

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) เป็นผู้ผลิตและจำหน่าย ปูนคิกโลม (ชื่อทางวิชาการเรียกว่า “แคลเซียมออกไซด์”) ปูนไฮดรตโลม (ชื่อทางวิชาการเรียกว่า “แคลเซียมไฮดรอกไซด์”) และ แร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด (ชื่อทางวิชาการเรียกว่า “แคลเซียมคาร์บอเนต”) ด้วยกำลังการผลิตตั้งปูนโลมรวมกว่า 1,000,000 ตันต่อปี ปัจจุบันกลุ่มบริษัท มีฐานลูกค้าครอบคลุมหลากหลายอุตสาหกรรมในภูมิภาคเอเชีย ออสเตรเลีย และแอฟริกา

บริษัท เป็นผู้ประกอบธุรกิจปูนคิกโลมและปูนไฮดรตโลม (“ปูนโลม”) รายเดียวในประเทศไทยที่มีโรงงานผลิตปูนโลมและได้รับประทานบัตรให้ดำเนินการเหมืองแร่หินอุตสาหกรรมชนิดหินปูน (เพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และเพื่อทำปูนขาว) ตั้งอยู่ที่ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี อายุประทานบัตร 25 ปี (สิ้นสุดวันที่ 23 มิถุนายน 2583) บริษัท จึงมีแหล่งแร่หินปูนเคมีคุณภาพดีเป็นของตนเองสำหรับป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตปูนโลมกลุ่มบริษัท มีโรงงานผลิตปูนโลมในประเทศไทย 3 แห่ง ได้แก่ 1) โรงงานแก่งคอย ตั้งอยู่ที่อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 2) โรงงานพระพุทธรบาท ตั้งอยู่ที่อำเภอพระพุทธรบาท จังหวัดสระบุรี และ 3) โรงงานระยอง ตั้งอยู่ที่อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง ในประเทศเวียดนาม 1 แห่ง คือ โรงงานฮาลองโลม ตั้งอยู่ในเมืองฮาลอง จังหวัดกว๋างนิง และอีก 2 แห่งในประเทศอินเดีย ได้แก่ 1) โรงงาน Easternbulk Lime ตั้งอยู่ในเมือง Tuticorin ซึ่งได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ไปแล้วเมื่อเดือนกรกฎาคม 2562 และ 2) โรงงาน Siriman Chemicals ตั้งอยู่ในเมือง Visakhapatnam อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จและพร้อมเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาส 2 ปี 2563

ด้วยความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า การมีผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน อันเนื่องมาจากการมีแหล่งวัตถุดิบชั้นเลิศ กระบวนการผลิตและบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ มีบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมปูนโลม ทำให้กลุ่มบริษัท เติบโตจนกลายเป็นหนึ่งในผู้นำผู้ประกอบการอุตสาหกรรมปูนโลมและผลิตภัณฑ์เคมีต่อเนื่องทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชีย

1.2 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย

วิสัยทัศน์ (Vision)

บริษัท จะขยายกำลังการผลิตเป็นมากกว่า 2,000,000 ตันต่อปี ภายในปี 2568 เพื่อก้าวเป็นผู้นำระดับโลกในอุตสาหกรรมปูนโลมและผลิตภัณฑ์เคมีต่อเนื่อง โดยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจที่จะสร้างความสมดุลอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี

พันธกิจ (Mission)

- เพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารต้นทุนผลิตและต้นทุนการขนส่ง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กร
- มุ่งสร้างการเติบโตทางธุรกิจเพื่อความสมดุลอย่างยั่งยืน ภายใต้การบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี

- สนับสนุนการนำเอาเทคโนโลยีขั้นสูงมาใช้ในการบริหารจัดการ สร้างวัฒนธรรมยุคดิจิทัลเพื่อมุ่งสู่กระบวนการทำงานที่มีความเป็นเลิศ
- สร้างทีมงานที่มีความคล่องตัว พร้อมเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของโลกในทุกมิติ รวมถึง มุ่งเน้นการทำงานเป็นทีมและความเป็นมืออาชีพให้กับบุคลากร
- มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ ที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว พร้อมทั้งขยายธุรกิจทางแนวกว้างและลึก ทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

จากวิสัยทัศน์และพันธกิจดังกล่าว กลุ่มบริษัท กำหนดเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจ 3 ประการ คือ

- 1) เป็นผู้นำอุตสาหกรรมปูนไพล์มในระดับโลก
- 2) สร้างผลกำไรอย่างต่อเนื่อง
- 3) พัฒนาอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ในการบรรลุเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

กลุ่มบริษัท กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังนี้

1. กลยุทธ์เพื่อเป็นผู้นำอุตสาหกรรมปูนไพล์มในระดับโลก

หัวข้อกลยุทธ์	รายละเอียด
1.1 ขยายฐานการผลิตในพื้นที่ที่เหมาะสมทั้งในและต่างประเทศ	กลุ่มบริษัท ดำเนินการสำรวจพื้นที่ที่เหมาะสมสำหรับการขยายฐานการผลิต ทั้งในและต่างประเทศ อย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการวิจัยพัฒนาต่อยอดผลิตภัณฑ์ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตรองรับการขยายฐานลูกค้าในตลาดใหม่ๆ และการขยายกิจการในอนาคต
1.2 บริหารจัดการทรัพยากรแหล่งแร่หินปูนเคมีที่มีเมืองอย่างมีประสิทธิภาพ	กลุ่มบริษัท บริหารจัดการทรัพยากรแหล่งแร่หินปูนเคมีคุณภาพสูงที่เหมืองทั้ง 2 แห่งคือ เหมืองทับทิม อ.แก่งคอย จ.สระบุรี และเหมือง Hoanh Bo ในเมืองฮาลอง จ.กว๋างนิง ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญต่อคุณภาพของปูนไพล์ม อย่างมีประสิทธิภาพ และทำการสำรวจแหล่งแร่หินปูนเคมีคุณภาพสูงเพิ่มเติม เพื่อให้มีแหล่งแร่หินปูนเคมีสำรองรองรับแผนการเติบโตในอนาคต
1.3 พัฒนาเทคโนโลยีการผลิตร่วมกับผู้ผลิตเตาเผา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต	ด้วยความรู้ความเข้าใจในธุรกิจปูนไพล์ม ความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิต กลุ่มบริษัท ร่วมกับผู้ผลิตเตาเผาพัฒนาและปรับปรุงเทคโนโลยีของการผลิตปูนไพล์มให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งส่งผลในการลดต้นทุนการผลิตของกลุ่มบริษัท

หัวข้อกลยุทธ์	รายละเอียด
1.4 การสรรหาและรักษาผู้บริหารและผู้บริหารปฏิบัติงานที่มีความเป็นมืออาชีพ	กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการสรรหาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางและมีประสบการณ์ในสายงาน และการพัฒนาทักษะและความรู้ของบุคลากรเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการปฏิบัติงานและความก้าวหน้าในสายอาชีพ และกำหนดให้การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปอย่างยุติธรรม และแข่งขันได้ในตลาด

2. กลยุทธ์เพื่อสร้างผลกำไรอย่างต่อเนื่อง

หัวข้อกลยุทธ์	รายละเอียด
2.1 กลุ่มลูกค้าครอบคลุมหลายกลุ่มอุตสาหกรรมและหลายภูมิภาค	กลุ่มบริษัทฯ วางเป้าหมายกลุ่มลูกค้าในภาคอุตสาหกรรมและตั้งอยู่ในภูมิภาคที่หลากหลาย เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของฐานลูกค้า และสร้างเสถียรภาพทางการเงินและเพิ่มขีดความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทฯ
2.2 มีศูนย์กระจายสินค้าที่ครอบคลุมหลายภูมิภาค	กลุ่มบริษัทฯ มีศูนย์กระจายสินค้าที่ทำให้สามารถบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างความแข็งแกร่งของโครงข่ายการผลิต เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายใน 3 ภูมิภาค คือ เอเชีย ออสเตรเลีย และแอฟริกา
2.3 การประหยัดจากขนาดกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น	กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการลดต้นทุน เพื่อให้เกิดการประหยัดจากขนาด (Economies of Scale) และลดต้นทุนการผลิตต่อหน่วย อันสืบเนื่องจากการขยายกำลังการผลิต
2.4 การบริหารต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม	กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทางการเงินอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงต้นทุนและสภาพคล่องทางการเงินเป็นสำคัญ และการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมเพื่อรองรับการดำเนินงานและการขยายธุรกิจในอนาคต

3. กลยุทธ์เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

หัวข้อกลยุทธ์	รายละเอียด
3.1 เสริมสร้าง พัฒนา และรักษาทรัพยากรบุคคลด้วยการสร้างบรรยากาศการทำงานที่มีความสุข	กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลเป็นอันดับต้น ตั้งแต่กระบวนการสรรหา เพื่อให้ได้บุคลากรที่เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร การพัฒนาบุคลากรให้มีความชำนาญในการดำเนินธุรกิจเพื่อเสริมสร้างศักยภาพและความเป็นมืออาชีพในการทำงาน การให้โอกาสความก้าวหน้าในตำแหน่งงาน การจัดสภาพแวดล้อมการทำงานที่สะอาดปลอดภัย และมีบรรยากาศในการทำงานที่ดี เพื่อส่งเสริมให้เกิดการทำงานอย่างสร้างสรรค์ในองค์กรที่มีความสุข

หัวข้อกลยุทธ์	รายละเอียด
3.2 สร้างองค์กรที่มีความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงอันรวดเร็วของโลก	กลุ่มบริษัทฯ มุ่งสร้างองค์กรที่มีความคล่องตัว และพร้อมรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก พร้อมทั้ง สร้างวัฒนธรรมของการทำงานเป็นทีม การแบ่งปันข้อมูลร่วมกัน และเสริมสร้างให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการเติบโตขององค์กร
3.3 สร้างความพึงพอใจและความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า	กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ทั้งด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ รูปแบบการส่งสินค้าที่หลากหลายและเหมาะสมต่อการใช้งาน ตลอดจนการทำงานร่วมกับลูกค้าเพื่อพัฒนาระบบการจัดเก็บและส่งมอบสินค้า ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ดี ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถพัฒนาและนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับการใช้งานของลูกค้า ซึ่งสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้งานและลดต้นทุนให้แก่ลูกค้า
3.4 สร้างความสมดุลด้านสิ่งแวดล้อมที่ดีปลอดภัย เป็นมิตรต่อชุมชน	กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ทั้งการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งจัดสรรทรัพยากรบุคคลและงบประมาณเพื่อการดำเนินการดังกล่าว และจัดให้มีการประสานงานกับชุมชนแวดล้อมอย่างใกล้ชิด
3.5 แบ่งปันอย่างสมดุลให้กับชุมชน ท้องถิ่น และสังคมโดยรอบ	กลุ่มบริษัทฯ จัดโครงการทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน ท้องถิ่น และสังคม โดยรอบเหมืองและโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งด้านการศึกษา ศาสนา สิ่งแวดล้อม และการพัฒนาชุมชน และสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมดังกล่าว เพื่อสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกในการรับผิดชอบต่อสังคม

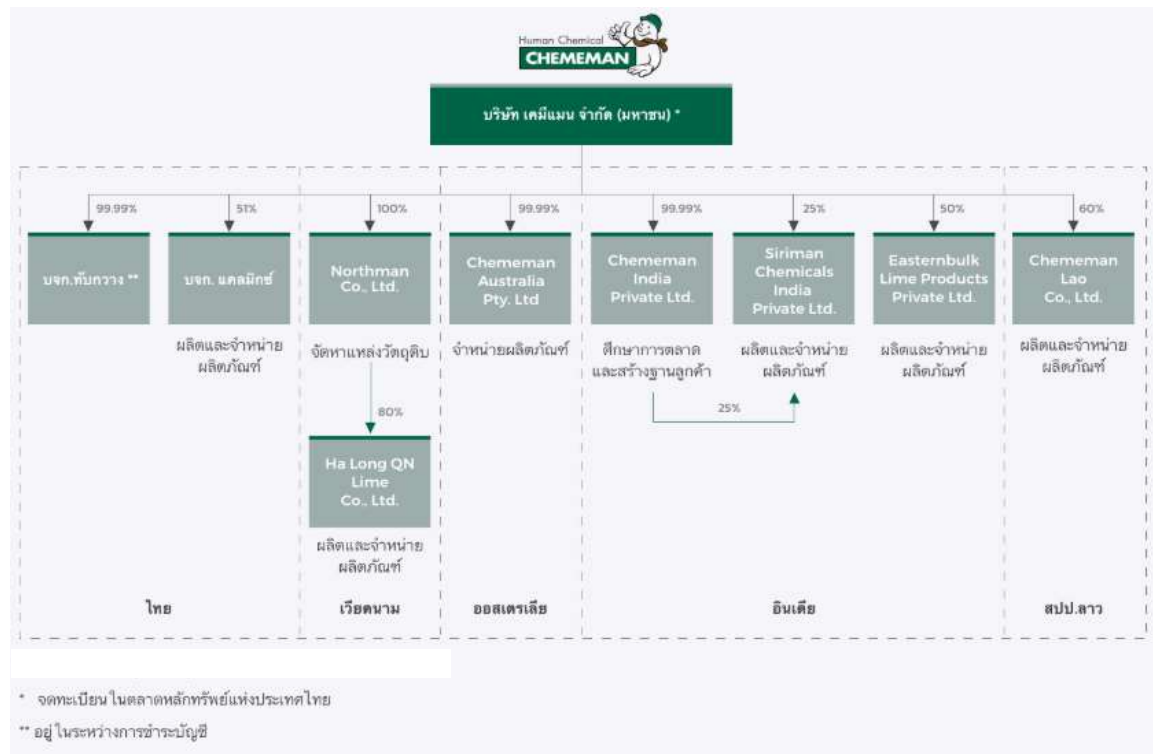
1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ในรอบ 3 ปี ที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

	รายละเอียด
ปี 2560	<ul style="list-style-type: none"> - จดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 650 ล้านบาท เป็น 720 ล้านบาท โดยเรียกเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 70 ล้านบาท - ร่วมทุนจัดตั้ง Easternbulk Lime Products Private Limited ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 เพื่อสร้างโรงงานผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนไฮดรอกไซด์ที่เมือง Tuticorin ประเทศอินเดีย - จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560
ปี 2561	<ul style="list-style-type: none"> - เตาเผาปูนควิกโลม์ (KK6) ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้ง 109,500¹ ตันต่อปี เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2561 - ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ให้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก จำนวน 240,000,000 หุ้น - เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก จำนวน 240,000,000 หุ้น เมื่อวันที่ 14-16 มีนาคม 2561 ทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 720 ล้านบาท เป็น 960 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 960 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท - ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2561 - ดำเนินการปรับโครงสร้างทางการเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในไตรมาส 3 ปี 2561 เพื่อใช้ทดแทนวงเงินสินเชื่อที่มีอยู่เดิม และช่วยให้บริษัทมีต้นทุนทางการเงินที่ลดลง
ปี 2562	<ul style="list-style-type: none"> - เตาเผาปูนควิกโลม์ (KK4) ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้ง 73,000 ตันต่อปี เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2562 - ร่วมทุนกับผู้ร่วมทุน 2 รายจากประเทศเยอรมันได้แก่ BERGMANN KALK HOLDING GmbH และ KALKWERKE H. OETELSHOFEN GmbH & Co. KG จัดตั้งบริษัท แคลมิกซ์ จำกัด ในประเทศไทย เพื่อพัฒนา ผลิต และจำหน่ายวัสดุสำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้าง เพื่อจำหน่ายในประเทศไทยและส่งออกไปสู่ประเทศอื่นในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 - Easternbulk Lime Products Private Limited ที่ประเทศอินเดีย ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ และเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในเดือนกรกฎาคม 2562 - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2562 มีมติเลิกกิจการ บจก.ทับทิม ซึ่ง เป็นบริษัทย่อยที่ไม่มีการดำเนินกิจการ - เข้าซื้อเงินลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 80 ในบริษัท HA LONG QN LIME COMPANY LIMITED ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการปูนไฮดรอกไซด์ที่ได้รับสิทธิในการทำเหมืองแร่หินปูนเคมีในประเทศเวียดนาม เพื่อขยายฐานการผลิตไปยังพื้นที่ที่เหมาะสม รองรับการขายฐานลูกค้าในตลาดใหม่ๆ และเป็นการเพิ่มศูนย์กระจายสินค้าที่ทำให้สามารถบริหารจัดการด้านขนส่งได้เป็นอย่างดี

หมายเหตุ ¹ กำลังการผลิตติดตั้งเตาเผาปูนควิกโลม์ (KK6) มีการปรับปรุงเพิ่มเติมกำลังการผลิตติดตั้งเป็น 113,150 ตันต่อปี ในปี 2561

1.4 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



	บริษัท	ประเทศ	ทุนชำระแล้ว ¹ (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ปีที่จัดตั้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
1	บจก.ทับทิม	ไทย	1.88	99.99	2547	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี เพื่อเลิกกิจการ
2	บจก. แคลมิกซ์	ไทย	30.60	51.00	2562	ผลิตและจำหน่ายวัสดุสำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้าง
3	Northman Company Limited	เวียดนาม	553.84	100.00	2553	จัดหาแหล่งวัตถุดิบ ศึกษาตลาด และสร้างฐานลูกค้าในประเทศเวียดนาม รวมถึงตรวจสอบคุณภาพสินค้าที่จัดหาได้จากประเทศเวียดนาม
4	Ha Long QN Lime Company Limited	เวียดนาม	454.91	80.00	2562 ²	ผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนไลม์
5	Chememan Australia Pty. Ltd.	ออสเตรเลีย	95.67	99.99	2551	จำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนไลม์
6	Chememan India Private Limited	อินเดีย	85.30	99.99	2559	ศึกษาตลาดและสร้างฐานลูกค้าในประเทศอินเดีย
7	Siriman Chemicals India Private Limited	อินเดีย	61.30	50.00	2559 ²	ผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนไลม์
8	Easternbulk Lime Products Private Limited	อินเดีย	137.59	50.00	2560 ²	ผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนไลม์
9	Chememan Lao Company Limited	สปป.ลาว	10.74	60.00	2558 ²	ผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนไลม์

