

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### 1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม

##### วิสัยทัศน์ (Vision)

บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมุ่งหวังจะเป็นบริษัทชั้นนำในด้านแฟชั่นและไลฟ์สไตล์ในระดับสากล ด้วยการเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าที่มีชื่อเสียง และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างดีเยี่ยมโดยมีสินค้าที่มีความหลากหลายรูปแบบเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีความแตกต่างกันตามโอกาสและสถานที่ เราจะดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพเพื่อความยั่งยืนและเติบโตไปพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงของวงการธุรกิจในด้านแฟชั่น

##### พันธกิจ (Mission)

- สร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า ด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ทันสมัย และตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ
- ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล มีคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อสังคม
- สร้างพันธมิตรทางการค้าโดยมุ่งเน้นการทำงานร่วมกันภายใต้หลักของความเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจแบบยั่งยืน
- พัฒนางานด้านความรู้ ศักยภาพ ทักษะ และความเชี่ยวชาญของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ทำให้พนักงานทุกคนทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข สามารถเติบโตก้าวหน้าในองค์กร

##### เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมุ่งหวังที่จะเป็นองค์กรชั้นนำระดับสากลในด้านการจัดจำหน่ายรองเท้าและสินค้าแฟชั่นสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าที่บริษัทฯ ได้รับลิขสิทธิ์จากต่างประเทศ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจแก่ผู้ที่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ และกลุ่มลูกค้าด้วยผลิตภัณฑ์ที่ทันสมัย มีคุณภาพ และได้รับการออกแบบให้สวมใส่สบาย ในราคาที่สมเหตุสมผล โดยมีช่องทางการขายที่เข้าถึงง่ายและสะดวกสบายพร้อมให้บริการแก่ลูกค้าอย่างทั่วถึง

##### เป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ

เป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ คือ การบริหารองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน และดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบและทันต่อสถานการณ์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ทั้งนี้ กลยุทธ์ที่จะใช้เป็นกลไกที่สำคัญที่จะทำให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายดังกล่าวสามารถสรุปได้ดังนี้

##### ด้านผลิตภัณฑ์

นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและมีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเน้นการสร้างการรับรู้ในแบรนด์ (Brand Recognition) ให้เด่นชัด และเป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย

## ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ ต้องการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าโดยการเปิดร้านค้าปลีกของตนเอง (Mono Brand Store) และเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าในห้างค้าปลีกเพื่อให้มีจุดขายครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ

## ด้านการขยายธุรกิจ

บริษัทฯ มีนโยบายการแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนที่เป็นการเพิ่มผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิในการจัดจำหน่าย เพื่อให้ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ทุกระดับราคา รวมทั้งขยายพื้นที่ในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังต่างประเทศ

## ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการภายในทุกภาคส่วน ตั้งแต่การจัดซื้อผลิตภัณฑ์ การบริหารจัดการสินค้าคงคลัง การจัดส่งสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ การบริหารจัดการร้านค้า ตลอดจนบริหารบุคลากรให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ตั้งแต่การสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ การพัฒนาบุคลากรให้สามารถเติบโตภายในองค์กรได้ ตลอดจนการให้ค่าตอบแทนที่เป็นธรรมโดยใช้หลักเกณฑ์การพิจารณาจากผลงานอย่างชัดเจน เพื่อสร้างขวัญ และกำลังใจให้กับพนักงานทุกคน

## ค่านิยมองค์กร (Values)

เราสร้างรากฐานของบริษัทด้วยค่านิยม “RSPT”

R = Responsibility for society and environment

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

S = Service Mind

มีทัศนคติที่ดีในการให้บริการลูกค้า

P = Partnership

เป็นพันธมิตรที่ดีกับทุกฝ่าย ทั้งคู่ค้า ลูกค้า ชุมชนและทุกคนในองค์กร

T = Teamwork

การทำงานเป็นทีมด้วยจุดมุ่งหมายร่วมกันอย่างมีพลัง เพื่อให้บรรลุทุกเป้าหมายที่วางไว้

## 1.2 ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ก่อตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2544 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5,000,000.00 บาท เพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายสินค้าประเภทรองเท้า เสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่น ภายใต้ตราสินค้าชั้นนำจากต่างประเทศ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้า Converse และ PONY

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

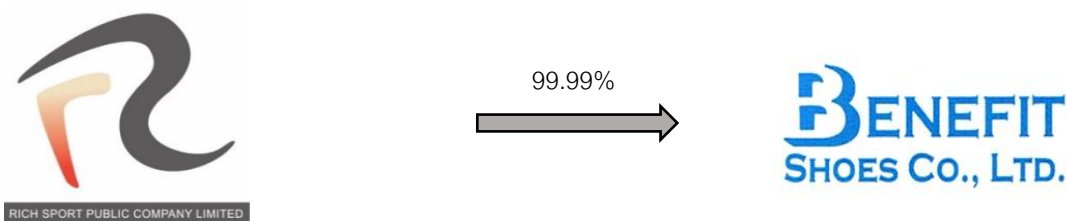
|         |                                                                                                                   |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ปี 2544 | จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในชื่อ “บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2544 |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ปี 2546 | บริษัทฯ ได้รับสิทธิจาก Converse Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา ในการผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้า Converse แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้า Converse ผ่านเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าในห้างสรรพสินค้าชั้นนำในเครือเดอะมอลล์ โศภิต และ ซูเปอร์สปอร์ต และได้เปิดร้านค้าปลีกของบริษัทฯ เอง ในเขตกรุงเทพมหานคร และภูมิภาคต่าง ๆ ทั้งในภาคใต้ ภาคตะวันออก เชียงเหนือ และภาคตะวันตก                                                                                                                                                                                                                                          |
| ปี 2549 | บริษัทฯ ขยายร้านค้าปลีกของบริษัทฯ เอง ไปยังภาคเหนือ โดยเปิดสาขาแรกในจังหวัดเชียงใหม่                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| ปี 2550 | จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท เบเนฟิท ซูส์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2550 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตรองเท้า                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ปี 2551 | เริ่มจำหน่ายสินค้าผ่านเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าในห้างสรรพสินค้าในเครือเซ็นทรัล โดยสาขาแรก คือ เซ็นทรัล บางนา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| ปี 2552 | บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน 95,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 5,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 950,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| ปี 2555 | บริษัทฯ ขยายร้านค้าปลีกของบริษัทฯ เองไปยังภาคตะวันออก โดยเปิดสาขาแรกในจังหวัดชลบุรี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| ปี 2557 | บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 100,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 200,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ และจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2557 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท เบเนฟิท ซูส์ จำกัด (“BNS”) โดยการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เบเนฟิท ซูส์ จำกัด จำนวน 500,000 หุ้น ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งภายหลังการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน BNS คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 96.15 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ BNS |
| ปี 2558 | บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เบเนฟิท ซูส์ จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิม 4 ราย จำนวนหุ้นรวม 19,998 หุ้น ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ BNS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| ปี 2559 | บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 150,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 200,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 350,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ นอกจากนี้แล้ว บริษัทฯ ได้รับสิทธิจาก Pony International Limited ประเทศฮ่องกง ในการผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทรองเท้า เสื้อผ้า และเครื่องแต่งกายอื่น ภายใต้ตราสินค้า PONY แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย กัมพูชา และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว                                                                                                                                                    |
| ปี 2560 | บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน 220,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 350,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 570,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 2,200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ และจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการดังนี้<br>แปรรูปเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ภายใต้ชื่อ “บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน)”                                                                                                                                                                                                  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท</p> <p>เพิ่มทุนจดทะเบียน 200,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 570,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 770,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อจำหน่ายให้แก่ประชาชนทั่วไป 95,000,000 หุ้น และจำหน่ายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย 5,000,000 หุ้น</p> <p>บริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้า PONY ผ่านเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าในห้างสรรพสินค้าชั้นนำ โดยเริ่มเปิดสาขาแรกในเซ็นทรัล เวสต์เกต เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2560</p> <p>เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับสิทธิเพิ่มเติมจากทาง Converse ให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้า Converse แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย</p> <p>บริษัทฯ ได้นำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรกเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560</p> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นดังนี้



