจัดการเท่ากับ 215 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14.8% YoY เมื่อเทียบกับปี 2563** โดยหลักมาจากต้นทุนการบริหารจัดการที่บริษัทฯ ให้บริการแก่โรงไฟฟ้า HKP และมีค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรที่ใช้ปันส่วนมากขึ้นจากปีก่อนหน้า

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ใน Q4'64 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 692 ล้านบาท ลดลง 21.2% YoY เนื่องจากในช่วงเดียวกันของปีก่อนมีค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาต่าง ๆ จากการเข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้า BKR2 ที่เกิดขึ้นครั้งเดียว **ในขณะที่เมื่อเทียบกับ Q3'64 ปรับเพิ่มขึ้น 17.6% QoQ และค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2564 เท่ากับ 2,297 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.6% YoY** สาเหตุจากการรับรู้ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่มากขึ้นจากจำนวนโรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้น

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน	Q4'63	Q3'64	Q4'64	เปลี่ยนแปลง		2563	2564	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%QoQ	%YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
ดอกเบี้ยจ่าย	970	1,311	1,618	*23.4%*	*66.8%*	3,358	5,000	*48.9%*
ค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน	9	10	9	*-8.6%*	*2.6%*	22	37	*70.5%*
ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้	14	300	32	*-89.4%*	*127.8%*	55	361	*555.5%*
ค่าธรรมเนียมผูกพันหนี้	36	87	22	*-74.9%*	*-40.0%*	160	162	*1.2%*
อื่น ๆ	11	46	57	*23.9%*	*400.2%*	70	35	*-49.6%*
รวมต้นทุนทางการเงิน	**1,040**	**1,753**	**1,737**	***-0.9%***	***67.0%***	**3,665**	**5,596**	***52.7%***

ใน Q4'64 ต้นทุนทางการเงิน เท่ากับ 1,737 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 67.0% YoY และสำหรับปี 2564 ต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 5,596 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 52.7% YoY เมื่อเทียบกับปี 2563 โดยหลักเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมต่าง ๆ จากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งใช้เป็นเงินทุนในการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน INTUCH นอกจากนี้ ยังมีดอกเบี้ยจ่ายจากการออกหุ้นกู้เพิ่มเติม และการบันทึกดอกเบี้ยจ่ายหลังการเปิดดำเนินเชิงพาณิชย์ของโครงการ GSRC หน่วยที่ 1 และ 2 อีกด้วย

เมื่อเทียบกับ Q3'64 ต้นทุนทางการเงิน ลดลง 0.9% QoQ เนื่องจากในไตรมาสก่อนหน้า มีบันทึกค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ สำหรับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งใช้เป็นเงินทุนในการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน INTUCH ซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียว จึงทำให้ต้นทุนทางการเงินรวมใน Q3'64 สูงกว่าปกติ แต่ใน Q4'64 มีบันทึกดอกเบี้ยจ่ายจากการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ซึ่งออกในเดือนกันยายน 2564 อย่างเต็มไตรมาส จึงทำให้โดยรวมแล้ว ต้นทุนทางการเงินรวม ไม่เปลี่ยนแปลงจากไตรมาสก่อนหน้า

ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าใน Q4'64 จำนวน 1,936 ล้านบาท โดยหากไม่รวมผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทร่วม GJP จำนวน 152 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการแปลงมูลค่าหนี้ระยะยาวสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐให้เป็นสกุลบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทร่วม INTUCH จำนวน 12 ล้านบาท และผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม PTT NGD จำนวน 73 ล้านบาท กำไรจากการดำเนินงาน (Core Profit) จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าใน Q4'64 เท่ากับ 1,699 ล้านบาท ปรับตัวดีขึ้น 284.1% YoY และ 146.1% QoQ

สำหรับในปี 2564 ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ที่ 2,886 ล้านบาท โดยหากไม่รวมผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทร่วม GJP จำนวน 1,076 ล้านบาท ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทร่วม INTUCH จำนวน 12 ล้านบาท และผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม PTT NGD จำนวน 86 ล้านบาท กำไรจากการดำเนินงาน (Core Profit) จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าในปี 2564 เท่ากับ 3,864 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้น 58.2% YoY ซึ่งสามารถแจกแจงได้ตามตารางต่อไปนี้

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	Q4'63	Q3'64	Q4'64	เปลี่ยนแปลง		2563	2564	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%QoQ	%YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วม INTUCH	-	-	1,105	*n.a.*	*n.a.*	-	1,105	*n.a.*
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วม GJP	977	34	676	*1869.4%*	*-30.9%*	2,487	1,370	*-44.9%*
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วม PTT NGD	3	129	105	*-18.6%*	*3378.5%*	3	300	*9819.6%*
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วม GJP1	-	-	0	*n.a.*	*n.a.*	-	0	*n.a.*
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากกิจการร่วมค้าจาก Gulf WHA MT	1	1	1	*27.6%*	*-32.2%*	(1)	3	*403.4%*
ส่วนแบ่งขาดทุนจากกิจการร่วมค้าจาก BSE	(0)	(0)	(0)	*-2.8%*	*-1133.3%*	(7)	(1)	*80.7%*
ส่วนแบ่งขาดทุนจากกิจการร่วมค้าจาก HKH	(2)	(2)	(6)	*-155.1%*	*-264.7%*	(8)	(14)	*-88.4%*
ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้าจาก BPH	0	0	0	*70.6%*	*61.1%*	1	1	*13.6%*
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากกิจการร่วมค้าจาก BGSR 6	0	(0)	(2)	*-609.1%*	*-1400.0%*	0	(2)	*-1441.4%*
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากกิจการร่วมค้าจาก BGSR 81	0	(0)	(2)	*-558.3%*	*-1680.0%*	0	(2)	*-1774.5%*
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากกิจการร่วมค้าจาก GPC	-	-	(0)	*n.a.*	*n.a.*	-	(0)	*n.a.*
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากกิจการร่วมค้าจาก GMIM	-	5	42	*766.8%*	*n.a.*	-	88	*n.a.*
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากกิจการร่วมค้าในประเทศโอมาน	(1)	10	18	*86.3%*	*n.a.*	(13)	38	*n.a.*
รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	**979**	**175**	**1,936**	***1003.5%***	***97.8%***	**2,462**	**2,886**	***17.2%***
หัก: กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของ INTUCH	-	-	12	*n.a.*	*n.a.*	-	12	*n.a.*
ส่วนแบ่ง Core Profit ของบริษัทร่วม INTUCH	-	-	**1,093**	*n.a.*	*n.a.*	-	**1,093**	*n.a.*
หัก: กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของ GJP	544	(577)	152	*n.a.*	*-72.0%*	26	(1,076)	*-4162.6%*
ส่วนแบ่ง Core Profit ของบริษัทร่วม GJP	**433**	**611**	**523**	***-14.4%***	***20.7%***	**2,461**	**2,446**	***-0.6%***
หัก: กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ ของ PTT NGD	(7)	62	73	*18.7%*	*n.a.*	(7)	86	*n.a.*
ส่วนแบ่ง Core Profit ของบริษัทร่วม PTT NGD	**10**	**67**	**32**	***-52.9%***	***210.0%***	**10**	**214**	***1993.1%***
Core Profit จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	**442**	**690**	**1,699**	***146.1%***	***284.1%***	**2,443**	**3,864**	***58.2%***

ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม GJP

ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม GJP ที่ไม่รวมผลกระทบจาก FX (Core Profit) ใน Q4'64 เท่ากับ 523 ล้านบาท (+20.7% YoY) แม้ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ ให้แก่ กฟผ. ของโครงการโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่ม GJP จะปรับลดลง แต่จากอัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐที่อ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่งผลให้รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (Availability Payment) ปรับตัวเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม สำหรับโครงการโรงไฟฟ้า 7 SPPs ภายใต้กลุ่ม GJP มีผลการดำเนินงานที่อ่อนตัวลง โดยได้รับผลกระทบจากราคาค่าก๊าซธรรมชาติที่ปรับเพิ่มขึ้นในอัตราที่มากกว่าราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยต่อหน่วย โดยต้นทุนค่าก๊าซเฉลี่ยต่อหน่วยปรับตัวสูงขึ้นถึง 57.3% YoY ในขณะที่ราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยต่อหน่วยที่จำหน่ายให้ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรม ปรับเพิ่มขึ้น 38.5% และ 1.5% ตามลำดับ ทั้งนี้ ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำ ให้แก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมของโรงไฟฟ้า 7 SPPs ปรับเพิ่มขึ้น ซึ่งโดยหลักเพิ่มขึ้นในส่วนของลูกค้ากลุ่มสิ่งทอ อาหารและเครื่องดื่ม และชิ้นส่วนอิเล็กโทรนิกส์

เมื่อเทียบกับ Q3'64 ส่วนแบ่งกำไร Core Profit จากบริษัทร่วม GJP ปรับลดลง 14.4% QoQ โดยหลักเป็นผลมาจากโรงไฟฟ้า 7 SPPs ที่ได้รับผลกระทบจากราคาค่าก๊าซธรรมชาติที่ปรับเพิ่มขึ้นในอัตราที่มากกว่าราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยต่อหน่วย โดยต้นทุนค่าก๊าซเฉลี่ยต่อหน่วยปรับตัวสูงขึ้น 25.4% QoQ ในขณะที่ราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยต่อหน่วยที่จำหน่ายให้ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรม ปรับเพิ่มขึ้น 20.3% และ 1.4% ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำ ให้แก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมของโรงไฟฟ้า 7 SPPs ยังคงอยู่ในระดับใกล้เคียงเดิมจากไตรมาสก่อนหน้า

สำหรับในปี 2564 ส่วนแบ่งกำไร Core Profit จากบริษัทร่วม GJP เท่ากับ 2,446 ล้านบาท ซึ่งเป็นระดับที่ใกล้เคียงเดิมจากปี 2563 โดยการจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำ ให้แก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม ที่เติบโตขึ้นจากปีก่อนหน้า สามารถชดเชยผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า 7SPPs ที่ได้รับผลกระทบจากราคาค่าก๊าซธรรมชาติที่ปรับเพิ่มขึ้นในอัตราที่มากกว่าราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยต่อหน่วย และปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ของกลุ่ม GJP ที่อ่อนตัวลงเล็กน้อย ได้เกือบทั้งหมด

ปริมาณการขายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็นของโครงการโรงไฟฟ้าภายใต้บริษัทร่วม GJP

ปริมาณการขายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็น	Q4'63	Q3'64	Q4'64	เปลี่ยนแปลง		2563	2564	เปลี่ยนแปลง
				%QoQ	%YoY			%YoY
โครงการโรงไฟฟ้า IPP								
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)	673	301	570	*89.3%*	*-15.3%*	5,476	5,392	*-1.5%*
โครงการโรงไฟฟ้า 7 SPPs								
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)	1,093	1,126	1,085	*-3.7%*	*-0.7%*	4,427	4,363	*-1.4%*
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ลูกค้าอุตสาหกรรม (GWh)	281	290	287	*-1.0%*	*2.0%*	1,105	1,168	*5.7%*
ปริมาณการขายไอน้ำ (ตัน)	78,019	82,376	82,595	*0.3%*	*5.9%*	291,606	336,860	*15.5%*
ปริมาณการขายน้ำเย็น (ล้านตันความเย็น)	7	7	6	*-13.1%*	*-9.0%*	25	27	*8.0%*

ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม PTT NGD

ส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงาน (Core Profit) จากบริษัทร่วม PTT NGD ใน Q4'64 อยู่ที่ 32 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 210.0% YoY เมื่อเทียบกับ Q4'63 โดยบริษัทฯ เริ่มรับรู้ผลกำไรจากบริษัทร่วม PTT NGD หลังจากที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนในสัดส่วน 40% ในเดือนธันวาคม 2563 และต่อมาเพิ่มสัดส่วนการลงทุนเป็น 42% ในเดือนเมษายน 2564 **และเมื่อเทียบกับ Q3'64 ส่วนแบ่งกำไรจาก PTT NGD ลดลง 52.9% QoQ** โดยหลักเนื่องมาจากกำไรต่อหน่วยที่ปรับตัวลดลงถึง 38% เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน จากราคาต้นทุนที่ปรับตัวสูงขึ้นในอัตราที่มากกว่าราคาขาย อย่างไรก็ตาม ปริมาณการจำหน่ายก๊าซใน Q4'64 เติบโตขึ้นเล็กน้อย โดยอยู่ที่ 8.3 ล้านล้านบีทียู (+6.4% QoQ) ทั้งนี้ ใน Q4'64 บริษัท PTT NGD มีส่วนแบ่งผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาอนุพันธ์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาขาย จำนวน 73 ล้านบาท เป็นผลจากราคาน้ำมันเตาปรับเพิ่มขึ้นจากในไตรมาสก่อนหน้า เทียบกับใน Q3'64 ที่มีผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาอนุพันธ์ 62 ล้านบาท

สำหรับในปี 2564 ส่วนแบ่ง Core Profit จากบริษัทร่วม PTT NGD อยู่ที่ 214 ล้านบาท โดยมีปริมาณการจำหน่ายก๊าซอยู่ที่ 31.9 ล้านล้านบีทียู และมีส่วนแบ่งผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาอนุพันธ์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาขาย จำนวน 86 ล้านบาท

ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม INTUCH

บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม INTUCH 1,093 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นไตรมาสแรกใน Q4'64 โดยภายหลังจากที่บริษัทฯ เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน INTUCH เป็น 42.25% ในวันที่ 4 สิงหาคม 2564 แล้ว ต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 ของ INTUCH ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งตัวแทนผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 4 ท่าน เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใน INTUCH โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 จึงได้ทำให้ INTUCH มีสถานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 เป็นต้นมา

กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนนั้นโดยหลักมาจากการที่โครงการโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่ม GMP และ IPD มีเงินกู้ยืมระยะยาวในสกุลเงินต่างประเทศ (ดอลลาร์สหรัฐ) จึงทำให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องรับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น ซึ่งเกิดจากการแปลงมูลค่าหนี้ระยะยาวสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐให้เป็นสกุลบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชีใด ๆ โดยหากค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ จะทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากมีการบันทึกมูลค่าเงินกู้ยืมเป็นสกุลบาทในจำนวนที่ลดต่ำลง และผลจะเป็นไปในทางตรงกันข้ามหากเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ อย่างไรก็ตาม ด้วยเงินกู้ยืมเป็นหนี้ระยะยาวที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจึงทำให้กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวนั้นเป็นเพียงกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง

นอกจากนี้ ใน Q3'63 บริษัทฯ ได้ให้เงินกู้เป็นสกุลเงินยูโรแก่ GIH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่สิงคโปร์ เพื่อเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล BKR2 ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap: CCS) บางส่วนเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน จึงทำให้บริษัทฯ ต้องรับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น จากการแปลงมูลค่าเงินให้กู้ยืมสกุลยูโรให้เป็นสกุลบาท และการวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญา CCS ณ วันสิ้นงวดบัญชี โดยหากค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินยูโร จะทำให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากมีการบันทึกมูลค่าสินทรัพย์เงินให้กู้ยืม เป็นสกุลบาทในจำนวนที่ลดต่ำลง และผลจะเป็นไปในทางตรงกันข้ามหากเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับเงินยูโร อย่างไรก็ดี ปัจจุบัน GIH รับเงินกู้จากบริษัทฯ เป็นสกุลเงินยูโร ซึ่งเป็นจำนวนที่มากกว่าเงินให้กู้ยืมกับ BKR2 ตามมาตรฐานบัญชี จะต้องบันทึกผลของการแปลงค่าเงินสกุลของทรัพย์สินและหนี้สินทางการเงินที่มิใช่เงินสกุลที่ใช้ในการดำเนินงาน (functional currency) ของประเทศนั้น ๆ ในงบกำไรขาดทุน ทำให้ GIH ซึ่งมี functional currency เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ แต่มีลูกหนี้และเจ้าหนี้เป็นสกุลเงินยูโร ต้องรับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จาก FX ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากรายการดังกล่าวด้วย ดังนั้น ผลจากการเปลี่ยนแปลงค่าเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐต่อยูโร จึงมีผลกระทบต่องบการเงินรวมของบริษัทฯ ด้วย โดยหากค่าเงินดอลลาร์สหรัฐอ่อนค่าเมื่อเทียบกับเงินยูโร GIH จะบันทึกผลขาดทุนสุทธิที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จาก FX และผลจะเป็นไปในทิศทางตรงกันข้ามหากค่าเงินดอลลาร์สหรัฐแข็งค่าเมื่อเทียบกับเงินยูโรด้วยเช่นกัน

ทั้งนี้ อัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ณ สิ้น Q4'64 แข็งค่าขึ้น 0.498 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ และอัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทต่อยูโร แข็งค่าขึ้น 1.468 บาทต่อยูโร เมื่อเทียบกับ Q3'64 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงบนหนี้สินที่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ และรับรู้ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน บนเงินให้กู้ยืมของบริษัทฯ ที่ให้แก่ GIH ซึ่งเป็นเงินสกุลยูโร อีกทั้งอัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินดอลลาร์สหรัฐต่อยูโร แข็งค่าขึ้น 0.03 ดอลลาร์สหรัฐต่อยูโร เมื่อเทียบกับ Q3'64 ทำให้ GIH รับรู้ผลกำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง บนส่วนต่างของลูกหนี้และเจ้าหนี้ที่เป็นเงินสกุลยูโร ส่งผลรวมให้กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิใน Q4'64 เท่ากับ 237 ล้านบาท **ใน Q4'64 ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ ที่กระทบส่วนของบริษัทใหญ่เท่ากับ 242 ล้านบาท** แบ่งเป็นผลกระทบจาก FX ของบริษัทร่วม GJP และ INTUCH มีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่ 164 ล้านบาท และในส่วนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เฉพาะในส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ มีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่ 78 ล้านบาท

สำหรับปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ จำนวน 1,075 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากอัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ณ สิ้นปี 2564 อ่อนค่าลงมากถึง 3.3861 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2563 แม้ว่าบริษัทฯ จะรับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทต่อยูโร อ่อนค่า 1.0134 บาทต่อยูโร และอัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินดอลลาร์สหรัฐต่อยูโร แข็งค่าขึ้น 0.0975 ดอลลาร์สหรัฐต่อยูโร บนส่วนต่างของลูกหนี้และเจ้าหนี้ที่เป็นเงินสกุลยูโร ของ GIH ก็ตาม **อย่างไรก็ดี สำหรับในปี 2564 ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ ที่กระทบส่วนของบริษัทใหญ่เท่ากับ 1,227 ล้านบาท** แบ่งเป็น ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ ของบริษัทร่วม GJP และ INTUCH ที่ 1,064 ล้านบาท และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ ในส่วนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เฉพาะในส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ที่ 163 ล้านบาท

กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	Q4'63	Q3'64	Q4'64	เปลี่ยนแปลง		2563	2564	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	*%QoQ*	*%YoY*	ล้านบาท	ล้านบาท	*%YoY*
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	455	(725)	237	*n.a.*	*-47.8%*	(134)	(1,075)	*-703.5%*
หัก ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	387	(535)	159	*n.a.*	*-58.8%*	89	(912)	*-1125.8%*
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ ส่วนของบริษัทใหญ่	68	(190)	78	*n.a.*	*14.6%*	(215)	(163)	*24.4%*
บวก กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิของส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม GJP และ INTUCH	544	(577)	164	*n.a.*	*-69.8%*	26	(1,064)	*-4117.5%*
รวมผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่กระทบส่วนของบริษัทใหญ่	**612**	**(767)**	**242**	***n.a.***	***-60.4%***	**(189)**	**(1,227)**	***-549.4%***

อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวด			
	(บาท/ดอลลาร์สหรัฐ)	(บาท/ยูโร)	(ดอลลาร์สหรัฐ/ยูโร)*
Q3'63	31.8258	36.7782	-
Q4'63	30.2068	36.4949	1.2290
Q1'64	31.5052	36.3346	1.1706
Q2'64	32.2219	37.7588	1.1902
Q3'64	34.0908	38.9765	1.1604
Q4'64	**33.5929**	**37.5083**	**1.1315**

*อิงกับอัตราแลกเปลี่ยนในประเทศสิงคโปร์

กำไร

กำไรสำหรับงวด	Q4'63	Q3'64	Q4'64	เปลี่ยนแปลง		2563	2564	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%QoQ	%YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
กำไรขั้นต้น	3,367	2,959	4,397	*48.6%*	*30.6%*	9,161	13,079	*42.8%*
กำไรขั้นต้นจากการขายและจากสัญญาเช่า	*3,314*	*2,882*	*4,323*	*50.0%*	*30.4%*	*8,929*	*12,804*	*43.4%*
กำไรขั้นต้นจากงานก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	*2*	*8*	*2*	*-80.5%*	*-20.3%*	*12*	*17*	*42.3%*
กำไรขั้นต้นจากการบริหารจัดการ	*50*	*69*	*73*	*5.2%*	*44.6%*	*220*	*259*	*17.7%*
EBITDA[1]	4,165	6,034	6,706	*11.1%*	*60.7%*	13,462	22,152	*64.5%*
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด	2,736	1,679	3,864	130.1%	41.3%	6,144	9,167	49.2%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	**1,844**	**1,588**	**3,043**	***91.6%***	***65.0%***	**4,282**	**7,670**	***79.1%***
หัก: กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่กระทบบริษัทใหญ่	612	(767)	242	*n.a.*	*-60.4%*	(189)	(1,227)	*-549.3%*
หัก: กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม PTT NGD	(7)	62	73	*18.7%*	*n.a.*	(7)	86	*n.a.*
กำไรจากการดำเนินงาน (Core profit)[2]	**1,239**	**2,293**	**2,728**	***18.9%***	***120.1%***	**4,478**	**8,812**	***96.8%***
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายและจากสัญญาเช่า	*36.1%*	*24.6%*	*28.6%*	*4.0%*	*-7.5%*	*27.6%*	*27.3%*	*-0.3%*
อัตรากำไรขั้นต้นจากการบริหารจัดการ	*51.4%*	*56.3%*	*56.9%*	*0.7%*	*5.6%*	*54.0%*	*54.6%*	*0.6%*
อัตรากำไร EBITDA	*40.5%*	*43.8%*	*38.9%*	*-4.9%*	*-1.6%*	*37.6%*	*41.9%*	*4.4%*
อัตรากำไรสุทธิ (Net profit margin)[3]	*17.9%*	*11.5%*	*17.6%*	*6.1%*	*-0.2%*	*11.9%*	*14.5%*	*2.6%*
กำไรสุทธิสำหรับงวด / รายได้รวม (ไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า)	*29.3%*	*12.3%*	*25.2%*	*12.9%*	*-4.1%*	*18.4%*	*18.3%*	*-0.1%*
อัตรากำไรจากการดำเนินงานสุทธิ (Core profit margin)	*12.0%*	*16.6%*	*15.8%*	*-0.8%*	*3.8%*	*12.5%*	*16.7%*	*4.2%*

[1] EBITDA = กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทฯ และของบริษัทร่วม GJP และ INTUCH และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม PTT NGD

[2] กำไรจากการดำเนินงาน (core profit) = กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม PTT NGD

[3] อัตรากำไรสุทธิ (Net profit margin) = กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ / รายได้รวม

กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นใน Q4'64 เท่ากับ 4,397 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 30.6% YoY เมื่อเทียบกับ Q4'63 โดยหลักเพิ่มขึ้นในส่วนของกำไรขั้นต้นจากการขายและสัญญาเช่า จากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 1 และ 2 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม และ 1 ตุลาคม 2564 ซึ่งสามารถชดเชยการอ่อนตัวลงของอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายและสัญญาเช่า ที่ได้รับจากแรงกดดันจากราคาค่าก๊าซธรรมชาติที่ปรับเพิ่มขึ้นได้ทั้งหมด โดยต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยต่อหน่วยของโครงการโรงไฟฟ้า SPPs ปรับเพิ่มขึ้นถึง 57.3% YoY ในขณะที่ราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วยปรับเพิ่มขึ้นในอัตราที่น้อยกว่า (ราคาไฟฟ้าเฉลี่ยต่อหน่วยที่กลุ่ม GMP ขายให้แก่ กฟผ. และกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม ปรับเพิ่มขึ้น 36.9% YoY และ 1.5% YoY ตามลำดับ) อย่างไรก็ตาม เนื่องจาก บริษัทฯ มีสัดส่วนการขายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ถึง 86% ซึ่งต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติจะถูกส่งผ่าน (pass through) ในรูปของรายได้ค่าไฟฟ้าทั้งหมดไปให้ กฟผ. ในขณะที่มีสัดส่วนการขายไฟฟ้าให้ลูกค้าอุตสาหกรรมเพียงแค่ 14% ดังนั้น จึงได้รับผลกระทบอย่างจำกัดจากราคาค่าก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มสูงขึ้น สำหรับกำไรขั้นต้นจากการบริหารจัดการ เติบโตขึ้น 44.6% YoY เป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ ได้รับรายได้ค่าบริหารจัดการทั้งกลุ่มบริษัทร่วม GJP, HKP และโรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัท GEC เพิ่มขึ้น

เมื่อเทียบกับ Q3'64 กำไรขั้นต้น ปรับเพิ่มขึ้น 48.6% QoQ โดยกำไรขั้นต้นจากการขายและจากสัญญาเช่า เพิ่มขึ้นทั้งจากผลการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล BKR2 ที่ปรับตัวขึ้น 99.0% QoQ ตามปัจจัยทางฤดูกาล โดยในไตรมาส 4 ถือว่าเป็นช่วง High Season ของโครงการ ซึ่งโรงไฟฟ้าพลังงานลมนั้น โดยธรรมชาติจะมีต้นทุนขายที่ต่ำกว่าโรงไฟฟ้าก๊าซ นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ ยังได้รับค่าความพร้อมจ่ายเพิ่มขึ้น จากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 2 แม้ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าโดยรวมของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC จะอ่อนตัวลงเล็กน้อย ซึ่งจากปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายและสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทฯ ปรับตัวดีขึ้น 4.0% QoQ ด้วย แม้จะได้รับผลกระทบจากต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติที่ปรับเพิ่มขึ้นในอัตราที่มากกว่าราคาขายไฟฟ้า โดยต้นทุนก๊าซธรรมชาติต่อหน่วยสำหรับโรงไฟฟ้า SPPs ปรับสูงขึ้น 25.4% QoQ ในขณะที่ราคาขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมของโรงไฟฟ้า SPPs ภายใต้กลุ่ม GMP ปรับเพิ่มขึ้น 18.3% QoQ และ 1.4% QoQ ตามลำดับ ทั้งนี้ ในส่วนของกำไรขั้นต้นจากการบริหารจัดการ ปรับตัวเพิ่มขึ้น 5.2% QoQ จากรายได้ค่าบริหารจัดการให้แก่บริษัทร่วม GJP, HKP และโรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัท GEC ที่เพิ่มขึ้นตามที่ได้กล่าวถึงข้างต้น โดยอัตรากำไรขั้นต้นจากการบริหารจัดการอยู่ในระดับใกล้เคียงเดิม

สำหรับปี 2564 เทียบกับปี 2563 กำไรขั้นต้น เท่ากับ 13,079 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 42.8% YoY จากการรับรู้กำไรจากโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 1 และ 2 ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ระหว่างปี รวมถึงมีการบันทึกผลการดำเนินงานเต็มปีของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล BKR2 และผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นจากโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่ม GMP ตามทิศทางเดียวกับปริมาณการขายไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้นให้กับ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายและสัญญาเช่าอยู่ในระดับใกล้เคียงเดิมจากปีก่อนหน้า โดยได้รับปัจจัยบวกจากโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล BKR2 ที่โดยปกติจะมีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าโรงไฟฟ้าก๊าซ ซึ่งสามารถชดเชยผลกระทบจากต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยต่อหน่วยของโครงการโรงไฟฟ้า SPP ที่ปรับเพิ่มขึ้นในอัตราที่มากกว่าราคาขายไฟฟ้า ได้ทั้งหมด

กำไรก่อนหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)

EBITDA ใน Q4'64 เท่ากับ 6,706 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 60.7% YoY และ 11.1% QoQ และสำหรับปี 2564 เท่ากับ 22,152 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 64.5% YoY โดยเปลี่ยนแปลงตามทิศทางเดียวกับ Core Profit

กำไรจากการดำเนินงาน (Core Profit)

Core Profit ใน Q4'64 เท่ากับ 2,728 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 120.1% YoY เมื่อเทียบกับ Q4'63 สาเหตุหลักมาจาก

1) รับรู้ผลการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 1 และ 2 ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 31 มีนาคม และ 1 ตุลาคม 2564

2) รับรู้ส่วนแบ่งกำไร Core Profit จากบริษัทร่วม เพิ่มขึ้น 284.1% YoY สาเหตุหลักมาจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม INTUCH จำนวน 1,093 ล้านบาท เป็นไตรมาสแรกใน Q4'64 และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม GJP ปรับเพิ่มขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่งผลให้รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (Availability Payment) ปรับตัวเพิ่มขึ้น

เมื่อเทียบกับ Q3'64 Core Profit เพิ่มขึ้น 18.9% QoQ เนื่องจาก

1) รับรู้ผลการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 2 ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 1 ตุลาคม 2564
2) ผลการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล BKR2 ปรับตัวดีขึ้น 99.0% QoQ ตามปัจจัยฤดูกาล
3) ส่วนแบ่งกำไร Core Profit จากบริษัทร่วม ปรับตัวสูงขึ้น 146.1% QoQ โดยหลักเป็นผลจากการรับรู้ส่วนแบ่ง Core Profit จาก INTUCH แม้ส่วนแบ่ง Core Profit จาก GJP จะอ่อนตัวลง จากโรงไฟฟ้า 7 SPPs ที่ได้รับผลกระทบจากราคาค่าก๊าซธรรมชาติที่ปรับเพิ่มขึ้นในอัตราที่มากกว่าราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยต่อหน่วย

สำหรับปี 2564 Core Profit เท่ากับ 8,812 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 96.8% YoY เป็นผลมาจาก

1) รับรู้ผลการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 1 และ 2 ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในระหว่างปี
2) รับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปีของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล BKR2 เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่รับรู้รายได้เพียง 1 ไตรมาส
3) โรงไฟฟ้า SPPs ภายใต้กลุ่ม GMP มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นตามทิศทางเดียวกับปริมาณการขายไฟฟ้าและไอน้ำให้กับกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมที่เพิ่มสูงขึ้น แม้จะได้รับแรงกดดันจากต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้นในอัตราที่มากกว่าราคาขายไฟฟ้าก็ตาม
4) เงินปันผลรับในปี 2564 ปรับตัวขึ้น +451.1% จากปี 2563 โดยหลักเพิ่มขึ้นจากเงินปันผลรับจาก INTUCH หลังจากที่บริษัทฯ เพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน INTUCH ในระหว่างปี 2564 อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 เป็นต้นไป บริษัทฯ จะบันทึกส่วนแบ่งกำไรจาก INTUCH ในฐานะบริษัทร่วม แทนการบันทึกรายได้จากเงินปันผล
5) รับรู้ส่วนแบ่งกำไร Core Profit จากบริษัทร่วม เพิ่มขึ้น 58.2% จากปี 2563 สาเหตุหลักมาจากการบันทึกส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม INTUCH ใน Q4'64 เป็นไตรมาสแรก และได้รับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม PTT NGD เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม GJP อยู่ในระดับใกล้เคียงเดิมจากปี 2563 โดยปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ ให้แก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมที่เติบโตขึ้น รวมถึงอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นของโรงไฟฟ้า 2 IPPs สามารถชดเชยผลกระทบจากปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ที่อ่อนตัวลงเล็กน้อย และราคาค่าก๊าซธรรมชาติที่ปรับเพิ่มขึ้นในอัตราที่มากกว่าราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยต่อหน่วย ได้เกือบทั้งหมด

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ซึ่งรวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนใน Q4'64 เท่ากับ 3,043 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 65.0% YoY โดยหลักเพิ่มขึ้นจากการเปิดดำเนินงานเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 1 และ 2 รวมถึงได้รับส่วนแบ่งกำไรจาก INTUCH และส่วนแบ่ง Core Profit จากบริษัทร่วม GJP ที่เพิ่มขึ้น แต่กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ปรับเพิ่มขึ้นในอัตราที่น้อยกว่า Core Profit เป็นผลจากใน Q4'64 ที่มีบันทึกกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่กระทบบริษัทใหญ่และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม รวม 316 ล้านบาท ซึ่งน้อยกว่าใน Q4'63 ที่มีกำไรจากรายการดังกล่าวสุทธิ 605 ล้านบาท

เมื่อเทียบกับ Q3'64 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ซึ่งรวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน เพิ่มขึ้น 91.6% QoQ โดยหลักเพิ่มขึ้นจากการเปิดดำเนินงานเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 2 รวมถึงได้รับเงินส่วนแบ่งกำไรจาก INTUCH และรับรู้ผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของโรงไฟฟ้าพลังงานลมทางทะเล BKR2 แต่กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ปรับเพิ่มขึ้นในอัตราที่มากกว่า Core Profit เนื่องจากใน Q3'64 บริษัทฯ บันทึกผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่กระทบบริษัทใหญ่และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม ที่มีจำนวนรวมขาดทุนสุทธิ 705 ล้านบาท เทียบกับผลกำไรสุทธิจากรายการดังกล่าว ใน Q4'64

ในปี 2564 กำไรสุทธิที่เป็นส่วนของบริษัทใหญ่ เท่ากับ 7,670 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 79.1% YoY เมื่อเทียบปี 2563 จากการเปิดดำเนินงานเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 1 และ 2 และรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปีจากโรงไฟฟ้าพลังงานลมทางทะเล BKR2 รวมถึงได้รับเงินปันผลรับจาก INTUCH เพิ่มขึ้น และรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจาก INTUCH ในฐานะบริษัทร่วม ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 บริษัทฯ บันทึกขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่กระทบบริษัทใหญ่และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม รวมเป็นผลขาดทุนสุทธิ 1,141 ล้านบาท เทียบกับ ขาดทุนสุทธิจากรายการดังกล่าวในปี 2563 จำนวน 196 ล้านบาท จึงทำให้**กำไรสุทธิที่เป็นส่วนของบริษัทใหญ่ในปี 2564 ปรับเพิ่มขึ้นในอัตราที่น้อยกว่า Core Profit** ทั้งนี้ กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว เป็นเพียงการบันทึกรายการทางบัญชี จึงไม่มีผลกระทบต่อกระแสเงินสดและผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ แต่อย่างใด

ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	*ล้านบาท*	*%*
เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	22,998	23,953	*4.2%*
ลูกหนี้การค้า	5,660	9,569	*69.0%*
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	22,079	135,573	*514.0%*
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับที่ดินและการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	6,701	3,017	*-55.0%*
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	129,718	130,128	*0.3%*
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	28,523	3,340	*-88.3%*
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	0	20,931	*n.a.*
สินทรัพย์อื่น	29,901	36,162	*20.9%*
สินทรัพย์รวม	**245,581**	**362,674**	***47.7%***
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11,500	9,927	*-13.7%*
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้า	7,170	8,155	*13.7%*
เจ้าหนี้การค้า	1,353	3,080	*127.6%*
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	85,936	141,765	*65.0%*
หุ้นกู้	43,428	71,058	*63.6%*
หนี้สินอื่น	24,113	21,178	*-12.2%*
หนี้สินรวม	**173,501**	**255,165**	***47.1%***
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	11,733	11,733	*0.0%*
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	51,822	51,822	*0.0%*
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	7,310	35,980	*392.2%*
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(8,670)	(5,064)	*41.6%*
ส่วนของผู้ถือหุ้นอื่น ๆ	1,831	2,125	*16.0%*
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	**64,027**	**96,596**	***50.9%***
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	8,053	10,913	*35.5%*
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	**72,080**	**107,509**	***49.2%***
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (ไม่รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น)	**80,749**	**112,573**	***39.4%***

สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 362,674 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 117,093 ล้านบาท (+47.7%) จาก 31 ธันวาคม 2563 จากปัจจัยหลักดังนี้

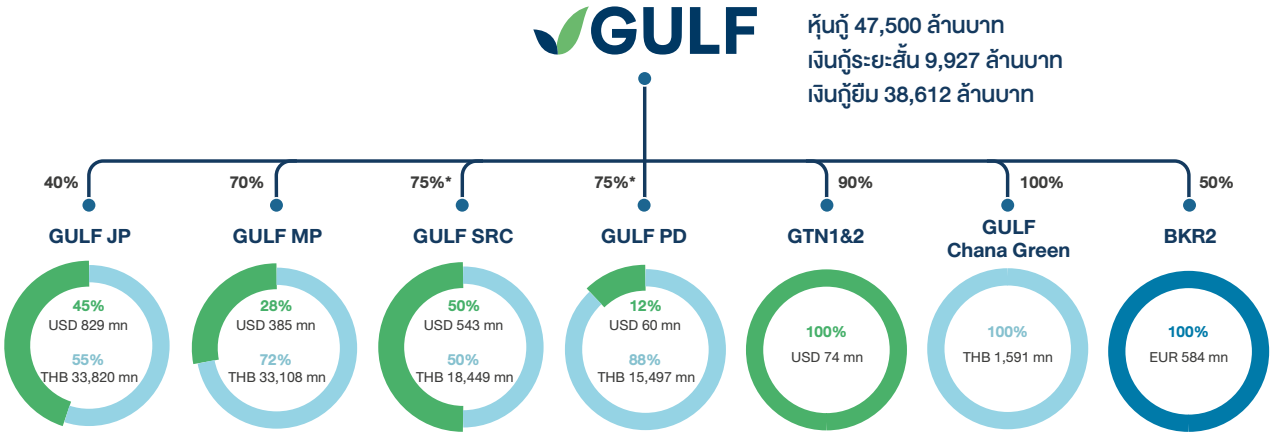
1) เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า เพิ่มขึ้น 514.0% หรือ 113,494 ล้านบาท และสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ลดลง 88.3% หรือ 25,182 ล้านบาท โดยหลักเปลี่ยนแปลงจากการที่บริษัทฯ ทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของ INTUCH ระหว่างปี และมีการเปลี่ยนวิธีบันทึกบัญชีสำหรับเงินลงทุนใน INTUCH จากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น มาเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในวันที่ 1 ตุลาคม 2564 โดยมีการปรับมูลค่าต้นทุนเฉลี่ยของ INTUCH ให้เป็นมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการเปลี่ยนวิธีการบันทึกบัญชี นอกจากนี้ เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า ยังเพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานของบริษัทร่วม GJP และ PTT NGD รวมถึงมีการลงทุนในกิจการร่วมค้า GPC ด้วย
2) ลูกหนี้การค้า เพิ่มขึ้น 69.0% หรือ 3,908 ล้านบาท เป็นไปตามทิศทางเดียวกันกับรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 1 และ 2 ภายหลังโครงการดังกล่าวเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ในระหว่างปี
3) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ เพิ่มขึ้น 0.3% หรือ 410 ล้านบาท โดยหลักเพิ่มขึ้นตามความคืบหน้าในการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้า GSRC, GPD และ Mekong หักด้วยส่วนที่ลดลงจากการบันทึกบัญชีตามมาตรฐานบัญชี TFRS 16 ภายหลังการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 1 และ 2 ในเดือนมีนาคม และตุลาคม 2564 ตามลำดับ ซึ่งส่งผลให้ลูกหนี้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า เพิ่มขึ้น 20,931 ล้านบาทด้วย
4) เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับที่ดินและการก่อสร้างโรงไฟฟ้า ลดลง 55% หรือ 3,684 ล้านบาท จากการส่งงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าของผู้รับเหมาก่อสร้าง ซึ่งเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้
5) สินทรัพย์อื่น เพิ่มขึ้น 20.9% หรือ 6,261 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้น 43% จากการให้เงินกู้ยืมแก่โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ DIPWP ในประเทศโอมาน เพื่อเป็นเงินทุนในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 629% จากเงินลงทุนระยะสั้น และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เพิ่มขึ้น 14% จากสิทธิในการใช้สถานีไฟฟ้าย่อย และสิทธิในการใช้ท่อก๊าซ ภายหลังการเปิดดำเนินงานเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 1 และ 2

หนี้สินรวม

หนี้สินรวม ณ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 255,165 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 81,664 ล้านบาท (+47.1%) จาก 31 ธันวาคม 2563 จากปัจจัยหลักดังนี้

1) หนี้สินระยะสั้นลดลง 13.7% หรือ 1,573 ล้านบาท จากการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
2) เจ้าหนี้การค้า เพิ่มขึ้น 127.6% หรือ 1,727 ล้านบาท จากการรับรู้ต้นทุนการขายของโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 1 และ 2 ภายหลังโครงการดังกล่าวเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ในระหว่างปี
3) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น 65.0% หรือ 55,829 ล้านบาท จากการเบิกเงินกู้เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้า GSRC และ GPD และเพื่อใช้ในการซื้อหุ้นสามัญของ INTUCH รวมถึงใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ
4) หุ้นกู้เพิ่มขึ้น 63.6% หรือ 27,630 ล้านบาท โดยหลักเพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นกู้ชุดที่ 1/2564 ของบริษัทฯ มูลค่ารวมทั้งสิ้น 30,000 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการขยายธุรกิจ

หนี้สินคงค้างรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



หนี้สินคงค้าง (เทียบเท่าสกุลเงินบาท) :

61,657 ล้านบาท	**46,042** ล้านบาท	**36,686** ล้านบาท	**17,520** ล้านบาท	**2,482** ล้านบาท	**1,591** ล้านบาท	**22,368** ล้านบาท

** ตามสัดส่วนการได้รับเงินปันผลจาก GSRC และ GPD*

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 107,509 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 35,429 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 49.2% จากวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยหลักดังนี้

1) องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น 3,605 ล้านบาท และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น 2,861 ล้านบาท เกิดจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ซึ่งรับรู้ตามมาตรฐานบัญชี TFRS 9 และกำไรสุทธิจากการดำเนินงานในส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ทั้งนี้ การบันทึกรายการบัญชีดังกล่าว ไม่ได้มีผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ แต่อย่างใด
2) กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น 28,669 ล้านบาท จากการรับรู้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จำนวน 7,670 ล้านบาท และการเปลี่ยนวิธีบันทึกบัญชีสำหรับเงินลงทุนใน INTUCH จากวิธีการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เป็นวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) ส่งผลให้กำไรสะสมเพิ่มขึ้นจากกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จากการปรับมูลค่าต้นทุนเฉลี่ยของ INTUCH ให้เป็นมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564 (วันที่มีการเปลี่ยนวิธีการบันทึกบัญชี) ทั้งนี้ หักด้วยการจ่ายเงินปันผล 4,459 ล้านบาท และจัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย 294 ล้านบาท

โครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของเจ้าของ ณ 31 ธันวาคม 2564 อยู่ที่ 2.37 เท่า อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาโครงสร้างเงินทุนตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่กำหนดสำหรับหุ้นกู้ของบริษัทฯ จะมี**อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิ อยู่ที่ 1.77 เท่า**

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด	สำหรับงวดสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	ล้านบาท
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	14,015
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(78,206)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	68,128
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**3,937**
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	8
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	15,902
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**19,847**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 19,847 ล้านบาท ประกอบด้วย

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน เท่ากับ 14,015 ล้านบาท โดยหลักเกิดจาก

- เงินสดรับจากผลการดำเนินงาน 16,385 ล้านบาท
- หักด้วยเงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานสุทธิ 2,370 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน เท่ากับ 78,206 ล้านบาท โดยหลักเกิดจาก

- เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 20,848 ล้านบาท โดยหลักสำหรับโรงไฟฟ้าภายในโครงการ GSRC, GPD และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Mekong
- เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินอื่น 59,406 ล้านบาท ซึ่งโดยหลักมาจากการที่บริษัทฯ เข้าลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญ INTUCH

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน เท่ากับ 68,128 ล้านบาท โดยหลักเกิดจาก

- เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิ 52,528 ล้านบาท
- เงินสดรับสุทธิจากหุ้นกู้ 27,015 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงิน 5,346 ล้านบาท
- เงินปันผลจ่าย 6,293 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	Q4'63	Q3'64	Q4'64	2563	2564
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.16	0.14	0.26	0.39	0.65
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย	36.1%	24.6%	28.6%	27.6%	27.3%
อัตรากำไร EBITDA	40.5%	43.8%	38.9%	37.55%	41.90%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม [1] (%)	17.9%	11.5%	17.6%	11.95%	14.51%
อัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้รวม (Core profit margin) [1][2] (%)	12.0%	16.6%	15.8%	12.5%	16.7%
กำไรสุทธิสำหรับงวด / รายได้รวม (ไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า)	29.3%	12.3%	25.2%	18.39%	18.34%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	10.1%	9.7%	10.2%	10.1%	10.2%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ [3] (%)	3.2%	2.8%	3.0%	3.2%	3.0%

	31 ธันวาคม 2563	30 กันยายน 2564	31 ธันวาคม 2564
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	5.46	7.60	8.23
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	1.02	1.24	1.11
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.93	1.09	0.92
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.41	2.57	2.37
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิ [4] (เท่า)	1.47	2.34	1.77

[1] รายได้รวม = รายได้จากการขายและบริหาร รวมถึงรายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

[2] กำไรจากการดำเนินงาน (core profit) = กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม PTT NGD

[3] อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ คำนวนโดยใช้กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (annualized) / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)

[4] อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิ (เท่า) = อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิ คำนวณโดยการหาผลต่างของ (ก) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม (ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ (ค) เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน แล้วนำมาหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ออกหุ้นกู้โดยไม่รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมที่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของผู้ออกหุ้นกู้แล้ว

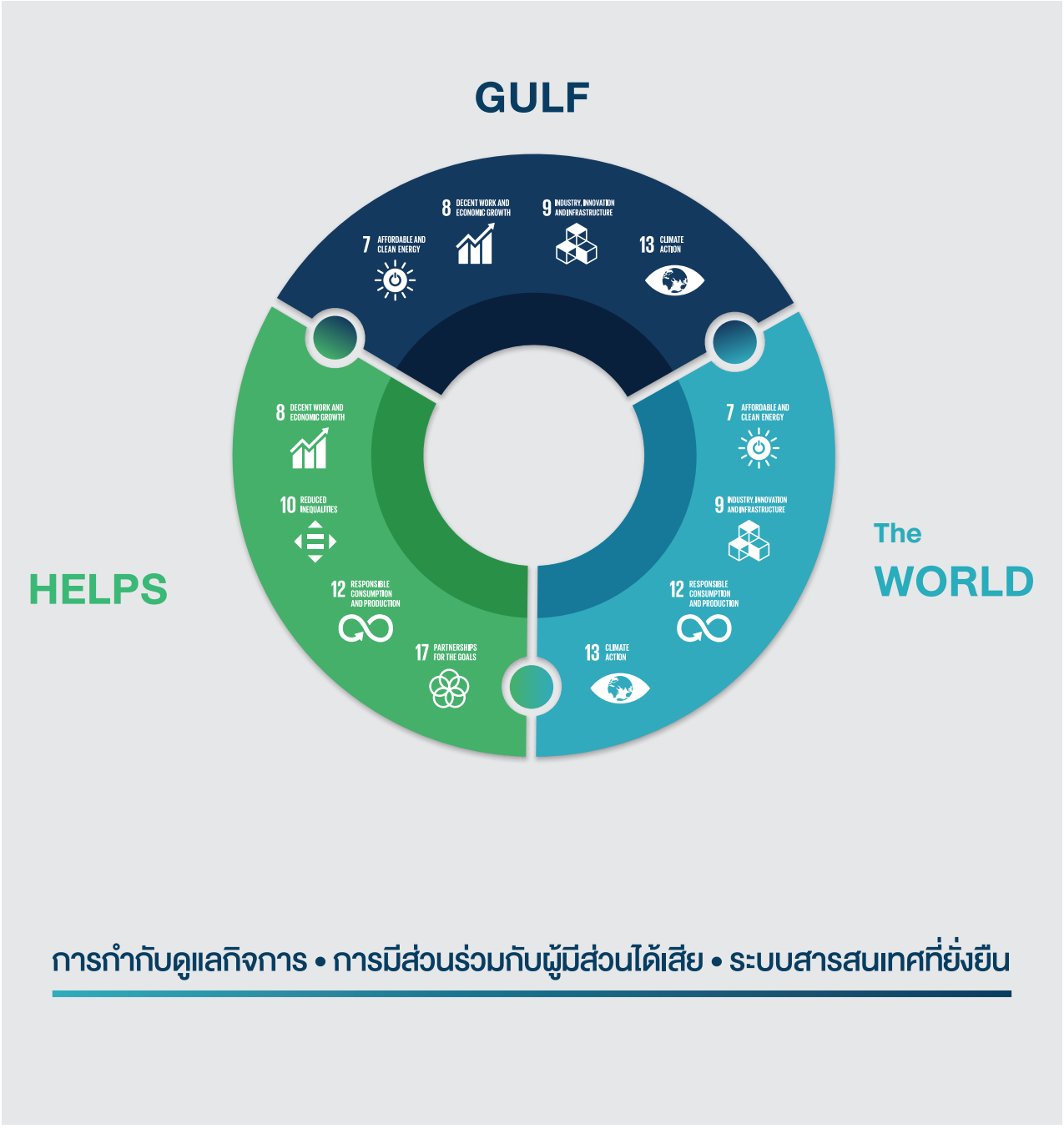
02

การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

นโยบายและกรอบการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

กรอบการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าความสำเร็จทางธุรกิจในระยะยาวจะเกิดขึ้นได้ก็ต่อเมื่อความมุ่งมั่นนั้นตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จึงให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้พัฒนากรอบการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนที่สะท้อนถึงความตั้งใจในการสร้างความสมดุลระหว่างมิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม อีกทั้งบ่งบอกประเด็นสำคัญในแต่ละมิติ และความสัมพันธ์กับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ ทั้งนี้ การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ จะต้องเกิดภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ยั่งยืนเป็นเครื่องมือสนับสนุนให้บรรลุเป้าหมายการขยายธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ



GULF

“GULF” สื่อถึงมิติเศรษฐกิจ บริษัทฯ มีประสบการณ์พัฒนาโครงการพลังงานมานานกว่ายี่สิบปี โดยมีผลงานและผลการดำเนินการที่ดีมาโดยตลอด อีกทั้งยังมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจต่อไปในอนาคต ด้วยวิสัยทัศน์ที่มุ่งเน้นการลงทุนโครงการที่จะสร้างผลกระทบที่ดีในระยะยาว เพื่อเป็นการสร้างโอกาสให้คนทั้งในรุ่นนี้และรุ่นต่อ ๆ ไป

ธุรกิจโรงไฟฟ้า

บริษัทฯ ลงทุน พัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของประเทศ ซึ่งจำเป็นต่อการเติบโตของอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจ โดยบริษัทฯ มีโครงการโรงไฟฟ้าสามประเภท ได้แก่ โรงไฟฟ้า IPP โรงไฟฟ้า SPP และโรงไฟฟ้า captive

G

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonization) จึงได้มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน จึงได้มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนหลายประเภท ได้แก่ โรงไฟฟ้าชีวมวล พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานน้ำ

U

ธุรกิจก๊าซ

บริษัทฯ มีการลงทุน พัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินการธุรกิจก๊าซ ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักที่มีความสำคัญต่อการผลิตไฟฟ้าของบริษัทฯ รวมถึงของประเทศไทย โดยธุรกิจก๊าซ ภายใต้กลุ่มของบริษัทฯ ประกอบด้วย ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Terminal)

L

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคของบริษัทฯ มุ่งเน้นโครงการที่เกี่ยวกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ที่เป็นรากฐานในการพัฒนาประเทศไทยในมิติต่าง ๆ ตามนโยบายของรัฐบาล ไม่ว่าจะเป็นด้านคุณภาพชีวิตของประชาชน การเชื่อมต่อการเดินทาง และด้านเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ

F

ธุรกิจดิจิทัล

ภายใต้กระแสการนำเอาเทคโนโลยีด้านดิจิทัลเข้ามาเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจในประเทศ ทำให้บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความน่าสนใจที่จะลงทุนและประกอบกิจการในธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลมากขึ้น ซึ่งจะเป็นการเปิดประตูไปสู่โอกาสในการดำเนินธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลอื่น ๆ ที่น่าสนใจ

HELPS

“HELPS” สื่อถึงมิติสังคม บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม เพราะ “คน” คือหัวใจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะยกระดับคุณภาพชีวิตของคนทั้งภายในและภายนอกองค์กรด้วยการสร้างผลกระทบเชิงบวกที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

H

Human rights (สิทธิมนุษยชน)

บริษัทฯ เชื่อว่าสิทธิมนุษยชนเป็นสิทธิพื้นฐานของสังคมที่ดี จึงสนับสนุนให้มีการเคารพสิทธิดังกล่าวในทุกกระบวนการทำงาน โดยให้ความสำคัญกับการไม่เลือกปฏิบัติ ความเท่าเทียมทางเพศ และการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

E

Employees (พนักงาน)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานในทุกด้าน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ด้านอาชีวอนามัย การให้ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมและเป็นธรรม การให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการพัฒนาทักษะความรู้และศักยาภาพ และด้านอื่น ๆ

L

Local communities (ชุมชนท้องถิ่น)

บริษัทฯ มุ่งยกระดับคุณภาพชีวิตและสร้างการพัฒนาที่ดีในทุกพื้นที่ที่เข้าดำเนินการโดยบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนท้องถิ่นที่เกิดจากการให้ความเคารพซึ่งกันและกัน รวมถึงสนับสนุนการสื่อสารระหว่างบริษัทฯ และชุมชน เพื่อให้เกิดความเข้าใจกันและสร้างผลประโยชน์ร่วมกัน

P

Philanthropy (กิจกรรมเพื่อสังคม)

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าองค์กรสามารถมีบทบาทในการผลักดันให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนในวงกว้าง ด้วยกิจกรรมที่สร้างประโยชน์ให้กับสังคม โดยบริษัทฯ มุ่งดำเนินโครงการเพื่อสังคมในหลาย ๆ ด้าน ภายใต้กรอบของ “IMPACT” ซึ่งใช้เป็นแนวทางการมีความรับผิดชอบต่อสังคม

S

Strategic partnerships (หุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์)

บริษัทฯ เข้าใจดีว่าความสำเร็จจะไม่เกิดหากไม่ได้รับการสนับสนุนจากผู้อื่น จึงมุ่งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อาทิ หุ้นส่วน คู่ค้า ผู้ลงทุน ที่ปรึกษา เพื่อร่วมหาแนวทางพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนและมีความรับผิดชอบ

The WORLD

"WORLD" สื่อถึงมิติสิ่งแวดล้อม มนุษย์เราจะมีชีวิตอยู่ไม่ได้หากไม่มีโลกใบนี้ เฉกเช่นเดียวกับบริษัทฯ ที่ต้องพึ่งพิงทรัพยากรธรรมชาติในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการดำเนินการอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการปกป้องและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ เพื่ออนาคตที่ยั่งยืน

W

Waste management (การบริหารจัดการของเสีย)

บริษัทฯ มุ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกด้าน จึงจัดให้มีระบบเฝ้าระวังและตรวจสอบการดำเนินการตลอดทั้งกระบวนการผลิต เพื่อบริหารจัดการของเสียที่อาจเกิดขึ้น ไม่ว่าจะเป็นมลสารทางอากาศ ก๊าซเรือนกระจก ขยะมูลฝอย ขยะอันตราย หรือน้ำที่ปล่อยออกจากโครงการ เป็นต้น

O

Operational eco-efficiency (การเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต)

บริษัทฯ เลือกใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย และสนับสนุนการศึกษาและพัฒนาแนวทางเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตที่ช่วยให้ลดการใช้ทรัพยากรและพลังงาน ซึ่งจะเป็นผลดีต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งทางตรงและทางอ้อม

R

Resource management (การบริหารจัดการทรัพยากร)

บริษัทฯ ต้องพึ่งทรัพยากรธรรมชาติในการดำเนินธุรกิจ เช่น น้ำ ก๊าซธรรมชาติ และที่ดิน ซึ่งล้วนแต่เป็นทรัพยากรที่มีปริมาณจำกัด บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีระบบบริหารจัดการและแนวปฏิบัติที่ให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและมีความรับผิดชอบ

L

Local impacts (การคำนึงถึงผลกระทบในพื้นที่ดำเนินการ)

บริษัทฯ เข้าใจดีว่าการอยู่รอดมาคู่กับการอยู่ร่วมกับคนอื่น จึงเน้นย้ำว่าการดำเนินการของบริษัทฯ จะต้องไม่สร้างผลกระทบเชิงลบต่อชุมชนหรือผู้คนในพื้นที่ที่ตั้งโครงการ ที่สำคัญกว่านั้น บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างผลกระทบเชิงบวก เพื่อแสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคมที่เกิดจากการดูแลสิ่งแวดล้อม

D

Development and conservation (การพัฒนาและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม)

นอกจากการบริหารจัดการการดำเนินการของตนเอง บริษัทฯ ยังเล็งเห็นถึงความสำคัญของการเสริมสร้างความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมกับผู้คนนอกองค์กรด้วย จึงได้สนับสนุนโครงการและกิจกรรมที่จะช่วยเพิ่มความตระหนักและความเข้าใจเกี่ยวกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม และสร้างความจูงใจให้ทุกคนร่วมกันปกป้อง พัฒนา และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมด้วยกัน

เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

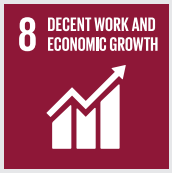
ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังเล็งเห็นถึงความสำคัญของการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับ 5 เป้าหมายด้านล่างนี้เป็นหลัก

7

การเข้าถึงพลังงานสมัยใหม่ในราคาที่หาซื้อได้ เชื่อถือได้ และยั่งยืน

พลังงานเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจและการพัฒนาทางสังคม บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะส่งมอบพลังงานที่สะอาดและเชื่อถือได้ ในราคาที่ย่อมเยา เพื่อสนับสนุนการพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคมที่ยั่งยืน

8



การเติบโตทางเศรษฐกิจและการมีงานที่มีคุณค่าสำหรับทุกคน

บริษัทฯ มุ่งทำงานเพื่อส่งเสริมการพัฒนาด้านเศรษฐกิจในทุกภาคส่วน ตั้งแต่ระดับรากหญ้าและท้องถิ่นไปจนถึงระดับประเทศและภูมิภาค อีกทั้งยังสนับสนุนการสร้างงานและการเคารพสิทธิแรงงานในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าดำเนินการ

9

การสร้างโครงสร้างพื้นฐานที่มีความต้านทานและการส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมที่ยั่งยืน

บริษัทฯ เลือกลงทุนโครงการขนาดใหญ่ที่สร้างผลประโยชน์ให้แก่สังคมในระยะยาว เพื่อสนับสนุนการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมและการพัฒนาของประเทศ และสนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีทันสมัยในการดำเนินงาน

12

การผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนการสร้างผลกระทบเชิงบวกด้วยโครงการและกิจกรรมที่ส่งเสริมการเรียนรู้และอนุรักษ์ธรรมชาติ

13

การดำเนินการเพื่อต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ มีนโยบายไม่ลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับถ่านหิน โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน อีกทั้งยังเลือกใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยที่จะทำให้เกิดการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพในทุก ๆ โครงการ เพื่อทำให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะมีส่วนร่วมในการสร้างอนาคตที่ยั่งยืน

นโยบายความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายความยั่งยืนที่ครอบคลุมประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร

นโยบายความยั่งยืน

ประเด็นสำคัญ	รายละเอียด
การดำเนินการอย่างยั่งยืน	บริษัทฯ มุ่งเสริมสร้างความยั่งยืนในทุกมิติ ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้การกำกับดูแลที่ดี รวมถึงส่งเสริมแนวปฏิบัติที่ยั่งยืนกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งในและนอกองค์กร
การปฏิบัติตามกฎหมาย	บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบของกฎหมาย โดยปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ และข้อตกลงต่าง ๆ รวมถึงมาตรฐานสากล เช่น การสนับสนุนการเคารพสิทธิมนุษยชนและสิทธิแรงงาน
การกำกับดูแลกิจการ	บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นย้ำเรื่องการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการส่งเสริมการปฏิบัติที่เป็นธรรมและมีจริยธรรม
การบริหารความเสี่ยง	บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินและบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ซึ่งรวมถึงการติดตามและประเมินผลการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการตรวจสอบภายในและการตรวจสอบภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ
การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่ชัดเจนสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทั้งในและนอกองค์กร เพื่อเผยแพร่ข้อมูลที่ถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงเพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อร้องเรียน โดยบริษัทฯ สนับสนุนให้มีการปรึกษาหารือและมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียสำคัญทุกกลุ่ม ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการบริหารข้อร้องเรียนและการขอคำปรึกษาอย่างเป็นระบบ
ความผูกพันของพนักงาน	บริษัทฯ จัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและมีความสุข ตามหลักอาชีวอนามัยในที่ทำงาน อีกทั้งส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยยึดมั่นในหลักการไม่เลือกปฏิบัติและความเท่าเทียมทางเพศ เพื่อสนับสนุนความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน
การปกป้องสิ่งแวดล้อม	บริษัทฯ มุ่งมั่นปกป้องสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นตอนการพัฒนาและดำเนินโครงการ โดยเลือกใช้เทคโนโลยีและแนวปฏิบัติที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งส่งเสริมให้สร้างผลกระทบเชิงบวกด้วยการสนับสนุนการอนุรักษ์ธรรมชาติและการสร้างความตระหนักเรื่องสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านความยั่งยืน เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน นโยบายบริหารจัดการสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น โดยสามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จากบทที่เกี่ยวข้องในเล่มรายงานนี้ หรือจากเว็บไซต์ของบริษัทฯ

การกำกับดูแลเพื่อความยั่งยืนองค์กร

คณะกรรมการบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลที่ดี โดยเฉพาะในด้านการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการกำกับดูแลที่เหมาะสมและเพียงพอ โดยคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงมีสมาชิก 5 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ 3 ท่าน ได้แก่ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านธุรกิจต่างประเทศ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน และเพื่อยกระดับการกำกับดูแลดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้ขยายขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมเรื่องการกำกับดูแลกิจการเพิ่มเติม โดยได้เปลี่ยนชื่อคณะกรรมการเป็น “คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง” ประกอบด้วยสมาชิกเดิม และเริ่มปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตความรับผิดชอบที่เพิ่มเติมตั้งแต่เดือนมกราคม 2565 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ ความรับผิดชอบด้านความยั่งยืนสามารถแบ่งเป็นสามระดับหลัก ได้แก่ ระดับคณะกรรมการบริษัทฯ ระดับบริหาร และระดับปฏิบัติการ

ความรับผิดชอบระดับคณะกรรมการบริษัทฯ

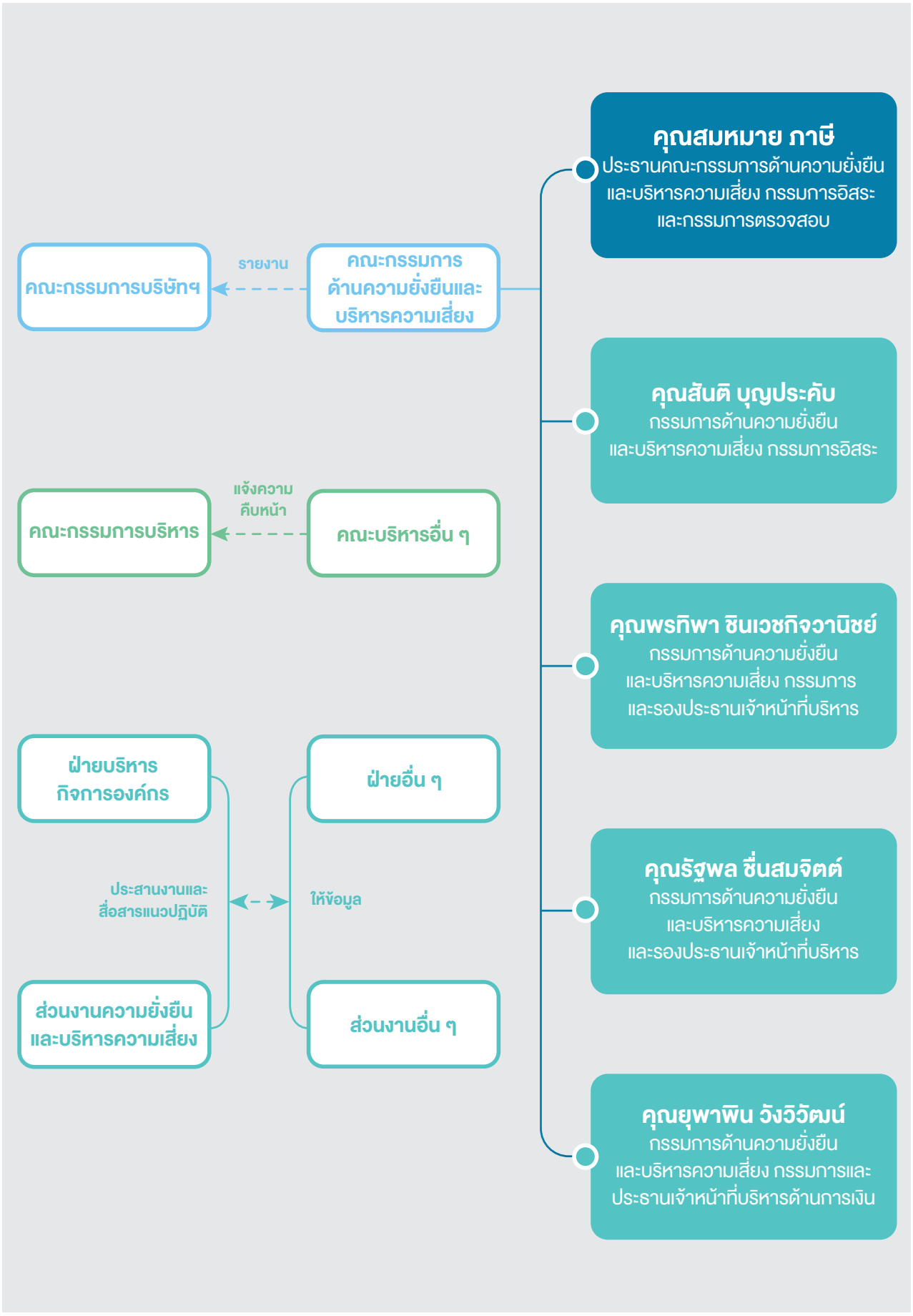
คณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงคณะกรรมการชุดย่อยด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่กำกับดูแลและควบคุมการดำเนินการในภาพรวม รวมถึงพิจารณาอนุมัตินโยบายบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการสอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ทางธุรกิจ

ความรับผิดชอบระดับบริหาร

ผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริหาร คณะบริหารอื่น ๆ และผู้บริหารระดับสูง มีหน้าที่กำหนดทิศทาง กลยุทธ์ นโยบาย และเป้าหมายทางธุรกิจ อีกทั้งมีหน้าที่กำหนดแนวทางดำเนินการ และประเมินประสิทธิภาพและความคืบหน้าในการดำเนินการ ตลอดจนทบทวนการประเมินความเสี่ยงและประเด็นสำคัญของบริษัทฯ

ความรับผิดชอบระดับปฏิบัติการ

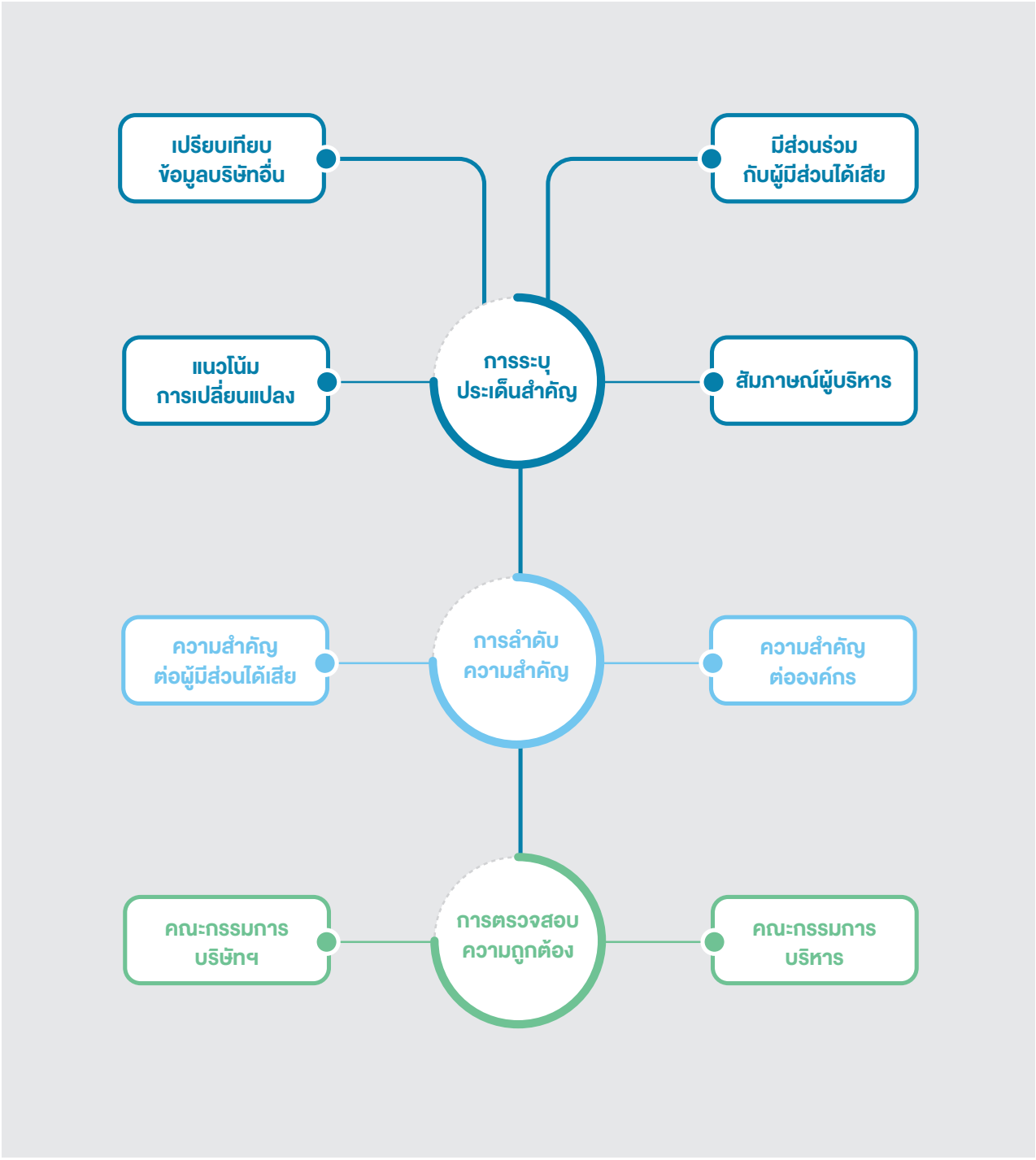
พนักงานทุกคนมีหน้าที่ดำเนินการตามทิศทางและแนวทางที่ผู้บริหารกำหนด เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยส่วนงานความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง ภายใต้ฝ่ายบริหารกิจการองค์กร มีหน้าที่ประสานงานกับทุก ๆ ส่วนงานในบริษัทฯ เพื่อสื่อสารแนวทางจากระดับบริหาร อีกทั้งรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจของผู้บริหาร นอกจากนี้ ทุกส่วนงานมีหน้าที่ติดตามและเฝ้าระวังประเด็นความเสี่ยงในการทำงานประจำวัน รวมถึงดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยส่วนงานความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงจะติดตามและจัดทำรายงานความเสี่ยง เพื่อรายงานต่อคณะบริหารและคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ


คณะกรรมการบริษัทฯ
รายงาน
คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการบริหาร
แจ้งความคืบหน้า
คณะบริหารอื่น ๆ
ฝ่ายบริหารกิจการองค์กร
ประสานงานและสื่อสารแนวปฏิบัติ
ส่วนงานความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง
ฝ่ายอื่น ๆ
ให้ข้อมูล
ส่วนงานอื่น ๆ
คุณสมหมาย ภาษี
ประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
คุณสันติ บุญประคับ
กรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระ
คุณพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์
กรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง กรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
คุณรัฐพล ชื่นสมจิตต์
กรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
คุณยุพาพิน วังวิวัฒน์
กรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน

ประเด็นสำคัญ

ประเด็นสำคัญ

บริษัทฯ จัดให้มีการระบุและทบทวนประเด็นสำคัญขององค์กรในทุก ๆ ปี เพื่อให้การดำเนินการสอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลก ความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย และทิศทางการขยายธุรกิจของบริษัทฯ โดยกระบวนการระบุประเด็นสำคัญประกอบด้วยสามขั้นตอนหลัก ดังนี้



กระบวนการระบุประเด็นสำคัญ

ขั้นตอนที่ 1: การรวบรวมและระบุประเด็นสำคัญ

บริษัทฯ จะรวบรวมประเด็นโดยพิจารณาข้อมูลจากหลายแหล่ง เช่น การศึกษาแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลก กระบวนการประเมินความเสี่ยงองค์กร และการเปรียบเทียบประเด็นสำคัญจากบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมหรือพื้นที่ดำเนินการเดียวกัน เป็นต้น นอกจากนี้ ส่วนงานที่เกี่ยวข้องจะรวบรวมความคิดเห็นจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ทั้งในและนอกองค์กร อาทิ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกค้า ชุมชนท้องถิ่น คู่ค้า และผู้ลงทุน

ขั้นตอนที่ 2: การจัดลำดับความสำคัญ

เมื่อได้รายการประเด็นสำคัญมาแล้ว บริษัทฯ จะพิจารณาประเด็นต่าง ๆ เพื่อจัดลำดับความสำคัญ ซึ่งการจัดลำดับความสำคัญนั้นจะพิจารณาจากผลกระทบที่ประเด็นนั้น ๆ อาจมีต่อบริษัทฯ และต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ โดยบริษัทฯ จะคัดเลือกประเด็นสำคัญสำหรับแต่ละปีจากประเด็นที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียสูงสุด

ขั้นตอนที่ 3: การตรวจสอบความถูกต้อง

ในขั้นตอนสุดท้าย การระบุประเด็นสำคัญจะต้องได้รับการพิจารณาและตรวจสอบความถูกต้อง โดยรายการและการลำดับความสำคัญจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ ประเด็นสำคัญจะใช้เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินการในแต่ละปี โดยจะมีเป้าหมายเพื่อวัดความคืบหน้าและความสำเร็จในการบริหารจัดการประเด็นนั้น ๆ

