ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ในอดีต เมื่อประเทศไทยเริ่มเปลี่ยนแปลงโดยมีการส่งเสริมอุตสาหกรรมแทนการเกษตร ส่งผลให้มีการลงทุนจากต่างประเทศและในประเทศมากขึ้น แต่อุตสาหกรรมต่างๆ สร้างขึ้นมาเพื่อบริโภคภายในประเทศเพื่อทดแทนการนำเข้าเท่านั้น ต่อมาเมื่อมีการพัฒนาอุตสาหกรรมเพื่อการส่งออก โรงงานต่างๆ ยังมีกำลังการผลิตต่ำและความไม่แน่นอนในคุณภาพของสินค้า สาเหตุหลักมาจากเครื่องจักรที่ล้าสมัยโดยการควบคุมเครื่องจักรส่วนมากขึ้นอยู่กับคนที่ควบคุมเครื่องจักรนั้นๆ ในขณะที่ประเทศที่พัฒนาแล้วมีการพัฒนาการควบคุมเครื่องจักรในการผลิตสินค้าไปสู่ระบบอัตโนมัติ ต่อมามีการจัดซื้อจัดหาเครื่องจักรใหม่ๆ เข้ามาทดแทนเครื่องจักรที่มีอยู่แล้วแต่ก็ประสบปัญหาการทำงานของเครื่องจักรไม่สอดคล้องกับความต้องการของการผลิตสินค้าให้กับคนไทย ซึ่งประเทศไทยยังขาดแคลนบุคลากรที่มีความเข้าใจในการเดินเครื่องจักรให้ทำงานเต็มประสิทธิภาพ ประกอบกับอากาศร้อนและความชื้นของประเทศไทย จึงส่งผลให้อุปกรณ์ดังกล่าวทำงานไม่มีความแน่นอน จำเป็นต้องพึ่งพาบริษัทต่างชาติตลอดเวลา ทำให้ค่าใช้จ่ายสูงและใช้เวลานานในการแก้ปัญหาเนื่องจากการเดินทาง

ด้วยเหตุดังกล่าวข้างต้น ในปี 2537 กลุ่มวิศวกรผู้มีประสบการณ์ด้านอุปกรณ์ควบคุมเครื่องจักรของโรงงานอุตสาหกรรม กลุ่มผู้ก่อตั้งได้เล็งเห็นโอกาสที่จะเพิ่มประสิทธิภาพและผลผลิตจากการทำงานของเครื่องจักรให้แก่ผู้ประกอบการไทยโดยบริษัทคนไทย ดังนั้นจึงได้จับมือร่วมกันก่อตั้ง บริษัท ซี.พี.ที. (ไทยแลนด์) จำกัด เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2537 ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท วัตถุประสงค์แรกเริ่มในการขายอุปกรณ์ไฟฟ้าเพื่อดัดแปลงการควบคุมเครื่องจักรเก่าแต่อยู่ในสภาพใช้งานได้ให้มีการควบคุมที่รวดเร็วและแน่นอน โดยการควบคุมความเร็วหรือการทำงานของมอเตอร์และระบบเซ็นเซอร์ต่างๆ ในการควบคุมเครื่องจักรเพื่อให้สอดคล้องกับการผลิต โดยจะประกอบด้วยอุปกรณ์ต่างๆ ที่มีคุณภาพแต่ราคาย่อมเยา และต่อมามีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ จึงได้จัดตั้ง บริษัท ซีพีที ไดร์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด หรือปัจจุบันคือ บริษัทซีพีที ไดร์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “CPT”) หรือย่อมาจาก “Control Power and Transmission” ซึ่งเป็นระบบไฟฟ้ากำลังสำหรับควบคุมการทำงานของเครื่องจักร เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2546 ด้วยทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและประกอบตู้ไฟฟ้าที่ใช้กับระบบไฟฟ้าและระบบควบคุมสำหรับควบคุมเครื่องจักรในโรงงานอุตสาหกรรมที่ได้รับการป้อนข้อมูลได้ (Programmable Logic Control (“PLC")) ได้แก่ ระบบการควบคุมมอเตอร์ไฟฟ้าและส่งกำลังอัตโนมัติ (Automatic Drives and Power) และระบบตู้ไฟฟ้ากำลัง (Power Distribution Panel) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีขั้นสูงสำหรับควบคุมเครื่องจักรในโรงงานอุตสาหกรรม โดยมีฐานลูกค้าหลักเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมโรงงานน้ำตาล รวมทั้งมีการเก็บสำรองอะไหล่และการให้บริการหลังการขาย จนกระทั่งในเดือนธันวาคม 2554 ได้มีการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทโดยชำระบัญชี และโอนธุรกิจ บริษัท ซี.พี.ที. (ไทยแลนด์) จำกัด ไปที่ บริษัท ซีพีที ไดร์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “CPT”) เพียงแห่งเดียว

ในปี 2557 บริษัทเริ่มการขยายตลาดโดยการเพิ่มประเภทสินค้าของบริษัทไปยังอุตสาหกรรมอื่นๆ เพื่อลดความเสี่ยงการพึ่งพาโรงงานน้ำตาลเพียงอย่างเดียว อันได้แก่ การเพิ่มสินค้าประเภท Medium Voltage Inverter คืออุปกรณ์ที่ควบคุมความเร็วของมอเตอร์ขนาดใหญ่ที่ใช้ในการขับพัดลมและปั๊มน้ำเพื่อการประหยัดพลังงาน ซึ่งประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีในการจัดจำหน่ายและติดตั้งระบบให้แก่โรงงานปูนซีเมนต์และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตที่เหมืองแม่เมาะ รวมถึงลูกค้าขนาดใหญ่อีกมากมาย และสินค้าประเภท Medium Voltage Soft Starterคือ อุปกรณ์ที่ใช้สำหรับการสตาร์ทมอเตอร์ขนาดใหญ่ ซึ่งอุปกรณ์ดังกล่าวตั้งเป้าในการนำเสนองานในโครงการที่เกี่ยวกับการจัดการน้ำ ทำให้บริษัทสามารถขยายงานเข้าสู่โครงการของหน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจมากขึ้น

ปัจจุบัน บริษัทมีการขยายตลาดไปยังต่างประเทศอีกหลายประเทศ เช่น การจัดจำหน่ายและติดตั้งระบบการควบคุมเครื่องจักรพร้อมมอเตอร์ขนาดใหญ่ หม้อปั่น และตู้ควบคุมหม้อปั่นซึ่งขายให้แก่โรงงานน้ำตาลในประเทศอินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์และเวียดนาม

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทในภาพรวม

บริษัทได้กำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจไว้เป็นแนวในการปฏิบัติอย่างชัดเจน และได้ประกาศให้พนักงานของบริษัททราบผ่านการแจ้งให้ทราบเป็นระยะๆเพื่อนำพาบริษัทไปสู่เป้าหมายร่วมกัน ซึ่งการกำหนดแนวปฏิบัติดังกล่าวเป็นแนวทางที่ชัดเจน เป็นรูปธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและสามารถนำไปปฏิบัติได้ โดยอธิบายในรายละเอียดดังนี้

วิสัยทัศน์

บริษัทมีวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจ คือ เราจะเป็นบริษัทชั้นนำ (Top Class) ทางด้านไฟฟ้า และระบบควบคุมที่ให้บริการครบวงจร (Solution Provider) โดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม (Optimized) และคุ้มค่า (Cost Effective) ด้วยการให้บริการหลังการขายที่ดีเยี่ยม (Excellent Services)"

วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร

บริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1. เป็นหนึ่งในผู้นำในด้านการผลิตตู้ไฟฟ้า ระบบควบคุมเครื่องจักรและระบบไฟฟ้า โดยมุ่งเน้นการแข่งขันได้ทั้งราคา เทคโนโลยี คุณภาพและการบริการ
2. เพิ่มยอดขายโดยขยายตลาดไปยังตลาดอุตสาหกรรมอื่นๆ และตลาดต่างประเทศ เพื่อให้มีกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายมากขึ้น
3. ลดต้นทุนการผลิตและแสวงหาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่มีคุณภาพในระดับเดียวกันเพื่อเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขัน โดยการเพิ่มสายการผลิตตู้เปล่าแบบใหม่เพื่องานที่มีคุณลักษณะเฉพาะ (Specification) สูงและเพื่อทดแทนการซื้อจากภายนอก รวมทั้งปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีความทันสมัย
4. พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมบุคลากรรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถ โดยการอบรมในและนอกสถานที่ รวมถึงการส่งไปอบรมยังต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

22 มีนาคม 2537	➢ จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท ซี.พี.ที. (ไทยแลนด์) จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 10 ล้านบาทแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าและบริการซ่อมแซมอุปกรณ์ไฟฟ้า
ปี 2538	➢ บริษัทได้รับความไว้ใจให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าเกี่ยวกับอุปกรณ์ควบคุม ดังนี้

สินค้า	บริษัท	ยี่ห้อ	ประเทศ
PLC	LS Industrial System Co., Ltd.	LS	เกาหลี
DC Drives	Parker Hannifin Ltd.	Parker SSD	อังกฤษ
Inverter	Yaskawa Electric Corporation	Yaskawa	ญี่ปุ่น
DC Motor	T-T Electric	T-T Electric	ฝรั่งเศส

ปี 2541	➢ นำเข้าอุปกรณ์ไฟฟ้าจากบริษัท LS จากประเทศเกาหลี ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับไฟฟ้ากำลัง อุปกรณ์สำหรับใช้ในงานไฟฟ้ากำลัง (Electrical Power Products) เนื่องจากสินค้าขายได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่อง

ปี 2545	➢ บริษัท ซี.พี.ที. (ไทยแลนด์) จำกัด ได้รับความไว้วางใจให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าเกี่ยวกับอุปกรณ์ควบคุมระบบ เพิ่มเติม ดังนี้

สินค้า	บริษัท	ยี่ห้อ	ประเทศ
Electrical Power Products	LS Industrial System	LS	เกาหลี
LV & MV Inverter	LS Industrial System	LS	เกาหลี
PLCAutomation	LS Industrial System	LS	เกาหลี
AC Motor ขนาดใหญ่	Hyosung Corporation	Hyosung	เกาหลี
Regenerative Inverter	VACON	Vacon	ฟินแลนด์
LV / MV Capacitor Bank	zez silko s.r.o	ZEZ SILKO	สาธารณรัฐเช็ค

➢ ได้รับใบรับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 จาก Lloyd's Register Quality Assurance Ltd. จากประเทศอังกฤษ

25 กรกฎาคม 2546	➢ มีการปรับโครงสร้างของผู้ถือหุ้นใหม่โดยการจัดตั้ง บริษัท ซีพีที ไดร์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 3 ล้านบาทแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
21 กรกฎาคม 2547	➢ บริษัท ซีพีที ไดร์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัดเพิ่มทุนชำระแล้วอีก 37 ล้านบาท เป็น 40 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการนำเข้าสินค้าและการสั่งซื้อภายในประเทศที่เพิ่มขึ้นตามยอดขาย
มิถุนายน 2553	➢ บริษัท ซีพีที ไดร์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัดซื้อโรงงานในนิคมอุตสาหกรรม MMC ที่ปทุมธานี ขนาดพื้นที่ 300 ตารางวา เพื่อเพิ่มพื้นที่สำหรับการผลิตสินค้า
29 เมษายน 2554	➢ บริษัท ซีพีที ไดร์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด เพิ่มทุนชำระแล้วอีก 20 ล้านบาท เป็น 60 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการนำเข้าสินค้าและการสั่งซื้อภายในประเทศที่เพิ่มขึ้นตามยอดขาย
17 ธันวาคม 2554	➢ บริษัท ซีพีที ไดร์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัดเพิ่มทุนชำระแล้วอีก 60 ล้านบาท เป็น 120 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการนำเข้าสินค้าและการสั่งซื้อภายในประเทศที่เพิ่มขึ้นตามยอดขาย
21 เมษายน 2555	➢ บริษัท ซีพีที ไดร์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด เพิ่มทุนชำระแล้วอีก 40 ล้านบาท เป็น 160 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการนำเข้าสินค้าและการสั่งซื้อภายในประเทศที่เพิ่มขึ้นตามยอดขาย
9 ธันวาคม 2555	➢ บริษัท ซีพีที ไดร์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 40 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการนำเข้าสินค้าและการสั่งซื้อภายในประเทศที่เพิ่มขึ้นตามยอดขาย
สิงหาคม 2555	➢ บริษัท ซีพีที ไดร์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด สร้างโรงงานแห่งใหม่บนเนื้อที่ประมาณ 4 ไร่ครึ่ง ในนิคมอุตสาหกรรม MMC ซึ่งได้ซื้อไว้เมื่อเดือนกรกฎาคม 2555 ในราคา 36 ล้านบาท ขนาดพื้นที่ในการผลิต 7,200 ตารางเมตร ซึ่งใช้งบประมาณ 130 ล้านบาท และสามารถประกอบตู้ควบคุมได้ 1,800 ตู้ต่อปี ก่อสร้างแล้วเสร็จเมื่อเดือนพฤษภาคม 2556 และได้จดทะเบียนเป็นสำนักงานสาขาที่ 2 เรียบร้อยแล้วเมื่อเดือนกันยายน 2556
5 กันยายน 2556	➢ บริษัท ซีพีที ไดร์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีก 115 ล้านบาท เป็น 315 ล้านบาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม
16 กันยายน 2556	➢ บริษัท ซีพีที ไดร์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยเปลี่ยนชื่อเป็น "บริษัท ซีพีที ไดร์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)" และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชน ผู้บริหาร(ที่ไม่เป็นกรรมการ) และพนักงานของบริษัทจำนวน 135 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ปี 2557	➢ บริษัทจ่ายเงินปันผลจำนวน 56.70 ล้านบาท ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 315 ล้านหุ้น ในอัตราเฉลี่ยหุ้นละ 0.18 บาท เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2557 สำหรับผลประกอบการปี 2556 และจัดสรรสำรองตามกฎหมายจำนวน 13.71 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2557
ปี 2558	➢ บริษัท ซีพีที ไดร์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)ได้รับความไว้วางใจให้เป็นพันธมิตรทางการค้ากับบริษัท ABB Limited โดยได้ซื้อและจำหน่ายสินค้าประเภทมอเตอร์ขนาดใหญ่ และ Switchgear รวมถึงอุปกรณ์ต่างๆ ในการทำตู้ MDB และ MCC
ปี 2558	➢ บริษัทได้จ่ายเงินปันผลจำนวนทั้งสิ้น 15 ล้านบาท ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 315 ล้านหุ้น ในอัตราเฉลี่ยหุ้นละ 0.05 บาท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 สำหรับผลประกอบการปี 2557 และจัดสรรสำรองตามกฎหมายจำนวน 2.39 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559
ปี 2558-2559	➢ ในปี 2558-2559 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลจำนวน 4 ครั้ง รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 85 ล้านบาท ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 315 ล้านหุ้น ในอัตราเฉลี่ยหุ้นละ0.22 บาทสำหรับผลประกอบการปี 2558 และจากกำไรสะสม
ปี 2559-2560	➢ ในปี 2559-2560 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลจำนวน 3 ครั้ง รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 60 ล้านบาท ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 315 ล้านหุ้น ในอัตราเฉลี่ยหุ้นละ 0.19 บาทสำหรับผลประกอบการปี 2559 และจากกำไรสะสม
มิถุนายน 2560	➢ บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวนเงิน 20 ล้านบาท ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 630,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) ในอัตราเฉลี่ยหุ้นละ 0.03 บาทซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2560 ➢ บริษัท ซีพีที ไดร์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปจำนวน 270 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
15 สิงหาคม 2560	➢ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 270 ล้านหุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยจัดสรรให้แก่ผู้มีอุปการคุณของผู้จัดจำหน่าย ผู้มีอุปการคุณของบริษัท กลุ่มพนักงานของบริษัท และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดเกณฑ์การจัดสรรให้แก่ผู้มีอุปการคุณของบริษัท ➢ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติการซื้อที่ดินใหม่จำนวน 1,198 ตารางวา ซึ่งตั้งอยู่ตรงข้ามโรงงานปัจจุบัน เพื่อขยายการผลิตสำหรับโครงการในอนาคตของบริษัทเพื่อรองรับการผลิตตู้ MCSG และ RMU
9 พฤศจิกายน 2560	➢ คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวนเงิน 91.98 ล้านบาท ให้กับผู้ถือหุ้นจำนวน 630,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) ในอัตราเฉลี่ยหุ้นละ 0.146บาทจากกำไรสะสม โดยจะจ่ายเงินปันผลภายในวันที่ 8 ธันวาคม 2560
20 ธันวาคม 2560	➢ เข้าซื้อขายวันแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย SET
13 กุมภาพันธ์ 2562	➢ บริษัทลงนามในบันทึกข้อตกลงร่วมกับ Siemens AG เพื่อที่จะดำเนินการที่จะทำสัญญาในการผลิตตู้ไฟฟ้าโดยการถ่ายทอดเทคโนโลยีจาก Siemens AG
29 มกราคม 2562	➢ บริษัทลงนามในบันทึกข้อตกลงร่วมกับ Toshiba Mitsubishi-Electric Industrial Systems Corporation (TMEIC) เพื่อความร่วมมือทางธุรกิจในด้านการสนับสนุนและส่งมอบผลิตภัณฑ์ TMEIC
1 กรกฎาคม 2562	➢ ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (CPT-W1) จำนวนไม่เกิน 85,000,000 หน่วย
29 กันยายน 2563	➢ ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด

	(CPT-W2) จำนวนไม่เกิน 224,000,000 หน่วย
5 ตุลาคม 2563	➢ เซ็นสัญญางานปรับปรุงสถานีไฟฟ้ากับการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) สถานีไฟฟ้าย่อยไผ่สิงโต และสถานีไฟฟ้าย่อยคลองจั่น มูลค่ารวมทั้งสิ้น 154.19 ล้านบาท
23 ธันวาคม 2563	➢ การเซ็นสัญญางานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) สถานีไฟฟ้าย่อยโครงการเชียงใหม่ 7 จังหวัดเชียงใหม่ สถานีไฟฟ้าย่อยโครงการสอยดาว จังหวัดจันทบุรี และ สถานีไฟฟ้าย่อยโครงการหนองคาย 3 และกาฬสินธุ์ 2 มูลค่ารวมโครงการทั้งหมด 627.26 ล้านบาท

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

		หน่วย : พันบาท	
			งบการเงินเฉพาะกิจ
บริษัทย่อย	**สัดส่วนลงทุน %**	**ทุนที่เรียกชำระแล้ว**	**วิธีราคาทุน**
บริษัท ซีพีที ไบโอ เอนเนอร์ยี จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ซีพีที ลิสซิ่ง จำกัด)	99.99	1,250.00	1,250.00
บริษัท ซีพีที-อีอีอี จอยท์ เวนเจอร์ จำกัด	94.99	2,500.00	2,375.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย			3,625.00

2.ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

บริษัทมีรายได้จากการประกอบธุรกิจหลักประกอบด้วย :

ตารางสรุปโครงสร้างรายได้ปี 2559 - 2563

โครงสร้างรายได้	2559 (ปรับปรุงใหม่)		2560		2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย										
1. ขายตู้ไฟฟ้า (Panel)	657.47	53.01	700.52	56.53	450.10	46.74	131.48	22.50	288.99	30.44
2. ขายสินค้า-หน่วย (Unit)	169.24	13.64	251.59	20.30	199.21	20.68	152.71	26.13	344.52	36.28
รวมรายได้จากการขาย	**826.71**	**66.65**	**952.11**	**76.83**	**649.31**	**67.42**	**284.19**	**48.63**	**633.51**	**66.72**
รายได้จากการให้บริการ										
3. ให้บริการรับเหมาและติดตั้ง(Installation/ Substation)	353.08	28.46	254.11	20.50	274.16	28.47	244.66	41.87	277.87	29.27
4. ให้บริการ (Service)	47.64	3.84	29.88	2.41	28.20	2.93	42.66	7.30	31.69	3.34
รวมรายได้จากการให้บริการ	**400.72**	**32.30**	**283.99**	**22.91**	**302.36**	**31.39**	**287.32**	**49.17**	**309.57**	**32.60**
รวมรายได้หลัก	**1,227.43**	**98.95**	**1,236.10**	**99.74**	**951.67**	**98.81**	**571.51**	**97.80**	**943.07**	**99.32**
รายได้อื่น ๆ *	**13.01**	**1.05**	**3.19**	**0.26**	**11.42**	**1.19**	**12.88**	**2.20**	**6.43**	**0.68**
รวมรายได้	**1,240.44**	**100.00**	**1,239.29**	**100.00**	**963.09**	**100.00**	**584.40**	**100.00**	**949.50**	**100.00**

*หมายเหตุ: รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย รายได้จากการจำหน่ายเศษซาก กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทประกอบธุรกิจแบ่งออกเป็น 4 ส่วนงานดังนี้

1. ธุรกิจจากการขายตู้ไฟฟ้า (Panel) แบ่งเป็น 2 ประเภท ได้แก่
   ก. ตู้ไฟฟ้าระบบควบคุมเครื่องจักร
   ข. ตู้ไฟฟ้าระดับแรงดันต่ำ (220 - 690 V.) และแรงดันปานกลาง (3.3 - 36 kV.) สำหรับโรงงาน
2. ธุรกิจจากการขายสินค้าสำเร็จรูปประเภทหน่วย (Unit)
3. ธุรกิจจากการให้บริการรับเหมาและติดตั้งสายไฟ (Cable Installation) และการสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย (Substation) ขนาดแรงดัน 69 - 115 kV.
4. ธุรกิจจากการให้บริการและซ่อมแซม (Service & Repair)

1. ธุรกิจจากการขายตู้ไฟฟ้า (Panel)

บริษัทมีความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจจากการขายตู้ไฟฟ้า (Panel) โดยทำการประกอบตู้ไฟฟ้า ณ โรงงานของบริษัทและจำหน่ายไปยังลูกค้ากลุ่มโรงงาน อุตสาหกรรมต่างๆ รวมถึง โรงไฟฟ้า โดยลักษณะของตู้ไฟฟ้าที่บริษัทผลิตแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

ก. ตู้ไฟฟ้าระบบควบคุมเครื่องจักร

บริษัทดำเนินธุรกิจจากการขายตู้ไฟฟ้าระบบการควบคุมและไฟฟ้ากำลังสำหรับควบคุมการทำงานของเครื่องจักรในโรงงานอุตสาหกรรมโดยระบบอัตโนมัติให้เครื่องจักรทำงานอย่างมีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น โดยการเชื่อมโยงระบบกับคอมพิวเตอร์ ซึ่งสามารถจัดเก็บข้อมูลในการผลิตและแสดงผล แล้วนำข้อมูลนั้นๆ ไปควบคุมการทำงานของเครื่องจักรในแต่ละส่วน ทำให้มีการทำงานที่เที่ยงตรงทั้งความเร็วและขั้นตอนการทำงานเพื่อตอบสนองความต้องการในการผลิตสินค้านั้นๆ รวมถึงควบคุมพลังงานให้เหมาะสมในการผลิตและการจัดการพลังงานส่วนที่เกินเนื่องมาจากการทำงานของเครื่องจักรบางประเภทให้คืนพลังงานแก่ระบบไฟฟ้าเพื่อประหยัดพลังงาน ผลลัพธ์ที่ออกมาคือทำให้ผลิตสินค้าได้มีคุณภาพแน่นอนและเพิ่มผลการผลิต รวมถึงการเตือนเพื่อการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักรในแต่ละส่วนในเวลาที่เหมาะสมพร้อมทั้งรายงานการความผิดพลาดของการทำงานเครื่องจักรในแต่ละส่วนผ่านระบบโปรแกรมรายงานผลและวิเคราะห์ ซึ่งช่วยให้แก้ปัญหาต่างๆ ได้รวดเร็วยิ่งขึ้น จึงมีผลทำให้ลดปัญหาการหยุดการทำงานของเครื่องจักรที่ไม่คาดหวัง

รวมถึงการจัดการของระบบตู้ไฟฟ้ากำลัง ซึ่งเป็นระบบการควบคุมการจ่ายไฟในโรงงานอย่างมีประสิทธิภาพจนถึงการเชื่อมต่อ (Synchronize) ระบบกับการไฟฟ้าเพื่อขายไฟให้แก่รัฐอีกด้วย

ในกระบวนการผลิตสินค้าต่างๆ นั้น หัวใจการควบคุมเครื่องจักร คือ การควบคุมความเร็วของมอเตอร์และระบบควบคุมอัตโนมัติ ซึ่งการเลือกอุปกรณ์มาใช้กับระบบจะต้องมีความรู้และประสบการณ์ในการควบคุมเครื่องจักรกลต่างๆ เป็นอย่างดี ซึ่งเครื่องจักรในแต่ละประเภทจะมีความแตกต่างกัน เช่น เครื่องจักรบางประเภทต้องการความเร็วที่คงที่และเที่ยงตรง เครื่องจักรบางประเภทก็ต้องการควบคุมตำแหน่งในการเริ่มต้นและหยุด หรือเครื่องจักรบางประเภทต้องการความเร็วให้สอดคล้องกัน ดังนั้น ทางบริษัทมีประสบการณ์ในการผลิตสินค้าประเภทตู้ไฟฟ้าและคัดเลือกอุปกรณ์ควบคุมต่างๆ ตลอดจนการปรับแต่งเพื่อให้เหมาะสมกับการผลิตสินค้านั้นๆ

บริษัทมีความเชี่ยวชาญในการผลิตสินค้าสำเร็จรูปประเภทตู้ไฟฟ้า (Panel) โดยทำการผลิตและประกอบตู้ไฟฟ้า ณ โรงงานของบริษัท อีกทั้งจำหน่ายเป็นสินค้าสำเร็จรูปโดยการส่งมอบให้ลูกค้า ณ โรงงานหรือสถานที่ของลูกค้า ซึ่งตู้ไฟฟ้าของบริษัทที่ส่งมอบให้ลูกค้าเพื่อใช้ในการควบคุมการทำงานของเครื่องจักรกลแบบอัตโนมัติเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยทำให้เครื่องจักรสามารถที่จะทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากระบบ PLC และการสื่อสารกับอุปกรณ์ไฟฟ้าอื่นๆ เป็นระบบ Network ซึ่งเป็นหน่วยประมวลผลที่สามารถเชื่อมต่อกับโปรแกรมได้ เพื่อช่วยจัดการควบคุม สั่งงาน รับค่าเซ็นเซอร์ต่างๆ และกำหนดการทำงานของระบบควบคุมอัตโนมัติ ที่บริษัทผลิตขึ้นมาสำหรับใช้งานควบคุมทางด้านเครื่องจักรอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งสามารถทนต่อสัญญาณรบกวนหรือใช้งานในสภาวะอากาศที่เลวร้าย มีฝุ่น ความชื้น ละอองน้ำ น้ำมัน ใช้ในสภาพอากาศร้อนหรือหนาว และการใช้งานที่ต้องทำงานตลอดเวลา 24 ชั่วโมง ระบบ PLC จึงเป็นที่นิยมสำหรับการนำมาควบคุมเครื่องจักรกลอัตโนมัติ ทั้งนี้ PLC ได้รับความนิยมเนื่องจาก โครงสร้างไม่ซับซ้อน ประสิทธิภาพสูง ราคาย่อมเยาประยุกต์ใช้งานได้หลากหลายรูปแบบ ตั้งแต่งานควบคุมเครื่องจักร, การลำเลียง, การควบคุมคุณภาพ ไปจนถึงกระบวนการต่อเนื่อง

ธุรกิจระบบการควบคุมพลังงานไฟฟ้าของโรงงานไฟฟ้าชีวมวลเพื่อการขายไฟฟ้าให้เหมาะสม โดยสามารถควบคุมพลังงานไฟฟ้าทั้งในด้านหน่วยใช้งาน Mega Watt (MW.) และหน่วยสูญเสีย Mega Var (Mvar) และควบคุมการขนานไฟฟ้าของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าหลายๆ เครื่องเข้าด้วยกัน รวมถึงการควบคุมการขนานเข้ากับระบบของการไฟฟ้า (Grid Line)

ประโยชน์ที่โรงงานอุตสาหกรรมจะได้รับจากสินค้าประเภทตู้ไฟฟ้าระบบควบคุมเครื่องจักร มีดังนี้

- ทำให้การทำงานของเครื่องจักรทำงานเที่ยงตรงทั้งความเร็วและขั้นตอนการทำงานตามความต้องการในการผลิตสินค้า
- เครื่องจักรเก่าสามารถทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น เนื่องจากระบบไฟฟ้ากำลังสำหรับควบคุมการทำงานของเครื่องจักรจะเชื่อมโยงเข้ากับระบบคอมพิวเตอร์ ซึ่งจะสั่งการไปยังการทำงานของเครื่องจักรในแต่ละส่วนเพื่อการทำงานตามลำดับขั้นตอน
- การผลิตสามารถทำงานได้ตลอด 24 ชั่วโมง เนื่องจากผลิตภัณฑ์ประเภทนี้ถูกผลิตขึ้นเพื่อให้สามารถทนต่อสัญญาณรบกวนหรือใช้งานในสภาวะอากาศที่เลวร้าย มีฝุ่น ความชื้น ละอองน้ำ น้ำมัน ใช้ในสภาพอากาศร้อนหรือหนาวได้เป็นอย่างดี
- ผู้ใช้จะทราบปัญหาจากรายงานความผิดพลาดในการทำงานของเครื่องจักรซึ่งทำงานผ่านระบบโปรแกรมรายงานผลและวิเคราะห์ จะช่วยให้แก้ปัญหารวดเร็วขึ้นซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการผลิต
- กิจการสามารถขายไฟให้รัฐบาลได้ เนื่องจากอุปกรณ์ไฟฟ้าของระบบตู้ไฟฟ้ากำลัง ซึ่งเป็นระบบการควบคุมการจ่ายไฟในโรงงานอย่างมีประสิทธิภาพจนถึงการเชื่อมต่อระบบกับการไฟฟ้าเพื่อขายให้รัฐในกรณีที่ผลิตไฟฟ้าเองและเหลือใช้จากการผลิต

ลักษณะของสินค้าประเภทตู้ไฟฟ้าระบบควบคุมเครื่องจักร สำหรับระบบควบคุมมอเตอร์ไฟฟ้าและระบบควบคุมอัตโนมัติ (Drives and Automation) และตู้ไฟฟ้าของระบบตู้ไฟฟ้ากำลัง (Power Distribution Panel) สามารถแบ่งสินค้าออกได้เป็น 2 กลุ่ม

Drives Panel (Motor Speed Control) ได้แก่ อุปกรณ์ควบคุมความเร็วของมอเตอร์

- **DC Drives Panel:** เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ควบคุมการทำงานของมอเตอร์กระแสตรง การขับโหลดที่ต้องการแรงบิดคงที่ ส่วนใหญ่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมหนัก เช่น โรงงานกระดาษ โรงงานเหล็ก และโรงงานปูนซีเมนต์ ฯลฯ นอกจากนี้ ในอุปกรณ์ DC Drives ยังสามารถให้พลังงานกลับคืนเข้าไปในแหล่งจ่ายไฟ ในขณะของการหยุดมอเตอร์และลดความเร็วมอเตอร์อย่างรวดเร็ว (Regenerative Cycle) ทำให้ประหยัดพลังงานด้วย
- **AC Drives Panel (Inverter Panel):** เป็นอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้สำหรับปรับความเร็วรอบของมอเตอร์กระแสสลับ โดยใช้ขับมอเตอร์ในงานทั่วไปและงานที่ใช้แรงบิดคงที่
- **Soft-Start Panel:** เป็นอุปกรณ์ทางเพาเวอร์อิเลคทรอนิกส์ที่สามารถช่วยให้มอเตอร์ออกตัวอย่างนิ่มนวลขณะสตาร์ท ทำให้สามารถควบคุม/ลดกระแสขณะสตาร์ทและลดการสึกหรอของระบบเครื่องกล ซึ่งสินค้าของบริษัทได้ผลิตขึ้นมาให้สามารถสตาร์ทมอเตอร์หลายตัวเป็นลำดับขั้นตอน ทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายและพลังงานได้อย่างมาก

