

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการ (Integrated Consulting Services) บริษัทมีบริษัทย่อยที่ยังประกอบกิจการอยู่จำนวน 6 บริษัท ได้แก่ 1) บริษัท เอทีที คอนซัลแตนท์ จำกัด (“ATT”) ดำเนินธุรกิจที่ปรึกษาด้านพลังงาน ไฟฟ้า น้ำมัน ก๊าซ ปิโตรเคมี และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งทำเรือและสาธารณูปโภค 2) บริษัท วิศวกรรมธรณีและฐานราก จำกัด (“GFE”) ดำเนินธุรกิจที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมธรณีเทคนิค ฐานราก และโครงสร้างใต้ดิน 3) บริษัท ทีม คอนสตรัคชั่น แมเนจเมนต์ จำกัด (“TEAM-CM”) ดำเนินธุรกิจที่ปรึกษาด้านการบริหาร และควบคุมงานก่อสร้างอาคารทุกประเภท 4) บริษัท ทีม เอสคิว จำกัด (“TEAM SQ”) ดำเนินธุรกิจผู้เชี่ยวชาญด้านการวางแผน ออกแบบสถาปัตยกรรม ตกแต่งภายใน ภูมิสถาปัตยกรรม และการพัฒนาเมือง 5) บริษัท ทีแอลที คอนซัลแตนท์ จำกัด (“TLT”) ดำเนินธุรกิจที่ปรึกษาในการจัดทำรายงานประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และ 6) LTEAM Sole Company Limited (“LTEAM”) ดำเนินธุรกิจปรึกษาในการจัดทำรายงานประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) โดยให้บริการใน สปป.ลาว

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

- **วิสัยทัศน์**

ผู้นำธุรกิจที่ปรึกษาและพัฒนาธุรกิจนวัตกรรมครบวงจรในภูมิภาค

- **พันธกิจ**

ให้บริการที่มีคุณภาพสูงที่สุดแก่ลูกค้าโดยทีมงานคุณภาพ

- **ค่านิยม**

SQT (Service, Quality, Teamwork)

S-Service: การให้บริการที่เป็นเลิศ

- ให้ความสำคัญกับลูกค้า (Customer Centricity)
- ใส่ใจบริการด้วยความรับผิดชอบ เต็มใจ และกระตือรือร้น (Accountability)
- มีจรรยาบรรณ (Ethics)

Q-Quality: คุณภาพของงานที่ให้บริการ

- มีพื้นฐานของความรู้ทางวิชาการ (Knowledge-based)
- มีมาตรฐานทางวิชาชีพ (Professional Standard)
- ตามกำหนดเวลาที่วางไว้ (On-time Delivery)

T-Teamwork: การทำงานเป็นทีม

- ทำงานประสานสอดคล้องกัน (Synchronization)
- มีเอกภาพในการทำงานร่วมกัน (Unity)
- ทำงานแบบไร้รอยต่อ (Borderless)

- เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2563 บริษัทฯ กำหนดวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำด้านการให้บริการที่ปรึกษาแบบบูรณาการและธุรกิจเกี่ยวเนื่องในภูมิภาค และมีพันธกิจในการให้บริการที่มีคุณภาพสูงที่สุดแก่ลูกค้าโดยทีมงานคุณภาพ โดยมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1. เป็นผู้นำในการให้บริการที่ปรึกษาแบบบูรณาการและธุรกิจเกี่ยวเนื่องในภูมิภาค
2. มุ่งเสนองานที่ปรึกษาแบบบูรณาการในโครงการขนาดใหญ่ (Mega Projects) งานโครงสร้างพื้นฐาน และงานในพื้นที่ EEC ทั้งในส่วนที่เป็นงานภาครัฐ และงานภาคเอกชน
3. ขยายงานต่างประเทศใน สปป.ลาว เวียดนาม เมียนมา กัมพูชา ทิโมอร์-เลสเต โดยการหาพันธมิตรในต่างประเทศ
4. ขยายงานธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ทั้งงานด้านบริการ (Services) และการลงทุนในโครงการที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญ เช่น โครงการด้านพลังงานและโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ เป็นต้น
5. ส่งเสริมให้บุคลากรนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่มาใช้ในการดำเนินงาน

- เป้าหมายการดำเนินธุรกิจระยะยาว ปี 2564-2568

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ 2564-2568 ในการเป็น “A regional solution provider and innovative business developer” โดยมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1. รักษาความเป็นผู้นำของการให้บริการแบบบูรณาการ โดยดำเนินงานตั้งแต่งานที่ปรึกษาไปจนถึงดำเนินการให้เป็นผลสำเร็จ
2. ขยายธุรกิจสู่การลงทุนโดยใช้ประโยชน์จากงานที่ปรึกษาของกลุ่มและความเชี่ยวชาญของพันธมิตร
3. ดำเนินนโยบาย 4 ส่วนหลักเรียกว่า 4 เครื่องยนต์ ได้แก่ ภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (Government/Private/International/Related Business)
4. เร่งขยายงานด้านธุรกิจอื่น และการลงทุน (Non-Consulting Business) เพื่อสร้างผลตอบแทนให้เทียบเท่ากับผลตอบแทนจากงานธุรกิจที่ปรึกษา (Consulting Business) โดยโครงการที่บริษัทฯ ให้ความสนใจ เช่น โครงการด้านพลังงานทดแทน โครงการด้านผลิตน้ำประปา เป็นต้น
5. พัฒนาเทคโนโลยี และระบบบริหารจัดการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานขององค์กร
6. สรรหาและบริหารบุคลากรหลากหลายสาขาให้ทำงานร่วมกันแบบผนึกกำลังและมีประสิทธิภาพเป็นองค์กรชั้นนำที่คนอยากทำงานด้วย

1.2 ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

ทศวรรษแรก กลุ่มบริษัทเริ่มต้นให้บริการในงานที่เกี่ยวข้องด้านสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะด้านการสำรวจศึกษา และวิเคราะห์สิ่งแวดล้อมให้แก่โครงการต่าง ๆ ด้านแหล่งน้ำและการชลประทาน ที่มุ่งเน้นการพัฒนาแหล่งน้ำในพื้นที่ห่างไกล การสร้างเขื่อน รวมถึงการพัฒนาระบบประปาโดยมีโครงการที่ร่วมดำเนินการกระจายอยู่ทั่วประเทศ

ทศวรรษที่สอง ได้ขยายธุรกิจและการให้บริการในสาขาอื่น ๆ ที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น ทั้งการพัฒนาเมืองและภูมิภาค การพัฒนาชุมชน ตลอดจนระบบการจราจรขนส่งและสาธารณูปโภค ด้านพลังงาน ด้วยการบริหารจัดการแบบเบ็ดเสร็จในจุดเดียว (One-stop Services) ที่ช่วยลดความซับซ้อนในโครงการต่าง ๆ และประสบผลสำเร็จอย่างดียิ่ง สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า และความเชื่อมั่นในการให้บริการของทีมกรุ๊ป จนเป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศว่าเป็นกลุ่มบริษัทที่ให้บริการหลากหลายมากที่สุดกลุ่มหนึ่ง

ทศวรรษที่สาม กลุ่มบริษัทสามารถก้าวขึ้นมาเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทที่ปรึกษาและธุรกิจเกี่ยวเนื่องชั้นนำที่มีผลงานมากมายทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชีย ทั้งกัมพูชา สปป.ลาว เมียนมา เวียดนาม เนปาล ศรีลังกา ติมอร์-เลสเต (ติมอร์ตะวันออก) และได้ขยายขอบเขตการให้บริการอย่างหลากหลาย ครอบคลุมไปถึงด้านคมนาคมและโลจิสติกส์ ด้านสาธารณูปโภค ด้านพลังงาน ด้านบริหารจัดการ และด้านสื่อสารประชาสัมพันธ์

ทศวรรษที่สี่ เกิดการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญของบริษัทฯ คือ การแปรสภาพเป็นบริษัท มหาชน จำกัด เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2561 และหุ้นสามัญของบริษัทได้รับการจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน และเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันเดียวกัน การเปลี่ยนแปลงครั้งนี้ นับเป็นโอกาสดีที่ทำให้บริษัทมีศักยภาพในการระดมทุนเพื่อดำเนินธุรกิจและการลงทุนมากขึ้น เพื่อต่อยอดนวัตกรรมที่เราได้พัฒนาอย่างต่อเนื่องให้ก้าวหน้า พร้อมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในการบริการให้ดียิ่งขึ้น

ตลอดระยะเวลากว่า 40 ปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทมีโครงการที่ประสบความสำเร็จกว่า 2,800 โครงการ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้ขยายขอบเขตธุรกิจไปสู่การลงทุนในโครงการสาธารณูปโภค เพื่อให้เกิดรายได้ประจำ (Recurring Income) มากขึ้น ซึ่งเป็นการขยายการให้บริการอย่างครบวงจรและต่อเนื่อง และในอนาคตกลุ่มบริษัทยังคงมุ่งมั่นให้บริการที่หลากหลาย ครอบคลุมในทุกสาขา รวมไปถึงพัฒนาต่อยอดนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการเติบโตอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืนต่อไป

• สรุปประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ดังนี้

ปี	เหตุการณ์
2521	วันที่ 12 กรกฎาคม 2521 ผู้ก่อตั้งจำนวน 7 ท่าน ร่วมกับหุ้นส่วนทางธุรกิจจำนวนหนึ่ง ได้ร่วมกันจัดตั้ง TEAMG เดิมชื่อบริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง จำกัด เพื่อให้บริการที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อม ด้วยทุนจดทะเบียน 1.20 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 12,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท

2525	วันที่ 18 สิงหาคม 2525 TEAMG ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 6.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 60,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท
2528	วันที่ 21 พฤษภาคม 2528 TEAMG ได้รับใบอนุญาตเป็นผู้มีสิทธิทำรายงานเกี่ยวกับการศึกษาและมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบกระเทือนต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA)
2533	วันที่ 27 เมษายน 2533 กลุ่มผู้บริหารของ TEAMG ได้จดทะเบียนจัดตั้ง ATT เพื่อให้บริการที่ปรึกษาด้านพลังงาน ไฟฟ้า น้ำมัน ก๊าซ ปิโตรเคมี และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งท่าเรือและสาธารณูปโภค ด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 5.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท
2534	วันที่ 15 มกราคม 2534 TEAMG ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 6.00 ล้านบาท เป็น 12.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 120,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท
2535	- วันที่ 21 กรกฎาคม 2535 ATT ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5.00 ล้านบาท เป็น 10.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท - วันที่ 10 พฤศจิกายน 2535 TEAMG และกลุ่มผู้บริหารของ TEAMG ได้จดทะเบียนจัดตั้ง SQ เพื่อให้บริการวางแผน ออกแบบสถาปัตยกรรม ตกแต่งภายใน ภูมิสถาปัตยกรรม และการพัฒนาเมือง ด้วยทุนจดทะเบียน 2.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท
2536	วันที่ 23 กรกฎาคม 2536 กลุ่มผู้บริหารของ TEAMG ได้จดทะเบียนจัดตั้ง GFE เดิมชื่อบริษัท โปรเฟสชั่นนัล เซอร์เวเยอร์ส จำกัด เพื่อให้บริการที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมธรณีเทคนิค ฐานราก และโครงสร้างใต้ดิน ด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท
2538	วันที่ 16 พฤศจิกายน 2538 GFE ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1.00 ล้านบาท เป็น 5.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท
2539	- วันที่ 9 พฤษภาคม 2539 SQ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 2.00 ล้านบาท เป็น 5.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท - วันที่ 12 กันยายน 2539 TEAMG ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 12.00 ล้านบาท เป็น 36.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 360,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท
2542	วันที่ 21 มิถุนายน 2542 TEAMG ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 36.00 ล้านบาท เป็น 40.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท

2543	วันที่ 18 เมษายน 2543 TEAMG ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทจากบริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง จำกัด เป็นบริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2544	วันที่ 1 ธันวาคม 2544 TEAMG ATT และ GFE ได้รับใบอนุญาตเพื่อประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุมประเภทนิติบุคคลจากสภาวิศวกร
2545	วันที่ 4 ตุลาคม 2545 TEAMG ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 40.00 ล้านบาท เป็น 50.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท
2546	วันที่ 26 มีนาคม 2546 SQ ได้เข้าเป็นสมาชิกสมาคมสถาปนิกสยาม
2547	วันที่ 3 ธันวาคม 2547 TEAMG ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 50.00 ล้านบาท เป็น 130.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท
2548	วันที่ 23 กันยายน 2548 ATT ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 10.00 ล้านบาท เป็น 20.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท
2549	วันที่ 23 สิงหาคม 2549 SQ ได้รับใบอนุญาตเพื่อประกอบวิชาชีพสถาปัตยกรรมควบคุมจากสภาสถาปนิก
2550	วันที่ 10 เมษายน 2550 กลุ่มผู้บริหารของ TEAMG ได้จดทะเบียนจัดตั้ง TLT เดิมชื่อบริษัท ทีม โลจิสติกส์ แอนด์ ทรานสปอร์ต จำกัด เพื่อให้บริการที่ปรึกษาครบวงจรในงานวิศวกรรมด้านคมนาคมขนส่งทุกประเภท (แต่ในปัจจุบันเปลี่ยนมาให้บริการจัดทำรายงานประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA)) ด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท
2551	วันที่ 6 มีนาคม 2551 TEAMG ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 130.00 ล้านบาท เป็น 150.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท
2554	- วันที่ 16 มิถุนายน 2554 TEAMG ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ GFE ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท ในสัดส่วนร้อยละ 69.99 ดำเนินกิจการให้บริการที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมธรณีเทคนิค ฐานราก และโครงสร้างใต้ดิน - วันที่ 4 กรกฎาคม 2554 GFE บริษัท จี-กรุป จำกัด และบริษัท เคนเบอร์ จีโอเทคนิค (ไทยแลนด์) จำกัด ได้ร่วมกันจดทะเบียนจัดตั้ง KGT เพื่อให้บริการในการสำรวจและทดสอบวัสดุทางด้านวิศวกรรมปฐพี ด้วยทุนจดทะเบียน 2.50 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 25,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท โดย GFE ถือหุ้นใน KGT เป็นสัดส่วนร้อยละ 30.00
2555	วันที่ 24 มกราคม 2555 KGT ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 2.50 ล้านบาท เป็น 5.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท

2557	- วันที่ 4 มีนาคม 2557 TEAMG ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ TEAM-CM เดิมชื่อบริษัท แม็พ แอนด์ แพลติน จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ดำเนินกิจการให้บริการที่ปรึกษาด้านการบริหาร และควบคุมงานก่อสร้างอาคารทุกประเภท - วันที่ 21 มีนาคม 2557 TEAM-CM ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทจากบริษัท แม็พ แอนด์ แพลติน จำกัด เป็น บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง แมเนจเม้นท์ จำกัด (“TEAM-CM”)
2559	- วันที่ 1 กรกฎาคม 2559 TEAMG ดำเนินการจัดโครงสร้างบริษัทและบริษัทย่อย โดยการซื้อหุ้นสามัญของ ATT GFE และ TEAM-CM จากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 199,998 หุ้น 15,000 หุ้น และ 29,998 หุ้น ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ร้อยละ 30.00 และ ร้อยละ 30.00 ตามลำดับ ด้วยวิธีการออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อชำระค่าหุ้น (Share Swap) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ ATT GFE และ TEAM-CM ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ TEAMG ใน ATT GFE และ TEAM-CM เพิ่มขึ้นจากเดิมในสัดส่วนร้อยละ 0.00 69.99 และ 69.99 เป็นร้อยละ 99.99 99.99 และ 99.99 ตามลำดับ ซึ่ง TEAMG ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 16,052,000 บาท จากเดิมมีทุนจดทะเบียน 150.00 ล้านบาท เป็น 166,052,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,660,520 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อบริหารจัดการ Share Swap ดังกล่าว - วันที่ 10 ตุลาคม 2559 GFE ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5.00 ล้านบาท เป็น 10.00 ล้าน แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท - วันที่ 21 พฤศจิกายน 2559 TEAMG ได้จดทะเบียนจัดตั้ง LTEAM ซึ่งเป็นบริษัทในสปป. ลาว เพื่อให้บริการที่ปรึกษาด้านสิ่งแวดล้อม และจัดทำรายงานประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) ใน สปป. ลาว ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000 ล้านกีบ (หรือเทียบเท่าประมาณ 4.00 ล้านบาท)
2560	- วันที่ 6 มิถุนายน 2560 TEAMG ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 166,052,000 บาท เป็น 250.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท มีวัตถุประสงค์ในการเพิ่มทุนเพื่อการจัดโครงสร้างทุนให้เหมาะสมกับการเตรียมตัวเข้าทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - วันที่ 25 กรกฎาคม 2560 TLT ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 5.25 ล้านบาท โดยออกหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนจำนวน 52,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ให้กรรมการและผู้บริหารของ TEAMG จำนวน 6 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.23 - วันที่ 24 ตุลาคม 2560 TLT ได้รับใบอนุญาตเป็นผู้มีสิทธิทำรายงานเกี่ยวกับการศึกษาและมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบกระเทือนต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อม (EIA) - วันที่ 1 ธันวาคม 2560 ATT ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2015 สำหรับการให้บริการ Study and Design Engineering Service, Project Management and Construction Supervision, Energy Audit and Analysis จาก URS (United Registrar of Systems) ภายใต้การรับรองของ United Kingdom Accreditation Service (UKAS)

