



บริษัท เค. ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

K. W. Metal Work Public Company Limited

แบบ 56-1

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เค. ดับบลิว. เมทัล เวิร์ค จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “KWM”) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับใช้ในการเกษตร พร้อมทั้งมีการวิจัยและพัฒนาคุณภาพของอุปกรณ์การเกษตรด้วยตนเอง โดยปัจจุบัน บริษัทเป็นผู้ผลิตไบพาล ไบจักร ไบคัทท้าย ไครงพาล ไบคันดิน ไบเกลียวลำเลียง ภายใต้ตราสินค้า “Pegasus” ซึ่งเป็นตราสินค้าของทางบริษัทเอง ทั้งนี้บริษัทยังมีการให้บริการรับจ้างผลิตสินค้าให้กับตราสินค้าอื่น ๆ ตามแบบที่ลูกค้าของบริษัทกำหนด เช่น บริษัท สยามคูโบต้า คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“บริษัทคูโบต้า”) ซึ่งผลิตภัณฑ์ที่ผลิตนั้นต้องได้มาตรฐานการผลิตตามที่บริษัทคูโบต้าได้กำหนดไว้ อย่างเข้มงวดภายใต้ตราสินค้า “ตราช้าง” ซึ่งทางบริษัทได้มีการควบคุมคุณภาพการผลิตสินค้าที่เครื่องจักรจนได้ผลิตภัณฑ์ที่ผ่านมาตรฐานตามที่กำหนดไว้ บริษัทมีบริษัทย่อย คือ บริษัท อัดเลอร์เทค จำกัด ที่จัดจำหน่ายสินค้าตรา Pegasus ให้กับลูกค้ารายย่อย เช่น ร้านค้า หรือตัวแทนจำหน่ายตามจังหวัดต่าง ๆ ทั่วประเทศ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

วิสัยทัศน์

“ผู้ผลิตอุปกรณ์การเกษตรที่มีคุณภาพดีที่สุดในอันดับ 1 ในใจเกษตรกรไทย”

พันธกิจ

1. ถือคติ ทำงานต้องทำให้ดี ถ้าทำไม่ดีไม่ต้องทำออกไป
2. ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างเกินความคาดหมาย
3. พัฒนาสินค้าด้วยนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อลูกค้าได้ใช้สินค้าที่มีคุณภาพดีเหนือราคา
4. ประยุกต์ใช้ เทคโนโลยีเพื่อการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูงสุด
5. พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และไม่หยุดพัฒนาตนเองให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงของโลก
6. มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

บริษัท เค. ดับบลิว. เมทัล เวิร์ค จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับใช้ในการเกษตร ที่ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาอุปกรณ์การเกษตรอย่างต่อเนื่อง ทั้งเพื่อพัฒนาสินค้าเดิม และออกสินค้าใหม่ไปแข่งขันในตลาดทุก ๆ ปี เพราะประเทศไทยเป็นประเทศเกษตรกรรม ตลาดสินค้าและอุปกรณ์ทางการเกษตรจึงเป็นตลาดที่ใหญ่มาก จึงทำให้บริษัทมีโอกาสสร้างผลตอบแทนได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนบริษัทยังได้ให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพการผลิตสินค้าอย่างเคร่งครัด มุ่งเน้นการลดของเสีย และลดความสูญเสียต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทนั้นมีคุณภาพที่ดีมาก และสามารถคงคุณภาพที่ดีนี้ไว้ให้ดียิ่งขึ้นไปได้ ส่งผลให้คุณภาพสินค้าเป็นที่ยอมรับในระดับสากล และได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ามาโดยตลอด ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้ผลิตไบพาล ไบจักร ไบคัทท้าย ไครงพาล ไบคันดิน ไบเกลียวลำเลียง ภายใต้ตราสินค้า “Pegasus” โดยมีบริษัทย่อย คือ บริษัท อัดเลอร์เทค จำกัด เป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้ารายย่อย เช่น ร้านค้า หรือตัวแทนจำหน่ายตามจังหวัดต่าง ๆ ทั่วประเทศ ทั้งนี้บริษัทยังมีการให้บริการรับจ้างผลิตสินค้าให้กับตราสินค้าอื่น ๆ ตาม

แบบที่ลูกค้าของบริษัทกำหนด เช่น บริษัท สยามคูโบต้า คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งบริษัทเป็นผู้ผลิตเจ้าเดียวในประเทศไทยที่ได้รับ ความไว้วางใจจากคูโบต้าให้ผลิตสินค้าภายใต้ตราสินค้า “ตราช้าง”

ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัทก่อตั้งขึ้นโดยนายเอกพันธ์ วนโกสุม ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ในการทำธุรกิจต่าง ๆ มาอย่างยาวนาน นายเอกพันธ์ในฐานะผู้เชี่ยวชาญในด้านธุรกิจวิศวกรรมที่เล็งเห็นโอกาสในการเจริญเติบโตของธุรกิจการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ทางการเกษตรประกอบกับมีความสัมพันธ์อันดีกับบริษัทคูโบต้า จึงได้ทำการจัดตั้งบริษัทด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 20,000,000 บาท (ยี่สิบล้านบาทถ้วน) โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ทางการเกษตร โดยอาศัยความรู้ความเชี่ยวชาญทางด้านวิศวกรรมเครื่องกลที่มี จึงเริ่มทำการผลิตใบพัด ใบจักร ใบคัดท้าย โครงพาล ใบคันดิน โดยมีการควบคุมให้ได้มาตรฐานตามที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทยังทำการผลิตใบเกลียวลำเลียงซึ่งสามารถนำไปใช้เป็นส่วนประกอบในเครื่องจักรที่มีภาระขนส่งทางท่อที่ใช้กันในหลายธุรกิจ เช่น ท่อลำเลียงเมล็ดพืชผลทางการเกษตรในไซโล รถเกี่ยวข้าว หรือแม้แต่ท่อลำเลียงคอนกรีตในเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ เป็นต้น

ต่อมาในเดือนมีนาคม 2558 บริษัทได้ทำการลงทุนในบริษัท อัดเลอร์เทค จำกัด (“อัดเลอร์เทค”) ร้อยละ 99.80 โดยเป็นการซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นกลุ่มเดิมนำโดยนางสาวดิยาภรณ์ วนโกสุม เพื่อเป็นการจัดโครงสร้างบริษัท ลดความซับซ้อนในการทำรายการระหว่างกัน และเพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ โดยการเพิ่มความหลากหลายของตราสินค้าให้ผลิตภัณฑ์หลัก (Fighting Brand) ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่ช่วยเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดให้แก่บริษัท ทั้งนี้อัดเลอร์เทค เน้นธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์ทางการเกษตรภายใต้ตรา “Pegasus”

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงอำนาจการควบคุมและลักษณะการประกอบธุรกิจนับตั้งแต่จัดตั้งบริษัท มีดังต่อไปนี้

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2552	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 22 พฤษภาคม 2552 ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เค. ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 20,000,000 บาท (ยี่สิบล้านบาทถ้วน) วันที่ 14 สิงหาคม 2552 บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับใช้ในการเกษตร (Farm Machinery) ในเดือน ตุลาคม 2552 บริษัทลงทุนเครื่องจักรสำหรับไลน์การผลิตใบพัด ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์แรกของบริษัท

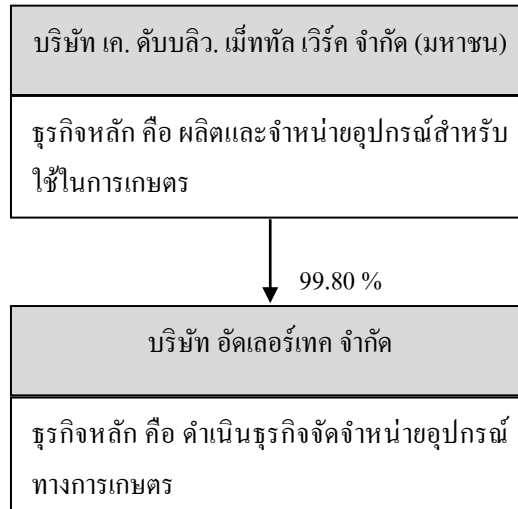
ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2553	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทลงทุนพัฒนาและผลิตเครื่องรีดใบเกลียวแบบไร้รอยต่อ และไลน์ผลิตใบคันดิน
2554	<ul style="list-style-type: none"> ลงทุนไลน์เชื่อมและประกอบโครงพาล
2557	<ul style="list-style-type: none"> ลงทุนเครื่องจักรในระบบการผลิตใบพัดจากเหล็กชนิดใหม่
2558	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 22 มกราคม 2558 บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นมาตรฐานรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System) ในเดือนมีนาคม 2558 บริษัทได้ทำการลงทุนในบริษัท อัดเลอร์เทค จำกัด (“อัด

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
	<p>เลอร์เทค”) ร้อยละ 99.80 โดยเป็นการซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นกลุ่มเดิมมาโดยนางสาวดิยาภรณ์ วนโกศล เพื่อเป็นการจัดโครงสร้างบริษัท ลดความซับซ้อนในการทำรายการระหว่างกัน</p> <ul style="list-style-type: none"> วันที่ 17 สิงหาคม 2558 บริษัทได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 20,000,000 บาท (ยี่สิบล้านบาทถ้วน) เป็น 50,000,000 บาท (ห้าสิบล้านบาทถ้วน) โดยเป็นการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียน 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อทำการลงทุนก่อสร้างโรงงานใหม่ที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด เลขที่ 300/138 หมู่ที่ 1 ตำบลตาสีห์ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง (“โรงงาน 2”)
2559	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 21 ตุลาคม 2559 บริษัทได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 100,000,000 บาท (หนึ่งร้อยล้านบาทถ้วน) โดยเป็นการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อปรับโครงสร้างทุนของบริษัทสำหรับการเตรียมตัวเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
2560	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 3 เมษายน 2560 บริษัทได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 150,000,000 บาท (หนึ่งร้อยห้าสิบล้านบาทถ้วน) โดยเป็นการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อปรับโครงสร้างทุนของบริษัทสำหรับการเตรียมตัวเข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียน

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
	ทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
2561	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 22 มกราคม 2561 บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System) วันที่ 16 มีนาคม 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้แปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อจากบริษัทเป็น บริษัท เค. ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน) และได้จดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2561 นอกจากนี้ในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวเดียวกัน ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 150,000,000 บาท (หนึ่งร้อยห้าสิบล้านบาทถ้วน) เป็น 210,000,000 บาท พร้อมกับเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นจากเดิมหุ้นละ 100.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 120,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนครั้งแรก และนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย วันที่ 1 ตุลาคม 2561 บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
2562	<ul style="list-style-type: none"> ในช่วงไตรมาส 3 บริษัทเริ่มต้นจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ ไปมิดิตดิน (Rotary)

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างการถือหุ้นดังนี้



บริษัท อัดเลอร์เทค จำกัด

วันที่ก่อตั้ง	วันที่ 23 มิถุนายน 2554
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	259/86 ซอยปรีดิพนมยงค์ 13 ถนนสุขุมวิท 71 แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
ลักษณะประกอบธุรกิจ	การขายอุปกรณ์และอะไหล่สำหรับเครื่องจักรกลการเกษตร
ทุนจดทะเบียน	3.00 ล้านบาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	3.00 ล้านบาท
กรรมการบริษัท	นางสาวดิยาภรณ์ วนโกสุม และนางสาวศรวิศ อินทิวร
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	นางสาวดิยาภรณ์ วนโกสุม และนางสาวศรวิศ อินทิวร ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

การปรับโครงสร้างทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

ในเดือนมีนาคม 2558 บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อัดเลอร์เทค จำกัด (“บริษัทย่อย”) ในสัดส่วนร้อยละ 99.80 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ซึ่งเป็น

บริษัทที่มีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มวานโกสุม ดังนั้นการเข้าซื้อกิจการในครั้งนี้เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยบริษัทมีต้นทุนการซื้อกิจการภายหลังการหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัท ยอดดังกล่าวจำนวน 0.82 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันซื้อกิจการบริษัทย่อยมีมูลค่าตามบัญชีภายหลังการหักส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเท่ากับ 1.99 ล้านบาท จึงทำให้เกิดส่วนต่างเท่ากับ 0.99 ล้านบาท ผลต่างดังกล่าวถือเป็น “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน”

ต่อมาเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2560 บริษัทย่อยมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1.00 ล้านบาท เป็น 3.00 ล้านบาท โดยจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน เพื่อเป็นการชำระหนี้คงค้างกับบุคคลที่เกี่ยวข้องและเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เค. ดับบลิว. เมทัล เวิร์ค จำกัด (มหาชน) (K.W. Metal Work Public Company Limited) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2552 โดยมีวัตถุประสงค์หลัก เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ทางการเกษตร นอกจากนี้ บริษัทยังมีบริษัทย่อยชื่อ บริษัท อัครเทค จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์ทางการเกษตรซึ่งบริษัทได้ทำการควบรวมโดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นภายใต้การควบคุมเดียวกันตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2558 เป็นต้นมา

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 5 ประเภท ได้แก่

1. **ใบพัด, ใบจักร, ใบคัตท้าย** เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ประกอบและยึดติดกับโครงผลซึ่งจะนำไปต่อพ่วงกับรถแทรกเตอร์เพื่อใช้ในขั้นตอนการเตรียมดินก่อนทำการเพาะปลูก
2. **โครงผล** เป็นอุปกรณ์สำคัญในขั้นตอนการเตรียมดินซึ่งโดยทั่วไปจะออกแบบให้มีลักษณะเป็นโครงเหล็กซึ่งยึดกับชุดของใบพัดเพื่อให้รองรับกับขนาดของรถแทรกเตอร์ หรือสภาพของพื้นที่ที่จะทำการเตรียมดิน
3. **ใบเกลียวลำเลียง** เป็นส่วนประกอบในอุปกรณ์การลำเลียงขนส่งต่าง ๆ เช่น ข้าวเปลือก เม็ดพลาสติก ผงแป้ง เศษวัสดุ มิให้เลือกใช้ทั้งแบบเกลียวขวาและเกลียวซ้ายตามความเหมาะสมของงานเกษตรหรืออุตสาหกรรม
4. **ใบดันดิน** เป็นอุปกรณ์ยึดติดกับรถแทรกเตอร์ ส่วนใหญ่ใช้เพื่อดันเกลียวหน้าดินให้เรียบ
5. **ใบมีดตีดิน (Rotary)** หรือใบมีดจอบหมุน เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ประกอบต่อพ่วงกับรถแทรกเตอร์เพื่อใช้ในการพรวนดิน

2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัท

สำหรับโครงสร้างรายได้ของบริษัท โดยแยกตามลักษณะกลุ่มผลิตภัณฑ์ ปี 2560 – 2562 ปรากฏดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทรายได้	งบการเงินรวม					
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. รายได้จากการขาย – ใบพัด	129.87	49.86	190.63	56.26	215.34	62.98
2. รายได้จากการขาย – โครงผล	41.59	15.97	48.77	14.39	35.22	10.30
3. รายได้จากการขาย – ใบเกลียว	43.71	16.78	50.16	14.80	32.59	9.53
4. รายได้จากการขาย – ใบดันดิน	41.28	15.85	43.78	12.92	50.67	14.82
5. รายได้จากการขาย – ใบ Rotary	0.00	0.00	0.00	0.00	1.33	0.39
6. รายได้จากการขาย – เครื่องผสมปุ๋ย	0.00	0.00	0.00	0.00	1.52	0.44
7. รายได้จากการขายและบริการ - อื่น ๆ	2.17	0.83	3.26	0.96	2.65	0.78
รวม	258.62	99.29	336.60	99.33	339.32	99.23
6. รายได้อื่น	1.86	0.71	2.26	0.67	2.61	0.76
รวมรายได้	260.48	100.00	338.86	100.00	341.93	100.00