การกำกับดูแลและการต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและสุจริต โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการกำกับดูแลและระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริต คอร์รัปชัน สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมจากหน้า 127

เป้าหมาย ได้รับการรับรองเป็นสมาชิก CAC ภายในปี 2565

ความคืบหน้า ในเดือนธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้ยื่นขอการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : “CAC”) เป็นที่เรียบร้อยและปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาให้การรับรองจากคณะกรรมการ CAC โดยคาดว่าจะได้รับการรับรองภายในปี 2565 ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

การจัดการวิกฤตและบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงองค์กรตามหลัก enterprise risk management (ERM) ภายใต้แนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงแบบสากลขององค์กร COSO โดยการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ จะครอบคลุมไปถึงการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG: environmental, social, governance) และความเสี่ยงที่เกิดใหม่ (emerging risks) สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมจากหน้า 121

เป้าหมาย จัดให้พนักงานทุกคนได้รับการอบรมเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงทุกปี

ความคืบหน้า ในปี 2564 บริษัทฯ ได้เพิ่มหลักสูตรอบรมภายในองค์กรที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยหลักสูตรอบรมในรูปแบบของการประชุมเชิงปฏิบัติการ (workshop) และหลักสูตรการเรียนรู้ผ่านคอมพิวเตอร์ (e-learning) หัวข้อการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM: business continuity management) โดยกำหนดให้พนักงานทุกระดับเข้าศึกษา

ความปลอดภัยทางไซเบอร์

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการป้องกันความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ (cybersecurity) จึงจัดให้มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มั่นคง เพื่อป้องกันการเข้าถึงระบบหรือข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต โดยให้ความสำคัญกับการเฝ้าระวังภัยคุกคามตลอดเวลา และการลงทุนปรับปรุงระบบป้องกันภัยที่สอดคล้องกับภัยคุกคามใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง

เป้าหมาย ได้รับการรับรอง ISO27001 สำหรับระบบสารสนเทศทั้งระบบ (100%) ภายในปี 2566

ความคืบหน้า บริษัทฯ ได้นำกรอบการดำเนินการด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ (cybersecurity framework) จากองค์กร NIST (National Institute of Standards and Technology) และ มาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 ซึ่งเป็นมาตรฐานหลักในหมวดระบบมาตรฐานความปลอดภัยสารสนเทศ มาประยุกต์ใช้ โดยบริษัทฯ ได้พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและระบบ ERP ให้ได้รับการรับรอง ISO27001 โดยปัจจุบัน การรับรอง ISO27001 ครอบคลุมถึง 70% ของระบบสารสนเทศของบริษัทฯ

การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีแนวทางและกระบวนการบริหารผู้มีส่วนได้เสียที่ชัดเจน โดยบริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียหลักอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีกระบวนการรับและจัดการข้อร้องเรียนตลอดจนการติดตามและบริหารจัดการข้อกังวลของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมจากหน้า 118

เป้าหมาย มีการตรวจสอบข้อร้องเรียนและแก้ไขปัญหาภายในระยะเวลาที่กำหนดตามกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนครบทุกข้อ

ความคืบหน้า บริษัทฯ สามารถดำเนินการตามเป้าหมาย โดยบริษัทฯ ได้เพิ่มช่องทางการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ เพื่อความสะดวกในการติดต่อภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ซึ่งการรับข้อมูลทั้งหมดได้ดำเนินการตามหลักการที่กำหนดโดย พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนตัว พ.ศ. 2562 (PDPA: Personal Data Protection Act B.E. 2562)

การบริหารทรัพยากรบุคคลและทุนมนุษย์

บริษัทฯ เข้าใจดีว่าการบริหารทรัยากรบุคคลและทุนมนุษย์ (human capital management) เป็นปัจจัยสำคัญในการขยายธุรกิจ จึงได้สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้พร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงกำหนดแนวทางดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพสูง เพื่อการขยายตัวทางธุรกิจที่ยั่งยืน สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมจากหน้า 145

เป้าหมาย สรรหาบุคลากรและจัดเตรียมแผนผู้สืบทอดตำแหน่งสำคัญให้ครบทุกตำแหน่ง

ความคืบหน้า ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงแผนการพัฒนาบุคลากร โดยเน้นการเสริมสร้างทักษะความเป็นผู้นำ เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับบุคลากรที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งสำคัญในอนาคต อีกทั้งได้สรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพเข้าทำงานกับบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจและการเริ่มดำเนินการในธุรกิจใหม่ ๆ

การจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ด้วยแผนเพิ่มการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาดที่มั่นคงและเข้าถึงได้ เพื่อสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในสังคมอย่างยั่งยืน สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมจากหน้า 132

เป้าหมาย เพิ่มสัดส่วนกำลังการผลิตติดตั้งจากพลังงานหมุนเวียนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำลังการผลิตติดตั้งรวมภายในปี 2573 และลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วย (carbon intensity) ร้อยละ 25 ภายใน 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2562

ความคืบหน้า ในปี 2564 บริษัทฯ มีกำลังการผลิตติดตั้งจากพลังงานหมุนเวียนทั้งหมด 615.7 เมกะวัตต์ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8 ของกำลังการผลิตติดตั้งรวม โดยบริษัทฯ มีแผนเข้าซื้อและ/หรือพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนเพิ่มเติมทั้งในประเทศและต่างประเทศ

การบริหารจัดการการใช้น้ำ

เนื่องจากน้ำเป็นทรัพยากรอันสำคัญยิ่งในการดำรงชีวิต อีกทั้งเป็นทรัยากรสำคัญในกระบวนการผลิต บริษัทฯ จัดให้มีแผนบริหารจัดการการใช้น้ำในทุกโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ซึ่งครอบคลุมถึงการประเมินและติดตามความเสี่ยงเกี่ยวกับน้ำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อการดำเนินการที่ยั่งยืนและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียที่ใช้น้ำร่วมกัน สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมจากหน้า 139

เป้าหมาย ได้รับการรับรองฟุตพริ้นท์น้ำ (water footprint) สำหรับโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เกินหนึ่งปีทุกโครงการ

ความคืบหน้า ในปี 2564 บริษัทฯ มีโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ครบหรือเกินหนึ่งปี รวมทั้งหมด 18 โครงการ ที่ได้รับการรับรองฟุตพริ้นท์น้ำจากสถาบันน้ำเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีแผนบริหารจัดการการใช้น้ำครบทุกโครงการ รวมถึงมีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวกับน้ำโดยเฉพาะ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการเรื่องการใช้น้ำได้อย่างยั่งยืน

การขยายธุรกิจดิจิทัล

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ขยายธุรกิจดิจิทัลสอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลกที่กำลังก้าวสู่ยุคสังคมดิจิทัลอย่างรวดเร็ว โดยการลงทุนในธุรกิจดิจิทัลจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาและปรับตัวได้ทันการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ อีกทั้งสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของบริษัทฯ ในปัจจุบันและในอนาคต สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมจากหน้า 38

เป้าหมาย เพิ่มการลงทุนในธุรกิจดิจิทัลและเทคโนโลยีใหม่ รวมถึงการร่วมมือเพื่อศึกษาและพัฒนานวัตกรรมและเครื่องมือดิจิทัล

ความคืบหน้า ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท Gulf Innova ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ด้วยวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในธุรกิจดิจิทัล โดยบริษัทฯ ได้เข้าลงนามใน MOU กับบริษัทต่าง ๆ เช่น Singtel, PEA Encom เพื่อร่วมศึกษาและลงทุนในธุรกิจดิจิทัลและโครงการที่เกี่ยวข้อง

การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียเป็นอย่างมาก และเพื่อทำให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการสื่อสารกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิผล จึงได้พัฒนากระบวนการการมีส่วนร่วม 7 ขั้นตอน ที่ช่วยให้บริษัทฯ สามารถระบุและจัดลำดับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อออกแบบแผนการมีส่วนร่วมที่เหมาะสม และติดตามผลการดำเนินการตามแผนนั้น ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกลไกการรับข้อร้องเรียนที่ชัดเจน โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้เพิ่มช่องทางการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสื่อสารความต้องการและรับข้อมูลจากบริษัทฯ ได้อย่างสะดวกและปลอดภัยภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทั้งนี้ การรับข้อมูลทั้งหมดได้ดำเนินการตามหลักการที่กำหนดโดย พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนตัว พ.ศ. 2562 (PDPA: Personal Data Protection Act B.E. 2562) และนโยบายการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส (Whistleblower Policy) ของบริษัทฯ

กระบวนการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

1. การระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย
พิจารณาและระบุกลุ่มคนที่อาจได้รับผลกระทบจากบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาและระบุกลุ่มคนที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม

2. การพิจารณาผลกระทบ
พิจารณาผลกระทบที่คาดว่าจะได้รับและประเด็นที่อาจเป็นข้อกังวล รวมถึงพิจารณาลักษณะความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม

3. การจัดลำดับตามระดับผลกระทบ
ระบุระดับของความสนใจและระดับการมีส่วนได้ส่วนเสียของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม และจัดลำดับความสำคัญตามตารางบริหารความเสี่ยง (Matrix Quadrants)

กลไกการรับข้อร้องเรียน

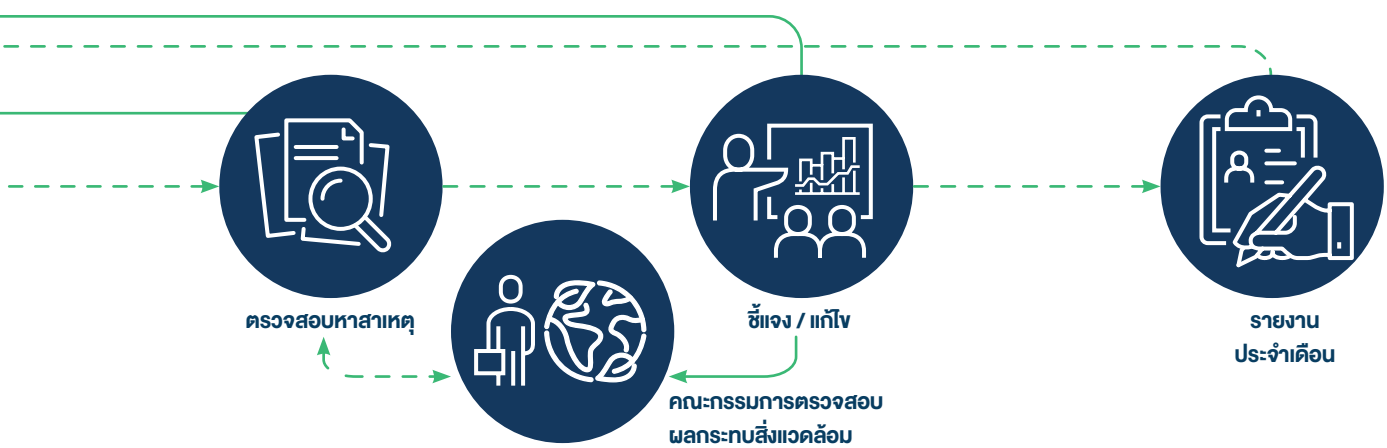
ช่องทางการสื่อสาร

4. การกำหนดแนวทางการมีส่วนร่วม
พิจารณาและกำหนดแนวทางและกระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการจัดการข้อร้องเรียนเพื่อเสริมสร้างและรักษาความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย

5. การนำแนวทางไปปฏิบัติ
จัดหาทรัพยากร กำหนดความถี่และช่องทางในการสื่อสาร รวมถึงกำหนดผู้รับผิดชอบในการนำแนวทางและกระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียไปปฏิบัติ

6. การติดตามการดำเนินการ
ติดตามและรายงานสถานะของแต่ละแนวทางปฏิบัติ รวมถึงพิจารณาช่องทางการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียเกี่ยวกับแนวทางดังกล่าว

7. การทบทวนแนวทางการมีส่วนร่วม
ประเมินประสิทธิภาพของแนวทางและกระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียจากผลตอบรับของผู้มีส่วนได้เสีย และจากวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ รวมถึงปรับปรุงแผนการดังกล่าวตามความเหมาะสม



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้ลงทุน

ประเด็นสำคัญ: การขยายธุรกิจอย่างยั่งยืน และจัดหางบลงทุนโครงการใหม่ โดยยังสามารถรักษาความมั่นคงทางการเงินและสร้างผลกำไรที่ดี

แนวทางจัดการ: แสวงหาและร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพสูงเพื่อบริหารความเสี่ยง โดยเฉพาะด้านการเงิน และสรรหาวิธีเพิ่มทุนที่ไม่กระทบสัดส่วนการเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น

ช่องทางการมีส่วนร่วม: หน้านักลงทุนสัมพันธ์ในเว็บไซต์บริษัทฯ รายงานประจำปี ประชุมผู้ถือหุ้น ประชุมนักวิเคราะห์ กิจกรรมต่าง ๆ เช่น กิจกรรมโรดโชว์

พนักงาน

ประเด็นสำคัญ: ความเป็นอยู่ที่ดี อาชีวอนามัยและความปลอดภัย การเติบโตในหน้าที่การงาน ความมั่นคงด้านการงาน

แนวทางจัดการ: ปลูกฝังค่านิยมองค์กร สร้างสภาพแวดล้อมในที่ทำงานที่ปลอดภัยและเป็นสุข เปิดโอกาสให้พนักงานพัฒนาความรู้และทักษะ กำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่แข่งขันได้ ไม่เลือกปฏิบัติและปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน

ช่องทางการมีส่วนร่วม: แบบสำรวจความผูกพันของพนักงาน กิจกรรมต่าง ๆ เช่น ชมรมกีฬา กิจกรรมพบปะพนักงานโดยผู้บริหาร การประชุมใหญ่เพื่อสื่อสารกับพนักงานโดยผู้บริหารระดับสูง การพบปะพนักงานโดยฝ่ายทรัพยากรบุคคล

ชุมชน

ประเด็นสำคัญ: บริหารผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ สร้างผลกระทบที่ดี ยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน ส่งเสริมการสร้างชุมชนที่ยั่งยืน

แนวทางจัดการ: ลงทุนโครงการพัฒนาชุมชน เช่น การสร้างและซ่อมแซมถนน ขุดลอกคลอง และติดตั้งเสาไฟ โครงการสนับสนุนด้านการศึกษาและด้านสาธารณสุข เช่น ทุนการศึกษา โครงการฝึกงาน และการสนับสนุนงบประมาณปรับปรุงสถานพยาบาล กิจกรรมต่าง ๆ เช่น การแข่งขันกีฬา และงานประเพณี

ช่องทางการมีส่วนร่วม: คณะกรรมการตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม แบบสำรวจชุมชน กิจกรรมพบปะชุมชนโดยฝ่ายชุมชนสัมพันธ์

ผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

บริษัทฯ มีหน่วยงานเฉพาะกิจที่รับผิดชอบเรื่องการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น ๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยกระบวนการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ มุ่งสร้างสมดุลระหว่างความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ควบคู่ไปกับการต่อยอดความสำเร็จทางธุรกิจ

- หน่วยงานภาครัฐท้องถิ่น
- ลูกค้า
- คู่แข่ง
- หุ้นส่วน
- นักวิเคราะห์
- สังคมโดยรวม
- หน่วยงานควบคุม
- คู่ค้า
- สื่อ
- ที่ปรึกษา
- NGO
- อื่น ๆ

เป็น 0

- กรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- กรณีการปฏิบัติผิดจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ
- กรณีการล่วงละเมิดหรือคุกคามระหว่างพนักงาน
- หนังสือตักเตือนหรือค่าปรับที่เกิดจากการกระทำผิดด้านสิ่งแวดล้อม
- หนังสือตักเตือนหรือค่าปรับที่เกิดจากการกระทำผิดด้านสังคม

การบริหารความเสี่ยง

นโยบายและแนวทางบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญอย่างสูงกับการระบุ ประเมิน วิเคราะห์ ติดตาม และบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือต่อการลงทุน และเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามกลยุทธ์ทางธุรกิจที่กำหนดไว้ ซึ่งรวมถึงการขยายไปยังต่างประเทศและการขยายไปทำธุรกิจใหม่ ๆ บริษัทฯ จึงได้พัฒนาแนวทางบริหารความเสี่ยงองค์กรแบบองค์รวม (ERM: enterprise risk management) ตามมาตรฐาน COSO (The Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ภายใต้นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งสร้างวัฒนธรรมบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร เพื่อให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกขั้นตอนและระดับการทำงาน โดยบริษัทฯ จัดให้มีการอบรมเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้แก่พนักงานเป็นประจำ และในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดทำหลักสูตรการเรียนรู้ผ่านคอมพิวเตอร์ (e-learning) เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าศึกษาเรื่องการบริหารความเสี่ยงด้วยตนเองตลอดทั้งปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท ที่มีหน้าที่กำกับดูแลงานบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจและสร้างผลประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างยั่งยืน

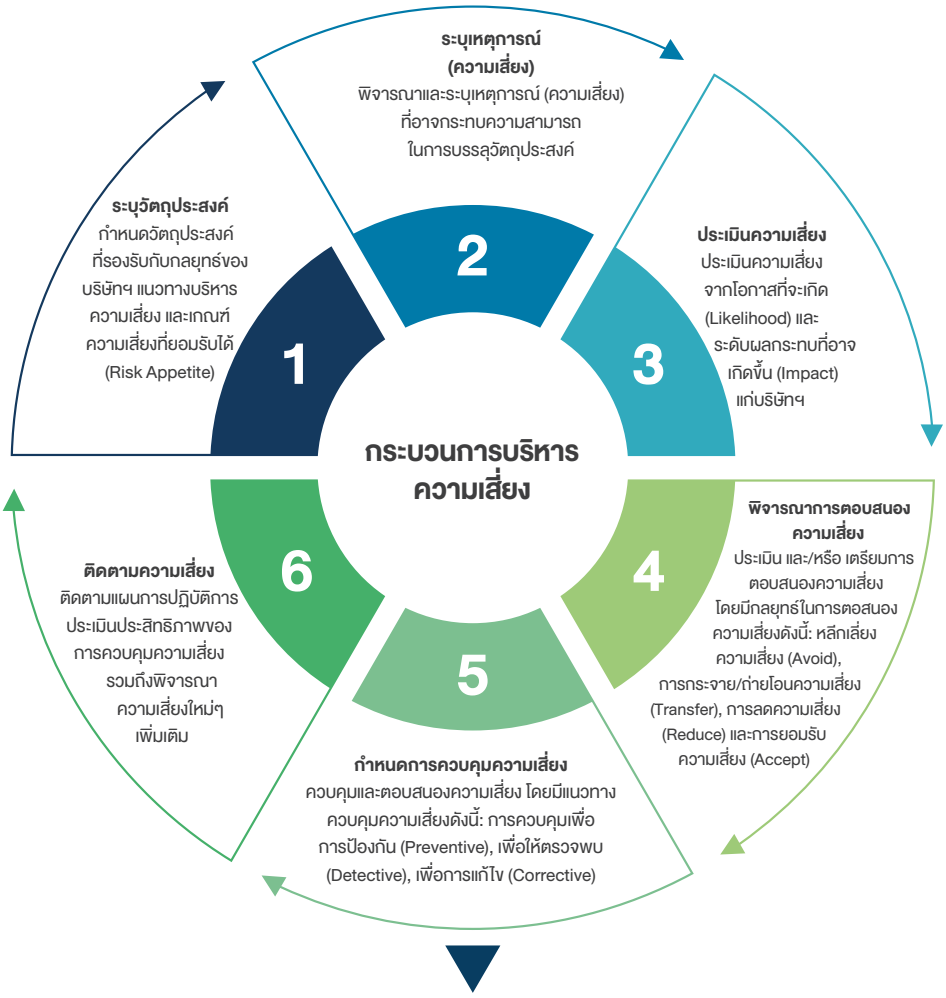
กระบวนการบริหารความเสี่ยง

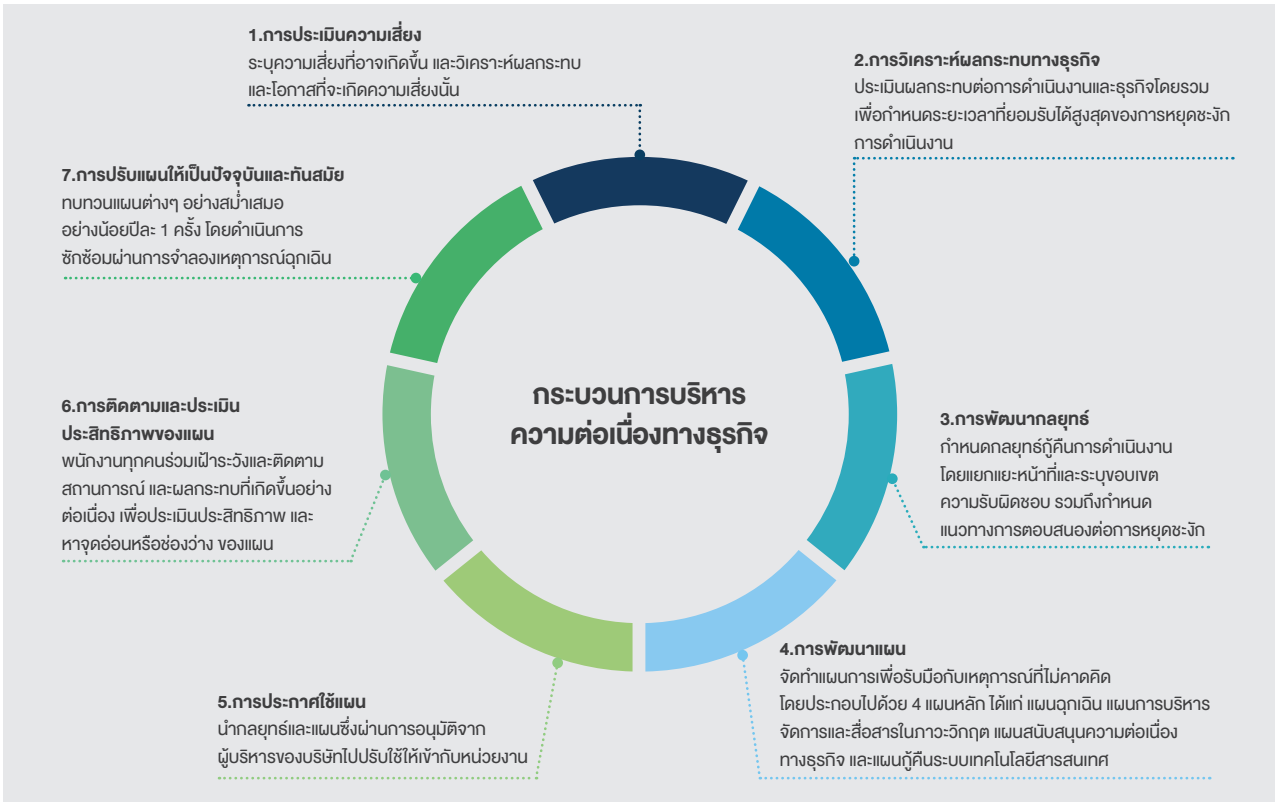
กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วย 6 ขั้นตอน ซึ่งครอบคลุมการประเมินความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการเงิน ด้านการดำเนินงาน และด้านการปฏิบัติตามข้อกฎหมาย รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG: environmental, social, governance) และความเสี่ยงที่เกิดใหม่ (emerging risks) โดยจะมีการประเมินและจัดการความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กร ระดับกลุ่มธุรกิจ และระดับโครงการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนากระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM: business continuity management) ที่ประกอบด้วยการประเมินความเสี่ยงจากภัยคุกคามต่าง ๆ การประเมินผลกระทบต่อธุรกิจ และการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ได้แก่ แผนฉุกเฉิน แผนบริหารจัดการและการสื่อสารในภาวะวิกฤต และแผนสนับสนุนความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้จัดเตรียมทรัพยากรที่จำเป็นเพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์ที่อาจทำให้การดำเนินการหยุดชะงัก

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG)

นอกจากการประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจ ด้านกลยุทธ์ การเงิน การปฏิบัติการ และการปฏิบัติตามกฎหมาย บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล หรือ ESG (environmental, social, governance) ภายใต้กระบวนการประเมินความเสี่ยงองค์กร โดยความเสี่ยงดังกล่าวมีแฝงอยู่ในทุกกระบวนการทำงานของบริษัทฯ และสามารถบริหารจัดการได้ด้วยการกำหนดแนวปฏิบัติที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ


1
2
3
4
5
6
กระบวนการบริหารความเสี่ยง
ระบุวัตถุประสงค์
กำหนดวัตถุประสงค์ที่รองรับกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ แนวทางบริหารความเสี่ยง และเกณฑ์ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)
ระบุเหตุการณ์ (ความเสี่ยง)
พิจารณาและระบุเหตุการณ์ (ความเสี่ยง) ที่อาจกระทบความสามารถในการบรรลุวัตถุประสงค์
ประเมินความเสี่ยง
ประเมินความเสี่ยงจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และระดับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (Impact) แก่บริษัทฯ
พิจารณาการตอบสนองความเสี่ยง
ประเมิน และ/หรือ เตรียมการตอบสนองความเสี่ยง โดยมีกลยุทธ์ในการตอบสนองความเสี่ยงดังนี้: หลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Avoid), การกระจาย/ถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer), การลดความเสี่ยง (Reduce) และการยอมรับความเสี่ยง (Accept)
กำหนดการควบคุมความเสี่ยง
ควบคุมและตอบสนองความเสี่ยง โดยมีแนวทางควบคุมความเสี่ยงดังนี้: การควบคุมเพื่อการป้องกัน (Preventive), เพื่อให้ตรวจพบ (Detective), เพื่อการแก้ไข (Corrective)
ติดตามความเสี่ยง
ติดตามแผนการปฏิบัติการประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาความเสี่ยงใหม่ๆ เพิ่มเติม


กระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
1.การประเมินความเสี่ยง
ระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และวิเคราะห์ผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงนั้น
2.การวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจ
ประเมินผลกระทบต่อการดำเนินงานและธุรกิจโดยรวม เพื่อกำหนดระยะเวลาที่ยอมรับได้สูงสุดของการหยุดชะงักการดำเนินงาน
3.การพัฒนากลยุทธ์
กำหนดกลยุทธ์กู้คืนการดำเนินงาน โดยแยกแยะหน้าที่และระบุขอบเขตความรับผิดชอบ รวมถึงกำหนดแนวทางการตอบสนองต่อการหยุดชะงัก
4.การพัฒนาแผน
จัดทำแผนการเพื่อรับมือกับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด โดยประกอบไปด้วย 4 แผนหลัก ได้แก่ แผนฉุกเฉิน แผนการบริหารจัดการและสื่อสารในภาวะวิกฤต แผนสนับสนุนความต่อเนื่องทางธุรกิจ และแผนกู้คืนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
5.การประกาศใช้แผน
นำกลยุทธ์และแผนซึ่งผ่านการอนุมัติจากผู้บริหารของบริษัทไปปรับใช้ให้เข้ากับหน่วยงาน
6.การติดตามและประเมินประสิทธิภาพของแผน
พนักงานทุกคนร่วมเฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์ และผลกระทบที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อประเมินประสิทธิภาพ และหาจุดอ่อนหรือช่องว่าง ของแผน
7.การปรับแผนให้เป็นปัจจุบันและทันสมัย
ทบทวนแผนต่างๆ อย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยดำเนินการซักซ้อมผ่านการจำลองเหตุการณ์ฉุกเฉิน

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ หมายถึง เหตุการณ์หรือปัจจัยที่อาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการตามกลยุทธ์หรือบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีแนวทางขยายกิจการในต่างประเทศ อีกทั้งได้เริ่มขยายไปยังธุรกิจประเภทใหม่ เช่น ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค และธุรกิจดิจิทัล

ประเด็นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์หลัก ๆ จะครอบคลุมความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการเข้าทำธุรกิจในพื้นที่ใหม่ เช่น การเรียนรู้และปฏิบัติตามนโยบายและกฎหมาย การสร้างเครือข่ายและความสัมพันธ์ และความเสี่ยงทางการเมือง เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายทั้งในระดับประเทศและระดับโลก ตัวอย่างเช่น นโยบายการจัดการสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ของแต่ละประเทศ ที่อาจมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการบริหารโครงการในต่างประเทศ ผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน หรือผลกระทบต่อสภาพคล่องของลูกค้าต่าง ๆ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวที่เน้นเรื่องการศึกษาและสอบทานข้อมูลเกี่ยวกับโครงการ หุ้นส่วน หรือประเทศใหม่ ๆ ที่บริษัทฯ สนใจ อีกทั้งมีนโยบายสนับสนุนการสร้างเครือข่ายที่แข็งแกร่งและการร่วมมือกับบริษัทชั้นนำที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในพื้นที่หรือธุรกิจที่บริษัทฯ จะเข้าดำเนินการ รวมถึงการว่าจ้างที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีความรู้ความเข้าใจเพียงพอต่อการตัดสินใจลงทุน นอกจากนี้ บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานได้ลงพื้นที่จริงและแลกเปลี่ยนประสบการณ์กัน เพื่อเสริมสร้างความรู้และศักยภาพในการทำงาน อีกทั้งได้จัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเพื่อยกระดับความสามารถในการปรับตัวและรับมือกับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดและสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงด้านการเงิน หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ รวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดจากความผันผวนของปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคหรือทางการตลาด

จากการประเมินความเสี่ยงประจำปี 2564 พบว่าประเด็นความเสี่ยงด้านการเงินหลัก ๆ ของบริษัทฯ ประกอบด้วย ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยด้านเศรษฐกิจมหภาคที่อาจมีผลกระทบต่อตลาดการเงิน เช่น นโยบายการลงทุนของสถาบันการเงินต่าง ๆ เงื่อนไขการปล่อยเงินกู้หรือการปรับอัตราดอกเบี้ย ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการจัดหาเงินทุน นอกจากนี้ ความผันผวนในตลาดอาจมีผลกระทบต่ออัตราแลกเปลี่ยนหรืออัตราดอกเบี้ย ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อต้นทุนโครงการและผลการดำเนินการของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ (ก) มีการจัดการหาเงินกู้ยืมบางส่วนในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ (ข) มีภาระในการชำระเงินตามสัญญาจ้างเหมา EPC บางส่วนในสกุลเงินต่างประเทศ (ค) มีภาระในการชำระเงินตามสัญญาบริหารซ่อมบำรุงและจัดหาอะไหล่ระยะยาวของโครงการโรงไฟฟ้าในสกุลเงินต่างประเทศ (ง) รายได้จากการดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าบางส่วนเชื่อมโยงกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และ (จ) มีการให้เงินกู้แก่บริษัทย่อยเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐและสกุลเงินยูโร อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องกู้เงินจำนวนมากในการพัฒนาและก่อสร้างโครงการของกลุ่มบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงินที่ชัดเจน โดยให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการวางแผนและบริหารทางการเงินอย่างระมัดระวัง อาทิ ใช้ประโยชน์จากเครื่องมือทางการเงินอย่างเหมาะสม กระจายแหล่งที่มาของเงินทุน ใช้ประโยชน์จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (currency forward contracts) และสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (cross-currency swaps) รวมถึงสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (interest rate swaps) อีกทั้งได้มีการปฏิบัติตามนโยบายบริหารกระแสเงินสดอีกและกระแสเงินสดจ่ายให้มีความสอดคล้องกันในด้านสกุลเงิน (natural hedge) ทั้งในช่วงก่อสร้างโครงการและหลังเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ หมายถึง ความเสี่ยงที่อาจเกิดจากระบบ กระบวนการ หรือบุคลากร ภายในองค์กร ที่ไม่เพียงพอ เหมาะสม หรือที่ไม่สามารถดำเนินการอย่างมีประสิทธิผล และหมายถึงผลกระทบต่อประสิทธิภาพการทำงานของระบบ กระบวนการ หรือบุคลากรของบริษัทฯ ที่อาจเกิดจากปัจจัยภายนอก

ประเด็นความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการจะครอบคลุมความเสี่ยงหลายด้าน เนื่องจากมีหลายปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินการของบริษัทฯ โดยเฉพาะในเรื่องของการบริหารโครงการที่อาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกที่ทำให้ไม่สามารถพัฒนาและก่อสร้างโครงการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด หรือทำให้มีค่าใช้จ่ายสูงกว่างบประมาณที่คาดการณ์ไว้ เช่น ประสิทธิภาพการทำงานของผู้รับเหมาไม่เป็นไปตามที่ตกลง เกิดภัยธรรมชาติหรือผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หรือมีเหตุการณ์ที่ทำให้การผลิตและจัดส่งเชื้อเพลิงหรืออุปกรณ์สำคัญไม่เป็นไปตามกำหนดการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประเด็นความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการอื่น ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินการ เช่น การบริหารทรัพยากรมนุษย์ ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายการเติบโตได้ตามแผน หรือการจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและความปลอดภัยทางไซเบอร์ (cybersecurity) ที่เป็นปัจจัยสำคัญในการรักษาข้อมูลของบริษัทฯ ตลอดจนประเด็นความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินการของโครงการโรงไฟฟ้า รวมถึงผลกระทบต่อชุมชนท้องถิ่นที่อาจเกิดจากการดำเนินการของบริษัทฯ

ทั้งนี้ สำหรับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการจัดให้มีการกำกับดูแลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงที่เน้นย้ำเรื่องการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และเงื่อนไขสัญญาต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด รวมถึงจัดให้มีการสื่อสารรายงานและการตรวจสอบการทำงานอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามการทำงานของหน่วยงานเฉพาะด้าน เช่น ฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ อย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานดังกล่าวได้รับการสนับสนุนที่เพียงพอและเหมาะสมสำหรับการดำเนินการตามกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ

ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลและการปฏิบัติตามกฎหมาย

ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลและการปฏิบัติตามกฎหมาย หมายถึง ความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการที่บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อตกลง เงื่อนไขสัญญา หรือมาตรฐานการดำเนินการต่าง ๆ รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และครอบคลุมไปถึงผลกระทบต่อภาพลักษณ์องค์กรและความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากการกำกับดูแลการดำเนินการตามโครงสร้างการกำกับดูแลและนโยบาย/แนวปฏิบัติที่มีอยู่แล้ว ในปี 2564 บริษัทฯ ได้พัฒนากระบวนการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันตามหลักเกณฑ์ของแนวร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC: Collective Action Against Corruption) โดยบริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนและความร่วมมือเป็นอย่างดีต่อฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้หน่วยงานดังกล่าวสามารถทำงานอย่างเป็นอิสระและเข้าตรวจสอบการดำเนินงานในองค์กรครบทุกส่วนงาน ทั้งนี้ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการกำกับดูและการการปฏิบัติตามกฎหมายจะให้ความสำคัญกับการสื่อสารทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจเรื่องความเสี่ยงดังกล่าวที่ถูกต้อง และเพื่อสร้างความตระหนักเรื่องนโยบายและแนวปฏิบัติที่เหมาะสม

สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลจากหน้า 127

E Environmental (ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม)

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ มีการประเมินโอกาสและความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทั้งในแง่ความเสี่ยงทางกายภาพ (physical risk) ที่อาจมีผลกระทบด้านการปฏิบัติการหรือด้านการเงิน และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านหรือการเปลี่ยนแปลงนโยบาย (transition risk) ที่อาจมีผลกระทบด้านกลยุทธ์ ด้านการเงิน หรือด้านภาพลักษณ์องค์กร

แนวทางบริหารความเสี่ยง

สามารถศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับโอกาสและความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศจากหัวข้อการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หน้า 132

การจัดการการใช้น้ำ และความเสี่ยงที่เกี่ยวกับน้ำ

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับความเพียงพอของน้ำและสภาวะการขาดแคลนน้ำ ซึ่งอาจมีผลกระทบด้านการปฏิบัติการ อีกทั้งอาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร เช่น ชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทฯ ตั้งโครงการ ซึ่งอาจส่งผลต่อภาพลักษณ์องค์กรอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพ เช่น การเกิดพายุหรืออุทกภัยที่อาจมีผลกระทบด้านการปฏิบัติการ รวมถึงค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ

แนวทางบริหารความเสี่ยง

สามารถศึกษารายละเอียดเกี่ยวกับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับน้ำและแนวทางบริหารจัดการที่เกี่ยวข้องจากหัวข้อการจัดการการใช้น้ำ หน้า 139

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในพื้นที่รอบโครงการ

บริษัทฯ มีการติดตามปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อระบบนิเวศท้องถิ่น เช่น ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความหลากหลายทางชีวภาพ คุณภาพอากาศและน้ำ การใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ และความปลอดภัยของกระบวนการผลิต เป็นต้น

แนวทางบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ก่อนจะเริ่มก่อสร้างโครงการใด ๆ เพื่อทำให้มั่นใจว่าการพัฒนาโครงการและการดำเนินการจะหลีกเลี่ยงหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดต่อสิ่งแวดล้อมให้มากที่สุด โดยบริษัทฯ มีการตรวจสอบการปล่อยมลสารทางอากาศและคุณภาพของน้ำ อีกทั้งมีการจัดทำการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (carbon footprint) และการใช้น้ำ (water footprint) ทุกปี ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ที่จะยกระดับการบริหารจัดการทรัพยากรและการจัดการของเสีย นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการประกาศใช้และทดสอบแผนโต้ตอบภาวะฉุกเฉิน เพื่อให้ความมั่นใจว่าหากเกิดสถานการณ์ไม่คาดคิด บริษัทฯ จะสามารถจัดการกับสถานการณ์ดังกล่าวได้อย่างทันท่วงที

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติมจากหน้า 130

S Social (ความเสี่ยงด้านสังคม)

สุขอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการติดตามและบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลถึงสุขอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน

ผู้รับเหมา และชุมชนท้องถิ่น โดยความเสี่ยงดังกล่าวอาจรวมถึงอุบัติเหตุ ผลกระทบต่อคุณภาพอากาศและน้ำ ระดับเสียงรบกวน และสถานการณ์ฉุกเฉินอื่น ๆ ซึ่งอาจมีผลกระทบด้านการปฏิบัติการ ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย และด้านภาพลักษณ์องค์กร

แนวทางบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีมาตรฐานด้านความปลอดภัยที่เข้มงวด อีกทั้งมีการนำเครื่องมือดิจิทัลมาใช้ในทุกโครงการ เพื่อช่วยให้พนักงานมีส่วนร่วมในการติดตามความปลอดภัยในการทำงาน โดยบริษัทฯ จัดให้มีการอบรมเรื่องความปลอดภัยให้แก่พนักงานและผู้รับเหมาอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนฉุกเฉิน แผนบริหารจัดการและการสื่อสารในภาวะวิกฤต และแผนสนับสนุนความต่อเนื่องทางธุรกิจที่รัดกุม ตลอดจนมีการทดสอบอยู่เสมอเพื่อพัฒนาแผนดังกล่าว และในปี 2564 บริษัทฯ ยังคงรักษามาตรการด้านสุขอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานในช่วงการแพร่ระบาดของโควิด-19 ต่อเนื่องจากปีก่อนหน้า โดยรายละเอียดสามารถศึกษาได้จากหัวข้อครอบครัวกัลฟ์ หน้า 149

สิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนภายในองค์กร ภายในชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการ โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง และโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวอาจมีผลกระทบทั้งภายในองค์กร ในด้านการปฏิบัติการ ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย และด้านภาพลักษณ์องค์กร และผลกระทบภายนอกองค์กร เช่น ผลกระทบต่อชุมชน กลุ่มเปราะบาง หรือกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

แนวทางบริหารความเสี่ยง

สามารถศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับกระบวนการตรวจสอบและประเมินผลด้านสิทธิมนุษยชน จากหน้า 142

ผลกระทบต่อชุมชนในพื้นที่รอบโครงการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความกังวลของชุมชนท้องถิ่นเรื่องการที่มีบริษัทขนาดใหญ่ย้ายเข้าไปยังพื้นที่ใหม่ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำรงชีวิตหรือทำให้วิถีชีวิตเปลี่ยนไป รวมถึงความต้องการใช้ทรัพยากรร่วมกัน โดยบริษัทฯ มีการสื่อสารกับผู้คนในชุมชนเป็นประจำเพื่อติดตามความคิดเห็นและความพึงพอใจของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าว

แนวทางบริหารความเสี่ยง

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ตั้งอยู่บนหลักการที่มุ่งมั่นยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในสังคม ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการทำงานอย่างใกล้ชิดกับชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเพื่อส่งเสริมการพัฒนาชุมชน ทั้งในด้านการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานท้องถิ่น การสนับสนุนเกษตรกรรมและธุรกิจในพื้นที่ รวมถึงการมีส่วนร่วมกับสมาชิกในชุมชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีส่วนร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและตัวแทนชุมชนผ่านคณะกรรมการตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ต่าง ๆ เพื่อหารือเกี่ยวกับประเด็น เช่น แผนการแบ่งปันน้ำและกิจกรรมเสริมสร้างชุมชนร่วมกัน ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อชุมชนและสังคมกัลฟ์ หน้า 150

แนวปฏิบัติด้านการใช้แรงงาน

การเคารพสิทธิแรงงานไม่เพียงแต่เป็นการปฏิบัติตามกฎหมาย หากแต่เป็นการช่วยเสริมสร้างทุนมนุษย์ภายในองค์กรให้แข็งแกร่ง ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งเสริมให้เกิดการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

แนวทางบริหารความเสี่ยง

นโยบายทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทฯ ครอบคลุมประเด็นสำคัญต่าง ๆ ตั้งแต่ขั้นตอนการดึงดูดและรับพนักงานเข้าทำงาน จนถึงการสิ้นสุดการจ้างงาน โดยบริษัทฯ มีการเสนอผลตอบแทนที่เป็นธรรมและแข่งขันได้เมื่อเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันและสะท้อนถึงสภาวะทางเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานทั้งของบริษัทฯ และพนักงาน นอกจากนี้ แนวปฏิบัติด้านการใช้แรงงานของบริษัทฯ แสดงให้เห็นถึงพันธสัญญาต่อความเท่าเทียมและการไม่เลือกปฏิบัติ การพัฒนาบุคลากร และอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

G Governance (ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแล)

การกำกับดูแลกิจการ และการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ โดยยึดหลักธรรมาภิบาลในการประกอบธุรกิจ อย่างไรก็ดี อาจมีความเสี่ยงจากการทุจริตโดยเจตนาหรือไม่เจตนาซึ่งอาจส่งผลกระทบด้านการปฏิบัติการ ด้านการเงิน หรือด้านภาพลักษณ์องค์กร

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ยกระดับการประเมินความเสี่ยงด้านการกำดับดูแลกิจการ และการควบคุมภายใน ด้วยการพัฒนากระบวนการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันตามหลักเกณฑ์ของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC: Collective Action Against Corruption) เพื่อประเมินความเสี่ยงที่จะเกิดการซื้องานหรือโอกาสทางธุรกิจ การซื้อความผิด หรือการซื้อความสะดวกในขั้นตอนการทำงานต่าง ๆ

แนวทางบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ จัดให้พนักงานทุกคนเข้ารับการอบรมและผ่านการทดสอบเรื่องจรรยาบรรณทุกปี อีกทั้งจัดให้มีการตรวจสอบภายในโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในอิสระที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายนอกองค์กร ตามเกณฑ์กฎหมายและมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ สืบเนื่องจากที่บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วม CAC ในปี 2563 ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้พัฒนาหลักสูตรการอบรมเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันเพิ่มเติม อีกทั้งได้ปรับปรุงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และได้แต่งตั้งคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ คาดว่าจะได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยอย่างเป็นทางการภายในปี 2565

การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ รวมถึงภาระผูกพันทางสัญญาต่าง ๆ

บริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบหรือข้อบังคับต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด เนื่องจากอาจมีผลกระทบต่อกลยุทธ์ การปฏิบัติการ การเงิน หรือภาพลักษณ์องค์กร

แนวทางบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบหรือข้อบังคับต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงจัดให้มีการฝึกอบรมโดยวิทยากรทั้งภายในและภายนอกองค์กร และการปรึกษาผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับหัวข้อต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ยังมีการใช้เครื่องมือการสื่อสารภายในหลายช่องทาง เพื่อกระจายข้อมูลภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และเสริมสร้างความรู้ความตระหนักเกี่ยวกับกฎระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ที่สำคัญ

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging risks)

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงทั้งในระยะสั้น (1-2 ปี) ระยะกลาง (3-5 ปี) และระยะยาว (6-10 ปี หรือมากกว่า 10 ปี) โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบในอีก 3-5 ปีข้างหน้า ที่เรียกว่าความเสี่ยงที่เกิดใหม่หรือ emerging risks เพื่อทำให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สอดรับกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลก และเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการรับมือกับเหตุการณ์ใหม่ ๆ ที่อาจเกิดในอนาคต โดยบริษัทฯ เชื่อว่าหากมีการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม จะสามารถเปลี่ยนความเสี่ยงให้เป็นโอกาสในการพัฒนาและขยายธุรกิจของบริษัทฯ ได้

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
ความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมีสองประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงทางกายภาพ ซึ่งหลัก ๆ จะส่งผลต่อการปฏิบัติการหรือค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย ซึ่งอาจมีผลกระทบในหลายด้าน ไม่ว่าจะเป็นด้านกลยุทธ์ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย หรือด้านภาพลักษณ์องค์กร ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมจากหัวข้อการจัดการสภาพภูมิอากาศ หน้า 132

การก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัล
โลกกำลังก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัลอย่างแน่ชัด โดยปัจจุบันมีการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ ๆ อยู่ตลอดเวลา เช่น ยานพาหนะไฟฟ้า ระบบการเงินแบบดิจิทัล หรืออินเทอร์เน็ตของสรรพสิ่ง (IoT: Internet of Things) ซึ่งบริษัทฯ มีความเห็นว่าการก้าวสู่ยุคดิจิทัลจะเป็นความเสี่ยงเฉพาะในกรณีที่บริษัทฯ หรือบุคลากรไม่เปิดรับต่อการเปลี่ยนแปลงและไม่ยอมเรียนรู้สิ่งใหม่ ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในคุณค่าองค์กรที่ให้ความสำคัญกับการเรียนรู้และความยืดหยุ่น ทำให้บริษัทฯ พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง รวมถึงได้นำนวัตกรรมและเครื่องมือดิจิทัลต่าง ๆ มาใช้ในการดำเนินการอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ตั้งกลุ่มธุรกิจดิจิทัลเพื่อเริ่มศึกษาและลงทุนในโครงการโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลและธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

การพัฒนาด้านเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว
การพัฒนาด้านเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว อาจทำให้รูปแบบการดำเนินธุรกิจเปลี่ยนไปอย่างมีนัยสำคัญ (disruption) โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมพลังงานที่มีแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่มุ่งสู่การใช้พลังงานหมุนเวียน รวมถึงการผลิตพลังงานแบบกระจายศูนย์ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกลยุทธ์การขยายธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ ตั้งต้นมาจากการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการติดตามและศึกษาเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อหาแนวทางในการนำเทคโนโลยีดังกล่าวมาประยุกต์ใช้กับโครงการปัจจุบัน และเพื่อวางแผนสำหรับโครงการในอนาคต โดยบริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานที่มีหน้าที่พัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีใหม่โดยเฉพาะ อีกทั้งมีหน่วยงานที่มีหน้าที่ศึกษาแนวทางปรับปรุงและยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินโครงการอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ข้อบังคับของบริษัทฯ มีข้อจำกัดการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นต่างชาติ ซึ่งข้อจำกัดดังกล่าวอาจจำกัดความสามารถของผู้ลงทุนในการโอนหุ้นของบริษัทฯ และอาจมีผลกระทบต่อสภาพคล่องและราคาตลาดของหุ้นของบริษัทฯ

ข้อบังคับของบริษัทฯ ในปัจจุบันมีข้อจำกัดสัดส่วนการเป็นเจ้าของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดในบริษัทฯ ของชาวต่างชาติไว้ที่ไม่เกินกว่าร้อยละ 49.00 ของหุ้นที่มีการออกและชำระแล้วทั้งหมด ทั้งนี้ ข้อบังคับของบริษัทฯ ยังได้กำหนดห้ามการโอนหุ้นของบริษัทฯ อันเป็นการฝ่าฝืนข้อจำกัดการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นต่างชาติ ดังนั้น ในกรณีที่สัดส่วนการถือหุ้นของชาวต่างชาติเพิ่มขึ้นจนถึงเพดานที่กำหนดไว้แล้ว ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อาจไม่สามารถโอนหุ้นของตนให้กับบุคคลอื่นซึ่งไม่ได้มีสัญชาติไทย และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งมิได้มีสัญชาติไทยอาจถูกบังคับให้ต้องขายหุ้นของตนบนกระดานในประเทศด้วย ดังนั้น สภาพคล่องและราคาตลาดของหุ้นของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในทางลบ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ผู้ซื้อหุ้นของบริษัทฯ หรือผู้ขายหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งมิได้มีสัญชาติไทยมิอาจทราบล่วงหน้าได้เสมอไปว่าหุ้นนั้นจะตกอยู่ภายใต้ข้อจำกัดสัดส่วนการถือหุ้นของชาวต่างชาติและหุ้นนั้นจะสามารถจดทะเบียนในนามของผู้ซื้อได้หรือไม่ หรือนายทะเบียนอาจปฏิเสธการจดแจ้งการโอนหุ้นได้

129

สิ่งแวดล้อม (Environmental)

- การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
- การจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ
- การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
- การจัดการการใช้น้ำ

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เข้าใจดีว่าธุรกิจของบริษัทฯ ต้องพึ่งพาทรัพยากรธรรมชาติเป็นอย่างมาก จึงให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเน้นเรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและการบริหารสิ่งที่ปล่อยออกจากพื้นที่ปฏิบัติการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความสัมพันธ์ระหว่างชุมชนและระบบนิเวศท้องถิ่น รวมถึงอิทธิพลที่สภาพแวดล้อมมีต่อการใช้ชีวิตของทุกคนในสังคม และด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงตัดสินใจเลือกแนวทางดำเนินการภายใต้นโยบายและระบบการจัดการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม (ESMS: Environmental and Social Management System) ที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการปกป้องอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการมีความรับผิดชอบต่อสังคม

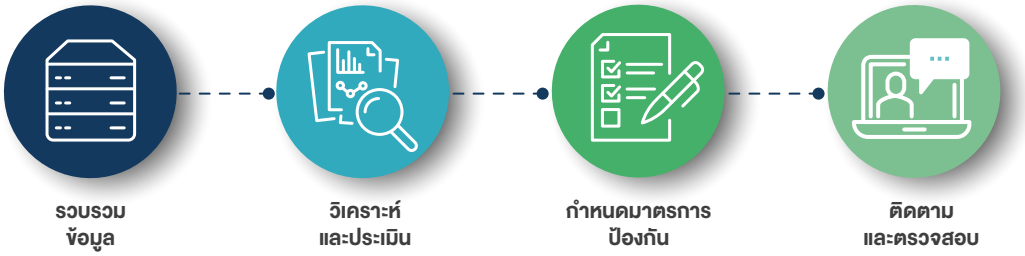
	ประเด็นสำคัญ	รายละเอียด
	การดำเนินการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม	บริษัทฯ เลือกใช้ระบบการจัดการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาและยกระดับการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
	การปฏิบัติตามกฎหมาย	บริษัทฯ พึงปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย เป็นเกณฑ์ขั้นต่ำในการดำเนินการ
	การสร้างวัฒนธรรมการมีความรับผิดชอบ	บริษัทฯ มุ่งปลูกฝังและส่งเสริมการมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยเน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากรในทุกระดับ
	การจัดการผลกระทบในห่วงโซ่คุณค่า	บริษัทฯ มุ่งลดผลกระทบเชิงลบในห่วงโซ่คุณค่า พร้อมสนับสนุนการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อรักษาสมดุลระหว่างความต้องการของกลุ่มต่าง ๆ
	การส่งเสริมพฤติกรรมที่ดีนอกองค์กร	บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้รับเหมา ผู้ผลิต คู่ค้า และหุ้นส่วน ดำเนินการอย่างมีความรับผิดชอบ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณคู่ค้าที่เน้นย้ำเรื่องการดูแลชุมชนและสิ่งแวดล้อม
	การกำกับดูแล	บริษัทฯ จัดให้มีการรายงานและทบทวนผลการดำเนินการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในกรอบการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ในมิติ “the WORLD” ที่ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการผลกระทบทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้และตระหนักถึงประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าแนวทางบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ไม่เพียงช่วยลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมให้เหลือน้อยที่สุด แต่ยังเป็นการสร้างผลกระทบเชิงบวกในการลดปัญหาสิ่งแวดล้อมโลกอีกด้วย

การประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายตรวจสอบและป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตั้งแต่เริ่มศึกษาโครงการใหม่ โดยทุกโครงการของบริษัทฯ ต้องจัดทำรายงานประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA: Environmental Impact Assessment) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการพัฒนาโครงการ ตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผน การออกแบบ การก่อสร้าง ตลอดจนการดำเนินการจะส่งผลกระทบเชิงลบต่อบริเวณโดยรอบน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

ขั้นตอนการทำ EIA เริ่มจากการรวบรวมข้อมูลสภาพแวดล้อมของพื้นที่ศึกษาที่อาจจะได้รับผลกระทบ โดยทีมงานจะนำวิธีการทางวิทยาศาสตร์มาทำการวิเคราะห์และประเมินผลกระทบเชิงลบและเชิงบวกที่อาจเกิดจากการดำเนินการของโครงการในแต่ละขั้นตอนการพัฒนาและดำเนินโครงการ ทั้งนี้ การประเมินครอบคลุมทั้งผลกระทบต่อระบบนิเวศท้องถิ่นและผลกระทบต่อชุมชนในพื้นที่ ตามนโยบายการจัดการภายใต้ระบบการจัดการสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันการเกิดผลกระทบเชิงลบและสนับสนุนให้เกิดผลกระทบเชิงบวก นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีแผนการติดตามและตรวจสอบผลการดำเนินการ โดยมีทีมงานด้านสิ่งแวดล้อม ชุมชนสัมพันธ์ และ EIA รับผิดชอบการติดตามการดำเนินการและการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ตั้งแต่ขั้นตอนออกแบบและก่อสร้างจนถึงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์



การติดตามผลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมในทุกโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศไทยที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยคณะกรรมการดังกล่าวประกอบด้วยผู้แทนบริษัทฯ ผู้แทนชุมชน และผู้แทนหน่วยงานภาครัฐท้องถิ่นและหน่วยงานภาครัฐส่วนกลางที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ หน้าที่หลักของคณะกรรมการตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมคือการติดตามและตรวจสอบสภาพของสิ่งแวดล้อมในบริเวณรอบโครงการของบริษัทฯ เพื่อเฝ้าระวังและป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดจากการดำเนินการของโครงการ สอดคล้องกับมาตรฐานการดำเนินการที่กฎหมายและหน่วยงานควบคุมกำหนด นอกจากนี้ การจัดตั้งคณะกรรมการดังกล่าวเป็นอีกหนึ่งช่องทางให้ผู้คนในชุมชนสามารถสื่อสารข้อกังวลหรือคำแนะนำกับบริษัทฯ โดยคณะกรรมการจะนัดประชุมอย่างน้อยทุกสามเดือน เพื่อติดตามความคืบหน้าอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการรายงานข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมแก่คณะกรรมการบริหารหรือคณะบริหารอื่น ๆ ของบริษัทฯ ไม่ต่ำกว่าสัปดาห์ละครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานที่รับผิดชอบการดำเนินการของแต่ละโครงการมีการติดตามและเฝ้าระวังผลกระทบอย่างใกล้ชิด รวมถึงให้มีการกำกับดูแลด้านสิ่งแวดล้อมทั้งในระดับปฏิบัติการและระดับบริหารอีกทั้งมีการจัดทำรายงานข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมส่งให้หน่วยงานควบคุม เช่น สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) อย่างน้อยปีละสองครั้ง โดยบริษัทฯ มีนโยบายจัดจ้างผู้ตรวจสอบภายนอกเพื่อเข้าตรวจสอบและรับรองข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมก่อนที่จะนำไปเปิดเผยในรายงานประจำปีหรือสื่ออื่น ๆ

การจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในทุกภาคส่วน โดยเฉพาะสำหรับอุตสาหกรรมพลังงาน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยการประเมินความเสี่ยงและโอกาสดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร ที่มีการประเมินความเสี่ยงและโอกาสทั้งในระยะสั้น (ได้แก่ ประเด็นที่อาจมีความสำคัญอย่างมีนัยภายใน 1-2 ปี) ระยะกลาง (ได้แก่ ประเด็นที่อาจมีความสำคัญอย่างมีนัย ภายใน 3-5 ปี) และระยะยาว (ได้แก่ ประเด็นที่อาจมีความสำคัญอย่างมีนัย ภายใน 6-10 ปี หรือมากกว่านั้น) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำการวิเคราะห์สถานการณ์จำลอง (scenario analysis) โดยใช้แบบจำลองหลายแบบ ประกอบด้วย IPCC RCP8.5, IEA STEPS, IPCC RCP2.6, IEA SDS, และ WEC Unfinished Symphony ซึ่งเป็นการจำสองสถานการณ์สามกรณีด้วยกัน ได้แก่ กรณีที่ดำเนินธุรกิจตามปกติ กรณีที่ใช้มาตรการลดก๊าซเรือนกระจกที่เข้มงวด และกรณีที่ใช้มาตรการลดก๊าซเรือนกระจกระดับปานกลาง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำกรอบคำแนะนำของ Taskforce for Climate-related Financial Disclosures (TCFD) มาประยุกต์ใช้เพื่อรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

โอกาส

การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ส่งเสริมการนำนวัตกรรมมาใช้ในการปฏิบัติงาน อีกทั้งสนับสนุนโครงการพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานหลายโครงการ อาทิ โครงการเชื่อมการผลิตของโรงไฟฟ้า (tie-line project) ซึ่งทำให้สามารถลดปริมาณการใช้เชื้อเพลิงและปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหนึ่งหน่วยการผลิต รวมถึงลดต้นทุนในการดำเนินงานกว่า 300 ล้านบาทในปี 2564

แหล่งพลังงาน

นโยบายของภาครัฐและผู้ลงทุน ซึ่งส่งเสริมการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน มีส่วนช่วยสร้างโอกาสให้กับบริษัทฯ ในการขยายธุรกิจด้านพลังงานหมุนเวียน โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งจากพลังงานหมุนเวียน ไม่น้อยกว่า 30% ของกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมของบริษัทฯ ภายในปี 2573 ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตติดตั้งจากพลังงานหมุนเวียนแล้วกว่า 600 เมกะวัตต์

สินค้าและบริการ

แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่เน้นเรื่องการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกส่งผลให้มีความต้องการใช้สินค้าและบริการพลังงานคาร์บอนต่ำเพิ่มขึ้น บริษัทฯ จึงมีโอกาสในการขยายกลุ่มสินค้าและบริการไปยังธุรกิจใหม่ เช่น โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ และบริการด้านพลังงานอื่น ๆ โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างการลงทุนในกลุ่มบริษัทใหม่ ด้วยการนำบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานหมุนเวียนทั้งหมดของบริษัทฯ ที่ดำเนินการอยู่ มาบริหารงานภายใต้บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเนิล เอ็นเนอร์จี จำกัด เพื่อให้บริษัทฯ พร้อมรับมือกับการขยายตัวของธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

ตลาด

กลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการขยายธุรกิจไปสู่ต่างประเทศได้รับประโยชน์จากนโยบายของประเทศต่าง ๆ ที่ต้องการจะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ส่งผลให้บริษัทฯ มีโอกาสเติบโตในพื้นที่และตลาดใหม่ ๆ เช่น ประเทศเยอรมนี ลาว และเวียดนาม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ก้าวเข้าสู่ตลาดพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งรวมไปถึงระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (solar rooftop) และการให้บริการบำรุงรักษาระบบพลังงานดังกล่าวแบบครบวงจร ผ่านบริษัท กัลฟ์1 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99

ความสามารถในการปรับตัว

ด้วยกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นการเพิ่มการผลิตไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนและส่งเสริมความมั่นคงทางพลังงานจากโครงการก๊าซธรรมชาติและโครงการโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ ที่มีความสอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลกและความต้องการของตลาด ประกอบกับการขยายตัวไปยังธุรกิจดิจิทัลซึ่งจะเป็นช่องทางในการนำเครื่องมือและเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้ในการยกระดับประสิทธิภาพการทำงานของบริษัทฯ และโครงการต่าง ๆ ในกลุ่ม จึงนับได้ว่าบริษัทฯ มีความพร้อมในการรับมือกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ความเสี่ยง

ความเสี่ยงทางกายภาพในระยะสั้น

บริษัทฯ มองว่าความเสี่ยงทางกายภาพในระยะสั้นหลัก ๆ จะเกิดจากภาวะขาดแคลนน้ำ อุทกภัย หรือภัยธรรมชาติที่มีความรุนแรงมากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวในหลายระดับ เช่น มีการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในโรงไฟฟ้า การทำบ่อเก็บน้ำดิบ การหาแหล่งน้ำสำรอง รวมถึงการจัดทำแผนฉุกเฉินและแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ อีกทั้งได้จัดให้มีความคุ้มครองของประกันภัยที่เพียงพอต่อค่าเสียหายที่อาจเกิด

ความเสี่ยงทางกายภาพในระยะยาว

การเปลี่ยนแปลงของฤดูฝนอาจมีผลต่อปริมาณน้ำและความแม่นยำของการพยากรณ์อากาศ ซึ่งอาจส่งผลต่อการผลิตไฟฟ้า ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนการจัดการน้ำอย่างครอบคลุมสำหรับทุกโครงการที่เปิดดำเนินการ อีกทั้งมีการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีสำหรับกระบวนการหลัก อาทิ การพยากรณ์อากาศ ที่สำคัญ บริษัทฯ ได้ทำการศึกษาพื้นที่ที่มีความเสี่ยงด้านทรัพยากรน้ำ (water stressed areas) รวมถึงแนวโน้มการขยายตัวของพื้นที่ดังกล่าว โดยบริษัทฯ จะเลือกตั้งโครงการในพื้นที่ที่ไม่มีความเสี่ยงด้านทรัพยากรน้ำ

กฎหมายและข้อบังคับ

อนาคตอาจมีข้อจำกัดในการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจส่งผลต่อความมั่นคงด้านการเงินของโครงการในปัจจุบัน หรือความเป็นไปได้ของโครงการในอนาคต โดยบริษัทฯ มีข้อกำหนดเรื่องการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายในสัญญาต่าง ๆ เพื่อป้องกันผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายจากภาครัฐ นอกจากนี้ บริษัทฯ กำลังดำเนินการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจพลังงานหมุนเวียนเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต โดยบริษัทฯ มองว่าแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายจะทำให้การเปลี่ยนแปลงนั้นกลายเป็นโอกาสให้บริษัทฯ สามารถขยายธุรกิจพลังงานหมุนเวียนได้มากขึ้น

เทคโนโลยี

การพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียนอาจทำให้ความสามารถในการแข่งขันของโครงการเชื้อเพลิงฟอสซิลลดลง อีกทั้งเป็นปัจจัยส่งเสริมทำให้ผู้บริโภคพลังงานสามารถมีบทบาทในการผลิตพลังงานไฟฟ้ามากขึ้น (“prosumer”) บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งบริษัท กัลฟ์1 เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา ซึ่งจะเป็นการรองรับความต้องการของผู้บริโภคพร้อมกับช่วยให้บริษัทฯ สามารถขยายธุรกิจพลังงานหมุนเวียน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้เพื่อยกระดับการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ อันจะนำไปสู่การรักษาประสิทธิภาพสูงในระยะยาว อีกทั้งได้จัดตั้งหน่วยงานเฉพาะเพื่อศึกษาและเริ่มลงทุนในเทคโนโลยีใหม่

ตลาด

การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานอาจทำให้โอกาสในการเติบโตสำหรับโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ลดลง นอกจากนี้ การผลิตและการบริโภคพลังงานอาจมีการเปลี่ยนจากการขายส่งเป็นการขายปลีก ดังนั้น บริษัทฯ จึงแสวงหาโอกาสในการขยายไปยังธุรกิจใหม่ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของตลาด เช่น โครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า โครงการระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ โครงการโรงไฟฟ้าขยะ และธุรกิจระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา

ชื่อเสียง

บริษัทฯ เข้าใจว่า ไม่ว่าจะเป็นเรื่องเกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศหรือเรื่องอื่น ๆ หากบริษัทฯ ไม่มีการปรับตัวตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลก หรือไม่ปรับแนวทางการบริหารธุรกิจให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของนโยบายหรือความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ก็จะไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน และที่สำคัญอาจก่อให้เกิดการไม่ยอมรับหรือต่อต้านบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบทั้งในด้านการจัดหาเงินลงทุน ความราบรื่นในการเข้าพื้นที่ใหม่ ความสามารถในการแข่งขัน หรือการได้รับความไว้วางใจจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นสร้างความน่าเชื่อถือ โดยมีเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจอื่น ๆ

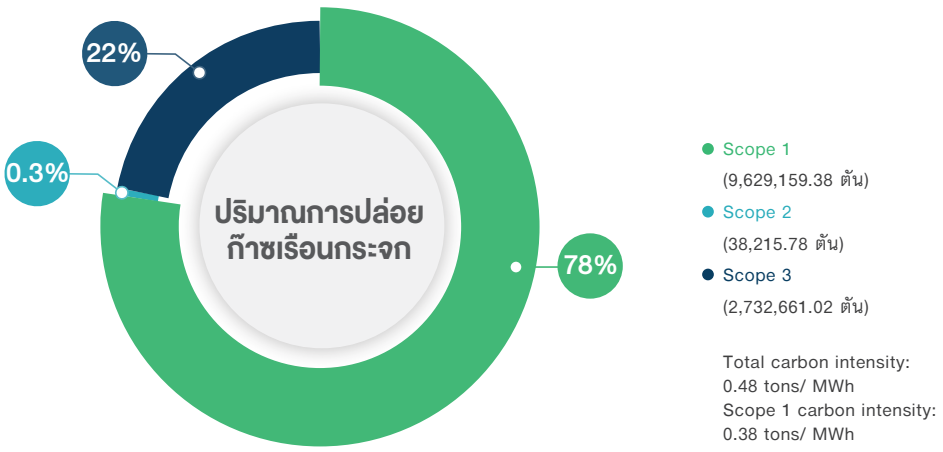
กลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลกในปัจจุบัน เพื่อทำให้มั่นใจว่าบริษัทฯ พร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและผลกระทบที่อาจเกิด โดยมุ่งเน้นการลดสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าที่เกิดจากการเผาไหม้เชื้อเพลิง ด้วยการเพิ่มการลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง อีกทั้งบริษัทฯ ยังพัฒนากระบวนการเพื่อลดการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยได้กำหนดนโยบายไม่ลงทุนในธุรกิจถ่านหินหรือโครงการพลังงานที่ผลิตจากถ่านหิน (No Coal Policy) และส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานคอยหาวิธีปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต โดยมีหน่วยงานเฉพาะที่รับผิดชอบเรื่องการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของโรงไฟฟ้าต่าง ๆ อีกทั้งมีการกำหนดให้มีดัชนีชี้วัดผลงาน (KPI: key performance indicator) ที่สะท้อนถึงความสำเร็จในการจัดทำโครงการปรับปรุงการดำเนินงานดังกล่าว

นอกจากการบริหารผลกระทบทางตรง บริษัทฯ ยังมีส่วนร่วมในการรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทางอ้อม ด้วยการจัดสรรบริการที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของลูกค้าอุตสาหกรรม กล่าวคือ การผลิตและจำหน่ายไอน้ำและน้ำเย็นให้แก่ลูกค้าอุตสาหรรม เนื่องจากลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าวจะต้องใช้ไอน้ำและ/หรือน้ำเย็นในปริมาณที่ค่อนข้างน้อย หลายบริษัทจึงเลือกติดตั้งเครื่องผลิตไอน้ำขนาดเล็กซึ่งมีประสิทธิภาพในการผลิตค่อนข้างต่ำและมักจะใช้น้ำมันดีเซลหรือน้ำมันเตาเป็นเชื้อเพลง และสำหรับผู้ที่ต้องใช้น้ำเย็นอาจต้องใช้ไฟฟ้าในปริมาณมากเพื่อผลิตน้ำเย็น ดังนั้น เนื่องจากบริษัทฯ สามารถใช้เทคโนโลยีชั้นสูงในการผลิตไอน้ำและน้ำเย็นในปริมาณมากจากกระบวนการผลิตไฟฟ้า จึงสามารถช่วยลดการใช้เครื่องผลิตไอน้ำที่มีประสิทธิภาพต่ำและลดการใช้ไฟฟ้าได้ ซึ่งจะส่งผลให้ลูกค้าอุตสาหรรมของบริษัทฯ สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้

คาร์บอนฟุตพริ้นท์

บริษัทฯ ได้ทำการตรวจวัดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อทำการคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกหรือ “คาร์บอนฟุตพริ้นท์” (carbon footprint) ทั้งในทางตรง (scope 1) ทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (scope 2) และทางอ้อมอื่น ๆ (scope 3) โดยมีมาตรการให้โครงการโรงไฟฟ้าในประเทศไทยที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ครบหนึ่งปีเข้าร่วมโครงการคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. ซึ่งปัจจุบันมีโครงการทั้งหมด 22 โครงการที่ได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร และคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์



ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหนึ่งหน่วยผลิต (carbon intensity) ร้อยละ 25 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2562 เพื่อแสดงถึงความตั้งใจที่จะสนับสนุนความมั่นคงทางพลังงานในภูมิภาคอาเซี่ยนและความมุ่งมั่นที่จะยกระดับการดำเนินการเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายคาร์บอนเป็นกลาง (carbon neutral) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (net zero GHG emissions) ตามนโยบายของรัฐบาลไทย

การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นั้นจำเป็นต้องพึ่งพาทรัพยากรธรรมชาติ โดยเฉพาะน้ำและก๊าซธรรมชาติที่เป็นวัตถุดิบสำคัญในกระบวนการผลิตไฟฟ้า จึงตระหนักดีว่าบริษัทฯ จะต้องช่วยรักษาและปกป้องทรัพยากรเหล่านั้น เพื่อผลประโยชน์ของคนในรุ่นปัจจุบันและในอนาคต โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการบริหารผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ปฏิบัติการของบริษัทฯ อาทิ พื้นที่รอบโครงการโรงไฟฟ้า ที่อาจได้รับผลกระทบแตกต่างกันไปตามสภาพแวดล้อม ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ครอบคลุมเรื่องการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การลดผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และการเพิ่มผลกระทบเชิงบวก โดยเฉพาะในด้านการใช้ทรัพยากรร่วมกับชุมชน รวมถึงการปกป้องอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

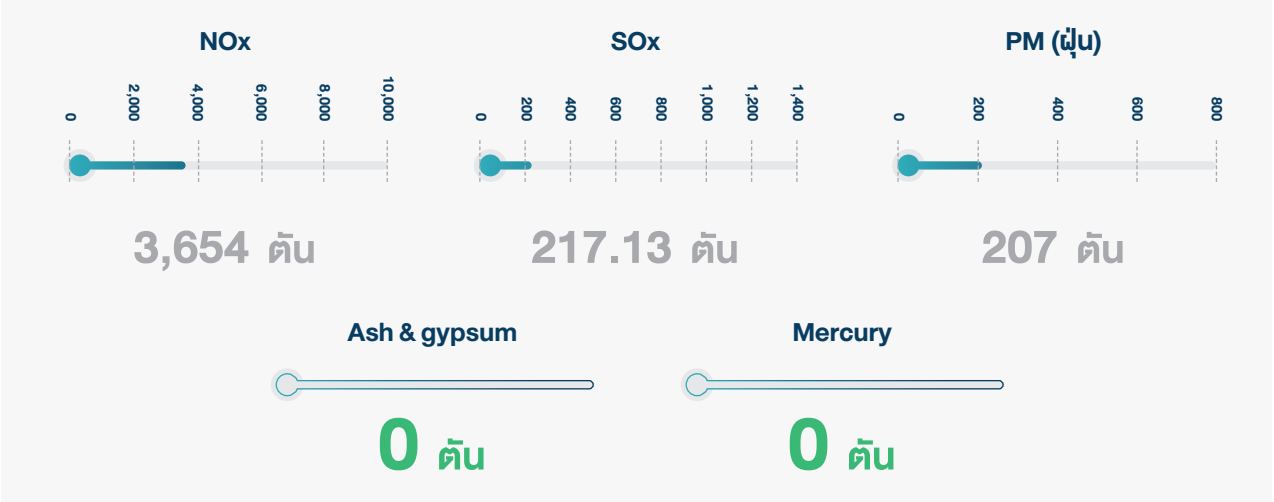
เนื่องจากสังคมโลกในปัจจุบันพึ่งพาพลังงานไฟฟ้าในทุกมิติของการใช้ชีวิต การดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้ายังต้องคำนึงถึงความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าและการรักษาความมั่นคงด้านพลังงาน โดยบริษัทฯ เล็งเห็นถึงบทบาทอันสำคัญของก๊าซธรรมชาติที่จะเป็นแหล่งพลังงานที่สะอาดและยังสามารถรองรับความต้องการพลังงานได้ที่ล้วนแต่จะเพิ่มขึ้นทุกวัน จึงได้เลือกลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติหลายแห่ง เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจและการยกระดับคุณภาพชีวิตของทุกคนในสังคม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการดำเนินการอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ เลือกใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยที่สุดในทุกโครงการที่ได้ลงทุน ทำให้โครงการโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ สามารถผลิตไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งหมายความว่าจะสามารถผลิตไฟฟ้าได้ในปริมาณที่เยอะขึ้น ในขณะที่ใช้เชื้อเพลงและทรัพยากรอื่น ๆ น้อยลง นอกจากนี้ บริษัทฯ สนับสนุนการคิดค้นแนวทางรักษาหรือเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการ โดยได้นำโครงการและแนวทางต่าง ๆ มาปฏิบัติใช้ ซึ่งก็มีส่วนในการช่วยให้โครงการโรงไฟฟ้าต่าง ๆ ของบริษัทฯ ลดการใช้เชื้อเพลิง พลังงาน และทรัพยากรอื่น ๆ