	- วันที่ 4 ธันวาคม 2560 TEAMG ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2015 สำหรับการให้บริการ Studies, Planning and Design, Cost Estimate and Tender Document Preparation, Environmental Impact Assessment, Project Management and Construction Supervision, Drone Based Services, Education Training, Building Information Modelling and Construction Information Modelling จาก URS (United Registrar of Systems) ภายใต้การรับรองของ United Kingdom Accreditation Service (UKAS) - วันที่ 4 ธันวาคม 2560 GFE ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2015 สำหรับการให้บริการ Study, Planning and Design for Geological and Geotechnical Engineering Work Including Geological / Geotechnical Investigation and Groundwater Study, Tunnels and Underground Structures, Dams and Hydropower, Railways and Transportation, Foundations and Rehabilitations, as well as Design, Supply and Installation of Instruments with Manual and Automatic Monitoring Systems จาก URS (United Registrar of Systems) ภายใต้การรับรองของ United Kingdom Accreditation Service (UKAS) - วันที่ 4 ธันวาคม 2560 TEAM-CM ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2015 สำหรับการให้บริการ Construction Management Consultancy Services and Building Information Modelling จาก URS (United Registrar of Systems) ภายใต้การรับรองของ United Kingdom Accreditation Service (UKAS)
2561	วันที่ 20 มีนาคม 2561 TEAMG ได้จดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัด เป็นบริษัทมหาชนจำกัด กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

● เหตุการณ์สำคัญในปี 2563

- เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแทนการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 40,800,000 บาท กำหนดจ่ายวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 ซึ่งการจ่ายเงินปันผลในครั้งนี้ เมื่อรวมกับการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวดหกเดือนแรกของปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท หรือจำนวนเงิน รวมเป็นเงินปันผลที่จ่ายของปี 2562 ทั้งสิ้นหุ้นละ 0.11 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 74,800,000 บาท
- เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวดหกเดือนแรกของปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ในอัตราหุ้นละ 0.11 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 74,800,000 บาท กำหนดจ่ายวันที่ 11 กันยายน 2563

- เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2563 บริษัทได้รับการต่ออายุการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2015 สำหรับการให้บริการ Studies, Planning and Design, Cost Estimate and Tender Document Preparation, Environmental Impact Assessment, Project Management and Construction Supervision, Drone Based Services, Education Training, Building Information Modelling จาก URS (United Registrar of Systems) ภายใต้การรับรองของ United Kingdom Accreditation Service (UKAS)
- เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุน คือ บริษัท ประทุมวันสมารถดีสทริคท์คูลลิ่ง จำกัด ร่วมกับผู้ร่วมทุน 2 ราย ได้แก่ (1) บริษัท บีพีพีจี จำกัด (มหาชน) และ (2) Keppel DHCS Pte.Ltd. มีทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท จำนวน 500,000 หุ้น โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 14 (จำนวน 70,000 หุ้น) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงนามสัญญาในโครงการระบบผลิตความเย็นจากส่วนกลาง (District Cooling) บริเวณพื้นที่เขตพาณิชย์สวนหลวง – สามย่าน กับ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

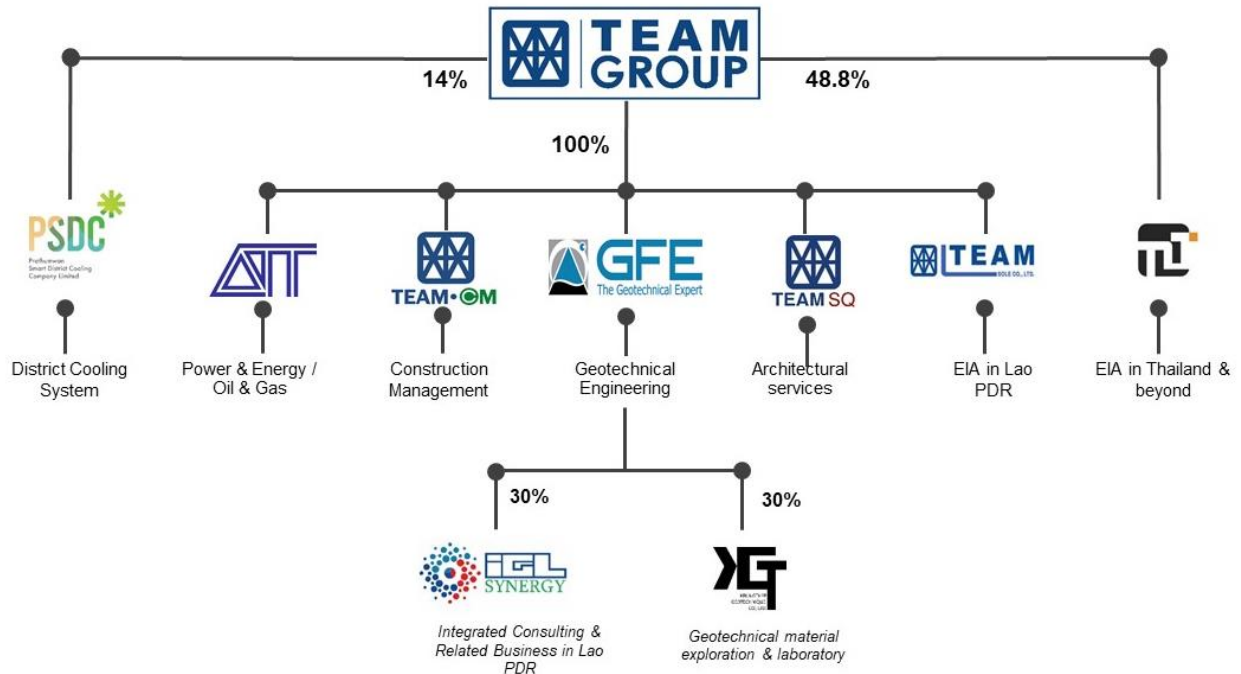
- **รางวัลแห่งความสำเร็จ**

- ในปี 2556 บริษัทได้รับรางวัล International Milestone Project จาก International Commission of Large Dams ในฐานะที่เป็นบริษัทผู้ออกแบบโครงการเขื่อนน้ำงึม 2 (Nam Ngum II Rock Fill Dam) โดยได้รับการเสนอชื่อจากคณะกรรมการระหว่างประเทศเขื่อนใหญ่ (ICOLD)
- ในปี 2554 บริษัทได้รับรางวัล “ASEAN Outstanding Engineering Achievement Award” จากการประชุม Conference of ASEAN Federation of Engineering Organizations ครั้งที่ 29 ด้าน Outstanding and Largest Consulting Group เพื่อเป็นเกียรติแก่ผลงานโครงการวิศวกรรมที่โดดเด่น ซึ่งสร้างประโยชน์ให้แก่การพัฒนาประเทศอย่างมีนัยสำคัญ
- ปี 2563 บริษัทได้รับรางวัล International Finance Awards 2020 สาขา Best Engineering Consulting Service Company – Thailand จัดโดยนิตยสาร International Finance Magazine (IFM) ประเทศอังกฤษ ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับองค์กรในธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษาที่มีการดำเนินงานที่โดดเด่นและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับในระดับสากล จากผลงานของบริษัทที่ยาวนานกว่า 40 ปี ประกอบกับการทำงานคุณภาพยอดเยี่ยมในค่านิยม SQT ได้แก่ Service หมายถึง การให้ความสำคัญกับลูกค้า, Quality หมายถึง การทำงานอย่างมีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพวิศวกรรมและตรงต่อเวลา, Teamwork หมายถึง การทำงานเป็นทีม มีความประสานสอดคล้องกัน ทำงานด้วยใจซื่อสัตย์กับวิชาชีพ
- บริษัทได้รับผลคะแนน CGR ระดับดีมาก หรือ 4 ดาว จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2563 (CGR 2020) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- บริษัทได้รับผลคะแนนเต็ม 100 คะแนน ในโครงการ การประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA)

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทประกอบด้วย บริษัทฯบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ที่มีการดำเนินกิจการอยู่ในปัจจุบัน จำนวน 9 แห่ง โดยมีโครงสร้างการถือหุ้น ดังนี้

แผนภาพแสดงโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

2.1.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการ (Integrated Consulting Services) สำหรับการวางแผน/การก่อสร้าง/การพัฒนา/การปรับปรุง เปลี่ยนแปลงโครงการทางวิศวกรรมต่างๆ เพื่อการพัฒนาโครงการหลากหลายประเภท โดยสามารถให้บริการแบบเบ็ดเสร็จในจุดเดียว (One-stop Service) ให้แก่ลูกค้าได้อย่างครบถ้วนสมบูรณ์และรวดเร็ว กล่าวคือบริษัทและบริษัทย่อยให้บริการที่ปรึกษาทางวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อมนับตั้งแต่ขั้นตอนของการริเริ่มวางแผนโครงการ การจัดทำแผนแม่บทสำหรับโครงการ การศึกษาความเหมาะสม การสำรวจและออกแบบรายละเอียดโครงการ ควบคู่ไปกับการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม และยังมีการให้บริการเป็นที่ปรึกษาในการควบคุมการก่อสร้างและบริหารโครงการ ไปจนถึงการปฏิบัติการและบำรุงรักษาอุปกรณ์และระบบตรวจวัดหลังการส่งมอบโครงการ ตลอดจนให้บริการทางวิศวกรรมในธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ได้แก่ การติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์สนับสนุน บริการถ่ายภาพทางอากาศและทำแผนที่ การทำงานด้านสถาปัตยกรรม วิศวกรรม และการก่อสร้างด้วยระบบ Building Information Modeling (BIM) โดยในการให้บริการวิศวกรรมที่ปรึกษาดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยมีการให้บริการครอบคลุมสาขาความเชี่ยวชาญ ได้แก่ ด้านการคมนาคมและโลจิสติกส์ ด้านทรัพยากรน้ำ ด้านอาคารและสาธารณูปโภคพื้นฐาน ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านพลังงาน ตลอดจนการบริการให้ที่ปรึกษาด้านอื่นๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับงานด้านวิศวกรรม อาทิเช่น งานบริหารจัดการองค์การเชิงกลยุทธ์ การเงินการลงทุน และการตลาด เป็นต้น ส่วนลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยมีทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ตลอดจนลูกค้าในต่างประเทศ โดยเฉพาะลูกค้าที่พัฒนาโครงการในกลุ่มประเทศ CLMV (กัมพูชา สปป.ลาว เมียนมา และเวียดนาม)

นอกจากนี้ บริษัทยังมีเป้าหมายขยายธุรกิจสู่การลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่องในสาขาที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญ เช่น พลังงานทดแทน ทรัพยากรน้ำ เพื่อสร้างรายได้ที่แน่นอน (Recurring Income)

BIM (Building Information Modeling) คือกระบวนการจำลองสภาพโครงการในรูปแบบของ Digital โดยมีขนาดสภาพทางกายภาพ และฟังก์ชันที่ถูกต้อง ซึ่งทางบริษัทได้นำกระบวนการ BIM มาใช้ในงานออกแบบ และบริหารการก่อสร้าง ซึ่งช่วยให้งานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น ป้องกันความเสี่ยงจาก Human Error ที่จะทำให้งานผิดพลาด

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทประกอบด้วยบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุน รวมทั้งสิ้น 13 บริษัท (9 บริษัทมีการดำเนินกิจการอยู่ในปัจจุบัน และอีก 4 บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการปิดกิจการและชำระบัญชี) โดยแต่ละบริษัทมีการดำเนินงานแตกต่างกัน ดังต่อไปนี้

รายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	รายละเอียดของบริษัท
บริษัท เอทีที คอนซัลแตนท์ จำกัด (ATT)	ลักษณะการประกอบธุรกิจ ที่ปรึกษาด้านพลังงาน ไฟฟ้า น้ำมัน ก๊าซ ปิโตรเคมี และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งท่าเรือและสาธารณูปโภค ทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท สัดส่วนถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 100
บริษัท วิศวกรรมธรณีและฐานราก จำกัด (GFE)	ลักษณะการประกอบธุรกิจ ที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมธรณีเทคนิค ฐานราก และโครงสร้างใต้ดิน ทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท สัดส่วนถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 100
บริษัท ทีม คอนสตรัคชั่น แมเนจเม้นท์ จำกัด (TEAM-CM)	ลักษณะการประกอบธุรกิจ ที่ปรึกษาด้านการบริหาร และควบคุมงาน ก่อสร้างอาคารทุกประเภท ทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท สัดส่วนถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 100
บริษัท ทีม เอสคิว จำกัด (TEAM-SQ)	ลักษณะการประกอบธุรกิจ ที่ปรึกษาด้านการวางแผน ออกแบบ สถาปัตยกรรม ตกแต่งภายใน ภูมิสถาปัตยกรรม และการพัฒนาเมือง ทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท สัดส่วนถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 100
บริษัท ทีแอลที คอนซัลแตนท์ จำกัด (TLT)	ลักษณะการประกอบธุรกิจ จัดทำรายงานประเมินผลกระทบด้าน สิ่งแวดล้อม (EIA) ทุนจดทะเบียน 10.25 ล้านบาท สัดส่วนถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 48.77
LTEAM Sole Company Limited	ลักษณะการประกอบธุรกิจ ที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมทุกสาขา สิ่งแวดล้อม และธุรกิจเกี่ยวเนื่องใน สปป.ลาว ทุนจดทะเบียน 1,000 ล้านบาท หรือประมาณ 4 ล้านบาท * สัดส่วนถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 100

*หมายเหตุ: อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราระหว่าง “บาท” และ “กีบ” ที่ใช้แสดงข้อมูลข้างต้น เท่ากับ 250 กีบต่อ 1 บาท

รายละเอียดของบริษัทย่อยที่อยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนปิดกิจการ/ชำระบัญชี

ชื่อบริษัท		รายละเอียดของบริษัท
บริษัท ทีดับเบิลยูไอ คอนซัลแตนท์ จำกัด ("TWI")	ลักษณะการประกอบธุรกิจ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนถือหุ้นโดยบริษัท	ที่ปรึกษาในงานวิศวกรรมด้านแหล่งน้ำและ ระบบสาธารณูปโภค 15.00 ล้านบาท ร้อยละ 93.73
บริษัท แมเนจเม้นท์ โซลูชันส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("MSI")	ลักษณะการประกอบธุรกิจ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนถือหุ้นโดยบริษัท	ที่ปรึกษาครบวงจรในการบริหารจัดการ องค์กรเชิงกลยุทธ์ การเงินและการลงทุน บัญชี การตลาด การบริหารจัดการ โครงการตลอดจนการพัฒนาโครงการ 10.00 ล้านบาท ร้อยละ 100
บริษัท ทีม ควอลิตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด ("TQM")	ลักษณะการประกอบธุรกิจ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนถือหุ้นโดยบริษัท	ที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมพลังงาน ให้บริการ เกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงาน การใช้ พลังงาน การจัดวางระบบการจัด การพลังงาน การตรวจวัดพลังงาน การ ตรวจสอบและวิเคราะห์การใช้พลังงานแก่ ภาครัฐและภาคเอกชน 10.00 ล้านบาท ร้อยละ 83.75
บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("TEAMi")	ลักษณะการประกอบธุรกิจ ทุนจดทะเบียน สัดส่วนถือหุ้นโดยบริษัท	ที่ปรึกษาวิศวกรรม ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และธุรกิจเกี่ยวเนื่องในต่างประเทศ โดยเฉพาะภูมิภาคอาเซียน 10.00 ล้านบาท ร้อยละ 100

หมายเหตุ: TWI, MSI และ TQM อยู่ระหว่างการดำเนินการปิดกิจการ / TEAMi ดำเนินการปิดบริษัทเรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างรอชำระบัญชี

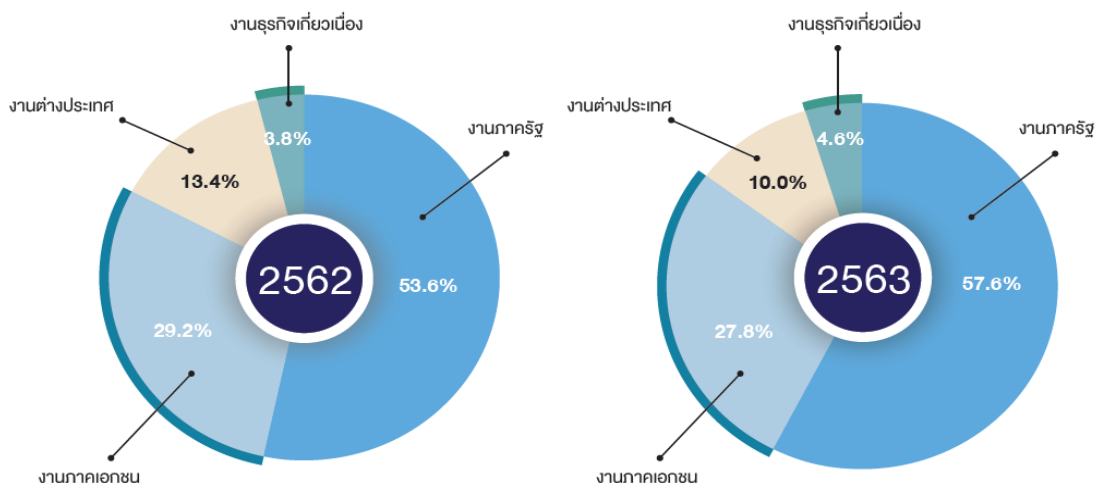
รายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	รายละเอียดของบริษัท
บริษัท กรุงเทพ จีไอเทคนิค จำกัด ("KGT")	ลักษณะการประกอบธุรกิจ ให้บริการในการสำรวจและทดสอบวัสดุทางด้านวิศวกรรมปฐพี ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 5.00 ล้านบาท สัดส่วนถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 30.00
iGL Synergy Company Limited ("iGL")	ลักษณะการประกอบธุรกิจ ที่ปรึกษาด้านการออกแบบและก่อสร้างในขอบเขตพลังงานไฟฟ้า และบริการสำรวจออกแบบ และศึกษาความเป็นไปได้ในขอบเขตพลังงานไฟฟ้า ทุนจดทะเบียน 1,000 ล้านบาท สัดส่วนถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 30.00
บริษัท ประทุมวันสมาร์ตดิสทริคท์คูolling จำกัด ("PSDC")	ลักษณะการประกอบธุรกิจ ติดตั้งและบริหารจัดการระบบผลิตความเย็นจากส่วนกลาง เพื่อให้บริการจำหน่ายน้ำเย็น ทุนจดทะเบียน 50.00 ล้านบาท สัดส่วนถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 14.00

โครงสร้างรายได้

บริษัทและบริษัทย่อยมีกลุ่มลูกค้า จำแนกเป็นส่วนงานภาครัฐ (Government) ส่วนงานภาคเอกชน (Private) ส่วนงานธุรกิจต่างประเทศ (International) และส่วนงานธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (Related Business) โดยในปี 2562-2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัดส่วนรายได้ดังแสดงดังภาพต่อไปนี้