หมายเหตุ รายได้จากการขายและบริการอื่น ๆ ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษวัสดุ รายได้จากการขายอุปกรณ์ไฟฟ้าและรายได้ค่าบริการ เป็นต้น
รายได้อื่น ประกอบด้วย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น ๆ เป็นต้น

2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทและบริษัทย่อยได้ประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ที่ใช้ในการเกษตร สินค้าที่ผลิตจากทางบริษัทนั้นมีคุณภาพสูง มีอายุการใช้งานยาวนานมากกว่าผลิตภัณฑ์ที่ผลิตแบบทั่วไป ผลิตภัณฑ์ของบริษัทจัดเป็นเครื่องทุ่นแรงในกิจกรรมทางการเกษตรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน เช่น การลดจำนวนแรงงานคน ลดระยะเวลาการทำงาน ช่วยให้ใช้ปุ๋ยอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้มีต้นทุนการดำเนินการที่เหมาะสม ทั้งนี้รายละเอียดของลักษณะผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยสามารถแบ่งได้ดังนี้

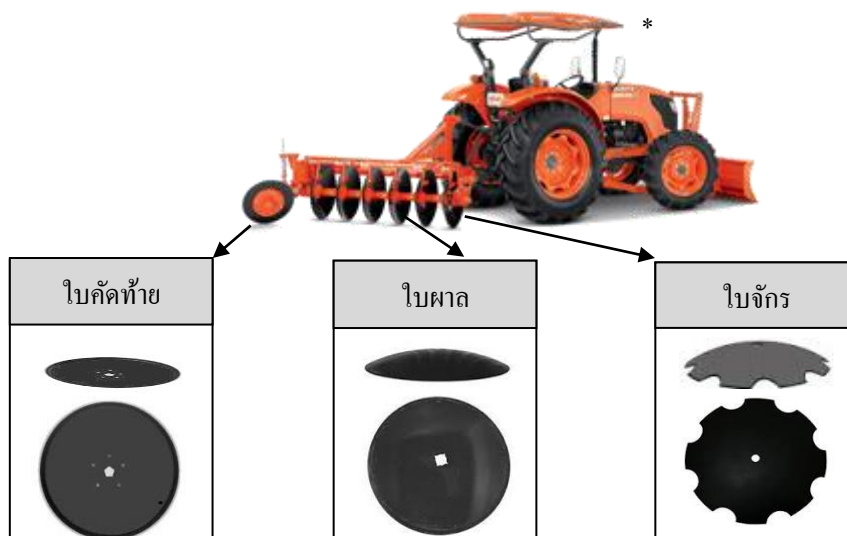
2.2.1 การผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ที่ใช้ในการเกษตร

บริษัทได้ดำเนินการผลิตและจำหน่าย ใบพัด โครงพาล ใบเกลียว ใบคันดิน และอุปกรณ์ชนิดอื่น ๆ โดยการนำเหล็กมาผ่านกระบวนการขึ้นรูปต่าง ๆ ให้เป็นไปตามมาตรฐานซึ่งสามารถแบ่งออกได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้

ใบพัด

กลุ่มใบพัด เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ประกอบและยึดติดกับโครงพาลซึ่งจะนำไปต่อพ่วงกับรถแทรกเตอร์เพื่อใช้ในขั้นตอนการเตรียมดินก่อนทำการเพาะปลูก โดยทำจากเหล็กกล้าชนิดพิเศษที่ผ่านกระบวนการทำให้แข็งด้วยความร้อนซึ่งบริษัทจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “Pegasus” และให้บริการรับจ้างผลิตสินค้าให้กับตราสินค้าอื่น ๆ ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด เช่น บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ตราช้าง” สินค้ากลุ่มใบพัดเป็นกลุ่มสินค้าที่สร้างรายได้หลักให้กับบริษัท คิดเป็นร้อยละ 49.86 ของรายได้รวมปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 56.26 ของรายได้รวมปี 2561 และคิดเป็นร้อยละ 62.98 ของรายได้รวมปี 2562 โดยส่วนใหญ่ลูกค้าของสินค้ากลุ่มนี้คือ บริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องจักรกลการเกษตร โดยจำแนกสินค้าประเภทใบพัดออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

ภาพสินค้ากลุ่มประเภทใบพัด ได้แก่ ใบคัตท้าย ใบพัด และใบจักร ตามลำดับ



หมายเหตุ * รถแทรกเตอร์ คือ พาหนะที่มีเครื่องยนต์ขับเคลื่อนเพื่อลาก ูง ดัน เครื่องมือหรือส่วนต่อพ่วงเพื่อประโยชน์ในการเกษตร เช่น การปรับผิวน้ำดิน การไถเปิดหน้าดิน หรือ การลากจูงเทรลเลอร์บรรทุกเครื่องมือในพื้นที่เกษตรที่ยานพาหนะอื่นไม่สามารถเข้าถึงได้

** ที่มา www.siamkubota.co.th

ตารางแสดงรายละเอียดการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ไถพรวนที่บริษัทจำหน่าย

ขนาด	เส้นผ่านศูนย์กลางใบ พาล (นิ้ว)	Model	กำลังเครื่องยนต์ที่ เหมาะสมในการต่อพ่วง	วัตถุประสงค์ในการใช้งาน
Power Tillers (รถไถเดินตาม)	16	DPP162	เดินตาม	บุกเบิกเปิดหน้าดินแบบเดินตาม
BABY (เล็ก)	18	DP183	14 แรงม้า	พาลบุกเบิกเหมาะกับดินทุกชนิด
LADY (กลาง)	20, 22	DH226D Heavy	34 แรงม้า	พาลพรวนเหมาะกับดินทราย
		DP224D-Feather	36 แรงม้า	พาลบุกเบิกเหมาะกับดินทราย
		DP224E-Heavy Plus		พาลบุกเบิกเหมาะกับดินทุกชนิด
		DP224F-Heavy Plus	47 แรงม้า	พาลบุกเบิกเหมาะกับดินทุกชนิด
	24	DH246F-Heavy Plus		พาลพรวนเหมาะกับดินทุกชนิด
		MAN (ใหญ่)	24	DP243H
DH247H	พาลพรวนเหมาะกับดินทุกชนิด			
26, 28	DH268N		108 แรงม้า	พาลพรวนเหมาะกับดินทุกชนิด

โครงพรวน



ภาพโครงพรวนบุกเบิก ที่มา www.siamkubota.co.th

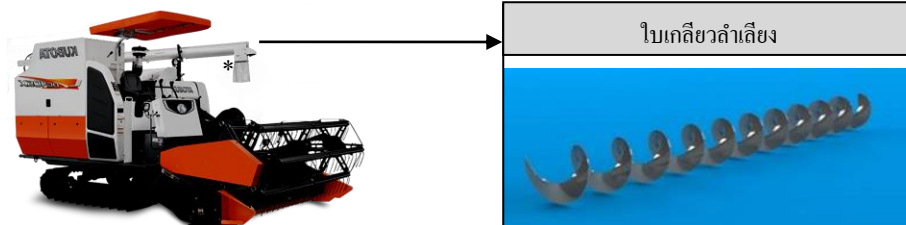
โครงพรวนต้องออกแบบให้มีขนาดเหมาะสมและมีความแข็งแรงสูง โดยทั่วไปจะออกแบบให้มีลักษณะเป็นโครงเหล็กกลมหรือโครงเหล็กเหลี่ยมซึ่งยึดกับชุดของใบพรวน โครงพรวนบางชนิดออกแบบให้สามารถลดหน้ากว้างในการไถหรือสามารถปรับลดจำนวนใบพรวนได้ เพื่อให้รองรับกับขนาดของรถแทรกเตอร์ หรือสภาพของพื้นที่ที่จะทำการไถ การปรับหน้ากว้างในการไถแต่ละใบพรวนให้ลดลง

โครงพรวนของบริษัทใช้หลักวิศวกรรมในการออกแบบ ผลิตโดยใช้เหล็กโครงสร้างคุณภาพดีทำให้มีความแข็งแรงทนทาน โครงพรวนมีหลายประเภท ทั้งโครงพรวนบุกเบิก โครงพรวนพรวน และโครงพรวนพิเศษที่สามารถ ตัด สับ เปิดหน้าดินและพลิกกลบดินได้ในขั้นตอนเดียวโดยอาศัยหลักการทำงานระหว่างใบจักรและใบพรวน โครงพรวนที่บริษัทจัดจำหน่ายเป็นโครงพรวนบุกเบิกและโครงพรวนพิเศษขนาด MAN (ใหญ่) มีจำนวน 3 รุ่น ได้แก่

ตารางแสดงรายละเอียดการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์โครงผลที่บริษัทจำหน่าย

ขนาด	เส้นผ่านศูนย์กลางใบ ผล (นิ้ว)	Model	กำลังเครื่องยนต์ที่ เหมาะสมในการต่อพ่วง	วัตถุประสงค์ในการใช้งาน
MAN (ใหญ่)	26	DP263J	70 แรงม้า	ผลถุนบกเบิกเหมาะกับดินทุกชนิด
		DP264L	85-95 แรงม้า	
	28	DP283N	109 แรงม้า	

ใบเกลียวลำเลียง



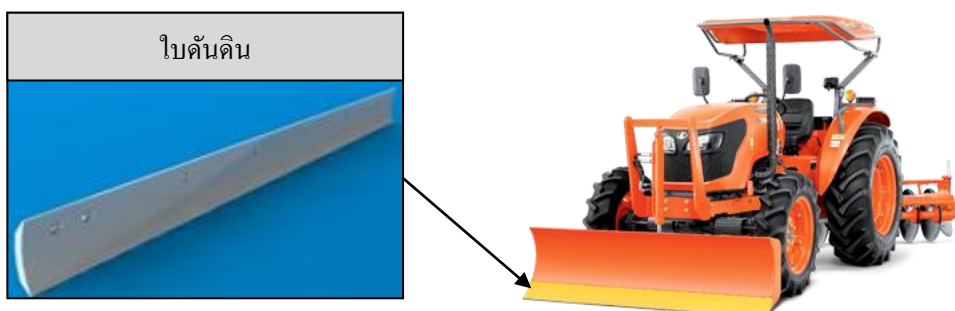
หมายเหตุ * เครื่องเกี่ยวข้าวเป็นเครื่องมือที่นำระบบเกี่ยวนวดมารวมไว้ในเครื่องเดียวกันประกอบด้วย ระบบตัด ระบบนวด ระบบทำความสะอาด ซึ่งจะทำงานต่อเนื่องกันเริ่มตั้งแต่เครื่องตัดต้นข้าวและส่งต้นข้าวเข้าเครื่องนวดเพื่อแยกเมล็ดข้าว จากนั้นทำความสะอาดและแยกฟางข้าวจากเมล็ดข้าวโดยเมล็ดข้าวจะถูกส่งเข้าบรรจุในกระสอบอันเป็นขั้นตอนสุดท้ายของการทำงาน ซึ่งสามารถทำงานได้รวดเร็วและประหยัดแรงงานมาก

** ที่มา www.siamkubota.co.th

ใบเกลียวลำเลียงของบริษัทเป็นใบเกลียวลำเลียงแบบไร้รอยต่อ ผ่านกรรมวิธีแบบรีดเย็นทำให้มีความแข็งแรงกว่าเหล็กที่ผ่านกรรมวิธีรีดแบบร้อน วัสดุที่ใช้มีทั้งแบบที่เป็นเหล็กและสแตนเลส สามารถนำไปใช้ในการบ่อนวัสดุ การผสมวัสดุ และการลำเลียงขนส่งต่าง ๆ เช่น ข้าวเปลือก เม็ดพลาสติก ผงแป้ง เศษวัสดุ มีให้เลือกใช้ทั้งแบบเกลียวขวาและเกลียวซ้ายตามความเหมาะสมของงานเกษตรหรืออุตสาหกรรม

บริษัทสามารถผลิตใบเกลียวได้ทุกขนาดตามความต้องการไม่ว่าจะมีเส้นผ่านศูนย์กลางขนาดเล็กตั้งแต่ 60 มม. ไปจนถึง 650 มม. โดยสามารถรีดยาวแบบไร้รอยต่อได้มากกว่า 3 เมตร

ใบดัดดิน



ภาพรถแทรกเตอร์ที่มา www.siamkubota.co.th

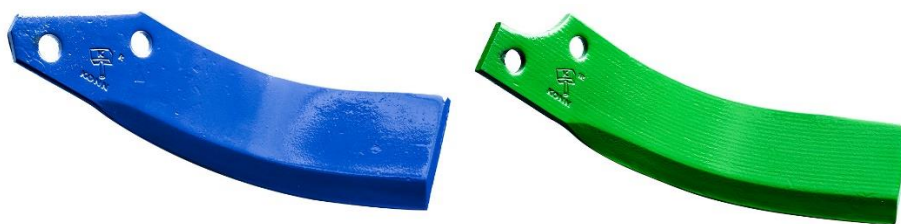
ใบคันดินของบริษัทผลิตขึ้นจากเหล็กกล้าคาร์บอนสูงเป็นชิ้นเดียวไร้รอยต่อ ทำให้มีความแข็งแรง และทนทานต่อการสึกหรองสูง ใช้เป็นอะไหล่ของอุปกรณ์ไถกลบด้านหน้ารถแทรกเตอร์ เพื่อปรับหน้าดินให้เรียบ

ตารางแสดงรายละเอียดการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ใบคันดินที่บริษัทจำหน่าย

ขนาด	ประเภท	Model
BABY (เล็ก)	ใบมีดคันดินแบบคานบน	SD130
LADY (กลาง)	ใบมีดคันดินแบบคานล่าง	FD143
		FD160
		FD180
MAN (ใหญ่)		FD205
		FD210
		FD240

ใบมีดคันดิน (Rotary)