การจัดการคุณภาพอากาศ

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) อย่างเข้มงวดในทุกโครงการก่อนเริ่มการก่อสร้าง โดยข้อสรุปจากการประเมินดังกล่าวจะนำมาใช้เพื่อกำหนดแนวทางการออกแบบโครงการ ตลอดจนมาตรฐานการดำเนินการในช่วงก่อสร้างและดำเนินงาน ด้วยวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมโดยรอบและชุมชนท้องถิ่นให้น้อยที่สุด ดังนั้น บริษัทฯ จึงยึดถือมาตรฐานการปล่อยมลสารที่เข้มงวดกว่าข้อกำหนดทางกฎหมาย โดยบริษัทฯ มีการตรวจวัดคุณภาพอากาศตลอดเวลาทั้งในจุดที่มีการระบายอากาศออกจากโรงไฟฟ้าและในบริเวณรอบโรงไฟฟ้า

ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถควบคุมปริมาณมลสารทางอากาศ อาทิ ไนโตรเจนออกไซด์ (NOx) ซัลเฟอร์ออกไซด์ (SOx) และฝุ่นละออง (PM) ให้อยู่ในระดับที่ดีกว่าเกณฑ์ที่หน่วยงานควบคุมกำหนดอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพสูงจึงสามารถเปลี่ยนเชื้อเพลิงเป็นไฟฟ้าได้มากกว่า และจะสูญเสียเชื้อเพลิงจากกระบวนการเผาไหม้น้อยกว่า เมื่อเทียบกับโรงไฟฟ้าขนาดใกล้เคียงที่มีประสิทธิภาพต่ำกว่า จึงทำให้มีการปล่อยมลสารทางอากาศน้อยกว่าอย่างมีนัยสำคัญ



การใช้พลังงาน

การใช้พลังงานของบริษัทฯ เกือบทั้งหมดเกิดจากการใช้เชื้อเพลิง หลัก ๆ ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าในโครงการของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานในทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน โดยกลยุทธ์หลักสำหรับการลดปริมาณการใช้พลังงานรวมและปริมาณการใช้พลังงานต่อหนึ่งหน่วยผลิต (Energy intensity) มุ่งเน้นการรักษาประสิทธิภาพในระดับสูงสุดที่เป็นไปได้ ทั้งนี้ ในปี 2564 ปริมาณการใช้พลังงานต่อหนึ่งหน่วยผลิตของบริษัทฯ เท่ากับ 9.7 GJ/MWh บริษัทฯ มุ่งบรรลุวัตถุประสงค์การลดการใช้พลังงานด้วยแนวทางดังต่อไปนี้

เทคโนโลยี

บริษัทฯ มีนโยบายใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีคุณภาพสูงจากผู้ผลิตที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล ซึ่งมีความเชี่ยวชาญทางเทคนิคอย่างสูงเกี่ยวกับอุปกรณ์ที่ใช้ในโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำเครื่องมือดิจิทัลมาใช้ในกระบวนการทำงานเพื่อให้เกิดการปฏิบัติการที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล (data-driven operations) เช่น การใช้ระบบดิจิทัลในการตรวจวัดและบันทึกผลการดำเนินงาน ที่จะนำข้อมูลจากเครื่องจักรมาวิเคราะห์เพื่อวางแผนการใช้งานและการบำรุงรักษาเครื่อง

การวางแผนงานปฏิบัติการและงานบำรุงรักษา

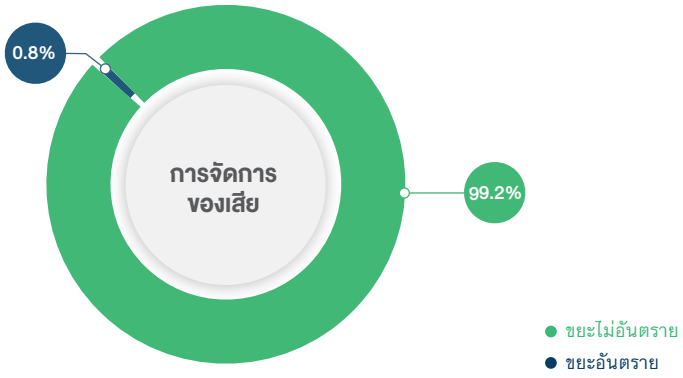
บริษัทฯ มีการวางแผนการจัดตารางการดำเนินงานและบำรุงรักษาอย่างรอบคอบ รวมถึงจัดให้มีระบบการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน เพื่อไม่ให้เกิดการหยุดดำเนินการโดยไม่จำเป็นที่อาจทำให้ประสิทธิภาพลดลง อีกทั้งได้จัดให้มีหน่วยงานเฉพาะที่มีหน้าที่คิดค้นแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการ ด้วยหลากหลายวิธี เช่น การเชื่อมการผลิตของโรงไฟฟ้า การปรับการตั้งค่าต่างๆ ของเครื่องจักร และการป้องกันปัญหาก่อนเกิดเหตุการณ์ใดๆ

นวัตกรรม

นอกจากบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานเฉพาะที่ได้กล่าวถึงข้างต้น บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานทุกคนร่วมกันแสวงหาแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ด้วยการกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) ที่สะท้อนถึงความสำเร็จจากการนำโครงการพัฒนาประสิทธิภาพต่างๆ มาใช้ ทั้งในระดับโครงการ ระดับแผนก และระดับบุคคล นอกจากนี้ บริษัทฯ สนับสนุนการร่วมมือกับคู่ค้า มหาวิทยาลัย ลูกค้า และหน่วยงานภายนอกอื่นๆ เพื่อศึกษานวัตกรรมและแนวปฏิบัติใหม่ๆ ที่อาจช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการ

การจัดการของเสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการผลิตและบริโภคอย่างมีความรับผิดชอบเพื่อประโยชน์ของส่วนรวม ดังนั้น แม้ว่ากระบวนการผลิตไฟฟ้าไม่ได้ก่อให้เกิดของเสียมากนักเนื่องจากไม่มีการใช้วัตถุดิบหรือสารเคมีเป็นจำนวนมากในกระบวนการผลิต โดยวัสดุของเสียที่เกิดขึ้นโดยมากคือตะกอนดินที่มีอยู่ตามธรรมชาติ ซึ่งเป็นของเหลือจากกระบวนการกรองน้ำเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้า บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการกำจัดของเสียอย่างถูกวิธี เพื่อไม่ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมหรือชุมชนในพื้นที่ปฏิบัติการ



ทั้งนี้ ของเสียจากโครงการโรงไฟฟ้าสามารถแบ่งออกเป็นสองประเภท ได้แก่ ขยะอันตราย (hazardous waste) และขยะไม่อันตราย (non-hazardous waste) ซึ่งจะมีวิธีกำจัดที่แตกต่างกัน เนื่องจากขยะแต่ละประเภทจะต้องใช้วิธีจำกัดเฉพาะทาง ซึ่งบริษัทฯ มีแนวทางการจัดการของเสียดังต่อไปนี้

โดยบริษัทฯ สามารถรักษาเป้าหมายขยะฝังกลบเป็นศูนย์ (Zero Waste to Landfill) ตั้งแต่ปี 2563 นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายใหม่ ได้แก่ ขยะเผาตรงเป็นศูนย์ (Zero Waste Incineration)*

* หมายเหตุ: มีการเผาไหม้ขยะอันตรายเล็กน้อยในช่วงต้นปีเนื่องจากยังไม่พบแนวทางการกำจัดที่เหมาะสมกว่า โดยปริมาณขยะที่นำไปเผาไหม้เท่ากับ 3% ของปริมาณขยะอันตราย หรือ 0.02% ของปริมาณขยะรวม

ความหลากหลายทางชีวภาพ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและมีเป้าหมายในการหลีกเลี่ยงและลดผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดต่อระบบนิเวศในพื้นที่ที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจ โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบในการปกป้องและรักษาความหลากหลายทางชีวภาพของระบบนิเวศผ่านการกำกับดูแลที่เพียงพอและเหมาะสม และการบริหารจัดการธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำโครงการและกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการให้ความรู้ และการสนับสนุนด้านความหลากหลายทางชีวภาพและประเด็นสำคัญที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ผ่านโครงการศูนย์การเรียนรู้เกษตรทฤษฎีใหม่และแปลงนาสาธิต และกิจกรรมเพื่อสังคมอื่น ๆ

สำหรับการดูแลความหลากหลายทางชีวภาพ ก่อนเริ่มการพัฒนาก่อสร้างโครงการใด ๆ บริษัทฯ จะมีการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมและจัดเตรียมแผนจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ จะเลือกพัฒนาโครงการในขอบเขตนิคมอุตสาหกรรมหรือพื้นที่ที่ได้รับอนุญาตจากรัฐบาลให้ประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมได้เท่านั้น ด้วยเหตุนี้ โครงการของบริษัทฯ ส่วนมากจึงตั้งอยู่ในขอบเขตนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งทำให้มีความเสี่ยงด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยมาก สำหรับโครงการที่ตั้งอยู่นอกนิคมอุตสาหกรรม บริษัทฯ เลือกพัฒนาโครงการเฉพาะในพื้นที่ที่ห่างจากบริเวณที่มีความสำคัญทางความหลากหลายทางชีวภาพหรือบริเวณที่มีความเปราะบางทางสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบุกรุกทำลายป่าเพื่อพัฒนาโครงการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ดีและมีการติดตามด้านความหลากหลายทางชีวภาพอย่างใกล้ชิดอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการสำรวจความหลากหลายทางชีวภาพในระบบนิเวศทุก 6 เดือน เพื่อเป็นการบันทึกจำนวนของประเภทพืชและสัตว์ที่อาศัยอยู่ในบริเวณรอบโครงการ ซึ่งจากการสำรวจความหลากหลายทางชีวภาพบริเวณรอบโครงการในปีที่ผ่านมา พบว่าดัชนีความหลากหลายที่ปลายน้ำไม่มีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากดัชนีที่ต้นน้ำ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าน้ำที่ปล่อยออกจากโครงการของบริษัทฯ ไม่มีผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพของพืชและสัตว์น้ำในพื้นที่โดยรอบ นอกจากนี้ ไม่มีพันธุ์พืชสัตว์ในบัญชีแดง IUCN หรือพันธุ์ใดที่เป็นพันธุ์อนุรักษ์แห่งชาติในพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าดำเนินการ

0
โครงการ
ตั้งอยู่บริเวณที่มีความสำคัญทางความหลากหลายทางชีวภาพหรือบริเวณที่มีความเปราะบางทางสิ่งแวดล้อม

16
โครงการ
ตั้งอยู่ภายในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งไม่มีความเสี่ยงโดยตรงด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

8
โครงการ
ตั้งอยู่ภายนอกนิคมอุตสาหกรรม และมีการสำรวจความหลากหลายทางชีวภาพในระบบนิเวศทุก 6 เดือน

0
พันธุ์พืชและสัตว์
ในบัญชีแดง IUCN หรือพันธุ์ใดที่เป็นพันธุ์อนุรักษ์แห่งชาติ

การจัดการการใช้น้ำ

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าน้ำเป็นทรัพยากรธรรมชาติพื้นฐานที่จำเป็นมากต่อการดำรงชีวิต อีกทั้งเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินการในทุกภาคอุตสาหกรรม ดังนั้น การจัดการการใช้น้ำนั้นจะต้องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ใช้ทรัพยากรอันมีคุณค่ายิ่งนักอย่างเป็นธรรมและยั่งยืน ทั้งนี้ การจัดการการใช้น้ำจำต้องคำนึงถึงประเด็นสำคัญหลายประเด็น อาทิ การบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวกับน้ำ เช่น ความเสี่ยงที่จะเกิดภาวะขาดแคลนน้ำหรือความเสี่ยงที่จะเกิดอุทกภัย การควบคุมปริมาณการใช้น้ำ การดูแลแหล่งน้ำ การควบคุมคุณภาพน้ำ และการแบ่งปันน้ำในพื้นที่เพื่อให้ทุกคนสามารถเข้าถึงทรัพยากรนี้ได้อย่างเท่าเทียมกัน

การลดการใช้น้ำ

โครงการของบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้น้ำปริมาณมาก โดยเฉพาะในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติและโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล เนื่องจากกระบวนการผลิตไฟฟ้าจะต้องอาศัยการเผาไหม้เชื้อเพลิงเพื่อให้เกิดความร้อนที่จะใช้ในการผลิตไอน้ำสำหรับขับเคลื่อนกังหัน อีกทั้งต้องควบคุมอุณหภูมิที่เกิดจากการเผาไหม้นั้นไม่ให้สูงเกินไป โดยน้ำส่วนใหญ่ที่ใช้ในโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ จะส่งไปที่หม้อต้มน้ำเพื่อแปลงสภาพเป็นไอน้ำ และที่หอหล่อเย็นที่เป็นจุดถ่ายเทความร้อนผ่านการระเหยของน้ำ ทั้งนี้น้ำในหอหล่อเย็นที่ไม่ระเหยไปจะสามารถวนกลับมาใช้อีกได้ อย่างไรก็ดี เนื่องจากโรงไฟฟ้าจะสูญเสียน้ำค่อนข้างมากจากการระเหย จึงต้องคอยเติมน้ำกลับเข้ามาในระบบอย่างสม่ำเสมอ

เนื่องจากน้ำเป็นทรัพยากรหลักที่จำเป็นต่อกระบวนการผลิต โดยหากเกิดภาวะขาดแคลนน้ำอาจส่งผลกระทบด้านการปฏิบัติการต่อกลุ่มบริษัทฯ จึงจัดให้มีการติดตามปริมาณน้ำที่เข้าถึงได้ในแหล่งน้ำต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด ปัจจุบันโครงการของบริษัทฯ ที่เป็นประเภทโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติหรือโรงไฟฟ้าชีวมวล ตั้งอยู่ที่ประเทศไทย โดยโครงการดังกล่าวจะแบ่งออกเป็นสองกลุ่ม คือ โครงการที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม และโครงการที่ตั้งอยู่นอกนิคมอุตสาหรรม สำหรับโครงการกลุ่มแรก จะรับซื้อน้ำจากนิคมฯ ในขณะที่โครงการที่ตั้งอยู่นอกนิคมฯ จะสูบน้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติที่อยู่ใกล้เคียง ได้แก่ คลองหรือแม่น้ำ

ทุกโครงการจะมีบ่อเก็บน้ำที่ใช้สำรองน้ำดิบในปริมาณที่เพียงพอต่อการดำเนินการ 45-60 วัน เพื่อป้องกันผลกระทบหากเกิดภาวะขาดแคลนน้ำ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ศึกษาแนวทางลดปริมาณน้ำดิบที่ต้องใช้ โดยมีสองแนวทางหลักที่ได้นำมาปฏิบัติเพื่อช่วยลดปริมาณการใช้น้ำ ได้แก่

การวนใช้น้ำในหอหล่อเย็นมากขึ้น

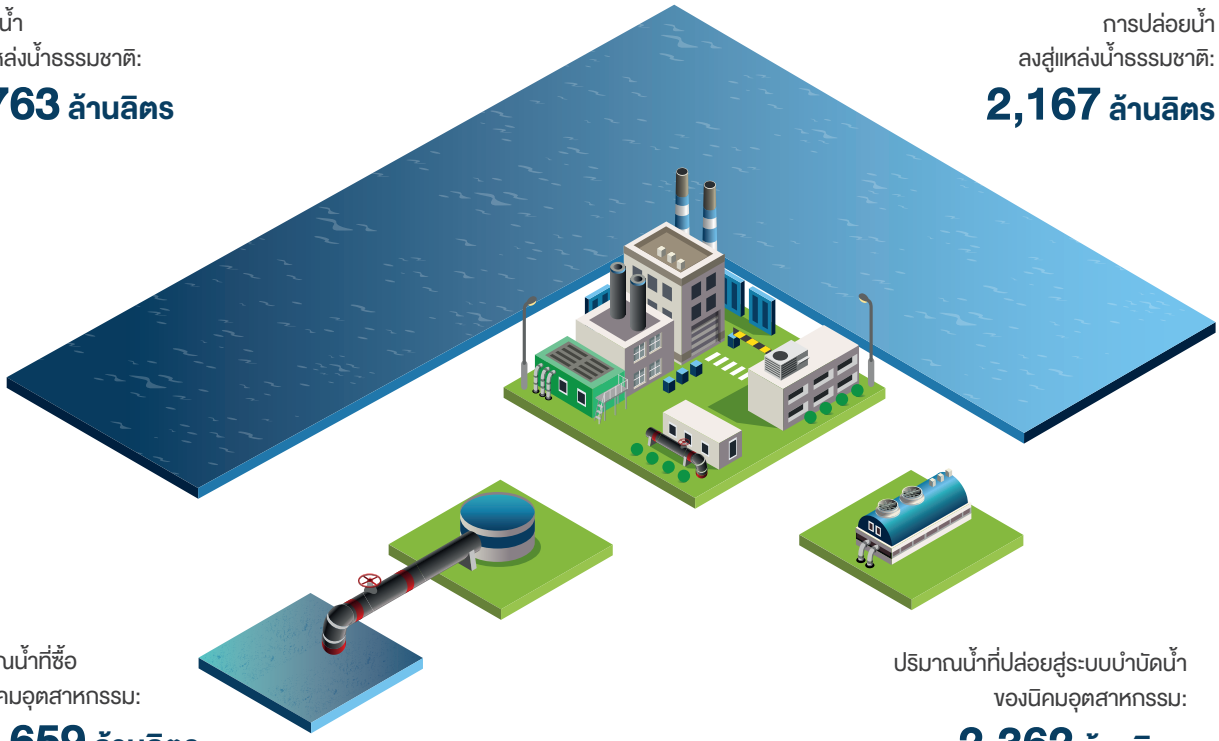
น้ำที่ไม่ระเหยจะสามารถวนกลับมาใช้ในหอหล่อเย็นได้ ซึ่งจะช่วยลดปริมาณน้ำที่ต้องเติมกลับเข้าไปในระบบ ทั้งนี้ เนื่องจากการวนใช้น้ำจะทำให้น้ำเริ่มสะสมตะกอนหรือสารตกค้างอื่น ๆ บริษัทฯ จะต้องเฝ้าระวังคุณภาพน้ำอย่างใกล้ชิดเพื่อไม่ให้เกิดค่าตัวชี้วัดคุณภาพน้ำต่าง ๆ สูงเกินกว่ากำหนด โดยบริษัทฯ จะปล่อยน้ำออกเมื่อค่าตัวชี้วัดดังกล่าวเริ่มเพิ่มขึ้น

การบริหารจัดการน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วจากระบบบำบัดน้ำเสียมาผลิตเป็นน้ำอุตสาหกรรมคุณภาพสูง

สำหรับโครงการที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้ศึกษาและริเริ่มโครงการที่นำน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วมาใช้ ซึ่งจะลดปริมาณน้ำดิบที่นิคมฯ จะต้องสูบจากแหล่งน้ำ และเนื่องจากระบบบำบัดน้ำจะกรองสิ่งปนเปื้อนและสารตกค้างออกจากน้ำจนเกือบหมด จะทำให้คุณภาพน้ำสูงมาก จึงช่วยให้บริษัทฯ สามารถวนน้ำในหอหล่อเย็นได้มากขึ้นไปด้วย โดยโครงการดังกล่าวสามารถลดปริมาณการซื้อน้ำได้ถึงร้อยละ 30 ในบางพื้นที่

การใช้น้ำ
จากแหล่งน้ำธรรมชาติ:
7,763 ล้านลิตร

การปล่อยน้ำ
ลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ:
2,167 ล้านลิตร



ปริมาณน้ำที่ซื้อ
จากนิคมอุตสาหกรรม:
19,659 ล้านลิตร

ปริมาณน้ำที่ปล่อยสู่ระบบบำบัดน้ำ
ของนิคมอุตสาหกรรม:
2,362 ล้านลิตร

การจัดการคุณภาพน้ำ

ทั้งนี้ การปล่อยน้ำออกจากโครงการโรงไฟฟ้าจะต้องเป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัทฯ จะปล่อยน้ำกลับให้กับแหล่งน้ำที่ได้รับน้ำมา กล่าวคือ โครงการที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมจะปล่อยน้ำกลับเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำของนิคมฯ นั้น ๆ ในขณะที่โครงการที่ตั้งอยู่นอกนิคมอุตสาหกรรมจะปล่อยน้ำเข้าสู่คลองหรือแม่น้ำที่เป็นแหล่งสูบน้ำของโครงการนั้น ๆ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีการตรวจวัดและเฝ้าระวังค่าตัวชี้วัดคุณภาพตลอดเวลา จึงมั่นใจได้ว่าคุณภาพน้ำที่ปล่อยออกจากโครงการยังอยู่ในเกณฑ์ที่ปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อม โดยในบางกรณี น้ำที่ปล่อยกลับเข้าสู่แหล่งน้ำธรรมชาติจะมีคุณภาพดีกว่าน้ำในแหล่งน้ำนั้นอีกด้วยซ้ำ ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติมจากหัวข้อความหลากหลายทางชีวภาพ หน้า 138

การแบ่งปันน้ำ

นอกจากการเฝ้าระวังเรื่องปริมาณน้ำที่ใช้และคุณภาพน้ำที่ปล่อยออกจากโครงการต่าง ๆ นั้นแล้ว บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการแบ่งปันทรัพยากรกับผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ในพื้นที่ โดยเฉพาะเกษตรกรท้องถิ่นและผู้คนในชุมชนใกล้เคียง โดยบริษัทฯ มีการสื่อสารกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอผ่านการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมและกิจกรรมต่าง ๆ ที่ทำร่วมกับชุมชนในพื้นที่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดต่อหารือกับคู่ค้าและหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องเป็นประจำอาทิ กรมชลประทาน เพื่อติดตามแผนการใช้น้ำและสถานะของแหล่งน้ำต่าง ๆ ที่สำคัญ บริษัทฯ ไม่มีโครงการโรงไฟฟ้าที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงด้านทรัพยากรน้ำ*

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการใช้น้ำอย่างระมัดระวัง โดยโครงการที่ต้องสูบน้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติจะมีการจำกัดช่วงเวลาที่สูบน้ำได้และจะไม่สูบน้ำในช่วงฤดูน้ำแล้ง รวมถึงมีการแบ่งปันน้ำจากโครงการให้กับเกษตรกรในพื้นที่ในช่วงฤดูกาลดังกล่าว หากเกษตรกรไม่สามารถสูบน้ำจากแหล่งน้ำได้ เพื่อให้มั่นใจว่าการใช้น้ำของบริษัทฯ จะไม่กระทบการดำรงชีวิตของผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ในพื้นที่

*หมายเหตุ: ตามที่ระบุโดยเครื่องมือ UN FAO AQUASTAT

141

สังคม (Social)

- สิทธิมนุษยชน
- ครอบครัวกัลฟ์
- ความรับผิดชอบต่อสังคม
- โครงการแปลงนาสาธิต

สิทธิมนุษยชน

การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นองค์ประกอบสำคัญในกรอบการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และนับเป็นส่วนหนึ่งของรากฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ กรอบกฎหมายและข้อบังคับในประเทศไทย ซึ่งเป็นที่ประกอบการหลักของบริษัทฯ รวมถึงลักษณะของอุตสาหกรรมพลังงาน ส่งเสริมให้เกิดการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นปกติอยู่แล้ว อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ยังคงมุ่งพัฒนาแนวปฏิบัติด้านการปกป้องและส่งเสริมสิทธิมนุษยชนทั้งภายในและภายนอกองค์กร

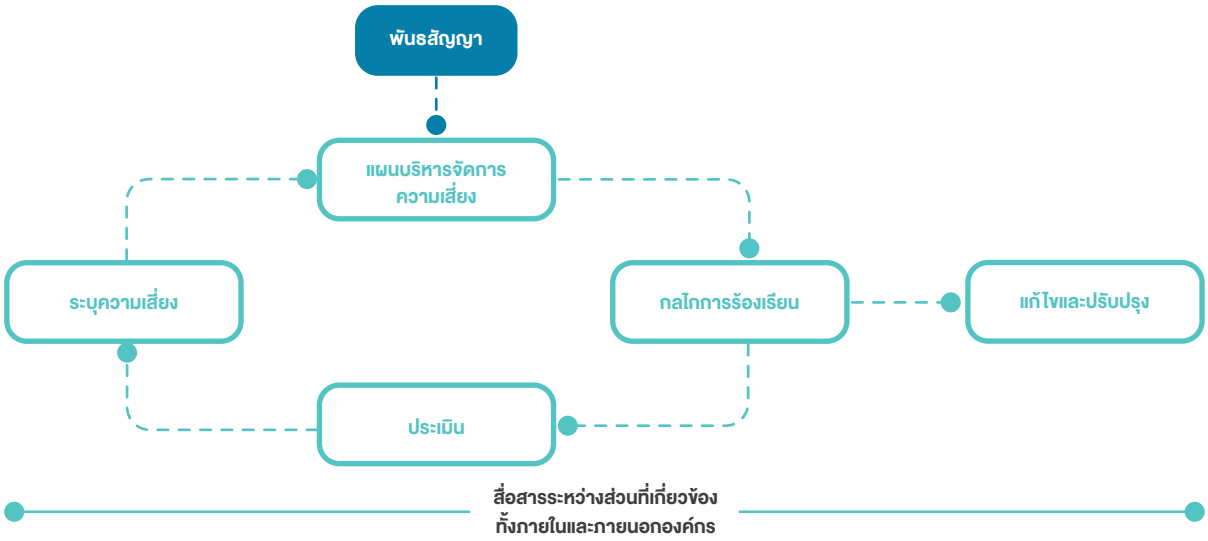
บริษัทฯ ยึดหลักปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน และอนุสัญญาองค์การแรงงานระหว่างประเทศ เป็นแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน โดยนโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ครอบคลุมประเด็นต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. สร้างความมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อระบุ ร่วมหารือ และจัดการข้อกังวลและประเด็นเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน
2. ให้ความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการปฏิบัติดูแลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยให้ความสำคัญเรื่องความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่างภายในองค์กร อีกทั้งไม่เลือกปฏิบัติในทุกกรณี ไม่ว่าจะเป็นเรื่องเพศ เพศสภาพ อายุ เชื้อชาติ เผ่าพันธุ์ ศาสนา หรือคุณลักษณะอื่น ๆ ที่ไม่เกี่ยวกับความสามารถ
3. เคารพและปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองสิทธิแรงงานอย่างเคร่งครัด
4. จัดให้มีสถานที่ทำงานที่ปลอดภัยและถูกหลักสุขอนามัย เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีของบุคลากรของบริษัทฯ อันได้แก่ ด้านกายภาพ จิตใจ อารมณ์ และสุขภาวะทางสังคม อีกทั้งพึงปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
5. สนับสนุนเรื่องสิทธิมนุษยชนตามแนวห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ ผ่านการติดตามกระบวนการประเมินผลกระทบและการส่งเสริมการปกป้องสิทธิมนุษยชน
6. ส่งเสริมและให้ความรู้เรื่องสิทธิมนุษยชนทั้งภายในบริษัทฯ และกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร อันประกอบไปด้วย บริษัทคู่ค้า ผู้ผลิต ผู้รับเหมา และชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการ
7. ดำเนินนโยบายความอดทนเป็นศูนย์ (Zero tolerance policy) ในด้านการใช้แรงงานเด็ก แรงงานทาส แรงงานบังคับ และการค้ามนุษย์ในทุกรูปแบบ

บริษัทฯ มุ่งดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่คุณค่าจากกิจกรรมและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้พัฒนากระบวนการตรวจสอบและประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence Process) เพื่อระบุ บรรเทา และป้องกันความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน โดยกระบวนการดังกล่าวจะเริ่มจากการตรวจสอบธุรกิจของบริษัทฯ แต่ละแขนง โดยเฉพาะ 1) ภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงพนักงานของบริษัทฯ 2) ภายในชุมชนท้องถิ่นในพื้นที่ที่บริษัทฯ ประกอบกิจการ 3) พื้นที่โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนา และ 4) พื้นที่โครงการที่เปิดดำเนินการแล้ว เพื่อระบุกลุ่มและประเด็นสำคัญ

จำนวนพื้นที่ที่มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน	ข้อร้องเรียนและกรณีการกระทำผิดด้านสิทธิมนุษยชน	พื้นที่ที่มีการควบคุมภายในและแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอ
100%	0	100%

กระบวนการตรวจสอบและประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน



ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ระบุความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนตามสิทธิที่ระบุไว้ในปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน โดยครอบคลุมสิทธิแรงงานและสิทธิของกลุ่มเปราะบางด้วย อีกทั้งบริษัทฯ ได้จัดทำพันธสัญญาครอบคลุมไปถึงพันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้มีความเกี่ยวข้องอื่น ๆ ผ่านจรรยาบรรณคู่ค้าของบริษัทฯ

ภายในองค์กร

- **พนักงาน**
  - อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
  - สิทธิแรงงาน
  - การไม่เลือกปฏิบัติ
  - ความเท่าเทียมทางเพศ

ภายในชุมชนท้องถิ่น

- **ชุมชน**
  - ผลกระทบต่อวิถีชีวิตที่อาจเกิดจากการดำเนินการ
  - สุขอนามัยและความปลอดภัย
  - กลุ่มเปราะบาง และชนพื้นเมือง

โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนา

- **ผู้รับเหมา**
  - สิทธิแรงงาน
  - การใช้แรงงานต่างด้าวหรือแรงงานผิดกฎหมาย
  - การใช้แรงงานเด็ก
  - อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

โครงการที่เปิดดำเนินการแล้ว

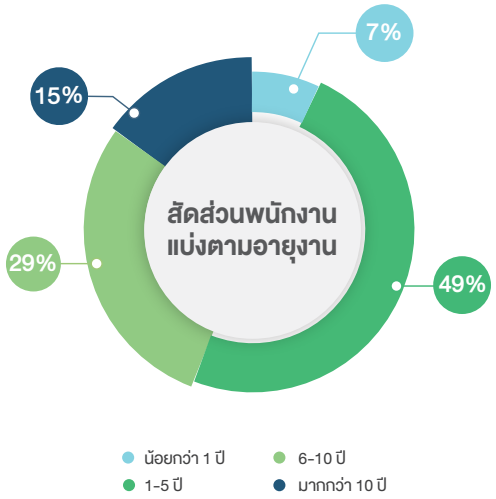
- **พนักงาน**
- **ผู้รับเหมา**
  - สิทธิแรงงาน
  - อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

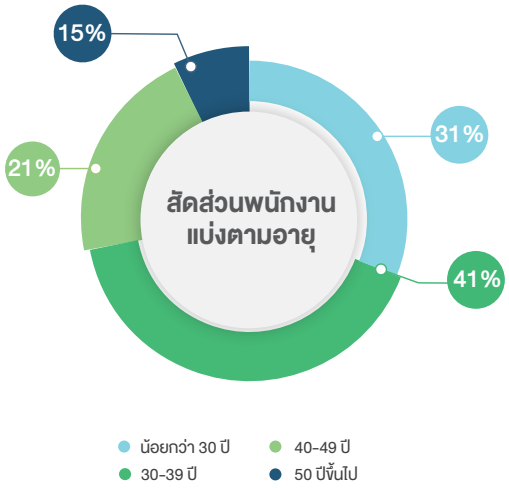
บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินประเด็นสำคัญอย่างต่อเนื่องและเป็นประจำอย่างน้อยทุกปี ซึ่งบริษัทฯ ได้พัฒนากลไกการร้องเรียนที่ชัดเจนเพื่อให้แน่ใจว่าทุกกรณีการร้องเรียนจะได้รับการจัดการทันทีโดยหน่วยงานภายในที่เหมาะสม โดยข้อสรุปจากกระบวนการประเมินและการตรวจสอบจะรายงานต่อผู้บริหารและคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสื่อสารพันธสัญญาด้านสิทธิมนุษยชนแก่ผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมทั้งพนักงาน หน่วยงานกำกับดูแล คู่ค้า ตลอดจนพันธมิตรทางธุรกิจอีกด้วย โดยบริษัทฯ สามารถรายงานได้ว่า จากการให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและมีความรับผิดชอบ ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีกรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชนใด ๆ ซึ่งสรุปได้ว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในและแผนบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่เพียงพอและเหมาะสมในทุกพื้นที่

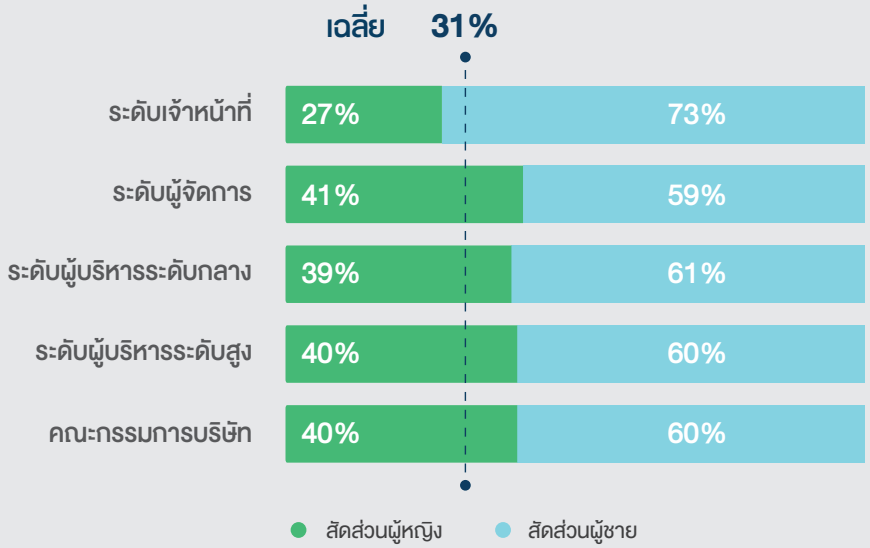
ครอบครัวกัลฟ์

บริษัทฯ มีการขยายตัวอย่างรวดเร็ว โดยในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมของโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วภายใต้กลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นกว่า 3,567 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตกว่า 82% ทั้งนี้ ในปี 2564 (ข้อมูลสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564) บริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก มีจำนวนบุคลากรทั้งหมดเท่ากับ 919 คน ซึ่งจากการติดตามการเปลี่ยนแปลงจำนวนบุคลากรในช่วงสามปีที่ผ่านมา พบว่ามีอัตราการออกจากงานอยู่ที่ร้อยละ 4.60 ลดลงจากร้อยละ 4.81 ในปี 2562 อย่างไรก็ดี การเติบโตทางธุรกิจจะไม่สามารถเกิดได้หากไม่มีการเพิ่มจำนวนและพัฒนาศักยภาพของพนักงานควบคู่ไปด้วย บริษัทฯ จึงได้มีการรับพนักงานเพิ่มในจำนวนมากในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา สอดคล้องกับการขยายโครงการ





สัดส่วนพนักงานหญิงในแต่ละระดับการทำงาน



ค่านิยมองค์กร

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จ เนื่องจากมีความเชื่อว่าบริษัทชั้นนำที่ได้รับการยอมรับระดับสากล ไม่ใช่บริษัทที่ประสบความสำเร็จด้านการเงินเพียงอย่างเดียว แต่เป็นบริษัทที่สามารถสร้างบุคลากรที่ “เก่ง” และ “ดี” ซึ่งจะเป็นแบบอย่างในการสร้างคุณค่าและส่งมอบสิ่งดี ๆ ให้แก่สังคม ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการสร้าง “คนดี” ด้วยการปลูกฝังค่านิยมองค์กรที่มุ่งเน้นการทำงานเป็นทีม การเรียนรู้ และการปรับตัว เพื่อความสำเร็จในปัจจุบันและอนาคต

ทั้งนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมค่านิยมองค์กรที่สะท้อนถึงความเป็น “GULF” ให้พนักงานในองค์กรยึดถือปฏิบัติเป็นรากฐานในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง และช่วยเพิ่มความมั่นใจให้ผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถบรรลุเป้าหมายในทุกด้านด้วยความมั่นคงและยั่งยืน

G: Goal-oriented
มีพลังและกล้าที่จะเอาชนะขีดจำกัด

บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานพัฒนาตนเองให้ดียิ่งขึ้น เพื่อให้ทำงานได้ตามเป้าหมายขององค์กร สามารถเอาชนะขีดจำกัดได้อย่างมั่นใจ และก้าวข้ามอุปสรรคร่วมกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายที่ชัดเจน และได้สร้างสภาพแวดล้อมในองค์กรที่เหมาะสม เพื่อช่วยสนับสนุนให้พนักงานทำงานได้ตามเป้าหมายของบริษัทฯ กล่าวได้ว่าพนักงานสามารถเอาชนะขีดจำกัดได้อย่างมั่นใจด้วยระบบสนับสนุนที่เข้มแข็ง

U: Unity
มุ่งมั่นทุ่มเทและทำงานเป็นทีม เพื่อความสำเร็จของส่วนรวม

บริษัทฯ ส่งเสริมการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ง่ายต่อการแบ่งปันแลกเปลี่ยนความรู้ และสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดปฏิสัมพันธ์ดี ๆ ระหว่างพนักงาน

ความสำเร็จของบริษัทฯ เกิดจากการทำงานเป็นทีม ดังนั้นบริษัทฯ จึงส่งเสริมการทำงานเป็นหนึ่งเดียวกันด้วยการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่สนับสนุนให้เกิดการแบ่งปันความรู้และปฏิสัมพันธ์ระหว่างพนักงาน

L: Learning
รักการเรียนรู้และช่างสงสัย เพื่อให้เกิดความริเริ่มและค้นพบสิ่งใหม่ ๆ

พนักงานได้รับการส่งเสริมให้แสวงหาความรู้ใหม่ ๆ เรียนรู้จากข้อผิดพลาด มีความคิดสร้างสรรค์ คิดนอกกรอบ และพัฒนาตนเองผ่านการฝึกอบรม ตลอดทั้งปี

บริษัทฯ ได้จัดระบบการเรียนรู้ที่ครอบคลุมทั้งองค์กร เพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาตนเองผ่านการฝึกอบรมตลอดทั้งปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้พนักงานมีความคิดสร้างสรรค์คิดนอกกรอบ และแสวงหาแนวคิดใหม่ ๆ ตลอดเวลา

F: Flexible
ปรับตัวง่าย พร้อมรับมือทุกความท้าทาย

พนักงานและองค์กรต้องปรับตัวให้ทันต่อสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้อยู่เสมอ เปิดรับแนวคิดที่หลากหลาย รวมถึงมีไหวพริบและความยืดหยุ่นในการทำงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าองค์กรต้องพร้อมปรับตัวให้ทันต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการติดตามและศึกษาเทคโนโลยี แนวคิด และแนวปฏิบัติใหม่ ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคต

การดูแลพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคลที่ครอบคลุมการดูแลพนักงานตั้งแต่แรกเข้าจนเกษียณหรือยุติสถานะการเป็นพนักงานของบริษัทฯ อันมีฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้รับผิดชอบดูแลพนักงานทั่วทั้งองค์กร ซึ่งรวมทั้งพนักงานประจำ พนักงานสัญญาจ้าง พนักงานฝึกงาน กรรมการ ที่ปรึกษา และบุคลากรอื่น ๆ โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมากในเรื่องดังต่อไปนี้

ค่าตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานโดยพิจารณาถึงความเหมาะสมต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ ความรู้ความสามารถ ผลการปฏิบัติงาน และความเป็นธรรม โดยบริษัทฯ มีนโยบายไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นด้านเพศ เพศสภาพ อายุ ชาติพันธุ์ หรือปัจจัยอื่น ๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับความสามารถในการทำงาน

ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขันทางธุรกิจ รวมทั้งมีการเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้ค่าตอบแทนของพนักงานอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นได้ รวมถึงกำหนดให้มีองค์ประกอบของค่าตอบแทนที่สร้างขวัญและกำลังใจที่ดีสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อเป็นแรงจูงใจให้พนักงานอยู่กับบริษัทฯ ต่อไป โดยค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานในระยะสั้นคือเงินโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินการของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ส่วนในระยะยาวคือกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงาน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) เป็นจำนวนประมาณ 1426.5 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่น ๆ เช่น ค่าทำงานล่วงเวลา ค่าทำงานกะ ค่าเสี่ยงภัย ค่าอยู่เวรประจำการ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินได้ประจำอื่น ๆ ของพนักงาน เป็นต้น

ในส่วนของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทกัลฟ์มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยบริหารจัดการกองทุนโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด (BBLAM) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บางกอกแคปปิตอล จำกัด (BCAP) ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีพนักงานเป็นสมาชิกกองทุนฯ คิดเป็น 99.8% ของจำนวนพนักงานทั้งหมดที่มีสิทธิ์ตามข้อบังคับกองทุนฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีสวัสดิการอื่น ๆ เพิ่มเติม อาทิ ประกันสุขภาพและการรักษาพยาบาลสำหรับพนักงาน รวมถึงคู่สมรสและบุตร ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ ประกันการทุพพลภาพ การตรวจสุขภาพประจำปี การดูแลรักษาทางทันตกรรมและสายตา การจัดให้มีการฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่และไวรัสตับอักเสบบี สวัสดิการเงินกู้ยืม รวมทั้งสวัสดิการเกี่ยวกับเงินช่วยเหลือพนักงานตามนโยบายบริษัทฯ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการทบทวนและปรับปรุงสวัสดิการต่าง ๆ ให้มีความเหมาะสมกับสภาวการณ์และความเป็นอยู่ของพนักงานอยู่เสมอ เช่น ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการเพิ่มได้แก่ การจัดอาหารกลางวันสำหรับพนักงานทุกคน การจัดให้มีการฉีดวัคซีนป้องกันเชื้อไวรัสโควิดและการเบิกค่าตรวจหาเชื้อ การขยายระบบพัฒนาตนเองผ่านช่องทางออนไลน์ และการกำหนดมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 อื่น ๆ ในทุกพื้นที่การทำงาน

การประเมินผลการปฏิบัติงาน

สำหรับค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานในระยะสั้น บริษัทฯ จะกำหนดเป้าหมายการทำงานที่ชัดเจนร่วมกับพนักงาน โดยมีดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (KPI: Key Performance Indicators) ในการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนพิเศษประจำปี (โบนัส) อันได้แก่ (1) ผลประเมินตามตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับองค์กรในภาพรวม ซึ่งครอบคลุมผลการดำเนินงานในส่วนรายได้และผลกำไรของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ในแต่ละปี (2) ตัวชี้วัดสมรรถนะหลักหรือพฤติกรรมหลัก (Core Competency) และ (3) ตัวชี้วัดสมรรถนะเฉพาะสายงานหรือพฤติกรรมในการปฏิบัติงาน (Functional Competency) รวมถึงผลประเมินตามตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับฝ่ายและระดับบุคคล โดยบริษัทฯ ยึดมั่นในนโยบายไม่เลือกปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่าการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลเกี่ยวกับคู่มือการประเมินผลและอนุมัติผลการปฏิบัติงาน รวมถึงข้อมูลสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ให้พนักงานทุกคนรับทราบสิทธิของตนผ่านทางอีเมล์และระบบสื่อสารภายในของบริษัทฯ

การพัฒนาบุคลากร

นอกจากการกำหนดค่าตอบแทนนั้นแล้ว บริษัทฯ ได้ใช้ผลการประเมินการปฏิบัติงานเพื่อกำหนดแผนพัฒนาบุคลากร ทั้งในระดับองค์กรและระดับบุคคล โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการพัฒนาบุคลากรในทุกระดับ ซึ่งครอบคลุมทั้งพนักงานใหม่ พนักงานระดับปฏิบัติการ ผู้บริหารระดับต้น กลาง และสูง ตลอดจนกรรมการบริษัท เพื่อการจัดการให้เกิดการเรียนรู้ของบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน จึงมีการบริหารจัดการด้านการเรียนรู้ขององค์กรแบบองค์รวมที่ครอบคลุม 4 องค์ประกอบอันเป็นเสาหลักที่เสริมสร้างการจัดการเรียนรู้ เพื่อยกระดับสมรรถนะของบุคลากรบนรากฐานของทฤษฎีการเรียนรู้ของผู้ใหญ่ แนวทางการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ และหลักการเรียนรู้ตลอดชีวิต ดังนี้

Learning Foundation

มีการดำเนินการปรับโครงสร้างแผนการจัดการเรียนรู้และการพัฒนาบุคลากรระยะยาว ที่สอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจและรองรับการเติบโตในอนาคตขององค์กร จนเกิดเป็น Learning & Development Roadmap ชุดใหม่ที่แบ่งเส้นทางการพัฒนาบุคลากรเป็น 4 ระดับ ประกอบด้วย 1) Leading Self Program เป็นแผนพัฒนาเพื่อการบริหารจัดการตนเองอย่างมีประสิทธิภาพสำหรับพนักงานระดับปฏิบัติการ 2) Leading Others Program เป็นแผนพัฒนาเพื่อการบริหารจัดการตนเองและผู้อื่นอย่างมีประสิทธิภาพสำหรับหัวหน้างาน 3) Leading Team Program เป็นแผนพัฒนาเพื่อการบริหารจัดการทีมงานอย่างมีประสิทธิภาพสำหรับผู้บริหารระดับต้น-กลาง 4) Leading Function Program เป็นแผนพัฒนาเพื่อการบริหารจัดการแผนกอย่างมีประสิทธิภาพสำหรับผู้บริหารระดับสูง

Learning Culture

มีการทำโครงการในการจัดกิจกรรมเพื่อวางรากฐานวัฒนธรรมการเรียนรู้ อาทิเช่น Leader as Coach ที่มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของ People Leaders หรือกลุ่มผู้นำทีมงานตั้งแต่ระดับหัวหน้างานขึ้นไป ให้มีความความรู้ความสามารถ ตลอดจนทัศนคติที่ดีในการพัฒนาทีมงาน ผ่าน Coaching Skills หรือ ทักษะในการสอนงาน ที่นอกจากจะทำให้เกิดการพัฒนาในทีมได้อย่างต่อเนื่องแล้ว ยังทำให้เกิดการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) ในแต่ละส่วนงานอย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย รวมทั้งยังมีการปรับแนวทางการวางแผนการพัฒนาตนเองรายบุคคล (IDP : Individual Development Plan) เพื่อสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้แบบฝังลึกในระดับบุคคลตามแนวคิดการเรียนรู้แบบชี้นำตนเอง (Self-directed Learning) ที่มุ่งเน้นให้พนักงานมีความรับผิดชอบในการทำให้เกิดการเรียนรู้ของตนเอง

Learning Solutions

ได้ทำการพัฒนาและปรับโฉมระบบการจัดการเรียนรู้ภายในองค์กร หรือ Learning Management System (LMS) และเปลี่ยนชื่อเป็น GLA ซึ่งมาจาก GULF Learning Academy พร้อมยกระดับโอกาสทางการเรียนรู้ และขยายขอบเขตเนื้อหาในการพัฒนาตนเองของบุคลากรด้วยการ subscribe หลักสูตรการเรียนรู้บนระบบออนไลน์ หรือ e-Learning Course จากผู้นำการให้บริการและการจัดการเรียนรู้แบบออนไลน์ของประเทศ ซึ่งถือเป็นการเปิดคลังแห่งปัญญาเพื่อพัฒนาศักยภาพแบบรอบด้าน ด้วยหลักสูตรออนไลน์ 400 หลักสูตร ที่ไม่เพียงแค่ครอบคลุมกลุ่มสมรรถนะจำเป็น สำหรับการทำงานที่ GULF แต่ละกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็น Core Competencies, Managerial Competencies และ Functional Competencies

Learning Communication

ดำเนินการยกระดับการสื่อสารเพื่อการเรียนรู้ในหลากหลายช่องทางเพื่อสร้างกิจกรรมการเรียนรู้แบบไม่เป็นทางการในการแทรกซึมเอาสาระจากส่วนกลางไปสู่บุคลากร อาทิเช่น การจัดทำจดหมายข่าวออนไลน์ของแผนกทรัพยากรบุคคล หรือ HR Gazette ที่ไม่เพียงแค่เป็นการอัพเดตข่าวสารอันเกี่ยวกับผู้คนภายใน GULF รวมไปถึงข้อมูลที่จำเป็นต่างๆ แต่ยังนำชุดความรู้ เนื้อหาที่เป็นประโยชน์มาสื่อสารจนเกิดความต่อเนื่องของการรับรู้ อีกทั้งยังมีการจัดกิจกรรมภายในต่างๆ ที่ได้นำสาระประโยชน์มาสอดแทรกระหว่างกำหนดการของกิจกรรมอยู่อย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ

422 หลักสูตร

57 ชั่วโมงอบรมเฉลี่ยต่อคน

291 หลักสูตรพัฒนาศักยภาพด้านความเป็นผู้นำ การบริหารจัดการ การสื่อสาร และทักษะการทำงานทั่วไป

104 หลักสูตรพัฒนาทักษะการปฏิบัติงานในโครงการโรงไฟฟ้าและโครงการอื่น ๆ

12 หลักสูตรพัฒนาความรู้เฉพาะทาง

2 หลักสูตรอื่น ๆ

13 หลักสูตรพัฒนาความรู้ด้านกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ รวมถึงมาตรฐานและนโยบายสำคัญ เช่น การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีและปลอดภัย ในทุกสถานประกอบการของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงสำนักงานใหญ่ โรงไฟฟ้า ไซต์งานก่อสร้าง รวมถึงการคมนาคมขนส่งและที่พักที่จำเป็นสำหรับการทำงาน บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ซึ่งมีผู้จัดการโรงไฟฟ้า ผู้จัดการสายปฏิบัติการ ผู้จัดการสายธุรการ และตัวแทนพนักงานจากทุกหน่วยงาน เป็นกรรมการ โดยคณะกรรมการฯ มีหน้าที่ในการดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานและผู้รับเหมาทุกคนในโรงไฟฟ้าและไซต์งานก่อสร้าง คณะกรรมการฯ มีหน้าที่กำหนดนโยบายและขั้นตอนการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ดำเนินการและควบคุมกิจกรรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และทำการประเมินและปรับปรุงการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในที่ทำงานในทุกด้าน ซึ่งบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายอุบัติเหตุเป็นศูนย์ โดยมีอัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานเป็นศูนย์ สำหรับทั้งพนักงานและผู้รับเหมา

จำนวนพนักงานที่เสียชีวิตจากการทำงาน	อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน (พนักงาน)	อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน (ผู้รับเหมา)
0	0	0

ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีการสำรวจความผูกพันของพนักงานทุกสองปี เพื่อเป็นการประเมินผลสำเร็จของแนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล รวมถึงเพื่อสำรวจความต้องการและความคิดเห็นของพนักงาน โดยบริษัทฯ มีการจัดจ้างบริษัทที่ปรึกษาดำเนินการสำรวจความผูกพันของพนักงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานสามารถตอบแบบนิรนามโดยไม่ต้องกังวลว่าจะได้รับผลกระทบจากการแสดงความเห็น ทั้งนี้ จากการสำรวจความผูกพันของพนักงานครั้งล่าสุดในปี 2564 พบว่าคะแนนความผูกพันเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 77 ส่วนคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 88 โดยบริษัทฯ สามารถรายงานได้ว่าในปี 2564 บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชน การล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศ หรือการคุกคามในทางอื่น และไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสาคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ความรับผิดชอบต่อสังคม

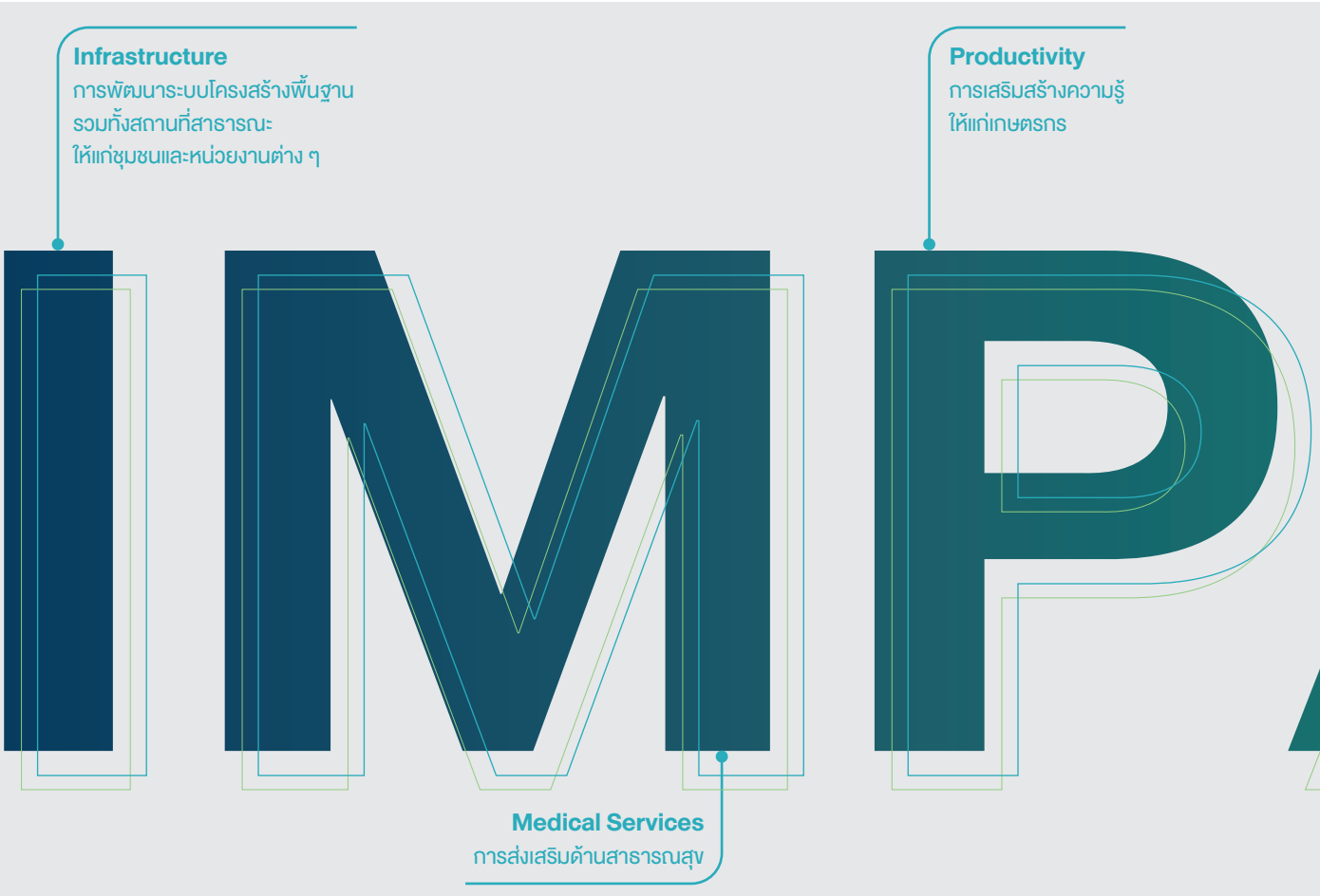
การพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนและประสบความสำเร็จได้ ชุมชนและสังคมจะต้องพัฒนาควบคู่กันไป บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน สังคม และผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นส่วนช่วยขับเคลื่อนสังคมไทยให้เข้มแข็ง โดยได้กำหนดกลยุทธ์เพื่อดูแลชุมชนท้องถิ่นรอบโรงไฟฟ้า และชุมชนทั่วประเทศ ภายใต้กรอบการดำเนินการของ “IMPACT” ที่มุ่งสร้างผลกระทบเชิงบวกเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในสังคมให้เกิดการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน

I: Infrastructure – การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน รวมทั้งสถานที่สาธารณะ ให้แก่ชุมชนและหน่วยงานต่างๆ

โครงการลู่ปั่นจักรยานรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (“Sky Lane Thailand”) เพื่อสาธารณะประโยชน์ โดยเป็นความร่วมมือกับมูลนิธิสยามกัมมาจลในการพัฒนาพื้นที่รอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ให้เป็นสถานที่ปั่นจักรยานความยาว 23.5 กิโลเมตร และพื้นที่อีกส่วนพัฒนาเป็นสถานที่ออกกำลังกาย เพื่อการพักผ่อนและสันทนาการ โดยเปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปทุกเพศทุกวัยสามารถเข้าใช้ประโยชน์ได้โดยไม่คิดค่าบริการใด ๆ โดยภายในโครงการมีสิ่งอำนวยความสะดวกรองรับผู้ใช้บริการมากมาย เช่น ศูนย์จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม ร้านขายอุปกรณ์เกี่ยวกับจักรยาน จุดชมวิว

M: Medical Services – การส่งเสริมด้านสาธารณสุข

นับตั้งแต่มีการแพร่ระบาดของโควิด-19 บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินโครงการและเข้าไปช่วยเหลือในหลายภาคส่วน คิดเป็นงบประมาณโดยรวมกว่า 90,000,000 บาท ครอบคลุมทั้งในด้านการป้องกันการแพร่เชื้อ การดูแลรักษาผู้ป่วย และการช่วยเหลือผู้ที่ได้รับความเดือดร้อน ดังนี้

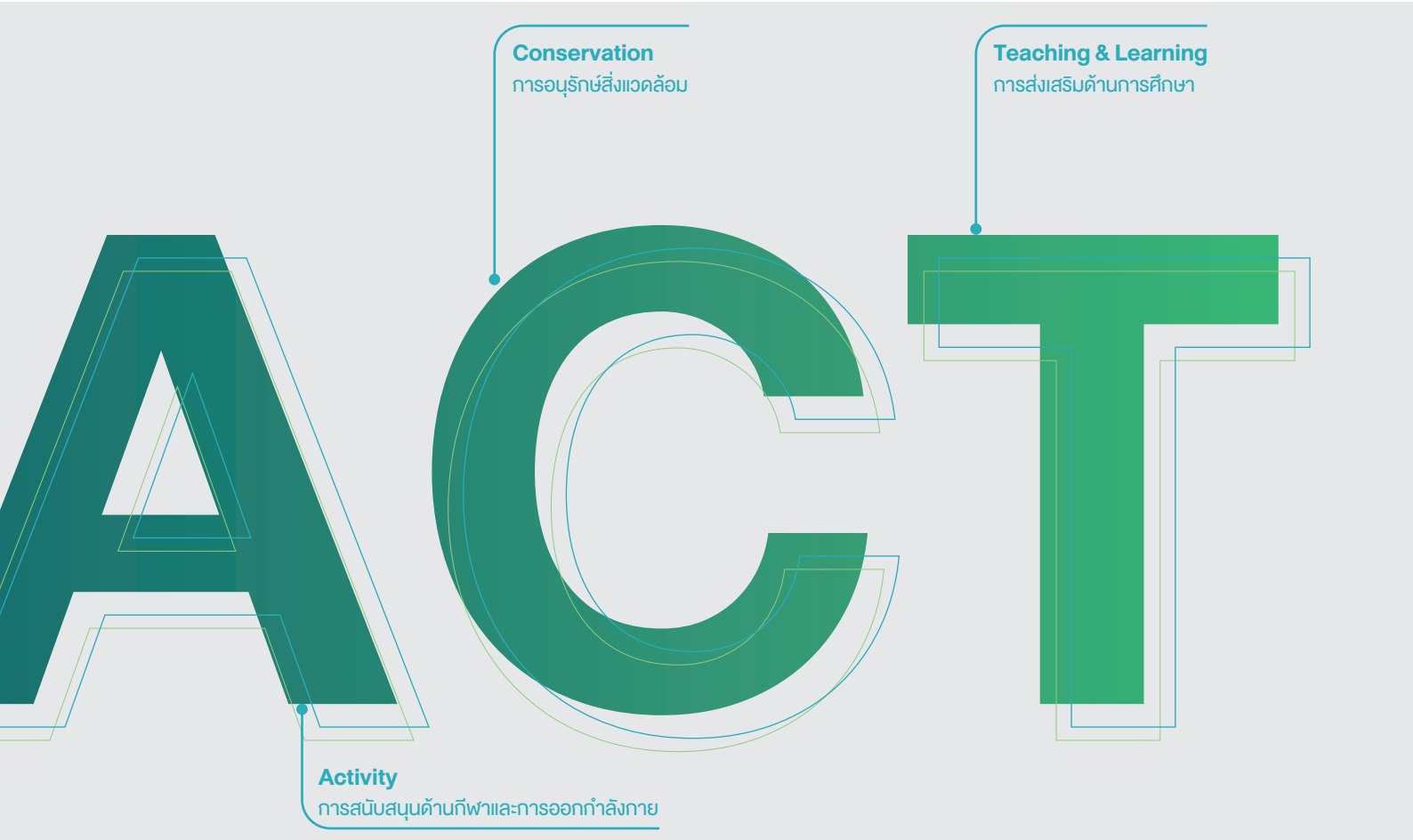


1. มอบเงิน 10 ล้านบาท แก่คณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี เพื่อสนับสนุนการจัดซื้อเครื่องช่วยหายใจและสมทบทุนค่าใช้จ่ายฮอสพิเทลสำหรับผู้ป่วยโควิด-19

เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดระลอกใหม่ที่มีจำนวนผู้ป่วยเพิ่มมากขึ้นตามลำดับ หลายโรงพยาบาลขาดแคลนอุปกรณ์ทางการแพทย์ และจำเป็นต้องจัดหาสถานที่ในการดูแลรักษาผู้ป่วยอย่างเร่งด่วน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) หรือ GULF จึงมอบเงินสนับสนุนจำนวน 10,000,000 บาท แก่คณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี เพื่อสนับสนุนการจัดซื้อเครื่องให้ออกซิเจนอัตราไหลสูง (High-flow oxygen system) จำนวน 25 เครื่อง โดยเหมาะกับผู้ป่วยหนัก ซึ่งมีอัตราการหายใจตื้นและไม่สม่ำเสมอ รวมถึงช่วยลดและชะลอการลุกลามของปอดอักเสบ ถือเป็นเครื่องมือทางการแพทย์ที่สำคัญอย่างมากในสถานการณ์นี้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้สมทบทุนค่าใช้จ่ายของคณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี ในการจัดเตรียมสถานที่ของโรงแรมใกล้เคียงให้เป็นฮอสพิเทล (Hospitel) หรือหอผู้ป่วยเฉพาะกิจ ดูแลรักษาผู้ป่วยโควิด-19 ที่ผ่านการรักษาจนดีขึ้น หรือมีอาการไม่รุนแรง เพื่อขยายการรักษาให้เพียงพอ รองรับผู้ป่วยที่เพิ่มขึ้นจากสถานการณ์โควิด

2. กัลฟ์ส่งพลังสู่ชุมชน มอบข้าวกล่องสู้ภัยโควิด-19 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

หลังจากที่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) หรือ GULF ได้ดำเนินโครงการ “กัลฟ์ส่งพลังสู่ชุมชน มอบข้าวกล่องสู้ภัยโควิด-19” มอบข้าวกล่องช่วยเหลือผู้คนใน 232 ชุมชนแออัด ครอบคลุมพื้นที่ 50 เขตในกรุงเทพมหานคร จำนวนกว่า 150,000 กล่อง ไปเมื่อเดือนเมษายน-พฤษภาคม ปีที่แล้ว ล่าสุด บริษัทฯ เดินหน้าสานต่อโครงการนี้เป็นปีที่ 2 กับการแบ่งปันข้าวกล่อง 120,000 กล่อง เป็นระยะเวลา 60 วัน คิดเป็นงบประมาณกว่า 10,000,000 บาท โดยมุ่งช่วยเหลือผู้ป่วยกลุ่มสีเขียวที่กักตัวที่บ้าน (Home isolation) ศูนย์พักคอย (Community Isolation)



และในโรงพยาบาลสนาม รวมทั้งคนในชุมชนที่ได้รับความเดือดร้อนจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 โดยเปิดโอกาสให้ประชาชนทั่วไปสามารถแชร์ข้อมูลชุมชนที่ต้องการข้าวกล่องได้ที่ใต้โพสต์ของ เฟสบุ๊คแฟนเพจ https://www.facebook.com/GulfSPARK.TH/

3. โครงการส่งมอบกล่อง 'กัลฟ์แคร์' (GULF CARE Home Isolation Kit) ให้แก่ผู้ป่วยกลุ่มสีเขียว

กล่อง "GULF CARE" (กัลฟ์แคร์) บรรจุยาและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์สำหรับผู้ป่วยโควิด-19 ซึ่งไม่แสดงอาการรุนแรง สามารถแยกรักษาตัวที่บ้าน (Home Isolation) แยกรักษาตัวในชุมชน (Community Isolation) หรืออยู่ระหว่างรอเตียง โดยส่งมอบให้หน่วยงานและกลุ่มจิตอาสาที่ให้ความช่วยเหลือผู้ป่วยโควิด-19 เช่น มูลนิธิกระจกเงา มูลนิธิอิสรชน มูลนิธิสร้างรอยยิ้ม ฯลฯ จำนวน 10,000 ชุด มูลค่ากว่า 10,000,000 บาท นอกจากนี้ผู้ป่วยสามารถแจ้งความประสงค์ขอรับกล่อง GULF CARE โดยกรอกแบบฟอร์มออนไลน์ระบุจำนวนกล่องที่ต้องการ ทั้งนี้โครงการนี้เป็นส่วนหนึ่งของ "Gulf Sparks Smiles จุดพลังให้คนไทยยิ้มได้" ที่ริเริ่มขึ้นเพื่อมุ่งช่วยเหลือคนหลากหลายกลุ่มที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19

โดยภายในกล่องประกอบด้วยเครื่องวัดออกซิเจนปลายนิ้ว ปรอทวัดไข้แบบดิจิทัล ยาพาราเซตามอล ยาแคปซูลฟ้าทะลายโจร หน้ากากอนามัย และเจลแอลกอฮอล์ ซึ่งเพียงพอสำหรับการรักษาตัวอย่างน้อย 14 วัน รวมทั้งมีคำแนะนำสำหรับการรักษาตนเองที่บ้านด้วย

4. ส่งพลังใจสู่ชุมชน สนับสนุนเครื่องอุปโภคบริโภคให้แก่ชุมชนในพื้นที่กรุงเทพมหานคร

เพื่อช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 กลุ่มบริษัทกัลฟ์จึงมอบเครื่องอุปโภคบริโภคที่จำเป็น เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระของประชาชน โดยเฉพาะครอบครัวที่มีผู้ป่วยติดเตียง ผู้พิการ ผู้สูงอายุ และเด็กที่อาศัยในชุมชนที่มีความเสี่ยงต่อการแพร่ระบาด โดยเครื่องอุปโภคบริโภค ที่จำเป็นต่อการดำรงชีพ อาทิ ข้าวสาร ปลากระป๋อง กุนเชียง น้ำมันพืช น้ำดื่ม นมกล่อง ผ้าอ้อมเด็กสำเร็จรูป ผ้าอ้อมสำหรับผู้ใหญ่ แผ่นรองซับ และยาสามัญประจำบ้านแก่ประชาชนใน 50 เขต ในพื้นที่กรุงเทพมหานคร ครอบคลุมกว่า 1,800 ครัวเรือนที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 นอกจากนี้ยังมอบเครื่องพ่นฆ่าเชื้อ และน้ำยาฆ่าเชื้อโรค เครื่องวัดอุณหภูมิแบบมีขาตั้ง และเครื่องวัดออกซิเจนปลายนิ้ว ให้แต่ละชุมชนอีกด้วย รวมมูลค่ากว่า 1,300,000 บาท

5. สนับสนุนการดูแลผู้ป่วย และการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19

ส่งมอบถุงยังชีพ อุปกรณ์ป้องกันโควิด อาหารเครื่องดื่มสำหรับการลงพื้นที่ตรวจเชิงรุก จุดบริการตรวจโควิด และจุดบริการฉีดวัคซีน สนับสนุนงบประมาณในการปรับปรุงโรงพยาบาล โรงพยาบาลสนาม และศูนย์พักคอย ให้เหมาะสมกับการรองรับผู้ป่วย รวมทั้งสนับสนุนการทำงานของหน่วยงานต่าง ๆ ที่ต้องปฏิบัติงานในช่วงสถานการณ์โควิด เช่น ผู้นำชุมชน อาสาสมัครสาธารณสุข แพทย์ พยาบาล และเจ้าหน้าที่ที่ทำงานด้านสาธารณสุข ในพื้นที่ต่าง ๆ รอบโรงไฟฟ้า รวมเป็นงบประมาณกว่า 800,000 บาท

6. สนับสนุนงบประมาณก่อสร้างศูนย์ไตเทียมอัจฉริยะแบบประสิทธิภาพสูง โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ จังหวัดปทุมธานี

เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่ยังคงแพร่ระบาดเป็นวงกว้างทั่วโลกและในประเทศไทย โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ ซึ่งเป็นโรงพยาบาลหลักในการดูแลผู้ป่วย ได้จัดสรรงบเพื่อก่อสร้างหอผู้ป่วยวิกฤตความดันลบและโรงพยาบาลสนาม รวมทั้งจัดซื้ออุปกรณ์การแพทย์จำนวนมาก จึงทำให้โรงพยาบาลฯ ประสบกับการขาดแคลนงบประมาณในการปรับปรุงศูนย์ไตเทียมเป็นอย่างมากเนื่องจากต้องจัดสรรงบประมาณใช้ในการดูแลรักษาผู้ป่วยที่ติดเชื้อโควิด-19 ในขณะที่ปัจจุบันมีผู้ป่วยที่จำเป็นต้องได้รับการฟอกเลือดเป็นจำนวนมากแต่ด้วยปัญหาทั้งด้านพื้นที่ให้บริการและอุปกรณ์ไม่เพียงพอ จึงทำให้หน่วยฟอกไตต้องเพิ่มรอบการให้บริการเป็น 3 รอบต่อวัน ส่งผลต่อความสะอาดของพื้นที่และอุปกรณ์ต่าง ๆ รวมถึงคุณภาพชีวิตของผู้ป่วย และยังคงพบปัญหาผู้ป่วยตกค้างที่ไม่สามารถเข้าถึงการบริการได้ ดังนั้น เพื่อให้ผู้ป่วยได้เข้าถึงการให้บริการโดยเท่าเทียมกัน ทางบริษัทฯ จึงได้สนับสนุนงบประมาณจำนวน 55,000,000 บาท สำหรับก่อสร้างศูนย์ไตเทียมอัจฉริยะแบบประสิทธิภาพสูงจำนวน 30 ยูนิต เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการ รองรับการเป็น Excellent Center ด้านศูนย์โรคไตครบวงจร ปัจจุบันศูนย์ไตเทียมฯ ดังกล่าว อยู่ระหว่างการก่อสร้าง คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จภายในปี 2565

P: Productivity – การเสริมสร้างความรู้ให้แก่เกษตรกร

โครงการศูนย์การเรียนรู้เกษตรทฤษฎีใหม่และแปลงนาสาธิตโรงไฟฟ้าหนองแซง จังหวัดสระบุรี

โครงการศูนย์การเรียนรู้เกษตรทฤษฎีใหม่และแปลงนาสาธิตโรงไฟฟ้าหนองแซง จังหวัดสระบุรี ประกอบด้วยแปลงนาสาธิต จำนวน 10 ไร่ และพื้นที่ปลูกพืชระยะกลาง และระยะยาว พืชไร่สวนผสม พืชผักสวนครัวออแกนิค บ่อเลี้ยงปลากินพืชในร่องสวน การเลี้ยงกบในกระชังและในวงบ่อซีเมนต์ การเลี้ยงปลาดุกในบ่อดิน โรงเรือนปุ๋ยอินทรีย์จากมูลไส้เดือน การทำปุ๋ยหมักอินทรีย์จากวัสดุธรรมชาติและวัสดุเหลือใช้จากกิจกรรมด้านการเกษตร โรงเรือนแปลงผักอินทรีย์ โรงปลูกเมล่อน การปลูกผักบนแคร่ ปลูกผักไฮโดรโปนิกส์ บ่อเลี้ยงปูนาและบ่ออนุบาลสัตว์น้ำ โรงเรือนเลี้ยงไก่อินทรีย์และเป็ดอินทรีย์ ฯลฯ ปัจจุบัน การดำเนินโครงการย่างเข้าสู่ปีที่ 8 ปรากฏผลสำเร็จเป็นรูปธรรม สามารถขยายผลการปฏิบัติงานเป็นแหล่งเรียนรู้วิถีพอเพียงตามแนวพระราชดำริให้แก่ชุมชนในพื้นที่ตลอดจนชุมชนใกล้เคียงได้เป็นอย่างดี และยังช่วยตอกย้ำว่า โรงไฟฟ้าไม่มีผลกระทบใด ๆ ต่อเกษตรกรรมข้างเคียงอีกด้วย

A: Activity – การสนับสนุนด้านกีฬาและการออกกำลังกาย

การสนับสนุนทีมฟุตบอลระดับประเทศ

กลุ่มบริษัทกัลฟ์ให้การสนับสนุนแก่ทีมฟุตบอล ได้แก่ ระยองเอฟซี อยุธยายูไนเต็ด ปลวกแดงระยองยูไนเต็ด เพื่อร่วมผลักดันวงการฟุตบอลไทย ให้ก้าวสู่ระดับสากลต่อไป

C: Conservation – การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

1. เสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนด้วยการจัดตั้งคณะกรรมการการมีส่วนร่วมของชุมชน คณะกรรมการตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม และผู้ตรวจการสิ่งแวดล้อม

โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ตัวแทนชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในชุมชน โดยมีหน้าที่หลักในการติดตาม ตรวจสอบ ดูแลคุณภาพสิ่งแวดล้อมในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าที่อาจเกิดจากการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามที่กำหนดในกฎหมายและรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้มีการจัดศึกษาดูงานโรงไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ และอบรมความรู้ด้านสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการใช้เครื่องมือตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อม เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างองค์ความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่คณะกรรมการฯ อีกด้วย

2. กองทุนพัฒนาไฟฟ้า

ปัจจุบัน พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 กำหนดให้แต่ละโรงไฟฟ้าต้องนำส่งเงินเข้ากองทุนพัฒนาไฟฟ้า โดยมีวัตถุประสงค์หลักคือเพื่อการพัฒนาชุมชนในท้องถิ่นที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า เงินกองทุนพัฒนาไฟฟ้า จึงถือเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยให้ชุมชนได้ริเริ่มในการพัฒนาชุมชนของตนเองให้เป็นชุมชนเข้มแข็ง มีคุณภาพ และเติมเต็มโอกาสให้แก่ชุมชนไปพร้อมกัน

3. โครงการกัลฟ์ป่าล้านกล้า ปลาล้านตัว

มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มพื้นที่ป่าให้กับชุมชน รวมทั้งการปล่อยพันธุ์ปลาลงสู่แหล่งน้ำ ช่วยสร้างสมดุล และฟื้นฟูธรรมชาติ ซึ่งนอกจากจะช่วยทำให้เกิดความสวยงาม ร่มรื่น ยังเป็นการปลุกจิตสำนักในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้แก่คนในชุมชนอีกด้วย

