



# รายงานประจำปี 2565

(IIUU 56-1 One Report)





# สารบัญ

## GULF

02

สารจาก  
ประธานกรรมการ

04

สารจาก  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

06

ข้อมูลทั่วไป

08

ข้อมูลหลักทรัพย์  
และผู้ถือหุ้น

12

นโยบาย  
การจ่ายเงินปันผล

14

คณะกรรมการบริษัท

16

คณะผู้บริหาร

18

ประวัติความเป็นมา  
และพัฒนาการที่สำคัญ

20

จุดเด่นทางการเงิน

22

โครงสร้างการลงทุน

## การประกอบธุรกิจและผลประกอบการ

26

ภาพรวมอุตสาหกรรม

32

แนวโน้มการเปลี่ยนแปลง  
และกลยุทธ์ทางธุรกิจ

36

ธุรกิจของบริษัท

70

ข้อมูลทางการเงิน  
ที่สำคัญ

81

การวิเคราะห์  
ผลการดำเนินงาน  
และฐานะทางการเงิน

## การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

108

การบริหารความเสี่ยง

118

สรุปผลการดำเนินการ  
ด้านความยั่งยืน

122

การกำกับดูแล

## ข้อมูลอื่น ๆ

218

การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจกรรมร่วมค้า  
และบริษัทดำเนินงานร่วมกันที่ประกอบธุรกิจ  
อันเป็นสาระสำคัญ

230

คำนิยาม

## เอกสารแนบ

236

- เอกสารแนบ 1** รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด  
ในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2** รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยที่มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวม
- เอกสารแนบ 3** ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
- เอกสารแนบ 4** กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ
- เอกสารแนบ 5** ข้อพิพาททางกฎหมาย

## สารจากประธานกรรมการ



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปีที่ผ่านมา ถือเป็นปีแห่งความสำเร็จท่ามกลางความท้าทายของบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) (“กัลฟ์”) โดยบริษัทฯ ยังคงเดินหน้าเพื่อให้บรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ด้านพลังงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ หนึ่งในจุดเด่นสำคัญของปี 2565 ที่ผ่านมานี้ คือความสำเร็จของกัลฟ์ในการเข้าซื้อกิจการหลายแห่งในประเทศไทย อาทิ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมบนฝั่ง 3 โครงการ คลังกักเก็บเคมีภัณฑ์และท่าเทียบเรือ และการเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในธุรกิจดาวเทียม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังอยู่ในขั้นตอนสุดท้ายของการเข้าซื้อโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำอีก 2-3 โครงการในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการขยายตัวอย่างมีนัยสำคัญของบริษัทฯ ไปยังตลาดใหม่ ๆ การเข้าซื้อ

กิจการเหล่านี้จะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจหลักของกัลฟ์ และช่วยสร้างโอกาสสำหรับการเติบโตในอนาคต ขณะเดียวกัน ยังช่วยให้กัลฟ์สามารถผนึกกำลังความร่วมมืออย่างแข็งแกร่งกับบริษัทพลังงานระดับโลกที่มากด้วยประสบการณ์อีกด้วย ผมมีความยินดีที่จะรายงานว่ากัลฟ์สามารถสร้างผลกำไรได้สูงสุดเป็นประวัติการณ์ในปี 2565 จากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้า IPP ก๊าซธรรมชาติ 2 หน่วย รวมถึงผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศเยอรมนี และกำไรจากการลงทุนในบริษัทโทรคมนาคมท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ผันผวน นี่คือการพิสูจน์ถึงความแข็งแกร่งของรูปแบบธุรกิจที่ถูกสร้างขึ้นจากสินทรัพย์ที่หลากหลาย ฐานทางการเงินที่แข็งแกร่ง ทีมผู้บริหารที่มีความสามารถสูง และสิ่งที่สำคัญที่สุดคือพนักงานที่ทุ่มเทอย่างสุดความสามารถ



อย่างไรก็ตาม กัลฟ์ยังคงยึดมั่นในความเชื่อที่ว่าองค์กรต้องมีความคล่องตัวและยืดหยุ่น เพื่อรักษาระดับให้คงอยู่ในแถวหน้าของอุตสาหกรรมได้ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (climate change) ถือเป็นหนึ่งในปัญหาเร่งด่วนที่ทั่วโลกกำลังเผชิญอยู่ในขณะนี้ และประเทศต่าง ๆ ยังร่วมมือกันเพื่อต่อสู้กับวิกฤตินี้ด้วย โดยประเทศไทยได้ให้คำมั่นสัญญาที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านข้อริเริ่มต่าง ๆ อาทิ การปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมพลังงานเพื่อส่งเสริมการเปลี่ยนผ่านพลังงาน (Energy Transition) ตามแนวทาง 4D1E (Digitalization, Decarbonization, Decentralization, Deregulation และ Electrification) การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในทุกภาคส่วน การเปิดเสรีกิจการก๊าซธรรมชาติ และส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) แทนการใช้ น้ำมันและถ่านหิน และการปรับปรุงแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน ผมมีความภูมิใจที่จะแจ้งว่า กัลฟ์มีความมุ่งมั่นอย่างเต็มที่ที่จะสนับสนุนและมีบทบาทสำคัญในการพัฒนาพลังงานหมุนเวียนของประเทศ ด้วยเหตุนี้ กัลฟ์จึงให้ความสำคัญกับการขยายการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้ง ยังได้ปรับเป้าหมายการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนให้มีกำลังการผลิตไม่ต่ำกว่า 40% ของกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดของบริษัท ภายในปี 2578 จากเป้าหมายเดิมที่ 30% ภายในปี 2573

สำหรับธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค และธุรกิจดิจิทัลของกัลฟ์ ขณะนี้ยังอยู่ในระหว่างการพัฒนา โดยธุรกิจต่าง ๆ เหล่านี้จะเข้ามาช่วยอำนวยความสะดวกในแง่ของการประสานความร่วมมือระหว่างธุรกิจต่าง ๆ ภายในบริษัท รวมถึงช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศเมื่อโครงการเหล่านี้เปิดดำเนินการอย่างเต็มรูปแบบ ด้วยเหตุนี้ กัลฟ์จึงแสวงหาโอกาสการลงทุนเชิงรุกในธุรกิจเหล่านี้ ซึ่งไม่เพียงแต่จะได้รับประโยชน์จากการผนึกความร่วมมือกัน แต่ยังช่วยขับเคลื่อนการสร้างเศรษฐกิจใหม่ที่จะนำไปสู่การเติบโตโดยรวมของประเทศอีกด้วย

ปัจจัยสำคัญมากอย่างหนึ่งในการดำเนินงานของกัลฟ์คือพนักงาน ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญขององค์กร ดังนั้น การส่งเสริมวัฒนธรรมการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องจึงมีความสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัท กัลฟ์มุ่งมั่นที่จะสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย เอื้อต่อสุขภาพและสนับสนุนบรรยากาศในการทำงานที่พนักงานสามารถเรียนรู้และ

เติบโตได้ ทั้งในด้านส่วนตัวและด้านการทำงาน เพื่อให้พวกเขาเหล่านั้นสามารถเผชิญกับความท้าทายใหม่ ๆ ด้วยความมั่นใจและช่วยขับเคลื่อนบริษัท ให้สามารถบรรลุเป้าหมายได้ อีกทั้ง ระบบการจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management) ของบริษัท ทำให้เรามั่นใจว่าสมาชิกในครอบครัวกัลฟ์ทุกคนจะได้รับการดูแลเป็นอย่างดีตลอดทุกขั้นตอนในระหว่างที่ยังคงสถานะเป็นพนักงานของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายขอบเขตวัฒนธรรมการเรียนรู้ของเราไปสู่ชุมชนและสังคมโดยรอบอีกด้วย กัลฟ์มุ่งสร้างผลกระทบเชิงบวกผ่านการริเริ่มภายใต้กรอบแนวคิด “IMPACT” (Infrastructure, Medical Services, Productivity, Activity, Conservation และ Teaching & Learning) โดยมุ่งเน้นโครงการโครงสร้างพื้นฐาน บริการทางการแพทย์ ผลิตภาพ กิจกรรม การอนุรักษ์ และการเรียนการสอน ตลอด 8 ปีที่ผ่านมา กัลฟ์ได้มีการสนับสนุนเกษตรกรในพื้นที่ต่าง ๆ ผ่านโครงการศูนย์การเรียนรู้ทฤษฎีใหม่และแปลงนาสาธิต โดยมีศูนย์การเรียนรู้ที่ให้ความรู้ด้านการเกษตรแก่ผู้มาเยี่ยมชม นอกจากนี้ ยังมีกิจกรรมต่อเนื่องอื่น ๆ อาทิ หน่วยทันตกรรมเคลื่อนที่ของโครงการ “GULF Sparks Smiles มอบรอยยิ้มสดใสให้ชุมชน” ซึ่งให้บริการทันตกรรมและความรู้ด้านการดูแลช่องปากแก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส และโครงการ “GULF Sparks Energy ชวนน้องท่องโลกพลังงาน” ซึ่งให้ความรู้แก่เยาวชนเรื่องการผลิตไฟฟ้าและแหล่งพลังงานต่าง ๆ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท และครอบครัวกัลฟ์ ผมขอขอบคุณอย่างจริงใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนบริษัท อย่างต่อเนื่อง และหวังว่าจะยังได้รับการสนับสนุนต่อไปเพื่อการต่อยอดความสำเร็จของเราในปีต่อ ๆ ไป



นายวิเศษ จุกิตา  
ประธานกรรมการ

## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ที่ชาวโลกได้ร่วมมือกันเพื่อคลี่คลายสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด 19 ความสามารถของธุรกิจในการฟื้นตัวจากวิกฤต (resilience) กลายเป็นสิ่งสำคัญสำหรับองค์กรทั้งเล็กและใหญ่ สำหรับบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“กัลฟ์”) ประเด็นที่เราให้ความสำคัญที่สุดคือการรักษาสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน พร้อมกับการรักษาความสามารถในการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ ทั้งนี้ เมื่อเข้าสู่ปี 2565 โลกก็เริ่มกระบวนการฟื้นฟูระบบเศรษฐกิจ โดยกัลฟ์เองก็ได้ดำเนินงานอย่างต่อเนื่องด้วยความพยายามที่จะขยายธุรกิจของเราอย่างยั่งยืนและแข็งแกร่ง

อย่างไรก็ดี แม้จะเป็นปีแรกในยุคหลังโควิดที่เปี่ยมไปด้วยความหวัง แต่ในปีที่ผ่านมาก็ยังมีความท้าทายอยู่หลายประการ อาทิ สถานการณ์เงินเฟ้อทั่วโลก ประกอบกับความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ ซึ่งส่งผลให้ราคาพลังงานปรับตัว

สูงขึ้นอย่างมาก อันนำไปสู่ความยากลำบากสำหรับทั้งผู้ผลิตและผู้บริโภคในทุกภาคส่วน แต่สำหรับกัลฟ์ ความท้าทายเหล่านี้ได้เปิดโอกาสให้องค์กรได้พัฒนาการดำเนินการภายใน โดยอาศัยประสบการณ์และความคิดสร้างสรรค์ของเหล่าผู้บริหารในการค้นหาแนวทางบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับธุรกิจ ตลอดจนผู้บริโภคและสังคมโดยรวม

ที่สำคัญว่านั้น ปีที่ผ่านมายังแสดงให้เห็นถึงความจำเป็นที่จะต้องรักษาความสามัคคีเพื่อร่วมมือแก้ปัญหา โดยกัลฟ์เชื่อมั่นโดยตลอดว่าธุรกิจของเราจำต้องช่วยขับเคลื่อนการพัฒนาสังคมและยกระดับคุณภาพชีวิตให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม ด้วยเหตุนี้ เราจึงมุ่งขยายการดำเนินการไปยังธุรกิจที่ส่งเสริมการเชื่อมต่อระหว่างกลุ่มต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นในภาคธุรกิจพลังงาน ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน หรือธุรกิจดิจิทัล

ทั้งนี้ กัลฟ์มีความก้าวหน้าสำคัญในด้านการขยายธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ด้วยการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำพลังงานลม และพลังงานแสงอาทิตย์ ที่จะช่วยขับเคลื่อนการเติบโตในภาคอื่น ๆ พร้อมทั้งสนับสนุนความมุ่งมั่นระดับโลกในเรื่องการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ในขณะเดียวกัน เราได้เพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานและสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานที่ลดการพึ่งพาน้ำมันและถ่านหิน นอกจากนี้ เรามีความคืบหน้าที่ดีในการพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ ซึ่งเมื่อโครงการเหล่านี้เริ่มดำเนินการแล้ว จะช่วยให้เกิดการเชื่อมต่อระหว่างพื้นที่ต่าง ๆ ในประเทศไทย รวมถึงเชื่อมต่อระหว่างประเทศไทยและประเทศอื่น ๆ ในโลก

นอกจากนี้ ในปี 2565 ธุรกิจดิจิทัลของกัลฟ์เติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ต่อยอดความสำเร็จจากการลงทุนในบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ความร่วมมือกับ Binance และการลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) เนื่องจากเราตระหนักดีว่าธุรกิจดิจิทัลและธุรกิจคมนาคมจะมีบทบาทสำคัญในการก่อให้เกิดความเชื่อมต่อกัน ไม่ใช่เพียงในแง่ของโครงข่ายการสื่อสารเคลื่อนที่ แต่ในทุก ๆ แง่มุมของการใช้ชีวิต อนาคตจะสร้างอยู่บนพื้นฐานของเทคโนโลยีดิจิทัล เช่น บล็อกเชนและปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) ส่วนการปฏิสัมพันธ์และการดำเนินธุรกิจจะเปลี่ยนแปลงไปพร้อมกับการพัฒนาประสบการณ์ออนไลน์และเสมือนจริง (virtual experience) อย่างที่พิสูจน์ได้จากการใช้สื่อสังคมออนไลน์ซึ่งเป็นที่แพร่หลายในทุกกลุ่มวัย ดังนั้น ด้วยการพัฒนาและขยายโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลและโทรคมนาคมกัลฟ์จะสามารถช่วยเพิ่มโอกาสการเข้าถึงเครื่องมือและระบบที่จะอำนวยความสะดวกในชีวิตประจำวัน รวมทั้งเปิดประตูแห่งการเข้าถึงคลังความรู้ที่ไร้พรมแดน โดยทั้งหมดนี้จะนำไปสู่ชีวิตที่ดีขึ้นสำหรับทุกคนในสังคม

ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงทั้งหมดนี้ กัลฟ์ยังคงรักษาคำมั่นสัญญาที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ ด้วยเป้าหมายเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของทุกคนทั้งหลาย โดยระหว่างการดำเนินการเพื่อรักษาพันธะสัญญาต่อผู้ลงทุนของเรา กัลฟ์ก็ไม่ได้ละทิ้งความมุ่งมั่นด้านความยั่งยืนและสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social and Governance: ESG) เพราะเราเชื่อว่าการสานสัมพันธ์ระหว่างผู้คน ไม่ได้เพียงแค่ช่วยให้เกิดการสื่อสารที่ดีขึ้น แต่ยังสนับสนุนการเข้าถึงและแลกเปลี่ยนข้อมูลมากยิ่งขึ้น ซึ่งจะก่อให้เกิดความโปร่งใสทั้งภายในองค์กรและระหว่างกลุ่มอื่น ๆ ในสังคมอีกด้วย นอกจากนี้ การเสริมสร้างความสัมพันธ์เหล่านี้จะช่วยให้เราสามารถเข้าใจความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียและของสังคมโดยรวมได้มากกว่าเดิม ช่วยให้กัลฟ์เติบโตไปพร้อมกับประเทศและโลก อีกทั้งมีส่วนร่วมในการสร้างชีวิตที่ดีกว่าให้กับเพื่อนมนุษย์ทุกคน

เราคงปฏิเสธไม่ได้ว่าความสำเร็จทั้งในปัจจุบันและอนาคตย่อมเกิดจากความขยันขันแข็งและความพากเพียรพยายามของพนักงานของเราทุกคน รวมทั้งได้รับการสนับสนุนและความไว้วางใจจากผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนของเรา ในฐานะตัวแทนพนักงานและผู้บริหารของกัลฟ์ ผมขอขอบคุณทุกท่านสำหรับความเชื่อมั่นในศักยภาพของเรา และขอเน้นย้ำถึงความมุ่งมั่นที่จะนำให้บริษัทฯ เติบโตไปเป็นองค์กรชั้นนำด้วยเจตจำนงเพื่อสร้างอนาคตที่แข็งแกร่งและยั่งยืนสำหรับทุกคน



นายสาริทธิ์ รัตนาวะดี  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## ข้อมูลทั่วไป



### ชื่อบริษัท

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
Gulf Energy Development Public Company Limited



### ชื่อย่อหลักทรัพย์

GULF



### ตลาดหลักทรัพย์

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



### หมวดอุตสาหกรรม

พลังงานและสาธารณูปโภค



### เลขทะเบียนบริษัท

0107560000231



### ประเภทธุรกิจ

ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจหลักด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและพลังงานหมุนเวียน รวมถึงการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ การลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล (Digital Infrastructure) และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง



### ทุนจดทะเบียน (บาท)

11,733,150,000

### ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (บาท)

11,733,149,998

### ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน (หุ้น)

11,733,149,998



### มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)

1.0

### ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทย์ฯ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

☎ : +66 2080 4499 ✉ : +66 2080 4455 🌐 : www.gulf.co.th

### หน่วยงานเลขานุการบริษัท

☎ : +66 2080 4070 ✉ : +66 2080 4455 ✉ : cs@gulf.co.th

### นักลงทุนสัมพันธ์

☎ : +66 2080 4488 ✉ : +66 2080 4455 ✉ : ir@gulf.co.th

### รางวัลและการรับรองด้านต่าง ๆ



ได้รับผลประเมิน CGR ในระดับ "ดีเลิศ" ประจำปี 2565



ได้รับผลประเมิน AGM Checklist 100 คะแนนเต็ม ในระดับ "ดีเลิศ" ประจำปี 2565



ได้รับรางวัลยอดเยี่ยมด้านการควบรวมกิจการ (Deal of the Year Awards – Mergers & Acquisitions Deal) จากการทำ Tender Offer INTUCH และ ADVANC



นายสาวิทย์ รัตนวาทิน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รับรางวัล Best CEO กลุ่มทรัพยากร จากงาน IAA Awards for Listed Companies 2021



ได้รับผลประเมิน "ASEAN CG Scorecard" ประจำปี 2564 ประเภท ASEAN Asset Class Publicly Listed Companies 2021



ได้รับประกาศนียบัตรรับรองฐานสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต ประจำปี 2565



ได้รับรางวัล Roll of Honour ในหมวด Power Deal ในภูมิภาค เอเชีย-แปซิฟิก จาก PROJECT FINANCE INTERNATIONAL ประจำปี 2565 สำหรับการระดมเงินทุนจากการกู้ยืมระยะยาวของโรงไฟฟ้าหินกอง







นางสาวยุพา หวังวิวัฒน์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน รับรางวัล Best CFO กลุ่มอุตสาหกรรมไฟฟ้า (Power Sector) ในทวีปเอเชีย จากการสำรวจโดย Institutional Investor Research ประจำปี 2565



## บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

### นายกะเบียนหลักทรัพย์




#### บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
 +66 2009 9999  
 +66 2009 9991  
 [www.set.or.th/tsd](http://www.set.or.th/tsd)

### ผู้สอบบัญชี



ชื่อผู้สอบบัญชี

#### บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด



นายวัยวัฒน์ กอสมานชัยกิจ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333) หรือ  
นายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8829) หรือ  
นางสาวโคกิชฐ์ พรหมพล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10042)  
 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
 +66 2677 2000  
 +66 2677 2222

### นายกะเบียนหุ้นกู้



#### ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

(สำหรับหุ้นกู้ GULF241A, GULF261A, GULF291A, GULF252A, GULF272A, GULF292A, GULF322A)  
 เลขที่ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500  
 +66 2230 1478


#### ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

(สำหรับหุ้นกู้ GULF238A, GULF258A, GULF278A, GULF308A, GULF258B,  
GULF278B, GULF328A, GULF268B, GULF298B)  
 เลขที่ 9 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310  
 +66 2128 4625

#### ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)


(สำหรับหุ้นกู้ GULF249A, GULF269A, GULF289A, GULF319A)  
 เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400  
 +66 2470 1987

#### ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)



(สำหรับหุ้นกู้ GULF268A, GULF298A)  
 เลขที่ 977/2 อาคารเอส.เอ็ม.ทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400  
 +66 2298 0828

### ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้



#### ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

(สำหรับหุ้นกู้ GULF241A, GULF261A, GULF291A, GULF252A, GULF272A,  
GULF292A, GULF322A, GULF268A, GULF268B, GULF298A, GULF298B)  
 เลขที่ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500  
 +66 2230 1894

#### ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

(สำหรับหุ้นกู้ GULF238A, GULF258A, GULF278A, GULF308A)  
 เลขที่ 9 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310  
 +66 2128 2316-7

#### ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

(สำหรับหุ้นกู้ GULF249A, GULF269A, GULF289A, GULF319A, GULF258B, GULF278B, GULF328A)  
 เลขที่ 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร 10140  
 +66 2470 1946

# ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

## หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท มีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนประเภทหุ้นสามัญ ซึ่งออกโดยบริษัท จำนวน 11,733,149,998 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.0 บาท

ทั้งนี้ รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัท มีดังนี้ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1.	กลุ่มนายสาริษฐ์ รัตนาวะดี	8,632,434,119	73.57
	- นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี	4,171,077,797	35.55
	- นางนลินี รัตนาวะดี <sup>(1)</sup>	23,100,000	0.20
	- บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด <sup>(2)</sup>	570,054,777	4.86
	- Gulf Capital Holdings Limited <sup>(3)</sup>	2,626,240,498	22.38
	- Gulf Investment and Trading Pte. Ltd. <sup>(4)</sup>	1,241,961,047	10.59
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	482,030,064	4.11
3.	บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	220,000,000	1.88
4.	South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	153,812,937	1.31
5.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	145,539,022	1.24
6.	สำนักงานประกันสังคม	102,738,140	0.88
7.	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	101,271,300	0.86
8.	State Street Europe Limited	77,454,701	0.66
9.	กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	33,625,075	0.29
10.	กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	33,625,075	0.29
รวมทั้งหมด		9,982,530,433	85.08

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> นางนลินี รัตนาวะดี เป็นคู่สมรสของนายสาริษฐ์ รัตนาวะดี  
<sup>(2)</sup> เป็นบริษัทจำกัดภายใต้กฎหมายไทยถือหุ้นโดยนายสาริษฐ์ รัตนาวะดี 100.0%  
<sup>(3)</sup> เป็นบริษัทจำกัดภายใต้กฎหมายฮ่องกง โดยนายสาริษฐ์ รัตนาวะดี เป็นผู้รับผลประโยชน์ (Beneficiary) ทั้งนี้ ข้อมูลการถือหุ้นที่แสดงในตารางเป็นจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ถือโดยตรงในบริษัท และทางอ้อมผ่านคัสโตเดียน  
<sup>(4)</sup> เป็นบริษัทจำกัดภายใต้กฎหมายสิงคโปร์ โดยนายสาริษฐ์ รัตนาวะดี เป็นผู้รับผลประโยชน์ (Beneficiary) ทั้งนี้ ข้อมูลการถือหุ้นที่แสดงในตารางเป็นจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ถือโดยตรงในบริษัท และทางอ้อมผ่านคัสโตเดียน

### ผู้ถือหุ้นรายย่อย:

สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) เท่ากับร้อยละ 26.07 (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

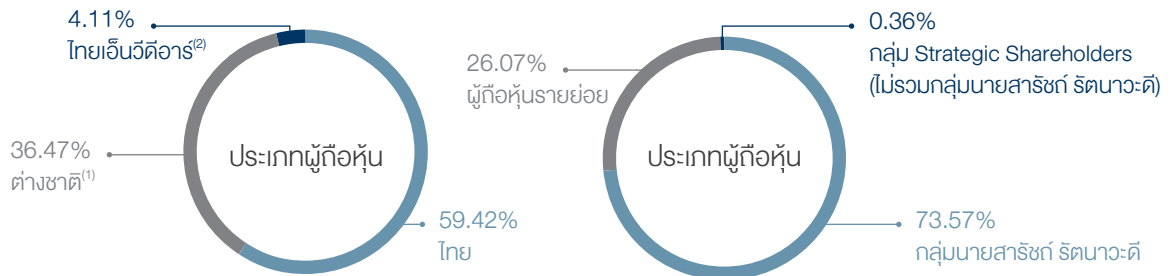
กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเข้าร่วมในการบริหารจัดการบริษัท:

นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี ถือหุ้นในบริษัท จำนวน 4,171,077,797 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.55 (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders Agreement) ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น:

บริษัท ไม่มีข้อตกลงระหว่างกันในกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัท หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

## ประเภทผู้ถือหุ้น:



หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> บริษัทฯ มีข้อจำกัดการถือหุ้นโดยต่างชาติอยู่ที่ 49.00%

<sup>(2)</sup> บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด คือ บริษัทที่ออกใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (Non-Voting Depository Receipt หรือ NVDR) เพื่อขายให้แก่นักลงทุนทั้งไทยและต่างชาติ โดยนักลงทุนที่ถือเอ็นวีดีอาร์สามารถรับสิทธิประโยชน์ทางการเงิน ได้เสมือนลงทุนในหุ้นของบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางตรงและประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	IPD		GMP		GRE	
	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัทฯ	1,638,515,665	70.00	946,049,998	70.00	1,181,174,998	100.00
2. บริษัท มิตรพาวเวอร์ แคมป์ดอล (ไทยแลนด์)	702,221,000	30.00	405,450,000	30.00	-	-
3. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	1	0.00	1	0.00	1	0.00
4. นายบุญชัย ธีราติ	1	0.00	-	-	-	-
5. นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	1	0.00	1	0.00	1	0.00
<b>รวม</b>	<b>2,340,736,668</b>	<b>100.00</b>	<b>1,351,500,000</b>	<b>100.00</b>	<b>1,181,175,000</b>	<b>100.00</b>

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้ซึ่งออกโดยบริษัทฯ และยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนเป็นจำนวนรวม 104,500 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ครั้งที่	ประเภทหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันครบกำหนดไถ่ถอน	มูลค่าเสนอขาย (ล้านบาท) <sup>(1)</sup>	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	อันดับเครดิต <sup>(2)</sup> / แนวโน้มโดย TRIS
1/2562 ชุดที่ 2 (GULF241A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	25 มกราคม 2562	25 มกราคม 2567	2,500	3.28	A- / Stable
1/2562 ชุดที่ 3 (GULF261A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	25 มกราคม 2562	25 มกราคม 2569	2,000	3.61	A- / Stable
1/2562 ชุดที่ 4 (GULF291A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	25 มกราคม 2562	25 มกราคม 2572	1,000	3.85	A- / Stable
1/2563 ชุดที่ 1 (GULF238A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	19 สิงหาคม 2563	19 สิงหาคม 2566	4,500	2.65	A- / Stable
1/2563 ชุดที่ 2 (GULF258A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	19 สิงหาคม 2563	19 สิงหาคม 2568	2,500	3.10	A- / Stable
1/2563 ชุดที่ 3 (GULF278A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	19 สิงหาคม 2563	19 สิงหาคม 2570	2,000	3.34	A- / Stable
1/2563 ชุดที่ 4 (GULF308A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	19 สิงหาคม 2563	19 สิงหาคม 2573	1,000	3.46	A- / Stable
1/2564 ชุดที่ 1 (GULF249A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	29 กันยายน 2564	29 กันยายน 2567	12,000	1.74	A- / Stable
1/2564 ชุดที่ 2 (GULF269A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	29 กันยายน 2564	29 กันยายน 2569	6,000	2.48	A- / Stable
1/2564 ชุดที่ 3 (GULF289A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	29 กันยายน 2564	29 กันยายน 2571	3,000	3.01	A- / Stable
1/2564 ชุดที่ 4 (GULF319A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	29 กันยายน 2564	29 กันยายน 2574	9,000	3.40	A- / Stable



ครั้งที่	ประเภทหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	มูลค่าเสนอขาย (ล้านบาท) <sup>(1)</sup>	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	อันดับเครดิต <sup>(2)</sup> / แนวโน้มโดย TRIS
1/2565 ชุดที่ 1 (GULF252A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	24 กุมภาพันธ์ 2565	24 กุมภาพันธ์ 2568	10,000	2.02	A- / Stable
1/2565 ชุดที่ 2 (GULF272A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	24 กุมภาพันธ์ 2565	24 กุมภาพันธ์ 2570	8,000	2.97	A- / Stable
1/2565 ชุดที่ 3 (GULF292A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	24 กุมภาพันธ์ 2565	24 กุมภาพันธ์ 2572	1,000	3.21	A- / Stable
1/2565 ชุดที่ 4 (GULF322A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	24 กุมภาพันธ์ 2565	24 กุมภาพันธ์ 2575	5,000	3.70	A- / Stable
2/2565 ชุดที่ 1 (GULF258B)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	5 สิงหาคม 2565	5 สิงหาคม 2568	7,000	3.26	A- / Stable
2/2565 ชุดที่ 2 (GULF278B)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	5 สิงหาคม 2565	5 สิงหาคม 2570	1,000	3.57	A- / Stable
2/2565 ชุดที่ 3 (GULF328A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	5 สิงหาคม 2565	5 สิงหาคม 2575	3,000	4.31	A- / Stable
3/2565 ชุดที่ 1 (GULF268A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	18 สิงหาคม 2565	18 สิงหาคม 2569	2,200	3.50	A- / Stable
3/2565 ชุดที่ 2 (GULF268B)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	18 สิงหาคม 2565	18 สิงหาคม 2569	15,928	3.50	A- / Stable
3/2565 ชุดที่ 3 (GULF298A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	18 สิงหาคม 2565	18 สิงหาคม 2572	800	3.90	A- / Stable
3/2565 ชุดที่ 4 (GULF298B)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	18 สิงหาคม 2565	18 สิงหาคม 2572	5,072	3.90	A- / Stable

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> มูลค่าของหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัท และยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนตามที่ปรากฏในตารางข้างต้น เป็นมูลค่าเสนอขายซึ่งแตกต่างจากมูลค่าตามที่ปรากฏ  
ในงบแสดงฐานะการเงินของบริษัท ซึ่งได้มีการปรับมูลค่าเนื่องจากการตัดจำหน่าย

<sup>(2)</sup> ณ วันที่ 13 มกราคม 2566 TRIS ได้ปรับเพิ่มอันดับเครดิตหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัทฯ มาอยู่ที่ระดับ "A" จากระดับ "A-" และ  
คงแนวโน้มอันดับเครดิต "Stable"

# นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30.00 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หลังหักภาษี ทูลสำรองตามที่กฎหมายกำหนด และภาระผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคตของบริษัทฯ โดยเมื่อคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นและไม่มีการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง (Holding Company) โดยมีสินทรัพย์หลักคือเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนั้นความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ เป็นหลัก

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของบริษัทฯ จะเป็นไปตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทพิจารณาอนุมัติในแต่ละปี โดยการจ่ายเงินปันผลจากเงินกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทย่อยหลังหักภาษี ทูลสำรองเงินตามที่กฎหมายกำหนด และภาระผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้แล้ว ทั้งนี้ อัตราการจ่ายปันผลจะพิจารณาจากผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และความเหมาะสมอื่น ๆ ของบริษัทย่อย อนึ่ง คณะกรรมการของบริษัทย่อยมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

## การจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสรุปได้ดังนี้

เงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี	เงินปันผลรวม (ล้านบาท)	เงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น) <sup>(1)</sup>	อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	วันที่จ่ายเงินปันผล
2560	853.3	0.40	49.3	14 พฤษภาคม 2561
2561	2,560.0	1.20	78.9	21 พฤษภาคม 2562
2562	2,773.3	1.30	89.5	28 เมษายน 2563
2563	4,458.6	0.38	87.8	28 เมษายน 2564
2564	5,162.6	0.44	87.8	28 เมษายน 2565
2565 <sup>(2)</sup>	7,039.9	0.60	150.8	27 เมษายน 2566

**หมายเหตุ** <sup>(1)</sup> ในปี 2560 ถึงปี 2562 เงินปันผลต่อหุ้น คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้ (par value) ที่ 5.0 บาทต่อหุ้น และในปี 2563 ถึงปี 2565 เงินปันผลต่อหุ้น คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้ที่ 1.0 บาทต่อหุ้น

<sup>(2)</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันที่ 5 เมษายน 2566 พิจารณามติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในอัตรา 0.60 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 7,039.9 ล้านบาท





## คณะกรรมการบริษัท



**นายวิเศษ จูภิบาล**

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ



**นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา**

กรรมการอิสระ  
และประธานกรรมการตรวจสอบ



**นายสมหมาย ภาษี**

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
และประธานกรรมการด้านความยั่งยืน  
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง



**ดร. รวิพร คูหิรัญ**

กรรมการอิสระ  
และกรรมการตรวจสอบ



**นายสันติ บุญประดับ**

กรรมการอิสระ  
และกรรมการด้านความยั่งยืน  
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง



**นายสมประสงค์ บุญยะชัย**

กรรมการอิสระ  
และกรรมการด้านความยั่งยืน  
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง





**นายปรีดี ดาวฉาย**  
กรรมการอิสระ



**นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี**  
กรรมการ รองประธานกรรมการ  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์**  
กรรมการ กรรมการด้านความยั่งยืน  
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง  
และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นายบุญชัย ภิราติ**  
กรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นางสาวยุพาพิน ังววัฒน**  
กรรมการ กรรมการด้านความยั่งยืน  
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน



**นางโชติกุล สุกภิรมย์เกษม**  
กรรมการ

## คณะผู้บริหาร



**นายสาริทธิ์ รัตนาวะดี**  
กรรมการ รองประธานกรรมการ  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์**  
กรรมการ กรรมการด้านความยั่งยืน  
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง  
และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นายบุญชัย ธีรชาติ**  
กรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นางสาวยุพาพิน ังวิวัฒน์**  
กรรมการ กรรมการด้านความยั่งยืน  
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน



**นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์**  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นางสาวบังอร สุทธิพัฒน์กิจ**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานวางแผนองค์กร

**นายรวิ คุรมะโรหิต**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานธุรกิจต่างประเทศ

**นายวรพงษ์ วิวัฒนวานิช**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานพัฒนาโครงการ

**นายสมิทธิ์ พนมยงค์**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานบริหารสินทรัพย์ธุรกิจใบเขียว  
และการลงทุน

**นายธนญ ตันติสุนทร**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานกิจการองค์กร

**นายสุพร หลักมันคง**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานองค์กรสัมพันธ์

**นายจิรภัทร อาจละกะ**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานวิศวกรรม

**นายโอฬาร ศรีรัฐฐา**

ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายบัญชี

## ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

### 2550

- นายสารัชต์ รัตนาวะดี จัดตั้ง GHC โดยถือหุ้น 100.0%

### 2552

- GHC ซื้อหุ้น 10.0% ใน GJP จาก J-Power

### 2553

- GHC ได้รับสิทธิพัฒนาโครงการ SPP ก๊าซธรรมชาติ 12 โครงการ

### 2554

- นายสารัชต์ รัตนาวะดี จัดตั้งบริษัท โดยถือหุ้น 100.0%
- บริษัท ได้รับโอนหุ้นโครงการ SPP ก๊าซธรรมชาติ 12 โครงการจาก GHC

### 2555

- บริษัท ได้รับโอนหุ้น 10.0% ใน GJP จาก GHC

### 2556

- IPD ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นร่วมกับ Mitsui & Co. เป็นผู้ชนะประมูลโครงการ IPP ก๊าซธรรมชาติ 2 โครงการ ได้แก่ GSRC และ GPD
- บริษัท จัดตั้ง GMP และบริษัท ได้โอนหุ้นโครงการ SPP ก๊าซธรรมชาติ 12 โครงการ ให้แก่ GMP
- โครงการ SPP ก๊าซธรรมชาติ 7 โครงการ ภายใต้ GJP เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

### 2557 - 2558

- โครงการ IPP ก๊าซธรรมชาติ 2 โครงการ ภายใต้ GJP เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

### 2559

- บริษัท ได้รับสิทธิพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล GCG
- บริษัท เพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน GJP จาก 10.0% เป็น 40.0%

### 2560

- บริษัท ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด
- โครงการ SPP ก๊าซธรรมชาติ 4 โครงการภายใต้ GMP เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
- หุ้นสามัญของบริษัท ได้เข้าจดทะเบียนและเริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรกในวันที่ 6 ธันวาคม 2560

### 2561

- บริษัท เพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน IPD จาก 51.0% เป็น 70.0% ในขณะที่ได้รับเงินปันผลในสัดส่วน 75.0%
- กลุ่มบริษัท เข้าลงทุน 49.0% ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ GTN1 และ GTN2 และโครงการพลังงานลม MKW ในประเทศเวียดนาม
- บริษัท เป็นผู้ชนะประมูลโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ DIPWP ในประเทศโอมาน และถือหุ้น 45.0% ในโครงการดังกล่าว

### 2562

- กลุ่มบริษัท เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมในโครงการ GTN1 และ GTN2 จาก 49.0% เป็น 90.0%
- กลุ่มบริษัท เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในโครงการ MKW จาก 49.0% เป็น 95.0%
- บริษัท ได้ร่วมทุนกับ PTT Tank ในสัดส่วน 70.0% ใน GMTF ซึ่งเข้าลงนามสัญญา PPP กับ กนอ. สำหรับโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3
- โครงการ SPP ก๊าซธรรมชาติ 4 โครงการภายใต้ GMP โครงการ WHANGD4 โครงการ GTN1 และ GTN2 เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

### 2563

- โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล GCG เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
- กลุ่มบริษัท ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้า HKP และโครงการโรงไฟฟ้า BPG ในสัดส่วน 49.0% และ 35.0% ตามลำดับ
- บริษัท ได้ร่วมทุนกับ Mitsui & Co. และ TGES โดยแต่ละรายมีสัดส่วนการถือหุ้นใน BSE เท่ากันที่ 33.3% เพื่อลงทุนในโครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า (ผ่าน BSP ซึ่ง BSE ถือหุ้นในสัดส่วน 40.0%) และระบบผลิตน้ำเย็นแบบศูนย์รวม (ผ่าน BSD ซึ่ง BSE ถือหุ้นในสัดส่วน 49.0%) ให้แก่โครงการ One Bangkok
- บริษัท เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัท จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 5 บาทเป็นราคาหุ้นละ 1 บาท มีผลให้จำนวนหุ้นของบริษัท เพิ่มขึ้นจาก 2,133,300,000 หุ้น เป็น 10,666,500,000 หุ้น
- GLNG และ HKH ได้รับใบประกอบกิจการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (LNG Shipper License) ให้เป็นผู้นำเข้า LNG ปริมาณ 0.3 ล้านตันต่อปีและ 1.4 ล้านตันต่อปีตามลำดับ



## • 2565

- บริษัทฯ ปรับโครงสร้างการถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้า DIPWP ในประเทศโอมาน จากเดิมที่ถือหุ้นทางอ้อม 45.0% ในโครงการ DIPWP เป็นการถือหุ้นทางอ้อม 49.0% ใน Marafiq ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้น 100% ในโครงการ DIPWP และได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการพัฒนาโครงการสาธารณูปโภคในเขตเศรษฐกิจพิเศษ Duqm
- บริษัทฯ เข้าลงทุนทางอ้อมในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล BKR2 ในประเทศเยอรมนี ในสัดส่วน 50.0%
- บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียน จากเดิม 10,666,500,000 บาท เป็น 11,733,150,000 บาท โดยการเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราหุ้นเดิม:หุ้นเพิ่มทุน เท่ากับ 10:1
- บริษัทฯ เข้าลงทุนใน PTT NGD ในสัดส่วน 40.0%

## • 2564

- โครงการ IPP ก๊าซธรรมชาติ GSRC หน่วยที่ 1-2 ภายใต้ IPD เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
- บริษัทฯ เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน PTT NGD จาก 40.0% เป็น 42.0%
- บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญของ INTUCH และทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของ INTUCH ในราคาเสนอซื้อหุ้นละ 65 บาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นใน INTUCH เท่ากับ 42.25%
- BGSR 6 และ BGSR 81 ซึ่งเป็นการร่วมค้าที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน 40.0% ร่วมกับ BTS STEC และ RATCH ได้เข้าลงนามสัญญา PPP กับ ทล. เพื่อดำเนินโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 6 สายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 81 สายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81)
- GPC ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน 40.0% ร่วมกับ PTT Tank และ CHEC OVERSEA INFRASTRUCTURE HOLDING ได้เข้าลงนามสัญญา PPP กับ กทท. เพื่อพัฒนาและดำเนินโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F
- โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ DIPWP ในประเทศโอมาน ระยะที่ 1 (เฉพาะในส่วนของการจำหน่ายไฟฟ้า) เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

- โครงการ IPP ก๊าซธรรมชาติ GSRC หน่วยที่ 3-4 ภายใต้ IPD เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
- บริษัทฯ ร่วมกับกลุ่ม Binance ได้จัดตั้งบริษัทร่วม Gulf Binance เพื่อร่วมกันศึกษาและจัดทำแผนพัฒนาธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Asset Exchange) และธุรกิจที่เกี่ยวข้องในประเทศไทย
- บริษัทฯ และ กฟผ. ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจการรับซื้อไฟฟ้า (Tariff MOU) ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำในสปป.ลาว จำนวน 2 โครงการ ได้แก่โครงการ Pak Lay ซึ่งลงนามร่วมกับ Sinohydro (Hong Kong) Holding Ltd. และโครงการ Pak Beng ซึ่งลงนามร่วมกับ China Datang Overseas Investment Co., Ltd.
- บริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมพัฒนาธุรกิจกับ Singtel และ ADVANC เพื่อร่วมพัฒนาธุรกิจศูนย์ข้อมูล (Data Center) ในประเทศไทย
- บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน GGC ในสัดส่วน 50.0%
- บริษัทฯ จำหน่ายหุ้นใน BKR2 Holding ให้แก่ Neptune 1 ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ Keppel Group ทำให้ในปัจจุบันบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นใน BKR2 Holding ลดลงจาก 100.0% เหลือ 49.99%
- บริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น ผ่าน Gulf USA เพื่อเข้าซื้อหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Jackson ในประเทศสหรัฐอเมริกา ในสัดส่วน 49.0% โดยคาดว่าจะทำการซื้อหุ้นเสร็จสิ้นภายในต้นปี 2566
- บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน TTT ในสัดส่วน 28.57% โดย TTT ได้เข้าลงนามสัญญา PPP กับ กนอ. ในโครงการบริหารจัดการท่าเทียบเรือสาธารณะ เพื่อขนถ่ายสินค้าเหลวในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง
- บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญใน THCOM ในสัดส่วน 41.13% จาก INTUCH และประกาศทำคำเสนอซื้อหุ้นสามัญส่วนที่เหลือของ THCOM โดยคาดว่าจะสามารถแจ้งผลการซื้อหุ้นส่วนที่เหลือได้ภายในช่วงต้นปี 2566

จุดเด่นทางการเงิน

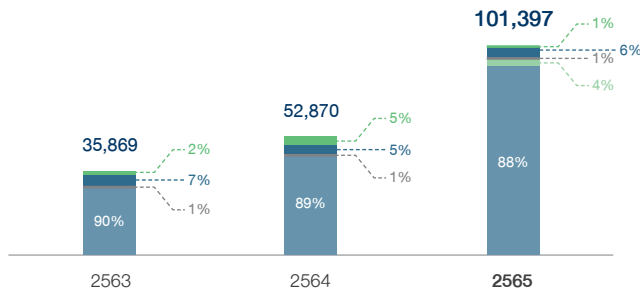
	2563	2564	2565
งบกำไรขาดทุนรวม (ล้านบาท)			
รายได้รวม	35,869	52,870	101,397
รายได้จากการขาย รายได้จากสัญญาเช่า ค่าบริการ และการก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	32,863	47,467	94,151
ต้นทุนขาย ก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน และบริหารรวม	(23,702)	(34,388)	(74,711)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน สุทธิ	(134)	(1,075)	(627)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	2,462	2,886	6,321
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	6,144	9,167	14,109
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	4,282	7,670	11,418
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน (Core profit)	4,478	8,812	12,098
งบแสดงฐานะการเงินรวม (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	245,581	362,674	418,172
หนี้สินรวม	173,501	255,165	282,370
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	72,080	107,509	135,802
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	64,027	96,596	110,787
อัตราส่วนทางการเงิน			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	5.46	8.23	9.44
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.39	0.65	0.97
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย (%)	27.6%	27.3%	21.0%
อัตรากำไร EBITDA <sup>(1) (2)</sup> (%)	37.6%	41.9%	28.7%
อัตรากำไรสำหรับปีต่อรายได้รวม <sup>(2)</sup> (%)	17.1%	17.3%	13.9%
อัตรากำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนต่อรายได้รวม <sup>(2)</sup> (%)	17.5%	19.4%	14.5%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	10.1%	10.2%	11.6%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	3.2%	3.0%	3.6%
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	1.02	1.11	1.35
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.93	0.92	1.18
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.41	2.37	2.08
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.95	2.07	1.83
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.09	2.15	1.76
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ(รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิ (เท่า) <sup>(3)</sup> (สำหรับหุ้นกู้ที่ออกในปี 2562)	1.47	1.77	1.56

**หมายเหตุ** <sup>(1)</sup> EBITDA = กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทฯ และของบริษัทร่วม และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม PTT NGD และ GGC

<sup>(2)</sup> รายได้รวม = รายได้จากการขายและบริหาร รวมถึงรายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

<sup>(3)</sup> อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิ (เท่า) = อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิ คำนวณโดยการหาผลต่างของ (ก) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม (ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ (ค) เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน แล้วนำมาหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นโดยไม่รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมที่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของผู้ถือหุ้นแล้ว

### รายได้รวมแยกตามประเภท (ล้านบาท)

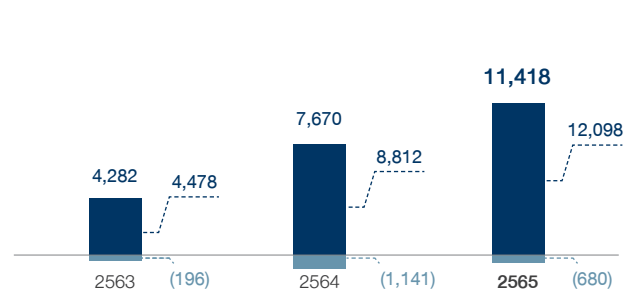


#### รายได้รวม

- รายได้จากการขายไฟฟ้าและสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน
- รายได้ค่าบริการจัดการ

- ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า
- รายได้อื่นรวมทั้งดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

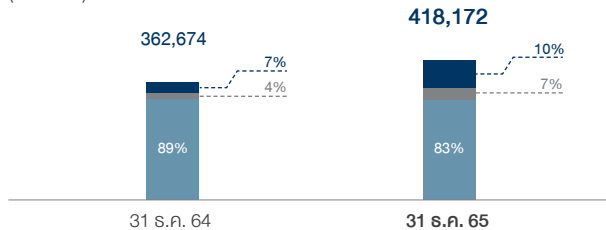
### Core profit และกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)



#### กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

- กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม
- Core profit

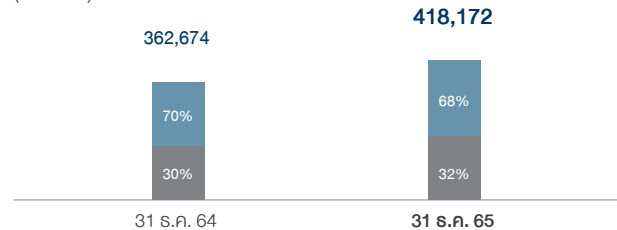
### สินทรัพย์ (ล้านบาท)



#### รวมสินทรัพย์

- เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

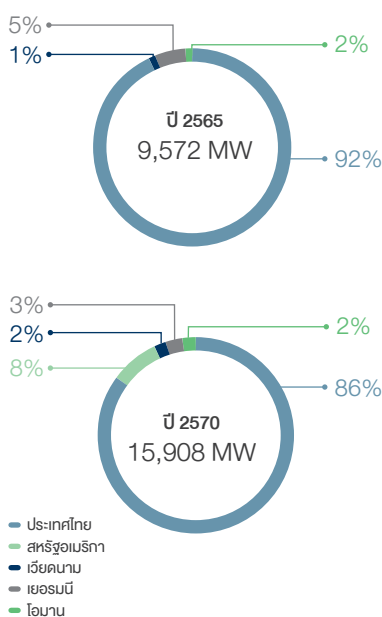
### หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)



#### รวมหนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น

- หนี้สิน
- ส่วนของผู้ถือหุ้น

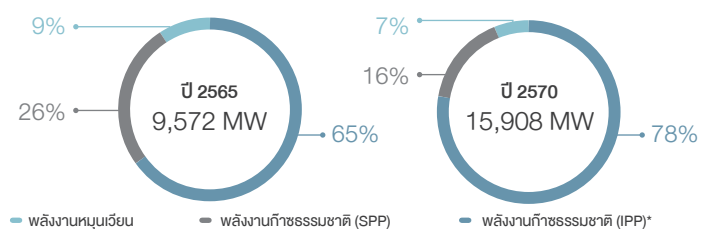
### กำลังการผลิตติดตั้งแยกตามภูมิภาค



- ประเทศไทย
- สหรัฐอเมริกา
- เวียดนาม
- เยอรมนี
- โอมาน

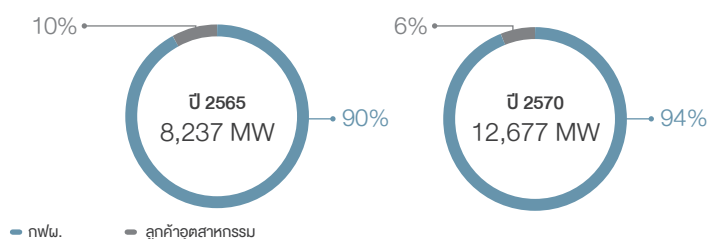
**หมายเหตุ:** ปี 2565: เฉพาะโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว  
ปี 2570: รวมโครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา/ก่อสร้าง ซึ่งกำลังการผลิตติดตั้งอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

### กำลังการผลิตติดตั้งแยกตามประเภทพลังงาน



**หมายเหตุ:** \*รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติในประเทศโอมานและสหรัฐอเมริกาแล้ว  
ปี 2565: เฉพาะโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว  
ปี 2570: รวมโครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา/ก่อสร้าง ซึ่งกำลังการผลิตติดตั้งอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

### กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแยกตามประเภทลูกค้า (เฉพาะโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศไทย)



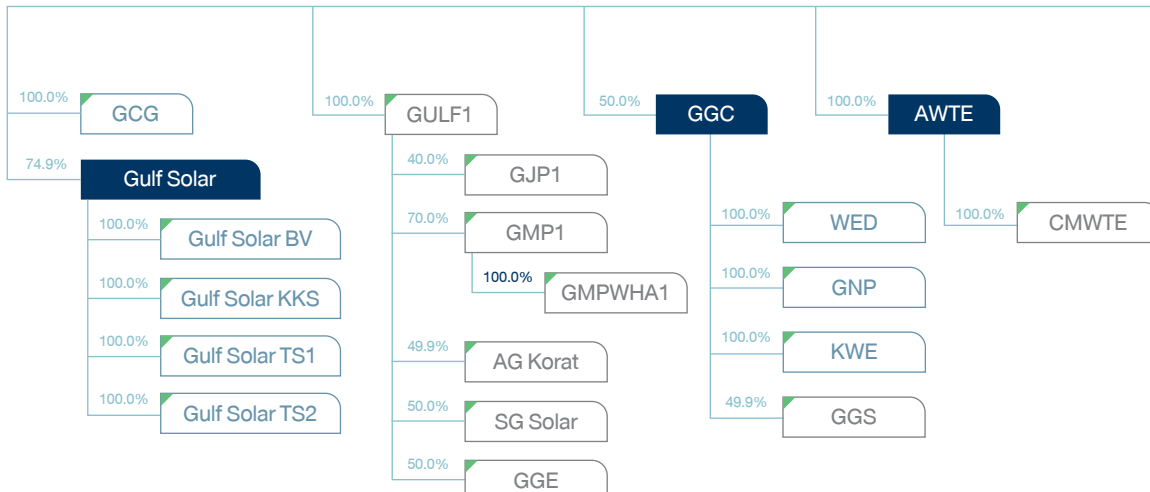
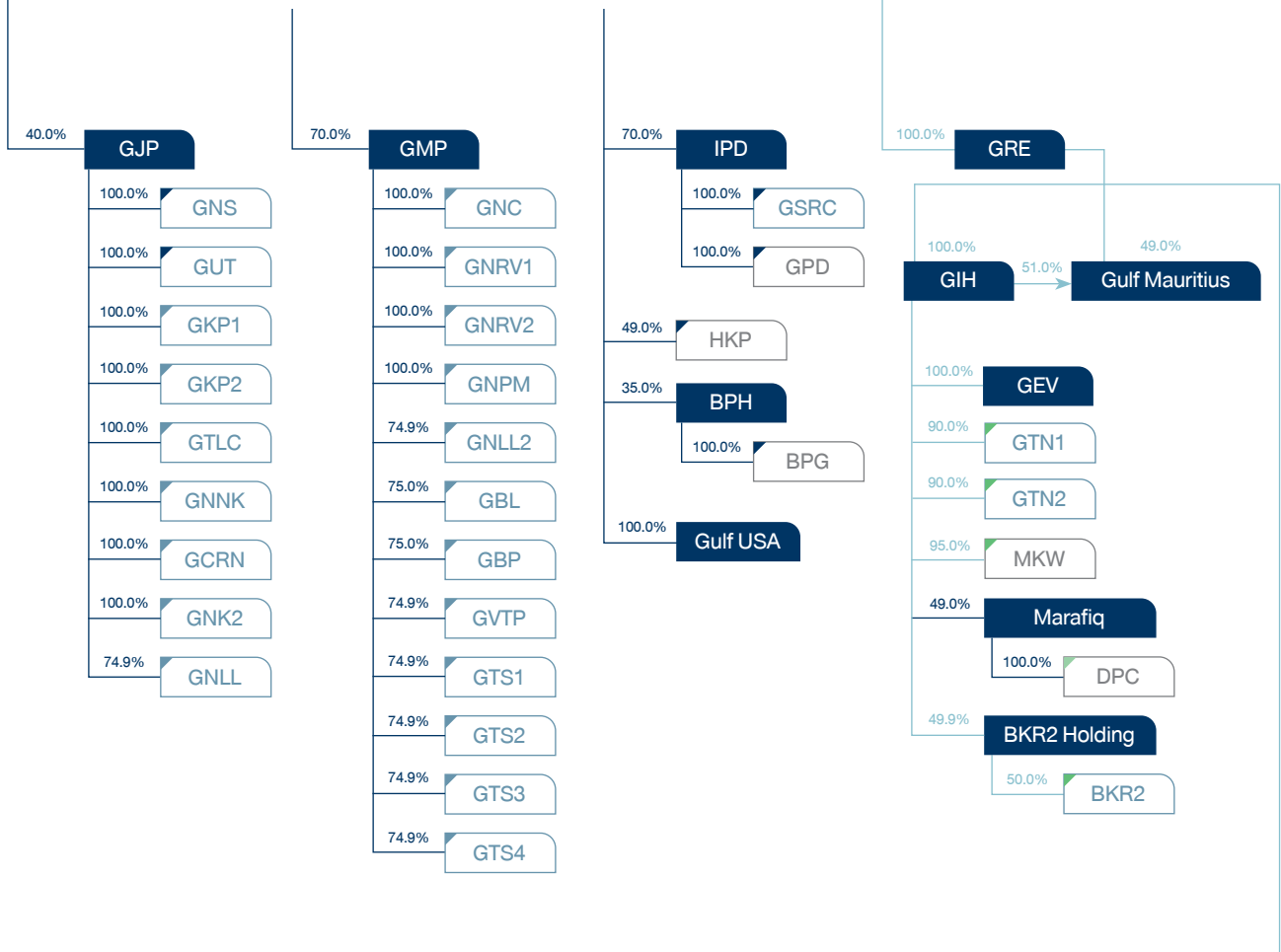
- กฟผ.
- ลูกค้าอุตสาหกรรม

**หมายเหตุ:** ปี 2565: เฉพาะโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว  
ปี 2570: รวมโครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา/ก่อสร้าง

# โครงสร้างการลงทุน

## ธุรกิจพลังงาน

### ธุรกิจผลิตไฟฟ้า (ผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ และพลังงานหมุนเวียน)



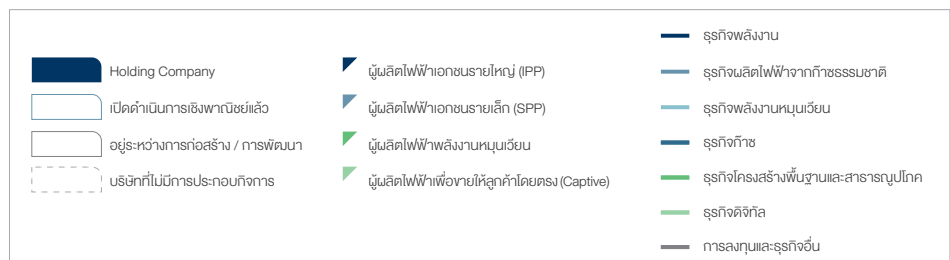
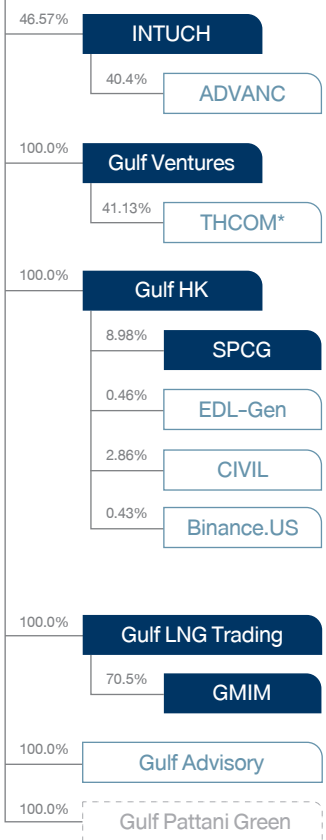
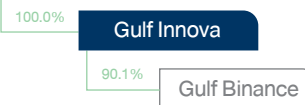
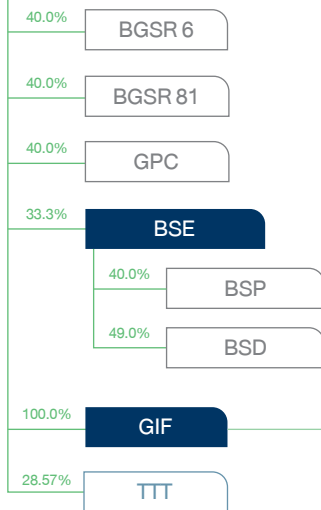
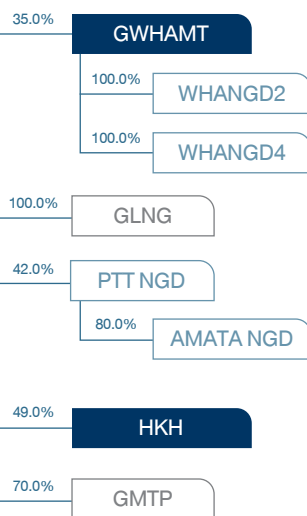


### ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภค

### ธุรกิจดิจิทัล

### การลงทุน & ธุรกิจอื่น

#### ธุรกิจก๊าซ



ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ: \* สำหรับโครงสร้างการถือหุ้นของ THCOM สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จากรายงานประจำปี 2565 (56-1 One Report) ของ THCOM



# 01

การประกอบธุรกิจ  
และผลประกอบการ

---







## ภาพรวมอุตสาหกรรม

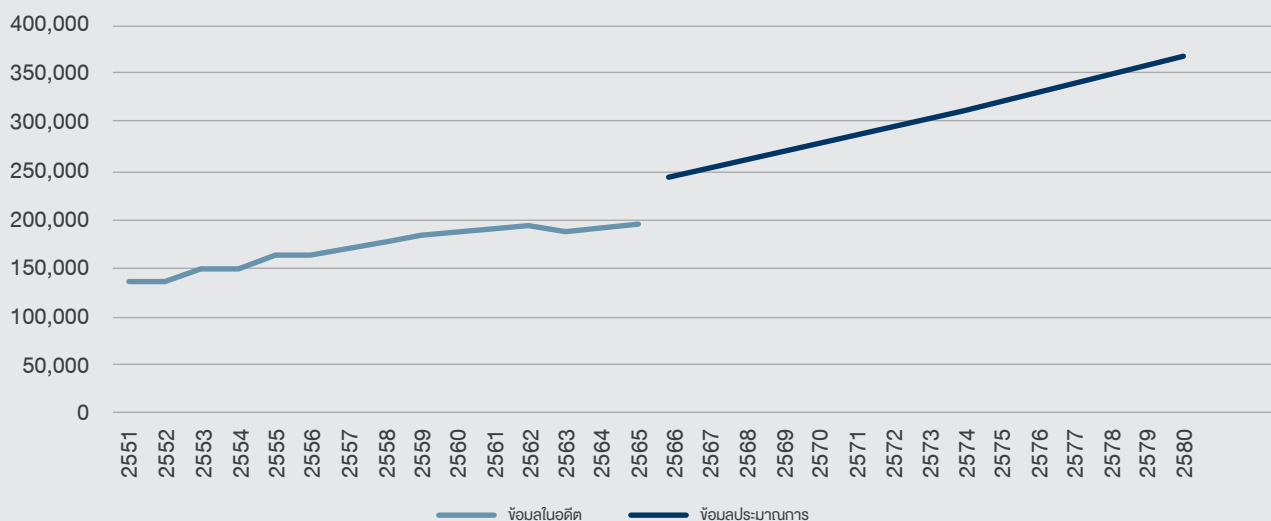
### สถานการณ์และแนวโน้มอุตสาหกรรม ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

#### ก) ประเทศไทย

จากฐานข้อมูลของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (“สนพ.”) รายงานว่า ในปี 2565 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าภาคเอกชนยังคงขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง หลังสถานการณ์โรคระบาดโควิด – 19 ทั้งในประเทศ และต่างประเทศเริ่มคลี่คลาย ทุกกิจกรรมทางเศรษฐกิจสามารถกลับมาดำเนินได้ตามปกติ ทำให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าเริ่มกลับมาเพิ่มขึ้นเกือบทุกสาขา โดยเฉพาะการเพิ่มขึ้นในภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรม ซึ่งจากตัวเลขทางสถิติปี 2565 ความต้องการใช้ไฟฟ้าอยู่ที่ 197,209 กิกะวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มขึ้น 3.5% เมื่อเทียบกับปี 2564 ที่ความต้องการใช้ไฟฟ้าอยู่ที่ 190,468 กิกะวัตต์-ชั่วโมง

จากฐานข้อมูลของ สนพ. ในช่วงทศวรรษที่ผ่านมา ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยเพิ่มขึ้นในอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ร้อยละ 2.0 จาก 161,779 กิกะวัตต์-ชั่วโมง ในปี 2555 เป็น 197,209 กิกะวัตต์-ชั่วโมง ในปี 2565 และจากค่าพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าในระบบ 3 การไฟฟ้า ตามข้อมูลที่ปรากฏในแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 – 2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (“PDP2018 Revision 1”) ว่าแนวโน้มของการใช้ไฟฟ้าในระยะยาวจะเติบโตขึ้น เป็น 367,458 กิกะวัตต์-ชั่วโมง ในปี 2580

กราฟแสดงปริมาณการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทยปี 2551-2580 (กิกะวัตต์-ชั่วโมง)

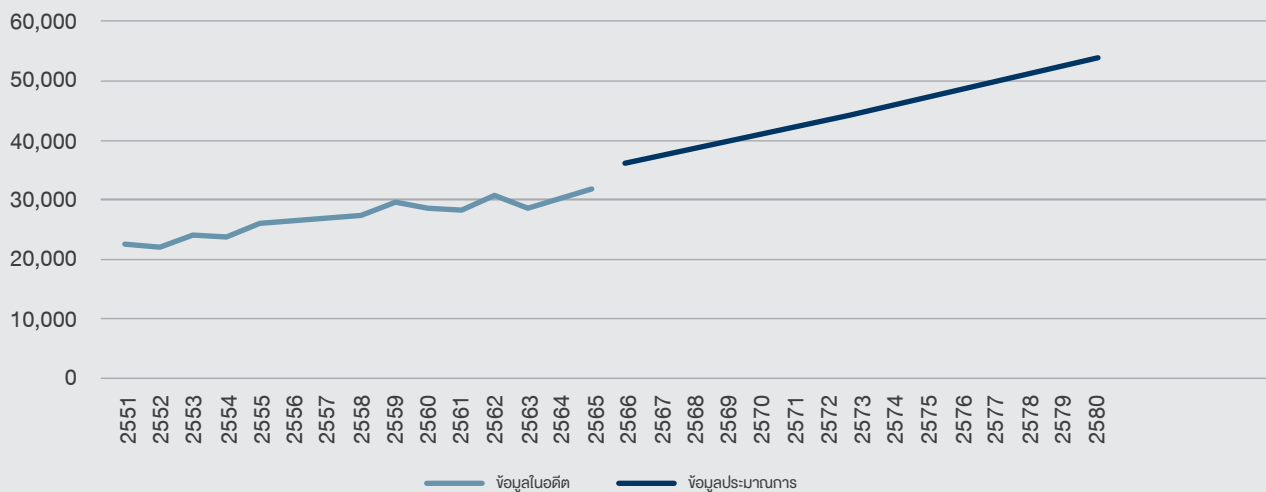


หมายเหตุ: ข้อมูล Forecast เป็นค่าการพยากรณ์จาก PDP2018

ที่มา: สนพ. และ PDP2018 ค่าสถิติคำนวณจากกำลังการผลิตไฟฟ้าในระบบไฟฟ้าของ กฟผ. เท่านั้น

ในปี 2555 – 2565 ความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด (Peak Power Demand) เพิ่มขึ้นด้วยอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ร้อยละ 2.1 โดยความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดได้เพิ่มขึ้นจาก 26,121 เมกะวัตต์ ในปี 2555 เป็น 32,255 เมกะวัตต์ ในปี 2565 ทั้งนี้ ข้อมูลประมาณการใน PDP2018 Revision 1 ได้ระบุว่าความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดปี 2580 จะมีความต้องการไฟฟ้าสูงสุดถึง 53,997 เมกะวัตต์

กราฟแสดงความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดในประเทศไทยปี 2551-2580 (เมกะวัตต์)

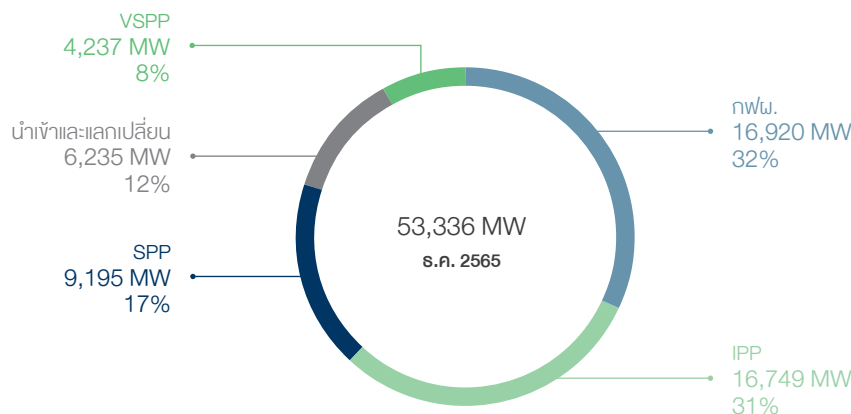


**หมายเหตุ:** ข้อมูล Forecast เป็นค่าการพยากรณ์จาก PDP2018

**ที่มา:** สนพ. และ PDP2018 ค่าสถิติคำนวณจากกำลังการผลิตไฟฟ้าในระบบไฟฟ้าของ กฟผ. เท่านั้น

จากสถิติด้านพลังงานของ กฟผ. พบว่า ณ เดือนธันวาคม 2565 กำลังการผลิตตามสัญญาในระบบไฟฟ้าของประเทศไทยทั้งหมดเท่ากับ 53,336 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาของ กฟผ. จำนวน 16,920 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 32 ของกำลังการผลิตทั้งหมด และเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาของ IPP จำนวน 16,749 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 31 SPP จำนวน 9,195 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 17 และ VSPP จำนวน 4,237 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 8 นอกจากนี้ประเทศไทยยังมีการนำเข้าพลังงานไฟฟ้าจากประเทศลาวและประเทศมาเลเซียจำนวน 6,235 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 12 ของกำลังการผลิตตามสัญญาทั้งหมด

กำลังผลิตตามสัญญาในระบบไฟฟ้า ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2565



**หมายเหตุ:** ข้อมูลข้างต้นเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาในระบบไฟฟ้า ไม่รวมข้อมูลของผู้ผลิตไฟฟ้าใช้เอง (IPS)

**ที่มา:** สนพ.



โดยในปี 2566-2570 ประเทศไทยจะมีกำลังการผลิตตามสัญญาจากโรงไฟฟ้า IPP เข้าใหม่ ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าในกลุ่ม บริษัท จำนวน 3 โครงการ รวมกำลังการผลิตตามสัญญาเท่ากับ 4,440 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็น ร้อยละ 8.7 ของกำลังการผลิตตามสัญญาในปัจจุบัน รายละเอียดดังตารางต่อไปนี้ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

วันกำหนด เริ่มต้น ซื้อขายไฟฟ้า (SCOD)	ชื่อโรงไฟฟ้า	สัดส่วน การลงทุน ของบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภท	แหล่งเชื้อเพลิง	กำลังการผลิตตามสัญญา (เมกะวัตต์)
2566	1. GPD (หน่วยที่ 1&2)	ร้อยละ 70.00	ระยอง	IPP	ก๊าซธรรมชาติ	1,250.0
2567	1. GPD (หน่วยที่ 3&4)	ร้อยละ 70.00	ระยอง	IPP	ก๊าซธรรมชาติ	1,250.0
2567	2. HKP (หน่วยที่ 1)	ร้อยละ 49.00	ราชบุรี	IPP	ก๊าซธรรมชาติ	700.0
2568	2. HKP (หน่วยที่ 2)	ร้อยละ 49.00	ราชบุรี	IPP	ก๊าซธรรมชาติ	700.0
2570	3. BPG	ร้อยละ 35.00	ฉะเชิงเทรา	IPP	ก๊าซธรรมชาติ	540.0

จากแผน PDP2018 Revision 1 ประเทศไทยมีแผนที่จะเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าใหม่ ทั้งหมด 56,431 เมกะวัตต์ ภายในปี 2580 เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นในอนาคต และทดแทนโรงไฟฟ้าที่จะปลดออกจากระบบ โดยกำลังการผลิตไฟฟ้าใหม่ จะมาจากพลังงานหมุนเวียนเป็นหลัก และรองลงมาคือโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม

นอกจากนี้ จากทิศทางพลังงานโลกที่ให้ความสำคัญกับการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Decarbonization) มากขึ้น ประเทศไทยได้ประกาศเจตนารมณ์ที่จะลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้ร้อยละ 40 ภายในปี 2573 และตั้งเป้าที่จะบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2593 รวมถึงตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions) ภายในปี 2608 ด้วยเหตุนี้ ในปี 2565 ที่ผ่านมา กกพ. จึงได้มีการปรับปรุงแผน PDP2018 Revision 1 และประกาศโครงการรับซื้อไฟฟ้าสูงสุด 5,203 เมกะวัตต์จากแหล่งพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in-Tariff ระหว่างปี 2565-2573 ประกอบด้วยก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ ของเสีย) 335 เมกะวัตต์ พลังงานลม 1,500 เมกะวัตต์ พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน 1,000 เมกะวัตต์ และพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน 2,368 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ ภาครัฐยังอยู่ในระหว่างการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าฉบับใหม่ เพื่อรองรับเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ของประเทศไทยอีกด้วย

นอกจากภาวะอุตสาหกรรมในประเทศไทยแล้ว ยังมีภาวะอุตสาหกรรมในต่างประเทศที่บริษัท ได้มีการลงทุน คือ ประเทศโอมาน ประเทศเวียดนาม ประเทศเยอรมนี ประเทศสหรัฐอเมริกา และ สเปน. ลาว ดังนี้

v) ประเทศโอมาน

จากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศโอมานปี 2562 – 2568 หรือ Oman Power and Water Procurement’s 7-year Statement (2019 – 2025) คาดการณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดของภูมิภาคบริเวณเมืองหลัก (Main Interconnected System: MIS) ซึ่งเป็นที่ตั้งของเมืองมัสกัต เมืองหลวงของประเทศโอมาน จะเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีที่ประมาณร้อยละ 3.0 - 8.0 นอกจากนี้ ความต้องการใช้ไฟฟ้าในเขตชนบท (Rural Areas Electricity Company: RAECO) มีแนวโน้มสูงขึ้นถึงร้อยละ 23.0 ต่อปี ส่งผลให้ความสามารถในการผลิตไฟฟ้าภายในเขต RAECO ไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าในพื้นที่ โดยรัฐบาลโอมานมีแผนพัฒนาโครงการเชื่อมโยงโครงข่ายไฟฟ้าจากเขต MIS ไปยังเขต RAECO เพื่อเพิ่มศักยภาพในการจ่ายไฟฟ้าให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ได้ ทั้งนี้ ในปัจจุบัน เชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าส่วนใหญ่ของประเทศจะมาจากก๊าซธรรมชาติและน้ำมัน แต่รัฐบาลก็มีนโยบายสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม เพื่อลดปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติในประเทศ



### ก) ประเทศเวียดนาม

สำนักงานสถิติทั่วไปของเวียดนาม (GSO) ระบุว่า ประเทศเวียดนามจะมีการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ในปี 2565 อยู่ที่ร้อยละ 8.02 ต่อปี ทั้งนี้ การพัฒนาทางเศรษฐกิจและการเพิ่มขึ้นของประชากรทำให้เกิดความต้องการใช้ไฟฟ้าที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รัฐบาลจึงออกนโยบายเพื่อเพิ่มศักยภาพในการผลิตไฟฟ้าของประเทศ พร้อมทั้งสนับสนุนการพัฒนาและเพิ่มขึ้นของอุตสาหกรรมภายในประเทศ จากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศเวียดนามประจำปี 2554 – 2563 (ซึ่งมีการแก้ไขเพิ่มเติมให้ครอบคลุมถึงปี 2573) หรือ The Revised National Power Development Master Plan from 2011 – 2020 period with the visions extended to 2030 (The Revised PDP VII) มีการคาดการณ์ไว้ว่า ในปี 2568 จะมีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมอยู่ที่ 97,500 เมกะวัตต์ และ 129,000 เมกะวัตต์ ในปี 2573 และอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีจากปี 2564 – 2573 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 7.2 นอกจากนี้ รัฐบาลเวียดนามยังมีนโยบายในการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานน้ำ ซึ่งคาดว่าจะกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนจะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 38.0 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งหมด หรือเท่ากับ 49,000 เมกะวัตต์ ในปี 2573

### ง) ประเทศเยอรมนี

ประเทศเยอรมนีมีขนาดเศรษฐกิจใหญ่เป็นอันดับ 4 ของโลก และเป็นอันดับ 1 ในสหภาพยุโรป (European Union) โดยธนาคารโลกรายงานว่า GDP ของประเทศเยอรมนีในปี 2564<sup>(1)</sup> มีมูลค่า 4.26 ล้านล้านเหรียญสหรัฐ หรือคิดเป็น 8 เท่าของ GDP ประเทศไทย นอกจากนี้ ประเทศเยอรมนีเป็นประเทศที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงที่สุดในยุโรปอีกด้วย โดยจากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศเยอรมนี 2553-2593 หรือ Energiewende 2010 - 2050 รัฐบาลเยอรมนีส่งเสริมการพัฒนาพลังงานหมุนเวียน ทดแทนโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ และโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิล ในปี 2565 จากฐานข้อมูลของ จากฐานข้อมูลของ Umwelt Bundesamt (UBE) คาดว่า ในปี 2565 ประเทศเยอรมนีจะมีสัดส่วนการใช้พลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนสูงถึงร้อยละ 46 ของการใช้ไฟฟ้าทั้งหมด โดยแบ่งเป็นพลังงานลม ร้อยละ 23 พลังงานแสงอาทิตย์ ร้อยละ 11 พลังงานชีวมวล ร้อยละ 9 และ พลังงานหมุนเวียนประเภทอื่น ๆ อีกร้อยละ 3 และมีแนวโน้มการใช้พลังงานหมุนเวียนในการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองนโยบายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions) ของกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรป

### จ) สปป. ลาว

จากการคาดการณ์ของธนาคารโลก ประเทศลาวจะมีการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจด้วยอัตราการเติบโตของ GDP ในปี 2565 อยู่ที่ร้อยละ 2.5 โดยการผลิตไฟฟ้าส่งออกพลังงานไฟฟ้า ถือเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ ทั้งนี้ รัฐบาลลาวอยู่ระหว่างการเร่งพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าหลายโครงการ โดยเฉพาะโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเขื่อนเพื่อให้อัดคล้องกับนโยบายหลักของสปป. ลาว ที่ต้องการเป็นแหล่งพลังงานแห่งอาเซียน (Battery of ASEAN) ซึ่งมีเป้าหมายการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้นประมาณ 29,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573

### ฉ) ประเทศสหรัฐอเมริกา

สหรัฐอเมริกามีระบบเศรษฐกิจขนาดใหญ่ที่สุดของโลก โดยมี GDP มูลค่า 23,316 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2564<sup>(1)</sup> (ข้อมูลจากธนาคารโลก) หรือคิดเป็น 46 เท่าของประเทศไทย โดยคาดการณ์ว่าสภาพเศรษฐกิจของสหรัฐฯ จะเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องหลังจากผ่านสถานการณ์โควิด-19 ทำให้ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของภาคเศรษฐกิจ โดยข้อมูลจาก U.S. Energy Information Administration (EIA) ระบุว่า สหรัฐอเมริกามีแนวโน้มที่จะลดกำลังการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินและนิวเคลียร์ โดยมีการเพิ่มกำลังการผลิตของพลังงานทดแทน และมีกำลังการผลิตจากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติเป็นตัวขับเคลื่อนในการรักษาเสถียรภาพของระบบไฟฟ้าในอนาคต

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> ในขณะที่ยังเขียนรายงานฉบับนี้ ยังไม่มีการเปิดเผยข้อมูลล่าสุดของปี 2565

## สถานการณ์และแนวโน้มอุตสาหกรรม ธุรกิจก๊าซ

แผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ พ.ศ. 2561 – 2580 (Gas Plan 2018) ซึ่งมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อจัดหาก๊าซธรรมชาติให้เพียงพอกับความต้องการใช้ของประเทศไทย ในราคาที่ เป็นธรรม รวมทั้งบริหารจัดการระบบ โครงสร้างพื้นฐานให้มีความมั่นคงและมีประสิทธิภาพ รองรับการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม โดยคำนึงถึงสมดุล สิ่งแวดล้อม ได้กำหนดจุดมุ่งหมายสำคัญหลักในการบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติของประเทศไทยไว้ 4 หัวข้อ ได้แก่ 1) สนับสนุนการใช้ก๊าซธรรมชาติในทุก ๆ ภาคส่วนเพื่อลดมลภาวะทางอากาศ 2) ทำการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติจากแหล่งปิโตรเลียมในประเทศ รวมถึง บริเวณพื้นที่พัฒนาร่วม 3) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของการขุดเจาะก๊าซธรรมชาติเพื่อให้ตอบสนองต่อความต้องการของประเทศ รวมถึงส่งเสริมให้เกิดการใช้โครงสร้างพื้นฐานให้เกิดประโยชน์สูงสุด 4) ส่งเสริมการแข่งขันทางด้านกิจการการค้าก๊าซธรรมชาติ

จากฐานข้อมูลของ สทพ. ประเทศไทยมีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในปี 2565 อยู่ที่ 4,143 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ปรับลดลงร้อยละ 5.7 จากปี 2564 ซึ่งมีสาเหตุหลักจากอุปทานก๊าซธรรมชาติในตลาดโลกที่ตึงตัว ประกอบกับปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติในประเทศที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้ราคาก๊าซธรรมชาติปรับเพิ่มขึ้นมาก ส่งผลให้การใช้ก๊าซธรรมชาติในโรงแยกก๊าซ และภาคการผลิตไฟฟ้าปรับลดลง อย่างไรก็ตาม ในระยะยาว Gas Plan 2018 รายงานว่า ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 0.7 ต่อปี และคาดว่าจะในปี 2580 จะอยู่ที่ระดับ 5,348 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เป็นความต้องการใช้ในการผลิตไฟฟ้า ร้อยละ 67 การใช้ในภาคอุตสาหกรรมร้อยละ 21 การใช้ในโรงแยกก๊าซร้อยละ 11 และการใช้ในภาคขนส่ง ร้อยละ 1 โดยความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าและภาคอุตสาหกรรม มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ในระยะยาวเนื่องจากก๊าซธรรมชาติที่สามารถผลิตได้ในอ่าวไทยจะมีปริมาณที่ลดลง Gas Plan 2018 จึงมีคาดการณ์ว่าประเทศไทยจะต้องนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เพิ่มขึ้นจาก 6.7 ล้านตันในปี 2565 เป็น 26 ล้านตันต่อปีในปี 2580 เพื่อรองรับปริมาณความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้น โดยปัจจุบันมี ผู้ประกอบการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (Shipper) ที่ กทพ. ได้ให้ใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติแล้วรวมทั้งสิ้น 8 ราย ซึ่งบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ของบริษัท จำนวน 2 ราย ได้แก่ GLNG และ HKH ก็ได้รับใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติด้วยเช่นกัน

## สถานการณ์และแนวโน้มอุตสาหกรรม ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

แม้ว่าประเทศไทยได้มีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคมาเป็นระยะเวลาหนึ่งแล้ว แต่ทว่ายังมีความจำเป็นในการพัฒนาโครงการอีกเป็นจำนวนมาก เพื่อเป็นรากฐานในการพัฒนา และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย ในมิติต่าง ๆ ตามนโยบายของรัฐบาล ไม่ว่าจะเป็นด้านคุณภาพชีวิตของประชาชน การเชื่อมต่อการเดินทาง และด้านเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ ส่งผลให้รัฐบาลผลักดันโครงการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชนเพิ่มขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการในการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ และเป็นการผสมผสานความเชี่ยวชาญระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในการใช้ทรัพยากรรวมทั้งนวัตกรรมที่ทันสมัย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและส่งเสริมคุณภาพการให้บริการต่อสาธารณะ ดังจะเห็นได้จากจำนวนโครงการที่ได้รับการบรรจุในแผนยุทธศาสตร์การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ ตามสัญญาร่วมลงทุนระหว่างหน่วยงานภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership: PPP) ที่มีจำนวนมากขึ้นทุกปี โดยมีโครงการโครงสร้างพื้นฐานตามแผนมากกว่า 100 โครงการ มีมูลค่าโครงการรวมสูงถึงล้านล้านบาท ซึ่งโครงการส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มถนนและระบบการขนส่งสาธารณะ อาทิ โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (Intercity Motorway) โดยกรมทางหลวง โครงการรถไฟฟ้าทางคู่โดยการรถไฟแห่งประเทศไทย โครงการรถไฟฟ้า โดยการรถไฟฯขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย โครงการพัฒนาท่าเทียบเรือตู้สินค้า โดยการท่าเรือแห่งประเทศไทย โครงการท่าเทียบเรือสินค้าเหลว โดยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และโครงการพัฒนาต่าง ๆ ในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) เป็นต้น

## สถานการณ์และแนวโน้มอุตสาหกรรม ธุรกิจดิจิทัล

ในปัจจุบัน เทคโนโลยีได้เข้ามามีอิทธิพลต่อชีวิตประจำวันของมนุษย์ และมีความสำคัญต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจมากขึ้น โดยมีสถานการณ์การระบาดของไวรัสโควิด-19 เป็นปัจจัยเร่งให้เกิดการเปลี่ยนแปลงซึ่งนำไปสู่ความต้องการใช้งานโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลที่เพิ่มขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการยกระดับเครื่องมือเครื่องใช้ต่าง ๆ ผ่านแนวคิดอินเทอร์เน็ตของสรรพสิ่ง (Internet of Things) ที่ทำให้มนุษย์สามารถสั่งการเครื่องมือต่าง ๆ ได้แค่เพียงปลายนิ้ว การโทรคมนาคมที่มีการนำเอาเทคโนโลยี 5G มาใช้ ส่งผลให้การสื่อสารเป็นไปได้อย่างรวดเร็ว รองรับผู้คนได้จำนวนมาก และทำให้การสื่อสารระหว่างทวีปเกิดขึ้นได้ในเวลาเพียงเสี้ยววินาที หรือแม้กระทั่งธุรกิจการเงินที่มีเทคโนโลยีบล็อกเชน (Blockchain Technology) ที่เป็นพื้นฐานให้สกุลเงินคริปโต (Cryptocurrency) และสินทรัพย์ดิจิทัลกลายเป็นระบบนิเวศทางการเงินที่มีเงินหมุนเวียนนับล้านล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ นอกจากนี้ ยังมีการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลในด้านอื่น ๆ อีกมากมาย ด้วยสาเหตุดังกล่าวจึงปฏิเสธไม่ได้ว่า ธุรกิจดิจิทัลเป็นอุตสาหกรรมใหม่ที่จะมีความสำคัญอย่างยิ่งยวดในอนาคต และยังมีโอกาสในการพัฒนาธุรกิจใหม่ ๆ รวมถึงมีพื้นที่ให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมอีกมาก ซึ่งทั้งภาครัฐและภาคเอกชนจำเป็นต้องเตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงอันรวดเร็วนี้ เพื่อเป็นกำลังในการขับเคลื่อนสังคมและเศรษฐกิจของประเทศต่อไป

ทั้งนี้ สำหรับธุรกิจศูนย์ข้อมูล (Data Center) ในประเทศไทยนั้น มีการขยายตัวเพิ่มมากขึ้น โดยมีปัจจัยหลักจากการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในองค์กรและการแปลงข้อมูลไปสู่รูปแบบดิจิทัล โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ตลอดจนการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี 5G, Internet of Things (IoT) และ AI เพื่อต่อยอดธุรกิจและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร โดยรายงานวิจัย “Thailand Data Center Market - Investment Analysis and Growth Opportunities 2022-2027” โดย Arizton เผยว่าธุรกิจศูนย์ข้อมูล (Data Center) ของประเทศไทยคาดว่าจะเติบโตสูงถึง 1 พันล้านเหรียญสหรัฐภายในปีพ.ศ. 2570 โดยมีอัตราการเติบโตที่ CAGR 7.7% และอาจมีการพัฒนาและเปิดใช้งานศูนย์ข้อมูล ขนาดมากกว่า 180 เมกะวัตต์ในประเทศไทย ในช่วงปี พ.ศ. 2565-2570

# แนวโน้มการเปลี่ยนแปลง และกลยุทธ์ทางธุรกิจ

## แนวโน้มการเปลี่ยนแปลง

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลกเป็นแรงขับเคลื่อนการพัฒนาเพื่อความก้าวหน้า โดยแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงหลัก ๆ ที่จะนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรมพลังงานอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ การมุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonization) การพัฒนาระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าขนาดเล็กแบบกระจายศูนย์ (Decentralization) และการเปลี่ยนผ่านไปสู่ยุคดิจิทัล (Digitalization) ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากการพัฒนาเทคโนโลยีที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงระบบการทำงานอย่างมีนัยสำคัญ (Disruptive Technologies) เช่น ยานพาหนะไฟฟ้า ระบบดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และแพลตฟอร์มการค้าดิจิทัล เป็นต้น

### Decarbonization:

มีการผลักดันการดำเนินการของทุกภาคส่วนเพื่อควบคุมอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกให้ไม่เกิน 1.5 องศาเซลเซียส และเพื่อต่อต้านผลกระทบเชิงลบที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภายใต้ความตกลงปารีส (Paris Agreement) โดยมีจุดประสงค์เพื่อให้การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ภายในปี พ.ศ. 2593 ด้วยการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีพลังงานที่เป็นนวัตกรรมใหม่ ๆ ซึ่งจะช่วยขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านจากการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล โดยเฉพาะถ่านหิน

### Decentralization:

การพัฒนาประสิทธิภาพของเทคโนโลยีด้านพลังงานทางเลือกและระบบกักเก็บพลังงาน รวมถึงราคาเทคโนโลยีดังกล่าวที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้ผู้บริโภคพลังงานสามารถมีบทบาทในการผลิตพลังงานไฟฟ้ามากขึ้น (Prosumer) นอกจากนี้ การพัฒนาเทคโนโลยีโครงข่ายไฟฟ้าด้วยเครื่องมือดิจิทัล เป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่จะนำไปสู่การขยายตัวของระบบผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กแบบไม่รวมศูนย์ (Distributed Energy Resources) ซึ่งจะทำให้โครงสร้างอุตสาหกรรมพลังงานทั่วโลกเปลี่ยนไป

### Digitalization:

การเปลี่ยนผ่านสู่ยุคดิจิทัลทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงและประโยชน์มากมายแก่ทุกภาคส่วน โดยเทคโนโลยีที่ก้าวหน้าจะทำให้สามารถรวบรวม ประมวล และวิเคราะห์ข้อมูลจำนวนมาก รวมถึงเชื่อมต่อและสื่อสารได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ อันเป็นการส่งเสริมการสร้างสังคมที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล และส่งผลให้เกิดการปรับเปลี่ยนวิถีชีวิตของประชาชนในขณะเดียวกัน นวัตกรรมหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ (AI: Artificial Intelligence) ที่ก้าวหน้าไปไกล จะเป็นอีกหนึ่งกำลังขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงรูปแบบผลิตภัณฑ์และกระบวนการดำเนินธุรกิจในภาคอุตสาหกรรม รวมถึงแนวทางบริหารธุรกิจในอนาคต

## กลยุทธ์ทางธุรกิจ

### แกนหลักของเศรษฐกิจ

บริษัทฯ เข้าใจดีว่าการเติบโตทางเศรษฐกิจที่แข็งแกร่งเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเป็นแรงผลักดันในการสร้างความมั่นคงและการจ้างงาน บริษัทฯ จึงมองหาการลงทุนในโครงการระยะยาวขนาดใหญ่ที่จะเป็นแกนหลักในการส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจ โดยมีเป้าหมายที่จะสนับสนุนโครงการซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถทางอุตสาหกรรมและเทคโนโลยีของประเทศ สอดคล้องกับความต้องการพลังงาน โครงสร้างพื้นฐานและศักยภาพทางดิจิทัลที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

### การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความจำเป็นในการสร้างความสมดุลระหว่างความมั่นคงด้านพลังงาน และการมุ่งสู่แหล่งพลังงานคาร์บอนต่ำ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงยังคงรักษานโยบายไม่ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน (No Coal Policy) พร้อมสนับสนุนการลงทุนในก๊าซธรรมชาติ ซึ่งจะเป็นเชื้อเพลิงที่ช่วยในการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน โดยช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสามารถตอบสนองความต้องการด้านพลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนเพื่อขับเคลื่อนการเดินหน้าไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ทั้งในระดับประเทศและระดับโลก

### พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญในการบรรลุกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้มีการพัฒนาการบริหารทรัพยากรมนุษย์ โดยมุ่งเน้นการเพิ่มการดึงดูดและรักษามูลค่าการที่มีความสามารถ ผ่านการสรรหาเชิงรุกและกิจกรรมเสริมสร้างความผูกพันของพนักงาน รวมถึงมีการวางแผนกำลังคนให้เหมาะสมกับทักษะพนักงานและเนื้อหาเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้ตอบสนองต่อความต้องการของสภาพแวดล้อมและธุรกิจใหม่ ตลอดจนการวางแผนสืบทอดตำแหน่งให้มีความต่อเนื่องและความสำเร็จในระยะยาว

### การแลกเปลี่ยนข้อมูล

ท่ามกลางความก้าวหน้าของเทคโนโลยีและโลกซึ่งกำลังเข้าสู่ยุคดิจิทัล ปริมาณข้อมูลที่จะมีการสร้างขึ้นและแลกเปลี่ยนทั่วโลกจะเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว อนาคตจะสร้างด้วยนวัตกรรมที่ล้ำหน้าและธุรกิจประเภทใหม่ ๆ ซึ่งจะช่วยขับเคลื่อนให้เกิดเศรษฐกิจใหม่ ๆ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมีการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะทำหน้าที่เป็นประตูสู่โลก “เสมือนจริง” แบบใหม่ และช่วยให้เกิดการพินิจกำลังระหว่างธุรกิจต่าง ๆ ของบริษัทฯ



### ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์

บริษัทฯ ใช้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เพื่อสนับสนุนการดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจตามแนวปฏิบัติด้านการจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งแสวงหาโอกาสในการสร้างพันธมิตรเชิงกลยุทธ์กับบริษัทชั้นนำทั้งในระดับท้องถิ่นและในระดับโลก โดยยังคงรักษาความมุ่งมั่นขององค์กรที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม



## แผนปฏิบัติการ

เพื่อให้บรรลุตามกลยุทธ์ที่กำหนด บริษัทฯ ได้จัดทำแผนปฏิบัติการดังต่อไปนี้

### แกนหลักของเศรษฐกิจ:

บริษัทฯ มุ่งสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจผ่านการลงทุนในโครงการด้านพลังงานและโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ อาทิ โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ สถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Terminal) และกิจการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติเหลว เพื่อสนับสนุนแหล่งพลังงานที่มีเสถียรภาพและเชื่อถือได้ รวมถึงมีการลงทุนในท่าเทียบเรืออุตสาหกรรม เพื่อขนถ่ายตู้สินค้า และทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง เพื่ออำนวยความสะดวกในการสร้างศูนย์กลางทางการค้าของภูมิภาคในระยะยาว เศรษฐกิจภาคตะวันออกของประเทศไทย

### การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน:

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน โดยในระยะสั้น บริษัทฯ มีเป้าหมายลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงต่อหนึ่งหน่วยผลิต (Scope 1 Carbon Intensity) ร้อยละ 25 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปี 2562 ส่วนในระยะกลางและยาว บริษัทฯ มีเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 40 ของกำลังการผลิตติดตั้งรวม ภายในปี 2578 โดยจะขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ศึกษาเทคโนโลยีการชดเชยคาร์บอน การดักจับและการกักเก็บคาร์บอน และเทคโนโลยีไฮโดรเจนเพื่อสนับสนุนแผนการรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

### การแลกเปลี่ยนข้อมูล:

บริษัทฯ มีแผนร่วมมือกับบริษัทชั้นนำด้านดิจิทัลและโทรคมนาคม เพื่อผนึกกำลังกับธุรกิจพลังงานและโครงสร้างพื้นฐานร่วมกันมากยิ่งขึ้น จึงได้มีการศึกษาและลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล โครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลและโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม โดยมุ่งเน้นโครงการที่สามารถใช้เทคโนโลยีบล็อกเชนและ Web3 เพื่อสนับสนุนการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างผู้ผลิตรายย่อย (Peer-to-Peer) การขยายตลาดค้าปลีกพลังงาน และการใช้งานเทคโนโลยีดาวเทียมและโดรน