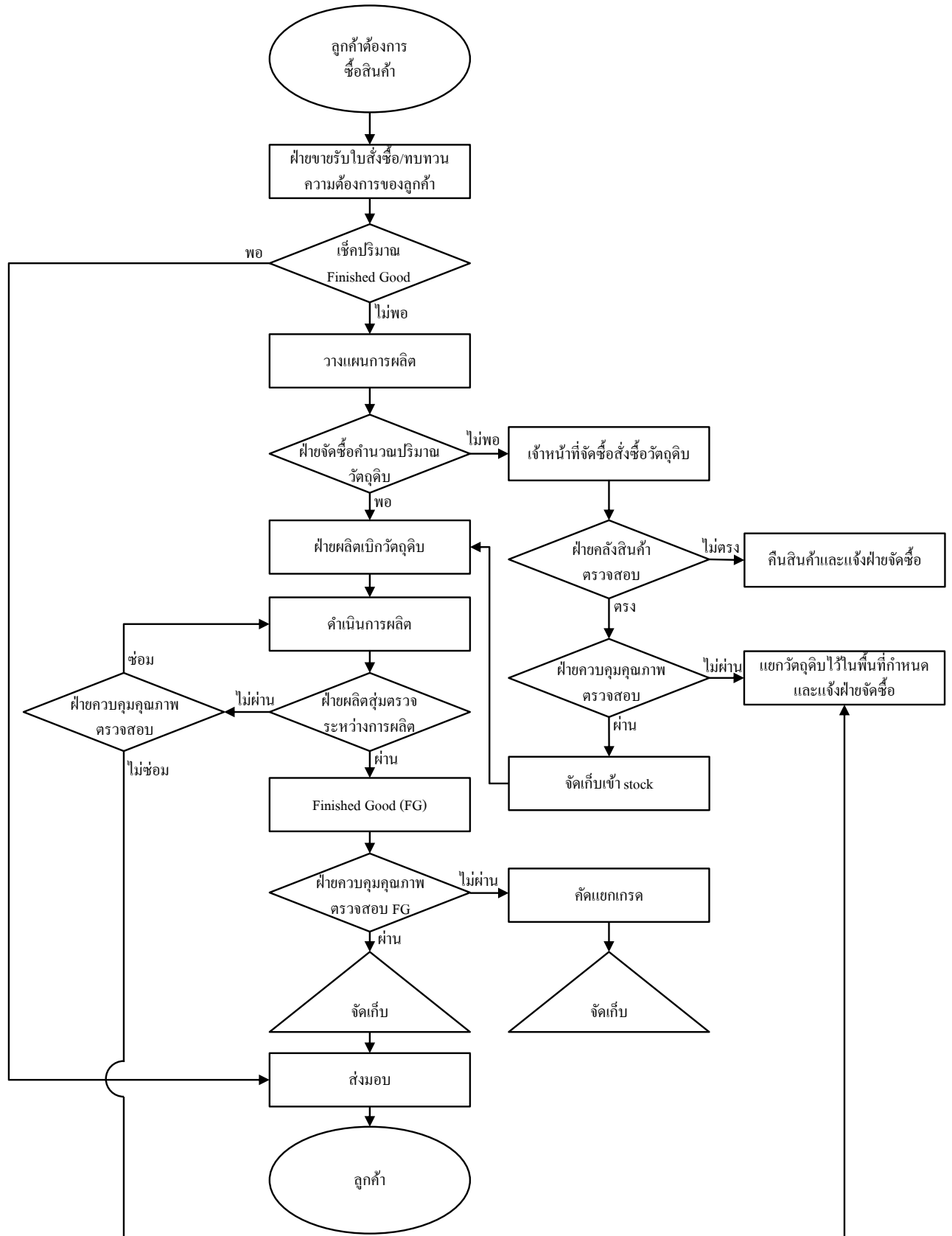
ใบมีดคันดิน (Rotary) หรือใบมีดจอบหมุน เป็นใบมีดที่ใช้กับหางจอบหมุนซึ่งเป็นอุปกรณ์ต่อพ่วงรถแทรกเตอร์ ลักษณะการทำงาน คือ รถแทรกเตอร์จะขับเคลื่อนหางจอบหมุนไป และขับใบมีดให้หมุน เพื่อทำหน้าที่ตีดิน พรวนดิน เตรียมดินให้ร่วนซุย ไถกลบเศษหญ้า หรือ พืชที่ตายแล้วลงปาด้านล่าง กลับดินขึ้นมาด้านบนให้เหมาะสมแก่การเพาะปลูก ลักษณะจอบหมุนจะมีทั้งที่ใช้กับดินแห้งและดินเปียก โดยที่ใบมีดก็จะมีลักษณะต่างกันของงานเปียกและงานแห้ง 1 จอบหมุนจะใช้ใบมีดโดยเฉลี่ยประมาณ 40 ใบ แล้วแต่ความยาวของหางจอบหมุน และกำลังของรถแทรกเตอร์



2.2.2 การซื้อและจำหน่ายไปอุปกรณ์ที่ใช้ในการเกษตร

บริษัทขอเป็นผู้จัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์ต่อพ่วงเครื่องจักรกลการเกษตร เช่น โครงผลัดใบ ผลัดใบคันดิน ใบมีดคันดิน (Rotary) โดยจำหน่ายภายใต้ตราสินค้า “Pegasus” ซึ่งเป็นกลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัทในการแข่งขันส่วนแบ่งทางการตลาด เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคและขยายฐานลูกค้าของบริษัทสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีกำลังซื้อต่ำและสำหรับใช้เป็นอะไหล่ทดแทนได้ พร้อมทั้งยังสามารถป้องกันการสูญเสียส่วนแบ่งการตลาดจากผู้ประกอบการรายอื่น

2.3 ฟังก์ชันตอนการดำเนินงาน



2.4 สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวนทั้งสิ้น 2 ฉบับ ได้แก่

1. บัตรส่งเสริมคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เลขที่ 1615(1)/2552 ออกให้เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2552

ออกให้แก่ บริษัท เค. ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน) โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับการเกษตร (FARM MACHINERY) โดยมีชนิดผลิตภัณฑ์ดังนี้

- ใบเกลียวหรือชุดสกรูลำเลียงเมล็ดพืชหรือผลิตผลเกษตร
- ใบพาล
- ใบมีดคันดิน
- โครงชุดพาลรถไถ
- ผลพลอยได้ ได้แก่ เศษหรือของเสียจากกระบวนการผลิต

โดยได้รับสิทธิพิเศษโดยสรุปดังนี้

- สามารถจ้างแรงงานต่างด้าวที่เป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการได้
- ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่จำเป็นในการดำเนินกิจกรรมของบริษัทตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สิ้นสุดวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2558
- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (วันเริ่มมีรายได้วันที่ 1 มีนาคม 2553 โดยสิ้นสุดวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561)
- หลังจากครบระยะเวลายกเว้นภาษี บริษัทจะได้รับลดหย่อนภาษีร้อยละ 50.00 เป็นเวลา 5 ปี
- เงินปันผลจากกิจการไม่ต้องนำมาคำนวณภาษีตลอดเวลาที่กิจการได้รับการยกเว้นภาษีนิติบุคคลนั้น
- หากกิจการเกิดผลขาดทุนประจำปีระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ให้นำผลขาดทุนประจำปีนั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีโดยมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี
- สามารถนำค่าใช้จ่ายมูลค่าสองเท่าของค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า ค่าประปา มาหักเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทได้เป็นระยะเวลา 10 ปี
- สามารถหักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25.00 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ
- ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
- ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก

ทั้งนี้ บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขในบัตรส่งเสริม(๑) หรือในหนังสืออนุญาต หากฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข บริษัทอาจถูกเพิกถอนสิทธิและประโยชน์ทั้งหมดหรือบางส่วน

2. บัตรส่งเสริมคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เลขที่ 2210(1)/2557 ออกให้วันที่ 26 กันยายน 2557
- ออกให้แก่ บริษัท เค. ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตใบพัดสำหรับรถแทรกเตอร์การเกษตร โดยได้รับสิทธิพิเศษโดยสรุปดังนี้
- สามารถว่าจ้างแรงงานต่างด้าวที่เป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการได้
 - ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่จำเป็นในการดำเนินกิจกรรมของบริษัทตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สิ้นสุดวันที่ 26 มีนาคม 2562
 - ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (วันเริ่มมีรายได้วันที่ 11 กรกฎาคม พ.ศ. 2561 โดยจะสิ้นสุดวันที่ 10 กรกฎาคม 2569)
 - หลังจากครบระยะเวลายกเว้นภาษี บริษัทจะได้รับลดหย่อนภาษีร้อยละ 50.00 เป็นเวลา 5 ปี
 - เงินปันผลจากกิจการไม่ต้องนำมาคำนวณภาษีตลอดเวลาที่กิจการได้รับการยกเว้นภาษีนิติบุคคลนั้น
 - หากกิจการเกิดผลขาดทุนประจำปีระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ให้นำผลขาดทุนประจำปีนั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีโดยมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี
 - สามารถนำค่าใช้จ่ายมูลค่าสองเท่าของค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า ค่าประปา มาหักเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทได้เป็นระยะเวลา 10 ปี
 - สามารถหักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25.00 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ
 - ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
 - ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
- ทั้งนี้ บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขในบัตรส่งเสริม หรือในหนังสืออนุญาต หากฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข บริษัทอาจถูกเพิกถอนสิทธิและประโยชน์ทั้งหมดหรือบางส่วน

2.5 การตลาดและการแข่งขัน

2.5.1 กลยุทธ์ในการแข่งขัน

กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทมีความเข้าใจอย่างลึกซึ้งในผลิตภัณฑ์โดยอาศัยความรู้และความเชี่ยวชาญทางด้านวิศวกรรมเพื่อใช้ในการผลิตใบพัด ใบจักร ใบคัดท้าย โครงผล และรวมถึงใบดันดิน ซึ่งบริษัทได้มุ่งเน้นและให้ความสำคัญไปที่คุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์เป็นหลัก บริษัทได้เป็นผู้ผลิตสินค้าประเภท ใบพัด ใบจักร ใบคัดท้าย โครงผลให้กับบริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด (“บริษัทคูโบต้า”) ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจำหน่ายจึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงและมีการควบคุมมาตรฐานผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามที่บริษัทคูโบต้าเป็นผู้กำหนด นอกจากนี้บริษัทยังได้ผลิตใบเกลียวลำเลียงในขนาดต่าง ๆ ซึ่งนำไปใช้เป็นส่วนประกอบในเครื่องจักรที่มีการขนส่งทางท่อหรือในท่อลำเลียงอื่น ๆ

บริษัทได้เพิ่มช่องทางการขายและเพิ่มความหลากหลายของตราสินค้าให้ผลิตภัณฑ์โดยการลงทุนใน บริษัท อัลเดอร์เทค จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายอุปกรณ์ทางการเกษตรประเภท ใบพัด (ภายใต้ตรา “Pegasus”) อีกทั้งอัลเดอร์เทคยังมีการจำหน่ายโครงผล ใบเกลียวลำเลียง ใบดันดิน และใบมีดตีดิน (Rotary) อีกด้วย

กลยุทธ์ด้านการกำหนดราคาขาย (Price)

บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาตามต้นทุนของผลิตภัณฑ์บวกด้วยอัตรากำไรที่เหมาะสม หรือวิธีการบวกส่วนเพิ่มจากต้นทุน (Cost Plus Margin) และเป็นตามภาวะอุปสงค์และอุปทานในตลาดซึ่งวัตถุดิบหลักที่ใช้เริ่มต้นในการผลิตได้แก่เหล็กแผ่นรีดร้อนจากต่างประเทศ โดยการอิงราคาสินค้าตามราคาตลาดเพื่อให้ สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นในตลาดได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่มีนโยบายในการแข่งขันด้านราคาโดยการตัดราคาแข่งกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ แต่จะเน้นที่คุณภาพที่ได้มาตรฐานของสินค้าเพื่อให้เป็นที่ยอมรับของลูกค้า เป็นต้น

กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

บริษัทสามารถแบ่งลักษณะช่องทางการจัดจำหน่ายได้ 2 ลักษณะ คือ ช่องทางการจัดจำหน่ายทางตรง (Direct Channel) กับช่องทางการจัดจำหน่ายทางอ้อม (Indirect Channel) ดังนี้

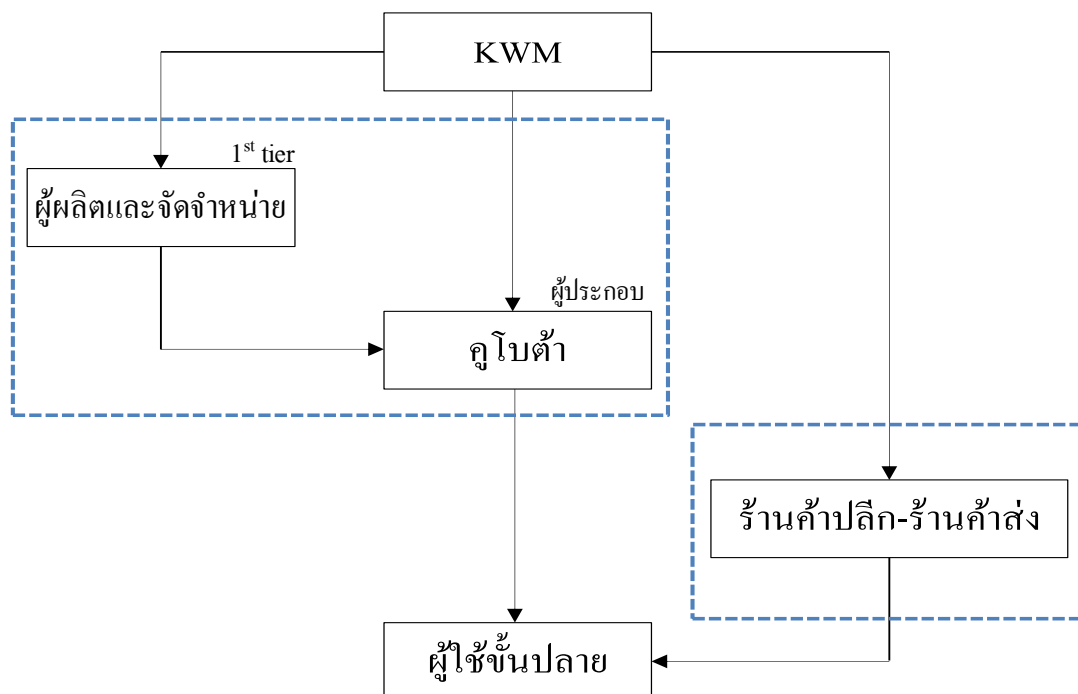
- ช่องทางการจัดจำหน่ายทางตรง (Direct Channel) คือ การขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท อาทิ บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด และผู้ผลิตและจัดจำหน่ายลำดับแรก (First tier Supplier) ในรายชื่อที่กำหนดโดยบริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตรในประเทศไทย
- ช่องทางการจัดจำหน่ายทางอ้อม (Indirect Channel) คือ การขายสินค้าผ่านร้านค้าปลีก-ร้านค้าส่ง โดยพนักงานฝ่ายขายของบริษัทซึ่งจะเป็นการสื่อสารระหว่างบุคคลกับบุคคลเพื่อพยายามจูงใจผู้ซื้อที่เป็นกลุ่มเป้าหมาย และเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า พร้อมทั้งเป็นการสำรวจตลาดทั้งนี้บริษัทแบ่งฝ่ายขายเป็น 2 ส่วนตามภูมิภาค ดังนี้ 1. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 2.ภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออก และภาคตะวันตก ซึ่งจะเห็นได้ว่าบริษัทยังไม่ได้ทำการตลาดในภาคใต้ ซึ่งยังเป็นช่องทางที่จะสามารถขยายตลาดได้ในอนาคต

กลยุทธ์ด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์ (Promotion)

บริษัทให้ความสำคัญกับกลยุทธ์ทางการตลาดให้สินค้าของบริษัทเป็นที่รู้จักของลูกค้า โดยมีนโยบายการส่งเสริมการขายให้กับลูกค้าทั้งประเภทผู้ค้าส่งและผู้ค้าปลีก ได้แก่การพิจารณาให้ส่วนลดแก่ลูกค้ารายใหญ่ที่มีการ

ตั้งชื่อในปริมาณสูง หรือลูกค้าที่มีฐานะการเงินและประวัติการชำระเงินที่ดีมีการโฆษณาและประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมชื่อเสียงของยี่ห้อสินค้า (Brand Awareness and Acceptance) ให้เป็นที่รู้จักและเป็นที่ยอมรับ โดยบริษัท ได้จัดให้มีการทำประชาสัมพันธ์ผ่านการออกนุชแสดงสินค้าต่าง ๆ ตามมหกรรมแสดงสินค้ารวมถึงการเข้าพบกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรงเป็นต้น