Motor ได้แก่ อุปกรณ์ที่เปลี่ยนพลังงานไฟฟ้าให้เป็นพลังงานกลในรูปแบบแรงหมุน

- **AC Motor มอเตอร์กระแสสลับ:** เป็นมอเตอร์ที่ต้องใช้กับแหล่งจ่ายไฟฟ้ากระแสสลับ มีลักษณะโครงสร้างง่าย ไม่ซับซ้อน จะมีราคาถูกกว่า DC Motor
- **DC Motor มอเตอร์กระแสตรง:** เป็นมอเตอร์ที่ต้องใช้กับแหล่งจ่ายไฟฟ้ากระแสตรง มีการควบคุมแรงบิดหรือความเร็วได้ง่ายกว่า แต่มีการบำรุงรักษาสูงมากและราคาแพงกว่า AC Motor

ข. ตู้ไฟฟ้าระดับแรงดันต่ำ (220 - 690 V.) และระดับแรงดันปานกลาง (3.3 - 36 kV.) สำหรับโรงงาน

ธุรกิจจากการขายตู้ไฟฟ้าสำหรับระบบไฟฟ้าแรงดันต่ำจะมีขนาดที่ต่ำกว่า 1,000 Volt ซึ่งเป็นการแปลงระดับแรงดันไฟฟ้าเพื่อนำไปใช้ในบ้านพักอาศัยและมอเตอร์ขนาดกลางลงมาในโรงงาน ส่วนระบบไฟฟ้าแรงดันปานกลางจะมีขนาด 3.2 - 36 kV. โดยเป็นการแปลงระดับลงมาเพื่อขับเคลื่อนมอเตอร์ขนาดใหญ่ในโรงงาน ซึ่งสามารถแบ่งผลิตภัณฑ์ตามขนาดแรงดันได้ดังนี้

Low Voltage Panel ระบบไฟฟ้าแรงดันต่ำ (ขนาดต่ำกว่า 1,000 Volt) ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ดังนี้

- MDB (Main Distribution Board)
- MCC (Motor Control Center)
- Capacitor Panel

Medium Voltage Panel ระบบไฟฟ้าระดับแรงดันปานกลาง (ขนาด 3.2 - 36 kV.) ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ดังนี้

- Interconnecting Panel
- Turbine or Gas-Generator Panel
- Incoming, Feeder & Bus Tie Panel
- Motor Starter Panel
- Medium Voltage Capacitor Panel

2. ธุรกิจจากการขายสินค้าสำเร็จรูปประเภทหน่วย (Unit)

บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่ในการจำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปประเภทอุปกรณ์ไฟฟ้าและอุปกรณ์ควบคุมโดยผลิตภัณฑ์มาตรฐานที่จัดจำหน่าย อาทิเช่น Siemens AG, LS, ZEZ SILKO, TMEIC, Danfoss (VACON), AUCOM, Parker Hannifin, TT Electric, Hyosung, WEG, Gino Ese

ตัวอย่างสินค้าสำเร็จรูปประเภทหน่วย (Unit) สามารถแสดงได้ตามรูปภาพด้านล่าง

3. ธุรกิจจากการให้บริการรับเหมาและติดตั้งสายไฟ (Cable Installation) และการก่อสร้างสถานีไฟฟ้า ย่อย (Substation) ขนาดแรงดัน 69 - 115 kV.

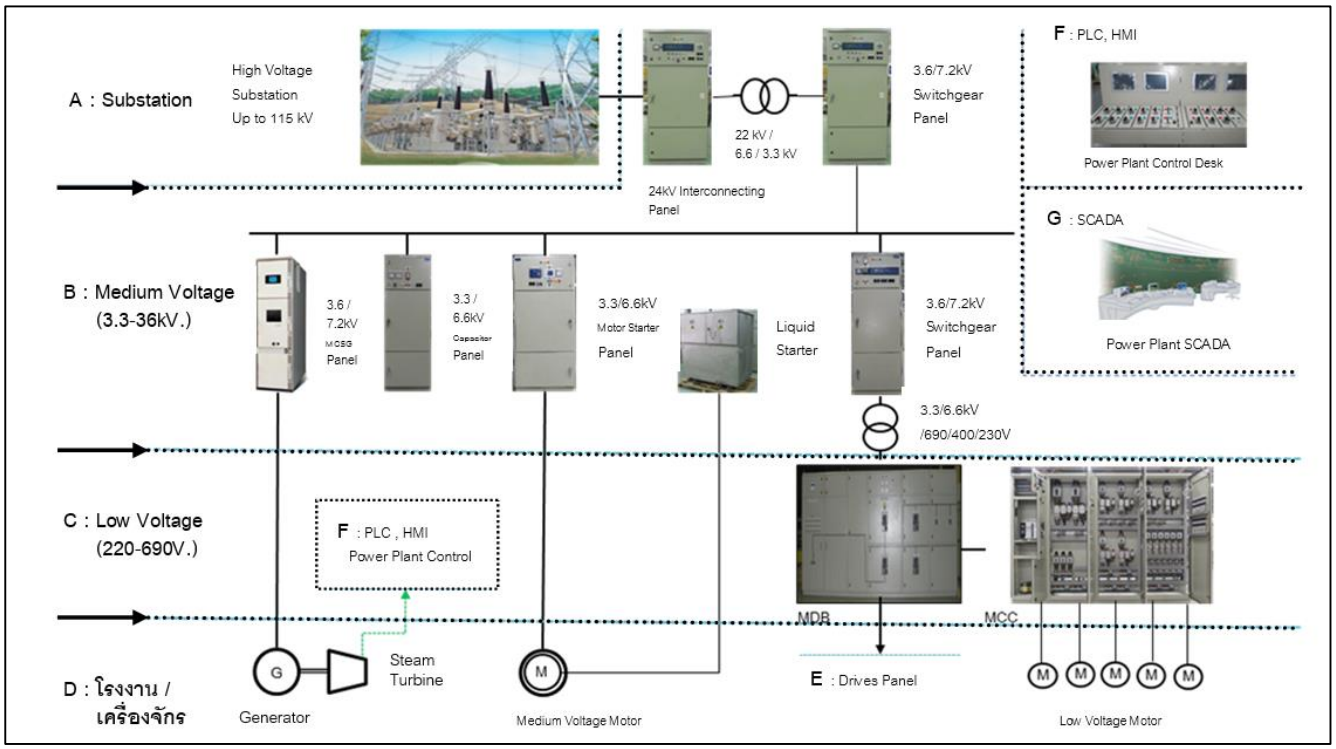
บริษัทดำเนินธุรกิจในการออกแบบและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย High Voltage Substation 69 - 115 kV. ระบบไฟฟ้าแรงดันสูงโดยการส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าจะเริ่มต้นที่สถานีไฟฟ้า ซึ่งได้รับพลังงานไฟฟ้าจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยที่ระดับแรงดัน 230 kV. หรือ 115 kV. ผ่านหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง (Power Transformer) เพื่อลดระดับแรงดันเป็น 33 หรือ 22 kV. การส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าไปยังผู้ใช้ไฟต้องมีการลดระดับแรงดันอีกครั้ง โดยใช้หม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อลดระดับแรงดันเพื่อให้มีระดับแรงดันที่ผู้ใช้ไฟฟ้าสามารถนำไปใช้ได้ ดังนั้นความมั่นคงและเสถียรในการจ่ายพลังงานไฟฟ้าจึงมีความสำคัญ เพื่อให้ผู้ใช้ไฟฟ้ามีพลังงานไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง ปลอดภัยและมีคุณภาพ จึงจำเป็นต้องมีการนำอุปกรณ์ที่สามารถควบคุมให้สามารถจ่ายพลังงานไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งระบบ SCADA ใช้เพื่อแสดงการรับและส่งข้อมูลจากการไฟฟ้า และรายงานพร้อมบันทึกขั้นตอนการทำงานและสิ่งผิดปกติที่เกิดขึ้นโดยสามารถควบคุมจากระยะไกลด้วยเส้นใยนำแสง

นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการติดตั้งสายเคเบิ้ลสำหรับงานประกอบตู้ไฟฟ้าในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไปและสถานีไฟฟ้าย่อยอีกด้วย อาทิ LV Power Cable & Control Cable, MV Power Cable, Overhead & Underground Line, System Grounding เป็นต้น

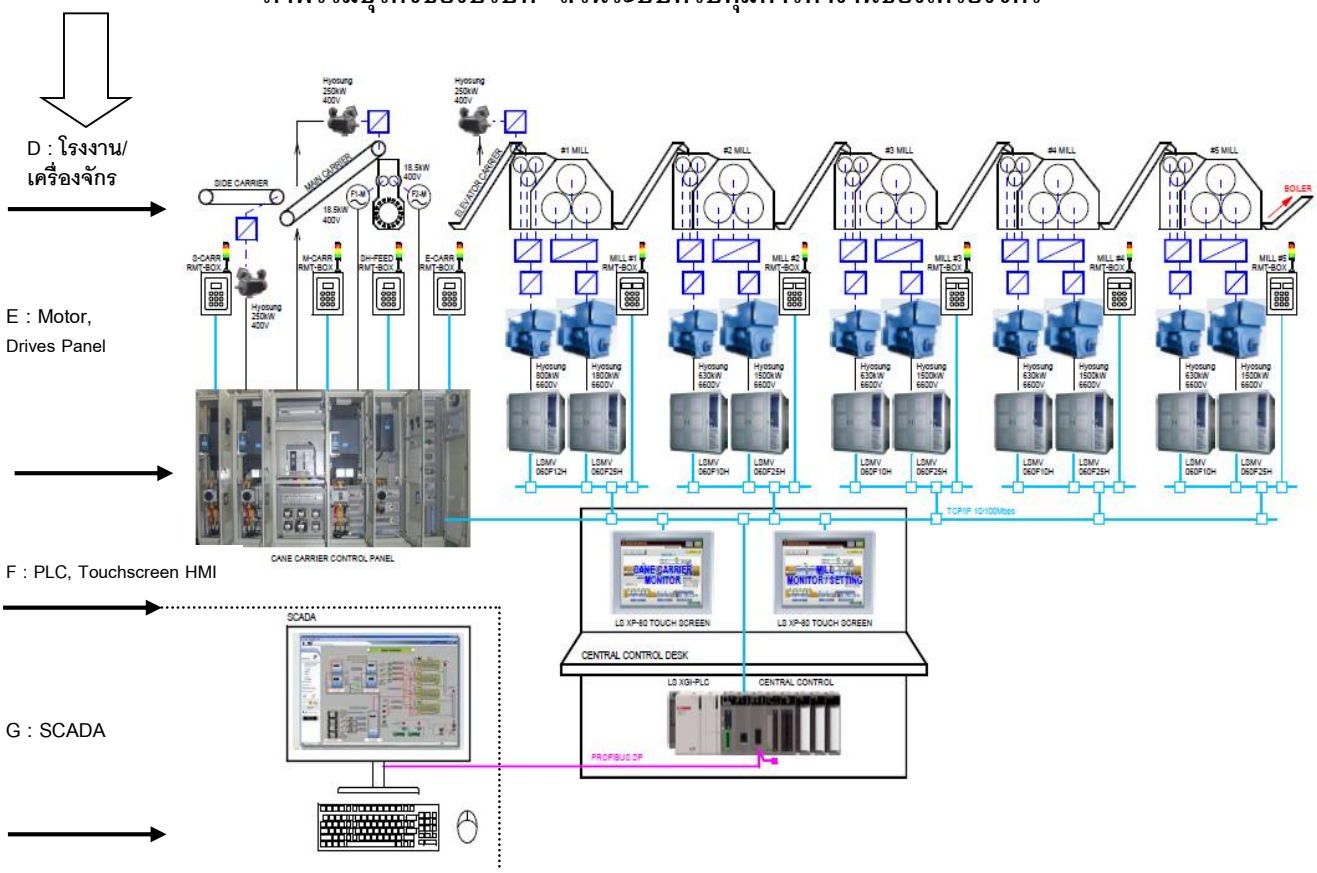
4. ธุรกิจการให้บริการและซ่อมแซม (Service & Repair)

บริษัทมีแผนกให้บริการ (Service) แก่ลูกค้าทั้งที่อยู่ในระยะรับประกันและพ้นระยะเวลารับประกันแล้ว โดยงานบริการจะเกิดจากการที่ลูกค้าได้ติดต่อมายังฝ่ายบริการเมื่อสินค้ามีปัญหาหรือใช้งานไม่ได้ เมื่อได้ตรวจสอบการทำงานของเครื่องจักรแล้ว ในกรณีสินค้าใช้งานต่อไม่ได้ บริษัทจะนำเสนอการขายสินค้าประเภท Unit ใหม่ เพื่อทดแทน Unit เก่าที่ชำรุด หรือบางกรณีเป็นการให้บริการติดตั้งและดัดแปลงระบบไฟฟ้าเพื่อให้เครื่องจักรนั้นๆ ทำงานได้ตามปกติ ณ โรงงานลูกค้า นอกจากนั้นยังให้บริการตรวจสภาพอุปกรณ์ไฟฟ้าหรือระบบไฟฟ้า ณ โรงงานลูกค้า การให้บริการงานซ่อมแซม (Repair) และขายอะไหล่เพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพที่ใช้งานต่อไปได้ บริษัทจะรับตรวจสภาพและซ่อมสินค้าเฉพาะสินค้าที่บริษัทขายให้เท่านั้น

ภาพรวมธุรกิจของบริษัท - ส่วนระบบควบคุมการจ่ายไฟฟ้า



ภาพรวมธุรกิจของบริษัท - ส่วนระบบควบคุมการทำงานของเครื่องจักร



ตารางแสดงคำอธิบายประเภทธุรกิจและผลิตภัณฑ์ของบริษัท

ภาพกว้าง	ประเภทธุรกิจ		ผลิตภัณฑ์ของ CPT
ระบบควบคุมการจ่ายไฟฟ้า (Power)	**A**	Substation ขนาดแรงดัน 115 kV	▪ ให้บริการสร้างสถานีจ่ายไฟฟ้าย่อย ▪ ตู้ไฟฟ้าขนาด 24 kV
	B	ตู้ไฟฟ้าระดับแรงดันปานกลาง (3.2 - 36 kV.) และอุปกรณ์	▪ Interconnecting Panel: ระบบการเชื่อมต่อวงจร ▪ Turbine or Gas Generator Panel: ระบบการควบคุมการทำงานของเครื่องกังหันผลิตไฟฟ้า ▪ Incoming, Feeder & Bus Tie Panel: ตู้ระบบการส่งกระแสไฟฟ้า ▪ Motor Starter Panel: ตู้ควบคุมการเปิดการทำงานมอเตอร์ ▪ Medium Voltage Capacitor Panel: ตู้ควบคุมตัวเก็บประจุเพื่อแก้ Power factor
	C	ตู้ไฟฟ้าระดับแรงดันต่ำ (220 - 690V.) และอุปกรณ์	▪ MDB (Main Distribution Board): แผงจ่ายไฟฟ้าขนาดใหญ่รับไฟจากการไฟฟ้า ▪ MCC (Motor Control Center): ตู้ควบคุมการทำงานของมอเตอร์ ▪ Capacitor Panel: ตู้ควบคุมตัวเก็บประจุ
โรงงานลูกค้า	**D**	ตัวอย่างกระบวนการผลิตของโรงงานน้ำตาล ซึ่งแบ่งเป็น 1. โรงผลิตไฟฟ้านำเข้าหรือขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าและจ่ายไฟฟ้าให้ 2. ส่วนโรงงานน้ำตาลเพื่อทำการผลิตน้ำตาล	
ระบบควบคุมการทำงานของเครื่องจักร (Control)	**E**	ตู้ไฟฟ้าเพื่อควบคุมการทำงานของเครื่องจักรและอุปกรณ์	▪ Drive Panel (Motor Speed Control): อุปกรณ์ควบคุมความเร็วมอเตอร์ ▪ Motor: อุปกรณ์ที่เปลี่ยนพลังงานไฟฟ้าให้เป็นพลังงานกลในรูปแบบการขับเคลื่อนโดยการหมุน
	F	PLC (Programmable Logic Control)	▪ PLC SYSTEM: ระบบอัตโนมัติที่ได้รับการป้อนข้อมูลไว้สำหรับควบคุมการทำงานของเครื่องจักร
	G	หน้าจอ SCADA	▪ SCADA SYSTEM: ระบบตรวจสอบข้อมูลแบบ Real-time ใช้ในการตรวจสอบสถานะตลอดจนถึงควบคุมการทำงานของระบบอุตสาหกรรมและงานวิศวกรรมต่างๆ พร้อมแสดงผลการทำงานและรายงานความผิดพลาด

