



บริษัท เค. ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

K. W. Metal Work Public Company Limited

แบบ 56-1

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เค.ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “KWM”) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับการเกษตร พร้อมทั้งมีการวิจัยและพัฒนาคุณภาพของอุปกรณ์การเกษตรด้วยตนเอง โดยปัจจุบัน บริษัทเป็นผู้ผลิตไบพาล ไบจักร ไบคัตฟาย ไครนพาล ไบคันดิน ไบเกลียวลำเลียง ภายใต้ตราสินค้า “Pegasus” ซึ่งเป็นตราสินค้าของทางบริษัทเอง ทั้งนี้บริษัทยังมีการให้บริการรับจ้างผลิตสินค้าให้กับตราสินค้าอื่น ๆ ตามแบบที่ลูกค้าของบริษัทกำหนด เช่น บริษัท สยามคูโบต้า คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“บริษัทคูโบต้า”) ซึ่งผลิตภัณฑ์ที่ผลิตนั้นต้องได้มาตรฐานการผลิตตามที่บริษัทคูโบต้าได้กำหนดไว้ อย่างเข้มงวดภายใต้ตราสินค้า “ตราช้าง” ซึ่งทางบริษัทได้มีการควบคุมคุณภาพการผลิตสินค้าที่เครื่องจักรจนได้ผลิตภัณฑ์ที่ผ่านมาตรฐานตามที่กำหนดไว้ บริษัทมีบริษัทย่อย คือ บริษัท อัดเลอร์เทค จำกัด ที่จัดจำหน่ายสินค้าตรา Pegasus ให้กับลูกค้ารายย่อย เช่น ร้านค้า หรือตัวแทนจำหน่ายตามจังหวัดต่าง ๆ ทั่วประเทศ

1.2 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

วิสัยทัศน์

“เรามุ่งสู่การเป็นผู้ผลิตอุปกรณ์ทางการเกษตรชั้นนำของไทยที่มีการพัฒนาเทคโนโลยีของตนเองอย่างต่อเนื่อง”

พันธกิจ

1. ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างเกินความคาดหมาย
2. ดูแลและควบคุมการผลิตให้สามารถส่งได้ครบถ้วน ตรงเวลา
3. ควบคุมคุณภาพให้สม่ำเสมอ
4. พัฒนา ใ้ใส่ใจ ในทุกรายละเอียด ทุกขั้นตอนเพื่อลดต้นทุน
5. สุ้งาน ไม่เกียจคร้าน สามัคคี หมั่นเรียนรู้

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

บริษัท เค.ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับการเกษตร ที่ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาอุปกรณ์การเกษตรอย่างต่อเนื่อง ทั้งเพื่อพัฒนาสินค้าเดิม และออกสินค้าใหม่ไปแข่งขันในตลาดทุก ๆ ปี เพราะประเทศไทยเป็นประเทศเกษตรกรรม ตลาดสินค้าและอุปกรณ์ทางการเกษตรจึงเป็นตลาดที่ใหญ่มาก จึงทำให้บริษัทมีโอกาสสร้างผลตอบแทนได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนบริษัทยังได้ให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพการผลิตสินค้าอย่างเคร่งครัด มุ่งเน้นการลดของเสีย และลดความสูญเสียต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทนั้นมีคุณภาพที่ดีมาก และสามารถคงคุณภาพที่ดีนี้ไว้ให้ดียิ่งขึ้นไปได้ ส่งผลให้คุณภาพสินค้าเป็นที่ยอมรับในระดับสากล และได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ามาโดยตลอด ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้ผลิตไบพาล ไบจักร ไบคัตฟาย ไครนพาล ไบคันดิน ไบเกลียวลำเลียง ภายใต้ตราสินค้า “Pegasus” โดยมีบริษัทย่อย คือ บริษัท อัดเลอร์เทค จำกัด เป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้ารายย่อย เช่นร้านค้า หรือตัวแทนจำหน่ายตามจังหวัดต่าง ๆ ทั่วประเทศ ทั้งนี้บริษัทยังมีการให้บริการรับจ้างผลิตสินค้าให้กับตราสินค้าอื่น ๆ ตามแบบที่ลูกค้าของบริษัทกำหนด เช่น บริษัท สยามคูโบต้า คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งบริษัทเป็นผู้ผลิตเจ้าเดียวในประเทศไทยที่ได้รับความไว้วางใจจากคูโบต้าให้ผลิตสินค้าภายใต้ตราสินค้า “ตราช้าง”

1.3 ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัทก่อตั้งขึ้นโดยนายเอกพันธ์ วนโกสุม ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ในการทำธุรกิจต่าง ๆ มาอย่างยาวนาน นายเอกพันธ์ในฐานะผู้เชี่ยวชาญในด้านธุรกิจวิศวกรรมที่เล็งเห็นโอกาสในการเจริญเติบโตของธุรกิจการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ทางการเกษตรประกอบกับมีความสัมพันธ์อันดีกับบริษัททูโปต้า จึงได้ทำการจัดตั้งบริษัทด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 20,000,000 บาท (ยี่สิบล้านบาทถ้วน) โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ทางการเกษตร โดยอาศัยความรู้ความเชี่ยวชาญทางด้านวิศวกรรมเครื่องกลที่มี จึงเริ่มทำการผลิตใบพัด ใบจักร ใบคัดท้าย โครงพัด ใบคันดิน โดยมีการควบคุมให้ได้มาตรฐานตามที่ได้กำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทยังทำการผลิตใบเกลียวลำเลียงซึ่งสามารถนำไปใช้เป็นส่วนประกอบในเครื่องจักรที่มีการขนส่งทางท่อที่ใช้กันในหลายธุรกิจ เช่น ท่อลำเลียงเมล็ดพืชผลทางการเกษตรในไซโล รถเกี่ยวข้าว หรือแม้แต่ท่อลำเลียงคอนกรีตในเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ เป็นต้น

ต่อมาในเดือนมีนาคม 2558 บริษัทได้ทำการลงทุนในบริษัท อัลดอร์เทค จำกัด (“อัลดอร์เทค”) ร้อยละ 99.80 โดยเป็นการซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นกลุ่มเดิมนำโดยนางสาวดิยาภรณ์ วนโกสุม เพื่อเป็นการจัดโครงสร้างบริษัท ลดความซับซ้อนในการทำรายการระหว่างกัน และเพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ โดยการเพิ่มความหลากหลายของตราสินค้าให้ผลิตภัณฑ์หลัก (Fighting Brand) ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่ช่วยเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดให้แก่บริษัท ทั้งนี้อัลดอร์เทค เน้นธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์ทางการเกษตรภายใต้ตรา “Pegasus”

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงอำนาจการควบคุมและลักษณะการประกอบธุรกิจนับตั้งแต่จัดตั้งบริษัทมีดังต่อไปนี้

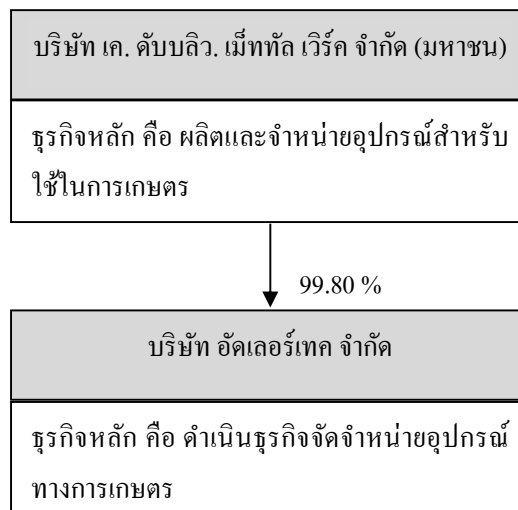
ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2552	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 22 พฤษภาคม 2552 ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เค. ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 20,000,000 บาท (ยี่สิบล้านบาทถ้วน) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้น (สองแสนหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท (หนึ่งร้อยบาทถ้วน) เรียกชำระเต็มมูลค่า และได้จัดตั้งสำนักงานใหญ่ที่ เลขที่ 259/83 ถนนสุขุมวิท 71 แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 วันที่ 14 สิงหาคม 2552 บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับการใช้ในการเกษตร (Farm Machinery) ในเดือน ตุลาคม 2552 บริษัทลงทุนเครื่องจักรสำหรับไลน์การผลิตใบพัด ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ตัวแรกของบริษัท
2553	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 8 เมษายน 2553 บริษัทลงทุนพัฒนาและผลิตเครื่องรีดใบเกลียวแบบไร้รอยต่อ วันที่ 27 พฤษภาคม 2553 บริษัทลงทุนไลน์ผลิตใบคันดิน วันที่ 14 มิถุนายน 2553
2554	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 26 ตุลาคม 2554 บริษัทลงทุนไลน์เชื่อมและประกอบโครงพัด
2557	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 16 ตุลาคม 2557 บริษัทลงทุนเครื่องจักรในระบบการผลิตใบพัดจากเหล็กชนิดใหม่

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2558	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 22 มกราคม 2558 บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นมาตรฐานรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System) ในเดือนมีนาคม 2558 บริษัทได้ทำการลงทุนในบริษัท อัลดอร์เทค จำกัด (“อัลดอร์เทค”) ร้อยละ 99.80 โดยเป็นการซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นกลุ่มเดิมนำโดยนางสาวศิยาภรณ์ วนโกสุม เพื่อเป็นการจัดโครงสร้างบริษัท ลดความซับซ้อนในการทำรายการระหว่างกัน วันที่ 17 สิงหาคม 2558 บริษัทได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 20,000,000 บาท (ยี่สิบล้านบาทถ้วน) เป็น 50,000,000 บาท (ห้าสิบล้านบาทถ้วน) โดยเป็นการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียน 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อทำการลงทุนก่อสร้างโรงงานใหม่ทีนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด เลขที่ 300/138 หมู่ที่ 1 ตำบลตาสีห์ อำเภอลาดกระบัง จังหวัดระยอง (“โรงงาน 2”)
2559	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 21 ตุลาคม 2559 บริษัทได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 100,000,000 บาท (หนึ่งร้อยล้านบาทถ้วน) โดยเป็นการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อปรับโครงสร้างทุนของบริษัทสำหรับการเตรียมตัวเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
2560	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 3 เมษายน 2560 บริษัทได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 150,000,000 บาท (หนึ่งร้อยห้าสิบล้านบาทถ้วน) โดยเป็นการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อปรับโครงสร้างทุนของบริษัทสำหรับการเตรียมตัวเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
2561	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 22 มกราคม 2561 บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System) วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทประกาศจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา 30.00 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 45.00 ล้านบาท วันที่ 16 มีนาคม 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้แปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อจากบริษัท เป็น บริษัท เค.ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และได้จดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2561 นอกจากนี้ในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวเดียวกัน ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 150,000,000 บาท (หนึ่งร้อยห้าสิบล้านบาทถ้วน) เป็น 210,000,000 บาท พร้อมกับเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นจากเดิมหุ้นละ 100.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 120,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนครั้งแรก และนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย วันที่ 11 กรกฎาคม 2561 มีการแต่งตั้งกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหม่ เนื่องจากการลาออกของนายอนุชิต บุตรขุนทอง ผู้เคยดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการของบริษัท โดยที่

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
	<p>ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2561 มีมติให้แต่งตั้ง นางสาวศรวิศ อินทิวร เข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ลาออก และแต่งตั้งให้นางสาวติยาภรณ์ วนโกสุม เป็นกรรมการผู้จัดการ</p> <ul style="list-style-type: none"> วันที่ 1 ตุลาคม 2561 บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

1.4 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างการถือหุ้นดังนี้



บริษัท อัลเลอร์เทค จำกัด

วันที่ก่อตั้ง	วันที่ 23 มิถุนายน 2554
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	259/86 ซอยปรีดิพนมยงค์ 13 ถนนสุขุมวิท 71 แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
ลักษณะประกอบธุรกิจ	การขายอุปกรณ์และอะไหล่สำหรับเครื่องจักรกลการเกษตร
ทุนจดทะเบียน	3.00 ล้านบาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	3.00 ล้านบาท
กรรมการบริษัท	นางสาวติยาภรณ์ วนโกสุม และนางสาวศรวิศ อินทิวร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	นางสาวติยาภรณ์ วน โกสุม และนางสาวศรวิศ อินทิวร ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท
------------------------	--

การปรับโครงสร้างทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

ในเดือนมีนาคม 2558 บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อัดเลอร์เทค จำกัด (“บริษัทย่อย”) ในสัดส่วนร้อยละ 99.80 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ซึ่งเป็นบริษัทที่มีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มวน โกสุม ดังนั้นการเข้าซื้อกิจการในครั้งนี้เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยบริษัทมีต้นทุนการซื้อกิจการภายหลังการหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 0.82 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันซื้อกิจการบริษัทย่อยมีมูลค่าตามบัญชีภายหลังการหักส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเท่ากับ 1.99 ล้านบาท จึงทำให้เกิดส่วนต่างเท่ากับ 0.99 ล้านบาท ผลต่างดังกล่าวถือเป็น “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน”

ต่อมาเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2560 บริษัทย่อยมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1.00 ล้านบาท เป็น 3.00 ล้านบาท โดยจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน เพื่อเป็นการชำระหนี้คงค้างกับบุคคลที่เกี่ยวข้องและเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เค. ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน) (K.W. Metal Work Public Company Limited) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2552 โดยมีวัตถุประสงค์หลัก เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ทางการเกษตร นอกจากนี้ บริษัทยังมีบริษัทย่อยคือบริษัท อัครเทอร์เทค จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์ทางการเกษตรซึ่งบริษัทได้ทำการควบรวมโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นภายใต้การควบคุมเดียวกันตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2558 เป็นต้นมา

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่

1. **ใบพัด, ใบจักร, ใบคัดท้าย** เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ประกอบและยึดติดกับโครงผลซึ่งจะนำไปต่อพ่วงกับรถแทรกเตอร์เพื่อใช้ในขั้นตอนการเตรียมดินก่อนทำการเพาะปลูก
2. **โครงผล** เป็นอุปกรณ์สำคัญในขั้นตอนการเตรียมดินซึ่งโดยทั่วไปจะออกแบบให้มีลักษณะเป็นโครงเหล็กซึ่งยึดกับชุดของใบพัดเพื่อให้รองรับกับขนาดของรถแทรกเตอร์ หรือสภาพของพื้นที่ที่จะทำการเตรียมดิน
3. **ใบเกลียวลำเลียง** เป็นส่วนประกอบในอุปกรณ์การลำเลียงขนส่งต่าง ๆ เช่น ข้าวเปลือก เม็ดพลาสติก ผงแป้ง เศษวัสดุ มิให้เลือกใช้ทั้งแบบเกลียวขวาและเกลียวซ้ายตามความเหมาะสมของงานเกษตรหรืออุตสาหกรรม
4. **ใบดินดิน** เป็นอุปกรณ์ยึดติดกับรถแทรกเตอร์ ส่วนใหญ่ใช้เพื่อดันเกลี่ยหน้าดินให้เรียบ