บริษัท อัดเลอร์เทค จำกัด มีการประชาสัมพันธ์ชื่อและสัญลักษณ์ผลิตภัณฑ์ภายใต้ชื่อ “Pegasus” โดยเน้นการประชาสัมพันธ์ผ่านร้านค้าขนาดใหญ่ในแต่ละชุมชน เนื่องจากร้านค้าเหล่านี้เป็นผู้มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจซื้อของผู้ใช้ขั้นสุดท้าย รวมไปถึงการออกนุชส่งเสริมการขายที่ตอบสนองต่อกลุ่มร้านค้าเหล่านี้ เช่น โปรโมชั่นสะสมยอดขายเพื่อให้เป็นส่วนลด หรือให้สิ่งตอบแทนเป็นทองคำ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัท ยังสร้างสัมพันธ์กับกลุ่มร้านค้ารายใหญ่โดยเชิญมาเยี่ยมชมโรงงานและให้การรับรองเพื่อเสริมสร้างความมั่นใจในคุณภาพของผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตที่มีมาตรฐาน ซึ่งได้รับการตอบรับและเป็นที่รู้จักจากกลุ่มลูกค้าของบริษัทเป็นอย่างดี



2.5.2 ภาพอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตรในประเทศไทย

ในยุคปัจจุบันการทำการเกษตรนอกจากจะเป็นกิจกรรมเพื่อการผลิตอาหารเลี้ยงชีพแล้วยังทำเป็นอาชีพหลักที่หารายได้ให้แก่ครอบครัว จนเป็นอุตสาหกรรมขนาดย่อม และกลายเป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ได้ในที่สุด ประเทศไทยเป็นประเทศที่มีพื้นฐานการผลิตด้านการเกษตรที่ใหญ่อันดับต้น ๆ ในภูมิภาคเอเชีย โดยในอดีตเราใช้แรงงานคนและสัตว์ในการทำการเกษตรเป็นส่วนใหญ่ ต่อมามีการพัฒนาการเกษตรให้ได้ผลผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ และเริ่มเรียนรู้ที่จะเตรียมดินเพื่อให้ดินมีสภาพเหมาะสมกับการปลูกพืช ด้วยเหตุนี้การพัฒนาเครื่องมือเครื่องจักรกลการเกษตรสำหรับการเตรียมดินจึงได้มีวิวัฒนาการจนถึงปัจจุบัน

ตารางการใช้ที่ดินเพื่อการเกษตรของประเทศไทย ปี 2558-2560

พื้นที่	เนื้อที่ทั้งหมด (ล้านไร่)	เนื้อที่การเกษตร (ล้านไร่)			ขนาดของฟาร์ม (ไร่/ครัวเรือน)		
		ปี 58	ปี 59	ปี 60	ปี 58	ปี 59	ปี 60*
ภาคเหนือ	106.03	32.50	32.50	32.50	24.95	24.81	24.78
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	105.53	63.86	63.87	63.87	23.25	23.37	23.36
ภาคกลาง	64.94	31.13	31.14	31.14	37.11	36.85	36.38
ภาคใต้	44.20	21.75	21.75	21.75	21.43	21.32	21.32
รวมทั้งประเทศ	320.70	149.24	149.26	149.26	25.28	25.26	25.22

ที่มา : สถิติการเกษตรของประเทศไทย ปี 2560, สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร(สำรวจล่าสุดคุณภาพพื้นที่ 2562)

อุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตรเป็นอุตสาหกรรมที่สนับสนุนปัจจัยการผลิตหรือบริการให้กับอุตสาหกรรมเกษตร โดยมีความสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศและสร้างมูลค่าเพิ่มโดยรวมของอุตสาหกรรมให้สูงขึ้น อุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตรสนับสนุนอุตสาหกรรมปลายน้ำ เช่น การผลิตและแปรรูปอุตสาหกรรมเกษตร อุตสาหกรรมอาหาร อ้อยและน้ำตาล ไม้และเครื่องเรือน เป็นต้น และสร้างมูลค่าให้แก่อุตสาหกรรมต้นน้ำ เช่น การหล่อโลหะ การตีขึ้นรูป การชุบเคลือบผิว รวมถึงการเชื่อมโยงการให้บริการทางการเกษตร และอุตสาหกรรมปลายน้ำอื่น ๆ เข้าด้วยกันซึ่งประเทศไทยเป็นประเทศเกษตรกรรมโดยพื้นฐานและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เกษตรกรมีการใช้เครื่องจักรกลการเกษตรอย่างแพร่หลาย

จากข้อมูลในตารางการใช้ที่ดินเพื่อการเกษตรของประเทศไทย ปี 2558 - 2560 แสดงเนื้อที่ทั้งหมดของประเทศไทยมีขนาดประมาณ 320.70 ล้านไร่หรือประมาณ 513,115 ตารางกิโลเมตร ในปี 2560 มีพื้นที่ถือครองทางการเกษตรประมาณ 149.25 ล้านไร่ หรือร้อยละ 46.54 ของพื้นที่ทั้งหมด ซึ่งจากตารางข้างต้นจะพบได้ว่ามีพื้นที่การเกษตรขนาดใหญ่อยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ นอกนั้นอยู่ในภาคเหนือ ภาคใต้ และภาคกลางตามลำดับ

ตารางการใช้ประโยชน์ที่ดินการเกษตรของประเทศไทย ปี 2558-2560

รายการ	เนื้อที่การเกษตร (ล้านไร่)														
	ภาคเหนือ			ภาคอีสาน			ภาคกลาง			ภาคใต้			รวมทั้งประเทศ		
	ปี 58	ปี 59	ปี 60*	ปี 58	ปี 59	ปี 60*	ปี 58	ปี 59	ปี 60*	ปี 58	ปี 59	ปี 60*	ปี 58	ปี 59	ปี 60*
นาข้าว	15.79	15.79	15.75	42.75	42.75	41.75	10.20	10.20	10.20	1.22	1.22	1.03	69.96	69.96	68.73
พืชไร่	10.20	10.20	10.28	11.95	11.95	11.45	9.01	9.01	8.99	0.01	0.01	0.01	31.17	31.17	30.73
สวนไม้ผล/ไม้ยืนต้น	4.05	4.05	4.01	4.32	4.32	5.90	7.39	7.40	7.42	19.15	19.15	19.60	34.91	34.92	36.93
สวนผัก/ไม้ดอก/ไม้ประดับ	0.45	0.45	0.45	0.32	0.32	0.32	0.51	0.51	0.51	0.12	0.12	0.13	1.40	1.40	1.40
การเกษตรอื่น ๆ	2.01	2.01	2.01	4.52	4.52	4.44	4.02	4.02	4.02	1.25	1.25	0.98	11.80	11.80	11.46
รวม	32.50	32.50	32.50	63.86	63.86	63.86	31.13	31.14	31.14	21.75	21.75	21.75	149.24	149.25	149.25

ที่มา : สถิติการเกษตรของประเทศไทย ปี 2560, สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร(สำรวจล่าสุดกุมภาพันธ์ 2562)

*ตัวเลขเบื้องต้น

ตารางการใช้พื้นที่เพาะปลูกข้าวของประเทศไทย ปี 2558-2560

รายการ	เนื้อที่เพาะปลูก (ล้านไร่)														
	ภาคเหนือ			ภาคอีสาน			ภาคกลาง			ภาคใต้			รวมทั้งประเทศ		
	58	59	60	58	59	60	58	59	60	58	59	60	58	59	60
นาปี	12.77	13.03	13.22**	36.19	36.57	36.65**	8.26	8.29	8.35**	0.84	0.76	0.75**	58.06	58.65	58.96**
นาปรัง	3.72	1.91	4.52*	1.18	0.79*	1.41*	3.27	2.23*	4.26*	0.29	0.22*	0.26*	8.46	5.14	10.46*

ที่มา : สถิติการเกษตรของประเทศไทย ปี 2559, สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

*ตัวเลขเบื้องต้น **ตัวเลขจากการคาดคะเน

สถิติการเกษตรของประเทศไทย ปี 2560, สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

จากข้อมูลในตารางการใช้ประโยชน์ที่ดินการเกษตรของประเทศไทย ปี 2558 - 2560 พบว่าพื้นที่การเกษตรในประเทศไทยมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย โดยพื้นที่ส่วนใหญ่ในประเทศไทยใช้ปลูกพืชล้มลุก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นนาข้าว โดยเมื่อพิจารณาจากปี 2560 ประเทศไทยมีพื้นที่ทำนาข้าวทั้งสิ้น 68.73 ล้านไร่ คิดเป็นร้อยละ 46.05 ของเนื้อที่สำหรับการเกษตรทั้งหมด รองลงมาคือสวนไม้ผลมีพื้นที่ 36.93 ล้านไร่ และพืชไร่มีพื้นที่ 30.73 ล้านไร่ ตามลำดับ ส่วนที่เหลือใช้ปลูกสวนผัก ไม้ดอก ไม้ประดับและพื้นที่สำหรับการเกษตรอื่น ๆ โดยหากพิจารณาเป็นภูมิภาคจะเห็นว่าพื้นที่การเกษตรในภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือเป็นนาข้าวร้อยละ 48.45 และร้อยละ 65.38 ตามลำดับ ซึ่งหากรวมถึงพื้นที่พืชไร่แล้วพื้นที่การทำการเกษตรสองประเภทดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 80.07 และ 83.31 ตามลำดับ ซึ่งในขั้นตอนการเตรียมดินก่อนการเพาะปลูกข้าวและพืชไร่โดยมากจะใช้เครื่องจักรกลการเกษตรเป็นเครื่องทุ่นแรงรวมถึงอุปกรณ์สิ้นเปลืองอื่น ๆ ในขั้นตอนดังกล่าว ทั้งนี้ในประเทศไทยสามารถจำแนกฤดูกาลเพาะปลูกข้าวได้เป็น 2 ช่วง ได้แก่ การทำนาปีและการทำนาปรัง

ในช่วงปี 2558 – 2559 มีปริมาณน้ำฝนน้อยการกระจายของฝนไม่สม่ำเสมอ ทำให้เกษตรกรปลูกข้าวล่าช้าซึ่งมีผลให้บางพื้นที่ปลูกข้าวนาปีได้เพียงรอบเดียวและบางพื้นที่ไม่สามารถปลูกข้าวได้ต้องปล่อยพื้นที่ว่าง ในส่วนปี 2560-2561 เนื้อที่ทำนาปีเพิ่มขึ้นเนื่องจากสภาพอากาศเอื้ออำนวย ปริมาณน้ำฝนเพิ่มขึ้น ทำให้เกษตรกรที่ปล่อยที่นาว่างสามารถปลูกข้าวนาปีได้ตามปกติ

อย่างไรก็ตามสำหรับปี 2562 ต้นฤดูการเพาะปลูกข้าวนาปี ฝนมาล่าช้าและมีปริมาณน้ำน้อยกว่าค่าปกติ ทำให้บางพื้นที่ขาดน้ำสำหรับใช้ในการเพาะปลูก เกษตรกรบางส่วนไม่สามารถเพาะปลูกข้าวได้ จึงปล่อยพื้นที่ให้ว่างและบางพื้นที่ที่เคยเพาะปลูกข้าวนาปีได้ 2 รอบปีนี้สามารถปลูกได้เพียงรอบเดียว สำหรับผลผลิตต่อไร่ลดลง เนื่องจากประสบภัยแล้งช่วงต้นฤดูเพาะปลูกในเดือน มิถุนายนถึงกรกฎาคม 2562 มีปริมาณน้ำฝนไม่เพียงพอ ทำให้การเจริญเติบโตของต้นข้าวไม่สมบูรณ์ และต้นข้าวแห้งตาย ประกอบกับในช่วงปลายเดือนสิงหาคมถึงกันยายน ได้รับผลกระทบจากพายุโพดุลและคาจิกิ ทำให้ฝนตกหนักส่งผลให้บางพื้นที่เกิดอุทกภัย นาข้าวที่มีน้ำท่วมขังเป็นระยะเวลานานทำให้ต้นข้าวเน่าตาย ไม่สามารถเก็บเกี่ยวได้

ถึงแม้ประเทศไทยมีการผลิตเครื่องจักรกลทางการเกษตรที่มีเทคโนโลยีขั้นสูง (High-End Technology) ไม่เพียงพอ ซึ่งเป็นปัญหาสำคัญ มาจากคุณภาพ มาตรฐานการผลิต ความร่วมมือระหว่างผู้ผลิต และการสนับสนุนจากภาครัฐ แต่ในส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับการปรับปรุงดินซึ่งเป็นอุปกรณ์ใช้สิ้นเปลืองถือว่าประเทศไทยมีศักยภาพในการผลิตที่ได้มาตรฐานเพื่อใช้บริโภคภายในประเทศและส่งออกไปขายในต่างประเทศ

ทั้งนี้จากปัจจัยข้างต้นจะเห็นได้ว่าประเทศไทยเป็นประเทศเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมการเกษตรซึ่งเนื้อที่การเพาะปลูกเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญ โดยเกษตรกรของประเทศไทยในปัจจุบันส่วนใหญ่อาศัยเครื่องจักรกลสำหรับการเตรียมดินและการเก็บเกี่ยวผลผลิตทำให้อุตสาหกรรมเครื่องจักรการเกษตรในประเทศไทยขยายตัวอย่างต่อเนื่องส่งผลให้ธุรกิจของบริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน เนื่องจากเกษตรกรชาวไทยจะต้องอาศัยไบโอดีเซลและไบโอดีลซึ่งเป็นหนึ่งในผลิตภัณฑ์ของบริษัทในขั้นตอนการเตรียมดินและการเก็บเกี่ยวผลผลิต อีกทั้งตลาดเครื่องจักรกลการเกษตรสำหรับการเตรียมดินในต่างประเทศยังมีความต้องการใช้งานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นช่องทางการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคตได้อีกด้วย อย่างไรก็ตามการทำการเกษตรในประเทศไทย เช่น การทำนาปี จะต้องอาศัยปริมาณน้ำฝนตามธรรมชาติ ซึ่งปัจจัยดังกล่าวเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้จึงอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้

หากพิจารณาตลาดอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตรจากข้อมูลของบริษัท บีซีเนสออนไลน์ จำกัด (“BOL”) ที่อ้างอิงแหล่งข้อมูล – กรมพัฒนาธุรกิจการค้า สังกัดกระทรวงพาณิชย์ จะเห็นว่า ในปี 2560 และปี 2561 บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด มีสัดส่วนรายได้สูงสุด ดังนี้

ตารางแสดงส่วนแบ่งทางการตลาดในอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตรของผู้ประกอบการรายใหญ่ในประเทศไทยปี 2560 และปี 2561

