

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563 (แบบ 56-1 ONE REPORT)
บริษัท โอเอสเอส จำกัด (มหาชน)



2020
TOWARDS
NEW NORMAL,
BEGINNING

เฉลิมฉลองไอศกสภา 130 ปี

จากวันนั้น ถึงวันนี้
คือความภาคภูมิใจที่เติบโตคู่สังคมไทย

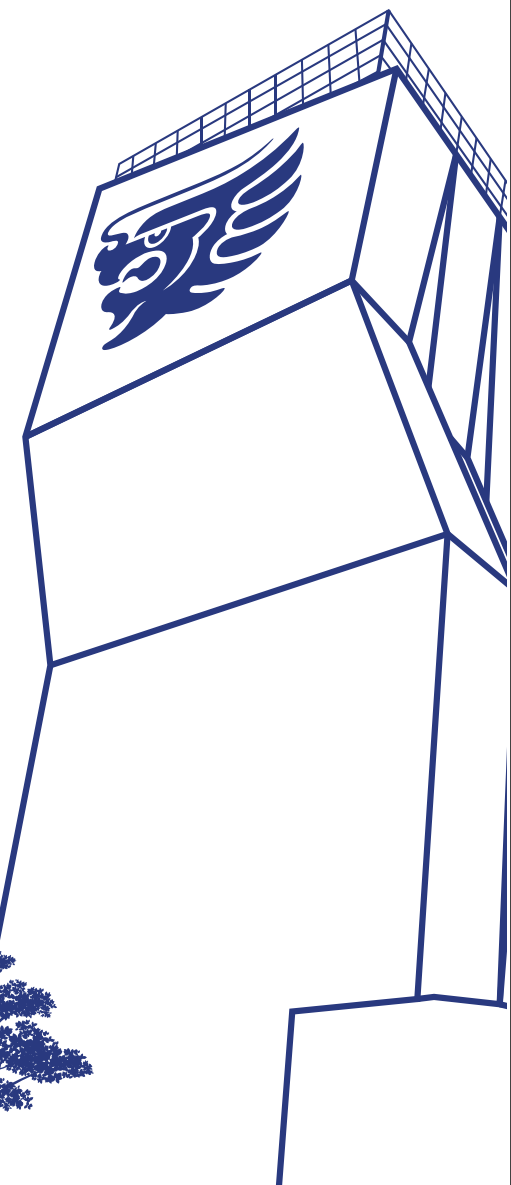
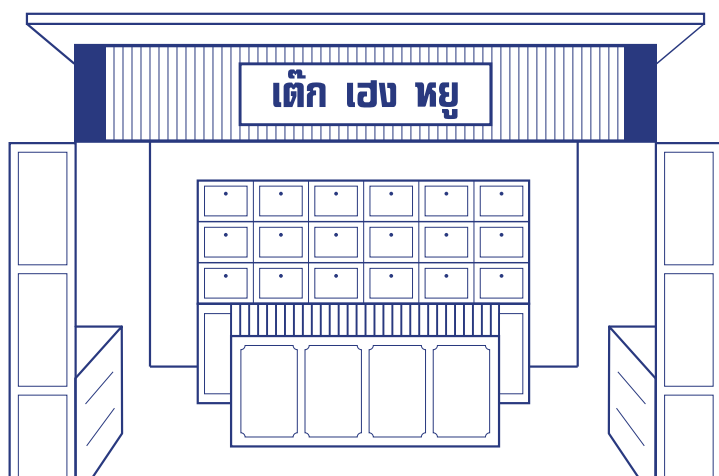
รับชมเรื่องราวของไอศกสภา องค์กร 130 ปี



รายการเปิดตำนานกับเผ่าทอง ทองเจือ



รายการสุกฤษฎีชัย live



สารบัญ

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

- 04 สารจากประธานกรรมการ
- 05 สารจาก Chief Executive Officer
- 06 คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร
- 09 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- 24 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 37 ภาพอุตสาหกรรม การแข่งขัน และแนวโน้มธุรกิจ
- 40 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
- 53 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
- 55 การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 61 โอกาสกับความยั่งยืน
- 99 คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
- 106 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
- 117 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- 118 ข้อพิพาททางกฎหมาย

การกำกับดูแลกิจการ

- 120 โครงสร้างการจัดการ
- 121 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร และอื่นๆ
- 142 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 170 รายงานคณะกรรมการชด้อย
- 177 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

งบการเงิน

- 184 รายงานความรับผิดชอบของ
คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
- 185 รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 188 งบการเงิน

เอกสารแนบ

- 266 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ
ผู้บริหาร และเลขาธิการบริษัท
- 285 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
และบริษัทร่วม/กิจการร่วมค้า
- 286 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน
ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างาน
กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
- 288 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ
จรรยาบรรณธุรกิจ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
และคณะกรรมการชด้อย





MESSAGE FROM CHAIRMAN

สารจากประธานกรรมการ

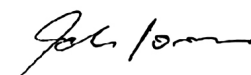
ไอสดสภาดำเนินธุรกิจมานานกว่าศตวรรษ ส่งต่อกันมาถึง 5 รุ่น ผ่านวิกฤตการณ์ต่างๆ มากมาย อย่างไรก็ตามสถานการณ์การระบาดของโควิด-19 ถือเป็นวิกฤตครั้งสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจทุกภาคส่วนทั้งในประเทศไทย และประเทศต่างๆ ทั่วโลก แต่ด้วยวิสัยทัศน์และประสบการณ์ของผู้บริหารมืออาชีพ รวมกับความร่วมมือร่วมใจของพนักงาน จึงทำให้ไอสดสภาวางกลยุทธ์ในการรับมือและปรับเปลี่ยนองค์กรได้อย่างรวดเร็วทันทั้งที่ และสามารถบริหารจัดการธุรกิจให้ดำเนินต่อไปได้อย่างราบรื่น ควบคู่ไปกับการดูแลพนักงานในเครือให้ปลอดภัยจากโควิด-19

แม้ในช่วงวิกฤตเช่นปีที่ผ่านมานี้ ไอสดสภายังคงยึดมั่นในการเป็นพลังเพื่อเสริมสร้างชีวิต ยืนหยัดคู่สังคมไทย ส่งต่อพลังในการต่อสู้และควบคุมการระบาดของโควิด-19 ในหลากหลายมิติ ทั้งด้านการป้องกัน การรักษา และการสร้างขวัญกำลังใจ ด้วยการกระจายการสนับสนุนในรูปแบบต่างๆ รวมมูลค่ากว่า 50 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้สนับสนุนและให้กำลังใจแก่บุคลากรทางการแพทย์ และเจ้าหน้าที่ด้านสาธารณสุขซึ่งเป็นที่พหุหนในการต่อสู้กับโควิด-19 โดยส่งมอบผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มและสเปรย์แอลกอฮอล์ไปยังโรงพยาบาลและหน่วยงานสาธารณสุขทั่วประเทศ ทีมวิศวกรของไอสดสภาก็ได้ออกแบบพัฒนาอุปกรณ์การแพทย์ ได้แก่

ตู้ความดันลบ ตู้คัดกรองผู้ป่วยโควิด-19 สำเร็จรูป แคปซูลแรงดันลบสำหรับเคลื่อนย้ายผู้ป่วยโควิด-19 และเครื่องมือเสริมทันตกรรมเพื่อต้านโควิด-19 เพื่อมอบให้แก่โรงพยาบาลต่างๆ นอกจากนี้ ยังได้ส่งทัพเอ็ม-150 พร้อมผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มลงพื้นที่ลุยภารกิจต่อสู้โควิด-19 ร่วมกับเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานต่างๆ ไปจนถึงการสร้างโอกาสทางการประกอบอาชีพให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบจากโควิด-19 โดยสอนทำเครื่องดื่มและอบรมเทคนิคการขาย พร้อมมอบอุปกรณ์สำหรับเปิดร้านจำหน่ายเครื่องดื่ม เพื่อช่วยเหลือและเป็นกำลังใจให้ผู้ที่ได้รับผลกระทบสามารถสร้างรายได้และเดินหน้าต่อไปอย่างไม่ย่อท้อ

ในนามของไอสดสภา ผมขอขอบคุณการสนับสนุนและความร่วมมือที่ดีจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ตลอดจนพนักงานทุกคนที่ทุ่มเททำงานในช่วงวิกฤต การก้าวข้ามอุปสรรคท่ามกลางสถานการณ์การระบาดของโควิด-19 ในปีที่ผ่านมา เป็นสิ่งที่แสดงให้เห็นถึงความแข็งแกร่งของไอสดสภาได้อย่างชัดเจน บทพิสูจน์ครั้งนี้ทำให้มั่นใจได้ว่าไอสดสภาพร้อมที่จะก้าวเข้าสู่ปีที่ 130 อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป



นายสุรินทร์ อีสถานุเคราะห์
ประธานกรรมการ

สารจาก Chief Executive Officer

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ได้สร้างการเปลี่ยนแปลงและส่งผลกระทบอย่างมากต่อระบบเศรษฐกิจ และการดำเนินธุรกิจของทุกภาคส่วนในปีที่ผ่านมา อุปสรรคสำคัญในการดำเนินธุรกิจคือความไม่แน่นอน และผลกระทบที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ อย่างไรก็ตาม ด้วยประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจมากกว่า 129 ปี และแนวทางการบริหารงานด้วยหลัก Agility คือเน้นการตอบสนองต่อสถานการณ์ด้วยความคล่องตัว กระชับ ฉับไว ทำให้โอเอสเอสสามารถรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าวได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

การคาดการณ์สถานการณ์และเตรียมการรับมือไว้ล่วงหน้าอย่างรอบด้าน ทั้งการผลิต การตลาด การขาย การขนส่ง ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องไม่หยุดชะงัก ประกอบกับโอเอสเอสมีความได้เปรียบจากการรักษาคุณภาพของสินค้ามาอย่างยาวนาน ซึ่งส่งผลให้ผู้บริโภคไว้วางใจและเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ของโอเอสเอส โดยเฉพาะในช่วงที่ต้องใช้จ่ายอย่างระมัดระวัง ไม่ว่าจะเป็นเครื่องดื่มเอ็ม-150 เครื่องดื่มซี-วิท และผลิตภัณฑ์สำหรับเด็กเบบี๋มายด์ นอกจากนี้ ความแข็งแกร่งด้านการเงินและกระแสเงินสด และการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและลดต้นทุนโดยรวมผ่านโครงการ Fit Fast Firm มาอย่างต่อเนื่อง ต่างช่วยเสริมสร้างความมั่นคงซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยนำพาบริษัทฯ ฝ่าวิกฤตสถานการณ์การระบาดของโควิด-19 ในปีที่ผ่านมา

โอเอสเอสตระหนักดีว่า ในทุกวิกฤตย่อมมีโอกาสซ่อนอยู่ การแพร่ระบาดของโควิด-19 เป็นปัจจัยผลักดันสำคัญที่ทำให้เกิดการปรับเปลี่ยนรูปแบบการปฏิบัติงานและทำธุรกรรมต่างๆ สู่รูปแบบดิจิทัล (Digitalization) และรูปแบบที่เน้นความยืดหยุ่นคล่องตัว (Agility) อย่างรวดเร็ว เห็นได้จากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองพฤติกรรมและความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้บริโภค นอกจากนี้ การที่ผู้บริโภคให้ความสำคัญกับสุขภาพมากขึ้น ประกอบกับการขยายกำลังการผลิตเสร็จสมบูรณ์ ทำให้เครื่องดื่มซี-วิทเติบโตอย่างมาก

ในปีพ.ศ. 2563 ยังมีอีกหนึ่งเหตุการณ์สำคัญในประวัติศาสตร์ของโอเอสเอส ได้แก่ การเปิดโรงงานผลิตเครื่องดื่มแห่งใหม่ในเมียนมาร์อย่างเป็นทางการเมื่อเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2563 โรงงานใหม่แห่งนี้มีประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนการผลิตและค่าขนส่ง ซึ่งจะส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นปรับสูงขึ้น มีความยืดหยุ่น และสามารถกระจายสินค้าให้ครอบคลุมพื้นที่ในเมียนมาร์ได้อย่างมีคุณภาพ รวดเร็ว และทั่วถึงมากขึ้น

ในนามของคณะกรรมการ ผมขอขอบคุณการสนับสนุนและความร่วมมือที่ดีจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ตลอดจนผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ทุ่มเททำงานในช่วงวิกฤตการก้าวข้ามอุปสรรคท่ามกลางสถานการณ์การระบาดของโควิด-19 ด้วยศักยภาพ ความแข็งแกร่ง และความร่วมมือร่วมใจของคณะผู้บริหารและพนักงานของโอเอสเอส ผมจึงเชื่อมั่นว่า โอเอสเอสจะก้าวผ่านวิกฤตการณ์ครั้งนี้ไปได้อย่างมั่นคง และจะมุ่งมั่นสร้างผลตอบแทนที่ดีที่สุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ควบคู่ไปกับการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป



นายนา ไชยประสิทธิ์

รักษาการ Chief Executive Officer

MESSAGE FROM CEO

คณะกรรมการบริษัท



**นายสุรินทร์
อิสถานุเคราะห์**

ประธานกรรมการ
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



**นายสมประสงค์
บุญยะชัย**

กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการ
และประธานคณะกรรมการสรรหา
กำหนดคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล



**นางกรรณิกา
ชิตอากรณ์**

รองประธานกรรมการ
และประธานคณะกรรมการบริหาร



**นายเพชร
อิสถานุเคราะห์**

รองประธานกรรมการ
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



**นายนา
ไชยประสิทธิ์**

กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
และรักษาการ Chief Executive Officer



**นายรัตน์
อิสถานุเคราะห์**

รองประธานกรรมการ
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



**นายประธาน
ไชยประสิทธิ์**

กรรมการ
และรองประธานคณะกรรมการบริหารอาวุโส

นายธัชรินทร์ ไอศกานุกระห์

กรรมการ รองประธานคณะกรรมการบริหาร
และกรรมการผู้ชำนาญการ



นางสาวเพ็ญจันทร์ จริยเม

กรรมการอิสระ และ
ประธานคณะกรรมกรตรวจสอบ



นายนิติ ไอศกานุกระห์

กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหา
กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล



นายเกริก วนิกกุล

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ



นางวรรณภา ภักดีบุตร

กรรมการ กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้จัดการใหญ่
และกรรมการผู้ชำนาญการ



นางสินี เอียรประสิทธิ์

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ



นางพรธิดา บุญสา

กรรมการ กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง และ Chief Financial Officer



นายสลิล ปิ่นยัณ

กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมกร
บริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหา
กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล



ผู้บริหาร



**นางกรรณิกา
ชลิตอากรณ์**

ประธานคณะกรรมการบริหาร



**นายรนา
ไชยประสิทธิ์**

รักษาการ Chief Executive Officer



**นายประธาน
ไชยประสิทธิ์**

รองประธานคณะกรรมการบริหารอาวุโส



**นายธีรรินทร์
ไอสกาบุเคราะห์**

รองประธานคณะกรรมการบริหาร



**นางวรรณิกา
ภักดีบุตร**

กรรมการผู้จัดการใหญ่



**นางพรจิตา
บุญสา**

Chief Financial Officer

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

กิจการของบริษัท

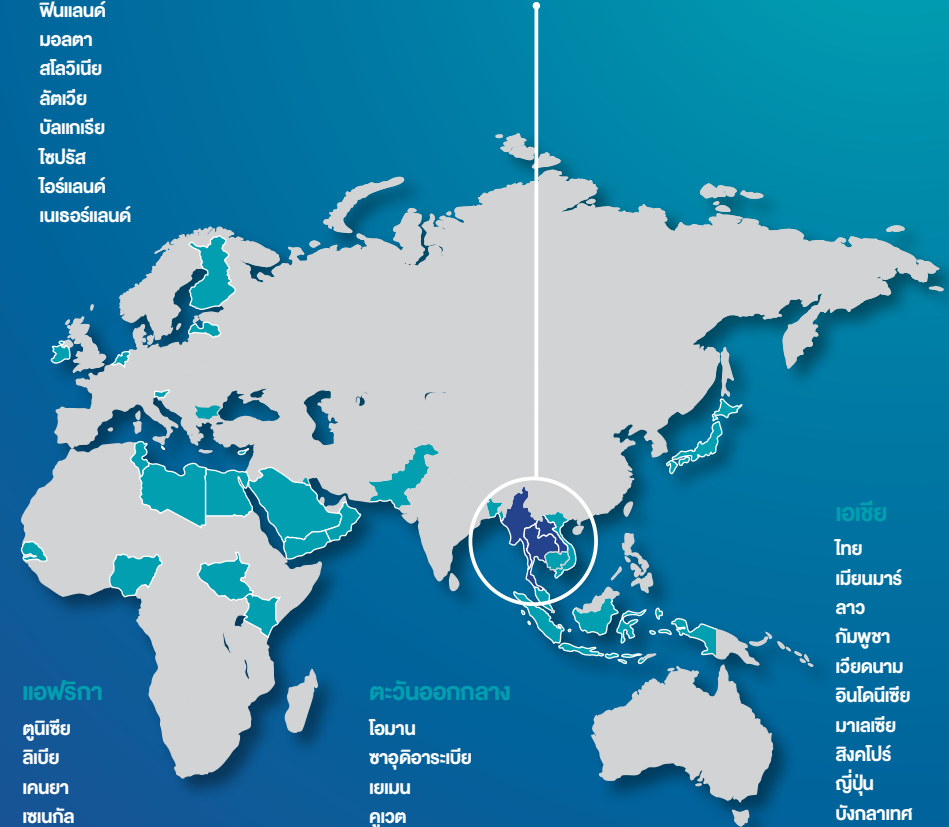
โอสโสภาเริ่มต้นจากร้านขายยา ภายใต้ชื่อ เต็ก เอง หยู ในปีพุทธศักราช 2434 ก่อตั้งโดยนายแป๊ะ แซ่ลิ้ม ตันตระกูลโอสโสภานคราห์ โดยสินค้าในยุคแรกจะเป็นผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ ก่อนจะแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2561 เตรียมพร้อมขยายธุรกิจในระดับนานาชาติมุ่งสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต



ในรอบศตวรรษที่ผ่านมา โอสโสภายังคงเติบโตและมุ่งมั่นพัฒนาสร้างผลิตภัณฑ์ในกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค ด้วยนวัตกรรมที่ทันสมัย เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ผู้บริโภค โดยธุรกิจหลักประกอบด้วยการผลิต ทำการตลาด และจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค อาทิ ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม ผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและลูกอม รวมทั้งการให้บริการรับจ้างผลิตสินค้าและบรรจุภัณฑ์ (OEM)



อเมริกา
สหรัฐอเมริกา
บราซิล
อุรุกวัย



ยุโรป
ฟินแลนด์
มอลตา
สโลวีเนีย
ลัตเวีย
บัลแกเรีย
ไซปรัส
ไอร์แลนด์
เนเธอร์แลนด์

แอฟริกา
คูบีเซีย
ลิเบีย
เคนยา
เซเนกัล
อียิปต์
ไนจีเรีย
เซาท์ซูดาน

ตะวันออกกลาง
โอมาน
ซาอุดีอาระเบีย
เยเมน
คูเวต

เอเชีย
ไทย
เมียนมาร์
ลาว
กัมพูชา
เวียดนาม
อินโดนีเซีย
มาเลเซีย
สิงคโปร์
ญี่ปุ่น
บังกลาเทศ
ปากีสถาน

อันดับ
1

ส่วนแบ่งการตลาดในประเทศไทย
เมียนมาร์ และลาว

จำหน่ายสินค้าใน 33 ประเทศทั่วโลก

วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

พลังเพื่อเสริมสร้างชีวิต

เป็นองค์กรที่มุ่งเสริมสร้างชีวิตให้แก่ผู้บริโภคและสังคม ด้วยผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมที่ทันสมัย โดยมีวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นผลสำเร็จในการดำเนินงานที่เป็นเลิศ และยึดหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน



พลังเพื่อผู้บริโภค

เรามุ่งมั่นสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ด้วยนวัตกรรมที่ทันสมัยเพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตให้กับผู้บริโภคในทุกๆ วัน



พลังเพื่อพันธมิตรทางธุรกิจ

เราเป็นคู่ค้าที่ทุกคนเลือกด้วยความเชื่อมั่นและไว้วางใจในบริการที่เหนือความคาดหมาย



พลังเพื่อผู้ถือหุ้น

เรามอบผลตอบแทนที่คุ้มค่าที่สุดให้กับผู้ถือหุ้นด้วยการยึดหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจและสร้างการเติบโตอย่างมีกำไรและยั่งยืน



พลังเพื่อชุมชนและสังคม

เราจะเป็นกำลังสำคัญเพื่อสนับสนุนและเสริมสร้างสิ่งที่ดีสู่ชุมชนและสังคม



พลังเพื่อพนักงาน

เราสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เน้นประสิทธิภาพเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ พร้อมเปิดโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมและนำศักยภาพที่ดีที่สุดของตัวเองมาใช้ด้วยความมุ่งมั่นและมีความรับผิดชอบ

ค่านิยมองค์กร

มีคุณธรรมและมีความรับผิดชอบ

เรายึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม รักษาความซื่อสัตย์ มีความรับผิดชอบต่อสิ่งที่ตัวเองทำและต่อผลที่เกิดขึ้น ตลอดจนปฏิบัติต่อกทุกคนด้วยความเป็นธรรมบนพื้นฐานความไว้วางใจ ให้ความเคารพและห่วงใยกัน



การทำงานเป็นทีม

เราส่งเสริมการทำงานร่วมกันเพื่อเป้าหมายขององค์กร โดยให้ทุกคนมีส่วนร่วมและนำศักยภาพของตนเองมาใช้อย่างเต็มที่

ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์

เรามุ่งเน้นการใช้ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ เพื่อนำเสนอสิ่งที่ดีมีคุณค่าให้กับผู้บริโภค ลูกค้าและองค์กรของเรา



มุ่งมั่นคว้าชัยชนะ

เรามุ่งมั่นพัฒนาตัวเองตลอดเวลาเพื่อบรรลุเป้าหมาย และเป็นผู้นำในธุรกิจที่เราแข่งขัน

เป้าหมายกลยุทธ์ระยะยาวของโอสภสกา

บริษัท โอสภสกา จำกัด (มหาชน) กับความสำเร็จที่น่าภาคภูมิใจมากกว่า 129 ปี จากการมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้วยภูมิปัญญาไทยจากภูมิปัญญาพื้นบ้าน เพื่อตอบสนองความต้องการของคนไทย ช่วยส่งเสริมสุขภาพ ความงาม และทำให้มีพลังในการดำเนินชีวิต

โอสภสกาตั้งเป้าเป็นหนึ่งในผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอันดับต้นของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยมุ่งมั่นวิจัยและคิดค้นพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการผ่านรากฐานความสำเร็จและค่านิยมขององค์กรที่ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของคนไทยให้ดีขึ้นเพื่อการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืนร่วมกับพนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ และสังคม

โอสภสกาใช้องค์ความรู้จากประสบการณ์การดำเนินธุรกิจมาอย่างยาวนานในประเทศไทยนำเสนอความแตกต่างอย่างเป็นเอกลักษณ์ตามวิถีของโอสภสกา มุ่งเน้นส่งเสริมด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของผู้บริโภคสู่ระดับสากล ดังนี้

- สร้างความแตกต่างผ่านวัตถุดิบส่วนผสม กระบวนการผลิต รวมถึงการออกแบบผลิตภัณฑ์ โดยใช้ความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวของภูมิปัญญาไทยของบริษัท
- ต่อยอดภูมิปัญญาสมุนไพรไทย ชูความเป็นเลิศด้านผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพของอาเซียน ต่อยอดสร้างชื่อเสียงระดับสากล
- ขยายและขับเคลื่อนธุรกิจ ยืนหยัดสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนผ่านวัฒนธรรมองค์กร และหลักการการดำเนินธุรกิจ สืบทอดปณิธานผู้ก่อตั้งบริษัทจากภูมิปัญญา

การดำเนินตามทิศทางการกลยุทธ์ระยะยาวจะช่วยให้โอสภสกาเติบโตอย่างแข็งแกร่งและมุ่งมั่นสู่พลังเพื่อชีวิตที่ยั่งยืน เสริมสร้างชีวิตให้แก่ผู้บริโภค โดยมีวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นผลสำเร็จในการดำเนินงานที่เป็นเลิศ นวัตกรรมที่ทันสมัย และยึดหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ

โอสภสกามุ่งมั่นส่งเสริมด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของผู้บริโภคสู่ระดับสากล เพื่อให้โอสภสกาเติบโตได้อย่างแข็งแกร่งและยั่งยืนใน 4 ด้าน ได้แก่

สร้างความตื่นตัว (Staying Alert) ผ่านการปรับตำแหน่งการตลาดและสร้างการเติบโตของกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มบำรุงกำลัง

เสริมสร้างสุขภาพที่ดี (Functioning Well) สร้างและตอบรับโอกาสการเติบโต ต่อยอดผลิตภัณฑ์เพื่อขยายกลุ่มผู้บริโภค และคงความเป็นผู้นำในกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มฟังก์ชันนัลดริงก์ (Functional Drink)

ความสวยงาม (Looking Good) ยกระดับกลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล เพื่อก้าวสู่ความเป็นผู้นำกลุ่ม

ช่วยให้รู้สึกดี (Feeling Well) ก้าวสู่ความเป็นผู้นำในกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่เกี่ยวข้องกับยาสมุนไพรศาสตร์เอเชียดั้งเดิม

กลยุทธ์การขับเคลื่อนสู่เป้าหมายระยะยาว

โอสภสกาใช้กลยุทธ์หลัก 3 ด้านเพื่อขับเคลื่อนสู่เป้าหมายระยะยาวในการยกระดับภูมิปัญญาด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของผู้บริโภคสู่ระดับสากล ได้แก่

การขยายธุรกิจสู่ระดับนานาชาติ

ขยายเข้าสู่ตลาดต่างประเทศ พิจารณาจากความเหมาะสมและพร้อมขับเคลื่อนธุรกิจสู่เป้าหมายความสำเร็จร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจด้วยกัน

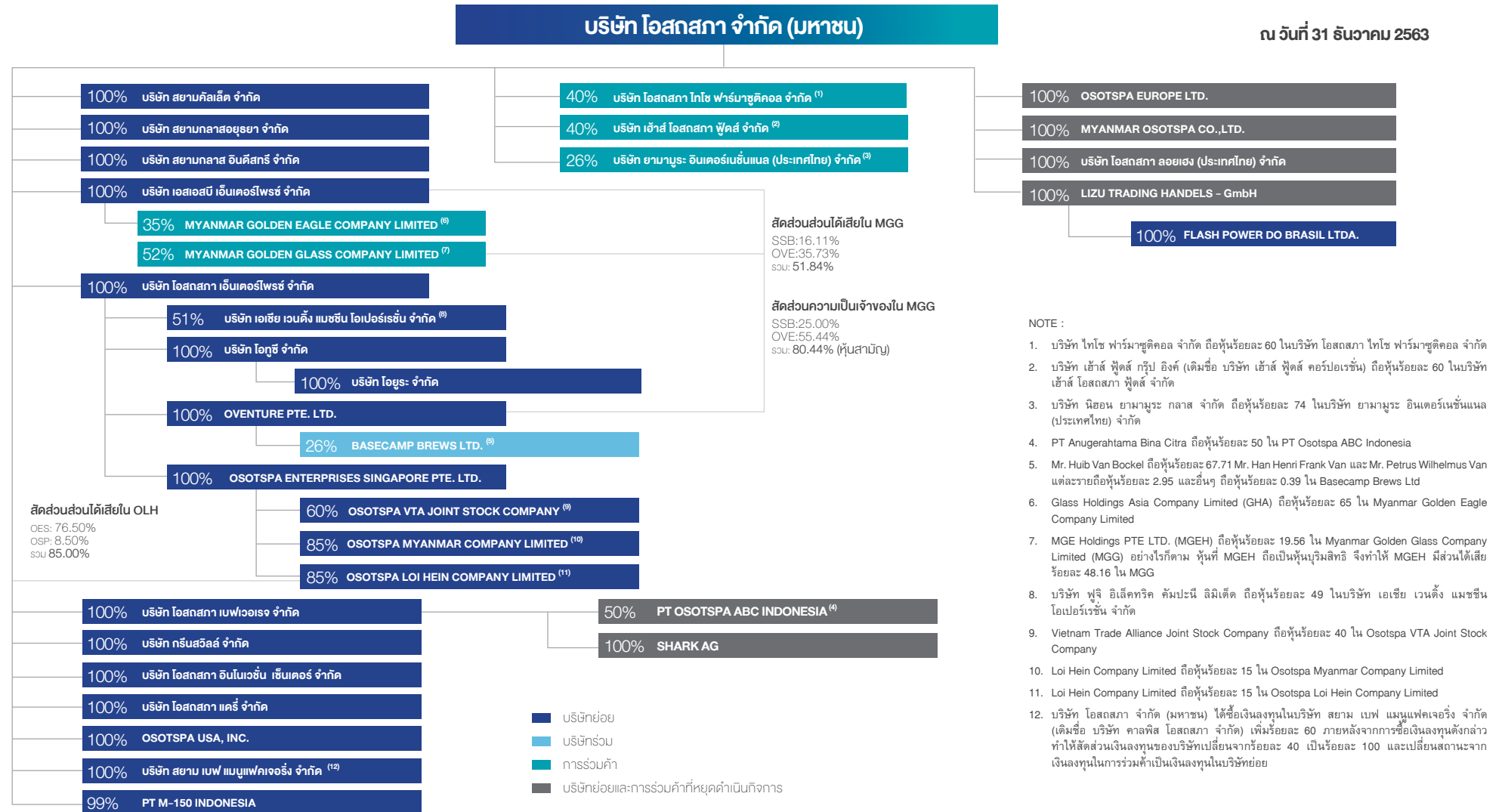
การคิดค้นนวัตกรรมที่เป็นเลิศสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

ผสานจิตวิญญาณและค่านิยมองค์กรเพื่อการพัฒนาวัฒนธรรมไม่สิ้นสุดและเพิ่มขีดความสามารถและทางเลือกให้กับผู้บริโภคทั้งในด้านผลิตภัณฑ์ ช่องทางการจัดจำหน่าย และรูปแบบธุรกิจ พร้อมขับเคลื่อนธุรกิจสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

ระบบนิเวศทางธุรกิจที่แข็งแกร่งและมีประสิทธิภาพของโอสภสกา

สร้างระบบนิเวศทางธุรกิจที่เชื่อมโยงธุรกิจ หน่วยงาน บุคลากร วัฒนธรรมองค์กร การบริหารจัดการ และกระบวนการทำงาน ให้สอดคล้องกับบริบทในการดำเนินธุรกิจ

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)
บริษัท สยามกลาสอยุธยา จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องแก้ว	100.00	2,655.00
บริษัท สยามกลาส อินดัสทรี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องแก้ว	100.00	400.00
บริษัท สยามคัลเล็ค จำกัด	จำหน่ายเศษแก้ว	99.98	1.00
บริษัท เอสเอสบี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	ผลิตวัตถุดิบใช้ปรุงแต่ง	100.00	170.00
บริษัท โอสดสภา เบฟเวอเรจ จำกัด	จัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	100.00	354.95
PT. M-150 INDONESIA	นำเข้าและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มในอินโดนีเซีย	99.00	4.07
บริษัท กรีนสวิลล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล	100.00	6.50
บริษัท โอสดสภา อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	วิจัยและพัฒนา	100.00	61.60
บริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	ลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น	100.00	2,774.59
บริษัท โอสดสภา แตรี่ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	100.00	463.57
OSOTSPA USA, INC.	ให้บริการการตลาด	100.00	105.16
บริษัท สยาม เบฟ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด ¹ (เดิมชื่อ บริษัท คาลพิส โอสดสภา จำกัด)	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	100.00	1,500.00
Oventure Pte. Ltd. (ถือหุ้นโดยบริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด)	ลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น	100.00	866.90
Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd. (ถือหุ้นโดยบริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด)	ลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น	100.00	1,862.72
บริษัท โอทูซี่ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด)	ประกอบธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	100.00	12.50

¹ เปลี่ยนสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2563

ชื่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)
บริษัท เอเซีย เวนดิง แมชชีน โอเปอร์เรชั่น จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท โอสทสกา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด)	จำหน่ายเครื่องต้ม อาหาร และสินค้าอื่นๆ	51.00	50.00
Osotspa Myanmar Company Limited (ถือหุ้นโดย Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd.)	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องต้มในเมียนมาร์	85.00	1,182.94
OSOTSPA LOI HEIN COMPANY LIMITED (ถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 8.50 และถือหุ้นโดย Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd. ร้อยละ 76.50)	ค้าปลีกและค้าส่งเครื่องต้มในเมียนมาร์	85.00	186.20
OSOTSPA VTA JOINT STOCK COMPANY (ถือหุ้นโดย Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd.)	ให้ความรู้และจำหน่ายสินค้าที่มีส่วนผสมของสมุนไพร	60.00	75.21
บริษัท โอยูระ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท โอทูซี่ จำกัด)	ให้ความรู้และจำหน่ายสินค้าที่มีส่วนผสมของสมุนไพร	100.00	7.50
Flash Power do Brasil Ltda (ถือหุ้นโดย LIZU Trading Handels GmbH)	รับค่าใช้สิทธิในตราสินค้า Flash Power จากลูกค้า	100.00	2.81
บริษัท โอสทสกา ลอยเฮง (ประเทศไทย) จำกัด	หยุดดำเนินการ	99.98	1.00
Osotspa Europe Limited	หยุดดำเนินการ	100.00	266.24
LIZU Trading Handels GmbH	หยุดดำเนินการ	100.00	324.11
Myanmar Osotspa Company Limited	หยุดดำเนินการ	100.00	9.77
Shark AG (ถือหุ้นโดยบริษัท โอสทสกา เบฟเวอเรจ จำกัด)	หยุดดำเนินการ	100.00	346.30

บริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)
Basecamp Brews Ltd (ถือหุ้นโดย Oventure Pte. Ltd.)	จัดจำหน่ายเครื่องดื่มในสหราชอาณาจักร	26.00	326.92

การร่วมค้า

ชื่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)
บริษัท แฮาส์ โอสดสภา ฟู้ดส์ จำกัด	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม	40.00	167.00
บริษัท โอสดสภา ไทโซ ฟาร์มาซูติคอล จำกัด	จัดจำหน่ายยา เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ และอาหารเพื่อสุขภาพ	40.00	100.00
บริษัท ยามามูระ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ เครื่องจักร ชิ้นส่วนและอุปกรณ์ต่าง ๆ	26.00	15.00
MYANMAR GOLDEN EAGLE COMPANY LIMITED (ถือหุ้นโดยบริษัท เอสเอสบี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด)	ผลิตและจัดจำหน่ายขวดแก้ว	35.00	279.52
MYANMAR GOLDEN GLASS COMPANY LIMITED ² (ถือหุ้นโดย Oventure Pte. Ltd. และบริษัท เอสเอสบี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด)	จัดจำหน่ายขวดแก้ว	51.84 ²	168.95
PT Osotspa ABC Indonesia (ถือหุ้นโดยบริษัท โอสดสภา เบฟเวอเรจ จำกัด)	หยุดดำเนินการ	50.00	34.48

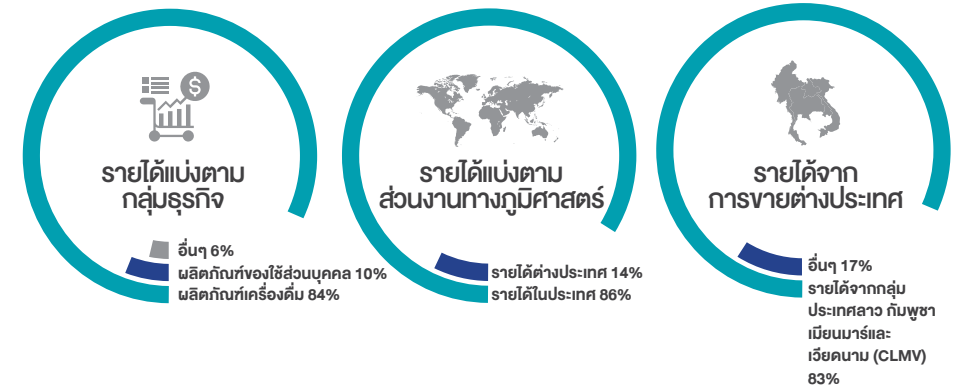
² กลุ่มบริษัทเข้าลงทุนใน MYANMAR GOLDEN GLASS COMPANY LIMITED ในเดือนพฤษภาคม 2563 โดย Oventure Pte. Ltd. ที่ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55.44 (ส่วนได้เสียร้อยละ 35.75) และบริษัท เอสเอสบี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00 (ส่วนได้เสียร้อยละ 16.11)

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

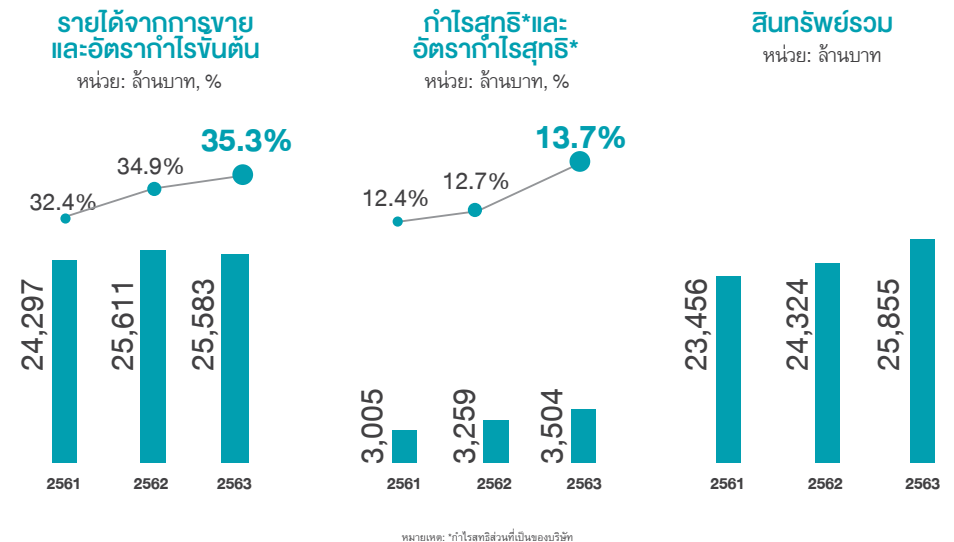
(หน่วย: ล้านบาท)

ข้อมูลสำคัญจากงบกำไรขาดทุน	2561	2562	2563
รายได้รวมจากการขาย	24,297	25,611	25,583
รายได้รวม	24,971	26,187	26,129
กำไรขั้นต้น	7,883	8,946	9,029
กำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและภาษี	3,803	3,999	4,090
กำไรของปี	3,062	3,268	3,437
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัท	3,005	3,259	3,504
ข้อมูลสำคัญจากงบแสดงฐานะการเงิน	2561	2562	2563
สินทรัพย์รวม	23,456	24,324	25,855
หนี้สินรวม	5,153	6,301	6,526
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	18,303	18,023	19,329
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	18,088	17,871	19,224
อัตราส่วนทางการเงิน	2561	2562	2563
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	32.4	34.9	35.3
อัตรากำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและภาษี (ร้อยละ)	15.7	15.6	16.0
อัตราส่วนหมุนเวียน (เท่า)	2.7	1.8	2.0
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.3	0.3	0.3
อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	28.2	18.0	18.4
อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ (ร้อยละ)	15.8	13.7	13.7
รายการต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	2561	2562	2563
มูลค่ากำไรต่อหุ้น	1.5	1.1	1.2
มูลค่าปันผลต่อหุ้น	0.7	1.0	1.1
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น	6.1	6.0	6.4
ข้อมูลหลักทรัพย์ ณ ปลายงวด	2561	2562	2563
ราคาหุ้น (บาท)	24.5	40.5	35.5
หุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว (ล้านหุ้น)	3,004	3,004	3,004
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	73,592	121,652	106,633
อัตราส่วนราคาต่อกำไร หรือ P/E (เท่า)	16.6	37.5	30.4
อัตราส่วนราคาต่อมูลค่าทางบัญชี หรือ P/BV (เท่า)	4.0	6.7	5.5

โครงสร้างรายได้



สรุปผลประกอบการทางการเงิน



ประวัติ และ พัฒนาการที่สำคัญ

2434:

ก่อตั้งร้านขายยาสมุนไพรแผนโบราณภายใต้ชื่อ เด็กเฮงหยู โดยคิดค้นยาจากสมุนไพรพื้นบ้าน ตรีภักเลน ที่มีสรรพคุณช่วยรักษาอาการปวดท้อง ท้องเสีย

2508:

ขยายกิจการสู่ตลาดเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์ ด้วยการจำหน่ายเครื่องดื่มบำรุงกำลังแบรนด์แรกของประเทศไทย ภายใต้ตราสินค้า ลิโพวิติน-ดี ที่ได้รับอนุญาตจากบริษัท ไทโซ ฟาร์มาซูติคอล จำกัด จากประเทศญี่ปุ่น

2520:

ลงทุนธุรกิจต้นน้ำเพื่อผลิตขวดแก้วภายใต้บริษัทสยามกลาส

2528:

เปิดตัวผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มบำรุงกำลังภายใต้ตราสินค้าเอ็ม-150 ซึ่งปัจจุบันเป็นผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มบำรุงกำลังหลักของบริษัท

2534:

ขยายกิจการสู่ผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลสำหรับเด็กภายใต้ตราสินค้าแบมบี้ด

2535:

ขยายกิจการสู่ผลิตภัณฑ์ความงามสำหรับผู้หญิงภายใต้ตราสินค้าเวลล์ พลัส

2550:

ขยายกิจการสู่ตลาดเครื่องดื่มฟังก์ชันัลตรงภายใต้ตราสินค้าเปปทีน



2559:

ปรับโครงสร้างธุรกิจและองค์กรพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงทั้งด้านบุคลากร กลุ่มผลิตภัณฑ์ และกระบวนการทำงาน

2558:

ร่วมลงทุนกับบริษัท ลอย เฮง จำกัด เพื่อจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มในเมียนมาร์

2556:

ร่วมทุนกับบริษัท คาลพิส จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) เพื่อผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มภายใต้ตราสินค้า คาลพิสในประเทศไทย

2555:

ร่วมทุนกับบริษัท เฮ้าส์ ฟู้ดส์ คอร์ปอเรชั่น (ประเทศญี่ปุ่น) เปิดตัวผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มฟังก์ชันัลตรงภายใต้ตราสินค้าซี-วิท



2561:

- บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ 'OSP'
- จัดตั้ง Osotspa Myanmar Company Limited เพื่อดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มในเมียนมาร์
- พิธีวางศิลาฤกษ์โรงงานผลิตเครื่องดื่มแห่งแรกในต่างประเทศของบริษัทในเขตเศรษฐกิจพิเศษทิลาวา เมียนมาร์
- เข้าลงทุนใน Basecamp Brews Ltd ในสัดส่วน 20% เพื่อขยายธุรกิจต่างประเทศ
- จัดตั้ง Oventure Pte. Ltd. เพื่อรองรับการลงทุนต่างประเทศ
- จำหน่ายเงินลงทุนในกลุ่มบริษัท พีวเจอร์ มาร์เก็ตติ้ง คอมมูนิเคชั่นส์ กรุ๊ป จำกัด และบริษัท ไวท์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) หักกลับมามุ่งเน้นกลุ่มธุรกิจหลัก
- เปิดตัวผลิตภัณฑ์กาแฟพร้อมดื่มภายใต้ตราสินค้าเอ็ม-เพรสโซ
- ลงทุนขยายกำลังการผลิตของโรงงานผลิตขวดแก้ว ซึ่งตั้งอยู่ที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- ลงทุนในบริษัท โอสดสภา อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด เพื่อการวิจัยและพัฒนา

2562:

- เข้าลงทุนในบริษัท เอเชีย เวนติ้ง แมชชีน โอเปอร์เรชั่น จำกัด ในสัดส่วน 51% เพื่อดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติซึ่งเป็นหนึ่งในช่องทางจำหน่ายสินค้าที่เติบโตอย่างรวดเร็ว
- จัดตั้งบริษัท โอทูซี จำกัด และ บริษัท โอยูระ จำกัด เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการเข้าถึงผู้บริโภคผ่านช่องทางขายแบบใหม่
- จัดตั้งศูนย์นวัตกรรมโอสดสภา รองรับการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัย ค้นคว้านวัตกรรมเพื่อสนับสนุนการขยายตัวทางธุรกิจ
- พร้อมเปิดโรงงานผลิตขวดแก้วแห่งใหม่ ซึ่งตั้งอยู่ที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยาเพื่อขยายกำลังการผลิต ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพผ่านกานำเอาเทคโนโลยีที่ทันสมัย อย่างระบบหุ่นยนต์และกลไกอัจฉริยะ เข้ามาช่วยในการประมวลผลวิเคราะห์ข้อมูล และช่วยลดของเสียและข้อผิดพลาดจากการผลิต
- เข้าลงทุนใน OSOTSPA VTA JOINT STOCK COMPANY ในสัดส่วน 60% เพื่อขยายธุรกิจต่างประเทศไปยังประเทศเวียดนาม
- เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน OSOTSPA LOI HEIN COMPANY LIMITED ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทจาก 51% เป็น 85%
- จัดตั้ง MYANMAR GOLDEN EAGLE COMPANY LIMITED เพื่อการดำเนินธุรกิจผลิตขวดแก้วในเมียนมาร์
- เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน Basecamp Brews Ltd จาก 20% เป็น 22%
- สื่อสารการตลาดสร้างปฏิสัมพันธ์กับผู้บริโภคและระบบสมาชิกผ่านช่องทางดิจิทัลอย่างสื่อสังคมออนไลน์ผ่านแพลตฟอร์มโซเชียลมีเดีย แคมป์ และบริการโอสดสภา เติลเวอรี่เพื่อขนส่งผลิตภัณฑ์ถึงบ้าน
- ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มซี-วิท มีส่วนแบ่งการตลาดอันดับหนึ่งในกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มฟังก์ชันัลตรงในประเทศไทย
- ได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล (ESG) ในปี 2562



ภาพรวมธุรกิจในปี 2563

ปี 2563 เป็นปีที่ท้าทายกว่าทุกครั้ง เศรษฐกิจของประเทศและของโลกได้รับผลกระทบจากการล็อกดาวน์และการจำกัดการเดินทางเนื่องจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจในประเทศหดตัวอย่างมากจากการขาดรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติ ภาคการผลิตและบริการลดกำลังการผลิตและการจ้างงาน ส่งผลให้ผู้บริโภคสูญเสียงาน ขาดรายได้ และมีกำลังซื้อลดลง ท่ามกลางวิกฤตการณ์ดังกล่าว โอเอสได้ยังคงแข็งแกร่งและบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญกับสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานเป็นหลัก โอเอสได้มีกำไรสุทธิเติบโต 7.5% ด้วยส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดในทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง นอกจากนี้ ยังเป็นพลังให้แก่สังคมผ่านโครงการช่วยเหลือและสนับสนุนในหลายด้านอย่างต่อเนื่อง

การบริหารจัดการที่ดี
ในภาวะวิกฤต



ทำสถิติ
ส่วนแบ่งการตลาดสูงสุด

ผลักดันการเติบโต
ของผลกำไร



ร่วมเคียงข้าง
ช่วยเหลือสังคม

เตรียมพร้อมเร่ง
การเติบโตในต่างประเทศ



มีศักยภาพฐานะ
การเงินที่แข็งแกร่ง



2563 - เน้นการปรับตัว เพิ่มความคล่องตัว ในการบริหารจัดการ พร้อมรับวิถีใหม่



มุ่งเน้นขับเคลื่อน กลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก

ท่ามกลางผลกระทบจากแพร่ระบาดของโควิด-19 โอเอสสภามุ่งเน้นการสร้างเสริมความแข็งแรงให้กับผลิตภัณฑ์หลักอย่างเอ็ม-150 และ ซี-วิท โดยสื่อสารตราสินค้าให้เป็นที่รู้จักและเน้นการกระจายสินค้าผ่านเครือข่ายที่แข็งแกร่งและครอบคลุม ทำให้โอเอสสภาคงความเป็นผู้นำตลาดที่แข็งแกร่งทั้งกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มบำรุงกำลังและเครื่องดื่มฟังก์ชันนัลดริงก์ในประเทศ

ตอบสนองกระแสใส่ใจสุขภาพ และสุขภาพใจ

การแพร่ระบาดของโควิด-19 กระตุ้นให้ผู้บริโภคหันมาใส่ใจสุขภาพและสุขภาพใจเพิ่มขึ้น ทำให้โอเอสสภาตอบสนองความต้องการผู้บริโภคผ่านกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มและกลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล โดยบริษัทสร้างการเติบโตของกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มจากการขยายกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มซี-วิท ซึ่งเป็นผู้นำในตลาดเครื่องดื่มฟังก์ชันนัลดริงก์ พร้อมเปิดตัวผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มบำรุงกำลังผสมวิตามินซี และกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มบำรุงกำลังที่มีส่วนผสมของสมุนไพรอย่างเอ็ม-150 ผสมกระชายดำ โสมอินซันพลัส ที่มีส่วนผสมของเห็ดหลินจือและโสมเกาหลีสกัดและออกผลิตภัณฑ์ใหม่ภายใต้แบรนด์เบบี๋มายด์ เฮลตี้พลัส เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์โฟมล้างมือและแอลกอฮอล์เจลเพื่อความสะอาดอย่างอ่อนโยน



เตรียมพร้อมสำหรับ พฤติกรรมวิถีใหม่ ของผู้บริโภค

โอเอสสภาเร่งขยายช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านแพลตฟอร์มขายของออนไลน์ (E-Commerce Platform) และโอเอสสภาเดลิเวอรี่ (Osotspa Delivery) เพื่อตอบโจทย์พฤติกรรมผู้บริโภคในวิถีใหม่ในช่องทางพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-Commerce) และการบริโภคที่บ้าน (In-Home Consumption) ทำให้ยอดขายผ่านช่องทางเหล่านี้เติบโตมากกว่าสองเท่า และยังได้รับรางวัลด้านยอดขายดีเด่นในหมวดสินค้าอุปโภคบริโภคและผลิตภัณฑ์ของใช้สำหรับเด็กจากลาซาด้าและช้อปปี้

ลดต้นทุนค่าใช้จ่ายผ่าน โครงการ ฟิต ฟาสต์ เฟิร์ม ("Fit Fast Firm") อย่างต่อเนื่อง

โอเอสสภามุ่งมั่นในการลดต้นทุนผ่านโครงการ Fit Fast Firm ซึ่งได้เริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2561 อย่างต่อเนื่อง โดยตั้งเป้าหมายลดต้นทุนค่าใช้จ่ายจำนวน 2.5 พันล้านบาทภายในปี 2562-2566 คิดเป็นประมาณ 500-800 ล้านบาทต่อปี และท่ามกลางความท้าทายในปี 2563 โอเอสสภาสามารถลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายได้มากกว่า 1,000 ล้านบาท ซึ่งมากกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ และเพิ่มขึ้นจาก 775 ล้านบาทในปี 2562





ลงทุนสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

โอเอสเอสฯขับเคลื่อนกลยุทธ์การลงทุนสร้างการเติบโตในอนาคตหลายด้าน ได้แก่

- การขยายกำลังการผลิตในประเทศรองรับการเติบโตผ่านการลงทุนในโรงงานผลิตเครื่องดื่มแห่งใหม่ ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และการเข้าซื้อหุ้นส่วนที่เหลือของบริษัท คาลพิส โอเอสเอสฯ จำกัด สัดส่วนร้อยละ 60
- การขยายการลงทุนในต่างประเทศ โดยลงทุนสร้างโรงงานผลิตเครื่องดื่มแห่งใหม่ในเมียนมาร์ ซึ่งถือเป็นฐานการผลิตที่ต่างประเทศแห่งแรกของบริษัท และเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน Basecamp Brews Limited จากร้อยละ 22 เป็นร้อยละ 26
- การลงทุนต่อยอดธุรกิจผลิตขวดแก้วในเมียนมาร์ โดยใช้จุดแข็งด้านความเชี่ยวชาญและช่วยขยายตลาด ผ่านการลงทุนในบริษัท MYANMAR GOLDEN EAGLE COMPANY LIMITED

■ สร้างการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน



FTSE4Good

ได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งในดัชนีหุ้น
ยั่งยืน FTSE4Good

ได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งใน 100
บริษัทกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100
ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้าน
สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล
ต่อเนื่องเป็นปีที่สอง

ESG100
Environmental • Social • Governance
2020



ร่วมมือกับ คลีนเทค โซลาร์ในการ
ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงาน
แสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงาน
ของบริษัท

ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลง
ความร่วมมือในการจัดหาเศษแก้ว
อย่างยั่งยืน เพื่อเสริมศักยภาพ
ศูนย์รีไซเคิลของโอเอสเอสฯ



เปิดตัวโครงการพลังเพื่อก้าว
ต่อไป (Life must go on) มุ่งมั่น
สนับสนุนให้คนไทยลุกขึ้นสู้และ
มีพลังในการดำรงชีวิต

รางวัลความสำเร็จ ในปี 2563

ด้านองค์กร ตราสินค้า และความเป็นเลิศ ด้านการผลิต

1 รางวัล “แบรนด์แห่งปี” โดย World Branding Award

เอ็ม-150 ได้รับรางวัล “แบรนด์แห่งปี” ในงาน World Branding Award 2020 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4

2 รางวัล Superbrands 2020

ทเวลฟ์ พลัส ได้รับรางวัลสุดยอดแบรนด์ชั้นนำที่ครองใจผู้บริโภคโดย Superbrands 2020 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11

3 รางวัล Best Leader หมาดอาหารและเครื่องดื่มในประเทศไทย โดยนิตยสาร International Finance Magazine และ International Business Magazine และ Best Consumer Product Company โดยนิตยสาร International Business Magazine

โอเอสเอสได้รับรางวัลสำหรับความเป็นเลิศด้านการดำเนินธุรกิจและผู้บริหารที่โดดเด่นในการขับเคลื่อนการเติบโตของธุรกิจพร้อมวิสัยทัศน์

4 มาตรฐานระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัยอาหาร FSSC 22000 Version 5

โอเอสเอสผ่านการรับรองมาตรฐานความปลอดภัยสำหรับการผลิตอาหาร Food Safety System Certification Version 5 หรือ FSSC 22000 Version 5 ซึ่งเป็นระบบมาตรฐานการรับรองความปลอดภัยสำหรับการผลิตอาหารที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลโดยองค์กร Global Food Safety Initiative (GFSI)

ด้านนักลงทุนสัมพันธ์

1 เข้ารอบสุดท้ายและได้เกียรติบัตรความเป็นเลิศด้านนักลงทุนสัมพันธ์ในกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค จากนิตยสาร IR Magazine Awards - South East Asia

นิตยสาร IR Magazine เป็นสื่อที่ได้รับการยอมรับซึ่งอยู่ภายใต้การดำเนินงานของกลุ่ม The Economist Group รางวัลจากนิตยสารนี้เป็นเครื่องแสดงถึงมาตรฐานความเป็นเลิศด้านนักลงทุนสัมพันธ์และแนวทางปฏิบัติที่ดี

2 รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม ในหมวดอาหารและเครื่องดื่มในประเทศไทย โดย International Business Magazine Award

โอเอสเอสได้รับรางวัลสำหรับมาตรฐานความเป็นเลิศในการสื่อสารและการบริการที่มีคุณภาพ



ด้านความยั่งยืน

1 ESG 100

โอเอสเอสได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG 100 หรือรายชื่อ 100 หลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ในปี 2563

2 ประกาศเกียรติคุณกิจกรรมการณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident Campaign)

บริษัทในเครือโอเอสเอส ได้แก่ บริษัท กรีนสวิลล์ จำกัด บริษัท สยามกลาส อินดัสทรี จำกัด (โรงงานสมุทรปราการ) บริษัท สยามกลาสอยุธยา จำกัด และ บริษัท สยามคัลเล็ค จำกัด ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณกิจกรรมการณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2563 (Zero Accident Campaign 2020) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน



3 ประกาศนียบัตรคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร บริษัทในเครือโอเอสเอส ได้แก่ โรงงานผลิตขวดแก้วและโรงงานผลิตและบรรจุเครื่องดื่ม จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ได้รับประกาศนียบัตรคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization : CFO) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ต่อเนื่องเป็นปีที่สอง

4 รางวัลสื่อส่งเสริมคุณธรรมในองค์กรยอดเยี่ยม โอเอสเอสได้รับโล่รางวัลสื่อส่งเสริมคุณธรรมในองค์กรยอดเยี่ยมจากมูลนิธิหัวใจอาสา

5 ประกาศเกียรติคุณองค์กรที่สนับสนุนงานด้านคนพิการ

โอเอสเอสได้รับมอบโล่ประกาศเกียรติคุณองค์กรที่สนับสนุนงานด้านคนพิการ ระดับดี ประจำปี 2563 จากกระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม

ประกอบด้วยเครื่องดื่มบำรุงกำลัง เครื่องดื่มเกลือแร่ และเครื่องดื่มฟังก์ชันนัลดริงก์ ซึ่งโอสภสกาเป็นผู้นำตลาดในแต่ละประเภทกลุ่มผลิตภัณฑ์ผ่านตราสินค้าที่แข็งแกร่งและนวัตกรรมที่โดดเด่น



กลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล

สร้างเสาหลักที่ความแข็งแกร่งเพื่อการเติบโต ผ่านผลิตภัณฑ์สำหรับเด็ก ผลิตภัณฑ์ความงามสำหรับผู้หญิง และผลิตภัณฑ์สำหรับผู้ชาย



ภาพรวมกลุ่มผลิตภัณฑ์ของบริษัท

โอสภสกา มีสินค้าที่หลากหลายและตราสินค้าที่เป็นที่รู้จัก
พร้อมตอบสนองความต้องการผู้บริโภคแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม

กลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ

มีประวัติอันยาวนานผสานกับภูมิปัญญาด้านสุขภาพถ่ายทอดจากรุ่นสู่รุ่น เพื่อตอบสนองให้คุณภาพชีวิตของคนไทยให้ดีขึ้น



กลุ่มผลิตภัณฑ์ลูกอม

พัฒนาสร้างสรรคนวัตกรรมใหม่ๆ ต่อยอดตราสินค้าที่เป็นที่รู้จักเพื่อการเติบโต



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

(หน่วย: ล้านบาท)	2561		2562		2563	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องยนต์	20,359	83.8%	21,473	83.8%	21,547	84.2%
เครื่องยนต์บำรุงกำลัง เครื่องดื่มเกลือแร่ และกาแฟพร้อมดื่ม	18,336	75.5%	18,853	73.6%	17,706	69.2%
เครื่องยนต์ฟังกซ์ชนิดตรง	2,023	8.3%	2,620	10.2%	3,841	15.0%
กลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล	2,452	10.1%	2,656	10.4%	2,501	9.8%
ผลิตภัณฑ์สำหรับเด็ก	1,637	6.7%	1,731	6.8%	1,688	6.6%
ผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลอื่นๆ	815	3.4%	925	3.6%	813	3.2%
กลุ่มผลิตภัณฑ์อื่นๆ	1,486	6.1%	1,482	5.8%	1,535	6.0%
การให้บริการผลิตสินค้าและบรรจุภัณฑ์	1,125	4.6%	1,034	4.0%	1,045	4.1%
ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ ลูกอมและอื่นๆ	361	1.5%	448	1.8%	490	1.9%
รวมรายได้จากการขายสินค้า	24,297	100.0%	25,611	100.0%	25,583	100.0%

กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม

กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มประกอบด้วย เครื่องดื่มบำรุงกำลัง เครื่องดื่มเกลือแร่ และเครื่องดื่มฟังก์ชันนัลดริงก์ ซึ่งทั้งหมดเป็นส่วนหนึ่งของเครื่องดื่มที่ให้และชดเชยพลังงาน (Stimulating Drinks) โดยบริษัทเรียกเครื่องดื่มประเภทนี้อย่างไม่เป็นทางการว่า เครื่องดื่ม “Brain and Body Boost” จากการที่บริษัทมีผลิตภัณฑ์และตราสินค้าที่หลากหลายและราคาขายที่แตกต่างกัน ทำให้บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในแต่ละกลุ่มตามกิจวัตรประจำวัน พฤติกรรมในการบริโภค และระดับรายได้ ทั้งยังช่วยเพิ่มโอกาสและความถี่ในการบริโภคผ่านกลยุทธ์ทางการตลาดที่เหมาะสม



ผู้นำตลาดเครื่องดื่มบำรุงกำลัง

ท่ามกลางวิกฤตการแพร่ระบาดของโควิด-19 ในปี 2563 โอเอสเอสยังคงตำแหน่งผู้นำตลาดในกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มบำรุงกำลังในประเทศด้วยสัดส่วนการตลาดร้อยละ 54.5 โดยบริษัทได้เปลี่ยนวิกฤตเป็นโอกาสสร้างการเติบโตผ่านการทำการตลาดอย่างต่อเนื่อง ทีมขายที่แข็งแกร่ง และการกระจายสินค้าอย่างกว้างขวาง ประกอบกับการสนับสนุนโครงการรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility หรือ CSR) โดยให้ความช่วยเหลือชุมชน สังคมและพันธมิตรทางธุรกิจ ที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตในครั้งนี้ ทำให้ผลิตภัณฑ์เอ็ม-150 ได้รับความนิยมจากผู้บริโภคและได้รับรางวัลสุดยอดแบรนด์แห่งปี ติดต่อกันเป็นปีที่สี่จากเวทีเวิลด์ แบรินด์ติ้ง อวอร์ด (World Branding Award)

ผลิตภัณฑ์ลิโพวิตัน-ดี ครองอันดับหนึ่งในกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มบำรุงกำลังพรีเมียม ส่งต่อความเชื่อมั่นและความมั่นใจในคุณภาพญี่ปุ่นที่อยู่คู่คนไทยจากฐานผู้รู้ โดยได้จัดงานฉลองครบรอบ 55 ปีในประเทศไทย ตอกย้ำสัมพันธภาพอันแข็งแกร่งระหว่างไทโซ ฟาร์มาชูติคอลและโอเอสเอส

ตอบรับกระแสผู้บริโภคผ่านการขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์

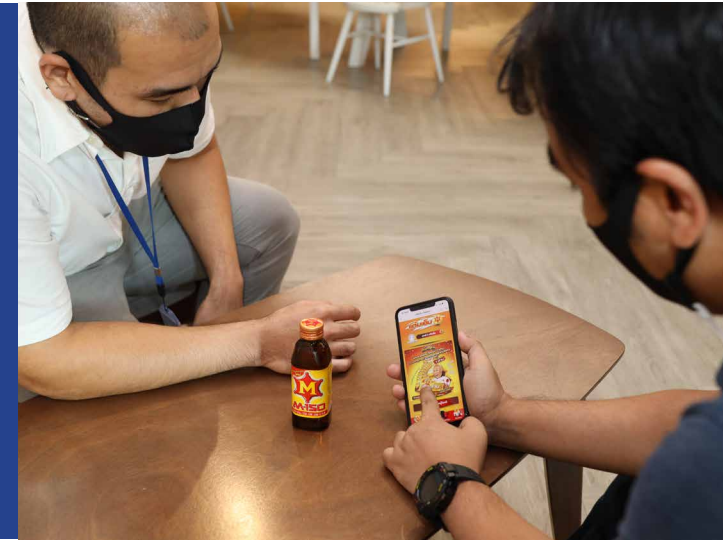
บริษัทสำรวจและวิเคราะห์ตลาด Grand View Research คาดการณ์อัตราการเติบโตเฉลี่ยของตลาดอาหารและเครื่องดื่มที่ให้ประโยชน์ต่อสุขภาพอยู่ที่ 7.9% ต่อปี ต่อเนื่องจนถึงปี 2568 โดยให้ความสำคัญด้านภูมิคุ้มกัน ความแข็งแรงของกระดูกและข้อ สุขภาพระบบการย่อยอาหาร และเสริมสร้างพลังงานแก่ร่างกาย ปัจจุบันผู้บริโภคหันมาสนใจผลิตภัณฑ์ที่ต่อสุขภาพมากขึ้น รวมถึงเครื่องดื่มที่มีส่วนผสมของสมุนไพร ซึ่งโอเอสเอสได้คิดค้นผลิตภัณฑ์ที่ช่วยเสริมสร้างสุขภาพและภูมิคุ้มกัน โดยเปิดตัวผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มที่มีส่วนผสมของสมุนไพร ประกอบด้วย เครื่องดื่มโสมอินซิม ผสมโสมสกัดและน้ำผึ้ง เครื่องดื่มโสมอินซิมพลัส ที่มีสมุนไพรอย่างเห็ดหลินจือและโสมเกาหลีสกัด และฉลาม กระชายดำ สถานการณ์การแพร่ระบาดที่เกิดขึ้นช่วยผลักดันการเติบโตของกลุ่มเครื่องดื่มบำรุงกำลังที่มีส่วนผสมสมุนไพรเป็นเลขสองหลัก เติบโตสูงตลาดเครื่องดื่มบำรุงกำลังโดยรวม และคาดว่าจะคงอัตราการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต ท่ามกลางกระแสใส่ใจสุขภาพที่เพิ่มขึ้นของผู้บริโภค





นำเทคโนโลยีมาใช้ในการส่งเสริมการขายอย่างมีประสิทธิภาพ

โอเอสเอสฯเข้าสู่มิติใหม่ในการทำกิจกรรมส่งเสริมการขายผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล แด้มเอ็ม ด้วยการใช้อัปพลิเคชันไลน์ สื่อสารกับกลุ่มเป้าหมายได้อย่างรวดเร็วและทันทั่วทั้งที่ ในระยะเวลาหนึ่งปี แด้มเอ็มถูกใช้เป็นช่องทางหลักในการสื่อสารกับผู้บริโภค มีผู้ใช้บริการมากกว่า 6 ล้านคน และมีผู้ใช้บริการประจำอยู่กว่า 2 ล้านคน ทั้งนี้ แด้มเอ็มช่วยให้บริษัทความเข้าใจผู้บริโภคมากขึ้นและเพิ่มความคลอบคลุมในการเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายทุกกลุ่มอายุ เพศ และพื้นที่ นอกจากนี้ โอเอสเอสฯยังจัดกิจกรรมร่วมกับผู้บริโภคบริจาคผ่านการใช้แด้มเอ็มเพื่อช่วยเหลือในช่วงการแพร่ระบาดของโควิด-19 อีกด้วย



ขับเคลื่อนการเติบโตตลาดเครื่องดื่มฟังก์ชันนัลดริงก์

ในปี 2563 โอเอสเอสฯคงความเป็นผู้นำตลาดเครื่องดื่มฟังก์ชันนัลดริงก์ในประเทศไทยด้วยส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 36.3 โดยเครื่องดื่มซี-วิท ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มวิตามินซีภายใต้บริษัท เอ้าส์ โอเอสเอสฯ ฟู้ดส์ จำกัด ก้าวขึ้นเป็นผู้นำตลาดตั้งแต่ปี2561 และขับเคลื่อนการเติบโตอย่างต่อเนื่องผ่านกิจกรรมการตลาดและทีมขายที่แข็งแกร่ง พร้อมกับเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการผู้บริโภค ออกผลิตภัณฑ์ในรูปแบบที่หลากหลายอย่าง ซี-วิท เจลลี่ ที่เปิดประสบการณ์รูปแบบใหม่ และขยายช่องทางการจัดจำหน่ายไปยังร้านค้าดั้งเดิม ซึ่งได้รับผลกระทบน้อยกว่าในช่วงวิกฤต นอกจากนี้ บริษัทได้จับมือร่วมกับพันธมิตรอย่าง ไก่ย่าง 5 ดาว และเคอรี่ เอ็กซ์เพรส ทดลองขยายช่องทางการจัดจำหน่ายแบบใหม่ๆ เพื่อตอบโต้พฤติกรรมกรรมการบริโภคที่เปลี่ยนไป



โอเอสเอสฯมีเครือข่ายการจัดจำหน่ายที่กว้างขวางทั้งในช่องทางร้านค้าแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) และช่องทางร้านค้าแบบสมัยใหม่ (Modern Trade) รวมถึงหน่วยรถจำหน่ายสินค้า (Cash Vans) และเครื่องจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ ซึ่งครอบคลุมจุดจำหน่ายสินค้าปลายทางให้ผู้บริโภคได้มากกว่า 470,000 จุดทั่วประเทศ

ใช้ช่องทางการจัดจำหน่ายแบบใหม่ในการขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์

ในปี 2562 โอเอสเอสฯเพิ่มผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเครื่องดื่มฟังก์ชันนัลดริงก์อย่างเครื่องดื่มสลิมมา ที่ช่วยควบคุมน้ำหนักโดยลดการดูดซึมและเผาผลาญไขมัน ผ่านช่องทางโซเชียลคอมเมิร์ซและออนไลน์ ตอบรับพฤติกรรมผู้บริโภคที่หันมาซื้อของช่องทางออนไลน์และบริโภคที่บ้าน เครื่องดื่มสลิมมาได้รับความนิยมในกลุ่มคนรักสุขภาพ ด้วยส่วนผสมที่สกัดจากธรรมชาติ ไม่มีน้ำตาลและสารกันเสีย ช่วยสร้างความมั่นใจในการรับประทานที่ดีโดยไม่ต้องอดอาหาร ทำให้ในหกเดือนแรกของการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ เครื่องดื่มสลิมมาขึ้นเป็นผู้นำในกลุ่มเครื่องดื่มที่มีใยอาหารหรือไฟเบอร์ในแพลตฟอร์มพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ ได้รับเลือกเป็นหนึ่งในสินค้าขายดีในกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม และเป็นเครื่องดื่มที่มีคนกล่าวถึงมากที่สุดในปี 2563 ซึ่งโอเอสเอสฯได้แสดงศักยภาพในการผสมผสานระหว่างการจัดจำหน่ายผ่านช่องทางร้านค้าสมัยใหม่เดิมและการใช้ช่องทางการจัดจำหน่ายแบบใหม่เพื่อสร้างการเติบโตของตราสินค้าและเพิ่มช่องทางการเข้าถึงผู้บริโภค

นอกจากนี้ เครื่องจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ เป็นช่องทางการขายที่เติบโตอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงมาตรการรักษาระยะห่างระหว่างบุคคลในวิกฤตโควิด-19 โอเอสเอสฯมองเห็นโอกาสการเติบโตและการขยายช่องทางการจัดจำหน่าย พร้อมขยายการลงทุนในธุรกิจผ่านบริษัทร่วมทุนที่ดำเนินธุรกิจให้บริการที่มีตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติกว่า 2,000 เครื่อง จำหน่ายสินค้าประเภทเครื่องดื่มและขนมขบเคี้ยวในพื้นที่ อาทิ โรงงานอุตสาหกรรม อาคารสำนักงาน มหาวิทยาลัย และที่พักอาศัย



