

### ส่วนที่ 3

#### ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน



## 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### ข้อมูลการเงิน

สรุปข้อมูลทางการเงิน	2562	2561	2560	2559	2558
<b>งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)</b>					
รายได้จากการให้บริการ	1,836.0	1,654.2	1,590.2	1,648.2	1,485.2
ต้นทุนการให้บริการ*	1,291.8	1,107.1	1,034.0	1,026.2	955.1
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร*	408.8	418.0	447.5	517.7	480.2
กำไรสำหรับปี	115.5	113.6	98.7	96.2	51.3
<b>งบแสดงฐานะการเงินรวม (ล้านบาท)</b>					
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,346.8	1,328.8	831.1	928.2	826.0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	539.5	499.2	474.0	487.7	438.6
สินทรัพย์รวม	1,886.3	1,828.0	1,305.1	1,415.9	1,264.6
หนี้สินหมุนเวียน	663.2	693.0	619.5	930.7	769.6
หนี้สินไม่หมุนเวียน	295.2	207.7	213.6	195.6	182.4
หนี้สินรวม	958.4	900.7	833.1	1,126.3	951.9
ส่วนของผู้ถือหุ้น	927.9	927.3	472.0	289.6	312.7
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>					
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก (ล้านหุ้น)	680.00	680.00	2.50	1.66	1.50
ราคาหลักทรัพย์ที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	0.50	0.50	100.00	100.00	100.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	1.36	1.36	188.81	174.42	208.47
กำไรต่อหุ้น** (บาทต่อหุ้น)	0.17	0.19	0.23	0.28	0.16
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	6.2%	7.3%	7.3%	7.2%	4.3%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	12.4%	16.2%	25.9%	32.0%	16.9%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.0	1.0	1.8	3.9	3.0

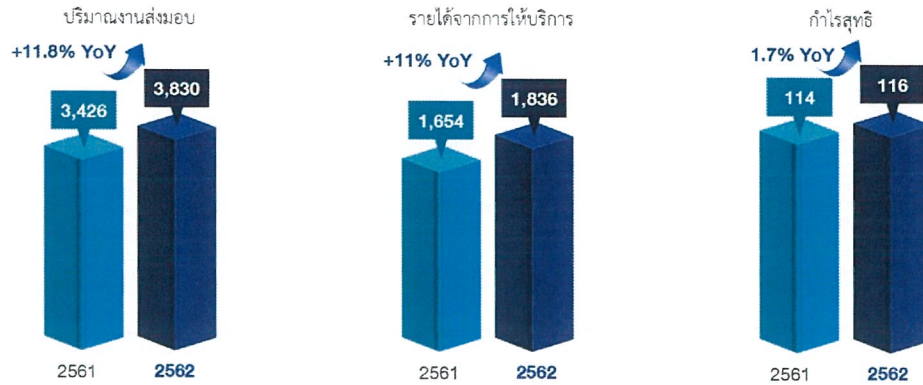
\*รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

\*\*คำนวณโดยใช้จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก



## ผลการดำเนินงาน

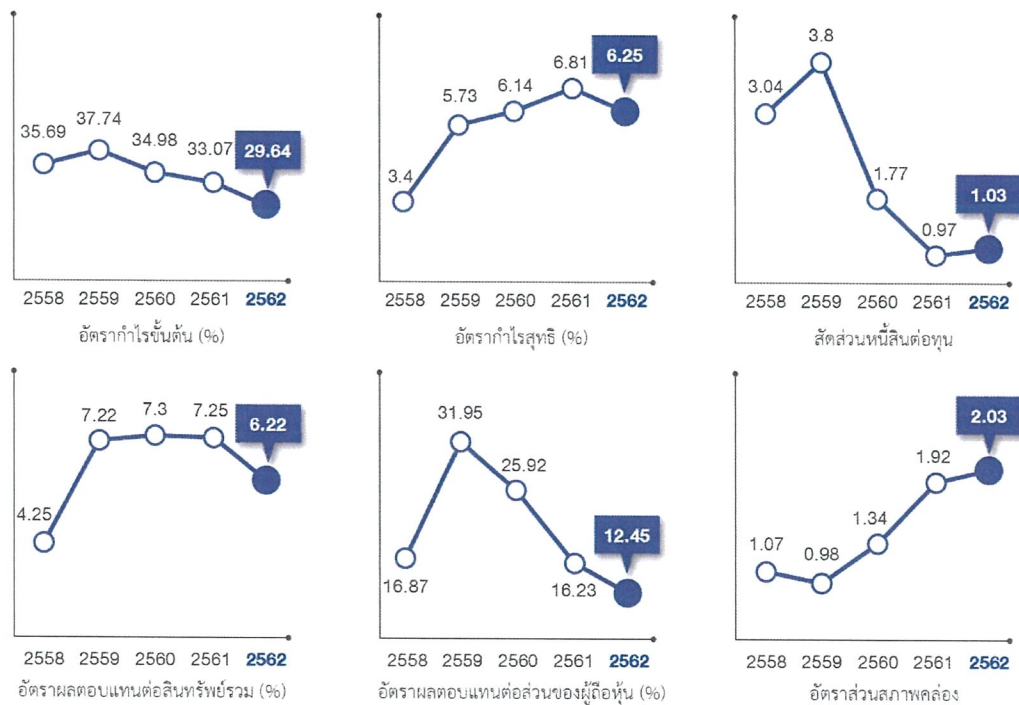
### ผลการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)