### พนักงาน:

บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรมนุษย์โดยมุ่งเน้นการสรรหาและพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูง โดยรายละเอียดของกลยุทธ์ดังกล่าว สามารถศึกษาได้จากรายงานความยั่งยืน หัวข้อ “การบริหารทรัพยากรมนุษย์” หน้า 27



## เกี่ยวกับบริษัทฯ

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (GULF หรือ “บริษัทฯ”) เป็นบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) และเป็นบริษัทพลังงานและสาธารณูปโภคชั้นนำ ซึ่งมีสำนักงานใหญ่อยู่ที่ กรุงเทพฯ ประเทศไทย

บริษัทฯ มีการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ และพลังงานหมุนเวียน ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน และการขนส่ง รวมถึงธุรกิจดิจิทัล โดยมีโครงการในหลายประเทศ ในสามทวีป

GULF ได้รับการก่อตั้งขึ้นในปี 2554 และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2560 โดยมุ่งหน้าขยายการลงทุนและกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อบรรลุพันธกิจของบริษัทฯ ในการปรับปรุงคุณภาพชีวิตของผู้คน โดยการเพิ่มความแข็งแกร่งของโครงสร้างพื้นฐานในประเทศไทย ทั้งด้านกายภาพและดิจิทัล และการสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน

### ธุรกิจของ GULF



ประเทศสหรัฐอเมริกา

ธุรกิจพลังงาน

โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ

1,200 MW



ประเทศเยอรมนี

ธุรกิจพลังงาน

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

465 MW

รายได้ (ล้านบาท)  
101,397

เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)  
0.60

## กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม:



## ประเทศไทย

## ธุรกิจพลังงาน

โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ

**13,335** MW

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

**335** MW

## ธุรกิจก๊าซ

- โครงการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ
- ทำเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว
- โครงการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ

## ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

- ทำเรื่อน้ำลึกเพื่อนำสายเคเบิล
- ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง
- คลังกักเก็บสินค้าเหลว
- ระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์

## ธุรกิจดิจิทัล

- การลงทุนใน INTUCH และ THCOM
- ธุรกิจศูนย์ข้อมูล (Data Center)
- ธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล



## ประเทศเวียดนาม

## ธุรกิจพลังงาน

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

**247** MW

## ประเทศโอมาน

## ธุรกิจพลังงาน

โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ

**326** MW

จำนวนพนักงาน

**1,074**

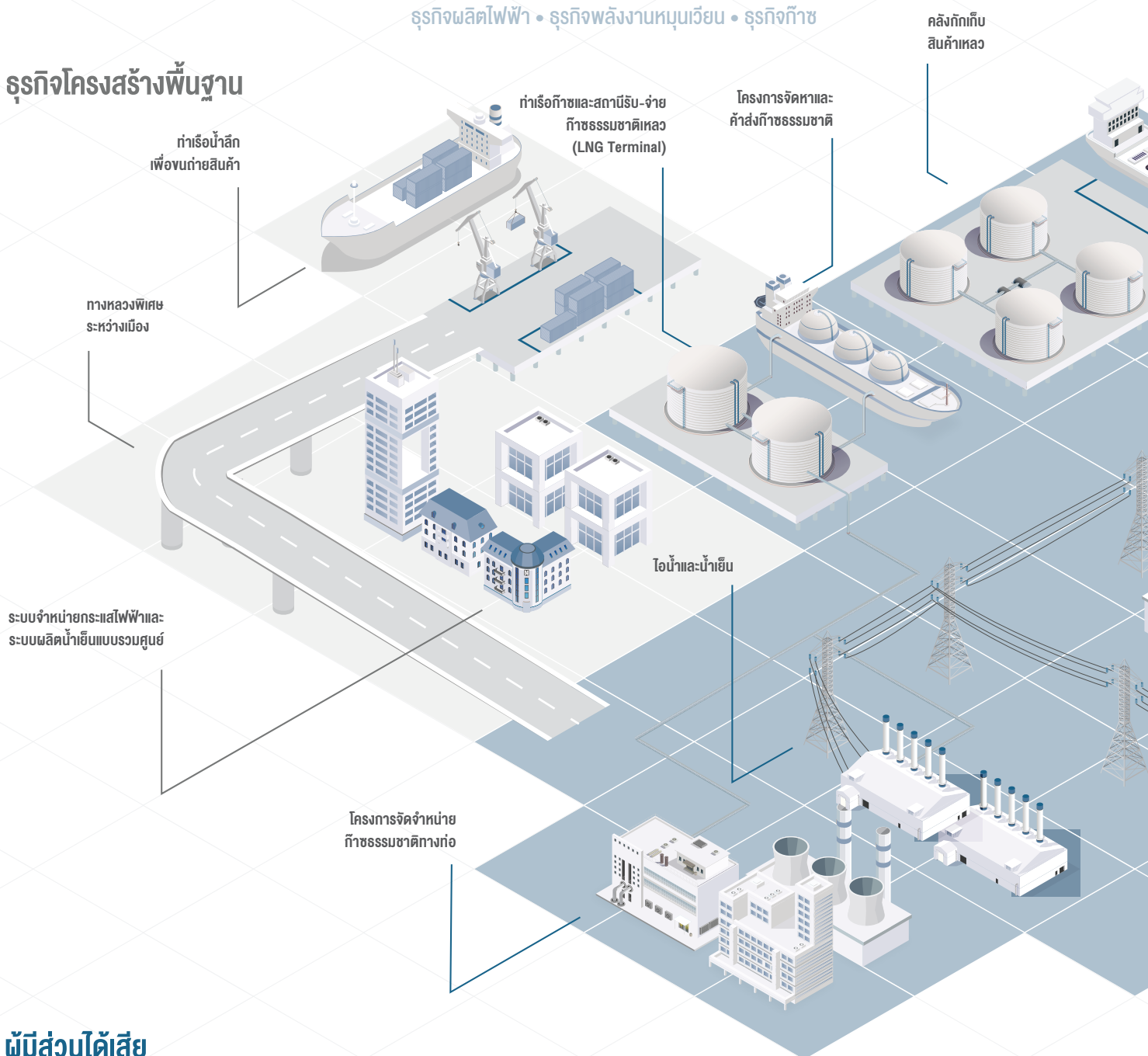
## ธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งแบ่งการดำเนินธุรกิจออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ 1) ธุรกิจพลังงาน ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจให้บริการที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัทฯ ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจก๊าซ 2) ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค และ 3) ธุรกิจดิจิทัล

### ธุรกิจพลังงาน

ธุรกิจผลิตไฟฟ้า • ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน • ธุรกิจก๊าซ

### ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน



### ผู้มีส่วนได้เสีย

#### ต้นน้ำ



นักลงทุน และ  
ผู้ถือหุ้น



พันธมิตรทางธุรกิจ

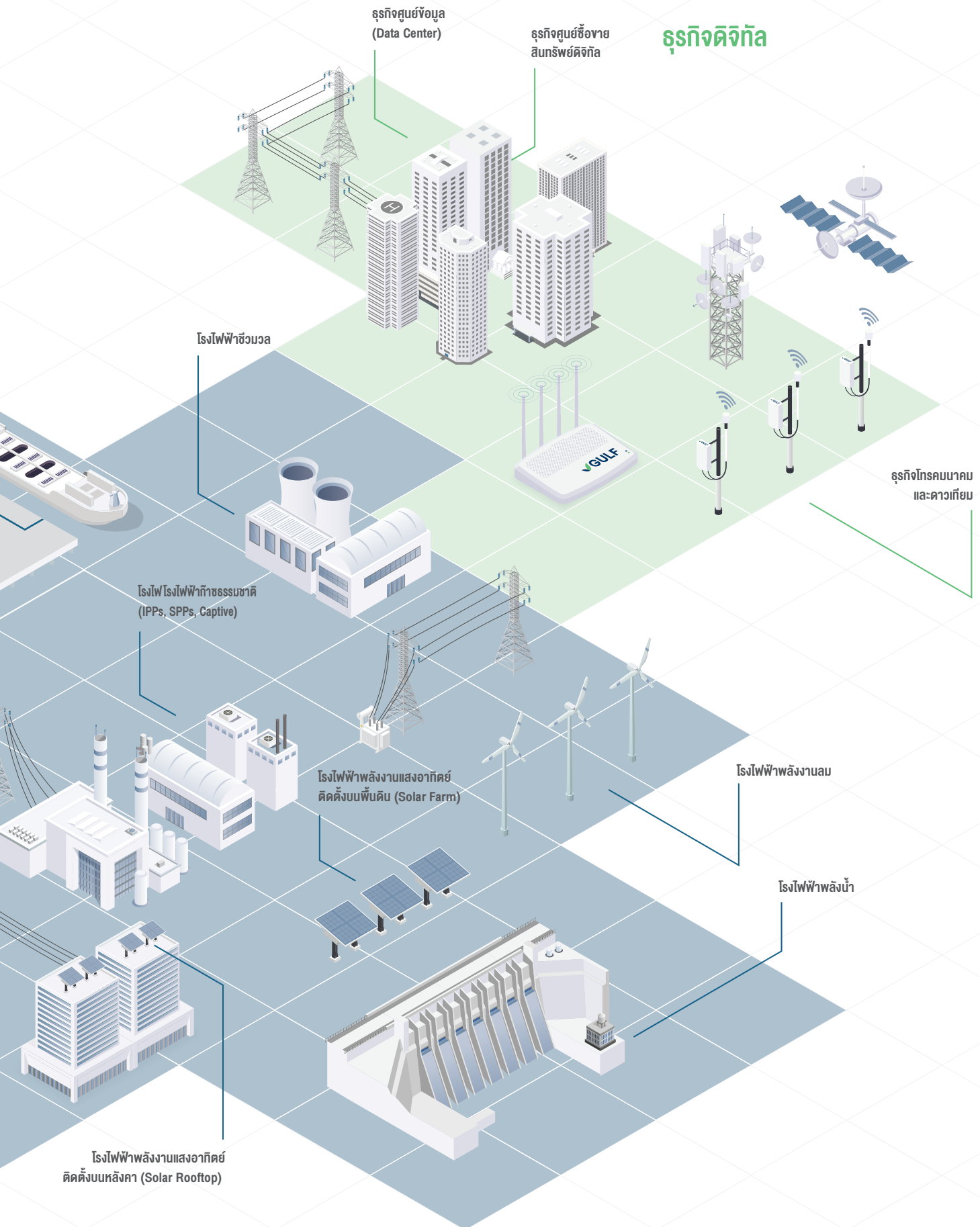


หน่วยงานภาครัฐ และ  
หน่วยงานกำกับดูแล



ลูกค้า และ  
ผู้รับเหมา





การดำเนินการ



พนักงาน



ชุมชน

ปลายน้ำ



ลูกค้า

## 1. ธุรกิจพลังงาน

บริษัท ประกอบธุรกิจพลังงาน โดยการลงทุน พัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ทั้งโรงไฟฟ้า ก๊าซธรรมชาติ โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับภาครัฐ หรือผู้รับซื้อไฟเอกชนที่มีความมั่นคง ทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังมีการลงทุน พัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินการธุรกิจก๊าซ ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักที่มีความสำคัญต่อการผลิตไฟฟ้าของบริษัท รวมถึงของประเทศไทย ถือเป็นการต่อยอดธุรกิจไปยังอุตสาหกรรมต้นน้ำต่อเนื่องจากธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดยธุรกิจก๊าซภายใต้กลุ่มของบริษัท ประกอบด้วย ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ทางท่อ ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Terminal)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 9,572 เมกะวัตต์ คิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัท 4,966 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ บริษัท ยังดำเนินการพัฒนา และก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าเพิ่มเติม ซึ่งบริษัท คาดว่าจะทำให้กลุ่มบริษัท มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมเพิ่มขึ้นอีก 6,336 เมกะวัตต์ คิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัท 3,656 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ เมื่อโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง/เตรียมการก่อสร้างและอยู่ระหว่างพัฒนาทั้งหมดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ภายในปี 2570 รวมกับโครงการโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว กลุ่มบริษัท จะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมทั้งสิ้น 15,908 เมกะวัตต์ คิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัททั้งสิ้น 8,622 เมกะวัตต์

สำหรับธุรกิจก๊าซ ปัจจุบัน ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อของบริษัท ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ในขณะที่ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการเตรียมงานและการพัฒนาโครงการ จะเข้ามามีส่วนสำคัญในการจัดหาเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติภายใต้กลุ่มบริษัท และช่วยเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้แก่ประเทศไทยในอนาคต

### 1.1 ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

#### 1.1.1 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

บริษัท ลงทุน พัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตามการ

เติบโตของอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจทั้งของประเทศไทยและของโลก โดยโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติเป็นโรงไฟฟ้าหลักที่มีความสำคัญต่อระบบไฟฟ้าในประเทศไทยและอีกหลายประเทศ สามารถผลิตไฟฟ้าที่มีความเสถียรและต่อเนื่อง และจะเป็นตัวเชื่อมระหว่าง การเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติภายใต้กลุ่มบริษัท สามารถแบ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศ และโครงการโรงไฟฟ้าต่างประเทศ ตามลักษณะสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้

#### ก) โครงการโรงไฟฟ้า IPP

กลุ่มบริษัท มีโครงการโรงไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ (Independent Power Producer: IPP) ทั้งสิ้น 6 โครงการ โดยเป็นโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่ตั้งอยู่ในประเทศไทย ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีกำลังการผลิตติดตั้งที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 6,071 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตติดตั้งที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง/พัฒนาอีก 4,790 เมกะวัตต์

#### ข) โครงการโรงไฟฟ้า SPP

กลุ่มบริษัท มีโครงการโรงไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (Small Power Producer: SPP) ก๊าซธรรมชาติ ทั้งสิ้น 19 โครงการ ในประเทศไทย โดยทุกโครงการได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว และมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 2,474 เมกะวัตต์ ซึ่งผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าประมาณร้อยละ 70 ถึง 80 ให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว โดยไฟฟ้าจะถูกส่งผ่านระบบส่งไฟฟ้าของ กฟผ. ที่มีโครงข่ายครอบคลุมทั่วประเทศ เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าต่อไปให้กับ กฟภ. และ กฟน. ซึ่งจะจัดส่งไฟฟ้าต่อไปยังผู้บริโภคทั่วประเทศ นอกจากนี้ โครงการโรงไฟฟ้า SPP ก๊าซธรรมชาติยังผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า โอน้ำ และน้ำเย็นให้แก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกลุ่มลูกค้าดังกล่าวอีกด้วย

#### ค) โครงการโรงไฟฟ้า Captive

โครงการโรงไฟฟ้า Captive ก๊าซธรรมชาติของกลุ่มบริษัท เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้กังหันก๊าซเป็นต้นกำลัง โดยตั้งอยู่ในเขตเศรษฐกิจพิเศษ Duqm (Duqm Special Economic Zone: Duqm SEZ) ประเทศโอมาน มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมประมาณ 326 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตน้ำจืด

ติดตั้งประมาณ 1,667 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง โดยจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำจัดให้แก่โรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ DRPIC ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำจัดระยะยาว อีกทั้ง ได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการดำเนินธุรกิจสาธารณูปโภคในเขตเศรษฐกิจพิเศษ Duqm ด้วย ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โครงการบางส่วน ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 195 เมกะวัตต์ ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว และส่วนที่เหลืออีก 131 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างก่อสร้าง

#### ง) โครงการโรงไฟฟ้าตลาดซื้อขายไฟฟ้าแบบเสรี (Merchant Market)

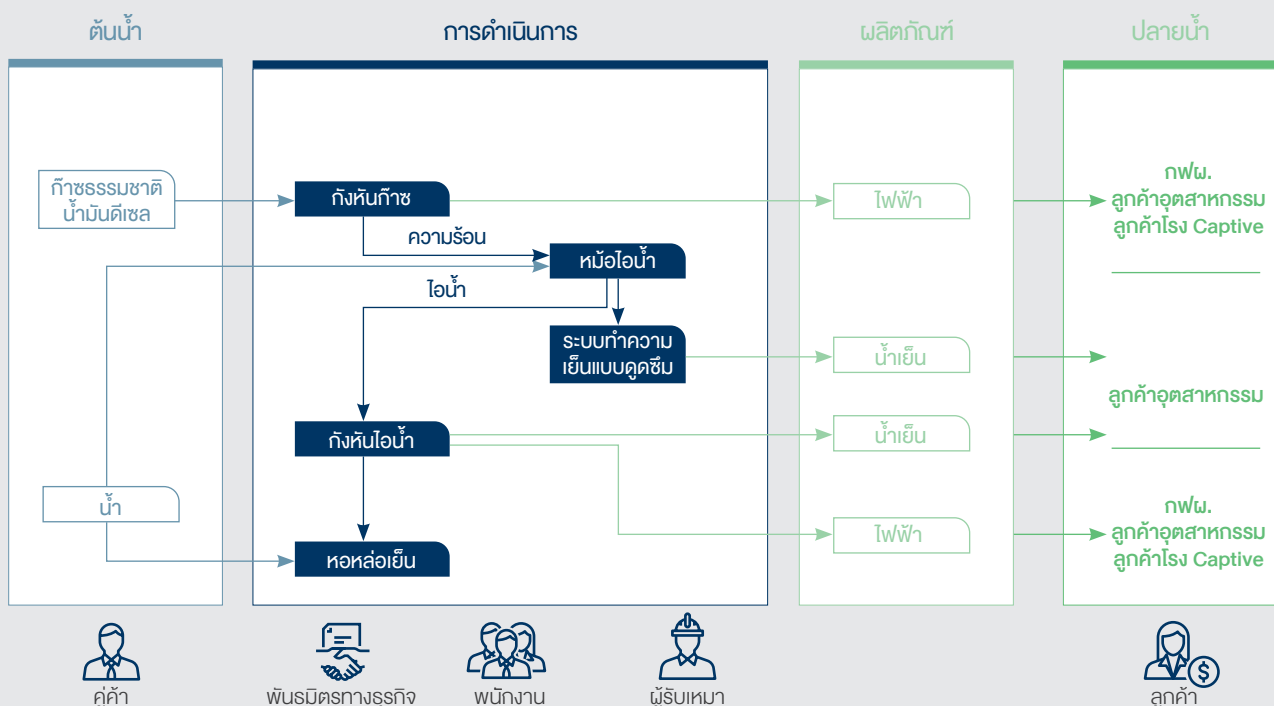
กลุ่มบริษัท กำลังอยู่ระหว่างการดำเนินการเช่าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าในตลาดซื้อขายไฟฟ้าเสรี (Merchant Power Market) ได้แก่ โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Jackson Generation ตั้งอยู่ในเขตวิลล์ รัฐอินลิโนยส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา มีขนาดกำลังการผลิต 1,200 เมกะวัตต์ ซึ่งปัจจุบันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว และจำหน่ายไฟฟ้าให้กับโครงข่ายระหว่างเพนซิลเวเนีย-นิวเจอร์ซีย์-แมริแลนด์ (Pennsylvania-New Jersey-Maryland Interconnection: PJM) ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าแบบเสรีที่มีความมั่นคงและมีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงที่สุดในประเทศสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท

คาดว่าจะสามารถดำเนินการชำระค่าหุ้นและโอนหุ้นภายหลังการดำเนินการตามเงื่อนไขในสัญญาเสร็จสิ้น ภายในช่วงต้นปี 2566

#### 1.1.2 ธุรกิจให้บริการที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัท

นอกจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็นให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมต่าง ๆ แล้ว บริษัทฯ ยังให้บริการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าต่าง ๆ ภายในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเริ่มตั้งแต่กระบวนการพัฒนาและก่อสร้างโครงการ ไปจนถึงการบริหารจัดการภายหลังจากที่โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยกลุ่มงานบริหารโครงการของบริษัทฯ ให้บริการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง/เตรียมการก่อสร้างและอยู่ระหว่างพัฒนา เช่น การจัดหาผู้รับเหมาและบริหารจัดการสัญญาก่อสร้าง ในขณะที่ กลุ่มงานบริหารธุรกิจโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ให้บริการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว เช่น การให้บริการด้านการบริหารจัดการการวางแผนงานและนโยบายในด้านการเดินเครื่องและซ่อมบำรุง บัญชี การเงิน และงานธุรการอื่น ๆ แก่โครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้สัญญาให้บริการด้านการบริหารจัดการ สัญญาการจัดส่งบุคลากรไปปฏิบัติงานชั่วคราว (Secondment Agreement) และสัญญาจัดหาเงินทุนระยะสั้น เป็นต้น

#### ห่วงโซ่คุณค่า และผู้มีส่วนได้เสีย



โรงไฟฟ้าของกัลป์ใช้ระบบโคเจนเนอเรชัน (cogeneration) หรือระบบพลังความร้อนร่วม (combined cycle gas turbine) โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และโรงไฟฟ้า IPP อาจใช้น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงรอง พลังงานที่ได้จากการเผาไหม้เชื้อเพลิงจะทำหน้าที่เป็นแรงขับเคลื่อนกังหันก๊าซ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และความร้อนตกค้างจากกระบวนการจะถูกใช้ในการผลิตไอน้ำ เพื่อขับเคลื่อนกังหันไอน้ำที่ผลิตกระแสไฟฟ้าอีกต่อหนึ่ง โดยจะมีหอหล่อเย็นขนาดใหญ่ที่ใช้น้ำช่วยถ่ายเทความร้อนด้วยการระเหย สำหรับโรงไฟฟ้า SPP จะสามารถนำไอน้ำที่ไม่ได้ใช้ในการผลิตไฟฟ้ามาขายให้ลูกค้าอุตสาหกรรม หรือส่งไปยังเครื่องผลิตน้ำเย็นแบบดูดกลืน (absorption chiller) เพื่อผลิตน้ำเย็นให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมเช่นกัน

## 1.2 ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินการเพื่อชะลอและรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศด้วยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จึงได้กำหนดเป้าหมายในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหนึ่งหน่วยผลิต (Scope 1 carbon intensity) ให้ได้ 25% เมื่อเทียบกับปีฐาน (2562) ภายในปี 2573 โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน รวมถึงศึกษาเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่สามารถช่วยสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (energy transition) ให้สอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลกและความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการลงทุนและดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนหลากหลายรูปแบบ ได้แก่

### ก) โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล (Biomass)

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้า SPP ชีวมวลที่ใช้เศษไม้เป็นเชื้อเพลิง จำนวน 1 โครงการในประเทศไทย ซึ่งได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งประมาณ 25 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Non-Firm

### ข) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar)

กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งแบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) และแบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ทั้งหมดตั้งอยู่ในประเทศไทย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มี

กำลังการผลิตติดตั้งที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วรวม 42.3 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างก่อสร้าง/เตรียมการก่อสร้าง หรืออยู่ระหว่างพัฒนา รวม 90.8 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา ภายใต้บริษัทย่อย GULF1 ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว และยังมี การขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) จำนวน 2 โครงการที่ประเทศเวียดนาม มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมประมาณ 118.8 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าเวียดนาม (Vietnam Electricity หรือ “EVN”) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ซึ่งทั้งสองโครงการได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

### ค) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม (Wind Farm)

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมภายใต้กลุ่มบริษัทฯ ประกอบไปด้วยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล (Offshore Wind Farm) และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมบนฝั่ง (Onshore Wind Farm) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

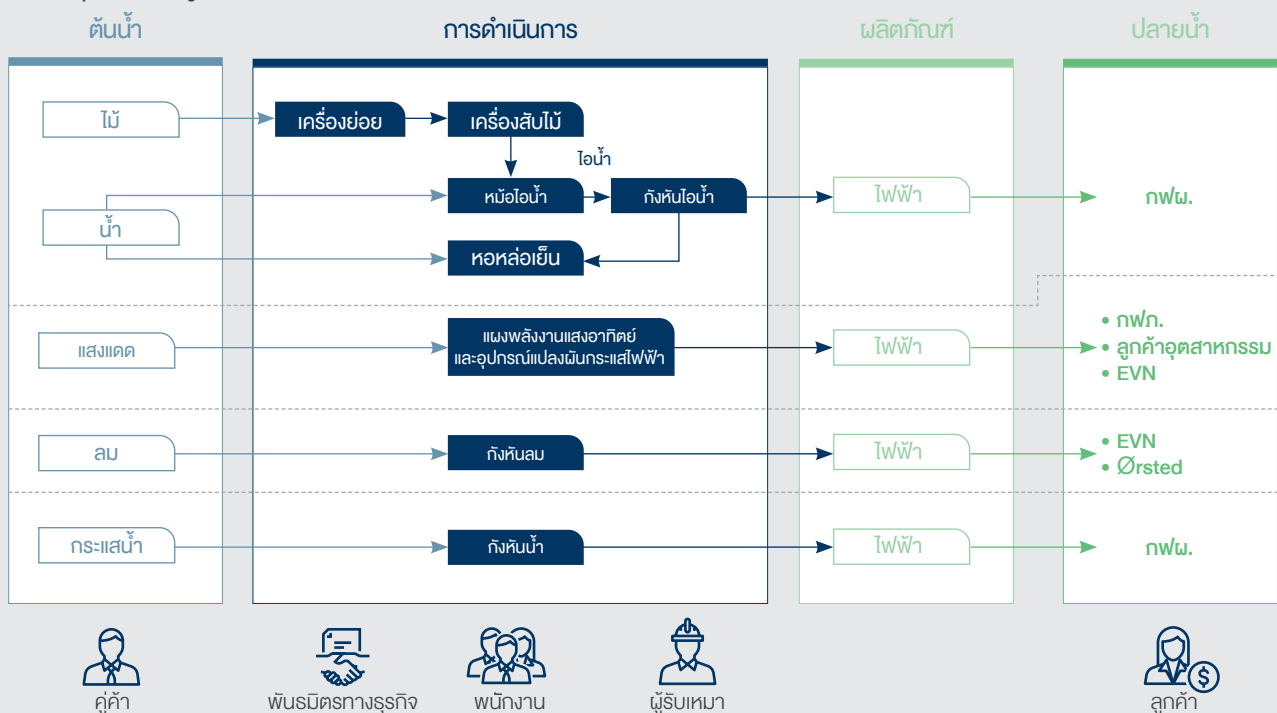
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมบนฝั่ง (Onshore Wind Farm) ภายใต้การร่วมค้า GGC จำนวน 3 โครงการ ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 177.5 เมกะวัตต์ และเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล (Offshore Wind Farm) มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 รวมประมาณ 469 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์อีกประมาณ 124 เมกะวัตต์ โดยมีโครงการจำนวน 1 โครงการ ตั้งอยู่ในประเทศเวียดนาม ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ EVN ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว และมีโครงการจำนวน 1 โครงการ ตั้งอยู่ในทะเลเหนือ (North Sea) ทางตะวันตกเฉียงเหนือของประเทศเยอรมนี ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่กลุ่มบริษัท Ørsted ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว

### ง) โครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน (Municipal Waste to Energy)

กลุ่มบริษัท มีการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชนในประเทศไทย ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งไม่ต่ำกว่า 9.5 เมกะวัตต์ เพื่อรองรับปริมาณขยะไม่ต่ำกว่า 650 ตันต่อวัน โดยปัจจุบัน เปิดดำเนินการในส่วนของการบริการกำจัดขยะด้วยวิธีการคัดแยกและ

ฝังกลบอย่างถูกสุขลักษณะแล้ว และมีแผนที่จะเริ่มก่อสร้างโรงไฟฟ้าหลังจากได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. โดยคาดว่าจะใช้เวลาประมาณ 3 ปี ในการก่อสร้าง

#### ห่วงโซ่คุณค่า และผู้มีส่วนได้เสีย



การทำงานของโรงไฟฟ้าชีวมวลจะมีความคล้ายคลึงกับการทำงานของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ ที่ใช้การเผาไหม้เชื้อเพลิงเพื่อให้เกิดความร้อนที่ผลิตไอน้ำดันกังหันไอน้ำ โดยเชื้อเพลิงหลักที่ใช้ในโรงไฟฟ้าชีวมวลคือไม้ ซึ่งสามารถปลูกใหม่ได้ จึงเรียกว่าเป็นแหล่งพลังงานหมุนเวียน สำหรับโครงการพลังงานหมุนเวียนประเภทอื่น จะใช้แหล่งพลังงานธรรมชาติ ได้แก่ แสงอาทิตย์ ลม และแรงดันของน้ำในแม่น้ำ ในการผลิตกระแสไฟฟ้า

### 1.3 ธุรกิจก๊าซ

การฟื้นตัวของภาคธุรกิจภายหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ส่งผลให้ปริมาณความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศไทยเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม อุปทานก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทยกลับมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง

ภาครัฐจึงมีนโยบายส่งเสริมให้มีการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG) นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม จึงสนับสนุนให้มีผู้ประกอบการในกิจการก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้น รวมถึงมีการเตรียมความพร้อมเปิดตลาดเสรีในกิจการก๊าซธรรมชาติต่อไปในอนาคต

นอกเหนือจากนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในระดับสากล ซึ่งให้ความสำคัญกับการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ภาครัฐจึงมีการผลักดันเรื่องพลังงานสะอาด โดยสนับสนุนการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก เนื่องจากเป็นเชื้อเพลิงที่มีเสถียรภาพสูงและปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระดับที่ต่ำกว่าเชื้อเพลิงฟอสซิลอื่น



บริษัท จึงมีการลงทุน พัฒนา และดำเนินธุรกิจก๊าซ เพื่อสนับสนุนนโยบายภาครัฐและเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจ รวมถึงส่งเสริมความมั่นคงด้านเชื้อเพลิงสำหรับประเทศ ทั้งนี้ ธุรกิจก๊าซของบริษัท สามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

#### ก) โครงการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ

กลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมของกลุ่ม WHA จำนวน 2 โครงการ ตั้งอยู่ที่จังหวัดชลบุรี และระยอง มีความสามารถในการให้บริการรวมประมาณ 4,000,000 mmbtu ต่อปี ซึ่งทั้งสองโครงการดังกล่าวได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ บริษัท ยังมีการลงทุนใน PTT NGD ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ โดยลงทุนสร้างระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) ไปยังลูกค้าในพื้นที่อุตสาหกรรม 13 แห่ง ในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และจังหวัดระยอง โดยในปี 2565 PTT NGD มีปริมาณจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติรวมประมาณ 31,000,000 mmbtu

ทั้งนี้ โครงการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อทั้ง 3 โครงการ บริษัท เป็นผู้ลงทุน พัฒนา และก่อสร้างระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเชื่อมต่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. (Transmission Pipeline) ไปยังลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมต่าง ๆ ข้างต้น

#### ข) โครงการท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Terminal)

กลุ่มบริษัท เป็นผู้พัฒนาและดำเนินโครงการท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Terminal) ซึ่งตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ภายใต้สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน กับ กนอ. โดยโครงการแบ่งเป็น (1) งานออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค) และ (2) งานออกแบบ ก่อสร้าง และประกอบกิจการท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Superstructure) บนพื้นที่ถมทะเลประมาณ 200 ไร่ เพื่อรองรับปริมาณการขนถ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวไม่ต่ำกว่า 5 ล้านตันต่อปี (สำหรับท่าเรือก๊าซ ส่วนแรก)

และส่วนขยายไปจนถึง 10.8 ล้านตันต่อปี โดยปัจจุบัน โครงการดังกล่าวได้รับการบรรจุอยู่ในแผนโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติของประเทศแล้ว และบริษัท ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA, EHIA) รวมถึงได้รับความเห็นชอบจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

#### ค) โครงการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

บริษัท ดำเนินธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติผ่าน GLNG ซึ่งได้รับใบอนุญาตให้จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติจาก กกพ. เพื่อจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวจากผู้จำหน่าย LNG ในตลาดโลก และให้บริการสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวเพื่อจัดเก็บและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติเหลวเป็นก๊าซก่อนส่งก๊าซธรรมชาติเหลวที่แปรสภาพแล้วผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของปตท. เพื่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับโรงไฟฟ้า IPP โรงไฟฟ้า SPP และผู้ประกอบการธุรกิจการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อที่อยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท จำนวน 24 ราย ในปริมาณไม่เกิน 6.4 ล้านตันต่อปี

นอกจากนี้ บริษัท ยังถือหุ้นใน HKH ซึ่งได้รับใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติจาก กกพ. ในปริมาณไม่เกิน 1.4 ล้านตันต่อปี เพื่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับโรงไฟฟ้า HKP โดย HKH จะเริ่มจัดส่งก๊าซธรรมชาติให้กับโครงการโรงไฟฟ้า HKP ณ วันที่ HKP เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

## 2. ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคของบริษัท มุ่งเน้นโครงการที่เกี่ยวกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ที่เป็นรากฐานในการพัฒนาประเทศไทยในมิติต่าง ๆ ตามนโยบายของรัฐบาล ไม่ว่าจะเป็นด้านคุณภาพชีวิตของประชาชน การเชื่อมต่อการเดินทางและด้านเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งรัฐบาลได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้มีโครงการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน ช่วยลดภาระด้านงบประมาณของรัฐ ลดการก่อหนี้สาธารณะ ทำให้รัฐสามารถบริหารจัดการงบประมาณเพื่อนำไปใช้ในโครงการอื่น ๆ ได้ และเป็นการนำจุดแข็งของภาคเอกชนในการบริหารจัดการโครงการให้มีประสิทธิภาพสำหรับโครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคภายใต้กลุ่มบริษัท นั้น มีสัญญาร่วมทุนระยะยาวกับภาครัฐ และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำเย็นระยะยาวกับภาคเอกชนที่มีความมั่นคง ได้แก่

**ก) โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ในส่วนของการดำเนินงานและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance: O&M)**

บริษัท ลงทุนใน BGSR 6 และ BGSR 81 ซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 6 สายบางปะอิน - นครราชสีมา (M6) ระยะทาง 196 กิโลเมตร และโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 81 สายบางใหญ่ - กาญจนบุรี ระยะทาง 96 กิโลเมตร ตามลำดับ ภายใต้สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนกับ ทล. โดยแบ่งงานออกเป็น 2 ระยะคือ (1) งานออกแบบและก่อสร้างงานระบบและองค์ประกอบอื่นที่เกี่ยวข้อง และ (2) การดำเนินงานและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance: O&M) รวมถึงบริหารจัดการเก็บค่าธรรมเนียมผ่านทางบริหารจัดการและควบคุมการจราจร และองค์ประกอบอื่นที่เกี่ยวข้อง จัดหาและดูแลรักษาอุปกรณ์และวัสดุต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดของโครงการ ทั้งในส่วนงานโยธาที่รัฐเป็นผู้ลงทุน และในส่วนงานที่เอกชนเป็นผู้ลงทุน รวมถึงการให้บริการจัดเก็บค่าธรรมเนียมผ่านทาง

**ข) โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1)**

บริษัท ลงทุนใน GMTP ซึ่งเป็นผู้พัฒนาและดำเนินโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1) ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ภายใต้สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน กับ กนอ. โดยโครงการแบ่งเป็น (1) งานออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) คือ งานขุดลอกและถมทะเลในพื้นที่ประมาณ 1,000 ไร่ และ (2) งานออกแบบก่อสร้าง และประกอบกิจการท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Superstructure) (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อธุรกิจก๊าซ)

**ค) โครงการบริหารจัดการท่าเทียบเรือสาธารณะเพื่อขนถ่ายสินค้าเหลว**

บริษัท ลงทุนใน TTT ซึ่งเป็นผู้ให้บริการท่าเทียบเรือสาธารณะในการขนถ่ายและกักเก็บสินค้าเหลวในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ภายใต้สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน กับ กนอ. ปัจจุบัน TTT มีท่าเทียบเรือ 4 ท่า ซึ่งสามารถรองรับเรือขนถ่ายได้จำนวน 1,000 ลำต่อปี และ

มีถังเก็บสินค้าเหลวที่มีปริมาณความจุรวมกว่า 722,800 ลูกบาศก์เมตร ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือสาธารณะเพื่อขนถ่ายสินค้าเหลวที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

**ง) โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F**

บริษัท ลงทุนใน GPC ซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F ภายใต้สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนกับ กทท. ทั้งนี้ กทท.จะเป็นผู้ดำเนินการถมทะเล ในขณะที่ GPC จะเป็นผู้ออกแบบ ก่อสร้าง ดำเนินงาน และบำรุงรักษาท่าเทียบเรือ F1 และ F2 เพื่อรองรับการขนถ่ายตู้สินค้าด้วยระบบจัดการตู้สินค้าแบบอัตโนมัติ ซึ่งมีความสามารถในการรองรับการขนถ่ายตู้สินค้าได้อย่างน้อย 4,000,000 ตู้ต่อปี

**จ) โครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์**

บริษัท ลงทุนใน BSP และ BSD ผ่านกิจการร่วมค้า BSE โดยมีรายละเอียดดังนี้

**- โครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า BSP**

BSP เป็นผู้ดำเนินโครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับโครงการ One Bangkok โดยการรับซื้อไฟฟ้าแรงสูง 115/69 กิโลโวลต์ จาก กฟน. และแปลงกำลังไฟให้เป็น 11.0 กิโลโวลต์ และ 24.0 กิโลโวลต์ ผ่านสถานีไฟฟ้าย่อย (Substation) ที่ตั้งอยู่ในอาคารโรงผลิตสาธารณูปการ (Central Utility Plant) เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับอาคารต่าง ๆ ภายในโครงการ โดย BSP มีขนาดกำลังผลิตติดตั้งประมาณ 240.0 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว (Utility Development Agreement (Electricity))

**- โครงการระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ BSD**

BSD เป็นผู้ดำเนินโครงการระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ (District Cooling System) ให้กับโครงการ One Bangkok เพื่อให้บริการเกี่ยวกับระบบทำความเย็นและกระจายไอเย็น และติดตั้งระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ โดย BSD รับซื้อไฟฟ้าจาก BSP และรับซื้อน้ำที่ผ่านการบำบัดจาก Central Utility Plant ร่วมกับการรับซื้อน้ำประปาจากการประปานครหลวง เพื่อใช้ในระบบหล่อเย็น

ของการผลิตน้ำเย็น ของโครงการ One Bangkok ก่อนจะจำหน่ายน้ำเย็นให้อาคารต่าง ๆ ในโครงการ ผ่านระบบท่อส่งจ่ายน้ำเย็น และมีแนวท่อเพื่อรับน้ำ ที่ผ่านการแลกเปลี่ยนพลังงานความร้อนแล้วกลับมาใช้ระบบสาธารณูปโภคส่วนกลาง เพื่อเข้ากระบวนการผลิตน้ำเย็นต่อไป โดย BSD มีขนาดกำลังผลิตติดตั้งประมาณ 36,000.0 ตันความเย็น และมีสัญญาซื้อขายน้ำเย็นระยะยาว (Utility Development Agreement (District Cooling))

### 3. ธุรกิจดิจิทัล

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงการเติบโตอย่างก้าวกระโดดของโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลในประเทศไทย จากการที่เศรษฐกิจถูกขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีมากขึ้น ส่งผลให้เทคโนโลยีโครงสร้างด้านดิจิทัลเริ่มมีบทบาทสำคัญต่อชีวิตของผู้คนและการประกอบธุรกิจองค์กรในปัจจุบัน โดยเฉพาะทั้งจากองค์กรในประเทศ และต่างประเทศ

ภายใต้กระแสการนำเอาเทคโนโลยีด้านดิจิทัลเข้ามาเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจในประเทศ ทำให้บริษัทฯ มีการศึกษาและการลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลมากขึ้น เพื่อตอบสนองกระแสของการดำเนินธุรกิจในอนาคต โดยปัจจุบัน บริษัทฯ มีการลงทุนในธุรกิจดิจิทัล ดังต่อไปนี้

#### ก) การถือหุ้นใน INTUCH และ THCOM

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ INTUCH และ THCOM โดยถือหุ้นใน INTUCH อยู่ในสัดส่วนร้อยละ 46.6 และถือหุ้นใน THCOM ในสัดส่วนร้อยละ 41.1 ซึ่งถือว่าการเปิดประตูไปสู่โอกาสในการดำเนินธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลอื่น ๆ รวมถึงโอกาสในการพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเศรษฐกิจอวกาศใหม่ ๆ (New Space Economy) ที่น่าสนใจในอนาคต

#### ข) ธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Asset Exchange)

บริษัทฯ อยู่ในระหว่างเตรียมการประกอบธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล และธุรกิจนายหน้าซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่องผ่าน Gulf Binance ซึ่งปัจจุบัน อยู่ในกระบวนการขอใบอนุญาตธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล ใบอนุญาตนายหน้าซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล กับ

หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยคาดว่าจะเริ่มเปิดให้บริการได้ภายในปี 2566

#### ค) ธุรกิจศูนย์ข้อมูล (Data Center)

บริษัทฯ ถือหุ้นใน GSA Data Center ซึ่งเป็นผู้พัฒนาธุรกิจศูนย์ข้อมูลในประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์ในการตอบสนองความต้องการด้านบริการจัดการและจัดเก็บข้อมูลที่เพิ่มสูงขึ้นของประเทศไทย และต่างประเทศ และมุ่งเน้นพัฒนาศูนย์ข้อมูลได้มาตรฐานระดับสากล โดยนำเทคโนโลยีขั้นสูงมาใช้ควบคู่กับการจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดของแต่ละโครงการเพิ่มเติมได้จากตารางในหน้า 48 ถึง 56

### การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ในปัจจุบัน โครงการภายใต้กลุ่มบริษัทฯ ที่เปิดดำเนินการแล้วทั้งหมดอยู่ภายใต้ธุรกิจพลังงาน ได้แก่ ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจก๊าซ เป็นหลักส่งผลให้บริษัทผู้จัดหาวัตถุดิบหลักของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย ผู้จัดหาเชื้อเพลิงให้แก่โครงการโรงไฟฟ้า และผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติสำหรับธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ โดยสามารถแบ่งตามประเภทเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า ได้ดังนี้

#### ก) ก๊าซธรรมชาติ

สำหรับอุตสาหกรรมจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในปัจจุบันของไทยนั้น ณ 31 ธันวาคม 2565 ปตท. ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจที่ประกอบกิจการน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซธรรมชาติ เป็นผู้ประกอบการรายเดียวที่สามารถจัดหาก๊าซธรรมชาติให้แก่โครงการผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติในประเทศไทยได้ โดยโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ที่เปิดดำเนินการแล้วแต่ละโครงการได้เข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. ตลอดระยะเวลาตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ซึ่งสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติมีผลบังคับใช้นับจากวันลงนามในสัญญาจนครบระยะเวลา 25 ปีหลังจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้าแต่ละแห่ง และในอนาคต บริษัทฯ มีแผนที่จะจำหน่ายก๊าซธรรมชาติผ่าน GLNG และ HKH เพื่อนำมาใช้ในโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งได้รับใบอนุญาตในการจัดหาเชื้อเพลิงจาก กฟผ. เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

สำหรับโครงการ Captive ก๊าซธรรมชาติในประเทศโอมาน ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับกระทรวงน้ำมันและก๊าซธรรมชาติของประเทศโอมาน ตลอดระยะเวลาตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำจืดกับโรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ DRPIC โดยสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติมีผลใช้บังคับนับจากวันลงนามในสัญญาจนครบระยะเวลา 25 ปีหลังจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

สำหรับธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ WHANGD2 WHANGD4 และ PTT NGD มีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว 5 – 10 ปี สำหรับแต่ละพื้นที่การให้บริการกับ ปตท. โดยมีโครงสร้างราคาก๊าซตามที่ กกพ. กำหนด ซึ่งประกอบด้วยราคาก๊าซธรรมชาติ อัตราค่าผ่านท่อ และค่าตอบแทนในการจัดหาและคำสั่งก๊าซธรรมชาติ

## ข) น้ำมันดีเซล

บริษัทฯ ใช้น้ำมันดีเซลหมุนเร็วในกระบวนการผลิตเฉพาะในกรณีที่เป็นการ IPP ก๊าซธรรมชาติ และการจัดส่งก๊าซธรรมชาติหยุดชะงัก หรือตามคำสั่งเดินเครื่องของ กฟผ. ทั้งนี้ โดยปกติแล้วน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงที่มีต้นทุนสูงกว่าก๊าซธรรมชาติ และเพิ่มอัตราการสึกหรอของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าแบบกังหันก๊าซของโรงไฟฟ้า อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่โครงการโรงไฟฟ้า IPP ก๊าซธรรมชาติต้องใช้น้ำมันดีเซล โครงการจะสามารถลดผลกระทบค่าน้ำมันดีเซล

ให้แก่ กฟผ. ภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ทั้งนี้ โครงการ IPP ก๊าซธรรมชาติที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ประกอบด้วย GNS GUT และ GSRC ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดีเซลกับบริษัทน้ำมันชั้นนำ ซึ่งให้บริการจัดหาน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรอง

## ค) เศษไม้

โครงการ SPP ชีวมวลของ GCG ใช้เศษไม้เป็นเชื้อเพลิงโดยเฉพาะอย่างยิ่งเศษไม้ยางพารา โดยโครงการ SPP ชีวมวลของ GCG ตั้งอยู่ที่อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา ซึ่งเป็นแหล่งปลูกยางพาราที่สำคัญของประเทศ และบริษัทฯ รับซื้อเศษไม้ในราคาตลาดจากชาวสวนและโรงเลื่อยในบริเวณใกล้เคียง

## ง) น้ำดิบ

การจัดหาน้ำดิบและปริมาณการใช้น้ำดิบของโรงไฟฟ้าแต่ละแห่งแตกต่างกันไป โดยโครงการโรงไฟฟ้าซึ่งตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมหรือบางโครงการโรงไฟฟ้าซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับนิคมอุตสาหกรรมจะใช้น้ำที่นิคมอุตสาหกรรมจัดหาให้ ส่วนโครงการโรงไฟฟ้าอื่น ๆ จะใช้น้ำจากแม่น้ำหรือคลองใกล้เคียง โดยก่อสร้างท่อส่งน้ำดิบและสถานีสูบน้ำ เพื่อส่งน้ำดิบเข้าสู่โรงไฟฟ้า

## ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในประเทศไทย								
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ <sup>(1)</sup>	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของ โรงไฟฟ้า/ ใช้น้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด <sup>(2)</sup>	สัดส่วนการลงทุน <sup>(3)</sup>	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม <sup>(4)</sup>	กำลังการผลิตไฟฟ้า/ ใช้น้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา <sup>(5)(6)</sup>	สถานะโครงการ
<b>GMP Group (บริษัทย่อย) :</b>								
GVTP	SPP	นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 140.9 MW ST: 20.0 TPH	52.49%	EE: 73.94 MW ST: 10.5 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 50.3 MW SSA: 7.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 16 พ.ค. 2560
GTS1	SPP	นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 138.3 MW ST: 30.0 TPH	52.49%	EE: 72.6 MW ST: 15.7 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 44.7 MW SSA: 42.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 8 ก.ค. 2560
GTS2	SPP	นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 138.3 MW ST: 30.0 TPH	52.49%	EE: 72.6 MW ST: 15.7 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 44.3 MW SSA: 36.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ก.ย. 2560
GTS3	SPP	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด 1 จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 130.2 MW ST: 25.0 TPH	52.49%	EE: 68.2 MW ST: 13.1 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 45.8 MW SSA: 25.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 พ.ย. 2560
GTS4	SPP	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด 1 จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 130.2 MW ST: 25.0 TPH	52.49%	EE: 68.2 MW ST: 13.1 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 35.2 MW SSA: 25.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ม.ค. 2561
GNC	SPP	สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ สาขาการบินบุรีรัมย์ จ.บุรีรัมย์	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 126.5 MW ST: 20.0 TPH	70.00%	EE: 88.6 MW ST: 14.0 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 25.6 MW SSA: 22.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มี.ค. 2561
GBL	SPP	นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค จ.อยุธยา	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 129.5 MW ST: 10.0 TPH	52.50%	EE: 68.0 MW ST: 5.3 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 41.4 MW SSA: 8.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ก.ย. 2561
GBP	SPP	นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค จ.อยุธยา	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 129.5 MW ST: 10.0 TPH	52.50%	EE: 68.0 MW ST: 5.3 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 37.0 MW SSA: 6.5 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 พ.ย. 2561
GNLL2	SPP	เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอระยอง จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 129.5 MW ST: 10.0 TPH	52.49%	EE: 68.0 MW ST: 5.2 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 31.6 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ม.ค. 2562
GNPM	SPP	เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอสระบุรี จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 138.3 MW ST: 25.0 TPH	70.00%	EE: 96.8 MW ST: 17.5 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 42.3 MW SSA: 37.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มี.ค. 2562
GNRV1	SPP	เขตอุตสาหกรรมสุรนารี จ.นครราชสีมา	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 127.5 MW ST: 10.0 TPH	70.00%	EE: 89.2 MW ST: 7.0 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 28.9 MW SSA: 2.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 พ.ค. 2562
GNRV2	SPP	เขตอุตสาหกรรมสุรนารี จ.นครราชสีมา	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 127.5 MW ST: 10.0 TPH	70.00%	EE: 89.2 MW ST: 7.0 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 31.1 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ก.ค. 2562
<b>รวม GMP Group</b>				<b>EE: 1,585.9 MW ST: 225.0 TPH</b>		<b>EE: 923.4 MW ST: 129.5 TPH</b>	<b>PPA: 1,080.0 MW ESA: 458.2 MW SSA: 210.5 TPH</b>	



## โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในประเทศไทย

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ <sup>(1)</sup>	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของ โรงไฟฟ้า/ ให้น้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด <sup>(2)</sup>	สัดส่วนการลงทุน <sup>(3)</sup>	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม <sup>(2)</sup>	กำลังการผลิตไฟฟ้า/ ให้น้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา <sup>(4)(5)</sup>	สถานะโครงการ
IPD Group (บริษัทย่อย) :								
GSRC	IPP	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด 1 อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 2,650.0 MW	70.00%	EE: 1,855.0 MW	PPA: 2,500.0 MW	หน่วยที่ 1-4: <u>เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว</u> 31 มี.ค. 2564 1 ต.ค. 2564 31 มี.ค. 2565 1 ต.ค. 2565
GPD	IPP	สวนอุตสาหกรรมโรจนะ (ปลวกแดง) อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 2,650.0 MW	70.00%	EE: 1,855.0 MW	PPA: 2,500.0 MW	<u>อยู่ระหว่างก่อสร้าง</u> โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า หน่วยที่ 1 และ 2: ปี 2566 หน่วยที่ 3 และ 4: ปี 2567
รวม IPD Group				EE: 5,300.0 MW		EE: 3,710.0 MW	PPA: 5,000.0 MW	
GJP Group (บริษัทร่วม) :								
GNS	IPP	อ.หนองแขง จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 1,668.2 MW	40.00%	EE: 667.3 MW	PPA: 1,600.0 MW	หน่วยที่ 1-2 : <u>เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว</u> 1 มิ.ย. 2557 1 ธ.ค. 2557 ตามลำดับ
GUT	IPP	สวนอุตสาหกรรมโรจนะ อ.อุทัย จ.อยุธยา	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 1,752.4 MW	40.00%	EE: 701.0 MW	PPA: 1,600.0 MW	หน่วยที่ 1-2: <u>เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว</u> 1 มิ.ย. 2558 1 ธ.ค. 2558 ตามลำดับ
GKP1	SPP	นิคมอุตสาหกรรมหนองแค จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 124.3 MW ST: 22.0 TPH	40.00%	EE: 49.7 MW ST: 8.8 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 27.5 MW SSA: 18.0 TPH	<u>เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว</u> 5 ม.ค. 2556

โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในประเทศไทย								
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ <sup>(1)</sup>	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด <sup>(2)</sup>	สัดส่วนการลงทุน <sup>(3)</sup>	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม <sup>(2)</sup>	กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา <sup>(4)(5)</sup>	สถานะโครงการ
GKP2	SPP	นิคมอุตสาหกรรมหนองแค จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 124.3 MW ST: 22.0 TPH	40.00%	EE: 49.7 MW ST: 8.8 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 23.8 MW SSA: 26.5 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ก.พ. 2556
GTLC	SPP	ต.ตลิ่งชัน อ.เมือง จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 125.8 MW ST: 15.0 TPH	40.00%	EE: 50.3 MW ST: 6.0 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 31.5 MW SSA: 15.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มี.ค. 2556
GNNK	SPP	ต.คลองนครเนื่องเขต อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 130.0 MW CW: 3,200.0 RT	40.00%	EE: 52.0 MW CW: 1,280.0 RT	PPA: 90.0 MW ESA: 29.7 MW CWSA: 1,525.0 RT	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 เม.ย. 2556
GNLL	SPP	เขตประกอบการอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอระยอง จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 125.3 MW ST: 8.0 TPH CW: 4,600.0 RT	30.00%	EE: 37.6 MW ST: 2.4 TPH CW: 1,380.0 RT	PPA: 90.0 MW ESA: 29.1 MW SSA: 3.0 TPH CWSA: 3,200.0 RT	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 พ.ค. 2556
GCRN	SPP	ต.เชียงรากน้อย อ.สามโคก จ.ปทุมธานี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 125.9 MW ST: 15.0 TPH	40.00%	EE: 50.4 MW ST: 6.0 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 27.9 MW SSA: 15.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ก.ค. 2556
GNK2	SPP	เขตประกอบการอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอสระบุรี จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 132.4 MW ST: 10.0 TPH	40.00%	EE: 53.0 MW ST: 4.0 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 45.1 MW SSA: 10.9 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ต.ค. 2556
รวม GJP Group				EE: 4,308.7 MW ST: 92.0 TPH CW: 7,800.0 RT		EE: 1,710.9 MW ST: 36.0 TPH CW: 2,660.0 RT	PPA: 3,830.0 MW ESA: 214.6 MW SSA: 88.4 TPH CWSA: 4,725.0 RT	
HKH (กิจการร่วมค้า) :								
HKP	IPP	ต.หินกอง อ.เมือง จ.ราชบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 1,540.0 MW	49.00%	EE: 754.6 MW	PPA: 1,400.0 MW	หน่วยที่ 1: อยู่ระหว่างก่อสร้าง โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า ปี 2567 หน่วยที่ 2: อยู่ระหว่างพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าปี 2568
รวม HKH				EE: 1,540.0 MW		EE: 754.6 MW	PPA: 1,400.0 MW	
BPH (กิจการร่วมค้า) :								
BPG	IPP	ต.เขาหินซ้อน อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 600.0 MW	35.00%	EE: 210.0 MW	PPA: 540.0 MW	อยู่ระหว่างพัฒนา โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าปี 2570
รวม BPH				EE: 600.0 MW		EE: 210.0 MW	PPA: 540.0 MW	

## โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในต่างประเทศ

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ <sup>(1)</sup>	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของ โรงไฟฟ้า/ ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด <sup>(2)</sup>	สัดส่วนการลงทุน <sup>(3)</sup>	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม <sup>(2)</sup>	กำลังการผลิตไฟฟ้า/ ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา <sup>(4)(5)</sup>	สถานะโครงการ
<b>Marafiq (กิจการร่วมค้า)</b>								
Duqm Integrated Power & Water Project (DIPWP)	Captive	เขตเศรษฐกิจพิเศษ Duqm โอมาน	ก๊าซธรรมชาติ (Captive)	EE: 326.0 MW WT: 1,667.0 m <sup>3</sup> /hr	49.00%	EE: 159.7 MW WT: 816.8 m <sup>3</sup> /hr	PWPA: 208.0 MW / 1,250.0 m <sup>3</sup> /hr	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วบางส่วน ไฟฟ้า: 195 MW น้ำจืด: 400 m <sup>3</sup> /hr ส่วนที่เหลือก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2566
<b>รวม Marafiq</b>				<b>EE: 326.0 MW WT: 1,667.0 m<sup>3</sup>/hr</b>		<b>EE: 159.7 MW WT: 816.8 m<sup>3</sup>/hr</b>	<b>PWPA: 208.0 MW / 1,250.0 m<sup>3</sup>/hr</b>	
<b>Gulf USA</b>								
Jackson	Merchant	Will County, Illinois, USA	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 1,200.0 MW	49.00%	EE: 588.0 MW	Merchant : 1,200.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 4 พ.ค. 2565 โดยบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถเซ็นสัญญาการซื้อขายหุ้นได้สำเร็จภายในต้นปี 2566
<b>รวม Gulf USA</b>				<b>EE: 1,200.0 MW</b>		<b>EE: 588.0 MW</b>	<b>Merchant : 1,200.0 MW</b>	

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย								
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ <sup>(1)</sup>	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของ ไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด <sup>(2)</sup>	สัดส่วนการลงทุน <sup>(3)</sup>	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม <sup>(2)</sup>	กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา <sup>(4)(5)</sup>	สถานะโครงการ
Gulf Solar Group (บริษัทย่อย)								
Gulf Solar VSPP BV <sup>(6)</sup>	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 จ.ชลบุรี	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop)	EE: 0.13 MW	74.99%	EE: 0.1 MW	PPA: 0.13 MW (132.8 kW)	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 23 มิ.ย. 2557	
Gulf Solar VSPP TS1	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 จ.ระยอง	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop)	EE: 0.13 MW	74.99%	EE: 0.1 MW	PPA: 0.13 MW (127.4 kW)	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 27 ส.ค. 2557	
Gulf Solar VSPP KKS	ดับบลิวเอชเอ โลจิสติกพาร์ค 1 จ.ชลบุรี	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop)	EE: 0.25 MW	74.99%	EE: 0.2 MW	PPA: 0.25 MW (249.6 kW)	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 26 ธ.ค. 2557	
Gulf Solar VSPP TS2 <sup>(6)</sup>	นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด จ.ระยอง	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop)	EE: 0.09 MW	74.99%	EE: 0.1 MW	PPA: 0.10 MW (95.6 kW)	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 8 ม.ค. 2558	
รวม Gulf Solar Group			EE: 0.6 MW		EE: 0.45 MW		PPA: 0.6 MW	
GCG (บริษัทย่อย)								
GCG	SPP	ต.คู อ.จะนะ จ.สงขลา	ชีวมวล	EE: 25.0 MW	100.00%	EE: 25.0 MW	PPA: 20.6 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มี.ค. 2563
รวม GCG			EE: 25.0 MW		EE: 25.0 MW		PPA: 20.6 MW	
GULF1 (บริษัทย่อย)								
GULF1 (ส่วนที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว)	-	-	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop)	EE: 41.7 MW	99.99%	EE: 39.9 MW	PPA: 41.7 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ปี 2564-2565
GULF1 (อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการ)	-	-	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop)	EE: 90.8 MW	99.99%	EE: 66.5 MW	PPA: 90.8 MW	อยู่ระหว่างก่อสร้าง โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า ปี 2566
รวม GULF1			EE: 133.0 MW		EE: 106.4 MW		PPA: 133.0 MW	

## โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ <sup>(1)</sup>	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของ ไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด <sup>(2)</sup>	สัดส่วนการลงทุน <sup>(3)</sup>	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม <sup>(2)</sup>	กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา <sup>(4)(5)</sup>	สถานะโครงการ
GGC (การร่วมค้า)								
WED	SPP VSPP	ต.ห้วยบง อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา	พลังงานลม บนฝั่ง	EE: 50.0 MW EE: 10.0 MW	50.00%	EE: 25.0 MW EE: 5.0 MW	PPA: 50.0 MW PPA: 10.0 MW	เปิดดำเนินการ เชิงพาณิชย์แล้ว 29 ธ.ค. 2559 (SPP) 17 มี.ค. 2559 (VSPP)
GNP	SPP	ต.ห้วยบง อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา	พลังงานลม บนฝั่ง	EE: 67.5 MW	50.00%	EE: 33.8 MW	PPA: 60.0 MW	เปิดดำเนินการ เชิงพาณิชย์แล้ว 27 มี.ค. 2561
KWE	SPP	ต.คอนเมือง และ ต.หนองน้ำใส อ.สีคิ้ว จ.นครราชสีมา	พลังงานลม บนฝั่ง	EE: 50.0 MW	50.00%	EE: 25.0 MW	PPA: 50.0 MW	เปิดดำเนินการ เชิงพาณิชย์แล้ว 20 มิ.ย. 2561
รวม GGC				EE: 177.5 MW		EE: 88.8 MW	PPA: 170.0 MW	



โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ								
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ <sup>(1)</sup>	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด <sup>(2)</sup>	สัดส่วนการลงทุน <sup>(3)</sup>	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม <sup>(2)</sup>	กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา <sup>(4)(5)</sup>	สถานะโครงการ
GIH Group (บริษัทย่อย)								
เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว:								
GTN1	-	จังหวัด Tay Ninh เวียดนาม	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)	EE: 68.8 MW	90.00%	EE: 61.9 MW	PPA: 48.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 6 มี.ค. 2562
GTN2	-	จังหวัด Tay Ninh เวียดนาม	พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)	EE: 50.0 MW	90.00%	EE: 45.0 MW	PPA: 40.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 19 เม.ย.2562
BKR2	-	ทะเลเหนือ เยอร์มณี	พลังงานลมในทะเล	EE: 464.8 MW	24.99%	EE: 116.2 MW	PPA: 450.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว เม.ย. 2562
MKW (Ph. 1-3)		จังหวัด Ben Tre เวียดนาม	พลังงานลมในทะเล	EE: 128.0 MW	95.00%	EE: 121.6 MW	PPA: 128.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วบางส่วน (4.2 MW) ต.ค. 2564
รวม GIH Group				EE: 711.6 MW		EE: 344.7 MW	PPA: 666.0 MW	ส่วนที่เหลือมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าปี 2566
รวมธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจพลังงานหมุนเวียน								
รวมโครงการโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด				EE: 9,572.1 MW WT: 400.0 m³/hr ST: 317.0 TPH CW: 7,800.0 RT		EE: 4,966.1 MW WT: 196.0 m³/hr ST: 165.5 TPH CW: 2,660.0 RT	PPA: 8,380.9 MW WT: 400.0 m³/hr ESA: 672.8 MW SSA: 289.9 TPH CWSA: 4,725.0 RT	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง/เตรียมการก่อสร้างทั้งหมด				EE: 6,336.1 MW WT: 1,267.0 m³/hr		EE: 3,655.9 MW WT: 620.8 m³/hr	PPA/PWPA: 5,867.6 MW / 850.0 m³/hr	
รวมธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจพลังงานหมุนเวียนทั้งสิ้น				EE: 15,908.3 MW WT:1,667.0 m³/hr  ST: 317.0 TPH CW: 7,800.0 RT		EE: 8,622.0 MW WT: 816.8 m³/hr  ST: 165.5 TPH CW: 2,660.0 RT	PPA/PWPA: 14,248.5 MW / 1,250 m³/hr ESA: 672.8 MW SSA: 298.9 TPH CWSA: 4,725.0 RT	

## ธุรกิจก๊าซ

## ธุรกิจก๊าซในประเทศไทย

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ขอบเขตโครงการ	สัดส่วนการลงทุน <sup>(๑)</sup>	สถานะโครงการ
GWHAMT	-	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด 2 จ.ชลบุรี นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด 4 จ.ระยอง	จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ	35.00%	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ปี 2561 - 2562
PTT NGD	-	กรุงเทพมหานคร ระยอง ชลบุรี สมุทรปราการ อยุธยา ปทุมธานี	จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อให้กับ 13 นิคม	42.00%	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยบริษัท เข้าลงทุนในวันที่ 23 ธันวาคม 2563
GLNG	-	-	จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ	100.00%	อยู่ระหว่างเตรียมการเพื่อจัดทำก๊าซธรรมชาติให้แก่ธุรกิจภายใต้กลุ่มบริษัท
GMTP	Superstructure: งานก่อสร้างท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG terminal)	เขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	LNG terminal: ไม่เกิน 10.8 ล้านตันต่อปี	70.00%	อยู่ระหว่างพัฒนา โดยคาดว่าจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2570* *ขึ้นอยู่กับปริมาณความต้องการใช้ LNG ในประเทศ

## ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

## โครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคในประเทศไทย

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ขอบเขตโครงการ	สัดส่วนการลงทุน <sup>(๑)</sup>	สถานะโครงการ
BGSR 6	ออกแบบ ก่อสร้าง ดำเนินงานและบำรุงรักษา ด้านเก็บค่าผ่านทางระบบบริหารจัดการการจราจร และโครงสร้างพื้นฐานอื่น ๆ ให้แก่โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน-นครราชสีมา	M6: 196 km	40.00%	อยู่ระหว่างพัฒนา โดยมีกำหนดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ปี 2567
BGSR 81	ออกแบบ ก่อสร้าง ดำเนินงานและบำรุงรักษา ด้านเก็บค่าผ่านทางระบบบริหารจัดการการจราจร และโครงสร้างพื้นฐานอื่น ๆ ให้แก่โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง บางใหญ่-กาญจนบุรี	M81: 96 km	40.00%	อยู่ระหว่างพัฒนา โดยมีกำหนดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ปี 2567
GMTP	Infrastructure: งานขุดลอกและถมทะเล	เขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	งานขุดลอกและถมทะเล: พื้นที่ประมาณ 1,000 ไร่	70.00%	ระยะเวลาก่อสร้างปี 2564 – 2567

โครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคในประเทศไทย

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ขอบเขตโครงการ	สัดส่วนการลงทุน <sup>(3)</sup>	สถานะโครงการ
GPC	ออกแบบ ก่อสร้าง ดำเนินงาน และบำรุงรักษาท่าเทียบเรือ F1 และ F2	ท่าเรือแหลมฉบัง จ.ชลบุรี	ท่าเทียบเรือ F1 และ F2 ความยาวหน้าท่า 2,000 เมตร ความกว้าง 550 เมตร	40.00%	อยู่ระหว่างพัฒนา <u>ท่าเทียบเรือ F1:</u> มีกำหนดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ปี 2568 <u>ท่าเทียบเรือ F2:</u> มีกำหนดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ปี 2572
TTT	งานบริหารจัดการท่าเทียบเรือ สาธารณะเพื่อขนถ่ายสินค้าเหลว	นิคมอุตสาหกรรม มาบตาพุด จ. ระยอง	รองรับเรือขนถ่ายได้จำนวน 1,000 ลำต่อปี และมีถังเก็บสินค้าเหลวปริมาณ ความจุรวมกว่า 722,800 ลูกบาศก์เมตร	28.57%	<u>เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว</u> โดยบริษัทฯ เข้าลงทุนในวันที่ 9 ธันวาคม 2565
One Bangkok	ระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์	กรุงเทพมหานคร	EE: 240.0 MW CW: 36,000.0 RT UDA: 240.0 MW	BSP: 13.33% BSD: 16.33%	อยู่ระหว่างก่อสร้าง <u>ระยะที่ 1:</u> มีกำหนดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ปี 2566 (ไฟฟ้า) <u>ระยะที่ 2:</u> มีกำหนดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ปี 2566 (ไฟฟ้า และน้ำเย็น)

**หมายเหตุ:** <sup>(1)</sup> CCGT หมายถึง ระบบผลิตไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้กังหันก๊าซเป็นต้นกำลัง, CG หมายถึง ระบบโคเจนเนอเรชัน (Cogeneration) และ Captive หมายถึง ระบบผลิตไฟฟ้าเพื่อขายให้ลูกค้าโดยตรง

<sup>(2)</sup> EE หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าที่มีหน่วยเป็นเมกะวัตต์ (MW) หรือ กิโลวัตต์ (kW); ST หมายถึงกำลังการผลิตไอน้ำ มีหน่วยเป็นตันต่อชั่วโมง (TPH); CW หมายถึงกำลังการผลิตน้ำเย็น มีหน่วยเป็นตันความเย็น หรือ Refrigeration Ton (RT); และ WT หมายถึงกำลังการผลิตน้ำจืด มีหน่วยเป็นลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง (m<sup>3</sup>/hr) ทั้งนี้ กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง/เตรียมการก่อสร้างและอยู่ระหว่างพัฒนาเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตาม เมื่อโครงการโรงไฟฟ้างดังกล่าวเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งจริงอาจคลาดเคลื่อนจากกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

<sup>(3)</sup> สัดส่วนการลงทุนหมายถึง สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงและทางอ้อมของบริษัทฯ

<sup>(4)</sup> PPA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับภาครัฐ เช่น กฟผ. หรือ กฟภ. หรือ EVN และกับภาคเอกชน เช่น Ørsted หรือ STEC, ESA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับลูกค้าอุตสาหกรรม, SSA หมายถึง กำลังการผลิตไอน้ำตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้าและลูกค้าอุตสาหกรรม, CWSA หมายถึง กำลังการผลิตน้ำเย็นตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับลูกค้าอุตสาหกรรม, PWPA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าและน้ำจืดตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับโรงกลั่นน้ำมัน DRPIC และ UDA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาระหว่างโครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์กับโครงการ One Bangkok

<sup>(5)</sup> ข้อมูลกำลังการผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็นตามสัญญาที่ปรากฏในตารางนี้ เป็นข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาที่โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำกับ กฟผ. กฟภ. และลูกค้าอุตสาหกรรมแล้ว สำหรับรอบระยะเวลาที่ระบุไว้ (แล้วแต่กรณี)

<sup>(6)</sup> ในกรณีของ Gulf Solar BV และ Gulf Solar TS2 แต่ละโครงการได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวนสองสัญญา ข้อมูลที่นำมาแสดงของแต่ละโครงการเป็นข้อมูลรวมของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งสองฉบับ

## งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัท มีโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง/เตรียมการก่อสร้าง และโครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนาดังต่อไปนี้

- โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง/เตรียมการก่อสร้าง มีรายละเอียดเกี่ยวกับกำหนดวันเริ่มต้นเปิดดำเนินงาน (SCOD) และความคืบหน้าในการก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

(ก) โครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

โครงการโรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง (เมกะวัตต์)	วันกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (SCOD) (ปี พ.ศ.)	ความคืบหน้าในการก่อสร้าง (ร้อยละ)
DIPWP	131	2564 – 2566	97.8%
GPD	2,650	2566 – 2567	เฉลี่ย 88.3%
HKP	1,540	2567 – 2568	เฉลี่ย 71.5%
GULF1	91	2566 เป็นต้นไป	เฉลี่ย 62%

(ข) โครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

โครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	วันกำหนดก่อสร้างแล้วเสร็จ / เริ่มต้นเปิดดำเนินงาน (SCOD) (ปี พ.ศ.)	ความคืบหน้าในการก่อสร้าง (ร้อยละ)
BGSR 6	2567	8.9%
BGSR 81	2567	8.1%
GMTP	2567	32.4%
One Bangkok	(ไฟฟ้า) 2566	90.0%
	(น้ำเย็น) 2566	73.4%

- โครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา

(ก) โครงการโรงไฟฟ้า มีดังนี้

- โครงการ IPP ภายใต้ BPH ได้แก่ BPG อยู่ระหว่างทำการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมของงานท่าอากาศยานนานาชาติ และมีกำหนดวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (SCOD) สำหรับหน่วยผลิตไฟฟ้า ในปี 2570

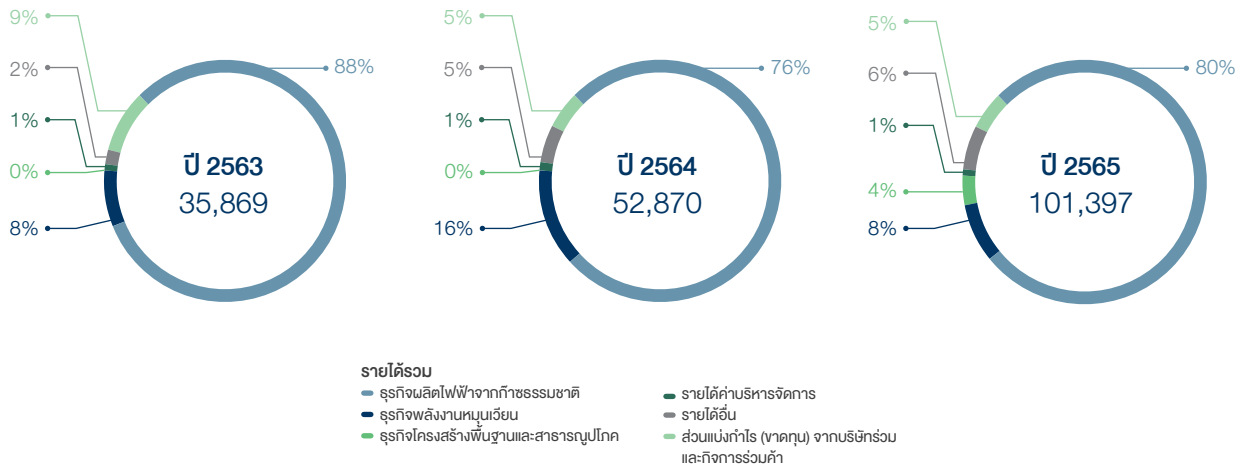
(ค) โครงการสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค มีดังนี้

- โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F ได้ลงนามสัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนกับการท่าเรือแห่งประเทศไทยไปเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2564 โดยปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการออกแบบท่าเรือ และการพิจารณาเห็นชอบรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EHIA) จากหน่วยงานที่รับผิดชอบ

## โครงสร้างรายได้

รายได้ของกลุ่มบริษัท ในปัจจุบัน โดยหลักมาจากการขายไฟฟ้า ใอน้ำ น้ำเย็น น้ำจืด และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า จากการประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจพลังงานหมุนเวียน โดยธุรกิจก๊าซ และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในระหว่างการพัฒนาและก่อสร้างโครงการ จะเข้ามามีบทบาทสำคัญ และสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัท เพิ่มขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจของบริษัท สามารถแจกแจงได้ตามนี้

(หน่วย: ล้านบาท)



## การตลาดและการแข่งขัน

### 1. ธุรกิจพลังงาน

#### 1.1 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

##### การตลาด

##### ก) การจัดหาผู้รับซื้อ

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้า IPP โครงการโรงไฟฟ้า Captive และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่กลุ่มบริษัทพัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินงานทั้งในและต่างประเทศนั้น จำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้กับภาครัฐ หรือภาคเอกชนที่มีความมั่นคง ผ่านสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ในขณะที่โครงการโรงไฟฟ้า SPP ในประเทศมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับภาครัฐ คิดเป็นประมาณร้อยละ 70-80 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าอุตสาหกรรม คิดเป็นประมาณร้อยละ 20-30 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง อีกทั้งยังจำหน่ายไอน้ำและน้ำเย็นให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมอีกด้วย

โดยรายละเอียดของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ของกลุ่มบริษัท สามารถแจกแจงได้ดังนี้

##### สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับภาครัฐ

##### • โครงการโรงไฟฟ้าภายในประเทศ

โครงการโรงไฟฟ้า IPP และ SPP ของกลุ่มบริษัท ทั้งหมด ทั้งที่เปิดดำเนินการแล้วและอยู่ระหว่างก่อสร้าง/เตรียมการก่อสร้าง ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. แล้ว โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแต่ละฉบับมีระยะเวลา 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการแต่ละแห่ง ยกเว้น GCG ซึ่งทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 5 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาทุก 5 ปี



สำหรับ Gulf Solar เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้ามีระยะเวลา 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

- โครงการโรงไฟฟ้าที่ต่างประเทศ

บริษัทฯ มีโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ที่ประเทศเวียดนาม ทั้งที่เปิดดำเนินการแล้วและอยู่ระหว่างการรอเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าเวียดนาม เป็นระยะยาว 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

### สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับภาคเอกชน

- โครงการโรงไฟฟ้าภายในประเทศ

นอกจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. และ กฟภ. แล้ว โครงการ SPP ก๊าซธรรมชาติที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วยังได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าอุตสาหกรรมต่าง ๆ ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม หรือในบริเวณที่โครงการ SPP ก๊าซธรรมชาตินั้นประกอบกิจการอยู่ โดยมีระยะเวลาสัญญาสูงสุด 15 ปี นับจากวันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมรายนั้น ๆ นอกจากนี้ โครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ภายใต้ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคของกลุ่มบริษัท ยังได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Utility Development Agreement (Electricity)) กับโครงการ One Bangkok เป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้า สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้ GULF1 มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้า เป็นระยะเวลาประมาณ 16-17 ปี

- โครงการโรงไฟฟ้าที่ต่างประเทศ

บริษัทฯ มีโครงการโรงไฟฟ้าที่ประเทศโอมาน ประเทศเยอรมนี และ ประเทศสหรัฐอเมริกา ทั้งที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและเปิดดำเนินการแล้ว ดังนี้

โครงการ Captive ก๊าซธรรมชาติในประเทศโอมาน ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำจืดกับโรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ DRPIC เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล (Offshore Wind Farm) ในประเทศเยอรมนี ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกลุ่ม Ørsted เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าเข้าสู่ตลาดรับซื้อไฟฟ้าที่รับประกันราคาโดยรัฐบาลเยอรมนี เป็นระยะเวลา 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกา ได้ผลิตและขายไฟฟ้าให้กับตลาด PJM ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าแบบเสรี (Merchant Market) ที่มีความมั่นคงและมีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงที่สุดในประเทศสหรัฐอเมริกา

### ข) การกำหนดราคาจำหน่าย

บริษัทฯ พิจารณาความคุ้มค่าและความเหมาะสมของต้นทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินการของโครงการโรงไฟฟ้า โดยวิเคราะห์และคำนวณต้นทุนของค่าก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า ท่อไอน้ำ และท่อน้ำเย็น (ถ้ามี) เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับการคำนวณและกำหนดราคาจำหน่าย ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณากำหนดราคาจำหน่ายแยกตามประเภทของผู้รับซื้อไฟฟ้า สำหรับการเสนอขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. หรือ กฟภ. การกำหนดราคาจะเป็นไปตามโครงสร้างการคำนวณอัตราค่าไฟฟ้าที่มีการกำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ส่วนการเสนอขายไฟฟ้า ไอน้ำ หรือน้ำเย็นให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม บริษัทฯ จะกำหนดราคาโดยให้ส่วนลดจากอัตราค่าไฟฟ้าของ กฟผ. หรือ กฟภ. หรือส่วนลดจากต้นทุนของลูกค้าอุตสาหกรรมที่ใช้ในการผลิตไอน้ำหรือน้ำเย็นแล้วแต่กรณี

### โครงการโรงไฟฟ้า IPP ก๊าซธรรมชาติ

ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. โครงการ IPP ก๊าซธรรมชาติจะได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วย ค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าและค่าพลังงานไฟฟ้า รายละเอียดดังนี้

- **ค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (Availability Payment)** นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของหน่วยผลิตไฟฟ้าหน่วยแรก โครงการ IPP ก๊าซธรรมชาติจะได้รับค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าจาก กฟผ. สำหรับการทำให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา เพื่อพร้อมจ่ายให้แก่ กฟผ. ค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าจะครอบคลุมต้นทุนการดำเนินงานและซ่อมบำรุงคงที่ (Fixed Operating and Maintenance Cost) การชำระเงินต้นและดอกเบี้ย (Debt Servicing Expenses) และผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity) ที่กำหนดไว้ล่วงหน้า ในกรณีนี้ กฟผ. จะต้องชำระค่าความพร้อมจ่ายไม่ว่าจะมีการจ่ายไฟฟ้าจริงหรือไม่ โดยคำนวณจากความพร้อมในการจ่ายไฟฟ้าปรับด้วยดัชนีราคาผู้บริโภคในประเทศไทยและสหรัฐอเมริกา และอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเทียบกับเงินสกุลบาท ทั้งนี้ ตลอดอายุสัญญานับจากวันที่โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ หากโครงการได้จัดให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้าเพื่อพร้อมจ่ายแก่ กฟผ. และปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. แล้ว กฟผ. มีหน้าที่ต้องชำระค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าให้แก่โครงการ โดยไม่ต้องคำนึงว่าจะได้มีการจ่ายไฟฟ้าจริงให้แก่ กฟผ. หรือไม่ อย่างไรก็ตาม ค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าอาจถูกปรับลดลงเนื่องจาก (ก) การลดลงของกำลังการผลิตไฟฟ้าพร้อมจ่าย (ข) การแจ้งลดความพร้อมลงล่าช้า หรือ (ค) การแจ้งลดความพร้อมลงฉุกเฉินหรือปฏิบัติไม่ได้ตามคำสั่งจากศูนย์สั่งการของ กฟผ.
- **ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment)** นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของหน่วยผลิตไฟฟ้าหน่วยแรก โครงการ IPP ก๊าซธรรมชาติจะได้รับค่าพลังงานไฟฟ้าจาก กฟผ. ซึ่งจะครอบคลุมต้นทุนค่าเชื้อเพลิงของโครงการ และต้นทุนการดำเนินงานและซ่อมบำรุงผันแปร (Variable Operating and Maintenance Cost) โดยต้นทุนค่าเชื้อเพลิงในสูตรค่าพลังงานไฟฟ้านั้น คำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่จ่ายจริงให้ กฟผ. ราคาก๊าซธรรมชาติที่โครงการจ่าย และอัตราการใช้ความร้อนสุทธิ (Heat Rate) ตามสูตรการคำนวณที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

### โครงการโรงไฟฟ้า SPP ก๊าซธรรมชาติ

ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. โครงการ SPP ก๊าซธรรมชาติจะได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment) ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) และค่าการประหยัดการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า (Fuel Saving Payment) รายละเอียดดังนี้

- **ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment)** โครงการ SPP ก๊าซธรรมชาติจะได้รับค่าพลังไฟฟ้าจาก กฟผ. ในอัตราคงที่สำหรับการจัดให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาเพื่อพร้อมจ่ายให้แก่ กฟผ. ค่าพลังไฟฟ้าจะปรับเปลี่ยนตามอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเทียบกับเงินสกุลบาท ณ วันทำการสุดท้ายของเดือนที่มีการคำนวณค่าพลังไฟฟ้า ค่าพลังไฟฟ้านี้ครอบคลุมถึงต้นทุนคงที่ต่าง ๆ ของโครงการ SPP ก๊าซธรรมชาติ และค่าใช้จ่ายในการชำระคืนหนี้ หากโครงการได้จัดให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้าเพื่อพร้อมจ่ายแก่ กฟผ. และปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. แล้ว กฟผ. มีหน้าที่ต้องชำระค่าพลังไฟฟ้า โดยไม่ต้องคำนึงว่าจะได้มีการจ่ายไฟฟ้าจริงให้แก่ กฟผ. หรือไม่
- **ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment)** ค่าพลังงานไฟฟ้าประกอบด้วยต้นทุนค่าเชื้อเพลิง และต้นทุนในการดำเนินงานและบำรุงรักษาผันแปรอื่น ๆ ของโครงการโรงไฟฟ้า โดยจะคำนวณจาก (ก) อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าฐาน และ (ข) อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าที่ปรับตามการเปลี่ยนแปลงของราคาก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ กฟผ. จะเป็นผู้รับภาระต้นทุนของก๊าซธรรมชาติที่ใช้โดยโครงการ SPP ก๊าซธรรมชาติ ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- **ค่าการประหยัดการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า (Fuel Saving Payment)** โครงการ SPP ก๊าซธรรมชาติจะได้รับค่าการประหยัดการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าจาก กฟผ. เต็มจำนวน หากการคำนวณจากประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ซึ่งวัดจากปริมาณพลังงานความร้อนที่ใช้สำหรับกิจกรรมอื่น ๆ ที่มีใช้การผลิตไฟฟ้า (เช่น การผลิตไอน้ำ) ผ่านเกณฑ์ที่กำหนด

### โครงการโรงไฟฟ้า Captive ก๊าซธรรมชาติ

ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำจืดกับโรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ DRPIC โครงการโรงไฟฟ้า Captive ก๊าซธรรมชาติ DIPWP จะได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยค่าพลังไฟฟ้าและค่าพลังงานไฟฟ้า รายละเอียดดังนี้

- **ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment)** โครงการ Captive ก๊าซธรรมชาติ DIPWP จะได้รับค่าพลังไฟฟ้าที่ครอบคลุมถึงการดำเนินงานและซ่อมบำรุงคงที่ (Fixed Operating and Maintenance Cost) การชำระเงินต้นและดอกเบี้ย (Debt Servicing Expenses) และผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity) ที่กำหนดไว้ล่วงหน้า นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของหน่วยผลิตไฟฟ้าหน่วยแรก หากโครงการได้จัดให้มีการผลิตไฟฟ้าเพื่อพร้อมจ่ายและปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยไม่ต้องคำนึงว่าจะมีการจ่ายไฟฟ้าจริงหรือไม่
- **ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment)** ค่าพลังงานไฟฟ้าประกอบด้วยต้นทุนค่าเชื้อเพลิง และต้นทุนในการดำเนินงานและซ่อมบำรุงผันแปร (Variable Operating and Maintenance Cost) โดยโรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ DRPIC จะเป็นผู้รับภาระต้นทุนของก๊าซธรรมชาติที่ใช้โดยโครงการโรงไฟฟ้า Captive ก๊าซธรรมชาติ DIPWP ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำจืด

### โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในตลาด Merchant Market ประเทศสหรัฐอเมริกา

ตามระเบียบการซื้อขายไฟฟ้ากับโครงข่ายระหว่างเพนซิลเวเนีย-นิวเจอร์ซีย์-แมริแลนด์ (Pennsylvania-New Jersey-Maryland Interconnection: PJM) ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าเสรี (Merchant Market) มีรายละเอียดดังนี้

- **ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment)** เป็นค่าตอบแทนตามความสามารถในการพร้อมจ่ายไฟฟ้าให้กับโครงข่าย ซึ่งมีอัตราค่าพลังไฟฟ้าที่ผ่านการประมูลโดย PJM ล่วงหน้าทุก 3 ปี
- **ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment)** เป็นค่าตอบแทนเมื่อโรงไฟฟ้าจ่ายไฟฟ้าให้กับโครงข่าย โดยราคาค่าพลังงานไฟฟ้าจะครอบคลุมต้นทุนเชื้อเพลิงและค่าใช้จ่ายแปรผันอื่น ๆ

### โครงการ SPP ชีวมวล

ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. โครงการ SPP ชีวมวลจะได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยอัตราค่าไฟฟ้าฐาน (Base Tariff) และค่าส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) รายละเอียดดังนี้

- **อัตราค่าไฟฟ้าฐาน (Base Tariff)** โครงการ SPP ชีวมวลจะได้รับค่าไฟฟ้าฐานเท่ากับอัตราค่าไฟฟ้าขายส่งฐาน (Wholesale Tariff) บวกกับอัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติแบบขายส่ง (Ft Wholesale Rate) ซึ่งประกาศโดย กฟผ.
- **ค่าส่วนเพิ่มอัตราซื้อไฟฟ้า (Adder)** โครงการ SPP ชีวมวลจะได้รับค่าส่วนเพิ่มอัตราซื้อไฟฟ้า (Adder) ซึ่งเป็นเงินสนับสนุนจากรัฐบาล ในอัตรา 1.30 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 7 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้า ตามมาตรการส่งเสริมโครงการผลิตไฟฟ้าที่ใช้พลังงานหมุนเวียนของรัฐบาล ซึ่งตั้งอยู่ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ และ 4 อำเภอในจังหวัดสงขลา

### โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop)

- **ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ.** รายได้ของโครงการ VSPP พลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) คำนวณจากอัตราค่ารับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ซึ่งโครงการจะมีรายได้ค่าไฟฟ้าในอัตราคงที่ในระหว่างระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
- **ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้กับภาคเอกชน** รายได้ของโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) คำนวณจากอัตราส่วนลดค่าไฟฟ้าให้กับคู่สัญญา (อ้างอิง ฐานอัตราค่าไฟฟ้าจาก กฟน. หรือ กฟผ.)

### โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm)

- ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าเวียดนาม รายได้ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) คำนวณจากอัตราค่าไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในโครงการ จะเป็นในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ซึ่งโครงการจะมีรายได้ค่าไฟฟ้าในอัตราคงที่เทียบเท่าประมาณ 9.35 เซนต์สหรัฐต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

### โครงการพลังงานลมบนฝั่ง (Onshore Wind)

ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. โครงการ VSPP/SPP พลังงานลมบนฝั่ง จะได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยอัตราค่าไฟฟ้าฐาน (Base Tariff) และค่าส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) รายละเอียดดังนี้

- อัตราค่าไฟฟ้าฐาน (Base Tariff) โครงการ VSPP/SPP พลังงานลมบนฝั่งจะได้รับค่าไฟฟ้าฐานเท่ากับอัตราค่าไฟฟ้าขายส่งฐาน (Wholesale Tariff) บวกกับอัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติแบบขายส่ง (Ft Wholesale Rate) ซึ่งประกาศโดย กฟผ.
- ค่าส่วนเพิ่มอัตราซื้อขายไฟฟ้า (Adder) โครงการ VSPP/SPP พลังงานลมบนฝั่งจะได้รับค่าส่วนเพิ่มอัตราซื้อขายไฟฟ้า (Adder) ซึ่งเป็นเงินสนับสนุนจากรัฐบาล ในอัตรา 3.50 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้า ตามมาตรการส่งเสริมโครงการผลิตไฟฟ้าที่ใช้พลังงานหมุนเวียนของรัฐบาล

### โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล (Offshore Wind Farm)

- ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าเวียดนาม รายได้ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล (Offshore Wind Farm) คำนวณจากอัตราค่าไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในโครงการในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ซึ่งโครงการจะมีรายได้ค่าไฟฟ้าในอัตราคงที่เทียบเท่าประมาณ 9.80 เซนต์สหรัฐต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์
- ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับกลุ่ม Ørsted เป็นระยะเวลา 20 ปี โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล (Offshore Wind Farm) ได้รับค่าไฟฟ้าแบบ Feed-in tariff (FiT) ที่รับประกันโดยรัฐบาลเยอรมนี เป็นระยะเวลา 9.5 ปี หลังจากเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ และจะได้รับค่าไฟฟ้าตาม merchant price โดยมีการรับประกัน ราคาขั้นต่ำสำหรับปีที่ 9.5 ถึงปีที่ 20

### ค) การจัดทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โอน้ำ และน้ำเย็น

สำหรับการจัดทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. หรือ กฟภ. นั้น บริษัทฯ ต้องใช้สัญญาตามรูปแบบที่ กฟผ. หรือ กฟภ. กำหนด และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และระเบียบที่เกี่ยวข้อง สำหรับการจัดทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โอน้ำ และน้ำเย็นกับลูกค้าอุตสาหกรรม บริษัทฯ จะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 90 วันนับจากวันที่ได้รับการยืนยันข้อตกลงตามที่นำเสนอในข้อเสนอเชิงพาณิชย์จากลูกค้าอุตสาหกรรม โดยใช้สัญญามาตรฐานต้นแบบของบริษัทฯ เป็นหลัก ซึ่งลูกค้าอาจมีการเจรจาต่อรอง เพื่อแก้ไขข้อกำหนดหรือเงื่อนไขบางประการในสัญญาดังกล่าวได้ทั้งก่อนและหลังเข้าทำสัญญานอกจากนี้บริษัทฯ จะบริหารและติดตามสัญญาซื้อขายที่ใกล้หมดอายุ และติดต่อประสานงานกับลูกค้าอุตสาหกรรมเพื่อทำการต่ออายุสัญญาต่อไป

### ง) การสำรวจความพึงพอใจของผู้รับซื้อ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับซื้อสินค้าและบริการของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ISO 9001 โดยมีเป้าหมายที่จะดำเนินการสำรวจให้แล้วเสร็จภายในช่วงไตรมาสที่ 4 ของทุกปี ทั้งนี้ การประเมินดังกล่าวจะครอบคลุมเนื้อหาหลายด้าน เช่น ความสะดวกในการติดต่อ การให้ข้อมูลและคำแนะนำ คุณภาพของบริการ ปริมาณสินค้าที่จัดส่ง การแก้ไข และการป้องกันปัญหา เป็นต้น หลังจากนั้น บริษัทฯ จะทำการรวบรวมและวิเคราะห์ผลการสำรวจความพึงพอใจดังกล่าว พร้อมจัดทำสรุปรายงานผลและแนวทางการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

## การแข่งขัน

โครงการ IPP ก๊าซธรรมชาติ โครงการโรงไฟฟ้า Captive และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของกลุ่มบริษัท ทั้งในและต่างประเทศ จำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ให้แก่ภาครัฐ หรือเอกชนที่มีความมั่นคง เพียงรายเดียวต่อโครงการ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ดังนั้น หลังจากที่ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว บริษัทฯ จึงไม่ต้องเผชิญกับการแข่งขันในด้านการหาผู้รับซื้อไฟฟ้ารายอื่น ทั้งนี้ สำหรับการประมูลหรือการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ ๆ ในอนาคต บริษัทฯ ยังคงต้องเผชิญกับการแข่งขันกับบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ และบุคคลอื่น ๆ อย่างไรก็ตาม จากความสำเร็จและประสบการณ์ในการประมูลโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ประกอบกับวิสัยทัศน์และความพร้อมของบุคลากร และความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ บริษัทฯ เชื่อว่า บริษัทฯ มีศักยภาพที่จะแข่งขันในอนาคต

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าในตลาด Merchant Market นั้น จำหน่ายไฟฟ้าในตลาดซื้อขายไฟฟ้าเสรี โดยตลาด Pennsylvania-New Jersey-Maryland Interconnection (PJM) มีกลไกเรียงลำดับการเดินเครื่องตามต้นทุนที่โรงไฟฟ้าใช้ผลิตไฟฟ้า โดยโรงไฟฟ้าที่มีต้นทุนต่ำที่สุด จะมีสิทธิ์ถูกสั่งให้เดินเครื่องเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าก่อน ทั้งนี้ ในปัจจุบัน โรงไฟฟ้า Jackson เป็นโรงไฟฟ้าที่มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำที่สุดในกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Combined-Cycle Gas Turbine) ในตลาด PJM จึงมีความสามารถในการแข่งขันที่สูง เมื่อเทียบกับโรงไฟฟ้าอื่น ๆ

สำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็น ภายใต้โครงการ SPP ก๊าซธรรมชาติ การขายไฟฟ้าส่วนใหญ่ เป็นการขายแก่ กฟผ. โดยโครงการ SPP ก๊าซธรรมชาติดังกล่าวได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเป็นระยะเวลา 25 ปี กับ กฟผ.แล้ว สำหรับการขายไฟฟ้าส่วนที่เหลือแก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมนั้น บริษัทฯ ยังต้องเผชิญกับการแข่งขันกับ กฟผ. หรือในกรณีที่มีโครงการเปิดรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรอบใหม่แล้วมีโครงการโรงไฟฟ้าอื่นมาตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโครงการ SPP ก๊าซธรรมชาติของกลุ่มบริษัทฯ บริษัทฯ อาจต้องเผชิญภาวะแข่งขันกับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายอื่น สำหรับการจำหน่ายไอน้ำและน้ำเย็นให้แก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม ซึ่งส่วนใหญ่มักจะมีระบบการผลิตไอน้ำและน้ำเย็นรองรับเพื่อใช้ในโรงงานอยู่ก่อนแล้ว ลูกค้าจึงมีทางเลือกที่จะพิจารณาซื้อไอน้ำหรือน้ำเย็นจากกลุ่มบริษัทฯ หรือผลิตด้วยตนเอง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อว่า จะสามารถรักษาลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ ในระยะยาวได้ เนื่องจากบริษัทฯ มีศักยภาพและประสบการณ์ในการผลิตและจำหน่ายไอน้ำและน้ำเย็นที่มีเสถียรภาพ และมีกลยุทธ์ด้านการกำหนดราคาที่เหมาะสม ส่วนโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในสหรัฐอเมริกา จะขึ้นอยู่กับความต้องการใช้ไฟฟ้าและความสามารถในการผลิตไฟฟ้าในขณะนั้น

## 1.2 ธุรกิจก๊าซ

### การตลาด

#### ก) การจัดหาผู้รับซื้อ

##### ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ คือผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรมที่มีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติภายใน นิคมต่าง ๆ จำนวน 15 นิคม ที่อยู่ภายใต้การให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ โดยลูกค้าของบริษัทฯ จะเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของผู้ประกอบการในนิคมต่าง ๆ

##### ธุรกิจท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Terminal)

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ คือผู้รับใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติในประเทศที่มีแผนจะนำเข้า LNG ในอนาคต ซึ่งรวมถึง HKH และ GLNG โดยปริมาณการใช้บริการ LNG Terminal ของบริษัทฯ จะเติบโตตามความต้องการนำเข้า LNG ของประเทศ

##### ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ คือผู้มีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ ประกอบด้วย (1) ผู้ผลิตไฟฟ้า (2) ผู้ประกอบกิจการค้าปลีกก๊าซธรรมชาติผ่านระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และ (3) ผู้ประกอบกิจการค้าปลีก



ก๊าซธรรมชาติเหลว ซึ่งอาจเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัทฯ หรือบริษัทอื่น โดยข้อมูลจาก Gas Plan 2018 ระบุว่า ภาคการผลิตไฟฟ้ามีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติ คิดเป็นประมาณร้อยละ 57-67 ของความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศในช่วงระหว่างปี 2561 - 2580 หรือคิดเป็นประมาณ 19-25 ล้านตันต่อปี ซึ่งถือเป็นภาคธุรกิจที่มีอัตราการใช้ก๊าซธรรมชาติสูงที่สุด

## ข) การกำหนดราคาจำหน่าย

### ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ

กลุ่มบริษัทฯ มีการกำหนดราคาจำหน่ายอ้างอิงกับเชื้อเพลิงเดิมที่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ ใช้งานอยู่ก่อนแล้ว เช่น การอ้างอิงราคาน้ำมันเตา หรือราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว พร้อมกับค่าใช้จ่ายคงที่บางส่วนเพื่อให้ครอบคลุมเงินลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ โดยโครงสร้างราคาค่าปลีกของกลุ่มบริษัทฯ ต้องได้รับความเห็นชอบจาก กกพ.

