

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเป็นมาของบริษัท

ใน พ.ศ. 2521 วิศวกรกลุ่มหนึ่งได้ร่วมกันก่อตั้ง บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง จำกัด (บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ในปัจจุบัน) เพื่อให้บริการที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมแหล่งน้ำและสิ่งแวดล้อม ก่อนขยายสาขาการบริการไปในด้านสถาปัตยกรรม การพัฒนาเมือง พลังงาน การขนส่งและจราจร อาคารและสาธารณูปโภค รวมทั้งการบริหารจัดการแบบครบวงจร

ทีมกรุ๊ปได้เติบโตขึ้นเป็นกลุ่มบริษัทที่ปรึกษาที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ด้วยการผนึกกำลังกันอย่างเข้มแข็งของบริษัทในเครือทีมกรุ๊ปทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ และบุคลากรมืออาชีพพร้อมกันกว่า 1,500 คน ที่พร้อมทุ่มเทเพื่อสร้างผลงานคุณภาพสำหรับลูกค้าทุกระดับกว่า 40 ปีแห่งการมุ่งมั่นสร้างสรรค์พัฒนา ทีมกรุ๊ปสามารถให้บริการแบบครบวงจรในหลากหลายสาขา ทั้งคมนาคมและโลจิสติกส์ อาคารและสาธารณูปโภคพื้นฐาน แหล่งน้ำ สิ่งแวดล้อม พลังงาน การบริหารจัดการ และการสื่อสารประชาสัมพันธ์ เรามีผลงานเป็นที่ยอมรับกว่า 2,500 โครงการ ทั้งในระดับประเทศและระดับภูมิภาค

ด้วยแนวทางการทำงานที่ยึดมั่นในการทำงานร่วมกันเพื่อบริการคุณภาพ ประสิทธิภาพอันยาวนาน และความสามารถในการตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้า วันนี้ ทีมกรุ๊ปจึงได้ยืนหยัดอยู่ในแถวหน้าของธุรกิจที่ปรึกษาและธุรกิจเกี่ยวเนื่องในประเทศไทยและเรายังมุ่งมั่นก้าวสู่ความเป็นผู้นำในระดับภูมิภาคต่อไป

ปี 2561 ที่ผ่านมา เป็นปีที่ครบรอบ 40 ปีของการดำเนินกิจการของบริษัท และเป็นปีที่บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญคือการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และนำหุ้นของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้เป็นผลสำเร็จ โดยระหว่างวันที่ 4-6 กรกฎาคม 2561 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่บุคคลทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 12 กรกฎาคม 2561 เป็นต้นมา โดยการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในครั้งนี้ มีจุดประสงค์เพื่อระดมทุนสำหรับการลงทุนในเทคโนโลยีก้าวหน้าเพื่อเพิ่มศักยภาพในการให้บริการและเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ยังช่วยเสริมสร้างภาพลักษณ์และโอกาสในการเติบโตระดับภูมิภาคอีกด้วย



1.2 จุดเด่นของทีมกรุป

นับเป็นเวลากว่า 4 ทศวรรษที่ทีมกรุปได้ก่อเกิดและเติบโตมาเป็นบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำของประเทศ และมุ่งเป้าหมายสู่การเป็นผู้นำธุรกิจที่ปรึกษาในระดับภูมิภาคอาเซียน โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ทีมกรุปได้มุ่งมั่นพัฒนาความรู้ความสามารถ ส่งมอบประสบการณ์ เพื่อมอบบริการที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้า

1.3 ประสบการณ์และความรู้ที่สั่งสมมากกว่า 40 ปี และถ่ายทอดจากรุ่นสู่รุ่น

ตลอดระยะเวลากว่า 40 ปี ทีมกรุปได้สะสมองค์ความรู้ (Stock of Knowledge) ประสบการณ์การทำงานที่ปรึกษา และถ่ายทอดจากรุ่นสู่รุ่น ผ่านการทำงานเป็นทีม และการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งการถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ทำให้บุคลากรของทีมกรุปได้เติบโตไปด้วยความเข้มแข็งทางวิชาการและประสบการณ์ ทั้งทางตรงและทางอ้อม สามารถส่งมอบงานที่ได้มาตรฐาน และตรงตามความต้องการของลูกค้า

1.4 สรรหานวัตกรรม พัฒนาอย่างต่อเนื่อง

นวัตกรรม เป็นสิ่งหนึ่งที่ทีมกรุ๊ปให้ความสำคัญในการพัฒนาและสรรหามาใช้ในการให้บริการอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่การพัฒนาแบบจำลองชลศาสตร์-อุทกวิทยา (River Network Model) จนทำให้ทีมกรุ๊ปเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านน้ำ และการนำเทคโนโลยีอากาศยานไร้คนขับ (Unmanned Aerial Vehicle: UAV) หรือโดรน (Drone) มาใช้ในการสำรวจพื้นที่ รวมถึงการนำเทคโนโลยีการจัดการข้อมูลอาคารและงานก่อสร้างด้วย Building Information Model (BIM) และ Construction Information Modeling (CIM) เป็นการบูรณาการองค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมต่างๆ มาใช้ในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ



1.5 บริการแบบเบ็ดเสร็จ ณ จุดเดียว

การให้บริการแบบเบ็ดเสร็จ ณ จุดเดียว หรือ One-Stop Service เป็นหนึ่งในจุดเด่นของทีมกรุ๊ป ทีมกรุ๊ปมีผู้เชี่ยวชาญหลากหลายสาขาตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทั้งด้านคมนาคมและโลจิสติกส์ ด้านทรัพยากรน้ำ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านอาคารและสาธารณูปโภค ด้านพลังงาน และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง โดยให้บริการตั้งแต่ศึกษาวางแผนแม่บท ศึกษาความเหมาะสม สำรวจออกแบบ ศึกษาและวิเคราะห์ด้านสิ่งแวดล้อม บริหารโครงการและควบคุมการก่อสร้าง และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

1.6 พันธมิตรที่เข้มแข็ง พร้อมสนับสนุนซึ่งกันและกัน

ทีมกรุ๊ปให้ความสำคัญกับพันธมิตรทั้งในประเทศและต่างประเทศ ด้วยเชื่อมั่นว่า พันธมิตรที่เข้มแข็งจะช่วยพัฒนาศักยภาพและความเข้มแข็งขององค์กรให้ก้าวไกล

ทีมกรุ๊ปทำข้อตกลงความร่วมมือกับองค์กร ธุรกิจ รัฐวิสาหกิจและสถาบันการศึกษา ที่มีค่านิยมคล้ายคลึงกัน เพื่อเสริมศักยภาพทางวิชาการ สร้างความแข็งแกร่งให้แก่บุคลากร และเพิ่มคุณภาพของการให้บริการขยายธุรกิจออกสู่ตลาดอาเซียน

ในระดับภูมิภาค เราสร้างเครือข่ายพันธมิตรในวิชาชีพที่ปรึกษา และธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับองค์กรในประเทศต่างๆ ทั้ง สเปน ลาว เวียดนาม เมียนมา มาเลเซีย สิงคโปร์ ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และญี่ปุ่น เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความเป็นมืออาชีพมากขึ้น และบูรณาการธุรกิจให้หลากหลายยิ่งขึ้น รวมถึงการยกระดับการให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และขยายขอบเขตการให้บริการ

1.7 ความสามัคคี เป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน ร่วมทำงานด้วยความมุ่งมั่น ตั้งใจ เป็นทีมเวิร์ค

บุคลากรของทีมกว่า 1,500 คน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีความมุ่งมั่นและทุ่มเทในการให้บริการลูกค้าอย่างเต็มความสามารถ บูรณาการความรู้ความสามารถในแต่ละสาขาเพื่อสร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณภาพ ยกระดับการให้บริการ เพื่อให้ลูกค้ามีความพึงพอใจสูงสุด

1.8 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านการให้บริการที่ปรึกษาแบบบูรณาการและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในภูมิภาค

พันธกิจ

ให้บริการที่มีคุณภาพสูงที่สุดแก่ลูกค้าโดยทีมงานคุณภาพ

ค่านิยม

SQT (Service, Quality, Teamwork)

S-Service: การให้บริการที่เป็นเลิศ

- ให้ความสำคัญกับลูกค้า (Customer Centricity)
- ใส่ใจบริการด้วยความรับผิดชอบ เต็มใจ และกระตือรือร้น (Accountability)
- มีจรรยาบรรณ (Ethics)

Q-Quality: คุณภาพของงานที่ให้บริการ

- มีพื้นฐานของความรู้ทางวิชาการ (Knowledge-based)
- มีมาตรฐานทางวิชาชีพ (Professional Standard)
- ตามกำหนดเวลาที่วางไว้ (On-time Delivery)

T-Teamwork: การทำงานเป็นทีม

- ทำงานประสานสอดคล้องกัน (Synchronization)
- มีเอกภาพในการทำงานร่วมกัน (Unity)
- ทำงานแบบไร้รอยต่อ (Borderless)

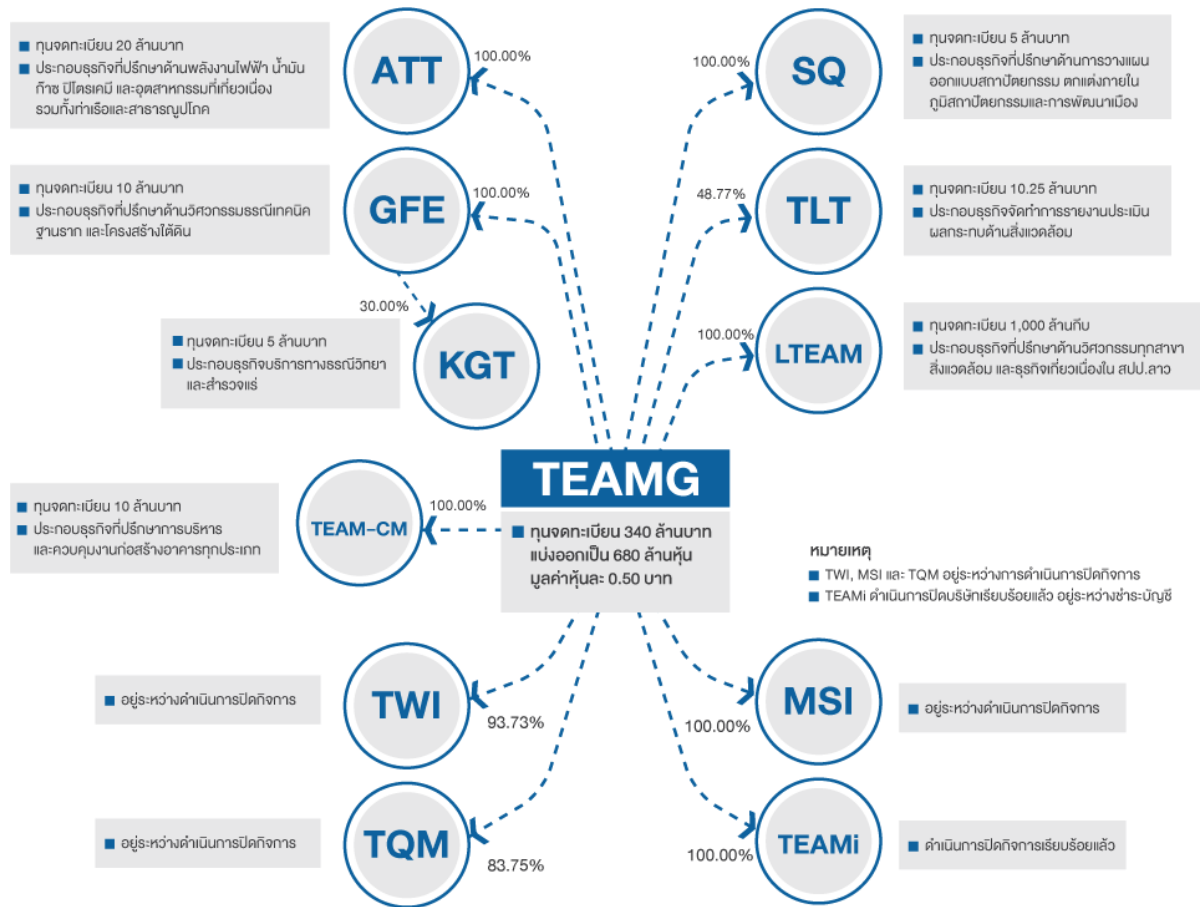
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

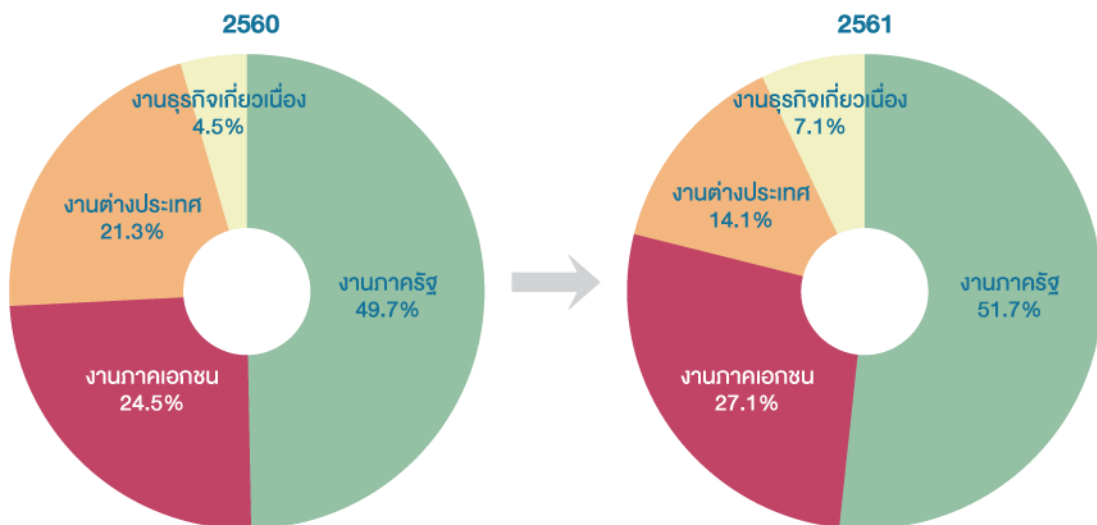
บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการ (Integrated Consulting Services) สำหรับการวางแผน/การก่อสร้าง/การพัฒนา/การปรับปรุง เปลี่ยนแปลงโครงการทางวิศวกรรมต่างๆ สำหรับการพัฒนาโครงการหลากหลายประเภท โดยสามารถให้บริการแบบเบ็ดเสร็จในจุดเดียว (One-stop Service) ให้แก่ลูกค้าได้อย่างครบถ้วนสมบูรณ์และรวดเร็ว กล่าวคือบริษัทและบริษัทย่อยให้บริการที่ปรึกษาทางวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อมนับตั้งแต่ขั้นตอนของการริเริ่มวางแผนโครงการ การจัดทำแผนแม่บทสำหรับโครงการ การศึกษาความเหมาะสม การสำรวจและออกแบบรายละเอียดโครงการ ควบคู่ไปกับการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม และยังมีบริการเป็นที่ปรึกษาในการควบคุมการก่อสร้างและบริหารโครงการ ไปจนถึงการปฏิบัติการและบำรุงรักษาอุปกรณ์และระบบตรวจวัดหลังการส่งมอบโครงการ ตลอดจนให้บริการทางวิศวกรรมในธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ได้แก่ การติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์สนับสนุน บริการถ่ายภาพทางอากาศและทำแผนที่ การบริการทำแบบสามมิติด้วย Building Information Modelling (BIM) และให้บริการด้านศึกษาและการฝึกอบรมทางด้านวิศวกรรม โดยในการให้บริการวิศวกรรมที่ปรึกษาดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยมีการให้บริการครอบคลุมสาขาความเชี่ยวชาญ ได้แก่ ด้านการคมนาคมและโลจิสติกส์ ด้านทรัพยากรน้ำ ด้านอาคารและสาธารณูปโภคพื้นฐาน ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านพลังงาน ตลอดจนการบริการให้ที่ปรึกษาด้านอื่นๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับงานด้านวิศวกรรม อาทิ งานบริหารจัดการองค์กรเชิงกลยุทธ์ การเงินการลงทุน และการตลาด เป็นต้น ส่วนลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยมีทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ตลอดจนลูกค้าในต่างประเทศ โดยเฉพาะลูกค้าที่พัฒนาโครงการในกลุ่มประเทศ CLMV (กัมพูชา สปป.ลาว เมียนมา และเวียดนาม)

