

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) เป็นผู้ผลิตและจำหน่าย ปูนซีเมนต์ (ชื่อทางการเรียกว่า “แคลเซียมออกไซด์”) ปูนไฮดรอลิก (ชื่อทางการเรียกว่า “แคลเซียมไฮดรอกไซด์”) และ แร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด (ชื่อทางการเรียกว่า “แคลเซียมคาร์บอเนต”) ด้วยกำลังการผลิตติดตั้งปูนซีเมนต์รวมกว่า 1,000,000 ตันต่อปี ปัจจุบันกลุ่มบริษัท มีฐานลูกค้าครอบคลุมหลากหลายอุตสาหกรรมในภูมิภาคเอเชีย ออสเตรเลีย และแอฟริกา

ปัจจุบัน บริษัท เป็นผู้ประกอบธุรกิจปูนซีเมนต์และปูนไฮดรอลิก (“ปูนซีเมนต์”) รายเดียวในประเทศไทยที่มีโรงงานผลิตปูนซีเมนต์และได้รับประทานบัตรให้ดำเนินการเหมืองแร่หินอุตสาหกรรมชนิดหินปูน (เพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และเพื่อทำปูนขาว) ตั้งอยู่ที่ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี อายุประทานบัตร 25 ปี (สิ้นสุดวันที่ 23 มิถุนายน 2583) บริษัท จึงมีแหล่งแร่หินปูนเคมีคุณภาพดีเป็นของตนเองสำหรับป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตปูนซีเมนต์กลุ่มบริษัท มีโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ในประเทศไทย 3 แห่ง ได้แก่ 1) โรงงานแก่งคอย ตั้งอยู่ที่อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 2) โรงงานพระพุทธบาท ตั้งอยู่ที่อำเภอพระพุทธบาท จังหวัดสระบุรี และ 3) โรงงานระยอง ตั้งอยู่ที่อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง

นอกจากการประกอบธุรกิจในประเทศ บริษัท ยังได้รับประทานบัตรในการดำเนินการเหมืองแร่หินปูนเคมี Hoanh Bo และโรงงานฮาลองโลม ในเมืองฮาลอง จังหวัดกว๋างบิง ประเทศเวียดนาม และโรงงานผลิตปูนซีเมนต์อีก 2 แห่งในประเทศอินเดีย ได้แก่ 1) โรงงาน Easternbulk Lime ตั้งอยู่ในเมือง Tuticorin ซึ่งได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2562 และ 2) โรงงาน Siriman Chemicals ตั้งอยู่ในเมือง Visakhapatnam ซึ่งได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ไปเมื่อเดือนมกราคม 2564 ที่ผ่านมา

ด้วยความมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพการผลิตปูนซีเมนต์สูงถึง 1,000,000 ตันต่อปี รวมถึงการมีแหล่งวัตถุดิบชั้นเลิศ กระบวนการผลิตและบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ บุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ส่งผลให้บริษัท สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง จนก้าวเป็นหนึ่งในผู้นำผู้ประกอบการอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และผลิตภัณฑ์เคมีต่อเนื่องทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียในปัจจุบัน

1.2 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย

วิสัยทัศน์ (Vision)

บริษัท มีแผนขยายกำลังการผลิตเป็นมากกว่า 2,000,000 ตันต่อปีภายในปี 2568 เพื่อก้าวเป็นผู้นำระดับโลกในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และผลิตภัณฑ์เคมีต่อเนื่อง โดยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจที่จะสร้างความสมดุลอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี

พันธกิจ (Mission)

- เพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารต้นทุนผลิตและต้นทุนการขนส่ง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กร

- มุ่งสร้างการเติบโตทางธุรกิจเพื่อความสมดุลอย่างยั่งยืน ภายใต้การบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี
- สนับสนุนการนำเอาเทคโนโลยีขั้นสูงมาใช้ในการบริหารจัดการ สร้างวัฒนธรรมยุคดิจิทัลเพื่อมุ่งสู่กระบวนการทำงานที่มีความเป็นเลิศ
- สร้างทีมงานที่มีความคล่องตัว พร้อมเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของโลกในทุกมิติ รวมถึง มุ่งเน้นการทำงานเป็นทีมและความเป็นมืออาชีพให้กับบุคลากร
- มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ ที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว พร้อมทั้งขยายธุรกิจทางแนวกว้างและลึก ทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

จากวิสัยทัศน์และพันธกิจดังกล่าว กลุ่มบริษัท กำหนดเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจ 3 ประการ คือ

- 1) เป็นผู้นำอุตสาหกรรมปูนโพลิเมอร์ระดับโลก
- 2) สร้างผลกำไรอย่างต่อเนื่อง
- 3) พัฒนาอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ในการบรรลุเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

กลุ่มบริษัท กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังนี้

1. กลยุทธ์เพื่อเป็นผู้นำอุตสาหกรรมปูนโพลิเมอร์ระดับโลก

หัวข้อกลยุทธ์	รายละเอียด
1.1 ขยายฐานการผลิตในพื้นที่ที่เหมาะสมทั้งในและต่างประเทศ	กลุ่มบริษัท ดำเนินการสำรวจพื้นที่ที่เหมาะสมสำหรับการขยายฐานการผลิต ทั้งในและต่างประเทศ อย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการวิจัยพัฒนาต่อยอดผลิตภัณฑ์เคมีต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายฐานลูกค้าในตลาดใหม่ๆ และการขยายกิจการในอนาคต
1.2 บริหารจัดการทรัพยากรแหล่งแร่หินปูนเคมีที่มีเหมืองอย่างมีประสิทธิภาพ	กลุ่มบริษัท บริหารจัดการทรัพยากรแหล่งแร่หินปูนเคมีคุณภาพสูงที่เหมืองทั้ง 2 แห่งคือ เหมืองทับทิม อ.แก่งคอย จ.สระบุรี และเหมือง Hoanh Bo ในเมืองฮาลอง จ.กว๋างนิง ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญต่อคุณภาพของปูนโพลิเมอร์ อย่างมีประสิทธิภาพ และทำการสำรวจแหล่งแร่หินปูนเคมีคุณภาพสูงเพิ่มเติมในพื้นที่อื่นๆ เพื่อให้มีแหล่งแร่หินปูนเคมีสำรองรองรับแผนการเติบโตในอนาคต
1.3 พัฒนาเทคโนโลยีการผลิตร่วมกับผู้ผลิตเตาเผา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต	ด้วยความรู้ความเข้าใจในธุรกิจปูนโพลิเมอร์ ความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิต กลุ่มบริษัท ร่วมกับผู้ผลิตเตาเผาพัฒนาและปรับปรุงเทคโนโลยีของการผลิตปูนโพลิเมอร์ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งส่งผลในการลดต้นทุนการผลิตของกลุ่มบริษัท

หัวข้อกลยุทธ์	รายละเอียด
1.4 การสรรหาและรักษาผู้บริหารและปฏิบัติงานที่มีความเป็นมืออาชีพ	กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญในการสรรหาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางและมีประสบการณ์ในสายงาน และมุ่งเน้นการพัฒนาทักษะและความรู้ของบุคลากรเพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการทำงานและมีความก้าวหน้าในสายอาชีพ อีกทั้งกำหนดให้การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปอย่างยุติธรรม และแข่งขันได้ในตลาด

2. กลยุทธ์เพื่อสร้างผลกำไรอย่างต่อเนื่อง

หัวข้อกลยุทธ์	รายละเอียด
2.1 กลุ่มลูกค้าครอบคลุมหลายกลุ่มอุตสาหกรรมและหลายภูมิภาค	กลุ่มบริษัท วางเป้าหมายกลุ่มลูกค้าในภาคอุตสาหกรรมและตั้งอยู่ในภูมิภาคที่หลากหลาย เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของฐานลูกค้า สร้างเสถียรภาพทางการเงินและเพิ่มขีดความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัท
2.2 มีศูนย์กระจายสินค้าที่ครอบคลุมหลายภูมิภาค	กลุ่มบริษัท มีศูนย์กระจายสินค้าที่สามารถบริหารจัดการด้านโลจิสติกได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างความแข็งแกร่งของโครงข่ายการผลิต เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายใน 3 ภูมิภาค คือ เอเชีย ออสเตรเลีย และแอฟริกา
2.3 การประหยัดจากขนาดกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น	กลุ่มบริษัท มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการลดต้นทุน เพื่อให้เกิดการประหยัดจากขนาด (Economies of Scale) และลดต้นทุนการผลิตต่อหน่วย อันสืบเนื่องจากการขยายกำลังการผลิต
2.4 การบริหารต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม	กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทางการเงินอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงต้นทุนและสภาพคล่องทางการเงินเป็นสำคัญ และการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมเพื่อรองรับการดำเนินงานและการขยายธุรกิจในอนาคต

3. กลยุทธ์เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

หัวข้อกลยุทธ์	รายละเอียด
3.1 สร้างองค์กรที่มีความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงอันรวดเร็วของโลก	กลุ่มบริษัท มุ่งสร้างองค์กรที่มีความคล่องตัว และพร้อมรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก พร้อมทั้งสร้างวัฒนธรรมของการทำงานเป็นทีม การแบ่งปันข้อมูลร่วมกันและเสริมสร้างให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการเติบโตขององค์กร
3.2 เสริมสร้าง พัฒนา และรักษาทรัพยากรบุคคลด้วยการสร้าง	กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลเป็นอันดับต้น ตั้งแต่กระบวนการสรรหา เพื่อให้ได้บุคลากรที่เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร การพัฒนาบุคลากรให้มีความชำนาญในการดำเนินธุรกิจเพื่อเสริมสร้างศักยภาพและความเป็นมืออาชีพในการทำงาน การให้โอกาสความก้าวหน้าในตำแหน่งงาน การจัด

หัวข้อกลยุทธ์	รายละเอียด
บรรยากาศการทำงานที่มีความสุข	สภาพแวดล้อมการทำงานที่สะอาดปลอดภัย และมีบรรยากาศในการทำงานที่ดี เพื่อส่งเสริมให้เกิดการทำงานอย่างสร้างสรรค์ในองค์กร
3.3 สร้างความพึงพอใจและความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า	กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ทั้งด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ รูปแบบการส่งสินค้าที่หลากหลายและเหมาะสมต่อการใช้งาน ตลอดจนการทำงานร่วมกับลูกค้าเพื่อพัฒนาระบบการจัดเก็บและส่งมอบสินค้า ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถพัฒนาและนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับการใช้งานของลูกค้า ซึ่งสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้งานและลดต้นทุนให้แก่ลูกค้า
3.4 สร้างความสมดุลด้านสิ่งแวดล้อมที่ดีปลอดภัย เป็นมิตรต่อชุมชน	กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ทั้งการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งจัดสรรทรัพยากรบุคคลและงบประมาณเพื่อดำเนินการดังกล่าว และจัดให้มีการประสานงานกับชุมชนแวดล้อมอย่างใกล้ชิด
3.5 แบ่งปันอย่างสมดุลให้กับชุมชน ท้องถิ่น และสังคมโดยรอบ	กลุ่มบริษัทฯ จัดโครงการทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน ท้องถิ่น และสังคม โดยรอบเหมืองและโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งด้านการศึกษา ศาสนา สิ่งแวดล้อม และการพัฒนาชุมชน และสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกในการรับผิดชอบต่อสังคม

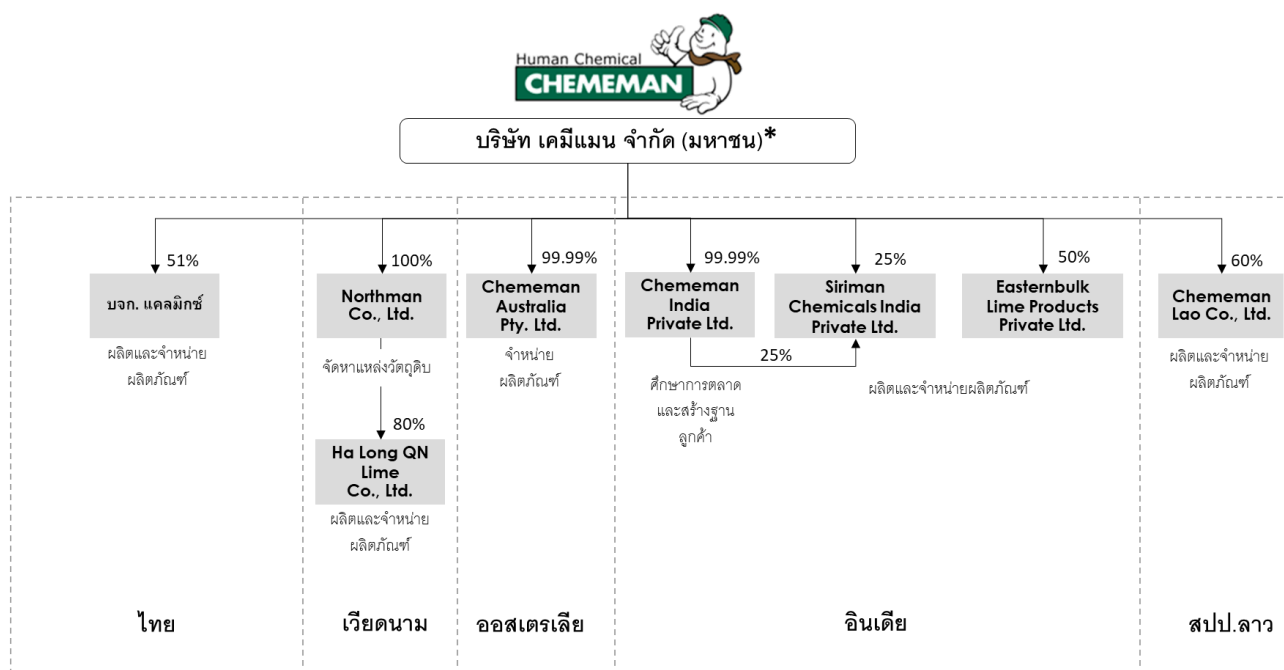
1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ในรอบ 3 ปี ที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

	รายละเอียด
ปี 2561	<ul style="list-style-type: none"> - เตาเผาปูนควิกโลม์ (KK6) ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้ง 109,500¹ ตันต่อปี เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2561 - ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ให้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก จำนวน 240,000,000 หุ้น - เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก จำนวน 240,000,000 หุ้น เมื่อวันที่ 14-16 มีนาคม 2561 ทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 720 ล้านบาท เป็น 960 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 960 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท - ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2561 - ดำเนินการปรับโครงสร้างทางการเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในไตรมาส 3 ปี 2561 เพื่อใช้ทดแทนวงเงินสินเชื่อที่มีอยู่เดิม และช่วยให้บริษัทมีต้นทุนทางการเงินที่ลดลง
ปี 2562	<ul style="list-style-type: none"> - เตาเผาปูนควิกโลม์ (KK4) ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้ง 73,000 ตันต่อปี เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2562 - ร่วมทุนกับผู้ร่วมทุน 2 รายจากประเทศเยอรมันได้แก่ BERGMANN KALK HOLDING GmbH และ KALKWERKE H. OETELSHOFEN GmbH & Co. KG จัดตั้งบริษัท แคลมิกซ์ จำกัด ในประเทศไทย เพื่อพัฒนา ผลิต และจำหน่ายวัสดุสำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้าง เพื่อจำหน่ายในประเทศไทยและส่งออกไปสู่ประเทศอื่นในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 - Easternbulk Lime Products Private Limited ที่ประเทศอินเดีย ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ และเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในเดือนกรกฎาคม 2562 - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2562 มีมติเลิกกิจการ บจก.ทับทวน ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ไม่มีการดำเนินกิจการ - เข้าซื้อเงินลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 80 ในบริษัท HA LONG QN LIME COMPANY LIMITED ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการปูนโลม์ที่ได้รับสิทธิในการทำเหมืองแร่หินปูนเคมีในประเทศเวียดนาม เพื่อขยายฐานการผลิตไปยังพื้นที่ที่เหมาะสม รองรับการขายฐานลูกค้าในตลาดใหม่ๆ และเป็นการเพิ่มศูนย์กระจายสินค้าที่ทำให้สามารถบริหารจัดการด้านขนส่งได้เป็นอย่างดี
ปี 2563	<ul style="list-style-type: none"> - ปิดชำระบัญชีเพื่อเลิกกิจการ บจก.ทับทวน เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563 - ได้รับรางวัลรักษามาตรฐานเหมืองแร่สีเขียว (ประจำปี 2563) ประเภท โรงแต่งแร่ โดยกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม - ได้รับรางวัลสถานประกอบการ ที่ผ่านเกณฑ์ในระดับดีเยี่ยม ด้านการดำเนินงานตามมาตรฐาน CSR-DPIM ประจำปี 2563 - ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน 15 ปีติดต่อกัน (รางวัลต่อเนื่องประจำปี 2549-2563) โดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน (โรงงานพระพุทธรบาท)

หมายเหตุ ¹ กำลังการผลิตติดตั้งเตาเผาปูนควิกโลม์ (KK6) มีการปรับปรุงเพิ่มเติมกำลังการผลิตติดตั้งเป็น 113,150 ตันต่อปี ในปี 2561

1.4 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



* จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

	บริษัท	ประเทศ	ทุนชำระแล้ว ¹ (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ปีที่จัดตั้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
1	บจก. แคลมิกซ์	ไทย	30.60	51.00	2562	ผลิตและจำหน่ายวัสดุสำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้าง
2	Northman Company Limited	เวียดนาม	553.84	100.00	2553	จัดหาแหล่งวัตถุดิบ ศึกษาตลาด และสร้างฐานลูกค้าในประเทศเวียดนาม รวมถึงตรวจสอบคุณภาพสินค้าที่จัดหาได้จากประเทศเวียดนาม
3	Ha Long QN Lime Company Limited	เวียดนาม	537.43	80.00	2562 ²	ผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนไฮม์
4	Chememan Australia Pty. Ltd.	ออสเตรเลีย	95.67	99.99	2551	จำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนไฮม์
5	Chememan India Private Limited	อินเดีย	85.30	99.99	2559	ศึกษาตลาดและสร้างฐานลูกค้าในประเทศอินเดีย
6	Siriman Chemicals India Private Limited	อินเดีย	61.30	50.00	2559 ²	ผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนไฮม์
7	Easternbulk Lime Products Private Limited	อินเดีย	143.90	50.00	2560 ²	ผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนไฮม์
8	Chememan Lao Company Limited	สปป.ลาว	10.74	60.00	2558 ²	ผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนไฮม์