### ธุรกิจท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Terminal)

การกำหนดอัตราค่าบริการรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว จะถูกกำกับโดย กกพ. เนื่องจากท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวถือเป็นโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ ซึ่งส่งผลต่อต้นทุนค่าเชื้อเพลิงของผู้ประกอบการในธุรกิจอื่น ๆ

### ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

การกำหนดราคาค้าส่งก๊าซธรรมชาติของกลุ่มบริษัทฯ จะเป็นการตั้งราคาจำหน่ายจากต้นทุน ซึ่งถูกกำกับโดย กกพ. เนื่องจากเป็นการค้าส่งให้ผู้ประกอบการที่จะส่งผลต่อเศรษฐกิจและความมั่นคงของประเทศ

## ค) การจัดทำสัญญาซื้อขาย

### ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ

สัญญาการซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับการค้าปลีกก๊าซธรรมชาติผ่านระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติจะมีระยะเวลาประมาณ 5 - 10 ปี ขึ้นอยู่กับประเภทของลูกค้า โดยอาจมีการกำหนดปริมาณการรับซื้อขั้นต่ำในแต่ละปี รวมไปถึงการจ่ายค่าชดเชยกรณียกเลิกสัญญาก่อนกำหนด

### ธุรกิจท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Terminal)

สัญญาการใช้บริการท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว สามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ สัญญาประเภท firm ซึ่งแบ่งออกเป็นสัญญาการใช้บริการระยะสั้น ระยะกลาง ระยะยาว และสัญญาประเภท non-firm เพื่อให้ครอบคลุมความต้องการใช้บริการของสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวจากผู้ให้บริการ

### ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาประมาณ 5 - 25 ปี ขึ้นอยู่กับลูกค้าแต่ละประเภท เพื่อให้ทั้งบริษัทฯ และลูกค้าสามารถบริหารความเสี่ยงในระยะยาวได้ ทั้งนี้ อาจมีการกำหนดปริมาณการรับซื้อขั้นต่ำในแต่ละปี

## การแข่งขัน

### ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ

ปัจจุบัน ผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตค้าปลีกก๊าซธรรมชาติผ่านระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ มีจำนวนทั้งหมด 4 ราย โดยผู้ประกอบการแต่ละรายจะมีพื้นที่ให้บริการที่ไม่ทับซ้อนกัน เนื่องจากระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเป็นระบบที่ต้องใช้เงินลงทุน จึงทำให้ผู้ประกอบการไม่ลงทุนซ้ำซ้อนกันในพื้นที่ต่าง ๆ อย่างไรก็ตาม การขยายพื้นที่ให้บริการของผู้ประกอบการจะขึ้นอยู่กับทิศทางการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมที่อยู่ภายในนิคมหรือสวนอุตสาหกรรมตามแนวท่อส่งก๊าซธรรมชาติหลักของ ปตท.

### ธุรกิจท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Terminal)

ปัจจุบัน ประเทศไทยมี LNG Terminal ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว จำนวน 2 สถานี โดย LNG Terminal ของบริษัทฯ จะเป็น LNG Terminal แห่งที่ 3 ของประเทศ ซึ่ง LNG Terminal แต่ละแห่งสามารถจ่ายก๊าซธรรมชาติไปยังระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ได้ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม LNG Terminal ของบริษัทฯ มีการให้บริการที่ครบถ้วน ทั้งการจ่ายก๊าซเข้าระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติหลัก การจ่ายก๊าซผ่านทางยานยนต์ รวมถึงการจ่ายก๊าซกลับไปยังเรือขนส่ง LNG

### ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

ภายใต้นโยบายส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ ระยะที่ 2 ปัจจุบัน มีผู้ประกอบการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (Shipper) ที่ กกพ. ได้ให้ใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติแล้ว รวมทั้งสิ้น 8 ราย โดย Shipper แต่ละรายมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกัน

## 2. ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

### การตลาด

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคภายใต้กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นโครงการที่เกี่ยวกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ซึ่งโดยหลักเป็นโครงการของภาครัฐที่เปิดโอกาสให้เอกชนเข้าร่วมลงทุน ตามสัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน ซึ่งมีรูปแบบการดำเนินโครงการแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลัก ๆ ได้แก่

#### รัฐจัดเก็บรายได้ทั้งหมด และจ่ายค่าดำเนินงานแก่บริษัทเอกชน (PPP Gross Cost)

โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ในส่วนของการดำเนินงานและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance: O&M) ซึ่งมีสัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน เป็นระยะเวลา 33 ปี กับ ทล. โดยแบ่งงานออกเป็น 2 ระยะคือ (1) งานออกแบบและก่อสร้างงานระบบและองค์ประกอบอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคาดว่าจะใช้เวลาก่อสร้างประมาณ 3 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มต้นงานและ (2) การดำเนินงานและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance: O&M) เป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยโครงการจะได้รับค่าจ้างในการดำเนินงานและบำรุงรักษาตามสัญญาจากภาครัฐ

#### เอกชนได้รับสิทธิในรายได้ และจัดสรรผลตอบแทนบางส่วนให้แก่รัฐตามข้อตกลง (PPP Net Cost)

โครงการภายใต้สัญญา PPP Net Cost ที่กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนนั้น ได้แก่

โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1) ซึ่งมีสัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน เป็นระยะเวลา 35 ปี กับ กนอ. โดยโครงการแบ่งเป็น (1) งานออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) คือ งานขุดลอกและถมทะเลในพื้นที่ประมาณ 1,000 ไร่ ซึ่งคาดว่าจะใช้เวลาก่อสร้างประมาณ 3 ปี โดยในส่วนนี้จะได้รับรายได้เป็นค่าจ้างถมทะเลจากภาครัฐ และ (2) งานออกแบบ ก่อสร้าง และประกอบกิจการท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Superstructure) เพื่อรองรับปริมาณการขนถ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว ซึ่งโครงการจะได้รับรายได้จากการให้บริการขนถ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวแก่ลูกค้า และจัดสรรผลประโยชน์ตอบแทนให้แก่ภาครัฐตามสัญญา

โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F ซึ่งมีสัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน เป็นระยะเวลา 35 ปี กับ กทท. โดยโครงการจะได้รับรายได้จากการให้บริการขนถ่ายตู้สินค้าด้วยระบบจัดการตู้สินค้าแบบอัตโนมัติแก่ลูกค้า ในพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F และมีการจัดสรรค่าตอบแทนให้แก่ภาครัฐตามสัญญา

ด้านการกำหนดกลุ่มเป้าหมายลูกค้าสำหรับโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F (ขณะนี้อยู่ในช่วงพัฒนาโครงการ) กลุ่มบริษัทฯ ได้เตรียมกำหนดกลุ่มเป้าหมาย โดยพิจารณาจากปริมาณตู้สินค้า

ผลประโยชน์ และเครือข่ายการประกอบธุรกิจ เพื่อเตรียมกำหนดข้อเสนอการให้บริการ อัตราค่าบริการที่ดึงดูดแข่งขันได้ และเหมาะสมต่อต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ

โครงการบริหารจัดการท่าเทียบเรือสาธารณะเพื่อขนถ่ายสินค้าเหลว ซึ่งมีสัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน เป็นระยะเวลา 30 ปี กับ กนอ. โดยโครงการจะได้รับรายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือสาธารณะในการขนถ่ายและกักเก็บสินค้าเหลวในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง แก่ลูกค้า ซึ่งส่วนใหญ่มีสัญญาเป็นระยะเวลาตั้งแต่ 6-15 ปี และมีการจัดสรรค่าตอบแทนให้แก่ภาครัฐตามสัญญา

โครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำเย็นระยะยาวกับภาคเอกชน โครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ นั้น มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว (Utility Development Agreement (Electricity)) และสัญญาซื้อขายน้ำเย็นระยะยาว (Utility Development Agreement (District Cooling)) กับโครงการ One Bangkok เป็นระยะเวลา 30 ปี เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำเย็นให้อาคารต่าง ๆ ในโครงการ

ทั้งนี้ ด้วยประสบการณ์อันยาวนานในการพัฒนาและดำเนินโครงการด้านพลังงานขนาดใหญ่ ทำให้กลุ่มบริษัทมีความแข็งแกร่งและมีบริษัทพันธมิตรในหลากหลายสาขา กลุ่มบริษัท ได้ศึกษาข้อมูล วิเคราะห์ความเป็นไปได้ ติดตามและร่วมหารือกับบริษัทพันธมิตรเกี่ยวกับโครงการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง และยังได้จัดเตรียมทีมงานที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในสาขาต่าง ๆ เพื่อเตรียมพร้อมในการเข้าร่วมพัฒนาและดำเนินโครงการโครงสร้างพื้นฐานร่วมกับบริษัทพันธมิตร

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ได้สนับสนุนหน่วยงานภาครัฐ โดยการเข้าร่วมเสนอความคิดเห็นอันเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานภาครัฐในเวทีต่าง ๆ กลุ่มบริษัท ได้แสดงความมุ่งมั่นในการนำประสบการณ์พัฒนาโครงการขนาดใหญ่เพื่อร่วมพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐานของรัฐ โดยได้รับการยอมรับจากหน่วยงานภาครัฐ เชิญกลุ่มบริษัทให้เข้าร่วมแสดงความคิดเห็นมาโดยตลอด

## การแข่งขัน

ระดับการแข่งขันของโครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค โดยหลักจะขึ้นกับรูปแบบการดำเนินโครงการ โดยโครงการในรูปแบบ PPP Gross Cost เช่น โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ในส่วนของการดำเนินงานและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance: O&M) และโครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ One Bangkok ซึ่งเป็นผู้ให้บริการรายเดียวของโครงการ แม้ว่ากลุ่มบริษัท ไม่ต้องเผชิญการแข่งขันในด้านผลประโยชน์ของโครงการ หรือการแย่งชิงส่วนแบ่งการตลาด แต่กลุ่มบริษัท ต้องรักษามาตรฐานการให้บริการ ซึ่งจะมีผลต่อค่าตอบแทนและรายได้ที่บริษัท จะได้รับ ซึ่งมีการกำหนดตัวชี้วัดประสิทธิภาพการดำเนินโครงการ (Key Performance Indicator: KPI) ไว้อย่างเข้มงวด

สำหรับโครงการในรูปแบบ PPP Net Cost เช่น โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F และโครงการบริหารจัดการท่าเทียบเรือสาธารณะเพื่อขนถ่ายสินค้าเหลว ภายใต้ TTT จะมีการแข่งขันที่สูงขึ้นกว่าโครงการในรูปแบบ PPP Gross Cost โดยภายหลังจากที่ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว กลุ่มบริษัท อาจต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นที่ประกอบธุรกิจหรือมีการให้บริการในรูปแบบเดียวกัน อย่างไรก็ตาม ด้วยศักยภาพของโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F จะเป็นท่าเรือตู้สินค้าที่รองรับเรือได้ขนาดใหญ่ที่สุด มีหน้าท่าที่ยาว และใช้ระบบการบริหารจัดการท่าเรือที่ทันสมัยและเป็นระบบอัตโนมัติ และ TTT ที่เป็นท่าเทียบเรือขนถ่ายสินค้าเหลวที่เปิดให้บริการแก่สาธารณะ ซึ่งมีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศ ทำให้ทั้งสองโครงการมีศักยภาพในการแข่งขันที่สูง และสามารถแข่งขันกับผู้ให้บริการอื่น ๆ ในภูมิภาคได้

แม้ว่าโครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคจะเป็นกลุ่มธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัท แต่ด้วยประสบการณ์ในการบริหารโครงการขนาดใหญ่ ความเชี่ยวชาญของบริษัทพันธมิตร การวางกลยุทธ์ และวิสัยทัศน์ของทีมผู้บริหารกลุ่มบริษัท มั่นใจว่าสามารถแข่งขันในกลุ่มธุรกิจนี้ได้เป็นอย่างดี

## สิทธิและประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตาม พ.ร.บ. ส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ที่ได้รับสิทธิประโยชน์ตาม บัตรการส่งเสริมการลงทุนที่สำคัญดังนี้

บริษัท/โครงการ	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรจากกิจการที่ ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่ได้รับรายได้ จากการประกอบกิจการ <sup>(1)</sup>	การลดหย่อนภาษีเงินได้ นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรจากกิจการ ที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนด ระยะเวลา 5 ปี นับแต่ระยะเวลา การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สิ้นสุดลง	การลดหย่อนภาษีเงินได้ นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรจากกิจการ ที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนด ระยะเวลา 3 ปี นับแต่ระยะเวลา การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สิ้นสุดลง	สิทธิในการยกเว้นอากร ขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ตามที่คณะกรรมการ พิจารณาอนุมัติ	สิทธิในการยกเว้น ไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการ ที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงิน ได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
<b>ภายใต้บริษัทย่อย</b>					
<b>กลุ่ม GMP</b>					
GVTP	✓	✓	-	✓	✓
GTS1	✓	✓	-	✓	✓
GTS2	✓	✓	-	✓	✓
GTS3	✓	✓	-	✓	✓
GTS4	✓	✓	-	✓	✓
GNC	✓	-	-	✓	✓
GBL	✓	-	-	✓	✓
GBP	✓	-	-	✓	✓
GNLL2	✓	✓	-	✓	✓
GNPM	✓	-	-	✓	✓
GNRV1	✓	-	-	✓	✓
GNRV2	✓	-	-	✓	✓
<b>กลุ่ม IPD</b>					
GSRC	✓	-	-	✓	✓
GPD	✓	✓	-	✓	✓
<b>กลุ่ม Gulf Solar</b>					
Gulf Solar BV	✓	✓	-	✓	✓
Gulf Solar KKS	✓	✓	-	✓	✓
Gulf Solar TS1	✓	✓	-	✓	✓
Gulf Solar TS2	✓	✓	-	✓	✓
<b>กลุ่มอื่น ๆ</b>					
GCG	✓	✓	-	✓	✓
HKP	-	-	✓	✓	✓
BPG	✓	-	-	✓	✓
GULF1	✓	-	-	✓	✓
GJP1	✓	-	-	✓	✓

**หมายเหตุ:** <sup>(1)</sup> ทั้งนี้ แต่ละโครงการโรงไฟฟ้าได้รับวงเงินยกเว้นภาษีเงินได้ไม่เกินร้อยละ 100.0 ของเงินลงทุนของโครงการ (ไม่รวมที่ดินและทุนหมุนเวียน) ภายในระยะเวลาที่ได้รับสิทธิประโยชน์ ยกเว้นโครงการโรงไฟฟ้า GUT ซึ่งได้รับวงเงินยกเว้นภาษีเงินได้ไม่เกินร้อยละ 150.0 ของ เงินลงทุนของโครงการ และโครงการโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่ม Gulf Solar และ GCG ซึ่งไม่มีข้อจำกัดเกี่ยวกับวงเงินยกเว้นภาษีเงินได้สูงสุดเปรียบเทียบกับเงินลงทุนของโครงการ

บริษัท/โครงการ	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรจากกิจการที่ ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ จากการประกอบกิจการ <sup>(1)</sup>	การลดหย่อนภาษีเงินได้ นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรจากกิจการ ที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนด ระยะเวลา 5 ปี นับแต่ระยะเวลา การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สิ้นสุดลง	การลดหย่อนภาษีเงินได้ นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรจากกิจการ ที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนด ระยะเวลา 3 ปี นับแต่ระยะเวลา การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สิ้นสุดลง	สิทธิในการยกเว้นอากร ขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ตามที่คณะกรรมการ พิจารณาอนุมัติ	สิทธิในการยกเว้น ไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการ ที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงิน ได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
----------------	---	---	---	---	---

ภายใต้บริษัทร่วม

กลุ่ม GJP

GJP <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	-
GUT	✓	-	✓	✓	✓
GNS	✓	-	-	✓	✓
GKP1	✓	-	-	✓	✓
GKP2	✓	-	-	✓	✓
GTLC	✓	-	-	✓	✓
GNNK	✓	-	-	✓	✓
GCRN	✓	-	-	✓	✓
GNK2	✓	-	-	✓	✓
GNLL	✓	✓	-	✓	✓

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนที่สำคัญดังนี้

บริษัท/โครงการ	ระยะเวลาการส่งเสริม การลงทุน	การยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลสำหรับกำไร จากกิจการที่ได้รับการ ส่งเสริม	การลดหย่อนภาษีเงินได้ นิติบุคคลร้อยละ 5 สำหรับกำไร จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม เป็นกำหนดระยะเวลา 9 ปี นับแต่ ระยะเวลาการยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลสิ้นสุดลง	การลดหย่อนภาษีเงินได้ นิติบุคคลร้อยละ 10 สำหรับกำไรจากกิจการ ที่ได้รับการส่งเสริมเป็น กำหนดระยะเวลา 2 ปี นับแต่ระยะเวลา การลดหย่อนภาษีเงินได้ นิติบุคคลร้อยละ 5 สิ้นสุดลง	การยกเว้นอากรขาเข้า สำหรับเครื่องจักร
----------------	---------------------------------	--	---	--	--

ภายใต้บริษัทย่อย

กลุ่ม GIH

DIPWP (โอมาน)	25 ปี นับจากวันเปิด ดำเนินการเชิงพาณิชย์	✓ (25 ปี)	-	-	✓
GTN1 (เวียดนาม)			✓	✓	✓
GTN2 (เวียดนาม)	15 ปี นับจากวันเปิด ดำเนินการเชิงพาณิชย์	✓ (4 ปี)	✓	✓	✓
MKW (เวียดนาม)			✓	✓	✓

**หมายเหตุ:** <sup>(1)</sup> ทั้งนี้ แต่ละโครงการโรงไฟฟ้าได้รับวงเงินยกเว้นภาษีเงินได้ไม่เกินร้อยละ 100.0 ของเงินลงทุนของโครงการ (ไม่รวมที่ดินและทุนหมุนเวียน) ภายในระยะเวลาที่ได้รับสิทธิประโยชน์ ยกเว้นโครงการโรงไฟฟ้า GUT ซึ่งได้รับวงเงินยกเว้นภาษีเงินได้ไม่เกินร้อยละ 150.0 ของเงินลงทุนของโครงการ และโครงการโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่ม Gulf Solar และ GCG ซึ่งไม่มีข้อจำกัดเกี่ยวกับวงเงินยกเว้นภาษีเงินได้สูงสุดเปรียบเทียบกับเงินลงทุนของโครงการ

<sup>(2)</sup> GJP ได้รับสิทธิประโยชน์ตามมาตรการส่งเสริมการลงทุนประเภทกิจกรรมสนับสนุนการค้าและการลงทุน ซึ่งมีสิทธิประโยชน์ที่แตกต่างไปจากที่ปรากฏในตารางด้านบน ยกตัวอย่างเช่น สิทธิประโยชน์เกี่ยวกับการนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการเข้ามา ในราชอาณาจักร การให้คนต่างด้าวข้างต้นทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การเงินที่คณะกรรมการส่งเสริมเห็นชอบ และการนำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศ





# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ตารางแสดงงบการเงินรวมและอัตราส่วนทางการเงินของบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ประจำปี 2563-2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2565 (หน่วย: ล้านบาท)

งบแสดงฐานะการเงินรวม	31 ธันวาคม 2563	%	31 ธันวาคม 2564	%	31 ธันวาคม 2565	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15,902.2	6.5%	19,846.8	5.5%	39,193.7	9.4%
เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน	5,869.8	2.4%	2,786.7	0.8%	3,015.2	0.7%
ลูกหนี้การค้า	5,660.4	2.3%	9,568.9	2.6%	18,998.8	4.5%
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	0.0%	596.3	0.2%	1,039.6	0.2%
ลูกหนี้อื่น	676.4	0.3%	1,392.2	0.4%	2,979.6	0.7%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	0.0%	-	0.0%	52.6	0.0%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	317.6	0.1%	2,313.7	0.6%	3,133.8	0.7%
วัสดุสำรองคลัง	331.0	0.1%	1,302.6	0.4%	1,560.7	0.4%
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	-	0.0%	1,004.0	0.3%	275.4	0.1%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,596.8	0.7%	-	0.0%	-	0.0%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	30,354.4	12.4%	38,811.2	10.7%	70,249.4	16.8%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	1,225.7	0.5%	1,319.9	0.4%	1,285.7	0.3%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	28,522.6	11.6%	3,340.5	0.9%	11,811.7	2.8%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	20,526.9	8.4%	130,220.6	35.9%	142,005.7	34.0%
เงินลงทุนในการร่วมค้า	1,552.0	0.6%	5,352.8	1.5%	18,928.1	4.5%
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	355.6	0.1%	1,267.5	0.3%	1,755.4	0.4%
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	-	0.0%	20,334.8	5.6%	38,644.1	9.2%
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	159.3	0.1%	334.4	0.1%	4,613.9	1.1%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,638.5	1.9%	6,655.1	1.8%	16,444.8	3.9%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	112.6	0.0%	112.6	0.0%	3,267.0	0.8%
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,701.1	2.7%	3,016.7	0.8%	2,142.3	0.5%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	129,718.3	52.8%	130,128.0	35.9%	99,554.7	23.8%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	787.4	0.3%	656.8	0.2%	2,353.5	0.6%
ค่าความนิยม	7,679.9	3.1%	7,902.9	2.2%	-	0.0%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	9,674.0	3.9%	11,061.5	3.0%	3,873.0	0.9%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,018.5	1.2%	1,896.5	0.5%	731.8	0.2%
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	-	0.0%	85.9	0.0%	28.1	0.0%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	553.7	0.2%	176.2	0.0%	482.9	0.1%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	215,226.1	87.6%	323,862.7	89.3%	347,922.6	83.2%
รวมสินทรัพย์	245,580.5	100.0%	362,673.8	100.0%	418,172.0	100.0%

## บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2565

(หน่วย: ล้านบาท)

งบแสดงฐานะการเงินรวม	31 ธันวาคม 2563	%	31 ธันวาคม 2564	%	31 ธันวาคม 2565	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เจ้าหนี้การค้า	1,353.5	0.6%	3,080.4	0.8%	7,484.1	1.8%
เจ้าหนี้อื่น	1,020.2	0.4%	3,574.4	1.0%	5,682.7	1.4%
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,424.8	0.6%	-	0.0%	-	0.0%
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	7,176.5	2.9%	8,155.3	2.2%	7,736.4	1.9%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11,500.0	4.7%	9,927.0	2.7%	6,669.0	1.6%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	0.0%	70.6	0.0%	-	0.0%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	2,392.2	1.0%	3,004.0	0.8%	18,134.3	4.3%
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	4,394.5	1.8%	6,524.0	1.8%	4,499.1	1.1%
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	0.0%	512.3	0.1%	1,239.6	0.3%
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	73.2	0.0%	76.0	0.0%	363.4	0.1%
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	4.6	0.0%	92.1	0.0%	59.7	0.0%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	303.1	0.1%	-	0.0%	-	0.0%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>29,642.6</b>	<b>12.1%</b>	<b>35,016.2</b>	<b>9.7%</b>	<b>51,868.3</b>	<b>12.4%</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	-	0.0%	-	0.0%	3,199.1	0.8%
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	632.3	0.3%	700.6	0.2%	1,392.1	0.3%
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	13,904.3	5.7%	9,169.3	2.5%	1,662.8	0.4%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	83,543.6	34.0%	138,761.2	38.3%	119,176.4	28.5%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	780.9	0.3%	666.9	0.2%	1,791.4	0.4%
หุ้นกู้ สุทธิ	39,033.9	15.9%	64,534.4	17.8%	99,931.3	23.9%
ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอน	2,083.6	0.8%	2,234.6	0.6%	987.6	0.2%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,648.2	1.5%	3,821.8	1.1%	1,683.7	0.4%
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	231.2	0.1%	259.7	0.1%	677.8	0.2%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>143,858.1</b>	<b>58.6%</b>	<b>220,148.5</b>	<b>60.7%</b>	<b>230,502.1</b>	<b>55.1%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>173,500.7</b>	<b>70.6%</b>	<b>255,164.7</b>	<b>70.4%</b>	<b>282,370.4</b>	<b>67.5%</b>

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2565 (หน่วย: ล้านบาท)

งบแสดงฐานะการเงินรวม	31 ธันวาคม 2563	%	31 ธันวาคม 2564	%	31 ธันวาคม 2565	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)						
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญจำนวน 2,133,300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาทต่อหุ้น	-		-		-	
หุ้นสามัญจำนวน 11,733,150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทต่อหุ้น	11,733.2		11,733.2		11,733.2	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 2,133,300,000 หุ้น มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 5 บาทต่อหุ้น	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
หุ้นสามัญ 11,733,150,000 หุ้น มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 1 บาทต่อหุ้น	11,733.1	4.8%	11,733.1	3.2%	11,733.1	2.8%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	51,822.1	21.1%	51,822.1	14.3%	51,822.1	12.4%
ส่วนเกินจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(316.2)	-0.1%	(316.2)	-0.1%	(316.2)	-0.1%
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุน ในบริษัทย่อย	1,489.8	0.6%	1,489.8	0.4%	1,489.8	0.4%
กำไรสะสมที่จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	657.7	0.3%	951.6	0.3%	1,173.3	0.3%
กำไร (ขาดทุน) สะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	7,310.1	3.0%	35,979.6	9.9%	41,886.7	10.0%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(8,669.5)	-3.5%	(5,064.0)	-1.4%	2,998.1	0.7%
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	64,027.1	26.1%	96,595.9	26.6%	110,787.0	26.5%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	8,052.7	3.3%	10,913.2	3.0%	25,014.6	6.0%
รวมส่วนของผู้เจ้าของ	72,079.8	29.4%	107,509.1	29.6%	135,801.5	32.5%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้เจ้าของ	245,580.5	100.0%	362,673.8	100.0%	418,172.0	100.0%

## บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2565

(หน่วย: ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุนรวม	31 ธันวาคม 2563	%	31 ธันวาคม 2564	%	31 ธันวาคม 2565	%
รายได้จากการขาย	32,298.1	98.3%	45,372.8	95.6%	84,423.6	89.7%
รายได้ตามสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	-	0.0%	1,457.6	3.1%	4,812.7	5.1%
รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	157.5	0.5%	162.7	0.3%	4,211.8	4.5%
รายได้ค่าบริการจัดการ	407.5	1.2%	474.1	1.0%	702.8	0.7%
ต้นทุนจากการขาย	(23,369.0)	-71.1%	(34,026.8)	-71.7%	(70,530.7)	-74.9%
ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	(145.9)	-0.4%	(146.1)	-0.3%	(3,887.2)	-4.1%
ต้นทุนค่าบริการจัดการ	(187.3)	-0.6%	(215.1)	-0.5%	(293.1)	-0.3%
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>9,160.9</b>	<b>27.9%</b>	<b>13,079.3</b>	<b>27.6%</b>	<b>19,439.9</b>	<b>20.6%</b>
ดอกเบี้ยรับ	83.3	0.3%	83.2	0.2%	243.0	0.3%
รายได้อื่น	19.9	0.1%	7.6	0.0%	606.5	0.6%
เงินปันผลรับ	440.2	1.3%	2,425.7	5.1%	75.8	0.1%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,079.9)	-6.3%	(2,297.4)	-4.8%	(2,954.6)	-3.1%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(133.8)	-0.4%	(1,074.8)	-2.3%	(627.3)	-0.7%
ต้นทุนทางการเงิน	(3,665.0)	-11.2%	(5,595.6)	-11.8%	(7,651.7)	-8.1%
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	2,462.1	7.5%	2,886.0	6.1%	6,321.3	6.7%
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>6,251.6</b>	<b>19.0%</b>	<b>9,514.0</b>	<b>20.0%</b>	<b>15,452.9</b>	<b>16.4%</b>
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(107.3)	-0.3%	(346.9)	-0.7%	(1,344.1)	-1.4%
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>6,144.3</b>	<b>18.7%</b>	<b>9,167.1</b>	<b>19.3%</b>	<b>14,108.8</b>	<b>15.0%</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	4,282.1	13.0%	7,670.3	16.2%	11,417.6	12.1%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,862.2	5.7%	1,496.8	3.2%	2,691.2	2.9%
	<b>6,144.3</b>	<b>18.7%</b>	<b>9,167.1</b>	<b>19.3%</b>	<b>14,108.8</b>	<b>15.0%</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของ ของบริษัทใหญ่</b>						
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน	0.39		0.65		0.97	
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด	0.36		0.65		0.97	



บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2565

(หน่วย: ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	6,144.3	9,167.1	14,108.8
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น สุทธิจากภาษี			
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	-
การปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรขาดทุนของเงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	-
ผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(2,199.6)	4,016.0	9,778.3
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	695.1	193.8	(419.3)
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	0.04	0.02	0.03
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย	(489.8)	1,125.9	2,073.7
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(1,994.4)	5,335.7	11,432.8
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ขาดทุนจากการประมาณการผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	32.1	(122.5)	-
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	793.3	25,469.6	(383.7)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	-	(130.9)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย	-	7.7	(25.1)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	825.4	25,354.9	(539.7)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี สุทธิจากภาษี	(1,169.0)	30,690.6	10,893.1
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	4,975.4	39,857.7	25,001.9
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	3,698.6	37,027.3	19,353.5
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,276.8	2,830.3	5,648.4
	4,975.4	39,857.7	25,001.9

## บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2565

(หน่วย: ล้านบาท)

งบกระแสเงินสดรวม	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	6,251.6	9,514.0	15,452.9
การปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรขาดทุนของเงินลงทุนเพื่อขาย			
- ต้นทุนทางการเงิน	3,665.0	5,595.6	7,651.7
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,431.4	4,988.9	5,062.6
- (กำไร) ขาดทุนจากจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	1.5	17.2	(5.4)
- (กำไร) ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	773.1	1,674.8	(366.0)
- กำไรจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	-
- ขาดทุนทางบัญชีที่เกิดจากการรวมธุรกิจ	-	-	-
- กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(15.0)	-	-
- ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	(2,462.1)	(2,886.0)	(6,321.3)
- ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	31.4	7.7
- กำไรจากการซื้อและขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(570.1)
- เงินปันผลรับ	(440.2)	(2,425.7)	(75.8)
- ดอกเบี้ยรับ	(83.3)	(83.2)	(243.0)
<b>กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน</b>	<b>11,122.0</b>	<b>16,427.0</b>	<b>20,593.4</b>
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน (ไม่รวมผลกระทบจากการซื้อและการจำหน่ายบริษัทย่อย)			
- ลูกหนี้การค้า	470.2	(3,871.2)	(9,523.5)
- ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	-	212.2	689.3
- ลูกหนี้อื่น	14.7	(402.7)	(2,463.3)
- สินค้าคงเหลือ	(174.1)	(971.6)	(234.5)
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(327.2)	-	-
- ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	-	182.8	786.4
- ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	(65.0)	(808.5)	(436.9)
- ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	(157.5)	(162.7)	(4,211.8)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(156.9)	216.2	12.5
- เจ้าหนี้การค้า	(335.6)	1,726.9	4,224.8
- เจ้าหนี้อื่น	(35.8)	1,251.3	2,033.9
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	230.7	-	-
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(34.5)	260.0	-
- ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	27.8	(2.9)	-
<b>เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>10,578.6</b>	<b>14,056.8</b>	<b>11,470.4</b>
- ภาษีเงินได้จ่ายออก	0.2	(42.1)	(192.7)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>10,578.8</b>	<b>14,014.7</b>	<b>11,277.6</b>

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2565

(หน่วย: ล้านบาท)

งบกระแสเงินสดรวม	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	(4,931.2)	2,988.9	(194.4)
เงินสดจ่ายเงินลงทุนระยะสั้น	-	-	-
เงินสดรับเงินลงทุนระยะสั้น	-	-	-
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	(154.4)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนและเงินให้กู้ในบริษัทย่อยสุทธิ	-	-	2,708.2
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(18,529.3)	-	(723.6)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในบริษัทรวม	(2,475.9)	(139.6)	(10,125.4)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	(1,205.4)	(3,489.6)	(8,295.3)
เงินสดจ่ายจากการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ	-	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(2,457.7)	(1,424.5)	(787.9)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	7,106.8
เงินสดรับจากเงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(10,846.3)	(20,847.8)	(15,414.4)
เงินสดจ่ายต้นทุนการกู้ยืมที่รวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,010.6)	(1,235.0)	(1,093.4)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าสำหรับที่ดินและการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	(6,743.7)	(87.1)	(1,017.9)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(10.6)	(25.9)	(33.4)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(26,203.8)	(59,406.4)	(2,166.8)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	939.9	909.0	1,241.3
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(3,034.4)
เงินปันผลรับ	3,137.2	4,482.3	6,652.8
ดอกเบี้ยรับ	81.6	69.6	(27.4)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(70,410.2)	(78,206.3)	(25,205.1)

## บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2565

(หน่วย: ล้านบาท)

งบกระแสเงินสดรวม	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	70.6	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	78,005.2	67,127.0	27,562.0
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(66,898.1)	(68,700.0)	(30,890.6)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21,721.3	66,862.2	10,715.4
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(4,100.9)	(14,334.1)	(17,342.6)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	(405.1)	-	26.6
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(83.6)	(114.4)	(133.4)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	10,000.0	30,000.0	59,000.0
เงินสดจ่ายจากการออกหุ้นกู้	-	(2,985.3)	(5,005.8)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมการค้ำประกันหุ้นกู้	(10.0)	(24.0)	(52.6)
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมของบริษัทย่อย	490.8	1,864.2	2,540.8
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัท	31,999.5	-	-
เงินปันผลจ่าย	(2,773.3)	(4,458.5)	(5,162.5)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,573.4)	(1,834.0)	(758.8)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(3,271.9)	(5,345.7)	(7,221.3)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>63,100.6</b>	<b>68,128.1</b>	<b>33,277.1</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>3,269.2</b>	<b>3,936.6</b>	<b>19,349.6</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	12,645.8	15,902.2	19,846.8
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(12.8)	8.0	(2.8)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>15,902.2</b>	<b>19,846.8</b>	<b>39,193.7</b>

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2565 (หน่วย: ล้านบาท)

งบกระแสเงินสดรวม	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
การเพิ่มขึ้นของงานระหว่างก่อสร้างที่เกิดจากค่าก่อสร้างจ่ายล่วงหน้า	3,549.1	3,966.6	1,893.4
เจ้าหนี้ค่าที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,169.9	8,170.2	10,963.2
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์จากเจ้าหนี้อื่น	16.7	-	-
การเพิ่มขึ้นของงานระหว่างก่อสร้างจากเงินประกันผลงาน	6.6	-	-
การเพิ่มขึ้นของหนี้สินค่ารถถอนโรงไฟฟ้าที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์	41.9	127.5	1,000.5
การเพิ่มขึ้นของงานระหว่างก่อสร้างจากการตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียม ทางการเงินรอตัดบัญชี	162.7	-	-
การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ	-	-	-
การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อค้างจ่าย	-	-	-
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ที่เกิดจากการรวมธุรกิจ	41,177.1	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้างจ่าย	242.4	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมจากการโอนเปลี่ยนประเภทจากเงินลงทุน ในตราสารทุนที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	107,702.9	-

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

อัตราส่วนทางการเงิน	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2563	2564	2565
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.02	1.11	1.35
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.93	0.92	1.18
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.54	0.43	0.26
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	6.05	6.00	6.23
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	59.55	60.01	57.74
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	-	-	-
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	15.58	15.51	14.14
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	23.11	23.21	25.45
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	36.44	36.80	32.29
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	27.88	27.55	20.65
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	21.46	22.71	17.51
อัตรากำไร (ขาดทุน) อื่น (ร้อยละ)	8.04	8.36	6.57
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	150.16	129.98	68.41
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (ร้อยละ) <sup>(1)</sup>	17.15	17.34	13.91
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	10.15	10.21	11.60
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	3.24	3.01	3.61
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	8.65	10.09	15.67
อัตรากาหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.19	0.17	0.26
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (debt to equity ratio) (เท่า)	2.41	2.37	2.08
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio) (เท่า) <sup>(2)</sup>	3.67	3.96	3.81
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (DSCR) (เท่า) <sup>(3)</sup>	0.73	1.13	0.98
อัตรากาจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	64.76	58.13	45.22
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (Interest bearing debt to equity ratio) (เท่า) <sup>(4)</sup>	1.89	2.07	1.83
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสถิติ สำหรับหุ้นที่ออกในปี 2562 (เท่า) <sup>(5) (7)</sup>	1.47	1.77	1.56
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสถิติ สำหรับหุ้นที่ออกในปี 2563 (เท่า) <sup>(6) (7)</sup>	1.40	1.70	1.55
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (เท่า) <sup>(8)</sup>	10.47	10.06	8.53
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปีต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด (ร้อยละ)	12.98	8.76	11.80
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ร้อยละ)	69.17	68.08	57.96



**หมายเหตุ:** <sup>(1)</sup> อัตราส่วนกำไรสุทธิ คำนวณจาก กำไรสุทธิสำหรับปี หารด้วย ผลรวมของ (ก) รายได้จากการขาย (ข) รายได้ค่าบริหารจัดการ (ค) รายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และ (ง) ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

<sup>(2)</sup> อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest coverage ratio) คำนวณจาก ผลรวมของ (ก) รายได้จากการขาย (ข) รายได้ค่าบริหารจัดการ (ค) รายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และ (ง) ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า หารด้วย ต้นทุนทางการเงิน

<sup>(3)</sup> อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (DSCR) คำนวณจาก กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ที่รวม ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า และหักด้วย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า หารด้วยผลรวมของหนี้สินระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ย และหนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี

<sup>(4)</sup> อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (Interest bearing debt to equity ratio) คำนวณจาก ผลรวมของ (ก) เงินกู้ยืมระยะสั้น (ข) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ค) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ (ง) หนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (จ) เงินกู้ยืมระยะยาว (ฉ) หนี้ สุทธิ (ช) เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ณ) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ หารด้วย ส่วนของเจ้าของรวม

<sup>(5)</sup> อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิสำหรับหุ้นที่ออกในปี 2562 คำนวณโดยการหาผลต่างของ (ก) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม (ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ (ค) เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน แล้วนำมาหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นกู้โดยไม่รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมที่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของผู้ถือหุ้นแล้ว

<sup>(6)</sup> อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิสำหรับหุ้นที่ออกในปี 2563 คำนวณโดยการหาผลต่างของ (ก) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม (ที่ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และหนี้สินตามสัญญาเช่า) (ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ (ค) เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน แล้วนำมาหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นกู้โดยไม่รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมที่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของผู้ถือหุ้นแล้ว และไม่รวมถึงกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของอนุพันธ์ (Derivatives) หรืออนุพันธ์แฝง (Embedded Derivatives) (ถ้ามี) ที่ยังมีได้เกิดขึ้นจริงแต่มีการรับรู้ทางบัญชีแล้ว โดยมีมูลค่าตามตาราง ดังนี้

รายการ	2563	2564	2565
กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(131)	(2,290)	(159)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของอนุพันธ์ (Derivatives) หรืออนุพันธ์แฝง (Embedded Derivatives) ที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงแต่มีการรับรู้ทางบัญชีในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,466)	(2,132)	830

<sup>(7)</sup> ข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นจะดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราส่วนที่ไม่เกิน 3.5 : 1 (สามจุดห้าต่อหนึ่ง) โดยคำนวณตามข้อมูลในงบการเงินรวมประจำปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของแต่ละงวดบัญชีที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบแล้ว เริ่มใช้สำหรับหุ้นกู้ของบริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562

<sup>(8)</sup> อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย คำนวณจาก หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) หารด้วย กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ที่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า และหักด้วย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

รายการ	2563	2564	2565
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ที่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า และปรับด้วยกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	13,455	22,152	29,138

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ สำหรับงวดไตรมาส และงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## บทสรุปผู้บริหาร

### สถานการณ์ทางเศรษฐกิจ

จากรายงานของกระทรวงการคลัง เศรษฐกิจไทยปี 2565 มีการขยายตัวได้ดีกว่าปีก่อน ภายหลังการแพร่ระบาดและความรุนแรงของไวรัสโควิด-19 มีแนวโน้มลดลง อัตราการฉีดวัคซีนเพิ่มสูงขึ้น และมีการผ่อนคลายมาตรการการเดินทางระหว่างประเทศทั่วโลก ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจภายในประเทศทยอยฟื้นตัวกลับสู่ภาวะปกติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการบริโภคภาคเอกชน รวมถึงภาคการท่องเที่ยวและการบริการ ตามจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ทยอยเดินทางเข้ามายังประเทศไทยเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ การส่งออกยังคงเติบโตได้อย่างต่อเนื่องตามอุปสงค์ของประเทศคู่ค้าที่ฟื้นตัวจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 เช่นกัน

สำหรับปี 2566 ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดว่าเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องราว 3.7% ปัจจัยหลักยังคงมาจากภาคการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวชัดเจน และการบริโภคภาคเอกชนที่ฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ภาครัฐยังคงมีแนวโน้มชะลอตัวลงตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก อีกทั้งยังมีปัจจัยอื่นที่ต้องเฝ้าระวังเพิ่มเติม อาทิ อัตราเงินเฟ้อ และความไม่แน่นอนจากการปรับราคาพลังงานในประเทศ

### ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทย

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) รายงานการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยช่วง 11 เดือนแรกของปี 2565 เพิ่มขึ้น 3.6% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ปัจจัยหลักมาจากความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นของภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรม ซึ่งสอดคล้องกับกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ทยอยฟื้นตัวภายหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 คลี่คลายลง ประชาชนสามารถกลับมาใช้ชีวิตได้ตามปกติ และนักท่องเที่ยวต่างชาติทยอยกลับมาภายหลังการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 อย่างไรก็ตาม ภาคครัวเรือนมีการใช้ไฟฟ้าลดลง สาเหตุหลักมาจากการยกเลิกมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้ประชาชนทยอยกลับไปปฏิบัติงานที่สำนักงานกันมากขึ้น

### การเคลื่อนไหวของค่าเงินบาท

ในปี 2565 อัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทเทียบกับดอลลาร์สหรัฐมีการปรับตัวอ่อนค่าลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ช่วงต้นปีจนถึงระดับอ่อนค่าสุดในรอบ 16 ปีในช่วงปลาย Q3'65 ตามเงินดอลลาร์สหรัฐที่แข็งค่าขึ้นมาก จากการเร่งปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางสหรัฐ เพื่อสู้กับอัตราเงินเฟ้อในสหรัฐ ที่แตะระดับสูงสุดในรอบ 40 ปี นอกจากนี้ สงครามระหว่างรัสเซียและยูเครนยังส่งผลให้ราคาพลังงานปรับตัวสูงขึ้น ทำให้ประเทศไทยซึ่งพึ่งพาการนำเข้าน้ำมัน เผชิญกับการขาดดุลบัญชีเดินสะพัด ทั้งสองปัจจัยดังกล่าวล้วนส่งผลให้ค่าเงินบาทอ่อนค่าลงอย่างต่อเนื่อง สำหรับตลาดการเงินในระยะถัดไปยังคงมีความไม่แน่นอนสูง โดยผันผวนตามแนวโน้มเศรษฐกิจและเงินเฟ้อโลก รวมถึงการปรับอัตราดอกเบี้ยนโยบายของประเทศเศรษฐกิจหลัก แต่ในระยะสั้น คาดว่าเงินบาทจะกลับมาแข็งค่าขึ้นตามการคาดการณ์ธนาคารกลางสหรัฐ จะปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายในอัตราที่ชะลอลง

ทั้งนี้ เนื่องจากสูตรโครงสร้างราคาขายไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้า IPP และ SPP ในประเทศไทย มีบางส่วนที่เชื่อมโยงกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ กลุ่มบริษัท จึงมีการจัดโครงสร้างเงินกู้ยืมระยะยาวของโครงการโรงไฟฟ้าให้บางส่วนอยู่ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เพื่อบริหารกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายให้มีความสอดคล้องกันในด้านสกุลเงิน (natural hedge) เป็นการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

การดำเนินนโยบายเพื่อความยั่งยืนทางธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และวิกฤตการณ์ด้านพลังงาน เป็นปัญหาที่ทุกภาคส่วนให้ความสำคัญ นำไปสู่การผลักดันให้ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (decarbonization) ในทุกอุตสาหกรรม บริษัทฯ จึงได้ตั้งเป้าหมายในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหนึ่งหน่วยผลิต (carbon intensity) ให้ได้ 25% เมื่อเทียบกับปีฐาน (2562) ภายในปี 2573 และตั้งเป้าหมายในการเพิ่มสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าภายในกลุ่มบริษัทฯ ให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนไม่น้อยกว่า 40% ของกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม ภายในอีก 10 ปีข้างหน้า โดยการเพิ่มการลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียนต่าง ๆ ซึ่งประกอบด้วยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ รวมถึงโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงบริหารจัดการโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วอย่างใกล้ชิดเพื่อรักษาประสิทธิภาพให้อยู่ในระดับสูงสุดที่ทำได้ อย่างไรก็ตาม เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของประเทศ ซึ่งจำเป็นต่อการเติบโตของอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจ ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่มีการปลดปล่อยคาร์บอนน้อยกว่าเชื้อเพลิงฟอสซิลประเภทอื่น จะก้าวเข้ามามีความสำคัญ เป็นหนึ่งในเชื้อเพลิงหลักของประเทศ ในการผลิตไฟฟ้าที่มีความเสถียรและต่อเนื่อง และจะเป็นตัวเชื่อมระหว่างการเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ บริษัทฯ จึงมุ่งต่อยอดความแข็งแกร่งในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ รวมถึงธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ไปพร้อมกับการขยายการลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

สรุปผลการดำเนินงานสำหรับ Q4'65 และปี 2565

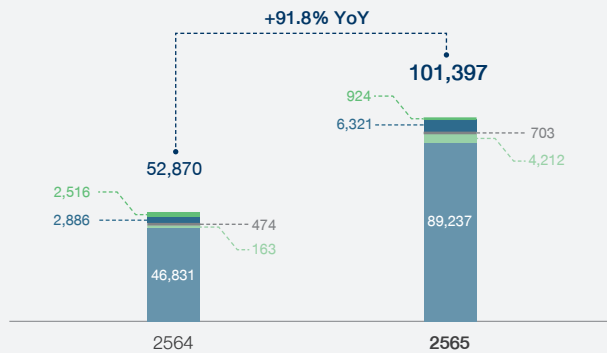
	Q4'64	Q3'65	Q4'65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%QoQ	%YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
รายได้จากการขาย รายได้จากสัญญาเช่า ค่าบริการ และการก่อสร้างตามสัญญา สัมปทาน	15,287	23,631	26,888	13.8%	75.9%	47,467	94,151	98.3%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและ กิจการร่วมค้า	1,936	569	2,511	341.3%	29.7%	2,886	6,321	119.0%
รายได้อื่น	31	75	718	860.9%	2246.6%	2,516	925	-63.2%
รายได้รวม	17,254	24,275	30,117	24.1%	74.5%	52,870	101,397	91.8%
EBITDA <sup>(1)</sup>	6,706	6,660	8,229	23.6%	22.7%	22,152	29,138	31.5%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด	3,864	821	7,483	811.5%	93.6%	9,167	14,109	53.9%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	3,043	1,087	5,406	397.5%	77.6%	7,670	11,418	48.9%
หัก: กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน สุทธิที่กระทบบริษัทใหญ่	242	(1,133)	1,864	n.a.	669.0%	(1,227)	(690)	43.8%
หัก: กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจาก ตราสารอนุพันธ์ของ PTT NGD และ GGC	73	52	(51)	n.a.	n.a.	86	9	-89.0%
กำไรจากการดำเนินงาน (Core Profit) <sup>(2)</sup>	2,728	2,167	3,593	65.8%	31.7%	8,812	12,098	37.3%
กำไรจากการดำเนินงาน (Core Profit) ของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า <sup>(3)</sup>	1,699	1,252	1,594	27.4%	-6.2%	3,864	6,665	72.5%
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.26	0.09	0.46	405.4%	78.2%	0.65	0.97	48.9%

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> EBITDA = กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทฯ และของ GJP, INTUCH และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม PTT NGD และ GGC

<sup>(2)</sup> กำไรจากการดำเนินงาน (Core Profit) = กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม PTT NGD และ GGC

<sup>(3)</sup> กำไรจากการดำเนินงาน (Core Profit) ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า = ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของ GJP, INTUCH และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม PTT NGD และ GGC

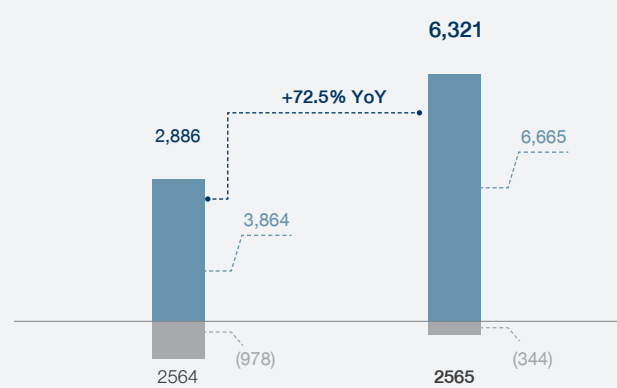
### รายได้รวมจากการดำเนินงานธุรกิจ (ล้านบาท)



#### รายได้รวม

- รายได้จากการขายไฟฟ้าและสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน
- รายได้ค่าบริการจัดการ
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า
- รายได้อื่น

### ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า (ล้านบาท)

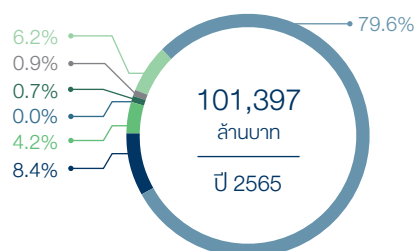
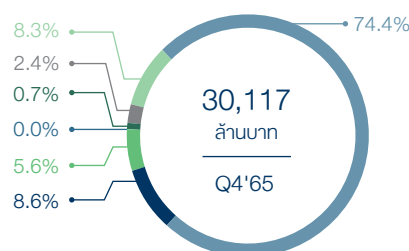


#### ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

- กำไรจากการดำเนินงาน (Core Profit) จากบริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า
- กำไร (ขาดทุน) จาก FX และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของ PTT NGD และ GGC

รายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจ	Q4'64	Q3'65	Q4'65	เปลี่ยนแปลง	2564	2565	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%QoQ   %YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	12,889	19,470	22,398	15.0%   73.8%	40,184	80,750	101.0%
ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	2,248	2,222	2,587	16.4%   15.1%	6,647	8,486	27.7%
ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	22	1,756	1,700	-3.2%   7699.1%	163	4,212	2488.1%
รายได้ค่าบริการจัดการ	128	184	204	10.6%   59.5%	474	703	48.2%
รายได้อื่น	31	75	718	860.9%   2246.6%	2,516	925	-63.2%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	1,936	569	2,511	341.3%   29.7%	2,886	6,321	119.0%
รายได้รวม	17,254	24,275	30,117	24.1%   74.5%	52,870	101,397	91.8%

### สัดส่วนรายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจ (%)



#### รายได้รวม

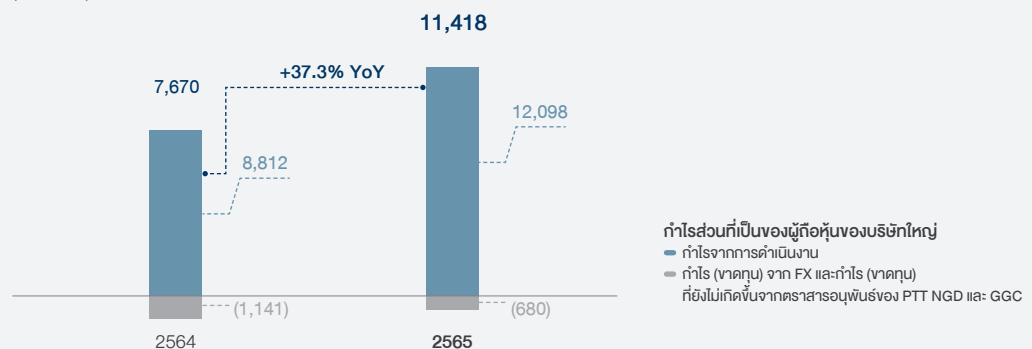
- ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ
- ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน
- ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค
- ธุรกิจก๊าซ
- รายได้ค่าบริการจัดการ
- รายได้อื่น
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

รายได้รวมจากการดำเนินธุรกิจในปี Q4'65 อยู่ที่ 30,117 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 74.5% YoY และเพิ่มขึ้น 24.1% QoQ และในปี 2565 อยู่ที่ 101,397 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 91.8% YoY ประกอบไปด้วย

- 1) รายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติในปี Q4'65 อยู่ที่ 22,398 ล้านบาท (+73.8% YoY) โดยมีสาเหตุหลักมาจากการรับรู้รายได้ของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 3 และ 4 ซึ่งได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ไปเมื่อวันที่ 31 มีนาคมและ 1 ตุลาคม 2565 ประกอบกับราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วยปรับสูงขึ้นตามทิศทางเดียวกับต้นทุนราคาก๊าซธรรมชาติ และเมื่อเทียบกับ Q3'65 รายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ เพิ่มขึ้น 15.0% QoQ สาเหตุหลักมาจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 4 ประกอบกับค่า Ft เฉลี่ยใน Q4'65 ที่ปรับเพิ่มขึ้น สำหรับปี 2565 รายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ อยู่ที่ 80,750 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 79.6% ของรายได้รวม เพิ่มขึ้น 101.0% YoY จากรายได้ของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 3 และ 4 และราคาขายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นตามราคาต้นทุนก๊าซธรรมชาติ
- 2) รายได้จากธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในปี Q4'65 อยู่ที่ 2,587 ล้านบาท (+15.1% YoY) โดยหลักมาจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม BKR2 ที่บันทึกราคาและปริมาณการขายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับการให้บริการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาแก่ลูกค้าอุตสาหกรรมที่เพิ่มขึ้นของ GULF1 และเมื่อเทียบกับ Q3'65 เพิ่มขึ้น 16.4% QoQ โดยหลักจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม BKR2 ที่เข้าสู่ช่วง high season แม้ราคาขายไฟฟ้าจะลดลงตามทิศทางเดียวกับราคาก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ สำหรับปี 2565 อยู่ที่ 8,486 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 8.4% ของรายได้รวม เพิ่มขึ้น 27.7% YoY ตามผลประกอบการที่ดีขึ้นของโรงไฟฟ้า BKR2 และรายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาภายใต้ GULF1
- 3) รายได้จากธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคในปี Q4'65 อยู่ที่ 1,700 ล้านบาท และสำหรับปี 2565 อยู่ที่ 4,212 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 4.2% ของรายได้รวม โดยหลักปรับเพิ่มขึ้นตามความคืบหน้าของงานก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 ในส่วนของงานถมทะเล
- 4) ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า ในปี Q4'65 อยู่ที่ 2,511 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 29.7% YoY แม้ผลการดำเนินงานของ GJP จะอ่อนตัวลง และ PTT NGD มีผลขาดทุน แต่ในปี Q4'65 มีบันทึกส่วนแบ่งกำไรจาก FX ของ GJP และ INTUCH และขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของ PTT NGD และ GGC รวมเป็นผลกำไรสุทธิ 917 ล้านบาท ซึ่งมากกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อน ที่มีผลกำไรจากรายการดังกล่าว 238 ล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อเทียบกับ Q3'65 ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า เพิ่มขึ้น 341.3% QoQ โดยส่วนหนึ่งเป็นผลมาจาก GJP ที่มีผลประกอบการฟื้นตัวขึ้น หลังต้นทุนก๊าซธรรมชาติเริ่มปรับลดลง และค่า Ft ททย่อยปรับตัวขึ้น นอกจากนี้ ยังได้รับส่วนแบ่งกำไรเต็มไตรมาสจาก GGC ซึ่งเข้าสู่ช่วง high season ประกอบกับ ในปี Q4'65 มีบันทึกส่วนแบ่งกำไรจาก FX ของ GJP และ INTUCH และขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของ PTT NGD และ GGC รวมเป็นผลกำไรสุทธิ 917 ล้านบาท พลิกจากที่รายการดังกล่าว บันทึกเป็นผลขาดทุนสุทธิ 683 ล้านบาท ใน Q3'65 อย่างไรก็ตาม สำหรับปี 2565 ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า อยู่ที่ 6,321 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 119.0% YoY โดยหลักมาจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจาก INTUCH (เริ่มรับรู้ในปี Q4'64) และบันทึกส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก FX ของ GJP และ INTUCH และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของ PTT NGD และ GGC รวมเป็นผลขาดทุนที่น้อยลงกว่าในปี 2564

- กำไรจากการดำเนินงาน (Core Profit) ใน Q4'65 เท่ากับ 3,593 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31.7% YoY และเพิ่มขึ้น 65.8% QoQ โดยหลักมาจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 3 และ 4 ในเดือน มีนาคม และ ตุลาคม 2565 การบันทึกกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน BKR2 Holding จำนวน 381 ล้านบาท กำไรจากการซื้อหุ้น THCOM จำนวน 189 ล้านบาท รวมถึงรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า GGC และกำไรจากงานก่อสร้างตามสัญญา สัมปทาน เพิ่มขึ้นด้วย นอกจากนี้ ใน Q4'65 บริษัทฯ บันทึกผลกำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่กระทบบริษัทใหญ่ และ จากตราสารอนุพันธ์ของ PTT NGD และ GGC รวมกำไรสุทธิ 1,813 ล้านบาท ซึ่งมากกว่าใน Q4'64 ที่มีกำไรจากรายการดังกล่าว 316 ล้านบาท และพลิกจากขาดทุนจากรายการดังกล่าว 1,080 ล้านบาท ใน Q3'65 จึงส่งผลให้ กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ใน Q4'65 เท่ากับ 5,406 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 77.6% YoY และเพิ่มขึ้น 397.5% QoQ
- สำหรับปี 2565 Core Profit เท่ากับ 12,098 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 37.3% YoY จากผลการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 3 และ 4 และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล BKR2 ซึ่งมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น รวมถึง มีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม INTUCH อย่างเต็มปี ซึ่งปัจจัยดังกล่าวสามารถชดเชยผลกระทบจากราคา ค่าก๊าซธรรมชาติที่สูงขึ้นได้ทั้งหมด โดยในปี 2565 มีบันทึกขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่กระทบบริษัทใหญ่และกำไรจากตราสารอนุพันธ์ของ PTT NGD และ GGC รวมขาดทุนสุทธิ 680 ล้านบาท ซึ่งขาดทุนน้อยกว่าในปี 2564 ที่มีขาดทุนจากรายการดังกล่าว รวม 1,141 ล้านบาท จึงส่งผลให้ กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ในปี 2565 เท่ากับ 11,418 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 48.9% YoY

กำไรสุทธิส่วนผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่  
(ล้านบาท)



## สรุปฐานะการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- สินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 418,172 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.3% จาก 31 ธันวาคม 2564 โดยหลักเพิ่มขึ้นจากเงินลงทุนใน GGC และ THCOM เงินลงทุนเพิ่มเติมใน INTUCH ลูกหนี้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 3 และ 4 ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ระหว่างปี 2565 ลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นตามทิศทางเดียวกับรายได้ของกลุ่มบริษัท และความคืบหน้าในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า GPD
- หนี้สินรวม ณ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 282,370 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10.7% จาก 31 ธันวาคม 2564 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการขยายธุรกิจ และเจ้าหนี้การค้าที่มีมูลค่าเพิ่มขึ้นตามทิศทางเดียวกับต้นทุนเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ อย่างไรก็ตาม หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ลดลงจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ที่รับรู้ตามมาตรฐานบัญชี TFRS 9
- ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 135,802 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 26.3% จาก 31 ธันวาคม 2564 โดยหลักเพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ และการเพิ่มขึ้นของมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยตามมาตรฐานบัญชี TFRS 9 ซึ่งบันทึกอยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ THCOM
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิ อยู่ที่ 1.56 เท่า ซึ่งต่ำกว่าเงื่อนไขและข้อตกลงที่กำหนดสำหรับหุ้นกู้ของบริษัทฯ ที่ 3.50 เท่า



## ผลการดำเนินงานแบ่งตามประเภทธุรกิจ

### ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

รายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	Q4'64	Q3'65	Q4'65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%QoQ	%YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. กฟภ.	10,078	15,534	18,181	17.0%	80.4%	30,745	65,849	114.2%
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้า อุตสาหกรรม	1,921	2,384	2,514	5.4%	30.9%	7,323	9,189	25.5%
รายได้จากการขายไอน้ำให้แก่ลูกค้า อุตสาหกรรม	196	220	173	-21.4%	-12.0%	659	900	36.7%
รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	694	1,333	1,531	14.9%	120.5%	1,458	4,813	230.2%
รายได้รวมจากธุรกิจผลิตไฟฟ้า จากก๊าซธรรมชาติ	12,889	19,470	22,398	15.0%	73.8%	40,184	80,750	101.0%

### รายได้จากการขาย (ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ)

ใน Q4'65 กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ มีรายได้จากการขายและจากสัญญาเช่า จำนวน 22,398 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 73.8% YoY เมื่อเปรียบเทียบกับ Q4'64 โดยหลักเป็นผลมาจากการรับรู้รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และรายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ตามมาตรฐานการบัญชี TFRS 16 จากโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 3 และ 4 ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ไปเมื่อวันที่ 31 มีนาคม และ 1 ตุลาคม 2565 ตามลำดับ นอกจากนี้ ราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วยยังปรับสูงขึ้นตามทิศทางเดียวกับต้นทุนราคาก๊าซธรรมชาติ (ต้นทุนค่าก๊าซเฉลี่ยต่อหน่วยของโรงไฟฟ้า SPP และ IPP ปรับเพิ่มขึ้น 51.2% YoY และ 52.7% YoY ตามลำดับ) และค่า Ft ที่ปรับเพิ่มขึ้นจาก -0.1532 บาท / kWh ใน Q4'64 มาเป็น 0.9343 บาท / kWh ใน Q4'65

เมื่อเทียบกับ Q3'65 กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ บันทึกรายได้จากการขายและจากสัญญาเช่า เพิ่มขึ้น 15.0% QoQ โดยหลักเพิ่มขึ้นจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 4 ในวันที่ 1 ตุลาคม 2565 และค่า Ft เฉลี่ยใน Q4'65 ที่ปรับเพิ่มขึ้นจาก 0.4766 บาท / kWh ใน Q3'65 มาเป็น 0.9343 บาท / kWh ใน Q4'65 ซึ่งส่งผลให้ราคาขายไฟฟ้าที่ขายให้ลูกค้าอุตสาหกรรมต่อหน่วย ปรับเพิ่มขึ้น 13.1% QoQ โดยปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้น สามารถชดเชยผลกระทบจากราคาขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ต่อหน่วย ที่ลดลงตามทิศทางเดียวกับราคาก๊าซธรรมชาติ (ต้นทุนค่าก๊าซเฉลี่ยต่อหน่วยของโรงไฟฟ้า SPP และ IPP ปรับลดลง 12.1% QoQ และ 12.3% QoQ ตามลำดับ) และปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าของกลุ่ม GMP ที่ปรับลดลง ได้ทั้งหมด

สำหรับปี 2565 กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ มีรายได้จากการขายและจากสัญญาเช่า จำนวน 80,750 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 101.0% YoY โดยหลักเป็นผลมาจากการจำหน่ายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นตามการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 3 และ 4 รวมถึงราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วยและค่า Ft ที่ปรับสูงขึ้นตามทิศทางเดียวกับต้นทุนราคาก๊าซธรรมชาติ นอกจากนี้ โครงการโรงไฟฟ้า 12 SPPs ของกลุ่ม GMP ยังสามารถขยายปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมได้เพิ่มขึ้น 6.1% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

## ปัจจัยที่ส่งผลต่อรายได้ของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

ปริมาณการขายไฟฟ้าและขายไอน้ำ	Q4'64	Q3'65	Q4'65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง
				%QoQ	%YoY			%YoY

## โครงการโรงไฟฟ้าภายใต้บริษัทย่อย GMP

ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)	1,848	1,848	1,763	-4.6%	-4.6%	7,559	7,270	-3.8%
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ลูกค้าอุตสาหกรรม (GWh)	586	607	565	-6.9%	-3.6%	2,240	2,376	6.1%
ปริมาณการขายไอน้ำ (ตัน)	183,044	160,258	143,888	-10.2%	-21.4%	713,329	682,068	-4.4%

## โครงการโรงไฟฟ้าภายใต้บริษัทย่อย IPD

ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)	857	887	1,905	114.8	112.35	2,946	7,327	148.7
---------------------------------	-----	-----	-------	-------	--------	-------	-------	-------

ราคายขายไฟฟ้าและไอน้ำ	Q4'64	Q3'65	Q4'65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง
				%QoQ	%YoY			%YoY

## โครงการโรงไฟฟ้าภายใต้บริษัทย่อย GMP

ราคาขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (บาท / kWh)	3.75	5.81	5.28	-9.0%	40.8%	3.16	5.03	58.8%
ราคาขายไฟฟ้าให้ลูกค้าอุตสาหกรรม (บาท / kWh)	3.17	3.77	4.26	13.1%	34.4%	3.16	3.71	17.2%
ราคาขายไอน้ำ (บาท / ตัน)	1,050.1	1,349.2	1,161.8	-13.9%	10.6%	906.9	1,274.7	40.5%

## โครงการโรงไฟฟ้าภายใต้บริษัทย่อย IPD

ราคาขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (บาท / kWh)	4.58	7.12	5.38	-24.5%	17.4%	2.76	4.70	56.6%
----------------------------------	------	------	------	--------	-------	------	------	-------

## ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

รายได้จากธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	Q4'64	Q3'65	Q4'65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%QoQ	%YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. กฟภ.	172	213	222	4.3%	28.7%	698	799	14.4%
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม	1	3	267	765.5%	4405.3%	1	34	3932.8%
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าเวียดนาม	120	146	137	-6.2%	13.8%	494	576	16.4%
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ Ørsted Energy	1,947	1,774	2,024	14.1%	4.0%	5,445	6,802	24.9%
รายได้อื่น ๆ	8	86	177	106.1%	2089.7%	8	276	3209.6%
รายได้รวมจากธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	2,248	2,222	2,587	16.4%	15.1%	6,647	8,486	27.7%

### รายได้จากการขาย (ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน)

ใน Q4'65 กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน บันทึกรายได้จากการขาย 2,587 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.1% YoY เมื่อเทียบกับ Q4'64 โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล BKR2 ที่ประเทศเยอรมนี ได้รับราคาขายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น (+4.5% YoY) ตามทิศทางเดียวกับค่าไฟโดยรวมในทวีปยุโรป และปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าทั้งสิ้นปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อย (+3.2% YoY) จากช่วงเดียวกันของปีก่อน จากความเร็วลมในพื้นที่ที่ดีขึ้น ทั้งนี้ โครงการ BKR2 ได้รับรายได้ชดเชยสำหรับปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดที่โดนจำกัด (curtailment) ทั้งหมด เสมือนว่าไม่ได้มีการ curtailment เกิดขึ้น

นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าในประเทศไทย ยังมีรายได้ที่เพิ่มขึ้น 135% YoY จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาภายใต้บริษัทย่อย GULF1 ทั้งจากการจำหน่ายไฟฟ้าจากโครงการที่ได้เริ่มทยอยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วบางส่วน และจากการให้บริการก่อสร้างโครงการแก่อุตสาหกรรม รวมถึงโรงไฟฟ้าชีวมวล GCG มีรายได้เพิ่มขึ้น 28.7% YoY ตามทิศทางเดียวกับค่า Ft ขายส่งที่เพิ่มขึ้น และมีรายได้จากการกำจัดขยะของโครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน CMWTE อีกด้วย

สำหรับในประเทศเวียดนาม มีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าเวียดนาม เพิ่มขึ้น 13.8% YoY จากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ GTN1 & GTN2 ที่ได้รับผลกระทบจากการจำกัดการรับซื้อไฟฟ้าชั่วคราว (Temporary Curtailment) ที่ลดลง เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

เมื่อเทียบกับ Q3'65 กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 16.4% QoQ โดยหลักมาจากรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล BKR2 ที่ประเทศเยอรมนี ที่ปรับเพิ่มขึ้นตามปัจจัยด้านฤดูกาล ซึ่งในไตรมาสที่ 1 และ 4 จะเป็นฤดูที่มีความเร็วลมสูง โดย capacity factor ของโครงการปรับเพิ่มขึ้นจาก 24.2% ใน Q3'65 เป็น 41.5% ใน Q4'65 ทั้งนี้ ใน Q4'65 ราคาขายไฟฟ้าของโครงการ BKR2 ลดลง 39.0% QoQ หลังจากที่ไตรมาสก่อนหน้า ค่าไฟโดยรวมในทวีปยุโรปอยู่ในระดับสูงกว่าปกติ เป็นผลจากราคาค่าก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้นอย่างรุนแรง ในช่วงเดือนกรกฎาคม - กันยายน ก่อนที่จะเริ่มปรับลดลงในช่วง Q4'65

สำหรับประเทศไทย มีรายได้ที่เพิ่มขึ้น 41.1% QoQ ซึ่งมาจากการที่โครงการ GULF1 มีรับรู้รายได้เพิ่มขึ้นจากการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาให้แก่แก่อุตสาหกรรม ประกอบกับโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล GCG มีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น จากราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วยที่ปรับเพิ่มขึ้นตามทิศทางเดียวกับค่า Ft

รายได้จากการขายไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ GTN1 & GTN2 ในประเทศเวียดนาม อ่อนตัวลง 6.2% QoQ โดยได้รับผลกระทบจากความเข้มแสงในพื้นที่ที่น้อยลง ซึ่งเป็นปัจจัยด้านฤดูกาล ประกอบกับฤดูน้ำหลากในประเทศเวียดนาม ช่วงเดือนตุลาคมของทุกปี ทำให้โรงไฟฟ้าพลังงานน้ำผลิตไฟได้มาก EVN จึงรับซื้อไฟจากโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำมากขึ้น และรับซื้อไฟจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์น้อยลง

สำหรับปี 2565 กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน บันทึกรายได้จากการขาย จำนวน 8,486 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 27.7% YoY โดยหลักเป็นผลจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล BKR2 ที่ประเทศเยอรมนี ซึ่งได้รับราคาขายไฟฟ้าที่สูงขึ้นตามทิศทางเดียวกับราคาก๊าซธรรมชาติ ประกอบกับมีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าที่มากขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากความเร็วลมในพื้นที่ที่ดีขึ้นด้วย นอกจากนี้ ยังมีการบันทึกรายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาภายใต้ GULF1 และรายได้จากการกำจัดขยะของโครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน CMWTE ประกอบกับโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล GCG มีรายได้มากขึ้นตามทิศทางเดียวกับค่า Ft และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ GTN1 & GTN2 ในประเทศเวียดนาม ยังได้รับผลกระทบที่น้อยลงจากการจำกัดการรับซื้อไฟฟ้าชั่วคราว (Temporary Curtailment) อีกด้วย

## ปัจจัยที่ส่งผลต่อรายได้ของธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

ปริมาณการขายไฟฟ้า	Q4'64	Q3'65	Q4'65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง
				%QoQ	%YoY			%YoY
โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล GCG								
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)	42	46	43	-5.5%	1.5%	173	172	-0.4%
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมภายใต้ GGC								
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)	n.a.	74	111	50.5%	n.a.	n.a.	185	n.a.
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ GTN1 & GTN2								
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ ให้แก่การไฟฟ้า เวียดนาม (GWh)	35	42	39	-7.0%	9.3%	161	170	5.3%
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม BKR2								
ปริมาณการขายไฟฟ้า (GWh)	483	246	422	71.4%	-12.7%	1,348	1,313	-2.6%
ปริมาณการขายชดเชย (GWh)	73	46	152	228.3%	107.4%	217	438	102.0%
ราคายขายไฟฟ้า	Q4'64	Q3'65	Q4'65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง
				%QoQ	%YoY			%YoY
โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล GCG								
ราคาขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (บาท / kWh)	4.04	4.65	5.13	10.4%	27.0%	4.01	4.61	14.9%
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมภายใต้ GGC								
ราคาขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (บาท / kWh)	n.a.	6.58	7.28	10.7%	n.a.	n.a.	7.00	n.a.
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ GTN1 & GTN2								
ราคาขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าเวียดนาม (บาท / kWh)	3.17	3.28	3.31	0.8%	4.3%	3.01	3.21	6.6%
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล BKR2								
ราคาขายไฟฟ้า (บาท / kWh)	7.04	12.05	7.35	-39.0%	4.5%	6.94	8.10	16.7%

## ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

รายได้จากธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	Q4'64	Q3'65	Q4'65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	% QoQ	% YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	% YoY
รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	22	1,756	1,700	-3.2%	7,699.1%	168	4,212	2,488.1%

ใน Q4'65 และในปี 2565 บริษัทฯ บันทึกรายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน อยู่ที่ 1,700 ล้านบาท และ 4,212 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นรายได้สำหรับโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 ในส่วนของงานถมทะเล ซึ่งกำหนดแล้วเสร็จ ในปี 2567 โดยมีการบันทึกรายได้เพิ่มขึ้นตามความคืบหน้าในการพัฒนาโครงการ ตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (TFRIC 12)

## รายได้ค่าบริการจัดการ

รายได้ค่าบริการจัดการ	Q4'64	Q3'65	Q4'65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	% QoQ	% YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	% YoY
รายได้ค่าบริการจัดการ	128	184	204	10.6%	59.5%	474	703	48.2%

ใน Q4'65 บริษัทฯ มีรายได้ค่าบริการจัดการเท่ากับ 204 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 59.5% YoY และ 10.6% QoQ และสำหรับ ปี 2565 เท่ากับ 703 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 48.2% YoY จากการที่บริษัทฯ ให้บริการแก่การร่วมค้า GPC, HKP, HKH, BGSR 6, BGSR 81 และ Data Center เพิ่มขึ้น

## รายได้อื่น

รายได้อื่น	Q4'64	Q3'65	Q4'65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	% QoQ	% YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	% YoY
เงินปันผลรับ	0	24	0	-100.0%	n.a.	2,426	1,743	-28.2%
ดอกเบี้ยรับ	27	44	131	197.2%	381.6%	83	101	21.3%
รายได้อื่น	3	7	587	8486.8%	17502.1%	8	12	54.8%
รวมรายได้อื่น	31	75	718	860.9%	2246.6%	2,516	1,855	-26.3%

ใน Q4'65 บริษัทฯ บันทึกรายได้อื่น 718 ล้านบาท โดยหลักเพิ่มขึ้นจากการบันทึกกำไร จำนวน 381 ล้านบาท จากการจำหน่าย เงินลงทุนในสัดส่วน 50.01% ใน BKR2 Holding ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม BKR2 และกำไรจากการซื้อหุ้น THCOM จำนวน 189 ล้านบาท ทั้งนี้ สำหรับปี 2565 รายได้อื่นอยู่ที่ 1,855 ล้านบาท ลดลง 26.3% YoY โดยหลัก ลดลงในส่วนของการได้เงินปันผลจาก INTUCH เนื่องมาจากการที่บริษัทฯ เริ่มบันทึกส่วนแบ่งกำไรจาก INTUCH ในฐานะ บริษัทร่วม แทนการบันทึกรายได้จากเงินปันผล ตั้งแต่ Q4'64 ที่ผ่านมา

## ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	Q4'64	Q3'65	Q4'65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%QoQ	%YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
บริษัทร่วม INTUCH	1,105	1,136	1,094	-3.6%	-1.0%	1,105	4,485	305.9%
บริษัทร่วม GJP	676	(468)	1,345	n.a.	99.1%	1,370	1,475	7.6%
บริษัทร่วม PTT NGD	105	(217)	(183)	15.8%	-273.9%	300	(122)	-140.8%
บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าภายใต้ GULF1	0	(0)	1	n.a.	2560.2%	0	1	3131.3%
กิจการร่วมค้า GGC	-	126	202	60.9%	n.a.	-	328	n.a.
กิจการร่วมค้า TTT	-	-	14	n.a.	n.a.	-	14	n.a.
กิจการร่วมค้าในประเทศโอมาน	18	43	77	80.0%	331.3%	38	204	434.0%
กิจการร่วมค้าอื่น ๆ	33	(50)	(39)	-21.2%	-219.2%	74	(63)	-185.3%
<b>รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า</b>	<b>1,937</b>	<b>569</b>	<b>2,511</b>	<b>341.3%</b>	<b>29.7%</b>	<b>2,886</b>	<b>6,321</b>	<b>119.0%</b>
หัก: กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของ INTUCH	12	25	10	-61.9%	-20.2%	12	18	51.1%
<b>ส่วนแบ่ง Core Profit ของบริษัทร่วม INTUCH</b>	<b>1,093</b>	<b>1,111</b>	<b>1,085</b>	<b>-2.3%</b>	<b>-0.8%</b>	<b>1,093</b>	<b>4,467</b>	<b>308.7%</b>
หัก: กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของ GJP	152	(760)	958	n.a.	528.6%	(1,076)	(371)	65.5%
<b>ส่วนแบ่ง Core Profit ของบริษัทร่วม GJP</b>	<b>523</b>	<b>292</b>	<b>387</b>	<b>32.6%</b>	<b>-26.1%</b>	<b>2,446</b>	<b>1,846</b>	<b>-24.5%</b>
หัก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของ GGC	-	48	(45)	-192.5%	n.a.	-	4	n.a.
<b>ส่วนแบ่ง Core profit ของกิจการร่วมค้า GGC</b>	<b>-</b>	<b>77</b>	<b>247</b>	<b>220.3%</b>	<b>n.a.</b>	<b>-</b>	<b>324</b>	<b>n.a.</b>
หัก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของ PTT NGD	73	4	(6)	-264.8%	-108.5%	86	6	-93.3%
<b>ส่วนแบ่ง Core Profit ของบริษัทร่วม PTT NGD</b>	<b>32</b>	<b>(221)</b>	<b>(176)</b>	<b>n.a.</b>	<b>-656.7%</b>	<b>214</b>	<b>(128)</b>	<b>-159.9%</b>
<b>Core Profit จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า</b>	<b>1,699</b>	<b>1,252</b>	<b>1,594</b>	<b>27.4%</b>	<b>-6.2%</b>	<b>3,864</b>	<b>6,665</b>	<b>72.5%</b>

ใน Q4'65 บริษัทฯ ได้รับส่วนแบ่ง Core Profit จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า รวม 1,594 ล้านบาท โดยหลักมาจากส่วนแบ่ง Core Profit ของ INTUCH 1,085 ล้านบาท GJP 387 ล้านบาท GGC 247 ล้านบาท และกิจการร่วมค้าในประเทศโอมาน 77 ล้านบาท หักด้วยส่วนแบ่ง Core Profit ที่เป็นผลขาดทุนจาก PTT NGD 176 ล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อรวมส่วนแบ่งกำไรจาก FX ของ GJP และ INTUCH และขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของ PTT NGD และ GGC รวมสุทธิ 917 ล้านบาท ส่งผลให้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าใน Q4'65 อยู่ที่ 2,511 ล้านบาท



ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม GJP

ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม GJP ที่ไม่รวมผลกระทบจาก FX (Core Profit) ใน Q4'65 เท่ากับ 387 ล้านบาท (-26.1% YoY) โดยหลักเป็นผลจากโครงการโรงไฟฟ้า 7 SPPs ที่ได้รับผลกระทบจากต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติที่ปรับตัวสูงขึ้น ประกอบกับ โรงไฟฟ้า 2 IPPs ยังได้รับรายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP) น้อยลง ซึ่งเป็นไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ทั้งนี้ เมื่อเทียบกับ Q3'65 ส่วนแบ่ง Core Profit จาก GJP ปรับตัวขึ้น 32.6% QoQ เป็นผลจากปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าโดยรวมให้แก่ กฟผ. ที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับได้รับอานิสงค์จากต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติที่ปรับตัวลดลงด้วย

สำหรับปี 2565 ส่วนแบ่ง Core Profit จาก GJP อยู่ที่ 1,846 ล้านบาท ปรับลดลง 24.5% YoY โดยหลักเป็นผลจากโครงการโรงไฟฟ้า 7 SPPs ภายใต้กลุ่ม GJP ที่ได้รับผลกระทบจากราคาค่าก๊าซธรรมชาติที่ปรับเพิ่มขึ้นในอัตราที่มากกว่าราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยต่อหน่วย นอกจากนี้ ในปี 2565 ยังมีโรงไฟฟ้า IPP ภายใต้กลุ่ม GJP หยุดซ่อมบำรุง (B-Inspection) จำนวน 1 โรง ในขณะที่ในปี 2564 ไม่มีโรงไฟฟ้า IPP ในกลุ่มหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ โดยรายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP) ของโรงไฟฟ้า 2 IPPs มีการปรับลดลงตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าด้วย

ปริมาณการขายไฟฟ้า โอน้ำ และน้ำเย็นของโครงการโรงไฟฟ้าภายใต้บริษัทร่วม GJP

ปริมาณการขายไฟฟ้า โอน้ำ และน้ำเย็น	Q4'64	Q3'65	Q4'65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง
				% QoQ	% YoY			% YoY
โครงการโรงไฟฟ้า IPP								
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)	570	554	1,188	114.2%	108.5%	5,392	3,617	-32.9%
โครงการโรงไฟฟ้า 7 SPPs								
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)	1,085	1,094	1,015	-7.2%	-6.4%	4,363	4,058	-7.0%
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ลูกค้าอุตสาหกรรม (GWh)	287	299	277	-7.5%	-3.5%	1,168	1,167	-0.2%
ปริมาณการขายโอน้ำ (ตัน)	82,595	89,361	81,815	-8.4%	-0.9%	336,860	358,482	6.4%
ปริมาณการขายน้ำเย็น (ล้านตันความเย็น)	6	2	2	5.2%	-63.1%	27	15	-45.1%

ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม PTT NGD

ส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงาน (Core Profit) จากบริษัทร่วม PTT NGD ใน Q4'65 อยู่ที่ขาดทุน 176 ล้านบาท (-656.7% YoY) โดยหลักกำไรลดลงจากราคาขายที่ปรับลงตามทิศทางเดียวกับราคาน้ำมันเตา ในขณะที่ต้นทุนขายซึ่งอ้างอิงราคาก๊าซธรรมชาติ ปรับลดลงในอัตราที่ช้ากว่า ส่งผลให้ใน Q4'65 PTT NGD มีกำไรต่อหน่วยที่ติดลบ อย่างไรก็ตาม เมื่อเทียบกับ Q3'65 ส่วนแบ่ง Core Profit จากบริษัทร่วม PTT NGD แม้จะยังมีบันทึกขาดทุน แต่ปรับฟื้นตัวขึ้นได้บ้าง โดยปรับเพิ่มขึ้น 20.1% QoQ จากสถานการณ์ต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติที่ทยอยปรับตัวลดลงใน Q4'65 ในขณะที่ใน Q3'65 ต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติปรับเพิ่มขึ้นสวนทางกับราคาน้ำมันเตา

สำหรับในปี 2565 ส่วนแบ่ง Core Profit จากบริษัทร่วม PTT NGD อยู่ที่ขาดทุน 128 ล้านบาท (-159.9% YoY) โดยหลักเป็นผลมาจากราคาขายซึ่งอ้างอิงราคาน้ำมันเตา ที่ปรับลดลงในช่วงครึ่งปีหลังของปี ในขณะที่ต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติปรับเพิ่มขึ้นอย่างรุนแรงในช่วง Q3'65 และปรับลดลงในอัตราที่ช้ากว่าราคาน้ำมันเตาในช่วง Q4'65 ตามที่ได้กล่าวถึง อย่างไรก็ตาม ปริมาณการจำหน่ายก๊าซในปี 2565 อยู่ที่ 31.0 ล้านล้านบีทียู ซึ่งเป็นระดับที่ใกล้เคียงเดิม ทั้งนี้ ในปี 2565 PTT NGD มีกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาอนุพันธ์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาขาย จำนวน 6 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากราคาน้ำมันเตาที่อยู่ในระดับต่ำกว่าระดับราคาที่มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

### ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม INTUCH

บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไร Core Profit จากบริษัทร่วม INTUCH ใน Q4'65 ที่ 1,085 ล้านบาท และในปี 2565 อยู่ที่ 4,467 ล้านบาท โดยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรเป็นไตรมาสแรกใน Q4'64

### ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า GULF GUNKUL (GGC)

บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไร Core Profit จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมภายใต้กิจการร่วมค้า GGC ใน Q4'65 ที่ 247 ล้านบาท และในปี 2565 อยู่ที่ 324 ล้านบาท โดยรับรู้ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2565 เป็นต้นมา โดยใน Q4'65 บริษัทฯ รับรู้ผลกำไรจาก GGC เต็มไตรมาส ประกอบกับ โรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่ม GGC ยังมีปริมาณการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนเนื่องจากเข้าสู่ช่วง high season ทั้งนี้ ใน Q4'65 GGC มีขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์จำนวน 45 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ยของโรงไฟฟ้าภายในกลุ่ม และในปี 2565 มีกำไรจากรายการดังกล่าวจำนวน 4 ล้านบาท

### โครงสร้างต้นทุนและค่าใช้จ่าย

โครงสร้างต้นทุนและค่าใช้จ่าย	Q4'64	Q3'65	Q4'65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	% QoQ	% YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	% YoY
ต้นทุนจากการขาย	10,815	17,226	19,500	13.2%	80.3%	34,027	70,531	107.3%
ต้นทุนค่าเชื้อเพลิง	8,669	14,823	16,941	14.3%	95.4%	25,749	61,173	137.6%
ต้นทุนค่าดำเนินงานและบำรุงรักษา	485	563	632	12.2%	30.3%	1,973	2,281	15.6%
ค่าเสื่อมราคา	1,229	1,224	1,238	1.2%	0.7%	4,830	4,865	0.7%
ต้นทุนอื่น ๆ	431	616	688	11.8%	59.5%	1,474	2,212	50.0%
ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	20	1,626	1,574	-3.2%	7699.1%	146	3,887	2560.2%
ต้นทุนค่าบริหารจัดการ	55	80	74	-7.0%	34.7%	215	293	36.3%
รวมต้นทุนขาย ค่าบริหารจัดการ และ ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	10,890	18,931	21,148	11.7%	94.2%	34,388	74,711	117.3%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (SG&A)	692	643	1,121	74.3%	61.9%	2,297	2,955	28.6%
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น	11,582	19,574	22,269	13.8%	92.3%	36,685	77,666	111.7%

### ต้นทุนจากการขาย

ใน Q4'65 บริษัทฯ มีต้นทุนจากการขาย 19,500 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 80.3% YoY โดยหลักเป็นผลของต้นทุนก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยต่อหน่วยของโรงไฟฟ้า SPP และ IPP ที่ปรับสูงขึ้น 51.2% YoY และ 52.7% YoY ตามลำดับ อีกทั้งโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 3 และ 4 ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ในวันที่ 31 มีนาคม และ 1 ตุลาคม 2565 จึงทำให้มีการรับรู้ในส่วนของต้นทุนเชื้อเพลิง ต้นทุนค่าดำเนินงานและบำรุงรักษาเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ต้นทุนอื่น ๆ เพิ่มขึ้น จากต้นทุนการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาแก่ลูกค้าอุตสาหกรรมของ GULF1

เมื่อเทียบกับ Q3'65 ต้นทุนจากการขายของบริษัทฯ ปรับเพิ่มขึ้น 13.2% QoQ โดยเพิ่มขึ้นเป็นหลักในส่วนของปริมาณเชื้อเพลิงที่ใช้ผลิต และต้นทุนค่าดำเนินงานและบำรุงรักษา จากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของ โรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 4 แม้ต้นทุนค่าเชื้อเพลิงต่อหน่วยจะปรับลดลงตามทิศทางเดียวกับราคาก๊าซธรรมชาติ

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีต้นทุนจากการขาย จำนวน 70,531 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 107.3% YoY โดยหลักมีสาเหตุมาจากปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น จากการเปิดดำเนินงานของโรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงต้นทุนเชื้อเพลิงเฉลี่ยต่อหน่วยยังปรับเพิ่มขึ้นตามทิศทางราคาก๊าซธรรมชาติ โดยต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยต่อหน่วยของโรงไฟฟ้า SPP และ IPP ภายใต้กลุ่มบริษัทฯ ปรับเพิ่มขึ้น 86.0% YoY และ 84.3% YoY ตามลำดับ ประกอบกับมีต้นทุนจากการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนงานที่มากขึ้นกว่าปีก่อนหน้า

ปัจจัยที่ส่งผลต่อต้นทุนขายของโครงการโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่มบริษัท

ราคาต้นทุนขายต่อหน่วย	Q4'64	Q3'65	Q4'65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง
				% QoQ	% YoY			% YoY
ก๊าซธรรมชาติ (SPP ภายใต้ GMP)								
ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (พันล้านบีทียู)	18,255	18,253	17,357	-4.9%	-4.9%	73,755	72,170	-2.1%
ราคาก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (บาท/ ล้านบีทียู)	336.74	579.13	509.29	-12.1%	51.2%	266.02	494.78	86.0%
ก๊าซธรรมชาติ (IPP ภายใต้ GSRC)								
ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (พันล้านบีทียู)	4,468	4,413	9,541	116.2%	113.5%	17,685	40,098	126.7%
ราคาก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (บาท / ล้านบีทียู)	327.41	569.81	499.97	-12.3%	52.7%	263.47	485.46	84.3%
ชีวมวล (ไม้)								
ปริมาณการใช้ (ตัน)	83,041	88,856	87,700	-1.3%	5.6%	296,865	328,137	10.5%
ราคาไม้ (บาท / ตัน)	1,047	997	648	-35.1%	-38.1%	1,088	945	-13.2%

ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน

ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน เป็นต้นทุนของโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 ในส่วนของงานโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งบันทึกตาม TFRIC 12 โดยใน Q4'65 อยู่ที่ 1,574 ล้านบาท และในปี 2565 อยู่ที่ 3,887 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นตามความคืบหน้าในการพัฒนาโครงการ

ต้นทุนค่าบริหารจัดการ

ต้นทุนค่าบริหารจัดการเป็นต้นทุนจากการที่บริษัทฯ ให้บริการแก่กลุ่มบริษัท GJP, HKH, HKP, GPC, BGSR 6, BGSR 81 และโรงไฟฟ้า SPP ในกลุ่มบริษัท GEC โดยใน Q4'65 บริษัทฯ มีต้นทุนค่าบริหารจัดการเท่ากับ 74 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 34.7% YoY โดยหลักมาจากค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรที่มากขึ้น และมีต้นทุนค่าบริหารจัดการที่ให้บริการแก่กลุ่มการร่วมค้า GPC ซึ่งบันทึกใน Q1'65 เป็นไตรมาสแรก อย่างไรก็ตาม เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน ปรับลดลง 7.0% ส่วนใหญ่เป็นผลของค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรที่ลดลงจากไตรมาสก่อน

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีต้นทุนค่าบริหารจัดการ 293 ล้านบาท (+36.3% YoY) โดยหลักเพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร และต้นทุนค่าบริหารจัดการที่ให้บริการแก่กลุ่ม GPC ตามที่ได้กล่าวถึงด้านบน

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ใน Q4'65 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 1,121 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 61.9% YoY และ 74.3% QoQ และในปี 2565 อยู่ที่ 2,955 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 28.6% YoY สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจำหน่ายเงินลงทุนในโครงการ BKR2 ซึ่งเกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว รวมถึงรับรู้ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่มากขึ้นจากจำนวนโรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้น

## ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน	Q4'64	Q3'65	Q4'65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	% QoQ	% YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	% YoY
ดอกเบี้ยจ่าย	1,618	1,948	2,193	12.6%	35.6%	5,000	7,522	50.4%
ค่าธรรมเนียมการค้าประกัน	9	9	11	23.7%	27.1%	37	39	5.0%
ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินทุน	32	31	30	-4.8%	-6.5%	361	124	-65.5%
ค่าธรรมเนียมผูกพันหนี้	22	16	13	-22.6%	-41.8%	162	63	-61.4%
อื่น ๆ	57	31	32	3.8%	-43.4%	35	(96)	-373.0%
รวมต้นทุนทางการเงิน	1,737	2,036	2,279	12.0%	31.2%	5,596	7,652	36.7%

ใน Q4'65 ต้นทุนทางการเงิน เท่ากับ 2,279 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31.2% YoY และ 12.0% QoQ และปี 2565 อยู่ที่ 7,652 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 36.7% YoY โดยหลักเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยจ่ายจากการออกหุ้นกู้เพิ่มเติม นอกจากนี้ ยังมี ดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมต่าง ๆ จากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งใช้เป็นเงินทุนในการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน INTUCH และการบันทึกดอกเบี้ยจ่ายหลังการเปิดดำเนินเชิงพาณิชย์ของโครงการ GSRC หน่วยที่ 3 และ 4

## กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

อัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ณ สิ้น Q4'65 แข็งค่าขึ้น 3.3344 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ เมื่อเทียบกับ Q3'65 ส่งผลให้กลุ่มบริษัท ได้รับผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงบนหนี้สินที่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ สหกิจกับผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินให้กู้ยืมสกุลดอลลาร์สหรัฐที่ให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน นอกจากนี้ อัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทต่อยูโรที่แข็งค่าขึ้น 0.3834 บาทต่อยูโร ส่งผลให้บริษัท ได้รับผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap: CCS) และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนบนเงินให้กู้ยืมของบริษัท ที่ให้แก่ GIH ซึ่งเป็นเงินสกุลยูโร อย่างไรก็ดี อัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินดอลลาร์สหรัฐต่อยูโรที่อ่อนค่าลง 0.0858 ดอลลาร์สหรัฐต่อยูโร เมื่อเทียบกับ Q3'65 ทำให้ GIH ได้รับผลขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง บนส่วนต่างของลูกหนี้และเจ้าหนี้ที่เป็นเงินสกุลยูโร ส่งผลรวมให้กลุ่มบริษัท มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิใน Q4'65 เท่ากับ 2,092 ล้านบาท และมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ ที่กระทบส่วนของบริษัทใหญ่เท่ากับ 1,864 ล้านบาท แบ่งเป็นผลกระทบจาก FX ของกลุ่ม GJP และ INTUCH มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ ที่ 968 ล้านบาท และในส่วนของบริษัท และบริษัทย่อย เฉพาะในส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ มีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ ที่ 896 ล้านบาท

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัท มีบันทึกขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ ที่กระทบส่วนของบริษัทใหญ่เท่ากับ 690 ล้านบาท โดยหลักเป็นผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ณ สิ้นปี 2565 ที่อ่อนค่าลง 1.1406 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2564 ส่งผลให้กลุ่มบริษัท ได้รับผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงบนหนี้สินที่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ สหกิจกับผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทต่อยูโรที่แข็งค่าขึ้น 1.0589 บาทต่อยูโร ซึ่งส่งผลให้บริษัท ได้รับผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap: CCS) และอัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินดอลลาร์สหรัฐต่อยูโรที่แข็งค่าขึ้น 0.0657 ดอลลาร์สหรัฐต่อยูโร เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2564 ทำให้ GIH ได้รับผลกำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง บนส่วนต่างของลูกหนี้และเจ้าหนี้ที่เป็นเงินสกุลยูโรด้วย

กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	Q4'64	Q3'65	Q4'65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	% QoQ	% YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	% YoY
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	237	(1,272)	2,092	n.a.	781.1%	(1,075)	(627)	41.6%
หัก ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	159	(874)	1,196	n.a.	650.1%	(912)	(291)	68.1%
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ ส่วนของบริษัทใหญ่	78	(398)	896	n.a.	1049.4%	(163)	(336)	-106.5%
บวก กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน สุทธิของส่วนแบ่งกำไรจาก GJP และ INTUCH	164	(735)	968	n.a.	488.7%	(1,064)	(353)	66.8%
รวมผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตรา แลกเปลี่ยนที่กระทบส่วนของบริษัทใหญ่	242	(1,133)	1,864	n.a.	669.0%	(1,227)	(690)	43.8%

อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวด			
	(บาท / ดอลลาร์สหรัฐ)	(บาท / ยูโร)	(ดอลลาร์สหรัฐ/ยูโร)*
Q3'64	34.0908	38.9765	1.1604
Q4'64	33.5929	37.5083	1.1315
Q1'65	33.4553	36.8184	1.1163
Q2'65	35.4638	36.4972	1.0452
Q3'65	38.0679	36.8328	0.9800
Q4'65	34.7335	36.4494	1.0658

\*อิงกับอัตราแลกเปลี่ยนในประเทศสิงคโปร์

## กำไร

กำไรสำหรับงวด	Q4'64	Q3'65	Q4'65	เปลี่ยนแปลง		2564	2565	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	% QoQ	% YoY	ล้านบาท	ล้านบาท	% YoY
กำไรขั้นต้น	4,397	4,700	5,740	22.1%	30.5%	13,079	19,440	48.6%
กำไรขั้นต้นจากการขายและจากสัญญาเช่า	4,323	4,466	5,485	22.8%	26.9%	12,804	18,706	46.1%
กำไรขั้นต้นจากงานก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	2	130	126	-3.2%	7699.1%	17	325	1854.4%
กำไรขั้นต้นจากการบริหารจัดการ	73	104	130	24.1%	78.3%	259	410	58.1%
<b>EBITDA<sup>(1)</sup></b>	<b>6,706</b>	<b>6,660</b>	<b>8,229</b>	<b>23.6%</b>	<b>22.7%</b>	<b>22,152</b>	<b>29,138</b>	<b>31.5%</b>
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับงวด	3,864	821	7,483	811.5%	93.6%	9,167	14,109	53.9%
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	3,043	1,087	5,406	397.5%	77.6%	7,670	11,418	48.9%
หัก: กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่กระทบบริษัทใหญ่	242	(1,133)	1,864	n.a.	669.0%	(1,227)	(690)	n.a.
หัก: กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของ PTT NGD และ GGC	73	52	(51)	-197.7%	-169.6%	86	9	-89.0%
<b>กำไรจากการดำเนินงาน (Core Profit)<sup>(2)</sup></b>	<b>2,728</b>	<b>2,167</b>	<b>3,593</b>	<b>65.8%</b>	<b>31.7%</b>	<b>8,812</b>	<b>12,098</b>	<b>37.3%</b>
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายและจากสัญญาเช่า	28.6%	20.6%	22.0%	1.4%	-6.6%	27.3%	21.0%	-6.4%
อัตรากำไรขั้นต้นจากการบริหารจัดการ	56.9%	56.7%	63.6%	6.9%	6.7%	54.6%	58.3%	3.7%
อัตรากำไร EBITDA	38.9%	27.4%	27.3%	-0.1%	-11.5%	41.9%	28.7%	-13.2%
อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit margin) <sup>(3)</sup>	22.4%	3.4%	24.8%	21.5%	2.5%	17.3%	13.9%	-3.4%
กำไรสุทธิสำหรับงวด / รายได้รวม (ไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า)	25.2%	3.5%	27.1%	23.6%	1.9%	18.3%	14.8%	-3.5%
อัตรากำไรจากการดำเนินงานสุทธิ (Core Profit margin)	15.8%	8.9%	11.9%	3.0%	-3.9%	16.7%	11.9%	-4.7%

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> EBITDA = กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทฯ และของบริษัทร่วม GJP, INTUCH และกำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม PTT NGD และ GGC

<sup>(2)</sup> กำไรจากการดำเนินงาน (Core Profit) = กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม PTT NGD และ GGC

<sup>(3)</sup> อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit margin) = กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด / รายได้รวม



## กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นใน Q4'65 เท่ากับ 5,740 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 30.5% YoY โดยหลักเพิ่มขึ้นในส่วนของกำไรขั้นต้นจากการขายและสัญญาเช่า จากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 3 และ 4 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม และ 1 ตุลาคม 2565

อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย ใน Q4'65 ลดลง 6.6% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยได้รับผลกระทบจากต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติที่ปรับเพิ่มขึ้น โดยใน Q4'65 ต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยต่อหน่วยของโครงการโรงไฟฟ้า SPPs ปรับเพิ่มขึ้น 51.2% YoY อย่างไรก็ตาม สำหรับกำลังการผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย บริษัทฯ มีสัดส่วนการขายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ถึง 88% ซึ่งต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติจะถูกส่งผ่าน (pass through) ในรูปของรายได้ค่าไฟฟ้าทั้งหมดไปให้ กฟผ. ในขณะที่มีสัดส่วนการขายไฟฟ้าให้ลูกค้าอุตสาหกรรมเพียงแค่ 12% ดังนั้นจึงได้รับผลกระทบอย่างจำกัดจากราคาค่าก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มสูงขึ้น

สำหรับกำไรขั้นต้นจากงานก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน เติบโตขึ้นจากความคืบหน้าในการก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 ในส่วนของงานถมทะเล และกำไรขั้นต้นจากการบริหารจัดการ เติบโตขึ้นจากการให้บริการแก่กิจการร่วมค้า GPC, HKP, HKH, BGSR 6, BGSR 81 และ Data Center เพิ่มขึ้น

เมื่อเทียบกับ Q3'65 กำไรขั้นต้นปรับตัวดีขึ้น 22.1% QoQ โดยในส่วนของกำไรขั้นต้นจากการขายและจากสัญญาเช่า เพิ่มขึ้นจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 4 ประกอบกับได้รับอานิสงค์จากต้นทุนค่าก๊าซที่อ่อนตัวลง และค่า Ft ที่ปรับเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน ซึ่งส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อยด้วย

สำหรับปี 2565 กำไรขั้นต้นเท่ากับ 19,440 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 48.6% YoY โดยหลักเพิ่มขึ้นในส่วนของกำไรขั้นต้นจากการขายและสัญญาเช่า จากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC ตามที่ได้กล่าวถึงในข้างต้น ประกอบกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล BKR2 มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากปีก่อนหน้า ตามราคาขายที่สูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ ยังได้รับกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น จากงานก่อสร้างตามสัญญาสัมปทานที่มีความคืบหน้าขึ้น และกำไรจากการบริหารจัดการ ส่งผลให้กำไรขั้นต้นเติบโตขึ้นได้มาก แม้อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย จะปรับลดลง 6.4% YoY เนื่องจากได้รับผลกระทบของต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติ ที่ปรับเพิ่มขึ้นในอัตราที่มากกว่าราคาขายไฟฟ้า

## กำไรก่อนหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)

EBITDA ใน Q4'65 เท่ากับ 8,229 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22.7% YoY เพิ่มขึ้น 23.6% QoQ และปี 2565 อยู่ที่ 29,138 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31.5% YoY โดยเปลี่ยนแปลงตามทิศทางเดียวกับ Core Profit

## กำไรจากการดำเนินงาน (Core Profit)

Core Profit ใน Q4'65 เท่ากับ 3,593 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31.7% YoY สาเหตุหลักมาจาก

- 1) รับรู้ผลกำไรจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 3 และ 4 ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 31 มีนาคม และ 1 ตุลาคม 2565
- 2) บันทึกกำไรจำนวน 381 ล้านบาท จากการจำหน่ายเงินลงทุนในสัดส่วน 50.01% ใน BKR2 Holding ซึ่งถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล BKR2 และกำไรจากการซื้อหุ้น THCOM จำนวน 189 ล้านบาท
- 3) รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า GGC จำนวน 247 ล้านบาท ซึ่งเข้าสู่ช่วง high season และบริษัทฯ รับรู้เต็มไตรมาสเป็นครั้งแรกใน Q4'65
- 4) รับรู้กำไรจากงานก่อสร้างตามสัญญาสัมปทานเพิ่มขึ้น จากความคืบหน้าของโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 ในส่วนของงานถมทะเล

เมื่อเทียบกับ Q3'65 Core Profit ปรับตัวเพิ่มขึ้น 65.8% QoQ โดยหลักเนื่องจาก

- 1) รับรู้ผลกำไรจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 4 ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ในวันที่ 1 ตุลาคม 2565
- 2) ผลกำไรของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ SPPs เพิ่มขึ้น จากต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติที่ปรับลดลง และค่า Ft ที่ทยอยปรับเพิ่มขึ้น
- 3) บันทึกกำไร จำนวน 381 ล้านบาท จากการจำหน่ายเงินลงทุนในสัดส่วน 50.01% ใน BKR2 Holding และกำไรจากการซื้อหุ้น THCOM จำนวน 189 ล้านบาท รวมถึงรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า GGC ตามที่ได้กล่าวถึงในข้างต้น

สำหรับปี 2565 Core Profit เท่ากับ 12,098 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 37.3% YoY โดยหลักมาจาก

- 1) รับรู้ผลกำไรจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 3 และ 4 ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 31 มีนาคม และ 1 ตุลาคม 2565 และรับรู้ผลกำไรเต็มปีของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 1 และ 2 ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ระหว่างปี 2564
- 2) ผลการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล BKR2 ปรับตัวดีขึ้น ซึ่งเป็นไปตามความเร็วลมในพื้นที่ซึ่งดีขึ้นในปี 2565 รวมถึงได้รับราคาค่าไฟที่สูงขึ้นในช่วง Q3'65 ด้วย
- 3) รับรู้ส่วนแบ่ง Core Profit จากบริษัทร่วม INTUCH จำนวน 4,467 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2564 รับรู้เป็นรายได้เงินปันผลจำนวน 2,349 ล้านบาท และรับรู้ส่วนแบ่ง Core Profit 1,093 ล้านบาท
- 4) โดยปัจจัยข้างต้น สามารถชดเชยผลกำไรของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ SPP ที่ได้รับผลกระทบจากต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้นในอัตราที่มากกว่าราคาขายไฟฟ้าได้ทั้งหมด

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ซึ่งรวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและตราสารอนุพันธ์ ใน Q4'65 เท่ากับ 5,406 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 77.6% YoY โดยเพิ่มขึ้นตามทิศทางเดียวกับ Core Profit โดยหลักมาจากโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 3 และ 4 ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ระหว่างปี การรับรู้ผลการดำเนินงานของการร่วมค้า GGC และกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน BKR2 Holding นอกจากนี้ ใน Q4'65 มีบันทึกกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่กระทบบริษัทใหญ่และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของ PTT NGD และ GGC เป็นผลกำไรที่มากกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อน (Q4'65 กำไรจากรายการดังกล่าวสุทธิ 1,813 ล้านบาท เมื่อเทียบกับใน Q4'64 ที่มีกำไรจากรายการดังกล่าวสุทธิ 316 ล้านบาท)

เมื่อเทียบกับ Q3'65 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ซึ่งรวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน เพิ่มขึ้น 397.5% QoQ โดยหลักเพิ่มขึ้นจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 4 ประกอบกับโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ SPPs มีผลการดำเนินงานที่ฟื้นตัวขึ้น รวมถึงมีการรับรู้ผลการดำเนินงานของการร่วมค้า GGC และกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน BKR2 Holding นอกจากนี้ ใน Q4'65 บริษัทฯ ยังมีบันทึกผลกำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่กระทบบริษัทใหญ่และขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ของ PTT NGD และ GGC รวมเป็นกำไรสุทธิ 1,813 ล้านบาท เมื่อเทียบกับใน Q3'65 ที่มีขาดทุนจากรายการดังกล่าวสุทธิ 1,080 ล้านบาท

สำหรับปี 2565 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ เท่ากับ 11,418 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 48.9% YoY โดยเติบโตจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC กำไรที่เพิ่มขึ้นของโรงไฟฟ้า BKR2 และรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม INTUCH เพิ่มขึ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น นอกจากนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ บันทึกขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่กระทบบริษัทใหญ่และกำไรจากตราสารอนุพันธ์ของ PTT NGD และ GGC รวมขาดทุนสุทธิ 680 ล้านบาท ซึ่งขาดทุนน้อยกว่าในปีก่อนหน้าที่มีขาดทุนจากรายการดังกล่าว รวม 1,141 ล้านบาท

ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ	ณ 31 ธันวาคม 2564	ณ 31 ธันวาคม 2565	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%
เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	23,953	43,495	81.6%
ลูกหนี้การค้า	9,569	18,999	98.5%
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	135,573	160,934	18.7%
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับที่ดินและการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	3,017	2,142	-29.0%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	130,128	99,555	-23.5%
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	5,654	14,945	164.3%
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	20,931	39,684	89.6%
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	334	4,614	1279.9%
สินทรัพย์อื่น	33,848	33,805	0.9%
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>362,674</b>	<b>418,172</b>	<b>15.3%</b>
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9,927	6,669	-32.8%
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	8,155	10,936	34.1%
เจ้าหนี้การค้า	3,080	7,484	143.0%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	141,765	137,311	-3.1%
หุ้นกู้	71,058	104,430	47.0%
หนี้สินอื่น	21,178	15,541	-26.6%
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>255,165</b>	<b>282,370</b>	<b>10.7%</b>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	11,733	11,733	0.0%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	51,822	51,822	0.0%
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	35,980	41,887	16.4%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(5,064)	2,998	n.a.
ส่วนของผู้ถือหุ้นอื่น ๆ	2,125	2,347	10.4%
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>	<b>96,596</b>	<b>110,787</b>	<b>14.7%</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10,913	25,015	129.2%
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม</b>	<b>107,509</b>	<b>135,802</b>	<b>26.3%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (ไม่รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น)</b>	<b>112,573</b>	<b>132,803</b>	<b>18.0%</b>

หมายเหตุ ในวันที่ 30 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญ THCOM ในสัดส่วน 41.13% จาก INTUCH และได้รับรู้สินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น ของ THCOM เข้ามาในงบแสดงฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

## สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 418,172 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 55,498 ล้านบาท (+15.3%) จาก 31 ธันวาคม 2564 จากปัจจัยหลักดังนี้

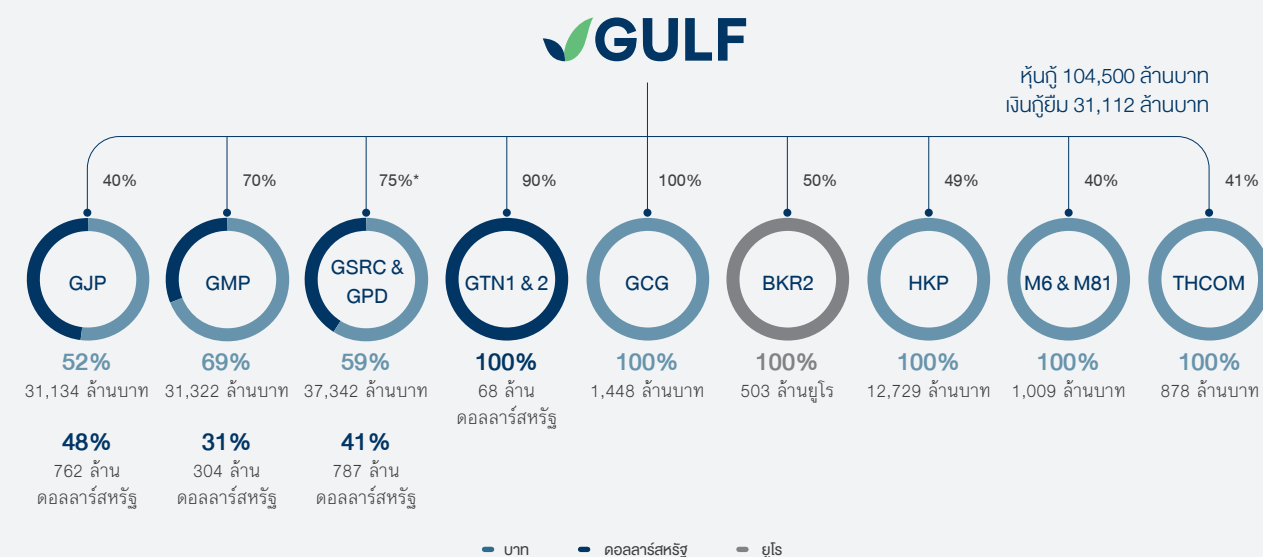
- 1) เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าเพิ่มขึ้น 18.7% หรือ 25,360 ล้านบาท โดยหลักมาจากการลงทุนใน GGC และ TTT รวมถึงการลงทุนเพิ่มเติมใน INTUCH
- 2) ลูกหนี้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 89.6% หรือ 18,753 ล้านบาท โดยหลักเพิ่มขึ้นจากการบันทึกบัญชีตามมาตรฐานบัญชี TFRS 16 ภายหลังการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 3 และ 4 ในเดือนมีนาคม และตุลาคม 2565 ซึ่งส่งผลให้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิลดลง 23.5% หรือ 30,573 ล้านบาทด้วย
- 3) ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 98.5% หรือ 9,430 ล้านบาท เป็นไปตามทิศทางเดียวกันกับรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่มบริษัทฯ
- 4) สินทรัพย์ทางการเงินอื่นเพิ่มขึ้น 164.3% หรือ 9,291 ล้านบาท โดยหลักจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ซึ่งรับรู้ตามมาตรฐานบัญชี TFRS 9
- 5) ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทานเพิ่มขึ้น 4,280 ล้านบาท จากโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 ในส่วนของงานโครงสร้างพื้นฐาน

## หนี้สินรวม

หนี้สินรวม ณ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 282,370 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 27,206 ล้านบาท (+10.7%) จาก 31 ธันวาคม 2564 จากปัจจัยหลักดังนี้

- 1) หักกู้เพิ่มขึ้น 47.0% หรือ 33,372 ล้านบาท โดยหลักเพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ มูลค่ารวมทั้งสิ้น 59,000 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการขยายธุรกิจ ชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และชำระคืนหุ้นกู้ตามกำหนดบางส่วน
- 2) เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 143.0% หรือ 4,404 ล้านบาท จากการรับรู้ต้นทุนการขยายของโรงไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นตามทิศทางเดียวกับราคาก๊าซธรรมชาติ
- 3) เจ้าหนี้อาคารเพิ่มขึ้น 34.1% หรือ 2,780 ล้านบาท จากโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 ในส่วนของงานโครงสร้างพื้นฐาน และจากการเรียกเก็บเงินค่าจ้างของผู้รับเหมาก่อสร้างตามกำหนด ซึ่งเป็นไปตามความคืบหน้าในการก่อสร้างของโครงการโรงไฟฟ้า GSRC และ GPD
- 4) หนี้สินอื่นลดลง 26.6% หรือ 5,638 ล้านบาท โดยหลักเปลี่ยนแปลงจากหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นลดลง 7,506 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ซึ่งรับรู้ตามมาตรฐานบัญชี TFRS 9 และส่งผลให้หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ลดลง 2,138 ล้านบาทด้วย
- 5) หนี้สินระยะสั้นลดลง 32.8% หรือ 3,258 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง 3.1% หรือ 4,454 ล้านบาท จากการจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

## หนี้สินคงค้างรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



### หนี้สินคงค้าง (เทียบเท่าสกุลเงินบาท)

57,594	43,972	65,063	2,382	1,448	18,720	12,729	1,009	878
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท

\* ตามสัดส่วนการได้รับเงินปันผลจาก GSRC และ GPD

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 135,802 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 28,292 ล้านบาท (+26.3%) จากวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยหลักดังนี้

- 1) องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 8,062 ล้านบาท โดยหลักเป็นผลการเพิ่มขึ้นของมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ซึ่งรับรู้ตามมาตรฐานบัญชี TFRS 9 (การบันทึกการบัญชีดังกล่าว ไม่ได้มีผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ แต่อย่างใด)
- 2) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น 14,101 ล้านบาท โดยหลักเปลี่ยนแปลงจากผลการดำเนินงาน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ THCOM และการเพิ่มขึ้นของมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ซึ่งรับรู้ตามมาตรฐานบัญชี TFRS 9
- 3) กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น 5,907 ล้านบาท จากการรับรู้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จำนวน 11,418 ล้านบาท หักด้วยจัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย 222 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผล 5,162 ล้านบาท

### โครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565 อยู่ที่ 2.08 เท่า อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาโครงสร้างเงินทุนตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่กำหนดสำหรับหุ้นกู้ของบริษัทฯ จะมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิ อยู่ที่ 1.56 เท่า

## งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด	สำหรับงวดสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565
	ล้านบาท
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	11,278
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(25,205)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	33,277
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>19,350</b>
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	(3)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	19,847
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	<b>39,194</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 39,194 ล้านบาท ประกอบด้วย

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน เท่ากับ 11,278 ล้านบาท โดยหลักเกิดจาก

- เงินสดรับจากผลการดำเนินงาน 20,401 ล้านบาท
- หักด้วยเงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานสุทธิ 9,123 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน เท่ากับ 25,205 ล้านบาท โดยหลักเกิดจาก

- เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า 18,421 ล้านบาท ซึ่งโดยหลักมาจากการที่บริษัทฯ เข้าลงทุนใน GGC และ TTT รวมถึงมีการลงทุนเพิ่มเติมใน INTUCH
- เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 15,414 ล้านบาท โดยหลักสำหรับโรงไฟฟ้าภายในโครงการ GSRC, GPD, GULF1, CMWTE, โครงการ GMTF รวมถึงการซื้อที่ดินเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคตด้วย
- หักด้วย เงินปันผลรับ จำนวน 6,653 ล้านบาท โดยหลักเป็นเงินปันผลจาก INTUCH และจากโรงไฟฟ้าภายในกลุ่ม GJP และเงินสดรับจากการได้รับคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 7,107 ล้านบาท จากโครงการ BKR2

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน เท่ากับ 33,277 บาท โดยหลักเกิดจาก

- เงินสดรับสุทธิจากหุ้นกู้ 53,942 ล้านบาท จากการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ จำนวน 59,000 ล้านบาท หักด้วยการจ่ายคืนหุ้นกู้ตามกำหนด ของโครงการ BKR2 จำนวน 3,006 ล้านบาท และของบริษัทฯ จำนวน 2,000 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อชำระหนี้ระยะสั้นและระยะยาวสุทธิ 9,956 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายเงินปันผล 5,162 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงิน 7,221 ล้านบาท



อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	Q4'64	Q3'65	Q4'65	2564	2565
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.26	0.09	0.46	0.65	0.97
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย	28.6%	20.6%	22.0%	27.3%	21.0%
อัตรากำไร EBITDA	38.9%	27.4%	27.3%	41.9%	28.7%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม <sup>(1)</sup> (%)	22.4%	3.4%	24.8%	17.3%	13.9%
อัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้รวม (Core Profit Margin) <sup>(1),(2)</sup> (%)	15.8%	8.9%	11.9%	16.7%	11.9%
กำไรสุทธิสำหรับงวด / รายได้รวม (ไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า)	25.2%	3.5%	27.1%	18.3%	14.8%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	10.2%	9.5%	11.6%	10.2%	11.6%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ <sup>(3)</sup> (%)	3.0%	2.7%	3.6%	3.0%	3.6%

	31 ธันวาคม 2564	30 กันยายน 2565	31 ธันวาคม 2565
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	8.23	9.11	9.44
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	1.11	1.08	1.35
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.92	0.93	1.18
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.37	2.44	2.08
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดลิตธิ <sup>(4)</sup> (เท่า)	1.77	1.96	1.56

**หมายเหตุ:** <sup>(1)</sup> รายได้รวม = รายได้จากการขายและบริหาร รวมถึงรายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า  
<sup>(2)</sup> กำไรจากการดำเนินงาน (Core Profit) = กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม PTT NGD และ GGC  
<sup>(3)</sup> อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ คำนวณโดยใช้กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (annualized) / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)  
<sup>(4)</sup> อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดลิตธิ (เท่า) = อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดลิตธิ คำนวณโดยการหาผลต่างของ (ก) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม (ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ (ค) เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน แล้วนำมารวมด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นกู้โดยไม่รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมที่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของผู้ถือหุ้นกู้แล้ว



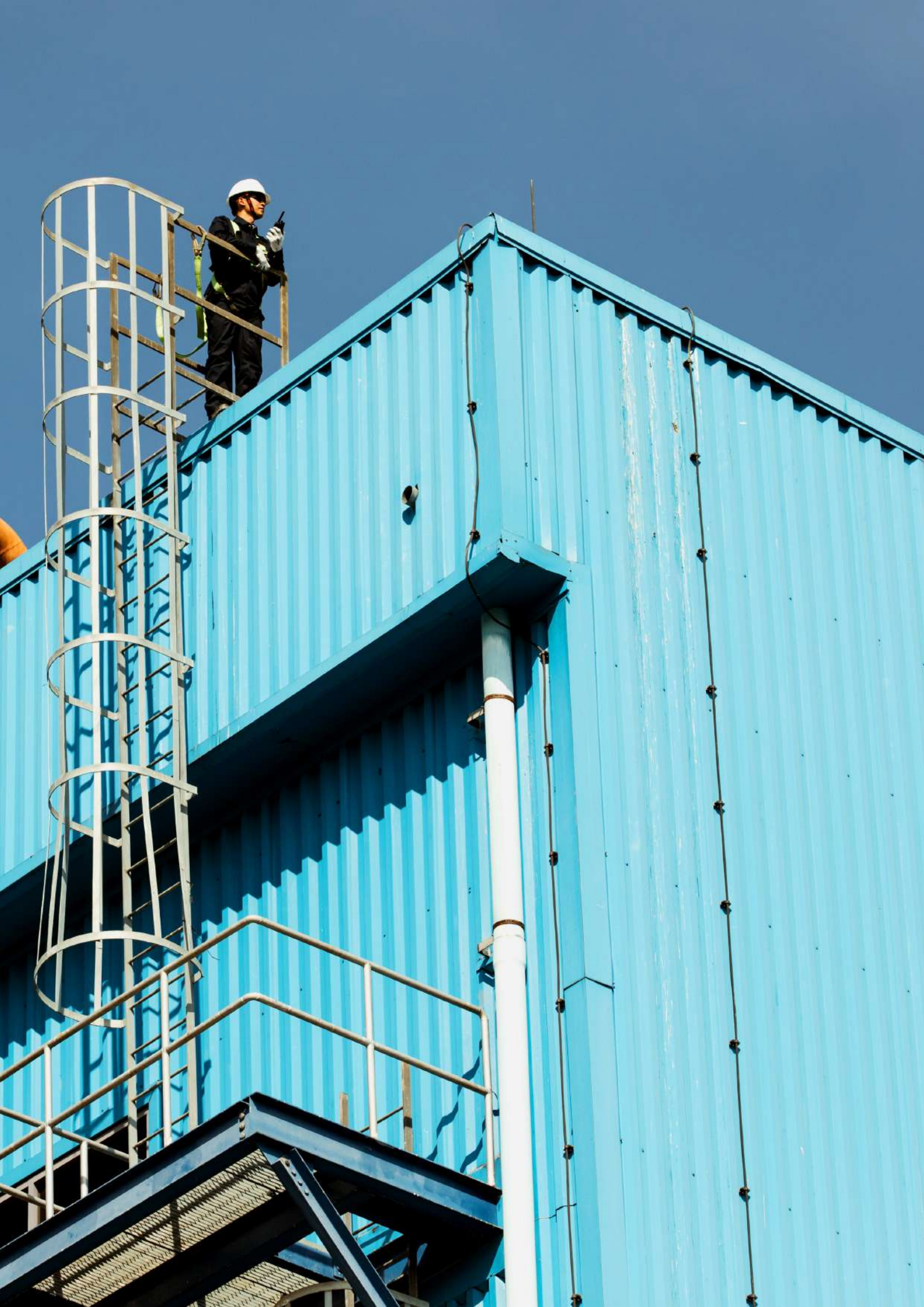
# 02

การดำเนินธุรกิจ  
อย่างยั่งยืน

---







# การบริหารความเสี่ยง

## นโยบายและแนวทางบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญอย่างสูงกับการระบุ ประเมิน วิเคราะห์ ติดตาม และบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือต่อการลงทุน และเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามกลยุทธ์ทางธุรกิจที่กำหนดไว้ ซึ่งรวมถึงการขยายไปยังต่างประเทศและการขยายไปทำธุรกิจใหม่ๆ บริษัทฯ จึงได้พัฒนาแนวทางบริหารความเสี่ยงขององค์กรแบบองค์รวม (ERM: enterprise risk management) ตามมาตรฐาน COSO (The Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ภายใต้ต้นนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ

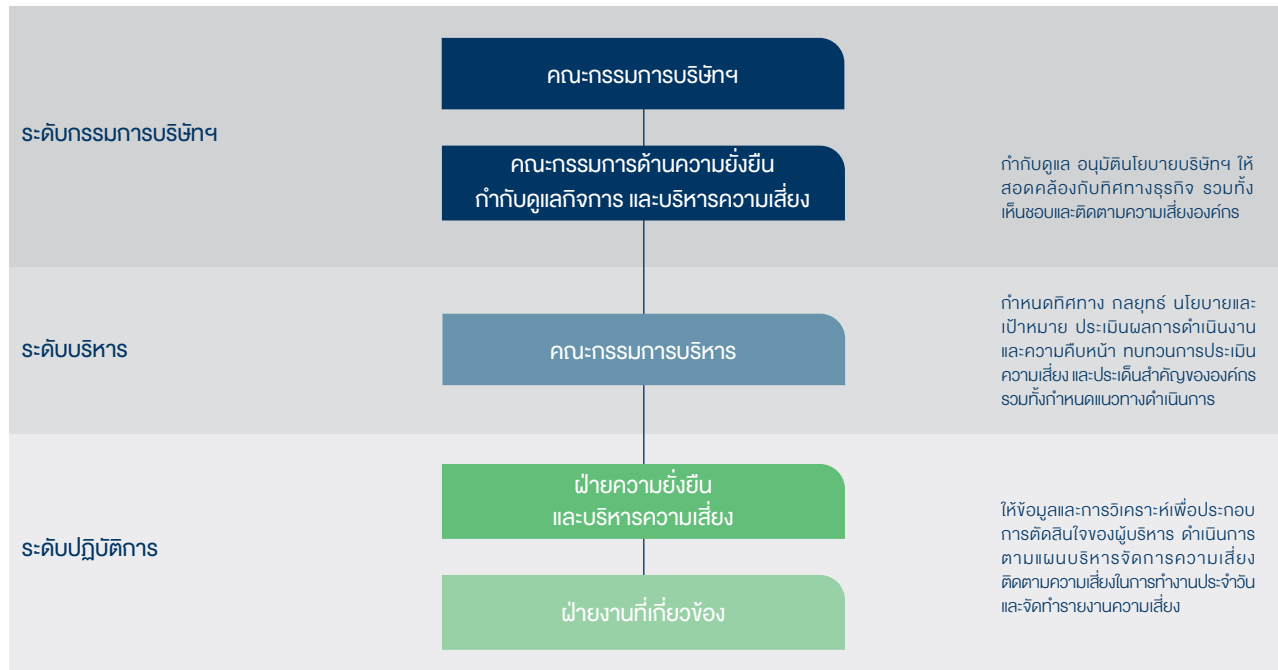
ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งสร้างวัฒนธรรมบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร เพื่อให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกขั้นตอนและระดับการทำงาน โดยบริษัทฯ สนับสนุนให้มีการสื่อสารระหว่างผู้บริหาร ส่วนงานบริหารความเสี่ยง และทุก ๆ หน่วยงานเป็นประจำ เพื่อให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการติดตามความเสี่ยง อีกทั้งมีการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้แก่พนักงานเป็นประจำผ่านหลักสูตรการเรียนรู้ผ่านคอมพิวเตอร์ (e-learning) ที่บังคับทำทุกปี และผ่านการจัดอบรมและกิจกรรมแบ่งปันความรู้ (knowledge sharing) ระหว่างส่วนงานต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท ที่มีหน้าที่กำกับดูแลงานบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจและสร้างผลประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างยั่งยืน

### Enterprise Risk Management



(แหล่งที่มาของข้อมูล: COSO)

## โครงสร้างการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง



## กระบวนการบริหารความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วย 6 ขั้นตอน ซึ่งครอบคลุมการประเมินความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการเงิน ด้านการดำเนินงาน และด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนด รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG: environmental, social, governance) และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (emerging risks) โดยจะมีการประเมินและจัดการความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กร ระดับฝ่าย/ส่วนงาน และระดับโครงการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนากระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM: business continuity management) ที่ประกอบด้วย การประเมินความเสี่ยงจากภัยคุกคามต่างๆ การประเมินผลกระทบต่อธุรกิจ และการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ได้แก่ แผนฉุกเฉิน แผนบริหารจัดการและการสื่อสารในภาวะวิกฤต และแผนสนับสนุนความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้จัดเตรียมทรัพยากรที่จำเป็นเพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์ที่อาจทำให้การดำเนินการหยุดชะงัก



## กระบวนการบริหารความเสี่ยง

1

**ระบุวัตถุประสงค์**

กำหนดวัตถุประสงค์ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ แนวทางบริหารความเสี่ยง และเกณฑ์ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)

2

**ระบุเหตุการณ์ (ความเสี่ยง)**

พิจารณาและระบุเหตุการณ์ (ความเสี่ยง) ที่อาจกระทบความสามารถในการบรรลุ วัตถุประสงค์

3

**ประเมินความเสี่ยง**

ประเมินความเสี่ยงจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และรับผลกระทบที่อาจเกิด (Impact) กับบริษัท

4

**พิจารณาการตอบสนองความเสี่ยง**

ประเมิน และ/หรือ เตรียมการตอบสนองความเสี่ยง โดยมีกลยุทธ์ในการตอบสนองความเสี่ยง ดังนี้: หลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Avoid), การกระจาย/ถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer), การลดความเสี่ยง (Reduce), และการยอมรับความเสี่ยง (Accept)

5

**กำหนดแนวทางควบคุมความเสี่ยง**

ควบคุมและตอบสนองความเสี่ยง โดยมีแนวทางควบคุมความเสี่ยงดังนี้: เพื่อป้องกัน (Preventive), เพื่อตรวจพบ (Detective), เพื่อแก้ไข (Corrective)

6

**ติดตามความเสี่ยง**

ติดตามแผนการปฏิบัติการ ประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาความเสี่ยงใหม่ ๆ เพิ่มเติม

## กระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

1

**การประเมินความเสี่ยง**

ระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และวิเคราะห์ผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงนั้น

2

**การวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจ**

ประเมินผลกระทบต่อการดำเนินงานและธุรกิจโดยรวม เพื่อกำหนดระยะเวลาที่ยอมรับได้สูงสุดของการหยุดชะงักการดำเนินงาน (maximum acceptable outage)

3

**การพัฒนากลยุทธ์**

กำหนดกลยุทธ์สู่การดำเนินงาน โดยแยกแยะหน้าที่และระบุขอบเขตความรับผิดชอบ รวมถึงกำหนดแนวทางการตอบสนองต่อการหยุดชะงัก

4

**การพัฒนาแผน**

จัดทำแผนการเพื่อรับมือกับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดโดยประกอบไปด้วย 4 แผนหลัก ได้แก่ แผนฉุกเฉิน แผนการบริหารจัดการและสื่อสารในภาวะวิกฤต แผนสนับสนุนความต่อเนื่องทางธุรกิจ และ แผนกู้คืนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

5

**การประกาศใช้แผน**

นำกลยุทธ์และแผนซึ่งผ่านการอนุมัติจากผู้บริหารของบริษัทฯ ไปปรับใช้ให้เข้ากับหน่วยงาน

6

**การติดตามและประเมินประสิทธิภาพของแผน**

พนักงานทุกคนร่วมเฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์ และผลกระทบที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อประเมินประสิทธิภาพ และหาจุดอ่อนหรือช่องโหว่ของแผน

7

**การปรับแผนให้เป็นปัจจุบันและทันสมัย**

ทบทวนแผนต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยดำเนินการซักซ้อมผ่านการจำลองเหตุการณ์ฉุกเฉิน

## ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ หมายถึง เหตุการณ์หรือปัจจัยที่อาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามกลยุทธ์หรือบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ และหมายรวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ปัจจัยความเสี่ยงครอบคลุมถึงกฎหมายและข้อบังคับ สภาพแวดล้อมทางการแข่งขัน ภาวะเศรษฐกิจ ความเสี่ยงทางการเมืองและภูมิรัฐศาสตร์ หรือแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลก ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนการขยายไปยังธุรกิจใหม่ โดยเฉพาะในภาคธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค และธุรกิจดิจิทัล

### การเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางการแข่งขันหรือข้อบังคับ

**คำอธิบาย:** เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงขยายไปยังพื้นที่และธุรกิจใหม่ จึงต้องเตรียมพร้อมที่จะรับมือกับบริบททางธุรกิจใหม่ ๆ ซึ่งรวมถึงความแตกต่างของกฎหมาย ข้อบังคับ มาตรฐาน และความคาดหวัง ในขณะเดียวกัน บริบททางธุรกิจในปัจจุบันก็อาจเปลี่ยนไปจากข้อบังคับที่เปลี่ยนแปลง และ/หรือเข้มงวดหรือซับซ้อนขึ้น นอกจากนี้ สภาพแวดล้อมทางการแข่งขันอาจเปลี่ยนไปเมื่อมีการพัฒนาเทคโนโลยีและกระบวนการใหม่ ๆ มีผู้เล่นใหม่เข้าสู่ตลาด หรือผู้เล่นเดิมเปลี่ยนกลยุทธ์ โดยปัจจัยทั้งหมดนี้อาจส่งผลกระทบต่อการรักษาความสามารถในการแข่งขันหรือการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจตามแผนที่บริษัทฯ ได้วางไว้

**การจัดการ:** บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยมอบหมายให้ทุกฝ่ายหรือหน่วยงานติดตามอย่างใกล้ชิด และจัดการแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างกัน เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีความตระหนักและเตรียมพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายหรือข้อบังคับใด ๆ การดำเนินการทั้งนี้หมายรวมถึงการตรวจสอบโอกาสทางธุรกิจอย่างรอบด้าน (due diligence) ตลอดจนการเข้าร่วมการประชุมเกี่ยวกับนโยบายหรือข้อบังคับเพื่อทำความเข้าใจล่วงหน้ากับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในระดับประเทศและระดับโลก เพื่อเรียนรู้จากความสำเร็จของพันธมิตรและเพื่อเข้าใจบริบทของท้องถิ่นให้ดียิ่งขึ้น

### ภาวะเศรษฐกิจ

**คำอธิบาย:** ภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอุปสรรคต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจ อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ เช่น อัตราเงินเฟ้อทั่วโลกที่สูงขึ้นทำให้ราคาสินค้าสำคัญสูงขึ้น ซึ่งรวมไปถึงราคาก๊าซธรรมชาติ ส่วนภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซาเป็นระยะเวลานานอาจกดดันให้รัฐบาลและหน่วยงานกำกับดูแลคงค่าไฟฟ้าในราคาต่ำกว่าความเป็นจริงสำหรับผู้ใช้ไฟฟ้าภาคอุตสาหกรรมและรายย่อย เพื่อเร่งการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการดำเนินการของบริษัทฯ สูงขึ้น ในขณะที่รายได้ลดลง

**การจัดการ:** บริษัทฯ ติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจทั้งในระดับโลกและระดับประเทศอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งขยายธุรกิจไปยังธุรกิจใหม่ ๆ รวมถึงหาโอกาสร่วมมือกับลูกค้า ลูกค้า และแหล่งที่มาของรายได้หรือแหล่งเงินทุนที่หลากหลาย ซึ่งจะช่วยกระจายความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในด้านต่าง ๆ และลดผลกระทบต่อองค์กรที่อาจเกิดจากธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงทางการเงิน หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ รวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคหรือตลาด หรือปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงิน ปัจจัยความเสี่ยงครอบคลุมถึงความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดการให้กู้ นโยบายการลงทุน หรือนโยบายการคลังและการเงินของประเทศ

### การไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้ตามแผน

**คำอธิบาย:** บริษัทฯ มีความตั้งใจจัดหาเงินทุนที่ได้ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ดีที่สุดสำหรับโครงการของบริษัทฯ ทั้งนี้ มีหลายปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อข้อกำหนดและเงื่อนไขเหล่านี้ เช่น แนวโน้มของตลาดหรือนโยบายการลงทุน อาทิ การให้ความสำคัญกับการนำเกณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (environmental, social, governance: ESG) มาเป็นส่วนหนึ่งของการตัดสินใจให้กู้หรือลงทุน ซึ่งอาจส่งผลให้ผู้ที่กู้/นักลงทุนสนใจโครงการบางประเภทน้อยลง นำไปสู่การมีตัวเลือกทางการเงินที่น้อยลงหรือเงื่อนไขที่ให้ผลประโยชน์น้อยลงสำหรับบริษัทฯ

**การจัดการ:** บริษัทฯ ติดตามปัจจัยที่อาจส่งผลต่อการจัดหาเงินทุนอย่างใกล้ชิด อาทิ เศรษฐกิจมหภาค แนวโน้มของตลาด นโยบายการให้กู้และนโยบายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ มาตรฐาน ESG พัฒนาการของเครื่องมือทางการเงิน และประเด็นอื่น ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ทำงานอย่างใกล้ชิดกับผู้ให้กู้และนักลงทุนเพื่อทำความเข้าใจเรื่องความต้องการ เงื่อนไข นโยบาย และข้อกำหนดให้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการศึกษาการจัดหาเงินทุนในรูปแบบอื่น ๆ เช่น การลงทุนโดยใช้เงินจากการขายสินทรัพย์ (asset recycling) หรือการเพิ่มทุน เพื่อกระจายแหล่งเงินทุน

### ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน หรืออัตราดอกเบี้ย

**คำอธิบาย:** ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนโครงการและผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจาก (ก) มีการจัดหาเงินทุนบางส่วนในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ (ข) มีภาระในการชำระหนี้ตามสัญญาจำนอง EPC บางส่วนในสกุลเงินต่างประเทศ (ค) มีภาระการชำระหนี้ตามสัญญาบริการซ่อมบำรุงและจัดหาอะไหล่ระยะยาวของโครงการโรงไฟฟ้าในสกุลเงินต่างประเทศ (ง) รายได้จากการดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าบางส่วนเชื่อมโยงกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และ (จ) มีการให้เงินกู้แก่บริษัทย่อยเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และยูโร นอกจากนี้ เนื่องจากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องกู้เงินจำนวนมากสำหรับการพัฒนาและก่อสร้างโครงการ ดังนั้น ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยจึงอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนโครงการและผลการดำเนินงาน

**การจัดการ:** บริษัทฯ ติดตามการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาด ราคา และสภาพคล่องอย่างใกล้ชิด โดยให้ความสำคัญกับการวางแผนทางการเงินอย่างระมัดระวังด้วยการใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดและปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันความเสี่ยงอย่างเคร่งครัด โดยใช้การบริหารกระแสเงินสดเข้าและออกให้มีความสอดคล้องกันด้วยสกุลเงินเดียวกัน (natural hedge) ทั้งในช่วงก่อสร้างโครงการและหลังเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ อีกทั้งบริษัทฯ ใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (currency forward contracts) และสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (cross-currency swaps) รวมถึงสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (interest rate swaps) เพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งทั้งหมดนี้จะช่วยลดความเสี่ยงทางการเงินจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย

### ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ หมายถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดจากระบบ กระบวนการ หรือบุคลากรภายในองค์กร ที่ไม่เพียงพอเหมาะสม หรือที่ไม่สามารถดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ และหมายถึงผลกระทบต่อประสิทธิภาพการทำงานของระบบ กระบวนการ หรือบุคลากรของบริษัทฯ ที่อาจเกิดจากปัจจัยภายนอก ปัจจัยความเสี่ยงอาจครอบคลุมถึงอุปกรณ์หรือเครื่องจักรที่เสียหาย จำนวนพนักงานที่ไม่เพียงพอหรือมีคุณสมบัติไม่เพียงพอ ปัจจัยจากโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ การดำเนินการของคู่ค้าหรือผู้รับเหมา อุบัติเหตุ หรือภัยธรรมชาติ

### ความเสี่ยงจากบุคคลภายนอก

**คำอธิบาย:** บริษัทฯ มีการทำงานกับบุคคลภายนอกอย่างใกล้ชิด ทั้งพันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า และผู้รับเหมา ดังนั้น จึงเป็นเรื่องสำคัญที่จะต้องทำให้แน่ใจว่านโยบายและกระบวนการของบุคคลภายนอกเหล่านั้นสอดคล้องกับของบริษัทฯ และผลิตภัณฑ์หรือบริการที่บุคคลภายนอกจัดหาให้เป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนดของบริษัทฯ มิฉะนั้นอาจเกิดปัญหาในระหว่างการทำงาน เช่น อุบัติเหตุ ความเสียหาย หรือความล่าช้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินการตามระยะเวลาหรืองบประมาณที่กำหนด

**การจัดการ:** บริษัทฯ มีการตรวจสอบอย่างรอบด้าน (due diligence) ก่อนที่จะเลือกพันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า หรือผู้รับเหมา และมีจรรยาบรรณคู่ค้า ซึ่งกำหนดความคาดหวังสำหรับบุคคลภายนอกที่จะร่วมงานกับบริษัทฯ นอกจากนี้ ข้อกำหนดที่มีผลผูกพันจะถูกบรรจุไว้ในเอกสารแสดงขอบเขตของงาน (terms of reference: TOR) สัญญา หรือข้อตกลงอื่น ๆ โดยมีทีมงานที่รับผิดชอบโดยเฉพาะในการจัดการสัญญา รวมทั้งติดตามการทำงานของบุคคลภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ ได้อย่างเคร่งครัด อีกทั้งบริษัทฯ ยังทำงานอย่างใกล้ชิดกับบุคคลภายนอกดังกล่าว เพื่อติดตามและทวนสอบคุณสมบัติทางเทคนิคของอุปกรณ์ ผลิตภัณฑ์ บริการ และกระบวนการต่าง ๆ เพื่อให้สามารถระบุปัญหาที่อาจเกิดขึ้น และร่วมกันพัฒนาแนวทางแก้ไขหรือมาตรการบรรเทาผลกระทบก่อนที่จะเกิดเหตุ

## การหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานโลก

**คำอธิบาย:** แม้ว่าเศรษฐกิจโลกจะเริ่มฟื้นตัวจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 แต่ผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานโลกยังคงมีอยู่ โดยในหลายพื้นที่อาจประสบปัญหาความล่าช้า การหยุดชะงัก หรือการขาดแคลนวัตถุดิบหรือสินค้า นอกจากนี้ ห่วงโซ่อุปทานและต้นทุนสินค้าและบริการอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยอื่น ๆ เช่น ความสัมพันธ์ทางภูมิรัฐศาสตร์ ปัจจัยด้านตลาดและความพร้อมด้านแรงงาน ทั้งนี้ เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ ต้องพึ่งพาผู้ค้าทั้งในและต่างประเทศ จึงเป็นเรื่องสำคัญที่จะต้องติดตามและจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจและกิจกรรมของบริษัทฯ เป็นไปอย่างราบรื่น

**การจัดการ:** บริษัทฯ ติดตามข่าวสารทั่วโลกและสถานการณ์เศรษฐกิจมหภาคอย่างใกล้ชิด เพื่อติดตามผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับห่วงโซ่อุปทาน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการหาผู้ค้ารายอื่นเพิ่มเติมเท่าที่จะเป็นไปได้ รวมถึงหาผู้ค้าท้องถิ่นตามความเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยที่ลดต้นทุนและใช้ทรัพยากรให้น้อยที่สุด ตลอดจนนำระบบจัดซื้อจัดจ้างแบบรวม (pooled procurement) มาใช้เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนหรือใช้ทรัพยากรภายในกลุ่มบริษัทฯ ร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

**ความเสี่ยงของโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญ หรือความล้มเหลวของมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์**

**คำอธิบาย:** เมื่อโลกเป็นดิจิทัลมากขึ้น เทคโนโลยีจะยิ่งมีบทบาทมากขึ้นในทุกมิติของธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นการสื่อสาร การดำเนินงาน หรือการจัดการข้อมูล โดยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น ความเสียหายของโครงสร้างพื้นฐานหรือระบบที่สำคัญเนื่องจากไฟฟ้าดับ ซอฟต์แวร์ล่ม หรือมีการโจมตีทางไซเบอร์ ซึ่งอาจส่งผลให้การดำเนินงานหยุดชะงัก นอกจากนี้ ยังมีความเสี่ยงจากข้อมูลรั่วไหลหรือสูญหายซึ่งเป็นผลมาจากความเสียหายของโครงสร้างพื้นฐาน การโจมตีทางไซเบอร์ หรือการไม่ปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ

**การจัดการ:** บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวทางที่ชัดเจนในการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยเน้นที่ความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ด้วยการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซอฟต์แวร์ และระบบต่าง ๆ รวมทั้งการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่พัฒนาขึ้นตามมาตรฐานสากลอย่างเคร่งครัด เช่น กรอบ NIST Cybersecurity Framework และมาตรฐาน ISO27001 (สำหรับการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังว่าจ้างบริษัทผู้เชี่ยวชาญเพื่อช่วยพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัย ตลอดจนมีแผนความต่อเนื่องด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งได้รับการทดสอบและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งบริษัทฯ ยังส่งเสริมความตระหนักรู้ของพนักงานอย่างต่อเนื่องในฐานะด้านหน้า ด้วยการฝึกอบรมและสอบภาคบังคับอย่างสม่ำเสมอ โดยรายละเอียดเพิ่มเติมสามารถศึกษาได้จากรายงานความยั่งยืน หน้า 58

## ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG)

**การบริหารทรัพยากรมนุษย์ที่ไม่เพียงพอ**

**คำอธิบาย:** เนื่องจากบริษัทฯ มีการขยายตัวอย่างรวดเร็ว ทำให้มีตำแหน่งงานเพิ่มจำนวนมากเพื่อรองรับโครงการใหม่และการเติบโตของธุรกิจหลักและธุรกิจใหม่ทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ การที่บริษัทฯ มีการขยายไปยังธุรกิจใหม่ ทำให้ต้องมีการพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้ทันทั่วถึง เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานของบริษัทฯ มีความรู้และทักษะที่จำเป็นสำหรับธุรกิจใหม่หรือบริบทใหม่ เนื่องจากพนักงานถือเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัทฯ ดังนั้น การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ที่ไม่เพียงพอหรือไม่มีประสิทธิภาพอาจเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานและการเติบโตของธุรกิจ

**การจัดการ:** แนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทฯ มุ่งเน้นทั้งการดึงดูดและการรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพ รวมถึงการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมีกระบวนการเพื่อสนับสนุนการสรรหาเชิงรุกตามความต้องการเฉพาะของแต่ละหน่วยธุรกิจและหน่วยงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนพัฒนาพนักงานแบบต่อเนื่องที่ไม่เพียงให้ความรู้เฉพาะทางหรือความรู้ด้านเทคนิค แต่ยังพัฒนาทักษะด้านการจัดการและภาวะผู้นำ ซึ่งจะมีส่วนในการสนับสนุนการวางแผนสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ อันจะส่งผลต่อความสำเร็จในระยะยาว อีกทั้งบริษัทฯ ยังคงดำเนินการพัฒนากิจกรรมเพื่อสร้างความผูกพันของพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการให้ค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่แข่งขันได้ เพื่อเพิ่มระดับความผูกพันของพนักงานและอัตราการรักษาบุคลากรให้อยู่ในระดับสูง โดยรายละเอียดเพิ่มเติมสามารถศึกษาได้จากรายงานความยั่งยืน หน้า 27

## ผลกระทบทางกายภาพจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

**คำอธิบาย:** ผลกระทบทางกายภาพจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หมายถึง ความเสี่ยงจากน้ำท่วม ภัยแล้ง สภาพอากาศแปรปรวน และสภาพภูมิอากาศสุดขั้ว (extreme weather) เนื่องจากการดำเนินงานส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ต้องพึ่งพาทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งรวมถึงทรัพยากรน้ำ ดังนั้น จึงเป็นเรื่องสำคัญที่จะต้องติดตามและจัดการผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เช่น ภัยแล้งที่ไม่เป็นไปตามฤดูกาลหรือยาวนานกว่าปกติ ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการขาดแคลนน้ำ นำไปสู่ต้นทุนการดำเนินงานที่สูงขึ้นหรือการหยุดชะงักของธุรกิจ

**การจัดการ:** บริษัทฯ ติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในระยะยาว และผลกระทบทางกายภาพในระยะสั้น โดยใช้เครื่องมือและเทคนิคต่าง ๆ เช่น การประเมินความเครียดน้ำ (water stress) และการคาดการณ์ปริมาณน้ำที่สามารถใช้ได้ (water availability) นอกจากนี้ บริษัทฯ เข้าร่วมการประชุมกับหน่วยงานกำกับดูแล คู่ค้า และชุมชนท้องถิ่นเป็นประจำ เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาที่อาจเกิดขึ้นและหาทางออกที่เป็นประโยชน์ร่วมกัน เช่น บริษัทฯ ร่วมกับกรมชลประทานและชุมชนพัฒนาโครงการแบ่งปันน้ำในพื้นที่เสี่ยงภัยแล้งในไทย อีกทั้งมีการดำเนินการใช้มาตรการบรรเทาผลกระทบอื่น ๆ เช่น การหาผู้จำหน่ายน้ำทดแทน การซื้อประกันภัยน้ำท่วม และการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานในโครงการของบริษัทฯ โดยรายละเอียดเพิ่มเติมสามารถศึกษาได้จากรายงานความยั่งยืน หน้า 17

## ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย หมายถึง ความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อตกลง เงื่อนไขสัญญา หรือมาตรฐานการปฏิบัติการต่าง ๆ รวมถึงความเสี่ยงที่พนักงาน คู่ค้า หรือหน่วยงานอื่น ๆ ไม่ปฏิบัติตามนโยบายและข้อบังคับของบริษัทฯ เนื่องจากการกำกับดูแลหรือการควบคุมภายในที่ไม่เพียงพอหรือไม่มีประสิทธิภาพ ปัจจัยความเสี่ยงอาจครอบคลุมถึงการให้สินบนและการทุจริตคอร์รัปชัน การฉ้อโกง การละเมิดจรรยาบรรณ และจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ หรือการไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานในหรือระหว่างประเทศ

### การกำกับดูแลและการควบคุมที่ไม่เพียงพอ

**คำอธิบาย:** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อป้องกันการประพฤติมิชอบทั้งโดยเจตนาและไม่เจตนา ซึ่งอาจส่งผลต่อชื่อเสียงและการดำเนินการของบริษัทฯ การประพฤติมิชอบหมายถึงการให้สินบน การทุจริตคอร์รัปชัน การโจรกรรม หรือการฉ้อโกง ตลอดจนการละเมิดอื่น ๆ ซึ่งอาจทำให้สูญเสียความไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสีย และในบางกรณีอาจมีโทษปรับ หรือถูกยึดใบอนุญาตประกอบธุรกิจ ดังนั้น สิ่งสำคัญไม่เพียงแต่ต้องมีการควบคุมที่เพียงพอเท่านั้น แต่ยังต้องดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการกำกับดูแลที่เพียงพอด้วย

**การจัดการ:** บริษัทฯ มีการกำกับดูแลและการควบคุมภายในที่รัดกุม รวมถึงมีกระบวนการติดตามและตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอสำหรับประเด็นที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณซึ่งครอบคลุมจนถึงระดับคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงยกระดับการกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการต่อต้านการคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับมาตรฐานระดับชาติและสากล โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) และ United Nations Global Compact (UNGC) อีกทั้งบริษัทฯ ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และมีการตรวจสอบทั้งภายในและภายนอกอย่างอิสระและสม่ำเสมอ ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังปลูกฝังวัฒนธรรมความรับผิดชอบให้แก่พนักงาน ผ่านการอบรมและสอบภาคบังคับเป็นประจำในหัวข้อจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ การต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน ตลอดจนกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยรายละเอียดเพิ่มเติมสามารถศึกษาได้จากรายงานความยั่งยืน หน้า 49

## ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG)

### การปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG)

**คำอธิบาย:** ความสนใจที่เพิ่มขึ้นในเรื่อง ESG ของนักลงทุน ผู้ให้กู้ นักวิเคราะห์ ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมทั้งข้อบังคับที่เข้มงวดขึ้น และการประเมินระดับชาติและสากลในภาคสมัครใจ สร้างแรงกดดันให้บริษัทฯ มากขึ้นที่จะต้องปฏิบัติตามมาตรฐานและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับ ESG โดยผลการดำเนินการที่ไม่ดีในด้านนี้ อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและอาจลดโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจ ขณะเดียวกัน การไม่สามารถปฏิบัติตามข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม อาจส่งผลให้เกิดผลกระทบเชิงลบต่อชุมชนหรือผู้มีส่วนได้เสียอื่นด้วย



**การจัดการ:** บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและกรอบการทำงานที่ชัดเจนในการจัดการด้าน ESG ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมที่มีอยู่อย่างเคร่งครัด เช่น นโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม นโยบายสิทธิมนุษยชน หรือนโยบายการไม่เลือกปฏิบัติและป้องกันการล่วงละเมิด ตลอดจนการพัฒนากระบวนการที่เกี่ยวข้อง เช่น การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (human rights due diligence) และการประเมินความเสี่ยง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังติดตามประเด็นและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงด้าน ESG อย่างใกล้ชิด รวมทั้งเข้าร่วมการประชุมด้านนโยบาย และเสริมสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนท้องถิ่นเพื่อให้มีความเข้าใจข้อบังคับและความคาดหวังต่าง ๆ ได้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ ได้ส่งเสริมความตระหนักรู้และความเข้าใจของพนักงานเกี่ยวกับประเด็นและข้อบังคับด้าน ESG ผ่านการอบรมและกิจกรรมแลกเปลี่ยนความรู้

### ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging risks)

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงระยะสั้น (1-2 ปี) ระยะกลาง (3-5 ปี) และระยะยาว (6-10 ปีขึ้นไป) โดยให้ความสำคัญกับความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญในอีก 3-5 ปีข้างหน้า ที่เรียกว่าความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เพื่อทำให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และทิศทางของบริษัทฯ สอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลก และเพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือกับเหตุการณ์ใหม่ ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยบริษัทฯ เชื่อว่าหากมีการบริหารความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม จะสามารถเปลี่ยนความเสี่ยงให้เป็นโอกาสในการพัฒนาและขยายธุรกิจของบริษัทฯ ได้

**เทคโนโลยีที่สร้างความเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ (disruptive technology) และการผลิตพลังงานแบบไม่รวมศูนย์ (decentralization of energy system)**

**คำอธิบาย:** เทคโนโลยีจะมีบทบาทมากขึ้นในภาคธุรกิจและชีวิตประจำวันอย่างไม่ต้องสงสัย ด้วยอัตราการพัฒนาทางเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่รวดเร็ว อาจสามารถเปลี่ยนแปลงภาคอุตสาหกรรมทั้งหมดได้ภายในระยะเวลาอันสั้น เนื่องจากการประดิษฐ์และ/หรือการนำเทคโนโลยีหรือระบบใหม่ ๆ มาแทนการทำงานแบบเดิม ๆ สำหรับอุตสาหกรรม เทคโนโลยีที่สร้างการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญอาจมาในหลายรูปแบบ ตั้งแต่ระบบกักเก็บพลังงานหรือแบตเตอรี่ที่มีประสิทธิภาพสูง การผลิตไฮโดรเจนสีเขียวต้นทุนต่ำปริมาณมาก ไปจนถึงศักยภาพในการชาร์จรถยนต์ไฟฟ้าอย่างรวดเร็วสำหรับการเดินทางระยะไกล ด้วยความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีด้านพลังงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับแผงโซลาร์และระบบกักเก็บพลังงานขนาดเล็ก ทำให้ภาคครัวเรือนหรือองค์กรขนาดเล็กสามารถติดตั้งระบบแผงโซลาร์บนหลังคาได้มากขึ้น ซึ่งนำไปสู่การเพิ่มขึ้นของผู้บริโภคที่เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าได้เอง (prosumer) ประกอบกับความมุ่งมั่นของรัฐบาลไทยในการส่งเสริมพลังงานหมุนเวียนและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จึงมีแนวโน้มว่าอุตสาหกรรมพลังงานในประเทศไทยจะมีการกระจายตัวมากขึ้นจากการกระจายการผลิตและการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างผู้ผลิตและผู้บริโภครายย่อยมากขึ้น ส่งผลให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่อย่างบริษัทฯ ลดลง

**การจัดการ:** บริษัทฯ ตระหนักดีว่าแหล่งผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ยังคงมีความจำเป็น เพื่อตอบสนองความต้องการของอุตสาหกรรมและช่วงเวลาที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูง โดยการจัดส่งกระแสไฟฟ้าจะพิจารณาตามหลักเกณฑ์การส่งเดินเครื่องโรงไฟฟ้าตามลำดับที่กำหนดไว้ใน พรบ. ประกอบกิจการพลังงาน ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงเพิ่มการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีขั้นนำสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ เพื่อให้มั่นใจว่าโรงไฟฟ้าเหล่านี้สามารถดำเนินการด้วยประสิทธิภาพสูงสุดเมื่อเทียบกับโครงการโรงไฟฟ้าแบบดั้งเดิมอื่น ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนารูขี้อย่างยั่งยืนเพื่อตอบสนองต่อตลาดรายย่อย และทำงานอย่างใกล้ชิดกับพันธมิตร เพื่อศึกษาเทคโนโลยีใหม่ ๆ เช่น เครื่องวัดหน่วยไฟฟ้าอัจฉริยะ (smart meter) แบตเตอรี่ และเครื่องมือดิจิทัลสำหรับอุตสาหกรรมพลังงาน

**การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคจากการรับรู้ถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ**

**คำอธิบาย:** ในขณะที่ทั่วโลกมีความพยายามที่จะบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) และผู้มีส่วนได้เสียจำนวนมากขึ้นที่กำลังประกาศและให้คำมั่นในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของตนเอง ประกอบกับการพัฒนาข้อบังคับด้านสภาพภูมิอากาศในประเทศต่าง ๆ ที่เข้มงวดขึ้น อาทิ กลไกการปรับราคาคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดนของสหภาพยุโรป (EU Carbon Border Adjustment Mechanism) และการขยายตัวของการซื้อขายคาร์บอนเครดิตและใบรับรองการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificate: REC) ทั่วโลก เช่น การซื้อขาย RECs ผ่านระบบ I-RECs สำหรับผู้บริโภคการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกกลายเป็นสิ่งจำเป็นมากขึ้น แต่ในขณะเดียวกันผู้บริโภค

ก็สามารถมีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยตนเองได้ง่ายขึ้น สำหรับผู้ใช้ไฟฟ้าในภาคอุตสาหกรรม การดำเนินการดังกล่าวมักจะเป็นไปเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 2 และขอบเขตที่ 3 ด้วยการเปลี่ยนไปใช้แหล่งพลังงานที่สะอาดกว่าร่วมกับการชดเชยคาร์บอน (carbon offset) ด้วยเหตุนี้ ความต้องการพลังงานหมุนเวียน RECs และคาร์บอนเครดิตจะเติบโตอย่างมาก ไม่ใช่แค่ในยุโรปแต่รวมไปถึงศูนย์กลางอุตสาหกรรมต่าง ๆ รวมถึงไทยด้วย แม้ว่าแนวโน้มดังกล่าวอาจส่งผลให้ความต้องการผลิตไฟฟ้าแบบเดิมลดลง แต่ก็เปิดโอกาสในการขยายธุรกิจพลังงานหมุนเวียนได้

**การจัดการ:** บริษัทฯ ตระหนักดีถึงโอกาสการเติบโตของธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและได้เริ่มดำเนินการตามแผนเพิ่มสัดส่วนโครงการพลังงานหมุนเวียนในธุรกิจทั้งหมดของบริษัทฯ โดยตั้งเป้าหมายที่จะมีพลังงานหมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 40 ของกำลังการผลิตทั้งหมดของบริษัทฯ ภายในปี 2578 ด้วยการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังน้ำทั้งในและต่างประเทศ ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังวางรากฐานสำหรับการขึ้นทะเบียนและการซื้อขายคาร์บอนเครดิตและ RECs ที่เกิดจากโครงการของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จัดสรรเงินลงทุนจำนวน 120,000 ล้านบาทสำหรับการขยายธุรกิจฯ ใน 5 ปีข้างหน้า โดยการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 60 ของเงินลงทุนทั้งหมดโดยประมาณ

### ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ข้อบังคับของบริษัทฯ มีข้อกำหนดการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นต่างชาติ ซึ่งข้อกำหนดดังกล่าวอาจจำกัดความสามารถของผู้ลงทุนในการโอนหุ้นของบริษัทฯ และอาจมีผลกระทบต่อสภาพคล่องและราคาตลาดของหุ้นของบริษัทฯ

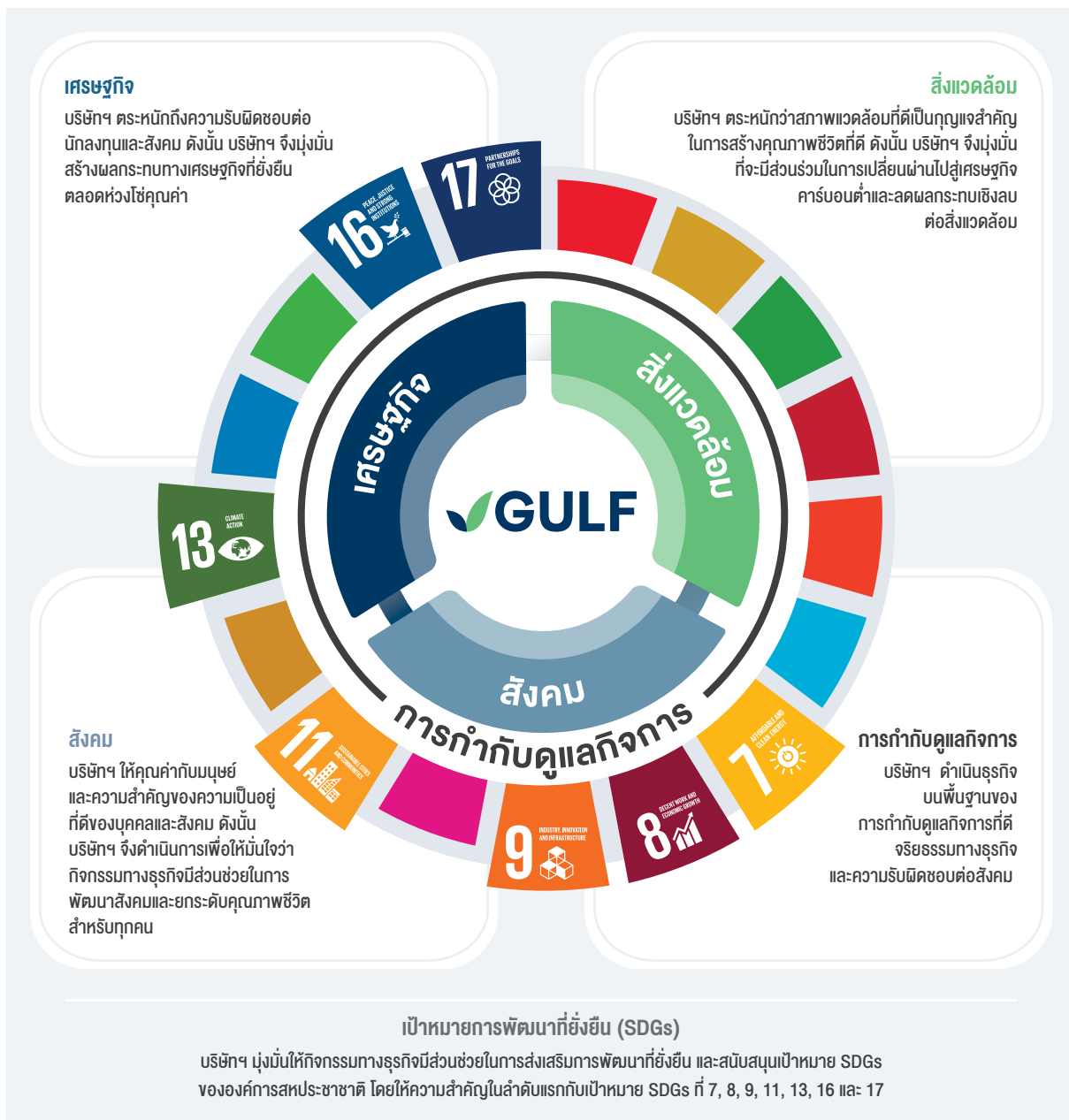
ข้อบังคับของบริษัทฯ ในปัจจุบันมีข้อกำหนดสัดส่วนการเป็นเจ้าของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดในบริษัทฯ ของชาวต่างชาติไว้ที่ไม่เกินกว่าร้อยละ 49.00 ของหุ้นที่มีการออกและชำระแล้วทั้งหมด ทั้งนี้ ข้อบังคับของบริษัทฯ ยังได้กำหนดห้ามการโอนหุ้นของบริษัทฯ อันเป็นการฝ่าฝืนข้อกำหนดการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นต่างชาติ ดังนั้น ในกรณีที่สัดส่วนการถือหุ้นของชาวต่างชาติเพิ่มขึ้นจนถึงเพดานที่กำหนดไว้แล้ว ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อาจไม่สามารถโอนหุ้นของตนให้กับบุคคลอื่นซึ่งไม่ได้มีสัญชาติไทย และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งมีได้มีสัญชาติไทยอาจถูกบังคับให้ต้องขายหุ้นของตนบนกระดานในประเทศด้วย ดังนั้น สภาพคล่องและราคาตลาดของหุ้นของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในทางลบ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือผู้ขายหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งมีได้มีสัญชาติไทยมีอาจทราบล่วงหน้าได้เสมอไปว่าหุ้นนั้นจะตกอยู่ภายใต้ข้อกำหนดสัดส่วนการถือหุ้นของชาวต่างชาติและหุ้นนั้นจะสามารถจดทะเบียนในนามของผู้ซื้อได้หรือไม่ หรือนายทะเบียนอาจปฏิเสธการจดทะเบียนการโอนหุ้นได้

## แนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ด้านการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยการสร้างคุณค่าร่วมที่เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals) หลักการของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact) หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights) รวมทั้งมาตรฐานระดับชาติและระดับสากลอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายความยั่งยืนที่ครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ยังคงสามารถสร้างผลกระทบเชิงบวกในทุกส่วนที่มีการดำเนินการ

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงกรอบการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ซึ่งพัฒนามาจากนโยบายความยั่งยืน และข้อมูลทั้งในและนอกองค์กร เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่จะตอบโจทยความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และบรรลุเป้าหมายที่จะดำเนินธุรกิจและเติบโตอย่างยั่งยืน

### กรอบการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน



## โครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืน

### ระดับกรรมการบริษัทฯ

รับผิดชอบการกำกับดูแลด้านการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนในภาพรวม รวมถึงอนุมัตินโยบาย/กลยุทธ์ และติดตามความคืบหน้ากับเป้าหมาย เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน  
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

### ระดับบริหาร

รับผิดชอบการจัดทำกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน ดูแลการนำกลยุทธ์ดังกล่าวไปปฏิบัติในกระบวนการดำเนินธุรกิจ และในส่วนงานสนับสนุน รวมทั้งติดตามผลการดำเนินการเทียบกับเป้าหมาย และทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนและความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหาร

### ระดับปฏิบัติการ











รับผิดชอบการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล ประสานงานกับฝ่ายและส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ติดตามและบริหารจัดการประเด็นด้านความยั่งยืน รวมถึงความเสี่ยงในการทำงานประจำวัน ตลอดจนจัดทำรายงานความคืบหน้าให้แก่ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ



ฝ่ายความยั่งยืนและ  
บริหารความเสี่ยง

ฝ่ายและส่วนงานอื่น ๆ

## การดำเนินการด้านความยั่งยืนที่สำคัญในปี 2565

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยรักษาความสามารถในการแข่งขันควบคู่ไปกับการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยการดำเนินการด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ตั้งอยู่บนพื้นฐานของกรอบการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ และการปฏิบัติที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้กำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน 9 หัวข้อ ที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของการดำเนินการในมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล / เศรษฐกิจ ตลอดจนมีการกำหนดเป้าหมายและติดตามความคืบหน้า ทั้งนี้ รายละเอียดของแต่ละหัวข้อสามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จากรายงานความยั่งยืนประจำปี 2565

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	เป้าหมาย		ความคืบหน้าในปี 2565	เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDG)
	ปี	เป้าหมาย		
มิติสิ่งแวดล้อม				
การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	2573	ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 ต่อหน่วย (Scope 1 GHG emission intensity) 25% เมื่อเทียบกับปี 2562	ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 ต่อหน่วย: 0.389 tCO <sub>2</sub> e/MWh (ลดลง 4% เมื่อเทียบกับปี 2562) สัดส่วนพลังงานหมุนเวียน: 9%	
	2578	เพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนเป็น 40% ของกำลังการผลิตทั้งหมด		
การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม	2565	การฝังกลบขยะจากการดำเนินการเป็น 0	การฝังกลบขยะจากการดำเนินการ: 0 ต้น	  
มิติสังคม				
การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์	2568	การอบรมเฉลี่ย 50 ชั่วโมง/คน	การอบรมเฉลี่ย: 56.2 ชั่วโมง/คน ความผูกพันของพนักงาน: 77%	  
	2565	ความผูกพันของพนักงาน 80%		
อาชีวอนามัยและความปลอดภัย	2568	อุบัติเหตุจากการทำงานเป็น 0	การเสียชีวิตจากการทำงาน: 0 (ทั้งพนักงานและผู้รับเหมา) อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR): 0 (ทั้งพนักงานและผู้รับเหมา)	 
การเป็นพลเมืองที่ดีในสังคม	2567	จำนวนผู้ได้รับประโยชน์จากการลงทุนเพื่อพัฒนาชุมชนรวมอย่างน้อย 1,000,000 คน ในช่วงปี 2563 - 2567	จำนวนผู้ได้รับประโยชน์จากการลงทุนเพื่อพัฒนาชุมชนเพิ่ม 166,750 คน รวมเป็น 814,631 คน	     
สิทธิมนุษยชน	2568	ประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน 100% (ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ชุมชนท้องถิ่น และกิจการร่วมค้า) กรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชนเป็น 0	ประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน: 100% (ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ชุมชนท้องถิ่น และกิจการร่วมค้า) ข้อร้องเรียนและกรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่พิสูจน์แล้ว: 0	   

ประเด็นสำคัญ ด้านความยั่งยืน	เป้าหมาย	ความคืบหน้า ในปี 2565	เป้าหมายการพัฒนา ที่ยั่งยืน (SDG)
ปี	เป้าหมาย		
<b>มิติการกำกับดูแล / เศรษฐกิจ</b>			
การกำกับดูแลกิจการ และการต่อต้าน คอร์รัปชัน	2565 <ul style="list-style-type: none"> <li>รักษาผลการประเมิน CGR ให้อยู่ในระดับ 'ดีเลิศ'</li> <li>ข้อร้องเรียนและกรณีทุจริตหรือการละเมิดจรรยาบรรณที่พิสูจน์แล้วเป็น 0</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลการประเมิน CGR: 'ดีเลิศ'</li> <li>ข้อร้องเรียนและกรณีทุจริตหรือการละเมิดจรรยาบรรณที่พิสูจน์แล้ว: 0</li> </ul>	
การบริหารจัดการ ห่วงโซ่อุปทาน อย่างยั่งยืน	2568 <ul style="list-style-type: none"> <li>การบูรณาการประเด็นด้าน ESG เข้าในกระบวนการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน 100%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>คู่ค้ารายใหม่ลงนามในจรรยาบรรณคู่ค้าก่อนกระบวนการคัดเลือก 100%</li> <li>สัดส่วนคู่ค้าระดับที่ 1 (Tier 1) ที่คัดกรองโดยใช้เกณฑ์ ESG: 100%</li> </ul>	  
ความมั่นคงปลอดภัย ทางข้อมูลและไซเบอร์	2568 <ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานได้รับการอบรมเรื่องความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์: 100%</li> <li>กรณีการละเมิดความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เป็น 0</li> <li>กรณีการเข้าถึงข้อมูลโดยมิได้รับอนุญาตเป็น 0</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานได้รับการอบรมเรื่องความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์: 100%</li> <li>กรณีการละเมิดความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์: 0</li> <li>กรณีการเข้าถึงข้อมูลโดยมิได้รับอนุญาต: 0</li> </ul>	

## การเป็นสมาชิกและการสนับสนุน

United Nations  
Global Compact

## ดัชนีและรายชื่อบริษัทยั่งยืน



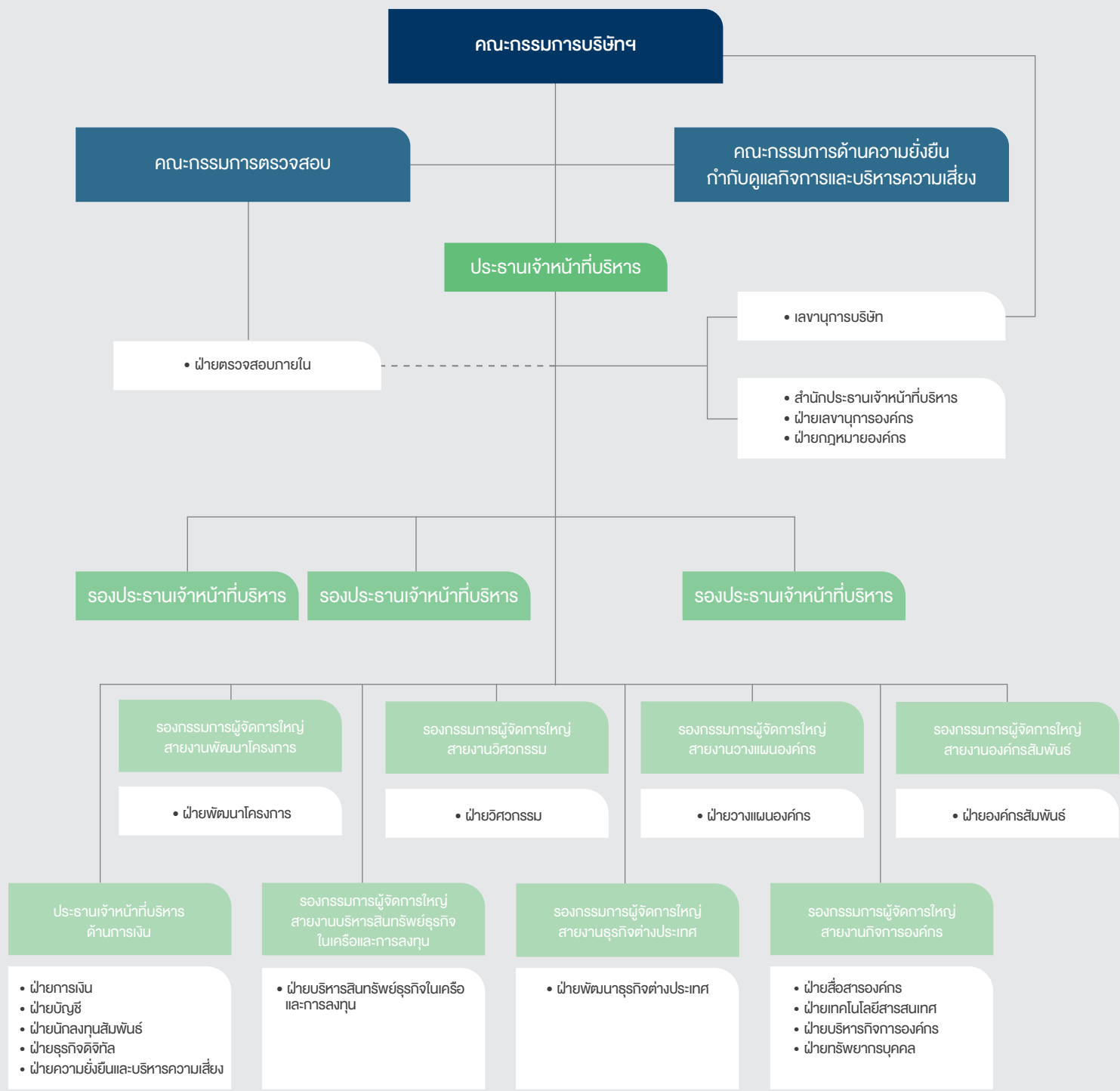
FTSE4Good

THSI  
THAILAND  
SUSTAINABILITY  
INVESTMENT 2021Sustainability Yearbook  
Member 2022  
S&P Global



# โครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร ดังนี้



## ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร

### นายวิเศษ จุกิบาล

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 25 พฤษภาคม 2560

อายุ : 77 ปี



#### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วิศวกรรมศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 130/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 3/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2557 – 2560 กรรมการ บริษัท ซียูอีแอล จำกัด
- 2554 – 2560 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2552 – 2554 กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)
- 2548 – 2549 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- 2544 – 2546 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2543 – 2544 ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2542 – 2544 ผู้ว่าการการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

##### • บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- 2554 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)
- 2551 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)

##### • กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ที โอ พี เอส จำกัด
- 2552 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
- 2543 – ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิเพื่อสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

#### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ของตนเอง ร้อยละ 0.007

ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ



วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 25 พฤษภาคม 2560

อายุ : 84 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Master of Development Economics, Williams College รัฐแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Bachelor of Science (Physics and Mathematics) (Honors), Sir John Cass College, London University ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 21 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 33/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่น 15/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2554 – 2560 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2549 – 2551 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 2545 – 2549 กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท กัลฟ์อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน)
- 2539 – 2543 สมาชิกวุฒิสภา
- 2535 – 2541 ปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิศูนย์กฎหมายสิ่งแวดล้อมไทย

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ของตนเอง ร้อยละ 0.005

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## นายสมหมาย กาษี

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
และประธานกรรมการด้านความยั่งยืน  
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 14 กันยายน 2560  
อายุ : 78 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Master of Economics (Planning and Development), Vanderbilt University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.1) รุ่นที่ 11 วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 37 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 268/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 59/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 9/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- |             |  |
|-------------|--|
| 2560 – 2561 | ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน) |
| 2557 – 2558 | ประธานคณะกรรมการ สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์               |
| 2557 – 2558 | ประธานกรรมการ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร                 |
| 2557 – 2558 | รองประธานคณะกรรมการ สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน           |

- |             |   |
|-------------|---|
| 2557 – 2558 | รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง           |
| 2554 – 2557 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด |
| 2549 – 2550 | รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง       |
| 2547 – 2549 | ประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน)    |
| 2541 – 2547 | รองปลัดกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง                  |

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ
- ไม่มี -

### • กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2563 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย   |
| 2562 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท รีฟายน์โลหะมีค่า จำกัด  |
| 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท อรุณสม จำกัด            |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ไสน้ำเย็น จำกัด         |
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท อันดามัน บีช สวีท จำกัด |

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)  
ของตนเอง ร้อยละ 0.005  
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## ดร. รวิพร คุหิรัญ

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 25 พฤษภาคม 2560  
อายุ : 79 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
- Master of Business Administration (Accounting), Central Michigan University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (นิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 38 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.2) (ระดับอธิบดี) วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 14 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- The International Auditor's Fellowship Program (หลักสูตรระยะยาว) Government Accountability Office (U.S. GAO) (สำนักงานตรวจเงินแผ่นดินประเทศสหรัฐอเมริกา) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Audit of Computer System, Kingston Polytechnic ประเทศอังกฤษ
- Internal Audit and Computer Audit (หลักสูตรระยะยาว) National Audit Office (NAO) (สำนักงานตรวจเงินแผ่นดินประเทศอังกฤษ) ประเทศอังกฤษ
- Procurement Audit, Board of Audit and Inspection (สำนักงานตรวจเงินแผ่นดินประเทศเกาหลี) ประเทศเกาหลี

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Board Matters and Trends (BMT) รุ่น 6/2561  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 94/2555  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 155/2555  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 38/2555  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2550 – 2562 กรรมการกำกับ ติดตาม ตรวจสอบ และ  
ประเมินผลการปฏิบัติงาน  
สำนักงานคณะกรรมการกิจการ  
กระจายเสียง กิจการโทรทัศน์  
และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)
- 2559 – 2560 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด  
ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- 2554 – 2557 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2554 – 2556 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการคดีพิเศษ  
กรมสอบสวนคดีพิเศษ
- 2543 – 2549 กรรมการตรวจเงินแผ่นดิน  
คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน  
สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ  
- ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
2554 – ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)  
ของตนเอง ร้อยละ 0.004  
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -



## นายสันติ บุญประคับ

กรรมการอิสระ และกรรมการด้านความยั่งยืน  
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 25 พฤษภาคม 2560  
อายุ : 70 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ (การจัดการภาครัฐและเอกชน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (สถิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน (PDI) รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส.2) รุ่นที่ 3 วิทยาลัยนบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 59 วิทยาลัยนบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Economics for Natural Resource Management, Oregon State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 268/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 131/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2560 – 2563	อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลสำนักงานกองทุนวิจัยทางการเกษตร
2560 – 2562	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน)
2558 – 2560	กรรมการอิสระ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2554 – 2556	เลขาธิการ สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
2553 – 2554	ผู้ตรวจราชการ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
2552 – 2553	รองเลขาธิการ สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
2552	รองอธิบดี กรมทรัพยากรธรณี

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน****• บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ**

- ไม่มี -

**• กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ออล เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ  
กองทุนสิ่งแวดล้อม
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ  
สิ่งแวดล้อมแห่งชาติ
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ  
นโยบายน้ำมันปาล์มแห่งชาติ
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ  
นโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ  
แห่งชาติ
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ  
นโยบายที่ดินแห่งชาติ

**จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท**

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ของตนเอง ร้อยละ 0.005

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- ไม่มี -

## นายสมประสงค์ บุญยะชัย

กรรมการอิสระ และกรรมการด้านความยั่งยืน  
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 8 เมษายน 2565  
อายุ : 67 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์  
สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ)  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- High Performance Board 2558, IMD
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.)  
รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนกรยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.)  
รุ่น 17 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- Harvard Business School (Corporate Restructuring,  
Mergers, and Acquisitions)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์  
รุ่นที่ 4 (TEPCoT) หอการค้าแห่งประเทศไทยร่วมกับ  
กระทรวงพาณิชย์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 6  
สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย  
สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 11  
สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน  
(ปรอ.) รุ่นที่ 13 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 21/2552  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 30/2547  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Directors Certification Program (DCP) รุ่น 65/2548  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- |             |   |
|-------------|---|
| 2564 – 2565 | ประธานกรรมการ บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด  |
| 2562 – 2564 | กรรมการพัฒนาสู่ความยั่งยืน<br>บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)  |
| 2561 – 2564 | รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และ<br>ประธานคณะกรรมการสรรหา<br>กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล<br>บริษัท โอเอสธส จำกัด (มหาชน) |
| 2559 – 2564 | กรรมการ<br>บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด   |
| 2551 – 2564 | กรรมการ และกรรมการทบทวนกลยุทธ์และ<br>โครงสร้างองค์กร<br>บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)                               |
| 2549 – 2564 | กรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)  |
| 2537 – 2564 | กรรมการ<br>บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)   |
| 2551 – 2562 | กรรมการพัฒนาความเป็นผู้นำและกำหนด<br>ค่าตอบแทน<br>บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)                            |
| 2560 – 2561 | ประธานกรรมการบริหาร<br>บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)   |
| 2559 – 2561 | กรรมการ บริษัท โอเอสธส จำกัด  |
| 2559 – 2560 | ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)   |
| 2559 – 2560 | กรรมการอิสระ<br>บริษัท พกษา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน)   |
| 2559 – 2559 | กรรมการอิสระ<br>บริษัท พกษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)   |
| 2547 – 2559 | กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพระรามเก้า จำกัด  |
| 2551 – 2559 | กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร<br>บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  |
| 2551 – 2558 | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  |

### การดำเนินงานแห่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

#### • บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- 2565 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
- 2564 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- 2564 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และ ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัท โอสดสภา จำกัด (มหาชน)
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
- 2545 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

#### • กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพ และทรัพยากรมนุษย์

#### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ของตนเอง - ไม่มี -

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## นายปรีดี ดาวฉาย

กรรมการอิสระ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 8 เมษายน 2565  
อายุ : 64 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ วิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก
- ปริญญาโท (นิติศาสตร์) University of Illinois at Urbana-Champaign ประเทศสหรัฐอเมริกา
- เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี (นิติศาสตร์ เกียรตินิยมอันดับสอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Breakthrough Program for Senior Executives, IMD Business School ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- Influence and Negotiation Strategies Program, Stanford Graduate School of Business ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Making Innovation Happen Programme, London Business School สหราชอาณาจักร
- Executive Program, Singularity University, ซิลิคอนวัลเลย์ แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Executive Program on Risk Management, The Institute of International Finance สหราชอาณาจักร
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 24
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 51/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 14/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่น 11/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 1/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่น 1/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 56/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- |             |  |
|-------------|--|
| 2564 – 2565 | ประธานกรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัทเดอะมอลล์ กรุ๊ป |
| 2564 – 2564 | กรรมการ บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)                                      |
| 2563 – 2563 | รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง   |
| 2563 – 2563 | ประธานกรรมการ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร                         |
| 2563 – 2563 | ประธานกรรมการ บริษัท บีคอน เวนเจอร์ แคปิตอล จำกัด                          |
| 2563 – 2563 | ประธานกรรมการ บริษัท เนชั่นแนลดิจิทัล โอดี จำกัด                           |
| 2560 – 2563 | ประธานกรรมการ บริษัท เนชั่นแนล โอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด                        |
| 2559 – 2563 | กรรมการ ASEAN Bankers Association  |
| 2559 – 2563 | กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ   |
| 2559 – 2563 | กรรมการ คณะกรรมการระบบการชำระเงิน (กรช.)                                   |
| 2559 – 2563 | กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน   |
| 2559 – 2563 | กรรมการ คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (กพอ.)                    |
| 2559 – 2563 | กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม                      |

2559 – 2563	ประธาน สภาคณาจารย์ไทย
2559 – 2563	ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ กลีกรไทย จำกัด (มหาชน)
2558 – 2563	รองประธานกรรมการ และ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2556 – 2563	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกลีกรไทย จำกัด (มหาชน)
2556 – 2563	ประธานกรรมการ บริษัท แฟคเตอร์ แอนด์ อีคิวเมนต์ กลีกรไทย จำกัด
2553 – 2563	กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
2559 – 2562	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
2558 – 2562	กรรมการ บริษัท โดล ไทยแลนด์ จำกัด
2557 – 2559	ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลีกรไทย จำกัด

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

##### • บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

2565 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ และกำกับความเสี่ยง บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง และประธานกรรมการ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

##### • กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยามกลการ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยามพารากอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยามพารากอน รีเทล จำกัด

##### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ของตนเอง - ไม่มี -

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

##### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -



## นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี

กรรมการ รองประธานกรรมการ  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 25 พฤษภาคม 2560  
อายุ : 57 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาด้านวิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมศาสตร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Science (Engineering Management), University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 138/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2564 – 2565	กรรมการ และ รองประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2561 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2551 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2554 – 2560	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2551 – 2560	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2551 – 2560	รองประธานกรรมการ มูลนิธิโรงเรียนนานาชาตินิสท์
2554 – 2559	ผู้แทนถือใบอนุญาตโรงเรียนนานาชาตินิสท์
2551 – 2559	ประธานกรรมการบริหาร โรงเรียนนานาชาตินิสท์
2537 – 2559	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

#### • บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

2565 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
-----------------	---

2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ รองประธานกรรมการ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
-----------------	---

#### • กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โบนเนส จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ตเวิร์ค จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2561 – ปัจจุบัน	Board of Councilors, University of Southern California, Annenberg School for Communication and Journalism ประเทศสหรัฐอเมริกา
2560 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ มูลนิธิโรงเรียนนานาชาตินิสท์
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Investment and Trading Pte. Ltd.
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	
ของตนเอง ร้อยละ 35.550	
ของคู่สมรส ร้อยละ 0.197	
ของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี-	
ของนิติบุคคลที่ตนเองถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ร้อยละ 37.827	

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

เป็นคู่สมรสของพี่สาวนายธนญ ตันติสุนทร  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกิจการองค์กร

## นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์

กรรมการ กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ  
และบริหารความเสี่ยง และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 25 พฤษภาคม 2560

อายุ : 60 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 7 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 4 วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรด้านการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 159/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2563 – 2565	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด
2563 – 2565	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
2543 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2560 – 2564	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
2559 – 2564	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด

2557 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
2557 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
2557 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
2557 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
2556 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2556 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2552 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด
2552 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด
2552 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด
2552 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด
2552 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด
2551 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด
2551 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด
2551 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด
2551 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด
2562 – 2563	กรรมการ Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company
2561 – 2563	กรรมการ Gulf Energy Mauritius Company Limited
2561 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

2560 – 2563	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2560 – 2563	กรรมการ Kolpos Pte. Ltd.
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท เอสป๊วย ไบโอสมาส์ จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท เทพา คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2557 – 2563	กรรมการ Gulf International Holding Pte. Ltd.
2555 – 2563	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2554 – 2560	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2537 – 2559	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

##### • บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

##### • กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอดไวเซอร์รี่ เซอร์วิส จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอสเอ1 จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด

2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน)
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โอพีพี จำกัด
2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด
2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2543 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด

#### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ของตนเอง ร้อยละ 0.018

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## นายบุญชัย ทิราติ

กรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 25 พฤษภาคม 2560

อายุ : 69 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการบริหารธุรกิจสำหรับผู้บริหาร  
บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย  
สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 10  
สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารงานเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับผู้  
บริหารระดับสูง (ปคส.) รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง  
(บยป.) รุ่นที่ 2 วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง  
สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.)  
รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจ  
อุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 2  
สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมบาลีสิ่งแวดล้อมสำหรับ  
นักบริหารระดับสูง (ปธส.) รุ่นที่ 1  
กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม  
กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม  
ร่วมกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 128/2559  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- |             |  |
|-------------|--|
| 2564 – 2565 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี<br>เทอร์มินอล จำกัด            |
| 2564 – 2564 | กรรมการ<br>บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด                  |
| 2561 – 2564 | กรรมการบริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี<br>ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) |

- |             |  |
|-------------|--|
| 2563 – 2563 | กรรมการ<br>Gulf Tay Ninh 1 Joint Stock Company                   |
| 2563 – 2563 | กรรมการ<br>Gulf Tay Ninh 2 Joint Stock Company                   |
| 2562 – 2563 | กรรมการ<br>Mekong Wind Power Joint Stock Company                 |
| 2560 – 2563 | กรรมการ Kolpos Pte. Ltd.   |
| 2560 – 2563 | กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น<br>ซีบอร์ด เอ็นจีวี4 จำกัด |
| 2559 – 2563 | กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น<br>ซีบอร์ด เอ็นจีวี2 จำกัด |
| 2559 – 2563 | กรรมการ Gulf International Investment<br>(Hong Kong) Limited     |
| 2558 – 2563 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ<br>เอ็มที จำกัด                |
| 2558 – 2563 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด                                |
| 2558 – 2563 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด                       |
| 2558 – 2563 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด                       |
| 2558 – 2563 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด                            |
| 2558 – 2563 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด                            |
| 2558 – 2563 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด                          |
| 2558 – 2563 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด                          |
| 2558 – 2563 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด                           |
| 2558 – 2563 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โอพีพี จำกัด                                |
| 2558 – 2563 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด                        |
| 2558 – 2563 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด                  |
| 2558 – 2563 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด                             |
| 2558 – 2563 | กรรมการ บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด                       |
| 2558 – 2563 | กรรมการ<br>บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด               |
| 2557 – 2563 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด                                |
| 2557 – 2563 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด                                |
| 2557 – 2563 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด                                |

2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2555 – 2563	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
2551 – 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2560 – 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
2557 – 2560	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
2539 – 2551	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

##### • บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ และ รองประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
-----------------	---

2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ รองประธานกรรมการ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
-----------------	---

##### • กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สเปซ เทค อินโนเวชั่น จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ออล เวสต์ พู เอ็นเนอร์จี จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ พู เอ็นเนอร์จี จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company

#### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ของตนเอง ร้อยละ 0.017

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -



## นางสาวยุพาพิน วัณวิวัฒน์

กรรมการ กรรมการด้านความยั่งยืน  
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 24 ตุลาคม 2561  
อายุ : 54 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Master of Business Administration, University of Florida ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การธนาคารและการเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรผู้นำดิจิทัล ซีอีโอ 4.0 รุ่นที่ 1 บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วทท.) รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ (Academy Business Creativity) รุ่นที่ 5 สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจ อุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 164/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2565 – 2565	กรรมการ Gulf International Investment Limited
2564 – 2565	กรรมการ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2562 – 2565	กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ Gulf Energy Mauritius Company Limited

2562 – 2564	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2561 – 2564	กรรมการบริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด
2557 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
2557 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
2557 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
2557 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
2557 – 2564	กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2556 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2556 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด
2556 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2556 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2554 – 2564	กรรมการ Kolpos Pte. Ltd.