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทประกอบด้วยบริษัทและบริษัทย่อยทั้งสิ้นรวม 11 บริษัท (7 บริษัทมีการดำเนินกิจการอยู่ในปัจจุบัน และอีก 4 บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการปิดกิจการและชำระบัญชี) โดยแต่ละบริษัทมีการดำเนินงานแตกต่างกัน ดังต่อไปนี้

บริษัทและบริษัทย่อยมีกลุ่มลูกค้า จำแนกเป็นส่วนงานภาครัฐ (Government) ส่วนงานภาคเอกชน (Private) ส่วนงานธุรกิจต่างประเทศ (International) และส่วนงานธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (Related Business) โดยในปี 2560-2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนรวมรายได้ดังแสดงในภาพ



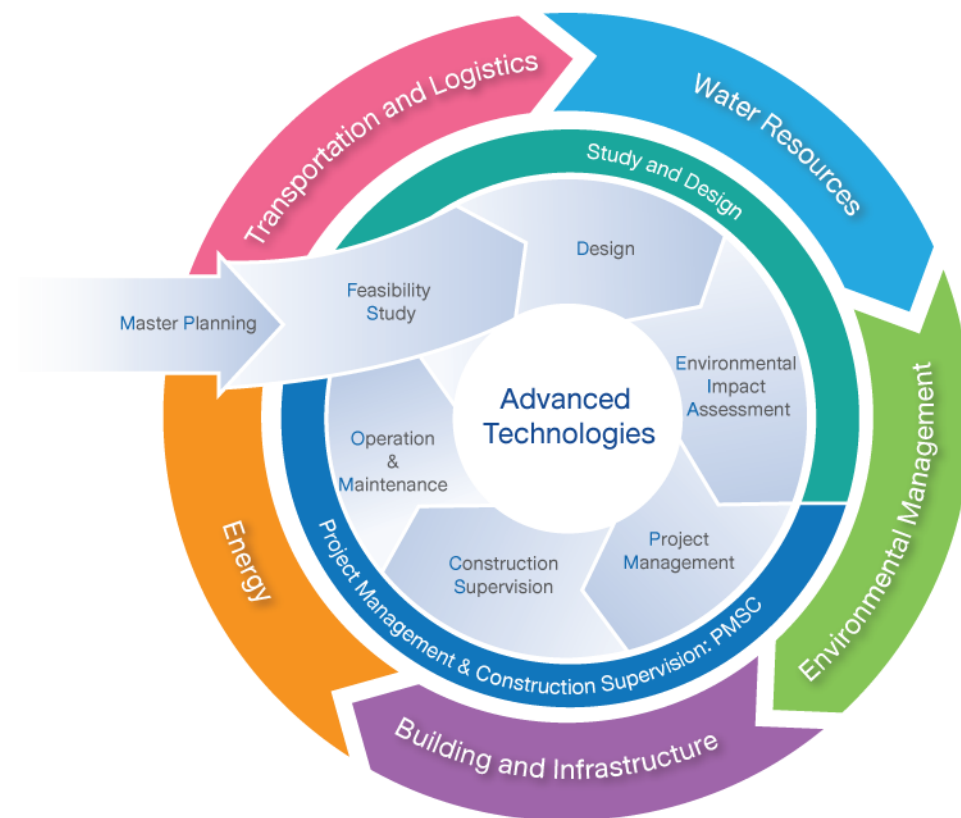
สัดส่วนรายได้ตามภาคธุรกิจ



ลักษณะการให้บริการ

ประเภทการให้บริการตามลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการ โดยสามารถให้บริการได้ครบวงจรในลักษณะ One Stop Services ตลอดวงจรของการพัฒนาโครงการ (Project Development Cycle) ของโครงการประเภทต่างๆ ในหลากหลายด้าน ตั้งแต่การวางแผนแม่บท การศึกษาความเหมาะสมของโครงการ การออกแบบรายละเอียด การศึกษาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม การบริหารจัดการโครงการ และการควบคุมงานก่อสร้าง จนกระทั่งดำเนินงานและบำรุงรักษา



ทั้งนี้ สามารถแบ่งประเภทการให้บริการตามลักษณะการให้บริการ ได้เป็น 3 ประเภท ดังนี้

1) ธุรกิจการศึกษา ออกแบบ และจัดทำรายงาน (Study & Design)

บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการศึกษา ออกแบบ และจัดทำรายงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการด้านต่างๆ รวมถึงงานด้านวิศวกรรม สถาปัตยกรรม และสิ่งแวดล้อม โดยการให้บริการศึกษา ออกแบบ และจัดทำรายงานมีลักษณะการดำเนินงานที่สำคัญ จำแนกตามขั้นตอน ได้ดังนี้

(1.1) **การวางแผนแม่บท (Master Plan)**

การวางแผนแม่บท หมายถึง การกำหนดแนวทางและรูปแบบในการดำเนินงาน และ/หรือพัฒนาโครงการแบบองค์รวม หรือที่เรียกว่า แผนแม่บท (Master Plan) ซึ่งรวมถึงการกำหนดยุทธศาสตร์ที่ชัดเจน เพื่อใช้เป็นกรอบในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานแบบระยะยาว สอดคล้องและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก

(1.2) **การศึกษาความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study)**

ในการให้บริการที่ปรึกษาเพื่อดำเนินการจัดทำรายงานการศึกษาความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการวิเคราะห์ความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของโครงการครอบคลุมด้านต่างๆ ที่สำคัญ อาทิเช่น ด้านวิศวกรรม ด้านการตลาด ด้านการเงินและเศรษฐศาสตร์ ด้านธุรกิจและการบริหารจัดการ ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าโครงการที่ต้องการจะดำเนินงานนั้น มีความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ มีผลตอบแทนหรือผลประโยชน์ที่คุ้มค่าต่อการลงทุน และสามารถใช้ทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งบริหารจัดการผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ตามมาในภายหลัง ตลอดจนสามารถทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ภายใต้ข้อจำกัดทางด้านงบประมาณและเวลา

(1.3) **การสำรวจและออกแบบรายละเอียด (Survey and Detailed Design)**

บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการสำรวจและออกแบบรายละเอียดของงานในโครงการต่างๆ ตามความต้องการของเจ้าของโครงการ โดยรายละเอียดของงานจะครอบคลุม แบบการสำรวจ แผนที่แสดงตำแหน่งของโครงการ แบบรายละเอียดทั่วไป งานระบบต่างๆ ในพื้นที่โครงการและพื้นที่ส่วนต่อเนื่องที่มีผลต่อโครงการ แบบโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้อง แบบอาคาร สิ่งปลูกสร้าง และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ภายในพื้นที่โครงการ ตลอดจนแผนงานก่อสร้าง เพื่อนำไปใช้ในการจัดทำเอกสารประกวดราคา (Tender Documents) และ/หรือนำไปใช้ดำเนินการก่อสร้างจริง

(1.4) **การสำรวจ ศึกษา ประเมินและติดตามผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA)**

การประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม คือ การศึกษาเพื่อคาดการณ์ผลกระทบทั้งในทางบวกและทางลบจากการพัฒนาโครงการหรือกิจการที่สำคัญที่จะมีผลต่อสิ่งแวดล้อมในทุกๆ ด้าน ทั้งทางทรัพยากรธรรมชาติ ทางเศรษฐกิจ และสังคม เพื่อกำหนด

มาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงใช้ในการ
ประกอบการตัดสินใจพัฒนาโครงการหรือกิจการดังกล่าว

2) ธุรกิจการบริหารโครงการและควบคุมการก่อสร้าง (Project Management & Construction Supervision: PMSC)

บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการด้านการบริหารและควบคุมการก่อสร้างแก่ผู้ประกอบการหรือหน่วยงาน
เจ้าของโครงการที่ขาดบุคลากรหรือไม่มีความเชี่ยวชาญในการบริหารและควบคุมการก่อสร้าง ดังนั้น
ผู้ประกอบการหรือหน่วยงานเจ้าของโครงการดังกล่าวจึงมีความจำเป็นที่จะต้องว่าจ้างบริษัทวิศวกรรมที่ปรึกษา
ซึ่งมีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญด้านการบริหารและควบคุมโครงการให้มาเป็นตัวแทนในการบริหาร
และควบคุมกิจกรรมและผลงานในทุกๆ ขั้นตอนของโครงการ ตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผนองค์ประกอบต่างๆ
ของโครงการ ขั้นตอนการจัดหาผู้รับจ้างเข้ามาร่วมปฏิบัติงาน ขั้นตอนการออกแบบรายละเอียด ขั้นตอนการ
ก่อสร้าง ไปจนถึงขั้นตอนหลังส่งมอบงานก่อสร้าง การฝึกอบรมบุคลากร การทดลองใช้งานจริง การตรวจรับ
ผลงานและการตรวจสอบงานในช่วงรับประกันผลงานอย่างเป็นระบบ

3) ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (Related Business)

นอกจากงานด้านที่ปรึกษาตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทและบริษัทย่อยมีการให้บริการในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครบวงจรมากขึ้น ลักษณะของงานให้บริการในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
ได้แก่ การติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์สนับสนุน (Instrumentation) บริการถ่ายภาพทางอากาศและทำแผนที่
(Drone-based survey) บริการทำแบบสามมิติที่มีข้อมูลสารสนเทศด้วย Building Information Modelling
(BIM) การศึกษาและการฝึกอบรมทางด้านวิศวกรรม (Education and Training)

บริษัทและบริษัทย่อยมีการก่อตั้งสถาบันการบริหารจัดการและเทคโนโลยี “Institute of Management and
Technology (IMT)” เพื่อให้บริการฝึกอบรมความรู้เชิงเทคนิคทางด้านวิศวกรรม เพื่อเสริมประสิทธิภาพในการทำงาน
ให้แก่บุคลากรของบริษัทและบุคคลทั่วไปอย่างต่อเนื่อง ทั้งยังสร้างความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาต่างๆ ในการจัด
โครงการสหกิจศึกษา และโครงการฝึกงาน สำหรับนักศึกษาจากสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (Asian Institute of
Technology: AIT) และนักศึกษาต่างชาติ เพื่อเป็นกลไกหนึ่งในการสรรหาอัตรากำลังให้ตรงกับความต้องการของ
ลูกค้าที่ให้บริการ

ภาพตัวอย่าง : เครื่องมือ Accelerometer



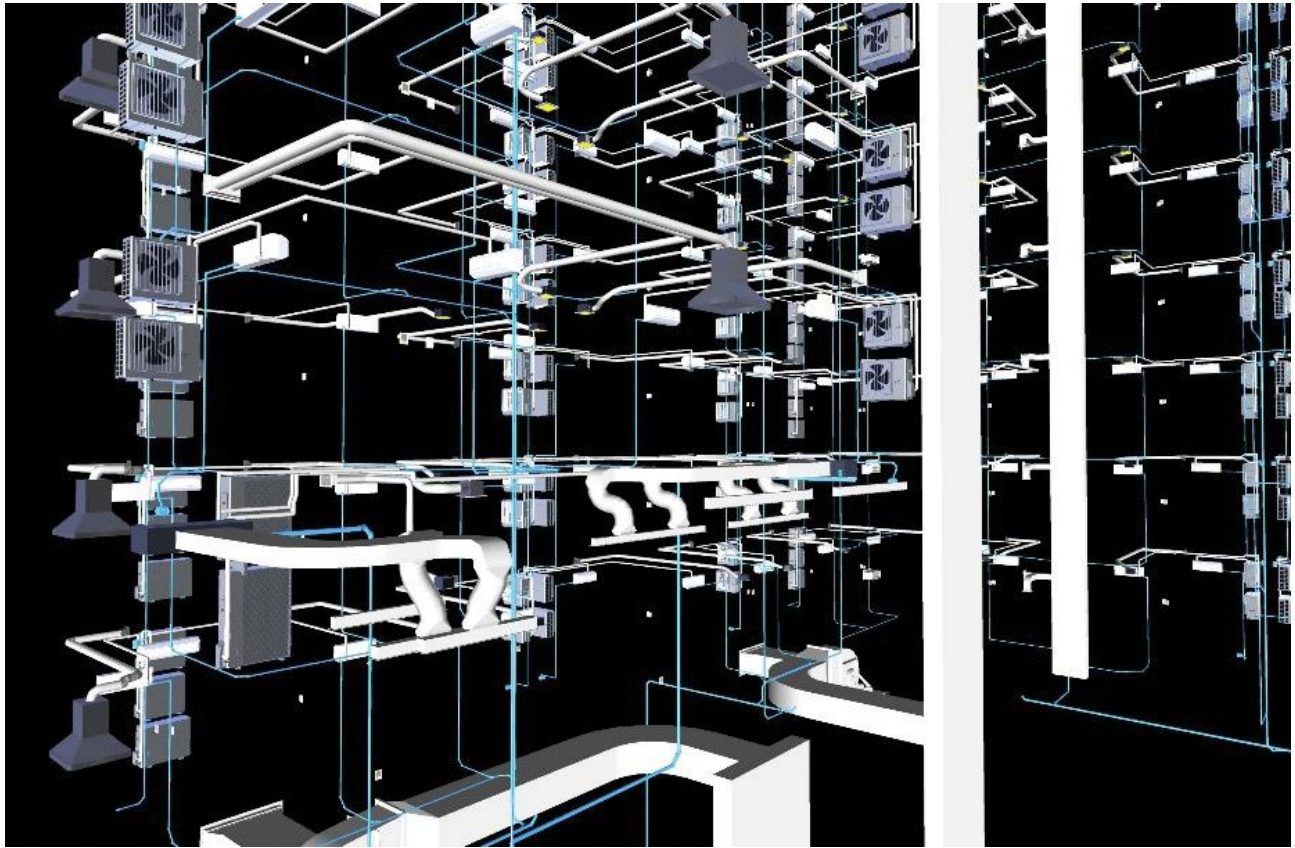
ภาพตัวอย่าง : เครื่องมือ Observation Wall