หมายเหตุ: ¹ ทุนชำระแล้วในส่วนของบริษัท² ปีที่บริษัท เข้าทำสัญญาร่วมทุน

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ วางกลยุทธ์หลักในการดำเนินงาน โดย (1) ตั้งเป้าหมายกระจายกลุ่มลูกค้าในภาคอุตสาหกรรมที่หลากหลาย เพื่อลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกค้า (2) ทำงานร่วมกับลูกค้าเพื่อพัฒนาและส่งมอบสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทำให้ลูกค้าสามารถเพิ่มประสิทธิภาพของการนำสินค้าไปใช้งาน ลดต้นทุนการผลิต และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และ (3) ขยายฐานการผลิตทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มฐานลูกค้า และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าโดยเฉพาะลูกค้ารายใหญ่ถึงความสามารถในการผลิตและจัดส่งสินค้าได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้ขยายกำลังการผลิตปูนคิวิไลม์ที่โรงงานแก่งคอยโดยก่อสร้างเตาเผาปูนคิวิไลม์เพิ่มเติมที่มีกำลังการผลิตติดตั้ง 73,000 ตันต่อปี ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ไปแล้วเมื่อเดือนมกราคม 2562 โดยมีลูกค้าอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างเป็นหลัก นอกจากนั้น เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตปูนคิวิไลม์ บริษัทฯ ได้ลงทุนก่อสร้างคลังสินค้าและไซโลขนาดใหญ่ที่โรงงานแก่งคอยอีกด้วย

สำหรับฐานการผลิตปูนโม่ในต่างประเทศ กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนใน Easternbulk Lime Products Private Limited และ Siriman Chemicals India Private Limited ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 ซึ่งปัจจุบัน Easternbulk Lime Products Private Limited ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ไปแล้วในเดือนกรกฎาคม 2562 ส่วน Siriman Chemicals India Private Limited อยู่ระหว่างการก่อสร้างและคาดว่าจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาส 2 ปี 2563 ซึ่งทั้ง 2 โรงงานเป็นฐานการผลิตที่ตั้งอยู่ใกล้ท่าเรือ Tuticorin และ Visakhapatnam ทางฝั่งใต้และตะวันออกของประเทศอินเดียตามลำดับ เพื่อจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนโม่ให้แก่ลูกค้าในประเทศ ที่มีอุปสงค์ของปูนโม่ที่เพิ่มสูงขึ้นทุกปี

นอกจากนี้ ในเดือนพฤศจิกายน 2562 กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการเหมืองแร่หินปูนเคมีและโรงงานผลิตปูนโม่ ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 80 ในบริษัท Ha Long QN Lime Company Limited ซึ่งตั้งอยู่ในเมืองฮาลอง จังหวัดกว๋างบิงห์ เพื่อรองรับการเติบโตของฐานลูกค้าในภูมิภาคเอเชียตะวันออก เช่น จีน เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น ไต้หวัน เป็นต้น

ในด้านผลประกอบการของปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายจำนวน 2,372 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 2.1 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 สาเหตุหลักจากรายได้จากการขายต่างประเทศที่ลดลง จากผลกระทบของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลต่างประเทศที่แข็งตัวขึ้น ในขณะที่รายได้จากการขายในประเทศเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยในปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายปูนคิวิไลม์ ปูนไฮเดรตโม่ และแร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด คิดเป็นร้อยละ 75.4 ร้อยละ 11.0 และร้อยละ 12.5 ของรายได้รวมตามลำดับ และมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าและบริการอื่น ซึ่งประกอบด้วยการขายผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิต เช่น หินคลุก เศษหิน ฯลฯ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.1 ของรายได้รวม

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ จำแนกตามประเภทผลิตภัณฑ์ที่จำหน่าย ได้ดังนี้

	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1) รายได้จากการขายปูนคิวิไลม์	1,605.0	72.5	1,821.7	74.5	1,809.1	75.4
ในประเทศ	642.1	29.0	646.9	26.5	573.6	23.9
ต่างประเทศ	962.9	43.5	1,174.8	48.0	1,235.5	51.5
2) รายได้จากการขายปูนไฮเดรตโม่	376.6	17.0	390.7	16.0	263.8	11.0
ในประเทศ	78.9	3.6	113.0	4.6	115.7	4.8
ต่างประเทศ	297.7	13.4	277.7	11.4	148.1	6.2

	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
3) รายได้จากการขายแร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด	216.6	9.8	210.9	8.6	299.4	12.5
ในประเทศ	185.1	8.4	199.1	8.1	272.1	11.3
ต่างประเทศ	31.5	1.4	11.8	0.5	27.3	1.1
4) รวมรายได้จากการขาย	2,198.1	99.2	2,423.4	99.1	2,372.3	98.9
5) รายได้อื่น	17.1	0.8	22.1	0.9	25.7	1.1
6) รวมรายได้ทั้งหมด	2,215.2	100.0	2,445.5	100.0	2,398.0	100.0

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปูนควิกไลม์ หรือแคลเซียมออกไซด์ (CaO) ปูนไฮเดรตไลม์ หรือแคลเซียมไฮดรอกไซด์ ($\text{Ca}(\text{OH})_2$) และ แร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด หรือแคลเซียมคาร์บอเนต (CaCO_3) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “CHEMEMAN”



ภาพเครื่องหมายการค้า “CHEMEMAN”

ปูนควิกไลม์ (Quicklime)



ภาพตัวอย่างปูนควิกไลม์

ปูนควิกไลม์มีสูตรทางเคมีคือ CaO หรือ แคลเซียมออกไซด์ เกิดจากการนำแร่หินปูนเคมีที่ได้จากกระบวนการทำเหมืองมาผ่านความร้อนในกระบวนการเผาให้เกิดการแยกตัว ซึ่งปูนควิกไลม์ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นปูนควิกไลม์ที่มีคุณภาพสูง โดยมีปริมาณแคลเซียมออกไซด์สูง มีสารเจือปนต่ำ มีลักษณะทางกายภาพเป็นของแข็ง มีสีขาว และมีขนาดที่หลากหลายตามความต้องการของลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรม

ปูนไฮดรตไลม์ (Hydrated Lime)



ภาพตัวอย่างปูนไฮดรตไลม์

ปูนไฮดรตไลม์มีสูตรทางเคมีคือ Ca(OH)_2 หรือ แคลเซียมไฮดรอกไซด์ เกิดจากการนำปูนควิกไลม์มาผสมกับน้ำในสัดส่วนที่เหมาะสมผ่านเครื่องไฮดรเตอร์ (Hydrator) มีลักษณะทางกายภาพเป็นผงละเอียดสีขาวคล้ายแป้ง

แร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด



ภาพตัวอย่างแร่หินปูนเคมี

แร่หินปูนเคมีมีสูตรทางเคมีคือ CaCO_3 หรือ แคลเซียมคาร์บอเนต เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการทำเหมืองหยาบ (Open Cast Mining) ที่เหมืองทับกวางและเหมืองฮาลองไลม์ ซึ่งเป็นแหล่งแร่หินปูนเคมีที่มีปริมาณแคลเซียมคาร์บอเนตสูง ทำให้เป็นที่ต้องการของหลากหลายอุตสาหกรรม โดยในแต่ละอุตสาหกรรมต้องการแร่หินปูนเคมีที่มีปริมาณแคลเซียมคาร์บอเนตสูง และด้วยขนาดทางกายภาพที่แตกต่างกัน

ผลิตภัณฑ์ทั้ง 3 ประเภทเป็นผลิตภัณฑ์เคมีพื้นฐานที่สำคัญสำหรับใช้เป็นวัตถุดิบ หรือ ส่วนประกอบในกระบวนการผลิตของอุตสาหกรรมต่างๆ ดังนี้

ประเภทอุตสาหกรรม	ประเภทของผลิตภัณฑ์ที่ใช้			ลักษณะการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้
	ปูนควิกไลม์	ปูนไฮดรตไลม์	แร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด	
1. อุตสาหกรรมเหมืองแร่โลหะและอโลหะ	✓	✓		<ul style="list-style-type: none"> ปรับปรุงสภาพความเป็นกรดต่างของน้ำเสียและสารเคมีที่ใช้ในกระบวนการแต่งแร่

ประเภท อุตสาหกรรม	ประเภทของผลิตภัณฑ์ที่ใช้			ลักษณะการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้
	ปูน คอร์กโลม	ปูน ไฮเดรตโลม	แร่หินปูนเคมี และแร่หินปูน เคมีบด	
2. อุตสาหกรรมเยื่อกระดาษ และกระดาษ	✓		✓	<ul style="list-style-type: none"> แยกสารเคมีในกระบวนการผลิตเยื่อกระดาษให้กลับมาใช้ใหม่ได้ (Chemical Recovery) เป็นส่วนเติมแต่งในการผลิตกระดาษ เป็นวัตถุดิบในการผลิตแร่หินปูนสังเคราะห์ (PCC หรือ Precipitated Calcium Carbonate)
3. อุตสาหกรรมน้ำตาล	✓	✓		<ul style="list-style-type: none"> ดั่งสิ่งปนเปื้อนออกจากน้ำตาลดิบและน้ำตาลทรายขาว
4. อุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพ		✓		<ul style="list-style-type: none"> เป็นส่วนประกอบในกระบวนการหมักน้ำตาลหรือแป้งมันสำปะหลัง ซึ่งเป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตพลาสติกชีวภาพ
5. อุตสาหกรรมเหล็กและเหล็กกล้า	✓		✓	<ul style="list-style-type: none"> กำจัดแร่หรือสิ่งเจือปนในการถลุงแร่เหล็ก และการผลิตเหล็กคุณภาพสูงที่มีเตาหลอม
6. อุตสาหกรรมเคมีและปิโตรเคมี	✓	✓	✓	<ul style="list-style-type: none"> เป็นส่วนประกอบในกระบวนการผลิตเคมีพื้นฐาน เช่น โซดาแอช และแคลเซียมคาร์ไบด์ เป็นต้น
7. อุตสาหกรรมการเกษตร	✓	✓	✓	<ul style="list-style-type: none"> ปรับปรุงคุณภาพดิน แก้ดินเปรี้ยว ปรับสภาพความเป็นกรดต่างของบ่อเลี้ยงกุ้ง เป็นส่วนผสมในอาหารสัตว์เพื่อเพิ่มแคลเซียม
8. อุตสาหกรรมสาธารณูปโภคพื้นฐาน	✓	✓	✓	<ul style="list-style-type: none"> กำจัดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ที่เกิดจากกระบวนการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าและโรงงานเผาขยะ ช่วยในการตกตะกอน แยกสารแขวนลอยกำจัดหรือลดความกระด้างของน้ำดิบเพื่อผลิตน้ำใส
9. อุตสาหกรรมก่อสร้างและวัสดุก่อสร้าง	✓	✓	✓	<ul style="list-style-type: none"> วัตถุดิบในการผลิต ปูนซีเมนต์ อิฐมวลเบา และวัสดุก่อสร้างอื่นๆ เป็นส่วนประกอบเพื่อเพิ่มคุณสมบัติของปูนฉาบ ปรับสภาพพื้นดินก่อนงานก่อสร้าง
10. อุตสาหกรรมแก้ว ขวดกระจก			✓	<ul style="list-style-type: none"> กำจัดแร่หรือสิ่งเจือปนในการผลิตแก้วขวด กระจก
11. อุตสาหกรรมใยแก้ว (Fiber Glass)	✓			<ul style="list-style-type: none"> เป็นส่วนประกอบในกระบวนการผลิต

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

2.2.1 กลยุทธ์ในการแข่งขัน

การผลิตผลิตภัณฑ์ที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยใช้เทคโนโลยีจากผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญระดับสากลและได้รับการยอมรับอย่างแพร่หลาย รวมถึงการทำงานร่วมกับลูกค้าเพื่อสร้างความเข้าใจถึงคุณสมบัติที่สำคัญของผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละอุตสาหกรรม อีกทั้งยังมีระบบจัดการด้านคุณภาพเพื่อตรวจสอบคุณภาพตลอดกระบวนการผลิต ตั้งแต่คุณภาพวัตถุดิบที่จะนำเข้าสู่กระบวนการผลิต การตรวจสอบคุณภาพระหว่างกระบวนการผลิต จนถึงการส่งมอบสินค้า นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีบริการอำนวยความสะดวกควบคู่ไปกับการจำหน่ายสินค้า เช่น การให้บริการออกแบบและก่อสร้างไซโลเพื่อเก็บปูนโพลิเมอร์ในพื้นที่ยังโรงงานของลูกค้า เพื่อช่วยลดต้นทุนเพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่ง และสร้างให้กลุ่มบริษัทฯ เป็นส่วนสำคัญในห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ของลูกค้า เป็นต้น

การบริหารต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารต้นทุนการผลิต โดยการมีเหมืองแร่หินปูนเคมีของตนเองทำให้กลุ่มบริษัทฯ ได้เปรียบทั้งด้านต้นทุนวัตถุดิบหลักและความสม่ำเสมอในการควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังขยายกำลังการผลิตเพื่อรองรับการผลิตเพิ่มขึ้นในปริมาณมาก และจัดสรรที่ดินสำหรับก่อสร้างโรงงานเพิ่มเติม ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถขยายกำลังการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการประหยัดจากขนาด (Economies of Scale) และลดต้นทุนการผลิตต่อหน่วยได้ในระยะยาว

การสร้างความพึงพอใจและประสบการณ์ใหม่ที่ดีให้แก่ลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าถึงความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ ในการส่งมอบสินค้าได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าและทันเวลา โดยมีการวางแผนการจัดส่งสินค้าร่วมกับลูกค้า การวิเคราะห์พฤติกรรมการสั่งซื้อสินค้าและความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการแบ่งปันความรู้เกี่ยวกับสินค้าเพื่อให้ลูกค้าสามารถนำสินค้าไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.2.2 ลักษณะลูกค้า และกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตในหลากหลายอุตสาหกรรม โดยมีอุตสาหกรรมหลัก ได้แก่ อุตสาหกรรมเหมืองแร่โลหะและอโลหะ อุตสาหกรรมน้ำตาล และอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและกระดาษ มูลค่าขายส่วนใหญ่เป็นการขายสินค้าให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ที่มีสัญญาซื้อขายระยะยาว ซึ่งต้องการความมั่นคงและสม่ำเสมอในการส่งมอบสินค้าสำหรับตลาดในประเทศ บริษัทฯ เน้นการสร้างฐานลูกค้ากระจายไปในหลากหลายอุตสาหกรรมหลักของประเทศที่มีแนวโน้มเติบโต หรือได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาล สำหรับตลาดต่างประเทศที่ไม่มีอุปทานแร่หินปูนเคมีคุณภาพสูง กลุ่มบริษัทฯ จะเน้นการส่งออกสินค้าจากแหล่งผลิตที่แข่งขันได้ หรือเข้าไปตั้งบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ในตลาดดังกล่าวเพื่อทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางสินค้าในตลาดนั้นๆ ส่วนตลาดต่างประเทศที่มีอุปทานแร่หินปูนเคมีคุณภาพสูง กลุ่มบริษัทฯ จะลงทุนหรือร่วมทุนกับบริษัทท้องถิ่นเพื่อตั้งฐานการผลิตเพื่อดำเนินการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปูนโพลิเมอร์ในตลาดนั้นๆ

2.2.3 การจัดจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มบริษัทฯ จัดจำหน่ายสินค้าโดยตรงให้แก่ลูกค้าในประเทศและต่างประเทศที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตั้งอยู่ และจัดจำหน่ายสินค้าให้แก่บริษัทย่อยและหรือบริษัทร่วมในต่างประเทศเพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้แก่ลูกค้าในประเทศที่บริษัทย่อยและหรือบริษัทร่วมตั้งอยู่

การส่งมอบสินค้าภายในประเทศส่วนใหญ่ บริษัทฯ ขนส่งสินค้าไปส่งมอบให้แก่ลูกค้า โดยลูกค้าเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการขนส่ง สำหรับการขนส่งไปต่างประเทศ มีทั้งการขนส่งตรงจากประเทศไทย และการขนส่งผ่านบริษัทย่อยและหรือบริษัทร่วมที่ทำหน้าที่ศูนย์กระจายสินค้าในต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะวางแผนการขนส่งที่เหมาะสมที่สุดทั้งในแง่ต้นทุนและระยะเวลา

2.2.4 สัดส่วนการจำหน่าย และประเทศที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีสัดส่วนมูลค่าการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ ร้อยละ 66.9 และ ร้อยละ 33.1 ตามลำดับ โดยมีปริมาณขายผลิตภัณฑ์ ดังนี้

หน่วย : พันตัน	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ปริมาณขายในประเทศ - ปูนคิกโลม	241.9	235.8	202.6
ปริมาณขายต่างประเทศ - ปูนคิกโลม	240.3	329.9	354.5
ปริมาณขายรวม - ปูนคิกโลม	482.2	565.7	557.1
ปริมาณขายในประเทศ - ปูนไฮเดรตโลม	24.6	35.9	37.4
ปริมาณขายต่างประเทศ - ปูนไฮเดรตโลม	65.1	62.8	27.3
ปริมาณขายรวม - ปูนไฮเดรตโลม	89.7	98.7	64.7
ปริมาณขายในประเทศ - แร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด	482.6	470.5	738.4
ปริมาณขายต่างประเทศ - แร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด	84.1	20.6	103.2
ปริมาณขายรวม - แร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด	566.7	491.1	841.6

ในปี 2562 ตลาดหลักในการส่งออกปูนคิกโลมของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ ออสเตรเลีย ปาปัวนิวกินี อินเดีย และเกาหลีใต้ โดยปริมาณการส่งออกปูนคิกโลมไปยังประเทศดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 88 ของปริมาณส่งออกปูนคิกโลมทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ และตลาดหลักในการส่งออกปูนไฮเดรตโลมของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ ออสเตรเลีย ฟิลิปปินส์ โมซัมบิก อินเดีย และ ปาปัวนิวกินี โดยปริมาณการส่งออกปูนไฮเดรตโลมไปยังประเทศดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 93 ของปริมาณส่งออกปูนไฮเดรตโลมทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ไม่มียอดขายให้แก่ลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวมต่อปี ในระหว่างปี 2560 - ปี 2562

