



บริษัท เค. ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

K. W. Metal Work Public Company Limited

แบบ 56-1

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1. ผู้สอบบัญชีที่ทำการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท

งบการเงิน	ผู้สอบบัญชี
งบการเงินรวมและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของบริษัทและบริษัทย่อย	โดย นายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2803 จากบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562
งบการเงินรวมและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของบริษัทและบริษัทย่อย	โดย นายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2803 จากบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563
งบการเงินรวมและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของบริษัทและบริษัทย่อย	โดย นายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2803 จากบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

13.2. รายงานของผู้สอบบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชีที่ได้รายงานการตรวจสอบ สำหรับปี 2563 ของบริษัท สรุปได้ดังนี้

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินได้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและงบการเงินเฉพาะกิจการได้แสดงฐานะทางการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ผู้สอบบัญชีให้ความสนใจเกี่ยวกับการติราคาสินค้าคงเหลือเนื่องจากสินค้าบางรายการไม่เคลื่อนไหวเป็นเวลานาน และอาจมีมูลค่าต่ำกว่าทุน ดังนั้นบริษัทจึงมีความจำเป็นต้องตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเพื่อให้สินค้าแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ค่าเผื่อดังกล่าวต้องประมาณโดยฝ่ายบริหารอย่างสมเหตุสมผล

13.3. ตารางสรุปงบการเงินรวม

งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ปรากฏดังนี้

(หน่วย:บาท)

รายการ	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	92,959,780	20.30	67,721,730	15.78	111,200,498	23.36
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	68,626,984	14.99	58,617,991	13.66	80,961,804	17.01
สินค้าคงเหลือ	110,481,160	24.13	123,139,457	28.69	117,926,572	24.78
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	272,067,924	59.42	249,479,178	58.13	310,088,874	65.15
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	182,555,563	39.87	172,739,525	40.25	147,638,842	31.02
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	13,559,545	2.85
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	197,168	0.04	1,426,094	0.33	1,136,861	0.24
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	456,407	0.10	718,301	0.17	912,278	0.19
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,585,033	0.56	4,826,594	1.12	2,599,610	0.55
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	185,794,171	40.58	179,710,514	41.87	165,847,136	34.85
รวมสินทรัพย์	457,862,095	100.00	429,189,692	100.00	475,936,010	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	58,297,392	12.73	49,590,145	11.55	76,552,316	16.08
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	24,141,476	5.27	17,228,854	4.01	22,387,363	4.70
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14,857,372	3.24	2,000,000	0.47	2,000,000	0.42
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,445,534	0.75	4,164,428	0.97	3,478,613	0.73
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	415,315	0.09	360,910	0.08	2,655,360	0.56
รวมหนี้สินหมุนเวียน	101,157,089	22.09	73,344,337	17.09	107,073,652	22.50
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	4,000,000	0.87	2,000,000	0.47	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,620,109	1.66	5,605,884	1.31	2,127,271	0.45
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,573,338	0.34	3,207,493	0.75	2,798,139	0.59
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	13,193,447	2.88	10,813,377	2.52	4,925,410	1.03
รวมหนี้สิน	114,350,536	24.97	84,157,714	19.61	111,999,062	23.53
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	210,000,000	45.87	210,000,000	48.93	210,000,000	44.12
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	210,000,000	45.87	210,000,000	48.93	210,000,000	44.12

(หน่วย:บาท)

รายการ	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	86,501,870	18.89	86,501,870	20.15	86,501,870	18.18
กำไรสะสม						
สำรองตามกฎหมาย	16,550,000	3.61	17,900,000	4.17	20,100,000	4.22
ยังไม่ได้จัดสรร	29,464,725	6.44	29,633,144	6.44	46,335,914	9.74
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	989,319	0.22	989,319	0.23	989,319	0.21
รวมส่วนของผู้อถือหุ้นบริษัทใหญ่	343,505,914	75.02	345,024,333	80.39	363,927,948	76.47
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,645	0.00	7,645	0.00	9,845	0.00
รวมส่วนของผู้อถือหุ้น	343,511,559	75.03	345,031,978	80.39	363,936,948	76.47
รวมหนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้น	457,862,095	100.00	429,189,692	100.00	475,936,010	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ปรากฏดังนี้

(หน่วย:บาท)

รายการ	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	333,343,528	100.00	336,691,270	100.00	352,597,077	100.00
ต้นทุนขาย	258,332,893	77.50	263,034,247	78.12	259,374,626	73.56
กำไรขั้นต้น	75,010,635	22.50	73,657,023	21.88	93,222,451	26.44
รายได้อื่น	4,486,017	1.35	4,884,785	1.45	2,464,102	0.70
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,031,165	0.31	353,644	0.11	372,412	0.11
รวมรายได้อื่น	5,517,182	1.66	5,238,429	1.56	2,836,514	0.80
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย, ต้นทุนทางการเงิน, ภาษีเงินได้	80,527,817	24.16	78,895,452	23.43	96,058,965	27.24
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	4,952,269	1.49	8,748,831	2.60	9,087,790	2.58
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	37,954,119	11.39	38,419,706	11.41	36,605,397	10.38
รวมค่าใช้จ่าย	42,906,388	12.87	47,168,537	14.01	45,693,187	12.96
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	37,621,429	11.29	31,726,915	9.42	50,365,778	14.28
ต้นทุนทางการเงิน	5,736,478	1.72	3,090,573	0.92	2,578,568	0.73
กำไรก่อนภาษีเงินได้	31,884,951	9.57	28,636,342	8.51	47,787,210	13.55
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(1,153,879)	(0.35)	(1,586,369)	(0.47)	(4,465,742)	(1.27)
กำไรสำหรับปี	30,731,072	9.22	27,049,973	8.03	43,321,468	12.29
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
รายการที่จะไม่มีการจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	238,638	0.07	(329,554)	(0.10)	783,502	0.22
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	30,969,710	9.29	26,720,419	7.94	44,104,970	12.51
การแบ่งกำไร (ขาดทุน)						
ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	30,730,300	9.22	27,047,973	8.03	43,319,268	12.29
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	772	0.00	2,000	0.00	2,200	0.00
รวม	30,731,072	9.22	27,049,973	8.03	43,321,468	12.29
การแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม						
ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	30,968,938	9.29	26,718,419	7.94	44,102,770	12.51
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	772	0.00	2,000	0.00	2,200	0.00
รวม	30,969,710	9.29	26,720,419	7.94	44,104,970	12.51

งบกระแสเงินสดรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ปรากฏ
ดังนี้

(หน่วย:บาท)

งบกระแสเงินสด	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	30,731,072	27,049,973	43,321,468
รายการปรับปรุง			
ภาษีเงินได้	1,153,879	1,586,369	4,465,742
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้ซ้ำตัดบัญชี	25,423,951	26,843,006	25,431,798
ขาดทุนจากการด้อยค่า (กลับรายการ)	(55,000)	(35,000)	(40,000)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	148,005	185,632	51,040
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	1,353,723	979,342	3,829
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	398,961	1,379,212	729,404
ขาดทุน(กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(4,080)	(323)	97
ดอกเบี้ยรับ	(90,360)	(582,734)	(182,452)
ดอกเบี้ยจ่าย	5,736,478	3,090,573	2,578,568
	64,796,629	60,496,050	76,359,494
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(33,940,614)	10,092,124	(21,886,554)
สินค้าคงเหลือ	8,780,095	(12,843,929)	5,184,833
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	(10,000)	-	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,877,806	(7,507,606)	3,718,145
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	(157,000)	(159,380)
จ่ายภาษีเงินได้	(827,656)	(1,820,279)	(2,561,145)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	40,676,260	48,259,360	60,655,393
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย	25,155	574,788	255,603
สินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(29,238,913)	(16,325,364)	(9,999,432)
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(578,550)	(2,420,111)	(462,187)
เงินรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	133,178	86,349	7,248
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(29,659,130)	(18,084,338)	(10,198,768)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายดอกเบี้ย	(5,806,752)	(3,109,465)	(2,575,600)
จ่ายเงินปันผล	(45,000,000)	(25,200,000)	(25,200,000)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(15,881,840)	(8,707,247)	26,962,171
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(9,488,000)	(14,857,372)	(2,000,000)

งบกระแสเงินสด	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
เงินรับจากการขายและเช่ากลับคืน - เครื่องจักร	5,974,742	-	-
จ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(2,607,170)	(3,538,927)	(4,164,428)
เงินรับจากการเพิ่มทุน	156,000,000	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเพิ่มทุน	(7,959,906)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	75,051,074	(55,413,011)	(6,977,857)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	(61)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	86,068,204	(25,238,050)	43,478,768
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	6,891,576	92,959,780	67,721,730
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	92,959,780	67,721,730	111,200,498