ภาพแสดงสัดส่วนรายได้ตามภาคธุรกิจ

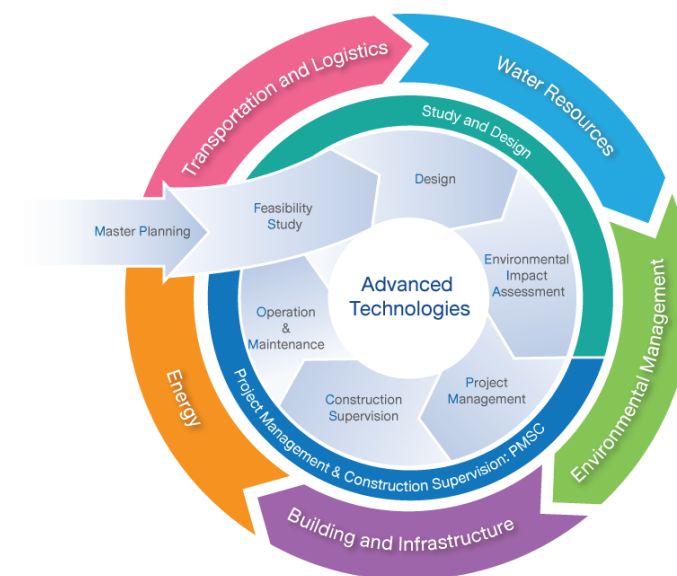


2.1.2 ลักษณะการให้บริการ

(1) ประเภทการให้บริการตามลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการ โดยสามารถให้บริการได้ครบวงจรในลักษณะ One Stop Services ตลอดวงจรของการพัฒนาโครงการ (Project Development Cycle) ของโครงการประเภทต่าง ๆ ในหลากหลายด้าน ตั้งแต่การวางแผนแม่บท การศึกษาความเหมาะสมของโครงการ การออกแบบรายละเอียด การศึกษาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม การบริหารจัดการโครงการ และการควบคุมงานก่อสร้าง จนกระทั่งดำเนินงานและบำรุงรักษา

ภาพแสดงประเภทการให้บริการตามลักษณะการประกอบธุรกิจ



ทั้งนี้ สามารถแบ่งประเภทการให้บริการตามลักษณะการให้บริการ ได้เป็น 3 ประเภท ดังนี้

1) ธุรกิจการศึกษา ออกแบบ และจัดทำรายงาน (Study & Design)

บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการศึกษา ออกแบบ และจัดทำรายงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการด้านต่าง ๆ รวมถึงงานด้านวิศวกรรม สถาปัตยกรรม และสิ่งแวดล้อม โดยการให้บริการศึกษา ออกแบบ และจัดทำรายงานมีลักษณะการดำเนินงานที่สำคัญ จำแนกตามขั้นตอน ได้ดังนี้

(1.1) การวางแผนแม่บท (Master Plan)

การวางแผนแม่บท หมายถึง การกำหนดแนวทางและรูปแบบในการดำเนินงานและ/หรือพัฒนาโครงการแบบองค์รวม หรือที่เรียกว่า แผนแม่บท (Master Plan) ซึ่งรวมถึงการกำหนดยุทธศาสตร์ที่ชัดเจน เพื่อใช้ประกอบการกำหนดทิศทางการดำเนินงานแบบระยะยาว สอดคล้องและตอบสนองทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก

(1.2) การศึกษาความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study)

ในการให้บริการที่ปรึกษาเพื่อดำเนินการจัดทำรายงานการศึกษาความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการวิเคราะห์ความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของโครงการครอบคลุมด้านต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น ด้านวิศวกรรม ด้านการตลาด ด้านการเงินและเศรษฐศาสตร์ ด้านธุรกิจ และการบริหารจัดการ ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าโครงการที่ต้องการจะดำเนินงานนั้นมีความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ มีผลตอบแทนหรือผลประโยชน์ที่คุ้มค่าต่อการลงทุน และสามารถใช้ทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งบริหารจัดการผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ตามมาในภายหลัง ตลอดจนสามารถทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ภายใต้ข้อจำกัดทางด้านงบประมาณและเวลา

(1.3) การสำรวจและออกแบบรายละเอียด (Survey and Detailed Design)

บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการสำรวจและออกแบบรายละเอียดของงานในโครงการต่าง ๆ ตามความต้องการของเจ้าของโครงการ โดยรายละเอียดของงานจะครอบคลุม แบบการสำรวจ แผนที่แสดงตำแหน่งของโครงการ แบบรายละเอียดทั่วไป งานระบบต่าง ๆ ในพื้นที่โครงการและพื้นที่ส่วนต่อเนื่องที่มีผลต่อโครงการ แบบโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้อง แบบอาคาร สิ่งปลูกสร้าง และสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ภายในพื้นที่โครงการ ตลอดจนแผนงานก่อสร้าง เพื่อนำไปใช้ในการจัดทำเอกสารประกวดราคา (Tender Documents) และ/หรือนำไปใช้ดำเนินการก่อสร้างจริง

(1.4) การสำรวจ ศึกษา ประเมินและติดตามผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA)

การประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม คือ การศึกษาเพื่อคาดการณ์ผลกระทบทั้งในทางบวกและทางลบจากการพัฒนาโครงการหรือกิจการที่สำคัญที่จะมีผลต่อสิ่งแวดล้อมในทุก ๆ ด้าน ทั้งทางทรัพยากรธรรมชาติ ทางเศรษฐกิจ และสังคม เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงใช้ในการประกอบการตัดสินใจพัฒนาโครงการหรือกิจการดังกล่าว

2) ธุรกิจการบริหารโครงการและควบคุมการก่อสร้าง (Project Management & Construction Supervision: PMSC)

บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการด้านการบริหารและควบคุมการก่อสร้างแก่ผู้ประกอบการหรือหน่วยงานเจ้าของโครงการที่ขาดบุคลากรหรือไม่มีความเชี่ยวชาญในการบริหารและควบคุมการก่อสร้าง ดังนั้นผู้ประกอบการหรือหน่วยงานเจ้าของโครงการดังกล่าวจึงมีความจำเป็นที่จะต้องว่าจ้างบริษัทวิศวกรที่ปรึกษาซึ่งมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านการบริหารและควบคุมโครงการให้มาเป็นตัวแทนในการบริหารและควบคุมกิจกรรมและผลงานในทุก ๆ ขั้นตอนของโครงการ ตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผนองค์ประกอบต่าง ๆ ของโครงการ ขั้นตอนการจัดหาผู้รับจ้างเข้ามาร่วมปฏิบัติงาน ขั้นตอนการออกแบบรายละเอียด ขั้นตอนการก่อสร้าง ไปจนถึงขั้นตอนหลังส่งมอบงานก่อสร้าง การฝึกอบรมบุคลากร การทดลองใช้งานจริง การตรวจรับผลงานและการตรวจสอบงานในช่วงรับประกันผลงานอย่างเป็นระบบ

3) ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (Related Business)

นอกจากงานด้านที่ปรึกษาตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทและบริษัทย่อยมีการให้บริการในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครบวงจรมากขึ้น ลักษณะของงานให้บริการในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การติดตั้งเครื่องมือและอุปกรณ์สนับสนุน (Instrumentation) บริการถ่ายภาพทางอากาศและทำแผนที่ (Drone-based survey) การทำงานด้านสถาปัตยกรรม วิศวกรรม และการก่อสร้างด้วยระบบ Building Information Modelling (BIM) นอกจากนี้ บริษัทได้ขยายการลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่องต่อเนื่อง ดังนี้

- โครงการบำบัดน้ำเสียและนำกลับมาใช้ใหม่ (Water Recycling) บริเวณพื้นที่สวนหลวง-สามย่าน ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในปี 2563 บริษัทได้ลงทุนในโครงการดังกล่าว ซึ่งมีขนาดกำลังการผลิตไม่ต่ำกว่า 240 ลบ.ม./วัน โดยรับน้ำทิ้งจากการอุปโภคบริโภคของอาคาร CU-Terrace และ CU I-HOUSE มาบำบัดและจำหน่ายกลับให้แก่จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยเพื่อนำไปรดน้ำต้นไม้ของอุทยานจุฬาฯ 100 ปีและบริเวณโดยรอบ ระยะเวลาดำเนินการ 10 ปี
- โครงการซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์รูฟท็อป) กับ บริษัท สยาม ควอลิตี้ สตีล จำกัด ในปี 2563 บริษัท เอทีที คอนซัลแตนท์ จำกัด (ATT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เป็นผู้ลงทุนติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์และโครงสร้างที่เกี่ยวข้องบนหลังคาโรงงานของบริษัท สยาม ควอลิตี้ สตีล จำกัด ขนาดกำลังการผลิตประมาณ 0.6 MW เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับบริษัท สยาม ควอลิตี้ สตีล จำกัด มีระยะเวลาซื้อขายไฟฟ้า 10 ปี
- โครงการระบบผลิตความเย็นจากส่วนกลางฯ ให้กับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในปี 2563 บริษัทได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนใหม่ ในนาม บริษัท ประทุมวันสมาร์ตดิสทริคท์คูลลิ่ง จำกัด ทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท ซึ่งเป็นการร่วมทุน 3 บริษัท ประกอบด้วย บริษัทฯ , บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) และ เคเพล ดีเอชซีเอส (Keppel DHCS Pte. Ltd.) เพื่อดำเนินธุรกิจติดตั้งและบริหารจัดการระบบผลิตความเย็นจากส่วนกลาง (District Cooling) ให้แก่อาคารต่าง ๆ ภายในโครงการ “เมืองจุฬาฯ อัจฉริยะ” (Chula Smart City) ซึ่งเป็นพื้นที่เขตพาณิชย์สวนหลวง-สามย่าน ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



ภาพตัวอย่าง : เครื่องมือ Deformation Monitoring in Tunnel



ภาพตัวอย่าง : เครื่องมือ Open End Standpipe Piezometer Installation

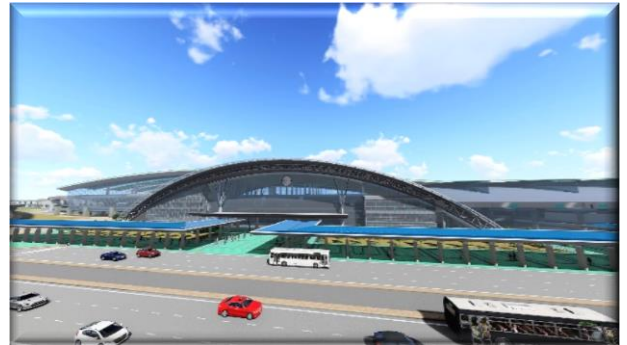


ภาพตัวอย่าง : เครื่องมือ Survey for Reference Benchmark





ภาพตัวอย่าง : การทำงานโดยใช้ Drone



ภาพตัวอย่าง : การทำงานโดยใช้ BIM



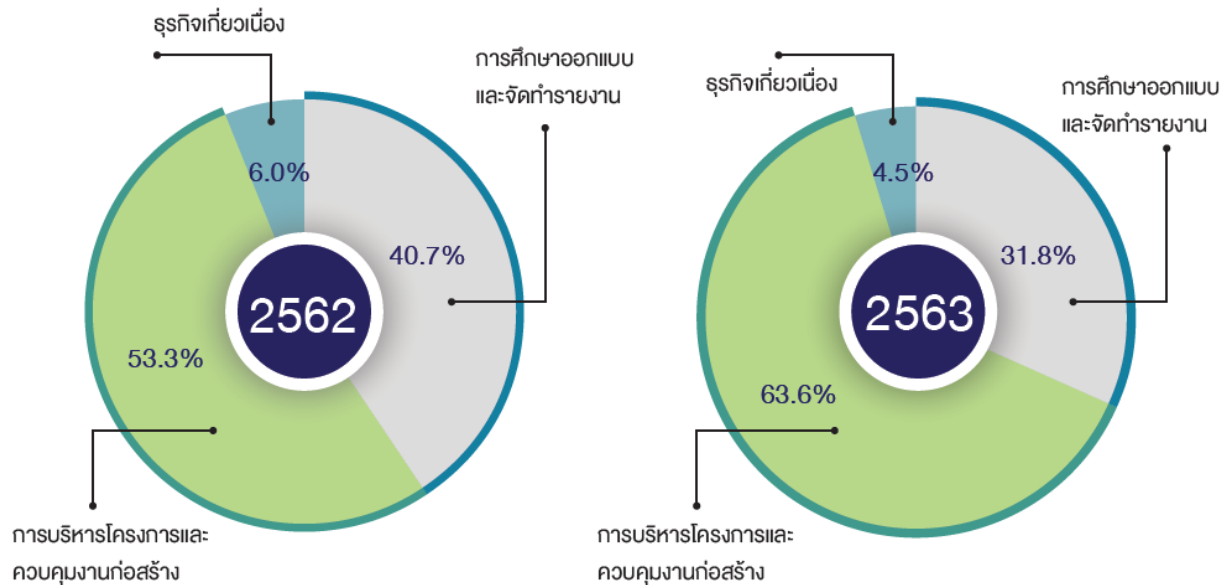
ภาพระบบน้ำเสียจุฬา



District cooling

ในปี 2562-2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการในธุรกิจการศึกษา ออกแบบ และจัดทำรายงาน (Study & Design) ธุรกิจการบริหารโครงการและควบคุมการก่อสร้าง (PMSC) และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (Related Business) คิดเป็นสัดส่วนดังแสดงในภาพต่อไปนี้

ภาพแสดงสัดส่วนรายได้แบ่งตามลักษณะการให้บริการ



(2) ประเภทการให้บริการตามสาขาความเชี่ยวชาญ

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษาแบบบูรณาการ โดยสามารถแบ่งลักษณะการให้บริการตามสาขาความเชี่ยวชาญออกเป็น 5 ประเภท ดังนี้

1) **การคมนาคมและโลจิสติกส์ (Transportation and Logistics, TR)** ได้แก่ งานถนน สะพาน ทางพิเศษระหว่างเมือง ระบบขนส่งมวลชน ระบบราง รถไฟฟ้าทางคู่และรถไฟความเร็วสูง ท่าอากาศยาน ท่าเรือ วิศวกรรมจราจร การบริหารจัดการจราจร และการบริหารจัดการโลจิสติกส์

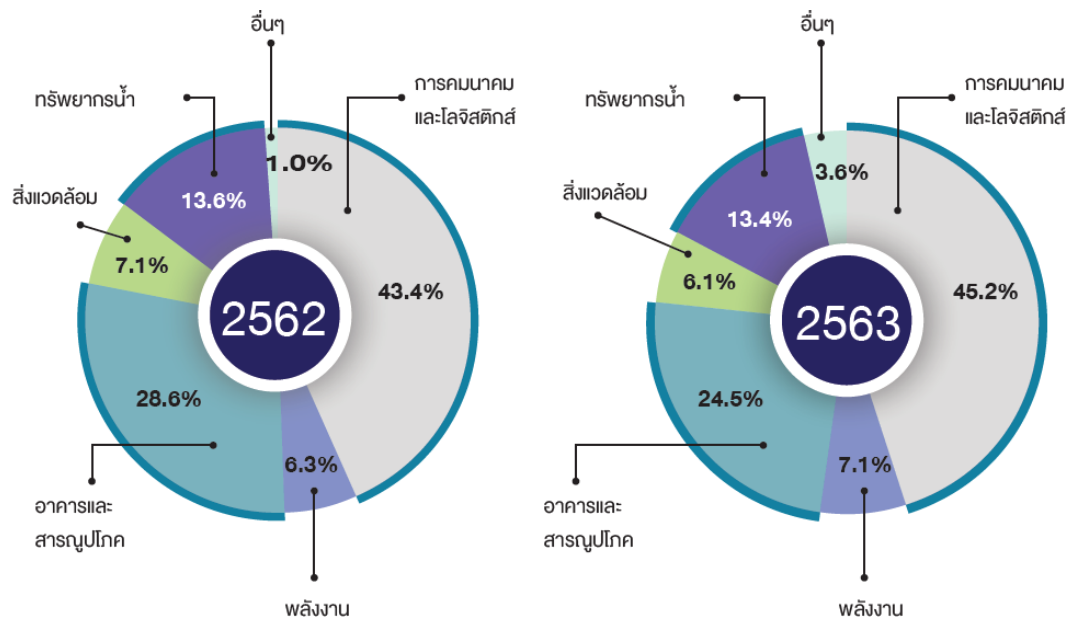
2) **ทรัพยากรน้ำ (Water Resources, WE)** ได้แก่ บริหารจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำ เพื่อการอุปโภคบริโภค และชลประทาน ไฟฟ้าพลังน้ำ การป้องกันน้ำท่วมและการระบายน้ำ วิศวกรรมชายฝั่ง รวมถึงการคาดการณ์สถานการณ์น้ำ

3) **อาคารและสาธารณูปโภค (Building and Infrastructure, BI)** ได้แก่ งานอาคารและระบบสาธารณูปโภคทุกประเภท รวมถึง โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบต่างๆ เช่น คอนโดมิเนียม โรงแรม ศูนย์การค้าและ Mixed-use Complex นิคมอุตสาหกรรม โรงงานอุตสาหกรรม งานอาคารเขียว การวางผังเมืองและผังภูมิภาค การวางแผนพัฒนาที่ดิน อาคารและนิคมอุตสาหกรรม รวมถึงการพัฒนาเมืองรอบศูนย์กลางการคมนาคม (Transit Oriented Development: TOD)

4) **สิ่งแวดล้อม (Environmental Management, ENV)** ได้แก่ การประเมินสิ่งแวดล้อมระดับยุทธศาสตร์ การศึกษาและวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม การประเมินผลกระทบด้านสังคม การประเมินผลกระทบด้านสุขภาพ การวางแผนจัดการสิ่งแวดล้อม แผนปฏิบัติการอพยพโยกย้ายถิ่นฐาน และแผนพัฒนาสังคม