### สัดส่วนรายได้ตามกลุ่มลูกค้า



### อัตราส่วนทางการเงิน



## 14. การวิเคราะห์และการอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 1. ภาพรวมและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยยังคงติดตามงานโครงการต่างๆทั้งกับภาครัฐ ภาคเอกชน และงานในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อเติมเข้ามาในปริมาณงานรอส่งมอบ (Backlog) โดยบริษัทได้ลงนามสัญญาใหม่และสัญญาส่วนเพิ่มเติมโครงการที่ดำเนินการอยู่ พร้อมทั้งได้รับการคัดเลือกเจรจาต่อรองราคาสัญญาใหม่ที่คาดว่าจะลงนามสัญญาในต้นปี 2563 อาทิเช่น

- งานบริหารโครงการก่อสร้างทางวิ่งที่ 2 และทางขับ (PMC Runway 2) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 – 2566
- งานจ้างที่ปรึกษาสนับสนุนสำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกเพื่อบริหารและกำกับสัญญาโครงการพัฒนาศูนย์บินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออกประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
- Basic Design for Xekong 4A and 4B Hydroelectric Power Project
- บริหารโครงการ และ ควบคุมงานติดตั้ง ทดสอบเครื่องจักรการผลิต และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โรงงานยาสูบ ระยะที่ 2 (สัญญา 1) – สัญญาส่วนขยายเพิ่มเติม
- งานควบคุมงานก่อสร้างเขื่อนเซเปียน เซน้าน้อย ใน สปป. ลาว – สัญญาส่วนขยายเพิ่มเติม
- ดำรวจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการเวนคืน โครงการรถไฟสายเด่นชัย-เชียงใหม่-เชียงใหม่ – รอลงนามสัญญาต้นปี 2563
- งานจ้างที่ปรึกษาควบคุมการก่อสร้าง โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน – รอลงนามสัญญาต้นปี 2563

บริษัทและบริษัทย่อยมีปริมาณงานรอส่งมอบ (Backlog) ณ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 3,830.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2561 ที่ 3,426.35 ล้านบาท ในอัตราร้อยละ 11.79 ในภาพรวมสัดส่วนปริมาณงานรอส่งมอบสูงสุดยังคงเป็นปริมาณงานรอส่งมอบให้แก่โครงการภาครัฐ ซึ่งมีมูลค่า 2,805.25 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 73.23 ของปริมาณงานส่งมอบทั้งหมด ถัดมาเป็นปริมาณงานรอส่งมอบให้แก่ภาคเอกชนมูลค่า 698.87 ล้านบาท งานโครงการในต่างประเทศมูลค่า 266.87 ล้านบาท และงานธุรกิจเกี่ยวเนื่องมูลค่า 59.41 ล้านบาท ในสัดส่วนร้อยละ 18.25, 6.97 และ 1.55 ตามลำดับ ทั้งนี้หากพิจารณาปริมาณงานรอส่งมอบโดยดูจากลักษณะการให้บริการ พบว่าปริมาณงานรอส่งมอบของการบริหารโครงการและควบคุมงานก่อสร้างมีสัดส่วนที่เติบโตอย่างต่อเนื่องจากปีก่อนหน้า โดยมีสัดส่วนที่ร้อยละ 74.06 ของปริมาณงานส่งมอบทั้งหมด หรือมูลค่า 2,836.76 ล้านบาท จากการที่บริษัทได้งานโครงการโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ได้แก่ งานจ้างที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้าง โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบิน ที่ได้รับคัดเลือกเสร็จสิ้นในช่วงปลายปี 2562 และยังคงรับงานควบคุมงานก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ในภาคเอกชนสม่ำเสมอตลอดปี ส่วนปริมาณงานศึกษา ออกแบบและจัดทำรายงาน มีสัดส่วนลดลงจากปีก่อนเล็กน้อย อยู่ที่ร้อยละ 24.41 มูลค่า 935.19 ล้านบาท และปริมาณงานรอส่งมอบคงค้างในงานธุรกิจเกี่ยวเนื่องมีสัดส่วน