T: Teaching & Learning – การส่งเสริมด้านการศึกษา

1. สนับสนุนงบประมาณก่อสร้างอาคาร Gulf Faculty Center สถาบันวิทยสิริเมธี อำเภอวังจันทน์ จังหวัดระยอง

สถาบันวิทยสิริเมธี เป็นสถาบันการศึกษาที่มุ่งเน้นการสร้างนักวิทยาศาสตร์รุ่นใหม่ ผ่านการเรียนการสอนแบบ บูรณาการ เพื่อให้นิสิตสามารถทำงานวิจัยเชิงลึก สร้างองค์ความรู้ใหม่ที่เป็นงานวิจัยชั้นแนวหน้าในระดับสากล โดยปัจจุบันเปิดสอนในระดับปริญญาโทและปริญญาเอก 4 ด้าน ได้แก่ วิทยาการโมเลกุล วิทยาการพลังงาน วิทยาศาสตร์และวิศวกรรม ชีวโมเลกุล และวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ สำหรับอาคารเมธีสโมสร หรือ Gulf Faculty Center เป็นอาคารขนาด 3 ชั้น ใช้เป็นที่พักของคณาจารย์ รวมทั้งเป็นพื้นที่ส่วนกลางในการพบปะ พูดคุย รวมทั้งจัดกิจกรรมของสถาบันฯ เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และต่อยอดทางความคิดของเหล่าคณาจารย์และนิสิต โดยบริษัทฯ ได้สนับสนุนงบประมาณในการก่อสร้างอาคารดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 75,000,000 บาท

2. สนับสนุนงบประมาณในการก่อสร้างอาคารเรียนศูนย์การศึกษาพิเศษ จังหวัดสระบุรี หน่วยบริการแก่งคอย

แต่เดิมเป็นอาคารที่ถูกปล่อยร้างจนมีสภาพทรุดโทรมตั้งอยู่ในบริเวณวัดสีทาใต้ อ.แก่งคอย จังหวัดสระบุรี โดยทางวัดได้ยกให้ศูนย์การศึกษาพิเศษ จังหวัดสระบุรี หน่วยบริการแก่งคอย ได้ใช้ประโยชน์ แต่เนื่องจากอาคารมีสภาพทรุดโทรมมาก ไม่เหมาะสมสำหรับการเรียนการสอน ในครั้งนั้น บริษัทฯ จึงได้สนับสนุนงบประมาณปรับปรุงอาคาร อีกทั้งพนักงานจิตอาสาและหน่วยงานต่าง ๆ ได้มาร่วมแรงร่วมใจกัน

ช่วยทาสีอาคาร เดินระบบไฟฟ้าภายใน รวมถึงจัดสวนหย่อม ชุบชีวิตให้อาคารร้างกลายเป็นศูนย์การศึกษาสำหรับเด็กพิเศษในพื้นที่อำเภอแก่งคอย โดยได้มีพิธีเปิดอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2560 ต่อมาในปี 2564 พบว่า พื้นดินทรุด จึงทำให้ผนังอาคารมีรอยร้าวในหลายจุด ซึ่งเสี่ยงต่อการใช้งานภายในอาคาร ทางบริษัทฯ จึงได้สนับสนุนงบประมาณรวม 1,800,000 บาท ในการรื้ออาคารเก่าและก่อสร้างอาคารใหม่บนที่ดินเดิม คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จในช่วงต้นปี 2565

3. เติมเต็มฝันให้แก่ผู้พิการทางใบหน้า ศูนย์สมเด็จพระเทพฯ เพื่อผู้พิการทางใบหน้าและกะโหลกศีรษะ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย

ความพิการบนใบหน้าและกะโหลกศีรษะ เป็นความพิการที่สังเกตุเห็นได้ชัดและซับซ้อนกว่าความพิการประเภทอื่น นอกจากความพิการที่ส่งผลต่อการดำเนินชีวิตแล้ว ยังส่งผลต่อสภาพจิตใจอีกด้วย ทั้งนี้ ยังพบว่า ผู้ป่วยส่วนใหญ่ครอบครัวมีฐานะยากจน จึงเป็นปัจจัยสำคัญประกอบกันที่ทำให้ผู้ป่วยกลุ่มนี้ออกจากระบบการศึกษา และออกจากสังคมในที่สุด โครงการ “หนึ่งทุน หนึ่งฝัน ปั้นอนาคต” จึงมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนทุนการศึกษาให้กับผู้ป่วยที่มีฐานะยากจนและอยู่ในความดูแลของศูนย์สมเด็จพระเทพฯ เพื่อผู้พิการทางใบหน้าและกะโหลกศีรษะ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย ให้มีโอกาสเข้ารับการศึกษาในระดับสูงสุดตามความมุ่งหวังของผู้ป่วยและครอบครัว โดยริเริ่มในปี 2562 โดยในปีนั้น มีผู้ป่วยได้รับทุนจำนวน 30 คน ผลจากการดำเนินโครงการในปีแรก พบว่า สามารถแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายของผู้ปกครองและครอบครัวได้เป็นอย่างมาก จึงได้ต่อยอดโครงการนี้ในปี 2563 ถึงปี 2566 รวมเป็นงบประมาณกว่า 5,000,000 บาท โดยการคัดเลือกผู้ป่วยรายใหม่เพิ่มเติมในแต่ละปี เป็นการกระจายความช่วยเหลือให้เพิ่มมากขึ้น เพื่อให้ผู้ป่วยกลุ่มนี้ได้เข้าถึงระบบการศึกษาให้ได้มากที่สุด

4. สนับสนุนและส่งเสริมการศึกษาผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ในหลายพื้นที่

มอบทุนการศึกษา ทุนอาหารกลางวัน สนับสนุนอุปกรณ์การเรียนการสอน ปรับปรุงอาคารเรียนและสนามเด็กเล่น อบรมความรู้ด้านสิ่งแวดล้อม สนับสนุนงบประมาณและของขวัญเนื่องในโอกาสวันเด็กแห่งชาติ ฯลฯ ให้แก่โรงเรียนต่าง ๆ เพื่อสร้างโอกาสทางการศึกษาให้แก่เยาวชนทั่วประเทศ

5. โครงการ GULF Sparks Energy ชวนน้องท่องโลกพลังงาน

ปลูกฝังเยาวชนรุ่นใหม่ใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่า และเข้าใจเทรนด์โลกพลังงานสีเขียว ปลูกฝังให้เยาวชนใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด อีกทั้งยังให้ความรู้เกี่ยวกับพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นเทรนด์พลังงานสีเขียวที่หลายประเทศทั่วโลกกำลังจะต้องปรับตัวและพัฒนาควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยนำร่องในภาคเหนือ ที่ จ.เชียงราย ในระหว่างวันที่ 22 พฤศจิกายน - 2 ธันวาคม 2564 ณ พื้นที่ 8 โรงเรียน ใน จ.เชียงราย ประกอบด้วย โรงเรียนบ้านห้วยลึก, โรงเรียนบ้านแจมป่อง, โรงเรียนบ้านปากอิง, โรงเรียนบ้านหัวเวียง, โรงเรียนริมโขงวิทยา, โรงเรียนชุมชนบ้านป่าคาแม่เงิน, โรงเรียนบ้านสวนดอกท่าขันทองสามัคคี และโรงเรียนบ้านห้วยเกี๋ยง โดยจัดกิจกรรมให้ความรู้เรื่องแหล่งพลังงานในการผลิตไฟฟ้า เป็น 5 ฐานกิจกรรม ดังนี้ ฐานเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติและน้ำมัน, ฐานถ่านหิน, ฐานพลังงานลม, ฐานพลังงานแสงอาทิตย์ และฐานพลังงานน้ำ

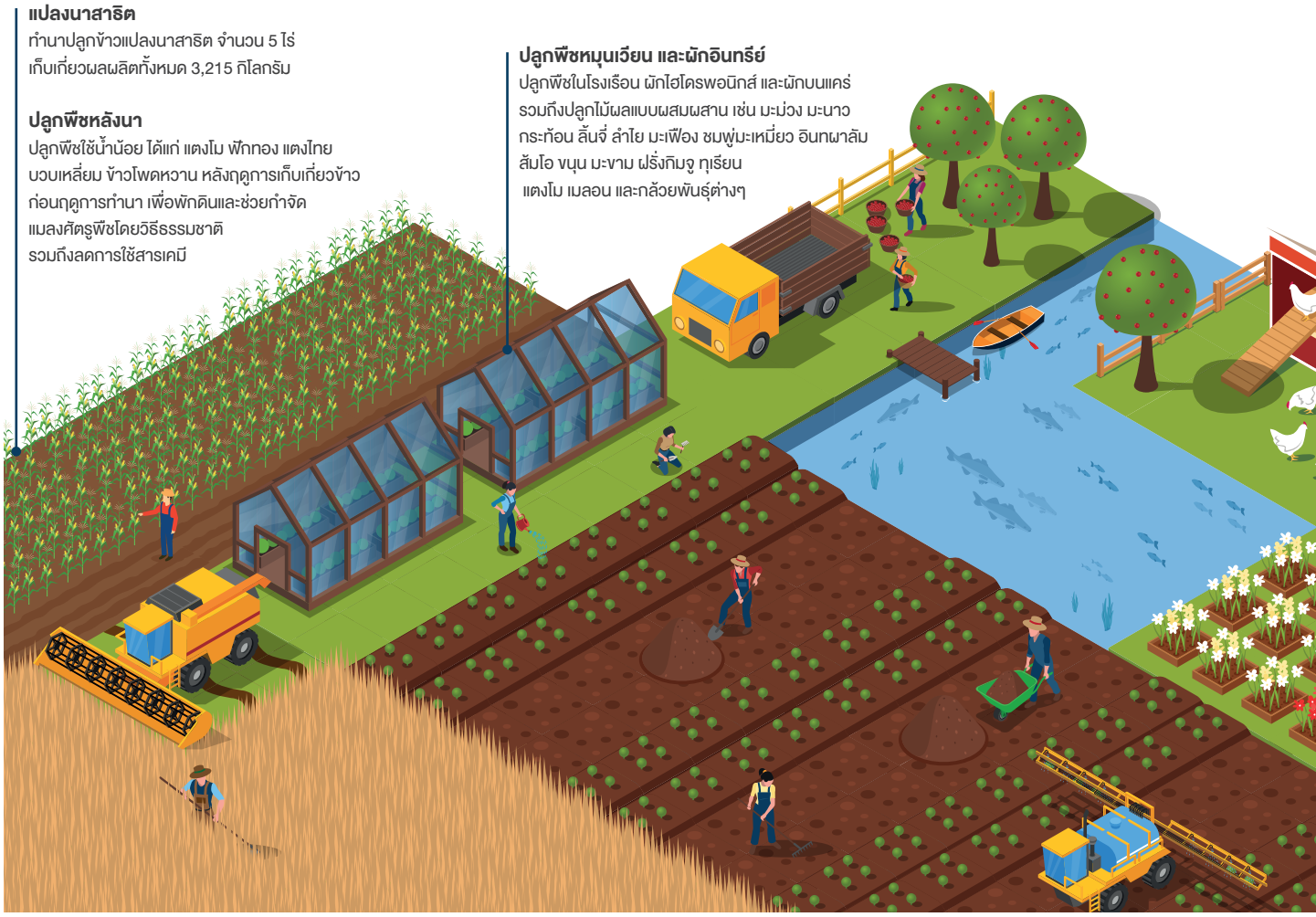
6. โรงเรียนในโรงไฟฟ้า

เรียนรู้เรื่องราวเกี่ยวกับโรงไฟฟ้าเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ ผ่านกระบวนการเรียนรู้อย่างสร้างสรรค์ผ่านฐานกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ มุ่งเน้นให้ผู้เยี่ยมชมมีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องและมีทัศนคติที่ดีต่อโรงไฟฟ้าและถ่ายทอดสื่อสารไปยังคนใกล้ชิดได้

โครงการศูนย์การเรียนรู้เกษตรทฤษฎีใหม่และแปลงนาสาธิต

โครงการศูนย์การเรียนรู้เกษตรทฤษฎีใหม่และแปลงนาสาธิต ตั้งอยู่ข้างโรงไฟฟ้าหนองแซง (GNS) ที่อำเภอหนองแซง จังหวัดสระบุรี จัดตั้งขึ้นในปี 2558 ตามเกณฑ์การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ที่กำหนดให้บริษัทฯ แบ่งพื้นที่จำนวน 10 ไร่ เพื่อใช้เป็นพื้นที่สีเขียวสำหรับการศึกษาผลกระทบจากการดำเนินการของโรงไฟฟ้าที่อาจเกิดต่อเกษตรกรรมท้องถิ่น โดยปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ขยายพื้นที่โครงการกว่า 4 เท่าของพื้นที่ ที่ EIA กำหนด ด้วยวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแหล่งศึกษาเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพของเกษตรกรท้องถิ่น รวมถึงยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบโรงไฟฟ้า อีกทั้งเป็นการแสดงให้เห็นว่า ตลอดระยะเวลา 7 ปีที่ผ่านมา โรงไฟฟ้าและชุมชนสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน และไม่มีผลกระทบเชิงลบต่อเกษตรกรรมในพื้นที่

พื้นที่โครงการได้นำมาใช้เป็นศูนย์การเรียนรู้เกษตรทฤษฎีใหม่และเกษตรอินทรีย์ แปลงนาสาธิตและพื้นที่สาธิตการปลูกพืชหลากหลายชนิด รวมถึงเป็นพื้นที่สาธิตการเลี้ยงสัตว์ประเภทต่าง ๆ อีกทั้งเป็นพื้นที่สันทนาการสำหรับคนในชุมชนและผู้เยี่ยมชมโครงการ โดยบริษัทฯ ได้จ้างคนในชุมชนเพื่อดูแลศูนย์ตลอดจนช่วยเผยแพร่ความรู้และข้อมูลทางการเกษตรให้แก่เกษตรกรในท้องที่ รวมถึงผู้ที่สนใจ นอกจากนี้ โครงการทำให้เกิดการกระจายรายได้ให้แก่ชุมชนผ่านการซื้อสินค้าและอุปกรณ์ เช่น ให้คนในชุมชนได้ติดต่อรับซื้อผลผลิตทางการเกษตรจากศูนย์เพื่อนำไปขายต่อ รวมถึงรับซื้อผลผลิตทางการเกษตร เช่น ข้าวเจ้า จากชาวบ้านในท้องถิ่นเพื่อนำไปจัดทำเป็นของที่ระลึกเพื่อมอบในโอกาสสำคัญต่าง ๆ ของบริษัทฯ อีกทั้งยังได้มีการใช้บริการต่าง ๆ จากคนในพื้นที่ในการปรับปรุงและดูแลรักษา อาทิ การจ้างทำนา การจ้างสูบน้ำ การจ้างไถนา การจ้างเพื่อเตรียมดินของแปลงนาสำหรับเพาะปลูก



นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการเลี้ยงไส้เดือนเพื่อผลิตปุ๋ยอินทรีย์ที่สามารถนำไปใช้ในกิจกรรมต่าง ๆ ภายในศูนย์การเรียนรู้ฯ เช่น นำไปใส่ต้นไม้เพิ่มธาตุอาหารให้แก่พืชปลูก ใช้ผสมดินในแปลงปลูกพืชผักเพิ่มความอุดมสมบูรณ์และความร่วนซุยให้แก่ดิน รวมถึงได้เลี้ยงขยายพันธุ์และจำหน่าย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำปุ๋ยหมักอินทรีย์จากวัสดุธรรมชาติและวัสดุเหลือใช้จากกิจกรรมด้านการเกษตร เช่น เศษใบไม้ ฟางข้าว หญ้าวัชพืชต่าง ๆ นำมาหมักด้วยวิธีการหมักแบบไม่พลิกกอง โดยเจ้าหน้าที่ประจำศูนย์จะมีการให้ความรู้แก่ผู้สนใจเข้ามาศึกษาเรียนรู้การเลี้ยงไส้เดือนและการทำปุ๋ยอินทรีย์

ในฐานะที่เป็นศูนย์การเรียนรู้ โครงการจึงได้เปิดให้บุคคลทั่วไปที่มีความสนใจสามารถเข้าชมได้ตลอดทั้งปี อีกทั้งได้มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสร้างความตระหนักเรื่องการปกป้องและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมถึงเพื่อให้เข้าใจถึงการอยู่ร่วมกันระหว่างโรงไฟฟ้าและชุมชน โดยบริษัทฯ คาดหวังว่าผู้เข้าชมโครงการจะสามารถนำความรู้ที่ได้รับจากศูนย์การเรียนรู้ฯ มาปฏิบัติและแพร่กระจายต่อผู้อื่น เพื่อเป็นการเสริมสร้างความยั่งยืนสำหรับสังคมโดยรวม

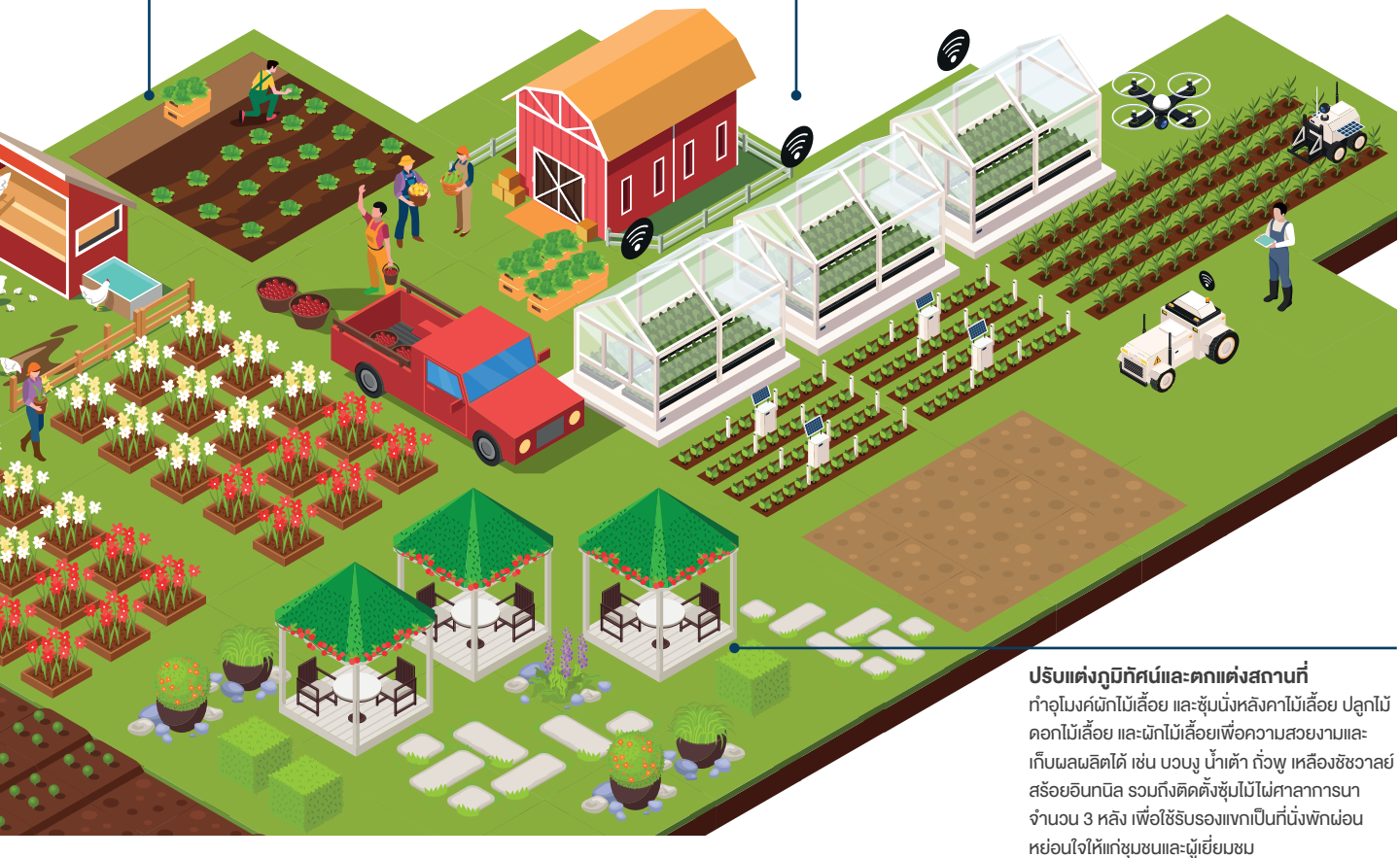
ผลิตปุ๋ย
เลี้ยงไส้เดือน เพื่อผลิตปุ๋ยอินทรีย์ โดยปัจจุบันสามารถผลิตปุ๋ยมูลไส้เดือนได้ 50 - 80 กิโลกรัม/เดือน และน้ำหมักมูลไส้เดือนประมาณ 40 - 60 ลิตร/เดือน รวมถึงผลิตปุ๋ยหมักแบบไม่พลิกกองได้ 3 ตัน/ปี

ปลูกดอกไม้
ทำแปลงปลูกดอกคัตเตอร์

เลี้ยงสัตว์
สร้างบ่อเลี้ยงปูนาและบ่ออนุบาลสัตว์น้ำ เลี้ยงไก่ เลี้ยงเป็ดอินทรีย์ และเลี้ยงกบเลียนแบบธรรมชาติกับกบในกระชัง

กระจายรายได้ให้แก่ชุมชน
จ้างคนในชุมชนในการดูแลรักษาโครงการ รับซื้อผลผลิตจากเกษตรกรท้องถิ่น ขายผลผลิตจากโครงการให้คนในชุมชนนำไปขายต่อ และจ้างคนในพื้นที่เพื่อดำเนินการต่าง ๆ ในโครงการ โดยในปี 2564 สามารถสร้างรายได้ให้แก่คนในชุมชนเกือบ 1 ล้านบาท

กิจกรรมเพื่อการเรียนรู้
ดำเนินการจัดกิจกรรมด้านการเกษตรและสิ่งแวดล้อม ให้แก่ชุมชน หน่วยงานราชการ องค์กรเอกชน และผู้เข้าเยี่ยมชมโครงการ เพื่อการเรียนรู้และนันทนาการ



ปรับแต่งภูมิทัศน์และตกแต่งสถานที่
ทำอุโมงค์ผักไม้เลื้อย และซุ้มนั่งหลังคาไม้เลื้อย ปลูกไม้ดอกไม้เลื้อย และผักไม้เลื้อยเพื่อความสวยงามและเก็บผลผลิตได้ เช่น บวบงู น้ำเต้า ถั่วพู เหลืองชัชวาลย์ สร้อยอินทนิล รวมถึงติดตั้งซุ้มไม้ไผ่ศาลาการนา จำนวน 3 หลัง เพื่อใช้รับรองแขกเป็นที่นั่งพักผ่อนหย่อนใจให้แก่ชุมชนและผู้เยี่ยมชม

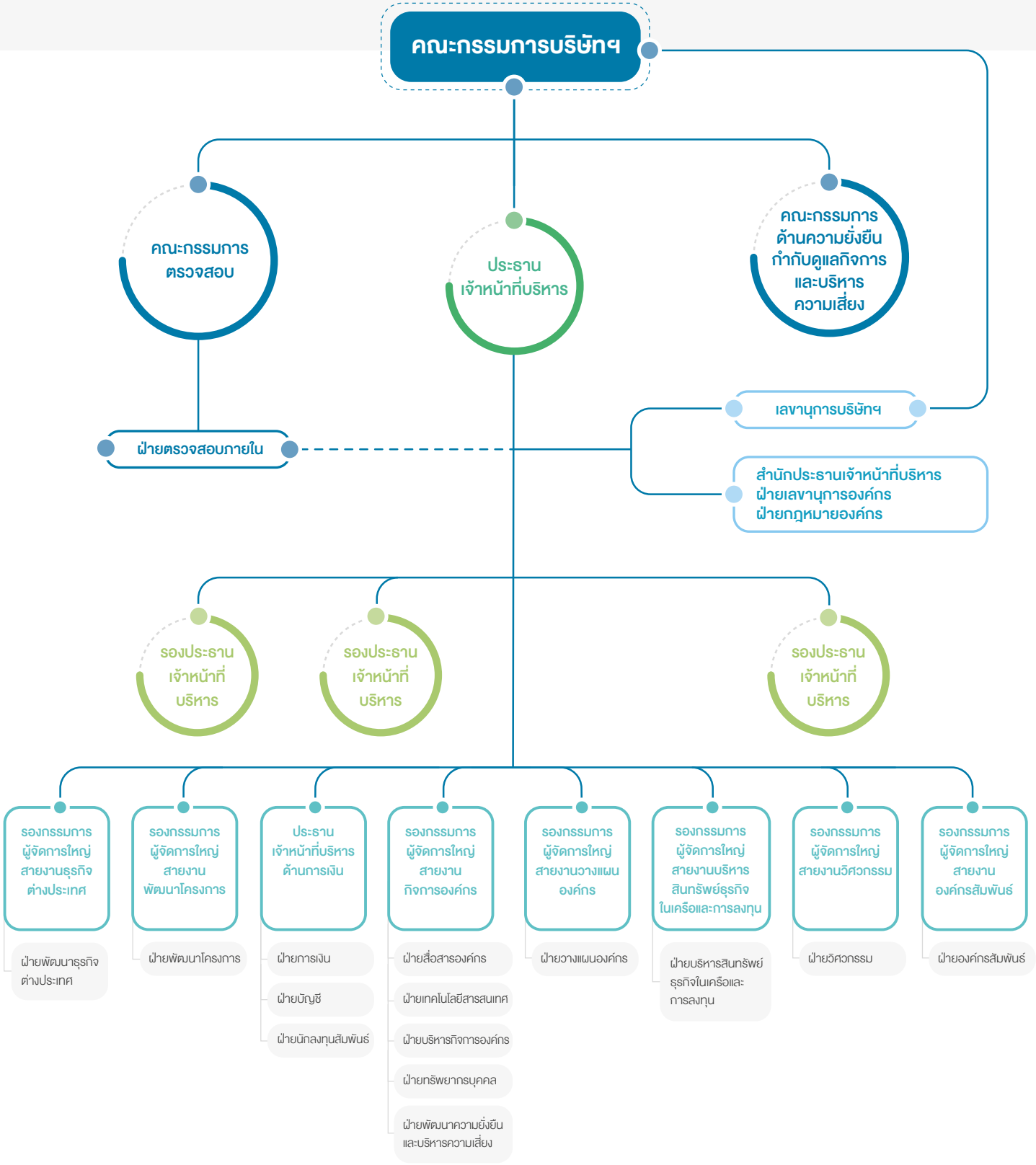
159

การกำกับดูแล (Governance)

- โครงสร้างองค์กร
- ประวัติกรรมการและผู้บริหาร
- รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร
- โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
- การกำกับดูแลกิจการ
- การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง
- รายการระหว่างกัน
- รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- รายงานคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

โครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 20 มกราคม 2565 โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร ดังนี้



ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร

นายวิเศษ จูภิบาล

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :
25 พฤษภาคม 2560

อายุ : 76 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วิศวกรรมศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 130/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 3/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :

2557 – 2560	กรรมการ บริษัท ซียูอีแอล จำกัด
2554 – 2560	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
2548 – 2549	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน
2544 – 2546	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2543 – 2544	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2542 – 2544	ผู้ว่าการการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ปัจจุบัน :
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ**

2551 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที ไอ พี เอส จำกัด
2552 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2543 – ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิเพื่อสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท :
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)
ของตนเอง ร้อยละ 0.007
ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :
- ไม่มี -

นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :
25 พฤษภาคม 2560

อายุ : 83 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- Master of Development Economics, Williams College รัฐแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Bachelor of Science (Physics and Mathematics) (Honors), Sir John Cass College, London University ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 21 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 33/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 15/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :

2554 – 2560	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
2549 – 2551	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
2545 – 2549	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท กัลฟ์อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน)
2539 – 2543	สมาชิกวุฒิสภา
2535 – 2541	ปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ปัจจุบัน :

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ**
  - ไม่มี -
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิศูนย์กฎหมายสิ่งแวดล้อมไทย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท :
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)
ของตนเอง ร้อยละ 0.005
ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :
- ไม่มี -

นายสมหมาย ภาษี

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :

14 กันยายน 2560

อายุ : 77 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- Master of Economics (Planning and Development), Vanderbilt University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.1) รุ่นที่ 11 วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 37 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 268/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 59/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 9/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :

2561 – 2564	ประธานกรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชคาร จำกัด
2560 – 2561	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)
2557 – 2558	ประธานคณะกรรมการ สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
2557 – 2558	ประธานกรรมการ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
2557 – 2558	รองประธานคณะกรรมการ สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน
2557 – 2558	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง
2554 – 2557	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
2549 – 2550	รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง
2547 – 2549	ประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน)
2541 – 2547	รองปลัดกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ปัจจุบัน :

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ**
  - ไม่มี -
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2563 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท รีฟายนิ่งโลหะมีค่า จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อรุณสม จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ใสน้ำเย็น จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อันดามัน บีช สวีท จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท :

(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)

ของตนเอง ร้อยละ 0.005

ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- ไม่มี -

ดร. รวีพร คูหิรัญ

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :
25 พฤษภาคม 2560

อายุ : 78 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :
- ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเชีย
- Master of Business Administration (Accounting), Central Michigan University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (นิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 38 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.2) (ระดับอธิบดี) วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 14 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- The International Auditor's Fellowship Program (หลักสูตรระยะยาว) Government Accountability Office (U.S. GAO) (สำนักงานตรวจเงินแผ่นดินประเทศสหรัฐอเมริกา) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Audit of Computer System, Kingston Polytechnic ประเทศอังกฤษ
- Internal Audit and Computer Audit (หลักสูตรระยะยาว) National Audit Office (NAO) (สำนักงานตรวจเงินแผ่นดินประเทศอังกฤษ) ประเทศอังกฤษ
- Procurement Audit, Board of Audit and Inspection (สำนักงานตรวจเงินแผ่นดินประเทศเกาหลี) ประเทศเกาหลี

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :
- Board Matters and Trends (BMT) รุ่น 6/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 94/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 155/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 38/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :

2550 – 2562	กรรมการกำกับ ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติงาน สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)
2559 – 2560	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
2551 – 2558	ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2554 – 2557	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2554 – 2556	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการคดีพิเศษ กรมสอบสวนคดีพิเศษ
2543 – 2549	กรรมการตรวจเงินแผ่นดิน คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ปัจจุบัน :
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ**
  - ไม่มี -
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  2554 – ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท :
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)
ของตนเอง ร้อยละ 0.004
ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :
- ไม่มี -

นายสันติ บุญประคับ

กรรมการอิสระ และกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :
25 พฤษภาคม 2560

อายุ : 69 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ (การจัดการภาครัฐและเอกชน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (สถิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน (PDI) รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส.2) รุ่นที่ 3 วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 59 วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Economics for Natural Resource Management, Oregon State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 268/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 131/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :

2560 – 2563	อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผล สำนักงานกองทุนวิจัยทางการเกษตร
2560 – 2562	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน)
2558 – 2560	กรรมการอิสระ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
2554 – 2556	เลขาธิการ สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
2553 – 2554	ผู้ตรวจราชการ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
2552 – 2553	รองเลขาธิการ สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
2552	รองอธิบดี กรมทรัพยากรธรณี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ปัจจุบัน :
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ**
  - ไม่มี -
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ออล เวสท์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ เวสท์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการกองทุนสิ่งแวดล้อม
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการนโยบายน้ำมันปาล์มแห่งชาติ
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศแห่งชาติ
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท :
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)
ของตนเอง ร้อยละ 0.005
ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :
- ไม่มี -

นายสารัชถ์ รัตนาวะดี

กรรมการ รองประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :
25 พฤษภาคม 2560

อายุ : 56 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- Master of Science (Engineering Management), University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 23 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- โครงการฝึกอบรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 6 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 1 วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรนักบริหารงานยุติธรรมระดับสูง (นบยส.) รุ่นที่ 6 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายอัยการ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 138/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :

2561 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2551 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2554 – 2560	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
2551 – 2560	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2551 – 2560	รองประธานกรรมการ มูลนิธิโรงเรียนนานาชาตินิสท์
2554 – 2559	ผู้แทนถือใบอนุญาตโรงเรียนนานาชาตินิสท์
2551 – 2559	ประธานกรรมการบริหาร โรงเรียนนานาชาตินิสท์
2537 – 2559	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ปัจจุบัน :

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ**

2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ และรองประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ รองประธานกรรมการและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2561 – ปัจจุบัน	Board of Councilors, University of Southern California, Annenberg School for Communication and Journalism ประเทศสหรัฐอเมริกา
2560 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ มูลนิธิโรงเรียนนานาชาตินิสท์
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Investment and Trading Pte. Ltd.
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท :
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)
ของตนเอง ร้อยละ 35.550
ของคู่สมรส ร้อยละ 0.197
ของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -
ของนิติบุคคลที่ตนเองถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ร้อยละ 37.670

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :
เป็นคู่สมรสของพี่สาวนายธนญ ตันติสุนทร
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกิจการองค์กร

นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์

กรรมการ กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :
25 พฤษภาคม 2560

อายุ : 59 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 7 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 4 วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรด้านการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 159/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :

2543 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2560 – 2564	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด
2559 – 2564	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
2557 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ บีวี จำกัด
2557 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส1 จำกัด
2557 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส2 จำกัด
2557 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ เคเคเอส จำกัด
2556 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2556 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2552 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด
2552 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด
2552 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด
2552 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด
2552 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด
2551 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด
2551 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด
2551 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด
2551 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด
2562 – 2563	กรรมการ Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company

2561 – 2563 กรรมการ Gulf Energy Mauritius Company Limited
2561 – 2563 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2560 – 2563 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2560 – 2563 กรรมการ Kolpos Pte. Ltd.
2557 – 2563 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
2557 – 2563 กรรมการ บริษัท เอสบีวาย ไบโอแมส จำกัด
2557 – 2563 กรรมการ บริษัท เทพา คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2557 – 2563 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด
2557 – 2563 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2557 – 2563 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
2557 – 2563 กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2557 – 2563 กรรมการ Gulf International Holding Pte. Ltd.
2555 – 2563 กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
2554 – 2560 กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
2537 – 2559 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ปัจจุบัน :

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ**
  - ไม่มี -

- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด
2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โอแอนด์เอ็ม เซอร์วิสเซส จำกัด
2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด
2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
2560 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2559 – ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน)
2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2547 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไอพีพี จำกัด
2547 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
2546 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด
2545 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2545 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2543 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท :
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)
ของตนเอง ร้อยละ 0.018
ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :
- ไม่มี -

นายบุญชัย กิราติ

กรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :
25 พฤษภาคม 2560

อายุ : 68 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการบริหารธุรกิจสำหรับผู้บริหาร บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารงานเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปคส.) รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 2 วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปธส.) รุ่นที่ 1 กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ร่วมกับ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 128/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :

2564 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2561 – 2564	กรรมการบริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2563 – 2563	กรรมการ Gulf Tay Ninh 1 Joint Stock Company
2563 – 2563	กรรมการ Gulf Tay Ninh 2 Joint Stock Company
2562 – 2563	กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company
2560 – 2563	กรรมการ Kolpos Pte. Ltd.
2560 – 2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด
2559 – 2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด
2559 – 2563	กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไอพีพี จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด

2558 – 2563	กรรมการ บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2555 – 2563	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
2551 – 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2560 – 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2557 – 2560	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
2539 – 2551	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ปัจจุบัน :

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ**

2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ รองประธานกรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ออล เวสท์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ เวสท์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท :

(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)

ของตนเอง ร้อยละ 0.017

ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- ไม่มี -

นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์

กรรมการ กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :
24 ตุลาคม 2561

อายุ : 53 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- Master of Business Administration, University of Florida ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การธนาคารและการเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรผู้นำดิจิทัล ซีอีโอ 4.0 รุ่นที่ 1 บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ (Academy Business Creativity) รุ่นที่ 5 สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 164/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :

2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ Gulf Energy Mauritius Company Limited
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
2561 – 2564	กรรมการบริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด
2557 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ บีวี จำกัด
2557 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส1 จำกัด
2557 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส2 จำกัด
2557 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ เคเคเอส จำกัด
2557 – 2564	กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2556 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2556 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ จำกัด
2556 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด
2556 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด

2555 – 2564 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2555 – 2564 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2555 – 2564 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2555 – 2564 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2555 – 2564 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2555 – 2564 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
2555 – 2564 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
2555 – 2564 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2555 – 2564 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2554 – 2564 กรรมการ Kolpos Pte. Ltd.
2562 – 2563 กรรมการ บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด
2560 – 2563 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
2560 – 2563 กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด
2560 – 2563 กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด
2558 – 2563 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2558 – 2563 กรรมการ บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2558 – 2563 กรรมการ บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2558 – 2563 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด
2558 – 2563 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2558 – 2563 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไอพีพี จำกัด
2558 – 2563 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
2557 – 2563 กรรมการ Gulf International Holding Pte. Ltd.
2560 – 2562 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการบริหารองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2557 – 2560 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ปัจจุบัน :

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ**

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการพัฒนาสู่ความยั่งยืน บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอไอเอส ดิจิทัล ไลฟ์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
2562 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชคาร จำกัด
2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2551 – ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2540 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน บริษัท กัลฟ์อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท :

(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)
ของตนเอง ร้อยละ 0.025
ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- ไม่มี -

นางโชติกุล สุขภิรมย์เกษม

กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ :
24 เมษายน 2562

อายุ : 46 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :
- ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 128/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :

2560 – 2561	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2545 – 2561	กรรมการ บริษัท โพโมโดโร ไฟว์ จำกัด
2558 – 2560	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
2546 – 2560	กรรมการ และผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท โพโมโดโร กรุ๊ป จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ปัจจุบัน :
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ**
  - ไม่มี -
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์รัชคาร จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Investment and Trading Pte. Ltd.
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แลนด์ แอนด์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท :
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)
ของตนเอง ร้อยละ 0.005
ของคู่สมรส ร้อยละ 0.009
ของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :
- ไม่มี -

นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ
และบริหารความเสี่ยง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :
15 กุมภาพันธ์ 2562

อายุ : 51 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- Master of Business Administration (Finance), The George Washington University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้นำดิจิทัล ซีอีโอ 4.0 รุ่นที่ 2 บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 168/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :

2563 – 2564	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์จำกัด (มหาชน)
2561 – 2564	กรรมการ Gulf Energy Mauritius Company Limited
2557 – 2564	กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2554 – 2564	กรรมการ Kolpos Pte. Ltd.
2561 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ Gulf International Holding Pte. Ltd.
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท เอสบีวาย ไบโอแมส จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท เทพา คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ บีวี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส1 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส2 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ เคเคเอส จำกัด
2556 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2556 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ จำกัด
2561 – 2562	กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company
2561 – 2562	กรรมการ TTC Energy Development Investment Joint Stock Company
2561 – 2562	กรรมการ TTC Green Energy Investment Joint Stock Company
2560 – 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานพัฒนาธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2558 – 2560	กรรมการ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
2557 – 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ปัจจุบัน :

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ**
  - ไม่มี -
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ออล เวสท์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ เวสท์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอจี โคราช จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด
2551 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พาว แอสโซซิเอต จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท :
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)
ของตนเอง ร้อยละ 0.026
ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :
- ไม่มี -

นางสาวบังอร สุทธิพัฒนกิจ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนองค์กร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :
15 กุมภาพันธ์ 2562

อายุ : 57 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :
- ปริญญาโท การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตร Certified Investment and Securities Analyst (CISA No. 0027) สมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 30 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (Senior Executive Program - SEP) รุ่นที่ 26 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศิลปหัตถกรรมแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ รุ่นที่ 1 (Public-Private Partnerships for Executive Program) มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตร CFO Focus on Financial Reporting (CFO 0023) สภาวิชาชีพบัญชีและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 255/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :

2563 – 2564	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2563 – 2564	กรรมการ Kolpos Pte. Ltd.
2561 – 2564	กรรมการ Gulf Energy Mauritius Company Limited
2561 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2563 – 2563	กรรมการ Gulf International Holding Pte. Ltd.
2562 – 2563	กรรมการ Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company
2562 – 2563	กรรมการ TTC Green Energy Investment Joint Stock Company
2562 – 2563	กรรมการ TTC Energy Development Investment Joint Stock Company
2562 – 2563	กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company
2561 – 2563	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
2551 – 2563	กรรมการ บริษัท บลูวรรณ จำกัด
2561 – 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2560 – 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2559 – 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและบัญชี บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
2553 – 2559	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายทุนธนกิจ สายงานวานิชธนกิจ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ปัจจุบัน :
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ**
  2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด
  2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
  2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท :
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)
ของตนเอง ร้อยละ 0.014
ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :
- ไม่มี -

นายรวิ กูรมะโรหิต

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจต่างประเทศ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :
20 ตุลาคม 2563

อายุ : 52 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- Master of Science (Structural Steel Design), Imperial College London ประเทศอังกฤษ
- Bachelor of Engineering (Civil), Imperial College London ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :

2562 – 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ บีวี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส1 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส2 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ เคเคเอส จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท เอสบีวาย ไบโอแมส จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท เทพา คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ Gulf International Holding Pte. Ltd.
2561 – 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจระหว่างประเทศ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2551 – 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2560 – 2561	หัวหน้าสายงานนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2560 – 2560	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด
2559 – 2560	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด
2558 – 2560	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
2558 – 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานพัฒนาธุรกิจ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ปัจจุบัน :

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ**
  - ไม่มี -
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ออล เวสท์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ เวสท์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2544 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซันเซ็ท พาร์ค จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท :
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)
ของตนเอง ร้อยละ 0.006
ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- ไม่มี -

นายวรพงษ์ วิวัฒน์วานิช

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาโครงการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :
15 พฤศจิกายน 2564

อายุ : 50 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- Master of Economics,
  The University of Texas at Arlington
  ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Master of Business Administration (Finance),
  The University of Texas at Arlington
  ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Bachelor of Business Administration,
  Texas A&M University - Commerce
  ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า)
  สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- Chartered Financial Analyst, CFA Institute
- ที่ปรึกษาทางการเงิน สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :
- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :

2563 – 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจในประเทศ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ บีวี จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส1 จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส2 จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ เคเคเอส จำกัด
2561 – 2564	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
2562 – 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2563 – 2563	กรรมการ บริษัท เทพา คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด

2563 – 2563	กรรมการ บริษัท เอสบีวาย ไบโอแมส จำกัด
2561 – 2563	กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company
2561 – 2563	กรรมการ TTC Energy Development Investment Joint Stock Company
2561 – 2563	กรรมการ TTC Green Energy Investment Joint Stock Company
2561 – 2562	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานพัฒนาโครงการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2552 – 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2556 – 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานพัฒนาโครงการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ปัจจุบัน :

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ**

  - ไม่มี -

- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ Mekong Wind Power Energy Joint Stock Company
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บูรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บูรพา พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท :

(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)

ของตนเอง - ไม่มี -

ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- ไม่มี -

นายสมิทธ์ พนมยงค์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานบริหารสินทรัพย์ธุรกิจในเครือ
และการลงทุน

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :
20 ตุลาคม 2563

อายุ : 49 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :
- Master of Science (Economics), The London School of Economics and Political Science (LSE) ประเทศอังกฤษ
- Bachelor of Arts (Economics), Reed College ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 76/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่น 0/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :

2564 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่นจำกัด
2563 – 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจระหว่างประเทศ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2561 – 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2561 – 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2561 – 2561	ประธาน สมาคมบริษัทจัดการลงทุน
2561 – 2561	กรรมการ สภาธุรกิจตลาดทุนไทย
2561 – 2561	กรรมการ คณะกรรมการตลาดเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
2557 – 2561	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด
2554 – 2557	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายเงินฝาก ประกันและการลงทุน ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2553 – 2554	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายยุทธศาสตร์องค์กร ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2551 – 2553	ผู้อำนวยการ สายการค้าเครดิต ภาคพื้นเอเชียแปซิฟิค ซิตี้กรุ๊ป ฮ่องกง
2549 – 2551	ผู้อำนวยการ สายงานบริหารความสัมพันธ์ลูกค้า ธนาคารซิตี้แบงก์ กรุงเทพ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ปัจจุบัน :

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ**

2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ บีวี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ เคเคเอส จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไอพีพี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ Global Mind Investment Management Pte. Ltd.
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ Bentre Import Export Joint-Stock Corporation
2563 – ปัจจุบัน กรรมการ Borkum Riffgrund 2 Investor Holding GmbH
2563 – ปัจจุบัน กรรมการ Borkum Riffgrund 2 Offshore Wind Farm GmbH & Co. oHG
2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด
2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โอแอนด์เอ็ม เซอร์วิสเซส จำกัด
2563 – ปัจจุบัน กรรมการ Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company
2563 – ปัจจุบัน กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2563 – ปัจจุบัน กรรมการ Kolpos Pte. Ltd.
2563 – ปัจจุบัน กรรมการ Gulf International Holding Pte. Ltd.
2561 – ปัจจุบัน กรรมการ Gulf Energy Mauritius Company Limited

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท :
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)
ของตนเอง ร้อยละ 0.005
ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :
- ไม่มี -

นายธนญ ตันติสุนทร

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกิจการองค์กร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :
15 กุมภาพันธ์ 2562

อายุ : 49 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :
- Master of Science (Management), New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Master of Business Administration (Finance), American University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 3 วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 21 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 57/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :

2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ บีวี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ เคเคเอส จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส1 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส2 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ Gulf International Holding Pte. Ltd.
2560 – 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารกิจการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2551 – 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกิจการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2559 – 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
2557 – 2559	ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายบริหารธุรกิจในเครือ และ ผู้อำนวยการบริหาร สายงานสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ปัจจุบัน :

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ**

2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ เวสท์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกิจการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สาริน พรอพเพอร์ตี้ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท :
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)
ของตนเอง ร้อยละ 0.080
ของคู่สมรส ร้อยละ 0.001
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :
เป็นน้องชายของคู่สมรสนายสารัชถ์ รัตนาวะดี กรรมการ รองประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายสุพร หลักมั่นคง

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานองค์กรสัมพันธ์

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :
12 เมษายน 2564

อายุ : 58 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 24 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงานสำหรับผู้บริหารระดับสูง (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 59 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมระดับสูง (ยธส.) รุ่นที่ 7 สถาบันพัฒนาบุคลากรในกระบวนการยุติธรรม
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 5 วิทยาลัยยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :
- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :

2560 – 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2562 – 2563	หัวหน้าฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ปัจจุบัน :
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ**
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท :
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)
ของตนเอง ร้อยละ 0.010%
ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :
- ไม่มี -

นายจิรภัทร อาจละกะ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :
12 เมษายน 2564

อายุ : 48 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :
- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :

2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
2560 – 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวิศวกรรม บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2563 – 2563	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
2563 – 2563	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
2559 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2559 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2559 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ปัจจุบัน :

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ**
  - ไม่มี -
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บูรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บูรพา พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายวิศวกรรม บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท :
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)
ของตนเอง ร้อยละ 0.009%
ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ร้อยละ 0.000%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :
- ไม่มี -

นายโอฬาร ศรีวรัฏฐา

ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายบัญชี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :

1 เมษายน 2564

อายุ : 41 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม :

- ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :

2563 – 2564	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2563 – 2564	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2561 – 2562	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2561 – 2562	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2557 – 2560	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
2557 – 2560	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ปัจจุบัน :

- **บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ**
  - ไม่มี -
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2564 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โอแอนด์เอ็ม เซอร์วิสเซส จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นับสิบ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท :

(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)

ของตนเอง ร้อยละ 0.000%

ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- ไม่มี -

นางสาวฉัตรตะวัน ไชยะกุล

เลขานุการบริษัท และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายเลขานุการองค์กร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :
18 เมษายน 2560

อายุ : 49 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :
- Master of Business Administration, Chapman University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม :
- หลักสูตร Company Reporting Program รุ่นที่ 18/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Reporting Program รุ่นที่ 19/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 112/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน ปี 2556 ชมรมเลขานุการบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Effective Minutes Taking รุ่นที่ 18/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program รุ่นที่ 37/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :

2561 – 2563	ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายเลขานุการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2561 – 2563	ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายเลขานุการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2560 – 2561	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายเลขานุการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2558 – 2561	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายเลขานุการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ปัจจุบัน :
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ**
  - ไม่มี -
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2563 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายเลขานุการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท :
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)
ของตนเอง ร้อยละ 0.005
ของคู่สมรส ร้อยละ 0.000
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :
- ไม่มี -

นางสาวโชติรส ลิขิตเจริญพาณิชย์

ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :
1 กุมภาพันธ์ 2564

อายุ : 52 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม :
- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ :

2560 – 2564	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2559 – 2564	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2559 – 2560	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ปัจจุบัน :
- **บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ**
  - ไม่มี -
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2564 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษท กัลฟ์ เจพี จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท :
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)
ของตนเอง ร้อยละ 0.004
ของคู่สมรส ร้อยละ 0.000
บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :
- ไม่มี -

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่		
		31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
นายวิเศษ จูภิบาล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	825,000	825,000	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	550,000	550,000	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		91,350	-	(91,350)
นายสมหมาย ภาษี	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	550,000	550,000	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
ดร. รวีพร คูหิรัญ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	500,000	500,000	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
นายสันติ บุญประคับ	กรรมการอิสระ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	550,000	550,000	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
นายสารัชถ์ รัตนาวะดี	กรรมการ / รองประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	4,171,077,797	4,171,077,797	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		23,100,000	23,100,000	-
นิติบุคคลที่ถือหุ้นเกินร้อยละ 30		4,419,931,422	4,419,931,422	-
นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	กรรมการ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	2,122,450	2,122,450	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
นายบุญชัย ถิราติ	กรรมการ / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1,944,250	1,944,250	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์	กรรมการ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน	2,977,700	2,977,700	-
นางโชติกุล สุขภิรมย์เกษม	กรรมการ	550,000	550,000	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		1,045,000	1,045,000	-

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่		
		31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
นายรัฐพล ซื่นสมจิตต์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง	3,311,000	3,000,000	(311,000)
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
นางสาวบังอร สุทธิพัฒนกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนองค์กร	1,602,700	1,602,700	-
นายสมิทธ์ พนมยงค์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารสินทรัพย์ธุรกิจในเครือและการลงทุน	550,000	550,000	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
นายรวิ กูรมะโรหิต	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจต่างประเทศ	669,350	669,350	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
นายวรพงษ์ วิวัฒน์วานิช	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาโครงการ	-	-	-
นายธนญ ตันติสุนทร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกิจการองค์กร	9,398,950	9,398,950	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		113,300	113,300	-
นายจิรภัทร อาจละกะ *	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม	n/a	999,000	n/a
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		n/a	27,000	n/a
นายสุพร หลักมั่นคง *	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานองค์กรสัมพันธ์	n/a	1,134,100	n/a
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		n/a	-	n/a

หมายเหตุ * นายจิรภัทร อาจละกะ และนายสุพร หลักมั่นคง ได้เข้าดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2564

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

1. คณะกรรมการชุดต่างๆ

1.1 คณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 20 มกราคม 2565 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวิเศษ จูภิบาล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ
2.	นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
3.	นายสมหมาย ภาษี [1), (3)]	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
4.	ดร. รวีพร คูหิรัญ [(1)]	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
5.	นายสันติ บุญประคับ [(3)]	กรรมการอิสระ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
6.	นายสารัชถ์ รัตนาวะดี	กรรมการ / รองประธานกรรมการ
7.	นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์ [(2), (3)]	กรรมการ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
8.	นายบุญชัย ถิราติ	กรรมการ
9.	นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์ [(2), (3)]	กรรมการ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
10.	นางโชติกุล สุขภิรมย์เกษม	กรรมการ

หมายเหตุ

[(1)] เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

[(2)] เป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัท กัลฟ์อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน) (GEC) และ/หรือ บริษัทย่อยในGEC ทั้งนี้ การเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ของบุคคลดังกล่าวในกลุ่ม GEC ถือว่าเป็นการเข้าดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและอาจแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 ได้รับทราบรายละเอียดเกี่ยวกับการเข้าดำรงตำแหน่งของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งได้กำหนดให้บุคคลที่ไปดำรงตำแหน่งในกลุ่ม GEC ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ตามหน้าที่ที่ตนมีภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงหน้าที่ในการปฏิบัติตามนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม หากในอนาคตการบริหารจัดการภายใต้สัญญาบริหารจัดการระหว่าง GEC และ GJP มีเหตุให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะแจ้งกลุ่ม GEC และหารือกับผู้ถือหุ้นของ GEC ถึงแนวทางที่เหมาะสมต่อไป

[(3)] คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงได้มีการเพิ่มอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบด้านการกำกับดูแลกิจการ จึงได้มีการเปลี่ยนชื่อเป็นคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 มกราคม 2565

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 20 มกราคม 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนทั้งสิ้น 10 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน และกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหาร จำนวน 4 ท่าน

ทั้งนี้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นายวิเศษ จูภิบาล นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา นายสมหมาย ภาษี ดร. รวีพร คูหิรัญ และนายสันติ บุญประคับ ซึ่งมีจำนวนกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระทั้ง 5 ท่าน มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งเข้มกว่าหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายสารัชถ์ รัตนาวะดี หรือนางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์ หรือนายบุญชัย ถิราติ หรือนางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์ หรือนางโชติกุล สุขภิรมย์เกษม กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 20 มกราคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ดังนี้

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายสมหมาย ภาษี [1]	กรรมการตรวจสอบ
3.	ดร. รวีพร คูหิรัญ [1]	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ [1] เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติแต่งตั้งนางสาวโชติรส ลิขิตเจริญพาณิชย์ ผู้อำนวยการบริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

1.3 คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 20 มกราคม 2565 คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสมหมาย ภาษี	ประธานกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
2.	นายสันติ บุญประคับ	กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
3.	นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
4.	นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์	กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
5.	นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงได้มีการเพิ่มอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบด้านการกำกับดูแลกิจการ จึงได้มีการเปลี่ยนชื่อเป็นคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 มกราคม 2565

การประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน โดยมีการกำหนดตารางการประชุมสำหรับปีถัดไปเป็นการล่วงหน้าและแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบภายในเดือนธันวาคมของทุกปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ โดยในกรณีที่มีความจำเป็นและเร่งด่วนอาจจัดให้มีการประชุมเพิ่มเติมตามความเหมาะสมได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 16 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 6 ครั้ง และการประชุมคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง จำนวน 5 ครั้ง รวมทั้งยังจัดให้มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมระหว่างกันเอง จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564 ซึ่งมีผู้เข้าร่วมประชุมประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อออภิปรายประเด็นเกี่ยวกับการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ รวมถึงปัญหาหรืออุปสรรคจากการปฏิบัติงาน เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากรรมการบริษัทฯ มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้น

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมามีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ระหว่างวันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2564)				
		คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง	สามัญผู้ถือหุ้น	วิสามัญผู้ถือหุ้น
1. นายวิเศษ จูภิบาล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	16/16	-	-	1/1	0/1
2. นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	15/16	6/6	-	1/1	0/1
3. นายสมหมาย ภาษี	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง	16/16	6/6	5/5	1/1	0/1
4. ดร. รวีพร คูหิรัญ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	16/16	6/6	-	1/1	0/1
5. นายวินิจ แตงน้อย	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	4/4	1/1	-	-	-
6. นายสันติ บุญประคับ	กรรมการอิสระ / กรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง	16/16	-	5/5	1/1	1/1
7. นายสารัชถ์ รัตนาวะดี	กรรมการ / รองประธานกรรมการ	13/16	-	-	1/1	1/1
8. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	กรรมการ / กรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง	16/16	-	5/5	1/1	0/1
9. นายบุญชัย ถิราติ	กรรมการ	16/16	-	-	1/1	1/1
10. นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์	กรรมการ / กรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง	16/16	-	5/5	1/1	1/1
11. นางโชติกุล สุขภิรมย์เกษม	กรรมการ	16/16	-	-	1/1	0/1

หมายเหตุ (1) กรรมการลำดับที่ 5 ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 มีนาคม 2564
(2) สามัญผู้ถือหุ้น คือ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564
(3) วิสามัญผู้ถือหุ้น คือ การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2564
(4) กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เนื่องจากติดภารกิจสำคัญเร่งด่วนที่ได้มีการนัดหมายเพิ่มเติม
(5) กรรมการบางท่านไม่สามารถเข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 ได้ เนื่องจากเพื่อป้องกันและหลีกเลี่ยงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องจำกัดจำนวนกรรมการผู้เข้าร่วมประชุม
(6) จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม นับรวมถึงการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีค่าเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด และกรรมการทุกคนมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งหมด

2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 20 มกราคม 2565 ผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสารัชถ์ รัตนาวะดี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นายบุญชัย ถิราติ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน
6. นางสาวบังอร สุทธิพัฒนกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนองค์กร
7. นายรวิ กูรมะโรหิต	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจต่างประเทศ
8. นายสมิทธ์ พนมยงค์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารสินทรัพย์ ธุรกิจในเครือและการลงทุน
9. นายวรพงษ์ วิวัฒน์วานิช	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาโครงการ
10. นายธนญ ตันติสุนทร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกิจการองค์กร
11. นายจิรภัทร อาจละกะ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม
12. นายสุพร หลักมั่นคง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานองค์กรสัมพันธ์
13. นายโอฬาร ศรีวรัฏฐา	ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายบัญชี

3. เลขานุการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาวฉัตรตะวัน ไชยะกุล เป็นเลขานุการบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารควรรับทราบ จัดอบรมและปฐมนิเทศแก่กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ ดูแลและประสานงานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจและจริยธรรมธุรกิจ และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

4.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในระดับที่เหมาะสมกับขอบเขตภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการในแต่ละตำแหน่ง และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบอ้างอิงทั้งจากบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ระดับรายได้ ระดับมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดในช่วงเวลาเดียวกัน และในส่วนของโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานประจำปีนั้น จะมีการพิจารณาตามความเหมาะสมจากผลประกอบการของบริษัทฯ ในปีนั้น ๆ และจัดสรรให้กรรมการแต่ละท่านตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ และค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2564 ในรูปแบบค่าตอบแทนรายเดือน โดยไม่มีเบี้ยประชุม และโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2563 ดังนี้

องค์ประกอบค่าตอบแทน	ประธาน	กรรมการ
ก. ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)		
• คณะกรรมการบริษัทฯ	100,000	65,000
• คณะกรรมการตรวจสอบ	30,000	20,000
• คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง	20,000	15,000
ข. โบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2563 (บาท/ปี)	1,500,000	1,200,000
ค. สิทธิประโยชน์อื่น	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนและโบนัสเฉพาะกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารเท่านั้น

ตารางต่อไปนี้แสดงค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยที่เป็นตัวเงินสำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อ	ค่าตอบแทนกรรมการ ข้อมูลระหว่างวันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2564				
	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)			โบนัส (บาท/ปี)	รวม
	กรรมการบริษัทฯ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง		
1. นายวิเศษ จูภิบาล	1,200,000.00	-	-	1,500,000.00	2,700,000.00
2. นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	780,000.00	360,000.00	-	1,200,000.00	2,340,000.00
3. นายสมหมาย ภาษี	780,000.00	240,000.00	240,000.00	1,200,000.00	2,460,000.00
4. ดร. รวีพร คูหิรัญ	780,000.00	240,000.00	-	1,200,000.00	2,220,000.00
5. นายวินิจ แตงน้อย	136,290.32	41,935.48	-	1,200,000.00	1,378,225.80
6. นายสันติ บุญประคับ	780,000.00	-	180,000.00	1,200,000.00	2,160,000.00
7. นายสารัชถ์ รัตนาวะดี	-	-	-	-	-
8. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	-	-	-	-	-
9. นายบุญชัย ถิราติ	-	-	-	-	-
10. นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์	-	-	-	-	-
11. นางโชติกุล สุขภิรมย์เกษม	-	-	-	-	-

(2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

4.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารโดยจัดให้มีการเปรียบเทียบค่าตอบแทนของบริษัทฯ กับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นได้ รวมทั้งกำหนดให้มีอัตราค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานในแต่ละปีของบริษัทฯ เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในส่วนของค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) กำหนดจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ประสบการณ์ และทักษะความชำนาญ โดยจะพิจารณาร่วมกับผลการประเมินการปฏิบัติงานของ CEO โดยค่าตอบแทนจะอยู่ในรูปแบบทั้งระยะสั้นและระยะยาวเช่น เงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการต่าง ๆ ซึ่งมีความเชื่อมโยงกับการเจริญเติบโตของธุรกิจ ความสำเร็จของเป้าหมายตามกลยุทธ์ และผลประกอบการของบริษัทฯ

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ข้อมูลสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ โดยไม่รวมถึงผู้จัดการฝ่ายบัญชีหรือการเงิน ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัสประจำปี และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวนประมาณ 264.8 ล้านบาท

(2) ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ จัดให้มีประกันสุขภาพ ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ การตรวจสุขภาพประจำปี และสวัสดิการแบบทางเลือก (Cafeteria Benefits) รวมทั้งสวัสดิการต่าง ๆ เกี่ยวกับเงินช่วยเหลือพนักงานตามนโยบายบริษัทฯ

4.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

กรรมการและ/หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนดำรงตำแหน่งกรรมการและ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการและ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยดังกล่าว

5. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางตรงและประกอบธุรกิจหลัก

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางตรงและประกอบธุรกิจหลักมีดังนี้

รายชื่อบริษัท	ชื่อย่อบริษัท	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร												
		นายสารัชถ์ รัตนาวะดี	นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	นายรัฐพล ซื่นสมจิตต์	น.ส. ยุพาพิน วังวิวัฒน์	นายธี กูรมะโรหิต	นายสมิทธ์ พนมยงค์	นายวรพงษ์ วิวัฒน์วานิช	นายสุพจน์ ไพบูลย์พิทักษ์ผล	น.ส. ณัชชารีย์ พงษ์รัตน์ธนาเดช	นายพิทักษ์ สังข์โชติ	นายสุรพงษ์ ศิริอำพันธ์กุล	น.ส. ชุดา ดันติพาณิชย์กูล	นายฉลอง จารุภักรากร
บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	IPD						/, △		/	/	/			/
บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด	GMP						○, △			/		/	/	/
บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด	GRE	○	/	/	/	/	/	/						

หมายเหตุ สัญลักษณ์ ○ = ประธานกรรมการ / = กรรมการ △ = กรรมการผู้จัดการ

6. บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

6.1 จำนวนบุคลากร

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก มีจำนวนบุคลากรทั้งหมดเท่ากับ 919 คน โดยพนักงานของบริษัทย่อยจะแสดงรวมอยู่ในสายงานปฏิบัติการโรงไฟฟ้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

สายงาน	สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (คน)	สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (คน)
บริหารและเลขานุการ	46	44
พัฒนาธุรกิจและโครงการ	139	119
การเงินและบัญชี	82	78
ปฏิบัติการโรงไฟฟ้า	514	519
ทรัพยากรบุคคล	17	18
เทคโนโลยีและสารสนเทศ	18	18
กฎหมายองค์กร	16	12
กิจการองค์กร	87	75
รวม	**919**	**883**

6.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีการรับพนักงานใหม่เพิ่มขึ้น เพื่อปฏิบัติงานในโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

ในประเทศ: โครงการโรงไฟฟ้าในประเทศ จำนวน 4 โครงการ ได้แก่ GNLL2 GNPM GNRV1 และ GNRV2 ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562 วันที่ 1 มีนาคม 2562 วันที่ 1 พฤษภาคม 2562 และวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ตามลำดับ โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวล จำนวน 1 โครงการ ได้แก่ GCG ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2563 โครงการโรงไฟฟ้า IPP ก๊าซธรรมชาติ จำนวน 1 โครงการ ได้แก่ GSRC ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์หน่วยผลิตที่ 1 และ 2 แล้ว เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 และวันที่ 1 ตุลาคม 2564 ตามลำดับ นอกจากนั้น ยังมีโครงการที่ยังอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง ได้แก่ โครงการก่อสร้าง IPP ก๊าซธรรมชาติ 2 โครงการ คือ GSRC (หน่วยผลิตที่ 3 และ 4) และ GPD

ต่างประเทศ: โครงการโรงไฟฟ้าในประเทศเวียดนาม จำนวน 3 โครงการ คือ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ GTN1 และ GTN2 ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2562 และวันที่ 19 เมษายน 2562 ตามลำดับ และอยู่ในระหว่างการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลม 1 โครงการ ได้แก่ Mekong

6.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานโดยพิจารณาถึงความเหมาะสมต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ ความรู้ความสามารถ ผลการปฏิบัติงาน และความเป็นธรรม โดยบริษัทฯ จัดให้มีการทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขันทางธุรกิจ รวมทั้งมีการเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้ค่าตอบแทนของพนักงานอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นได้ รวมถึงกำหนดให้มีองค์ประกอบของค่าตอบแทนที่สร้างขวัญและกำลังใจที่ดีสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อเป็นแรงจูงใจให้พนักงานอยู่กับบริษัทฯ ต่อไป โดยค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานในระยะสั้น

คือ เงินโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และระยะยาวคือ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงาน

สำหรับค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานในระยะสั้น บริษัทฯ จะกำหนดเป้าหมายการทำงานที่ชัดเจนร่วมกับพนักงาน โดยมีดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (Key Performance Indicators - KPIs) ในการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนพิเศษประจำปี (โบนัส) อันได้แก่ (1) ผลประเมินตามตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับองค์กรในภาพรวม (Corporate KPIs) ซึ่งครอบคลุมผลการดำเนินงานในส่วนรายได้และผลกำไรของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ในแต่ละปี (2) ตัวชี้วัดสมรรถนะหลักหรือพฤติกรรมหลัก (Core Competency) และ (3) ตัวชี้วัดสมรรถนะเฉพาะสายงาน หรือพฤติกรรมในการปฏิบัติงาน (Functional Competency) โดยบริษัทฯ มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลเกี่ยวกับคู่มือการประเมินผลและอนุมัติผลการปฏิบัติงาน รวมถึงข้อมูลสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ให้พนักงานทุกคนรับทราบสิทธิของตนผ่านทางอีเมล์และระบบ Intranet ของบริษัทฯ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) เป็นจำนวนประมาณ 1,370.5 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่น ๆ เช่น ค่าทำงานล่วงเวลา ค่าทำงานกะ ค่าเสี่ยงภัย ค่าอยู่เวรประจำการ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินได้ประจำอื่น ๆ ของพนักงาน เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีสวัสดิการอื่น ๆ เพิ่มเติม อาทิ ประกันสุขภาพและการรักษาพยาบาลสำหรับพนักงาน รวมถึงคู่สมรสและบุตร ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ ประกันการทุพพลภาพ การตรวจสุขภาพประจำปี และสวัสดิการแบบทางเลือก (Cafeteria Benefits) ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เพิ่มทางเลือกให้แก่พนักงานในการเลือกใช้บริการ ประกอบด้วย การดูแลรักษาสายตา ทันตกรรม การฉีดวัคซีนป้องกันโรคต่าง ๆ และการตรวจสุขภาพเพิ่มเติมนอกเหนือจากโปรแกรมการตรวจสุขภาพประจำปี นอกจากนี้ ยังมีสวัสดิการเงินกู้ยืม สวัสดิการเกี่ยวกับเงินช่วยเหลือพนักงานตามนโยบายบริษัทฯ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการทบทวนและปรับปรุงสวัสดิการต่าง ๆ ให้มีความเหมาะสมกับสภาวการณ์และความเป็นอยู่ของพนักงานอยู่เสมอ

6.4 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทกัลฟ์ มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยบริหารจัดการกองทุนโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด (BBLAM) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บางกอกแคปปิตอล จำกัด (BCAP) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนฯ ทั้งสิ้น 858 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 99.77 จากจำนวนพนักงานทั้งหมดที่มีสิทธิตามข้อบังคับกองทุนฯ

6.5 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

กลุ่มบริษัทกัลฟ์ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

6.6 นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ สนับสนุนและให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร โดยมีการพัฒนาอย่างเป็นระบบทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง มีการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ของการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้สอดคล้องกับทิศทางและการเติบโตขององค์กร ในการขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างเป็นระบบ บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ประจำปี กำหนดให้มีกระบวนการติดตามการพัฒนาตามแผนดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ส่งเสริมแนวทางการทำงานร่วมกันระหว่างพนักงานและผู้บังคับบัญชา ให้เกิดเป็นรูปแบบการทำงานร่วมกันที่เรียกว่า Coaching Culture ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

ในการพัฒนาความรู้ความสามารถ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรในทุกกลุ่ม ประกอบด้วย กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้บุคลากรทุกคนปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางพัฒนาบุคลากร ออกเป็น 3 หมวด ดังนี้

1. การพัฒนากรรมการบริษัทฯ

(1) บริษัทฯ จัดให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรที่ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เพื่อเป็นการพัฒนา สนับสนุน และส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(2) บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลการเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการในปีที่ผ่านมา

(3) บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของคณะกรรมการ เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้น

(4) บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการได้รับการเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการ

(5) บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ และจัดทำเอกสารปฐมนิเทศและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่เพื่อส่งมอบให้กรรมการใหม่ ตลอดจนจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่อีกด้วย

ทั้งนี้ ในปี 2564 มีกรรมการเข้าร่วมสัมมนาและเข้าอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรมปี 2564
นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์	กรรมการ / กรรมการด้านความยั่งยืน และบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน	• TLCA CFO CPD ครั้งที่ 6/2021 หัวข้อ “ESG Integration in Sustainable Investing” สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • TLCA CFO CPD ครั้งที่ 7/2021 หัวข้อ “Economic update for CFO” สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • TLCA CFO CPD ครั้งที่ 8/2021 หัวข้อ “The modern CFO: Driving Digital Transformation of the Finance and Accounting” สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

2. การพัฒนาผู้บริหาร

(1) บริษัทฯ กำหนดให้มีสมรรถนะสำหรับผู้บริหาร (Managerial Competency) เพื่อใช้เป็นพื้นฐานในการพัฒนาผู้บริหารให้มีทักษะ ความรู้ ความสามารถในการทำงานให้ประสบความสำเร็จ

(2) บริษัทฯ จัดให้มีหลักสูตรการฝึกอบรมและแนวทางการพัฒนาอื่น ๆ ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับสมรรถนะสำหรับผู้บริหารให้กับผู้บริหารของบริษัทฯ

(3) บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศผู้บริหารที่เข้าดำรงตำแหน่งใหม่ เพื่อสนับสนุนให้ผู้บริหารสามารถปรับตัวเข้ากับบทบาท ความรับผิดชอบ และความคาดหวังของตำแหน่งใหม่ได้อย่างเหมาะสม

(4) บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้บริหารแบ่งปันประสบการณ์ในการทำงานแก่ผู้บริหารและพนักงานในบริษัทฯ เพื่อสร้างบรรยากาศในการเรียนรู้และการพัฒนาภายในองค์กร

3. การพัฒนาพนักงาน

(1) บริษัทฯ กำหนดให้มีสมรรถนะเฉพาะสายงาน (Functional Competency) สำหรับพนักงานในแต่ละบทบาทงาน เพื่อใช้เป็นพื้นฐานในการพัฒนาพนักงานให้มีทักษะ ความรู้ ความสามารถในการทำงานให้ประสบความสำเร็จ เช่น หลักสูตรการนำเสนองานอย่างมืออาชีพ เป็นต้น

(2) บริษัทฯ จัดให้มีแนวทางการพัฒนาพนักงานระดับหัวหน้างานให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสมรรถนะด้านภาวะผู้นำ (Managerial Competency) ที่กำหนดไว้ เช่น หลักสูตรการสร้างภาวะผู้นำ การเป็นโค้ชที่ดี และการบริหารบุคคลสำหรับหัวหน้างาน เป็นต้น

(3) บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานใหม่มีความเข้าใจในวิสัยทัศน์ ค่านิยม จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ นโยบาย และทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

(4) บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ประจำปี และกำหนดให้มีกระบวนการติดตามการพัฒนาตามแผนดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

โดยในการพัฒนาบุคลากรนั้น บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาวัฒนธรรมการเรียนรู้ และเครื่องมือการเรียนรู้ในรูปแบบต่าง ๆ ดังนี้

- การพัฒนายกระดับแหล่งการเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์ หรือ e-Learning Management System ภายใต้ชื่อ GLA หรือ GULF Learning Academy เพื่อขยายโอกาสและขอบข่ายการเรียนรู้ผ่านหลักสูตร e-Learning กว่า 340 หลักสูตร ซึ่งพนักงานสามารถหาความรู้ในสาขาที่ตนเองสนใจได้ตลอดเวลาอย่างมีประสิทธิภาพ
- เสริมสร้างวัฒนธรรมการสอนงานและพัฒนาทีมงานอย่างยั่งยืน ด้วยการพัฒนาศักยภาพการเป็นผู้นำด้านการสอนงานให้กับหัวหน้างาน ผู้จัดการ ตลอดจนผู้นำในแผนกต่าง ๆ ผ่านโครงการพัฒนาการเรียนรู้ ภายใต้ชื่อ “Leader as Coach” โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดให้มีหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาทักษะการสอนงานกว่า 20 หัวข้อ อาทิ DISC Model, Learning Styles และ Effective Feedback เป็นต้น
- การพัฒนาและดูแลพนักงานใหม่ (Onboarding Program) บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ทุกคนเพื่อให้มีความเข้าใจในวิสัยทัศน์ ค่านิยม จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และโครงการดูแลพนักงานใหม่โดยระบบพี่เลี้ยง (Buddy System) นอกจากนี้ยังจัดเตรียมระบบ Online Onboarding Program เพื่อยกระดับประสบการณ์ของการเรียนรู้ และปรับตัวเข้าสู่องค์กรกัลฟ์ของพนักงานใหม่ ผ่านระบบออนไลน์ด้วยแนวคิด Self-Directed Learning ที่มุ่งเน้นให้พนักงานมีส่วนร่วมกับโปรแกรมการเรียนรู้มากยิ่งขึ้นทั้งยังสะดวกมากขึ้น

- การพัฒนาบุคลากรในด้านการกำกับดูแลตามมาตรฐาน (Compliance Training) นอกจากการจัดให้มีการฝึกอบรมพัฒนาความรู้ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสายงานแล้ว บริษัทฯ ยังเห็นถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยจัดให้มีการสร้างเสริมความรู้เกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติตามกฎระเบียบกฎข้อบังคับ หรือมาตรฐานของบริษัทฯ ผ่านระบบการเรียนรู้ด้วยตนเอง e-Learning ประกอบด้วย