2562 – 2563	กรรมการ บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด
2560 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอเอ็มที จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด
2560 – 2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
2560 – 2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โอเพน จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ Gulf International Holding Pte. Ltd.
2560 – 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการบริหารองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2557 – 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

#### • บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการพัฒนาสู่ความยั่งยืน  
บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

#### • กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โบนเนส จำกัด

2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอไอเอส ดิจิทัล โลฟ จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด

2561 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด

2551 – ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด

2540 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน

บริษัท กัลฟ์อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน)

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ของตนเอง ร้อยละ 0.025

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## นางโชติกุล สุกภิรมย์เกษม

กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 24 เมษายน 2562

อายุ : 47 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 128/2559  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2560 – 2561 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี  
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 – 2560 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี  
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ
- ไม่มี -

### • กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ Gulf International Investment Limited
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ Gulf Investment and Trading Pte. Ltd.
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท แลนด์ แอนด์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2552 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ของตนเอง ร้อยละ 0.005

ของคู่สมรส ร้อยละ 0.009

บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 15 กุมภาพันธ์ 2562  
อายุ : 52 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Master of Business Administration (Finance), The George Washington University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 32 สถาบันวิทยาการลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้นำดิจิทัล ซีอีโอ 4.0 รุ่นที่ 2 บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 168/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2563 – 2565	กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2563 – 2564	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2561 – 2564	กรรมการ Gulf Energy Mauritius Company Limited
2557 – 2564	กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2554 – 2564	กรรมการ Kolpos Pte. Ltd.
2561 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ Gulf International Holding Pte. Ltd.
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท เอสป๊าวาย ไปโอแมส จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท เทพา คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
2556 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด

2556 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2561 – 2562	กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company
2561 – 2562	กรรมการ TTC Energy Development Investment Joint Stock Company
2561 – 2562	กรรมการ TTC Green Energy Investment Joint Stock Company
2560 – 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานพัฒนาธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2558 – 2560	กรรมการ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
2557 – 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ
- ไม่มี -

### • กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ออล เวสต์ พู เอ็นเนอร์จี จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ พู เอ็นเนอร์จี จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอจี ไคราช จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีพีซี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ 1 จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด
2551 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พาว แอสโซซิเอต จำกัด

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ของตนเอง ร้อยละ 0.013

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ร้อยละ 0.004

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## นางสาวบังอร สุทธิพัฒน์กิจ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนองค์กร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 15 กุมภาพันธ์ 2562

อายุ : 58 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตร Certified Investment and Securities Analyst (CISA No. 0027) สมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 30 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (Senior Executive Program - SEP) รุ่นที่ 26 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ รุ่นที่ 1 (Public-Private Partnerships for Executive Program) มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ
- หลักสูตร CFO Focus on Financial Reporting (CFO 0023) สภาวิชาชีพบัญชีและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 255/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2565 – 2565	กรรมการ Gulf International Investment Limited
2563 – 2565	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2563 – 2564	กรรมการ Kolpos Pte. Ltd.

2561 – 2564	กรรมการ Gulf Energy Mauritius Company Limited
2561 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด
2563 – 2563	กรรมการ Gulf International Holding Pte. Ltd.
2562 – 2563	กรรมการ Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company
2562 – 2563	กรรมการ TTC Green Energy Investment Joint Stock Company
2562 – 2563	กรรมการ TTC Energy Development Investment Joint Stock Company
2562 – 2563	กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company
2561 – 2563	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2551 – 2563	กรรมการ บริษัท บลูวอร์ม จำกัด
2561 – 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2560 – 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2559 – 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและบัญชี บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2553 – 2559	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายทุนธนกิจ สายงานวานิชธนกิจ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

#### • บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินทซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

#### • กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด

2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ของตนเอง ร้อยละ 0.014

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## นายวิ ฐุมะโรหิต

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจต่างประเทศ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 20 ตุลาคม 2563

อายุ : 53 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Master of Science (Structural Steel Design), Imperial College London ประเทศอังกฤษ
- Bachelor of Engineering (Civil), Imperial College London ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรม และการลงทุน (วอ.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2562 – 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปิดตานี กรีน จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท เอสบีวาย ไบโอมัส จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท เทพา คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ Gulf International Holding Pte. Ltd.
2561 – 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจระหว่างประเทศ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2551 – 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2560 – 2561	หัวหน้าสายงานนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2560 – 2560	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด
2559 – 2560	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด
2558 – 2560	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด
2558 – 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานพัฒนาธุรกิจ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

### • กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ กันกุล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โคราซินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ1 จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีนเจน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอสจี โซลาร์ จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ออล เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2544 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชันเช็ท พาร์ค จำกัด

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษั

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ของตนเอง ร้อยละ 0.006

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## นายวรพงษ์ วิวัฒน์วานิช

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาโครงการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 15 พฤศจิกายน 2564  
อายุ : 51 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

• Master of Economics, The University of Texas at Arlington ประเทศสหรัฐอเมริกา	2562 – 2564
• Master of Business Administration (Finance), The University of Texas at Arlington ประเทศสหรัฐอเมริกา	2562 – 2564
• Bachelor of Business Administration, Texas A&M University - Commerce ประเทศสหรัฐอเมริกา	2562 – 2564
• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	2562 – 2564
• Chartered Financial Analyst, CFA Institute	2562 – 2564
• ที่ปรึกษาทางการเงิน สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย	2562 – 2564

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2563 – 2565	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	2562 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2563 – 2565	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด	2563 – 2563	กรรมการ บริษัท เทพา คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2563 – 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจในประเทศ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	2563 – 2563	กรรมการ บริษัท เอสบีวาย โปโลแมส จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด	2561 – 2563	กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด	2561 – 2563	กรรมการ TTC Energy Development Investment Joint Stock Company
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด	2561 – 2562	กรรมการ TTC Green Energy Investment Joint Stock Company
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด		รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ และ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานพัฒนาโครงการ
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด		บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด		ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด	2552 – 2562	บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด		ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานพัฒนาโครงการ
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด	2556 – 2561	บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด		



การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

• บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

• กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แบงค็อก สمارท์ ดีซีเอส จำกัด
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แบงค็อก สمارท์ เพาเวอร์ จำกัด

- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ โซลดิ้ง จำกัด
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
- 2562 – ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แบงค็อก สمارท์ เอ็นเนอร์จี จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ของตนเอง - ไม่มี -

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## นายสมิทธิ์ พนมยงค์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานบริหารสินทรัพย์ธุรกิจใบเรือและการลงทุน

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 20 ตุลาคม 2563  
อายุ : 50 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Master of Science (Economics), The London School of Economics and Political Science (LSE) ประเทศอังกฤษ
- Bachelor of Arts (Economics), Reed College ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 76/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่น 0/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2565 – 2565	กรรมการ บริษัท จีพีซี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด
2564 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2563 – 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจระหว่างประเทศ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2561 – 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2561 – 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2561 – 2561	ประธาน สมาคมบริษัทจัดการลงทุน
2561 – 2561	กรรมการ สภาธุรกิจตลาดทุนไทย
2561 – 2561	กรรมการ คณะกรรมการตลาดเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย

2557 – 2561	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด
2554 – 2557	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายเงินฝาก ประกัน และการลงทุน ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2553 – 2554	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายยุทธศาสตร์องค์กร ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2551 – 2553	ผู้อำนวยการ สายการค้าเครดิต ภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก ซิตี้กรุ๊ปฮ่องกง
2549 – 2551	ผู้อำนวยการ สายงานบริหารความสัมพันธ์ลูกค้า ธนาคารซีทีแบงก์ กรุงเทพฯ

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

#### • บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

#### • กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ กันกุล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โคราซินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf International Investment Limited
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ตเวิร์ค จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วิทีพี จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โอพีพี จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัดมหาชน จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ Global Mind Investment Management Pte. Ltd.  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ Bentre Import Export Joint-Stock Corporation  
 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ Borkum Riffgrund 2 Investor Holding GmbH  
 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ Borkum Riffgrund 2 Offshore Wind Farm GmbH & Co. oHG  
 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด  
 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company  
 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited  
 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ Gulf LNG Trading Pte. Ltd.  
 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ Gulf International Holding Pte. Ltd.  
 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด  
 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ Gulf Energy Mauritius Company Limited

#### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ของตนเอง ร้อยละ 0.005

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## นายธนญ ต้นตีสุนทร

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกิจการองค์กร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 15 กุมภาพันธ์ 2562

อายุ : 50 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Master of Science (Management), New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Master of Business Administration (Finance), American University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรหลักนิเทศกรรมเพื่อประชาธิปไตย (นอปป.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยศาสตร์รัฐธรรมนูญ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 3 วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 21 สถาบันวิทยาการศาลาคุณ

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 57/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ Gulf International Holding Pte. Ltd.
2560 – 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารกิจการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2551 – 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกิจการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด

2559 – 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2557 – 2559	ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายบริหารธุรกิจเครื่อง และ ผู้อำนวยการบริหาร สายงานสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

#### • บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ลานนาธิซอร์สเชส จำกัด (มหาชน)
-----------------	--

#### • กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกิจการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สาริน พรอพเพอร์ตี้ จำกัด

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)  
 ของตนเอง ร้อยละ 0.080  
 ของคู่สมรส ร้อยละ 0.001  
 บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

เป็นน้องชายของคู่สมรสนายสาริษฐ์ รัตนาวะดี  
 กรรมการ รองประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## นายสุพร หลักมันคง

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานองค์กรสัมพันธ์

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 12 เมษายน 2564  
อายุ : 59 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรหลักกนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 10 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 24 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงานสำหรับผู้บริหารระดับสูง (วพณ.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 59 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมระดับสูง (ยธส.) รุ่นที่ 7 สถาบันพัฒนาบุคลากรในกระบวนการยุติธรรม
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 5 วิทยาลัยยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 190/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- |             |  |
|-------------|--|
| 2560 – 2564 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) |
| 2562 – 2563 | หัวหน้าฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)                 |

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

#### • บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2565 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท อินทช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)           |

#### • กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2565 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท สเปซ เทค อินโนเวชั่น จำกัด            |
| 2565 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด          |
| 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ก๊าซธรรมชาติ จำกัด |

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ของตนเอง ร้อยละ 0.010

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## นายจิรภัทร อาจละกะ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 12 เมษายน 2564

อายุ : 49 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า)  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2565 – 2565	กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company
2563 – 2565	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี เซอร์วิส จำกัด
2564 – 2565	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
2560 – 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวิศวกรรม บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2563 – 2563	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
2563 – 2563	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
2559 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2559 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2559 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

### • กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอดไวเซอร์ เซอร์วิส จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แบงค็อก สمارท์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายวิศวกรรม บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ของตนเอง ร้อยละ 0.009

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -



## นายไอฟาร ศรีวรรัฐา

ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายบัญชี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 เมษายน 2564  
อายุ : 42 ปี



### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2563 – 2564	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลป์ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2563 – 2564	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลป์ เจพี จำกัด
2561 – 2562	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลป์ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2561 – 2562	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลป์ เจพี จำกัด
2557 – 2560	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลป์ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2557 – 2560	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลป์ เจพี จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

### กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2564 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลป์ เจพี จำกัด
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลป์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นบลิบ จำกัด

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ของตนเอง - ไม่มี -

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## นางสาวฉัตรตะวัน ไชยะกุล

เลขาธิการบริษัท และ  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ฝ่ายเลขาธิการองค์กร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 18 เมษายน 2560

อายุ : 50 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration, Chapman University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Company Reporting Program รุ่นที่ 18/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Reporting Program รุ่นที่ 19/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 112/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน ปี 2556 ชมรมเลขานุการบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Effective Minutes Taking รุ่นที่ 18/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program รุ่นที่ 37/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## นางสาวโชติรส ลิขิตเจริญพาณิชย์

ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 1 กุมภาพันธ์ 2564

อายุ : 53 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- |             |  |
|-------------|--|
| 2561 – 2563 | ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายเลขานุการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) |
| 2561 – 2563 | ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายเลขานุการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด                              |
| 2560 – 2561 | ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายเลขานุการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) |
| 2558 – 2561 | ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายเลขานุการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด                              |

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

#### • บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

#### • กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2563 – ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายเลขานุการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด |
|-----------------|---|

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ของตนเอง ร้อยละ 0.006

ของคู่สมรส ร้อยละ 0.000

บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- |             |   |
|-------------|---|
| 2560 – 2564 | ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) |
| 2559 – 2564 | ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด                              |
| 2559 – 2560 | ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด         |

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ปัจจุบัน

#### • บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

#### • กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2564 – ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด |
|-----------------|--|

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ของตนเอง ร้อยละ 0.004

ของคู่สมรส ร้อยละ 0.000

บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

# รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
		31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	
นายวิเศษ จูภิบาล คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	825,000	825,000	-
		-	-	-
นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	550,000	550,000	-
		-	-	-
นายสมหมาย ภาษี คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	550,000	550,000	-
		-	-	-
ดร. รวีพร คูหิรัญ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	500,000	500,000	-
		-	-	-
นายสันติ บุญประคับ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	550,000	550,000	-
		-	-	-
นายสมประสงค์ บุญยะชัย* คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	n/a	-	n/a
		n/a	-	n/a
นายปรีดี ดาวฉาย* คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	n/a	-	n/a
		n/a	-	n/a
นายสาร์ชด์ รัตนาวะดี คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่ถือหุ้นเกินร้อยละ 30	กรรมการ / รองประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	4,171,077,797	4,171,077,797	-
		23,100,000	23,100,000	-
		4,419,931,422	4,438,256,322	18,324,900
นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	2,122,450	2,122,450	-
		-	-	-
นายบุญชัย ถิราติ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1,944,250	1,944,250	-
		-	-	-
นางสาวยุพาพิน วัชวิวัฒน์ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน	2,977,700	2,977,700	-
		-	-	-
นางโชติกุล สุขภิรมย์เกษม คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	550,000	550,000	-
		1,045,000	1,045,000	-

หมายเหตุ \* นายสมประสงค์ บุญยะชัย และนายปรีดี ดาวฉาย ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
		31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	
นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	3,000,000	1,500,000	(1,500,000)
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	500,000	500,000
นางสาวบังอร สุทธิพัฒน์กิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนองค์กร	1,602,700	1,602,700	-
นายวิ ภูมิระโรหิต	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจต่างประเทศ	669,350	669,350	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
นายวรพงษ์ วิวัฒน์วานิช	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาโครงการ	-	-	-
นายสมิทธิ์ พนมยงค์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารสินทรัพย์ธุรกิจสินเชื่อและ การลงทุน	550,000	550,000	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
นายธนญ ตันติสุนทร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกิจการองค์กร	9,398,950	9,398,950	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		113,300	113,300	-
นายจิรภัทร อาจละกะ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม	999,000	999,000	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		27,000	27,000	-
นายสุพร หลักันนัง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานองค์กรสัมพันธ์	1,134,100	1,134,100	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

## 1. คณะกรรมการชุดต่างๆ

### 1.1 คณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิเศษ จูภิบาล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ
2. นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายสมหมาย ภาษี <sup>(1)</sup>	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
4. ดร. รวีพร คูศิริ <sup>(1)</sup>	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
5. นายสันติ บุญประคับ	กรรมการอิสระ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
6. นายสมประสงค์ บุญยะชัย <sup>(2)</sup>	กรรมการอิสระ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
7. นายปรีดี ดาวฉาย <sup>(2)</sup>	กรรมการอิสระ
8. นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี	กรรมการ / รองประธานกรรมการ
9. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์ <sup>(3)</sup>	กรรมการ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
10. นายบุญชัย ถิราติ	กรรมการ
11. นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์ <sup>(3)</sup>	กรรมการ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
12. นางโชติกุล สุขภิรมย์เกษม	กรรมการ

**หมายเหตุ** <sup>(1)</sup> เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของ งบการเงินของบริษัทฯ

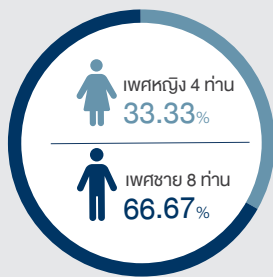
<sup>(2)</sup> กรรมการลำดับที่ 6. และ 7. ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565

<sup>(3)</sup> เป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัท กัลฟ์อิลเคทรีก จำกัด (มหาชน) (GEC) และ/หรือบริษัทย่อยใน GEC ทั้งนี้ การเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ของบุคคลดังกล่าวในกลุ่ม GEC ถือว่าเป็นการเข้าดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและอาจแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 ได้รับทราบรายละเอียดเกี่ยวกับการเข้าดำรงตำแหน่งของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งได้กำหนดให้บุคคลที่ไปดำรงตำแหน่งในกลุ่ม GEC ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ตามกฎหมายที่ได้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงหน้าที่ในการปฏิบัติตามนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม หากในอนาคต การบริหารจัดการภายใต้สัญญาบริหารจัดการระหว่าง GEC และ GJP มีเหตุให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะแจ้งกลุ่ม GEC และหารือกับผู้ถือหุ้นของ GEC ถึงแนวทางที่เหมาะสมต่อไป

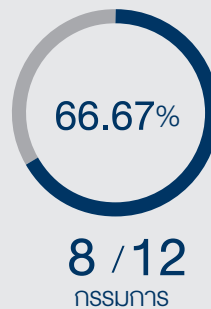
## องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนทั้งสิ้น 12 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและมีคุณสมบัติที่หลากหลายตามนโยบายความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการ (Board Diversity) ทั้งในด้านเพศ อายุ ทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Board Skill Matrix) อาทิ ด้านธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ด้านบัญชีการเงิน ด้านการบริหารองค์กร และด้านความยั่งยืน เป็นต้น โดยจะต้องประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งคณะกรรมการบริษัท จะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ ในจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งปัจจุบันบริษัท มีโครงสร้างคณะกรรมการเป็นไปตามที่กำหนดและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังจะเห็นได้จากแผนภาพองค์ประกอบโครงสร้างความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

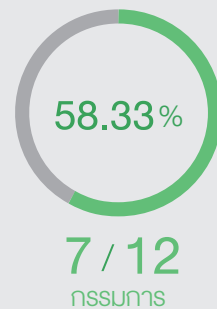
กรรมการทั้งหมด 12 ท่าน



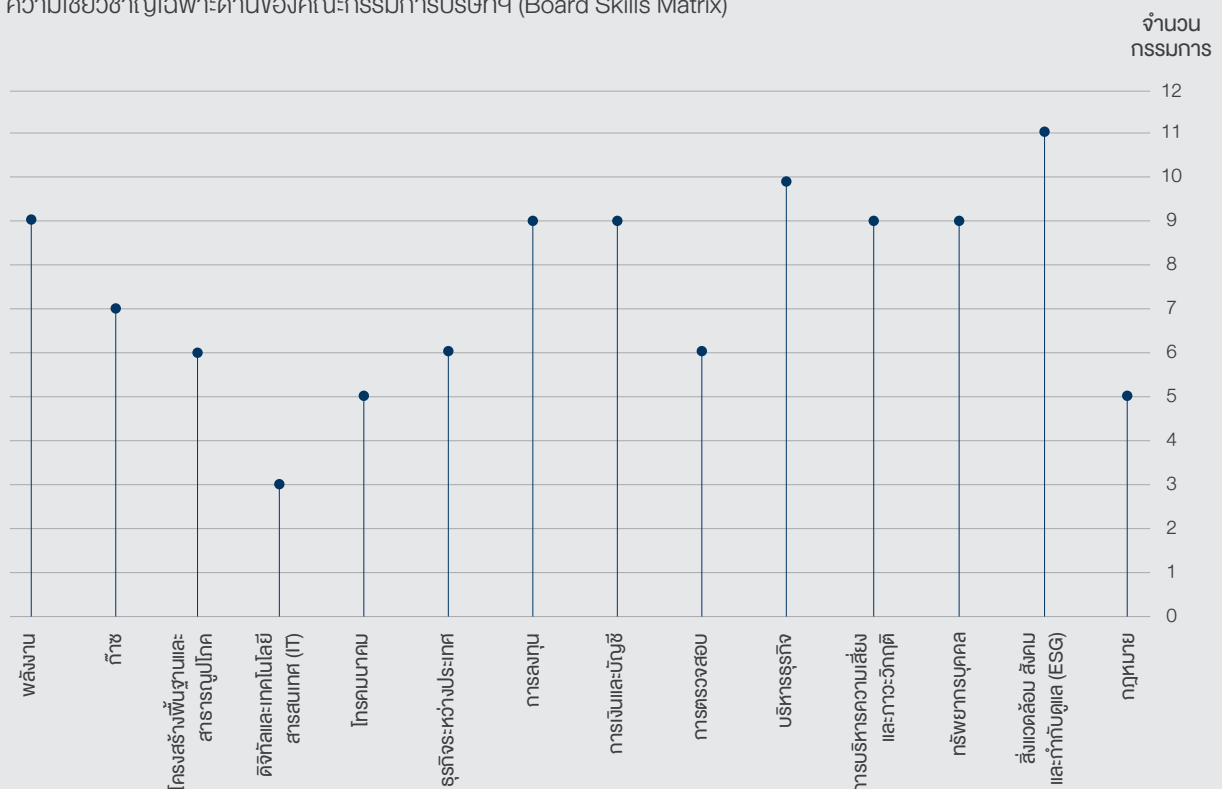
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร



กรรมการอิสระ



ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการบริษัท (Board Skills Matrix)





โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 7 ท่าน ได้แก่ นายวิเศษ จูภิบาล นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา นายสมหมาย ภาษี ดร.รวิพร คูหิรัญ นายสมประสงค์ บุญยะชัย นายปรีดี ดาวฉาย และนายสันติ บุญประคับ ซึ่งมีจำนวนเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระทั้ง 7 ท่าน มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งเข้มกว่าหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายสารัชต์ รัตนาวะดี หรือนางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์ หรือ นายบุญชัย ถิราติ หรือนางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์ หรือนางโชติกุล สุขภิรมย์เกษม กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสมหมาย ภาษี <sup>(1)</sup>	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร. รวิพร คูหิรัญ <sup>(1)</sup>	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวโชติรส ลิขิตเจริญพาณิชย์ ผู้อำนวยการบริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

1.3 คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ<sup>(1)</sup> ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมหมาย ภาษี	ประธานกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
2. นายสันติ บุญประคับ	กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
3. นายสมประสงค์ บุญยะชัย <sup>(2)</sup>	กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
4. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
5. นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์	กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงได้มีการเพิ่มอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบด้านการกำกับดูแลกิจการ จึงได้มีการเปลี่ยนชื่อเป็นคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 มกราคม 2565 <sup>(2)</sup> กรรมการลำดับที่ 3. ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2565 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

## การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน โดยมีการกำหนดตารางการประชุมสำหรับปีถัดไปเป็นการล่วงหน้าและแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบภายในเดือนธันวาคมของทุกปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ โดยในกรณีที่มีความจำเป็นและเร่งด่วนอาจจัดให้มีการประชุมเพิ่มเติมตามความเหมาะสมได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 14 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 6 ครั้ง และการประชุมคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง จำนวน 5 ครั้ง รวมทั้งยังจัดให้มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมระหว่างกันเอง จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2565 โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย ในการประชุมของกรรมการที่ไม่มีผู้บริหรดังกล่าวยังได้เชิญผู้สอบบัญชีบริษัท เพื่อสอบถามการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ รวมถึงปัญหาหรืออุปสรรคจากการปฏิบัติงาน (ถ้ามี) เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากรรมการบริษัทฯ มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้น โดยภายหลังจากการประชุมได้มีการแจ้งประเด็นที่หารือรวมถึงผลการประชุมให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับทราบ

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ มีการเข้าร่วมประชุมโดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ระหว่างวันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2565)			
		คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ ด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการและ บริหารความเสี่ยง	สามัญ ผู้ถือหุ้น
1. นายวิเศษ จูภิบาล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	14/14	-	-	1/1
2. นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	14/14	6/6		1/1
3. นายสมหมาย ภาษี	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	14/14	6/6	5/5	1/1
4. ดร. รวีพร คูหิรัญ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	14/14	6/6	-	1/1
5. นายสันติ บุญประคับ	กรรมการอิสระ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	14/14	-	5/5	1/1
6. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการอิสระ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	10/10	-	2/2	-
7. นายปรีดี ดาวฉาย	กรรมการอิสระ	10/10	-	-	-
8. นายสารัชต์ รัตนาวะดี	กรรมการ / รองประธานกรรมการ	13/14	-	-	1/1
9. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	กรรมการ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	14/14	-	4/5	1/1
10. นายบุญชัย ถิราติ	กรรมการ	14/14	-	-	1/1
11. นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์	กรรมการ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	13/14	-	5/5	1/1
12. นางโชติกุล สุขภิรมย์เกษม	กรรมการ	14/14	-	-	1/1

**หมายเหตุ** (1) กรรมการลำดับที่ 6 และ 7 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565  
(2) สามัญผู้ถือหุ้น คือ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565  
(3) กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เนื่องจากติดภารกิจสำคัญเร่งด่วนที่ได้มีการนัดหมายเพิ่มเติม  
(4) จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม นับรวมถึงการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท มีค่าเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด และกรรมการทุกคนมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งหมด

## 2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสารชัย รัตนาวะดี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นายบุญชัย ถิราติ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน
6. นางสาวบังอร สุทธิพัฒน์กิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนองค์กร
7. นายทวี ภูมระโรหิต	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจต่างประเทศ
8. นายวรพงษ์ วิวัฒน์วานิช	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาโครงการ
9. นายสมิทธิ์ พนมมงค์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารสินทรัพย์ธุรกิจเงินเชื่อและการลงทุน
10. นายธนญ ตันติสุนทร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกิจการองค์กร
11. นายจิรภัทร อาจละกะ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม
12. นายสุพร หลักมันคง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานองค์กรสัมพันธ์
13. นายโอฬาร ศรีวีรภูษา	ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายบัญชี

## 3. เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวฉัตรตะวัน ไชยะกุล เป็นเลขาธิการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารของบริษัท ตามที่กฎหมายกำหนด เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารควรรับทราบ จัดอบรมและปฐมนิเทศแก่กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ ดูแลและประสานงานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจและจริยธรรมธุรกิจ และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่พ.ร.บ. หลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

4.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในระดับที่เหมาะสมกับขอบเขตภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการในแต่ละตำแหน่งและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบอ้างอิงทั้งจากบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ระดับรายได้ ระดับมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดในช่วงเวลาเดียวกัน และในส่วนของบริษัทฯ สำหรับผลการดำเนินงานประจำปีนั้น จะมีการพิจารณาตามความเหมาะสมจากผลประกอบการของบริษัทฯ ในปีนั้น ๆ และจัดสรรให้กรรมการแต่ละท่านตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

(1)ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ และค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2565 ในรูปแบบค่าตอบแทนรายเดือน โดยไม่มีเบี้ยประชุมและโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2564 ดังนี้

องค์ประกอบค่าตอบแทน	ประธาน	กรรมการ
ก. ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)		
• คณะกรรมการบริษัทฯ	120,000	78,000
• คณะกรรมการตรวจสอบ	30,000	20,000
• คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	20,000	15,000
ข. โบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2564 (บาท/ปี)	1,800,000	1,440,000
ค. สิทธิประโยชน์อื่น	- ไม่มี -	- ไม่มี -

หมายเหตุ บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนและโบนัสเฉพาะกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารเท่านั้น

ตารางต่อไปนี้แสดงค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยที่เป็นตัวเงินสำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายชื่อ	ค่าตอบแทนกรรมการ ข้อมูลระหว่างวันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2565				
	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)			โบนัส (บาท/ปี)	รวม
	กรรมการ บริษัทฯ	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ ด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการและ บริหารความเสี่ยง		
1. นายวิเศษ จูภิบาล	1,380,000.00	-	-	1,800,000.00	3,180,000.00
2. นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	897,000.00	360,000.00	-	1,440,000.00	2,697,000.00
3. นายสมหมาย ภาชี	897,000.00	240,000.00	240,000.00	1,440,000.00	2,817,000.00
4. ดร.วีรพร คูหิรัญ	897,000.00	240,000.00	-	1,440,000.00	2,577,000.00
5. นายสันติ บุญประคับ	897,000.00	-	180,000.00	1,440,000.00	2,517,000.00
6. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	683,800.00	-	81,290.32	-	765,090.32
7. นายปรีดี ดาวฉาย	683,800.00	-	-	-	683,800.00
8. นายสารัชต์ รัตนาวะดี	-	-	-	-	-
9. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	-	-	-	-	-
10. นายบุญชัย ถิราติ	-	-	-	-	-
11. นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์	-	-	-	-	-
12. นางโชติกุล สุขภิรมย์เกษม	-	-	-	-	-

## (2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## 4.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหาร โดยจัดให้มีการเปรียบเทียบค่าตอบแทนของบริษัทฯ กับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นได้ รวมทั้งกำหนดให้มีอัตราค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานในแต่ละปีของบริษัทฯ เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในส่วนของค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) กำหนดจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ประสบการณ์ และทักษะความชำนาญ โดยจะพิจารณาพร้อมกับผลการประเมินการปฏิบัติงานของ CEO โดยค่าตอบแทนจะอยู่ในรูปแบบทั้งระยะสั้นและระยะยาว เช่น เงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการต่าง ๆ ซึ่งมีความเชื่อมโยงกับการเจริญเติบโตของธุรกิจ ความสำเร็จของเป้าหมายตามกลยุทธ์ และผลประกอบการของบริษัทฯ

## (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ข้อมูลสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ โดยไม่รวมถึงผู้จัดการฝ่ายบัญชีหรือการเงิน ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัสประจำปี และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวนประมาณ 259.1 ล้านบาท



(2)คำตอบแทนอื่น

บริษัทฯ จัดให้มีประกันสุขภาพ ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ การตรวจสุขภาพประจำปี และสวัสดิการแบบทางเลือก (Cafeteria Benefits) รวมทั้งสวัสดิการต่าง ๆ เกี่ยวกับเงินช่วยเหลือพนักงานตามนโยบายบริษัทฯ

4.3 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

กรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนดำรงตำแหน่งกรรมการและ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ จะไม่ได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการและ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยดังกล่าว

5. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางตรงและประกอบธุรกิจหลัก (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางตรงและประกอบธุรกิจหลักมีดังนี้

รายชื่อบริษัท	ชื่อย่อบริษัท	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร												
		นายสาริทธิ์ รัตนวาทะดี	นางพรทิพา ชินวงศ์จาวนีย์	นายรัฐพล ชื่นสมจิตรต์	น.ส. อรุณรัตน์ วัจวิวัฒน์	นายธวัช กุระโรหิต	นายสมิทาร์ พนมยงค์	นายอรรถพงษ์ วัชรเมธานิช	นายสุพจน์ ไพบูลย์พิทักษ์ผล	น.ส. ปัทมาธิยา พงษ์รัตนธนาเดช	นายพิทักษ์ สังข์โชติ	นายสุรพงษ์ ศิริอำพันธ์กุล	น.ส. ชุตา ตันพิพานิชย์กุล	นายอลอง จารุกักรากร
บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	IPD						○, △		/	/	/			/
บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด	GMP						/, △			/		/	/	/
บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด	GRE	○	/	/	/	/	/	/						

หมายเหตุ สัญลักษณ์ ○ = ประธานกรรมการ / = กรรมการ △ = กรรมการผู้จัดการ

## 6. บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

### 6.1 จำนวนบุคลากร

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีจำนวนบุคลากรทั้งหมดเท่ากับ 1,074 คน โดยพนักงานของบริษัทย่อยจะแสดงรวมอยู่ในสายงานปฏิบัติการโรงไฟฟ้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

สายงาน	สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 (คน)	สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 (คน)
ธุรกิจพลังงาน	85	134
ธุรกิจอื่น ๆ	25	40
บริหารและเลขานุการ	33	25
ปฏิบัติการโรงไฟฟ้า	477	534
สนับสนุนการดำเนินการทางธุรกิจ	299	341
<b>รวม</b>	<b>919</b>	<b>1,074</b>

### 6.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีการรับพนักงานใหม่เพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ รวมถึงปฏิบัติงานในโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

### 6.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานโดยพิจารณาถึงความเหมาะสมต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ ความรู้ความสามารถ ผลการปฏิบัติงาน และความเป็นธรรม โดยบริษัทฯ จัดให้มีการทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขันทางธุรกิจ รวมทั้งมีการเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้ค่าตอบแทนของพนักงานอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นได้ รวมถึงกำหนดให้มีองค์ประกอบของค่าตอบแทนที่สร้างขวัญและกำลังใจที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อเป็นแรงจูงใจให้พนักงานอยู่กับบริษัทฯ ต่อไป โดยค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานในระยะสั้นคือ เงินโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และระยะยาว คือ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงาน

สำหรับค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานในระยะสั้น บริษัทฯ จะกำหนดเป้าหมายการทำงานที่ชัดเจนร่วมกับพนักงาน โดยมีดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (Key Performance Indicators - KPIs) ในการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนพิเศษประจำปี (โบนัส) อันได้แก่ (1) ผลประเมินตามตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับองค์กรในภาพรวม (Corporate KPIs) ซึ่งครอบคลุมผลการดำเนินงาน เช่น กำไรของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ในแต่ละปี (2) ตัวชี้วัดสมรรถนะหลัก หรือพฤติกรรมหลัก (Core Competency) (3) ตัวชี้วัดสมรรถนะทางการบริหาร หรือพฤติกรรมในการบริหาร (Managerial Competency) และ (4) ตัวชี้วัดสมรรถนะเฉพาะสายงาน หรือพฤติกรรมในการปฏิบัติงาน (Functional Competency) โดยบริษัทฯ มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลเกี่ยวกับคู่มือการประเมินผลและอนุมัติผลการปฏิบัติงาน รวมถึงข้อมูลสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ให้พนักงานทุกคนรับทราบสิทธิของตนผ่านทางอีเมลและระบบ Intranet ของบริษัทฯ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ในรูปของเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่น ๆ เช่น ค่าทำงานล่วงเวลา ค่าทำงานกะ ค่าเสี่ยงภัย ค่าอยู่เวรประจำการ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินได้ประจำอื่น ๆ ของพนักงาน เป็นต้น โดยค่าตอบแทนมีจำนวนประมาณ 1,663.1 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนค่าตอบแทนพนักงานหญิงต่อพนักงานชาย ในอัตราส่วน 0.92:1

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีสวัสดิการอื่น ๆ เพิ่มเติม อาทิ ประกันสุขภาพและการรักษาพยาบาลสำหรับพนักงาน รวมถึง คู่สมรสและบุตร ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ ประกันการทุพพลภาพ การตรวจสุขภาพประจำปี และสวัสดิการแบบ ทางเลือก (Cafeteria Benefits) ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เพิ่มทางเลือกให้แก่พนักงานในการเลือกใช้บริการ ประกอบด้วย การดูแลสุขภาพ สายตา ทันตกรรม การฉีดวัคซีนป้องกันโรคต่าง ๆ เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาลของบิดามารดา กรณีผู้ป่วยในหรือ ผู้ป่วยนอก เงินช่วยเหลือค่าเบี้ยประกันสำหรับพนักงานและครอบครัว เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาลแบบแพทย์ทางเลือก และการตรวจสุขภาพเพิ่มเติมนอกเหนือจากโปรแกรมการตรวจสุขภาพประจำปี นอกจากนี้ ยังมีสวัสดิการเงินกู้ยืม สวัสดิการ เกี่ยวกับเงินช่วยเหลือพนักงานตามนโยบายบริษัทฯ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการทบทวนและปรับปรุงสวัสดิการต่าง ๆ ให้มีความเหมาะสมกับสภาวะการณ์และความเป็นอยู่ของพนักงานเป็นประจำทุกปี

#### 6.4 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทกัลฟ์ มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทในเครือซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยบริหารจัดการกองทุนโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด (BBLAM) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บางกอกแคปปิตอล จำกัด (BCAP) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีพนักงาน เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนฯ ทั้งสิ้น 952 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 99.90 จากจำนวนพนักงานทั้งหมดที่มีสิทธิตามข้อบังคับ กองทุนฯ

#### 6.5 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

กลุ่มบริษัทกัลฟ์ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

#### 6.6 นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ สนับสนุนและให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร โดยมีการพัฒนาอย่างเป็นระบบ ทั้งทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง มีการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ของการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้สอดคล้องกับทิศทางและ การเติบโตขององค์กร ในการขับเคลื่อนการพัฒนามาอย่างเป็นระบบ บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ประจำปี กำหนดให้มีกระบวนการติดตามการพัฒนาตามแผนดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ส่งเสริมแนวทางการทำงานร่วมกันระหว่างพนักงานและผู้บังคับบัญชา ให้เกิดเป็นรูปแบบการทำงานร่วมกันที่เรียกว่า Coaching Culture ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

ในการพัฒนาความรู้ความสามารถ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรในทุกกลุ่ม ประกอบด้วย กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้บุคลากรทุกคนปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานที่ดี บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางพัฒนาบุคลากร ออกเป็น 3 หมวด ดังนี้

##### 1. การพัฒนากรรมการบริษัทฯ

- (1) บริษัทฯ จัดให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรที่ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เพื่อเป็นการพัฒนา สนับสนุน และส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
- (2) บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลการเข้ารับการพัฒนาศักยภาพและฝึกอบรมของกรรมการในปีที่ผ่านมา
- (3) บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของคณะกรรมการ เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้น
- (4) บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการได้รับการเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการ
- (5) บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการใหม่ และจัดทำเอกสารประชุมพิเศษและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่เพื่อส่งมอบให้กรรมการใหม่ ตลอดจนจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่อีกด้วย

### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทฯ ได้มีการเตรียมความพร้อมให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยจัดให้มีการพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารในแต่ละสายธุรกิจและสายงานของบริษัทฯ เพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับโครงสร้างธุรกิจของบริษัทฯ ลักษณะการประกอบธุรกิจ ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา และแผนงานในอนาคต ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตามกฎหมายที่ควรทราบ กฎเกณฑ์และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ และแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ ในปี 2565 มีการเข้าร่วมสัมมนาและเข้าอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรมปี 2565
นายปรีดี ดาวฉาย	กรรมการอิสระ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 51/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>• Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 14/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>
นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์	กรรมการ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 2/2022 หัวข้อ “Economic Update for CFO” สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>• TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 5/2022 หัวข้อ “Restructuring Business for Growth” สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>• TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 6/2022 หัวข้อ “บทบาทของ CFO ต่อความยั่งยืนขององค์กร” สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> </ul>

## 2. การพัฒนาผู้บริหาร

- (1) บริษัทฯ กำหนดให้มีสมรรถนะสำหรับผู้บริหาร (Managerial Competency) เพื่อใช้เป็นพื้นฐานในการพัฒนาผู้บริหารให้มีทักษะ ความรู้ ความสามารถในการทำงานให้ประสบความสำเร็จ
- (2) บริษัทฯ จัดให้มีหลักสูตรการฝึกอบรมและแนวทางการพัฒนาอื่น ๆ ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับสมรรถนะสำหรับผู้บริหารให้กับผู้บริหารของบริษัทฯ
- (3) บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศผู้บริหารที่เข้าดำรงตำแหน่งใหม่ เพื่อสนับสนุนให้ผู้บริหารสามารถปรับตัวเข้ากับบทบาท ความรับผิดชอบ และความคาดหวังของตำแหน่งใหม่ได้อย่างเหมาะสม
- (4) บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้บริหารแบ่งปันประสบการณ์ในการทำงานแก่ผู้บริหารและพนักงานในบริษัท เพื่อสร้างบรรยากาศในการเรียนรู้และการพัฒนาภายในองค์กร

### 3. การพัฒนาพนักงาน

- (1) บริษัทฯ กำหนดให้มีสมรรถนะเฉพาะสายงาน (Functional Competency) สำหรับพนักงานในแต่ละบทบาทงานเพื่อใช้เป็นพื้นฐานในการพัฒนาพนักงานให้มีทักษะ ความรู้ ความสามารถในการทำงานให้ประสบความสำเร็จ
- (2) บริษัทฯ จัดให้มีแนวทางการพัฒนาพนักงานระดับหัวหน้างานให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสมรรถนะด้านภาวะผู้นำ (Managerial Competency) ที่กำหนดไว้
- (3) บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานใหม่มีความเข้าใจในวิสัยทัศน์ ค่านิยม จรรยาบรรณ และจริยธรรมธุรกิจ นโยบาย และทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- (4) บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ประจำปี และกำหนดให้มีกระบวนการติดตามการพัฒนาตามแผนดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

โดยในการพัฒนาบุคลากรนั้น บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาวัฒนธรรมการเรียนรู้ และเครื่องมือการเรียนรู้ในรูปแบบต่าง ๆ ดังนี้

- การพัฒนาระดับแหล่งการเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์ หรือ e-Learning Management System ภายใต้ชื่อ GLA หรือ GULF Learning Academy เพื่อขยายโอกาสและขอบข่ายการเรียนรู้ผ่านหลักสูตร e-Learning ซึ่งพนักงานสามารถหาความรู้ในสาขาที่ตนเองสนใจได้ตลอดเวลาอย่างมีประสิทธิภาพ
- เสริมสร้างวัฒนธรรมการสอนงานและพัฒนาทีมงานอย่างยั่งยืน ด้วยการพัฒนาศักยภาพการเป็นผู้นำด้านการสอนงานให้กับหัวหน้างาน ผู้จัดการ ตลอดจนผู้นำในแผนกต่าง ๆ ผ่านโครงการพัฒนาการเรียนรู้ภายใต้ชื่อ “Leader as Coach”
- การพัฒนาและดูแลพนักงานใหม่ (Onboarding Program) บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ทุกคนเพื่อให้มีความเข้าใจในวิสัยทัศน์ ค่านิยม จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และโครงการดูแลพนักงานใหม่โดยระบบพี่เลี้ยง (Buddy System) นอกจากนี้ยังจัดเตรียมระบบ Online Onboarding Program เพื่อยกระดับประสบการณ์ในการเรียนรู้ และปรับตัวเข้าสู่องค์กรใหม่ของพนักงานใหม่ด้วยแนวคิด Self-Directed Learning ที่มุ่งเน้นให้พนักงานมีส่วนร่วมกับโปรแกรมการเรียนรู้ที่สะดวกมากขึ้น
- การพัฒนาบุคลากรในด้านการกำกับดูแลตามมาตรฐาน (Compliance Training)

นอกจากการจัดให้มีการฝึกอบรมพัฒนาความรู้ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสายงานแล้ว บริษัทฯ ยังเห็นถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยจัดให้มีการสร้างเสริมความรู้เกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือมาตรฐานของบริษัทฯ ผ่านระบบการเรียนรู้ด้วยตนเอง e-Learning ประกอบด้วย

- หลักสูตรหลักปฏิบัติด้านจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ (e-Learning: 2022 Code of Conduct) ซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม การดูแลป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน การไม่นำข้อมูลภายในมาใช้เพื่อหาผลประโยชน์ และการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นต้น
- หลักสูตรเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน (Anti-Bribery and Corruption) มีเนื้อหาครอบคลุมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เช่น การบริจาค เงินสนับสนุน ค่าอำนวยความสะดวก การให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง การช่วยเหลือและสนับสนุนทางการเมือง และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ ยังรวมถึงการรับทราบหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคลากรของบริษัทฯ การดำเนินการเมื่อพบการทุจริตคอร์รัปชัน การแจ้งข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส เป็นต้น

โดยกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องเรียนรู้ผ่านหลักสูตรรวมทั้งทำแบบทดสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับทราบและเข้าใจนโยบายสำคัญของบริษัทฯ อย่างแท้จริง อีกทั้งมีการกำหนดให้ทำการอบรมประจำต่อเนื่องทุกปี

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมให้ความรู้หรือสื่อสารเพื่อสร้างการตระหนักรู้ถึงเรื่องจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในรูปแบบต่าง ๆ ดังนี้

บุคลากรบริษัทฯ	รายละเอียดการให้ความรู้ / สื่อสาร เพื่อสร้างการตระหนักรู้	สัดส่วนการได้รับ การสื่อสาร / เข้าอบรม
กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>สื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติโดยเผยแพร่ผ่านแอปพลิเคชันที่ให้กรรมการเข้าถึงได้ทั้งจากมือถือและแท็บเล็ต</li> <li>การเผยแพร่ผ่านระบบ Intranet ของบริษัทฯ</li> </ul>	ร้อยละ 100
ผู้บริหารและพนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้เข้าอบรมผ่านระบบ e-Learning หลักสูตร “หลักปฏิบัติด้านจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ (e-Learning: 2022 Code of Conduct)” และหลักสูตร “การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน (Anti-Bribery and Corruption)” โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องเรียนรู้ผ่านหลักสูตรรวมทั้งทำแบบทดสอบ</li> <li>การเผยแพร่ผ่านระบบ Intranet ของบริษัทฯ</li> </ul>	ร้อยละ 100

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการติดตามผ่านหน่วยงานตรวจสอบภายในและช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับแนวปฏิบัติด้านจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งไม่พบการกระทำผิดในเรื่องดังกล่าว

- การใช้ระบบเทคโนโลยีให้ปลอดภัย (Cyber Security Awareness)
- การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management-BCM)
- การพัฒนาบุคลากรในด้านสิ่งแวดล้อม (Environment, Health & Safety Training) บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัยของพนักงาน จึงกำหนดหลักสูตรให้พนักงานที่ปฏิบัติงาน ณ โรงไฟฟ้าทุกคนต้องได้รับการอบรมทางด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย โดยในปี 2565 พนักงานได้รับการอบรมเฉลี่ยประมาณ 29 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ตัวอย่างหลักสูตร เช่น Safety Awareness, Confined Spaces Entry, Forklift Safety Training, Hazardous Area Classification, Hazard and Operability (HAZOP) Analysis/Study และ Working at Height เป็นต้น

ภาพรวมของการพัฒนาพนักงาน ปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีการจัดฝึกอบรมภายในให้กับพนักงานคิดเฉลี่ย 56.22 ชั่วโมงต่อคนต่อปี



## 7. การจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากการที่ผลประโยชน์ของบุคลากรของบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้อง อันได้แก่ คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงานประจำ พนักงานชั่วคราว และพนักงานสัญญาจ้างของบริษัทฯ อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ ลูกค้า หรือคู่ค้าของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อเป็นแนวทางให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติตาม โดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

- (1) บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องตัดสินใจทางธุรกิจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ มากกว่าผลประโยชน์ส่วนตัว
- (2) บุคลากรของบริษัทฯ ที่มีส่วนได้ส่วนเสียในการประชุมในวาระหนึ่งวาระใด จะต้องงดออกเสียงลงคะแนน หรือไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่นำข้อมูลใดที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไปใช้
- (3) บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องจัดทำเอกสารรายงานเปิดเผยการมีส่วนได้เสียของตนทั้งโดยตรงและโดยอ้อม รวมทั้งรายงานตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด
- (4) กรรมการของบริษัทฯ จะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนมีมติแต่งตั้ง
- (5) บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูลภายในที่ได้รับรู้ขึ้นเนื่องมาจากตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบ
- (6) บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่รับตำแหน่งในหน่วยงานภายนอกหรือองค์กรไม่แสวงหากำไร เว้นแต่จะแจ้งหรือได้รับอนุญาตจากผู้มีอำนาจตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- (7) บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่เข้าไปมีบทบาทในการตัดสินใจเกี่ยวกับการรับบุคลากรใหม่ที่เป็นผู้เกี่ยวข้องกับตนเอง เพื่อให้การพิจารณารับบุคลากรเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้มีคุณสมบัติอย่างเดียวกัน
- (8) การพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะใช้เกณฑ์ราคาและข้อตกลงทางการค้าเช่นเดียวกับที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป ส่วนรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน จะต้องเป็นไปด้วยความจำเป็นสมเหตุสมผล และต้องมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ
- (9) ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ ก.ล.ต. ให้บุคลากรของบริษัทฯ ดังกล่าวมีหน้าที่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

โดยในปีที่ผ่านมา ฝ่ายจัดการได้มีการติดตามรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งได้ดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลอย่างถูกต้องและครบถ้วน โดยบริษัทฯ ได้มีการทำธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้องกัน 1 รายการ ซึ่งก่อนนำเสนอวาระต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายจัดการได้มีการพิจารณาก่อนการลงคะแนนและการมีส่วนได้เสียก่อนนำเสนอที่ประชุม โดยได้แจ้งให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์งดออกเสียงหรือไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระที่ตนอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และฝ่ายจัดการได้มีการนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาความสมเหตุสมผลของการทำรายการ ซึ่งได้มีการพิจารณาอย่างรอบคอบโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. อย่างครบถ้วน และมีการเปิดเผยสารสนเทศให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบ

โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่พบการกระทำผิดที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

# การกำกับดูแลกิจการ

## 1. ภาพรวมของนโยบายและการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการในปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นและให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยถือเป็นส่วนสำคัญในการบริหารจัดการบริษัท ในครั้งนี้ บริษัทฯ จึงได้มีการสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการผ่านระบบสารสนเทศภายในของบริษัทฯ (Intranet) และเผยแพร่บนเว็บไซต์ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบและคำนึงถึงบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของตนเพื่อให้เกิดการบริหารจัดการที่มีระบบ โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “ASEAN Corporate Governance Scorecard” ประจำปี 2564 ประเภท ASEAN Asset Class Publicly Listed Companies ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการกำกับดูแลกิจการของ ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) เป็นการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน เพื่อส่งเสริมและยกระดับการกำกับดูแลกิจการให้มีมาตรฐานในระดับสากล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับผลการประเมินจาก “โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2565” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยมีผลคะแนนอยู่ในระดับ “5 ดาว” หรืออยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” และผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ด้วยคะแนนประเมิน 100 คะแนนเต็ม รวมทั้งยังได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ “Thailand Sustainability Investment (THSI)” ประจำปี 2565 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและได้ขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับหลักธรรมาภิบาล มีการดำเนินงานโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) หรือ ESG ในกระบวนการทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

### 1.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นด้วยวิธีการและมาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับ เชื่อถือได้ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยให้สิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันแก่ผู้ถือหุ้นในการซื้อ ขาย หรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นอิสระ และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่และแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง

นอกจากสิทธิดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัท ที่ดำเนินการในนามของบริษัทฯ ต้องตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### (ก) การประชุมผู้ถือหุ้น

- (1) บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยนโยบายในการสนับสนุนและส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) บริษัทฯ จะดูแลให้มีการให้ข้อมูลวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบตามวาระหรือมติที่ขอตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมหรือในเอกสารแนบวาระการประชุม และจะละเว้นจากการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ

โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในวันศุกร์ที่ 8 เมษายน 2565 เวลา 14.00 น. ณ ห้องบอลรูม โรงแรมคอนราด กรุงเทพฯ เลขที่ 87 ถนนวิบูลย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร ซึ่งไม่ตรงกับวันหยุดนักขัตฤกษ์หรือวันหยุดทำการ และสถานที่จัดประชุมได้คำนึงถึงความสะดวกในการเดินทางของผู้ถือหุ้น โดยมีระบบขนส่งสาธารณะที่หลากหลาย และบริษัทฯ ได้แนบแผนที่สถานที่จัดประชุมไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมอีกด้วย นอกจากนี้ ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 บริษัทฯ ได้จัดให้มีระยะเวลาประชุมเป็นไปอย่างกระชับและเหมาะสม รวมทั้งมีแนวปฏิบัติสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมตามมาตรการป้องกันโรคที่ทางราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อความปลอดภัยด้านอาชีวอนามัยแก่ผู้ถือหุ้น

อนึ่ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวกและเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และแจ้งข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม 35 วัน

- (3) บริษัทฯ จะสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือนักบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้

ทั้งนี้ ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทฯ ได้จัดทำคำชี้แจงวิธีการมอบฉันทะ วิธีการลงคะแนน เอกสารสำหรับการลงคะแนน การออกเสียงลงคะแนน วิธีการนับคะแนนเสียง และขั้นตอนการประชุมในรูปแบบที่เข้าใจง่ายแนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยข้อกำหนดเรื่องเอกสารหรือหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในการเข้าร่วมประชุม บริษัทฯ ได้กำหนดให้เป็นไปตามกฎหมาย โดยไม่มีการตั้งกฎเกณฑ์ขึ้นมาเองโดยเฉพาะในลักษณะกีดกันหรือสร้างภาระแก่ผู้ถือหุ้นเกินสมควร

- (4) บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถาม เพื่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมแต่ละครั้งหรือข้อมูลอื่น ๆ ของบริษัทฯ ผ่านอีเมล [cs@gulf.co.th](mailto:cs@gulf.co.th) หรือตามที่อยู่ของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- (5) บริษัทฯ จะสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

### (ข) การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- (1) บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้นำเทคโนโลยี ได้แก่ ระบบบาร์โค้ด บัตรลงคะแนน หรืออื่น ๆ มาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงคะแนนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยจะจัดให้มีการเปิดเผยผลการลงคะแนนไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และการงดออกเสียงในแต่ละวาระที่มีการลงคะแนนเสียง ในกรณีที่วาระการประชุมประกอบไปด้วยรายการที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง บริษัทฯ จะดำเนินการให้มีการลงมติแต่ละรายการในวาระนั้น ๆ ที่ละรายการ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส

ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2565 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับระเบียบวาระการประชุม หรือเพิ่มเติมวาระการประชุม รวมทั้งไม่มีการขอให้ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม

- (2) บริษัทฯ จะสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประเด็นคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และกรรมการทุกคนในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้ตามความเหมาะสม

- (3) บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง หรือเป็นผู้นับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม เช่น ผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ หรือที่ปรึกษากฎหมาย และเปิดเผยผลการนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงดังกล่าวให้ที่ประชุมทราบ พร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุมด้วย
- (4) บริษัทฯ จะจัดการประชุมให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวกับบริษัทฯ ได้

**(ค) การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น**

- (1) รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนเสียงและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้มีการซักถาม และจะบันทึกคำถาม คำตอบ ประเด็นสำคัญ ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงจะมีการบันทึกการขอร้องการทั้งที่เข้าร่วมประชุมและลาประชุมด้วย
- (2) บริษัทฯ จะเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระของการประชุม ภายในวันทำการถัดไปผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- (3) บริษัทฯ จะทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม และส่งให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ต่อไป

**1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อทำให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

**(ก) การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น**

- (1) บริษัทฯ จะแจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระ และความเห็นของคณะกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 28 วัน ก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น
- (3) บริษัทฯ จะทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

**(ข) การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย**

- (1) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ มีสิทธิที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาก่อน โดยในกรณีที่วาระดังกล่าวได้รับการพิจารณาเห็นชอบให้บรรจุเข้าเป็นวาระการประชุม บริษัทฯ จะแจ้งในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิเสธให้บรรจุเข้าเป็นวาระประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ จะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทราบ
- (2) บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ โดยให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหา (ถ้ามี) หรือคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าในระยะเวลา 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งเอกสาร

อย่างไม่เป็นทางการก่อนได้ทางโทรสาร หรือทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) และจัดส่งต้นฉบับโดยทางจดหมายตามที่อยู่และช่องทางที่ระบุไว้ในหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด อย่างไรก็ตาม ในช่วงเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าแต่อย่างใด

- (3) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการรายคนตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- (4) บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยให้สามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนมายังกรรมการอิสระ ผ่านอีเมล id@gulf.co.th ซึ่งกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง

### (ค) การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อให้เกิดความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน โดยข้อมูลภายในหรือข้อมูลอันมีสาระสำคัญซึ่งส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะ กรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องเก็บรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับไม่เปิดเผยต่อบุคคลภายนอกก่อนที่จะมีการเปิดเผยข้อมูลให้สาธารณชนรับทราบ และห้ามมิให้ใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือบุคคลอื่นในทางมิชอบ ซึ่งมีมาตรการโดยสรุปดังนี้

- (1) บริษัทฯ กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรและแจ้งให้บุคคลที่เกี่ยวข้องถือปฏิบัติ
- (2) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยจะมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในรายงานประจำปี รวมทั้งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นประจำทุกไตรมาส
- (3) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี/การเงินที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ต้องไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน ก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อสาธารณชนและควรอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

ทั้งนี้ ในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามมาตรการ โดยเลขานุการบริษัทได้มีการแจ้งให้คณะกรรมการและผู้บริหารรับทราบหลักเกณฑ์และหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยจะต้องรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่ทำการ เพื่อให้ผู้ลงทุนสามารถติดตามการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบุคคลดังกล่าวซึ่งอยู่ในตำแหน่งที่อาจล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทจะแจ้งเตือนช่วงระยะเวลาในการห้ามซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (Blackout Period) เป็นการล่วงหน้าไปยังกรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งผู้ที่อาจทราบข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญจากการปฏิบัติหน้าที่ ก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินต่อสาธารณชนเป็นลายลักษณ์อักษรทางอีเมลหรือช่องทางอื่นที่เหมาะสมที่บุคคลดังกล่าวสามารถรับทราบข้อมูลได้ รวมทั้งติดตามการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบทุกไตรมาส

โดยในปี 2565 ที่ผ่านมา กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ไม่มีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัทฯ

### (ง) การมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทฯ

- (1) บริษัทฯ จะเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปี
- (2) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยรายงานต่อเลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะต้องนำเสนอรายงานการมีส่วนได้เสียนี้ให้แก่ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วัน ทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน

- (3) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ รายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาและบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- (4) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ ที่มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ จะต้องงดออกเสียงลงคะแนน หรือไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่นำข้อมูลใดที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไปใช้

นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ จะมีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกรณีที่การทำรายการอยู่ในข่ายที่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็น เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ โดยในการพิจารณาทำรายการดังกล่าว กรรมการผู้มีส่วนได้เสียในวาระนั้นต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

### 1.3 unbundled ผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใส เป็นธรรม และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งส่งเสริมร่วมมือในการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนในการทำธุรกิจ

#### (ก) การกำหนดนโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- (1) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และคำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น แบ่งปันผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมและสม่าเสมอ มีความโปร่งใสในการบริหารจัดการและสามารถตรวจสอบได้ โดยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้มีผลประโยชน์ที่ดี สามารถสร้างผลกำไรให้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องและมั่นคง
- (2) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเต็มใจ เต็มกำลังความสามารถ ด้วยความเสมอภาคเป็นธรรม และยึดมั่นในหลักจริยธรรมที่พึงมี โดยไม่เปิดเผยข้อมูลหรือความลับของลูกค้า และมุ่งมั่นรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้า
- (3) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณ และจริยธรรมธุรกิจ จรรยาบรรณคู่ค้า และคำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด รวมทั้งสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือ สร้างห่วงโซ่อุปทาน และห่วงโซ่คุณค่า เพื่อผลประโยชน์สูงสุดร่วมกัน โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดกระบวนการคัดเลือกคู่ค้าและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า ดังนี้
  1. บริษัทฯ จะคัดเลือกคู่ค้าอย่างมีระบบ โปร่งใส ตามระเบียบและวิธีการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ โดยพิจารณาเลือกคู่ค้าที่มีประวัติและสถานะการดำเนินธุรกิจที่ดี น่าเชื่อถือ โดยจะต้องไม่เป็นผู้ที่ถูกกระบุชื่อไว้ในบัญชีรายชื่อผู้ละทิ้งงานของทางราชการ หรือเอกชน หรือของกลุ่มบริษัทฯ หรือมีปัญหาในคุณภาพการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ โดยจะต้องมีสถานประกอบการที่สามารถตรวจสอบได้
  2. บริษัทฯ จะคัดเลือกคู่ค้าที่มีประสิทธิภาพความเชี่ยวชาญ หรือหนังสือรับรองผลงาน สามารถผลิตหรือจำหน่ายสินค้า หรือการให้บริการได้ตรงความต้องการทั้งในด้านคุณภาพ ราคา การบริการ และการส่งมอบ
  3. บริษัทฯ จะคัดเลือกคู่ค้าที่มีประวัติทางการเงินที่เชื่อถือได้ หรือสามารถวางหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารไว้เพื่อเป็นหลักประกันการปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาให้แก่บริษัทฯ
  4. บริษัทฯ จะคัดเลือกคู่ค้าที่มีระบบบริหารงานที่น่าเชื่อถือ เช่น การได้รับรองมาตรฐาน ISO หรือมาตรฐานอื่นที่ยอมรับได้
  5. ในการปฏิบัติต่อคู่ค้านั้น บริษัทฯ กำหนดให้บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องดำเนินการโดยยึดหลักผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตนหรือพวกพ้อง
  6. บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดอันเป็นการจำกัดการแข่งขันทางการค้า ซึ่งขัดต่อกฎหมาย



7. บุคลากรของบริษัทฯ จะไม่เรียกรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า
  8. บริษัทฯ จะไม่ทำธุรกิจกับลูกค้าที่มีพฤติกรรมผิดกฎหมายหรือขัดต่อความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดี
  9. บริษัทฯ จะจัดให้มีการทำสัญญากับลูกค้าทุกประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย เสมอภาค เป็นธรรม และโปร่งใส
  10. บริษัทฯ จะจัดให้มีการชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้กับลูกค้าทุกประเภทอย่างครบถ้วนและตรงตามเวลาที่ได้ตกลงกันได้
- (4) บริษัทฯ จะปฏิบัติตามต่อคู่แข่งตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ
- (5) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อชุมชนรอบสถานที่สถานประกอบการตั้งอยู่ด้วยความรับผิดชอบ โดยมุ่งเน้นที่จะส่งเสริมกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน ทั้งด้านการศึกษา อาชีพ ศิลปะและเทคโนโลยี รวมทั้งช่วยเหลือบรรเทาสาธารณภัยต่าง ๆ เมื่อจำเป็น
- (6) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างมีจริยธรรม เสมอภาค และเป็นธรรม โดยจะปฏิบัติตามสัญญาและข้อผูกพันต่าง ๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์การใช้เงิน การชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย คุณภาพของธุรกรรมที่บริษัทฯ คำประกัน และเรื่องอื่นใดที่บริษัทฯ ได้ให้ข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ โดยจะตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
- ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารเงินทุน เพื่อรักษาความมั่นคงแข็งแกร่งทางการเงิน เพื่อป้องกันมิให้บริษัทฯ ประสบปัญหาในการชำระหนี้คืนแก่เจ้าหนี้ อีกทั้งมีการบริหารสภาพคล่องเพื่อเตรียมความพร้อมในการชำระคืนหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด รวมทั้งมีการสื่อสารกับเจ้าหนี้ถึงสถานะของธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ บริษัทฯ จะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไขร่วมกัน
- (7) บริษัทฯ จะปฏิบัติตามภาครัฐและหน่วยงานราชการต่าง ๆ อย่างมีความเป็นกลางทางการเมืองตามที่ได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจและนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- (8) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและมีการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และมีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด
- ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และมาตรการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้
- ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน
  - กลุ่มบริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัย ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมความปลอดภัยเพื่อสร้างทัศนคติและจิตสำนึกในการทำงานอย่างปลอดภัย
  - ผู้บังคับบัญชาทุกระดับเป็นผู้นำ กำกับดูแล และสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยและต่อเนื่อง
  - พนักงานต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
  - พนักงานต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยอาชีวอนามัยของกลุ่มบริษัทฯ และเสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพการทำงานและวิธีการทำงานที่ปลอดภัย
  - พนักงานมุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายตามโครงการอุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Zero Accident)
- โดยในปี 2565 ไม่พบกรณีพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยเกิดอุบัติเหตุ หรือมีการหยุดงานหรือการเจ็บป่วยจากการทำงาน
- (9) บริษัทฯ ปฏิบัติต่อสิ่งแวดล้อมตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อความยั่งยืน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนโครงการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมด้วย

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจอย่างแท้จริงและปลูกฝังจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังจัดให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้พนักงานเรื่องสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในปีที่ผ่านมาดังนี้

ชื่อหลักสูตรอบรมหรือกิจกรรมที่ส่งเสริม ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม	รูปแบบการให้ความรู้	จำนวนพนักงาน ที่เข้าอบรมหรือ ร่วมกิจกรรม
Boiler Operator Refresher	Online 1 วัน	112 คน
Confined Spaces Entry	On-site 4 วัน	59 คน
Crane (Mobile Crane, Overhead Crane) and Hoist and Lifting Plan Course for Operators	On-site 4 วัน	81 คน
Fire Watch Man	Online 1 วัน	121 คน
Fire Command and Spill Controller for Leader	On-site 2 วัน	22 คน
Forklift Safety	On-site 1 วัน	47 คน
HAZOP Analysis Study	Online 2 วัน	25 คน
Ladder and Scaffolding Erection Course	On-site 2 วัน	57 คน
PTW (Permit to Work) System	Online 1 วัน	179 คน
Safety Awareness Batch 1	Online 1 วัน	64 คน
Technical Fire Fighting	On-site 2 วัน	28 คน
Working at Height	On-site 1 วัน	56 คน
Noise Reduction Program	Online 45 นาที	123 คน
Recycle Waste - Sludge Thickener	Online 45 นาที	123 คน
Management of the Used Solar Panel	Online 30 นาที	94 คน
Application of Air Pollution Diffusion Model Forecast Hazardous Areas in the Event of a Chemical Spill in the Power Plant Area	Online 30 นาที	94 คน
Process for Requesting Approval to Dispose of Waste (Soil from wood and ash sifting)	Online 1 วัน	94 คน

โดยเนื้อหาหลักสูตรการอบรมครอบคลุมทั้งด้านความปลอดภัยในการทำงาน ป้องกันอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยการใช้วัสดุดิบและทรัพยากรต่าง ๆ อย่างคุ้มค่า และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

## (ข) การเปิดเผยการปฏิบัติตามนโยบาย และการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

- (1) บริษัทฯ จะเปิดเผยกิจกรรมต่าง ๆ ที่แสดงให้เห็นถึงการดำเนินการตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และบริษัทฯ จะเปิดเผยกลไกในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม
- (2) บริษัทฯ ดูแลให้มีการจัดทำรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการโดยรวมไว้ในรายงานประจำปี หรือทำเป็นฉบับแยกต่างหาก

## 1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นแต่ละรายได้รับการปฏิบัติโดยเท่าเทียมและรับทราบข้อมูลในภาษาที่ง่ายต่อการเข้าใจ ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่เหมาะสม

## (ก) การเปิดเผยข้อมูล

- (1) บริษัทฯ จะจัดทำกลไกดูแลการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน และไม่ให้ก่อให้เกิดความสำคัญผิดในสาระสำคัญของข้อมูล
- (2) ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ในที่นี้ หมายถึง ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ต้องมีการเปิดเผยโดยวิธีการที่เหมาะสมเพราะมีผลกระทบต่อภัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อราคาหลักทรัพย์ หรืออาจส่งผลกระทบต่อตัดสินใจลงทุนของนักลงทุน
- (3) บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลที่ได้รับมอบหมาย มีสิทธิในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะเท่านั้น
- (4) บริษัทฯ ห้ามมิให้มีการเผยแพร่ข้อมูลสู่สาธารณะในช่วง 2 สัปดาห์ก่อนวันที่กำหนดไว้ว่าจะให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ
- (5) บริษัทฯ จะรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น
- (6) คณะกรรมการบริษัทฯ จะสนับสนุนให้บริษัทฯ จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว
- (7) บริษัทฯ จะกำหนดให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการของผู้สอบบัญชี
- (8) บริษัทฯ จะเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการในรายงานประจำปี
- (9) บริษัทฯ จะเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ตามที่กฎหมายกำหนด โดยนโยบายดังกล่าวนี้จะสะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนค่าตอบแทนที่เปิดเผยจะรวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ ด้วย
- (10) บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือ ต่อสาธารณะอย่างเท่าเทียมกัน

## (ข) ข้อมูลขั้นต่ำที่จะมีการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

- (1) บริษัทฯ เปิดเผยกิจกรรมต่าง ๆ ที่แสดงให้เห็นถึงการดำเนินการตามนโยบายของบริษัทฯ โดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน
- (2) บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยจะเปิดเผยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยจะกระทำอย่างสม่ำเสมอและนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบันมากที่สุด โดยอย่างน้อยจะประกอบด้วยข้อมูลต่อไปนี้

- 2.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ
- 2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
- 2.3 รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร
- 2.4 งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานทั้งฉบับปัจจุบันและของปีก่อนหน้า
- 2.5 แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีที่สามารถให้ดาวน์โหลดได้
- 2.6 โครงสร้างการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
- 2.7 โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงบริษัทย่อยด้วย
- 2.8 การถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารตามที่กฎหมายกำหนด
- 2.9 หนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น
- 2.10 ข้อบังคับบริษัทฯ และหนังสือบริคณห์สนธิ
- 2.11 นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ
- 2.12 นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง
- 2.13 กฎบัตร หรือหน้าที่รับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัทฯ
- 2.14 กฎบัตร หรือหน้าที่รับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ
- 2.15 จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ
- 2.16 ข้อมูลติดต่อหน่วยงาน หรือบุคคลที่รับผิดชอบต่อนักลงทุนสัมพันธ์
- 2.17 ข้อมูลหรือเอกสารอื่นใดที่บริษัทฯ นำเสนอต่อนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน หรือสื่อต่าง ๆ

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้เผยแพร่รายงานประจำปีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ภายใน 120 วัน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และสามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการนำเสนอผลการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ การลงทุน และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ การรายงานผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ต. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูลได้โดยสะดวกและเท่าเทียมกัน รวมถึงการจัดให้มีกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้ข้อมูล ชี้แจง สื่อสาร แลกเปลี่ยนความคิดเห็น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมสามารถซักถามข้อมูลได้อย่างโปร่งใส โดยมีกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมกิจกรรมด้วย ซึ่งมีดังต่อไปนี้

1. การพบปะกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) จำนวน 7 ครั้ง
2. การเข้าร่วมกิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน” (Opportunity Day) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 2 ครั้ง
3. การเข้าพบผู้บริหารเพื่อความรู้ความเข้าใจเชิงลึกในธุรกิจ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และสอบถามข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทฯ ผ่านกิจกรรม Company Visit จำนวน 9 ครั้ง
4. การจัดกิจกรรม Roadshow ในประเทศ จำนวน 10 ครั้ง
5. การจัดกิจกรรม Roadshow ต่างประเทศ จำนวน 5 ครั้ง
6. การประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2565 จำนวน 1 ครั้ง
7. การจัดกิจกรรมผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ (Shareholders Site Visit) จำนวน 1 ครั้ง
8. การจัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะทางการเงินและผลประกอบการของบริษัทฯ จำนวน 4 ฉบับ
9. การจัดทำเอกสารข่าว (Press Release) จำนวน 25 ฉบับ อันเป็นการให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัทฯ ความคืบหน้าในการดำเนินธุรกิจ กิจกรรมต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ให้การสนับสนุนและความช่วยเหลือแก่ชุมชนและสังคม และกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร (CSR) โดยบริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่ข้อมูลแก่สื่อมวลชนและผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

#### นักลงทุนสัมพันธ์

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการสื่อสารข้อมูลระหว่างบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียหลักอื่น ๆ โดยมีหน้าที่รับผิดชอบหลัก อาทิ การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญตามกฎหมายและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ตลอดจนมาตรฐานการรายงานอื่น ๆ ทั้งในประเทศและระดับสากล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนและช่วยอำนวยความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลตามหลักการกำกับดูแลกิจการและการรายงานที่ดี นอกจากนี้ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ยังทำหน้าที่ในการรวบรวม วิเคราะห์และนำเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของนักลงทุนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร เพื่อประกอบการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ผู้ลงทุนสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

#### ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
 เลขที่ 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 8 ออลซีซั่นสเพลส ถนนวิภาวดี  
 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330  
 โทรศัพท์ : +66 2080 4488  
 โทรสาร : +66 2080 4455  
 อีเมล : ir@gulf.co.th  
 หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์: นางสาวนภัทร บุชาสุข

## 1.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### (ก) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

- (1) องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดโดยสรุปตามที่ปรากฏในหัวข้อ 3.1 “คณะกรรมการบริษัท”
- (2) คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดโดยสรุปตามที่ปรากฏในหัวข้อ 3.1 “คณะกรรมการบริษัท”
- (3) คุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดโดยสรุปตามที่ปรากฏในหัวข้อ 3.2 “คณะกรรมการอิสระ”
- (4) การแต่งตั้ง วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่งให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดโดยสรุปตามที่ปรากฏในหัวข้อ 3.1 “คณะกรรมการบริษัท”
- (5) การแต่งตั้งเลขานุการบริษัท และการกำหนดหน้าที่รับผิดชอบของเลขานุการบริษัท รวมถึงเงื่อนไขการให้พ้นจากหน้าที่และการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรเลขานุการบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

5.1 เลขานุการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในนามบริษัท หรือคณะกรรมการ

- จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีของบริษัท
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น
- ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารควรรับทราบ
- จัดอบรมและปฐมนิเทศ ตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบัน และกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่
- ดูแล และประสานงานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

5.2 เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

5.3 คณะกรรมการบริษัท อาจมีมติพิจารณาให้เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง

5.4 ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว และให้ประธานกรรมการบริษัทแจ้งชื่อเลขานุการบริษัทต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทราบภายใน 14 วัน นับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว



**(ข) คณะกรรมการชุดย่อย**

- (1) คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และ/หรือคณะกรรมการชุดอื่นตามความเหมาะสม
- (2) คณะกรรมการบริษัท จะสนับสนุนให้การทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยมีความอิสระและเป็นกลาง
- (3) คณะกรรมการบริษัท จัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

**(ค) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

- (1) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ในด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ โดยมีรายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ 2.1 “ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท”
  - 1.1 ด้านนโยบายและการกำกับดูแล
  - 1.2 ด้านการเงิน
  - 1.3 ด้านการควบคุม การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง
  - 1.4 ด้านทรัพยากรบุคคล
  - 1.5 ด้านการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 1.6 ด้านการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น
  - 1.7 ด้านอื่น ๆ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

**(ง) การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น**

เพื่อให้บริษัท ได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัท สามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ให้กรรมการบริษัท ควรดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมไม่เกิน 3 แห่ง

นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นได้ แต่ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท และกิจการนั้นต้องไม่เป็นธุรกิจประเภทเดียวกันหรือเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัท ยกเว้นบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และ/หรือ บริษัทในเครือ

**(จ) วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ**

กรรมการอิสระควรมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการครั้งแรก

**(ฉ) การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท**

- (1) กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
- (2) ให้คณะกรรมการบริษัท เลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้
- (3) ให้ประธานกรรมการ เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปมีสิทธิเรียกร้องขอให้เรียกประชุมเป็นกรณีพิเศษ ทั้งนี้ ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะต้องกำหนดวันประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ
- (4) ให้ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสีทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมเร็วกว่านั้นก็ได้อ
- (5) เลขานุการบริษัทต้องจัดทำรายงานการประชุมให้เสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม

### (ซ) องค์ประชุม

- (1) องค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- (2) ประธานกรรมการจะทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุม หากในการประชุมคราวใดประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- (3) การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ถือเสียงข้างมากโดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน และถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น

### (ซ) การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ

- (1) มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย (As a Whole) และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self Assessment) เป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไข
- (2) บริษัทฯ อาจจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทุก ๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

### (ณ) ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ และนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานที่บริษัทฯ กำหนดไว้

### (ญ) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร

การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายการพัฒนากรรมการ และนโยบายการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานที่บริษัทฯ กำหนดไว้

## 2. โครงสร้างกรรมการของบริษัทฯ

โครงสร้างกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่โดยสรุปดังนี้

### 2.1 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

#### (ก) ด้านนโยบายและการกำกับดูแล

- (1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- (2) กำหนดนโยบาย และให้ความเห็นชอบในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ รวมถึงอนุมัติแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี แผนการลงทุน และการตัดสินใจทางการเงิน เป็นต้น
- (3) ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้

- (4) จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมกับบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร และเปิดเผยนโยบายนั้นให้ผู้ถือหุ้นรับทราบในรายงานประจำปีด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการควรทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) จัดให้มีจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการควรติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจดังกล่าวอย่างจริงจัง
- (6) สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ
- (7) จัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 5 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว ทั้งนี้ การเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานนั้น หมายความว่ารวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อความ
- (8) จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่ให้ข้อเสนอแนะ พิจารณาเรื่องต่าง ๆ รวมถึงทำหน้าที่ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดและเห็นสมควร
- (9) ในกรณีที่คณะกรรมการมีการมอบหมายให้ผู้บริหารหรือพนักงานบริษัทฯ ปฏิบัติการแทนคณะกรรมการในเรื่องใด การมอบหมายดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติคณะกรรมการในรายงานการประชุมกรรมการอย่างชัดเจน

ทั้งนี้ ในปี 2565 คณะกรรมการได้ร่วมกันพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และแผนธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีเป้าหมายในทิศทางเดียวกัน และมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการจะอนุมัติกลยุทธ์และแผนธุรกิจรวมถึงงบประมาณของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งผ่านการพิจารณาและทบทวนจากคณะกรรมการจัดการแล้ว รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนดังกล่าว โดยฝ่ายจัดการจะต้องติดตามและรายงานความคืบหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการจัดการเป็นระยะ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบความคืบหน้าและให้ข้อเสนอแนะ

#### (ข) ด้านการเงิน

- (1) จัดให้มีการทำและเก็บรักษาบัญชี ตลอดจนการสอบบัญชีตามกฎหมายว่าด้วยการนั้น
- (2) จัดให้มีการทำงบดุล และบัญชีกำไรขาดทุนอย่างน้อย 1 ครั้งในรอบปีปฏิทิน ซึ่งเป็นรอบปีบัญชีของบริษัทฯ
- (3) จัดให้มีการทำงบดุล และบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีปฏิทิน ซึ่งเป็นรอบปีของบริษัทฯ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนนั้นให้เสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### (ค) ด้านการควบคุม การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง

- (1) จัดให้มีการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ซึ่งต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
  - 1.1 ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
  - 1.2 เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม และไม่เป็นการการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นการการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 1.3 มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 1.4 มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- (2) จัดให้มีนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) การจัดการ และควบคุมความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร
- (3) ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

#### (ง) ด้านทรัพยากรบุคคล

- (1) จัดให้มีการแสวงหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสมและเพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการหรือผู้บริหารที่จะดำรงตำแหน่งที่สำคัญ เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์เหมาะสม
- (2) จัดให้มีการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการและผู้บริหารที่จะดำรงตำแหน่งที่สำคัญ โดยค่าตอบแทนนั้นจะต้องเหมาะสมกับอำนาจ หน้าที่ และปริมาณความรับผิดชอบ และสะท้อนถึงความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่
- (3) ให้ความสำคัญชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร (Succession Plan) สำหรับการหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปอย่างต่อเนื่อง และป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ฉุกเฉิน การลาออก และเกษียณอายุของผู้บริหารในตำแหน่งสำคัญ และเป็นการสร้างเส้นทางการเติบโตในบริษัท (Career Path) ให้กับพนักงานที่มีศักยภาพ บริษัทฯ จึงได้จัดทำแผนการคัดเลือกบุคลากรให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส ซึ่งครอบคลุมตำแหน่ง ดังนี้

##### • ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer)

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลงหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับรอง หรือระดับใกล้เคียงเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด โดยมีขั้นตอนการดำเนินการดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัท มอบนโยบายในการคัดเลือกคุณสมบัติของผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาและดำเนินการ
- 2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกำหนดคุณสมบัติของผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยจะต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ รวมทั้งมีความเหมาะสมต่อวัฒนธรรมองค์กร
- 3) คณะกรรมการจัดการรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะพิจารณาสรรหา และประเมินความรู้ความสามารถของบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วมกับคณะกรรมการจัดการได้มีการวางแผนพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถในการปฏิบัติงานของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณาให้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นรายบุคคล โดยดำเนินการให้ผู้บริหารที่มีศักยภาพเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่เหมาะสม อาทิ หลักสูตรเกี่ยวกับการพัฒนาสำหรับกรรมการบริษัท หลักสูตรเกี่ยวกับการพัฒนาสำหรับฝ่ายบริหาร รวมทั้งการมอบหมายงานที่สำคัญ และการหมุนเวียนงาน เพื่อเพิ่มทักษะและความรู้ให้กว้างขึ้น เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการสืบทอดตำแหน่งสำคัญและเกิดความต่อเนื่องในการบริหาร โดยจะติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอดตำแหน่งเป็นระยะอย่างน้อยเป็นประจำทุกปี

### • ระดับผู้บริหารระดับสูง

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีการนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อคณะกรรมการจัดการ ทั้งนี้ การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงมีขั้นตอน ดังนี้

- 1) กำหนดคุณสมบัติและสมรรถนะของบุคคลที่จะมาสืบทอดตำแหน่งสำคัญ (Success Profile) รวมถึงทัศนคติและพฤติกรรมที่เหมาะสมต่อวัฒนธรรมองค์กร เพื่อเป็นพื้นฐานในการสรรหา คัดเลือก และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง
- 2) กำหนดคุณสมบัติและสมรรถนะของผู้สืบทอดตำแหน่งให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ และสนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต
- 3) จัดทำแผนสรรหา คัดเลือก และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งไว้ล่วงหน้า ก่อนผู้ดำรงตำแหน่งสำคัญจะเกษียณอายุหรือพ้นจากตำแหน่ง เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินธุรกิจ
- 4) คัดเลือก ประเมินผลงานและประเมินศักยภาพของพนักงาน เพื่อหาผู้สืบทอดตำแหน่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสมโดยปราศจากอคติหรือการเลือกปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม
- 5) กำหนดตัวบุคคลผู้สืบทอดตำแหน่งจากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพ ผลการปฏิบัติงานของพนักงาน เพื่อเตรียมรับมอบและเรียนรู้งาน และกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่งสำรอง
- 6) จัดทำแผนพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งเป็นรายบุคคล ตลอดจนติดตาม และประเมินผลการพัฒนาของผู้สืบทอดตำแหน่งอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยหากไม่เป็นไปตามคามหมายสามารถเปลี่ยนแปลงผู้สืบทอดตำแหน่งได้

### (จ) ด้านการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- (1) ห้ามมิให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมในเรื่องนั้น
- (2) ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในทางหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในทางหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนมีมติแต่งตั้ง
- (3) ห้ามมิให้บริษัทฯ ให้อภัยเงิน ค่าประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตัวเงิน และให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมแก่กรรมการ คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ เว้นแต่เป็นไปตามระเบียบการสงเคราะห์พนักงานและลูกจ้าง
- (4) ห้ามมิให้บริษัทฯ จ่ายเงินหรือทรัพย์สินอื่นใดให้แก่กรรมการ เว้นแต่จ่ายเป็นค่าตอบแทนตามข้อบังคับบริษัทฯ ในกรณีที่ข้อบังคับของบริษัทฯ มิได้กำหนดไว้ การจ่ายค่าตอบแทนให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม
- (5) กรรมการคนใดซื้อทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือขายทรัพย์สินให้แก่บริษัทฯ หรือกระทำธุรกิจอย่างใดอย่างหนึ่งกับบริษัทฯ ไม่ว่าจะกระทำในนามของตนหรือของบุคคลอื่น ต้องได้รับความยินยอมจากคณะกรรมการก่อน ไม่เช่นนั้นการซื้อขายหรือกระทำธุรกิจนั้นไม่มีผลผูกพันบริษัทฯ
- (6) ให้กรรมการแจ้งให้บริษัทฯ ทราบ โดยมีชก้าเมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
  - 6.1 มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี โดยระบุข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลักษณะของสัญญา ชื่อของคู่สัญญาและส่วนได้เสียของกรรมการในสัญญานั้น (ถ้ามี)
  - 6.2 ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชี (ถ้ามี)

### (จ) ด้านการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

- (1) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ การประชุมคราวอื่นนอกจากนี้ให้เรียกว่าการประชุมวิสามัญ
- (2) จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น ในงบการเงินและรายงานต่าง ๆ ที่จัดทำต่อผู้ถือหุ้น โดยข้อมูลเหล่านั้นควรให้เผยแพร่ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก่อน และอาจเผยแพร่เพิ่มเติมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีผู้รับผิดชอบในการให้ข้อมูลแก่ผู้ลงทุน (Investor Relations) ด้วย

### (ข) ด้านอื่น ๆ

- (1) แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (2) จัดให้มีกฏบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนให้ความเห็นชอบข้อเสนอของกรรมการชุดย่อยในการปรับเปลี่ยนเนื้อหาในกฏบัตรให้มีความเป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- (3) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่กำหนดไว้ในประกาศ ข้อกำหนด พระราชบัญญัติ หรือกฎหมายอื่นใดที่กำกับดูแลบริษัทฯ

## 2.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบสามารถจัดการรายงานจากผู้มีวิชาชีพอิสระ หรือคำแนะนำสำหรับเรื่องที่เกี่ยวข้องกับขอบเขตอำนาจหน้าที่ของตนตามแต่ที่จำเป็นได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายให้
- (2) คณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญให้กรรมการ หรือพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมเพื่อปรึกษา หรือชี้แจงเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และโครงการของบริษัทฯ ย่อย กิจกรรมร่วมค้าและคู่ค้า ซึ่งอยู่ในหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (3) คณะกรรมการตรวจสอบสามารถพิจารณาและตรวจสอบเรื่องใด ๆ ที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
- (4) พิจารณาและสอบทานความถูกต้องและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของรายงานทางการเงินประจำปีหรือระหว่างกาลของบริษัทฯ เพื่อให้เหมาะสมและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี โดยติดต่อประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดเตรียมรายงานทางการเงินประจำปีและประจำไตรมาส ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจให้ผู้สอบบัญชีภายนอกสอบทานหรือตรวจสอบธุรกรรมใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและสำคัญในระหว่างการจัดทำงบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้
- (5) พิจารณาและสอบทานเพื่อให้เป็นที่แน่ใจว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงระบบควบคุมความปลอดภัยของสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ
- (6) ศึกษาและทำความเข้าใจ ขอบเขตของการสอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับการรายงานข้อมูลทางการเงินโดยผู้สอบบัญชีภายในและผู้สอบบัญชีภายนอก และดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งรายงานสรุปผลการตรวจสอบที่สำคัญ ข้อเสนอแนะหรือข้อแนะนำ พร้อมทั้งความคิดเห็นจากผู้บริหาร
- (7) พิจารณาและสอบทานประสิทธิภาพของระบบติดตามดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์
- (8) จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งต้องได้รับการลงลายมือชื่อรับรองโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- (9) เสนอพิจารณาผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งและการเลิกจ้าง รวมถึงขอบเขตการดำเนินงานตรวจสอบและคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอก โดยเสนอความเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้คำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความพอเพียงของทรัพยากร ประกอบกับประสบการณ์ของบุคคลที่ได้รับมอบหมายมาดำเนินการตรวจสอบเป็นสำคัญ



- (10) พิจารณาและอนุมัติกฎบัตรหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบภายในประจำปีและการปรับปรุงแก้ไข
- (11) ดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบตามที่คณะกรรมการบริษัท ร้องขอ
- (12) พิจารณาและจัดให้มีการประเมินความเพียงพอของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบในทุกปี พร้อมทั้งเสนอเรื่อง การแก้ไขกฎบัตรต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- (13) ควบคุมดูแลให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวกับบริษัทจดทะเบียน รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

## 2.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

- (1) กำกับดูแลการปฏิบัติงานรวมถึงให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะในการดำเนินงานในมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว
- (2) ติดตามผลการดำเนินงานเทียบกับตัวชี้วัดต่าง ๆ และให้คำปรึกษาด้านการรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน
- (3) ให้คำแนะนำในการจัดทำหรือทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนองค์กรและการกำกับดูแล กิจการ อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ นโยบายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เป็นต้น
- (4) สนับสนุน กำกับดูแล และติดตามให้มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับองค์กร หน่วยงานของรัฐและองค์กรที่กำกับดูแล ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามมาตรฐานทั้งในประเทศ และระดับสากล
- (5) กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- (6) จัดให้มีการประเมินความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยง แนวทางและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ระดับ ความเสี่ยงขององค์กรอยู่ในระดับที่เหมาะสม
- (7) ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะในการดำเนินการ เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงแก่ฝ่ายจัดการ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- (8) มีอำนาจในการแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการหรือคณะทำงานตามความจำเป็น โดย คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่กำกับดูแลและติดตามความคืบหน้า การดำเนินงานของคณะกรรมการหรือคณะทำงานต่าง ๆ
- (9) สามารถว่าจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระตามระเบียบบริษัท มาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาด้วยค่าใช้จ่าย ของบริษัท
- (10) ให้คำแนะนำ ส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (11) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

## 2.4 บทบาทอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

เพื่อให้เกิดความสมดุลในการบริหารจัดการการดำเนินงาน ปัจจุบันบริษัทฯ ได้แบ่งแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เป็นบุคคลเดียวกัน โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ตามแนวปฏิบัติหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหาร โดยประธานกรรมการของบริษัทฯ มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- (1) พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- (2) ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
  - (ก) ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ตามระเบียบวาระการประชุม ข้อบังคับของบริษัท กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
  - (ข) จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทฯ อภิปราย แสดงความคิดเห็นในประเด็นต่าง ๆ ระหว่างการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ
  - (ค) สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่ต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน
- (3) ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระการประชุม ข้อบังคับของบริษัท กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น แสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม ครบถ้วน และโปร่งใส
- (4) สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (5) ดูแลให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร
- (6) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ รวมถึงสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ โดยไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารงานปกติประจำวัน

## 2.5 บทบาทอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการกิจการงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องบริหารบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง รวมทั้งรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