ภาพตัวอย่าง : เครื่องมือ water level Indicator



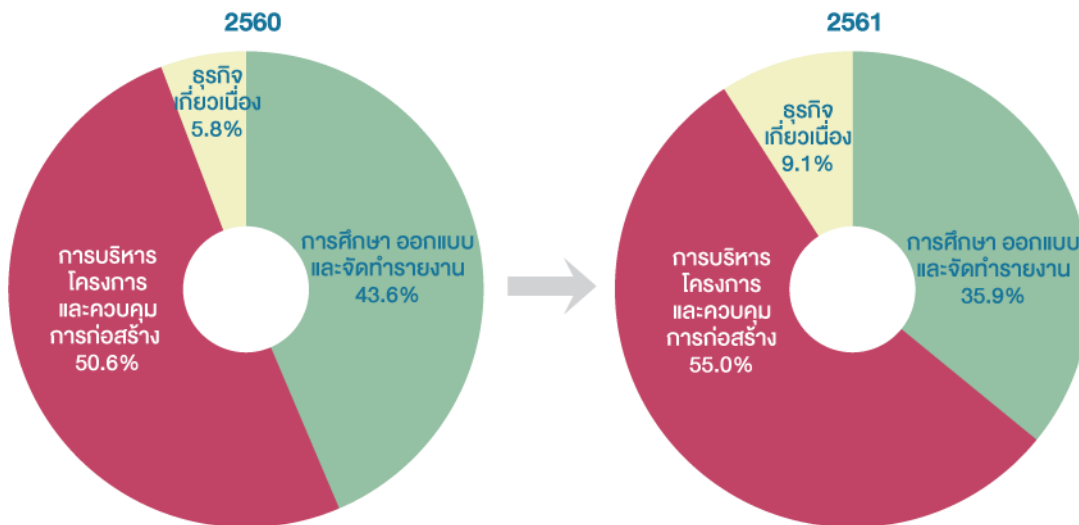
ภาพตัวอย่าง : Drone



ภาพตัวอย่าง : การทำงานโดยใช้ BIM

ในปี 2560-2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการในธุรกิจการศึกษา ออกแบบ และจัดทำรายงาน (Study & Design) ธุรกิจการบริหารโครงการและควบคุมการก่อสร้าง (PMSC) และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (Related Business) คิดเป็นสัดส่วนดังต่อไปนี้

สัดส่วนรายได้แบ่งตามลักษณะการให้บริการ



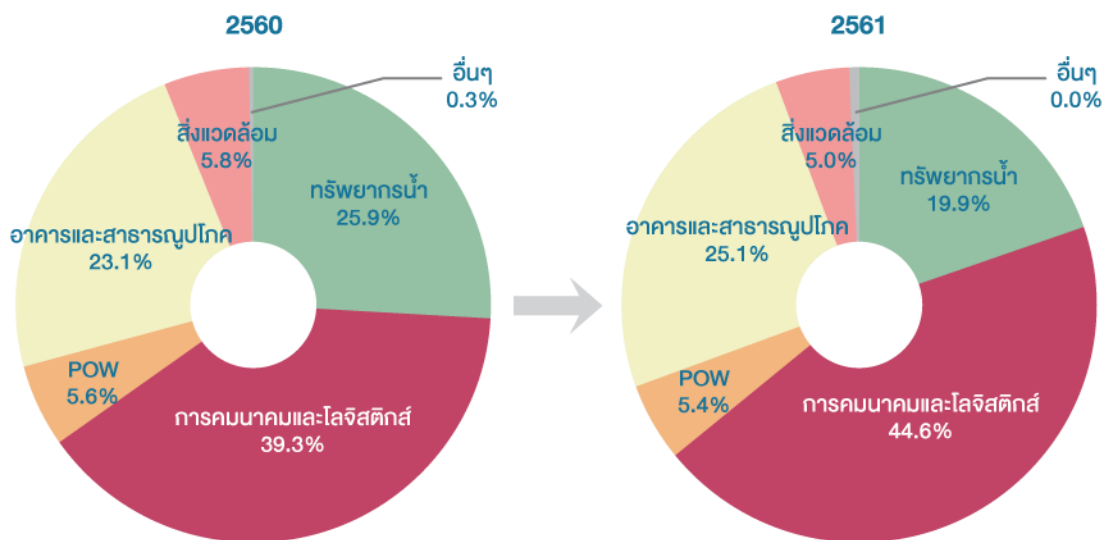
ประเภทการให้บริการตามสาขาความเชี่ยวชาญ

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษาแบบบูรณาการ โดยสามารถแบ่งลักษณะการให้บริการตามสาขาความเชี่ยวชาญออกเป็น 5 ประเภท ดังนี้

- 1) **การคมนาคมและโลจิสติกส์ (Transportation and Logistics, TR)** ได้แก่ งานถนน สะพาน ทางพิเศษระหว่างเมือง ระบบขนส่งมวลชน ระบบราง รถไฟฟ้าทางคู่และรถไฟความเร็วสูง ท่าอากาศยาน ท่าเรือ วิศวกรรมจราจร การบริหารจัดการจราจร และการบริหารจัดการโลจิสติกส์
- 2) **ทรัพยากรน้ำ (Water Resources, WE)** ได้แก่ บริหารจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำ เพื่อการอุปโภค บริโภค และชลประทาน ไฟฟ้าพลังน้ำ การป้องกันน้ำท่วมและการระบายน้ำ วิศวกรรมชายฝั่ง รวมถึง การคาดการณ์สถานการณ์น้ำ
- 3) **อาคารและสาธารณูปโภค (Building and Infrastructure, BI)** ได้แก่ งานอาคารและระบบ สาธารณูปโภคทุกประเภท รวมถึง โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบต่างๆ เช่น คอนโดมิเนียม โรงแรม ศูนย์การค้าและ Mixed-use Complex นิคมอุตสาหกรรม โรงงานอุตสาหกรรม งานอาคารเขียว การวางผังเมืองและผังภูมิภาค การวางแผนพัฒนาที่ดิน อาคารและนิคมอุตสาหกรรม รวมถึงการพัฒนา เมืองรอบศูนย์กลางการคมนาคม (Transit Oriented Development: TOD)

- 4) **สิ่งแวดล้อม (Environmental Management, ENV)** ได้แก่ การประเมินสิ่งแวดล้อมระดับยุทธศาสตร์ การศึกษาและวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม การประเมินผลกระทบด้านสังคม การประเมินผลกระทบด้านสุขภาพ การวางแผนจัดการสิ่งแวดล้อม แผนปฏิบัติการอพยพโยกย้ายถิ่นฐาน และแผนพัฒนาสังคม
- 5) **พลังงาน (Energy, POW)** ได้แก่ โครงการผลิตไฟฟ้าจากแหล่งพลังงาน Fossil Fuel และแหล่งพลังงานทดแทนทุกประเภท อันครอบคลุมถึงก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน พลังน้ำ ลม แสงอาทิตย์ ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ ชยะ นิวเคลียร์ งานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน การพัฒนาสาธารณูปโภคพื้นฐานด้านพลังงาน การอนุรักษ์พลังงาน การบริหารจัดการพลังงาน รวมถึงบริการวิศวกรรมอิสระและการทำ Due Diligence เพื่อลดต้นทุนด้านพลังงาน

สัดส่วนรายได้แบ่งตามสาขาความเชี่ยวชาญ



ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการเป็นที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการ สามารถให้คำปรึกษาแบบครบวงจรด้วยทีมงานและที่ปรึกษาอาวุโสที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านและมีประสบการณ์สูง ทำให้ผลงานที่กลุ่มบริษัทได้ให้บริการและเป็นที่ยอมรับมีมากกว่า 2,500 โครงการทั้งในระดับประเทศและระดับภูมิภาค

ในกระบวนการเข้าประมูลหรือการรับงานจากเจ้าของโครงการ บริษัทและบริษัทย่อยจะเสนอราคาค่าบริการแก่เจ้าของโครงการ โดยพิจารณาจากความซับซ้อน ประเด็นความเสี่ยง และประเด็นทางเทคนิค รวมถึงขนาดของโครงการ ตลอดจนจำนวนและตำแหน่งของบุคลากรที่มีความเหมาะสมทั้งประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในทุก

แขนงที่เกี่ยวข้องที่จะต้องให้บริการในโครงการนั้นๆ เป็นปัจจัยหลัก โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการจัดทำงบประมาณค่าตอบแทนบุคลากร (Remuneration) และค่าใช้จ่ายทางตรง (Direct Cost) สำหรับแต่ละโครงการ และบวกกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท (Cost plus Method) โดยยึดหลักการกำหนดราคาค่าบริการวิชาชีพในอัตราที่สามารถแข่งขันได้

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการรับงานบริการผ่านช่องทาง 3 ช่องทาง ได้แก่ 1) การแนะนำจากลูกค้าที่เคยใช้บริการหรือจากเครือข่ายพันธมิตรที่ทางกลุ่มบริษัทมีอยู่ 2) การทำการตลาดเชิงรุกเพื่อทราบถึงความต้องการทางธุรกิจและพัฒนาโครงการของลูกค้า อันนำมาซึ่งการได้รับฟังรายละเอียดงานหรือรับเอกสารข้อกำหนดโครงการ และนำเสนอแนวทางเบื้องต้น (Preliminary Solutions) 3) การได้รับเชิญจากเจ้าของโครงการเพื่อเข้าร่วมการประกวดข้อเสนอการให้บริการด้านเทคนิคและราคา (Technical and Cost Proposals) โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหน้าที่พัฒนาธุรกิจประจำแต่ละสายงาน เพื่อดูแลและรับผิดชอบในการติดตามข่าวสาร หาข้อมูลและรายละเอียดการเปิดประกวดราคาสำหรับโครงการที่กำลังจะเกิดขึ้นของภาครัฐและภาคเอกชน นอกจากนี้ ผลงานในอดีตของกลุ่มบริษัทที่มีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าก็เป็นอีกช่องทางหนึ่งที่ช่วยให้กลุ่มบริษัทได้รับโอกาสและความไว้วางใจในการเป็นบริษัทวิศวกรที่ปรึกษาจากลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง

(1) ภาวะอุตสาหกรรม

ธุรกิจที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อมที่บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการอยู่ บางส่วนจะผันแปรตามภาวะเศรษฐกิจในภูมิภาค และแนวโน้มอุตสาหกรรมก่อสร้าง ทั้งสิ่งปลูกสร้างทั่วไปและโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ซึ่งดำเนินการโดยภาครัฐ รัฐวิสาหกิจและบริษัทเอกชนทั้งในและต่างประเทศ

ในภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2561 จัดทำโดยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ขยายตัวร้อยละ 4.1 เพิ่มขึ้นจาก 3.3 และ 3.9 ในปี 2559 และ 2560 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไป (Headline Inflation) อยู่ที่ระดับ 1.1% ทั้งนี้ การเติบโตของเศรษฐกิจต่ำกว่าการคาดการณ์ครั้งก่อนหน้า โดยมีปัจจัยสำคัญ ประกอบด้วย (1) การเติบโตต่ำกว่าคาดของภาคการส่งออก โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากการหดตัวในช่วงหลังของปี เป็นผลสืบเนื่องมาจากนโยบายกำแพงภาษีรอบใหม่ของสหรัฐอเมริกาที่มีต่อประเทศจีน ซึ่งส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการค้าระหว่างประเทศทั่วโลก นอกจากนี้ การลดลงของการส่งออกชิ้นส่วนยานยนต์ ไปสู่ประเทศคู่ค้าสำคัญต่างๆ เนื่องจากเป็นช่วงการเปลี่ยนโฉมของรถยนต์หลายรุ่น ยังส่งผลกระทบต่อการส่งออกของประเทศไทยด้วยเช่นกัน (2) การลดลงของจำนวนนักท่องเที่ยวโดยเฉพาะอย่างยิ่งนักท่องเที่ยวจากประเทศจีนหลังเหตุการณ์เรือล่มในเดือนกรกฎาคมที่ผ่านมา และการลดลงของนักท่องเที่ยวจากกลุ่มประเทศยุโรปและรัสเซียเนื่องจากการมีมาตรการปิดพรมแดนฟุตบอลโลก 2018 เมื่อช่วงเดือน มิถุนายน-กรกฎาคม ส่งผลให้รายได้จากกลุ่มนักท่องเที่ยวดังกล่าวลดลงเป็นจำนวนมาก







แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2562 ยังมีโอกาสเผชิญความผันผวนทั้งจากภาคเศรษฐกิจและการเงินจากทั่วโลก อย่างไรก็ตามแนวโน้มเศรษฐกิจของประเทศไทยคาดว่าจะยังคงเติบโตดีที่ระดับประมาณ 3.5-4.5% โดยมีปัจจัยหนุนหลักจาก (1) การเพิ่มขึ้นของการบริโภคภาคครัวเรือน จากการเติบโตของรายได้ทั้งจากภาคการท่องเที่ยว การส่งออก การผลิต และภาคการเกษตร รวมถึงแนวโน้มการปรับตัวดีขึ้นของอัตราการจัดจ้างงาน (2) การลงทุนทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐหลายโครงการที่กำลังเข้าสู่ช่วงของการก่อสร้างในปี 2562 โดยมี 14 โครงการภายใต้แผนพัฒนาระบบคมนาคมปี 2559 มูลค่า 7 แสนล้านบาท (เปรียบเทียบกับ 8 โครงการมูลค่า 4.4 แสนล้านบาท ในช่วงเดียวกันของปีก่อน) 5 โครงการภายใต้แผนพัฒนาระบบคมนาคมปี 2560 มูลค่า 3,592 ล้านบาท และ 5 โครงการสำคัญในโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) มูลค่ากว่า 6 แสนล้านบาท (ที่มา : NESDB ECONOMIC REPORT)

ตารางสรุปอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจไทย

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, ข้อมูล ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2562

| %YOY | 2559 | 2560 | 2561 | คาดการณ์ปี 2562 |
|--------------------------|------|------|------|-----------------|
| GDP (ณ ราคาคงที่) | 3.3 | 4.0 | 4.1 | 3.5-4.5 |
| การลงทุนรวม | 2.8 | 1.8 | 3.8 | 5.1 |
| - การลงทุนภาคเอกชน | 0.5 | 2.9 | 3.9 | 4.7 |
| - การลงทุนภาครัฐบาล | 9.5 | -1.2 | 3.3 | 6.2 |
| การบริโภคภาคเอกชน | 3.0 | 3.0 | 4.6 | 4.2 |
| การอุปโภคภาครัฐบาล | 2.2 | 0.1 | 1.8 | 2.2 |
| มูลค่าการส่งออกสินค้า | 0.1 | 9.8 | 7.7 | 4.1 |
| มูลค่าการนำเข้าสินค้า | -5.1 | 13.2 | 14.3 | 6.1 |
| ดุลบัญชีเดินสะพัดต่อ GDP | 11.7 | 11.0 | 7.4 | 6.2 |
| เงินเฟ้อ | 0.2 | 0.7 | 1.1 | 0.5-1.5 |