5) **พลังงาน (Energy, POW)** ได้แก่ โครงการผลิตไฟฟ้าจากแหล่งพลังงาน Fossil Fuel และแหล่งพลังงานทดแทนทุกประเภท อันครอบคลุมถึงก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน พลังน้ำ ลม แสงอาทิตย์ ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ ชยะนิวเคลียร์ งานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน การพัฒนาสาธารณูปโภคพื้นฐานด้านพลังงาน การอนุรักษ์พลังงาน การบริหารจัดการพลังงาน รวมถึงบริการวิศวกรรมอิสระและการทำ Due Diligence เพื่อลดต้นทุนด้านพลังงาน

ภาพแสดงสัดส่วนรายได้แบ่งตามสาขาความเชี่ยวชาญ



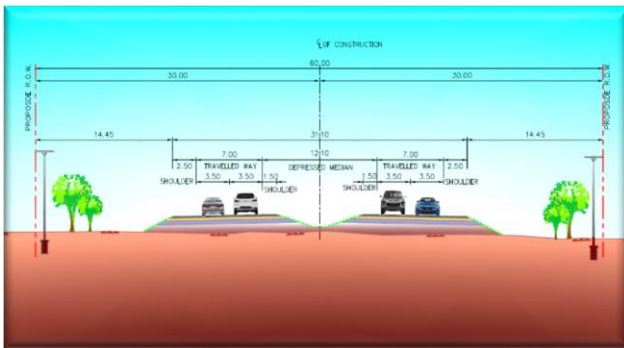
บริษัทและบริษัทย่อย มีผลงานในอดีตที่ผ่านมาที่มีความโดดเด่นในการให้บริการ รายละเอียดดังต่อไปนี้



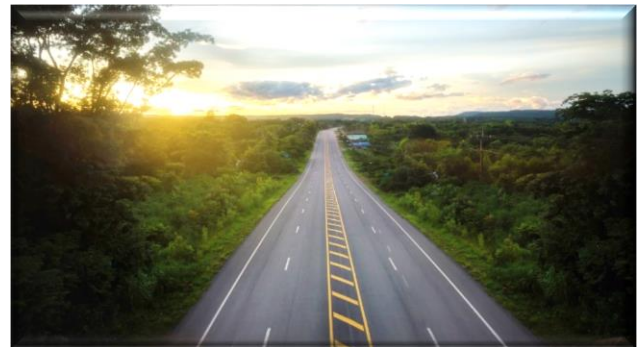
บริหารและควบคุมการก่อสร้างโครงการรถไฟความเร็วสูง
เชื่อมสามสนามบิน : สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขต
พัฒนาพิเศษภาคตะวันออก



สำรวจและออกแบบ ศึกษารายละเอียดเบื้องต้น วิเคราะห์
และประเมินผล สำหรับการดำเนินการปรับปรุงและแก้ไข
ปัญหาบนทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง : กรมทางหลวง



สำรวจและออกแบบรายละเอียด โครงการสำรวจและออกแบบ
และศึกษาความเหมาะสมทางหลวง 4 ช่องจราจร ทางหลวง
แนวใหม่จากทางหลวงหมายเลข 202 บรรจบสะพานข้าม
แม่น้ำโขงแห่งที่ 6 (อุบลราชธานี) : กรมทางหลวง



ศึกษาความเหมาะสมด้านเศรษฐกิจ วิศวกรรม และ
ผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการก่อสร้างทางเลี่ยง
เมืองเลย จ.เลย : กรมทางหลวง



ที่ปรึกษาประจำสำนักสำรวจและออกแบบเพื่อสนับสนุน
งานด้านเทคนิคและวิศวกรรม : กรมทางหลวง



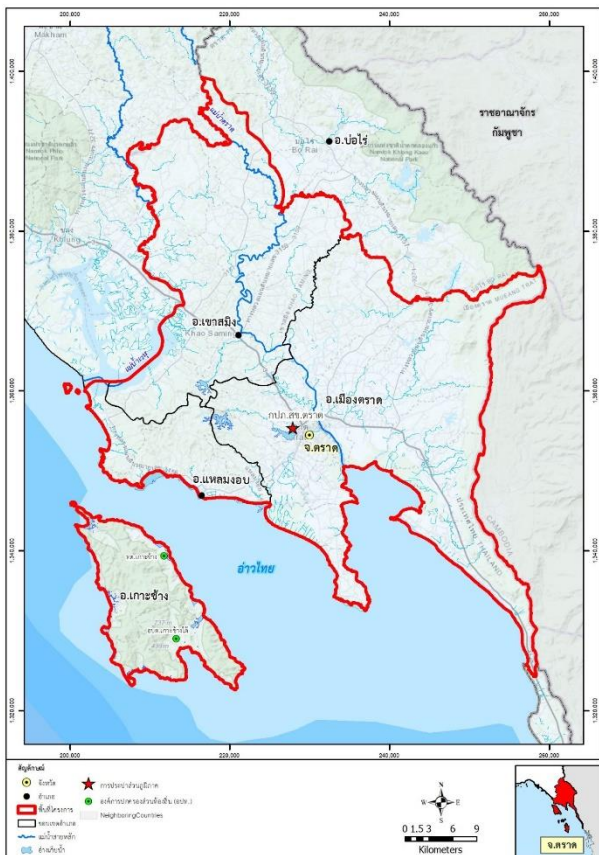
งานจ้างที่ปรึกษา โครงการศึกษาการพัฒนาโครงข่าย
คมนาคมเชื่อมโยงรูปแบบการเดินทาง เพื่อเข้าถึงสถานี
รถไฟฟ้าและสนามบินในเขตกรุงเทพมหานครและ
ปริมณฑล กรุงเทพมหานคร : สำนักงานนโยบายและ
แผนการขนส่งและจราจร



โครงการจัดทำฝังน้ำ ลุ่มน้ำสะแกกรัง ป่าสัก เจ้าพระยา
ทำจีน : สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ



โครงการสัมปทานระบบผลิตความเย็นจากส่วนกลาง
(District Cooling) บริเวณพื้นที่เขตพาณิชย์สวนหลวง-
สามย่าน : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



ศึกษาความเหมาะสมและออกแบบพัฒนาระบบประปา
รองรับพื้นที่เศรษฐกิจและการท่องเที่ยวเกาะช้าง ตำบล
เกาะช้าง อำเภอเกาะช้าง จังหวัดตราด : การประปาส่วน
ภูมิภาค



โครงการจัดหาและติดตั้งเครื่องมือตรวจวัดพฤติกรรมเขื่อน
แบบอัตโนมัติอ่างเก็บน้ำห้วยค้อ ตำบลเขวไร่ อำเภอ
นาเชือก จังหวัดมหาสารคาม : กรมชลประทาน



โครงการจัดหาและติดตั้งเครื่องมือตรวจวัดพฤติกรรมเพื่อนห้วยทา ตำบลบักคอง อำเภอขุนหาญ จังหวัดศรีสะเกษ : กรมชลประทาน



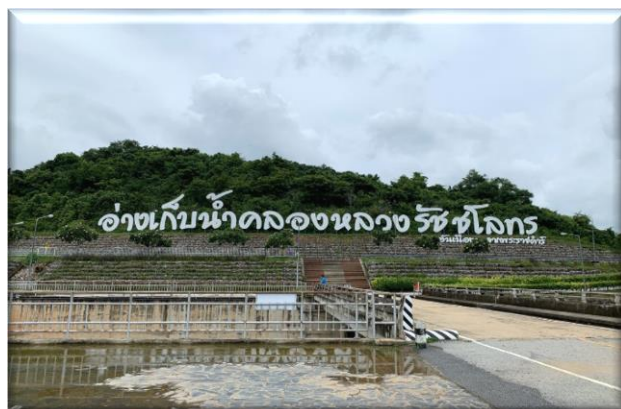
โครงการจัดหาและติดตั้งเครื่องมือตรวจวัดพฤติกรรมเขื่อนแบบอัดโนมตีอ่างเก็บน้ำ บ้านเพชร ตำบลบ้านเพชร อำเภอกูเชีย จังหวัดชัยภูมิ : กรมชลประทาน



โครงการพัฒนาระบบติดตามและพยากรณ์น้ำทางไกลอัดโนมตี ลุ่มน้ำกกและโขงเหนือ : บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด



โครงการพัฒนาระบบติดตามและพยากรณ์น้ำทางไกลอัดโนมตี ลุ่มน้ำแม่กลองและสาละวิน : บริษัท สยาม ทีซี เทคโนโลยี จำกัด



โครงการศึกษาความเหมาะสมและออกแบบวางท่อเสริมศักยภาพน้ำอุปโภคบริโภค จากอ่างเก็บน้ำคลองสี่ยัด-อ่างเก็บน้ำคลองหลวงรัชชโลธร : การประปาส่วนภูมิภาค



โครงการศึกษาความเหมาะสมการปรับปรุงโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษาที่ทองแดง จังหวัดกำแพงเพชร : กรมชลประทาน



บริหารและควบคุมงานก่อสร้าง โครงการนิช โมโน
แจ่งวัฒนะ : บริษัท เสนาดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)



บริหารและควบคุมงานก่อสร้าง โครงการคลังสินค้าพร้อม
อาคารสำนักงาน จังหวัดอยุธยา : บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพ
เพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



บริหารและควบคุมงานก่อสร้าง โครงการศูนย์กระจาย
สินค้า Dynamic Complex Phase 2 : บริษัท ซีพี ออลล์
จำกัด (มหาชน)



โครงการควบคุมงานและวางแผนการก่อสร้างอาคาร
ศูนย์วิจัยและพัฒนาฯชีววัตถุ สถาบันวิจัย
จุฬาภรณ์ : มูลนิธิจุฬาภรณ์



บริหารและควบคุมงานก่อสร้าง โครงการ นิว โนเบิล
ศรีนครินทร์-ลาซาล : บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
(มหาชน)



โครงการควบคุมงานก่อสร้างสนามทดสอบพลวัติ
(Dynamic Platform) จ.ฉะเชิงเทรา : สำนักงานมาตรฐาน
ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม



โครงการควบคุมงานก่อสร้างสนามทดสอบระบบเบรก (Brake Performance) จ.ฉะเชิงเทรา : สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม



โครงการสำรวจจัดทำ Point Cloud ด้วย Handheld 3D Scanner และสร้างแบบจำลอง BIM Model : โรงงานเส้นหมี่ขอเฮง จำกัด



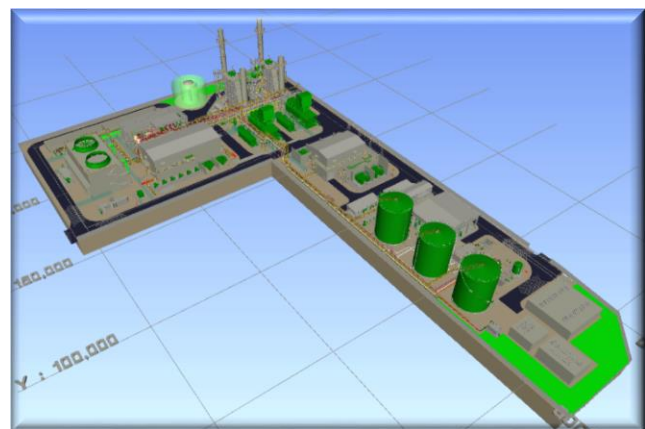
โครงการ Pedestrian Simulation at Bang Sue Station : สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง



โครงการออกแบบ งานปรับปรุงอาคาร Fuel Blending : บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



โครงการลงทุนเพื่อซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์รูฟท็อป) : บริษัท สยาม ควอลิตี้ สตีล จำกัด



โครงการออกแบบงานโยธา โรงไฟฟ้า CCCP 6 โรง : บริษัท ทีพีเอสซี (ไทยแลนด์) จำกัด

2.2 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

1) นโยบายการตลาด

บริษัทและบริษัทย่อยให้บริการเป็นที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการ สามารถให้คำปรึกษาแบบครบวงจรด้วยทีมงานและที่ปรึกษาอาวุโสที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านและมีประสบการณ์สูง ทำให้ผลงานที่กลุ่มบริษัทได้ให้บริการและเป็นที่ยอมรับมีมากกว่า 2,800 โครงการทั้งในระดับประเทศและระดับภูมิภาค

1.1) กลยุทธ์การแข่งขัน

(1) การเสนอราคา

ในกระบวนการเข้าประมูลหรือการรับงานจากเจ้าของโครงการ บริษัทและบริษัทย่อยจะเสนอราคาค่าบริการแก่เจ้าของโครงการ โดยพิจารณาจากความซับซ้อน ประเด็นความเสี่ยง และประเด็นทางเทคนิค รวมถึงขนาดของโครงการ ตลอดจนจำนวนและตำแหน่งของบุคลากรที่มีความเหมาะสมทั้งประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในทุกแขนงที่เกี่ยวข้องที่จะต้องให้บริการในโครงการนั้น ๆ เป็นปัจจัยหลัก โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการจัดทำงบประมาณค่าตอบแทนบุคลากร (Remuneration) และค่าใช้จ่ายทางตรง (Direct Cost) สำหรับแต่ละโครงการ และบวกกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท (Cost plus Method) โดยยึดหลักการกำหนดราคาค่าบริการวิชาชีพในอัตราที่สามารถแข่งขันได้

(2) การใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย

บริษัทได้นำระบบการทำงานด้านสถาปัตยกรรม วิศวกรรม และการก่อสร้างด้วยระบบ Building Information Modeling (BIM) มาใช้ในงานออกแบบงานอาคารและสาธารณูปโภคต่าง ๆ เพื่อแสดงผลเป็นภาพเคลื่อนไหว ช่วยวิเคราะห์โครงสร้าง ประมาณราคา ตรวจสอบความขัดแย้งของแบบ และขยายผลไปใช้งานในช่วงการก่อสร้าง ตลอดจนการใช้งานและการบำรุงรักษาได้ นอกจากนี้ ยังได้นำโดรนมาใช้ในการสำรวจ จัดทำแผนที่ ด้วยเทคโนโลยีการสำรวจภูมิประเทศรูปแบบใหม่ UAV&RTK (Unmanned Aerial Vehicle และ Real Time Kinematic) ซึ่งช่วยให้งานสำรวจและจัดทำแผนที่ภาพถ่ายความละเอียดสูง จัดทำแบบจำลอง 3 มิติ มีความถูกต้องแม่นยำ ลดระยะเวลาการทำงานและลดการใช้ทรัพยากรลงได้

(3) การพัฒนาคุณภาพบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญให้กับบุคลากร เพื่อเพิ่มทักษะ ความรู้ให้ทันสมัย เข้ากับสถานการณ์ปัจจุบันตลอดเวลา และมีการนำระบบพี่เลี้ยง (รุ่นพี่รุ่นน้อง) มาใช้ในการเสริมสร้างและพัฒนาทักษะการทำงานของพนักงาน รวมทั้งจัดหลักสูตรวิชาการสำคัญต่างๆ เช่น หลักสูตรการออกแบบและการควบคุมงานโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่สำหรับวิศวกรรุ่นใหม่ หลักสูตรเทคนิคควบคุมและบริหารงานโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ หลักสูตรการทำงานด้านสถาปัตยกรรม วิศวกรรม และการก่อสร้างด้วยระบบ Building Information Modeling (BIM) ซึ่งเป็นส่วนงานที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้พนักงานสามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้ถูกต้อง ครบถ้วนตามหลักวิชาการและมาตรฐานวิศวกรรม

1.2) ช่องทางการขาย

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการรับงานบริการผ่านช่องทาง 3 ช่องทาง ได้แก่ 1) การแนะนำจากลูกค้าที่เคยใช้บริการหรือจากเครือข่ายพันธมิตรที่ทางกลุ่มบริษัทมีอยู่ 2) การทำการตลาดเชิงรุกกับลูกค้าทั้งเก่าและใหม่ เพื่อทราบถึงความต้องการทางธุรกิจและพัฒนาโครงการของลูกค้า อันนำมาซึ่งการได้รับฟังรายละเอียดงานหรือรับเอกสารข้อกำหนดโครงการ และนำเสนอแนวทางเบื้องต้น (Preliminary Solutions) 3) การได้รับเชิญจากเจ้าของโครงการเพื่อเข้าร่วมการประกวดข้อเสนอการให้บริการด้านเทคนิคและราคา (Technical and Cost Proposals) โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหน้าที่พัฒนาธุรกิจประจำแต่ละสายงาน เพื่อดูแลและรับผิดชอบในการติดตามข่าวสาร หาข้อมูลและรายละเอียดการเปิดประกวดราคาสำหรับโครงการที่กำลังจะเกิดขึ้นของภาครัฐและภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ ผลงานในอดีตของกลุ่มบริษัทที่มีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ก็เป็นอีกช่องทางหนึ่งที่ช่วยให้กลุ่มบริษัทได้รับโอกาสและความไว้วางใจในการเป็นบริษัทวิศวกรที่ปรึกษาจากลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง

1.3) กลุ่มเป้าหมาย

บริษัทมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายทั้งภาครัฐและเอกชนในโครงการขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ ทั้งในและต่างประเทศ โดยบริษัทมุ่งขยายธุรกิจไปยังประเทศในกลุ่มอาเซียน และติมอร์เลสเต ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้ของบริษัทเป็นงานภาครัฐ 58% งานภาคเอกชน 28% งานภาคต่างประเทศ 10% และงานภาคธุรกิจเกี่ยวเนื่อง 4%

2) สภาพการแข่งขันในธุรกิจที่ปรึกษาปีที่ผ่านมา

(1) ภาวะอุตสาหกรรม

ในปี 2563 ประเทศไทยได้รับผลกระทบจากการระบาดของ COVID-19 ทำให้เศรษฐกิจไทยลดจรร้อยละ 6.1 จากที่ปี 2562 ขยายตัวร้อยละ 2.4 โดยมีปัจจัยจาก มูลค่าการส่งออกสินค้าลดลงร้อยละ 6.6 การบริโภคภาคเอกชนลดลงร้อยละ 1.0 และการลงทุนรวมลดลงร้อยละ 4.8 อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ -0.8 และ บัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 3.3 ของ GDP (ที่มา: รายงานภาวะเศรษฐกิจไทยไตรมาสที่สี่ ทั้งปี 2563 และแนวโน้มปี 2564, สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, สศช.) ซึ่งภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวดังกล่าวมีส่วนส่งผลต่อภาวะธุรกิจวิศวกรรมที่ปรึกษา อย่างไรก็ตาม รัฐบาลพยายามเร่งรัดการลงทุนโครงการที่สำคัญและจำเป็นเร่งด่วน เพื่อกระตุ้นการลงทุนของประเทศในภาพรวม และให้มีเม็ดเงินหมุนเวียนในเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนในโครงการโครงสร้างพื้นฐาน โดยในระหว่างปี 2563 รัฐบาลได้ลงนามสัญญาโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก และโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ซึ่งถือเป็นโครงการหลักในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสำคัญในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

สำหรับในปี 2564 สศช. ประเมินการแนวโน้มเศรษฐกิจไทย คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2.5 – 3.5 โดยมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญ ประกอบด้วย (1) แนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก (2) แรงขับเคลื่อนจากการใช้จ่ายภาครัฐ (3) การกลับมาขยายตัวของอุปสงค์ภาคเอกชนในประเทศ และ (4) การปรับตัวตามฐานการขยายตัวที่

ต่ำผิดปกติในปี 2563 ทั้งนี้คาดว่ามูลค่าการส่งออกสินค้าในรูปแบบเงินดอลลาร์ สรอ.จะขยายตัวร้อยละ 5.8 การอุปโภคบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 2.0 และร้อยละ 5.7 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ในช่วงร้อยละ 1.0 – 2.0 และบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 2.3 ของ GDP (ที่มา: รายงานภาวะเศรษฐกิจไทยไตรมาสที่สี่ ทั้งปี 2563 และแนวโน้มปี 2564, สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, สศช.)