13.4. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.69	3.40	2.90
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.57	1.66	1.61
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.39	0.55	0.67
อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	6.79	5.59	6.13
ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	54 วัน	66 วัน	60 วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ*	เท่า	2.25	2.25	2.15
ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	160 วัน	160 วัน	168 วัน
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	11.22	12.72	13.09
ระยะเวลาการชำระหนี้	วัน	33 วัน	29 วัน	28 วัน
Cash Cycle	วัน	181 วัน	196 วัน	199 วัน
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	22.50	21.88	26.44
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	11.29	9.42	14.28
อัตรากำไรอื่น	%	1.32	1.43	0.69
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	108.12	152.11	120.43
อัตรากำไรสุทธิ	%	9.07	7.91	12.19
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	11.08	7.86	12.22
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	7.67	6.10	9.57
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	31.64	30.25	40.98
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.85	0.77	0.79
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.33	0.24	0.31
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	7.95	16.03	23.53
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.47	0.84	1.48
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	146.43	93.16	58.17

หมายเหตุ * คำนวณจากต้นทุนขาย/สินค้าคงเหลือรวมถัวเฉลี่ย

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

14.1. ภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัท เ. ดับบลิว. เมทัลเวิร์ค จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2552 โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับการใช้ในการเกษตร

ต่อมาในเดือนมีนาคม 2558 บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทได้เข้าไปลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อัดเลอร์เทค จำกัด (“อัดเลอร์เทค/บริษัทย่อย”) ในสัดส่วนร้อยละ 99.80 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ซึ่งเป็นบริษัทที่มีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มวนโกสม ดังนั้นการเข้าซื้อกิจการในครั้งนี้เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยบริษัทมีต้นทุนการซื้อกิจการภายหลังการหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 0.82 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันซื้อกิจการบริษัทย่อยมีมูลค่าตามบัญชีภายหลังการหักส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเท่ากับจำนวน 1.99 ล้านบาท จึงทำให้เกิดส่วนต่างเท่ากับจำนวน 0.99 ล้านบาท ผลต่างดังกล่าวถือเป็น “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ดังนั้น บริษัทจึงมีอัดเลอร์เทคเป็นบริษัทย่อยและได้รวมผลการดำเนินงานในงบการเงินรวมตั้งแต่งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นต้นมา

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 5 ประเภท ได้แก่

1. **ใบพัด, ใบจักร, ใบคัดท้าย** เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ประกอบและยึดติดกับ โครงผลซึ่งจะนำไปต่อพ่วงกับรถแทรกเตอร์เพื่อใช้ในขั้นตอนการเตรียมดินก่อนทำการเพาะปลูก
2. **โครงผล** เป็นอุปกรณ์สำคัญในขั้นตอนการเตรียมดิน ซึ่งโดยทั่วไปจะออกแบบให้มีลักษณะเป็น โครงเหล็กซึ่งยึดกับชุดของใบพัดเพื่อให้รองรับกับขนาดของรถแทรกเตอร์ หรือสภาพของพื้นที่ที่จะทำการเพาะปลูก
3. **ใบเกลียวลำเลียง** เป็นส่วนประกอบในอุปกรณ์การลำเลียงขนส่งต่าง ๆ เช่น ข้าวเปลือก เม็ดพลาสติก ผงแป้ง เศษวัสดุ มีให้เลือกใช้ทั้งแบบเกลียวขวาและเกลียวซ้ายตามความเหมาะสมของงาน
4. **ใบดันดิน** เป็นอุปกรณ์ยึดติดกับส่วนหน้าของรถแทรกเตอร์ ส่วนใหญ่ใช้เพื่อดันเกลียวหน้าดินให้เรียบ
5. **ใบมีดตีดิน (Rotary)** หรือใบมีดจอบหมุน เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ประกอบต่อพ่วงกับรถแทรกเตอร์เพื่อใช้ในการพรวนดิน

ซึ่งหากพิจารณาตารางแสดงเครื่องจักรและเครื่องมือสำหรับการเพาะปลูก จะเห็นได้ว่าขั้นตอนการทำกิจกรรมมี 4 ขั้นตอน ซึ่งได้แก่ 1.ขั้นตอนการปรับพื้นที่ 2.ขั้นตอนการเตรียมดิน 3.ขั้นตอนการเพาะปลูก และ 4.ขั้นตอนการเก็บเกี่ยวผลผลิต โดยที่ผลิตภัณฑ์ใบพัด โครงผล และใบดันดินของบริษัทจะเป็นส่วนประกอบสำหรับอุปกรณ์ต่อพ่วงหรือยึดติดกับรถแทรกเตอร์สำหรับขั้นตอนการเตรียมดิน ส่วนผลิตภัณฑ์ใบเกลียวจะเป็นส่วนประกอบของรถเกี่ยววนดข้าวสำหรับขั้นตอนการเก็บเกี่ยวผลผลิต

การดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมเกษตร ทั้งในขั้นตอนการเตรียมการเพาะปลูกและขั้นตอนการเก็บเกี่ยว ดังนั้นผลประกอบการของบริษัทโดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับสภาพภูมิอากาศและปริมาณน้ำในแต่ละปี ประกอบกับการพยากรณ์แนวโน้มตลาดของผู้ผลิตรถแทรกเตอร์หรือเครื่องจักรกลการเกษตรอื่นสำหรับการสำรองสินค้าเพื่อขาย

14.2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

1) รายได้

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับจำนวน 338.86 ล้านบาท จำนวน 341.93 ล้านบาท และ 355.43 ล้านบาทตามลำดับ แบ่งเป็นรายได้จากการขายเท่ากับจำนวน 336.60 ล้านบาท จำนวน 339.32 ล้านบาท และ 354.63 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.33 ร้อยละ 99.24 และร้อยละ 99.78 ของรายได้รวมตามลำดับ และรายได้อื่นเท่ากับ จำนวน 2.26 ล้านบาท จำนวน 2.61 ล้านบาท และ จำนวน 0.81 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 0.67 ร้อยละ 0.76 และ ร้อยละ 0.22 ของรายได้รวมตามลำดับ

ซึ่งสามารถสรุปโครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับปี 2561-2563 ได้ดังนี้

ตารางรายได้แยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ปี 2561-2563

ประเภทรายได้	งบการเงินรวม						เปลี่ยนแปลง เพิ่ม/(ลด)			
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2562/2561		ปี 2563/2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากการขาย – ใบพัด	190.63	56.26	215.34	62.98	222.46	62.59	24.71	12.96	7.12	3.31
2. รายได้จากการขาย – โครงพัด	48.77	14.39	35.22	10.30	28.16	7.92	(13.55)	(27.78)	(7.06)	(20.04)
3. รายได้จากการขาย – ใบเกลียว	50.16	14.80	32.59	9.53	52.23	14.69	(17.57)	(35.03)	19.64	60.28
4. รายได้จากการขาย – ใบดันดิน	43.78	12.92	50.67	14.82	45.00	12.66	6.89	15.74	(5.67)	(11.20)
5. รายได้จากการขาย – ใบ Rotary	0.00	0.00	1.33	0.39	4.15	1.17	1.33	N/A	2.82	211.83
6. รายได้จากการขายสินค้าอื่นๆ	0.00	0.00	1.54	0.45	0.59	0.17	1.52	N/A	(0.95)	(61.78)
7. รายได้จากการขายและบริการ - อื่น ๆ	3.26	0.96	2.63	0.77	2.04	0.57	(0.61)	(18.71)	(0.59)	(22.30)
รวม	336.60	99.33	339.32	99.24	354.63	99.77	2.72	0.80	15.31	4.51
8. รายได้อื่น	2.26	0.67	2.61	0.76	0.80	0.23	0.35	15.49	(1.81)	(69.50)
รวมรายได้	338.86	100.00	341.93	100.00	355.43	100.00	3.07	0.91	13.50	3.95

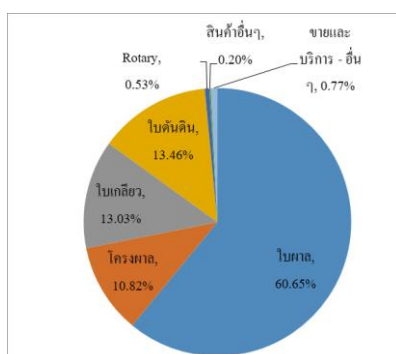
หมายเหตุ รายได้จากการขายสินค้าอื่น ประกอบด้วยรายได้จากการขายเครื่องผสมปุ๋ย, High Tensile หรือผลไม้ Avocado เป็นต้น

รายได้จากการขายและบริการ-อื่น ๆ ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษวัสดุ และรายได้ค่าบริการ เป็นต้น