2.3 สภาพการแข่งขัน

2.3.1 สภาพการแข่งขันในประเทศและแนวโน้มในอนาคต

ในปี 2562 ความต้องการปูนโม่คุณภาพสูงมีเพิ่มขึ้น ขณะที่ปริมาณความต้องการปูนโม่โดยรวมเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ตามการเติบโตของอุตสาหกรรมหลักในประเทศที่ใช้ปูนโม่ ได้แก่ อุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและกระดาษ อุตสาหกรรมน้ำตาล อุตสาหกรรมก่อสร้างและวัสดุก่อสร้าง และอุตสาหกรรมเหล็ก นอกจากนี้ยังมีความต้องการในอุตสาหกรรมที่อยู่ในความสนใจและมีแนวโน้มเติบโตในอนาคต เช่น อุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพ และโรงไฟฟ้า เป็นต้น

การแข่งขันของตลาดปูนโม่ในประเทศเป็นการแข่งขันระหว่างผู้ผลิตภายในประเทศ เนื่องจากการนำเข้าปูนโม่จากต่างประเทศมีต้นทุนสูง จากการที่ปูนโม่เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีน้ำหนักมากและใช้เนื้อที่มากในการขนส่ง (Bulky) ทำให้ต้นทุนขนส่งสินค้าเป็นปัจจัยสำคัญและอุปสรรคในการแข่งขันสำหรับผู้ประกอบการต่างประเทศ ทั้งนี้ ผู้ผลิตปูนโม่ในประเทศไทยรายหลักในเชิงพาณิชย์ ประกอบด้วย บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) บริษัท สุราษฎร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โลว์มาสเตอร์ จำกัด และอื่นๆ มีการแข่งขันกันอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตปูนโม่ที่มีกำลังการผลิตใหญ่ที่สุดในประเทศไทยและในเอเชีย ด้วยกำลังการผลิตปูนควิกโม่และปูนไฮเดรตโม่รวมมากกว่า 1,000,000 ตันต่อปี และมีเหมืองแร่หินปูนเคมีเป็นของตนเอง ขณะที่ผู้ผลิตปูนโม่รายอื่นในประเทศจัดหาแร่หินปูนเคมีจากบริษัทในเครือและแหล่งอื่น ๆ ที่มีการถือครองประทานบัตรเหมืองแร่ ในปี 2562 บริษัท ถือครองส่วนแบ่งตลาดปูนควิกโม่และปูนไฮเดรตโม่ของประเทศไทยสูงที่สุดประมาณร้อยละ 35 ของส่วนแบ่งตลาดทั้งหมด

2.3.2 สภาพการแข่งขันในต่างประเทศ

คู่แข่งสำหรับตลาดต่างประเทศได้แก่ ผู้ผลิตในประเทศลาว เวียดนาม มาเลเซีย อินโดนีเซีย ออสเตรเลีย และโอมาน ในปี 2562 การแข่งขันของตลาดปูนโม่ในกลุ่มประเทศเป้าหมายเป็นไปอย่างรุนแรง จากความต้องการลดต้นทุนของลูกค้า และการเพิ่มขึ้นของปริมาณการผลิตปูนโม่โดยผู้ผลิตระดับโลกหรือผู้ผลิตท้องถิ่นที่มีฐานการผลิตในภูมิภาคเดียวกันกับลูกค้า อย่างไรก็ตาม ด้วยกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพของสินค้าและบริการ การสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า และการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าถึงความสามารถในการส่งมอบสินค้า ถึงแม้ว่า ลูกค้าเดิมบางรายของกลุ่มบริษัทฯ ได้หันไปซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในประเทศ แต่กลุ่มบริษัทฯ ก็สามารถสร้างกลุ่มลูกค้ารายใหม่จากภูมิภาคอื่น เช่น ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ ไต้หวัน เพื่อทดแทนลูกค้ากลุ่มเดิมได้ ทั้งนี้ ปริมาณความต้องการปูนโม่ของบริษัทในกลุ่มประเทศเป้าหมายในต่างประเทศมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องในระยะยาวตามการเติบโตของอุตสาหกรรมหลักที่ใช้ปูนโม่ในกลุ่มประเทศดังกล่าว

2.3.3 สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

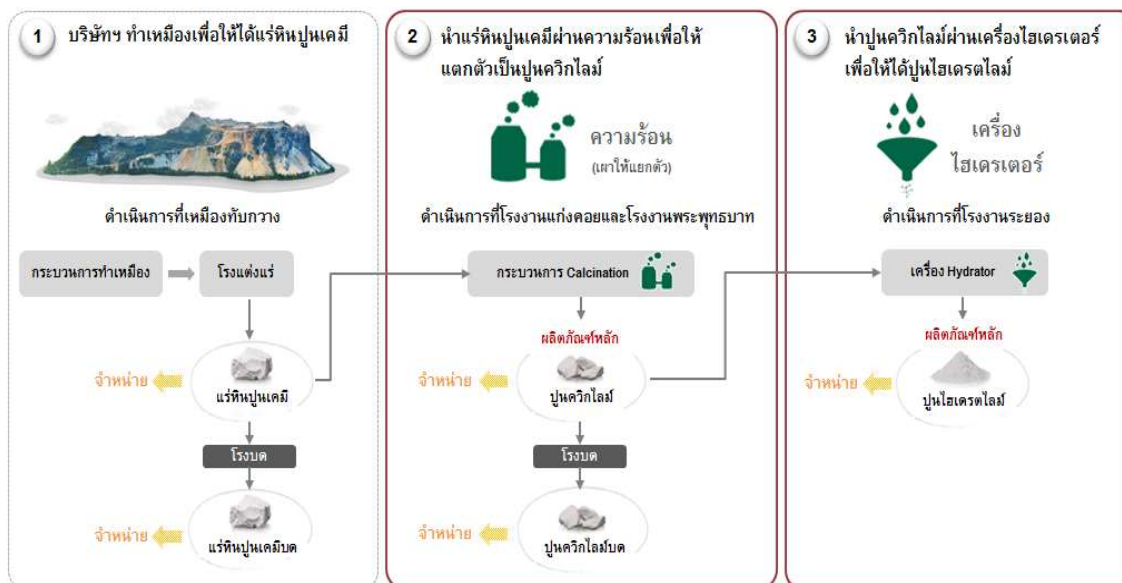
กลุ่มบริษัทฯ มีศักยภาพสูงในการแข่งขัน จากการที่มีโรงงานผลิตปูนโม่และเหมืองแร่หินปูนเคมีที่มีคุณภาพสูงเป็นแหล่งวัตถุดิบของตนเอง ซึ่งทำให้สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าได้หลากหลายและต่อเนื่อง การมีฐานการผลิตขนาดใหญ่ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับประโยชน์จาก economies of scale และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าถึงความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ ในการผลิตสินค้าสำหรับปริมาณสั่งซื้อขนาดใหญ่ และการที่กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการให้บริการและความร่วมมือต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นซึ่งส่งผลให้ลูกค้ามีความพึงพอใจและไว้วางใจในการทำธุรกิจกับกลุ่มบริษัทฯ ในระยะยาว

อนึ่ง ในปี 2562 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ เข้าซื้อกิจการโรงงานผลิตปูนโม่และเหมืองแร่หินปูนเคมีที่มีคุณภาพสูงในประเทศเวียดนาม ซึ่งช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทฯ ในภูมิภาคเอเชียเหนือ เช่น ญี่ปุ่น จีน เกาหลี

ได้หวั่น ด้วยการมีต้นทุนทางด้านการขนส่งโดยรวมต่ำลง เมื่อเทียบกับผู้ผลิตที่อยู่ทางตอนล่างของเอเชีย เช่น มาเลเซีย อินโดนีเซีย

2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์

2.4.1 กระบวนการผลิต



ภาพรวมกระบวนการผลิต

กระบวนการผลิตปูนไลม์แบ่งเป็น 3 ส่วน ดังนี้

- 1) การทำเหมืองเพื่อผลิตแร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด
- 2) การผลิตปูนควิกไลม์
- 3) การผลิตปูนไฮเดรตไลม์

การทำเหมืองเพื่อผลิตแร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด

กระบวนการทำเหมืองเริ่มจากการเจาะสำรวจปริมาณและคุณภาพของแร่หินปูนเคมี เพื่อนำมาใช้เป็นข้อมูลในการออกแบบเหมือง เพื่อสร้างความมั่นใจว่าแร่หินปูนเคมีที่ได้มีคุณภาพตามที่ต้องการ ทั้งนี้ แร่หินปูนเคมีที่ได้จากกระบวนการทำเหมืองจะถูกนำมายังโรงแต่งแร่ เพื่อคัดขนาดให้เหมาะสมกับกระบวนการผลิตปูนควิกไลม์ ส่วนแร่หินปูนเคมีที่ไม่ได้ขนาดจะถูกนำไปบด แยกขนาด และจำหน่ายต่อไป สำหรับการจำหน่ายแร่หินปูนเคมีให้กับลูกค้า บางส่วนเป็นการจำหน่ายแร่หินปูนเคมีจากโรงแต่งแร่ และบางส่วนจะถูกนำไปบดเพื่อเพิ่มมูลค่าและจำหน่ายเป็นแร่หินปูนเคมีบด ปริมาณแร่หินปูนเคมีที่ผลิตจากเหมืองทับกวาง สรุปได้ ดังนี้

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ปริมาณแร่หินปูนเคมีที่ได้จากเหมืองทับกวาง (ตัน)	1,752,354	2,046,712	1,996,243
ปริมาณแร่หินปูนเคมีที่เข้าสู่กระบวนการผลิตแร่หินปูนเคมีบดและปูนควิกไลม์ (ตัน)	1,129,548	1,485,673	1,260,605
ปริมาณแร่หินปูนเคมีที่จำหน่ายโดยไม่ผ่านกระบวนการผลิตแร่หินปูนเคมีบดและปูนควิกไลม์ (ตัน)	622,806	561,039	735,638

กระบวนการผลิตปูนคิกไลม์ หรือแคลเซียมออกไซด์ (CaO)

แร่หินปูนเคมีที่ผ่านการคัดขนาดจากโรงแต่งแร่จะถูกส่งมายังโรงงานผลิตปูนคิกไลม์ และผ่านการคัดขนาดอีกครั้งเพื่อให้มีขนาดที่เหมาะสม ก่อนนำเข้าเตาเพื่อเผาให้เกิดการแยกตัวเป็นปูนคิกไลม์ ซึ่งปูนคิกไลม์ที่ได้จากการเผาแร่หินปูนเคมี คิดเป็นอัตราส่วนประมาณ 1 ตันปูนคิกไลม์ ต่อ 1.8 ตันแร่หินปูนเคมี ทั้งนี้ ปูนคิกไลม์ที่ได้ส่วนหนึ่งจะถูกจัดส่งไปยังโรงงานระยองเพื่อเข้ากระบวนการผลิตปูนไฮเดรตไลม์ และอีกส่วนจะจัดเก็บในไซโลเพื่อรอจำหน่าย ในกรณีที่ลูกค้าต้องการปูนคิกไลม์ในขนาดที่แตกต่างกัน ปูนคิกไลม์จะถูกนำไปบดและคัดแยกขนาดเพื่อจำหน่ายต่อไป ทั้งนี้ จะมีกระบวนการตรวจสอบคุณภาพปูนคิกไลม์ตั้งแต่ออกจากเตาเผา ก่อนการจัดเก็บสินค้าเข้าไซโล และก่อนจัดจำหน่าย

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตปูนคิกไลม์ในประเทศ 2 แห่ง ดังนี้

1) โรงงานพระพุทธรบาท ตั้งอยู่ที่ อำเภอพระพุทธรบาท จังหวัดสระบุรี

โรงงานพระพุทธรบาทประกอบด้วยเตาเผาปูนคิกไลม์ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนในการเผาไหม้ จำนวน 2 เตา รวมกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 365,000 ตันต่อปี การใช้กำลังการผลิตของโรงงานพระพุทธรบาท สรุปได้ ดังนี้

	โรงงานพระพุทธรบาท		
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
เตาเผาปูนควิกโลม์ PB 1			
กำลังการผลิตติดตั้ง (ตัน)	182,500	182,500	182,500
กำลังการผลิตจริง (ตัน)	84,599	134,843	104,169
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	46.4	73.9	57.1
เตาเผาปูนควิกโลม์ PB 2			
กำลังการผลิตติดตั้ง (ตัน)	182,500	182,500	182,500
กำลังการผลิตจริง (ตัน)	135,763	26,322	-
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	74.4	14.4	-

2) โรงงานแก่งคอย ตั้งอยู่ที่ อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี

โรงงานแก่งคอยประกอบด้วยเตาเผาปูนคิกไลม์ ซึ่งใช้ถ่านหิน (Sub-bituminous Coal) คุณภาพดี กำมะถันต่ำ เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนในการเผาไหม้ จำนวน 6 เตา รวมกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 532,900 ตันต่อปี การใช้กำลังการผลิตของโรงงานแก่งคอย สรุปได้ดังนี้

	โรงงานแก่งคอย		
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
เตาเผาปูนควิกไลม์ KK 1			
กำลังการผลิตติดตั้ง (ตัน)	54,750	54,750	54,750
กำลังการผลิตจริง (ตัน)	53,275	40,814	43,146
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	97.3	74.6	78.8

	โรงงานแก้งคอย		
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
เตาเผาปูนควิกโลม์ KK 2			
กำลังการผลิตติดตั้ง (ตัน)	109,500	109,500	109,500
กำลังการผลิตจริง (ตัน)	86,296	104,189	104,554
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	78.8	95.2	95.5
เตาเผาปูนควิกโลม์ KK 3			
กำลังการผลิตติดตั้ง (ตัน)	73,000	73,000	73,000
กำลังการผลิตจริง (ตัน)	63,828	63,722	54,437
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	87.4	87.3	74.6
เตาเผาปูนควิกโลม์ KK 4 ¹			
กำลังการผลิตติดตั้ง (ตัน)	-	-	67,200
กำลังการผลิตจริง (ตัน)	-	-	58,427
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	-	-	86.9
เตาเผาปูนควิกโลม์ KK 5			
กำลังการผลิตติดตั้ง (ตัน)	109,500	109,500	109,500
กำลังการผลิตจริง (ตัน)	106,945	111,466	110,853
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	97.7	101.8	101.2
เตาเผาปูนควิกโลม์ KK 6 ²			
กำลังการผลิตติดตั้ง (ตัน)	-	105,540 ³	113,150
กำลังการผลิตจริง (ตัน)	-	108,104	109,480
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	-	102.4	96.8

หมายเหตุ ¹ เตาเผา KK4 เริ่มดำเนินการวันที่ 30 มกราคม 2562 โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 73,000 ตันต่อปี

² เตาเผา KK6 เริ่มดำเนินการวันที่ 20 มกราคม 2561

³ กำลังการผลิตติดตั้งของเตาเผา KK6 มีการปรับเพิ่มจาก 109,500 ตันต่อปี เป็น 113,150 ตันต่อปี ตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2561

กระบวนการผลิตปูนไฮดรอกไซด์หรือแคลเซียมไฮดรอกไซด์ (Ca(OH)₂)

ปูนคอร์กไลท์ที่ได้จากโรงงานแก้งคอยบางส่วนจะถูกส่งไปยังโรงงานระยอง จัดเก็บเข้าไซโลวัตถุดิบ จากนั้นจะถูกนำเข้าเครื่องไฮดรอเตอร์และผสมกับน้ำในอัตราส่วนการทำปฏิกิริยาที่เหมาะสม เพื่อให้ได้ปูนไฮดรอกไซด์ที่มีคุณภาพตามความต้องการลูกค้า ซึ่งปูนไฮดรอกไซด์ที่ได้จากกระบวนการผลิต คิดเป็นอัตราส่วนประมาณ 1 ตันปูนไฮดรอกไซด์ ต่อ 0.76 ตันปูนคอร์กไลท์ ทั้งนี้ จะมีกระบวนการตรวจสอบคุณภาพปูนไฮดรอกไซด์ ตั้งแต่ออกจากเครื่องไฮดรอเตอร์ และก่อนจัดจำหน่าย

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตปุ๋ยไฮโดรตไลม์ในประเทศ 1 แห่ง คือ โรงงานระยอง ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง การใช้กำลังการผลิตของโรงงานระยอง สรุปได้ดังนี้

		โรงงานระยอง		
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
กำลังการผลิตติดตั้ง	(ตัน)	87,600	87,600	87,600
กำลังการผลิตจริง	(ตัน)	81,503	83,298	63,637
อัตรการใช้กำลังการผลิต	(ร้อยละ)	93.0	95.1	72.6

2.4.2 การจัดหาวัตถุดิบ

การจัดหาแร่หินปูนเคมี

แร่หินปูนเคมีซึ่งเป็นวัตถุดิบตั้งต้นหลักในการผลิตผลิตภัณฑ์ทั้งหมดได้มาจากเหมืองทับทวง ซึ่งมีปริมาณแร่สำรองคงเหลือในปัจจุบันที่สามารถทำเหมืองได้ในพื้นที่ประทานบัตร ประมาณ 100 ล้านตัน ซึ่งคาดว่าปริมาณแร่สำรองคงเหลือดังกล่าวเพียงพอสำหรับการใช้ผลิตปุ๋ยไฮโดรตไลม์ได้ไม่ต่ำกว่า 50 ปี

การจัดหาเชื้อเพลิง

บริษัทฯ ใช้ก๊าซธรรมชาติ และถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนในการเผาไหม้ของเตาเผาปูนคัลคิไนด์ที่โรงงานพระพุทธรบาท และโรงงานแก่งคอย ตามลำดับ

1. บริษัทฯ จัดหาก๊าซธรรมชาติจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) โดยเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวเป็นเวลา 10 ปี สิ้นสุดปี 2572 ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติที่โรงงานพระพุทธรบาท ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

		โรงงานพระพุทธรบาท		
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ต้นทุนก๊าซธรรมชาติที่ใช้	(ล้านบาท)	256.70	220.75	137.06
ปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ใช้	(ล้านบีทียู)	0.98	0.73	0.48
ต้นทุนก๊าซธรรมชาติที่ใช้ต่อหน่วย	(บาทต่อบีทียู)	262	302	286

2. บริษัทฯ จัดหาถ่านหินจากผู้ประกอบการถ่านหินที่นำเชื้อถ่านหิน 2 ราย โดยพิจารณาจากเงื่อนไขทางการค้าที่ดีที่สุดเพื่อลดความเสี่ยงหากผู้ประกอบการรายหนึ่งรายใดไม่สามารถส่งมอบถ่านหินได้ตรงตามเงื่อนไขที่ตกลง อย่างไรก็ตาม ราคาซื้อขายถ่านหินที่ตกลงกันในแต่ละรอบการขนส่งอาจเปลี่ยนแปลงตามคุณภาพของถ่านหิน เช่น ค่าความร้อน ค่าความชื้น และปริมาณซัลเฟอร์ในถ่านหิน เป็นต้น ปริมาณการใช้ถ่านหินที่โรงงานแก่งคอย ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