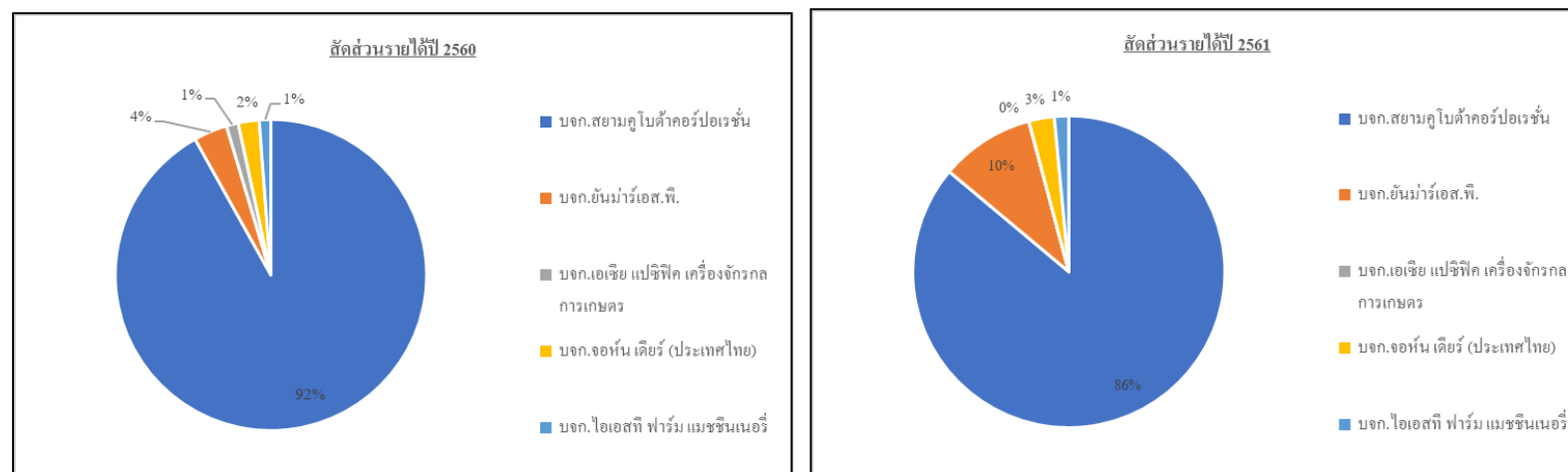
บริษัท	ตราสินค้าที่สำคัญ	ปี 2560 (ล้านบาท)				ปี 2561 (ล้านบาท)			
		ทุนจดทะเบียน	สินทรัพย์	รายได้	กำไร	ทุนจดทะเบียน	สินทรัพย์	รายได้	กำไร
บจก.สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น	KUBOTA	3,114	42,964	47,339	3,562	3,114	45,858	50,106	4,231
บจก.ยันมาร์เอส.พี.	YANMAR	400	6,175	1,800	67	400	5,078	5,681	(179)
บจก.เอเชีย แปซิฟิค เครื่องจักรกลการเกษตร	NEW HOLLAND	300	370	637	28	300	337	3	9
บจก.จอห์น เดียร์ (ประเทศไทย) ¹	JOHN DEERE	1,014	1,401	1,118	(342)	1,014	1,433	1,538	80
บจก.ไอเอสที ฟาร์ม แมชชีนเนอรี่ ^{2,3}	ISEKI	290	515	618	(65)	290	903	864	65
รวม				51,512				58,192	

/1 งบบัญชีเป็น ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 และ 31 ตุลาคม 2561

/2 งบบัญชีเป็น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 31 มีนาคม 2561

/3 เดิมชื่อ บจก.อิเซกิ เซลส์ (ไทยแลนด์)

แผนภาพแสดงส่วนแบ่งทางการตลาดในอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลการเกษตรของผู้ประกอบการรายใหญ่ในประเทศไทยปี 2560 และปี 2561



แนวโน้มราคาวัตถุดิบเหล็ก

วัตถุดิบหลักของบริษัทมาจากผลิตภัณฑ์เหล็กเช่น เหล็กแผ่น เหล็กรูปพรรณ โดยมีการสั่งซื้อทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตารางด้านล่างจาก <https://worldsteelprices.com/> แสดงราคาเหล็กโลกจากเดือน ตุลาคม 2561 ถึง กันยายน 2562 จะเห็นว่า ราคาเหล็กมีแนวโน้มลดลงมาจากราคาต้นปี ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากสงครามการค้าที่หลายๆประเทศเริ่มวิตกกังวล ส่งผลให้ความต้องการใช้เหล็กนั้นชะลอตัว

World Carbon Steel Prices - Average Transaction Price (\$US/Tonne)

Month	Hot Rolled Coil	Hot Rolled Plate	Cold Rolled Coil	Wire Rod (mesh)	Structural Sections & Beams	Rebar
Sep-19	584	660	684	592	690	568
Aug-19	596	682	691	607	720	577
Jul-19	594	693	684	619	733	594
Jun-19	596	715	684	632	750	608
May-19	625	744	703	647	758	617
Apr-19	654	774	735	662	779	629
Mar-19	652	782	730	669	787	635
Feb-19	648	789	725	671	775	624
Jan-19	659	796	740	676	772	626
Dec-18	680	802	764	679	776	634
Nov-18	707	804	792	686	781	639
Oct-18	729	809	815	694	795	648

ภาพจาก <https://worldsteelprices.com/>

ส่วนภายในประเทศไทยเอง ราคาเหล็กก็มีการปรับลดลงเช่นเดียวกัน จากตารางด้านล่างจะเป็นราคาเหล็กแผ่นจากบริษัทค้าเหล็กไทย ปี 2562 จะเห็นว่าราคาเหล็กช่วงปลายปีนั้นมีการปรับลดลง ส่วนหนึ่งมาจากราคาเหล็กโลกที่ชะลอตัว อีกทั้งเงินหยวนที่อ่อนค่าลงในปี 2562 เพราะประเทศไทยมีการนำเข้าวัตถุดิบต้นน้ำจากประเทศจีนมาขึ้นรูปเป็นเหล็กแผ่นและเหล็กรูปพรรณ เพื่อใช้ภายในประเทศเป็นส่วนใหญ่ จึงทำให้ค่าเงินหยวนที่เปลี่ยนไปนั้นมีผลกับราคาเหล็กในประเทศ

ตารางแสดงราคาเหล็กจากบริษัทค้าเหล็กไทย ปี 2562

เดือน	ราคาเหล็กแผ่นหนา 4-12 mm.
มกราคม 2562	20.80
กุมภาพันธ์ 2562	21.00
มีนาคม 2562	21.90

เดือน	ราคาเหล็กแผ่นหนา 4-12 mm.
เมษายน 2562	22.20
พฤษภาคม 2562	22.20
มิถุนายน 2562	21.80
กรกฎาคม 2562	20.30
สิงหาคม 2562	20.75
กันยายน 2562	18.20
ตุลาคม 2562	17.30
พฤศจิกายน 2562	17.00
ธันวาคม 2562	17.50

อย่างไรก็ตามทางบริษัทได้จัดการความเสี่ยงในเรื่องของราคาวัตถุดิบผันผวนไปแล้ว คือการเข้าร่วมโครงการปรับราคาสินค้าตามราคาวัตถุดิบกับทางลูกค้ารายใหญ่ (บริษัท คูโบต้า) ที่จะทำการปรับราคาทุก ๆ 3 เดือน ทำให้การเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบนั้นกระทบผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นส่วนน้อย

2.5.3 การแข่งขัน

บริษัทมุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่ได้คุณภาพระดับมาตรฐาน เป็นที่ยอมรับของลูกค้าและได้มาตรฐานสากล ด้วยการใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพและใช้เครื่องจักรและเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย แต่ด้วยลักษณะการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นการจำหน่ายให้บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัดซึ่งมีมาตรฐานในการคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายที่สูง ส่งผลให้บริษัทมีคู่แข่งทางตรงที่มีการผลิตสินค้าเหมือนกันกับบริษัทค่อนข้างน้อยอย่างไรก็ตาม สำหรับการแข่งขันของบริษัทแยกตามประเภทสินค้าได้ 2 ประเภท สรุปได้ดังนี้

ใบพัด, ใบจักร, ใบคัดท้าย, ใบดันดินและโครงพัด

สำหรับตลาดอุปกรณ์ต่อพ่วงเครื่องจักรกลการเกษตร ได้แก่ ใบพัดใบจักรใบคัดท้ายใบดันดินและโครงพัด มีการแข่งขันอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากถึงแม้ว่าจะมีผู้ผลิตและจำหน่ายหลายรายในประเทศไทยแต่มีผู้ผลิตที่สามารถผลิตได้คุณภาพสูงและเป็นที่ยอมรับน้อยราย โดยผู้ประกอบการที่มีการผลิตสินค้าใกล้เคียงกันและมีคุณภาพในระดับเดียวกับสินค้าที่บริษัทผลิตและจำหน่าย ได้แก่

- (ก) บริษัท สามมิตร โอโตพาร์ท จำกัด
- (ข) บริษัท ตั้งเชื้อะปิง โลหะกิจ จำกัด
- (ค) บริษัท กลกิจ บ้านโป่ง 39 จำกัด
- (ง) บริษัท ชลบุรี เมืองทอง จำกัด
- (จ) บริษัท สากลเกษตรอีควิปเมนต์ จำกัด

ใบเกลียวลำเลียง

สำหรับผลิตภัณฑ์ใบเกลียวลำเลียง เป็นตลาดที่มีการแข่งขันระดับปานกลาง โดยคู่แข่งส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตที่มีโรงงานผลิตสินค้าเป็นของตนเอง

ตารางแสดงผลการดำเนินงานของผู้ประกอบการที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันกับบริษัท

ลำดับ	บริษัทคู่แข่ง	วัตถุประสงค์การให้บริการ	ปี 2560			ปี 2561			หมายเหตุ
			รายได้รวม	สินทรัพย์รวม	กำไรสุทธิ (ขาดทุน) รวม	รายได้รวม	สินทรัพย์รวม	กำไรสุทธิ (ขาดทุน) รวม	
			(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	
1	บริษัท สามมิตรโอโตพาร์ท จำกัด	ผลิตแหนบรถยนต์ (จำหน่ายใบผล)	637	677	(0.73)	588	657	65	1
2	บริษัท ชลบุรี เมืองทอง จำกัด	ผลิตเครื่องจักรที่ใช้ในการเกษตร (จำหน่ายโครงผล)	328	325	40	312	279	(22)	1
3	บริษัท เค. ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด	ผลิตและจำหน่ายใบผล โครงผล ใบคันดิน และใบเกลียว	261	343	21	338	458	31	1
4	บริษัท ตั้งเขียะปิง โลหะกิจ จำกัด	รับจ้างตัด กลึงวัสดุเกี่ยวกับเหล็ก (จำหน่ายใบผล)	464	1,276	15	534	1,502	7	2
5	บริษัท กลกิจ บ้านโป่ง 39 จำกัด	ผลิตเครื่องจักรและอุปกรณ์ทางการเกษตร (จำหน่ายโครงผล)	64	21	2	59	22	1	1
6	บริษัท สากลเกษตร อีคิวเม้นท์ จำกัด	จำหน่ายอุปกรณ์การเกษตร	82	222	16	NA	NA	NA	1
7	บริษัท อะดอม แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอะไหล่ยานพาหนะ (จำหน่ายใบเกลียว)	410	167	1	478	183	(0.74)	1

ที่มา :BOL/กระทรวงพาณิชย์

1 หมายถึง กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตเครื่องมือเครื่องใช้ทางการเกษตร กลุ่ม 333110

2 หมายถึง กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตโลหะเชิงสถาปัตยกรรมและ โครงสร้าง กลุ่ม 332300

2.6 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การจัดหาบุคลากร

บริษัทสามารถแบ่งช่องทางการจัดหาบุคลากรตามประเภทสัญญาจ้างได้ 2 ช่องทาง คือ

■ พนักงานประจำของบริษัท

พนักงานประจำของบริษัทมีทั้งสัญชาติไทยและต่างด้าว ซึ่งมาจากการรับสมัครโดยตรงของสายงานสนับสนุนฝ่ายทรัพยากรบุคคล ทั้งนี้ในส่วนองแรงงานต่างด้าวจะมีใบอนุญาตการทำงานในประเทศไทย (work permit)

■ บริษัทจัดหาแรงงาน

แรงงานชั่วคราวของบริษัทมาจากใช้บริการของบริษัทจัดหาแรงงาน ณ ปัจจุบันมีเฉพาะแรงงานสัญชาติไทย โดยจะทำงานประเภทใช้แรงงานในฝ่ายรักษาความปลอดภัย

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท มีบุคลากร ดังนี้

สายงาน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 พนักงานประจำ (คน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 พนักงานประจำ (คน)
1. ฝ่ายผลิต	74	78
2. ฝ่ายประกันคุณภาพ	5	7
3. ฝ่ายซ่อมบำรุง	7	6
4. ฝ่ายวิจัยและพัฒนา	1	3
5. ฝ่ายจัดซื้อ	1	1
6. ฝ่ายวางแผนการผลิต	1	1
7. ฝ่ายคลังสินค้า	11	11
8. ฝ่ายขนส่ง	5	3
9. ฝ่ายขายและการตลาด	5	4
10. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	5	5
11. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	1	1
12. ฝ่ายเทคโนโลยี	1	-
13. ฝ่ายธุรการ	3	3
รวม	120	123

การจัดหาวัตถุดิบ

มีการใช้วัตถุดิบในการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัท เช่น ใบพัด ใบคัตท้าย ใบคันดิน และใบเกลียว จากเหล็กแผ่นรีดร้อนลักษณะต่างๆ เช่น เหยียญ ม้วน สี่เหลี่ยม ซึ่งบริษัทได้ทำการซื้อเหล็กสำหรับการผลิตใบเกลียวจากผู้ขายหลักในประเทศไทย และซื้อเหล็กสำหรับการผลิตใบพัด ใบคัตท้าย ใบคันดินจากผู้ผลิตเหล็กในประเทศจีนผ่านตัวแทนที่บริษัทจัดหา โดยจะทำหน้าที่ประสานงานเริ่มตั้งแต่จัดหาผู้ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบ เข้าเยี่ยมชมกิจการของผู้ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบ ประสานงานการสั่งซื้อตลอดจนกระบวนการขนส่ง ซึ่งจะเห็นได้ว่าตัวแทนของบริษัทที่ทำหน้าที่ประสานงานนั้นมีความสำคัญอย่างมากต่อความคล่องตัวในการจัดหาวัตถุดิบ เนื่องจากเหตุผลทางด้านภาษา วัฒนธรรมในท้องถิ่นของประเทศจีนซึ่งนิยมติดต่อซื้อขายกับผู้ที่ใช้ภาษาเดียวกัน โดยตัวแทนที่ทำหน้าที่ประสานงานนั้นจะได้รับค่าตอบแทนเป็นคอมมิชชั่นตามอัตราทั่วไปของตลาด

บริษัทมีนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตและจำหน่ายโดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ทั้งในด้านความน่าเชื่อถือในการจัดหาและส่งมอบสินค้า คุณภาพของวัตถุดิบและราคาที่เหมาะสม โดยจะสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า 90 วัน ในราคา ปริมาณ และคุณภาพที่ตกลงกันไว้ก่อนล่วงหน้า เพื่อให้ได้วัตถุดิบในปริมาณที่เพียงพอและมีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า

รายละเอียดสัดส่วนของการสั่งซื้อวัตถุดิบของยอดซื้อทั้งหมดของบริษัทตั้งแต่ปี 2560 ถึง 2562 สามารถแสดงได้ดังนี้

วัตถุดิบ	ปี 2560 (ล้านบาท)	ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2562 (ล้านบาท)
เหล็กเหยียญ	91.28	103.47	113.54
เหล็กม้วน	6.24	7.45	4.72
เหล็กรูปพรรณกล่อ่ง	3.25	2.76	3.66
เหล็กใบคันดิน	17.72	22.25	27.99
รวม	118.49	135.94	149.91