2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัท

สำหรับโครงสร้างรายได้ของบริษัท โดยแยกตามลักษณะกลุ่มผลิตภัณฑ์ ปี 2559 – 2561 ปรากฏดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทรายได้	งบการเงินรวม					
	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. รายได้จากการขาย – ใบพัด	136.09	49.38	129.87	49.86	190.63	56.26
2. รายได้จากการขาย – โครงผล	58.20	21.12	41.59	15.97	48.77	14.39
3. รายได้จากการขาย – ใบเกลียว	41.08	14.91	43.71	16.78	50.16	14.80
4. รายได้จากการขาย – ใบดินดิน	38.81	14.08	41.28	15.85	43.78	12.92
5. รายได้จากการขายและบริการ - อื่น ๆ	1.29	0.47	2.17	0.83	3.26	0.96
รวม	275.48	99.96	258.62	99.29	336.60	99.33
6. รายได้อื่น	0.11	0.04	1.86	0.71	2.26	0.67
รวมรายได้	275.59	100.00	260.48	100.00	338.86	100.00

หมายเหตุ รายได้จากการขายและบริการอื่น ๆ ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษวัสดุ รายได้จากการขายอุปกรณ์ไฟฟ้าและรายได้ค่าบริการ เป็นต้น

รายได้อื่น ประกอบด้วย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น ๆ เป็นต้น

2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทและบริษัทย่อยได้ประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ที่ใช้ในการเกษตร สินค้าที่ผลิตจากทางบริษัทนั้นมีคุณภาพสูง มีอายุการใช้งานยาวนานมากกว่าผลิตภัณฑ์ที่ผลิตแบบทั่วไป ผลิตภัณฑ์ของบริษัทจัดเป็นเครื่องทุ่นแรงในกิจกรรมทางการเกษตรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน เช่น การลดจำนวนแรงงานคน ลดระยะเวลาการทำงาน ช่วยให้ใช้ปุ๋ยอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้มีต้นทุนการดำเนินการที่เหมาะสม ทั้งนี้รายละเอียดของลักษณะผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยสามารถแบ่งได้ดังนี้

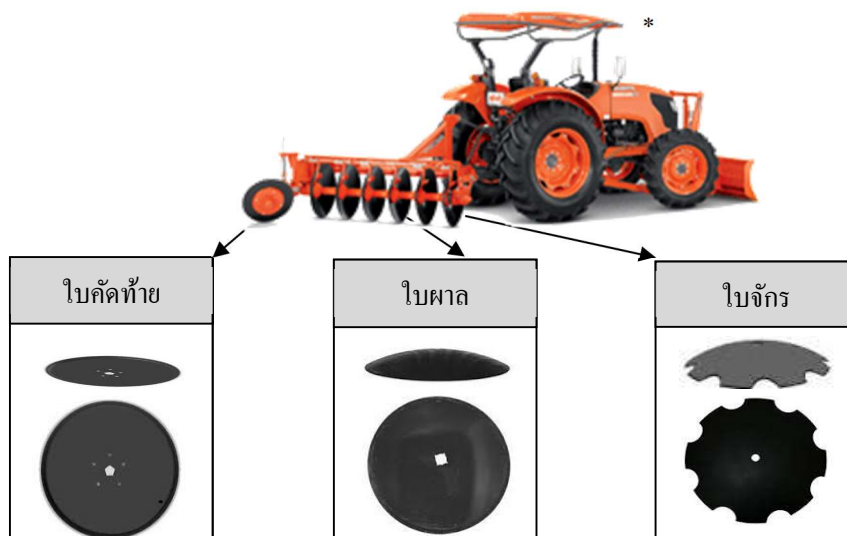
2.2.1 การผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ที่ใช้ในการเกษตร

บริษัทได้ดำเนินการผลิตและจำหน่าย ใบพัด โครงพาล ใบเกลียว ใบคันดิน และอุปกรณ์ชนิดอื่น ๆ โดยการนำเหล็กมาผ่านกระบวนการขึ้นรูปต่าง ๆ ให้เป็นไปตามมาตรฐานซึ่งสามารถแบ่งออกได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้

2.2.1.1. ใบพัด

กลุ่มใบพัด เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ประกอบและยึดติดกับโครงพาลซึ่งจะนำไปต่อพ่วงกับรถแทรกเตอร์เพื่อใช้ในขั้นตอนการเตรียมดินก่อนทำการเพาะปลูก โดยทำจากเหล็กกล้าชนิดพิเศษที่ผ่านกระบวนการทำให้แข็งแรงด้วยความร้อนซึ่งบริษัทจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “Pegasus” และให้บริการรับจ้างผลิตสินค้าให้กับตราสินค้าอื่น ๆ ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด เช่น บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ตราช้าง” สินค้ากลุ่มใบพัดเป็นกลุ่มสินค้าที่สร้างรายได้หลักให้กับบริษัท คิดเป็นร้อยละ 49.38 ของรายได้รวมปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 49.86 ของรายได้รวมปี 2560 และคิดเป็นร้อยละ 56.26 ของรายได้รวมปี 2561 โดยส่วนใหญ่ลูกค้าของสินค้ากลุ่มนี้คือ บริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องจักรกลการเกษตรโดยจำแนกสินค้าประเภทใบพัดออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

ภาพสินค้ากลุ่มประเภทใบพัด ได้แก่ ใบคัตท้าย ใบพัด และใบจักร ตามลำดับ



หมายเหตุ * รถแทรกเตอร์ คือ พาหนะที่มีเครื่องยนต์ขับเคลื่อนเพื่อลาก ทุ่น คัน เครื่องมือหรือส่วนต่อพ่วงเพื่อประโยชน์ในการเกษตร เช่น การปรับผิวนำดิน การไถเปิดหน้าดิน หรือ การลากจูงเทรลเลอร์บรรทุกเครื่องมือในพื้นที่เกษตรที่ยานพาหนะอื่นไม่สามารถเข้าถึงได้

** ที่มา www.siamkubota.co.th

ตารางแสดงรายละเอียดการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ใบพาลที่บริษัทจำหน่าย

ขนาด	เส้นผ่านศูนย์กลางใบพาล (นิ้ว)	Model	กำลังเครื่องยนต์ที่เหมาะสมในการต่อพ่วง	วัตถุประสงค์ในการใช้งาน
Power Tillers (รถไถเดินตาม)	16	DPP162	เดินตาม	บุกเบิกเปิดหน้าดินแบบเดินตาม
BABY (เล็ก)	18	DP183	14 แรงม้า	พาลบุกเบิกเหมาะกับดินทุกชนิด
LADY (กลาง)	20, 22	DH226D Heavy	34 แรงม้า	พาลพรวนเหมาะกับดินทราย
		DP224D-Feather	36 แรงม้า	พาลบุกเบิกเหมาะกับดินทราย
		DP224E-Heavy Plus		พาลบุกเบิกเหมาะกับดินทุกชนิด
		DP224F-Heavy Plus	47 แรงม้า	พาลบุกเบิกเหมาะกับดินทุกชนิด
		DH246F-Heavy Plus		พาลพรวนเหมาะกับดินทุกชนิด
MAN (ใหญ่)	24	DP243H	60 แรงม้า	พาลบุกเบิกเหมาะกับดินทุกชนิด
		DH247H		พาลพรวนเหมาะกับดินทุกชนิด
	26, 28	DH268N	108 แรงม้า	พาลพรวนเหมาะกับดินทุกชนิด

2.2.1.2. โครงพาล



ภาพโครงพาลบุกเบิก ที่มา www.siamkubota.co.th

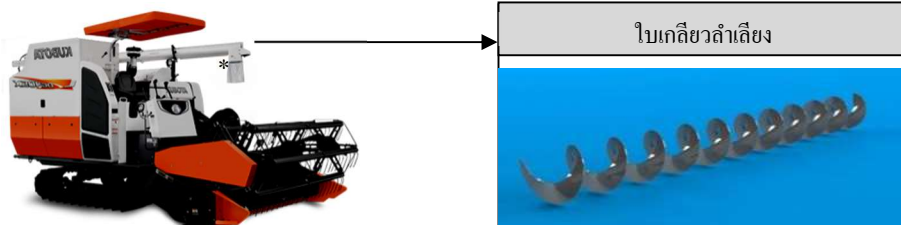
โครงพาลต้องออกแบบให้มีขนาดเหมาะสมและความแข็งแรงสูง โดยทั่วไปจะออกแบบให้มีลักษณะเป็นโครงเหล็กกลมหรือโครงเหล็กเหลี่ยมซึ่งยึดกับชุดของใบพาล โครงพาลบางชนิดออกแบบให้สามารถลดหน้ากว้างในการไถหรือสามารถปรับลดจำนวนใบพาลได้ เพื่อให้รองรับกับขนาดของรถแทรกเตอร์ หรือสภาพของพื้นที่ที่จะทำการไถ การปรับหน้ากว้างในการไถแต่ละใบพาลให้ลดลง

โครงพาลของบริษัทใช้หลักวิศวกรรมในการออกแบบ ผลิตโดยใช้เหล็กโครงสร้างคุณภาพดีทำให้มีความแข็งแรงทนทาน โครงพาลมีหลายประเภท ทั้งโครงพาลบุกเบิก โครงพาลพรวน และโครงพาลพิเศษที่สามารถ ตัด สับ เปิดหน้าดินและพลิกกลับดินได้ในขั้นตอนเดียวโดยอาศัยหลักการทำงานระหว่างใบจักรและใบพาล โครงพาลที่บริษัทจัดจำหน่ายเป็นโครงพาลบุกเบิกและโครงพาลพิเศษขนาด MAN (ใหญ่) มีจำนวน 3 รุ่น ได้แก่

ตารางแสดงรายละเอียดการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์โครงผลที่บริษัทจำหน่าย

ขนาด	เส้นผ่านศูนย์กลางใบ ผล (นิ้ว)	Model	กำลังเครื่องยนต์ที่ เหมาะสมในการต่อพ่วง	วัตถุประสงค์ในการใช้งาน
MAN (ใหญ่)	26	DP263J	70 แรงม้า	ผลนุกเบิกเหมาะกับดินทุกชนิด
		DP264L	85-95 แรงม้า	
	28	DP283N	109 แรงม้า	

2.2.1.3. ใบเกลียวลำเลียง



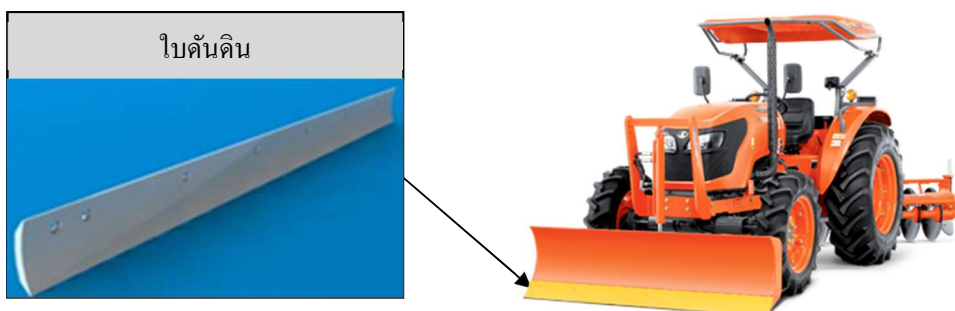
หมายเหตุ * เครื่องเกี่ยวข้าวเป็นเครื่องมือที่นำระบบเกี่ยวและนวดมารวมไว้ในเครื่องเดียวกันประกอบด้วย ระบบตัด ระบบนวด ระบบทำความสะอาด ซึ่งจะทำงานต่อเนื่องกันเริ่มตั้งแต่เครื่องตัดต้นข้าวและส่งต้นข้าวเข้าเครื่องนวดเพื่อแยกเมล็ดข้าว จากนั้นทำความสะอาดและแยกฟางข้าวจากเมล็ดข้าวโดยเมล็ดข้าวจะถูกส่งเข้าบรรจุในกระสอบอันเป็นขั้นตอนสุดท้ายของการทำงาน ซึ่งสามารถทำงานได้รวดเร็วและประหยัดแรงงานมาก

** ที่มา www.siamkubota.co.th

ใบเกลียวลำเลียงของบริษัทเป็นใบเกลียวลำเลียงแบบไร้รอยต่อ ผ่านกรรมวิธีแบบรีดเย็นทำให้มีความแข็งแรงกว่าเหล็กที่ผ่านกรรมวิธีรีดแบบร้อน วัสดุที่ใช้มีทั้งแบบที่เป็นเหล็กและสแตนเลส สามารถนำไปใช้ในการป้อนวัสดุ การผสมวัสดุ และการลำเลียงขนส่งต่าง ๆ เช่น ข้าวเปลือก เม็ดพลาสติก ผงแป้ง เศษวัสดุ มีให้เลือกใช้ทั้งแบบเกลียวขวาและเกลียวซ้ายตามความเหมาะสมของงานเกษตรหรืออุตสาหกรรม

บริษัทสามารถผลิตใบเกลียวได้ทุกขนาดตามความต้องการไม่ว่าจะมีเส้นผ่านศูนย์กลางขนาดเล็กตั้งแต่ 60 มม. ไปจนถึง 650 มม. โดยสามารถรีดยาวแบบไร้รอยต่อได้มากกว่า 3 เมตร

2.2.1.4. ใบดันดิน



ไบนัดดินของบริษัทผลิตขึ้นจากเหล็กกล้าคาร์บอนสูงเป็นชั้นเดียวไร้รอยต่อ ทำให้มีความแข็งแรงและทนทานต่อการสึกหรอสูง ใช้เป็นอะไหล่ของอุปกรณ์ไถเกี่ยสด้านหน้ารถแทรกเตอร์ เพื่อปรับหน้าดินให้เรียบ

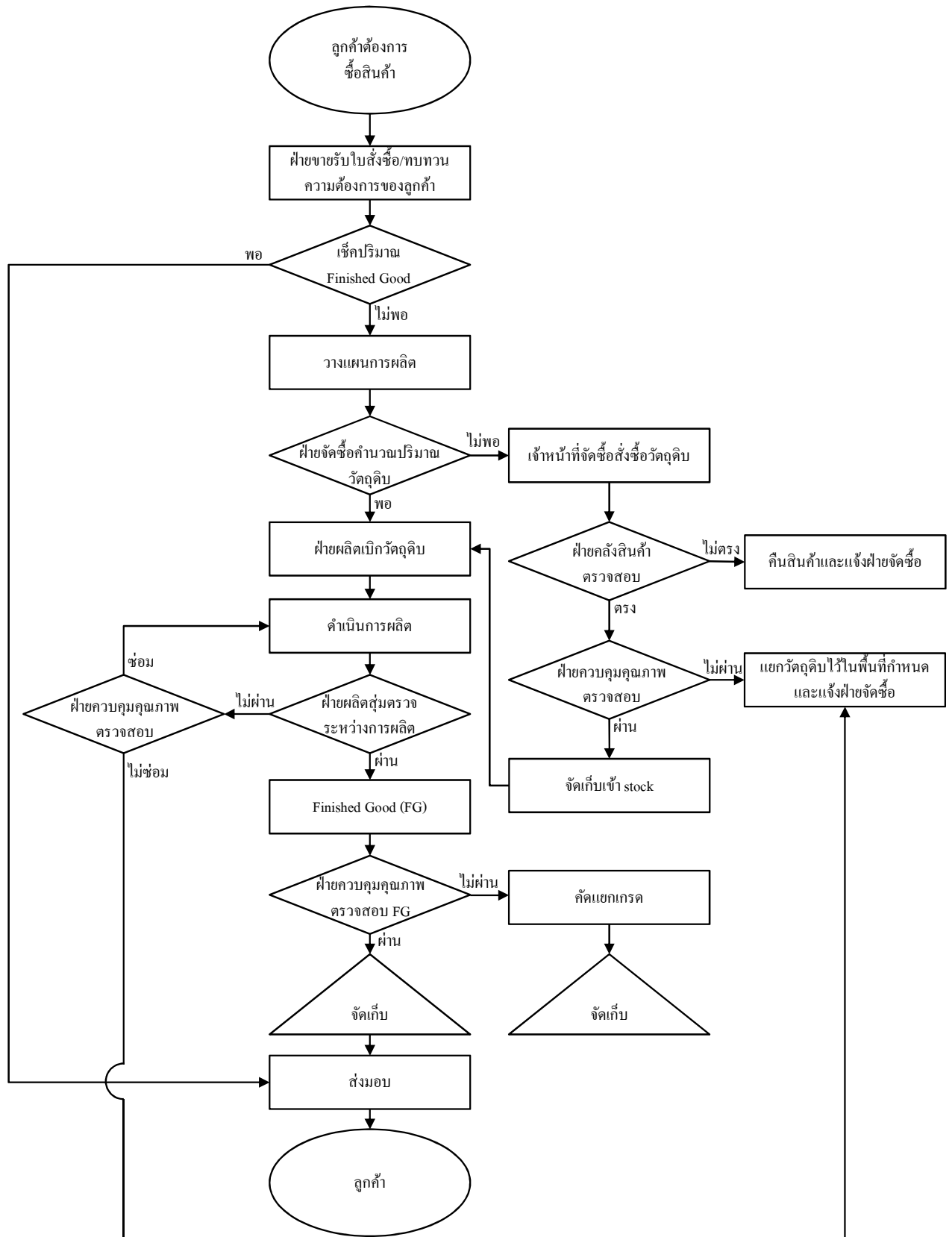
ตารางแสดงรายละเอียดการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ไบนัดดินที่บริษัทจำหน่าย