- หลักปฏิบัติด้านจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ (e-Learning: 2021 Code of Conduct)
- หลักสูตรเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน (Anti-Bribery and Corruption) ซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เช่น การช่วยเหลือและสนับสนุนทางการเมือง การบริจาค เงินสนับสนุน ค่าอำนวยความสะดวก การให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ยังรวมถึงการรับทราบหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคลากรของบริษัทฯ การดำเนินการเมื่อพบการทุจริตคอร์รัปชัน การแจ้งข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส เป็นต้น
- การใช้งานระบบเทคโนโลยีให้ปลอดภัย (Cyber Security Awareness)
- การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)

โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องเรียนรู้ผ่านหลักสูตร รวมทั้งทำแบบทดสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนได้รับทราบและเข้าใจนโยบายสำคัญของบริษัทฯ อย่างแท้จริง อีกทั้งมีการกำหนดให้ทำการอบรมเพื่อย้ำเตือนความรู้เป็นประจำต่อเนื่องทุกปี

- การพัฒนาบุคลากรในด้านสิ่งแวดล้อม (Environment, Health & Safety Training) บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และสุขภาพของพนักงาน จึงกำหนดหลักสูตรบังคับให้พนักงานที่ปฏิบัติงาน ณ โรงไฟฟ้าทุกคนต้องได้รับการอบรมด้วยจำนวนชั่วโมงการอบรมทางด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยรวม 136 ชั่วโมงต่อปี เช่น หลักสูตร Business Continuity Management (BCM) หลักสูตร Business Continuity Plan (BCP) หลักสูตร Hazardous Area Classification หลักสูตร Hazard and Operability (HAZOP) Analysis/Study และหลักสูตร Working at Height เป็นต้น

ภาพรวมของการพัฒนาพนักงาน ปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีการจัดฝึกอบรมภายในให้กับพนักงาน คิดเป็นจำนวนวันอบรม 8,609 วัน หรือ 51,654.38 ชั่วโมงอบรม หรือคิดเฉลี่ย 55.66 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

7. การจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากการที่ผลประโยชน์ของบุคลากรของบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้อง อันได้แก่ คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงานประจำ พนักงานชั่วคราว และพนักงานสัญญาจ้างของบริษัทฯ อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ ลูกค้า หรือคู่ค้าของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อเป็นแนวทางให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติตาม โดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(1) บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องตัดสินใจทางธุรกิจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ มากกว่าผลประโยชน์ส่วนตน

(2) บุคลากรของบริษัทฯ ที่มีส่วนได้ส่วนเสียในการประชุมในวาระหนึ่งวาระใด จะต้องงดออกเสียงลงคะแนน หรือไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่นำข้อมูลใดที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไปใช้

(3) บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องจัดทำเอกสารรายงานเปิดเผยการมีส่วนได้เสียของตนทั้งโดยตรงและโดยอ้อม รวมทั้งรายงานตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

(4) กรรมการของบริษัทฯ จะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนมีมติแต่งตั้ง

(5) บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูลภายในที่ได้รับรู้อันเนื่องมาจากตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบ

(6) บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่รับตำแหน่งในหน่วยงานภายนอกหรือองค์กรไม่แสวงหากำไร เว้นแต่จะแจ้งหรือได้รับอนุญาตจากผู้มีอำนาจตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

(7) บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่เข้าไปมีบทบาทในการตัดสินใจเกี่ยวกับการรับบุคลากรใหม่ที่เป็นผู้เกี่ยวข้องกับตนเอง เพื่อให้การพิจารณารับบุคลากรเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้มีคุณสมบัติอย่างเดียวกัน

(8) การพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน บริษัทฯ จะใช้เกณฑ์ราคาและข้อตกลงทางการค้าเช่นเดียวกับที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป ส่วนรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน จะต้องเป็นไปด้วยความจำเป็นสมเหตุสมผล และต้องมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

(9) ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกัน ภายใต้ประกาศที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ ก.ล.ต. ให้บุคลากรของบริษัทฯ ดังกล่าวมีหน้าที่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

การกำกับดูแลกิจการ

1. ภาพรวมของนโยบายและการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการในปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทฯ ยึดมั่นและให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยถือเป็นส่วนสำคัญในการบริหารจัดการของบริษัทฯ ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ คณะผู้บริหาร และพนักงานคำนึงถึงบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของตนเพื่อให้เกิดการบริหารจัดการที่มีระบบโปร่งใส และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินจาก “โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2564” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยมีผลคะแนนอยู่ในระดับ “5 ดาว” หรืออยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” และบริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ด้วยคะแนนประเมิน 100 คะแนนเต็ม รวมทั้งยังได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ “Thailand Sustainability Investment (THSI)” ประจำปี 2564 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและมีการดำเนินงานโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) หรือ ESG ในกระบวนการทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจากที่กล่าวมาข้างต้นแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ได้ขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับหลักธรรมาภิบาลเพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นด้วยวิธีการและมาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับ เชื่อถือได้ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยให้สิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันแก่ผู้ถือหุ้นในการซื้อ ขาย หรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นอิสระ และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่แต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง

นอกจากสิทธิดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ดำเนินการในนามของบริษัทฯ ต้องตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดแนวนโยบายในการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(ก) การประชุมผู้ถือหุ้น

(1) บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยนโยบายในการสนับสนุนและส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

(2) บริษัทฯ จะดูแลให้มีการให้ข้อมูลวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบตามวาระหรือมติที่ขอตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมหรือในเอกสารแนบวาระการประชุมและจะละเว้นจากการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ

(3) บริษัทฯ จะสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้

(4) บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเพื่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมแต่ละครั้งหรือข้อมูลอื่น ๆ ของบริษัทฯ ผ่านอีเมล cs@gulf.co.th หรือตามที่อยู่ของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

(5) บริษัทฯ จะสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

(ข) การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

(1) บริษัทฯ จะสนับสนุนให้ส่งเสริมให้นำเทคโนโลยี เช่น บาร์โค้ด บัตรลงคะแนน หรืออื่น ๆ มาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยจะจัดให้มีการเปิดเผยผลการลงคะแนนไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และการงดออกเสียงในแต่ละวาระที่มีการลงคะแนนเสียง ในกรณีที่วาระการประชุมประกอบไปด้วยรายการที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง บริษัทฯ จะดำเนินการให้มีการลงมติแต่ละรายการในวาระนั้น ๆ ทีละรายการเพื่อให้เกิดความโปร่งใส

ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2564 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับระเบียบวาระการประชุม หรือเพิ่มเติมวาระการประชุม รวมทั้งไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม

(2) บริษัทฯ จะสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และกรรมการทุกคนในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้ตามความเหมาะสม

(3) บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง หรือเป็นผู้นับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม เช่น ผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ หรือที่ปรึกษากฎหมาย และเปิดเผยผลการนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงดังกล่าวให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุมด้วย

(4) บริษัทฯ จะจัดการประชุมให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวกับบริษัทฯ ได้

(ค) การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

(1) รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนเสียงและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้มีการซักถาม และจะบันทึกคำถามคำตอบประเด็นสำคัญ ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงจะมีการบันทึกรายชื่อกรรมการทั้งที่เข้าร่วมประชุมและลาประชุมด้วย

(2) บริษัทฯ จะเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระของการประชุมภายในวันทำการถัดไปผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ

(3) บริษัทฯ จะทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม และส่งให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ต่อไป

1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อทำให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

(ก) การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

(1) บริษัทฯ จะแจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระและความเห็นของคณะกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 28 วันก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น

(2) บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น

(3) บริษัทฯ จะทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

(ข) การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

(1) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ มีสิทธิที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาก่อน โดยในกรณีที่วาระดังกล่าวได้รับการพิจารณาเห็นชอบให้บรรจุเข้าเป็นวาระการประชุม บริษัทฯ จะแจ้งในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิเสธให้บรรจุเข้าเป็นวาระประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ จะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทราบ

(2) บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ โดยให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหา (ถ้ามี) หรือคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าในระยะเวลา 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างไรก็ตาม ในช่วงเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าแต่อย่างใด

(3) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการรายคน ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

(4) บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยให้สามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนมายังกรรมการอิสระ ผ่านอีเมล id@gulf.co.th ซึ่งกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง

(ค) การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading)

(1) บริษัทฯ กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรและแจ้งให้บุคคลที่เกี่ยวข้องถือปฏิบัติ

(2) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยจะมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในรายงานประจำปี รวมทั้งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

(3) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี/การเงินที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ต้องไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน ก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อสาธารณชนและควรรออย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

โดยเลขานุการบริษัทจะแจ้งช่วงระยะเวลาในการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (Blackout Period) เป็นการล่วงหน้าไปยังกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี/การเงินเป็นลายลักษณ์อักษรทางอีเมลหรือช่องทางอื่นที่เหมาะสมที่บุคคลดังกล่าวสามารถรับทราบข้อมูลได้

(ง) การมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทฯ

(1) บริษัทฯ จะเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปี

(2) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยรายงานต่อเลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะต้องนำส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียนี้ให้แก่ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงาน

(3) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ รายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาวาระและบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

(4) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ ที่มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ จะต้องงดออกเสียงลงคะแนน หรือไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่นำข้อมูลใดที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไปใช้

นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ จะมีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน บริษัทฯ จะดูแลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกรณีที่การทำรายการอยู่ในข่ายที่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็น เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ โดยในการพิจารณาทำรายการดังกล่าวกรรมการผู้มีส่วนได้เสียในวาระนั้นต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

1.3 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใส เป็นธรรม และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งส่งเสริม ร่วมมือในการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนในการทำธุรกิจ

(ก) การกำหนดนโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสีย

(1) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และคำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น แบ่งปันผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมและสม่ำเสมอ มีความโปร่งใสในการบริหารจัดการและสามารถตรวจสอบได้ โดยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้มีผลประกอบการที่ดี สามารถสร้างผลกำไรให้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องและมั่นคง

(2) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเต็มใจ เต็มกำลังความสามารถ ด้วยความเสมอภาคเป็นธรรม และยึดมั่นในหลักจริยธรรมที่พึงมี โดยไม่เปิดเผยข้อมูลหรือความลับของลูกค้าและมุ่งมั่นรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้า

(3) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ และคำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด รวมทั้งสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือ สร้างห่วงโซ่อุปทาน และห่วงโซ่คุณค่าเพื่อผลประโยชน์สูงสุดร่วมกัน โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดกระบวนการคัดเลือกคู่ค้าและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า ดังนี้

1. บริษัทฯ จะคัดเลือกคู่ค้าอย่างมีระบบ โปร่งใส ตามระเบียบและวิธีการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ โดยพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าที่มีประวัติและสถานะการดำเนินธุรกิจที่ดี น่าเชื่อถือ โดยจะต้องไม่เป็นผู้ที่ถูกระบุชื่อไว้ในบัญชีรายชื่อผู้ละทิ้งงานของทางราชการ หรือเอกชน หรือของกลุ่มบริษัทฯ หรือมีปัญหาในคุณภาพการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ โดยจะต้องมีสถานประกอบการที่สามารถตรวจสอบได้
2. บริษัทฯ จะคัดเลือกคู่ค้าที่มีประสบการณ์ความเชี่ยวชาญ หรือหนังสือรับรองผลงาน สามารถผลิตหรือจำหน่ายสินค้า หรือการให้บริการได้ตรงความต้องการทั้งในด้านคุณภาพ ราคา การบริการและการส่งมอบ
3. บริษัทฯ จะคัดเลือกคู่ค้าที่มีประวัติทางการเงินที่เชื่อถือได้ หรือสามารถวางหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารไว้เพื่อเป็นหลักประกันการปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญานี้ให้แก่บริษัทฯ
4. บริษัทฯ จะคัดเลือกคู่ค้าที่มีระบบบริหารงานที่น่าเชื่อถือ เช่น การได้รับรองมาตรฐาน ISO หรือมาตรฐานอื่นที่ยอมรับได้
5. ในการปฏิบัติต่อคู่ค้านั้น บริษัทฯ กำหนดให้บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องดำเนินการโดยยึดหลักผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตนหรือพวกพ้อง
6. บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดอันเป็นการจำกัดการแข่งขันทางการค้า ซึ่งขัดต่อกฎหมาย
7. บุคลากรของบริษัทฯ จะไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า

8. บริษัทฯ จะไม่ทำธุรกิจกับคู่ค้าที่มีพฤติกรรมผิดกฎหมายหรือขัดต่อความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดี

9. บริษัทฯ จะจัดให้มีการทำสัญญากับคู่ค้าทุกประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย เสมอภาค เป็นธรรมและโปร่งใส

10. บริษัทฯ จะจัดให้มีการชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้กับคู่ค้าทุกประเภทอย่างครบถ้วนและตรงตามเวลาที่ได้ตกลงกันไว้

(4) บริษัทฯ จะปฏิบัติตนต่อคู่แข่งตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ

(5) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อชุมชนรอบสถานประกอบการด้วยความรับผิดชอบ โดยมุ่งเน้นที่จะส่งเสริมกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน ทั้งด้านการศึกษา อาชีพ ศิลปะและเทคโนโลยี รวมทั้งช่วยเหลือบรรเทาสาธารณภัยต่าง ๆ เมื่อจำเป็น

(6) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างมีจริยธรรม เสมอภาคและเป็นธรรม โดยจะปฏิบัติตามสัญญาและข้อผูกพันต่าง ๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์การใช้เงิน การชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย คุณภาพของธุรกรรมที่บริษัทฯ ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่บริษัทฯ ได้ให้ข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ โดยจะตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารเงินทุนเพื่อรักษาความมั่งคงแข็งแกร่งทางการเงิน เพื่อป้องกันมิให้บริษัทฯ ประสบปัญหาในการชำระหนี้คืนแก่เจ้าหนี้ อีกทั้งมีการบริหารสภาพคล่องเพื่อเตรียมความพร้อมในการชำระคืนหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด รวมทั้งมีการสื่อสารกับเจ้าหนี้ถึงสถานะของธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ บริษัทฯ จะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไขร่วมกัน

(7) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อภาครัฐและหน่วยงานราชการต่าง ๆ อย่างมีความเป็นกลางทางการเมืองตามที่ได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจและนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

(8) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและมีการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และมีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน
- กลุ่มบริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัย ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมความปลอดภัยเพื่อสร้างทัศนคติและจิตสำนึกในการทำงานอย่างปลอดภัย
- ผู้บังคับบัญชาทุกระดับเป็นผู้นำ กำกับดูแล และสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยและต่อเนื่อง
- พนักงานต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงานตลอดจนทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
- พนักงานต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยอาชีวอนามัยของกลุ่มบริษัทฯ และเสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพการทำงานและวิธีการทำงานที่ปลอดภัย
- พนักงานมุ่งมั่นที่บรรลุเป้าหมายตามโครงการอุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Zero Accident)

โดยในปี 2564 ไม่พบกรณีพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเกิดอุบัติเหตุ หรือมีการหยุดงานหรือการเจ็บป่วยจากการทำงาน

(9) บริษัทฯ ปฏิบัติต่อสิ่งแวดล้อมตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อความยั่งยืน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนโครงการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมด้วย

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจอย่างแท้จริงและปลูกฝังจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังจัดให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้พนักงานเรื่องสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในปีที่ผ่านมาดังนี้

- Carbon Footprint for Organization (CFO), Carbon Footprint of Product (CFP)
- Thailand Voluntary Emission Reduction Program (T-VER)
- Science-Based Targets (SBTs)
- Business Continuity Management (BCM)
- Hazard and Operability Study (HAZOP)
- Confined Spaces Entry and Confined Spaces Entry Refresher
- Hazardous Area Classification
- Boiler Operator Refresher
- Working at Height

โดยเนื้อหาหลักสูตรการอบรมครอบคลุมทั้งด้านความปลอดภัยในการทำงาน ป้องกันอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยการใช้วัตถุดิบและทรัพยากรต่าง ๆ อย่างคุ้มค่า และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

(ข) การเปิดเผยการปฏิบัติตามนโยบาย และการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

(1) บริษัทฯ จะเปิดเผยกิจกรรมต่าง ๆ ที่แสดงให้เห็นถึงการดำเนินการตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และบริษัทฯ จะเปิดเผยกลไกในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

(2) บริษัทฯ ดูแลให้มีการจัดทำรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการโดยรวมไว้ในรายงานประจำปี หรือทำเป็นฉบับแยกต่างหาก

1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อทำให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นแต่ละรายได้รับการปฏิบัติโดยเท่าเทียมและรับทราบข้อมูลในภาษาที่ง่ายต่อการเข้าใจ ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่เหมาะสม

(ก) การเปิดเผยข้อมูล

(1) บริษัทฯ จะจัดทำกลไกดูแลการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน และไม่ทำให้เกิดความสำคัญผิดในสาระสำคัญของข้อมูล

(2) ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ในที่นี้ หมายถึง ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ต้องมีการเปิดเผยโดยวิธีการที่เหมาะสมเพราะมีผลกระทบต่อนัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อราคาหลักทรัพย์ หรืออาจส่งผลต่อการตัดสินใจลงทุนของนักลงทุน

(3) บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลที่ได้รับมอบหมาย มีสิทธิในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะเท่านั้น

(4) บริษัทฯ ห้ามมิให้มีการเผยแพร่ข้อมูลสู่สาธารณะในช่วง 2 สัปดาห์ก่อนวันที่กำหนดไว้ว่าจะให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ

(5) บริษัทฯ จะรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

(6) คณะกรรมการบริษัทฯ จะสนับสนุนให้บริษัทฯ จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว

(7) บริษัทฯ จะกำหนดให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการของผู้สอบบัญชี

(8) บริษัทฯ จะเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการในรายงานประจำปี

(9) บริษัทฯ จะเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ตามที่กฎหมายกำหนด โดยนโยบายดังกล่าวนั้นจะสะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้จำนวนค่าตอบแทนที่เปิดเผยจะรวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อยด้วย

(10) บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือ ต่อสาธารณะอย่างเท่าเทียมกัน

(ข) ข้อมูลขั้นต่ำที่จะมีการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

(1) บริษัทฯ เปิดเผยกิจกรรมต่าง ๆ ที่แสดงให้เห็นถึงการดำเนินการตามนโยบายของบริษัทฯ โดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน

(2) บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยจะเปิดเผยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยจะกระทำอย่างสม่ำเสมอและนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบันมากที่สุด โดยอย่างน้อยจะประกอบด้วยข้อมูลต่อไปนี้

2.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ

2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

2.3 รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร

2.4 งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานทั้งฉบับปัจจุบันและของปีก่อนหน้า

2.5 แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีที่สามารถให้ดาวน์โหลดได้

2.6 โครงสร้างการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม

2.7 โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงบริษัทย่อยด้วย

2.8 การถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารตามที่กฎหมายกำหนด

2.9 หนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น

2.10 ข้อบังคับบริษัทฯ และหนังสือบริคณห์สนธิ

2.11 นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

2.12 นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง

2.13 กฎบัตร หรือหน้าที่รับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัทฯ

2.14 กฎบัตร หรือหน้าที่รับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

2.15 จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ

2.16 ข้อมูลติดต่อหน่วยงาน หรือบุคคลที่รับผิดชอบต่อนักลงทุนสัมพันธ์

2.17 ข้อมูลหรือเอกสารอื่นใดที่บริษัทฯ นำเสนอต่อนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน หรือสื่อต่าง ๆ

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้เผยแพร่รายงานประจำปีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ภายใน 120 วัน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และสามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการนำเสนอผลการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือการลงทุน และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ การรายงานผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ต. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูลได้โดยสะดวก รวมถึงการจัดให้มีกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้

ข้อมูล ชี้แจง สื่อสาร แลกเปลี่ยนความคิดเห็น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมสามารถซักถามข้อมูลได้อย่างโปร่งใส โดยมีกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมกิจกรรมด้วย ซึ่งมีดังต่อไปนี้

1. การพบปะกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) ในรูปแบบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 5 ครั้ง
2. การเข้าร่วมกิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน” (Opportunity Day) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 2 ครั้ง
3. การเข้าพบผู้บริหารเพื่อความรู้ความเข้าใจเชิงลึกในธุรกิจ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และสอบถามข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทฯ ผ่านกิจกรรม Company Visit ในรูปแบบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 4 ครั้ง
4. การจัดกิจกรรม Roadshow ในประเทศ ในรูปแบบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 10 ครั้ง
5. การจัดกิจกรรม Roadshow ต่างประเทศ ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 5 ครั้ง
6. การประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2564 จำนวน 2 ครั้ง
7. การจัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะทางการเงินและผลประกอบการของบริษัทฯ จำนวน 4 ฉบับ
8. การจัดทำเอกสารข่าว (Press Release) จำนวน 25 ฉบับ อันเป็นการให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัทฯ ความคืบหน้าในการดำเนินธุรกิจ กิจกรรมต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ให้การสนับสนุนและความช่วยเหลือแก่ชุมชนและสังคม และกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร (CSR) โดยบริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่ข้อมูลแก่สื่อมวลชนและผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ยังได้มีการจัดทำรายงานคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) รวมจำนวน 4 ฉบับ ซึ่งได้มีการเผยแพร่ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งยังมีการตอบคำถามของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ผ่านทางอีเมลและทางโทรศัพท์อย่างสม่ำเสมอและเท่าเทียมกัน

1.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

(ก) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ

(1) องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดโดยสรุปตามที่ปรากฏในหัวข้อ 3.1 “คณะกรรมการบริษัทฯ”

(2) คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดโดยสรุปตามที่ปรากฏในหัวข้อ 3.1 “คณะกรรมการบริษัทฯ”

(3) คุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดโดยสรุปตามที่ปรากฏในหัวข้อ 3.2 “คณะกรรมการอิสระ”

(4) การแต่งตั้ง วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่งให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดโดยสรุปตามที่ปรากฏในหัวข้อ 3.1 “คณะกรรมการบริษัทฯ”

(5) การแต่งตั้งเลขานุการบริษัท และการกำหนดหน้าที่รับผิดชอบของเลขานุการบริษัท รวมถึงเงื่อนไขในการให้พ้นจากหน้าที่และการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ และกฎบัตรเลขานุการบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

5.1 เลขานุการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ในนามบริษัทฯ หรือคณะกรรมการ

- จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น
- ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารควรรับทราบ

- จัดอบรมและปฐมนิเทศ ตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบันและกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่

  โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

  • การให้ข้อมูลเกี่ยวกับโครงสร้างธุรกิจ โครงสร้างคณะกรรมการ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายที่ควรทราบและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

  • การจัดให้มีการพบปะหารือกับคณะกรรมการและผู้บริหาร เพื่อสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการจัดให้มีการเยี่ยมชมโรงงานเพื่อศึกษากระบวนการผลิต

  • การจัดเตรียมรายงานประจำปี และคู่มือกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น กฎระเบียบของหน่วยงานที่กำกับดูแล นโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ

- ดูแล และประสานงานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ

- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

5.2 เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

5.3 คณะกรรมการบริษัทฯ อาจมีมติพิจารณาให้เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง

5.4 ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว และให้ประธานกรรมการบริษัทแจ้งชื่อเลขานุการบริษัทต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทราบภายใน 14 วัน นับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว

(ข) คณะกรรมการชุดย่อย

(1) คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และ/หรือคณะกรรมการชุดอื่นตามความเหมาะสม

(2) คณะกรรมการบริษัทฯ จะสนับสนุนให้การทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยมีความอิสระและเป็นกลาง

(3) คณะกรรมการบริษัทฯ จัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

(ค) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

(1) คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ โดยมีรายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ 2.1 “ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ”

1.1 ด้านนโยบายและการกำกับดูแล
1.2 ด้านการเงิน
1.3 ด้านการควบคุม และการตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง
1.4 ด้านทรัพยากรบุคคล
1.5 ด้านการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
1.6 ด้านการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น
1.7 ด้านอื่น ๆ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ

(ง) การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทฯ สามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ให้กรรมการบริษัทฯ ควรดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น รวมไม่เกิน 3 แห่ง

นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นได้ แต่ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ และกิจการนั้นต้องไม่เป็นธุรกิจประเภทเดียวกันหรือเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ ยกเว้นบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และ/หรือ บริษัทในเครือ

(จ) วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระควรมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการครั้งแรก

(ฉ) การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

(1) กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง

(2) ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้

(3) ให้ประธานกรรมการ เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปมีสิทธิเรียกร้องขอให้เรียกประชุมเป็นกรณีพิเศษ ทั้งนี้ ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะต้องกำหนดวันประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ

(4) ให้ประธานกรรมการ หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมเร็วกว่านั้นก็ได้

(5) เลขานุการบริษัทต้องจัดทำรายงานการประชุมให้เสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม

(ช) องค์ประชุม

(1) องค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

(2) ประธานกรรมการจะทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุม หากในการประชุมคราวใดประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

(3) การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ถือเสียงข้างมากโดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน และถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น

(ซ) การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ

(1) มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย (As a Whole) และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self Assessment) เป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไข

(2) บริษัทฯ อาจจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทุก ๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

(ฌ) ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ และนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานที่บริษัทฯ กำหนดไว้

(ญ) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร

การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายการพัฒนากรรมการและนโยบายการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานที่บริษัทฯ กำหนดไว้

2. โครงสร้างกรรมการของบริษัทฯ

โครงสร้างกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่โดยสรุปดังนี้

2.1 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

(ก) ด้านนโยบายและการกำกับดูแล

(1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

(2) กำหนดนโยบาย และให้ความเห็นชอบในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ รวมถึงอนุมัติแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี แผนการลงทุน และการตัดสินใจทางการเงิน เป็นต้น

(3) ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจการเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้

(4) จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมกับบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร และเปิดเผยนโยบายนั้นให้ผู้ถือหุ้นรับทราบในรายงานประจำปีด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการควรทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(5) จัดให้มีจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการควรติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจดังกล่าวอย่างจริงจัง

(6) สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ

(7) จัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 5 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว ทั้งนี้ การเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานนั้น ให้หมายความรวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อความ

(8) จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่ให้ข้อเสนอแนะ พิจารณาเรื่องต่าง ๆ รวมถึงทำหน้าที่ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดและเห็นสมควร

(9) ในกรณีที่คณะกรรมการมีการมอบหมายให้ผู้บริหารหรือพนักงานบริษัทปฏิบัติการแทนคณะกรรมการในเรื่องใด การมอบหมายดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติคณะกรรมการในรายงานการประชุมกรรมการอย่างชัดเจน

ทั้งนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการได้ร่วมกันพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และแผนธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีเป้าหมายในทิศทางเดียวกัน และมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการจะอนุมัติกลยุทธ์และแผนธุรกิจ รวมถึงงบประมาณของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งผ่านการพิจารณาและทบทวนจากคณะกรรมการจัดการแล้ว รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนดังกล่าว โดยฝ่ายจัดการจะต้องติดตามและรายงานความคืบหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการจัดการเป็นระยะ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบความคืบหน้าและให้ข้อเสนอแนะ

(ข) ด้านการเงิน

(1) จัดให้มีการทำและเก็บรักษาบัญชี ตลอดจนการสอบบัญชีตามกฎหมายว่าด้วยการนั้น

(2) จัดให้มีการทำงบดุล และบัญชีกำไรขาดทุนอย่างน้อย 1 ครั้งในรอบปีปฏิทิน ซึ่งเป็นรอบปีบัญชีของบริษัทฯ

(3) จัดให้มีการทำงบดุล และบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีปฏิทินซึ่งเป็นรอบปีของบริษัทฯ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนนั้นให้เสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ค) ด้านการควบคุม และการตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง

(1) จัดให้มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ซึ่งต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1.1 ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้เป็นกรรมการตรวจสอบ

1.2 เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม และไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

1.3 มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

1.4 มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

(2) จัดให้มีนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) การจัดการ และควบคุมความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร

(3) ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(ง) ด้านทรัพยากรบุคคล

(1) จัดให้มีการแสวงหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสม และเพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการหรือผู้บริหารที่จะดำรงตำแหน่งที่สำคัญ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์เหมาะสม

(2) จัดให้มีการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการและผู้บริหารที่จะดำรงตำแหน่งที่สำคัญ โดยค่าตอบแทนนั้นจะต้องเหมาะสมกับอำนาจ หน้าที่ และปริมาณความรับผิดชอบ และสะท้อนถึงความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่

(3) ให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร (Succession Plan) สำหรับการหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง และป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ฉุกเฉิน การลาออก และเกษียณอายุของผู้บริหารในตำแหน่งสำคัญ และเป็นการสร้างเส้นทางการเติบโตในบริษัทฯ (Career Path) ให้กับพนักงานที่มีศักยภาพ บริษัทฯ จึงได้จัดทำแผนการคัดเลือกบุคลากรให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส ซึ่งครอบคลุมตำแหน่ง ดังนี้

- **ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer)** เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลงหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับรอง หรือระดับใกล้เคียงเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด โดยมีขั้นตอนการดำเนินการดังนี้

1) คณะกรรมการบริษัทฯ มอบนโยบายในการคัดเลือกคุณสมบัติของผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาและดำเนินการ

2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกำหนดคุณสมบัติของผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยจะต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ รวมทั้งมีความเหมาะสมต่อวัฒนธรรมองค์กร

3) คณะกรรมการจัดการรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะพิจารณาสรรหาและประเมินความรู้ความสามารถของบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

- **ระดับผู้บริหารระดับสูง** เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีการนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อคณะกรรมการจัดการ ทั้งนี้ การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงมีขั้นตอน ดังนี้

1) กำหนดคุณสมบัติและสมรรถนะของบุคคลที่จะมาสืบทอดตำแหน่งสำคัญ (Success Profile) รวมถึงทัศนคติและพฤติกรรมที่เหมาะสมต่อวัฒนธรรมองค์กรเพื่อเป็นพื้นฐานในการสรรหาคัดเลือก และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง

2) กำหนดคุณสมบัติและสมรรถนะของผู้สืบทอดตำแหน่งให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจและสนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต

3) จัดทำแผนสรรหา คัดเลือก และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งไว้ล่วงหน้า ก่อนผู้ดำรงตำแหน่งสำคัญจะเกษียณอายุ หรือพ้นจากตำแหน่ง เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินธุรกิจ

4) คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงาน เพื่อหาผู้สืบทอดตำแหน่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสมโดยปราศจากอคติหรือการเลือกปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม

5) กำหนดตัวบุคคลผู้สืบทอดตำแหน่งจากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพ ผลการปฏิบัติงานของพนักงาน เพื่อเตรียมรับมอบและเรียนรู้งาน และกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่งสำรอง

6) จัดทำแผนพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งเป็นรายบุคคลตลอดจนติดตาม และประเมินผลการพัฒนาของผู้สืบทอดตำแหน่งอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยหากไม่เป็นตามคาดหมายสามารถเปลี่ยนแปลงผู้สืบทอดตำแหน่งได้

(จ) ด้านการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(1) ห้ามมิให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมในเรื่องนั้น

(2) ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนมีมติแต่งตั้ง

(3) ห้ามมิให้บริษัทฯ ให้กู้ยืมเงิน ค้ำประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตั๋วเงิน และให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมแก่กรรมการ คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ เว้นแต่เป็นไปตามระเบียบการสงเคราะห์พนักงานและลูกจ้าง

(4) ห้ามมิให้บริษัทฯ จ่ายเงินหรือทรัพย์สินอื่นใดให้แก่กรรมการ เว้นแต่จ่ายเป็นค่าตอบแทนตามข้อบังคับบริษัทฯ ในกรณีที่ข้อบังคับของบริษัทฯ มิได้กำหนดไว้ การจ่ายค่าตอบแทนให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม

(5) กรรมการคนใดซื้อทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือขายทรัพย์สินให้แก่บริษัทฯ หรือกระทำธุรกิจอย่างใดอย่างหนึ่งกับบริษัทฯ ไม่ว่าจะกระทำในนามของตนหรือของบุคคลอื่น ต้องได้รับความยินยอมจากคณะกรรมการก่อน ไม่เช่นนั้นการซื้อขายหรือกระทำธุรกิจนั้นไม่มีผลผูกพันบริษัทฯ

(6) ให้กรรมการแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้าเมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

6.1 มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี โดยระบุข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลักษณะของสัญญา ชื่อของคู่สัญญาและส่วนได้เสียของกรรมการในสัญญานั้น (ถ้ามี)

6.2 ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชี (ถ้ามี)

(ฉ) ด้านการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

(1) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ การประชุมคราวอื่นนอกจากนี้ให้เรียกว่าการประชุมวิสามัญ

(2) จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นในงบการเงินและรายงานต่าง ๆ ที่จัดทำต่อผู้ถือหุ้น โดยข้อมูลเหล่านั้นควรให้เผยแพร่ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก่อน และอาจเผยแพร่เพิ่มเติมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีผู้รับผิดชอบในการให้ข้อมูลแก่ผู้ลงทุน (Investor Relations) ด้วย

(ช) ด้านอื่น ๆ

(1) แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(2) จัดให้มีกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนให้ความเห็นชอบข้อเสนอของกรรมการชุดย่อยในการปรับเปลี่ยนเนื้อหาในกฎบัตรให้มีความเป็นปัจจุบัน และเหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

(3) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่กำหนดไว้ในประกาศข้อกำหนด พระราชบัญญัติ หรือกฎหมายอื่นใดที่กำกับดูแลบริษัทฯ

2.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

(1) คณะกรรมการตรวจสอบสามารถจัดหารายงานจากผู้มีวิชาชีพอิสระ หรือคำแนะนำสำหรับเรื่องที่เกี่ยวกับขอบเขตอำนาจหน้าที่ของตนตามแต่ที่จำเป็นได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายให้

(2) คณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญให้กรรมการ หรือพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมเพื่อปรึกษา หรือชี้แจงเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และโครงการของบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และคู่ค้า ซึ่งอยู่ในหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

(3) คณะกรรมการตรวจสอบสามารถพิจารณาและตรวจสอบเรื่องใด ๆ ที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

(4) พิจารณาและสอบทานความถูกต้องและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของรายงานทางการเงินประจำปีหรือระหว่างกาลของบริษัทฯ เพื่อให้เหมาะสมและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี โดยติดต่อประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดเตรียมรายงานทางการเงินประจำปีและประจำไตรมาส ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจให้ผู้สอบบัญชีภายนอกสอบทานหรือตรวจสอบธุรกรรมใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและสำคัญในระหว่างการจัดทำงบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้

(5) พิจารณาและสอบทานเพื่อให้เป็นที่แน่ใจว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงระบบควบคุมความปลอดภัยของสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ

(6) ศึกษาและทำความเข้าใจ ขอบเขตของการสอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับการรายงานข้อมูลทางการเงินโดยผู้สอบบัญชีภายในและผู้สอบบัญชีภายนอก และดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งรายงานสรุปผลการตรวจสอบที่สำคัญ ข้อเสนอแนะหรือข้อแนะนำ พร้อมทั้งความคิดเห็นจากผู้บริหาร

(7) พิจารณาและสอบทานประสิทธิภาพของระบบติดตามดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์

(8) จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งต้องได้รับการลงลายมือชื่อรับรองโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

(9) เสนอพิจารณาผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งและการเลิกจ้าง รวมถึงขอบเขตการดำเนินงานตรวจสอบและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอก โดยเสนอความเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้คำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความพอเพียงของทรัพยากร ประกอบกับประสบการณ์ของบุคคลที่ได้รับมอบหมายมาดำเนินการตรวจสอบเป็นสำคัญ

(10) พิจารณาและอนุมัติกฎบัตรหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบภายในประจำปีและการปรับปรุงแก้ไข

(11) ดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ตามแต่ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ร้องขอ

(12) พิจารณาและจัดให้มีการประเมินความเพียงพอของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบในทุกปี พร้อมทั้งเสนอเรื่องการแก้ไขกฎบัตรต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

(13) ควบคุมดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวกับบริษัทจดทะเบียน รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

2.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

(1) กำกับดูแลการปฏิบัติงานรวมถึงให้คำปรึกษาและข้อแนะนำในการดำเนินงานในมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

(2) ติดตามผลการดำเนินงานเทียบกับตัวชี้วัดต่าง ๆ และให้คำปรึกษาด้านการรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน

(3) ให้คำแนะนำในการจัดทำหรือทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนองค์กรและการกำกับดูแลกิจการ อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ นโยบายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เป็นต้น

(4) สนับสนุน กำกับดูแล และติดตามให้มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับองค์กรหน่วยงานของรัฐและองค์กรที่กำกับดูแล ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามมาตรฐานทั้งในประเทศและระดับสากล

(5) กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

(6) จัดให้มีการประเมินความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยง แนวทางและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ระดับความเสี่ยงขององค์กรอยู่ในระดับที่เหมาะสม

(7) ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงให้คำปรึกษาและข้อแนะนำในการดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงแก่ฝ่ายจัดการ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

(8) มีอำนาจในการแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานตามความจำเป็นโดยคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่กำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานต่าง ๆ

(9) สามารถว่าจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระตามระเบียบบริษัทฯ มาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

(10) ให้คำแนะนำ ส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารจัดการความเสี่ยง

(11) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

2.4 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

เพื่อให้เกิดความสมดุลในการบริหารจัดการการดำเนินงานบริษัทฯ ได้แบ่งแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารมิให้เป็นบุคคลเดียวกัน โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ตามแนวปฏิบัติหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหาร โดยประธานกรรมการของบริษัทฯ มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

(1) พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(2) ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

(ก) ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ตามระเบียบวาระการประชุม ข้อบังคับของบริษัท กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

(ข) จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทฯ อภิปราย แสดงความคิดเห็นในประเด็นต่าง ๆ ระหว่างการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ

(ค) สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน

(3) ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระการประชุม ข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องโดยจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม ครบถ้วน และโปร่งใส

(4) สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(5) ดูแลให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร

(6) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ รวมถึงสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการโดยไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารงานปกติประจำวัน

2.5 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการกิจการงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องบริหารบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง รวมทั้งรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

(1) ดำเนินกิจการประจำวันของบริษัทฯ

(2) จัดทำนโยบายธุรกิจ แผนกลยุทธ์ และแผนงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการจัดการนำเสนอ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

(3) แต่งตั้ง และถอดถอนกรรมการจัดการและคณะกรรมการจัดการ เพื่อให้ดูแลการดำเนินการด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับการบริหารบริษัทฯ และขึ้นตรงกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(4) กำหนดขอบเขตหน้าที่ของกรรมการจัดการและคณะกรรมการจัดการ

(5) ดำเนินการตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

(6) จัดทำรายงานและงบการเงินของบริษัทฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส

(7) จัดทำนโยบายและเข้าทำหรือยกเลิกสัญญาหรือข้อผูกพันใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในนามบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคตภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณากำหนดไว้

(8) เข้าทำหรือยกเลิกสัญญาหรือข้อผูกพันใด ๆ นอกเหนือไปจากตามที่ระบุไว้ในข้อ (5) ข้างต้นภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณากำหนดไว้

(9) ว่าจ้าง แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้างพนักงานในนามของบริษัทฯ รวมถึงทำการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่อื่นใดในคณะผู้บริหารและผู้อยู่ภายใต้บังคับบัญชาทั้งหมดที่มีตำแหน่งต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมาตลอดจนมอบอำนาจและหน้าที่ที่ตนได้รับมอบหมายให้แก่เจ้าหน้าที่ดังกล่าวตามที่ตนอาจพิจารณาเห็นสมควร

(10) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายเป็นคราว ๆ ไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทฯ ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีหลักการและขอบเขตอำนาจ ดังต่อไปนี้

(ก) เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกประการ

(ข) เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ และดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใด ๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใด ๆ ที่จำเป็นและตามสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วง

(ค) ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ ภายใต้การควบคุมของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจดังกล่าว และ/หรือให้เป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทฯ กำหนดไว้

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

3.1 คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการกำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งในด้านเพศ อายุ ประวัติการศึกษา ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

หลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหากรรมการใหม่

หลักเกณฑ์	ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะซึ่งไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย ร่วมกันพิจารณากลั่นกรองคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทฯ และพิจารณาความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน รวมทั้งความรู้ความชำนาญที่จำเป็น และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
การสรรหา	- การได้รับคำแนะนำจากกรรมการบริษัทฯ - บริษัทที่ปรึกษาภายนอก - จากการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่เห็นสมควรได้รับการพิจารณาล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด - จากฐานข้อมูลกรรมการอาชีพในทำเนียบของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Director Pool)
กระบวนการคัดเลือกและแต่งตั้ง	คณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ ซึ่งไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย ร่วมกันพิจารณากลั่นกรองคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด การพิจารณาความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) เพื่อใช้เป็นเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็น และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป
การแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	จะพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ประกอบ อาทิ ผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา การเข้าร่วมประชุม การมีส่วนร่วมในการประชุม เป็นต้น

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทฯ นั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

(ก) กรรมการของบริษัทฯ ต้องได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

(ข) คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นฐานอยู่ในราชอาณาจักร

(ค) คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

(ง) ให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริษัทฯ และอาจเลือกตั้งรองประธานคณะกรรมการบริษัทฯ และตำแหน่งอื่นตามที่เห็นสมควร

(2) คุณสมบัติของกรรมการ

(ก) กรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา และบรรลุนิติภาวะ

(ข) กรรมการต้องไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ

(ค) กรรมการต้องไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ที่ได้กระทำโดยทุจริต และไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่

(ง) กรรมการต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

(จ) กรรมการควรมีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ความหลากหลายของทักษะ และประสบการณ์ในการทำงานที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่

(ฉ) กรรมการต้องไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ตนหรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

(3) การแต่งตั้ง วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง

(ก) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ โดยบุคคลซึ่งได้คะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้เลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี

(ข) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกได้

(ค) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

(ง) ให้กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

- ตาย
- ลาออก
- ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
- ศาลมีคำสั่งให้ออก

(จ) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ

3.2 กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่น ๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป บริษัทฯ มีนโยบายการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าสามท่าน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้เข้มกว่าประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด ดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.9 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้าม

ดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3.00 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ กรรมการอิสระควรมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการครั้งแรก โดยในปีที่ผ่านมาไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งกรรมการเกินกว่าที่นโยบายที่บริษัทฯ กำหนด

3.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ นั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรวมถึงประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบในองค์คณะ โดยจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน

ที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวกับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ฯ และของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของบริษัทฯ

(2) ให้หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ

(3) กรรมการตรวจสอบแต่ละคนมีวาระดำรงตำแหน่ง 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งออกไปแล้ว มีสิทธิได้รับเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้ อย่างไรก็ตาม การเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งดังกล่าวจะไม่เป็นไปโดยอัตโนมัติ

(4) วาระดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบจะสิ้นสุดลงโดยทันที เมื่อมีกรรมการตรวจสอบนั้น ๆ พ้นจากการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ

3.4 คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงนั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน

(2) ประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ได้รับเลือกจากกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงด้วยกันเอง

(3) กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญ และความเข้าใจในด้านความเสี่ยง ความยั่งยืน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(4) คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

(5) กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงจะมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

(6) กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระและได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงต่อได้

3.5 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วิธีการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กล่าวคือ คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยให้มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการกิจการงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย ดังที่ได้ระบุไว้ในหัวข้อ 2.5 “ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร”

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) มีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่าง ๆ ที่กำหนดไว้และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้ รวมทั้งได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ พนักงาน ที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะต้องลงนามรับทราบถึงนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

5. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย (As a Whole) และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

โดยกระบวนการในการประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(1) เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยจะจัดส่งแบบประเมินดังกล่าวข้างต้น ให้กรรมการทุกท่านทำการประเมิน (2) เก็บรวบรวมผลประเมิน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่ปรากฏในแบบประเมิน เพื่อทำการประมวลผล และ (3) สรุปผลคะแนนและข้อเสนอแนะรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทราบ

หัวข้อหลักในการประเมินผลการปฏิบัติงาน สามารถสรุปได้ดังนี้

	การประเมินตนเองแบบทั้งคณะ			การประเมินตนเองแบบรายบุคคล		
	คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง
(1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	★	★	★	★	★	★
(2) การประชุมคณะกรรมการ	★	★	★	★	★	★
(3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	★	★	★	★	★	★
(4) เรื่องอื่น ๆ เช่น ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	★					

ในปี 2564 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย สรุปได้ดังนี้

	การประเมินตนเองแบบทั้งคณะ (ร้อยละ)	การประเมินตนเองแบบรายบุคคล (ร้อยละ)
คณะกรรมการบริษัทฯ	97.1	97.7
คณะกรรมการตรวจสอบ	95.0	93.1
คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง	95.0	94.8

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยใช้หัวข้อการประเมินเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วยหัวข้อดังต่อไปนี้ (1) ความเป็นผู้นำ (2) การกำหนดกลยุทธ์ (3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์ (4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน (5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ (6) ความสัมพันธ์กับภายนอก (7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร (8) การสืบทอดตำแหน่ง (9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ และ (10) คุณลักษณะส่วนตัว

6. ระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการในการเข้าทำธุรกรรมต่างๆ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการทบทวนกลยุทธ์ในการดำเนินงานเป็นประจำทุกปี และแก้ไขแผนงาน งบประมาณประจำปี แผนการลงทุน ค่าใช้จ่ายการลงทุนรายครั้ง รวมทั้งงบประมาณค่าใช้จ่ายบริหารของบริษัทฯ การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ การอนุมัติรายการระหว่างกันที่สำคัญ ในขณะที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่บริหารกิจการงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และมีอำนาจอนุมัติการลงทุนจากงบลงทุนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว หรืออนุมัติธุรกรรมที่อยู่ในงบประมาณ

7. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญของการเก็บรักษาความลับของบริษัทฯ บริษัทย่อยและลูกค้า ซึ่งเป็นข้อมูลที่สำคัญต่อการดำเนินงานและยังเป็นปัจจัยที่แสดงถึงความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายการเก็บรักษาความลับของบริษัทฯ และลูกค้าเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางการดำเนินงานเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งมีผลใช้บังคับกับบุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกคน ได้แก่ คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานประจำ พนักงานชั่วคราว พนักงานสัญญาจ้าง โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลหรือข้อมูลความลับที่ได้รับอนุญาตเฉพาะเพื่อวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เท่านั้น บริษัทฯ จะจำแนกข้อมูลที่เป็นความลับไว้โดยเฉพาะ และจำกัดการเข้าถึงเฉพาะผู้ที่ได้รับอนุญาตหรือผู้ที่มีอำนาจตามที่บริษัทฯ กำหนดเท่านั้น ซึ่งบุคลากรที่ได้รับอนุญาตให้เข้าถึงข้อมูลดังกล่าวจะต้องใช้ข้อมูลเท่าที่ได้รับอนุญาตอย่างซื่อสัตย์และยุติธรรมเท่านั้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเปิดเผยข่าวสารข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ไม่เป็นข้อมูลสาธารณะ (โดยเฉพาะความลับทางการค้า) โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัทฯ ซึ่งหากข้อมูลดังกล่าวถูกเปิดเผยหรือนำไปใช้โดยผู้อื่นแล้ว ย่อมอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องได้

บริษัทฯ มีนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพิ่มเติม โดยการกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินของบริษัทฯ ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ต้องไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อสาธารณชน และควรรออย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว รวมทั้งห้ามมิให้มีการเผยแพร่ข้อมูลสู่สาธารณะในช่วง 2 สัปดาห์ก่อนวันที่กำหนดไว้ว่าจะให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ เช่น ผลประกอบการบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์จะต้องไม่รับนัดหรือตอบคำถามที่เกี่ยวข้องกับผลประกอบการที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และสื่อมวลชน เป็นต้น

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหน้าที่ปฏิบัติตามแนวทางการใช้ข้อมูลภายในของพ.ร.บ. หลักทรัพย์ และ พ.ร.บ. บริษัทมหาชน รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

8. การเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา โดยห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ ใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ ทั้งความรู้ทางวิชาการ เทคโนโลยี ข้อมูล เอกสารสิทธิ์ ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร สิทธิประโยชน์ สัมปทาน ตลอดจนสิ่งประดิษฐ์ต่าง ๆ ในทางที่ผิดกฎหมายและจริยธรรม หรือไม่ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ รวมทั้งไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือของผู้อื่นโดยมิชอบ

นอกจากนี้ บุคลากรของบริษัทฯ ยังมีหน้าที่ในการรักษาความลับทางการค้าและป้องกันมิให้ข้อมูลรั่วไหล รวมถึงจะต้องไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็นลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า ความลับทางการค้า เป็นต้น และบริษัทฯ ยังส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติอย่างถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา เช่น การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องโดยผ่านการตรวจสอบและลงโปรแกรมโดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

9. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีที่ผ่านมา เป็นจำนวนเงินรวม 14,909,800 บาท โดยแบ่งเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 2,800,000 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยจำนวน 12,109,800 บาท

ค่าบริการอื่น (Non-Audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 1,440,000 บาท โดยแบ่งเป็นค่าบริการที่ปรึกษาด้านโครงสร้างการลงทุนและสัญญาทางการเงินของบริษัทฯ จำนวน 680,000 บาท และค่าบริการการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนของบริษัทย่อย จำนวนเงิน 760,000 บาท

ทั้งนี้ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดและผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัทฯ/บริษัทย่อย/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/ผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ

10. หน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance Unit)

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) เพื่อสนับสนุนบริษัทฯ ในการกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่กำกับดูแลต่าง ๆ อาทิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมทั้งติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับกฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2564 นางสาวฉัตรตะวัน ไชยะกุล เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ไม่มีการกระทำผิดกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับใด ๆ ของ ก.ล.ต. และ ตลท.

11. การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017 : CG Code) ไปปรับใช้

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการพิจารณาทบทวนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในปัจจุบันเทียบเคียงกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ที่ออกโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ที่ออกโดยสำนักงาน ก.ล.ต. โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้นำหลักปฏิบัติของ CG Code มาใช้แล้วเป็นส่วนใหญ่ สำหรับหลักปฏิบัติของ CG Code ที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถปฏิบัติได้ในปัจจุบันหรือไม่สอดคล้องหรือเหมาะสมสำหรับธุรกิจของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาความเป็นไปได้ในการดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามหลักปฏิบัติของ CG Code ดังกล่าวหรือหามาตรการทดแทนที่เหมาะสมต่อไป ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมามีเรื่องหลักที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล
บริษัทฯ ควรกำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)	บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ครบถ้วน และบริหารกิจการโดยคำนึงถึงสิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยอยู่แล้ว อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดไว้
บริษัทควรพิจารณากำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทตนเองอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย	บริษัทฯ ยังไม่ได้กำหนดนโยบายเรื่องดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯ มีระเบียบเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน โดยให้คณะกรรมการและผู้บริหารจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 14 วัน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินและควรรออย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว ประกอบกับการซื้อขายหลักทรัพย์ในบางกรณีเป็นการตัดสินใจโดยใช้ข้อมูลขณะนั้น ทำให้ไม่สามารถแจ้งความประสงค์ล่วงหน้าได้
บริษัทฯ ควรพิจารณาจัดทำรายงานแบบบูรณาการ (Integrated Report)	บริษัทฯ ไม่ได้จัดทำรายงานแบบบูรณาการ (Integrated Report) เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลทั้งในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี หรือรายงานประจำปี มีเนื้อหาและสาระสำคัญ ครบถ้วนแล้ว
คณะกรรมการควรพิจารณาจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะยกเว้นกรรมการที่มีส่วนได้เสียทำหน้าที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอยู่แล้ว

12. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งได้ตระหนักถึงปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบนที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานและการติดต่อกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งอาจส่งผลต่อการตัดสินใจและการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยเหตุนี้ในเดือนธันวาคมปี 2564 บริษัทฯ จึงได้ยื่นขอการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : "CAC") เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการจะเป็นส่วนหนึ่งในการแก้ไขปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบนในทุกรูปแบบ และปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาให้การรับรองจากคณะกรรมการ CAC นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจที่อาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน การกำหนดแนวทางและมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว และการสอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน รวมทั้งการจัดให้มีการสื่อสารและอบรมภายในองค์กร ตลอดจนการสื่อสารไปยังบุคคลภายนอกองค์กร

นโยบาย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน ซึ่งได้มีการปรับปรุงแก้ไขในปี 2564 เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่าด้วยการเรียก รับ และจ่ายสินบน โดยบริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยนโยบายและมาตรการดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.gulf.co.th

การดำเนินการ

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

1. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามและประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงทางโครงสร้างทางธุรกิจ โดยรายงานผลการประเมินความเสี่ยงให้คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ รวมทั้งทบทวนนโยบายและมาตรการจัดการความเสี่ยงที่ใช้อยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความเหมาะสม รัดกุม และเพียงพอ

2. การกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อควบคุม ป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จัดให้มีการจัดทำแผนงานและระเบียบขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการควบคุม ป้องกัน และติดตามความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

3. การสื่อสารและฝึกอบรม

บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารและฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจแก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งการปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่ เพื่อให้ตระหนักถึงการคอร์รัปชันในรูปแบบต่าง ๆ ความเสี่ยงจากการเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน ตลอดจนวิธีการรายงานกรณีพบเห็นหรือสงสัยว่ามีการคอร์รัปชัน โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสารและการอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

- การจัดอบรมในหัวข้อ "Anti-Corruption กับการพัฒนาองค์กรที่ยั่งยืน" โดยวิทยากรภายนอก ซึ่งมีการทำข้อสอบก่อนและหลังการอบรม โดยมีทั้งผู้บริหารและพนักงานเข้ารับการอบรม
- การจัดให้มีการอบรมผ่านบทเรียน e-Learning หลักสูตร "นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน" และ "หลักปฏิบัติด้านจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ" (e-Learning: 2021 Code of Conduct)
- การจัดทำจดหมายข่าวหรือวารสารอิเล็กทรอนิกส์เพื่อสื่อสารเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านช่องทางต่าง ๆ ภายในองค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปยังตัวแทนทางธุรกิจ พันธมิตรทางการค้า คู่ค้า และบริษัทร่วม โดยเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือนำส่งทางอีเมล์ เพื่อให้รับทราบและสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

4. การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และการสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการ

หน่วยงานตรวจสอบภายในจะตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและกระบวนการต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจ

ว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิผลในการต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน โดยจะหารือผลการตรวจสอบร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางแก้ไขที่เหมาะสม และจะรายงานให้ฝ่ายบริหารและระดับคณะกรรมการได้รับทราบต่อไป เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น

การแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

กรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีข้อสังสัยหรือพบเห็นการกระทำที่อาจเข้าข่ายเป็นการทุจริตคอร์รัปชันและการกระทำผิด ผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวสามารถแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนตามแนวทางดำเนินการและมาตรการคุ้มครองที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้โดยบุคคลดังกล่าวจะได้รับการปกป้องและคุ้มครอง

ช่องทางการร้องเรียน

ผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชันและการกระทำผิด โดยไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน โดยสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มจากเว็บไซต์ www.gulf.co.th พร้อมยื่นแบบฟอร์มผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามที่เห็นว่าเหมาะสม ดังนี้

1. แจ้งผู้บังคับบัญชาหน่วยงานของผู้ร้องเรียน หรือหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
2. แจ้งผ่านโทรศัพท์โดยตรงที่หน่วยงานรับเรื่องร้องเรียน หมายเลข 02 080 4500
3. ส่ง E-Mail ถึงหน่วยงานตรวจสอบภายใน : ia@gulf.co.th หรือถึงประธานกรรมการตรวจสอบ : ac@gulf.co.th
4. ส่งจดหมายถึงประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการของบริษัทฯ ตามที่อยู่ดังนี้

   87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11
   ออลซีซั่น เพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
   กรุงเทพมหานคร 10330

การดำเนินการของบริษัทหลังได้รับเรื่องร้องเรียน

หน่วยงานตรวจสอบภายในจะดำเนินการตรวจสอบข้อมูลเรื่องร้องเรียนทุจริตคอร์รัปชันและการกระทำผิดด้วยความเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานที่สามารถใช้ยืนยันหรือโต้แย้งกับข้อมูลที่ได้รับ รวมทั้งดำเนินการลงโทษทางวินัยและ/หรือดำเนินคดีทางกฎหมายกับผู้กระทำผิด หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่แจ้งความคืบหน้าและผลการพิจารณาเรื่องร้องเรียนทุจริตและการกระทำผิดให้กับผู้ร้องเรียนที่ได้เปิดเผยชื่อและช่องทางติดต่อไว้ ยกเว้นในบางกรณีที่มีความจำเป็นเรื่องข้อมูลส่วนบุคคลและรักษาความลับ บริษัทฯ อาจไม่สามารถให้ข้อมูลในรายละเอียดของความคืบหน้าและผลการพิจารณาให้กับผู้ร้องเรียนได้อย่างครบถ้วน ทั้งนี้ คณะทำงานหรือผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบเรื่องดังกล่าวจะรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ แล้วแต่กรณี อนึ่ง ในกรณีที่ผลการสอบสวนพบว่าการร้องเรียนมีเจตนาให้ร้ายหรือจงใจให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ หรือบุคคลใด หรือให้ข้อมูลเท็จ หากเป็นพนักงานของบริษัทฯ บริษัทฯ จะดำเนินการลงโทษทางวินัยตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ หากเป็นบุคคลภายนอกและการกระทำนั้นทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย บริษัทฯ จะพิจารณาดำเนินคดีตามกฎหมายกับบุคคลดังกล่าวด้วย

การคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทฯ จะไม่เปิดเผยชื่อ ชื่อสกุล ที่อยู่ หรือข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือตรวจสอบข้อเท็จจริงได้ บริษัทฯ จะเก็บรักษาข้อมูลเป็นความลับและจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง นอกจากนี้ ในกรณีที่ผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนเห็นว่าตนอาจได้รับความไม่ปลอดภัยหรือความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทฯ กำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสม หรือบริษัทฯ อาจกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนโดยไม่ต้องร้องขอได้ ทั้งนี้ ผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่เหมาะสมและเป็นธรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดอันไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนไม่ว่าโดยการเปลี่ยนแปลงตำแหน่ง ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน พักงาน ข่มขู่ รบกวนการปฏิบัติงาน ให้ออกจากงาน หรือกระทำการอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

โดยในปี 2564 บริษัทฯ ไม่พบการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน รวมทั้งการกระทำผิดด้านจริยธรรมใด ๆ

การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ มีความเหมาะสมเพียงพอ และเป็นไปตามหลักการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Tread Way Commission) ทั้งนี้ การสอบทานจะครอบคลุมการควบคุมภายในด้านการบริหาร (Management Control) การดำเนินงาน (Operation Control) การบัญชีและการเงิน (Accounting and Financial Control) การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Control) การพิจารณาผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และการพิจารณาความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และรายงานการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงรับทราบผลการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นตรงกันว่า บริษัทฯ มีระบบภายในเพียงพอและเหมาะสมกับขนาดของกิจการและสภาวะปัจจุบันของบริษัทฯ มีการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวโยงกันอย่างเพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารทำหน้าที่ในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานเหล่านั้นมีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยมีการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในซึ่งยึดตามหลักการควบคุมภายในที่ดี ประกอบด้วย

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่ดี โดยกำหนดเป้าหมายและทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) จรรยาบรรณและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) และคู่มือการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการสื่อสารให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งกำหนดบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนและมีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุล (Check and Balance) และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงโดยมีการแต่งตั้งคณะจัดการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ในการกำหนดกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง โดยให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ COSO และมีหน้าที่ในการพิจารณาแนวทางและมาตรการในการจัดการความเสี่ยงเพื่อจำกัดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ภายในระดับที่สามารถยอมรับได้ รวมทั้งมีหน้าที่ด้านการส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ จัดให้มีระเบียบกรอบอำนาจดำเนินการในการอนุมัติรายการที่ชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสมและมีการสอบทานระหว่างกัน บริษัทฯ มีการกำหนดวิธีปฏิบัติในการทำธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และให้หน่วยงานตรวจสอบภายในตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับ

4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบข้อมูลสารสนเทศที่ต่อเนื่องและจัดให้มีช่องทางในการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีข้อมูลสำคัญเพียงพอที่จะใช้สนับสนุนการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร มีการจัดเก็บเอกสารข้อมูล รวมทั้งกำหนดระยะเวลาในการจัดเก็บที่เหมาะสมเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย มีการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันต่อเวลาเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ใช้งบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และมีระบบการสื่อสารภายในและภายนอกเพื่อให้บุคลากรได้รับทราบข้อมูลสารสนเทศที่ใช้สำหรับการปฏิบัติงานได้อย่างครบถ้วน ตลอดจนจัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการให้ข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามช่องทางที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

5. การติดตามและประเมินผล (Monitoring)

บริษัทฯ มีการติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายธุรกิจหรือตัวชี้วัด (KPI) และรายงานผลพร้อมทั้งวิเคราะห์สาเหตุของผลต่างเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสมต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับด้านระบบการควบคุมภายในบริษัทฯ กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอในระยะเวลาที่เหมาะสม

ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรองรับการกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งนางสาวโชติรส ลิขิตเจริญพาณิชย์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติเหมาะสม มีประสบการณ์ในด้านการตรวจสอบภายใน มีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในส่วนของประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร

รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปและราคาที่ตกลงกันเป็นราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาและเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง

รายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและความจำเป็น/ความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
		2562	2563	2564	
1. บจก. โพโมโดโร กรุ๊ป (โพโมโดโร) โพโมโดโร เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	• ค่าบริการ	5.85	8.90	16.35	บริษัทฯ และบริษัทย่อยซื้ออาหารและเครื่องดื่มจากบริษัท โพโมโดโร กรุ๊ป จำกัด โดยมีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่ผู้ขายขายให้กับบุคคลอื่น นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้บริการสถานที่เพื่อจัดเลี้ยงและสัมมนาจากบริษัท โพโมโดโร กรุ๊ป จำกัด โดยราคาและเงื่อนไขที่ได้รับสามารถเทียบเคียงได้กับการจัดหาจากผู้ให้บริการรายอื่น
	• เจ้าหนี้อื่น	1.40	3.40	4.70	
2. กลุ่มบริษัท มิตซุย แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด (มิตซุย) มิตซุย เป็นผู้ถือหุ้นของ GMP และ IPD ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4.20	4.20	4.20	GMP มีค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับค่าที่ปรึกษาในการดำเนินธุรกิจ การจัดหา และการรับบริการทางด้านวิศวกรรมจากกลุ่มบริษัท มิตซุย แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด เป็นไปตามสัญญาให้บริการระหว่าง GMP และบริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปปิตอล (ไทยแลนด์) จำกัด
	• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4.53	4.20	4.20	IPD มีค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับค่าที่ปรึกษาในการดำเนินธุรกิจ การจัดหา และการรับบริการทางด้านวิศวกรรม จากกลุ่มบริษัท มิตซุย แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด เป็นไปตามสัญญาให้บริการระหว่าง IPD และ บริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปปิตอล (ไทยแลนด์) จำกัด
	• เงินกู้ยืมระยะสั้น	324.90	-	-	กลุ่มบริษัท มิตซุย แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด ให้เงินกู้ยืมระยะสั้น แก่ IPD เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันเป็นอัตราคงที่ต่อปี ซึ่งเป็นไปตามอัตราดอกเบี้ยในตลาด
	• ดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ยืม	9.75	2.43	-	
	• ดอกเบี้ยค้างจ่าย	16.66	-	-	

บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
		2562	2563	2564	
	• ต้นทุนทางการเงิน	13.06	2.15	-	**โครงการโรงไฟฟ้า IPP ภายใต้ IPD**
	• สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	53.18	109.57	80.29	มีค่าที่ปรึกษาในการพัฒนาโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า ซึ่งบันทึกเป็นต้นทุนงานระหว่างก่อสร้าง โดยจ่ายชำระให้แก่กลุ่มบริษัท มิตซุย แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด เป็นไปตามสัญญาการให้บริการ
	• ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	248.80	189.66	269.95	**โครงการโรงไฟฟ้า SPP ภายใต้ GMP และโครงการโรงไฟฟ้า IPP ภายใต้ IPD** มีค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน ซึ่งถูกบันทึกเป็นต้นทุนทางการเงินและงานระหว่างก่อสร้างของโครงการ โดยจ่ายชำระให้แก่กลุ่มบริษัท มิตซุย แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด เนื่องจากบริษัท มิตซุย แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด ค้ำประกันเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นภายใต้สัญญาสินเชื่อสำหรับโครงการโรงไฟฟ้า SPP และค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินตามสัดส่วนการถือหุ้นให้แก่โครงการโรงไฟฟ้า IPP ภายใต้สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น
3. กลุ่มบริษัทดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) (ดับบลิวเอชเอ) ดับบลิวเอชเอเป็นผู้ถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้า SPP 6 โครงการที่เป็นบริษัทย่อยของ GMP และเป็นผู้ถือหุ้นของ GSL ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ GRE	• ต้นทุนจากการขายไฟฟ้า	170.16	156.86	169.30	**โครงการโรงไฟฟ้า SPP ภายใต้ GMP** • มีการใช้สาธารณูปโภค ค่าสิทธิในการใช้ทาง (Right of Way) ค่าบำบัดของเสีย ซึ่งบันทึกเป็นต้นทุนจากการขายไฟฟ้าและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ซึ่งชำระให้กับกลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกับที่กลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) เรียกเก็บจากผู้ประกอบการรายอื่นในนิคมอุตสาหกรรม • มีรายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่บริษัทในเครือของกลุ่มดับบลิวเอชเอ โดยเป็นไปตามสัญญาและมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ไม่แตกต่างจากการขายไฟฟ้าให้ลูกค้ารายอื่น
	• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	16.16	19.45	19.14	
	• เจ้าหนี้การค้า	12.71	11.29	15.65	
	• เจ้าหนี้อื่น	1.27	1.08	-	
	• รายได้จากการขายไฟฟ้า	-	-	0.91	
	• ลูกหนี้การค้า	-	-	0.52	
	• ลูกหนี้อื่น	-	-	0.26	

บริษัทที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
		2562	2563	2564	
4. กลุ่มบริษัท ไทยอินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด (ไฮเทค) ไฮเทคเป็นผู้ถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้า SPP 2 โครงการที่เป็นบริษัทย่อยของ GMP	• ต้นทุนจากการขายไฟฟ้า • ค่าใช้จ่ายในการบริหาร • เจ้าหนี้การค้า • เจ้าหนี้อื่น	53.69 35.92 4.86 6.02	51.09 34.59 4.64 4.46	57.30 38.61 5.61 7.15	**โครงการโรงไฟฟ้า SPP ภายใต้ GMP** มีการใช้สาธารณูปโภค ค่าสิทธิในการใช้ทาง (Right of Way) ค่าบำบัดของเสีย ซึ่งบันทึกเป็นต้นทุนจากการขายไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายในการบริหาร ซึ่งชำระให้กับกลุ่มบริษัท ไทยอินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกับที่กลุ่มบริษัท ไทยอินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด เรียกเก็บจากผู้ประกอบการรายอื่นในนิคมอุตสาหกรรม
5. บจก. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (พีทีทีแทงค์) พีทีที แทงค์ เป็นผู้ถือหุ้นของ GMTP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	• ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	-	18.78	18.78	GMTP มีค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการสำหรับค่าที่ปรึกษาในการดำเนินธุรกิจด้านเทคนิค การจัดหาและการเจรจาสัญญาจากบริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด เป็นไปตามสัญญาการให้บริการ

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยนั้น จะต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติตามระเบียบวิธีการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เช่นเดียวกับการทำธุรกรรมปกติ และต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติเห็นชอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นไปด้วยความโปร่งใสและมีความสมเหตุสมผล โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับเกี่ยวข้อง

แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นรายการค้าที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจ ดังนั้นธุรกรรมดังกล่าวจึงมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอีกในอนาคต ทั้งนี้ นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันยังคงยึดหลักการเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา คือเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้า อยู่บนพื้นฐานของความจำเป็น ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน และยึดถือประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

การเปิดเผยข้อมูลของการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันจะเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในหลายด้าน รวมถึงเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

1. นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสมหมาย ภาษี กรรมการตรวจสอบ
3. ดร. รวีพร คูหิรัญ กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางสาวโชติรส ลิขิตเจริญพาณิชย์ ผู้อำนวยการบริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการสอบทานและผลักดันให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งมีระบบการบริหารความเสี่ยง มีการตรวจสอบภายในและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดและดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ประกอบกับมีการดำเนินงานที่มีความโปร่งใส สุจริต และเที่ยงธรรม เพื่อพัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนอันจะเป็นประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้บริหาร พนักงาน ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอก

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และงบการเงินรวม รวมถึงรายการระหว่างกัน โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องขอบเขตการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบ ความครบถ้วนถูกต้องของงบการเงิน รวมถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี โดยได้รับการชี้แจงประเด็นที่เป็นสาระสำคัญทั้งจากผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมายและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงินที่ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้ ยังได้มีการพิจารณาทิศทางของมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย และกำกับให้บริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมเพื่อให้สามารถจัดทำรายงานทางการเงินตามการเปลี่ยนแปลงเหล่านั้นได้อย่างทันกาล

2. การเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันรายไตรมาสและประจำปีของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันรายไตรมาสและประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ มีความเหมาะสมและสมเหตุผล และเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3. การสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้มีแผนการตรวจสอบภายในที่ครอบคลุมทั้งในส่วนของบริษัทใหญ่และบริษัทในเครือ รวมทั้งมีแผนการตรวจสอบที่เหมาะสมกับลักษณะของการดำเนินกิจการในระยะต่าง ๆ ที่แตกต่างกันของบริษัทในกลุ่ม ทั้งในระยะการเตรียมโครงการ ในระยะการดำเนินการก่อสร้าง และในระยะที่มีการประกอบการเชิงพาณิชย์

โดยเน้นตรวจสอบระบบที่มีความสำคัญซึ่งแตกต่างกันไปในแต่ละระยะ เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงมีการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในเพียงพอและเหมาะสมกับขนาดของกิจการและสภาวะปัจจุบันของบริษัทฯ มีการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ

4. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานและกำกับดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อกำหนด ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงข้อบังคับ นโยบาย และจรรยาบรรณของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบ่งชี้ที่ทำให้เชื่อว่ามีข้อบกพร่องเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามและ/หรือการปฏิบัติที่ขัดแย้งกับข้อกำหนด ระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

5. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยพิจารณาคุณสมบัติ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ผลการปฏิบัติงาน ขอบเขตแนวทางการตรวจสอบ รวมทั้งความเหมาะสมของค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังนี้

พิจารณาแต่งตั้งนายวัยวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333 และ/หรือ นายณัฐพงศ์ ตันติจัตตานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8829 และ/หรือ นางสาวโศภิษฐ์ พรหมพล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10042 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2564

6. การกำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยการพิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่ามีแผนการตรวจสอบประจำปีสอดคล้องและครอบคลุมระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม รวมถึงมีความเหมาะสมกับลักษณะที่แตกต่างกันไปในแต่ระยะของการดำเนินกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการตรวจสอบภายในและการติดตามให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยให้คำแนะนำต่าง ๆ แก่ทางบริษัทฯ เช่น ให้ดำเนินการจัดให้มีการจัดการด้านสุขอนามัยที่เพียงพอเหมาะสมกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยครอบคลุมบริษัทในเครือทั้งหมด ให้จัดหาแนวทางเพื่อการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบภายในของบริษัทฯ ที่มีความเข้มข้นภายใต้กรอบที่เหมาะสมกับขนาดของธุรกิจ เป็นต้น

7. การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้เน้นให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่เป็นไปตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี และทำการพิจารณาการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ จากปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ การขยายตัวขององค์กรอย่างรวดเร็ว ความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ผลกระทบจากทางสังคมและการเมือง รวมทั้งเพื่อยกระดับด้านการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามแนวทางการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการจากหน่วยงานที่กำกับดูแล ทั้งจากองค์กรในประเทศ เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และองค์กร

ระหว่างประเทศ เช่น S&P Global และ Morgan Stanley Capital International (MSCI) เป็นต้น จึงมีการพิจารณาเพิ่มเติมในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในด้านต่าง ๆ ดังนี้

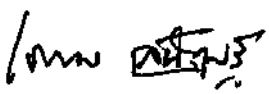
7.1 พิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7.2 พิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ
7.3 พิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
7.4 พิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท
7.5 พิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน
7.6 พิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชันและการกระทำผิด
7.7 พิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการลงทุนเงินสด
7.8 พิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการจัดซื้อ
7.9 พิจารณานโยบายด้านภาษี

8. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งรายบุคคลและทั้งคณะ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ สนันสนุน และส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ มีองค์ประกอบและคุณสมบัติ รวมทั้งมีการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ จากผลการประเมินดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีองค์ประกอบและคุณสมบัติที่ครบถ้วน และได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบและมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างสร้างสรรค์เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานในระดับต่าง ๆ ของบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างเป็นมืออาชีพ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยเฉพาะการให้ความสำคัญในการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม รัดกุม และเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงของบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินการที่เกี่ยวกับความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับนโยบาย กลยุทธ์ และแผนธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับและมาตรฐานสากล ซึ่งจะนำไปสู่การเติบโตและพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่หลากหลาย โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่

1.	นายสมหมาย ภาษี	ประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง
2.	นายสันติ บุญประคับ	กรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง
3.	นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	กรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง
4.	นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	กรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง
5.	นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์	กรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

ในปี 2564 ที่ผ่านมา คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง และสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ สาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. การให้คำแนะนำและทบทวนนโยบายเกี่ยวกับความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงสนับสนุนให้มีการกำกับดูแลที่ดีในด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง โดยมีการพิจารณาและอนุมัติการแก้ไขปรับปรุงนโยบายจำนวน 2 ฉบับ ได้แก่ นโยบายความหลากหลายทางชีวภาพ และนโยบายสิทธิมนุษยชน รวมถึงได้พิจารณาการทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้สะท้อนถึงพันธสัญญาและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ในการประเมินความยั่งยืนขององค์กร