		โรงงานแก่งคอย		
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ต้นทุนถ่านหินที่ใช้	(ล้านบาท)	189.09	233.94	257.58
ปริมาณถ่านหินที่ใช้	(ล้านตัน)	0.05	0.07	0.07
ต้นทุนถ่านหินที่ใช้ต่อหน่วย	(บาทต่อตันถ่านหิน)	3,677	3,172	3,597

การจัดการน้ำสำหรับกระบวนการผลิตไฮเดรตไลม์

น้ำเป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในกระบวนการผลิตปูนไฮเดรตไลม์ที่โรงงานระยอง และเนื่องจากโรงงานตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ซึ่งเป็นที่ดินที่บริษัทฯ ซื้อตามสัญญาจะซื้อขายกับบริษัท อมตะซิตี้ จำกัด (“บจก. อมตะซิตี้”) บจก. อมตะซิตี้ หรือบริษัทในเครือจึงตกลงเป็นผู้จัดหาน้ำประปาตามมาตรฐานของการประปาส่วนภูมิภาคให้แก่บริษัทฯ ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาจะซื้อขายดังกล่าว

2.5 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

กระบวนการทำเหมืองและประกอบกิจการโรงงาน อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ฝุ่นละอองซึ่งมีผลกระทบต่อคุณภาพอากาศ ผลกระทบจากแรงสั่นสะเทือนจากการทำงานหน้าเหมือง เป็นต้น ในการทำเหมือง บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขแนบท้ายประทานบัตรที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การปฏิบัติตามเงื่อนไขและมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม ที่กำหนดไว้ในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) และที่กำหนดโดยสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ในกระบวนการผลิตของโรงงาน บริษัทฯ ได้นำระบบบำบัดฝุ่นละอองมาใช้ ซึ่งมีประสิทธิภาพในการลดระดับฝุ่นละอองเพื่อไม่ก่อให้เกิดมลภาวะทางอากาศ หรือส่งผลกระทบต่อสุขภาพของผู้ปฏิบัติงานในโรงงาน และผู้อยู่อาศัยในชุมชนโดยรอบ

3. ปัจจัยความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการหนึ่งที่ช่วยให้บริษัท สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทได้ระบุความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และกำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยความเสี่ยงทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัท มีดังนี้

3.1 ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

3.1.1 ความเสี่ยงจากการถูกยกเลิกประทานบัตร

บริษัท ได้รับอนุญาตประทานบัตร ที่ 27328/16133 ให้ทำเหมืองหินอุตสาหกรรมชนิดหินปูน (เพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และเพื่อทำปูนขาว) ที่เหมืองทับทิมขาว ตำบลทับทิมขาว อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี จากกระทรวงอุตสาหกรรม โดยมีอายุของประทานบัตร 25 ปี สิ้นสุดวันที่ 23 มิถุนายน 2583 บริษัท อาจมีความเสี่ยงในการถูกยกเลิกประทานบัตร หากไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขในข้อตกลงแนบท้ายประทานบัตร และความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับการต่ออายุประทานบัตร ซึ่งจะส่งผลให้บริษัท ไม่สามารถดำเนินการงานเหมืองได้ ขาดแหล่งวัตถุดิบของตนเอง และอาจต้องจัดหาวัตถุดิบจากบุคคลภายนอกที่มีต้นทุนและคุณภาพที่ไม่แน่นอน

อย่างไรก็ดี การที่บริษัท สามารถได้รับประทานบัตรดังกล่าวข้างต้นบนพื้นที่แปลงเดิมที่บริษัท ทำเหมืองแสดงให้เห็นถึงความสามารถและคุณสมบัติของบริษัท ที่มีความเหมาะสมในการดำเนินการทำเหมือง และบริษัท ได้กำหนดให้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของประทานบัตรอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัท ยังได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของนโยบาย กฎหมาย และระเบียบจากภาครัฐ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท และได้ศึกษา ติดตาม การเปลี่ยนแปลงของนโยบาย กฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัท สามารถปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้องและทันเวลา

3.1.2 ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

ปริมาณสำรองแร่หินปูนเคมีซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของการผลิตปูนโกล์ม ที่เหมืองทับทิมขาว ตามรายงานการสำรวจปริมาณแร่หินปูนเคมีที่สามารถทำเหมืองได้ในพื้นที่ประทานบัตร โดยบริษัท จีเอ็มที คอร์ปอเรชั่น จำกัด ณ เดือนตุลาคม 2559 มีประมาณ 115 ล้านตัน ซึ่งเพียงพอสำหรับการผลิตแร่หินปูนเคมีตามแผนการผลิตแร่หินปูนเคมีของบริษัท รวมจำนวน 45 ล้านตัน ในระยะเวลา 25 ปีตามอายุของประทานบัตร ในกรณีที่บริษัท ผลิตแร่หินปูนเคมีครบ 45 ล้านตัน ก่อนที่ประทานบัตรจะหมดอายุ บริษัท สามารถยื่นแผนการทำเหมืองฉบับใหม่เพื่อเปลี่ยนแปลงปริมาณการผลิตแร่หินปูนเคมีภายในระยะเวลาที่เหลือของประทานบัตรได้ ทั้งนี้ บริษัท มีสิทธิในการยื่นคำขอประทานบัตรฉบับใหม่บนพื้นที่แปลงเดิมก่อนที่ประทานบัตรฉบับปัจจุบันจะหมดอายุ และในขณะที่บริษัท ยังถือครองประทานบัตร บุคคลอื่นไม่สามารถยื่นคำขอประทานบัตรในพื้นที่เดียวกับที่ระบุไว้ในประทานบัตรได้

อย่างไรก็ดี บริษัท อาจมีความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบไม่ทันเวลาหรือไม่ได้คุณภาพที่เหมาะสม ซึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินงานที่เหมืองทับทิมขาว เช่น ความเสี่ยงจากการไม่ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพที่ต้องการ ความเสี่ยงด้านเทคนิคของเครื่องจักรซึ่งใช้ในการดำเนินการงานเหมือง ซึ่งอาจทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก รวมถึงความเสี่ยงจากการประมาณการปริมาณทรัพยากรแร่หินปูนเคมีและปริมาณสำรองแร่หินปูนเคมีบริเวณพื้นที่หน้าเหมืองแต่ละจุดผิดพลาด ซึ่งอาจทำให้บริษัท มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดยที่ผ่านมา บริษัท ได้วางแผนการผลิตร่วมกับผู้รับจ้างทำเหมืองเป็นอย่างดี โดยจัดทำแผนผลิตปริมาณแร่หินปูนเคมีรายเดือนให้ผู้รับจ้าง

ล่วงหน้า และมีการตรวจสอบคุณภาพของแร่หินปูนเคมีอย่างละเอียดและชัดเจนบนหน้าเหมือง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้สำรองปริมาณแร่หินปูนเคมีที่ผ่านการตรวจสอบคุณภาพแล้วให้เพียงพอสำหรับการผลิตเป็นระยะเวลาประมาณ 1 เดือน จึงทำให้มีวัตถุดิบสำรองกรณีการปฏิบัติงานทำเหมืองมีเหตุขัดข้อง สำหรับการประมาณการทรัพยากรแร่หินปูนเคมีและปริมาณสำรองแร่หินปูนเคมีบริเวณพื้นที่หน้าเหมือง เพื่อการวางแผนการทำเหมืองนั้น บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญประเมินปริมาณแร่หินปูนเคมีในพื้นที่หน้าเหมืองเป็นระยะ โดยทำการสำรวจโครงสร้างทางธรณีวิทยา พร้อมเจาะสำรวจหาปริมาณและคุณภาพของแร่หินปูนในพื้นที่ประทานบัตรอย่างละเอียด เพื่อให้ทราบตำแหน่ง ชนิด ปริมาณ คุณภาพของแร่หินปูนอย่างชัดเจน ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ยังไม่เคยประสบปัญหาการจัดหาวัตถุดิบไม่ทันหรือไม่เพียงพอต่อการผลิต

ในเดือนพฤศจิกายน ปี 2562 บริษัท NORTHMAN CO., LTD. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ได้เข้าลงทุนในบริษัท HA LONG QN LIME COMPANY LIMITED ประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการธุรกิจผลิตและจำหน่ายปูนโพลิเมอร์ ที่ได้รับสิทธิให้ดำเนินการเหมืองแร่หินปูนเคมีที่ Son Duong Commune, Hoanh Bo District, Quang Ninh Province, Vietnam ดังนั้น จึงถือได้ว่าบริษัทฯ มีแหล่งแร่หินปูนเคมีคุณภาพดีเป็นของตนเองเพื่อใช้ในการบวนการผลิตปูนโพลิเมอร์ เพิ่มขึ้นอีกแห่งหนึ่ง เป็นการลงทุนที่สอดคล้องกับเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่จะเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมปูนโพลิเมอร์ ด้วยกลยุทธ์การขยายฐานการผลิตไปยังพื้นที่ที่เหมาะสมทั้งในและต่างประเทศ

3.1.3 ความเสี่ยงด้านการจัดหาถ่านหินและก๊าซธรรมชาติ และความผันผวนของราคา ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิต

บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อขายถ่านหินกับผู้จัดจำหน่ายถ่านหินเป็นรายปี โดยกำหนดราคา คุณภาพ เงื่อนไขการปรับราคา ระยะเวลาการส่งมอบอย่างชัดเจน และมีเงื่อนไขรับประกันการส่งมอบถ่านหินตามที่กำหนดในสัญญา หากการส่งมอบถ่านหินไม่เป็นไปตามปริมาณ คุณภาพ และเวลาที่ตกลงและทำให้บริษัทฯ ต้องจัดหาถ่านหินจากแหล่งอื่นในราคาที่สูงกว่าราคาซื้อขายที่ตกลงตามสัญญา ผู้จัดจำหน่ายถ่านหินจะชดเชยความเสียหายในส่วนต่างระหว่างราคาดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการสำรองปริมาณถ่านหินให้เพียงพอสำหรับการใช้กระบวนการผลิตประมาณ 2-3 สัปดาห์ เพื่อป้องกันการหยุดชะงักของการผลิตในกรณีที่มีการส่งมอบถ่านหินล่าช้า หรือถ่านหินที่ส่งมอบไม่ได้คุณภาพตามที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังทำการจัดหาถ่านหินจากผู้ประกอบการที่น่าเชื่อถือหลายราย ทำให้บริษัทฯ ลดความเสี่ยงด้านการจัดหาถ่านหินในกรณีที่ผู้ประกอบการถ่านหินรายหนึ่งรายใดประสบปัญหาหรือไม่สามารถส่งถ่านหินให้กับบริษัทฯ ได้ตามปริมาณ คุณภาพ และเงื่อนไข ที่ตกลงตามสัญญา

สำหรับสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว 10 ปี กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) สิ้นสุดปี 2572 โดยกำหนดราคาซื้อขาย ปริมาณการซื้อขาย คุณภาพของก๊าซธรรมชาติ และเงื่อนไขการปรับราคาซื้อขาย ราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติตามสัญญาจะกำหนดจากปัจจัยต่าง ๆ ที่กระทบต่อราคาก๊าซธรรมชาติ เช่น ตัวเลขค่าพลังงานของน้ำมันเตา อัตราแลกเปลี่ยน ดัชนีราคาผู้ผลิตในหมวดสินค้าสำเร็จรูปในประเทศไทย เป็นต้น บริษัทฯ จึงสามารถคาดการณ์ต้นทุนก๊าซธรรมชาติที่จะเปลี่ยนแปลงได้จากการคำนึงถึงปัจจัยดังกล่าว ในการส่งก๊าซธรรมชาติบริษัทฯ ได้ต่อท่อจ่ายก๊าซธรรมชาติจาก ปตท.มายังโรงงานพระพุทธรบาท ซึ่งหาก ปตท. ไม่สามารถจัดส่งก๊าซธรรมชาติให้แก่บริษัทฯ อาจทำให้การผลิตที่โรงงานพระพุทธรบาทหยุดชะงัก หรือบริษัทฯ อาจมีต้นทุนในการผลิตเพิ่มขึ้น และกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ยังไม่เคยประสบปัญหาการจัดส่งก๊าซธรรมชาติจาก ปตท.

3.1.4 ความเสี่ยงจากการใช้บริการงานหน้าเหมืองทับทิมจากบุคคลภายนอกเพียงรายเดียว

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาว่าจ้างให้บุคคลภายนอกเป็นผู้ดำเนินการงานหน้าเหมืองรายเดียว โดยกำหนดราคาและปริมาณขั้นต่ำของแร่หินปูนเคมีที่จะต้องผลิต ระยะเวลาให้บริการ 2 ปี และสามารถขยายระยะเวลาให้บริการได้คราวละ 2 ปี ตามการตกลงระหว่างคู่สัญญาทั้ง 2 ฝ่าย บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงหากผู้รับจ้างไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญางานบริการดังกล่าว ซึ่งอาจทำให้การดำเนินงานที่เหมืองทับทิมทงหยุดชะงัก และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และได้จัดให้มีทีมงานวิศวกรเหมืองแร่ รวมทั้งนักธรณีวิทยากำกับและควบคุมการทำเหมืองของผู้รับจ้างอย่างใกล้ชิด รวมถึงเตรียมความพร้อมในการจัดหาผู้รับจ้างรายอื่นทดแทนในกรณีที่ผู้รับจ้างปัจจุบันไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาบริการได้ เนื่องจากการปฏิบัติงานหน้าเหมืองเป็นการดำเนินงานที่ไม่ซับซ้อน

3.1.5 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่อพนักงาน

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ต่อชุมชนใกล้เคียงและความปลอดภัยต่อพนักงานบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้มีการตรวจสอบคุณภาพของอากาศ เสียง และของเสีย ปฏิบัติตามกฎหมาย ควบคุมและพัฒนาระบบการผลิตและการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวดและสม่ำเสมอ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังไม่เคยถูกดำเนินคดีหรือต้องเสียค่าปรับทางกฎหมายที่มีนัยสำคัญ อันเนื่องมาจากการก่อให้เกิดมลภาวะทางสิ่งแวดล้อม ผู้บริหารและบุคลากรของบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามกฎ ข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมเสมอมา ตลอดจนการให้ความสำคัญในการดำเนินกิจกรรมด้านมวลชนสัมพันธ์กับชุมชนใกล้เคียง จัดกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือและพัฒนาชุมชนอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการรับฟังแลกเปลี่ยนความคิดเห็นแนวทางการบริหารจัดการเพื่อไม่ให้เกิดการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่งผลกระทบต่อชุมชนใกล้เคียง

3.1.6 ความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและผลิตภัณฑ์เคมีต่อเนื่องของบริษัทฯ ต้องพึ่งพิงบุคลากรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ไม่ว่าจะเป็นทีมสำรวจทรัพยากรเหมืองแร่ ทีมวิศวกรเหมืองแร่และนักธรณีวิทยาซึ่งเป็นผู้กำกับดูแลและควบคุมการปฏิบัติงานหน้าเหมือง ทีมวิศวกรโรงงานผู้ควบคุมกระบวนการผลิตของโรงงานผลิตปูนโพลิเมอร์ ทีมการตลาดที่มีความรู้และเข้าใจความต้องการของลูกค้า รวมถึงทีมผู้บริหารและบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ในอุตสาหกรรม ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง โดยสร้างค่านิยมการทำงานเป็นทีม จัดให้มีโครงการฝึกอบรมสำหรับบุคลากรเพื่อเสริมสร้างศักยภาพและสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับกลางมีส่วนร่วมในการวางแผนบริหารจัดการของบริษัทฯ สร้างความพึงพอใจในการทำงาน เพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงด้านการพึ่งพิงตัวบุคคล นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมในความเป็นเจ้าของ เพื่อสร้างความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของทุกฝ่าย ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้เกิดความร่วมแรงร่วมใจในการขับเคลื่อนบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้

3.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.2.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากมีรายรับส่วนหนึ่งจากการขายสินค้าส่งออกเป็นสกุลเงินต่างประเทศ แต่ทั้งนี้บริษัทฯ มีรายจ่ายต้นทุนบางส่วนที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เช่น ค่าเชื้อเพลิง ค่าซื้อเครื่องจักร ค่านำเข้าวัสดุอุปกรณ์ และเงินลงทุนในต่างประเทศ เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้มีการนำรายรับที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศมาใช้ชำระรายจ่ายที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศเดียวกัน จึงถือได้ว่าเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนตามธรรมชาติ (Natural Hedge) บางส่วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินสถานการณ์ และศึกษาแนวทางการป้องกันและบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างต่อเนื่อง โดยขอคำปรึกษาจากธนาคารพาณิชย์ เพื่อประกอบการตัดสินใจ

3.2.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากภาระดอกเบี้ยเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการลงทุน เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวซึ่งอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี ประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (MLR: Minimum Loan Rate) ซึ่งจะผันแปรตามดอกเบี้ยนโยบาย ซึ่งกำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทางการเงินซึ่งเป็นเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินที่อ้างอิงกับดอกเบี้ยลอยตัวเป็นจำนวนเงิน 1,593 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ติดตามแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิด เพื่อบริหารความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ พิจารณาว่าเหมาะสม

3.2.3 ความเสี่ยงจากโครงการลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทฯ มีการดำเนินงานในต่างประเทศผ่านบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียสำหรับเป็นศูนย์กระจายสินค้าบริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการธุรกิจผลิตและจำหน่ายปูนโพลิเมอร์ที่ได้รับสิทธิให้ดำเนินงานเหมืองแร่หินปูนเคมีที่ Son Duong Commune, Hoanh Bo District, Quang Ninh Province, Vietnam จนถึงวันที่ 11 พฤษภาคม 2589 และมีการดำเนินงานโรงงานผลิตปูนโพลิเมอร์ผ่านกิจการร่วมค้า 2 แห่ง ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 เพื่อผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าในประเทศอินเดีย การดำเนินธุรกิจในต่างประเทศของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าดังกล่าว อาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอก เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ภาวะการเมือง การแข่งขันของอุตสาหกรรม กฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ อัตราภาษีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในประเทศที่บริษัทฯ ลงทุน รวมถึงความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยน ที่ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงโครงสร้างและส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุน

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ศึกษาและพิจารณาอย่างรอบคอบในการตัดสินใจลงทุนในต่างประเทศถึงความเสี่ยงและผลตอบแทนของแต่ละโครงการ และเล็งเห็นถึงโอกาสในการเข้าลงทุนว่ามีศักยภาพการเติบโต และผู้ร่วมทุนในประเทศนั้นๆ เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ทางธุรกิจเป็นอย่างดี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของนโยบาย กฎหมาย และระเบียบจากภาครัฐในประเทศที่เข้าไปลงทุน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ และได้ศึกษา ติดตาม การเปลี่ยนแปลงของนโยบาย กฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้องและทันเวลา

3.3 ความเสี่ยงด้านการบริหาร

3.3.1 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2562 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ บริษัท บุรณชาติ จำกัด และผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้อง ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมกันเป็นจำนวนร้อยละ 59.96 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ ลักษณะเช่นนี้อาจพิจารณาได้ว่า นักลงทุนอาจมีความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นในบริษัทฯ มากกว่าร้อยละ 50 เนื่องจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่สามารถควบคุมมติที่ประชุมที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ เช่น การแต่งตั้งกรรมการเป็นต้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้น รายย่อยอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการของบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดำเนินการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อนักบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี นอกจากนี้หากเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเป็นรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอน ที่กำหนดไว้ใน “ระเบียบในการเข้าทำรายการระหว่างกัน” ซึ่งอยู่ภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด

3.3.2 ความเสี่ยงในการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีแผนการขยายกิจการทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น หากบริษัทฯ ไม่สามารถสรรหา หรือพัฒนาผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้และศักยภาพ เพื่อรองรับการขยายกิจการ บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้กำหนดหลักปฏิบัติการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะมีจำนวนผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้และศักยภาพ ที่เพียงพอในการขับเคลื่อนบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)				
	บริษัท	Chememan Australia Pty. Ltd.	Ha Long QN Lime Co., Ltd.	บริษัทย่อยอื่น ๆ ¹	รวมทั้งหมด
1. สินทรัพย์ถาวรหลัก					
ที่ดิน	178.78	-	-	-	178.78
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	50.52	0.16	-	-	50.68
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	601.17	-	674.55	-	1,275.72
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,658.10	15.99	52.05	0.05	1,726.19
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	17.16	0.05	29.04	0.04	46.29
ยานพาหนะ	96.22	2.93	76.49	0.64	176.28
สินทรัพย์ระหว่างการติดตั้งและก่อสร้าง	47.27	-	88.40	-	135.67
รวมสินทรัพย์ถาวรหลัก	2,649.22	19.13	920.53	0.73	3,589.61
2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน					
สินแร่ ²	94.30	-	129.12	-	223.42
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	25.58	-	-	2.12	27.70
รวมสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	119.88	-	129.12	2.12	251.12

หมายเหตุ ¹ บริษัทย่อยอื่นๆ หมายถึง บจก.ทับทิม Northman Co., Ltd. Chememan India Private Limited และ Chememan Lao Co., Ltd.



² สินแร่แสดงถึงต้นทุนการได้มาซึ่งประทานบัตรและค่าใช้จ่ายในการพัฒนาแหล่งแร่หินปูนเคมีหักด้วยมูลค่าเสื่อมสิ้นสะสม ทั้งนี้ มูลค่าเสื่อมสิ้นของสินแร่คำนวณตามหน่วยของผลผลิตแร่หินปูนเคมี โดยถือปริมาณแร่หินปูนเคมีสำรองชนิดคุณภาพสำหรับปูนโพลิเมอร์ที่สามารถทำได้ ซึ่งประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระทางธรณีวิทยาเป็นเกณฑ์

ทั้งนี้ สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์หรือมีสิทธิอื่น เช่น สิทธิการเช่า สิทธิตามสัญญา เป็นต้น โดยมีการนำสินทรัพย์บางส่วนไปใช้เป็นหลักประกันดังนี้

- (1) ที่ดินที่โรงงานแก่งคอยจำนวน 194 ไร่ 3 งาน 58 ตารางวา รวมมูลค่า 46 ล้านบาท ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน
- (2) อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบางส่วน มูลค่า 721.65 บาท ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน
- (3) เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน มูลค่า 1,243.43 บาท ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน
- (4) ยานพาหนะบางส่วน มูลค่า 83.58 บาท ติดภาระผูกพันภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน

4.2 เครื่องหมายการค้า

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้ากับกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

	เครื่องหมายการค้า	รายการสินค้า	ทะเบียนเลขที่	วันที่ยื่นคำขอจดทะเบียน	วันที่สิ้นสุดอายุ
1.		วัสดุก่อสร้าง หินธรรมชาติ และหินเทียม ซีเมนต์ ปูนขาว ปูนพลาสติก และกรวด ท่อดิน และท่อซีเมนต์ วัสดุหินปูน	ค394764	24 มกราคม 2556	23 มกราคม 2566
2.		ผลิตภัณฑ์เคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรม วิทยาศาสตร์ การถ่ายภาพ เกษตรกรรม การทำสวน การป่าไม้ เรซินเทียม ปูนขาวโวลัม	ค394765	24 มกราคม 2556	23 มกราคม 2566

4.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ จะพิจารณาลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้อง หรือก่อให้เกิดประโยชน์ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและสามารถเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระยะยาว

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบทางลบต่อกลุ่มบริษัทฯ มากกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาทที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

6. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น**ข้อมูลทั่วไป**

ชื่อบริษัท (ภาษาไทย)	: บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	: Chememan Public Company Limited
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายปูนโกล์มและผลิตภัณฑ์เคมีต่อเนื่อง
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107560000346
สำนักงานกรุงเทพ	: 195/11-12 อาคารเลครัชดา ออฟฟิส คอมเพล็กซ์ 2 ชั้น 10-11 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2661-9734-8 โทรสาร 0-2260-9176 เว็บไซต์ www.chememan.com
สำนักงานสาขาที่ 1 โรงงานพระพุทธรบาท	: 33/1 หมู่ 11 ถนนหนองคณสี-ห้วยศาลเจ้า ตำบลห้วยป่าหวาย อำเภอพระพุทธรบาท สระบุรี 18120 โทรศัพท์ 036-200-340-1 โทรสาร 036-200-342
สำนักงานสาขาที่ 2 เหมืองทับทิมขาว	: 71 หมู่ 10 ตำบลทับทิมขาว อำเภอแก่งคอย สระบุรี
สำนักงานสาขาที่ 3 โรงงานแก่งคอย	: 111 หมู่ 10 ตำบลทับทิมขาว อำเภอแก่งคอย สระบุรี โทรสาร 036-670-710
สำนักงานสาขาที่ 4 โรงงานระยอง	: 7/371 หมู่ 6 ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง ระยอง 21140 โทรศัพท์ 038-913-683-4 โทรสาร 038-913-685
ทุนจดทะเบียน	: 1,000,000,000 บาท (หนึ่งพันล้านบาท) แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,000 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว	: 960,000,000 บาท (เก้าร้อยหกสิบล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 960 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ข้อจำกัดการถือหุ้น	: หุ้นสามัญของบริษัทฯ สามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้สัดส่วนการถือหุ้นโดยบุคคลต่างตัวมากกว่าร้อยละ 49 ของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ
นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้น	: รายละเอียดตามหัวข้อ 1.4 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9999 โทรสาร 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	: นางสาวสวินี สะวานนท์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7092) หรือ นางสาวนภาพร สาริตธรรมพร (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7494) บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด 98 อาคารสาทรสแควร์ ชั้น 28 ยูนิต 2812 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2108-1591-6 โทรสาร 0-2108-1599
ที่ปรึกษากฎหมาย	: บริษัท ลีกัล แอดไวเซอรี เคาน์ซิล จำกัด 444 อาคารโอลิมเปียไทยเทวาเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 0-2512-5938

ข้อมูลสำคัญอื่น**6.1 ใบอนุญาตและสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่เหมืองทับทวง****6.1.1 ประทานบัตร**

ชื่อเอกสาร	: ประทานบัตร เลขที่ 27328/16133 (แบบแร่ 5)
วันที่ได้รับอนุญาต	: 24 มิถุนายน 2558 ถึง 23 มิถุนายน 2583
คู่สัญญา	: ผู้ให้ใบอนุญาต กระทรวงอุตสาหกรรม ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียด	: อนุญาตให้บริษัทฯ ทำเหมืองแร่ ชนิดแร่หินอุตสาหกรรมชนิดหินปูน (เพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และเพื่อทำปูนขาว) โดยวิธีเหมืองหาบ ในตำบลทับทวง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี บนเนื้อที่ 230 ไร่ 1 งาน 41 ตารางวา เป็นระยะเวลา 25 ปีนับตั้งแต่วันที่ 24 มิถุนายน 2558 เป็นต้นไป
เงื่อนไข	: <ol style="list-style-type: none"> 1. แร่หินอุตสาหกรรมชนิดหินปูน เพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และเพื่อทำปูนขาว โดยวิธีเหมืองหาบ 2. เปิดทำเหมืองภายใน 1 ปีนับแต่วันที่ได้รับประทานบัตร 3. ปฏิบัติตามมาตรการรักษาความปลอดภัยเรื่องการทำเหมืองและส่งเสริมสวัสดิภาพของแรงงานตามมาตรการที่กำหนดในโครงการทำเหมืองแร่ 4. ดำเนินการปรับปรุงพื้นที่ที่ทำเหมืองแล้วตามมาตรการที่กำหนดในโครงการทำเหมืองแร่ 5. ปรับปรุงพื้นที่ที่เกิดจากการทำเหมืองแร่และการแต่งแร่พร้อมควบคู่ไปกับการทำเหมืองตามมาตรการที่กำหนดในโครงการทำเหมืองแร่ 6. ปฏิบัติตามเงื่อนไขและมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่กำหนดโดยสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และตามมาตรการที่กำหนดในโครงการทำเหมืองแร่ 7. ให้ผลประโยชน์พิเศษเพื่อประโยชน์แก่รัฐ ฉบับลงวันที่ 19 กันยายน 2559 8. ก้นพื้นที่ที่ไม่ทำเหมืองเข้าใกล้ในระยะไม่น้อยกว่า 50 เมตรจากทางสาธารณะ
มาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม	: ดำเนินการตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และ กพร. โดยหน้าเหมืองที่สิ้นสุดการทำเหมืองแล้วจะปรับแต่งให้มีสภาพกลมกลืนไปกับธรรมชาติ ปรับลดความลาดชันของพื้นที่ให้เป็นพื้นที่ปลอดภัยและลดการสึกกร่อนตามธรรมชาติ ให้มีการปลูกต้นไม้โตเร็วหรือพืชคลุมดินตามชั้นบันได โดยให้ดำเนินการแล้วเสร็จก่อนประทานบัตรสิ้นอายุไม่น้อยกว่า 1 เดือนหรือก่อนเลิกกิจการ
ค่าธรรมเนียม	: ค่าธรรมเนียม 2 ประเภทคือ <ol style="list-style-type: none"> 1. ผลประโยชน์พิเศษแก่รัฐ ชำระเป็นรายงวดจำนวน 8 ปี ปีละ 2.71 ล้านบาท 2. ค่าภาคหลวงที่ต้องชำระตามปริมาณที่ผลิตได้ในแต่ละเดือน โดยอัตราเป็นไปตามสรุปประกาศราคาแร่และพิกัดค่าภาคหลวงแร่ ของ กพร. ซึ่งตามประกาศล่าสุด ณ วันที่ 14 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ต้องชำระค่าภาคหลวงเป็นเงิน 10.00 บาทต่อเมตริกตัน

เงินสมทบเข้ากองทุน	<p>÷ บริษัทฯ ต้องนำส่งเงินสมทบเข้ากองทุน 3 กองทุน ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. กองทุนฟื้นฟูพื้นที่ทำเหมือง ตามที่คณะกรรมการผู้ชำนาญการกำหนดไว้ในรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโครงการ โดยชำระเป็นรายปี รวมจำนวน 6.11 ล้านบาทตลอดอายุประทานบัตร 2. กองทุนเผื่อชะลอสภาพ อัตรา 0.50 บาทต่อเมตริกตัน แต่ไม่น้อยกว่า 200,000 บาทต่อปี ชำระเป็นรายปี 3. กองทุนพัฒนาหมู่บ้านรอบพื้นที่เหมืองแร่ อัตรา 1.00 บาทต่อเมตริกตัน แต่ไม่น้อยกว่า 500,000 บาทต่อปี ชำระเป็นรายปี <p>โดยการบริหารจัดการกองทุน ดำเนินการโดยคณะกรรมการมวลชนสัมพันธ์ ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากบริษัทฯ หน่วยงานราชการ และชุมชนใกล้เคียง</p>
--------------------	---

6.1.2 ใบอนุญาต ชื้อ มี ไร่ ซึ่งวัดสระเบ็ด

ชื่อเอกสาร	: ใบอนุญาต ชื้อ มี ไร่ ซึ่งวัดสระเบ็ด
วันที่ได้รับอนุญาต	: 18 เมษายน 2562 ถึง 17 เมษายน 2563
คู่สัญญา	: ผู้ให้ใบอนุญาต ที่ว่าการอำเภอแก่งคอย ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียด	: อนุญาตให้ ชื้อ มี ไร่ ซึ่งวัดสระเบ็ด เพื่อใช้ในการขบวนการทำเหมือง
สถานที่เก็บยุทธภัณฑ์	: คลังเก็บของบริษัทฯ หมู่ที่ 10 ตำบลทับทิม อำเภอกำแพงแสน จังหวัดสระบุรี
เงื่อนไข	<p>: 1. ใบอนุญาตนี้มีอายุใช้ได้ 1 ปี นับแต่วันออก เว้นแต่กรณีที่ต้องออกให้เพื่อทำดินปืนมีควมสำหรับใช้เอง มีอายุตลอดเวลาที่ผู้รับมีใบอนุญาตให้มีและใช้อาวุธปืนนั้นอยู่</p> <p>2. ใบอนุญาตนี้ใช้ได้เฉพาะตัวผู้รับอนุญาต</p> <p>3. ใบอนุญาตนี้ใช้เฉพาะสำหรับกิจการที่อนุญาตประเภทเดียว และให้ทำการได้เฉพาะภายในสถานที่ซึ่งระบุไว้ในใบอนุญาตเท่านั้น</p> <p>4. ผู้รับใบอนุญาตทำการค้า หรือทำอาวุธปืน เครื่องกระสุนปืน วัดสระเบ็ด จะขายอาวุธปืน เครื่องกระสุนปืน วัดสระเบ็ด ให้ได้แต่ผู้ที่นำใบอนุญาตให้ซื้อหรือมีมาแสดงเท่านั้น</p> <p>5. ผู้รับใบอนุญาต ทำการประกอบ ซ่อมแซม เปลี่ยนลักษณะอาวุธปืน จะรับทำการประกอบ ซ่อมแซม เปลี่ยนลักษณะได้เฉพาะอาวุธปืนที่มีใบอนุญาตและมีเครื่องหมายตรงกับใบอนุญาตเท่านั้น</p> <p>6. ผู้รับใบอนุญาตจะต้องจัดสถานที่เก็บรักษา วัตถุที่รับใบอนุญาตนั้น ให้เป็นที่ปลอดภัยตามนายทะเบียนท้องที่จะกำหนดให้</p> <p>7. ผู้รับใบอนุญาตจะต้องทำการค้าหรือจำหน่ายได้แต่ภายใน 06.00 น. ถึง เวลา 18.00 น. เท่านั้น</p>

6.1.3 หนังสืออนุญาตให้ย้ายวัตถุระเบิด

ชื่อเอกสาร	: หนังสืออนุญาตให้ย้ายวัตถุระเบิด
วันที่ได้รับอนุญาต	: 18 เมษายน 2562 ถึง 17 เมษายน 2563
คู่สัญญา	: ผู้ให้ใบอนุญาต ที่ว่าการอำเภอแก่งคอย ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียด	: อนุญาตให้ย้ายวัตถุระเบิด เพื่อใช้ในกระบวนการทำเหมือง
สถานที่เก็บยุทธภัณฑ์	: คลังเก็บของบริษัทฯ หมู่ที่ 10 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี
เงื่อนไข	: <ol style="list-style-type: none"> 1. หนังสืออนุญาตนี้มีอายุใช้ได้หนึ่งปีนับแต่วันที่ได้รับใบอนุญาตจากนายทะเบียนท้องที่ ให้ซื้อ มี ใช้ หรือส่ง นำเข้า หรือจำหน่ายด้วยประการใดๆ ซึ่งวัตถุระเบิดแล้วแต่กรณี 2. หนังสืออนุญาตนี้ใช้ได้เฉพาะตัวผู้รับอนุญาตและให้ทำการย้ายวัตถุระเบิดได้เฉพาะภายในบริเวณเขตท้องที่ซึ่งระบุไว้เท่านั้น 3. ห้ามมิให้ย้ายวัตถุระเบิดก่อนที่นายทะเบียนท้องที่หรือผู้ได้รับมอบหมาย จะได้ตรวจนับถูกต้องแล้ว 4. หีบห่อที่บรรจุและยานพาหนะที่ใช้ในการขนย้ายวัตถุระเบิด ต้องมีความมั่นคงแข็งแรง ปลอดภัย และห้ามมิให้ขนย้ายดินระเบิดและเก็บในยานพาหนะเดียวกัน 5. ผู้รับอนุญาตจะต้องวางมาตรการป้องกันเกี่ยวกับการย้ายวัตถุระเบิดจากสถานที่ต้นทางถึงปลายทางให้ปลอดภัย มิให้เกิดการสูญหาย หากมีการสูญหายเกิดขึ้นจะพิจารณาไปในทางไม่อนุญาตอีกต่อไป เว้นแต่เป็นเหตุสุดวิสัย โดยให้มียานพาหนะควบคุมขบวนลำเลียงเพิ่มเติม นอกเหนือจากยานพาหนะที่บรรทุกวัตถุระเบิด และให้มีผู้ควบคุมขบวนลำเลียงอย่างน้อย 1 คน 6. เมื่อยานพาหนะที่ขนย้ายวัตถุระเบิดไปถึงสถานที่ปลายทาง ให้ผู้รับอนุญาตรายงานให้นายทะเบียนท้องที่ทราบเพื่อทำการตรวจนับจำนวนวัตถุระเบิดภายในยี่สิบสี่ชั่วโมง และห้ามมิให้นำวัตถุระเบิดดังกล่าวไปเก็บหรือใช้จนกว่านายทะเบียนท้องที่หรือผู้ได้รับมอบหมายนั้นจะได้ตรวจนับจำนวนถูกต้องแล้ว 7. ผู้รับอนุญาตหรือเจ้าของยานพาหนะที่ใช้ในการขนย้ายวัตถุระเบิด ต้องจัดให้มีประกันความเสียหายซึ่งคุ้มครองถึงบุคคลที่สามด้วย 8. ยานพาหนะที่ใช้ในการขนย้ายวัตถุระเบิดต้องจดทะเบียนเป็นรถบรรทุกวัสดุอันตราย ตามกฎหมายว่าด้วยการขนส่งทางบก และห้ามมิให้ใช้รถพ่วงโดยเด็ดขาด 9. เส้นทางและเวลาทำการขนย้ายวัตถุระเบิด ให้หลีกเลี่ยงการใช้เส้นทางที่เป็นย่านชุมชนและในเวลาทำการจราจรคับคั่ง