ขนาด	ประเภท	Model
BABY (เล็ก)	ไบนัดคันดินแบบคานบน	SD130
LADY (กลาง)	ไบนัดคันดินแบบคานล่าง	FD143
		FD160
		FD180
MAN (ใหญ่)		FD205
		FD210
		FD240

2.2.1 การซื้อและจำหน่ายไปอุปกรณ์ที่ใช้ในการเกษตร

บริษัทขอเป็นผู้จัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์ต่อพ่วงเครื่องจักรกลการเกษตร เช่น โครงผล ไบพาล ไบนัดดิน โดยจำหน่ายภายใต้ตราสินค้า “Pegasus” ซึ่งเป็นกลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัทในการแข่งขันชิงส่วนแบ่งทางการตลาด เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคและขยายฐานลูกค้าของบริษัทสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีกำลังซื้อต่ำและสำหรับใช้เป็นอะไหล่ทดแทนได้ พร้อมทั้งยังสามารถป้องกันการสูญเสียส่วนแบ่งการตลาดจากผู้ประกอบการรายอื่น

2.3 ฟังขั้นตอนการดำเนินงาน



2.4 สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวนทั้งสิ้น 2 ฉบับ ได้แก่

1. บัตรส่งเสริมคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เลขที่ 1615(1)/2552 ออกให้เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2552

ออกให้แก่ บริษัท เค. ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน) โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับใช้ในการเกษตร (FARM MACHINERY) โดยมีชนิดผลิตภัณฑ์ดังนี้

- ใบเกลียวหรือชุดสกรูลำเลียงเมล็ดพืชหรือผลิตผลเกษตร
- ใบพาล
- ใบมีดคันดิน
- โครงชุดผาสดไถ
- ผลพลอยได้ ได้แก่ เศษหรือของเสียจากกระบวนการผลิต

โดยได้รับสิทธิพิเศษโดยสรุปดังนี้

- สามารถจ้างแรงงานต่างด้าวที่เป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการได้
- ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่จำเป็นในการดำเนินกิจกรรมของบริษัทตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สิ้นสุดวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2558
- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (วันเริ่มมีรายได้วันที่ 1 มีนาคม 2553 โดยจะสิ้นสุดวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)
- หลังจากครบระยะเวลายกเว้นภาษี บริษัทจะได้รับลดหย่อนภาษีร้อยละ 50.00 เป็นเวลา 5 ปี
- เงินปันผลจากกิจการไม่ต้องนำมำคำนวณภาษีตลอดเวลาที่กิจการได้รับการยกเว้นภาษีนิติบุคคลนั้น
- หากกิจการเกิดผลขาดทุนประจำปีระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ให้นำผลขาดทุนประจำปีนั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีโดยมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี
- สามารถนำค่าใช้จ่ายมูลค่าสองเท่าของค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า ค่าประปา มาหักเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทได้เป็นระยะเวลา 10 ปี
- สามารถหักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25.00 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ
- ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
- ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก

ทั้งนี้ บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขในบัตรส่งเสริม(๑) หรือในหนังสืออนุญาต หากฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข บริษัทอาจถูกเพิกถอนสิทธิและประโยชน์ทั้งหมดหรือบางส่วน

2. บัตรส่งเสริมคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เลขที่ 2210(1)/2557 ออกให้วันที่ 26 กันยายน 2557

ออกให้แก่ บริษัท เ.ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตใบพัดสำหรับรถแทรกเตอร์การเกษตร โดยได้รับสิทธิพิเศษโดยสรุปดังนี้

- สามารถจ้างแรงงานต่างด้าวที่เป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการได้
- ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่จำเป็นในการดำเนินกิจกรรมของบริษัทตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สิ้นสุดวันที่ 26 มีนาคม 2562
- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (วันเริ่มมีรายได้วันที่ 11 กรกฎาคม 2561 โดยจะสิ้นสุดวันที่ 10 กรกฎาคม 2569)
- หลังจากครบระยะเวลายกเว้นภาษี บริษัทจะได้รับลดหย่อนภาษีร้อยละ 50.00 เป็นเวลา 5 ปี
- เงินปันผลจากกิจการ ไม่ต้องนำมาคำนวณภาษีตลอดเวลาที่กิจการได้รับการยกเว้นภาษีนิติบุคคลนั้น
- หากกิจการเกิดผลขาดทุนประจำปีระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ให้นำผลขาดทุนประจำปีนั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีโดยมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี
- สามารถนำค่าใช้จ่ายมูลค่าสองเท่าของค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า ค่าประปา มาหักเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทได้เป็นระยะเวลา 10 ปี
- สามารถหักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25.00 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ
- ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
- ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก

ทั้งนี้ บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขในบัตรส่งเสริม หรือในหนังสืออนุญาต หากฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข บริษัทอาจถูกเพิกถอนสิทธิและประโยชน์ทั้งหมดหรือบางส่วน

2.5 การตลาดและการแข่งขัน

2.5.1 กลยุทธ์ในการแข่งขัน

2.5.1.1. กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทมีความเข้าใจอย่างลึกซึ้งในผลิตภัณฑ์โดยอาศัยความรู้และความเชี่ยวชาญทางด้านวิศวกรรมเพื่อใช้ในการผลิตใบพัด ใบจักร ใบคัดท้าย โครงผล และรวมถึงใบคันดิน ซึ่งบริษัทได้มุ่งเน้นและให้ความสำคัญไปที่คุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์เป็นหลัก บริษัทได้เป็นผู้ผลิตสินค้าประเภท ใบพัด ใบจักร ใบคัดท้าย โครงผลให้กับบริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด (“บริษัทคูโบต้า”) ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจำหน่ายจึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงและมีการควบคุมมาตรฐานผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามที่บริษัทคูโบต้าเป็นผู้กำหนด นอกจากนี้บริษัทยังได้ผลิตใบเกลียวลำเลียงในขนาดต่าง ๆ ซึ่งนำไปใช้เป็นส่วนประกอบในเครื่องจักรที่มีการขนส่งทางท่อหรือในท่อลำเลียงอื่น ๆ

บริษัทได้เพิ่มช่องทางการขายและเพิ่มความหลากหลายของตราสินค้าให้ผลิตภัณฑ์โดยการลงทุนใน บริษัท อัลเดอร์เทค จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์ทางการเกษตรประเภท ใบพัด (ภายใต้ตรา “Pegasus”) อีกทั้งอัลเดอร์เทคยังมีการจำหน่ายโครงผล ใบเกลียวลำเลียงและใบคันดิน อีกด้วย

2.5.1.2. กลยุทธ์ด้านการกำหนดราคาขาย (Price)

บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาตามต้นทุนของผลิตภัณฑ์บวกด้วยอัตรากำไรที่เหมาะสม หรือวิธีการบวกส่วนเพิ่มจากต้นทุน (Cost Plus Margin) และเป็นตามภาวะอุปสงค์และอุปทานในตลาดซึ่งวัตถุดิบหลักที่ใช้เริ่มต้นในการผลิตได้แก่เหล็กแผ่นรีดร้อนจากต่างประเทศ โดยการอิงราคาสินค้าตามราคาตลาดเพื่อให้ สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นในตลาดได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่มีนโยบายในการแข่งขันด้านราคาโดยการตัดราคาแข่งกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ แต่จะเน้นที่คุณภาพที่ได้มาตรฐานของสินค้าเพื่อให้เป็นที่ยอมรับของลูกค้า เป็นต้น

2.5.1.3. กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

บริษัทสามารถแบ่งลักษณะช่องทางการจัดจำหน่ายได้ 2 ลักษณะ คือ ช่องทางการจัดจำหน่ายทางตรง (Direct Channel) กับช่องทางการจัดจำหน่ายทางอ้อม (Indirect Channel) ดังนี้

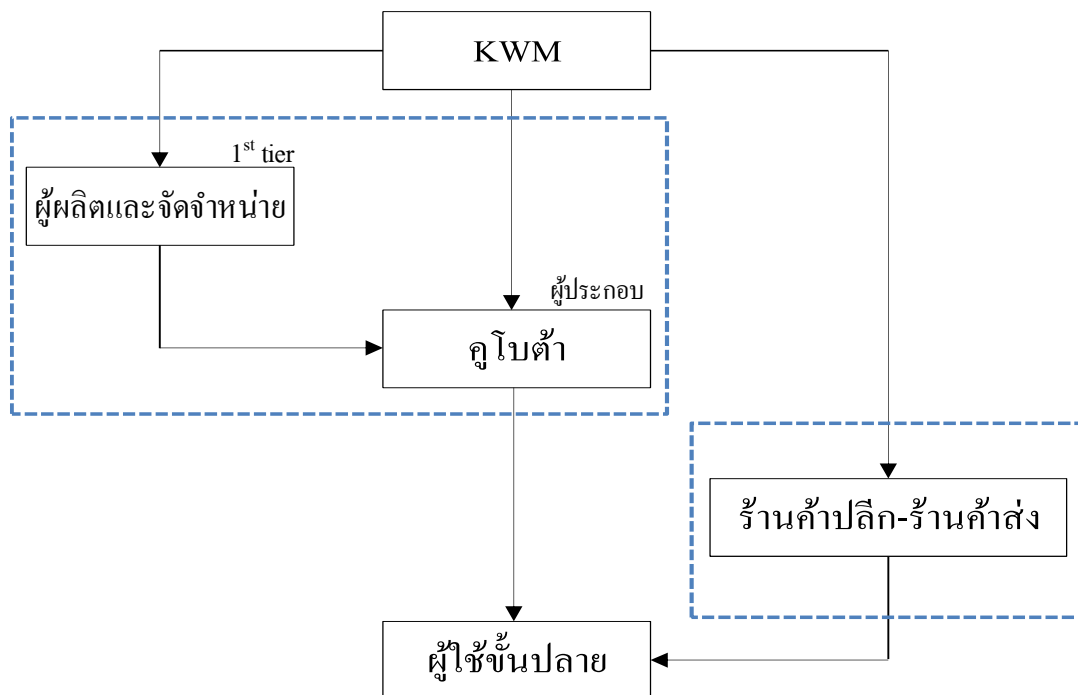
- ช่องทางการจัดจำหน่ายทางตรง (Direct Channel) คือ การขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท อาทิ บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด และผู้ผลิตและจัดจำหน่ายลำดับแรก (First tier Supplier) ในรายชื่อที่กำหนดโดยบริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตรในประเทศไทย
- ช่องทางการจัดจำหน่ายทางอ้อม (Indirect Channel) คือ การขายสินค้าผ่านร้านค้าปลีก-ร้านค้าส่ง โดยพนักงานฝ่ายขายของบริษัทซึ่งจะเป็นการสื่อสารระหว่างบุคคลกับบุคคลเพื่อพยายามจูงใจผู้ซื้อที่เป็นกลุ่มเป้าหมาย และเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า พร้อมทั้งเป็นการสำรวจตลาดทั้งนี้บริษัทแบ่งฝ่ายขายเป็น 2 ส่วนตามภูมิภาค ดังนี้ 1. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 2.ภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออก และภาคตะวันตก ซึ่งจะเห็นได้ว่าบริษัทยังไม่ได้ทำการตลาดในภาคใต้ ซึ่งยังเป็นช่องทางที่จะสามารถขยายตลาดได้ในอนาคต

2.5.1.4. กลยุทธ์ด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์ (Promotion)

บริษัทให้ความสำคัญกับกลยุทธ์ทางการตลาดให้สินค้าของบริษัทเป็นที่รู้จักของลูกค้า โดยมีนโยบายการส่งเสริมการขายให้กับลูกค้าทั้งประเภทผู้ค้าส่งและผู้ค้าปลีก ได้แก่การพิจารณาให้ส่วนลดแก่ลูกค้ารายใหญ่ที่มีการ

ตั้งชื่อในปริมาณสูง หรือลูกค้าที่มีฐานะการเงินและประวัติการชำระเงินที่ดีมีการโฆษณาและประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงของยี่ห้อสินค้า (Brand Awareness and Acceptance) ให้เป็นที่รู้จักและเป็นที่ยอมรับโดยบริษัทได้จัดให้มีการทำประชาสัมพันธ์ผ่านการออกบูธแสดงสินค้าต่าง ๆ ตามมหกรรมแสดงสินค้ารวมถึงการเข้าพบกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรงเป็นต้น

บริษัท อัดเลอร์เทค จำกัด มีการประชาสัมพันธ์ชื่อและสัญลักษณ์ผลิตภัณฑ์ภายใต้ชื่อ “Pegasus” โดยเป็นผู้สนับสนุนการแข่งขันกีฬามวยไทย ซึ่งเป็นการประชาสัมพันธ์ที่เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งได้รับการตอบรับและเป็นที่รู้จักจากกลุ่มลูกค้าของบริษัทเป็นอย่างดี



2.5.2 ภาวะอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตรในประเทศไทย

ในยุคปัจจุบันการทำการเกษตรนอกจากจะเป็นกิจกรรมเพื่อการผลิตอาหารเลี้ยงชีพแล้วยังทำเป็นอาชีพหลักที่ทำรายได้ให้แก่ครอบครัว จนเป็นอุตสาหกรรมขนาดย่อม และกลายเป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ได้ในที่สุด ประเทศไทยเป็นประเทศที่มีพื้นฐานการผลิตด้านการเกษตรที่ใหญ่อันดับต้น ๆ ในภูมิภาคเอเชีย โดยในอดีตเราใช้แรงงานคนและสัตว์ในการทำ การเกษตรเป็นส่วนใหญ่ ต่อมามีการพัฒนาการเกษตรให้ได้ผลผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ และเริ่มเรียนรู้ที่จะเตรียมดินเพื่อให้ดินมีสภาพเหมาะสมกับการปลูกพืช ด้วยเหตุนี้การพัฒนาเครื่องมือเครื่องจักรกลการเกษตรสำหรับการเตรียมดินจึงได้มีวิวัฒนาการจนถึงปัจจุบัน