เท่ากับร้อยละ 1.53 มูลค่า 58.44 ล้านบาท ลดลงเนื่องจากงานติดตั้งอุปกรณ์ของโครงการภาครัฐเลื่อนการปฏิบัติงานออกไป และเมื่อมองปริมาณงานรอส่งมอบจากมุมประเภทการให้บริการ จะเห็นว่างานด้านคมนาคมและโลจิสติกส์ มีสัดส่วนปริมาณงานรอส่งมอบมากที่สุดเป็นร้อยละ 63.51 รองลงมาคือด้านอาคารและสาธารณูปโภค ร้อยละ 21.52 และด้านอื่นๆ รวมกันไม่เกินร้อยละ 15 ของมูลค่าปริมาณงานรอส่งมอบทั้งหมด

ปริมาณงานรอส่งมอบ (Backlog)	ปี 2562		ปี 2561		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>แบ่งตามกลุ่มลูกค้า</b>	<b>3,830.39</b>	<b>100.00</b>	<b>3,426.35</b>	<b>100.00</b>	<b>404.04</b>	<b>11.79</b>
งานภาครัฐ	2,805.25	73.23	2,148.35	62.70	656.90	30.57
งานภาคเอกชน	698.87	18.25	825.92	24.11	(127.05)	(15.38)
งานภาคต่างประเทศ	266.86	6.97	341.26	9.96	(74.40)	(21.80)
งานธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	59.41	1.55	110.82	3.23	(51.41)	(46.39)
<b>แบ่งตามลักษณะการให้บริการ</b>	<b>3,830.39</b>	<b>100.00</b>	<b>3,426.35</b>	<b>100.00</b>	<b>404.04</b>	<b>11.79</b>
งานบริหารโครงการและควบคุมงาน						
ก่อสร้าง	2,836.76	74.06	2,309.26	67.40	527.50	22.84
งานศึกษา ออกแบบและจัดทำ						
รายงาน	935.19	24.41	1,009.57	29.46	(74.38)	(7.37)
งานธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	58.44	1.53	107.52	3.14	(49.08)	(45.65)
<b>แบ่งตามประเภทการให้บริการ</b>	<b>3,830.39</b>	<b>100.00</b>	<b>3,426.35</b>	<b>100.00</b>	<b>404.04</b>	<b>11.79</b>
งานด้านคมนาคมและโลจิสติกส์	2,432.85	63.51	1,917.89	55.98	514.96	26.85
งานด้านอาคารและสาธารณูปโภค	824.38	21.52	806.25	23.53	18.13	2.25
งานด้านทรัพยากรน้ำ	242.17	6.32	285.62	8.34	(43.45)	(15.21)
งานด้านสิ่งแวดล้อม	112.12	2.93	159.43	4.65	(47.31)	(29.67)
งานด้านพลังงาน	218.16	5.70	257.12	7.50	(38.96)	(15.15)
งานด้านอื่นๆ	0.71	0.02	0.04	0.00	0.67	16.75

### การเปลี่ยนแปลงในส่วนของการลงทุน ปี 2562

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2562 บริษัท วิศวรรกรรมธรณีและฐานราก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมจัดตั้งบริษัท ไอดีแอล ซินเนอร์จี จำกัด ใน สปป. ลาว โดยบริษัท วิศวรรกรรมธรณีและฐานราก จำกัด ลงทุน 300,000 หุ้น เป็นมูลค่า 300 ล้านบาท หรือ 1.06 ล้านบาท มีสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 30

## 2. วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2562 มีจำนวน 1,836.01 ล้านบาท แบ่งเป็นรายได้จากการให้บริการงานภาครัฐจำนวน 982.76 ล้านบาท รายได้จากการให้บริการงานภาคเอกชนจำนวน 536.26 ล้านบาท รายได้จากการให้บริการงานในต่างประเทศจำนวน 246.78 ล้านบาท และรายได้จากการให้บริการงานธุรกิจเกี่ยวเนื่องจำนวน 70.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ที่มีรายได้จากการให้บริการรวมจำนวน 1,654.24 ล้านบาท หรือเติบโตในอัตราร้อยละ 10.99 โดยสัดส่วนรายได้จากการให้บริการในปี 2562 ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการให้บริการงานภาครัฐที่ร้อยละ 53.53 ของรายได้จากการให้บริการรวม ต่อมาเป็นรายได้จากการให้บริการงานภาคเอกชน รายได้จากการให้บริการงานในต่างประเทศ และรายได้จากการให้บริการงานธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ที่สัดส่วนร้อยละ 29.21 ร้อยละ 13.44 และร้อยละ 3.82 ของรายได้จากการให้บริการรวม ตามลำดับ เมื่อมองรายได้ในมุมมองของประเภทของงานที่ให้บริการ รายได้จากการให้บริการงานด้านคมนาคมและโลจิสติกส์สูงเป็นอันดับหนึ่ง มีจำนวน 796.46 ล้านบาท หรือร้อยละ 43.38 ของรายได้จากการให้บริการรวม ถัดมาเป็นรายได้จากการให้บริการงานด้านอาคารและสาธารณูปโภค มีจำนวน 523.94 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.54 ของรายได้จากการให้บริการรวม ตามมาด้วยรายได้จากการให้บริการงานด้านทรัพยากรน้ำ งานด้านสิ่งแวดล้อม งานด้านพลังงานและงานด้านอื่นๆ จำนวน 257.78 ล้านบาท 131.38 ล้านบาท 116.88 ล้านบาท และ 9.57 ล้านบาท หรือมีสัดส่วนร้อยละ 14.04, 7.15, 6.37 และ 0.52 ของรายได้จากการให้บริการรวม ตามลำดับ