ตัวอย่างของระบบการควบคุมเครื่องจักรและไฟฟ้ากำลัง

- **ระบบ Switchgear Panel พร้อมระบบ PLC และการสื่อสารกับระบบรายงานผลจากคอมพิวเตอร์**: ใช้ในงานโรงงานน้ำตาลเพื่อควบคุมเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้า (Generator) ให้ทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ ร่วมกันจ่ายไฟฟ้าแรงดันระดับกลางให้แก่เครื่องจักรต่างๆ ของโรงงาน และควบคุมการขายไฟฟ้าส่วนที่เหลือใช้ให้แก่การไฟฟ้าภูมิภาค (PEA) หรือการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (EGAT)

ภาพแสดงระบบ Switchgear Panel พร้อมระบบ PLC และการสื่อสารกับระบบรายงานผลจากคอมพิวเตอร์

- **ระบบการควบคุมความเร็วพร้อม Motor ขนาด 1,500 kW. และ 630 kW. พร้อมระบบ PLC และการสื่อสารกับระบบรายงานผลจากคอมพิวเตอร์:** ใช้เพื่อควบคุมลูกหีบและลูกป้อนของโรงงานน้ำตาล ให้แต่ละส่วนทำงานสอดคล้องและต่อเนื่อง รวมถึงการควบคุม Shredder และมีดตัดอ้อยของโรงงานน้ำตาล

ภาพแสดงระบบควบคุมความเร็วพร้อม Motor ขนาด 1,500 kW. และ 630 kW. พร้อมระบบ PLC
และการสื่อสารกับระบบรายงานผลจากคอมพิวเตอร์

- **ระบบ Regenerative Inverter ควบคุมความเร็วมอเตอร์ในการขับเคลื่อนเครื่องจักร โดยควบคุมด้วยระบบ PLC และการสื่อสารกับระบบรายงานผลจากคอมพิวเตอร์:** ใช้ควบคุมความเร็วและขั้นตอนการทำงานโดย PLC ซึ่งสื่อสารกับ Inverter พร้อมด้วยระบบคืนพลังงานให้แก่ระบบไฟฟ้า สำหรับระบบควบคุมหม้อปั่นน้ำตาลในโรงงานน้ำตาล

ภาพแสดงระบบ Regenerative Inverter ควบคุมความเร็วโดยระบบ PLC และการสื่อสารกับระบบรายงานผลจากคอมพิวเตอร์

- **115 kV. Substation (สถานีไฟฟ้าย่อย) พร้อมระบบ PLC เชื่อมโยงกับระบบรายงานผลจากคอมพิวเตอร์:** High Voltage Substation 69-115 kV. ระบบไฟฟ้าแรงดันสูง แบบ Turnkey Project รวมถึงการแสดงผลและควบคุมผ่านระบบเส้นใยนำแสง (Fiber Optic)

ภาพแสดง 115 kV. Substation (สถานีไฟฟ้าย่อย) พร้อมระบบ PLC เชื่อมโยงกับระบบการรายงานผล
และควบคุมผ่านเส้นใยสำแสง

- **Motor Starter Panel ขนาดไฟแรงดัน 6,600 Volt ที่สามารถเคลื่อนย้ายได้**: ใช้ในปั๊มน้ำขนาดใหญ่ในเหมืองแม่เมาะ ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตซึ่งลักษณะการใช้งานชุด Motor Starter จะติดตั้งอยู่บนแพเพื่อสะดวกในการเคลื่อนย้ายไปตามจุดต่างๆ ของเหมืองซึ่งมีลักษณะเป็นบ่อน้ำ

ภาพแสดง Motor Starter Panel ขนาดไฟแรงดัน 6,600 Volt ที่สามารถเคลื่อนย้ายได้

- **การควบคุมความเร็ว AC Motor:** ขนาดแรงดันระดับ 3,300 ถึง 11,000 Volt ของ Motor ขนาดใหญ่ โดย Medium Voltage Inverter พร้อมระบบ PLC และระบบรายงานผลจากคอมพิวเตอร์ เพื่อปรับความเร็วของพัดลมหรือปั๊มขนาดใหญ่ที่ใช้อยู่แล้วหรือสร้างขึ้นใหม่ ซึ่งมีผลโดยตรงต่อการประหยัดพลังงานอย่างต่อเนื่อง ผลลัพธ์คือการประหยัดค่าไฟฟ้าและลดการสึกหรอของเครื่องจักร

ภาพแสดง การควบคุมความเร็ว AC Motor

- **การเปลี่ยนระบบการควบคุมเครื่องจักรเก่าโดยการเปลี่ยนเป็น Digital Drives พร้อมระบบ PLC และระบบรายงานผลจากคอมพิวเตอร์**: เปลี่ยนการควบคุมด้วยระบบที่ทันสมัยของระบบควบคุมความเร็วของเครื่องจักรผลิตกระดาษและผลิตเหล็กเส้นที่ใช้อยู่แล้วเพื่อเพิ่มผลผลิตและคุณภาพและการประหยัดพลังงาน

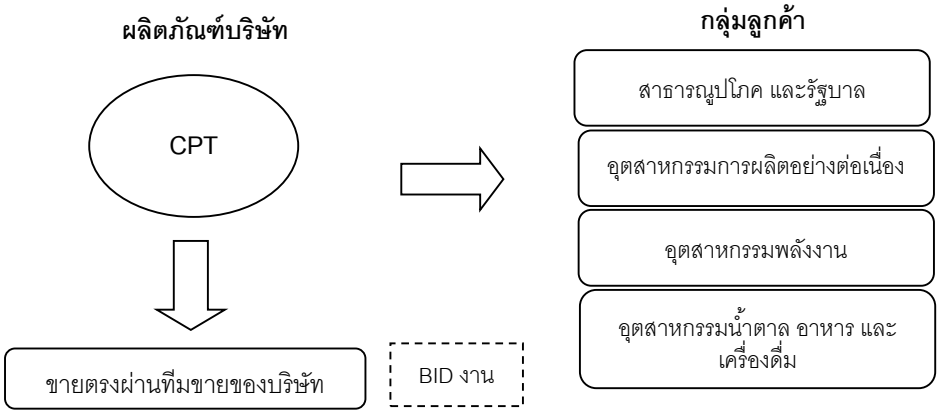
ภาพแสดงการเปลี่ยนระบบการควบคุมเครื่องจักรเก่าโดยการเปลี่ยนเป็น Digital Drives พร้อมระบบ PLC และระบบรายงานผลจากคอมพิวเตอร์

2.2 ตลาดและสภาวะการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าและการจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

กลุ่มลูกค้า

ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะอยู่ในธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรมซึ่งต้องการวางระบบควบคุมเครื่องจักรและระบบควบคุมระบบไฟฟ้า สัดส่วนกลุ่มธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรมอยู่ที่ประมาณร้อยละ 90 และกลุ่มผู้จัดจำหน่าย (Distributor) ประมาณร้อยละ10 ของลูกค้าทั้งหมด ที่ผ่านมาบริษัทเริ่มมีลูกค้ารัฐบาลหรือรัฐวิสาหกิจบ้าง อย่างไรก็ตามปัจจุบันแบ่งลูกค้าของบริษัทออกเป็นดังนี้



- **สาธารณูปโภค และรัฐบาล (Utility and Government Segment)** ที่ผ่านมาบริษัทได้งานอ้างอิงและส่งมอบเรียบร้อยแล้ว ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตเหมืองแม่เมาะ กรมชลประทาน เป็นต้น รวมถึงบริษัทจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (East Water) ซึ่งจัดตั้งโดยมติคณะรัฐมนตรี อย่างไรก็ตามในอนาคตอันใกล้ บริษัทจะเข้าถึงกลุ่มลูกค้ารัฐวิสาหกิจให้มากขึ้น เช่น การประปา การไฟฟ้าฝ่ายผลิต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กรมชลประทาน การประปานครหลวง เป็นต้น ในส่วนของงานสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย (Substation) บริษัทจะปฏิบัติตามแนวทางและขั้นตอนในการเป็นคู่ค้ากับภาครัฐในการร่วมประมูลงานตามนโยบายของรัฐบาลในการสนับสนุนภาคเอกชนโดยเฉพาะบริษัทคนไทยเพื่อให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ ซึ่ง CPT เป็นหนึ่งในบริษัทคนไทยที่มีคุณสมบัติครบตามที่ระบุไว้ตามประกาศเว็บไซต์ของหน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจที่เปิดโอกาสให้ร่วมประกวดราคา โดยไม่ได้กำหนดรายชื่อที่อนุญาต (Approved list) และบริษัทคาดว่าหลังจากการเสนอขายหลักทรัพย์แก่ประชาชน บริษัทจะมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งสามารถร่วมประมูลงานในส่วนรัฐวิสาหกิจหรือกลุ่มราชการได้มากขึ้น โดยสินค้าของบริษัทที่จะนำเสนอมีคุณสมบัติตามมาตรฐานเป็นที่ยอมรับเช่นกัน

- **อุตสาหกรรมการผลิตอย่างต่อเนื่อง (Process Industries Segment)** ลูกค้ากลุ่มนี้คือเจ้าของโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องใช้เครื่องจักรในการผลิตสินค้าและพัฒนาระบบควบคุมที่ทันสมัย ได้แก่ โรงงานเยื่อกระดาษและกระดาษ โรงงานยางรถยนต์ โรงงานซีเมนต์ โรงงานพลาสติก โรงงานเหล็ก อลูมิเนียมและโลหะ โรงงานสายไฟ เป็นต้น

การพิจารณาเลือกลูกค้า บริษัทจะพิจารณาจากประวัติและชื่อเสียงในวงการ ผลงานที่ผ่านมา ฐานะการเงิน และประวัติการชำระเงินในอดีต ถ้าเป็นลูกค้าใหม่จะได้รับการประเมินว่ามีศักยภาพที่เพียงพอในการชำระหนี้หรือไม่ นอกจากนี้ บริษัทจะมีการเรียกเก็บเงินมัดจำล่วงหน้าจากลูกค้าร้อยละ 20-30 ของมูลค่าสั่งซื้อ ในกรณีที่มีการสั่งซื้อสินค้าโดยที่ยังไม่มีกำหนดการส่งมอบ และ/หรือ กรณีครบกำหนดการยืนราคา ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการให้เครดิตการชำระเงินอยู่ที่ 60 วัน

- **อุตสาหกรรมพลังงาน (Energy Industries Segment)** ลูกค้ากลุ่มนี้ได้แก่ ลูกค้าด้านออยล์, แก๊ส, น้ำมัน, ปิโตรเคมี รวมถึงอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า ซึ่งเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่มีศักยภาพสูง และมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทางบริษัทมีแนวนโยบายมุ่งเน้นในกลุ่มอุตสาหกรรมนี้มากขึ้น

- **อุตสาหกรรมน้ำตาล อาหารและเครื่องดื่ม (Sugar and F&B Segment)** ที่ผ่านมาอุตสาหกรรมน้ำตาลยังคงเป็นอุตสาหกรรมเกษตรแปรรูปที่สำคัญของไทย เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคภายในประเทศรวมถึงส่งออกต่างประเทศ อีกทั้งอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มยังคงเป็นภาคธุรกิจที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องทำให้ผู้ผลิตและส่งออกสินค้าที่เกี่ยวเนื่องกับอาหารต้องแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ ส่งผลให้สินค้าที่เกี่ยวกับอาหารขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ลูกค้ากลุ่มนี้ได้แก่ โรงงานน้ำตาล โรงงานน้ำมันปาล์ม เป็นต้น

ทั้งนี้ในปี 2559 - 2563 สามารถสรุปสัดส่วนรายได้จากการขายและบริการในประเทศและต่างประเทศในช่วง 5 ปีย้อนหลัง ได้ดังนี้

ตารางแสดงสัดส่วนรายได้จากการขายและบริการในประเทศและต่างประเทศปี 2559 – 2563

รายได้จากการขายและบริการ	2559		2560		2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
- ในประเทศ	1,160.19	94.52	1,219.07	98.62	883.79	92.87	562.47	98.42	920.96	97.66
- ต่างประเทศ	67.24	5.48	17.03	1.38	67.88	7.13	9.04	1.58	22.10	2.34
รวม	**1,227.43**	**100.00**	**1,236.10**	**100.00**	**951.67**	**100.00**	**571.51**	**100.00**	**943.07**	**100.00**

กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทมีการกำหนดกลยุทธ์ในการแข่งขันเพื่อรักษาฐานลูกค้าที่มีอยู่เดิมรวมทั้งเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัท ดังต่อไปนี้

คุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและบริการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการผลิตและจำหน่ายสินค้าให้ได้มาตรฐาน และตรงตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งมีราคาเหมาะสมสามารถแข่งขันได้ ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศตลอดมา ทั้งนี้ สินค้าของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์จากทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น ระบบการบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2015, กระบวนการตรวจสอบคุณภาพได้ตามมาตรฐาน UKAS Quality Management เป็นต้น

ความหลากหลายของระบบควบคุมเครื่องจักรและไฟฟ้าครบวงจร

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายตู้ไฟฟ้าระบบควบคุมเครื่องจักรโดย PLC ซึ่งสื่อสารกับอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ สำหรับควบคุมเครื่องจักรในโรงงานอุตสาหกรรม ได้แก่ ตู้ควบคุมระบบการทำงานของมอเตอร์ไฟฟ้าและระบบควบคุมอัตโนมัติ และระบบตู้ไฟฟ้ากำลัง ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมได้ การขยายตลาดโดยการเพิ่มประเภทสินค้าของบริษัทไปยังภาคเอกชนสำหรับอุตสาหกรรมอื่นๆ เพื่อลดความเสี่ยงการพึ่งพาโรงงานน้ำตาลเพียงอย่างเดียว อันได้แก่

a. การเพิ่มงานประเภท Gas Insulated Substation (GIS) Substation คือสถานีไฟฟ้าแรงสูงแบบใช้ฉนวนก๊าซ ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการก่อสร้างสถานีจ่ายไฟให้แก่ BITEC2 เทอร์มินัล 21 (โคราช) ฟิวเจอร์ฟาร์ค, บจ.คอนติเนนทอลไทร์ส (ระยอง) และจะเป็นงานอ้างอิงที่จะรับงานต่อไปในอนาคตทั้งกับหน่วยงานราชการและเอกชน เช่น การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าภูมิภาค การไฟฟ้าฝ่ายผลิต รวมถึงโครงการบริหารจัดการน้ำของส่วนงานรัฐบาล ที่ต้องใช้ปั๊มน้ำขนาดใหญ่ที่จะต้องใช้ระบบไฟฟ้าสำหรับสถานีสูบจ่ายน้ำ รวมถึงการควบคุมการจ่ายไฟฟ้าสำหรับโครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูงซึ่งจะเกิดขึ้นในอนาคตอีกด้วย

b. การเพิ่มสินค้าประเภท Medium Voltage Inverter คืออุปกรณ์ที่ควบคุมความเร็วของมอเตอร์ขนาดใหญ่ที่ใช้ในการขับพัดลมและปั๊มน้ำเพื่อการประหยัดพลังงาน ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการจัดจำหน่ายและติดตั้งระบบให้แก่ กลุ่มโรงงานปูนซีเมนต์ เช่น Kampot Cement, SCG สาขาท่าหลวง สาขาแก่งคอย สาขาทุ่งสง กลุ่มโรงงานน้ำตาล (ธุรกิจน้ำตาลและธุรกิจผลิตไฟฟ้า) Glow Energy (ระยอง) เช่น รวมเกษตรอุตสาหกรรม สาขาภูเขียว สาขาภูหลวง น้ำตาลสิงห์บุรี น้ำตาลนิวกรุงไทย น้ำตาลมิตรกาฬสินธุ์ อุตสาหกรรมน้ำตาลโคราช น้ำตาลขอนแก่น กลุ่มอาหาร เช่น อายิโนะโมะโต๊ะ และจะขยายไปยังลูกค้าขนาดใหญ่ประเภทอื่นๆ ซึ่งต้องการประหยัดพลังงาน

c. การเพิ่มสินค้าประเภท Medium Voltage Soft Starter คืออุปกรณ์ที่ใช้สำหรับการสตาร์ทมอเตอร์ขนาดใหญ่เพื่อลดการกระชากของกระแสไฟฟ้าในการสตาร์ท ซึ่งอุปกรณ์ดังกล่าวตั้งเป้าหมายในการนำเสนองานในโครงการที่เกี่ยวกับการจัดการน้ำ เช่น การประปานครหลวง กรมชลประทาน สำนักงานระบายน้ำกรุงเทพฯ รวมถึงโครงการบริหารจัดการน้ำในอนาคต ซึ่งหน่วยงานดังกล่าวจำเป็นที่จะต้องใช้ปั๊มน้ำขนาดใหญ่