6.1.4 ใบอนุญาตมีชื่อยุทธภัณฑ์

ชื่อเอกสาร	: 1) ใบอนุญาตมีชื่อยุทธภัณฑ์ แอมโมเนียมไนเตรท (ฉบับต่ออายุ) 2) ใบอนุญาตมีชื่อยุทธภัณฑ์ วัตถุระเบิดอีมีลชั่น (ฉบับต่ออายุ) 3) ใบอนุญาตมีชื่อยุทธภัณฑ์ สายชนวน (ฉบับต่ออายุ) 4) ใบอนุญาตมีชื่อยุทธภัณฑ์ แก๊บไฟฟ้า (ฉบับต่ออายุ) 5) ใบอนุญาตมีชื่อยุทธภัณฑ์ แอมโมเนียมไนเตรท 6) ใบอนุญาตมีชื่อยุทธภัณฑ์ วัตถุระเบิดอีมีลชั่น 7) ใบอนุญาตมีชื่อยุทธภัณฑ์ สายชนวน 8) ใบอนุญาตมีชื่อยุทธภัณฑ์ แก๊บไฟฟ้า
วันที่ได้รับอนุญาต	: 4 กรกฎาคม 2562 ถึง 14 พฤษภาคม 2563 (ฉบับต่ออายุ) 18 เมษายน 2562 ถึง 17 เมษายน 2563
คู่สัญญา	: ผู้ให้ใบอนุญาต กระทรวงกลาโหม ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียด	: อนุญาตให้มียุทธภัณฑ์ดังกล่าว เพื่อใช้ในการระบวงการท่าเหมือง
สถานที่เก็บยุทธภัณฑ์	: คลังเก็บของบริษัทฯ หมู่ที่ 10 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี
เงื่อนไข	: 1. ผู้รับใบอนุญาตต้องจัดให้มีบัญชีรับจ่ายยุทธภัณฑ์ตามมาตรา 24 2. ผู้รับใบอนุญาตจะโอนยุทธภัณฑ์ตามใบอนุญาตฉบับนี้ให้แก่ผู้อื่นไม่ได้ เว้นแต่จะโอนให้แก่ผู้รับใบอนุญาตมีชื่อยุทธภัณฑ์ตามพระราชบัญญัติควบคุมยุทธภัณฑ์ พ.ศ. 2530 หรือผู้ที่ได้รับยกเว้นตามพระราชบัญญัติดังกล่าวให้มียุทธภัณฑ์ได้โดยไม่ต้องมีใบอนุญาต 3. ผู้รับใบอนุญาตจะเก็บยุทธภัณฑ์ไว้ในสถานที่อื่นที่มีใช้สถานที่เก็บยุทธภัณฑ์ตามที่กำหนดในใบอนุญาตฉบับนี้ไม่ได้ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตเป็นหนังสือจากปลัดกระทรวงกลาโหมก่อน 4. ถ้ายุทธภัณฑ์ที่มีไว้ครอบครองตามใบอนุญาตฉบับนี้หมดสิ้นไปหรือพนักงานเจ้าหน้าที่ตรวจสอบรับรองว่ายุทธภัณฑ์ดังกล่าวได้สิ้นสภาพการเป็นยุทธภัณฑ์ตามพระราชบัญญัติควบคุมยุทธภัณฑ์ พ.ศ. 2530 แล้ว ให้ใบอนุญาตเป็นอันสิ้นอายุ

6.1.5 ใบอนุญาตทำประโยชน์ในเขตป่า

ชื่อเอกสาร	: ใบอนุญาตทำประโยชน์ในเขตป่า
วันที่ได้รับอนุญาต	: 20 มกราคม 2560 ถึง 19 มกราคม 2570
คู่สัญญา	: ผู้ให้ใบอนุญาต กรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียด	: อนุญาตให้บริษัทฯ ทำประโยชน์ในเขตป่าเพื่อใช้ในการกระบวนการทำเหมืองที่บริษัทฯ ได้รับประทานบัตร
เงื่อนไข	: 1. การเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าที่ได้รับอนุญาต หากมีกรณีที่ต้องทำไม้และนำเคลื่อนที่ออกจากพื้นที่ที่ได้รับอนุญาต ให้ผู้ได้รับใบอนุญาตแจ้งเป็นหนังสือต่อหน่วยตรวจสอบสภาพป่า เพื่อแจ้งให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ดำเนินการทำไม้และนำเคลื่อนที่ออกตามระเบียบที่กรมป่าไม้กำหนด 2. ปฏิบัติตามมาตรการการใช้ที่ดินในพื้นที่ลุ่มน้ำ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2538 มาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบ ผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่เสนอไว้ในรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดให้กรมป่าไม้และสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทราบปีละ 1 ครั้ง

6.1.6 สัญญาบริการเจาะระเบิด คัดแยก ทุบหิน และตักหิน

ชื่อเอกสาร	: สัญญาบริการเจาะระเบิด คัดแยก ทุบหิน และตักหิน
คู่สัญญา	: ผู้รับจ้าง บริษัท บุญธนพัฒน์ จำกัด ผู้ว่าจ้าง บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
ระยะเวลาสัญญา	: 1 ธันวาคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2563 โดยคู่สัญญาอาจตกลงขยายระยะเวลาของสัญญาได้อีกคราวละ 2 ปี โดยทำความตกลงเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน ก่อนสิ้นสุดอายุของสัญญา
ค่าตอบแทน	: 1. ค่าตอบแทนสำหรับบริการเจาะระเบิดหิน 2. ค่าตอบแทนสำหรับบริการคัดแยก ทุบหิน และตักหิน ทั้งนี้ ค่าตอบแทนตามข้อ 1. และ 2. คำนวณคิดจากค่าคงที่ ซึ่งแปรผันตามค่าน้ำมันดีเซลหลุมเร็ว และค่าปุ๋ย โดยคู่สัญญาตกลงที่จะกำหนดค่าตอบแทนใหม่เดือนละครั้ง ตามวิธีการคำนวณที่ระบุในสัญญา
หน้าที่ของผู้ว่าจ้าง	: 1. จัดให้มีสิทธิการทำเหมืองหินปูนตลอดระยะเวลาแห่งสัญญานี้ 2. จัดให้มีใบอนุญาตต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน 3. ดำเนินการวางแผนหางานเจาะระเบิดและตักหิน โดยประสานงานกับผู้รับจ้างรวมทั้งจัดเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานที่หน้างานร่วมกับผู้รับจ้าง พร้อมทั้งร่วมเป็นสักขีพยานในการจดทะเบียน 4. กำกับดูแลการดำเนินงานของผู้รับจ้างให้เป็นไปตามแผนงานและข้อกำหนดทางกฎหมาย พร้อมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยปฏิบัติงานร่วมกับผู้รับจ้างอย่างใกล้ชิด

หน้าที่ของผู้รับจ้าง

5. จัดทำและส่งแผนปริมาณหินเข้าปากไม่รายเดือน ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือนให้ผู้รับจ้างภายในวันที่ 5 ของเดือน
 6. จัดทำและส่งแผนปริมาณหินเข้าปากไม่รายวันสำหรับเดือนนั้นๆ ภายในวันที่ 5 ของเดือน
 7. แจ้งให้ผู้รับจ้างได้รับทราบในกรณีที่มีการซ่อมบำรุงโรงแต่งแร่ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 วันยกเว้นกรณีเหตุสุดวิสัย
 8. จัดให้มียานพาหนะขนถ่ายหินปูนจากหน้าเหมืองมายังโรงแต่งแร่ หรือปลายทางที่กำหนดอย่างเพียงพอและเหมาะสม
 9. กำหนดให้เส้นทางและทิศทางในการขนส่ง รวมทั้งจัดทำป้ายจราจรตามถนนขนส่ง
 10. จัดหาและสต็อกวัตถุดิบให้เพียงพอกับการใช้งานตามแผนการผลิต
 11. จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้ว่าจ้างเป็นประจำทุกสัปดาห์
- : 1. เจาะระเบิดหินตามแผนงานที่วางไว้โดยบริษัท โดยกำหนดเวลาระเบิดวันละ 1 ครั้ง คือเวลา 16.00 – 17.00 น. การระเบิดนอกเหนือจากที่กำหนดไว้นี้ ผู้รับจ้างจะต้องขออนุญาตเป็นกรณีพิเศษจากบริษัท ก่อนดำเนินการทุกครั้ง
2. เคลียร์หน้างาน กวาดเศษหินจากการระเบิด คัดแยกหินปูนขนาดใหญ่ (Oversize) เกิน 32 นิ้ว (ไม่ว่าจะวัดจากด้านใด) ออกมาวางไว้และทำการทุบย่อยด้วย Breaker ทั้งนี้ ผู้รับจ้างจะทุบย่อยหินใหญ่ (Oversize) ที่คัดแยกออกมาให้หมดก่อนที่จะเลิกงานในแต่ละวัน หากทุบย่อยไม่ทันก็จะให้เหลือหินใหญ่ (Oversize) ที่ยังไม่ย่อยเพียงไม่เกิน 1,000 ก้อน
3. ควบคุมปริมาณและคุณภาพให้เป็นไปตามข้อกำหนดของบริษัท
4. ปรับพื้นที่หน้าเหมืองด้วยเครื่องจักรหรือค่าใช้จ่ายของผู้รับจ้างให้ราบเรียบเพียงพอสำหรับการนำรถบรรทุกเข้า-ออก เพื่อรับหินจากรถดักได้อย่างปลอดภัยและไม่ทำให้ยางรถบรรทุกเสียหาย
5. ปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
6. จัดให้มีระบบการดำเนินงานที่ปลอดภัยและไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน รวมถึงระมัดระวังในการทำงานเจาะ ระเบิด ตัก และดันหิน ไม่ให้มีหินตกลงไปทำลายต้นไม้ตามไหล่เขา รวมทั้งจัดให้บุคลากรของผู้รับจ้างทุกคนสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคลในระหว่างปฏิบัติงาน
7. ให้การสนับสนุน ความร่วมมือบริษัท ในการบริหารความสัมพันธ์ชุมชน
8. จัดให้มีเครื่องจักรและอุปกรณ์ช่วยเหลืองานเจาะระเบิด งานคัดแยก ทุบหินและตักหิน ที่มีขนาดและจำนวนอย่างน้อยตามรายการที่ระบุไว้
9. ผู้รับจ้างต้องทำการเคลียร์หน้างานก่อนเจาะระเบิด เพื่อให้บริษัท อนุมัติก่อนเจาะระเบิด โดยบริษัท เป็นผู้กำหนดพื้นที่หน้างานที่ต้องเคลียร์ ตรวจสอบการเคลียร์หน้างาน และอนุมัติ ยกเว้นส่วนที่มีอยู่แล้วตามธรรมชาติ
10. จัดให้มีหัวหน้างานที่สามารถตัดสินใจได้อยู่ที่หน้างานตลอดเวลาปฏิบัติงาน มีเครื่องมือสื่อสารซึ่งสามารถติดต่อกันได้ 24 ชั่วโมง และเข้าร่วมประชุมกับบริษัท ทุกสัปดาห์
11. จัดให้มีตัวแทนเข้าร่วมการตรวจสอบมาตรฐานเครื่องจักรซึ่งเป็นประจำทุกเดือน

	<p>12. จัดให้บุคลากรที่ปฏิบัติงานประจำในพื้นที่ที่มีบัตรประจำตัว และรถที่ใช้ปฏิบัติงาน ต้องติดสติ๊กเกอร์เพื่อผ่านเข้า-ออก บริเวณเหมืองและโรงแต่งแร่</p> <p>13. จัดทำรายงานตรวจเช็คและการผลิตประจำวันของเครื่องจักรแต่ละคันและรายงาน การควบคุมปริมาณการใช้วัตถุระเบิด ส่งให้แก่วิศวกรเหมืองแร่ของบริษัทฯ ก่อน เวลา 10.00 น. ของทุกวัน</p> <p>14. ขออนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษรต่อบริษัทฯ ก่อนดำเนินการทุกครั้ง ในกรณีที่มีความประสงค์จะเปลี่ยนหรือย้ายเครื่องจักร นำบุคคลภายนอกเข้ามาปฏิบัติงาน หรือก่อสร้างอาคารหรือติดตั้งสิ่งปลูกสร้างใดๆ ภายใต้พื้นที่ของบริษัทฯ โดยผู้ว่าจ้างจะต้องแจ้งผลภายใน 3 วัน</p> <p>15. รายงานต่อบริษัทฯ โดยไม่ชักช้า ในกรณีที่เกิดการระเบิดไม่สมบูรณ์ เช่น มีแก๊ปก้าง เพื่อที่จะได้ร่วมแก้ปัญหาทันต่อไป</p> <p>16. ใช้วัตถุระเบิดที่บริษัทฯ จัดเตรียมให้เท่านั้น</p> <p>17. จัดเตรียมเครื่องจักรและบุคลากรให้พร้อมต่อการปฏิบัติงาน ในกรณีที่บริษัทฯ กำหนดให้มีการทำงานในวันหยุดต่างๆ เป็นกรณีพิเศษ ซึ่งจะแจ้งให้ผู้รับจ้างทราบล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 1 สัปดาห์</p> <p>18. ระวัง ป้องกันมิให้มีสิ่งแปลกปลอมปะปนกับหินเข้าไปในขบวนการบดย่อยหินและ ก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ</p> <p>19. จัดหาสถานที่พักพนักงาน สถานที่ตั้งสำนักงาน ที่จอดรถ สถานที่ซ่อมบำรุง ตลอดจนการอื่นใดของผู้รับจ้าง ด้วยค่าใช้จ่ายของผู้รับจ้างเอง</p> <p>20. จัดให้มีการตรวจสอบสภาพแก่พนักงานของผู้รับจ้างทุกคนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และ จัดส่งรายงานสรุปผลการตรวจดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ ทราบเพิ่มเติมอีกต่างหาก</p> <p>21. เวลาปฏิบัติงานคือช่วง 0.00 น. – 24.00 น. ของทุกวัน ยกเว้นวันหยุดตามที่ระบุ ในสัญญา</p>
ปริมาณการผลิตและการ : ชดเชยหรือค่าปรับ	<p>1. บริษัทฯ ตกลงให้ผู้รับจ้างผลิตหินปูนเพื่อป้อนเข้าโรงแต่งแร่อย่างน้อย 1.2 ล้านตันต่อปี (รอบ ม.ค. – ธ.ค.) หากการผลิตหินปูนรวมกับหินเสียที่ขนส่งมาจากหน้าเหมืองหรือที่กองเก็บต่ำกว่า 1.2 ล้านตันต่อปี โดยมีสาเหตุมาจากความไม่พร้อมของบริษัทฯ บริษัทฯ จะต้องจ่ายเงินชดเชยให้กับผู้รับจ้างในส่วนที่ปริมาณหินน้อยกว่าสัญญาในอัตราเมตริกตันละ 10 บาท โดยพิจารณาค่าปรับปีละครั้ง (รอบ ม.ค. – ธ.ค.)</p> <p>2. ในกรณีที่ผู้รับจ้างผลิตหินปูนเพื่อป้อนให้โรงแต่งแร่ในแต่ละเดือนต่ำกว่าปริมาณความต้องการรายเดือนของบริษัทฯ โดยมีสาเหตุจากความไม่พร้อมของผู้รับจ้าง ผู้รับจ้างยินดีที่จะจ่ายค่าปรับเพื่อทดแทนความเสียหายที่เกิดขึ้นในอัตราเมตริกตันละ 10 บาท โดยพิจารณาค่าปรับปีละครั้ง (รอบ ม.ค. – ธ.ค.) โดยความต้องการรายเดือนของบริษัทฯ ต้องไม่สูงกว่า 300,000 ตัน หากสูงกว่าให้คำนวณที่ 300,000 ตัน หากแผนการผลิตในแต่ละเดือนต่ำกว่า 300,000 ตันให้ใช้แผนการผลิตในแต่ละเดือนนั้นคำนวณ</p> <p>3. ในเวลาการทำงานของกะใดก็ตาม ถ้าหากผู้รับจ้างไม่สามารถทำการตักหรือผลิตหินให้ทันกับกำลังผลิตของโม่ 900 ตันต่อชั่วโมง ผู้รับจ้างจะต้องจ่ายค่าปรับให้กับผู้ว่าจ้างจำนวน 10 บาทต่อเมตริกตัน ที่ไม่เสียผลผลิตไป ผู้ว่าจ้างมีสิทธิว่าจ้าง</p>