รายได้จากการให้บริการงานภาครัฐในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 14.82 หรือจาก 855.85 ล้านบาท เป็น 982.76 ล้านบาท ซึ่งรายได้ส่วนใหญ่ของงานภาครัฐเป็นลักษณะของงานบริหารโครงการและควบคุมงานก่อสร้างในด้านคมนาคมและโลจิสติกส์ และงานด้านอาคารและสาธารณูปโภคเป็นหลัก โดยบริษัทรับรู้รายได้โครงการใหญ่อย่างต่อเนื่องจากปีก่อนหน้า เช่น โครงการงานควบคุมการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีแดงช่วงบางซื่อ-รังสิต, โครงการงานบริหารควบคุมโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพู แคราย-มีนบุรี, และบริษัทยังรับรู้รายได้เพิ่มเติมหรือรับรู้รายได้เต็มทั้งปีของบางโครงการเมื่อเทียบกับปีก่อน เช่น โครงการบริหารโครงการและควบคุมงานติดตั้ง ทดสอบ เครื่องจักรการผลิต และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โรงงานยาสูบ ระยะที่ 2 (สัญญา 1), โครงการศึกษาการพัฒนาเมืองกับระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่ง, โครงการคุมงานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินช่วงรัชดา-พระราม 9 Zone A/รัชดา-อโศก Zone B, อีกทั้งบริษัทมีการรับรู้รายได้จากโครงการใหม่ที่เกิดขึ้นในปี 2562 อีกเช่น โครงการงานบริหารโครงการ โครงการพัฒนาพื้นที่ส่วนขยาย ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติฯ, โครงการศึกษาเพื่อจัดทำแผนหลักกลุ่มน้ำเจ้าพระยา, โครงการโรงงานไฟฟ้าแม่เมาะทดแทน เครื่อง 8-9 เป็นต้น

รายได้จากการให้บริการงานภาคเอกชนเติบโตขึ้นในปี 2562 จากเดิม 448.60 ล้านบาทในปี 2561 เป็น 536.26 ล้านบาทในปี 2562 คิดเป็นการเติบโตร้อยละ 19.54 จากที่บริษัทรับรู้รายได้เพิ่มขึ้นจากลักษณะงานควบคุมงานก่อสร้างด้านอาคารและสาธารณูปโภค ประเภทคอนโดมิเนียมจากลูกค้ากลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่ และรายได้จากลักษณะงานออกแบบด้านคมนาคมและโลจิสติกส์ ที่บริษัทรับทำให้กับบริษัทรับเหมาก่อสร้าง





รายใหญ่ ซึ่งเป็นโครงการโครงสร้างการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชน ได้แก่ โครงการงานออกแบบรายละเอียดเพื่อการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม

รายได้จากการให้บริการงานในต่างประเทศในปี 2562 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจำนวน 15.25 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.59 เมื่อเทียบกับรายได้ในปี 2561 เป็นเพราะบริษัทได้รับรายได้ของโครงการขนาดกลางที่รับใหม่ในปี 2562 หลายโครงการที่เพิ่มขึ้นมาทดแทนโครงการขนาดใหญ่ที่อยู่ช่วงท้ายของโครงการ โดยเป็นลักษณะงานศึกษา ออกแบบงานด้านทรัพยากรน้ำและงานจัดทำรายงานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก ส่วนใหญ่เป็นงานออกแบบเขื่อนไฟฟ้าพลังน้ำ และออกแบบนิคมอุตสาหกรรม ยังมีงานศึกษาและพัฒนาแหล่งน้ำใต้ดินและตรวจสอบสภาพใต้ดินของเขื่อนไฟฟ้าพลังน้ำอีกด้วย

รายได้จากการให้บริการงานธุรกิจเกี่ยวเนื่องน้อยลงในปี 2562 คิดเป็นการลดลงร้อยละ 40.64 หรือจากยอดรายได้จำนวน 118.27 ล้านบาทในปี 2561 ลงมาอยู่ที่ 70.21 ล้านบาทในปี 2562 สาเหตุมาจากการติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดพฤติกรรมเขื่อนหลายแห่งที่คาดว่าจะประมุลงานในปี 2562 มีการเลื่อนประมุลงานออกไปประมุลในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2563 แทน