- (1) ดำเนินกิจการประจำวันของบริษัทฯ
- (2) จัดทำนโยบายธุรกิจ แผนกลยุทธ์ และแผนงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการจัดการนำเสนอเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติต่อไป
- (3) แต่งตั้ง และถอดถอนกรรมการจัดการและคณะกรรมการจัดการ เพื่อให้ดูแลการดำเนินการด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับการบริหารบริษัทฯ และขึ้นตรงกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- (4) กำหนดขอบเขตหน้าที่ของกรรมการจัดการและคณะกรรมการจัดการ
- (5) ดำเนินการตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- (6) จัดทำรายงานและงบการเงินของบริษัทฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาส
- (7) จัดทำนโยบายและเข้าทำหรือยกเลิกสัญญาหรือข้อผูกพันใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในนามบริษัท ทั้งในปัจจุบันและอนาคตภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณากำหนดไว้
- (8) เข้าทำหรือยกเลิกสัญญาหรือข้อผูกพันใด ๆ นอกเหนือไปจากตามที่ระบุไว้ในข้อ (5) ข้างต้นภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณากำหนดไว้
- (9) ว่าจ้าง แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้างพนักงาน ในนามของบริษัทฯ รวมถึงทำการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่อื่นใดในคณะผู้บริหารและผู้อยู่ภายใต้บังคับบัญชาทั้งหมดที่มีตำแหน่งต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา ตลอดจนมอบอำนาจและหน้าที่ที่ตนได้รับมอบหมายให้แก่เจ้าหน้าที่ดังกล่าวตามที่ตนอาจพิจารณาเห็นสมควร
- (10) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายเป็นคราว ๆ ไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มอบอำนาจในการบริหารจัดการบริษัท ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีหลักการและขอบเขตอำนาจ ดังต่อไปนี้

- (ก) เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกประการ
- (ข) เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ และดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสาร คำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใด ๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใด ๆ ที่จำเป็นและตามสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วง
- (ค) ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ ภายใต้การควบคุมของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจดังกล่าว และ/หรือให้เป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทฯ กำหนดไว้

### 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ กรรมการชด้อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### 3.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการกำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งในด้านเพศ อายุ ทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Board Skill Matrix)

## หลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหากรรมการใหม่

หลักเกณฑ์	ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ ซึ่งไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย ร่วมกันพิจารณาก่อนการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทฯ และพิจารณาความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน รวมทั้งความรู้ความชำนาญที่จำเป็น และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
การสรรหา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การได้รับคำแนะนำจากกรรมการบริษัทฯ</li> <li>- บริษัทที่ปรึกษาภายนอก</li> <li>- จากการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่เห็นสมควรได้รับการพิจารณาล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด</li> <li>- จากฐานข้อมูลกรรมการอาชีพในทำเนียบของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Director Pool)</li> </ul>
กระบวนการคัดเลือกและแต่งตั้ง	คณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ ซึ่งไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย ร่วมกันพิจารณาก่อนการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่กำหนด การพิจารณาความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) เพื่อใช้เป็นเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็น และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป
การแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	จะพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ประกอบ อาทิ ผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา การเข้าร่วมประชุม การมีส่วนร่วมในการประชุม เป็นต้น

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทฯ นั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### (1) องค์ประกอบ

- (ก) กรรมการของบริษัทฯ ต้องได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (ข) คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นฐานอยู่ในราชอาณาจักร
- (ค) คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
- (ง) ให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริษัทฯ และอาจเลือกตั้งรองประธานคณะกรรมการบริษัทฯ และตำแหน่งอื่นตามที่เห็นสมควร

### (2) คุณสมบัติของกรรมการ

- (ก) กรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา และบรรลุนิติภาวะ
- (ข) กรรมการต้องไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- (ค) กรรมการต้องไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต และไม่เคยถูกลงโทษ ไล่ออกหรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่

- (ง) กรรมการต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงานก.ล.ต. กำหนด
- (จ) กรรมการควรมีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ความหลากหลายของทักษะและประสบการณ์ในการทำงานที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่
- (ฉ) กรรมการต้องไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- (3) การแต่งตั้ง วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง
- (ก) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ โดยบุคคลซึ่งได้คะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคล ซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้เลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี
- (ข) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกได้
- (ค) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- (ง) ให้กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ มีกรณีดังต่อไปนี้
- ตาย
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด
  - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
  - ศาลมีคำสั่งให้ออก
- (จ) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ

### 3.2 กระบวนการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่น ๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป บริษัทฯ มีนโยบายการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าสามท่าน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้เข้มกว่าประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.9 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3.00 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ



(10) ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

(11) บริษัทฯ อาจแต่งตั้งบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือให้การบริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าตามข้อ (4) หรือ (6) เป็นกรรมการอิสระได้ หากคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาอย่างระมัดระวังและมีความเห็นว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระและจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

(1) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

(2) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

(3) ความเห็นของคณะกรรมการของบริษัทฯ ในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

โดยกรรมการอิสระควรมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการครั้งแรก ซึ่งในปีที่ผ่านมาไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งกรรมการเกินกว่าที่นโยบายที่บริษัทฯ กำหนด

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระใหม่จำนวน 2 ท่าน คือ นายสมประสงค์ บุญยะชัย และนายปรีดี ดาวฉาย ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหากรรมการที่กำหนดไว้ของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปตามพ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด รวมทั้งประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง

### 3.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ นั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรวมถึงประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบในองค์คณะ โดยจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ฯ และของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้อบังคับของบริษัทฯ

(2) ให้หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ

(3) กรรมการตรวจสอบแต่ละคนมีวาระดำรงตำแหน่ง 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งออกไปแล้ว มีสิทธิได้รับเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้ อย่างไรก็ตาม การเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งดังกล่าวจะไม่นับเป็นโดยอัตโนมัติ

(4) วาระดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบจะสิ้นสุดลงโดยทันที เมื่อมีกรรมการตรวจสอบนั้น ๆ พ้นจากการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท

### 3.4 คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงนั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง เป็นกรรมการบริษัทฯ ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่าสามคน และมีกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง

- (2) ประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง เป็นกรรมการอิสระที่ได้รับเลือกจากกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงด้วยกันเอง
- (3) กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญ และความเข้าใจในด้านความเสี่ยง ความยั่งยืน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (4) คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
- (5) กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงจะมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด
- (6) กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระและได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงต่อไปได้

### 3.5 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วิธีการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกล่าวคือ คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยให้มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการกิจการงานต่าง ๆ ของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย ดังที่ได้ระบุไว้ในหัวข้อ 2.5 “ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร”

## 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้บริษัท สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) มีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ และเป็นไปตามนโยบายของบริษัท รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว บริษัท จึงกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้ โดยมีสาระสำคัญโดยสรุปในเรื่องหลักดังนี้

- 1) การส่งบุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ โดยบุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมาย โดยบุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายที่สำคัญของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม การบริหารจัดการและดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตามที่เห็นสมควรภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ นโยบาย และอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) โดยบริษัทฯ จะติดตามให้บุคคลดังกล่าวรายงานการปฏิบัติหน้าที่รวมถึงผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการจัดการและ/หรือคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำสม่ำเสมอ รวมทั้งให้มีการรายงานทันทีเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 2) บริษัทฯ ดำเนินการให้บริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน และระบบงานอื่น ๆ ที่จำเป็น รวมทั้งกำหนดมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบายของบริษัทฯ กฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล รวมทั้งการดำเนินการให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบและรายงานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

3) บริษัทฯ ติดตามให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมเปิดเผยข้อมูล ฐานะทางการเงิน และผลดำเนินการ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทฯ และการดำเนินการต่าง ๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้ครบถ้วน ถูกต้อง และทันท่วงที ตามประกาศของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

โดยในปีที่ผ่านมา จากการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมพบว่า ได้มีการปฏิบัติตามนโยบายอย่างครบถ้วนและถูกต้อง

5. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย (As a Whole) และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

โดยกระบวนการในการประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(1) เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยจะจัดส่งแบบประเมินดังกล่าวข้างต้น ให้กรรมการทุกท่านทำการประเมิน (2) เก็บรวบรวมผลประเมิน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่ปรากฏในแบบประเมิน เพื่อทำการประมวลผล และ (3) สรุปผลคะแนนและข้อเสนอแนะรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทราบ

หัวข้อหลักในการประเมินผลการปฏิบัติงาน สามารถสรุปได้ดังนี้

	การประเมินตนเองแบบทั้งคณะ			การประเมินตนเองแบบรายบุคคล		
	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ ด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ ด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
(1) โครงสร้างและคุณสมบัติของ คณะกรรมการ	★	★	★	★	★	★
(2) การประชุมคณะกรรมการ	★	★	★	★	★	★
(3) บทบาท หน้าที่ และความ รับผิดชอบของคณะกรรมการ	★	★	★	★	★	★
(4) เรื่องอื่น ๆ เช่น ความสัมพันธ์ ระหว่างคณะกรรมการและ ฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเอง ของกรรมการและการพัฒนา ผู้บริหาร	★					

ในปี 2565 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย สรุปได้ดังนี้

	การประเมินตนเองแบบทั้งคณะ (ร้อยละ)	การประเมินตนเองแบบรายบุคคล (ร้อยละ)
คณะกรรมการบริษัท	97.6	97.7
คณะกรรมการตรวจสอบ	93.9	92.7
คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	97.0	97.3

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ร่วมกันพิจารณาผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยมีหัวข้อการประเมินเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วยหัวข้อดังต่อไปนี้ (1) ความเป็นผู้นำ (2) การกำหนดกลยุทธ์ (3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์ (4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน (5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ (6) ความสัมพันธ์กับภายนอก (7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร (8) การสืบทอดตำแหน่ง (9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ และ (10) คุณลักษณะส่วนตัว

โดยกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่านทำการประเมินผลการปฏิบัติงาน และเก็บรวบรวมผลประเมิน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่ปรากฏในแบบประเมินเพื่อทำการประมวลผล และสรุปผลคะแนนและข้อเสนอแนะรายงานให้คณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับทราบ โดยในปี 2565 ที่ผ่านมา ผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารคิดเป็น ร้อยละ 98.1

## 6. ระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการในการเข้าทำธุรกรรมต่างๆ

บริษัท ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัท ตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการทบทวนกลยุทธ์ในการดำเนินงานเป็นประจำทุกปี และแก้ไขแผนงาน งบประมาณประจำปี แผนการลงทุน ค่าใช้จ่ายการลงทุนรายครั้ง รวมทั้งงบประมาณค่าใช้จ่ายบริหารของบริษัท การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ การอนุมัติรายการระหว่างกันที่สำคัญ ในขณะที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่บริหารกิจการงานต่าง ๆ ของบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และมีอำนาจอนุมัติการลงทุนจากงบลงทุนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท แล้ว หรืออนุมัติธุรกรรมที่อยู่ในงบประมาณ

## 7. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท และบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญของการเก็บรักษาความลับของบริษัท บริษัทย่อยและลูกค้า ซึ่งเป็นข้อมูลที่สำคัญต่อการดำเนินงานและยังเป็นปัจจัยที่แสดงถึงความน่าเชื่อถือของบริษัท และบริษัทย่อย บริษัท จึงได้จัดทำนโยบายการเก็บรักษาความลับของบริษัท และลูกค้าเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางการดำเนินงานเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งมีผลใช้บังคับกับบุคลากรของบริษัท และบริษัทย่อยทุกคน ได้แก่ คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานประจำ พนักงานชั่วคราว พนักงานสัญญาจ้าง โดยบริษัท จะจัดให้มีการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลหรือข้อมูลความลับที่ได้รับอนุญาตเฉพาะ เพื่อวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เท่านั้น บริษัท จะจำแนกข้อมูลที่เป็นความลับไว้โดยเฉพาะ และจำกัดการเข้าถึงเฉพาะผู้ที่ได้รับอนุญาตหรือผู้ที่มีอำนาจตามที่บริษัท กำหนดเท่านั้น ซึ่งบุคลากรที่ได้รับอนุญาตให้เข้าถึงข้อมูลดังกล่าวจะต้องใช้ข้อมูลเท่าที่ได้รับอนุญาตอย่างซื่อสัตย์และยุติธรรมเท่านั้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเปิดเผยข่าวสารข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ไม่เป็นข้อมูลสาธารณะ (โดยเฉพาะความลับทางการค้า) โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัทฯ ซึ่งหากข้อมูลดังกล่าวถูกเปิดเผยหรือนำไปใช้โดยผู้อื่นแล้ว ย่อมอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องได้

บริษัทฯ มีนโยบายการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในเพิ่มเติม โดยการกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินของบริษัทฯ ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่พนักงานสัมพันธ์ ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ต้องไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อสาธารณชน และควรรออย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว รวมทั้งห้ามมิให้มีการเผยแพร่ข้อมูลสู่สาธารณะในช่วง 2 สัปดาห์ก่อนวันที่กำหนดไว้ว่าจะให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ เช่น ผลประกอบการบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่พนักงานสัมพันธ์จะต้องไม่รับนัดหรือตอบคำถามที่เกี่ยวข้องกับผลประกอบการที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และสื่อมวลชน เป็นต้น

นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหน้าที่ปฏิบัติตามแนวทางการใช้ข้อมูลภายในของพ.ร.บ. หลักทรัพย์ และพ.ร.บ. บริษัทมหาชน รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

## 8. การเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา โดยห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ ใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ ทั้งความรู้ทางวิชาการ เทคโนโลยี ข้อมูล เอกสารสิทธิ์ ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร สิทธิประโยชน์ สัมปทาน ตลอดจนสิ่งประดิษฐ์ต่าง ๆ ในทางที่ผิดกฎหมายและจริยธรรม หรือไม่ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ รวมทั้งไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือของผู้อื่นโดยมิชอบ

นอกจากนี้ บุคลากรของบริษัทฯ ยังมีหน้าที่ในการรักษาความลับทางการค้าและป้องกันมิให้ข้อมูลรั่วไหล รวมถึงจะต้องไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็นลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า ความลับทางการค้า เป็นต้น และบริษัทฯ ยังส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติอย่างถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญา เช่น การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง โดยผ่านการตรวจสอบและลงโปรแกรมโดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

## 9. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด เป็นจำนวนเงินรวม 14,552,300 บาท โดยแบ่งเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 2,500,000 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยจำนวน 12,052,300 บาท

ค่าบริการอื่น (Non-Audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นให้แก่สำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 3,049,000 บาท ประกอบด้วย

- 1) สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ค่าบริการที่ปรึกษาด้านโครงสร้างการลงทุนและสัญญาทางการเงินของบริษัทฯ จำนวน 1,250,000 บาท และค่าบริการการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนของบริษัทย่อย จำนวนเงิน 859,000 บาท

- 2) กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ค่าบริการที่ปรึกษาด้านภาษีจำนวน 940,000 บาท ฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การจ้างสำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชี มีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากสำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดมีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในงานที่ให้บริการ และมีความเข้าใจในธุรกิจ รวมทั้งมีค่าบริการที่เหมาะสมเมื่อเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่น ประกอบกับการให้บริการดังกล่าวนี้ ไม่ก่อให้เกิดการขัดกันในด้านผลประโยชน์ และไม่มีการตรวจสอบงานของตนเอง ซึ่งไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระและขาดความเป็นกลางในการปฏิบัติงานสอบบัญชี

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี มีความเป็นอิสระและไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัทและบริษัทย่อย กรรมการหรือผู้บริหารแต่อย่างใด

## 10. หน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงาน (Compliance Unit)

บริษัท ได้จัดให้มีหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) เพื่อสนับสนุนบริษัท ในการกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัท เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่กำกับดูแลต่าง ๆ อาทิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กระทรวงพาณิชย์ รวมทั้งติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท สอดคล้องกับกฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

โดยในปี 2565 นางสาวฉัตรตะวัน ไชยะกุล เลขาธิการบริษัท ทำหน้าที่หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท พบว่าบริษัท ไม่มีการกระทำผิดกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับใด ๆ ของ ก.ล.ต. และตลท.

## 11. การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้และการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2565 บริษัท ได้มีการพิจารณาทบทวนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ในปัจจุบันเทียบเคียงกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ที่ออกโดยตลาดหลักทรัพย์ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ที่ออกโดยสำนักงาน ก.ล.ต. (CG Code) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ปี 2566 ที่ออกโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยมีความเห็นว่า บริษัท ได้นำหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวข้างต้นมาใช้แล้วเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งคณะกรรมการได้กำหนดให้มีการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีของหลักการกำกับดูแลกิจการผ่านหน่วยงานตรวจสอบภายในและหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) อย่างสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตาม สำหรับหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัท ยังไม่สามารถปฏิบัติได้ในปัจจุบันหรือไม่สอดคล้องหรือเหมาะสมสำหรับธุรกิจของบริษัท นั้น คณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาความเป็นไปได้ในการดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวหรือหามาตรการทดแทนที่เหมาะสมต่อไป ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา มีเรื่องหลักที่บริษัท ยังไม่สามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้



ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล
บริษัทฯ ควรกำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)	บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ครบถ้วน และบริหารกิจการโดยคำนึงถึงสิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยอยู่แล้ว อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดไว้
บริษัทฯ ควรพิจารณากำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย	บริษัทฯ ยังไม่ได้กำหนดนโยบายเรื่องดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯ มีระเบียบเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน โดยให้คณะกรรมการและผู้บริหารจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 14 วัน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงิน และควรอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว ประกอบกับการซื้อขายหลักทรัพย์ในบางกรณีเป็นการตัดสินใจโดยใช้ข้อมูลขณะนั้น ทำให้ไม่สามารถแจ้งความประสงค์ล่วงหน้าได้
คณะกรรมการควรพิจารณาจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะยกเว้นกรรมการที่มีส่วนได้เสีย ทำหน้าที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอยู่แล้ว

## 12. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

### 12.1 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งได้ตระหนักถึงปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบนที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน และการติดต่อกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งอาจส่งผลต่อการตัดสินใจและการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้ยื่นขอการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption - CAC) เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการจะเป็นส่วนหนึ่งในการแก้ไขปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบนในทุกรูปแบบ และปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการรับรองจากคณะกรรมการ CAC เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจที่อาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน การกำหนดแนวทางและมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว และการสอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน รวมทั้งการจัดให้มีการสื่อสารและอบรมภายในองค์กร ตลอดจนการสื่อสารไปยังบุคคลภายนอกองค์กร

#### นโยบายและแนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันไม่ว่าด้วยการเรียก รับ และจ่ายสินบน โดยบริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยนโยบายและมาตรการดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [https://www.gulf.co.th/th/corporate\\_documents.php](https://www.gulf.co.th/th/corporate_documents.php) ในส่วนของ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน”

## การดำเนินการ

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

### 1. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามและประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงทางโครงสร้างทางธุรกิจ โดยรายงานผลการประเมินความเสี่ยงให้คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ รวมทั้งทบทวนนโยบายและมาตรการจัดการความเสี่ยงที่ใช้อยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความเหมาะสม รัดกุม และเพียงพอ

### 2. การกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อควบคุม ป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จัดให้มีการจัดทำแผนงานและระเบียบขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการควบคุม ป้องกัน และติดตามความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

### 3. การสื่อสารและฝึกอบรม

บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารและฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจแก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งการปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่ เพื่อให้ตระหนักถึงการคอร์รัปชันในรูปแบบต่าง ๆ ความเสี่ยงจากการเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน ตลอดจนวิธีการรายงานกรณีพบเห็นหรือสงสัยว่ามีการคอร์รัปชัน โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสารและการอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ ดังนี้

- หลักสูตร “เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน” โดยการอบรมผ่านบทเรียน e-Learning
- หลักสูตร “หลักปฏิบัติด้านจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ” โดยการอบรมผ่านบทเรียน e-Learning ซึ่งฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้มีการติดตามให้พนักงานของบริษัทฯ เข้าอบรมหลักสูตรและจัดทำแบบทดสอบความรู้ครบทุกคน
- การสื่อสารผ่านระบบสารสนเทศภายในของบริษัทฯ (Intranet)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปยังตัวแทนทางธุรกิจ พันธมิตรทางการค้า คู่ค้า และบริษัทร่วม โดยเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้รับทราบและสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

### 4. การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการ

หน่วยงานตรวจสอบภายในจะตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและกระบวนการต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพในการต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน โดยจะหาหรือผลการตรวจสอบร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางแก้ไขที่เหมาะสม และจะรายงานให้ฝ่ายบริหารและระดับคณะกรรมการได้รับทราบต่อไป เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น

## 12.2 การแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

กรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีข้อสงสัยหรือพบเห็นการกระทำที่อาจเข้าข่ายเป็นการทุจริตคอร์รัปชันและการกระทำผิด ผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวสามารถแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนตามแนวทางดำเนินการและมาตรการคุ้มครองที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ โดยบุคคลดังกล่าวจะได้รับการปกป้องและคุ้มครอง

### ช่องทางการร้องเรียน

ผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชันและการกระทำผิด โดยไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน โดยสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มจากเว็บไซต์ [www.gulf.co.th](http://www.gulf.co.th) พร้อมยื่นแบบฟอร์มผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามที่เห็นว่าเหมาะสมดังนี้

1. แจ้งผู้บังคับบัญชาหน่วยงานของผู้ร้องเรียน หรือหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
2. แจ้งผ่านโทรศัพท์โดยตรงที่หน่วยงานรับเรื่องร้องเรียน หมายเลข 02 080 4500
3. ส่ง E-Mail ถึงหน่วยงานตรวจสอบภายใน : [ia@gulf.co.th](mailto:ia@gulf.co.th) หรือถึงประธานกรรมการตรวจสอบ : [ac@gulf.co.th](mailto:ac@gulf.co.th)
4. ส่งจดหมายถึงประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการของบริษัทฯ ตามที่อยู่ดังนี้  
87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11  
อลซีชั้น เฟลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน  
กรุงเทพมหานคร 10330

### การดำเนินการของบริษัทหลังได้รับเรื่องร้องเรียน

หน่วยงานตรวจสอบภายในจะดำเนินการตรวจสอบข้อมูลเรื่องร้องเรียนทุจริตคอร์รัปชันและการกระทำผิดด้วยความเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานที่สามารถใช้ยืนยันหรือโต้แย้งกับข้อมูลที่ได้รับ รวมทั้งประสานงานเพื่อดำเนินการลงโทษทางวินัยและ/หรือดำเนินคดีทางกฎหมายกับผู้กระทำผิด หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่แจ้งความคืบหน้าและผลการพิจารณาเรื่องร้องเรียนทุจริตและการกระทำผิดให้กับผู้ร้องเรียนที่ได้เปิดเผยชื่อและช่องทางติดต่อไว้ ยกเว้นในบางกรณีที่มีความจำเป็นเรื่องข้อมูลส่วนบุคคลและรักษาความลับ บริษัทฯ อาจไม่สามารถให้ข้อมูลในรายละเอียดของความคืบหน้าและผลการพิจารณาให้กับผู้ร้องเรียนได้อย่างครบถ้วน ทั้งนี้ คณะทำงานหรือผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบเรื่องดังกล่าวจะรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ทราบ แล้วแต่กรณี อนึ่ง ในกรณีที่ผลการสอบสวนพบว่าการร้องเรียนมีเจตนาให้ร้ายหรือจงใจให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัท หรือบุคคลใด หรือให้ข้อมูลเท็จ หากเป็นพนักงานของบริษัทฯ บริษัทฯ จะดำเนินการลงโทษทางวินัยตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ หากเป็นบุคคลภายนอกและการกระทำนั้นทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย บริษัทฯ จะพิจารณาดำเนินคดีตามกฎหมายกับบุคคลดังกล่าวด้วย

### การคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทฯ จะไม่เปิดเผยชื่อ ชื่อสกุล ที่อยู่ หรือข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือตรวจสอบข้อเท็จจริงได้ บริษัทฯ จะเก็บรักษาข้อมูลเป็นความลับและจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง นอกจากนี้ ในกรณีที่ผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนเห็นว่าตนอาจได้รับความไม่ปลอดภัยหรือความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทฯ กำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสม หรือบริษัทฯ อาจกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนโดยไม่ต้องร้องขอได้ ทั้งนี้ ผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหาย จะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่เหมาะสมและเป็นธรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดอันไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนไม่ว่าโดยการเปลี่ยนแปลงตำแหน่ง ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน พักงาน ชุมชน ครอบครองการปฏิบัติงาน ให้ออกจากงาน หรือกระทำการอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

โดยในปี 2565 บริษัทฯ ไม่พบการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน รวมทั้งการกระทำผิดด้านจริยธรรมใด ๆ

# การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

## สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ มีความเหมาะสมเพียงพอ และเป็นไปตามหลักการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) ทั้งนี้ การสอบทานจะครอบคลุมการควบคุมภายในด้านการบริหาร (Management Control) การดำเนินงาน (Operation Control) การบัญชีและการเงิน (Accounting and Financial Control) การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Control) การพิจารณาผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และการพิจารณาความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2566 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และรายงานการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงรับทราบผลการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นตรงกันว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในเพียงพอและเหมาะสมกับขนาดของกิจการ และสถานะปัจจุบันของบริษัทฯ มีการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจากการที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารทำหน้าที่ในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยเพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานเหล่านั้นมีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยมีการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในซึ่งยึดตามหลักการควบคุมภายในที่ดี ประกอบด้วย

### 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่ดี โดยกำหนดเป้าหมายและทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) จรรยาบรรณและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) และคู่มือการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการสื่อสารให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งกำหนดบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนและมีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุล (Check and Balance) และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงาน สนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี

### 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงโดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ในการกำหนดกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง โดยให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ COSO และมีหน้าที่ในการพิจารณาแนวทางและมาตรการในการจัดการความเสี่ยงเพื่อจำกัดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ภายในระดับที่สามารถยอมรับได้ รวมทั้งมีหน้าที่ด้านการส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

### 3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ จัดให้มีระเบียบกรอบอำนาจดำเนินการในการอนุมัติรายการที่ชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสมและมีการสอบทานระหว่างกัน บริษัทฯ มีการกำหนดวิธีปฏิบัติในการทำธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และให้หน่วยงานตรวจสอบภายในตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับ

#### 4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบข้อมูลสารสนเทศที่ต่อเนื่องและจัดให้มีช่องทางในการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีข้อมูลสำคัญเพียงพอที่จะใช้สนับสนุนการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร มีการจัดเก็บเอกสารข้อมูล รวมทั้งกำหนดระยะเวลาในการจัดเก็บที่เหมาะสมเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมาย มีการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันต่อเวลาเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ใช้งบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และมีระบบการสื่อสารภายในและภายนอกเพื่อให้บุคลากรได้รับทราบข้อมูลสารสนเทศที่ใช้สำหรับการปฏิบัติงานได้อย่างครบถ้วน ตลอดจนจัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการให้ข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามช่องทางที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

#### 5. การติดตามและประเมินผล (Monitoring)

บริษัทฯ มีการติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายธุรกิจหรือตัวชี้วัด (KPI) และรายงานผลพร้อมทั้งวิเคราะห์สาเหตุของผลต่างเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสมต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับด้านระบบการควบคุมภายในบริษัทฯ กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอในระยะเวลาที่เหมาะสม

#### ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อบริการกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งนางสาวโชติรส ลิขิตเจริญพาณิชย์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติเหมาะสม มีประสบการณ์ในด้านการตรวจสอบภายใน มีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในส่วนของประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร

## รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมหรือเป็นราคาอ้างอิงกับราคาตลาด เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก

รายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และความจำเป็น/ความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กิจการที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
		2563	2564	2565	
1. บจก. โฟโมโดโร กรุ๊ป (โฟโมโดโร) เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</li> <li>เจ้าหนี้อื่น</li> </ul>	8.90 3.40	16.35 4.70	23.37 2.45	<p>บริษัทฯ และบริษัทย่อยซื้ออาหารและเครื่องดื่มจากบริษัท โฟโมโดโร กรุ๊ป จำกัด โดยมีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่ผู้ขายขายให้กับบุคคลอื่น</p> <p>นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้บริการสถานที่เพื่อจัดเลี้ยงและสัมมนาจากบริษัท โฟโมโดโร กรุ๊ป จำกัด โดยราคาและเงื่อนไขที่ได้รับสามารถเทียบเคียงได้กับการจัดหาจากผู้ให้บริการรายอื่น</p>
2. บจก. สโตนฮิลล์ เอสเตท จำกัด (สโตนฮิลล์) เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</li> <li>เจ้าหนี้อื่น</li> </ul>	- -	- -	0.01 0.01	<p>บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้บริการด้านสโมสรกีฬา ซื้ออาหารและเครื่องดื่ม และใช้บริการสถานที่เพื่อจัดเลี้ยงจากบริษัท สโตนฮิลล์ เอสเตท จำกัด โดยมีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่ผู้ขายขายให้กับบุคคลอื่น</p>
3. บจก. กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>จำหน่ายเงินลงทุน</li> </ul>	-	-	1,681.67	<p>บริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน Gulf International Investment Limited (“GIIL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และเป็นบริษัทที่ลงทุนในสกุลเงินดิจิทัล BNB Coin ของ Binance ให้แก่บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ</p>



กิจการที่อาจมี ความขัดแย้งและ ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
		2563	2564	2565	
4. กลุ่มบริษัท มิตรซุย แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด (มิตรซุย) เป็นผู้ถือหุ้นของ GMP และ IPD ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ	• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4.20	4.20	4.20	GMP มีค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับค่าที่ปรึกษาในการดำเนินธุรกิจ การจัดหา และการรับบริการทางด้านวิศวกรรมจากกลุ่มบริษัท มิตรซุย แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด เป็นไปตามสัญญาให้บริการระหว่าง GMP และบริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปปิตอล (ไทยแลนด์) จำกัด
	• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4.20	4.20	4.20	IPD มีค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับค่าที่ปรึกษาในการดำเนินธุรกิจ การจัดหา และการรับบริการทางด้านวิศวกรรม จากกลุ่มบริษัท มิตรซุย แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด เป็นไปตามสัญญาให้บริการระหว่าง IPD และบริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปปิตอล (ไทยแลนด์) จำกัด
	• เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	กลุ่มบริษัท มิตรซุย แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่ IPD เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น และคิดดอกเบี้ยระหว่างกันเป็นอัตราคงที่ต่อปี ซึ่งเป็นไปตามอัตราดอกเบี้ยในตลาด
	• ดอกเบี้ยจ่าย	2.43	-	-	
	• ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	
	• ต้นทุนทางการเงิน	2.15	-	-	<b>โครงการโรงไฟฟ้า IPP ภายใต้ IPD</b> มีค่าที่ปรึกษาในการพัฒนาโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า ซึ่งบันทึกเป็นต้นทุนงานระหว่างก่อสร้าง โดยจ่ายชำระให้แก่กลุ่มบริษัท มิตรซุย แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด เป็นไปตามสัญญาการให้บริการ  <b>โครงการโรงไฟฟ้า SPP ภายใต้ GMP และโครงการโรงไฟฟ้า IPP ภายใต้ IPD</b> มีค่าธรรมเนียมการค้าประกัน ซึ่งถูกบันทึกเป็นต้นทุนทางการเงินและงานระหว่างก่อสร้างของโครงการ โดยจ่ายชำระให้แก่กลุ่มบริษัท มิตรซุย แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด เนื่องจากบริษัท มิตรซุย แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด จำหน่ายเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นภายใต้สัญญาสินเชื่อสำหรับโครงการโรงไฟฟ้า SPP และค้าประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินตามสัดส่วนการถือหุ้นให้แก่โครงการโรงไฟฟ้า IPP ภายใต้สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น
	• สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	109.57	80.29	58.12	
	• ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	189.66	269.95	328.07	

กิจการที่อาจมี ความขัดแย้งและ ลักษณะ-ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
		2563	2564	2565	
5. กลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด มหาชน (ดับบลิวเอชเอ) เป็นผู้ถือหุ้นใน โครงการโรงไฟฟ้า SPP 6 โครงการ ที่เป็นบริษัทย่อยของ GMP และเป็นผู้ถือหุ้น ของ GSL ซึ่งเป็น บริษัทย่อยของ GRE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ต้นทุนจากการขายไฟฟ้า</li> <li>• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</li> <li>• เจ้าหนี้การค้า</li> <li>• เจ้าหนี้อื่น</li> <li>• รายได้จากการขายไฟฟ้า</li> <li>• ลูกหนี้การค้า</li> <li>• ลูกหนี้อื่น</li> </ul>	156.86 19.45 11.29 1.08 - - -	169.30 19.14 15.65 - 0.91 0.52 0.26	159.43 21.02 18.08 1.19 8.57 1.53 -	<p><b>โครงการโรงไฟฟ้า SPP ภายใต้ GMP</b></p> <p>- มีการใช้สาธารณูปโภค ค่าสิทธิในการใช้ทาง (Right of Way) ค่าบำบัดของเสีย ซึ่งบันทึกเป็นต้นทุนจากการขายไฟฟ้าและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ซึ่งชำระให้กับกลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกับที่กลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เรียกเก็บจากผู้ประกอบการรายอื่นในนิคมอุตสาหกรรม</p> <p>- มีรายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่บริษัทในเครือของกลุ่มดับบลิวเอชเอ โดยเป็นไปตามสัญญาและมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ไม่แตกต่างจากการขายไฟฟ้าให้ลูกค้ารายอื่น</p>
6. กลุ่มบริษัท ไทยอินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด (ไฮเทค) เป็นผู้ถือหุ้น ในโครงการโรงไฟฟ้า SPP 2 โครงการ ที่เป็นบริษัทย่อยของ GMP	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ต้นทุนจากการขายไฟฟ้า</li> <li>• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</li> <li>• เจ้าหนี้การค้า</li> <li>• เจ้าหนี้อื่น</li> </ul>	51.09 34.59 4.64 4.46	57.30 38.61 5.61 7.15	54.44 45.83 7.63 8.27	<p><b>โครงการโรงไฟฟ้า SPP ภายใต้ GMP</b></p> <p>มีการใช้สาธารณูปโภค ค่าสิทธิในการใช้ทาง (Right of Way) ค่าบำบัดของเสีย ซึ่งบันทึกเป็นต้นทุนจากการขายไฟฟ้าและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ซึ่งชำระให้กับกลุ่มบริษัท ไทยอินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกับที่กลุ่มบริษัท ไทยอินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด เรียกเก็บจากผู้ประกอบการรายอื่นในนิคมอุตสาหกรรม</p>
7. บจก. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (พีทีทีแทงค์) เป็นผู้ถือหุ้นของ GMTP ซึ่งเป็น บริษัทย่อยของบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน</li> <li>• สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง</li> </ul>	18.78 -	20.73 -	24.20 25.03	<p>GMTP มีค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการสำหรับค่าที่ปรึกษาในการดำเนินธุรกิจด้านเทคนิค การจัดหาและการเจรจาสัญญาจากบริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด เป็นไปตามสัญญาการให้บริการ</p> <p>GMTP มีค่าธรรมเนียมการค้ำประกันเพื่อค้ำประกันงานออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งเป็นไปตามสัญญาระหว่าง GMTP และบริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด</p>

## มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยนั้น จะต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติตามระเบียบวิธีการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เช่นเดียวกับการทำธุรกรรมปกติ และต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติเห็นชอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

## แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นรายการค้าที่เกิดขึ้นตามปกติในธุรกิจ ดังนั้นธุรกรรมดังกล่าวจึงมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอีกในอนาคต ทั้งนี้นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันยังคงยึดหลักการเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา คือเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้า อยู่บนพื้นฐานของความจำเป็น ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน และยึดถือประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

การเปิดเผยข้อมูลของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันจะเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในหลายด้าน รวมถึงผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

- |                              |                      |
|------------------------------|----------------------|
| 1. นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายสมหมาย ภาษี            | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. ดร.รวิพร คูหิรัญ          | กรรมการตรวจสอบ       |

โดยมีนางสาวโชติรส ลิขิตเจริญพาณิชย์ ผู้อำนวยการบริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการสอบทานและผลักดันให้บริษัท ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งมีระบบการบริหารความเสี่ยง มีการตรวจสอบภายในและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม ประกอบกับการดำเนินงานที่มีความโปร่งใส สุจริต และเที่ยงธรรม เพื่อพัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนอันจะเป็นประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้บริหาร พนักงาน ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอก

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบสรุปได้ดังนี้

### 1. การสอบทานรายงานการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัท และงบการเงินรวม รวมถึงรายการระหว่างกัน โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องขอบเขตการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบ ความครบถ้วนถูกต้องของงบการเงิน รวมถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี โดยได้รับการชี้แจงประเด็นที่เป็นสาระสำคัญทั้งจากผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหารของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมายและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงินที่ครบถ้วนเพียงพอเชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้ ยังได้มีการพิจารณาทิศทางของมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย และกำกับให้บริษัท มีการเตรียมความพร้อมเพื่อให้สามารถจัดทำรายงานทางการเงินตามการเปลี่ยนแปลงเหล่านั้นได้อย่างทันกาล

### 2. การสอบทานรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกไตรมาส รวมถึงที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมาของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### 3. การสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้มีแผนการตรวจสอบภายในที่ครอบคลุมทั้งในส่วนของบริษัท และบริษัทในเครือ รวมทั้งมีแผนการตรวจสอบที่เหมาะสมกับลักษณะของการดำเนินกิจการในระยะต่าง ๆ ที่แตกต่างกันของบริษัทในกลุ่ม ทั้งในระยะการเตรียมโครงการ ในระยะการดำเนินการก่อสร้าง และในระยะที่มีการประกอบการเชิงพาณิชย์ โดยเน้นตรวจสอบระบบที่มีความสำคัญซึ่งแตกต่างกันไปในแต่ละระยะ เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัท มีระบบการ

ควบคุมภายในเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงมีการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในเพียงพอและเหมาะสมกับขนาดของกิจการและสถานะปัจจุบันของบริษัทฯ มีการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทในเครือจากการที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ

#### 4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง ซึ่งกำกับดูแลโดยคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง โดยการกำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อให้สามารถมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงขององค์กรมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และสนับสนุนให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร

#### 5. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานและกำกับดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทในเครือมีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อกำหนด ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงข้อบังคับนโยบาย และจรรยาบรรณของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องที่ทำให้เชื่อว่ามิชอบพ้องเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตาม และ/หรือ การปฏิบัติที่ขัดแย้งกับข้อกำหนด ระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

#### 6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2565

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยพิจารณาคุณสมบัติ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ผลการปฏิบัติงาน ขอบเขตแนวทางการตรวจสอบ รวมทั้งความเหมาะสมของค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีดังนี้

พิจารณาแต่งตั้งนายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333 และ/หรือ นายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8829 และ/หรือ นางสาวโสภิษฐ์ พรหมพล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10042 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2565

#### 7. การกำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยการพิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่ามีแผนการตรวจสอบประจำปีสอดคล้องและครอบคลุมระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมถึงมีความเหมาะสมกับลักษณะที่แตกต่างกันไปในแต่ละลักษณะและระยะของการดำเนินกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการตรวจสอบภายในและการติดตามให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน

#### 8. การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้เน้นให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน และการแจ้งเบาะแสที่สะดวกและเหมาะสม การดำเนินการภายหลังได้รับข้อร้องเรียนที่ปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย ตลอดจนการมีมาตรการคุ้มครองโดยไม่เปิดเผยข้อมูลของผู้ร้องเรียน โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC)

## 9. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งรายบุคคลและทั้งคณะ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุน และส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ มีองค์ประกอบและคุณสมบัติ รวมทั้งมีการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีองค์ประกอบและคุณสมบัติที่ครบถ้วน และได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบและมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างสร้างสรรค์เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานในระดับต่าง ๆ ของบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยเฉพาะการให้ความสำคัญในการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม รัดกุม และเพียงพอ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา

ประธานกรรมการตรวจสอบ



## รายงานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงของบริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินการที่เกี่ยวกับความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับนโยบาย กลยุทธ์ และแผนธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับและมาตรฐานสากล ซึ่งจะนำไปสู่การเติบโตและพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

ในปี 2565 คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงมีการขยายขอบเขตความรับผิดชอบให้ครอบคลุมถึงการกำกับดูแลกิจการ จึงมีการเปลี่ยนชื่อคณะกรรมการฯ ให้สอดคล้องกัน รวมทั้งมีการอิมสัระได้รับการแต่งตั้งเป็นสมาชิกในคณะกรรมการเพิ่ม 1 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านธุรกิจดิจิทัลและโทรคมนาคมที่จะช่วยเพิ่มมุมมองเกี่ยวกับประเด็นสำคัญสำหรับบริษัทฯ

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

- |   |   |
|---|---|
| 1. นายสมหมาย ภาษี                       | ประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายสันติ บุญประคับ                   | กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง          |
| 3. นายสมประสงค์ บุญยะชัย <sup>(1)</sup> | กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง          |
| 4. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์           | กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง          |
| 5. นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์ <sup>(2)</sup>  | กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง          |
| 6. นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์             | กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง          |

**หมายเหตุ:** <sup>(1)</sup> นายสมประสงค์ บุญยะชัย เข้าเป็นสมาชิกของคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง เมื่อเดือนกรกฎาคม 2565  
<sup>(2)</sup> นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์ ลาออกจากการเป็นสมาชิกคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2565

ในปี 2565 คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ซึ่งสามารถศึกษารายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการฯ ได้ในหน้า 160 หัวข้อ “การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ” โดยกรรมการทุกท่านได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ สำระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่สามารถสรุปได้ ดังต่อไปนี้

### 1. การกำกับดูแลกิจการและการให้คำแนะนำเกี่ยวกับนโยบายด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงสนับสนุนความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่จะให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งด้านความยั่งยืน บรรษัทภิบาล และการบริหารความเสี่ยง สอดคล้องกับมาตรฐานและกรอบแนวทางในประเทศและสากล ซึ่งรวมไปถึงโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (CGR) โดยในปี 2565 คณะกรรมการฯ ได้มีการพิจารณาและอนุมัติการแก้ไขปรับปรุงนโยบายจำนวน 11 ฉบับ และพิจารณาอนุมัตินโยบายใหม่ 1 ฉบับ ได้แก่ นโยบายไม่เลือกปฏิบัติและป้องกันการล่วงละเมิด นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาการจัดทำแบบประเมินตนเองด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG: environmental, social, governance)

สำหรับคู่ค้า เพื่อส่งเสริมการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน และแบบรายการติดตามด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อสนับสนุนการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

## 2. การกำกับดูแลด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการดำเนินการด้านความยั่งยืนให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล รวมถึงหลักเกณฑ์การประเมินและความคาดหวังของผู้ลงทุน ผู้ให้สินเชื่อ พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ โดยได้ตรวจสอบ ติดตามและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการบริหารจัดการประเด็นด้านความยั่งยืนต่าง ๆ เช่น การบริหารจัดการสภาพภูมิอากาศ สิทธิมนุษยชน และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาผลการดำเนินงานที่เกี่ยวกับมาตรฐานด้านความยั่งยืน ซึ่งรวมไปถึงหลักการอีเควเตอร์ (Equator Principles) และข้อเสนอแนะของการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (TCFD: Taskforce for Climate-related Financial Disclosures) ตลอดจนให้คำแนะนำในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับมาตรฐานดังกล่าว อีกทั้งได้ติดตามการเข้าร่วมการประเมินความยั่งยืนที่จัดโดยองค์กรทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น แบบประเมินความยั่งยืนองค์กร Corporate Sustainability Assessment จัดทำโดยบริษัท S&P Global แบบประเมินความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียน (THSI) จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบประเมินด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และแบบประเมินความมั่นคงด้านน้ำ จัดทำโดยองค์กร CDP เป็นต้น รวมถึงได้รับทราบและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการจัดทำรายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) นอกเหนือจากนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก UN Global Compact และเป็นผู้สนับสนุนของ TCFD

## 3. การกำกับดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงสนับสนุนการยกระดับการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยได้มีการทบทวนการประเมินความเสี่ยงองค์กรที่ครอบคลุมทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ รวมถึงมีการติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร และรับรองการรายงานความเสี่ยงองค์กรและประเด็นสำคัญอื่น ๆ ตลอดทั้งปี นอกจากนี้ ได้มีการทบทวนและให้คำแนะนำเกี่ยวกับประเด็นความเสี่ยงเฉพาะ เช่น ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของข้อกำหนดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ ทั้งความเสี่ยงทางกายภาพและความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน การลงทุนของบริษัทฯ ใน Binance และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากสถานการณ์โลก เช่น สงครามรัสเซีย-ยูเครน วิกฤตพลังงาน และเงินเฟ้อ นอกจากนี้ ยังดูแลการแก้ไขและปรับปรุงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการปรับปรุงแผนบริหารจัดการภาวะวิกฤตและการสื่อสาร ตลอดจนโครงสร้างการสื่อสารในภาวะวิกฤตให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กร

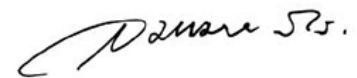
## 4. การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงได้ใช้ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในการให้คำแนะนำและส่งเสริมให้องค์กรบรรลุวิสัยทัศน์ด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง โดยให้ความสำคัญกับการส่งเสริมให้พนักงานทั้งองค์กรนำแนวทางที่เกี่ยวข้อง ไปปฏิบัติในการทำงานประจำวัน ด้วยการให้คำแนะนำในด้านการให้ความรู้และจัดอบรม ซึ่งครอบคลุมถึงการสนับสนุนการเรียนรู้ผ่านหลักสูตร e-learning ภาควิชาเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและความต่อเนื่องทางธุรกิจ ความปลอดภัยทางไซเบอร์ จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน รวมทั้งให้คำแนะนำสำหรับการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการในหัวข้อการบริหารความเสี่ยงและความต่อเนื่องทางธุรกิจ และการวางแผนรับมือกับเหตุฉุกเฉิน อีกทั้งยังได้

ให้แนวทางในการสื่อสารประเด็นสำคัญเกี่ยวกับความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยงให้แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ซึ่งจะช่วยพัฒนาศักยภาพของพนักงานและเพิ่มความแข็งแกร่งของบริษัทฯ ในการพัฒนาการดำเนินงานในระยะยาว เพื่อมุ่งสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน

โดยสรุป คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร รวมถึงได้ติดตามการดำเนินงานด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการและ บริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด โดยกรรมการทุกท่าน ได้ใช้ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความรอบคอบในการให้ความเห็นและคำแนะนำในเรื่องต่าง ๆ ตลอดจนได้ผลักดันองค์การให้บรรลุเป้าหมายและแผนการดำเนินงานที่ตั้งไว้ ตามแนวทางที่สอดคล้องกับระบบควบคุมภายในและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานในทุกระดับของบริษัทฯ ได้ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี โดยได้ให้ความสำคัญกับประเด็นด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและเพียงพอ รวมถึงได้ปฏิบัติงานอย่างเป็นมืออาชีพ ด้วยความมุ่งมั่นที่จะให้บริษัทฯ พัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง



นายสมหมาย ภาชี

ประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง







# 03

ข้อมูลอื่น ๆ

---







## การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และ บริษัทดำเนินงานร่วมกันที่ประกอบธุรกิจอันเป็นสาระสำคัญ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
<b>บริษัทย่อย (Subsidiaries)</b>					
<b>ประเทศไทย</b>					
บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานไฟฟ้าจาก พลังงานหมุนเวียน	11,811.75 ล้านบาท	11,415.75 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานไฟฟ้า	13,515.00 ล้านบาท	13,515.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ วิทีพี จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	1,610.00 ล้านบาท	1,610.00 ล้านบาท	52.49	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	1,685.00 ล้านบาท	1,685.00 ล้านบาท	52.49	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	1,690.00 ล้านบาท	1,690.00 ล้านบาท	52.49	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	1,520.00 ล้านบาท	1,520.00 ล้านบาท	52.49	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	1,470.00 ล้านบาท	1,470.00 ล้านบาท	52.49	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	1,486.00 ล้านบาท	1,486.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	1,515.00 ล้านบาท	1,515.00 ล้านบาท	52.50	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	1,510.00 ล้านบาท	1,510.00 ล้านบาท	52.50	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	1,440.00 ล้านบาท	1,440.00 ล้านบาท	52.49	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	1,405.00 ล้านบาท	1,405.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	1,625.00 ล้านบาท	1,625.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	1,495.00 ล้านบาท	1,495.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานไฟฟ้า	23,407.37 ล้านบาท	16,665.61 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	12,774.00 ล้านบาท	12,774.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	10,500.00 ล้านบาท	3,760.80 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	50.44 ล้านบาท	50.44 ล้านบาท	74.99	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนหลังคา	7.66 ล้านบาท	7.66 ล้านบาท	74.99	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนหลังคา	29.67 ล้านบาท	29.67 ล้านบาท	74.99	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนหลังคา	7.38 ล้านบาท	7.38 ล้านบาท	74.99	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนหลังคา	5.55 ล้านบาท	5.55 ล้านบาท	74.99	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้าจาก พลังงานชีวมวล	643.00 ล้านบาท	643.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้าจาก พลังงานชีวมวล	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ออล เวสต์ ทุ เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้าจาก ขยะชุมชน	20.00 ล้านบาท	20.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากขยะชุมชน	20.00 ล้านบาท	20.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	ลงทุนธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	222.00 ล้านบาท	222.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เวนเชอร์ส จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	2,000.00 ล้านบาท	2,000.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจในกลุ่มธุรกิจหลัก 3 กลุ่ม ได้แก่ 1. ธุรกิจดาวเทียมและบริการที่เกี่ยวข้อง 2. ธุรกิจอินเทอร์เน็ต และสื่อ 3. ธุรกิจโทรศัพท์ในต่างประเทศ	5,499.88 ล้านบาท	5,480.51 ล้านบาท	41.13	349 อาคารเอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ชั้น 28 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์1 จำกัด	ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนจากแสงอาทิตย์ทุกรูปแบบและการให้บริการบำรุงรักษาระบบพลังงานดังกล่าวแบบครบวงจร	1,000.00 ล้านบาท	604.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	52.00 ล้านบาท	52.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนหลังคา	10.00 ล้านบาท	10.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท เอจี โคราช จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์ รวมถึง โครงการพลังงาน แสงอาทิตย์ ที่ติดตั้ง บนหลังคา	1.00 ล้านบาท	1.00 ล้านบาท	49.99	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท เอสจี โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์ รวมถึง โครงการพลังงาน แสงอาทิตย์ ที่ติดตั้ง บนหลังคา	16.50 ล้านบาท	16.50 ล้านบาท	50.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กรีนเจน เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์ รวมถึง โครงการพลังงาน แสงอาทิตย์ ที่ติดตั้ง บนหลังคา	90.00 ล้านบาท	90.00 ล้านบาท	50.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ กันกุล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานไฟฟ้าจาก พลังงานหมุนเวียน	2,234.00 ล้านบาท	2,234.00 ล้านบาท	50.00	1177 อาคารเฟิร์ล แบงก์ค็อก ชั้น 8 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร
บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงานลม	1,575.00 ล้านบาท	1,575.00 ล้านบาท	50.00	1177 อาคารเฟิร์ล แบงก์ค็อก ชั้น 8 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร
บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงานลม	1,485.00 ล้านบาท	1,485.00 ล้านบาท	50.00	1038 ถนนนครไชยศรี แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร
บริษัท โคราชวินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงานลม	1,107.00 ล้านบาท	1,107.00 ล้านบาท	50.00	1038 ถนนนครไชยศรี แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ กันกุล โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์	0.10 ล้านบาท	0.025 ล้านบาท	49.90	1177 อาคารเฟิร์ล แบงก์ค็อก ชั้น 8 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด	ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ ก๊าซธรรมชาติ ซึ่ง รวมถึงการจัดหา จัดจำหน่าย และการค้า ก๊าซธรรมชาติ	50.00 ล้านบาท	50.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด	ก่อสร้างโครงสร้าง พื้นฐาน การให้บริการ ท่าเทียบเรือสำหรับ ขนถ่ายก๊าซธรรมชาติ เหลว รวมถึงคลัง เก็บรักษาและแปรสภาพ ก๊าซธรรมชาติจาก ของเหลวเป็นก๊าซ	3,500.00 ล้านบาท	3,500.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ โครงสร้างพื้นฐาน ด้านดิจิทัลและธุรกิจ ที่เกี่ยวข้อง	10.00 ล้านบาท	10.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ ไบแนซ จำกัด	ดำเนินธุรกิจศูนย์ซื้อ ขายสินทรัพย์ดิจิทัล และธุรกิจอื่น ที่เกี่ยวข้อง	100.00 ล้านบาท	100.00 ล้านบาท	90.10	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ แอดไวเซอร์ เซอร์วิส จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้บริการ ด้านการจัดการ วิศวกรรม เทคนิค การเงิน รวมทั้ง บริการอื่นที่เกี่ยวข้อง	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 11 ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
ต่างประเทศ					
Gulf International Investment (Hong Kong) Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	0.10 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ	0.10 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ	100.00	14 <sup>th</sup> Floor, One Taikoo Place, 979 King's Road, Quarry Bay, Hong Kong
Gulf LNG Trading Pte. Ltd.	กิจการค้าส่งทั่วไป (General Wholesale Trade)	51.33 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ	51.33 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ	100.00	1 Raffles Place #28-02 One Raffles Place Singapore (048616)



ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
Global Mind Investment Management Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	30.82 ล้านดอลลาร์ สิงคโปร์ และ 15.72 ล้านดอลลาร์ สหรัฐฯ	30.82 ล้านดอลลาร์ สิงคโปร์ และ 15.72 ล้านดอลลาร์ สหรัฐฯ	70.50	60 Paya Lebar Road #10-52 Paya Lebar Square Singapore (409051)
Gulf International Holding Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	135.90 ล้านดอลลาร์ สหรัฐฯ	135.90 ล้านดอลลาร์ สหรัฐฯ	100.00	1 Raffles Place #28-02 One Raffles Place Singapore (048616)
Gulf Tay Ninh 1 Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	411,000.00 ล้านดอง เวียดนาม	411,000.00 ล้านดอง เวียดนาม	90.00	C4 Road, Thanh Thanh Cong Industrial Zone, An Hoa Ward, Trang Bang Town, Tay Ninh Province, Vietnam
Gulf Tay Ninh 2 Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	312,000.00 ล้านดอง เวียดนาม	312,000.00 ล้านดอง เวียดนาม	90.00	C4 Road, Thanh Thanh Cong Industrial Zone, An Hoa Ward, Trang Bang Town, Tay Ninh Province, Vietnam
Mekong Wind Power Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม	1,339,730.00 ล้านดอง เวียดนาม	1,339,730.00 ล้านดอง เวียดนาม	95.00	No. 75, 30/4 Street, An Hoi Ward, Ben Tre City, Ben Tre Province, Vietnam
Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company	ให้บริการด้านการ บริหาร การเงิน เทคนิค วิจัย และอื่น ๆ	51,700.00 ล้านดอง เวียดนาม	51,700.00 ล้านดอง เวียดนาม	100.00	Floor 8, An Phu Plaza Building, 117-119 Ly Chinh Thang, Vo Thi Sau Ward, District 3, Ho Chi Minh City, Vietnam
Gulf Energy Mauritius Company Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	0.10 ล้านดอลลาร์ สหรัฐฯ	0.10 ล้านดอลลาร์ สหรัฐฯ	100.00	Suite 122, 2 <sup>nd</sup> Floor, Harbour Front Building, President John Kennedy Street, Port Louis, Mauritius
Gulf Energy USA, LLC	ลงทุนในบริษัทอื่น	0.00 ล้านดอลลาร์ สหรัฐฯ	0.00 ล้านดอลลาร์ สหรัฐฯ	100.00	251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA.

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
<b>บริษัทร่วม (Associates)</b>					
<b>ประเทศไทย</b>					
บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานไฟฟ้า	32,890.00 ล้านบาท	32,890.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 8 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	11,104.55 ล้านบาท	11,104.55 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 8 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	11,933.00 ล้านบาท	11,933.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 8 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	1,360.00 ล้านบาท	1,360.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 8 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	1,275.00 ล้านบาท	1,275.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 8 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	1,365.00 ล้านบาท	1,365.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 8 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า และน้ำเย็น	1,490.00 ล้านบาท	1,490.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 8 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	1,440.00 ล้านบาท	1,440.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 8 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,370.00 ล้านบาท	1,370.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็น	1,384.00 ล้านบาท	1,384.00 ล้านบาท	30.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	85.00 ล้านบาท	69.99 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ปตท. จำกัด จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	จำหน่ายเชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติทางท่อ	500.00 ล้านบาท	500.00 ล้านบาท	42.00	555/1 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท อมตะ จำกัด จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	จัดจำหน่ายเชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติ	160.00 ล้านบาท	160.00 ล้านบาท	33.60	700/2 หมู่ที่ 1 ถนนบางนา-ตราด ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี
บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในธุรกิจโทรคมนาคม สื่อเทคโนโลยี และดิจิทัล โดยการถือหุ้นและเข้าไปบริหารงาน (Holding Company)	5,000.00 ล้านบาท	3,206.69 ล้านบาท	46.57	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 27 ยูนิต 2 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	ให้บริการสื่อสารโทรคมนาคม โดยรวมถึงธุรกิจให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ธุรกิจอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง และธุรกิจดิจิทัลเซอร์วิส	4,997.46 ล้านบาท	2,974.21 ล้านบาท	18.83	อาคารเอไอเอส ทาวเวอร์ 1, 414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
<b>กิจการร่วมค้า (Joint Venture)</b>					
<b>ประเทศไทย</b>					
บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจขนส่ง และจำหน่ายเชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติทางท่อ	454.00 ล้านบาท	454.00 ล้านบาท	35.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด	ขนส่งและจำหน่าย เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ ทางท่อ	216.00 ล้านบาท	216.00 ล้านบาท	35.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด	ขนส่งและจำหน่าย เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ ทางท่อ	234.00 ล้านบาท	234.00 ล้านบาท	35.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	36.00 ล้านบาท	36.00 ล้านบาท	33.33	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เพาเวอร์ จำกัด	จำหน่ายและจ่าย ไฟฟ้า	4.50 ล้านบาท	4.50 ล้านบาท	13.33	57 ปาร์คเวนเชอร์ อีโคเพลกซ์ ชั้นที่ 19 ห้องเลขที่ 1901-1912 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แบงค็อก สมาร์ท ดีซีเอส จำกัด	อาคารระบบทำ ความเย็น การผลิต การกระจาย และการ ให้บริการน้ำเย็น	4.50 ล้านบาท	4.50 ล้านบาท	16.33	57 ปาร์คเวนเชอร์ อีโคเพลกซ์ ชั้นที่ 19 ห้องเลขที่ 1901-1912 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท หินกองเพาเวอร์- โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานไฟฟ้า	3,652.00 ล้านบาท	917.20 ล้านบาท	49.00	72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบล บางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี
บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	3,624.00 ล้านบาท	909.00 ล้านบาท	49.00	72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบล บางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท บูรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานไฟฟ้า	1,412.00 ล้านบาท	611.75 ล้านบาท	35.00	206 หมู่ที่ 4 ตำบลท่าตูม อำเภอศรีมหาโพธิ จังหวัดปราจีนบุรี
บริษัท บูรพา พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	1,392.00 ล้านบาท	606.75 ล้านบาท	35.00	94/1 หมู่ที่ 3 ตำบลเขาหินซ้อน อำเภอนมสามัคคี จังหวัดฉะเชิงเทรา
บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	ออกแบบ และก่อสร้าง ติดตั้งงานระบบด้านเก็บค่า ผ่านทาง และบำรุงรักษา งานโยธาและงานระบบ ของโครงการทางหลวง พิเศษระหว่างเมือง	1,000.00 ล้านบาท	1,000.00 ล้านบาท	40.00	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	ออกแบบ และก่อสร้าง ติดตั้งงานระบบด้านเก็บค่า ผ่านทาง และบำรุงรักษา งานโยธาและงานระบบ ของโครงการทางหลวง พิเศษระหว่างเมือง	850.00 ล้านบาท	850.00 ล้านบาท	40.00	21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด	ดำเนินการเกี่ยวกับ สิ่งอำนวยความสะดวก ของท่าเรือ และการ ขนถ่ายสินค้า	4,000.00 ล้านบาท	4,000.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด	ธุรกิจศูนย์ข้อมูล	1,001.00 ล้านบาท	550.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ อลซีชั้น เฟลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไทยแทงค์- เทอร์มินัล จำกัด	บริหารและบำรุงรักษา ท่าเทียบเรือและคลังเก็บ สินค้าเหลว	1,260.00 ล้านบาท	1,260.00 ล้านบาท	28.57	19 ถนนโอ-หนึ่ง ตำบล มาบตาพุด อำเภอเมือง ระยอง จังหวัดระยอง

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
ต่างประเทศ					
Centralised Utilities Company LLC	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภค	7.00 ล้านเรียล โอมาน	7.00 ล้านเรียล โอมาน	49.00	P.O Box 80, Postal Code 102, Muscat, Sultanate of Oman
Duqm Power Company SPC	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและน้ำจืด	6.20 ล้านเรียล โอมาน	6.20 ล้านเรียล โอมาน	49.00	P.O. Box 80, Post Code 102, Special Economic Zone at Duqm/A1-Duqm, A1 Wusta Governorate, Sultanate of Oman
Borkum Riffgrund 2 Investor Holding GmbH	ลงทุนในบริษัทอื่น	0.025 ล้านยูโร	0.025 ล้านยูโร	49.99	Eschersheimer Landstrabe 14, 60322 Frankfurt am Main, Germany
บริษัทดำเนินงานร่วมกัน (Joint Operation)					
ต่างประเทศ					
Borkum Riffgrund 2 Offshore Wind Farm GmbH & Co. oHG	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานลมในทะเล	0.025 ล้านยูโร	0.025 ล้านยูโร	24.99	Am Osthafen 2, 26506 Norden, Germany



## คำนิยาม

บริษัท	บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
กลุ่มบริษัท	บริษัท และบริษัทในเครือ
กทพ.	คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
กทท.	การทำเรือแห่งประเทศไทย
กนอ.	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
กฟน.	การไฟฟ้านครหลวง
กฟผ.	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
กฟภ.	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
กลุ่ม Ørsted	Ørsted Salg & Service A/S
กลุ่ม WHA	บริษัทในกลุ่มของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ทล.	กรมทางหลวง
บีทียู	British Thermal Unit (BTU) ซึ่งเป็นหน่วยวัดความร้อนของอังกฤษ
ปตท.	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
สนพ.	สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
ADVANC	บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
AG Korat	บริษัท เอจี โคราช จำกัด
AMATA NGD	บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
AWTE	บริษัท ออล เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด
BGSR 6	บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
BGSR 81	บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
Binance.US	BAM Trading Services Inc.
BKR2	Borkum Riffgrund 2 Offshore Wind Farm GmbH & Co. oHG
BKR2 Holding	Borkum Riffgrund 2 Investor Holding GmbH
BPG	บริษัท บุรพา พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
BPH	บริษัท บุรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
BSD	บริษัท แบงค็อก สมาร์ท ดีซีเอส จำกัด
BSE	บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด
BSP	บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เพาเวอร์ จำกัด
BTS	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
Captive	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าเพียงรายเดียวหรือกลุ่มเดียว
CHEC	China Harbour Engineering Company Limited
CIVIL	บริษัท ซีวิลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
CMWTE	บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด
DIPWP	Duqm Integrated Power and Water Project

DPC	Duqm Power Company LLC
DRPIC	Duqm Refinery and Petrochemical Industries Company L.L.C
EDL-Gen	EDL-Generation Public Company
EVN	Vietnam Electricity หรือการไฟฟ้าเวียดนาม
GBL	บริษัท กัลฟ์ ปิแอล จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
GBP	บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
GCG	บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
GCRN	บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GJP
GEC	บริษัท กัลฟ์ อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน)
GEV	Gulf Energy (Vietnam) LLC
GGC	บริษัท กัลฟ์ กันกุล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
GGE	บริษัท กรีนเจน เอ็นเนอร์จี จำกัด
GGS	บริษัท กัลฟ์ กันกุล โซลาร์ จำกัด
GHC	บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท แลนด์ แอนด์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
GIF	บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
GIH	Gulf International Holding Pte. Ltd.
GJP	บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40.0
GJP1	บริษัท กัลฟ์ เจพี 1 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมภายใต้ GULF1
GKP1	บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GJP
GKP2	บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GJP
GLNG	บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด
GMIM	Global Mind Investment Management Pte. Ltd.
GMP	บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.0
GMP1	บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด
GMPWHA1	บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ1 จำกัด
GMTP	บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการท่าเรือมาตาฟุต ระยะที่ 3
GNC	บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
GNK2	บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GJP
GNLL	บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GJP
GNLL2	บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
GNNK	บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GJP
GNP	บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด
GNPM	บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
GNRV1	บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
GNRV2	บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
GNS	บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GJP
GPC	บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40.0
GPD	บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ IPD

GRE	บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี้ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด)
GSA Data Center	บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ จำกัด
GSRC	บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ IPD
GTLC	บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GJP
GTN1	Gulf Tay Ninh 1 Joint Stock Company ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GIH
GTN2	Gulf Tay Ninh 2 Joint Stock Company ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GIH
GTS1	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
GTS2	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
GTS3	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
GTS4	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
Gulf Advisory	บริษัท กัลฟ์ แอดไวซอรี เซอร์วิสেস จำกัด
Gulf Binance	บริษัท กัลฟ์ ไบแนนซ์ จำกัด
Gulf HK	Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
Gulf Innova	บริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด
Gulf LNG Trading	Gulf LNG Trading Pte. Ltd.
Gulf Mauritius	Gulf Energy Mauritius Company Limited
Gulf Pattani Green	บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด
Gulf Solar	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 75.0
Gulf Solar BV	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ Gulf Solar
Gulf Solar KKS	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ Gulf Solar
Gulf Solar TS1	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ Gulf Solar
Gulf Solar TS2	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ Gulf Solar
Gulf USA	Gulf Energy USA, LLC
Gulf Ventures	บริษัท กัลฟ์ เวนเชอร์ส จำกัด
GULF1	บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
GUT	บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GJP
GVTP	บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้ GMP
GWHAMT	บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 35.0
HKH	บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
HKP	บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
INTUCH	บริษัท อินทช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
IPD	บริษัท อินดิเพนเดนท เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.0
IPP	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer) ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. มากกว่า 90 เมกะวัตต์
Jackson	Jackson Generation, LLC ภายใต้ Gulf USA
JPHT	J-Power Holdings (Thailand) Company Limited
J-Power	กลุ่ม J-Power (ได้แก่ กลุ่มของ Electric Power Development Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายญี่ปุ่น) ซึ่งรวมถึง JPHT
Keppel Group	Keppel Corporation Limited

KWE	บริษัท โคราชวินด์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
LCI Fund	Lightrock Climate Impact Fund SCSp
LIBOR	อัตราดอกเบี้ยให้กู้ยืมระหว่างธนาคารพาณิชย์ที่มีฐานะและชื่อเสียงดีมาก ซึ่งกำหนด ณ ตลาดการเงินที่กรุงลอนดอน
Marafiq	Centralised Utilities Company LLC
MKW	Mekong Wind Power Joint Stock Company
MIT-Power	บริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปิตอล (ไทยแลนด์) จำกัด
MITG	บริษัท เอ็มไอทีจี (ไทยแลนด์) จำกัด
Mitsui & Co.	Mitsui & Co., Ltd. และบริษัทในกลุ่ม ซึ่งรวมถึง MIT Power
MTP3	โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 1)
Neptune1	Neptune1 Infrastructure Holdings Pte. Ltd.
NPS	บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)
One Bangkok	โครงการอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่ที่ร่วมทุนระหว่างบริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด
One DCS	บริษัท วัน ดีซีเอส เซอร์วิสเชส จำกัด
One Power	บริษัท วัน พาวเวอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด
OQ	OQ SAOC.
Ørsted	Ørsted Wind Power A/S
PPP Contract	สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership Contract)
PTT NGD	บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด
PTT Tank	บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
RATCH	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
SG Solar	บริษัท เอสจี โซลาร์ จำกัด
Singtel	Singapore Telecommunications Limited
SPCG	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
SPP	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Producer) ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. มากกว่า 10 เมกะวัตต์ แต่ไม่เกิน 90 เมกะวัตต์
STEC	บริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
TFRIC 4	การบันทึกบัญชีรายได้ค่าความพร้อมจ่ายของโครงการโรงไฟฟ้า IPP เป็นสัญญาเช่าทางการเงิน
TGES	Tokyo Gas Engineering Solutions Corporation
THCOM	บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
TTC Group	Thanh Thanh Cong Group
TTT	บริษัท ไทยแทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
UDA	สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำเย็นระยะยาว (Utility Development Agreement)
VSPP	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (Very Small Power Producer) ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ไม่เกิน 10 เมกะวัตต์
WED	บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด
WHA Energy	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
WHANGD2	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซิเบอร์ดี เอ็นจิตี 2 จำกัด
WHANGD4	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซิเบอร์ดี เอ็นจิตี 4 จำกัด

# 04

ເອກສາຣ໌ແນບ

---







# รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัทของบริษัทฯ ได้แสดงรายละเอียดไว้ในหัวข้อ “การกำกับดูแล (Governance)” ในส่วนของ “ประวัติกรรมการและผู้บริหาร”

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางตรงและประกอบธุรกิจหลัก

### บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

#### 1. นายจุนตะ ชახะจิ

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 15 มิถุนายน 2564

อายุ 57 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- Bachelor of Engineering (Mechanical Engineering), Waseda University ประเทศญี่ปุ่น

การอบรมหลักสูตรกรรมการ - ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2562 – 2564 Deputy General Manager, Division III (South America), Infrastructure Projects Business Unit, Mitsui & Co., Ltd.

2560 – 2562 Deputy General Manager, Japan Projects Development Division, Infrastructure Projects, Business Unit, Mitsui & Co., Ltd.

2558 – 2560 Senior Auditing Manager, Planning & Administration Department, Internal Auditing Division, Mitsui & Co., Ltd.

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -

- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ จำกัด

2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด กำนันชาตธรรมชาติ จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แบงค็อก สมาร์ท ดีซีเอส จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เพาเวอร์ จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปปิตอล (ไทยแลนด์) จำกัด

## บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

### 1. นายจุนตะ ชახะจิ (ต่อ)

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็มไอทีจี (ไทยแลนด์) จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มิตรพาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ของตนเอง - ไม่มี -

ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ -ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

### 2. นายสมิทธิ์ พนมยงค์

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 3 กันยายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหาร

### 3. นางสาวณัชชาธิ์ พงษ์รัตนนาเดช

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 3 กันยายน 2564

อายุ 47 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท ศิลปศาสตร (ภาษาอังกฤษเพื่ออาชีพ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 267/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2563 – 2564 ผู้บริหารกลุ่มบริหารสินทรัพย์ธุรกิจในประเทศ – ธุรกิจระหว่างประเทศ  
บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2559 – 2563 รองผู้บริหารสูงสุดหน่วยงานตรวจสอบภายใน บริษัท ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน

2564 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการบริหาร กลุ่มบริหารสินทรัพย์ธุรกิจในประเทศ - ธุรกิจระหว่างประเทศ และ  
รองบริหารสายงานบริหารสินทรัพย์ธุรกิจในประเทศและการลงทุน  
บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด

## บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

### 3. นางสาวณัชชารีย์ พงษ์รัตนนาถ (ต่อ)

- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วิทีพี จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ Global Mind Investment Management Pte. Ltd.
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ Gulf LNG Trading Pte. Ltd.
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ Gulf Energy Mauritius Company Limited
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ Gulf Tay Ninh 1 Joint Stock Company
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ Gulf Tay Ninh 2 Joint Stock Company
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ของตนเอง - ไม่มี -

ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

## บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

### 4. นายพิทักษ์ สังข์โชติ

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 3 กันยายน 2564

อายุ 57 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- ปริญญาตรี ครุศาสตร์อุตสาหกรรม (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ - ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2563 – 2564 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
- 2563 – 2564 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด
- 2563 – 2564 กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด
- 2563 – 2564 กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด
- 2563 – 2564 รองผู้บริหารกลุ่มธุรกิจบริหารสินทรัพย์ (กลุ่มงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า)  
บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2562 – 2562 หัวหน้ากลุ่มงานบริหารธุรกิจเครื่องในเครือ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2561 – 2561 ผู้อำนวยการ ฝ่ายเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (IPPs)  
บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 – 2561 ผู้จัดการโรงไฟฟ้า บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่นๆ ปัจจุบัน

#### • บริษัทจดทะเบียน

- 2564 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการบริหารกลุ่มบริหารสินทรัพย์ธุรกิจเครื่องในเครือ - ธุรกิจภายในประเทศ  
บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

#### • กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โอเพ่น จำกัด
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ของตนเอง ร้อยละ 0.000

ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

### 5. นายสุพจน์ ไพบูลย์พิทักษ์ผล

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 23 กันยายน 2564

อายุ 47 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบริหารทั่วไป) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ - ไม่มี -

## บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

### 5. นายสุพจน์ ไพบูลย์พิทักษ์ผล (ต่อ)

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2564 – 2565 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี เซอร์วิส จำกัด
- 2564 – 2565 กรรมการ บริษัท จีพีซี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด
- 2563 – 2563 ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2561 – 2562 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 – 2561 ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่นๆ ปัจจุบัน

• บริษัทจดทะเบียน

- 2564 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

• กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอดไวเซอร์ เซอร์วิส จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ของตนเอง - ไม่มี -

ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

### 6. นายอลอง จารุกีรกร

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 23 กันยายน 2564

อายุ 43 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ - ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2561 – 2563 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายวิศวกรรม บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 – 2561 ผู้อำนวยการ ฝ่ายวิศวกรรม บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 – 2561 ผู้อำนวยการ ฝ่ายวิศวกรรม บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่นๆ ปัจจุบัน

• บริษัทจดทะเบียน

- 2564 – ปัจจุบัน ผู้บริหารกลุ่มงานวิศวกรรม บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

• กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด

## บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

### 6. นายवलลง จารุกัทราก (ต่อ)

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ของตนเอง ร้อยละ 0.001

ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

### 7. นายคะซีบีจี ฮอมมะ

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 ตุลาคม 2564

อายุ 42 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- Bachelor of Arts (Social Sciences), Hitotsubashi University ประเทศญี่ปุ่น

การอบรมหลักสูตรกรรมการ - ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2563 – 2564 General Manager, Third Department, Division II (Middle East, Africa, Russia & CIS, India), Mitsui & Co., Ltd.  
 2562 – 2563 Deputy General Manager, First Department, Division II (Middle East, Africa, Russia & CIS, India), Mitsui & Co., Ltd.  
 2560 – 2562 Manager of Strategic Planning Department, Infrastructure Projects Business Unit, Mitsui & Co., Ltd.  
 2554 – 2560 Manager of Fourth Department, Division I (South East Asia), Mitsui & Co., Ltd.

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -

- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ1 จำกัด  
 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปปิตอล (ไทยแลนด์) จำกัด  
 2564 – ปัจจุบัน General Manager, Third Department, Division I (Asia), Mitsui & Co., Ltd.

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ของตนเอง - ไม่มี -

ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -



## บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด

### 1. นายสมิทธิ์ พนมยงค์

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 3 กันยายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหาร

### 2. นายจุนตะ ชახะจิ

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 15 มิถุนายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหารของ IPD

### 3. นางสาวณัชชาธิ์ พงษ์รัตนธาดา

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 3 กันยายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหารของ IPD

### 4. นายสุรพงษ์ ศิริอำพันธ์กุล

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 3 กันยายน 2564

อายุ 51 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี

การอบรมหลักสูตรกรรมการ - ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2563 – 2565 ผู้อำนวยการอาวุโส กลุ่มบริหารสินทรัพย์ธุรกิจในประเทศ (ธุรกิจภายในประเทศ)  
บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2562 – 2562 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนาโครงการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2562 – 2562 ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาโครงการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2561 – 2562 ผู้อำนวยการ ฝ่ายเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (IPPs) บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2559 – 2562 ผู้จัดการโรงไฟฟ้า บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่นๆ ปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน

2565 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการบริหาร สายงานบริหารสินทรัพย์ธุรกิจในประเทศ (ธุรกิจภายในประเทศ)  
บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

## บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด

### 4. นายสุรพงษ์ ศิริอำพันธ์กุล (ต่อ)

#### • กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วิทีพี จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ของตนเอง ร้อยละ 0.000

ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

### 5. นางสาวชฎา ตันติพานิชย์กุล

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 23 กันยายน 2564

อายุ 48 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- Master of Business Administration (Corporate Finance), Virginia Polytechnic Institute & State University
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การธนาคารและการเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ - ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2564 – 2565 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2564 – 2564 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2563 – 2563 Head of Corporate Finance บริษัท เอเชีย เอราวัณ จำกัด
- 2561 – 2562 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 – 2561 ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

## บริษัท กอล์ฟ เอ็มพี จำกัด

### 5. นางสาวชอุดา ดันติพานิชย์กุล (ต่อ)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่น ๆ ปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน

2565 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายการเงิน บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2565 – ปัจจุบัน กรรมการ Gulf International Investment Limited

2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็มพี จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กอล์ฟ วีทีพี จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กอล์ฟ ทีเอส1 จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กอล์ฟ ทีเอส2 จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กอล์ฟ ทีเอส3 จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กอล์ฟ ทีเอส4 จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นแอลแอล2 จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กอล์ฟ บีแอล จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กอล์ฟ บีพี จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นซี จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นพีเอ็ม จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นอาร์วี1 จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นอาร์วี2 จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ของตนเอง ร้อยละ 0.001

ของคู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

### 6. นายฉลอง จารุกักราก

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 23 กันยายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหารของ IPD

### 7. นายคะชีมิจิ ฮอมมะ

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 ตุลาคม 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหารของ IPD

---

## บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด

---

### 1. นายสาริทธิ์ รัตนาวะดี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ และประธานกรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 กันยายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหาร

### 2. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 กันยายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหาร

### 3. นางสาวยุพาพิน วัจวิวัฒน์

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 11 เมษายน 2561

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหาร

### 4. นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 กันยายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหาร

### 5. นายวิ กุระโรหิต

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 กันยายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหาร

### 6. นายวรพงษ์ วิวัฒน์วานิช

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 15 ตุลาคม 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหาร

### 7. นายสมิทธิ์ พนมมัยค์

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 กันยายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหาร

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม  
กิจการร่วมค้า บริษัทดำเนินงานร่วมกันที่ประกอบธุรกิจอันเป็นสาระสำคัญ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

บริษัทย่อย	รายชื่อ									
	นายวิเศษ จูภิบาล	นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	นายสมหมาย ภาณี	ดร. รวิพร คูศิริณ	นายสันติ บุญประคับ	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	นายปรีดี ดาวฉาย	นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี	นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	นายบุญชัย ทิราติ
GULF	★	●	●	●	●	●	●	●, //	●, //	●, //
IPD										
GSRC									//	//
GPD										
GMP										
GVTP									//	//
GTS1									//	//
GTS2									//	//
GTS3									//	//
GTS4									//	//
GNLL2									//	//
GBL									//	//
GBP									//	//
GNC									//	//
GNPM									//	//
GNRV1									//	//
GNRV2									//	//
GRE								★	●	
GSL										
GSBV									//	//
GSKKS									//	//
GSTS1									//	//
GSTS2									//	//
GULF1								★	●	
GMP1									★	
GMPWHA1									●	
AG KORAT										
SG SOLAR										

หมายเหตุ ★ = ประธานกรรมการ ● = กรรมการ // = ผู้บริหาร

รายชื่อ										
นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์	นางโชติกุล สุงภิรมย์เกษม	นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	นางสาวนังอร สุทธิพัฒน์กิจ	นายรวี กูรมะโรหิต	นายวรพงษ์ วิวัฒน์วานิช	นายสมิทธิ์ พนมยงค์	นายธนญ ตันติสุนทร	นายจิรภัทร อาจละกะ	นายสุพร หลักมั่นคง	นายโอฬาร ศรีวัชรภูษา
●, //	●	//	//	//	//	//	//	//	//	//
						★, //				
//		//				★				
						★				
						●, //				
//		//			//	★				
//		//			//	★				
//		//			//	★				
//		//			//	★				
//		//			//	★				
//		//			//	★				
//		//			//	★				
//		//			//	★				
//		//			//	★				
//		//			//	★				
●		●		●, //	●	●				
						★				
//		//			//	★				
//		//			//	★				
//		//			//	★				
//		//			//	★				
●		●		●						
				●						
				●						
		●								
				●						



บริษัทย่อย	รายชื่อ									
	นายวิเศษ จูภิบาล	นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	นายสมหมาย ภาณี	ดร. รวิพร คูหิรัญ	นายสันติ บุญประคับ	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	นายปรีดี ดาวฉาย	นายสาธิตก์ รัตนาวะดี	นางพรทิพา ชื่นเวชกิจวานิชย์	นายบุญชัย ทิราติ
GGE										
GGC										
WED										
GNP										
KWE										
GGS										
GCG									//	//
AWTE					●					★
CMWTE					●					★
GULF ADVISORY									●	
GPNG										
GIF									★	
GLNG									★	
GMTP										
GULF INNOVA								★		
GULF BINANCE								★		
GULF VENTURES								★		●
THCOM						★				●
GIH										
GEV										★
GTN1										
GTN2										
MKW										
GULF HK										
GULF LNG TRADING										
GMIM										
GULF MAURITIUS										
BKR2 HOLDING										
GULF USA										

หมายเหตุ ★ = ประธานกรรมการ ● = กรรมการ // = ผู้บริหาร

## รายชื่อ

นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์	นางโชติกุล สุภกิรมย์เกษม	นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	นางสาวนังอร สุกฤษพัฒนกิจ	นายรวี กูระโธทิศ	นายวรพงษ์ วีวัฒนวานิช	นายสมิทธิ์ พนมมยงค์	นายธนญ ตันตีสุนทร	นายจิรภัทร อาจละกะ	นายสุพร หลักมั่นคง	นายไผ่ฟาร ศรีสวัสดิ์รัฐา
				★						
				●		●				
				●		●				
				●		●				
				●		●				
//		//			//	★				
		●		●						
		●		●			●			
								●		
						★				
						●				●
	●		●			●				
	★					●	●			
●						●				
●										
			●						●	
									●	
						●				
						●				
						●				
					●					
						●				
						●				
						●				
						●				

บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและ บริษัทดำเนินงาน ร่วมกัน	รายชื่อ									
	นายวิเศษ จูภิบาล	นายเกษม สนิทวงศ์ ณ อยุธยา	นายสมหมาย ภาษี	ดร. รวิพร คูหิรัญ	นายสันติ บุญประคับ	นายสมประสงค์ บุญยະชัย	นายปรีดี ดาวฉาย	นายสารักษ์ รัตนาวะดี	นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	นายบุญชัย ภิราติ
GJP	★								●	
GNS										
GUT										
GKP1										
GKP2										
GTLC										
GNNK										
GCRN										
GNK2										
GNLL										
GJP1									●	
PTT NGD										
AMATA NGD										
INTUCH										●
ADVANC							●	●		
GWHAMT										
WHANGD2										
WHANGD4										
HKH										
HKP									●	
BPH										
BPG										
BGSR 6										
BGSR 81										
GPC										
GSA DC										
BSE										
BSD										
BSP										
MARAFIQ										
DPC										
BKR2										
TTT										

หมายเหตุ    ★ = ประธานกรรมการ    ● = กรรมการ    // = ผู้บริหาร

รายชื่อ										
นางสาวยุพาพิน วัจวิวัฒน์	นางโชติกุล สุกภิรมย์เกษม	นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	นางสาวบังอร สุทธิพัฒน์กิจ	นายรวี ฤทธะโรหิต	นายวรพงษ์ วิวัฒน์วานิช	นายสมิทธิ์ พนมมรงค์	นายธนญ ตันตีสุนทร	นายจิรภัทร อาจละกะ	นายสุพร หลักมันคง	นายโอฬาร ศรีวงษ์ชา
						●				
						★				
						★				
						★				
						★				
						★				
						★				
						★				
						★				
						★				
						★				
						★				
						●			●	
						●			●	
●			●			●			●	
						●				
						●				
						●				
			●			●				
					●			●		
					●			●		
					●			●		
	●				●		●			
	●				●		●			
	★				●		●			
	★			●						
					★			●		
					●					
					●					
						●				
							●			
							●			

# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยที่มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวม (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

## บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด (GSRC)

รายชื่อคณะกรรมการ GSRC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมิทธิ์ พนมยงค์*	ประธานกรรมการ
2. นายจุนตะ ชาชะจิ	กรรมการ
3. นายสุพจน์ ไพบูลย์พิทักษ์ผล*	กรรมการ
4. นางสาวณัชชารีย์ พงษ์รัตน์ธนาเดช*	กรรมการ
5. นายฉลอง จารุกัทรการ*	กรรมการ

หมายเหตุ \* กรรมการที่บริษัท แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### สินทรัพย์ถาวร

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ การเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ ให้บริการธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ ด้วยเหตุนี้สินทรัพย์ถาวรที่แสดงในตารางด้านล่างจึงประกอบด้วยสินทรัพย์ถาวรของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามที่แสดงในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		มูลค่าการสะสม (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์
	2564	2565		
1. ที่ดิน	3,445	6,899	3,397	เจ้าของ
2. ดาวเทียมและอุปกรณ์	-	2,224	-	เจ้าของ
3. โรงไฟฟ้า	91,109	57,374	54,666	เจ้าของ
4. เครื่องมือ อุปกรณ์ และยานพาหนะ	195	248	-	เจ้าของ
5. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	35,379	32,810	24,111	เจ้าของ
<b>รวม</b>	<b>130,128</b>	<b>99,555</b>	<b>82,174</b>	

ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างในอนาคต โรงไฟฟ้า เครื่องจักร และอุปกรณ์ที่นำมาใช้ในโรงไฟฟ้าบางส่วน ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 82,174 ล้านบาท นำไปจดจำนองและจำนำเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัท และบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินรวม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	37	104
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	9,445	923
สิทธิในใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม	-	973
สิทธิในการใช้สถานีไฟฟ้าย่อย	660	634
สิทธิในการใช้ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	912	1,106
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างการพัฒนา	7	10
<b>รวม</b>	<b>11,061</b>	<b>3,750</b>



สัญญาที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัท โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

ผู้เช่า	สัญญา	ผู้ให้เช่า	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา	วันเริ่มต้นถึงวันสิ้นสุด
บริษัทฯ	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	บริษัท ออล ซีซั่นส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	เพื่อใช้เป็นสำนักงานประกอบธุรกิจหรือสถานที่ทำการ	3 ปี	18 เมษายน 2562 - 16 ตุลาคม 2568
GSRC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ดอินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	วางท่อส่งก๊าซธรรมชาติและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	29 ปี	4 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2590
GVTP	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ดอินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	26 ปี 8 เดือน 9 วัน	23 ธันวาคม 2558 - 31 สิงหาคม 2585
GVTP	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่งและท่อไอน้ำ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ดอินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	วางระบบสายส่งและท่อไอน้ำ	26 ปี 4 เดือน 8 วัน	23 ธันวาคม 2558 - 30 เมษายน 2585
GTS1	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ดอินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	26 ปี 8 เดือน 9 วัน	23 ธันวาคม 2558 - 31 สิงหาคม 2585
GTS1	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่งและท่อไอน้ำ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ดอินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	วางระบบสายส่งและท่อไอน้ำ	26 ปี 6 เดือน 8 วัน	23 ธันวาคม 2558 - 30 มิถุนายน 2585
GTS2	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่งและท่อไอน้ำ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ดอินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	วางระบบสายส่งและท่อไอน้ำ	26 ปี 8 เดือน 9 วัน	23 ธันวาคม 2558 - 31 สิงหาคม 2585
GTS3	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ดอินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	26 ปี 7 เดือน 13 วัน	19 พฤษภาคม 2559 - 31 ธันวาคม 2585
GTS3	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่งและท่อไอน้ำ	บริษัท ดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ดอินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	วางระบบสายส่งและท่อไอน้ำ	26 ปี 5 เดือน 13 วัน	19 พฤษภาคม 2559 - 31 ตุลาคม 2585

ผู้เช่า	สัญญา	ผู้ให้เช่า	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา	วันเริ่มต้นถึงวันสิ้นสุด
GTS4	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่งและท่อไอน้ำ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	วางระบบสายส่งและท่อไอน้ำ	26 ปี 7 เดือน 13 วัน	19 พฤษภาคม 2559 - 31 ธันวาคม 2585
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท สหพัฒนานิเตอร์ โซลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	26 ปี 2 เดือน	31 ธันวาคม 2559 - 28 กุมภาพันธ์ 2586
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อน้ำดิบ ท่อไอน้ำ และสายส่ง	บริษัท สหพัฒนานิเตอร์ โซลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	วางระบบท่อน้ำดิบ ท่อไอน้ำและสายส่ง	26 ปี 2 เดือน	31 ธันวาคม 2559 - 28 กุมภาพันธ์ 2586
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อไอน้ำ และสายส่งระยะที่ 2	บริษัท สหพัฒนานิเตอร์ โซลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	วางระบบท่อไอน้ำ และสายส่งระยะที่ 2	25 ปี 2 เดือน	31 ธันวาคม 2560 - 28 กุมภาพันธ์ 2586
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่ง	บริษัท เขตอุตสาหกรรม กบินทร์บุรี จำกัด	วางระบบสายส่ง	22 ปี 2 เดือน	1 มกราคม 2564 - 28 กุมภาพันธ์ 2586
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อก่อสร้างเสาไฟฟ้าและพาดสายไฟฟ้า	นางสาวโสพิศฐา เดชอนันท์วิทยา	ก่อสร้างเสาไฟฟ้า และพาดสายไฟฟ้า	21 ปี	1 เมษายน 2565 - 31 มีนาคม 2586
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อก่อสร้างเสาไฟฟ้าและพาดสายไฟฟ้า	นางจรรยาพร ผู้เลี้ยง	ก่อสร้างเสาไฟฟ้า และพาดสายไฟฟ้า	21 ปี	1 เมษายน 2565 - 31 มีนาคม 2586
GBL	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ไทยอินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	25 ปี 10 เดือน 20 วัน	20 ตุลาคม 2560 - 31 สิงหาคม 2586
GBL	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่ง ท่อไอน้ำ และท่อน้ำทิ้ง	บริษัท ไทยอินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	วางระบบสายส่ง ท่อไอน้ำ และท่อน้ำทิ้ง	25 ปี 10 เดือน 20 วัน	20 ตุลาคม 2560 - 31 สิงหาคม 2586
GBP	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ไทยอินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	25 ปี 10 เดือน 20 วัน	20 ตุลาคม 2560 - 31 สิงหาคม 2586
GBP	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่ง ท่อไอน้ำ และท่อน้ำทิ้ง	บริษัท ไทยอินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	วางระบบสายส่ง ท่อไอน้ำ และท่อน้ำทิ้ง	25 ปี 10 เดือน 20 วัน	20 ตุลาคม 2560 - 31 สิงหาคม 2586

ผู้เช่า	สัญญา	ผู้ให้เช่า	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา	วันเริ่มต้นถึงวันสิ้นสุด
GNLL2	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อร้อยสายไฟฟ้าและติดตั้งสายส่งกระแสไฟฟ้าแรงดัน 22kV และ 115kV	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	วางท่อร้อยสายไฟฟ้าและติดตั้งสายส่งกระแสไฟฟ้าแรงดัน 22kV และ 115kV	30 ปี	1 มกราคม 2562 - 31 ธันวาคม 2591
GNPM	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	วางท่อก๊าซธรรมชาติและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	27 ปี	11 กันยายน 2560 - 10 กันยายน 2587
GNPM	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อไอน้ำ ท่อร้อยสายไฟฟ้า และเสาไฟฟ้า	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	วางท่อไอน้ำ ท่อร้อยสายไฟฟ้า เสาไฟฟ้า และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	26 ปี	1 สิงหาคม 2561 - 31 กรกฎาคม 2587
GNRV2	สัญญาเช่าพื้นที่เพื่อวางระบบส่งและจำหน่ายไฟฟ้า	นางฉวีวรรณ ลีโกมลชัย	ทำการปักเสาพาดสายไฟฟ้าและก่อสร้างเสาไฟฟ้า	25 ปี	1 กรกฎาคม 2562 - 30 มิถุนายน 2587
GNRV2	สัญญาเช่าที่ดินเพื่อวางท่อก๊าซธรรมชาติ	นายสุมิตร เลาวณิชย์ศิริ	วางระบบท่อก๊าซ	25 ปี 4 เดือน 13 วัน	18 กุมภาพันธ์ 2562 - 30 มิถุนายน 2587
Gulf Solar TS1	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	ใช้พื้นที่ดาดฟ้า อาคาร และที่ดินเพื่อทำการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	24 ปี 8 เดือน	21 เมษายน 2557 - 30 ธันวาคม 2581
Gulf Solar TS2	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์	บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	ใช้พื้นที่ดาดฟ้า อาคาร และที่ดินเพื่อทำการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	24 ปี 3 เดือน	19 กันยายน 2557 - 30 ธันวาคม 2581
Gulf Solar BV	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ใช้พื้นที่ดาดฟ้า อาคาร และที่ดินเพื่อทำการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	24 ปี 8 เดือน	9 เมษายน 2557 - 30 ธันวาคม 2581
Gulf Solar KKS	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล บิวติ้ง จำกัด	ใช้พื้นที่ดาดฟ้า อาคาร และที่ดินเพื่อทำการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	24 ปี 3 เดือน	19 กันยายน 2557 - 30 ธันวาคม 2581

ผู้เช่า	สัญญา	ผู้ให้เช่า	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา	วันเริ่มต้นถึงวันสิ้นสุด
Gulf Solar KKS	สัญญาการอนุญาตให้ติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (อาคารจามจุรีสแควร์ และอาคารวิทยกิติ์)	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ติดตั้งและบริหารจัดการอุปกรณ์ระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร	15 ปี	1 กันยายน 2564 - 31 สิงหาคม 2579
Gulf Solar KKS	สัญญาการอนุญาตให้ติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (CU Terrace และ CU Ihouse)	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ติดตั้งและบริหารจัดการอุปกรณ์ระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร	15 ปี	21 ธันวาคม 2564 - 20 ธันวาคม 2579
Gulf Solar KKS	สัญญาการอนุญาตให้ติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Block 28)	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ติดตั้งและบริหารจัดการอุปกรณ์ระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร	15 ปี	1 มีนาคม 2565 - 28 กุมภาพันธ์ 2580
GTN1	สิทธิการใช้ที่ดิน (Land Use Right)	People's Committee of Tay Ninh Province	ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	40 ปี 5 เดือน	9 กรกฎาคม 2561 - 26 ธันวาคม 2601
GTN2	สิทธิการใช้ที่ดิน (Land Use Right)	People's Committee of Tay Ninh Province	ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	40 ปี 5 เดือน	9 กรกฎาคม 2561 - 26 ธันวาคม 2601
MKW	สิทธิการใช้พื้นที่ในทะเลระยะที่ 1 (Sea Use Right)	People's Committee of Ben Tre Province	ใช้พื้นที่ในทะเลเพื่อทำการติดตั้งกังหันลมและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	22 ปี	15 กันยายน 2562 - 14 กันยายน 2584
MKW	สิทธิการใช้พื้นที่ในทะเลระยะที่ 2 (Sea Use Right)	People's Committee of Ben Tre Province	ใช้พื้นที่ในทะเลเพื่อทำการติดตั้งกังหันลมและ อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	22 ปี	18 มีนาคม 2565 - 17 มีนาคม 2587
MKW	สิทธิการใช้พื้นที่ในทะเลระยะที่ 3 (Sea Use Right)	People's Committee of Ben Tre Province	ใช้พื้นที่ในทะเลเพื่อทำการติดตั้งกังหันลมและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	22 ปี	12 ตุลาคม 2565 - 11 ตุลาคม 2587
GMP	สัญญาร่วมลงทุนโครงการพัฒนา ท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดระยะที่ 3	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	เพื่อประกอบกิจการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานและท่าเรือก๊าซ	35 ปี	28 ธันวาคม 2564 - 27 ธันวาคม 2599
GEV	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	Anphu Company Limited	เพื่อใช้เป็นสำนักงานประกอบธุรกิจหรือสถานที่ทำการ	3 ปี	14 กุมภาพันธ์ 2563 - 13 กุมภาพันธ์ 2566