ตารางการใช้ที่ดินเพื่อการเกษตรของประเทศไทยปี 2557-2559

พื้นที่	เนื้อที่ทั้งหมด (ล้านไร่)	เนื้อที่การเกษตร (ล้านไร่)			ขนาดของฟาร์ม (ไร่/ครัวเรือน)		
		ปี 57	ปี 58	ปี 59	ปี 57	ปี 58	ปี 59
ภาคเหนือ	106.03	32.50	32.50	32.50	24.91	24.95	24.81
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	105.53	63.84	63.86	63.87	23.26	23.25	23.37
ภาคกลาง	64.94	31.12	31.13	31.14	37.03	37.11	36.85
ภาคใต้	44.20	21.77	21.75	21.75	21.40	21.43	21.32
รวมทั้งประเทศ	320.70	149.23	149.24	149.26	25.26	25.28	25.26

ที่มา : สถิติการเกษตรของประเทศไทย ปี 2560, สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

อุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตรเป็นอุตสาหกรรมที่สนับสนุนปัจจัยการผลิตหรือบริการให้กับอุตสาหกรรมเกษตร โดยมีความสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศและสร้างมูลค่าเพิ่มโดยรวมของอุตสาหกรรมให้สูงขึ้น จากข้อมูลในตารางการใช้ที่ดินเพื่อการเกษตรของประเทศไทยปี 2557 - 2559 แสดงเนื้อที่ทั้งหมดของประเทศไทยมีขนาดประมาณ 320.70 ล้านไร่หรือประมาณ 513,115 ตารางกิโลเมตร ในปี 2559 มีพื้นที่ถือครองทางการเกษตรประมาณ 149.26 ล้านไร่ หรือร้อยละ 46.54 ของพื้นที่ทั้งหมด ซึ่งจากตารางข้างต้นจะพบได้ว่ามีพื้นที่การเกษตรขนาดใหญ่อยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ นอกนั้นอยู่ในภาคเหนือ ภาคใต้ และภาคกลางตามลำดับ

ตารางการใช้ประโยชน์ที่ดินการเกษตรของประเทศไทยปี 2557-2559

รายการ	เนื้อที่การเกษตร (ล้านไร่)														
	ภาคเหนือ			ภาคอีสาน			ภาคกลาง			ภาคใต้			รวมทั้งประเทศ		
	ปี 57	ปี 58	ปี 59*	ปี 57	ปี 58	ปี 59*	ปี 57	ปี 58	ปี 59*	ปี 57	ปี 58	ปี 59*	ปี 57	ปี 58	ปี 59*
นาข้าว	15.79	15.79	15.79	42.75	42.75	42.75	10.20	10.20	10.20	1.22	1.22	1.22	69.96	69.96	69.96
พืชไร่	10.19	10.20	10.20	11.94	11.95	11.95	9.00	9.01	9.01	0.01	0.01	0.01	31.14	31.17	31.17
สวนไม้ผล/ไม้ยืนต้น	4.05	4.05	4.05	4.32	4.32	4.32	7.39	7.39	7.40	19.16	19.15	19.15	34.92	34.91	34.92
สวนผัก/ไม้ดอก/ไม้ประดับ	0.45	0.45	0.45	0.31	0.32	0.32	0.51	0.51	0.51	0.13	0.12	0.12	1.40	1.40	1.40
การเกษตรอื่น ๆ	2.01	2.01	2.01	4.52	4.52	4.52	4.02	4.02	4.02	1.25	1.25	1.25	11.80	11.80	11.80
รวม	32.49	32.50	32.50	63.85	63.86	63.86	31.13	31.13	31.14	21.77	21.76	21.76	149.23	149.24	149.26

ที่มา : สถิติการเกษตรของประเทศไทย ปี 2560, สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร *ตัวเลขเบื้องต้น

ตารางการใช้พื้นที่เพาะปลูกข้าวของประเทศไทยปี 2558-2560

รายการ	เนื้อที่เพาะปลูก (ล้านไร่)														
	ภาคเหนือ			ภาคอีสาน			ภาคกลาง			ภาคใต้			รวมทั้งประเทศ		
	58	59	60	58	59	60	58	59	60	58	59	60	58	59	60
นาปี	12.77	13.03	13.22**	36.19	36.57	36.65**	8.26	8.29	8.35**	0.84	0.76	0.75**	58.06	58.65	58.96**
นาปรัง	3.72	1.91	4.52*	1.18	0.79*	1.41*	3.27	2.23*	4.26*	0.29	0.22*	0.26*	8.46	5.14	10.46*

ที่มา : สถิติการเกษตรของประเทศไทย ปี 2559, สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร *ตัวเลขเบื้องต้น **ตัวเลขจากการคาดคะเน

สถิติการเกษตรของประเทศไทย ปี 2560, สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

จากข้อมูลในตารางการใช้ประโยชน์ที่ดินการเกษตรของประเทศไทย ปี 2557 - 2559 พบว่าพื้นที่การเกษตรในประเทศไทยมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย โดยพื้นที่ส่วนใหญ่ในประเทศไทยใช้ปลูกพืชล้มลุก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นนาข้าว โดยเมื่อพิจารณาจากปี 2559 ประเทศไทยมีพื้นที่ทำนาข้าวทั้งสิ้น 69.96 ล้านไร่ คิดเป็นร้อยละ 46.87 ของเนื้อที่สำหรับการเกษตรทั้งหมด รองลงมาคือสวนไม้ผลมีพื้นที่ 34.92 ล้านไร่ และพืชไร่มีพื้นที่ 31.17 ล้านไร่ ตามลำดับ ส่วนที่เหลือใช้ปลูกสวนผัก ไม้ดอก ไม้ประดับและพื้นที่สำหรับการเกษตรอื่นๆ โดยหากพิจารณาเป็นภูมิภาคจะเห็นว่าพื้นที่การเกษตรในภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือเป็นนาข้าวร้อยละ 48.58 และร้อยละ 69.94 ตามลำดับ ซึ่งหากรวมถึงพื้นที่พืชไร่แล้วพื้นที่สำหรับการเกษตรสองประเภทดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 79.97 และ 79.43 ตามลำดับ ซึ่งในขั้นตอนการเตรียมดินก่อนการเพาะปลูกข้าวและพืชไร่โดยมากจะใช้เครื่องจักรกลการเกษตรเป็นเครื่องทุ่นแรงรวมถึงอุปกรณ์สิ้นเปลืองอื่น ๆ ในขั้นตอนดังกล่าว ทั้งนี้ในประเทศไทยสามารถจำแนกฤดูกาลเพาะปลูกข้าวได้เป็น 2 ช่วง ได้แก่ การทำนาปีและการทำนาปรัง

เกษตรกรของประเทศไทยในปัจจุบันส่วนใหญ่อาศัยเครื่องจักรกลในการช่วยเหลือ ตั้งแต่ขั้นการเตรียมดินจนถึงขั้นตอนการเก็บเกี่ยวพืชผลทางการเกษตร จึงส่งผลให้อุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตรในประเทศไทยมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้กลุ่มประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ส่วนใหญ่เป็นประเทศเกษตรกรรมและมีรูปแบบการทำเกษตรเช่นเดียวกับประเทศไทย ซึ่งในภาคเกษตรกรรมนั้นเริ่มมีการใช้งานเครื่องจักรกลการเกษตรเป็นเครื่องมือช่วยเหลือจำนวนมากและมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องด้วยเช่นเดียวกัน ทั้งนี้การดำเนินมาตรการภาครัฐจะมีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการพัฒนาและปรับตัวของอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตร โดยที่ผ่านมามาตรการทางตรงของภาครัฐที่สำคัญได้แก่มาตรการส่งเสริมการลงทุน มาตรการส่งเสริมการใช้เครื่องจักรกลการเกษตร มาตรการทางด้านสิทธิบัตรสำหรับมาตรการทางอ้อมภาครัฐจะใช้มาตรการกระตุ้นความต้องการใช้เครื่องจักรกลการเกษตร ซึ่งมีผลทำให้เกิดการพัฒนาอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตร ได้แก่ มาตรการเพิ่มรายได้ให้เกษตรกรมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมและสุขอนามัย มาตรการด้านการขนส่ง เป็นต้น

ตารางมูลค่าการนำเข้า-ส่งออกเครื่องจักรกลการเกษตรประเภทเครื่องมือเตรียมดินแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ ปี 2559- 2561

ที่	รายการผลิตภัณฑ์ หน่วย : ล้านบาท	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
		นำเข้า	ส่งออก	นำเข้า	ส่งออก	นำเข้า	ส่งออก
1	เครื่องไถ	10.08	74.17	7.93	32.13	16.40	18.63
2	เครื่องคราดแบบจาน	18.32	477.22	26.14	410.51	25.62	434.43
3	เครื่องคราดอื่นๆ	115.10	840.51	114.04	831.18	113.34	817.44
	รวม	143.51	1,391.90	148.11	1,273.82	155.36	1270.50

ที่มา: กรมศุลกากร กระทรวงการคลัง

ถึงแม้ประเทศไทยมีการผลิตเครื่องจักรกลทางการเกษตรที่มีเทคโนโลยีขั้นสูง (High-End Technology) ไม่เพียงพอ ซึ่งปัญหาสำคัญ มาจากคุณภาพ มาตรฐานการผลิต ความร่วมมือระหว่างผู้ผลิต และการสนับสนุนจากภาครัฐ แต่ในส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับการปรับปรุงดินซึ่งเป็นอุปกรณ์ใช้สิ้นเปลืองถือว่าประเทศไทยมีศักยภาพในการผลิตที่ได้มาตรฐานเพื่อใช้บริโภคภายในประเทศและส่งออกไปขายในต่างประเทศ จากตารางมูลค่าการนำเข้า-ส่งออกเครื่องจักรกลการเกษตรประเภทเครื่องมือเตรียมดินแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ในปี 2560 จะเห็นว่ามีมูลค่าการนำเข้าเครื่องไถ เครื่องคราดแบบจาน และเครื่องคราดอื่น ๆ รวมกันทั้งสิ้น 148.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.21 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และมีมูลค่าการส่งออกทั้งสิ้น 1,273.82 ล้านบาท โดยมูลค่าการส่งออกลดลงร้อยละ 8.48 เทียบจากมูลค่าการส่งออกปี 2559 ในปี 2561 มูลค่าการนำเข้า

เครื่องไถ เครื่องคราดแบบจาน และเครื่องคราดอื่น ๆ เพิ่มขึ้นจากปี 2560 อีกร้อยละ 4.9 ส่วนมูลค่าการส่งออกของผลิตภัณฑ์ดังกล่าวรวมกันลดลงเล็กน้อย เพียงร้อยละ 0.26% เท่านั้น หลัก ๆ แล้วการส่งออกเครื่องไถนั้นลดลงอย่างมีนัยสำคัญ แต่เครื่องคราดแบบจานกลับมีการส่งออกมากขึ้นพอสมควรจากปี 2560

ทั้งนี้จากปัจจัยข้างต้นจะเห็นได้ว่าประเทศไทยเป็นประเทศเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมการเกษตรซึ่งเนื้อที่การเพาะปลูกเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญ โดยเกษตรกรของประเทศไทยในปัจจุบันส่วนใหญ่อาศัยเครื่องจักรกลสำหรับการเตรียมดินและการเก็บเกี่ยวผลผลิตทำให้อุตสาหกรรมเครื่องจักรการเกษตรในประเทศไทยขยายตัวอย่างต่อเนื่องส่งผลให้ธุรกิจของบริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน เนื่องจากเกษตรกรชาวไทยจะต้องอาศัยไบพาลและไบเกิลียวซึ่งเป็นหนึ่งในผลิตภัณฑ์ของบริษัทในขั้นตอนการเตรียมดินและการเก็บเกี่ยวผลผลิต อีกทั้งหากพิจารณาข้อมูลการส่งออกเครื่องคราดแบบจาน (ไบพาล) จะเห็นได้ว่าตลาดเครื่องจักรกลการเกษตรสำหรับการเตรียมดินในต่างประเทศยังมีความต้องการใช้งานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นช่องทางการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคตได้อีกด้วย อย่างไรก็ตามการทำการเกษตรในประเทศไทย เช่น การทำนาปี จะต้องอาศัยปริมาณน้ำฝนตามธรรมชาติ ซึ่งปัจจัยดังกล่าวเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้จึงอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้

หากพิจารณาตลาดอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตรจากข้อมูลของบริษัท บีซีเนสออนไลน์ จำกัด (“BOL”) ที่อ้างอิงแหล่งข้อมูล – กรมพัฒนาธุรกิจการค้า สังกัดกระทรวงพาณิชย์ จะเห็นได้ว่าใน ปี 2559 และปี 2560 บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด มีสัดส่วนรายได้สูงที่สุด ดังนี้

ตารางแสดงส่วนแบ่งทางการตลาดในอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตรของผู้ประกอบการรายใหญ่ในประเทศไทยปี 2559 และปี 2560

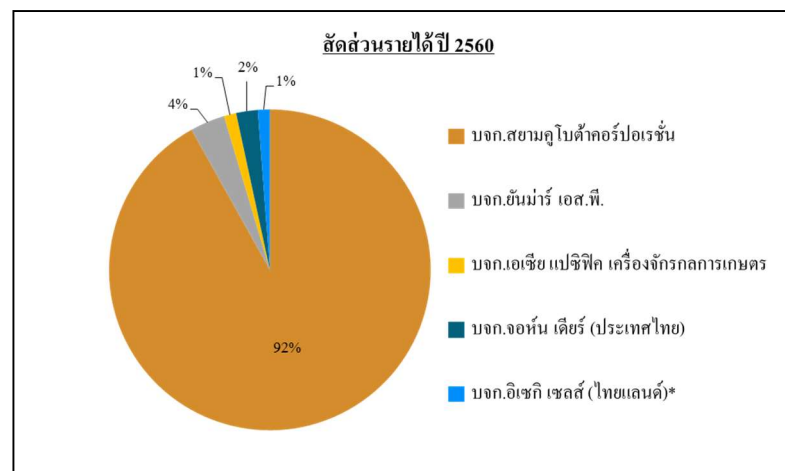
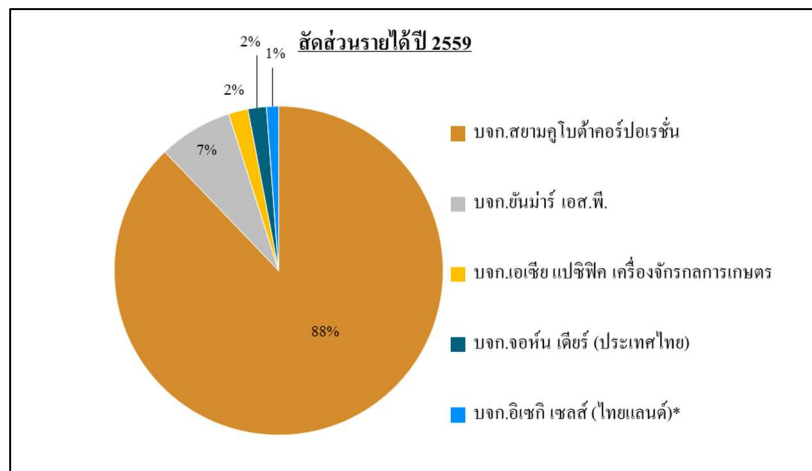
บริษัท	ตราสินค้าที่สำคัญ	ปี 2559 (ล้านบาท)				ปี 2560 (ล้านบาท)			
		ทุนจดทะเบียน	สินทรัพย์	รายได้	กำไร	ทุนจดทะเบียน	สินทรัพย์	รายได้	กำไร
บจก.สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น	KUBOTA	3,114.00	43,227.93	45,992.51	4,779.32	3,114	42,964	47,339	3,562
บจก.ยันมาร์เอส.พี.	YANMAR	400.00	6,155.73	3,790.88	(320.18)	400	6,175	1,800	67
บจก.เอเชีย แปซิฟิค เครื่องจักรกลการเกษตร	NEW HOLLAND	300.00	1,280.98	1,002.80	55.79	300	370	637	28
บจก.จอห์น เดียร์ (ประเทศไทย) ^{1/}	JOHN DEERE	1,014.00	1,649.24	950.39	10.62	1,014	1,401	1,118	(342)
บจก.ไอเอสที ฟาร์ม แมชชีนเนอรี่ ^{2/,3/}	ISEKI	290.00	515.15	622.37	(64.80)	290	515	618	(65)
รวม				52,358.95				51,512	