	<p>ผู้รับเหมารายอื่นใช้เครื่องจักรของผู้ว่าจ้างเองในการผลิตหินปูนเพิ่มเติมเพื่อให้ได้ตามปริมาณที่ผู้ว่าจ้างต้องการ โดยผู้รับจ้างยินยอมให้ผู้ว่าจ้างปรับเป็นเงินในอัตราเมตริกตันละ 10 บาทสำหรับจำนวนหินปูนที่ผู้รับจ้างตัดหรือผลิตได้ต่ำกว่าปริมาณที่ระบุไว้ หรือปรับตามส่วนต่างของจำนวนเงินค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับค่าจ้างตามสัญญา แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่ารายละเอียดการชดเชยหรือค่าปรับอื่นเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา</p>
<p>การให้ช่วงงานและการห้ามโอนสิทธิ</p>	<p>: 1. ผู้รับจ้างตกลงว่าจะไม่นำเอางานตามสัญญานี้หรือทั้งหมดหรือแต่บางส่วนไปให้ผู้รับจ้างช่วงต่อ เว้นแต่จะได้รับความยินยอมโดยชัดแจ้งเป็นหนังสือจากผู้ว่าจ้าง</p> <p>2. ในกรณีที่ผู้ว่าจ้างยินยอมให้มีการจ้างช่วงงานตามสัญญาไม่ว่าทั้งหมดหรือแต่บางส่วน ผู้รับจ้างยังคงต้องมีการระและความรับผิดชอบงานที่จ้างช่วง และ/หรือต่อความประพฤติหรือกระทำการใดๆ ของผู้รับจ้างช่วงเสมือนหนึ่งผู้รับจ้างเป็นผู้ทำงานนั้นเองทุกประการ</p> <p>3. ห้ามไม่ให้ผู้รับจ้างโอนสิทธิหรือหน้าที่ของตนซึ่งเกิดจากสัญญานับนี้ให้กับบุคคลที่สามหรือยอมให้บุคคลที่สามเข้าสืบสิทธิหรือหน้าที่ของตน เว้นแต่จะได้รับความยินยอมโดยชัดแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ว่าจ้างก่อน</p>
<p>การสิ้นสุดของสัญญาและการเลิกสัญญา</p>	<p>: 1. ในกรณีที่มีความเห็นว่าการดำเนินการต่อไปในอนาคต อาจจะประสบปัญหาจากชุมชนโดยรอบ หรือจากปัญหาอื่นใด จนเป็นเหตุให้หน่วยงานราชการที่รับผิดชอบสั่งให้มีการหยุดการทำเหมืองเป็นลายลักษณ์อักษร คู่สัญญามีสิทธิที่จะขอยกเลิกสัญญานับนี้โดยทำเป็นหนังสือแจ้งให้คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งทราบ โดยคู่สัญญาตกลงที่จะไม่เรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จากกันและกัน</p> <p>2. ในกรณีที่ประธานบัตรทั้งหมดหรือบางส่วนถูกยกเลิกจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องหรือโดยผลของกฎหมายใด โดยมีใช้ความผิดของคู่สัญญา ให้ถือว่าสัญญานี้สิ้นสุดลงนับแต่วันที่ปรากฏว่ามีพฤติการณ์ดังกล่าวขึ้น</p> <p>3. ในกรณีที่คู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาข้อใดข้อหนึ่งด้วยเหตุสุดวิสัย จะต้องแจ้งให้คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งทราบถึงเหตุสุดวิสัยภายใน 3 วันนับแต่วันที่ปรากฏว่ามีเหตุสุดวิสัยดังกล่าวเกิดขึ้น หากไม่สามารถแก้ไขการผิดสัญญานั้นได้ คู่สัญญามีสิทธิที่จะขอยกเลิกสัญญานับนี้โดยทำเป็นหนังสือแจ้งให้คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งทราบ โดยคู่สัญญาตกลงที่จะไม่เรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จากกันและกัน</p>

6.1.7 ใบอนุญาตแต่งแร่ - เหมืองทับทิม

ชื่อเอกสาร	: ใบอนุญาตแต่งแร่
วันที่ได้รับอนุญาต	: 7 ธันวาคม 2562 ถึง 6 ธันวาคม 2567
คู่สัญญา	: ผู้ให้ใบอนุญาต อุตสาหกรรมจังหวัด ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียด	: อนุญาตให้บริษัทฯ สามารถแต่งแร่หินอุตสาหกรรมชนิดหินปูนเพื่ออุตสาหกรรมเคมี ทำปูนขาวสำหรับอุตสาหกรรมฟอกหนังหรืออุตสาหกรรมน้ำตาล
เงื่อนไข	: <ol style="list-style-type: none"> 1. ก่อนดำเนินการแต่งแร่ ผู้รับใบอนุญาตจะต้องติดต่อกับเจ้าหน้าที่พนักงานอุตสาหกรรมแร่ประจำท้องที่เพื่อไปทำการตรวจสอบ เมื่อได้รับอนุญาตเป็นหนังสือจากเจ้าพนักงานอุตสาหกรรมแร่ประจำท้องที่แล้ว ผู้รับใบอนุญาตจึงจะแต่งแร่ได้ 2. ผู้รับใบอนุญาตต้องแต่งแร่ตามแผนผังและกรรมวิธีแต่งแร่แนบท้ายใบอนุญาตฉบับนี้ 3. ถ้าผู้รับใบอนุญาตจะเปลี่ยนแปลงแผนผังและกรรมวิธีแต่งแร่ จะต้องได้รับอนุญาตเป็นหนังสือจากเจ้าพนักงานอุตสาหกรรมแร่ประจำท้องที่ก่อนถึงจะดำเนินการได้ 4. ผู้รับใบอนุญาตจะปล่อยน้ำล้างแร่อันเกิดจากการแต่งแร่ออกนอกเขตแต่งแร่มิได้เว้นแต่น้ำนั้นจะมีตะกอนไม่เกิน 6 กรัม ต่อน้ำ 1 ลิตร 5. ในการแต่งแร่ ผู้รับใบอนุญาตต้องปฏิบัติตามวิธีการให้คุ้มครองแก่คนงาน และความปลอดภัยแก่บุคคลภายนอก ตามที่กำหนดในกฎกระทรวง 6. ผู้รับใบอนุญาตต้องรายงานการแต่งแร่ประจำเดือน ตามแบบพิมพ์ที่กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่กำหนดต่อเจ้าพนักงานอุตสาหกรรมแร่ประจำท้องที่ตามความเป็นจริงภายในวันที่ 5 ของเดือนถัดไป

6.2 ใบอนุญาตและสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่โรงงานแก่งคอย โรงงานพระพุทธรบาทและโรงงานระยอง

6.2.1 ใบอนุญาตแต่งแร่ - โรงงานแก่งคอย

ชื่อเอกสาร	: ใบอนุญาตแต่งแร่
วันที่ได้รับอนุญาต	: 18 ธันวาคม 2561 ถึง 17 ธันวาคม 2566
คู่สัญญา	: ผู้ให้ใบอนุญาต อุตสาหกรรมจังหวัด ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียด	: อนุญาตให้บริษัทฯ สามารถแต่งแร่หินอุตสาหกรรมชนิดหินปูนเพื่ออุตสาหกรรมเคมี ทำปูนขาวสำหรับอุตสาหกรรมฟอกหนังหรืออุตสาหกรรมน้ำตาล
เงื่อนไข	: <ol style="list-style-type: none"> 1. ก่อนดำเนินการแต่งแร่ ผู้รับใบอนุญาตจะต้องติดต่อกับเจ้าหน้าที่พนักงานอุตสาหกรรมแร่ประจำท้องที่เพื่อไปทำการตรวจสอบ เมื่อได้รับอนุญาตเป็นหนังสือจากเจ้าพนักงานอุตสาหกรรมแร่ประจำท้องที่แล้ว ผู้รับใบอนุญาตจึงจะแต่งแร่ได้ 2. ผู้รับใบอนุญาตต้องแต่งแร่ตามแผนผังและกรรมวิธีแต่งแร่แนบท้ายใบอนุญาตฉบับนี้ 3. ถ้าผู้รับใบอนุญาตจะเปลี่ยนแปลงแผนผังและกรรมวิธีแต่งแร่ จะต้องได้รับอนุญาตเป็นหนังสือจากเจ้าพนักงานอุตสาหกรรมแร่ประจำท้องที่ก่อนถึงจะดำเนินการได้ 4. ผู้รับใบอนุญาตจะปล่อยน้ำล้างแร่อันเกิดจากการแต่งแร่ออกนอกเขตแต่งแร่ มิได้เว้นแต่น้ำนั้นจะมีตะกอนไม่เกิน 6 กรัม ต่อน้ำ 1 ลิตร 5. ในการแต่งแร่ ผู้รับใบอนุญาตต้องปฏิบัติตามวิธีการให้คุ้มครองแก่คนงาน และความปลอดภัยแก่บุคคลภายนอก ตามที่กำหนดในกฎกระทรวง 6. ผู้รับใบอนุญาตต้องรายงานการแต่งแร่ประจำเดือน ตามแบบพิมพ์ที่กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่กำหนดต่อเจ้าพนักงานอุตสาหกรรมแร่ประจำท้องที่ตามความเป็นจริงภายในวันที่ 5 ของเดือนถัดไป

6.2.2 หนังสืออนุญาตให้ประกอบกิจการในนิคมอุตสาหกรรม – โรงงานระยอง

ชื่อเอกสาร	: หนังสืออนุญาตให้ประกอบกิจการในนิคมอุตสาหกรรม
วันที่ได้รับอนุญาต	: 9 พฤศจิกายน 2558 ถึง 31 ธันวาคม 2563
คู่สัญญา	: ผู้ให้ใบอนุญาต การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียด	: อนุญาตให้บริษัทฯ ประกอบกิจการผลิตปุ๋ยไฮเดรตไลม์
เงื่อนไข	: <ol style="list-style-type: none"> 1. ต้องดำเนินการตามข้อบังคับคณะกรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขในการประกอบกิจการในนิคมอุตสาหกรรม พ.ศ. 2551 2. ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการควบคุม ดูแล การป้องกันเหตุเดือดร้อนรำคาญ การป้องกันความเสียหายและการป้องกันอันตรายในการประกอบกิจการโรงงานที่ออกตาม พรบ.โรงงาน พ.ศ. 2535

3. ให้ปฏิบัติตามการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และสภาพพื้นที่ทำงาน เป็นไปตามกฎหมายและกฎกระทรวงที่เกี่ยวข้องตลอดเวลาการประกอบกิจการ
4. ต้องมีและใช้ระบบขจัดกลิ่น ฝุ่นละออง หรือวัตถุมีพิษที่มีขนาดและประสิทธิภาพเพียงพอเพื่อป้องกันมิให้เกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญ หรือเป็นอันตรายต่อผู้ปฏิบัติงานและผู้อยู่ใกล้เคียง และจัดส่งผลการตรวจวัดอากาศเสียจากการประกอบอุตสาหกรรมและจากปล่องระบายอากาศเสีย ต่อ กนอ. ปีละ 2 ครั้ง
5. ต้องดำเนินการกากอุตสาหกรรมจากกระบวนการผลิตและวัสดุไม่ใช้แล้ว และสิ่งปฏิกูลหรือขยะมูลฝอย ให้ถูกต้องตามหลักวิชาการ มิให้เป็นเหตุเดือดร้อนรำคาญหรือเป็นอันตรายต่อผู้อยู่ใกล้เคียง และต้องได้รับความเห็นชอบจาก กนอ. และกรมโรงงานอุตสาหกรรม และให้จัดส่งรายงานการกำจัดขยะหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วและสิ่งปฏิกูลหรือขยะมูลฝอย ทุกประเภทประจำปี
6. นำทิ้งทุกชนิดที่ระบายออกนอกบริเวณพื้นที่ดินและโรงงาน จะต้องได้มาตรฐานตามที่ กนอ. กำหนด ตลอดเวลาการประกอบกิจการ
7. ห้ามมีการพักอาศัยในพื้นที่ดินและพื้นที่การประกอบกิจการในเขตนิคมอุตสาหกรรม

6.2.3 ใบอนุญาตประกอบกิจการ สถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ - โรงงานพระพุทธรบาท

ชื่อเอกสาร	: ใบอนุญาตประกอบกิจการ สถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ
วันที่ได้รับอนุญาต	: 8 พฤศจิกายน 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2563
คู่สัญญา	: ผู้ให้ใบอนุญาต กรมธุรกิจพลังงาน ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียด	: อนุญาตให้บริษัท ประกอบกิจการควบคุมประเภทที่ 3 ตามมาตรา 17(3) แห่งพระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542
เงื่อนไข	: 1. มาตรการวัดความดันก๊าซต้องได้รับการทดสอบเปรียบเทียบทุก 3 ปี 2. การทดสอบและตรวจสอบการรั่วซึมของท่อก๊าซตามวาระการใช้งานทุก 5 ปี

6.2.4 สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ - โรงงานพระพุทธรบาท

ชื่อเอกสาร	: สัญญาซื้อขายก๊าซ
ระยะเวลาของสัญญา	: 12 มีนาคม 2562 ถึง 31 มีนาคม 2572
คู่สัญญา	: ผู้ขาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ผู้ซื้อ บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
วัตถุประสงค์	: ผู้ขายตกลงขายก๊าซให้ผู้ซื้อ และผู้ซื้อตกลงซื้อก๊าซจากผู้ขาย เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตปูนโม่ภายในโรงงานพระพุทธรบาท โดยผู้ซื้อเป็นผู้จัดการให้มีระบบท่อย่อยของผู้ซื้อสำหรับก๊าซที่ซื้อจากผู้ขาย
ราคาซื้อขาย	: 1. การคำนวณราคาก๊าซเป็นไปตามวิธีการคำนวณราคาก๊าซและค่า Demand Charge ตามที่ระบุในสัญญา โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ที่สำคัญที่กระทบต่อ

ปริมาณการซื้อขายและ
การส่งมอบ

- ราคาก๊าซ เช่น ตัวเลขค่าพลังงานของน้ำมันเตา อัตราแลกเปลี่ยน ดัชนีราคา
ผู้ผลิตในหมวดสินค้าสำเร็จรูปในประเทศไทย เป็นต้น
2. การคำนวณค่าก๊าซในแต่ละเดือนจะคำนวณจากปริมาณก๊าซแต่ละเดือน
ที่ผ่านมาตรวัดก๊าซ ณ จุดส่งมอบคูณด้วยราคาก๊าซตามข้อ 1. โดยกำหนดให้
ค่า Demand Charge เป็นไปตามที่ระบุในสัญญา
 1. ผู้ขายตกลงขายและผู้ซื้อตกลงซื้อก๊าซ โดยมีปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน
(MDCQ) เท่ากับ 2,800 ล้านบีทียู
 2. ผู้ขายจะใช้ MDCQ ตามข้อ 1. คำนวณค่า Demand Charge ตามที่ระบุไว้ใน
เอกสารแนบท้ายของสัญญา
 3. ผู้ขายจะตรวจสอบปริมาณการใช้ก๊าซเฉลี่ยต่อวัน (ADQ) ของผู้ซื้อทุก 6 เดือน
ของแต่ละปีสัญญา และจะใช้ค่าเฉลี่ยของ ADQ ในช่วง 6 เดือนที่ผ่านมา
ดังกล่าวเป็น MDCQ ใหม่สำหรับการคำนวณค่า Demand Charge ในช่วง 6
เดือนถัดไปโดยผู้ขายจะใช้ MDCQ ใหม่ ตามเงื่อนไขดังกล่าวเพื่อคำนวณค่า
Demand Charge แทน MDCQ ตามข้อ 1. และจะดำเนินการในทำนอง
เดียวกันตลอดอายุสัญญานี้
 4. หากผู้ขายไม่สามารถส่งก๊าซให้กับผู้ซื้อได้ตาม MDCQ ตามข้อ 1. และ
ข้อ 3. ผู้ขายจะเก็บค่า Demand Charge จากผู้ซื้อตามปริมาณก๊าซที่ผู้ซื้อใช้
จริงในช่วงเวลาที่ผู้ขายขาดส่งก๊าซดังกล่าว

คุณภาพของก๊าซ

1. คุณภาพของก๊าซที่ตกลงซื้อขายกันตามสัญญา จะเป็นไปตามคุณภาพ
ที่ออกจากโรงแยกก๊าซหรือที่ผู้ขายได้รับจากผู้ผลิต โดยผู้ขายจะทำการ
ควบคุมค่าความร้อนไม่ให้ต่ำกว่า 850 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต และความดัน
ไม่ต่ำกว่า 25 ปอนด์ต่อตารางนิ้ว ณ จุดส่งมอบ
2. เมื่อผู้ขายหรือผู้ซื้อทราบว่าค่าความร้อนหรือความดันของก๊าซเปลี่ยนแปลงไป
ไม่ตรงตามที่ระบุในข้อ 1. ผู้ซื้อต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้คู่สัญญาอีก
ฝ่ายหนึ่งทราบถึงการเปลี่ยนแปลงค่าความร้อนหรือความดันของก๊าซนั้นทันที
และผู้ซื้อจะมีสิทธิจะรับหรือไม่รับก๊าซดังกล่าว นั้น โดยผู้ซื้อต้องแจ้งให้ผู้ขาย
ทราบเป็นลายลักษณ์อักษรทันที
3. หากผู้ซื้อไม่ทราบว่าค่าความร้อนหรือความดันของก๊าซไม่ตรงตามที่ระบุไว้ใน
ข้อ 1. แต่ผู้ซื้อรับก๊าซที่มีค่าความร้อนหรือความดันไม่ตรงตามที่ระบุในข้อ 1.
นั้น ทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนและก่อให้เกิดความเสียหายโดยตรงกับ
เครื่องจักรหรืออุปกรณ์ของผู้ซื้ออันเป็นผลจากการที่ผู้ซื้อใช้ก๊าซดังกล่าว
ผู้ขายจะพิจารณาชดเชยความเสียหายที่เกิดขึ้นให้กับผู้ซื้อไม่เกิน 2 เท่าของ
ปริมาณก๊าซเฉลี่ยต่อวันที่ใช้ไปในเดือนนั้น มีหน่วยเป็นล้านบีทียูคูณด้วยราคา
ก๊าซของเดือนนั้น