ผู้เช่า	สัญญา	ผู้ให้เช่า	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา	วันเริ่มต้นถึงวันสิ้นสุด
CMWTE	สัญญาเช่าที่ดินและสิ่งหาริมทรัพย์	องค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่	สำหรับการดำเนินการโครงการก่อสร้างและบริหารจัดการระบบจัดการขยะมูลฝอยเพื่อการแปรสภาพเป็นเชื้อเพลิงขยะ (RDF) และผลิตกระแสไฟฟ้า	25 ปี	17 มกราคม 2565 - 16 มกราคม 2590
THCOM	สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ระบบประกอบอาคาร	บริษัท โอเอไอ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	เพื่อใช้เป็นสถานบริการภาคพื้นดินดาวเทียมไทยคม	3 ปี	1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2567
THCOM	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า ดับบลิวเอชเอ บิซิเนส คอมเพล็กซ์ โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในฐานะทรัสต์	เพื่อใช้เป็นสำนักงานประกอบธุรกิจหรือสถานที่ทำการ	3 ปี	1 มีนาคม 2564 - 15 เมษายน 2568

## กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท คือผู้แทนผู้ถือหุ้นในการบริหารและดำเนินงานของบริษัทจะเป็นผู้ที่มีบทบาททั้งในด้านการกำหนดทิศทางนโยบายทางธุรกิจ และบทบาทการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นอย่างเป็นธรรม ดำเนินงานด้วยความโปร่งใสโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท

### 1. นิยาม

- 1.1 “บริษัท” หมายถึง บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ รวมถึงบริษัทอื่นที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการโดยบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 1.2 “บริษัทใหญ่” หมายถึง บริษัทที่มีลักษณะใดลักษณะหนึ่งดังนี้
  - (1) บริษัทที่มีอำนาจควบคุมกิจการ
  - (2) บริษัทที่มีอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทตาม (1)
  - (3) บริษัทที่มีอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทตาม (2) ต่อไปเป็นทอด ๆ โดยเริ่มจากการมีอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทตาม (2)
- 1.3 “บริษัทย่อย” หมายถึง บริษัทที่มีลักษณะใดลักษณะหนึ่งดังนี้
  - (1) บริษัทที่บริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการ
  - (2) บริษัทที่บริษัทตาม (1) มีอำนาจควบคุมกิจการ
  - (3) บริษัทที่อยู่ภายใต้อำนาจควบคุมกิจการของบริษัทตาม (2) ต่อไปเป็นทอด ๆ โดยเริ่มจากการอยู่ภายใต้อำนาจควบคุมกิจการของบริษัทตาม (2)
- 1.4 “บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน” หมายถึง บริษัทย่อยตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่เป็นบริษัทเดียวกันไม่ว่าบริษัทย่อยนั้นจะอยู่ในชั้นลำดับใด ๆ
- 1.5 “บริษัทร่วม” หมายถึง บริษัทหรือบริษัทย่อยมีอำนาจในการมีส่วนร่วมตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัท แต่ไม่ถึงระดับที่จะมีอำนาจควบคุมนโยบายดังกล่าว และไม่ถือเป็นบริษัทย่อยหรือกิจการร่วมค้า
 

ในกรณีที่บริษัทหรือบริษัทย่อยถือหุ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม รวมกันตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ให้สันนิษฐานว่าบริษัทหรือบริษัทย่อยมีอำนาจในการมีส่วนร่วมตัดสินใจเว้นแต่จะมีหลักฐานอื่นแสดง
- 1.6 “ผู้ที่เกี่ยวข้อง” หมายถึง บุคคลหรือห้างหุ้นส่วนที่มีความสัมพันธ์กับบุคคลใดในลักษณะใดลักษณะหนึ่งดังนี้
  - (1) คู่สมรสของบุคคลดังกล่าว
  - (2) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว
  - (3) ห้างหุ้นส่วนสามัญซึ่งบุคคลดังกล่าวหรือบุคคลตาม (1) หรือ (2) เป็นหุ้นส่วน



- (4) ห้างหุ้นส่วนจำกัดที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลตาม (1) หรือ (2) เป็นหุ้นส่วนจำพวกไม่จำกัดความรับผิด หรือเป็นหุ้นส่วนจำพวกจำกัดความรับผิดที่มีหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของหุ้นทั้งหมดของห้างหุ้นส่วนจำกัด
  - (5) บริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลตาม (1) หรือ (2) หรือห้างหุ้นส่วนตาม (3) หรือ (4) ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทนั้น
  - (6) บริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลตาม (1) หรือ (2) หรือห้างหุ้นส่วนตาม (3) หรือ (4) หรือบริษัทตาม (5) ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทนั้น
  - (7) นิติบุคคลที่บุคคลดังกล่าวสามารถมีอำนาจในการจัดการในฐานะเป็นผู้แทนของนิติบุคคล
- 1.7 “ผู้บริหาร” หมายถึง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้จัดการ) หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกนับต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า
  - 1.8 “ผู้ถือหุ้นรายใหญ่” หมายถึง ผู้ถือหุ้นในบริษัทเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท การถือหุ้นดังกล่าวให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
  - 1.9 “ผู้มีอำนาจควบคุม” หมายถึง ผู้ถือหุ้นหรือบุคคลอื่นซึ่งโดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ไม่ว่าอิทธิพลดังกล่าวจะสืบเนื่องจากการเป็นผู้ถือหุ้น หรือได้รับมอบอำนาจตามสัญญา หรือการอื่นใดก็ตาม โดยเฉพาะอย่างยิ่งคือบุคคลที่เข้าลักษณะข้อใดข้อหนึ่งดังนี้
    - (1) บุคคลที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท
    - (2) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการของบริษัทนั้นได้
    - (3) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมผู้ซึ่งรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทให้ปฏิบัติตามคำสั่งของตนในการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท
    - (4) บุคคลที่ตามพฤติการณ์มีการดำเนินงานในบริษัทหรือมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทเพียงกรรมการหรือผู้บริหาร รวมทั้งบุคคลที่มีตำแหน่งซึ่งมีอำนาจหน้าที่เช่นเดียวกับบุคคลดังกล่าวของบริษัทนั้น
  - 1.10 “กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน” หมายถึง กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการใด ๆ เยี่ยงผู้บริหาร และให้หมายความรวมถึงกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่จะแสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น
  - 1.11 “ผู้ถือหุ้นที่มีนัย” หมายถึง ผู้ถือหุ้นในกิจการใดเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของกิจการนั้น และการถือหุ้นดังกล่าวให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
  - 1.12 “กรรมการอิสระ” หมายถึง กรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร (Non – executive Director) และไม่ได้มีส่วนได้เสียเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท นอกจากนี้ ยังต้องมีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ กล่าวคือ ไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ และมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

## 2. โครงสร้างคณะกรรมการ

### 2.1 องค์ประกอบ

- 2.1.1 กรรมการของบริษัทต้องได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัท และเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 2.1.2 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นฐานอยู่ในราชอาณาจักร
- 2.1.3 คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
- 2.1.4 ให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริษัท และอาจเลือกตั้งรองประธานคณะกรรมการบริษัท และตำแหน่งอื่นตามที่เห็นสมควร

### 2.2 กรรมการ

- 2.2.1 กรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา และ
  - (1) บรรลุนิติภาวะ
  - (2) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
  - (3) ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
  - (4) ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่
- 2.2.2 กรรมการต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- 2.2.3 กรรมการควรมีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ความหลากหลายของทักษะ และประสบการณ์ในการทำงานที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท และสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่
- 2.2.4 กรรมการต้องไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในทางหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในทางหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือประโยชน์ต่อผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

### 2.3 กรรมการอิสระ

- 2.3.1 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.9 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2.3.2 ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

- 2.3.3 ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 2.3.4 ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
- 2.3.5 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง
- 2.3.6 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง
- 2.3.7 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 2.3.8 ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 2.3.9 ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- 2.3.10 ภายหลังได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 2.3.1 ถึง 2.3.9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้
- 2.3.11 บริษัทอาจแต่งตั้งบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือให้การบริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าตามข้อ 2.3.4 หรือ 2.3.6 เป็นกรรมการอิสระได้ หากคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างระมัดระวังและมีความเห็นว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และให้เปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

- (1) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- (2) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
- (3) ความเห็นของคณะกรรมการของบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

## 2.4 การแต่งตั้ง วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง

- 2.4.1 ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ โดยบุคคลซึ่งได้คะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาได้มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้เลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี
- 2.4.2 ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกไปนั้น อาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกได้
- 2.4.3 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- 2.4.4 ให้กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (1) ตาย
  - (2) ลาออก
  - (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด
  - (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
  - (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- 2.4.5 กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
- 2.4.6 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น ทั้งนี้ ให้กระทำการเลือกตั้งภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่กรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนนั้น จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน
- 2.4.7 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป (เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน หรือเป็นกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุมตามข้อ 2.4.6) โดยมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนนั้น จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน
- 2.4.8 ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งยังคงต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปเพียงเท่าที่จำเป็นจนกว่าคณะกรรมการชุดใหม่เข้ารับหน้าที่ เว้นแต่ศาลจะมีคำสั่งเป็นอย่างอื่น ในกรณีที่คณะกรรมการพ้นจากตำแหน่งตามคำสั่งศาลให้ออก ทั้งนี้ คณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ภายใน 1 เดือนนับแต่วันพ้นจากตำแหน่ง โดยส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม

## 2.5 เลขานุการ

- 2.5.1 เลขานุการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ในนามบริษัทหรือคณะกรรมการ
- (1) จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีของบริษัท
  - (2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - (3) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- 2.5.2 เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2.5.3 คณะกรรมการบริษัทอาจมีมติพิจารณาให้เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง
- 2.5.4 ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว และให้ประธานคณะกรรมการบริษัทแจ้งชื่อเลขานุการบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบภายใน 14 วัน นับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว

## 3. ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

### 3.1 ด้านนโยบาย และการกำกับดูแล

- 3.1.1 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- 3.1.2 กำหนดนโยบาย และให้ความเห็นชอบในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ในภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ รวมถึงอนุมัติแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี แผนการลงทุน และการตัดสินใจทางการเงิน เป็นต้น
- 3.1.3 ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้
- 3.1.4 จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมกับบริษัท เป็นลายลักษณ์อักษร และเปิดเผยนโยบายนั้นให้ผู้ถือหุ้นรับทราบในรายงานประจำปีด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการควรทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 3.1.5 จัดให้มีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการควรติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจดังกล่าวอย่างจริงจัง
- 3.1.6 สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานบริษัทปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท
- 3.1.7 จัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 5 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว ทั้งนี้ การเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานนั้น หมายความว่ารวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อความ

- 3.1.8 จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่ให้ข้อเสนอแนะ พิจารณาเรื่องต่าง ๆ รวมถึงทำหน้าที่ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและเห็นสมควร
- 3.1.9 ในกรณีที่คณะกรรมการมีการมอบหมายให้ผู้บริหารหรือพนักงานบริษัทปฏิบัติการแทนคณะกรรมการในเรื่องใด การมอบหมายดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติคณะกรรมการในรายงานการประชุมกรรมการอย่างชัดเจน

### 3.2 ด้านการเงิน

- 3.2.1 จัดให้มีการทำและเก็บรักษาบัญชี ตลอดจนการสอบบัญชีตามกฎหมายว่าด้วยการนั้น
- 3.2.2 จัดให้มีการทำงบดุล และบัญชีกำไรขาดทุน อย่างน้อย 1 ครั้งในรอบปีปฏิทินซึ่งเป็นรอบปีบัญชีของบริษัท
- 3.2.3 จัดให้มีการทำงบดุล และบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีปฏิทินซึ่งเป็นรอบปีของบริษัทเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้คณะกรรมการต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนนั้นให้เสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### 3.3 ด้านการควบคุม และการตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง

- 3.3.1 จัดให้มีการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ซึ่งต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
  - (1) ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
  - (2) เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม และไม่เป็นการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
  - (3) มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
  - (4) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- 3.3.2 จัดให้มีนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) การจัดการ และควบคุมความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร
- 3.3.3 ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### 3.4 ด้านทรัพยากรบุคคล

- 3.4.1 จัดให้มีการแสวงหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสม และเพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการหรือผู้บริหารที่จะดำรงตำแหน่งที่สำคัญ เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์เหมาะสม
- 3.4.2 จัดให้มีการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการและผู้บริหารที่จะดำรงตำแหน่งที่สำคัญ โดยค่าตอบแทนนั้นจะต้องเหมาะสมกับอำนาจ หน้าที่ และปริมาณความรับผิดชอบ และสะท้อนถึงความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่
- 3.4.3 ให้ความสำคัญขอแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร (Succession Plan) สำหรับการหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ



### 3.5 ด้านการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- 3.5.1 ห้ามมิให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมในเรื่องนั้น
- 3.5.2 ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำได้เพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือประโยชน์ต่อผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนมีมติแต่งตั้ง
- 3.5.3 ห้ามมิให้บริษัทให้กู้ยืมเงิน ค่าประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตัวเงิน และให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมแก่กรรมการ ดังต่อไปนี้
- (1) การให้กู้ยืมเงิน ค่าประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตัวเงิน และให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมแก่คู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ
  - (2) การให้กู้ยืมเงิน ค่าประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตัวเงิน และให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมแก่ห้างหุ้นส่วนสามัญที่กรรมการ คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการนั้นเป็นหุ้นส่วน
  - (3) การให้กู้ยืมเงิน ค่าประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตัวเงิน และให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมแก่ห้างหุ้นส่วนจำกัดที่กรรมการ คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการนั้น เป็นหุ้นส่วนจำพวกไม่จำกัดความรับผิด
  - (4) การให้กู้ยืมเงิน ค่าประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตัวเงิน และให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมแก่บริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนที่กรรมการ คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการนั้น ถือหุ้นรวมกันเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนนั้น
- ทั้งนี้ เว้นแต่การให้กู้ยืมเงิน การค่าประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตัวเงิน และการให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมนั้น เป็นไปตามระเบียบการสงเคราะห์พนักงานและลูกจ้าง
- 3.5.4 ห้ามมิให้บริษัทจ่ายเงินหรือทรัพย์สินอื่นใดให้แก่กรรมการ เว้นแต่จ่ายเป็นค่าตอบแทนตามข้อบังคับบริษัท ในกรณีที่ข้อบังคับของบริษัทมิได้กำหนดไว้ การจ่ายค่าตอบแทนให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม
- 3.5.5 กรรมการคนใดซื้อทรัพย์สินของบริษัท หรือขายทรัพย์สินให้แก่บริษัทหรือกระทำธุรกิจอย่างใดอย่างหนึ่งกับบริษัท ไม่ว่าจะกระทำในนามของตนหรือของบุคคลอื่น ต้องได้รับความยินยอมจากคณะกรรมการก่อน ไม่เช่นนั้น การซื้อขายหรือกระทำธุรกิจนั้นไม่มีผลผูกพันบริษัท
- 3.5.6 ให้กรรมการแจ้งให้บริษัททราบโดยมิชักช้าเมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
- (1) มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่บริษัททำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี โดยระบุข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลักษณะของสัญญา ชื่อของคู่สัญญาและส่วนได้เสียของกรรมการในสัญญานั้น (ถ้ามี)
  - (2) ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทและบริษัทในเครือ โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชี (ถ้ามี)

### 3.6 ด้านการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

- 3.6.1 จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท การประชุมคราวอื่นนอกจากนี้ ให้เรียกว่าการประชุมวิสามัญ
- 3.6.2 จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น ในงบการเงินและรายงานต่าง ๆ ที่จัดทำต่อผู้ถือหุ้น โดยข้อมูลเหล่านั้นควรให้เผยแพร่ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก่อน และอาจเผยแพร่เพิ่มเติมผ่านเว็บไซต์ของบริษัท รวมทั้งจัดให้มีผู้รับผิดชอบในการให้ข้อมูลแก่ผู้ลงทุน (Investor Relations) ด้วย



### 3.7 ด้านอื่น ๆ

- 3.7.1 แต่งตั้งเลขานุการบริษัทตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 3.7.2 จัดให้มีกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนให้ความเห็นชอบข้อเสนอของกรรมการชุดย่อยในการปรับเปลี่ยนเนื้อหาในกฎบัตรให้มีความเป็นปัจจุบัน และเหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- 3.7.3 ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่กำหนดไว้ในประกาศ ข้อกำหนด พระราชบัญญัติ หรือกฎหมายอื่นใดที่กำกับดูแลบริษัท

## 4. การประชุม

- 4.1 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
- 4.2 ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานคณะกรรมการบริษัทก็ได้
- 4.3 ให้ประธานคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปมีสิทธิเรียกร้องขอให้เรียกประชุมเป็นกรณีพิเศษ ทั้งนี้ประธานคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะต้องกำหนดวันประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ
- 4.4 ให้ประธานคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมเร็วกว่านั้นก็ได้อีก
- 4.5 เลขานุการบริษัทต้องจัดทำรายงานการประชุมให้เสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม

## 5. องค์ประชุม

- 5.1 องค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- 5.2 ประธานกรรมการจะทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุม หากในการประชุมคราวใดประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมี แต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- 5.3 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการให้ถือเสียงข้างมาก โดยกรรมการหนึ่งคนมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน และถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น

# กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

## 1. วัตถุประสงค์

คณะกรรมการตรวจสอบจัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัท ในการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลเกี่ยวกับความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง กระบวนการตรวจสอบ และการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ

## 2. องค์ประกอบและคุณสมบัติ

- 2.1 ประธานกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระอย่างน้อยสามคน ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนด
- 2.2 ให้ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## 3. วาระการดำรงตำแหน่ง

- 3.1 กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบอาจได้รับการเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่งได้โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างไรก็ตามการต่อวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบจะไม่เป็นไปโดยอัตโนมัติ
- 3.2 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบจะสิ้นสุดลงเมื่อพ้นจากการเป็นกรรมการบริษัท

## 4. การประชุม

- 4.1 การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม
- 4.2 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยสี่ครั้งต่อปี การประชุมเพิ่มเติมจากที่กำหนดสามารถจัดให้มีขึ้นได้ตามที่ประธานกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- 4.3 คณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมและให้ข้อมูลในเรื่องที่กำหนดตามความเหมาะสม

## 5. การลงคะแนนเสียง

กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านสามารถลงคะแนนเสียงได้เพียง 1 เสียงเท่านั้น ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบผู้ที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาใด จะต้องงดเว้นการแสดงความคิดเห็นและลงมติพิจารณาในวาระนั้น ๆ

## 6. ขอบเขตอำนาจ

- 6.1 คณะกรรมการตรวจสอบอาจดำเนินการให้มีที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบตามความจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- 6.2 คณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญกรรมการ หรือพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมเพื่อหารือหรือชี้แจงเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กิจกรรมร่วมค้า และโครงการร่วมทุน ภายใต้อุปขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 6.3 คณะกรรมการตรวจสอบสามารถสอบถามและตรวจสอบเรื่องต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

## 7. หน้าที่และความรับผิดชอบ

- 7.1 พิจารณาและสอบทานความถูกต้องและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของรายงานทางการเงินประจำปีหรือระหว่างกาลของบริษัทฯ เพื่อให้เหมาะสมและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี โดยติดต่อประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดเตรียมรายงานทางการเงินประจำปีและประจำไตรมาส ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจให้ผู้สอบบัญชีภายนอกสอบทานหรือตรวจสอบธุรกรรมใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและสำคัญในระหว่างการจัดทำงบบัญชีของบริษัทฯ ได้
- 7.2 พิจารณาและสอบทานเพื่อให้เป็นที่แน่ใจว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงระบบควบคุมความปลอดภัยของสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ
- 7.3 ศึกษาและทำความเข้าใจ ขอบเขตของการสอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับการรายงานข้อมูลทางการเงินโดยผู้สอบบัญชีภายในและผู้สอบบัญชีภายนอก และดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งรายงานสรุปผลการตรวจสอบที่สำคัญ ข้อเสนอแนะหรือข้อแนะนำ พร้อมทั้งความคิดเห็นจากผู้บริหาร
- 7.4 พิจารณาและสอบทานประสิทธิภาพของระบบติดตามดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์
- 7.5 จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งต้องได้รับการลงลายมือชื่อรับรองโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 7.6 เสนอพิจารณาผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งและการเลิกจ้าง รวมถึงขอบเขตการดำเนินงานตรวจสอบและคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอก โดยเสนอความเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้คำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความพอเพียงของทรัพยากร ประกอบกับประสบการณ์ของบุคคลที่ได้รับมอบหมายมาดำเนินการตรวจสอบเป็นสำคัญ
- 7.7 พิจารณาและอนุมัติกฎบัตรหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบภายในประจำปีและการปรับปรุงแก้ไขที่สำคัญสำหรับแผนดังกล่าว
- 7.8 ดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกฎบัตรนี้ ตามแต่ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ร้องขอ
- 7.9 พิจารณาและจัดให้มีการประเมินความเพียงพอของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบในทุกปี พร้อมทั้งเสนอเรื่องการแก้ไขกฎบัตรต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 7.10 ควบคุมดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

# กฎบัตรคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

## 1. วัตถุประสงค์

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มุ่งเน้นการขยายธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง เพื่อกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ทางธุรกิจที่บริษัทฯ กำหนดไว้

## 2. องค์ประกอบและคุณสมบัติ

- 2.1 กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง เป็นกรรมการบริษัทฯ ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่าสามคน และมีกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง
- 2.2 ประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง เป็นกรรมการอิสระที่ได้รับเลือกจากกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงด้วยตนเอง
- 2.3 มีความรู้ ความชำนาญ และความเข้าใจในด้านความเสี่ยง ความยั่งยืน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 2.4 คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

## 3. วาระการดำรงตำแหน่ง

- 3.1 กรรมการจะมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
- 3.2 กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงต่อไปได้

## 4. การประชุม

- 4.1 กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง หรือตามที่เห็นสมควร คณะกรรมการสามารถเชิญผู้บริหารหรือพนักงานที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลหรือความเห็น
- 4.2 ในการประชุมแต่ละครั้งจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงทั้งหมด จึงถือเป็นองค์ประชุม
- 4.3 ในการเรียกประชุมให้ประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงหรือเลขานุการคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงเป็นผู้เรียกประชุม
- 4.4 ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงไม่ได้เข้าร่วมประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ และไม่ได้มีการแต่งตั้งรักษาการประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ให้กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงท่านอื่นที่เข้าประชุมเลือกกรรมการท่านใดท่านหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

- 4.5 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการหนึ่งคนมีสิทธิหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- 4.6 คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงสามารถเชิญกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หัวหน้าส่วนงาน หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมตามความเหมาะสม

## 5. ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

- 5.1 กำกับดูแลการปฏิบัติงานรวมถึงให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะในการดำเนินงานในมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว
- 5.2 ติดตามผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนเทียบกับตัวชี้วัดต่าง ๆ และให้คำปรึกษาในการรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน
- 5.3 ให้คำแนะนำในการจัดทำหรือทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนองค์กรและการกำกับดูแลกิจการ อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ นโยบายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เป็นต้น
- 5.4 สนับสนุน กำกับดูแล และติดตามให้มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับองค์กร หน่วยงานของรัฐและองค์กรที่กำกับดูแล ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามมาตรฐานทั้งในประเทศและระดับสากล
- 5.5 กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งครอบคลุมประเภทความเสี่ยง เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) ความเสี่ยงด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ (cybersecurity) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนด และความเสี่ยงอื่น ๆ ที่อาจเกิด ตามความเหมาะสม
- 5.6 จัดให้มีการประเมินความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยง แนวทางและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ระดับความเสี่ยงขององค์กรอยู่ในระดับที่เหมาะสม
- 5.7 ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะในการดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงแก่ฝ่ายจัดการ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- 5.8 มีอำนาจในการแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการหรือคณะทำงานตามความจำเป็น โดยคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่กำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานของคณะกรรมการหรือคณะทำงานต่าง ๆ
- 5.9 สามารถว่าจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระตามระเบียบบริษัท มาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- 5.10 ให้คำแนะนำ ส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 5.11 ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

## 6. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยให้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานและรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ปีละครั้ง

## 7. การทบทวนกฎบัตร

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ทบทวนกฎบัตรเป็นประจำ และหากมีการปรับปรุงแก้ไขให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา

## 8. การรายงาน

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เกี่ยวกับผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับชุมชนและประเทศชาติ ทำให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน เพิ่มพูนความมั่งคั่งของผู้ถือหุ้น และตระหนักในการให้ความสำคัญกับการกำกับและดูแลกิจการของบริษัท เพื่อเป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบข้อบังคับและแนวทางที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) โดยให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดแนวนโยบาย ควบคุมและกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับและดูแลกิจการของบริษัทและอยู่ในกรอบจริยธรรมที่พึงปฏิบัติ

บริษัท จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับและดูแลกิจการฉบับนี้ขึ้น โดยมีสาระสำคัญของนโยบาย ดังต่อไปนี้

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยได้รับสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นด้วยวิธีการและมาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับ เชื่อถือได้ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยให้สิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันแก่ผู้ถือหุ้นในการซื้อ ขาย หรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นอิสระ และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ แต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง

นอกจากสิทธิดังกล่าวข้างต้นนี้แล้ว บริษัท หรือ คณะกรรมการบริษัทที่ดำเนินการในนามของบริษัท ต้องตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดแนวนโยบายในการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### 1.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

- 1.1.1 บริษัทจะดำเนินการเปิดเผยนโยบายในการสนับสนุนและส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.1.2 บริษัทจะดูแลให้มีการให้ข้อมูลวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบตามวาระหรือมติที่ขอตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมหรือในเอกสารแนบวาระการประชุมและจะละเว้นจากการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท
- 1.1.3 บริษัทจะสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้
- 1.1.4 บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเพื่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมแต่ละครั้งหรือข้อมูลอื่น ๆ ของบริษัทผ่านอีเมล [cs@gulf.co.th](mailto:cs@gulf.co.th) หรือตามที่อยู่ของบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
- 1.1.5 บริษัทจะสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น



## 1.2 การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- 1.2.1 บริษัทจะสนับสนุนและส่งเสริมให้นำเทคโนโลยี เช่น บาร์โค้ด บัตรลงคะแนน หรืออื่น ๆ มาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยจะจัดให้มีการเปิดเผยผลการลงคะแนนไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และการงดออกเสียงในแต่ละวาระที่มีการลงคะแนนเสียง ในกรณีที่วาระการประชุมประกอบไปด้วยรายการที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง บริษัทจะทำการลงมติให้ดำเนินการลงแต่ละรายการในวาระนั้น ๆ ทีละรายการ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส
- 1.2.2 บริษัทจะสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และกรรมการทุกคนในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้ตามความเหมาะสม
- 1.2.3 บริษัทจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง หรือเป็นผู้นับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม เช่น ผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท หรือที่ปรึกษากฎหมาย และเปิดเผยผลการนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงดังกล่าวให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุมด้วย
- 1.2.4 บริษัทจะจัดการประชุมให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูแลเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้

## 1.3 การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

- 1.3.1 รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนเสียงและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้มีการซักถาม และจะบันทึกคำถาม คำตอบประเด็นสำคัญ ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงจะมีการบันทึกรายชื่อกรรมการทั้งที่เข้าร่วมประชุมและลาประชุมด้วย
- 1.3.2 บริษัทจะเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระของการประชุมภายในวันทำการถัดไปผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์
- 1.3.3 บริษัทจะทำรายงานการประชุมทั้งกรณีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น และจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม และส่งให้ตลาดหลักทรัพย์และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทต่อไป

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกับ

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อทำให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

### 2.1 การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- 2.1.1 บริษัทจะแจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระ และความเห็นของคณะกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทอย่างน้อย 28 วัน ก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น
- 2.1.2 บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น
- 2.1.3 บริษัทจะทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

## 2.2 การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- 2.2.1 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท มีสิทธิที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อน โดยในกรณีที่วาระดังกล่าวได้รับการพิจารณาเห็นชอบให้บรรจุเข้าเป็นวาระการประชุม บริษัทจะแจ้งในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทปฏิเสธให้บรรจุเข้าเป็นวาระประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทจะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทราบ
- 2.2.2 บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการบริษัท โดยให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหา (ถ้ามี) หรือคณะกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า ในระยะเวลา 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
- 2.2.3 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการรายคน ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
- 2.2.4 บริษัทจัดให้มีช่องทางแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยให้สามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนยังกรรมการอิสระ ผ่านอีเมล id@gulf.co.th ซึ่งกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง

## 2.3 การป้องกันการใช้อ้างอิงภายใน (Insider Trading)

- 2.3.1 บริษัทกำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้อ้างอิงภายในเป็นลายลักษณ์อักษรและแจ้งให้บุคคลที่เกี่ยวข้องถือปฏิบัติ
- 2.3.2 บริษัทกำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยจะมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในรายงานประจำปี
- 2.3.3 บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี/การเงินที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ต้องไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 14 วันก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อสาธารณชนและควรรออย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

## 2.4 การมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท

- 2.4.1 บริษัทจะเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปี
- 2.4.2 บริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยรายงานต่อเลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะต้องนำเสนอรายงานการมีส่วนได้เสียนี้ให้แก่ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน
- 2.4.3 บริษัทกำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาและบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 2.4.4 บริษัทกำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ จะต้องงดออกเสียงลงคะแนน หรือไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่นำข้อมูลที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไปใช้

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใส เป็นธรรม ที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย เคารพและปฏิบัติอย่างเหมาะสมต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม รวมทั้งส่งเสริม ร่วมมืออย่างสร้างสรรค์ในการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนในการทำธุรกิจ

#### 3.1 การกำหนดนโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- 3.1.1 บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมและคำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น แบ่งปันผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมและสม่ำเสมอ มีความโปร่งใสในการบริหารจัดการและสามารถตรวจสอบได้ โดยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้มีผลประโยชน์ที่ดี สามารถสร้างผลกำไรให้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องและมั่นคง ดำรงวิถีทางในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบและมีจรรยาบรรณ เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- 3.1.2 บริษัทจะปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเต็มใจ เต็มกำลังความสามารถ ด้วยความเสมอภาคเป็นธรรม และยึดมั่นในหลักจริยธรรมที่พึงมี โดยไม่เปิดเผยข้อมูลหรือความลับของลูกค้าและมุ่งมั่นรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้า
- 3.1.3 บริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้า ตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณ และจริยธรรมธุรกิจและคำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด รวมทั้งสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือสร้างห่วงโซ่อุปทาน และห่วงโซ่คุณค่าเพื่อผลประโยชน์สูงสุดร่วมกัน
- 3.1.4 บริษัทจะปฏิบัติตนต่อคู่แข่งตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจรรยาบรรณและจริยธรรมบริษัท
- 3.1.5 บริษัทจะปฏิบัติต่อชุมชนรอบสถานที่สถานประกอบการตั้งอยู่ด้วยความรับผิดชอบ โดยมุ่งเน้นที่จะส่งเสริมกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน ทั้งด้านการศึกษา อาชีพ ศิลปะและเทคโนโลยี รวมทั้งช่วยเหลือบรรเทาสาธารณภัยต่าง ๆ เมื่อจำเป็น
- 3.1.6 บริษัทจะปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างมีจริยธรรม โดยจะปฏิบัติตามข้อตกลงหรือสัญญาที่ตกลงกันไว้ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ได้ จะต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข และจะไม่เรียกหรือรับผลประโยชน์ใด ๆ ที่เป็นการทุจริตอีกด้วย
- 3.1.7 บริษัทจะปฏิบัติต่อภาครัฐและหน่วยงานราชการต่าง ๆ อย่างมีความเป็นกลางทางการเมืองตามที่ได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณและจริยธรรมบริษัทและนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 3.1.8 บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและมีการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และมีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด
- 3.1.9 บริษัทปฏิบัติต่อสิ่งแวดล้อมตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อความยั่งยืน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนโครงการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมด้วย

#### 3.2 การเปิดเผยการปฏิบัติตามนโยบาย และการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

- 3.2.1 บริษัทจะเปิดเผยกิจกรรมต่าง ๆ ที่แสดงให้เห็นถึงการดำเนินการตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และบริษัทจะเปิดเผยกลไกในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม
- 3.2.2 บริษัทดูแลให้มีการจัดทำรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการโดยรวมไว้ในรายงานประจำปี หรือทำเป็นฉบับแยกต่างหาก

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นแต่ละรายได้รับการปฏิบัติโดยเท่าเทียมและรับทราบข้อมูลในภาษาที่ง่ายต่อการเข้าใจ ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่เหมาะสม

### 4.1 การเปิดเผยข้อมูล

- 4.1.1 บริษัทจะจัดทำกลไกดูแลการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้อง เพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน และไม่ทำให้เกิดความสำคัญผิดในสาระสำคัญของข้อมูล
- 4.1.2 ข้อมูลสำคัญของบริษัท ในที่นี้ หมายถึง ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ต้องมีการเปิดเผยโดยวิธีที่เหมาะสมเพราะมีผลกระทบต่อภัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ต่อราคาหลักทรัพย์หรืออาจส่งผลต่อการตัดสินใจลงทุนของนักลงทุน
- 4.1.3 บริษัทกำหนดให้บุคคลที่ได้รับมอบหมายมีสิทธิในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะเท่านั้น
- 4.1.4 บริษัทห้ามมิให้มีการเผยแพร่ข้อมูลสู่สาธารณะในช่วง 2 สัปดาห์ก่อนวันที่กำหนดไว้ว่าจะให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ
- 4.1.5 บริษัทจะรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมบริษัท นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงและนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น
- 4.1.6 คณะกรรมการบริษัทจะสนับสนุนให้บริษัทจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว
- 4.1.7 บริษัทจะกำหนดให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการของผู้สอบบัญชี
- 4.1.8 บริษัทจะเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการในรายงานประจำปี
- 4.1.9 บริษัทจะเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ตามที่กฎหมายกำหนด โดยนโยบายดังกล่าวจะสะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนค่าตอบแทนที่เปิดเผยจะรวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับการเป็นกรรมการของบริษัทด้วย
- 4.1.10 บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือ ต่อสาธารณะอย่างเท่าเทียมกัน

### 4.2 ข้อมูลขั้นต่ำที่จะมีการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท

- 4.2.1 บริษัทเปิดเผยกิจกรรมต่าง ๆ ที่แสดงให้เห็นถึงการดำเนินการตามนโยบายของบริษัทโดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน
- 4.2.2 บริษัทเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยจะเปิดเผยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และ Website ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยจะกระทำอย่างสม่ำเสมอและนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบันมากที่สุด โดยอย่างน้อยจะประกอบด้วยข้อมูลต่อไปนี้

- 4.2.2.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท
- 4.2.2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท
- 4.2.2.3 รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร
- 4.2.2.4 งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานทั้งฉบับปัจจุบันและของปีก่อนหน้า
- 4.2.2.5 แบบ 56-1 และรายงานประจำปี ที่สามารถให้ดาวน์โหลดได้
- 4.2.2.6 โครงสร้างการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
- 4.2.2.7 โครงสร้างกลุ่มบริษัท รวมถึงบริษัทย่อยด้วย
- 4.2.2.8 การถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหาร ตามที่กฎหมายกำหนด
- 4.2.2.9 หนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น
- 4.2.2.10 ข้อบังคับบริษัทและหนังสือบริคณห์สนธิ
- 4.2.2.11 นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- 4.2.2.12 นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง
- 4.2.2.13 กฎบัตร หรือหน้าที่รับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท
- 4.2.2.14 กฎบัตร หรือหน้าที่รับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ
- 4.2.2.15 จรรยาบรรณและจริยธรรมบริษัท
- 4.2.2.16 ข้อมูลติดต่อหน่วยงาน หรือบุคคลที่รับผิดชอบต่อนักลงทุนสัมพันธ์
- 4.2.2.17 ข้อมูลหรือเอกสารอื่นใดที่บริษัทนำเสนอต่อนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน หรือสื่อต่าง ๆ

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

- 5.1.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- 5.1.2 คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- 5.1.3 คุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- 5.1.4 การแต่งตั้ง วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่งให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- 5.1.5 การแต่งตั้งเลขานุการบริษัทและการกำหนดหน้าที่รับผิดชอบของเลขานุการบริษัทรวมถึงเงื่อนไขการให้พ้นจากหน้าที่และการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

### 5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

- 5.2.1 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และ/หรือ คณะกรรมการชุดอื่นตามความเหมาะสม
- 5.2.2 คณะกรรมการบริษัทจะสนับสนุนให้การทำงานของคณะกรรมการชุดย่อย มีความอิสระและเป็นกลาง

- 5.2.3 คณะกรรมการบริษัทจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

### 5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 5.3.1 คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทในด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้
- 5.3.1.1 ด้านนโยบายและการกำกับดูแล
  - 5.3.1.2 ด้านการเงิน
  - 5.3.1.3 ด้านการควบคุม และการตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง
  - 5.3.1.4 ด้านทรัพยากรบุคคล
  - 5.3.1.5 ด้านการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 5.3.1.6 ด้านการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น
  - 5.3.1.7 ด้านอื่น ๆ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

### 5.4 การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัทควรดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น รวมไม่เกิน 3 แห่ง

นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นได้ แต่ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ และกิจการนั้นต้องไม่เป็นธุรกิจประเภทเดียวกัน หรือเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ ยกเว้นบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และ/หรือ บริษัทในเครือ

### 5.5 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระควรมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการครั้งแรก

### 5.6 การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท

- 5.6.1 กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
- 5.6.2 ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้
- 5.6.3 ให้ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปมีสิทธิเรียกร้องขอให้เรียกประชุมเป็นกรณีพิเศษ ทั้งนี้ ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะต้องกำหนดวันประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ
- 5.6.4 ให้ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสภาพหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมเร็วกว่านั้นก็ทำได้
- 5.6.5 เลขานุการบริษัทต้องจัดทำรายงานการประชุมให้เสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม

## 5.7 องค์ประชุม

- 5.7.1 องค์ประชุมชั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- 5.7.2 ประธานกรรมการจะทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุม หากในการประชุมคราวใดประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมี แต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- 5.7.3 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ถือเสียงข้างมาก โดยกรรมการหนึ่งคนมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน และถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น

## 5.8 การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

- 5.8.1 มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย (As a Whole) และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self Assessment) เป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไข
- 5.8.2 บริษัทอาจจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทุก ๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

## 5.9 ค่าตอบแทน

- 5.9.1 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ และนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานที่บริษัทกำหนดไว้

## 5.10 การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

- 5.10.1 การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายการพัฒนากรรมการ และนโยบายการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานที่บริษัทกำหนดไว้



## จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สร้างความมั่นคงให้กับชุมชนและประเทศชาติ โดยคำนึงถึงความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อมและการเจริญเติบโตทางธุรกิจและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น

ในการนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจอย่างสุจริตและเป็นธรรม จึงได้มีการกำหนดจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้บริษัทฯ และบุคลากรของบริษัทฯ อันประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ดังรายละเอียดต่อไปนี้

### 1. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

- 1.1 จัดให้มีการดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม และไม่กระทำการใด ๆ โดยไม่ชอบด้วยกฎหมายอันเป็นการละเมิดสิทธิหรือสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
- 1.2 บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะที่ได้รับรู้ อันเนื่องมาจากตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบ
- 1.3 จัดให้มีนโยบายการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
- 1.4 จัดให้มีการรายงานสถานการณ์ทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างโปร่งใส น่าเชื่อถือ ถูกต้อง และครบถ้วน
- 1.5 จัดให้มีการชี้แจงรายละเอียดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนจัดส่งข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจในที่ประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน หรือระยะเวลาตามที่กฎหมายกำหนด

### 2. การปฏิบัติต่อภาครัฐ

- 2.1 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด
- 2.2 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงาน และให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ ของภาครัฐ

### 3. การปฏิบัติต่อลูกค้า

- 3.1 บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่เรียก ใ้รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า
- 3.2 จัดให้มีการจัดเก็บข้อมูลลูกค้าอย่างเป็นระบบ ปลอดภัย เพื่อป้องกันไม่ให้นำข้อมูลลูกค้าไปใช้ในทางไม่ถูกต้อง
- 3.3 จัดให้มีการกำหนดราคาสินค้าและบริการในอัตราที่เป็นธรรม
- 3.4 จัดให้มีระบบและกระบวนการในการให้ข้อมูล ข้อเสนอแนะ คำปรึกษา วิธีแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุดในสินค้าและบริการ

#### 4. การปฏิบัติต่อพนักงาน

- 4.1 จัดให้มีขั้นตอนการสรรหาและคัดเลือกโดยพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ ความเหมาะสมของตำแหน่งที่สมัคร และความเหมาะสมต่อองค์กร โดยปราศจากอคติ เป็นสำคัญ
- 4.2 จัดให้มีเงื่อนไขการจ้างงาน การให้ผลตอบแทน และสวัสดิการที่เป็นธรรม
- 4.3 จัดให้มีการพัฒนาบุคลากรโดยให้คำนึงถึงประโยชน์ที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และประโยชน์ที่พนักงานที่เข้ารับการฝึกอบรมจะได้รับ
- 4.4 จัดให้มีการแต่งตั้ง โยกย้าย การให้รางวัล และการลงโทษบุคลากรด้วยความเป็นธรรม ตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของบุคลากร
- 4.5 จัดให้มีสภาพแวดล้อมที่มีความปลอดภัยตามหลักอาชีวอนามัยและเอื้อต่อการทำงานในสถานที่ทำงานตามที่กฎหมายกำหนด
- 4.6 จัดให้มีการรับร้องเรียนจากบุคลากรในกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงมีการปกป้องบุคลากรไม่ให้ถูกกลั่นแกล้ง หรือได้รับโทษจากการร้องเรียน
- 4.7 สนับสนุนการปฏิบัติต่อบุคลากรของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม โดยไม่เลือกปฏิบัติในความแตกต่างทาง เพศ เพศสภาพ เชื้อชาติ ศาสนา หรือคุณลักษณะอื่นๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับความสามารถของพนักงาน

#### 5. การปฏิบัติต่อลูกค้า

- 5.1 บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องดำเนินกิจกรรมโดยยึดหลักผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตนหรือพวกพ้อง
- 5.2 บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดอันเป็นการจำกัดการแข่งขันทางการค้า ซึ่งขัดต่อกฎหมาย
- 5.3 บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่เรียกรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า
- 5.4 ห้ามมิให้ทำธุรกรรมกับลูกค้าที่มีพฤติกรรมผิดกฎหมายหรือขัดต่อความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดี
- 5.5 บริษัทฯ พึงจัดให้มีการทำสัญญากับลูกค้าทุกประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย เสมอภาคเป็นธรรม และโปร่งใส
- 5.6 บริษัทฯ พึงจัดให้มีการชำระเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้กับลูกค้าทุกประเภทอย่างครบถ้วนและตรงตามเวลาที่ได้ตกลงกันไว้

#### 6. การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

- 6.1 บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี
- 6.2 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และขัดต่อกฎหมาย
- 6.3 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่งทางการค้า
- 6.4 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ กล่าวหาในทางร้ายต่อคู่แข่งทางการค้า โดยปราศจากข้อมูลแห่งความจริง

## 7. การปฏิบัติต่อสังคมส่วนรวม

- 7.1 บริษัทฯ จะมุ่งมั่นทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- 7.2 บริษัทฯ จะพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรของบริษัทฯ ส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ ยึดมั่นในจรรยาบรรณและจริยธรรมอันดีงาม และสร้างความเจริญอย่างยั่งยืนให้กับชุมชนและสังคม
- 7.3 บริษัทฯ จะปรับเปลี่ยนองค์กรให้เหมาะสมกับสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อลดผลกระทบใด ๆ ที่จะมีต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม

## 8. การปฏิบัติตนต่อบริษัทฯ

### 8.1 การปฏิบัติตนในสังคม

- 8.1.1 บุคลากรของบริษัทฯ พึงรักษาชื่อเสียง เกียรติ และศักดิ์ศรีแห่งตนให้เป็นที่ยอมรับในสังคม ไม่ประพฤติในทางที่อาจทำให้เสื่อมเสียต่อตำแหน่ง หน้าที่และเกียรติคุณของบริษัทฯ มีจิตสำนึกรับผิดชอบ และแสดงออกซึ่งความมีน้ำใจ อธิยาศัยไมตรีอันดีงามต่อสังคมส่วนรวม ทั้งสามารที่จะเข้าร่วมกิจกรรมในสังคมได้ หากไม่กระทบต่อชื่อเสียงหรือผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือไม่ขัดต่องานในหน้าที่ของตน

### 8.2 การใช้สิทธิทางการเมือง

บริษัทฯ วางตัวเป็นกลางทางการเมือง ไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่ทางการเมือง รวมถึงไม่มีนโยบายสนับสนุนด้านการเงินหรือผลประโยชน์ในรูปแบบอื่นแก่พรรคการเมือง กลุ่มแนวร่วมทางการเมือง ผู้มีอำนาจทางการเมือง หรือผู้ลงสมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับภูมิภาค หรือระดับประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ให้ความสำคัญในสิทธิทางการเมืองของพนักงานในฐานะพลเมืองที่ดีตามรัฐธรรมนูญ

- 8.2.1 บริษัทฯ พึงเคารพสิทธิทางกฎหมายของบุคลากรของบริษัทฯ และจะไม่ก้าวล่วงเสรีภาพในการใช้สิทธิทางการเมืองอันเป็นสิทธิที่ประชาชนพึงกระทำได้ตามที่บัญญัติไว้ในกฎหมาย เว้นแต่ในกรณีที่ใช้สิทธิทางการเมือง หรือการแสดงออกด้วยวิธีการใด ๆ ของบุคลากรของบริษัทฯ ทำให้บุคคลใดหลงเชื่อ หรือเข้าใจว่าการใช้สิทธิ หรือการแสดงออกเช่นนั้นกระทำในนามของบริษัทฯ หรือทำให้ผู้อื่นเข้าใจว่าบริษัทฯ เกี่ยวข้อง ฝักใฝ่ หรือสนับสนุนการดำเนินการทางการเมือง พรรคการเมือง กลุ่มแนวร่วมทางการเมือง ผู้มีอำนาจทางการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง

- 8.2.2 บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่ใช้ประโยชน์จากตำแหน่ง หรือหน้าที่การงานที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ในการดำเนินการใด ๆ ดังต่อไปนี้ อันก่อให้เกิดความเสียหายแก่ภาพลักษณ์ หรือชื่อเสียงของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม

- 1) ชี้ชวน สั่งการ หรือโน้มน้าว ด้วยวิธีการใด ๆ ให้บุคลากรของบริษัทฯ ท่านอื่น ให้สนับสนุนกิจกรรมใด ๆ ทางทางการเมืองของพรรคการเมือง กลุ่มแนวร่วมทางการเมือง ผู้มีอำนาจทางการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง ซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งภายในองค์กร และกระทบกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือโดยอ้อม
- 2) กระทำการด้วยวิธีการใด ๆ อันเป็นการแอบอ้างความเป็นบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการเกี่ยวกับการสมัครรับเลือกตั้งหรือหาเสียงเลือกตั้ง
- 3) กระทำการด้วยวิธีการใด ๆ อันเป็นการแอบอ้างความเป็นบุคลากรของบริษัทฯ หรือทำให้สาธารณชนหลงเชื่อ หรือเข้าใจว่าบริษัทฯ ให้การสนับสนุน เกี่ยวข้อง ฝักใฝ่กับพรรคการเมือง กลุ่มแนวร่วมทางการเมือง ผู้มีอำนาจทางการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมืองทั้งทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์โดยตรงหรือโดยอ้อมแก่ตนเอง พวกพ้อง หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง

- 8.2.3 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องไม่แสดงออกทางการเมืองในสถานที่ทำงานหรือในเวลางาน อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งในการทำงาน หรือกระทบกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม รวมถึงไม่ใช้อุปกรณ์เครื่องมือในการสื่อสารของบริษัทฯ หรือแต่งกายด้วยเครื่องแบบพนักงาน หรือใช้สัญลักษณ์ใด ๆ หรือเปิดเผยให้เห็นชื่อหรือตราบริษัทฯ ไม่ว่ากรณีใด ๆ อันทำให้ผู้อื่นเข้าใจได้ว่าเป็นบุคลากรของบริษัทฯ ในการเข้าร่วมประชุมทางการเมือง หรือร่วมชุมนุมในที่สาธารณะสถานใด ๆ อันมีลักษณะทางการเมือง

### 8.3 ความซื่อสัตย์สุจริต

- 8.3.1 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องมีความซื่อสัตย์สุจริตต่อหน้าที่ และรับผิดชอบต่องานที่ได้รับมอบหมาย
- 8.3.2 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องพัวพันกับการหลอกลวง หรือทุจริตใด ๆ ที่เกี่ยวกับบริษัท หรือบุคคลอื่น เช่น คู่ค้า ลูกค้า เจ้าหน้าที่ของรัฐ เป็นต้น
- 8.3.3 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ ให้ข้อมูลอันเป็นเท็จหรือเจตนาทำให้เข้าใจผิด เจตนาปกปิดข้อเท็จจริงหรือปลอมแปลงเอกสาร การทุจริตถือเป็นการกระทำผิดที่แจ้งชัด และอาจส่งผลให้มีการลงโทษทางวินัย รวมถึงการเลิกจ้างในทันทีและการดำเนินคดีอาญาด้วย

### 8.4 การมีวินัย

- 8.4.1 บริษัทฯ กำหนดกฎระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ตามกฎหมาย และหลักจริยธรรม ดังนั้นบุคลากรของบริษัทฯ ต้องประพฤติปฏิบัติตามนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง และประกาศที่บริษัทฯ กำหนดอย่างเคร่งครัด

### 8.5 การรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ

- 8.5.1 บุคลากรของบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการใช้และรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ พร้อมทั้งดูแลไม่ให้เกิดการสูญหาย
- 8.5.2 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ ใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ทั้งสังหาริมทรัพย์ อสังหาริมทรัพย์ ความรู้ทางวิชาการ เทคโนโลยี ข้อมูล เอกสารสิทธิ์ ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร สิทธิประโยชน์ สัมปทาน ตลอดจนสิ่งประดิษฐ์ต่าง ๆ ในทางที่ผิดกฎหมายและจริยธรรม หรือไม่ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ ทั้งไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือของผู้อื่นโดยมิชอบ

### 8.6 การรักษาข้อมูลความลับของบริษัทฯ

- 8.6.1 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ เผยแพร่ข่าวสารข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ โดยเฉพาะความลับทางการค้า ข้อมูลลับหมายถึงข้อมูลใด ๆ ที่ไม่ได้เป็นข้อมูลสาธารณะ ซึ่งหากถูกเปิดเผยอาจถูกนำไปใช้โดยผู้อื่นอันอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ
- 8.6.2 ในกรณีที่สิ้นสุดสภาพการเป็นพนักงาน บุคลากรของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องส่งข้อมูลและเอกสารที่เป็นความลับซึ่งตนครอบครองอยู่ คืนให้บริษัทฯ โดยไม่ต้องร้องขอ และส่งมอบให้แล้วเสร็จก่อนการสิ้นสุดสภาพการเป็นพนักงาน ข้อผูกพันการรักษาข้อมูลความลับนี้ยังมีผลบังคับแม้เมื่อพ้นจากการเป็นบุคลากรของบริษัทฯ แล้ว
- 8.6.3 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามนโยบายและข้อบังคับของบริษัทฯ ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและความมั่นคงและปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อป้องกันการละเมิดความลับ การรั่วไหลของข้อมูล หรือการสูญหายของข้อมูล

## 8.7 การไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่การงาน ข้อมูล และเอกสารของบริษัทฯ หาประโยชน์แก่ตนเองและผู้อื่น

- 8.7.1 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ อาศัยตำแหน่งหน้าที่การงานของตน หรือข้อมูล หรือเอกสารของบริษัทฯ ของลูกค้า หรือผู้ที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ เพื่อแสวงหาประโยชน์สำหรับตนเอง ครอบครัว หรือบุคคลอื่น หรือทำให้ประโยชน์ของบริษัทฯ ลดน้อยลง ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- 8.7.2 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องละเว้นจากการใช้ตำแหน่งหรือความรู้เกี่ยวกับบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกในการซื้อขายหรือติดต่อในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน

## 8.8 การประพฤติปฏิบัติที่ขัดต่อประโยชน์ของบริษัทฯ

- 8.8.1 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ กระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือได้ประโยชน์น้อยกว่าที่ควร
- 8.8.2 กรณีบุคลากรของบริษัทฯ ถูกลှ่นในบริษัทอื่นหรือธุรกิจที่ดำเนินกิจการแข่งขันกับบริษัทฯ บุคลากรของบริษัทฯ ต้องรับผิดชอบมิให้การถูกลှ่นนั้นมีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ กระทำ หรือละเว้นการกระทำอันควรตามหน้าที่ในฐานะบุคลากรของบริษัทฯ

## 8.9 การอุทิศตัวและอุทิศเวลา

- 8.9.1 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องอุทิศตัวและอุทิศเวลา พยายามปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ อย่างเต็มที่ และโดยเต็มความสามารถ ไม่พึงประกอบธุรกิจอื่น ทำงานส่วนตัว หรือทำงานอื่นที่มีใช้งานของบริษัทฯ ในเวลางาน อันมีผลกระทบต่อการทำงาน หรือผลประโยชน์ของบริษัทฯ

# 9. ความสัมพันธ์และความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- 9.1 บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องหลีกเลี่ยง และป้องกันไม่ให้ผลประโยชน์ส่วนตน ครอบครัว หรือเครือญาติขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือลูกค้า หรือคู่ค้าของบริษัทฯ ในกรณีที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ ให้แจ้งความสัมพันธ์ดังกล่าวให้ผู้ที่เกี่ยวข้องภายในบริษัทฯ ได้รับทราบ และให้แจ้งข้อมูลที่มีผลต่อการตัดสินใจ และการอนุมัติในเรื่องนั้น ๆ
- 9.2 การให้ของขวัญ และให้การเลี้ยงรับรองกับลูกค้า คู่ค้า หรือบุคคลอื่น ๆ ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ จะต้องเป็นไปตามปกติวิสัยแห่งการติดต่อธุรกิจโดยทั่วไป เหมาะสมแก่โอกาสและเทศกาล โดยบุคลากรของบริษัทฯ พึงปฏิบัติในขอบเขต ดังนี้
- 9.2.1 ไม่ขัดต่อนโยบาย และกฎระเบียบของบริษัทฯ ที่มีอยู่แล้ว และที่จะมีเพิ่มเติมต่อไป
- 9.2.2 เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- 9.2.3 ต้องรายงานให้ผู้มีอำนาจตามที่บริษัทฯ กำหนดรับทราบ และอนุมัติก่อนทุกครั้ง
- 9.3 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องไม่เรียกรับของขวัญ และการเลี้ยงรับรองในทุกกรณี หากจำเป็นต้องมีการรับของขวัญและรับการเลี้ยงรับรองจากลูกค้า คู่ค้า หรือบุคคลอื่น ๆ พึงกระทำในบริบทแห่งการติดต่อธุรกิจบริษัทฯ เท่านั้น และต้องแจ้งให้ผู้มีอำนาจตามที่บริษัทฯ กำหนดรับทราบด้วยทุกครั้ง ในบางกรณีอาจต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจตามที่บริษัทฯ กำหนดตามลำดับก่อน ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ ที่จะเพิ่มเติมต่อไป
- 9.4 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบนของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด และต้องไม่กระทำการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบนในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยนโยบายดังกล่าวมีผลครอบคลุมทุกธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

## 10. การปฏิบัติตนต่อผู้ร่วมงาน

### 10.1 การปฏิบัติตนต่อผู้ใต้บังคับบัญชา

10.1.1 บุคลากรของบริษัท ต้องปฏิบัติตัวเป็นแบบอย่างที่ดี โดยเป็นผู้บังคับบัญชาที่ดี มีเมตตาและคุณธรรมควรแก่การเคารพนับถือ ให้ความสำคัญธรรมแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างเสมอภาค ส่งเสริมและสนับสนุนความก้าวหน้าของผู้ใต้บังคับบัญชา ยินดีรับฟัง ให้คำแนะนำที่ดี และช่วยพิจารณาแก้ไขปัญหาต่างๆ ให้ลุล่วง รวมทั้งช่วยเหลือเกื้อกูลผู้ใต้บังคับบัญชาตามควรแก่กรณี และเสริมสร้างความเข้าใจอันดีของบุคลากรของบริษัท ที่มีต่อองค์กร

### 10.2 การปฏิบัติตนต่อผู้บังคับบัญชา

10.2.1 บุคลากรของบริษัท ต้องให้ความเคารพ เชื่อฟัง และปฏิบัติตามคำสั่งโดยชอบของผู้บังคับบัญชา มุ่งปฏิบัติงานให้สำเร็จลุล่วงด้วยดี พึงนำเสนอความคิดสร้างสรรค์ในการดำเนินงาน มีทัศนคติที่ดีต่อผู้บังคับบัญชา และปรับตัวเองให้ทำงานร่วมกับผู้บังคับบัญชาได้

### 10.3 การปฏิบัติตนต่อผู้ร่วมงาน

10.3.1 บุคลากรของบริษัท พึงสร้างเสริมและรักษาบรรยากาศแห่งความสามัคคี ความเข้าใจ และแสดงความมีน้ำใจ รวมทั้งอวยยศยไมตรีอันดีซึ่งกันและกัน

10.3.2 บุคลากรของบริษัท พึงให้เกียรติและให้ความเคารพต่อกัน โดยสนับสนุนการทำงานเป็นทีม และร่วมแสดงความคิดเห็นในเรื่องต่าง ๆ โดยเปิดเผยและสุจริตใจ เคารพความคิดเห็นและยินดียินดีรับฟังข้อมูลย้อนกลับ และข้อเสนอแนะของผู้อื่นโดยไม่มีอคติ

10.3.3 บุคลากรของบริษัท ต้องไม่กล่าวร้ายหรือคุกคามผู้ร่วมงานในรูปแบบต่าง ๆ ไม่ว่าจะในบริษัท หรือสถานที่อื่นใด

10.3.4 บุคลากรของบริษัท ต้องไม่คุกคามผู้ร่วมงานในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงการคุกคามทางเพศ ซึ่งอาจกระทำในรูปแบบต่าง ๆ เช่น ทางวาจา ทางสื่อสิ่งพิมพ์ ทางกายสัมผัส เป็นต้น

## 11. หลักปฏิบัติด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

11.1 จัดให้มีการพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย ให้สอดคล้องตามกฎหมาย และข้อกำหนดด้านความปลอดภัยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมาตรฐานสากล

11.2 จัดให้มีการให้ความสำคัญ และดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อควบคุมและป้องกันอันตรายจากการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสวัสดิภาพ และทรัพย์สินของบุคลากรของบริษัท และของบริษัท

11.3 จัดให้มีการสนับสนุนทรัพยากรต่าง ๆ ในการดำเนินการตามระบบการจัดการความปลอดภัย เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

11.4 จัดให้มีการกำหนดแนวทางการดำเนินงานด้านความปลอดภัย ดังนี้

11.4.1 ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของบุคลากรของบริษัททุกคน

11.4.2 บริษัท จะสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัย ควบคุมความเสี่ยงของการเกิดอุบัติเหตุ ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมความปลอดภัยเพื่อสร้างทัศนคติและจิตสำนึกในการทำงานอย่างปลอดภัย เพื่อดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน โดยมุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายให้อุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Zero Accident)

- 11.4.3 ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ เป็นผู้นำ กำกับดูแลและสนับสนุนให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย และต่อเนื่อง
- 11.4.4 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง ของเพื่อนร่วมงาน ของทรัพย์สินบริษัทฯ เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
- 11.4.5 บุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยของบริษัทฯ และเสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพการทำงานและวิธีการทำงานที่ปลอดภัย
- 11.5 จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องตลอดระยะเวลาการดำเนินการของโครงการ
- 11.6 จะคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน ชุมชนท้องถิ่น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ในกระบวนการตัดสินใจและการประเมินความเสี่ยง

## 12. การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ

- 12.1 บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจอย่างเคร่งครัด
- 12.2 บุคลากรของบริษัทฯ มีหน้าที่ส่งเสริม และปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ ผู้ที่ฝ่าฝืนหรือละเมิดจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบบริษัทฯ นอกจากนี้ยังได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำผิดกฎหมาย
- 12.3 บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส การแจ้งข้อร้องเรียน หรือการแจ้งความเห็นหรือข้อเสนอแนะ สำหรับผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือการกระทำของพนักงานของบริษัทฯ โดยผู้แจ้งเหตุสามารถส่งข้อมูลและหลักฐานผ่านช่องทางดังต่อไปนี้
- แจ้งผู้บังคับบัญชาหน่วยงานของผู้ร้องเรียน หรือหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
  - แจ้งผ่านโทรศัพท์โดยตรงที่หน่วยงานรับเรื่องร้องเรียน หมายเลข 02 080 4500
  - ส่ง e-mail ถึงหน่วยงานตรวจสอบภายใน: ia@gulf.co.th หรือถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ: ac@gulf.co.th
  - ส่งจดหมายถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการของบริษัทฯ ตามที่อยู่ดังนี้  
87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11  
อลซีชั้น เฟลส ถนนวิฑู  
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน  
กรุงเทพมหานคร 10330
- 12.4 บริษัทฯ ควรจัดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในและกำกับกระบวนการธุรกิจ (Internal Audit & Compliance) มีหน้าที่รายงานในเรื่องการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง
- 12.5 บริษัทฯ ควรจัดให้มีการทบทวนจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจทุก 2 ปี เพื่อให้มีความเหมาะสม ทันต่อเหตุการณ์ปัจจุบัน และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่อาจเปลี่ยนแปลงไป
- 12.6 ในกรณีที่มีการยืนยันถึงเหตุการณ์การกระทำผิดจรรยาบรรณ หน่วยงานหรือบุคคลในบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องจะต้องรับผิดชอบในการพัฒนา ทบทวน และปรับปรุงมาตรการป้องกันหรือควบคุม ซึ่งมาตรการดังกล่าวอาจได้รับการตรวจสอบโดยฝ่ายตรวจสอบภายในตามความจำเป็น สอดคล้องกับขอบเขตอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานดังกล่าว
- 12.7 บริษัทฯ จะสนับสนุนการฝึกอบรมและให้ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยเนื้อหาประกอบการฝึกอบรมจะต้องได้รับการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอเพื่อครอบคลุมบทเรียนที่ได้รับจากเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น



## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ปี 2565 บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยไม่มีคดีหรือข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่ถึงที่สุดตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ดังนี้ (1) คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด (2) คดีที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้ และ (3) คดีที่ไม่ได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

สำหรับข้อพิพาททางกฎหมายของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565 (56-1 One Report) ของไทยคม ภายใต้อาณัติ “ข้อพิพาททางกฎหมาย”





**บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)**

87 อาคาร เอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11  
ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์: +662-080-4499 | โทรสาร: +662-080-4455  
อีเมล: [contact@gulf.co.th](mailto:contact@gulf.co.th)



รายงานทางการเงิน

2565





## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้พิจารณานโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่รัดกุมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบงานและวิธีปฏิบัติเพียงพอที่จะป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และทำให้ทราบจุดอ่อนหรือรายการที่ผิดปกติได้ทันเวลาเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

จากการกำกับดูแลและการปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน เชื่อถือได้ และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว



**นายวิเศษ จุกิบาล**  
ประธานกรรมการ



**นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การซื้อบริษัทย่อยและการร่วมค้า	
อ้างอิงหมายเหตุ 4.1 และ 4.3 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทได้ลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งดำเนินธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและเทคโนโลยี และการร่วมค้าซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากรายการดังกล่าวที่มูลค่ายุติธรรม</p> <p>การบัญชีสำหรับการซื้อบริษัทย่อยและการร่วมค้ามีความซับซ้อนและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลพินิจเนื่องจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญของผู้บริหารได้ประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มา หนี้สินที่รับมา และสิ่งตอบแทนที่โอนให้จากข้อสมมติที่มีความไม่แน่นอนและต้องใช้ดุลพินิจ</p> <p>ข้าพเจ้าพิจารณาว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• สอบถามผู้บริหารและทำความเข้าใจกระบวนการการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา</li> <li>• อ่านสัญญาซื้อขายหุ้นและบันทึกการวิเคราะห์การซื้อกิจการซึ่งจัดทำโดยกลุ่มบริษัท</li> <li>• ประเมินการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา รวมถึงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ซึ่งจัดทำโดยกลุ่มบริษัท</li> <li>• ประเมินความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระของผู้ประเมินราคาอิสระของกลุ่มบริษัท</li> <li>• ใช้ผู้เชี่ยวชาญของเคพีเอ็มจีในการประเมินความเหมาะสมของวิธีการระบุสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน การประเมินมูลค่าตัวแปรทางการเงินที่ใช้ในการคำนวณอัตราคิดลด รวมถึงวิธีการประเมินมูลค่าและความสมเหตุสมผลของการคำนวณ</li> <li>• ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่ายุติธรรม ได้แก่ปริมาณการขาย ราคาขาย ต้นทุนในการดำเนินงาน และอัตราการเติบโตในระยะยาว ซึ่งรวมถึงการเปรียบเทียบข้อมูลที่ได้รับดังกล่าวกับข้อมูลจากภายนอกจากความรู้ในธุรกิจของกลุ่มบริษัทและประสบการณ์ของข้าพเจ้า</li> <li>• พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่าเป็นสาระสำคัญเมื่อคาดการณได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

วิวัฒน์ ช.

(วิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 6333

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

16 กุมภาพันธ์ 2566

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีवलอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2565	2564	2565	2564
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	39,193,654,333	19,846,840,823	15,602,897,101	7,458,644,053
เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน	7	3,015,202,514	2,786,671,658	-	-
ลูกหนี้การค้า	5, 22	18,998,824,124	9,568,860,514	409,834,458	9,495,184
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า					
ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	8	1,039,633,376	596,304,323	-	-
ลูกหนี้อื่น	5	2,979,562,538	1,392,194,763	283,552,247	169,818,298
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	5	52,618,689	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	22	3,133,755,900	2,313,723,064	4,831,080	4,815,754
สินค้าคงเหลือ		1,560,708,740	1,302,602,018	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		275,420,151	1,003,964,006	-	5,927,052
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		70,249,380,365	38,811,161,169	16,301,114,886	7,648,700,341
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	7	1,285,738,067	1,319,895,458	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	22	11,811,666,794	3,340,462,078	565,768,332	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	38,887,689,249	24,810,796,180
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	142,005,683,801	130,220,564,707	138,310,821,780	128,238,725,061
เงินลงทุนในการร่วมค้า	10	18,928,098,795	5,352,845,166	5,679,051,032	3,174,440,460
ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน	5, 22	-	-	357,165,321	598,166,407
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	5	1,755,382,531	1,267,476,498	1,545,494,871	1,122,733,664
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	8	38,644,104,114	20,334,769,541	-	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	24	4,613,890,398	334,368,975	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	16,444,752,534	6,655,122,189	30,893,278,509	30,688,572,497
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	3,266,985,654	112,610,681	3,199,094,567	44,719,594
เงินย่ำล่วงหน้าสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		2,142,338,229	3,016,651,509	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	99,554,657,704	130,128,001,170	114,539,641	65,335,599
สินทรัพย์สิทธิการใช้		2,353,540,394	656,817,272	213,132,806	144,061,654
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	3,872,953,902	18,964,387,375	36,274,561	19,674,433
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	731,835,619	1,896,538,631	-	45,542,078
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		28,073,212	85,940,340	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		482,882,620	176,236,488	28,271,496	137,256,914
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		347,922,584,368	323,862,688,078	219,830,582,165	189,090,024,541
รวมสินทรัพย์		418,171,964,733	362,673,849,247	236,131,697,051	196,738,724,882

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2565	2564	2565	2564
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13, 22	6,669,000,000	9,927,032,459	6,500,000,000	9,927,032,459
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	70,612,500	-	70,612,500
เจ้าหนี้การค้า	5, 22	7,484,124,602	3,080,401,696	-	-
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	22	7,736,420,223	8,155,325,940	-	-
เจ้าหนี้อื่น	5, 22	5,682,731,451	3,574,444,534	1,794,378,145	1,007,352,058
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13, 22	18,134,334,097	3,003,968,412	12,594,683,785	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	363,390,823	75,982,484	103,409,832	56,085,621
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13, 22	4,499,051,551	6,524,028,585	4,499,051,551	1,999,954,421
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย		59,661,947	92,140,561	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	22	1,239,616,548	512,295,846	148,313,351	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		51,868,331,242	35,016,233,017	25,639,836,664	13,061,037,059
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	22	3,199,097,708	-	-	-
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	22	1,392,113,567	700,639,166	173,667,500	201,557,400
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	22	1,662,769,161	9,169,266,960	-	685,550,506
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	13, 22	119,176,391,004	138,761,244,105	11,985,545,493	38,529,762,092
หนี้สินตามสัญญาเช่า	22	1,791,365,776	666,883,890	113,850,092	89,912,904
หุ้นกู้	13, 22	99,931,305,093	64,534,354,462	99,931,305,093	45,467,706,512
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	1,683,712,798	3,821,798,470	43,756,158	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		677,781,912	259,700,332	344,085,002	203,538,125
ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอน	14	987,560,005	2,234,592,917	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		230,502,097,024	220,148,480,302	112,592,209,338	85,178,027,539
รวมหนี้สิน		282,370,428,266	255,164,713,319	138,232,046,002	98,239,064,598

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2565	2564	2565	2564
		(บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 11,733.15 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		11,733,150,000	11,733,150,000	11,733,150,000	11,733,150,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 11,733.15 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		11,733,149,998	11,733,149,998	11,733,149,998	11,733,149,998
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		51,822,145,000	51,822,145,000	51,822,145,000	51,822,145,000
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(316,239,277)	(316,239,277)	-	-
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลง					
สัดส่วนการลงทุน/ส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		1,489,752,705	1,489,752,705	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	15	1,173,315,000	951,608,732	1,173,315,000	951,608,732
ยังไม่ได้จัดสรร		41,886,711,113	35,979,569,979	33,170,912,831	33,992,640,595
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	15	2,998,130,158	(5,064,040,864)	128,220	115,959
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		110,786,964,697	96,595,946,273	97,899,651,049	98,499,660,284
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		25,014,571,770	10,913,189,655	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		135,801,536,467	107,509,135,928	97,899,651,049	98,499,660,284
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
		418,171,964,733	362,673,849,247	236,131,697,051	196,738,724,882

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2565	2564	2565	2564
		(บาท)			
รายได้					
รายได้จากการขาย	5, 16	84,423,618,028	45,372,842,451	-	-
รายได้ตามสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	16	4,812,712,273	1,457,600,210	-	-
รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	16, 24	4,211,781,025	162,734,215	-	-
รายได้ค่าบริการจัดการ	5, 16	702,773,895	474,148,482	1,541,603,156	1,258,573,652
		94,150,885,221	47,467,325,358	1,541,603,156	1,258,573,652
ต้นทุนขาย	5, 17	(70,530,741,501)	(34,026,842,986)	-	-
ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	17, 24	(3,887,151,294)	(146,124,319)	-	-
ต้นทุนค่าบริการจัดการ	17	(293,093,263)	(215,074,166)	(625,713,415)	(533,752,320)
กำไรขั้นต้น		19,439,899,163	13,079,283,887	915,889,741	724,821,332
ดอกเบี้ยรับ	5	243,003,769	83,207,688	1,286,843,286	1,065,911,688
รายได้อื่น	4, 5, 9	606,523,811	7,559,619	4,927,359	3,317,867
เงินปันผลรับ	5	75,760,383	2,425,651,390	7,542,895,801	6,657,810,861
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5, 17	(2,954,590,892)	(2,297,355,131)	(1,711,201,738)	(1,232,382,129)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		(627,268,371)	(1,074,784,250)	(25,489,458)	516,494,308
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		16,783,327,863	12,223,563,203	8,013,864,991	7,735,973,927
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	10	6,321,264,483	2,886,043,290	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	18	(7,651,653,722)	(5,595,646,301)	(3,230,041,507)	(1,778,438,796)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		15,452,938,624	9,513,960,192	4,783,823,484	5,957,535,131
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	19	(1,344,139,254)	(346,895,137)	(115,706,538)	(79,835,610)
กำไรสำหรับปี		14,108,799,370	9,167,065,055	4,668,116,946	5,877,699,521
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้					
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(419,253,043)	193,818,728	-	-
ผลกำไรจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด		9,778,312,558	4,015,995,987	-	-
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารหนี้					
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		31,695	17,711	12,261	6,852
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจาก					
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	10	2,073,731,268	1,125,912,556	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		11,432,822,478	5,335,744,982	12,261	6,852

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
	(บาท)			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้				
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในตราสารทุน				
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	(122,463,368)	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุน				
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(383,719,439)	25,469,646,733	-	25,127,772,107
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่				
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(130,913,171)	-	(105,645,468)	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจาก				
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	10	(25,069,504)	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(539,702,114)	25,354,856,619	(105,645,468)	25,127,772,107
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	10,893,120,364	30,690,601,601	(105,633,207)	25,127,778,959
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	25,001,919,734	39,857,666,656	4,562,483,739	31,005,478,480
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	11,417,560,651	7,670,297,904	4,668,116,946	5,877,699,521
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,691,238,719	1,496,767,151	-	-
กำไรสำหรับปี	14,108,799,370	9,167,065,055	4,668,116,946	5,877,699,521
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	19,353,511,398	37,027,340,812	4,562,483,739	31,005,478,480
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,648,408,336	2,830,325,844	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	25,001,919,734	39,857,666,656	4,562,483,739	31,005,478,480
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	20	0.97	0.40	0.50

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

## บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	ส่วนเกินจาก		กำไรสะสม		งบกลางรวม						
	การเปลี่ยนแปลง				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
	ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกิน	ส่วนต่างจาก	ส่วนเกินจาก	ส่วนต่างจาก	ส่วนต่างจาก	ส่วนต่างจาก	ส่วนต่างจาก	ส่วนต่างจาก	ส่วนต่างจาก	ส่วนต่างจาก
	ที่ออกและ	ส่วนเกิน	การรับรู้	การรับรู้	การรับรู้	การรับรู้	การรับรู้	การรับรู้	การรับรู้	การรับรู้	การรับรู้
	ชำระแล้ว	ผู้ถือหุ้น	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน
หมายเหตุ											
ตัวชี้วัดเชิงปริมาณที่ 31 ธันวาคม 2564											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	11,733,149,998	51,822,145,000	(316,239,277)	1,489,752,705	657,723,756	7,310,125,037	592,289,217	(6,855,663,802)	477,866,354	(2,884,001,893)	(8,669,509,854)
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยองค์การบริหารจัดการส่วนของผู้ถือหุ้น											
เงินปันผลของผู้ถือหุ้น											
รวมเงินปันผลที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดการส่วนของผู้ถือหุ้น											
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย											
การเรียกชำระหุ้นที่เพิ่มขึ้น											
รวมการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย											
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี											
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น											
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี											
โอนไปสำรองตามกฎหมาย											
โอนไปกำไรสะสม											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	11,733,149,998	51,822,145,000	(316,239,277)	1,489,752,705	951,608,732	35,979,549,979	786,108,245	(4,173,223,725)	73,490,699	(1,750,416,083)	(5,064,040,864)
										96,595,946,273	107,589,135,928

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	งบกำไรขาดทุนสุทธิ		งบส่วนของผู้ถือหุ้น		
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ				สำรอง	
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าชุดบริหาร	
			(บาท)		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	11,733,149,998	51,822,145,000	657,723,756	746,374,316	71,952,723,738
รายการกับส่วนผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(4,458,541,934)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(4,458,541,934)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี					
กำไร	-	-	-	-	5,877,699,521
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	25,127,778,959	25,127,778,959
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	25,127,778,959	31,005,478,480
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	293,884,976	-	-
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	(25,874,037,316)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	11,733,149,998	51,822,145,000	951,608,732	115,959	98,499,660,284

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น		
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย  (บาท)	สำรอง การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าชุดธรรม ในมูลค่าชุดธรรม	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
หมายเหตุ					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	11,733,149,998	51,822,145,000	951,608,732	33,992,640,595	115,959
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					98,499,660,284
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ออกหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	(5,162,492,974)	-
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ออกหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	(5,162,492,974)	(5,162,492,974)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี					
กำไร	-	-	-	4,668,116,946	4,668,116,946
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(105,645,468)	12,261
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	4,562,471,478	12,261
					4,562,483,739
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	221,706,268	(221,706,268)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	11,733,149,998	51,822,145,000	1,173,315,000	33,170,912,831	128,220
					97,899,651,049

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	14,108,799,370	9,167,065,055	4,668,116,946	5,877,699,521
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,344,139,254	346,895,137	115,706,538	79,835,610
ต้นทุนทางการเงิน	7,651,653,722	5,595,646,301	3,230,041,507	1,778,438,796
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	5,062,575,848	4,988,945,262	119,405,282	83,362,742
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	170,000,000	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(5,369,834)	17,177,429	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	13,152,196	12,830,786
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	7,741,429	31,394,585	8,490,042	18,796,531
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(366,015,586)	1,674,811,055	(553,296,847)	(514,816,369)
กำไรจากการซื้อและขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(570,083,244)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(6,321,264,483)	(2,886,043,290)	-	-
เงินปันผลรับ	(75,760,383)	(2,425,651,390)	(7,542,895,801)	(6,657,810,861)
ดอกเบี้ยรับ	(243,003,769)	(83,207,688)	(1,286,843,286)	(1,065,911,688)
	20,593,412,324	16,427,032,456	(1,058,123,423)	(387,574,932)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(9,523,485,884)	(3,871,152,294)	(400,339,274)	26,504,816
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	689,343,223	212,179,947	-	-
ลูกหนี้อื่น	(2,463,338,167)	(402,719,659)	(56,023,078)	(9,184,805)
สินค้าคงเหลือ	(234,469,653)	(971,577,554)	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	786,374,095	182,769,842	5,927,052	(5,746,321)
ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน	-	-	241,001,086	(187,339,849)
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	(436,883,955)	(808,499,705)	(317,479,912)	(322,628,144)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	(4,211,781,025)	(162,734,215)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	12,518,332	216,241,661	(11,014,581)	(121,145,101)
เจ้าหนี้การค้า	4,224,804,868	1,726,941,953	-	-
เจ้าหนี้อื่น	2,033,872,936	1,511,263,652	116,527,492	70,869,514
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	(2,928,640)	-	(2,928,640)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	11,470,367,094	14,056,817,444	(1,479,524,638)	(939,173,462)
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(192,733,011)	(42,102,632)	(44,952,542)	(118,893,150)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	11,277,634,083	14,014,714,812	(1,524,477,180)	(1,058,066,612)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้



# งบกระแสเงินสด

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีवलอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	(194,373,465)	2,988,904,012	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนและเงินให้กู้ในบริษัทย่อยสุทธิ	2,708,180,399	-	1,681,672,300	690,745,900
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	(723,579,861)	-	(14,080,315,369)	(6,904,738,793)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	(10,125,363,719)	(139,599,990)	(10,106,966,119)	(160,304,600)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	(8,295,265,434)	(3,489,582,708)	(2,504,610,572)	(1,970,492,500)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าให้แก่บริษัทย่อย	-	-	(61,800,654)	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(16,408,852)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	40,586,265
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(787,884,479)	(1,424,518,541)	(17,657,599,624)	(3,595,289,788)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,106,820,480	-	15,058,810,759	1,852,755,786
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(2,166,848,080)	(59,406,447,002)	-	(56,799,611,685)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	1,241,320,670	908,955,719	-	-
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(3,034,374,973)	-	(3,034,374,973)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(15,414,432,620)	(20,847,800,898)	(78,023,972)	(15,277,918)
เงินสดจ่ายคืนทุนการกู้ยืมที่รวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,093,406,922)	(1,235,008,235)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(33,369,592)	(25,934,272)	(26,926,399)	(11,040,685)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าสำหรับที่ดินและการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	(1,017,861,865)	(87,118,608)	-	-
เงินปันผลรับ	6,652,782,150	4,482,307,390	7,542,895,801	6,657,810,861
ดอกเบี้ยรับ	(27,430,910)	69,588,402	1,222,951,839	1,066,648,231
กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(25,205,088,221)	(78,206,254,731)	(22,044,286,983)	(59,164,617,778)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	27,562,000,000	67,127,032,459	26,500,000,000	63,227,032,459
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น	(30,890,644,959)	(68,700,000,000)	(29,927,032,459)	(64,800,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	70,612,500	-	1,190,612,500
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(70,612,500)	(1,120,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	10,715,366,484	66,862,192,501	-	48,611,851,470
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(17,342,568,289)	(14,334,052,978)	(14,000,000,020)	(10,000,000,020)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมระยะบัญชี	26,585,231	-	-	(380,045,099)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(133,381,673)	(114,356,868)	(85,838,002)	(58,414,690)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	59,000,000,000	30,000,000,000	59,000,000,000	30,000,000,000
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(5,005,792,173)	(2,985,278,362)	(2,000,000,000)	-
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้ระยะบัญชี	(52,600,000)	(24,000,000)	(52,600,000)	(24,000,000)
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเดิมของบริษัทย่อย	2,540,762,011	1,864,239,652	-	-
เงินปันผลจ่าย	(5,162,492,974)	(4,458,541,934)	(5,162,492,974)	(4,458,541,934)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(758,849,652)	(1,834,044,540)	-	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงิน	(7,221,308,705)	(5,345,665,498)	(2,488,406,834)	(1,259,109,155)
กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการจัดหาเงิน	33,277,075,301	68,128,136,932	31,713,017,211	60,929,385,531
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	19,349,621,163	3,936,597,013	8,144,253,048	706,701,141
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด				
และรายการเทียบเท่าเงินสด	(2,807,653)	8,003,431	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	19,346,813,510	3,944,600,444	8,144,253,048	706,701,141
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	19,846,840,823	15,902,240,379	7,458,644,053	6,751,942,912
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	39,193,654,333	19,846,840,823	15,602,897,101	7,458,644,053
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
การเพิ่มขึ้นของงานระหว่างก่อสร้างจากเงินจ่ายล่วงหน้า				
สำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	1,893,439,702	3,966,632,193	-	-
เข้าหนี้ค่าที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10,963,202,188	8,170,203,413	3,981,812	5,763,181
การเพิ่มขึ้นของหนี้สินล้นพ้นตัว โรงไฟฟ้าที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์	1,000,517,521	127,510,856	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมจากการโอนเปลี่ยนประเภทจากเงินลงทุน				
ในตราสารทุนที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	107,702,859,684	-	107,702,859,684

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## หมายเหตุ สารบัญ

1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การซื้อบริษัทย่อยและการร่วมค้า
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน
8	ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
12	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
13	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
14	ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอน
15	สำรอง
16	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
17	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
18	ต้นทุนทางการเงิน
19	ภาษีเงินได้
20	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
21	เงินปันผล
22	เครื่องมือทางการเงิน
23	การบริหารจัดการทุน
24	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
25	เหตุการณ์สำคัญและคดีความ
26	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2566

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่อัดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 87 อาคาร เอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ การเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ การให้บริการธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ

### 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 จะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 กลุ่มบริษัทได้มีการถือปฏิบัติตามการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน สำหรับรายการที่ได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง IBOR โดยปัจจุบันกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการแก้ไขหรือเตรียมการแก้ไขเงื่อนไขสัญญา เพื่อตอบสนองต่อการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย และการดำเนินงานร่วมกัน (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทเลือกใช้วิธีการทดสอบการกระจุกตัว (concentration test) ซึ่งเป็นการประเมินอย่างง่ายโดยจะถือว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาเป็นการซื้อสินทรัพย์แทนที่จะเป็นการซื้อธุรกิจ หากมูลค่ายุติธรรมเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ได้รับมานั้นกระจุกตัวที่สินทรัพย์ใดสินทรัพย์หนึ่งหรือกระจุกตัวที่กลุ่มของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

ค่าความนิยมมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ถ้าใดจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุงหรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

### การซื้อแบบทยอยซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุนมูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

### การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยวิธีการดังกล่าวผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบ หรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

*ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม*

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

*การร่วมการงาน*

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกัน หรือการร่วมค้า โดยการจัดประเภทรายการจะขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน กลุ่มบริษัทได้ประเมินลักษณะของการร่วมการงานที่มีและพิจารณาว่าเป็นการร่วมค้าและการดำเนินงานร่วมกัน ดังนี้

*การร่วมค้า*

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นในงบการเงินรวม

*การดำเนินงานร่วมกัน*

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทการลงทุนที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้นเป็นการดำเนินงานร่วมกัน โดยกลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายตามส่วนได้เสียที่กลุ่มบริษัทมีการดำเนินงานร่วมกัน และเป็นไปตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายนั้น

กลุ่มบริษัทยังไม่รับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากรายการซื้อสินทรัพย์จากการดำเนินงานร่วมกันจนกว่าจะขายสินทรัพย์นั้นให้แก่บุคคลที่สามที่เป็นอิสระ



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

### (ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า โดยต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเงินลงทุนจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเริ่มแรกของเงินลงทุน

### การจำหน่ายเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## (ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้ อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น แต่ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เว้นแต่การด้อยค่า ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่รับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิภาพ

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราตัวเฉลี่ย

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกไว้ให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้น ต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้อถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภท ยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

### (ง) เครื่องมือทางการเงิน

#### (1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ลูกหนี้การค้า ตราสารหนี้ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออก และเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารเหล่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่นๆ รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารนั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่รับรายการเมื่อเริ่มแรก หนังสือทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ ตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชีกำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

## (2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายซึ่งเกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เริ่มแรกกลุ่มบริษัทจะปรับปรุงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินให้เป็นปัจจุบันเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงตามข้อกำหนดของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง หากมีการเปลี่ยนแปลงอื่นเพิ่มเติม กลุ่มบริษัทจะนำวิธีการบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขมาถือปฏิบัติกับการเปลี่ยนแปลงเหล่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### (3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดกรณีดังกล่าวการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (ดูหมายเหตุข้อ 3 (ง)(4))

### (4) การป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทถืออนุพันธ์บางรายการเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเพื่อการป้องกันความเสี่ยงในฐานะเปิดเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงว่าจะหักกลบกันหรือไม่

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

*การป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบ โดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง*

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งเกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและทำให้ความไม่แน่นอนใน กระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงหมดไป กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงเอกสารป้องกันความเสี่ยงในเรื่องของความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงตามข้อกำหนดของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เพื่อวัตถุประสงค์ดังกล่าว การกำหนดการป้องกัน ความเสี่ยงจะได้รับการปรับปรุงเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเรื่องต่อไปนี้

- การกำหนดอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงทางเลือกสำหรับความเสี่ยงที่ป้องกัน
- การปรับปรุงคำอธิบายเกี่ยวกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงคำอธิบายเกี่ยวกับการกำหนดส่วนของกระแสเงินสดหรือมูลค่ายุติธรรมที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบัน หรือ
- การปรับปรุงคำอธิบายเกี่ยวกับเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทปรับปรุงเอกสารการป้องกันความเสี่ยงอย่างเป็นทางการภายในสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงเกิดขึ้นกับความเสี่ยงที่มีการป้องกัน รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง หรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง การปรับปรุงเหล่านี้ในเอกสารการป้องกันความเสี่ยงอย่างเป็นทางการไม่ได้ทำให้เกิดการยุติความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงหรือเป็นการกำหนดความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงใหม่

หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นนอกเหนือจากการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เริ่มแรกกลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าการเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมดังกล่าวส่งผลให้เกิดการยุติความสัมพันธ์ในการบัญชีป้องกันความเสี่ยงหรือไม่ หากการเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมดังกล่าวไม่ได้ทำให้เกิดการยุติความสัมพันธ์ในการบัญชีป้องกัน ความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงเอกสารการป้องกันความเสี่ยงอย่างเป็นทางการตามที่การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงกำหนดตามที่กล่าวไว้ในย่อหน้าข้างต้น

เมื่ออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งเคยถูกพิจารณาที่มีการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง โดยมีวัตถุประสงค์ในการพิจารณาว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงคาดว่าจะเกิดขึ้นหรือไม่ กลุ่มบริษัทถือเสมือนว่าสำรองการป้องกันความเสี่ยงที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นซึ่งใช้ในการพิจารณากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยง

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์ส่งผลให้เกิดการรับรู้รายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในภายหลัง เช่น สินค้าคงเหลือ จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงและสำรองต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงจะนำไปรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินเมื่อรับรู้รายการดังกล่าว

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์อื่น จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงและสำรองต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

เมื่อการป้องกันความเสี่ยงไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไปหรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถูกขาย หมดอายุ ถูกยกเลิก หรือถูกใช้สิทธิ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกทันทีเป็นต้นไป เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดถูกยกเลิก จำนวนเงินที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงจะยังคงอยู่ในส่วนของเจ้าของจนกระทั่งมีการรับรู้รายการที่ไม่ใช่ตัวเงินจากรายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว จำนวนเงินที่สะสมดังกล่าวจะรวมเป็นต้นทุนในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่ตัวเงิน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดอื่น จำนวนเงินที่สะสมจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

หากกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงและสำรองต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนทันที

### (5) การค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไต่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 360 วัน

## (6) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

## (7) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน

## (8) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงิน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

### (จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

### (ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท มีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเสมอสำหรับลูกหนี้การค้า สำหรับการประเมินการด้อยค่าลูกหนี้การค้าแบบกลุ่ม (Collective assessment) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับลูกหนี้การค้า ประเมินการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัท ปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของผู้กู้ยืม สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจทั่วไป และการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ณ วันที่รายงาน รวมถึงมูลค่าเงินตามเวลาตามความเหมาะสม

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุแสดงถึงผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ปฏิบัติผิดสัญญาที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินที่คาดไว้

การประเมินการด้อยค่ารายลูกหนี้ (Individual assessment) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดตลอดอายุที่คาดของสินทรัพย์ทางการเงินคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กล่าวคือ คำนวณจากประมาณการฐานะความเสี่ยงเมื่อมีการผิดนัดชำระ คุณด้วยความน่าจะเป็นที่จะมีการผิดนัดชำระ และร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อมีการผิดนัดชำระ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยคำนวณภายใต้แต่ละสถานการณ์ที่เป็นไปได้

## (ข) ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า แสดงมูลค่าของค่างสุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประเมินข้อตกลงซึ่งไม่ได้มีรูปแบบของสัญญาเช่าตามกฎหมาย แต่มีการให้สิทธิในการใช้สินทรัพย์ตามระยะเวลาที่กำหนด สินทรัพย์ดังกล่าวมีลักษณะเฉพาะเจาะจงและมีการให้ผลตอบแทนในลักษณะของการจ่ายคืนครั้งเดียวหรือหลายครั้ง โดยพิจารณาว่าข้อตกลงให้สิทธิการควบคุมสินทรัพย์แก่คู่สัญญาหรือไม่

## (ข) ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน

กลุ่มบริษัทบันทึกข้อตกลงสัมปทานบริการเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน เมื่อมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทานหรือตามคำสั่งของผู้ให้สัมปทานสำหรับการให้บริการก่อสร้าง หรือยกระดับการให้บริการ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวจะรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ภายหลังจากนั้นสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

## (ณ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหลังหักค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลงและค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย

ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีถ่วงน้ำหนักเคลื่อนที่ ต้นทุนของสินค้าคงเหลือประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด สินค้าคงเหลือ ได้แก่ สินค้าและวัสดุสำรองทั่วไป

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อการล่าสมัยหรือเสื่อมคุณภาพตามเกณฑ์เฉพาะเจาะจง

### (ญ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ ที่ดินที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้น และไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

### (ฎ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ ต้นทุนรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของเครื่องมือ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## สินทรัพย์ที่ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในอาคารและอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงิน และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับอาคารและอุปกรณ์ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน

## ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชีต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจําจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 10 ปี
โรงไฟฟ้า	10 - 26.5 ปี
ดาวเทียม	5 - 18 ปี
เครื่องมือ อุปกรณ์และยานพาหนะ	2 - 18 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ก) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุข้อ 3(ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกบันทึกส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

#### สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อยจะถูกบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจ หักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

#### สิทธิในใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม

สิทธิในใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อยจะถูกบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจ หักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

#### รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## คำตัดจำหน่าย

คำตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

คำตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 10 ปี
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	ไม่เกิน 20 ปี
สิทธิในการใช้สถานีไฟฟ้าย่อยและท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	ไม่เกิน 26.5 ปี
สิทธิในใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม	ไม่เกิน 10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

## (จ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญากลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กลุ่มบริษัทนำคำนิยามของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

### ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับค่าเสื่อมการรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าหรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัท จะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าข้างรับ จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสิทธิเลือกซื้อ หากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลง ค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

#### (๓) การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า และลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ผลขาดทุนด้านเครดิตคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ (เช่น ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่กิจการจะต้องจ่ายตามสัญญาและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ถูกลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

## การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า และลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน วัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้นๆ และการประเมินทั้งข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 90 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไต่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน)

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็นรายลูกหนี้หรือแบบกลุ่มขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินแบบกลุ่มต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ค้างชำระและอันดับความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นรายการหักออกจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนซึ่งเป็นรายการเกี่ยวเนื่องกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ สินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งเหตุการณ์ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน สถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตรวมถึง การที่ลูกหนี้ประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การผิดสัญญา เช่น การค้างชำระเกินกว่า 90 วัน หรือมีความเป็นไปได้ที่ลูกหนี้จะเข้าสู่การล้มละลาย เป็นต้น

### การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

### (ตม) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มิข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมนะจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

## (ณ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ได้แก่ โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขึ้นสำหรับโครงการต่างๆ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน ได้แก่ ค่าจ้าง เงินเดือน วันลา โบนัสและผลประโยชน์อื่นๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ออกดีและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