/1 งวดบัญชีเป็น ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2559 และ 31 ตุลาคม 2560

/2 งวดบัญชีเป็น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 31 มีนาคม 2560

/3 เดิมชื่อ บจก.อิเซกิ เซลส์ (ไทยแลนด์)

แผนภาพแสดงส่วนแบ่งทางการตลาดในอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตรของผู้ประกอบการรายใหญ่ในประเทศไทยปี 2559 และปี 2560



แนวโน้มราคาวัตถุดิบหลัก

วัตถุดิบหลักของบริษัทมาจากผลิตภัณฑ์เหล็กเช่น เหล็กหริยญ เหล็กรูปพรรณ โดยมีการสั่งซื้อทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทได้แก่ ใบพัด ทางบริษัทจะทำการสั่งซื้อวัตถุดิบในการผลิตจากประเทศจีนอยู่ในรูปแบบของเหล็กหริยญซึ่งมีวัตถุดิบในการผลิตคือเหล็กรีดชนิดม้วน

จากการลดกำลังการผลิตเหล็กกล้าดิบในช่วงฤดูหนาวของประเทศจีนประกอบกับมาตรการควบคุมคุณภาพอากาศและฝุ่นละอองในประเทศจีน จึงทำให้ปริมาณการผลิตเหล็กรีดชนิดม้วนลดลงตามไปด้วย จึงทำให้ราคาเหล็กในประเทศจีนมีราคาที่สูงขึ้น (ที่มา : สำนักข่าวรอยเตอร์ ณ วันที่ 14 มีนาคม 2561) ทั้งนี้จากการเปิดเผยของกระทรวงอุตสาหกรรมและเทคโนโลยีสารสนเทศแห่งประเทศจีน ได้ให้ข้อมูลถึงราคาเหล็กกล้าจีนปรับตัวสูงขึ้นและสามารถทำกำไรเพิ่มขึ้นในปี 2560 เนื่องจากการปรับลดกำลังการผลิตส่วนเกิน การสั่งห้ามผลิตเหล็กกล้าคุณภาพต่ำ การจำกัดการผลิตในฤดูหนาว และอุปสงค์ในตลาดที่เริ่มฟื้นตัว (ที่มา : ศูนย์ข้อมูลเชิงลึกอุตสาหกรรมเหล็กไทย ณ วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2561)

ตารางแสดงราคาเหล็กรีดชนิดม้วนในประเทศจีน

ลำดับ	เดือน	เหล็กรีดร้อนชนิดม้วน ราคา (หยวน/ตัน)	เหล็กรีดเย็นชนิดม้วน ราคา (หยวน/ตัน)
1	มีนาคม 2560	3,830	4,620
2	เมษายน 2560	3,290	3,940
3	พฤษภาคม 2560	3,170	3,800
4	มิถุนายน 2560	3,390	3,860
5	กรกฎาคม 2560	3,770	4,250
6	สิงหาคม 2560	4,170	4,680
7	กันยายน 2560	4,320	4,840
8	ตุลาคม 2560	4,240	4,770
9	พฤศจิกายน 2560	4,220	4,830
10	ธันวาคม 2560	4220	5020
11	มกราคม 2561	4150	4870
12	กุมภาพันธ์ 2561	4160	4830
13	มีนาคม 2561	4120	4790
14	เมษายน 2561	4020	4610
15	พฤษภาคม 2561	4200	4660
16	มิถุนายน 2561	4330	4690
17	กรกฎาคม 2561	4270	4670
18	สิงหาคม 2561	4440	4810
19	กันยายน 2561	4480	4920

ที่มา: www.meps.co.uk

จากตารางราคาเหล็กรีดชนิดม้วนในประเทศจีน พบว่าตั้งแต่ช่วงเดือนมีนาคม 2560 มาจนถึงกันยายน 2561 ราคาเหล็กมีการปรับตัวสูงขึ้น ส่วนหนึ่งมาจากการลดกำลังการผลิตลงเนื่องจากการควบคุมมลพิษและฝุ่นละออง โดยเฉพาะอย่างยิ่งช่วงฤดูหนาวที่ราคาเหล็กจะปรับตัวสูงขึ้นกว่าปกติ และส่วนใหญ่ราคาจะลดลงในช่วงฤดูร้อน อย่างไรก็ตามทางบริษัท ได้จัดการความเสี่ยงในเรื่องของราคาวัตถุดิบผันผวนไปแล้ว คือการเข้าร่วมโครงการปรับราคาสินค้าตามราคาวัตถุดิบกับทางลูกค้ารายใหญ่ (บริษัท คูโบต้า) ที่จะทำการปรับราคาทุก ๆ 3 เดือน ทำให้การเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบนั้นกระทบผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นส่วนน้อย

2.5.3 การแข่งขัน

บริษัทมุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่ได้คุณภาพระดับมาตรฐาน เป็นที่ยอมรับของลูกค้าและได้มาตรฐานสากล ด้วยการใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพและใช้เครื่องจักรและเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย แต่ด้วยลักษณะการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นการจำหน่ายให้บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัดซึ่งมีมาตรฐานในการคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายที่สูง ส่งผลให้บริษัทมีคู่แข่งทางตรงที่มีการผลิตสินค้าเหมือนกันกับบริษัทค่อนข้างน้อยอย่างไรก็ตาม สำหรับการแข่งขันของบริษัทแยกตามประเภทสินค้าได้ 2 ประเภท สรุปได้ดังนี้

2.5.3.1. ใบพัด, ใบจักร, ใบคัดท้าย, ใบดันดินและโครงผล

สำหรับตลาดอุปกรณ์ต่อพ่วงเครื่องจักรกลการเกษตร ได้แก่ ใบพัดใบจักรใบคัดท้ายใบดันดินและโครงผล มีการแข่งขันอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากถึงแม้ว่าจะมีผู้ผลิตและจำหน่ายหลายรายในประเทศไทยแต่มีผู้ผลิตที่สามารถผลิตได้คุณภาพสูงและเป็นที่ยอมรับน้อยราย โดยผู้ประกอบการที่มีการผลิตสินค้าใกล้เคียงกันและมีคุณภาพในระดับเดียวกับสินค้าที่บริษัทผลิตและจำหน่าย ได้แก่

- (ก) บริษัท สามมิตร โอโตพาร์ท จำกัด
- (ข) บริษัท ตั้งเขียะปิง โลหะกิจ จำกัด
- (ค) บริษัท กลกิจ บ้านโป่ง 39 จำกัด
- (ง) บริษัท ชลบุรี เมืองทอง จำกัด
- (จ) บริษัท สากลเกษตรอีควิปเมนต์ จำกัด

2.5.3.2. ใบเกลียวลำเลียง

สำหรับผลิตภัณฑ์ใบเกลียวลำเลียง เป็นตลาดที่มีการแข่งขันระดับปานกลาง โดยคู่แข่งส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตที่มีโรงงานผลิตสินค้าเป็นของตนเอง

ตารางแสดงผลการดำเนินงานของผู้ประกอบการที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันกับบริษัท

ลำดับ	บริษัทผู้แข่งขัน	วัตถุประสงค์การให้บริการ	ปี 2559			ปี 2560			หมายเหตุ
			รายได้รวม	สินทรัพย์รวม	กำไรสุทธิ (ขาดทุน) รวม	รายได้รวม	สินทรัพย์รวม	กำไรสุทธิ (ขาดทุน) รวม	
			(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	
1	บริษัท สามมิตรโอโตพาร์ท จำกัด	ผลิตแหวนรถยนต์ (จำหน่ายใบผาล)	630.81	729.73	90.55	645.26	676.69	-0.73	1
2	บริษัท ชลบุรี เมืองทอง จำกัด	ผลิตเครื่องจักรที่ใช้ในการเกษตร (จำหน่ายโครงผาล)	353.27	295.42	40.53	333.10	324.98	39.9	1
3	บริษัท เค.ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด	ผลิตและจำหน่ายใบผาล โครงผาล ใบคันดิน และใบเกลียว	275.58	324.68	35.78	263.21	330.49	27.79	1
4	บริษัท ตั้งเชื้อปะปิ๊งโลหะกิจ จำกัด	รับจ้างตัด กลึงวัสดุเกี่ยวกับเหล็ก (จำหน่ายใบผาล)	432.07	1021.67	24.18	478.28	1,276.13	15.1	2
5	บริษัท กลกิจ บ้านโป่ง 39 จำกัด	ผลิตเครื่องจักรและอุปกรณ์ทางการเกษตร (จำหน่ายโครงผาล)	75.42	21.96	11.95	65.09	20.60	2.04	1
6	บริษัท สาทรเกษตร อีคิวปาร์ค จำกัด	จำหน่ายอุปกรณ์การเกษตร	81.75	183.15	5.79	-	-	-	1
7	บริษัท อะดอมแมนูแฟคเจอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอะไหล่ยานพาหนะ (จำหน่ายใบเกลียว)	403.25	170.29	2.08	420.27	166.82	1.35	1

ที่มา : BOL/กระทรวงพาณิชย์

1 หมายถึง กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตเครื่องมือเครื่องใช้ทางการเกษตร กลุ่ม 333110

2 หมายถึง กลุ่มอุตสาหกรรมผลิตโลหะเชิงสถาปัตยกรรมและ โครงสร้าง กลุ่ม 332300

2.6 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

2.6.1 การจัดหาบุคลากร

บริษัทสามารถแบ่งช่องทางการจัดหาบุคลากรตามประเภทสัญญาจ้างได้ 2 ช่องทาง คือ

2.6.1.1 พนักงานประจำของบริษัท

พนักงานประจำของบริษัทมีทั้งสัญชาติไทยและต่างด้าว ซึ่งมาจากการรับสมัครโดยตรงของสายงานสนับสนุนฝ่ายทรัพยากรบุคคลทั้งนี้ในส่วนองแรงงานต่างด้าวจะมีใบอนุญาตการทำงานในประเทศไทย (work permit)

2.6.1.2 บริษัทจัดหาแรงงาน

แรงงานชั่วคราวของบริษัทมาจากใช้บริการของบริษัทจัดหาแรงงาน ซึ่งมีทั้งแรงงานสัญชาติไทยและต่างด้าว โดยส่วนใหญ่จะทำงานประเภทใช้แรงงานแม่บ้านทำความสะอาด และฝ่ายรักษาความปลอดภัย

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท มีบุคลากร ดังนี้

สายงาน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	พนักงานประจำ (คน)	แรงงานชั่วคราว (คน)	พนักงานประจำ (คน)	แรงงานชั่วคราว (คน)
1. ฝ่ายผลิต	20	53	74	-
2. ฝ่ายประกันคุณภาพ	5	2	5	-
3. ฝ่ายซ่อมบำรุง	6	-	7	-
4. ฝ่ายวิจัยและพัฒนา	1	-	-	-
5. ฝ่ายจัดซื้อ	1	-	1	-
6. ฝ่ายวางแผนการผลิต	1	-	1	-
7. ฝ่ายคลังสินค้า	8	2	11	-
8. ฝ่ายขนส่ง	4	-	5	-
9. ฝ่ายขายและการตลาด	2	-	5	-
10. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	3	-	5	-
11. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	1	-	1	-
12. ฝ่ายเทคโนโลยี	1	-	1	-
13. ฝ่ายธุรการ	1	2	3	-
รวม	54	59	119	-

2.6.2 การจัดหาวัตถุดิบ

มีการใช้วัตถุดิบในการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัท เช่น ใปผล ใปคัตท้าย ใปคันดิน และใปเกลียว จากเหล็กแผ่นรีดร้อนลักษณะต่างๆ เช่น เหยี่ยว ม้วน สี่เหลี่ยม ซึ่งบริษัทได้ทำการซื้อเหล็กสำหรับการผลิตใปเกลียวจากผู้ขายเหล็กในประเทศไทย และซื้อเหล็กสำหรับการผลิตใปผล ใปคัตท้าย ใปคันดินจากผู้ผลิตเหล็กในประเทศจีนผ่านตัวแทนที่บริษัทจัดหา โดยจะทำหน้าที่ประสานงานเริ่มตั้งแต่จัดหาผู้ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบ เข้าเยี่ยมชมกิจการของผู้ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบ ประสานงานการสั่งซื้อตลอดจนกระบวนการขนส่ง ซึ่งจะเห็นได้ว่าตัวแทนของบริษัทที่ทำหน้าที่ประสานงานนั้นมีความสำคัญอย่างมากต่อความคล่องตัวในการจัดหาวัตถุดิบ เนื่องจากเหตุผลทางด้านภาษา วัฒนธรรมในท้องถิ่นของประเทศจีนซึ่งนิยม

ติดต่อซื้อขายกับผู้ที่ใช้ภาษาเดียวกัน โดยตัวแทนที่ทำหน้าที่ประสานนั้นจะได้รับค่าตอบแทนเป็นคอมมิชชั่นตามอัตราทั่วไปของตลาด

บริษัทมีนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตและจำหน่ายโดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ทั้งในด้านความน่าเชื่อถือในการจัดหาและส่งมอบสินค้า คุณภาพของวัตถุดิบและราคาที่เหมาะสม โดยจะสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า 90 วัน ในราคาปริมาณ และคุณภาพที่ตกลงกันไว้ก่อนล่วงหน้า เพื่อให้ได้วัตถุดิบในปริมาณที่เพียงพอและมีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า

รายละเอียดสัดส่วนของการสั่งซื้อวัตถุดิบของยอดซื้อทั้งหมดของบริษัทตั้งแต่ปี 2559 ถึง 2561 สามารถแสดงได้ดังนี้

วัตถุดิบ	ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)
เหล็กเหล็ขลุ	60.74	91.28	103.47
เหล็กม้วน	6.82	6.24	7.45
เหล็กรูปพรรณกล่อง	4.59	3.25	2.76
เหล็กใบคันดิน	10.05	17.72	22.25
รวม	82.20	118.49	135.94

