



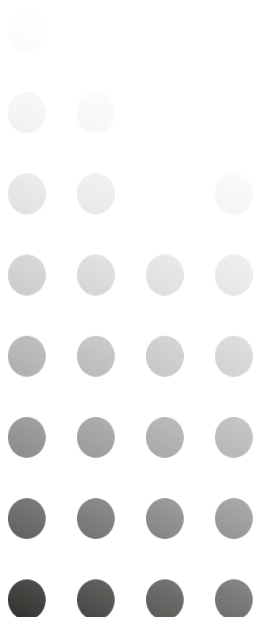
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564

แบบ 56-1 One Report

(Structured Data Report)

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



สารบัญ

	หน้า
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	7
การกำกับดูแลกิจการ	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	12
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	13
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	23
งบการเงิน	
งบแสดงฐานะทางการเงิน	31
งบกำไรขาดทุน	34
งบกระแสเงินสด	35
อัตราส่วนทางการเงิน	36

โครงสร้างและการดำเนินงานของส่วนบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : GULF

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออัสซีส์ เฟส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แวงลงมพินี เขต
ปทุมวัน

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10330

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบ
ธุรกิจหลักด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและพลังงาน
หมุนเวียน รวมถึงการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ การลงทุนในธุรกิจ
โครงสร้างพื้นฐาน และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

เลขทะเบียนบริษัท : 0107560000231

โทรศัพท์ : 0-2080-4499

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2080-4455

เว็บไซต์บริษัท : www.gulf.co.th

อีเมล : contact@gulf.co.th

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 11,733,149,998

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	33,548,812.42	35,868,511.71	52,869,787.35
รายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ (พันบาท)	29,506,196.29	29,277,082.01	40,183,606.64
รายได้จากธุรกิจพลังงานหมุนเวียน (พันบาท)	214,923.71	3,021,014.08	6,646,836.03
รายได้จากธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค (พันบาท)	0.00	157,526.33	162,734.22
รายได้จากธุรกิจก๊าซ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้จากรายได้ค่าบริการจัดการ (พันบาท)	318,553.33	407,511.24	474,148.48
รายได้จากรายได้อื่น (พันบาท)	303,696.08	543,306.05	2,516,418.70
รายได้จากส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและบริษัทร่วมทุน (พันบาท)	3,205,443.01	2,462,072.00	2,886,043.29
	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ (%)	87.95	81.62	76.00
รายได้จากธุรกิจพลังงานหมุนเวียน (%)	0.64	8.42	12.57
รายได้จากธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค (%)	0.00	0.44	0.31
รายได้จากธุรกิจก๊าซ (%)	0.00	0.00	0.00
รายได้จากรายได้ค่าบริการจัดการ (%)	0.95	1.14	0.90
รายได้จากรายได้อื่น (%)	0.91	1.51	4.76
รายได้จากส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและบริษัทร่วมทุน (%)	9.55	6.86	5.46

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	33,548,812.42	35,868,511.71	52,869,787.35
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	33,356,426.63	33,429,662.24	46,891,972.81
รายได้จากประเทศเยอรมนี (พันบาท)	0.00	1,925,885.48	5,445,106.36
	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	99.43	93.20	88.69
รายได้จากประเทศเยอรมนี (%)	0.00	5.37	10.30

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	0.00	0.00	0.00

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทในอีก 3-5 ปีข้างหน้า (Emerging risks)	: มี
การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐและการบังคับใช้กฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ๆ	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ	: ไม่มี
ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน	: ไม่มี
การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร	: ไม่มี
การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย	: มี
ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ	: ไม่มี
การขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ	: มี
การขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต	: ไม่มี
ระบบงานมีข้อผิดพลาดหรือล้มเหลว หรือขาดมาตรฐานและการควบคุมที่ดี	: ไม่มี
ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน	: ไม่มี