บริษัทฯ ได้มีการส่งกรรมการของบริษัทฯ เข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัท เบนฟิต ชูส์ จำกัด ซึ่งมีรายชื่อดังนี้

| ชื่อกรรมการ                      | ตำแหน่งใน บมจ. ริช สปอร์ต                               | ตำแหน่งใน บจก. เบนฟิตชูส์ |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------|
| 1. นางสาวพาพิชญ์ วงศ์ไพฑูรย์ปิยะ | กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | กรรมการ                   |
| 2. นายสมโรจน์ ศิริโสภณา          | กรรมการ/รองประธานกรรมการบริหาร                          | กรรมการ                   |

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ประเภทกิจการและลักษณะการดำเนินงาน

บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจค้าปลีกผลิตภัณฑ์ประเภทรองเท้า (Footwear) เสื้อผ้า และเครื่องแต่งกายอื่นๆ (Non-Footwear) ภายใต้ตราสินค้าชั้นนำจากต่างประเทศ ได้แก่ ตราสินค้า Converse และตราสินค้า PONY

#### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ลักษณะผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จัดจำหน่าย

ปัจจุบัน ผลิตภัณฑ์ที่กลุ่มบริษัทฯ จัดจำหน่ายมี 2 ตราสินค้า ประกอบด้วย ตราสินค้า Converse และ PONY โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### (I) ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Converse

Converse เป็นแบรนด์รองเท้าผ้าใบจากประเทศสหรัฐอเมริกาที่มีประวัติยาวนานกว่า 100 ปี ทำให้รองเท้า Converse ที่มีสัญลักษณ์รูปดาว 5 แฉก เป็นที่รู้จักและได้รับความนิยมอย่างแพร่หลายทั่วโลกมาอย่างต่อเนื่องและยาวนาน จากเดิมที่เป็นรองเท้าสำหรับใส่เล่นกีฬาไม่ว่าจะเป็นบาสเกตบอล เบดมินตัน และสเก็ตบอร์ด จนพัฒนามากลายเป็นรองเท้าไลฟ์สไตล์สำหรับทุกเพศทุกวัยที่สามารถสวมใส่ได้ในทุกโอกาส ด้วยรูปทรงและดีไซน์ที่คลาสสิก มีความเป็นเอกลักษณ์

### ผลิตภัณฑ์ของ Converse สามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

**1.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์รองเท้า (Footwear)** เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่สร้างรายได้หลักให้แก่บริษัทฯ โดยสามารถแบ่งเป็น 2 ประเภท ประกอบด้วย

**1) รองเท้ากลุ่มเบสิก (Basic)** ได้แก่ รองเท้า 3 รุ่นหลัก ประกอบด้วย รุ่น Chuck Taylor All Star, รุ่น CONS Star Player และรุ่น Jack Purcell เป็นสินค้าที่มีจำหน่ายตลอดปี

**2) รองเท้ากลุ่มแฟชั่น (Fashion)** เป็นรองเท้าที่มีการออกแบบให้มีความทันสมัยและมีดีไซน์ที่เปลี่ยนไปตามกระแสความนิยมในแต่ละขณะ ซึ่งจะมีทั้งรุ่นที่ออกแบบใหม่ในแต่ละซีซั่น และการนำรองเท้ารุ่นที่เป็นกลุ่ม Basic มาปรับเปลี่ยนวัสดุด้านบนของรองเท้าที่ต่างออกไปจากรุ่น Basic เพื่อให้รองเท้ามีความทันสมัยแต่ยังคงไว้ด้วยรูปทรงเดิมตามแบบฉบับของ Converse ตลอดจนการออกแบบรองเท้ารูปแบบใหม่ และการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการผลิตรองเท้าเพื่อตอบสนองต่อกระแสแฟชั่นและความนิยมของกลุ่มลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยมีทั้งรองเท้าที่ออกแบบโดยดีไซเนอร์ของ Converse รองเท้าที่เป็นการร่วมออกแบบระหว่างดีไซเนอร์ของ Converse และดีไซเนอร์ชื่อดังของแบรนด์ระดับโลก (Collaboration) และรองเท้าที่ออกแบบโดยดีไซเนอร์ของบริษัท