หมายเหตุ: ¹ ทุนชำระแล้วในส่วนของกลุ่มบริษัท² ปีที่กลุ่มบริษัท เข้าทำสัญญาร่วมทุน

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัท วางกลยุทธ์หลักในการดำเนินงาน โดย (1) ตั้งเป้าหมายกระจายกลุ่มลูกค้าในภาคอุตสาหกรรมที่หลากหลาย เพื่อลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกค้า (2) ทำงานร่วมกับลูกค้าเพื่อพัฒนาและส่งมอบสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทำให้ลูกค้าสามารถเพิ่มประสิทธิภาพของการนำสินค้าไปใช้งาน ลดต้นทุนการผลิต และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และ (3) ขยายฐานการผลิตทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มฐานลูกค้า และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าโดยเฉพาะลูกค้ารายใหญ่ถึงความสามารถในการผลิตและจัดส่งสินค้าได้อย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ดี ในปี 2563 การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ได้สร้างผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากลูกค้าบางรายได้ชะลอการสั่งซื้อสินค้าในระหว่างปีจากการใช้งานที่ลดลง ทำให้บริษัท จำเป็นต้องปรับลดแผนการผลิต และใช้โอกาสนี้เพื่อปรับปรุงและเตรียมความพร้อมเครื่องจักรในระบบการผลิต บริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายในส่วนต่างๆ รวมถึงทบทวนแผนการขายเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ ในช่วงครึ่งหลังของปี 2563 บริษัท ได้รับผลกระทบจากปัญหาด้านการขนส่งสินค้าทางเรือ อาทิ ค่าระวางเรือที่ปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยยะสำคัญ บริษัทขนส่งทางเรือส่งมอบสินค้าล่าช้า หรือยกเลิกเที่ยวเรือที่กำหนดไว้แล้ว ภาวะขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อรับมือกับปัญหาที่เกิดขึ้น ในกรณีลูกค้าปัจจุบัน บริษัทฯ จะสื่อสารกับลูกค้าเพื่อทบทวนและปรับเปลี่ยนแผนการรับสินค้าใหม่ หากกรณีเที่ยวเรือเกิดความล่าช้า ส่วนในกรณีลูกค้าใหม่ บริษัทฯ ได้พิจารณาปรับเปลี่ยนเงื่อนไขการขาย โดยให้ลูกค้ารับผิดชอบค่าใช้จ่ายทางด้านขนส่งทางเรือเอง หรือบริหารค่าใช้จ่ายด้านการขนส่งร่วมกับลูกค้า

ในเชิงการบริหารจัดการงาน บริษัทฯ ปรับวิธีการทำงานให้พนักงานสามารถทำงานที่บ้าน เพื่อรักษาระยะห่างทางสังคมในช่วงการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 โดยคำนึงถึงความปลอดภัยด้านสุขภาพของพนักงานเป็นสำคัญ อีกทั้งนำเทคโนโลยีด้านดิจิทัลมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการสื่อสารภายในองค์กร การวางแผนงานร่วมกัน เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างรวดเร็วและคล่องตัว

จากผลกระทบต่างๆ ที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายลดลงคิดเป็นร้อยละ 5.6 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 อยู่ที่จำนวน 2,240 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากรายได้จากการขายที่ลดลง

ทั้งนี้ ถึงแม้ว่าสัดส่วนรายได้จากการขายต่างประเทศเพิ่มขึ้นจากรายได้ของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามที่รับรู้เต็มปีในปี 2563 มูลค่านำเข้ารายได้จากการขายต่างประเทศกลับลดลง เนื่องจากการชะลอตัวของคำสั่งซื้อของลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 การปรับขึ้นของค่าขนส่งทางเรือ และจากการแข็งค่าของเงินบาทต่อเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ในขณะที่มูลค่านำเข้ารายได้จากการขายในประเทศเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายปูนควิกโลม ปูนไฮเดรตโลม และแร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด คิดเป็นร้อยละ 67.2 ร้อยละ 16.9 และร้อยละ 14.0 ของรายได้รวมตามลำดับ และมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าและบริการอื่น ซึ่งประกอบด้วยการขายผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิต เช่น หินคลุก เศษหิน ฯลฯ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.88 ของรายได้รวม

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท จำแนกตามประเภทผลิตภัณฑ์ที่จำหน่าย ได้ดังนี้

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1) รายได้จากการขายปูนควิกโลม์	1,821.7	74.5	1,809.1	75.4	1,534.6	67.2
ในประเทศ	646.9	26.5	573.6	23.9	444.3	19.5
ต่างประเทศ	1,174.8	48.0	1,235.5	51.5	1,090.3	47.8
2) รายได้จากการขายปูนไฮเดรตโลม์	390.7	16.0	263.8	11.0	386.11	16.9
ในประเทศ	113.0	4.6	115.7	4.8	126.25	5.5
ต่างประเทศ	277.7	11.4	148.1	6.2	259.85	11.4
3) รายได้จากการขายแร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด	210.9	8.6	299.4	12.5	318.98	14.0
ในประเทศ	199.1	8.1	272.1	11.3	269.09	11.8
ต่างประเทศ	11.8	0.5	27.3	1.1	49.89	2.2
4) รวมรายได้จากการขาย	2,423.4	99.1	2,372.3	98.9	2,239.68	98.1
5) รายได้อื่น	22.1	0.9	25.7	1.1	42.99	1.88
6) รวมรายได้ทั้งหมด	2,445.5	100.0	2,398.0	100.0	2,282.67	100.00

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัท ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปูนควิกโลม์ หรือแคลเซียมออกไซด์ (CaO) ปูนไฮเดรตโลม์ หรือแคลเซียมไฮดรอกไซด์ (Ca(OH)_2) และ แร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด หรือแคลเซียมคาร์บอเนต (CaCO_3) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “CHEMEMAN”



ภาพเครื่องหมายการค้า “CHEMEMAN”

ปูนควิกโลม์ (Quicklime)



ภาพตัวอย่างปูนควิกโลม์

ปูนฉาบมีสูตรทางเคมีคือ CaO หรือ แคลเซียมออกไซด์ เกิดจากการนำแร่หินปูนเคมีที่ได้จากกระบวนการทำเหมืองมาผ่านความร้อนในกระบวนการเผาให้เกิดการแยกตัว ซึ่งปูนฉาบมีของ กลุ่มบริษัท เป็นปูนฉาบที่มีคุณภาพสูง โดยมีปริมาณแคลเซียมออกไซด์สูง มีสารเจือปนต่ำ มีลักษณะทางกายภาพเป็นของแข็ง มีสีขาว และมีขนาดที่หลากหลายตามความต้องการของลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรม

ปูนไฮดรตไลม์ (Hydrated Lime)



ภาพตัวอย่างปูนไฮดรตไลม์

ปูนไฮดรตไลม์มีสูตรทางเคมีคือ Ca(OH)_2 หรือ แคลเซียมไฮดรอกไซด์ เกิดจากการนำปูนฉาบมาผสมกับน้ำในสัดส่วนที่เหมาะสมผ่านเครื่องไฮดรเตเตอร์ (Hydrator) มีลักษณะทางกายภาพเป็นผงละเอียดสีขาวคล้ายแป้ง

แร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด



ภาพตัวอย่างแร่หินปูนเคมี

แร่หินปูนเคมีมีสูตรทางเคมีคือ CaCO_3 หรือ แคลเซียมคาร์บอเนต เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการทำเหมืองหยาบ (Open Cast Mining) ที่เหมืองทับทิมและเหมือง Hoanh Bo ซึ่งเป็นแหล่งแร่หินปูนเคมีที่มีปริมาณแคลเซียมคาร์บอเนตสูง ทำให้เป็นที่ต้องการของหลากหลายอุตสาหกรรม โดยในแต่ละอุตสาหกรรมต้องการแร่หินปูนเคมีที่มีปริมาณแคลเซียมคาร์บอเนตสูง และด้วยขนาดทางกายภาพที่ต่างกัน

ผลิตภัณฑ์ทั้ง 3 ประเภทเป็นผลิตภัณฑ์เคมีพื้นฐานที่สำคัญสำหรับใช้เป็นวัตถุดิบ หรือ ส่วนประกอบในกระบวนการผลิตของอุตสาหกรรมต่างๆ ดังนี้

ประเภท อุตสาหกรรม	ประเภทของผลิตภัณฑ์ที่ใช้			ลักษณะการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้
	ปูน คิวกไลม์	ปูน ไฮดรตไลม์	แร่หินปูนเคมี และแร่หินปูน เคมีบด	
1. อุตสาหกรรมเหมืองแร่โลหะ และอโลหะ	✓	✓		<ul style="list-style-type: none"> ปรับปรุงสภาพความเป็นกรดต่างของน้ำเสีย และสารเคมีที่ใช้ในกระบวนการแต่งแร่
2. อุตสาหกรรมเยื่อกระดาษ และกระดาษ	✓		✓	<ul style="list-style-type: none"> แยกสารเคมีในกระบวนการผลิตเยื่อ กระดาษให้กลับมาใช้ใหม่ได้ (Chemical Recovery) เป็นส่วนเติมแต่งในการผลิตกระดาษ เป็นวัตถุดิบในการผลิตแร่หินปูน สังเคราะห์ (PCC หรือ Precipitated Calcium Carbonate)
3. อุตสาหกรรมน้ำตาล	✓	✓		<ul style="list-style-type: none"> ดั่งสิ่งปนเปื้อนออกจากน้ำตาลดิบและ น้ำตาลทรายขาว
4. อุตสาหกรรมพลาสติก ชีวภาพ		✓		<ul style="list-style-type: none"> เป็นส่วนประกอบในกระบวนการหมัก น้ำตาลหรือแป้งมันสำปะหลัง ซึ่งเป็น วัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตพลาสติกชีวภาพ
5. อุตสาหกรรมเหล็กและ เหล็กกล้า	✓		✓	<ul style="list-style-type: none"> กำจัดแร่หรือสิ่งเจือปนในการ ถลุงแร่เหล็ก และการผลิตเหล็ก คุณภาพสูงที่มีเตาหลอม
6. อุตสาหกรรมเคมีและ ปิโตรเคมี	✓	✓	✓	<ul style="list-style-type: none"> เป็นส่วนประกอบในกระบวนการผลิตเคมี พื้นฐาน เช่น โซดาแอช และ แคลเซียมคาร์ไบด์ เป็นต้น
7. อุตสาหกรรมการเกษตร	✓	✓	✓	<ul style="list-style-type: none"> ปรับปรุงคุณภาพดิน แก้ดินเปรี้ยว ปรับปรุงสภาพความเป็นกรดต่างของ บ่อเลี้ยงกุ้ง เป็นส่วนผสมในอาหารสัตว์เพื่อเพิ่ม แคลเซียม
8. อุตสาหกรรมสารอุปโภค พื้นฐาน	✓	✓	✓	<ul style="list-style-type: none"> กำจัดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ ที่เกิดจาก กระบวนการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า และโรงงานเผาขยะ ช่วยในการตกตะกอน แยกสารแขวนลอย กำจัดหรือลดความกระด้างของน้ำดิบ เพื่อผลิตน้ำใส
9. อุตสาหกรรมก่อสร้างและ วัสดุก่อสร้าง	✓	✓	✓	<ul style="list-style-type: none"> วัตถุดิบในการผลิต ปูนซีเมนต์ อิฐมวลเบา และวัสดุก่อสร้างอื่นๆ เป็นส่วนประกอบเพื่อเพิ่มคุณสมบัติ ของปูนฉาบ ปรับปรุงสภาพพื้นดินก่อนงานก่อสร้าง
10. อุตสาหกรรมแก้ว ขวด กระจก			✓	<ul style="list-style-type: none"> กำจัดแร่หรือสิ่งเจือปนในการผลิตแก้ว ขวด กระจก

ประเภท อุตสาหกรรม	ประเภทของผลิตภัณฑ์ที่ใช้			ลักษณะการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้
	ปูน คิกโลม	ปูน ไฮเดรตโลม	แร่หินปูนเคมี และแร่หินปูน เคมีบด	
11. อุตสาหกรรมใยแก้ว (Fiber Glass)	✓			<ul style="list-style-type: none"> เป็นส่วนประกอบในกระบวนการผลิต

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

2.2.1 กลยุทธ์ในการแข่งขัน

การผลิตผลิตภัณฑ์ที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยใช้เทคโนโลยีจากผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญระดับสากลและได้รับการยอมรับอย่างแพร่หลาย รวมถึงการทำงานร่วมกับลูกค้าเพื่อสร้างความเข้าใจถึงคุณสมบัติที่สำคัญของผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละอุตสาหกรรม อีกทั้งยังมีระบบจัดการด้านคุณภาพเพื่อตรวจสอบคุณภาพตลอดกระบวนการผลิต ตั้งแต่คุณภาพวัตถุดิบที่จะนำเข้าสู่กระบวนการผลิต การตรวจสอบคุณภาพระหว่างกระบวนการผลิต จนถึงการส่งมอบสินค้า นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีบริการอำนวยความสะดวกควบคู่ไปกับการจำหน่ายสินค้า เช่น การให้บริการออกแบบและก่อสร้างไซโลเพื่อเก็บปูนโลมในพื้นที่โรงงานของลูกค้า เพื่อช่วยลดต้นทุนเพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่ง และสร้างให้กลุ่มบริษัทฯ เป็นส่วนสำคัญในห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ของลูกค้า เป็นต้น

การบริหารต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารต้นทุนการผลิต โดยการมีเหมืองแร่หินปูนเคมีของตนเองทั้งในประเทศไทยและเวียดนาม เพิ่มข้อได้เปรียบทั้งด้านต้นทุนวัตถุดิบหลักและความสม่ำเสมอในการควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ จัดสรรที่ดินสำหรับการขยายธุรกิจที่โรงงาน เพื่อเอื้อให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถขยายกำลังการผลิตได้อย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการเติบโตของอุปสงค์ของตลาด ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการประหยัดจากขนาด (Economies of Scale) และลดต้นทุนการผลิตต่อหน่วยได้ในระยะยาว

การสร้างความพึงพอใจและประสบการณ์ใหม่ที่ดีให้แก่ลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าถึงความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ ในการส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพที่ตอบโจทย์กับความต้องการและทันเวลา โดยมีการวางแผนการจัดส่งสินค้าร่วมกับลูกค้า รวมไปถึงวิเคราะห์พฤติกรรม การสั่งซื้อสินค้าและความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการแบ่งปันความรู้เกี่ยวกับสินค้าเพื่อให้ลูกค้าสามารถนำสินค้าไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.2.2 ลักษณะลูกค้า และกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตในหลากหลายอุตสาหกรรม โดยมีอุตสาหกรรมหลัก ได้แก่ อุตสาหกรรมเหมืองแร่โลหะและอโลหะ อุตสาหกรรมน้ำตาล และอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและกระดาษ มูลค่าขายส่วนใหญ่เป็นการขายสินค้าให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ที่มีสัญญาซื้อขายระยะยาว ซึ่งต้องการความมั่นคงและสม่ำเสมอในการส่งมอบสินค้าสำหรับตลาดในประเทศ บริษัทฯ เน้นการสร้างฐานลูกค้ากระจายไปในหลากหลายอุตสาหกรรมหลักของประเทศที่มีแนวโน้มเติบโต หรือได้รับการส่งเสริมจากรัฐบาล สำหรับตลาดต่างประเทศที่ไม่มีอุปทานแร่หินปูนเคมีคุณภาพสูง กลุ่มบริษัทฯ จะเน้นการส่งออกสินค้าจากแหล่งผลิตที่แข่งขันได้ หรือศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าไปตั้งบริษัทย่อยหรือ

บริษัทร่วมในตลาดดังกล่าวเพื่อกระจายสินค้าไปยังกลุ่มลูกค้าในพื้นที่นั้นๆ ส่วนตลาดต่างประเทศที่มีอุปทานแร่หินปูนเคมีคุณภาพสูง กลุ่มบริษัท จะลงทุนหรือร่วมทุนกับบริษัทท้องถิ่นเพื่อร่วมตั้งฐานการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปูนโม่ในตลาดในภูมิภาคนั้น

2.2.3 การจัดจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มบริษัท จัดจำหน่ายสินค้าโดยตรงให้แก่ลูกค้าในประเทศและต่างประเทศที่กลุ่มบริษัท ไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตั้งอยู่ และจัดจำหน่ายสินค้าให้แก่บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมในต่างประเทศเพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้แก่ลูกค้าในประเทศที่บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตั้งอยู่

การส่งมอบสินค้าภายในประเทศส่วนใหญ่ บริษัทฯ ขนส่งสินค้าไปส่งมอบให้แก่ลูกค้า โดยลูกค้าเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการขนส่ง สำหรับการขนส่งไปต่างประเทศ มีทั้งการขนส่งตรงจากประเทศไทย และการขนส่งผ่านบริษัทย่อยและหรือบริษัทร่วมที่ทำหน้าที่ศูนย์กระจายสินค้าในต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัท จะวางแผนการขนส่งที่เหมาะสมที่สุดทั้งในแง่ต้นทุนและระยะเวลา

2.2.4 สัดส่วนการจำหน่าย และประเทศที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์

ในปี 2563 กลุ่มบริษัท มีสัดส่วนปริมาณการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ ร้อยละ 55.1 และ ร้อยละ 44.9 ตามลำดับ โดยมีปริมาณขายผลิตภัณฑ์ ดังนี้

หน่วย : พันตัน	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ปริมาณขายในประเทศ - ปูนคิกโลม	235.8	202.6	168.0
ปริมาณขายต่างประเทศ - ปูนคิกโลม	329.9	354.5	294.5
ปริมาณขายรวม - ปูนคิกโลม	565.7	557.1	462.5
ปริมาณขายในประเทศ - ปูนไฮเดรตโลม	35.9	37.4	41.7
ปริมาณขายต่างประเทศ - ปูนไฮเดรตโลม	62.8	27.3	58.1
ปริมาณขายรวม - ปูนไฮเดรตโลม	98.7	64.7	99.7
ปริมาณขายในประเทศ - แร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด	470.5	738.4	705.5
ปริมาณขายต่างประเทศ - แร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด	20.6	103.2	393.6
ปริมาณขายรวม - แร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด	491.1	841.6	1,099.0