#### รายได้อื่น

ปี 2562 บริษัทมีรายได้อื่นจำนวน 10.11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.55 ของรายได้รวมทั้งหมด โดยรายได้อื่นของบริษัทมีองค์ประกอบ คือ รายได้จากดอกเบี้ยรับจำนวน 3.01 ล้านบาท รายได้จากการจำหน่ายซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์จำนวน 1.97 ล้านบาท และค่าจัดทำรายงานและอื่นๆ อีกจำนวน 5.19 ล้านบาท

รายได้จากการให้บริการ	ปี 2562		ปี 2561		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้แบ่งตามกลุ่มลูกค้า</b>	<b>1,836.01</b>	<b>100.00</b>	<b>1,654.24</b>	<b>100.00</b>	<b>181.77</b>	<b>10.99</b>
งานภาครัฐ	982.76	53.53	855.85	51.74	126.91	14.83
งานภาคเอกชน	536.26	29.21	448.60	27.12	87.66	19.54
งานภาคต่างประเทศ	246.78	13.44	231.52	14.00	15.26	6.59
งานธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	70.21	3.82	118.27	7.15	(48.06)	(40.64)
<b>รายได้แบ่งตามประเภทการให้บริการ</b>	<b>1,836.01</b>	<b>100.00</b>	<b>1,654.24</b>	<b>100.00</b>	<b>181.77</b>	<b>10.99</b>
งานด้านคมนาคมและโลจิสติกส์	796.46	43.38	737.52	44.58	58.94	7.99
งานด้านอาคารและสาธารณูปโภค	523.94	28.54	416.00	25.15	107.94	25.95
งานด้านทรัพยากรน้ำ	257.78	14.04	328.56	19.86	(70.78)	(21.54)
งานด้านสิ่งแวดล้อม	131.38	7.15	82.80	5.01	48.58	58.67
งานด้านพลังงาน	116.88	6.37	88.63	5.36	28.25	31.87
งานด้านอื่นๆ	9.57	0.52	0.73	0.04	8.84	12.11

### ต้นทุนการให้บริการและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในภาพรวมของปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนการให้บริการและค่าใช้จ่ายในการบริหารโดยรวมสูงขึ้นจากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักเกิดจากผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ที่ออกประกาศเป็น พระราชบัญญัติ คุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 เพิ่มเติมสิทธิประโยชน์ค่าชดเชยให้แก่ลูกจ้างที่ทำงานติดต่อกันเป็นระยะเวลา 20 ปีขึ้นไป จากเดิมกำหนดค่าชดเชยที่ 300 วัน เป็นค่าชดเชย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงนี้มีผลทำให้ต้นทุนการให้บริการและค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งมีโครงสร้างของต้นทุนหลักเป็นค่าบุคลากรนั้นสูงขึ้นมากจากการรับรู้การตั้งสำรองผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นจำนวน 48.28 ล้านบาท (เป็นผลกระทบที่ไม่ใช่เงินสดและเกิดครั้งเดียวเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง) แบ่งเป็นส่วนของต้นทุนการให้บริการจำนวน 37.77 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 10.52 ล้านบาท

ต้นทุนการให้บริการของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2562 มีจำนวน 1,291.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 70.36 ของรายได้จากการให้บริการรวม เทียบกับปี 2561 ที่มีต้นทุนการให้บริการเท่ากับ 1,107.11 ล้านบาท หรือร้อยละ 66.92 ซึ่งมีต้นทุนการให้บริการเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 16.68 สาเหตุหลักเกิดจากการรับรู้การตั้งสำรองผลประโยชน์พนักงานของบริการในอดีต ถ้าไม่รวมผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายคุ้มครองแรงงานดังกล่าว ต้นทุนการให้บริการของบริษัทและบริษัทย่อยจะมีจำนวนเท่ากับ 1,254.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 68.30 ของรายได้จากการให้บริการรวม เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 146.92 ล้านบาท หรือในอัตราร้อยละ 13.27 เป็นการเพิ่มขึ้นของจำนวนบุคลากรและค่าใช้จ่ายเหมาช่วงเพื่อรองรับโครงการที่เพิ่มมากขึ้น โครงสร้างต้นทุนการให้บริการของบริษัทและบริษัทย่อยโดยสรุปประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับบุคลากร ค่าจ้างเหมาช่วง ค่าใช้จ่ายทางตรงอื่น เช่น ค่าใช้จ่ายภาคสนาม ค่าจัดทำรายงาน ค่าอุปกรณ์ เป็นต้น จำนวน 1,011.14, 158.96 และ 121.70 ล้านบาท หรือมีสัดส่วนที่ร้อยละ 78.27, 12.31 และ 9.42 ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยปี 2562 มีจำนวน 408.85 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.15 ของรายได้รวม ต่ำกว่าปี 2561 ที่มีจำนวน 418.03 ล้านบาท เป็นเงินเท่ากับ 9.18 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.2 แม้ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายแรงงานที่ต้องทำให้รับรู้ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรเพิ่มขึ้นดังกล่าวข้างต้น บริษัทและบริษัทย่อยก็สามารถบริหารค่าใช้จ่ายในการบริหารได้ดีขึ้น โดยเฉพาะการบริหารบุคลากรให้ทำงานโครงการได้มากขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ องค์ประกอบของค่าใช้จ่ายการบริหารที่สำคัญ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวข้องกับบุคลากร ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย ค่าใช้จ่ายสำนักงาน ค่าเช่าและบริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น เป็นต้น