การให้บริการหลังการขายที่ดีและรวดเร็ว

เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า บริษัทมีนโยบายการให้บริการที่สร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้าตั้งแต่เริ่มต้นจนสิ้นสุดการขาย เช่น ก่อนการเสนอราคาจะมีทีมงานรวบรวมรายละเอียดความต้องการของลูกค้าอย่างถูกต้อง แล้วจึงส่งใบเสนอราคา และหลังจากได้งานแล้วจะมีทีมวิศวกรออกสำรวจและเก็บรายละเอียดทั้งหมดเพื่อเป็นข้อมูลในการผลิตโดยปรับจากแบบมาตรฐานของบริษัทแล้วส่งแบบทั้งหมดให้ลูกค้าอนุมัติเพื่อผลิตตู้ควบคุมต่างๆ ณ โรงงานของบริษัทเมื่อผลิตเสร็จจะส่งมอบสินค้าตรงเวลาและตรงความต้องการของลูกค้า โดยหลังจากส่งมอบจะมีทีมงานที่เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์เพื่อแนะนำการติดตั้งอย่างถูกต้องเพื่อให้สามารถใช้งานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพและลดปัญหาระยะยาว พร้อมทีมวิศวกรที่มีประสบการณ์สูงในการปรับแต่ง เพื่อให้เครื่องจักรทำงานสมบูรณ์แบบตามความต้องการของลูกค้า เป็นต้น ทำให้ช่วยลดปัญหาการหยุดของเครื่องจักรระหว่างการผลิต และลดค่าใช้จ่ายให้โรงงานเป็นอย่างมาก โดยบริษัทมีการจัดให้มีการฝึกอบรมด้านการบริการและด้านเทคนิคที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ให้แก่พนักงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะในการทำงานและสามารถตอบปัญหาให้กับลูกค้าได้อย่างถูกต้อง

ประสบการณ์ของผู้บริหารและบุคลากรของบริษัท

บริษัทมีผู้บริหารและทีมงานที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมนี้มานานกว่า 30 ปี และด้วยประสบการณ์และความสัมพันธ์ที่ดีของทีมงานกับบริษัทลูกค้า และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ซึ่งบริษัทได้ให้ความรู้และจัดอบรมให้แก่ลูกค้าที่ใช้งานเป็นอย่างดี ทำให้บริษัทได้รับความเชื่อถือถึงความสามารถในการทำงานให้บรรลุได้ตามเป้าหมาย และได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง จนได้รับมอบหมายให้ทำงานหลายๆ โครงการอย่างต่อเนื่อง เช่น โรงงานน้ำตาล โรงงานปูนซีเมนต์ โรงงานกระดาษและเยื่อกระดาษ โรงงานเหล็กเส้น โรงงานยางรถยนต์ เป็นต้น

การมีโรงงานผลิตเป็นของบริษัทเอง

บริษัทมีโรงงานเป็นของตัวเองซึ่งสามารถประกอบตู้ควบคุมได้ถึง 2,500 ตู้ต่อปี ขึ้นอยู่กับคำสั่งซื้อของลูกค้าเนื่องจากบริษัทมีพื้นที่ของโรงงานผลิตเพียงพอที่จะรองรับคำสั่งซื้อ จากการที่บริษัทมีโรงงานผลิตเป็นของตนเอง จึงทำให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนในการผลิตได้ดีขึ้น นอกจากนี้ยังสามารถควบคุมคุณภาพและระยะเวลาในการผลิต รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในการตอบสนองความต้องการระบบงานให้ได้หลากหลายและครบถ้วนมากยิ่งขึ้น อีกทั้งจะจัดตั้งโรงงานแห่งใหม่โดยมีการซื้อเครื่องจักรใหม่จาก AMADA เพื่อผลิตตู้ Metal Clad Switchgear (MCSG)และตู้ไฟเฉพาะแบบ Type Test ภายใต้การร่วมมือจากบริษัท Siemens AG โดยการซื้อลิขสิทธิ์ (License) พร้อมผู้เชี่ยวชาญมาให้คำแนะนำในการผลิต

การขยายตลาดให้ครอบคลุมฐานลูกค้าในทุกกลุ่ม

ปัจจุบัน บริษัทมีการผลิตตู้ระบบควบคุมและตู้ไฟฟ้าให้กับฐานลูกค้าในหลากหลายโรงงานอุตสาหกรรม นอกจากนี้ยังมีแผนขยายตลาดทางด้านกลุ่มพลังงานโดยการจัดจำหน่ายสินค้าประเภทเทอร์ไบน์ และเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Turbine & Generator) รวมถึง ระบบ Energy Storage Converter และขยายตลาดต่างประเทศโดยการสร้างทีมขาย เพื่ออ้างอิงผลงานในอดีตของบริษัทไปนำเสนอ เช่น ตู้ระบบควบคุมต่างๆ ในโรงงานน้ำตาล โรงงานผลิตกระดาษ โรงงานผลิตเหล็กเส้น เป็นต้น การขยายตลาดเหล่านี้จะช่วยให้บริษัทมีการเติบโตของยอดขายได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีการขยายไปยังลูกค้าต่างประเทศด้วย

บริษัทได้มีโอกาสส่งผลิตภัณฑ์ไปจำหน่ายยังต่างประเทศ อาทิ มาเลเซีย อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ กัมพูชา ลาว พม่า เป็นต้น เนื่องจากประเทศดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน รวมทั้งการขยายโรงงานอุตสาหกรรมและระบบพลังงานไฟฟ้า ส่งผลให้บริษัทมีโอกาสเติบโตทางธุรกิจในประเทศเหล่านี้สูง ซึ่งบางส่วนเป็นการขายลูกค้าบริษัทไทยที่ขยายโรงงานไปเปิดสาขาในต่างประเทศ และบางส่วนก็ขายตรงให้ลูกค้าต่างประเทศ ดังนั้นเพื่อเป็นการขยายตลาดต่างประเทศให้เติบโตมากขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยการจัดตั้งบริษัทสาขาในต่างประเทศเพื่อนำเอาผลงานต่างๆ ที่ประสบความสำเร็จและเป็นที่ยอมรับของลูกค้าในไทยไปเสนอให้แก่ตลาดต่างประเทศซึ่งมีการพัฒนาการของเครื่องจักรและการผลิตเหมือนกับประเทศไทยในอดีตที่ผ่านมา

นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาตามราคาต้นทุนของผลิตภัณฑ์และบริการบวกอัตรากำไรขั้นต้นมาตรฐาน (Standard Gross Margin) ที่เหมาะสม โดยต้นทุนจะประกอบด้วย ต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ ต้นทุนส่วนประกอบ ค่าแรงทางตรงที่คำนวณจากประมาณการชั่วโมงการผลิตที่คาดว่าจะต้องใช้ในการผลิต ค่าใช้จ่ายในการผลิต ค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการบริการ ต้นทุนทางการเงิน และโสหุ้ยการผลิตที่ปันส่วนเข้างาน ค่าเผื่อเหลือเผื่อขาดของราคาวัสดุอุปกรณ์ และประมาณการค่าใช้จ่ายหลังจากการส่งมอบสินค้า เช่น ค่าเดินทางและค่าที่พักของวิศวกร หรือ ค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้า (Warranty) เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีการประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกิดจากเงินเดือนฝ่ายขาย โบนัส ค่าล่วงเวลาที่เป็นค่าใช้จ่ายส่วนกลาง และจะมีค่าประมาณการค่าที่ปรึกษา ค่าประสานงานขาย ค่านายหน้า ตลอดจนค่าใช้จ่ายทางการตลาด โดยทีมงานฝ่ายวิศวกรและฝ่ายผลิต จะต้องร่วมกันคำนวณปริมาณวัสดุอุปกรณ์และชั่วโมงการผลิตรวมถึงชั่วโมงการทำงานของฝ่ายบริการ กรณีที่ต้องสั่งซื้ออุปกรณ์หรือส่วนประกอบจากต่างประเทศ จะต้องเผื่อค่าอัตราแลกเปลี่ยนในการคำนวณต้นทุนด้วย บริษัทจะกำหนดราคาให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ และไม่มีนโยบายในการแข่งขันทางด้านราคาโดยการตัดราคาแข่งกับผู้ประกอบการรายอื่น แต่จะเน้นเรื่องคุณภาพสินค้าและการให้บริการที่รวดเร็วและมีการให้ส่วนลดทางการค้าตามนโยบายของบริษัท โดยบริษัทจะพิจารณาขึ้นราคาหากเกิดกรณีราคาต้นทุนสินค้าเพิ่มขึ้น บริษัทจะติดตามการเคลื่อนไหวราคาสินค้าอย่างใกล้ชิดและจองซื้อเพื่อให้สามารถบริหารต้นทุนในการสั่งซื้อสินค้าได้

นโยบายการจ่ายค่าที่ปรึกษา ค่าประสานงานขาย ค่านายหน้า

เนื่องจากการขายสินค้าและบริการของบริษัทจำเป็นต้องมีบุคคลภายนอกที่จะมีส่วนช่วยให้การขายประสบความสำเร็จ ทั้งในการให้คำปรึกษา และการประสานงานขาย บริษัทได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การพิจารณาเกี่ยวกับค่าตอบแทนค่าที่ปรึกษา ค่าประสานงานขาย และค่านายหน้าที่จ่ายให้บุคคลภายนอก ซึ่งได้มีเกณฑ์ในการพิจารณาอัตราการจ่ายค่าผลตอบแทน ตามปัจจัยที่ต่างกันในแต่ละงานหรือโครงการ ซึ่งจะแตกต่างกันตามสถานที่ติดตั้ง จำนวนบุคลากร ผู้ทำหน้าที่ติดต่อ ประสานงาน รวมถึงผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งมีความรู้ประสบการณ์ที่จำเป็นต้องปรึกษา โดยการอนุมัติค่าตอบแทนทั้งกรณีค่าที่ปรึกษา ค่าประสานงานขาย และค่านายหน้า ต้องผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจตามลำดับขั้นที่นโยบายกำหนด การขออนุมัติการค่าตอบแทนผู้เสนอจะต้องระบุเหตุผลทุกกรณี

เพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมภิบาลที่ดี บริษัทมีหลักการกำกับดูแลดังนี้ การจ่ายค่าตอบแทนค่าที่ปรึกษา ค่าประสานงานขาย และค่านายหน้า จะต้องเป็นบุคคลภายนอก ซึ่งไม่ใช่กรรมการ พนักงานของบริษัทและไม่ใช่พนักงานของบริษัทลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นพนักงานประจำหรือลูกจ้างชั่วคราว รวมทั้งผู้บริหารหรือพนักงานในหน่วยงานภาครัฐ การจ่ายค่าตอบแทนต่อเมื่อ บริษัทได้รับชำระเงินจากลูกค้าแล้วเท่านั้น จะกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในวางแผนการตรวจสอบข้อมูลการจ่ายค่านายหน้า ค่าที่ปรึกษา และค่าประสานงานขาย เพื่อให้มั่นใจในความจำเป็น ความสมเหตุสมผลและความเหมาะสมของการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าว และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ

การโฆษณาและประชาสัมพันธ์

บริษัทมีนโยบายการใช้สื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ ดังต่อไปนี้

- บริษัทจะเน้นการประชาสัมพันธ์สินค้าของบริษัทไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายซึ่งเป็นผู้ใช้สินค้านั้นโดยตรง โดยนำเสนอผ่านสื่อต่างๆ อาทิ นิตยสาร งานแสดงสินค้า เป็นต้น
- บริษัทเน้นการให้บริการอย่างใกล้ชิด และสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า โดยเฉพาะการให้บริการหลังการขาย เนื่องจากเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า และให้คำปรึกษาการซ่อมบำรุงเครื่องจักร และมีการติดตามผลทุกๆ 6 เดือน
- บริษัทมีการเชิญลูกค้าเยี่ยมชมโรงงาน เข้าอบรมและสัมมนาในอุปกรณ์ที่ขายไปแล้วเพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้งานด้วยตัวเองได้และสินค้าใหม่ ณ ห้องสัมมนาของบริษัท

ภาวะอุตสาหกรรมและภาวะการแข่งขัน

เนื่องจากผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทเป็นองค์ประกอบสำคัญสำหรับการควบคุมระบบการทำงานของเครื่องจักรและระบบไฟฟ้าในโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงระบบไฟฟ้าในอาคารขนาดใหญ่ เช่นห้างสรรพสินค้า อาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียม ดังนั้นรายได้ของบริษัทฯ จึงมีแนวโน้มเติบโตตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการลงทุนในอุตสาหกรรม โดยมีกลุ่มโรงงานน้ำตาลเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท

ภาวะอุตสาหกรรมและการลงทุน

จากการดำเนินนโยบายของภาครัฐที่ดำเนินมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจได้ส่งผลดีต่อความเชื่อมั่นของผู้ประกอบการในภาคอุตสาหกรรมที่ก่อให้เกิดการลงทุนขยายธุรกิจใหม่ๆ เพิ่มขึ้น เช่น การก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมและการขยายกำลังการผลิต ซึ่งส่งโดยรวมต่อความต้องการเครื่องจักร ระบบควบคุมการทำงานของเครื่องจักรและอุปกรณ์สนับสนุนที่เกี่ยวข้อง โดยจากข้อมูลการขอรับการส่งเสริมของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สะท้อนให้เห็นถึงแนวโน้มการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมของประเทศไทยที่อยู่ในช่วงขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง

ตารางแสดงข้อมูลการขอรับการส่งเสริมจาก BOI ระหว่างปี 2558 – 2563

ข้อมูลขอรับการส่งเสริม	2558	2559	2560	2561	2562	2563
จำนวนโครงการ (จำนวน)	988	1,455	1,456	1,626	1,624	1,717
มูลค่าเงินลงทุน (พันล้านบาท)	197.73	524.34	641.98	901.77	756.10	481.15