ทั้งนี้ ประเด็นการบริหารเศรษฐกิจในปี 2564 ขึ้นอยู่กับ (1) การควบคุมการแพร่ระบาดและการป้องกันการกลับมาระบาดรุนแรงภายในประเทศ (2) การรักษาบรรยากาศทางการเมืองภายในประเทศ (3) การดูแลภาคเศรษฐกิจที่ยังมีข้อจำกัดในการฟื้นตัว (4) การรักษาแรงขับเคลื่อนการขยายตัวทางเศรษฐกิจจากการใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐ (5) การขับเคลื่อนการส่งออกสินค้าเพื่อสร้างรายได้เงินตราต่างประเทศ (6) การส่งเสริมการลงทุนภาคเอกชน (7) การเตรียมความพร้อมสำหรับการเปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ (8) การเตรียมมาตรการรองรับความเสี่ยงจากสถานการณ์ภัยแล้งและการดูแลรายได้เกษตรกร (9) การติดตามและเตรียมการรองรับความเสี่ยงจากความผันผวนในระบบเศรษฐกิจและการเงินโลก (ที่มา: รายงานภาวะเศรษฐกิจไทยไตรมาสที่สี่ ทั้งปี 2563 และแนวโน้มปี 2564, สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, สศช.)

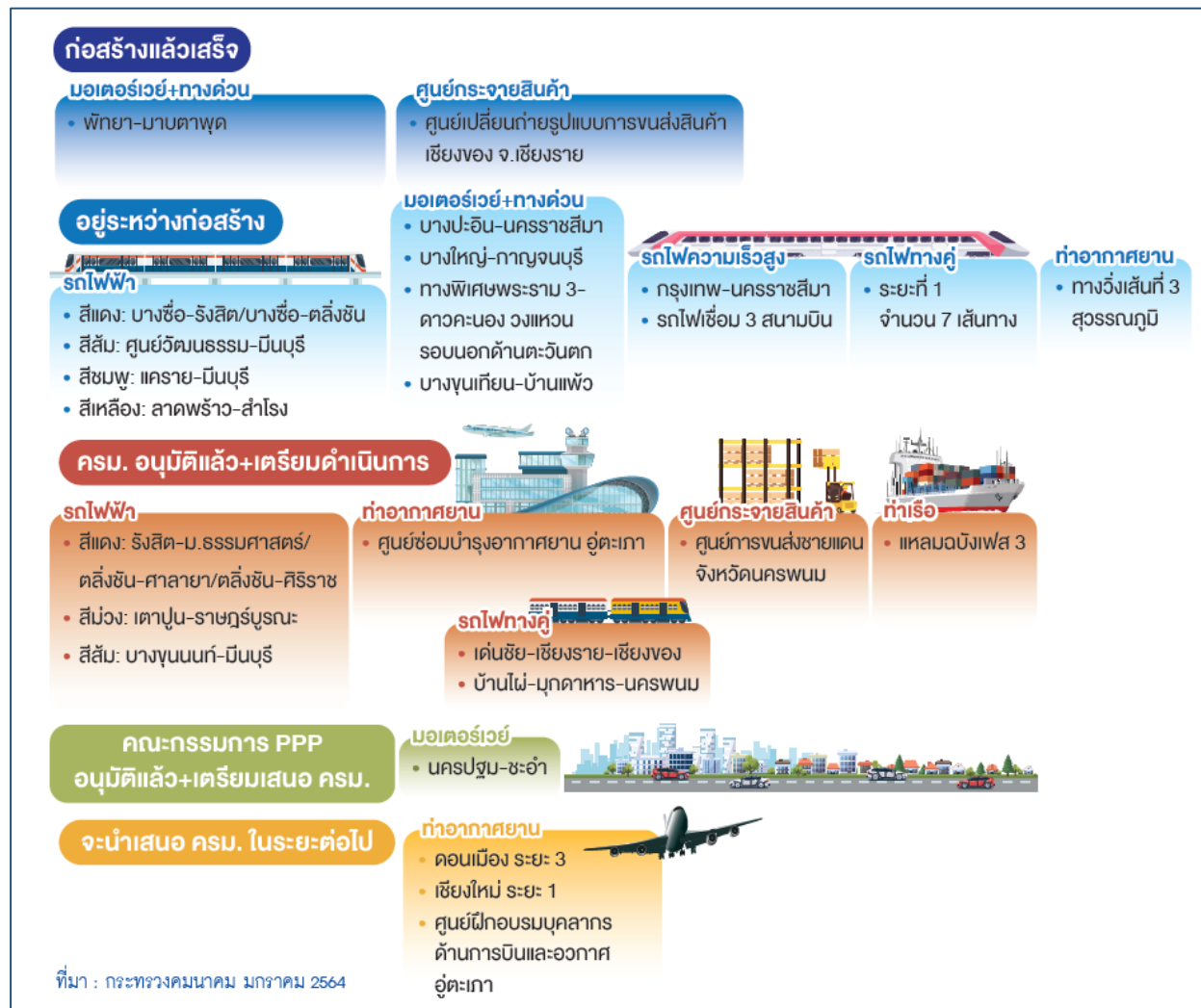
ทั้งนี้ การขับเคลื่อนการลงทุนจากภาครัฐยังคงมุ่งเน้นและเร่งผลักดันโครงการที่สำคัญและจำเป็นเร่งด่วนต่อเนื่องจากปี 2563 เพื่อกระตุ้นการลงทุนของประเทศในภาพรวม และให้มีเม็ดเงินหมุนเวียนในเศรษฐกิจเพิ่มขึ้นสร้างความมั่นใจของนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ โดยมีความก้าวหน้าของโครงการ EEC ณ มกราคม 2564 ดังนี้

ตารางแสดงความก้าวหน้าของโครงการ EEC ณ มกราคม 2564

	โครงการ	ความก้าวหน้า
1.	โครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก	ลงนามสัญญา ม.ย. 63 ผู้ลงทุนอยู่ระหว่างทบทวน Master Plan และออกแบบอาคาร
2.	โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน	อยู่ระหว่างการเตรียมก่อสร้าง
3.	โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3	ลงนามสัญญา ก.ย. 63 อยู่ระหว่างการเตรียมก่อสร้าง
4.	โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3	อยู่ระหว่างการเตรียมก่อสร้าง

ในส่วนการพัฒนาโครงการด้านคมนาคมในปี 2564 รัฐบาลยังคงเร่งรัดการพัฒนาต่าง ๆ ได้แก่ เร่งพัฒนาระบบรถไฟทางคู่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งทางราง เร่งพัฒนาท่าอากาศยานภูมิภาค วางแผนการพัฒนามอเตอร์เวย์ให้สอดคล้องไปกับการขยายโครงข่ายรถไฟทางคู่และรถไฟความเร็วสูงทั่วประเทศ รวมถึงการพัฒนาระบบขนส่งมวลชนขนาดรอง (Feeder) เพื่อเชื่อมต่อการเดินทางจากย่านธุรกิจหรือชุมชนต่าง ๆ เข้าสู่ระบบรถไฟหลัก ทั้งนี้โครงการของกระทรวงคมนาคมที่สำคัญมีผลการดำเนินการ ณ มกราคม 2564 ดังภาพ

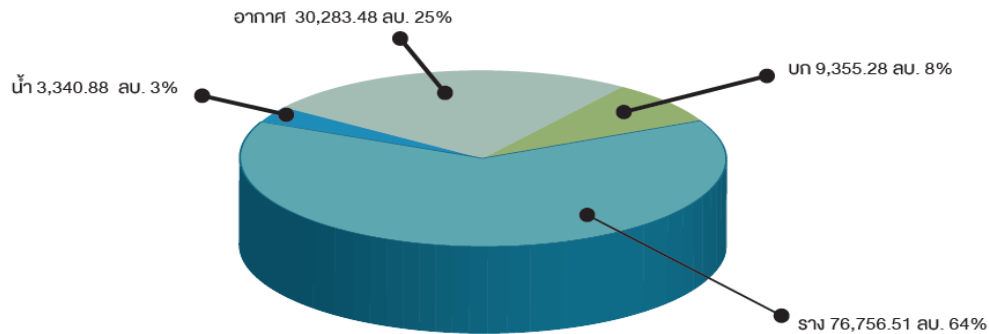
ภาพแสดงโครงการของกระทรวงคมนาคมที่สำคัญมีผลการดำเนินการ ณ มกราคม 2564



ทั้งนี้ บลจ.ของรัฐบาลวิสาหกิจภายใต้กระทรวงคมนาคมปี 2563 มีจำนวน 110,573 แบ่งเป็นสัดส่วนดังภาพด้านล่างนี้ โดยส่วนใหญ่รัฐบาลวิสาหกิจดังกล่าวใช้เงินกู้และเงินรายได้ของรัฐบาลวิสาหกิจในการลงทุนโครงการ ทำให้ได้รับผลกระทบน้อยจากความล่าช้าของการเบิกจ่ายงบประมาณปี 2563

การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานทั้งของภาครัฐและรัฐบาลวิสาหกิจทั้งหมด จะเป็นปัจจัยขับเคลื่อนประเทศ และธุรกิจที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งช่วยเร่งให้เศรษฐกิจฟื้นตัวจากการระบาดของ COVID-19

ภาพแสดงงบลงทุนของรัฐวิสาหกิจภายใต้กระทรวงคมนาคมปี 2563



ที่มา : มติ ครม. วันที่ 29 ก.ย. 63 เรื่องกรอบและงบลงทุนของรัฐวิสาหกิจประจำปีงบประมาณ 2564
เอกสารงบประมาณรายจ่าย ตาม พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2564

3) การแข่งขันของธุรกิจที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อม

ผู้ประกอบการธุรกิจที่ปรึกษามูลค่าและนิติบุคคลที่สามารถเข้าร่วมเสนองานกับหน่วยงานของรัฐจะต้องเป็นที่ปรึกษาที่ได้ขึ้นทะเบียนไว้กับศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง หรือมีหนังสือรับรองจากศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา ตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 โดยจากข้อมูลของศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง ได้จำแนกผู้ที่เป็นที่ปรึกษาเป็น 6 ประเภท ได้แก่ ที่ปรึกษาอิสระ ที่ปรึกษาห้างหุ้นส่วนหรือบริษัท ที่ปรึกษาสถาบันการศึกษา ที่ปรึกษามูลนิธิ ที่ปรึกษาสมาคม และที่ปรึกษาองค์กรของรัฐ ปัจจุบันมีจำนวนที่ปรึกษาที่ขึ้นทะเบียนแล้ว จำนวนทั้งสิ้น 2,435 ราย แบ่งเป็นที่ปรึกษาอิสระ จำนวน 387 ราย และที่ปรึกษานิติบุคคล 2,048 ราย (ข้อมูล ณ วันที่ 8 มกราคม 2564) ส่วนการขึ้นทะเบียนสาขา ความเชี่ยวชาญ และการบริการ จะขึ้นกับคุณสมบัติและเงื่อนไขของบุคลากรที่ปรึกษาและ/หรือวัตถุประสงค์ของนิติบุคคลว่ามีความสอดคล้องกับสาขาหรือไม่ ตลอดจนประสบการณ์โครงการที่แล้วเสร็จในสาขาเดียวกัน ทั้งนี้ ปัจจุบันมีกลุ่มผู้ว่าจ้างที่ดำเนินธุรกิจคล้ายคลึงกันกับบริษัทฯ ดังนี้

ตารางแสดงรายชื่อบริษัทอื่นที่ดำเนินธุรกิจคล้ายคลึงกัน

หน่วย : ล้านบาท

ลำดับ	บริษัท	ทุนจดทะเบียน	สินทรัพย์	รายได้
1	บริษัท สโตนเฮ็นจ์ อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) ปี 2563	134.00	1,857.16	1,576.16
2	บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ปี 2563	279.45	589.63	407.37
3	บริษัท อินเด็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป จำกัด ปี 2562	130.00	586.59	773.63
4	บริษัท ปัญญา คอนซัลแตนท์ จำกัด ปี 2562	20.00	278.48	297.54
5	บริษัท เอ็ม เอ เอ คอนซัลแตนท์ จำกัด ปี 2562	72.00	698.22	786.50

ที่มา: ข้อมูลทางการเงินจาก www.set.or.th และ datawarehouse.dbd.go.th

ทั้งนี้ หากพิจารณาภาวะแข่งขันในตลาด ผู้ประกอบการธุรกิจที่ปรึกษาสามารถแบ่งได้ 3 กลุ่ม

1) ที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางในบางสาขา

ที่ปรึกษากลุ่มนี้จะมีความเชี่ยวชาญเฉพาะในบางสาขา เช่น ทรัพยากรน้ำ หรือ ขนส่ง หรือ การควบคุมงานก่อสร้าง จึงรับงานเฉพาะในโครงการที่มีความเชี่ยวชาญ

2) ที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญแบบบูรณาการ

ที่ปรึกษากลุ่มนี้จะมีความเชี่ยวชาญงานที่หลากหลายสาขา ทั้งแหล่งน้ำ ขนส่ง พลังงาน สิ่งแวดล้อม อาคารและสาธารณูปโภค ซึ่งที่ปรึกษากลุ่มนี้จะรับงานที่มีความหลากหลาย สามารถเป็น One Stop Service ได้ และสามารถรับงานที่มีมูลค่าสูงทั้งภาครัฐและเอกชน สามารถออกไปรับงานในต่างประเทศได้

3) ที่ปรึกษาจากต่างประเทศ (Multinational Firms)

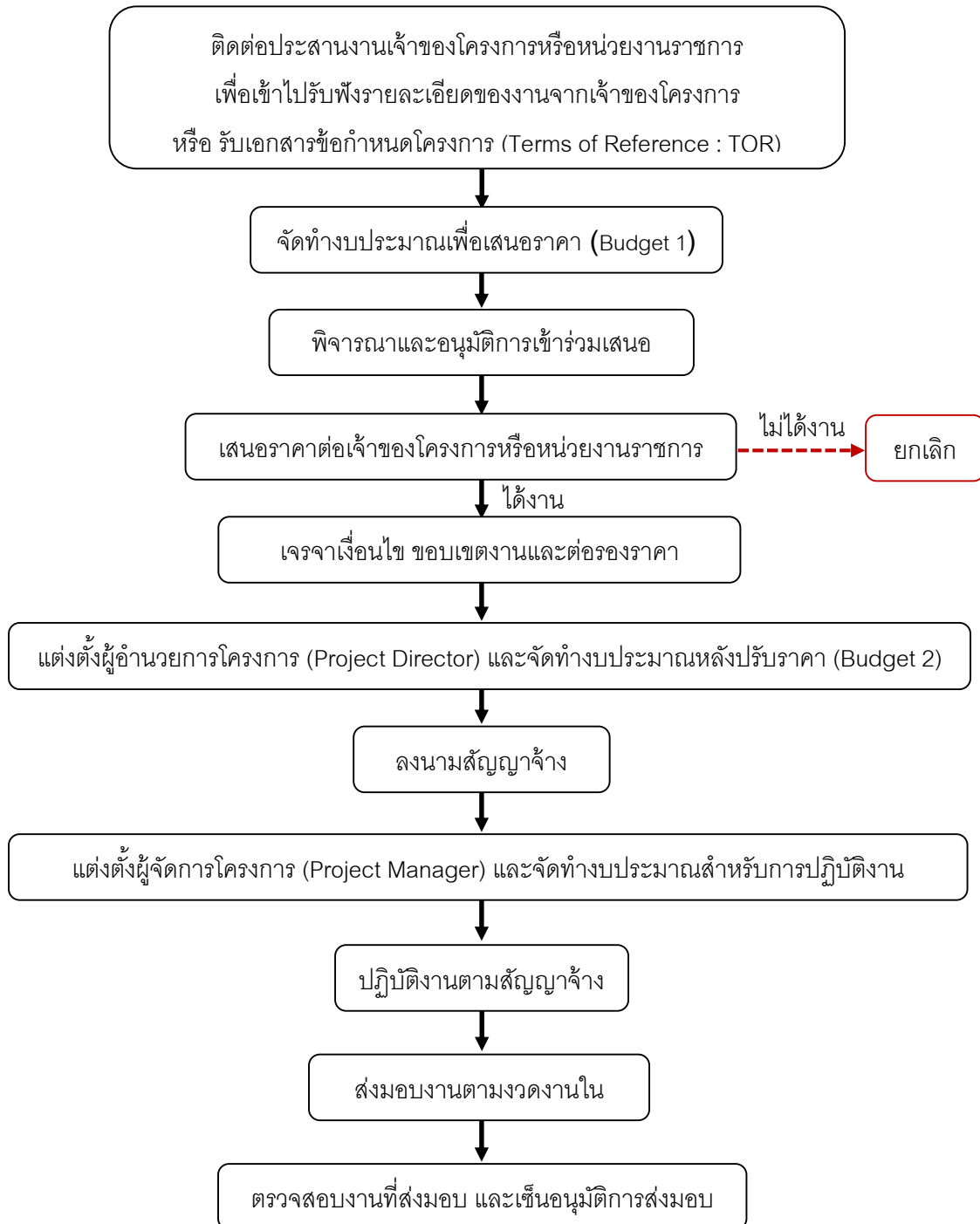
ที่ปรึกษากลุ่มนี้เป็นบริษัทขนาดใหญ่มาจากยุโรป อเมริกา ญี่ปุ่น และจีน ซึ่งมีความรู้ ความเชี่ยวชาญและเทคโนโลยีทันสมัย และมุ่งรับงานขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าสูง ซึ่งต้องใช้ความรู้ความเชี่ยวชาญที่ทันสมัย บางบริษัทมีสาขาในประเทศไทย สามารถรับงานได้ด้วยตัวเอง และบางบริษัทมาจากต่างประเทศต้องร่วมงานกับบริษัทพันธมิตรในไทยเป็นรายโครงการ เช่น AECOM, Tractebel Engie, Surbana Jurong, Nippon Koei, AF Poyry, Nikken Sekkei, PCKK, Oriental Consultants