โครงสร้างต้นทุนการให้บริการ	ปี 2562		ปี 2561		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนการให้บริการ	1,291.80	100.00	1,107.11	100.00	184.69	16.68
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวข้องกับพนักงาน	1,011.14	78.27	859.38	77.62	151.76	17.66
ค่าจ้างเหมาช่วง	158.96	12.31	129.33	11.68	29.63	22.91
ค่าใช้จ่ายทางตรงอื่น	121.70	9.42	118.40	10.70	3.30	2.79
<b>กรณีไม่รวมผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายแรงงาน</b>						
ต้นทุนการให้บริการ	1,254.03	100.00	1,107.11	100.00	146.92	13.27
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวข้องกับพนักงาน	973.37	77.62	859.38	77.62	113.99	13.26
ค่าจ้างเหมาช่วง	158.96	12.68	129.33	11.68	29.63	22.91
ค่าใช้จ่ายทางตรงอื่น	121.70	9.70	118.40	10.70	3.30	2.79

โครงสร้างค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ปี 2562		ปี 2561		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	408.85	100.00	418.03	100.00	(9.18)	(2.20)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวข้องกับพนักงาน	289.75	70.87	275.87	65.99	13.88	5.03
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	38.44	9.40	39.64	9.48	(1.20)	(3.03)
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	29.84	7.30	38.44	9.20	(8.60)	(22.37)
ค่าเช่าและบริการ	31.14	7.61	27.06	6.47	4.08	15.08
ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น*	19.68	4.82	37.02	8.86	(17.34)	(46.84)
<b>กรณีไม่รวมผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายแรงงาน</b>						
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	398.34	100.00	418.03	100.00	(19.69)	(4.71)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวข้องกับพนักงาน	279.24	70.10	275.87	65.99	3.37	1.22
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	38.44	9.65	39.64	9.48	(1.20)	(3.03)
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	29.84	7.49	38.44	9.20	(8.60)	(22.37)
ค่าเช่าและบริการ	31.14	7.82	27.06	6.47	4.08	15.08
ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น*	19.68	4.94	37.02	8.86	(17.34)	(46.84)

หมายเหตุ \* ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น เช่น ค่าธรรมเนียมต่างๆ ค่าใช้จ่ายรับรอง ค่าเบี้ยประกันวิชาชีพ เป็นต้น

### กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิ

กำไรขั้นต้นของบริษัทและบริษัทย่อยปี 2562 เท่ากับ 544.21 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.64 ของรายได้จากการให้บริการทั้งสิ้น ลดลงจากกำไรขั้นต้นในปี 2561 จำนวน 2.92 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 0.53 โดยถ้าไม่รวมต้นทุนการให้บริการในส่วนที่รับรู้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายแรงงาน กำไรขั้นต้นของปี 2562 จะมีจำนวนเท่ากับ 581.99 ล้านบาท เป็นร้อยละ 31.70 ของรายได้จากการให้บริการทั้งสิ้น ต่ำกว่ากำไรขั้นต้นของปี 2561 เล็กน้อยจากเหตุผลเดียวกับการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการให้บริการ

สำหรับกำไรสุทธิปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยสามารถทำกำไรสุทธิได้ในอัตราร้อยละ 6.25 ของรายได้รวมทั้งหมด ต่ำกว่ากำไรสุทธิของปี 2561 ที่มีอัตราร้อยละ 6.81 เล็กน้อยหรือต่ำลงร้อยละ 1.66 ถึงแม้ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายรวมทั้งสิ้นจำนวน 48.28 ล้านบาท อย่างไรก็ตามยอดกำไรสุทธิปี 2562 มีจำนวนเท่ากับ 115.47 ล้านบาท สูงขึ้นเล็กน้อยด้วยจำนวน 1.91 ล้านบาท จากปี 2561 ที่มียอดกำไรสุทธิเท่ากับ 113.56 ล้านบาท ทั้งนี้หากไม่รวมผลกระทบจากการตั้งสำรองผลประโยชน์พนักงานดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยสามารถทำกำไรสุทธิได้ถึงจำนวน 154.07 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 8.35 ของรายได้รวมทั้งหมด