สร้างรากฐานที่มั่นคงพร้อมรับการเติบโตของธุรกิจต่างประเทศ

ในปีแห่งความท้าทายจากวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 โอเอสสปาปรับกระบวนการทำงานแบบใหม่โดยเน้นความคล่องตัวและยืดหยุ่น นอกจากนี้ ยังสามารถเปิดดำเนินงานโรงงานผลิตและบรรจุเครื่องดื่มที่ใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยในเขตเศรษฐกิจพิเศษทาลาวา เมียนมาร์ ได้สำเร็จ โดยฐานการผลิตใหม่จะผลิตสินค้าตอบสนองความต้องการในประเทศและช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นในการตอบสนองโอกาสทางการตลาดทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารต้นทุนอย่างมีนัยสำคัญ ประกอบกับการปรับโครงสร้างองค์กรและการดำเนินงานในเมียนมาร์ โดยเฉพาะด้านการขายและการกระจายสินค้า ทำให้บริษัทสามารถเข้าถึงผู้บริโภคพร้อมด้วยบริการได้ดีขึ้น ส่งผลให้เครื่องดื่มตราสินค้าชาร์คจับกลุ่มพรีเมียม ครองอันดับหนึ่งในกลุ่มเครื่องดื่มบำรุงกำลัง และโอเอสสปากังความเป็นผู้นำในตลาดเครื่องดื่มบำรุงกำลังในเมียนมาร์

แม้ว่าจะเกิดเหตุการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 บริษัทยังคงขยายตลาดในประเทศเวียดนามตามแผนที่วางไว้ โดยเริ่มเข้าไปทำการตลาดในจังหวัดหลักของประเทศ มีการศึกษาทำความเข้าใจเชิงลึกด้านพฤติกรรมผู้บริโภค พร้อมทั้งพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าในห่วงโซ่อุปทานให้เข้มแข็งยิ่งขึ้น



สร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จักโดยร่วมมือกับพันธมิตรและใช้สื่อสังคมออนไลน์

โอเอสสปาร่วมออกแบบกับนักสร้างสรรค์คาแรคเตอร์ชั้นนำของประเทศไทย นำผลิตภัณฑ์เปปทีน คอลเลคชั่น นื่องมะม่วงออกสู่ตลาด ทำให้แบรนด์เป็นที่รู้จักในกลุ่มวัยรุ่นมากขึ้น นอกจากนี้ เครื่องดื่มคาลพิส แลคโตะ ออกผลิตภัณฑ์คาลพิส แลคโตะ กลิ่นคอตตอน แคนดี้ สร้างความโดดเด่นบนชั้นวางสินค้า และเป็นที่กล่าวถึงในกลุ่มวัยรุ่นในสื่อสังคมออนไลน์ด้วยรูปแบบบรรจุภัณฑ์สีหวานลูกกวาดพาสเทลแทนสีฟ้าขาวแบบดั้งเดิม

กลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล

กลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์สำหรับเด็กภายใต้ตราสินค้าเบบี้มายด์ ผลิตภัณฑ์ความงามสำหรับผู้หญิงภายใต้ตราสินค้าเวลล์ พลัส และผลิตภัณฑ์สำหรับผู้ชายภายใต้ตราสินค้าเอ็กซ์ทิ นอกจากนี้ ยังมีกลุ่มผลิตภัณฑ์บำรุงผิวหน้าภายใต้ตราสินค้าใหม่ อาทิ Plantstory, PROhada, OTG และโอเล่ ทั้งนี้ โอเอสเอสผลิต ทำการตลาด และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลในประเทศไทย และประเทศในกลุ่ม CLMV (กัมพูชา ลาว เมียนมาร์ และเวียดนาม) และโอเอสเอสเป็นผู้ประกอบการชั้นนำในกลุ่มอุตสาหกรรมของใช้ส่วนบุคคลในประเทศ และมีส่วนแบ่งการตลาดอันดับหนึ่งในกลุ่มผลิตภัณฑ์สบู่เหลวสำหรับเด็กและอันดับสองในกลุ่มผลิตภัณฑ์แป้งเด็ก



สร้างความแข็งแกร่งให้กับผลิตภัณฑ์หลัก

ผลิตภัณฑ์เบบี้มายด์ประสบความสำเร็จในการเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดในกลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับเด็กผ่านการเปิดตัวสินค้าด้วยภาพลักษณ์ใหม่ (Relaunch) ของกลุ่มผลิตภัณฑ์เบบี้มายด์ อัลตรามายด์ ไบโอแกนิก ที่ประกอบด้วย สบู่อาบน้ำเด็ก โลชั่นบำรุงผิว ออยล์บำรุงผิว แป้งเด็ก ผลิตภัณฑ์ซักผ้าและทำความสะอาดของใช้สำหรับเด็ก ตอบรับกระแสผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากสารธรรมชาติหรือออร์แกนิก ชูจุดเด่นด้วยสูตรอ่อนโยนที่สุดผสมคุณค่าสารสกัดจากพืชธรรมชาติ การทำการตลาดอย่างต่อเนื่อง

สร้างความแข็งแกร่งให้กับตราสินค้าหลักส่งผลให้ผลิตภัณฑ์เบบี้มายด์ได้รับรางวัลจาก Amarin Baby & Kids ในหลายกลุ่มผลิตภัณฑ์ หลักดันให้ตราสินค้าเบบี้มายด์มีส่วนแบ่งการตลาดอันดับหนึ่งในกลุ่มผลิตภัณฑ์สบู่เหลวสำหรับเด็กติดต่อกันเป็นระยะเวลาสี่ปี และเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดในกลุ่มผลิตภัณฑ์แป้งเด็กและผลิตภัณฑ์ซักผ้าเด็ก



เติบโตในช่องทางออนไลน์

โอเอสเอสขยายช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าที่มีอยู่ปัจจุบันและสินค้าใหม่ผ่านพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์มากขึ้น เพื่อตอบรับการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค ทำให้ตราสินค้าเบบี้มายด์ได้รับความนิยมบนแพลตฟอร์มพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ โดยเป็นตราสินค้าที่ขายดีในช่วงจัดโปรโมชั่นสำคัญ และถูกจัดอันดับเป็นสินค้าขายดีอันดับ 1 ในหมวดผลิตภัณฑ์ของใช้สำหรับเด็กโดยซอปปี้ ในปี 2563 บริษัทมีการพัฒนานวัตกรรมและออกผลิตภัณฑ์ใหม่ภายใต้ตราสินค้า PROhada และ OTG โดยทำการตลาดผ่านสื่อสังคมออนไลน์ (Digital Marketing) และพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อเข้าถึงลูกค้าเฉพาะกลุ่ม สะท้อนให้เห็นถึงความสามารถในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อีกขั้นเพื่อเพิ่มมูลค่าและมุ่งสู่เป้าหมายการเติบโตของผลกำไร





รูปปรับภาพลักษณ์และขยายฐานลูกค้า

หลังจากสร้างความแข็งแกร่งให้กับกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักสำหรับเด็ก เบบี้มายด์ได้ขยายฐานลูกค้าใหม่ด้วยการออกผลิตภัณฑ์ เบบี้มายด์ มายด์คิตส์ และรูปปรับภาพลักษณ์กลุ่มผลิตภัณฑ์ซักผ้าและปรับผ้านุ่ม ด้วยการออกผลิตภัณฑ์ซักผ้าและปรับผ้านุ่ม เด็ก ทุอินวัน ที่ผ่านการทดสอบการระคายเคืองต่อผิวหนังของลูกน้อย และผสมคุณค่าเอสเซนส์ออร์แกนิกที่ได้รับการรับรองจากสถาบัน Ecocert ที่เป็นมาตรฐานสากลและเป็นที่ยอมรับทั่วโลก ตอบโจทย์เรื่องสุขอนามัยและกระแสการบริโภคที่บ้าน

บริหารกลุ่มผลิตภัณฑ์ความงามสำหรับผู้หญิงให้สอดคล้องกับความต้องการผู้บริโภค

แม้ว่ากลุ่มผลิตภัณฑ์ความงามสำหรับผู้หญิงได้รับผลกระทบอย่างหนักจากการระบาดของโควิด-19 โอเอสเอสฯได้เข้าปรับการบริหารกลุ่มผลิตภัณฑ์ความงามให้สอดคล้องกับความต้องการผู้บริโภคด้วยการสร้างมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์และร่วมมือกับพันธมิตร โดยนำนวัตกรรมเข้ามาช่วยตอบโจทย์ความต้องการและพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ไม่ว่าจะเป็นการออกผลิตภัณฑ์ทเวลฟ์ พลัส เพอร์ฟิวม คูลลิ่ง บอดี เซอร์เบท โลชั่นเนื้อบางเบาเหมาะกับสภาพอากาศในประเทศไทย และผลิตภัณฑ์ทเวลฟ์ พลัส สเปรย์ทำความสะอาดมือขนาดพกพาเพื่อสุขอนามัยที่ดี ที่สามารถฉีดทำความสะอาดได้ทั้งมือและสิ่งของ ทำให้ตราสินค้าทเวลฟ์ พลัส ได้รับคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 19 สุดยอดแบรนด์ชั้นนำแห่งปีต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 จากการประกาศรางวัล Superbrands 2020 สะท้อนให้เห็นถึงความเชื่อมั่นและความไว้วางใจของผู้บริโภค

กลุ่มอื่นๆ

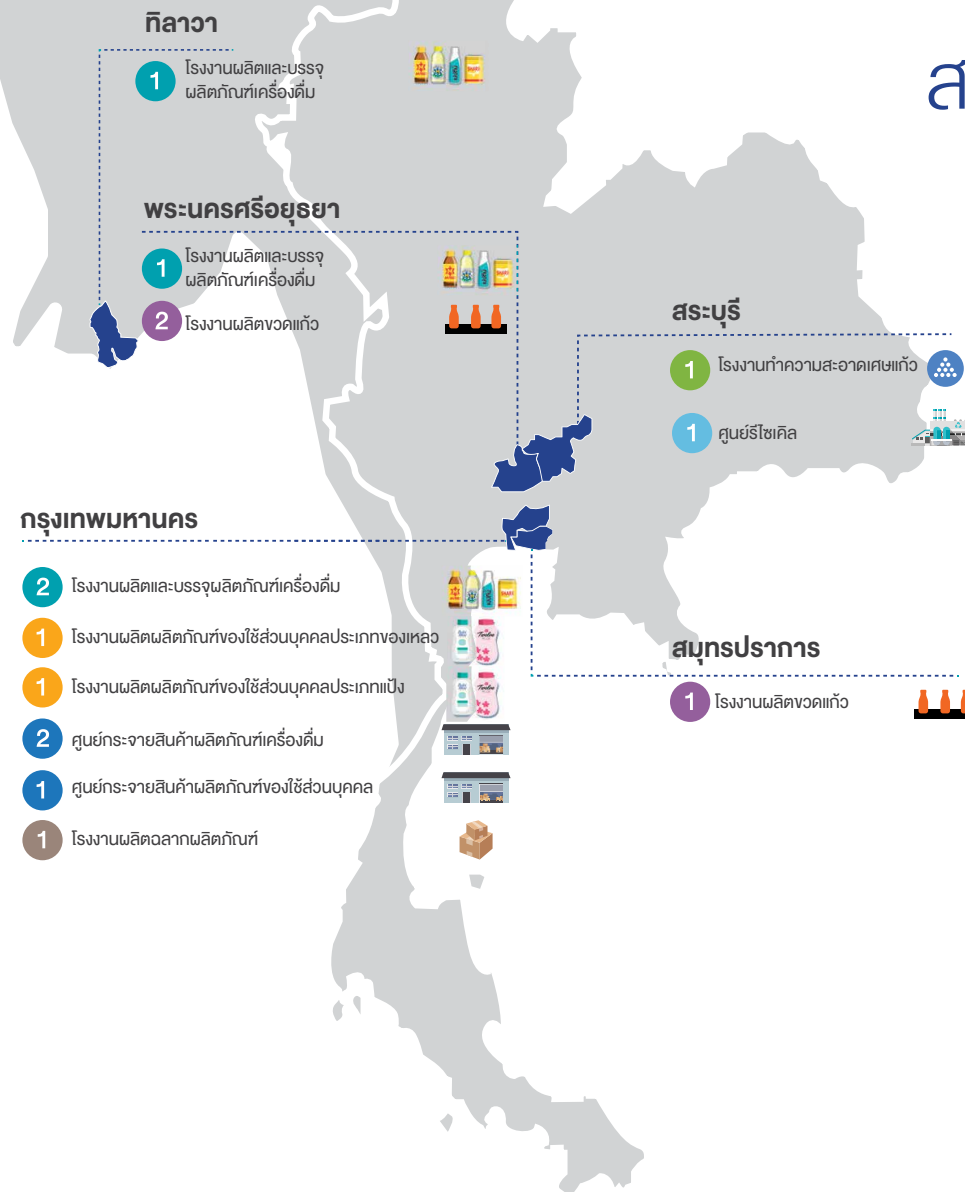
กลุ่มอื่นๆ ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ ผลิตภัณฑ์ลูกอม และการให้บริการผลิตสินค้าและบรรจุภัณฑ์ (OEM) โอเอสเอสฯจัดกลุ่มส่วนงานที่รายงานในกลุ่มอื่นๆ ดังต่อไปนี้ 1) รายได้จากการให้บริการผลิตสินค้าและบรรจุภัณฑ์ประเภทขวดแก้วและผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล (OEM) 2) รายได้จากผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ 3) รายได้จากการผลิตผลิตภัณฑ์ลูกอมภายใต้ตราสินค้าโอเล่และโบทัน

ใช้ศักยภาพการผลิตสร้างโอกาสผลักดันการเติบโต

ปี 2563 วิกฤตได้สร้างโอกาสให้กับโอเอสเอสฯ ด้วยจุดเด่นด้านการบริหารต้นทุน ความคล่องตัว และความรวดเร็วในการตอบสนองการเปลี่ยนแปลง ทำให้โอเอสเอสฯเป็นหนึ่งในผู้ผลิตที่สำคัญที่ให้บริการผลิตสินค้าและบรรจุภัณฑ์ โดยโอเอสเอสฯใช้ศักยภาพการผลิตจากโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลของบริษัทดำเนินการรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์แอลกอฮอล์ทำความสะอาดมือให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ

ปรับกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้น

โอเอสเอสฯได้ปรับกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพให้เหมาะสมและสามารถตอบสนองต่อความต้องการผู้บริโภคด้านสุขภาพและสุขอนามัยและเสริมสร้างภูมิคุ้มกัน ด้วยการออกผลิตภัณฑ์อาหารเสริมแบนเนอร์ใหม่ ที่ช่วยเติมพลังให้กับร่างกาย ลดอาการเหนื่อยล้าและอ่อนเพลียจากการทำงานหนัก นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์อื่น ได้แก่ ยากฤษณากลั่น ตรากิเลน ยาธาตุ 4 และยาทมิฬ ช่วยตอบโจทย์ผู้บริโภคที่ต้องการดูแลสุขภาพและป้องกันตนเองจากโรคภัยไข้เจ็บด้วยราคาที่เข้าถึงได้



สถานที่ตั้งโอสถสภาที่สำคัญ

- 4 โรงงานผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม**
 กำลังการผลิต **4,080** ล้านขวด/ปี
 กำลังการผลิต **380** ล้านกระป๋อง/ปี
- 2 โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล**
 กำลังการผลิต **53,820** ตัน/ปี
- 3 โรงงานผลิตขวดแก้ว**
 กำลังการผลิต **461,000** ตัน/ปี
- 1 โรงงานทำความสะอาดพิเศษแก้ว**
315,000 ตัน/ปี
- 3 ศูนย์กระจายสินค้า**
 2 ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม
 1 ผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล
- 1 โรงงานผลิตด่างผลิตภัณฑ์**
1,469 ล้านตัน/ปี (พลาสติกสำหรับกล่องผลิตภัณฑ์)
3,414 ล้านตัน/ปี (ด่างและกล่อง)
- 1 ศูนย์โซเคล**
210,000 ชิ้น/วัน

โรงงานผลิต กำลังการผลิต และกระบวนการผลิตแบบครบวงจร

ไอสดสกาเป็นเจ้าของและดำเนินการโรงงานผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มและผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลทั้งหมดสิบเอ็ดแห่งในประเทศไทย โรงงานผลิตเครื่องดื่มหนึ่งแห่งในเมียนมาร์ และศูนย์กระจายสินค้าสามแห่งในประเทศไทย ไอสดสกาใช้การบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) แบบครบวงจรในการผลิตเครื่องดื่ม เริ่มตั้งแต่โรงงานทำความสะอาดเศษแก้ว โรงงานผลิตขวดแก้ว ไปจนถึงโรงงานผลิตและบรรจุเครื่องดื่ม และศูนย์กระจายสินค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทจัดหาฝาขวดและกระป๋องอลูมิเนียมหรือกระป๋องเหล็กสำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มจากผู้จัดหาวัตถุดิบภายนอก

ไอสดสกาที่กำลังการผลิตที่ดำเนินการได้สำหรับโรงงานขวดแก้วทั้งสิ้น 461,000 ตันต่อปี และกำลังการผลิตสำหรับการบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มทั้งสิ้น 4,460 ล้านหน่วยต่อปี โดยแบ่งเป็นกำลังการผลิตสำหรับสิบหกสายการบรรจุขวดรวมทั้งสิ้น 4,080 ล้านขวดต่อปี และกำลังการผลิตสำหรับสองสายการบรรจุกระป๋องรวมทั้งสิ้น 380 ล้านกระป๋องต่อปี ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มส่วนใหญ่ผลิตโดยไอสดสกาทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจใช้บริการผู้ผลิตภายนอกเพื่อผลิตสินค้าของบริษัทขึ้นอยู่กับการต้องการและกำลังการผลิตของโรงงานผลิตของบริษัท ส่วนโรงงานทำความสะอาดเศษแก้วมีกำลังการผลิต 315,000 ตันต่อปี เป็นส่วนสำคัญในโครงการ Fit Fast Firm ที่ช่วยให้สามารถซื้อวัตถุดิบสำหรับการผลิตขวดแก้วในราคาต่ำ หลังจากผ่านโรงงานทำความสะอาดเศษแก้ว โรงงานผลิตขวดแก้วจะได้วัตถุดิบที่สะอาดเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและได้คุณภาพสินค้าที่ดี นอกจากนี้ ไอสดสกายังคงมองหาโอกาสในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต โดยจัดทำโครงการ “การบำรุงรักษาที่ทุกคนมีส่วนร่วม” (Total Productive Maintenance) อย่างต่อเนื่องและนำเครื่องมือดิจิทัลมาใช้ในการกระบวนการผลิตและระบบห่วงโซ่อุปทาน

การจัดหาวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์

ไอสดสกาจัดหาวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์หลักจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบในประเทศหลายราย โดยวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มประกอบด้วย น้ำตาล ทอริน คาเฟอีน และบรรจุภัณฑ์หลักประกอบด้วย ขวดแก้ว กระป๋อง ฝาขวด และฉลากผลิตภัณฑ์ ไอสดสกาดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มแบบครบวงจร ดังนั้นขวดแก้วและฉลากผลิตภัณฑ์ผลิตโดยบริษัท ซึ่งวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตขวดแก้วประกอบด้วย เศษแก้ว ก๊าซธรรมชาติ โซดาแอช และทรายแก้ว โดยโรงงานผลิตขวดแก้วของบริษัทสามารถใช้เศษแก้วที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตขวดแก้วได้ตั้งแต่ร้อยละ 40 ถึงร้อยละ 90 ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมทางเศรษฐกิจในการใช้เศษแก้วรีไซเคิลหรือวัตถุดิบใหม่ บริษัทจัดซื้อวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์หลักโดยทำเป็นคำสั่งซื้อหรือสัญญาจัดซื้อระยะสั้น ซึ่งจะมีการทบทวนทุกปี ทำให้ประหยัดราคาดัชนีวัตถุดิบ มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนค่า และระยะเวลาจัดหาวัตถุดิบสั้นขึ้น ทำให้บริษัทสามารถเก็บรักษาสินค้าคงคลังในระดับต่ำและนำสินค้าออกสู่ตลาดได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายคัดเลือกและตรวจสอบทั้งด้านวัตถุดิบและคู่ค้าเพื่อให้มั่นใจในมาตรฐานคุณภาพของสินค้า

กระบวนการผลิต

ตลอดกระบวนการผลิตทุกขั้นตอน บริษัทมีขั้นตอนการตรวจสอบและกระบวนการควบคุมคุณภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าโรงงานผลิต ผลิตภัณฑ์ และบรรจุภัณฑ์ มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐาน และข้อกำหนดด้านคุณภาพต่าง ๆ

	<p>1</p> <p>ศูนย์รีไซเคิล</p> <p>คัดแยกขยะอย่างเป็นระบบ เพื่อนำขยะที่คัดแยกแต่ละประเภทไปรีไซเคิลเพื่อนำไปใช้ให้ได้ประโยชน์สูงสุด</p>
	<p>2</p> <p>โรงงานทำความสะอาดเศษแก้ว</p> <p>คัดแยกและทำความสะอาดเศษแก้วเพื่อนำไปใช้ในการผลิตในโรงงานผลิตขวดแก้ว</p>
	<p>3</p> <p>โรงงานผลิตขวดแก้ว</p> <p>ผลิตบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว ด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัย สามารถควบคุมและตรวจสอบด้วยระบบอัตโนมัติ</p>
	<p>4</p> <p>โรงงานผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม</p> <p>ผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มที่ครบวงจร</p>
	<p>5</p> <p>จัดจำหน่ายและกระจายสินค้า</p> <p>เครือข่ายการจัดจำหน่ายที่กว้างขวาง ทั้งในช่องทางร้านค้าแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) และช่องทางร้านค้าแบบสมัยใหม่ (Modern Trade) ซึ่งครอบคลุมจุดจำหน่ายสินค้าปลายทางให้ผู้บริโภคได้มากกว่า 470,000 จุดทั่วประเทศ</p>



ศูนย์รีไซเคิล

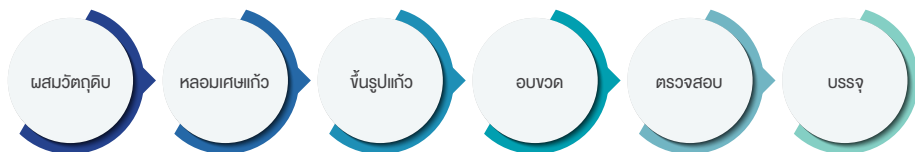
ศูนย์รีไซเคิลช่วยคัดแยกขยะอย่างเป็นระบบ ไม่ว่าจะเป็น กระดาษ เศษแก้ว พลาสติก และอลูมิเนียม เพื่อนำขยะที่คัดแยกแต่ละประเภทไปรีไซเคิลเพื่อนำไปใช้ผลิตขวดแก้ว และในปี 2563 โอเอสโกได้ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับวงษ์พาณิชย์ ซึ่งเป็นผู้รับซื้อขยะรีไซเคิล ในการจัดหาเศษแก้วอย่างยั่งยืน ลดความเสี่ยงจากภาวะขาดแคลนวัตถุดิบหลัก และช่วยส่งเสริมกลุ่มผู้เก็บขยะรายย่อยในการรับซื้อเศษแก้ว

“
การใช้บรรจุภัณฑ์รีไซเคิล
ตลอดห่วงโซ่คุณค่าเป็นหนึ่งใน
องค์ประกอบหลักของนโยบาย
การบริหารจัดการขยะและของเสีย
ของบริษัท เพื่อเป้าหมายระยะยาว
ให้มีปริมาณของเสียไปยัง
หลุมฝังกลบเป็นศูนย์
”

โรงงานทำความสะอาดเศษแก้ว

เศษแก้วจะถูกคัดแยก ทำความสะอาดเศษแก้ว และบดเป็นเศษแก้วที่เหมาะสมที่จะนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตขวดแก้ว วัตถุดิบที่สะอาดมีคุณภาพสูงจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและลดการใช้พลังงาน

โรงงานผลิตขวดแก้ว

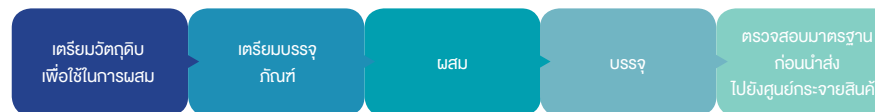


โอเอสโกลงทุนขยายกำลังผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มศักยภาพและยกระดับประสิทธิภาพการผลิต พร้อมด้วยการสนับสนุนทางเทคนิคกับนิฮอน ยามามุระ กลาส โดยโรงงานผลิตขวดแก้วแห่งใหม่ที่สยามกลาสอยุธยาสอง (SGA2) เป็นโรงงานผลิตขวดแก้วที่ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย นำเอาระบบหุ่นยนต์และกลไกอัจฉริยะเข้ามาช่วยในการผลิตและประมวลผลวิเคราะห์ข้อมูล ซึ่งจะช่วยให้ประสิทธิภาพในการผลิตลดของเสียและข้อผิดพลาดจากการผลิต และใช้จำนวนคนให้น้อยลง นอกจากนี้ยังช่วยลดต้นทุนการผลิตภายใต้โครงการ Fit Fast Firm จากความสามารถในการผลิตขวดแก้วที่บางและมีน้ำหนักเบา รวมถึงความยืดหยุ่นในการใช้เศษแก้วเป็นวัตถุดิบในการผลิต และโรงงานแห่งนี้ได้รับสิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในการยกเว้นภาษีร้อยละ 100 เป็นระยะเวลา 8 ปีแรกของการดำเนินงาน และร้อยละ 50 ต่อเนื่องอีก 3 ปีต่อมา

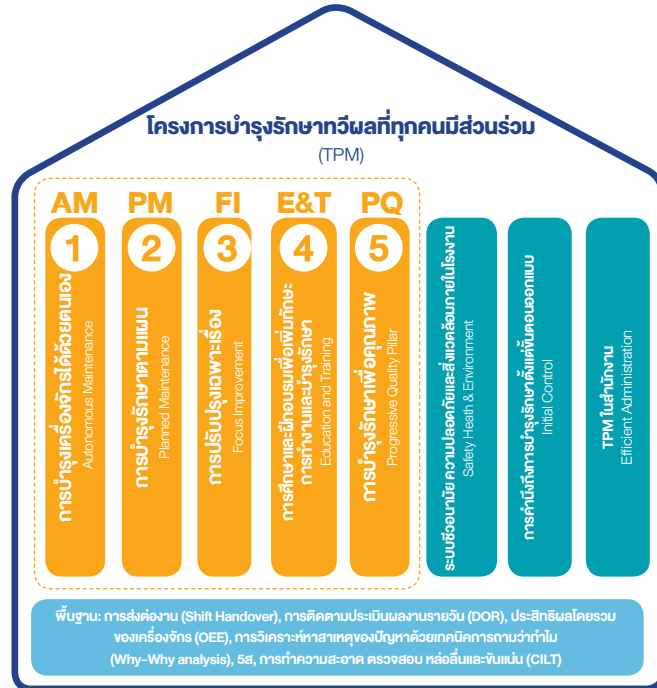
นอกจากนี้ โอเอสโกได้ลงทุนต่อยอดธุรกิจผลิตขวดแก้วในเมียนมาร์ โดยใช้จุดแข็งด้านความเชี่ยวชาญในการผลิต ซึ่งโรงงานแห่งใหม่นี้คาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2564 ตอบโจทย์ความต้องการขวดแก้วในเมียนมาร์ด้วยราคาที่เหมาะสม



โรงงานผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม



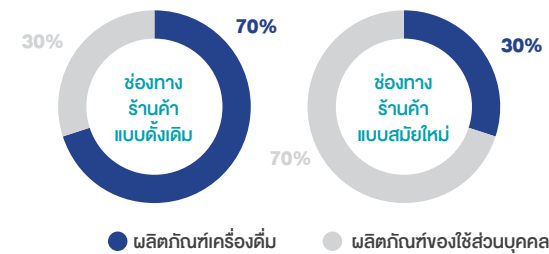
โอเอสเอสลงทุนในการผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มที่ครบวงจร และมีการจัดทำโครงการ “การบำรุงรักษาทรัพย์สินที่ทุกคนมีส่วนร่วม” (Total Productive Maintenance) เพื่อเป้าหมายการเป็นผู้ผลิตที่มีผลการดำเนินการที่เป็นเลิศระดับสากล ทั้งด้านคุณภาพ ความปลอดภัย ต้นทุน ประสิทธิภาพการผลิต และความยั่งยืน ซึ่งจะทำให้มีการพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง ลดของเสียจากกระบวนการผลิต ช่วยบริหารต้นทุน และเพิ่มประสิทธิภาพในองค์กร



ในปี 2563 โอเอสเอสลงทุนขยายกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มทั้งในและต่างประเทศเพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นและผลักดันการเติบโตในอนาคต การเข้าซื้อหุ้นส่วนที่เหลือของบริษัท สยาม เบฟ แอนด์แฟคเจอร์ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท คาลพิส โอเอสเอส จำกัด) ช่วยเพิ่มกำลังการผลิตของบริษัทและหนุนการเติบโตของกำไรให้ดีขึ้นจากการใช้กำลังการผลิตอย่างเต็มที่ นอกจากนี้ บริษัทยังเล็งเห็นศักยภาพการเติบโตของตราสินค้าคาลพิสภายใต้กลุ่มเครื่องดื่มฟังก์ชันนัลเครื่องดื่มของบริษัท สายการผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มใหม่ในประเทศมีการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยช่วยเพิ่มความสามารถในการผลิตเพื่อให้ได้คุณภาพสูงและเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต รวมถึงลดการใช้ทรัพยากรน้ำและพลังงาน ซึ่งสร้างเสร็จและเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2563 ส่วนโรงงานผลิตและบรรจุเครื่องดื่มแห่งใหม่ในเมียนมาร์ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนกรกฎาคม 2563 ช่วยผลักดันกำไรจากการผลิตส่วนเพิ่มเพิ่มความคล่องตัวในการตอบสนองต่อความต้องการของตลาด และสร้างความแข็งแกร่งในระดับภูมิภาค

การกระจายสินค้าและระบบการจัดส่งสินค้า

โอเอสเอสมีเครือข่ายการจัดจำหน่ายที่กว้างขวางทั้งในช่องทางร้านค้าแบบดั้งเดิมและช่องทางร้านค้าแบบสมัยใหม่ ซึ่งครอบคลุมจุดจำหน่ายสินค้าปลายทางให้ผู้บริโภคได้มากกว่า 470,000 จุดทั่วประเทศ นอกจากนี้ บริษัทมีหน่วยรถจำหน่ายสินค้า (Cash Vans) ช่วยเพิ่มโอกาสการเข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างรวดเร็ว สำหรับสินค้าใหม่ หรือตราสินค้าที่ยังไม่เป็นที่รู้จักไม่มีการวางจำหน่ายมากนัก นอกจากนี้มีการกระจายสินค้าผ่านเครื่องจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ (Vending Machines) ช่องทางจำหน่ายสินค้าออนไลน์ผ่านแพลตฟอร์ม (Platform) อย่างลาซาด้า และช้อปปี้ รวมถึงช่องทางโซเชียลคอมเมิร์ซ (Social Commerce) ซึ่งเป็นช่องทางที่เติบโตสูง สอดรับกับการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมผู้บริโภคและความก้าวหน้าของเทคโนโลยี เพื่อเพิ่มโอกาสการกระจายสินค้า สร้างการรับรู้ให้กับผู้บริโภค และมุ่งสู่การเติบโต โอเอสเอสใช้ช่องทางการจัดจำหน่ายที่หลากหลายขึ้นอยู่กับความเหมาะสมกับลักษณะผลิตภัณฑ์ ความนิยม ภูมิภาค และลักษณะภูมิศาสตร์ เพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคอย่างทั่วถึง



โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล

โอเอสเอสมีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลประเภทของเหลวและแป้ง ที่มีความยืดหยุ่นในการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของทั้งลูกค้าที่รับบริการผลิตสินค้าและลูกค้าผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลของโอเอสเอส โดยโรงงานมีศูนย์วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีศักยภาพในการสนับสนุนการเติบโตของกลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลที่ต้องการจ้างบริการผลิตสินค้า (OEM) และลูกค้าของโอเอสเอสเอง ใช้เครื่องจักรและเทคโนโลยีที่ทันสมัยด้วยการคิดค้นจากศูนย์วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงรวดเร็วหนุนการเติบโตของกลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล

การใช้เงินเพิ่มทุน

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 โอเอสโกาได้ใช้เงินที่ได้จากการเพิ่มทุนผ่าน IPO จำนวน 12,278.2 ล้านบาท โดยนำไปลงทุนในโครงการก่อสร้างเตาหลอมแก้วใหม่ที่โรงงานผลิตขวดแก้ว การก่อสร้างโรงงานผลิตเครื่องดื่มแห่งใหม่ในเมียนมาร์ และก่อสร้างโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลประเภทแปรงแห่งใหม่ ซึ่งเป็นโครงการตามที่ระบุในวัตถุประสงค์การใช้เงิน

การได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยบางแห่ง ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) หรือ ตามกฎหมายเขตเศรษฐกิจพิเศษของสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ในเขตเศรษฐกิจพิเศษทิลาวา โดยได้สิทธิประโยชน์ทางภาษี เช่น การยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคล ดังต่อไปนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	วันสิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้	สิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ผลิตขวดแก้ว	10 สิงหาคม 2554	13 มกราคม 2563	7 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ แต่ไม่ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้ตามมาตรา 35 (1)
ผลิตขวดแก้ว	3 มีนาคม 2557	2 ตุลาคม 2570	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ หลังจากนั้นได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้ตามมาตรา 35 (1) ในอัตราร้อยละ 50 เป็นเวลาอีก 3 ปี
วิจัยและพัฒนา	27 มีนาคม 2562	31 มีนาคม 2570	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ แต่ไม่ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้ตามมาตรา 35 (1)
ผลิตเครื่องดื่ม (เมียนมาร์)	16 มิถุนายน 2561	ปีที่ 5: 14 กรกฎาคม 2568 ปีที่ 10: 14 กรกฎาคม 2573	<ul style="list-style-type: none"> ปีที่ 1 - 5 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้เต็มจำนวน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ ปีที่ 6 - 10 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 50 ปีที่ 11 - 15 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 50 หากมีการลงทุนเพิ่มตามเงื่อนไขที่กำหนด

นวัตกรรม ของ โอเอสเอส

โอเอสเอสพร้อมขับเคลื่อนนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการปรับกระบวนการทำงานเข้าสู่ระบบดิจิทัล ศึกษาการเปลี่ยนแปลง และมุ่งมั่นสู่ความยั่งยืน เพื่อสร้างมูลค่าและความแตกต่างของผลิตภัณฑ์ เพิ่มความได้เปรียบในการแข่งขัน พร้อมทั้งตอบโจทย์ความต้องการผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืน



อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับหัวข้อนวัตกรรมที่หน้า 74



ด้านผลิตภัณฑ์

โอเอสเอสตอบโจทย์แนวโน้มพฤติกรรมผู้บริโภคยุคใหม่ด้วยนวัตกรรมที่ทันสมัย ผ่านกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายทั้งด้านคุณประโยชน์และรูปแบบ ในปี 2563 โอเอสเอสได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ ได้แก่ เครื่องดื่มบำรุงกำลังที่มีส่วนผสมของสมุนไพร ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ และผลิตภัณฑ์ซักผ้าและปรับผ้านุ่ม รวมถึงเครื่องดื่มฟังก์ชันลดริ้วรอย ช่วยเพิ่มโอกาสในการดื่มในระหว่างวัน บริษัทมีการปรับสูตรสินค้าลดน้ำตาลโดยไม่ส่งผลต่อรสชาติและประสิทธิภาพ ตอบสนองวิถีชีวิตและการบริโภคของผู้บริโภคที่ใส่ใจในสุขภาพ รวมถึงยกระดับคุณภาพ ความปลอดภัย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ สายการผลิตและบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มใหม่มีการใช้เทคโนโลยีอัจฉริยะในการควบคุมและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อให้การผลิตแบบครบวงจรได้คุณภาพมาตรฐานและเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และโอเอสเอสมุ่งมั่นทำโครงการขวดแก้วน้ำหนักเบาเพื่อลดการใช้วัตถุดิบและพลังงาน ตลอดจนลดค่าใช้จ่ายในการผลิตและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการผลิตและการขนส่ง

ด้านการวิจัยและพัฒนา

โอโสทปามุ่งมั่นสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนโดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาคนคว่าเพื่อสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อให้ก้าวสู่การเป็นองค์กรที่มีนวัตกรรมสินค้าที่โดดเด่นในประเทศไทยและในภูมิภาคอาเซียน บริษัทจึงตั้งเป้าหมายลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมร้อยละ 1-3 ของรายได้ ศูนย์นวัตกรรมโอโสทปาร่วมด้วยนักวิจัยกว่า 50 ตำแหน่ง อุปกรณ์ที่ทันสมัย และเข้าถึงเครือข่ายนักวิจัยและนักวิชาการระดับชาติของสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) รองรับด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และเพิ่มศักยภาพด้านการค้นคว้าวิจัยของบริษัท ซึ่งศูนย์นวัตกรรมโอโสทปามีวัตถุประสงค์เพื่อวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบที่ปลอดภัย ส่งเสริมสุขภาพของผู้บริโภค ตลอดจนสร้างผลิตภัณฑ์ต้นแบบ ประกันคุณภาพและใช้ความรู้ด้านสมุนไพรไทยของบริษัทในการพัฒนาเครื่องดื่มและผลิตภัณฑ์อาหาร รองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและขับเคลื่อนบริษัทสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

โอโสทปาร่วมมือทางวิชาการด้านการวิจัยพัฒนาและแลกเปลี่ยนความรู้ด้านเครื่องกลกับคณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ซึ่งจะช่วยให้สามารถพัฒนาชิ้นส่วนอะไหล่ได้เองในประเทศ ลดค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ และสร้างศักยภาพแก่บุคลากรเพื่อสนับสนุนการพัฒนาภาคอุตสาหกรรมของประเทศ



ด้านกระบวนการทำงาน

โอโสทปามุ่งมั่นพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพและสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม เพื่อรับมือกับความท้าทายจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมที่เพิ่มขึ้น ความต้องการของผู้บริโภคและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้น บริษัทขับเคลื่อนธุรกิจโดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานพร้อมพัฒนาศักยภาพบุคลากร

โอโสทปាក้าวสู่การเปลี่ยนแปลงยุคดิจิทัลโดยนำเทคโนโลยีหุ่นยนต์และการทำงานแบบอัตโนมัติเข้ามาใช้ ผ่านระบบเทคโนโลยี Robotic Process Automation หรือ RPA ซึ่งบริษัทได้นำมาประยุกต์ใช้กับหลายหน่วยงาน ไม่ว่าจะเป็นฝ่ายบัญชีและการเงิน ฝ่ายขายและการตลาด และฝ่ายบริการลูกค้าสัมพันธ์ โดยเน้นที่การลดงานประจำและงานซ้ำๆ นอกจากนี้ บริษัทได้มีโครงการ “Osotspa RPA Academy” ที่ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้สามารถเขียนและออกแบบระบบการทำงานอัตโนมัติด้วยตนเอง และประยุกต์ใช้สำหรับการทำงานที่ต้องทำซ้ำเป็นประจำและจัดการข้อมูลจำนวนมาก อาทิ การดึงข้อมูล การกรอกแบบฟอร์ม การบันทึกค่าใช้จ่าย และการทำเอกสารใบคำสั่งซื้อหรือใบแจ้งหนี้ ตลอดจนการตรวจสอบงบประมาณเบื้องต้น การนำ RPA มาใช้กับกระบวนการทำงานช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และยังคงส่งผลให้คุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานดีขึ้นจากการลดขั้นตอนการทำงานที่ระบบสามารถทำงานอย่างต่อเนื่อง 24 ชั่วโมงต่อวัน ทำให้พนักงานสามารถนำเวลาไปวิเคราะห์และพัฒนางานด้านอื่น

นอกจากนี้ บริษัทนำเอาเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในกระบวนการจัดซื้อและใช้รูปแบบการจัดซื้อแบบรวมศูนย์ เพื่อความถูกต้องโปร่งใส เห็นภาพรวม ช่วยการวางแผนและจัดการทั้งระบบอย่างมีประสิทธิภาพ ตั้งแต่กระบวนการสั่งซื้อ การจัดการห่วงโซ่อุปทาน และการวางแผนทางการเงิน ทำให้ลดขั้นตอนกระบวนการทำงานและได้เปรียบจากการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ซึ่งบริษัทสามารถลดต้นทุนค่าใช้จ่ายเพิ่มประสิทธิภาพ และขีดความสามารถในการแข่งขันและการตัดสินใจ

ภาวะอุตสาหกรรม การแข่งขัน และ แนวโน้มธุรกิจ

ภาพรวมอุตสาหกรรม

การแพร่ระบาดของโควิด-19 ในประเทศไทยกระทบต่อภาพรวมเศรษฐกิจ ส่งผลให้อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจในประเทศไทย (GDP) ในปี 2563 หดตัวร้อยละ 6.1 ทำให้อัตราการว่างงานสูง หนี้ภาคครัวเรือนเพิ่มขึ้น และกำลังซื้อและการบริโภคหดตัว มาตรการป้องกันและควบคุมการระบาดของไวรัส รวมถึงการจำกัดการเดินทางและการควบคุมพื้นที่เสี่ยง ทำให้ช่องทางการซื้อสินค้าของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลง ส่งผลให้ภาพรวมตลาดสินค้าอุปโภคบริโภคลดลงร้อยละ 6.7 ในทุกหมวดผลิตภัณฑ์และช่องทางการจัดจำหน่าย

ในปี 2564 ยังมีหลายปัจจัยที่สร้างความท้าทายท่ามกลางความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ ไม่ว่าจะเป็นระยะเวลาในพื้นที่ทางเศรษฐกิจ รวมถึงด้านการปรับขึ้นอัตราภาษีสรรพสามิตที่ขึ้นกับปริมาณน้ำตาลในเครื่องดื่มระยะที่สามที่มีผลบังคับใช้ ตลอดจนความเชื่อมั่นของผู้บริโภคหลังจากมีการแพร่ระบาดของโควิด-19 ในเดือนธันวาคม อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจโลกที่ส่งสัญญาณฟื้นตัว การเข้าถึงวัคซีนป้องกันโควิด-19 และมาตรการเยียวยาและกระตุ้นเศรษฐกิจ รวมถึงการเบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐ เป็นปัจจัยหนุนให้เศรษฐกิจและอุตสาหกรรมขยายตัว

ตลาดเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์

ปี 2563 กลุ่มเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์เติบโตได้ดีกว่าตลาดสินค้าอุปโภคบริโภคโดยรวม ผลักดันการเติบโตโดยกลุ่มเครื่องดื่มฟังก์ชันนัลดริงก์ที่เติบโตอย่างต่อเนื่องจากกระแสที่ผู้บริโภคหันมาใส่ใจสุขภาพและการมีผู้เล่นเข้ามาใหม่ในตลาด การแพร่ระบาดของโควิด-19 ส่งผลให้ตลาดเครื่องดื่มบำรุงกำลังเติบโตลดลง โดยเฉพาะในไตรมาสสอง แต่มีสัญญาณฟื้นตัวหลังจากคลายมาตรการล็อกดาวน์ทั่วประเทศ ในขณะที่กลุ่มเครื่องดื่มบำรุงกำลังที่มีส่วนผสมของสมุนไพรยังเติบโตอย่างต่อเนื่องแม้ว่าภาพรวมตลาดหดตัว ช่องทางร้านค้าแบบดั้งเดิม ซึ่งเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายหลักสำหรับเครื่องดื่มบำรุงกำลัง เติบโตได้ดีกว่าช่องทางร้านค้าแบบสมัยใหม่ และร้านสะดวกซื้อที่เคยเป็นปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนการเติบโตของตลาดสินค้าอุปโภคบริโภคก่อนการแพร่ระบาดของโควิด-19 กลายเป็นช่องทางที่ได้รับผลกระทบมากที่สุด หดตัวร้อยละ 10.8 จากจำนวนลูกค้าที่เข้าร้านลดลงเนื่องจากไม่มีนักท่องเที่ยวต่างชาติและผลกระทบจากมาตรการล็อกดาวน์ อย่างไรก็ตาม หากควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด-19 ได้ เศรษฐกิจในประเทศน่าจะฟื้นตัวและลดผลกระทบจากการหดตัวของตลาดและช่องทางการจัดจำหน่ายได้

ตลาดผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล

ตลาดผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลได้รับผลกระทบอย่างมากจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 หดตัวร้อยละ 9.5 จากการฟื้นตัวที่ต่างกันในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ ในขณะที่กลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับความงามชะลอตัว ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัยส่วนบุคคลและผลิตภัณฑ์ซักผ้าและปรับผ้านุ่มเติบโตขึ้น วิกฤตในครั้งนี้ผลักดันกระแสใส่ใจสุขภาพและสุขอนามัยที่ดี และทำให้ตราสินค้าหันมาสร้างจุดแข็ง เร่งออกสินค้านวัตกรรมเพื่อปรับให้ทันกับความต้องการผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง และเน้นช่องทางออนไลน์เพื่อเข้าถึงผู้บริโภคมากขึ้น

กระแสและการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค

สถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19 สร้างการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคและรูปแบบการซื้อสินค้า

- พฤติกรรมการใช้ชีวิตอยู่กับบ้านมากขึ้นในช่วงมาตรการล็อกดาวน์เนื่องจากสภาพความจำเป็นและความสะดวกสบาย ทำให้ผู้บริโภคหันมาบริโภคที่บ้าน ใช้บริการจัดส่งสินค้า เลือกซื้อสินค้าบนช่องทางออนไลน์ รับชมความบันเทิงในบ้าน ซึ่งพฤติกรรมเหล่านี้จะยังคงอยู่แม้วิกฤตโควิด-19 จะหมดไป
- พฤติกรรมการเลือกซื้อสินค้าออนไลน์กลายเป็นวิถีใหม่ มาตรการควบคุมการแพร่ระบาดช่วยเร่งการเปลี่ยนแปลงสู่ดิจิทัล ไม่ว่าจะเป็นการซื้อสินค้าออนไลน์ การดูสื่อและความบันเทิงออนไลน์ หรือแม้กระทั่งการเรียนและทำงานจากที่บ้าน
- ผู้บริโภคมีความระมัดระวังในการใช้จ่ายมากขึ้นและเลือกซื้อสินค้าประเภทอื่นในราคาประหยัด โดยจะเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ที่คุ้มค่ามากที่สุดกับราคาที่ตั้ง และยินดีจ่ายแพงขึ้นสำหรับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและให้คุณประโยชน์เพื่อสุขภาพ
- ช่องทางร้านสะดวกซื้อได้รับผลกระทบจากการประกาศใช้มาตรการควบคุมการแพร่ระบาดและไม่มีนักท่องเที่ยวต่างชาติ ในขณะที่ช่องทางออนไลน์ ซูเปอร์มาร์เก็ตท้องถิ่น และร้านค้าขนาดเล็กได้รับประโยชน์
- เพื่อตอบโจทย์ความต้องการที่ซับซ้อนขึ้น ผู้บริโภคมองหาผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มและผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลที่ให้ประโยชน์มากกว่ากระแสสุขภาพและสุขอนามัยเป็นตัวผลักดันการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ทั้งในกลุ่มเครื่องดื่มและของใช้ส่วนบุคคล โดยคุณสมบัติเพียงอย่างเดียวอาจไม่ตอบโจทย์ความต้องการที่ซับซ้อนได้ ผู้บริโภคเริ่มมองหาผลิตภัณฑ์ที่มีน้ำตาลน้อย มีคุณสมบัติด้านสุขภาพที่ชัดเจน และนวัตกรรมใหม่ๆ ในผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม และผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลที่สะอาดและปลอดภัยต่อสุขภาพของผู้ใช้
- ทำให้เกิดผู้บริโภคกลุ่มใหม่ อาทิ กลุ่มสูงวัย กลุ่มวัยทำงานในช่วงเริ่มต้น กลุ่มมิลเลนเนียล หรือ กลุ่มคนที่เพิ่งจบการศึกษาและอยู่ระหว่างวัยเริ่มทำงาน และกลุ่มผู้ทำงานอิสระ

ท่ามกลางความท้าทายที่เกิดขึ้นในอุตสาหกรรม โอสถสภายังคงเดินหน้าตามแผนที่วางไว้สำหรับปี 2564 ในการรับมือกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปด้วยการนำเสนอสินค้าที่มีนวัตกรรมและการทำกิจกรรมการตลาดสร้างความแข็งแกร่งในฐานะผู้นำตลาด นอกจากนี้ยังมีภาวะวิกฤตการณ์ผู้บริโภคเชิงลึกเพื่อสามารถตอบสนองความต้องการผู้บริโภคผ่านกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสม สร้างการรับรู้ของตราสินค้า และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ส่วนแบ่งการตลาด



มีส่วนแบ่งการตลาดเติบโตในทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ และทำสถิติสูงสุดเป็นไตรมาส 4 ปี 2563

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจในปี 2564

ในปี 2564 เป็นอีกปีที่ท้าทายหลังจากเริ่มต้นปีด้วยการแพร่ระบาดของโควิด-19 ระลอกใหม่ในประเทศไทย แม้ว่าเศรษฐกิจจะชะลอตัว โอสถสภาตั้งเป้าหมายการเติบโตของผลกำไรเป็นเลขสองหลัก มุ่งมั่นสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม ความไม่แน่นอนของสภาวะเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ ส่งผลต่อสมมติฐานการเติบโตของรายได้ ขึ้นอยู่กับการฟื้นตัวของการบริโภคที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศ

ในปี 2564 โอสถสภามีแผนผลักดันการเติบโตสำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม มุ่งเน้นการเติบโตของกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มบำรุงกำลังโดยต่อยอดความสำเร็จจากความแข็งแกร่งของกลุ่มผลิตภัณฑ์ใช้เครื่องช่วยการกระจายสินค้าที่เข้มแข็ง และสร้างการเติบโตให้กับกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมของสมุนไพร รวมถึงวางแผนออกผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มบำรุงกำลังสำหรับผู้หญิงเพื่อตอบโจทย์กลุ่มผู้บริโภคที่กว้างขึ้น ส่วนกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มฟังก์ชันนัลดริงก์ตั้งเป้าเติบโตผ่านผู้นำตลาดอย่างเครื่องดื่มซี-วิทและผลักดันตราสินค้าอื่นให้เป็นตราสินค้าหลัก รวมถึงออกผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีนวัตกรรมและให้คุณประโยชน์ และขยายการจัดจำหน่ายให้ครอบคลุม โดยเฉพาะในช่องทางร้านค้าแบบดั้งเดิม นอกจากนี้ บริษัทต้องการตอบสนองกระแสการบริโภคที่บ้านผ่านเครื่องดื่มซี-วิท และเครื่องดื่มสลิมมา และใช้ช่องทางการขายสู่ผู้บริโภคโดยตรงมากขึ้นผ่านความร่วมมือกับผู้ให้บริการโลจิสติกส์ชั้นนำของประเทศ

โอสถสภาได้วางรากฐานในเมียนมาร์พร้อมสำหรับสร้างความแข็งแกร่งในฐานะผู้นำในตลาด โดยโอสถสภาเป็นผู้นำอันดับหนึ่งในตลาดเครื่องดื่มบำรุงกำลังในเมียนมาร์ด้วยส่วนแบ่งการตลาดมากกว่าร้อยละ 30 และผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มชาร์ค (Shark) เป็นแบรนด์อันดับหนึ่ง โอสถสภามีกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองผู้บริโภคทั้งระดับพรีเมียมและระดับแมส (Mass) ซึ่งบริษัทจะขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการผู้บริโภคในทุกกลุ่มในอนาคต นอกจากนี้ โอสถสภาได้สร้างทีมขายที่แข็งแกร่งในการทำกิจกรรมการตลาดเพื่อสร้างการกระจายสินค้าที่กว้างขวาง รวมถึงโรงงานผลิตเครื่องดื่มแห่งใหม่ในเมียนมาร์เป็นปัจจัยสำคัญช่วยผลักดันอัตรากำไรขั้นต้นและเพิ่มความคล่องตัวในการตอบสนองต่อความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลง อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์การปฏิบัติที่เกิดขึ้นอาจมีผลกระทบด้านการขนส่งและการเปิดบริการของร้านค้าในระยะสั้น ซึ่งบริษัทยังคงบริหารจัดการการดำเนินงานตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง

โครงการ Fit Fast Firm มุ่งมั่นบริหารจัดการต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพ เพื่อลดความเสี่ยง จัดการความผันผวน และเพิ่มความสามารถในการทำกำไร โดยลดต้นทุนผ่าน (1) โรงงานผลิตเครื่องดื่มแห่งใหม่ในเมียนมาร์ที่ช่วยเพิ่มอัตรากำไรขั้นต้นเท่าตัว (2) การปรับสูตรผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับปริมาณน้ำตาลในทุกผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มบำรุงกำลัง (3) ผลักดันการใช้ขวดแก้วน้ำหนักเบาในกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มหลัก และ (4) การเพิ่มประสิทธิภาพระบบคลังสินค้าและการกระจายสินค้า โดยเริ่มจากการลดต้นทุนค่าขนส่ง



โอสถสภาเชื่อมโยงแนวทางการพัฒนายั่งยืนและนำไปกำหนดแผนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างการเติบโตและเพิ่มมูลค่าอย่างยั่งยืนในระยะยาวเป็นประโยชน์ร่วมกันต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและสนับสนุนสังคมสู่ความยั่งยืน

ด้วยสถานะการเงินที่แข็งแกร่ง โอสถสภาพร้อมรับการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจและเปิดรับโอกาสการลงทุนเพื่อสร้างการเติบโตทางธุรกิจในปี 2564 โดยพิจารณาจากปัจจัยหลัก ได้แก่ (1) การใช้ประโยชน์จากจุดแข็งของทั้งสองฝ่ายผลักดันการเติบโต (2) การเพิ่มประสิทธิภาพในด้านต้นทุน และ (3) การยกระดับขีดความสามารถของบริษัทพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่างๆ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ตามรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)			การระบุพัน
		กรรมสิทธิ์	สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	รวม	
1.	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	888.70	369.92	1,258.62	ไม่มี และ จ่ายค่าเช่าตามสัญญา
2.	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	4,428.25	81.45	4,509.70	
3.	เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน	4,662.88	167.42	4,830.30	
4.	ยานพาหนะ	20.86	120.84	141.70	
5.	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	417.48	2.63	420.11	
6.	อะไหล่เครื่องจักร	181.72	-	181.72	ไม่มี
7.	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	1,015.91	-	1,015.91	ไม่มี
รวม		11,615.80	742.26	12,358.06	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท และบริษัทย่อยมีทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1) ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)		การระบุพื้น
		กรรมสิทธิ์	กรรมสิทธิ์สิทธิการใช้ ภายใต้สัญญาเช่า	
หัวหมาก กรุงเทพมหานคร	สำนักงาน โรงงาน และคลังสินค้า	243.76	-	ไม่มี
มีนบุรี กรุงเทพมหานคร	โรงงานผลิตเครื่องดื่ม	8.89	-	ไม่มี
อยุธยา (คลองสวนพลู และ บ้านกรด)	โรงงานผลิตเครื่องดื่มและโรงงานผลิตขวดแก้ว	289.95	-	ไม่มี
อยุธยา (โรจนะ)	โรงงานผลิตขวดแก้ว	105.88	-	ไม่มี
สมุทรปราการ	โรงงานผลิตขวดแก้ว	62.76	-	ไม่มี
สระบุรี	โรงงานทำความสะอาดเศษแก้ว และศูนย์รีไซเคิล	116.90	-	ไม่มี
ลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร	โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล	40.97	-	ไม่มี
จตุจักร กรุงเทพมหานคร	โรงงานผลิตฉลากสินค้า	-	41.72	จ่ายค่าเช่าตามสัญญา
เขตเศรษฐกิจพิเศษทิลาวา สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	โรงงานผลิตเครื่องดื่ม	19.59	328.20	ไม่มี และ จ่ายค่าเช่า ตามสัญญา

2) อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)		การผูกพัน
		กรรมสิทธิ์	กรรมสิทธิ์สิทธิการใช้ ภายใต้สัญญาเช่า	
หัวหมาก กรุงเทพมหานคร	สำนักงานใหญ่	1,029.66	-	ไม่มี
	โรงงานผลิตเครื่องดื่ม	130.66	-	ไม่มี
อยุธยา (คลองสวนพลู และ บ้านกรด)	สำนักงาน	294.77	-	ไม่มี
	โรงงานผลิตเครื่องดื่ม	617.57	-	ไม่มี
	โรงงานผลิตขวดแก้ว ⁽¹⁾	274.53	-	ไม่มี
มีนบุรี กรุงเทพมหานคร	โรงงานผลิตเครื่องดื่ม	21.76	-	ไม่มี
จตุจักร กรุงเทพมหานคร	โรงงานผลิตผลากสินค้า	2.02	20.55	ไม่มี และ จ่ายค่าเช่า ตามสัญญา
สมุทรปราการ	โรงงานผลิตขวดแก้ว	29.67	-	ไม่มี
	คลังสินค้า	26.58	-	ไม่มี
	สำนักงาน	4.79	-	ไม่มี
อยุธยา (โรจนะ)	โรงงานผลิตขวดแก้ว	727.69	-	ไม่มี
	คลังสินค้า	40.93	-	ไม่มี
	สำนักงาน	14.36	-	ไม่มี
ลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร	โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล	258.96	-	ไม่มี
สระบุรี	โรงงานทำความสะอาดเศษแก้วและศูนย์รีไซเคิล	33.40	-	ไม่มี
เขตเศรษฐกิจพิเศษทิวา สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	โรงงานผลิตเครื่องดื่ม	867.81	-	ไม่มี

หมายเหตุ ⁽¹⁾ บริษัท ได้จ้างบริษัท สยามกลาส อินดัสทรี จำกัด ให้เป็นผู้บริหารจัดการเกี่ยวกับการดำเนินงานของโรงงานผลิตขวดแก้วให้กับบริษัท

3) เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน

สถานที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)		การสูญพัน
		กรรมสิทธิ์	กรรมสิทธิ์สิทธิการใช้ ภายใต้สัญญาเช่า	
หัวหมาก กรุงเทพมหานคร	เพื่อการผลิตเครื่องดื่ม	196.70	-	ไม่มี
อยุธยา (คลองสวนพูล และ บ้านกรด)	เพื่อการผลิตเครื่องดื่ม	1,341.75	0.46	ไม่มี และจ่ายค่าเช่า ตามสัญญา
	เพื่อการผลิตขวดแก้ว	598.49	-	ไม่มี
มีนบุรี กรุงเทพมหานคร	เพื่อการผลิตเครื่องดื่ม	14.61	-	ไม่มี
จตุจักร กรุงเทพมหานคร	เพื่อการผลิตฉลากสินค้า	1.24	-	ไม่มี
สมุทรปราการ	เพื่อการผลิตขวดแก้ว	427.25	-	ไม่มี
อยุธยา (โรจนะ)	เพื่อการผลิตขวดแก้ว	1,323.99	-	ไม่มี
ลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร	เพื่อการผลิตผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล	123.18	-	ไม่มี
สระบุรี	เพื่อทำความสะอาดเศษแก้วและศูนย์รีไซเคิล	120.90	-	ไม่มี
กรุงเทพมหานคร และปริมณฑล	ตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติและอุปกรณ์ เพื่อใช้จัดจำหน่ายสินค้า	18.28	166.96	ไม่มี และจ่ายค่าเช่า ตามสัญญา
เขตเศรษฐกิจพิเศษทิวา สวรรณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	เพื่อการผลิตเครื่องดื่ม	461.17	-	ไม่มี

ทรัพย์สินทางปัญญา

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าหลักของบริษัทฯ ไว้กับกรมทรัพย์สินทางปัญญาในประเทศไทย เครื่องหมายการค้าที่สำคัญดังกล่าวรวมไปถึงชื่อตราสินค้าเอ็ม-150 นลาม ชาร์คคูลไบท์ โสมอินซัม เปปทีน ทเวลฟ์ พลัส วีพลัส สลิมา เบบีมายด์ แบนเนอร์ และโบตัน บริษัทฯ ไม่มีเครื่องหมายการค้าที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจซึ่งยังไม่จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศไทย โดยปกติบริษัทฯ จะจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในรูปแบบที่คล้ายกันของเครื่องหมายการค้าหลักแต่ละรายการไว้ด้วย จึงทำให้บริษัทฯ จดเครื่องหมายการค้าไว้กับกรมทรัพย์สินทางปัญญาในประเทศไทยกว่า 1,000 เครื่องหมาย







การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศไทยมีอายุความคุ้มครอง 10 ปี ซึ่งต่ออายุได้อีกคราวละ 10 ปี โดยบริษัทฯ จะดำเนินการต่ออายุความคุ้มครองเครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ทั้งหมดภายในสามเดือนก่อนสิ้นอายุความคุ้มครอง







คำขอต่ออายุการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าต้องยื่นต่อนายทะเบียนภายในสามเดือนก่อนวันสิ้นอายุหรือภายในหกเดือนนับแต่วันสิ้นอายุการจดทะเบียน ตามมาตรา 54 แห่งพระราชบัญญัติเครื่องหมายการค้า พ.ศ. 2534 (“พ.ร.บ. เครื่องหมายการค้า”) เครื่องหมายการค้าใดซึ่งหมดอายุและอยู่ระหว่างการต่ออายุให้ถือว่ายังจดทะเบียนอยู่และยังได้รับความคุ้มครองภายใต้ พ.ร.บ. เครื่องหมายการค้าหากมีการยื่นคำขอต่ออายุโดยถูกต้อง เว้นแต่นายทะเบียนจะเห็นเป็นอย่างอื่น ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าเครื่องหมายการค้าที่สำคัญทั้งหมดของบริษัทฯ ได้รับความคุ้มครองในทุก ๆ ด้านที่สำคัญในประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่สำหรับประเทศไทยโดยปกติการต่ออายุทะเบียนเครื่องหมายการค้าจะใช้เวลาถึงหนึ่งปีขึ้นอยู่กับปริมาณคำขอที่นายทะเบียนต้องพิจารณา





บริษัทฯ จะปกป้องสิทธิในเครื่องหมายการค้าในทุกประเทศที่มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าหลักหรือกำลังดำเนินการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในกว่า 130 ประเทศทั่วโลก เพื่อให้ชื่อและสัญลักษณ์ตราสินค้าของบริษัทฯ ได้รับความคุ้มครองในต่างประเทศด้วย



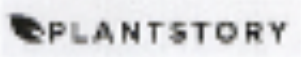










ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ททรัพย์สินทางปัญญาที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้


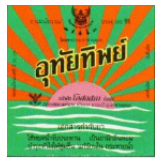


เครื่องหมายการค้า	ผู้จดทะเบียน	ระยะเวลาความคุ้มครอง	เลขทะเบียน	การคิดค้น
เครื่องหมายการค้าสำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม				
	บริษัทฯ	9 ตุลาคม 2555 - 8 ตุลาคม 2565	ค369277	ไม่มี
	บริษัทฯ	24 ธันวาคม 2562 - 23 ธันวาคม 2572	ค131835	ไม่มี
	บริษัทฯ	9 มีนาคม 2544 - 8 มีนาคม 2564	ค148256	ไม่มี
	บริษัทฯ	9 มีนาคม 2544 - 8 มีนาคม 2564	ค152322	ไม่มี
	บริษัทฯ	11 ตุลาคม 2545 - 10 ตุลาคม 2565	ค185055	ไม่มี
	บริษัทฯ	11 เมษายน 2554 - 10 เมษายน 2564	ค355893	ไม่มี

เครื่องหมายการค้า	ผู้จดทะเบียน	ระยะเวลาความคุ้มครอง	เลขทะเบียน	การติดพื้น
	บริษัทฯ	9 พฤศจิกายน 2562 - 8 พฤศจิกายน 2572	ค314851	ไม่มี
	บริษัทฯ	27 กรกฎาคม 2560 - 26 กรกฎาคม 2570	191118485	ไม่มี
	บริษัทฯ	17 กรกฎาคม 2560 - 16 กรกฎาคม 2570	191103786	ไม่มี
	บริษัทฯ	17 กรกฎาคม 2560 - 16 กรกฎาคม 2570	191103787	ไม่มี
	บริษัทฯ	31 สิงหาคม 2560 - 30 สิงหาคม 2570	191116905	ไม่มี
	บริษัทฯ	24 มกราคม 2560 - 23 มกราคม 2570	ค261928	ไม่มี

เครื่องหมายการค้า	ผู้จดทะเบียน	ระยะเวลาความคุ้มครอง	เลขทะเบียน	การติดพื้น
<i>Slimma</i>	บริษัท	4 เมษายน 2562 - 3 เมษายน 2572	201125219	ไม่มี
<i>สลิมมา</i>	บริษัท	4 เมษายน 2562 - 3 เมษายน 2572	201125220	ไม่มี
	บริษัท	16 พฤษภาคม 2562 - 15 พฤษภาคม 2572	201125221	ไม่มี
เครื่องหมายการค้าสำหรับผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล				
	บริษัท	10 มกราคม 2557 - 9 มกราคม 2567	ค396803	ไม่มี
	บริษัท	7 ธันวาคม 2560 - 6 ธันวาคม 2570	201110700	ไม่มี
	โอเอสเอส เบฟเวอเรจ	16 ตุลาคม 2541 - 15 ตุลาคม 2571	ค123225	ไม่มี

เครื่องหมายการค้า	ผู้จดทะเบียน	ระยะเวลาความคุ้มครอง	เลขทะเบียน	การติดพื้น
	โอเอสเอส เบฟเวอเรจ	16 ตุลาคม 2541 - 15 ตุลาคม 2571	ค123225	ไม่มี
	บริษัท	11 กันยายน 2555 - 10 กันยายน 2565	ค386960	ไม่มี
	บริษัท	18 กันยายน 2563 - 17 กันยายน 2573	ค143871	ไม่มี
อื่น ๆ				
	บริษัท	22 พฤษภาคม 2552 - 21 พฤษภาคม 2562	ค318164	ไม่มี
	บริษัท	22 พฤษภาคม 2552 - 21 พฤษภาคม 2572	ค326772	ไม่มี
	บริษัท	21 กุมภาพันธ์ 2550 - 20 กุมภาพันธ์ 2570	ค279861	ไม่มี

เครื่องหมายการค้า	ผู้จดทะเบียน	ระยะเวลาความคุ้มครอง	เลขทะเบียน	การติดพื้น
	บริษัทฯ	21 กุมภาพันธ์ 2550 - 20 กุมภาพันธ์ 2570	ค275687	ไม่มี
	บริษัทฯ	15 กรกฎาคม 2531 - 14 กรกฎาคม 2571	ค81123	ไม่มี
	บริษัทฯ	25 พฤษภาคม 2531 - 24 พฤษภาคม 2571	ค76201	ไม่มี
	บริษัทฯ	25 พฤษภาคม 2531 - 24 พฤษภาคม 2571	ค76202	ไม่มี
	บริษัทฯ	13 มิถุนายน 2531 - 12 มิถุนายน 2571	ค76274	ไม่มี

เครื่องหมายการค้า	ผู้จดทะเบียน	ระยะเวลาความคุ้มครอง	เลขทะเบียน	การติดพัน
	บริษัท	9 เมษายน 2542 — 8 เมษายน 2572	ค121015	ไม่มี
	บริษัท	8 มกราคม 2542 - 7 มกราคม 2572	ค118390	ไม่มี
	บริษัท	11 กรกฎาคม 2551 — 10 กรกฎาคม 2571	ค302620	ไม่มี
	บริษัท	26 กันยายน 2557 - 25 กันยายน 2567	ค419428	ไม่มี

ตามบทบัญญัติแห่ง พ.ร.บ. เครื่องหมายการค้า ในกรณีที่ผู้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าหลายรายต่างยื่นคำขอจดทะเบียนเป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าที่นายทะเบียนเห็นว่าเหมือนกันหรือนายทะเบียนเห็นว่าคล้ายกัน จนอาจทำให้สาธารณชนสับสนหรือหลงผิดในความเป็นเจ้าของของสินค้าหรือแหล่งกำเนิดของสินค้า ผู้จดทะเบียนซึ่งยื่นคำขอไว้เป็นรายแรกย่อมเป็นผู้มีสิทธิได้รับการจดทะเบียนเป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้า



การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในต่างประเทศ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าหลักหรือเริ่มดำเนินการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในนามของบริษัทฯ ในประเทศอื่น ๆ ซึ่งมีการจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ แต่โดยทั่วไปจะเน้นในเมียนมาร์ กัมพูชา ลาว อินโดนีเซีย และเวียดนามเพื่อให้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ได้รับความคุ้มครองในประเทศเหล่านี้

ปัจจุบันนี้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ในเมียนมาร์จดทะเบียนและขึ้นทะเบียนกับสำนักงานการจดทะเบียนตราสาร (Office of Registration Deeds: ORD) และประกาศความเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ต่อสาธารณชนผ่านทางหนังสือพิมพ์ โดยจะโฆษณาเตือน (Cautionary notice) ทุก ๆ สามปี (นับจากวันจดทะเบียน) เพื่อแจ้งให้สาธารณชนทราบว่าเครื่องหมายการค้านี้ยังมีเจ้าของกรรมสิทธิ์และไม่ควรละเมิดสิทธิเครื่องหมายการค้านี้ เนื่องจากในอดีตเมียนมาร์ไม่มีกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาโดยตรง บริษัทฯ จึงอาจไม่ได้รับความคุ้มครองด้านทรัพย์สินทางปัญญาดังเช่นเครื่องหมายการค้าที่บริษัทฯ ใช้ดำเนินธุรกิจใน

เมียนมาร์เช่นเครื่องหมายการค้าที่จดทะเบียนในประเทศอื่น ทั้งนี้ ศาลเมียนมาร์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องส่วนใหญ่มักจะถือว่าคำเตือน (Cautionary notice) นั้นเป็นหลักฐานแห่งการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา

อย่างไรก็ดี รัฐบาลเมียนมาร์ได้ประกาศใช้พระราชบัญญัติเครื่องหมายการค้า (แต่ยังไม่ได้มีผลใช้บังคับเต็มรูปแบบ) และจัดตั้งหน่วยงาน Myanmar Intellectual Property Department (“MIPD”) เพื่อรองรับการบังคับใช้กฎหมายดังกล่าว พร้อมทั้งเปิดรับจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าสำหรับเครื่องหมายการค้าเดิมที่ได้จดทะเบียนและขึ้นทะเบียนกับสำนักงานการจดทะเบียนตราสาร (Re-registration) ในเดือนตุลาคม 2563

บริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นขอจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า (Re-registration) สำหรับเครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ต่อหน่วยงาน MIPD แล้ว และการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าอยู่ระหว่างการพิจารณาอนุมัติโดยหน่วยงาน MIPD



นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัท มีนโยบายที่จะลงทุนโดยสอดคล้องกับเป้าหมาย วิสัยทัศน์ และแผนกลยุทธ์ในการเติบโตของกลุ่มบริษัท ซึ่งจะทำให้บริษัท มีผลประโยชน์หรือผลกำไรเพิ่มขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัท เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท และเพื่อให้บริษัท บรรลุเป้าหมายในการเป็นผู้ประกอบการชั้นนำในธุรกิจหลักของบริษัท ทั้งนี้ บริษัท บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมอาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตหรือสามารถต่อยอดทางธุรกิจหรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในการลงทุน โดยการพิจารณาการลงทุนของบริษัท บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมนั้น บริษัท จะทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของการลงทุนและพิจารณาศักยภาพและปัจจัยความเสี่ยงจากการลงทุน โดยมีขั้นตอนการวิเคราะห์การลงทุนที่เหมาะสม ซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบและ/หรือการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ในการขออนุมัติการลงทุนในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าวจะต้องสอดคล้องและเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศ ก.ล.ต. ที่เกี่ยวข้อง



ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท มีทุนจดทะเบียนจำนวน 3,003,750,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,003,750,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และมีทุนชำระแล้วจำนวน 3,003,750,000 บาท และไม่มี การออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ ชื่อย่อหลักทรัพย์ “OSP” (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของบริษัท

(ข้อมูลดังรายชื่อที่ปรากฏ ณ วันรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2563)

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนร้อยละ
1	กลุ่ม Orizon ⁽¹⁾	792,796,700	26.39
	• Orizon Limited ⁽²⁾	522,120,950	17.38
	• นายรัตน์ โอสถานุเคราะห์	111,373,800	3.71
	• นายเพชร โอสถานุเคราะห์	120,298,950	4.00
	• นายภูรัตน์ โอสถานุเคราะห์	-	-
	• นายภูริ โอสถานุเคราะห์	-	-
	• นายคชา โอสถานุเคราะห์	13,809,500	0.46
	• นายนาคี โอสถานุเคราะห์	25,193,500	0.84
2	นายนิติ โอสถานุเคราะห์	500,030,000	16.65
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	131,427,703	4.38
4	ร.ต. เสรี โอสถานุเคราะห์	110,761,000	3.69
5	นายภาสุรี โอสถานุเคราะห์	88,774,700	2.96
6	นางสาวเกสร โอสถานุเคราะห์	83,588,200	2.78
7	นายรัชรินทร์ โอสถานุเคราะห์	76,892,500	2.56
8	CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH	53,856,300	1.79
9	นายธนา ไชยประสิทธิ์	51,188,500	1.70
10	STATE STREET EUROPE LIMITED	47,502,770	1.58

¹ ผู้ถือหุ้น 7 รายในกลุ่ม Orizon ประกอบด้วย 1) Orizon Limited 2) นายรัตน์ โอสถานุเคราะห์ 3) นายเพชร โอสถานุเคราะห์ 4) นายคชา โอสถานุเคราะห์ 5) นายนาคี โอสถานุเคราะห์ 6) นายภูรัตน์ โอสถานุเคราะห์ และ 7) นายภูริ โอสถานุเคราะห์ มีพฤติกรรมและเจตนาใช้สิทธิออกเสียงไปทางเดียวกันเพื่อควบคุมบริษัทร่วมกัน (Acting in concert) นอกจากนี้ Orizon Holding Limited, Diamond Farm International Inc. และ Eight Days A Week Inc. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมของ Orizon Limited แม้ปัจจุบันจะยังไม่มีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นบุคคลที่มีพฤติกรรมและเจตนาใช้สิทธิออกเสียงไปทางเดียวกันเพื่อควบคุมบริษัทร่วมกัน (Acting in concert) กับกลุ่ม Orizon ด้วย

² เป็นบริษัทที่ตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายฮ่องกง โดย Orizon Holding Limited เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยมีผู้รับผลประโยชน์ คือ นายเพชร โอสถานุเคราะห์ นางนฤมล โอสถานุเคราะห์ นายภูริ โอสถานุเคราะห์ และนายภูรัตน์ โอสถานุเคราะห์ ร่วมกันเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 และมีนายรัตน์ โอสถานุเคราะห์ นายนาคี โอสถานุเคราะห์ และนายคชา โอสถานุเคราะห์ เป็นผู้รับผลประโยชน์ร่วมกันเป็นสัดส่วนร้อยละ 50

บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholding Agreement) ในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัท

การออกหลักทรัพ์อื่น

-ไม่มี-

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาความสามารถในการจ่ายเงินปันผลตามข้อกำหนดของกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ และจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และเมื่อได้จ่ายเงินปันผลแล้ว คณะกรรมการบริษัทจะรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ หลังหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ การพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ กระแสเงินสด และภาระผูกพันตามสัญญา (เช่น การจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม) การสำรองเงินไว้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน แผนการลงทุนในอนาคต รวมทั้งการขยายธุรกิจ สภาพตลาด รวมทั้งปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม รวมถึงข้อกำหนดทางกฎหมายและความจำเป็นอื่น ๆ โดยบริษัทได้มีการประกาศจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2563 จำนวน 2 ครั้ง รวมเป็นจำนวน 1.10 บาทต่อหุ้น โดยเงินปันผลดังกล่าวคิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลที่ร้อยละ 94 ของกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2563 หลังหักทุนสำรองตามกฎหมาย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

คณะกรรมการของบริษัทย่อยอาจพิจารณาเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทย่อย โดยจะพิจารณาความสามารถในการจ่ายเงินปันผลตามข้อกำหนดของกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทย่อย และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทย่อยมีอำนาจอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทย่อยมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และเมื่อได้จ่ายเงินปันผลแล้ว คณะกรรมการบริษัทย่อยจะรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทราบในการประชุมคราวต่อไป

คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย กระแสเงินสด และภาระผูกพันตามสัญญา (เช่น การจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม) การสำรองเงินไว้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน แผนการลงทุนในอนาคตรวมทั้งการขยายธุรกิจ สภาพตลาด รวมทั้งปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม



การบริหารจัดการความเสี่ยง

โอเอสเอสตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การบริหารจัดการความเสี่ยงมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างเสถียรภาพระยะยาวในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายและระดับความเสี่ยงที่บริษัทรับได้ ตลอดจนสามารถลดความเสี่ยงจากเหตุการณ์ขั้นวิกฤตหรือเหตุการณ์ที่ไม่สามารถควบคุมได้และเพื่อให้ได้โอกาสทางธุรกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท

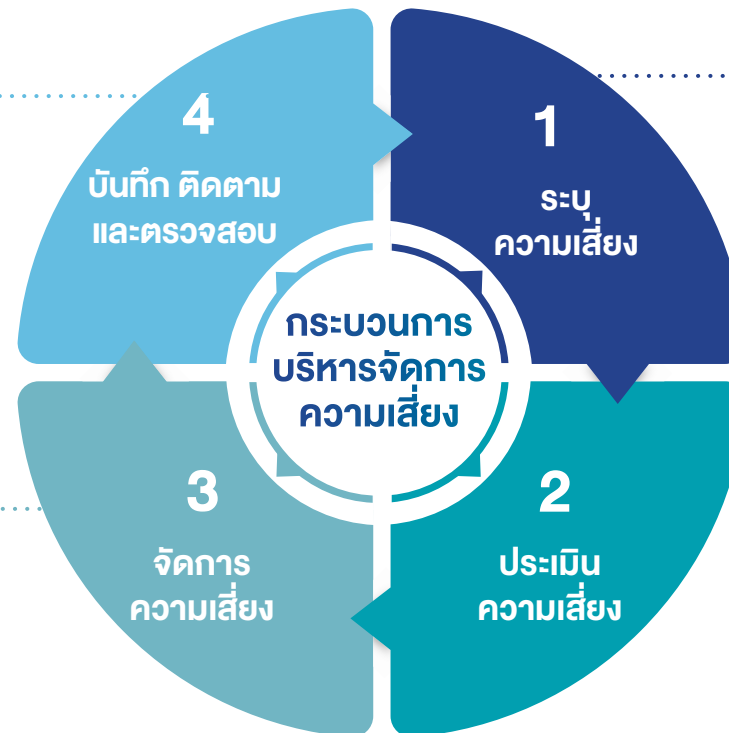
แนวทางการบริหารความเสี่ยงของเราได้รับการออกแบบมาเพื่อควบคุมและจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพซึ่งรวมถึงการระบุความเสี่ยงที่ธุรกิจของเราต้องเผชิญ การประเมินความเป็นไปได้ และผลกระทบของความเสี่ยง เพื่อขับเคลื่อนและจัดลำดับความสำคัญในการบรรเทาความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ การดำเนินการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ และการติดตามและการรายงานความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้แก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัท

บันทึก ติดตาม และตรวจสอบ

บันทึกขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงแต่ละขั้นตอนเป็นลายลักษณ์อักษร ติดตาม และตรวจสอบประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและสามารถบริหารความเสี่ยงขององค์กรได้เหมาะสมและทันเวลา

จัดการความเสี่ยง

กำหนดกิจกรรมควบคุมที่เหมาะสมและจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงเพื่อลดโอกาสที่จะเกิดและลดผลกระทบหรือความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น โดยต้องจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และกำหนดวันที่จะดำเนินการเสร็จสิ้นในแต่ละแผนงาน



ระบุความเสี่ยง

ระบุความเสี่ยงอย่างครอบคลุมและทันเวลา โดยพิจารณาสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่ส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

ประเมินความเสี่ยง

ประเมินระดับของความเสี่ยงตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในด้านโอกาสที่จะเกิด และผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรหากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น เพื่อจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงและกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงนั้นๆ

บริษัทได้วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงสำคัญที่มีผลกระทบต่อบริษัท ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และความเสี่ยงเกิดใหม่ ทั้งนี้ ปัจจัยความเสี่ยงหลักและแนวทางป้องกันและบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท สรุปได้ดังต่อไปนี้

ความเสี่ยง	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	การบริหารจัดการความเสี่ยง
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์		
1. แนวโน้มและความนิยมของผู้บริโภค ความล้มเหลวในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่เติบโตความสามารถในการแข่งขัน หรือเพื่อกำหนดรูปแบบ / มีส่วนร่วมในการพัฒนาผู้บริโภค ลูกค้า หรือคู่แข่งที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> ผู้บริโภคเปลี่ยนจากตราสินค้าเราไปสู่ผลิตภัณฑ์อื่น รูปแบบธุรกิจที่มีประสิทธิภาพน้อยกว่า เมื่อเทียบกับคู่แข่งรายสำคัญ รายได้และส่วนแบ่งการตลาดลดลง 	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำแผนกลยุทธ์ระยะยาวซึ่งครอบคลุมในหลายเรื่อง ได้แก่ การตลาดห่วงโซ่อุปทานและการกระจายสินค้า กระบวนการผลิต บุคลากร เป็นต้น โดยพิจารณาปัจจัยเรื่องวิถีใหม่และการเปลี่ยนแปลงความต้องการของผู้บริโภค สังเกตความนิยมของผู้บริโภคและลูกค้า รวมถึงพัฒนาการของตลาดเทคโนโลยีและคู่แข่ง นำเสนอผลิตภัณฑ์ด้วยความหลากหลายของตราสินค้าและผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายในแต่ละกลุ่มผู้บริโภค จัดตั้งหน่วยงานซึ่งรับผิดชอบโดยตรงในกระบวนการจัดการนวัตกรรม เพื่อให้กลยุทธ์กลายเป็นโครงการนวัตกรรม ที่นำไปสู่การออกผลิตภัณฑ์ใหม่หรือการปรับปรุงผลิตภัณฑ์ที่จำหน่าย จัดกิจกรรมทางการตลาดอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริโภคและตราสินค้า ทั้งในรูปแบบกิจกรรมนอกสถานที่และรูปแบบออนไลน์
2. การลงทุนใหม่และการลงทุนในต่างประเทศ ความล้มเหลวในการขยายธุรกิจในระดับสากล และความหลากหลายตามเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และความผันผวนของเงินตราต่างประเทศ	<ul style="list-style-type: none"> ส่งผลเสียต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดแนวปฏิบัติในการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ ศึกษาข้อมูลตลาดและผลตอบแทนการลงทุน ทางเลือกต่างๆ โดยการระบุความเสี่ยงหลักและพัฒนาแผนการบรรเทาผลกระทบ การวางแผนทรัพยากร และการเสริมสร้างศักยภาพของพนักงานเพื่อพัฒนาโครงการและสนับสนุนการจัดการการเปลี่ยนแปลง กำกับ ดูแล และติดตามผลการดำเนินงาน และสถานะการเงินของการลงทุนอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเมียนมาร์ เป็นการลงทุนดำเนินงานและโรงงานผลิตในต่างประเทศที่สำคัญของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้บริหารความเสี่ยงด้วยการทำงานร่วมกัน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ ซึ่งประกอบด้วยทีมเมียนมาร์และทีมไทย เพื่อขับเคลื่อนองค์กรและผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย โดยมีผู้เชี่ยวชาญสนับสนุนด้านเทคนิคจากประเทศต่างๆ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคและตลาดในท้องถิ่นอย่างเหมาะสม ด้วยการประสานงานและการติดตามผลอย่างใกล้ชิด ทำให้บริษัทสามารถเปิดดำเนินการโรงงานผลิตและบรรจุเครื่องดื่มที่ลาวาได้ในเดือนกรกฎาคม 2563 ตามที่ตั้งเป้าไว้

ความเสี่ยง	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. ความเคลื่อนไหวและความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ การหยุดชะงักของเศรษฐกิจในระดับท้องถิ่น ภูมิภาค และระดับโลก รวมถึงการชะลอตัวหรือถดถอยในเศรษฐกิจทั่วไป อัตราการเติบโตของตลาดที่ลดลง สินเชื่อที่เข้มงวดมากขึ้นแก่ซัพพลายเออร์ ผู้ขาย หรือลูกค้าของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> • ปัญหาด้านสภาพคล่อง การตกต่ำที่กระจายโดยทั่วไป ความยากลำบากในการคาดการณ์ธุรกิจและ/หรือประสิทธิภาพการดำเนินงาน • ความต้องการผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่ลดลง อาจส่งผลในทางลบต่อรายได้และผลกำไรของบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> • นโยบายเชิงกลยุทธ์เพื่อชนะวิกฤต (Winning in Crisis) เพื่อผลักดันการเติบโตในผลิตภัณฑ์หลักที่มีศักยภาพ ผลักดันผลกำไร และลดค่าใช้จ่าย • การบริหารโดยวางแผนรับตามสถานการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Scenario planning) เพื่อวิเคราะห์และประเมินผลลัพธ์ล่วงหน้า และเตรียมพร้อมกับสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน การลงทุนด้วยความระมัดระวัง การใช้จ่ายอย่างรัดกุม และความเข้มงวดในการให้เครดิตกับลูกค้าโดยให้ลำดับความสำคัญและความจำเป็นเพื่อให้เป็นไปอย่างรัดกุมมากขึ้น • หน่วยงานบริหารเงิน (Corporate Treasury) ทำหน้าที่บริหารสภาพคล่องด้วยการติดตาม ประมาณการกระแสเงินสดของบริษัท เพื่อสามารถดำเนินงานตามเป้าหมายได้ต่อเนื่องโดยไม่สะดุด
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ		
4. คุณภาพและความปลอดภัยในผลิตภัณฑ์ การปนเปื้อนในวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป หรือสินค้าออกเลียนแบบที่ไม่ปลอดภัยเข้าสู่ตลาด	<ul style="list-style-type: none"> • อันตรายต่อผู้บริโภค • ความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัทและตราสินค้า • ค่าใช้จ่ายในการจัดการเพิ่มเติม 	<ul style="list-style-type: none"> • ดำเนินการควบคุมระบบการผลิต การบริหารจัดการคุณภาพโดยรวม (TQM) ตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่าตั้งแต่ผู้ขายวัตถุดิบจนถึงผู้บริโภค และการบริหารการเปลี่ยนแปลง • มีการปรับใช้และพัฒนากลยุทธ์อย่างต่อเนื่องในการควบคุมคุณภาพในการผลิตให้อยู่ในระดับสูง ในด้านของความน่าเชื่อถือและความปลอดภัย พร้อมทั้งมีระบบงานสนับสนุนในเรื่องการจับเฝ้าตรวจสอบคุณภาพ ได้แก่ นโยบาย ระเบียบขั้นตอนการปฏิบัติงาน และคู่มือสำหรับการควบคุมคุณภาพ และมีการติดตามผลอย่างใกล้ชิด • ผ่านการรับรองมาตรฐานระดับสากลด้านความปลอดภัยและคุณภาพ รวมถึงมาตรฐานระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัยอาหาร FSSC 22000 Version 5 ที่รับรองความปลอดภัยสำหรับการผลิตอาหารตลอดห่วงโซ่อุปทาน • สายด่วนผู้บริโภคของโอเอสเอสฯ ติดตามผลตอบรับผู้บริโภค รับเรื่องร้องเรียนหรือคำแนะนำจากผู้บริโภคโดยตรง และประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ทันที
5. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่สำคัญ ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ เช่น น้ำตาล เสน แก้ว ก๊าซธรรมชาติ ที่เปลี่ยนแปลงตามอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก มาตรการส่งเสริมและควบคุมของภาครัฐ ภาษีอากรและพิกัดอัตราศุลกากร และสภาวะทางเศรษฐกิจโดยรวม	<ul style="list-style-type: none"> • ผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน • ต้นทุนวัตถุดิบที่ได้รับผลกระทบจากการเคลื่อนไหวของราคาทำให้กำไรในการดำเนินงานลดลง 	<ul style="list-style-type: none"> • กำหนดนโยบายในการจัดซื้อวัตถุดิบเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม และหาแหล่งจัดซื้อสำรองเพื่อลดความเสี่ยงของภาวะวัตถุดิบขาดแคลน • ใช้รูปแบบการจัดซื้อวัตถุดิบหลักแบบรวมศูนย์ เพื่อให้ได้ความได้เปรียบจากการประหยัดต่อขนาดและราคาที่แข่งขันได้ • ดำเนินโครงการ Fit Fast Firm อย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพต้นทุนและเพิ่มกำไร

ความเสี่ยง	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	การบริหารจัดการความเสี่ยง
6. ภัยคุกคามทางดิจิทัล การขโมย สูญหาย และการรั่วไหลของทรัพย์สินทางดิจิทัลที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> การสูญเสียทางการเงิน การหยุดชะงักในการดำเนินงาน และความเสียหายด้านชื่อเสียง 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินมาตรการที่เป็นต่างๆ รวมถึง นโยบายความปลอดภัยด้านข้อมูลสารสนเทศ แนวทางการป้องกันข้อมูล (การจำแนกข้อมูล) การใช้เครื่องมือป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลสำหรับหน้าที่งานสำคัญที่จัดการข้อมูลอันเป็นความลับ การจำกัดสิทธิการเข้าถึงระบบและข้อมูลตามหน้าที่งาน การติดตั้งโปรแกรมป้องกันไวรัสคอมพิวเตอร์ มาตรการป้องกันด้วยไฟร์วอลล์หลายชั้น การสำรองข้อมูลและการจัดทำแผนกู้คืนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ส่งเสริมสร้างความตระหนักของพนักงานผ่านการฝึกอบรมและกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องเมื่อใช้เทคโนโลยีดิจิทัล การตรวจสอบและประเมินความมั่นคงปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทโดยผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อเสริมมาตรการที่มีอยู่ให้แข็งแกร่งมากขึ้นและเป็นไปตามมาตรฐานอุตสาหกรรมและสากล โดยบริษัทได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะและมีการติดตามความก้าวหน้าเป็นระยะๆ โดยคณะกรรมการด้านข้อมูลสารสนเทศ (IT Steering Committee)
7. การบริหารทรัพยากรบุคคลและขีดความสามารถ การพึ่งพาบุคลากรที่สำคัญ ข้อยกีดกันในเรื่องความสามารถ และ/หรือ บุคลากรที่มีทักษะ และวิธีการทำงานที่ไม่เหมาะสมต่อความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทได้ 	<ul style="list-style-type: none"> ระบุตำแหน่งงานที่สำคัญและดำเนินการวางแผนภูมิความสามารถในตลาดแรงงาน (Market Talent Mapping) และจัดทำแผนพัฒนาศักยภาพบุคลากร และแผนการสืบทอดตำแหน่งสำคัญ สำรวจความผูกพันของพนักงานต่อบริษัทประจำปีทั่วทั้งองค์กร เพื่อรับข้อเสนอแนะของพนักงานในหัวข้อต่างๆ สร้างแบรนด์นายจ้าง (Employer Brand) เพื่อดึงดูดผู้มีความสามารถที่สำคัญจากแหล่งต่างๆ ผ่านช่องทางออนไลน์และทางออนไลน์ อย่างเช่น LinkedIn Facebook และ LINE สร้างวัฒนธรรมการทำงานในรูปแบบวิถีใหม่ที่มีความคล่องตัวและส่งเสริมการทำงานร่วมกัน เช่น พื้นที่ทำงานร่วมกัน (co-working space) ดิจิทัลแพลตฟอร์มสนับสนุนการทำงาน การทำงานจากบ้าน และการสร้างแรงบันดาลใจให้กับทีมด้วยวิธีการที่คล่องตัว ทั้งนี้เพื่อเตรียมความพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคต

ความเสี่ยง	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	การบริหารจัดการความเสี่ยง
ความเสี่ยงด้านการเงิน		
8. ความผันผวนในอัตราแลกเปลี่ยน การเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีผลต่อรายได้จากต่างประเทศ ราคาซื้อสินค้าและวัตถุดิบ รวมถึงการลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศ	<ul style="list-style-type: none"> ความผันผวนของรายได้และ/หรือต้นทุน กระทบการแปลงค่าในการจัดทำงานการเงินรวม 	<ul style="list-style-type: none"> บริหารรายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศให้อยู่ในสกุลเดียวกัน (Natural Hedge) และใช้การทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าโดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพิ่มเติม
9. การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบและภาษี (ทั้งภาษีทางตรงและภาษีทางอ้อม) การเปลี่ยนแปลงทางการเงินจากภายนอกที่เกี่ยวกับกฎหมายและภาษี เช่น ภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีสรรพสามิต ภาษีศุลกากร ภาษีนิติบุคคล เป็นต้น หรือการไม่สามารถใช้ประโยชน์ทางภาษีได้	<ul style="list-style-type: none"> ค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจเพิ่มขึ้น จากอัตราภาษีที่แท้จริงที่เพิ่มขึ้น เพิ่มความเสี่ยงการปฏิบัติตามและค่าใช้จ่ายทางภาษีและความไม่แน่นอน 	<ul style="list-style-type: none"> มอบหมายหน่วยงานที่รับผิดชอบในการสังเกตการณ์และติดตามการเปลี่ยนแปลงในกฎและนโยบายของประเทศอย่างใกล้ชิดรวมถึงการกำหนดแผนปฏิบัติการสำหรับความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้น จัดทำแผนกลยุทธ์สำหรับความเสี่ยงด้านภาษีที่อาจเกิดขึ้นไว้ล่วงหน้าด้วยการใช้ความสามารถด้านการวิจัยและพัฒนา โดยการปรับปรุงสูตรผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่และพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดและผู้บริโภค พร้อมไปกับการบริหารจัดการต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายอื่นอย่างมีประสิทธิภาพ
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง		
10. การปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมาย ความล้มเหลวและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการทางแพ่งและ/หรือทางอาญา ที่นำไปสู่ความเสียหาย โทษค่าปรับที่สูง และชื่อเสียงขององค์กร	<ul style="list-style-type: none"> ติดตามตรวจสอบกฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้แน่ใจว่ามีความเข้าใจและรับทราบถึงผลที่ตามมาซึ่งจะต้องมีการจัดทำแผนการดำเนินงาน ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาในท้องถิ่นที่บริษัทดำเนินธุรกิจเพื่อช่วยตีความกฎหมายท้องถิ่นและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายนั้นๆ สำหรับข้อบังคับเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลภายใต้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 (PDPA) บริษัทได้จัดอบรมพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยมีบริษัทที่ปรึกษากฎหมายเป็นผู้ให้ความรู้ พร้อมทั้งได้เตรียมเอกสารและนโยบายที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทปฏิบัติตามข้อบังคับ PDPA ที่จะมีผลบังคับในปี 2564 นี้

ความเสี่ยง	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	การบริหารจัดการความเสี่ยง
ความเสี่ยงเกิดใหม่		
11. การระบาดของโรค การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา ซึ่งจำกัดกิจกรรมระหว่างบุคคลกับบุคคล และกิจกรรมการเดินทาง	<ul style="list-style-type: none"> ปัญหาในการผลิต ปัญหาการควบคุมคุณภาพ หรือการขาดแคลนวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองซึ่งเป็นผลจากมาตรการควบคุมของรัฐบาลและทรัพยากรที่จำกัด ซึ่งอาจเกิดขึ้นกับบริษัท หรือคู่ค้าของบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> มาตรการดูแลความสะอาดและความปลอดภัย เช่น การตรวจคัดกรองก่อนเข้าสำนักงาน การจัดหาเจลแอลกอฮอล์เพื่อให้พนักงานทำความสะอาดมือ การจัดสถานที่ทำงานและส่วนกลางเพื่อเว้นระยะห่าง มาตรการให้พนักงานกลุ่มที่สามารถทำงานจากบ้านได้ให้ทำงานที่บ้านเพื่อเลี่ยงความเสี่ยงจากการติดเชื้อในที่สาธารณะ โดยได้พัฒนา/ปรับระบบงานและวิธีการทำงานให้เอื้อกับการทำงานในรูปแบบใหม่ จัดหาแหล่งสำรองสำหรับวัตถุดิบหลัก และวิเคราะห์ปริมาณความต้องการสม่ำเสมอเพื่อให้แน่ใจว่าไม่กระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน
12. ความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม การเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ การเพิ่มข้อกำหนดด้านกฎระเบียบ และการแรงกดดันทางสังคมที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับความยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> กระทบต่อความสามารถในการจัดหาแหล่งผลิตและการตลาดผลิตภัณฑ์ของบริษัท เป็นอันตรายต่อการเติบโตในอนาคต ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมจากผลกระทบด้านชื่อเสียง ซึ่งทำให้ลดความไว้วางใจในหมู่ผู้บริโภคและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ 	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดดัชนีชี้วัดผลงานเพื่อลดปริมาณพลังงานและน้ำที่ใช้ในกระบวนการผลิตและกระบวนการบำบัดน้ำเสียต่าง ๆ การลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ การปฏิบัติตามนโยบายการจัดการน้ำ (3Rs) อย่างเคร่งครัดโดยการลดการใช้/รีไซเคิลและเพิ่มการใช้พลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ การติดตามสถิติ / ข่าวสารเกี่ยวกับภัยพิบัติทางธรรมชาติและตรวจสอบผลลัพธ์ที่ได้จากการดำเนินการอย่างเป็นระบบเพื่อการจัดการที่มีประสิทธิภาพของแผนด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนเหล่านี้

พลังเพื่อชีวิต ที่ยั่งยืน

รายงานความยั่งยืนปี 2563

ไอศกสภากับความยั่งยืน

แผนงานด้านความยั่งยืนของไอศกสภา

โครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืน

ห่วงโซ่คุณค่าของไอศกสภา

การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การประเมินประเด็นสาระสำคัญ



การเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน

พัฒนาขีดความสามารถคู่ค้าทางธุรกิจของเราผ่านนวัตกรรม



สร้างผลกระทบเชิงบวก

ให้แก่ ผู้บริโภค พนักงาน และชุมชน



ปกป้องสิ่งแวดล้อม

ที่ไอศกสภา และในระดับผู้บริโภค

ข้อมูลด้านความยั่งยืนเชิงสถิติ

เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

โอกาสกับความยั่งยืน

ที่โอกาสการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาความยั่งยืนเป็นสิ่งที่จะต้องดำเนินไปพร้อมกันเรายึดหลักความยั่งยืนเป็นแนวทางในการบริหารจัดการโอกาสและความเสี่ยงในด้านเศรษฐกิจสังคมและสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นทั้งในปัจจุบันและในอนาคต โดยมีเป้าหมายเพื่อบรรลุการเติบโตด้านผลกำไรในระยะยาวและส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของผู้บริโภคผ่านผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพของเรามาความยั่งยืนได้ถูกผนวกเข้ากับกลยุทธ์หลักขององค์กรในการวางรากฐานที่มั่นคงและสร้างการเติบโตทางธุรกิจให้มีความยืดหยุ่นและเตรียมพร้อมเพื่อรับมือกับความท้าทายและโอกาสใหม่ๆ ท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีความผันผวน

เป้าหมายความยั่งยืนของโอกาสตามกลยุทธ์เสาหลัก 3 + 1 สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของเราในการสร้างอนาคตร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด

แผนงานด้านความยั่งยืนของโอกาส

แผนงานด้านความยั่งยืนของโอกาสสอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านเศรษฐกิจ จริยธรรม สิ่งแวดล้อม และสังคม ซึ่งสะท้อนให้เห็นผ่านเป้าหมายกลยุทธ์ความยั่งยืนที่มีความมุ่งมั่น สามารถวัดผลได้ และมีแบบแผนในการปฏิบัติงานตามเป้าหมายระยะกลาง

แผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของโอกาสเชื่อมโยงผู้คนในห่วงโซ่คุณค่าของเรา ด้วยการเพิ่มพูนทักษะและการเดินทางพัฒนานวัตกรรม เราส่งเสริมความสามารถในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน สร้างการบริโภคที่ยั่งยืน ปกป้องสิ่งแวดล้อม พัฒนาชุมชนให้น่าอยู่ตลอดจนปลูกฝังแนวคิดความยั่งยืนในที่ทำงาน



ธุรกิจของเรา

มีส่วนสำคัญในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่เศรษฐกิจ เพื่อให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน

เราสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนโดย

- ส่งมอบคุณภาพสูงสุดให้แก่ลูกค้า
- เติบโตเคียงข้างคู่ค้าของเรา
- เติบโตอย่างมั่นคง ด้วยการพัฒนานวัตกรรม

สังคม

ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและความซื่อสัตย์ นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณประโยชน์ต่อสุขภาพให้แก่ผู้บริโภค เพื่อสร้างผลกระทบต่อสังคม

เราส่งมอบผลกระทบต่อสังคมให้แก่

- ผู้บริโภค ผ่านการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณประโยชน์ต่อสุขภาพ
- พนักงาน โดยการพัฒนาทักษะแรงงาน และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
- ชุมชน ความเป็นพลเมืองดีขององค์กร และการสร้างประโยชน์เพื่อสังคม

สิ่งแวดล้อม

มุ่งมั่นในการลดการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเน้นการปฏิบัติตามหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน

เราปกป้องสิ่งแวดล้อม

- ที่โอกาส โดยการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการดำเนินงาน
- ในระดับผู้บริโภค โดยการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากบรรจุภัณฑ์

พนักงานของเรา

พนักงานของโอกาส คือพลังสำคัญที่ช่วยผลักดันการเติบโตของเรา วิสัยทัศน์ร่วมกันของพนักงานคือการส่งมอบโอกาสที่เท่าเทียม และการยอมรับในความหลากหลายในที่ทำงาน

หัวข้อที่เราให้ความสำคัญ



เป้าหมายด้านความยั่งยืนปี 2568



ห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน

“สร้างความมั่นใจในการเติบโตร่วมกันตลอดห่วงโซ่อุปทานผ่านโครงการจัดซื้อจัดหาที่ยั่งยืน”



เป้าหมายในปี 2568

สร้างโอกาสทางเศรษฐกิจให้กับคู่ค้ารายย่อย ผู้จัดหาเศษแก้วและสนุนไฟร จำนวน **800** ราย

100% ของส่วนผสมสนุนไฟรที่ใช้จะต้องมาจากการจัดหาอย่างยั่งยืน

100% ของคู่ค้า ที่ร่วมธุรกิจกับโอสกสภา จะได้รับการประเมินด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ESG)



สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของผู้บริโภค

“สร้างแรงบันดาลใจให้ผู้บริโภคดำเนินชีวิตอย่างมีคุณภาพผ่านการส่งเสริมผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่มีความหลากหลาย”



เป้าหมายในปี 2568

100% ของกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มจะมีส่วนประกอบของน้ำตาลน้อยลง

50% ของกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและลูกอมจะเป็นสูตรปราศจากน้ำตาล



การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ

“ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้น้ำผ่านโครงการการอนุรักษ์น้ำ และบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน”



เป้าหมายในปี 2568

40% ปริมาณการใช้น้ำในกระบวนการผลิตที่ลดลง



บรรจุกินที่ยั่งยืน

“ลดผลกระทบที่เกิดจากของเสียบรรจุกินและส่งเสริมเศรษฐกิจหมุนเวียนผ่านโครงการพัฒนาบรรจุกินที่ยั่งยืน”



เป้าหมายในปี 2573

100% ของบรรจุกินทั้งหมดจะต้องสามารถนำไปรีไซเคิล ใช้ซ้ำ หรือย่อยสลายได้



การจัดการพลังงาน และการบริหารการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

“ลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ผ่านการบริหารจัดการพลังงาน และการใช้พลังงานหมุนเวียน”



เป้าหมายในปี 2568

10% ปริมาณพลังงานที่ใช้ในโรงงานที่ลดลง

15% ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการผลิตที่ลดลง

โครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืน

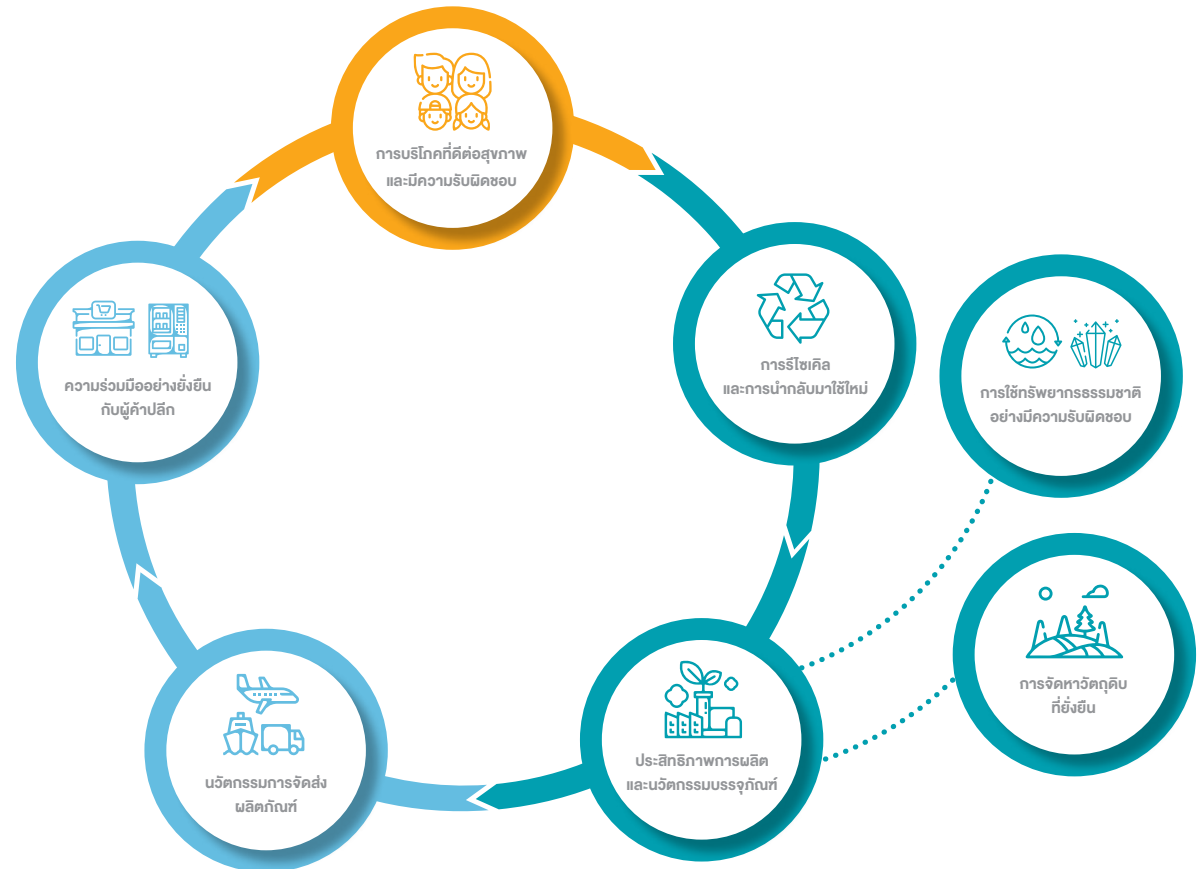
เพื่อให้มั่นใจว่าหลักการด้านความยั่งยืนได้ถูกนำไปใช้ปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพเรากำหนดให้มีหน่วยงานด้านความยั่งยืนเพื่อทำหน้าที่หลักในการขับเคลื่อนการพัฒนาด้านความยั่งยืนภายในองค์กรร่วมกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยทีมงานดังกล่าวมีการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องภายในบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานเป็นตามกลยุทธ์และมีความก้าวหน้าตามแผนงานด้านความยั่งยืน





ห่วงโซ่คุณค่า

โอเอสเอสดำเนินธุรกิจท่ามกลางบริบทที่หลากหลาย เรามีการพิจารณาบริบทที่ได้เผชิญอย่างละเอียดและนำสิ่งที่ได้เรียนรู้มาปรับใช้อย่างต่อเนื่อง เพื่อบริหารจัดการผลกระทบและสร้างโอกาสร่วมกันในห่วงโซ่คุณค่า โดยตัวขับเคลื่อนความสำเร็จของเราในระยะสั้นและระยะยาว ได้แก่ ปัจจัยนำเข้า อาทิ วัตถุดิบและส่วนผสม รวมถึงความร่วมมือเชิงกลยุทธ์อื่นๆ ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ ตลอดจนความสามารถในการดำเนินงานของพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้จากผู้บริโภคที่ให้ความไว้วางใจ และทรัพยากรทางการเงินจากนักลงทุน ซึ่งทำให้เราสามารถดำเนินงาน และพัฒนาการเติบโต สร้างสรรค์กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลาย และสร้างผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจอื่นๆ ที่ส่งมอบมูลค่าไปยังผู้บริโภคและผู้ถือหุ้น อาทิ การจ้างงาน การจ่ายภาษี และการลงทุนในชุมชน ซึ่งส่งผลกระทบเชิงบวกให้แก่สังคมโดยรวม



การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ เชื่อว่าการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียคือรากฐานของการสร้างองค์กรที่ยั่งยืน ข้อมูลสำหรับการประเมินประเด็นสาระสำคัญของโอเอสเอสได้มาจากการทำความเข้าใจ และการรวบรวมข้อกังวลรวมถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเรา ซึ่งช่วยให้เราสามารถปรับปรุงแนวทางปฏิบัติด้านความยั่งยืนด้วยวิธีที่เหมาะสมและเป็นธรรม ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเราหมายถึง บุคคลและองค์กรทั้งหมดที่ได้รับผลกระทบในทางบวกและ/หรือทางลบจากการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจของเรา เรามีการประชุมระดมความคิดร่วมกับกลุ่มตัวแทนสายงานที่เกี่ยวข้องเพื่อระบุและจัดลำดับความสำคัญให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอก โดยการจัดลำดับดังกล่าว จะพิจารณาจากระดับความสัมพันธ์ ทิศนคติที่มีต่อเรา รวมถึงผลประโยชน์และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้กับธุรกิจ

โอเอสเอส มีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านกลไกที่หลากหลาย เรามีการบริหารจัดการการมีส่วนร่วมและช่องทางการสื่อสารสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่ม โดยคำนึงถึงความเกี่ยวข้องและผลประโยชน์สูงสุดที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มได้รับ

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลัก 5 กลุ่ม พร้อมวิธีปฏิบัติเพื่อการตอบรับความคาดหวังและช่องทางการสื่อสารและการมีส่วนร่วม

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความคาดหวัง	วิธีการปฏิบัติ	ช่องทางการสื่อสารและการมีส่วนร่วม
ผู้บริโภค	<ul style="list-style-type: none"> คุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์ในราคาคู่แข่ง สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี บรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> จัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ พร้อมทั้งมีการปรับปรุงมาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ เปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนและถูกต้องเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการบริการตามข้อกำหนดทางกฎหมายและหลักเรื่องการอ้างสิทธิ์อื่นเป็นเท็จ 	<ul style="list-style-type: none"> เว็บไซต์ของบริษัท รายงานประจำปี (บนเว็บไซต์) การสำรวจประจำปี ช่องทางการร้องเรียน
คู่ค้าทางธุรกิจ <ul style="list-style-type: none"> ผู้ค้าปลีก คู่ค้า 	<ul style="list-style-type: none"> การค้าที่เป็นธรรม ความร่วมมือที่สอดคล้องกัน การเติบโตของธุรกิจ การให้ความเคารพด้านทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ ความน่าเชื่อถือในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับ 	<ul style="list-style-type: none"> ไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าโดยไม่ได้รับความยินยอมหรือการอนุญาตทางกฎหมาย ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับพันธมิตรจะต้องไม่ทำลายชื่อเสียงของบริษัท และเป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย คำนึงถึงความเสมอภาคและผลประโยชน์ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ คัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> เว็บไซต์ของบริษัท รายงานประจำปี (บนเว็บไซต์) การประชุม การเข้าตรวจสอบและเยี่ยมชมโรงงาน การตรวจสอบประจำปี โทรศัพท์และอีเมล ช่องทางการร้องเรียน
ผู้ถือหุ้นและเจ้าหน้าที่	<ul style="list-style-type: none"> การปรับปรุงประสิทธิภาพทางธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความโปร่งใสของข้อมูล การปฏิบัติอย่างเท่าเทียม การชำระหนี้ตามกำหนดเวลา ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาอย่างเคร่งครัด 	<ul style="list-style-type: none"> ยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการ ปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นผ่านมูลค่าบริษัทที่มีการเติบโต เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ ปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขของเจ้าหน้าที่ในการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ยและหลักประกันอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง 	<ul style="list-style-type: none"> เว็บไซต์ของบริษัท (ในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”) รายงานประจำปี (บนเว็บไซต์) การประชุมใหญ่สามัญประจำปี รายงานทางการเงินรายไตรมาส โทรศัพท์และอีเมล

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความคาดหวัง	วิธีการปฏิบัติ	ช่องทางการสื่อสารและการมีส่วนร่วม
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> ค่าตอบแทนที่เป็นธรรม การปฏิบัติงานด้านแรงงานที่ดี ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การพัฒนาความรู้ โอกาสความก้าวหน้าในอาชีพ สมดุลชีวิตการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> อำนวยความสะดวกในการพัฒนาทักษะของพนักงาน ส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานอย่างมีความสุข มีสุขภาพดี และมีความปลอดภัย ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันด้วยความสุภาพปราศจากการเลือกปฏิบัติ เคารพในสิทธิส่วนบุคคล 	<ul style="list-style-type: none"> เว็บไซต์ของบริษัท รายงานประจำปี (บนเว็บไซต์) การประชุมภายใน (Town Hall) ทุกไตรมาส แอปพลิเคชัน OSP Life Mobile การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี (ปีละ 2 ครั้ง) การสำรวจความผูกพันของพนักงาน การสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน การประชุมคณะกรรมการสวัสดิการ
ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ การพัฒนาชุมชนสู่ความยั่งยืน การพัฒนาเศรษฐกิจในชุมชน การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ การมีส่วนร่วมในกิจกรรมสาธารณะ 	<ul style="list-style-type: none"> จัดโครงการและกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างสม่ำเสมอ สนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมโดยรวมและละเว้นจากการละเมิดกฎหมาย สนับสนุนกิจกรรมในชุมชนท้องถิ่นที่บริษัทเข้าไปดำเนินกิจการ โดยให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติตามนโยบายในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม สนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามนโยบายสนับสนุนการผลิตและใช้งานผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> เว็บไซต์ของบริษัท รายงานประจำปี (บนเว็บไซต์) การประชุม การตรวจสอบและการเยี่ยมชมโรงงาน การตรวจสอบประจำปี โทรศัพท์และอีเมล ช่องทางการร้องเรียน

นอกเหนือจากช่องทางการสื่อสารและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มแล้วเราได้จัดทำช่องทางการแจ้งเบาะแสบนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมดสามารถรายงานการประพฤติมิชอบได้อย่างถูกวิธีโดยผู้แจ้งเบาะแสมิต้องมีการเปิดเผยตัวตนตลอดกระบวนการสอบสวนรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับแนวทางของโอเอสเอสในการต่อต้านการทุจริตการปฏิบัติตามกฎระเบียบและการบริหารจัดการการแจ้งเบาะแสมารถดูได้ที่หัวข้อ [การกำกับดูแลกิจการ](#) ในรายงานฉบับนี้

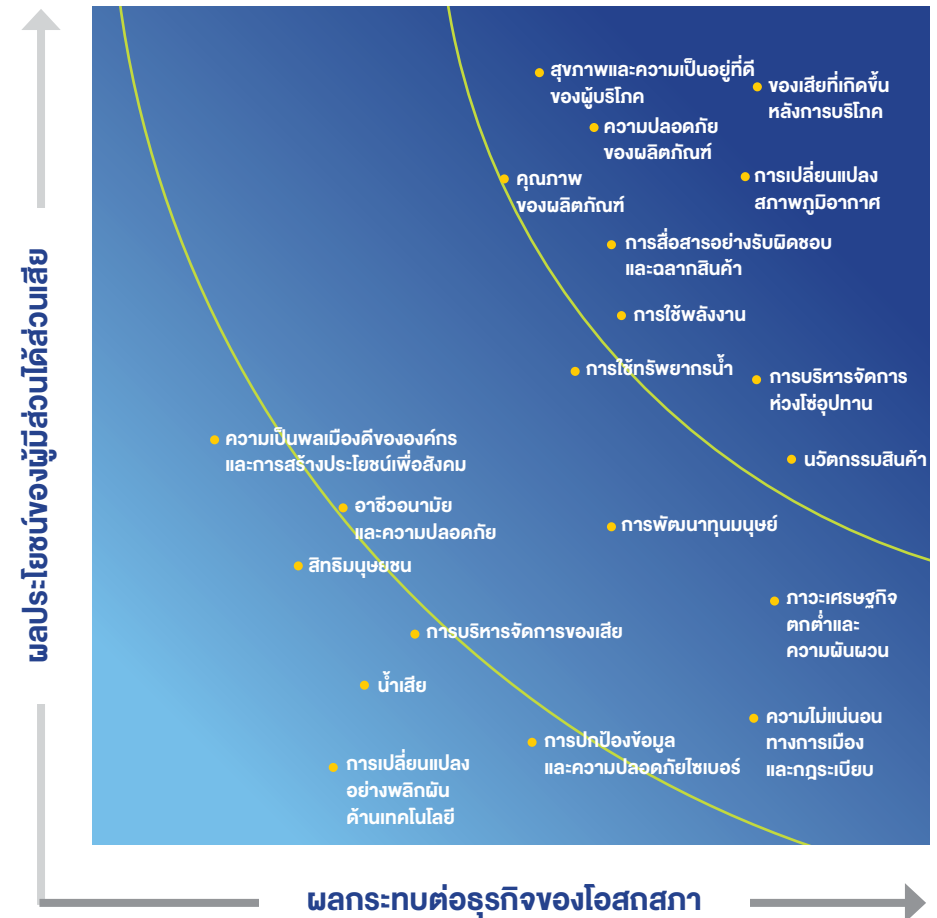
การประเมินประเด็นสาระสำคัญ

การระบุและจัดลำดับความสำคัญในประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ ที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก (KPI) รวมถึงเป้าหมายของการพัฒนา ถือเป็นพื้นฐานในการกำหนดวิธีการดำเนินธุรกิจและปลดปล่อยศักยภาพการดำเนินงานของโอเอสเอส

เรามีการประเมินประเด็นสาระสำคัญอย่างจริงจัง ตามแนวทางมาตรฐาน Global Reporting Initiative (GRI) เพื่อให้แน่ใจว่า เรามีการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงบริบทที่มีการเปลี่ยนแปลง ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม หรือสิ่งแวดล้อม การได้มาซึ่งประเด็นสาระสำคัญของเราประกอบด้วยกระบวนการ 5 ขั้นตอน ซึ่งจะต้องดำเนินการตามลำดับทุกครั้งในการจัดทำรายงาน



ข้อมูลที่ได้จากการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอก ได้รับการทบทวนโดยหน่วยงานด้านความยั่งยืนเพื่อระบุประเด็นสำคัญและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในห่วงโซ่คุณค่าทั้งในบริบทความยั่งยืนระดับโลกและระดับประเทศโดยประเด็นที่ได้รับการระบุจะถูกนำไปประเมินระดับความสำคัญผ่านแผนภาพเมทริกซ์ โดยพิจารณาจากคะแนนเฉลี่ยของความเป็นไปได้และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น



การประเมินสาระสำคัญ ประกอบไปด้วย การระบุประเด็นสาระสำคัญ การจัดอันดับความสำคัญตั้งแต่ระดับต่ำ ปานกลางและสูง และขอบเขตที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะได้รับการตรวจสอบความถูกต้องโดยคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและคณะกรรมการบริษัท และมีผลต่อหัวข้อการจัดทำรายงานที่จะนำเสนอข้อมูลที่เป็นประเด็นสำคัญในการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาด้านความยั่งยืน

ส่งมอบ **คุณภาพ** สูงสุด
ให้แก่ **ลูกค้า**

เติบโตเคียงข้างไปกับ
พันธมิตรทางธุรกิจ

เดินหน้า ปรับตัว
ด้วย **นวัตกรรม**

การเติบโตร่วมกัน อย่างยั่งยืน

“สร้างและส่งมอบมูลค่าเพิ่มให้แก่
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน
เพื่อการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน”

ท่ามกลางบริบทของการแข่งขันและการเปลี่ยนแปลงที่สามารถเกิดขึ้นได้
ตลอดเวลา ความยั่งยืนของโอเอสเอสฯมีพื้นฐานมาจากการรักษา
ความสามารถในการดำเนินธุรกิจและการเติบโตอย่างต่อเนื่อง แม้ในสภาวะ
ที่เกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิด

โอเอสเอสฯยืนหยัดเคียงข้างคนไทยอย่างภาคภูมิใจมาเป็นเวลากว่า 100 ปี
สำหรับเป้าหมายในอนาคต เรามุ่งมั่นพัฒนาเพื่อบรรลุความเป็นเลิศ
ด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการ รวมถึงเสริมสร้างศักยภาพ
ให้กับลูกค้าทางธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง คู่ค้ารายย่อยภายในประเทศ
ซึ่งเป็นผู้ที่อยู่เคียงข้างความสำเร็จของเราเสมอมา นอกจากนี้
เรายังให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรม ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญ
ที่ช่วยเตรียมความพร้อมให้กับองค์กรในการโอบรับโอกาสที่จะเข้ามา
ในอนาคต



ส่งมอบคุณภาพสูงสุด ให้แก่ลูกค้า

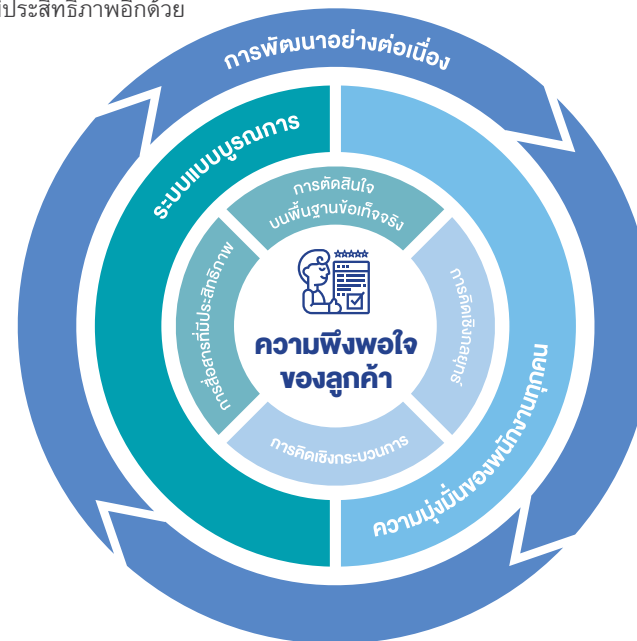
คุณภาพถือเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจของโอเอสเอส เราส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานให้แก่คนไทยมาเป็นเวลายาวนานกว่า 100 ปี และยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ดียิ่งขึ้นและปลอดภัยเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพภายใต้แบรนด์ต่างๆ ในเครือโอเอสเอสล้วนอาศัยความร่วมมือจากพนักงานของเราทุกคนที่ปฏิบัติงานในโรงงานผลิต

บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนากระบวนการเพื่อให้แน่ใจว่าผลิตภัณฑ์ของเรานั้นจะมีพร้อมบนชั้นวางจำหน่ายทั้งในไทยและต่างประเทศ ในเวลาที่เหมาะสมและสภาพสมบูรณ์ที่สุด เราตระหนักว่าการดำเนินงานที่ราบรื่น นอกจากจะช่วยเหลือเสริมสร้างโอกาสทางธุรกิจและทำให้แบรนด์ของเราเป็นที่รู้จักในหมู่นักบริโภคแล้ว ยังช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่พันธมิตรทางธุรกิจของเราอีกด้วย

การสร้างเชื่อมั่นให้แก่ผู้บริโภคในเรื่องคุณภาพสินค้าถือเป็นสิ่งสำคัญ โอเอสเอสบริหารจัดการคุณภาพผลิตภัณฑ์ ผ่านการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่พนักงานทุกคนต่างมีส่วนร่วมในการเพิ่มประสิทธิภาพ ในการดำเนินงาน เราให้ความสำคัญกับการจัดหาวัตถุดิบคุณภาพสูง รวมถึงได้กำหนดเป้าหมายการสร้างความเป็นเลิศในกระบวนการผลิต เพื่อรักษามาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์ทุกชิ้นก่อนส่งถึงมือผู้บริโภคด้วย

วิธีปฏิบัติของเรา

เราจัดวางระบบโครงสร้างการดำเนินงานที่มีแบบแผนเดียวกันสำหรับโรงงานในเครือของเราทั้งหมด เพื่อให้แน่ใจว่ากระบวนการผลิตในทุกโรงงานของโอเอสเอสเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีคุณภาพและความปลอดภัยตามมาตรฐานความปลอดภัยด้านอาหารทั้งระดับประเทศและระดับสากล โอเอสเอสควบคุมคุณภาพตลอดวงจรการผลิต ตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบไปจนถึงการผลิตสินค้าและการวางจำหน่าย ด้วยเทคโนโลยีควบคุมการผลิตที่แม่นยำ ทำให้เราสามารถวิเคราะห์ระดับความอันตรายและจุดเกิดวิกฤต รวมถึงสามารถตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย



บริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า เรามีระบบการบริหารจัดการข้อร้องเรียนที่ได้มาตรฐาน สอดคล้องกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างสมบูรณ์แบบ เรายินดีรับฟังข้อร้องเรียน คำแนะนำ และติชมจากผู้บริโภคโดยตรง ผ่านบริการ Call Center โทร. +66 (0) 2351 1111 และมีระบบการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในทันที

โอเอสเอสได้รับ

**รางวัลสายด่วน
ผู้บริโภคดีเด่น**

จากสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครอง
ผู้บริโภค (สคบ.) ในปี

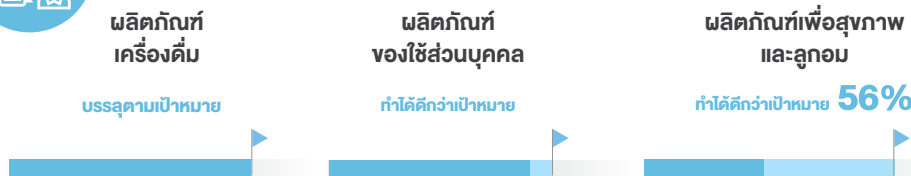
2558 และ 2560

บริษัทฯ มีเป้าหมายการพัฒนาคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ โดยมุ่งพัฒนากระบวนการดำเนินงานเพื่อลดอัตราข้อร้องเรียนจากทั้งลูกค้าและผู้บริโภค และอัตราการเรียกคืนสินค้าทั้งนี้ ในปี 2563 โอเอสเอสฯได้บรรลุเป้าหมายการลดจำนวนการสูญเสียผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากประเด็นด้านคุณภาพ ความสำเร็จดังกล่าวเป็นผลลัพธ์ที่สะท้อนให้เห็นถึงการดำเนินมาตรการรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ตลอดห่วงโซ่คุณค่าของเราอย่างเคร่งครัด

การเรียกคืนผลิตภัณฑ์เป็น **0** (ศูนย์)
ในปี **2563**



ผลการดำเนินงานปี 2563: อัตราการร้องเรียนของผู้บริโภค



ด้วยจำนวนประชากรที่ขยายตัวอย่างรวดเร็วทั่วโลกประกอบกับแนวโน้มความต้องการผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและความปลอดภัยในราคาที่จับต้องได้ที่เพิ่มสูงขึ้น โอเอสเอสฯให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการปรับปรุงความเป็นเลิศในด้านอุตสาหกรรมและการดำเนินงาน การรับรองระดับสากลของเรา ได้แก่ มาตรฐาน GMP (Good Manufacturing Practice) มาตรฐาน Halal มาตรฐาน HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point) และการรับรองระบบความปลอดภัยด้านอาหาร FSSC 22000 สำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม รวมถึงการรับรองมาตรฐาน ISO 22716 มาตรฐาน GMP - Cosmetic มาตรฐาน GMP - Hazardous มาตรฐาน ISO 9000 และมาตรฐานเครื่องหมาย Halal สำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง

ข้อมูลสำคัญปี 2563

โรงงานบรรจุเครื่องดื่มของโอเอสเอสฯ

100%

ได้รับการรับรองมาตรฐาน GMP มาตรฐาน HACCP และ Halal

เป้าหมายปี 2568

โรงงานผลิตเครื่องดื่มทุกแห่ง จะได้รับการรับรอง

FSSC 22000

การรับรองคุณภาพที่เกี่ยวข้อง

โรงงานผลิตสินค้าเครื่องดื่ม	Management Standards			
	GMP	HACCP	Halal	FSSC 22000
1. โรงงานผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มหัวหมาก กรุงเทพฯ	•	•	•	•
2. โรงงานผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มอยุธยา	•	•	•	อยู่ระหว่างดำเนินการ
3. โรงงานผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มมินบุรี กรุงเทพฯ	•	•	•	-
4. โรงงาน สยาม เบฟ แมงนุแฟคเจอร์รี่ อยุธยา	•	•	•	-
5. โรงงาน โอเอสเอสฯ ประเทศเมียนมาร์	•	•	•	อยู่ระหว่างดำเนินการ

โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ที่ใช้ส่วนบุคคล	Management Standards				
	GMP – Cosmetic	GMP – Hazardous	Halal	ISO 9000	ISO 22716:2007
1. โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ที่ใช้ส่วนบุคคลประเภทของเหลว กรีนสวีลส์ ลาดกระบัง กรุงเทพฯ	•	•	•	•	•
2. โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ที่ใช้ส่วนบุคคลประเภทแป้ง กรีนสวีลส์ ลาดกระบัง กรุงเทพฯ	•	•	•	•	•

เติบโตเคียงข้าง ไปกับพันธมิตรทางธุรกิจ

ลูกค้าและผู้ให้บริการถือเป็นพันธมิตรที่สำคัญของเรา โอเอสเอสและลูกค้าดำเนินงานร่วมกันอย่างใกล้ชิด เพื่อส่งเสริมการพัฒนาทั้งในด้านธุรกิจ ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม ลูกค้าของเราเป็นส่วนประกอบที่สำคัญอย่างยิ่งที่ช่วยให้การส่งมอบสินค้าของโอเอสเอสไปสู่มือผู้บริโภคทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตรงเวลา ครบถ้วน และมีคุณภาพสูงสุดในราคาที่เหมาะสม



วิธีปฏิบัติของเรา

ความสัมพันธ์อันดีกับพันธมิตรทางธุรกิจช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งและพัฒนาศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการจัดซื้อจัดหาของเราให้ความสำคัญกับการจัดหาวัตถุดิบ สินค้า และบริการอย่างโปร่งใสและมีความรับผิดชอบต่อสังคม ตรงตามข้อกำหนด สามารถตอบสนองความต้องการของหน่วยธุรกิจและการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ทั้งในแง่จำนวน เวลา และสถานที่ ด้วยต้นทุนที่เหมาะสม

บริษัท ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม มีการจัดบันทึกกระบวนการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร สามารถอ้างอิงและย้อนตรวจสอบได้ แม้ว่าการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับพันธมิตรทางธุรกิจจะเป็นหัวใจสำคัญของการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานของเรา แต่การดำเนินงานร่วมกับลูกค้าพันธมิตรของโอเอสเอสก็เป็นไปด้วยความซื่อตรง สอดคล้องกับหลักจริยธรรมและระเบียบการปฏิบัติงานที่กฎหมายกำหนด

เพื่อให้ลูกค้าได้รับทราบและปฏิบัติตามนโยบายจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของโอเอสเอส เราได้ระบุรายละเอียดข้อกำหนดของบริษัท เป็นส่วนหนึ่งในภาคผนวกของเอกสารความตกลงและสัญญาซึ่งมีผลผูกพัน เพื่อเข้าร่วมและคงอยู่ในทะเบียนรายชื่อลูกค้าของโอเอสเอส ลูกค้าของเราจะต้องผ่านเกณฑ์การประเมินด้วยคะแนนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 โดยเกณฑ์การพิจารณานั้นครอบคลุมตั้งแต่การดำเนินธุรกิจของลูกค้า ไปจนถึงการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ESG) โดยโอเอสเอสได้จัดให้มีการประเมินลูกค้าที่อยู่ในทะเบียนเป็นประจำทุกปี ลูกค้าที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินจะต้องดำเนินการแก้ไขแผนการดำเนินงานและปรับปรุงผลการปฏิบัติงานภายในกรอบเวลา 12 เดือน ก่อนที่จะเข้าสู่กระบวนการประเมินอีกครั้ง



การประเมิน ลูกค้ารายใหม่

- เกณฑ์การพิจารณา
ด้านธุรกิจ
 1. ด้านคุณภาพ
 2. ด้านราคา
 3. ด้านเงื่อนไขทางการค้า
 4. ด้านบุคลากร/
ความเชี่ยวชาญ
 5. ด้านประสิทธิภาพ
- เกณฑ์การพิจารณา
ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม
และการกำกับดูแล
กิจการที่ดี (ESG)



ทะเบียน ลูกค้า ของ โอเอสเอส

ลูกค้ารับทราบ เห็นชอบ และปฏิบัติตามข้อกำหนด ของโอเอสเอส ตามภาคผนวกของสัญญาซื้อขาย

การประเมินประจำปี

- เกณฑ์การพิจารณาด้านธุรกิจ
 1. ด้านคุณภาพ
 2. ด้านราคา
 3. ด้านการส่งมอบตรงเวลาและครบถ้วน
 4. ด้านบริการหลังการขาย
และความยืดหยุ่น
 5. ด้านนวัตกรรมและการพัฒนา
อย่างต่อเนื่อง
- เกณฑ์การพิจารณาด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ESG)

ลูกค้าของเราจะต้องผ่านเกณฑ์
การประเมินลูกค้าด้วยคะแนน
ไม่ต่ำกว่าร้อยละ

60

เพื่อได้รับการอนุมัติเป็นลูกค้า
ในทะเบียนต่อไป

ลูกค้าที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน
จะต้องดำเนินการแก้ไขแผนการ
ดำเนินงานและปรับปรุงผลการ
ปฏิบัติงาน ภายในกรอบเวลา
12 เดือน

สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ถือเป็นปัจจัยเสริมที่เข้ามากระตุ้นให้ธุรกิจต่างๆ ปรับตัวเพื่อตอบรับกับกระแส Digital Transformation การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวนับเป็นอีกส่วนสำคัญหนึ่งในการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานของโอสโสภา บริษัทฯ ได้เริ่มใช้ซอฟต์แวร์ด้านการวางแผนธุรกิจเชิงบูรณาการมาตั้งแต่ปี 2562 โดยนำข้อมูลและความรู้ในอุตสาหกรรมมาใช้ในการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน การผลิต และการขาย ทำให้เกิดความคล่องตัวและแม่นยำมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ การปรับปรุงด้านดิจิทัลยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง เพิ่มศักยภาพด้านการจัดจำหน่าย และยกระดับความพึงพอใจของลูกค้าด้วย ความสำเร็จในการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานในองค์กรครั้งนี้ได้สะท้อนผ่านกำไรของบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้น



การจัดหาสมุนไพรอย่างยั่งยืน

ด้วยธุรกิจผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคของโอสโสภา ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่เครื่องดื่มบำรุงกำลัง เครื่องดื่ม เครื่องดื่มฟังก์ชันนัลดริงก์ ไปจนถึงผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลและผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ สมุนไพรที่มีคุณภาพสูงนับเป็นส่วนผสมสำคัญของหลายผลิตภัณฑ์ ด้วยเหตุนี้เราจึงมุ่งมั่นสนับสนุนการพัฒนาขีดความสามารถของกลุ่มเกษตรกรผู้ปลูกสมุนไพรภายในประเทศ เพื่อยกระดับชีวิตความเป็นอยู่ของพวกเขาด้วย

การพัฒนาความยั่งยืนด้านเกษตรกรรมถือเป็นความท้าทายและต้องอาศัยความร่วมมือจากหลายฝ่าย โอสโสภาได้ริเริ่มการดำเนินงานร่วมกับกองผลิตภัณฑ์สมุนไพร สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ภายใต้กระทรวงสาธารณสุข

ในการเปิดตัวโครงการการจัดหาสมุนไพรยั่งยืนในปี พ.ศ. 2563 โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างความมั่นใจในการจัดหาสมุนไพรไทยที่มีคุณภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โครงการดังกล่าวไม่เพียงจะช่วยลดความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทานให้แก่โอสโสภา แต่จะช่วยสนับสนุนเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ ผ่านการขยายโอกาสการเข้าถึงตลาด การเพิ่มกำลังการผลิต ตลอดจนการสร้างรายได้ที่ยั่งยืน

คาดว่าโครงการฯ จะครอบคลุมสมุนไพรไทย

จำนวน **21** ชนิด

ซึ่งปลูกใน **8** จังหวัด ในประเทศไทย



การจัดหาเศษแก้วอย่างยั่งยืน

โอสโสภาให้ความสำคัญกับการจัดการบรรจุภัณฑ์สินค้าไม่น้อยไปกว่าส่วนผสมของผลิตภัณฑ์ที่อยู่ใน ภายใน ในปัจจุบัน เครื่องดื่มที่บรรจุในขวดแก้วถือเป็นสินค้าหลักของเรา ในการผลิตบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว เราได้นำเศษแก้วหรือขวดแก้วใช้แล้วที่แตกเป็นชิ้นๆ มาใช้เป็นวัตถุดิบหลัก ซึ่งช่วยให้เราสามารถบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และลดความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทานด้วย

ในปี 2563 โอสโสภาได้เริ่มเดินทางค้นหาแหล่งวัตถุดิบเศษแก้วที่ยั่งยืนในช่วงแรกนี้ เราร่วมมือกับบริษัทในเครือวงษ์พาณิชย์ ซึ่งเป็นผู้จัดหารวบรวม และคัดแยกแก้วใส/สีเคลือบที่มีชื่อเสียงในประเทศไทย ความร่วมมือดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถตั้งเป้าหมายเพิ่มขีดความสามารถของศูนย์รีไซเคิล และการลดจำนวนของเสียที่เกิดจากบรรจุภัณฑ์ขวดแก้วของเราได้ นอกจากนั้นยังช่วยส่งเสริมศักยภาพให้แก่กลุ่มผู้ประกอบการอาชีพรวบรวมขยะของเสียอิสระ (ชาเล้ง) ผ่านระบบแรงจูงใจในการจัดหาเศษแก้วใสแล้วเพื่อส่งต่อให้โอสโสภา

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนขยายความร่วมมือดังกล่าวไปยังคู่ค้ารายย่อยขนาดกลางและขนาดเล็กในพื้นที่ต่อไปเพื่อให้บรรลุเป้าหมายการจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ทุกฝ่ายเติบโตไปพร้อมกันตามหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการผลิตบรรจุภัณฑ์ของโอสโสภา สามารถดูได้ที่ [หัวข้อสิ่งแวดล้อม](#) ในรายงานฉบับนี้

ในปี 2563

วัตถุดิบเศษแก้วจำนวน **0.2** ล้านตัน ได้เข้ากระบวนการผลิตของเรา โดยรับมาจากคู่ค้ารายย่อยในท้องถิ่น

จำนวน **117** ราย

เดินทาง ปรับตัว ด้วยนวัตกรรม



วิสัยทัศน์ของเรา

โอสอสปารวมรวมนุคลากรระดับแนวหน้าเพื่อทำหน้าที่ดำเนินงานด้านการพัฒนานวัตกรรม โดยบริษัทได้ส่งเสริมทีมงานดังกล่าวอย่างเต็มที่ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่คล่องตัวและพร้อมเรียนรู้อยู่เสมอ เมื่อพิจารณาเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในปี 2563 บริษัท ภาครัฐมีใจอย่างยิ่งที่ทีมงานของเราสามารถปรับตัวเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว แม้จะเป็นสถานการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างไม่คาดหมายทั้งนี้ แนวทางในการบริหารจัดการนวัตกรรมที่ช่วยให้องค์กรมีความยืดหยุ่น และพร้อมรับโอกาสการเติบโตในสถานการณ์การแพร่ระบาด ได้แก่

- การปรับเปลี่ยนกระบวนการดำเนินงานธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- การปรับปรุงเพื่อเปิดรับโอกาสใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมอย่างทันท่วงที
- การประเมินโครงการริเริ่มด้านนวัตกรรม และการตรวจสอบการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมอยู่เสมอ
- รากฐานที่มั่นคงสำหรับการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ การส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันหลังเกิดภาวะวิกฤต

นอกเหนือจากการตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภค บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อสร้างแรงบันดาลใจให้ผู้คนมีสุขภาพดีและมีชีวิตที่ยั่งยืน ด้วยประสบการณ์กว่า 100 ปี ในอุตสาหกรรมนี้เราอาศัยความชำนาญในการคิดค้นผลิตภัณฑ์สูตรใหม่ ๆ โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย ทำให้สินค้าภายใต้แบรนด์ของโอสอสปามีไม่เพียงแต่

การพัฒนานวัตกรรมเป็นแรงผลักดันเบื้องหลังการเติบโตอย่างยั่งยืนของโอสอสปา และเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้เราสามารถยืนหยัดในฐานะผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคที่โดดเด่นทั้งในประเทศไทยและในกลุ่มอาเซียน

ท่ามกลางความท้าทายของสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานของผู้คนและสำหรับโอสอสปาเป็นวงกว้าง ในช่วงภาวะวิกฤตดังกล่าว บริษัทฯ ไม่เคยลดทอนความสำคัญของการพัฒนาด้านนวัตกรรม ในทางกลับกัน เราเน้นย้ำอยู่เสมอถึงความสำคัญของการค้นพบโอกาสในวิกฤตและความสามารถในการลงมือปฏิบัติเพื่อคว้าโอกาสเหล่านั้นมา

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านนวัตกรรมเพื่อให้แน่ใจว่าการลงทุนเพื่อส่งเสริมการวิจัยและการพัฒนาสอดคล้องไปกับการเติบโตทางธุรกิจของเรา โดยโอสอสปาได้จัดตั้งศูนย์วิจัยนวัตกรรมที่ครบครันด้วยอุปกรณ์ทันสมัย 2 แห่ง ได้แก่ ห้องปฏิบัติการศูนย์วิจัยและพัฒนาโอสอสปา (Osotspa R&D Lab) ตั้งอยู่ที่สำนักงานใหญ่หัวหมาก และศูนย์นวัตกรรมโอสอสปา ณ อุทยานวิทยาศาสตร์ประเทศไทย (Osotspa Innovation Center - OIC)



ศูนย์นวัตกรรมโอสอสปา
(Osotspa Innovation Center - OIC)
อุทยานวิทยาศาสตร์ประเทศไทย
ปทุมธานี



ห้องปฏิบัติการศูนย์วิจัยและพัฒนาโอสอสปา
(Osotspa R&D Lab)
สำนักงานใหญ่หัวหมาก กรุงเทพฯ

ศูนย์วิจัยนวัตกรรมที่ดำเนินการโดยหน่วยงานภายในทำให้เราได้เข้าใจและเห็นถึงที่มาของการคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ในทุกขั้นตอน ตั้งแต่ในห้องทดลองจนได้สินค้าที่พร้อมวางจำหน่าย นอกจากนี้ศูนย์วิจัยนวัตกรรมของเรายังช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีนัยยะสำคัญ รวมถึงหน่วยผลิตระดับห้องทดลองยังช่วยให้เราไม่จำเป็นต้องรบกวนหรือทำให้การผลิตตามกระบวนการปกติล่าช้าออกไป

ทั้งนี้ ในการดำเนินงานเพื่อพัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์ เราได้รวบรวมบุคลากรผู้เชี่ยวชาญด้านวิทยาศาสตร์ภายในบริษัทฯ เพื่อทำงานอย่างใกล้ชิดร่วมกับเครือข่ายนักวิจัยจากสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)

มุ่งมั่นสร้างผลกระทบ เชิงบวก

“ดำเนินธุรกิจด้วยจริยธรรมและความซื่อสัตย์เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณประโยชน์ต่อสุขภาพและสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคม”

ผู้บริโภค

การสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณประโยชน์ต่อสุขภาพ

พนักงาน

การปฏิบัติที่ดีด้านแรงงานและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

ชุมชน

การสร้างประโยชน์เพื่อชุมชนและเป็นพลเมืองดีของสังคมโลก

การดำเนินธุรกิจต้องการบุคลากรที่ดีเพื่อสร้างการเติบโต เติบโตเช่นเดียวกับพืชพันธุ์ที่ต้องอาศัยดินดีในการเจริญงอกงาม พนักงานของไอศกรักรหลายพันคน ถือเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้เราประสบความสำเร็จในการส่งมอบสินค้าไปยังผู้บริโภค ทั้งในประเทศไทยและอีกหลายประเทศทั่วโลก ไอศกรักรมองว่าการช่วยเหลือชุมชนสังคมถือเป็นโอกาสมากกว่าที่จะเป็นค่าใช้จ่าย เราภาคภูมิใจที่ได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกันกับผู้คนในชุมชนท้องถิ่นที่เราเข้าไปดำเนินงาน

ไอศกรักรตระหนักในบทบาทขององค์กรในฐานะพลเมืองโลก และดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นที่จะช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเรา

ผู้บริโภค

การสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณประโยชน์ต่อสุขภาพ

โอเอสเอสให้ความสำคัญกับพื้นฐานของผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคชั้นนำ ผู้เป็นเจ้าของแบรนด์ที่ครองใจผู้บริโภคและอยู่คู่สังคมไทยมาเป็นเวลานานกว่าศตวรรษ การดำเนินงานของเรามีใช้เพียงการตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคเท่านั้น เราเชื่อมั่นในการส่งเสริมให้ผู้บริโภคมีสุขภาพที่ดี ผ่านการส่งมอบผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง รสชาติดี และมีความปลอดภัย

ผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายของเราครอบคลุมกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม กลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล และกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและลูกอม นอกเหนือจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ในปัจจุบัน เรายังมุ่งมั่นคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อนำเสนอทางเลือกที่ดีต่อสุขภาพ ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทุกกลุ่มด้วย



เป้าหมาย 2568

100%

ของสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มสุดพรีเมียมจะมีสัดส่วนน้ำตาลในปริมาณน้อย (ต่ำกว่า 6%) หรือปราศจากน้ำตาล

>50%

ของสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ลูกอมจะปราศจากน้ำตาล

>30%

ของสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลจะใช้ส่วนผสมจากธรรมชาติ

วิธีปฏิบัติของเรา

ในการสร้างสรรค์และพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับประเด็นความเสี่ยงด้านสุขภาพและความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภค สำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มของโอเอสเอส ไม่ว่าจะเป็นเครื่องดื่มบำรุงกำลังหรือเครื่องดื่มฟังก์ชันนัลดริงก์ เรายังมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อส่งมอบคุณประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นและสุขภาพที่ดีจากการลดความเสี่ยงด้านสุขภาพให้แก่ผู้บริโภคอยู่เสมอ โดยการเพิ่มส่วนผสมของสมุนไพรและลดสัดส่วนของน้ำตาล นอกจากนี้ เรายังออกแบบผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล ตั้งแต่ผลิตภัณฑ์สำหรับเด็กไปจนถึงผลิตภัณฑ์ความงามสำหรับทุกเพศทุกวัย โดยคำนึงถึงคุณภาพ ประสิทธิภาพ และความปลอดภัยเป็นสำคัญ เพื่อให้เหมาะสมกับกลุ่มผู้บริโภคที่หลากหลาย ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ สามารถดูได้ที่ [หัวข้อเศรษฐกิจ](#) ในรายงานฉบับนี้

นอกเหนือจาก ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มและของใช้ส่วนบุคคลแล้ว โอเอสเอสได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ลูกอม เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของผู้บริโภค โดยการเพิ่มส่วนผสมจากสมุนไพร และลดปริมาณน้ำตาลที่ใช้เป็นส่วนประกอบในสูตรผลิตภัณฑ์ด้วย

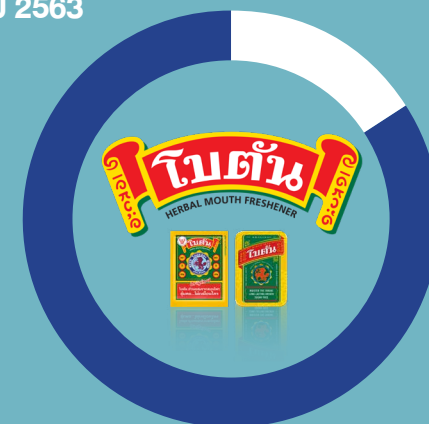
กลุ่มผลิตภัณฑ์แบรนด์คิโตะในปี 2563

84%

เป็นผลิตภัณฑ์สมุนไพรปราศจากน้ำตาล

16%

เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีวิตามินซีสูงในระดับที่เหมาะสมสำหรับการบริโภคทุกวัน





สลิมมา

เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพที่สามารถดื่มได้ทุกวัน มีส่วนผสมที่ประโยชน์ต่อร่างกาย อาทิ Fibersol สกัดจากพืชธรรมชาติ ไฟเบอร์เทียบเท่ากับแอปเปิ้ลเขียว 5 ลูก แอล-คาร์นิทีนและวิตามินบี 2 ช่วยบล็อกและเผาผลาญไขมัน น้ำตาลและแบ่งที่เกินความต้องการในร่างกาย สลิมมาทั้ง 2 รสชาติ ไม่มีส่วนผสมของน้ำตาลและไม่ใส่สารกันบูด



โซมอินชัม

เครื่องดื่มบำรุงกำลังแบบไม่อัดลม มีส่วนผสมหลัก ได้แก่ โสมเกาหลี น้ำผึ้งทอริ และวิตามินบี 6 นอกจากประโยชน์ทางโภชนาการและรสชาติที่ดี โสมอินชัมทั้ง 2 สูตร ยังมีสัดส่วนของน้ำตาลต่ำเพียงร้อยละ 5 โดยมวลต่อปริมาตร



เบบี้มายด์ เฮลตี้ พลัส

เบบี้มายด์เป็นแบรนด์ผลิตภัณฑ์สำหรับเด็กที่ผู้บริโภคชาวไทยให้ความไว้วางใจมาเป็นเวลากว่า 20 ปี ผลิตภัณฑ์เจลแอลกอฮอล์ทำความสะอาดมือเบบี้มายด์ เฮลตี้ พลัส ถูกพัฒนาในปีนี้อเพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 เพื่อช่วยผู้บริโภคป้องกันตนเองจากเชื้อโรคด้วยการทำความสะอาดมือบ่อยครั้งเท่าที่ต้องการ ด้วยสูตรที่อ่อนโยนต่อผิว



แพลนทสตอรี

แบรนด์ผลิตภัณฑ์ดูแลผิวที่เปิดตัวในปี 2562 ภายใต้แนวคิด “วิถีธรรมชาติสู่ความงาม” ส่วนผสมจากพืชพันธุ์ที่หลากหลายที่ได้รับการวิจัยและพิสูจน์แล้วว่า มีประสิทธิภาพในการฟื้นฟู และบำรุงสภาพผิวได้จริง ผสานกับภูมิปัญญาชาวบ้าน ทำให้เกิดเป็น แพลนทสตอรี ผลิตภัณฑ์ที่เรียบง่ายแต่ให้ประสิทธิภาพในการฟื้นฟูสภาพผิวได้อย่างสมบูรณ์แบบ



โบทัน

ลูกอมสมุนไพรไร้กลูโคสที่ครองตลาดมาเป็นเวลานานถึง 78 ปี โบทันประกอบด้วยสมุนไพรไทยและจีนหลายชนิด โบทันสูตรดั้งเดิมปราศจากน้ำตาล มีส่วนผสมของชะเอมเทศ ทำให้รู้สึกชุ่มคอ บรรเทาอาการคอแห้ง และช่วยให้มีลมหายใจหอมสดชื่นยาวนาน

การสื่อสารอย่างรับผิดชอบและหลากหลายสินค้า

เพื่อสร้างมูลค่าที่ยั่งยืนในระยะยาว วิธีการปฏิบัติในการเข้าถึงตลาดผู้บริโภคอย่างมีประสิทธิภาพ มีความสำคัญไม่น้อยไปกว่าการพัฒนาตัวผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ ยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการนำเสนอข้อมูลอย่างซื่อตรงและโปร่งใสไปยังผู้บริโภคเพื่อประกอบการพิจารณา ไม่ว่าจะเป็นสื่อสารบนหลากหลายสินค้าหรือการโฆษณาผลิตภัณฑ์ ซึ่งช่วยให้ผู้บริโภคได้ตัดสินใจเลือกสินค้าจากข้อมูลที่ถูกต้อง ไว้วางใจในผลิตภัณฑ์และแบรนด์ของบริษัทฯ

โอสถสภาบริหารจัดการการสื่อสารผ่านหลากหลายสินค้าอย่างเข้มงวด เรามีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับข้อกำหนดและกฎหมายทั้งของประเทศไทย ตลอดจนมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง ผลักดันสินค้าของเราได้รับการออกแบบให้สามารถมองเห็นได้ชัดเจน เข้าใจง่าย และแสดงข้อมูลครบถ้วน อันได้แก่ ข้อมูลทางโภชนาการ ส่วนประกอบ ปริมาณ วิธีการเก็บรักษา วิธีใช้งาน วันเดือนปีที่ผลิต วันหมดอายุ และวันที่ควรบริโภคก่อน รวมถึงรายละเอียดของบริษัทผู้ผลิตและคำเตือนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ข้อมูลสินค้าที่ช่วยผู้บริโภคในการพิจารณาเลือกซื้อสินค้าแล้ว บนหลากหลายยังมีเบอร์โทรศัพท์ติดต่อสายด่วนผู้บริโภค โทร. +66 (0) 2351 1111 ที่จะคอยช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้บริโภคอีกด้วย

การตลาดและการโฆษณาที่มีประสิทธิภาพช่วยส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีให้กับแบรนด์และยังสร้างความแตกต่างให้ผลิตภัณฑ์ของเราจากแบรนด์คู่แข่ง เราสร้างการรับรู้โดยปฏิบัติตามแนวทางที่เป็นธรรมต่อผู้บริโภคอย่างมีความรับผิดชอบ ไม่มีการโฆษณาหรือการสื่อสารใดๆ ที่ผิดจรรยาบรรณหรือก่อให้เกิดความเข้าใจผิดในสาระสำคัญเกี่ยวกับสินค้า ไม่ว่าจะเป็นการให้ข้อมูลเท็จ คลุมเครือ หรือเกินจริง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียต่อสังคมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

พนักงาน

การปฏิบัติที่ดีด้านแรงงาน

และการพัฒนาศักยภาพมนุษย์

เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ของโอเอสเอสในการเป็น “พลังเพื่อเสริมสร้างชีวิตให้แก่ผู้บริโภคและสังคม ด้วยผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมที่ทันสมัย โดยมีวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นผลสำเร็จในการดำเนินงานที่เป็นเลิศ และยึดหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ” เราพัฒนากลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลแบบองค์รวม เพื่อจูงใจพนักงาน สร้างการมีส่วนร่วม และรักษาบุคลากรที่มีความสามารถตามแนวทางที่สอดคล้องกับค่านิยมหลักขององค์กร โดยความพยายามเหล่านี้ส่งผลให้โอเอสเอสสามารถขับเคลื่อนไปข้างหน้า และส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเรา

เราพยายามอย่างยิ่งเพื่อให้แน่ใจว่าพนักงานของเราปฏิบัติงานด้วยความสามารถในสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย และเคารพซึ่งกันและกันในฐานะปัจเจกชน



ส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย และถูกสุขอนามัย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย เพื่อป้องกันอันตรายจากอุบัติเหตุและเสริมสร้างความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน เรากำหนดเป้าหมายการบาดเจ็บจากการทำงานให้เป็นศูนย์ และยกระดับผลการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย ให้สอดคล้องกับมาตรฐานอาชีวอนามัยและความปลอดภัยผ่านแคมเปญ “SHE Vision Zero” เรามุ่งมั่นสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มีความปลอดภัยอย่างยั่งยืน ปราศจากอุบัติเหตุ มีสุขภาพดี และใส่ใจสิ่งแวดล้อม

ในปี 2563 ไม่มีอุบัติเหตุร้ายแรงถึงขั้นเสียชีวิตหรือทุพพลภาพสิ้นเชิงถาวร

จำนวนผู้เสียชีวิตเท่ากับ 0 (ศูนย์)

จำนวนอุบัติเหตุที่ส่งผลให้ทุพพลภาพถาวรเป็น 0 (ศูนย์)



การดำเนินงานของเรา

บริษัทฯ ติดตามผลและวิธีการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้แน่ใจในมาตรฐานการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและสามารถวัดผลได้

อัตราการบาดเจ็บของพนักงานมีจำนวนเพิ่มขึ้นเล็กน้อยในปี 2563 โดยเราได้ตรวจสอบทุกกรณีที่เกิดขึ้นอย่างละเอียด และดำเนินการปรับปรุงมาตรการป้องกันใหม่ให้เหมาะสมเรียบร้อยแล้ว

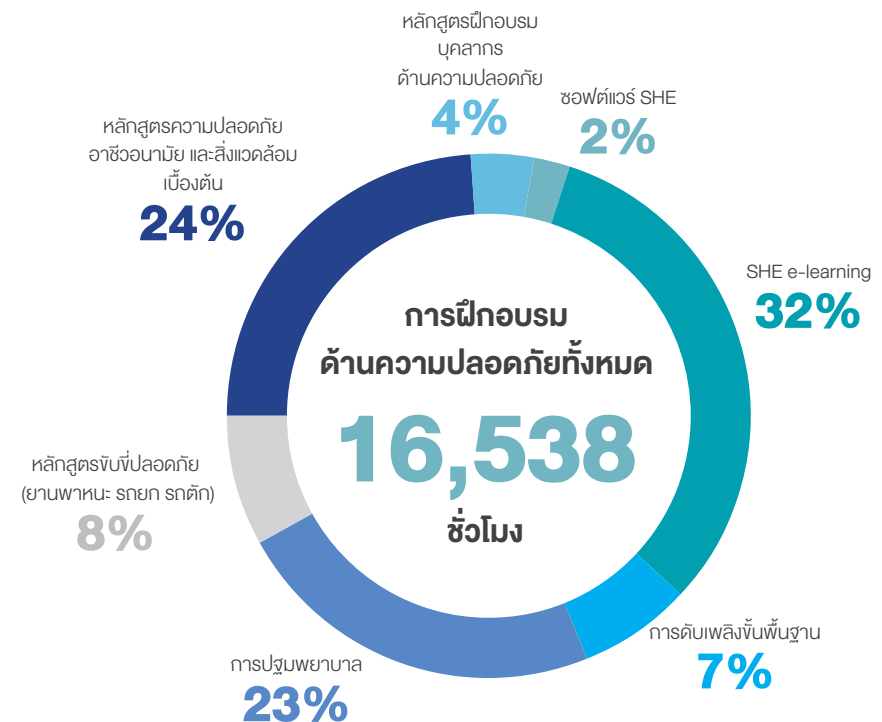
อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานโดยรวม-TRIR (กรณี / ล้านชั่วโมงการทำงาน)			
พนักงาน		ผู้รับเหมา	
2562	2563	2562	2563
2.08	2.31	2.19	0.79

อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน- LTIFR (กรณี / ล้านชั่วโมงการทำงาน)			
พนักงาน		รับเหมา	
2562	2563	2562	2563
0.59	0.63	0.88	0.59

วิธีปฏิบัติของเรา

• การฝึกอบรมด้านความปลอดภัย

ในช่วงการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 บริษัทฯ ได้จัดการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงานเพื่อให้เกิดการตระหนักรู้ และเสริมสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัย ทั้งนี้ ระหว่างช่วงเวลาของการแพร่ระบาด เราได้จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัยรูปแบบใหม่ แต่ยังคงประสิทธิภาพการให้ข้อมูลความรู้ที่เหมาะสมแก่พนักงานทุกคน



• รายงานเหตุการณ์เกือบเกิดอุบัติเหตุ

โอสถสภาดำเนินการเชิงรุกในการควบคุมความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขภาพในการทำงาน ด้วยเหตุนี้ การรายงานเหตุการณ์เกือบเกิดอุบัติเหตุจึงเป็นเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพ ในการปรับปรุงการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในที่ทำงาน ทุกเหตุการณ์เกือบเกิดอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นได้รับการวิเคราะห์อย่างละเอียด เพื่อระบุสาเหตุที่แท้จริงและวิธีปฏิบัติเพื่อแก้ไข หรือการป้องกันที่เหมาะสม

• ซอฟต์แวร์ความปลอดภัย

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทโอเอสเอสได้นำซอฟต์แวร์ด้านความปลอดภัยด้านอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (SHE) มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงาน ซอฟต์แวร์ SHE ช่วยนำเสนอวิธีการที่ยืดหยุ่นสำหรับการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในที่ทำงาน และการจัดทำรายงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย นอกจากนี้ ซอฟต์แวร์ SHE ยังช่วยเสริมความมั่นใจว่าการดำเนินงานของเราได้ปฏิบัติตามกฎข้อบังคับและข้อกำหนดต่าง ๆ ช่วยประหยัดเวลาที่ใช้ในการตรวจสอบได้



ข้อมูลสำคัญด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย



• รางวัล Thailand Safety Excellence Award 2020

ในปี 2563 โรงงานผลิต 4 แห่งในกลุ่มโอเอสเอสได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ (Gold Level) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน โดยรางวัลนี้ถือเป็นการยกย่องความเป็นเลิศในด้านการบริหารจัดการความปลอดภัยที่เป็นไปตามมาตรฐานหรือสูงกว่ามาตรฐานสากล



• รางวัล Thailand Vision Zero Award 2020

บริษัทที่เป็นสมาชิกคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (SHE) ในเครือโอเอสเอส ได้แก่ บริษัท โอเอสเอส จำกัด (มหาชน) บริษัท โอเอสเอส เบฟเวอเรจ จำกัด บริษัท สยามกลาส อินดัสทรี จำกัด และบริษัท กรีนสวีล จำกัด เข้ารับรางวัลความสำเร็จสู่ Thailand Vision Zero (ระดับ 2) โดยนายกรัฐมนตรีส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย) ในพระราชูปถัมภ์ ได้มอบรางวัลดังกล่าวให้แก่สถานประกอบการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินตามแนวทาง Vision Zero



• การรณรงค์ลดอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์

ผู้แทนคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัทในเครือโอเอสเอสได้เป็นตัวแทนเข้ารับโล่ประกาศเกียรติคุณกิจกรรมการรณรงค์ลดอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2563 (Zero Accident Campaign 2020) ในนามบริษัท กรีนสวีล จำกัด บริษัท สยามกลาส อินดัสทรี จำกัด บริษัท สยามกลาสอูรยา จำกัด และบริษัท สยามคัลเล็ด จำกัด จากผู้อำนวยการสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานติดต่อกันเป็นปีที่ 2

การส่งเสริมการพัฒนาความสามารถของพนักงาน

การเสริมสร้างความสามารถของพนักงานมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศของโอเอสเอส บริษัทฯ ได้สร้างแพลตฟอร์ม OSP Academy ขึ้นเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานและเพิ่มพูนทักษะใหม่ๆ ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของอุตสาหกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัล ทั้งนี้ เพื่อส่งมอบความรู้ที่มีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ใช้แนวทางการเรียนรู้แบบผสมผสาน (70-20-10) ซึ่งอาศัยประโยชน์จากการเรียนในห้องเรียน การเรียนผ่านระบบ e-learning การฝึกสอน และการได้รับประสบการณ์จริงผ่านการลงมือปฏิบัติ โดยการพัฒนาโครงการที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งแนวทางการปฏิบัติในรูปแบบเช่นนี้ ถือเป็นการสร้างองค์ความรู้ที่สำคัญกับการเรียนรู้ตลอดชีวิต และการสร้างความสมดุลระหว่างทักษะที่ต้องใช้ในปัจจุบันกับทักษะจำเป็นที่ต้องมีในอนาคต รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับโครงการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และความเป็นผู้นำ สามารถดูได้ที่หัวข้อ [การกำกับดูแลกิจการ](#) ในรายงานฉบับนี้

สำหรับการพัฒนาพนักงานของเราให้ก้าวขึ้นสู่ความเป็นผู้นำในอนาคต เรายังคงใช้วิธีการสอนแบบผสมผสานระหว่างสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ การโต้ตอบผ่านแอปพลิเคชัน e-learning บนมือถือ (OSP Life) และวิธีการเรียนในห้องเรียนแบบดั้งเดิม (Development Impact Journey) เราคาดหวังประสิทธิภาพการดำเนินงานในระดับสูง และส่งเสริมให้พนักงานทุกคนได้มีโอกาสแสดงความสามารถและทักษะ ผ่านการผสมผสานระหว่างการมอบหมายงานที่รับผิดชอบ การฝึกอบรม การให้ความรู้ในระหว่างการปฏิบัติงาน ทำให้พนักงานของเราได้มีโอกาสฝึกทักษะที่จำเป็น ถือเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับความรับผิดชอบในงานที่มีความซับซ้อนมากยิ่งขึ้น

การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม ให้เกียรติ และไม่เลือกปฏิบัติ

• จรรยาบรรณ

บริษัท มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ ด้วยความโปร่งใส โดยปฏิบัติตามค่านิยมขององค์กร (ITIP) และจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct - CoC) ซึ่งเป็นแนวทางที่นำไปสู่หลัก “ธรรมาภิบาล”

โอเอสเอสฯมุ่งมั่นในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เรายึดถือ การปฏิบัติตามค่านิยมองค์กรในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงในกระบวนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่มีความสำคัญ อาทิ การสรรหาบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง และการบริหารผลงานส่วนบุคคล ซึ่งการปฏิบัติตามค่านิยมคือ คุณสมบัติที่เราคาดหวังจากพนักงานของเรา



พนักงานของเราจะต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทโดยยึดหลักคุณธรรมและแบบอย่างที่ดี มีการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรมและความรับผิดชอบ พนักงานทุกระดับของเราได้รับการปลูกฝังเรื่องจรรยาบรรณและได้รับการทบทวนหลักปฏิบัติเป็นประจำในทุกปี นอกจากนี้ เราได้สร้างแพลตฟอร์มออนไลน์ เพื่อให้พนักงานใช้อ้างอิงเมื่อมีข้อสงสัยเกี่ยวกับหลักจรรยาบรรณและมีการจัดกิจกรรมเชิงลึกให้กับพนักงาน เพื่อสร้างประสบการณ์การเรียนรู้แบบลงมือปฏิบัติในงานที่เกี่ยวข้องกับบทบาทและความรับผิดชอบของพนักงานแต่ละคน

• การปฏิบัติที่ดีด้านแรงงาน

พนักงานถือเป็นทรัพย์สินที่มีค่าที่สุดของโอเอสเอสฯ เปรียบเสมือนกุญแจสู่ความสำเร็จของบริษัท เรามุ่งมั่นที่จะสร้างวัฒนธรรมองค์กรและสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีเพื่อพนักงานของเรา เราปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและสิทธิมนุษยชน ตามที่ระบุไว้ในกฎหมายและข้อบังคับ ตามมาตรฐานของประเทศไทยและในระดับสากล

หลักจรรยาบรรณของบริษัทฯ มีกระบวนว่าพนักงานทุกคนมีโอกาสมันเท่าเทียมกันในการว่าจ้าง แต่งตั้ง และโยกย้าย โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติต่อบุคคลอันเป็นผลจากปัจจัยด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพทางการสมรส และความทุพพลภาพ และพนักงานทุกคนจะต้องไม่ถูกบังคับใช้แรงงาน

นอกจากนี้ เรามีคณะกรรมการสวัสดิการ ซึ่งเป็นตัวแทนพนักงานในการร่วมปรึกษาหารือ ดูแล และเสนอความคิดเห็นในเรื่องสวัสดิการต่างๆ โดยคณะกรรมการสวัสดิการมาจากการเลือกตั้ง และมีวาระในการดำรงตำแหน่ง 2 ปี

• ค่าตอบแทนที่เป็นธรรม

กลยุทธ์การจ่ายค่าตอบแทนที่ดีส่งผลอย่างยิ่งต่อความสามารถในการจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ตลอดจนประสิทธิผลในการทำงานของพนักงาน ที่จะช่วยขับเคลื่อนบริษัทให้ก้าวไปข้างหน้าด้วยเหตุนี้ โอเอสเอสฯจึงดูแลพนักงานของเราเป็นอย่างดี ผ่านการมอบสิทธิประโยชน์ และสวัสดิการมากมายให้แก่พนักงาน อาทิ เงินเดือน โบนัส เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การดูแลสุขภาพ ประกันชีวิต ตลอดจนเงินช่วยเหลือด้านการศึกษาบุตร เงินช่วยเหลือสำหรับการสมรส การคลอดบุตร และฌาปนกิจสำหรับพนักงานและสมาชิกในครอบครัว และของขวัญสำหรับการคลอดบุตรคนแรก เป็นต้น

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงานและโครงการสวัสดิการอื่น ๆ สามารถดูเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อ [การกำกับดูแลกิจการ](#) ในรายงานฉบับนี้

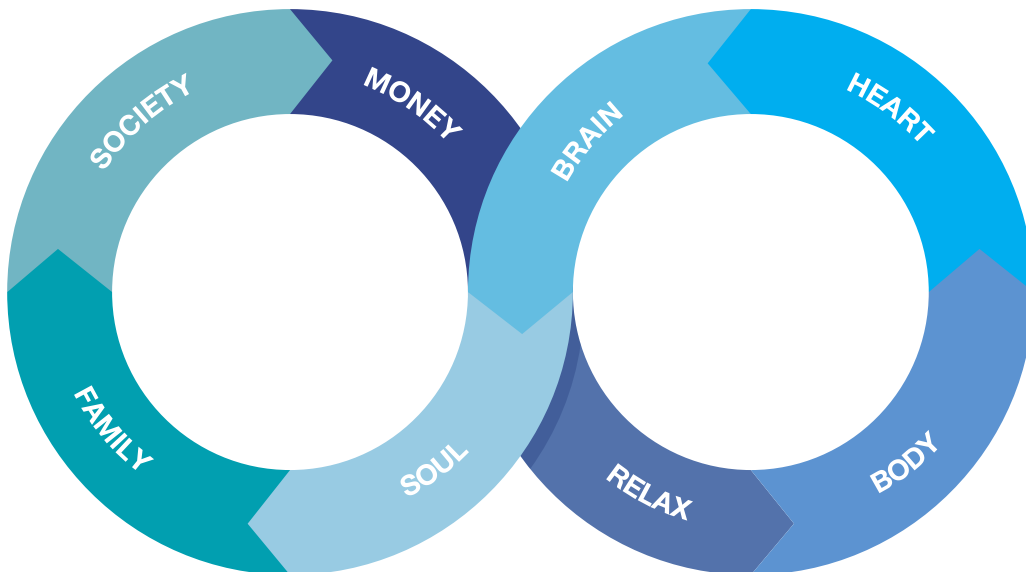
นอกเหนือจากสวัสดิการพนักงานที่เหมาะสม ทัดเทียม ในระดับมาตรฐานเดียวกับบริษัทชั้นนำแห่งอื่นๆ ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน โอเอสเอสฯยังจัดให้มีสวัสดิการพนักงานที่โดดเด่น ด้วยสิทธิประโยชน์เพิ่มเติม ดังนี้

» **สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานโอเอสเอสฯ จำกัด** - จัดตั้งขึ้นเพื่อส่งเสริมให้สมาชิกรู้จักการออมทรัพย์ และให้กู้ยืมเงินในอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าธนาคารพาณิชย์ทั่วไป โดยสมาชิกจะได้รับประโยชน์จากการออมในรูปแบบดอกเบี้ยและเงินปันผลจากจำนวนหุ้นที่ถืออยู่เป็นประจำทุกปี

» **สโมสรพนักงานโอเอสเอสฯ** - ดำเนินงานโดยนายกสโมสรและทีมงานที่มาจากการเลือกตั้งโดยพนักงาน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี ทำหน้าที่จัดกิจกรรมอันเป็นประโยชน์และกิจกรรมสันทนาการ อาทิ ชมรมกีฬา และสันทนาการต่างๆ ตามความสนใจของพนักงาน งานเลี้ยงสังสรรค์ประจำปี งานประเพณีวัฒนธรรม เพื่อส่งเสริมความสามัคคี และกิจกรรมสืบสานประเพณีอันดีงาม เป็นต้น

การสร้างองค์กรแห่งความสุข

กิจกรรมโครงการองค์กรแห่งความสุข หรือ “Happy Workplace” ของโอเอสเอสฯ สอดคล้องกับแนวทางของกระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ที่ต้องการให้พนักงานสามารถบริหารจัดการการใช้ชีวิตให้มีความสุขอย่างยั่งยืน และส่งเสริมทัศนคติด้านบวกในการดำเนินชีวิต



SOCIETY

- การบริจาคเลือด

FAMILY

- กิจกรรมเข้าค่ายฤดูร้อนสำหรับบุตรหลานพนักงาน
- ห้องให้นมบุตร

BODY

- กิจกรรมด้านการศึกษา / ด้านสุขภาพ
- บริการฉีดวัคซีนให้ฟรี
- ส่วนลดพิเศษสำหรับการตรวจมะเร็งปากมดลูก
- การออกกำลังกายและกิจกรรมด้านกีฬา

HEART

- โครงการอาสาสมัครพนักงาน พร้อมการจัดกิจกรรมพิเศษเพื่อสังคม / สิ่งแวดล้อม

MONEY

- O-Market สินค้าอุปโภคบริโภคในราคาลดพิเศษ
- หลักสูตรการฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับการวางแผนทางการเงิน

RELAX

- Family Day, Family Trip

SOUL

- กิจกรรมทางศาสนา

BRAIN

- Co-working Space เพื่อส่งเสริมการทำงานด้วยความคิดสร้างสรรค์

การปลูกฝังวัฒนธรรมแห่งความคล่องตัว

บุคลากรกับการปรับตัวเข้าสู่ยุคดิจิทัล

บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานใช้งานแอปพลิเคชัน “OSP Life” ซึ่งเป็นบริการของฝ่ายทรัพยากรบุคคลในรูปแบบดิจิทัล (Digital HR Solution) ที่สามารถเข้าถึงได้ง่ายดายผ่านสมาร์ทโฟน เพื่อใช้ประโยชน์จากการความสามารถในการติดต่อกันระหว่างพนักงานและเพื่อนร่วมงานทุกคนในบริษัทฯ รวมถึงการแสดงข้อมูลสำคัญ อาทิ รายละเอียดข้อมูลบริษัท เบอร์ติดต่อ ช่องทางการเรียนรู้ออนไลน์ นอกจากนี้บนแอปพลิเคชันยังมีกิจกรรมที่ช่วยส่งเสริมการมีส่วนร่วม รวมถึงข้อมูลรางวัลและการยกย่องที่บริษัทฯ ได้รับ เพื่อให้พนักงานเกิดความภาคภูมิใจ เป็นการช่วยส่งเสริมวัฒนธรรมที่ดีในการทำงาน

สถานที่ทำงานที่มีความคล่องตัว

กระแสความนิยมการทำงานจากที่บ้านที่เกิดขึ้นตั้งแต่ช่วงกลางปี 2563 นำมาซึ่งความท้าทายและโอกาส ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความยืดหยุ่นและความคล่องตัวในที่ทำงาน บริษัทฯ ได้จัดให้มี โต๊ะส่วนกลาง (Hot Desk) ให้พนักงานเมื่อจำเป็นต้องเข้ามาปฏิบัติงานที่บริษัทฯ เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพที่ดีและมีความปลอดภัยเมื่อเข้ามาทำงานที่สำนักงาน นอกจากนี้ เพื่อสนับสนุนการทำงานระยะไกล เราได้นำแพลตฟอร์มดิจิทัลที่หลากหลายมาปรับใช้ อาทิ Microsoft Teams กระบวนการ e-form และการขอรับบริการอัจฉริยะ

โครงการ Osotspa Winning in Crisis (OWC)

โอเอสเอสฯส่งเสริมวัฒนธรรมแห่งนวัตกรรมผ่านโครงการ “OSP Winning in Crisis” โดยส่งเสริมให้พนักงานคิดนอกกรอบ เพื่อค้นพบวิธีการลดต้นทุน ปรับปรุงกระบวนการผลิต สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ซึ่งผลลัพธ์จากการดำเนินโครงการ และการให้ความสำคัญกับการสร้างความคล่องตัวในการทำงาน ในรูปแบบดังกล่าว ทำให้เราประสบความสำเร็จในการรับมือกับสถานการณ์ การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19



ชุมชน

การสร้างประโยชน์เพื่อชุมชนและเป็นพลเมืองดีของสังคมโลก

การดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการช่วยเหลือสังคมเปรียบเสมือนรากฐานของโอสภสกา หลักความคิดของเราสะท้อนให้เห็น ตั้งแต่ชื่อของบริษัทฯ ที่เริ่มก่อตั้งในนาม **เด็กเฮงหมู** มีความหมายว่า **“เจริญโดยการช่วยเหลือผู้อื่น”** เราเชื่อมั่นว่าการลงทุนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นจะช่วยกระตุ้นให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวกให้แก่สังคมที่อยู่รอบตัวเรา ในขณะเดียวกัน สภาพแวดล้อมที่ดีจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของเราได้มีการเติบโต

ในฐานะผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพชั้นนำของไทย โครงการสร้างประโยชน์เพื่อสังคมของโอสภสกา มุ่งเน้นไปในการยกระดับคุณภาพชีวิต การส่งเสริมผู้มีความสามารถในท้องถิ่น และการสร้างโอกาสในการเข้าถึงบริการด้านการดูแลสุขภาพสำหรับทุกคน เรามีความมุ่งมั่นในการสร้างโอกาสที่ยั่งยืนอย่างเท่าเทียมให้แก่สังคมโดยรวม ทั้งในด้านเศรษฐกิจ และสังคม

ด้านคุณภาพชีวิต

โอสภสกาสร้างโอกาสให้แก่คนพิการซึ่งเคยเป็นเสาหลักของครอบครัว แต่ต้องกลายเป็นคนพิการหลังจากประสบอุบัติเหตุ หรือเจ็บป่วย ให้กลับมามีพลังในการดำเนินชีวิตและพึ่งพาตนเองได้อีกครั้ง ผ่านโครงการพลังเพื่อก้าวต่อไป (Life must go on) ซึ่งดำเนินการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ให้แก่คนพิการ ด้วยการเสริมสร้างพลังกาย พึ่งพู่ร่างกายและพัฒนาศักยภาพเสริมสร้างพลังใจ โดยการปรับสภาพบ้านให้สามารถใช้ชีวิตประจำวันได้ด้วยตนเอง ไม่เป็นภาระของคนในครอบครัวเพื่อให้มีความมั่นใจอีกครั้ง และเสริมสร้างพลังชีวิต ด้วยการส่งเสริมอาชีพที่เหมาะสมเพื่อสร้างอนาคตที่ยั่งยืนให้แก่คนพิการ

โอสภสการ่วมมือกับหน่วยงานสาธารณสุขท้องถิ่น ลงพื้นที่ช่วยเหลือฟื้นฟูสภาพร่างกาย จากนั้นจึงช่วยสอนอาชีพให้แก่คนพิการ ที่ผ่านมามีได้สร้างอาชีพให้แก่คนพิการใน 3 กลุ่มอาชีพ ได้แก่ งานเกษตร งานจักสาน และงานไม้ สำหรับงานเกษตรนั้น ได้จัดตั้งศูนย์เรียนรู้เกษตรอินทรีย์คนพิการขึ้นเป็นแห่งแรกที่อำเภออุบลรัตน์ จังหวัดขอนแก่น ในปี 2562 และได้ต่อยอดจัดตั้งเพิ่มอีก 2 แห่ง ในปี 2563 ที่โรงพยาบาลแก่งคอย จังหวัดสระบุรี และที่โรงพยาบาลขอนแก่น 2 มีคนพิการเข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 28 คน



นอกจากการอบรมสอนอาชีพแล้ว โอสถสภายังได้สนับสนุนให้เกิดการรวมตัวกันของคนพิการที่ีการทำงานในลักษณะเดียวกัน มีการสร้างแบรนด์ และทำตลาดร่วมกัน โดยสินค้าเกษตรปลอดภัยใช้ชื่อแบรนด์ 'กินดี' ส่วนงานจักสานใช้ชื่อแบรนด์ว่า 'แฮนด์' และเฟอร์นิเจอร์งานไม้ใช้ชื่อแบรนด์ 'อยู่ดี' และยังช่วยสร้างแพลตฟอร์มบนออนไลน์เพื่อขยายช่องทางการทำตลาดให้เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น ปัจจุบันคนพิการที่เข้าร่วมโครงการมีรายได้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นราว 2,000-5,000 บาทต่อเดือน เกิดรายได้จุนเจือไปยังครอบครัว รวมมากกว่า 112 คน



คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของคนพิการที่เข้าร่วมโครงการและการที่โครงการเป็นต้นแบบให้กับองค์กรต่างๆ ตลอดจนการได้รับพิจารณาคัดเลือกให้ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณองค์กรที่สนับสนุนงานด้านคนพิการ ระดับดี ประจำปี 2563 จากกระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ นับเป็นความภาคภูมิใจของโอสถสภา

ด้านการศึกษา

มูลนิธิโอสถสภามอบทุนการศึกษาให้แก่ นิสิตนักศึกษาสาขาแพทยศาสตร์ เกษตรศาสตร์ พยาบาล และสาขากายภาพ โดยไม่มีข้อผูกมัดใดๆ เพื่อให้ผู้ได้รับทุนการศึกษาได้กลับไปทำประโยชน์ให้แก่บ้านเกิด และช่วยลดปัญหาขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ในพื้นที่ชนบท ในปี 2563 ได้มีการมอบทุนการศึกษาจำนวน 16 ทุน รวมทุนการศึกษาที่ได้ออมไปแล้วทั้งหมดกว่า 300 คน ในระยะเวลากว่า 30 ปีที่ผ่านมา

ด้านสาธารณสุข

ในช่วงที่มีการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทีมวิศวกรของโอสถสภาได้ทำงานร่วมกับโรงพยาบาล และสถาบันการศึกษาเพื่อออกแบบและผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์ เพื่อให้แน่ใจว่าอุปกรณ์สำหรับบุคลากรทางการแพทย์มีจำนวนเพียงพอสำหรับรองรับผู้ป่วยที่จำเป็นต้องได้รับการดูแล

อุปกรณ์ที่ช่วยเหลือผู้ป่วยโควิด-19 ได้แก่ แคปซูลแรงดันลบสำหรับเคลื่อนย้ายผู้ป่วย ตู้ความดันลบ ตู้คัดกรองผู้ป่วยโควิด-19 สำเร็จรูป รวมมูลค่าทั้งสิ้นกว่า 12 ล้านบาท ให้แก่โรงพยาบาลใน 20 จังหวัด ได้แก่ กรุงเทพมหานคร สมุทรสาคร สมุทรปราการ พระนครศรีอยุธยา สระบุรี เชียงใหม่ เชียงราย แม่ฮ่องสอน ตาก ตรด กาญจนบุรี สระแก้ว ขอนแก่น สุรินทร์ ชลบุรี ยะลา ปัตตานี นราธิวาส ภูเก็ต และลพบุรี

นอกจากนี้ ทีมวิศวกรโอสถสภาได้ร่วมมือกับ บริษัท เอไอ เทคโนโลยี จำกัด และโรงพยาบาลราชวิถี ในการออกแบบและผลิตเครื่องมือเสริมทันตกรรมเพื่อต้านโควิด-19 จำนวน 10 เครื่อง รวมมูลค่า 2 ล้านบาทเพื่อส่งมอบให้แก่โรงพยาบาลราชวิถี โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชเดชอุดม โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชเขียงของ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชฉวาง และโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชจอมบึง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการครบรอบปีที่ 13 ของโครงการทันตกรรมพระราชทาน

การลงทุนและบริการเพื่อสังคมในปี 2563

75%

CHARITABLE DONATIONS

การสนับสนุนในครั้งเดียวหรือเป็นครั้งคราวด้วยเหตุที่คุ้มค่า

8%

COMMUNITY INVESTMENTS

การมีส่วนร่วมเชิงกลยุทธ์กับชุมชนในระยะยาว

17%

COMMERCIAL INITIATIVES

การกำกับจรรยาบรรณสนับสนุนชุมชนที่ช่วยส่งเสริมการรับรู้แบรนด์

สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ได้สร้างความกังวลในการดำเนินธุรกิจหลายอุตสาหกรรม สำหรับโอสถสภา เราเชื่อว่าเมื่อใดสังคมกลับคืนสู่สภาวะปกติ ธุรกิจก็จะสามารถฟื้นตัวและกลับมาใช้ชีวิตอย่างเต็มที่ เราจึงสนับสนุนและให้ความช่วยเหลือเพื่อช่วยบรรเทาการแพร่ระบาด เราได้กำหนดเป้าหมายในการป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัส การรักษาผู้ป่วย ตลอดจนการสร้างขวัญกำลังใจให้แก่ผู้คน

อุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ผลิตด้วยความตั้งใจเพื่อช่วยเหลือในการต่อสู้กับโควิด-19

โอเอสเอส และทีมวิศวกรอาสาสมัคร ร่วมออกแบบและควบคุมการผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่มีประสิทธิภาพ ที่ใช้สำหรับผู้ป่วยโควิด-19 เรามีความมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมต่อสู้กับเชื้อไวรัสโควิด-19 ผ่านการให้การสนับสนุนแก่บุคลากรทางการแพทย์ที่เสียสละเป็นแนวหน้าในการต่อสู้กับโควิด-19 เราได้ส่งมอบตู้ความดันลบ 30 ตู้ ตู้คัดกรองผู้ป่วยโควิด-19 สำเร็จรูป 11 ตู้ และแคปซูลแรงดันลบสำหรับเคลื่อนย้ายผู้ป่วย 34 แคปซูล รวมมูลค่ากว่า 12 ล้านบาท ให้แก่โรงพยาบาล 38 แห่งใน 20 จังหวัดทั่วประเทศไทย อุปกรณ์ดังกล่าวถือเป็นสิ่งจำเป็นที่ช่วยจำกัดการแพร่กระจายไวรัสและลดโอกาสในการสัมผัสเชื้อระหว่างการรักษา



สนับสนุนบุคลากรทางการแพทย์และหน่วยงานสาธารณสุข

โอเอสเอสฯ ร่วมเคียงข้างคนไทยฝ่าฟันวิกฤตโควิด-19 ผ่านโครงการโอเอสเอสฯ พลังฮีตส์เพื่อคนไทย ให้การสนับสนุนและช่วยเหลือภาคส่วนต่างๆ ต่อสู้กับการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 บริษัทฯ สนับสนุนหน่วยงานด้านสาธารณสุข ซึ่งเป็นหน่วยงานสำคัญในการรักษาผู้ป่วย โดยส่งมอบผลิตภัณฑ์เครื่องตีและสเปรย์แอลกอฮอล์ รวมมูลค่ากว่า 20 ล้านบาทให้แก่โรงพยาบาลต่างๆ ทุกวันเป็นระยะเวลา 3 เดือน และยังคงส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้แก่เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานสาธารณสุขอื่นๆ ที่มีส่วนสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ถึงพื้นที่เพื่อตรวจสอบและควบคุมโรคได้แก่กรมควบคุมโรคและกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์

สนับสนุนผลิตภัณฑ์เพื่อปกป้องคนไทยให้ปลอดภัยจากโควิด-19

โอเอสเอสฯ มอบผลิตภัณฑ์เจลแอลกอฮอล์ทำความสะอาดมือและผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดกาย และของใช้ รวมมูลค่ากว่า 14 ล้านบาท แก่ท่าอากาศยาน โรงเรียน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก หน่วยงานปกครองท้องถิ่น และสถานพยาบาลต่างๆ ทั่วประเทศผ่าน บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน(สพฐ.) กรมส่งเสริม การปกครองท้องถิ่นและสำนักงานสาธารณสุขอำเภอ พระนครศรีอยุธยา



แคมเปญ แต่เอ็มสู้โควิด-19

โอเอสเอสฯ ยังเชื่อมั่นในพลังฮีตส์ ความรัก และความสามัคคีของคนไทยทุกคน จึงพร้อมเป็นสื่อกลางส่งพลังและกำลังใจจากประชาชนคนไทยไปถึงเจ้าหน้าที่ที่ทำงานอย่างทุ่มเท เสียสละ ผ่านแคมเปญ “แต่เอ็มเอ็มสู้โควิด-19 คุณให้แต่เอ็ม เอามันไปบริจาคเงินเพื่อโรงพยาบาลทั่วไทย” ของแบรนด์เอ็มเอ็ม-150 เปิดโอกาส ให้คนไทยได้ร่วมส่งพลังฮีตส์ให้บุคลากรทางการแพทย์ทั่วประเทศด้วยการนำแต่เอ็ม 1 แต่เอ็มมาเปลี่ยนเป็นเงินบริจาค 1 บาท ให้แก่โรงพยาบาลต่างๆ โดยมียอดรวมจากการแลกแต่เอ็มทั้งหมด 1,193,150 แต่เอ็ม โอเอสเอสฯ สนับสนุนเพิ่มเติมและส่งมอบเงินบริจาคจำนวน 2 ล้านบาทให้แก่โรงพยาบาลศูนย์ประจำภูมิภาคทั่วประเทศ เพื่อใช้ในการจัดซื้ออุปกรณ์การแพทย์สำหรับรักษาผู้ป่วยโควิด-19

กฟเอ็ม-150 ร่วมลงพื้นที่ลุยภารกิจสู้โควิด-19

ไอสกลสาส่งทัพเอ็ม-150 พร้อมผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มรวมมูลค่ากว่า 5 ล้านบาท ลงพื้นที่ลุยภารกิจต่อสู้โควิด-19 ร่วมกับเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานต่างๆ ที่ปฏิบัติงานอย่างเข้มแข็งทั้งกลางวันและกลางคืนอย่างต่อเนื่อง ทั้งการร่วมภารกิจ Big Cleaning กับทหารบก จิตอาสาพระราชทาน และเจ้าหน้าที่ กทม. ทำความสะอาดและฆ่าเชื้อในพื้นที่สาธารณะต่างๆ ในกรุงเทพฯ และมอบถังแช่เย็นพร้อมผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มเพื่อช่วยเติมพลังและกำลังใจให้แก่เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานในจุดตรวจคัดกรองโควิด-19 ทั้ง 19 แห่งทั่วกรุงเทพฯ



ช่วยเหลือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19

โครงการพลังเพื่อก้าวต่อไป (Life must go on) คัดเลือกผู้ที่ได้รับผลกระทบจากโควิด-19 ในจังหวัดกรุงเทพมหานคร สมุทรปราการ พระนครศรีอยุธยา และสระบุรี เข้าร่วมโครงการ โดยมีการส่งเสริมอาชีพใน 2 รูปแบบ ได้แก่ การเปิดร้านขายเครื่องดื่มสูตรพิเศษที่มีผลิตภัณฑ์ของไอสกลสาเป็นส่วนผสม เช่น ซีวลิทเลมอนน้ำผึ้งไซดา ผลามกระชายดำเสาวรสน้ำผึ้งปั่น และการจำหน่ายเครื่องดื่มไอสกลสาแบบเดลิเวอรี่ โดยไอสกลสาได้ฝึกอบรมการทำเครื่องดื่มสูตรพิเศษ รวมถึงเทคนิคการขาย การทำบัญชี พร้อมมอบผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มไอสกลสา อุปกรณ์ร้านเครื่องดื่ม และอุปกรณ์จำหน่ายเครื่องดื่มแบบเดลิเวอรี่ ซึ่งผู้เข้าร่วมโครงการสามารถนำไปประกอบเป็นอาชีพช่วยสร้างรายได้ให้ผู้เข้าร่วมโครงการจำนวน 200 ครอบครัว ช่วยเหลือคนในครอบครัวรวมไม่น้อยกว่า 800 คนให้ผ่านสถานการณ์ดังกล่าวไปได้ ทั้งนี้ในจำนวนดังกล่าว มีผู้ที่ดูแลคนพิการกว่า 52 คน ซึ่งดูแลคนพิการกว่า 60 คน



ที่โอสภสกา

เพิ่มประสิทธิภาพ
ในกระบวนการดำเนินงาน

ในระดับผู้บริหาร

ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
ที่เกิดจากบรรษัท

การปกป้องสิ่งแวดล้อม

“ลดการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
โดยเน้นการปฏิบัติตามหลักการเศรษฐกิจ
หมุนเวียน”

ในโลกที่ทรัพยากรมีอยู่อย่างจำกัด การจัดการการใช้ทรัพยากร
ธรรมชาติและการลดการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจาก
การดำเนินธุรกิจถือเป็นสิ่งสำคัญยิ่ง ที่โอสภสกา เรามุ่งมั่นที่จะปกป้อง
สิ่งแวดล้อมโดยการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด
และพัฒนาการดำเนินงานของเราให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด

นอกเหนือจากการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการดำเนินงาน เรามุ่งมั่น
ในการปกป้องสิ่งแวดล้อมด้วยความรับผิดชอบ เราพยายามอย่างเต็มที่
ในการสร้างความมั่นใจด้านความยั่งยืนของบรรษัทและให้ความสำคัญ
กับการส่งมอบคุณภาพให้แก่ผู้บริโภค

ที่โอสกสภา

เพิ่มประสิทธิภาพ ในกระบวนการดำเนินงาน

ด้วยความมุ่งมั่นในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีความรับผิดชอบต่อเราพยายามอย่างยิ่งในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของเราผ่านการจัดการการใช้ทรัพยากรและการลดการปล่อยมลพิษ เรามีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องในด้านการจัดการพลังงานและการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ และการบริหารจัดการของเสีย



เป้าหมายปี 2568

การจัดการพลังงานและการบริหาร การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

15%

ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมด
(Scope 1 & 2)

10%

ลดปริมาณการใช้พลังงาน

การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ

40%

ลดปริมาณการใช้น้ำ

การบริหารจัดการของเสีย

การจัดการกากของเสีย ด้วยวิธีฝังกลบ ให้เป็นศูนย์

การจัดการพลังงานและสภาพภูมิอากาศ

โอสกสภาได้ริเริ่มดำเนินโครงการประหยัดพลังงานหลายโครงการ โดยมีเป้าหมายเพื่อลดการใช้พลังงานรูปแบบแหล่งดั้งเดิมจากเชื้อเพลิงฟอสซิล เพิ่มการใช้พลังงานหมุนเวียน และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจ โดยโครงการดังกล่าวได้ดำเนินการในลักษณะที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ระดับประเทศและมาตรฐานสากล



การใช้พลังงาน

การใช้พลังงานทั้งหมด (กิโกลิตร/ตันการผลิต)

การใช้พลังงานหมุนเวียนทั้งหมด (กิโกลิตร)

เป้าหมาย 2568

2.78

ผลการดำเนินงาน 2562

3.004

ผลการดำเนินงาน 2563

3.146

ผลการดำเนินงาน 2562

181,487

ผลการดำเนินงาน 2563

116,387



การปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (กิโกลิตรคาร์บอนเทียบเท่า)

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (กิโกลิตรคาร์บอนเทียบเท่า)

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมด (กิโกลิตรคาร์บอนเทียบเท่า)

เป้าหมาย 2568

191.2

ผลการดำเนินงาน 2562

124.4

ผลการดำเนินงาน 2563

145.0

ผลการดำเนินงาน 2562

89.8

ผลการดำเนินงาน 2563

86.8

ผลการดำเนินงาน 2562

214.2

ผลการดำเนินงาน 2563

231.8

วิธีปฏิบัติของเรา



การนำความร้อนกลับมาใช้ใหม่ - นำความร้อนเหลือทิ้งจากโรงงานผลิตขวดแก้ว ไปผลิตเป็นไอน้ำที่ใช้ในกระบวนการทำความสะอาดขวดแก้วที่โรงงานผลิตเครื่องดื่ม

ในปี 2563 เราสามารถลดความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติได้มากกว่า

49,550 กิโลกรัม

ซึ่งเป็นจำนวนเทียบเท่ากับการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ลดลงประมาณ

2,780 ตันคาร์บอนเทียบเท่า



ชีวมวล - ใช้พลังงานทดแทนชีวมวลจากกะลาปาล์มที่เหลือจากกระบวนการอุตสาหกรรมเกษตรเป็นพลังงานความร้อนทดแทนในกระบวนการผลิตเครื่องดื่ม

ในปี 2563 เราใช้พลังงานชีวมวลจำนวน

116,390 กิโลกรัม

ซึ่งช่วยประหยัดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้กว่า

9,800 ตันคาร์บอนเทียบเท่า



พลังงานแสงอาทิตย์ - เดินหน้าสำรวจความเป็นไปได้ในการเพิ่มการใช้พลังงานหมุนเวียนภายในโรงงานของเรา

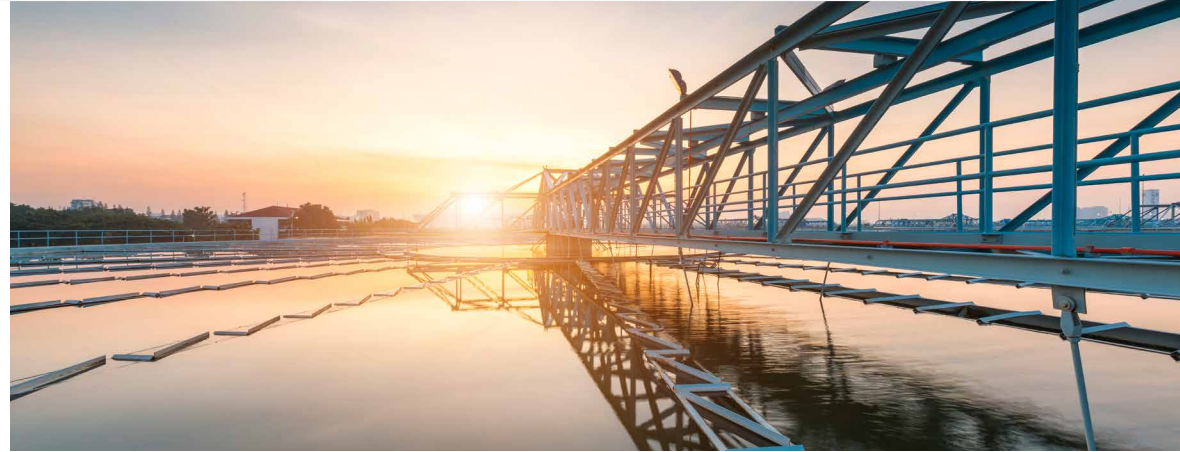


บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ที่โรงงานโอสถสภา 5 แห่ง (รวมทั้งสิ้น 3 เมกะวัตต์) โดยคาดว่าจะระบบโซลาร์เซลล์จะช่วยลดการใช้พลังงานที่ไม่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้โดยเฉลี่ย

4,300 เมกะวัตต์ต่อปี

เทียบเท่ากับการปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ลดลงประมาณ

2,400 ตันคาร์บอนเทียบเท่า



การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย

น้ำเป็นวัตถุดิบหลักในผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มของเรา และเป็นทรัพยากรสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนที่ดีของชุมชนท้องถิ่น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพทั้งภายในโรงงานและบริเวณโดยรอบ เรามุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในกระบวนการผลิต และการจัดการน้ำเสียผ่านหน่วยบำบัดน้ำที่มีคุณภาพสูงของเรา

การใช้น้ำในกระบวนการ
(m³/Ton of production)

เป้าหมาย 2568
1.95

ผลการดำเนินงาน 2562 **3.09**

ผลการดำเนินงาน 2563 **2.94**

การใช้คลอรีน
(m³)

219,500

2563

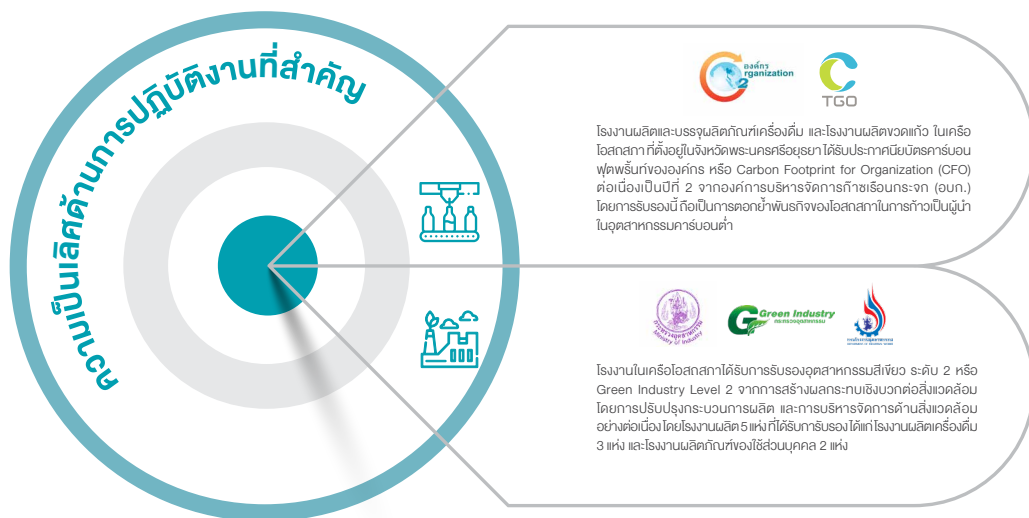
วิธีปฏิบัติของเรา

น้ำเสียจากกระบวนการผลิตได้รับการจัดการในขั้นแรกโดยการรีไซเคิลและการใช้ซ้ำให้ได้มากที่สุด ก่อนที่จะจัดส่งส่วนที่เหลือไปยังหน่วยบำบัดน้ำเสียของเรา โดยน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วส่วนหนึ่งถูกนำไปใช้รดต้นไม้ในบริเวณโรงงาน นอกจากนี้ เราได้ดำเนินการตรวจสอบคุณภาพน้ำเสียตามข้อกำหนดท้องถิ่นอย่างเคร่งครัด และรายงานผลไปยังหน่วยงานที่รับผิดชอบเพื่อให้เกิดการบริหารจัดการที่เหมาะสม



การจัดการกากของเสียด้วยวิธีฝังกลบให้เป็นศูนย์

เป้าหมายระยะยาวของบริษัท ในการจัดการของเสีย คือการลดปริมาณของเสียที่ถูกนำไปฝังกลบให้เป็นศูนย์ได้สำเร็จ เราจัดการของเสียตามแนวทาง 3R โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อลดจำนวนของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตและส่วนสำนักงานให้เหลือน้อยที่สุด ซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่าการจัดการทรัพยากรของเราเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน



ISO และการรับรองมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

นอกเหนือจากการปฏิบัติตามข้อกำหนด การดำเนินการของโอเอสเอสเป็นไปตามกฎข้อบังคับ เงื่อนไข การได้รับอนุญาต และการอนุมัติจากภาครัฐ เราได้นำเอามาตรฐานระดับโลกมาปรับใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย

โรงงานในเครือโอเอสเอส	ISO และการรับรองมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง						
	GI: Green Industry	CFO: Carbon Footprint Organization	ISO 14001: 2015	ISO 45001: 2018	ISO 50001: 2018	3Rs	3Rs+
โรงงานผลิตเครื่องดื่ม							
โรงงานผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม หั่วหมาก กรุงเทพฯ	●						
โรงงานผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม อโยธยา		●	●				
โรงงานผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม มินบุรี กรุงเทพฯ	●						
โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล							
โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลประเภทของเหลว กรีนสวิลล์ ลาดกระบัง กรุงเทพฯ	●		●			●	●
โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลประเภทแป้ง กรีนสวิลล์ ลาดกระบัง กรุงเทพฯ	●		●				
โรงงานผลิตแก้ว							
โรงงานสยามกลาส อินดัสทรี สมุทรปราการ	●		●	●			
โรงงานสยามกลาสอยุธยา สวนอุตสาหกรรมโรจนะ อโยธยา	●		●				
โรงงานสยามกลาส อินดัสทรี อโยธยา	●	●	●	●			
โรงงานประเภทอื่นๆ							
โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ จตุจักร กรุงเทพฯ	●						

ข้อมูลที่สำคัญ



เป้าหมาย

โรงงานทั้งหมดจะต้องได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 และ ISO 45001 ภายในปี 2568

100%

ของโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001:2015

โรงงานสยามกลาส อินดัสทรี สมุทรปราการ (Siam Glass Industry Factory - SGI) ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 45001

การจัดการบรรจุภัณฑ์

การรีไซเคิลมีบทบาทสำคัญมากขึ้น จากต้นน้ำถึงปลายน้ำ

ในฐานะผู้ผลิต โอเอสสภาพะหนักถึงความรับผิดชอบต่อจัดการของเสียที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจ เราพยายามอย่างเต็มที่ในการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับความมุ่งมั่นของเราในการสนับสนุนการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืนให้แก่ประเทศ ในการจัดการของเสียจากบรรจุภัณฑ์ใช้แล้ว บริษัทฯ ได้จัดตั้งศูนย์รีไซเคิลบรรจุภัณฑ์ขั้นสูงในจังหวัดสระบุรี เพื่อช่วยลดปริมาณของเสีย เพิ่มการรีไซเคิล และนำวัสดุขวดแก้วและเศษแก้วเหลือทิ้งในท้องถิ่นมาใช้ในการผลิตขวดแก้วใหม่

ศูนย์รีไซเคิลของโอเอสสภาพะหนักดำเนินการตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ในปี 2562 และได้คัดแยกวัสดุอลูมิเนียมและขวดแก้วเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,220 ตัน โดยวัสดุแก้วที่ผ่านการรีไซเคิลจะถูกนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในโรงงานผลิตขวดแก้วของโอเอสสภาพะหนักและผู้ผลิตแก้วรายอื่นๆ ในขณะที่อลูมิเนียมจะถูกส่งต่อไปยังโรงงานที่เชี่ยวชาญด้านการรีไซเคิลวัสดุอลูมิเนียม



ขวดแก้วและเศษแก้ว

1,030 ตัน

อลูมิเนียม

190 ตัน

ความร่วมมือด้านบรรจุภัณฑ์ยั่งยืน

เราให้ความสำคัญกับการนำเสนอทางออกที่ดีที่สุดให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่มูลค่าของเรา โดยการเพิ่มขีดความสามารถในการรีไซเคิลและการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ยั่งยืน เราดำเนินงานร่วมกับพันธมิตรในอุตสาหกรรมผู้บริโภค อันได้แก่ สมาคมธุรกิจ สถาบันการศึกษา ผู้จัดจำหน่าย หน่วยงานของรัฐ รวมถึงธุรกิจอื่นที่มีลักษณะคล้ายกัน เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามหลักการเศรษฐกิจแบบหมุนเวียนสำหรับการจัดการบรรจุภัณฑ์เชิงพาณิชย์ ซึ่งความร่วมมือกับพันธมิตรดังกล่าว ทำให้เราค้นพบทางออกที่ช่วยยกระดับความเป็นอยู่ของผู้คน และปกป้องสิ่งแวดล้อมได้ดียิ่งขึ้น

ข้อมูลด้านความยั่งยืนเชิงสถิติ

ข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม					
GRI Standard	หัวข้อ	ข้อมูลการดำเนินงาน	หน่วย	2562	2563
General	การผลิต	การผลิตรวมทั้งหมด	ตัน	1,005,175	1,044,542
		• ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม	ลูกบาศก์เมตร	372,242	380,567
		• ผลิตภัณฑ์ส่วนบุคคล	ตัน	23,805	24,881
		• ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ	ตัน	-	-
		• ผลิตภัณฑ์ลูกอม	ตัน	-	-
		• ผลิตภัณฑ์ขวดแก้ว	ตัน	606,888	636,868
		• ฉลากบรรจุภัณฑ์	ตัน	2,240	2,226
GRI 302-1	พลังงาน	พลังงานที่ใช้ทั้งหมดภายในองค์กร (ทางตรง)	กิกะจูล	2,486,348	2,718,204
		พลังงานที่ใช้แล้วหมดไป	กิกะจูล	2,304,851	2,601,817
		• น้ำมันเตา	กิกะจูล	32,458	65,107
		• น้ำมันดีเซล	กิกะจูล	-	4,010
		• ก๊าซธรรมชาติ	กิกะจูล	2,272,393	2,532,701
		พลังงานหมุนเวียน	กิกะจูล	181,497	116,387
		• กะลาปาล์ม	กิกะจูล	181,497	116,387
		พลังงานที่ใช้ทั้งหมดภายในองค์กร (ทางอ้อม)	กิกะจูล	533,184	568,184
		• ไฟฟ้าที่ซื้อเข้า	กิกะจูล	533,184	568,184
		• ไฟฟ้าที่ผลิต	กิกะจูล	0	0
GRI 302-3	พลังงานต่อหน่วยการผลิต	ค่าการใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิต	กิกะจูลต่อตันการผลิต	3.004	3.146

ข้อมูลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม					
GRI Standard	หัวข้อ	ข้อมูลการดำเนินงาน	หน่วย	2562	2563
	การปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม (ขอบเขตที่ 1 + 2)	กิโลกรัม CO ₂ เทียบเท่า	215,382,663	242,183,973
GRI 305-1	ก๊าซเรือนกระจกทางตรง	ก๊าซเรือนกระจกทางตรง (ขอบเขตที่ 1)	กิโลกรัม CO ₂ เทียบเท่า	125,084,983	151,458,801
GRI 305-2	ก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม	ก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (ขอบเขตที่ 2)	กิโลกรัม CO ₂ เทียบเท่า	90,297,680	90,725,172
		ก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมต่อหน่วยการผลิต (ขอบเขตที่ 1 + 2)	กิโลกรัม CO ₂ เทียบเท่าต่อตันการผลิต	214.27	231.86
GRI 303-1	การดื่มน้ำมาใช้	ปริมาณการดื่มน้ำมาใช้	ลูกบาศก์เมตร	3,109,278	3,077,228
		• น้ำบาดาล	ลูกบาศก์เมตร	898,493	1,358,647
		• น้ำประปา	ลูกบาศก์เมตร	2,210,786	1,718,581
		• น้ำใช้สำหรับระบบระบายความร้อน	ลูกบาศก์เมตร	0	0
		ค่าการใช้น้ำต่อหน่วยการผลิต	ลูกบาศก์เมตรต่อตันการผลิต	3.093	2.946
GRI 303-3	การบริหารจัดการน้ำ	ปริมาณน้ำที่นำกลับมาใช้ใหม่	ลูกบาศก์เมตร	199,394	219,498
GRI 306-1		น้ำทิ้งทั้งหมด	ลูกบาศก์เมตร	316,846	178,403
		• BOD	มิลลิกรัมต่อลิตร	5	4
		• COD	มิลลิกรัมต่อลิตร	52	53
		• TSS	มิลลิกรัมต่อลิตร	26	12
GRI 306-2	การจัดการของเสีย	ปริมาณของเสียทั้งหมดที่เกิดขึ้น	ตัน	7,965	13,428
		ปริมาณของเสียอันตราย	ตัน	439	558
		ปริมาณของเสียทั่วไป	ตัน	7,527	12,870
GRI 307-1	การปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม	การปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องตามกฎหมาย	รายการ	-	-
		ข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม	รายการ	-	-