ทั้งนี้ การแข่งขันเข้าประมูลงานในธุรกิจที่ปรึกษาจะแตกต่างจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยทั่วไปจะเน้นความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ของบริษัทและบุคลากร รวมทั้งข้อเสนอด้านเทคนิคเป็นหลัก และข้อเสนอด้านราคาเป็นปัจจัยรอง ทำให้ผู้มีประสบการณ์ในโครงการขนาดใหญ่ที่หลากหลาย มีบุคลากรที่เพียงพอพร้อมด้วยความรู้ความสามารถและประสบการณ์ รวมทั้งมีระบบบริหารจัดการความรู้องค์กรที่มีประสิทธิภาพ มีความได้เปรียบในการแข่งขันเมื่อเทียบกับคู่แข่งทั่วไปที่มีประสบการณ์และบุคลากรน้อยกว่าหรือคุณภาพด้อยกว่า

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1) กระบวนการเข้ารับงานและการบริหารโครงการ

ภาพสรุปกระบวนการเข้ารับงานและการบริหารโครงการ



คำอธิบาย

1. เจ้าของโครงการแสดงเจตจำนงให้บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยเข้าร่วมเสนอการบริการ โดยให้ส่งข้อเสนอด้านเทคนิคและราคา (Technical and Cost Proposals) หรือเจ้าหน้าที่ในส่วนงานที่รับผิดชอบลูกค้า (Account Group) ของบริษัทและบริษัทย่อยติดต่อประสานงานเจ้าของโครงการหรือหน่วยงานราชการ เพื่อเข้าไปรับฟังรายละเอียดของงานจากเจ้าของโครงการ หรือรับเอกสารข้อกำหนดโครงการ (TOR: Terms of Reference)
2. ส่วนงานที่รับผิดชอบลูกค้า (Account Group) พิจารณาข้อมูลโครงการ ความพร้อมในการดำเนินงานโครงการ รวมถึงดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงและกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของโครงการในด้านต่าง ๆ
3. ส่วนงานที่รับผิดชอบลูกค้า (Account Group) จัดทำแผนงาน และข้อเสนอโครงการ รวมถึงงบประมาณเพื่อเสนอราคา (Budget 1) โดยคำนึงถึงกิจกรรมที่ต้องดำเนินการ การคัดเลือกบุคลากรที่เหมาะสมกับตำแหน่งที่ต้องการในโครงการ
4. กรรมการผู้จัดการหน่วยธุรกิจ (MD BU) พิจารณาข้อเสนอโครงการและเอกสารประกอบข้อเสนอ และให้การอนุมัติขั้นแรกในการเข้าร่วมเสนอราคา จากนั้นจึงให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) พิจารณาและอนุมัติในการเข้าร่วมเสนอราคาอีกครั้งสำหรับโครงการทั่วไป และให้ผู้บริหารระดับคณะกรรมการบริหารให้การอนุมัติสำหรับโครงการพิเศษ โดยโครงการพิเศษจะมีคุณสมบัติ ดังนี้ 1) ระยะเวลาน้อยกว่า 2 เดือนหรือมากกว่า 4 ปี 2) มีงบประมาณมากกว่า 200 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 1,000 ล้านบาท 3) เป็นงานที่มีความซับซ้อน หรือไม่เคยทำงานประเภทนี้มาก่อน หรือ 4) เป็นโครงการที่มีความเสี่ยงที่จะถูกต่อต้านจากสาธารณชนมาก
5. กรรมการผู้จัดการหน่วยธุรกิจ (MD BU) แต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคล เข้าร่วมจัดทำรายละเอียดแผนและวิธีดำเนินงาน พร้อมทั้งราคาค่าบริการ และแผนงานการบริหารโครงการต่อเจ้าของโครงการหรือหน่วยงานราชการตามข้อเสนอมที่ได้จัดเตรียม
6. เมื่อผู้รับผิดชอบโครงการได้รับหนังสือยืนยันการรับงานจากเจ้าของโครงการหรือหน่วยงานราชการแล้ว ผู้รับผิดชอบโครงการจะดำเนินการเจรจาเงื่อนไข ขอบเขตงานโครงการ พร้อมต่อราคาค่าบริการ ภายใต้กรอบการปรับราคาและขอบเขตการดำเนินงานที่ได้รับอนุมัติก่อนการเจรจา
7. กรรมการผู้จัดการหน่วยธุรกิจ (MD BU) แต่งตั้งผู้อำนวยการโครงการ (Project Director) เพื่อทำหน้าที่อำนวยการโครงการ พร้อมทั้งจัดทำกรอบงบประมาณ (Budget 2) เพื่อการบริหารโครงการตามตกลงตามสัญญา จากนั้น นำเสนอให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้การอนุมัติ
8. บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยร่วมลงนามสัญญาจ้าง
9. ผู้อำนวยการโครงการแต่งตั้งผู้จัดการโครงการ (PM: Project Manager) เพื่อจัดทำงบประมาณต้นทุนสำหรับการปฏิบัติงาน (Budget 3) ตามกรอบงบประมาณ Budget 2 รวมถึงจัดทำ Project Quality Plan ซึ่งครอบคลุมการบริหารโครงการ การควบคุมคุณภาพ การควบคุมค่าใช้จ่าย แนวทางและวิธีการปฏิบัติงาน
10. บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยเริ่มปฏิบัติงานและจัดสรรบุคลากรตามแผนที่วางไว้ ตลอดจนส่งมอบงานตามงวดงานที่กำหนดไว้ในสัญญาจ้างที่ปรึกษา

2) การจัดจ้างบุคคลภายนอก (External Outsource)

1. ที่ปรึกษาและ/หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก (External Consultant or Expert)

บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดจ้างบุคลากรภายนอก โดยเฉพาะที่ปรึกษา และ/หรือ ผู้เชี่ยวชาญภายนอก ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเข้ามาร่วมเป็นทีมงานหรือหน่วยงานหนึ่งในการเข้าเสนอรับงาน ที่ปรึกษาสำหรับบางโครงการที่เจ้าของโครงการอาจมีกำหนดเรื่องลักษณะงานที่มีความพิเศษ ซึ่งต้องอาศัย ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และ/หรือ มีข้อกำหนดด้านคุณสมบัติของบุคลากรที่จะเข้ามาให้บริการที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดโครงการ อาทิเช่น ต้องมีผลงานในอดีตที่เป็นโครงการเฉพาะ และ/หรือ มีคุณสมบัติทางด้านการศึกษาเฉพาะทาง เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ไม่ได้มีข้อกำหนดจากผู้ว่าจ้างให้มีผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ทางบริษัทและบริษัทย่อยก็อาจพิจารณาความเหมาะสมในการสรรหาและจัดจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาร่วม เป็นส่วนหนึ่งในงานโครงการด้วยเช่นกัน โดยเฉพาะการจ้างผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทมองว่า งานเฉพาะด้านบางประเภท ผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศจะมีความเชี่ยวชาญและชำนาญมากกว่าบุคลากร ในประเทศ เช่น ผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาที่ดิน ผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาพื้นที่รอบสถานีขนส่งมวลชน (Transit-Oriented Development:TOD) ผู้เชี่ยวชาญด้านการตลาด ผู้เชี่ยวชาญด้านรถไฟฟ้าความเร็วสูง ระบบ อาณัติสัญญาณรถไฟ ผู้เชี่ยวชาญด้านไฟฟ้าพลังน้ำ เป็นต้น ตัวอย่างโครงการส่วนใหญ่ที่มีการจ้างผู้เชี่ยวชาญ ภายนอกมาช่วยสนับสนุน ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูง โครงการไฟฟ้าพลังน้ำ

ทั้งนี้ บริษัทมีการกำหนดให้การคัดเลือกที่ปรึกษาและ/หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก เป็นหน้าที่ของ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือฝ่ายจัดซื้อ ร่วมกับผู้อำนวยการโครงการ และ/หรือ ผู้จัดการโครงการ โดยจะมีการ ตรวจสอบประวัติ คุณสมบัติของที่ปรึกษาและ/หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก รวมถึงการเจรจาเงื่อนไขและอัตรา ค่าบริการภายใต้กรอบงบประมาณสำหรับการว่าจ้างจนได้ข้อสรุปเบื้องต้น จากนั้นจึงดำเนินการเรื่องการอนุมัติ จ้างตามนโยบายการบริหารงานบุคลากรและนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่บริษัทได้กำหนดไว้

2. ผู้รับเหมา / แรงงานภายนอก

บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดหาและจัดจ้างผู้รับเหมาสำหรับงานรับเหมาขนาดเล็ก ซึ่งเป็น ส่วนประกอบหนึ่งในงานโครงการ อาทิเช่น งานสำรวจ ขุดเจาะพื้นดิน หิน เพื่อวิเคราะห์ความแข็งแรงของ ฐานราก (Ground Survey) รวมถึงงานขุดเจาะเพื่อติดตั้งเครื่องมือต่างๆ นอกจากนี้ ในการศึกษาข้อมูลเชิงสถิติ ของงานโครงการบางประเภท บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดหาและจัดจ้างแรงงานจากภายนอกสำหรับงาน เก็บข้อมูลตัวอย่างในพื้นที่โครงการ (Data Collection) เช่น การเก็บข้อมูลด้านพฤติกรรมสัตว์และจัดทำบันทึก รายงานการสังเกต การเก็บข้อมูลแบบสอบถามในพื้นที่ชุมชน การเก็บข้อมูลปริมาณการจราจรบนถนน เป็นต้น ในการจัดหาและจัดจ้างผู้รับเหมาและ/หรือแรงงานภายนอกดังกล่าว ฝ่ายจัดซื้อจะเป็นผู้รับผิดชอบในการ ดำเนินการจัดหาและจัดจ้างตามนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท

3. วิทยากรภายนอก (External Lecturer)

นอกจากวิทยากรฝึกอบรมซึ่งเป็นบุคลากรภายในแล้ว บริษัทยังมีการว่าจ้างบุคลากรภายนอกที่มีผลงานความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานจริง ตลอดจนมีความสามารถในการถ่ายทอด เพื่อมาเป็นวิทยากรอบรมให้ความรู้แก่พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อเพิ่มทักษะ ความรู้ ความเข้าใจ ในการดำเนินโครงการและบริหารจัดการงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาทิเช่น การอบรม “การวางแผนและออกแบบท่าเรือ (Port Training and Design)” โดยวิทยากรผู้มีคุณวุฒิจากสถาบันการขนส่ง การอบรมหลักสูตร “ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างใหม่ ตาม พ.ร.บ.ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย พ.ศ.2554” และการอบรมหลักสูตร “เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน” โดยวิทยากรผู้มีคุณวุฒิจากสมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย) เป็นต้น ทั้งนี้ ฝ่ายจัดซื้อจะรับผิดชอบในการดำเนินการจัดหาและจัดจ้างตามนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท

2.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- ไม่มี -

2.5 ปริมาณงานที่ยังไม่ส่งมอบ

ปริมาณงานรอส่งมอบ (Backlog)		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
		ล้านบาท	ร้อยละ
1	แบ่งตามกลุ่มลูกค้า	3,297.33	100.00
	งานภาครัฐ	2,235.41	67.79
	งานภาคเอกชน	866.09	26.27
	งานภาคต่างประเทศ	109.53	3.32
	งานบริการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	86.30	2.62
2	แบ่งตามลักษณะการให้บริการ	3,297.33	100.00
	งานบริหารโครงการและควบคุมงานก่อสร้าง	2,408.45	73.04
	งานศึกษา ออกแบบและจัดทำรายงาน	808.87	24.53
	งานบริการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	80.01	2.43
3	แบ่งตามประเภทการให้บริการ	3,297.33	100.00
	งานด้านคมนาคมและโลจิสติกส์	1,813.80	55.01
	งานด้านอาคารและสาธารณูปโภค	756.18	22.93
	งานด้านทรัพยากรน้ำ	325.75	9.88
	งานด้านสิ่งแวดล้อม	113.20	3.43
	งานด้านพลังงาน	262.64	7.97
	งานด้านอื่นๆ	25.76	0.78

3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทมีความตระหนักถึงความสำคัญด้านการบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยสามารถจำแนกความเสี่ยงที่สำคัญ ๆ ได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

การดำเนินธุรกิจที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและสิ่งแวดลอมแบบบูรณาการของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นธุรกิจที่เน้นการให้บริการด้วยความรู้ และความเชี่ยวชาญในหลากหลายสาขา ซึ่งความสามารถในการแข่งขันของ บริษัทและบริษัทย่อยนั้น ขึ้นอยู่กับการคัดเลือกสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติที่ดีและเหมาะสมในจำนวนที่เพียงพอ กับความต้องการเข้าทำงานในโครงการ ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ดังกล่าว จึงกำหนดให้มีคณะกรรมการนโยบายและกลยุทธ์บุคลากร (People Management Committee : PMC) เป็น ผู้กำหนดนโยบายและมาตรการเกี่ยวกับการบริหารจัดการบุคลากรขององค์กร กำหนดเป้าหมายผลการปฏิบัติงาน ด้านที่เกี่ยวกับบุคคล วางแผนอัตรากำลังประจำปี วางแผนฝึกอบรมประจำปี คัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังมุ่งเน้นพัฒนาความรู้ ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญ กับการบริหารจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management : KM) พร้อมพัฒนาระบบฐานข้อมูล จัดเก็บและสืบค้นข้อมูลบุคลากร อีกทั้งยังจัดหลักสูตรการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญของพนักงานอย่าง สม่ำเสมอ เช่น หลักสูตรการออกแบบและการควบคุมงานโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่สำหรับวิศวกรรุ่นใหม่ หลักสูตร เทคนิคควบคุมและบริหารงานโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ และหลักสูตรนักคิดเชิงกลยุทธ์ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมี เครือข่ายพันธมิตรจากมหาวิทยาลัยชั้นนำ เพื่อขอสนับสนุนอาจารย์ผู้เชี่ยวชาญเข้าร่วมทำงานในโครงการ เช่น จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT) และสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง เป็นต้น

2. ความเสี่ยงในการบริหารจัดการและการควบคุมคุณภาพงาน

บริษัทยึดมั่นในการทำงานที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานวิศวกรรม จึงกำหนดให้มีการบริหารจัดการและ ควบคุมคุณภาพงานตามระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 ในการดำเนินกิจกรรมในธุรกิจที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม และสิ่งแวดลอมซึ่งประกอบด้วย งานศึกษา งานวางแผน งานออกแบบและประมาณการรวมทั้งการจัดเตรียมเอกสาร เพื่อการประกวดราคา งานศึกษาผลกระทบสิ่งแวดลอม งานบริหารโครงการและควบคุมการก่อสร้าง งานถ่ายภาพ ทางอากาศและทำแผนที่ และงานออกแบบก่อสร้างด้วยระบบ Building Information Modeling (BIM) การควบคุม คุณภาพงานทั้งหมดนี้มีคณะกรรมการบริหารคุณภาพ (Quality Management Committee : QMC) ทำหน้าที่กำหนด นโยบายคุณภาพ ตัวชี้วัดและเป้าหมายด้านคุณภาพของบริษัท รวมถึงติดตามทบทวนการดำเนินงานตามระบบ บริหารคุณภาพและกำหนดแนวทางการปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในระดับโครงการบริษัทมี Quality Assurance Group ทำหน้าที่กำกับการดำเนินงานโครงการตามนโยบายคุณภาพด้านเทคนิคให้สอดคล้องกับ

มาตรฐานที่กำหนด ติดตามกำกับกับการดำเนินงานโครงการที่มีความสำคัญและมีความเสี่ยงสูงด้านคุณภาพอย่างใกล้ชิด รวมทั้งการตรวจสอบคุณภาพงานอย่างเคร่งครัดก่อนส่งมอบให้ลูกค้า ในการดำเนินการตามระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 บริษัทได้แต่งตั้ง Quality Management Representative (QMR) ให้ทำหน้าที่กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามระบบบริหารคุณภาพ อำนวยรักษาระบบบริหารคุณภาพให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของ ISO และติดตามตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานตามระบบบริหารคุณภาพของทั้งองค์กร นอกจากนี้บริษัทยังมีระบบการติดตามตรวจสอบความพึงพอใจของลูกค้าต่อผลงานและการบริการในทุกโครงการ (Customer Satisfaction Survey) อีกด้วย

3. ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จึงอาจมีความเสี่ยงจากการลงทุนดังกล่าว โดยความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะจำกัดเท่ากับเงินลงทุนในแต่ละบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการวิเคราะห์และศึกษาความเป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างรอบคอบก่อนการลงทุน รวมทั้งพิจารณาพันธมิตรร่วมลงทุนที่มีความน่าเชื่อถือและมีค่านิยมในการทำงานที่คล้ายคลึงกัน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างรอบคอบ

4. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเหตุปัจจัยภายนอก (External Factor) ในระหว่างดำเนินการโครงการ