การชำระเงิน	<p>: 1. ผู้ซื้อจะต้องชำระเงินให้กับผู้ขายในแต่ละเดือนตามวิธีการคำนวณราคาในสัญญา</p> <p>2. ผู้ขายจะเรียกเก็บเงินจากผู้ซื้อภายในวันที่ 10 ของเดือนถัดไป และผู้ซื้อต้องชำระเงินภายในวันที่ 20 ของเดือนนั้น</p> <p>3. หากผู้ซื้อไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดปริมาณ และ/หรือราคาก๊าซ เพื่อชำระเงินที่ปรากฏในเอกสารเรียกเก็บเงินของผู้ขายตามข้อ 2. ให้ผู้ซื้อแจ้งเป็นหนังสือทราบล่วงหน้าให้กับผู้ขาย 2 วันก่อนวันครบกำหนดชำระเงิน ทั้งนี้ ผู้ซื้อจะต้องชำระเงินให้แก่ผู้ขายตามจำนวนในข้อ 2. ก่อน โดยสำหรับจำนวนเงินที่เหลือจากการโต้แย้งนั้น คู่สัญญาตกลงที่จะร่วมกันหารือโดยสุจริตเพื่อหาข้อยุติภายใน 90 วันนับจากวันครบกำหนดชำระเงินที่แจ้งในเอกสารเรียกเก็บเงิน</p> <p>4. หากผู้ซื้อชำระเงินล่าช้า ผู้ซื้อจะต้องชำระเงินพร้อมค่าปรับที่คิดเป็นรายวันในอัตราร้อยละ 2 ต่อเดือน ซึ่งคำนวณจากเงินค้างชำระนับตั้งแต่วันครบกำหนดชำระเงินตามความและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา</p> <p>5. หากผู้ซื้อและผู้ขายไม่สามารถหาข้อยุติได้ภายใน 90 วันตามข้อ 3. หรือหากผู้ซื้อผิดนัดชำระเงินตั้งแต่ 2 งวด หรือผิดนัดชำระเงินงวดใดงวดหนึ่งเป็นเวลาเกินกว่า 60 วันนับตั้งแต่วันครบกำหนดชำระเงิน หรือผิดนัดชำระเงินค่าปรับที่ผู้ขายเรียกเก็บแล้วเป็นเวลาเกินกว่า 60 วัน ผู้ซื้อตกลงยินยอมให้ผู้ขายเข้าในโรงงานของผู้ซื้อเพื่อหยุดส่งก๊าซ โดยดำเนินการดังกล่าวที่สถานีควบคุมความดันและวัดปริมาตรก๊าซหรือดำเนินการหยุดส่งก๊าซตามความจำเป็นนอกเขตโรงงานของผู้ซื้อโดยวิธีอื่น</p>
การสิ้นสุดของสัญญาและการเลิกสัญญา	<p>: 1. เมื่ออายุสัญญาสิ้นสุด</p> <p>2. เมื่อคู่สัญญาตกลงร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษรให้สัญญานี้สิ้นสุดลง</p> <p>3. ผู้ขายมีสิทธิบอกเลิกสัญญากรณีที่ผู้ผลิต และ/หรือผู้ได้รับสัมปทานไม่มีก๊าซเพียงพอที่จะส่งให้ผู้ขาย โดยผู้ขายจะแจ้งให้ผู้ซื้อทราบเป็นหนังสือไม่น้อยกว่า 180 วัน ก่อนวันที่ในสัญญานี้จะสิ้นสุดลง</p> <p>4. เนื่องจากเหตุสุดวิสัย และ/หรือการกระทำของบุคคลที่สาม ซึ่งมีใช้ความผิดของคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง และหากปรากฏว่ามีความเสียหาย และ/หรือสูญหายอย่างสิ้นเชิงต่อระบบท่อของผู้ขาย ระบบท่อย่อยของผู้ขาย ระบบท่อย่อยของผู้ซื้อ และ/หรือโรงงานของผู้ซื้อซึ่งมีอาจซ่อมแซมให้กลับคืนสู่สภาพดีและใช้การได้ตามมาตรฐานอุตสาหกรรมทั่วไปและความปลอดภัยได้ภายใน 30 วัน นับจากวันที่เกิดเหตุการณ์ดังกล่าว หรือภายในระยะเวลาอื่นที่คู่สัญญาจะตกลงกันหลังจากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้น ให้ถือว่าสัญญานี้สิ้นสุดลงเมื่อพ้นกำหนดระยะเวลา 30 วันหรือระยะเวลาอื่นนั้นๆ ที่คู่สัญญาตกลงกันดังกล่าว</p> <p>5. หากปรากฏว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญา และมีได้ดำเนินการแก้ไขการดังกล่าวภายใน 30 วัน นับจากวันที่ได้รับแจ้งเป็นหนังสือบอกกล่าวถึงการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง</p>

6. หากผู้ซื้อหยุดซื้อก๊าซไม่ว่าด้วยเหตุผลใดก็ตามเกินกว่าระยะเวลา 60 วันติดต่อกัน โดยให้ผู้ขายสามารถบอกเลิกสัญญาได้
7. หากปรากฏความเสียหาย และ/หรือความสูญหายอย่างสิ้นเชิงต่อระบบท่อย่อยของผู้ขาย ระบบท่อย่อยของผู้ซื้อ และ/หรือโรงงานของผู้ซื้อโดยความผิดของคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง และคู่สัญญาฝ่ายที่มีความผิดมิได้ดำเนินการแก้ไขการดังกล่าวภายใน 30 วัน นับจากวันที่ได้รับแจ้งเป็นหนังสือบอกกล่าวถึงการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง
8. หากปรากฏว่ามีการเริ่มดำเนินการ หรือมีการเริ่มคดี หรือมีมติหรือคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ การล้มละลาย การชำระบัญชี หรือการเลิกสภาพนิติบุคคลของคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง หรือในกรณีที่คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งได้ดำเนินการให้มีการจัดการใหม่ รวบรวม หรือจัดตารางใหม่ในเรื่องของหนี้สิน การจัดสรรสิทธิประโยชน์หรือการจัดการใดๆ เพื่อผลประโยชน์ของเจ้าหนี้ หรือในกรณีที่ปรากฏว่ามีการแต่งตั้งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ขึ้น คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิที่จะบอกเลิกสัญญาได้

6.2.5 บัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดในบัตรส่งเสริมการลงทุนสำหรับโรงงานผลิตปูนคิกโลมและปูนไฮเดรตโลม ซึ่งมีสิทธิประโยชน์ทั่วไปดังต่อไปนี้

1) ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรส และบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร

2) ให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักรในข้อ 1) ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร

3) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ

4) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน

5) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ผู้ได้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้

6) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

บริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตปูนโลมที่โรงงานแก่งคอยและโรงงานระยอง โดยปัจจุบันมีบัตรส่งเสริมการลงทุนที่ยังอยู่ในกรอบระยะเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้เต็มจำนวน รวมทั้งสิ้น 5 ฉบับ มีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

โรงงาน / ผลิตภัณฑ์	วันที่ออกบัตร ส่งเสริมการลงทุน	วันที่เริ่มมีรายได้จาก กิจการที่ได้รับการ ส่งเสริมการลงทุน	ระยะเวลาที่ ได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้เต็ม จำนวน ¹	ระยะเวลาที่ ได้รับยกเว้น อัตราภาษีเงินได้ ร้อยละ 50 ²	เงื่อนไข / สิทธิประโยชน์ เฉพาะโครงการ
โรงงานแก่งคอย (เตาเผา KK3 และ KK5) / ปูนควิกโลม	10 เมษายน 2558	2 กันยายน 2559	6 ปี ³	5 ปี ³	- กำลังการผลิตประมาณ 182,500 ตันต่อปี
โรงงานแก่งคอย (เตาเผา KK4) / ปูนควิกโลม	19 สิงหาคม 2559	1 กุมภาพันธ์ 2562	3 ปี	ไม่มี	- กำลังการผลิตประมาณ 73,000 ตันต่อปี
โรงงานแก่งคอย (เตาเผา KK6) / ปูนควิกโลม	19 สิงหาคม 2559	20 มกราคม 2561	3 ปี	ไม่มี	- กำลังการผลิตประมาณ 113,150 ตันต่อปี
โรงงานแก่งคอย / ปูนไฮเดรตโลม (ในอนาคต)	6 ตุลาคม 2559	ยังไม่มีรายได้	3 ปี	ไม่มี	- กำลังการผลิตประมาณ 87,600 ตันต่อปี
โรงงานระยอง / ปูนไฮเดรตโลม	23 ธันวาคม 2554	15 กุมภาพันธ์ 2556	8 ปี	5 ปี	- กำลังการผลิตประมาณ 87,600 ตันต่อปี - หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และ ค่าประปา เป็นค่าใช้จ่ายได้ 2 เท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวได้ เป็นเวลา 10 ปี ¹ - หักเงินลงทุนในการก่อสร้างสิ่ง อำนวยความสะดวกเป็น ค่าใช้จ่ายได้ร้อยละ 25 ของ เงินลงทุน นอกเหนือจากหัก ค่าเสื่อมราคาตามปกติ - ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับ วัตถุดิบที่นำเข้ามาจาก ต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิต เพื่อการส่งออกเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันนำเข้าครั้งแรก - ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของ ที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้า เพื่อส่งกลับออกไปเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันนำเข้าครั้งแรก

หมายเหตุ: 1 นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

2 นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้เต็มจำนวน

3 ได้รับสิทธิประโยชน์เพิ่มเติมตามมาตรการเร่งรัดการลงทุน (มีมติอนุมัติโดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2560)

6.3 ใบอนุญาตและสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่โรงงานฮาลองไลม์ ประเทศเวียดนาม

6.3.1 ใบอนุญาตให้ทำเหมืองแร่

ชื่อเอกสาร	: ใบอนุญาตให้ทำเหมืองแร่
ระยะเวลาอนุญาต	: จนถึง 11 พฤษภาคม 2589
คู่สัญญา	: ผู้ให้ใบอนุญาต กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม-เวียดนาม ผู้รับใบอนุญาต Ha Long QN lime Co., Ltd. (“ฮาลองไลม์”)
รายละเอียด	: อนุญาตให้ฮาลองไลม์ทำเหมืองแร่ ชนิดแร่หินปูนเคมี เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตปูนไลม์ บนพื้นที่ 34.96 เฮกเตอร์ ณ Son Duong Commune, Hoanh Bo District จังหวัดกว๋างนิง ประเทศเวียดนาม
เงื่อนไข	: <ol style="list-style-type: none"> 1. ทำเหมืองแร่หินปูนเคมีโดยวิธีเหมืองหาบ เพื่อผลิตปูนไลม์ 2. จ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการอนุญาตให้ทำเหมืองตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง 3. ดำเนินการทำเหมืองแร่หินปูนเคมีตามข้อกำหนดต่างๆ เช่น พื้นที่ ความลึก ปริมาณ 4. รับผิดชอบในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดของการทำเหมือง 5. ดูแลให้มีความปลอดภัยในการดำเนินงานเหมือง และรายงานปริมาณแร่ที่ขุดเจาะ กระบวนการผลิตและการนำไปใช้ประโยชน์ ต่อหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง 6. ปรับสภาพพื้นที่และสิ่งแวดล้อมหลังสิ้นสุดการทำเหมืองให้กลับมามีคุณภาพตามธรรมชาติ 7. ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานที่กำกับดูแล ในการเข้าตรวจสอบ ดูแล กระบวนการทำเหมือง การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการจัดการของเสียจากการทำเหมือง

6.3.2 ใบรับรองสิทธิในการใช้พื้นที่สำหรับทำเหมืองแร่หินปูนเคมี

ชื่อเอกสาร	: ใบรับรองสิทธิในการใช้พื้นที่
ระยะเวลาอนุญาต	: จนถึงเดือนธันวาคม 2590
คู่สัญญา	: ผู้ให้สิทธิ People's Committee of Quang Ninh Province ผู้ได้รับสิทธิ Ha Long QN Lime Company Limited
รายละเอียด	: ได้รับสิทธิในการใช้พื้นที่สำหรับทำเหมืองแร่หินปูนเคมี เพื่อเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปูนไลม์ โดยต้องจ่ายค่าธรรมเนียมรายปีให้กับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

6.3.3 ใบรับรองสิทธิในการใช้พื้นที่สำหรับโรงงานผลิตปูนไลม์

ชื่อเอกสาร	: ใบรับรองสิทธิในการใช้พื้นที่
ระยะเวลาอนุญาต	: จนถึงเดือนกรกฎาคม 2607
คู่สัญญา	: ผู้ให้สิทธิ People's Committee of Quang Ninh Province ผู้ได้รับสิทธิ Ha Long QN Lime Company Limited
รายละเอียด	: ได้รับสิทธิในการใช้พื้นที่เพื่อสร้างโรงงานผลิตปูนไลม์ โดยต้องจ่ายค่าธรรมเนียมรายปีให้กับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

6.4 สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น**6.4.1 สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นใน Chememan Lao Company Limited (“Chememan Lao”)**

วันที่สัญญา	: 8 กันยายน 2558
คู่สัญญา	: 1. EXIM Company Limited (“EXIM”) <p>EXIM จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2548 ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทั้งในประเทศลาวและต่างประเทศ โดยให้บริการขนส่งสินค้าทั้งทางบก ทางน้ำ และทางอากาศ</p> 2. บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียดการร่วมทุน	: คู่สัญญาร่วมกันจัดตั้ง Chememan Lao เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนโพลิเมอร์
ทุนจดทะเบียน	: 4,000,000,000 กีบ (เทียบเท่า 500,000 ดอลลาร์สหรัฐ) โดยแบ่งเป็น 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 ดอลลาร์สหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้น	: EXIM ร้อยละ 40.00 บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 60.00
กรรมการ	: 7 คน โดยมาจาก EXIM 3 คน และบริษัทฯ 4 คน

6.4.2 สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นใน Siriman Chemicals India Private Limited (“Siriman Chemicals”)

วันที่สัญญา	: 6 กันยายน 2559 (รวมทั้งฉบับเพิ่มเติม ลงวันที่ 1 มีนาคม 2562)
คู่สัญญา	: 1. Sanvira Industries Limited <p>Sanvira Industries Limited จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2551 ประกอบธุรกิจในประเทศอินเดีย โดยผลิตและจำหน่ายถ่านหินประเภท Petroleum Coke ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการกลั่นน้ำมัน นอกจากนี้ยังมีโรงงานผลิตไฟฟ้าอีกด้วย</p> 2. Sanvira Industrial Services Private Limited <p>Sanvira Industrial Services Private Limited จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2554 ประกอบธุรกิจในประเทศอินเดีย โดยผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีพื้นฐาน โดย 1. และ 2. รวมกันเรียกว่า Sanvira Group (“Sanvira Group”)</p> 3. บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียดการร่วมทุน	: 4. Chememan India Private Limited <p>โดย 3. และ 4. รวมกันเรียกว่า Chememan Group (“Chememan Group”)</p> <p>คู่สัญญาร่วมกันจัดตั้งบริษัทใหม่ขึ้นชื่อว่า Siriman Chemicals ในประเทศอินเดีย เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายปูนควิกโลมและปูนไฮเดรตโลม โดยโรงงานของ Siriman Chemicals ตั้งอยู่ในเขต Andhra Pradesh และจะดำเนินการขายผลิตภัณฑ์ที่ได้เฉพาะในเขต Andhra Pradesh เขต Telangana เขต Orissa และเขต Chhattisgarh ในประเทศอินเดีย</p>
ทุนจดทะเบียน	: 270,000,000 รูปีอินเดีย โดยแบ่งเป็น 27,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 รูปีอินเดีย
สัดส่วนการถือหุ้น	: Sanvira Group ร้อยละ 50.00 Chememan Group ร้อยละ 50.00
กรรมการ	: 4 คน โดยมาจากผู้ถือหุ้นฝ่ายละ 2 คน

6.4.3 สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นใน Easternbulk Lime Products Private Limited (“Easternbulk Lime Products”)

วันที่สัญญา	: 17 พฤษภาคม 2560
คู่สัญญา	: 1. Easternbulk Trading and Shipping Private Limited (“Easternbulk Trading and Shipping”) <p>Easternbulk Trading and Shipping จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2550 ประกอบธุรกิจซื้อขายแร่และให้บริการขนส่งทางเรือแบบครบวงจรที่ทำเรือทางฝั่งตะวันออกของประเทศอินเดีย</p> 2. บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียดการร่วมทุน	: 3. Easternbulk Lime Products <p>Easternbulk Trading and Shipping ขายหุ้นที่อยู่ใน Easternbulk Lime Products ให้บริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ Easternbulk Lime Products เพื่อสร้างโรงงานผลิตและจัดจำหน่ายปูนควิกโลมและปูนไฮเดรตโลม โดยโรงงานของ Easternbulk Lime Products ตั้งอยู่ในพื้นที่อุตสาหกรรมในเขต Tuticorin และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ได้ในเขต Tamilnadu เขต Karnataka และเขต Kerala ในประเทศอินเดีย</p>
ทุนจดทะเบียน	: 295,050,000 รูปีอินเดีย <p>โดยแบ่งเป็น 2,950,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 รูปีอินเดีย</p>
สัดส่วนการถือหุ้น	: Easternbulk Trading and Shipping ร้อยละ 50.00 บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 50.00
กรรมการ	: 4 คน โดยมาจากผู้ถือหุ้นฝ่ายละ 2 คน

6.4.4 สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นใน บริษัท แคลมิกซ์ จำกัด (“CalMix”)

วันที่สัญญา	: 21 มกราคม 2562
คู่สัญญา	: 1. บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
	: 2. Bergmann Kalk Holding GmbH (“Bergmann”)
	: 3. Kalkwerke H. Oetelshofen GmbH & Co. KG (“Oetelshofen”)
รายละเอียดการร่วมทุน	: คู่สัญญาร่วมกันจัดตั้ง CalMix ในประเทศไทย เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย lime mortar ในประเทศไทยและประเทศอื่นในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยใช้วัตถุดิบหลักของบริษัท คือ limestone sands และ hydrated lime เป็นต้น
ทุนจดทะเบียน	: 60,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	: บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 51.00 Bergmann ร้อยละ 24.50 Oetelshofen ร้อยละ 24.50
กรรมการ	: 2 คน โดยมาจาก บมจ. เคมีแมน 1 คน และ Bergmann กับ Oetelshofen 1 คน

6.4.5 สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นใน Ha Long QN Lime Company Limited (“Halong Lime”)

วันที่สัญญา	: 15 พฤศจิกายน 2562
คู่สัญญา	: 1. Mr. Bui Tuan Ngoc 2. Ms. Vu Thi Phuong 3. Northman Company Limited 4. Ha Long QN Lime Company Limited
รายละเอียดการร่วมทุน	: Mr. Bui Tuan Ngoc และ Ms. Vu Thi Phuong ขายเงินลงทุนใน Halong Lime ให้ Northman Company Limited ในสัดส่วนร้อยละ 80 ของเงินลงทุนทั้งหมดของ Halong Lime ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อผลิตและจัดจำหน่ายปูนควิกไลม์และปูนไฮเดรตไลม์ โดยมีโรงงานผลิตปูนไลม์ และเหมืองแร่หินปูนเคมีตั้งอยู่ที่จังหวัดกว๋างนิง ประเทศเวียดนาม
ทุนจดทะเบียน	: 991,073,000,000 เวียดนามดอง
สัดส่วนการถือหุ้น	: Mr. Bui Tuan Ngoc ร้อยละ 19.98 Ms. Vu Thi Phuong ร้อยละ 0.02 Northman Company Limited ร้อยละ 80.00
คณะผู้ถือหุ้น	: 4 คน ประกอบด้วยผู้ถือหุ้นทั้ง 2 คน และตัวแทนจาก Northman 2 คน