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

การขอรับการส่งเสริมการลงทุนในปี 2563 นั้นมีคำขอรับส่งเสริมการลงทุนเข้ามาทั้งหมด 1,717 โครงการ มีมูลค่า 481,150 ล้านบาท หรือลดลง 30% เนื่องจากปี 2562 มีโครงการขอรับการส่งเสริมโครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน ซึ่งเป็นโครงการลงทุนขนาดใหญ่ มูลค่าประมาณ 162,320 ล้านบาท และการแพร่ระบาด ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ส่งกระทบต่อการยื่นขอรับการส่งเสริมของโครงการใหม่ จากต่างประเทศอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 ซึ่งมีมูลค่าการขอรับ การส่งเสริมการลงทุนทั้งสิ้น 483,810 ล้านบาท พบว่ามีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในปี 2563 มีการอนุมัติให้การส่งเสริมการลงทุน 1,501 โครงการ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปีก่อน และมีมูลค่าเงินลงทุน 361,410 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ร้อยละ19 เนื่องจากมีการยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุนลดลงจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 ในปี 2563 มีการออกบัตรส่งเสริม 1,320 โครงการ ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 1 และมีมูลค่าเงินลงทุน 430,670 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 20 หากพิจารณาในแง่ของจำนวนโครงการส่วนใหญ่เป็น การลงทุนในอุตสาหกรรมการเกษตรและแปรรูปอาหาร ส่วนมูลค่าเงินลงทุนในอุตสาหกรรม เครื่องใช้ไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์มีเงินลงทุนสูงที่สุด

โครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เป็นแผนยุทธศาสตร์ภายใต้ ไทยแลนด์ 4.0

ภูมิภาคเอเชีย เป็นผู้นำในการขับเคลื่อนโลก ทั้งด้านการลงทุน และการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ โดยมีประเทศจีน อินเดีย ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ รวมทั้งอาเซียน เป็นหัวใจหลักของการขับเคลื่อน ด้วยประชากรรวมกว่า 3.5 พันล้านคน และ GDP คิดเป็น 32% ของ GDP โลก ประเทศไทย เป็นจุดศูนย์กลางในการเชื่อมต่อกับกลุ่มเศรษฐกิจในทวีปเอเชีย จากเหนือสู่ใต้ ตั้งแต่จีนลงสู่อินโดนีเซีย จากตะวันออกมายังตะวันตกตั้งแต่เวียดนามข้ามไปจนถึงเมียนมาร์ และเป็นจุดยุทธศาสตร์ของกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC ในด้านการผลิต การค้า การส่งออกและการขนส่ง ทั้งยังอยู่กึ่งกลางระหว่างประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมาร์ และเวียดนาม ที่กำลังเติบโตอย่างรวดเร็ว ประเทศไทยจึงเป็นตำแหน่งที่ดีที่สุดของการลงทุนในอาเซียน เพื่อเชื่อมเอเชียและเชื่อมโลก

โครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เป็นแผนยุทธศาสตร์ภายใต้ ไทยแลนด์ 4.0 ด้วยการพัฒนาเชิงพื้นที่ที่ต่อยอดความสำเร็จมาจากโครงการพัฒนาพื้นที่บริเวณชายฝั่งทะเลตะวันออกหรือ Eastern Seaboard ซึ่งดำเนินมาตลอดกว่า 30 ปีที่ผ่านมา โดยในครั้งนี้สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.) มีเป้าหมายหลักในการเติมเต็มภาพรวมในการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งจะเป็นการยกระดับอุตสาหกรรมของประเทศเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและทำให้ เศรษฐกิจของไทยเติบโตได้ในระยะยาว โดยในระยะแรกจะเป็นการยกระดับพื้นที่ในเขต 3 จังหวัดคือ ชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา ให้เป็นพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกเพื่อรองรับการขับเคลื่อน เศรษฐกิจอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพผ่านกลไกการบริหารจัดการภายใต้การกำกับดูแลของ คณะกรรมการนโยบายพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก

รัฐบาลมีแผนพัฒนาโครงการมากมายที่รองรับ EEC โดยมีโครงการใหญ่ๆ ที่น่าสนใจได้แก่ โครงการรถไฟความเร็วสูงกรุงเทพฯ – ระยอง ที่เชื่อมต่อจากสนามบินดอนเมืองและสนามบินสุวรรณภูมิไปถึงตัวเมืองระยอง เพื่อให้การเดินทางไปหัวเมืองตะวันออกสะดวกสบายทันใจเป็นอย่างมาก โดยคาดการณ์ว่าการพัฒนารถไฟความเร็วสูงนี้จะเป็นตัวกระตุ้นเศรษฐกิจของเมืองที่อยู่รอบๆ เส้นทางรถไฟความเร็วสูงนี้ให้พุ่งสูงขึ้น โดยมีหนึ่งสถานีหลักที่สำคัญคือสถานีสนามบินอู่ตะเภา จึงเกิดโครงการพัฒนา

สนามบินอู่ตะเภาให้เป็นเมืองสนามบิน (Aerotropolis) เป็นแผนที่จะพัฒนาสนามบินอย่างต่อเนื่อง โดยมีแผนที่จะพัฒนาให้สามารถรองรับผู้โดยสารได้มากขึ้นจากปัจจุบันที่สามารถรองรับได้ 8 แสนคนต่อปี เพิ่มเป็น 5 ล้านคนต่อปีในปี 2563 ประกอบกับมีแผนพัฒนาระบบขนส่ง ทางยกระดับ รวมถึงห้างสรรพสินค้าต่างๆ ในพื้นที่สนามบิน จึงทำให้พื้นที่รอบสนามบินเป็นอีกหนึ่งพื้นที่ที่น่าสนใจในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับท่าอากาศยาน อีกหนึ่งโครงการที่มีความน่าสนใจคือ EEC มีพื้นที่จัดตั้งเขตนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออกอาจเรียกได้ว่าเป็นอุทยานวิทยาศาสตร์รูปแบบหนึ่งที่จะส่งเสริมการพัฒนางานทางด้านวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมไปใช้ในเชิงพาณิชย์ซึ่งจะเป็นคลังสมองสำหรับการพัฒนาเศรษฐกิจของภาคตะวันออกที่กำลังจะเกิดขึ้นนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และแน่นอนค่ะว่าหาก EEC มาถึง พื้นที่ภาคตะวันออกจะเป็นอีกหนึ่งทำเลทองที่นักลงทุนกลุ่มต่างๆ ให้ความสนใจ และในอนาคตอันใกล้นี้จะได้เป็นเมืองเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งการการลงทุนหลักๆ ของ EEC จะไปอยู่ที่การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานสำหรับการเดินทางและการขนส่ง ให้มีความพร้อมเพื่อรองรับและเอื้อประโยชน์ต่อการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมและการท่องเที่ยวมากยิ่งขึ้น ซึ่งก็จะมีการร่วมทุนจากทางภาคเอกชนเข้ามาด้วยในบางโครงการ

ภาวะการแข่งขัน

ความต้องการสินค้าประเภทตู้ไฟฟ้าระบบควบคุมเครื่องจักร (PLC) อยู่ในระดับค่อนข้างสูง เนื่องจากแนวโน้มการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมจัดว่าอยู่ในระดับสูงด้วย ทั้งนี้ลักษณะธุรกิจของบริษัทจะมีคู่แข่งขันในวงการผู้ผลิตสินค้าประเภทตู้ไฟฟ้าระบบควบคุมเครื่องจักร ได้แก่ คู่แข่งทางตรงของบริษัท ได้แก่ กลุ่มบริษัทเอบีบี (“ABB”), กลุ่มบริษัทชไนเดอร์ (“Schneider”), กลุ่มบริษัทฟูจิ (“Fuji”) เป็นต้น ซึ่งบริษัทเหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นบริษัทข้ามชาติที่จัดจำหน่ายอุปกรณ์ทั่วไปในยี่ห้อของตนเอง และมีสำนักงานหรือตัวแทนขายและให้บริการในประเทศไทย แต่บริษัทมีศักยภาพในการผลิตสินค้าสำเร็จรูปประเภทตู้ไฟฟ้าและตอบโจทย์ให้แก่ลูกค้าโรงงานน้ำตาลและโรงงานอื่นๆ ได้ตรงตามความต้องการ ทั้งโรงงานตั้งใหม่และโรงงานที่ต้องการปรับปรุงทดแทนอุปกรณ์เดิม เนื่องจากมีประสบการณ์และเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมซึ่งบริษัทประมาณว่ามีส่วนแบ่งตลาดประมาณ 95% สำหรับงานของกลุ่มโรงงานน้ำตาล อย่างไรก็ตามระบบการควบคุมเครื่องจักรและระบบตู้ไฟฟ้ากำลังสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมประเภทอื่น มีระบบการทำงานที่ไม่ต่างจากโรงงานน้ำตาล ซึ่งบริษัทสามารถเติบโตไปยังอุตสาหกรรมอื่นๆ ได้เช่นกัน

ส่วนคู่แข่งทางอ้อมของบริษัทซึ่งอยู่ในประเทศไทย ได้แก่ บริษัทขนาดเล็กที่รับงานระบบไฟฟ้าขนาดเล็ก หรือรับงานเฉพาะส่วนเท่านั้น และมีต้นทุนในการจัดหาอุปกรณ์ต่างๆ ที่สูงกว่าบริษัทที่เป็นตัวแทนจำหน่ายโดยตรง

โดยสรุป ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ได้แสดงให้เห็นว่า บริษัทได้เข้าเป็นส่วนหนึ่งของตลาดการผลิตและจำหน่ายตู้ไฟฟ้าระบบควบคุมเครื่องจักร ซึ่งบริษัทไทยน้อยรายที่สามารถทำได้ ด้วยการแข่งขันทั้งคุณภาพของผลิตภัณฑ์และราคาที่ย่อมเยาเมื่อเทียบกับคุณภาพระดับเดียวกัน และจุดเด่นของบริษัทที่สำคัญ คือ การบริการลูกค้าที่รวดเร็ว และแก้ปัญหาถูกจุด ซึ่งเป็นที่ต้องการของลูกค้า

ความได้เปรียบในการแข่งขัน

บริษัทกำหนดกลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นความสามารถในการรักษาสัดส่วนการตลาด และสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว โดยมีกลยุทธ์การแข่งขันดังนี้

- ความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า ผู้จัดจำหน่ายสินค้า (Supplier) โดยมีการสั่งซื้อสินค้าในปริมาณมากและสม่ำเสมอ ประกอบกับความน่าเชื่อถือของบริษัทจากการชำระเงินตรงกำหนดเวลา
- การส่งมอบงานคุณภาพและงานเสร็จตรงเวลา ซึ่งเป็นนโยบายหลักของบริษัทที่ต้องส่งมอบงานให้ลูกค้าตามกำหนดการและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า มีการให้บริการหลังการขาย เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจและไว้วางใจและมีการซื้อต่อเนื่องหรือแนะนำให้ลูกค้ารายอื่น
- มีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์เพื่อให้สินค้าของบริษัทถูกผลิตขึ้นมาให้มีประสิทธิภาพในการทำงานได้อย่างเที่ยงตรงและแน่นอน พร้อมทั้งมีการประเมินผลและระบบรายงาน
- ผู้บริหารและทีมงานมีประสบการณ์ในการผลิตสินค้าและให้บริการอย่างเชี่ยวชาญในหลากหลายอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นการกระจายความเสี่ยงการพึ่งพารายได้กับอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง
- มีการฝึกทักษะและพัฒนาพนักงานอย่างเป็นระบบ โดยใช้วิธี On Job Training (OJT) และการส่งไปฝึกยังต่างประเทศและในประเทศ รวมทั้งมีการประเมินผลอย่างต่อเนื่อง

- การตอบสนองด้านการบริการก่อนและหลังการขายที่รวดเร็วกว่า โดยทีมงานวิศวกรที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมนั้นๆ อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งการเก็บสต๊อกของอุปกรณ์ และอะไหล่
- หลังจากการส่งมอบ บริษัทได้ให้การอบรมพร้อมทั้งเอกสารทางด้านเทคนิคให้แก่ลูกค้า เพื่อให้มีความเข้าใจในสินค้าและสามารถใช้งานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ อีกทั้งยังสามารถแก้ไขปัญหาเบื้องต้นได้ด้วยตนเอง

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การจัดหาผลิตภัณฑ์

ด้านการจัดซื้อ

บริษัทได้ผลิตสินค้าประเภทตู้ระบบไฟฟ้าตามความต้องการของลูกค้าเพื่อใช้กับเครื่องจักรต่างๆ โดยต้องสั่งซื้ออุปกรณ์หลักสำหรับตู้ควบคุม, อะไหล่ โดยมีผลิตภัณฑ์หลักๆ ได้แก่ DC Drives, DC motor, Inverter, PLC เป็นต้น ซึ่งอุปกรณ์หลักจะมาจากการสั่งซื้อจากต่างประเทศ คืออุปกรณ์ LV&MV Electrical Component, PLC, Inverter ยี่ห้อ LS จากประเทศเกาหลี ที่มีคุณภาพสูงได้มาตรฐาน ส่วนอุปกรณ์อื่นๆ เช่น Special Controller จะมาจากประเทศเยอรมัน Special Motor มาจากประเทศสเปน และตัวปรับความเร็วมอเตอร์กระแสสลับพร้อมทั้งคืนพลังงานไฟฟ้ากลับเข้าสู่ระบบจ่ายไฟฟ้า (Regenerative Inverter) จากประเทศฟินแลนด์ รวมถึงการสั่งซื้ออุปกรณ์ต่างๆ จากบริษัทภายในประเทศเพื่อเป็นทางเลือกให้แก่ลูกค้าบางรายเช่น ABB Siemens Schneider เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีการสั่งผลิตอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในการผลิตระบบตู้ไฟฟ้าจากภายในประเทศ โดยสั่งซื้อมาจากผู้ผลิตหลายรายที่คัดสรรแล้ว โดยบริษัทจะจัดซื้อผลิตภัณฑ์นั้นๆ เมื่อลูกค้ามีคำสั่งซื้อตู้ไฟฟ้า

ในการพิจารณาเสนอผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า จะขึ้นอยู่กับลักษณะการใช้งาน ประสิทธิภาพ และคุณภาพของสินค้านั้นๆ ซึ่งบริษัทได้คัดสรรผลิตภัณฑ์ระดับมาตรฐานสากลเป็นที่ยอมรับ มีคุณภาพดีในราคาสมเหตุผลสำหรับลูกค้าของบริษัท

บริษัทสามารถแบ่งกลุ่มคู่ค้าที่เป็นทั้งผู้ผลิต และ/หรือ ผู้จัดจำหน่าย ออกเป็นคู่ค้าในประเทศและคู่ค้าต่างประเทศ โดยมีรายละเอียดดังนี้

คู่ค้าต่างประเทศ: บริษัทจะติดต่อซื้อวัสดุอุปกรณ์จากคู่ค้าต่างประเทศ โดยติดต่อสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่าย ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้รับคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายสินค้าในสินค้าชั้นนำ โดยสินค้าได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ ดังต่อไปนี้

ตารางแสดงบริษัทคู่ค้าต่างประเทศและสินค้าที่ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์

บริษัท	ประเทศ	ประเภทผลิตภัณฑ์	มาตรฐานที่ได้รับ
Siemens AG	เยอรมัน	- Low Voltage (Type Test) - Medium Voltage (Type Test)	IEC
LS Industrial Systems Co., Ltd.	เกาหลี	- Vacuum Circuit Breaker (Up to 36kV) - Vacuum Contactor (Up to 12kV) - HRC Fuse (Up to 22kV) - Air Circuit Breaker (ACB)) - Molded Case Circuit Breaker (MCCB) - Magnetic Contactor (MC) - Manual Motor Starter (MMS) - Overload Relay (OL) - Ring Main Unit (RMU) - Dry Type Transformer - Busduct, Busway - SCADA - Touch Screen - Programmable Logic Controller (PLC) - Medium Voltage Inverter	UL (USA, CANADA), CE