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจที่ปรึกษาฯ สำหรับการดำเนินโครงการทางวิศวกรรมประเภทต่าง ๆ ระยะเวลาการดำเนินงานขึ้นอยู่กับลักษณะโครงการและขอบข่ายงานที่ได้รับมอบหมาย ดังนั้นในการดำเนินงาน อาจมีเหตุปัจจัยที่เปลี่ยนแปลงหรือเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดที่จะส่งผลกระทบโดยตรงหรือโดยอ้อมต่อการดำเนินโครงการ เช่น การต่อต้านโครงการจากมวลชน สภาพคล่องทางการเงินของเจ้าของโครงการ/ผู้รับเหมาก่อสร้างของผู้ว่าจ้าง ความล่าช้าของกระบวนการโครงการ หรือการเปลี่ยนแปลงแบบการก่อสร้าง/ขอบข่ายงาน เป็นต้น โดยปัจจุบันบริษัทและบริษัทย่อยได้ตระหนักถึงเหตุการณ์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้มีการกำหนดแนวปฏิบัติในการรับงาน โดยการให้หน่วยงานที่รับผิดชอบพบทวนและทำความเข้าใจรายละเอียด ถึงลักษณะโครงการและขอบข่ายงานในแต่ละโครงการ ศึกษาข้อมูลโครงการ วิเคราะห์ความเป็นไปได้เบื้องต้นของโครงการ วิเคราะห์ข้อเสี่ยงกิจการและฐานะการเงินของเจ้าของโครงการ/ผู้ว่าจ้าง ตลอดจนถึงการประสานงานกับผู้ว่าจ้างและการดำเนินงาน เพื่อแก้ปัญหาให้ทันกับสถานการณ์และให้งานสำเร็จลุล่วงตามกำหนดเวลา ซึ่งจะช่วยให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวทั้งในระดับโครงการ (Project Risk Management) และในระดับภาพรวมของทุกโครงการ (Portfolio Risk Management) ได้เป็นอย่างดี

5. ความเสี่ยงเรื่องโรคระบาดและเหตุสุดวิสัยต่างๆ

ในปี 2563 โลกต้องเผชิญกับโรคไข้หวัดใหญ่สายพันธุ์ใหม่ 2019 หรือ Covid-19 ทำให้มีประชาชนป่วยเป็นโรคดังกล่าวและเสียชีวิตจำนวนมาก สำหรับประเทศไทยรัฐบาลประกาศใช้พระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. 2548 หรือ พรก.ฉุกเฉิน เพื่อควบคุมสถานการณ์การระบาดของโรค Covid-19 บริษัทได้

ตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน จึงกำหนดมาตรการลดความเสี่ยง โดยมีการจัดทำแผนบริหารธุรกิจต่อเนื่อง (Business Continuity Plan : BCP) กำหนดให้พนักงาน Work From Home ในบางส่วน เพื่อลดความเสี่ยงลง จัดมาตรการคัดกรองบุคคลที่จะเข้าอาคาร และทำความสะอาดฆ่าเชื้อโรคในส่วนพื้นที่ทำงาน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

6. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐบาล

เนื่องจากบริษัทมีส่วนรายได้จากภาครัฐมากกว่าร้อยละ 50 นโยบายการขับเคลื่อนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ จึงมีส่วนสำคัญในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งรวมถึงความมั่นคงทางการเมือง การเปลี่ยนแปลงของนโยบายรัฐ ตลอดจนความล่าช้าในการขับเคลื่อนการลงทุน ซึ่งบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้เพิ่มสัดส่วนการหารายได้ทั้งจากภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศ เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว รวมทั้งกำหนดเป้าหมายมุ่งสู่การลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ในสาขาที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญเพื่อสร้างรายได้ที่มั่นคง เช่น การลงทุนในโครงการระบบผลิตความเย็นจากส่วนกลาง (District Cooling) การลงทุนติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคา (Private – PPA) และการลงทุนในโครงการบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น

7. ความเสี่ยงจากการแข่งขันของบริษัทที่ปรึกษาทั้งในและต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น

ในปัจจุบัน การพัฒนาโครงการมีหลากหลายรูปแบบ อีกทั้งการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่มีความซับซ้อนมากขึ้น นอกจากนี้ การพัฒนาโครงการรูปแบบต่างๆ ก็มีแนวโน้มจะเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งในและต่างประเทศโดยเฉพาะประเทศเพื่อนบ้านที่กำลังอยู่ในช่วงการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ดังนั้น ผู้ประกอบการที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมจึงมีมากขึ้นในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาเพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่เพิ่มมากขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงมีความเสี่ยงจากการแข่งขันที่สูงขึ้นในด้านจำนวนบริษัทที่ปรึกษา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีศักยภาพในการแข่งขันสูงจากการมีความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย สามารถให้บริการครอบคลุมทุกลักษณะงาน ทำให้เป็นจุดแข็งของบริษัทและบริษัทย่อย โดยกลุ่มลูกค้าหลักเป็นกลุ่มลูกค้าที่พัฒนาโครงการขนาดกลางถึงโครงการขนาดใหญ่ที่ให้ความสำคัญด้านคุณภาพของงานและประสบการณ์ในการทำงานของทีมวิศวกรเป็นหลัก และกลุ่มบริษัทถือได้ว่าเป็นหนึ่งในผู้นำของบริษัทที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมที่มีชื่อเสียง ด้วยผู้บริหารและทีมงานวิศวกรที่ปรึกษาซึ่งมีประสบการณ์ด้านการให้บริการมากกว่า 40 ปี มีความน่าเชื่อถือและมีความสัมพันธ์กับลูกค้าเป็นอย่างดี ประกอบกับบริษัทและบริษัทย่อยมีบุคลากรที่มีความชำนาญทางด้านวิศวกรรม สถาปัตยกรรม สิ่งแวดล้อม และนักวิชาการสาขาต่างๆ กว่า 900 คน ภายใต้แผนการบริหารทรัพยากรบุคคลที่มีศักยภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นพันธมิตรกับบริษัทที่ปรึกษาที่มีคุณภาพทั้งในและต่างประเทศ ทำให้มีการรวมกลุ่มที่ปรึกษาในการเสนองาน ซึ่งช่วยเพิ่มโอกาสในการได้รับงานมากขึ้น ลดการแข่งขันระหว่างบริษัทที่ปรึกษาดังกล่าวได้

8. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีทางวิศวกรรม

ในปัจจุบัน การเป็นที่ปรึกษาทางวิศวกรรมในการออกแบบ การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ และการบริหารโครงการและควบคุมงานก่อสร้าง ตลอดจนการตรวจรับงาน ได้มีการพัฒนาวิธีการทำงานโดยนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ร่วมกันในขั้นตอนต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน เพิ่มคุณภาพของผลงาน และสามารถตอบสนองต่อความต้องการของเจ้าของโครงการที่หลากหลาย ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้ตระหนักดีถึงการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีด้านวิศวกรรม บริษัทและบริษัทย่อยจึงมีการกำหนดมาตรการเตรียมการรับมือให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง โดยบริษัทมีการศึกษาเพื่อเรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ๆ และนำมาปรับใช้กับการทำงานของบริษัท เช่น การนำ Drone มาใช้ในงานสำรวจออกแบบด้วยภาพถ่ายทางอากาศ ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพทำงานและลดการใช้ทรัพยากรในการทำงานลง เป็นต้น และบริษัทยังเป็นพันธมิตรกับบริษัทด้านนวัตกรรมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อสร้างความร่วมมือในการนำเทคโนโลยีมาใช้โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการพัฒนาเมืองอัจฉริยะ (Smart City) นอกจากนี้ยังจัดหลักสูตรอบรมความรู้เชิงเทคนิคทางด้านวิศวกรรมที่ทันสมัยให้กับบุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนกำหนดเป็นนโยบายให้วิศวกรที่อายุต่ำกว่า 40 ปี ทุกคนต้องสามารถทำงานด้านสถาปัตย์

9. ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

ปัจจุบันการดำเนินธุรกิจต้องใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน เช่น การจัดเก็บข้อมูลโครงการและการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กร ทำให้มีความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ ได้แก่ การถูกโจรกรรมข้อมูล การสูญหายของข้อมูล หรือการทำให้ระบบติดขัดจนไม่สามารถนำข้อมูลมาใช้ในการดำเนินงานได้ ซึ่งบริษัทฯ มีระบบป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์เพื่อให้ระบบสารสนเทศทำงานได้อย่างต่อเนื่องปลอดภัยจากการโจรกรรมข้อมูล การสูญหายของข้อมูล และการทำให้ระบบติดขัด ได้แก่ ระบบการยืนยันตัวตนก่อนใช้งานระบบเครือข่าย ระบบการควบคุมการสื่อสารทางเครือข่ายด้วย Firewall ระบบการสำรองข้อมูล โดยบริษัทฯ จัดให้มีการทดสอบความเสถียรและทดสอบการกู้คืนระบบ (Recovery Plan) ตามรอบระยะเวลา

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 63 (ล้านบาท)	ผู้ถือ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. ทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ			
1) ที่ดิน เนื้อที่รวม 3 ไร่ 2 งาน 33 ตร.วา ตั้งอยู่ที่แขวง นวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม จังหวัดกรุงเทพฯ เป็นที่ตั้ง ของอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทและบริษั ทย่อย	73.63	TEAMG	ใช้ เป็น ส่วน หนึ่ง ข ของ หลักประกันวงเงินสินเชื่อ จำนวนรวม 670 ล้านบาท กับ สถาบันการเงิน
2) อาคารและส่วนปรับปรุง อาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อย ที่ตั้งเลขที่ 151, 152 ถนนนวลจันทร์ แขวง นวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม จังหวัดกรุงเทพฯ	40.74	TEAMG	ใช้ เป็น ส่วน หนึ่ง ข ของ หลักประกันวงเงินสินเชื่อ จำนวนรวม 670 ล้านบาท กับ สถาบันการเงิน
3) อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	2.21	บริษัทย่อย	- ไม่มี -
4) เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	28.82	TEAMG และ บริษัทย่อย	- ไม่มี -
5) ยานพาหนะ	1.38	TEAMG และ บริษัทย่อย	- ไม่มี -
6) สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	0.24	TEAMG	- ไม่มี -
รวม	147.02		

2. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			
1) ที่ดิน - เนื้อที่รวม 18 ตร.วา ตั้งอยู่ที่ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี - เนื้อที่รวม 1 งาน 61 7/10 ตร.วา ตั้งอยู่ที่ ตำบลเขาไม้แก้ว อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี	0.36 0.47	TEAMG	- ไม่มี -
2) อาคาร - อาคารที่ตั้งเลขที่ 32/562 ตำบลคลองเกลือ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี - อาคารที่ตั้งเลขที่ 55/205 หมู่ที่ 2 ตำบลเขาไม้แก้ว อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี	0.00 0.37	TEAMG	- ไม่มี -
3) พื้นที่ให้เช่าบางส่วนของอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อย	0.04	TEAMG	ใช้ เป็น ส่วน หนึ่ง ข องหลักประกันวงเงินสินเชื่อจำนวนรวม 670 ล้านบาท กับสถาบันการเงิน
รวม	1.24		
3. สินทรัพย์สิทธิการใช้			
1) อาคาร	0.04	บริษัทย่อย	- ไม่มี -
2) อุปกรณ์สำนักงาน	6.39	TEAMG และบริษัทย่อย	- ไม่มี -
3) ยานพาหนะ	42.28	TEAMG และบริษัทย่อย	- ไม่มี -
รวม	48.71		

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 59.89 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	มูลค่าสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 63 (ล้านบาท)
บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	52.19
บริษัท เอทีที คอนซัลแตนท์ จำกัด	1.92
บริษัท วิศวกรรมธรณีฐานราก จำกัด	2.01
บริษัท ทีม คอนสตรัคชั่น แมเนจเม้นท์ จำกัด	3.01
บริษัท ทีม เอสคิว จำกัด	0.76
รวม	59.89

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

สำหรับนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทจะคำนึงถึงผลตอบแทนจากการลงทุน ความเสี่ยงและสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทอย่างรอบคอบ โดยจะพิจารณาการลงทุนในบริษัทที่มีศักยภาพที่เกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นสำคัญ และโครงการลงทุนแต่ละครั้งจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่กำหนดไว้ ซึ่งบริษัทมีนโยบายการควบคุมด้านการบริหาร โดยการส่งกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีนโยบายควบคุมด้านการเงิน และนโยบายที่สำคัญของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายใต้วิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน เท่ากับ 114.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.28 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท และบริษัทและบริษัท วิศวกรรมธรณีและฐานราก จำกัด (GFE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมูลค่าเงินลงทุนสุทธิในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย เท่ากับ 10.96 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.55 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณี ซึ่งเป็นคดีที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น แต่มีคดีที่อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 บุคคลธรรมดาคนหนึ่งเป็นโจทก์ฟ้องร้อง บริษัท ทีม คอนสตรัคชั่น แมเนจเม้นท์ จำกัด ต่อศาลแพ่ง เป็นคดีคุ้มครองผู้บริโภค ข้อหาผิดสัญญาจ้างทำของและละเมิด และเรียกค่าเสียหายจาก บริษัท ทีม คอนสตรัคชั่น แมเนจเม้นท์ จำกัด รวมเป็นเงินจำนวน 30,472,758.42 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันฟ้อง

ต่อมาเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2562 ศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาให้ บริษัท ทีม คอนสตรัคชั่น แมเนจเม้นท์ จำกัด ชำระเงิน จำนวน 950,000 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันฟ้อง (ฟ้องวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559) เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2562 บริษัท ทีม คอนสตรัคชั่น แมเนจเม้นท์ จำกัด ได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลแพ่งแล้ว และเมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2562 โจทก์ยื่นอุทธรณ์ขอแก้คำพิพากษาของศาลแพ่งให้บริษัท ทีม คอนสตรัคชั่น แมเนจเม้นท์ จำกัด รับผิดชอบตามคำฟ้องของโจทก์

ศาลนัดฟังคำพิพากษาและ/หรือคำสั่งศาลอุทธรณ์ในวันที่ 30 มีนาคม 2564 แต่อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าผลของคดีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินและการดำเนินงานของบริษัทแต่อย่างใด

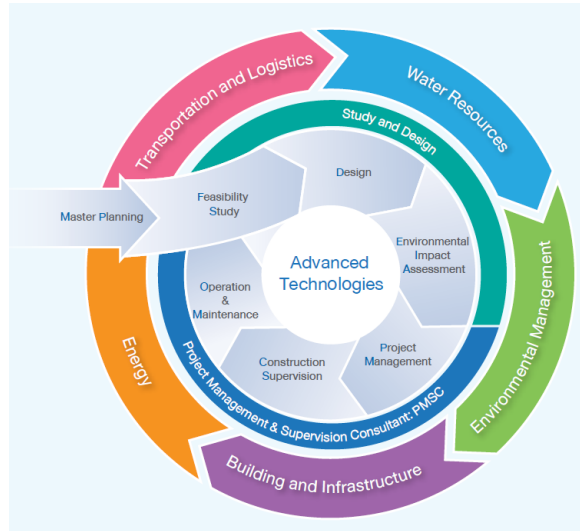
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท :	บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์:	TEAMG
เลขทะเบียนบริษัท :	0107561000030
ประเภทธุรกิจ :	ให้บริการที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม สิ่งแวดล้อม การจัดการครบวงจร
กลุ่มอุตสาหกรรม :	อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง
หมวดธุรกิจ :	บริการรับเหมาก่อสร้าง
ทุนจดทะเบียน :	340,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 680,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท
ทุนชำระแล้ว :	340,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 680,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท
ที่ตั้งบริษัท :	เลขที่ 151 ถนนนวลจันทร์ แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ 10230
โทรศัพท์ :	0 2509 9000
โทรสาร :	0 2509 9090
เว็บไซต์ :	www.teamgroup.co.th
ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ :	ir@team.co.th หรือ 06 3187 6444
ติดต่อเลขานุการบริษัท :	cs@team.co.th

5 บริการเป็นเลิศที่ทีมกรุ๊ปภูมิใจ

ทีมกรุ๊ปพร้อมผนึกกำลังในองค์กรและพันธมิตร มุ่งมั่น ตั้งใจที่จะเป็นผู้นำในการให้บริการที่ปรึกษาในรูปแบบบูรณาการ (Integrated Consulting) ซึ่งเชี่ยวชาญในด้านการพัฒนาด้านวิศวกรรมและสิ่งแวดล้อมเป็นหลักภายในภูมิภาคอาเซียน โดยแบ่งการให้บริการเป็น 5 ด้าน ดังนี้



1. การคมนาคมและโลจิสติกส์

งานถนน สะพาน ทางพิเศษระหว่างเมือง ระบบขนส่งมวลชน ระบบราง รถไฟฟ้าทางคู่และรถไฟความเร็วสูง ท่าอากาศยาน ท่าเรือ วิศวกรรมจราจร การบริหารจัดการจราจร และการบริหารจัดการโลจิสติกส์

2. ทรัพยากรน้ำ

บริหารจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำ เพื่อการอุปโภค บริโภค และชลประทาน ไฟฟ้าพลังน้ำ การป้องกัน น้ำท่วมและการระบายน้ำ วิศวกรรมชายฝั่ง รวมถึงการคาดการณ์สถานการณ์น้ำ

3. สิ่งแวดล้อม

การประเมินสิ่งแวดล้อมระดับยุทธศาสตร์ การศึกษาและวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมเบื้องต้นการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม การประเมินผลกระทบด้านสังคม การประเมินผลกระทบด้านสุขภาพ การวางแผนจัดการ สิ่งแวดล้อม แผนปฏิบัติการอพยพโยกย้ายถิ่นฐาน และแผนพัฒนาสังคม