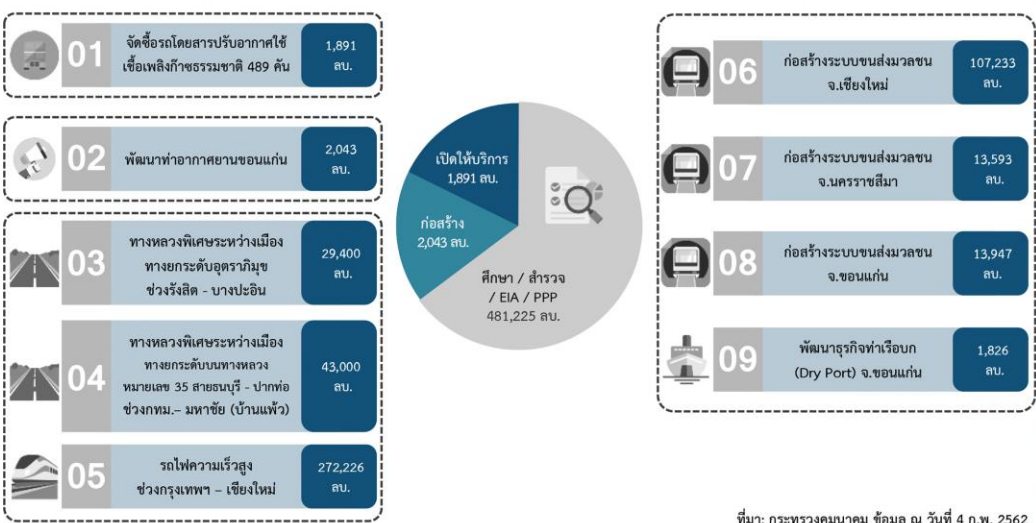
ความก้าวหน้าของแผนปฏิบัติการด้านคมนาคมขนส่ง ระยะเร่งด่วน พ.ศ. 2559 รวม 20 โครงการ วงเงินลงทุน 1,383,938.89 ล้านบาท*

| โครงการ | วงเงิน (ลบ.) | ผลงาน (ร้อยละ) | อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง วงเงิน 723,109 ลบ. | ประภคราครา / รอลงนาม วงเงิน 399,706 ลบ. | โครงการระบบรถไฟฟ้าชานเมือง สายสีแดงอ่อน และสายสีแดงเข้ม | 44,158 ลบ. |  |
|---|--------------|----------------------------|--|---|---|----------------|---|
| รถไฟฟ้าชานเมืองสายสีแดงอ่อน - ขอนแก่น | 23,803 | 94.2 | | | รถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงเตาปูน - ราษฎร์บูรณะ (งานโยธา) | 131,004 ลบ. |  |
| พัฒนาท่าเทียบเรือสายสีม่วง A ที่ท่าเรือแหลมฉบัง | 1,864 | 100.0 | | | รถไฟฟ้าความเร็วสูงเชื่อมตอม 3 สนามบินบับเบบโรยตอม (ดอนเมือง - สุวรรณภูมิ - อุตะนา) | 224,544 ลบ. |  |
| พัฒนาศูนย์การขนส่งสินค้าทางรถไฟ ที่ท่าเรือแหลมฉบัง (ระยะที่ 1) | 2,031 | 98.8 | | | รถไฟฟ้าความเร็วสูง ช่วง กรุงเทพฯ - หัวหิน | 94,673 ลบ. |  |
| ก่อสร้างทางหลวงพิเศษ ระหว่างเมือง สายสีม่วง - มาบตาพุด | 17,819 | 96.7 | | | โครงการความร่วมมือก่อสร้าง ทางรถไฟไทย - ญี่ปุ่น (ช่วงกรุงเทพฯ - พิษณุโลก) | N/A |  |
| โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษ สายสีม่วง - นครราชสีมา | 76,600 | 59.9 | | | รถไฟฟ้าความเร็วสูง ช่วง กรุงเทพฯ - ระยอง | 152,528 ลบ. |  |
| รถไฟฟ้าสายสีส้มช่วง ศูนย์วัฒนธรรมฯ - มินบุรี (งานโยธา) | 109,541 | 27.0 | | | *เพิ่มวงเงิน 1,796,385 ลบ. ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2558 ที่มา: กระทรวงคมนาคม ข้อมูล ณ วันที่ 4 ก.พ. 2562 | | |
| รถไฟฟ้าชานเมืองสายสีม่วง - ขอนแก่น | 36,023 | 16.2 | | | | | |
| รถไฟฟ้าชานเมืองสายสีม่วง - ขอนแก่น | 30,729 | 7.4 | | | | | |
| รถไฟฟ้าชานเมืองสายสีม่วง - ขอนแก่น | 22,328 | 4.9 | | | | | |
| รถไฟฟ้าชานเมืองสายสีม่วง - ขอนแก่น | 179,413 | เริ่มก่อสร้าง | | | | | |
| ก่อสร้างทางหลวงพิเศษ ระหว่างสายสีม่วง - กาญจนบุรี | 49,120 | 18.2 | | | | | |
| รถไฟฟ้าสายสีส้มช่วง ศูนย์วัฒนธรรมฯ - มินบุรี | 56,691 | งานจัด กรรมสิทธิ์ที่ดิน | | | | | |
| รถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว - สะพาน | 54,644 | งานโยธา และงานระบบ | | | | | |
| พัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2 | 62,503 | 93.5 | | | | | |

ความก้าวหน้าของแผนปฏิบัติการด้านคมนาคมขนส่ง ระยะเร่งด่วน พ.ศ. 2560 รวม 36 โครงการ วงเงินลงทุน 895,757.55 ล้านบาท*

| โครงการ | วงเงิน (ลบ.) | เปิดให้บริการแล้ว วงเงิน 738 ลบ. | อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง วงเงิน 3,517 ลบ. | เสนอคค. / สคร. / คกก.สชช. อนุมัติ วงเงิน 464,634 ลบ. | โครงการ | วงเงิน (ลบ.) | | | |
|--|--------------|--|--|--|--|--------------|--|--|--|
| รถไฟฟ้าเชื่อมสายไฮเวย์ไทยตบมม ฝั่งตะวันออกและตะวันตก ระยะสั้น | N/A | | | | ศูนย์การขนส่งชายแดน จ.จังหวัดนครพนม | 1,169 | | | |
| การบริหารจัดการระบบตัวร่วม | 738 | | | | ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายนครปฐม-ชะอำ | 80,600 | | | |
| จุดพักรถรถโดยสารประจำทางสายสีแดงเข้ม (จตุจักร - จตุจักร) และ จ.กำแพงเพชร | 480 | | | | ทางพิเศษ สายกรุงเทพฯ-ปาดัง จังหวัดภูเก็ต | 14,177 | | | |
| ศูนย์เปลี่ยนถ่ายรูปแบบการขนส่งสินค้าเชิงพาณิชย์ จ.เชียงราย | 2,219 | | | | รถไฟฟ้าชานเมืองสายสีม่วง-ขอนแก่น | 62,614 | | | |
| ท่าอากาศยานแม่สอด จ.ตาก | 369 | | | | รถไฟฟ้าชานเมืองสายสีม่วง-ขอนแก่น | 37,524 | | | |
| ท่าอากาศยานแม่สอด จ. ยะลา | 338 | | | | รถไฟฟ้าชานเมืองสายสีม่วง-ขอนแก่น | 26,654 | | | |
| ท่าอากาศยานอุบลราชธานี | 111 | | | | รถไฟฟ้าชานเมืองสายสีม่วง-ขอนแก่น | 24,287 | | | |
| ทางพิเศษสายพระราม 3-ดาวคะนอง-วงแหวน รอบนอก กทม. ด้านตะวันตก | 31,244 | | | | รถไฟฟ้าชานเมืองสายสีม่วง-ขอนแก่น | 57,369 | | | |
| ปรับปรุงระบบสายเคเบิลระบบไฟฟ้า | 3,264 | | | | รถไฟฟ้าชานเมืองสายสีม่วง-ขอนแก่น | 8,116 | | | |
| ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ | 3,876 | ประภคราครา / รอลงนาม วงเงิน 42,687 ลบ. | อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง วงเงิน 263,230 ลบ. | เสนอคค. / สคร. / คกก.สชช. อนุมัติ วงเงิน 464,634 ลบ. | รถไฟฟ้าชานเมืองสายสีม่วง-ขอนแก่น | 59,915 | | | |
| ท่าอากาศยานกระบี่ | 4,303 | | | | รถไฟฟ้าชานเมืองสายสีม่วง-ขอนแก่น | 67,965 | | | |
| ศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยาน (MRO) ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต | 85,345 | | | | รถไฟฟ้าชานเมืองสายสีม่วง-ขอนแก่น | 6,570 | | | |
| รถไฟฟ้าชานเมืองสายสีม่วง-ขอนแก่น | 8,121 | | | | รถไฟฟ้าชานเมืองสายสีม่วง-ขอนแก่น | 17,672 | | | |
| พัฒนาสถานีขนส่งสินค้าภูมิภาคชายแดน 7 แห่ง | 8,606 | | | | รถไฟฟ้าชานเมืองสายสีม่วง-ขอนแก่น | 572 | | | |
| รถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-ศูนย์วัฒนธรรม แห่งประเทศไทย | 120,459 | | | | รถไฟฟ้าชานเมืองสายสีม่วง-ขอนแก่น | 21,197 | | | |
| ก่อสร้างระบบขนส่งมวลชนส่วน จังหวัดภูเก็ต | 30,155 | | | | รถไฟฟ้าชานเมืองสายสีม่วง-ขอนแก่น | 9,530 | | | |
| พัฒนาท่าเรือแหลมโพธิ์ ชั้นที่ 3 | 91 | | | | รถไฟฟ้าชานเมืองสายสีม่วง-ขอนแก่น | 9,803 | | | |
| พัฒนาท่าเรือเฟอร์รี่เชื่อมสายไฮเวย์ไทยตบมม ฝั่งตะวันออกและตะวันตก ระยะยาว (การพัฒนาท่าเรือ เฟอร์รี่) | 982 | | | | ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายหาดใหญ่-ชายแดน ไทย-มาเลเซีย | 30,500 | | | |
| | | | | | ระบบทางด่วนชั้นที่ 3 สายเหนือ ตอน N2 และส่วนทดแทนตอน N1 | 23,215 | | | |
| | | | | | ที่มา: กระทรวงคมนาคม ข้อมูล ณ วันที่ 4 ก.พ. 2562 | | | | |

ความก้าวหน้าของแผนปฏิบัติการด้านคมนาคมขนส่ง ระยะเร่งด่วน พ.ศ. 2561 รวม 9 โครงการ วงเงินลงทุน 489,366.30 ล้านบาท



ที่มา : สำนักยุทธศาสตร์และวางแผนเศรษฐกิจมหภาค

สำหรับแนวโน้มงานก่อสร้างในปี 2562 การลงทุนก่อสร้างในโครงการภาครัฐมีทิศทางที่จะเพิ่มขึ้นในอัตราเร่งเมื่อเทียบกับช่วงต้นปีผ่านโครงการขนาดใหญ่ Mega Projects ที่อยู่ในขั้นตอนประกวดราคาและคาดว่าจะเริ่มก่อสร้างในปี 2562 ที่มีเงินลงทุนรวมกว่า 1.03 ล้านล้านบาท รวมถึงจากโครงการอื่นนอกเหนือยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เช่น โครงการไทยนิยมยั่งยืนตามแนวนโยบายรัฐเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนรายพื้นที่อันประกอบด้วย โครงการถนนสัญจรภายในหมู่บ้านจำนวน 14,362 โครงการ โครงการศาลาประชาคม จำนวน 8,960 โครงการและปรับปรุงซ่อมแซมประปาหมู่บ้าน 6,103 โครงการ และแผนการลงทุนของกระทรวงคมนาคมที่จะเร่งสร้าง โครงข่ายทางถนนในปี 2562 จำนวน 48 เส้นทางด้วยวงเงิน 48,000 ล้านบาท

นอกจากนี้ ในการพิจารณาร่าง พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ในวันที่ 30 สิงหาคม ที่ผ่านมามีที่อนุมัติวงเงินงบประมาณกว่า 3 ล้านล้านบาท ซึ่งกระทรวงคมนาคมได้รับการจัดสรรงบประมาณจำนวน 183,732.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 8.9 เป็นกระทรวงที่ได้รับสัดส่วนเงินเพิ่มสูงที่สุดในกลุ่มกระทรวงที่ได้รับงบประมาณเกินกว่า 50,000 ล้านบาท สะท้อนถึงเม็ดเงินที่จะเข้าสู่ระบบจากการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของประเทศไทยในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2561 ต่อเนื่องปี 2562 (ที่มา : ศูนย์วิจัยกสิกรไทย, ข้อมูล ณ เดือนกันยายน 2561)

นอกจากนี้ การประชุมคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก ครั้งที่ 4/2561 ได้มีมติเห็นชอบร่างการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานสำคัญของ EEC เพิ่มอีก 4 โครงการ มูลค่ารวมประมาณ 4.33 แสนล้านบาท ได้แก่

1. โครงการพัฒนาศูนย์บินอู่ตะเภา และเมืองการบินภาคตะวันออก มูลค่า 2.90 แสนล้านบาท
2. โครงการศูนย์ซ่อมอากาศยานอู่ตะเภา มูลค่า 10.59 พันล้านบาท
3. โครงการท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 มูลค่า 84.36 พันล้านบาท
4. โครงการท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 มูลค่า 47.90 พันล้านบาท



(2) การแข่งขันของธุรกิจที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อม

ผู้ประกอบการธุรกิจที่ปรึกษานักบุคคลและนิติบุคคลที่สามารถเข้าร่วมเสนองานกับหน่วยงานของรัฐ จะต้องเป็นที่ปรึกษาที่ได้ขึ้นทะเบียนไว้กับศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง หรือมีหนังสือรับรองจากศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา ตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 จากข้อมูลของศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง ได้จำแนกผู้ที่เป็นที่ปรึกษาเป็น 6 ประเภท ได้แก่ ที่ปรึกษาอิสระ ที่ปรึกษาห้างหุ้นส่วนหรือ บริษัท ที่ปรึกษาสถาบันการศึกษา ที่ปรึกษามูลนิธิ ที่ปรึกษาสมาคม และที่ปรึกษาองค์กรของรัฐ ปัจจุบันมี จำนวนที่ปรึกษาที่ขึ้นทะเบียนแล้ว จำนวนทั้งสิ้น 1,491 ราย แบ่งเป็นที่ปรึกษาอิสระ จำนวน 127 ราย และ ที่ปรึกษานิติบุคคล 1,364 ราย (ข้อมูล ณ วันที่ 4 มีนาคม 2561) ส่วนการขึ้นทะเบียนสาขา ความเชี่ยวชาญ และการบริการ จะขึ้นกับคุณสมบัติและเงื่อนไขของบุคลากรที่ปรึกษาและ/หรือวัตถุประสงค์ของนิติบุคคลว่า มีความสอดคล้องกับสาขาหรือไม่ ตลอดจนประสบการณ์โครงการที่แล้วเสร็จในสาขาเดียวกัน