ในปี 2563 ตลาดหลักในการส่งออกปูนคิกโลมของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ออสเตรเลีย บังกลาเทศ อินเดีย อินโดนีเซีย และ เกาหลีใต้ โดยปริมาณการส่งออกปูนคิกโลมไปยังประเทศดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 81 ของปริมาณส่งออกคิกโลมทั้งหมดของกลุ่มบริษัท และตลาดหลักในการส่งออกปูนไฮเดรตโลมของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ฟิลิปปินส์ ออสเตรเลีย ลาว เวียดนาม และอินเดีย โดยปริมาณการส่งออกปูนไฮเดรตโลมไปยังประเทศดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 94 ของปริมาณส่งออกปูนไฮเดรตโลมทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ไม่มียอดขายให้แก่ลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวมต่อปี ในระหว่างปี 2561 - ปี 2563

2.3 สภาพการแข่งขัน

2.3.1 สภาพการแข่งขันในประเทศและแนวโน้มในอนาคต

ในปี 2563 ความต้องการปูนโพลิเมอร์คุณภาพสูงทั้งในประเทศและต่างประเทศลดลง เนื่องจากผลกระทบการแพร่ระบาดของ COVID-19 อย่างไรก็ตาม ความต้องการปูนโพลิเมอร์ในประเทศยังคงมีแนวโน้มเติบโตในอนาคต ตามการเติบโตของอุตสาหกรรมหลักในประเทศที่ใช้ปูนโพลิเมอร์ ได้แก่ อุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพ อุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและกระดาษ อุตสาหกรรมน้ำตาล อุตสาหกรรมก่อสร้างและวัสดุก่อสร้าง และอุตสาหกรรมเหล็ก

การแข่งขันของตลาดปูนโพลิเมอร์ในประเทศเป็นการแข่งขันระหว่างผู้ผลิตภายในประเทศ เนื่องจากการนำเข้าปูนโพลิเมอร์จากต่างประเทศมีต้นทุนสูง จากการที่ปูนโพลิเมอร์เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีน้ำหนักมากและใช้เนื้อที่มากในการขนส่ง (Bulky) ทำให้ต้นทุนขนส่งสินค้าเป็นปัจจัยสำคัญและอุปสรรคในการแข่งขันสำหรับผู้ประกอบการจากต่างประเทศ ทั้งนี้ ผู้ผลิตปูนโพลิเมอร์รายหลักเชิงพาณิชย์ในประเทศ ประกอบด้วย บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) บริษัท สุราษฎร์ธานี จำกัด (มหาชน) บริษัท โกลด์มาสเตอร์ จำกัด และบริษัท ยูไนเต็ท ปูนขาว จำกัด มีการแข่งขันกันอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตปูนโพลิเมอร์ที่กำลังการผลิตใหญ่ที่สุดในประเทศไทยและในเอเชีย ด้วยกำลังการผลิตปูนโพลิเมอร์และปูนไฮดรอลิโกล์รวมมากกว่า 1,000,000 ตันต่อปี และมีเหมืองแร่หินปูนเคมีเป็นของตนเอง ขณะที่ผู้ผลิตปูนโพลิเมอร์รายอื่นในประเทศไทยจัดหาแร่หินปูนเคมีจากบริษัทในเครือและแหล่งอื่น ๆ ที่มีการถือครองประทานบัตรเหมืองแร่ บริษัทฯ ถือครองส่วนแบ่งตลาดปูนโพลิเมอร์และปูนไฮดรอลิโกล์ของประเทศไทยสูงถึงประมาณ 1 ใน 3 ของส่วนแบ่งตลาดทั้งหมด

2.3.2 สภาพการแข่งขันในต่างประเทศ

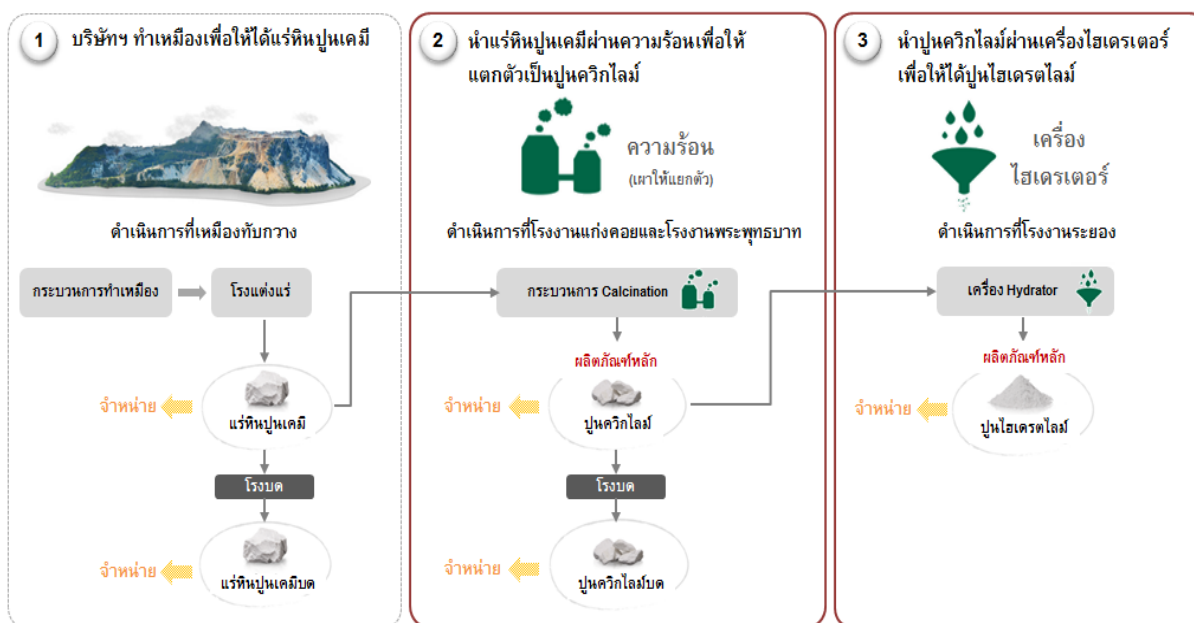
คู่แข่งสำหรับตลาดต่างประเทศได้แก่ ผู้ผลิตในประเทศเวียดนาม มาเลเซีย อินโดนีเซีย ออสเตรเลีย และโอมาน ในปี 2563 การแข่งขันของตลาดปูนโพลิเมอร์ในต่างประเทศเป็นไปอย่างรุนแรง จากความต้องการปูนโพลิเมอร์ในภูมิภาคซึ่งลดลงจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ความต้องการลดต้นทุนของลูกค้า และการเพิ่มขึ้นของปริมาณการผลิตปูนโพลิเมอร์โดยผู้ผลิตระดับโลกหรือผู้ผลิตท้องถิ่นที่มีฐานการผลิตในภูมิภาคเดียวกับลูกค้า อย่างไรก็ตาม ด้วยกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพของสินค้าและบริการ การสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า และการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าถึงความสามารถในการส่งมอบสินค้า ถึงแม้ว่า ลูกค้าเดิมบางรายของกลุ่มบริษัทฯ ได้หันไปซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในประเทศ แต่กลุ่มบริษัทฯ ก็สามารถสร้างกลุ่มลูกค้ารายใหม่จากภูมิภาคอื่น เช่น ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ ไต้หวัน เพื่อทดแทนลูกค้ากลุ่มเดิมได้ และปริมาณความต้องการปูนโพลิเมอร์ในระยะยาวยังคงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของอุตสาหกรรมหลักที่ใช้ปูนโพลิเมอร์ในแต่ละประเทศนั้น ๆ

2.3.3 สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

กลุ่มบริษัทฯ มีศักยภาพสูงในการแข่งขัน จากการที่มีโรงงานผลิตปูนโพลิเมอร์และเหมืองแร่หินปูนเคมีที่มีคุณภาพสูงเป็นแหล่งวัตถุดิบของตนเอง ซึ่งทำให้สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าได้หลากหลายและต่อเนื่อง การมีฐานการผลิตขนาดใหญ่ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับประโยชน์จาก economies of scale และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าถึงความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ ในการผลิตสินค้าสำหรับปริมาณสั่งซื้อขนาดใหญ่ และการที่กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการให้บริการและความร่วมมือต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นซึ่งส่งผลให้ลูกค้ามีความพึงพอใจและไว้วางใจในการทำธุรกิจกับกลุ่มบริษัทฯ ในระยะยาว อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการเข้าตั้งฐานการผลิตปูนโพลิเมอร์ในหลากหลายประเทศ ซึ่งช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในแต่ละพื้นที่มากขึ้น

2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์

2.4.1 กระบวนการผลิต



ภาพรวมกระบวนการผลิต

กระบวนการผลิตปุ๋ยแบ่งเป็น 3 ส่วน ดังนี้

- 1) การทำเหมืองเพื่อผลิตแร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด
- 2) การผลิตปุ๋ยคาว
- 3) การผลิตปุ๋ยไฮดรอลิก

การทำเหมืองเพื่อผลิตแร่หินปูนเคมีและแร่หินปูนเคมีบด

กระบวนการทำเหมืองเริ่มจากการเจาะสำรวจปริมาณและคุณภาพของแร่หินปูนเคมี เพื่อนำมาใช้เป็นข้อมูลในการออกแบบเหมือง เพื่อสร้างความมั่นใจว่าแร่หินปูนเคมีที่ได้มีคุณภาพตามที่ต้องการ ทั้งนี้ แร่หินปูนเคมีที่ได้จากกระบวนการทำเหมืองจะถูกนำมาส่งโรงแต่งแร่ เพื่อคัดขนาดให้เหมาะสมกับกระบวนการผลิตปุ๋ยคาว ส่วนแร่หินปูนเคมีที่ไม่ได้ขนาดจะถูกนำไปบด แยกขนาด และจำหน่ายต่อไป สำหรับการจำหน่ายแร่หินปูนเคมีให้กับลูกค้า บางส่วนเป็นการจำหน่ายแร่หินปูนเคมีจากโรงแต่งแร่ และบางส่วนจะถูกนำไปบดเพื่อเพิ่มมูลค่าและจำหน่ายเป็นแร่หินปูนเคมีบด ปริมาณแร่หินปูนเคมีที่ผลิตจากเหมืองทับทิว สรุปได้ ดังนี้

	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ปริมาณแร่หินปูนเคมีที่ได้จากเหมืองทับทิว (ตัน)	2,046,712	1,996,243	1,656,190
ปริมาณแร่หินปูนเคมีที่เข้าสู่กระบวนการผลิตปุ๋ยคาวและปุ๋ยไฮดรอลิก (ตัน)	1,485,673	1,260,605	1,035,171
ปริมาณแร่หินปูนเคมีที่จำหน่ายโดยไม่ผ่านกระบวนการผลิตปุ๋ยคาวและปุ๋ยไฮดรอลิก (ตัน)	561,039	735,638	621,019

ปริมาณแร่หินปูนเคมีที่ผลิตจากเหมือง Hoanh Bo สรุปได้ ดังนี้

	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ปริมาณแร่หินปูนเคมีที่ได้จากเหมือง Hoanh Bo (ตัน)	-	-	588,155
ปริมาณแร่หินปูนเคมีที่เข้าสู่กระบวนการผลิตแร่หินปูนเคมีบดและปูนคิกไลม์ (ตัน)	-	-	205,025
ปริมาณแร่หินปูนเคมีที่จำหน่ายโดยไม่ผ่านกระบวนการผลิตแร่หินปูนเคมีบดและปูนคิกไลม์ (ตัน)	-	-	383,130

กระบวนการผลิตปูนคิกไลม์ หรือแคลเซียมออกไซด์ (CaO)

แร่หินปูนเคมีที่ผ่านการคัดขนาดจากโรงแต่งแร่จะถูกส่งมายังโรงงานผลิตปูนคิกไลม์ และผ่านการคัดขนาดอีกครั้งเพื่อให้มีขนาดที่เหมาะสม ก่อนนำเข้าเตาเพื่อเผาให้เกิดการแยกตัวเป็นปูนคิกไลม์ ซึ่งปูนคิกไลม์ที่ได้จากการเผาแร่หินปูนเคมี คิดเป็นอัตราส่วนประมาณ 1 ตันปูนคิกไลม์ ต่อ 1.8 ตันแร่หินปูนเคมี ทั้งนี้ ปูนคิกไลม์ที่ได้ส่วนหนึ่งจะถูกจัดส่งไปยังโรงงานระยองเพื่อเข้ากระบวนการผลิตปูนไฮดรตไลม์ และอีกส่วนจะจัดเก็บในไซโลเพื่อรอจำหน่าย ในกรณีที่ลูกค้าต้องการปูนคิกไลม์ในขนาดที่แตกต่างกัน ปูนคิกไลม์จะถูกนำไปบดและคัดแยกขนาดเพื่อจำหน่ายต่อไป ทั้งนี้ จะมีกระบวนการตรวจสอบคุณภาพปูนคิกไลม์ตั้งแต่ออกจากเตาเผา ก่อนการจัดเก็บสินค้าเข้าไซโล และก่อนจัดจำหน่าย

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตปูนคิกไลม์ในประเทศ 2 แห่ง ดังนี้

1) โรงงานพระพุทธรบาท ตั้งอยู่ที่ อำเภอพระพุทธรบาท จังหวัดสระบุรี

โรงงานพระพุทธรบาทประกอบด้วยเตาเผาปูนคิกไลม์ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนในการเผาไหม้ จำนวน 2 เตา รวมกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 365,000 ตันต่อปี การใช้กำลังการผลิตของโรงงานพระพุทธรบาท สรุปได้ ดังนี้

	โรงงานพระพุทธรบาท		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
เตาเผาปูนคิกไลม์ PB 1			
กำลังการผลิตติดตั้ง (ตัน)	182,500	182,500	182,500
กำลังการผลิตจริง (ตัน)	134,843	104,169	101,170
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	73.9	57.1	55.4
เตาเผาปูนคิกไลม์ PB 2			
กำลังการผลิตติดตั้ง (ตัน)	182,500	182,500	182,500
กำลังการผลิตจริง (ตัน)	26,322	-	-
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	14.4	-	-

2) โรงงานแก่งคอย ตั้งอยู่ที่ อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี

โรงงานแก่งคอยประกอบด้วยเตาเผาปูนคิกไลม์ ซึ่งใช้ถ่านหิน (Sub-bituminous Coal) คุณภาพดี กำมะถันต่ำ เป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนในการเผาไหม้ จำนวน 6 เตา รวมกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 528,500 ตันต่อปี การใช้กำลังการผลิตของโรงงานแก่งคอย สรุปได้ดังนี้

	โรงงานแก่งคอย		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
เตาเผาปูนคิกไลม์ KK 1			
กำลังการผลิตติดตั้ง (ตัน)	54,750	54,750	54,750
กำลังการผลิตจริง (ตัน)	40,814	43,146	28,651
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	74.6	78.8	52.3
เตาเผาปูนคิกไลม์ KK 2			
กำลังการผลิตติดตั้ง (ตัน)	109,500	109,500	109,500
กำลังการผลิตจริง (ตัน)	104,189	104,554	59,766
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	95.2	95.5	54.6
เตาเผาปูนคิกไลม์ KK 3			
กำลังการผลิตติดตั้ง (ตัน)	73,000	73,000	73,000
กำลังการผลิตจริง (ตัน)	63,722	54,437	55,791
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	87.3	74.6	76.4
เตาเผาปูนคิกไลม์ KK 4¹			
กำลังการผลิตติดตั้ง (ตัน)	-	67,200	73,000
กำลังการผลิตจริง (ตัน)	-	58,427	19,360
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	-	86.9	26.5
เตาเผาปูนคิกไลม์ KK 5			
กำลังการผลิตติดตั้ง (ตัน)	109,500	109,500	109,500
กำลังการผลิตจริง (ตัน)	111,466	110,853	57,952
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	101.8	101.2	52.9
เตาเผาปูนคิกไลม์ KK 6²			
กำลังการผลิตติดตั้ง (ตัน)	105,540 ³	113,150	113,150
กำลังการผลิตจริง (ตัน)	108,104	109,480	101,618
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	102.4	96.8	89.8

หมายเหตุ ¹ เตาเผา KK4 เริ่มดำเนินการวันที่ 30 มกราคม 2562 โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 73,000 ตันต่อปี

² เตาเผา KK6 เริ่มดำเนินการวันที่ 20 มกราคม 2561

³ กำลังการผลิตติดตั้งของเตาเผา KK6 มีการปรับเพิ่มจาก 109,500 ตันต่อปี เป็น 113,150 ตันต่อปี ตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2561

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตปูนควิกโลมต์ต่างประเทศ 2 แห่ง ดังนี้

- 1) โรงงานฮาลองโลมต์ ตั้งอยู่ที่ จังหวัดกว๋างนิง ประเทศเวียดนาม มีกำลังการผลิต สรุปได้ดังนี้

		โรงงานฮาลองโลมต์		
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
กำลังการผลิตติดตั้ง	(ตัน)	-	216,000	216,000
กำลังการผลิตจริง	(ตัน)	-	-	85,681
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(ร้อยละ)	-	-	39.67

- 2) โรงงาน Easternbulk Lime Products Private Limited ตั้งอยู่ในพื้นที่อุตสาหกรรมในเขต Tuticorin มีกำลังการผลิต สรุปได้ดังนี้

		โรงงาน Easternbulk Lime Products Private Limited (JV 50%)		
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
กำลังการผลิตติดตั้ง	(ตัน)	-	54,750	54,750
กำลังการผลิตจริง	(ตัน)	-	18,187	50,283
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(ร้อยละ)	-	33.22	91.84

กระบวนการผลิตปูนไฮดรตโลมต์ หรือแคลเซียมไฮดรอกไซด์ (Ca(OH)_2)

ปูนควิกโลมต์ที่ได้จากโรงงานแก่งคอยบางส่วนจะถูกส่งไปยังโรงงานระยอง จัดเก็บเข้าไซโลวัดถุดิบ จากนั้นจะถูกนำเข้าเครื่องไฮดรเตเตอร์และผสมกับน้ำในอัตราส่วนการทำปฏิกิริยาที่เหมาะสม เพื่อให้ได้ปูนไฮดรตโลมต์ที่มีคุณภาพตามความต้องการลูกค้า ซึ่งปูนไฮดรตโลมต์ที่ได้จากกระบวนการผลิต คิดเป็นอัตราส่วนประมาณ 1 ตันปูนไฮดรตโลมต์ ต่อ 0.76 ตันปูนควิกโลมต์ ทั้งนี้ จะมีกระบวนการตรวจสอบคุณภาพปูนไฮดรตโลมต์ ตั้งแต่ออกจากเครื่องไฮดรเตเตอร์ และก่อนจัดจำหน่าย

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตปูนไฮดรตโลมต์ในประเทศ 1 แห่ง คือ โรงงานระยอง ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง การใช้กำลังการผลิตของโรงงานระยอง สรุปได้ดังนี้