นโยบายสินค้าคงคลัง

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายจัดเก็บวัตถุดิบที่เป็นเหล็กแผ่นรีดร้อนสำหรับการผลิตโดยสำรองให้เพียงพอต่อการผลิต ประมาณ 2-3 เดือน เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาและเพื่อให้มีปริมาณเพียงพอสำหรับการผลิตได้อย่างต่อเนื่องในการบริหารสินค้าคงคลังบริษัทได้มีการจัดสร้างคลังสินค้า 2 แห่งซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณโรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ดอำเภอปลวกแดง จังหวัดระยองบนพื้นที่รวมประมาณ 6 ไร่ 40.80 ตารางวาและคลังแห่งที่สองตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ดเช่นเดียวกัน บนเนื้อที่รวมประมาณ 5 ไร่เพื่อจัดเก็บผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบมูลค่ารวม 120.00 ล้านบาททั้งนี้การที่บริษัทมีการสำรองสินค้าคงคลังในปริมาณดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าในทันทีและให้บริการลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

การผลิต

ปัจจุบันบริษัทมีโรงงาน 2 แห่ง ทั้งคู่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ดอำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง ทั้งนี้กำลังการผลิตของแต่ละโรงงานสามารถสรุปได้ ดังนี้

โรงงาน	พื้นที่ดินรวม (ไร่-งาน-ตารางวา)	ผลิตภัณฑ์	หน่วย (ต่อปี)	กำลังการผลิต
โรงงานที่ 1	6 - 0 - 40.80	ใบพัด	ชิ้น	540,000
		โครงพัด	ชุด	4,500
		ใบต้นดิน	ชิ้น	180,000
		ใบเกลียวลำเลียง	เมตร	300,000
โรงงานที่ 2	5 - 0 - 0	ใบพัด	ชิ้น	200,000
		ใบเกลียวลำเลียง	เมตร	100,000

ที่มา: เอกสารแนบท้ายบัตรส่งเสริมเลขที่ 1615(1)/2552 และบัตรส่งเสริมเลขที่ 22010(1)/2557

นโยบายในการผลิตของบริษัทเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) และการผลิตเพื่อเก็บไว้เป็นสินค้าคงคลังพร้อมจำหน่าย โดยเริ่มต้นวางแผนในการผลิตจากฝ่ายขายที่รับคำสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้า ต่อจากนั้นฝ่ายผลิตจะพิจารณาปริมาณการผลิตจากคำสั่งซื้อที่ได้รับ ประกอบกับประมาณการความต้องการของผลิตภัณฑ์เพื่อก่อให้เกิดความคุ้มค่าในการผลิต (Economy of Scale) ระยะเวลาในการผลิต และปริมาณวัตถุดิบที่ต้องใช้ซึ่งฝ่ายจัดซื้อจะเป็นผู้ดำเนินการจัดซื้อวัตถุดิบให้ได้ตามคุณภาพ และปริมาณที่ลูกค้าต้องการ สำหรับการผลิตนั้น โรงงานสามารถเปิดดำเนินการผลิตได้ 24 ชั่วโมงต่อวัน ซึ่งช่วงเวลการผลิตจะแบ่งเป็น 2 ช่วง คือ ช่วงเช้าตั้งแต่ 8.30 น. ถึง 20.30 น. และช่วงค่ำตั้งแต่ 20.30 น. ถึง 8.30 น. โดยใช้คนงานหมุนเวียนสลับกันไป และเมื่อได้สินค้าสำเร็จรูปแล้ว ฝ่ายตรวจสอบจะเข้าไปดำเนินการตรวจสอบคุณภาพสินค้าที่กำหนดไว้ตามมาตรฐานอุตสาหกรรมและนโยบายควบคุมคุณภาพของบริษัท ก่อนที่จะจัดเก็บไว้ในคลังสินค้าเพื่อส่งมอบให้กับลูกค้า

ตารางแสดงกำลังการผลิตและอัตราการผลิตของบริษัทและบริษัทย่อยในรอบปี 2560–2562

กำลังการผลิต – บริษัท	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ใบพัด			
กำลังการผลิตเต็มที่** (ชิ้นต่อปี)	540,000	540,000	540,000
ปริมาณการผลิตจริง (ชิ้นต่อปี)	177,815	232,583	265,539
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	32.93	43.07	49.17
ใบพัดโบรอน			
กำลังการผลิตเต็มที่*** (ชิ้นต่อปี)		200,000	200,000
ปริมาณการผลิตจริง (ชิ้นต่อปี)		9,134	17,365
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)		4.50	8.68

กำลังการผลิต – บริษัท	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
โครมพล			
กำลังการผลิตเต็มที่** (ชุดต่อปี)	4,500	4,500	4,500
ปริมาณการผลิตจริง (ชุดต่อปี)	814	934	684
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	16.09	20.76	15.20
ใบเกลียว			
กำลังการผลิตเต็มที่** (เมตรต่อปี)	300,000	300,000	300,000
ปริมาณการผลิตจริง (เมตรต่อปี)	98,079	116,525	77,322
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	32.69	38.84	25.77
ใบดินดิน			
กำลังการผลิตเต็มที่** (ชิ้นต่อปี)	180,000	180,000	180,000
ปริมาณการผลิตจริง (ชิ้นต่อปี)	30,232	35,324	41,810
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	16.80	19.62	23.23

ที่มา: ** เอกสารแนบท้ายบัตรส่งเสริมเลขที่ 1615(1)/2552

*** เอกสารแนบท้ายบัตรส่งเสริมเลขที่ 2210(1)/2557

2.7 ใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจ

บริษัทมีใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

ลำดับ	ใบอนุญาต	เลขที่ / วันที่ออกใบอนุญาต / วันที่สิ้นอายุ	หน่วยงาน
1	ใบอนุญาตให้ใช้ที่ดินและประกอบกิจการในนิคมอุตสาหกรรม (โรงงานที่ 1) ฉบับต่ออายุ	แบบ กนอ.03/6 ที่ นอบ.109/2561 ออกให้วันที่ 16 ธันวาคม 2561 สิ้นอายุวันที่ 31 ธันวาคม 2566	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2	ใบอนุญาตให้ใช้ที่ดินและประกอบกิจการในนิคมอุตสาหกรรม (โรงงานที่ 2) ฉบับต่ออายุ	แบบ กนอ.03/6 ที่ นอบ.106/2559 ออกให้วันที่ 22 ธันวาคม 2559 สิ้นอายุวันที่ 31 ธันวาคม 2564	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
3	ใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ (โรงงานที่ 1)	แบบ อก.2 ที่ 1/63 เลขที่ 15 ปี 2562 ออกให้วันที่ 19 พฤศจิกายน 2562 สิ้นอายุวันที่ 6 ธันวาคม 2563	องค์การบริหารส่วนตำบล
4	ใบอนุญาตประกอบกิจการสถานที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ	แบบ รพ.ข.2 ที่ รย2110233 ออกให้วันที่ 6 มีนาคม 2562 สิ้นอายุวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (หมายเหตุ กำลังอยู่ในระหว่างการดำเนินการต่ออายุใบอนุญาต)	กรมธุรกิจพลังงาน

5	หนังสือแจ้งผลการพิจารณาการขออนุญาตนำ สิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วออกนอก บริเวณโรงงาน	อก.6201-3054 ออกให้วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 สิ้นอายุวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563	กรมโรงงาน อุตสาหกรรม
---	--	--	-------------------------

2.8 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีการตรวจสอบคุณภาพแสง เสียงและฝุ่นไม่ให้เกินกำหนดมาตรฐานของกรมโรงงานอุตสาหกรรม จึงไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมภายนอกและไม่เป็นอันตรายต่อพนักงานหรือชุมชนแวดล้อม โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทยังไม่มีเคยมีปัญหาร้องเรียนหรือมีคดีข้อพิพาทใด ๆ ที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

สำหรับของเหลือจากการผลิตในโรงงานที่เป็นเศษเหล็กบริษัทจะขายให้กับผู้รับซื้อภายนอกเพื่อใช้ในงานบ่มชิ้นส่วน โลหะขนาดเล็ก หรือเข้าโรงหลอมโดยมีการเปรียบเทียบราคาก่อนขายเศษเหล็ก สำหรับของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต ได้แก่ กากตะกอนจากการผลิตหรือภาชนะที่ปนเปื้อนสารเคมี ทางบริษัทมีการว่าจ้างบริษัทภายนอกในการบำบัดและกำจัดกากของเสียอุตสาหกรรมให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้บริษัทยังมีการลงทุนในระบบบำบัดน้ำเสียในโรงงานให้เป็นไปตามมาตรฐานอีกด้วย

2.9 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่มีงานค้างค้างที่ยังมิได้ส่งมอบ

3. ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงที่เกิดจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าให้กับบริษัท สยามคูโบต้า คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“คูโบต้า”) และบริษัทอื่น ๆ ที่เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายลำดับแรก (First tier Supplier) ของคูโบต้า โดยถึงแม้ว่าบริษัทจะผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายลูกค้าที่ไม่ใช่บริษัทคูโบต้าโดยตรงก็ตาม แต่ลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทไปนั้นเป็นการซื้อไปเพื่อทำการประกอบชิ้นส่วนของรถไถยี่ห้อคูโบต้า ซึ่งวัสดุทุกชิ้นที่จะใช้ในการประกอบรถไถของคูโบตานั้นจะต้องอยู่ในทะเบียนผู้ขายสินค้า (“Supplier list”) ที่ทางคูโบต้าเป็นผู้กำหนด ดังนั้น หากคูโบต้าทำการถอดถอนชื่อบริษัทออกจากทะเบียนผู้ขายสินค้า (“Supplier list”) แล้วก็จะทำให้บริษัทสูญเสียรายได้เป็นจำนวนมาก เนื่องจากรายได้ที่เกิดจากการจำหน่ายสินค้าของบริษัทให้แก่คูโบต้าโดยตรงนั้นคิดเป็นประมาณร้อยละ 22.08 และร้อยละ 23.34 ของรายได้จากการขายทั้งหมดในปี 2561 และปี 2562 ตามลำดับ และจำหน่ายให้แก่บริษัทอื่น ๆ ที่เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายลำดับแรก (First tier Supplier) ของคูโบต้า คิดเป็นประมาณร้อยละ 73.94 และร้อยละ 71.55 ของรายได้จากการขายทั้งหมดในปี 2561 และปี 2562 ตามลำดับ ดังนั้น หากบริษัทสูญเสียลูกค้ารายดังกล่าวหรือลูกค้ารายดังกล่าวลดปริมาณการซื้อสินค้าจากบริษัท อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลประกอบการของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตามคูโบต้าถือเป็นบริษัทที่มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงและแข็งแกร่งรวมทั้งเป็นผู้ประกอบการเครื่องจักรกลการเกษตรรายใหญ่ของประเทศไทย การที่บริษัทเป็นหนึ่งในผู้จัดจำหน่ายที่ดำเนินการร่วมกับลูกค้าภายใต้ความเป็นพันธมิตรทางธุรกิจต่อกัน (Key Strategic Partner) ทำให้บริษัทได้รับโอกาสในการพัฒนาสินค้าของบริษัท อีกทั้งการที่คูโบต้าใช้สินค้าของบริษัทมาเป็นเวลานาน ส่งผลให้ผู้บริโภคทอดคุดท้ายมั่นใจในคุณภาพสินค้าทำให้โอกาสที่จะเปลี่ยนผู้ผลิตสินค้าเป็นไปได้ยากซึ่งถือเป็นข้อได้เปรียบในการแข่งขันของบริษัท การดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิดของการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจต่อกันนั้นเป็นการดำเนินงานในลักษณะที่ก่อให้เกิดผลประโยชน์ต่อทั้งสองฝ่าย ดังนั้นผู้บริหารจึงเชื่อมั่นว่าบริษัทจะสามารถรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้ารายดังกล่าวได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการเปิดตลาดใหม่ในส่วนของการตลาด Replacement ที่ไม่ได้พึ่งพิงบริษัทคูโบต้าและกำลังทำการขยายตลาดในส่วนนี้ โดยบริษัทย่อย ภายใต้ชื่อ ตรา Pegasus และ Pegasus 2000 นอกจากนี้ บริษัทยังมีธุรกิจอื่น ๆ ที่มีตลาดรองรับอีกเป็นจำนวนมาก เช่น การผลิตใบเกลียว ซึ่งไม่จำกัดการใช้งานในธุรกิจการเกษตรเท่านั้น

1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายในประเทศและต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทมีความจำเป็นต้องนำเข้าวัตถุดิบที่มีมาตรฐานตามที่บริษัทกำหนดเพื่อใช้ในการผลิตให้ได้มาซึ่งสินค้าที่มีคุณภาพ จึงต้องสั่งซื้อวัตถุดิบหลักหรือวัสดุจากผู้ผลิตในประเทศจีนซึ่งมีจำนวนน้อยราย ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทไม่สามารถกระจายคำสั่งซื้อออกเป็นหลายรายการเพื่อซื้อจากหลาย Supplier ได้เนื่องจากปริมาณหลักที่บริษัทสั่งซื้อนั้นมีจำนวนน้อย ซึ่งการลดปริมาณสั่งซื้อลงอาจส่งผลให้ไม่สามารถสั่งซื้อได้ เนื่องจากไม่ผ่านเกณฑ์การสั่งซื้อขั้นต่ำ (Minimum Order Requirement) จึงเป็นเหตุทำให้บริษัทเสมือนพึ่งพิงวัตถุดิบจาก Supplier จำนวนน้อยราย อีกทั้งบริษัทมีความจำเป็นต้องนำเข้าวัตถุดิบที่มีมาตรฐานตามที่บริษัทกำหนด จึงต้องอาศัยโรงงานผลิตขนาดใหญ่ที่มีเทคโนโลยีที่จะสามารถผลิตเหล็กตามความต้องการของบริษัทได้ โดยวัตถุดิบของบริษัทจะต้องใช้เหล็กกล้าคาร์บอนสูง ซึ่งเป็นเหล็กชนิดพิเศษที่ต้องผลิตจากโรงงานที่ได้คุณภาพ โดยเหล็กที่ผลิตในประเทศจีนจะเป็นการผลิตจากการนำแร่เหล็กบริสุทธิ์มาถลุงโดยตรงส่งผลให้เหล็กที่ได้จากการถลุง

มีความบริสุทธิ์ ไม่มีแร่ธาตุและสารอื่น ๆ ที่ไม่ต้องการเจือปน ซึ่งในปัจจุบันประเทศไทยยังไม่มีการผลิตเหล็กจากแร่เหล็กบริสุทธิ์ดังกล่าว แต่จะเป็นการนำเข้าเศษเหล็กมาหลอมละลายใหม่ ทั้งนี้เหล็กที่บริษัทจะนำมาใช้เป็นวัตถุดิบจะต้องมีส่วนของธาตุคาร์บอนและธาตุแมงกานีสตรงตามความต้องการของบริษัทเท่านั้น แต่อย่างไรก็ตามหากในอนาคต บริษัทไม่สามารถซื้อวัตถุดิบจากโรงงานในประเทศจีนที่บริษัทซื้ออยู่ในปัจจุบันได้ บริษัทยังสามารถที่จะจัดหาวัตถุดิบทดแทนจากโรงงานอื่น ๆ ในประเทศจีนและในประเทศอื่น ๆ ได้ แต่ต้องทำการสรรหาและพิจารณาคุณภาพของวัตถุดิบซึ่งอาจใช้ระยะเวลาสักกระยะหนึ่ง