การเกิดสินค้าล้าสมัย	: ไม่มี
ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์	: มี
ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง	: มี
ความล่าช้าของการดำเนินโครงการในอนาคต	: ไม่มี
การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์	: ไม่มี
การทำสัญญาเช่าพื้นที่/ร้านค้า	: ไม่มี
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ	: ไม่มี
ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	: ไม่มี
ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร	: ไม่มี
ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน	: ไม่มี
การทุจริตคอร์รัปชัน	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ	: ไม่มี
กฎระเบียบและกฎหมายที่ล้าหลัง ไม่ทันสมัย ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	: ไม่มี
การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	: ไม่มี
การกำกับดูแลกิจการ	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

การขาดแคลนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอ	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)	: ไม่มี
การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า	: ไม่มี

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ	: มี
ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน	: ไม่มี
ความเสี่ยงจากการที่กู้ยืมต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง	: ไม่มี

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ (2.2.2)

การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์	: ไม่มี
---------------------------------	---------

ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) (2.2.3)

การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทต่างประเทศ	: ไม่มี
---	---------

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร : มี

URL นโยบายและเป้าหมายการจัดการ : <https://www.gulf.co.th/th/pdf/Sustainability-Policy-TH.pdf>
ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : <https://www.gulf.co.th/th/pdf/ESM-Policy-TH.pdf>

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

1. การจัดการพลังงาน

1.1 การใช้เชื้อเพลิง

บริษัทมีข้อมูลการใช้เชื้อเพลิง : มี

	2562	2563	2564
น้ำมันดิบ (บาร์เรล)	0.00	0.00	0.00
ถ่านหิน (ตัน)	0.00	0.00	0.00

1.2 การใช้ไฟฟ้า

บริษัทมีข้อมูลการใช้ไฟฟ้า : มี

	2562	2563	2564
--	------	------	------

ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์ - ชั่วโมง)	N/A	N/A	47,188,487,590.00
---	-----	-----	-------------------

2. การจัดการน้ำ

2.1 การใช้น้ำ

บริษัทมีข้อมูลการใช้น้ำ : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการใช้น้ำประปา (ลูกบาศก์เมตร)	N/A	N/A	25,250,000.00

3. การจัดการขยะและของเสีย

3.1 ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทมีข้อมูลปริมาณขยะและของเสีย : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	N/A	N/A	28,049,990.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	N/A	N/A	161,310.00
รวม (กิโลกรัม)	N/A	N/A	28,211,300.00

4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

4.1 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัทมีข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : มี

	2562	2563	2564
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	9,629,159.38
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	38,215.78
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	2,732,661.02
รวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	12,400,036.18

4.2 การทดสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

หน่วยงานผู้ทดสอบ : บี

ชื่อหน่วยงานผู้ทดสอบ : มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายสิทธิมนุษยชน ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : <https://www.gulf.co.th/th/pdf.Human-Rights-Policy-TH.pdf>

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

1. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

1.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2562	2563	2564
พนักงานชาย (คน)	574	609	633
พนักงานหญิง (คน)	258	274	286
รวม (คน)	832	883	919

1.2 การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2562	2563	2564
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	1,087,200.00	1,232,800,000.00	1,370,500,000.00

1.3 การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	N/A	N/A	57.00

1.4 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีข้อมูลความปลอดภัยฯ : มี

	2562	2563	2564
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0.00	0.00	0.00

1.5 ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	N/A	N/A	4.60

2. ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

การจัดกิจกรรมหรือโครงการเพื่อชุมชนและสังคม : การพัฒนาสิ่งแวดล้อมชุมชน, การมีส่วนร่วมกับชุมชน, การศึกษา, คุณภาพชีวิต สุขภาพ และกีฬา, ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส, ศาสนาและวัฒนธรรม, เศรษฐกิจชุมชน การจ้างงาน และอาชีพ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : -
ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

1. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของ
คณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่
ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

1. การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

2. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์,
การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	10	100.00
กรรมการชาย	6	60.00
กรรมการหญิง	4	40.00
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4	40.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	6	60.00
กรรมการอิสระ	5	50.00