การแข่งขันเข้าประมูลงานในธุรกิจที่ปรึกษาจะแตกต่างจากจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยทั่วไปจะ เน้นความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ของบริษัทและบุคลากร รวมทั้งข้อเสนอด้านเทคนิคเป็นหลัก และ ข้อเสนอด้านราคาเป็นปัจจัยรอง ทำให้ผู้มีประสบการณ์ในโครงการขนาดใหญ่ที่หลากหลาย มีบุคลากรที่ เพียบพร้อมด้วยความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ รวมทั้งมีระบบบริหารจัดการความรู้องค์กรที่มี ประสิทธิภาพ มีความได้เปรียบในการแข่งขันเมื่อเทียบกับคู่แข่งทั่วไปที่มีประสบการณ์และบุคลากรน้อยกว่า หรือคุณภาพด้อยกว่า

3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทมีความตระหนักถึงความสำคัญด้านการบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ โดยสามารถจำแนกความเสี่ยงที่สำคัญๆ ได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

การดำเนินธุรกิจที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นธุรกิจที่ เน้นการให้บริการด้วยความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในหลากหลายสาขา ซึ่งความสามารถในการแข่งขัน ของบริษัทและบริษัทย่อยนั้น ขึ้นอยู่กับการคัดเลือกสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติที่ดีและเหมาะสมมาทำงานร่วมกับ บริษัทและบริษัทย่อย ทรัพยากรบุคคลจึงเป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งในองค์กร ซึ่งบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลเป็นลำดับแรก บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้มีการทบทวนโครงสร้างองค์กร โดยมี คณะกรรมการนโยบายและกลยุทธ์บุคคล (People Management Committee - PMC) เป็นผู้กำหนดนโยบายและ มาตรการเกี่ยวกับการบริหารจัดการบุคลากรขององค์กร กำหนดเป้าหมายผลการปฏิบัติงานด้านที่เกี่ยวกับบุคคล วางแผนอัตรากำลังประจำปี วางแผนฝึกอบรมประจำปี คัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) นอกจากนี้ บริษัท และบริษัทย่อยยังมุ่งเน้นพัฒนาความรู้ ความสามารถของบุคลากร โดยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการองค์ ความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management) พร้อมพัฒนาระบบในการจัดเก็บและสืบค้นข้อมูล ตลอดจนจัด กิจกรรมเสวนากลุ่ม CoPs (Community of Practices) เพื่อให้บุคลากรในองค์กรได้แลกเปลี่ยน ถ่ายทอด แบ่งปัน ข้อมูล และต่อยอดความรู้ในการปฏิบัติงาน อีกทั้งบริษัทและบริษัทย่อยยังได้ก่อตั้งสถาบัน IMT สำหรับดูแลการ ฝึกอบรมเพิ่มพูนความรู้ทางวิชาชีพและการบริหารให้กับบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทและ บริษัทย่อยมีความรู้ความเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทและสามารถทำงานทดแทนกันได้

2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเหตุปัจจัยภายนอกในระหว่าง การดำเนินโครงการ

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจที่ปรึกษา สำหรับการดำเนินโครงการทางวิศวกรรมประเภทต่างๆ ซึ่งการ ดำเนินงานในแต่ละโครงการก็จะใช้ระยะเวลาสั้นหรือยาว ขึ้นอยู่กับลักษณะโครงการและขอบข่ายงานที่ได้รับ มอบหมาย ดังนั้นในการดำเนินงาน อาจมีเหตุปัจจัยที่เปลี่ยนแปลงหรือเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดที่จะส่งผลกระทบต่อ โดยตรงหรือโดยอ้อมต่อการดำเนินโครงการ เช่น ภัยพิบัติทางธรรมชาติ สภาพคล่องทางการเงินของเจ้าของโครงการ/ ผู้รับเหมาก่อสร้างของผู้ว่าจ้าง หรือการเปลี่ยนแปลงแบบการก่อสร้าง/ขอบข่ายงาน เป็นต้น โดยปัจจุบันบริษัทและ บริษัทย่อยได้ตระหนักดีถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้มีการกำหนดแนวปฏิบัติใน การรับงาน โดยการให้หน่วยงานที่รับผิดชอบทบทวนและทำความเข้าใจรายละเอียด ลักษณะโครงการ และขอบข่าย งานในแต่ละโครงการ ศึกษาข้อมูลโครงการ วิเคราะห์ความเป็นไปได้เบื้องต้นของโครงการ วิเคราะห์ชื่อเสียงกิจการ และฐานะการเงินของเจ้าของโครงการ/ผู้ว่าจ้าง ซึ่งจะช่วยให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถบริหารจัดการความเสี่ยง

ดังกล่าวทั้งในระดับโครงการแต่ละโครงการ (Project Risk Management) และในระดับภาพรวมของทุกโครงการ (Portfolio Risk Management) ในขณะใดขณะหนึ่งได้

3. ความเสี่ยงจากการแข่งขันของบริษัทที่ปรึกษาทั้งในและต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น

ในปัจจุบัน การพัฒนาโครงการมีหลากหลายรูปแบบ อีกทั้งการพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่มีความซับซ้อนมากขึ้น นอกจากนี้ การพัฒนาโครงการรูปแบบต่างๆ ก็มีแนวโน้มจะเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในประเทศเท่านั้น ในต่างประเทศโดยเฉพาะประเทศเพื่อนบ้านที่กำลังอยู่ในช่วงการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ซึ่งจำเป็นต้องมีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอีกมาก ด้วยปัจจัยดังกล่าว ผู้ประกอบการที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมจึงมีมากขึ้นในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา เพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่เพิ่มมากขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงมีความเสี่ยงจากการแข่งขันที่สูงขึ้นในด้านจำนวนที่ปรึกษา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทเชื่อว่าปัจจุบันคู่แข่งทั้งในและต่างประเทศที่มีศักยภาพในการให้บริการที่ปรึกษาที่ครอบคลุมทุกลักษณะงาน และสาขาความเชี่ยวชาญ และมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเดียวกันกับบริษัทมีจำนวนไม่มาก ซึ่งกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทเป็นกลุ่มลูกค้าที่พัฒนาโครงการขนาดกลางถึงโครงการขนาดใหญ่ที่มีความสำคัญด้านคุณภาพของงานและประสิทธิภาพในการทำงานของทีมวิศวกรเป็นหลัก โดยกลุ่มบริษัทถือได้ว่าเป็นหนึ่งในผู้นำของบริษัทที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมที่มีชื่อเสียง ด้วยผู้บริหารและทีมงานวิศวกรที่ปรึกษาซึ่งมีประสบการณ์ด้านการให้บริการมากกว่า 40 ปี มีความน่าเชื่อถือและมีความสัมพันธ์กับลูกค้าเป็นอย่างดี กอปรกับบริษัทและบริษัทย่อยมีบุคลากรที่มีความชำนาญทางด้านวิศวกรรม สถาปัตยกรรม สิ่งแวดล้อม และนักวิชาการสาขาต่างๆ มากกว่า 900 คน ภายใต้แผนการบริหารทรัพยากรบุคคลที่มีศักยภาพ ซึ่งแสดงถึงศักยภาพและจุดแข็งในการแข่งขันทั้งในและต่างประเทศอย่างมั่นคงและต่อเนื่อง

4. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีทางวิศวกรรม

ในปัจจุบัน การเป็นที่ปรึกษาทางวิศวกรรมในการออกแบบ การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ และการบริหารจัดการและควบคุมงานก่อสร้าง ตลอดจนการตรวจรับงาน ได้มีการพัฒนาขั้นตอนการทำงานโดยนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ร่วมกับขั้นตอนต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน เพิ่มคุณภาพของผลงาน และสามารถตอบสนองต่อความต้องการของเจ้าของโครงการที่หลากหลาย ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้ตระหนักดีถึงการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีด้านวิศวกรรม บริษัทและบริษัทย่อยจึงมีการกำหนดมาตรการเตรียมการรับมือให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง โดยบริษัทก็จะส่งผู้บริหารและพนักงานไปอบรมและดูงานในต่างประเทศเพื่อเรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ๆ และนำมาปรับใช้กับการทำงานของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้มีการก่อตั้งสถาบันการบริหารจัดการและเทคโนโลยี “Institute of Management and Technology (IMT)” เพื่อให้บริการฝึกอบรมความรู้เชิงเทคนิคทางด้านวิศวกรรมให้กับบุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อยอีกด้วย

5. ความเสี่ยงจากการแก้ไขกฎหมายแรงงานต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 คณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติหลักการพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ฉบับแก้ไข ซึ่งกำหนดสวัสดิการเพิ่มเติมให้กับลูกจ้าง โดยแก้ไขมาตรา 118 แห่งพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานให้มีการกำหนด อัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างที่ทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้ได้รับค่าชดเชย จำนวน 400 วัน ของค่าจ้างอัตราสุดท้าย ในขณะที่ค่าชดเชยสำหรับเงื่อนไขอื่นๆ ยังคงเหมือนเดิม ไม่มีการเปลี่ยนแปลง

โดยเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ฉบับใหม่ ซึ่ง ณ สิ้นธันวาคม 2561 กฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งการเพิ่มเติม รายละเอียดดังกล่าวในร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานข้างต้นจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อการคำนวณและ ประเมินการตั้งประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ในกรณีนี้ บริษัทและ บริษัทย่อยจึงได้มีการคาดการณ์ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ภายใต้สมมติฐานจำนวน พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบัน โดยพบว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเกิดค่าใช้จ่ายจากการตั้งประมาณการ หนี้สินผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นจำนวนประมาณ 46 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัท จำนวน 33 ล้านบาท) ส่งผลให้ บริษัทและบริษัทย่อยต้องบันทึกรายการดังกล่าวเป็นต้นทุนบริการ/ค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในงบกำไรขาดทุนของบริษัทและ บริษัทย่อยทันที ในงวดบัญชีที่พระราชบัญญัติดังกล่าวมีผลบังคับใช้ ซึ่งจะส่งผลโดยตรงต่อผลประกอบการของบริษัท และบริษัทย่อย

อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว จึงจะส่งผลกระทบต่อ งบการเงินเพียงงวดบัญชีที่พระราชบัญญัติฯ มีผลบังคับใช้ และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นนี้เป็นค่าใช้จ่ายที่ไม่ส่งผลกระทบต่อ กระแสเงินสดในปัจจุบันของบริษัทและบริษัทย่อยเพราะเป็นการคำนวณทางบัญชีเพื่อตั้งประมาณการหนี้สินเพิ่มเติม ในงบการเงินเท่านั้น

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| ประเภททรัพย์สิน | ลักษณะทรัพย์สิน | ผู้ถือกรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน | มูลค่าสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 61 | การใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน |
|---|---|---------------------|---|--------------------------|---|
| 1. สำนักงานใหญ่ แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ | | | | | |
| 1) ที่ดิน | ที่ดิน โฉนดเลขที่ 1104 เนื้อที่รวม 3 ไร่ 2 งาน 33 ตร.วา ตั้งอยู่ที่แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม จังหวัดกรุงเทพฯ | TEAMG | ใช้เป็นส่วนหนึ่งของหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับเจ้าหนี้สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ในวงเงินสินเชื่อที่มีต่อสถาบันการเงินดังกล่าวรวมประมาณ 670 ล้านบาท | 73.64 | ที่ตั้งของอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อย |
| 2) อาคาร | อาคารที่ตั้งเลขที่ 151,152 ถนนนวลจันทร์ แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม จังหวัดกรุงเทพฯ ซึ่งตั้งบนที่ดินโฉนดเลขที่ 1104 เนื้อที่รวม 3 ไร่ 2 งาน 33 ตร.วา ตั้งอยู่ที่แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม จังหวัดกรุงเทพฯ | TEAMG | ใช้เป็นส่วนหนึ่งของหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับเจ้าหนี้สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ในวงเงินสินเชื่อที่มีต่อสถาบันการเงินดังกล่าวรวมประมาณ 670 ล้านบาท | 20.40 | เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานของบริษัท และให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทอื่นๆ เข้าได้แก่ ATT SQ GFE TEAM-CM และ มี ส่วน เป็น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน คือที่ตั้ง HB9 |
| 3) ส่วนปรับปรุงอาคาร | ส่วนปรับปรุงอาคารที่ใช้เป็นสำนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย | บริษัทและบริษัทย่อย | ใช้เป็นส่วนหนึ่งของหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับเจ้าหนี้สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ในวงเงินสินเชื่อที่มีต่อสถาบันการเงินดังกล่าวรวมประมาณ 670 ล้านบาท | 24.62 | เพื่อ ใช้ เป็น ส่วน ประกอบ อาคารสำนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย |

| ประเภททรัพย์สิน | ลักษณะทรัพย์สิน | ผู้ถือกรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน | มูลค่าสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 61 | การใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน |
|--|--|---------------------|------------|--------------------------|--|
| 4) เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน | เครื่องใช้สำนักงาน คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย | บริษัทและบริษัทย่อย | - ไม่มี - | 50.15 | เพื่อใช้เป็นอุปกรณ์สำหรับการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย |
| 2. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ตั้งอำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี | | | | | |
| 1) ที่ดิน | ที่ดิน โฉนดเลขที่ 11473 เนื้อที่รวม 18 ตร.วา ตั้งอยู่ที่ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี | TEAMG | - ไม่มี - | 0.36 | ไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งจัดเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน |
| 2) อาคาร | อาคารที่ตั้งเลขที่ 32/562 ตำบลคลองเกลือ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 ซึ่งตั้งบนที่ดินโฉนดเลขที่ 11473 เนื้อที่รวม 18 ตร.วา ตั้งอยู่ที่ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี | TEAMG | - ไม่มี - | 0.00 | ไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งจัดเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน |
| 3. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ตั้งอำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี | | | | | |
| 1) ที่ดิน | ที่ดิน น.ส.3ก เลขที่ 2645 เนื้อที่รวม 1 งาน 61 7/10 ตร.วา ตั้งอยู่ที่ตำบลเขาไม้แก้ว อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี | TEAMG | - ไม่มี - | 0.47 | ไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งจัดเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน |
| 2) อาคาร | อาคารที่ตั้งเลขที่ 55/205 หมู่ที่ 2 ตำบลเขาไม้แก้ว อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี ซึ่งตั้งบนที่ดิน น.ส.3ก เลขที่ 2645 เนื้อที่รวม 1 งาน 61 7/10 ตร.วา ตั้งอยู่ที่ตำบลเขาไม้แก้ว อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี | TEAMG | - ไม่มี - | 0.40 | ไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งจัดเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน |

| ประเภททรัพย์สิน | ลักษณะทรัพย์สิน | ผู้ถือกรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน | มูลค่าสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 61 | การใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน |
|---------------------------------------|-----------------|---------------------|------------|--------------------------|--|
| 4. สินทรัพย์อื่นๆ | | | | | |
| 1) ยานพาหนะ | | บริษัทและบริษัทย่อย | - ไม่มี - | 25.26 | เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย |
| 2) สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง | | บริษัทและบริษัทย่อย | - ไม่มี - | 1.04 | อาคารสำนักงานที่อยู่ระหว่างการปรับปรุงและซอฟต์แวร์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา |
| รวม | | | | 196.34 | |