อย่างไรก็ดี ด้วยประวัติการสั่งซื้อมาระยะหนึ่งและการชำระเงินที่ตรงตามเวลาทำให้บริษัทมีฐานะทางเครดิตดี และมี Supplier รายอื่นมาติดต่อกับทางบริษัทอยู่เสมอ จึงเชื่อได้ว่าหาก Supplier รายเดิมไม่ทำการส่งวัตถุดิบให้แล้ว บริษัทสามารถติดต่อสั่งซื้อวัตถุดิบจาก Supplier อื่นได้อย่างทันที นอกจากนี้ หากบริษัทประสบความสำเร็จในผลิตภัณฑ์ใหม่และมียอดขายที่สูงขึ้นทั้งในและต่างประเทศจนมีข้อได้เปรียบวัตถุดิบเพิ่มขึ้นจนเพียงพอต่อเกณฑ์การสั่งซื้อขั้นต่ำแล้ว บริษัทก็จะสามารถเปิดคำสั่งซื้อกับ Supplier รายใหม่ซึ่งจะเป็นการเพิ่มช่องทางในการจัดหาวัตถุดิบในการผลิตสินค้าของบริษัทได้มากขึ้น

1.3 ความเสี่ยงจากการผันผวนของราควัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไปตามราคาของตลาดโลก

เนื่องจากวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัท คือ เหล็กซึ่งมีราคาผันแปรตามราคาเหล็กในตลาดโลก รวมถึงผันแปรตามนโยบายการจัดการด้านราควัตถุดิบเหล็กภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในประเทศ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราควัตถุดิบในกรณีที่มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น หากบริษัทมีปริมาณการสำรองวัตถุดิบไม่เพียงพอต่อความต้องการในการผลิตสินค้า ทำให้อาจจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนและอัตราการกำไรของบริษัท หากบริษัทไม่สามารถปรับราคาสินค้าให้เพิ่มขึ้นตามราควัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ดี ด้วยประสบการณ์ของผู้บริหารที่มีความชำนาญ ทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทสามารถลดผลกระทบด้านความเสี่ยงจากความผันผวนของราควัตถุดิบหลัก โดยมีนโยบายการจัดเก็บวัตถุดิบ 1 – 2 เท่าของความต้องการใช้ในการผลิตในแต่ละเดือน และบริษัทได้ดำเนินการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราควัตถุดิบอย่างใกล้ชิด เพื่อคาดการณ์สถานการณ์และแนวโน้มของราคาและปริมาณความต้องการใช้เหล็กทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งอาศัยประสบการณ์และความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้า เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจปรับแผนในการสั่งซื้อวัตถุดิบ หรือวางแผนการผลิตสินค้าให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ อีกทั้งบริษัทสามารถปรับราคายอดสินค้าของบริษัทให้สอดคล้องกับต้นทุนที่เปลี่ยนแปลงได้ บริษัทมีการกำหนดนโยบายร่วมกับคู่ค้าในการทบทวนราคาสินค้าสำเร็จรูปของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการปรับราคาสินค้าให้เหมาะสมกับราควัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้บริษัทไม่มีนโยบายการเก็บสำรองวัตถุดิบไว้ในปริมาณมาก ๆ และไม่มีการเก็งกำไรจากราควัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไปแต่อย่างใด

2. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

2.1 ความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มครอบครัววนโกศลเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยผู้ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 72.80 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว ดังนั้น บริษัทและผู้ถือหุ้นรายย่อยอาจมีความเสี่ยงจากการที่กลุ่มครอบครัววนโกศลจะสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่อง

อื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ฉะนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลอำนาจเรื่องที่กลุ่มครอบครัววนโกศุมเสนอได้ โดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามบริษัท ณ ปัจจุบันประกอบด้วยกลุ่มครอบครัววนโกศุมซึ่งเป็นผู้ที่สามารถลงนามในเรื่องที่สำคัญหลัก ในฐานะที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท

บริษัทตระหนักถึงความเสียงดังกล่าว จึงได้แต่งตั้งกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน โดยปัจจุบันกรรมการบริษัททั้ง 3 ท่าน ได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะทำหน้าที่เข้าตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทและมีความเป็นอิสระเพื่อช่วยถ่วงดุลในการบริหารจัดการของบริษัทได้ในระดับหนึ่ง ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีความเป็นอิสระ มีวุฒิการศึกษาและคุณวุฒิ รวมทั้งมีความรู้ความสามารถที่จะคุ้มครองผู้ถือหุ้นรายย่อย นอกจากนี้ ในการตัดสินใจกระทำการหรือละเว้นกระทำการใด ๆ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการดำเนินงานโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ผู้ถือหุ้นเป็นหลักและหากบริษัทมีความจำเป็นในการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทจะปฏิบัติตามขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันและหลักเกณฑ์ที่ประกาศไว้ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยบุคคลที่มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิการออกเสียง นอกจากนี้ ตามข้อบังคับของบริษัทและหลักเกณฑ์การคัดเลือกและสรรหากรรมการบริษัทได้กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้มีสิทธิและเสียงในการสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท ดังนั้น เมื่อบริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว จึงมีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นภายนอกเข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาคุณสมบัติและกลั่นกรองคัดเลือกคณะกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ซึ่งจะช่วยถ่วงดุลอำนาจการบริหารงานของบริษัทได้อีกทางหนึ่ง

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินในประเทศ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความผันผวนของต้นทุนทางการเงินของบริษัท โดยในปี 2562 บริษัทมีต้นทุนทางการเงิน (ดอกเบี้ยจ่าย) กับสถาบันการเงินในประเทศ รวมทั้งสิ้น 3.09 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีภาระหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินรวมทั้งสิ้น 53.59 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว เป็นต้น โดยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดในปัจจุบัน กล่าวคือ เป็นอัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate : MLR) และอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี ดังนั้น หากเกิดภาวะที่อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเพิ่มสูงขึ้น จะส่งผลให้บริษัทมีภาระดอกเบี้ยจ่ายมากขึ้นตามไปด้วย

อย่างไรก็ตาม สถานการณ์แนวโน้มอัตราดอกเบี้ยในปัจจุบันยังมีความผันผวนน้อย ดังนั้นจึงส่งผลกระทบต่ออย่างไม่เป็นสาระสำคัญต่อบริษัท

3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทมีการใช้วัตถุดิบซึ่งเป็นส่วนประกอบที่ใช้ในการผลิตประมาณร้อยละ 70 ของต้นทุนการผลิตวัตถุดิบส่วนใหญ่นำเข้าจากต่างประเทศ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากการต้องชำระค่าวัตถุดิบเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ได้แก่ เงินดอลลาร์สหรัฐ (USD) เป็นเงินต่างประเทศสกุลหลักที่บริษัทใช้ชำระหนี้ค่าสินค้าให้แก่ผู้ผลิต ซึ่งหากเกิดเหตุการณ์ทางเศรษฐกิจที่ทำให้ค่าเงินบาทมีแนวโน้มอ่อนค่าเมื่อเทียบกับค่าเงินตรา

ต่างประเทศที่กล่าวมาข้างต้น ก็อาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทได้ ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน แต่ก็ยังไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนทุกรายการที่ซื้อวัตถุดิบเนื่องจากค่านึงถึงระยะเวลาในการชำระเงินระหว่างกันมาประกอบในการตัดสินใจ

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน และไม่มียุทธศาสตร์การเก็งกำไรจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนแต่อย่างใด

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย มีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 182.55 ล้านบาท และจำนวน 172.74 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

4.1.1 ที่ดิน

รายการ	การใช้งาน	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		ณ 31 ธ.ค. 61	ณ 31 ธ.ค. 62		
- โฉนดเลขที่ 10088 เลขที่ดิน 36 เนื้อที่ 6 ไร่ 40.8 ตารางวา ตั้งอยู่เลขที่ 300/142 หมู่ที่ 1 ตำบลตาสีห์ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง	ที่ตั้งโรงงานที่ 1	10.98	10.98	บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองกับสถาบันการเงิน
- โฉนดเลขที่ 10083 เลขที่ดิน 31 เนื้อที่ 5 ไร่ ตั้งอยู่เลขที่ 300/138 หมู่ที่ 1 ตำบลตาสีห์ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง	ที่ตั้งโรงงานที่ 2	10.50	10.50	บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองกับสถาบันการเงิน
รวม		21.48	21.48		

4.1.2 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

รายการ	การใช้งาน	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		ณ 31 ธ.ค. 61	ณ 31 ธ.ค. 62		
- อาคารโรงงานที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 300/142 หมู่ที่ 1 ตำบลตาสีห์ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง	ใช้เป็นโรงงานที่ 1	26.92	23.08	บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จำนองตามที่ดินที่นำไปจำนองทั้งหมด
- อาคารโรงงานที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 300/138 หมู่ที่ 1 ตำบลตาสีห์ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง	ใช้เป็นโรงงานที่ 2 และสำนักงาน	39.32	36.68	บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จำนองตามที่ดินที่นำไปจำนองทั้งหมด
รวม		66.24	59.76		

4.1.3 เครื่องจักร และเครื่องมือที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายการ	ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		ณ 31 ธ.ค. 61	ณ 31 ธ.ค. 62		
- เครื่องจักรที่ตั้งอยู่อาคารโรงงานที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 300/142 หมู่ที่ 1 ตำบลตาสีห์ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง	ใช้ในการประกอบธุรกิจ	15.51	11.71	บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
- เครื่องจักรที่ตั้งอยู่อาคารโรงงานที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 300/138 หมู่ที่ 1 ตำบลตาสีห์ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง	ใช้ในการประกอบธุรกิจ	44.30	35.83	บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน / *สัญญาเช่าซื้อรายละเอียดตามข้อ 4.6.4
- เครื่องมือ	ใช้ในการประกอบธุรกิจ	6.56	7.86	บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
รวม		66.37	55.40		

4.2 ยานพาหนะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 บริษัทมียานพาหนะ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังนี้

รายการ	2561	2562	ลักษณะกรรมสิทธิ์	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 2562
	(คัน)			มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
1. รถยนต์ที่ใช้ในการประกอบ ธุรกิจหลัก	12	15		4.59	5.67
- รถยนต์ Toyota Vigo	1	1	บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์**		
- รถบรรทุกสิบล้อ	1	2	บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์		
- รถบรรทุก ISUZU สีขาว	1	1	สัญญาเช่าซื้อรายละเอียดตามข้อ 4.6.4		
- รถฟอร์คลิฟ	5	5	บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์		
- รถยนต์ Toyota Hilux Revo	2	3	สัญญาเช่าซื้อรายละเอียดตามข้อ 4.6.4*		
- รถบรรทุก HINO 6 ล้อ	1	1	สัญญาเช่าซื้อรายละเอียดตามข้อ 4.6.4		
- รถยนต์ Toyota Vigo	1	1	บริษัทขอยืมเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์		
2. รถยนต์ที่ใช้ในการบริหาร	4	5		0.70	0.91

รายการ	2561	2562	ลักษณะกรรมสิทธิ์	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 2562
	(คัน)			มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
- รถยนต์นั่ง Toyota Corolla Altis	1	1	บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์		
- รถยนต์นั่ง Mazda 2	1	1	บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์		
- รถยนต์นั่ง Toyota Hiace Commuter	1	1	บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์		
- รถยนต์นั่ง Toyota camry ปี 2013	1	1	บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์		
- รถยนต์นั่ง Toyota Vios	-	1	สัญญาเช่าซื้อรายละเอียดตามข้อ 4.6.4		
รวม				5.29	6.58

**ณ ปี 2562 บริษัทมีการซื้อรถยนต์ Toyota Hilux Revo ใหม่ 1 คัน

4.3 เครื่องหมายการค้า

ลำดับ	เครื่องหมายการค้า	เลขที่คำขอ	วันที่ยื่นขอจดทะเบียน	รายละเอียด
1	PEGASUS	170132684	15 กันยายน 2560	ทะเบียนเลขที่ 191102440 ทะเบียนการค้า นี้มีอายุ 10 ปี นับจากวันที่ยื่นขอจดทะเบียน และอาจต่ออายุได้ทุกๆ 10 ปี

4.4 ประกันภัยทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำประกันภัยทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

- สัญญาประกันภัยความเสี่ยงทรัพย์สิน ตามกรมธรรม์ประกันกันเลขที่ 519-01551-2531

ผู้เอาประกันภัย บริษัท เค. ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

ผู้รับประกันภัย บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)

สถานที่เอาประกัน 1. 300/138 หมู่ที่ 1 ตำบลตาสีห์ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง
2. 300/138, 300/142 หมู่ที่ 1 ตำบลตาสีห์ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง
3. 300/142 หมู่ที่ 1 ตำบลตาสีห์ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง

ระยะเวลาคุ้มครอง 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 24 ธันวาคม 2562 ถึง วันที่ 24 ธันวาคม 2563

ทรัพย์สินที่ประกันภัย สถานที่เอาประกันที่ 1

1. สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) สำนักงาน

2. โรงงาน

3. สิ่งปลูกสร้างตัวอาคารป้อมยาม (ไม่รวมรากฐาน) หลังคากระเบื้อง

รวมทุนประกัน 4 รายการ

มูลค่า 25,944,000 บาท

4. ไร่

สถานที่เอาประกันที่ 2

1. สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนปรับปรุงต่อเติม	15,000,000 บาท
2. เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงาน เครื่องใช้ไฟฟ้า ทรัพย์สินต่าง ๆ ทุกอาคาร	6,000,000 บาท
3. เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงานต่าง ๆ	75,000,000 บาท
4. สต็อกสินค้า	130,000,000 บาท

สถานที่เอาประกันที่ 3

1. สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนปรับปรุงต่อเติม	28,440,000 บาท
2. เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงานต่าง ๆ	15,689,877 บาท

รวมจำนวนทุนประกันภัยทั้งหมด **296,073,877 บาท**

■ สัญญาประกันภัยความเสี่ยงทรัพย์สิน ตามกรมธรรม์ประกันภัยเลขที่ 719-01551-1878

ผู้เอาประกันภัย	บริษัท อัดเลอร์เทค จำกัด
ผู้รับประกันภัย	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
สถานที่เอาประกัน	300/138 หมู่ที่ 1 ตำบลตาสีห์ อำเภอลำลูกเกด จังหวัดระยอง
ระยะเวลาคุ้มครอง	1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 24 ธันวาคม 2562 ถึง วันที่ 24 ธันวาคม 2563
ทรัพย์สินที่ประกันภัย	สต็อกสินค้าทุกชนิด
	3,000,000 บาท
รวมจำนวนทุนประกันภัยทั้งหมด	3,000,000 บาท

4.5 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน จำนวน 1.43 ล้านบาท ได้แก่ โปรแกรมสำหรับการควบคุมการผลิต และสิทธิ์ในการใช้งานระบบ ERP เป็นต้น

4.6 สรุปสัญญาที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย

4.6.1 สัญญาเช่า

สถานที่เช่า	ชั้น 2 และชั้น 5 เลขที่ 259/83 ถนนสุขุมวิท 71 แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร
วัตถุประสงค์การเช่า	อาคารสำนักงาน
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