2.6.3 นโยบายสินค้าคงคลัง

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายจัดเก็บวัตถุดิบที่เป็นเหล็กแผ่นรีดร้อนสำหรับการผลิตโดยสำรองให้เพียงพอต่อการผลิต ประมาณ 2-3 เดือน เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาและเพื่อให้มีปริมาณเพียงพอสำหรับการผลิตได้อย่างต่อเนื่องในการบริหารสินค้าคงคลังบริษัทได้มีการจัดสร้างคลังสินค้า 2 แห่งซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณโรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ดอำเภอปลวกแดง จังหวัดระยองบนพื้นที่รวมประมาณ 6 ไร่ 40.80 ตารางวาและคลังแห่งที่สองตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ดเช่นเดียวกัน บนเนื้อที่รวมประมาณ 5 ไร่เพื่อจัดเก็บผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบมูลค่ารวม 120.00 ล้านบาททั้งนี้การที่บริษัทมีการสำรองสินค้าคงคลังในปริมาณดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าในทันทีและให้บริการลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

2.6.4 การผลิต

ปัจจุบันบริษัทมีโรงงาน 2 แห่ง ทั้งคู่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ดอำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง ทั้งนี้กำลังการผลิตของแต่ละโรงงานสามารถสรุปได้ดังนี้

โรงงาน	พื้นที่ดินรวม (ไร่-งาน-ตารางวา)	ผลิตภัณฑ์	หน่วย (ต่อปี)	กำลังการผลิต
โรงงานที่ 1	6 - 0 - 40.80	ใบผาล	ชิ้น	540,000
		โครงผาล	ชุด	4,500
		ใบคันดิน	ชิ้น	180,000

โรงงาน	พื้นที่ดินรวม (ไร่-งาน-ตารางวา)	ผลิตภัณฑ์	หน่วย (ต่อปี)	กำลังการผลิต
		ใบเกลียวลำเลียง	เมตร	300,000
โรงงานที่ 2	5 - 0 - 0	ใบพัด	ชิ้น	200,000
		ใบเกลียวลำเลียง	เมตร	100,000

ที่มา: เอกสารแนบท้ายบัตรส่งเสริมเลขที่ 1615(1)/2552 และบัตรส่งเสริมเลขที่ 22010(1)/2557

นโยบายในการผลิตของบริษัทเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) และการผลิตเพื่อเก็บไว้เป็นสินค้าคงคลังพร้อมจำหน่าย โดยเริ่มต้นวางแผนในการผลิตจากฝ่ายขายที่รับคำสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้า ต่อจากนั้นฝ่ายผลิตจะพิจารณาปริมาณการผลิตจากคำสั่งซื้อที่ได้รับ ประกอบกับประมาณการความต้องการของผลิตภัณฑ์เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าในการผลิต (Economy of Scale) ระยะเวลาในการผลิต และปริมาณวัตถุดิบที่ต้องใช้ซึ่งฝ่ายจัดซื้อจะเป็นผู้ดำเนินการจัดซื้อวัตถุดิบให้ได้ตามคุณภาพ และปริมาณที่ลูกค้าต้องการ สำหรับการผลิตนั้น โรงงานสามารถเปิดดำเนินการผลิตได้ 24 ชั่วโมงต่อวัน ซึ่งช่วงเวลากการผลิตจะแบ่งเป็น 2 ช่วง คือ ช่วงเช้าตั้งแต่ 8.30 น. ถึง 20.30 น. และช่วงค่ำตั้งแต่ 20.30 น. ถึง 8.30 น. โดยใช้คนงานหมุนเวียนสลับกันไป และเมื่อได้สินค้าสำเร็จรูปแล้ว ฝ่ายตรวจสอบจะเข้าไปดำเนินการตรวจสอบคุณภาพสินค้าที่กำหนดไว้ตามมาตรฐานอุตสาหกรรมและนโยบายควบคุมคุณภาพของบริษัท ก่อนที่จะจัดเก็บไว้ในคลังสินค้าเพื่อส่งมอบให้กับลูกค้า

ตารางแสดงกำลังการผลิตและอัตราการผลิตของบริษัทและบริษัทย่อยในรอบปี 2559-2561

กำลังการผลิต – บริษัท	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
ใบพัด			
กำลังการผลิตเต็มที่** (ชิ้นต่อปี)	540,000	540,000	540,000
ปริมาณการผลิตจริง (ชิ้นต่อปี)	162,798	177,815	232,583
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	30.15	32.93	43.07
ใบพัดโบรอน			
กำลังการผลิตเต็มที่*** (ชิ้นต่อปี)			200,000
ปริมาณการผลิตจริง (ชิ้นต่อปี)			9,134
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)			0.05
โครงพัด			
กำลังการผลิตเต็มที่** (ชุดต่อปี)	4,500	4,500	4,500
ปริมาณการผลิตจริง (ชุดต่อปี)	1,161	814	934
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	25.80	16.09	20.76
ใบเกลียว			
กำลังการผลิตเต็มที่** (เมตรต่อปี)	300,000	300,000	300,000
ปริมาณการผลิตจริง (เมตรต่อปี)	116,948	98,079	116,525
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	38.98	32.69	38.84

กำลังการผลิต – บริษัท	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
ใบดัดเนิน			
กำลังการผลิตเต็มที่** (ขึ้นต่อปี)	180,000	180,000	180,000
ปริมาณการผลิตจริง (ขึ้นต่อปี)	29,037	30,232	35,324
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	16.13	16.80	19.62

ที่มา: ** เอกสารแนบท้ายบัตรส่งเสริมเลขที่ 1615(1)/2552

*** เอกสารแนบท้ายบัตรส่งเสริมเลขที่ 2210(1)/2557

2.7 ใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจ

บริษัทมีใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

ลำดับ	ใบอนุญาต	เลขที่ / วันที่ออกใบอนุญาต / วันที่สิ้นอายุ	หน่วยงาน
1	ใบอนุญาตให้ใช้ที่ดินและประกอบกิจการในนิคมอุตสาหกรรม (โรงงานที่ 1) ฉบับต่ออายุ	แบบ กนอ.03/6 ที่ นอบ.109/2561 ออกให้วันที่ 16 ธันวาคม 2561 สิ้นอายุวันที่ 31 ธันวาคม 2566	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2	ใบอนุญาตให้ใช้ที่ดินและประกอบกิจการในนิคมอุตสาหกรรม (โรงงานที่ 2) ฉบับต่ออายุ	แบบ กนอ.03/6 ที่ นอบ.106/2559 ออกให้วันที่ 22 ธันวาคม 2559 สิ้นอายุวันที่ 31 ธันวาคม 2564	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
3	ใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ (โรงงานที่ 1)	แบบ อภ.2 ที่ 38/2561 ออกให้วันที่ 24 ธันวาคม 2561 สิ้นอายุวันที่ 6 ธันวาคม 2562	องค์การบริหารส่วนตำบล
4	ใบอนุญาตประกอบกิจการสถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ	แบบ รพ.ข.2 ที่ รย2110233 ออกให้วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 สิ้นอายุวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (หมายเหตุ กำลังอยู่ในระหว่างการดำเนินการต่ออายุใบอนุญาต)	กรมธุรกิจพลังงาน
5	หนังสือแจ้งผลการพิจารณาการขออนุญาตนำสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วออกนอกบริเวณโรงงาน	อก.6101-2315 ออกให้วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 สิ้นอายุวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562	กรมโรงงานอุตสาหกรรม

2.8 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีการตรวจสอบคุณภาพแสง เสียงและฝุ่นไม่ให้เกินกำหนดมาตรฐานของกรมโรงงานอุตสาหกรรม จึงไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมภายนอกและไม่เป็นอันตรายต่อพนักงานหรือชุมชนแวดล้อม โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทยังไม่เคยมีปัญหาร้องเรียนหรือมีคดีข้อพิพาทใด ๆ ที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

สำหรับของเหลือจากการผลิตในโรงงานที่เป็นเศษเหล็กบริษัทจะขายให้กับผู้รับซื้อภายนอกเพื่อใช้ในงานปั๊มขึ้นส่วนโลหะขนาดเล็ก หรือเข้าโรงหลอมโดยมีการเปรียบเทียบราคาก่อนขายเศษเหล็ก สำหรับของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตได้แก่ กากตะกอนจากการผลิตหรือภาชนะที่ปนเปื้อนสารเคมี ทางบริษัทมีการว่าจ้างบริษัทภายนอกในการบำบัดและกำจัดกากของเสียอุตสาหกรรมให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้บริษัทยังมีการลงทุนในระบบบำบัดน้ำเสียในโรงงานให้เป็นไปตามมาตรฐานอีกด้วย

2.9 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทไม่มีงานค้างที่ยังมิได้ส่งมอบ

3. ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงที่เกิดจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าให้กับบริษัท สยามคูโบต้า คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“คูโบต้า”) และบริษัทอื่น ๆ ที่เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายลำดับแรก (First tier Supplier) ของคูโบต้า โดยถึงแม้ว่าบริษัทจะผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายลูกค้าที่ไม่ใช่บริษัทคูโบต้าโดยตรงก็ตาม แต่ทว่าลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทไปนั้นเป็นการซื้อไปเพื่อทำการประกอบชิ้นส่วนของรถไถยี่ห้อคูโบต้า ซึ่งวัสดุทุกชิ้นที่จะใช้ในการประกอบรถไถของคูโบตานั้นจะต้องอยู่ในทะเบียนผู้ขายสินค้า (“Supplier list”) ที่ทางคูโบต้าเป็นผู้กำหนด ดังนั้น หากคูโบต้าทำการถอดถอนชื่อบริษัทออกจากทะเบียนผู้ขายสินค้า (“Supplier list”) แล้วก็จะทำให้บริษัทสูญเสียรายได้เป็นจำนวนมาก เนื่องจากรายได้ที่เกิดจากการจำหน่ายสินค้าของบริษัทให้แก่คูโบต้าโดยตรงนั้นคิดเป็นประมาณร้อยละ 25.87 และร้อยละ 22.29 ของรายได้จากการขายทั้งหมดในปี 2560 และปี 2561 ตามลำดับ และจำหน่ายให้แก่บริษัทอื่น ๆ ที่เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายลำดับแรก (First tier Supplier) ของคูโบต้า คิดเป็นประมาณร้อยละ 71.11 และร้อยละ 74.66 ของรายได้จากการขายทั้งหมดในปี 2560 และปี 2561 ตามลำดับ ดังนั้น หากบริษัทสูญเสียลูกค้ารายดังกล่าวหรือลูกค้ารายดังกล่าวลดปริมาณการซื้อสินค้าจากบริษัท อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลประกอบการของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตามคูโบต้าถือเป็นบริษัทที่มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงและแข็งแกร่งรวมทั้งเป็นผู้ประกอบการเครื่องจักรกลการเกษตรรายใหญ่ของประเทศไทย โดยในปี 2559 และปี 2560 มีสัดส่วนการขายคิดเป็นร้อยละ 87.84 และร้อยละ 91.90 ของส่วนแบ่งทางการตลาดในอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตรของผู้ประกอบการรายใหญ่ในประเทศไทย ตามลำดับ การที่บริษัทเป็นหนึ่งในผู้จัดจำหน่ายที่ดำเนินการร่วมกับลูกค้าภายใต้ความเป็นพันธมิตรทางธุรกิจต่อกัน (Key Strategic Partner) ทำให้บริษัทได้รับโอกาสในการพัฒนาสินค้าของบริษัท อีกทั้งการที่คูโบต้าใช้สินค้าของบริษัทมาเป็นเวลานาน ส่งผลให้ผู้บริโภคทอดสายตาเชื่อมั่นในคุณภาพสินค้าทำให้โอกาสที่จะเปลี่ยนผู้ผลิตสินค้าเป็นไปได้ยากซึ่งถือเป็นข้อได้เปรียบในการแข่งขันของบริษัท การดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิดของการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจต่อกันนั้นเป็นการดำเนินงานในลักษณะที่ก่อให้เกิดผลประโยชน์ต่อทั้งสองฝ่าย ดังนั้นผู้บริหารจึงเชื่อมั่นว่าบริษัทจะสามารถรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้ารายดังกล่าวได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการเปิดตลาดใหม่ในส่วนของการตลาด Replacement ที่ไม่ได้พึ่งพิงบริษัทคูโบต้าและกำลังทำการขยายตลาดในส่วนนี้ โดยบริษัทย่อย ภายใต้ชื่อ ตรา Pegasus และ Pegasus 2000 นอกจากนี้ บริษัทยังมีธุรกิจอื่น ๆ ที่มีตลาดรองรับอีกเป็นจำนวนมาก เช่น การผลิตใบเกลียว ซึ่งไม่จำกัดการใช้งานในธุรกิจการเกษตรเท่านั้น

1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายน้อยรายในประเทศและต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทมีความจำเป็นต้องนำเข้าวัตถุดิบที่มีมาตรฐานตามที่บริษัทกำหนดเพื่อใช้ในการผลิตให้ได้มาซึ่งสินค้าที่มีคุณภาพ จึงต้องสั่งซื้อวัตถุดิบหลักหรือวัสดุจากผู้ผลิตในประเทศจีนจำนวนน้อยราย ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทไม่สามารถกระจายคำสั่งซื้อออกเป็นหลายรายการเพื่อซื้อจากหลาย Supplier ได้เนื่องจากปริมาณหลักที่บริษัทสั่งซื้อนั้นมีจำนวนน้อย ซึ่งการลดปริมาณสั่งซื้อลงอาจส่งผลให้คำสั่งซื้อไม่สามารถทำได้เนื่องจากไม่ผ่านเกณฑ์การสั่งซื้อขั้นต่ำ (Minimum Order Requirement) จึงเป็นเหตุทำให้บริษัทเสมือนพึ่งพิงวัตถุดิบจาก Supplier น้อยราย อีกทั้งบริษัทมีความจำเป็นต้องนำเข้าวัตถุดิบที่มีมาตรฐานตามที่บริษัทกำหนด จึงต้องอาศัยโรงงานผลิตขนาดใหญ่ที่มีเทคโนโลยีที่จะสามารถผลิตหลักตามความต้องการของ

บริษัทได้ โดยวัตถุดิบของบริษัทจะต้องใช้เหล็กกล้าคาร์บอนสูง ซึ่งเป็นเหล็กชนิดพิเศษที่ต้องผลิตจากโรงงานที่ได้คุณภาพ โดยเหล็กที่ผลิตในประเทศจีนจะเป็นการผลิตจากการนำแร่เหล็กบริสุทธิ์มาถลุงโดยตรงส่งผลให้เหล็กที่ได้จากการถลุงมีความบริสุทธิ์ไม่สม่ำเสมอและสารอื่น ๆ ที่ไม่ต้องการเจือปน ซึ่งในปัจจุบันประเทศไทยยัง ไม่มีการถลุงเหล็กจากแร่เหล็กบริสุทธิ์ดังกล่าว แต่จะเป็นการนำเอาเศษเหล็กมาหลอมละลายใหม่ ทั้งนี้เหล็กที่บริษัทจะนำมาใช้เป็นวัตถุดิบจะต้องมีส่วนของธาตุคาร์บอนและธาตุแมงกานีสตรงตามความต้องการของบริษัทเท่านั้น แต่อย่างไรก็ตามหากในอนาคต บริษัทไม่สามารถซื้อวัตถุดิบจากโรงงานในประเทศจีนที่บริษัทซื้ออยู่ในปัจจุบันได้ บริษัทยังสามารถที่จะจัดหาวัตถุดิบทดแทนจากโรงงานอื่น ๆ ในประเทศจีนและในประเทศอื่น ๆ ได้ แต่ต้องทำการสรรหาและพิจารณาคุณภาพของวัตถุดิบซึ่งอาจใช้ระยะเวลาสักระยะหนึ่ง