บริษัท	ประเทศ	ประเภทผลิตภัณฑ์	มาตรฐานที่ได้รับ
ZEZ SILKO, s.r.o.	สาธารณรัฐเช็ค	- Low Voltage Capacitor - Medium Voltage Capacitor	UL, CE
TMEIC, STEP	ญี่ปุ่น/ จีน	- Medium Voltage Inverter	UL, CE
Danfoss(VACON)	ฟินแลนด์	- Low Voltage Inverter - Inverter Special Application	UL, CE
AuCom	นิวซีแลนด์	- Medium Voltage Soft-Starter - Low Voltage Soft-Starter	UL, CE
ParkerHannifin Ltd.	อังกฤษ	- DC Drives	UL, CE
T-T Electric	ฝรั่งเศส	- AC Square Motor - DC Motor	UL, CE
Hyosung Corporation	เกาหลี	- AC Motor	UL, CE
WEG Industries	บราซิล	- AC Motor	UL, CE
Gino Ese	เยอรมัน	- Starting Resistor	UL, CE

คู่ค้าในประเทศ: บริษัทจะติดต่อซื้อวัสดุอุปกรณ์จากคู่ค้าในประเทศสำหรับอุปกรณ์ประเภทต่างๆ เช่น สายไฟ ทองแดง เป็นต้น โดยจะตรวจสอบราคาอุปกรณ์จากคู่ค้าเพื่อเปรียบเทียบราคาอย่างน้อย 3 ราย เพื่อให้เสนอราคาและนำใบเสนอราคามาเปรียบเทียบเงื่อนไขการค้า เช่น ยี่ห้อ คุณภาพ ราคา ส่วนลด และระยะเวลาการจัดส่ง เป็นต้น ในอนาคตบริษัทมีแผนจะผลิตตู้ไฟด้วยตนเองซึ่งเป็นตู้แบบไม่มีโครงสร้าง (Metal Clad Type Test) เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่มีมากขึ้นเรื่อยๆ บริษัทจะมีการประเมินผลคู่ค้าทุก 3 เดือน โดยประเมินจากประวัติการจัดส่งสินค้าที่บันทึกไว้ประจำทุกเดือน และให้ฝ่ายจัดซื้อคัดเลือกคู่ค้ารายใหม่ๆ เข้ามาเป็น Vendor List ด้วย

ด้านการจัดจ้าง

บริษัทมีการจัดจ้างบุคลากรหรือผู้รับเหมาจากภายนอก เมื่อมีงานเพิ่มเติมที่นอกเหนือจากขอบข่ายการทำงานปกติของ บริษัทฯ เช่น การติดตั้งเครื่องจักรพิเศษ การเดินสายไฟทั้งโรงงาน การติดตั้งเสาไฟฟ้าแรงสูง เป็นต้น ภายใต้การควบคุมของวิศวกรที่มีประสบการณ์ของบริษัทโดยต้องมีการเสนอบริการมาเพื่อเปรียบเทียบเงื่อนไข อาทิ ราคา ส่วนลด และฝีมือของทีมงาน เป็นต้น ก่อนที่จะพิจารณาเลือกสั่งจ้างงาน บริษัทจะมีการประเมินผลงานของผู้รับจ้างอย่างต่อเนื่อง

สัดส่วนการจัดหาผลิตภัณฑ์ภายในประเทศและต่างประเทศ

สัดส่วนเฉลี่ยการสั่งซื้ออุปกรณ์จากในประเทศและต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 91 ต่อ 9 โดยไม่มีการสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายใดมากกว่าร้อยละ 30 ของยอดซื้อรวมทั้งในปี 2563 และ 2562

นโยบายการผลิตและกำลังการผลิต

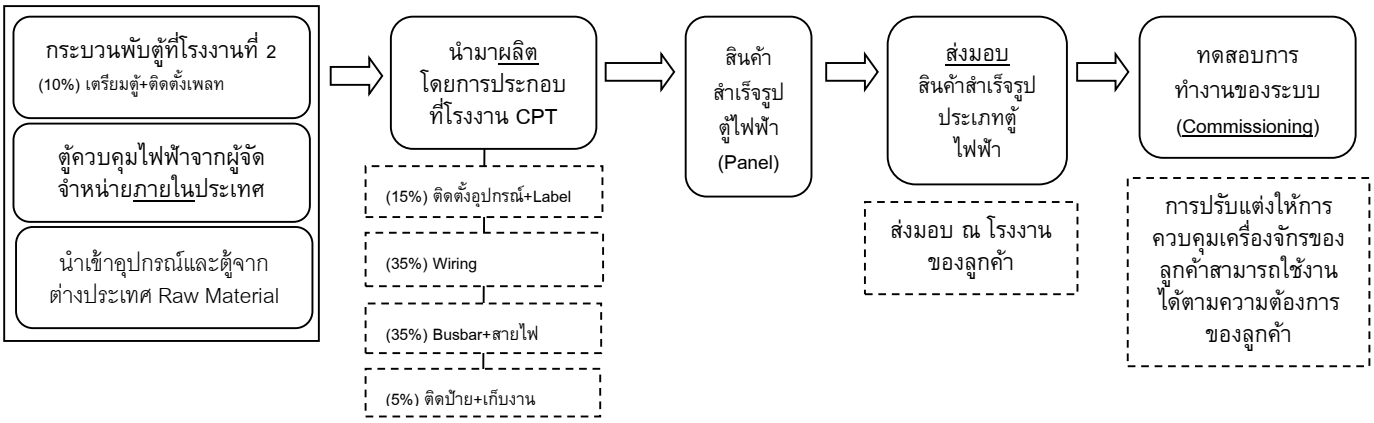
ปัจจุบันบริษัทมีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรม MMC อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี ประกอบไปด้วย

- โรงงานผลิตตู้ควบคุมระบบไฟฟ้า เนื้อที่ 4.5 ไร่ (1,817 ตารางวา) (พื้นที่ในการทำงานประมาณ 7,200 ตารางเมตร) รองรับการผลิตตู้ได้ประมาณ 1,800 ตู้ต่อปี
- พื้นที่จัดเก็บสินค้าคงคลังเนื้อที่ประมาณ 1,256 ตารางเมตร
- โรงงานใหม่สำหรับผลิตตู้ MCSG และ RMU เนื้อที่ 3 ไร่ (พื้นที่ในการทำงานประมาณ 4,800 ตารางเมตร)

สินค้าตู้ควบคุมระบบไฟฟ้าผลิตโดยเป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพสินค้า IEC (International Electrotechnical Commission) โดยมีการวางแผนการผลิตล่วงหน้าควบคู่ไปกับการบริหารสินค้าคงคลังเพื่อให้สามารถส่งมอบสินค้าได้ตามคุณภาพและเวลาที่กำหนด และพื้นที่ในโรงงานใหม่รองรับการผลิตตู้ MCSG ซึ่งผ่านการทดสอบ (Type Test) ตามมาตรฐานสากลและ มอก. ของประเทศไทย รวมถึงการผลิตตู้ RMU ด้วยเช่นกัน ทั้งนี้บริษัทมีแผนพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานด้านการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดย

คำนึงถึงความสามารถของบุคลากร เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ รวมถึงการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อรองรับความต้องการสินค้าจากลูกค้าที่เพิ่มขึ้นทั้งในและต่างประเทศ

ขั้นตอนการผลิตตู้ไฟฟ้าระบบควบคุม



2.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม และไม่มีประวัติกระทำความผิดตามกฎระเบียบเรื่องสิ่งแวดล้อมกับหน่วยงานภาครัฐ นอกจากนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามระเบียบของกรมโรงงานอุตสาหกรรม อุตสาหกรรมจังหวัด และข้อกำหนดขององค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งบริษัทได้ผ่านการตรวจสอบของคณะกรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลประจำปี 2559 แล้ว โดยที่ผ่านมายังไม่เคยมีปัญหาการร้องเรียนเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

2.5 สิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 โดยอนุมัติให้การส่งเสริมประเภท 5.2.5 กิจการผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าอื่นๆ และให้ได้รับสิทธิและประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ.2520

2.6 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีงานที่ได้รับคำสั่งซื้อ อยู่ในระหว่างการประกอบและยังไม่ได้ส่งมอบทั้งหมด 846.56 ล้านบาท โดยกำหนดการส่งมอบดังนี้

ตารางแสดงมูลค่างานที่ยังไม่ได้ส่งมอบและเวลาที่คาดว่าจะส่งมอบ

(หน่วย: ล้านบาท)

ระยะเวลา	จำนวนเงินที่คาดว่าจะส่งมอบ (ประมาณการ)
ภายในปี 2564	601.23
ภายในปี 2565	245.72
รวม	846.56

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ในการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อมต้องเผชิญกับความเสี่ยงต่างๆ เหมือนกับธุรกิจอื่นๆ ความเสี่ยงที่จะกล่าวถึงต่อไปนี้ เป็นความเสี่ยงที่บริษัทพิจารณาแล้ว เห็นว่าหากเกิดขึ้นจะมีผลกระทบในเชิงลบต่อธุรกิจ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ายังไม่จัดว่าเป็นความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

3.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

- **ความเสี่ยงจากการบริหารโครงการ**

ความเสี่ยงจากการบริหารงานโครงการเป็นสิ่งสำคัญต่อการประกอบธุรกิจ โดยความเสี่ยงเกิดขึ้นจากความล่าช้าของการบริหารโครงการ อาจจะมาจากลูกค้า เช่น การส่งมอบพื้นที่ให้เข้าทำงานล่าช้ากว่ากำหนด การเปลี่ยนแปลงแบบสเปคและการติดตั้ง การขาดแคลนเงินทุนหมุนเวียนและสภาพคล่องของลูกค้า เป็นต้น หรือความล่าช้าจากบริษัทเองที่ผู้รับเหมาช่วงไม่สามารถส่งมอบงานตามกำหนดให้กับบริษัท ซึ่งอาจส่งผลต่อบริษัทจากการเสียค่าปรับล่าช้าหรือก่อให้เกิดต้นทุนเพิ่มจากประมาณการที่ตั้งไว้ และส่งผลไปถึงการรับรู้รายได้ที่ล่าช้าไปจากเดิมที่วางไว้ ซึ่งงานโครงการเป็นงานประเภทการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง ก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย (Cabling Installation/ Substation)

บริษัทมีแผนการป้องกันความเสี่ยงในส่วนของบริษัท คือ ได้จัดทำแผนการทำงานโครงการและการควบคุมการทำงานของผู้รับเหมาและผู้รับเหมาช่วงอย่างรัดกุม รวมถึงติดตามงานอย่างใกล้ชิด มีแผนรองรับในกรณีที่ผู้รับเหมาไม่สามารถทำงานตามแผน โดยมีผู้รับเหมาใน vender list หลายราย นอกจากนี้จะมีการประชุมติดตามงานประจำทุกสัปดาห์ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบความคืบหน้า และทำสัญญาให้ผู้รับเหมารับผิดชอบค่าเสียหายจากการส่งมอบงานล่าช้า ตลอดจนจัดหาแหล่งเงินทุนให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน หากพบปัญหาจะแก้ไขได้ทันเวลา และกรณีความล่าช้าเกิดจากการส่งมอบพื้นที่จากลูกค้าล่าช้า จะทำหนังสือสงวนสิทธิ์การปรับล่าช้า

- **ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนอันเนื่องมาจากราคาวัสดุเปลี่ยนแปลง**

ค่าวัสดุอุปกรณ์อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามภาวะตลาด เช่น เคเบิ้ล ทองแดง เหล็ก
บริษัทมีแผนการป้องกันความเสี่ยง คือ กระบวนการจัดซื้อจะมีการสอบทานราคาวัสดุอุปกรณ์หลัก ซึ่งส่วนใหญ่จะกำหนดราคาได้แน่นอนตั้งแต่ช่วงเสนอราคาแล้ว มีการเปรียบเทียบเพื่อจัดทำราคากลาง รวมถึงมีผู้ค้าใน Vender List หลายราย และมีสำรองวัสดุอุปกรณ์บางประเภทเก็บไว้ด้วย

3.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ**

เนื่องจากบริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบมาจากต่างประเทศ โดยประมาณ 5% ของการสั่งซื้อทั้งหมดต่อปี และต้องชำระเงินเป็นเงินสกุลดอลล่าสหรัฐ และยูโร เป็นต้น ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งหากเงินบาทปรับตัวอ่อนค่าลงจะกระทบต่องบการเงินของบริษัท ทำให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายจากผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนได้

บริษัทได้ลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยบริษัทเพิ่มปริมาณการสั่งซื้อจากผู้ขายในประเทศมากขึ้น และบริษัทลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยใช้วงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า แต่บริษัทอาจยังได้รับผลกระทบทางบัญชีจากอัตราแลกเปลี่ยน อันเนื่องมาจากรายการสั่งซื้อและชำระค่าสินค้าหรือวัตถุดิบไม่ได้เกิดขึ้นในงวดบัญชีเดียวกัน ทำให้ ณ วันปิดงวดบัญชีบริษัทต้องบันทึกบัญชีผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง

- **ความเสี่ยงจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้า**

เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจปัจจุบันที่มีผลกระทบมาจากการระบาดของโรคโควิด-19 อาจทำให้บริษัทรับชำระจากลูกค้าได้ช้าลงได้ และลูกค้ารายเดิมส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นภาคเอกชน บริษัทจึงมีการควบคุมคุณภาพของลูกหนี้การค้าอย่างรัดกุม ติดตามการชำระหนี้ และการเร่งรัดเก็บหนี้ ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ สำหรับการขายลูกค้ารายใหม่ บริษัทมีนโยบายโดยยึดหลักเกณฑ์ในการพิจารณา กำหนดวงเงิน ระยะเวลาในการชำระและคัดเลือกลูกค้าจากข้อมูลสถานะทางการเงิน ผลประกอบการ เพื่อบริหารและจัดการลูกหนี้ให้มีประสิทธิภาพ

บริษัทได้ขยายฐานลูกค้าไปยังภาครัฐมากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว และยึดตามนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์มาตรฐานทางบัญชี เพื่อป้องกันความเสี่ยงอีกทางนึงด้วย

3.3 ความเสี่ยงอื่น ๆ

บริษัทอาจได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผลให้รายได้ลดลง จากการส่งมอบงานล่าช้าเนื่องจากความไม่สะดวกให้เข้าพื้นที่ของโรงงานลูกค้าบางพื้นที่สำหรับงานที่ขายได้แล้ว ส่วนงานใหม่ลูกค้าชะลอการลงทุนสร้างโรงงานใหม่ หรือปรับเปลี่ยนระบบใหม่ ยังรอดูสถานการณ์ในอนาคต และงานด้านการบริการหลายที่งดการเข้าทำงานจากบุคคลภายนอก

4.ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 รายละเอียดสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์ถาวร ที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจมีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าตัดจำหน่ายสะสมเท่ากับ 389.10 ล้านบาท รายละเอียดสินทรัพย์ถาวร แสดงได้ดังนี้

	ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1	ที่ดิน 1.1 โฉนดเลขที่ 63554 - 63559 เนื้อที่ 166 ตารางวา (6 โฉนด) ที่ตั้ง เขตจตุจักร กรุงเทพฯ เพื่อใช้เป็นสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	9.43	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
	1.2 โฉนดเลขที่ 63552-63553 เนื้อที่ 51 ตารางวา (2 โฉนด) ที่ตั้ง เขตจตุจักร กรุงเทพฯ เพื่อใช้เป็นสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	4.18	
	1.3 โฉนดเลขที่ 121526 และ121553 เนื้อที่ 314 ตารางวา (2 โฉนด) ที่ตั้ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี เพื่อใช้เก็บสินค้าคงคลัง	เป็นเจ้าของ	7.16	
	1.4 โฉนดเลขที่ 129479 - 129486เนื้อที่ 1,817 ตารางวา (8 โฉนด) ที่ตั้ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี เพื่อเป็นโรงงานในการประกอบสินค้าและเก็บสินค้าคงคลัง	เป็นเจ้าของ	38.29	
	1.5 โฉนดเลขที่ 129458 – 129459 และ129462 – 129463 เนื้อที่ 1,198 ตารางวา (4 โฉนด) ที่ตั้ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี เพื่อเป็นโรงงานในการประกอบสินค้าและเก็บสินค้าคงคลัง	เป็นเจ้าของ	70.84	
	รวมที่ดิน		**129.90**	
2	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	161.42	ค้ำประกันสินเชื่อธนาคาร
3	เครื่องจักร	เป็นเจ้าของ	57.10	ไม่มีภาระผูกพัน
4	เครื่องมือและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	14.33	ไม่มีภาระผูกพัน
5	อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	3.07	ไม่มีภาระผูกพัน
6	เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	0.36	ไม่มีภาระผูกพัน
7	ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	4.36	ไม่มีภาระผูกพัน
		เป็นผู้เช่า (เช่าทางการเงิน)	14.70	สัญญาเช่าทางการเงิน
8	งานระหว่างก่อสร้าง – อาคารโรงงานและเครื่องจักร	เป็นเจ้าของ	3.86	ไม่มีภาระผูกพัน
	รวมทั้งสิ้น		**389.10**	