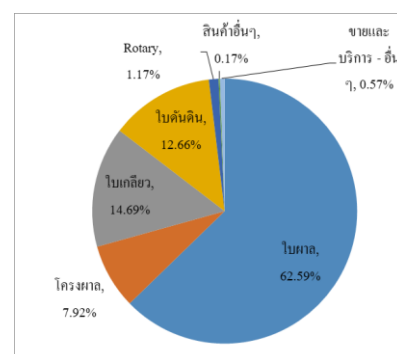
รายได้อื่น ประกอบด้วย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น ๆ เป็นต้น

กราฟแสดงสัดส่วนโครงสร้างรายได้จากการขายและให้บริการเฉลี่ย

โครงสร้างรายได้เฉลี่ย 3 ปี



โครงสร้างรายได้ปี 2563



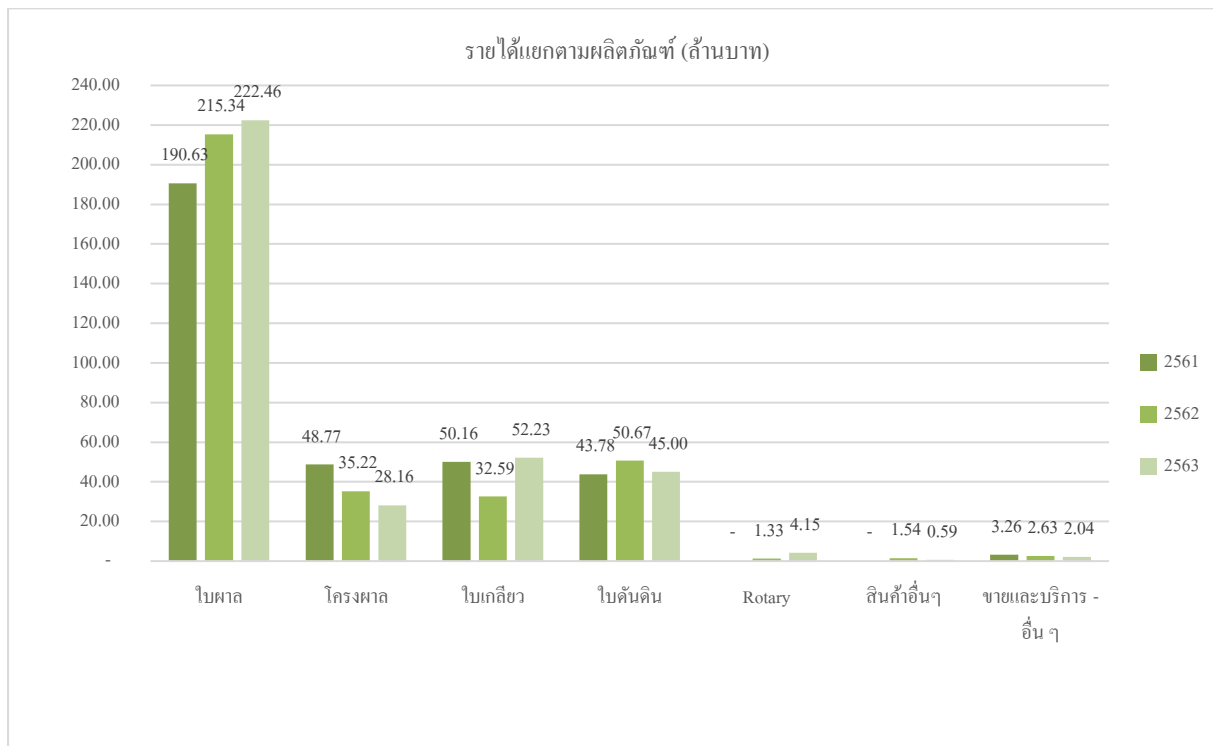
บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างรายได้เฉลี่ย 3 ปีย้อนหลัง (ปี 2561-2563) จากการขายใบพัด ขายโครงพัด ขายใบเกลียว ใบคันดิน ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 60.65 ร้อยละ 10.82 ร้อยละ 13.03 และร้อยละ 13.46 ของรายได้รวม ตามลำดับ สำหรับปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายใบพัด ขายโครงพัด ขายใบเกลียว และใบคันดิน ในสัดส่วนเท่ากับ ร้อยละ 62.59 ร้อยละ 7.92 ร้อยละ 14.69 และร้อยละ 12.66 ของรายได้รวม ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการเริ่มขายผลิตภัณฑ์ใหม่เมื่อปี 2562 คือ ใบ Rotary โดยมีสัดส่วนการขายเท่ากับ ร้อยละ 1.17 ของรายได้รวม

กราฟแสดงการเติบโตของรายได้ในช่วง 3 ปีย้อนหลัง (2561-2563)



ผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นอุปกรณ์ที่ใช้ประกอบและยึดติดกับอุปกรณ์อื่น ซึ่งจะนำไปต่อพ่วงกับรถแทรกเตอร์หรือเครื่องจักรกลทางการเกษตรอื่น ๆ โดยการเปลี่ยนแปลงของยอดขายหลักของบริษัทและบริษัทย่อยจะขึ้นอยู่กับสภาพภูมิอากาศประกอบกับการพยากรณ์แนวโน้มตลาดของผู้ผลิตรถแทรกเตอร์หรือเครื่องจักรกลการเกษตรอื่นสำหรับการสำรองสินค้าเพื่อขาย

กราฟแสดงแนวโน้มการเติบโตของรายได้ในช่วง 3 ปีย้อนหลัง (2561-2563)



รายได้จากการจากการขายรวมของบริษัทและบริษัทย่อยสามารถแบ่งตามกลุ่มสินค้าออกเป็น 7 กลุ่ม คือ กลุ่มใบพัด กลุ่มโครงพัด กลุ่มใบเกลียว กลุ่มใบคั่นดิน กลุ่มใบ Rotary สินค้าอื่นๆ และรายได้จากการขายสินค้าและบริการอื่น

1) รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ใบพัด

รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ใบพัดสำหรับปี 2563 เพิ่มขึ้นเท่ากับจำนวน 7.12 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นอัตราร้อยละ 3.31 เมื่อเทียบกับปี 2562 แม้ว่าเศรษฐกิจทางการเกษตรในปีที่ผ่านมาจะได้รับผลกระทบจากภัยแล้งรุนแรงต่อเนื่องจากปลายปี 2562 ถึงช่วงกลางปี 2563 ทำให้ปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูกในช่วงต้นปี เกษตรกรมีการปรับเปลี่ยนการเพาะปลูกพืช โดยเฉพาะข้าวนาปรังที่เกษตรกรงดการเพาะปลูก ซึ่งส่งผลต่อเนื่องที่การปลูกข้าวนาปรังที่ลดลงในปี 2563 นี้ แต่อย่างไรก็ตาม สถานการณ์น้ำเริ่มดีขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังทำให้เกษตรกรสามารถปลูกข้าวนาปรังได้ 2 รอบ ประกอบกับราคาข้าวที่เกษตรกรขายได้อยู่ในเกณฑ์ดี จึงทำให้เกิดแรงจูงใจให้เกษตรกรทำการผลิตในพื้นที่ที่ถูกปล่อยว่างในปีที่ผ่านมา ส่งผลให้ยอดขายสำหรับผลิตภัณฑ์ใบพัดในปีปรับตัวเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ บริษัทย่อยเองได้บุกตลาดในส่วนของ Spare part มากยิ่งขึ้นและได้รับผลตอบแทนค่อนข้างดี

2) รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์โครงพัด

รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์โครงพัดสำหรับงวดปี 2563 ลดลงเท่ากับจำนวน 7.06 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นอัตราร้อยละ 20.04 เมื่อเทียบกับปี 2562 โดยมีสาเหตุมาจากภาวะภัยแล้งช่วงครึ่งปีแรก ประกอบกับการสินค้าโครงพัดของบริษัทเป็นโครงพัดบุกเบิกกลุ่มใหญ่ ซึ่งต้องใช้กับรถไถที่มีกำลังแรงม้าสูง ซึ่งราคาสูงกว่ารุ่นเล็ก ทำให้ยอดขายโดยรวมของสินค้ากลุ่มโครงพัดในปีนี้นี้น้อยลง

3) รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ใบเกลียว

รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ใบเกลียวสำหรับปี 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 52.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับจำนวน 19.64 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นอัตราร้อยละ 60.28 เมื่อเทียบกับปี 2562 โดยสาเหตุหลักมาจากฝนที่เริ่มตกตามฤดูกาลในช่วงครึ่งปีหลัง ทำให้ปริมาณน้ำเริ่มมีแนวโน้มที่ดีขึ้นและแนวโน้มผลผลิตทางการเกษตรที่คาดว่าจะดีกว่าปีที่ผ่านมา ทำให้สินค้าใบเกลียวที่ใช้ในการเก็บเกี่ยวเป็นที่ต้องการ สาเหตุสำคัญอีกประการหนึ่งคือ ในปี 2562 ช่วงไตรมาส 3 พื้นที่ทางอีสานได้รับผลกระทบจากพายุโพดุล ทำให้ผลผลิตทางการเกษตรเสียหายซึ่งกระทบกับยอดขายของสินค้าใบเกลียว แต่ในปีใบเกลียวสามารถกลับมาขายได้เป็นปกติจึงทำให้รายได้จากการขายใบเกลียวในปีเพิ่มขึ้น

4) รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ใบคันดิน

รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ใบคันดินสำหรับปี 2563 ลดลงเท่ากับจำนวน 5.67 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นอัตราร้อยละ 11.20 เมื่อเทียบกับปี 2562 สาเหตุมาจากภาวะภัยแล้งรุนแรงช่วงต้นปีซึ่งเป็นช่วงที่เกษตรกรมักไถเตรียมดินเพื่อการเพาะปลูก ทำให้ยอดขายใบคันดินที่เป็นสินค้าที่บริษัทมักขายเป็นอุปกรณ์ต่อพ่วงของรถไถนั้นไม่เติบโตเท่าที่ควร

5) รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ใบมีดตัดดิน (Rotary)

รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ใบ Rotary สำหรับปี 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 4.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.82 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 211.83 เมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากในปีที่แล้ว บริษัทเพิ่งเริ่มทำตลาดสินค้าชนิดนี้ และเริ่มขายในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2562 ซึ่งผลตอบรับของสินค้าใบมีดตัดดินในปี 2563 นั้นนับว่าอยู่ในเกณฑ์ดี แม้ว่าสภาพอากาศจะไม่เป็นใจเท่าไรนัก แต่ยังสามารถทำยอดขายเติบโตมากกว่าเท่าตัว ทั้งนี้ บริษัทเน้นทำตลาดผ่านบริษัทย่อยเท่านั้น ซึ่งจะเน้นการเติบโตในตลาด Spare part เป็นหลัก

2) ต้นทุนขาย

ต้นทุนขาย	งบการเงินรวม						เปลี่ยนแปลง เพิ่ม/(ลด)			
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2562/2561		ปี 2563/2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้และจำหน่ายไปในงวด	210.69	81.56	211.37	80.36	210.64	81.21	0.68	0.32	(0.73)	(0.35)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12.96	5.02	11.48	4.37	10.88	4.20	(1.48)	(11.39)	(0.60)	(5.23)
เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการพนักงาน	18.82	7.28	24.35	9.26	23.17	8.93	5.54	29.24	(1.18)	(4.86)
ค่าจ้างทำของ	4.58	1.77	0.75	0.29	0.27	0.11	(3.83)	(83.62)	(0.48)	(63.52)
ค่าไฟฟ้า	7.93	3.07	10.17	3.86	9.52	3.67	2.24	28.20	(0.65)	(6.38)
ค่าซ่อมแซม	0.10	0.04	0.33	0.13	1.03	0.40	0.23	221.46	0.70	209.82
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ**	3.25	1.26	4.57	1.74	3.86	1.49	1.32	40.72	(0.72)	(15.68)
รวมต้นทุนขาย	258.33	100.00	263.03	100.00	259.37	100.00	4.70	1.82	(3.66)	(1.39)
สัดส่วนของต้นทุนต่อยอดขาย	77.50%		78.12%		73.56%					

หมายเหตุ : ** ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ประกอบด้วย ค่ารักษาความปลอดภัย ค่าซ่อมบำรุงเครื่องจักรและขาดทุนจากมูลค่าสินค้าลดลง เป็นต้น

ต้นทุนขายส่วนใหญ่ประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้และจำหน่ายไปในงวด ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการพนักงาน ค่าจ้างทำของ ค่าไฟฟ้า ค่านายหน้า ค่าซ่อมแซม ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ทั้งนี้ หากพิจารณาต้นทุนขายของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับงวดบัญชีในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายจำนวน 258.33 ล้านบาท จำนวน 263.03 ล้านบาท และจำนวน 259.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 77.50 ร้อยละ 78.12 และร้อยละ 73.56 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ

ต้นทุนขายปี 2563 มีจำนวนเท่ากับ 259.37 ล้านบาท ลดลงจำนวนเท่ากับ 3.66 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นอัตราร้อยละ 1.39 เมื่อเทียบกับปี 2562 ส่วนทางกับรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น สาเหตุสำคัญมาจากการมีส่วนในการขายสินค้าแต่ละประเภทที่เปลี่ยนไป โดยในปี 2563 กลุ่มสินค้าใบเกลียวมีส่วนการขายที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นสินค้าที่มีสัดส่วนต้นทุนต่ำกว่าสินค้าประเภทอื่น นอกจากนี้ ต้นทุนวัตถุดิบมีแนวโน้มลดลงตั้งแต่ช่วงปลายปี 2562 มาจนถึงช่วงกลางปีตามราคาเหล็กโลกที่ปรับตัวลดลงจากปริมาณเหล็กเกินตลาด ทำให้ต้นทุนขายโดยรวมลดลงเนื่องจากสัดส่วนของต้นทุนวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้และจำหน่ายไปประกอบด้วยวัตถุดิบเหล็กเป็นสำคัญ ซึ่งมีสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 80 ของต้นทุนขายทั้งหมด แม้ว่าในช่วงปลายปี ราคาเหล็กโลกได้เริ่มปรับตัวสูงขึ้น จากสถานการณ์ขาดแคลนแร่เหล็กในประเทศบราซิล ที่มีสาเหตุจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 กอปรกับประเทศจีนสามารถควบคุมการแพร่ระบาดได้เร็วกว่าประเทศอื่น ได้หันมากระตุ้นเศรษฐกิจในประเทศผ่านการก่อสร้างพื้นฐาน จึงทำให้มีความต้องการใช้เหล็กทั่วโลกพุ่งสูงขึ้นและนำไปสู่ราคาเหล็กที่ทยอยปรับตัวสูงขึ้นเป็นอย่างมาก

ในส่วนของค่าใช้จ่ายประเภทอื่นๆ สำหรับปี 2563 มีแนวโน้มลดลงเกือบทุกประเภทเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคเชื้อไวรัสโคโรนา ทำให้บริษัทมีมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเคร่งครัด อย่างไรก็ตาม ถึงแม้บริษัทได้มีการพยายามบริหารจัดการด้านต้นทุนอย่างต่อเนื่องโดยวางแผนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ วางนโยบายการลดต้นทุนและเจรจาเพื่อทบทวนและปรับราคาสินค้ากับทางคู่ค้าในทุกไตรมาส แต่การปรับราคาดังกล่าวอาจมีช่วงคาบเกี่ยวกันกับการปรับตัวเพิ่ม/ลดของต้นทุนขายในแต่ละช่วงเวลา

3) ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายบริหาร

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเดินทาง ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าขนส่งในประเทศ ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย เป็นต้น ในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายเท่ากับจำนวน 4.95 ล้านบาท จำนวน 8.75 ล้านบาท และจำนวน 9.09 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่ายต่อยอดขาย เท่ากับจำนวนร้อยละ 1.49 ร้อยละ 2.60 และร้อยละ 2.58 ตามลำดับ โดยต้นทุนในการจัดจำหน่ายปี 2563 นี้ปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย จากการผลักดันตลาดของบริษัทย่อย ทำให้มีค่าใช้จ่ายในส่วนของการส่งเสริมการขายที่เป็น Promotion ต่างๆเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตามเนื่องจากสถานการณ์โรคระบาด COVID-19 ที่เกิดขึ้นในปีนี้ ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถจัดกิจกรรมทางการขาย อย่างการรับรองลูกค้า หรือ กิจกรรมเยี่ยมชมโรงงานได้ ทำให้ค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ลดน้อยลง โดยรวมแล้วต้นทุนในการจัดจำหน่ายจึงปรับตัวเพิ่มขึ้นเพียง ร้อยละ 3.87 จากปีก่อน

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	งบการเงินรวม						เปลี่ยนแปลง เพิ่ม/(ลด)			
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2562/2561		ปี 2563/2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการพนักงาน	12.37	32.59	12.18	31.71	12.06	32.96	(0.19)	(1.54)	(0.12)	(0.96)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12.43	32.76	13.99	36.43	12.91	35.27	1.56	12.55	(1.08)	(7.76)
ค่าสอบบัญชี	1.70	4.49	1.81	4.72	1.79	4.89	0.11	6.31	(0.02)	(1.12)
ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษา	0.86	2.27	1.12	2.93	0.98	2.69	0.26	30.72	(0.14)	(12.42)
ค่าวัสดุสิ้นเปลืองสำนักงาน	1.08	2.85	1.01	2.62	0.75	2.06	(0.07)	(7.09)	(0.25)	(24.96)
ค่าธรรมเนียมธนาคารและค่าธรรมเนียมอื่น	0.77	2.03	0.44	1.15	0.43	1.17	(0.33)	(42.71)	(0.01)	(2.77)