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

1. รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย วิเศษ จูภิบาล เพศ: ชาย อายุ: 77 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	25 พ.ค. 2560	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, ความรับผิดชอบต่อสังคม, การจัดการองค์กร
2. นาย เกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา เพศ: ชาย อายุ: 84 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	25 พ.ค. 2560	บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, เศรษฐศาสตร์, ความยั่งยืน, ตรวจสอบภายใน

3. นาย สมหมาย ภาษี เพศ: ชาย อายุ: 78 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	14 ก.ย. 2560	พลังงานและสาธารณูปโภค, การเงิน, เศรษฐศาสตร์, ตรวจสอบภายใน, การจัดการความเสี่ยง, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล
4. นาง รวีพร คูศิริ เพศ: หญิง อายุ: 78 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่ กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	25 พ.ค. 2560	บัญชี, ตรวจสอบภายใน, การตรวจสอบ, กฎหมาย
5. นาย สันติ บุญประคับ เพศ: ชาย อายุ: 69 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	25 พ.ค. 2560	พลังงานและสาธารณูปโภค, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล
6. นาย สาริษฐ์ รัตนาวะดี เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่ รองประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	25 พ.ค. 2560	การจัดการกลยุทธ์, พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, ความยั่งยืน, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการองค์กร
7. นาง พรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์ เพศ: หญิง อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	25 พ.ค. 2560	พลังงานและสาธารณูปโภค, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, ความยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล, วิศวกรรม, การจัดการองค์กร
8. นาย บุญชัย ทิราดี เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	25 พ.ค. 2560	พลังงานและสาธารณูปโภค, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, การจัดการองค์กร, วิศวกรรม, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, ความรับผิดชอบต่อสังคม
9. นางสาว ยุพาพิน วัจวิวัฒน์ เพศ: หญิง อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	24 ต.ค. 2561	พลังงานและสาธารณูปโภค, การเงิน, บัญชี, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล, ความรับผิดชอบต่อสังคม

10. นาง โชติกุล สุกภิรมย์เกษม เพศ: หญิง อายุ: 47 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการ แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	24 เม.ย. 2562	บัญชี, การเงิน, การจัดการ องค์กร, การจัดการทรัพยากร มนุษย์
--	---	---------------	--

2. รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรง ตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรง ตำแหน่งแทน
1. นาย วิมล แดงน้อย เพศ: ชาย อายุ: 71 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 25 พ.ค. 2560 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 4 มี.ค. 2564	ไม่มีผู้เข้ามาดำรงตำแหน่งแทน

3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ	: ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน	: ไม่ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน	: ไม่ใช่
บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ <u>อย่างน้อยหนึ่งคน</u> เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ	: ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

1.คณะกรรมการตรวจสอบ

1.1 รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย เกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา เพศ: ชาย อายุ: 84 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	25 พ.ค. 2560	บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและสาธารณูปโภค, เศรษฐศาสตร์, ความยั่งยืน, ตรวจสอบภายใน
2. นาย สมหมาย ภาษี [1] เพศ: ชาย อายุ: 78 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	14 ก.ย. 2560	พลังงานและสาธารณูปโภค, การเงิน, เศรษฐศาสตร์, ตรวจสอบภายใน, การจัดการความเสี่ยง, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
3. นาง รวิพร คูหิรัญ [1] เพศ: หญิง อายุ: 78 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	25 พ.ค. 2560	บัญชี, ตรวจสอบภายใน, การตรวจสอบ, กฎหมาย
	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม		

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

1.2 รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
--------------	-------------------	---------------------	----------------------------

1. นาย วิจิตร แดงน้อย	กรรมการตรวจสอบ	วันที่ดำรงตำแหน่ง:	ไม่มีผู้เข้ามาดำรงตำแหน่งแทน
เพศ: ชาย	(กรรมการที่ไม่เป็นผู้	25 พ.ค. 2560	
อายุ: 71 ปี	บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่พ้นจากตำแหน่ง:	
วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท		4 มี.ค. 2564	
สาขา: วิศวกรรม	ประเภทของกรรมการ:		
สัญชาติไทย: ใช่	กรรมการเดิม		
ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่			