**1.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่นๆ (Non-Footwear)** นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์รองเท้าซึ่งเป็นสินค้าหลักแล้ว บริษัทฯ ยังจำหน่ายสินค้าประเภทเสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่นๆ เพื่อให้สินค้าของบริษัทฯ มีความหลากหลายครอบคลุมสินค้าทุกประเภทตั้งแต่ศีรษะถึงปลายเท้า โดยสินค้ากลุ่ม Non-Footwear จะมีการปรับเปลี่ยนดีไซน์ใหม่ๆ ในทุกซีซั่น เพื่อตอบสนองต่อเทรนด์แฟชั่นที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา แต่ยังคงไว้ด้วยเอกลักษณ์ตามแบบฉบับ Converse โดยสินค้ากลุ่ม Non-Footwear ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์เสื้อผ้า (Apparel) ผลิตภัณฑ์กระเป๋า (Bags) และสินค้าประเภทเครื่องแต่งกายอื่นๆ (Accessories) เช่น หมวก ถุงเท้า เป็นต้น

## (II) ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า PONY

PONY เป็นแบรนด์รองเท้าผ้าใบจากประเทศสหรัฐอเมริกาที่มีประวัติยาวนานมาตั้งแต่ปี ค.ศ. 1972 โดยเริ่มแรกเป็นรองเท้าที่ออกแบบและผลิตด้วยเทคโนโลยีพิเศษเพื่อให้เหมาะสำหรับการเล่นกีฬา ต่อมาได้ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ไปยังรองเท้าไลฟ์สไตล์ที่ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าทั้งผู้ชายและผู้หญิง มีจุดเด่นเป็นสัญลักษณ์ “PONY Chevron” มีดีไซน์เรียบง่ายสามารถสวมใส่ได้สำหรับในทุกโอกาสและสถานที่

**ผลิตภัณฑ์ของ PONY สามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้**

### 1.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์รองเท้า (Footwear) แบ่งได้เป็น 2 ประเภท ประกอบด้วย

1) รองเท้ากลุ่มเบสิก (Basic) เป็นรองเท้ารุ่นที่มีดีไซน์เรียบง่ายสวมใส่ได้ทั้งผู้ชายผู้หญิง ประกอบด้วยรองเท้า 4 รุ่นหลัก ได้แก่ รุ่น Top Star, รุ่น Shooter, รุ่น Hawaii รวมถึงรุ่น Light ซึ่งตอบโจทย์สำหรับผู้หญิงโดยเฉพาะ รองเท้าในกลุ่ม Basic เป็นสินค้าที่มีจำหน่ายตลอดปี

2) รองเท้ากลุ่มแฟชั่น (Fashion) เป็นรองเท้าที่ออกแบบให้มีดีไซน์เข้ากับกระแสนิยมในแต่ละซีซั่น โดยมีทั้งรุ่นที่ออกแบบโดยดีไซเนอร์ของบริษัท รุ่นที่ออกแบบดีไซเนอร์ของ PONY และรุ่นที่เป็นการออกแบบร่วมกันระหว่างดีไซเนอร์ของ PONY กับแบรนด์ที่มีชื่อเสียง (Collaboration)

1.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่น ๆ (Non-Footwear) กลุ่มผลิตภัณฑ์ Non-Footwear ภายใต้ตราสินค้า PONY ประกอบด้วยเสื้อผ้า กระเป๋า และหมวก ซึ่งมีความโดดเด่นด้วยสัญลักษณ์ “PONY Chevron” และมีความหลากหลายทั้งในรูปดีไซน์ที่มีเอกลักษณ์และรูปแบบที่เรียบง่ายไปถึงรุ่นแฟชั่นที่มีลวดลายและสีสันทันสมัยใหม่ตามกระแสนิยม

## 2. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท คือ กลุ่มวัยรุ่น นักเรียน นักศึกษา และวัยเริ่มทำงาน ที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงสูง

## 3. ช่องทางการจัดจำหน่าย

3.1 การจำหน่ายในลักษณะขายปลีก เป็นการจำหน่ายให้แก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป ซึ่งแบ่งได้เป็น 2 ช่องทาง ดังนี้

- 1) ร้านค้าปลีกของบริษัท เอง (Mono Brand Store) เป็นร้านที่จำหน่ายเฉพาะสินค้าภายใต้ตราสินค้า Converse เท่านั้นซึ่งจะมีขนาดตั้งแต่ 80-100 ตารางเมตร โดยบริษัท จะเป็นผู้บริหารจัดการร้านค้าเองทั้งหมดตั้งแต่การออกแบบ ตกแต่ง ตลอดจนการบริหารการขายสินค้า และการบริหารสต็อกสินค้า ทั้งนี้ ร้านค้าปลีกทั้งหมดของบริษัท มีลักษณะเป็นการเช่าพื้นที่จากผู้ให้เช่า ซึ่งจะมีทั้งร้านที่อยู่ในศูนย์การค้าชั้นนำและอาคารพาณิชย์ในแหล่งชุมชน
- 2) เคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าในห้างสรรพสินค้า (Shop-in-Shop) เป็นการจำหน่ายสินค้าในลักษณะการฝากขายผ่านเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าในห้างสรรพสินค้าชั้นนำต่างๆ เช่น ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัล ห้างสรรพสินค้าโรบินสัน ห้างสรรพสินค้าเดอะมอลล์ และซูเปอร์สปอร์ต เป็นต้น รวมทั้งห้างสรรพสินค้าท้องถิ่นในแต่ละจังหวัด

3.2 การจำหน่ายในลักษณะขายส่ง เป็นการจำหน่ายสินค้าในลักษณะขายส่งให้แก่ลูกค้าที่เป็นร้านค้าจำหน่ายเสื้อผ้า รองเท้า และอุปกรณ์กีฬา ทั้งในลักษณะที่เป็นเครือข่าย (Chain Stores) เช่น แอคทีฟ เนชั่น สปอร์ตโดม และเอทส์เลิทมอลล์ เป็นต้น และร้านค้าทั่วไป โดยแบ่งเขตการขายครอบคลุมทั้งในกรุงเทพมหานคร และภูมิภาคต่าง ๆ เช่น ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้