* หมายเหตุ : บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของที่ดิน ที่ดินและอาคารให้เช่า และอื่นๆ ซึ่งตั้งอยู่ที่เดียวกับที่ตั้งใน (1) (2) และ (3) เท่ากับ 0.03 ล้านบาท 0.36 ล้านบาท และ 0.87 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 1.26 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ เท่ากับ 66.78 ล้านบาท ประกอบด้วยซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| บริษัท | มูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 |
|--|---|
| บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) | 57.02 |
| บริษัท เอทีที คอนซัลแตนท์ จำกัด (ATT) | 2.46 |
| บริษัท วิศวกรรมธรณีและฐานราก จำกัด (GFE) | 3.63 |
| บริษัท ทีม คอนสตรัคชั่น แมเนจเม้นท์ จำกัด (TEAM-CM) | 2.71 |
| บริษัท เอสคิว อาร์คิटेค แอนด์ แพลนเนอร์ จำกัด (SQ) | 0.96 |
| รวม | 66.78 |

สัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

สัญญาสำคัญของบริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (TEAMG)

1) สัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีสัญญาเช่าที่มีผลบังคับใช้อยู่ ดังนี้

| สัญญาเช่าสำนักงาน | |
|---------------------|---|
| คู่สัญญา | : ผู้ให้เช่า: บริษัท เอเบิล คอนซัลแตนท์ จำกัด ผู้เช่า: บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) |
| ที่ตั้ง | : เลขที่ 888/29-32 ถนนนวลจันทร์ แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร |
| พื้นที่เช่า | : พื้นที่ชั้น 3 ของอาคารบริษัท เอเบิล คอนซัลแตนท์ จำกัด เนื้อที่ 230 ตารางเมตร |
| ระยะเวลาเช่า | : 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2559 ถึงวันที่ 16 ธันวาคม 2562 |
| วัตถุประสงค์การเช่า | : เพื่อใช้เป็นสำนักงาน ศูนย์อบรมและทดสอบความรู้พนักงานของบริษัท |
| เงื่อนไขสำคัญอื่น | : - สัญญาเลิกก่อนกำหนด ให้ผู้เช่าแจ้งให้ผู้ให้เช่าทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือน โดยผู้เช่าจะมอบเงินประกันค่าเช่าทั้งหมดให้ผู้ให้เช่าเป็นการชดเชยค่าเสียหาย - การต่ออายุสัญญา ก่อนวันสิ้นสุดสัญญาไม่น้อยกว่า 90 วัน ผู้เช่าจะต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้ให้เช่าทราบ เพื่อตกลงรายละเอียดและทำสัญญาเช่ากันใหม่ |

| สัญญาเช่าที่ดิน | |
|---------------------|--|
| คู่สัญญา | : นางเสงี่ยม อ้นสุวรรณ โดยผู้จัดการมรดกคือพลตรีสง่า อ้นสุวรรณและนางประคอง พิงโพธิ์ |
| ที่ตั้ง | : โฉนดเลขที่ 9767 เลขที่ดิน 8770 หน้าสำรวจ 64682 ตั้งอยู่ที่ ตำบลคลองกุ่ม อำเภอปทุม กรุงเทพมหานคร |
| พื้นที่เช่า | : ที่ดิน เนื้อที่ 4-0-0 ไร่ |
| ระยะเวลาเช่า | : 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 |
| วัตถุประสงค์การเช่า | : เพื่อใช้เป็นที่จอดรถให้กับบริษัทและบริษัทย่อย |
| เงื่อนไขสำคัญอื่น | : <ul style="list-style-type: none"> - เมื่อครบกำหนดเวลาเช่า ผู้ให้เช่าตกลงจะให้ผู้เช่าต่อสัญญาเช่าไปอีก 3 ปี โดยต้องทำสัญญาเช่าฉบับใหม่ หากไม่ประสงค์จะเช่าต่อให้ผู้เช่าแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างน้อย 6 เดือนก่อนครบกำหนดระยะเวลา - ผู้ให้เช่ายินยอมให้ผู้เช่าปรับปรุงที่ดิน สิ่งปลูกสร้างใดๆ ลงบนที่ดิน เครื่องมือ เครื่องใช้และเครื่องจักรที่ติดตั้งจะเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้เช่า เมื่อสิ้นสุดสัญญาผู้เช่ามีสิทธิจะรื้อถอนหรือยกให้แก่ผู้ให้เช่า แต่การปรับถมที่ดินโดยการนำดิน หิน ทราวย เข้ามาปรับสภาพที่ดินที่เช่า ให้ถือเป็นส่วนควบของที่ดิน ผู้เช่าจะขุดหรือรื้อถอนออกไปไม่ได้ - หากผู้ให้เช่ามีการเปลี่ยนแปลงหรือแบ่งโฉนดที่ดินจะไม่กระทบถึงสิทธิของผู้เช่า และผู้ให้เช่าจะดำเนินการให้ผู้รับโอนที่ดินต้องผูกพันตามเงื่อนไขและคำมั่นในสัญญานี้ด้วย |

2) สัญญากรรมธรรม์

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำประกันภัยทรัพย์สินของบริษัท กับบริษัท เอฟพีจี ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยเศรษฐกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน) โดยมีรายละเอียดสัญญาที่สำคัญ ดังนี้

| สัญญากรรมธรรม์ประกันภัย | |
|-------------------------|---|
| คู่สัญญา | : บริษัท เอฟพีจี ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |
| เลขที่กรรมธรรม์ | : 0141021800861 |
| ประเภทประกันภัย | : การประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สินของสำนักงานบริษัท บนที่ตั้งเลขที่ 151,152 ถนนนวลจันทร์ แขวงนวลจันทร์ เขตปทุม กรุงเทพมหานคร 10230 |
| ระยะเวลาประกันภัย | : 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 22 พฤษภาคม 2561 ถึง 22 พฤษภาคม 2562 |
| วงเงินเอาประกันภัย | : <ul style="list-style-type: none"> ทุนประกันภัยรวม จำนวน 311,000,000 บาท ประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> - บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ทุนประกัน 295.00 ล้านบาท - บริษัท ทีม คอนสตรัคชั่น แมเนจเม้นท์ จำกัด ทุนประกัน 5.00 ล้านบาท - บริษัท วิศวกรรมธรณีและฐานราก จำกัด ทุนประกัน 3.50 ล้านบาท - บริษัท เอสคิว อารีตี้ เติค แอนด์ แพลนเนอร์ จำกัด ทุนประกัน 1.50 ล้านบาท |

| | | |
|------------------|---|---|
| | | <ul style="list-style-type: none"> - บริษัท เอทีที คอนซัลแตนท์ จำกัด ทุนประกัน 6.00 ล้านบาท <p>ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> - ตัวอาคาร (ไม่รวมฐานราก) รวมส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคาร กระจกติดตั้งถาวรซึ่งเป็นส่วนประกอบกับตัวอาคาร ที่จอดรถ สิ่งต่อเติมต่างๆ ฝ้า เพดาน ผนังกันระหว่างห้อง กำแพง ประตู รั้วตลอดแนว บัอมยาม เฟอร์นิเจอร์สิ่งตกแต่งติดตั้งถาวรต่างๆ อุปกรณ์สำนักงานและเครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องปรับอากาศ คอมพิวเตอร์ คอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก เครื่องใช้สำนักงานทุกประเภท ระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ทุกชนิด เช่น ระบบสุขาภิบาล ระบบไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์ ระบบปรับอากาศ และระบบอื่นๆ เครื่องจักรและอุปกรณ์ทุกชนิด ระบบลิฟท์ ระบบป้องกันอัคคีภัยและอุปกรณ์ ระบบสายล่อฟ้า เสาอากาศและระบบสัญญาณวิทยุ จานรับสัญญาณดาวเทียม หม้อแปลงไฟฟ้า เครื่องกำเนิดไฟฟ้า เครื่องไฟฟ้าสำรอง และทรัพย์สินอื่นๆ ทั้งหมดที่เป็นของส่วนกลางที่อยู่ในความดูแลของผู้เอาประกันภัย <p>หมายเหตุ : กรมธรรม์นี้ได้ขยายความคุ้มครองถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - การประกันภัยความสูญเสียหรือความเสียหายต่ออุปกรณ์ไฟฟ้า วงเงินไม่เกิน 30.00 ล้านบาทต่อครั้งและตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย - การประกันภัยความสูญเสียหรือเสียหายต่อกระจก วงเงินไม่เกิน 30.00 ล้านบาท - การประกันภัยความสูญเสียหรือเสียหายต่อเครื่องจักรหยุดชะงัก วงเงินไม่เกิน 30.00 ล้านบาทต่อครั้งและตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย - การประกันภัยความสูญเสียหรือเสียหายอันเกิดจากการลักทรัพย์ไม่ปรากฏร่องรอย จัดแะ วงเงินไม่เกิน 30.00 ล้านบาทต่อครั้งและตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย - การประกันภัยความสูญเสียหรือเสียหายสำหรับเครื่องอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ วงเงินไม่เกิน 30.00 ล้านบาทต่อครั้งและตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย - การประกันความสูญเสียของเงินภายในสถานที่เอาประกันภัย วงเงินไม่เกิน 1.00 ล้านบาทต่อครั้งและตลอดระยะเวลาประกันภัย - การประกันความสูญเสียจากภัยธรรมชาติ วงเงินไม่เกิน 5.00 ล้านบาทต่อครั้งและตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย - ความรับผิดชอบตามกฎหมายต่อบุคคลภายนอกอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ เป็นผลให้เสียชีวิต บาดเจ็บทางร่างกายและความเสียหายต่อทรัพย์สินของบุคคลภายนอก ซึ่งเกิดจากการประกอบธุรกิจและเกิดขึ้นภายในหรือมีสาเหตุจากสถานที่เอาประกันภัย วงเงินไม่เกิน 30.00 ล้านบาทต่อครั้งและตลอดระยะเวลาประกันภัย |
| ผู้รับผลประโยชน์ | : | <ul style="list-style-type: none"> - บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) วงเงิน 120.00 ล้านบาท - ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) วงเงิน 191.00 ล้านบาท |

| สัญญากรมธรรม์ประกันภัย | | |
|------------------------|---|--|
| คู่สัญญา | : | บริษัท เอฟพีจี ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |
| เลขที่กรมธรรม์ | : | 0141021801177 |
| ประเภทประกันภัย | : | การประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สินเครื่อง Chillers พร้อมอุปกรณ์ จำนวน 2 เครื่อง เครื่องที่ 1.Serial No.G17D01372, Model : RTHD-D1G1G1 เครื่องที่ 2.Serial No.G17D01373, Model : RTHD-D1G1G1 บนที่ตั้งเลขที่ 151,152 ถนนนวลจันทร์ แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร 10230 |
| ระยะเวลาประกันภัย | : | 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2561 ถึง 18 มิถุนายน 2562 |
| วงเงินเอาประกันภัย | : | ทุนประกันภัยรวม จำนวน 5,000,000 บาท ความคุ้มครอง ครอบคลุมความสูญเสียหรือเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัย อันมีสาเหตุเนื่องมาจากไฟไหม้ ฟ้าผ่า ภัยจากการระเบิด ภัยจากอากาศยาน ภัยจากภัยยานพาหนะ ภัยเนื่องจากควัน ภัยเนื่องจากน้ำ ภัยจากลมพายุ ภัยจากแผ่นดินไหวหรือภูเขาไฟระเบิดหรือคลื่นใต้น้ำหรือสึนามิ ภัยจากลูกเห็บ การชิงทรัพย์ การปล้นทรัพย์ การลักทรัพย์ที่ปรากฏร่องรอยการจับแ่งต่อตัวอาคาร และอุบัติเหตุจากปัจจัยภายนอกอื่นๆ ที่มีได้ระบุไว้ในกรมธรรม์ประกันภัยความเสี่ยงทรัพย์สิน หมายเหตุ : ภัยที่จำกัดความรับผิด - ภัยจากน้ำท่วม วงเงินไม่เกิน 1,000,000 บาทต่อเหตุการณ์และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย กรมธรรม์นี้ได้ขยายความคุ้มครองถึง - การประกันภัยความสูญเสียหรือเสียหายต่อเครื่องจักรหยุดชะงัก วงเงินไม่เกิน 500,000 บาทต่อเหตุการณ์และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย - การประกันภัยความสูญเสียหรือเสียหายอันเกิดจากการลักทรัพย์ที่ไม่ปรากฏร่องรอยจับแ่งต่อตัวอาคาร วงเงินไม่เกิน 500,000 บาทต่อเหตุการณ์และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย |
| ผู้รับผลประโยชน์ | : | บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) |

| สัญญากรมธรรม์ประกันภัย | | |
|------------------------|---|--|
| คู่สัญญา | : | บริษัท เอฟพีจี ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |
| เลขที่กรมธรรม์ | : | 0110021800595 |
| ประเภทประกันภัย | : | ประกันภัยอัคคีภัย ทรัพย์สินภายในสิ่งปลูกสร้าง เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงาน รวมคอมพิวเตอร์และคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก บนที่ตั้ง 888/29-32 ถนน |

| | | |
|--------------------|---|--|
| | | นวนจันทร์ แขวงนวนจันทร์ เขตป้อมปราบ กรุงเทพมหานคร (คุ้มครองเฉพาะทรัพย์สินที่อยู่ชั้น 2 และชั้น 3 เท่านั้น) |
| ระยะเวลาประกันภัย | : | 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2561 ถึง 9 กันยายน 2562 |
| วงเงินเอาประกันภัย | : | <p>ทุนประกันภัยรวม จำนวน 2,000,000 บาท</p> <p>ความคุ้มครอง ความสูญเสียหรือความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัย อันมีสาเหตุเนื่องมาจากไฟไหม้ ไฟผ่า ภัยระเบิดจากแก๊สที่ใช้สำหรับทำแสงสว่างหรือประโยชน์เพื่อการอยู่อาศัย</p> <p>หมายเหตุ : กรมธรรม์นี้ได้ขยายความคุ้มครองถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - การประกันภัยจากน้ำ (ไม่รวมน้ำท่วม) วงเงินเต็มทุนประกันภัย - การประกันภัยจากการระเบิด วงเงินเต็มทุนประกันภัย - การประกันภัยจากลมพายุ วงเงินไม่เกิน 100,000 บาทต่อเหตุการณ์และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย - การประกันภัยจากแผ่นดินไหวหรือภูเขาไฟระเบิดหรือคลื่นใต้น้ำหรือสึนามิ วงเงินไม่เกิน 100,000 บาทต่อเหตุการณ์และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย |
| ผู้รับผลประโยชน์ | : | บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) |

| สัญญากรมธรรม์ประกันภัย | | |
|------------------------|---|---|
| คู่สัญญา | : | บริษัท ไทยเศรษฐกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน) |
| เลขที่กรมธรรม์ | : | FIR-01153433 |
| ประเภทประกันภัย | : | ประกันอัคคีภัยสำหรับที่อยู่อาศัย บ้านสวนพงษ์เพชร ที่ตั้งเลขที่ 32/562 ตำบลคลองเกลือ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 รวมทั้งสิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) |
| ระยะเวลาประกันภัย | : | 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2561 ถึง 30 เมษายน 2562 |
| วงเงินเอาประกันภัย | : | <p>ทุนประกันภัยรวม จำนวน 700,000 บาท</p> <p>ความคุ้มครอง หรือความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อทรัพย์สินที่ประกันภัยมีสาเหตุมาจากไฟไหม้ ไฟผ่า ภัยระเบิดจากแก๊สที่ใช้สำหรับทำแสงสว่าง หรือประโยชน์เพื่อการอยู่อาศัยเท่านั้น</p> <p>หมายเหตุ : กรมธรรม์นี้ได้ขยายความคุ้มครองถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - การประกันภัยความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อเครื่องไฟฟ้า อุปกรณ์ไฟฟ้า รวมทั้งเครื่องมือเครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ ซึ่งได้รับความเสียหายเนื่องจากการเดินเครื่องเกินกำลัง ให้แรงดันไฟฟ้าเกินกำหนด ลัดวงจรของไฟฟ้า จำนวนเงินคุ้มครองเป็นไปตามจำนวนเงินจำกัดความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกรมธรรม์นี้ |
| ผู้รับผลประโยชน์ | : | บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) |