		โรงงานระยอง		
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
กำลังการผลิตติดตั้ง	(ตัน)	87,600	87,600	87,600
กำลังการผลิตจริง	(ตัน)	83,298	63,637	64,389
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(ร้อยละ)	95.1	72.6	73.50

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตปูนไฮดรตโลมต์ต่างประเทศ 1 แห่ง คือ โรงงานฮาลองโลมต์ ตั้งอยู่ที่ จังหวัดกว๋างนิง ประเทศเวียดนาม การใช้กำลังการผลิตของโรงงานฮาลองโลมต์ สรุปได้ดังนี้

		โรงงานฮาลองไลม์		
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
กำลังการผลิตติดตั้ง	(ตัน)	-	172,800	172,800
กำลังการผลิตจริง	(ตัน)	-	-	37,781
อัตราการใช้กำลังการผลิต	(ร้อยละ)	-	-	21.86

2.4.2 การจัดหาวัตถุดิบ

การจัดหาแร่หินปูนเคมี

แร่หินปูนเคมีซึ่งเป็นวัตถุดิบตั้งต้นหลักในการผลิตผลิตภัณฑ์ทั้งหมดได้มาจากเหมืองทั้ง 2 แห่งคือ เหมืองทับกวาง ที่อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี และเหมือง Hoanh Bo ที่เมืองฮาลอง จังหวัดกว๋างนิง ประเทศเวียดนาม โดยเหมืองทับกวาง มีปริมาณแร่สำรองคงเหลือในปัจจุบันที่สามารถทำเหมืองได้ในพื้นที่ประทานบัตร ประมาณ 100 ล้านตัน ซึ่งคาดว่าจะปริมาณแร่สำรองคงเหลือดังกล่าวเพียงพอสำหรับการใช้ผลิตปูนไลม์ได้ไม่ต่ำกว่า 50 ปี ส่วนเหมือง Hoanh Bo มีปริมาณแร่สำรองคงเหลือในปัจจุบันที่สามารถทำเหมืองได้ในพื้นที่ประทานบัตร มากกว่า 60 ล้านตัน ซึ่งคาดว่าจะปริมาณแร่สำรองคงเหลือดังกล่าวเพียงพอสำหรับการใช้ผลิตปูนไลม์ได้มากกว่า 25 ปี

การจัดหาเชื้อเพลิง

บริษัทฯ ใช้ก๊าซธรรมชาติ และถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงให้ความร้อนในการเผาไหม้ของเตาเผาปูนคิกไลม์ที่โรงงานพระพุทธรบาท และโรงงานแก่งคอย ตามลำดับ

1. บริษัทฯ จัดหาก๊าซธรรมชาติจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) โดยเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวเป็นเวลา 10 ปี สิ้นสุดปี 2572 ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติที่โรงงานพระพุทธรบาท ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

		โรงงานพระพุทธรบาท		
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ต้นทุนก๊าซธรรมชาติที่ใช้	(ล้านบาท)	220.75	137.06	108.60
ปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ใช้	(ล้านบิตู)	0.73	0.48	0.47
ต้นทุนก๊าซธรรมชาติที่ใช้ต่อหน่วย	(บาทต่อบิตู)	302	286	231

2. บริษัทฯ จัดหาถ่านหินจากผู้ประกอบการถ่านหินที่น่าเชื่อถือ 2 ราย โดยพิจารณาจากเงื่อนไขทางการค้าที่ดีที่สุดเพื่อลดความเสี่ยงหากผู้ประกอบการรายหนึ่งรายใดไม่สามารถส่งมอบถ่านหินได้ตรงตามเงื่อนไขที่ตกลง อย่างไรก็ตาม ราคาซื้อขายถ่านหินที่ตกลงกันในแต่ละรอบการขนส่งอาจเปลี่ยนแปลงตามคุณภาพของถ่านหิน เช่น ค่าความร้อน ค่าความชื้น และปริมาณซัลเฟอร์ในถ่านหิน เป็นต้น ปริมาณการใช้ถ่านหินที่โรงงานแก่งคอย ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

		โรงงานแก่งคอย		
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ต้นทุนถ่านหินที่ใช้	(ล้านบาท)	233.94	257.58	156.16
ปริมาณถ่านหินที่ใช้	(ล้านตัน)	0.07	0.07	0.06
ต้นทุนถ่านหินที่ใช้ต่อหน่วย	(บาทต่อตันถ่านหิน)	3,172	3,597	2,690

การจัดหาน้ำสำหรับกระบวนการผลิตไฮเดรตโกล์

น้ำเป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในกระบวนการผลิตปูนไฮเดรตโกล์ที่โรงงานระยอง และเนื่องจากโรงงานตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ซึ่งเป็นที่ดินที่บริษัทฯ ซื้อตามสัญญาจะซื้อจะขายกับบริษัท อมตะซิตี้ จำกัด (“บจก. อมตะซิตี้”) บจก. อมตะซิตี้ หรือบริษัทในเครือจึงตกลงเป็นผู้จัดหาน้ำประปาตามมาตรฐานของการประปาส่วนภูมิภาคให้แก่บริษัทฯ ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาจะซื้อจะขายดังกล่าว

2.5 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

กระบวนการทำเหมืองและประกอบกิจการโรงงาน อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ฝุ่นละอองซึ่งมีผลต่อคุณภาพอากาศ ผลกระทบจากแรงสั่นสะเทือนจากการทำงานหน้าเหมือง เป็นต้น ในการทำเหมือง บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขแนบท้ายประทานบัตรที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การปฏิบัติตามเงื่อนไขและมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม ที่กำหนดไว้ในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) และที่กำหนดโดยสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ในกระบวนการผลิตของโรงงาน บริษัทฯ ได้นำระบบบำบัดฝุ่นละอองมาใช้ ซึ่งมีประสิทธิภาพในการลดระดับฝุ่นละอองเพื่อไม่ก่อให้เกิดมลภาวะทางอากาศ หรือส่งผลกระทบต่อสุขภาพของผู้ปฏิบัติงานในโรงงาน และผู้อยู่อาศัยในชุมชนโดยรอบ

3. ปัจจัยความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการหนึ่งที่ช่วยให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทฯ ได้รับความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยความเสี่ยงทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัทฯ มีดังนี้

3.1 ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

3.1.1 ความเสี่ยงจากการถูกยกเลิกประทานบัตร

บริษัทฯ ได้รับอนุญาตประทานบัตร ที่ 27328/16133 ให้ทำเหมืองหินอุตสาหกรรมชนิดหินปูน (เพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และเพื่อทำปูนขาว) ที่เหมืองทับทรวง ตำบลทับทรวง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี จากกระทรวงอุตสาหกรรม โดยมีอายุของประทานบัตร 25 ปี สิ้นสุดวันที่ 23 มิถุนายน 2583 บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในการถูกยกเลิกประทานบัตร หากไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขในข้อตกลงแนบท้ายประทานบัตร และความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับการต่ออายุประทานบัตร ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการงานเหมืองได้ ขาดแหล่งวัตถุดิบของตนเอง และอาจต้องจัดหาวัตถุดิบจากบุคคลภายนอกที่มีต้นทุนและคุณภาพที่ไม่แน่นอน

อย่างไรก็ดี การที่บริษัทฯ สามารถได้รับประทานบัตรดังกล่าวข้างต้นบนพื้นที่แปลงเดิมที่บริษัทฯ ทำเหมือง แสดงให้เห็นถึงความสามารถและคุณสมบัติของบริษัทฯ ที่มีความเหมาะสมในการดำเนินการทำเหมือง และบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของประทานบัตรอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของนโยบาย กฎหมาย และระเบียบจากภาครัฐ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ และได้ศึกษา ติดตาม การเปลี่ยนแปลงของนโยบาย กฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้องและทันเวลา

3.1.2 ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

ปริมาณสำรองแร่หินปูนเคมีซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของการผลิตปูนโม่ ที่เหมืองทับทรวง ตามรายงานการสำรวจปริมาณแร่หินปูนเคมีที่สามารถทำเหมืองได้ในพื้นที่ประทานบัตร โดยบริษัท จีเอ็มที คอร์ปอเรชั่น จำกัด ณ เดือนตุลาคม 2559 มีประมาณ 115 ล้านตัน ซึ่งเพียงพอสำหรับการผลิตแร่หินปูนเคมีตามแผนการผลิตแร่หินปูนเคมีของบริษัทฯ รวมจำนวน 45 ล้านตัน ในระยะเวลา 25 ปีตามอายุของประทานบัตร ในกรณีที่บริษัทฯ ผลิตแร่หินปูนเคมีครบ 45 ล้านตัน ก่อนที่ประทานบัตรจะหมดอายุ บริษัทฯ สามารถยื่นแผนการทำเหมืองฉบับใหม่เพื่อเปลี่ยนแปลงปริมาณการผลิตแร่หินปูนเคมีภายในระยะเวลาที่เหลือของประทานบัตรได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีสิทธิในการยื่นคำขอประทานบัตรฉบับใหม่บนพื้นที่แปลงเดิมก่อนที่ประทานบัตรฉบับปัจจุบันจะหมดอายุ และในขณะที่บริษัทฯ ยังถือครองประทานบัตร บุคคลอื่นไม่สามารถยื่นคำขอประทานบัตรในพื้นที่เดียวกับที่ระบุไว้ในประทานบัตรได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบไม่ทันเวลาหรือไม่ได้คุณภาพที่เหมาะสม ซึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินงานที่เหมืองทับทรวง เช่น ความเสี่ยงจากการไม่ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพที่ต้องการ ความเสี่ยงด้านเทคนิคของเครื่องจักรซึ่งใช้ในการดำเนินการงานเหมือง ซึ่งอาจทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก รวมถึงความเสี่ยงจากการประมาณการปริมาณทรัพยากรแร่หินปูนเคมีและปริมาณสำรองแร่หินปูนเคมีบริเวณพื้นที่หน้าเหมืองแต่ละจุดผิดพลาด ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้วางแผนการผลิตร่วมกับผู้รับจ้างทำเหมืองเป็นอย่างดี โดยจัดทำแผนผลิตปริมาณแร่หินปูนเคมีรายเดือนให้ผู้รับจ้าง

ล่วงหน้า และมีการตรวจสอบคุณภาพของแร่หินปูนเคมีย่างละเอียดและชัดเจนบนหน้าเหมือง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้สำรองปริมาณแร่หินปูนเคมีที่ผ่านการตรวจสอบคุณภาพแล้วให้เพียงพอสำหรับการผลิตเป็นระยะเวลาประมาณ 1 เดือน จึงทำให้มีวัตถุดิบสำรองกรณีการปฏิบัติงานทำเหมืองมีเหตุขัดข้อง สำหรับการประมาณการทรัพยากรแร่หินปูนเคมีและปริมาณสำรองแร่หินปูนเคมีบริเวณพื้นที่หน้าเหมือง เพื่อกำหนดแผนการทำเหมืองนั้น บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญประเมินปริมาณแร่หินปูนเคมีที่พื้นที่หน้าเหมืองเป็นระยะ โดยทำการสำรวจโครงสร้างทางธรณีวิทยา พร้อมเจาะสำรวจหาปริมาณและคุณภาพของแร่หินปูนในพื้นที่ประทานบัตรอย่างละเอียด เพื่อให้ทราบตำแหน่ง ชนิด ปริมาณ คุณภาพของแร่หินปูนอย่างชัดเจน ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ยังไม่เคยประสบปัญหาการจัดหาวัตถุดิบไม่ทันหรือไม่เพียงพอต่อการผลิต

ในเดือนพฤศจิกายน ปี 2562 บริษัท NORTHMAN CO., LTD. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ได้เข้าลงทุนในบริษัท HA LONG QN LIME COMPANY LIMITED ประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการธุรกิจผลิตและจำหน่ายปูนโม่ ที่ได้รับสิทธิให้ดำเนินการเหมืองแร่หินปูนเคมีที่ Son Duong Commune, Halong City จังหวัดกว๋างนิง ประเทศเวียดนาม ดังนั้น จึงถือได้ว่าบริษัทฯ มีแหล่งแร่หินปูนเคมีคุณภาพดีเป็นของตนเองเพื่อใช้ในการกระบวนการผลิตปูนโม่ เพิ่มขึ้นอีกแห่งหนึ่ง เป็นการลงทุนที่สอดคล้องกับเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่จะเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมปูนโม่ ด้วยกลยุทธ์การขยายฐานการผลิตไปยังพื้นที่ที่เหมาะสมทั้งในและต่างประเทศ

3.1.3 ความเสี่ยงด้านการจัดหาถ่านหินและก๊าซธรรมชาติ และความผันผวนของราคา ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิต

บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อขายถ่านหินกับผู้จัดจำหน่ายถ่านหินเป็นรายปี โดยกำหนดราคา คุณภาพ เงื่อนไขการปรับราคา ระยะเวลาการส่งมอบอย่างชัดเจน และมีเงื่อนไขรับประกันการส่งมอบถ่านหินตามที่กำหนดในสัญญา หากการส่งมอบถ่านหินไม่เป็นไปตามปริมาณ คุณภาพ และเวลาที่ตกลงและทำให้บริษัทฯ ต้องจัดหาถ่านหินจากแหล่งอื่นในราคาที่สูงกว่าราคาซื้อขายที่ตกลงตามสัญญา ผู้จัดจำหน่ายถ่านหินจะชดเชยความเสียหายในส่วนต่างระหว่างราคาดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการสำรองปริมาณถ่านหินให้เพียงพอสำหรับการใช้ในกระบวนการผลิตประมาณ 2-3 สัปดาห์ เพื่อป้องกันการหยุดชะงักของการผลิตในกรณีที่มีการส่งมอบถ่านหินล่าช้า หรือถ่านหินที่ส่งมอบไม่ได้คุณภาพตามที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังทำการจัดหาถ่านหินจากผู้ประกอบการที่น่าเชื่อถือหลายราย ทำให้บริษัทฯ ลดความเสี่ยงด้านการจัดหาถ่านหินในกรณีที่ผู้ประกอบการถ่านหินรายหนึ่งรายใดประสบปัญหาหรือไม่สามารถส่งถ่านหินให้กับบริษัทฯ ได้ตามปริมาณ คุณภาพ และเงื่อนไข ที่ตกลงตามสัญญา

สำหรับสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว 10 ปี กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) สิ้นสุดปี 2572 โดยกำหนดราคาซื้อขาย ปริมาณการซื้อขาย คุณภาพของก๊าซธรรมชาติ และเงื่อนไขการปรับราคาซื้อขาย ราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติตามสัญญาจะกำหนดจากปัจจัยต่าง ๆ ที่กระทบต่อราคาก๊าซธรรมชาติ เช่น ตัวเลขค่าพลังงานของน้ำมันเตา อัตราแลกเปลี่ยน ดัชนีราคาผู้ผลิตในหมวดสินค้าสำเร็จรูปในประเทศไทย เป็นต้น บริษัทฯ จึงสามารถคาดการณ์ต้นทุนก๊าซธรรมชาติที่จะเปลี่ยนแปลงได้จากการคำนึงถึงปัจจัยดังกล่าว ในการส่งก๊าซธรรมชาติบริษัทฯ ได้ต่อท่อจ่ายก๊าซธรรมชาติจาก ปตท.มายังโรงงานพระพุทธรบาท ซึ่งหาก ปตท. ไม่สามารถจัดส่งก๊าซธรรมชาติให้แก่บริษัทฯ อาจทำให้การผลิตที่โรงงานพระพุทธรบาทหยุดชะงัก หรือบริษัทฯ อาจมีต้นทุนในการผลิตเพิ่มขึ้น และกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ยังไม่เคยประสบปัญหาการจัดส่งก๊าซธรรมชาติจาก ปตท.

3.1.4 ความเสี่ยงจากการใช้บริการงานหน้าเหมืองทับทิมจากบุคคลภายนอกเพียงรายเดียว

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาว่าจ้างให้บุคคลภายนอกเป็นผู้ดำเนินการงานหน้าเหมืองรายเดียว โดยกำหนดราคาและปริมาณขั้นต่ำของแร่หินปูนเคมีที่จะต้องผลิต ระยะเวลาให้บริการ 4 ปี และสามารถขยายระยะเวลาให้บริการได้คราวละ 2 ปี ตามการตกลงระหว่างคู่สัญญาทั้ง 2 ฝ่าย บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงหากผู้รับจ้างไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญางานบริการดังกล่าว ซึ่งอาจทำให้การดำเนินงานที่เหมืองทับทิมทาบหยุดชะงัก และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และได้จัดให้มีทีมงานวิศวกรเหมืองแร่ รวมทั้งนักธรณีวิทยากำกับและควบคุมการทำเหมืองของผู้รับจ้างอย่างใกล้ชิด รวมถึงเตรียมความพร้อมในการจัดหาผู้รับจ้างรายอื่นทดแทนในกรณี que ผู้รับจ้างปัจจุบันไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญางานบริการได้ เนื่องจากการปฏิบัติงานหน้าเหมืองเป็นการดำเนินงานที่ไม่ซับซ้อน

3.1.5 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่อพนักงาน

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ต่อชุมชนใกล้เคียงและความปลอดภัยต่อพนักงาน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้มีการตรวจสอบคุณภาพของอากาศ เสียง และของเสีย ปฏิบัติตามกฎหมาย ควบคุมและพัฒนากระบวนการผลิตและการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวดและสม่ำเสมอ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังไม่เคยถูกดำเนินคดีหรือต้องเสียค่าปรับทางกฎหมายที่มีนัยสำคัญ อันเนื่องมาจากการก่อให้เกิดมลภาวะทางสิ่งแวดล้อม ผู้บริหารและบุคลากรของบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามกฎ ข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมเสมอมา ตลอดจนการให้ความสำคัญในการดำเนินกิจกรรมด้านมวลชนสัมพันธ์กับชุมชนใกล้เคียง จัดกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือและพัฒนาชุมชนอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการรับฟังแลกเปลี่ยนความคิดเห็นแนวทางการบริหารจัดการเพื่อไม่ให้เกิดการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่งผลกระทบต่อชุมชนใกล้เคียง