2. การกำกับดูแลและติดตามการดำเนินการด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการดำเนินการด้านความยั่งยืนให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล โดยได้มีการตรวจสอบ ติดตาม และให้คำแนะนำเกี่ยวกับการบริหารจัดการประเด็นด้านความยั่งยืนต่าง ๆ เช่น การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของโครงการต่าง ๆ การเคารพสิทธิมนุษยชน และการป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน นอกจากนี้ คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงได้ติดตามการเข้าร่วมการประเมินความยั่งยืนที่จัดโดยองค์กรทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น แบบประเมินความยั่งยืนองค์กร Corporate Sustainability Assessment จัดทำโดยบริษัท S&P Global แบบประเมินความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียน (THSI) จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบประเมินด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และแบบประเมินความมั่นคงด้านน้ำ จัดทำโดยองค์กร CDP เป็นต้น รวมถึงได้รับทราบและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการจัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี 2563

3. การกำกับดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงสนับสนุนการยกระดับการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยได้มีการทบทวนการประเมินความเสี่ยงองค์กรที่ครอบคลุมทั้งความเสี่ยงทางธุรกิจ ความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงที่เกิดใหม่ รวมถึงมีการติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร และรับรองการรายงานความเสี่ยงองค์กรและประเด็นสำคัญอื่น ๆ ตลอดทั้งปี นอกจากนี้ ได้มีการทบทวนและให้คำแนะนำเกี่ยวกับประเด็นความเสี่ยงเฉพาะ เช่น การประเมินความเสี่ยงจากการเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงได้ทบทวนและรับรองการประเมิน

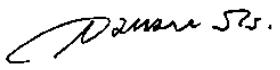
ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน อันเป็นขั้นตอนสำคัญในการสมัครเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ตามที่บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์ไว้

4. การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงได้ใช้ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในการให้คำแนะนำและส่งเสริมให้องค์กรบรรลุวิสัยทัศน์ด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง โดยให้ความสำคัญกับการส่งเสริมให้พนักงานทั้งองค์กรมีส่วนร่วมในการดำเนินการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงได้สนับสนุนการเสริมสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ด้วยการสนับสนุนการจัดการอบรมเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ รวมถึงสนับสนุนการจัดทำหลักสูตร e-learning เรื่องการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ สำหรับพนักงานทั้งองค์กร อีกทั้งได้ให้แนวทางในการในการสื่อสารประเด็นสำคัญเกี่ยวกับความยั่งยืนและความเสี่ยงให้แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ซึ่งจะช่วยพัฒนาศักยภาพของพนักงานและเพิ่มความแข็งแกร่งของบริษัทฯ ในการพัฒนาการดำเนินงานในระยะยาว เพื่อมุ่งสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร รวมถึงได้ติดตามการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด โดยกรรมการทุกท่านได้ใช้ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความรอบคอบ ในการให้ความเห็นและคำแนะนำในเรื่องต่าง ๆ ตลอดจนได้ผลักดันองค์กรให้บรรลุเป้าหมายและแผนการดำเนินงานที่ตั้งไว้ ตามแนวทางที่สอดคล้องกับระบบควบคุมภายในและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานในทุกระดับของบริษัทฯ ได้ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี โดยได้ให้ความสำคัญกับประเด็นด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและเพียงพอ รวมถึงได้ปฏิบัติงานอย่างเป็นมืออาชีพ ด้วยความมุ่งมั่นที่จะให้บริษัทฯ พัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน

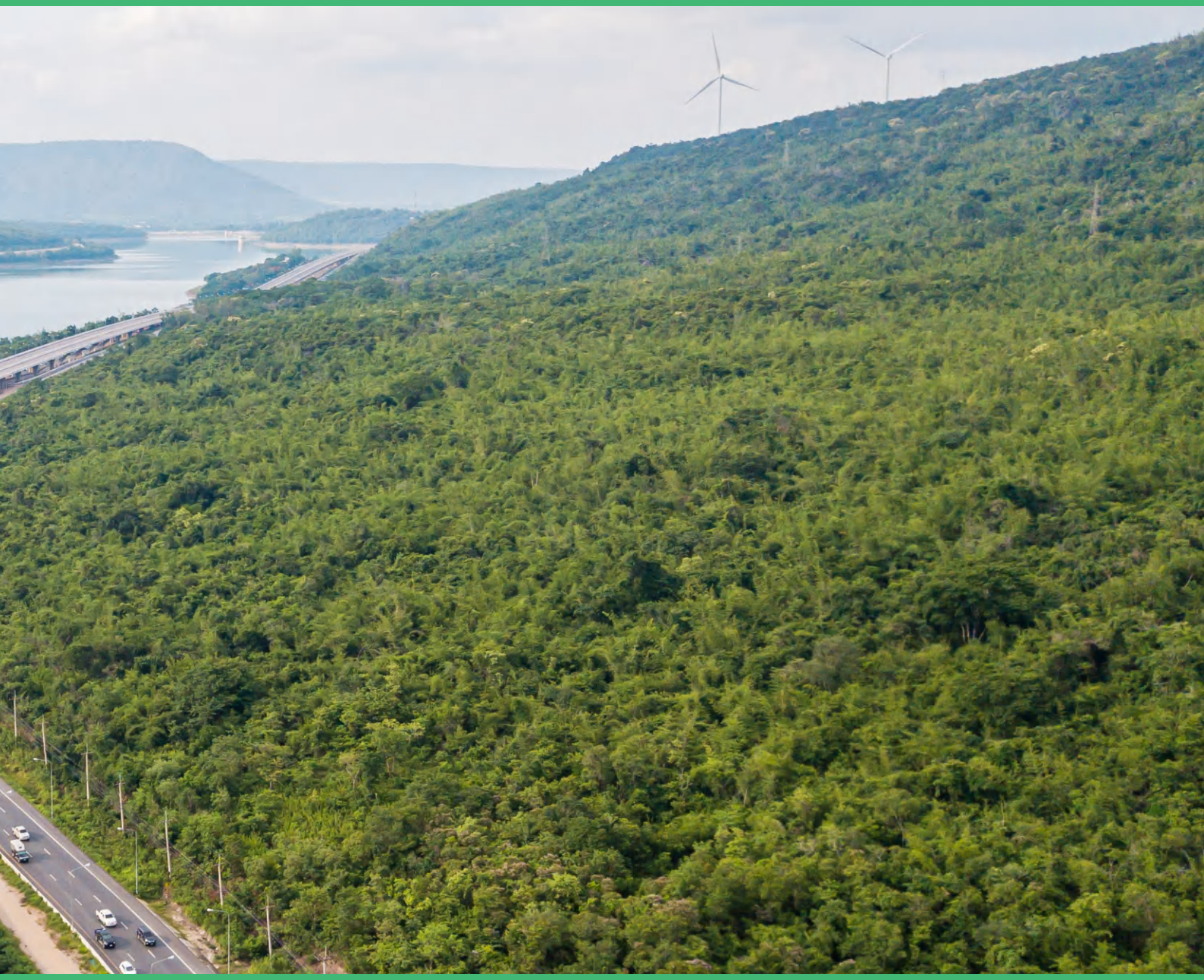
ในนามของคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง



นายสมหมาย ภาษี

ประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง

03
ข้อมูลอื่น ๆ



การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และบริษัทดำเนินงานร่วมกันที่ประกอบธุรกิจอันเป็นสาระสำคัญ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงาน
บริษัทย่อย (Subsidiaries)					
ประเทศไทย					
บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	5,891.75 ล้านบาท	5,891.75 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	13,515.00 ล้านบาท	13,515.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,610.00 ล้านบาท	1,610.00 ล้านบาท	52.49	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,685.00 ล้านบาท	1,685.00 ล้านบาท	52.49	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,690.00 ล้านบาท	1,690.00 ล้านบาท	52.49	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,520.00 ล้านบาท	1,520.00 ล้านบาท	52.49	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,470.00 ล้านบาท	1,470.00 ล้านบาท	52.49	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,486.00 ล้านบาท	1,486.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงาน
บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,515.00 ล้านบาท	1,515.00 ล้านบาท	52.50	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,510.00 ล้านบาท	1,510.00 ล้านบาท	52.50	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,440.00 ล้านบาท	1,440.00 ล้านบาท	52.49	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,405.00 ล้านบาท	1,405.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,625.00 ล้านบาท	1,625.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,495.00 ล้านบาท	1,495.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	11,128.67 ล้านบาท	8,196.41 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	9,740.00 ล้านบาท	6,542.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	1,500.00 ล้านบาท	1,459.15 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	50.44 ล้านบาท	50.44 ล้านบาท	74.99	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงาน
บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ บีวี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	7.66 ล้านบาท	7.66 ล้านบาท	74.99	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ เคเคเอส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	29.67 ล้านบาท	29.67 ล้านบาท	74.99	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	7.38 ล้านบาท	7.38 ล้านบาท	74.99	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	5.55 ล้านบาท	5.55 ล้านบาท	74.99	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล	643.00 ล้านบาท	643.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ โอแอนด์เอ็ม เซอร์วิสเซส จำกัด	งานบริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	2.00 ล้านบาท	2.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด	งานบริการที่เกี่ยวข้องกับวิศวกรรมโรงไฟฟ้า	2.00 ล้านบาท	2.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์1 จำกัด	ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนจากแสงอาทิตย์ทุกรูปแบบ และการให้บริการบำรุงรักษาระบบพลังงานดังกล่าวแบบครบวงจร	100.00 ล้านบาท	100.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด	ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ ซึ่งรวมถึงการจัดหา จัดจำหน่าย และการค้าก๊าซธรรมชาติ	50.00 ล้านบาท	50.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงาน
บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด	ก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน การให้บริการท่าเทียบเรือสำหรับขนถ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว รวมถึงคลังเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ	3,500.00 ล้านบาท	3,500.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด	ลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	10.00 ล้านบาท	10.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
ต่างประเทศ					
Gulf International Investment (Hong Kong) Limited	ลงทุนในหลักทรัพย์	0.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	0.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	100.00	14th Floor, One Taikoo Place, 979 King's Road, Quarry Bay, Hong Kong
Kolpos Pte. Ltd.	กิจการค้าส่งทั่วไป (General Wholesale Trade)	41.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	40.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	100.00	1 Raffles Place #28-02 One Raffles Place Singapore (048616)
Global Mind Investment Management Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	30.82 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	30.82 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	70.50	60 Paya Lebar Road #10-52 Paya Lebar Square Singapore (409051)
Gulf International Holding Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	135.90 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	135.90 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	100.00	1 Raffles Place #28-02 One Raffles Place Singapore (048616)
Gulf Tay Ninh 1 Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	411,000.00 ล้านดองเวียดนาม	411,000.00 ล้านดองเวียดนาม	90.00	C4 Road, Thanh Thanh Cong Industrial Zone, An Hoa Ward, Trang Bang Town, Tay Ninh Province, Vietnam
Gulf Tay Ninh 2 Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	312,000.00 ล้านดองเวียดนาม	312,000.00 ล้านดองเวียดนาม	90.00	C4 Road, Thanh Thanh Cong Industrial Zone, An Hoa Ward, Trang Bang Town, Tay Ninh Province, Vietnam
Mekong Wind Power Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม	1,339,730.00 ล้านดองเวียดนาม	1,339,730.00 ล้านดองเวียดนาม	95.00	No. 75, 30/4 Street, An Hoi Ward, Ben Tre City, Ben Tre Province, Vietnam

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงาน
Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company	ให้บริการด้านการบริหาร การเงิน เทคนิค วิจัย และอื่น ๆ	51,700.00 ล้านดองเวียดนาม	51,700.00 ล้านดองเวียดนาม	100.00	Unit 5, Level 11, Saigon Centre, Tower 1, No. 65, Le Loi Street, Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam
Gulf Energy Mauritius Company Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	0.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	0.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	100.00	Suite 122, 2nd Floor, Harbour Front Building, President John Kennedy Street, Port Louis, Mauritius
Borkum Riffgrund 2 Investor Holding GmbH	ลงทุนในบริษัทอื่น	0.025 ล้านยูโร	0.025 ล้านยูโร	100.00	Eschersheimer Landstrabe 14, 60322 Frankfurt am Main, Germany
บริษัทร่วม (Associates)					
ประเทศไทย					
บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	32,890.00 ล้านบาท	32,890.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	11,104.55 ล้านบาท	11,104.55 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	11,933.00 ล้านบาท	11,933.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,360.00 ล้านบาท	1,360.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,275.00 ล้านบาท	1,275.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,365.00 ล้านบาท	1,365.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงาน
บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและน้ำเย็น	1,490.00 ล้านบาท	1,490.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,440.00 ล้านบาท	1,440.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,370.00 ล้านบาท	1,370.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็น	1,384.00 ล้านบาท	1,384.00 ล้านบาท	30.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	24.00 ล้านบาท	24.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	จำหน่ายเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติทางท่อ	500.00 ล้านบาท	500.00 ล้านบาท	42.00	555/1 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	จัดจำหน่ายเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ	160.00 ล้านบาท	160.00 ล้านบาท	33.60	700/2 หมู่ที่ 1 ถนนบางนา-ตราด ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี
บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในธุรกิจโทรคมนาคม สื่อ เทคโนโลยี และดิจิทัล โดยการถือหุ้นและเข้าไปบริหารงาน (Holding Company)	5,000.00 ล้านบาท	3,206.60 ล้านบาท	42.25	349 อาคารเอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ชั้นที่ 29 และ 30 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	ให้บริการสื่อสารโทรคมนาคม โดยรวมถึงธุรกิจให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ธุรกิจอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง และธุรกิจดิจิทัลเซอร์วิส	4,997.46 ล้านบาท	2,973.93 ล้านบาท	17.09	อาคารเอไอเอส ทาวเวอร์ 1, 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงาน
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจในกลุ่มธุรกิจหลัก 3 กลุ่ม ได้แก่ 1. ธุรกิจดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวเนื่อง 2. ธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ 3. ธุรกิจโทรศัพท์ในต่างประเทศ	5,499.88 ล้านบาท	5,480.51 ล้านบาท	17.38	41/103 ถนนรัตนาธิเบศร์ นนทบุรี
กิจการร่วมค้า (Joint Venture)					
<u>ประเทศไทย</u>					
บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำหน่าย ก๊าซธรรมชาติ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจขนส่งและจำหน่ายเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติทางท่อ	454.00 ล้านบาท	454.00 ล้านบาท	35.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด	ขนส่งและจำหน่ายเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติทางท่อ	216.00 ล้านบาท	216.00 ล้านบาท	35.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด	ขนส่งและจำหน่ายเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติทางท่อ	234.00 ล้านบาท	234.00 ล้านบาท	35.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	36.00 ล้านบาท	36.00 ล้านบาท	33.33	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เพาเวอร์ จำกัด	จำหน่ายและจ่ายไฟฟ้า	4.50 ล้านบาท	4.50 ล้านบาท	13.33	87/1 อาคารแคปปิตอล ทาวเวอร์ ชั้นที่ 10 ห้องเลขที่ S10008 ออลซีซั่นส์ เพลส ถนนวิทยุ ลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แบงค็อก สมาร์ท ดีซีเอส จำกัด	อาคารระบบทำความเย็น การผลิต การกระจาย และการให้บริการน้ำเย็น	4.50 ล้านบาท	4.50 ล้านบาท	16.33	87/1 อาคารแคปปิตอล ทาวเวอร์ ชั้นที่ 10 ห้องเลขที่ S10008 ออลซีซั่นส์ เพลส ถนนวิทยุ ลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท หินกองเพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	3,652.00 ล้านบาท	917.20 ล้านบาท	49.00	72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงาน
บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	3,624.00 ล้านบาท	909.00 ล้านบาท	49.00	72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี
บริษัท บูรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	1,412.00 ล้านบาท	611.75 ล้านบาท	35.00	206 หมู่ที่ 4 ตำบลท่าตูม อำเภอศรีมหาโพธิ จังหวัดปราจีนบุรี
บริษัท บูรพา พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	1,392.00 ล้านบาท	606.75 ล้านบาท	35.00	94/1 หมู่ที่ 3 ตำบลเขาหินซ้อน อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา
บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	ออกแบบ และก่อสร้าง ติดตั้งงานระบบด่านเก็บค่าผ่านทาง และบำรุงรักษางานโยธาและงานระบบของโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	1,000.00 ล้านบาท	1,000.00 ล้านบาท	40.00	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	ออกแบบ และก่อสร้าง ติดตั้งงานระบบด่านเก็บค่าผ่านทาง และบำรุงรักษางานโยธาและงานระบบของโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	850.00 ล้านบาท	850.00 ล้านบาท	40.00	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท จีพีซี อินเตอร์-เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด	ดำเนินการเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกของท่าเรือ และการขนถ่ายสินค้า	4,000.00 ล้านบาท	4,000.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
ต่างประเทศ					
Centralised Utilities Company L.L.C.	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับสาธารณูปโภค	7.00 ล้านเรียลโอมาน	7.00 ล้านเรียลโอมาน	49.00	P.O. Box 80, Postal Code 102, Muscat, Sultanate of Oman
Duqm Power Company L.L.C.	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและน้ำจืด	6.20 ล้านเรียลโอมาน	6.20 ล้านเรียลโอมาน	49.00	P.O. Box 80, Post Code 102, Special Economic Zone at Duqm/A1-Duqm, A1 Wusta Governorate, Sultanate of Oman
บริษัทดำเนินงานร่วมกัน (Joint Operation)					
ต่างประเทศ					
Borkum Riffgrund 2 Offshore Wind Farm GmbH & Co. oHG	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานลมในทะเล	0.025 ล้านยูโร	0.025 ล้านยูโร	50.00	Am Osthafen 2, 26506 Norden, Germany

คำนิยาม

บริษัทฯ	บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
กลุ่มบริษัทฯ	**บริษัทฯ และบริษัทในเครือ**
กทท.	การท่าเรือแห่งประเทศไทย
กนอ.	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
กฟผ.	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
กฟภ.	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
กลุ่ม Ørsted	Ørsted Salg & Service A/S
กลุ่ม WHA	บริษัทในกลุ่มของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ทล.	กรมทางหลวง
บีทียู	British Thermal Unit (BTU) ซึ่งเป็นหน่วยวัดความร้อนของอังกฤษ
ปตท.	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
สนพ.	สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
ADVANC	บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
AMATA NGD	บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
BGSR 6	บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
BGSR 81	บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
BKR2	Borkum Riffgrund 2 Offshore Wind Farm GmbH & Co. oHG
BPH	บริษัท บูรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
BPP	บริษัท บูรพา พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
BSD	บริษัท แบงค็อก สมาร์ท ดีซีเอส จำกัด
BSE	บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด
BSP	บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เพาเวอร์ จำกัด
BTS	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
Captive	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าเพียงรายเดียวหรือกลุ่มเดียว
CHEC	China Harbour Engineering Company Limited
CPB	บริษัท ทุนลดาวัลย์ จำกัด
DIPWP	Duqm Integrated Power and Water Project
DPC	Duqm Power Company SPC
DRPIC	Duqm Refinery and Petrochemical Industries Company L.L.C
EDL-Gen	EDL-Generation Public Company
EVN	Vietnam Electricity หรือการไฟฟ้าเวียดนาม

GBL	บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
GBP	บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
GCG	บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
GCRN	บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GJP
GEC	บริษัท กัลฟ์ อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน)
GHC	บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท แลนด์ แอนด์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
GIH	Gulf International Holding Pte. Ltd.
GJP	บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40.0
GJP1	บริษัท กัลฟ์ เจพี 1 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมภายใต้ GULF1
GKP1	บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GJP
GKP2	บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GJP
GMP	บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.0
GNC	บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
GNK2	บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GJP
GNLL	บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GJP
GNLL2	บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
GNNK	บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GJP
GNPM	บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
GNRV1	บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
GNRV2	บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
GNS	บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GJP
GPC	บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40.0
GPD	บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ IPD
GSRC	บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ IPD
GTLC	บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GJP
GTN1	Gulf Tay Ninh 1 Joint Stock Company ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GIH
GTN2	Gulf Tay Ninh 2 Joint Stock Company ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GIH
GTS1	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
GTS2	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
GTS3	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
GTS4	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
Gulf Engineering	บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด
Gulf HK	Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
Gulf Innova	บริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด

Gulf LNG	บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด
Gulf Mauritius	Gulf Energy Mauritius Company Limited
Gulf MTP	บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการท่าเรือมาบตาพุด ระยะที่ 3
Gulf O&M	บริษัท กัลฟ์ โอแอนด์เอ็ม เซอร์วิสเซส จำกัด
Gulf Pattani Green	บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด
Gulf Renewable Energy	บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเนิล เอ็นเนอร์จี จำกัด (เดิมชื่อบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด)
Gulf Solar	บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 75.0
Gulf Solar BV	บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ บีวี จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ Gulf Solar
Gulf Solar KKS	บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ เคเคเอส จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ Gulf Solar
Gulf Solar TS1	บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส1 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ Gulf Solar
Gulf Solar TS2	บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส2 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ Gulf Solar
Gulf WHA MT	บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 35.0
Gulf Vietnam	Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company
GULF1	บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
GUT	บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GJP
GVTP	บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
HKH	บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
HKP	บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
INTUCH	บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
IPD	บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.0
IPP	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer) ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. มากกว่า 90 เมกะวัตต์
JPHT	J-Power Holdings (Thailand) Company Limited
J-Power	กลุ่ม J-Power (ได้แก่ กลุ่มของ Electric Power Development Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายญี่ปุ่น) ซึ่งรวมถึง JPHT
Kolpos	Kolpos Pte. Ltd.
LIBOR	อัตราดอกเบี้ยให้กู้ยืมระหว่างธนาคารพาณิชย์ที่มีฐานะและชื่อเสียงดีมาก ซึ่งกำหนด ณ ตลาดการเงินที่กรุงลอนดอน
Marafiq	Centralised Utilities Company L.L.C.
Mekong	Mekong Wind Power Joint Stock Company
MIT-Power	บริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปปิตอล (ไทยแลนด์) จำกัด
MITG	บริษัท เอ็มไอทีจี (ไทยแลนด์) จำกัด
Mitsui & Co.	Mitsui & Co., Ltd. และบริษัทในกลุ่ม ซึ่งรวมถึง MIT Power
MTP3	โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 1)
NPS	บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)

One Bangkok	โครงการอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่ที่ร่วมทุนระหว่างบริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด
One DCS	บริษัท วัน ดีซีเอส เซอร์วิสเซส จำกัด
One Power	บริษัท วัน พาวเวอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด
OQ	OQ SAOC.
Ørsted	Ørsted Wind Power A/S
PPP Contract	สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership Contract)
PTT NGD	บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
PTT Tank	บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
RATCH	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
Singtel	Singapore Telecommunications Limited
SPCG	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
SPP	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Producer) ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. มากกว่า 10 เมกะวัตต์ แต่ไม่เกิน 90 เมกะวัตต์
STEC	บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
TFRIC 4	การบันทึกบัญชีรายได้ค่าความพร้อมจ่ายของโครงการโรงไฟฟ้า IPP เป็นสัญญาเช่าทางการเงิน
TGES	Tokyo Gas Engineering Solutions Corporation
THCOM	บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
TTC Group	Thanh Thanh Cong Group
UDA	สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำเย็นระยะยาว (Utility Development Agreement)
VSPP	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (Very Small Power Producer) ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ไม่เกิน 10 เมกะวัตต์
WHA Energy	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
WHA NGD2	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด
WHA NGD4	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด

04

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัทของบริษัทฯ ได้แสดงรายละเอียดไว้ในหัวข้อ “การกำกับดูแล (Governance)” ในส่วนของ “ประวัติกรรมการและผู้บริหาร”

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางตรงและประกอบธุรกิจหลัก

บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด

1. นายจุนตะ ซาซะจิ

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ และประธานกรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 15 มิถุนายน 2564

อายุ 56 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

• Bachelor of Engineering (Mechanical Engineering), Waseda University ประเทศญี่ปุ่น

การอบรมหลักสูตรกรรมการ - ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2562 – 2564	Deputy General Manager, Division III (South America), Infrastructure Projects Business Unit, Mitsui & Co., Ltd.
2560 – 2562	Deputy General Manager, Japan Projects Development Division, Infrastructure Projects, Business Unit, Mitsui & Co., Ltd.
2558 – 2560	Senior Auditing Manager, Planning & Administration Department, Internal Auditing Division, Mitsui & Co., Ltd.

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ปัจจุบัน

• **บริษัทจดทะเบียน** - ไม่มี -

• **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2565 – ปัจจุบัน	ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอช เอ็มที จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปปิตอล (ไทยแลนด์) จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็มไอทีจี (ไทยแลนด์) จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มิตรพาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)

ของตนเอง - ไม่มี -

ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด

2. นายสมิทธ์ พนมยงค์

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 3 กันยายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหาร

3. นางสาวณัชชารีย์ พงษ์รัตน์ธนาเดช

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 3 กันยายน 2564

อายุ 46 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท ศิลปศาสตร์ (ภาษาอังกฤษเพื่ออาชีพ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 267/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2563 – 2564 ผู้บริหารกลุ่มบริหารสินทรัพย์ธุรกิจในเครือ – ธุรกิจระหว่างประเทศ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)

2559 – 2563 รองผู้บริหารสูงสุดหน่วยงานตรวจสอบภายใน บริษัท ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ปัจจุบัน

- **บริษัทจดทะเบียน**

  2564 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการบริหาร กลุ่มบริหารสินทรัพย์ธุรกิจในเครือ - ธุรกิจระหว่างประเทศ และรองผู้บริหารสายงานบริหารสินทรัพย์ธุรกิจในเครือและการลงทุน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)

- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด

บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด

3. นางสาวณัชชารีย์ พงษ์รัตน์ธนาเดช (ต่อ)

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ บีวี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ เคเคเอส จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมาชาติ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ Global Mind Investment Management Pte. Ltd.
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ Kolpos Pte. Ltd.
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ Gulf Energy Mauritius Company Limited
2563 – ปัจจุบัน กรรมการ Gulf Tay Ninh 1 Joint Stock Company
2563 – ปัจจุบัน กรรมการ Gulf Tay Ninh 2 Joint Stock Company
2563 – ปัจจุบัน กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)
ของตนเอง - ไม่มี -
ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

4. นายพิทักษ์ สังข์โชติ

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 3 กันยายน 2564

อายุ 56 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- ปริญญาตรี ครุศาสตร์อุตสาหกรรม (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ - ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2563 – 2564 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2563 – 2564 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
2563 – 2564 กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด
2563 – 2564 กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด
2563 – 2564 รองผู้บริหารกลุ่มธุรกิจบริหารสินทรัพย์ (กลุ่มงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า) บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2563 – 2563 รองผู้บริหารกลุ่มธุรกิจบริหารสินทรัพย์โรงไฟฟ้า (กลุ่มงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า) บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2562 – 2562 หัวหน้ากลุ่มงานบริหารธุรกิจในเครือ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2561 – 2561 ผู้อำนวยการ ฝ่ายเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (IPPs) บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2556 – 2561 ผู้จัดการโรงไฟฟ้า บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด

บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด

4. นายพิทักษ์ สังข์โชติ (ต่อ)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ปัจจุบัน

- **บริษัทจดทะเบียน**

  2564 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการบริหารกลุ่มบริหารสินทรัพย์ธุรกิจในเครือ- ธุรกิจภายในประเทศ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)

- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โอแอนด์เอ็ม เซอร์วิสเซส จำกัด
  2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
  2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไอพีพี จำกัด
  2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
  2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
  2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
  2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)
ของตนเอง ร้อยละ 0.000
ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

5. นายสุพจน์ ไพบูลย์พิทักษ์ผล

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 23 กันยายน 2564

อายุ 46 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบริหารทั่วไป) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ - ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2563 – 2563 ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2561 – 2562 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2559 – 2561 ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ปัจจุบัน

- **บริษัทจดทะเบียน**

  2564 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)

- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
  2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)
ของตนเอง - ไม่มี -
ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด

6. นายฉลอง จารุภัทรากร

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 23 กันยายน 2564

อายุ 42 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ - ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2561 – 2563 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายวิศวกรรม บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2558 – 2563 ผู้อำนวยการ ฝ่ายวิศวกรรม บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2558 – 2563 ผู้อำนวยการ ฝ่ายวิศวกรรม บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ปัจจุบัน

• บริษัทจดทะเบียน

2564 – ปัจจุบัน ผู้บริหารกลุ่มงานวิศวกรรม บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)

• กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)

ของตนเอง ร้อยละ 0.002
ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด

7. นายคะซึมิจิ ฮอมมะ

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 ตุลาคม 2564

อายุ 41 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Bachelor of Arts (Social Sciences), Hitotsubashi University ประเทศญี่ปุ่น

การอบรมหลักสูตรกรรมการ - ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2563 – 2564	General Manager, Third Department, Division II (Middle East, Africa, Russia & CIS, India), Mitsui & Co., Ltd.
2562 – 2563	Deputy General Manager, First Department, Division II (Middle East, Africa, Russia & CIS, India), Mitsui & Co., Ltd.
2560 – 2562	Manager of Strategic Planning Department, Infrastructure Projects Business Unit, Mitsui & Co., Ltd.
2554 – 2560	Manager of Fourth Department, Division I (South East Asia), Mitsui & Co., Ltd.

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ปัจจุบัน

- **บริษัทจดทะเบียน** - ไม่มี -
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปปิตอล (ไทยแลนด์) จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	General Manager, Third Department, Division I (Asia), Mitsui & Co., Ltd.

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)

ของตนเอง - ไม่มี -

ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด

1. นายสมิทธ์ พนมยงค์

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 3 กันยายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหาร

2. นายจุนตะ ซาซะจิ

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 15 มิถุนายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหารของ IPD

3. นางสาวณัชชารีย์ พงษ์รัตน์ธนาเดช

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 3 กันยายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหารของ IPD

4. นายสุรพงษ์ ศิริอำพันธ์กุล

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 3 กันยายน 2564

อายุ 50 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี

การอบรมหลักสูตรกรรมการ - ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2563 – 2564	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายธุรกิจผลิตไฟฟ้า บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2562 – 2562	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนาโครงการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2562 – 2562	ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาโครงการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2561 – 2562	ผู้อำนวยการ ฝ่ายเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (IPPs) บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2559 – 2562	ผู้จัดการโรงไฟฟ้า บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ปัจจุบัน

- **บริษัทจดทะเบียน**

2564 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส กลุ่มบริหารสินทรัพย์ธุรกิจในเครือ - ธุรกิจภายในประเทศ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด

4. นายสุรพงษ์ ศิริอำพันธ์กุล (ต่อ)

- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ บีวี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ เคเคเอส จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)
ของตนเอง - ไม่มี -
ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

5. นางสาวชุดา ตันติพาณิชย์กูล

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 23 กันยายน 2564

อายุ 47 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Master of Business Administration (Corporate Finance), Virginia Polytechnic Institute & State University
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การธนาคารและการเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ - ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2564 – 2564 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด
2563 – 2563 Head of Corporate Finance บริษัท เอเชีย เอรา วัน จำกัด
2561 – 2562 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2558 – 2561 ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด

บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด

5. นางสาวชุดา ตันติพาณิชย์กูล (ต่อ)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ปัจจุบัน

- **บริษัทจดทะเบียน**

  2564 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)

- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
  2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564)
ของตนเอง ร้อยละ 0.001%
ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

6. นายฉลอง จารุภัทรากร

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 23 กันยายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหารของ IPD

7. นายคะซึมิจิ ฮอมมะ

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 ตุลาคม 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหารของ IPD

บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด

1. นายสารัชถ์ รัตนาวะดี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ และประธานกรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 กันยายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหาร

2. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 กันยายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหาร

3. นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 11 เมษายน 2561

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหาร

4. นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 กันยายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหาร

5. นายรวิ กูรมะโรหิต

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 กันยายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหาร

6. นายวรพงษ์ วิวัฒน์วานิช

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 15 ตุลาคม 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหาร

7. นายสมิทธ์ พนมยงค์

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 กันยายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหาร

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า บริษัทดำเนินงานร่วมกันที่ประกอบธุรกิจอันเป็นสาระสำคัญ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

บริษัทย่อย	รายชื่อ							
	นายวิเศษ จูภิบาล	นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	นายสมหมาย ภาษี	ดร. รวีพร คูหิรัญ	นายสันติ บุญประคับ	นายสารัชถ์ รัตนาวะดี	นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	นายบุญชัย ถิราติ
GED	★	●	●	●	●	●, //	●, //	●, //
IPD								
GSRC							//	//
GPD								
GMP								
GVTP							//	//
GTS1							//	//
GTS2							//	//
GTS3							//	//
GTS4							//	//
GNLLL2							//	//
GNC							//	//
GNPM							//	//
GNRV1							//	//
GNRV2							//	//
GBL							//	//
GBP							//	//
GRE						★	●	
GSL								
GSBV							//	//
GSKKS							//	//
GSTS1							//	//
GSTS2							//	//
GULF1						★	●	
GCG							//	//
GPNG								
GULF O&M							★	
GES							★	
GULF LNG							★	
GULF MTP								●
GULF INNOVA						★		
GULF HK								
KOLPOS								
GMIM								
GIH								
GTN1								
GTN2								
MEKONG								
GULF VN								★
GULF MAURITIUS								
BKR2 HOLDING								

หมายเหตุ: ★ = ประธานกรรมการ ● = กรรมการ // = ผู้บริหาร

รายชื่อ										
นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์	นางโชติกุล สุขภิรมย์เกษม	นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	นางสาวบังอร สุทธิพัฒนกิจ	นายรวิ กูรมะโรหิต	นายวรพงษ์ วิวัฒน์วานิช	นายสมิทธ์ พนมยงค์	นายธนญ ตันติสุนทร	นายจิรภัทร อาจละกะ	นายสุพร หลักมั่นคง	นายโอฬาร ศรีวรัฏฐา
●, //	●	//	//	//	//	//	//	//	//	//
						●, //				
//		//				★				
						★				
						★, //				
//		//			//	★				
//		//			//	★				
//		//			//	★				
//		//			//	★				
//		//			//	★				
//		//			//	★				
//		//			//	★				
//		//			//	★				
//		//			//	★				
//		//			//	★				
//		//			//	★				
//		//			//	★				
●		●		●, //	●	●				
						★				
//		//			//	★				
//		//			//	★				
//		//			//	★				
//		//			//	★				
●		●		●						
//		//			//	★				
						★				
						●				
					●			●		
		●	●			●				
		★						●		
●						●				
						●				
						●				
						●				
						●				
						●				
						●				
						●				

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า บริษัทดำเนินงานร่วมกันที่ประกอบธุรกิจอันเป็นสาระสำคัญ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และบริษัทดำเนินงานร่วมกัน	รายชื่อ							
	นายวิเศษ จูภิบาล	นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	นายสมหมาย ภาษี	ดร. รวีพร คูหิรัญ	นายสันติ บุญประคับ	นายสารัชถ์ รัตนาวะดี	นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	นายบุญชัย ถิราติ
GJP	★						●	
GNS								
GUT								
GKP1								
GKP2								
GTLC								
GNNK								
GCRN								
GNK2								
GNLL								
GJP1							●	
PTT NGD								
AMATA NGD								
INTUCH						●		
ADVANC						●		
THCOM								●
GWHAMT								
WHA NGD2								
WHA NGD4								
BSE								
BSD								
BSP								
HKH							●	
HKP							●	
BPH								
BPP								
BGSR6								
BGSR81								
GPC								
MARAFIQ								
DPC								
BKR2								

หมายเหตุ: ★ = ประธานกรรมการ ● = กรรมการ // = ผู้บริหาร

รายชื่อ										
นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์	นางโชติกุล สุขภิรมย์เกษม	นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	นางสาวบังอร สุทธิพัฒนกิจ	นายรวิ กูรมะโรหิต	นายวรพงษ์ วิวัฒน์วานิช	นายสมิทธ์ พนมยงค์	นายธนญ ตันติสุนทร	นายจิรภัทร อาจละกะ	นายสุพร หลักมั่นคง	นายโอฬาร ศรีวรัฏฐา
						●				
						★				
						★				
						★				
						★				
						★				
						★				
						★				
						★				
						★				
						●			●	
●			●			●				
●						●				
									●	
						●				
						●				
						●				
					★			●		
					●					
					●					
			●		●					
			●		●					
					●			●		
					●			●		
		●			●		●			
		●			●		●			
		★					●			
						●				

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยที่มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม ตามงบกำไรขาดทุนรวม

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด (GSRC)

รายชื่อคณะกรรมการ GSRC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน โดยมีรายนามดังต่อไปนี้

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสมิทธ์ พนมยงค์*	ประธานกรรมการ
2.	นายจุนตะ ซาซะจิ	กรรมการ
3.	นายสุพจน์ ไพบูลย์พิทักษ์ผล*	กรรมการ
4.	นางสาวณัชชารีย์ พงษ์รัตน์ธนาเดช*	กรรมการ
5.	นายฉลอง จารุภัทรากร*	กรรมการ

หมายเหตุ * กรรมการที่บริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1. สินทรัพย์ถาวร

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ การเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ ด้วยเหตุนี้ สินทรัพย์ถาวรที่แสดงในตารางด้านล่างจึงประกอบด้วยสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี (รวมผลกระทบจาก TFRS16) ตามที่แสดงในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		มูลค่าภาระผูกพัน (ล้านบาท)
		31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	
1	ที่ดิน	3,445	3,445	3,417
2	โรงไฟฟ้า	93,310	91,109	54,676
3	เครื่องมือ อุปกรณ์ และยานพาหนะ	209	195	-
4	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	32,754	35,379	27,536
	รวม	**129,718**	**130,128**	**85,629**

ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างในอนาคต โรงไฟฟ้า เครื่องจักร และอุปกรณ์ที่นำมาใช้ในโรงไฟฟ้าบางส่วน ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 85,629 ล้านบาท (รวมผลกระทบจาก TFRS16) นำไปจดจำนองและจำนำเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินรวม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	
		31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564
1	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	37	37
2	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	9,637	9,445
3	สิทธิในการใช้สถานีไฟฟ้าย่อย	-	660
4	สิทธิในการใช้ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	-	912
5	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างการพัฒนา	-	7
	รวม	**9,674**	**11,061**

3. สัญญาที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัท โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

ผู้เช่า	สัญญา	ผู้ให้เช่า	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา	วันเริ่มต้นถึงวันสิ้นสุด
บริษัทฯ	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	บริษัท ออล ซีซั่นส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	เพื่อใช้เป็นสำนักงานประกอบธุรกิจหรือสถานที่ทำการ	3 ปี	18 เมษายน 2562 - 23 กันยายน 2567
GSRC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	วางท่อส่งก๊าซธรรมชาติและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	29 ปี	4 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2590
GVTP	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	26 ปี 8 เดือน 9 วัน	23 ธันวาคม 2558 - 31 สิงหาคม 2585
GVTP	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่งและท่อไอน้ำ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	วางระบบสายส่งและท่อไอน้ำ	26 ปี 4 เดือน 8 วัน	23 ธันวาคม 2558 - 30 เมษายน 2585
GTS1	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	26 ปี 8 เดือน 9 วัน	23 ธันวาคม 2558 - 31 สิงหาคม 2585
GTS1	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่งและท่อไอน้ำ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	วางระบบสายส่งและท่อไอน้ำ	26 ปี 6 เดือน 8 วัน	23 ธันวาคม 2558 - 30 มิถุนายน 2585
GTS2	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่งและท่อไอน้ำ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	วางระบบสายส่งและท่อไอน้ำ	26 ปี 8 เดือน 9 วัน	23 ธันวาคม 2558 - 31 สิงหาคม 2585
GTS3	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	26 ปี 7 เดือน 13 วัน	19 พฤษภาคม 2559 - 31 ธันวาคม 2585
GTS3	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่งและท่อไอน้ำ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	วางระบบสายส่งและท่อไอน้ำ	26 ปี 5 เดือน 13 วัน	19 พฤษภาคม 2559 - 31 ตุลาคม 2585
GTS4	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่งและท่อไอน้ำ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	วางระบบสายส่งและท่อไอน้ำ	26 ปี 7 เดือน 13 วัน	19 พฤษภาคม 2559 - 31 ธันวาคม 2585
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	26 ปี 2 เดือน	31 ธันวาคม 2559 - 28 กุมภาพันธ์ 2586
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อน้ำดิบ ท่อไอน้ำ และสายส่ง	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	วางระบบท่อน้ำดิบ ท่อไอน้ำและสายส่ง	26 ปี 2 เดือน	31 ธันวาคม 2559 - 28 กุมภาพันธ์ 2586
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อไอน้ำ และสายส่ง ระยะที่ 2	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	วางระบบท่อไอน้ำและสายส่งระยะที่ 2	25 ปี 2 เดือน	31 ธันวาคม 2560 - 28 กุมภาพันธ์ 2586
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่ง	บริษัท เขตอุตสาหกรรมกบินทร์บุรี จำกัด	วางระบบสายส่ง	22 ปี 2 เดือน	1 มกราคม 2564 - 28 กุมภาพันธ์ 2586
GBL	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ไทยอินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	25 ปี 10 เดือน 20 วัน	20 ตุลาคม 2560 - 31 สิงหาคม 2586
GBL	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่ง ท่อไอน้ำ และท่อน้ำทิ้ง	บริษัท ไทยอินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	วางระบบสายส่ง ท่อไอน้ำ และท่อน้ำทิ้ง	25 ปี 10 เดือน 20 วัน	20 ตุลาคม 2560 - 31 สิงหาคม 2586

ผู้เช่า	สัญญา	ผู้ให้เช่า	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา	วันเริ่มต้นถึงวันสิ้นสุด
GBP	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ไทยอินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	25 ปี 10 เดือน 20 วัน	20 ตุลาคม 2560 - 31 สิงหาคม 2586
GBP	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่ง ท่อไอน้ำ และท่อน้ำทิ้ง	บริษัท ไทยอินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	วางระบบสายส่ง ท่อไอน้ำ และท่อน้ำทิ้ง	25 ปี 10 เดือน 20 วัน	20 ตุลาคม 2560 - 31 สิงหาคม 2586
GNLL2	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อร้อยสายไฟฟ้าและติดตั้งสายส่งกระแสไฟฟ้าแรงดัน 22kV และ 115kV	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	วางท่อร้อยสายไฟฟ้าและติดตั้งสายส่งกระแสไฟฟ้าแรงดัน 22kV และ 115kV	30 ปี	1 มกราคม 2562 - 31 ธันวาคม 2591
GNPM	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดิน อุตสาหกรรม จำกัด	วางท่อก๊าซธรรมชาติและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	27 ปี	11 กันยายน 2560 - 10 กันยายน 2587
GNPM	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อไอน้ำ ท่อร้อยสายไฟฟ้าและเสาไฟฟ้า	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดิน อุตสาหกรรม จำกัด	วางท่อไอน้ำ ท่อร้อยสายไฟฟ้า เสาไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	26 ปี	1 สิงหาคม 2561 - 31 กรกฎาคม 2587
GNRV2	สัญญาเช่าพื้นที่เพื่อวางระบบส่งและจำหน่ายไฟฟ้า	นางฉวีวรรณ ลิ้โกมลชัย	ทำการปักเสาพาดสายไฟฟ้าและก่อสร้างเสาไฟฟ้า	25 ปี	1 กรกฎาคม 2562 - 30 มิถุนายน 2587
GNRV2	สัญญาเช่าที่ดินเพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	นายสุมิตร เลาวัณย์ศิริ	วางระบบท่อส่งก๊าซ	25 ปี 4 เดือน 13 วัน	18 กุมภาพันธ์ 2562 - 30 มิถุนายน 2587
Gulf Solar TS1	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	ใช้พื้นที่ดาดฟ้า อาคาร และที่ดิน เพื่อทำการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	24 ปี 8 เดือน	21 เมษายน 2557 - 30 ธันวาคม 2581
Gulf Solar TS2	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์	บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	ใช้พื้นที่ดาดฟ้า อาคาร และที่ดิน เพื่อทำการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	24 ปี 3 เดือน	19 กันยายน 2557 - 30 ธันวาคม 2581
Gulf Solar BV	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)	ใช้พื้นที่ดาดฟ้า อาคาร และที่ดิน เพื่อทำการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	24 ปี 8 เดือน	9 เมษายน 2557 - 30 ธันวาคม 2581
Gulf Solar KKS	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล บิวดิ้ง จำกัด	ใช้พื้นที่ดาดฟ้า อาคาร และที่ดิน เพื่อทำการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	24 ปี 3 เดือน	19 กันยายน 2557 - 30 ธันวาคม 2581
Gulf Solar KKS	สัญญาการอนุญาตให้ติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (อาคารจามจุรีสแควร์และอาคารวิทยกิตติ์)	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ติดตั้งและบริหารจัดการอุปกรณ์ระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร	15 ปี	1 กันยายน 2564 - 31 สิงหาคม 2579

ผู้เช่า	สัญญา	ผู้ให้เช่า	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา	วันเริ่มต้นถึงวันสิ้นสุด
Gulf Solar KKS	สัญญาการอนุญาตให้ติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (CU Terrace และ CU Ihouse)	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ติดตั้งและบริหารจัดการอุปกรณ์ระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร	15 ปี	21 ธันวาคม 2564 - 20 ธันวาคม 2579
GTN1	สิทธิการใช้ที่ดิน (Land Use Right)	People's Committee of Tay Ninh Province	ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	40 ปี 5 เดือน	9 กรกฎาคม 2561 - 26 ธันวาคม 2601
GTN2	สิทธิการใช้ที่ดิน (Land Use Right)	People's Committee of Tay Ninh Province	ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	40 ปี 5 เดือน	9 กรกฎาคม 2561 - 26 ธันวาคม 2601
MKW	สิทธิการใช้พื้นที่ในทะเล (Sea Use Right)	People's Committee of Ben Tre Province	ใช้พื้นที่ในทะเลเพื่อทำการติดตั้งกังหันลมและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	22 ปี	15 กันยายน 2562 - 14 กันยายน 2584
GMTP	สัญญาร่วมลงทุนโครงการพัฒนา ท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	เพื่อประกอบกิจการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานและท่าเรือก๊าซ	35 ปี	28 ธันวาคม 2564 - 27 ธันวาคม 2599
GEV	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	Anphu Company Limited	เพื่อใช้เป็นสำนักงานประกอบธุรกิจหรือสถานที่ทำการ	3 ปี	14 กุมภาพันธ์ 2563 - 13 กุมภาพันธ์ 2566

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท คือผู้แทนผู้ถือหุ้นในการบริหารและดำเนินงานของบริษัทจะเป็นผู้ที่มีบทบาททั้งในด้านการกำหนดทิศทางนโยบายทางธุรกิจ และบทบาทการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและมีผู้มีส่วนได้เสียอื่นอย่างเป็นธรรม ดำเนินงานด้วยความโปร่งใสโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท

1. นิยาม

1.1 “บริษัท” หมายถึง บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ รวมถึงบริษัทอื่นที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการโดยบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)

1.2 “บริษัทใหญ่” หมายถึง บริษัทที่มีลักษณะใดลักษณะหนึ่งดังนี้

(1) บริษัทที่มีอำนาจควบคุมกิจการ

(2) บริษัทที่มีอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทตาม (1)

(3) บริษัทที่มีอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทตาม (2) ต่อไปเป็นทอด ๆ โดยเริ่มจากการมีอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทตาม (2)

1.3 “บริษัทย่อย” หมายถึง บริษัทที่มีลักษณะใดลักษณะหนึ่งดังนี้

(1) บริษัทที่บริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการ

(2) บริษัทที่บริษัทตาม (1) มีอำนาจควบคุมกิจการ

(3) บริษัทที่อยู่ภายใต้อำนาจควบคุมกิจการของบริษัทตาม (2) ต่อไปเป็นทอด ๆ โดยเริ่มจากการอยู่ภายใต้อำนาจควบคุมกิจการของบริษัทตาม (2)

1.4 “บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน” หมายถึง บริษัทย่อยตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่เป็นบริษัทเดียวกันไม่ว่าบริษัทย่อยนั้นจะอยู่ในชั้นลำดับใด ๆ

1.5 “บริษัทร่วม” หมายถึง บริษัทหรือบริษัทย่อยมีอำนาจในการมีส่วนร่วมตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัท แต่ไม่ถึงระดับที่จะมีอำนาจควบคุมนโยบายดังกล่าว และไม่ถือเป็นบริษัทย่อยหรือกิจการร่วมค้า

ในกรณีที่บริษัทหรือบริษัทย่อยถือหุ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม รวมกันตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ให้สันนิษฐานว่าบริษัทหรือบริษัทย่อยมีอำนาจในการมีส่วนร่วมตัดสินใจ เว้นแต่จะมีหลักฐานอื่นแสดง

1.6 “ผู้ที่เกี่ยวข้อง” หมายถึง บุคคลหรือห้างหุ้นส่วนที่มีความสัมพันธ์กับบุคคลใดในลักษณะใดลักษณะหนึ่งดังนี้

(1) คู่สมรสของบุคคลดังกล่าว

(2) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว

(3) ห้างหุ้นส่วนสามัญซึ่งบุคคลดังกล่าวหรือบุคคลตาม (1) หรือ (2) เป็นหุ้นส่วน

(4) ห้างหุ้นส่วนจำกัดที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลตาม (1) หรือ (2) เป็นหุ้นส่วนจำพวกไม่จำกัดความรับผิด หรือเป็นหุ้นส่วนจำพวกจำกัดความรับผิดที่มีหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของหุ้นทั้งหมดของห้างหุ้นส่วนจำกัด

(5) บริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลตาม (1) หรือ (2) หรือห้างหุ้นส่วนตาม (3) หรือ (4) ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทนั้น

(6) บริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลตาม (1) หรือ (2) หรือห้างหุ้นส่วนตาม (3) หรือ (4) หรือบริษัทตาม (5) ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทนั้น

(7) นิติบุคคลที่บุคคลดังกล่าวสามารถมีอำนาจในการจัดการในฐานะเป็นผู้แทนของนิติบุคคล

1.7 “ผู้บริหาร” หมายถึง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้จัดการ) หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกนับต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

1.8 “ผู้ถือหุ้นรายใหญ่” หมายถึง ผู้ถือหุ้นในบริษัทเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท การถือหุ้นดังกล่าวให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

1.9 “ผู้มีอำนาจควบคุม” หมายถึง ผู้ถือหุ้นหรือบุคคลอื่นซึ่งโดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ไม่ว่าอิทธิพลดังกล่าวจะสืบเนื่องจากการเป็นผู้ถือหุ้น หรือได้รับมอบอำนาจตามสัญญา หรือการอื่นใดก็ตาม โดยเฉพาะอย่างยิ่งคือบุคคลที่เข้าลักษณะข้อใดข้อหนึ่งดังนี้

(1) บุคคลที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท

(2) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการของบริษัทนั้นได้

(3) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมผู้ซึ่งรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทให้ปฏิบัติตามคำสั่งของตนในการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท

(4) บุคคลที่ตามพฤติการณ์มีการดำเนินงานในบริษัทหรือมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทเยี่ยงกรรมการหรือผู้บริหาร รวมทั้งบุคคลที่มีตำแหน่งซึ่งมีอำนาจหน้าที่เช่นเดียวกับบุคคลดังกล่าวของบริษัทนั้น

1.10 “กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน” หมายถึง กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการใด ๆ เยี่ยงผู้บริหาร และให้หมายความ รวมถึงกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่จะแสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น

1.11 “ผู้ถือหุ้นที่มีนัย” หมายถึง ผู้ถือหุ้นในกิจการใดเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของกิจการนั้น และการถือหุ้นดังกล่าวให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

1.12 “กรรมการอิสระ” หมายถึง กรรมการที่มิได้เป็นกรรมการบริหาร (Non – executive Director) และไม่ได้มีส่วนได้ส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท นอกจากนี้ ยังต้องมีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ กล่าวคือ ไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ และมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

2. โครงสร้างคณะกรรมการ

2.1 องค์ประกอบ

2.1.1 กรรมการของบริษัทต้องได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัท และเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2.1.2 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นฐานอยู่ในราชอาณาจักร

2.1.3 คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

2.1.4 ให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริษัท และอาจเลือกตั้งรองประธานคณะกรรมการบริษัท และตำแหน่งอื่นตามที่เห็นสมควร

2.2 กรรมการ

2.2.1 กรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา และ

(1) บรรลุนิติภาวะ

(2) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ

(3) ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ที่ได้กระทำโดยทุจริต

(4) ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่

2.2.2 กรรมการต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

2.2.3 กรรมการควรมีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ความหลากหลายของทักษะ และประสบการณ์ในการทำงานที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท และสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่

2.2.4 กรรมการต้องไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

2.3 กรรมการอิสระ

2.3.1 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.9 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2.3.2 ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

2.3.3 ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

2.3.4 ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

2.3.5 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง

2.3.6 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง

2.3.7 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

2.3.8 ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

2.3.9 ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

2.4 การแต่งตั้ง วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง

2.4.1 ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ โดยบุคคลซึ่งได้คะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้เลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี

2.4.2 ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกไปนั้น อาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกได้

2.4.3 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

2.4.4 ให้กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(1) ตาย

(2) ลาออก

(3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด

(4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก

(5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

2.4.5 กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

2.4.6 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น ทั้งนี้ ให้กระทำการเลือกตั้งภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่กรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนนั้น จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

2.4.7 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป (เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน หรือเป็นกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุมตามข้อ 2.4.6) โดยมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนนั้นจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

2.4.8 ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งยังคงต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปเพียงเท่าที่จำเป็นจนกว่าคณะกรรมการชุดใหม่เข้ารับหน้าที่ เว้นแต่ศาลจะมีคำสั่งเป็นอย่างอื่น ในกรณีที่คณะกรรมการพ้นจากตำแหน่งตามคำสั่งศาลให้ออก ทั้งนี้ คณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ภายใน 1 เดือนนับแต่วันพ้นจากตำแหน่ง โดยส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม

2.5 เลขานุการ

2.5.1 เลขานุการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ในนามบริษัทหรือคณะกรรมการ

(1) จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีของบริษัท

(2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

(3) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

2.5.2 เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2.5.3 คณะกรรมการบริษัทอาจมีมติพิจารณาให้เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง

2.5.4 ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว และให้ประธานคณะกรรมการบริษัทแจ้งชื่อเลขานุการบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบภายใน 14 วัน นับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว

3. ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

3.1 ด้านนโยบาย และการกำกับดูแล

3.1.1 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

3.1.2 กำหนดนโยบาย และให้ความเห็นชอบในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทในภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ รวมถึงอนุมัติแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี แผนการลงทุน และการตัดสินใจทางการเงิน เป็นต้น

3.1.3 ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจการเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้

3.1.4 จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมกับบริษัท เป็นลายลักษณ์อักษร และเปิดเผยนโยบายนั้นให้ผู้ถือหุ้นรับทราบในรายงานประจำปีด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการควรทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3.1.5 จัดให้มีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการควรติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจดังกล่าวอย่างจริงจัง

3.1.6 สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานบริษัทปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท

3.1.7 จัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 5 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว ทั้งนี้ การเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานนั้น ให้หมายความรวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อความ

3.1.8 จัดให้มีคณะชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่ให้ข้อเสนอแนะ พิจารณาเรื่องต่าง ๆ รวมถึงทำหน้าที่ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและเห็นสมควร

3.1.9 ในกรณีที่คณะกรรมการมีการมอบหมายให้ผู้บริหารหรือพนักงานบริษัทปฏิบัติการแทนคณะกรรมการในเรื่องใด การมอบหมายดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติคณะกรรมการในรายงานการประชุมกรรมการอย่างชัดเจน

3.2 ด้านการเงิน

3.2.1 จัดให้มีการทำและเก็บรักษาบัญชี ตลอดจนการสอบบัญชีตามกฎหมายว่าด้วยการนั้น

3.2.2 จัดให้มีการทำงบดุล และบัญชีกำไรขาดทุน อย่างน้อย 1 ครั้งในรอบปีปฏิทินซึ่งเป็นรอบปีบัญชีของบริษัท

3.2.3 จัดให้มีการทำงบดุล และบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีปฏิทินซึ่งเป็นรอบปีของบริษัทเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้คณะกรรมการต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนนั้นให้เสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

3.3 ด้านการควบคุม และการตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง

3.3.1 จัดให้มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ซึ่งต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

(1) ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ

(2) เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม และไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

(3) มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

(4) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

3.3.2 จัดให้มีนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) การจัดการ และควบคุมความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร

3.3.3 ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3.4 ด้านทรัพยากรบุคคล

3.4.1 จัดให้มีการแสวงหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสม และเพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการหรือผู้บริหารที่จะดำรงตำแหน่งที่สำคัญ เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์เหมาะสม

3.4.2 จัดให้มีการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการและผู้บริหารที่จะดำรงตำแหน่งที่สำคัญ โดยค่าตอบแทนนั้นจะต้องเหมาะสมกับอำนาจ หน้าที่ และปริมาณความรับผิดชอบ และสะท้อนถึงความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่

3.4.3 ให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร (Succession Plan) สำหรับการหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ

3.5 ด้านการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3.5.1 ห้ามมิให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมในเรื่องนั้น

3.5.2 ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนมีมติแต่งตั้ง

3.5.3 ห้ามมิให้บริษัทให้กู้ยืมเงิน ค้ำประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตั๋วเงิน และให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมแก่กรรมการดังต่อไปนี้

(1) การให้กู้ยืมเงิน ค้ำประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตั๋วเงิน และให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมแก่คู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ

(2) การให้กู้ยืมเงิน ค้ำประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตั๋วเงิน และให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมแก่ห้างหุ้นส่วนสามัญที่กรรมการ คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการนั้นเป็นหุ้นส่วน

(3) การให้กู้ยืมเงิน ค้ำประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตั๋วเงิน และให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมแก่ห้างหุ้นส่วนจำกัดที่กรรมการ คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการนั้น เป็นหุ้นส่วนจำพวกไม่จำกัดความรับผิด

(4) การให้กู้ยืมเงิน ค้ำประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตั๋วเงิน และให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมแก่บริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนที่กรรมการ คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการนั้น ถือหุ้นรวมกันเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนนั้น

ทั้งนี้ เว้นแต่การให้กู้ยืมเงิน การค้ำประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตั๋วเงิน และการให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมนั้น เป็นไปตามระเบียบการสงเคราะห์พนักงานและลูกจ้าง

3.5.4 ห้ามมิให้บริษัทจ่ายเงินหรือทรัพย์สินอื่นใดให้แก่กรรมการ เว้นแต่จ่ายเป็นค่าตอบแทนตามข้อบังคับบริษัท ในกรณีที่ข้อบังคับของบริษัทมิได้กำหนดไว้ การจ่ายค่าตอบแทนให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม

3.5.5 กรรมการคนใดซื้อทรัพย์สินของบริษัท หรือขายทรัพย์สินให้แก่บริษัทหรือกระทำธุรกิจอย่างใดอย่างหนึ่งกับบริษัท ไม่ว่าจะกระทำในนามของตนหรือของบุคคลอื่น ต้องได้รับความยินยอมจากคณะกรรมการก่อน ไม่เช่นนั้นการซื้อขายหรือกระทำธุรกิจนั้นไม่มีผลผูกพันบริษัท

3.5.6 ให้กรรมการแจ้งให้บริษัททราบโดยมิชักช้าเมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

(1) มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่บริษัททำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี โดยระบุข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลักษณะของสัญญา ชื่อของคู่สัญญาและส่วนได้เสียของกรรมการในสัญญานั้น (ถ้ามี)

(2) ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทและบริษัทในเครือ โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชี (ถ้ามี)

3.6 ด้านการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

3.6.1 จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท การประชุมคราวอื่นนอกจากนี้ ให้เรียกว่าการประชุมวิสามัญ

3.6.2 จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น ในงบการเงินและรายงานต่าง ๆ ที่จัดทำต่อผู้ถือหุ้น โดยข้อมูลเหล่านั้นควรให้เผยแพร่ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก่อน และอาจเผยแพร่เพิ่มเติมผ่านเว็บไซต์ของบริษัท รวมทั้งจัดให้มีผู้รับผิดชอบในการให้ข้อมูลแก่ผู้ลงทุน (Investor Relations) ด้วย

3.7 ด้านอื่น ๆ

3.7.1 แต่งตั้งเลขานุการบริษัทตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3.7.2 จัดให้มีกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนให้ความเห็นชอบข้อเสนอของกรรมการชุดย่อยในการปรับเปลี่ยนเนื้อหาในกฎบัตรให้มีความเป็นปัจจุบัน และเหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

3.7.3 ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่กำหนดไว้ในประกาศ ข้อกำหนด พระราชบัญญัติ หรือกฎหมายอื่นใดที่กำกับดูแลบริษัท

4. การประชุม

4.1 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง

4.2 ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานคณะกรรมการบริษัทก็ได้

4.3 ให้ประธานคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปมีสิทธิเรียกร้องขอให้เรียกประชุมเป็นกรณีพิเศษ ทั้งนี้ประธานคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะต้องกำหนดวันประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ

4.4 ให้ประธานคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมเร็วกว่านั้นก็ได้

4.5 เลขานุการบริษัทต้องจัดทำรายงานการประชุมให้เสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม

5. องค์ประชุม

5.1 องค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

5.2 ประธานกรรมการจะทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุม หากในการประชุมคราวใดประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมี แต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

5.3 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการ ให้ถือเสียงข้างมากโดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน และถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการตรวจสอบจัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ ในการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลเกี่ยวกับความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง กระบวนการตรวจสอบ และการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ

2. องค์ประกอบและคุณสมบัติ

2.1 ประธานกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระอย่างน้อยสามคน ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนด

2.2 ให้ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

3. วาระการดำรงตำแหน่ง

3.1 กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบอาจได้รับการเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่งได้โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การต่อวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบจะไม่เป็นไปโดยอัตโนมัติ

3.2 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบจะสิ้นสุดลงเมื่อพ้นจากการเป็นกรรมการบริษัทฯ

4. การประชุม

4.1 การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม

4.2 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยสี่ครั้งต่อปี การประชุมเพิ่มเติมจากที่กำหนดสามารถจัดให้มีขึ้นได้ตามที่ประธานกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

4.3 คณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมและให้ข้อมูลในเรื่องที่กำหนดตามความเหมาะสม

5. การลงคะแนนเสียง

กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านสามารถลงคะแนนเสียงได้เพียง 1 เสียงเท่านั้น ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบผู้ที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาใด จะต้องงดเว้นการแสดงความคิดเห็นและลงมติพิจารณาในวาระนั้น ๆ

6. ขอบเขตอำนาจ

6.1 คณะกรรมการตรวจสอบอาจดำเนินการให้มีที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบตามความจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

6.2 คณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญกรรมการ หรือพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมเพื่อหารือหรือชี้แจงเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และโครงการร่วมทุน ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

6.3 คณะกรรมการตรวจสอบสามารถสอบทานและตรวจสอบเรื่องต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

7. หน้าที่และความรับผิดชอบ

7.1 พิจารณาและสอบทานความถูกต้องและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของรายงานทางการเงินประจำปีหรือระหว่างกาลของบริษัทฯ เพื่อให้เหมาะสมและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี โดยติดต่อประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดเตรียมรายงานทางการเงินประจำปีและประจำไตรมาส ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจให้ผู้สอบบัญชีภายนอกสอบทานหรือตรวจสอบธุรกรรมใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและสำคัญในระหว่างการจัดทำงบบัญชีของบริษัทก็ได้

7.2 พิจารณาและสอบทานเพื่อให้เป็นที่แน่ใจว่าระบบควบคุมภายในของบริษัท รวมถึงระบบควบคุมความปลอดภัยของสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ของบริษัทมีประสิทธิภาพ

7.3 ศึกษาและทำความเข้าใจ ขอบเขตของการสอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทที่เกี่ยวกับการรายงานข้อมูลทางการเงินโดยผู้สอบบัญชีภายในและผู้สอบบัญชีภายนอก และดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งรายงานสรุปผลการตรวจสอบที่สำคัญ ข้อเสนอแนะหรือข้อแนะนำ พร้อมทั้งความคิดเห็นจากผู้บริหาร

7.4 พิจารณาและสอบทานประสิทธิภาพของระบบติดตามดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์

7.5 จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งต้องได้รับการลงลายมือชื่อรับรองโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

7.6 เสนอพิจารณาผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งและการเลิกจ้าง รวมถึงขอบเขตการดำเนินงานตรวจสอบและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอก โดยเสนอความเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้คำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความพอเพียงของทรัพยากร ประกอบกับประสบการณ์ของบุคคลที่ได้รับมอบหมายมาดำเนินการตรวจสอบเป็นสำคัญ

7.7 พิจารณาและอนุมัติกฎบัตรหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบภายในประจำปีและการปรับปรุงแก้ไขที่สำคัญสำหรับแผนดังกล่าว

7.8 ดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกฎบัตรนี้ ตามแต่ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ร้องขอ

7.9 พิจารณาและจัดให้มีการประเมินความเพียงพอของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบในทุกปี พร้อมทั้งเสนอเรื่องการแก้ไขกฎบัตรต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

7.10 ควบคุมดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวกับบริษัทจดทะเบียน รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

1. วัตถุประสงค์

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") มุ่งเน้นการขยายธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง เพื่อกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ทางธุรกิจที่บริษัทฯ กำหนดไว้

2. องค์ประกอบและคุณสมบัติ

2.1 คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน

2.2 ประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ได้รับเลือกจากกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงด้วยกันเอง

2.3 มีความรู้ ความชำนาญ และความเข้าใจในด้านความเสี่ยง ความยั่งยืน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2.4 คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

3. วาระการดำรงตำแหน่ง

3.1 กรรมการจะมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

3.2 กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงต่อได้

4. การประชุม

4.1 กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง หรือตามที่เห็นสมควร คณะกรรมการสามารถเชิญผู้บริหารหรือพนักงานที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลหรือความเห็น

4.2 ในการประชุมแต่ละครั้งจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงทั้งหมด จึงถือเป็นองค์ประชุม

4.3 ในการเรียกประชุมให้ประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงหรือเลขานุการคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงเป็นผู้เรียกประชุม

4.4 ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงไม่ได้เข้าร่วมประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ และไม่ได้มีการแต่งตั้งรักษาการประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง ให้กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ท่านอื่นที่เข้าประชุมเลือกกรรมการท่านใดท่านหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

4.5 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการหนึ่งคนมีสิทธิหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

4.6 คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงสามารถเชิญกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร หัวหน้าส่วนงาน หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมตามความเหมาะสม

5. ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง

5.1 กำกับดูแลการปฏิบัติงานรวมถึงให้คำปรึกษาและข้อแนะนำในการดำเนินงานในมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

5.2 ติดตามผลการดำเนินงานเทียบกับตัวชี้วัดต่าง ๆ และให้คำปรึกษาด้านการรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน

5.3 ให้คำแนะนำในการจัดทำหรือทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนองค์กรและการกำกับดูแลกิจการ อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ นโยบายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เป็นต้น

5.4 สนับสนุน กำกับดูแล และติดตามให้มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับองค์กร หน่วยงานของรัฐและองค์กรที่กำกับดูแล ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามมาตรฐานทั้งในประเทศและระดับสากล

5.5 กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

5.6 จัดให้มีการประเมินความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยง แนวทางและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ระดับความเสี่ยงขององค์กรอยู่ในระดับที่เหมาะสม

5.7 ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงให้คำปรึกษาและข้อแนะนำในการดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงแก่ฝ่ายจัดการ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

5.8 มีอำนาจในการแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานตามความจำเป็น โดยคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่กำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานต่าง ๆ

5.9 สามารถว่าจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระตามระเบียบบริษัทฯ มาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

5.10 ให้คำแนะนำ ส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารจัดการความเสี่ยง

5.11 ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

6. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยให้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานและรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ปีละครั้ง

7. การทบทวนกฎบัตร

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ทบทวนกฎบัตรเป็นประจำ และหากมีการปรับปรุงแก้ไขให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา

8. การรายงาน

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เกี่ยวกับผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับชุมชนและประเทศชาติ ทำให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน เพิ่มพูนความมั่งคั่งของผู้ถือหุ้น และตระหนักในการให้ความสำคัญกับการกำกับและดูแลกิจการของบริษัท เพื่อเป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบข้อบังคับและแนวทางที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) โดยให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดแนวนโยบาย ควบคุมและกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับและดูแลกิจการของบริษัทและอยู่ในกรอบจริยธรรมที่พึงปฏิบัติ

บริษัท จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับและดูแลกิจการฉบับนี้ขึ้น โดยมีสาระสำคัญของนโยบาย ดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยได้รับสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นด้วยวิธีการและมาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับ เชื่อถือได้ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยให้สิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันแก่ผู้ถือหุ้นในการซื้อ ขาย หรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นอิสระ และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิ์ออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ แต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง

นอกจากสิทธิดังกล่าวข้างต้นนี้แล้ว บริษัท หรือคณะกรรมการบริษัทที่ดำเนินการในนามของบริษัท ต้องตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิ์ของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดแนวนโยบายในการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

1.1.1 บริษัทจะดำเนินการเปิดเผยนโยบายในการสนับสนุนและส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

1.1.2 บริษัทจะดูแลให้มีการให้ข้อมูลวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบตามวาระหรือมติที่ขอตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมหรือในเอกสารแนบวาระการประชุม และจะละเว้นจากการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท

1.1.3 บริษัทจะสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้

1.1.4 บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเพื่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมแต่ละครั้งหรือข้อมูลอื่น ๆ ของบริษัทผ่านอีเมล cs@gulf.co.th หรือตามที่อยู่ของบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

1.1.5 บริษัทจะสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

1.2 การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

1.2.1 บริษัทจะสนับสนุนให้ส่งเสริมให้นำเทคโนโลยี เช่น บาร์โค้ด บัตรลงคะแนน หรืออื่น ๆ มาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยจะจัดให้มีการเปิดเผยผลการลงคะแนนไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และการงดออกเสียงในแต่ละวาระที่มีการลงคะแนนเสียง ในกรณีที่วาระการประชุมประกอบไปด้วยรายการที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง บริษัทจะทำให้การลงมติให้ดำเนินการลงแต่ละรายการในวาระนั้น ๆ ทีละรายการ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส

1.2.2 บริษัทจะสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และกรรมการทุกคนในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้ตามความเหมาะสม

1.2.3 บริษัทจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง หรือเป็นผู้นับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม เช่น ผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท หรือที่ปรึกษากฎหมาย และเปิดเผยผลการนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงดังกล่าวให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุมด้วย

1.2.4 บริษัทจะจัดการประชุมให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวกับบริษัทได้

1.3 การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

1.3.1 รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนเสียงและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้มีการซักถาม และจะบันทึกคำถาม คำตอบ ประเด็นสำคัญ ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงจะมีการบันทึกรายชื่อกรรมการทั้งที่เข้าร่วมประชุมและลาประชุมด้วย

1.3.2 บริษัทจะเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระของการประชุมภายในวันทำการถัดไปผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์

1.3.3 บริษัทจะทำรายงานการประชุมทั้งกรณีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น และจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม และส่งให้ตลาดหลักทรัพย์และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทต่อไป

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อทำให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

2.1 การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

2.1.1 บริษัทจะแจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระ และความเห็นของคณะกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทอย่างน้อย 28 วัน ก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น

2.1.2 บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น

2.1.3 บริษัทจะทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

2.2 การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

2.2.1 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท มีสิทธิที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อน โดยในกรณีที่วาระดังกล่าวได้รับการพิจารณาเห็นชอบให้บรรจุเข้าเป็นวาระการประชุม บริษัทจะแจ้งในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทปฏิเสธให้บรรจุเข้าเป็นวาระประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทจะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทราบ

2.2.2 บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการบริษัท โดยให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหา (ถ้ามี) หรือคณะกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าในระยะเวลา 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

2.2.3 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการรายคน ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

2.2.4 บริษัทจัดให้มีช่องทางแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยให้สามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนยังกรรมการอิสระ ผ่านอีเมล id@gulf.co.th ซึ่งกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง

2.3 การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading)

2.3.1 บริษัทกำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรและแจ้งให้บุคคลที่เกี่ยวข้องถือปฏิบัติ

2.3.2 บริษัทกำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยจะมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในรายงานประจำปี

2.3.3 บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี/การเงิน ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ต้องไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 14 วัน ก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อสาธารณชนและควรรออย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

2.4 การมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท

2.4.1 บริษัทจะเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปี

2.4.2 บริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องโดยรายงานต่อเลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะต้องนำส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียนี้ให้แก่ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงาน

2.4.3 บริษัทกำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาวาระและบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท

2.4.4 บริษัทกำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ จะต้องงดออกเสียงลงคะแนน หรือไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่นำข้อมูลใดที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไปใช้

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใส เป็นธรรม ที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย เคารพและปฏิบัติอย่างเหมาะสมต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม รวมทั้งส่งเสริม ร่วมมืออย่างสร้างสรรค์ในการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนในการทำธุรกิจ

3.1 การกำหนดนโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสีย

3.1.1 บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และคำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น แบ่งปันผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมและสม่ำเสมอ มีความโปร่งใสในการบริหารจัดการและสามารถตรวจสอบได้ โดยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้มีผลประกอบการที่ดี สามารถสร้างผลกำไรให้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องและมั่นคง ดำรงวิถีทางในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบและมีจรรยาบรรณ เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาว

3.1.2 บริษัทจะปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเต็มใจ เต็มกำลังความสามารถ ด้วยความเสมอภาคเป็นธรรม และยึดมั่นในหลักจริยธรรมที่พึงมี โดยไม่เปิดเผยข้อมูลหรือความลับของลูกค้าและมุ่งมั่นรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้า

3.1.3 บริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจและคำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด รวมทั้งสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือ สร้างห่วงโซ่อุปทาน และห่วงโซ่คุณค่าเพื่อผลประโยชน์สูงสุดร่วมกัน