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	งบการเงินรวม						เปลี่ยนแปลง เพิ่ม/(ลด)			
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2562/2561		ปี 2563/2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าตอบแทนกรรมการ	1.27	3.33	0.97	2.52	1.25	3.40	(0.30)	(23.32)	0.27	28.35
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	0.93	2.44	0.82	2.13	0.84	2.29	(0.11)	(11.67)	0.02	2.44
ค่าน้ำ ค่าไฟฟ้า ค่าโทรศัพท์	0.68	1.78	0.70	1.82	0.57	1.56	0.02	2.98	(0.13)	(17.93)
ค่าบริการอื่น ๆ	0.36	0.96	0.30	0.79	0.46	1.25	(0.06)	(16.83)	0.15	51.12
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ**	5.50	14.49	5.07	13.20	4.56	12.46	(0.43)	(7.77)	(0.51)	(10.09)
รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร	37.95	100.00	38.42	100.00	36.60	100.00	0.46	1.23	(1.81)	(4.72)
สัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อ ยอดขาย	11.39%		11.41%		10.38%					

หมายเหตุ : ** ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ประกอบด้วย ค่าเช่าและค่าบริการสำนักงาน ค่าฝึกอบรมและสัมมนา ค่าใช้จ่ายเดินทางต่างประเทศ ค่าจ้างทำของ ค่าเบี้ยประกันภัย ค่ารับรอง ขาดทุนจากการตัดบัญชีเป็นต้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน อาทิ เงินเดือน โบนัส ค่าสวัสดิการพนักงาน เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ค่าสอบบัญชี ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษา และค่าวัสดุสิ้นเปลืองสำนักงาน เป็นต้น ในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับจำนวน 37.95 ล้านบาท จำนวน 38.42 ล้านบาท และจำนวน 36.60 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้จากการขายเท่ากับจำนวน ร้อยละ 11.39 ร้อยละ 11.41 และร้อยละ 10.38 ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2563 มีจำนวนเท่ากับ 36.60 ล้านบาท ลดลงจำนวนเท่ากับ 1.81 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นอัตราร้อยละ 4.72 เมื่อเทียบกับปี 2562 สาเหตุสำคัญมาจากการลดลงของค่าเสื่อมราคา-โรงงาน 2 ที่บริษัทเคยรับรู้อยู่ในส่วนของค่าใช้จ่ายในการบริหาร โดยในปี 2563 ได้รับรู้เข้าต้นทุนในการผลิตเพิ่มขึ้นจากการปรับ Utilization Rate ให้สอดคล้องกับการใช้กำลังการผลิตจริง นอกจากนี้ในส่วนของการขายของปี 2562 บริษัทมีค่าใช้จ่ายขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สินที่เสียหาย ในขณะที่ในปี 2563 ไม่มีรายการดังกล่าว

4) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินสำหรับปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 มีมูลค่าเท่ากับจำนวน 5.74 ล้านบาท จำนวน 3.09 ล้านบาท และจำนวน 2.58 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.72 ร้อยละ 0.92 และ ร้อยละ 0.72 ของรายได้จากการขาย โดยในปี 2563 ลดลง 0.51 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 16.57 เมื่อเทียบกับปี 2562 โดยมีสาเหตุมาจากการจ่ายชำระหนี้กู้ยืมมูลค่า 2 ล้านบาทช่วงต้นปี 2563 นอกจากนี้คณะกรรมการนโยบายการเงินได้มีมติลดดอกเบี้ยนโยบายลงจนเหลือที่ ร้อยละ 0.5 ในเดือน พฤษภาคม 2563 ส่งผลให้ดอกเบี้ยจ่ายสถาบันการเงินลดลงในปี

5) อัตรากำไรขั้นต้น (ไม่รวมรายได้อื่น)

เมื่อพิจารณากำไรขั้นต้น (ไม่รวมรายได้อื่น) ของบริษัทและบริษัทย่อยจะพบว่า มีกำไรขั้นต้น (ไม่รวมรายได้อื่น) ในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับจำนวน 75.01 ล้านบาท จำนวน 73.66 ล้านบาทและจำนวน 93.22 ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น (ไม่รวมรายได้อื่น) ต่อรายได้จากการขายอยู่ที่ร้อยละ 22.50 ร้อยละ 21.88 และร้อยละ 26.44 ตามลำดับ

สำหรับปี 2563 อัตราค่าไถ่ขึ้นต้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยมีสาเหตุมาจากสองปัจจัยด้วยกัน ปัจจัยแรกเป็นผลมาจากสัดส่วนยอดขายของใบเกลียวที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน จากเดิมสัดส่วนการขายของใบเกลียวอยู่ที่ร้อยละ 9.53 เมื่อเทียบกับรายได้จากการขายของปี 2562 โดยในปีนี้ได้ปรับตัวสูงขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 14.70 ของรายได้จากการขายในปี 2563 ซึ่งใบเกลียวเป็นสินค้าที่มีอัตราค่าไถ่ขึ้นต้นดีที่สุดในทุกผลิตภัณฑ์ จึงส่งผลให้อัตราค่าไถ่ขึ้นต้นโดยรวมเพิ่มขึ้น นอกจากนี้อีกปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลต่อการปรับตัวขึ้นของอัตราค่าไถ่ขึ้นต้นก็คือ ต้นทุนวัตถุดิบที่เป็นเหล็กซึ่งมีแนวโน้มด้านราคาที่ต้องกับตลาดโลกได้ลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ช่วงปลายปี 2562 จนถึงช่วงกลางปี 2563 ทำให้บริษัทมีต้นทุนวัตถุดิบใช้ไปที่ถูกลงในปีนี้ได้ แม้ว่าจะมีการเจรจาปรับราคากับทางลูกค้าทุกไตรมาสก็ตาม แต่การปรับราคาดังกล่าวอาจมีช่วงคาบเกี่ยวกันกับการปรับตัวเพิ่ม/ลดของต้นทุนขายในแต่ละช่วงเวลาจึงทำให้อัตราค่าไถ่ขึ้นต้นในปี 2563 นี้ ปรับตัวสูงขึ้น

6) กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิสำหรับปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 งบการเงินของกิจการแสดงกำไรสุทธิเท่ากับจำนวน 30.73 ล้านบาท จำนวน 27.05 ล้านบาท และจำนวน 43.32 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราค่าไถ่สุทธิอยู่ที่ร้อยละ 9.22 ร้อยละ 8.03 และร้อยละ 12.29 ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 16.27 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 60.15 โดยกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นนั้นมีสาเหตุเดียวกับที่อัตราค่าไถ่ขึ้นต้นปรับตัวเพิ่มขึ้น นอกจากนั้นในปี 2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารและต้นทุนทางการเงินที่ปรับตัวลดลง อีกทั้งยังมีการพยายามที่จะควบคุมค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ทำให้โดยรวมแล้วในปี 2563 บริษัทมีกำไรสุทธิที่ปรับตัวสูงขึ้นด้วยสาเหตุดังกล่าว

	งบการเงินรวม						เปลี่ยนแปลง เพิ่ม/(ลด)			
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2562/2561		ปี 2563/2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรขึ้นต้น	75.01	22.50	73.66	21.88	93.22	26.44	(1.35)	(1.80)	19.56	26.56
กำไรจากการดำเนินงาน	37.62	11.29	31.73	9.42	50.36	14.28	(5.89)	(15.67)	18.63	58.75
กำไรสุทธิ	30.73	9.22	27.05	8.03	43.32	12.29	(3.68)	(11.97)	16.27	60.15

ฐานะการเงิน

1) สินทรัพย์

สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ สิ้นปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับจำนวน 272.07 ล้านบาท จำนวน 249.48 ล้านบาท และจำนวน 310.09 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับจำนวนร้อยละ 59.42 ร้อยละ 58.13 และร้อยละ 65.15 ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เงินทดรองจ่าย ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า และลูกหนี้อื่น ๆ เป็นต้น ณ ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 งบการเงินรวมแสดงลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเท่ากับ จำนวน 68.63 ล้านบาท จำนวน 58.62 ล้านบาท และจำนวน 80.96 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.99 ร้อยละ 13.66 และร้อยละ 17.01 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 80.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 22.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 38.12 เมื่อเทียบกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ 31 ธันวาคม 2562 สอดคล้องกับรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 นี้