3.1.6 ความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและผลิตภัณฑ์เคมีต่อเนื่องของบริษัทฯ ต้องพึ่งพิงบุคลากรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ไม่ว่าจะเป็นทีมสำรวจทรัพยากรเหมืองแร่ ทีมวิศวกรเหมืองแร่และนักธรณีวิทยาซึ่งเป็นผู้กำกับดูแลและควบคุมการปฏิบัติงานหน้าเหมือง ทีมวิศวกรโรงงานผู้ควบคุมกระบวนการผลิตของโรงงานผลิตปูนโม่ ทีมการตลาดที่มีความรู้และเข้าใจความต้องการของลูกค้า รวมถึงทีมผู้บริหารและบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ในอุตสาหกรรม ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง โดยสร้างค่านิยมการทำงานเป็นทีม จัดให้มีโครงการฝึกอบรมสำหรับบุคลากรเพื่อเสริมสร้างศักยภาพและสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับกลางมีส่วนร่วมในการวางแผนบริหารจัดการของบริษัทฯ สร้างความพึงพอใจในการทำงาน เพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงด้านการพึ่งพิงตัวบุคคล นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมในความเป็นเจ้าของ เพื่อสร้างความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของทุกฝ่าย ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้เกิดความร่วมแรงร่วมใจในการขับเคลื่อนบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้

3.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.2.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากมีรายรับส่วนหนึ่งจากการขายสินค้าส่งออกเป็นสกุลเงินต่างประเทศ แต่ทั้งนี้บริษัทฯ มีรายจ่ายต้นทุนบางส่วนที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เช่น ค่าเชื้อเพลิง ค่าซื้อเครื่องจักร ค่านำเข้าวัสดุอุปกรณ์ และเงินลงทุนในต่างประเทศ เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้มีการนำรายรับที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศมาใช้ชำระรายจ่ายที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศเดียวกัน จึงถือได้ว่าเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนตามธรรมชาติ (Natural Hedge) บางส่วน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินสถานการณ์ และศึกษาแนวทางการป้องกันและบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างต่อเนื่อง โดยขอคำปรึกษาจากธนาคารพาณิชย์ เพื่อประกอบการตัดสินใจ

3.2.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากภาระดอกเบี้ยเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการลงทุนเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว โดยเงินกู้ระยะยาวสกุลเงินบาทอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี ประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (MLR: Minimum Loan Rate) ซึ่งจะผันแปรตามดอกเบี้ยนโยบาย ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทยและเงินกู้ระยะยาวสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอ้างอิงกับ Libor ที่เป็นอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมแบบไม่มีหลักประกันระหว่างธนาคารชั้นนำในลอนดอน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทางการเงินซึ่งเป็นเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินที่อ้างอิงกับดอกเบี้ยลอยตัวดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 2,078 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ติดตามข้อมูลการเคลื่อนไหวของภาวะอัตราดอกเบี้ยและปัจจัยต่างๆที่มีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิด เพื่อประกอบการบริหารความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ พิจารณาว่าเหมาะสม

3.2.3 ความเสี่ยงจากโครงการลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทฯ มีการดำเนินงานในต่างประเทศผ่านบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียสำหรับเป็นศูนย์กระจายสินค้า บริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการธุรกิจผลิตและจำหน่ายปูนโพลิเมอร์ ที่ได้รับสิทธิให้ดำเนินงานเหมืองแร่หินปูนเคมีที่ Son Duong Commune, Halong City จังหวัดกว๋างบิง ประเทศเวียดนาม จนถึงวันที่ 11 พฤษภาคม 2589 และมีการดำเนินงานโรงงานผลิตปูนโพลิเมอร์ผ่านกิจการร่วมค้า 2 แห่ง ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 เพื่อผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าในประเทศอินเดีย การดำเนินธุรกิจในต่างประเทศของบริษัทฯ ย่อยและกิจการร่วมค้าดังกล่าว อาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอก เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ภาวะการเมือง การแข่งขันของอุตสาหกรรม กฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ อัตราภาษีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในประเทศที่บริษัทฯ ลงทุน รวมถึงความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยน ที่ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงโครงสร้างและส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุน

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ศึกษาและพิจารณาอย่างรอบคอบในการตัดสินใจลงทุนในต่างประเทศถึงความเสี่ยง และผลตอบแทนของแต่ละโครงการ และเล็งเห็นถึงโอกาสในการเข้าลงทุนว่ามีศักยภาพการเติบโต และผู้ร่วมทุนในประเทศนั้นๆ เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ทางธุรกิจเป็นอย่างดี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของนโยบาย กฎหมาย และระเบียบจากภาครัฐในประเทศที่เข้าไปลงทุน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และได้ศึกษา ติดตาม การ

เปลี่ยนแปลงของนโยบาย กฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้องและทันเวลา

3.3 ความเสี่ยงด้านการบริหาร

3.3.1 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 2 กรกฎาคม 2563 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ บริษัท บุรณชาติ จำกัด และผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้อง ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมกันเป็นจำนวนร้อยละ 59.38 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ลักษณะเช่นนี้อาจพิจารณาได้ว่า นักลงทุนอาจมีความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นในบริษัทฯ มากกว่าร้อยละ 50 เนื่องจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่สามารถควบคุมมติที่ประชุมที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ เช่น การแต่งตั้งกรรมการเป็นต้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้น รายย่อยอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้ อย่างไรก็ตามคณะกรรมการของบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดำเนินการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี นอกจากนี้หากเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเป็นรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ จะต้องดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอน ที่กำหนดไว้ใน “ระเบียบในการเข้าทำรายการระหว่างกัน” ซึ่งอยู่ภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด

3.3.2 ความเสี่ยงในการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีแผนการขยายกิจการทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น หากบริษัทฯ ไม่สามารถสรรหา หรือพัฒนาผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้และศักยภาพ เพื่อรองรับการขยายกิจการ บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้กำหนดหลักปฏิบัติการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะมีจำนวนผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้และศักยภาพ ที่เพียงพอในการขับเคลื่อนบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)				
	บริษัทฯ	Chememan Australia Pty. Ltd.	Ha Long QN Lime Co., Ltd.	บริษัทย่อยอื่น ๆ ¹	รวมทั้งหมด
1. สินทรัพย์ถาวรหลัก					
ที่ดิน	178.78	-	-	-	178.78
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	47.13	0.05	-	-	47.18
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	613.55	-	730.88	-	1,344.43
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,629.76	14.44	72.84	-	1,717.04
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	12.99	0.05	32.02	0.05	45.11
ยานพาหนะ	5.40	2.39	70.98	0.51	79.28
สินทรัพย์ระหว่างการติดตั้งและก่อสร้าง	70.42	45.47	64.65	-	180.54
รวมสินทรัพย์ถาวรหลัก	2,558.03	62.40	971.37	0.56	3,592.36
2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน					
สินแร่ ²	88.73	-	85.84	-	174.57
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	29.48	-	-	2.02	31.5
รวมสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	118.21	-	85.84	2.02	206.07

หมายเหตุ ¹ บริษัทย่อยอื่นๆ หมายถึง บจก.ทับทิม Northman Co., Ltd. Chememan India Private Limited และ Chememan Lao Co., Ltd.



² สินแร่แสดงถึงต้นทุนการได้มาซึ่งประทานบัตรและค่าใช้จ่ายในการพัฒนาแหล่งแร่หินปูนเคมีหักด้วยมูลค่าเสื่อมสิ้นสะสม ทั้งนี้ มูลค่าเสื่อมสิ้นของสินแร่คำนวณตามหน่วยของผลผลิตแร่หินปูนเคมี โดยถือปริมาณแร่หินปูนเคมีสำรองชนิดคุณภาพสำหรับปูนโพลิเมอร์ที่สามารถทำเหมืองได้ ซึ่งประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระทางธรณีวิทยาเป็นเกณฑ์

ทั้งนี้ สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์หรือมีสิทธิอื่น เช่น สิทธิการเช่า สิทธิตามสัญญา เป็นต้น โดยมีการนำสินทรัพย์บางส่วนไปใช้เป็นหลักประกันดังนี้

- (1) ที่ดินที่โรงงานแก่งคอยและโรงงานพระพุทธรบาท รวมจำนวน 312 ไร่ 1 งาน 36 ตารางวา รวมมูลค่า 115.05 ล้านบาท ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน
- (2) อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบางส่วน มูลค่า 416.30 บาท ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน
- (3) เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน มูลค่า 548.03 บาท ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน
- (4) ยานพาหนะบางส่วน มูลค่า 82.04 บาท ติดภาระผูกพันภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน

4.2 เครื่องหมายการค้า

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้ากับกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

	เครื่องหมายการค้า	รายการสินค้า	ทะเบียนเลขที่	วันที่ยื่นคำขอจดทะเบียน	วันที่สิ้นสุดอายุ
1.		วัสดุก่อสร้าง หินธรรมชาติ และหินเทียม ซีเมนต์ ปูนขาว ปูนพลาสเตอร์ และกรวด ท่อดิน และท่อซีเมนต์ วัสดุหินปูน	ค394764	24 มกราคม 2556	23 มกราคม 2566
2.		ผลิตภัณฑ์เคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรม วิทยาศาสตร์ การถ่ายภาพ เกษตรกรรม การทำสวน การป่าไม้ เรซินเทียม ปูนขาวไลม์	ค394765	24 มกราคม 2556	23 มกราคม 2566

4.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ จะพิจารณาลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้อง หรือก่อให้เกิดประโยชน์ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและสามารถเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระยะยาว

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบทางลบต่อกลุ่มบริษัทฯ มากกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาทที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

6. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น**ข้อมูลทั่วไป**

ชื่อบริษัท (ภาษาไทย)	: บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	: Chememan Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: CMAN
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายปูนโพลิเมอร์และผลิตภัณฑ์เคมีต่อเนื่อง
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107560000346
สำนักงานกรุงเทพ	: 195/11-12 อาคารเลครัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ 2 ชั้น 10-11 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2661-9734-8 โทรสาร 0-2260-9176 เว็บไซต์ www.chememan.com
สำนักงานสาขาที่ 1 โรงงานพระพุทธรบาท	: 33/1 หมู่ 11 ถนนหนองคันที-ห้วยศาลเจ้า ตำบลห้วยป่าหวาย อำเภอพระพุทธรบาท สระบุรี 18120 โทรศัพท์ 036-200-340-1 โทรสาร 036-200-342
สำนักงานสาขาที่ 2 เหมืองทับกวาง	: 71 หมู่ 10 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย สระบุรี 18260
สำนักงานสาขาที่ 3 โรงงานแก่งคอย	: 111 หมู่ 10 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย สระบุรี 18260 โทรสาร 036-670-710
สำนักงานสาขาที่ 4 โรงงานระยอง	: 7/371 หมู่ 6 ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง ระยอง 21140 โทรศัพท์ 038-913-683-4 โทรสาร 038-913-685
ทุนจดทะเบียน	: 1,000,000,000 บาท (หนึ่งพันล้านบาท) แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,000 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว

: 960,000,000 บาท (เก้าร้อยหกสิบล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 960 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ข้อจำกัดการโอนหุ้น

: หุ้นสามัญของบริษัทฯ สามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้สัดส่วนการถือหุ้นโดยบุคคลต่างตัวมากกว่าร้อยละ 49 ของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้น

: รายละเอียดตามหัวข้อ 1.4 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0-2009-9999
โทรสาร 0-2009-9991

ผู้สอบบัญชี

: นางสาวสาวินี สะวานนท์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7092) หรือ นางสาวนภาพร สาริตธรรมพร (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7494) หรือ นายปิตินันท์ ลีลาเมธวัฒน์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 11133)
บริษัท พีเคเอฟ ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด
98 อาคารสาทรสแควร์ ชั้น 28 ยูนิต 2812 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ 0-2108-1591-6
โทรสาร 0-2108-1599

ที่ปรึกษากฎหมาย

: บริษัท ลีกล แอดไวเซอรี เคาน์ซิล จำกัด
444 อาคารโอลิมเปียไทยเทวาเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์ 0-2512-5938

ข้อมูลสำคัญอื่น**6.1 ใบอนุญาตและสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่เหมืองทับทิม****6.1.1 ประทานบัตร**

ชื่อเอกสาร	: ประทานบัตร เลขที่ 27328/16133 (แบบแร่ 5)
วันที่ได้รับอนุญาต	: 24 มิถุนายน 2558 ถึง 23 มิถุนายน 2583
คู่สัญญา	: ผู้ให้ใบอนุญาต กระทรวงอุตสาหกรรม ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียด	: อนุญาตให้บริษัทฯ ทำเหมืองแร่ ชนิดแร่หินอุตสาหกรรมชนิดหินปูน (เพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และเพื่อทำปูนขาว) โดยวิธีเหมืองหอบ ในตำบลทับทิม อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี บนเนื้อที่ 230 ไร่ 1 งาน 41 ตารางวา เป็นระยะเวลา 25 ปีนับตั้งแต่วันที่ 24 มิถุนายน 2558 เป็นต้นไป
เงื่อนไข	: <ol style="list-style-type: none"> 1. แร่หินอุตสาหกรรมชนิดหินปูน เพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และเพื่อทำปูนขาว โดยวิธีเหมืองหอบ 2. เปิดทำเหมืองภายใน 1 ปีนับแต่วันที่ได้รับประทานบัตร 3. ปฏิบัติตามมาตรการรักษาความปลอดภัยเรื่องการทำเหมืองและส่งเสริมสวัสดิภาพของแรงงานตามมาตรการที่กำหนดในโครงการทำเหมืองแร่ 4. ดำเนินการปรับปรุงสภาพพื้นที่ที่ทำเหมืองแล้วตามมาตรการที่กำหนดในโครงการทำเหมืองแร่ 5. ปรับสภาพพื้นที่ที่เกิดจากการทำเหมืองแร่และการแต่งแร่พร้อมควบคู่ไปกับการทำเหมืองตามมาตรการที่กำหนดในโครงการทำเหมืองแร่ 6. ปฏิบัติตามเงื่อนไขและมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่กำหนดโดยสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และตามมาตรการที่กำหนดในโครงการทำเหมืองแร่ 7. ให้ผลประโยชน์พิเศษเพื่อประโยชน์แก่รัฐ ฉบับลงวันที่ 19 กันยายน 2559 8. กั้นพื้นที่ที่ไม่ทำเหมืองเข้าใกล้ในระยะไม่น้อยกว่า 50 เมตรจากทางสาธารณะ
มาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม	: ดำเนินการตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และ กพร. โดยหน้าเหมืองที่สิ้นสุดการทำเหมืองแล้วจะปรับแต่งให้มีสภาพกลมกลืนไปกับธรรมชาติ ปรับลดความลาดชันของพื้นที่ให้เป็นพื้นที่ปลอดภัยและลดการสึกกร่อนตามธรรมชาติ ให้มีการปลูกต้นไม้โตเร็วหรือพืชคลุมดินตามชั้นบันได โดยให้ดำเนินการแล้วเสร็จก่อนประทานบัตรสิ้นอายุไม่น้อยกว่า 1 เดือนหรือก่อนเลิกกิจการ
ค่าธรรมเนียม	: ค่าธรรมเนียม 2 ประเภทคือ <ol style="list-style-type: none"> 1. ผลประโยชน์พิเศษแก่รัฐ ชำระเป็นรายงวดจำนวน 8 ปี ปีละ 2.71 ล้านบาท 2. ค่าภาคหลวงที่ต้องชำระตามปริมาณที่ผลิตได้ในแต่ละเดือน โดยอัตราเป็นไปตามสรุปประกาศราคาแร่และพิกัดค่าภาคหลวงแร่ ของ กพร. ซึ่งตามประกาศล่าสุด ณ วันที่ 14 พฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ต้องชำระค่าภาคหลวงเป็นเงิน 10.00 บาทต่อเมตริกตัน

เงินสมทบเข้ากองทุน	<p>÷ บริษัทฯ ต้องนำส่งเงินสมทบเข้ากองทุน 3 กองทุน ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. กองทุนฟื้นฟูพื้นที่ทำเหมือง ตามที่คณะกรรมการผู้ชำนาญการกำหนดไว้ในรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโครงการ โดยชำระเป็นรายปี รวมจำนวน 6.11 ล้านบาทตลอดอายุประทานบัตร 2. กองทุนเฝ้าระวังสุขภาพ อัตรา 0.50 บาทต่อเมตริกตัน แต่ไม่น้อยกว่า 200,000 บาทต่อปี ชำระเป็นรายปี 3. กองทุนพัฒนาหมู่บ้านรอบพื้นที่เหมืองแร่ อัตรา 1.00 บาทต่อเมตริกตัน แต่ไม่น้อยกว่า 500,000 บาทต่อปี ชำระเป็นรายปี <p>โดยการบริหารจัดการกองทุน ดำเนินการโดยคณะกรรมการมวลชนสัมพันธ์ ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากบริษัทฯ หน่วยงานราชการ และชุมชนใกล้เคียง</p>
--------------------	---

6.1.2 ใบอนุญาต ชื่อ มี ใช้ ซึ่งวัดสระเบ็ด

ชื่อเอกสาร	: ใบอนุญาต ชื่อ มี ใช้ ซึ่งวัดสระเบ็ด
วันที่ได้รับอนุญาต	: 16 เมษายน 2563 ถึง 15 เมษายน 2564
คู่สัญญา	: ผู้ให้ใบอนุญาต ที่ว่าการอำเภอแก่งคอย ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียด	: อนุญาตให้ ชื่อ มี ใช้ ซึ่งวัดสระเบ็ด เพื่อใช้ในการขบวนการทำเหมือง
สถานที่เก็บยุทธภัณฑ์	: คลังเก็บของบริษัท หมู่ที่ 10 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี
เงื่อนไข	: <ol style="list-style-type: none"> 1. ใบอนุญาตนี้มีอายุใช้ได้ 1 ปี นับแต่วันออก เว้นแต่กรณีที่ยื่นให้เพื่อทำดินปืนมีคว้นสำหรับใช้เอง มีอายุตลอดเวลาที่ผู้นั้นมีใบอนุญาตให้มีและใช้อาวุธปืนนั้นอยู่ 2. ใบอนุญาตนี้ใช้ได้เฉพาะตัวผู้รับอนุญาต 3. ใบอนุญาตนี้ใช้เฉพาะสำหรับกิจการที่อนุญาตประเภทเดียว และให้ทำการได้เฉพาะภายในสถานที่ซึ่งระบุไว้ในใบอนุญาตเท่านั้น 4. ผู้รับใบอนุญาตทำการค้า หรือทำอาวุธปืน เครื่องกระสุนปืน วัดสระเบ็ด จะขายอาวุธปืน เครื่องกระสุนปืน วัดสระเบ็ด ให้ได้แต่ผู้ที่นำใบอนุญาตให้ซื้อหรือมีมาแสดงเท่านั้น 5. ผู้รับใบอนุญาต ทำการประกอบ ซ่อมแซม เปลี่ยนลักษณะอาวุธปืน จะรับทำการประกอบ ซ่อมแซม เปลี่ยนลักษณะได้เฉพาะอาวุธปืนที่มีใบอนุญาตและมีเครื่องหมายตรงกับใบอนุญาตเท่านั้น 6. ผู้รับใบอนุญาตจะต้องจัดสถานที่เก็บรักษา วัตถุที่รับใบอนุญาตนั้น ให้เป็นที่ปลอดภัยตามนายทะเบียนท้องที่จะกำหนดให้ 7. ผู้รับใบอนุญาตจะต้องทำการค้าหรือจำหน่ายได้แต่ภายใน 06.00 น. ถึง เวลา 18.00 น. เท่านั้น