3.1.4 บริษัทจะปฏิบัติตนต่อคู่แข่งตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจรรยาบรรณและจริยธรรมบริษัท

3.1.5 บริษัทจะปฏิบัติต่อชุมชนรอบสถานที่สถานประกอบการตั้งอยู่ด้วยความรับผิดชอบ โดยมุ่งเน้นที่จะส่งเสริมกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน ทั้งด้านการศึกษา อาชีพ ศิลปะและเทคโนโลยี รวมทั้งช่วยเหลือบรรเทาสาธารณภัยต่าง ๆ เมื่อจำเป็น

3.1.6 บริษัทจะปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างมีจริยธรรม โดยจะปฏิบัติตามข้อตกลงหรือสัญญาที่ตกลงกันไว้ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ได้ จะต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข และจะไม่เรียกหรือรับผลประโยชน์ใด ๆ ที่เป็นการทุจริตอีกด้วย

3.1.7 บริษัทจะปฏิบัติต่อภาครัฐและหน่วยงานราชการต่าง ๆ อย่างมีความเป็นกลางทางการเมืองตามที่ได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณและจริยธรรมบริษัทและนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

3.1.8 บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและมีการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และมีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

3.1.9 บริษัทปฏิบัติต่อสิ่งแวดล้อมตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อความยั่งยืน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนโครงการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมด้วย

3.2 การเปิดเผยการปฏิบัติตามนโยบาย และการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

3.2.1 บริษัทจะเปิดเผยกิจกรรมต่าง ๆ ที่แสดงให้เห็นถึงการดำเนินการตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และบริษัทจะเปิดเผยกลไกในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

3.2.2 บริษัทดูแลให้มีการจัดทำรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการโดยรวมไว้ในรายงานประจำปี หรือทำเป็นฉบับแยกต่างหาก

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเพื่อทำให้แน่ใจว่า ผู้ถือหุ้นแต่ละรายได้รับการปฏิบัติโดยเท่าเทียมและรับทราบข้อมูลในภาษาที่ง่ายต่อการเข้าใจ ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่เหมาะสม

4.1 การเปิดเผยข้อมูล

4.1.1 บริษัทจะจัดทำกลไกดูแลการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้อง เพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน และไม่ทำให้เกิดความสำคัญผิดในสาระสำคัญของข้อมูล

4.1.2 ข้อมูลสำคัญของบริษัทในที่นี้ หมายถึง ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ต้องมีการเปิดเผยโดยวิธีการที่เหมาะสมเพราะมีผลกระทบต่อนัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ต่อราคาหลักทรัพย์หรืออาจส่งผลต่อการตัดสินใจลงทุนของนักลงทุน

4.1.3 บริษัทกำหนดให้บุคคลที่ได้รับมอบหมายมีสิทธิในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะเท่านั้น

4.1.4 บริษัทห้ามมิให้มีการเผยแพร่ข้อมูลสู่สาธารณะในช่วง 2 สัปดาห์ก่อนวันที่กำหนดไว้ว่าจะให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ

4.1.5 บริษัทจะรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมบริษัท นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงและนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

4.1.6 คณะกรรมการบริษัทจะสนับสนุนให้บริษัทจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว

4.1.7 บริษัทจะกำหนดให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการของผู้สอบบัญชี

4.1.8 บริษัทจะเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการในรายงานประจำปี

4.1.9 บริษัทจะเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ตามที่กฎหมายกำหนด โดยนโยบายดังกล่าวนั้นจะสะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนค่าตอบแทนที่เปิดเผยจะรวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อยด้วย

4.1.10 บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือ ต่อสาธารณะอย่างเท่าเทียมกัน

4.2 ข้อมูลขั้นต่ำที่จะมีการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท

4.2.1 บริษัทเปิดเผยกิจกรรมต่าง ๆ ที่แสดงให้เห็นถึงการดำเนินการตามนโยบายของบริษัทโดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน

4.2.2 บริษัทเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยจะเปิดเผยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และ Website ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยจะกระทำอย่างสม่ำเสมอและนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบันมากที่สุด โดยอย่างน้อยจะประกอบด้วยข้อมูลต่อไปนี้

4.2.2.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท

4.2.2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท

4.2.2.3 รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร

4.2.2.4 งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานทั้งฉบับปัจจุบันและของปีก่อนหน้า

4.2.2.5 แบบ 56-1 และรายงานประจำปี ที่สามารถให้ดาวน์โหลดได้

4.2.2.6 โครงสร้างการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม

4.2.2.7 โครงสร้างกลุ่มบริษัท รวมถึงบริษัทย่อยด้วย

4.2.2.8 การถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหาร ตามที่กฎหมายกำหนด

4.2.2.9 หนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น

4.2.2.10 ข้อบังคับบริษัทและหนังสือบริคณห์สนธิ

4.2.2.11 นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

4.2.2.12 นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง

4.2.2.13 กฎบัตร หรือหน้าที่รับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

4.2.2.14 กฎบัตร หรือหน้าที่รับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

4.2.2.15 จรรยาบรรณและจริยธรรมบริษัท

4.2.2.16 ข้อมูลติดต่อหน่วยงาน หรือบุคคลที่รับผิดชอบต่อนักลงทุนสัมพันธ์

4.2.2.17 ข้อมูลหรือเอกสารอื่นใดที่บริษัทนำเสนอต่อนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน หรือสื่อต่าง ๆ

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

5.1.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

5.1.2 คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

5.1.3 คุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

5.1.4 การแต่งตั้ง วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่งให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

5.1.5 การแต่งตั้งเลขานุการบริษัทและการกำหนดหน้าที่รับผิดชอบของเลขานุการบริษัทรวมถึงเงื่อนไขในการให้พ้นจากหน้าที่และการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

5.2.1 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และ/หรือคณะกรรมการชุดอื่นตามความเหมาะสม

5.2.2 คณะกรรมการบริษัทจะสนับสนุนให้การทำงานของคณะกรรมการชุดย่อย มีความอิสระและเป็นกลาง

5.2.3 คณะกรรมการบริษัทจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

5.3.1 คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทในด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

5.3.1.1 ด้านนโยบายและการกำกับดูแล

5.3.1.2 ด้านการเงิน

5.3.1.3 ด้านการควบคุม และการตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง

5.3.1.4 ด้านทรัพยากรบุคคล

5.3.1.5 ด้านการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

5.3.1.6 ด้านการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

5.3.1.7 ด้านอื่น ๆ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

5.4 การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัทควรดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น รวมไม่เกิน 3 แห่ง

นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นได้ แต่ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ และกิจการนั้นต้องไม่เป็นธุรกิจประเภทเดียวกัน หรือเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ ยกเว้นบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และ/หรือ บริษัทในเครือ

5.5 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระควรมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการครั้งแรก

5.6 การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท

5.6.1 กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง

5.6.2 ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้

5.6.3 ให้ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปมีสิทธิเรียกร้องขอให้เรียกประชุมเป็นกรณีพิเศษ ทั้งนี้ ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะต้องกำหนดวันประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ

5.6.4 ให้ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมเร็วกว่านั้นก็ได้

5.6.5 เลขานุการบริษัทต้องจัดทำรายงานการประชุมให้เสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม

5.7 องค์ประชุม

5.7.1 องค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

5.7.2 ประธานกรรมการจะทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุม หากในการประชุมคราวใดประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมี แต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

5.7.3 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ถือเสียงข้างมากโดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน และถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น

5.8 การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

5.8.1 มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย (As a Whole) และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self Assessment) เป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไข

5.8.2 บริษัทอาจจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทุก ๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

5.9 ค่าตอบแทน

5.9.1 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ และนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานที่บริษัทกำหนดไว้

5.10 การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

5.10.1 การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายการพัฒนากรรมการ และนโยบายการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานที่บริษัทกำหนดไว้

จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สร้างความมั่นคงให้กับชุมชนและประเทศชาติ โดยคำนึงถึงความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อมและการเจริญเติบโตทางธุรกิจ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น

ในการนี้ บริษัทตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจอย่างสุจริตและเป็นธรรม จึงได้มีการกำหนดจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจเพื่อให้บริษัทและบุคลากรของบริษัท อันประกอบด้วยกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทได้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

1.1 จัดให้มีการดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม และไม่กระทำการใด ๆ โดยไม่ชอบด้วยกฎหมายอันเป็นการละเมิดสิทธิหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

1.2 บุคลากรของบริษัทจะต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะที่ได้รับรู้อันเนื่องมาจากตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบ

1.3 จัดให้มีนโยบายการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

1.4 จัดให้มีการรายงานสถานภาพทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างโปร่งใส น่าเชื่อถือ ถูกต้องและครบถ้วน

1.5 จัดให้มีการชี้แจงรายละเอียดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนจัดส่งข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจในที่ประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน หรือระยะเวลาตามที่กฎหมายกำหนด

2. การปฏิบัติต่อภาครัฐ

2.1 บุคลากรของบริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

2.2 บุคลากรของบริษัทต้องส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงาน และให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ ของภาครัฐ

3. การปฏิบัติต่อลูกค้า

3.1 บุคลากรของบริษัทจะต้องไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า

3.2 จัดให้มีการจัดเก็บข้อมูลลูกค้าอย่างเป็นระบบ ปลอดภัย เพื่อป้องกันไม่ให้นำข้อมูลลูกค้าไปใช้ในทางไม่ถูกต้อง

3.3 จัดให้มีการกำหนดราคาสินค้าและบริการในอัตราที่เป็นธรรม

3.4 จัดให้มีระบบและกระบวนการในการให้ข้อมูล ข้อเสนอแนะ คำปรึกษา วิธีแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุดในสินค้าและบริการ

4. การปฏิบัติต่อพนักงาน

4.1 จัดให้มีขั้นตอนการสรรหาและคัดเลือกโดยพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ ความเหมาะสมของตำแหน่งที่สมัครและความเหมาะสมต่อองค์กร โดยปราศจากอคติเป็นสำคัญ

4.2 จัดให้มีเงื่อนไขการจ้างงาน การให้ผลตอบแทน และสวัสดิการที่เป็นธรรม

4.3 จัดให้มีการพัฒนาบุคลากรโดยให้คำนึงถึงประโยชน์ที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและประโยชน์ที่พนักงานที่เข้ารับการฝึกอบรมจะได้รับ

4.4 จัดให้มีการแต่งตั้ง โยกย้าย การให้รางวัล และการลงโทษบุคลากรด้วยความเป็นธรรม ตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ความสามารถ และความเหมาะสมของบุคลากร

4.5 จัดให้มีสภาพแวดล้อมที่มีความปลอดภัยตามหลักอาชีวอนามัยและเอื้อต่อการทำงานในสถานที่ทำงานตามที่กฎหมายกำหนด

4.6 จัดให้มีการรับร้องเรียนจากบุคลากรในกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่บริษัทกำหนด รวมถึงมีการปกป้องบุคลากรไม่ให้ถูกกลั่นแกล้ง หรือได้รับโทษจากการร้องเรียน

4.7 สนับสนุนการปฏิบัติต่อบุคลากรของบริษัทอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม โดยไม่เลือกปฏิบัติในความแตกต่างทางเพศ เพศสภาพ เชื้อชาติ ศาสนา หรือคุณลักษณะอื่น ๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับความสามารถของพนักงาน

5. การปฏิบัติต่อคู่ค้า

5.1 บุคลากรของบริษัทจะต้องดำเนินกิจกรรมโดยยึดหลักผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตนหรือพวกพ้อง

5.2 บริษัทจะไม่กระทำการใดอันเป็นการจำกัดการแข่งขันทางการค้า ซึ่งขัดต่อกฎหมาย

5.3 บุคลากรของบริษัทจะต้องไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า

5.4 ห้ามมิให้ทำธุรกิจกับคู่ค้าที่มีพฤติกรรมผิดกฎหมายหรือขัดต่อความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดี

5.5 บริษัทพึงจัดให้มีการทำสัญญากับคู่ค้าทุกประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย เสมอภาคเป็นธรรม และโปร่งใส

5.6 บริษัทพึงจัดให้มีการชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้กับคู่ค้าทุกประเภทอย่างครบถ้วนและตรงตามเวลาที่ได้ตกลงกันไว้

6. การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

6.1 บุคลากรของบริษัทจะต้องประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี

6.2 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสมและขัดต่อกฎหมาย

6.3 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทกระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่งทางการค้า

6.4 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทกล่าวหาในทางร้ายต่อคู่แข่งทางการค้า โดยปราศจากข้อมูลแห่งความจริง

7. การปฏิบัติต่อสังคมส่วนรวม

7.1 บริษัทจะมุ่งมั่นทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

7.2 บริษัทจะพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรของบริษัท ส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ ยึดมั่นในจรรยาบรรณและจริยธรรมอันดีงาม และสร้างความเจริญอย่างยั่งยืนให้กับชุมชนและสังคม

7.3 บริษัทจะปรับเปลี่ยนองค์กรให้เหมาะสมกับสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อลดผลกระทบใด ๆ ที่จะมีต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม

8. การปฏิบัติตนต่อบริษัท

8.1 การปฏิบัติตนในสังคม

8.1.1 บุคลากรของบริษัทพึงรักษาชื่อเสียง เกียรติและศักดิ์ศรีแห่งตนให้เป็นที่ยอมรับในสังคม ไม่ประพฤติในทางที่อาจทำให้เสื่อมเสียต่อตำแหน่ง หน้าที่และเกียรติคุณของบริษัท มีจิตสำนึกรับผิดชอบ และแสดงออกซึ่งความมีน้ำใจ อัธยาศัยไมตรีอันดีงามต่อสังคมส่วนรวม ทั้งสามารถที่จะเข้าร่วมกิจกรรมในสังคมได้ หากไม่กระทบต่อชื่อเสียงหรือผลประโยชน์ของบริษัท หรือไม่ขัดต่องานในหน้าที่ของตน

8.2 การใช้สิทธิทางการเมือง

บริษัทวางตัวเป็นกลางทางการเมือง ไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่ทางการเมือง รวมถึงไม่มีนโยบายสนับสนุนด้านการเงินหรือผลประโยชน์ในรูปแบบอื่นแก่พรรคการเมือง กลุ่มแนวร่วมทางการเมือง ผู้มีอำนาจทางการเมือง หรือผู้ลงสมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง ไม่ว่าจะเป็นทางตรง หรือทางอ้อม ทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับภูมิภาค หรือระดับประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทให้ความเคารพในสิทธิทางการเมืองของพนักงานในฐานะพลเมืองที่ดีตามรัฐธรรมนูญ

8.2.1 บริษัทพึงเคารพสิทธิทางกฎหมายของบุคลากรของบริษัท และจะไม่ก้าวก่ายเสรีภาพในการใช้สิทธิทางการเมืองอันเป็นสิทธิที่ประชาชนพึงกระทำได้ตามที่บัญญัติไว้ในกฎหมาย เว้นแต่ในกรณีที่การใช้สิทธิทางการเมือง หรือการแสดงออกด้วยวิธีการใด ๆ ของบุคลากรของบริษัททำให้บุคคลใดหลงเชื่อ หรือเข้าใจว่าการใช้สิทธิ หรือการแสดงออกเช่นว่านั้นกระทำในนามของบริษัท หรือทำให้ผู้อื่นเข้าใจว่าบริษัทเกี่ยวข้อง ฝักใฝ่ หรือสนับสนุนการดำเนินการทางการเมือง พรรคการเมือง กลุ่มแนวร่วมทางการเมือง ผู้มีอำนาจทางการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง

8.2.2 บุคลากรของบริษัทจะต้องไม่ใช้ประโยชน์จากตำแหน่ง หรือหน้าที่การงานที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท ในการดำเนินการใด ๆ ดังต่อไปนี้ อันก่อให้เกิดความเสียหายแก่ภาพลักษณ์ หรือชื่อเสียงของบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

1) ชี้ชวน สั่งการ หรือโน้มน้าว ด้วยวิธีการใด ๆ ให้บุคลากรของบริษัทท่านอื่น ให้สนับสนุนกิจกรรมใด ๆ ทางการเมืองของพรรคการเมือง กลุ่มแนวร่วมทางการเมือง ผู้มีอำนาจทางการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง ซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งภายในองค์กร และกระทบกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อม

2) กระทำการด้วยวิธีการใด ๆ อันเป็นการแอบอ้างความเป็นบุคลากรของบริษัทเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการเกี่ยวกับการสมัครรับเลือกตั้ง หรือหาเสียงเลือกตั้ง

3) กระทำการด้วยวิธีการใด ๆ อันเป็นการแอบอ้างความเป็นบุคลากรของบริษัท หรือทำให้สาธารณชนหลงเชื่อหรือเข้าใจว่าบริษัทให้การสนับสนุน เกี่ยวข้อง ฝักใฝ่กับพรรคการเมือง กลุ่มแนวร่วมทางการเมือง ผู้มีอำนาจทางการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมืองทางตรง หรือทางอ้อม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์โดยตรง หรือโดยอ้อมแก่ตนเอง พวกพ้อง หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง

8.2.3 บุคลากรของบริษัทต้องไม่แสดงออกทางการเมืองในสถานที่ทำงานหรือในเวลางาน อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งในการทำงาน หรือกระทบกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม รวมถึงไม่ใช้อุปกรณ์เครื่องมือในการสื่อสารของบริษัท หรือแต่งกายด้วยเครื่องแบบพนักงาน หรือใช้สัญลักษณ์ใด ๆ หรือเปิดเผยให้เห็นชื่อ หรือตราบริษัทไม่ว่ากรณีใด ๆ อันทำให้ผู้อื่นเข้าใจได้ว่าเป็นบุคลากรของบริษัทในการเข้าร่วมประชุมทางการเมือง หรือร่วมชุมนุมในที่สาธารณสถานใด ๆ อันมีลักษณะทางการเมือง

8.3 ความซื่อสัตย์สุจริต

8.3.1 บุคลากรของบริษัทต้องมีความซื่อสัตย์สุจริตต่อหน้าที่ และรับผิดชอบต่องานที่ได้รับมอบหมาย

8.3.2 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องพัวพันกับการหลอกลวง หรือทุจริตใด ๆ ที่เกี่ยวกับบริษัทหรือบุคคลอื่น เช่น คู่ค้า ลูกค้า เจ้าหน้าที่ของรัฐ เป็นต้น

8.3.3 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทให้ข้อมูลอันเป็นเท็จหรือเจตนาทำให้เข้าใจผิด เจตนาปกปิดข้อเท็จจริงหรือปลอมแปลงเอกสาร การทุจริตถือเป็นการกระทำผิดที่แจ้งชัด และอาจส่งผลให้มีการลงโทษทางวินัยรวมถึงการเลิกจ้างในทันทีและการดำเนินคดีอาญาด้วย

8.4 การมีวินัย

8.4.1 บริษัทกำหนดกฎระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ตามกฎหมาย และหลักจริยธรรม ดังนั้น บุคลากรของบริษัทต้องประพฤติปฏิบัติตามนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง และประกาศที่บริษัทกำหนดอย่างเคร่งครัด

8.5 การรักษาทรัพย์สินของบริษัท

8.5.1 บุคลากรของบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการใช้และรักษาทรัพย์สินของบริษัท พร้อมทั้งดูแลไม่ให้เกิดการสูญหาย

8.5.2 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทใช้ทรัพย์สินของบริษัททั้งสังหาริมทรัพย์ อสังหาริมทรัพย์ ความรู้ทางวิชาการ เทคโนโลยี ข้อมูล เอกสารสิทธิ์ ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร สิทธิประโยชน์ สัมปทาน ตลอดจนสิ่งประดิษฐ์ต่าง ๆ ในทางที่ผิดกฎหมายและจริยธรรม หรือไม่ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัท ทั้งไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือของผู้อื่นโดยมิชอบ

8.6 การรักษาข้อมูลความลับของบริษัท

8.6.1 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทเปิดเผยข่าวสารข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัท โดยเฉพาะความลับทางการค้า ข้อมูลลับหมายถึงข้อมูลใด ๆ ที่ไม่ได้เป็นข้อมูลสาธารณะ ซึ่งหากถูกเปิดเผยอาจถูกนำไปใช้โดยผู้อื่นอันอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท

8.6.2 ในกรณีที่สิ้นสุดสภาพการเป็นพนักงาน บุคลากรของบริษัทมีหน้าที่ต้องส่งข้อมูลและเอกสารที่เป็นความลับซึ่งตนครอบครองอยู่ คืนให้บริษัทโดยไม่ต้องร้องขอ และให้แล้วเสร็จก่อนการสิ้นสุดสภาพการเป็นพนักงาน ข้อผูกพันการรักษาข้อมูลความลับนี้ยังมีผลบังคับแม้เมื่อพ้นจากการเป็นบุคลากรของบริษัทแล้ว

8.6.3 บุคลากรของบริษัทต้องปฏิบัติตามนโยบายและข้อบังคับของบริษัทในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและความมั่นคงและปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อป้องกันการละเมิดความลับ การรั่วไหลของข้อมูล หรือการสูญหายของข้อมูล

8.7 การไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่การงาน ข้อมูล และเอกสารของบริษัทหาประโยชน์แก่ตนเองและผู้อื่น

8.7.1 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทอาศัยตำแหน่งหน้าที่การงานของตน หรือข้อมูล หรือเอกสารของบริษัท ของลูกค้า หรือผู้ที่ทำธุรกิจกับบริษัท เพื่อแสวงหาประโยชน์สำหรับตนเอง ครอบครัว หรือบุคคลอื่น หรือทำให้ประโยชน์ของบริษัทลดน้อยลง ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

8.7.2 บุคลากรของบริษัทต้องละเว้นจากการใช้ตำแหน่งหรือความรู้เกี่ยวกับบริษัท เพื่ออำนวยความสะดวกในการซื้อขายหรือติดต่อในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน

8.8 การประพฤติปฏิบัติที่ขัดต่อประโยชน์ของบริษัท

8.8.1 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทกระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท หรือทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์ หรือได้ประโยชน์น้อยกว่าที่ควร

8.8.2 กรณีบุคลากรของบริษัทถือหุ้นในบริษัทอื่นหรือธุรกิจที่ดำเนินกิจการแข่งขันกับบริษัท บุคลากรของบริษัทต้องรับผิดชอบมิให้การถือหุ้นนั้นมีผลกระทบให้บุคลากรของบริษัทกระทำ หรือละเว้นการกระทำอันควรตามหน้าที่ในฐานะบุคลากรของบริษัท

8.9 การอุทิศตัวและอุทิศเวลา

8.9.1 บุคลากรของบริษัทต้องอุทิศตัวและอุทิศเวลา ทุ่มเทปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทอย่างเต็มที่ และโดยเต็มความสามารถ ไม่พึงประกอบธุรกิจอื่น ทำงานส่วนตัว หรือทำงานอื่นที่มิใช่งานของบริษัทในเวลางาน อันมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผลประโยชน์ของบริษัท

9. ความสัมพันธ์และความขัดแย้งทางผลประโยชน์

9.1 บุคลากรของบริษัทจะต้องหลีกเลี่ยง และป้องกันไม่ให้ผลประโยชน์ส่วนตน ครอบครัว หรือเครือญาติขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท หรือลูกค้า หรือคู่ค้าของบริษัท ในกรณีที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ ให้แจ้งความสัมพันธ์ดังกล่าวให้ผู้ที่เกี่ยวข้องภายในบริษัทได้รับทราบ และให้งดยุ่งเกี่ยวกับข้อมูลที่มีผลต่อการตัดสินใจ และการอนุมัติในเรื่องนั้น ๆ

9.2 การให้ของขวัญ และให้การเลี้ยงรับรองกับลูกค้า คู่ค้า หรือบุคคลอื่น ๆ ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท จะต้องเป็นไปตามปกติวิสัยแห่งการติดต่อธุรกิจโดยทั่วไป เหมาะสมแก่โอกาสและเทศกาล โดยบุคลากรของบริษัทพึงปฏิบัติในขอบเขต ดังนี้

9.2.1 ไม่ขัดต่อนโยบาย และกฎระเบียบของบริษัทที่มีอยู่แล้ว และที่จะมีเพิ่มเติมต่อไป

9.2.2 เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

9.2.3 ต้องรายงานให้ผู้มีอำนาจตามที่บริษัทกำหนดรับทราบ และอนุมัติก่อนทุกครั้ง

9.3 บุคลากรของบริษัทต้องไม่เรียกรับของขวัญ และการเลี้ยงรับรองในทุกกรณี หากจำเป็นต้องมีการรับของขวัญและรับการเลี้ยงรับรองจากลูกค้า คู่ค้า หรือบุคคลอื่น ๆ พึงกระทำในบริบทแห่งการติดต่อธุรกิจบริษัทเท่านั้น และต้องแจ้งให้ผู้มีอำนาจตามที่บริษัทกำหนดรับทราบด้วยทุกครั้ง ในบางกรณีอาจต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจตามที่บริษัทกำหนดตามลำดับก่อน ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทที่จะมีเพิ่มเติมต่อไป

10. การปฏิบัติตนต่อผู้ร่วมงาน

10.1 การปฏิบัติตนต่อผู้ใต้บังคับบัญชา

10.1.1 บุคลากรของบริษัทต้องปฏิบัติตัวเป็นแบบอย่างที่ดี โดยเป็นผู้บังคับบัญชาที่ดี มีเมตตาและคุณธรรมควรแก่การเคารพนับถือ ให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างเสมอภาค ส่งเสริมและสนับสนุนความก้าวหน้าของผู้ใต้บังคับบัญชา ยินดีรับฟัง ให้คำแนะนำที่ดี และช่วยพิจารณาแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ให้ลุล่วง รวมทั้งช่วยเหลือเกื้อกูลผู้ใต้บังคับบัญชาตามควรแก่กรณี และเสริมสร้างความเข้าใจอันดีของบุคลากรของบริษัทที่มีต่อองค์กร

10.2 การปฏิบัติตนต่อผู้บังคับบัญชา

10.2.1 บุคลากรของบริษัทต้องให้ความเคารพ เชื่อฟัง และปฏิบัติตามคำสั่งโดยชอบของผู้บังคับบัญชา มุ่งปฏิบัติงานให้สำเร็จลุล่วงด้วยดี พึงนำเสนอความคิดสร้างสรรค์ในการดำเนินงาน มีทัศนคติที่ดีต่อผู้บังคับบัญชาและปรับตนเองให้ทำงานร่วมกับผู้บังคับบัญชาได้

10.3 การปฏิบัติตนต่อผู้ร่วมงาน

10.3.1 บุคลากรของบริษัทพึงสร้างเสริมและรักษาบรรยากาศแห่งความสามัคคี ความเข้าใจ และแสดงความมีน้ำใจ รวมทั้งอัธยาศัยไมตรีอันดีซึ่งกันและกัน

10.3.2 บุคลากรของบริษัทพึงให้เกียรติและให้ความเคารพต่อกัน โดยสนับสนุนการทำงานเป็นทีม และร่วมแสดงความคิดเห็นในเรื่องต่าง ๆ โดยเปิดเผยและสุจริตใจ เคารพความคิดเห็นและยินดีรับฟังข้อมูลย้อนกลับและข้อเสนอแนะของผู้อื่นโดยไม่มีอคติ

10.3.3 บุคลากรของบริษัทต้องไม่กล่าวร้ายหรือคุกคามผู้ร่วมงานในรูปแบบต่าง ๆ ไม่ว่าจะในบริษัทหรือสถานที่อื่นใด

10.3.4 บุคลากรของบริษัทต้องไม่คุกคามผู้ร่วมงานในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงการคุกคามทางเพศ ซึ่งอาจกระทำในรูปแบบต่าง ๆ เช่น ทางวาจา ทางสื่อสิ่งพิมพ์ ทางกายสัมผัส เป็นต้น

11. หลักปฏิบัติด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

11.1 จัดให้มีการพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย ให้สอดคล้องตามกฎหมาย และข้อกำหนดด้านความปลอดภัยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมาตรฐานสากล

11.2 จัดให้มีการให้ความสำคัญ และดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อควบคุมและป้องกันอันตรายจากการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสวัสดิภาพ และทรัพย์สินของบุคลากรของบริษัท และของบริษัท

11.3 จัดให้มีการสนับสนุนทรัพยากรต่าง ๆ ในการดำเนินการตามระบบการจัดการความปลอดภัย เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

11.4 จัดให้มีการกำหนดแนวการดำเนินงานด้านความปลอดภัย ดังนี้

11.4.1 ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของบุคลากรของบริษัททุกคน

11.4.2 บริษัทจะสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัย ควบคุมความเสี่ยงของการเกิดอุบัติเหตุ ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมความปลอดภัยเพื่อสร้างทัศนคติและจิตสำนึกในการทำงานอย่างปลอดภัย เพื่อดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน โดยมุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายให้อุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Zero Accident)

11.4.3 ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ เป็นผู้นำ กำกับดูแลและสนับสนุนให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยและต่อเนื่อง

11.4.4 บุคลากรของบริษัทต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง ของเพื่อนร่วมงาน ของทรัพย์สินบริษัทเป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน

11.4.5 บุคลากรของบริษัททุกคนต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยของบริษัท และเสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพการทำงานและวิธีการทำงานที่ปลอดภัย

11.5 จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องตลอดระยะเวลาการดำเนินการของโครงการ

11.6 จะคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน ชุมชนท้องถิ่น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ในกระบวนการตัดสินใจและการประเมินความเสี่ยง

12. การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ

12.1 บุคลากรของบริษัทจะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจอย่างเคร่งครัด

12.2 บุคลากรของบริษัทมีหน้าที่ส่งเสริม และปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ ผู้ที่ฝ่าฝืนหรือละเมิดจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบบริษัท นอกจากนี้อาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำผิดกฎหมาย

12.3 บริษัทควรจัดให้มีช่องทางการร้องเรียน การแจ้งเบาะแส และการรายงานในกรณีสงสัยว่าจะมีการทำผิดจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ รวมถึงช่องทางการรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสีย

12.4 บริษัทควรจัดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน (Internal Audit) มีหน้าที่รายงานในเรื่องการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

12.5 บริษัทควรจัดให้มีการทบทวนจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจทุก 2 ปี เพื่อให้มีความเหมาะสม ทันต่อเหตุการณ์ปัจจุบันและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่อาจเปลี่ยนแปลงไป

12.6 ในกรณีที่มีการยืนยันถึงเหตุการณ์การกระทำผิดจรรยาบรรณ หน่วยงานหรือบุคคลในบริษัทที่เกี่ยวข้องจะต้องรับผิดชอบในการพัฒนา ทบทวน และปรับปรุงมาตรการป้องกันหรือควบคุม ซึ่งมาตรการดังกล่าวอาจได้รับการตรวจสอบโดยฝ่ายตรวจสอบภายในตามความจำเป็น สอดคล้องกับขอบเขตอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานดังกล่าว

12.7 บริษัทจะสนับสนุนการฝึกอบรมและให้ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยเนื้อหาประกอบการฝึกอบรมจะต้องได้รับการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอเพื่อครอบคลุมบทเรียนที่ได้รับจากเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น

ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยไม่มีคดีหรือข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่ถึงที่สุด ซึ่งอาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยของบริษัทฯ กล่าวคือ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (IPD) บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด (GSRC) และบริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด (GPD) ได้เป็นคู่ความในคดีปกครอง โดยในปี 2558 IPD GSRC และ GPD ได้ยื่นฟ้องคดีต่อศาลปกครองกลาง และ ณ ปัจจุบัน คดีดังกล่าวได้ถึงที่สุด โดยศาลปกครองสูงสุดได้มีคำพิพากษาแล้ว ทั้งนี้ สาระสำคัญของคดีสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

ในปี 2557 คณะกรรมการติดตามและตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณภาครัฐ (“คตร.”) ได้มีมติให้คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เข้าตรวจสอบผลการประมูลคัดเลือกผู้ผลิตไฟฟ้าภาคเอกชนรายใหญ่ประจำปี 2555 ซึ่ง IPD เป็นผู้ชนะการประมูลดังกล่าว และได้ดำเนินการให้ GSRC และ GPD ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ IPD ถือหุ้นทั้งหมดเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ในเวลาต่อมา โดยกระบวนการการตรวจสอบดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากการร้องเรียนว่าขั้นตอนการประมูลคัดเลือกผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ข้างต้นไม่เป็นไปตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ ระเบียบของ กกพ. และเอกสารข้อกำหนดในการเสนอราคา (Request for Proposals : RFP) ในการนี้ กกพ. ได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำการตรวจสอบข้อเท็จจริงและรายงานผล รวมถึงส่งผลการตรวจสอบดังกล่าวให้ คตร. ทราบ ซึ่งต่อมา คตร. ได้มอบหมายให้กระทรวงพลังงานดำเนินการตรวจสอบเพิ่มเติม กระทรวงพลังงานจึงแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงและเสนอแนวทางในการแก้ไขปัญหากรณีการดำเนินการประมูลโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producers: IPP) (“คณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง”) เพื่อดำเนินการตรวจสอบในเรื่องนี้ โดยในภายหลังกระทรวงพลังงานได้ส่งหนังสือเชิญบริษัทฯ เพื่อขอเจรจายกเลิกโครงการโรงไฟฟ้า GPD ที่ชนะการประมูลและได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. แล้ว และยังได้มีหนังสือแจ้งไปยังคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนให้ชะลอการสนับสนุนการส่งเสริมการลงทุนของโครงการโรงไฟฟ้าของ GSRC และ GPD ที่ชนะการประมูลทั้งสองโครงการในเวลาต่อมา

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2558 IPD GSRC และ GPD (รวมเรียกว่า “ผู้ฟ้องคดี”) ได้ยื่นฟ้อง (1) คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) (2) สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สกพ.) (3) กระทรวงพลังงาน และ (4) คณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง (รวมเรียกว่า “ผู้ถูกฟ้องคดี”) เป็นคดีปกครองกับศาลปกครองกลาง โดยมีฐานในการฟ้องว่าการตรวจสอบการประมูลคัดเลือกผู้ผลิตไฟฟ้าภาคเอกชนรายใหญ่ประจำปี 2555 ไม่ชอบด้วยกฎหมาย บุคคลที่มีอำนาจหน้าที่ในการตรวจสอบเป็นบุคคลผู้มีส่วนได้เสีย และข้อมูลที่นำมาใช้ประกอบการตรวจสอบพิจารณานั้น เป็นข้อมูลที่ถูกบิดเบือนจากความจริง และการตรวจสอบดังกล่าวทำให้ผู้ฟ้องคดีต้องได้รับความเสียหายจากการที่มีอุปสรรคไม่สามารถดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าต่อไปได้ อันเป็นการกระทำละเมิด ทั้งนี้ ผู้ฟ้องคดีขอให้ศาลปกครองกลางมีคำสั่งห้ามจำเลยดำเนินการตรวจสอบหรือนำผลการตรวจสอบการประมูลโครงการดังกล่าวที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายนั้นไปใช้หรืออ้างอิง ไม่ว่าจะเป็นการภายในหรือต่อหน่วยงานอื่น

ในวันที่ 8 ธันวาคม 2559 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาว่า ผู้ถูกฟ้องคดีมีอำนาจดำเนินการตรวจสอบตามกฎหมาย แต่ได้กระทำการนอกเหนือเกินขอบเขตอำนาจในการใช้ผลการตรวจสอบดังกล่าว จนเป็นเหตุให้ผู้ฟ้องคดีได้รับความเสียหายและให้กระทรวงพลังงานแจ้งยกเลิกหนังสือที่ส่งไปถึงสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเกี่ยวกับการชะลอการพิจารณาอนุมัติการส่งเสริมการลงทุน โดยเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2560 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้มีอนุมัติการส่งเสริมการลงทุนแก่ GSRC และ GPD เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ต่อมาเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2560 กระทรวงพลังงานได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด และผู้ฟ้องคดีได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดภายในกำหนดเวลาแล้วในวันที่ 20 มิถุนายน 2560

ล่าสุดเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำพิพากษาว่า การกระทำของกระทรวงพลังงานทั้งในส่วนของการส่งหนังสือถึงคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน หรือการเรียกผู้ฟ้องคดีเข้าไปเพื่อเจรจาไกล่เกลี่ยยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้านั้นเป็นการกระทำที่ละเมิดต่อผู้ฟ้องคดี ทำให้ผู้ฟ้องคดีได้รับความเสียหาย ดังนั้น ศาลปกครองสูงสุดจึงพิพากษาให้กระทรวงพลังงานยกเลิกหนังสือของกระทรวงพลังงานที่มีถึงสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ในการให้ชะลอการสนับสนุนการส่งเสริมการลงทุนของโครงการของผู้ฟ้องคดี และให้กระทรวงพลังงานแจ้งสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนทราบภายใน 7 วัน นับแต่วันที่มีคำพิพากษา รวมถึงห้ามกระทรวงพลังงานนำผลการตรวจสอบข้อเท็จจริงการประมูลการรับซื้อไฟฟ้าของโครงการดังกล่าวไปใช้เจรจากับผู้ฟ้องคดีเพื่อยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอีกต่อไป ซึ่งคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุดดังกล่าวถือเป็นที่สุด โดย ณ ปัจจุบัน สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง กฟผ. กับ GSRC และ GPD ยังคงมีผลใช้บังคับ

นอกเหนือจากข้อมูลที่เปิดเผยข้างต้น กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้เกี่ยวข้องหรือเป็นคู่ความในคดีหรือข้อพิพาทในชั้นศาล อนุญาโตตุลาการ หรือกระบวนการทางปกครองใด ๆ อันมีนัยสำคัญ และยังไม่ระงับหรือเป็นที่สิ้นสุด

LRQA Independent Assurance Statement

Relating to Gulf Energy Development Public Company Limited's SH&E Data for the calendar year 2021

This Assurance Statement has been prepared for Gulf Energy Development Public Company Limited in accordance with our contract but is intended for the readers of this Report.

Terms of engagement

LRQA was commissioned by Gulf Energy Development Public Company Limited (GULF) to provide independent assurance on its safety health and environment (SH&E) data ("the report") against the assurance criteria below to a limited level of assurance and at the materiality of the professional judgement of the verifier using LRQA's verification procedure. LRQA's verification procedure is based on current best practice, is in accordance with ISAE 3000 and ISAE 3410 and uses the following principles of - inclusivity, materiality, responsiveness and reliability of performance data.

Our assurance engagement covered GULF's operations and activities at 25 power plants within Thailand and Vietnam and specifically the following requirements:

- Reviewing whether the SH&E data has taken account of GRI Sustainability Reporting Standards
- Evaluating the accuracy and reliability of data and information for only the selected indicators listed below:

  Environmental

  302-1 : Energy consumption within the organization
  302-2 : Energy consumption outside of the organization
  302-3 : Energy intensity
  303-3 : Water withdrawal (2018)
  303-4 : Water discharge (2018)
  303-5 : Water consumption (2018)
  305-1 : Direct (Scope 1) GHG emissions
  305-2 : Energy indirect (Scope 2) GHG emissions
  305-3 : Other indirect (Scope 3) GHG emissions
  305-4 : GHG Emissions intensity
  305-7 : Nitrogen oxides (NOx), sulfur oxides (SOx), and other significant air emissions
  306-3 : Waste generated (2020)
  306-4 : Waste diverted from disposal (2020)
  306-5 : Waste directed to disposal (2020)
  306-3 : Significant spills (2016)
  306-4 : Transport of hazardous waste (2016)

  Social

  403-8 : Workers covered by occupational health and safety management system (2018)
  403-9 : Work-related injuries
  403-10 : Work-related ill health

Our assurance engagement excluded the data and information of GULF's suppliers, contractors and any third parties mentioned in the report.

LRQA's responsibility is only to GULF. LRQA disclaims any liability or responsibility to others as explained in the end footnote. GULF's responsibility is for collecting, aggregating, analysing and presenting all the data and information within the report and for maintaining effective internal controls over the systems from which the report is derived. Ultimately, the report has been approved by, and remains the responsibility of GULF.

LRQA's Opinion

Based on LRQA's approach nothing has come to our attention that would cause us to believe that GULF has not, in all material respects:

- Met the requirements above
- Disclosed accurate and reliable datasets as no errors or omissions were detected.

The opinion expressed is formed on the basis of a limited level of assurance and at the materiality of the professional judgement of the verifier.

Note: The extent of evidence-gathering for a limited assurance engagement is less than for a reasonable assurance engagement. Limited assurance engagements focus on aggregated data rather than physically checking source data at sites. Consequently, the level of assurance obtained in a limited assurance engagement is substantially lower than the assurance that would have been obtained had a reasonable assurance engagement been performed.

LRQA's approach

LRQA's assurance engagements are carried out in accordance with our verification procedure. The following tasks were undertaken as part of the evidence gathering process for this assurance engagement:

- Auditing GULF's data management systems to confirm that there were no significant errors, omissions or mis-statements in the report. We did this by:
  - Reviewing the effectiveness of data handling procedures, instructions and systems, including those for internal verification.
  - Reviewing the organizational and operational boundaries.
  - Interviewing relevant employees responsible for managing and compiling the SH&E data at a sample of locations, namely GUT, GSRC, GCG, GNS, as well as speaking with people at the corporate office.
  - Verifying historical SH&E data and records at an aggregated level for January-December 2021.

Observations

Further observations and findings, made during the assurance engagement, are:

- GULF has a documented data collection manual in place for its GHG inventory. However, we believe that GULF should establish and implement a similar documentation and QA/QC program for its other sustainability indicators; the benefits being:
  - reducing the error and inconsistency of data reported by facilities
  - increasing the accuracy and reliability of the corporate office's aggregated performance data and information.

LRQA's standards, competence and independence

LRQA ensures the selection of appropriately qualified individuals based on their qualifications, training and experience. The outcome of all verification and certification assessments is then internally reviewed by senior management to ensure that the approach applied is rigorous and transparent.

The verification is the only work undertaken by LRQA for GULF.

Dated: 26 February 2022

Nit Tanasuthiseri
LRQA Lead Verifier

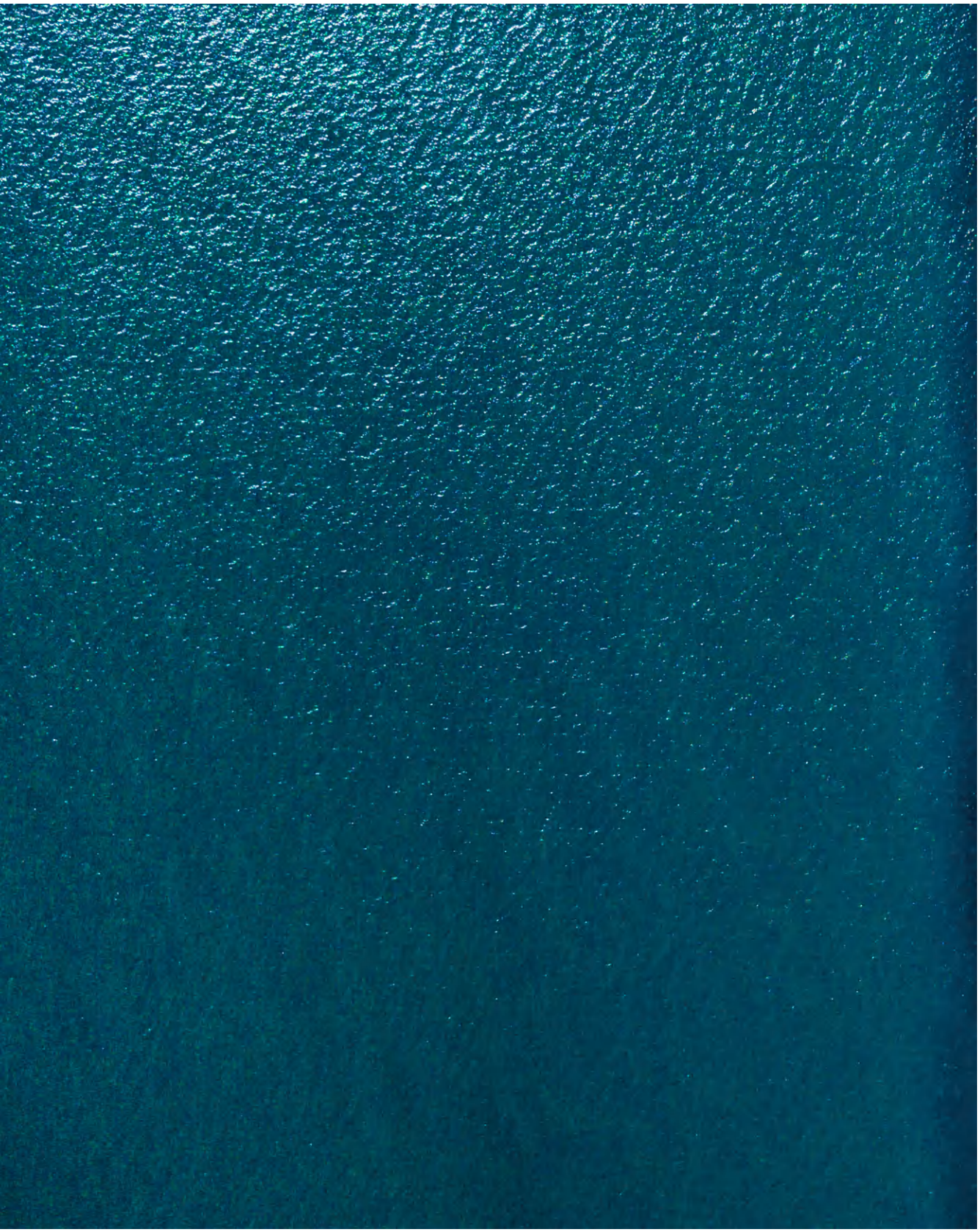
On behalf of LRQA Ltd.
LRQA (Thailand) Limited
22nd Floor, Sirinrat Building, 3388/78 Rama IV Road
Klongton, Klongtoey, Bangkok 10110 Thailand

LRQA reference: BGK49705101120666

LRQA Group Limited, its affiliates and subsidiaries, and their respective officers, employees or agents are, individually and collectively, referred to in this clause as 'LRQA'. LRQA assumes no responsibility and shall not be liable to any person for any loss, damage or expense caused by reliance on the information or advice in this document or howsoever provided, unless that person has signed a contract with the relevant LRQA entity for the provision of this information or advice and in that case any responsibility or liability is exclusively on the terms and conditions set out in that contract. The English version of this Assurance Statement is the only valid version. LRQA assumes no responsibility for versions translated into other languages. This Assurance Statement is only valid when published with the Report to which it refers. It may only be reproduced in its entirety.

Copyright © LRQA, 2022.

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
87 อาคาร เอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11
ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์: +662-080-4499 | โทรสาร: +662-080-4455
อีเมล: contact@gulf.co.th



GULF

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)

รายงานทางการเงิน 2564

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้พิจารณานโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน แสดงข้อมูลตามข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินรวมของบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีความเชื่อถือได้ ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

(นายวิเศษ จูภิบาล)
ประธานกรรมการ

(นายสารัชถ์ รัตนาวะดี)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และของเฉพาะบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

อ้างถึงหมายเหตุ 12 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจเป็นจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญซึ่งมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน การทดสอบการด้อยค่าประจำปีของค่าความนิยมต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากของผู้บริหารในการกำหนดข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ข้อสมมติสำคัญที่ใช้ รวมถึง การคาดการณ์ปริมาณขายและราคาขายในอนาคต ต้นทุนจากการดำเนินงาน อัตราการเติบโตระยะยาว และอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนเงินทุน (อัตราคิดลด) ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากมีจำนวนเงินและการใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญ	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง • ทำความเข้าใจแผนการดำเนินงาน การระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและกระบวนการทดสอบการด้อยค่าซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร • ทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการและข้อสมมติซึ่งผู้บริหารใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน • ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญ ได้แก่ปริมาณการขายและราคาขาย ต้นทุนในการดำเนินงาน อัตราการเติบโตในระยะยาว และอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน (อัตราคิดลด) ซึ่งรวมถึงการเปรียบเทียบข้อมูลที่ได้รับดังกล่าวกับข้อมูลจากภายนอก จากความรู้ในธุรกิจของกลุ่มบริษัทและประสบการณ์ของข้าพเจ้า • การวิเคราะห์ความอ่อนไหวโดยการประเมินผลกระทบที่อาจเป็นไปได้ในอัตราการเติบโต ประมาณการกระแสเงินสด และอัตราคิดลด • พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(วัยวัฒน์ กอสมานชัยกิจ)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 6333

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
18 กุมภาพันธ์ 2565

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
สินทรัพย์	*หมายเหตุ*	2564	2563	2564	2563
			(บาท)		
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*6*	19,846,840,823	15,902,240,379	7,458,644,053	6,751,942,912
เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน	*7*	2,786,671,658	5,869,798,671	-	-
ลูกหนี้การค้า	*5, 24*	9,568,860,514	5,660,444,975	9,495,184	36,000,000
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า					
ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	*8*	596,304,323	-	-	-
ลูกหนี้อื่น	*5*	1,392,194,763	1,086,528,579	169,818,298	125,250,858
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	-	-	-	20,871,055
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	*24*	2,313,723,064	317,595,680	4,815,754	4,807,189
วัสดุสำรองคลัง		1,302,602,018	331,024,464	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		1,003,964,006	1,186,733,848	5,927,052	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**38,811,161,169**	**30,354,366,596**	**7,648,700,341**	**6,938,872,014**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	*7*	1,319,895,458	1,225,672,457	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	*24*	3,340,462,078	28,522,567,870	-	26,010,306,169
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*9*	-	-	24,810,796,180	18,609,634,073
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	*10*	130,220,564,707	20,526,925,077	128,238,725,061	20,405,866,677
เงินลงทุนในการร่วมค้า	*10*	5,352,845,166	1,552,013,875	3,174,440,460	1,203,947,960
ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน	*5, 24*	-	-	598,166,407	410,826,558
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	*5*	1,267,476,498	430,883,624	1,122,733,664	745,553,047
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	*8*	20,334,769,541	-	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	*26*	334,368,975	159,296,457	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	6,655,122,189	4,638,469,127	30,688,572,497	28,331,479,843
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		112,610,681	112,610,681	44,719,594	44,719,594
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		3,016,651,509	6,701,112,911	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*11*	130,128,001,170	129,718,338,780	65,335,599	63,688,050
สินทรัพย์สิทธิการใช้		656,817,272	787,421,073	144,061,654	53,511,535
ค่าความนิยม	*12*	7,902,916,581	7,679,921,617	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	*13*	11,061,470,794	9,674,012,116	19,674,433	17,472,309
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*21*	1,896,538,631	3,018,475,716	45,542,078	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		85,940,340	366,123,681	-	180,730
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		176,236,488	112,294,808	137,256,914	16,111,814
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**323,862,688,078**	**215,226,139,870**	**189,090,024,541**	**95,913,298,359**
รวมสินทรัพย์		**362,673,849,247**	**245,580,506,466**	**196,738,724,882**	**102,852,170,373**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2563
			(บาท)		
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*14, 24*	9,927,032,459	11,500,000,000	9,927,032,459	11,500,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	70,612,500	-	70,612,500	-
เจ้าหนี้การค้า	*5, 24*	3,080,401,696	1,353,459,743	-	-
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้า	*24*	8,155,325,940	7,169,896,350	-	-
เจ้าหนี้อื่น	*5, 24*	3,574,444,534	2,754,713,642	1,007,352,058	763,739,688
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*14, 24*	3,003,968,412	2,392,234,351	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*24*	75,982,484	73,249,999	56,085,621	29,181,902
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*14, 24*	6,524,028,585	4,394,487,445	1,999,954,421	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		92,140,561	4,588,722	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	*24*	512,295,846	-	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**35,016,233,017**	**29,642,630,252**	**13,061,037,059**	**12,292,921,590**
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	*24*	700,639,166	632,266,558	201,557,400	212,141,300
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	*24*	9,169,266,960	13,904,329,680	685,550,506	550,624,978
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	*14, 24*	138,761,244,105	83,543,580,497	38,529,762,092	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	*24*	666,883,890	780,914,660	89,912,904	25,508,213
หุ้นกู้	*14, 24*	64,534,354,462	39,033,910,754	45,467,706,512	17,486,384,231
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*21*	3,821,798,470	3,648,222,575	-	144,196,089
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		259,700,332	231,234,387	203,538,125	187,670,234
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน	*15*	2,234,592,917	2,083,601,009	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**220,148,480,302**	**143,858,060,120**	**85,178,027,539**	**18,606,525,045**
รวมหนี้สิน		**255,164,713,319**	**173,500,690,372**	**98,239,064,598**	**30,899,446,635**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2563
			(บาท)		
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	*16*				
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 11,733.15 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		11,733,150,000	11,733,150,000	11,733,150,000	11,733,150,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 11,733.15 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		11,733,149,998	11,733,149,998	11,733,149,998	11,733,149,998
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	*16*	51,822,145,000	51,822,145,000	51,822,145,000	51,822,145,000
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจ					
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(316,239,277)	(316,239,277)	-	-
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลง					
สัดส่วนการลงทุน/ส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		1,489,752,705	1,489,752,705	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	*17*	951,608,732	657,723,756	951,608,732	657,723,756
ยังไม่ได้จัดสรร		35,979,569,979	7,310,125,037	33,992,640,595	6,993,330,668
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	*17*	(5,064,040,864)	(8,669,509,824)	115,959	746,374,316
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		**96,595,946,273**	**64,027,147,395**	**98,499,660,284**	**71,952,723,738**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		10,913,189,655	8,052,668,699	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**107,509,135,928**	**72,079,816,094**	**98,499,660,284**	**71,952,723,738**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**362,673,849,247**	**245,580,506,466**	**196,738,724,882**	**102,852,170,373**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
			(บาท)		
รายได้					
รายได้จากการขาย	*5, 18*	45,372,842,451	32,298,096,090	-	-
รายได้ตามสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	*18*	1,457,600,210	-	-	-
รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	*18, 26*	162,734,215	157,526,328	-	-
รายได้ค่าบริหารจัดการ	*5, 18*	474,148,482	407,511,238	1,258,573,652	1,238,667,263
		47,467,325,358	**32,863,133,656**	**1,258,573,652**	**1,238,667,263**
ต้นทุนขาย	*5*	(34,026,842,986)	(23,369,047,329)	-	-
ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	*26*	(146,124,319)	(145,857,711)	-	-
ต้นทุนค่าบริหารจัดการ		(215,074,166)	(187,333,769)	(533,752,320)	(459,634,000)
กำไรขั้นต้น		**13,079,283,887**	**9,160,894,847**	**724,821,332**	**779,033,263**
ดอกเบี้ยรับ	*5*	83,207,688	83,275,550	1,065,911,688	661,594,700
รายได้อื่น		7,559,619	19,856,347	3,317,867	15,674,699
เงินปันผลรับ	*5*	2,425,651,390	440,174,152	6,657,810,861	4,932,229,279
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	*5*	(2,297,355,131)	(2,115,910,484)	(1,232,382,129)	(910,553,882)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		(1,074,784,250)	(133,761,124)	516,494,308	166,386,466
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		**12,223,563,203**	**7,454,529,288**	**7,735,973,927**	**5,644,364,525**
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	*10*	2,886,043,290	2,462,072,001	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	*20*	(5,595,646,301)	(3,664,984,826)	(1,778,438,796)	(568,914,855)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		**9,513,960,192**	**6,251,616,463**	**5,957,535,131**	**5,075,449,670**
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	*21*	(346,895,137)	(107,278,789)	(79,835,610)	3,602,001
กำไรสำหรับปี		**9,167,065,055**	**6,144,337,674**	**5,877,699,521**	**5,079,051,671**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้					
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		193,818,728	695,072,251	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด		4,015,995,987	(2,199,642,532)	-	-
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารหนี้					
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		17,711	41,590	6,852	16,090
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจาก					
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	*10*	1,125,912,556	(489,830,507)	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		**5,335,744,982**	**(1,994,359,198)**	**6,852**	**16,090**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
			(บาท)		
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้					
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในตราสารทุน					
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		(122,463,368)	32,083,231	-	32,858,757
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุน					
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		25,469,646,733	793,307,257	25,127,772,107	746,265,209
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจาก					
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	*10*	7,673,254	-	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		**25,354,856,619**	**825,390,488**	**25,127,772,107**	**779,123,966**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		**30,690,601,601**	**(1,168,968,710)**	**25,127,778,959**	**779,140,056**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**39,857,666,656**	**4,975,368,964**	**31,005,478,480**	**5,858,191,727**
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		7,670,297,904	4,282,113,585	5,877,699,521	5,079,051,671
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,496,767,151	1,862,224,089	-	-
กำไรสำหรับปี		**9,167,065,055**	**6,144,337,674**	**5,877,699,521**	**5,079,051,671**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		37,027,340,812	3,698,576,435	31,005,478,480	5,858,191,727
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2,830,325,844	1,276,792,529	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**39,857,666,656**	**4,975,368,964**	**31,005,478,480**	**5,858,191,727**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	*22*	**0.65**	**0.39**	**0.50**	**0.46**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม													
						กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุน/ส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการแปลงค่างบการเงิน	สำรองการป้องกันความเสี่ยง	สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
									(บาท)						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563															
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		**10,666,500,000**	**20,889,295,058**	**(316,239,277)**	**1,489,752,705**	**403,771,172**	**6,023,165,098**	**(102,782,734)**	**(5,241,459,363)**	**(315,475,960)**	**(2,394,171,386)**	**(8,053,889,443)**	**31,102,355,313**	**7,858,424,531**	**38,960,779,844**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น															
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น															
การออกหุ้นใหม่	*16*	1,066,649,998	30,932,849,942	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31,999,499,940	-	31,999,499,940
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้น	*23*	-	-	-	-	-	(2,773,284,293)	-	-	-	-	-	(2,773,284,293)	(1,573,358,727)	(4,346,643,020)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**1,066,649,998**	**30,932,849,942**	**-**	**-**	**-**	**(2,773,284,293)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**29,226,215,647**	**(1,573,358,727)**	**27,652,856,920**
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย															
การเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	490,810,366	490,810,366
รวมการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**490,810,366**	**490,810,366**
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**1,066,649,998**	**30,932,849,942**	**-**	**-**	**-**	**(2,773,284,293)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**29,226,215,647**	**(1,082,548,361)**	**28,143,667,286**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี															
กำไร		-	-	-	-	-	4,282,113,585	-	-	-	-	-	4,282,113,585	1,862,224,089	6,144,337,674
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	32,083,231	695,072,251	(1,614,204,439)	793,342,314	(489,830,507)	(615,620,381)	(583,537,150)	(585,431,560)	(1,168,968,710)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**4,314,196,816**	**695,072,251**	**(1,614,204,439)**	**793,342,314**	**(489,830,507)**	**(615,620,381)**	**3,698,576,435**	**1,276,792,529**	**4,975,368,964**
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	*17*	-	-	-	-	253,952,584	(253,952,584)	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		**11,733,149,998**	**51,822,145,000**	**(316,239,277)**	**1,489,752,705**	**657,723,756**	**7,310,125,037**	**592,289,517**	**(6,855,663,802)**	**477,866,354**	**(2,884,001,893)**	**(8,669,509,824)**	**64,027,147,395**	**8,052,668,699**	**72,079,816,094**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม													
						กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุน/ส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการแปลงค่างบการเงิน	สำรองการป้องกันความเสี่ยง	สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
									(บาท)						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564															
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		**11,733,149,998**	**51,822,145,000**	**(316,239,277)**	**1,489,752,705**	**657,723,756**	**7,310,125,037**	**592,289,517**	**(6,855,663,802)**	**477,866,354**	**(2,884,001,893)**	**(8,669,509,824)**	**64,027,147,395**	**8,052,668,699**	**72,079,816,094**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น															
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น															
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้น	23	-	-	-	-	-	(4,458,541,934)	-	-	-	-	-	(4,458,541,934)	(1,834,044,540)	(6,292,586,474)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(4,458,541,934)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(4,458,541,934)**	**(1,834,044,540)**	**(6,292,586,474)**
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย															
การเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,864,239,652	1,864,239,652
รวมการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,864,239,652**	**1,864,239,652**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี															
กำไร		-	-	-	-	-	7,670,297,904	-	-	-	-	-	7,670,297,904	1,496,767,151	9,167,065,055
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	(122,463,368)	193,818,728	2,682,440,077	25,469,661,661	1,133,585,810	29,479,506,276	29,357,042,908	1,333,558,693	30,690,601,601
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**7,547,834,536**	**193,818,728**	**2,682,440,077**	**25,469,661,661**	**1,133,585,810**	**29,479,506,276**	**37,027,340,812**	**2,830,325,844**	**39,857,666,656**
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	17	-	-	-	-	293,884,976	(293,884,976)	-	-	-	-	-	-	-	-
โอนไปกำไรสะสม	4.2	-	-	-	-	-	25,874,037,316	-	-	(25,874,037,316)	-	(25,874,037,316)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		**11,733,149,998**	**51,822,145,000**	**(316,239,277)**	**1,489,752,705**	**951,608,732**	**35,979,569,979**	**786,108,245**	**(4,173,223,725)**	**73,490,699**	**(1,750,416,083)**	**(5,064,040,864)**	**96,595,946,273**	**10,913,189,655**	**107,509,135,928**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		**10,666,500,000**	**20,889,295,058**	**403,771,172**	**4,908,657,117**	**93,017**	**36,868,316,364**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
การออกหุ้นใหม่	*16*	1,066,649,998	30,932,849,942	-	-	-	31,999,499,940
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้น	*23*	-	-	-	(2,773,284,293)	-	(2,773,284,293)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**1,066,649,998**	**30,932,849,942**	**-**	**(2,773,284,293)**	**-**	**29,226,215,647**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไร		-	-	-	5,079,051,671	-	5,079,051,671
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	32,858,757	746,281,299	779,140,056
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**5,111,910,428**	**746,281,299**	**5,858,191,727**
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	*17*	-	-	253,952,584	(253,952,584)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		**11,733,149,998**	**51,822,145,000**	**657,723,756**	**6,993,330,668**	**746,374,316**	**71,952,723,738**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		**11,733,149,998**	**51,822,145,000**	**657,723,756**	**6,993,330,668**	**746,374,316**	**71,952,723,738**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้น	*23*	-	-	-	(4,458,541,934)	-	(4,458,541,934)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**(4,458,541,934)**	**-**	**(4,458,541,934)**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไร		-	-	-	5,877,699,521	-	5,877,699,521
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	25,127,778,959	25,127,778,959
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**5,877,699,521**	**25,127,778,959**	**31,005,478,480**
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	*17*	-	-	293,884,976	(293,884,976)	-	-
โอนไปกำไรสะสม	*4.2*	-	-	-	25,874,037,316	(25,874,037,316)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		**11,733,149,998**	**51,822,145,000**	**951,608,732**	**33,992,640,595**	**115,959**	**98,499,660,284**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
		(บาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	9,167,065,055	6,144,337,674	5,877,699,521	5,079,051,671
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	346,895,137	107,278,789	79,835,610	(3,602,001)
ต้นทุนทางการเงิน	5,595,646,301	3,664,984,826	1,778,438,796	568,914,855
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	4,988,945,262	3,431,384,043	83,362,742	68,808,939
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	17,177,429	1,454,935	-	(206,098)
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	12,830,786	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	31,394,585	-	18,796,531	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,674,811,055	773,064,263	(514,816,369)	(166,448,078)
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(15,015,094)	-	(15,015,094)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(2,886,043,290)	(2,462,072,001)	-	-
เงินปันผลรับ	(2,425,651,390)	(440,174,152)	(6,657,810,861)	(4,932,229,279)
ดอกเบี้ยรับ	(83,207,688)	(83,275,550)	(1,065,911,688)	(661,594,700)
	16,427,032,456	11,121,967,733	(387,574,932)	(62,319,785)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(3,871,152,294)	470,211,098	26,504,816	(36,000,000)
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	212,179,947	-	-	-
ลูกหนี้อื่น	(402,719,659)	(312,479,939)	(9,184,805)	41,896,985
วัสดุสำรองคลัง	(971,577,554)	(174,142,461)	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	182,769,842	-	(5,746,321)	(10,500)
ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน	-	-	(187,339,849)	(255,494,120)
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	(808,499,705)	(64,955,287)	(322,628,144)	24,408
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	(162,734,215)	(157,526,328)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	216,241,661	(156,929,237)	(121,145,101)	(1,699,054)
เจ้าหนี้การค้า	1,726,941,953	(335,629,504)	-	-
เจ้าหนี้อื่น	1,251,270,646	194,878,517	70,869,514	66,962,299
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	259,993,006	(34,549,900)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(2,928,640)	27,750,352	(2,928,640)	11,770,701
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	14,056,817,444	10,578,595,044	(939,173,462)	(234,869,066)
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)	(42,102,632)	182,956	(118,893,150)	6,321,363
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	**14,014,714,812**	**10,578,778,000**	**(1,058,066,612)**	**(228,547,703)**

งบกระแสเงินสด

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
		(บาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	2,988,904,012	(4,931,170,042)	-	-
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	-	(154,445,000)	-	(154,445,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อและลงทุนในบริษัทย่อย	-	(18,529,341,749)	(6,904,738,793)	(2,384,109,990)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	690,745,900	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	(139,599,990)	(2,475,859,996)	(160,304,600)	(2,475,859,996)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	(3,489,582,708)	(1,205,414,007)	(1,970,492,500)	(1,044,047,980)
เงินสดรับจากเงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่บริษัทย่อย	-	-	-	5,368,182
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(16,408,852)	(1,356,948,254)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	40,586,265	2,307,048,821
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1,424,518,541)	(2,457,674,219)	(3,595,289,788)	(23,798,604,380)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,852,755,786	939,517,800
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(59,406,447,002)	(26,203,804,078)	(56,799,611,685)	(25,698,271,529)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	908,955,719	939,942,663	-	701,919,603
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(20,847,800,898)	(10,846,266,808)	(15,277,918)	(32,204,598)
เงินสดจ่ายต้นทุนการกู้ยืมที่รวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,235,008,235)	(1,010,600,544)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(25,934,272)	(10,589,620)	(11,040,685)	(6,967,445)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าสำหรับที่ดินและการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	(87,118,608)	(6,743,675,651)	-	-
เงินปันผลรับ	4,482,307,390	3,137,154,152	6,657,810,861	4,932,229,279
ดอกเบี้ยรับ	69,588,402	81,582,385	1,066,648,231	278,652,984
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	**(78,206,254,731)**	**(70,410,162,514)**	**(59,164,617,778)**	**(47,786,722,503)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
		(บาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	67,127,032,459	78,005,200,000	63,227,032,459	78,000,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น	(68,700,000,000)	(66,898,100,000)	(64,800,000,000)	(66,500,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	70,612,500	-	1,190,612,500	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(1,120,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	66,862,192,501	21,721,328,275	48,611,851,470	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(14,334,052,978)	(4,100,881,318)	(10,000,000,020)	-
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชี	-	(405,085,435)	(380,045,099)	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(114,356,868)	(83,596,679)	(58,414,690)	(51,517,400)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	30,000,000,000	10,000,000,000	30,000,000,000	10,000,000,000
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(2,985,278,362)	-	-	-
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(24,000,000)	(10,000,000)	(24,000,000)	(10,000,000)
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมของบริษัทย่อย	1,864,239,652	490,810,366	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัท	-	31,999,499,940	-	31,999,499,940
เงินปันผลจ่าย	(4,458,541,934)	(2,773,284,293)	(4,458,541,934)	(2,773,284,293)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,834,044,540)	(1,573,358,727)	-	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงิน	(5,345,665,498)	(3,271,945,848)	(1,259,109,155)	(447,309,476)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	**68,128,136,932**	**63,100,586,281**	**60,929,385,531**	**50,217,388,771**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	3,936,597,013	3,269,201,767	706,701,141	2,202,118,565
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8,003,431	(12,756,647)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	**3,944,600,444**	**3,256,445,120**	**706,701,141**	**2,202,118,565**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	15,902,240,379	12,645,795,259	6,751,942,912	4,549,824,347
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**19,846,840,823**	**15,902,240,379**	**7,458,644,053**	**6,751,942,912**
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
การเพิ่มขึ้นของงานระหว่างก่อสร้างจากเงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	3,966,632,193	3,549,139,101	-	-
เจ้าหนี้ค่าที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,170,203,413	7,186,611,502	5,763,181	929,385
การเพิ่มขึ้นของหนี้สินค่ารื้อถอนโรงไฟฟ้าที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์	127,510,856	41,946,004	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมจากการโอนเปลี่ยนประเภทจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	107,702,859,684	-	107,702,859,684	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การซื้อบริษัทร่วมและการร่วมค้า
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน
8	ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
12	ค่าความนิยม
13	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
14	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
15	ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน
16	ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น
17	สำรอง
18	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
19	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
20	ต้นทุนทางการเงิน
21	ภาษีเงินได้
22	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
23	เงินปันผล
24	เครื่องมือทางการเงิน
25	การบริหารจัดการทุน
26	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
27	คดีความ
28	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
29	การจัดประเภทรายงานใหม่
30	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นบริษัทมหาชนจำกัดที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 87 อาคาร เอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ การเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

(ข) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

(ค) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

(1) การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุข้อต่อไปนี้

4	การซื้อบริษัทร่วมและการร่วมค้า การพิจารณาว่าวันใดเป็นวันเข้าซื้อ และพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมร่วม หรืออิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญหรือไม่ต่อกิจการที่ถูกซื้อ
8	ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไปได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

3(ก) และ 4	การซื้อบริษัทร่วมและการร่วมค้า ซึ่งการวัดมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาที่รวมอยู่ในบัญชีเงินลงทุนวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์การประมาณการ
3(ฌ) และ 12	การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
3(ด) และ 15	การกำหนดระยะเวลารื้อถอนและอัตราเงินเฟ้อในอนาคต มูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนโรงไฟฟ้าคำนวณโดยใช้อัตราคิดลดที่ประมาณขึ้นโดยผู้บริหาร
3(บ) และ 21	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย และการดำเนินงานร่วมกัน (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

การซื้อแบบทยอยซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยวิธีการดังกล่าวผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกัน หรือการร่วมค้า โดยการจัดประเภทรายการจะขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน กลุ่มบริษัทได้ประเมินลักษณะของการร่วมการงานที่มีและพิจารณาว่าเป็นการร่วมค้าและการดำเนินงานร่วมกัน ดังนี้

การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการร่วมงานนั้นในงบการเงินรวม

การดำเนินงานร่วมกัน

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทการลงทุนที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้นเป็นการดำเนินงานร่วมกัน โดยกลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายตามส่วนได้เสียที่กลุ่มบริษัทมีการดำเนินงานร่วมกัน และเป็นไปตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายนั้น

กลุ่มบริษัทยังไม่รับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากรายการซื้อสินทรัพย์จากการดำเนินงานร่วมกันจนกว่าจะขายสินทรัพย์นั้นให้แก่บุคคลที่สามที่เป็นอิสระ

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า โดยต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเริ่มแรกของเงินลงทุน

การจำหน่ายเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น แต่ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เว้นแต่การด้อยค่า ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผล

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราถัวเฉลี่ย

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันสัดส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภท ยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ลูกหนี้การค้า ตราสารหนี้ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออก และเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารเหล่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่นๆ รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารนั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ ตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชีกำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

(2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด กรณีดังกล่าวการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (ดูหมายเหตุข้อ 3 *(ง)(4)*)

(4) การป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทถืออนุพันธ์บางรายการเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเพื่อการป้องกันความเสี่ยงในฐานะเปิดเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงว่าจะหักกลบกันหรือไม่

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยง ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นนั้นจำกัดเพียงผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงเท่านั้น ซึ่งพิจารณาโดยใช้มูลค่าปัจจุบันนับจากวันที่เริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์ส่งผลให้เกิดการรับรู้รายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในภายหลังเช่น สินค้าคงเหลือ จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงและสำรองต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงจะนำไปรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินเมื่อรับรู้รายการดังกล่าว

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์อื่น จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงและสำรองต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

เมื่อการป้องกันความเสี่ยงไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไปหรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถูกขาย หมดอายุ ถูกยกเลิก หรือถูกใช้สิทธิ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกทันทีเป็นต้นไป เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดถูกยกเลิก จำนวนเงินที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงจะยังคงอยู่ในส่วนของเจ้าของจนกระทั่งมีการรับรู้รายการที่ไม่ใช่ตัวเงินจากรายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว จำนวนเงินที่สะสมดังกล่าวจะรวมเป็นต้นทุนในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่ตัวเงิน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดอื่น จำนวนเงินที่สะสมจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

หากกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงและสำรองต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนทันที

(5) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ
- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

(6) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(7) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน

(8) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงิน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท มีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา

ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

(ช) ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า แสดงมูลค่ายอดคงค้างสุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประเมินข้อตกลงซึ่งไม่ได้มีรูปแบบของสัญญาเช่าตามกฎหมาย แต่มีการให้สิทธิในการใช้สินทรัพย์ตามระยะเวลาที่กำหนด สินทรัพย์ดังกล่าวมีลักษณะเฉพาะเจาะจงและมีการให้ผลตอบแทนในลักษณะของการจ่ายคืนครั้งเดียวหรือหลายครั้ง โดยพิจารณาว่าข้อตกลงให้สิทธิการควบคุมสินทรัพย์แก่คู่สัญญาหรือไม่

(ซ) ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน

กลุ่มบริษัทบันทึกข้อตกลงสัมปทานบริการเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน เมื่อมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทานหรือตามคำสั่งของผู้ให้สัมปทานสำหรับการให้บริการก่อสร้าง หรือยกระดับการให้บริการ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวจะรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ภายหลังจากนั้นสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

(ฌ) วัสดุสำรองคลัง

วัสดุสำรองคลังแสดงด้วยราคาทุนหลังหักค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย

ราคาทุนของวัสดุสำรองคลังคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเคลื่อนที่ ต้นทุนของวัสดุสำรองคลังประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด วัสดุสำรองคลัง ได้แก่ วัสดุสำรองทั่วไป และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการล้าสมัยหรือเสื่อมคุณภาพ

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อการล้าสมัยหรือเสื่อมคุณภาพตามเกณฑ์เฉพาะเจาะจง

(ญ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ที่ดินที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้น และไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

(ฎ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ ต้นทุนรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของเครื่องมือ

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

โรงไฟฟ้า	10 - 25 ปี
เครื่องมือ อุปกรณ์และยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ฎ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุข้อ 3*(ก)* ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อยจะถูกบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจ หักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ไม่เกิน 10 ปี
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	ไม่เกิน 20 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ฐ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญากลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กลุ่มบริษัทนำคำนิยามของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าหรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัท จะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าค้างรับ จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสิทธิเลือกซื้อหากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลง ค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

(ฑ) การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ผลขาดทุนด้านเครดิตคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ (เช่น ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่กิจการจะต้องจ่ายตามสัญญาและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า และลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน วัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้นๆ และการประเมินทั้งข้อมูลสภาวการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาวการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน)

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็นรายลูกหนี้หรือแบบกลุ่มขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินแบบกลุ่มต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ค้างชำระและอันดับความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นรายการหักออกจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนซึ่งเป็นรายการเกี่ยวเนื่องกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ สินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งเหตุการณ์ซึ่งส่งผลกระทบเชิงลบต่อกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน สถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตรวมถึง การที่ลูกหนี้ประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การผิดสัญญา เช่น การค้างชำระเกินกว่า 90 วัน มีความเป็นไปได้ที่ลูกหนี้จะเข้าสู่การล้มละลาย เป็นต้น

การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(ฒ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนหรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่

ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฌ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ได้แก่ โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่างๆ

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน ได้แก่ ค่าจ้าง เงินเดือน วันลา โบนัสและผลประโยชน์อื่นๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ด) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาของโครงการ หนี้สินค่ารื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนค่ารื้อถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐาน

ต่างๆ เช่น ระยะเวลารื้อถอนและอัตราเงินเฟ้อในอนาคต มูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนโรงไฟฟ้าคำนวณโดยใช้อัตราคิดลดที่ประมาณขึ้นโดยผู้บริหาร และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโรงไฟฟ้า

(ต) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่ กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง หากสามารถหาได้ตลาดจะถือว่ามี ‘สภาพคล่อง’ หากรายการของสินทรัพย์หรือหนี้สินเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอในจำนวนที่เพียงพอซึ่งสามารถให้ข้อมูลราคาได้อย่างต่อเนื่อง

หากไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องกลุ่มบริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่มีความเกี่ยวข้องให้มากที่สุด และลดการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ให้น้อยที่สุด การเลือกเทคนิคการประเมินมูลค่าจะพิจารณาปัจจัยทั้งหมดที่ผู้ร่วมตลาดคำนึงถึงในการกำหนดราคาของรายการ

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานการณ์เป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการและมูลค่ายุติธรรมไม่ว่าจะได้มาจากราคาเสนอซื้อเสนอขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เหมือนกันหรือโดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งตัดสินว่าไม่มีนัยสำคัญต่อการวัดมูลค่า ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการ และรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินแต่ต้องไม่ช้ากว่าการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ใช้หลักฐานสนับสนุนทั้งหมดจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาดหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

(ถ) ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญสุทธิจากผลกระทบทางภาษี รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

(ท) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ได้แก่ ภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการให้บริการและให้คำปรึกษา

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการและให้คำปรึกษาที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่อง ตามสัดส่วนของการให้บริการจริงจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาการรายงานจากบริการทั้งสิ้นตามสัญญา

รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ไม่ได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

- กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ค่าพลังไฟฟ้าหรือค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าซึ่งเป็นรายได้สำหรับการดำเนินการในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าตามที่ตกลงกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time) เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าตามสัญญาแล้ว ในกรณีที่กลุ่มบริษัทได้รับสิ่งตอบแทนเกินกว่าบริการที่ให้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนเกินดังกล่าวเป็นหนี้สินตามสัญญากับลูกค้า ในทางกลับกัน ถ้ากลุ่มบริษัทได้รับสิ่งตอบแทนน้อยกว่าบริการที่ให้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนต่ำดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ตามสัญญากับลูกค้า
- กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้โอนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการโอนการควบคุมในสินค้าเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทได้นำส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ตามสัญญา โดยรายได้จากค่าพลังงานไฟฟ้าในลักษณะดังกล่าวจะรับรู้ตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ สุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด

รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

- รายได้จากสัญญาเช่าการเงินภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ารับรู้โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา
- รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่เกี่ยวเนื่องกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าบางสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามสัญญา โดยรายได้ค่าบริการประกอบด้วยรายได้สำหรับการดำเนินการในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินที่เกี่ยวเนื่องกับการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว

รายได้จากสัญญาซื้อขายไอน้ำและสินค้าอื่นๆ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ค่าขายไอน้ำและสินค้าอื่นๆ ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้โอนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการโอนการควบคุมในสินค้าเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทได้นำส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ตามสัญญา โดยรายได้ค่าขายไอน้ำในลักษณะดังกล่าวจะรับรู้ตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ สุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด

รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน

รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างหรือการยกระดับการบริการภายใต้ข้อตกลงสัมปทานบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง รายได้จากการดำเนินงานหรือบริการรับรู้ในงวดที่ให้บริการโดยกลุ่มบริษัท หากข้อตกลงสัมปทานบริการมีมากกว่าหนึ่งภาระที่ต้องปฏิบัติ สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของการให้บริการนั้นๆ

(ธ) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผล และรายได้อื่น โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

(น) ดอกเบี้ย

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการจ่ายชำระเงินหรือรับเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินของ

- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(บ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและ

รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ป) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

(ผ) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัทหรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

(ฝ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ โดยแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4 การซื้อบริษัทร่วมและการร่วมค้า

4.1 เงินลงทุนใน Global Mind Investment Management Pte. Ltd.