สัญญาสำคัญของบริษัทย่อย

1) สัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยมีสัญญาเช่าที่มีผลบังคับใช้อยู่ ดังนี้

| สัญญาเช่าสำนักงาน | | |
|---------------------|---|---|
| คู่สัญญา | : | ผู้ให้เช่า: นางสาวพรพิมล มนอัคระผดุง ผู้เช่า: บริษัท วิศวกรรมธรณีและฐานราก จำกัด (GFE) |
| ที่ตั้ง | : | เลขที่ 49/64 หมู่บ้านแสงทิพย์ ถนนนวลจันทร์ แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร |
| พื้นที่เช่า | : | บ้านทาวน์โฮมจำนวน 1 หลัง |
| ระยะเวลาเช่า | : | 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2560 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2562 |
| วัตถุประสงค์การเช่า | : | เพื่อใช้เป็นสถานที่เก็บเครื่องมือและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานธรณีและฐานราก |

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

สำหรับนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะคำนึงถึงผลตอบแทนจากการลงทุน ความเสี่ยง และสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทอย่างรอบคอบ โดยจะพิจารณาการลงทุนในบริษัทที่มีศักยภาพที่เกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นสำคัญ และโครงการลงทุนแต่ละครั้งจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่กำหนดไว้ ซึ่งบริษัทมีนโยบายการควบคุมด้านการบริหาร โดยการส่งกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีนโยบายควบคุมด้านการเงิน และนโยบายที่สำคัญของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายใต้วิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุนเท่ากับ 114 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.82 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทโดยมีรายละเอียดดังนี้

| บริษัทย่อย | ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) | ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท) | สัดส่วน การลงทุน (%) | มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน- สุทธิจากค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน (ล้านบาท) |
|---|---------------------------|--------------------------|----------------------------|--|
| บริษัท เอทีที คอนซัลแตนท์ จำกัด | 20 | 20 | 100.00 | 46 |
| บริษัท วิศวกรรมธรณีและฐานราก จำกัด | 10 | 10 | 100.00 | 12 |
| บริษัท แมเนจเม้นท์ โซลูชันส์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด | 10 | 10 | 100.00 | 10 |
| บริษัท เอสคิว อาร์คิเท็ค แอนด์ แพลนเนอร์ จำกัด | 5 | 5 | 100.00 | 7 |
| บริษัท ทีม คอนสตรัคชั่น แมเนจเม้นท์ จำกัด | 10 | 10 | 100.00 | 15 |

| บริษัทย่อย | ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) | ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท) | สัดส่วน การลงทุน (%) | มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน- สุทธิจากค่าเผื่อ ด้อยค่าเงินลงทุน (ล้านบาท) |
|--|---------------------------|--------------------------|----------------------------|--|
| บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง อินเทอร์เน็ต จำกัด* | 10 | 10 | 100.00 | 7 |
| บริษัท ทีแอลที คอนซัลแตนท์ จำกัด | 10.25 | 10.25 | 48.77 | 6 |
| บริษัท ทีม ควอลิตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด | 10 | 10 | 83.75 | 3 |
| บริษัท ทีดับเบิลยูไอ คอนซัลแตนท์ จำกัด | 15 | 15 | 93.73 | 3 |
| LTEAM Sole Co., Ltd. (ทุนชำระแล้ว 1,000 ล้านบาท) | 5 | 5 | 100.00 | 5 |
| รวมมูลค่าเงินลงทุน | | | | 114 |

*หมายเหตุ : บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง อินเทอร์เน็ต จำกัด อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท วิศวกรรมธรณีและฐานราก จำกัด (GFE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมูลค่าเงินลงทุนสุทธิในบริษัทรวมตามวิธีส่วนได้เสีย เท่ากับ 3.28 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.76 ของ สินทรัพย์รวมตามงบการเงินเฉพาะกิจการของ GFE โดยมีรายละเอียดดังนี้

| บริษัทร่วม | ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) | ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท) | สัดส่วน การลงทุน (%) | มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้ เสีย-สุทธิ (ล้านบาท) |
|---------------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------|---|
| บริษัท กรุงเทพ จีไอเทคนิค จำกัด | 5 | 5 | 30 | 3.28 |

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณี ซึ่งเป็นคดีที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 1 คดี โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 บุคคลธรรมดาคนหนึ่งเป็นโจทก์ฟ้องร้อง TEAM-CM ต่อศาลแพ่ง เป็นคดีคุ้มครองผู้บริโภค ข้อหาผิดสัญญาจ้างทำของและละเมิด โดยกล่าวอ้างว่า TEAM-CM ไม่ปฏิบัติตามสัญญาจ้างที่ปรึกษาอย่างเคร่งครัด ไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณผู้มีวิชาชีพวิศวกรรมควบคุม และกระทำละเมิดโดยยินยอมให้ ผู้รับจ้างก่อสร้างใช้วัสดุก่อสร้างต่ำกว่ามาตรฐานที่กำหนดในบัญชีแสดงปริมาณและราคา (BOQ) เป็นเหตุให้โจทก์ได้รับความเสียหาย และเรียกค่าเสียหายจาก TEAM-CM รวมเป็นเงินจำนวน 30,472,758.42 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันฟ้อง โดยมีข้อเท็จจริงที่เป็นสาระสำคัญดังนี้

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2556 โจทก์ได้ตกลงจ้าง TEAM-CM เป็นที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้างบ้านพักอาศัยของโจทก์ มีกำหนด 12 เดือน แต่ต่อมาโจทก์กล่าวหาว่าผู้รับจ้างก่อสร้างทำงานก่อสร้างอาคารบ้านพักอาศัยของโจทก์ไม่เรียบร้อย และการก่อสร้างไม่ตรงตามแบบของสถาปนิก มีการชำรุดบกพร่องหลายแห่ง โจทก์จึงว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษารายใหม่เพื่อตรวจสอบบ้านพักอาศัยของโจทก์ จากการตรวจสอบพบว่า อาคารบ้านพักของโจทก์ยังก่อสร้างไม่เสร็จ การก่อสร้างมีความชำรุดบกพร่องจำนวนมาก และยังตรวจพบว่าการก่อสร้างที่ไม่ตรงตามแบบก่อสร้างที่ออกแบบโดยสถาปนิกของโจทก์ และมีการใช้วัสดุก่อสร้างที่ต่ำกว่าที่กำหนดในแบบ

TEAM-CM ได้ยื่นคำให้การปฏิเสธฟ้องของโจทก์ทุกประการ และให้การว่าได้ปฏิบัติงานถูกต้องตามหลักวิศวกรรมโดย TEAM-CM ได้เข้าควบคุมงานตามสัญญาจ้างทุกวันตามเวลาทำงานในสัญญาฯ มีรายงานการทำงานประจำวันของผู้รับจ้างก่อสร้างพร้อมทั้งตรวจบันทึกการทำงาน ความก้าวหน้า ปัญหาและอุปสรรค การแก้ไข คำสั่งการตรวจสอบวัสดุนำเข้า ประชุมติดต่อประสานงานระหว่างโจทก์ สถาปนิกผู้ออกแบบ ผู้รับจ้างก่อสร้างและรายการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง มีรายการขออนุมัติวัสดุและรายงานการประชุมประจำสัปดาห์ให้แก่โจทก์เพื่อการเบิกจ่ายเงินซื้อวัสดุอุปกรณ์การก่อสร้างทุกครั้ง ซึ่งหากโจทก์มีความเห็นเห็นว่าไม่ถูกต้องก็สามารถที่จะทักท้วงไม่ชำระหรือได้แจ้งตลอดเวลาในการทำงานได้ นอกจากนี้โจทก์นำคดีมาฟ้องเมื่อเลยกำหนด 1 ปี นับจากสัญญาที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้างครบกำหนดแล้ว จำเลยจึงไม่ต้องรับผิดชอบซึ่งเป็นไปตามที่ระบุในข้อ 7 ของสัญญาฯ

คดีนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล โดยได้มีการสืบพยานไปแล้วเมื่อวันที่ 1-3 สิงหาคม 2561 วันที่ 12-13 กันยายน 2561 วันที่ 8 พฤศจิกายน 2561 และ วันที่ 4 ธันวาคม 2561 แต่ยังสืบพยานไม่แล้วเสร็จ ทั้งนี้ศาลได้นัดสืบพยานต่อในวันที่ 14-15 มกราคม 2562

ทั้งนี้ ที่ปรึกษากฎหมายให้ความเห็นว่า ตามสัญญาจ้างระหว่าง TEAM-CM กับโจทก์ มีค่าจ้างรวมทั้งสิ้น 876,000 บาท และ TEAM-CM ได้จำกัดความรับผิดไว้ไม่เกิน ร้อยละ 10 ของค่าจ้างที่ TEAM-CM ได้รับ¹ ดังนั้น หากศาลตัดสินว่า TEAM-CM ปฏิบัติผิดสัญญา TEAM-CM จะต้องรับผิดชำระเสียหายเพียง 87,600 บาท ตามข้อสัญญาดังกล่าว จึงไม่น่าจะมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัท

ถึงแม้ว่าปัจจุบันผลของคดียังไม่สามารถคาดการณ์ได้ ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าผลของคดีดังกล่าวจะไม่เป็นผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินและการดำเนินงานของบริษัทแต่อย่างใด

¹ ตามสัญญาที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้างฯ ข้อ 7 ระบุไว้ดังนี้ “ความรับผิดใดๆ ของที่ปรึกษาต่อผู้ว่าจ้างตามสัญญานี้ให้จำกัดไม่เกินร้อยละ 10 ของค่าจ้างที่ที่ปรึกษาได้รับจากผู้ว่าจ้าง อนึ่ง การใช้สิทธิเรียกร้องใดๆ ของผู้ว่าจ้างต่อที่ปรึกษาตามสัญญานี้ ให้มีกำหนดระยะเวลาภายใน 1 ปี นับแต่วันที่สัญญานี้ครบกำหนด”

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

| | |
|--------------------------|---|
| ชื่อบริษัท : | บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) |
| ที่อยู่สำนักงานใหญ่ : | เลขที่ 151 ถนนนวลจันทร์ แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ 10230 |
| ประเภทธุรกิจ : | ให้บริการที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม สิ่งแวดล้อม การจัดการครบวงจร และจัดทำรายงาน ประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) |
| เลขทะเบียนบริษัท : | 0107561000030 |
| โทรศัพท์ : | 0 2509 9000 |
| โทรสาร : | 0 2509 9090 |
| เว็บไซต์ : | www.teamgroup.co.th |
| ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ : | pathai_p@team.co.th หรือ 06 3187 6444 |
| ติดต่อเลขานุการบริษัท : | cs@team.co.th |
| ทุนจดทะเบียน : | 340,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 680,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท |
| ทุนชำระแล้ว : | 340,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 680,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท |

ทีมกรุ๊ปมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะเป็นผู้นำของการให้บริการที่ปรึกษาในรูปแบบบูรณาการ (Integrated Consulting) ในภูมิภาคอาเซียนในงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาด้านวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก โดยแบ่งการให้บริการเป็น 5 ด้าน ดังนี้

การคมนาคมและโลจิสติกส์

งานถนน สะพาน ทางพิเศษระหว่างเมือง ระบบขนส่งมวลชน ระบบราง รถไฟฟ้าทางคู่และรถไฟความเร็วสูง ท่าอากาศยาน ท่าเรือ วิศวกรรมจราจร การบริหารจัดการจราจร และการบริหารจัดการโลจิสติกส์

ทรัพยากรน้ำ

บริหารจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำ เพื่อการอุปโภค บริโภค และชลประทาน ไฟฟ้าพลังน้ำ การป้องกัน น้ำท่วมและการระบายน้ำ วิศวกรรมชายฝั่ง รวมถึงการคาดการณ์สถานการณ์น้ำ

สิ่งแวดล้อม

การประเมินสิ่งแวดล้อมระดับยุทธศาสตร์ การศึกษาและวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม การประเมินผลกระทบด้านสังคม การประเมินผลกระทบด้านสุขภาพ การวางแผนจัดการสิ่งแวดล้อม แผนปฏิบัติการอพยพโยกย้ายถิ่นฐาน และแผนพัฒนาสังคม