คู่สัญญา	บริษัท ทุน เอ็นจิเนียริง จำกัด
วันที่ทำสัญญา	1 มกราคม 2561
ลักษณะสัญญา	สัญญาเช่าพื้นที่และให้บริการระบบภายในอาคารสำนักงาน เนื้อที่ 60 ตารางเมตร
อายุสัญญา	3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563
อัตราค่าเช่า	21,000 บาทต่อเดือน โดยชำระเป็นรายเดือน
อัตราค่าบริการและสาธารณูปโภค	7,000 บาทต่อเดือน โดยชำระเป็นรายเดือน

4.6.2 สัญญาบริการ

ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
คู่สัญญา	บริษัท เค.พี.ที. แมชชีนเนอรี่ (1993) จำกัด
วันที่ทำสัญญา	1 มกราคม 2562
ลักษณะสัญญา	รับบริการในการงานจัดซื้อจัดจ้าง งานทรัพยากรบุคคล งานการเงินและงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
อายุสัญญา	1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562
อัตราค่าบริการ	15,800 บาทต่อเดือน โดยชำระเป็นรายเดือน

4.6.3 สินเชื่อกับสถาบันการเงิน

1) สัญญากู้ยืมเงินวันที่ 14 ธันวาคม 2554	
ผู้ให้กู้	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ผู้กู้	บริษัท เค.ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
ประเภทสัญญา	สัญญากู้เบิกเงินเกินบัญชี
วงเงินกู้	13,500,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ MOR ต่อปี
ค้ำประกัน	นายเอกพันธ์ วณโกสม บริษัท ทุน เอ็นจิเนียริง จำกัด และ บริษัท เคเบิ้ลสโตร์ จำกัด เป็นผู้ค้ำประกัน

2) หนังสือสัญญาค้ำประกันการใช้ไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	
ผู้ออกหนังสือค้ำประกัน	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของ	บริษัท เค.ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
ประเภทสัญญา	หนังสือสัญญาค้ำประกัน

ภาระตามหนังสือค้ำประกัน	1,264,100 บาท
ระยะเวลา	1 ปี นับตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2562 ถึง 30 กันยายน 2563
หลักประกัน	โฉนดที่ดินเลขที่ 10083 (พร้อมสิ่งปลูกสร้าง) ตำบลลิพธิ์ อำเภอบลุกแดง จังหวัดระยอง พร้อมสิ่งปลูกสร้าง
ผู้ค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกัน	นายเอกพันธ์ วนโกสุม เป็นผู้ค้ำประกัน

3) หนังสือสัญญาค้ำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติลงวันที่ 23 พฤศจิกายน 2561	
ผู้ออกหนังสือค้ำประกัน	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ค้ำประกันการซื้อขายก๊าซธรรมชาติของ	บริษัท เค.ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
ประเภทสัญญา	หนังสือสัญญาค้ำประกัน
ภาระตามหนังสือค้ำประกัน	400,000 บาท
ระยะเวลา	3 ปี นับตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2561 ถึง 30 กันยายน 2563

4) สัญญาสินเชื่อวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต และ/หรือ ทริสตีรีชีทลงวันที่ 10 กันยายน 2552	
ผู้ให้สินเชื่อ	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ผู้ขอสินเชื่อ	บริษัท เค.ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
ประเภทสัญญา	วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต และ/หรือ ทริสตีรีชีท
วงเงินสินเชื่อ	50,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.75 ต่อปี ณ 31 ธันวาคม 2562
ผู้ค้ำประกัน	นายเอกพันธ์ วนโกสุม บริษัท ทุน เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด และ บริษัท เคเบย์สโตร จำกัด เป็นผู้ค้ำประกัน

5) สัญญากู้เงินลงวันที่ 24 มกราคม 2554	
ผู้ให้กู้	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้กู้	บริษัท เค.ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
ประเภทสัญญา	สัญญากู้เบิกเงินเกินบัญชี
วงเงินกู้	10,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ MOR ต่อปี
หลักประกัน	โฉนดที่ดินเลขที่ 10088 พร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท
ผู้ค้ำประกัน	นายเอกพันธ์ วนโกสุมเป็นผู้ค้ำประกัน

6) สัญญาสินเชื่อวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต และ/หรือ ทริสตีรีชีทลงวันที่ 20 กันยายน 2555	
ผู้ให้สินเชื่อ	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้ขอสินเชื่อ	บริษัท เค.ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
ประเภทสัญญา	วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต และ/หรือ ทริสตีรีชีท
วงเงินสินเชื่อ	60,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.75 ถึง 4.00 ต่อปี
หลักประกัน	โฉนดที่ดินเลขที่ 10088 และ 10083 พร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท
ค้ำประกัน	นายเอกพันธ์ วนโกศลเป็นผู้ค้ำประกัน
หมายเหตุ	หนังสือสัญญาเพิ่มวงเงินจาก 20,000,000 บาทเป็น 60,000,000 บาท ลงวันที่ 2 กรกฎาคม 2562

7) ตัวสัญญาใช้เงินลงวันที่ 28 มกราคม 2559	
ผู้ให้กู้	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้กู้	บริษัท เค.ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
ประเภทสัญญา	ตัวสัญญาใช้เงิน
วงเงินกู้	10,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 4.00 ต่อปี
ค้ำประกัน	นายเอกพันธ์ วนโกศล บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม เป็นผู้ค้ำประกัน

8) สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าลงวันที่ 25 มิถุนายน 2555	
ผู้ให้สินเชื่อ	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้ขอสินเชื่อ	บริษัท เค.ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
ประเภทสัญญา	สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
วงเงินสินเชื่อ	60,000,000 บาท
ผู้ค้ำประกัน	นายเอกพันธ์ วนโกศล เป็นผู้ค้ำประกัน
หมายเหตุ	หนังสือสัญญาเพิ่มวงเงินจาก 20,000,000 บาทเป็น 60,000,000 บาท ลงวันที่ 2 กรกฎาคม 2562

4.6.4 สัญญาเช่าทางการเงิน

1) สัญญาเช่าซื้อเครื่องจักร	
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	ไม่มี
คู่สัญญา	บริษัท ไทยโอริกซ์ ลิตซิ่ง จำกัด
วันที่ทำสัญญา	20 กรกฎาคม 2559

ลักษณะสัญญา	เช่าซื้อเครื่องกลึง OKUMA (Lathe Machine)
อายุสัญญา	60 เดือน โดยเริ่มชำระครั้งแรกวันที่ 3 สิงหาคม 2559
มูลค่าสัญญาเช่าซื้อ	8,960,023.87 บาท
ผู้ค้ำประกัน	โดยนายเอกพันธ์ วนโกสุม วงเงิน 8,166,000.00 บาท (สัญญาค้ำประกันลงวันที่ 20 กรกฎาคม 2559)
จดจำนอง	บริษัท ไทยโอริคซ์ ลิสซิ่ง จำกัด

2) สัญญาเช่าซื้อรถยนต์ ทะเบียน ผจ-1380	
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	ไม่มี
คู่สัญญา	บริษัท ตรีเพชรอีซูซุเลิสซิ่ง จำกัด
วันที่ทำสัญญา	22 มิถุนายน 2560
ลักษณะสัญญา	เช่าซื้อรถยนต์ Isuzu แบบ NLR85EXXXS
อายุสัญญา	48 เดือน โดยเริ่มชำระครั้งแรกวันที่ 5 สิงหาคม 2560
มูลค่าสัญญาเช่าซื้อ	806,983.20 บาท
ผู้ค้ำประกัน	โดยนายเอกพันธ์ วนโกสุม วงเงิน 863,472 บาท (สัญญาค้ำประกันลงวันที่ 22 มิถุนายน 2560)

3) สัญญาเช่าซื้อเครื่องจักร	
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	ไม่มี
คู่สัญญา	บริษัท ไทยโอริคซ์ ลิสซิ่ง จำกัด
วันที่ทำสัญญา	28 มิถุนายน 2561
ลักษณะสัญญา	เช่าซื้อเตาแบบ โรลเลอร์ลำเลียงผลิตภัณฑ์ (Change to Roller hearth heating furnace)
อายุสัญญา	48 เดือน โดยเริ่มชำระครั้งแรกวันที่ 28 มิถุนายน 2561
มูลค่าสัญญาเช่าซื้อ	3,593,428 บาท
ผู้ค้ำประกัน	โดยนายเอกพันธ์ วนโกสุม วงเงิน 3,221,760 บาท (สัญญาค้ำประกันลงวันที่ 28 มิถุนายน 2561)
จดจำนอง	บริษัท ไทยโอริคซ์ ลิสซิ่ง จำกัด

4) สัญญาเช่าซื้อเครื่องจักร	
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	ไม่มี
คู่สัญญา	บริษัท ไทยโอริกซ์ ลิสซิ่ง จำกัด
วันที่ทำสัญญา	28 มิถุนายน 2561
ลักษณะสัญญา	เช่าซื้อระบบพ่นสีผง (Powder Booth System) ห้องพ่นสี (Powder Booth) เตาอบสี (Baking Oven) โซ่ลำเลียง (Overhead Conveyor) ระบบปล่องลมทั้งระบบ และระบบไฟฟ้าควบคุม
อายุสัญญา	48 เดือน โดยเริ่มชำระครั้งแรกวันที่ 28 มิถุนายน 2561
มูลค่าสัญญาเช่าซื้อ	3,650,000 บาท
ผู้ค้ำประกัน	โดยนายเอกพันธ์ วนโกสุม วงเงิน 3,260,160 บาท (สัญญาค้ำประกันลงวันที่ 28 มิถุนายน 2561)
จดจำนอง	บริษัท ไทยโอริกซ์ ลิสซิ่ง จำกัด

5) สัญญาเช่าซื้อรถยนต์ ทะเบียน 2 ทพ7764	
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	ไม่มี
คู่สัญญา	บริษัท โตโยต้า ลิสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด
วันที่ทำสัญญา	6 กันยายน 2561
ลักษณะสัญญา	เช่าซื้อรถยนต์ Toyota รุ่น Hilux Revo 4x2 C สีเทา
อายุสัญญา	48 เดือน โดยเริ่มชำระครั้งแรกวันที่ 10 ตุลาคม 2561
มูลค่าสัญญาเช่าซื้อ	385,211.04 บาท

6) สัญญาเช่าซื้อรถบรรทุก ทะเบียน 52-7534	
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	ไม่มี
คู่สัญญา	บริษัท ไทยโอริกซ์ ลิสซิ่ง จำกัด
วันที่ทำสัญญา	5 ตุลาคม 2561
ลักษณะสัญญา	เช่าซื้อรถบรรทุก Hino 6 ล้อ
อายุสัญญา	48 เดือน โดยเริ่มชำระครั้งแรกวันที่ 5 ตุลาคม 2561
มูลค่าสัญญาเช่าซื้อ	1,215,120 บาท
ผู้ค้ำประกัน	โดยนางสาวดิยาภรณ์ วนโกสุม วงเงิน 1,215,120 บาท (สัญญาค้ำประกันลงวันที่ 5 ตุลาคม 2561)

7) สัญญาเช่าซื้อรถยนต์ ทะเบียน 2พน9508	
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	ไม่มี
คู่สัญญา	บริษัท โตโยต้า ลีสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด
วันที่ทำสัญญา	6 ธันวาคม 2561
ลักษณะสัญญา	เช่าซื้อรถยนต์ Toyota รุ่น Hilux Revo 4x2 C สีเทา
อายุสัญญา	48 เดือน โดยเริ่มชำระครั้งแรกวันที่ 6 มกราคม 2562
มูลค่าสัญญาเช่าซื้อ	398,040.96 บาท

8) สัญญาเช่าซื้อรถยนต์ ทะเบียน 8กว-7081	
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	ไม่มี
คู่สัญญา	ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
วันที่ทำสัญญา	9 พฤษภาคม 2562
ลักษณะสัญญา	เช่าซื้อรถยนต์ Toyota Vios สีเทา
อายุสัญญา	48 เดือน โดยเริ่มชำระครั้งแรกวันที่ 20 มิถุนายน 2562
มูลค่าสัญญาเช่าซื้อ	472,320 บาท
ผู้ค้ำประกัน	โดยนางสาวดิยาภรณ์ วนโกสุม วงเงิน 472,320 บาท (สัญญาค้ำประกันลงวันที่ 9 พฤษภาคม 2562)

9) สัญญาเช่าซื้อบรรทุก 10 ล้อ ทะเบียน 53-1918	
ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา	ไม่มี
คู่สัญญา	บริษัท ฮิตาชิ แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด
วันที่ทำสัญญา	21 พฤศจิกายน 2562
ลักษณะสัญญา	เช่าซื้อรถบรรทุก 10 ล้อพร้อมกระบะแผงเหล็กทึบ Hino
อายุสัญญา	48 เดือน โดยเริ่มชำระครั้งแรกวันที่ 25 ธันวาคม 2562
มูลค่าสัญญาเช่าซื้อ	1,979,668.80 บาท
ผู้ค้ำประกัน	โดยนายเอกพันธ์ วนโกสุม วงเงิน 1,979,668.80 บาท (สัญญาค้ำประกันลงวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562)

4.7 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย 2.99 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ใกล้เคียงกัน หรือก่อให้เกิดประโยชน์ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลประกอบการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ การลงทุนของบริษัทจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ และต้องสอดคล้องให้เป็นไปตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะควบคุมดูแลผ่านการส่งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้นเพื่อควบคุมทิศทางและนโยบายการบริหารงานให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ชื่อบริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการลงทุน	ทุนเรียกชำระแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2562	มูลค่าเงินลงทุน
บริษัท อัดเลอร์เทค จำกัด	จัดจำหน่ายอุปกรณ์ทางการเกษตร	ร้อยละ 99.80	3,000,000 บาท	2,994,000 บาท

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ดังต่อไปนี้

- 1) กรณีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท
- 2) กรณีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
- 3) กรณีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท เค.ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107561000048
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	KWM
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับการเกษตร ได้แก่ ใบพัด โคร่ง ผาล ใบคันดิน ใบเกลียว เป็นต้น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 259/83 ถนนสุขุมวิท 71 แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
ที่ตั้งโรงงาน	:	เลขที่ 300/138, 300/142 หมู่ 1 ตำบลตาสีห์ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง 21140
โทรศัพท์	:	+66 2391 3030
โทรสาร	:	+66 2381 4925
เว็บไซต์	:	www.kw-metalwork.com
E-Mail	:	ir@kw-metalwork.com
ทุนจดทะเบียน	:	210,000,000 บาท (สองร้อยสิบล้านบาทถ้วน)
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	210,000,000 บาท (สองร้อยสิบล้านบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	0.50 บาท (ห้าสิบสตางค์)

6.2 ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

6.2.1 ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 2803 อาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์ ห้อง 706 เลขที่ 89 ซอยวัดสวนพลู ถนนเจริญกรุง แขวง บางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์: +66 2630 7500 โทรสาร: +66 2630 7506
6.2.2 ผู้ตรวจสอบภายใน	:	บริษัท สอบบัญชี ไอวีแอล จำกัด เลขที่ 35 ซอยวิชรธรรมสาธิต แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ โทรศัพท์: +66 2746-4861-3 โทรสาร: +66 2746-4569
6.2.3 นายทะเบียนหลักทรัพย์ หุ้นสามัญ	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์: +66 2009-9999 โทรสาร: +66 2009-9991