อย่างไรก็ดี ด้วยประวัติการสั่งซื้อมาระยะหนึ่งและการชำระเงินที่ตรงตามเวลาทำให้บริษัทมีฐานะทางเครดิตดี และมี Supplier เจ้าอื่นมาติดต่อกับทางบริษัทอยู่เสมอ จึงเชื่อได้ว่าหาก Supplier รายเดิมไม่ทำการส่งวัตถุดิบไปแล้ว บริษัทสามารถติดต่อสั่งซื้อวัตถุดิบจาก Supplier อื่นได้อย่างทันที นอกจากนี้ หากบริษัทประสบความสำเร็จในผลิตภัณฑ์ใหม่และมียอดขายที่สูงขึ้นทั้งในและต่างประเทศจนมีขอใช้วัตถุดิบเพิ่มขึ้นจนเพียงพอต่อการสั่งซื้อขั้นต่ำแล้ว บริษัทก็จะสามารถเปิดคำสั่งซื้อกับ Supplier เจ้าใหม่ซึ่งจะเป็นการเพิ่มช่องทางการจัดหาวัตถุดิบในการผลิตสินค้าของบริษัทได้มากขึ้น

1.3 ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคารั่ววัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไปตามราคาของตลาดโลก

เนื่องจากวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัท คือ เหล็กซึ่งมีราคาผันแปรตามราคาเหล็กในตลาดโลก รวมถึงผันแปรตามนโยบายการจัดการด้านราคาระวัตถุดิบเหล็กภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในประเทศ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาระวัตถุดิบในกรณีที่มิมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น หากบริษัทมีปริมาณการสำรองวัตถุดิบไม่เพียงพอต่อความต้องการในการผลิตสินค้า ทำให้อาจจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนและอัตราการทำกำไรของบริษัท หากบริษัทไม่สามารถปรับราคาสินค้าให้เพิ่มขึ้นตามราคาระวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ดี ด้วยประสบการณ์ของผู้บริหารที่มีความชำนาญ ทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทสามารถลดผลกระทบจากความเสียหายจากความผันผวนของราคาเหล็ก โดยมีนโยบายการจัดเก็บวัตถุดิบ 1 – 2 เท่าของความต้องการใช้ในการผลิตในแต่ละเดือน และบริษัทได้ดำเนินการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด เพื่อคาดการณ์สถานการณ์และแนวโน้มของราคาและปริมาณความต้องการใช้เหล็กทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งอาศัยประสบการณ์และความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้า เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจปรับแผนในการสั่งซื้อวัตถุดิบ หรือวางแผนการผลิตสินค้าให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ อีกทั้งบริษัทสามารถปรับราคาขายสินค้าของบริษัทให้สอดคล้องกับต้นทุนที่เปลี่ยนแปลงได้ เนื่องจากตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2561 บริษัทร่วมกับคู่ค้ามีการกำหนดนโยบายการทบทวนราคาสินค้าสำเร็จรูปของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการปรับราคาสินค้าให้เหมาะสมกับราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้บริษัทไม่มีนโยบายการเก็บวัตถุดิบไว้ในปริมาณมาก ๆ และไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไปแต่อย่างใด

2. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

2.1 ความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มครอบครัววนโกสุมเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท โดยถือหุ้นรวมกันคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 72.21 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว ดังนั้น บริษัทและผู้ถือหุ้นรายย่อยอาจมีความเสี่ยงจากการที่กลุ่มครอบครัว

วนโกสุ่มจะสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ฉะนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลอำนาจเรื่องที่กลุ่มครอบครัววนโกสุ่มเสนอได้ โดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามบริษัท ณ ปัจจุบันประกอบด้วยกลุ่มครอบครัววนโกสุ่มซึ่งเป็นผู้ที่สามารถลงนามในเรื่องที่สำคัญหลัก ในฐานะที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้แต่งตั้งกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน โดยปัจจุบันกรรมการบริษัททั้ง 3 ท่าน ได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะทำหน้าที่เข้าตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทและมีความเป็นอิสระเพื่อช่วยถ่วงดุลในการบริหารจัดการของบริษัทได้ในระดับหนึ่ง ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีความเป็นอิสระ มีวุฒิการศึกษาและคุณวุฒิ รวมทั้งมีความรู้ความสามารถที่จะคุ้มครองผู้ถือหุ้นรายย่อย นอกจากนี้ ในการตัดสินใจกระทำหรือละเว้นกระทำการใด ๆ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการดำเนินงานโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ผู้ถือหุ้นเป็นหลักและหากบริษัทมีความจำเป็นในการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทจะปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันและหลักเกณฑ์ที่ประกาศไว้ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยบุคคลที่มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิการออกเสียง นอกจากนี้ ตามข้อบังคับของบริษัทและหลักเกณฑ์การคัดเลือกและสรรหากรรมการบริษัทได้กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้มีสิทธิและเสียงในการสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท ดังนั้น ภายหลังจากเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว จึงเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นภายนอกเข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาคุณสมบัติและกลั่นกรองคัดเลือกคณะกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ซึ่งจะช่วยถ่วงดุลอำนาจการบริหารงานของบริษัทได้อีกทางหนึ่ง

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินในประเทศ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความผันผวนของต้นทุนทางการเงินของบริษัท โดยในปี 2561 บริษัทมีต้นทุนทางการเงิน (ดอกเบี้ยจ่าย) กับสถาบันการเงินในประเทศ รวมทั้งสิ้น 5.74 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีภาระหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินรวมทั้งสิ้น 77.15 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว เป็นต้น โดยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดในปัจจุบัน กล่าวคือ เป็นอัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี ประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate : MLR) และอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี ประเภทเงินเบิกเกินบัญชี (Minimum Overdraft Rate : MOR) ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวเกือบทั้งหมด ดังนั้น หากเกิดภาวะที่อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเพิ่มสูงขึ้น จะส่งผลให้บริษัทมีภาระดอกเบี้ยจ่ายมากขึ้นตามไปด้วย

อย่างไรก็ตาม สถานการณ์แนวโน้มอัตราดอกเบี้ยในปัจจุบันยังมีความผันผวนน้อย ดังนั้นจึงส่งผลกระทบต่อ

3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทมีการใช้วัตถุดิบซึ่งเป็นส่วนประกอบที่ใช้ในการผลิตประมาณร้อยละ 70 ของต้นทุนการผลิตวัตถุดิบส่วนใหญ่นำเข้าจากต่างประเทศ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากการต้องชำระค่าวัตถุดิบเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ได้แก่ เงินดอลลาร์สหรัฐ(USD) เป็นเงินต่างประเทศสกุลหลักที่บริษัทใช้

ชำระสินค้าให้แก่ผู้ผลิต ซึ่งหากเกิดเหตุการณ์ทางเศรษฐกิจที่ทำให้ค่าเงินบาทมีแนวโน้มอ่อนค่าเมื่อเทียบกับค่าเงินตราต่างประเทศที่กล่าวมาข้างต้น ก็อาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทได้ ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน แต่ก็ยังไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนทุกรายการที่ซื้อวัตถุดิบเนื่องจากค่านึงถึงระยะเวลาในการชำระเงินระหว่างกันมาประกอบในการตัดสินใจ

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน และไม่มีนโยบายการเก็งกำไรจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนแต่อย่างใด

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย มีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 171.52 ล้านบาท และจำนวน 182.56 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

4.1.1 ที่ดิน

รายการ	การใช้งาน	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 61		
- โฉนดเลขที่ 10088 เลขที่ดิน 36 เนื้อที่ 6 ไร่ 40.8 ตารางวา ตั้งอยู่เลขที่ 300/142 หมู่ที่ 1 ตำบลตาสีหิ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง	ที่ตั้งโรงงานที่ 1	10.98	10.98	บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองกับสถาบันการเงิน
- โฉนดเลขที่ 10083 เลขที่ดิน 31 เนื้อที่ 5 ไร่ ตั้งอยู่เลขที่ 300/138 หมู่ที่ 1 ตำบลตาสีหิ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง	ที่ตั้งโรงงานที่ 2	10.50	10.50	บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองกับสถาบันการเงิน
รวม		21.48	21.48		

4.1.2 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

รายการ	การใช้งาน	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 61		
- อาคารโรงงานที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 300/142 หมู่ที่ 1 ตำบลตาสีหิ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง	ใช้เป็นโรงงานที่ 1	30.04	26.92	บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จำนองตามที่ดินที่นำไปจำนองทั้งหมด
- อาคารโรงงานที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 300/138 หมู่ที่ 1 ตำบลตาสีหิ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง	ใช้เป็นโรงงานที่ 2 และสำนักงาน	39.30	39.32	บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จำนองตามที่ดินที่นำไปจำนองทั้งหมด
รวม		69.34	66.24		

4.1.3 เครื่องจักร และเครื่องมือที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายการ	ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		ณ 31 ธ.ค. 60	ณ 31 ธ.ค. 61		
- เครื่องจักรที่ตั้งอยู่อาคารโรงงานที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 300/142 หมู่ที่ 1 ตำบลตาสีห์ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง	ใช้ในการประกอบธุรกิจ	19.66	15.51	บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
- เครื่องจักรที่ตั้งอยู่อาคารโรงงานที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 300/138 หมู่ที่ 1 ตำบลตาสีห์ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง	ใช้ในการประกอบธุรกิจ	37.16	44.30	บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน / *สัญญาเช่าซื้อ รายละเอียดตามข้อ 4.6.4
- เครื่องมือ	ใช้ในการประกอบธุรกิจ	5.92	6.56	บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
รวม		62.74	66.37		

4.2 ยานพาหนะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 บริษัทมียานพาหนะที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังนี้

รายการ	2560	2561	ลักษณะกรรมสิทธิ์	31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 2561
	(คัน)			มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
1. รถยนต์ที่ใช้ในการประกอบ ธุรกิจหลัก	8	12		3.38	4.59
- รถยนต์ Toyota Vigo	1	1	บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์**		
- รถบรรทุกสิบล้อ	1	1	บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์		
- รถบรรทุก ISUZU สีขาว	1	1	สัญญาเช่าซื้อรายละเอียดตามข้อ 4.6.4		
- รถฟอร์คลิฟ	5	5	บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์		
- รถบรรทุก Toyota Hilux Revo	-	2	สัญญาเช่าซื้อรายละเอียดตามข้อ 4.6.4		
- รถบรรทุก HINO 6 ล้อ	-	1	สัญญาเช่าซื้อรายละเอียดตามข้อ 4.6.4		
- รถยนต์ Toyota Vigo	-	1	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์		
2. รถยนต์ที่ใช้ในการบริหาร	4	4		1.15	0.70

รายการ	2560	2561	ลักษณะกรรมสิทธิ์	31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 2561
	(คัน)			มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
- รถยนต์นั่ง Toyota Corolla Altis	1	1	บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์**		
- รถยนต์นั่ง Mazda 2	1	1	บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์**		
- รถยนต์นั่ง Toyota Hiace Commuter	1	1	บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์		
- รถยนต์นั่ง Toyota camry ปี 2013	1	1	บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์		
รวม				4.53	5.29

**ณ ปี 2560 ลักษณะกรรมสิทธิ์ยังคงเป็นสัญญาเช่าซื้อ

4.3 เครื่องหมายการค้า

ลำดับ	เครื่องหมายการค้า	เลขที่คำขอ	วันที่ยื่นขอจดทะเบียน	รายละเอียด
1	PEGASUS	170132684	15 กันยายน 2560	ทะเบียนเลขที่ 191102440 ทะเบียนการค้านี้ มีอายุ 10 ปี นับจากวันที่ยื่นขอจดทะเบียน และอาจต่ออายุได้ทุก 10 ปี
2	PEGASUS 2000	180121278	6 กรกฎาคม 2561	บริษัท อัดเลอร์เทค จำกัด ได้ยื่นคำขอจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า สำหรับสินค้า จำพวกใบพัดจานรูดไถ ทั้งนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของจดทะเบียน

4.4 ประกันภัยทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำประกันภัยทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

- สัญญาประกันภัยความเสี่ยงทรัพย์สิน ตามกรมธรรม์ประกันกันเลขที่ 518-01551-2384 และเอกสารแนบท้ายเลขที่ 519-0150-18

ผู้เอาประกันภัย บริษัท เค. ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

ผู้รับประกันภัย บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

สถานที่เอาประกัน 1. 300/138 หมู่ที่ 1 ตำบลตาสีห์ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง
2. 300/138, 300/142 หมู่ที่ 1 ตำบลตาสีห์ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง
3. 300/142 หมู่ที่ 1 ตำบลตาสีห์ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง

ระยะเวลาคุ้มครอง 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 24 ธันวาคม 2561 ถึง วันที่ 24 ธันวาคม 2562

ทรัพย์สินที่ประกันภัย สถานที่เอาประกันภัยที่ 1

- | | |
|--|-----------------------|
| 1. สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) สำนักงาน | |
| 2. โรงงาน | |
| 3. สิ่งปลูกสร้างตัวอาคารป้อมยาม (ไม่รวมรากฐาน) หลังคากระเบื้อง | รวมทุนประกัน 4 รายการ |
| 4. รั้ว | มูลค่า 25,944,000 บาท |

สถานที่เอาประกันภัยที่ 2

- | | |
|--|-----------------|
| 1. สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนปรับปรุงต่อเติม | 15,000,000 บาท |
| 2. เพอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงาน
เครื่องใช้ไฟฟ้า ทรัพย์สินต่าง ๆ ทุกอาคาร | 6,000,000 บาท |
| 3. เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงานต่าง ๆ | 75,000,000 บาท |
| 4. สต็อกสินค้า | 120,000,000 บาท |

สถานที่เอาประกันภัยที่ 3

- | | |
|--|----------------|
| 1. สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนปรับปรุงต่อเติม | 28,440,000 บาท |
| 2. เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงานต่าง ๆ | 15,689,877 บาท |

รวมจำนวนทุนประกันภัยทั้งหมด **286,073,877 บาท**

■ สัญญาประกันภัยความเสี่ยงทรัพย์สิน ตามกรมธรรม์ประกันภัยเลขที่ 718-01551-1678

ผู้เอาประกันภัย	บริษัท อัดเดอร์เทค จำกัด
ผู้รับประกันภัย	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
สถานที่เอาประกันภัย	300/138 หมู่ที่ 1 ตำบลตาสีทรี อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง
ระยะเวลาคุ้มครอง	1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 24 ธันวาคม 2561 ถึง วันที่ 24 ธันวาคม 2562
ทรัพย์สินที่ประกันภัย	สต็อกสินค้าทุกชนิด
	3,000,000 บาท
รวมจำนวนทุนประกันภัยทั้งหมด	3,000,000 บาท

4.5 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน จำนวน 0.20 บาท ได้แก่ โปรแกรมสำหรับการควบคุมการผลิต เป็นต้น