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

2. คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

2.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และ บริหารความเสี่ยง	นาย สมหมาย ภาชี	ประธานกรรมการ
	นาย สันติ บุญประคับ	กรรมการ
	นาง พรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	กรรมการ
	นางสาว ยุพาพิน ังวิวัฒน์	กรรมการ
	นาย รัฐพล ชื่นสมจิตต์	กรรมการ

2.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร	: คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา	: ไม่มี
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน	: ไม่มี
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล	: คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ	: คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

1. รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย สาริษฐ์ รัตนาวะดี เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	25 พ.ค. 2560	การจัดการกลยุทธ์, พลังงานและ สาธารณูปโภค, วิศวกรรม, เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, ความยั่งยืน, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, การจัดการ องค์กร
2. นาง พรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์ เพศ: หญิง อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม	รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	30 ก.ย. 2563	พลังงานและสาธารณูปโภค, การ จัดการความเสี่ยง, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, ความยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, วิศวกรรม, การจัดการองค์กร
3. นาย บุญชัย ทิราดี เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม	รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	19 พ.ค. 2564	พลังงานและสาธารณูปโภค, เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, การจัดการองค์กร, วิศวกรรม, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, ความรับผิดชอบต่อสังคม
4. นาย รัฐพล ชื่นสมบัติ เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	15 ก.พ. 2562	วิศวกรรม, พลังงานและ สาธารณูปโภค, การเงิน, การ จัดการโครงการ, การจัดการ ความเสี่ยง, ความยั่งยืน
5. นางสาว ยุพาพิน วัจวิวัฒน์ [1] เพศ: หญิง อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านการเงิน	28 ม.ค. 2563	พลังงานและสาธารณูปโภค, การเงิน, บัญชี, เทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร, การ จัดการความเสี่ยง, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ความรับผิดชอบต่อ สังคม
6. นางสาว บังอร สุทธิพัฒน์กิจ เพศ: หญิง อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนองค์กร	15 ก.พ. 2562	บัญชี, การเงิน, พลังงานและ สาธารณูปโภค, การจัดการ กลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร
7. นาย รวี กูรมะโรหิต เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจต่างประเทศ	20 ต.ค. 2563	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การจัดการโครงการ

8. นาย วรพงษ์ วิวัฒน์วานิช เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาโครงการ	15 พ.ย. 2564	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การเงิน, การจัดการ โครงการ, เศรษฐศาสตร์
9. นาย สมิทธิ์ พนมมัยค์ เพศ: ชาย อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารสินทรัพย์ ธุรกิจสินเชื่อและการ ลงทุน	20 ต.ค. 2563	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การจัดการโครงการ, การเงิน, บัญชี, เทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร, การ จัดการกองทุน, เงินทุนและ หลักทรัพย์
10. นาย ธนญ์ ต้นตีสุนทร เพศ: ชาย อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกิจการองค์กร	15 ก.พ. 2562	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การเงิน, การจัดการ องค์กร, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, ความยั่งยืน, ความ รับผิดชอบต่อสังคม
11. นาย สุพร หล้ามันคง เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานองค์กรสัมพันธ์	12 เม.ย. 2564	กฎหมาย, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, การจัดการองค์กร, เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร
12. นาย จิรภัทร อาจละกะ เพศ: ชาย อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม	12 เม.ย. 2564	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การจัดการโครงการ, การเงิน
13. นาย โอฬาร ศรีวัชรภูษา [2] เพศ: ชาย อายุ: 42 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี	ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่าย บัญชี	1 เม.ย. 2564	บัญชี

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

1. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : มี

2. จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2562	2563	2564
จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร (บาท)	1,226,346,834.00	1,425,435,305.00	1,635,263,940.00