ตารางแสดงรายละเอียดช่องทางการจัดจำหน่ายในลักษณะการขายปลีก ปี 2558-2560

| ช่องทางการจัดจำหน่าย                    | ปี 2558 |        | ปี 2559 |        | ปี 2560 |        |
|-----------------------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                                         | แห่ง    | ร้อยละ | แห่ง    | ร้อยละ | แห่ง    | ร้อยละ |
| ร้านค้าปลีกของบริษัทฯ เอง               |         |        |         |        |         |        |
| Converse                                | 35      | 23.65  | 39      | 25.16  | 41      | 20.60  |
| PONY                                    | -       | -      | -       | -      | -       | -      |
| เคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าในห้างสรรพสินค้า |         |        |         |        |         |        |
| Converse                                | 113     | 76.35  | 116     | 74.84  | 118     | 59.30  |
| PONY                                    | -       | -      | -       | -      | 40      | 20.10  |
| รวม                                     | 148     | 100.00 | 155     | 100.00 | 199     | 100.00 |

หมายเหตุ: PONY เริ่มเปิดเคาน์เตอร์ในเดือนกันยายน 2560

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ

โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์

| ประเภทของรายได้                                              | ปี 2558  |        | ปี 2559  |        | ปี 2560  |        |
|--------------------------------------------------------------|----------|--------|----------|--------|----------|--------|
|                                                              | ล้านบาท  | ร้อยละ | ล้านบาท  | ร้อยละ | ล้านบาท  | ร้อยละ |
| รายได้จากการขายรองเท้า (Footwear)                            | 907.23   | 80.75  | 1,086.63 | 79.66  | 891.60   | 75.36  |
| รายได้จากการขายเสื้อผ้า และเครื่องแต่งกายอื่น (Non-Footwear) | 210.63   | 18.75  | 272.21   | 19.96  | 283.06   | 23.93  |
| รวมรายได้จากการขาย                                           | 1,117.86 | 99.50  | 1,358.84 | 99.62  | 1,174.65 | 99.29  |
| รายได้อื่น**                                                 | 5.67     | 0.50   | 5.22     | 0.38   | 8.36     | 0.71   |
| รวมรายได้ทั้งหมด                                             | 1,123.53 | 100.00 | 1,364.07 | 100.00 | 1,183.01 | 100.00 |

หมายเหตุ: \*PONY เริ่มจำหน่ายสินค้าในเดือนกันยายน 2560

\*\*รายได้อื่นที่สำคัญ ประกอบด้วย รายได้จากดอกเบี้ยรับ และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

โครงสร้างรายได้แยกตามช่องทางการจัดจำหน่าย

| ประเภทของรายได้                       | ปี 2558  |        | ปี 2559  |        | ปี 2560  |        |
|---------------------------------------|----------|--------|----------|--------|----------|--------|
|                                       | ล้านบาท  | ร้อยละ | ล้านบาท  | ร้อยละ | ล้านบาท  | ร้อยละ |
| ขายปลีกผ่านร้านค้าของบริษัทฯ          | 190.10   | 16.91  | 256.02   | 18.77  | 260.28   | 22.00  |
| ขายปลีกผ่านเคาน์เตอร์ในห้างสรรพสินค้า | 525.48   | 46.77  | 596.06   | 43.70  | 559.41   | 47.29  |
| ขายส่ง                                | 402.28   | 35.82  | 506.76   | 37.15  | 354.96   | 30.00  |
| รวมรายได้จากการขาย                    | 1,117.86 | 99.50  | 1,358.84 | 99.62  | 1,174.65 | 99.29  |
| รายได้อื่น**                          | 5.67     | 0.50   | 5.22     | 0.38   | 8.36     | 0.71   |
| รวมรายได้ทั้งหมด                      | 1,123.53 | 100.00 | 1,364.07 | 100.00 | 1,183.01 | 100.00 |

## การกำหนดผลิตภัณฑ์

การกำหนดผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 3 รูปแบบ ดังนี้

### 1. สั่งซื้อสินค้าโดยตรงจากโรงงานหรือบริษัทที่เจ้าของตราสินค้ากำหนด

เป็นการสั่งซื้อสินค้าโดยตรงจากผู้ผลิตที่ผ่านการคัดเลือกและรับรองมาตรฐานจากเจ้าของตราสินค้า ซึ่งการสั่งซื้อสินค้าประเภทรองเท้ากลุ่มแฟชั่น และสินค้าเสื้อผ้าและเครื่องแต่งกายอื่นๆ จะมีรอบการสั่งซื้อตามซีซั่นที่กำหนด ซึ่งปกติแล้วจะเป็นการสั่งซื้อล่วงหน้าประมาณ 4-6 เดือน ก่อนเริ่มซีซั่น

### 2. ว่าจ้างผู้รับจ้างผลิตจากภายนอก (Original Equipment Manufacturer หรือ OEM)

บริษัทฯ สามารถจัดหาสินค้าบางกลุ่ม เช่น สินค้ากระเป๋า หมวก และถุงเท้า ที่ออกแบบโดยดีไซน์เนอร์ของบริษัทฯ ผ่านผู้รับจ้างผลิตภายนอก (OEM) ทั้งในประเทศและต่างประเทศซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานแล้วเท่านั้น แบบของสินค้าดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากเจ้าของตราสินค้าก่อนจึงจะสามารถผลิตได้ บริษัทฯ จะคัดเลือกโรงงานผู้รับจ้างผลิตโดยพิจารณาจากต้นทุน เช่น ราคาสินค้า ภาชนะนำเข้า ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง เป็นต้น รวมถึงระยะเวลาที่ใช้ในการผลิตและขนส่งสินค้าเป็นหลัก ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ จะสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในประเทศจีนเป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทฯ จะมีการวางแผนการผลิตร่วมกับผู้รับจ้างผลิตล่วงหน้าอย่างน้อย 12 เดือนก่อนกำหนดส่งสินค้า

### 3. สั่งซื้อสินค้าจากบริษัทย่อย ("BNS")

บริษัทฯ สั่งซื้อสินค้านำเข้าบางส่วนจาก BNS ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยจะมีการวางแผนผลิตสินค้าล่วงหน้าทั้งปี โดยจะแจ้งประมาณการยอดสั่งซื้อรองเท้าแต่ละรุ่นให้ BNS ทราบเพื่อจัดเตรียมวัตถุดิบให้พร้อมสำหรับการผลิต และจะส่งใบสั่งซื้อสินค้าที่ระบุรายละเอียด รุ่นสินค้า สี ไซส์ ในแต่ละคำสั่งซื้อให้แก่ BNS ล่วงหน้าประมาณ 3-4 เดือน เพื่อทำการผลิตสินค้า



### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

#### การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง เป็นกระบวนการสำคัญที่จะช่วยให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การที่บริษัทสามารถทราบหรือระบุความเสี่ยงได้ล่วงหน้าก็จะเป็นการช่วยลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้ การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ถือเป็นส่วนประกอบสำคัญที่ช่วยในการตัดสินใจ ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและทำหน้าที่ประเมิน ประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยง ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสอดคล้องกับแนวทางที่กำหนด

#### กระบวนการบริหารความเสี่ยง

เพื่อนำกรอบการมองความเสี่ยงมาใช้ให้เห็นผลในทางปฏิบัติ บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงหลัก ๆ ดังนี้

##### 1. การระบุความเสี่ยง

เพื่อช่วยให้พนักงานทุกคนในองค์กร สามารถระบุความเสี่ยงได้ และให้ครอบคลุมทุกความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยสรุปปัจจัยความเสี่ยงได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงตราสินค้า Converse เพียงตราสินค้าเดียว
2. ความเสี่ยงจากการเริ่มจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าใหม่
3. ความเสี่ยงจากการบริหารสินค้าคงคลัง
4. ความเสี่ยงจากการลงทุนขยายร้านค้าปลีกของบริษัทฯ และเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าในห้างสรรพสินค้า
5. ความเสี่ยงจากการขัดข้องของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
6. ความเสี่ยงจากการใช้ระบบ ERP
7. ความเสี่ยงจากการต่ออายุสัญญาเช่าพื้นที่
8. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
9. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคตามกระแสนิยม
10. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจ
11. ความเสี่ยงจากการทุจริตของพนักงาน
12. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน
13. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50

##### 2. ประเมินความเสี่ยง

บริษัทมีการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยง ตลอดจนความสามารถในการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

## ความเสี่ยงสรุปได้ดังนี้

### 1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงตราสินค้า Converse เพียงตราสินค้าเดียว

เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัท มาจากการจำหน่ายสินค้า Converse เพียงตราสินค้าเดียว หากบริษัท ไม่ได้รับการต่อสัญญาจาก Converse หรือไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการรับประกันค่าธรรมเนียมสิทธิขั้นต่ำและยอดขายขั้นต่ำซึ่งระบุในสัญญาการให้สิทธิ (License Agreement) จนเป็นเหตุให้ถูกบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุของสัญญา อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลประกอบการของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ตลอดระยะเวลา 14 ปีที่ผ่านมา บริษัท ได้รับการต่อสัญญาจาก Converse อย่างต่อเนื่อง โดยสามารถบริหารยอดขายให้เติบโตต่อเนื่องทุกปี และตอบสนองนโยบายและข้อกำหนดตามที่ระบุในสัญญาโดยตลอด ผู้บริหารจึงเชื่อมั่นว่าบริษัท จะได้รับการสนับสนุนและไว้วางใจจาก Converse ได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคง นอกจากนี้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงข้างต้น บริษัท ได้เข้าทำสัญญาเพื่อรับสิทธิในการจัดจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้า PONY แต่เพียงผู้เดียว ในประเทศไทย กัมพูชา และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2559 ซึ่งจะทำให้บริษัท สามารถขยายกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้กว้างและหลากหลายมากยิ่งขึ้นอีกด้วย

### 2. ความเสี่ยงจากการเริ่มจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าใหม่

จากการที่บริษัท ได้รับสิทธิจาก Pony International Limited ประเทศฮ่องกง ในการจัดจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้า PONY แต่เพียงผู้เดียว (Exclusive Right) ในประเทศไทย กัมพูชา และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งในสัญญาการให้สิทธิ (License Agreement) มีการกำหนดเงื่อนไขเกี่ยวกับการรับประกันยอดขายขั้นต่ำ หากบริษัท ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขต่อเนื่องกันเป็นเวลา 2 ปี ผู้ให้สิทธิมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ ดังนั้น บริษัท อาจมีความเสี่ยงจากการถูกบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดอายุของสัญญา หากบริษัท ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนด ยิ่งไปกว่านั้น บริษัท เพิ่งเริ่มจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้า PONY ในประเทศไทยเมื่อเดือนกันยายนที่ผ่านมา บริษัท จึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่ยอดขายไม่เป็นไปตามที่บริษัท คาดหมายหรือประมาณการไว้ อาจไม่คุ้มกับเงินลงทุน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ตาม เนื่องจากตราสินค้า PONY ค่อนข้างเป็นแบรนด์ใหม่สำหรับตลาดในประเทศไทย ทั้งบริษัท และเจ้าของตราสินค้าจึงต้องร่วมกันสร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จัก ยอดขายขั้นต่ำที่กำหนดในสัญญาการให้สิทธิจึงเป็นจำนวนที่สมเหตุสมผลและคำนึงถึงช่วงเวลาของบริษัท จะต้องใช้เวลาในการโฆษณาประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างแบรนด์ ซึ่งผู้บริหารของบริษัท มั่นใจว่าจะสามารถบรรลุข้อกำหนดดังกล่าวได้ และถึงแม้แบรนด์ PONY จะเป็นตราสินค้าใหม่ที่บริษัท เพิ่งเริ่มจัดจำหน่าย แต่จากการที่ทีมผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่มีประสบการณ์และความชำนาญในอุตสาหกรรมรองเท้าและเครื่องแต่งกายอื่นๆ มาเป็นเวลานาน ทำให้สามารถกำหนดกลยุทธ์การตลาดและแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ในช่วงแรกบริษัท จะจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้า PONY ผ่านเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าในห้างสรรพสินค้าเป็นหลัก เนื่องจากใช้เงินลงทุนน้อย และช่วยลดความเสี่ยงจากการลงทุนได้

### 3. ความเสี่ยงจากการบริหารสินค้าคงคลัง

สินค้าของบริษัท เป็นสินค้าสามารถเสื่อมสภาพได้ตามกาลเวลา รวมทั้งสินค้าบางส่วนเป็นสินค้าแฟชั่น ดังนั้นหากบริษัท บริหารสินค้าคงคลังไม่เหมาะสม โดยมีปริมาณสินค้าคงคลังมากเกินไป ซึ่งสินค้าเหล่านั้นอาจจะล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพ ทำให้ต้องตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง แต่ถ้าหากมีสินค้าคงคลังน้อยเกินไป ก็จะทำให้บริษัท มีสินค้าไม่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้บริษัท เสียโอกาสในการขายสินค้า ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ใน