4. อาคารและสาธารณูปโภค

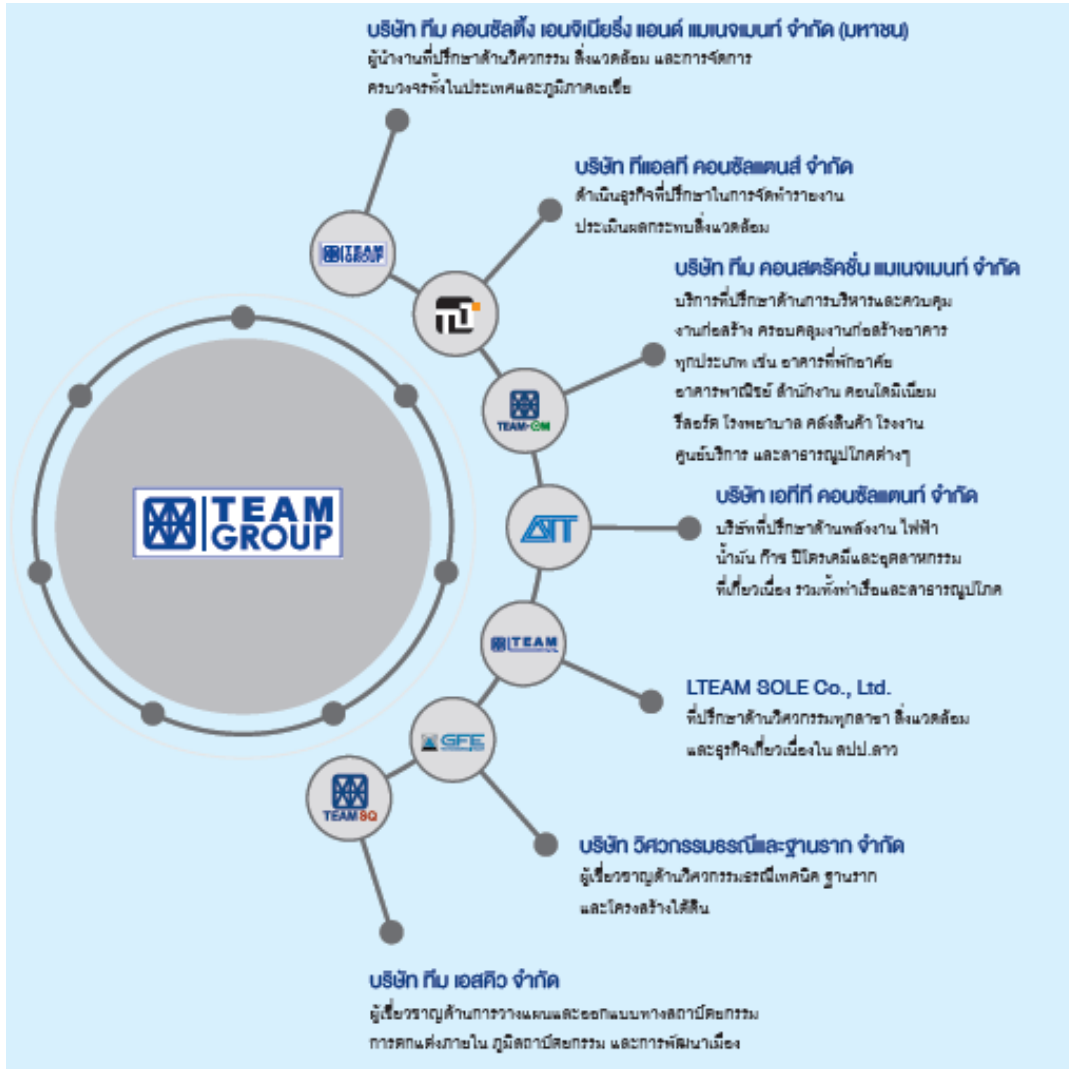
งานอาคารและระบบสาธารณูปโภคทุกประเภท รวมถึงโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบต่างๆ เช่น คอนโดมิเนียม โรงแรม ศูนย์การค้าและ Mixed-use Complex นิคมอุตสาหกรรม โรงงานอุตสาหกรรม งานอาคารเขียว การวางผังเมืองและผังภูมิภาค การวางแผนพัฒนาที่ดิน อาคารและนิคมอุตสาหกรรม รวมถึงการพัฒนาเมืองรอบศูนย์กลางการคมนาคม (Transit Oriented Development-TOD)

5. พลังงาน

โครงการผลิตไฟฟ้าจากแหล่งพลังงาน Fossil Fuel และแหล่งพลังงานทดแทนทุกประเภทเพื่อลดต้นทุนด้านพลังงาน อันครอบคลุมถึงก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน พลังน้ำ ลม แสงอาทิตย์ ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ ชยะ นิวเคลียร์ งานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน การพัฒนาสาธารณูปโภคพื้นฐานด้านพลังงาน การอนุรักษ์พลังงาน การบริหารจัดการพลังงาน รวมถึงบริการวิศวกรอิสระและ การทำ Due Diligence

ผณีกำล้งทีมกร้ป เตบเตออย่างต่อเน่องและย้งยึน

กว่า 4 ทศวรรษที่ทีมกร้ปได้ให้บริกาที่ปรึกษาแก่หน่วยงานภาครฐและองคกรชนนำท้งในและต่างประเทจนเป็นที่ยอมรับและได้รับความไว้วางใจในศักยภาพและความเชี่ยวชาญในด้านวิชากร วันนีทีมกร้ปมีบุคลากรที่เปี่ยมด้วยประสพการณและความสมารถ พร้อมด้วยเครือข่ายผู้เชี่ยวชาญชาวต่างชาติ ผณีกำล้งจาก 7 บริษัทและบริษัทในเครือ ประกอบด้วย



จุดเด่นของกลุ่มบริษัท

ด้วยประสพการณที่สั่งสมมากกว่า 40 ปี กลุ่มบริษัทเตบเตอเป็นบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำของประเทศ และมุ่งเป้าไปสู่การเป็นผู้นำธุรกิจที่ปรึกษาในระดับภูมิภาคอาเซียน ด้วยระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งส่งเสริมศักยภาพ ความรู้ และความสามารถของบุคลากร รวมไปถึงการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมให้ก้าวหน้าอย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อมอบบริการที่ดีที่สุด สร้างผลงานที่ได้คุณภาพ และสร้างความประทับใจให้แก่ลูกค้า

● **สั่งสมประสบการณ์ สร้างคลังความรู้อย่างต่อเนื่อง**

กว่า 40 ปี ที่กลุ่มบริษัทสั่งสมประสบการณ์และสร้างคลังความรู้อย่างต่อเนื่องจนกลายเป็นรากฐานของงานด้านที่ปรึกษาอันแข็งแกร่งในทุกวันนี้ ด้วยทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญ การถ่ายทอดความรู้จากรุ่นสู่รุ่น การพัฒนาและอบรมทั้งในภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ ทำให้บุคลากรของทีมมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร พร้อมสร้างความเชื่อมั่นและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งภายในประเทศและอาเซียน

● **เทคโนโลยีก้าวหน้า นวัตกรรมก้าวไกล**

การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเป็นสิ่งที่กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญมาโดยตลอด นับตั้งแต่การพัฒนาแบบจำลองชลศาสตร์-อุทกวิทยา (River Network Model) ซึ่งทำให้ทีมมีความเชี่ยวชาญด้านน้ำ การนำโดรน (Drone) หรือเทคโนโลยีอากาศยานไร้คนขับ (Unmanned Aerial Vehicle: UAV) มาใช้ประโยชน์ด้านการสำรวจพื้นที่ ตลอดจนการนำเทคโนโลยีด้านสถาปัตยกรรม วิศวกรรม และการก่อสร้างด้วยระบบ Building Information Model (BIM) และ Construction Information Modeling (CIM) เพื่อเก็บข้อมูลและสร้างแบบจำลองอาคารในระบบสามมิติต่อยอดไปสู่การวิเคราะห์และพัฒนาเมืองอัจฉริยะ (Smart City) อันช่วยลดทั้งระยะเวลาและต้นทุนในการดำเนินโครงการได้เป็นอย่างมาก เป็นการบูรณาการองค์ความรู้ พร้อมทั้งนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

● **One-stop Services: บริการแบบเบ็ดเสร็จ ครบ จบ ในจุดเดียว**

จุดแข็งที่โดดเด่นอีกประการหนึ่งของกลุ่มบริษัทคือ การให้บริการแบบเบ็ดเสร็จในจุดเดียว หรือ One-stop Services โดยมีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและสามารถให้บริการได้หลากหลายสาขา ทั้งด้านคมนาคมและโลจิสติกส์ ด้านทรัพยากรน้ำ ด้านอาคารและสาธารณูปโภค ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ด้านพลังงาน และด้านเทคโนโลยี รวมไปถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยให้บริการตั้งแต่การศึกษา วางแผนแม่บท การศึกษาความเหมาะสม การสำรวจและออกแบบ การศึกษาและวิเคราะห์ด้านสิ่งแวดล้อม การบริหารโครงการและควบคุมการก่อสร้าง รวมถึงการดำเนินงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กล่าวได้ว่ากลุ่มบริษัทให้บริการนับตั้งแต่เริ่มต้นจนกระทั่งสิ้นสุดโครงการ ครบ จบ ในจุดเดียว

● **ผนึกกำลัง สร้างพันธมิตรยั่งยืน**

พันธมิตร คือหนึ่งในฟันเฟืองที่สำคัญที่ทำให้ตลอดระยะเวลากว่า 4 ทศวรรษ ของกลุ่มบริษัทเติบโตอย่างมั่นคง และเปี่ยมไปด้วยประสบการณ์ ความรู้ ความชำนาญ กลุ่มบริษัทมีพันธมิตรที่แข็งแกร่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่พร้อมให้ความร่วมมือในการพัฒนาและเสริมศักยภาพองค์กรให้เข้มแข็ง มั่นคง และก้าวไกล

กลุ่มบริษัททำข้อตกลงความร่วมมือกับองค์กรธุรกิจ รัฐบาลกิจ และสถาบันการศึกษา ที่มีค่านิยมสอดคล้องกัน เพื่อเสริมศักยภาพด้านวิชาการ พร้อมทั้งพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพและมีความเชี่ยวชาญ ส่งมอบบริการและผลงานที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน สามารถขยายธุรกิจออกสู่ภูมิภาคอาเซียนได้อย่างต่อเนื่อง โดยเรามีเครือข่ายพันธมิตรที่หลากหลายและเข้มแข็ง ทั้งเมียนมา สปป.ลาว เวียดนาม มาเลเซีย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ สหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น ซึ่งช่วยยกระดับและขยายขอบเขตการให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

• ทีมเวิร์ก ทีมกรุ๊ป

ทีมเวิร์กภายในกลุ่มบริษัท คือหัวใจสำคัญของความสำเร็จที่ปรากฏให้เห็นมาตลอดนับแต่แรกก่อตั้งบริษัท จนถึงปัจจุบัน โดยล้วนเกิดจากความทุ่มเท ความพากเพียร และความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันของบุคลากรกว่า 1,500 คน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่ต่างร่วมมือร่วมใจกันสร้างผลงานและมอบบริการที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้า

สี่ทศวรรษที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทได้รับความไว้วางใจของลูกค้า โดยใช้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ เพื่อตอบสนองความต้องการของทุกหน่วยงาน ทุกองค์กร เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุด โดยยึดมั่นหลัก SQT คือ การบริการด้วยหัวใจ (Service) ผลงานมีคุณภาพมาตรฐานมืออาชีพ (Quality) และ การทำงานเป็นทีม (Teamwork) วันนี้นักกลุ่มบริษัทจึงมีหน่วยงาน องค์กร และบริษัทชั้นนำทั้งภาครัฐและเอกชน รวมถึงพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศ

International Organizations & Private Enterprises

 Asian Development Bank	 Cargill Meats (Thailand) Ltd.	 Imperial Land Group
 Japan Bank for International Cooperation	 Central Department Store Co. Ltd.	 Italian-Thai Development PCL
 Mekong River Commission	 Central Pattana PCL.	 ITALTHAI GROUP
 Overseas Cambodian Investment Corporation	 CH. Kamchang PCL.	 King Power International Co., Ltd.
 Petroleum Trading Lao Public Company	 Chevron Thailand Exploration and Production, Ltd.	 Land and Houses PCL.
 Souvanny Home Center Public Company	 CIMB-Principal Asset Management Co., Ltd.	 L.P.N. Development PCL.
 Timor GAP, E.P. (TG)	 Community Pharmacy PCL.	 LOXLEY PCL.
 Tokyo Electric Power Company	 CP All PCL.	 Magnolia Quality Development Corp., Ltd.
 Torishima (Hong Kong) Ltd.	 CTI Engineering International Co., Ltd.	 Map Ta Phut Tank Terminal Co., Ltd.
 Advance Agro PCL.	 Dhammakaya Foundation	 Mason Acoustics Co., Ltd.
 All Inspire Development PCL.	 District Cooling System and Power Plant Co., Ltd.	 MBK Real Estate Co., Ltd.
 Amata Corp. PCL.	 Druk Green Power Corp., Ltd. (DGPC)	 Minor Food Group PCL.
 Ananda Development PCL.	 Eastern Star Real Estate PCL.	 MWH Global, Inc.
 AP (Thailand) PCL.	 Eastern Water Resources Development and Management PCL.	 National Power Supply Co., Ltd.
 Atlantic Pharmaceutical Co., Ltd.	 EDF Group	 Nava Nakorn PCL.
 B.Grimm Power PCL.	 EGCO Group	 Nawarat Patanakam PCL.
 Bangchak Biofuel Co., Ltd.	 Ek-Chai Distribution System Co., Ltd.	 N.C.C. Management & Development Co., Ltd.
 Bangkok Glass PCL.	 Esso (Thailand) PCL.	 Nestlé (Thai) Ltd.
 Bangkok Life Assurance PCL.	 Fraser's Property (Thailand) PCL.	 Noble Development PCL.
 Bangkok Mass Transit System PCL.	 Grand Home Mart Co., Ltd.	 Ocean Property Co., Ltd.
 Bangkok Metal Works Co., Ltd.	 Grohe Siam Ltd.	 Power Line Engineering PCL.
 Bangkok Expressway and Metro PCL.	 Gulf Electric PCL.	 Pruksa Real Estate PCL.
 Bangpa-In Land Development Co., Ltd.	 GULF JP Co., Ltd.	 PMT Property Co., Ltd.
 Better Pharma Co., Ltd.	 Gunkul Engineering PCL.	 PTT Exploration and Production PCL.
 BigC Supercenter PCL.	 Home Product Center PCL.	 PTT Global Chemical PCL.
 Boon Rawd Brewery Co., Ltd.	 IRPC PCL.	 PTT PCL.
 Boss Pharmacare		 Ratchaphruek Hospital
 C&G Environmental Protection Holdings Ltd.		 RATCH Group Public Company Limited

 Radicon Transmission (Thailand) Ltd.	 Siam Piwat Co., Ltd.	 THE BANGCHAK PETROLEUM PCL.
 Rangsit Plaza Co., Ltd.	 Siamese Asset PCL.	 The Choice Property Development Co., Ltd.
 Ratchaburi Electricity Generating Holding PCL.	 Singha Corporation Co., Ltd.	 The Church of Christ in Thailand
 Ratch-Lao Services Co., Ltd.	 Singha Estate PCL.	 The Linde Group
 River Kwai Village	 Sino-Thai Engineering & Construction PCL.	 TPC Power Holding PCL.
 S. Charoen Bhaesaj Trading Co., Ltd.	 Surapon Foods PCL.	 TTW PCL.
 S. Khonkaen Foods PCL.	 TCC Capital Land Ltd.	 Ubon Bio Ethanol Co., Ltd.
 Saraff Energies Ltd.	 TCC Land Co., Ltd.	 Union Property Co., Ltd.
 SC ASSET CORPORATION PCL.	 Thai Maeda Corporation Ltd.	 Unique Engineering and Construction PCL.
 SCG Logistics Management Co., Ltd.	 Thai Public Port Co., Ltd.	 Vandapac Co., Ltd.
 SEAFCO PCL.	 Thai Oil PCL.	 verasu Versasu Group Co., Ltd.
 SENA Development PCL.	 Thai Petroleum Pipeline Co., Ltd.	 Volvo Group (Thailand) Co., Ltd.
 Serene Property Co., Ltd.	 Thai Pigeon Co., Ltd.	 Whizdom Inspire Sukhumvit
 SF Development Co., Ltd.	 Thai Polo Club Pattaya	
 Siam Kraft Industry Co., Ltd.	 Thantawan Industry PLC.	

Government & State Enterprises

 Airports of Thailand PCL.	 Marine Department	 Pollution Control Department
 Bangkok Metropolitan Administration	 Mass Rapid Transit Authority of Thailand	 Port Authority of Thailand
 CAT Telecom PCL.	 MCOT PCL.	 Provincial Electricity Authority
 Department of Highways	 Metropolitan Electricity Authority	 Provincial Waterworks Authority
 Department of Industrial Promotion	 Metropolitan Waterworks Authority	 Royal Irrigation Department
 Department of Industrial Works	 Ministry of Commerce	 State Railway of Thailand
 Department of Mineral Resources	 Ministry of Energy	 Thai Airways International PCL.
 Department of Public Works and Town & Country Planning	 Ministry of Finance	 Thailand Institute of Nuclear Technology
 Department of Rural Roads	 Ministry of Industry	 Thailand Institute of Scientific and Technological Research (TISTR)
 Department of Water Resources	 Ministry of Information and Communication Technology	 Thailand Tobacco Monopoly
 Designated Areas for Sustainable Tourism Administration	 Ministry of Interior	 The Excise Department
 Dhanarak Asset Development Co., Ltd.	 Ministry of Public Works and Transport, Kingdom of Cambodia	 The Government Lottery Office
 Electricity Generating Authority of Thailand	 Ministry of Transport	 The Liquor Distillery Organization
 Expressway Authority of Thailand	 National Institute of Metrology (Thailand)	 The Secretariat of the House of Representatives
 Geo-Informatics and Space Technology Development Agency (Public Organization)	 National Telecommunications Commission	 The Treasury Department
 Hua Hin Municipality	 Neighbouring Countries Economic Development Cooperation Agency (Public Organization)	 Tourism Authority of Thailand
 Hydro and Agro Informatics Institute	 Office of Small and Medium Enterprises Promotion	 Wastewater Management Authority
 Industrial Estate Authority of Thailand	 Office of Transport and Traffic Policy and Planning	
 Laem Chabang Port		

and many more...