3. ค่าตอบแทนอื่นๆ

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

1. จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 633

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 286

รวม (คน) : 919

2. ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 1,370,480,679.00

3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

ข้อมูลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัท : มี

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 919

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 858

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 93.36

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

1. ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

1.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย โอฬาร ศรีรัฐฐา	Olam@gulf.co.th	02-080-4431

1.2 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว ฉัตรตะวัน ไชยะกุล	Chattawan@gulf.co.th	02-080-4070

1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว โชติรส ลิขิตเจริญพาณิชย์	Chotiros@gulf.co.th	02-080-4080

1.4 หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร

หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว ฉัตรตะวัน ไชยะกุล	Chattawan@gulf.co.th	02-080-4070

1.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว นกักร บุษาสุข	Napat.bu@gulf.co.th	02-080-4488

2. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
1. บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด	1. นาย วัยวัฒน์ กอสมานชัยกิจ อีเมล: waiyawat@kpmg.co.th หมายเลขโทรศัพท์: -	2,800,000.00	รายละเอียด: ค่าที่ปรึกษา โครงสร้างการลงทุนและสัญญา ทางการเงิน รวมค่าบริการ (บาท): 680,000.00

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

1. รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

1.1 รายชื่อกรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย สมหมาย ภาษี เพศ: ชาย อายุ: 78 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 14 ก.ย. 2560	พลังงานและสาธารณูปโภค, การเงิน, เศรษฐศาสตร์, ตรวจสอบภายใน, การจัดการความเสี่ยง, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล
2. นาย สันติ บุญประคับ เพศ: ชาย อายุ: 69 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 25 พ.ค. 2560	พลังงานและสาธารณูปโภค, ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล
3. นาย บุญชัย ทิราดี เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 25 พ.ค. 2560	พลังงานและสาธารณูปโภค, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, การจัดการองค์กร, วิศวกรรม, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, ความรับผิดชอบต่อสังคม
4. นาง โชติกุล สุกภิรมย์เกษม เพศ: หญิง อายุ: 47 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 24 เม.ย. 2562	บัญชี, การเงิน, การจัดการองค์กร, การจัดการทรัพยากรมนุษย์

1.2 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

1.3 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทนกรรมการเดิมที่หมดวาระ/ลาออก)

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

2. การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนาร มการ
นาย วิเศษ จูภิบาล	ประธานกรรมการ	-
นาย เกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	กรรมการ	-
นาย สมหมาย ภาษี	กรรมการ	-
นาง รวีพร คูหิรัญ	กรรมการ	-
นาย สันติ บุญประคับ	กรรมการ	-
นาย สาริษฐ์ รัตนาวะดี	รองประธานกรรมการ	-
นาง พรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	กรรมการ	-
นาย บุญชัย ภิราตี	กรรมการ	-
นางสาว ยุพาพิน วัจวิวัฒน์	กรรมการ	/
นาง ไซติกุล สุกภิรมย์เกษม	กรรมการ	-

3. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่
ของคณะกรรมการ

: การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล
(ประเมินตนเอง)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

1. การจัดประชุมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้ง)	: 16
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	: 9 เม.ย. 2564
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	: 1

2. การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท

2.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. นาย วิเศษ จูภิบาล	ประธานกรรมการ	16/16	เข้าประชุม	0/1
2. นาย เกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	กรรมการ	15/16	เข้าประชุม	0/1
3. นาย สมหมาย ภาษี	กรรมการ	16/16	เข้าประชุม	0/1
4. นาง รวิพร คูหิรัญ	กรรมการ	16/16	เข้าประชุม	0/1
5. นาย สันติ บุญประคับ	กรรมการ	16/16	เข้าประชุม	1/1
6. นาย สาริษฐ์ รัตนาวะดี	รองประธานกรรมการ	13/16	เข้าประชุม	1/1
7. นาง พรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	กรรมการ	16/16	เข้าประชุม	0/1
8. นาย บุญชัย ทิราติ	กรรมการ	16/16	เข้าประชุม	1/1
9. นางสาว ยุพาพิน จังวิวัฒน์	กรรมการ	16/16	เข้าประชุม	1/1
10. นาง โชติกุล สุนทรมย์เกษม	กรรมการ	16/16	เข้าประชุม	0/1