4.2 รายละเอียดสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจเท่ากับ 6.57 ล้านบาท โดยรายการดังกล่าวได้แก่ ค่าลิขสิทธิ์โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และโปรแกรมทางด้านบัญชี

4.3 สัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

หนังสือแต่งตั้ง CPT เป็นตัวแทนจัดจำหน่ายเพื่อจำหน่ายสินค้าต่างๆ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

ตารางสรุปหนังสือแต่งตั้ง CPT เป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้า

ชื่อคู่ค้า	ประเทศ	ผลิตภัณฑ์	เริ่มได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก	อายุหนังสือแต่งตั้ง (ล่าสุด)	ประเภทของธุรกรรม
1.SIEMENS AG	เยอรมัน	- MV Switchgear up to 24 kV. - LV MDB and MCC Panel	2562	หมดอายุ 13 ก.พ. 2564	ความร่วมมือถ่ายทอดเทคโนโลยีในการผลิตตู้ไฟฟ้า (License Partner)
2. AUCOM	นิวซีแลนด์	- MV&LV Soft starter	2557	-	เป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการในประเทศไทย โดยไม่มีเงื่อนไขอื่นๆ (Non Exclusive)
3. Hyosung Corporation	เกาหลี	3-phase induction motor	2554	หมดอายุ 31 ธ.ค. 2564	เป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการในประเทศไทยโดยไม่มีเงื่อนไขอื่นๆ (Non Exclusive)
4. DANFOSS (VACON)	ฟินแลนด์	Inverter	2552	หมดอายุ 31 ธ.ค. 2564	เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าและให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคในประเทศไทยโดยไม่มีเงื่อนไขอื่นๆ (Non Exclusive)
5. ZEZ SILKO, s.r.o.	สาธารณรัฐเช็ค	- Low Voltage Capacitors - Medium Voltage Capacitors - Reactors PFC Components	2546	หมดอายุ 31 ธ.ค. 2564	เป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทยโดยไม่มีเงื่อนไขอื่นๆ (Non Exclusive)
6. T-T electric	ฝรั่งเศส	- Dc motors of outputs up to 2000kW - Ac square motors of frame sizes 112 up to 335	2538	หมดอายุ 31 ธ.ค. 2564	เป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย โดยไม่มีเงื่อนไขอื่นๆ (Non Exclusive)
7. Parker Hannifin	อังกฤษ	- SSD DC Drive	2538	หมดอายุ 31 ธ.ค. 2564	เป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทยโดยไม่มีเงื่อนไขอื่นๆ(Non Exclusive)
8. Toshiba Mitsubishi Electric Industrial Systems Corporation	ญี่ปุ่น	- MV Invertor - LV&MV Motor	2562	หมดอายุ 28 ม.ค. 2564	เป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศและประเทศในภูมิภาคอาเซียน โดยไม่มีเงื่อนไขอื่นๆ (Non Exclusive)

หมายเหตุ : Non Exclusive หมายถึง บริษัทไม่ได้เป็นตัวแทนการจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวของสินค้านั้น

- **สัญญาประกันภัยทรัพย์สินของบริษัท**

ตารางสรุปสาระสำคัญของสัญญาประกันภัย

สัญญาที่ 1		
คู่สัญญา	:	ฝ่ายที่ 1 : บมจ. ซีพีที ไดร์ แอนด์ เพาเวอร์ หรือ "ผู้เอาประกัน" หรือ "บริษัท" ฝ่ายที่ 2 : บมจ. ทิพยประกันภัย "ผู้รับประกัน"
วันที่ทำสัญญาประกันภัย	:	23 สิงหาคม 2563
ระยะเวลาสัญญา	:	สัญญามีกำหนดเวลา 1 ปี (ตั้งแต่ 4 กันยายน 2563 ถึง 4 กันยายน 2564)
สถานที่เอาประกันภัย	:	เลขที่ 230/7 ถนนเทศบาลรังรักษ์เหนือ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร (สำนักงานใหญ่ ประชาชื่น)
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	:	1) สิ่งปลูกสร้าง ตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) อาคารสำนักงาน อาคารโชว์รูม มูลค่าที่เอาประกัน 18.50 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชี 31/12/63 เท่ากับ 3.41 ล้านบาท) 2) เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่ง ระบบคอมพิวเตอร์ เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องคอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์ เครื่องใช้สำนักงานและอุปกรณ์เครื่องมือการซ่อม รวมถึงสินค้าที่มีไว้สำหรับโชว์และสินค้าที่ลูกค้ามาส่งซ่อม มูลค่าที่เอาประกัน 13.00 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชี 31/12/63 เท่ากับ 3.42 ล้านบาท รวมสำนักงานและโรงงาน) 3) สต๊อกสินค้าอุปกรณ์ไฟฟ้าทุกชนิด และบรรจุภัณฑ์ทุกชนิด มูลค่าที่เอาประกัน 1 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชี 31/12/63 เท่ากับ 0.38)
ขอบเขตการรับประกัน	:	- การประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน : ความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกัน ที่เกิดจาก ไฟไหม้ ฟ้าผ่า ระเบิด พายุ น้ำ แผ่นดินไหว การนัดหยุดงาน การจลาจล(จำกัดความรับผิดจากน้ำท่วมไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อครั้ง ตลอดระยะเวลาที่เอาประกัน) - การประกันภัยความรับผิดต่อบุคคลภายนอก : อันเป็นผลสืบเนื่องจากความบกพร่องของอาคารสถานที่เอาประกันภัย และ/หรือ ประมาทเลินเล่อในการปฏิบัติงานของลูกจ้างของผู้เอาประกันภัยที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของผู้เอาประกันภัย ที่เกิดขึ้นภายในสถานที่เอาประกันภัย (วงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อครั้ง ตลอดระยะเวลาที่เอาประกัน)
วงเงินคุ้มครอง	:	32,500,000 บาท (สามสิบสองล้านห้าแสนบาทถ้วน)
ผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์	:	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

สัญญาที่ 2		
คู่สัญญา	:	ฝ่ายที่ 1 : บมจ. ซีพีที ไดร์ แอนด์ เพาเวอร์ หรือ "ผู้เอาประกัน" หรือ "บริษัท" ฝ่ายที่ 2 : บมจ. ทิพยประกันภัย หรือ "ผู้รับประกัน"
วันที่ทำสัญญาประกันภัย	:	27 พฤษภาคม 2563
ระยะเวลาสัญญา	:	สัญญามีกำหนดเวลา 1 ปี (ตั้งแต่ 14 มิถุนายน 2563 ถึง 14 มิถุนายน 2564)
สถานที่เอาประกันภัย	:	เลขที่ 75/26 เอ็มเอ็มซี มินิแฟคตอรี่ ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี (คลังสินค้า)
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	:	1) สิ่งปลูกสร้าง ตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) ตลอดจนส่วนต่อเติมและปรับปรุง มูลค่าที่เอาประกัน 11.7 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชี 31/12/63

สัญญาที่ 2		
		เท่ากับ 2.26 ล้านบาท) 2) เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่ง ระบบคอมพิวเตอร์ เครื่องใช้ไฟฟ้า สต็อกสินค้าอุปกรณ์ไฟฟ้าทุกชนิด มูลค่าที่เอาประกัน 15 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชี 31/12/63 เท่ากับ 16.63 ล้านบาท)
ขอบเขตการรับประกัน	:	ความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกัน ที่เกิดจาก ไฟไหม้ ฟ้าผ่า ระเบิด น้ำ แผ่นดินไหว การนัดหยุดงาน การจลาจล(จำกัดความรับผิดจากน้ำท่วมไม่เกิน 10 ล้านบาท ต่อครั้ง ตลอดระยะเวลาที่เอาประกัน
วงเงินคุ้มครอง	:	26,700,000 บาท (ยี่สิบหกล้านเจ็ดแสนบาทถ้วน)
ผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์	:	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

สัญญาที่ 3		
คู่สัญญา	:	ฝ่ายที่ 1 : บมจ. ซีพีที ไดร์ แอนด์ เพาเวอร์ หรือ "ผู้เอาประกัน" หรือ "บริษัท" ฝ่ายที่ 2 : บมจ. ทิพยประกันภัย หรือ "ผู้รับประกัน"
วันที่ทำสัญญาประกันภัย	:	17 มิถุนายน 2563
ระยะเวลาสัญญา	:	สัญญามีกำหนดเวลา 1 ปี (ตั้งแต่ 5 กรกฎาคม 2563 ถึง วันที่ 5 กรกฎาคม 2564)
สถานที่เอาประกันภัย	:	เลขที่ 26/16 เอ็มเอ็มซี แฟคตอรี่ แลนด์ หมู่ที่ 11 ซอย 12 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี (โรงงานประกอบสินค้าและคลังสินค้า)
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	:	1) สิ่งปลูกสร้าง ตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) ตลอดจนส่วนต่อเติมและปรับปรุง มูลค่าที่เอาประกัน 120 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชี 31/12/63 เท่ากับ 77.83 ล้านบาท) 2) เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่ง ระบบคอมพิวเตอร์ เครื่องใช้ไฟฟ้า มูลค่าที่เอาประกัน 3 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชี 31/12/63 เท่ากับ 3.42 ล้านบาท รวมสำนักงานและโรงงาน) 3) สต๊อกสินค้าอุปกรณ์ไฟฟ้าทุกชนิด และบรรจุภัณฑ์ทุกชนิด มูลค่าที่เอาประกัน 90 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชี 31/12/63 เท่ากับ 90.22 ล้านบาท) 4) เครื่องจักรและอุปกรณ์ทุกชนิด มูลค่าที่เอาประกัน 6 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชี 31/12/63 เท่ากับ 5.20 ล้านบาท)
ขอบเขตการรับประกัน	:	ความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกัน ที่เกิดจาก ไฟไหม้ ฟ้าผ่า ระเบิด น้ำ แผ่นดินไหว การนัดหยุดงาน การจลาจล(จำกัดความรับผิดจากน้ำท่วมไม่เกิน 30 ล้านบาท ต่อครั้ง ตลอดระยะเวลาที่เอาประกัน
วงเงินคุ้มครอง	:	219,000,000 บาท (สองร้อยสิบเก้าล้านบาทถ้วน)
ผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์	:	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

สัญญาที่ 4		
คู่สัญญา	:	ฝ่ายที่ 1 : บมจ. ซีพีที ไดร์ แอนด์ เพาเวอร์ หรือ "ผู้เอาประกัน" หรือ"บริษัท" ฝ่ายที่ 2 : บมจ. ทิพยประกันภัย หรือ "ผู้รับประกัน"
วันที่ทำสัญญาประกันภัย	:	2 กันยายน 2563
ระยะเวลาสัญญา	:	สัญญามีกำหนดเวลา 1 ปี (ตั้งแต่ 5 กันยายน 2563 ถึง วันที่ 5 กันยายน

สัญญาที่ 4		
		2564)
สถานที่เอาประกันภัย	:	เลขที่ 26/33 เอ็มเอ็มซี แฟคตอรี่ แลนด์ หมู่ที่ 11 ซอย 12 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี (โรงงานประกอบสินค้าและคลังสินค้า)
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	:	1) สิ่งปลูกสร้าง ตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) ตลอดจนส่วนต่อเติมและปรับปรุง มูลค่าที่เอาประกัน 82 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชี 31/12/63 เท่ากับ 77.91 ล้านบาท) 2) เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่ง ระบบคอมพิวเตอร์ เครื่องใช้ไฟฟ้า มูลค่าทเอาประกัน 1.50 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชี 31/12/63 เท่ากับ 3.42 ล้านบาท รวมสำนักงานและโรงงานบาท) 3) เครื่องจักรและอุปกรณ์ส่วนควบทุกชนิด มูลค่าที่เอาประกัน 60 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชี 31/12/63 เท่ากับ 57.59 ล้านบาท) 4) ห้องพ่นสีและอุปกรณ์ส่วนควบ มูลค่าที่เอาประกัน 8 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชี 31/12/63 เท่ากับ 8.63 บาท) 5) สต็อกสินค้าอุปกรณ์ไฟฟ้าทุกชนิด และบรรจุภัณฑ์ทุกชนิด มูลค่าที่เอาประกัน 18 ล้านบาท (มูลค่าตามบัญชี 31/12/63 เท่ากับ 3.47 ล้านบาท)
ขอบเขตการรับประกัน	:	ความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกัน ที่เกิดจาก ไฟไหม้ ฟ้าผ่า ระเบิด น้ำ แผ่นดินไหว การนัดหยุดงาน การจลาจล(จำกัดความรับผิดจากน้ำท่วมไม่เกิน 20 ล้านบาท ต่อครั้ง ตลอดระยะเวลาที่เอาประกัน
วงเงินคุ้มครอง	:	169,500,000.00 บาท (หนึ่งร้อยหกสิบเก้าล้านห้าแสนบาทห้าสิบถ้วน)
ผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์	:	บมจ.ซีพีที ไดร์ แอนด์ เพาเวอร์

4.4 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการที่เป็นส่วนสนับสนุนกิจการของบริษัท อันจะทำให้บริษัทมีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัท โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยสองแห่ง บริษัท ซีพีที ไบโอ เอนเนอร์ยี จำกัด(เดิมชื่อ บริษัท ซีพีที ลิสซิ่ง จำกัด)ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 (มูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 1.25 ล้านบาท) และบริษัท ซีพีที-อีอีอี จอยท์ เวนเจอร์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 94.99 (มูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 2.37 ล้านบาท)

ทั้งนี้การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะอยู่ภายใต้การควบคุมและตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบและในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมบริษัทจะส่งกรรมการของบริษัทหรือคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารงานเพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อสินทรัพย์ของบริษัทเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	บริษัท ซีพีที ไดร์ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
ชื่อภาษาอังกฤษ	CPT Drives and Power Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	0107556000639
ประเภทธุรกิจ	จำหน่ายอุปกรณ์และระบบควบคุมไฟฟ้าที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงให้บริการติดตั้งและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	230/7 ถนนเทศบาลรังรักษ์เหนือ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 02-954-2590-2, 02-954-2630-2 โทรสาร : 02-580-6332-4
ตั้งโรงงานสาขา 1 **(เพื่อเก็บสินค้าคงคลัง)**	เลขที่ 75/26 หมู่ที่ 11 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120
ที่ตั้งโรงงานสาขา 2 **(เพื่อประกอบสินค้า)**	เลขที่ 26/16 หมู่ที่ 11 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ : 02-908-8227-8, 02-520-3903 โทรสาร : 02-520-3904
ที่ตั้งโรงงานสาขา 3 **(เพื่อประกอบสินค้า)**	เลขที่ 26/33 หมู่ที่ 11 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ : 02-529-1091-2
ทุนจดทะเบียน	ใน 2563 เท่ากับ 739.50 ล้านบาท/ 1,479 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	450 ล้านบาท/ 900 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาคารบี เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	02-009-9000
โทรสาร	02-009-9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ชั้น 22 อาคารว่องวานิชคอมเพล็กซ์ บี เลขที่ 100/72, 100/2 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	02-645-0101
โทรสาร	02-645-0110