6.1.3 หนังสืออนุญาตให้ย้ายวัตถุระเบิด

ชื่อเอกสาร	: หนังสืออนุญาตให้ย้ายวัตถุระเบิด
วันที่ได้รับอนุญาต	: 16 เมษายน 2563 ถึง 15 เมษายน 2564
คู่สัญญา	: ผู้ให้ใบอนุญาต ที่ว่าการอำเภอแก่งคอย ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียด	: อนุญาตให้ย้ายวัตถุระเบิด เพื่อใช้ในกระบวนการทำเหมือง
สถานที่เก็บยุทธภัณฑ์	: คลังเก็บของบริษัทฯ หมู่ที่ 10 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี
เงื่อนไข	: <ol style="list-style-type: none"> 1. หนังสืออนุญาตนี้มีอายุใช้ได้หนึ่งปีนับแต่วันที่ได้รับใบอนุญาตจากนายทะเบียนท้องที่ ให้ชื่อ มี ใช้ หรือส่ง นำเข้า หรือจำหน่ายด้วยประการใดๆ ซึ่งวัตถุระเบิดแล้วแต่กรณี 2. หนังสืออนุญาตนี้ใช้ได้เฉพาะตัวผู้รับอนุญาตและให้ทำการย้ายวัตถุระเบิดได้เฉพาะภายในบริเวณเขตท้องที่ซึ่งระบุไว้เท่านั้น 3. ห้ามมิให้ย้ายวัตถุระเบิดก่อนที่นายทะเบียนท้องที่หรือผู้ได้รับมอบหมาย จะได้ตรวจนับถูกต้องแล้ว 4. หีบห่อที่บรรจุและยานพาหนะที่ใช้ในการขนย้ายวัตถุระเบิด ต้องมีความมั่นคง แข็งแรง ปลอดภัย และห้ามมิให้ขนย้ายดินระเบิดและกากป่นยานพาหนะเดียวกัน 5. ผู้รับอนุญาตจะต้องวางมาตรการป้องกันเกี่ยวกับการย้ายวัตถุระเบิดจากสถานที่ต้นทางถึงปลายทางให้ปลอดภัย มิให้เกิดการสูญหาย หากมีการสูญหายเกิดขึ้นจะพิจารณาไปในทางไม่อนุญาติอีกต่อไป เว้นแต่เป็นเหตุสุดวิสัย โดยให้มียานพาหนะควบคุมขบวนลำเลียงเพิ่มเติม นอกเหนือจากยานพาหนะที่บรรทุกวัตถุระเบิด และให้มีผู้ควบคุมขบวนลำเลียงอย่างน้อย 1 คน 6. เมื่อยานพาหนะที่ขนย้ายวัตถุระเบิดไปถึงสถานที่ปลายทาง ให้ผู้รับอนุญาตรายงานให้นายทะเบียนท้องที่ทราบเพื่อทำการตรวจนับจำนวนวัตถุระเบิดภายในยี่สิบสี่ชั่วโมง และห้ามมิให้นำวัตถุระเบิดดังกล่าวไปเก็บหรือใช้จนกว่านายทะเบียนท้องที่หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายนั้นจะได้ตรวจนับจำนวนถูกต้องแล้ว 7. ผู้รับอนุญาตหรือเจ้าของยานพาหนะที่ใช้ในการขนย้ายวัตถุระเบิด ต้องจัดให้มีประกันความเสียหายซึ่งคุ้มครองถึงบุคคลที่สามด้วย 8. ยานพาหนะที่ใช้ในการขนย้ายวัตถุระเบิดต้องจดทะเบียนเป็นรถบรรทุกวัสดุอันตราย ตามกฎหมายว่าด้วยการขนส่งทางบก และห้ามมิให้ใช้รถพ่วงโดยเด็ดขาด 9. เส้นทางและเวลาทำการขนย้ายวัตถุระเบิด ให้หลีกเลี่ยงการใช้เส้นทางที่เป็นย่านชุมชนและในเวลาที่การจราจรคับคั่ง

6.1.4 ใบอนุญาตมีซึ่งยุทธภัณฑ์

ชื่อเอกสาร	: 1) ใบอนุญาตมีซึ่งยุทธภัณฑ์ แอมโมเนียมไนเตรท (ฉบับต่ออายุ) 2) ใบอนุญาตมีซึ่งยุทธภัณฑ์ วัตถุระเบิดอีเอ็มลั่น (ฉบับต่ออายุ) 3) ใบอนุญาตมีซึ่งยุทธภัณฑ์ สายชนวน (ฉบับต่ออายุ) 4) ใบอนุญาตมีซึ่งยุทธภัณฑ์ แก๊ปไฟฟ้า (ฉบับต่ออายุ) 5) ใบอนุญาตมีซึ่งยุทธภัณฑ์ แอมโมเนียมไนเตรท 6) ใบอนุญาตมีซึ่งยุทธภัณฑ์ วัตถุระเบิดอีเอ็มลั่น 7) ใบอนุญาตมีซึ่งยุทธภัณฑ์ สายชนวน 8) ใบอนุญาตมีซึ่งยุทธภัณฑ์ แก๊ปไฟฟ้า
วันที่ได้รับอนุญาต	: 14 พฤษภาคม 2563 ถึง 17 เมษายน 2564 (ฉบับต่ออายุ) 30 มีนาคม 2563 ถึง 29 มีนาคม 2564
คู่สัญญา	: ผู้ให้ใบอนุญาต กระทรวงกลาโหม ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียด	: อนุญาตให้มียุทธภัณฑ์ดังกล่าว เพื่อใช้ในการกระบวนการทำงานเหมือน
สถานที่เก็บยุทธภัณฑ์	: คลังเก็บของบริษัท หมู่ที่ 10 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี
เงื่อนไข	: 1. ผู้รับใบอนุญาตต้องจัดให้มีบัญชีรับจ่ายยุทธภัณฑ์ตามมาตรา 24 2. ผู้รับใบอนุญาตจะโอนยุทธภัณฑ์ตามใบอนุญาตฉบับนี้ให้แก่ผู้อื่นไม่ได้ เว้นแต่จะโอนให้แก่ผู้รับใบอนุญาตมีซึ่งยุทธภัณฑ์ตามพระราชบัญญัติควบคุมยุทธภัณฑ์ พ.ศ. 2530 หรือผู้ที่ได้รับยกเว้นตามพระราชบัญญัติดังกล่าวให้มียุทธภัณฑ์ได้โดยไม่ต้องมีใบอนุญาต 3. ผู้รับใบอนุญาตจะเก็บยุทธภัณฑ์ไว้ในสถานที่อื่นที่มีใช้สถานที่เก็บยุทธภัณฑ์ตามที่กำหนดในใบอนุญาตฉบับนี้ไม่ได้ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตเป็นหนังสือจากปลัดกระทรวงกลาโหมก่อน 4. ถ้ายุทธภัณฑ์ที่มีไว้ครอบครองตามใบอนุญาตฉบับนี้หมดสิ้นไปหรือพนักงานเจ้าหน้าที่ตรวจสอบรับรองว่ายุทธภัณฑ์ดังกล่าวได้สิ้นสภาพการเป็นยุทธภัณฑ์ตามพระราชบัญญัติควบคุมยุทธภัณฑ์ พ.ศ. 2530 แล้ว ให้ใบอนุญาตเป็นอันสิ้นอายุ

6.1.5 ใบอนุญาตทำประโยชน์ในเขตป่า

ชื่อเอกสาร	: ใบอนุญาตทำประโยชน์ในเขตป่า
วันที่ได้รับอนุญาต	: 20 มกราคม 2560 ถึง 19 มกราคม 2570
คู่สัญญา	: ผู้ให้ใบอนุญาต กรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียด	: อนุญาตให้บริษัทฯ ทำประโยชน์ในเขตป่าเพื่อใช้ในการกระบวนการทำเหมืองที่บริษัทฯ ได้รับประทานบัตร
เงื่อนไข	: <ol style="list-style-type: none"> 1. การเข้าทำประโยชน์ในเขตป่าที่ได้รับอนุญาต หากมีกรณีที่ต้องทำไม้และนำเคลื่อนที่ออกจากพื้นที่ที่ได้รับอนุญาต ให้ผู้ได้รับใบอนุญาตแจ้งเป็นหนังสือต่อหน่วยตรวจสอบสภาพป่า เพื่อแจ้งให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ดำเนินการทำไม้และนำเคลื่อนที่ออกตามระเบียบที่กรมป่าไม้กำหนด 2. ปฏิบัติตามมาตรการการใช้ที่ดินในพื้นที่ลุ่มน้ำ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2538 มาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบ ผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่เสนอไว้ในรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดให้กรมป่าไม้และสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทราบปีละ 1 ครั้ง

6.1.6 สัญญาบริการเจาะระเบิด คัดแยก ทุบหิน และตักหิน

ชื่อเอกสาร	: สัญญาบริการเจาะระเบิด คัดแยก ทุบหิน และตักหิน
คู่สัญญา	: ผู้รับจ้าง บริษัท ช่างพินิจ เอ็นจิเนียริง (2539) จำกัด ผู้ว่าจ้าง บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
ระยะเวลาสัญญา	: 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2567 โดยคู่สัญญาอาจตกลงขยายระยะเวลาของสัญญาได้อีกคราวละ 2 ปี โดยทำความตกลงเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน ก่อนสิ้นสุดอายุของสัญญา
ค่าตอบแทน	: <ol style="list-style-type: none"> 1. ค่าตอบแทนสำหรับบริการเจาะระเบิดหิน 2. ค่าตอบแทนสำหรับบริการคัดแยก ทุบหิน และตักหิน ทั้งนี้ ค่าตอบแทนตามข้อ 1. และ 2. คำนวณคิดจากค่าคงที่ ซึ่งแปรผันตามค่าน้ำมันดีเซลหลุมเร็ว โดยคู่สัญญาตกลงที่จะกำหนดค่าตอบแทนใหม่เดือนละครั้งตามวิธีการคำนวณที่ระบุในสัญญา
หน้าที่ของผู้ว่าจ้าง	: <ol style="list-style-type: none"> 1. จัดให้มีสิทธิการทำเหมืองหินปูนตลอดระยะเวลาแห่งสัญญานี้ 2. จัดให้มีใบอนุญาตต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน 3. ดำเนินการวางแผนหางานเจาะระเบิดและตักหิน โดยประสานงานกับผู้รับจ้างรวมทั้งจัดเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานที่หางานร่วมกับผู้รับจ้าง พร้อมทั้งร่วมเป็นสักขีพยานในการเจาะระเบิด 4. กำกับดูแลการดำเนินงานของผู้รับจ้างให้เป็นไปตามแผนงานและข้อกำหนดทางกฎหมาย พร้อมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยปฏิบัติงานร่วมกับผู้รับจ้างอย่างใกล้ชิด

หน้าที่ของผู้รับจ้าง	<ol style="list-style-type: none"> 5. จัดทำและส่งแผนปริมาณหินเข้าปากโม่รายเดือน ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือนให้ผู้รับจ้างภายในวันที่ 5 ของเดือน 6. จัดทำและส่งแผนปริมาณหินเข้าปากโม่รายวันสำหรับเดือนนั้นๆ ภายในวันที่ 5 ของเดือน 7. แจ้งให้ผู้รับจ้างได้รับทราบในกรณีที่มีการซ่อมบำรุงโรงแต่งแร่ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 วันยกเว้นกรณีเหตุสุดวิสัย 8. จัดให้มียานพาหนะขนถ่ายหินปูนจากหน้าเหมืองมายังโรงแต่งแร่ หรือปลายทางที่กำหนดอย่างเพียงพอและเหมาะสม 9. กำหนดให้เส้นทางและทิศทางการขนส่ง รวมทั้งจัดทำป้ายจราจรตามถนนขนส่ง 10. จัดหาและสต็อกวัสดุระเบิดให้เพียงพอกับการใช้งานตามแผนการผลิต 11. จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้ว่าจ้างเป็นประจำทุกสัปดาห์ <p>: 1. เจาะระเบิดหินตามแผนงานที่ได้วางไว้โดยผู้ว่าจ้าง โดยกำหนดเวลาการระเบิดวันละ 1 ครั้ง คือเวลา 16.00 – 17.00 น. การระเบิดนอกเหนือจากที่กำหนดไว้นี้ ผู้รับจ้าง จะต้องขออนุญาตเป็นกรณีพิเศษจาก ผู้ว่าจ้าง ก่อนดำเนินการทุกครั้ง</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. เคลียร์หน้างาน กวาดเศษหินจากการระเบิด คัดแยกหินปูน ขนาดใหญ่ (oversize) เกิน 32 นิ้ว (ไม่ว่าจะวัดจากด้านใด) ออกมาวางไว้และทำการทุบย่อยด้วยbreaker ทั้งนี้ผู้รับจ้างจะทุบย่อยหินใหญ่(Oversize) ที่คัดแยกออกมาให้หมดก่อนที่จะเลิกงานในแต่ละวัน หากทุบย่อยไม่ทันก็จะให้เหลือหินใหญ่ (Oversize) ที่ยังไม่ได้ย่อยเพียงไม่เกิน 1,000 ก้อน 3. ควบคุมปริมาณและคุณภาพหินให้เป็นไปตามความต้องการและข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง 4. ปรับพื้นหน้างานหรือหน้าเหมืองให้เรียบอยู่เสมอด้วยเครื่องจักรหรือค่าใช้จ่ายของผู้รับจ้าง มิให้เกิดความเสียหายต่อช่วงล่าง ของรถบรรทุกที่เข้ามารับหินจากรถตัก 5. ปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง 6. จัดให้มีระบบการดำเนินงานที่ปลอดภัยและไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน รวมถึงการระมัดระวังในการทำงานเจาะ ระเบิด ตัก และดินหิน มิให้มีหินตกลงไปทำลายต้นไม้ตามไหล่เขา จัดให้บุคลากรของผู้รับจ้างทุกคนสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคลในระหว่างการทำงาน 7. ให้การสนับสนุน ให้ความร่วมมือผู้ว่าจ้าง ในการบริหารความสัมพันธ์กับชุมชน 8. จัดให้มีเครื่องจักรและอุปกรณ์ช่วยเหลืองานเจาะระเบิด งานคัดแยก ทุบหินและตักหิน ที่มีขนาดและจำนวนอย่างน้อยตามรายการที่ระบุไว้ 9. ผู้รับจ้างต้องทำการเคลียร์หน้างาน ก่อนเจาะระเบิด เพื่อให้ผู้ว่าจ้างอนุมัติก่อนเจาะระเบิด โดยผู้ว่าจ้าง เป็นผู้กำหนดพื้นที่หน้างานที่ต้องเคลียร์ ตรวจสอบการเคลียร์หน้างาน และอนุมัติ ยกเว้นส่วนที่มีอยู่แล้วตามธรรมชาติ 10. จัดให้มีหัวหน้างานที่สามารถตัดสินใจได้ อยู่ที่หน้างานตลอดเวลาปฏิบัติงาน และมีเครื่องมือสื่อสารซึ่งสามารถติดต่อได้ตลอด 24 ชั่วโมง และเข้าร่วมประชุมทุกสัปดาห์กับผู้ว่าจ้าง 11. จัดให้มีตัวแทนเข้าร่วมการตรวจสอบมาตรฐานเครื่องซึ่งเป็นประจำทุกเดือน
----------------------	---