4.6 สรุปสัญญาที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย

4.6.1 สัญญาเช่า

สถานที่เช่า	ชั้น 2 และชั้น 5 เลขที่ 259/83 ถนนสุขุมวิท 71 แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
วัตถุประสงค์การเช่า	อาคารสำนักงาน
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
คู่สัญญา	บริษัท ทูน เอ็นจิเนียริง จำกัด
วันที่ทำสัญญา	1 มกราคม 2561
ลักษณะสัญญา	สัญญาเช่าพื้นที่และให้บริการระบบภายในอาคารสำนักงาน เนื้อที่ 60 ตารางเมตร
อายุสัญญา	3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563
อัตราค่าเช่า	21,000 บาทต่อเดือน โดยชำระเป็นรายเดือน
อัตราค่าบริการและสาธารณูปโภค	7,000 บาทต่อเดือน โดยชำระเป็นรายเดือน

4.6.2 สัญญาบริการ

ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
คู่สัญญา	บริษัท เค.พี.ที. แมชชีนเนอรี (1993) จำกัด
วันที่ทำสัญญา	1 มกราคม 2561
ลักษณะสัญญา	รับบริการในการงานจัดซื้อจัดจ้าง งานทรัพยากรบุคคล งานการเงินและงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
อายุสัญญา	1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561
อัตราค่าบริการ	30,000 บาทต่อเดือน โดยชำระเป็นรายเดือน
หมายเหตุ	ปี 2562 อัตราค่าบริการลดลงเหลือ 15,800 บาท

4.6.3 สินเชื่อกับสถาบันการเงิน

1) สัญญากู้เงินลงวันที่ 14 ธันวาคม 2554	
ผู้ให้กู้	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ผู้กู้	บริษัท เค.ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
ประเภทสัญญา	สัญญากู้เบิกเงินเกินบัญชี
วงเงินกู้	13,500,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ MOR ต่อปี

ผู้ค้าประกัน	นายเอกพันธ์ วนโกสุม บริษัท ทุน เอ็นจิเนียริง จำกัด และ บริษัท เคเบย์สโตร จำกัด เป็นผู้ค้าประกัน
--------------	---

2) หนังสือสัญญาค้ำประกันการใช้ไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	
ผู้ออกหนังสือค้ำประกัน	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ผู้ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของ	บริษัท เค. ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
ประเภทสัญญา	หนังสือสัญญาค้ำประกัน
ภาระตามหนังสือค้ำประกัน	252,000 บาท
ระยะเวลา	1 ปี นับตั้งแต่ 30 กันยายน 2561 ถึง 30 กันยายน 2562
หลักประกัน	สมุดเงินฝากของคุณวรนุช อีสริยธรรม เลขที่บัญชี 071-2-49858-1 จำนวน 0.25 ล้านบาท
ผู้ค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกัน	นางวรนุช อีสริยธรรม เป็นผู้ค้ำประกัน

3) หนังสือสัญญาค้ำประกันการใช้ไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	
ผู้ออกหนังสือค้ำประกัน	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ผู้ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของ	บริษัท เค. ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
ประเภทสัญญา	หนังสือสัญญาค้ำประกัน
ภาระตามหนังสือค้ำประกัน	813,000 บาท
ระยะเวลา	1 ปี นับตั้งแต่ 30 กันยายน 2561 ถึง 30 กันยายน 2562

4) หนังสือสัญญาค้ำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติลงวันที่ 23 พฤศจิกายน 2561	
ผู้ออกหนังสือค้ำประกัน	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ผู้ค้ำประกันการซื้อขายก๊าซธรรมชาติของ	บริษัท เค. ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
ประเภทสัญญา	หนังสือสัญญาค้ำประกัน
ภาระตามหนังสือค้ำประกัน	400,000 บาท
ระยะเวลา	3 ปี นับตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2561 ถึง 30 กันยายน 2563

5) สัญญาสินเชื่อเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต และ/หรือ ทรัสต์รีซีฟลงวันที่ 10 กันยายน 2552	
ผู้ให้สินเชื่อ	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ผู้ขอสินเชื่อ	บริษัท เค. ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

ประเภทสัญญา	วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต และ/หรือ ทรัสต์รีซีท
วงเงินสินเชื่อ	50,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.96 ถึง 4.08 ต่อปี
ผู้ค้ำประกัน	นายเอกพันธ์ วนโกสุม บริษัท ทูน เอ็นจิเนียริง จำกัด และ บริษัท เคเบย์สโตร จำกัด เป็นผู้ค้ำประกัน

6) สัญญากู้เงินลงวันที่ 24 มกราคม 2554	
ผู้ให้กู้	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้กู้	บริษัท เค.ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
ประเภทสัญญา	สัญญากู้เบิกเงินเกินบัญชี
วงเงินกู้	10,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ MOR ต่อปี
หลักประกัน	โฉนดที่ดินเลขที่ 10088 พร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท
ผู้ค้ำประกัน	นายเอกพันธ์ วนโกสุมเป็นผู้ค้ำประกัน

7) สัญญาสินเชื่อวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต และ/หรือ ทรัสต์รีซีทลงวันที่ 20 กันยายน 2555	
ผู้ให้สินเชื่อ	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้ขอสินเชื่อ	บริษัท เค.ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
ประเภทสัญญา	วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต และ/หรือ ทรัสต์รีซีท
วงเงินสินเชื่อ	20,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.20 ถึง 5.06 ต่อปี
หลักประกัน	โฉนดที่ดินเลขที่ 10088 และ 10083 พร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท
ค้ำประกัน	นายเอกพันธ์ วนโกสุมเป็นผู้ค้ำประกัน

8) สัญญากู้เงินลงวันที่ 25 กรกฎาคม 2557	
ผู้ให้กู้	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้กู้	บริษัท เค.ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
ประเภทสัญญา	เงินกู้ยืมระยะยาว
วงเงินกู้	17,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ MLR ต่อปี
หลักประกัน	โฉนดที่ดินเลขที่ 10083 พร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท
ค้ำประกัน	นายเอกพันธ์ วนโกสุมเป็นผู้ค้ำประกัน

9) สัญญากู้เงินลงวันที่ 25 กรกฎาคม 2557	
ผู้ให้กู้	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้กู้	บริษัท เค. ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
ประเภทสัญญา	เงินกู้ยืมระยะยาว
วงเงินกู้	28,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ MLR ต่อปี
หลักประกัน	โฉนดที่ดินเลขที่ 10083 พร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท
ค้ำประกัน	นายเอกพันธ์ วนโกศลเป็นผู้ค้ำประกัน

10) สัญญาใช้เงินลงวันที่ 28 มกราคม 2559	
ผู้ให้กู้	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้กู้	บริษัท เค. ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
ประเภทสัญญา	สัญญาใช้เงิน
วงเงินกู้	10,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 4.00 ต่อปี
ค้ำประกัน	นายเอกพันธ์ วนโกศล บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม เป็นผู้ค้ำประกัน

11) สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าลงวันที่ 25 มิถุนายน 2555	
ผู้ให้สินเชื่อ	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้ขอสินเชื่อ	บริษัท เค. ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
ประเภทสัญญา	สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
วงเงินสินเชื่อ	20,000,000 บาท
หลักประกัน	โฉนดที่ดินเลขที่ 10088 พร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท
ผู้ค้ำประกัน	นายเอกพันธ์ วนโกศล เป็นผู้ค้ำประกัน

4.6.4 สัญญาเช่าทางการเงิน

1) สัญญาเช่าซื้อเครื่องจักร	
ความสัมพันธ์ของกลุ่มสัญญา	ไม่มี
คู่สัญญา	บริษัท ไทยโอริคส์ ลิสซิ่ง จำกัด
วันที่ทำสัญญา	20 กรกฎาคม 2559
ลักษณะสัญญา	เช่าซื้อเครื่องกลึง OKUMA (Lathe Machine)
อายุสัญญา	60 เดือน โดยเริ่มชำระครั้งแรกวันที่ 3 สิงหาคม 2559

มูลค่าสัญญาเช่าซื้อ	8,960,023.87 บาท
ผู้ค้ำประกัน	โดยนายเอกพันธ์ วนโกสุม วงเงิน 8,166,000.00 บาท (สัญญาค้ำประกันลงวันที่ 20 กรกฎาคม 2559)
จดจำนอง	บริษัท ไทยโอริกซ์ ลิตซิ่ง จำกัด

2) สัญญาเช่าซื้อรถยนต์ ทะเบียน ผจ-1380	
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	ไม่มี
คู่สัญญา	บริษัท ศรีเพชรอิฐฐูลิซิ่ง จำกัด
วันที่ทำสัญญา	22 มิถุนายน 2560
ลักษณะสัญญา	เช่าซื้อรถยนต์ Isuzu แบบ NLR85EXXXS
อายุสัญญา	48 เดือน โดยเริ่มชำระครั้งแรกวันที่ 5 สิงหาคม 2560
มูลค่าสัญญาเช่าซื้อ	806,983.20 บาท
ผู้ค้ำประกัน	โดยนายเอกพันธ์ วนโกสุม วงเงิน 863,472 บาท (สัญญาค้ำประกันลงวันที่ 22 มิถุนายน 2560)

3) สัญญาเช่าซื้อเครื่องจักร	
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	ไม่มี
คู่สัญญา	บริษัท ไทยโอริกซ์ ลิตซิ่ง จำกัด
วันที่ทำสัญญา	28 มิถุนายน 2561
ลักษณะสัญญา	เช่าซื้อเตาแบบโรลเลอร์ลำเลียงผลิตภัณฑ์ (Change to Roller hearth heating furnace)
อายุสัญญา	48 เดือน โดยเริ่มชำระครั้งแรกวันที่ 28 มิถุนายน 2561
มูลค่าสัญญาเช่าซื้อ	3,593,428 บาท
ผู้ค้ำประกัน	โดยนายเอกพันธ์ วนโกสุม วงเงิน 3,221,760 บาท (สัญญาค้ำประกันลงวันที่ 28 มิถุนายน 2561)
จดจำนอง	บริษัท ไทยโอริกซ์ ลิตซิ่ง จำกัด

4) สัญญาเช่าซื้อเครื่องจักร	
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	ไม่มี
คู่สัญญา	บริษัท ไทยโอริกซ์ ลิตซิ่ง จำกัด
วันที่ทำสัญญา	28 มิถุนายน 2561

ลักษณะสัญญา	เช่าซื้อระบบพ่นสีผง (Powder Booth System) ห้องพ่นสี (Powder Booth) เตาอบสี (Baking Oven) โซ่ลำเลียง (Overhead Conveyor) ระบบปล่องลมทั้งระบบ และระบบไฟฟ้าควบคุม
อายุสัญญา	48 เดือน โดยเริ่มชำระครั้งแรกวันที่ 28 มิถุนายน 2561
มูลค่าสัญญาเช่าซื้อ	3,650,000 บาท
ผู้ค้ำประกัน	โดยนายเอกพันธ์ วนโกสุม วงเงิน 3,260,160 บาท (สัญญาค้ำประกันลงวันที่ 28 มิถุนายน 2561)
จดจำนอง	บริษัท ไทยโอริกซ์ ลิสซิ่ง จำกัด

5) สัญญาเช่าซื้อรถยนต์ ทะเบียน 2 คท7764	
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	ไม่มี
คู่สัญญา	บริษัท โตโยต้า ลิสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด
วันที่ทำสัญญา	6 กันยายน 2561
ลักษณะสัญญา	เช่าซื้อรถยนต์ Toyota รุ่น Hilux Revo 4x2 C สีเทา
อายุสัญญา	48 เดือน โดยเริ่มชำระครั้งแรกวันที่ 10 ตุลาคม 2561
มูลค่าสัญญาเช่าซื้อ	385,211.04 บาท

6) สัญญาเช่าซื้อรถบรรทุก ทะเบียน 52-7534	
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	ไม่มี
คู่สัญญา	บริษัท ไทยโอริกซ์ ลิสซิ่ง จำกัด
วันที่ทำสัญญา	5 ตุลาคม 2561
ลักษณะสัญญา	เช่าซื้อรถบรรทุก Hino 6 ล้อ
อายุสัญญา	48 เดือน โดยเริ่มชำระครั้งแรกวันที่ 5 ตุลาคม 2561
มูลค่าสัญญาเช่าซื้อ	1,215,120 บาท
ผู้ค้ำประกัน	โดยนางสาวศศิธร วนโกสุม วงเงิน 1,215,120 บาท (สัญญาค้ำประกันลงวันที่ 5 ตุลาคม 2561)

7) สัญญาเช่าซื้อรถยนต์ ทะเบียน 2คณ9508	
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	ไม่มี
คู่สัญญา	บริษัท โตโยต้า ลิสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด
วันที่ทำสัญญา	6 ธันวาคม 2561

ลักษณะสัญญา	เช่าซื้อรถยนต์ Toyota รุ่น Hilux Revo 4x2 C สีเทา
อายุสัญญา	48 เดือน โดยเริ่มชำระครั้งแรกวันที่ 6 มกราคม 2562
มูลค่าสัญญาเช่าซื้อ	398,040.96 บาท

4.7 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย 2.99 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ใกล้เคียงกัน หรือก่อให้เกิดประโยชน์ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ การลงทุนของบริษัทจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ และต้องสอดคล้องให้เป็นไปตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะควบคุมดูแลผ่านการส่งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้นเพื่อควบคุมทิศทางและนโยบายการบริหารงานให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ชื่อบริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการลงทุน	ทุนเรียกชำระแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2561	มูลค่าเงินลงทุน
บริษัท อัลเดอร์เทค จำกัด	จัดจำหน่ายอุปกรณ์ทางการเกษตร	ร้อยละ 99.80	3,000,000 บาท	2,994,000 บาท

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ดังต่อไปนี้

- 1) คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท
- 2) คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
- 3) คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท เค. ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107561000048
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	KWM
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับใช้ในการเกษตร ได้แก่ ใบพัด โคร่ง ผาล ใบคันดิน ใบเกลียว เป็นต้น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 259/83 ถนนสุขุมวิท 71 แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
ที่ตั้งโรงงาน	:	เลขที่ 300/138, 300/142 หมู่ 1 ตำบลตาดิษฐ์ อำเภอลาดกระบัง จังหวัดระยอง 21140
โทรศัพท์	:	+66 2391 3030
โทรสาร	:	+66 2381 4925
เว็บไซต์	:	www.kw-metalwork.com
E-Mail	:	ir@kw-metalwork.com
ทุนจดทะเบียน	:	210,000,000 บาท (สองร้อยสิบล้านบาทถ้วน)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	210,000,000 บาท (สองร้อยสิบล้านบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	0.50 บาท (ห้าสิบสตางค์)

6.2 ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

6.2.1 ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 2803 อาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์ ห้อง 706 เลขที่ 89 ซอยวัดสวนพลู ถนนเจริญกรุง แขวง บางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์: +66 2630 7500 โทรสาร: +66 2630 7506
6.2.2 ผู้ตรวจสอบภายใน	:	บริษัท สอบบัญชี ไอ วีแอล จำกัด เลขที่ 35 ซอยวิชรธรรมสาริต แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ โทรศัพท์: +66 2746-4861-3 โทรสาร: +66 2746-4569
6.2.3 ที่ปรึกษาทางการเงิน	:	บริษัทหลักทรัพย์ คันทรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เลขที่ 132 อาคารสินธร ทาวเวอร์ 3 ชั้น 20 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์: +66 2205-7000 โทรสาร: +66 2627-3783

6.2.4 นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
หุ้นสามัญ อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : +66 2009-9999
โทรสาร : +66 2009-9991