ทั้งนี้ โดยปกติแล้ว บริษัทและบริษัทย่อยให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้าประมาณ 30-120 วัน ในการกำหนดนโยบายตั้งค่าเผื่อนี้จะส่งผลกระทบต่อจำนวนยอดหนี้ที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ สำหรับระยะเวลาการเก็บหนี้ พบว่า ณ สิ้นปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ย เท่ากับ 54 วัน เท่ากับ 66 วัน และ เท่ากับ 60 วัน

ตารางแสดงอายุลูกหนี้การค้าและลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

อายุลูกหนี้การค้า	งบการเงินรวม					
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	31.63	47.74	35.92	66.50	39.35	64.74
เกินกำหนด						
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	34.62	52.26	18.10	33.50	21.47	35.30
มากกว่า 3 – 6 เดือน	-	-	-	-	-	-
มากกว่า 6 – 12 เดือน	0.17	0.26	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	-	-	0.13	0.24	0.09	0.15
รวมลูกหนี้การค้า	66.42	100.26	54.15	100.24	60.91	100.15
หัก ค่าเผื่อนี้ส่งผลกระทบต่อ	(0.17)	(0.26)	(0.13)	(0.24)	(0.09)	(0.15)
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	66.25	100.00	54.02	100.00	60.82	100.00

ในปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 ลูกหนี้การค้า-สุทธิส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และเป็นลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน โดยส่วนใหญ่บริษัทสามารถเรียกชำระจากลูกหนี้การค้าได้ ทั้งนี้ลูกหนี้การค้าที่ค้างนานมากกว่า 12 เดือนนั้นเป็นรายที่บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนไว้แล้วตั้งแต่ปี 2560 เนื่องจากได้ตามทวงถามและดำเนินการทางกฎหมายแล้ว โดยในปี 2563 นี้ลูกหนี้ได้ทยอยผ่อนชำระคืนมาบางส่วน

- **สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อย คือ วัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต ณ สิ้นปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือเท่ากับ จำนวน 110.48 ล้านบาท จำนวน 123.14 ล้านบาท และจำนวน 117.93 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 24.13 ร้อยละ 28.69 และร้อยละ 24.78 ของสินทรัพย์รวมซึ่งมีรายละเอียดตามตารางดังนี้

สินค้าคงเหลือ	งบการเงินรวม						เปลี่ยนแปลง เพิ่ม/(ลด)			
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2562/2561		ปี 2563/2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินค้าสำเร็จรูป	34.97	31.66	59.15	48.03	55.65	47.19	24.17	69.10	(3.50)	(5.91)
สินค้าระหว่างผลิต	17.78	16.09	16.67	13.54	16.49	13.99	(1.11)	(6.21)	(0.18)	(1.08)
วัตถุดิบ	44.61	40.38	31.85	25.86	37.42	31.73	(12.76)	(28.61)	5.57	17.50
วัสดุสิ้นเปลืองและอื่น ๆ	9.24	8.36	9.82	7.97	9.06	7.68	0.58	6.26	(0.76)	(7.74)
สินค้าระหว่างทาง	5.13	4.64	6.29	5.11	0.00	NA	1.16	22.67	(6.29)	(100.00)
รวม	111.73	101.13	123.78	100.52	118.62	100.59	12.05	10.78	(5.16)	(4.17)
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(0.16)	(0.14)	(0.35)	(0.28)	(0.63)	(0.54)	0.19	117.78	(0.28)	(81.98)
หัก ค่าเผื่อสินค้าเคลื่อนไหวช้าและเสื่อมสภาพ	(1.09)	(0.99)	(0.29)	(0.24)	(0.06)	(0.05)	(0.80)	(73.43)	0.23	78.81
รวม	110.48	100.00	123.14	100.00	117.93	100.00	12.66	11.46	(5.21)	(4.23)
ร้อยละของสินทรัพย์รวม	24.13		28.69		24.78					

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ ณ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 117.93 ล้านบาท ลดลงจำนวน 5.21 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.23 เมื่อเทียบกับสินค้าคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากปัญหาผู้คอนเทนเนอร์ขาดแคลนส่งผลต่อการล่าช้าในการขนส่งวัตถุดิบ ทำให้ ณ สิ้นงวดปี 2563 บริษัทไม่มีสินค้าระหว่างทาง ในขณะที่ปีก่อนมีมูลค่าสินค้าระหว่างทางอยู่ที่ 6.29 ล้านบาท

หากพิจารณาระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย ณ สิ้นปี 2561 - 2563 พบว่า บริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย เท่ากับ 160 วัน สำหรับปี 2561 และ 2562 และเท่ากับ 168 วันสำหรับปี 2563 ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีการวางแผนการผลิตและเก็บสินค้าสำเร็จรูปไว้เพื่อขายโดยอิงจากแนวโน้มตลาด การวางแผนผลิตและการพยากรณ์การสั่งซื้อของลูกค้าโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยเท่ากับ 168 วัน เนื่องด้วยในปี 2563 มีปัญหาด้านการขนส่งที่ล่าช้าในช่วงปลายปี แต่ทั้งนี้ยอดการสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้าไม่ต่างจากปีก่อนมากนักโดยเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยเท่านั้น อีกทั้งบริษัทและบริษัทย่อยพยายามบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม บริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาในการขนส่งวัตถุดิบเข้าโรงงานเฉลี่ยเท่ากับ 30 วัน ระยะเวลาการผลิตเฉลี่ย 30 วัน อย่างไรก็ตามด้วยลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยนั้น การกักตุนทั้งวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปพร้อมขายนั้นเป็นสิ่งจำเป็นเนื่องด้วยปัจจัยภายนอก ทั้งด้านสภาวะอากาศ ความแปรปรวนของฤดูกาลและปริมาณน้ำฝนนั้นส่งผลอย่างมากต่อความต้องการของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา บริษัทและบริษัทย่อยจึงมีการกักตุนวัตถุดิบไว้เพื่อผลิตอย่างน้อย 60-90 วัน รวมไปถึงการเก็บสินค้าสำเร็จรูปไว้เพื่อขาย อีกทั้งปัจจัยด้านราคาเหล็กที่เป็นวัตถุดิบหลักเองก็ส่งผลต่อการวางแผนสั่งสินค้าของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีการวางแผนการผลิตและการสั่งซื้อวัตถุดิบในปริมาณที่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า

บริษัทและบริษัทย่อยมีการตั้งค่าเผื่อสินค้าเคลื่อนไหวช้าและเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2561 สิ้นปี 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่า 1.09 ล้านบาท มูลค่า 0.29 ล้านบาท และ มูลค่า 0.06 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการตั้งค่าเผื่อสินค้าเคลื่อนไหวช้าและเสื่อมสภาพนี้ เฉพาะกลุ่มวัตถุดิบของสินค้าประเภท

ใบเคลือบที่มีอายุมากกว่า 3 ปีขึ้นไป เนื่องจากสภาพของเหล็กคอกยลุ่มวนเมื่อเกิดสนิมขึ้นแม้ทำการขัดสนิมออกแล้วอาจส่งผลให้กระบวนการผลิตใบเคลือบที่ยากมากขึ้น ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยประเมินการตั้งค่าเผื่อไว้ที่ร้อยละ 50 นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีการตั้งค่าเผื่อ ร้อยละ 100 กรณีสินค้าตกทุนหรือเลิกผลิต สำหรับวัตถุดิบ, สินค้าสำเร็จรูปและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้สำหรับการผลิตสินค้านั้น ๆ โดยเฉพาะ อย่างไรก็ตามสำหรับกลุ่มสินค้าประเภทอื่นนั้น เนื่องด้วยส่วนประกอบสำคัญคือเหล็ก ซึ่งระยะเวลาจัดเก็บไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพเชิงกล แต่จะส่งผลต่อสภาพพื้นผิวเท่านั้นทำให้สามารถนำมาขัดสนิมออกและผ่านกระบวนการผลิตได้โดยปกติ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ สิ้นปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเท่ากับจำนวน 185.79 ล้านบาท จำนวน 179.71 ล้านบาท และจำนวน 165.85 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับจำนวนร้อยละ 40.58 ร้อยละ 41.87 และร้อยละ 34.85 ตามลำดับซึ่งมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับจำนวน 182.55 ล้านบาท จำนวน 172.74 ล้านบาท และ จำนวน 147.64 ล้านบาท นอกจากนี้ ณ สิ้นปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 13.56 ล้านบาท รวมกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งสิ้นเป็นจำนวน 161.20 ล้านบาทคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับจำนวนร้อยละ 50.01 ร้อยละ 39.87 และร้อยละ 40.25 โดยส่วนประกอบของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยมีดังนี้