	<p>12. จัดให้บุคลากรที่ปฏิบัติงานประจำในพื้นที่ที่มีบัตรประจำตัว และรถที่ใช้ปฏิบัติงาน ต้องติดสติ๊กเกอร์ เพื่อผ่านเข้า – ออกบริเวณเหมืองและโรงแต่งแร่</p> <p>13. จัดทำรายงานการตรวจเช็คและการผลิตประจำวันของเครื่องจักรแต่ละคันและ รายงานการควบคุมปริมาณการใช้วัตถุระเบิด ส่งให้แก่วิศวกรเหมืองแร่ของ ผู้ว่าจ้าง ก่อนเวลา 10.00 น. ของทุกวัน</p> <p>14. ขออนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษรต่อผู้ว่าจ้าง ก่อนดำเนินการทุกครั้ง ในกรณีที่มีความประสงค์จะ</p> <p>เปลี่ยนหรือย้ายเครื่องจักร หรือ</p> <ul style="list-style-type: none"> - นำบุคคลภายนอกเข้ามาในพื้นที่ปฏิบัติงาน หรือ - ก่อสร้างอาคาร หรือติดตั้งสิ่งปลูกสร้างใดๆภายในพื้นที่ของผู้ว่าจ้าง ทั้งนี้ผู้ว่าจ้าง จะต้องแจ้งผลภายใน 3 วัน <p>15. รายงานต่อ ผู้ว่าจ้าง โดยไม่ชักช้า ในกรณีที่การระเบิดไม่สมบูรณ์ เพื่อจะได้ร่วมกันแก้ปัญหาต่อไป</p> <p>16. ใช้วัตถุระเบิดที่ผู้ว่าจ้าง จัดเตรียมให้เท่านั้น</p> <p>17. จัดเตรียมเครื่องจักรและบุคลากรให้พร้อมต่อการปฏิบัติงาน ในกรณีที่ ผู้ว่าจ้าง กำหนดให้มีการทำงานในวันหยุดต่างๆ เป็นกรณีพิเศษ ซึ่งจะแจ้งให้ผู้รับจ้างทราบล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 3 วัน</p> <p>18. ระวัง ป้องกัน มิให้ สิ่งแปลกปลอมปะปนกับหินเข้าไปในขบวนการบดย่อยหินและ ก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินของผู้ว่าจ้าง</p> <p>19. จัดหาสถานที่พักพนักงาน สถานที่ตั้งสำนักงาน ที่จอดรถ สถานที่ซ่อมบำรุง ตลอดจนการอื่นใด ของผู้รับจ้าง ด้วยค่าใช้จ่ายของผู้รับจ้างเอง</p> <p>20. จัดให้มีการตรวจสอบสภาพแก่พนักงานของผู้รับจ้างทุกคนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และ จัดส่งรายงานสรุปผลการตรวจดังกล่าว ให้แก่ผู้ว่าจ้าง ทราบ เพื่อบันทึกอีกต่างหาก</p> <p>21. เวลาปฏิบัติงานคือช่วงเวลา 04.30 น.- 20.30 น. ของทุกวัน ยกเว้นวันหยุดตามที่ระบุในสัญญา</p>
ปริมาณการผลิตและการ ชดเชยหรือค่าปรับ	<p>1. ผู้ว่าจ้างตกลงให้ผู้รับจ้างผลิตหินปูนเพื่อป้อนเข้าโรงแต่งแร่ อย่างน้อย 1.2 ล้านตันต่อปี (ม.ค. – ธ.ค.)</p> <p>2. หากการผลิตหินปูนเพื่อป้อนเข้าโรงแต่งแร่ รวมกับหินเสียที่ขนส่งมาและที่กองเก็บต่ำกว่าปีละ 1.2 ล้านตัน จากสาเหตุความไม่พร้อมของผู้ว่าจ้าง ผู้ว่าจ้างจะต้องจ่ายเงินชดเชยให้กับผู้รับจ้างในส่วนที่ปริมาณหินน้อยกว่าสัญญา ในอัตราเมตริกตันละ 10 บาท โดยพิจารณาค่าปรับปีละ 1 ครั้ง (รอบ ม.ค. – ธ.ค.) ในกรณีที่ผู้รับจ้างผลิตหินปูนเพื่อป้อนโรงแต่งแร่ในแต่ละเดือนต่ำกว่าปริมาณความต้องการรายเดือนของผู้ว่าจ้างหรือต่ำกว่าแผนการผลิตรายเดือนนั้นๆ โดยมีสาเหตุจากความไม่พร้อมของผู้รับจ้าง ผู้รับจ้างยินดีที่จะจ่ายค่าปรับเพื่อทดแทนความเสียหายที่เกิดขึ้นในอัตรา เมตริกตันละ 10 บาท โดยพิจารณาค่าปรับปีละ 1 ครั้ง (รอบ ม.ค. – ธ.ค.)</p>
การให้ช่วงงานและ การห้ามโอนสิทธิ	<p>1. ผู้รับจ้างตกลงว่าจะไม่นำเอางานตามสัญญานี้หรือทั้งหมดหรือแต่บางส่วน ไปให้ผู้อื่นรับจ้างช่วงต่อ เว้นแต่จะได้รับความยินยอมโดยชัดแจ้งเป็นหนังสือจากผู้ว่าจ้าง</p>

<p>การสิ้นสุดของสัญญาและ : 1. การเลิกสัญญา</p>	<ol style="list-style-type: none"> 2. ในกรณีที่ผู้ว่าจ้างยินยอมให้มีการจ้างช่วงงานตามสัญญาไม่ว่าทั้งหมดหรือแต่บางส่วน ผู้รับจ้างยังคงต้องมีภาระและความรับผิดชอบงานที่จ้างช่วง และ/หรือต่อความประพฤติดังกล่าวหรือการกระทำใดๆของผู้รับจ้างช่วงเสมือนหนึ่งผู้รับจ้างเป็นผู้ทำงานนั้นเองทุกประการ 3. ห้ามไม่ให้ผู้รับจ้างโอนสิทธิหรือหน้าที่ของตนซึ่งเกิดจากสัญญานี้ให้แก่บุคคลที่สาม หรือยอมให้บุคคลที่สามเข้าสืบสิทธิหรือหน้าที่ของตน เว้นแต่จะได้รับความยินยอมโดยชัดแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ว่าจ้างก่อน 1. ในกรณีที่คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายมีความเห็นร่วมกันว่า การดำเนินการต่อไปในอนาคตอาจจะประสบปัญหาจากชุมชนโดยรอบ หรือจากปัญหาอื่นใด จนเป็นเหตุให้หน่วยงานราชการที่รับผิดชอบสั่งให้มีการหยุดการทำเหมืองเป็นลายลักษณ์อักษร คู่สัญญามีสิทธิที่จะขอยกเลิกสัญญานี้โดยทำเป็นหนังสือแจ้งให้คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งทราบ โดยคู่สัญญาตกลงที่จะไม่เรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จากกันและกัน 2. ในกรณีที่ประทานบัตรทั้งหมดหรือบางส่วนถูกยกเลิกจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง หรือโดยผลของกฎหมายใด โดยมีใช้ความผิดของคู่สัญญา ให้ถือว่าสัญญานี้สิ้นสุดลงนับแต่วันที่ปรากฏว่ามีเหตุการณ์ดังกล่าวเกิดขึ้น 3. ในกรณีที่คู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาข้อใดข้อหนึ่งโดยเหตุสุดวิสัย คู่สัญญาจะต้องแจ้งให้คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งทราบถึงเหตุสุดวิสัย ภายใน 3 วันนับแต่วันที่ปรากฏว่ามีเหตุสุดวิสัยดังกล่าวเกิดขึ้น หากไม่สามารถแก้ไขการผิดสัญญานั้นได้ คู่สัญญามีสิทธิที่จะขอยกเลิกสัญญานี้โดยทำเป็นหนังสือแจ้งให้คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งทราบ โดยคู่สัญญาตกลงที่จะไม่เรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จากกันและกัน
--	---

6.1.7 ใบอนุญาตแต่งแร่ - เหมืองทับทิม

ชื่อเอกสาร	: ใบอนุญาตแต่งแร่
วันที่ได้รับอนุญาต	: 7 ธันวาคม 2562 ถึง 6 ธันวาคม 2567
คู่สัญญา	: ผู้ให้ใบอนุญาต อุตสาหกรรมจังหวัด ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียด	: อนุญาตให้บริษัทฯ สามารถแต่งแร่หินอุตสาหกรรมชนิดหินปูนเพื่ออุตสาหกรรมเคมี ทำปูนขาวสำหรับอุตสาหกรรมฟอกหนังหรืออุตสาหกรรมน้ำตาล
เงื่อนไข	: <ol style="list-style-type: none"> 1. ก่อนดำเนินการแต่งแร่ ผู้รับใบอนุญาตจะต้องติดต่อกับเจ้าหน้าที่พนักงานอุตสาหกรรมแร่ประจำท้องที่เพื่อไปทำการตรวจสอบ เมื่อได้รับอนุญาตเป็นหนังสือจากเจ้าพนักงานอุตสาหกรรมแร่ประจำท้องที่แล้ว ผู้รับใบอนุญาตจึงจะแต่งแร่ได้ 2. ผู้รับใบอนุญาตต้องแต่งแร่ตามแผนผังและกรรมวิธีแต่งแร่แนบท้ายใบอนุญาตฉบับนี้ 3. ถ้าผู้รับใบอนุญาตจะเปลี่ยนแปลงแผนผังและกรรมวิธีแต่งแร่ จะต้องได้รับอนุญาตเป็นหนังสือจากเจ้าพนักงานอุตสาหกรรมแร่ประจำท้องที่ก่อนถึงจะดำเนินการได้

4. ผู้รับใบอนุญาตจะปล่อยน้ำล้างแร่ อันเกิดจากการแต่งแร่ ออกนอกเขตแต่งแร่ มิได้เว้นแต่น้ำนั้นจะมีตะกอนไม่เกิน 6 กรัม ต่อน้ำ 1 ลิตร
5. ในการแต่งแร่ ผู้รับใบอนุญาตต้องปฏิบัติตามวิธีการให้คุ้มครองแก่คนงาน และความปลอดภัยแก่บุคคลภายนอก ตามที่กำหนดในกฎกระทรวง
6. ผู้รับใบอนุญาตต้องรายงานการแต่งแร่ประจำเดือน ตามแบบพิมพ์ที่กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่กำหนดต่อเจ้าพนักงานอุตสาหกรรมแร่ประจำท้องที่ตามความเป็นจริงภายในวันที่ 5 ของเดือนถัดไป

6.2 ใบอนุญาตและสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่โรงงานแก่งคอย โรงงานพระพุทธรบาทและโรงงานระยอง

6.2.1 ใบอนุญาตแต่งแร่ - โรงงานแก่งคอย

ชื่อเอกสาร	: ใบอนุญาตแต่งแร่
วันที่ได้รับอนุญาต	: 18 ธันวาคม 2561 ถึง 17 ธันวาคม 2566
คู่สัญญา	: ผู้ให้ใบอนุญาต อุตสาหกรรมจังหวัด ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียด	: อนุญาตให้บริษัทฯ สามารถแต่งแร่หินอุตสาหกรรมชนิดหินปูนเพื่ออุตสาหกรรมเคมี ทำปูนขาวสำหรับอุตสาหกรรมพอกหนังหรืออุตสาหกรรมน้ำตาล
เงื่อนไข	: <ol style="list-style-type: none"> 1. ก่อนดำเนินการแต่งแร่ ผู้รับใบอนุญาตจะต้องติดต่อกับเจ้าหน้าที่พนักงานอุตสาหกรรมแร่ประจำท้องที่เพื่อไปทำการตรวจสอบ เมื่อได้รับอนุญาตเป็นหนังสือจากเจ้าพนักงานอุตสาหกรรมแร่ประจำท้องที่แล้ว ผู้รับใบอนุญาตจึงจะแต่งแร่ได้ 2. ผู้รับใบอนุญาตต้องแต่งแร่ตามแผนผังและกรรมวิธีแต่งแร่แนบท้ายใบอนุญาตฉบับนี้ 3. ถ้าผู้รับใบอนุญาตจะเปลี่ยนแปลงแผนผังและกรรมวิธีแต่งแร่ จะต้องได้รับอนุญาตเป็นหนังสือจากเจ้าพนักงานอุตสาหกรรมแร่ประจำท้องที่ก่อนถึงจะดำเนินการได้ 4. ผู้รับใบอนุญาตจะปล่อยน้ำล้างแร่ อันเกิดจากการแต่งแร่ ออกนอกเขตแต่งแร่ มิได้เว้นแต่น้ำนั้นจะมีตะกอนไม่เกิน 6 กรัม ต่อน้ำ 1 ลิตร 5. ในการแต่งแร่ ผู้รับใบอนุญาตต้องปฏิบัติตามวิธีการให้คุ้มครองแก่คนงาน และความปลอดภัยแก่บุคคลภายนอก ตามที่กำหนดในกฎกระทรวง 6. ผู้รับใบอนุญาตต้องรายงานการแต่งแร่ประจำเดือน ตามแบบพิมพ์ที่กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่กำหนดต่อเจ้าพนักงานอุตสาหกรรมแร่ประจำท้องที่ตามความเป็นจริงภายในวันที่ 5 ของเดือนถัดไป

6.2.2 หนังสืออนุญาตให้ใช้ที่ดินและประกอบกิจการในนิคมอุตสาหกรรม – โรงงานระยอง

ชื่อเอกสาร	: หนังสืออนุญาตให้ใช้ที่ดินและประกอบกิจการในนิคมอุตสาหกรรม ตามพระราชบัญญัติการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2522
วันที่ได้รับอนุญาต	: 21 ธันวาคม 2563 (ไม่ต้องมีการต่ออายุหนังสืออนุญาต)
คู่สัญญา	: ผู้ให้ใบอนุญาต การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียด	: อนุญาตให้บริษัทฯ ประกอบกิจการผลิตปุ๋ยไฮโดรเจน
เงื่อนไข	: ผู้รับใบอนุญาตต้องปฏิบัติตามข้อบังคับคณะกรรมการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขในการประกอบกิจการในนิคมอุตสาหกรรม พ.ศ. 2551 และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม

6.2.3 ใบอนุญาตประกอบกิจการ สถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ - โรงงานพระพุทธรบาท

ชื่อเอกสาร	: ใบอนุญาตประกอบกิจการ สถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ
วันที่ได้รับอนุญาต	: 22 ธันวาคม 2563 ถึง 31 ธันวาคม 2564
คู่สัญญา	: ผู้ให้ใบอนุญาต กรมธุรกิจพลังงาน ผู้รับใบอนุญาต บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
รายละเอียด	: อนุญาตให้บริษัทฯ ประกอบกิจการควบคุมประเภทที่ 3 ตามมาตรา 17(3) แห่งพระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542
เงื่อนไข	: 1. มาตรฐานความดันก๊าซต้องได้รับการทดสอบปรับเทียบทุก 3 ปี 2. การทดสอบและตรวจสอบการรั่วซึมของท่อก๊าซตามวาระการใช้งานทุก 5 ปี

6.2.4 สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ - โรงงานพระพุทธรบาท

ชื่อเอกสาร	: สัญญาซื้อขายก๊าซ
ระยะเวลาของสัญญา	: 12 มีนาคม 2562 ถึง 31 มีนาคม 2572
คู่สัญญา	: ผู้ขาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ผู้ซื้อ บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)
วัตถุประสงค์	: ผู้ขายตกลงขายก๊าซให้ผู้ซื้อ และผู้ซื้อตกลงซื้อก๊าซจากผู้ขาย เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตปุ๋ยไนโตรเจนในโรงงานพระพุทธรบาท โดยผู้ซื้อเป็นผู้จัดการให้มีระบบท่อย่อยของผู้ซื้อสำหรับก๊าซที่ซื้อจากผู้ขาย
ราคาซื้อขาย	: 1. การคำนวณราคาก๊าซเป็นไปตามวิธีการคำนวณราคาก๊าซและค่า Demand Charge ตามที่ระบุในสัญญา โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ที่สำคัญที่กระทบต่อราคาก๊าซ เช่น ตัวเลขค่าพลังงานของน้ำมันเตา อัตราแลกเปลี่ยน ดัชนีราคาผู้ผลิตในหมวดสินค้าสำเร็จรูปในประเทศไทย เป็นต้น 2. การคำนวณค่าก๊าซในแต่ละเดือนจะคำนวณจากปริมาณก๊าซแต่ละเดือนที่ผ่านมาตรวัดก๊าซ ณ จุดส่งมอบคูณด้วยราคาก๊าซตามข้อ 1. โดยกำหนดให้ค่า Demand Charge เป็นไปตามที่ระบุในสัญญา

<p>ปริมาณการซื้อขายและการส่งมอบ</p>	<p>:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ผู้ขายตกลงขายและผู้ซื้อตกลงซื้อก๊าซ โดยมีปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (MDCQ) เท่ากับ 2,800 ล้านบีทียู 2. ผู้ขายจะใช้ MDCQ ตามข้อ 1. คำนวณค่า Demand Charge ตามที่ระบุไว้ในเอกสารแนบท้ายของสัญญา 3. ผู้ขายจะตรวจสอบปริมาณการใช้ก๊าซเฉลี่ยต่อวัน (ADQ) ของผู้ซื้อทุก 6 เดือนของแต่ละปีสัญญา และจะใช้ค่าเฉลี่ยของ ADQ ในช่วง 6 เดือนที่ผ่านมาดังกล่าวเป็น MDCQ ใหม่สำหรับการคำนวณค่า Demand Charge ในช่วง 6 เดือนถัดไปโดยผู้ขายจะใช้ MDCQ ใหม่ ตามเงื่อนไขดังกล่าวเพื่อคำนวณค่า Demand Charge แทน MDCQ ตามข้อ 1. และจะดำเนินการในทำนองเดียวกันตลอดอายุสัญญานี้ 4. หากผู้ขายไม่สามารถส่งก๊าซให้กับผู้ซื้อได้ตาม MDCQ ตามข้อ 1. และข้อ 3. ผู้ขายจะเก็บค่า Demand Charge จากผู้ซื้อตามปริมาณก๊าซที่ผู้ซื้อใช้จริงในช่วงเวลาที่ผู้ขายขาดส่งก๊าซดังกล่าว
<p>คุณภาพของก๊าซ</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. คุณภาพของก๊าซที่ตกลงซื้อขายกันตามสัญญา จะเป็นไปตามคุณภาพที่ออกจากโรงแยกก๊าซหรือที่ผู้ขายได้รับจากผู้ผลิต โดยผู้ขายจะทำการควบคุมค่าความร้อนไม่ให้ต่ำกว่า 850 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต และความดันไม่ต่ำกว่า 25 ปอนด์ต่อตารางนิ้ว ณ จุดส่งมอบ 2. เมื่อผู้ขายหรือผู้ซื้อทราบว่าค่าความร้อนหรือความดันของก๊าซเปลี่ยนแปลงไปไม่ตรงตามที่ระบุในข้อ 1. ผู้ซื้อต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งทราบถึงการเปลี่ยนแปลงค่าความร้อนหรือความดันของก๊าซนั้นทันทีและผู้ซื้อจะมีสิทธิจะรับหรือไม่รับก๊าซดังกล่าว นั้น โดยผู้ซื้อต้องแจ้งให้ผู้ขายทราบเป็นลายลักษณ์อักษรทันที 3. หากผู้ซื้อไม่ทราบว่าค่าความร้อนหรือความดันของก๊าซไม่ตรงตามที่ระบุไว้ในข้อ 1. แต่ผู้ซื้อรับก๊าซที่มีค่าความร้อนหรือความดันไม่ตรงตามที่ระบุในข้อ 1. นั้น ทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนและก่อให้เกิดความเสียหายโดยตรงกับเครื่องจักรหรืออุปกรณ์ของผู้ซื้ออันเป็นผลจากการที่ผู้ซื้อใช้ก๊าซดังกล่าว ผู้ขายจะพิจารณาใช้ความเสียหายที่เกิดขึ้นให้กับผู้ซื้อไม่เกิน 2 เท่าของปริมาณก๊าซเฉลี่ยต่อวันที่ใช้ไปในเดือนนั้น มีหน่วยเป็นล้านบีทียูคูณด้วยราคาก๊าซของเดือนนั้น
<p>การสิ้นสุดของสัญญาและการเลิกสัญญา</p>	<p>:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. เมื่ออายุสัญญาลิ้นสุด 2. เมื่อคู่สัญญาตกลงร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษรให้สัญญาลิ้นสุดลง 3. ผู้ขายมีสิทธิบอกเลิกสัญญากรณีที่ผู้ผลิต และ/หรือผู้ได้รับสัมปทานไม่มีก๊าซเพียงพอที่จะส่งให้ผู้ขาย โดยผู้ขายจะแจ้งให้ผู้ซื้อทราบเป็นหนังสือไม่น้อยกว่า 180 วัน ก่อนวันที่ในสัญญานี้จะสิ้นสุดลง 4. เนื่องจากเหตุสุดวิสัย และ/หรือการกระทำของบุคคลที่สาม ซึ่งมีใช้ความผิดของคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง และหากปรากฏว่ามีความเสียหาย และ/หรือสูญหายอย่างสิ้นเชิงต่อระบบท่อของผู้ขาย ระบบท่อย่อยของผู้ขาย ระบบท่อย่อยของผู้ซื้อ และ/หรือโรงงานของผู้ซื้อซึ่งมีอาจซ่อมแซมให้กลับคืนสู่สภาพดีและใช้การได้ตามมาตรฐานอุตสาหกรรมทั่วไปและความปลอดภัยได้ภายใน 30 วัน