รายการ	ปี 2562		ปี 2561		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ**	ล้านบาท	ร้อยละ**	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรขั้นต้น	544.21	29.64	547.13	33.07	(2.92)	(0.53)
กำไรสุทธิ	115.45	6.25	113.56	6.81	1.89	1.66
<b>กรณีไม่รวมผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายแรงงาน</b>						
กำไรขั้นต้น	581.99	31.70	547.13	33.07	34.86	6.37
กำไรสุทธิ	154.07	8.35	113.56	6.81	40.51	35.67

หมายเหตุ \*\* กำไรขั้นต้น คือ ร้อยละของรายได้จากการให้บริการ, กำไรสุทธิ คือ ร้อยละของรายได้รวมทั้งสิ้น



### 3. วิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัท

งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2562		ปี 2561		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>	<b>1,886.24</b>	<b>100.00</b>	<b>1,827.97</b>	<b>100.00</b>	<b>58.27</b>	<b>3.19</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	350.88	18.60	246.03	13.46	104.85	42.62
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	472.71	25.06	473.20	25.89	(0.49)	(0.10)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	473.26	25.09	555.35	30.38	(82.09)	(14.78)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	49.94	2.65	54.19	2.96	(4.25)	(7.84)
<b>สินทรัพย์หมุนเวียนรวม</b>	<b>1,346.79</b>	<b>71.40</b>	<b>1,328.77</b>	<b>72.69</b>	<b>18.02</b>	<b>1.36</b>
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	182.55	9.68	195.08	10.67	(12.53)	(6.42)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	134.59	7.13	113.92	6.23	20.67	18.14
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	222.31	11.79	190.20	10.40	32.11	16.88
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม</b>	<b>539.45</b>	<b>28.60</b>	<b>499.20</b>	<b>27.30</b>	<b>40.25</b>	<b>8.06</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,886.24</b>	<b>100.00</b>	<b>1,827.97</b>	<b>100.00</b>	<b>58.27</b>	<b>3.19</b>
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	212.36	11.26	212.80	11.64	(0.44)	(0.21)
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า และเงินรับล่วงหน้าค่างาน	361.33	19.16	403.25	22.06	(41.92)	(10.40)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	89.48	4.74	76.94	4.21	12.54	16.30
<b>หนี้สินหมุนเวียนรวม</b>	<b>663.17</b>	<b>35.16</b>	<b>692.99</b>	<b>37.91</b>	<b>(29.82)</b>	<b>(4.30)</b>
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ พนักงาน	284.79	15.10	187.77	10.27	97.02	51.67
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	10.40	0.55	19.96	1.09	(9.56)	(47.85)
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม</b>	<b>295.19</b>	<b>15.65</b>	<b>207.73</b>	<b>11.36</b>	<b>87.46</b>	<b>42.11</b>
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>958.36</b>	<b>50.81</b>	<b>900.72</b>	<b>49.27</b>	<b>57.64</b>	<b>6.40</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม</b>	<b>927.88</b>	<b>49.19</b>	<b>927.25</b>	<b>50.73</b>	<b>0.63</b>	<b>0.07</b>

**สินทรัพย์** สินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2562 มีจำนวนทั้งสิ้น 1,876.24 ล้านบาท แบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 1,346.79 ล้านบาทและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 539.45 ล้านบาท เทียบกับสินทรัพย์รวมทั้งหมดในปี 2561 ที่ 1,827.97 ล้านบาท ที่ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 1,328.77 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 499.20 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 3.19 โดยมีรายการสำคัญดังต่อไปนี้

**เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** เพิ่มขึ้นจาก 246.03 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 เป็น 350.88 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 42.62 โดยหลักเป็นการเพิ่มขึ้นของเงินสดจากกิจกรรมดำเนินการ ที่บริษัทและบริษัทย่อยสามารถเร่งรัดติดตามการเก็บเงินจากลูกหนี้ค้างชำระและแก้ไขปัญหาคารออกใบแจ้งหนี้ล่าช้ากับลูกค้าหน่วยงานภาครัฐได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

**ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น** ลดลงเล็กน้อยจากจำนวน 473.20 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 มาเป็นจำนวน 472.71 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 โดยสัดส่วนร้อยละ 99.40 และ 99.66 ตามลำดับเป็นลูกหนี้การค้า ซึ่งส่วนใหญ่เกินกว่าร้อยละ 70 เป็นลูกหนี้ค้างค้างที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน

**รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ** มีจำนวนลดลง 82.09 ล้านบาท จากเดิม ณ สิ้นปี 2561 ที่มีจำนวน 555.35 ล้านบาท ลดลงมาอยู่ที่ 473.26 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 หรือลดลงในอัตราร้อยละ 14.78 เป็นผลจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยมีความพยายามและมุ่งมั่นในการแก้ไขปัญหาการออกใบแจ้งหนี้ตามงวดสัญญาที่ไม่สอดคล้องกับความสำเร็จของงานที่ปรึกษาที่เกิดจากการให้บริการงานภาครัฐเป็นหลัก เนื่องจากเงื่อนไขการเรียกเก็บเงินในสัญญาอิงตามความก้าวหน้าของผู้รับเหมาก่อสร้าง ได้สำเร็จลุล่วงในระดับที่น่าพอใจ อีกทั้งผลกระทบเดิมจากการแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน ซึ่งต้องติดตามแก้ไขสัญญากับผู้ว่าจ้างหน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจได้ดำเนินการแล้วเสร็จ

**หนี้สิน** หนี้สินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2562 มียอดทั้งสิ้น 958.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 6.40 หรือจำนวน 57.64 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าที่มีหนี้สินรวมเท่ากับ 900.72 ล้านบาท หนี้สินประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 663.17 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 295.19 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญของหนี้สินของบริษัทและบริษัทย่อยมีดังนี้

#### **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

มีจำนวนเท่ากับ 212.36 ล้านบาท ใกล้เคียงกับยอด ณ สิ้นปี 2561 ที่มีจำนวน 212.80 ล้านบาท เจ้าหนี้ส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าที่เกิดจากการจ้างบริการในงานโครงการต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย เช่น การจ้างงานสำรวจค่าเครื่องมือและอุปกรณ์ ค่าใช้จ่ายภาคสนาม เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาการชำระหนี้ให้เจ้าหน้อยู่ที่ 48 วัน



รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าและเงินรับล่วงหน้าค่าบริการ มียอดรวมเท่ากับ 361.33 ล้านบาท ต่ำลงจากปีก่อนหน้าที่มียอดรวมเท่ากับ 403.25 ล้านบาท คิดเป็นอัตราที่ต่ำลงร้อยละ 10.40 เงินรับล่วงหน้าเกิดจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับเงินล่วงหน้าค่าบริการงานโครงการในช่วงเริ่มสัญญาและยังมีภาระที่จะต้องทยอยชำระคืนตามสัดส่วนของงานที่ทำเสร็จ เช่นเดียวกับรายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าที่เกิดจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้ตามวิธีขึ้นความสำเร็จของงาน (Percentage of completion) จึงเกิดผลต่างของการรับรู้รายได้กับการเรียกค่าบริการตามงวดในสัญญา

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน มียอดเพิ่มสูงขึ้นจากปี 2561 จำนวน 97.02 ล้านบาท จากเดิมที่มีจำนวน 187.77 ล้านบาท เป็นจำนวน 284.79 ล้านบาท คิดเป็นอัตราที่สูงขึ้นร้อยละ 51.67 เป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายคุ้มครองแรงงานใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในเดือนพฤษภาคม 2562 ที่ผ่านมา

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นไม่แตกต่างจากยอด ณ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีจำนวนเท่ากับ 927.88 ล้านบาท และ 927.25 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีการตั้งสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติมและมีการจ่ายเงินปันผลจากผลกำไรสุทธิของบริษัทในปี 2562

กระแสเงินสด สภาพคล่องและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงานเพิ่มมากขึ้นจากสิ้นปี 2561 เดิมที่มีเงินสดสุทธิติดลบระดับ 64.89 ล้านบาท กลับมาเป็นบวกที่ระดับ 234.53 ล้านบาท เป็นผลทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) สูงขึ้นจาก 1.92 เท่า ณ สิ้นปี 2561 เป็นอัตรา 2.03 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) เพิ่มขึ้นจาก 1.04 เท่า ณ สิ้นปี 2561 เป็น 1.24 เท่า ณ สิ้นปี 2562 ซึ่งจัดอยู่ในเกณฑ์ค่อนข้างสูง

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ณ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 1.03 เท่า เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 ที่อยู่ระดับ 0.97 เท่า สูงขึ้นจากการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของรายการสำรองผลประโยชน์พนักงานระยะยาว อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (EBIT/Interest paid) ที่สูงในระดับ 74.30 เท่าเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 ที่อยู่ระดับ 32.32 เท่า เพิ่มขึ้น 41.98 เท่า



กระแสเงินสดและ อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ปี 2562	ปี 2561	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
<b>เงินสดสุทธิ (บาท)</b>			
เงินสดสุทธิต้นปี	246.03	99.66	146.37
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน***	234.53	(64.89)	299.42
กระแสเงินสดจากกิจการลงทุน	(31.34)	(22.13)	(9.21)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(98.34)	233.39	(331.73)
เงินสดสุทธิปลายปี	350.88	246.03	104.85
<b>สภาพคล่อง (เท่า)</b>			
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	2.03	1.92	0.11
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	1.24	1.04	0.20
<b>ความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น	1.03	0.97	0.06
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนผู้ถือหุ้น	0.03	0.04	(0.01)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	74.30	32.32	41.98

หมายเหตุ \*\*\* กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