อาคารและสาธารณูปโภค

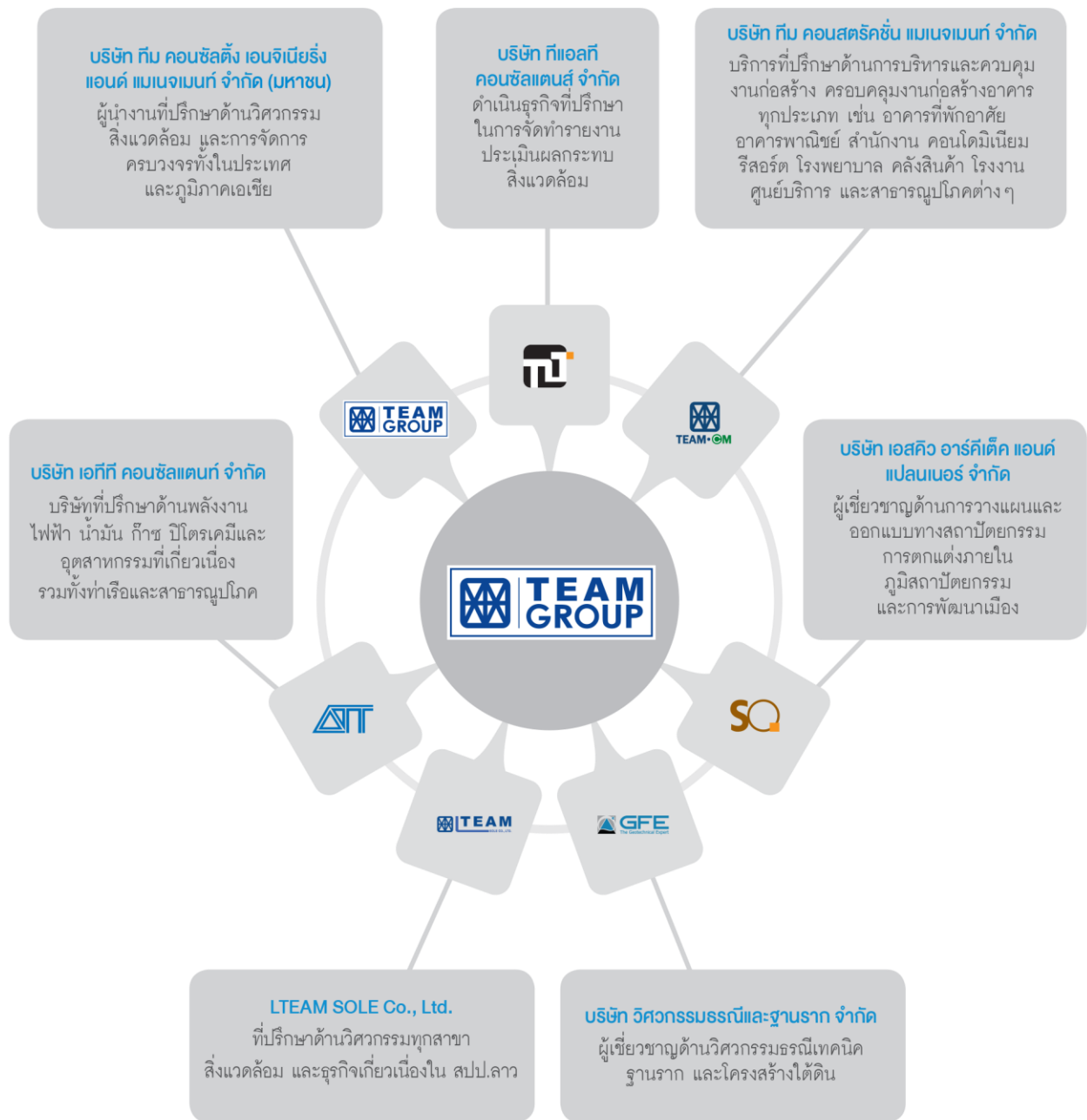
งานอาคารและระบบสาธารณูปโภคทุกประเภท รวมถึงโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบต่างๆ เช่น คอนโดมิเนียม โรงแรม ศูนย์การค้าและ Mixed-use Complex นิคมอุตสาหกรรม โรงงานอุตสาหกรรม งานอาคารเขียว การวางผังเมืองและผังภูมิภาค การวางแผนพัฒนาที่ดิน อาคารและนิคมอุตสาหกรรม รวมถึงการพัฒนาเมืองรอบศูนย์กลางการคมนาคม (Transit Oriented Development-TOD)

พลังงาน

โครงการผลิตไฟฟ้าจากแหล่งพลังงาน Fossil Fuel และแหล่งพลังงานทดแทนทุกประเภท ครอบคลุมถึงก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน พลังน้ำ ลม แสงอาทิตย์ ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ ชยะ นิวเคลียร์ งานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน การพัฒนาสาธารณูปโภคพื้นฐานด้านพลังงาน การอนุรักษ์พลังงาน การบริหารจัดการพลังงาน รวมถึงบริการวิศวกรรมอิสระและการทำ Due Diligence เพื่อลดต้นทุนด้านพลังงาน

เติบโตอย่างต่อเนื่อง

กว่า 40 ปีที่ทีมกรุ๊ปได้ให้บริการที่ปรึกษาแก่หน่วยงานภาครัฐและองค์กรชั้นนำต่างๆ จนเป็นที่ยอมรับและมั่นใจในศักยภาพและความแข็งแกร่งทางด้านวิชาการ วันนี้ทีมกรุ๊ปมีบุคลากรที่เปี่ยมไปด้วยความสามารถ และเครือข่ายผู้เชี่ยวชาญชาวต่างชาติ ร่วมกันขับเคลื่อน 7 บริษัทในเครือ ประกอบด้วย



การที่จะพัฒนาองค์กรให้เติบโตขึ้นอย่างมีศักยภาพนั้น จะต้องพัฒนาความแข็งแกร่งจากภายใน ทีมกรุ๊ป จึงจัดให้มีการอบรมและพัฒนาความรู้เพื่อเพิ่มทักษะให้กับบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างทีมงานมืออาชีพที่จะร่วมกัน ขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ และเป็นส่วนหนึ่งของการสร้างรากฐานที่มั่นคงแข็งแรง อันจะนำมาซึ่งการให้บริการ ที่เป็นเลิศและยั่งยืน

การอบรมและการบรรยายพิเศษ

เพื่อเพิ่มทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ พร้อมสร้างทัศนคติที่ดีในการทำงานร่วมกัน การฝึกอบรมและบรรยายทั้งในด้านวิชาการ ความปลอดภัย และด้านอื่นๆ จะเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงาน ตัวอย่างเช่น การอบรม BIM/CIM สำหรับหน่วยงานต่างๆ การอบรมโปรแกรม Civil 3D การอบรมโปรแกรม Midas Gen การอบรม Being a TEAM Consultant: ความรู้ในการเป็นที่ปรึกษาของกลุ่มบริษัททีม การอบรม TEAMwork: สร้างพลังทีมสู่พลังแห่งความสำเร็จ การอบรม Self-Management: การบริหารตนเองในการปฏิบัติงานในโครงการ การอบรม Team Leading for TEAM Leadership กิจกรรมสนทนาเคล็ด(ไม่)ลับ ฉบับทีมกรุ๊ป












































































































การเสวนาและศึกษาดูงาน

เป็นการเสวนาแลกเปลี่ยนประสบการณ์จากการทำงาน มุมมองในการทำงาน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ และสามารถก้าวข้ามอุปสรรคการทำงานที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต เช่น การเสวนาเรื่องโครงการควบคุมงานก่อสร้างท่อส่งน้ำประปาเกาะสมุย การเสวนาโครงการ Xayaburi Hydroelectric Power Project และการศึกษาดูงานโครงการขนาดใหญ่ ทั้งโครงการที่ทีมกรุ๊ปเป็นผู้ดำเนินงานรับผิดชอบและโครงการอื่นๆ เช่น การเยี่ยมชมโครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน การเยี่ยมชมโครงการระบบรถไฟฟ้าสายสีแดง ช่วงบางซื่อ-รังสิต การเยี่ยมชมโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยาสูบแห่งใหม่ระยะที่ 2 (ระยะก่อสร้างและย้ายฐานการผลิต)




































บริการเป็นเลิศ ตอบสนองความต้องการของทุกภาคส่วน

ทีมกรุ๊ปมุ่งมั่นและตั้งใจในการให้บริการที่เป็นเลิศ เพื่อตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้าทุกหน่วยงาน ทุกองค์กร ได้ยกระดับมาตรฐานการให้บริการให้ดียิ่งๆ ขึ้น เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้ลูกค้า โดยยึดมั่นในหลัก SQT คือ การบริการด้วยหัวใจ (Service) ผลงานมีคุณภาพตามมาตรฐานมืออาชีพ (Quality) และการทำงานเป็นทีม (Teamwork) ไม่เพียงเท่านั้น เรายังคำนึงความคิดเห็น คำแนะนำ และข้อเสนอแนะต่างๆ มาปรับปรุงการให้บริการอยู่เสมอ ทุกวันนี้ทีมกรุ๊ปจึงมีหน่วยงาน องค์กร และบริษัทชั้นนำทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ให้ความไว้วางใจมากกว่า 100 แห่ง

International Organizations & Private Enterprises

| | | |
|--|---|--|
|  Asian Development Bank |  C&G Environmental Protection Holdings Ltd. |  Home Product Center PCL. |
|  Japan Bank for International Cooperation |  Cargill Meats (Thailand) Ltd. |  IRPC PCL. |
|  Mekong River Commission |  Central Pattana PCL. |  Imperial Land Group |
|  Overseas Cambodian Investment Corporation |  CH. Karnchang PCL. |  Italian-Thai Development PCL. |
|  Petroleum Trading Lao Public Company |  Chevron Thailand Exploration and Production, Ltd. |  King Power International Co., Ltd. |
|  Souvanny Home Center Public Company |  CIMB-Principal Asset Management Co., Ltd. |  Land and Houses PCL. |
|  Timor GAP, E.P. (TG) |  Community Pharmacy PCL. |  L.P.N. Development PCL. |
|  Tokyo Electric Power Company |  CP All PCL. |  LOXLEY PCL. |
|  Torishima (Hong Kong) Ltd. |  CTI Engineering International Co., Ltd. |  Magnolia Quality Development Corp., Ltd. |
|  Advance Agro PCL. |  Dhammakaya Foundation |  Map Ta Phut Tank Terminal Co., Ltd. |
|  Amata Corp. PCL. |  District Cooling System and Power Plant Co., Ltd. |  Mason Acoustics Co., Ltd. |
|  Ananda Development PCL. |  Druk Green Power Corp., Ltd. (DGPC) |  Minor Food Group PCL. |
|  AP (Thailand) PCL. |  Eastern Water Resources Development and Management PCL. |  MWH Global, Inc. |
|  Atlantic Pharmaceutical Co., Ltd. |  EDF Group |  National Power Supply Co., Ltd. |
|  B.Grimm Power PCL. |  EGCO Group |  Nava Nakorn PCL. |
|  Bangchak Biofuel Co., Ltd. |  Ek-Chai Distribution System Co., Ltd. |  Nawarat Patanakarn PCL. |
|  Bangkok Glass PCL. |  Esso (Thailand) PCL. |  N.C.C. Management & Development Co., Ltd. |
|  Bangkok Life Assurance PCL. |  Grand Home Mart Co., Ltd. |  Nestlé (Thai) Ltd. |
|  Bangkok Mass Transit System PCL. |  Grohe Siam Ltd. |  Power Line Engineering PCL. |
|  Bangkok Metal Works Co., Ltd. |  Gulf Electric PCL. |  Pruksa Real Estate PCL. |
|  Bangkok Expressway and Metro PCL. |  Gulf JP Co., Ltd. |  PTT Exploration and Production PCL. |
|  Bangpa-In Land Development Co., Ltd. |  GUNKUL Engineering PCL. |  PTT Global Chemical PCL. |
|  Better Pharma Co., Ltd. |  Halcrow Group |  PTT PCL. |
|  Boon Rawd Brewery Co., Ltd. |  Singha Corporation Co., Ltd. |  Punj Lloyd Group JV. |
|  Boonthavorn Ceramic Co., Ltd. |  Sino-Thai Engineering & Construction PCL. |  Ratchaphruek Hospital |
|  Rangsit Plaza Co., Ltd. |  Surapon Foods PCL. |  Radicon Transmission (Thailand) Ltd. |
|  Ratchaburi Electricity Generating Holding PCL. |  TCC Capital Land Ltd. |  The Linde Group |
|  Ratch-Lao Services Co., Ltd. |  TCC Land Co., Ltd. |  TPC Power Holding PCL. |
|  River Kwai Village |  Thai Public Port Co., Ltd. |  TTW PCL. |
|  S. Charoen Bhaesaj Trading Co., Ltd. |  Thai Oil PCL. |  Ubon Bio Ethanol Co., Ltd. |
|  Saraff Energies Ltd. |  Thai Petroleum Pipeline Co., Ltd. |  Union Property Co., Ltd. |
|  SCG Logistics Management Co., Ltd. |  Thai Polo Club Pattaya |  Unique Engineering and Construction PCL. |
|  SEAFCO PCL. |  Thantawan Indusly PLC. |  Vandapac Co., Ltd. |
|  SENNA Development PCL. |  The Choice Property Development Co., Ltd. |  Verasu Group Co., Ltd. |
|  SF Development Co., Ltd. |  The Church of Christ in Thailand |  Volvo Group (Thailand) Co., Ltd. |
|  Siam Kraft Industry Co., Ltd. | | |
|  SIAM PIWAT Siam Piwat Co., Ltd. | | |

Government & State Enterprises

| | | |
|---|--|---|
|  Airports of Thailand PCL. |  Marine Department |  Pollution Control Department |
|  Bangkok Metropolitan Administration |  Mass Rapid Transit Authority of Thailand |  Port Authority of Thailand |
|  CAT Telecom PCL. |  MCOT PCL. |  Provincial Electricity Authority |
|  Department of Highways |  Metropolitan Electricity Authority |  Provincial Waterworks Authority |
|  Department of Industrial Promotion |  Metropolitan Waterworks Authority |  Royal Irrigation Department |
|  Department of Industrial Works |  Ministry of Commerce |  State Railway of Thailand |
|  Department of Mineral Resources |  Ministry of Energy |  Thai Airways International PCL. |
|  Department of Public Works and Town & Country Planning |  Ministry of Finance |  Thailand Institute of Nuclear Technology |
|  Department of Rural Roads |  Ministry of Industry |  Thailand Institute of Scientific and Technological Research (TISTR) |
|  Department of Water Resources |  Ministry of Information and Communication Technology |  Thailand Tobacco Monopoly |
|  Designated Areas for Sustainable Tourism Administration |  Ministry of Interior |  The Excise Department |
|  Dhanarak Asset Development Co., Ltd. |  Ministry of Public Works and Transport, Kingdom of Cambodia |  The Government Lottery Office |
|  Electricity Generating Authority of Thailand |  Ministry of Transport |  The Liquor Distillery Organization |
|  Expressway Authority of Thailand |  National Institute of Metrology (Thailand) |  The Secretariat of the House of Representatives |
|  Geo-Informatics and Space Technology Development Agency (Public Organization) |  National Telecommunications Commission |  The Treasury Department |
|  Hua Hin Municipality |  Neighbouring Countries Economic Development Cooperation Agency (Public Organization) |  Tourism Authority of Thailand |
|  Hydro and Agro Informatics Institute |  Office of Small and Medium Enterprises Promotion |  Wastewater Management Authority |
|  Industrial Estate Authority of Thailand |  Office of Transport and Traffic Policy and Planning | |
|  Laem Chabang Port | | |

and many more...