ที่สุด ทั้งนี้ บริษัทฯ จึงจัดให้มีระบบ Inventory Online ที่เชื่อมโยงข้อมูลสินค้าคงคลังที่คลังสินค้าใหญ่และที่ร้านค้าปลีกหรือเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าทำให้สามารถบริหารสินค้าคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 4. ความเสี่ยงจากการลงทุนขยายร้านค้าปลีกของบริษัทฯ และเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าในห้างสรรพสินค้า

บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายช่องทางการค้าปลีกบนพื้นที่ที่มีศักยภาพอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงหากผลประกอบการของสาขาที่เปิดใหม่ไม่เป็นไปตามที่บริษัทฯ คาดการณ์ หรือประมาณการไว้ อย่างไรก็ตามจากการที่ร้านค้าปลีกของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในศูนย์การค้าชั้นนำ ประกอบกับแบรนด์ Converse มีความแข็งแกร่งและเป็นที่นิยมอย่างต่อเนื่อง ร้านค้าปลีกของบริษัทฯ จึงเป็นส่วนหนึ่งที่จะดึงดูดให้ลูกค้าเข้ามาใช้บริการศูนย์การค้า ทำให้บริษัทฯ ได้รับโอกาสในการสรรหาพื้นที่ที่มีศักยภาพจากห้างสรรพสินค้าหรือผู้พัฒนาศูนย์การค้ามาโดยตลอด ประกอบกับการเลือกทำเลที่ตั้งและการบริหารงานสาขาได้อย่างมีประสิทธิภาพของทีมงานผู้บริหารของบริษัทฯ ดังจะเห็นได้จากรายได้และจำนวนสาขาของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี บริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่าการขยายสาขาใหม่ของบริษัทฯ จะเป็นการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้า จะได้ผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน

#### 5. ความเสี่ยงจากการขัดข้องของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ในการบริหารงาน โดยครอบคลุมตั้งแต่ระบบการจัดซื้อ ขายสินค้า บริหารคลังสินค้า บัญชีและการเงิน ตลอดจนการรายงานยอดขายประจำวันของสาขาต่างๆ ดังนั้น หากระบบสารสนเทศของบริษัทฯ เกิดขัดข้อง อาจส่งผลทำให้การทำงานต้องหยุดชะงักและส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ใช้ระบบคลาวด์เซิร์ฟเวอร์จากผู้ให้บริการที่ได้รับการรับรองด้านการควบคุมความปลอดภัยทางสารสนเทศตามมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล ซึ่งมีการรับประกันว่าระบบสารสนเทศของบริษัทฯ จะสามารถใช้งานได้ที่ระดับร้อยละ 99.90 จึงช่วยลดความเสี่ยงจากการที่ระบบสารสนเทศของบริษัทฯ จะเกิดปัญหาขัดข้องทั้งระบบ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังไม่เคยประสบกับเหตุการณ์ระบบสารสนเทศขัดข้องเสียหายจนส่งผลกระทบต่อการทำงานธุรกิจ

#### 6. ความเสี่ยงจากการเข้าใช้ระบบ ERP

บริษัทฯ ได้เข้าระบบบริหารจัดการทรัพยากรแบบบูรณาการ (ERP) จากผู้ให้บริการภายนอก ซึ่งหากผู้ให้บริการหยุดให้บริการระบบ ERP แก่บริษัทฯ ก็อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ควบคุมดูแลบริหารจัดการโปรแกรมและฐานข้อมูลต่างๆ เอง ดังนั้น แม้ผู้ให้บริการหยุดให้บริการระบบ ERP แก่บริษัทฯ ระบบ ERP ที่บริษัทฯ ใช้งานอยู่ก็ยังคงสามารถใช้งานต่อไปได้ เพียงแต่จะไม่สามารถพัฒนาระบบต่างๆ เพิ่มเติมได้ ซึ่งในระหว่างนั้นบริษัทฯ ก็สามารถจัดหาและพัฒนาระบบอื่นมาใช้ทดแทนระบบ ERP ที่บริษัทฯ ใช้งานอยู่ในปัจจุบันได้

#### 7. ความเสี่ยงจากการต่ออายุสัญญาเช่าพื้นที่

บริษัทฯ มีการจำหน่ายสินค้าในลักษณะการขายปลีกให้แก่ลูกค้าผ่านหน้าร้านค้าปลีกของบริษัทฯ (Mono Brand Store) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 20 ของรายได้จากการขายรวม โดยเป็นการเช่าพื้นที่จากผู้ประกอบการศูนย์การค้าหรือเจ้าของอาคารพาณิชย์ ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1-3 ปี บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าพื้นที่ อย่างไรก็ตามตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจมากกว่า 14 ปี บริษัทฯ ไม่เคยประสบปัญหาจากการไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าพื้นที่ เนื่องจากบริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาอย่างครบถ้วนมาโดยตลอด ทั้งยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้พัฒนาศูนย์การค้าต่างๆ และแบรนด์ Converse ได้รับความนิยมจากผู้บริโภคมาอย่างต่อเนื่องและ

ยาวนาน ร้านค้าปลีกของบริษัทฯ จึงมีส่วนช่วยดึงดูดให้ลูกค้าเข้ามาใช้บริการศูนย์การค้า ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้รับโอกาสในการหาพื้นที่ที่มีศักยภาพจากผู้พัฒนาศูนย์การค้าที่มีแผนการขยายสาขาหรือพื้นที่เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง

#### 8. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทฯ มีการจัดหาสินค้าสำเร็จรูปจากต่างประเทศและยังมีการจ่ายชำระค่าสิทธิ (Royalty Fee) และค่าธรรมเนียมการจัดหาสินค้าให้แก่ Converse เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ประกอบกับบริษัทฯ ย่อมมีการจัดหาวัตถุดิบจากต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการจัดหาสินค้าประเภทรองเท้าภายใต้ตราสินค้า Converse โดยการนำเข้าจาก Converse ทั้งหมด ในปี 2561 ในขณะที่รายได้จากการขายสินค้าทั้งหมดเป็นสกุลเงินบาท ดังนั้น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน กรณีที่เงินสกุลดอลลาร์แข็งค่าขึ้น อาจส่งผลให้ต้นทุนสินค้าของบริษัทฯ ปรับสูงขึ้นและส่งผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงมีนโยบายในการกำหนดราคาสินค้าโดยคำนึงถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ประกอบกับในการจ่ายชำระค่าสินค้าสำเร็จรูปที่สั่งซื้อจากต่างประเทศนั้น ส่วนใหญ่เป็นการจ่ายชำระค่าสินค้าล่วงหน้าก่อนการรับสินค้า ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถกำหนดราคาขายสินค้าได้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับต้นทุนของสินค้าได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะมีการติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างใกล้ชิดและจะพิจารณาป้องกันความเสี่ยงด้วยการซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ตามสถานการณ์และความจำเป็น

#### 9. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคตามกระแสนิยม

การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของกระแสนิยมด้านแฟชั่นทั้งในและต่างประเทศเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถปรับตัวได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวน้อย เนื่องจากสินค้าหลักที่บริษัทฯ จำหน่ายเป็นหลัก เป็นสินค้ากลุ่ม Basic ซึ่งเป็นรุ่นที่เน้นความคลาสสิกของรูปทรงและสีพื้นฐาน มีวางจำหน่ายตลอดปี และส่วนที่เหลือเป็นสินค้ากลุ่มแฟชั่นซึ่งจะมีการออกแบบให้มีความทันสมัยและมีดีไซน์เปลี่ยนไปตามกระแสความนิยมในแต่ละ 시즌 ซึ่งจะมีทีมงานฝ่ายผลิตภัณฑ์ติดตามแนวโน้มแฟชั่นอยู่ตลอดเวลา ทำให้สามารถคาดการณ์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลง สามารถออกแบบและจัดหาสินค้าได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงอย่างสม่ำเสมอ สำหรับสินค้าคงเหลือที่มีอายุไม่เกิน 1 ปี บริษัทฯ จะเปรียบเทียบราคาทุนกับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับโดยผลต่างที่เกิดขึ้นจากราคาทุนที่สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจะถูกนำมาตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง และสำหรับสินค้าคงเหลือที่มีอายุเกินกว่า 1 ปี บริษัทฯ จะพิจารณาตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงทั้งจำนวน

#### 10. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจ

บริษัทฯ ทำธุรกิจอยู่ในอุตสาหกรรมรองเท้าและเครื่องแต่งกายที่มีการแข่งขันสูง มีผู้ประกอบการจำนวนมากทั้งที่เป็นตราสินค้าจากในประเทศและต่างประเทศ โดยผู้ประกอบการแต่ละรายต่างมุ่งเน้นในการสร้างความแตกต่างของสินค้าและมีการออกสินค้านวัตกรรมใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการใช้เทคโนโลยีการผลิตใหม่ๆ ที่ทันสมัยเพื่อพัฒนาสินค้าให้มีน้ำหนักเบา สวมใส่สบาย ยิ่งไปกว่านั้นมีการใช้กลยุทธ์การตลาดเพื่อดึงดูดให้ผู้บริโภคหันมาสนใจและต้องการซื้อสินค้าของตน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากแบรนด์สินค้า Converse ถือเป็นแบรนด์ที่มีความแข็งแกร่งและเป็นที่ยอมรับอย่างแพร่หลายทั่วโลก สินค้ามีความหลากหลายตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างครบถ้วน ทั้งรองเท้าที่เน้นรูปทรงและดีไซน์ที่มีความคลาสสิก มีความเป็นเอกลักษณ์จึงทำให้ Converse เป็นที่นิยมของกลุ่มผู้บริโภค นอกจากนี้ยังมีรองเท้ากลุ่มแฟชั่นที่มีการ

ออกแบบให้มีความทันสมัยและมีดีไซน์ที่เปลี่ยนไปตามกระแสความนิยม ประกอบกับประสบการณ์การดำเนินธุรกิจของ  
ทีมผู้บริหารของบริษัท ในอุตสาหกรรมมานานกว่า 15 ปี ทำให้มีความเข้าใจในธุรกิจเป็นอย่างดี ยิ่งไปกว่านั้น บริษัท  
ยังให้ความสำคัญกับการประเมิน ติดตาม และวิเคราะห์ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ ภาวะตลาดและการแข่งขัน รวมไปถึง  
ถึงความต้องการของลูกค้าอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ ทำให้สามารถกำหนดกลยุทธ์หรือแผนการดำเนินธุรกิจได้อย่าง  
เหมาะสม และสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของตลาดและคู่แข่งได้อย่างรวดเร็วและทันการณ์ ดังนั้น บริษัท จึงเชื่อมั่น  
ว่าจะได้รับผลกระทบจากการแข่งขันดังกล่าวไม่มากนัก

#### 11. ความเสี่ยงจากการทุจริตของพนักงาน

จากการที่บริษัท มีพนักงานขายประจำอยู่ที่ร้านค้าปลีกของบริษัท หรือเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้า เพื่อให้บริการ รวมถึง  
จัดการบริหารงานในร้านค้า ดังนั้น บริษัท จึงอาจมีความเสี่ยงจากการทุจริตของพนักงานขายซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ  
ดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัท ได้กำหนดมาตรการและระเบียบการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันความเสี่ยง  
ดังกล่าว เช่น กำหนดให้หัวหน้าเขตการขายตรวจสอบและอนุมัติความเหมาะสมของการเบิกสินค้าเข้าร้าน และตรวจเยี่ยม  
ร้านค้าและเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าเป็นประจำ เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของพนักงาน PC อีกทั้งยังกำหนดให้มีตรวจ  
นับสินค้าคงคลังในร้านค้าปลีกและเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้าทุกแห่งเป็นประจำทุกเดือน ประกอบกับกำหนดให้แต่ละ  
สาขาโอนเงินที่ได้รับจากการขายสินค้าเข้าบัญชีของบริษัท เป็นประจำทุกวันและให้เจ้าหน้าที่บัญชีลูกหนี้ตรวจสอบความ  
ถูกต้องของเอกสาร หากตรวจพบความผิดปกติจะรายงานให้หัวหน้าเขตที่รับผิดชอบทราบทำการตรวจสอบข้อเท็จจริง  
และพิจารณาลงโทษหากพบการทุจริต นอกจากนี้ มีการจัดให้พนักงาน PC ทำกรรมธรรม์ประกันภัยการค้าจูงลูกค้า เพื่อ  
คุ้มครองค่าเสียหายที่เกิดกรณีที่ลูกค้ามีการกระทำอันฉ้อโกง ยกยอก หรือลักทรัพย์ รวมทั้งให้พนักงาน PC ประจำสาขา  
ทุกคนต้องร่วมรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นหากเกิดการสูญหายของสินค้าในร้านค้าหรือเคาน์เตอร์จำหน่ายสินค้า  
บริษัท เชื่อมั่นว่ามาตรการและระเบียบปฏิบัติดังกล่าวสามารถลดความเสี่ยงจากการทุจริตของพนักงานได้อย่างมี  
ประสิทธิภาพ