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	งบการเงินรวม						เปลี่ยนแปลง เพิ่ม/(ลด)			
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2561/2560		ปี 2562/2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ที่ดิน	21.48	6.80	21.48	6.53	21.48	6.38	-	-	-	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	98.30	31.13	97.95	29.78	100.76	29.90	(0.35)	(0.36)	2.81	2.88
เครื่องจักรและอุปกรณ์	157.81	49.97	160.94	48.93	158.60	47.06	3.13	1.98	(2.34)	(1.45)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	4.90	1.56	6.19	1.88	6.27	1.86	1.29	26.28	0.08	1.38
ยานพาหนะ	11.84	3.75	15.18	4.62	9.97	2.96	3.35	28.28	(5.21)	(34.38)
งานระหว่างก่อสร้าง ทรัพย์สินระหว่างประกอบ	21.32	6.75	27.21	8.27	23.60	7.00	5.88	27.56	(3.61)	(13.25)
สินทรัพย์ระหว่างทาง	0.14	0.04	-	-	-	-	(0.14)	NA	-	NA
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	16.31	4.84	-	-	16.31	NA
รวม	315.79	100.00	328.95	100.00	336.99	100.00	13.16	4.17	8.04	3.97
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(133.24)	(42.19)	(156.21)	(47.49)	(173.04)	(51.35)	(22.97)	(17.24)	(16.83)	(10.78)
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม-สินทรัพย์สิทธิการใช้					(2.75)	(0.82)			(2.75)	NA
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	182.55	57.81	172.74	52.51	161.20	47.83	(9.81)	(5.37)	(11.54)	(6.68)
ร้อยละของสินทรัพย์รวม	50.01		39.87		40.25					

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ 31 ธันวาคม 2563 ลดลง 11.54 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.68 เมื่อเทียบกับที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ 31 ธันวาคม 2562 เป็นผลมาจากการค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นในปี 2563 มากกว่าสินทรัพย์ที่รับเข้าใหม่ในปีนี้นอกจากนี้ในปี 2563 บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า บริษัทได้มีการจัดประเภทสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่าทั้งหมด(ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าของสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ) แสดงแยกต่างหากภายใต้บัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่าสุทธิเท่ากับ 13.56 ล้านบาท

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ สิ้นปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการสำคัญของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นคือ เงินมัดจำค่าที่ดินและทรัพย์สิน และเงินมัดจำจ่ายค่าเครื่องจักร มีมูลค่าเท่ากับ จำนวน 2.59 ล้านบาท 4.83 ล้านบาท และจำนวน 2.60 ล้านบาท ตามลำดับโดย ณ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ลดลง 2.23 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 46.14 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ 31 ธันวาคม 2562 เป็นผลมาจากการลดลงของเงินมัดจำเพื่อซื้อเครื่องจักรมูลค่า 2.05 ล้านบาท สำหรับเครื่อง CNC และ เครื่อง Power press ที่ได้รับเข้าเป็นสินทรัพย์ในงวดปี 2563 เรียบร้อยแล้ว

2) หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมมูลค่าเท่ากับจำนวน 114.35 ล้านบาท 84.16 ล้านบาท และ 112.00 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม เท่ากับจำนวนร้อยละ 24.97 ร้อยละ 19.61 และร้อยละ 23.53 ตามลำดับโดยมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับจำนวน 0.33 เท่า 0.24 เท่าและ 0.31 ตามลำดับ ซึ่งมีรายการหนี้สินที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

หนี้สินหมุนเวียน

ณ สิ้นปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินหมุนเวียนรวมเท่ากับจำนวน 101.16 ล้านบาท จำนวน 73.34 ล้านบาท และ 107.07 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับจำนวนร้อยละ 22.09 ร้อยละ 17.09 และร้อยละ 22.50 ตามลำดับซึ่งมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	งบการเงินรวม (ล้านบาท)		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
เงินกู้ยืมประเภททรัสต์รีซิทและตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อการนำเข้า	58.30	49.59	76.55
รวม	58.30	49.59	76.55

ณ สิ้นปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 มีมูลค่าเท่ากับจำนวน 58.30 ล้านบาท จำนวน 49.59 ล้านบาท และจำนวน 76.55 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับจำนวนร้อยละ 12.73 ร้อยละ 11.55 และร้อยละ 16.08 ตามลำดับ ประกอบด้วย เงินกู้ยืมประเภทเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซิท และตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อการนำเข้า เป็นต้น ซึ่งสำหรับปี 2563 มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในส่วนของบริษัทและตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อการนำเข้า โดยมีอัตราดอกเบี้ยต่อปีเท่ากับร้อยละ 3.00 วงเงินสินเชื่อดังกล่าวใช้สำหรับจ่ายชำระหนี้ค่าวัตถุดิบและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 26.92 ล้านบาท สาเหตุสำคัญมาจากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศมากขึ้นตามคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่สูงกว่าช่วงปลายปี 2562 กอปรกับ ในช่วงปลายปี 2563 ด้วยโรคระบาดไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ทำให้เกิดผลกระทบต่อการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ จากการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ที่ใช้ในการขนส่ง ทำให้เกิดการล่าช้าในการนำเข้าวัตถุดิบ บริษัทจึงต้องมีการเพิ่มคำสั่งซื้อ วัตถุดิบเพื่อ

- **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

ณ สิ้นปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของบริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าเท่ากับ จำนวน 24.14 ล้านบาท จำนวน 17.23 ล้านบาท และจำนวน 22.39 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและ ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม เท่ากับร้อยละ 5.27 ร้อยละ 4.01 และร้อยละ 4.70 ตามลำดับ

บริษัทและบริษัทย่อย มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ 31 ธันวาคม 2563 เพิ่มขึ้นจำนวนเท่ากับ 5.16 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.95 เมื่อเทียบกับเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ 31 ธันวาคม 2562 โดยเป็นผลมาจากการปรับตัว ขึ้นของราคาเหล็กเช่นเดียวกับวัตถุดิบจากต่างประเทศ และการเพิ่มขึ้นของคำสั่งซื้อจากลูกค้าในกลุ่มสินค้าใบเคลือบทำให้ บริษัทมีการจัดซื้อวัตถุดิบใบเคลือบเพิ่มขึ้น

- **ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี**

ณ สิ้นปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีมีมูลค่า เท่ากับ จำนวน 14.86 ล้านบาท 2.00 ล้านบาท และ 2.00 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและ บริษัทย่อยมีส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเท่ากับปีก่อน โดยบริษัทได้จ่ายชำระเงินกู้ยืมทั้งจำนวน ที่เหลือในเดือน มกราคม 2564 กับทางสถาบันการเงินเรียบร้อยแล้ว

หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ สิ้นปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินไม่หมุนเวียนรวมเท่ากับจำนวน 13.19 ล้านบาท จำนวน 10.81 ล้านบาท และจำนวน 4.93 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม เท่ากับจำนวนร้อยละ 2.88 ร้อยละ 2.52 และร้อยละ 1.03 ตามลำดับ ซึ่งรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ มีดังนี้

- **เงินกู้ยืมระยะยาว**

เงินกู้ยืมระยะยาว เป็นวงเงินสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 พร้อมทั้งชำระคืนเงินต้นทุกปีปีละ 2 ล้านบาท โดย ณ 31 ธันวาคม 2563 ภาระหนี้สินดังกล่าว คงเหลืออยู่ 2 ล้านบาท ซึ่ง ได้รับการจัดประเภทเป็นส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีทั้งจำนวน

- **หนี้สินตามสัญญาเช่า**

ณ สิ้นปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญาเช่าเท่ากับจำนวน 7.62 ล้านบาท จำนวน 5.61 ล้านบาท และจำนวน 2.13 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม เท่ากับจำนวนร้อยละ 1.66 ร้อยละ 1.31 และร้อยละ 0.45 ตามลำดับ

หนี้สินดังกล่าวเกิดจากบริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินสำหรับยานพาหนะ, เครื่องกลึงขนาดใหญ่, เตาเผาต่อเนื่องและห้องพ่นสีฝุ่นเป็นระยะเวลา 48 เดือน ถึง 60 เดือน สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินดังกล่าวจะสิ้นสุดลงในระหว่างปี 2564 ถึงปี 2566

3) ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับจำนวน 343.51 ล้านบาท จำนวน 345.03 ล้านบาท และจำนวน 363.94 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับจำนวนร้อยละ 75.03 ร้อยละ 80.39 และร้อยละ 76.47 ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เพิ่มขึ้นจำนวน 18.90 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.48 โดยการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น มาจากกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทของปี 2563 จำนวน 44.10 ล้านบาท และจากการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล โดยคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท รวมเป็นเงิน 25.20 ล้านบาท ในเดือน พฤษภาคม 2563 ที่ผ่านมา

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

มีภาระผูกพันจากหนังสือค้ำประกันธนาคารเพื่อค้ำประกันค่าไฟฟ้าเท่ากับ 0.89 ล้านบาท ซึ่งเป็นการค้ำประกันตามการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจ

ภาระผูกพันจากหนังสือค้ำประกันธนาคารเพื่อค้ำประกันค่าก๊าซธรรมชาติเท่ากับ 0.40 ล้านบาท ซึ่งเป็นการค้ำประกันตามการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจ

ภาระผูกพันจากการใช้โฉนดที่ดินเลขที่ 10088 พร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทเป็นหลักประกันสัญญากู้เบิกเงินเกินบัญชีกับธนาคารพาณิชย์ในวงเงิน 10 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยยังมีภาระผูกพันจากการใช้โฉนดที่ดินเลขที่ 10088 และ 10083 พร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทเป็นหลักประกันสัญญาสินเชื่อเงิน ทรัพย์สินฯ และ/หรือ ตัวสัญญาใช้เงินเพื่อการนำเข้า กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งโดยมีมูลค่ารวมทุกสัญญาเป็นจำนวนเท่ากับ 48.12 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าซื้อรถยนต์และสัญญาเช่าซื้อเครื่องจักรสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีภาระหนี้คงเหลือเท่ากับ 2.60 ล้านบาท และ 3.01 ล้านบาท ตามลำดับ

การวิเคราะห์สภาพคล่อง

กระแสเงินสดสำหรับงวดปี 2561 ปี 2562 และปี 2563

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
	จำนวน	จำนวน	จำนวน
เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน	40.68	48.26	60.66
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(29.66)	(18.08)	(10.20)
เงินสดสุทธิจากได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	75.05	(55.41)	(6.98)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) สุทธิ	86.07	(25.24)	43.48

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้รับกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2563 จำนวน 60.66 ล้านบาท เป็นผลโดยตรงมาจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยสามารถสร้างกระแสเงินสดในส่วนกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นซึ่งเกิดจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายของบริษัทและบริษัทย่อย

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2563 จำนวน 10.20 ล้านบาทโดยส่วนใหญ่เกิดจากการลงทุนหลักของบริษัทและบริษัทย่อยในการจัดซื้อเครื่องจักรเพื่อใช้ในโรงงาน 1 และโรงงาน 2 และยานพาหนะที่ใช้ในกิจการ เป็นต้น

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมการจัดหาเงิน

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 6.98 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการชำระคืนเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน จ่ายดอกเบี้ย และจ่ายเงินปันผล รวมทั้งสิ้น 33.94 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นในปี 2563 จำนวน 26.92 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการจัดหาเงินใช้ไปทั้งสิ้น 6.98 ล้านบาท

โดยภาพรวม กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน การลงทุนและการจัดหาเงินส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนเพิ่มขึ้น 43.48 ล้านบาทในปี 2563

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

1) อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อัตราส่วนสภาพคล่องซึ่งคำนวณจากงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนลดลงจากปี 2562 จากจำนวน 3.40 เท่าเป็นเท่ากับ 2.90 เท่าในปี 2563

การลดลงของอัตราส่วนสภาพคล่องปี 2563 มีสาเหตุสำคัญมาจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยมีสัดส่วนหนี้สินที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ทำให้บริษัทชะลอการชำระภาระหนี้สินเพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต แม้ว่าจากสถานการณ์โดยรวมบริษัทยังคงมีกำไรจากการดำเนินงานและมีสภาพคล่องที่เพียงพอ ด้วยสาเหตุดังกล่าวจึงส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2563

หากพิจารณาอัตราส่วนวงจรหมุนเวียนเงินสด (Cash Cycle) จะพบว่า ณ สิ้นปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนวงจรหมุนเวียนเงินสด เท่ากับจำนวน 181 วัน 196 วัน และ 199 วัน ตามลำดับ ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศทำให้บริษัทและบริษัทย่อยต้องมีการสำรองสินค้าคงเหลือเนื่องจากการสั่งซื้อต้องมียุทธศาสตร์การสั่งซื้อ ประมาณ 90-120 ประกอบกับระยะเวลาการผลิตอีก 30-60 วันและบริษัทมีการขยายระยะเวลาเก็บหนี้จากลูกค้าการค้าเดิมอยู่ที่ 30-90 วันเป็น 30-120 วัน แม้ว่าอัตราการจัดชำระหนี้แก่เจ้าหนี้จะอยู่ที่ 30-45 วันก็ตาม

2) อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีอัตราส่วนผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 12.22 เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่มีอัตราส่วนผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 7.86 ซึ่งมีสาเหตุสำคัญมาจากกำไรสำหรับปีของบริษัทและบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้นคิดถึงร้อยละ 60.15 เมื่อเทียบกับปี 2562 จึงทำให้ผลตอบแทนในส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นในปีนี้

3) อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เท่ากับร้อยละ 9.57 เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่มีอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เท่ากับร้อยละ 6.10 เนื่องจากบริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มมากขึ้นในปี

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.33 เท่า 0.24 เท่าและ 0.31 เท่าตามลำดับ ทั้งนี้การปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2563 เกิดจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินหมุนเวียนในส่วนของผู้ยืมระยะสั้นกับทางสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น

ผลกระทบจากเหตุการณ์ COVID-19

ในปี 2563 จากเหตุการณ์แพร่ระบาดของโรค COVID-19 ก่อให้เกิดผลกระทบในทุกภาคส่วนทั้งในระดับโลกและระดับประเทศ ในมุมมองของบริษัทและบริษัทย่อยเองได้มีการประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด และได้วางแผนการบริหารความเสี่ยงทั้งในด้านการดำเนินงาน และในด้านการเงินดังนี้

ในมุมมองของการดำเนินงานนั้น บริษัทได้ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นทั้งจากภายในและภายนอก โดยในมุมมองภายในนั้น บริษัทมองผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากการระบาดของโรคในกลุ่มพนักงานเป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง เนื่องจากอาจทำให้บริษัทต้องปิดหรือหยุดการดำเนินงาน ด้วยเหตุนี้ บริษัทได้วางมาตรการ Social Distancing อย่างเคร่งครัดและได้จัดหาอุปกรณ์ที่จำเป็นต่อการป้องกันให้กับพนักงานของบริษัทให้ครบถ้วน ทำให้ตลอดปี 2563 บริษัทไม่มีพนักงานที่ติดเชื้อ COVID-19 แต่อย่างใด ในมุมมองภายนอกนั้น บริษัทมองความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากห่วงโซ่อุปทานเป็นความเสี่ยงระดับสูงเช่นกัน เนื่องจากประเทศที่บริษัทนำเข้าวัตถุดิบหลักคือประเทศจีน แต่บริษัทได้มีการวางแผนการผลิตและการสั่งซื้อวัตถุดิบอย่างระมัดระวัง ทำให้ในช่วงการแพร่ระบาดรอบแรกนั้น บริษัทไม่ได้รับผลกระทบแต่อย่างใด และมีวัตถุดิบในการผลิตเพียงพอ อย่างไรก็ตามในช่วงปลายปี 2563 บริษัทได้รับผลกระทบจากปัญหาในการขนส่งวัตถุดิบเนื่องจากตู้คอนเทนเนอร์ขาดแคลน ทำให้การขนส่งวัตถุดิบมีความล่าช้า และค่าขนส่งได้มีการปรับตัวสูงขึ้นมาก ซึ่งส่งผลต่อต้นทุนในการนำเข้าสินค้าของบริษัทที่สูงขึ้นเช่นกัน อย่างไรก็ตามจากที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น บริษัทมีการวางแผนการสั่งซื้อสินค้าอย่างระมัดระวังทำให้ Stock สินค้าของบริษัทยังคงมีเพียงพอต่อการผลิตและเพียงพอต่อคำสั่งซื้อของลูกค้า นอกจากนี้ในส่วนของการเงินและสินเชื่อ เนื่องจากสินค้าของบริษัทเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมทางการแพทย์ ซึ่งจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ทำให้แรงงานในภาคบริการ ไหลกลับสู่ภาคการเกษตรมากขึ้น กลับกลายเป็นปัจจัยบวกต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

ในมุมมองด้านการเงินนั้น แม้ว่าในเบื้องต้นบริษัทจะมีเงินสดสำรองไว้ระดับหนึ่ง แต่จากการระบาดในรอบแรก บริษัทมีความระมัดระวังในการบริหารสภาพคล่องเป็นอย่างมาก เนื่องจากมีความไม่แน่นอนต่อสถานการณ์ ณ ขณะนั้นค่อนข้างสูง ทำให้บริษัททำการลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น ชะลอโครงการลงทุนที่ไม่เร่งด่วน เพื่อรักษาสภาพคล่องในช่วงแรก อย่างไรก็ตามในท้ายสุดแล้วจากการที่บริษัทไม่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงาน ทำให้บริษัทสามารถบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงินได้อย่างเป็นปกติไม่ได้รับผลกระทบแต่อย่างใด