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 Kolpos Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวนร้อยละ 70.5 ใน Global Mind Investment Management Pte. Ltd. ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ และดำเนินธุรกิจในการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ในประเทศจีนและประเทศเวียดนาม มีการลงทุนทั้งทางตรงและทางอ้อมในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 40 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 1,202 ล้านบาท โดยเงินลงทุนดังกล่าวจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

รายละเอียดของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมา ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังนี้

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

	(ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	118
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	43
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	946
หนี้สินหมุนเวียน	(93)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	**1,014**
สินทรัพย์และหนี้สินที่กลุ่มบริษัทได้มาสุทธิ (ร้อยละ 70.5)	**715**
ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	487
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	**1,202**

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อการร่วมค้าและรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อการร่วมค้า จะทำการพิจารณาการประมาณการเพิ่มเติมที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อการร่วมค้าซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยมซึ่งบันทึกในเงินลงทุนในการร่วมค้า

4.2 เงินลงทุนใน บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

วันที่ 25 มิถุนายน 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัททำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทย และดำเนินธุรกิจในการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) มีการลงทุนในธุรกิจดาวเทียม ธุรกิจอินเทอร์เน็ต ธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยี ธุรกิจสื่อและโฆษณา การลงทุนดังกล่าวเป็นการลงทุนที่เพิ่มศักยภาพจากการเปลี่ยนผ่านธุรกิจไปสู่ดิจิทัล และเพิ่มมูลค่าจากการที่สามารถใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานเดิมที่มีอยู่ร่วมกับโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล

วันที่ 5 สิงหาคม 2564 บริษัทได้ยื่นแบบรายงานผลการซื้อหลักทรัพย์ของ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“INTUCH”) ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทซึ่งเป็นผู้ทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของ INTUCH และได้รับซื้อหุ้นที่มีผู้แสดงเจตนาขายไว้จำนวน 747.87 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 23.32 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด เป็นผลให้บริษัทมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของใน INTUCH รวมเป็นจำนวนร้อยละ 42.25 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด และเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2564 บริษัทได้ชำระราคาหุ้นที่มีผู้แสดงเจตนาขายดังกล่าวทั้งจำนวน

วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("INTUCH") ได้อนุมัติการแต่งตั้งผู้บริหารของกลุ่มบริษัทให้เป็นคณะกรรมการของ INTUCH โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทประเมินว่าการมีตัวแทนอยู่ในคณะกรรมการของ INTUCH ทำให้กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญใน INTUCH และส่งผลให้เงินลงทุนใน INTUCH เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายละเอียดของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมา ณ วันที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ มีรายละเอียดดังนี้

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

	(ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,345
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,983
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6,355
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,098
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	235,130
เงินลงทุนในการร่วมค้า	1,475
เงินลงทุนในโครงการร่วมลงทุน	1,155
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,846
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,503
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,486
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,877
เงินกู้ยืม	(7,430)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,273)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(287)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,216)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(6,573)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	**242,474**
สินทรัพย์และหนี้สินที่กลุ่มบริษัทได้มาสุทธิ (ร้อยละ 42.25)	**102,443**
ค่าความนิยม	5,260
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	**107,703**

กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา รวมถึงค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อบริษัทร่วม และรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อบริษัทร่วม จะทำการพิจารณาการประมาณเพิ่มเติมที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อบริษัทร่วมซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยมซึ่งบันทึกในเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9 และ 10 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โพโมโดโร่ กรุ๊ป จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
กลุ่มบริษัท มิตซุย แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด	ถือหุ้นในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทร่วมกัน
คุณสารัชถ์ รัตนาวะดี	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ผู้บริหารสำคัญ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทมีดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญา
ค่าบริการ / ค่าบริหารจัดการ	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญา
รายได้อื่น	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญา
เงินกู้ยืม	วงเงินและอัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงในสัญญา
เงินปันผลรับ	ตามที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัทที่จ่ายปันผล
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	ตามที่ได้รับอนุมัติจากกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
		(ล้านบาท)		
บริษัทย่อย				
รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	786	831
ดอกเบี้ยรับ	-	-	1,052	650
เงินปันผลรับ	-	-	2,252	1,941
บริษัทร่วม				
รายได้จากการขาย	268	154	-	-
รายได้ค่าบริหารจัดการ	343	320	342	320
เงินปันผลรับ	-	-	2,057	2,697
ต้นทุนขาย	238	212	-	-
การร่วมค้า				
รายได้ค่าบริหารจัดการ	46	36	46	36
ดอกเบี้ยรับ	2	-	2	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้ค่าบริหารจัดการ	85	51	85	51
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	31	8	10	7
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	125	127	125	127
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	6	6	6	6

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทร่วม	28	29	1	-
การร่วมค้า	9	36	9	36
รวม	**37**	**65**	**10**	**36**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	**37**	**65**	**10**	**36**
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	21	15
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	**-**	**-**	**21**	**15**
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย	-	-	-	21
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	**-**	**-**	**-**	**21**
ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน				
บริษัทย่อย	-	-	598	411
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	**-**	**-**	**598**	**411**
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	643	589
การร่วมค้า	-	-	1	-
รวม	**-**	**-**	**644**	**589**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	**-**	**-**	**644**	**589**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(ล้านบาท)		
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย	-	-	30,670	28,374
การร่วมค้า	6,682	4,663	62	-
รวม	**6,682**	**4,663**	**30,732**	**28,374**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(27)	(25)	(43)	(43)
สุทธิ	**6,655**	**4,638**	**30,689**	**28,331**
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
การร่วมค้า	71	-	71	-
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทร่วม	43	27	-	-
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทร่วม	1	28	1	1
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	5	3	1	2
รวม	**6**	**31**	**2**	**3**

สัญญาที่สำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาเงินให้กู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ Centralized Utilities Company LLC และบริษัท แบงค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด สุทธิจำนวน 6,593 ล้านบาท และ 62 ล้านบาทตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี และคาดว่าจะจ่ายคืนตามกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากโครงการ *(2563: Centralized Utilities Company LLC จำนวน 4,638 ล้านบาท)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited, Gulf International Holding Pte. Ltd. บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด บริษัท กัลฟ์ 1 จำกัด และบริษัท แบงค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด สุทธิจำนวน 1,899 ล้านบาท 21,733 ล้านบาท 5,845 ล้านบาท 1,150 ล้านบาท และ 62 ล้านบาทตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี และคาดว่าจะจ่ายคืนตามกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากการโครงการ *(2563: Gulf International Investment (Hong Kong) Limited, Gulf International Holding Pte. Ltd. และบริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด จำนวน 2,381 ล้านบาท 21,737 ล้านบาท และ 4,213 ล้านบาทตามลำดับ)*

สัญญาเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก บริษัท บูรพา พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด จำนวน 71 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี *(2563: ไม่มี)*

สัญญาให้บริการพัฒนาโครงการ

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562 บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้บริการการพัฒนาโครงการร่วมกับบริษัท มิตซุยแอนด์คัมปนี ลิมิเต็ด แก่บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด ที่ดำเนินกิจการเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ โดยสัญญาดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการให้ความช่วยเหลือในด้านการดำเนินการพัฒนาโครงการและสัญญาที่สำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการจัดหาแหล่งเงินทุนและการระดมทุนสำหรับโครงการโรงไฟฟ้า สัญญาดังกล่าวมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 500 ล้านบาท และสัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดเมื่อมีหนังสือบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไปยังคู่สัญญาเนื่องจากมีการผิดเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2563 บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้บริการการพัฒนาโครงการร่วมกับบริษัท มิตซุยแอนด์คัมปนี ลิมิเต็ด แก่บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด ที่ดำเนินกิจการเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ โดยสัญญาดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการให้ความช่วยเหลือในด้านการดำเนินการพัฒนาโครงการและสัญญาที่สำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการจัดหาแหล่งเงินทุนและการระดมทุนสำหรับโครงการโรงไฟฟ้า สัญญาดังกล่าวมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 500 ล้านบาท และสัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดเมื่อมีหนังสือบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไปยังคู่สัญญาเนื่องจากมีการผิดเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(ล้านบาท)		
เงินสดในมือ	3	3	-	-
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	2,622	3,396	1	1
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	15,962	12,249	7,458	6,751
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	1,260	254	-	-
รวม	**19,847**	**15,902**	**7,459**	**6,752**

7 เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้นจำนวน 2,787 ล้านบาท *(2563: 5,870 ล้านบาท)* ซึ่งใช้เป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 14 นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีเงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวจำนวน 1,320 ล้านบาท *(2563: 1,226 ล้านบาท)* ซึ่งใช้เป็นหลักประกันหนี้สินค่าเรื้อถอนในการดำเนินงานร่วมกัน

8 ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

	งบการเงินรวม							
	ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ส่วนที่ครบกำหนดชำระหนึ่งถึงห้าปี		ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าห้าปี		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)							
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	3,594	-	13,908	-	46,888	-	64,390	-
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(2,998)	-	(11,071)	-	(29,390)	-	(43,459)	-
	596	**-**	**2,837**	**-**	**17,498**	**-**	**20,931**	**-**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-
สุทธิ	**596**	**-**	**2,837**	**-**	**17,498**	**-**	**20,931**	**-**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทไม่มีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่เกินกำหนดชำระหนี้

9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	**18,610**	**16,226**
เพิ่มทุนและชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม	6,905	2,407
จำหน่ายเงินลงทุน	(704)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(23)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**24,811**	**18,610**

รายละเอียดการเพิ่มทุน การชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม และการจำหน่ายเงินลงทุนในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(ล้านบาท)	
การเพิ่มทุนและชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม		
บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	2,450	1,050
Kolpos Pte. Ltd.	1,198	-
บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ จำกัด	9	-
บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด	1,360	1,036
บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด	-	23
บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด	-	263
บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด	1,838	-
บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด	40	10
บริษัท กัลฟ์ 1 จำกัด	-	25
บริษัท กัลฟ์ อิน โนวา จำกัด	10	-
รวม	**6,905**	**2,407**
การจำหน่ายเงินลงทุน		
บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ จำกัด	36	-
บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด	643	-
บริษัท กัลฟ์ 1 จำกัด	25	-
รวม	**704**	**-**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

			งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
			2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
			(ร้อยละ)						*(ล้านบาท)*					
บริษัทย่อยทางตรง														
บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	ไทย	70.00	70.00	8,196	4,696	5,737	3,287	-	-	5,737	3,287	-	-
บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	ไทย	70.00	70.00	13,515	13,515	9,461	9,461	-	-	9,461	9,461	2,251	1,940
บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ จำกัด*	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	ไทย	-	74.99	-	35	-	27	-	-	-	27	1	1
บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด *(เดิมชื่อ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด)*	ลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและให้บริการด้านบริหารจัดการ	ไทย	99.99	99.99	5,892	4,532	5,892	4,532	-	-	5,892	4,532	-	-
Kolpos Pte. Ltd.	ธุรกิจการค้า	สิงคโปร์	100.00	100.00	1,206	8	1,206	8	(2)	(2)	1,204	6	-	-
บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99	1	1	24	24	(24)	(24)	-	-	-	-
บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด*	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	-	99.99	-	643	-	643	-	-	-	643	-	-
บริษัท กัลฟ์ โอแอนด์เอ็ม เซอร์วิสเซส จำกัด	ให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99	2	2	14	14	(12)	(12)	2	2	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		งบการเงินเฉพาะกิจการ									
					ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
			2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
			(ร้อยละ)						*(ล้านบาท)*					
บริษัทย่อยทางตรง (ต่อ)														
บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด	ให้บริการด้านวิศวกรรมแก่โรงไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99	2	2	12	12	(10)	(10)	2	2	-	-
Gulf International Investment (Hong Kong) Limited	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	ฮ่องกง	100.00	100.00	3	3	3	3	-	-	3	3	-	-
บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด	เก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติ	ไทย	70.00	70.00	3,500	875	2,450	612	-	-	2,450	612	-	-
บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด	จัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	ไทย	99.99	99.99	50	10	50	10	-	-	50	10	-	-
บริษัท กัลฟ์ 1 จำกัด*	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	-	99.99	-	25	-	25	-	-	-	25	-	-
บริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด	ดำเนินธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล	ไทย	99.99	-	10	-	10	-	-	-	10	-	-	-
รวม							**24,859**	**18,658**	**(48)**	**(48)**	**24,811**	**18,610**	**2,252**	**1,941**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ 2564	 2563
บริษัทย่อยทางอ้อม			*(ร้อยละ)*	
บริษัทย่อยของ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด:				
บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัทย่อยของ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด:				
บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	74.99	74.99
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	74.99	74.99
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	74.99	74.99
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	74.99	74.99
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	74.99	74.99
บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	75.00	75.00
บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	75.00	75.00
บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	74.99	74.99
บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัทย่อยของ บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ จำกัด:				
บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส1 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ ทีเอส2 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ เคเคเอส จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ บีวี จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัทย่อยของ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด:				
Gulf International Holding Pte. Ltd.	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	สิงคโปร์	100	100
Gulf Energy Mauritius Company Limited	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	มอริเชียส	100	100
บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ จำกัด*	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	ไทย	74.99	-
บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด*	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	-
บริษัท กัลฟ์ 1 จำกัด*	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	-
กลุ่มบริษัทอื่น	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	ไทย	99.99	-

	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ 2564	 2563
บริษัทย่อยทางอ้อม (ต่อ)			*(ร้อยละ)*	
บริษัทย่อยของ Gulf International Holding Pte. Ltd.:				
Gulf Tay Ninh 1 Joint Stock Company	ผลิตไฟฟ้า	เวียดนาม	90	90
Gulf Tay Ninh 2 Joint Stock Company	ผลิตไฟฟ้า	เวียดนาม	90	90
Mekong Wind Power Joint Stock Company	ผลิตไฟฟ้า	เวียดนาม	95	95
Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company	ให้บริการด้านบริหารและด้านเทคนิค	เวียดนาม	100	100
Borkum Riffgrund 2 Investor Holding GmbH	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	เยอรมนี	100	100

** ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทได้จัดโครงสร้างการถือหุ้นใหม่ โดยบริษัทขายหุ้นใน บริษัท กัลฟ์ โซล่าร์ จำกัด บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด และบริษัท กัลฟ์ 1 จำกัด ให้แก่ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด*

บริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

10 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
			(ล้านบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม		**22,079**	**18,887**	**21,610**	**17,847**
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	*4.1*	1,332	2,841	130	2,841
โอนมาจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	*4.2*	107,703	-	107,703	-
เพิ่มทุนและชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม		2,296	1,085	1,970	922
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า		2,886	2,462	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า		1,134	(489)	-	-
เงินปันผลรับ		(2,057)	(2,697)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		200	(10)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**135,573**	**22,079**	**131,413**	**21,610**

รายละเอียดการซื้อเงินลงทุน การเพิ่มทุน การชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม และการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(ล้านบาท)		
Global Mind Investment Management Pte. Ltd.	1,202	-	-	-
บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	130	2,719	130	2,719
บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	107,703	-	107,703	-
Centralized Utilities Company LLC	316	163	-	-
บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด	-	11	-	11
บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด	299	150	299	150
บริษัท บูรพา พาวเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด	71	143	71	143
บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	-	400	-	400
บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	-	340	-	340
บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด	1,600	-	1,600	-
บริษัท กัลฟ์ เจพี 1 จำกัด	10	-	-	-
รวม	**111,331**	**3,926**	**109,803**	**3,763**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

			งบการเงินรวม							
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
			(ร้อยละ)				*(ล้านบาท)*			
บริษัทร่วม										
บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าและให้บริการด้านบริหารจัดการ	ไทย	40.00	40.00	32,890	32,890	17,687	17,687	18,633	17,805
บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	ไทย	42.00	40.00	500	500	2,849	2,719	2,752	2,722
บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) *(หมายเหตุ 4.2)*	ลงทุนในธุรกิจโทรคมนาคม สื่อ เทคโนโลยี และดิจิทัล	ไทย	42.25	-	3,207	-	107,703	-	108,826	-
บริษัท กัลฟ์ เจพี 1 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	40.00	-	24	-	10	-	10	-
							128,249	**20,406**	**130,221**	**20,527**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

			งบการเงินรวม							
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
			(ร้อยละ)				*(ล้านบาท)*			
การร่วมค้า										
บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	ลงทุนในโครงการจัดจำหน่ายและขนส่งก๊าซ	ไทย	35.00	35.00	454	454	159	159	151	147
Centralized Utilities Company LLC	ให้บริการสาธารณูปโภคและลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	โอมาน	49.00	49.00	574	574	799	418	790	375
บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในโครงการระบบจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำเย็น	ไทย	33.33	33.33	36	36	12	12	3	4
บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	ไทย	49.00	49.00	917	305	449	150	428	142
บริษัท บูรพา พาวเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	ไทย	35.00	35.00	612	410	214	143	215	144

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

			งบการเงินรวม							
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
			(ร้อยละ)				*(ล้านบาท)*			
การร่วมค้า (ต่อ)										
บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	ลงทุนในการดำเนินงานและบำรุงรักษาโครงการทางหลวงพิเศษ	ไทย	40.00	40.00	1,000	1,000	400	400	399	400
บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	ลงทุนในการดำเนินงานและบำรุงรักษาโครงการทางหลวงพิเศษ	ไทย	40.00	40.00	850	850	340	340	338	340
Global Mind Investment Management Pte. Ltd. *(หมายเหตุ 4.1)*	ลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจอื่นๆ	สิงคโปร์	70.50	-	694	-	1,337	-	1,428	-
บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด	ให้บริการท่าเทียบเรือ	ไทย	40.00	-	4,000	-	1,600	-	1,600	-
							5,310	**1,622**	**5,352**	**1,552**
รวม							**133,559**	**22,028**	**135,573**	**22,079**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

			งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
			2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
			(ร้อยละ)						*(ล้านบาท)*					
บริษัทร่วม														
บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าและให้บริการด้านบริหารจัดการ	ไทย	40.00	40.00	32,890	32,890	17,687	17,687	-	-	17,687	17,687	1,658	2,697
บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	ไทย	42.00	40.00	500	500	2,849	2,719	-	-	2,849	2,719	399	-
บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) *(หมายเหตุ 4.2)*	ลงทุนในธุรกิจโทรคมนาคม สื่อเทคโนโลยี และดิจิทัล	ไทย	42.25	-	3,207	-	107,703	-	-	-	107,703	-	-	-
							128,239	**20,406**	**-**	**-**	**128,239**	**20,406**	**2,057**	**2,697**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

			งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
			2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
			(ร้อยละ)						*(ล้านบาท)*					
การร่วมค้า														
บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอช เอเอ็มที จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	ลงทุนในโครงการจัดจำหน่ายและขนส่งก๊าซ	ไทย	35.00	35.00	454	454	159	159	-	-	159	159	-	-
บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในโครงการระบบจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำเย็น	ไทย	33.33	33.33	36	36	12	12	-	-	12	12	-	-
บริษัท หินกองเพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	ไทย	49.00	49.00	917	305	449	150	-	-	449	150	-	-
บริษัท บูรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	ไทย	35.00	35.00	612	410	214	143	-	-	214	143	-	-
บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	ลงทุนในการดำเนินงานและบำรุงรักษาโครงการทางหลวงพิเศษ	ไทย	40.00	40.00	1,000	1,000	400	400	-	-	400	400	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

			งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
			2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
			(ร้อยละ)				*(ล้านบาท)*							
การร่วมค้า (ต่อ)														
บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	ลงทุนในการดำเนินงานและบำรุงรักษาโครงการทางหลวงพิเศษ	ไทย	40.00	40.00	850	850	340	340	-	-	340	340	-	-
บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด	ให้บริการท่าเทียบเรือ	ไทย	40.00	-	4,000	-	1,600	-	-	-	1,600	-	-	-
							3,174	**1,204**	**-**	**-**	**3,174**	**1,204**	**-**	**-**
รวม							**131,413**	**21,610**	**-**	**-**	**131,413**	**21,610**	**2,057**	**2,697**

เงินลงทุนในบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) มีมูลค่ายุติธรรมสำหรับหลักทรัพย์จดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 108,719 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าอื่นๆที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด		บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
	2564	2563	สำหรับงวดวันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564
		(ล้านบาท)	
งบกำไรขาดทุน			
รายได้	40,452	37,786	3,374
กำไรจากการดำเนินงาน	3,335	6,165	2,572
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	2,818	(1,229)	18
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (ร้อยละ 100)	**6,153**	**4,936**	**2,590**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	**2,646**	**2,155**	**1,122**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์หมุนเวียน	24,735	21,363	11,655
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	92,656	97,486	247,885
หนี้สินหมุนเวียน	(8,648)	(6,973)	(4,441)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(65,226)	(70,305)	(3,457)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	**43,517**	**41,571**	**251,642**
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	16,976	16,148	103,566
ค่าความนิยม	1,657	1,657	5,260
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	**18,633**	**17,805**	**108,826**

11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	โรงไฟฟ้า	เครื่องมือ อุปกรณ์ และ ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
			(ล้านบาท)		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563					
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	3,445	61,951	180	15,385	80,961
เพิ่มขึ้น	-	12	65	19,601	19,678
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ที่เกิด จากต้นทุนค่ารื้อถอน	-	42	-	-	42
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	32,336	-	-	32,336
โอน	-	2,042	25	(2,213)	(146)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง อัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ	-	18	-	(19)	(1)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(3,091)	(61)	-	(3,152)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	**3,445**	**93,310**	**209**	**32,754**	**129,718**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
ราคาทุน	3,445	103,425	334	32,754	139,958
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(10,115)	(125)	-	(10,240)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	**3,445**	**93,310**	**209**	**32,754**	**129,718**

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	โรงไฟฟ้า	เครื่องมือ อุปกรณ์ และ ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
			(ล้านบาท)		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564					
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	3,445	93,310	209	32,754	129,718
เพิ่มขึ้น	-	75	51	25,756	25,882
ลดลง	-	-	-	(17)	(17)
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ที่เกิดจากต้นทุนค่ารื้อถอน	-	128	-	-	128
โอน	-	563	6	(23,481)	(22,912)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	1,246	1	367	1,614
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(4,213)	(72)	-	(4,285)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	**3,445**	**91,109**	**195**	**35,379**	**130,128**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
ราคาทุน	3,445	105,574	392	35,379	144,790
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(14,465)	(197)	-	(14,662)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	**3,445**	**91,109**	**195**	**35,379**	**130,128**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อุปกรณ์สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
		(ล้านบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	33	17	50
เพิ่มขึ้น	26	-	26
โอน	15	(15)	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(12)	-	(12)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	**62**	**2**	**64**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
ราคาทุน	81	2	83
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(19)	-	(19)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	**62**	**2**	**64**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	62	2	64
เพิ่มขึ้น	15	4	19
โอน	6	(6)	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(18)	-	(18)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	**65**	**-**	**65**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
ราคาทุน	102	-	102
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(37)	-	(37)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	**65**	**-**	**65**

ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ที่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท มีจำนวน 1,263 ล้านบาท (*2563: 1,124 ล้านบาท*) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 1.93 ถึง ร้อยละ 3.98 ต่อปี *(2563: ร้อยละ 2.13 ถึงร้อยละ 4.31 ต่อปี)*

การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้นำที่ดิน สิ่งปลูกสร้างในอนาคต โรงไฟฟ้า เครื่องจักร และอุปกรณ์ที่นำมาใช้ในโรงไฟฟ้า ไปจดจำนองและจำนำเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุ 14 เป็นจำนวน 85,629 ล้านบาท *(2563: 94,356 ล้านบาท)*

12 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(ล้านบาท)	
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม	7,680	109
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	7,386
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	223	185
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**7,903**	**7,680**
ขาดทุนจากการด้อยค่า		
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**-**	**-**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**7,903**	**7,680**

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัทดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(ล้านบาท)	
ธุรกิจไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศเยอรมนี	7,780	7,571
ธุรกิจไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศเวียดนาม	123	109
รวม	**7,903**	**7,680**

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการประมาณการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงาน การวัดมูลค่ายุติธรรมจัดประเภทเป็นมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าจากการใช้แสดงในตารางต่อไป ผู้บริหารกำหนดข้อสมมติจากการประเมินแนวโน้มในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยอ้างอิงข้อมูลที่เคยเกิดขึ้นในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	3.0 - 8.9	3.0 - 11.2
อัตราเงินเฟ้อ	2.0 - 3.1	1.4 - 3.0

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของธุรกิจประมาณการรายได้รวมทั้งหมดสำหรับสินทรัพย์โรงไฟฟ้าถูกกำหนดขึ้นตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและประมาณการจากข้อมูลภายนอกภายหลังหมดอายุสัญญา ผู้บริหารมีการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของอัตราคิดลด โดยการเพิ่มอัตราคิดลดร้อยละ 1 ต่อปี จะไม่ทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่าราคาตามบัญชี

13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม				
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	สิทธิในการใช้สถานีไฟฟ้าย่อยและท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	สินทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	รวม
			(ล้านบาท)		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563					
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	46	958	-	-	1,004
เพิ่มขึ้น	10	-	-	-	10
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	8,841	-	-	8,841
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	5	-	-	5
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(19)	(167)	-	-	(186)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	**37**	**9,637**	**-**	**-**	**9,674**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
ราคาทุน	71	9,818	-	-	9,889
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(34)	(181)	-	-	(215)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	**37**	**9,637**	**-**	**-**	**9,674**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564					
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	37	9,637	-	-	9,674
เพิ่มขึ้น	12	-	-	14	26
โอน	7	-	1,618	(7)	1,618
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1	354	-	-	355
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(20)	(546)	(46)	-	(612)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	**37**	**9,445**	**1,572**	**7**	**11,061**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
ราคาทุน	91	10,186	1,618	7	11,902
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(54)	(741)	(46)	-	(841)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	**37**	**9,445**	**1,572**	**7**	**11,061**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	รวม
		(ล้านบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	16	2	18
เพิ่มขึ้น	2	4	6
โอน	6	(6)	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(7)	-	(7)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	**17**	**-**	**17**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
ราคาทุน	26	-	26
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(9)	-	(9)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	**17**	**-**	**17**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	17	-	17
เพิ่มขึ้น	3	9	12
โอน	5	(5)	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(9)	-	(9)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	**16**	**4**	**20**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
ราคาทุน	34	4	38
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(18)	-	(18)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	**16**	**4**	**20**

14 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	รวม	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	รวม
	(ล้านบาท)					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,927	5,000	9,927	-	11,500	11,500
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	141,765	-	141,765	85,936	-	85,936
หุ้นกู้	-	71,058	71,058	-	43,428	43,428
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	**146,692**	**76,058**	**222,750**	**85,936**	**54,928**	**140,864**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	รวม	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	รวม
	(ล้านบาท)					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,927	5,000	9,927	-	11,500	11,500
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	38,530	-	38,530	-	-	-
หุ้นกู้	-	47,467	47,467	-	17,486	17,486
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	**43,457**	**52,467**	**95,924**	**-**	**28,986**	**28,986**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นและระยะยาวซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 27,247 ล้านบาท และ 23,430 ล้านบาท ตามลำดับ *(2563: 38,365 ล้านบาท และ 39,620 ล้านบาท ตามลำดับ)*

วงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับที่	31 ธันวาคม 2564 *(ล้านบาท)*	31 ธันวาคม 2563 *(ล้านบาท)*	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย *(ร้อยละต่อปี)*	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
บริษัท					
1	26,612	-	บาท	Fixed tranche facility	ชำระทุกสามเดือน
2	7,000	-	บาท	3MBIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระทุกสามเดือน
3	5,000	-	บาท	BIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระทุกสามเดือน
บริษัทย่อย					
4	67,745	61,822	บาท	THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระทุกสามเดือน
5	954	1,058	บาท	Fixed tranche facility	ชำระทุกหกเดือน
6	25,613	18,482	ดอลลาร์สหรัฐ	LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระทุกสามเดือน
7	9,320	5,086	ดอลลาร์สหรัฐ	LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระทุกหกเดือน
8	744	708	ดอลลาร์สหรัฐ	Fixed tranche facility	ชำระทุกหกเดือน
รวม	**142,988**	**87,156**			

เงินกู้ยืมระยะยาวนี้เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยการจดจำนองที่ดินรวมถึงสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินในอนาคต เครื่องจักรหลัก และอุปกรณ์ที่นำมาใช้ในโรงไฟฟ้าในอนาคตตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 7 และข้อ 11 นอกจากนี้บริษัทย่อยยังได้โอนสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สัญญาจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ สัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้า บัญชีเงินฝาก กรมธรรม์ประกันภัย เงินลงทุน หุ้นกู้ และหุ้นสามัญของบริษัทย่อย ให้กับเจ้าหนี้เงินกู้เพื่อเป็นหลักประกันตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาสินเชื่อ อีกทั้งยังต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการที่ได้ระบุไว้ เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของเจ้าของ และการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขในสัญญาสินเชื่อทางสถาบันการเงินได้กำหนดให้บริษัทย่อยมีการจัดทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับการจ่ายเงินตามสัญญาจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และสัญญาก่อสร้าง เพื่อป้องกันความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินโครนสกุลเงินยูโร สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และสกุลเงินเยน และจัดทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัว เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่เพื่อป้องกันความเสี่ยงทางด้านกระแสเงินสดของบริษัทย่อย และต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในวันที่ระบุในสัญญา

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(ล้านบาท)	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	**11,500**	**11,500**
กระแสเงินสด		
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	67,127	63,227
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(68,700)	(64,800)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**9,927**	**9,927**
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	**85,936**	**-**
กระแสเงินสด		
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	66,862	48,612
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(14,334)	(10,000)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มิใช่เงินสด		
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชีที่เพิ่มขึ้น	(104)	(104)
การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชี	113	22
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	3,002	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	290	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**141,765**	**38,530**
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,004)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	**138,761**	**38,530**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งของบริษัทจำนวน 4,927 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินหลายแห่งของบริษัทจำนวน 38,612 ล้านบาท ค้ำประกันโดยหุ้นสามัญบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 88 ล้านหุ้น และ 533 ล้านหุ้น ตามลำดับ

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(ล้านบาท)	
หุ้นกู้		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	**43,428**	**17,486**
ออกหุ้นกู้	30,000	30,000
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(2,985)	-
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้รอตัดบัญชีที่เพิ่มขึ้น	(24)	(24)
การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้รอตัดบัญชี	5	5
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	634	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**71,058**	**47,467**
หัก หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(6,524)	(2,000)
หุ้นกู้ - สุทธิ	**64,534**	**45,467**

ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท จำนวน 30,000 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุการไถ่ถอนระหว่าง 3 ปี ถึง 10 ปี ทั้งนี้บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของเจ้าของตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ได้ระบุไว้ในสัญญา

15 ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	**2,084**	**673**
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	128	49
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	1,354
ลดลงระหว่างปี	-	(7)
ต้นทุนทางการเงิน	(14)	13
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	37	2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**2,235**	**2,084**

16 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2564 จำนวนหุ้น	2564 จำนวนเงิน	2563 จำนวนหุ้น	2563 จำนวนเงิน
			(ล้านหุ้น/ล้านบาท)		
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	**1**	**11,733**	**11,733**	**11,733**	**11,733**
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	5	-	-	2,133	10,667
- หุ้นสามัญ	1	11,733	11,733	-	-
ลดมูลค่าหุ้น					
- จากหุ้นละ 5 บาทเป็นหุ้นละ 1 บาท	1	-	-	10,667	10,667
ออกหุ้นใหม่	1	-	-	1,066	1,066
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	**1**	**11,733**	**11,733**	**11,733**	**11,733**

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญ

วันที่ 8 เมษายน 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 5 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ดังกล่าวต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เรียบร้อยแล้ว ณ วันที่ 9 เมษายน 2563 ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ดังกล่าวมีผลให้จำนวนหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นจากเดิม 2,133 ล้านหุ้น เป็น 10,667 ล้านหุ้น

การเพิ่มทุน การออก และเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่

วันที่ 27 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากเดิม 10,667 ล้านบาท เป็น 11,733 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 1,066 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ราคาเสนอขายหุ้นละ 30 บาท โดยบริษัทได้รับเงินเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเป็นจำนวน 32,000 ล้านบาทในวันที่ 23 กันยายน 2563

17 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไรและกำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

สำรองการแปลงค่างบการเงิน

สำรองการแปลงค่างบการเงินประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

สำรองการป้องกันความเสี่ยง

สำรองการป้องกันความเสี่ยงประกอบด้วยผลสะสมของส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ซึ่งรอการรับรู้ในภายหลังในกำไรหรือขาดทุน หรือรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรก หรือมูลค่าตามบัญชีอื่นของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน

สำรองต้นทุนการป้องกันความเสี่ยง

สำรองต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงสะท้อนถึงกำไรหรือขาดทุนของส่วนที่ไม่รวมในเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ซึ่งเกี่ยวข้องกับองค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ โดยรับรู้เมื่อเริ่มแรกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและบันทึกบัญชีเช่นเดียวกับกำไรหรือขาดทุนในสำรองการป้องกันความเสี่ยง

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย

- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือจัดประเภทรายการใหม่ มูลค่าดังกล่าวจะถูกปรับลดด้วยค่าเผื่อผลขาดทุน

18 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีขนาดของกิจการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ธุรกิจพลังงาน
- ส่วนงาน 2 ธุรกิจให้คำปรึกษา
- ส่วนงาน 3 ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้รายได้และกำไรของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้รายได้และกำไรในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานธุรกิจในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	ธุรกิจพลังงาน		ธุรกิจให้คำปรึกษา*		ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
					(ล้านบาท)					
รายได้ลูกค้าภายนอก	46,830	32,298	474	407	163	158	-	-	47,467	32,863
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	816	895	-	-	(816)	(895)	-	-
รวม	**46,830**	**32,298**	**1,290**	**1,302**	**163**	**158**	**(816)**	**(895)**	**47,467**	**32,863**
การจำแนกรายได้										
ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก										
ประเทศไทย	40,890	29,846	1,262	1,276	163	158	(788)	(869)	41,527	30,411
อื่นๆ	5,940	2,452	28	26	-	-	(28)	(26)	5,940	2,452
รวม	**46,830**	**32,298**	**1,290**	**1,302**	**163**	**158**	**(816)**	**(895)**	**47,467**	**32,863**
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้										
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	39,081	26,751	-	-	-	-	-	-	39,081	26,751
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	7,749	5,547	1,290	1,302	163	158	(816)	(895)	8,386	6,112
รวม	**46,830**	**32,298**	**1,290**	**1,302**	**163**	**158**	**(816)**	**(895)**	**47,467**	**32,863**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ธุรกิจพลังงาน		ธุรกิจให้คำปรึกษา*		ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
					(ล้านบาท)					
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**13,229**	**8,042**	**12,057**	**8,867**	**10**	**7**	**(12,005)**	**(9,348)**	**13,291**	**7,568**
รายได้อื่น									8	20
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ									(1,075)	(134)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า									2,886	2,462
ต้นทุนทางการเงิน									(5,596)	(3,665)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(347)	(107)
กำไรสำหรับปี									**9,167**	**6,144**
สินทรัพย์ดำเนินงานของส่วนงาน	155,293	134,272	72	64	93	69	(25,330)	(4,687)	130,128	129,718
สินทรัพย์ดำเนินงานที่ไม่สามารถปันส่วนได้									232,546	115,863
สินทรัพย์ดำเนินงานรวม									362,674	245,581

*รายได้หลักมาจากเงินปันผลรับและรายได้ค่าบริหารจัดการ

(ก) ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากส่วนงานที่ 1 ของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 32,822 ล้านบาท *(2563: 23,065 ล้านบาท)* จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

(ข) สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการการผลิตไฟฟ้า จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและ/หรือลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน ซึ่งรายได้ส่วนใหญ่จากส่วนงานธุรกิจพลังงานในประเทศไทย เป็นรายได้ที่ได้รับการส่งเสริม

19 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
ต้นทุนการผลิต	26,374	18,210	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	4,989	3,431	83	69
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	1,969	1,200	1	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,801	1,556	1,186	996
ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	146	146	-	-
อื่นๆ	1,406	1,275	496	305
รวม	**36,685**	**25,818**	**1,766**	**1,370**

20 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
		(ล้านบาท)		
ดอกเบี้ยจ่าย	5,000	3,358	1,378	555
ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้	361	55	298	-
ค่าธรรมเนียมผูกพันหนี้	162	160	63	-
ค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน	37	22	22	6
อื่นๆ	36	70	17	8
รวม	**5,596**	**3,665**	**1,778**	**569**

21 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(ล้านบาท)		
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	(177)	(1)	83	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(170)	(106)	(3)	4
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	**(347)**	**(107)**	**80**	**4**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563		2564		2563	
	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(ล้านบาท)*	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(ล้านบาท)*	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(ล้านบาท)*	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(ล้านบาท)*
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		9,514		6,252		5,957		5,075
จำนวนภาษีตาม								
อัตราภาษีเงินได้	20	1,903	20	1,250	20	1,191	20	1,015
ความแตกต่างในอัตราภาษี								
เงินได้ที่แท้จริงของส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		(577)		(492)		-		-
รายได้ที่ให้ถือเป็นรายได้ตามประมวลรัษฎากร		240		143		240		143
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(1,314)		(1,069)		(1,331)		(987)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		542		261		26		10
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่ม		(141)		(56)		(1)		(2)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(242)		(245)		(45)		(183)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		69		68		-		-
ผล (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		(99)		260		-		-
อื่นๆ		(34)		(13)		-		-
รวม	**3.64**	**347**	**1.71**	**107**	**1.34**	**80**	**(0.08)**	**(4)**

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
				(ล้านบาท)				
รวม	3,877	4,535	(5,802)	(5,165)	46	42	-	(186)
การหักกลบรายการของภาษี	(1,980)	(1,517)	1,980	1,517	-	(42)	-	42
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	**1,897**	**3,018**	**(3,822)**	**(3,648)**	**46**	**-**	**-**	**(144)**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม					
		บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	**ณ วันที่ 1 มกราคม**	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ได้มาจากการรวมธุรกิจ	ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**
			(ล้านบาท)			
2564						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	44	5	-	-	-	49
การตัดรายการระหว่างกันของสินทรัพย์ถาวร	443	17	-	-	-	460
ค่าเผื่อการด้อยค่า	5	-	-	-	-	5
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน	526	22	-	-	11	559
ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	29	30	-	-	-	59
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้ยืมระยะยาว	30	24	-	-	-	54
อนุพันธ์: สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2,627	-	(1,198)	-	-	1,429
ดอกเบี้ยจ่ายยกไป	693	357	-	-	20	1,070
ยอดขาดทุนยกไป	138	50	-	-	4	192
รวม	**4,535**	**505**	**(1,198)**	**-**	**35**	**3,877**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	(32)	(35)	-	-	-	(67)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (เพิ่มอายุการใช้งาน)	(536)	(262)	-	-	(15)	(813)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (คิดค่าเสื่อมราคาในอัตราเร่ง)	(1,333)	(453)	-	-	(38)	(1,824)
ต้นทุนในการทดสอบเครื่องจักรและอุปกรณ์	(103)	-	-	-	-	(103)
ต้นทุนค่ารื้อถอน	(125)	7	-	-	-	(118)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (การเพิ่มขึ้นของมูลค่ายุติธรรม)	(187)	-	187	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม					
		บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	**ณ วันที่ 1 มกราคม**	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ได้มาจากการรวมธุรกิจ	ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**
			(ล้านบาท)			
2564						
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)						
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	(2,846)	162	-	-	(96)	(2,780)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยนของเจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	-	(9)	-	-	-	(9)
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	-	(85)	-	-	-	(85)
ดอกเบี้ยค้างจ่ายและค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชีจากการคิดอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	(3)	-	-	-	-	(3)
รวม	**(5,165)**	**(675)**	**187**	**-**	**(149)**	**(5,802)**
สุทธิ	**(630)**	**(170)**	**(1,011)**	**-**	**(114)**	**(1,925)**
2563						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	40	4	-	-	-	44
การตัดรายการระหว่างกันของสินทรัพย์ถาวร	375	68	-	-	-	443
ค่าเผื่อการด้อยค่า	4	1	-	-	-	5
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน	135	(7)	-	398	-	526
ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	-	29	-	-	-	29
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้ยืมระยะยาว	29	1	-	-	-	30
อนุพันธ์: สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	2,627	-	-	2,627
ดอกเบี้ยจ่ายยกไป	-	(4)	-	697	-	693
ยอดขาดทุนยกไป	2	41	-	94	1	138
รวม	**585**	**133**	**2,627**	**1,189**	**1**	**4,535**

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม					
		บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	**ณ วันที่ 1 มกราคม**	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ได้มาจากการรวมธุรกิจ	ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**
			(ล้านบาท)			
2563						
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	-	(32)	-	-	-	(32)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (เพิ่มอายุการใช้งาน)	-	(35)	-	(500)	(1)	(536)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (คิดค่าเสื่อมราคาในอัตราเร่ง)	-	(197)	-	(1,133)	(3)	(1,333)
ต้นทุนในการทดสอบเครื่องจักรและอุปกรณ์	(86)	(17)	-	-	-	(103)
ต้นทุนค่ารื้อถอน	(121)	(4)	-	-	-	(125)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (การเพิ่มขึ้นของมูลค่ายุติธรรม)	-	-	(187)	-	-	(187)
อนุพันธ์	(1)	-	1	-	-	-
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	(192)	46	-	(2,699)	(1)	(2,846)
ดอกเบี้ยค้างจ่ายและค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชีจากการคิดอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	(3)	-	-	-	-	(3)
รวม	**(403)**	**(239)**	**(186)**	**(4,332)**	**(5)**	**(5,165)**
สุทธิ	**182**	**(106)**	**2,441**	**(3,143)**	**(4)**	**(630)**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	**ณ วันที่ 1 มกราคม**	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**
		(ล้านบาท)		
2564				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการด้อยค่า	5	-	-	5
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	37	4	-	41
รวม	**42**	**4**	**-**	**46**

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน กำไรหรือขาดทุน	 กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		(ล้านบาท)		
2564				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (การเพิ่มขึ้นของมูลค่ายุติธรรม)	(186)	-	186	-
รวม	**(186)**	**-**	**186**	**-**
สุทธิ	**(144)**	**4**	**186**	**46**
2563				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการด้อยค่า	4	1	-	5
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	35	2	-	37
รวม	**39**	**3**	**-**	**42**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (การเพิ่มขึ้นของมูลค่ายุติธรรม)	-	-	(186)	(186)
รวม	**-**	**-**	**(186)**	**(186)**
สุทธิ	**39**	**3**	**(186)**	**(144)**

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
ยอดขาดทุนยกไป	254	393	-	41
รวม	**254**	**393**	**-**	**41**

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2565 ถึง 2569 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

22 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปี โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักซึ่งปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เปลี่ยนแปลงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญเพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบ โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท / ล้านหุ้น)			
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	7,670	4,282	5,878	5,079
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	**11,733**	**10,959**	**11,733**	**10,959**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน *(บาท)*	**0.65**	**0.39**	**0.50**	**0.46**

23 เงินปันผล

เงินปันผลที่กลุ่มบริษัทจ่ายให้ผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่ายเงินปันผล	อัตราเงินปันผลต่อหุ้น *(บาท)*	จำนวนเงิน *(ล้านบาท)*
2564				
เงินปันผลประจำปี 2563	9 เมษายน 2564	เมษายน 2564	0.38	4,459
2563				
เงินปันผลประจำปี 2562	8 เมษายน 2563	เมษายน 2563	1.30	2,773

24 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม								
	มูลค่าตามบัญชี					มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
					(ล้านบาท)				
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	12	-	12	-	12	-	12
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	2,176	-	2,176	2,176	-	-	2,176
สินทรัพย์อนุพันธ์	1,261	-	-	-	1,261	-	1,261	-	1,261
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	**1,261**	**-**	**2,188**	**-**	**3,449**				
หนี้สินทางการเงิน									
หุ้นกู้	-	-	-	71,058	71,058	-	72,320	-	72,320
หนี้สินอนุพันธ์	8,996	686	-	-	9,682	-	9,682	-	9,682
รวมหนี้สินทางการเงิน	**8,996**	**686**	**-**	**71,058**	**80,740**				

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม								
	มูลค่าตามบัญชี					มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
					(ล้านบาท)				
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	12	-	12	-	12	-	12
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	28,223	-	28,223	28,223	-	-	28,223
สินทรัพย์อนุพันธ์	405	-	-	-	405	-	405	-	405
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	**405**	**-**	**28,235**	**-**	**28,640**				
หนี้สินทางการเงิน									
หุ้นกู้	-	-	-	43,428	43,428	-	45,294	-	45,294
หนี้สินอนุพันธ์	13,354	551	-	-	13,905	-	13,905	-	13,905
รวมหนี้สินทางการเงิน	**13,354**	**551**	**-**	**43,428**	**57,333**				

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	มูลค่าตามบัญชี					มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
					(ล้านบาท)				
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	5	-	5	-	5	-	5
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	**-**	**-**	**5**	**-**	**5**				
หนี้สินทางการเงิน									
หุ้นกู้	-	-	-	47,467	47,467	-	47,702	-	47,702
หนี้สินอนุพันธ์	-	686	-	-	686	-	686	-	686
รวมหนี้สินทางการเงิน	**-**	**686**	**-**	**47,467**	**48,153**				

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	มูลค่าตามบัญชี					มูลค่ายุติธรรม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
					(ล้านบาท)				
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	5	-	5	-	5	-	5
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	26,010	-	26,010	26,010	-	-	26,010
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	**-**	**-**	**26,015**	**-**	**26,015**				
หนี้สินทางการเงิน									
หุ้นกู้	-	-	-	17,486	17,486	-	17,906	-	17,906
หนี้สินอนุพันธ์	-	551	-	-	551	-	551	-	551
รวมหนี้สินทางการเงิน	**-**	**551**	**-**	**17,486**	**18,037**				

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
ตราสารทุน และตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาด	มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ตามราคาล่าสุดที่เผยแพร่ต่อสาธารณชน ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นสุดระยะเวลารายงาน หรือมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และมูลค่าปัจจุบันคำนวณโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อคุณภาพดีในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนที่สังเกตได้
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	การคิดลดกระแสเงินสด โดยใช้แบบจำลองโดยใช้ข้อมูลที่หาได้จากตลาด (Observable Market Data)
ตราสารหนี้และหนี้สินทางการเงินอื่น	การคิดลดกระแสเงินสด

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาวการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 18

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขมาตรฐานในการชำระเงินและการส่งสินค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายไตรมาส ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทจำกัดฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 3 เดือน

ตารางที่แสดงไว้ด้านล่างให้ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	9,142	5,104	608	411
เกินกำหนดชำระ				
31 - 90 วัน	14	293	-	36
181 - 365 วัน	143	-	-	-
มากกว่า 365 วัน	270	263	-	-
รวม	**9,569**	**5,660**	**608**	**447**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-
สุทธิ	**9,569**	**5,660**	**608**	**447**

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลา 30 วัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-

(ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์ถูกจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

		งบการเงินรวม			
		กระแสเงินสดตามสัญญา			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(ล้านบาท)		
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	3,080	(3,080)	-	-	(3,080)
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้า	8,155	(8,155)	-	-	(8,155)
เจ้าหนี้อื่น	601	(144)	(387)	(70)	(601)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	151,951	(15,578)	(66,336)	(87,673)	(169,587)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	755	(102)	(245)	(706)	(1,053)
หุ้นกู้	71,783	(8,650)	(46,399)	(25,382)	(80,431)
	236,325	**(35,709)**	**(113,367)**	**(113,831)**	**(262,907)**
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	8,147	(2,434)	(9,314)	(12,763)	(24,511)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	868	(537)	(456)	-	(993)
	9,015	**(2,971)**	**(9,770)**	**(12,763)**	**(25,504)**

	งบการเงินรวม				
		กระแสเงินสดตามสัญญา			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(ล้านบาท)		
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	1,353	(1,353)	-	-	(1,353)
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้า	7,177	(6,671)	(506)	-	(7,177)
เจ้าหนี้อื่น	570	(157)	(230)	(183)	(570)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	97,610	(17,068)	(22,668)	(77,811)	(117,547)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	853	(77)	(151)	(661)	(889)
หุ้นกู้	43,990	(5,913)	(26,492)	(16,635)	(49,040)
	151,553	**(31,239)**	**(50,047)**	**(95,290)**	**(176,576)**
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	13,158	(2,672)	(12,009)	(19,146)	(33,827)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	196	-	(238)	-	(238)
	13,354	**(2,672)**	**(12,247)**	**(19,146)**	**(34,065)**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		กระแสเงินสดตามสัญญา			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(ล้านบาท)		
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	48,482	(10,903)	(39,167)	-	(50,070)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	146	(60)	(92)	-	(152)
หุ้นกู้	47,881	(3,248)	(33,158)	(17,859)	(54,265)
	96,509	**(14,211)**	**(72,417)**	**(17,859)**	**(104,487)**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		กระแสเงินสดตามสัญญา			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(ล้านบาท)		
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11,507	(11,507)	-	-	(11,507)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	55	(30)	(27)	-	(57)
หุ้นกู้	17,705	(545)	(12,990)	(6,388)	(19,923)
	29,267	**(12,082)**	**(13,017)**	**(6,388)**	**(31,487)**

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนี้สินอนุพันธ์จากสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 686 ล้านบาท ซึ่งกระแสเงินสดของสัญญาดังกล่าวขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดของสัญญาเงินกู้ยืมที่ได้ป้องกันความเสี่ยงไว้และมีระยะเวลาไม่เกิน 8 ปี

กระแสเงินสดซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มีการปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดและอัตราแลกเปลี่ยนและจากภาระผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับสัญญาก่อสร้างและสัญญาซ่อมบำรุงที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ

	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ	เงินเหรียญ			เงินเหรียญ		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	สหรัฐอเมริกา	เงินยูโร	อื่นๆ	สหรัฐอเมริกา	เงินยูโร	อื่นๆ
	(ล้านบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงิน	356	1,324	63	464	1,342	60
หนี้สินทางการเงิน	(29,540)	(37)	(71)	(26,014)	(148)	(1,962)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	**(29,184)**	**1,287**	**(8)**	**(25,550)**	**1,194**	**(1,902)**
ภาระผูกพันจากสัญญา	(2,650)	(804)	(12,767)	(2,382)	(1,006)	(14,491)
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น	**(31,834)**	**483**	**(12,775)**	**(27,932)**	**188**	**(16,393)**
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(9,083)	-	-	(9,219)	-
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	2,650	804	12,767	2,382	1,117	16,387
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	**(29,184)**	**(7,796)**	**(8)**	**(25,550)**	**(7,914)**	**(6)**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ	เงินเหรียญ		เงินเหรียญ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	สหรัฐอเมริกา	อื่นๆ	สหรัฐอเมริกา	อื่นๆ
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงิน	345	21,889	97	22,285
หนี้สินทางการเงิน	(235)	(32)	(249)	(23)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	**110**	**21,857**	**(152)**	**22,262**
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(9,083)	-	(9,219)
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	**110**	**12,774**	**(152)**	**13,043**

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่าและอ่อนค่าของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ และส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงินตามที่แสดงไว้ด้านล่าง การวิเคราะห์ข้างต้นตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่ และไม่คำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อยอดขายและยอดซื้อที่คาดการณ์ไว้

	งบการเงินรวม		
	อัตราการเปลี่ยนแปลง	กำไรหรือขาดทุน	
		การแข็งค่า	การอ่อนค่า
	(ร้อยละ)	*(ล้านบาท)*	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10	(2,918)	2,918
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10	(2,555)	2,555

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อัตราการเปลี่ยนแปลง	กำไรหรือขาดทุน	
		การแข็งค่า	การอ่อนค่า
	(ร้อยละ)	*(ล้านบาท)*	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10	11	(11)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10	(15)	15

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยหลักมาจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 14) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำให้มั่นใจว่าเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่โดยมีการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อจัดการฐานะเปิดต่อความผันผวนในอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมบางรายการ

กลุ่มบริษัทนำนโยบายป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่าฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 80 ถึงร้อยละ 90 เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งบางส่วนเป็นการทำสัญญาอัตราดอกเบี้ยคงที่และการกู้ยืมเงินบางส่วนมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทใช้อัตราการป้องกันความเสี่ยงที่ 1:1

กลุ่มบริษัทพิจารณาความสัมพันธ์ที่มีอยู่ระหว่างเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ป้องกันความเสี่ยงโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิง แนวโน้ม วันที่กำหนดราคาใหม่และวันที่ครบกำหนด และจำนวนเงินตามสัญญาหรือราคาตามมูลค่าที่ตราไว้

กลุ่มบริษัทประเมินว่าอนุพันธ์ที่กำหนดในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงคาดว่าจะมีประสิทธิผลในการหักกลบการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินของรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงหรือไม่ โดยใช้วิธีการ critical-terms-match approach

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ความไม่มีประสิทธิผลส่วนใหญ่เกิดจาก

- ผลกระทบจากความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาและของกลุ่มบริษัทที่มีต่อมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่สะท้อนในการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของกระแสเงินสดที่ป้องกันความเสี่ยงซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย และ
- ความแตกต่างของวันที่กำหนดราคาใหม่ระหว่างสัญญาแลกเปลี่ยนและการกู้ยืม

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
		(ล้านบาท)		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
หนี้สินทางการเงิน	(114,505)	(83,626)	(11,976)	-
วงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้	(6,119)	(2,346)	-	-
ยอดบัญชีที่มีความเสี่ยง	**(120,624)**	**(85,972)**	**(11,976)**	**-**
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	89,246	80,212	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	**(31,378)**	**(5,760)**	**(11,976)**	**-**

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัททำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยหลายสัญญาที่มีเงื่อนไขที่สำคัญเหมือนกับรายการป้องกันความเสี่ยง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง วันที่อ้างอิง วันจ่ายชำระ วันสิ้นสุดสัญญาและจำนวนเงินตามสัญญา กลุ่มบริษัทไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงทั้งหมดร้อยละ 100 ของเงินกู้ยืม ดังนั้น รายการป้องกันความเสี่ยงจะกำหนดเป็นสัดส่วนตามเงินกู้ยืมส่วนที่ยังคงเหลืออยู่และจำนวนเงินตามสัญญาของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเหล่านั้น โดยที่เงื่อนไขของสัญญาทั้งหมดที่สำคัญมีความสอดคล้องกันอย่างมาก (critical terms matching) จึงถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจต่อกันตลอดทั้งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 24 (ข.4)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรจากความเสี่ยงสุทธิของกลุ่มบริษัท โดยการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน ทำให้เกิดการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในกำไรหรือขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่แสดงในตารางดังต่อไปนี้ การวิเคราะห์ตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ยลดลง 1%	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ยลดลง 1%
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(314)	314	(119)	119
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(58)	58	-	-

(ข.4) การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทถือเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในฐานะเปิดต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		
	การครบกำหนด		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	น้อยกว่า 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน			
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
ฐานะเปิดสุทธิ *(ล้านบาท)*	-	503	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินยูโรต่อเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	-	1.15 - 1.18	-
ฐานะเปิดสุทธิ *(ล้านบาท)*	184	6,080	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินเยนต่อเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	0.01	0.01	-
ฐานะเปิดสุทธิ *(ล้านบาท)*	1,711	1,704	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินเยนต่อเงินบาท	0.31 - 0.32	0.30	-
ฐานะเปิดสุทธิ *(ล้านบาท)*	1,080	1,411	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาต่อเงินบาท	31.31 - 31.41	29.56 - 29.73	-
ฐานะเปิดสุทธิ *(ล้านบาท)*	115	168	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินยูโรต่อเงินบาท	39.22 - 39.56	35.75 - 35.95	-
ฐานะเปิดสุทธิ *(ล้านบาท)*	451	-	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินโครนต่อเงินบาท	3.44 - 3.48	-	-
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย			
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย			
ฐานะเปิดสุทธิ *(ล้านบาท)*	2,754	20,120	86,851
อัตราดอกเบี้ยคงที่ *(ร้อยละ)*	1.38 - 3.74	1.38 - 3.74	1.38 - 3.74

	งบการเงินรวม		
	การครบกำหนด		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	น้อยกว่า 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน			
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
ฐานะเปิดสุทธิ *(ล้านบาท)*	335	503	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินยูโรต่อเงิน เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.22 - 1.24	1.15 - 1.18	-
ฐานะเปิดสุทธิ *(ล้านบาท)*	5,686	6,263	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินเยนต่อเงิน เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.01	0.01	-
ฐานะเปิดสุทธิ *(ล้านบาท)*	1,711	1,704	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินเยนต่อเงินบาท	0.31 - 0.32	0.30	-
ฐานะเปิดสุทธิ *(ล้านบาท)*	971	1,411	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินเหรียญ สหรัฐอเมริกาต่อเงินบาท	31.31 - 31.41	29.56 - 29.73	-
ฐานะเปิดสุทธิ *(ล้านบาท)*	112	168	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินยูโรต่อเงินบาท	39.56	35.95	-
ฐานะเปิดสุทธิ *(ล้านบาท)*	447	575	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินโครนต่อเงินบาท	3.65 - 3.67	3.44 - 3.48	-
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย			
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย			
ฐานะเปิดสุทธิ *(ล้านบาท)*	2,552	16,005	88,245
อัตราดอกเบี้ยคงที่ *(ร้อยละ)*	1.74 - 3.74	1.52 - 3.74	1.52 - 3.74

จำนวนเงิน ณ วันที่รายงานซึ่งเกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยง

	งบการเงินรวม	
	สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	ต้นทุนในการได้มาซึ่งการป้องกันความเสี่ยง
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน		
เครื่องมือที่มีอัตราแลกเปลี่ยนผันแปร	(442)	-
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย		
เครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(3,731)	-
รวม	**(4,173)**	**-**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน		
เครื่องมือที่มีอัตราแลกเปลี่ยนผันแปร	(78)	-
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย		
เครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(6,778)	-
รวม	**(6,856)**	**-**

ตารางด้านล่างแสดงการกระทบยอดส่วนประกอบของผู้ถือหุ้นตามประเภทความเสี่ยงและวิเคราะห์รายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษีจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม *(ล้านบาท)*
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	**(6,856)**
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	1,963
จำนวนเงินที่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน	960
จำนวนเงินที่รวมเป็นต้นทุนของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงิน	576
การเปลี่ยนแปลงของภาษีในสำรองระหว่างปี	(816)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**(4,173)**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	**(5,241)**
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(1,488)
จำนวนเงินที่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน	(671)
จำนวนเงินที่รวมเป็นต้นทุนของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงิน	(105)
การเปลี่ยนแปลงของภาษีในสำรองระหว่างปี	649
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**(6,856)**

25 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาด และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

26 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนตามสัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
การออกแบบ จัดหาเครื่องจักรอุปกรณ์และการก่อสร้างโรงไฟฟ้า				
ล้านบาท	1,617	7,171	-	-
ล้านดอลลาร์สหรัฐ	246	469	-	-
ล้านยูโร	21	27	-	-
ล้านเยน	42,376	55,420	-	-
การออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน				
ล้านบาท	9,832	8,143	-	-
ภาระผูกพันอื่น				
หนังสือค้ำประกัน				
ล้านบาท	38,875	14,298	31,086	6,525
ล้านเยน	7,138	-	7,138	-
ล้านดอลลาร์สหรัฐ	206	-	206	17
สแตนด์บายเล็ตเตอร์ออฟเครดิต				
ล้านยูโร	54	54	54	54

สัญญาที่สำคัญ

สัญญาร่วมลงทุนโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนสำหรับโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 ซึ่งมีอายุสัญญา 30 ปี แบ่งเป็นงานออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) และสิทธิในการก่อสร้างท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Superstructure) เพื่อรองรับการขนถ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน จำนวน 163 ล้านบาท และต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน จำนวน 146 ล้านบาท ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 *(2563: 158 ล้านบาทและ 146 ล้านบาท ตามลำดับ)* และรับรู้ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน เป็นจำนวน 334 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 *(31 ธันวาคม 2563: 159 ล้านบาท)*

สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าหลายฉบับกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้าเวียดนามและบริษัทเอกชนในประเทศไทยและต่างประเทศเป็นระยะเวลา 5 - 25 ปี โดยกลุ่มบริษัทจะจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานอื่นให้แก่คู่สัญญาในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน และกลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

สัญญาจ้างดำเนินงานและบำรุงรักษา

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาจ้างดำเนินงานและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าหลายฉบับกับบริษัทหลายแห่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลาตั้งแต่ 20 ถึง 25 ปี

27 คดีความ

ในระหว่างปี 2557 คณะกรรมการติดตามและตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณภาครัฐ (คตร.) ได้มีมติให้คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ดำเนินการตรวจสอบการประมูลโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producers (IPP)) ปี 2555 เนื่องจากมีการกล่าวอ้างว่าการประมูลดังกล่าวไม่ได้เป็นไปตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย และระเบียบของ กกพ. ที่เกี่ยวข้อง กกพ. จึงได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการตรวจสอบเพื่อตรวจสอบการประมูลและส่งผลการตรวจสอบให้ คตร. และต่อมา คตร.ได้มอบหมายให้กระทรวงพลังงานดำเนินการตรวจสอบเพิ่มเติม ซึ่งกระทรวงพลังงานได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงและเสนอแนวทางในการแก้ไขปัญหากรณีการดำเนินการประมูลโครงการรับซื้อไฟฟ้าจาก IPP เพื่อตรวจสอบ (คณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง) เพื่อดำเนินการตรวจสอบในเรื่องนี้ ซึ่งในภายหลังกระทรวงพลังงานได้ส่งหนังสือเชิญกลุ่มบริษัทเพื่อขอเจรจายกเลิก โครงการโรงไฟฟ้าที่ชนะการประมูล 1 โครงการที่ได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยแล้ว และต่อมาได้มีหนังสือแจ้งไปยังคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนให้ชะลอการสนับสนุนการส่งเสริมการลงทุนของโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทที่ชนะการประมูลทั้ง 2 โครงการ

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2558 บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (IPD) บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด (GSRC) และ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด (GPD) (รวมเรียก ผู้ฟ้องคดี) ได้ยื่นฟ้อง 1) กกพ. 2) สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สกพ.) 3) กระทรวงพลังงาน และ 4) คณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง (รวมเรียก ผู้ถูกฟ้องคดี) ต่อศาลปกครองกลาง โดยมีมูลคดีในการฟ้องว่าการตรวจสอบการประมูลคัดเลือกผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ไม่เป็นไปตามกฎหมาย บุคคลที่มีอำนาจหน้าที่ในการตรวจสอบเป็นบุคคลผู้มีส่วนได้เสีย และข้อมูลที่นำมาใช้ประกอบการตรวจสอบพิจารณานั้น เป็นข้อมูลที่ถูกบิดเบือนจากความจริง และการตรวจสอบดังกล่าวทำให้ผู้ฟ้องคดีต้องได้รับความเสียหายจากการที่มีอุปสรรคไม่สามารถดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าต่อไปได้ ซึ่งผู้ฟ้องคดี ขอให้ศาลปกครองกลางมีคำสั่งห้ามจำเลยดำเนินการตรวจสอบหรือนำผลการตรวจสอบการประมูลโครงการดังกล่าวที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายนั้นไปใช้หรืออ้างอิง ไม่ว่าจะเป็นการภายในหรือต่อหน่วยงานอื่น

เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2559 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาว่าการดำเนินการตรวจสอบของผู้ถูกฟ้องคดีนั้นชอบด้วยกฎหมาย แต่ห้ามทำการตรวจสอบ ใช้ หรืออ้างอิงผลจากการตรวจสอบดังกล่าวหรือกระทำการด้วยวิธีใดอันก่อให้เกิดความเสียหายแก่ผู้ฟ้องคดี ดังนั้นศาลปกครองกลางจึงตัดสินให้กระทรวงพลังงานแจ้งยกเลิกหนังสือที่ส่งไปถึงสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเกี่ยวกับการชะลอการพิจารณาอนุมัติการส่งเสริมการลงทุน และเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2560 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้อนุมัติการส่งเสริมการลงทุนแก่ GSRC และ GPD เป็นที่เรียบร้อย

ต่อมาเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2560 กระทรวงพลังงานได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาต่อศาลปกครองสูงสุด โดยผู้ฟ้องคดีจะต้องยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดภายในวันที่ 5 มิถุนายน 2560

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2560 ผู้ฟ้องคดียื่นคำขอขยายระยะเวลาแก้อุทธรณ์ออกไป 15 วัน ซึ่งครบกำหนดในวันที่ 20 มิถุนายน 2560 และเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2560 ผู้ฟ้องคดีได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564 ศาลปกครองสูงสุดมีคำพิพากษาพิจารณาแล้วเห็นว่า การกระทำของกระทรวงพลังงานทั้งในส่วนของการส่งหนังสือถึงคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน หรือการเรียกผู้ฟ้องคดีเข้าไปเพื่อเจรจาไกล่เกลี่ยยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้านั้นเป็นการกระทำที่ละเมิดต่อผู้ฟ้องคดี ทำให้ผู้ฟ้องคดีได้รับความเสียหาย ดังนั้นศาลปกครองสูงสุดจึงพิพากษาให้กระทรวงพลังงานยกเลิกหนังสือของกระทรวงพลังงานที่มีถึงสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ในการให้ชะลอการสนับสนุนการส่งเสริมการลงทุนของโครงการของผู้ฟ้องคดี และให้กระทรวงพลังงานแจ้งสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนทราบภายใน 7 วัน นับแต่วันที่มีคำพิพากษา รวมถึงห้ามกระทรวงพลังงานนำผลการตรวจสอบข้อเท็จจริงการประมูลการรับซื้อไฟฟ้าของโครงการดังกล่าวไปใช้เจรจากับผู้ฟ้องคดีเพื่อยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอีกต่อไป ซึ่งคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุดดังกล่าวถือเป็นที่สุด

28 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	(ล้านบาท)
การเพิ่มทุนและชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม	
บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด	300

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

	(ล้านบาท)
ซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	
บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด	445

การพิจารณาจ่ายเงินปันผล

วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565 ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เพื่อพิจารณาจ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.44 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล โดยบริษัทจะนำเสนอเพื่อการอนุมัติจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป

เงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน

วันที่ 24 มกราคม 2565 บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ได้ลงนามสัญญาซื้อขายหุ้นกับนักธุรกิจท้องถิ่น เพื่อเข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของบริษัท ออล เวสท์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ในบริษัท เชียงใหม่ เวสท์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด ซึ่งได้สิทธิจากองค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่ ในการบริหารจัดการระบบจัดการขยะมูลฝอย โดยมีแผนที่จะเริ่มก่อสร้างโรงไฟฟ้าหลังจากได้ลงนามซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. โดยคาด ว่าจะใช้เวลาประมาณ 3 ปีในการก่อสร้าง

เงินลงทุนในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์

วันที่ 14 มกราคม 2565 กลุ่มบริษัทได้ลงทุนในบริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด โดยถือหุ้นร้อยละ 70 บริษัทดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อทำธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา

วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 กลุ่มบริษัทได้ลงทุนในบริษัท เอจี โคราช จำกัด โดยถือหุ้นร้อยละ 50 บริษัทดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อทำธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและบนดิน

29 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงิน 2563 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 การจัดประเภทรายการเหล่านี้เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท

	31 ธันวาคม 2563					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
	(ล้านบาท)					
งบแสดงฐานะการเงิน						
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	36	36
ลูกหนี้อื่น	676	410	1,086	75	50	125
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	-	1,187	1,187	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,597	(1,597)	-	86	(86)	-
ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	411	411
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	356	75	431	1,156	(411)	745
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	-	366	366	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	554	(441)	113	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	303	(303)	-	-	-	-
เจ้าหนี้อื่น	1,020	1,735	2,755	93	671	764
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,425	(1,425)	-	671	(671)	-
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้า	7,177	(7)	7,170	-	-	-
		-			-	
งบกำไรขาดทุน						
รายได้ค่าบริหารจัดการ	372	36	408	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,080)	(36)	(2,116)	-	-	-
		-			-	

30 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่หลายฉบับจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะที่ 2 ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก และจะมีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	สัญญาเช่า

การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้จะนำมาถือปฏิบัติเมื่อมีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่ใช้อยู่ไปเป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น การแก้ไขดังกล่าวให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติสำหรับการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นผลกระทบโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและเกณฑ์ใหม่ที่ใช้ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาเทียบเท่ากับเกณฑ์เดิมในเชิงเศรษฐกิจ (กล่าวคือเกณฑ์ใหม่ใช้ทดแทนเกณฑ์เดิมทันที) ซึ่งสามารถรับรู้รายการเป็นเพียงการปรับปรุงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

นอกจากนี้ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะไม่ถูกยกเลิกเพราะการนำอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นมาเปลี่ยนแทน โดยความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยง (และเอกสารที่เกี่ยวข้อง) จะต้องถูกปรับปรุงแทนเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและความเสี่ยงที่ป้องกัน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่เหล่านี้มีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินในงวดแรกที่ถือปฏิบัติตามการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้น

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
87 อาคาร เอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11
ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์: +662-080-4499 | โทรสาร: +662-080-4455
อีเมล: contact@gulf.co.th