นับจากวันที่เกิดเหตุการณ์ดังกล่าว หรือภายในระยะเวลาอื่นที่คู่สัญญาจะตกลงกันหลังจากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวนั้น ให้ถือว่าสัญญาฉบับนี้สิ้นสุดลงเมื่อพ้นกำหนดระยะเวลา 30 วันหรือระยะเวลาอื่นนั้นๆ ที่คู่สัญญาตกลงกันดังกล่าว

5. หากปรากฏว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญา และมิได้ดำเนินการแก้ไขการดังกล่าวภายใน 30 วัน นับจากวันที่ได้รับแจ้งเป็นหนังสือบอกกล่าวถึงการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง
6. หากผู้ซื้อหยุดซื้อก๊าซไม่ว่าด้วยเหตุผลใดก็ตามเกินกว่าระยะเวลา 60 วัน ติดต่อกัน โดยให้ผู้ขายสามารถบอกเลิกสัญญาได้
7. หากปรากฏความเสียหาย และ/หรือความสูญหายอย่างสิ้นเชิงต่อระบบท่อย่อยของผู้ขาย ระบบท่อย่อยของผู้ซื้อ และ/หรือโรงงานของผู้ซื้อโดยความผิดของคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง และคู่สัญญาฝ่ายที่มีความผิดมิได้ดำเนินการแก้ไขการดังกล่าวภายใน 30 วัน นับจากวันที่ได้รับแจ้งเป็นหนังสือบอกกล่าวถึงการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง
8. หากปรากฏว่ามีการเริ่มดำเนินการ หรือมีการเริ่มคดี หรือมีมติหรือคำสั่งให้พ้นจากการ การล้มละลาย การชำระบัญชี หรือการเลิกสภาพนิติบุคคลของคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง หรือในกรณีที่คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งได้ดำเนินการให้มีการจัดการใหม่ รวบรวม หรือจัดตั้งใหม่ในเรื่องของหนี้สิน การจัดสรรสิทธิประโยชน์หรือการจัดการใดๆ เพื่อผลประโยชน์ของเจ้าหนี้ หรือในกรณีที่ปรากฏว่ามีการแต่งตั้งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ขึ้น คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิที่จะบอกเลิกสัญญานี้ได้

6.2.5 บัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดในบัตรส่งเสริมการลงทุนสำหรับโรงงานผลิตปูนควิกโลมและปูนไฮเดรตโลม ซึ่งมีสิทธิประโยชน์ทั่วไปดังต่อไปนี้

1) ได้รับอนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรส และบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร

2) ให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักรในข้อ 1) ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร

3) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ

4) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน

5) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ผู้ได้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับ

ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้

6) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

บริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตปูนโพลิเมอร์ที่โรงงานแก่งคอยและโรงงานระยอง โดยปัจจุบันมีบัตรส่งเสริมการลงทุนที่ยังอยู่ในกรอบระยะเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้เต็มจำนวน รวมทั้งสิ้น 5 ฉบับ มีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

โรงงาน / ผลิตภัณฑ์	วันที่ออกบัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้เต็มจำนวน ¹	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 50 ²	เงื่อนไข / สิทธิประโยชน์เฉพาะโครงการ
โรงงานแก่งคอย (เตาเผา KK3 และ KK5) / ปูนควิกโพลิเมอร์	10 เมษายน 2558	2 กันยายน 2559	6 ปี ³	5 ปี ³	- กำลังการผลิตประมาณ 182,500 ตันต่อปี
โรงงานแก่งคอย (เตาเผา KK4) / ปูนควิกโพลิเมอร์	19 สิงหาคม 2559	1 กุมภาพันธ์ 2562	3 ปี	ไม่มี	- กำลังการผลิตประมาณ 73,000 ตันต่อปี
โรงงานแก่งคอย (เตาเผา KK6) / ปูนควิกโพลิเมอร์	19 สิงหาคม 2559	20 มกราคม 2561	3 ปี	ไม่มี	- กำลังการผลิตประมาณ 113,150 ตันต่อปี
โรงงานแก่งคอย / ปูนไฮดรอลิกโพลิเมอร์ (ในอนาคต)	6 ตุลาคม 2559	ยังไม่มีรายได้	3 ปี	ไม่มี	- กำลังการผลิตประมาณ 87,600 ตันต่อปี

โรงงาน / ผลิตภัณฑ์	วันที่ออกบัตร ส่งเสริมการลงทุน	วันที่เริ่มมีรายได้จาก กิจการที่ได้รับการ ส่งเสริมการลงทุน	ระยะเวลาที่ ได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้เต็ม จำนวน ¹	ระยะเวลาที่ ได้รับยกเว้น อัตราภาษีเงินได้ ร้อยละ 50 ²	เงื่อนไข / สิทธิประโยชน์ เฉพาะโครงการ
โรงงานระยอง / ปูนไฮดรอลิซึม	23 ธันวาคม 2554	15 กุมภาพันธ์ 2556	8 ปี	5 ปี	<ul style="list-style-type: none"> - กำลังการผลิตประมาณ 87,600 ตันต่อปี - หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และ ค่าประปา เป็นค่าใช้จ่ายได้ 2 เท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวได้เป็นเวลา 10 ปี¹ - หักเงินลงทุนในการก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกเป็น ค่าใช้จ่ายได้ร้อยละ 25 ของ เงินลงทุน นอกเหนือจากหัก ค่าเสื่อมราคาตามปกติ - ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับ วัตถุดิบที่นำเข้ามาจาก ต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิต เพื่อการส่งออกเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันนำเข้าครั้งแรก - ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของ ที่ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามา เพื่อส่งกลับออกไปเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันนำเข้าครั้งแรก

หมายเหตุ: 1 นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน
 2 นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้เต็มจำนวน
 3 ได้รับสิทธิประโยชน์เพิ่มเติมตามมาตรการเร่งรัดการลงทุน (มีมติอนุมัติโดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2560)

6.3 ใบอนุญาตและสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่โรงงานฮาลองโลม ประเทศเวียดนาม

6.3.1 ใบอนุญาตให้ทำเหมืองแร่

ชื่อเอกสาร	: ใบอนุญาตให้ทำเหมืองแร่
ระยะเวลาอนุญาต	: จนถึง 11 พฤษภาคม 2589
คู่สัญญา	: ผู้ให้ใบอนุญาต กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม-เวียดนาม ผู้รับใบอนุญาต Ha Long QN lime Company Limited (“ฮาลองโลม”)
รายละเอียด	: อนุญาตให้ฮาลองโลมทำเหมืองแร่ ชนิดแร่หินปูนเคมี เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตปูนโลม บนพื้นที่ 34.96 เฮกเตอร์ ณ Son Duong Commune, Halong City จังหวัดกว๋างนิง ประเทศเวียดนาม
เงื่อนไข	: <ol style="list-style-type: none"> 1. ทำเหมืองแร่หินปูนเคมีโดยวิธีเหมืองหาบ เพื่อผลิตปูนโลม 2. จ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการอนุญาตให้ทำเหมืองตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง 3. ดำเนินการทำเหมืองแร่หินปูนเคมีตามข้อกำหนดต่างๆ เช่น พื้นที่ ความลึก ปริมาณ 4. รับผิดชอบในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดของการทำเหมือง 5. ดูแลให้มีความปลอดภัยในการดำเนินงานเหมือง และรายงานปริมาณแร่ที่ขุดเจาะ กระบวนการผลิตและการนำไปใช้ประโยชน์ ต่อหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง 6. ปรับสภาพพื้นที่และสิ่งแวดล้อมหลังสิ้นสุดการทำเหมืองให้กลมกลืนตามธรรมชาติ 7. ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานที่กำกับดูแล ในการเข้าตรวจสอบ ดูแล กระบวนการทำเหมือง การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการจัดการของเสียจากการทำเหมือง

6.3.2 ใบรับรองสิทธิในการใช้พื้นที่สำหรับทำเหมืองแร่หินปูนเคมี

ชื่อเอกสาร	: ใบรับรองสิทธิในการใช้พื้นที่
ระยะเวลาอนุญาต	: จนถึงเดือนธันวาคม 2590
คู่สัญญา	: ผู้ให้สิทธิ People's Committee of Quang Ninh Province ผู้ได้รับสิทธิ Ha Long QN Lime Company Limited
รายละเอียด	: ได้รับสิทธิในการใช้พื้นที่สำหรับทำเหมืองแร่หินปูนเคมี เพื่อเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปูนโลม โดยต้องจ่ายค่าธรรมเนียมรายปีให้กับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

6.3.3 ใบรับรองสิทธิในการใช้พื้นที่สำหรับโรงงานผลิตปูนโลม

ชื่อเอกสาร	: ใบรับรองสิทธิในการใช้พื้นที่
ระยะเวลาอนุญาต	: จนถึงเดือนกรกฎาคม 2607
คู่สัญญา	: ผู้ให้สิทธิ People's Committee of Quang Ninh Province ผู้ได้รับสิทธิ Ha Long QN Lime Company Limited
รายละเอียด	: ได้รับสิทธิในการใช้พื้นที่เพื่อสร้างโรงงานผลิตปูนโลม โดยต้องจ่ายค่าธรรมเนียมรายปีให้กับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

6.3.4 ใบรับรองการจดทะเบียนการลงทุนสำหรับเหมืองแร่หินปูนเคมี

ชื่อเอกสาร	: ใบรับรองการจดทะเบียนการลงทุนสำหรับเหมืองแร่หินปูนเคมี
ระยะเวลาอนุญาต	: จนถึง 11 พฤษภาคม 2589
คู่สัญญา	: ผู้ให้สิทธิ Planning and Investment department of Quang Ninh province ผู้ได้รับสิทธิ Ha Long QN Lime Company Limited
รายละเอียด	: ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานภาครัฐในการทำเหมืองแร่ เพื่อเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมการผลิตปูนไพล์

6.3.5 ใบรับรองการจดทะเบียนการลงทุนสำหรับโรงงานผลิตปูนไพล์

ชื่อเอกสาร	: ใบรับรองการจดทะเบียนการลงทุนสำหรับโรงงานผลิตปูนไพล์
ระยะเวลาอนุญาต	: จนถึง 9 กรกฎาคม 2607
คู่สัญญา	: ผู้ให้สิทธิ Planning and Investment department of Quang Ninh province ผู้ได้รับสิทธิ Ha Long QN Lime Company Limited
รายละเอียด	: ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานภาครัฐในการทำโรงงานผลิตปูนไพล์ เพื่อขายไปยังตลาดในประเทศ และต่างประเทศ

6.4 สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น

6.4.1 สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นใน Chememan Lao Company Limited (“Chememan Lao”)

วันที่สัญญา	: 8 กันยายน 2558
คู่สัญญา	: 1. EXIM Company Limited (“EXIM”) <p>EXIM จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2548 ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทั้งในประเทศลาวและต่างประเทศ โดยให้บริการขนส่งสินค้าทั้งทางบก ทางน้ำ และทางอากาศ</p>
รายละเอียดการร่วมทุน	: 2. บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) <p>คู่สัญญาร่วมกันจัดตั้ง Chememan Lao เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแร่หินปูนเคมีและปูนไพล์</p>
ทุนจดทะเบียน	: 4,000,000,000 กีบ (เทียบเท่า 500,000 ดอลลาร์สหรัฐ) โดยแบ่งเป็น 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 ดอลลาร์สหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้น	: EXIM ร้อยละ 40.00 บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 60.00
กรรมการ	: 7 คน โดยมาจาก EXIM 3 คน และบริษัทฯ 4 คน

6.4.2 สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นใน Siriman Chemicals India Private Limited (“Siriman Chemicals”)

วันที่สัญญา	: 6 กันยายน 2559 (รวมทั้งฉบับเพิ่มเติม ลงวันที่ 1 มีนาคม 2562)
คู่สัญญา	: 1. Sanvira Industries Limited <p>Sanvira Industries Limited จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2551 ประกอบธุรกิจในประเทศอินเดีย โดยผลิตและจำหน่ายถ่านหินประเภท Petroleum Coke ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการกลั่นน้ำมัน นอกจากนี้ยังมีโรงงานผลิตไฟฟ้าอีกด้วย</p>

		<p>2. Sanvira Industrial Services Private Limited</p> <p>Sanvira Industrial Services Private Limited จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2554 ประกอบธุรกิจในประเทศอินเดีย โดยผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีพื้นฐาน โดย 1. และ 2. รวมกันเรียกว่า Sanvira Group (“Sanvira Group”)</p> <p>3. บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)</p> <p>4. Chememan India Private Limited</p> <p>โดย 3. และ 4. รวมกันเรียกว่า Chememan Group (“Chememan Group”)</p>
รายละเอียดการร่วมทุน	:	<p>คู่สัญญาร่วมกันจัดตั้งบริษัทใหม่ขึ้นชื่อว่า Siriman Chemicals ในประเทศอินเดีย เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายปูนควิกโลมและปูนไฮเดรตโลม โดยโรงงานของ Siriman Chemicals ตั้งอยู่ในเขต Andhra Pradesh และจะดำเนินการขายผลิตภัณฑ์ที่ได้เฉพาะในเขต Andhra Pradesh เขต Telangana เขต Orissa และเขต Chhattisgarh ในประเทศอินเดีย</p>
ทุนจดทะเบียน	:	<p>270,000,000 รูปีอินเดีย</p> <p>โดยแบ่งเป็น 27,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 รูปีอินเดีย</p>
สัดส่วนการถือหุ้น	:	<p>Sanvira Group ร้อยละ 50.00</p> <p>Chememan Group ร้อยละ 50.00</p>
กรรมการ	:	<p>4 คน โดยมาจากผู้ถือหุ้นฝ่ายละ 2 คน</p>
6.4.3 สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นใน Easternbulk Lime Products Private Limited (“Easternbulk Lime Products”)		
วันที่สัญญา	:	<p>17 พฤษภาคม 2560</p>
คู่สัญญา	:	<p>1. Easternbulk Trading and Shipping Private Limited</p> <p>(“Easternbulk Trading and Shipping”)</p> <p>Easternbulk Trading and Shipping จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2550 ประกอบธุรกิจซื้อขายแร่และให้บริการขนส่งทางเรือแบบครบวงจรที่ทำเรือทางฝั่งตะวันออกของประเทศอินเดีย</p> <p>2. บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)</p> <p>3. Easternbulk Lime Products</p>
รายละเอียดการร่วมทุน	:	<p>Easternbulk Trading and Shipping ขายหุ้นที่ถือใน Easternbulk Lime Products ให้บริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ Easternbulk Lime Products เพื่อสร้างโรงงานผลิตและจัดจำหน่ายปูนควิกโลมและปูนไฮเดรตโลม โดยโรงงานของ Easternbulk Lime Products ตั้งอยู่ในพื้นที่อุตสาหกรรมในเขต Tuticorin และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ได้ในเขต Tamilnadu เขต Karnataka และเขต Kerala ในประเทศอินเดีย</p>
ทุนจดทะเบียน	:	<p>295,050,000 รูปีอินเดีย</p> <p>โดยแบ่งเป็น 2,950,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 รูปีอินเดีย</p>
สัดส่วนการถือหุ้น	:	<p>Easternbulk Trading and Shipping ร้อยละ 50.00</p> <p>บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 50.00</p>
กรรมการ	:	<p>4 คน โดยมาจากผู้ถือหุ้นฝ่ายละ 2 คน</p>

6.4.4 สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นใน บริษัท แคลมิกซ์ จำกัด (“CalMix”)

วันที่สัญญา	: 21 มกราคม 2562	
คู่สัญญา	: 1. บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)	
	: 2. Bergmann Kalk Holding GmbH (“Bergmann”)	
	: 3. Kalkwerke H. Oetelshofen GmbH & Co. KG (“Oetelshofen”)	
รายละเอียดการร่วมทุน	คู่สัญญาร่วมกันจัดตั้ง CalMix ในประเทศไทย เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย lime mortar ในประเทศไทยและประเทศอื่นในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยใช้วัตถุดิบหลักของบริษัท คือ limestone sands และ hydrated lime เป็นต้น	
ทุนจดทะเบียน	: 60,000,000 บาท	
สัดส่วนการถือหุ้น	: บริษัท เคมีแมน จำกัด (มหาชน)	ร้อยละ 51.00
	Bergmann	ร้อยละ 24.50
	Oetelshofen	ร้อยละ 24.50
กรรมการ	2 คน โดยมาจาก บมจ. เคมีแมน 1 คน และ Bergmann กับ Oetelshofen 1 คน	

6.4.5 สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นใน Ha Long QN Lime Company Limited (“Halong Lime”)

วันที่สัญญา	: 15 พฤศจิกายน 2562	
คู่สัญญา	: 1. Mr. Bui Tuan Ngoc	
	: 2. Ms. Vu Thi Phuong	
	: 3. Northman Company Limited	
	: 4. Ha Long QN Lime Company Limited	
รายละเอียดการร่วมทุน	Mr. Bui Tuan Ngoc และ Ms. Vu Thi Phuong ขยายเงินลงทุนใน Halong Lime ให้ Northman Company Limited ในสัดส่วนร้อยละ 80 ของเงินลงทุนทั้งหมดของ Halong Lime ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อผลิตและจัดจำหน่ายปูนฉาบผิวและปูนไฮเดรตไลม์ โดยมีโรงงานผลิตปูนไลม์ และเหมืองแร่หินปูนเคมีตั้งอยู่ที่จังหวัดกว๋างนิง ประเทศเวียดนาม	
ทุนจดทะเบียน	: 991,073,000,000 เวียดนามดอง	
สัดส่วนการถือหุ้น	: Mr. Bui Tuan Ngoc	ร้อยละ 19.98
	Ms. Vu Thi Phuong	ร้อยละ 0.02
	Northman Company Limited	ร้อยละ 80.00
คณะผู้ถือหุ้น	4 คน ประกอบด้วยผู้ถือหุ้นทั้ง 2 คน และตัวแทนจาก Northman 2 คน	