#### 12. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

BNS ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ประกอบธุรกิจผลิตรองเท้า ทำให้ต้องใช้แรงงานที่มีทักษะและความชำนาญในการ  
ผลิตรองเท้าเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ Converse กำหนด ดังนั้น หาก BNS ขาดแคลนบุคลากรหรือมีบุคลากรไม่  
เพียงพออาจทำให้ไม่สามารถดำเนินการผลิตได้ตามแผนการผลิตที่วางไว้ และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ  
กลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท ได้กำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงานให้สามารถแข่งขันได้กับ  
ผู้ประกอบการรายอื่นในธุรกิจที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน ทั้งยังส่งเสริมพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความสามารถและ  
ทักษะในการปฏิบัติงานที่หลากหลาย ซึ่งจะทำให้พนักงานสามารถเจริญก้าวหน้าในองค์กรได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ที่  
ผ่านมา กลุ่มบริษัท ไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนแรงงานฝีมือ ผู้บริหารจึงเชื่อมั่นว่ากลุ่มบริษัท จะได้รับ  
ผลกระทบจากการขาดแคลนแรงงานไม่มากนัก

#### 13. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50

ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนั้น กลุ่มวงศ์ไพฑูรย์ปิยะจะมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท  
คิดเป็นร้อยละ 74.11 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ทำให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัท มีความเสี่ยงจากการไม่  
สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาได้ อย่างไรก็ตาม  
ตาม บริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ พิจารณา และกลั่นกรองเพื่อมิให้เกิดรายการที่

อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต และเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ ยิ่งไปกว่านั้นแล้ว โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน (รวมถึงประธานกรรมการ) จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน โครงสร้างกรรมการดังกล่าวจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงเพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ และช่วยให้การกำกับดูแลการบริหารงานเป็นไปอย่างเหมาะสมและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

#### 4. ทรัพย์สินบริษัทที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### รายละเอียดของทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังต่อไปนี้

| ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน                                                                                         | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน<br>ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560 | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------|----------------------------------|
| ที่ดิน - สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ<br>โฉนดเลขที่ 241990 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ<br>รวมพื้นที่ 60 ตารางวา              | เป็นเจ้าของ      | -                                   | 12.01                            |
| ที่ดิน - โรงงานผลิตรองเท้า<br>โฉนดเลขที่ 43413 เขตบางขุนเทียน<br>กรุงเทพฯ<br>รวมพื้นที่ 2 ไร่ 3 งาน 33 ตารางวา | เป็นเจ้าของ*     | -                                   | 47.98                            |
| อาคารสำนักงาน                                                                                                  | เป็นเจ้าของ      | -                                   | 10.85                            |
| โรงงานผลิตรองเท้า                                                                                              | เป็นเจ้าของ*     | -                                   | 16.98                            |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน                                                                                    | เป็นเจ้าของ      | -                                   | 7.00                             |
| อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน                                                                                   | เป็นเจ้าของ      | -                                   | 60.47                            |
| ยานพาหนะ                                                                                                       | เป็นเจ้าของ      | -                                   | 2.44                             |
|                                                                                                                | เช่าซื้อ         | สัญญาเช่าทางการเงิน                 | 12.68                            |
| สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง                                                                                        |                  |                                     | 0.21                             |
| รวม                                                                                                            |                  |                                     | 170.62                           |

หมายเหตุ : บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในที่ดินและโรงงานของบริษัทย่อย

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมาย -ไม่มี-



## 6. ข้อมูลทั่วไป

|                                  |                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์       | บริษัท ริช สปอร์ต จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                            |
| ประเภทธุรกิจ                     | ผู้ผลิต, นำเข้า และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ CONVERSE และ PONY แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย กัมพูชา และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว                                                                             |
| ทะเบียนเลขที่<br>ที่ตั้งสำนักงาน | 0107560000257<br>116/20 ถนน ฅ ระนอง แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110<br>โทรศัพท์ 0-2249-8709<br>โทรสาร 0-2249-8711<br>Home Page <a href="http://www.richsport.co.th">www.richsport.co.th</a>     |
| ทุนจดทะเบียน                     | หุ้นสามัญ 770,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท                                                                                                                                                              |
| ทุนจดทะเบียน (ชำระแล้ว)          | 770,000,000.00 บาท<br>(เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียน(ชำระแล้ว)เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2560)                                                                                                                      |
| นายทะเบียนหลักทรัพย์             | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก<br>แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400<br>โทรศัพท์ 0-2009-9999, 0-2009-9378<br>โทรสาร 0-2009-9476 |
| ผู้สอบบัญชี                      | บริษัท สยาม ทูธ สอบบัญชี จำกัด<br>338 อาคาร A ชั้น 8 โครงการปรีชาคอมเพล็กซ์ ถนนรัชดาภิเษก<br>ซอยรัชดาภิเษก 20 แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง<br>กรุงเทพมหานคร 10310<br>โทรศัพท์ 097-445-4459                    |
| บริษัทย่อย<br>ที่ตั้งโรงงาน      | บริษัท เบเนฟิท ซูส์ จำกัด<br>50 ซอยเทียนทะเล 16 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ<br>เขตบางขุนเทียน กรุงเทพฯ 10150<br>โทรศัพท์ 0-2892-1470 , 0-2892-0113<br>โทรสาร 0-2415-3194                              |

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.richsport.co.th](http://www.richsport.co.th).”