2.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญ ผู้ถือหุ้น
1. นาย วิจิตร แดงน้อย	กรรมการ	4/4	ไม่เข้าประชุม	0/0

3. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

3.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย วิเศษ จูภิบาล	-	1,200,000.00	1,500,000.00	-	2,700,000.00
2. นาย เกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	-	1,140,000.00	1,200,000.00	-	2,340,000.00
3. นาย สมหมาย ภาษี	-	1,260,000.00	1,200,000.00	-	2,460,000.00
4. นาง รวีพร คูหิรัญ	-	1,020,000.00	1,200,000.00	-	2,220,000.00
5. นาย สันติ บุญประคับ	-	960,000.00	1,200,000.00	-	2,160,000.00
6. นาย สาริษฐ์ รัตนาวะดี	-	-	-	-	-
7. นาง พรทิพา ชินเวชกิจวา นิชัย	-	-	-	-	-
8. นาย บุญชัย ทิราติ	-	-	-	-	-
9. นางสาว ยุพาพิน วังวิวัฒน์	-	-	-	-	-
10. นาง ไซติกุล สุนทรมย์ เกษม	-	-	-	-	-

3.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย วินิจ แดงน้อย	-	178,225.80	1,200,000.00	-	1,378,225.80

4. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท

4.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย วิเศษ จูภิบาล	/	-	-
2. นาย เกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	/	-	-
3. นาย สมหมาย ภาษี	/	-	-
4. นาง รวิพร คูหิรัญ	/	-	-
5. นาย สันติ บุญประคับ	/	-	-
6. นาย สาธิต รัตนาวะดี	/	-	-
7. นาง พรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	/	-	-
8. นาย บุญชัย ทิราติ	/	-	-
9. นางสาว ยุพาพิน วัจวิวัฒน์	/	-	-
10. นาง โชติกุล สุขภิรมย์เกษม	/	-	-

4.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย วินิจ แดงน้อย	/	-	-

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

1. การจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 6

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

2.1 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. นาย เกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	ประธานกรรมการตรวจสอบ	6/6
2. นาย สมหมาย ภาษี	กรรมการตรวจสอบ	6/6
3. นาง รวิพร คูหิรัญ	กรรมการตรวจสอบ	6/6

2.2 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. นาย วิจิตร แดงน้อย	กรรมการตรวจสอบ	1/1

งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	12,645,795.26	15,902,240.38	19,846,840.82
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ	0.00	0.00	0.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	5,792,526.79	6,746,973.55	10,961,055.28
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	156,882.00	331,024.46	1,302,602.02
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,935,494.06	7,374,128.20	6,700,663.05
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	21,530,698.11	30,354,366.60	38,811,161.17
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	544,587.07	430,883.62	1,267,476.50
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดยวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ	21,247,181.81	22,078,938.95	135,573,409.87
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	80,960,733.23	129,718,338.78	130,128,001.17
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9,994,343.20	62,997,978.51	56,893,800.54
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	112,746,845.32	215,226,139.87	323,862,688.08
รวมสินทรัพย์	134,277,543.43	245,580,506.47	362,673,849.25

หนี้สิน

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	68,000.00	11,500,000.00	9,927,032.46
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6,180,551.49	11,278,069.74	14,810,172.17
เงินกู้ยืมระยะสั้น	324,900.00	0.00	70,612.50
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,821,239.13	6,786,721.80	9,527,997.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	414,256.60	77,838.72	680,418.89
รวมหนี้สินหมุนเวียน	9,808,947.21	29,642,630.25	35,016,233.02
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	632,266.56	700,639.17
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	73,946,637.12	122,577,491.25	203,295,598.57
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,482,014.29	20,648,302.31	16,152,242.57
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	75,428,651.41	143,858,060.12	220,148,480.30
รวมหนี้สิน	85,237,598.62	173,500,690.37	255,164,713.32

ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	10,666,500.00	11,733,150.00	11,733,150.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	20,889,295.06	51,822,145.00	51,822,145.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม	6,488,088.50	7,967,848.79	36,931,178.71
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	383,221.87	(7,495,996.40)	(3,890,527.44)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	38,427,105.43	64,027,147.40	96,595,946.27
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	49,039,944.81	72,079,816.09	107,509,135.93

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
รายได้			
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ	30,039,668.03	32,863,133.66	47,467,325.36
รวมรายได้	30,343,364.11	33,406,439.71	49,983,744.06
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย			
ต้นทุน	22,791,049.58	23,702,238.81	34,388,041.47
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,713,102.13	2,115,910.48	2,297,355.13
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	24,504,151.71	25,818,149.29	36,685,396.60
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	3,205,443.01	2,462,072.00	2,886,043.29
ต้นทุนทางการเงิน	2,895,735.50	3,664,984.83	5,595,646.30
ภาษีเงินได้	(13,676.63)	107,278.79	346,895.14
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	7,166,072.19	6,144,337.67	9,167,065.06
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	4,886,563.66	4,282,113.59	7,670,297.90
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.46000	0.39000	0.65000
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	8,273,134.02	11,019,674.46	18,287,292.72
กำไรจากการดำเนินงาน	6,842,688.05	7,454,529.29	12,223,563.20
กำไรจากการดำเนินงานปกติ	7,248,618.45	9,160,894.85	13,079,283.89

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

	2562	2563	2564
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,433,921.62	3,431,384.04	4,988,945.26
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	8,048,436.87	10,578,778.00	14,014,714.81
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	(13,649,355.93)	(18,611,132.62)	(22,195,862.01)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(14,316,649.08)	(70,410,162.51)	(78,206,254.73)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผล	(3,675,041.49)	(4,346,643.02)	(6,292,586.47)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	2,220,540.63	63,100,586.28	68,128,136.93

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน

สภาพคล่อง

	2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.20	1.02	1.11
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	2.04	0.93	0.92
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย) (เท่า)	0.57	0.54	0.43
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	6.90	6.05	6.23
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	52.20	59.48	57.75
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	-	-	-
ระยะเวลายกยสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	-	-	-
ระยะเวลายกยสินค้าเฉลี่ย (วัน)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	15.90	15.58	15.51
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	22.64	23.11	23.21
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	29.56	36.37	34.54

ความสามารถในการหักภาษี

	2562	2563	2564
อัตราหักก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	31.71	37.53	41.90
อัตราหักเงินต้น (ร้อยละ)	24.13	27.88	27.55
อัตราหักจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	18.43	21.44	22.71
อัตราหักสุทธิ (ร้อยละ)	21.36	17.13	17.34
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	15.27	10.15	10.21
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	-	-	-
อัตราหักเงินต้นของรายได้จากโครงการเพื่อยาย (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราหักจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (ธุรกิจการบิน) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	13.06	8.04	8.36
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	145.40	150.16	129.98

นโยบายการเงิน

	2562	2563	2564
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio: ICR) (เท่า)	3.67	3.67	3.96
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) (เท่า)	3.31	0.74	1.13
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.74	2.41	2.37
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (interest bearing debt to equity : IBD/E ratio) (เท่า)	1.57	1.95	2.07
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.26	0.38	0.44
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	89.46	87.78	87.83
อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (ร้อยละ)	0.97	0.76	1.03
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เท่า)	0.81	0.56	0.59
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยที่ครบกำหนด 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยทั้งหมด (เท่า)	0.04	0.13	0.09
หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	7.25	10.47	10.06

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

	2562	2563	2564
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (เท่า)	0.27	0.19	0.17
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	5.56	3.24	3.01
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	12.83	8.65	10.09