ข้อมูลด้านบุคลากร

ข้อมูลการดำเนินงานด้านบุคลากร					
GRI Standard	หัวข้อ	ข้อมูลการดำเนินงาน	หน่วย	2562	2563
102-8	จำนวนพนักงานทั้งหมด	จำนวนพนักงานประจำทั้งหมด	คน	-	3,792
		จำแนกตามเพศ			
		• หญิง	คน	-	2,199
		• ชาย	คน	-	1,593
		จำแนกตามอายุ			
		• มากกว่า 55 ปี	คน	-	73
		• ระหว่าง 40-54 ปี	คน	-	1,330
		• ระหว่าง 25-39 ปี	คน	-	2,225
		• น้อยกว่า 24 ปี	คน	-	164
		จำแนกตามสถานที่ปฏิบัติงาน			
		• ในประเทศไทย	คน	-	3,425
		• ในต่างประเทศ	คน	-	367
		จำแนกตามหน้าที่ปฏิบัติงาน			
		• การตลาดและการขาย	คน	-	685
		• การผลิตและการบริหารห่วงโซ่อุปทาน	คน	-	2,466
		• ฝ่ายสนับสนุน	คน	-	641
		จำนวนผู้รับเหมาอิสระทั้งหมด	คน	-	1,506
401-1	การจ้างงาน	จำนวนการจ้างใหม่	คน	-	406
		อัตราการจ้างใหม่	ร้อยละ	-	12.38
	การลาออก	จำนวนการลาออก	คน	-	287
		อัตราการลาออก	ร้อยละ	-	8.50

ข้อมูลการดำเนินงานด้านบุคลากร					
GRI Standard	หัวข้อ	ข้อมูลการดำเนินงาน	หน่วย	2562	2563
404-1	การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน	การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน	ชั่วโมง	-	36,451
		ค่าเฉลี่ยการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน	ชั่วโมงต่อคนต่อปี	-	11.11
	การมีส่วนร่วมของพนักงานในองค์กร	คะแนนการมีส่วนร่วมของพนักงานในองค์กร	ร้อยละ	-	75
		จำแนกตามเพศ			
		• หญิง	ร้อยละ	-	75
		• ชาย	ร้อยละ	-	75

ข้อมูลด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

ข้อมูลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย					
GRI Standard	หัวข้อ	ข้อมูลการดำเนินงาน	หน่วย	2562	2563
403 - 2	การบาดเจ็บทุกประเภท	อัตราการบาดเจ็บทุกประเภท	รายต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน	2.10	1.78
		พนักงานประจำ	รายต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน	2.08	2.31
		ผู้รับเหมาอิสระ	รายต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน	2.19	0.79
	เหตุการณ์การบาดเจ็บทุกประเภททั้งหมด	เหตุการณ์การบาดเจ็บทุกประเภททั้งหมด	จำนวนครั้ง	26	26
		พนักงานประจำ	จำนวนครั้ง	21	22
		ผู้รับเหมาอิสระ	จำนวนครั้ง	5	4
	เหตุการณ์เกือบเกิดอุบัติเหตุ	เหตุการณ์เกือบเกิดอุบัติเหตุ	จำนวนครั้ง	5	7
		อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน	รายต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน	0.65	0.62
		พนักงานประจำ	รายต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน	0.59	0.63
		ผู้รับเหมาอิสระ	รายต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน	0.88	0.59
	การบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน	เหตุการณ์การบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน	จำนวนครั้ง	8	9
		พนักงานประจำ	จำนวนครั้ง	6	6
		ผู้รับเหมาอิสระ	จำนวนครั้ง	2	3

ข้อมูลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย					
GRI Standard	หัวข้อ	ข้อมูลการดำเนินงาน	หน่วย	2562	2563
	การเจ็บป่วยโรคจากการทำงาน	การเจ็บป่วยโรคจากการทำงาน	รายต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน	0	0
		พนักงานประจำ	รายต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน	0	0
		ผู้รับเหมาอิสระ	รายต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน	0	0
		การเจ็บป่วยโรคจากการทำงาน	คน	0	0
		พนักงานประจำ	คน	0	0
		ผู้รับเหมาอิสระ	คน	0	0
	การบาดเจ็บถึงขั้นเสียชีวิต	จำนวนพนักงานบาดเจ็บถึงขั้นเสียชีวิต	คน	0	0
		พนักงานประจำ	คน	0	0
		ผู้รับเหมาอิสระ	คน	0	0
	การขาดงาน	อัตราการขาดงาน	วันต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน	2.50	5.63
		พนักงานประจำ	วันต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน	1.68	4.42
		ผู้รับเหมาอิสระ	วันต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน	6.14	7.90
		จำนวนการขาดงาน	วัน	31	82
		พนักงานประจำ	วัน	17	42
		ผู้รับเหมาอิสระ	วัน	14	40

เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

บริษัท โอสออส จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา เพื่อสื่อสารความมุ่งมั่นของเราในด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ตลอดจนความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งรายงานความยั่งยืนประจำปี 2563 ฉบับนี้ เป็นรายงานเล่มที่ 2 ของโอสออส ที่แสดงข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปีงบประมาณ 2563 (ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึง 31 ธันวาคม 2563) การจัดทำรายงานฉบับนี้ เป็นไปตามแนวทางมาตรฐาน Global Reporting Initiative Standards (GRI) และสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) มาตรฐาน GRI ถูกใช้เป็นตัวกำหนดหลักการด้านคุณภาพของการรายงาน เราได้มีการรวบรวมข้อมูลที่หลากหลายเพื่อประกอบการพิจารณา และรับรู้ในประเด็นที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกของเราให้ความสำคัญ นอกจากนี้ เราได้มีการตรวจสอบความน่าเชื่อถือและคุณภาพของข้อมูลทั้งหมดที่ใช้ในการจัดทำรายงานเป็นการภายในและมีการยืนยันความถูกต้องโดยผู้นำของแต่ละส่วนงาน

ขอบเขตการรายงาน

ธุรกิจ/ บริษัท	ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม				ผลการดำเนินงานด้านสังคม	
	พลังงาน	น้ำ	ของเสีย	การปล่อยก๊าซ	อาชีพอนามัยและความปลอดภัย	ทรัพยากรบุคคล
บริษัท โอสออส จำกัด	●	●	●	●	●	●
บริษัท สยามกลาส อินดัสทรี จำกัด	●	●	●	●	●	●
บริษัท สยามกลาสยูรียา จำกัด	●	●	●	●	●	●
บริษัท สยามคัลเล็ค จำกัด	●	●	●	●	●	●
บริษัท กรีนสวิลล์ จำกัด	●	●	●	●	●	●

รายละเอียดการติดต่อ

เรายินดีต้อนรับความคิดเห็น คำติชม และข้อเสนอแนะ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและรายงานฉบับนี้ ทุกความคิดเห็นของท่านมีความสำคัญต่อการพัฒนาการดำเนินงานของเรา ท่านสามารถส่งคำถามหรือความคิดเห็นมายังทีมงานด้านความยั่งยืนของโอสออส โดยติดต่อได้ที่ โทร. +66 (0) 2351 1000 อีเมล papitchaya.sun@osotspa.com หรือ itchaya.pra@ostospa.com หรือส่งข้อความทางไปรษณีย์ไปยังสำนักงานใหญ่ของโอสออส ตามที่อยู่ด้านล่าง

บริษัท โอสออส จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่

แผนกกิจการภายนอกและความยั่งยืน

348 ถ. รามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240 ประเทศไทย

คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมธุรกิจที่สำคัญ

การบริหารจัดการที่ดีในภาวะวิกฤต

ภายใต้สถานการณ์วิกฤตไวรัสโควิด-19 ความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยของพนักงาน และความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจเป็นสิ่งที่โอเอสเอสให้ความสำคัญสูงสุด โดยโอเอสเอสมีการปรับเปลี่ยนการดำเนินงานด้านต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ กระบวนการทำงานที่คล่องตัว และผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ผู้บริโภค สร้างรากฐานเพื่อรองรับการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคและภาวะเศรษฐกิจหลังวิกฤต

ผลักดันการเติบโตของผลกำไร

โอเอสเอสรายงานกำไรสุทธิสำหรับปี 2563 อยู่ที่ 3,504 ล้านบาท เติบโต 7.5% จากปีก่อน (YoY) และมีอัตรากำไรสุทธิสำหรับปี 2563 เพิ่มขึ้น 1.0% YoY อยู่ที่ 13.7% แม้มีผลกระทบจากรายได้ทรงตัว โครงการ Fit Fast Firm ที่จัดทำเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนโดยรวมช่วยผลักดันการเติบโตของกำไร อัตรากำไรขั้นต้นสำหรับปี 2563 เพิ่มขึ้น 0.4% YoY อยู่ที่ 35.3% (หากไม่รวมสัดส่วนจากการขายผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มชีววิถี อัตรากำไรขั้นต้นขยายตัว 1.5% YoY) เป็นผลมาจากการลดต้นทุนผ่านโครงการ Fit Fast Firm ได้มากกว่าแผน การเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เต็มรูปแบบของโรงงานเครื่องดื่มแห่งใหม่เพิ่มกำไรขั้นต้นของธุรกิจในประเทศเมียนมาร์ ความร่วมมือจากพนักงานทุกฝ่ายในบริษัทภายใต้โครงการ “Winning in Crisis” ช่วยบริหารต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน

ทำสถิติส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดเติบโตในทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มและผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล

การมุ่งเน้นกลุ่มสินค้าหลัก สร้างความแข็งแกร่งด้านการขาย และตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างรวดเร็ว ทำให้ส่วนแบ่งการตลาดของบริษัทโอเอสเอสเติบโตในทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ และทำสถิติสูงสุดใน Q4'63 โอเอสเอสมีส่วนแบ่งการตลาดในตลาดเครื่องดื่มบำรุงกำลังเพิ่มขึ้น 1.0% YoY อยู่ที่ 54.5% ผลักดันโดยผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มเอ็ม-150 แม้ว่าตลาดเครื่องดื่มบำรุงกำลังเติบโตลดลง 7.3% YoY ในขณะที่โอเอสเอสมีส่วนแบ่งการตลาดในตลาดเครื่องดื่ม Functional Drinks เพิ่มขึ้น 3.6% YoY อยู่ที่ 36.3% โดยผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มชีววิถีผลักดันการเติบโตของกลุ่มเครื่องดื่มวิตามินซี และผลักดันตลาด Functional Drinks โดยรวมเติบโต 9.0% YoY



เตรียมพร้อมเร่งการเติบโตในต่างประเทศ

รายได้รวมจากการขายสินค้าในต่างประเทศมีการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ไตรมาส 3 ท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ผลการดำเนินงานพลิกฟื้นกลับมาเติบโตได้ดีในไตรมาส 4 ผลักดันรายได้จากกลุ่มประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมาร์ เวียดนาม (CLMV) เติบโต 21.3% YoY จากการปรับกลยุทธ์ด้านการขายและกระจายสินค้า

มีศักยภาพฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง

โอเอสเอสมีอัตราส่วนหนี้สินทางการเงินสุทธิต่อทุน 0.07 เท่าและมีสถานะการเงินที่แข็งแกร่ง พร้อมรับการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจและเปิดรับโอกาสการลงทุนเพื่อสร้างการเติบโตทางธุรกิจ สำหรับปี 2563 มีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 1.1 บาทต่อหุ้น (ประกอบด้วยเงินปันผลระหว่างกาล 0.45 บาทต่อหุ้น และคงเหลือเงินปันผลที่ต้องจ่ายเพิ่ม 0.65 บาทต่อหุ้น) โดยเงินปันผลดังกล่าวคิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลที่ 94% ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงานตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2563

โอกาสกับการเตรียมพร้อมรับมือในสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19

บริษัทได้จัดตั้งทีมบริหารจัดการภาวะวิกฤต (Crisis Management Team) เพื่อเตรียมพร้อมรับมือและดำเนินงานตามแผนความต่อเนื่องของธุรกิจภาวะฉุกเฉิน (Business Continuity Plan) ในเดือนมกราคม 2563 ซึ่งเป็นช่วงเริ่มต้นก่อนที่จะมีการแพร่ระบาดเป็นวงกว้างทั่วประเทศ โอกาสสามารถออกมาจัดการป้องกันต่างๆ ในการรับมือโดยมีวัตถุประสงค์หลักคือความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยของพนักงาน รวมทั้ง ความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ

ผลกระทบต่อระบบซัพพลายเชนได้รับการตรวจสอบเพื่อป้องกันปัญหาห่วงโซ่การผลิตหยุดชะงักหรือขาดแคลนวัตถุดิบ มีการจัดหาแหล่งวัตถุดิบทดแทน รวมถึงแผนสำรองรองรับสำหรับสายการผลิตที่สำคัญพร้อมกับเตรียมความพร้อมด้านการขนส่งและกระจายสินค้าในภาวะวิกฤต ส่วนแผนการขายและการตลาดได้มีการปรับให้รับมือกับความเปลี่ยนแปลงของวิถีชีวิตและพฤติกรรมผู้บริโภคอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการจัดทำการวิเคราะห์แนวโน้มสถานการณ์ที่เป็นไปได้ (Scenario Analysis) และเตรียมพร้อมด้านผลกระทบทางการเงิน และเพิ่มความเข้มงวดด้านวินัยทางการเงินให้มีความรัดกุมยิ่งขึ้นทั้งด้านการใช้จ่ายและการลงทุน รวมถึงติดตามสถานะทางการเงินของห่วงโซ่อุปทานทั้งระบบ (Entire Supply Chain)

โอกาสสามารถร่วมเคียงข้างช่วยเหลือสังคมและพันธมิตรทางธุรกิจฝ่าฟันวิกฤตโควิด-19 อย่างต่อเนื่องผ่านโครงการโอกาสพลังชีวิตสู้เพื่อคนไทย ให้การสนับสนุนและช่วยเหลือภาคส่วนต่างๆ ต่อสู้กับการระบาดของเชื้อไวรัส โดยบริษัทได้ส่งมอบผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มและสเปรย์แอลกอฮอล์ รวมมูลค่ากว่า 23 ล้านบาทให้แก่โรงพยาบาลต่างๆ ทั่วประเทศ นอกจากนี้ ยังได้ส่งทัพแอม-150 ร่วมภารกิจ Big Cleaning กับทหารบก จิตอาสาพระราชทาน และเจ้าหน้าที่ กทม. ทำความสะอาดและฆ่าเชื้อในพื้นที่สาธารณะต่างๆ ในกรุงเทพฯ และมอบถังแช่เย็นพร้อมผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มเพื่อช่วยเติมพลังและกำลังใจให้แก่เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานลุยภารกิจต่อสู้โควิด-19 รวมถึงยังได้แจกจ่ายแอลกอฮอล์เจลล้างมือให้ แก่ชุมชนรอบโรงงานอีกด้วย นอกจากนี้ โอกาสสามารถได้จัดกิจกรรมเชิญชวนให้สมาชิกแอม-150 ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการยืนหยัดต่อสู้เคียงข้างคนไทยสู้โควิด-19 ผ่านแคมเปญ “แอม-150สู้โควิด-19 คุณให้แอม เราบริจาคเงิน” ทางไลน์แอม-150 ซึ่งเป็นโปรแกรมแพลตฟอร์มที่ให้สมาชิก ทั่วประเทศสะสมแอมจากฝ่าผลิตภัณฑ์และสามารถใช้แอมในการแลกของรางวัลหรือร่วมกิจกรรมลุ้นรางวัลต่างๆ โดยทุกแอมที่สมาชิกส่งเข้ามาจะร่วมกิจกรรม โอกาสสามารถเปลี่ยนเป็นเงินบริจาค ระยะเวลา 7 วัน ช่วงวันที่ 6 - 12 เมษายน 2563 รวมยอดบริจาคพร้อมสมทบเงินเพิ่มเติมเป็นจำนวน 2 ล้านบาท เพื่อนำไปบริจาคช่วยเหลือโรงพยาบาลศูนย์ประจำภูมิภาค 4 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลนครพิงค์ จังหวัดเชียงใหม่ โรงพยาบาลมหาสารคามนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา โรงพยาบาลชลบุรี จังหวัดชลบุรี และโรงพยาบาลยะลา จังหวัดยะลา เพื่อสมทบทุนจัดซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์เพื่อสนับสนุนการทำงานของบุคลากรทางการแพทย์สู้ภัยโควิด-19 นอกจากนี้ ทีมวิศวกรของโอกาสสามารถได้พัฒนาอุปกรณ์การแพทย์สำหรับใช้ในการรักษาผู้ป่วยโควิด-19 สำเร็จภายใน

ระยะเวลา 1 เดือน ภายใต้ความร่วมมือจากโรงพยาบาลเจ้าพระยาและวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย เพื่อส่งมอบให้แก่โรงพยาบาลในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา สระบุรี สมุทรปราการ กรุงเทพมหานคร และพื้นที่ห่างไกลรวม 28 แห่ง

ส่วนแผนระยะกลางถึงระยะยาว โอกาสยังคงมองหาโอกาสท่ามกลางวิกฤตผ่านโครงการ “Winning in Crisis” ที่จะช่วยให้ธุรกิจมีความยืดหยุ่น สามารถปรับตัวกับการเปลี่ยนแปลงได้ดี สร้างรากฐานที่แข็งแกร่งสำหรับการเติบโตทั้งในระยะกลางและระยะยาวภายใต้ภาวะปกติรูปแบบใหม่ (New Normal) โดยโครงการนี้ประกอบด้วยโครงการ Fit Fast Firm ที่ส่วนหนึ่งของการปรับเปลี่ยนด้านต้นทุน การใช้ประโยชน์จากความหลากหลายของตราสินค้า (Multi-Brand Portfolio) ในการตอบสนองปัญหาหรือความต้องการของผู้บริโภคที่แท้จริง (Customer Pain Points) และปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานในทุกด้าน อาทิ การปรับกระบวนการให้ง่ายขึ้น เพิ่มความคล่องตัวทางธุรกิจให้สามารถปรับตัวรับภาวะปกติแบบใหม่ (New Normal) การยกระดับและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน

สถานะตลาดและการแข่งขัน

แม้ว่าตลาดเครื่องดื่มบำรุงกำลังเติบโตลดลง 7.3% YoY โอกาสสามารถเติบโตดีกว่าการเติบโตของตลาดและมีส่วนแบ่งการตลาดในตลาดเครื่องดื่มบำรุงกำลังในปี 2563 เพิ่มขึ้น 1.0% YoY อยู่ที่ 54.5% ซึ่งโอกาสทำสถิติสูงสุดใน Q4'63 อยู่ที่ 54.9% การทำการตลาดและสื่อสารเชิงรุกกับผู้บริโภคผ่านแคมเปญแอม-150อย่างต่อเนื่อง รวมถึงความแข็งแกร่งด้านการขายทำให้สินค้าหลักอย่างผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มแอม-150 ช่วยขับเคลื่อนการเติบโต ทำให้แบรนด์แอม-150 มีส่วนแบ่งการตลาดในเดือนธันวาคมที่ 40.3% สร้างสถิติสูงสุดนับตั้งแต่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และได้รับรางวัลสุดยอดแบรนด์แห่งปี (Brand of The Year) เป็นปีที่สี่ติดต่อกันจากเวทีเวิลด์ แบรนด์ดิง อวอร์ด (World Branding Awards)

ตลาดเครื่องดื่ม Functional Drinks เติบโต 9.0% YoY ถือเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เติบโตมากที่สุดสำหรับเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์ โอกาสมีส่วนแบ่งการตลาดในตลาดเครื่องดื่ม Functional Drinks เพิ่มขึ้น 3.6% YoY อยู่ที่ 36.3% โดยผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มซี-วิทผลัดต้นการเติบโตของกลุ่มเครื่องดื่มวิตามินซีและผลัดต้นตลาด Functional Drinks โดยรวม ทำให้ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มซี-วิทความแข็งแกร่งของแบรนด์เครื่องดื่มวิตามินซีอันดับหนึ่งด้วยส่วนแบ่งการตลาดในกลุ่มเครื่องดื่ม Functional Drinks ที่ 31.0% (เพิ่มขึ้น 5.9% YoY) ทิศทางการเติบโตของตลาดชะลอลงในไตรมาสสุดท้ายของปีกำลังซื้อที่หดตัวและรอยต่อมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจและการบริโภคของภาครัฐ นอกจากนี้ ยังเห็นการปรับเปลี่ยนช่องทางการซื้อสินค้าไปสู่ช่องทางดั้งเดิม (Traditional trade) และอีคอมเมิร์ซมากขึ้น

การมุ่งเน้นกลุ่มสินค้าหลัก สร้างความแข็งแกร่งด้านการขาย และตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างรวดเร็ว ทำให้ส่วนแบ่งการตลาดของบริษัทโอกาสเติบโตในทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ และทำสถิติสูงสุดใน Q4'63

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนรวม

หน่วย: ล้านบาท	2562	2563	%YoY
รายได้รวม	26,187	26,129	-0.2%
รายได้จากการขาย	25,611	25,583	-0.1%
ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม	21,473	21,547	0.3%
ผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล	2,656	2,501	-5.8%
อื่นๆ	1,482	1,535	3.7%
รวมรายได้อื่น	576	546	-5.3%
กำไรขั้นต้น	8,946	9,029	0.9%
SG&A	5,688	5,711	0.4%
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	3,902	3,967	1.7%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,786	1,744	-2.4%
EBIT	3,999	4,090	2.3%
EBITDA	4,988	5,374	7.8%
กำไรสำหรับปี	3,268	3,437	5.2%
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัท	3,259	3,504	7.5%
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (%)			
อัตรากำไรขั้นต้น	34.9%	35.3%	0.4%
SG&A ต่อรายได้จากการขาย	22.2%	22.3%	0.1%
EBIT margin	15.6%	16.0%	0.4%
EBITDA margin	19.5%	21.0%	1.5%
อัตราส่วนกำไรสุทธิสำหรับปี	12.8%	13.4%	0.6%
อัตราส่วนกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท	12.7%	13.7%	1.0%

โอสถสภารายงานรายได้รวมสำหรับปีทรงตัวที่ 26,129 ล้านบาท สถานการณ์ไวรัสโควิด-19 สร้างความท้าทายทั้งด้านการปรับเปลี่ยนช่องทางการซื้อสินค้า การเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค และกำลังซื้อที่หดตัว ทำให้โอสถสภาใช้การบริหารจัดการเชิงรุก โดยเน้นกลุ่มสินค้าหลัก ออกสินค้าใหม่และปรับช่องทางการจัดจำหน่ายที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค รวมถึงสร้างความแข็งแกร่งด้านการขาย ทำให้สามารถลดผลกระทบจากการบริโภคและตลาดที่ชะลอตัว ช่วยผลักดันให้ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางกำลังแบรนด์หลักของบริษัทเติบโตได้ดีกว่าตลาด สามารถขยายกำลังการผลิตเครื่องสำอาง และเพิ่มความคล่องตัวในการออกสินค้าภายใต้แบรนด์ เบบี๋มายด์ เฮลตี้พลัส เพื่อตอบสนองความต้องการผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว



กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง

รายได้รวมจากการขายของผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางอยู่ที่ 21,547 ล้านบาท เติบโต 0.3% YoY การเติบโตอย่างแข็งแกร่งของผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง-ผิวหลังมีการขยายกำลังการผลิตรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้น ผลักดันการเติบโตของรายได้รวมจากการขายผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง ในประเทศ 1.7% YoY สถานการณ์ไวรัสโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อทั่วโลก ทำให้อัตราเติบโตของรายได้รวมจากการขายผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางในประเทศหดตัว อย่างไรก็ตามผลการดำเนินงานในไตรมาส 4 พลิกฟื้นกลับมาเติบโตได้ดี โดยเฉพาะหลังจากปรับกลยุทธ์ด้านการขายและกระจายสินค้าเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของเครือข่ายช่องทางการจัดจำหน่ายในเมียนมาร์

การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ผลักดันให้ผู้บริโภคตระหนักถึงความสำคัญและเพิ่มความต้องการในสินค้าที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีมากขึ้น ส่งผลดีต่อผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางที่มีส่วนผสมจากธรรมชาติผ่านการขยายกำลังการผลิตเพื่อรองรับความต้องการของตลาด การออกผลิตภัณฑ์เพื่อรองรับโอกาสในการบริโภคที่หลากหลาย และเพิ่มการกระจายสินค้าเข้าถึงผู้บริโภคผ่านเครือข่ายการจัดจำหน่ายที่แข็งแกร่ง

รายได้รวมจากการขายสินค้าในต่างประเทศมีการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ไตรมาส 3 ท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 บริษัทมีการปรับกลยุทธ์ด้านการขายและกระจายสินค้า ส่งผลให้ผลการดำเนินงานพลิกฟื้นกลับมาเติบโตได้ดีในไตรมาส 4 ผลักดันรายได้จากกลุ่มประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมาร์ เวียดนาม (CLMV) เติบโต 21.3% YoY



กลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล

รายได้รวมจากการขายผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลอยู่ที่ 2,501 ล้านบาท ลดลง 5.8% YoY จากการฟื้นตัวที่แตกต่างกันระหว่างกลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับเด็กและผลิตภัณฑ์ความงามสำหรับผู้หญิง โอสถสภาสามารถใช้กำลังการผลิตที่มีความยืดหยุ่นของโรงงานผลิตของใช้ส่วนบุคคลของบริษัทออกสินค้าภายใต้แบรนด์เบบี๋มายด์ เฮลตี้พลัส ในกลุ่มผลิตภัณฑ์เจลแอลกอฮอล์ทำความสะอาดมือ และโฟมล้างมือ ตอบโจทย์เทรนด์เพื่อสุขภาพและสุขอนามัย รายได้ของกลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลฟื้นตัวตั้งแต่ไตรมาส 3 จากขยายกลุ่มลูกค้าเป้าหมายผ่านการเปิดตัวผลิตภัณฑ์เบบี๋มายด์ มายด์คิดส์ และผลิตภัณฑ์ซักผ้าและปรับผ้านุ่มเด็กสูตรออร์แกนิก รวมถึงการเพิ่มบทบาทของช่องทางออนไลน์มากขึ้นจากผู้บริโภคปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสู่แพลตฟอร์มดิจิทัลและอีคอมเมิร์ซ ประกอบกับมาตรการร่วมจ่ายของภาครัฐเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจและการบริโภค นอกจากนี้แบรนด์ทีเวลฟ์ พลัส ได้รับการคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 19 สุดยอดแบรนด์ชั้นนำแห่งปีต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 จากการประกาศรางวัล Superbrands 2020 สะท้อนให้เห็นถึงความเชื่อมั่นและความไว้วางใจของผู้บริโภค



กลุ่มอื่นๆ

รายได้จากกลุ่มอื่นๆ อยู่ที่ 1,535 ล้านบาท เติบโต 3.7% YoY จากผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและการให้บริการผลิตสินค้า (OEM) ของกลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล ที่สร้างโอกาสทางธุรกิจในช่วงวิกฤตและตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างรวดเร็ว จากการเร่งออกผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับสุขอนามัยอย่างผลิตภัณฑ์แอลกอฮอล์ทำความสะอาดมือ

อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 0.4% YoY อยู่ที่ 35.3% (หากไม่รวมสัดส่วนจากการขายผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง อัตรากำไรขั้นต้นขยายตัว 1.5% YoY) และมีอัตรากำไรขั้นต้นสูงเป็นประวัติการณ์ในไตรมาส 4 ที่ 36.6% สะท้อนความมุ่งมั่นในการลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพผ่านโครงการ Fit Fast Firm ซึ่งในปี 2563 โอสถสภาบริหารค่าใช้จ่ายและลดต้นทุนได้มากกว่า 1,000 ล้านบาท ซึ่งมากกว่าแผนที่วางไว้ จากการลดราคาต้นทุนวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ การปรับสูตรสินค้า และอัตรากำไรจากการผลิตที่เพิ่มขึ้นหลังจากเปิดดำเนินการของโรงงานผลิตเครื่องสำอางแห่งใหม่ในเมียนมาร์ นอกจากนี้ ความร่วมมือจากพนักงานทุกฝ่ายในบริษัทภายใต้โครงการ "Winning in Crisis" ช่วยลดต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงาน และสร้างความยืดหยุ่นพร้อมปรับตัวให้เข้ากับวิถีการทำงานแบบใหม่ในระยะยาว

อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมจากการขาย (SG&A to total revenue from sales) คิดเป็น 22.3% เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อน สะท้อนถึงการปรับตัวได้ดีตามสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง และการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายที่ดีในสถานการณ์แพร่ระบาดของโควิด-19

บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2563 อยู่ที่ 3,437 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.2% YoY และมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทอยู่ที่ 3,504 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.5% YoY

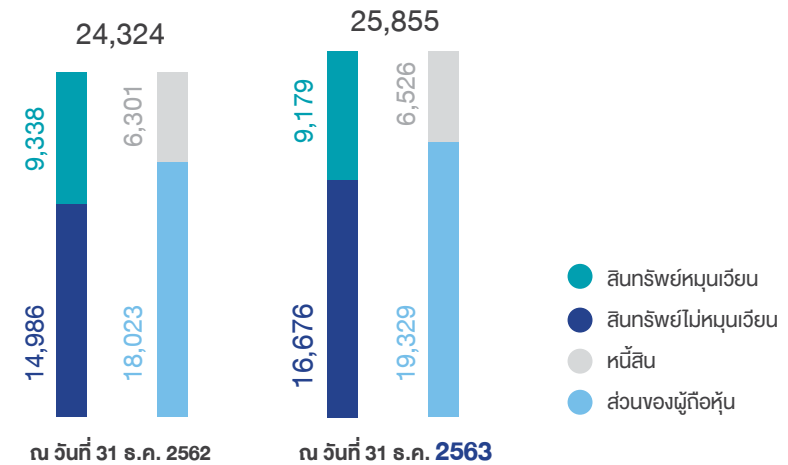
การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของบริษัท

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์ (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,819	2,531
ลูกหนี้การค้า และ ลูกหนี้อื่น	3,628	3,505
สินค้าคงเหลือ	1,523	2,077
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,299	1,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	69	66
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	9,338	9,179
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสิทธิการเช่า	9,226	12,358
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น และเงินลงทุนระยะยาว	3,887	2,782
สินทรัพย์อื่น	1,873	1,536
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	14,986	16,676
รวมสินทรัพย์	24,324	25,855
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563
เจ้าหนี้การค้า และ เจ้าหนี้อื่น	4,829	4,094
เงินกู้ยืมระยะยาว	121	917
หนี้สินอื่น	1,351	1,515
รวมหนี้สิน	6,301	6,526
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	3,004	3,004
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	11,848	11,848
กำไรสะสม	3,376	3,645
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	353	295
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(710)	432
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	152	105
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	18,023	19,329
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	24,324	25,855

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

(หน่วย : ล้านบาท)



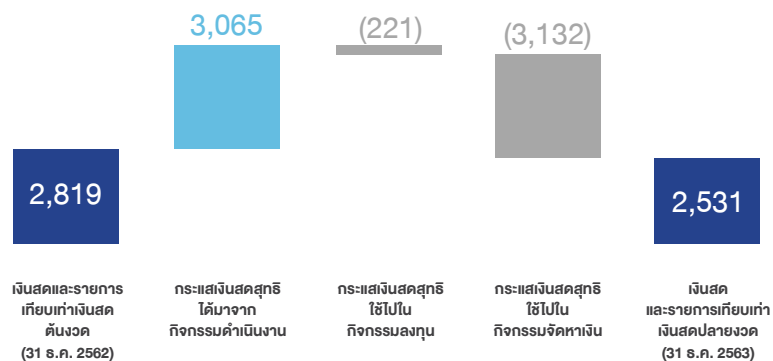
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสินทรัพย์รวมอยู่ที่ 25,855 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,531 ล้านบาท (หรือเพิ่มขึ้น 6.3%) จากวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จากการลงทุนในโรงงานผลิตแห่งใหม่หักกับการขายตราสารหนี้ในกองทุนส่วนบุคคล โดยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ และสิทธิการเช่าเพิ่มขึ้น 3,132 ล้านบาท จากการรวมสินทรัพย์ของบริษัท สยาม เบฟ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท คาลพิส โอเอสเอส จำกัด) การขยายกำลังการผลิตเครื่องดื่มในประเทศ และการลงทุนในโรงงานผลิตเครื่องดื่มแห่งใหม่ในเมียนมาร์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินรวม 6,526 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 225 ล้านบาท (หรือเพิ่มขึ้น 3.6%) จากวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยหลัก มาจากเงินกู้ระยะยาวในสกุลเงินเมียนมาร์จัต (Kyat) เพื่อรองรับการสร้างและการดำเนินงานของโรงงานเครื่องดื่มในเมียนมาร์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น 19,329 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,306 ล้านบาท (หรือเพิ่มขึ้น 7.2%) จากวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จากกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นจำนวน 269 ล้านบาท และองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผลจากการแปลงค่างบการเงินและการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

การวิเคราะห์กระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด อยู่ที่ 2,531 ล้านบาท ลดลง 288 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน เท่ากับ 3,065 ล้านบาท ในขณะที่กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 221 ล้านบาท ซึ่งมาจากการลงทุนขยายกำลังการผลิตทั้งในและต่างประเทศ และการลงทุนในธุรกิจต่างประเทศ หักลบกับการขายเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ลงทุนผ่านกองทุนส่วนบุคคลของบริษัท ส่วนกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 3,132 ล้านบาทส่วนใหญ่มาจากการจ่ายปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดปี 2562 ที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน 2563 และเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2563 ที่จ่ายในเดือนกันยายน 2563

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

	2562	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง		
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.8	2.0
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	33	39
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	47	49
ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย (วัน)	46	44
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร		
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	34.9	35.3
อัตรากำไรก่อนภาษี ดอกเบี้ย ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (%)	19.5	21.0
อัตรากำไรสุทธิสำหรับงวด (%)	12.8	13.4
อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท (%)	12.7	13.7
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%) - trailing	18.0	18.4
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) - trailing	13.7	13.7
อัตราส่วนอื่นๆ		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.3	0.3

บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 0.4% YoY อยู่ที่ 35.3% (หากไม่รวมสัดส่วนจากการขายผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มซี-วิท อัตรากำไรขั้นต้นขยายตัว 1.5% YoY) สะท้อนความมุ่งมั่นในการลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพผ่านโครงการ Fit Fast Firm อย่างต่อเนื่อง ภายใต้ความท้าทายในปี 2563 โอสถสภาสามารถลดค่าใช้จ่ายและบริหารต้นทุนได้มากกว่า 1,000 ล้านบาท ซึ่งมากกว่าเป้าหมาย 800 ล้านบาทที่ตั้งไว้ โดยบริษัทได้รับความร่วมมือจากพนักงานทุกฝ่ายนำเสนอแนวคิดเชิงสร้างสรรค์ในการลดต้นทุนค่าใช้จ่ายเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงาน และสร้างความยืดหยุ่นพร้อมปรับตัวให้เข้ากับวิถีการทำงานแบบใหม่ในระยะยาว ทั้งนี้ โอสถสภายังได้ขยายผลลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในระยะยาว เป็นจำนวนเงิน 2,500 ล้านบาทภายใน 3 - 5 ปี (ระหว่างปี 2562-2566)

บริษัทมี cash cycle (ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย + ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย) เป็น 44 วัน เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับ 34 วันในปี 2562 เกิดจากโรงงานผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มแห่งใหม่ในเมียนมาร์เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์และมาตรการลดความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน นอกจากนี้ บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องที่สูงอยู่ที่ 2.0 เท่า สะท้อนความแข็งแกร่งทั้งในด้านสภาพคล่องและสถานะทางการเงินที่มั่นคง และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.3 เท่า

ระยะเวลาการให้สินเชื่อและระยะเวลาการเก็บหนี้

ภายใต้สถานการณ์โควิด-19 บริษัทมีการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างใกล้ชิด โดยระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยสำหรับปีอยู่ที่ 49 วัน เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อน และอยู่ภายในระยะเวลาการจ่ายชำระ 10 - 100 วัน ตามนโยบายที่บริษัทกำหนดแก่ลูกค้า

เงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 60% ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัท หลังหักทุนสำรองตามกฎหมาย เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริษัทมีมติเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งกำหนดจะจัดขึ้นในวันที่ 27 เมษายน 2564 ขออนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี 2563 จำนวน 1.1 บาทต่อหุ้น (ประกอบด้วยเงินปันผลระหว่างกาล 0.45 บาทต่อหุ้น ซึ่งจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนกันยายน 2563 และคงเหลือเงินปันผลที่ต้องจ่ายเพิ่ม 0.65 บาทต่อหุ้น) โดยเงินปันผลดังกล่าวคิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลที่ 94% ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงานตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2563

เป้าหมายสำหรับปี 2564

ในปี 2564 โอสถสภาตั้งเป้าหมายการเติบโตของผลกำไรเป็นเลขสองหลัก แม้ว่าทิศทางการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจและการบริโภคมีความไม่แน่นอนจากสถานการณ์ไวรัสโควิด-19 และสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

บริษัทมีแผนผลักดันการเติบโตสำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มผ่าน (1) ต่อยอดความสำเร็จ (2) ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์พร้อมนวัตกรรมใหม่เพื่อตอบโจทย์กลุ่มผู้บริโภคที่กว้างขึ้นและรองรับโอกาสการบริโภคที่หลากหลาย (3) ขยายช่องทางการจัดจำหน่ายและกระจายสินค้า รวมถึงเพิ่มช่องทางใหม่เพื่อเข้าถึงผู้บริโภคมากขึ้น และ (4) สร้างการเติบโตและความเป็นผู้นำในเมียนมาร์ อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์การประท้วงที่เกิดขึ้นอาจมีผลกระทบด้านการขนส่งและการเปิดบริการของร้านค้าในระยะสั้น ซึ่งบริษัทยังคงบริหารจัดการการดำเนินงานตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง

โครงการ Fit Fast Firm มุ่งมั่นบริหารจัดการต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพ เพื่อลดความเสี่ยงจากภาวะผันผวนจากการเติบโตของรายได้ภายใต้สมมติฐานต่างๆ เพิ่มความสามารถในการทำกำไร โรงงานผลิตเครื่องดื่มแห่งใหม่ในเมียนมาร์เป็นปัจจัยสำคัญช่วยผลักดันอัตรากำไรขั้นต้น

โอสถสภาเชื่อมโยงแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนและนำไปกำหนดแผนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างการเติบโตและเพิ่มมูลค่าอย่างยั่งยืนในระยะยาวเป็นประโยชน์ร่วมกันต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและสนับสนุนสังคมสู่ความยั่งยืน โอสถสภาได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับวงษ์พาณิชย์ ซึ่งเป็นผู้จัดหาขยะรีไซเคิลรายใหญ่ในการจัดหาเศษแก้วอย่างยั่งยืน เพื่อเสริมศักยภาพศูนย์รีไซเคิลของบริษัท ช่วยลดปริมาณขยะและลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน โดยความร่วมมือในครั้งนี้จะช่วยลดปริมาณการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ อาทิ ทราย ได้ถึงปีละ 30,000 ตัน ลดความเสี่ยงการขาดแคลนวัตถุดิบ และสนับสนุนกลุ่มผู้เก็บขยะรีไซเคิลรายย่อย นอกจากนี้ บริษัทริเริ่มโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดรวม 3 เมกะวัตต์บนหลังคาโรงงาน 5 แห่งในประเทศไทย คิดเป็นพลังงานสะอาดจากแสงอาทิตย์ประมาณ 4,300 MWh ในปีแรก ซึ่งเทียบเท่ากับการชดเชยการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) ได้กว่า 2,400 ตัน

ด้วยสถานะการเงินที่แข็งแกร่ง โอสถสภาพร้อมรับการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจและเปิดรับโอกาสการลงทุนเพื่อสร้างการเติบโตทางธุรกิจ โดยพิจารณาจากปัจจัยหลัก ได้แก่

- 1) การใช้ประโยชน์จากจุดแข็งของทั้งสองฝ่ายผลักดันการเติบโต
- 2) การเพิ่มประสิทธิภาพในด้านต้นทุน และ
- 3) การยกระดับขีดความสามารถของบริษัทพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบแสดงฐานะการเงินรวม

หน่วย: ล้านบาท

	2561	%	2562	%	2563	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน	12,641	53.9	9,338	38.4	9,179	35.5
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,486	19.1	2,819	11.6	2,531	9.8
ลูกหนี้การค้า	2,618	11.2	3,180	13.1	2,918	11.3
ลูกหนี้อื่น	413	1.8	448	1.8	587	2.3
สินค้าคงเหลือ	1,557	6.6	1,523	6.3	2,077	8.0
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	3,500	14.9	1,299	5.3	1,000	3.9
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	67	0.3	69	0.3	66	0.3
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	10,815	46.1	14,986	61.6	16,676	64.5
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,810	7.7	2,768	11.4	1,340	5.2
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	208	0.9	319	1.3	389	1.5
เงินลงทุนในการร่วมค้า	589	2.5	800	3.3	1,052	4.1
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	642	2.7	739	3.0	690	2.7
สิทธิการเช่า	332	1.4	301	1.2	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,518	27.8	8,925	36.7	12,358	47.8
ค่าความนิยม	-	-	80	0.3	80	0.3
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	212	0.9	229	0.9	319	1.2
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	160	0.7	193	0.8	128	0.5
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	344	1.5	632	2.6	320	1.2
รวมสินทรัพย์	23,456	100.0	24,324	100.0	25,855	100.0

หน่วย: ล้านบาท

	2561	%	2562	%	2563	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน	4,601	19.6	5,256	21.6	4,557	17.6
เจ้าหนี้การค้า	1,981	8.4	2,244	9.2	1,815	7.0
เจ้าหนี้อื่น	2,150	9.2	2,585	10.6	2,279	8.8
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	66	0.3
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	32	0.1	97	0.4	125	0.5
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	435	1.9	323	1.3	240	0.9
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3	0.0	7	0.0	32	0.1
หนี้สินไม่หมุนเวียน	552	2.4	1,045	4.3	1,969	7.6
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	121	0.5	850	3.3
หนี้สินตามสัญญาเช่า	110	0.5	285	1.2	292	1.1
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	441	1.9	629	2.6	673	2.6
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	9	0.0	153	0.6
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1	0.0	1	0.0	1	0.0
รวมหนี้สิน	5,153	22.0	6,301	25.9	6,526	25.2

หน่วย: ล้านบาท

	2561	%	2562	%	2563	%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	18,303	78.0	18,023	74.1	19,329	74.8
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	3,004	12.8	3,004	12.3	3,004	11.6
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	3,004	12.8	3,004	12.3	3,004	11.6
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	11,848	50.5	11,848	48.7	11,848	45.8
กำไรสะสม						
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	265	1.1	300	1.2	300	1.2
ยังไม่ได้จัดสรร	3,033	12.9	3,076	12.6	3,345	12.9
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	353	1.5	353	1.5	295	1.1
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(415)	(1.8)	(710)	(2.9)	432	1.7
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	18,088	77.1	17,871	73.5	19,224	74.4
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	215	0.9	152	0.6	105	0.4
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	23,456	100.0	24,324	100.0	25,855	100.0

งบกำไรขาดทุนรวม

หน่วย: ล้านบาท

	2561	%	2562	%	2563	%
รายได้	24,971	102.8	26,187	102.2	26,129	102.1
รายได้จากการขาย	24,297	100.0	25,611	100.0	25,583	100.0
รายได้จากการลงทุน	43	0.2	216	0.8	188	0.7
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	158	0.7	35	0.1	30	0.1
รายได้อื่น	473	1.9	325	1.3	328	1.3
ค่าใช้จ่าย	21,361	87.9	22,352	87.3	22,265	87.0
ต้นทุนขาย	16,414	67.6	16,664	65.1	16,554	64.7
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	3,498	14.4	3,902	15.2	3,967	15.5
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,449	6.0	1,786	7.0	1,744	6.8
กำไรจากการดำเนินงาน	3,610	14.9	3,834	15.0	3,864	15.1
ต้นทุนทางการเงิน	(81)	(0.3)	(13)	(0.0)	(65)	(0.3)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	193	0.8	164	0.6	225	0.9
กำไรก่อนภาษีเงินได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	3,722	15.3	3,986	15.6	4,024	15.7
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(686)	(2.8)	(718)	(2.8)	(587)	(2.3)
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	3,036	12.5	3,268	12.8	3,437	13.4
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษี	27	0.1	-	-	-	-
กำไรสำหรับปี	3,062	12.6	3,268	12.8	3,437	13.4
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของบริษัท	3,005	12.4	3,259	12.7	3,504	13.7
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	57	0.2	9	0.1	(67)	(0.3)
กำไรสำหรับปี	3,062	12.6	3,268	12.8	3,437	13.4
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)						
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	1.47		1.08		1.17	
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	0.01		-		-	

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

หน่วย: ล้านบาท

	2561	2562	2563
กำไรสำหรับปี	3,062	3,268	3,437
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	(153)	(53)	159
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	0	23	(35)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(0)	(0)	11
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(0)	(5)	7
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(153)	(36)	142
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	1	(72)	1
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(0)	15	(0)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	1	(57)	1
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(152)	(93)	143
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,910	3,175	3,580
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของบริษัท	2,879	3,159	3,627
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	31	16	(47)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,910	3,175	3,580

งบกระแสเงินสดรวม

หน่วย: ล้านบาท

	2561	2562	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	3,062	3,268	3,437
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	694	718	587
ต้นทุนทางการเงิน	81	13	65
ค่าเสื่อมราคา	1,046	958	1,244
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	28	32	40
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	71	215	118
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(29)	-	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(8)	-	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(16)	12	(3)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1)	4	(2)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	(124)	(48)	50
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(188)	(164)	(225)
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3)	9	(2)
ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้า	140	115	96
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนที่รับรู้จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน	-	-	(36)
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	-	-	(53)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(158)	(35)	(30)
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(26)	(54)	-

หน่วย: ล้านบาท

	2561	2562	2563
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(140)	(29)	(20)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19	-	17
รายได้เงินปันผล	-	(61)	(135)
รายได้ดอกเบี้ย	(36)	(148)	(48)
	4,412	4,805	5,100
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้า	(110)	(582)	319
ลูกหนี้อื่น	(33)	8	(108)
สินค้าคงเหลือ	46	(69)	(643)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	69	(2)	13
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1	7	(8)
เจ้าหนี้การค้า	113	253	(464)
เจ้าหนี้อื่น	(283)	212	(331)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(5)	4	25
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(91)	(99)	(75)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	4,119	4,537	3,828
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(507)	(885)	(763)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,612	3,652	3,065
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	(208)	(40)	(78)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	(94)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้า	-	(98)	(137)

หน่วย: ล้านบาท

	2561	2562	2563
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	-	(16)	(15)
เงินสดรับจากการขายส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	741	-	-
เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่จ่ายไป	715	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนตราสารทุน	3	9	-
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	29	67	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	216	68	30
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,254)	(3,497)	(3,230)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	-	1	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(36)	(61)	(120)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสิทธิการเช่า	(364)	-	-
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(1)	8	(1,000)
เงินลงทุนในตราสารหนี้ (ในกองทุนส่วนบุคคล) (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(5,192)	1,234	4,020
เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	(45)	(5)	-
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	45	5	-
รับเงินปันผล	139	135	250
รับดอกเบี้ย	19	138	59
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(5,287)	(2,052)	(221)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(6,033)	(84)	(231)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	(56)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	121	784

หน่วย: ล้านบาท

	2561	2562	2563
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(62)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(31)	(49)	(116)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	14,935	-	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นเพิ่มทุน	(391)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญสำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	179	43	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(50)	(200)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(2,742)	(3,124)	(3,304)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(67)	(55)	-
จ่ายดอกเบี้ย	(85)	(13)	(65)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	5,703	(3,267)	(3,132)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	4,028	(1,667)	(288)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	376	4,486	2,819
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	82	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,486	2,819	2,531
รายการที่มีใช้เงินสด			
ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	63	46	64
หนี้สินค้างชำระจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	178	257	416
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	222	577	247
หนี้สินค้างชำระจากการซื้อตราสารหนี้ (ในกองทุนส่วนบุคคล)	56	-	-
หนี้สินค้างชำระจากการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	200	-

สรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

		งบการเงินรวม		
		2561	2562	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.7	1.8	2.0
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	36	33	39
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	45	47	49
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	43	46	44
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	32.4	34.9	35.3
EBITDA margin	%	20.1	19.5	21.0
อัตรากำไรสุทธิ	%	12.6	12.8	13.4
อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท	%	12.4	12.7	13.7
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	28.2	18.0	18.4
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	15.8	13.7	13.7
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.3	0.3	0.3

สูตรคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	=	รวมสินทรัพย์หมุนเวียน / รวมหนี้สินหมุนเวียน
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	=	สินค้าคงเหลือเฉลี่ย / (ต้นทุนขาย / จำนวนวันของงวด ¹)
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	=	ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญเฉลี่ย / (รายได้จากการขายรวม / จำนวนวันของงวด ¹)
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	=	เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย / (ต้นทุนขาย / จำนวนวันของงวด ¹)

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร

อัตรากำไรขั้นต้น (%)	=	(รายได้จากการขาย — ต้นทุนขาย) / รายได้จากการขาย
SG&A ต่อรายได้จากการขาย (%)	=	(ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย + ค่าใช้จ่ายในการบริหาร) / รายได้จากการขาย
EBIT margin (%)	=	(กำไรก่อนภาษีเงินได้ + ต้นทุนทางการเงิน) / รายได้จากการขาย
EBITDA margin (%)	=	(กำไรก่อนภาษีเงินได้ + ต้นทุนทางการเงิน + ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน) / รายได้จากการขาย
อัตรากำไรสุทธิสำหรับปี (%)	=	กำไรสำหรับปี / รายได้จากการขาย
อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท (%)	=	กำไรส่วนที่เป็นของบริษัท / รายได้จากการขาย
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%)	=	กำไรสำหรับปี / ค่าเฉลี่ยส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	=	กำไรสำหรับปี / ค่าเฉลี่ยสินทรัพย์รวม

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	=	หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
---	---	-----------------------------------

¹ จำนวนวันของงวด ใช้เกณฑ์ 1 ปี มี 360 วัน เช่น ใช้ 90 วัน ในการคำนวณอัตราส่วนทางการเงินสำหรับงวดสามเดือน และ 180 วัน ในการคำนวณอัตราส่วนทางการเงินสำหรับงวดหกเดือน เป็นต้น

ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท

ชื่อย่อหลักทรัพย์

ประเภทธุรกิจ

เลขทะเบียนนิติบุคคล

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

โทรศัพท์

เว็บไซต์

ทุนจดทะเบียน

หุ้นที่ออกและชำระแล้ว

หุ้นบริมสิทธิ

วันที่เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์

เลขานุการบริษัท

นักลงทุนสัมพันธ์

บุคคลอ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ผู้สอบบัญชี

บริษัท โอสดสกา จำกัด (มหาชน)

OSP (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค โดยมีกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม กลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล และธุรกิจอื่นๆ ซึ่งรวมถึงผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ ผลิตภัณฑ์ลูกอม และธุรกิจให้บริการผลิตสินค้าและบรรจุภัณฑ์

0107561000081

348 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

+66 (0) 2351 1000

www.osotspa.com

3,003,750,000 บาท

3,003,750,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 3,003,750,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ 1.0 บาท

ไม่มี

17 ตุลาคม 2561

โทรศัพท์: +66 (0) 2351 2098

อีเมล: corpsec@osotspa.com

โทรศัพท์: +66 (0) 63 206 0173 / +66 (0) 65 984 5379

อีเมล: ir@osotspa.com

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย

โทรศัพท์: +66 (0) 2009 9999 โทรสาร: +66 (0) 2009 9991

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์

1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย

โทรศัพท์: +66 (0) 2677 2000 โทรสาร: +66 (0) 2677 2222

ข้อพิพาททางกฎหมาย



บริษัท อาจเกี่ยวข้องเป็นครั้งคราวกับการดำเนินการทางกฎหมายหรือเป็นคู่ความในคดีความที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในการค้าปกติของบริษัท และจากลักษณะโดยทั่วไปของธุรกิจที่บริษัท ดำเนินการอยู่ อย่างไรก็ดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท หรือบริษัทย่อยไม่มีคดีหรือข้อพิพาท ที่อยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณาตามกฎหมาย ซึ่งอาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัท หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5.0 ของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมของบริษัท ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด หรือกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัท หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้ หรือมิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท หรือบริษัทย่อย นอกจากกรณีดังต่อไปนี้

ข้อพิพาททางกฎหมายในคดีแพ่ง

ในเดือนสิงหาคม 2561 ผู้ประกอบการรายหนึ่ง (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัท (จำเลย) ต่อศาลแพ่ง เพื่อให้จำเลยรับผิดชอบฐานผิดสัญญาตั้งตัวแทน ละเมิด พร้อมทั้งเรียกค่าเสียหาย จำนวนทุนทรัพย์ 228,680,000 บาท โดยโจทก์อ้างว่าตนมีสิทธิตามสัญญาในการจัดจำหน่ายเครื่องดื่มบำรุงกำลังภายใต้ตราสินค้าต่าง ๆ ของจำเลยในประเทศไทย โดยโจทก์ได้เคยซื้อสินค้าจากบริษัท เอ็ม-150 จำกัด และบริษัท ยูเนียนดริงค์ จำกัด ด้วยการยื่นฟ้องคดีนี้ โจทก์จึงขอให้ศาลพิพากษาให้จำเลยแต่งตั้งโจทก์เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของจำเลยในพื้นที่ของโจทก์แต่เพียงผู้เดียว ให้จำเลยหยุดจำหน่ายเครื่องดื่มบำรุงกำลังของจำเลยแก่ผู้ประกอบการรายอื่นๆ ในบางพื้นที่ในประเทศไทย ให้จำเลยยกเลิกการมอบสิทธิจำหน่ายเครื่องดื่มบำรุงกำลังของจำเลยให้กับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ในบางพื้นที่ของประเทศไทย โดยให้จำเลยขายสินค้าให้กับโจทก์เท่านั้น เพื่อนำไปจัดจำหน่ายต่อไป และเรียกร้องให้จำเลยชดเชยค่าเสียหายให้แก่โจทก์ในฐานะละเมิดและผิดสัญญาเป็นจำนวน 2 ล้านบาทต่อเดือนนับแต่เดือนมิถุนายน 2561 เป็นต้นมา หากจำเลยไม่สามารถดำเนินการตามที่ร้องขอได้ ก็ขอให้จำเลยชดเชยค่าเสียหายจำนวน 228,680,000 บาท

คดีนี้ ศาลได้นัดไกล่เกลี่ยแล้ว ปรากฏว่าฝ่ายโจทก์ไม่ประสงค์ที่จะไกล่เกลี่ย ศาลจึงได้กำหนดประเด็นข้อพิพาท และกำหนดสืบพยานโจทก์ในวันที่ 3-6 กันยายน 2562, นัดสืบพยานจำเลยวันที่ 11-13 กันยายน 2562 และนัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 12 ธันวาคม 2562

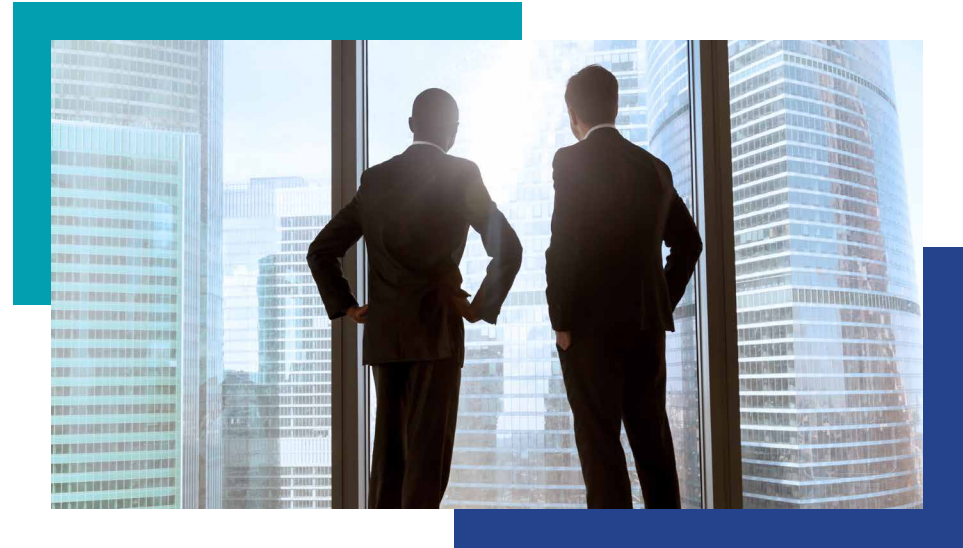
ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้องโจทก์ โจทก์ขอขยายระยะเวลาอุทธรณ์ (ครั้งที่ 2) ศาลอนุญาตให้ขยายระยะเวลาอุทธรณ์ถึงวันที่ 11 มีนาคม 2563

เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 โจทก์ยื่นอุทธรณ์ และบริษัทยื่นคำแก้อุทธรณ์แล้ว เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 ศาลนัดฟังคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ในวันที่ 1 ธันวาคม 2563 แต่ศาลเลื่อนนัดฟังคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ในวันที่ 7 พฤษภาคม 2564

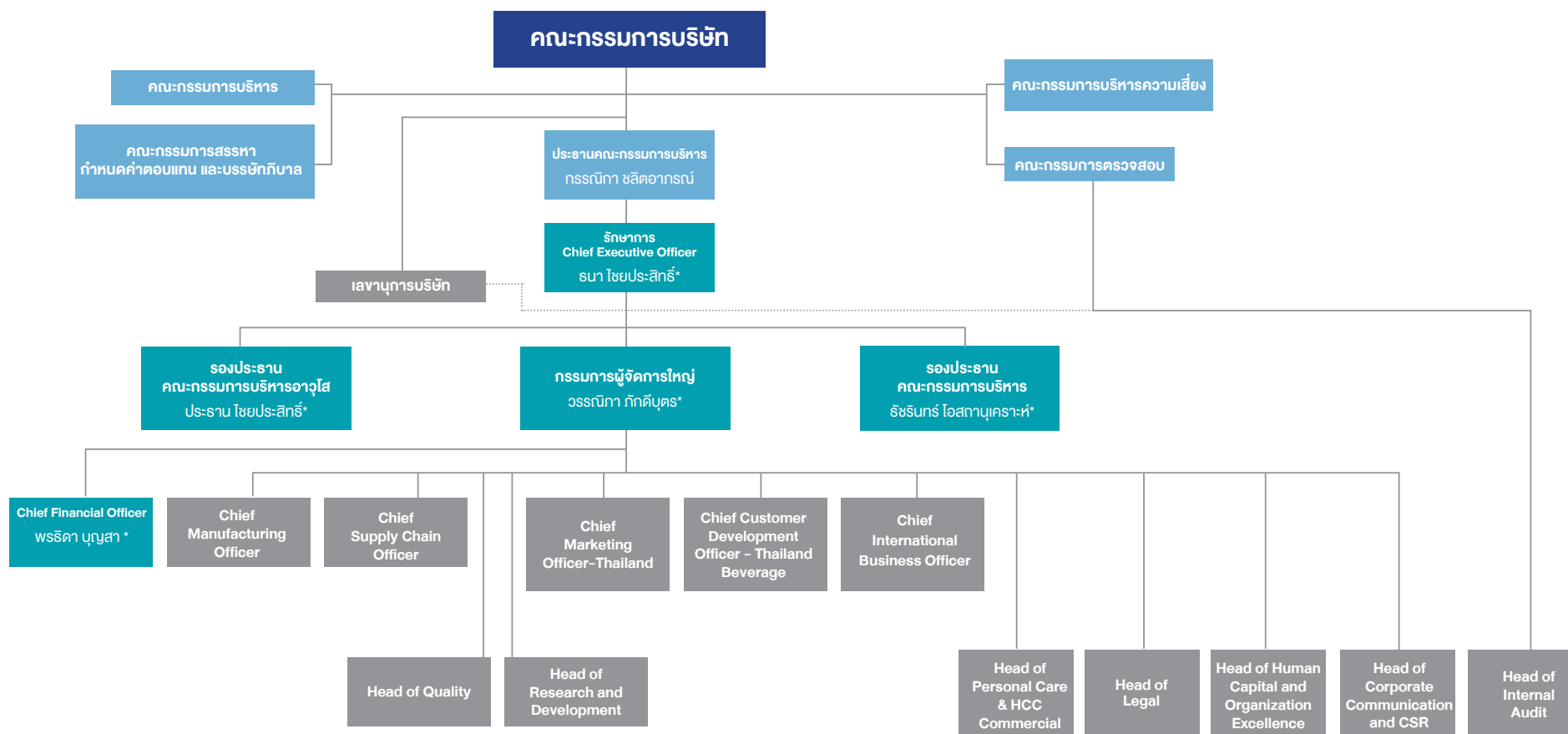
ข้อพิพาททางกฎหมายในสาธารณรัฐเคนยา

ในเดือนกรกฎาคม 2560 Ocean Foods Limited ซึ่งเคยเป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องต้มตราซาร์คของ บริษัท ในประเทศเคนยา ได้ยื่นฟ้องบริษัท และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในยุโรปของบริษัท ได้แก่ Osotspa Europe Limited ต่อศาลสูงแห่งสาธารณรัฐเคนยา Ocean Foods Limited เรียกค่าเสียหายจำนวน 1.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 49.3 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายจำนวนประมาณ 50,000 ดอลลาร์สหรัฐ พร้อมทั้งดอกเบี้ย โดยอ้างว่าบริษัท และ Osotspa Europe Limited ได้จัดหาผลิตภัณฑ์เครื่องต้มให้แก่ผู้จำหน่ายอีกรายหนึ่งในเคนยา คือ Extropica Foods Limited และหยุดการจัดหาผลิตภัณฑ์เครื่องต้มซาร์คให้แก่ Ocean Foods Limited อันเป็นการกระทำผิดเงื่อนไขตามสัญญาจำหน่าย Ocean Foods Limited จึงขอให้ศาลสูงแห่งสาธารณรัฐเคนยามีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวห้ามบริษัท Osotspa Europe Limited และ Extropica Foods Limited จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องต้มในสาธารณรัฐเคนยา บริษัท และ Osotspa Europe Limited จึงฟ้องแย้งว่า Ocean Foods Limited ไม่ชำระเงินค่าผลิตภัณฑ์เครื่องต้มที่บริษัท ขายให้ Ocean Foods Limited จำนวนประมาณ 1.6 ล้านยูโร ซึ่งเป็นการกระทำอันผิดเงื่อนไขตามสัญญา นอกจากนี้ บริษัท และ Osotspa Europe Limited ยังได้ฟ้องแย้งเพิ่มเติมว่าการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องต้มบำรุงกำลังของ Ocean Foods Limited ในบรรจุภัณฑ์ที่เหมือนหรือคล้ายกับบรรจุภัณฑ์ของผลิตภัณฑ์เครื่องต้มซาร์คของบริษัท เป็นการทำให้ผู้บริโภคสับสนและสำคัญผิด

ในเดือนตุลาคม 2560 ศาลสูงแห่งสาธารณรัฐเคนยามีคำสั่งยกคำร้องของ Ocean Foods Limited ที่ขอให้ศาลมีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวบริษัท และ Osotspa Europe Limited และมีคำสั่งคุ้มครองสั่งให้ Ocean Foods Limited นำผลิตภัณฑ์เครื่องต้มบำรุงกำลังของ Ocean Foods Limited ที่บรรจุกระป๋องและบรรจุภัณฑ์อื่นที่เหมือนหรือคล้ายกับบรรจุภัณฑ์ของผลิตภัณฑ์เครื่องต้มตราซาร์คของบริษัท ออกจากตลาด แต่ศาลสูงแห่งสาธารณรัฐเคนยายังไม่มี คำพิพากษาในคำฟ้องของ Ocean Foods Limited และคำฟ้องแย้งของบริษัท ในเรื่องการทำผิดสัญญา อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัท ได้ประเมินความเสี่ยงจากการฟ้องร้องดังกล่าวตามสถานการณ์ปัจจุบันแล้ว และได้ปรับปรุงประมาณการหนี้สินให้คงเหลือจำนวน 22 ล้านบาท



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ เป็นดังนี้



หมายเหตุ *บุคคลซึ่งเป็นผู้บริหารตามนิยามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่องการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

คณะกรรมการชุดต่างๆ

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 ท่าน (เป็นผู้หญิงจำนวน 5 ท่าน) ดังนี้

1	นายสุรินทร์ โอสธานุเคราะห์	ประธานกรรมการ
2	นางกรรณิกา ชลิตอาภรณ์	รองประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร
3	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล
4	นายเพชร โอสธานุเคราะห์	รองประธานกรรมการ
5	นายรัตน์ โอสธานุเคราะห์	รองประธานกรรมการ
6	นายธนา ไชยประสิทธิ์	กรรมการ กรรมการบริหาร และรักษาการ Chief Executive Officer
7	นายประธาน ไชยประสิทธิ์	กรรมการ และรองประธานคณะกรรมการบริหารอาวุโส
8	นายวัชรินทร์ โอสธานุเคราะห์	กรรมการ และรองประธานคณะกรรมการบริหาร
9	นายนิติ โอสธานุเคราะห์	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล
10	นางวรรณิกา ภัคดิบุตร	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้จัดการใหญ่
11	นายสลิ ปิ่นขยัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล
12	นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
13	นายเกริก วณิกกุล	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
14	นางสินี เขียวประสิทธิ์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
15	นางพรธิดา บุญสา	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และ Chief Financial Officer

ทั้งนี้ กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามหลักเกณฑ์และประกาศที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการบริษัท ปรากฏในส่วนรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ได้กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- (1) คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทฯ และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อมรวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวกับการห้ามจ่ายสินบนหรือการทุจริตคอร์รัปชัน
- (2) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย กลยุทธ์ ทิศทาง แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ รวมถึงควบคุมและกำกับดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย กลยุทธ์ ทิศทาง แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
- (3) ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณ
- (4) ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจัดทำระบบงานบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้องและครบถ้วนตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่เหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และระบบจัดเก็บเอกสารสำคัญอย่างเหมาะสมและเพียงพอเพื่อให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง
- (5) พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณานุมัติ
- (6) พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กรและกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อกิจการของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิภาพ
- (7) จัดให้มีและปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
- (8) พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงานและจัดการของบริษัทฯ ย่อยและบริษัทฯ ร่วมเพื่อสามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อยและบริษัทฯ ร่วมอย่างมีประสิทธิภาพ
- (9) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยและกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
- (10) จัดให้มีการประเมินผลการดำเนินงานและกลไกในการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงอย่างเหมาะสม
- (11) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ทั้งนี้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ

- (12) พิจารณาและเสนอคำตอบแทนกรรมการของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย (ตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบริษัทภิบาล) เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยในการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ ต้องคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ของบริษัท ภาวะตลาด และแนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน สภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน และหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ
- (13) พิจารณาและแต่งตั้งเลขานุการบริษัท
- (14) พิจารณาและอนุมัติธุรกรรมที่ได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินการต่าง ๆ ที่จำเป็นตามกฎหมาย ประกาศ ระเบียบ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ
- (15) พิจารณาและ/หรือให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือการเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย (หากมูลค่าของธุรกรรมไม่เข้าข่ายเงื่อนไขที่จะต้องได้รับการพิจารณา และอนุมัติ โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ให้สอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ กฎเกณฑ์ และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (16) กำกับ ควบคุม และป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และของบริษัทย่อย
- (17) ดำเนินการให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เหมาะสมเกี่ยวกับบุคคลผู้มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เหมาะสม และตรงต่อเวลา ให้สอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ กฎเกณฑ์ และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (18) จัดทำรายงานประจำปี จัดทำและเปิดเผยงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- (19) คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการหรือบุคคลหนึ่งคนหรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ตามที่เห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
- (20) ขอความเห็นจากผู้ประกอบวิชาชีพภายนอกตามความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- (21) กรรมการมีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งมีส่วนได้เสียในการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย และมีหน้าที่รายงานต่อบริษัท หากมีการทำธุรกรรมกับบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (22) ห้ามมิให้กรรมการ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- (23) สอบทาน/ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (24) พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code) เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และบันทึกการพิจารณาไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) โดยมีข้อความยืนยันว่าคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code) ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท แล้ว

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ

นายสุรินทร์ โอสมานุเคราะห์ นายนิติ โอสมานุเคราะห์ นายเพชร โอสมานุเคราะห์ นายรัตน์ โอสมานุเคราะห์ คนใดคนหนึ่งในสี่คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายประธาน ไชยประสิทธิ์ หรือ นายธนา ไชยประสิทธิ์ หรือ นายธวัชรินทร์ โอสมานุเคราะห์ หรือ นางวรรณิภา ภักดีบุตร รวมเป็นสองคน และประทับตราของบริษัท หรือ

นายประธาน ไชยประสิทธิ์ นายธวัชรินทร์ โอสมานุเคราะห์ นางวรรณิภา ภักดีบุตร สองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราของบริษัท หรือ

นายธนา ไชยประสิทธิ์ นายธวัชรินทร์ โอสมานุเคราะห์ นางวรรณิภา ภักดีบุตร สองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ และประกาศที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายชื่อดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	กรรมการอิสระ และ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายเกริก วณิกกุล	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ
3. นางสินี เขียวประสิทธิ์	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ

นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ โดยมีนางกัญญ์ระวี แสงนิกรเกียรติ เป็น Head of Internal Audit และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ รายละเอียด คุณสมบัติ และประสบการณ์ของคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน ปรากฏในส่วน รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

- (1) สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน ผู้อำนวยการตรวจสอบภายในหรือเทียบเท่า
- (3) สอบทานให้บริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- (4) สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งสอบทานให้บริษัท ย่อยของบริษัท ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และมาตรการการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ย่อยที่ระบุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- (5) พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี และเสนอถอดถอนผู้สอบบัญชีได้ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมตลอดจนรายการได้มาหรือจำหน่ายไปของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนนโยบายรายการที่เกี่ยวข้องกันและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย
- (8) จัดให้มีการทำและเปิดเผยรายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (9) จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อไว้รับทราบถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (10) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร ซึ่งประเภทรายการหรือการกระทำที่ต้องรายงานมีหัวข้อดังต่อไปนี้
 - ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

การรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยแสดงรายการตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด และต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- (2) รายงานกิจกรรมต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - ก) รายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งระบุความเห็นในการพิจารณากิจกรรมต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจน
 - ข) รายงานกิจกรรมที่พิจารณาในรอบระหว่างปี
 - ค) รายงานเกี่ยวกับความเห็นต่อรายงานทางการเงินและรายงานผลการตรวจสอบภายใน
 - ง) รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
- (3) รายงานสิ่งที่ตรวจพบในทันทีเพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้หาแนวทางแก้ไขได้ทันเวลาในเรื่องดังต่อไปนี้
 - ก) รายงานการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 - ข) รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ค) ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายหรือข้อกำหนดใด ๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - ง) รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
- (4) หากผู้สอบบัญชีพบเหตุการณ์อันควรสงสัยเกี่ยวกับการทุจริตหรือการฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร ให้ผู้สอบบัญชีรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อดำเนินการตรวจสอบในเบื้องต้น และคณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีนโยบายจะทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 4 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายชื่อดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสกล ปิ่นชนัน*	กรรมการอิสระ และ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางวรรณิภา รักดีบุตร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางพรธิดา บุญสา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายนุกิจ ชลคุป	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ: *นายสกล ปิ่นชนัน ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง แทน นางวรรณิภา ชลิตอาภารณ์ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2563 โดยให้การแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 22 กรกฎาคม 2563

ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปรากฏในส่วน รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- (1) พิจารณาระบุความเสี่ยงที่สำคัญของการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติการ ด้านกฎหมาย และกฎระเบียบ ด้านการตลาด ตลอดจนความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น รวมถึงเสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีบริหารความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยกำหนดเป็นนโยบายและเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
- (2) พิจารณาทบทวนระบุความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯและผลกระทบด้านต่าง ๆ ของบริษัท รวมทั้งกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อควบคุมและลดผลกระทบของความเสี่ยงต่อธุรกิจของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (3) กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นการคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงของทั้งองค์กร อีกทั้งทบทวนความเพียงพอของนโยบาย ระบบบริหารความเสี่ยง และปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้เหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- (4) สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อพิจารณาถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- (5) รายงานผลการประเมินความเสี่ยงและผลการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงเพื่อให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- (6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- (7) สามารถขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- (8) มีอำนาจขอข้อมูลจากหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่าง ๆ ได้
- (9) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ หรือรายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และมีนโยบายจะทบทวนขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จำนวน 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล โดยมีรายชื่อดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการอิสระ และ ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
2. นายสลิล ปิ่นขยัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
3. นายนิติ โอสธานุเคราะห์	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ปรากฏในส่วน รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2563 ได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. การสรรหา

- (1) พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ให้มีความเหมาะสมกับองค์กรธุรกิจ และสภาพแวดล้อม
- (2) กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหา รวมทั้งคุณสมบัติของผู้ที่ควรได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการของบริษัทฯ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และ/หรือ ผู้บริหารระดับสูง
- (3) พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการของบริษัทฯ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และ/หรือ ผู้บริหารระดับสูง และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. การกำหนดค่าตอบแทน

- (1) กำหนดนโยบายและพิจารณาหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ได้เป็นตัวเงินของกรรมการของบริษัทฯ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและเป็นธรรม และเสนอแนะต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (2) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเนื่องมาจากการสรรหา และการพิจารณาตอบแทน

3. บรรษัทภิบาล

- (1) กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และนโยบายการดำเนินงานด้านกิจกรรมเพื่อสังคม และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
 - (2) เสนอแนวปฏิบัติ และให้คำแนะนำด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
 - (3) ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ
 - (4) ทบทวนและปรับปรุงนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีความเหมาะสมเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
 - (5) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
4. มีอำนาจหน้าที่ขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
5. มีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่าง ๆ ได้

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 7 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายชื่อดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางกรรณิกา ชลิตอาภรณ์ ⁽¹⁾	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นายประธาน ไชยประสิทธิ์ ⁽²⁾	รองประธานคณะกรรมการบริหารอาวุโส
3. นายธวัชรินทร์ โอสธานุเคราะห์ ⁽³⁾	รองประธานคณะกรรมการบริหาร
4. นายธนา ไชยประสิทธิ์ ⁽⁴⁾	กรรมการบริหาร
5. นายนิติ โอสธานุเคราะห์ ⁽⁵⁾	กรรมการบริหาร
6. นางวรรณิกา ภักดิ์บุตร	กรรมการบริหาร
7. นางพรธิดา บุญสา	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ:

⁽¹⁾ นางกรรณิกา ชลิตอาภรณ์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2563 เป็นประธานคณะกรรมการบริหาร แทนนายเพชร โอสธานุเคราะห์ ที่ลาออกจากตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร และ CEO ให้การแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 22 กรกฎาคม 2563

⁽²⁾ นายประธาน ไชยประสิทธิ์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2563 เป็นรองประธานคณะกรรมการบริหารอาวุโส มีผลตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2563

⁽³⁾ นายธวัชรินทร์ โอสธานุเคราะห์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2563 เป็นรองประธานคณะกรรมการบริหาร แทนนายธนา ไชยประสิทธิ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 22 กรกฎาคม 2563

⁽⁴⁾ นายธนา ไชยประสิทธิ์ สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งรองประธานคณะกรรมการบริหาร แต่ยังคงเป็นกรรมการบริหารต่อไป มีผลตั้งแต่วันที่ 22 กรกฎาคม 2563 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2563

⁽⁵⁾ นายนิติ โอสธานุเคราะห์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563

ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริหาร ปรากฏในส่วน รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2563 ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริหาร มีขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- (1) บริหารงานเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติธุระ รวมทั้งพิจารณาและกำหนดเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ ทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท และบริษัทในกลุ่ม รวมทั้งการขยายกิจการ การลงทุน แผนการเงิน โครงสร้างการบริหาร นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ตลอดจนพิจารณาและกลั่นกรองข้อเสนองานของฝ่ายจัดการ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (2) ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจ และติดตามผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ แผนงาน เป้าหมายที่กำหนดไว้ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่ม รวมทั้งพิจารณาจัดสรรและจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย Value Chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน และรายงานให้แก่คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำ
- (3) บริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศให้สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- (4) ควบคุมดูแลการบริหารงานและกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อให้สามารถจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้มีอำนาจพิจารณาเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- (5) พิจารณานุมัติการเข้าทำสัญญาหรือการดำเนินงานที่เป็นธุรกิจปกติ รายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งมีเงื่อนไขทางการเงินการดำเนินงาน การเปิดและปิดบัญชีธนาคารและสถาบันทางการเงิน การใช้บริการทางการเงินภายในวงเงินและ/หรือไม่เกินงบประมาณตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการไว้ ตลอดจนระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการ (Schedule of Authority) ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติ
- (6) พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- (7) พิจารณาการเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป
- (8) มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

- (9) พิจารณาและให้ความเห็นต่อเรื่องที่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ยกเว้นในกิจกรรมใด ๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยอื่นเป็นผู้ดำเนินการไว้แล้ว
- (10) มีอำนาจหน้าที่ขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- (11) มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการหรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัท มาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัท และบริษัทย่อยเพื่อประกอบการพิจารณา
- (12) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- (13) รายงานผลการประชุมทุกครั้ง หรือรายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบเป็นประจำ และมีนโยบายจะทบทวนขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการบริหารเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัท ได้กำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าทุกปี โดยมีนโยบายให้จัดการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และได้แจ้งให้กรรมการรับทราบกำหนดการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี พร้อมทั้งได้กำหนดวาระการประชุมที่สำคัญสำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยจัดส่งหนังสือนัดประชุมให้แก่กรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีมีเหตุจำเป็นที่ข้อมูลยังมีไม่เพียงพอ หรือ กรณีเรียกประชุมเร่งด่วน จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ ในส่วนของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นไปตามกฎบัตรของแต่ละคณะกรรมการชุดย่อย นอกจากนี้ ได้มีการส่งระเบียบวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจะส่งผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-Mail) และระบบ Application Software ของอุปกรณ์สื่อสารที่ทันสมัย เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยมีความรวดเร็ว ในการเข้าถึงข้อมูลได้ทันทั่วถึง และลดขั้นตอน ระยะเวลา รวมถึงลดการใช้กระดาษได้เป็นอย่างมากในรอบปีอีกด้วย

ระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญ มีดังนี้

เดือน	ระเบียบวาระประจำ
มกราคม	<ol style="list-style-type: none"> 1) รับทราบผลประกอบการในปีที่ผ่านมาและประเมิน KPI ของบริษัทฯ 2) กำหนดดัชนีชี้วัดผลการดำเนินการ (KPI) ประจำปีของผู้บริหารระดับสูง
กุมภาพันธ์	<ol style="list-style-type: none"> 1) เรียกประชุม AGM และพิจารณาเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> • งบการเงินของปีที่ผ่านมา • การจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย • การจ่ายเงินปันผล • เลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ • แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทน 2) ประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในของบริษัท 3) รายงานการบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา สถิติด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม และกำหนดแผนความเสี่ยงประจำปี 4) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
มีนาคม	อนุมัติรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
เมษายน	พิจารณาการเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัท
พฤษภาคม	พิจารณางบการเงิน ไตรมาสที่ 1 และวาระเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัท
มิถุนายน	พิจารณาการเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัท
กรกฎาคม	พิจารณาการเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัท
สิงหาคม	<ol style="list-style-type: none"> 1) พิจารณางบการเงิน ไตรมาสที่ 2 2) พิจารณาเงินปันผลระหว่างกาล (ถ้ามี) 3) รายงานความคืบหน้าบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา สถิติด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม
กันยายน	พิจารณาการเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัท
ตุลาคม	พิจารณาการเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัท
พฤศจิกายน	<ol style="list-style-type: none"> 1) พิจารณางบการเงิน ไตรมาสที่ 3 2) พิจารณาแผนการดำเนินงาน (Annual Plan) ของปีถัดไป
ธันวาคม	พิจารณาการเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัท

ในกรณีที่ประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการบริหารไม่ได้แยกจากกันอย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ เช่น พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นต้น

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง และมีอัตราการเข้าร่วมประชุมของกรรมการคิดเป็นประมาณร้อยละ 88.99 และได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการเป็นรายบุคคล ปรากฏตามตารางที่แนบมานี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด							
	AGM 2563 (1 Time)	BOD (13 ครั้ง)	AC (9 ครั้ง)	NRC (11 ครั้ง)	RMC (4 ครั้ง)	EXCOM (12 ครั้ง)	NED (1 ครั้ง)	AC&RMC (2 ครั้ง)
1. นายสุรินทร์ โอสธานุเคราะห์	0/1	9/13	-	-	-	-	0/1	-
2. นายรัตน์ โอสธานุเคราะห์	0/1	9/13	-	-	-	-	0/1	-
3. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	1/1	13/13	-	11/11	-	-	1/1	-
4. นางกรรณิกา ชลิตอาภรณ์ ⁽¹⁾	1/1	12/13	-	-	3/3	5/5	1/1	-
5. นายเพชร โอสธานุเคราะห์ ⁽²⁾	0/1	10/13	-	-	-	7/7	-	-
6. นายธนา ไชยประสิทธิ์ ⁽³⁾	1/1	13/13	-	-	-	12/12	-	-
7. นายประธาน ไชยประสิทธิ์ ⁽⁴⁾	1/1	13/13	-	-	-	12/12	-	-
8. นายธวัชรินทร์ โอสธานุเคราะห์ ⁽⁵⁾	1/1	11/13	-	-	-	10/12	-	-
9. นายนิติ โอสธานุเคราะห์ ⁽⁶⁾	1/1	12/13	-	11/11	-	8/10	-	-
10. นางวรรณิภา รักดีบุตร	1/1	13/13	-	-	4/4	12/12	-	2/2
11. นายสลิล ปิ่นขยัน ⁽⁷⁾	1/1	10/13	-	11/11	4/4	-	1/1	2/2
12. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	1/1	13/13	9/9	-	-	-	1/1	2/2
13. นายเกริก วณิกกุล	1/1	12/13	9/9	-	-	-	1/1	2/2
14. นางสินี เรียรประสิทธิ์	1/1	12/13	9/9	-	-	-	1/1	2/2
15. นางพรวิดา บุญสา ⁽⁸⁾	-	3/3	-	-	4/4	12/12	-	2/2

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด							
	AGM 2563 (1 Time)	BOD (13 ครั้ง)	AC (9 ครั้ง)	NRC (11 ครั้ง)	RMC (4 ครั้ง)	EXCOM (12 ครั้ง)	NED (1 ครั้ง)	AC&RMC (2 ครั้ง)
กรรมการลาออกระหว่างปี 2563								
1. นายเศรษฐวุฒิ สุทธิวาหนฤพุด ⁽¹⁾	1/1	7/9	-	-	-	2/6	-	-

คำจำกัดความ:

AGM 2563 = การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563, BOD = คณะกรรมการบริษัท, AC = คณะกรรมการตรวจสอบ, NRC = คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล, RMC = คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, EXCOM = คณะกรรมการบริหาร, NED = คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, AC&RMC = คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, เครื่องหมาย - = ไม่ได้เป็นกรรมการ

หมายเหตุ:

- ⁽¹⁾ นางกรรณิกา ชลิตอาภรณ์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2563 เป็นประธานคณะกรรมการบริหาร แทนนายเพชร โอสธานุเคราะห์ ที่ลาออกจากตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร และ CEO ให้การแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 22 กรกฎาคม 2563
- ⁽²⁾ นายเพชร โอสธานุเคราะห์ ลาออกจากตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร และ CEO และได้รับการแต่งตั้งเป็นรองประธานกรรมการมีผลตั้งแต่วันที่ 22 กรกฎาคม 2563 จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2563
- ⁽³⁾ นายอนา ไชยประสิทธิ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นรักษาการ Chief Executive Officer แทนนายเพชร โอสธานุเคราะห์ ที่ลาออกจากตำแหน่ง CEO และสิ้นสุดการดำรงตำแหน่งรองประธานคณะกรรมการบริหาร แต่ยังคงเป็นกรรมการบริหารต่อไป มีผลตั้งแต่วันที่ 22 กรกฎาคม 2563 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2563
- ⁽⁴⁾ นายประธาน ไชยประสิทธิ์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2563 เป็นรองประธานคณะกรรมการบริหารอาวุโส มีผลตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2563
- ⁽⁵⁾ นายธีรวัชร โอสธานุเคราะห์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2563 เป็นรองประธานคณะกรรมการบริหาร แทนนายอนา ไชยประสิทธิ์ ให้การแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 22 กรกฎาคม 2563
- ⁽⁶⁾ นายนิติ โอสธานุเคราะห์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นต้นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563
- ⁽⁷⁾ นายสลิ ปิ่นขันธ์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2563 เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง แทนนางกรรณิกา ชลิตอาภรณ์ ให้การแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 22 กรกฎาคม 2563
- ⁽⁸⁾ นางพรธิดา บุญสา ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2563 เป็นกรรมการบริษัท แทนนายเศรษฐวุฒิ สุทธิวาหนฤพุด ที่ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท ให้การแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 17 กันยายน 2563 ซึ่งเป็นการแต่งตั้งหลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563
- ⁽⁹⁾ นายเศรษฐวุฒิ สุทธิวาหนฤพุด ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 27 พฤษภาคม 2563 และได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 25 สิงหาคม 2563

การประชุมคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Directors Committee หรือ NED)

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ (Corporate Governance Policy) กำหนดให้บริษัทฯ จัดการประชุมเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร หรือ NED อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย และแจ้งผลการประชุมให้ประธานคณะกรรมการบริหาร Chief Executive Officer และกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบ โดยในปี 2563 มีการประชุม NED จำนวน 1 ครั้ง

การประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2563 มีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 2 ครั้ง เพื่อรับทราบผลการตรวจสอบภายในประจำปีตามประเด็นความเสี่ยงของบริษัทฯ และวางแผนการทำงานร่วมกันในปีถัดไป

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท มีผู้บริหารสูงสุด คือ นางกรรณิกา ชลิตอาภรณ์ ตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการบริหาร โดยมีผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายธนา ไชยประสิทธิ์	รักษาการ Chief Executive Officer
2. นายประธาน ไชยประสิทธิ์	รองประธานคณะกรรมการบริหารอาวุโส
3. นายรัชรินทร์ โอสมานุเคราะห์	รองประธานคณะกรรมการบริหาร
4. นางวรรณิกา ภักดิ์บุตร	กรรมการผู้จัดการใหญ่
5. นางพรธิดา บุญสา	Chief Financial Officer

“ผู้บริหาร” ข้างต้นเป็นไปตามคำนิยามของประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (และที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ปรากฏในส่วนรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

เลขาธิการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวปาลิกา โมกะเวส เป็นเลขานุการบริษัทของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ. หลักทรัพย์”)

โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่ตามที่และความรับผิดชอบตามมาตรา 89/15 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ดังนี้

(1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

- ก) ทะเบียนกรรมการ
- ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ
- ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และ
- ง) รายงานประจำปี

- (2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารและจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ ซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทให้กับประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัท ได้รับรายงานนั้น
- (3) ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
- (4) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารควรรับทราบ
- (5) จัดอบรมและปฐมนิเทศ ตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบันและกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่
- (6) ดูแลและประสานงานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างครบถ้วนและถูกต้อง
- (7) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายหรือตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

โดยรายละเอียดของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ปรากฏในส่วน รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 ได้มีมติกำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยสำหรับปี 2563 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- (ก) ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ
จ่ายให้แก่กรรมการทุกท่านที่ไม่ได้เป็นพนักงานประจำหรือเป็นที่ปรึกษาของบริษัทฯ และเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ในอัตรา 50,000 บาท ต่อท่าน ต่อการประชุม สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ
- (ข) ค่าตอบแทนประจำรายเดือน
บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนประจำรายเดือนให้แก่กรรมการทุกท่านที่ไม่ได้เป็นพนักงานประจำหรือเป็นที่ปรึกษาของบริษัทฯ ในอัตราดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

ประธาน	อัตรา 30,000 บาทต่อเดือน
รองประธาน	อัตรา 20,000 บาทต่อเดือน
กรรมการ	อัตรา 15,000 บาทต่อเดือน

คณะกรรมการตรวจสอบ

ประธาน	อัตรา 20,000 บาทต่อเดือน
กรรมการ	อัตรา 15,000 บาทต่อเดือน

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

ประธาน	อัตรา 20,000 บาทต่อเดือน
กรรมการ	-

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประธาน	อัตรา 20,000 บาทต่อเดือน
กรรมการ	-

คณะกรรมการบริหาร

ประธาน	-
รองประธาน	-
กรรมการ	-

ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

อัตรา 360,000 บาทต่อเดือน

บริษัท ได้จ่ายบำเหน็จกรรมการให้แก่กรรมการทุกท่านที่ไม่ได้เป็นพนักงานประจำ หรือเป็นที่ปรึกษาของบริษัท โดยได้จ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง ในอัตราไม่เกิน 0.5 เท่าของจำนวนรวมของค่าตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับทั้งปี 2562

บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2562 รวมเป็นเงินจำนวนประมาณ 16.46 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามอัตราค่าตอบแทนและหลักเกณฑ์ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ดังนั้น บริษัท จึงจ่ายบำเหน็จกรรมการประจำปี 2562 เมื่อเดือนมีนาคม 2563 เป็นจำนวนไม่เกิน 8.23 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตราไม่เกิน 0.5 เท่าของจำนวนรวมของค่าตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับทั้งปี 2562 โดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล เป็นผู้พิจารณาจัดสรรเงินบำเหน็จกรรมการประจำปี 2562 ให้แก่กรรมการตามความเหมาะสม

ในปี 2563 บริษัท มีค่าตอบแทนกรรมการ รวมทั้งบำเหน็จกรรมการประจำปี 2562 รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 22,280,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)							
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร	บำเหน็จกรรมการปี 2562	รวม
1. นายสุรินทร์ โอสธานุเคราะห์ ⁽¹⁾	510,000	-	-	-	-	-	823,000	1,333,000
2. นายรัตน์ โอสธานุเคราะห์	690,000	-	-	-	-	-	823,000	1,513,000
3. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	940,000	-	790,000	-	-	-	823,000	2,553,000
4. นางกรรณิกา ชลิตอาภรณ์	540,000	-	-	240,000	-	2,520,000	823,000	4,123,000
5. นายเพชร โอสธานุเคราะห์ ⁽²⁾	250,000	-	-	-	-	-	-	250,000
6. นายธนา ไชยประสิทธิ์ ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นายประธาน ไชยประสิทธิ์ ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	-	-
8. นายธีรวิทย์ โอสธานุเคราะห์ ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	-	-
9. นายนิติ โอสธานุเคราะห์ ⁽¹⁾	380,000	-	150,000	-	-	-	823,000	1,353,000
10. นายสลิ ปิ่นขยัน	730,000	-	550,000	400,000	-	-	823,000	2,503,000
11. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	880,000	790,000	-	-	-	-	823,000	2,493,000
12. นายเกริก วณิกกุล	830,000	730,000	-	-	-	-	823,000	2,383,000
13. นางสินี เรียงประสิทธิ์	830,000	730,000	-	-	-	-	823,000	2,383,000
14. นางวรรณิกา ภักดีบุตร ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	-	-
15. นางพรธิดา บุญสา ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	-	-

รายชื่อ	คำตอบแทนกรรมการ (บาท)							
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา กำหนด คำตอบแทน และ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร	ที่ปรึกษา คณะกรรมการ บริหาร	บำเหน็จกรรมการ ปี 2562	รวม
กรรมการลาออกระหว่างปี 2563								
1. นายเศรษฐวุฒิ สุทธิวัฒนฤทธิ	470,000	-	-	-	100,000	-	823,000	1,393,000
รวม	7,050,000	2,250,000	1,490,000	640,000	100,000	2,520,000	8,230,000	22,280,000

หมายเหตุ

- (1) คุณสุรินทร์ โอสมานุเคราะห์ และคุณนิติ โอสมานุเคราะห์ ได้แจ้งความประสงค์ไม่รับค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งท่านดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 - ธันวาคม 2563
- (2) คุณเพชร โอสมานุเคราะห์ ลาออกจากความเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร และ CEO ซึ่งเป็นพนักงานประจำ ตั้งแต่วันที่ 22 กรกฎาคม 2563 และได้รับการแต่งตั้งเป็นรองประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 22 กรกฎาคม 2563 คุณเพชรฯ จึงได้รับคำตอบแทนกรรมการรายเดือน และค่าเบี้ยประชุมกรรมการ ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2563
- (3) เป็นพนักงานบริษัทที่ได้รับเงินเดือนจึงไม่ได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท และบำเหน็จกรรมการ

คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

-ไม่มี-

คำตอบแทนกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหาร

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีคำตอบแทนของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหาร ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัสประจำปี และคำตอบแทนอื่นๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมารายละเอียดดังต่อไปนี้

ปี	จำนวน (บาท)
2562	241,052,574
2563	204,527,575

ทั้งนี้ จำนวนคำตอบแทนผู้บริหารในปี 2563 ที่ลดลง เนื่องมาจากการปรับโครงสร้างการบริหารจัดการ ในเดือนกรกฎาคม 2563 จึงทำให้การคำนวณคำตอบแทนของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหารลดลงเหลือ 6 คน (จากเดิมในปี 2562 ที่คำนวณคำตอบแทนผู้บริหาร 12 คน)

(คำว่า “ผู้บริหาร” เป็นไปตามคำนิยามของประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (และที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม))

คำตอบแทนอื่น

- โครงการร่วมทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้างของบริษัทฯ (Employee Joint Investment Program หรือ “EJIP”)

ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2562 มีมติอนุมัติโครงการร่วมทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้างของบริษัทฯ (Employee Joint Investment Program หรือ “EJIP”) เพื่อเป็นรูปแบบหนึ่งของการให้ผลตอบแทนกับพนักงานบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเป็นแรงจูงใจในการปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว โครงการ EJIP ของบริษัทฯ ดังกล่าวเริ่มตั้งแต่ 1 เมษายน 2563 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2568

รวมระยะเวลา 5 ปี ผู้บริหารที่มีสิทธิเข้าร่วมโครงการ EJP (แต่ไม่รวมถึงผู้บริหารที่เป็นเครือญาติในกลุ่มโอเอสเอ็นเคอเรจ) ต้องเป็นผู้บริหารที่มีผลการปฏิบัติงานดีและได้รับการอนุมัติโดยประธานคณะกรรมการบริหาร (ทั้งนี้ จะต้องเป็นไปตามความสมัครใจของผู้บริหารแต่ละท่านด้วย) โดยตลอดระยะเวลาสมทบเงินเข้าโครงการ บริษัทฯ จะโอนเงินของผู้เข้าร่วมโครงการทุกราย ซึ่งประกอบด้วย

1. เงินลงทุนของลูกจ้าง: บริษัทฯ จะหักเงินเดือนผู้ที่มีสิทธิและสมัครใจเข้าร่วมโครงการในอัตราร้อยละ 2 ถึง 20 ของเงินเดือนจนกว่าจะครบจำนวนเงินสะสม ทั้งนี้ จำนวนเงินสะสมเข้าโครงการจะไม่เกินร้อยละ 50 ของเงินโบนัสตามผลการดำเนินงานในแต่ละปี (เงินโบนัสจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมา)
2. เงินสมทบของนายจ้าง: บริษัทฯ จะจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 100 ถึงร้อยละ 125 ของเงินที่หักจากผู้เข้าร่วมโครงการทุกเดือนให้กับตัวแทน (บริษัท หลักทรัพย์ทีเอสโก้ จำกัด) เพื่อซื้อหุ้นของบริษัทฯ ณ ราคา ATO (ราคาเปิดตลาดภาคเช้า) ในวันทำการถัดไปนับจากวันที่ลูกจ้างได้รับเงินเดือนจากบริษัทฯ

ในปีที่ 1 (เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 - มีนาคม 2564) มีผู้บริหารเข้าร่วมโครงการ 2 คน สัดส่วนการได้รับหุ้นของผู้บริหารระดับสูงเป็นจำนวนร้อยละ 19.5 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบได้ทั้งหมด 6,803,472 บาท

• กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 12 คน (นับรวมผู้บริหารทุกคนในปี 2563 ทั้งก่อน และหลังการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัทฯ ในเดือนกรกฎาคม 2563) รวมทั้งสิ้น 3,735,972 บาท

บุคลากร

จำนวนบุคลากร

สำหรับข้อมูลสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีพนักงานประจำจำนวนทั้งสิ้น 5,298 คน

สายงาน	ประเทศไทย
ฝ่ายขายและการตลาด	425
ฝ่ายงานห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain and Manufacturing)	2,393
ฝ่ายงานสนับสนุน	607
ฝ่ายต่างประเทศ	367
รวมจำนวนพนักงานประจำ	3,792
พนักงานที่เป็นบุคลากรภายนอก	1,506
รวมจำนวนพนักงานทั้งหมด	5,298

อัตราการหมุนเวียนของพนักงานของบริษัทฯ (คำนวณจากจำนวนพนักงานลาออกต่อจำนวนพนักงานประจำ ในประเทศไทย ยกเว้นบริษัท สยาม เบฟ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด และบริษัท เอเชีย เวนติ้ง โอเพอร์เรชั่น จำกัด) สำหรับปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 8.5%

ค่าตอบแทนพนักงาน

ในปี 2563 ค่าตอบแทนพนักงาน (เงินเดือน โบนัส และผลประโยชน์อื่น) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,686 ล้านบาท

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด ภายใต้ชื่อ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานในกลุ่มบริษัท โอเอสเอส จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” ซึ่งบริษัทฯ สมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน ภายใต้การบริหารจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญและมีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับเกณฑ์ที่ดีเมื่อเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่น ๆ อย่างเป็นต่อเนื่อง

สวัสดิการอื่นๆ

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของสวัสดิการรอบด้านของพนักงาน นอกเหนือจากค่าตอบแทนพนักงาน และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแล้ว บริษัทฯ ยังมีสวัสดิการด้านอื่น ๆ เพื่อช่วยเหลือพนักงานในด้านสุขภาพ เช่น ห้องพยาบาลที่มีแพทย์เฉพาะทางให้บริการ ศูนย์ออกกำลังกาย การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี การรักษาพยาบาลผู้ป่วยใน/ผู้ป่วยนอก และของเยี่ยมพนักงานเจ็บป่วย ในด้านสถาบันครอบครัว เช่น เงินช่วยเหลือการสมรส ของขวัญแสดงความยินดีบุตรคนแรกของพนักงาน เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานหรือบุคคลในครอบครัวพนักงานเสียชีวิต และเงินช่วยเหลือกรณีที่พนักงานประสบภัยพิบัติ ในด้านความผูกพันในองค์กร เช่น โบนัสพนักงาน แรงงานสัมพันธ์ให้คำปรึกษาในงานและนอกงาน และรางวัลการทำงาน ในด้านการเงิน เช่น สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัทฯ การส่งเสริมการออมและโครงการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย เป็นต้น

นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาบุคลากรซึ่งเป็นปัจจัยหลักที่สำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจทั้งภายใน และภายนอกประเทศ บริษัทฯ จึงได้จัดเตรียมการเรียนรู้ในแบบต่างๆ ที่เหมาะสมกับคนในทุกระดับ และทุกหน่วยงาน และเสริมสร้างการเรียนรู้แบบไม่มีที่สิ้นสุด (Lifelong Learning) รวมถึงการเพิ่มการพัฒนาในทักษะต่างๆ (Re Skill , Up Skill) เพื่อให้พนักงานมีความพร้อมในการทำงานในสถานการณ์ทางสังคมและธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าการเรียนรู้ไม่ใช่แค่ในห้องเรียน จึงนำการเรียนรู้แบบผสมผสาน (Blended Learning) มาเพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ของพนักงาน ทั้งแบบห้องเรียน การเรียนรู้ผ่าน e-Learning การเรียนรู้ผ่านสื่อออนไลน์ การเรียนรู้ผ่านการทำงาน หรือ โปรเจกต์ที่ได้รับ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สร้างโมเดลการเรียนรู้ (Learning Model) สำหรับการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน โดยแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มหลักด้วยกัน คือ

1. หลักสูตรบังคับ (Mandatory Program) เพื่อพัฒนาทักษะและความรู้ในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) ไม่ว่าจะเป็นการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ความรู้เกี่ยวกับระบบควบคุมคุณภาพ (Quality) ความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (Safety, Health & Environment) และเพื่อเป็นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการเป็นบริษัทที่ยึดหลักธรรมาภิบาลในการบริหารงาน ซึ่งมุ่งเน้นความโปร่งใส ซื่อสัตย์ เท่าเทียม และยึดมั่นในคุณธรรม บริษัทฯ จึงได้มีการส่งเสริม “จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท” (Code of Conduct) โดยได้มีการเผยแพร่ให้กับพนักงานทั่วทั้งองค์กรทุก ๆ ปี และสร้างความเข้าใจเพิ่มเติมผ่านกิจกรรม (Deep Drive Activity) เพื่อให้ทุกหน่วยงานสามารถปฏิบัติให้ถูกต้องตามจรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อให้ธุรกิจของเราเติบโตอย่างยั่งยืน
2. หลักสูตรเพื่อความเข้าใจทางธุรกิจ (Knowing the Business Program) เพื่อให้พนักงาน ทุกคนมีความรู้และเข้าใจกระบวนการทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ทำงานอย่างมีความเข้าใจอย่างถ่องแท้
3. หลักสูตรเฉพาะทางแต่ละหน่วยงาน (Functional Program) สำหรับพัฒนาความรู้และทักษะเฉพาะทางของแต่ละสายงาน
4. หลักสูตรพัฒนาความเป็นผู้นำ (Leadership Program) สำหรับพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำเพื่อสนับสนุนความรู้และทักษะต่างๆ เพื่อให้พนักงานทุกๆ คนสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ มีการทบทวนและประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างต่อเนื่อง และมีการจัดเตรียมแผนการทดแทนการสืบทอดตำแหน่งงาน เพื่อรองรับการขยายงานหรือทดแทนกรณีมีตำแหน่งว่างในตำแหน่งงานที่สำคัญควบคู่ไปกับการบริหารคนเก่ง คนดี มีศักยภาพ เพื่อเป็นการสร้างโอกาสให้พนักงานได้แสดงศักยภาพอย่างเต็มที่ และก้าวสู่ตำแหน่งผู้นำในอนาคต

เพื่อเป็นการสร้างความผูกพันของพนักงาน บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้ง “สโมสรพนักงานไอสกรู” เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานผ่านการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ได้แก่ วันครอบครัวพนักงาน การแข่งขันกีฬาภายใน และการจัดโปรแกรมการท่องเที่ยวทั้งในและนอกประเทศ เป็นต้น รวมถึงได้มีการจัดทำ “แบบสำรวจความผูกพันและความสุขของพนักงาน (Employee Experiences Survey)” และจัดตั้ง “ทีมงานส่งเสริมความผูกพันของพนักงาน (Employee Engagement Taskforce)” ซึ่งเป็นตัวแทนจากหน่วยงานต่าง ๆ โดยมีผู้บริหารระดับสูงเป็นที่ปรึกษา ทำหน้าที่ร่วมกันสร้างสรรค์โครงการ หรือกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ และส่งเสริมความสุข ความผูกพันของพนักงาน ซึ่งจากผลสำรวจในปีนี้นี้บริษัทฯ ได้มุ่งเน้น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ การพัฒนา และความก้าวหน้าของพนักงาน (Talent & Staffing) รางวัล และการยกย่องชมเชย (Rewards & Recognition) และ การประสานความร่วมมืออันดีระหว่างหน่วยงาน (Collaboration) โดยบริษัทฯ จะจัดทำ “แบบสำรวจความผูกพันและความสุขของพนักงาน (Employee Experiences Survey)” ในทุกๆ ปี ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมพนักงาน* รายละเอียดดังต่อไปนี้

การฝึกอบรม	2563
Face to Face Training	27,035 ชั่วโมง
Digital Online Learning	9,416 ชั่วโมง
เฉลี่ยการฝึกอบรมทั้งหมด (F2F+Online)	11.11 ชั่วโมง/พนักงาน

หมายเหตุ: *ข้อมูลเฉพาะในประเทศไทย ยกเว้น บริษัท สยาม เบฟ แอนด์ฟู้ด จำกัด และบริษัท เอเชีย เวนดิง โอเพอเรชั่น จำกัด

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมุ่งมั่นให้บริษัท ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการเติบโตทางธุรกิจที่ได้อย่างยั่งยืนในระยะยาวและสนับสนุนให้เกิดความโปร่งใส ซึ่งหลักการดังกล่าวไม่เพียงแต่เป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเท่านั้น แต่ยังสามารถสร้างคุณประโยชน์และผลการดำเนินงานที่ดีให้แก่องค์กรได้อย่างยั่งยืน โดยอาศัยหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) ของสำนักงาน ก.ล.ด. เพื่อยกระดับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่มีอยู่ให้ดียิ่งขึ้น เพื่อให้มีแนวทางในการปฏิบัติที่ชัดเจนและมีมาตรฐาน เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีในองค์กรและกลุ่มบริษัท เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีนั้นจะทำให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างยั่งยืนต่อไป โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 หมวด ซึ่งสามารถสรุปโดยสังเขปได้ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1

บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ซึ่งรวมถึง

- คณะกรรมการบริษัทเข้าใจและตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบในฐานะผู้นำซึ่งต้องกำกับดูแลให้บริษัท มีการบริหารจัดการที่ดีซึ่งครอบคลุมถึง (1) การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย (2) การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย และ (3) การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน
- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเพื่อบรรลุผลสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) ระมัดระวัง (Duty of Care) ซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท เป็นสำคัญ รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงนโยบายของบริษัท โดยต้องจัดให้มีกลไกอย่างเพียงพอที่จะมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท เช่น นโยบายรายการที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการ เป็นต้น
- คณะกรรมการบริษัทเข้าใจบทบาท ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้คณะกรรมการชุดย่อยและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

หลักปฏิบัติ 2

กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน ซึ่งรวมถึง

- คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจขององค์กรให้สามารถเติบโตคู่กับสังคมด้วยความยั่งยืน สร้างคุณค่าและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม และสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่อยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจทั้งประจำปีและระยะกลางจะต้องสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำวัฒนธรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย

หลักปฏิบัติ 3

เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึง

- คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่ององค์ประกอบ คุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ จำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับธุรกิจ สัดส่วนกรรมการอิสระ เพื่อให้มีความเหมาะสมและจำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ โดยรายละเอียดที่เกี่ยวข้องได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระท่านหนึ่งให้ทำหน้าที่ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับประธานกรรมการอื่นเป็นการส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ
- คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการแต่ละคนมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ ดังนั้น ในการเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ จึงให้คณะกรรมการบริษัทนำพียงค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว
- คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการทุกท่านมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ
- คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบาย และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย
- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลการประเมินจะถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย
- คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการแต่ละท่านมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญ และแต่งตั้งเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท

หลักปฏิบัติ 4

สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร ซึ่งรวมถึง

- คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการสรรหาและพัฒนาประธานคณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย
- คณะกรรมการบริษัทควรกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม

- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารงานของกิจการและอำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการกิจการ เพื่อมิให้เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และจะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการควบคุมกิจการอย่างเหมาะสม
- คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 5

ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งรวมถึง

- คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักและแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของกิจการ และด้วยคำนึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders) คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีกลไกที่ทำให้มั่นใจว่ากิจการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกส่วนในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ไว้เป็นส่วนหนึ่งในจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) และจะเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องและจำเป็นแก่ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นได้ทราบอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา
- คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย (Value Chain) เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน
- คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร

หลักปฏิบัติ 6

ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม ซึ่งรวมถึง

- คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ
- คณะกรรมการบริษัทติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัท กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัท ในลักษณะที่ไม่สมควร
- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้สื่อสารในทุกระดับขององค์กรและบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง และคณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีโครงการหรือแนวทางต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนไว้ในนโยบายเกี่ยวกับการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing Policy) ซึ่งรวมถึง (1) ขอบเขตของการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส (2) แนวทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส (3) การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส พยาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง และ (4) ช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ซึ่งมีมากกว่า 1 ช่องทาง ทั้งนี้จะจัดให้มีการเปิดเผยช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนไว้ใน website หรือรายงานประจำปีของบริษัท

หลักปฏิบัติ 7

รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึง

- คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลเพื่อให้กลุ่มบริษัท มีความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้
- หากเกิดภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการบริษัทจะทำให้มั่นใจได้ว่าการมีแผนในการแก้ไขปัญหาหรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ทั้งนี้ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย
- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายจะจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม
- คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่สื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมเท่าเทียมกัน และทันเวลา
- คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ซึ่งนอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ แล้ว คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น website ของบริษัท พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน

หลักปฏิบัติ 8

สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

บริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders) เช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัท อย่างเพียงพอครบถ้วน การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างอิสระและเท่าเทียม การมีส่วนร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญและมีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งหรือถอดถอนผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษตามที่กฎหมายกำหนด เป็นต้น การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นช่องทางสำคัญที่ผู้ถือหุ้นของบริษัท สามารถใช้สิทธิของตนในฐานะผู้ถือหุ้นได้ นอกจากนี้ บริษัท ยังคำนึงถึงการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม (The Equitable Treatment of Shareholders) ด้วยเช่นกัน

คณะกรรมการบริษัทมีแนวทางปฏิบัติในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นและเคารพต่อหลักการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน
- คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบ

(1) คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

(2) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

กรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในทางการเงินและการบริหารกิจการ อีกทั้งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

(3) ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่เห็นสมควร คณะกรรมการบริษัทจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้

(4) การแต่งตั้งกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน โดยจะต้องพิจารณาประวัติการศึกษาและประสบการณ์ การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้น ๆ ในรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

- (1) เป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัท ได้อย่างเต็มที่
- (2) มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีความต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่ขาดความน่าไว้วางใจตามที่ สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด โดยกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมตามครบถ้วนตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้องด้วย
- (3) สามารถดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ในการเป็นกรรมการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระในฐานะกรรมการของบริษัท
- (4) ไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- (5) ต้องแจ้งให้บริษัท หรือบริษัทย่อยทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัท หรือบริษัทย่อยทำขึ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี)

คุณสมบัติเพิ่มเติมสำหรับกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในทางการเงินและการบริหารกิจการ อีกทั้งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นการกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจจะเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคแรก รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือ ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม/ร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือ บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

วาระการดำรงตำแหน่ง และการเลือกตั้งกรรมการ

- (1) การเลือกตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยต้องพิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ และพิจารณาจากความต้องการในปัจจุบันและการพัฒนาในอนาคตของบริษัท ทั้งนี้ องค์ประกอบของคณะกรรมการจะต้องสอดคล้องกับความต้องการของบริษัท ในด้านความชำนาญ (Expertise) ความสามารถ (Capacity) ความหลากหลาย (Diversity) ตลอดจนเพศและอายุ
- (2) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3
- (3) กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้
- (4) นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (ก) ตาย
 - (ข) ลาออก
 - (ค) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและ/หรือ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - (ง) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
 - (จ) ศาลมีคำสั่งให้ออก

(5) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยทำเป็นหนังสือแจ้งต่อประธานกรรมการ และให้การลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท (โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่) เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และประกาศที่เกี่ยวข้อง ตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการในคราวถัดไป (เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน) บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบและสอบทานคุณภาพ ความน่าเชื่อถือของระบบควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบบัญชี และกระบวนการรายงานของบริษัท ให้แน่ใจว่าบริษัท ดำเนินกิจการสอดคล้องกับกลยุทธ์และนโยบายทางธุรกิจ ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริหารจัดการและควบคุมความเสี่ยงทางธุรกิจ จัดทำรายงานการเงินถูกต้องและเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม มีระบบตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ และจัดทำรายการระหว่างกันกับผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงหน้าที่ในการสอบทานงบการเงิน

องค์ประกอบ

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน
- (2) คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- (3) ให้ผู้อำนวยการตรวจสอบภายในหรือผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่า ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คุณสมบัติ

- (1) ต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (2) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ โดยต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- (3) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- (4) กรรมการตรวจสอบของบริษัท สามารถดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ในการเป็นกรรมการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระในฐานะกรรมการตรวจสอบของบริษัท
- (5) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทลำดับเดียวกันซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียน

วาระการดำรงตำแหน่ง และการเลือกตั้งกรรมการตรวจสอบ

- (1) กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้
 - (ก) ตาย
 - (ข) ลาออก
 - (ค) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - (ง) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
 - (จ) ศาลมีคำสั่งให้ออก
 - (ฉ) พ้นสภาพจากการเป็นกรรมการบริษัท
- (2) กรรมการตรวจสอบจะลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ให้ยื่นใบลาออกเป็นลายลักษณ์อักษรต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือนพร้อมเหตุผล โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ พร้อมส่งสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนแทนบุคคลที่ลาออก
- (3) กรณีกรรมการตรวจสอบลาออกหรือพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้บริษัทฯ แจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่ลาออกหรือถูกถอดถอนสามารถชี้แจงถึงสาเหตุดังกล่าวให้สำนักงาน ก.ล.ต.ทราบได้
- (4) ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไปก่อนจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่
- (5) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ และมีผลให้คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนน้อยกว่า 3 คน ให้คณะกรรมการบริษัท ตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบริษัทฯ ภิบาล แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการตรวจสอบไม่ครบถ้วน เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนกรรมการครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด
- (6) ในกรณีมีเหตุจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงเพิ่มหรือลดจำนวนคณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นไปตามมติคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการการดำเนินงานธุรกิจ ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ภารกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนงานทางธุรกิจของบริษัทฯ และควบคุม สอดส่องดูแลกิจการ ตลอดจนดำเนินการต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบ

- (1) คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและผู้บริหารรวมจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยจะต้องมีกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน
- (2) คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร
- (3) Chief Executive Officer กรรมการผู้จัดการใหญ่และ Chief Financial Officer เป็นกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง
- (4) ให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร เว้นแต่คณะกรรมการบริหารจะมอบหมายเป็นอย่างอื่น

คุณสมบัติ

- (1) ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่
- (2) ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่ขาดความน่าไว้วางใจตามที่ สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด
- (3) ต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากตนและ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

วาระการดำรงตำแหน่งและการเลือกตั้งกรรมการบริหาร

- (1) กรรมการบริหารจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (ก) ตาย
 - (ข) ลาออก
 - (ค) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและ/หรือ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - (ง) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
 - (จ) ศาลมีคำสั่งให้ออก
 - (ฉ) พ้นสภาพจากการเป็นกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารของบริษัทฯ

- (2) กรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกเป็นลายลักษณ์อักษรต่อประธานคณะกรรมการบริหาร การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงประธานคณะกรรมการบริหาร
- (3) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลง ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเข้าเป็นกรรมการบริหารตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลตามความเหมาะสม ทั้งนี้ ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าจำนวนขั้นต่ำที่กำหนด

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นหนึ่งในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อควบคุม และลดผลกระทบของความเสี่ยงต่อธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีหน้าที่พิจารณาการระบุความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท และผลกระทบด้านต่าง ๆ ของบริษัท ทบทวนมาตรการป้องกันและติดตามดูแลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าวอย่างเหมาะสม และนำเสนอรายงานพร้อมทั้งความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบ

- (1) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยหนึ่งคนต้องเป็นกรรมการอิสระ
- (2) คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่ง ซึ่งไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (3) กรรมการผู้จัดการใหญ่, Chief Financial Officer, และ Chief Manufacturing Officer เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยตำแหน่ง
- (4) ให้ Head of Risk Management and Internal Control หรือผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่า ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เว้นแต่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะมอบหมายเป็นอย่างอื่น

คุณสมบัติ

- (1) ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งต้องมีความรู้เกี่ยวกับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องและอาจเกิดขึ้นที่อาจส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
- (2) ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่ขาดความน่าไว้วางใจตามที่สำนักงาน ก.ล.ด. ประกาศกำหนด
- (3) ต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้นไม่ว่าโดยตรงหรือ โดยอ้อม หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

วาระการดำรงตำแหน่งและการเลือกตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยง

- (1) กรรมการบริหารความเสี่ยงจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (ก) ตาย
 - (ข) ลาออก
 - (ค) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและ/หรือ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - (ง) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
 - (จ) ศาลมีคำสั่งให้ออก
 - (ฉ) พ้นสภาพจากการเป็นกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารของบริษัท
- (2) กรรมการบริหารความเสี่ยงคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกเป็นลายลักษณ์อักษรต่อประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงประธาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (3) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลง ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเลือกบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติเข้าเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงแทนตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาลตามความเหมาะสม ทั้งนี้ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าจำนวนขั้นต่ำที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายด้านการสรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเป็นกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และ/หรือผู้บริหารระดับสูง ก่อนที่จะดำเนินการเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าว รวมถึงพิจารณาหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง ต้องพิจารณาถึงความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ ความสมเหตุสมผลกับประโยชน์ที่บริษัท จะได้รับ โดยเปรียบเทียบข้อมูลจากรายงานการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำอื่น ๆ ที่ประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือพิจารณาจากบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capital) ใกล้เคียงกับบริษัท เพื่อให้มีความเหมาะสมและสะท้อนถึงความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารดังกล่าวให้เป็นไปตามเป้าหมาย นอกจากนี้ยังมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายด้านบรรษัทภิบาลและกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

องค์ประกอบ

- (1) คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระโดยส่วนใหญ่ (เกินกว่ากึ่งหนึ่ง) ของจำนวนคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลทั้งหมด
- (2) คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล โดยประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลควรเป็นกรรมการอิสระ
- (3) ให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เว้นแต่คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลจะมอบหมายเป็นอย่างอื่น

คุณสมบัติ

- (1) ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความรู้ด้านบรรษัทภิบาล มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัท อย่างเต็มที่
- (2) ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่ขาดความน่าไว้วางใจตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด
- (3) ต้องแจ้งให้บริษัท ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัท ทำขึ้นไม่ว่าโดยตรงหรือ โดยอ้อม หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทย่อย

วาระการดำรงตำแหน่งและการเลือกตั้งกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

- (1) กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (ก) ตาย
 - (ข) ลาออก
 - (ค) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและ/หรือ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - (ง) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
 - (จ) ศาลมีคำสั่งให้ออก
 - (ฉ) พ้นสภาพจากการเป็นกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารของบริษัท

- (2) กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกเป็นลายลักษณ์อักษรต่อประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
- (3) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลว่างลง ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริษัทคนใดคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติเข้าเป็นกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลแทนตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ทั้งนี้ ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าจำนวนขั้นต่ำที่กำหนด

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จะทำหน้าที่กำหนดนโยบายด้านการสรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเสนอชื่อเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหารระดับสูงก่อนที่จะดำเนินการเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวต่อไป โดยเป็นไปตามกฎบัตรที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัทฯ หลักเกณฑ์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ นอกจากนี้ การพิจารณาสรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเป็นกรรมการจะต้องพิจารณาโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทว่าควรประกอบด้วยกรรมการในทักษะใดบ้าง โดยการใช้ “Board skill matrix” ประกอบด้วย ความรู้ ความสามารถ ทักษะ ที่สำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ เช่น กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ การผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค อุตสาหกรรมขวดแก้วและกระป๋องอลูมิเนียม การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล บัญชีและการเงิน เศรษฐศาสตร์ การตลาดและการขายสินค้าในประเทศและต่างประเทศ การวิจัยและพัฒนา นวัตกรรม เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล กฎหมาย การพัฒนาอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การสร้างโอกาสและการริเริ่มธุรกิจในอนาคต เป็นต้น ตลอดจนพิจารณาถึงการขัดกันของผลประโยชน์ (conflict of interest) ที่อาจเกิดขึ้นด้วย

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า อนึ่ง การลงคะแนนเสียงเพื่อเลือกตั้งกรรมการนั้น บริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการที่จะคน

ประธานคณะกรรมการบริหาร, Chief Executive Officer และกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการสรรหาประธานคณะกรรมการบริหาร Chief Executive Officer และกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่มีความเหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เช่น ประธานคณะกรรมการบริหาร Chief Executive Officer และกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาทและอำนาจหน้าที่ของประธานคณะกรรมการบริหาร Chief Executive Officer และกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้อย่างชัดเจนเพื่อให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด ดังนี้

- (1) บทบาทหน้าที่ของประธานคณะกรรมการบริหาร
 - (ก) เป็นผู้นำฝ่ายบริหาร และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริหารควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริหาร และส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือ และร่วมกันอุทิศตนในกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้เกิดความสำเร็จขององค์กรอย่างยั่งยืน
 - (ข) ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส เพื่อปรับปรุงและพัฒนาให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น
 - (ค) ให้ความสำคัญต่อรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดไว้ ให้มีความเป็นธรรม (Arm-Length Basis) ดูแลรายการที่เกี่ยวข้องกันให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท

- (ง) จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอแนะและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
- (จ) รายงานผลการประชุมคณะกรรมการบริหารต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ
- (ฉ) จัดให้มีการประเมินตนเองคณะกรรมการบริหาร และพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารระดับสูงอย่างสม่ำเสมอ และมีความมุ่งมั่นในการร่วมมือกันของกรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง

(2) บทบาทหน้าที่ของ Chief Executive Officer

- (ก) รายงานตรงต่อประธานคณะกรรมการบริหาร โดยร่วมกับคณะกรรมการบริหาร กำหนดและทบทวนกลยุทธ์ ภารกิจ เป้าหมายทางการเงิน แผนงานทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปี ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (ข) บริหารจัดการ กำกับดูแล และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณตามที่ได้รับมอบหมาย และ/หรือ อนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (ค) ออกคำสั่ง หลักเกณฑ์ ประกาศที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ และเดินทางไปเพื่อประโยชน์ในการบริหารงานของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ
- (ง) พัฒนางองค์กรให้มีผลการดำเนินงานและผลประกอบการที่ดี และมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน
- (จ) มีอำนาจในการดำเนินการบริหารจัดการและดำเนินการต่างๆ ตามที่กำหนดขอบเขตไว้ในระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการ (Schedule of Authority) ของบริษัทฯ
- (ฉ) มอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบอำนาจให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลอื่นใดปฏิบัติงานที่กำหนดในนามของ Chief Executive Officer ทั้งนี้ การมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ระบุไว้ในหนังสือมอบอำนาจ ระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างไรก็ตาม การมอบหมายข้างต้นจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจช่วงหรือมอบหมายที่ทำให้ Chief Executive Officer หรือผู้ได้รับมอบอำนาจใด ๆ หนึ่งที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือความขัดแย้งกับบริษัทฯ สามารถอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวได้ ในกรณีนี้ Chief Executive Officer ไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมดังกล่าว โดยต้องเสนอธุรกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาและให้ความเห็นชอบ เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติและมีหลักเกณฑ์เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length) ซึ่งเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้อนุมัติไว้แล้ว
- ข) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายและได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร

(3) บทบาทหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

- (ก) รายงานตรงต่อ Chief Executive Officer มีหน้าที่ควบคุมดูแลการดำเนินการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของ Chief Executive Officer เพื่อจัดทำนโยบาย กลยุทธ์ ภารกิจ เป้าหมายทางการเงิน แผนงานทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (ข) บริหารจัดการและดำเนินธุรกิจเพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ ภารกิจ เป้าหมายทางการเงิน แผนงานทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปี ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร และมีอำนาจในการดำเนินการบริหารจัดการและดำเนินการต่าง ๆ ตามที่กำหนดขอบเขตไว้ในระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการ (Schedule of Authority)
- (ค) ออกคำสั่ง ระเบียบ หลักเกณฑ์ ขั้นตอน และวิธีปฏิบัติงานตามความเหมาะสม และควบคุมดูแลให้บุคลากรในฝ่ายต่างๆ สามารถดำเนินการให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของแต่ละฝ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
- (ง) พัฒนางองค์กรให้มีผลการดำเนินงานและผลประกอบการที่ดี และมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องเพื่อให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืน
- (จ) ติดตาม ตรวจสอบ เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ต่อ Chief Executive Officer เป็นประจำ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส รวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น

- (ณ) ศึกษาโอกาสในการลงทุนในโครงการใหม่ ๆ โดยทำการศึกษาทางด้านเทคนิคและด้านการเงินอย่างเหมาะสมและครบถ้วนเพื่อประกอบการตัดสินใจ
- ข) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายและได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ Chief Executive Officer
- ค) มอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคล หรือกลุ่มบุคคลอื่นใดปฏิบัติงานที่กำหนดในนามของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งนี้ การมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ระบุไว้ในหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือ หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างไรก็ตามการมอบอำนาจช่วงหรือการมอบหมายข้างต้น จะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจช่วงหรือมอบหมายที่ทำให้กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้ได้รับมอบอำนาจใด ๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท สามารถอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวได้ ในกรณีนี้กรรมการผู้จัดการใหญ่จะไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมดังกล่าว เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติของบริษัท และมีหลักเกณฑ์เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length) ซึ่งเป็นตามหลักการที่คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จะต้องประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบริษัทภิบาลเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแบบประเมินตนเอง (self-evaluation) ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อเป็นการพิจารณาทบทวนการปฏิบัติงาน รวมถึงปัญหาและอุปสรรคในปีที่ผ่านมา โดยจะนำผลการประเมินมาวิเคราะห์และสรุปผลเพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป คะแนนประเมินแต่ละหัวข้อเต็ม 4 คะแนน โดยมีผลการประเมินดังต่อไปนี้ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 3.67 คะแนน (คิดเป็นร้อยละ 91.75) 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท 3.71 คะแนน (คิดเป็นร้อยละ 92.75) 3) การประชุมคณะกรรมการบริษัท 3.76 คะแนน (คิดเป็นร้อยละ 94) ส่วนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล จะพิจารณาจาก 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 3.70 คะแนน (คิดเป็นร้อยละ 92.50)

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยจะพิจารณาจาก 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย 2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคลจะพิจารณาจาก 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานคณะกรรมการบริหาร Chief Executive Officer และกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัท ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานคณะกรรมการบริหาร Chief Executive Officer และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบริษัทภิบาลจะเป็นผู้พิจารณาเห็นชอบ การกำหนดเป้าหมายและการประเมินผลการปฏิบัติงานก่อน จึงเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

การฝึกอบรมและพัฒนาของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัท ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการเพิ่มพูนความรู้ และการพัฒนาศักยภาพให้แก่กรรมการและผู้บริหาร โดยบริษัทได้มีการสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้ารับการอบรมหลักสูตร กิจกรรม และการสัมมนาต่างๆ จากสถาบันที่น่าเชื่อถือและเกี่ยวข้องในการพัฒนาเพิ่มพูนความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (SEC) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) รวมถึงสถาบันการศึกษาทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยกรรมการทุกท่าน Chief Financial Officer และ Head of Controller ได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่เรียบร้อยแล้ว

ในปี 2563 กรรมการเข้ารับการอบรมหลักสูตรเพื่อพัฒนาศักยภาพ และเพิ่มพูนความรู้จำนวน 2 ท่าน ได้แก่

- นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม เข้าอบรมหลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 15/2020 ของ IOD และ
- นายสกล ปิ่นขยัน เข้าอบรมหลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 21/2020 ของ IOD

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย ดังนี้

(1) โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อสามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง มีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1.1 การเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ จะส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติและมีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเข้าเป็นกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้มีอำนาจพิจารณาเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1.2 ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นมีขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในขอบวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมคณะกรรมการ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น รวมทั้งมีหน้าที่กำกับดูแลให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมคณะกรรมการ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

กรรมการของบริษัทย่อยมีหน้าที่ดำเนินการตามนโยบายการดำเนินธุรกิจเพื่อสนับสนุนให้กลุ่มบริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาว และต้องใช้ดุลพินิจในการบริหารจัดการบริษัทย่อยเพื่อประโยชน์ของบริษัทย่อยและกลุ่มบริษัท ในภาพรวม รวมทั้งรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและพิจารณาอย่างสม่ำเสมอ

กรรมการของบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายต่าง ๆ รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น และมีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และรัดกุมเพียงพอ

(2) การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจน การเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ต่อบริษัทฯ หรือการดำเนินการใด ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และบริษัทฯ มีสิทธิเรียกให้บริษัทย่อยเข้าชี้แจงหรือนำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าว ซึ่งบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดทันที ในกรณีที่บริษัทฯ ตรวจพบประเด็นที่มีนัยสำคัญใด ๆ บริษัทฯ อาจแจ้งให้บริษัทย่อยชี้แจงและ/หรือนำส่งเอกสารเพื่อประกอบการพิจารณาของบริษัทฯ ได้

(3) การใช้ข้อมูลภายในของบริษัทย่อย

ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้รับมอบหมายของบริษัทย่อย รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และของบริษัทย่อย ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใดที่มีหรืออาจจะส่งผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือต่อผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

(4) การทำธุรกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อย

กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ ในเรื่องของการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

(5) การควบคุมด้านการเงินของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีหน้าที่นำส่งผลการดำเนินงานรายเดือนและงบการเงินตามที่กฎหมายกำหนด ตลอดจนข้อมูลประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวของบริษัทย่อยให้กับบริษัทฯ พร้อมยินยอมให้บริษัทฯ ใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวมหรือรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ บริษัทย่อยมีหน้าที่รายงานประเด็นปัญหาทางการเงินที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ เมื่อตรวจพบหรือได้รับการร้องขอจากบริษัทฯ ให้ดำเนินการตรวจสอบและรายงาน

ระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการในการเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการกำหนดระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการ (Schedule of Authority) ของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีมอบหมายอำนาจให้แก่คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ ในการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนด เช่น เรื่องงบประมาณ การบริหารจัดการงานบุคคล การขายในประเทศและต่างประเทศ การตลาดและพัฒนาผลิตภัณฑ์ การผลิต การดำเนินการเกี่ยวกับทรัพย์สิน การบริหาร การเบิกจ่ายเงิน งานบัญชี และการบริหารการเงิน เป็นต้น โดยรายการที่มีความสำคัญหรือรายการที่ขนาดของรายการมีสาระสำคัญ เช่น การลงทุนขนาดใหญ่ การขยายธุรกิจ การก่อภาระหนี้สินหรือการผูกพัน หรือการเข้าทำรายการที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ก่อนดำเนินการ

จรรยาบรรณทางธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม มีความรับผิดชอบตามหน้าที่ และมุ่งมั่นในการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตอย่างมั่นคง และยั่งยืน บริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณทางธุรกิจขึ้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ใช้เป็นกรอบและแนวทางปฏิบัติ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ซื่อตรง เป็นไปตามกฎหมาย และหลีกเลี่ยงกิจกรรมที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับธุรกิจของบริษัทฯ อันเป็นการสร้างความเชื่อมั่น การเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศและระดับสากล ตลอดจนสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดทำหลักสูตรบังคับ เรื่อง จรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้เรียนรู้ด้วยตนเองผ่านระบบ e-Learning และลงนามรับทราบข้อกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นประจำทุกปี เมื่อพิจารณาจากผลการประเมินพบว่าผู้บริหารและพนักงานได้เข้าไปเรียนรู้ และลงนามรับทราบข้อกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจผ่านระบบ e-Learning ในอัตราร้อยละ 100 ของจำนวนผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ลงนามรับทราบข้อกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ตามแบบฟอร์มที่บริษัทฯ จัดทำขึ้น และจัดเก็บต้นฉบับเอกสารไว้ที่ฝ่ายเลขานุการบริษัท

ช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสร (Whistleblowing)

บริษัทฯ กำหนดช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะโดยเปิดโอกาส ให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ สามารถแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายการทุจริตคอร์รัปชัน และการละเมิดจรรยาบรรณบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะรักษาข้อมูลของท่านเป็นอย่างดีและดำเนินการอย่างรัดกุม เพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส โดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็นเอกสารลับผ่านช่องทางหนึ่งช่องทางใดตามที่เห็นว่าเหมาะสมกับสถานการณ์นั้นๆ ดังต่อไปนี้

1. แจ้งผู้บังคับบัญชาที่รับผิดชอบโดยตรง
2. แจ้งผ่าน Hotline โทร +66 (0) 2351 1234
3. แจ้งผ่านเบอร์กลางของโอสอสปา โทร +66 (0) 2351 1000 ต่อ 1234
4. ส่งเรื่องผ่าน กล่องรับเรื่องร้องเรียนประจำบริษัท และบริษัทในเครือ
5. แจ้งผ่านอีเมล hotline@osotspa.com หรือช่องทางรับเรื่องร้องเรียน ผ่านเว็บไซต์ www.osotspa.com
6. ติดต่อ ผู้อำนวยการตรวจสอบภายใน บริษัท โอสอสปา จำกัด (มหาชน) ตู้ ปณ. 132 ปณ.คลองจั่น แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
7. ส่งหนังสือถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการของบริษัท มาที่ บริษัท โอสอสปา จำกัด (มหาชน) 348 ถนนรามคำแหง หัวหมาก บางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ต่อการซื้อขายหลักทรัพย์และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนมีการเปิดเผยให้ประชาชนรับทราบโดยทั่วถึงผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยต้องปฏิบัติตามข้อห้ามในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน ตามที่กำหนดไว้ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ อย่างเคร่งครัด กล่าวคือ

- (1) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท บอกกล่าว เผยแพร่ หรือให้คำรับรองข้อความอันเป็นเท็จ หรือข้อความอันอาจก่อให้เกิดความสำคัญผิดในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ราคาซื้อขายหลักทรัพย์ หรือข้อมูลอื่นใดที่เกี่ยวกับบริษัท โดยประการที่น่าจะทำให้ผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์หรือต่อการตัดสินใจลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัท
- (2) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง วิเคราะห์ หรือคาดการณ์ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ราคาซื้อขายหลักทรัพย์ หรือข้อมูลอื่นใดที่เกี่ยวกับบริษัท โดยนำข้อมูลที่เป็นเท็จ หรือไม่ครบถ้วน อันอาจก่อให้เกิดความสำคัญผิดในสาระสำคัญ มาใช้ในการวิเคราะห์ หรือคาดการณ์ หรือละเลยที่จะพิจารณาความถูกต้องของข้อมูลดังกล่าว หรือโดยบิดเบือนข้อมูลที่ใช้ในการวิเคราะห์ หรือคาดการณ์ และได้เปิดเผยหรือให้ความเห็นเกี่ยวกับการวิเคราะห์ หรือคาดการณ์นั้นต่อประชาชน โดยประการที่น่าจะมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์หรือต่อการตัดสินใจลงทุนในหลักทรัพย์
- (3) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในที่เกี่ยวกับบริษัท กระทำการดังต่อไปนี้

3.2 ซื้อหรือขายหลักทรัพย์ หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี) ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น เว้นแต่มีเหตุยกเว้นตามที่ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ กำหนดไว้

3.2 เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าด้วยวิธีใด โดยรู้ หรือควรรู้ว่าผู้รับข้อมูลอาจนำข้อมูลนั้นไปใช้ประโยชน์ในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี) ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น เว้นแต่เป็นการกระทำในลักษณะที่มีได้เป็นการเอาเปรียบบุคคลอื่นหรือในลักษณะตามที่คณะกรรมการ ก.ล.ต. ประกาศกำหนด

เพื่อประโยชน์ในการพิจารณา

“ข้อมูลภายใน” หมายความว่า ข้อมูลที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อประชาชนเป็นการทั่วไปซึ่งเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์

“ผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์” หมายความว่า ผลกระทบที่ทำให้ราคาหลักทรัพย์สูงขึ้น ต่ำลง คงที่ หรือเป็นการพยุราคาหลักทรัพย์

กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (รวมทั้ง คู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่บุคคลดังกล่าวถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด และมีสัดส่วนการถือหุ้นมากที่สุดในนิติบุคคลนั้น) มีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์นั้น และจัดส่งสำเนาให้แก่เลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมและสรุปเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นรายไตรมาส

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหาร

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 (ข้อมูลในตารางนี้ ได้รวมการถือหุ้นของ คู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่บุคคลดังกล่าวถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด และมีสัดส่วนการถือหุ้นมากที่สุดในนิติบุคคลนั้น)

รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้นสามัญ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี
1. นายสุรินทร์ โอสธานุเคราะห์ ประธานกรรมการ	-	20,080,600	20,080,600
2. นายสมประสงค์ บุญยะชัย รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	-	-	-
3. นางกรรณิกา ชลิตอาภรณ์ รองประธานกรรมการ	792,500	792,500	-
4. นายธนา ไชยประสิทธิ์ กรรมการ	51,188,500	51,188,500	-

รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้นสามัญ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี
5. กลุ่ม Orizon [กลุ่มบุคคลที่กระทำการร่วมกันตามกฎหมายหลักทรัพย์ (Acting in Concert)]	929,639,000	792,796,700	(136,842,300)
5.1 นายรัตน์ โอสธานุเคราะห์ รองประธานกรรมการ	122,916,200	111,373,800	(11,542,400)
5.2 นายเพชร โอสธานุเคราะห์ รองประธานกรรมการ	149,735,700	120,298,950	(29,436,750)
5.3 นายคทา โอสธานุเคราะห์	30,037,500	13,809,500	(16,228,000)
5.4 นายนที โอสธานุเคราะห์	30,037,500	25,193,500	(4,844,000)
5.5 นายภูรินทร์ โอสธานุเคราะห์	29,726,000	-	(29,726,000)
5.6 นายภูรี โอสธานุเคราะห์	30,037,500	-	(30,037,500)
5.7 Orizon Limited	537,148,600	522,120,950	(15,027,650)
6. นายประธาน ไชยประสิทธิ์ กรรมการ	-	-	-
7. นายวัชรินทร์ โอสธานุเคราะห์ กรรมการ	82,448,000	76,892,500	(5,555,500)
8. นายนิติ โอสธานุเคราะห์ กรรมการ	489,081,300	500,030,000	10,948,700
9. นายสลิล ปิ่นขยัน กรรมการอิสระ	-	-	-
10. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม กรรมการอิสระ	-	-	-
11. นายเกริก วณิกกุล กรรมการอิสระ	-	-	-
12. นางสินี เรียรประสิทธิ์ กรรมการอิสระ	100,000	100,000	-
13. นางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่	703,500	955,634	252,134
14. นางพรธิดา บุญสา กรรมการ และ Chief Financial Officer	340,000	562,458	222,458

นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริตและไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท และเป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ ดังนี้

- (1) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ประกอบธุรกิจหรือมีส่วนร่วมในธุรกิจที่มีสภาพอย่างเดียวกันหรือเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น
- (2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องหลีกเลี่ยงการกระทำที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่ต้องทำรายการเช่นนั้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องแจ้งให้บริษัท ทราบถึงความสัมพันธ์ หรือการเกี่ยวข้องของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องในรายการดังกล่าว และจะต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาอนุมัติในรายการนั้น ๆ
- (3) การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างเคร่งครัด และจะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ รวมทั้งจะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- (4) กรรมการ และผู้บริหาร จะต้องจัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกปี และต้องจัดทำแบบรายงานดังกล่าวเมื่อมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงเสมอ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้รวบรวมข้อมูลและนำเสนอรายงานดังกล่าวต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการบริษัท เพื่อใช้ในการตรวจสอบและการกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรรมการมีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสีย อย่างน้อยก่อนการพิจารณาการประชุมคณะกรรมการ และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ งดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น

- (5) กรรมการ และผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ ซึ่งเป็นของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่ยู่กันด้วยกันฉันสามีภรรยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ หรือนิติบุคคลที่มีหน้าที่รายงาน คู่สมรสหรือผู้ที่ยู่กันด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด และมีสัดส่วนการถือหุ้นมากที่สุด 1 ใน 10 ของนิติบุคคลดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ (กรณีกรรมการและผู้บริหารยังไม่มีรายชื่อแสดงในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารและบริษัทได้แจ้งรายชื่อกรรมการและผู้บริหารต่อสำนักงาน ก.ล.ต. แล้ว) หรือ ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ (กรณีเป็นกรรมการและผู้บริหารที่มีรายชื่อแสดงในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของสำนักงาน ก.ล.ต. แล้ว) เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์
- (6) ในการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ ได้ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ใช้ หรือเผยแพร่ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อใช้แสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบ นอกจากนี้ ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินของบริษัทฯ จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจที่สุจริตและเป็นธรรมภายใต้กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดตลอดจนการให้ความร่วมมือกับเจ้าหน้าที่ของรัฐและมุ่งมั่นที่จะเป็นต้นแบบที่ดีด้วยการสร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจ เพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รวมถึงการบริหารจัดการตามหลักสากล ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมายและการแข่งขันที่เป็นธรรมเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและรักษาความเป็นเลิศในการผลิตและส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพอันเป็นคุณค่าพื้นฐานขององค์กรชั้นนำ