### (ค) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาของโครงการ หนี้สินค่ารื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนค่ารื้อถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่างๆ เช่น ระยะเวลาการรื้อถอนและอัตราเงินเฟ้อในอนาคต มูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนโรงไฟฟ้าคำนวณโดยใช้อัตราคิดลดที่ประมาณขึ้นโดยผู้บริหาร และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโรงไฟฟ้า

## ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

## (ต) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่ กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

### (อ) ทุนเรือนหุ้น

#### หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญสุทธิจากผลกระทบทางภาษี รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

### (ท) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ได้แก่ ภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### รายได้จากการให้บริการและให้คำปรึกษา

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการและให้คำปรึกษาที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่อง ตามสัดส่วนของการให้บริการจริงจนถึงวันสิ้นสุดระยะเวลาการรายงานจากบริการทั้งสิ้นตามสัญญา



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ไม่ได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

- กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ค่าพลังไฟฟ้าหรือค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าซึ่งเป็นรายได้สำหรับการดำเนินการในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าตามที่ตกลงกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ตลอดช่วงเวลาที่ยึดตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time) เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าตามสัญญาแล้ว ในกรณีที่กลุ่มบริษัทได้รับสิ่งตอบแทนเกินกว่าบริการที่ให้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนเกินดังกล่าวเป็นหนี้สินตามสัญญากับลูกค้า ในทางกลับกัน ถ้ากลุ่มบริษัทได้รับสิ่งตอบแทนน้อยกว่าบริการที่ให้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนต่ำดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ตามสัญญากับลูกค้า
- กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้โอนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการโอนการควบคุมในสินค้าเกิดขึ้นเมื่อกำหนดสัญญาได้นำส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ตามสัญญา โดยรายได้จากค่าพลังงานไฟฟ้าในลักษณะดังกล่าวจะรับรู้ตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ สุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด

รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

- รายได้จากสัญญาเช่าการเงินภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ารับรู้โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา
- รายได้จากค่าบริการภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าบางสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามสัญญา โดยรายได้ค่าบริการประกอบด้วยรายได้สำหรับการดำเนินการในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกค้าสัญญาเช่าการเงินที่เกี่ยวข้องกับการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว

### รายได้จากสัญญาซื้อขายไอน้ำและสินค้าอื่นๆ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ค่าขายไอน้ำและสินค้าอื่นๆ ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้โอนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการโอนการควบคุมในสินค้าเกิดขึ้นเมื่อกำหนดสัญญาได้นำส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ตามสัญญา โดยรายได้ค่าขายไอน้ำในลักษณะดังกล่าวจะรับรู้ตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ สุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด

### รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน

รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างหรือการยกระดับการบริการภายใต้ข้อตกลงสัมปทานบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง รายได้จากการดำเนินงานหรือการรับรู้ในงวดที่ให้บริการโดยกลุ่มบริษัท หากข้อตกลงสัมปทานบริการมีมากกว่าหนึ่งภาระที่ต้องปฏิบัติ สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของการให้บริการนั้นๆ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### (ข) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผล และรายได้อื่น โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### (ค) ดอกเบี้ย

#### อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการจ่ายชำระหนี้หรือรับเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินของ

- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

### (ง) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัยรวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจ โดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้น กิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ ทั้งจำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ป) **กำไรต่อหุ้น**

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

**4 การซื้อบริษัทย่อยและการร่วมค้า**

**4.1 เงินลงทุนในบริษัท กัลฟ์ กันกุล คอร์ปอเรชั่น จำกัด**

ในเดือนกรกฎาคม 2565 บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน บริษัท กัลฟ์ กันกุล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 50 ด้วยมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 5,000 ล้านบาท โดยอีกร้อยละ 50 ถือหุ้นโดยบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) เพื่อร่วมกันดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานหมุนเวียน โดยเงินลงทุนดังกล่าวจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

รายละเอียดของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมา ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังนี้

**สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา**

	(ล้านบาท)
เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน	1,789
ลูกหนี้การค้า	389
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	20
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,529
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	3,363
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	813
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	243
เงินกู้ยืม	(6,747)
เจ้าหนี้อื่น	(260)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(135)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(473)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(219)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้</b>	<b>9,312</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	(ล้านบาท)
สินทรัพย์และหนี้สินที่กลุ่มบริษัทได้มาสุทธิ (ร้อยละ 50)	4,656
ค่าความนิยม	344
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	<u>5,000</u>

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อการร่วมค้า และรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อการร่วมค้า จะทำการพิจารณาการประมาณการเพิ่มเติมที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อการร่วมค้าซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยมซึ่งบันทึกในเงินลงทุนในการร่วมค้า

### 4.2 เงินลงทุนในบริษัท ไทยแท็งก์เทอร์มินัล จำกัด

ในเดือนธันวาคม 2565 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนบริษัท ไทยแท็งก์เทอร์มินัล จำกัดในสัดส่วนร้อยละ 28.57 ด้วยมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 2,059 ล้านบาท โดยอีกร้อยละ 36.43 และ ร้อยละ 35.00 ถือหุ้นโดยบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และ บริษัท วัชรพงศ์ โฮลดิ้ง อินเตอร์เนชั่นแนล บี.วี. จำกัด ตามลำดับ เพื่อร่วมกันดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับทำเหมืองแร่สำหรับขนถ่ายสินค้าเหลวและคลังสินค้าเพื่อเก็บผลิตภัณฑ์เหลว โดยเงินลงทุนดังกล่าวจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายละเอียดของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมา ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังนี้

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา	(ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	537
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	317
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	137
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	12
อาคารและอุปกรณ์	3,163
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	39
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(75)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(211)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(91)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	3,828
สินทรัพย์และหนี้สินที่กลุ่มบริษัทได้มาสุทธิ (ร้อยละ 28.57)	1,094
ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	965
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	2,059

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อการร่วมค้า และรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อการร่วมค้า จะทำการพิจารณาการประมาณการเพิ่มเติมที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อการร่วมค้าซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าความนิยมซึ่งบันทึกในเงินลงทุนในการร่วมค้า

## 4.3 เงินลงทุนในบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ในเดือนธันวาคม 2565 บริษัท กัลฟ์ เวนเชอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญใน บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (“ไทยคม”) จากบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 41.13 ของหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของไทยคม ด้วยมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 4,473 ล้านบาท การลงทุนดังกล่าวเป็นการลงทุนในธุรกิจ โครงสร้างพื้นฐานและเทคโนโลยี โดยจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายละเอียดของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมา ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังนี้

### สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่ได้รับมา

	(ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,750
ลูกหนี้การค้า	862
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,098
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	764
เงินลงทุนในการร่วมค้า	744
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,772
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,276
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,589
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,027
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	622
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	319
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,193)
เงินกู้ยืม	(872)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,284)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(195)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(946)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้</b>	<b>11,333</b>
<b>สินทรัพย์และหนี้สินที่กลุ่มบริษัทได้มาสุทธิ (ร้อยละ 41.13)</b>	<b>4,662</b>
กำไรจากการซื้อธุรกิจ	(189)
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>	<b>4,473</b>

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจและรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ จะทำการพิจารณาการประมาณเพิ่มเติมที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจ



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับ บริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ ข้อ 9 และ 10 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

#### บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท โฟโมโดโร่ กรุ๊ป จำกัด  
กลุ่มบริษัท มิตรสุข แอนด์ คัมปะนี ลิมิเตด  
คุณสราวัช รัตนาวะดี  
ผู้บริหารสำคัญ

#### ลักษณะความสัมพันธ์

มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน  
ถือหุ้นในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทร่วมกัน  
เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการและควบคุม  
กิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึง  
กรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

รายการที่สำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	853	786
ดอกเบี้ยรับ	-	-	1,236	1,052
เงินปันผลรับ	-	-	1,378	2,252
<b>บริษัทร่วม</b>				
รายได้จากการขาย	432	268	-	-
รายได้ค่าบริการจัดการ	358	343	351	342
เงินปันผลรับ	-	-	6,165	2,057
ต้นทุนขาย	264	238	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	12	15	-	-

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
<b>การร่วมค้า</b>				
รายได้ค่าบริการจัดการ	244	46	238	46
ดอกเบี้ยรับ	17	2	4	2
รายได้อื่น	3	-	3	-
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้ค่าบริการจัดการ	77	85	77	85
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	23	31	10	10
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	141	125	141	125
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	54	6	54	6

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	378	-
บริษัทร่วม	59	28	-	1
การร่วมค้า	21	9	21	9
<b>รวม</b>	<b>80</b>	<b>37</b>	<b>399</b>	<b>10</b>
<b>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>80</b>	<b>37</b>	<b>399</b>	<b>10</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
<strong>ลูกหนี้อื่น</strong>				
บริษัทย่อย	-	-	37	21
บริษัทร่วม	5	-	-	-
การร่วมค้า	41	-	-	-
<strong>รวม</strong>	<strong>46</strong>	<strong>-</strong>	<strong>37</strong>	<strong>21</strong>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
<strong>สุทธิ</strong>	<strong>46</strong>	<strong>-</strong>	<strong>37</strong>	<strong>21</strong>
<strong>ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน</strong>				
บริษัทย่อย	-	-	357	598
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
<strong>สุทธิ</strong>	<strong>-</strong>	<strong>-</strong>	<strong>357</strong>	<strong>598</strong>
<strong>ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น</strong>				
บริษัทย่อย	-	-	731	643
การร่วมค้า	171	-	2	1
<strong>รวม</strong>	<strong>171</strong>	<strong>-</strong>	<strong>733</strong>	<strong>644</strong>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
<strong>สุทธิ</strong>	<strong>171</strong>	<strong>-</strong>	<strong>733</strong>	<strong>644</strong>
<strong>เจ้าหนี้การค้า</strong>				
บริษัทร่วม	22	43	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	2	-	-	-
<strong>รวม</strong>	<strong>24</strong>	<strong>43</strong>	<strong>-</strong>	<strong>-</strong>
<strong>เจ้าหนี้อื่น</strong>				
บริษัทร่วม	1	1	1	1
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	2	5	1	1
<strong>รวม</strong>	<strong>3</strong>	<strong>6</strong>	<strong>2</strong>	<strong>2</strong>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย				
บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด	-	-	14,200	5,863
Gulf International Holding Pte. Ltd.	-	-	10,006	21,733
Gulf International Investment (Hong Kong) Ltd.	-	-	3,898	1,924
บริษัท กัลฟ์ เวเนเชอร์ส จำกัด	-	-	2,490	-
บริษัท กัลฟ์ 1 จำกัด	-	-	-	1,150
บริษัท ออล เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด	-	-	26	-
บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด	-	-	245	-
บริษัท กัลฟ์ อิน โนวา จำกัด	-	-	90	-
บริษัทร่วม				
บริษัท กัลฟ์ เจพี 1 จำกัด	18	-	-	-
การร่วมค้า				
Centralized Utilities Company LLC	7,484	6,620	-	-
Borkum Riffgrund 2 Investor Holding GmbH	7,013	-	-	-
Shenington Investments Pte Limited	1,810	-	-	-
บริษัท เอทีไอ เทคโนโลยีส์ จำกัด	15	-	-	-
บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด	62	62	62	62
บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด	35	-	-	-
การร่วมค้าอื่น	89	-	89	-
รวม	16,526	6,682	31,106	30,732
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(28)	(27)	(213)	(43)
สุทธิ	16,498	6,655	30,893	30,689
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	53	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	16,445	6,655	30,893	30,689

## เงินกู้ยืมระยะสั้น

### การร่วมค้า

บริษัท บุรพา พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด	-	71	-	71
---	---	----	---	----

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาให้บริการพัฒนาโครงการ

ในระหว่างปี 2562 และปี 2563 บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้บริการการพัฒนาโครงการร่วมกับบริษัท มิตรชัย แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด แก่บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์จี จำกัด และบริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อินดิเพนเดนท์เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ที่ดำเนินกิจการเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ โดยสัญญาดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการให้ความช่วยเหลือในด้าน การดำเนินการพัฒนาโครงการและสัญญาที่สำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการจัดหาแหล่งเงินทุนและการระดมทุน สำหรับโครงการโรงไฟฟ้า สัญญาดังกล่าวมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,000 ล้านบาท และสัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดเมื่อมีหนังสือ บอกลิขสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไปยังคู่สัญญาเนื่องจากการผิดเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
เงินสดในมือ	23	3	-	-
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	631	2,622	18	1
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	17,395	15,962	4,735	7,458
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	21,145	1,260	10,850	-
รวม	39,194	19,847	15,603	7,459

7 เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้นจำนวน 3,015 ล้านบาท (2564: 2,787 ล้านบาท) ซึ่งใช้เป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 13 นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีเงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวจำนวน 1,286 ล้านบาท (2564: 1,320 ล้านบาท) ซึ่งใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน ค่าเรือถอนในการดำเนินงานร่วมกัน



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	24,811	18,610
เพิ่มทุนและชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม	14,077	6,905
จำหน่ายเงินลงทุน	-	(704)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	38,888	24,811

รายละเอียดการเพิ่มทุนและชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม และการจำหน่ายเงินลงทุนในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
	(ล้านบาท)	
การเพิ่มทุนและชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม		
บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	5,929	2,450
บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด	5,524	1,360
บริษัท กัลฟ์ เวนเชอร์ส จำกัด		
(เดิมชื่อ บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิสเชส จำกัด)	1,998	-
Gulf LNG Trading Pte. Ltd		
(เดิมชื่อ Kolpos Pte. Ltd.)	404	1,198
บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด		
(เดิมชื่อ บริษัท กัลฟ์ โอแอนด์เอ็ม เซอร์วิสเชส จำกัด)	220	-
บริษัท กัลฟ์ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด	2	-
บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด	-	1,838
บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด	-	40
บริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด	-	10
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด	-	9
รวม	14,077	6,905



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
	(ล้านบาท)	
การจำหน่ายเงินลงทุน		
บริษัท กอล์ฟ โซลาร์ จำกัด	-	36
บริษัท กอล์ฟ จะนะ กรีน จำกัด	-	643
บริษัท กอล์ฟ 1 จำกัด	-	25
รวม	-	704

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัทย่อยทางตรง

บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	ไทย	70.00	16,666	8,196	11,666	5,737	-	11,666	5,737	-
บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	ไทย	70.00	13,515	13,515	9,461	9,461	-	9,461	9,461	965
บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและให้บริการด้าน	ไทย	99.99	11,416	5,892	11,416	5,892	-	11,416	5,892	413
Gulf LNG Trading Pte. Ltd	ธุรกิจการค้า	สิงคโปร์	100.00	1,610	1,206	1,610	1,206	(2)	1,608	1,204	-
บริษัท กัลฟ์ โปรดักส์ กรีน จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	1	1	24	24	(24)	-	-	-
บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	ดำเนินการธุรกิจด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ไทย	99.99	222	2	234	14	(12)	222	2	-
บริษัท กัลฟ์ เวบเทอร์ส จำกัด	ลงทุนในธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและเทคโนโลยี	ไทย	99.99	2,000	2	2,010	12	(10)	2,000	2	-

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						เงินปันผลรับ	
		ประเทศที่	สัดส่วนความ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การซื้อค่า	ราคาทุน - สุทธิ	2565	สำหรับปี
		ลักษณะธุรกิจ	เป็นเจ้าของ			(ล้านบาท)			
บริษัทย่อยทางตรง (ต่อ)		ดำเนินธุรกิจ	(ร้อยละ)						
Gulf International Investment (Hong Kong) Limited	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	ฮ่องกง	100.00	3	3	-	3	-	-
	และธุรกิจอื่น								
	บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี								
	เทอรัมินอล จำกัด								
	บริษัท กัลฟ์ แอสเซตส์ จำกัด								
บริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด	กิจการธรรมชาติ	ไทย	70.00	3,500	2,450	-	2,450	2,450	-
	จัดหาและจำหน่าย								
	กิจการธรรมชาติ	ไทย	99.99	50	50	-	50	50	-
	ดำเนินการธุรกิจ								
บริษัท กัลฟ์ ไฮโดรพาเวอร์ จำกัด	โครงสร้างพื้นฐาน	ไทย	99.99	10	10	-	10	10	-
	ด้านดิจิทัล								
	ลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน								
และให้บริการด้าน									
บริหารจัดการ		ไทย	99.99	-	2	-	2	-	-

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนที่เป็นเจ้าของ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					เงินปันผลรับ สำหรับปี
				ต้นทุน	ราคาทุน	การซื้อค่า (ส่วนบาท)	ราคาทุน - สุทธิ	2565	
บริษัทย่อยทางตรง (ต่อ)	ให้บริการด้าน		2565	2564	2565	2564	2565	2564	
	บริษัท กอล์ฟ แอนด์ไวเซอรี่								
	เซอร์วิสเซส จำกัด	ไทย	99.99	-	-	-	-	-	-
	Gulf Energy USA, LLC	สหรัฐ-อเมริกา	100.00	-	-	-	-	-	-
รวม				38,936	24,859	(48)	38,888	24,811	2,251

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ประเทศที่	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	
	ลักษณะธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจ	2565	2564
บริษัทย่อยทางอ้อม			(ร้อยละ)	
บริษัทย่อยของ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์				
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด:				
บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัทย่อยของ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด:				
บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	74.99	74.99
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	74.99	74.99
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	74.99	74.99
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	74.99	74.99
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	74.99	74.99
บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	75.00	75.00
บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	75.00	75.00
บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	74.99	74.99
บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัทย่อยของ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด:				
Gulf International Holding Pte. Ltd.	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	สิงคโปร์	100	100
Gulf Energy Mauritius Co., Ltd.	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	มอริเชียส	100	100
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	ไทย	74.99	74.99
บริษัท กัลฟ์ จันนะ กรีน จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กัลฟ์ 1 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ออล เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	-
บริษัทย่อยอื่น	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	ไทย	99.99	99.99
บริษัทย่อยของ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด:				
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ประเทศที่	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		
		ดำเนินธุรกิจ	2565	2564	
		ลักษณะธุรกิจ	(ร้อยละ)		
บริษัทย่อยทางอ้อม (ต่อ)					
บริษัทย่อยของ บริษัท ออล เวสต์ พู เอ็นเนอร์จี จำกัด:					
บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ พู เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	-	
บริษัทย่อยของ บริษัท กัลฟ์ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด:					
Gulf Hydropower Holdings Pte. Ltd.	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	สิงคโปร์	100	-	
บริษัทย่อยของ Gulf International Holding Pte.Ltd.:					
Gulf Tay Ninh 1 Joint Stock Company	ผลิตไฟฟ้า	เวียดนาม	90	90	
Gulf Tay Ninh 2 Joint Stock Company	ผลิตไฟฟ้า	เวียดนาม	90	90	
Mekong Wind Power Joint Stock Company	ผลิตไฟฟ้า	เวียดนาม	95	95	
Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company	ให้บริการด้านบริหารและด้านเทคนิค	เวียดนาม	100	100	
Borkum Riffgrund 2 Investor Holding GmbH *	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	เยอรมนี	-	100	
บริษัทย่อยของ บริษัท กัลฟ์ เวนเชอร์ส จำกัด:					
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (หมายเหตุ 4.3)	ให้บริการธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ไทย	41.13	-	
บริษัทย่อยของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน):					
บริษัท ไทย แอควาเน็กซ์ อินโนเวชั่น จำกัด	จัดจำหน่ายอุปกรณ์รับสัญญาณโทรทัศน์ บริการให้คำปรึกษาและติดตั้งระบบสำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์แบบครบวงจร	ไทย	99.99	-	
iPSTAR Co., Ltd.	ให้บริการวงจรดาวเทียมเพื่อการสื่อสาร	เกาะบริติช-เวอร์จิน	100	-	
Star Nucleus Co., Ltd.	ให้บริการด้านวิศวกรรมพัฒนาเทคโนโลยีการสื่อสารและอิเล็กทรอนิกส์	เกาะบริติช-เวอร์จิน	100	-	
IPSTAR International Pte Limited	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 และอุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4	สิงคโปร์	100	-	
IPSTAR Global Services Co., Ltd.	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4	มอริเชียส	100	-	

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ประเทศที่	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	
	ลักษณะธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจ	2565	2564
(ร้อยละ)				
บริษัทย่อยทางอ้อม (ต่อ)				
IPSTAR Australia Pty Limited	ให้บริการเครือข่าย บรอดแบนด์			
บริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด	ในประเทศออสเตรเลีย	ออสเตรเลีย	100	-
	ให้บริการวงจรดาวเทียม			
	สื่อสาร บริการด้านธุรกิจ			
IPSTAR Japan Co., Ltd.	กระจายเสียงและกิจการ			
	โทรทัศน์	ไทย	99.99	-
	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณ			
IPSTAR New Zealand Co., Ltd.	ดาวเทียมไทยคม 4 และ			
	อุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียม			
	ไทยคม 4 ในประเทศญี่ปุ่น	ญี่ปุ่น	100	-
International Satellite Co., Ltd.	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณ			
	ดาวเทียมไทยคม 4 และ			
	อุปกรณ์รับสัญญาณดาวเทียม			
IPSTAR (India) Private Limited	ไทยคม 4 ในประเทศ			
	นิวซีแลนด์	นิวซีแลนด์	100	-
	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณ			
TC Global Services Co., Ltd.	ดาวเทียมไทยคม 7 และ			
	ไทยคม 8	มอริเชียส	100	-
	ให้บริการคำปรึกษาด้าน			
บริษัท ทีซี สเปซ คอนเน็ค จำกัด	เทคนิคที่เกี่ยวข้องกับระบบ			
	โครงข่ายของดาวเทียม	อินเดีย	100	-
	ให้บริการด้านเทคโนโลยี	มอริเชียส	100	-
บริษัท สเปซ เทล อิน โนวชั่น จำกัด	ประกอบธุรกิจสื่อสาร			
	โทรคมนาคม ธุรกิจดาวเทียม			
	และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ไทย	99.99	-
บริษัท สเปซ เทล อิน โนวชั่น จำกัด	ประกอบธุรกิจสื่อสาร			
	โทรคมนาคม ธุรกิจดาวเทียม			
	และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ไทย	99.99	-
บริษัทย่อยของ IPSTAR Australia Pty Limited:				
Orion Satellite Systems Pty Limited	ให้บริการด้านการสื่อสาร			
	ข้อมูลผ่านดาวเทียมและ			
	โซลูชันเพื่อธุรกิจในประเทศ			
	ออสเตรเลีย	ออสเตรเลีย	100	-



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

\* เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565 Gulf International Holding Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ขายเงินลงทุนใน Borkum Riffgrund 2 Investor Holding GmbH ให้แก่ Neptune1 Infrastructure Holdings Pte. Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 50.01 ด้วยมูลค่าทั้งสิ้น 305 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 11,219 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทลดลงเป็นร้อยละ 49.99 และกลุ่มบริษัทเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 381 ล้านบาท ภายใต้รายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เงินลงทุนในบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) มีมูลค่ายุติธรรมสำหรับหลักทรัพย์จดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 6,493 ล้านบาท

### 10 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	135,573	22,079	131,413	21,610
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	4	18,322	1,332	12,577
โอนมาจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่ กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	107,703	-	107,703
โอนเปลี่ยนประเภทจากการขายเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	9	4,431	-	-
เพิ่มทุนและชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม	807	2,296	-	1,970
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและ การร่วมค้า	6,321	2,886	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจาก บริษัทร่วมและการร่วมค้า	2,049	1,134	-	-
เงินปันผลรับ	(6,577)	(2,057)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่างบการเงิน	8	200	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	160,934	135,573	143,990	131,413

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายละเอียดการซื้อเงินลงทุน การเพิ่มทุนและชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม และการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในระหว่างปี  
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	10,072	107,703	10,072	107,703
บริษัท กัลฟ์ กันกุล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	5,000	-	-	-
Borkum Riffgrund 2 Investor Holding GmbH	4,431	-	-	-
บริษัท ไทยแท็งก์เทอร์มินัล จำกัด	2,059	-	2,059	-
การร่วมค้าของไทยคม	743	-	-	-
บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด	446	-	446	-
Global Mind Investment Management Pte. Ltd.	389	1,202	-	-
บริษัท จีเอสเอ คาร์ต้า เซนเตอร์ จำกัด	220	-	-	-
บริษัท กัลฟ์ ไบแนนซ์ จำกัด	90	-	-	-
บริษัท กรีนเจน เอ็นเนอร์จี จำกัด	45	-	-	-
บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด	36	-	-	-
บริษัท กัลฟ์ เจพี 1 จำกัด	18	10	-	-
บริษัท เอสจี โซลาร์ จำกัด	8	-	-	-
บริษัท เอจี โคราช จำกัด	1	-	-	-
บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด	-	1,600	-	1,600
Centralized Utilities Company LLC	-	316	-	-
บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด	-	299	-	299
บริษัท ปตท. จำกัดมหาชน	-	130	-	130
บริษัท บุรพา พาวเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด	-	71	-	71
การร่วมค้าอื่น	2	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>23,560</b>	<b>111,331</b>	<b>12,577</b>	<b>109,803</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินรวม							
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
			2565	2564	2565	2564	
			(ร้อยละ)		(ล้านบาท)		
บริษัทร่วม							
บริษัท กอล์ฟ เจพี จำกัด	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าและให้บริการด้าน	ไทย	40.00	32,890	17,687	20,815	18,633
	บริหารจัดการ						
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	ไทย	42.00	500	2,849	2,471	2,752
	ลงทุนในธุรกิจโทรคมนาคม						
บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด	สื่อ เทคโนโลยี และดิจิทัล	ไทย	46.57	3,207	117,775	107,703	108,826
	ผลิตไฟฟ้า		40.00	70	28	10	10
บริษัท กอล์ฟ เจพี 1 จำกัด				24		29	
					138,339	142,006	130,221
						128,249	

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินรวม					
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
			2565	2564	2565	2564	
			(ร้อยละ)		(ล้านบาท)		
การร่วมค้า	บริษัท กัลฟ์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	35.00	35.00	454	159	146
	จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด						
	Centralized Utilities Company						
	LLC						151
บริษัท แบงค็อก สمارท์ เอ็นเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในโครงการระบบจำหน่ายไฟฟ้า	โอมาน	49.00	49.00	574	826	1,025
	ผลิตไฟฟ้า						790
	จัดหาและจำหน่าย						
	และนำเข้า						
บริษัท หินกองเพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในโครงการระบบจำหน่ายไฟฟ้า	ไทย	33.33	33.33	36	12	1
	จัดหาและจำหน่าย						3
	ก๊าซธรรมชาติ						
	ผลิตไฟฟ้า						
บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในโครงการ	ไทย	49.00	49.00	917	449	392
	ผลิตไฟฟ้า						428
	จัดหาและนำเข้า						
	และนำเข้า						
บริษัท บุรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในโครงการ	ไทย	35.00	35.00	612	214	216
	ผลิตไฟฟ้า						215
	จัดหาและนำเข้า						
	และนำเข้า						

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

			งบการเงินรวม				
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
			2565	2564	2565	2564	2565
			(ร้อยละ)				
			(ล้านบาท)				
<b>การร่วมทุน (ต่อ)</b>							
บริษัท บีอีเอสอาร์ 6 จำกัด	ลงทุนในการดำเนินงานและบำรุงรักษาโครงการ	ไทย	40.00	40.00	1,000	400	398
	ทางหลวงพิเศษ						399
บริษัท บีอีเอสอาร์ 81 จำกัด	ลงทุนในการดำเนินงานและบำรุงรักษาโครงการ	ไทย	40.00	40.00	850	340	338
	ทางหลวงพิเศษ						
Global Mind Investment Management Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	สิงคโปร์	70.50	70.50	1,267	1,765	1,802
	หมุนเวียนและธุรกิจอื่นๆ				694	1,337	1,428
บริษัท กอล์ฟ เอ็มพี1 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	70.00	-	52	36	36
บริษัท เอจี โคราช จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	50.00	-	1	1	1
บริษัท เอสจี โซลาร์ จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	50.00	-	17	8	8
บริษัท กรีนเซ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	50.00	-	90	45	45
บริษัท กอล์ฟ โบนเนส จำกัด	ศูนย์ซื้อขาย						
	สินทรัพย์จัดตั้ง	ไทย	90.10	-	100	90	86

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินรวม						
	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทที่ดำเนินงานธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
			2565	2564	2565	2564		
			(ร้อยละ)		(ล้านบาท)			
<b>การร่วมค้า (ต่อ)</b>								
บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล	ให้บริการ	ไทย	40.00	40.00	4,000	1,600	1,600	1,600
เทอร์มินอล จำกัด	ท่าเทียบเรือ							
บริษัท จีเอสเอ ดาต้า								
เซเนเตอร์ จำกัด	ธุรกิจศูนย์ข้อมูล	ไทย	40.00	-	550	-	220	215
บริษัท กัลฟ์ กันกุล	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน							
คอร์ปอเรชั่น จำกัด	หมุนเวียน	ไทย	50.00	-	2,234	-	5,000	4,915
บริษัท ไทยแท่งเพอร์มิต จำกัด	ท่าเทียบเรือสำหรับขนถ่ายสินค้าเหลวและคลังสินค้า	ไทย	28.57	-	1,260	-	2,059	2,073
	เพื่อเก็บผลิตภัณฑ์เหลว							
Borkum Riffgrund 2 Investor	ลงทุนในโครงการ							
Holding GmbH (หมายเหตุ 9)	ผลิตไฟฟ้า	เยอรมนี	49.99	-	1	-	4,368	4,368
Shenington Investments Pte	ลงทุนด้านสื่อสาร							
Limited	โทรคมนาคม	สิงคโปร์	51.00	-	351	-	138	740

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินรวม							
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
			2565	2564			
การร่วมค้า (ต่อ)			2565	2564	2565	2564	2565
			(ร้อยละ)		(ล้านบาท)		
	บริษัท เนชั่น สเปซ แอนด์เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	75.00	-	10	8	7
	ให้บริการดาวเทียมสื่อสาร						
	บริษัท เอทีไอ เทคโนโลยีส์ จำกัด	ไทย	50.00	-	20	10	(4)
การร่วมค้าอื่น	ยานไร้คนขับ				-	-	(2)
					2	-	-
รวม					18,196	5,310	18,928
					156,535	133,559	160,934
							5,352
							135,573



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						เงินเป็นผลรับ	
		ประเภทที่	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การซื้อค่า	ราคาทุน-สุทธิ	สำหรับปี	
		ลักษณะธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจ	2565	2564	2565	2564	2565	2564
				(ร้อยละ)					
				(ล้านบาท)					
บริษัทร่วม	ลงทุนในโครงการ								
	ผลิตไฟฟ้าและ								
	ให้บริการด้าน								
	บริหารจัดการ	ไทย	40.00	32,890	17,687	-	17,687	17,687	1,224
	จัดจำหน่าย								1,658
บริษัท ปตท. จำกัด	ก๊าซธรรมชาติ จำกัด	ไทย	42.00	500	2,849	-	2,849	2,849	159
	ลงทุนในธุรกิจ								399
	โทรคมนาคม								
บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	เทคโนโลยี และดิจิทัล	ไทย	46.57	3,207	117,775	-	117,775	107,703	4,782
					138,311	128,239	-	138,311	6,165
								128,239	2,057





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เงินลงทุนในบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) มีมูลค่ายุติธรรมสำหรับหลักทรัพย์จดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 115,371 ล้านบาท (2564: 108,719 ล้านบาท)

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทรวมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยมเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทรวม ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	บริษัท กอล์ฟ เอพี จำกัด		บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	
	2565	2564	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับงวดวันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564
			(ล้านบาท)	
งบกำไรขาดทุน				
รายได้	57,653	40,452	10,580	3,374
กำไรจากการดำเนินงาน	3,537	3,335	10,215	2,572
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	4,880	2,818	22	18
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (ร้อยละ 100)	8,417	6,153	10,237	2,590
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	3,406	2,646	4,575	1,122
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์หมุนเวียน	28,526	24,735	6,982	11,655
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	90,349	92,656	240,241	247,885
หนี้สินหมุนเวียน	(11,342)	(8,648)	(7,425)	(4,441)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(58,674)	(65,226)	(64)	(3,457)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	48,859	43,517	239,734	251,642
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	19,158	16,976	113,526	103,566
ค่าความนิยม	1,657	1,657	5,165	5,260
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทรวม	20,815	18,633	118,691	108,826

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ  
เพิ่มขึ้น

ลดลง

การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ที่เกิดจากต้นทุนค่ารั่วถอน

โอน

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ

### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ

	ที่ดิน	โรงไฟฟ้า	ดาวเทียม	งบการเงินรวม			
				เครื่องมือ อุปกรณ์ และ ยานพาหนะ (ล้านบาท)	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
	3,445	93,310	-	209	32,754	129,718	
	-	75	-	51	25,756	25,882	
	-	-	-	-	(17)	(17)	
	-	128	-	-	-	128	
	-	563	-	6	(23,481)	(22,912)	
	-	1,246	-	1	367	1,614	
	-	(4,213)	-	(72)	-	(4,285)	
	3,445	91,109	-	195	35,379	130,128	
	3,445	105,574	-	392	35,379	144,790	
	-	(14,465)	-	(197)	-	(14,662)	
	3,445	91,109	-	195	35,379	130,128	

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565							
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ							
เพิ่มขึ้น	3,472	356	-	63	21,340		25,231
ลดลง	(20)	-	-	-	(51)		(71)
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	2	17	2,224	27	6		2,276
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(30,126)	-	-	-		(30,126)
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ที่เกิดจากต้นทุนค่าเสื่อมโอน	-	1,001	-	-	-		1,001
โอน	-	102	-	45	(23,844)		(23,697)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(847)	-	-	(20)		(867)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(4,238)	-	(82)	-		(4,320)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	6,899	57,374	2,224	248	32,810		99,555
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565							
ราคาทุน	6,899	70,157	11,167	778	32,810		121,811
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(12,783)	(8,943)	(530)	-		(22,256)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	6,899	57,374	2,224	248	32,810		99,555

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง (ล้านบาท)	รวม
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	62	2	64
เพิ่มขึ้น	15	4	19
โอน	6	(6)	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(18)	-	(18)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ</b>	<b>65</b>	<b>-</b>	<b>65</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>			
ราคาทุน	102	-	102
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(37)	-	(37)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ</b>	<b>65</b>	<b>-</b>	<b>65</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	65	-	65
เพิ่มขึ้น	23	51	74
โอน	44	(44)	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(24)	-	(24)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ</b>	<b>108</b>	<b>7</b>	<b>115</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>			
ราคาทุน	169	7	176
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(61)	-	(61)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ</b>	<b>108</b>	<b>7</b>	<b>115</b>

### ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ที่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท มีจำนวน 1,112 ล้านบาท (2564: 1,263 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 0.76 ถึง ร้อยละ 3.26 ต่อปี (2564: ร้อยละ 1.93 ถึงร้อยละ 3.98 ต่อปี)



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้นำที่ดิน สิ่งปลูกสร้างในอนาคต โรงไฟฟ้า เครื่องจักร และอุปกรณ์ที่นำมาใช้ใน โรงไฟฟ้า ซึ่งมีราคาตามบัญชีสุทธิจำนวน 82,174 ล้านบาท ไปจดจำนองและจำนำเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืม จากสถาบันการเงินตามหมายเหตุ 13 (2564: 85,629 ล้านบาท)

## อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทซื้อที่ดินจำนวน 3,154 ล้านบาท ที่ดินดังกล่าวแสดงเป็นอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ

เพิ่มขึ้น

โอน

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ราคาทุน

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ

งบการเงินรวม					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิในการใช้	สินทรัพย์	รวม		
	สถานีไฟฟ้าย่อย	ระหว่างการพัฒนา			
	และท่อส่งก๊าซธรรมชาติ				
	(ล้านบาท)				
37	9,637	-	-	7,680	17,354
12	-	-	14	-	26
7	-	1,618	(7)	-	1,618
1	354	-	-	223	578
(20)	(546)	(46)	-	-	(612)
37	9,445	1,572	7	7,903	18,964
91	10,186	1,618	7	7,903	19,805
(54)	(741)	(46)	-	-	(841)
37	9,445	1,572	7	7,903	18,964



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	สินทรัพย์ระหว่าง การพัฒนา (ล้านบาท)	รวม
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	17	-	17
เพิ่มขึ้น	3	9	12
โอน	5	(5)	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(9)	-	(9)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ</b>	<b>16</b>	<b>4</b>	<b>20</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>			
ราคาทุน	34	4	38
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(18)	-	(18)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ</b>	<b>16</b>	<b>4</b>	<b>20</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	16	4	20
เพิ่มขึ้น	7	22	29
โอน	19	(19)	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(13)	-	(13)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ</b>	<b>29</b>	<b>7</b>	<b>36</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>			
ราคาทุน	60	7	67
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(31)	-	(31)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ</b>	<b>29</b>	<b>7</b>	<b>36</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 13 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

งบการเงินรวม						
	2565		รวม	2564		รวม
	ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี		ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี	
	หลักประกัน	หลักประกัน		หลักประกัน	หลักประกัน	
(ล้านบาท)						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	-	6,669	6,669	4,927	5,000	9,927
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	137,311	-	137,311	141,765	-	141,765
หุ้นกู้	-	104,430	104,430	-	71,058	71,058
รวมหนี้สินที่มีภาระ						
ดอกเบี้ย	137,311	111,099	248,410	146,692	76,058	222,750

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2565		รวม	2564		รวม
	ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี		ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี	
	หลักประกัน	หลักประกัน		หลักประกัน	หลักประกัน	
(ล้านบาท)						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	-	6,500	6,500	4,927	5,000	9,927
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	24,580	-	24,580	38,530	-	38,530
หุ้นกู้	-	104,430	104,430	-	47,467	47,467
รวมหนี้สินที่มีภาระ						
ดอกเบี้ย	24,580	110,930	135,510	43,457	52,467	95,924

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นและระยะยาวซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 29,889 ล้านบาท และ 14,010 ล้านบาท ตามลำดับ (2564: 27,247 ล้านบาท และ 23,430 ล้านบาท ตามลำดับ)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

วงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับที่	31 ธันวาคม 2565		สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย	กำหนดการจ่ายชำระ
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564			
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)		(ร้อยละต่อปี)	ดอกเบี้ย
บริษัท					
1	19,612	26,612	บาท	Fixed tranche facility	ชำระทุกสามเดือน
2	-	7,000	บาท	3MBIBOR บวกอัตราส่วน เพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระทุกสามเดือน
3	5,000	5,000	บาท	BIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม คงที่ต่อปี	ชำระทุกสามเดือน
บริษัทย่อย					
4	69,667	67,745	บาท	THBFIX บวกอัตราส่วน เพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระทุกสามเดือน
5	845	954	บาท	Fixed tranche facility	ชำระทุกหกเดือน
6	30,947	25,613	ดอลลาร์ สหรัฐ	LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม คงที่ต่อปี	ชำระทุกสามเดือน
7	11,586	9,320	ดอลลาร์ สหรัฐ	LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม คงที่ต่อปี	ชำระทุกหกเดือน
8	698	744	ดอลลาร์ สหรัฐ	Fixed tranche facility	ชำระทุกหกเดือน
รวม	138,355	142,988			

เงินกู้ยืมระยะยาวนี้เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยการจดจำนองที่ดินรวมถึงสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินในอนาคต เครื่องจักรหลัก และอุปกรณ์ที่นำมาใช้ในโรงไฟฟ้าในอนาคตตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 7 และข้อ 11 นอกจากนี้บริษัทย่อยยังได้โอนสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สัญญาจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ สัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้า บัญชีเงินฝาก กรรมกรรมประกันภัย เงินลงทุน หุ้นกู้ และหุ้นสามัญของบริษัทย่อย ให้กับเจ้าหนี้เงินกู้เพื่อเป็นหลักประกันตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาสินเชื่อ อีกทั้งยังต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการที่ได้รับระบุไว้ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขในสัญญาสินเชื่อทางสถาบันการเงินได้กำหนดให้บริษัทย่อยมีการจัดทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับการจ่ายเงินตามสัญญาจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และสัญญาก่อสร้าง เพื่อป้องกันความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินโครน สกุลเงินยูโร สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และสกุลเงินเยน และจัดทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัว เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่เพื่อป้องกันความเสี่ยงทางด้านกระแสเงินสดของบริษัทย่อย และต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในวันที่ระบุในสัญญา





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	งบการเงินรวม	กิจการ
	(ล้านบาท)	
<b>หุ้นกู้</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	71,058	47,467
<b>กระแสเงินสด</b>		
ออกหุ้นกู้	59,000	59,000
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(5,006)	(2,000)
<b>การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด</b>		
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้รอดบัญชีที่เพิ่มขึ้น	(52)	(52)
การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้รอดบัญชี	15	15
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(19,949)	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(636)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	104,430	104,430
หัก หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,499)	(4,499)
<b>หุ้นกู้ - สุทธิ</b>	<b>99,931</b>	<b>99,931</b>

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท จำนวน 59,000 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุการไถ่ถอนระหว่าง 3 ปี ถึง 10 ปีและมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.02 - 4.31 ต่อปี ทั้งนี้บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

## 14 ประเมินการหนี้สินค่าเรือถอน

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,235	2,084
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,000	128
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(2,041)	-
ต้นทุนทางการเงิน	(170)	(14)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(36)	37
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	988	2,235

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 15 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

*การจัดสรรกำไรและกำไรสะสม*

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

*องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น*

สำรองการแปลงค่างบการเงิน

สำรองการแปลงค่างบการเงินประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

สำรองการป้องกันความเสี่ยง

สำรองการป้องกันความเสี่ยงประกอบด้วยผลสะสมของส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ซึ่งรอการรับรู้ในภายหลังในกำไรหรือขาดทุน หรือรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรก หรือมูลค่าตามบัญชีอื่นของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิประกอบด้วย

- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้มูลค่าสุทธิผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของตราสารหนี้ที่มูลค่าสุทธิผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือจัดประเภทรายการใหม่ มูลค่าดังกล่าวจะถูกปรับลดด้วยค่าเพื่อผลขาดทุน

## 16 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีขนาดของกิจการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ธุรกิจพลังงาน
- ส่วนงาน 2 ธุรกิจให้คำปรึกษา
- ส่วนงาน 3 ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน
- ส่วนงาน 4 ธุรกิจดาวเทียม

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้รายได้และกำไรของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้รายได้และกำไรในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานธุรกิจในการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	ธุรกิจพลังงาน		ธุรกิจให้คำปรึกษา*		ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน		ธุรกิจดาวเทียม		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม											
(ล้านบาท)											
รายได้ลูกค้าภายนอก	89,236	46,830	703	474	4,212	163	-	-	-	94,151	47,467
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	891	816	-	-	-	(891)	(816)	-	-
รวม	89,236	46,830	1,594	1,290	4,212	163	-	(891)	(816)	94,151	47,467
การข้ามกรายได้											
ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก											
ประเทศไทย	81,858	40,890	1,563	1,262	4,212	163	-	(860)	(788)	86,773	41,527
อื่นๆ	7,378	5,940	31	28	-	-	-	(31)	(28)	7,378	5,940
รวม	89,236	46,830	1,594	1,290	4,212	163	-	(891)	(816)	94,151	47,467
จังหวัดเวลาในการรับรู้รายได้											
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	76,628	39,081	-	-	-	-	-	-	-	76,628	39,081
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	12,608	7,749	1,594	1,290	4,212	163	-	(891)	(816)	17,523	8,386
รวม	89,236	46,830	1,594	1,290	4,212	163	-	(891)	(816)	94,151	47,467

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	ธุรกิจพลังงาน	ธุรกิจให้คำปรึกษา*	ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	ธุรกิจดาวเทียม	ตัดรายการระหว่างกัน	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564	2565	2564
			(ล้านบาท)			
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	21,872	13,229	11,416	12,057	368	10
รายได้อื่น						
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ						
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและ						
การร่วมค้า						
ต้นทุนทางการเงิน						
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						
กำไรสำหรับปี						
สินทรัพย์ดำเนินงานของส่วนงาน	138,157	155,293	144	72	239	93
สินทรัพย์ดำเนินงานที่ไม่สามารถ						
ปันส่วนได้						
สินทรัพย์ดำเนินงานรวม						

\*รายได้หลักจากเงินปันผลรับและรายได้ค่าบริการจัดการ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ก) ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากส่วนงานที่ 1 ของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 66,643 ล้านบาท (2564: 31,439 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

(ข) สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการการผลิตไฟฟ้า จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและ/หรือลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน ซึ่งรายได้ส่วนใหญ่จากส่วนงานธุรกิจพลังงานในประเทศไทย เป็นรายได้ที่ได้รับการส่งเสริม

17 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
			(ล้านบาท)	
ต้นทุนการผลิต	62,295	26,374	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	5,063	4,989	119	83
ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	3,887	146	-	-
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	2,275	1,969	1	1
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	2,085	1,801	1,337	1,186
อื่นๆ	2,061	1,406	880	496
รวม	77,666	36,685	2,337	1,766

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### 18 ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย	7,522	5,000	3,117	1,378
ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้	124	361	50	298
ค่าธรรมเนียมผูกพันหนี้	63	162	2	63
ค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน	39	37	23	22
อื่นๆ	(96)	36	38	17
รวม	<u>7,652</u>	<u>5,596</u>	<u>3,230</u>	<u>1,778</u>

### 19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	284	177	-	83
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	<u>1,060</u>	<u>170</u>	<u>116</u>	<u>(3)</u>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	<u>1,344</u>	<u>347</u>	<u>116</u>	<u>80</u>



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การกระทหายอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565		2564		2565		2564	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		15,453		9,514		4,784		5,957
จำนวนภาษีตาม								
อัตราภาษีเงินได้	20	3,091	20	1,903	20	957	20	1,191
ความแตกต่างในอัตราภาษี								
เงินได้ที่แท้จริงของส่วน								
แบ่งกำไร (ขาดทุน) ใน								
เงินลงทุนในบริษัทร่วม								
และการร่วมค้า		(1,265)		(577)		-		-
รายได้ที่ให้ถือเป็นรายได้ตาม								
ประมวลรัษฎากร		(81)		240		(81)		240
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(1,863)		(1,314)		(1,509)		(1,331)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		393		542		169		26
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหัก								
ภาษีได้เพิ่ม		(255)		(141)		(20)		(1)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิม								
ไม่ได้บันทึก		(16)		(242)		-		(45)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่								
ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษี								
เงินได้รอการตัดบัญชี		1,498		69		600		-
ผล (กำไร) ขาดทุนจากอัตรา								
แลกเปลี่ยน		93		(99)		-		-
อื่นๆ		(251)		(34)		-		-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	8.70	1,344	3.64	347	2.42	116	1.34	80

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
ณ วันที่ 31 ธันวาคม								
				(ล้านบาท)				
รวม	2,255	3,877	(3,207)	(5,802)	69	46	(113)	-
การหักกลบรายการของภาษี	(1,523)	(1,980)	1,523	1,980	(69)	-	69	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้								
รอการตัดบัญชีสุทธิ	732	1,897	(1,684)	(3,822)	-	46	(44)	-

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม					
	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน			ลดลงจาก	ได้มาจาก	ผลต่าง
	ณ วันที่ 1 มกราคม	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	การขาย บริษัทย่อย (ล้านบาท)	การรวม ธุรกิจ	จากอัตรา แลกเปลี่ยน
2565						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ประมาณการหนี้สินสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน	49	(5)	42	-	48	-
การตัดรายการระหว่างกันของ						
สินทรัพย์ถาวร	460	(105)	-	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	5	(4)	-	-	513	-
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน	559	(39)	-	(310)	-	(12)
ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญา						
สัมปทาน	59	780	-	-	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตรา						
แลกเปลี่ยนของเงินกู้ยืมระยะยาว	54	-	-	-	-	-
อนุพันธ์: สัญญาแลกเปลี่ยนอัตรา						
ดอกเบี้ย	1,429	-	(1,429)	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายชกไป	1,070	82	-	(1,124)	-	(28)
ยอดขาดทุนชกไป	192	(12)	-	(75)	-	(5)
อื่น ๆ	-	-	-	-	61	-
รวม	3,877	697	(1,387)	(1,509)	622	(45)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ลูกหนี้ภาษีได้สัญญาสัมปทาน	(67)	(856)	-	-	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์						
(เพิ่มอายุการใช้งาน)	(813)	(246)	-	1,037	-	22
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์						
(คิดค่าเสื่อมราคาในอัตราเร่ง)	(1,824)	(367)	-	2,140	-	51
ต้นทุนในการทดสอบเครื่องจักร						
และอุปกรณ์	(103)	(7)	-	-	-	-
ต้นทุนค่ารื้อถอน	(118)	5	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย						
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน						
เบ็ดเสร็จอื่น						
(การเพิ่มขึ้นของมูลค่ายุติธรรม)	-	(113)	-	-	-	-
อนุพันธ์: สัญญาแลกเปลี่ยนอัตรา						
ดอกเบี้ยและสัญญาซื้อขายเงินตรา						
ต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	(1,134)	-	-	-

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม					
	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน			ลดลงจาก การขาย บริษัทย่อย (ล้านบาท)	ได้มาจาก การรวม ธุรกิจ	ผลต่าง จากอัตรา แลกเปลี่ยน
	ณ วันที่ 1 มกราคม	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น			
						ณ วันที่ 31 ธันวาคม
2565						
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)						
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า /						
สิทธิในใบอนุญาตประกอบกิจการ						
ไตรมาสแรก	(2,780)	158	-	2,368	(195)	70
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตรา						
แลกเปลี่ยนของเจ้าหน้าที่ก่อสร้าง	(9)	9	-	-	-	-
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขาย						
ไฟฟ้า	(85)	(350)	-	-	-	(435)
ดอกเบี้ยค้างจ่ายและค่าธรรมเนียม						
ในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชีจาก						
การคิดอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง						
	(3)	3	-	-	-	-
รวม	(5,802)	(1,764)	(1,134)	5,545	(195)	143
สุทธิ	(1,925)	(1,067)	(2,521)	4,036	427	98
2564						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ประมาณการหนี้สินสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน						
	44	5	-	-	-	49
การตีรายการระหว่างกันของ						
สินทรัพย์อ่าว						
	443	17	-	-	-	460
ค่าเผื่อการค้า						
	5	-	-	-	-	5
ประมาณการหนี้สินค่ารีดออก						
	526	22	-	-	-	11
ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน						
	29	30	-	-	-	59
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตรา						
แลกเปลี่ยนของเงินกู้ยืมระยะยาว						
	30	24	-	-	-	54
อนุพันธ์: สัญญาแลกเปลี่ยนอัตรา						
ดอกเบี้ย						
	2,627	-	(1,198)	-	-	1,429
ดอกเบี้ยจ่ายยกไป						
	693	357	-	-	-	20
ยอดขาดทุนยกไป						
	138	50	-	-	-	4
รวม	4,535	505	(1,198)	-	-	35
สุทธิ	(1,925)	(1,067)	(2,521)	4,036	427	98
2563						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ประมาณการหนี้สินสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน						
	44	5	-	-	-	49
การตีรายการระหว่างกันของ						
สินทรัพย์อ่าว						
	443	17	-	-	-	460
ค่าเผื่อการค้า						
	5	-	-	-	-	5
ประมาณการหนี้สินค่ารีดออก						
	526	22	-	-	-	11
ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน						
	29	30	-	-	-	59
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตรา						
แลกเปลี่ยนของเงินกู้ยืมระยะยาว						
	30	24	-	-	-	54
อนุพันธ์: สัญญาแลกเปลี่ยนอัตรา						
ดอกเบี้ย						
	2,627	-	(1,198)	-	-	1,429
ดอกเบี้ยจ่ายยกไป						
	693	357	-	-	-	20
ยอดขาดทุนยกไป						
	138	50	-	-	-	4
รวม	4,535	505	(1,198)	-	-	35
สุทธิ	(1,925)	(1,067)	(2,521)	4,036	427	98

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินรวม					
		บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน					
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ลดลงจาก	ได้มาจาก	ผลต่าง	ณ วันที่
	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	การขาย	การรวม	จากอัตรา	ณ วันที่
				บริษัทย่อย	ธุรกิจ	แลกเปลี่ยน	31 ธันวาคม
				(ล้านบาท)			
2564							
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
ลูกหนี้ภาษีได้สัญญาสัมปทาน	(32)	(35)	-	-	-	-	(67)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์							
(เพิ่มอายุการใช้งาน)	(536)	(262)	-	-	-	(15)	(813)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์							
(คิดค่าเสื่อมราคาในอัตราเร่ง)	(1,333)	(453)	-	-	-	(38)	(1,824)
ต้นทุนในการทดสอบเครื่องจักร							
และอุปกรณ์	(103)	-	-	-	-	-	(103)
ต้นทุนค่ารื้อถอน	(125)	7	-	-	-	-	(118)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย							
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน							
เบ็ดเสร็จอื่น							
(การเพิ่มขึ้นของมูลค่ายุติธรรม)	(187)	-	187	-	-	-	-
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	(2,846)	162	-	-	-	(96)	(2,780)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตรา							
แลกเปลี่ยนของเจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	-	(9)	-	-	-	-	(9)
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขาย							
ไฟฟ้า	-	(85)	-	-	-	-	(85)
ดอกเบี้ยค้างจ่ายและค่าธรรมเนียมใน							
การจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชีจาก							
การคิดอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	(3)	-	-	-	-	-	(3)
รวม	(5,165)	(675)	187	-	-	(149)	(5,802)
สุทธิ	(630)	(170)	(1,011)	-	-	(114)	(1,925)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 1 มกราคม	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		กำไรหรือขาดทุน (ล้านบาท)	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
2565					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเผื่อการด้อยค่า	5	(4)	-	1	
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	41	(8)	35	68	
รวม	46	(12)	35	69	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (การเพิ่มขึ้นของมูลค่ายุติธรรม)	-	(113)	-	(113)	
รวม	-	(113)	-	(113)	
สุทธิ	46	(125)	35	(44)	
2564					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเผื่อการด้อยค่า	5	-	-	5	
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	37	4	-	41	
รวม	42	4	-	46	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (การเพิ่มขึ้นของมูลค่ายุติธรรม)	(186)	-	186	-	
รวม	(186)	-	186	-	
สุทธิ	(144)	4	186	46	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2565	2564	2565	2564
		(ล้านบาท)			
ยอดขาดทุนยกไป		2,047	254	600	-
รวม		2,047	254	600	-

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นสุดอายุในปี 2566 ถึง 2570 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นสุดอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

#### 20 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปี โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักโดยแสดงการคำนวณดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท / ล้านหุ้น)			
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	11,418	7,670	4,668	5,878
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	11,733	11,733	11,733	11,733
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.97	0.65	0.40	0.50

#### 21 เงินปันผล

เงินปันผลที่กลุ่มบริษัทจ่ายให้ผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล	
			ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินปันผลประจำปี 2564	8 เมษายน 2565	เมษายน 2565	0.44	5,162
เงินปันผลประจำปี 2563	9 เมษายน 2564	เมษายน 2564	0.38	4,459

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

22 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล







# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			มูลค่ายุติธรรม
		มูลค่าตามบัญชี			
		เครื่องมือทาง			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	เครื่องมือทาง	การเงินที่วัดมูลค่า	เครื่องมือทาง		
	การเงินที่วัดมูลค่า	ด้วยมูลค่ายุติธรรม	การเงินที่วัดมูลค่า		
	ด้วยมูลค่ายุติธรรม	ผ่านกำไรขาดทุน	ด้วยราคาทุนตัด		
	ผ่านกำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	จำหน่าย		
				รวม	ระดับ 1
			(ส่วนบาท)	ระดับ 2	ระดับ 3

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์ทางการเงิน  
เงินลงทุนในตราสารหนี้  
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน

หนี้สินทางการเงิน  
หนี้  
หนี้สินอนุพันธ์  
รวมหนี้สินทางการเงิน

งบการเงินเฉพาะกิจการ	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม		
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน		เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวม (ล้านบาท)		รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	5	-	-	5	5	5
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	5	-	-	5		
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน							
หนี้สินทางการเงิน	-	-	47,467	-	47,467	47,702	47,702
หนี้	686	-	-	-	686	686	686
หนี้สินอนุพันธ์							
รวมหนี้สินทางการเงิน	686	-	47,467	-	48,153		

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
ตราสารทุน และตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาด	มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ตามราคาตลาดที่เผยแพร่ต่อสาธารณชน ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นสุดระยะเวลารายงาน หรือมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และมูลค่าปัจจุบันคำนวณโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อกฎเกณฑ์ในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนที่สังเกตได้
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	การคิดลดกระแสเงินสด โดยใช้แบบจำลองโดยใช้ข้อมูลที่ได้จากตลาด (Observable Market Data)
ตราสารหนี้และหนี้สินทางการเงินอื่น	การคิดลดกระแสเงินสด

## (ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการคิดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการ ทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อ คณะกรรมการตรวจสอบ

### (ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

#### (ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 16

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขมาตรฐานในการชำระเงินและการส่งสินค้า กลุ่มบริษัทจะ ทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูล อุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอขายจะกำหนดไว้สำหรับ ลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายไตรมาส ยอขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทจำกัดฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 90 วัน

ตารางที่แสดงไว้ด้านล่างให้ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับลูกหนี้การค้า

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	18,184	9,142	767	608
เกินกำหนดชำระ				
31 - 90 วัน	139	14	-	-
91 - 180 วัน	220	-	-	-
181 - 365 วัน	489	143	-	-
มากกว่า 365 วัน	482	270	-	-
<b>รวม</b>	<b>19,514</b>	<b>9,569</b>	<b>767</b>	<b>608</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(515)	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>18,999</b>	<b>9,569</b>	<b>767</b>	<b>608</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลา 30 วัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
<b>ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	515	-	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>515</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### (ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์ อนุพันธ์ถูกจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

#### (ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
			(ล้านบาท)		
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	7,484	(7,484)	-	-	(7,484)
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	10,936	(7,737)	(3,199)	-	(10,936)
เจ้าหนี้อื่น	1,058	(326)	(568)	(164)	(1,058)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	144,302	(30,080)	(54,761)	(108,842)	(193,683)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,153	(453)	(889)	(1,439)	(2,781)
หุ้นกู้	105,535	(7,614)	(79,546)	(31,993)	(119,153)
	271,468	(53,694)	(138,963)	(142,438)	(335,095)
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยใช้ในการ					
ป้องกันความเสี่ยง	1,374	(639)	(2,158)	(1,399)	(4,196)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ล่วงหน้าใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	1,528	(626)	(495)	-	(1,121)
	2,902	(1,265)	(2,653)	(1,399)	(5,317)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(ล้านบาท)		
<strong>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</strong>					
เจ้าหนี้การค้า	3,080	(3,080)	-	-	(3,080)
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	8,155	(8,155)	-	-	(8,155)
เจ้าหนี้อื่น	601	(144)	(387)	(70)	(601)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	151,951	(15,578)	(66,336)	(87,673)	(169,587)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	755	(102)	(245)	(706)	(1,053)
หุ้นกู้	71,783	(8,650)	(46,399)	(25,382)	(80,431)
	<strong>236,325</strong>	<strong>(35,709)</strong>	<strong>(113,367)</strong>	<strong>(113,831)</strong>	<strong>(262,907)</strong>
<strong>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</strong>					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยใช้ในการ					
ป้องกันความเสี่ยง	8,147	(2,434)	(9,314)	(12,763)	(24,511)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ล่วงหน้าใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	868	(537)	(456)	-	(993)
	<strong>9,015</strong>	<strong>(2,971)</strong>	<strong>(9,770)</strong>	<strong>(12,763)</strong>	<strong>(25,504)</strong>
<strong>งบการเงินเฉพาะกิจการ</strong>					
กระแสเงินสดตามสัญญา					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(ล้านบาท)		
<strong>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</strong>					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	31,085	(19,794)	(12,097)	-	(31,891)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	217	(109)	(118)	-	(227)
หุ้นกู้	105,535	(7,614)	(79,546)	(31,993)	(119,153)
	<strong>136,837</strong>	<strong>(27,517)</strong>	<strong>(91,761)</strong>	<strong>(31,993)</strong>	<strong>(151,271)</strong>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่า	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี		
	ตามบัญชี	หรือน้อยกว่า	แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(ล้านบาท)		
<b>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</b>					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ล่วงหน้าใช้ในการป้องกันความเสี่ยง					
	148	(153)	-	-	(153)
	<b>148</b>	<b>(153)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(153)</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่า	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี		
	ตามบัญชี	หรือน้อยกว่า	แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(ล้านบาท)		
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
	48,482	(10,903)	(39,167)	-	(50,070)
หนี้สินตามสัญญาเช่า					
	146	(60)	(92)	-	(152)
หุ้นกู้					
	47,881	(3,248)	(33,158)	(17,859)	(54,265)
	<b>96,509</b>	<b>(14,211)</b>	<b>(72,417)</b>	<b>(17,859)</b>	<b>(104,487)</b>

กระแสเงินสดซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มีการปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## การบริหารการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

ผู้บริหารได้ติดตามและดูแลการเปลี่ยนแปลงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงทางเลือกของกลุ่มบริษัทและประเมินว่ากระแสเงินสดของสัญญาที่มีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจำเป็นต้องมีการเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงหรือไม่ และจะสื่อสารเรื่องของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงกับผู้สัญญาอย่างไร

ความเสี่ยงหลักจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ย LIBOR และ THBFIX กลุ่มบริษัทอยู่ในกระบวนการการปรับปรุงเงื่อนไขในสัญญาเกี่ยวกับความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิง

### (ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับสัญญาก่อสร้างและสัญญาซ่อมบำรุงที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินรวม						
ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565			2564		
	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินยูโร	อื่นๆ	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินยูโร	อื่นๆ
	(ล้านบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงิน	4,650	9,139	62	356	1,324	63
หนี้สินทางการเงิน	(51,450)	(37)	(173)	(42,427)	(37)	(71)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน						
ที่มีความเสี่ยง	(46,800)	9,102	(111)	(42,071)	1,287	(8)
ภาระผูกพันจากสัญญา	(4,216)	(446)	(10,277)	(2,650)	(804)	(12,767)
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น	(51,016)	8,656	(10,388)	(44,721)	483	(12,775)
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา						
ต่างประเทศ	-	(8,563)	-	-	(9,083)	-
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	4,216	446	10,368	2,650	804	12,767
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(46,800)	539	(20)	(42,071)	(7,796)	(8)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565			2564		
	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินยูโร	อื่นๆ	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินยูโร	อื่นๆ
	(ล้านบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงิน	1,610	10,413	-	345	21,885	4
หนี้สินทางการเงิน	(215)	(22)	-	(235)	(26)	(6)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน						
ที่มีความเสี่ยง	1,395	10,391	-	110	21,859	(2)
ภาระผูกพันจากสัญญา	(2,592)	-	-	-	-	-
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น	(1,197)	10,391	-	110	21,859	(2)
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา						
ต่างประเทศ	-	(8,563)	-	-	(9,083)	-
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	2,592	-	-	-	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	1,395	1,828	-	110	12,776	(2)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแจ้งค่าและอ่อนค่าของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่ส่งผลกระทบต่อ การวัดมูลค่าของยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ และส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงินตามที่แสดงไว้ด้านล่าง การวิเคราะห์ข้างต้นตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่า ตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่ และไม่คำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อยอดขายและยอดซื้อที่ คาดการณ์ไว้

	งบการเงินรวม		
	อัตราการ	กำไรหรือขาดทุน	
	เปลี่ยนแปลง	การแจ้งค่า	การอ่อนค่า
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10	(4,680)	4,680
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10	(4,207)	4,207
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อัตราการ	กำไรหรือขาดทุน	
	เปลี่ยนแปลง	การแจ้งค่า	การอ่อนค่า
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10	140	(140)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10	11	(11)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### (ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยหลักมาจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 13) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำให้มั่นใจว่าเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่โดยมีการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อจัดการฐานะเปิดต่อความผันผวนในอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมบางรายการ

กลุ่มบริษัทนานโยบายป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่าฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 80 ถึงร้อยละ 90 เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งบางส่วนเป็นการทำสัญญาอัตราดอกเบี้ยคงที่และการกู้ยืมเงินบางส่วนมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทใช้อัตรการป้องกันความเสี่ยงที่ 1:1

กลุ่มบริษัทพิจารณาความสัมพันธ์ที่มีอยู่ระหว่างเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ป้องกันความเสี่ยงโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิง แนวโน้ม วันที่กำหนดราคาใหม่และวันที่ครบกำหนด และจำนวนเงินตามสัญญาหรือราคาตามมูลค่าที่ตราไว้

กลุ่มบริษัทประเมินว่าอนุพันธ์ที่กำหนดในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงคาดว่าจะมีประสิทธิผลในการหักกลบการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงหรือไม่ โดยใช้วิธีการ critical-terms-match approach

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ความไม่มีประสิทธิผลส่วนใหญ่เกิดจาก

- ผลกระทบจากความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาและของกลุ่มบริษัทที่มีต่อมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่สะท้อนในการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของกระแสเงินสดที่ป้องกันความเสี่ยงซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย และ
- ความแตกต่างของวันที่กำหนดราคาใหม่ระหว่างสัญญาแลกเปลี่ยนและการกู้ยืม

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ย				
ผันแปร				
สินทรัพย์ทางการเงิน	1,825	-	-	-
หนี้สินทางการเงิน	(117,030)	(114,505)	(5,000)	(11,976)
วงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้	-	(6,119)	-	-
ยอดบัญชีที่มีความเสี่ยง	(115,205)	(120,624)	(5,000)	(11,976)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	99,868	89,246	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(15,337)	(31,378)	(5,000)	(11,976)

## สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัททำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยหลายสัญญาที่มีเงื่อนไขที่สำคัญเหมือนกับรายการป้องกันความเสี่ยง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง วันที่อ้างอิง วันจ่ายชำระ วันสิ้นสุดสัญญาและจำนวนเงินตามสัญญา กลุ่มบริษัทไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงทั้งหมดร้อยละ 100 ของเงินกู้ยืม ดังนั้น รายการป้องกันความเสี่ยงจะกำหนดเป็นสัดส่วนตามเงินกู้ยืมส่วนที่ยังคงเหลืออยู่และจำนวนเงินตามสัญญาของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเหล่านั้น โดยที่เงื่อนไขของสัญญาทั้งหมดที่สำคัญมีความสอดคล้องกันอย่างมาก (critical terms matching) จึงถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจต่อกันตลอดทั้งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 22 (ข.4)

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรจากความเสี่ยงสุทธิของกลุ่มบริษัท โดยการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน ทำให้เกิดการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในกำไรหรือขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่แสดงในตารางดังต่อไปนี้ การวิเคราะห์ตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(153)	153	(50)	50
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(314)	314	(120)	120

(ข.4) การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทถือเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในฐานะเปิดต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		
	การครบกำหนด		
	น้อยกว่า 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>			
<b>ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน</b>			
<b>สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>			
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	279	-	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินยูโรต่อเงิน			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.15 - 1.18	-	-
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	4,677	30	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินเยนต่อเงิน			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.01	0.01	-
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	-	1,530	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินเยนต่อเงินบาท	-	0.30	-
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	541	1,082	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินเหรียญ			
สหรัฐอเมริกาคือเงินบาท	29.73	29.56 - 29.61	-
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	56	112	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินยูโรต่อเงินบาท	35.84	35.75 - 35.95	-
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	523	1,988	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินโครนต่อเงินบาท	3.42 - 3.46	3.21 - 3.61	-

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินรวม	
		การครบกำหนด	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	น้อยกว่า 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย			
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย			
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	4,804	21,885	80,739
อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละ)	1.38 - 3.74	1.38 - 3.74	1.43 - 3.74
		งบการเงินรวม	
		การครบกำหนด	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	น้อยกว่า 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน			
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	-	503	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินยูโรต่อเงิน			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	1.15 - 1.18	-
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	184	6,080	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินเยนต่อเงิน			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.01	0.01	-
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	1,711	1,704	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินเยนต่อเงินบาท			
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	0.31 - 0.32	0.30	-
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	1,080	1,411	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินเหรียญ			
สหรัฐอเมริกาต่อเงินบาท	31.31 - 31.41	29.56 - 29.73	-
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	115	168	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินยูโรต่อเงินบาท			
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	39.22 - 39.56	35.75 - 35.95	-
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	451	-	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงิน โครนต่อเงินบาท			
	3.44 - 3.48	-	-
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย			
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย			
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	2,754	20,120	86,851
อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละ)	1.38 - 3.74	1.38 - 3.74	1.38 - 3.74

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

จำนวนเงิน ณ วันที่รายงานซึ่งเกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยง

	งบการเงินรวม	
	สำรองสำหรับการ	ต้นทุนในการได้มา
	ป้องกันความเสี่ยง	ซึ่งการป้องกัน
	ในกระแสเงินสด	ความเสี่ยง
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน		
เครื่องมือที่มีอัตราแลกเปลี่ยนผันแปร	(857)	-
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย		
เครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	3,500	-
รวม	2,643	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน		
เครื่องมือที่มีอัตราแลกเปลี่ยนผันแปร	(442)	-
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย		
เครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(3,731)	-
รวม	(4,173)	-

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ตารางด้านล่างแสดงการกระทบยอดส่วนประกอบของผู้ถือหุ้นตามประเภทความเสี่ยงและวิเคราะห์รายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษีจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม (ล้านบาท)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(4,173)
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม	6,149
จำนวนเงินที่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน	917
จำนวนเงินที่รวมเป็นต้นทุนของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงิน	1,028
การเปลี่ยนแปลงของภาษีในสำรองระหว่างปี	(1,278)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	<u>2,643</u>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	(6,856)
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม	1,963
จำนวนเงินที่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน	960
จำนวนเงินที่รวมเป็นต้นทุนของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงิน	576
การเปลี่ยนแปลงของภาษีในสำรองระหว่างปี	(816)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	<u>(4,173)</u>

### 23 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาด และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

24 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<i>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</i>				
<b>การออกแบบ จัดหาเครื่องจักรอุปกรณ์และการก่อสร้างโรงไฟฟ้า</b>				
ล้านบาท	458	1,617	-	-
ล้านดอลลาร์สหรัฐ	136	246	-	-
ล้านยูโร	12	21	-	-
ล้านเยน	25,129	42,376	-	-
<b>การออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน</b>				
ล้านบาท	9,135	10,147	-	-
<i>ภาระผูกพันอื่น</i>				
<b>หนังสือค้ำประกัน</b>				
ล้านบาท	36,404	35,811	25,746	28,022
ล้านเยน	-	7,138	-	7,138
ล้านดอลลาร์สหรัฐ	224	206	222	206
<b>สแตนด์บายเล็ดเตอร์ออฟเครดิต</b>				
ล้านยูโร	50	54	50	54

สัญญาที่สำคัญ

สัญญาร่วมลงทุน โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนสำหรับโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 ซึ่งมีอายุสัญญา 30 ปี แบ่งเป็นงานออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) และสิทธิในการก่อสร้างท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Superstructure) เพื่อรองรับการขนถ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน จำนวน 4,212 ล้านบาท และต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน จำนวน 3,887 ล้านบาท ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 (2564: 163 ล้านบาทและ 146 ล้านบาท ตามลำดับ) และรับรู้ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน เป็นจำนวน 4,614 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (31 ธันวาคม 2564: 334 ล้านบาท)

### สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าหลายฉบับกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้าเวียดนามและบริษัทเอกชนในประเทศไทยและต่างประเทศเป็นระยะเวลา 5 - 25 ปี โดยกลุ่มบริษัทจะจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานอื่นให้แก่คู่สัญญาในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน และกลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

### สัญญาจ้างดำเนินงานและบำรุงรักษา

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาจ้างดำเนินงานและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าหลายฉบับกับบริษัทหลายแห่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลาตั้งแต่ 20 ถึง 25 ปี

## 25 เหตุการณ์สำคัญและคดีความ

เหตุการณ์สำคัญและคดีความที่สำคัญของกลุ่มไทยคม

### 25.1 การประเมินภาษีเงินได้ที่ประเทศอินเดีย

ไทยคมและเจ้าพนักงานประเมินภาษีของประเทศอินเดียมีความเห็นที่แตกต่างกันเกี่ยวกับประเภทรายได้ และภาระภาษีสำหรับรายได้จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียม โดยเจ้าพนักงานประเมินภาษีมีความเห็นว่ารายได้ของไทยคมจากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมให้กับผู้ให้บริการที่มีถิ่นที่อยู่และไม่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศอินเดียแต่สามารถรับชมและเข้าใจได้โดยผู้รับชมในประเทศอินเดียเป็นรายได้ประเภทค่าสิทธิหรือ Royalty ตามพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ของประเทศอินเดีย และอนุสัญญาเพื่อหลีกเลี่ยงการเก็บภาษีซ้อนระหว่างประเทศไทยกับประเทศอินเดีย รายได้ดังกล่าวของไทยคมจึงต้องถูกหักภาษี ณ ที่จ่ายในอัตราร้อยละ 15 ไทยคมไม่เห็นด้วยกับความเห็นดังกล่าว โดยไทยคมมีความเห็นว่ารายได้จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมเป็นรายได้จากการทำธุรกิจ (business income) เมื่อไทยคมไม่มีสถานประกอบการถาวรในประเทศอินเดีย รายได้ดังกล่าวจึงไม่ต้องเสียภาษีในประเทศอินเดีย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

แต่กรมสรรพากรอินเดียยืนยันความเห็นเดิมและได้ประเมินภาษีเงินได้ เงินเพิ่ม ภาษีเพื่อการศึกษาและดอกเบี้ย จากรายได้ที่ ไทยคมได้รับจากผู้ให้บริการของไทยคม สำหรับปีประเมิน 2541 - 2542 ถึง 2555 - 2556 (วันที่ 1 เมษายน 2540 ถึง วันที่ 30 มีนาคม 2555) เป็นจำนวนเงินรวม 859.4 ล้านบาท เบี้ยปรับและดอกเบี้ย ที่เกี่ยวข้องกับเบี้ยปรับเป็นจำนวนเงินรวม 566.1 ล้านบาท

ทั้งนี้ ไทยคมได้นำใบภาษีหัก ณ ที่จ่าย ที่ผู้ให้บริการในประเทศอินเดียได้หักภาษี ณ ที่จ่ายไว้จนถึงปีประเมิน 2555 - 2556 เป็นเงินจำนวนสุทธิ 593.8 ล้านบาท ซึ่งบางส่วนเป็นภาษี หัก ณ ที่จ่ายที่ถูกคำนวณเป็นผู้รับผิดชอบจ่ายแทนไทยคม วางเป็น หลักประกันสำหรับภาษีเงินได้ เงินเพิ่ม ภาษีเพื่อการศึกษาและดอกเบี้ย รวมถึงเบี้ยปรับและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเบี้ยปรับ และไทยคมยังได้วางเงินประกันเพิ่มเติมเป็นเงินจำนวน 480.4 ล้านบาท โดยไทยคมได้แสดงเงินประกันดังกล่าวไว้เป็น สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2552 Income Tax Appellate Tribunal (ITAT) ได้อ่านคำตัดสินในคดีที่ไทยคมอุทธรณ์คำสั่งของ สรรพากรอินเดียว่ารายได้จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมเป็นรายได้ประเภทค่าสิทธิ (Royalty) ซึ่งจะต้องถูกหักภาษี ณ ที่จ่ายตามอัตราที่กฎหมายกำหนด อย่างไรก็ดี คำตัดสินของ ITAT นี้ เป็นคำตัดสินเฉพาะภาษีเงินได้ และดอกเบี้ยเท่านั้น ไม่เกี่ยวกับค่าปรับและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับค่าปรับ

ไทยคมอุทธรณ์คำตัดสินของ ITAT ต่อศาล High Court ที่กรุงเดลีเมื่อเดือนธันวาคม 2552

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2554 ศาล High Court ที่กรุงเดลีได้มีคำพิพากษาว่าคำตัดสินของ ITAT ที่ตัดสินว่ารายได้จากการ ให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมเป็นรายได้ประเภทค่าสิทธิ (Royalty) นั้น ไม่ถูกต้อง เพราะขัดต่อคำพิพากษาของศาล High Court ที่มีอยู่ก่อนหน้านี้ และมีคำสั่งให้ส่งคำอุทธรณ์ของไทยคมกลับไปให้ ITAT พิจารณาตัดสินตามหลักกฎหมายที่ศาล ได้ พิพากษาในคดีก่อนหน้านี้

เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2554 ITAT ได้มีคำตัดสินว่ารายได้ของไทยคม จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมในประเทศ อินเดียไม่ถือว่าเป็นค่าสิทธิ (Royalty) เมื่อไทยคมไม่มีสถานประกอบการถาวรในประเทศอินเดีย รายได้ดังกล่าวจึงไม่ต้อง เสียภาษีในประเทศอินเดีย

สำหรับเบี้ยปรับและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเบี้ยปรับที่กรมสรรพากรอินเดียได้เรียกเก็บจากไทยคมให้ถือว่าไม่มีผลและ ITAT ได้มีคำสั่งให้ยกเลิกการเรียกเก็บเบี้ยปรับสำหรับปีประเมินภาษี 2541-2542, 2542-2543, 2543-2544, 2544-2545 และ 2545-2546 ที่กรมสรรพากรเรียกเก็บจากไทยคม และ กรมสรรพากรของประเทศอินเดียไม่ได้ยื่นอุทธรณ์คำตัดสินในเรื่องเบี้ยปรับ สำหรับปีประเมินภาษีดังกล่าวต่อศาล High Court ดังนั้น คำตัดสินของ ITAT ในเรื่องของเบี้ยปรับจึงถือเป็นที่สุด และเมื่อ วันที่ 30 ธันวาคม 2554 กรมสรรพากรของประเทศอินเดียได้แจ้งคืนหลักประกันที่ไทยคมได้วางไว้สำหรับเบี้ยปรับและ ดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเบี้ยปรับสำหรับปีประเมิน 2541- 2542 ถึง 2544 - 2545 เป็นจำนวนเงิน 162.4 ล้านบาท

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

จากคำตัดสินของ ITAT ข้างต้น ไทยคมอยู่ระหว่างการดำเนินการขอคืนเงินประกัน และภาษีหัก ณ ที่จ่ายส่วนที่เหลือจากกรมสรรพากรของประเทศอินเดีย โดยภาษี หัก ณ ที่จ่ายส่วนที่ลูกค้าได้รับผิดชอบจ่ายแทนไทยคม ไทยคมจะส่งคืนลูกค้าภายหลังคดีตัดสินถึงที่สุดโดย Supreme Court

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2554 กรมสรรพากรอินเดียได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของ High Court เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2554 ซึ่งพิพากษาว่ารายได้จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมไม่ถือเป็นรายได้ประเภทค่าสิทธิ (Royalty) ต่อ Supreme Court แล้ว ขณะนี้เรื่องอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล Supreme Court

25.2 ตามที่ได้มีคำพิพากษาของศาลฎีกาแผนกคดีอาญาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมืองเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2553 ซึ่งมีส่วนที่เกี่ยวข้องกับไทยคมและบริษัทในกลุ่มอยู่หลายประการนั้น ไทยคมเห็นว่าผลของคำพิพากษานี้จำกัดอยู่แต่เฉพาะในประเด็นที่ว่าทรัพย์สินบางส่วนของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมืองเป็นทรัพย์สินที่ได้มาโดยไม่สมควร สืบเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่หรือใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่เท่านั้น มิได้มีผลให้ไทยคมและบริษัทในกลุ่มต้องไปดำเนินการใด ๆ เนื่องจากมิใช่คู่ความในคดี ไทยคมและบริษัทในกลุ่มได้ปฏิบัติตามทุกอย่างให้เป็นไปตามกฎหมายและตามสัญญาด้วยความสุจริตตลอดมา ซึ่งไทยคมและบริษัทในกลุ่มมีสิทธิโดยชอบตามกฎหมายและสัญญาที่จะพิสูจน์ข้อเท็จจริงและความสุจริตของตนต่อไปในการดำเนินการใด ๆ ของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะต้องเป็นไปตามกระบวนการทางกฎหมายและหลักการยุติธรรม

25.3 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2550 นายสุพงษ์ ลิ้มธนากุล ได้ยื่นฟ้อง สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) สำนักงาน กสทช. (เดิมชื่อสำนักงานคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ) และกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (เดิมชื่อกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร) ต่อศาลปกครองกลาง โดยอ้างเหตุเรื่องเจ้าหน้าที่รัฐและหน่วยงานทางปกครองละเลยต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการตรวจสอบไทยคมว่าประกอบกิจการโทรคมนาคมโดยฝ่าฝืนกฎหมายหรือไม่ หลังจากที่มีการโอนขายหุ้นของ บริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ให้แก่ผู้ถือหุ้นรายใหม่

ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งวันที่ 8 เมษายน 2552 เรียกให้ไทยคมเข้ามาเป็นผู้ถูกฟ้องคดีร่วมโดยกำหนดให้ไทยคม เป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4 ทั้งนี้เพื่อเปิดโอกาสให้ไทยคมได้ยื่นคำให้การแก้คำฟ้องรวมทั้งพยานหลักฐาน ต่อศาลปกครองกลางซึ่งไทยคมได้ดำเนินการไปแล้วในเดือน กรกฎาคม 2552 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2554 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้อง

เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2554 นายสุพงษ์ ลิ้มธนากุล ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด ซึ่งคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุดและเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2554 ไทยคมได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดแล้ว

ต่อมาเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2561 ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งกำหนดให้ วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2565 ศาลปกครองสูงสุดพิพากษาขึ้นตามศาลปกครองกลาง ยกฟ้องของโจทก์คดีจึงสิ้นสุดแล้ว

### 25.4 กรณีความเห็นในการตีความข้อสัญญาบางประการในสัญญาความร่วมมือที่มีต่อกันกับบริษัทแห่งหนึ่ง

ไทยคมมีความเห็นที่ไม่ตรงกันในการตีความข้อสัญญาบางประการในสัญญาความร่วมมือที่มีต่อกันกับบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งทำให้ไทยคมและบริษัทดังกล่าวต้องยื่นเรื่องต่ออนุญาโตตุลาการเพื่อพิจารณาความเห็นในการตีความ ข้อสัญญาดังกล่าว โดยได้มีการสืบพยานของทั้งสองฝ่าย และในระหว่างปี 2561 อนุญาโตตุลาการได้มีคำตัดสินแล้ว โดยมีความเห็นว่าการตีความข้อสัญญาความร่วมมือดังกล่าวของไทยคมถูกต้องแล้ว และถือว่าการตัดสินคดีนี้เป็นอันสิ้นสุด

อย่างไรก็ตาม บริษัทคู่สัญญาดังกล่าวยังคงมีความเห็นไม่ตรงกับไทยคมและกระทำการอันถือว่าการกระทำผิดสัญญา ไทยคมจึงต้องนำเรื่องเข้าอนุญาโตตุลาการเพื่อให้วินิจฉัยอีกครั้งหนึ่ง ซึ่งคู่กรณีได้ยื่นโต้แย้งอำนาจการพิจารณาคดีของอนุญาโตตุลาการต่อศาลในประเทศดังกล่าว และศาลได้มีคำตัดสินยกฟ้องเมื่อพฤษภาคม 2564 ซึ่งคู่กรณีได้ยื่นอุทธรณ์คำตัดสินของศาลดังกล่าวเมื่อเดือนกรกฎาคม 2564 ต่อมาในเดือนสิงหาคม 2564 อนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดเห็นด้วยกับความเห็นของไทยคม ต่อมาบริษัทคู่สัญญานำคดีเข้าสู่การพิจารณาเรื่องอำนาจการพิจารณาคดีของคณะอนุญาโตตุลาการในชั้นศาลอุทธรณ์ ซึ่งศาลอุทธรณ์ได้ตัดสินขึ้นตามศาลชั้นต้นแล้ว คู่กรณีของไทยคมจึงขออนุญาตศาลอุทธรณ์เพื่อยื่นอุทธรณ์ต่อศาลสูงสุดแต่ศาลอุทธรณ์มีคำสั่งไม่อนุญาต บริษัทคู่สัญญาจึงยื่นขออนุญาตจากศาลสูงสุดโดยตรงให้พิจารณาอุทธรณ์ของบริษัทคู่สัญญา ซึ่งศาลสูงสุดได้มีคำสั่งรับไว้พิจารณาแล้ว และศาลสูงสุดอยู่ระหว่างการพิจารณาคดี

### 25.5 ข้อพิพาทเรื่องดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 ภายใต้สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2560 ไทยคมได้รับหนังสือจากกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (“กระทรวงดิจิทัลฯ”) แจ้งว่า ดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8 เป็นดาวเทียมภายใต้สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ ลงนามเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2534 ระหว่างบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“อินทัช”) และกระทรวงดิจิทัลฯ (กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเดิม) (“สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารฯ”) โดยอินทัชได้จัดตั้งบริษัทไทยคมขึ้นมาเพื่อดำเนินงานตามสัญญาดังกล่าว ทั้งนี้หนังสือจากกระทรวงดิจิทัลฯ ระบุให้ปฏิบัติตามสัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารฯ ให้ครบถ้วน โดยด่วน อาทิ การโอนกรรมสิทธิ์และส่งมอบทรัพย์สิน การจัดสร้างดาวเทียมสำรอง การชำระเงินผลประโยชน์ตอบแทน และการประกันภัยทรัพย์สิน

ที่ประชุมคณะกรรมการไทยคมวาระพิเศษ เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2560 ได้พิจารณาหนังสือฉบับดังกล่าวรวมถึงได้หารือกับที่ปรึกษากฎหมายของไทยคมแล้วมีความเห็นว่า ดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 ไม่ใช่ดาวเทียมภายใต้สัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารฯ เพราะการดำเนินการดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 เป็นการดำเนินการภายใต้กรอบของการรับใบอนุญาตจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ ไทยคมได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารฯ อย่างครบถ้วน โดยมีได้มีการดำเนินการใด ๆ ที่ขัดต่อสัญญาดำเนินกิจการดาวเทียมสื่อสารฯ ดังนั้นไทยคมจึงมีความเห็นในเรื่องดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8 ตาม

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายละเอียดข้างต้นแตกต่างไปจากความเห็นของกระทรวงดิจิทัลฯ ที่ประชุมคณะกรรมการไทยคมจึงมีมติให้ไทยคมยื่นเสนอข้อพิพาทดังกล่าวต่ออนุญาโตตุลาการเพื่อพิจารณาชี้ขาดข้อพิพาทที่เกิดขึ้นอันเนื่องมาจากข้อกำหนดหรือการปฏิบัติตามสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารฯ และคู่สัญญาไม่สามารถตกลงกันได้ ทั้งนี้เป็นไปตามข้อ 45.1 ของสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารฯ โดยไทยคมได้ดำเนินการยื่นข้อโต้แย้งต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการในวันที่ 25 ตุลาคม 2560 เป็นข้อพิพาทหมายเลขคำที่ 97/2560

ในเดือนสิงหาคม 2562 กระทรวงดิจิทัลฯ ได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลางเพื่อขอให้วินิจฉัยว่า คณะอนุญาโตตุลาการไม่มีอำนาจพิจารณาข้อเรียกร้องของไทยคม ในข้อพิพาทหมายเลขคำที่ 97/2560 ของสถาบันอนุญาโตตุลาการและยื่นคำร้องขอให้ศาลมีคำสั่งห้ามคณะอนุญาโตตุลาการดำเนินการกระบวนการพิจารณาชั้นอนุญาโตตุลาการไว้เป็นการชั่วคราวนั้น เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2562 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งไม่รับคำร้องขอให้ศาลมีคำสั่งห้ามดังกล่าว กระทรวงดิจิทัลฯจึงยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด ปัจจุบันศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งยื่นตามศาลชั้นต้นแล้วว่คดีนี้อยู่ในอำนาจของคณะอนุญาโตตุลาการที่จะวินิจฉัย

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2565 ไทยคมได้รับคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ลงวันที่ 29 กันยายน 2565 ซึ่งคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดว่า ดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8 มิได้เป็นดาวเทียมภายใต้สัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารฯ และให้ยกคำร้องแย้งของผู้คัดค้าน เมื่อมีคำชี้ขาดดังกล่าวแล้ว กรณีจึงเป็นที่ชัดเจนแล้วว่า ดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 มิได้อยู่ภายใต้ และ มิได้มีส่วนเกี่ยวข้องใด ๆ กับสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารฯ ไทยคมจึงไม่มีหน้าที่ใด ๆ ที่ต้องดำเนินการตามที่กระทรวงดิจิทัลฯกล่าวอ้างและหรือร้องขอตามที่เป็นข้อพิพาท ทั้งนี้ คู่ความยังมีสิทธิยื่นคัดค้านคำชี้ขาดได้ต่อศาลที่มีเขตอำนาจภายใน 90 วันนับแต่ได้รับสำเนาคำชี้ขาด

## 25.6 ข้อพิพาทกรณีดาวเทียมไทยคม 5

เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 ไทยคมได้รับหนังสือแจ้งเข้ากระบวนการระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการสถาบันอนุญาโตตุลาการกระทรวงยุติธรรม (“THAC”) และคำเสนอข้อพิพาทของดาวเทียมไทยคม 5 จากกระทรวงฯ ซึ่งกระทรวงฯ เรียกร้องให้ไทยคมดำเนินการ (1) สร้างและส่งมอบดาวเทียมทดแทนดาวเทียมไทยคม 5 หรือให้ใช้ราคาดาวเทียมจำนวน 7.79 พันล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2563 จนถึงวันที่ชำระเสร็จ (2) ชำระค่าปรับจำนวน 4.98 ล้านบาท (สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ถึงวันที่ 30 ตุลาคม 2563) พร้อมทั้งดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และ (3) ค่าปรับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 จนถึงวันที่ส่งมอบดาวเทียมทดแทนหรือชำระเงินค่าเสียหายครบถ้วน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ไทยคมพิจารณาข้อพิพาทดังกล่าวแล้วและเห็นว่าไทยคมได้ดำเนินการตามสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศครบถ้วนถูกต้องมาโดยตลอด ดังนั้นไทยคมยังไม่มีหน้าที่ในการปฏิบัติตามข้อเรียกร้องของกระทรวงฯ ดังกล่าว นอกจากนี้ ไทยคมเห็นว่าการยื่นเสนอข้อพิพาทของกระทรวงฯ ไม่ถูกต้องตามที่กำหนดไว้ในสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารฯ เพราะควรระงับข้อพิพาทระหว่างกันที่สถาบันอนุญาโตตุลาการสำนักงานศาลยุติธรรม (“TAI”) เช่นเดียวกับคดีข้อพิพาทดาวเทียมไทยคม 7 และ 8 ไทยคมจึงได้ยื่นเสนอข้อพิพาทไปยัง TAI เพื่อพิจารณาข้อพิพาทนี้

เมื่อคู่ความทั้งสองฝ่ายมีความเห็นไม่ตรงกันในเรื่องอำนาจของสถาบันอนุญาโตตุลาการในการรับคดีไว้พิจารณา ทั้งสองฝ่ายต่างยื่นขอให้ศาลปกครองกลางชี้ว่าสถาบันใดมีเขตอำนาจในการระงับข้อพิพาท และมีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวให้ระงับการพิจารณาในชั้นอนุญาโตตุลาการทั้งที่ THAC และ TAI ไว้ชั่วคราว

ขณะนี้ การดำเนินกระบวนการทางอนุญาโตตุลาการเกี่ยวกับดาวเทียมไทยคม 5 ข้อพิพาทดังกล่าวยังคงระงับไว้ชั่วคราว เพื่อรอการชี้ขาดเรื่องอำนาจในการรับข้อพิพาทไว้พิจารณาโดยศาลปกครองกลาง ฝ่ายบริหารของไทยคมเชื่อว่าผลของคดีดังกล่าวไม่น่าจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของไทยคม

### 25.7 มติของที่ประชุม กสทช. เรื่อง การอนุญาตให้ใช้สิทธิในการเข้าใช้วงโคจรดาวเทียม

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2564 ไทยคมได้รับหนังสือจากสำนักงาน กสทช. ฉบับลงวันที่ 2 มิถุนายน 2564 แจ้งมติของที่ประชุม กสทช. เรื่องการอนุญาตให้ใช้สิทธิในการเข้าใช้วงโคจรดาวเทียมของดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 ว่ามีสิทธิใช้งานตามสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศจนถึงวันที่ 10 กันยายน 2564 หากภายหลังได้มีคำชี้ขาดจากอนุญาโตตุลาการหรือคำสั่งศาลที่ทำให้ข้อเท็จจริงของการอนุญาตสิทธิดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไป กสทช. จะพิจารณาเรื่องการให้สิทธิในการเข้าใช้วงโคจรอีกครั้งหนึ่ง

ไทยคมเห็นว่า มติ กสทช. ดังกล่าวขาดความชัดเจนเรื่องการบริหารจัดการเพื่อความต่อเนื่องของบริการ โทรคมนาคม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผู้ใช้บริการและการดำเนินงานของไทยคม ดังนั้นไทยคมจึงได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลางเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2564 และศาลปกครองกลางมีคำสั่งเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564 ให้คุ้มครองให้ไทยคมมีสิทธิใช้วงโคจรดาวเทียมได้ต่อไปจนกว่าศาลจะมีคำสั่งเป็นอย่างอื่น ต่อมาเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2564 กสทช. ได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งคุ้มครองชั่วคราวของศาลปกครองกลาง ซึ่งศาลได้อ่านคำวินิจฉัยของศาลปกครองสูงสุดแล้วเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565 ยืนตามคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวของศาลปกครองกลางโดยไทยคมฯ สามารถใช้วงโคจรดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 ได้ต่อไป

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### 25.8 คดีความของกลุ่ม กัลฟ์ กันกุล คอร์ปอเรชั่น

ณ วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2566 ศาลปกครองจังหวัดนครราชสีมาได้มีคำวินิจฉัยให้เพิกถอนการออกโฉนดที่ดินของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมแห่งหนึ่งของการร่วมค้า กัลฟ์ กันกุล คอร์ปอเรชั่น โดยคดียังไม่ถึงที่สุด ซึ่งการร่วมค้าอยู่ในระหว่างดำเนินการเพื่อยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองจังหวัดนครราชสีมา และในปัจจุบันโครงการดังกล่าวยังประกอบกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าได้ตามปกติ

## 26 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

### การพิจารณาจ่ายเงินปันผล

วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาจ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล โดยบริษัทจะนำเสนอเพื่อการอนุมัติจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป

วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการไทยคมมีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาจ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล โดยไทยคมจะนำเสนอเพื่อการอนุมัติจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของไทยคมต่อไป

### เงินลงทุนในบริษัทร่วม

(ล้านบาท)

#### ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

52

รวม

52

### การเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

บริษัท กัลฟ์ เวนเชอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงของบริษัท ได้เข้าทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ที่เหลือทั้งหมดของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) จำนวน 645,231,020 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58.87 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด โดยมีกำหนดระยะเวลาการรับซื้อทั้งสิ้น 25 วันทำการ ตั้งแต่วันที่ 6 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2566 กลุ่มบริษัทได้รับซื้อหุ้นที่มีผู้แสดงเจตนาขายไว้จำนวน 43,800 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.01 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด





**บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)**

87 อาคาร เอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11  
ถนนวิทย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์: +662-080-4499 | โทรสาร: +662-080-4455  
อีเมล: [contact@gulf.co.th](mailto:contact@gulf.co.th)