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยมุ่งเน้นส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนดำเนินธุรกิจตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนดำเนินธุรกิจด้วยระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ส่งเสริมให้มีการอบรมและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทำงานโดยสุจริตและกำกับดูแลการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริต โดยบริษัทฯ มีการกำหนดหลักการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1. พนักงานควรหลีกเลี่ยงการรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง รวมทั้งผลประโยชน์อื่นๆ จากผู้จัดจำหน่าย คู่ค้า และซัพพลายเออร์ เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระในการจัดซื้อสินค้าจากผู้จัดจำหน่าย คู่ค้า และซัพพลายเออร์ ซึ่งหากพบว่าพนักงานรับผลประโยชน์เกินกว่าประเพณีอันควรหรือกระทำการใดๆ ที่ทำให้ขาดความอิสระในการปฏิบัติงาน พนักงานผู้นั้นอาจถูกสอบสวน หรือถูกกล่าวหาว่ากระทำการทุจริต ซึ่งจะถูกลงโทษตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานหรือตามกฎระเบียบอื่นๆ ของบริษัทฯ
2. บริษัทฯ มีการกำหนดระเบียบข้อบังคับในการอนุมัติจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นระบบ โดยกำหนดให้มีการแข่งขันยื่นประมูล การสอบราคาเปรียบเทียบ ตลอดจนกระบวนการพิจารณาคัดเลือกอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม
3. บริษัทฯ กำหนดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ในการตรวจสอบการดำเนินงานของธุรกิจ และมีคณะทำงานตรวจสอบจากส่วนกลางไปสืบค้นและหาข้อเท็จจริงเพื่อประกอบการพิจารณาโดยประสานงานกับฝ่ายทรัพยากรบุคคลและฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ
4. บริษัทฯ มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการในการพิจารณาการจัดซื้อจัดจ้างสำหรับการจัดจ้างในวงเงินที่สูง รวมถึงการตรวจสอบจากหน่วยงานภายนอก (External Audit)

แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

ด้วยการให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้มีนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันโดยเฉพาะอย่างชัดเจนเพิ่มเติมจากในจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และยืนยันเจตนารมณ์ดังกล่าว โดยนโยบายกำหนดแนวปฏิบัติขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินธุรกิจและเพื่อให้บุคลากรทุกระดับ ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นบรรทัดฐานในการปฏิบัติงานร่วมกันโดยเคร่งครัด

แนวปฏิบัติการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ ดังนี้

1. ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมทั้งกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
2. ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการแสดงถึงเจตนาว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนแก่ผู้ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในเรื่องที่ดินมีหน้าที่รับผิดชอบทั้งทางตรงหรือทางอ้อมเพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์แก่องค์กร ตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
3. ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบได้ทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ
4. ในการดำเนินการใด ๆ ที่อาจมีความเสี่ยงต่อการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง
5. ห้ามมิให้เรียกร้องหรือเรียกรับของขวัญที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินจากคู่ค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อื่นใด ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่
 - การให้หรือรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงหรือรับเลี้ยงรับรอง และการบริจาคต้องไม่มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยน ต่างตอบแทน ดิดสินบน สนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง หรือเป็นการกระทำเพื่ออำนวยความสะดวก หรือก่อให้เกิดผลประโยชน์ทางธุรกิจอันมิชอบ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของประกาศเรื่องนโยบายการให้และการรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และการบริจาคของบริษัทฯ ซึ่งประกาศโดยประธานคณะกรรมการบริหาร และ CEO
 - การให้เงินบริจาคเพื่อการกุศลจะต้องกระทำในนามบริษัทฯ แก่องค์กรใด ๆ ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ต่อสังคม โดยต้องเป็นองค์กรที่เชื่อถือได้ และต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใสผ่านขั้นตอนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้และถูกต้องตามกฎหมาย ตลอดจนมีการติดตามและตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าเงินบริจาคไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการดิดสินบน อนึ่ง การให้เงินสนับสนุน ไม่ว่าจะเป็นเงิน วัตถุ หรือทรัพย์สินแก่กิจกรรมหรือโครงการใด ต้องมีการระบุชื่อบริษัทฯ โดยการให้การสนับสนุนนั้นต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมธุรกิจ ภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ และต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใสผ่านขั้นตอนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้และถูกต้องตามกฎหมาย
6. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้างกับภาครัฐหรือเอกชน รวมถึงการติดต่อกับภาครัฐหรือเจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือเอกชน ตลอดจนบุคคลที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าในประเทศหรือต่างประเทศ จะต้องเป็นไปด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
7. บริษัทฯ มีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยบุคลากรทุกคนมีสิทธิและเสรีภาพทางการเมืองตามกฎหมาย แต่พึงตระหนักที่จะไม่ดำเนินการหรือดำเนินกิจกรรม รวมถึงการนำทรัพยากรใด ๆ ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อดำเนินการหรือดำเนินกิจกรรมทางการเมือง อันจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียความเป็นกลางหรือได้รับความเสียหายจากการเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องและการให้ความช่วยเหลือทางการเมือง

มาตรการและแนวทางดำเนินงาน

1. บริษัทฯ จะสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับเห็นความสำคัญและมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนในทุกรูปแบบ และมีการทบทวนและประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน
2. แนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่กระบวนการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการให้ผลตอบแทนแก่พนักงาน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่สื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อนำไปใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบและควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับแนวปฏิบัตินี้
3. บริษัทฯ จะให้เป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานหรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม รวมถึงพนักงานที่ปฏิเสธต่อการกระทำ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชันตามที่กำหนดไว้ในนโยบายเกี่ยวกับการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing Policy)
4. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันถือเป็นการกระทำผิดตามระเบียบการบริหารงานบุคคลสำหรับพนักงาน ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมายด้วย
5. บริษัทฯ จะสอบทานแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดทางกฎหมาย และสภาพการดำเนินธุรกิจ

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ แม่นยำ ให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมและสามารถเข้าถึงข้อมูลอย่างง่ายดาย โดยแผนกที่รับผิดชอบในด้านการเปิดเผยข้อมูลและตอบคำถามภายนอก ได้แก่ แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) และแผนกสื่อสารองค์กร (Corporate Communication)

บริษัทฯ ได้มีการเตรียมรายงานประจำปี รายงานทางการเงินและรายงานความยั่งยืนขององค์กรเพื่อสื่อสารผลประกอบการและทิศทางการดำเนินงานทางธุรกิจ ทั้งในแง่ข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน โดยการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินจะมีการเปิดเผยเป็นงบการเงินที่ได้ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ก่อนเปิดเผยแก่สาธารณะ โดยคณะกรรมการบริษัทได้รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปีด้วย สำหรับการเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลตามกฎเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดไว้ อาทิ รายการที่เกี่ยวข้องกัน การจ่ายเงินปันผล การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ บทวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ จดหมายเชิญประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังมีการรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 อีกด้วย

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

โอเอสเอสให้ความสำคัญอย่างมากกับส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อสร้างช่องทางสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลที่ต้องการ ครบถ้วน และทันต่อเวลาเพื่อประกอบการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้สนใจ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์มีการทำแผนดำเนินงานรายปี และมีการจัดเตรียมนำเสนอข้อมูลให้แก่คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง บริษัทมีการจัดกิจกรรมในการให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมถึงนักวิเคราะห์อย่างสม่ำเสมอ

ข้อมูลที่มีการเปิดเผยรวบรวมไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัท (www.osotspa.com) ประกอบด้วย คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) และงบการเงิน รายงาน 56-1 One Report หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ปฏิทินกิจกรรมนักลงทุน (Events Calendar) ข่าวประชาสัมพันธ์ รวมทั้งเอกสารนำเสนอ (Presentation) นอกจากนี้ โอเอสเอสได้กำหนดช่วงเวลางดรับนัดการประชุมหรือตอบคำถามเกี่ยวกับข้อมูลประกอบการแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุน (Silent Period) เป็นเวลา 14 วันก่อนวันประกาศผลการดำเนินงานรายไตรมาสและรายปีของบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อหลีกเลี่ยงการให้ข้อมูลที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ได้

โอเอสเอสยังให้ความสำคัญกับการให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ผ่านทางการประชุมนักวิเคราะห์ การจัดประชุมและเดินทางให้ข้อมูลแก่นักลงทุน (Roadshow) การประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call) และการเข้าร่วมการประชุมที่สำคัญต่างๆ โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมอธิบายเกี่ยวกับนโยบายและทิศทางทางธุรกิจ นอกจากนี้ บุคคลที่สนใจยังสามารถขออนุญาตหมายกับผู้บริหารเพื่อเพิ่มความเข้าใจในธุรกิจ บริษัทได้จัดการประชุมนักวิเคราะห์เพื่อชี้แจงผลประกอบการภายใน 3 วันทำการหลังมีการประกาศงบการเงิน โดยเอกสารที่เกี่ยวข้องจะถูกอัปโหลดในเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 24 ชั่วโมงหลังจากการประชุม นอกจากนี้ บริษัทเข้าร่วมกิจกรรมที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อพบผู้ถือหุ้นและนักลงทุนรายย่อย (SET Opportunity Day) อย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี เพื่อให้ข้อมูลในการตัดสินใจที่ต้องการและทันต่อเวลา นอกจากนี้ยังมีการจัดทำแบบประเมินความพึงพอใจสำหรับการจัดการประชุมทุกครั้งเพื่อนำไปพัฒนางานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตารางกิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์มีดังนี้

กิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	ปี 2563 (จำนวนครั้ง)
การพบนักลงทุนเพื่อให้ข้อมูล (Company Visit) และการประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call)	47
การเดินทางไปพบปะผู้ถือหุ้นและนักลงทุนในประเทศ (Domestic Roadshow)	7
การเดินทางไปพบผู้ถือหุ้นและนักลงทุนต่างประเทศ (International Roadshow)	1
ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเข้าชมพื้นที่ดำเนินงานของบริษัท (Site Visit)	0
การจัดประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)	4
กิจกรรม SET Opportunity Day	2

ข้อมูลฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่านมีสิทธิเท่าเทียมในการติดต่อสอบถามขอข้อมูลของบริษัท ผ่านทางเว็บไซต์ โทรศัพท์ จดหมาย หรืออีเมล ดังนี้

หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์:	นฤพร อนันต์พงษ์สุข
ทางโทรศัพท์:	+66 (0) 2351 1152
ทางเว็บไซต์:	www.osotspa.com
ทางอีเมล:	ir@osotspa.com
ที่อยู่:	348 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
นายทะเบียนหลักทรัพย์:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด โทร: +66 (0) 2009 9999

คำถาม คำติชม และข้อเสนอแนะต่างๆ จะถูกส่งต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ ผ่านทางระบบอีเมลและโทรศัพท์ โดยใช้เวลาไม่เกิน 7 วันทำการ ซึ่งข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผลประกอบการ งบการเงิน และรายงานที่ยื่นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ www.set.or.th และเว็บไซต์ของบริษัท

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัท ประกอบธุรกิจด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน โดยมีการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิ เสรีภาพ ตลอดจนปฏิบัติต่อกันอย่างเสมอภาคซึ่งเป็นรากฐานของการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ทั้งนี้ บริษัท ไม่มีนโยบายการเลือกปฏิบัติต่อบุคคลต่างเชื้อชาติ เพศ หรือชนชั้น และบริษัท ไม่มีการใช้แรงงานเด็ก

การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม

บริษัท ตระหนักดีว่า “พนักงาน” คือทรัพยากรที่สำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัท จึงได้มีการบริหารทรัพยากรบุคคลโดยยึดหลักการปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียม และเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนได้มีการเติบโตก้าวหน้าในสายอาชีพ ผ่านแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

- (1) ศึกษา ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ในทุกสถานที่ปฏิบัติงานของบริษัท
 - ก) ไม่มีการใช้แรงงานที่ผิดกฎหมาย หรือแรงงานเด็ก
 - ข) ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดโดยใช้ความสัมพันธ์ส่วนตัวตัดสิน หรือเนื่องจากความแตกต่างทางเชื้อชาติ เพศ และความโน้มเอียงทางเพศ อายุ ศาสนา ความคิดเห็นส่วนบุคคล ความพิการ หรือปัจจัยอื่นใดที่ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน
- (2) จัดระบบค่าตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงานและองค์กร โดยมีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน
- (3) สรรหา คัดเลือก และดำเนินการจ้างงานพนักงาน โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ประสบการณ์ และความสามารถ โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ ตามที่กำหนดไว้ในแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจอย่างโปร่งใส และเป็นธรรม กับทั้งผู้สมัครที่เป็นพนักงานภายใน และผู้สมัครภายนอก
- (4) จัดหลักสูตรสำหรับการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน โดยแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มหลัก ได้แก่
 - ก) หลักสูตรบังคับสำหรับพนักงานทุกคน (Mandatory Program) เพื่อให้ทักษะและความรู้ในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานการดำเนินธุรกิจที่ดีขององค์กร
 - ข) หลักสูตรพัฒนาความเป็นผู้นำ (Leadership Program) เพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำตามระดับตำแหน่ง
 - ค) หลักสูตรเฉพาะทางของหน่วยงาน (Functional Program) เพื่ออบรมทักษะและความรู้เฉพาะทางของพนักงานที่ต้องการความชำนาญพิเศษ เช่น ฝ่ายขาย ฝ่ายการตลาด ฝ่ายผลิต ฝ่ายบัญชีการเงิน
 - ง) หลักสูตรเพื่อความเข้าใจทางธุรกิจ (Knowing the Business Program) เพื่อให้พนักงานมีความรู้และเข้าใจกระบวนการทางธุรกิจของบริษัท ทั้งห่วงโซ่อุปทาน
- (5) จัดสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงานในสถานที่ปฏิบัติงานทุกแห่ง โดยมีเป้าหมายลดสถิติอุบัติเหตุที่เกิดเนื่องจากการทำงานให้เป็นศูนย์ โดยได้จัดกิจกรรมให้ความรู้ และสร้างความเข้าใจในเรื่องสุขอนามัย และความปลอดภัย ให้แก่พนักงานตั้งแต่วันแรกที่เริ่มงานกับบริษัท ผ่านหลักสูตรปฐมนิเทศพนักงาน ทั้งนี้บริษัท ยังจัดระบบการให้บริการด้านโรงอาหารที่ถูกละเลยละเลย มีพื้นที่พักผ่อนที่เพียงพอ ตลอดจนพื้นที่ออกกำลังกาย (Fitness) ที่เพียงพอพร้อมด้วยอุปกรณ์ออกกำลังกาย และห้องพยาบาลที่มีประสิทธิภาพถูกต้องตามกฎหมาย เพื่อสนับสนุน Happy Workplace Mode

แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมสำหรับผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทฯ ห้ามผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายหลังจากวันสิ้นสุดงบการเงินประจำปี และงบการเงินประจำไตรมาสจนกว่าบริษัทฯ จะเผยแพร่งบการเงินดังกล่าวต่อสาธารณชน และจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ค่าบริการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปี 2563 ที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 14.0 ล้านบาท

ค่าบริการอื่น

ในรอบปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ว่าจ้างสำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดให้บริการอื่น โดยมีค่าตอบแทนจำนวนเงินรวม 1.1 ล้านบาท ประกอบด้วย การตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน การสังเกตการณ์การทำลายสินค้า การให้คำปรึกษาด้านภาษี และการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการจดทะเบียนเลิกบริษัทย่อยในต่างประเทศ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท โอเอสสา จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ มีประสบการณ์ด้านการบริหาร การบัญชี การเงิน และกฎหมาย โดยมีองค์ประกอบและคุณสมบัติตาม ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายเกริก วณิกกุล และนางสินี เรียรประสิทธิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมี นางกัญญะวี แสงนิกรเกียรติ เป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและ ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ โดยสอบทานและผลักดันให้กลุ่มบริษัท ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพ ให้ความสำคัญโครงสร้างและกระบวนการทำงานขององค์กรอย่างเป็นระบบ มุ่งเน้นการเป็น องค์กรโปร่งใส และยกระดับคุณภาพการตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท เพื่อให้บริษัท บรรลุเป้าหมาย ที่กำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

ในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวม 9 ครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ยังได้จัดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบ รวม 2 ครั้ง เพื่อหารือและร่วมกันกำหนดทิศทาง ในการบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกัน ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุม ครบถ้วนทุกครั้ง

สรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาล งบการเงินรวมของกลุ่มกิจการและ งบการเงินเฉพาะกิจการประจำปีของบริษัทฯ ร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหาร ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วน ของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการประมาณการทางบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่อ งบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูล อย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำ

การเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความเชื่อถือได้ และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชี เพื่อหารือเกี่ยวกับ แผนการสอบบัญชี ความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็น ของผู้สอบบัญชี ซึ่งในปี 2563 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติกรรม อันควรสงสัย คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบรายงานทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดแย้งกับข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ และมีการจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การสอบทานรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกลุ่มกิจการ ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผลการสอบทานพบว่า รายการระหว่างกันของกลุ่มกิจการได้มีการดำเนินการตามเงื่อนไขการค้ำทั่วไป แบบสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ และไม่เอื้อประโยชน์ต่อฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง

การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และฝ่ายบริหาร ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง มีการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในบริษัท โอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และมีการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามและรับทราบการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท และได้สอบทานประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงจากผลการดำเนินงานของแต่ละฝ่ายบริหารที่รับผิดชอบ ผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี จึงทำให้เชื่อได้ว่าบริษัท มีการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการสร้างการตระหนักรู้แก่ผู้บริหาร และ พนักงานกลุ่มบริษัท ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management & Control and Compliance หรือ GRC) โดยได้สอบทานระบบควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายในทุกไตรมาส ทั้งในด้านการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้สอบบัญชีให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ที่ฝ่ายบริหารจัดทำขึ้นตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนฝ่ายบริหารได้แก้ไขปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ หน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีอย่างต่อเนื่อง จึงสามารถสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล

การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมุ่งเน้นนโยบายการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นระบบ สนับสนุนให้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานการกำกับดูแลและการตรวจสอบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการดำเนินงานและป้องกันการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายหรือระเบียบของบริษัท รวมถึงลดโอกาสในการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน ผลักดันให้เกิดการสร้างทัศนคติที่ดีในเรื่องการควบคุมภายใน (Internal Control Mindset) โดยได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด สอบทานกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistleblowing) และให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงกระบวนการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผลให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปรัชญาการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมถึงการพิจารณาถ่วงดุลข้อร้องเรียนที่เป็นธรรมต่อทุกฝ่าย โดยมีการคุ้มครองผู้ร้องเรียนและผู้ถูกร้องเรียนอย่างเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท มีการกำกับดูแลและตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัท อย่างใกล้ชิด เพื่อให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติงานอย่างถูกต้องและเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาเพื่อยกระดับการตรวจสอบภายในทั้งในด้านบุคลากร กระบวนการ รวมถึงเครื่องมือและเทคโนโลยีที่ใช้ในการปฏิบัติงาน มุ่งเน้นความเป็นมืออาชีพ และความน่าเชื่อถือของผู้ตรวจสอบภายใน โดยเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้ก้าวทันต่อธุรกิจและกระแสของโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล การให้ความสำคัญกับความเสี่ยง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อองค์กร

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน แผนการตรวจสอบประจำปี การปฏิบัติงานตามแผน ผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการควบคุมภายในที่เพียงพอ แผนการพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร รวมทั้งได้สอบทานความเป็นอิสระและความเพียงพอของทรัพยากรต่าง ๆ ต่อการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำ ปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในงานตรวจสอบของผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาจัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งได้แก่ 1) นายเอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิตย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4195 หรือ 2) นางสาวนิตยา เชษฐโชติรส ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4439 หรือ 3) นางสาววิภาวรรณ บัณฑิตวิเวก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4795 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด และเป็น ผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีในปี 2563

การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะและรายบุคคล ประจำปี 2563 ตามแบบประเมินจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม และ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการรายงานผลการปฏิบัติงาน ให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส โดยได้ให้ข้อสังเกตและข้อคิดเห็นเพื่อปรับปรุงกระบวนการกำกับดูแล ความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของบริษัทฯ

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของ คณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ และมีความเป็นอิสระ อย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อผูกพันต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท โอเอสสภา จำกัด (มหาชน)

(นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร คณะกรรมการบริษัท โอเอสเอส จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ นโยบาย เป้าหมาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมทุกด้าน เพื่อลดหรือควบคุมผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ทั้งภายนอกและภายในองค์กรต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้อยู่ในระดับควบคุมหรือยอมรับได้ รวมทั้งกำกับให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และพัฒนาให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยบูรณาการให้เป็นส่วนหนึ่งของแผนยุทธศาสตร์ และแผนการดำเนินงาน ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนเติบโตอย่างยั่งยืน และสามารถสร้างคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายความรับผิดชอบให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามที่กำหนดในกฎบัตร โดยมีขอบเขตสอดคล้องกับแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการบรรษัทภิบาลกำหนด โดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ อันได้แก่ การระบุความเสี่ยงอันอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง กำกับให้มีแผนควบคุมหรือบรรเทาความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะให้แผนมีประสิทธิภาพเพียงพอ สอบทานแผนการจัดการความเสี่ยง ติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง

ในเดือนกรกฎาคม ปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นายสลิล ปิ่นขยัน ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง แทน นางกรรณิกา ชลิตอาภรณ์ ซึ่งลาออกจากกรรมการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารของบริษัท โดยในปัจจุบัน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยสมาชิก 4 ท่าน ที่เป็นการรวมกันของ กรรมการบริหาร และเจ้าหน้าที่บริหารระดับสูงซึ่งล้วนเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายชื่อปรากฏดังนี้

- | | |
|-------------------------|---|
| 1. นายสลิล ปิ่นขยัน | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ |
| 2. นางวรรณิกา ภักดีบุตร | กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการ, กรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 3. นางพรธิดา บุญสุ | กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการ, Chief Financial Officer |
| 4. นายนุกิจ ชลคุป | กรรมการบริหารความเสี่ยง, Chief Manufacturing Officer |

ในรอบปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และมีกรรมการบริหารความเสี่ยงเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง นอกจากนี้ ยังมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบอีก 2 ครั้ง และได้มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นจำนวน 2 ครั้ง โดยสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติและประกาศใช้在公司 โดยกฎบัตรเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ การดำเนินงาน และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้กำกับดูแล บริหารจัดการความเสี่ยง ควบคุมและลดผลกระทบของความเสี่ยงต่อธุรกิจของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายความรับผิดชอบให้ และเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. พิจารณาให้คำแนะนำ และให้ความเห็นชอบต่อนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทและบริษัทในเครือ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ รวมถึงการสอบทานและติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการของฝ่ายบริหาร เพื่อความพร้อมที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และเพื่อรักษาความปลอดภัยและความเป็นส่วนตัวในข้อมูลส่วนบุคคลของบุคลากร และผู้เกี่ยวข้องของบริษัท

3. สอบทานมาตรการและแผนจัดการภาวะวิกฤตของฝ่ายบริหารจากสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19 โดยมาตรการเชิงรุกที่เน้นความสำคัญในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัยของพนักงาน ผู้รับเหมาและครอบครัว ความรับผิดชอบต่อสังคม และการปกป้องธุรกิจให้สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง โดยการตอบสนองและจัดการต่อสภาวะที่ท้าทายได้อย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อลดโอกาสเกิดเหตุการณ์และผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา
4. สอบทานการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลความเสี่ยงของบริษัทในภาพรวม โดยพิจารณาความเหมาะสมและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหารต่อความเสี่ยงที่ระบุ ซึ่งมีผลกระทบมากต่อธุรกิจบริษัท เพื่อให้มีการกำหนดมาตรการควบคุมหรือดำเนินการเพื่อบรรเทาอย่างเพียงพอเหมาะสม โดยคณะกรรมการได้ติดตาม และให้คำแนะนำเพิ่มเติมเพื่อให้การจัดการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลครอบคลุมทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน และด้านอื่นๆ อันเป็นทั้งความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก และภายในองค์กร
5. สอบทานมาตรการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ เพื่อเพิ่มความมั่นคงในการป้องกันการเกิดความเสียหายจากอาชญากรรมไซเบอร์ และรวมถึงมาตรการด้านบริหารความเสี่ยงเรื่องใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ เช่น เหตุการณ์ชุมนุมทางการเมือง และให้คำแนะนำในการรับมือกับสถานการณ์และลดความเสี่ยงดังกล่าว
6. สอบทานผลการณรงค์เรื่องการปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัยและรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้ให้คำแนะนำต่อฝ่ายบริหารปรับแผนเพื่อสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยให้ดีขึ้นตามลำดับ เป็นที่น่ายินดีว่าในปี 2563 บริษัทได้รับรางวัล Thailand Zero Accident ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 และได้รับรองมาตรฐาน ISO 45001 (ระบบการจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย) ซึ่งเป็นการต่อยอดไปถึงความสำเร็จในการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยเชิงป้องกัน สำหรับในส่วนของความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและองค์กรพลเมืองที่ดี (Good Corporate Citizen) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ให้ความสำคัญและได้กำกับดูแลอย่างใกล้ชิด โดยการสอบทานตัวบ่งชี้ด้านคุณภาพของน้ำทิ้งอากาศที่ปล่อยซึ่งเป็นผลมาจากการผลิต อย่างเช่น การวัดฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5) และสัดส่วนขยะฝังกลบ ทั้งนี้ผลลัพธ์ของตัวบ่งชี้ดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงความสำเร็จของการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และสอดคล้องตามข้อกำหนดด้านกฎหมาย โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทได้รับรองมาตรฐาน ISO 14001 (ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม) Carbon Footprint Organization และ Green Industry

7. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยการประเมินตนเองแบบรายคณะ และรายบุคคลตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผลการประเมินแสดงให้เห็นว่า คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขอให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้นในอันที่จะมุ่งมั่นสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท เพื่อสร้างความก้าวหน้าให้บริษัท เติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีการกำกับการบริหารความเสี่ยงอย่างพอเพียงและเหมาะสมสืบไป

(นายสกล ปิ่นยัน)

ในนาม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ประจำปี 2563

ตามกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล (“คณะกรรมการ NRC”) ของบริษัทโอเอสเอส จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้กำหนดให้คณะกรรมการ NRC ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ซึ่ง กรรมการส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยมีหน้าที่รับผิดชอบโดยสรุปดังนี้

1. พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ทั้งในเรื่องจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ และกำหนดกระบวนการ หลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคล รวมทั้งกำหนด คุณสมบัติ ตลอดจนกลั่นกรอง บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการของบริษัทฯ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ต่าง ๆ และผู้บริหารระดับสูง ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป
2. กำหนดนโยบายพิจารณาหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินของกรรมการ ของบริษัทฯ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ให้มีความเหมาะสม และเป็นธรรม ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป
3. กำหนดนโยบาย เสนอแนวปฏิบัติ คำแนะนำ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดนโยบายการดำเนินงานด้านกิจกรรมเพื่อสังคม ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการ ปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความเหมาะสม ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

ในปี 2563 คณะกรรมการ NRC มีการประชุมรวม 11 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมการประชุม โดยครบถ้วนทุกครั้ง โดยมีเลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ NRC ได้เข้าร่วมประชุมด้วย (ยกเว้นการพิจารณาวาระลับ) สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการ NRC ในปี 2563 ดังนี้

1. พิจารณาเสนอแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ แต่งตั้งบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการแทนกรรมการที่ลาออกก่อนครบวาระ การแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากประวัติการทำงาน ความสำเร็จในการปฏิบัติงานที่ผ่านมา คุณสมบัติและคุณลักษณะที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่ง รวมทั้ง ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (หากมี) และแนวทางในการจัดทำ Succession Plan ของบริษัทฯ ต่อไป
2. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์เพื่อกำหนดค่าตอบแทนให้แก่ กรรมการของบริษัทฯ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง ก่อนเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาโดยหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ มีดังนี้
 - 2.1 พิจารณานโยบายและกำหนดหลักเกณฑ์เพื่อกำหนดค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ให้มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ ได้สำรวจค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ที่มีประกอบธุรกิจในตลาดหลักทรัพย์ และข้อมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capital) เปรียบเทียบกับบริษัทฯ เพื่อเปรียบเทียบค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับบริษัทฯ ตลอดจนเพื่อให้บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีในการเปิดเผยนโยบาย และหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการซึ่งสะท้อนถึงภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ
 - 2.2 พิจารณานโยบาย และกำหนดหลักเกณฑ์ โครงสร้าง การกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากผลงาน ความสำเร็จในการปฏิบัติงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายและตัวชี้วัดการดำเนินงานที่สำคัญ (Key Performance Indicators: KPIs) ซึ่งในการพิจารณาค่าตอบแทนได้คำนึงถึงความรับผิดชอบ ความเหมาะสมของภาระหน้าที่ ขนาดของธุรกิจ รวมทั้งสภาวการณ์ทางเศรษฐกิจโดยรวม

3. พิจารณาเสนอการกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลงานและกำหนดเป้าหมายประจำปี (KPI & Target Setting) ของผู้บริหารระดับสูง
4. พิจารณาแผนงานการพัฒนาศักยภาพและความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เพื่อส่งเสริมให้ทุกคนในบริษัท ได้เข้ารับการอบรมในรูปแบบออนไลน์ และ/หรือ ออฟไลน์ ในหลักสูตรที่มีเนื้อหาเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ของแต่ละคน เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ทักษะ Reskills & Upskills และมุมมองการบริหารที่จะนำพาบริษัท ไปสู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจได้อย่างยั่งยืน ก้าวทันต่อสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว พร้อมกับการพัฒนาและเสริมสร้างบุคลากรของบริษัท ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจด้วย
5. ติดตามความคืบหน้า และแผนการพัฒนาความยั่งยืน (Sustainability Development Roadmap) ของบริษัท และให้ความเห็นต่อกิจกรรมเพื่อสังคม และแผนงานต่าง ๆ เพื่อให้แสดงถึงอัตลักษณ์ของบริษัท และเป็นประโยชน์ต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม อย่างแท้จริง ภายใต้งบประมาณที่คุ้มค่า และกรอบระยะเวลาที่เหมาะสม โดยแผนการพัฒนาความยั่งยืนนั้น เป็นส่วนหนึ่งที่จะผลักดันให้ธุรกิจของบริษัท เติบโตต่อไปได้อย่างยั่งยืน
6. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) และส่งเสริมให้การดำเนินการของบริษัท และการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ด้วย
7. ทบทวนแบบฟอร์มการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อใช้ในการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2563 เป็นต้นไปจนกว่าจะมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลง
8. เห็นสมควรเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้า ระหว่างวันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 – 30 ธันวาคม 2563 และได้พิจารณาอย่างถี่ถ้วนเพื่อมิให้มีเงื่อนไขใดที่จะก่อให้เกิดประเด็นเกี่ยวกับการเลือกปฏิบัติได้

9. เห็นสมควรให้มีการประชุมคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Directors Committee หรือ NED) เพื่อเปิดโอกาสให้ NED ได้แสดงทัศนะ อภิปรายปัญหาที่เกิดขึ้น และแสดงความคิดเห็น โดยเสรีต่อการบริหารจัดการบริษัท โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย โดยในปี 2563 นี้ได้มีการประชุม NED จำนวน 1 ครั้ง และคณะกรรมการ NRC ได้แจ้งผลการประชุม NED ต่อประธานคณะกรรมการบริหาร CEO และกรรมการผู้จัดการใหญ่รับทราบ เพื่อปรับปรุงพัฒนาการบริหารจัดการในบริษัท รวมทั้งเสริมสร้างการทำงานร่วมกันระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นต่อไป

ในรอบปี 2563 คณะกรรมการ NRC ได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการ NRC จำนวน 2 ครั้ง และรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นประจำ ทั้งนี้ คณะกรรมการ NRC ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรอย่างเต็มความสามารถด้วยความรอบคอบและเป็นอิสระในการให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างเหมาะสม

ในนามของคณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล



(นายสมประสงค์ บุญยะชัย)

ประธานคณะกรรมการสรรหา

กำหนดคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพ เพียงพอ และเหมาะสมต่อการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) จึงมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานระบบการควบคุมภายใน โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานและประเมินความมีประสิทธิภาพและความเพียงพอ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอในระยะเวลาที่เหมาะสม

ระบบการควบคุมภายในของบริษัทได้มีการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่อ้างอิงจาก Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (“COSO”) ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบดังนี้



1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (CONTROL ENVIRONMENT)

บริษัทมุ่งมั่นให้หน่วยงานทั้งหมดมีวัฒนธรรมและสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพ กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน โดยให้ปฏิบัติงานอย่างตรงไปตรงมา ยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้องชอบธรรม และโปร่งใส ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยความซื่อตรง ตามหลักการในคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) และนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) บริษัทได้มีการสื่อสารความคาดหวังตามคู่มือดังกล่าวให้แก่ผู้บริหารและพนักงานเพื่อปฏิบัติ มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม ผ่านกระบวนการตรวจสอบภายใน และการประเมินผลงานของผู้บริหารและพนักงาน

ผู้บริหารได้ร่วมกันกำหนดเป้าหมายและแผนการดำเนินธุรกิจในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานขององค์กร (Corporate Key Performance Indicator: Corporate KPI) เพื่อใช้ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานต่าง ๆ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีกฎบัตรของคณะกรรมการต่าง ๆ กำหนดบทบาทและหน้าที่อย่างชัดเจน

บริษัทมีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทแยกจากฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน ในด้านการบริหารมีการกำหนดโครงสร้างองค์กรเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์ โดยได้พิจารณาถึงความเหมาะสมจากปัจจัยต่าง ๆ มีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อให้เกิดการตรวจสอบกันได้ตามหลักการควบคุมภายในที่ดี กำหนดการรายงานตามสายการบังคับบัญชาในโครงสร้างองค์กร และระบุหน้าที่ความรับผิดชอบในเอกสารคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) ในการปฏิบัติงาน บริษัทมีการกำหนดระเบียบอำนาจการอนุมัติ (Schedule of Authority) เพื่อกำหนดอำนาจลำดับชั้นการอนุมัติรายการอย่างเป็นระบบแบบแผน

บริษัทมีนโยบายบริหารงานทรัพยากรบุคคลเพื่อให้สามารถสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติตามความต้องการ รวมทั้งส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ใช้ความรู้ ความสามารถได้เต็มศักยภาพเพื่อปฏิบัติงาน



2. การประเมินความเสี่ยง (RISK ASSESSMENT)

บริษัทมีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงมีนโยบายเฉพาะในเรื่องดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามกรอบการบริหารความเสี่ยง และได้มีการจัดอบรมเรื่องการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้สามารถบูรณาการเป็นส่วนสำคัญหนึ่งของกระบวนการบริหารธุรกิจในทุกหน่วยงานของบริษัท

กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นไปตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ดี ประกอบด้วย การระบุความเสี่ยงและการประเมินความเสี่ยงครอบคลุมปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมาย ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการลงทุน ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ เป็นต้น ประเมินโอกาสที่จะเกิดและระดับของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งบริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง และได้มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงและกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยมีหน้าที่ประสานงาน ให้คำแนะนำ และติดตามการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อสรุปรายงานความก้าวหน้าเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวิเคราะห์และกำหนดมาตรการให้เพียงพอ เหมาะสม เพื่อหลีกเลี่ยงหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัท



3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (CONTROL ACTIVITIES)

บริษัทมีการกำหนดการควบคุมในการปฏิบัติงานไว้ในคู่มือและขั้นตอนการปฏิบัติงานของกระบวนการงานต่าง ๆ เช่น การกำหนดระดับและวงเงินอำนาจการอนุมัติ การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในด้านการอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสามารถตรวจสอบและถ่วงดุลกัน มีมาตรการควบคุมทั้งเชิงป้องกัน และเชิงตรวจหาสิ่งผิดปกติ บริษัทกำหนดมาตรการควบคุมความปลอดภัยของระบบผ่านนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ อีกทั้งมีการตรวจสอบการปฏิบัติงานโดยฝ่าย IT Audit เพื่อปรับปรุงการควบคุมภายในของระบบสารสนเทศให้ดียิ่งขึ้น

บริษัทมีการกำหนดนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งมีการกำหนดนโยบายการทำรายการเกี่ยวโยงกัน เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติในกรณีที่บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยจะต้องมีการรายงานการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมีหน่วยงานควบคุมภายใน ซึ่งมีบุคลากรที่มีความรู้เชี่ยวชาญระบบควบคุมภายใน เพื่อสนับสนุนการพัฒนากระบวนการทางธุรกิจหลักของหน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัทอย่างต่อเนื่อง ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพองค์กรหรือธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง มีการวิเคราะห์ ออกแบบ จัดทำกระบวนการ และวางมาตรการควบคุมภายในให้เหมาะสมกับความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดแนวปฏิบัติงานต่าง ๆ และให้คำปรึกษา คำแนะนำแก่หน่วยงานในการพัฒนาการควบคุมภายในอย่างเหมาะสมและเพียงพอ



4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (INFORMATION AND COMMUNICATION)

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันต่อเวลา มีการจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศให้ครอบคลุมการปฏิบัติงาน รวมถึงการสื่อสารข้อมูล เพื่อนำข้อมูลมาใช้ประกอบการตัดสินใจได้ทันเวลา ตลอดจนมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และการกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินที่มีประสิทธิภาพสำหรับป้องกันในเรื่องความปลอดภัยของระบบสารสนเทศขณะที่มีอุบัติเหตุร้ายแรงระบบไม่สามารถปฏิบัติงานได้ นอกจากนี้ บริษัทมีการกำหนดนโยบายในการจัดเก็บเอกสารโดยจำแนกออกเป็นหมวดหมู่อย่างเหมาะสม ครบถ้วน และตรวจสอบได้

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ประสานงานกับนักลงทุนต่าง ๆ เพื่อให้นักลงทุนหรือผู้ที่สนใจสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลของบริษัทและได้จัดให้มีสายด่วนผู้บริโภค (02-351-1111) เพื่อให้ผู้บริโภคสามารถสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีช่องทางที่บุคคลภายในหรือบุคคลภายนอกสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ ผ่านอีเมล hotline@osotspa.com หรือ ช่องทางรับเรื่องร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ www.osotspa.com หรือ ส่งหนังสือถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบหรือ กรรมการของบริษัท หรือ Head of Internal Audit ของบริษัท



5. ระบบการติดตาม (MONITORING ACTIVITIES)

บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรับคำแนะนำในการทำงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ หน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบทุกหน่วยธุรกิจตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อประเมินความเสี่ยงและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ รวมทั้งการปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติของบริษัทซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานสากลสำหรับการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน ด้วยการออกแบบโครงสร้างของบริษัทหน่วยงานตรวจสอบภายในสามารถเข้าถึงข้อมูลและการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทได้อย่างเต็มที่ และไม่มีข้อจำกัด รวมทั้งสามารถแสดงความคิดเห็นต่อผลการตรวจสอบได้อย่างอิสระ

ประเด็นจากการตรวจสอบและผลการตรวจสอบจะถูกรายงานต่อผู้บริหารของหน่วยงานกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ Osotspa Leadership Team (OLT) โดยนำเสนอเป็นบทสรุปและมีการสอบทานโดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งผู้บริหารของหน่วยงานมีความรับผิดชอบโดยตรงในการแก้ไขข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในโดยได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานควบคุมภายใน หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งรายงานความคืบหน้าโดยภาพรวมสำหรับประเด็นที่อยู่ในระหว่างการแก้ไขต่อ OLT เป็นระยะๆ เพื่อให้มั่นใจ

ว่าการดำเนินการแก้ไขเป็นไปตามกำหนดเวลาและเป็นไปอย่างเหมาะสม ในปีนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการสอบทานสรุปผลการตรวจสอบ และประสิทธิภาพของแนวทางการแก้ไขของฝ่ายบริหารเพื่อติดตามการแก้ไขข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน การสอบทานรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับฝ่ายบริหาร

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 02/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเสี่ยงของการควบคุมภายใน มีความเห็นโดยสรุปสอดคล้องกับการประเมินสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบ ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอ สอดคล้องกับขนาดความซับซ้อนของธุรกิจ และสภาพการณ์ปัจจุบันของบริษัทไม่พบประเด็นปัญหาการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญต่อการปฏิบัติงาน และคณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารพัฒนาและปรับปรุงงานการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องต่อไป เราเชื่อมั่นว่าการบริหารงานโดยมีระบบการควบคุมภายในที่ดีจะสร้างความเชื่อมั่นต่อการกำกับดูแลกิจการ ทำให้บริษัทสามารถเติบโต สร้างคุณค่าแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว



รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่า ของรายการ (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
นายรัตน์ โอสธานุเคราะห์	<ul style="list-style-type: none"> รองประธานกรรมการบริษัท ถือหุ้นในบริษัท และเป็นหนึ่งในผู้รับผลประโยชน์ของ Orizon Limited ซึ่งถือหุ้นใหญ่ในบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> ค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง 	10,800,000	<ul style="list-style-type: none"> บริษัททำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากนายรัตน์ โอสธานุเคราะห์ เนื้อที่ 9 ไร่ 51 ตารางวา (14,604 ตารางเมตร โดยยกเว้นพื้นที่ด้านหน้าที่ดินกว้าง 30 เมตร ยาว 30 เมตร) ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 15/3 หมู่ 2 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร เพื่อเป็นโรงงานผลิตสิ่งพิมพ์และบรรจุภัณฑ์ของบริษัท บริษัททำสัญญาเช่าในวันที่ 30 สิงหาคม 2559 โดยมีระยะเวลาเช่า 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 ถึง 31 กรกฎาคม 2562 ซึ่งชำระค่าเช่าตามสัญญาในอัตราเดือนละ 800,000 บาท ต่อมา บริษัทได้ต่อสัญญาเช่าอีก 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 ถึง 31 กรกฎาคม 2565 ซึ่งมีอัตราค่าเช่าเดือนละ 800,000 บาท สำหรับงวดวันที่ 1 สิงหาคม - 30 พฤศจิกายน 2562 และมีอัตราใหม่เดือนละ 900,000 บาท ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2562 อัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา และมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขสอดคล้องกับการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในบริเวณใกล้เคียงกัน
นายธนา ไชยประสิทธิ์	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท รักษาการ CEO และ กรรมการบริหาร 	<ul style="list-style-type: none"> รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ 	17,245	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท กรีนสวิลล์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่วนบุคคล (เจล/สเปรย์ แอลกอฮอล์ล้างมือ) ให้กับนายธนา ไชยประสิทธิ์ ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) โดยกำหนดราคาขายด้วยวิธีต้นทุนบวกอัตรากำไร (Cost Plus Margin) ซึ่งใช้วิธีกำหนดราคาซื้อขายและเงื่อนไขการค้าเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท เบลล์ เปปเปอร์ จำกัด (ที่ปรึกษาธุรกิจ)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้บริหารสำคัญของบริษัท ได้แก่ นายวิวรรณ์ กฤษฎาสิมะ เป็นกรรมการในบริษัท เบลล์ เปปเปอร์ จำกัด ผู้บริหารสำคัญของบริษัท ได้แก่ นายวิวรรณ์ กฤษฎาสิมะ และผู้เกี่ยวข้อง กับ นายวิวรรณ์ กฤษฎาสิมะ ถือหุ้นในบริษัท เบลล์ เปปเปอร์ จำกัด รวมกันร้อยละ 100.00 	<ul style="list-style-type: none"> ค่าที่ปรึกษา 	1,968,000	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ว่าจ้าง บริษัท เบลล์ เปปเปอร์ จำกัด เพื่อให้คำปรึกษา แนะนำ ในด้านการจัดซื้อเพื่อเสริมศักยภาพการทำงานในหน่วยงานจัดซื้อของบริษัท บริษัท จ่ายค่าที่ปรึกษาตามที่ระบุในสัญญา โดยพิจารณาจากประสบการณ์ที่ยาวนานในการบริหารงานจัดซื้อ และความเข้าใจในลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่า ของรายการ (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
บริษัท อินโนเวทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (ผู้เชี่ยวชาญด้านพลังงาน แสงอาทิตย์)	<ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการร่วมกัน ได้แก่ นาย สลิล ปิ่นขยัน นาย สลิล ปิ่นขยัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ถือหุ้นใน บริษัท อินโนเวทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ร้อยละ 50 	<ul style="list-style-type: none"> ค่าที่ปรึกษา 	70,000	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทได้จ้าง บริษัท อินโนเวทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด เพื่อให้คำปรึกษา ตรวจสอบ และควบคุมการก่อสร้างโครงการโซลาร์รูฟท็อป (Solar PV Rooftop) ในกลุ่มบริษัท โดย บริษัท อินโนเวทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด มีความชำนาญและมีประสบการณ์ เกี่ยวกับการออกแบบและติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ครบวงจร และได้ผ่านการคัดเลือกโดยปฏิบัติตามขั้นตอนการสรรหาและว่าจ้างของบริษัท
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ (สถาบันการศึกษา)	<ul style="list-style-type: none"> นายเพชร โอสธานุเคราะห์ ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และรองประธาน กรรมการบริษัท ดำรงตำแหน่งเป็น อธิการบดี กรรมการบริหาร และ กรรมการสภาของมหาวิทยาลัย กรุงเทพ 	<ul style="list-style-type: none"> รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ ค่าบริการในการใช้พื้นที่ สำหรับวางตู้จำหน่ายสินค้า อัตโนมัติ เจ้าหน้าที่อื่น ซื้อสินค้า 	129,165 459,000 45,900 7,650	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท กรีนสวิลล์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่วนบุคคล (เจล/สเปรย์ แอลกอฮอล์ล้างมือ) ให้กับมหาวิทยาลัยกรุงเทพในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด 19) โดยกำหนดราคาขายด้วยวิธีต้นทุน บวกอัตรากำไร (Cost Plus Margin) ซึ่งวิธีกำหนดราคาซื้อขายและเงื่อนไขการค้าเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก บริษัท เอเชีย เวนดิง แมชชีน โอเพอร์เรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้เข้าพื้นที่ สำหรับวางตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติภายในมหาวิทยาลัยกรุงเทพ วิทยาเขตกล้วยน้ำไท และ วิทยาเขตรังสิต เพื่อจำหน่ายสินค้าผ่านตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ มหาวิทยาลัยกรุงเทพคิดค่าบริการรวมค่าไฟฟ้าในอัตราเดือนละ 1,700 บาทต่อตู้ (ได้รับยกเว้น ค่าบริการสำหรับเดือนเมษายน และเดือนพฤษภาคม เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)) ทั้งนี้อัตราค่าเช่าดังกล่าวมีวิธีกำหนดราคา และเงื่อนไขการค้าเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก บริษัท เอเชีย เวนดิง แมชชีน โอเพอร์เรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ซื้อมาต้มน้ำ ขนาด 500 ml. จากมหาวิทยาลัยกรุงเทพ เพื่อจำหน่ายน้ำดื่ม ตรา มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ผ่านตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติของบริษัท เอเชีย เวนดิง แมชชีน โอเพอร์เรชั่น จำกัด ที่นำไปตั้ง ภายในมหาวิทยาลัยกรุงเทพ โดยมีวิธีกำหนดราคาซื้อขายและเงื่อนไขการค้าเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก
บริษัท บียู พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (ประกอบธุรกิจสังหาริมทรัพย์/ ที่พัก)	<ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายเพชร โอสธานุเคราะห์ นายเพชร โอสธานุเคราะห์ ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และรองประธาน กรรมการบริษัท ถือหุ้นในบริษัท บียู พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 100 คู่สมรสของนายเพชร โอสธานุเคราะห์ เป็นกรรมการบริษัท บียู พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 	<ul style="list-style-type: none"> ค่าบริการในการใช้พื้นที่ สำหรับวางตู้จำหน่ายสินค้า อัตโนมัติ เจ้าหน้าที่อื่น 	43,350 7,650	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท เอเชีย เวนดิง แมชชีน โอเพอร์เรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้เข้าพื้นที่ บริษัท บียู พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด สำหรับวางตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติภายในห้องพัก เพื่อจำหน่ายสินค้าผ่านตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ บริษัท บียู พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด คิดค่าบริการรวมค่าไฟฟ้าในอัตราเดือนละ 1,700 บาทต่อตู้ (ได้รับยกเว้นค่าบริการในไตรมาสที่สอง เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด 19)) ทั้งนี้อัตราค่าเช่าดังกล่าวมีวิธีกำหนดราคาและเงื่อนไข การค้าเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่า ของรายการ (บาท)	ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการ
บริษัท แจงวัฒนะ อเวนิว จำกัด (ประกอบธุรกิจจำหน่ายอาหาร และเครื่องดื่ม)	<ul style="list-style-type: none"> มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> - นายธนา ไชยประสิทธิ์ - นายประธาน ไชยประสิทธิ์ • นายธนา ไชยประสิทธิ์ ซึ่งเป็นกรรมการ รักษาการ CEO และกรรมการบริหาร และเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท แจงวัฒนะ อเวนิว จำกัด โดยถือหุ้นร้อยละ 49.98 • นายประธาน ไชยประสิทธิ์ ซึ่งเป็นกรรมการ รองประธานคณะกรรมการบริหารอาวุโส และเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท แจงวัฒนะ อเวนิว จำกัด โดยถือหุ้นร้อยละ 30.00 	<ul style="list-style-type: none"> • ค่าใช้จ่ายอื่น • เจ้าหนี้อื่น 	<p>64,700</p> <p>69,229</p>	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทซื้ออาหารและเครื่องดื่มจาก บริษัท แจงวัฒนะ อเวนิว จำกัด สำหรับงานเกษียณอายุพนักงาน และงานมอบรางวัลการทำงานครบอายุงาน เป็นการตอบแทนการทำงานเพื่อเป็นเกียรติแก่บุคลากรของบริษัท ซึ่งการจัดงานดังกล่าวเป็นไปตามระเบียบสวัสดิการของบริษัท โดยบริษัท แจงวัฒนะ อเวนิว จำกัด เป็นร้านอาหารที่มีบริการรับจัดงานนอกสถานที่ในอัตราค่าบริการที่เหมาะสม และได้ผ่านการคัดเลือกตามขั้นตอนการสรรหาและว่าจ้างของบริษัท
บริษัท อินเด็กซ์ ลิฟวิ่งมอลล์ จำกัด (มหาชน) (ประกอบธุรกิจร้านค้าปลีก เฟอร์นิเจอร์และของตกแต่งบ้าน)	<ul style="list-style-type: none"> • นางกรรณิกา ชลิตอาภรณ์ ซึ่งเป็นรองประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหารเป็นประธานกรรมการบริษัท อินเด็กซ์ ลิฟวิ่งมอลล์ จำกัด (มหาชน) 	<ul style="list-style-type: none"> • ค่าใช้จ่ายอื่น 	330,430	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทและบริษัทย่อย ซื้อเก้าอี้สำนักงานจาก บริษัท อินเด็กซ์ ลิฟวิ่งมอลล์ จำกัด (มหาชน) เพื่อให้พนักงานใช้สำหรับการปฏิบัติงานที่บ้าน เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด 19) ซึ่งมีการกำหนดราคาและเงื่อนไขการค้าเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกับบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้ง ประกาศ หลักเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ และเป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท บริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ และนำเสนอความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท(แล้วแต่กรณี) เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท

นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติ และเป็นราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก และมีการนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา/ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการดังกล่าว

ในกรณีที่เป็นการรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ และเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทจะกำหนด หลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสม ยุติธรรม สมเหตุสมผล และสามารถตรวจสอบได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสม ของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ บริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะ เป็นผู้พิจารณาอนุมัติกรอบการทำรายการดังกล่าว

นอกจากนี้ หากมีการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือมีการเปลี่ยนแปลงข้อตกลง และเงื่อนไขเกี่ยวกับธุรกรรมระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันของบริษัท กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ในวาระที่เกี่ยวกับการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท โอเอสเอส จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ในการจัดทำงบการเงินได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและอยู่บนหลักการประมาณการอย่างสมเหตุสมผล เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อเป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ใช้งบการเงินทั่วไป ทั้งนี้งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมและระบบการบริหารความเสี่ยงรวมถึงระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ ที่มีประสิทธิภาพเหมาะสมเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของงบการเงิน ดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เพียงพอ ซึ่งรวมถึงระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องต่าง ๆ ดังกล่าวได้ปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่า ด้วยระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(นายสุรินทร์ โอสนาบุญเคราะห์)

ประธานกรรมการ

(นางวรรณิกา กิกดิบุตร)

กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท โอสดสภา จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โอสดสภา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท โอสดสภา จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของสินค้าคงเหลือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ข) และ 10	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
เนื่องจากสินค้าของกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นสินค้าอุปโภคบริโภคที่มีอายุจำกัด และการจำหน่ายสินค้าและราคายาขายขึ้นอยู่กับภาวะการแข่งขันของตลาด จึงอาจจะมีสินค้าคงเหลือของรายการที่ไม่เคลื่อนไหวนาน ซึ่งส่งผลต่อสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่ต้องรับรู้ในมูลค่าที่ต่ำกว่าระหว่างราคาทุนและมูลค่าสุทธิที่ได้รับ โดยการประมาณการดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า	<p>การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - การสอบถามผู้บริหารเพื่อให้ได้มาซึ่งความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายในการพิจารณาประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือและพิจารณาการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว - ประเมินการออกแบบและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือและเข้าร่วมสังเกตการณ์การตรวจนับของสินค้าคงเหลือรวมถึงสภาพของสินค้าคงเหลือ - สุ่มทดสอบการคำนวณอายุสินค้าคงเหลือและสุ่มทดสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้องว่าสินค้าคงเหลือถูกจัดประเภทไว้ในช่วงอายุที่เหมาะสมหรือไม่ - ประเมินความสมเหตุสมผลของประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าล้าสมัยโดยตั้งข้อสงสัยเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ ประเภทของสินค้า โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลจากประสบการณ์ในอดีตและสอบถามผู้บริหาร ตลอดจนทดสอบการคำนวณ - ทดสอบการคำนวณมูลค่าของสินค้าคงเหลือ โดยการเปรียบเทียบต้นทุนของสินค้าคงเหลือกับราคาที่สามารถขายได้หักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย ตลอดจนสุ่มทดสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้องและ - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ส่วนลดการค้าค้างจ่าย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 และ 19	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
เนื่องจากตลาดเครื่องดื่มให้พลังงานและผลิตภัณฑ์ส่วนบุคคลมีการแข่งขันสูง ทำให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องใช้นโยบายการส่งเสริมการขายในหลากหลายรูปแบบกับลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ เช่น กลุ่มลูกค้าแบบดั้งเดิม กลุ่มลูกค้าสมัยใหม่ และกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้บริโภคโลกชั้นสุดท้าย ดังนั้นความครบถ้วนของการตั้งส่วนลดการค้าค้างจ่ายซึ่งมีความหลากหลายรูปแบบของนโยบายการส่งเสริมการขายจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า	<p>การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - สอบถามผู้บริหารเพื่อให้ได้มาซึ่งความเข้าใจเกี่ยวกับรูปแบบและเงื่อนไขของส่วนลดการค้า รวมถึงนโยบายในการตั้งส่วนลดการค้าค้างจ่าย และพิจารณาการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว - ประเมินการออกแบบและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการขายและส่วนลดการค้าค้างจ่าย - สุ่มทดสอบส่วนลดการค้าค้างจ่าย ณ วันสิ้นงวดกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และการจ่ายเงินในช่วงภายหลังวันสิ้นงวดตลอดจนทดสอบการคำนวณส่วนลดการค้า - สุ่มทดสอบความครบถ้วนของส่วนลดการค้าค้างจ่ายกับส่วนลดการค้าที่ได้รับอนุมัติที่ค้างอยู่ ณ วันสิ้นงวด - สุ่มทดสอบส่วนลดการค้าที่เกิดขึ้นในระหว่างปีกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง - สุ่มทดสอบส่วนลดการค้าที่เกิดขึ้นในช่วงภายหลังวันสิ้นงวดกับเอกสารที่เกี่ยวข้องและ - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความถี่ที่รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้การแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อการค้นได้อย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แล้วแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่หากจะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายเอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิตย์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4195

บริษัท เคทีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

24 กุมภาพันธ์ 2564



งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท โอสกสภา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2563	2562	2563	2562
		(บาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	2,530,563,747	2,819,462,172	1,473,205,041	1,235,199,756
ลูกหนี้การค้า	29	2,918,132,272	3,180,134,048	2,011,898,941	2,099,303,447
ลูกหนี้อื่น		587,166,061	447,562,791	265,481,657	291,659,921
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	1,378,071,906	1,029,332,837
สินค้าคงเหลือ	10	2,076,601,749	1,523,165,575	1,031,647,609	942,721,947
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	9	1,000,000,000	1,299,385,580	1,000,000,000	1,299,385,580
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		66,824,439	68,314,596	45,290,820	65,146,039
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		9,179,288,268	9,338,024,762	7,205,595,974	6,962,749,527
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	9	1,340,277,415	2,767,916,433	1,340,277,415	2,767,916,433
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	389,098,837	319,059,025	-	-
เงินลงทุนในการร่วมทำ	11	1,052,160,552	799,750,949	108,828,769	139,961,326
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	7,393,693,566	6,187,577,696
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	690,254,085	738,961,617	815,575,840	816,097,858
สิทธิการเช่า		-	301,054,511	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	12,358,061,410	8,925,066,024	5,740,651,331	4,111,569,361
ค่าความนิยม	6	80,143,997	80,143,997	-	-
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น	16	318,523,254	229,066,446	284,984,965	210,120,172
สินทรัพย์ถาวรอื่นที่รอการตัดบัญชี	27	127,793,425	192,692,763	-	110,033,221
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		319,883,503	632,129,611	16,820,851	364,388,405
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		16,676,196,478	14,985,841,376	15,700,832,737	14,707,664,472
รวมสินทรัพย์		25,855,484,746	24,323,866,138	22,906,428,711	21,670,413,999

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2563	2562	2563	2562
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้า	18	1,815,201,217	2,243,813,930	1,451,074,957	1,480,767,847
เจ้าหนี้อื่น	19	2,279,071,252	2,585,293,597	1,312,491,068	1,468,936,971
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7, 17	-	-	1,092,050,942	893,829,832
ส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	17	66,176,514	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	125,253,811	96,643,672	27,999,222	10,850,407
ภาษีเงินได้คืนลูกหนี้ค้างจ่าย		240,184,211	323,465,493	81,838,578	164,226,955
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		31,415,389	6,616,561	24,970,896	6,412,164
รวมหนี้สินหมุนเวียน		4,557,302,394	5,255,833,253	3,990,425,663	4,025,024,176
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	850,512,884	120,864,696	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17	291,654,688	284,693,552	64,260,911	28,859,151
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20	673,246,504	629,364,895	428,644,341	397,999,699
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	152,505,972	8,780,353	147,715,204	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,184,735	1,184,735	5,066,172	4,928,525
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,969,104,783	1,044,888,231	645,686,628	431,787,375
รวมหนี้สิน		6,526,407,177	6,300,721,484	4,636,112,291	4,456,811,551
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	21				
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 3,003,750,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		3,003,750,000	3,003,750,000	3,003,750,000	3,003,750,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 3,003,750,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		3,003,750,000	3,003,750,000	3,003,750,000	3,003,750,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	21	11,847,802,049	11,847,802,049	11,847,802,049	11,847,802,049
กำไรสะสม					
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	22	300,375,000	300,375,000	300,375,000	300,375,000
ยังไม่ได้จัดสรร		3,345,023,657	3,075,754,748	2,023,728,954	1,959,920,987
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	22	295,201,858	353,101,177	73,950,400	73,950,400
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	22	431,948,627	(709,477,102)	1,020,710,017	27,804,012
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		19,224,101,191	17,871,305,872	18,270,316,420	17,213,602,448
ส่วนได้เสียที่ไม่ใช่เจ้าของควบคุม		104,976,378	151,838,782	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		19,329,077,569	18,023,144,654	18,270,316,420	17,213,602,448
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		25,855,484,746	24,323,866,138	22,906,428,711	21,670,413,999



งบกำไรขาดทุน

บริษัท โอสภสกา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2563	2562	2563	2562
		(บาท)			
รายได้					
รายได้จากการขาย		25,583,166,815	25,610,466,687	19,819,304,331	19,890,350,881
รายได้จากการลงทุน		188,476,758	216,434,377	2,047,942,219	1,634,868,706
รายได้อื่น	6, 24	357,435,525	359,788,793	409,876,714	362,928,402
รวมรายได้		26,129,079,098	26,186,689,857	22,277,123,264	21,888,147,989
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย	10	16,554,062,566	16,664,401,805	14,813,281,675	14,463,384,330
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		3,966,769,097	3,901,520,162	2,314,226,398	2,448,627,640
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,743,656,106	1,786,317,561	1,458,698,330	1,516,344,443
รวมค่าใช้จ่าย	26	22,264,487,769	22,352,239,528	18,586,206,403	18,428,356,413
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		3,864,591,329	3,834,450,329	3,690,916,861	3,459,791,576
ต้นทุนทางการเงิน		(65,382,696)	(12,756,919)	(9,283,241)	(12,223,411)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	11	225,311,962	164,159,134	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		4,024,520,595	3,985,852,544	3,681,633,620	3,447,568,165
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27	(587,374,222)	(717,928,432)	(323,801,657)	(408,969,035)
กำไรสำหรับปี		3,437,146,373	3,267,924,112	3,357,831,963	3,038,599,130
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัท		3,504,313,165	3,259,009,028	3,357,831,963	3,038,599,130
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(67,166,792)	8,915,084	-	-
กำไรสำหรับปี		3,437,146,373	3,267,924,112	3,357,831,963	3,038,599,130
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)		1.17	1.08	1.12	1.01

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท โอสภสกา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2563	2562	2563	2562
		(บาท)			
กำไรสำหรับปี		3,437,146,373	3,267,924,112	3,357,831,963	3,038,599,130
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่ออกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ		158,421,824	(53,417,497)	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	27	(34,727,599)	22,691,624	(34,727,599)	22,691,624
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	11	10,933,427	(419,200)	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่ออกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	27	6,945,520	(4,538,325)	6,945,520	(4,538,325)
รวมรายการที่ออกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		141,573,172	(35,683,398)	(27,782,079)	18,153,299
รายการที่ไม่ออกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	20, 27	1,440,562	(71,976,863)	-	(39,607,180)
ภาษีเงินได้ของรายการที่ไม่ออกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	27	(360,141)	14,543,682	-	7,921,436
รวมรายการที่ไม่ออกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		1,080,421	(57,433,181)	-	(31,685,744)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		142,653,593	(93,116,579)	(27,782,079)	(13,532,445)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		3,579,799,966	3,174,807,533	3,330,049,884	3,025,066,685
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัท		3,626,662,300	3,159,020,280	3,330,049,884	3,025,066,685
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(46,862,334)	15,787,253	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		3,579,799,966	3,174,807,533	3,330,049,884	3,025,066,685

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท โอสกสภา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		กำไรสะสม					งบการเงินรวม										
							องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
							ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก		ส่วนแบ่งกำไร			รวม					
							การแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ		ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน		รายการอื่นของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม												
		กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
						ส่วนเกินทุนจาก	ผลต่างของอัตรา		ส่วนแบ่งกำไร					
		ทุนเรือนหุ้น				การรวมธุรกิจ	แลกเปลี่ยนจาก		ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวม				
		ที่ออกและ	ส่วนเกิน	ทุนสำรอง		ภายใต้การ	การแปลงค่า	ผลกำไรจากการ	ของบริษัทร่วมและ	รายการอื่นของ	องค์ประกอบอื่น	รวมส่วนของ	ส่วนได้เสีย	
หมายเหตุ	ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ควบคุมเดียวกัน	หน่วยงาน	ต่างประเทศ	วัดมูลค่าสินทรัพย์	การร่วมค่าที่ใช้วิธี	การเปลี่ยนแปลง	ของ	ผู้ถือหุ้น	ที่ไม่มีอำนาจ	รวมส่วนของ
								ทางการเงิน	ส่วนได้เสีย	ที่เกิดจากผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ของบริษัทใหญ่	ควบคุม	ผู้ถือหุ้น
(บาท)														
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563														
		3,003,750,000	11,847,802,049	300,375,000	3,075,754,748	353,101,177	(500,502,796)	27,804,012	(419,200)	(236,359,118)	(709,477,102)	17,871,305,872	151,838,782	18,023,144,654
	3	-	-	-	10,015,000	-	(531,069)	1,020,688,084	-	-	1,020,157,015	1,030,172,015	-	1,030,172,015
		3,003,750,000	11,847,802,049	300,375,000	3,085,769,748	353,101,177	(501,033,865)	1,048,492,096	(419,200)	(236,359,118)	310,679,913	18,901,477,887	151,838,782	19,053,316,669
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น														
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น														
	28	-	-	-	(3,304,038,996)	-	-	-	-	-	-	(3,304,038,996)	-	(3,304,038,996)
		-	-	-	(3,304,038,996)	-	-	-	-	-	-	(3,304,038,996)	-	(3,304,038,996)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย														

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท โอสกสภา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ					องค์ประกอบอื่นของ		
			กำไรสะสม			ส่วนของผู้ถือหุ้น	
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ	ส่วนเกิน	ทุนสำรอง		ส่วนเกินทุนจาก	ผลกำไรจากการ	รวมส่วนของ
หมายเหตุ	ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การรวมธุรกิจ	วัดมูลค่าสินทรัพย์	ผู้ถือหุ้น
				(บาท)	ภายใต้การ	ทางการเงิน	
					ควบคุมเดียวกัน		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	3,003,750,000	11,847,802,049	265,100,000	2,112,171,363	73,950,400	9,650,713	17,312,424,525
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
เงินปันผล	28	-	-	(3,123,888,762)	-	-	(3,123,888,762)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	(3,123,888,762)	-	-	(3,123,888,762)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	(3,123,888,762)	-	-	(3,123,888,762)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไร		-	-	3,038,599,130	-	-	3,038,599,130
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	(31,685,744)	-	18,153,299	(13,532,445)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	3,006,913,386	-	18,153,299	3,025,066,685
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	22	-	-	35,275,000	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,003,750,000	11,847,802,049	300,375,000	1,959,920,987	73,950,400	27,804,012	17,213,602,448

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท โอสกสภา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				องค์ประกอบอื่นของ	
		กำไรสะสม				ส่วนของผู้ถือหุ้น	
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (บาท)	ส่วนเกินทุนจาก การรวมธุรกิจ ภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	ผลกำไรจากการ วัดมูลค่าสินทรัพย์ ทางการเงิน	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563							
	3,003,750,000	11,847,802,049	300,375,000	1,959,920,987	73,950,400	27,804,012	17,213,602,448
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	-	-	-	10,015,000	-	1,020,688,084	1,030,703,084
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3,003,750,000	11,847,802,049	300,375,000	1,969,935,987	73,950,400	1,048,492,096	18,244,305,532
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
เงินปันผล	-	-	-	(3,304,038,996)	-	-	(3,304,038,996)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	(3,304,038,996)	-	-	(3,304,038,996)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(3,304,038,996)	-	-	(3,304,038,996)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไร	-	-	-	3,357,831,963	-	-	3,357,831,963
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	(27,782,079)	(27,782,079)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	3,357,831,963	-	(27,782,079)	3,330,049,884
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3,003,750,000	11,847,802,049	300,375,000	2,023,728,954	73,950,400	1,020,710,017	18,270,316,420

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

บริษัท โอสกสภา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	3,437,146,373	3,267,924,112	3,357,831,963	3,038,599,130
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27	587,374,222	717,928,432	323,801,657
ต้นทุนทางการเงิน		65,382,696	12,756,919	9,283,241
ค่าเสื่อมราคา		1,244,336,189	957,503,489	595,305,467
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น		40,237,083	31,521,978	36,409,410
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	20	117,987,065	214,897,845	78,822,584
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	(3,276,663)	12,318,547	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(2,410,068)	4,243,674	8,333,763
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ		48,739,812	(47,271,479)	-
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	11	(225,311,962)	(164,159,134)	-
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(1,517,652)	9,350,878	(21,203,494)
ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้า	10	96,268,835	114,800,372	57,384,885
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนที่รับรู้จากการวัดมูลค่ายุติธรรม				
ของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน	6	(36,181,521)	-	-
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	6	(52,764,004)	-	-
กำไรจากการรับคืนเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	(9,084,072)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน		(30,328,858)	(35,369,552)	(30,328,858)
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	(53,821,781)	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(20,332,293)	(28,610,236)	(15,014,671)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		16,985,750	217,443	13,924,858
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น		1,980	192,385	(242,552)
รายได้เงินปันผล		(135,228,595)	(61,431,850)	(1,975,255,973)
รายได้ดอกเบี้ย		(47,596,163)	(147,761,745)	(55,683,862)
		5,099,512,226	4,805,230,297	2,370,784,346

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
	(บาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	319,294,747	(582,201,837)	90,504,649	(213,718,563)
ลูกหนี้อื่น	(108,113,148)	7,745,335	(5,571,113)	(33,194,721)
สินค้าคงเหลือ	(643,246,861)	(68,752,392)	(146,310,547)	(57,144,633)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12,555,105	(1,696,456)	19,855,218	(1,258,302)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(7,745,545)	7,453,699	(5,601,697)	10,791,044
เจ้าหนี้การค้า	(463,684,802)	252,915,626	(29,221,832)	137,047,219
เจ้าหนี้อื่น	(330,707,933)	212,351,167	(301,242,036)	93,059,309
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	24,800,981	3,046,296	18,558,732	3,244,109
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	28,037	137,647	1,720,427
จ่ายค่าผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(74,610,488)	(98,951,305)	(48,177,943)	(30,693,391)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	3,828,054,282	4,537,168,467	1,963,715,424	2,412,562,487
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(763,386,569)	(884,885,728)	(399,171,860)	(490,571,069)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	3,064,667,713	3,652,282,739	1,564,543,564	1,921,991,418
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	(78,263,615)	(39,780,000)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้า	(136,642,689)	(97,832,249)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนเพิ่มทุนในเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(1,155,000,000)	(3,153,770,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	(14,916,836)	(15,600,498)	(21,983,109)	-
เงินสดรับจากการรับคืนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	11,083,868	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	9,192,000	-	9,192,000
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	66,771,240	-	36,688,656
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	30,044,501	67,747,479	162,958,399	15,282,230
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,230,643,733)	(3,497,697,115)	(1,812,492,216)	(958,179,010)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	-	1,108,371	-	1,108,371
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(119,859,716)	(61,402,819)	(107,781,734)	(54,437,716)
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(1,000,000,000)	8,041,844	(1,000,000,000)	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้ (ในกองทุนส่วนบุคคล) ลดลง	4,020,488,673	1,234,269,418	4,020,488,673	1,234,269,418
เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	(4,729,864)	(3,586,902,588)	(4,709,323,526)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	4,729,864	3,238,163,519	5,010,532,735
รับเงินปันผล	250,280,960	134,861,526	1,993,219,510	1,428,886,079
รับดอกเบี้ย	58,710,494	138,098,219	75,660,904	164,334,747
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(220,801,961)	(2,052,222,584)	1,817,415,226	(975,416,016)

งบกระแสเงินสด

บริษัท โอสกสภา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562	
(บาท)					
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(231,000,000)	(84,000,000)	-	-	
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	15,242,563,145	12,099,810,795	
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	(56,000,000)	(15,044,342,035)	(12,146,045,825)	
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	783,398,761	120,965,417	-	-	
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(116,694,727)	(48,632,381)	(28,826,055)	(10,817,430)	
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญสำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	-	42,572,263	-	-	
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(200,000,070)	(50,000,000)	-	-	
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(3,303,767,797)	(3,123,825,051)	(3,303,767,797)	(3,123,825,051)	
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(55,346,604)	-	-	
จ่ายดอกเบี้ย	(64,700,344)	(12,756,919)	(9,580,763)	(12,682,819)	
กระแสเงินสดสุทธิใช้เป็นกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,132,764,177)	(3,267,023,275)	(3,143,953,505)	(3,193,560,330)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 1 มกราคม	2,819,462,172	4,486,425,292	1,235,199,756	3,482,184,684	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม	2,530,563,747	2,819,462,172	1,473,205,041	1,235,199,756	
รายการที่มีใช้เงินสด					
ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	63,640,110	45,772,282	27,249,409	18,171,045	
ลูกหนี้จากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	-	-	4,855,139	-	
หนี้สินค้างชำระจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	416,181,577	257,459,667	234,850,313	89,961,651	
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	246,722,161	577,363,300	9,165,322	362,334,573	
หนี้สินค้างชำระจากการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	200,000,000	-	-	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โอสกสภา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)
6	การซื้อบริษัทย่อย
7	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
8	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
9	สินทรัพย์ทางการเงินอื่น
10	สินค้าคงเหลือ
11	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
12	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
13	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
15	สัญญาเช่า
16	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
17	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
18	เจ้าหนี้การค้า
19	เจ้าหนี้อื่น
20	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
21	ทุนเรือนหุ้น
22	สำรองและส่วนเกินทุน
23	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
24	รายได้อื่น
25	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน
26	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
27	ภาษีเงินได้
28	เงินปันผล
29	เครื่องมือทางการเงิน
30	การบริหารจัดการทุน
31	การระงับข้อพิพาท
32	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
33	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
34	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โอสกสภา จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 348 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

บริษัทและบริษัทย่อย “กลุ่มบริษัท” ดำเนินธุรกิจหลักคือผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค ได้แก่ เครื่องดื่มให้พลังงานและผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจให้บริการรับจ้างผลิตสินค้าและจัดจำหน่ายสินค้า

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) รวมถึงมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (IFRS 16) เป็นครั้งแรกซึ่งได้เปิดเผยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีไว้ในหมายเหตุข้อ 3

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 34

(ข) สกูลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินที่นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ค) การใช้วิจารณ์และการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณ์ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

(1) การใช้วิจารณ์

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณ์ในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุต่อไปนี้

- 4(ก) และ 15 สัญญาเช่า
- การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
 - กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่าหรือไม่
 - กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิยกเลิกสัญญาเช่าหรือไม่
- 11 การพิจารณาว่าเงินลงทุนควรวีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในกิจการที่กลุ่มบริษัทลงทุนหรือไม่

(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่อาจส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุต่อไปนี้

- 4(ข) การวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ
- 4(ก) การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มที่ใช้ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า
- 5 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)
- 6 การซื้อบริษัทย่อย ซึ่งการวัดมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ (รวมถึงสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย) และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา วัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์การประมาณการ
- 6 การทดสอบการค้ำประกันของค่าความนิยมเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
- 20 การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
- 27 การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์
- 29 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่นำข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาใช้ และ
- 32 การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น เกี่ยวกับข้อสมมติสำคัญของความเป็นไปได้ที่จะสูญเสียทรัพยากรและความน่าจะเป็นของมูลค่าความเสียหาย

3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (IFRS 16) เป็นครั้งแรก

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต้องแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบของ			
	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน			
	31 ธันวาคม	กลุ่มเครื่องมือ	1 มกราคม	
	2562	ทางการเงิน	ฉบับที่ 16	2563
		(พันบาท)		
สินทรัพย์หมุนเวียน				
ลูกหนี้อื่น	447,563	-	(1,093)	446,470
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	2,767,916	1,288,379	-	4,056,295
สิทธิการเช่า	301,054	-	(301,054)	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8,925,066	-	417,496	9,342,562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	192,693	(110,033)	-	82,660
รวมสินทรัพย์	24,323,866	1,178,346	115,349	25,617,561
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	96,644	-	14,444	111,088
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	284,693	-	101,436	386,129
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8,780	147,643	-	156,423
รวมหนี้สิน	6,300,721	147,643	115,880	6,564,244
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	3,075,755	10,015	-	3,085,770
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(709,477)	1,020,688	(531)	310,680
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	18,023,145	1,030,703	(531)	19,053,317

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบของ			
	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน			
	31 ธันวาคม	กลุ่มเครื่องมือ	1 มกราคม	
	2562	ทางการเงิน	ฉบับที่ 16	2563
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	2,767,916	1,288,379	-	4,056,295
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,111,569	-	57,146	4,168,715
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	110,033	(110,033)	-	-
รวมสินทรัพย์	21,670,414	1,178,346	57,146	22,905,906
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10,850	-	11,579	22,429
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	28,859	-	45,567	74,426
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	147,643	-	147,643
รวมหนี้สิน	4,456,812	147,643	57,146	4,661,601
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	1,959,921	10,015	-	1,969,936
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	27,804	1,020,688	-	1,048,492
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	17,213,602	1,030,703	-	18,244,305

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินด้วยวิธีปรับปรุงผลกระทบสะสมกับกำไรสะสมหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ปรับปรุงข้อมูลที่น่าเสนอในปี 2562

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การค้ำประกันและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน มีดังนี้

(1) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (IFRS 9) จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ราคาคงตัวตามราคาตลาด มูลค่าสุทธิตามราคาตลาด (FVOCI) และมูลค่าสุทธิตามราคาตลาด (FVTPL) โดยการจัดประเภทตาม IFRS 9 จะเป็นไปตามลักษณะของกระแสเงินสดของสินทรัพย์ทางการเงินและโมเดลธุรกิจของกิจการในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ทั้งนี้ IFRS 9 ยกเลิกการจัดประเภทตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด หลักทรัพย์เพื่อขาย หลักทรัพย์เพื่อค้า และเงินลงทุนทั่วไปตามที่กำหนดโดยมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105

ตารางดังต่อไปนี้แสดงการจัดประเภทการวัดมูลค่าภายใต้มาตรฐานเดิมและ IFRS 9 รวมถึงการกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภทของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

งบการเงินรวม			
การจัดประเภทตามมาตรฐานเดิม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		การจัดประเภทตาม IFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าสุทธิตามราคาตลาด (พันบาท)	ราคาทุน ตัดจำหน่าย - สุทธิ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,819,462	-	2,819,462
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น			
- ตราสารหนี้ (ในกองทุนส่วนบุคคล)	1,299,386	1,299,386	-
ลูกหนี้การค้า	3,180,134	-	3,180,134
ลูกหนี้อื่น (ไม่รวมค่าใช้จ่ายล่วงหน้าและลูกหนี้กรรมสรรพากร)	214,386	-	214,386
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น			
- ตราสารหนี้ (ในกองทุนส่วนบุคคล)	2,723,945	2,723,945	-
- ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	43,971	1,332,350	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	2,767,916	4,056,295	-
รวม	10,281,284	5,355,681	6,213,982
เจ้าหนี้การค้า	2,243,814	-	2,243,814
เจ้าหนี้อื่น (ไม่รวมเงินรับล่วงหน้าและเจ้าหนี้กรรมสรรพากร)	2,424,023	-	2,424,023
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	120,865	-	120,865
หนี้สินตามสัญญาเช่า	381,337	-	381,337
รวม	5,170,039	-	5,170,039

งบการเงินเฉพาะกิจการ

การจัดประเภทตามมาตรฐานเดิม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

การจัดประเภทตาม TFRS 9

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าชดเชยผ่าน	
		กำไรขาดทุน	ราคาทุน
		เบ็ดเสร็จอื่น	ตัดจำหน่าย - สุทธิ
		(พันบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,235,200	-	1,235,200
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น			
- ตราสารหนี้ (ในกองทุนส่วนบุคคล)	1,299,386	1,299,386	-
ลูกหนี้การค้า	2,099,303	-	2,099,303
ลูกหนี้อื่น (ไม่รวมค่าใช้จ่ายล่วงหน้าและลูกหนี้			
กรรมสรรพากร)	160,986	-	160,986
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,029,333	-	1,029,333
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น			
- ตราสารหนี้ (ในกองทุนส่วนบุคคล)	2,723,945	2,723,945	-
- ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	43,971	1,332,350	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	2,767,916	4,056,295	-
รวม	8,592,124	5,355,681	4,524,822
เจ้าหนี้การค้า	1,480,768	-	1,480,768
เจ้าหนี้อื่น (ไม่รวมเงินรับล่วงหน้าและเจ้าหนี้กรรมสรรพากร)	1,396,196	-	1,396,196
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	893,830	-	893,830
หนี้สินตามสัญญาเช่า	39,709	-	39,709
รวม	3,810,503	-	3,810,503

กลุ่มบริษัทตั้งใจจะถือตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดจำนวน 1,332 ล้านบาท เพื่อวัตถุประสงค์ทางกลยุทธ์ในระยะยาว กลุ่มบริษัทเลือกกำหนดให้เงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าชดเชยผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ ผลกำไร (ขาดทุน) สะสมจากการวัดมูลค่าชดเชยของเงินลงทุนดังกล่าวจะไม่ถูกจัดประเภทไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

(2) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

TFRS 9 แนะนำวิธีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงิน ในขณะที่ เดิมกลุ่มบริษัทประมาณการค่าเผื่อนี้จะสูงจะสูง โดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ TFRS 9 กำหนดให้ใช้วิธีการประมาณในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจนั้นมีผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร และพิจารณาความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ทั้งนี้ การพิจารณาด้วยค่าดังกล่าวจะถือปฏิบัติกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าชดเชยผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ซึ่งไม่รวมเงินลงทุนในตราสารทุน

กลุ่มบริษัทได้ประเมินการด้อยค่าตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 พบว่าไม่มีผลกระทบจากการด้อยค่า

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 สัญญาเช่า (TFRS 16)

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรกกับสัญญาที่ระบุว่าเป็นสัญญาเช่าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า (TAS 17) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ (TFRIC 4) ด้วยวิธีปรับปรุงย้อนหลังโดยรับผลกระทบสะสม (Modified retrospective approach)

เดิมกลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าจะรับรู้รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและประโยชน์ที่ได้รับที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ตาม TFRS 16 กลุ่มบริษัทได้ประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ หากสัญญาประกอบด้วยส่วนที่เป็นเช่าและส่วนที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามราคาขายที่เป็นเอกเทศ (Transaction price) ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ส่งผลให้ลักษณะของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไปจากการที่กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า

ในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทได้เลือกใช้ชื่อย่อต่อไปนี้

- ไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่อายุสัญญาเช่าสิ้นสุดภายใน 12 เดือน
- ใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลังในการกำหนดอายุสัญญาเช่า
- ใช้วิธีการคิดลดอัตราดอกเบี้ยสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- พิจารณาความเหมาะสมก่อนหน้าว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระหรือไม่ เพื่อเป็นทางเลือกในการทบทวนการด้อยค่าและ
- ไม่รวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกในการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้

การวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผยไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	83,899	51,433
คิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(56,215)	(6,419)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	381,337	39,709
ชื่อย่อเงินในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น	(18,940)	(10,185)
ชื่อย่อเงินในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(14,050)	(12,819)
สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าและสิทธิเลือกยกเลิกสัญญาเช่าที่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้ใช้สิทธิ	122,279	35,136
มูลค่าคงเหลือที่ได้รับการประกัน	(1,093)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	497,217	96,855
อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	4 - 13	4

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ

ค่าความนิยมนักวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีความควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ถ้าไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงานมูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

การซื้อแบบทยอยซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยวิธีการดังกล่าวผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่างดตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกำหนดบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกำหนดบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และการผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ขอลดเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจาก รายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจาก รายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการ ที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มี หลักฐานการค้ำยันเกิดขึ้น

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท วัตถุประสงค์ด้วยราคาทุนหัก ค่าเพื่อการค้ำยัน

การจำหน่ายเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในกำไรหรือ ขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและ เงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ใน การดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่าง จากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ ถูกบันทึกในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับ หน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการ จำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้อง ถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือ การร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้อง จัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมี แผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามี การจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

(ง.1) การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

ลูกหนี้การค้า และเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก เมื่อเกิดรายการ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ ทั้งหมดรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาของการทำรายการ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

(ง.2) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลัง

สินทรัพย์ทางการเงิน - การจัดประเภท

ณ วันที่รับรายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นได้หากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ณ วันที่รับรายการเมื่อเริ่มแรกของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า กลุ่มบริษัทอาจเลือกให้เงินลงทุนดังกล่าวแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งการเลือกนี้สามารถเลือกได้เป็นรายเงินลงทุน

สินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดที่ไม่ได้จัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้นจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งรวมถึงสินทรัพย์อนุพันธ์ทั้งหมด ณ วันที่รับรายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกให้สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าข้อกำหนดในการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจเกิดขึ้น

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมิน โมเดลธุรกิจ

กลุ่มบริษัทได้ประเมินโมเดลธุรกิจของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้ในระดับพอร์ตโฟลิโอ เนื่องจากเป็นวิธีที่ดีที่สุดที่จะสะท้อนวิธีการจัดการธุรกิจและเป็นข้อมูลที่นำเสนอให้แก่ผู้บริหาร ข้อมูลที่ใช้ในการพิจารณา รวมถึง

- นโยบายและวัตถุประสงค์ของพอร์ตโฟลิโอและการดำเนินงานตามนโยบาย ดังกล่าวในทางปฏิบัติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลยุทธ์ของผู้บริหารเกี่ยวกับการรับดอกเบี้ยรับตามสัญญา การดำรงระดับอัตราดอกเบี้ย การจับคู่ระหว่างระยะเวลาของสินทรัพย์ทางการเงินกับระยะเวลาของหนี้ที่เกี่ยวข้อง หรือกระแสเงินสดออกที่คาดการณ์หรือรับรู้กระแสเงินสดผ่านการขายสินทรัพย์ทางการเงิน
- วิธีการประเมินผลการดำเนินงานของพอร์ตโฟลิโอและการรายงานให้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท
- ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโมเดลธุรกิจ (และสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือตามโมเดลธุรกิจ) และกลยุทธ์ในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- วิธีการประมาณผลตอบแทนให้ผู้จัดการเงินลงทุน (เช่น ผลตอบแทนอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่บริหารจัดการหรืออ้างอิงตามการรับกระแสเงินสดตามสัญญา) และ
- ความถี่ ปริมาณและเวลาที่ขายในงวดก่อน เหตุผลที่ขายและการคาดการณ์การขายในอนาคต

การโอนสินทรัพย์ทางการเงินไปยังบุคคลที่สามที่ไม่เข้าเงื่อนไขการตัดรายการออกจากบัญชีจะไม่ถือเป็นการขายซึ่งสอดคล้องกับการรับรู้รายการสินทรัพย์อย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อค้าหรือใช้ในการบริหารและประเมินผลงานด้วยมูลค่ายุติธรรมจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินสดและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินสดหรือไม่

สำหรับวัตถุประสงค์ของการประเมินนี้

“เงินสด” หมายถึง มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

“ดอกเบี้ย” หมายถึง สิ่งตอบแทนจากมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระในช่วงระยะเวลาใดระยะเวลาหนึ่งและความเสี่ยงในการกู้ยืมโดยทั่วไป และต้นทุน (เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและค่าใช้จ่ายในการบริหาร) รวมถึงอัตรากำไรขั้นต้น

ในการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินสดและดอกเบี้ยหรือไม่ กลุ่มบริษัทพิจารณาข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วยข้อกำหนดตามสัญญาที่สามารถเปลี่ยนแปลงระยะเวลาและจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งอาจทำให้ไม่เข้าเงื่อนไข ในการประเมิน กลุ่มบริษัทพิจารณาถึง

- เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งจะเป็นเหตุให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินและเวลาของกระแสเงินสด
- เงื่อนไขที่อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา ซึ่งรวมถึงอัตราดอกเบี้ยผันแปร และ
- เงื่อนไขเมื่อสิทธิเรียกร้องของกลุ่มบริษัทถูกจำกัดเฉพาะกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ตามที่กำหนด (เช่น สินทรัพย์ทางการเงินที่ผู้ให้กู้ไม่มีสิทธิไถ่)

สินทรัพย์ทางการเงิน - การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนสุทธิรวมถึงรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่ารายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชี กำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงิน - การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินจะถูกจัดประเภทให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากให้อิทธิพลต่อค่าถือเป็นอนุพันธ์หรือกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้กำไรและขาดทุนสุทธิ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ง.3) การคัดรายการออกจากบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทคัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือโอนกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเข้าทำธุรกรรมซึ่งมีการโอนสินทรัพย์ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ยังคงความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์ที่โอนหรือบางส่วนของสินทรัพย์ในกรณีนี้ สินทรัพย์ที่โอนจะไม่ถูกคัดรายการออกจากบัญชี

หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทคัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทคัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

การคัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่คัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย (รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่ได้โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ง.4) การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิที่ต่อเมื่อ กลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่า บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(จ) เงินสดและการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

(ซ) สินค้าคงเหลือ

สินค้านคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่า

ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ย ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยการใช้ต้นทุนมาตรฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถัวเฉลี่ย รวมการปันส่วนของค่าใส่ชุดการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง สำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัย และค้างนาน

(จ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคาร	20 - 30 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

(ฉ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากัน ต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างแก่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชื่นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ แสดงได้ดังนี้

	ภายใต้กรรมสิทธิ์ ของกลุ่มบริษัท	สินทรัพย์ สิทธิการใช้
สิทธิการใช้ที่ดิน	-	5 - 49 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 20 ปี	-
อาคาร	10 - 30 ปี	3 - 19 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 20 ปี	5 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	2 - 12 ปี	1 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี	3 - 5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10 ปี	1 - 5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน อะไหล่เครื่องจักร และสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ) ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ค่าความนิยม

การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุข้อ 4 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุน ต้องไม่ถูกบันทึกให้สินทรัพย์ใดๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่กลุ่มบริษัทซื้อและมิใช่การให้เงินจำกัค วัดมูลค่าด้วยในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น เมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์และอื่นๆ 3 - 10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ก) สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กลุ่มบริษัทนำคำนิยามของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าข้างรับ ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา และจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ค่าเช่าซึ่งรวมถึงจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัทมี

ความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิควารการ

กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่ารายการหนึ่งหรือมากกว่าหรือมีส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับ แต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า กลุ่มบริษัทจะพิจารณา วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าว่าได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าหรือไม่ หากมี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากไม่มี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้จากการลงทุนและรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกบันทึกในส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามข้อกำหนดการตัดรายการและการด้อยค่าตาม TFRS 9 กับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า (ดูหมายเหตุข้อ 4(ก)) กลุ่มบริษัทสอบทานมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันที่ประมาณการไว้ ซึ่งใช้ในการคำนวณเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ในฐานะผู้เช่า สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตราราคาดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าอื่นได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและค่าเช่าจ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ในฐานะผู้ให้เช่า รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งเส้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือมีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินคำนวณจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

(ก) การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าและวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติและไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ผลขาดทุนด้านเครดิตคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ (เช่น ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่กิจการจะต้องจ่ายตามสัญญาและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

ค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้น ๆ และการประเมินทั้งข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าต่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าต่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาดสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกำหนดอย่างมีสาระสำคัญ

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็นรายลูกหนี้หรือแบบกลุ่ม ขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินแบบกลุ่มต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ค้างชำระและอันดับความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าต่อผลขาดทุนแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน ค่าต่อผลขาดทุนแสดงเป็นรายการหักออกจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนซึ่งเป็นรายการเกี่ยวเนื่องกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ สินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งเหตุการณ์ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน สถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตรวมถึง การที่ลูกหนี้ประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การผิดสัญญา เช่น การค้างชำระเกินกำหนดอย่างมีสาระสำคัญ มีความเป็นไปได้ที่ลูกหนี้จะเข้าสู่การล้มละลาย เป็นต้น

การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

การกลับริบายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับริบายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย การกลับริบายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับริบายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(ง) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับริบายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของความนิยมจะ ไม่มีการปรับปรุงกลับริบายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับริบายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับริบายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(จ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการ ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลประโยชน์รับรู้รายการ ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนที่กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

การผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตก่ที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือการผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและการผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ค) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือการผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งสามารถประมาณจำนวนของการผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ณ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้บริการให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง หากสามารถหาได้ตลาดจะถือว่ามี 'สภาพคล่อง' หากรายการของสินทรัพย์หรือหนี้สินเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอในจำนวนที่เพียงพอซึ่งสามารถให้ข้อมูลราคาได้อย่างต่อเนื่อง

หากไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องกลุ่มบริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่มีความเกี่ยวข้องให้มากที่สุด และลดการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ให้น้อยที่สุด การเลือกเทคนิคการประเมินมูลค่าจะพิจารณาปัจจัยทั้งหมดที่ผู้ร่วมตลาดคำนึงถึงในการกำหนดราคาของรายการ

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายของกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานการณ์เป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานการณ์เป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการและมูลค่ายุติธรรมไม่ว่าจะได้อาจจากราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เหมือนกันหรือโดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งตัดสินว่าไม่มีนัยสำคัญต่อการวัดมูลค่า ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินแต่ต้องไม่ช้ากว่าการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ใช้หลักฐานสนับสนุนทั้งหมดจากข้อมูลที่เกิดขึ้นในตลาดหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง หรือโดยอ้อม สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

(ค) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขาอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

เงินที่จ่ายให้กับลูกค้า

กลุ่มบริษัทจ่ายค่าจัดวางสินค้า ค่าจัดงานแสดงสินค้า หรือค่าโฆษณาให้กับร้านค้าปลีก หากกลุ่มบริษัทได้รับสินค้าหรือบริการจากลูกค้า กลุ่มบริษัทบันทึกการจ่ายชำระดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น ในทางกลับกัน หากไม่ได้รับสินค้าหรือบริการจากลูกค้า กลุ่มบริษัทจะรับรู้การจ่ายชำระดังกล่าวเป็นส่วนหักจากรายได้ ทั้งนี้ หากจำนวนเงินที่จ่ายมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินค้าหรือบริการที่ได้รับ ส่วนเกินดังกล่าวจะรับรู้เป็นส่วนหักจากรายได้ซึ่งส่งผลให้รายได้และต้นทุนในการจัดจำหน่ายลดลง

(ค) รายได้จากการลงทุน

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วย เงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล และดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ง) ดอกเบี้ย

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการจ่ายชำระเงินหรือรับเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินของ

- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลานานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

(ก) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้น ไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสสูญเสียจริง

(ข) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

(ค) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือ บุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือ กลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

(บ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

5 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

ในช่วงต้นปี 2563 เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้ประเทศไทยและหลายประเทศได้ประกาศมาตรการป้องกันหลายประการเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค เช่น การสั่งให้มีการปิดสถานประกอบการหรือลดเวลาการประกอบกิจการเป็นการชั่วคราว การให้มีระยะห่างทางสังคม เป็นต้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจโลก การผลิต การกระจายสินค้าตลอดจนผลการดำเนินงานของหลายกิจการในวงกว้าง ทั้งนี้ ผู้บริหารมีการติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานของกลุ่มบริษัทปลอดภัย และพยายามอย่างยิ่งยวดในการควบคุมให้ผลกระทบต่อธุรกิจให้น้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สถานการณ์ของการแพร่ระบาดดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด ทำให้เกิดความไม่แน่นอนในการประมาณการผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจึงเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในเรื่องการวัดมูลค่าสุทธิ โดยกลุ่มบริษัทเลือกวัดมูลค่าสุทธิของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ด้วยมูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

6 การซื้อบริษัทย่อย

ปี 2563

การซื้อขายเงินลงทุนในบริษัท สยาม เบฟ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท คาลพิส โอสดสภา จำกัด)

เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2563 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท สยาม เบฟ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท คาลพิส โอสดสภา จำกัด) เพิ่มร้อยละ 60 ภายหลังจากการซื้อเงินลงทุนดังกล่าว ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนของบริษัทเปลี่ยนจากร้อยละ 40 เป็นร้อยละ 100 และเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ผู้บริหารเชื่อว่าการซื้อเงินลงทุนดังกล่าวจะสนับสนุนศักยภาพในการขยายธุรกิจ เพิ่มความยืดหยุ่นและเพิ่มกำลังการผลิตในผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มของบริษัท

กลุ่มบริษัททำการประเมินมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาและการปันส่วนมูลค่าสุทธิ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ บริษัทบันทึกรายการเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจแล้วเสร็จในเดือนมีนาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีการทบทวนอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่วัดมูลค่า ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจและรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินมูลค่าสุทธิของเงินลงทุนในบริษัท สยาม เบฟ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท คาลพิส โอสดสภา จำกัด) ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ดังนี้

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา	มูลค่าสุทธิ	
	หมายเหตุ	(พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		7,066
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		74,927
สินค้าคงเหลือ		10,766
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		11,125
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	364,657
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	16	2,926
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,134
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน		(231,000)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(92,813)

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
หนี้สินตามสัญญาเช่า		(727)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20	(2,082)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	(21,400)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ		124,579
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน		49,832
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน ณ วันที่ซื้อกิจการ	11	(13,650)
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนที่รับรู้จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน		36,182
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา		124,579
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนและสิ่งตอบแทนที่โอนให้		(71,815)
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม		52,764
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนที่รับรู้จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน		36,182
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม		52,764
กำไรจากการซื้อธุรกิจที่รับรู้ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน		88,946

ปี/ 2562

การซื้อขายบริษัท เอเชีย เวนดิง แมชชีน โอเพอร์เรชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท เอเชีย เวนดิง แมชชีน โอเพอร์เรชั่น จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจจำหน่ายเครื่องเค็ม อาหารและสินค้าอื่นๆ ผ่านผู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติในสัดส่วนร้อยละ 51 คิดเป็นจำนวนเงิน 25.5 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัท เอเชีย เวนดิง แมชชีน โอเพอร์เรชั่น จำกัด ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ดังนี้

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		9,899
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		29,655
สินค้าคงเหลือ		12,630
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		183
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	256,125
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	16	1,057
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,275
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน		(84,000)
เงินกู้ยืมจากกิจการอื่น		(56,000)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(28,275)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		(242,395)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20	(655)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	(7,644)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ		(107,145)
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ 49)		52,501
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับและหนี้สินที่รับมาสุทธิ		(54,644)
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ		80,144
สิ่งตอบแทนที่โอนให้		25,500
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย		9,899
เงินสดที่จ่าย		(25,500)
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ		(15,601)

ค่าความนิยมส่วนใหญ่เนื่องมาจากทักษะและความสามารถทางเทคนิคในการทำงานของบริษัท เอเชีย เวนดิง แมชชีน โอเพอร์เรชั่น จำกัด และการร่วมมือกันซึ่งคาดว่าจะสำเร็จจากการรวมบริษัทสู่การดำเนินธุรกิจจำหน่ายเครื่องเค็มอาหารและสินค้าอื่นๆ ผ่านผู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ

7 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 11 และ 12 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการ ของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับ บริหารหรือไม่)
บริษัท แอ็ดวานซ์อินฟอร์เมชัน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท อีเซชั่น (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท มินบุรี การแพทย์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท บียู พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท บางกอก เอ็นอีเนียร์ริ่ง เซอร์วิส แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ไดนามิก เอ็นอีเนียร์ริ่ง คอนซัลแตนท์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท แฉ่งวัฒนะ อเวนิว จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท อินเด็กซ์ ลิฟวิ่งมอลล์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท อินโนเวทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ เอ็นเตอร์ ไพรส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท เบลล์ เปปเปอร์ จำกัด	ไทย	มีผู้บริหารสำคัญของบริษัทเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตลาด
ซื้อสินค้า	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
ขายสินทรัพย์	ราคาตามที่ระบุไว้ในสัญญา
ซื้อสินทรัพย์	ราคาตามที่ระบุไว้ในสัญญา
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามที่ระบุไว้ในสัญญา
เงินปันผลรับ	ตามสิทธิการได้รับเงินปันผล
รายได้ค่าบริการ	ราคาตามที่ระบุไว้ในสัญญา
รายได้ค่าบริการจัดการ	ราคาตามที่ระบุไว้ในสัญญา
รายจ่ายค่าบริการจัดการ	ราคาตามที่ระบุไว้ในสัญญา
ค่าวิจัยและพัฒนา	ตามอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าสิทธิจ่าย	ตามอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าที่ปรึกษา	ราคาตามที่ระบุไว้ในสัญญา
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น	ตามอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 1 ปีจากธนาคารพาณิชย์เฉลี่ยบวก ร้อยละ 0.5 หรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเฉลี่ยที่ต้องชำระคืนเมื่อทาง ถามบวกร้อยละ 0.7
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 1 เดือนหรือ 1 ปีจากธนาคารพาณิชย์
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	ตามที่ได้รับอนุมัติโดยกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้น

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
			(พันบาท)	
บริษัทย่อย				
ขายสินค้า	-	-	11,603,133	11,380,682
ซื้อสินค้า	-	-	5,666,700	4,893,003
เงินปันผลรับ	-	-	1,724,975	1,311,988
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	165,856	105,444
รายได้ค่าเช่า	-	-	15,900	11,940
รายได้อื่น	-	-	48,412	19,423
รายจ่ายค่าบริการจัดการ	-	-	233,200	256,753
ค่าวิจัยและพัฒนา	-	-	146,010	137,610
ค่าสิทธิจ่าย	-	-	20,407	20,300
ดอกเบี้ยรับ	-	-	18,859	39,285
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	4,535	9,590
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	11,899	3,471
ขายสินทรัพย์	-	-	163,248	6,102
ซื้อสินทรัพย์	-	-	1,181	-
การร่วมค้า				
ขายสินค้า	696,062	553,635	4,131,394	3,820,060
ซื้อสินค้า	1,645,808	1,406,949	449,230	374,470
เงินปันผลรับ	-	-	115,052	73,430
รายได้ค่าเช่า	135	1,620	135	1,620
รายได้อื่น	17,633	29,665	17,532	19,015
ค่าใช้จ่ายอื่น	340	422	-	412
ผู้บริหารสำคัญ				
ขายสินค้า	17	67	-	-
จ่ายค่าเช่า ^(*)	10,800	9,700	10,800	9,700
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	235,463	230,086	208,668	207,063
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	10,326	10,967	8,530	9,551
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	245,789	241,053	217,198	216,614

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
			(พันบาท)	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้า	264	432	12	81
ซื้อสินค้า	8	-	-	-
เงินปันผลรับ	-	165	-	165
ค่าใช้จ่ายอื่น	5,454	4,682	4,943	4,432
ซื้อสินทรัพย์	1,659	3,218	1,659	518
ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้				
ลูกหนี้การค้า				
	2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)	
บริษัทย่อย	-	-	608,208	259,741
การร่วมค้า	603,122	881,043	585,663	842,395
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	73	-	10
	603,122	881,116	1,193,871	1,102,146
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	-	-	-	(9,204)
สุทธิ	603,122	881,116	1,193,871	1,092,942
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ) สำหรับปี	-	-	(10,776)	-

^(*) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทบันทึกสัญญาเช่านี้ตาม TFRS 16

ลูกหนี้อื่น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2563	2562	
			(พันบาท)		
บริษัทย่อย	-	-	42,137	99,559	
การร่วมค้า	183,291	133,819	16,836	39,342	
	183,291	133,819	58,973	138,901	
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(19,394)	(19,465)	(11,455)	(38,541)	
สุทธิ	163,897	114,354	47,518	100,360	
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ) สำหรับปี	-	-	(10,381)	-	
	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	ณ วันที่		ณ วันที่	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	31 ธันวาคม	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)		
2563					
การร่วมค้า	4.00 - 6.26	56,206	-	(205)	56,001
รวม		56,206			56,001
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่อาจจะเกิดขึ้น		(56,206)			(56,001)
สุทธิ		-			-
2562					
การร่วมค้า	4.00 - 6.26	60,534	-	(4,328)	56,206
รวม		60,534			56,206
หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(60,534)			(56,206)
สุทธิ		-			-

อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่	ณ วันที่				ณ วันที่
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ตัดจำหน่าย	31 ธันวาคม
				(พันบาท)		
2563						
บริษัทย่อย	1.20	1,069,333	3,586,903	(3,238,164)	(40,000)	1,378,072
รวม		1,069,333				1,378,072
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(40,000)				-
สุทธิ		1,029,333				1,378,072
2562						
บริษัทย่อย	2.00 - 2.40	1,370,542	4,704,594	(5,005,803)	-	1,069,333
รวม		1,370,542				1,069,333
หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(40,000)				(40,000)
สุทธิ		1,330,542				1,029,333
เจ้าหน้าที่การค้า			งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2563	2562	2563	2562	
				(พันบาท)		
บริษัทย่อย		-	-	848,955	781,626	
การร่วมค้า		661,169	966,580	57,246	42,187	
รวม		661,169	966,580	906,201	823,813	
เจ้าหน้าที่อื่น			งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2563	2562	2563	2562	
				(พันบาท)		
บริษัทย่อย		-	-	72,818	89,915	
การร่วมค้า		100	95	-	94	
ผู้บริหารสำคัญ		763	1,124	763	1,124	
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		324	336	271	336	
รวม		1,187	1,555	73,852	91,469	

	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	ณ วันที่			ณ วันที่
เงินกู้ยืมระยะสั้น	31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
			(พันบาท)		
2563					
บริษัทย่อย	0.20 - 0.30	<u>893,830</u>	15,242,563	(15,044,342)	<u>1,092,051</u>
2562					
บริษัทย่อย	0.50 - 0.75	<u>940,065</u>	12,099,811	(12,146,046)	<u>893,830</u>
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น					
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)		
บริษัทย่อย		-	-	4,856	4,719

สัณญาบริหารจัดการโรงงาน

บริษัทได้ทำสัญญาจ้างบริษัทย่อยแห่งหนึ่งให้บริหารงานการผลิตขวดแก้ว ให้คำปรึกษาแนะนำด้านการบริหาร โรงงานผลิตขวดแก้ว โดยสัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และบริษัทตกลงที่จะ จ่ายค่าบริการเดือนละ 9.2 ล้านบาท

สัญญาการบริหารการเงินระหว่างกัน

บริษัทได้ทำสัญญาการบริหารการเงินระหว่างกันกับบริษัทย่อยหลายแห่ง ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการบริหารคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 1 ปีจากธนาคารพาณิชย์หรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเฉลี่ยที่ต้องชำระคืนเมื่อทวงถามบวกร้อยละ 0.5 - 0.7 และอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 1 เดือนหรือ 1 ปีจากธนาคารพาณิชย์ ตามลำดับ ขอดเงินต้นคงเหลือ ณ วันที่รายงานที่เกิดจากระบบการบริหารดังกล่าวแสดงเป็น “เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน” และ “เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ตามลำดับในงบแสดงฐานะการเงิน

8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	6,362	6,089	-	-
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	215,953	220,430	1,927	2,335
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	621,001	1,556,990	470,980	1,231,393
เงินฝากธนาคารประเภทประจำ				
(ระยะสั้นกว่า 3 เดือนนับตั้งแต่วันที่ลงทุน)	1,686,950	1,034,481	1,000,000	-
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์				
(ในกองทุนส่วนบุคคล)	298	1,472	298	1,472
รวม	2,530,564	2,819,462	1,473,205	1,235,200

9 สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	1,000,000	-	1,000,000	-
ตราสารหนี้ (ในกองทุนส่วนบุคคล)	-	1,299,386	-	1,299,386
รวม	1,000,000	1,299,386	1,000,000	1,299,386
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
ตราสารหนี้ (ในกองทุนส่วนบุคคล)	7,927	2,723,945	7,927	2,723,945
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	1,332,350	53,986	1,332,350	53,986
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	(10,015)	-	(10,015)
สุทธิ	1,340,277	2,767,916	1,340,277	2,767,916

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ตราสารหนี้ (ในกองทุนส่วนบุคคล)	2563	2562
อัตราดอกเบี้ยต่อปี (ร้อยละ)	3.10 - 3.60	3.24 - 3.49

รายการเคลื่อนไหวของตราสารหนี้ (ในกองทุนส่วนบุคคล) สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

11 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

10 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
(พันบาท)				
ณ วันที่	ข้อมูล	ขายและครบกำหนด	มูลค่ายุติธรรมและอื่นๆ	ณ วันที่
1 มกราคม	ข้อมูล	กำหนด	และอื่นๆ	31 ธันวาคม
2563				
ตราสารหนี้ (ในกองทุนส่วนบุคคล)	4,023,331	7,478,327	(11,468,487)	(25,244)
				7,927
2562				
ตราสารหนี้ (ในกองทุนส่วนบุคคล)	5,250,598	11,329,978	(12,593,521)	36,276
				4,023,331

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	319,059	207,902	-	-
ซื้อเงินลงทุน	78,264	134,033	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุน				
ในบริษัทร่วม	(9,272)	(21,730)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	1,048	(1,146)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	389,099	319,059	-	-
การร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	799,751	588,732	139,961	139,961
ซื้อเงินลงทุน	136,643	97,832	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	234,584	185,890	-	-
รายได้เงินปันผล	(115,052)	(73,430)	-	-
โอนไปเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 12)	(13,650)	-	(31,132)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	9,885	727	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,052,161	799,751	108,829	139,961
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	1,441,260	1,118,810	108,829	139,961

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

		งบการเงินรวม								เงินปันผลรับ			
ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ ที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วน		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		สำหรับปี			
		ความเป็นเจ้าของ											
		2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562		
		(ร้อยละ)		(พันบาท)									
บริษัทร่วม													
Basecamp Brews Ltd	จัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	สหราชอาณาจักร											
			26.00	22.00	326,914	248,651	420,199	341,935	389,099	319,059	-	-	
							420,199	341,935	389,099	319,059	-	-	
การร่วมค้า													
บริษัท สยาม เบฟ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท คาลพิส โอสดสภา จำกัด)	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	ไทย	-	40.00	-	720,000	-	288,000	-	15,837	-	-	
บริษัท เฮาส์ โอสดสภา ฟู้ดส์ จำกัด	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	40.00	40.00	167,000	167,000	66,800	66,800	482,687	332,355	-	-	
บริษัท โอสดสภา ไทโซ ฟาร์มาซูติคอล จำกัด	จัดจำหน่ายยา เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ และอาหารเพื่อสุขภาพ	ไทย	40.00	40.00	100,000	100,000	40,000	40,000	328,841	345,064	112,452	73,430	

งบการเงินรวม												
ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ ที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วน		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ สำหรับปี		
		ความเป็นเจ้าของ										
		2563 (ร้อยละ)	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	
(พันบาท)												
การร่วมค้า												
บริษัท ยามาฮะ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ เครื่องจักร ชิ้นส่วนและ อุปกรณ์ต่างๆ	ไทย	26.00	26.00	15,000	15,000	3,900	3,900	6,989	8,040	2,600	-
	PT Osotspa ABC Indonesia	หยุดดำเนินการ	อินโดนีเซีย	50.00	50.00	34,476	34,476	17,238	17,238	-	-	-
MYANMAR GOLDEN EAGLE COMPANY LIMITED	ผลิตและจัดจำหน่ายขวดแก้ว	สาธารณรัฐ แห่งสหภาพ เมียนมาร์	35.00	35.00	279,521	279,521	97,832	97,832	100,532	98,455	-	-
MYANMAR GOLDEN GLASS COMPANY LIMITED	จัดจำหน่ายขวดแก้ว	สาธารณรัฐ แห่งสหภาพ เมียนมาร์	51.84	-	168,946	-	136,643	-	133,112	-	-	-
							362,413	513,770	1,052,161	799,751	115,052	73,430
รวม							782,612	855,705	1,441,260	1,118,810	115,052	73,430

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	สัดส่วนความเป็น										เงินปันผลรับ	
	เจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ		สำหรับปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)						(พันบาท)					
การร่วมค้า												
บริษัท สยาม เบฟ แอมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด												
(เดิมชื่อ บริษัท คาลพิส โอสดสภา												
จำกัด)												
	-	40.00	-	720,000	-	288,000	-	(256,868)	-	31,132	-	-
บริษัท เฮาส์ โอสดสภา ฟู้ดส์ จำกัด	40.00	40.00	167,000	167,000	66,800	66,800	-	-	66,800	66,800	-	-
บริษัท โอสดสภา ไทโซ ฟาร์มาซูติคอล												
จำกัด	40.00	40.00	100,000	100,000	40,000	40,000	-	-	40,000	40,000	112,452	73,430
บริษัท ขามมูระ อินเตอร์เนชั่นแนล												
(ประเทศไทย) จำกัด	26.00	26.00	15,000	15,000	3,900	3,900	(1,871)	(1,871)	2,029	2,029	2,600	-
รวม					110,700	398,700	(1,871)	(258,739)	108,829	139,961	115,052	73,430

กลุ่มบริษัท ไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาเปิดเผยต่อสาธารณชน

ในเดือนมกราคม 2563 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท สยาม เบฟ แอมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท คาลพิส โอสดสภา จำกัด) เพิ่มร้อยละ 60 ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนของบริษัทดังกล่าวเปลี่ยนจากร้อยละ 40 เป็นร้อยละ 100 และเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 12

การซื้อขายและจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ปี 2563

ในเดือนมกราคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เพิ่มเงินลงทุนใน Basecamp Brews Ltd จำนวน 2.0 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 4 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท Basecamp Brews Ltd เป็นร้อยละ 26

ในเดือนพฤษภาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท MYANMAR GOLDEN GLASS COMPANY LIMITED (MGG) เป็นจำนวนเงิน 6,093.33 ล้านเมียนมาร์จัต ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 80.44 ของหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดของบริษัท MGG ในการลงทุนดังกล่าวกลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 4,708.87 ล้านเมียนมาร์จัตในเดือนพฤษภาคม 2563 และได้จ่ายชำระอีกจำนวน 1,384.46 ล้านเมียนมาร์จัตแล้วในเดือนธันวาคม 2563 เนื่องจากบริษัท MGG มีหุ้นบุริมสิทธิที่ให้อำนาจในการรับเงินปันผลสูงกว่าหุ้นสามัญ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้ส่วนเสียทั้งสิ้นคิดเป็นร้อยละ 51.84 อย่างไรก็ตามสิทธิหลักในการบริหารงานต้องผ่านการตัดสินใจร่วมกัน ดังนั้นบริษัท MGG จึงถูกจัดเป็นการร่วมค้าของกลุ่มบริษัท

ปี 2562

ในเดือนมกราคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับโอนหุ้นใน Basecamp Brews Ltd จำนวน 2.3 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 6 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียใน Basecamp Brews Ltd เป็นร้อยละ 20 โดยบริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวล่วงหน้าแล้วในเดือนธันวาคม 2561

ในเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เพิ่มเงินลงทุนใน Basecamp Brews Ltd จำนวน 1.0 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 2 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียใน Basecamp Brews Ltd เป็นร้อยละ 22

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงทุนใน MYANMAR GOLDEN EAGLE COMPANY LIMITED ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์เป็นจำนวน 4,878.3 ล้านเมียนมาร์จัต ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 35 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว โดยเป็นการร่วมการทำงานที่บริษัทย่อยมีการควบคุมร่วมในกิจการนั้น ดังนั้น MYANMAR GOLDEN EAGLE COMPANY LIMITED จึงถูกจัดเป็นการร่วมค้าของกลุ่มบริษัท

บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	Basecamp Brews Ltd		บริษัท สยาม เบฟ แมนู แฟคเจอร์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท คาลพิส โอสดสภา จำกัด)		บริษัท โอสดสภา ไทโซ ฟาร์มาซูติคอล จำกัด		บริษัท เฮาส์ โอสดสภา ฟู้ดส์ จำกัด		MYANMAR GOLDEN EAGLE COMPANY LIMITED		MYANMAR GOLDEN GLASS COMPANY LIMITED	
	2563	2562	2563 ⁽¹⁾	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)											
รายได้	62,965	63,148	40,001	386,370	2,991,355	3,462,182	2,966,956	1,811,156	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(35,660)	(101,492)	(5,467)	(84,264)	240,573	205,739	375,831	340,185	(19,943)	(298)	(8,408)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4,030	(5,389)	-	-	-	-	-	-	25,877	2,076	1,599	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	<u>(31,630)</u>	<u>(106,881)</u>	<u>(5,467)</u>	<u>(84,264)</u>	<u>240,573</u>	<u>205,739</u>	<u>375,831</u>	<u>340,185</u>	<u>5,934</u>	<u>1,778</u>	<u>(6,809)</u>	<u>-</u>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็น ของกลุ่มบริษัท	(8,224)	(22,876)	(2,187)	(33,706)	96,229	82,296	150,332	136,074	2,077	623	(3,531)	-
สินทรัพย์หมุนเวียน	127,713	81,052	-	96,221	1,469,898	1,670,788	1,648,068	1,211,694	246,365	128,035	162,155	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,695	1,738	-	257,937	13,599	12,810	8,678	9,377	707,837	148,931	-	-
หนี้สินหมุนเวียน	(14,635)	(15,019)	-	(311,731)	(631,276)	(790,273)	(449,515)	(389,809)	(464,052)	(1)	(18)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(369)	-	-	(2,834)	(30,117)	(30,664)	(511)	(373)	(207,251)	-	-	-
สินทรัพย์สุทธิ	<u>114,404</u>	<u>67,771</u>	<u>-</u>	<u>39,593</u>	<u>822,104</u>	<u>862,661</u>	<u>1,206,720</u>	<u>830,889</u>	<u>282,899</u>	<u>276,965</u>	<u>162,137</u>	<u>-</u>
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนใน บริษัทร่วม/การร่วมค้า	389,099	319,059	-	15,837	328,841	345,064	482,687	332,355	100,532	98,455	133,112	-

	Basecamp Brews Ltd		บริษัท สยาม เบฟ แมงู แฟคเจอร์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท คาลพิส โอเอสเอส จำกัด)		บริษัท โอเอสเอส ไทโซ ฟาร์มาซูติคอล จำกัด		บริษัท เฮาส์ โอเอสเอส ฟู้ดส์ จำกัด		MYANMAR GOLDEN EAGLE COMPANY LIMITED		MYANMAR GOLDEN GLASS COMPANY LIMITED	
	2563	2562	2563 ⁽¹⁾	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
(พันบาท)												
ก. รวมรายการต่อไปนี้												
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	-	-	2,220	30,349	1,610	1,550	1,117	901	336	-	-	-
- ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	314	3,643	-	-	-	-	-	-	-	-
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-	-	-	62,438	52,879	94,152	83,189	-	-	-	-
ข. รวมรายการเงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด	-	-	-	4,254	855,265	768,316	1,291,475	749,117	227,707	119,073	12,631	-
ค. รวมรายการหนี้สินทางการเงิน หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น และประมาณการหนี้สิน)	-	-	-	216,000	-	-	-	-	301,706	-	-	-
ง. รวมรายการหนี้สินทางการเงินไม่ หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น และประมาณการหนี้สิน)	-	-	-	773	-	-	-	-	207,251	-	-	-

⁽¹⁾ เป็นข้อมูลตั้งแต่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2563	2562
	(พันบาท)	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	6,989	8,040
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน		
- กำไรจากการดำเนินงาน	1,549	1,330
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	1,549	1,330

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	6,187,578	3,033,808
เพิ่มทุนในบริษัทย่อย	1,155,000	3,153,770
ซื้อบริษัทย่อย	21,983	-
รับคืนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(11,084)	-
กำไรจากการรับคืนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	9,084	-
โอนมาจากเงินลงทุนในการร่วมค้า (หมายเหตุ 11)	31,132	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	7,393,693	6,187,578

รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	
			2563	2562
บริษัทย่อย				
บริษัท โอเอสสภา เบฟเวอเรจ จำกัด	ไทย	จัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	100.00	100.00
บริษัท กรีนสวีลส์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล	100.00	100.00
บริษัท สยามกลาส อินดัสทรี จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายเครื่องแก้ว	100.00	100.00
บริษัท สยามกลาสยูธยา จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายเครื่องแก้ว	100.00	100.00
บริษัท สยามคลีเอต จำกัด	ไทย	จำหน่ายเศษแก้ว	99.98	99.98
บริษัท เอสเอสบี เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด	ไทย	ผลิตวัตถุดิบใช้ปรุงแต่ง	100.00	100.00
บริษัท โอเอสสภา อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	ไทย	วิจัยและพัฒนา	100.00	100.00
บริษัท โอเอสสภา แคร์ จำกัด	ไทย	ให้เช่าสิ่งหามทรัพย์	100.00	100.00
บริษัท โอเอสสภา เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด	ไทย	ลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น	100.00	100.00
OSOTSPA USA, INC.	สหรัฐอเมริกา	ให้บริการการตลาด	100.00	100.00
OSOTSPA LOI HEIN COMPANY LIMITED	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	ค้าปลีกและค้าส่งเครื่องดื่ม	8.50 ⁽¹⁾	8.50 ⁽¹⁾
PT. M-150 INDONESIA	อินโดนีเซีย	นำเข้าและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	99.00	99.00
บริษัท สยาม เบฟ แมนูแฟกเจอร์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท คาลพิส โอเอสสภา จำกัด)	ไทย	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	100.00	-



บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	
			2563	2562				2563	2562
บริษัท สำนักพิมพ์สวัสดิ์ จำกัด	ไทย	หยุดดำเนินการ และชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้วในเดือนธันวาคม 2563 ⁽²⁾	-	100.00	ถือหุ้นโดย บริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด				
บริษัท เอสเอบี เอวอร์ดส จำกัด	ไทย	หยุดดำเนินการ และชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้วในเดือนธันวาคม 2563 ⁽²⁾	-	99.98	Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd.	สิงคโปร์	ลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น	100.00	100.00
บริษัท โอสดสภา ลอยสง (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	หยุดดำเนินการ	99.98	99.98	Oventure Pte. Ltd.	สิงคโปร์	ลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น	100.00	100.00
บริษัท เอฟซี (2017) จำกัด	ไทย	หยุดดำเนินการและกระบวนการล้มละลายเสร็จสิ้นแล้วในเดือนกรกฎาคม 2563 ⁽²⁾	-	100.00	บริษัท โอทูซี จำกัด	ไทย	ประกอบธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	100.00	100.00
					บริษัท เอเซีย เวนดิง แมชชีน โอเปอร์เรชั่น จำกัด	ไทย	จำหน่ายเครื่องดัด อาหาร และสินค้าอื่นๆ	51.00	51.00
					ถือหุ้นโดย Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd.				
Myanmar Osotspa Company Limited	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	หยุดดำเนินการ	100.00	100.00	Osotspa Myanmar Company Limited	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดัด	85.00	85.00
LIZU Trading Handels GmbH	ออสเตรีย	หยุดดำเนินการ	100.00	100.00	OSOTSPA LOI HEIN COMPANY LIMITED	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	ค้าปลีกและค้าส่งเครื่องดัด	76.50 ⁽¹⁾	76.50 ⁽¹⁾
Osotspa Europe Limited	ไซปรัส	หยุดดำเนินการ	100.00	100.00	OSOTSPA VTA JOINT STOCK COMPANY	เวียดนาม	จัดจำหน่ายเครื่องดัด	60.00	60.00
บริษัทย่อยทางอ้อม					ถือหุ้นโดย บริษัท โอทูซี จำกัด				
ถือหุ้นโดย บริษัท โอสดสภา เบฟเวอเรจ จำกัด					บริษัท โอทูระ จำกัด	ไทย	ให้ความรู้และจำหน่ายสินค้าที่มีส่วนผสมของสมุนไพร	100.00	100.00
บริษัท ยูเนี่ยนคิงส์ จำกัด	ไทย	หยุดดำเนินการและชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้วในเดือนมิถุนายน 2563 ⁽²⁾	-	100.00					
Shark AG	ออสเตรีย	หยุดดำเนินการ	100.00	100.00					
ถือหุ้นโดย LIZU Trading Handels GmbH									
Flash Power do Brasil Ltda	บราซิล	รับค่าใช้สิทธิในตราสินค้า	100.00	100.00					

⁽¹⁾ ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 8.50 และถือหุ้นโดย Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd. ร้อยละ 76.50 รวมเป็นร้อยละ 85.00

⁽²⁾ ชำระบัญชีเสร็จสิ้นหรือล้มละลายในปี 2563 และโอนส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเข้ากำไรสะสม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

บริษัทย่อย	งบการเงินเฉพาะกิจการ								เงินปันผลรับ	
	ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		สำหรับปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)									
บริษัท โอสดสภา เบฟเวอเรจ จำกัด	354,950	354,950	354,950	354,950	-	-	354,950	354,950	489,831	760,103
บริษัท กรีนสวีตส์ จำกัด	6,500	6,500	6,500	6,500	-	-	6,500	6,500	478,515	199,994
บริษัท สยามกลาส อินดัสทรี จำกัด	400,000	400,000	429,782	429,782	-	-	429,782	429,782	-	-
บริษัท สยามกลาสออยูรยา จำกัด	2,655,000	2,280,000	2,655,000	2,280,000	-	-	2,655,000	2,280,000	592,650	192,660
บริษัท สยามคัลเล็ด จำกัด	1,000	1,000	1,000	1,000	-	-	1,000	1,000	53,989	-
บริษัท เอสเอสพี เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด	170,000	170,000	170,000	170,000	-	-	170,000	170,000	85,000	79,995
บริษัท โอสดสภา อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	61,600	61,600	61,600	61,600	-	-	61,600	61,600	24,990	22,240
บริษัท โอสดสภา แครี่ จำกัด	463,567	463,567	90,000	90,000	-	-	90,000	90,000	-	-
บริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด	2,774,590	2,774,590	2,774,590	2,774,590	-	-	2,774,590	2,774,590	-	-
OSOTSPA USA, INC.	105,162	105,162	160,644	160,644	(160,644)	(160,644)	-	-	-	-
OSOTSPA LOI HEIN COMPANY LIMITED	186,203	186,203	16,646	16,646	-	-	16,646	16,646	-	56,996
PT. M-150 INDONESIA	4,071	4,071	5,384	5,384	(5,384)	(5,384)	-	-	-	-
บริษัท สยาม เบฟ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด										
(เดิมชื่อ บริษัท คาลพิส โอสดสภา จำกัด)	1,500,000	-	1,089,983	-	(256,868)	-	833,115	-	-	-

บริษัทย่อย	งบการเงินเฉพาะกิจการ								เงินปันผลรับ	
	ทุนชำระแล้ว		ราคาหุ้น		การด้อยค่า		ราคาหุ้น - สุทธิ		สำหรับปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)									
บริษัท สำนักพิมพ์สวัสดิ์ จำกัด	-	1,000	-	1,000	-	-	-	1,000	-	-
บริษัท เอสเอบี เออร์ชอส จำกัด	-	1,000	-	1,000	-	-	-	1,000	-	-
บริษัท โอสดสภา ลอยเฮง (ประเทศไทย) จำกัด	1,000	1,000	510	510	-	-	510	510	-	-
บริษัท เอฟซี (2017) จำกัด	-	5,000	-	50	-	(50)	-	-	-	-
Myanmar Osotspa Company Limited	9,771	9,771	8,232	8,232	(8,232)	(8,232)	-	-	-	-
LIZU Trading Handels GmbH	324,105	324,105	324,570	324,570	(324,570)	(324,570)	-	-	-	-
Osotspa Europe Limited	266,237	266,237	307,119	307,119	(307,119)	(307,119)	-	-	-	-
รวม			8,456,510	6,993,577	(1,062,817)	(805,999)	7,393,693	6,187,578	1,724,975	1,311,988

บริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาเปิดเผยต่อสาธารณชน

การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ปี 2563

ซื้อเงินลงทุนในบริษัท สยาม เบฟ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท คาลพิส โอสดสภา จำกัด)

เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2563 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท สยาม เบฟ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท คาลพิส โอสดสภา จำกัด) เพิ่มร้อยละ 60 ภายหลังจากการซื้อเงินลงทุนดังกล่าว ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนของบริษัทเปลี่ยนจากร้อยละ 40 เป็นร้อยละ 100 และเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย ทั้งนี้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (รายละเอียดตามหมายเหตุข้อ 6)

ในเดือนเมษายน 2563 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท สยาม เบฟ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท คาลพิส โอสดสภา จำกัด) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นจำนวนเงินรวม 380 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นการชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 80 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าว และการจดทะเบียนเพิ่มทุนอีกจำนวน 300 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยได้รับชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าแล้วในเดือนเมษายน 2563 และเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 บริษัท คาลพิส โอสดสภา จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท สยาม เบฟ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สยาม เบฟ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 400.0 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน และได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวในเดือนตุลาคม 2563

ซื้อเงินลงทุนในบริษัท สยามกลาสออยุทธยา จำกัด

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สยามกลาสออยุทธยา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 1,500 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นจำนวน 375 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน และได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวในเดือนสิงหาคม 2563

ปี 2562

ซื้อเงินลงทุนในบริษัท โอสดสภา อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท โอสดสภา อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมติอนุมัติเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจากบริษัทเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 30.3 ล้านบาทโดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม และได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวในเดือนมีนาคม 2562

ซื้อเงินลงทุนในบริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด

เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมติอนุมัติเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจากบริษัทเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 44.97 ล้านบาทโดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม และได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวในเดือนพฤษภาคม 2562

เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 430.0 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน และได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวในเดือนสิงหาคม 2562

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 139.5 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน และได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวในเดือนสิงหาคม 2562

เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 840.0 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน และได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวในเดือนกันยายน 2562

รับโอนหุ้นในบริษัท โอสดสภา ลอยเฮง (ประเทศไทย) จำกัด

เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2562 บริษัทได้รับโอนหุ้นของบริษัท โอสดสภา ลอยเฮง (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมาเป็นหุ้นของบริษัท จึงทำให้บริษัทเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว จากร้อยละ 50.99 เป็นร้อยละ 99.98

ซื้อเงินลงทุนในบริษัท สยามกลาสอูธยา จำกัด

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สยามกลาสอูธยา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 1,500.0 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน และได้รับชำระค่าหุ้นทั้งหมดในเดือนกันยายน 2562

ซื้อเงินลงทุนในบริษัท เอสเอสบี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เอสเอสบี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 169.0 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน และได้รับชำระค่าหุ้นทั้งหมดในเดือนกันยายน 2562

ซื้อเงินลงทุนใน Oventure Pte. Ltd. โดยบริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

ในเดือนมิถุนายน 2562 บริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนใน Oventure Pte. Ltd. เป็นจำนวนเงิน 1.27 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทั้งนี้เป็นไปตามมติผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว

ในเดือนตุลาคม 2562 บริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนใน Oventure Pte. Ltd. เป็นจำนวนเงิน 17.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทั้งนี้เป็นไปตามมติผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว

ซื้อเงินลงทุนในบริษัท เอเซีย เวนคิง แมชชีน โอเปอร์เรชั่น จำกัด โดยบริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 บริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท เอเซีย เวนคิง แมชชีน โอเปอร์เรชั่น จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 51 เป็นจำนวนเงิน 25.5 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (รายละเอียดตามหมายเหตุข้อ 6)

จัดตั้งบริษัท โอทูซี จำกัด โดยบริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

ในเดือนกรกฎาคม 2562 บริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย ชื่อบริษัท โอเมจิน จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ โดยมีทุนจดทะเบียน 50.0 ล้านบาท และมีทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 12.5 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว ทั้งนี้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2562

ต่อมาในเดือนตุลาคม 2562 บริษัท โอเมจิน จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท โอทูซี จำกัด ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว

จัดตั้งบริษัท โอทูระ จำกัด โดยบริษัท โอทูซี จำกัด

ในเดือนสิงหาคม 2562 บริษัท โอทูซี จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย ชื่อบริษัท โอทูระ จำกัด เพื่อให้ความรู้และจำหน่ายสินค้าที่มีส่วนผสมของสมุนไพร โดยมีทุนจดทะเบียน 30.0 ล้านบาท และมีทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 7.5 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว ทั้งนี้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2562

ซื้อเงินลงทุนใน Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd. โดยบริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

ในเดือนสิงหาคม 2562 บริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนใน Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd. จำนวน 18.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทั้งนี้เป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว

ในเดือนกันยายน 2562 บริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนใน Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd. จำนวน 10.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทั้งนี้เป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว

ซื้อเงินลงทุนใน OSOTSPA LOI HEIN COMPANY LIMITED โดย Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd.

เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2562 Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd. ได้ลงทุนใน OSOTSPA LOI HEIN COMPANY LIMITED ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ด้วยจำนวนเงินรวม 389.8 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2562 โดยภายหลังจากการเพิ่มทุนจะทำให้สัดส่วนเงินลงทุนของกลุ่มบริษัทที่ถือในบริษัทย่อยดังกล่าว เปลี่ยนจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 85 ซึ่งการลงทุนดังกล่าวทำให้ได้มาซึ่งมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 152.7 ล้านบาทและส่งผลให้ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทลดลงเป็นจำนวน 237.1 ล้านบาท

จัดตั้ง OSOTSPA VTA JOINT STOCK COMPANY โดย Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd.

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2562 Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd. ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทข้อยในประเทศเวียดนาม ชื่อ OSOTSPA VTA JOINT STOCK COMPANY เพื่อจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม โดยมีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 57,500 ล้านดอลลาร์เวียดนามของ Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd. ได้ชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 34,500 ล้านดอลลาร์เวียดนามคิดเป็นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว ทั้งนี้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2562

13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม			
	ส่วนปรับปรุง			
	ที่ดิน	ที่ดิน	อาคาร	รวม
			(พันบาท)	
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	619,139	28,552	96,826	744,517
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	114,009	-	62,845	176,854
จำหน่าย	(8,166)	-	(18,167)	(26,333)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	724,982	28,552	141,504	895,038
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(45,402)	-	-	(45,402)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	679,580	28,552	141,504	849,636
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	28,552	74,145	102,697
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	3,918	3,918
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	62,845	62,845
จำหน่าย	-	-	(13,384)	(13,384)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	-	28,552	127,524	156,076
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	3,306	3,306
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	28,552	130,830	159,382
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	724,982	-	13,980	738,962
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	679,580	-	10,674	690,254

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคาร	รวม
		(พันบาท)	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	818,634	32,137	850,771
จำหน่าย	(8,166)	(3,243)	(11,409)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	810,468	28,894	839,362
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	810,468	28,894	839,362
ค่าเสื่อมราคา			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	25,835	25,835
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	587	587
จำหน่าย	-	(3,158)	(3,158)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	-	23,264	23,264
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	522	522
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	23,786	23,786
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	810,468	5,630	816,098
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	810,468	5,108	815,576

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินว่างเปล่า ที่ดินและอาคารที่ให้เช่าแก่บริษัทอื่น สัญญาเช่ามีอายุตั้งแต่ 3 ถึง 10 ปี การต่ออายุสัญญาภายหลังจะเป็นไปตามการต่อรองกับผู้เช่า

มูลค่าสุทธิรวมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สำหรับกลุ่มบริษัทและบริษัท เป็นจำนวน 1,565.3 ล้านบาท และ 1,749.0 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: 1,889.8 ล้านบาท และ 1,749.0 ล้านบาท ตามลำดับ) ประเมินราคาโดยบริษัทผู้ประเมินอิสระแห่งหนึ่งโดยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบันและวิธีรายได้การวัดมูลค่าสุทธิรวมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่าสุทธิรวมอยู่ในระดับที่ 3

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หมายเหตุ	ที่ดิน	งบการเงินรวม		ส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	อะไหล่เครื่องจักร	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม	
		ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร								
ราคาทุน											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		725,249	349,736	3,698,099	1,052,240	10,041,194	560,342	900,244	105,336	406,997	17,839,437
เพิ่มขึ้น		-	3,290	-	14,637	141,962	45,863	28,890	109,105	2,931,249	3,274,996
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	6	-	-	-	4,109	195,339	42,999	4,576	-	9,102	256,125
โอน		-	-	578,938	87,271	1,651,791	-	33,786	(54,939)	(2,296,847)	-
โอนจาก (โอนไป) สินค้าคงเหลือ		-	-	-	-	1,840	-	-	(1,059)	-	781
โอนจากสิทธิการเช่า		-	-	-	-	-	-	-	-	6,294	6,294
โอนไปส่งหามิทรัพย์เพื่อการลงทุน		(114,009)	-	(62,845)	-	-	-	-	-	-	(176,854)
จำหน่าย และตัดจำหน่าย		-	-	(7,716)	(915)	(775,301)	(131,868)	(103,568)	-	-	(1,019,368)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ		-	-	-	-	-	(696)	(361)	-	(8,565)	(9,622)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		611,240	353,026	4,206,476	1,157,342	11,256,825	516,640	863,567	158,443	1,048,230	20,171,789
การรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้จากการถือปฏิบัติตาม											
TFRS 16 เป็นครั้งแรก	3	361,607	-	62,275	-	3,005	-	180	-	-	427,067
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่		972,847	353,026	4,268,751	1,157,342	11,259,830	516,640	863,747	158,443	1,048,230	20,598,856
เพิ่มขึ้น		-	3,346	53,787	17,633	234,114	39,325	104,299	98,823	3,239,699	3,791,026
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	6	-	-	170,341	-	193,217	-	772	-	327	364,657
โอน		-	88,297	938,147	368,659	1,874,521	(1,186)	171,826	(74,848)	(3,365,416)	-
โอนจากค่าเสื่อมราคาเป็นต้นทุนสินทรัพย์		-	-	-	-	-	-	-	-	4,205	4,205
โอนจากอสังหามิทรัพย์เพื่อการลงทุน		45,402	-	-	-	-	-	-	-	-	45,402
จำหน่าย และตัดจำหน่าย		-	-	(8,861)	(208)	(1,067,814)	(103,027)	(15,894)	(696)	(2,023)	(1,198,523)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ		35,369	(259)	(6,353)	(2,763)	(6,245)	2,563	(1,761)	-	90,891	111,442
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		1,053,618	444,410	5,415,812	1,540,663	12,487,623	454,315	1,122,989	181,722	1,015,913	23,717,065

หมายเหตุ	ที่ดิน	งบการเงินรวม							สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
		ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	ยานพาหนะ (พันบาท)	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	อะไหล่เครื่องจักร		
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	178,327	1,645,284	286,262	8,207,706	355,968	647,467	696	-	11,321,710
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	15,494	158,373	94,520	531,137	72,533	81,528	-	-	953,585
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	12,319	-	-	-	-	12,319
โอน	-	-	-	-	154	-	(154)	-	-	-
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(62,845)	-	-	-	-	-	-	(62,845)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(5,631)	(248)	(752,624)	(117,134)	(101,832)	-	-	(977,469)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	-	-	-	-	-	(278)	(299)	-	-	(577)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	193,821	1,735,181	380,534	7,998,692	311,089	626,710	696	-	11,246,723
การรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรก	3	9,571	-	-	-	-	-	-	-	9,571
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	9,571	193,821	1,735,181	380,534	7,998,692	311,089	626,710	696	-	11,256,294
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	12,283	17,206	219,051	112,136	716,120	73,637	90,597	-	-	1,241,030
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	1,332	370	-	(4,976)	-	(3)	-	-	(3,277)
โอนไปเป็นต้นทุนสินทรัพย์	4,205	-	-	-	-	-	-	-	-	4,205
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	(207)	(1,052,252)	(73,306)	(14,514)	(696)	-	(1,140,975)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	997	(6)	(176)	(113)	(259)	1,194	90	-	-	1,727
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	27,056	212,353	1,954,426	492,350	7,657,325	312,614	702,880	-	-	11,359,004

งบการเงินรวม										
หมายเหตุ	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	อะไหล่เครื่องจักร	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
						(พันบาท)				
มูลค่าสุทธิทางบัญชี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562										
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	611,240	159,205	2,471,295	775,104	3,066,008	29,329	233,948	157,747	1,048,230	8,552,106
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	1,704	192,125	176,222	2,909	-	-	372,960
	611,240	159,205	2,471,295	776,808	3,258,133	205,551	236,857	157,747	1,048,230	8,925,066
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563										
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	656,643	232,057	3,381,110	1,047,138	4,662,875	20,854	417,484	181,722	1,015,913	11,615,796
สินทรัพย์สิทธิการใช้	369,919	-	80,276	1,175	167,423	120,847	2,625	-	-	742,265
	1,026,562	232,057	3,461,386	1,048,313	4,830,298	141,701	420,109	181,722	1,015,913	12,358,061

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 7,138.7 ล้านบาท (2562: 7,493.2 ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
หมายเหตุ	ที่ดิน	ส่วน	อาคาร	ส่วน	เครื่องจักรและ	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่ง	อะไหล่	สินทรัพย์	รวม	
		ปรับปรุง ที่ดิน		ปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์ โรงงาน		ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน		เครื่องจักร		ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง
ราคาทุน											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	381,115	236,240	2,508,032	1,027,317	6,250,788	168,689	749,078	65,152	39,888	11,426,299	
เพิ่มขึ้น	-	3,036	-	14,372	85,475	17,473	20,596	82,191	400,942	624,085	
โอน	-	-	3,968	66,646	234,751	-	25,277	(48,392)	(282,250)	-	
จำหน่าย และตัดจำหน่าย	-	-	(4,312)	(703)	(124,113)	(24,252)	(97,184)	-	-	(250,564)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	381,115	239,276	2,507,688	1,107,632	6,446,901	161,910	697,767	98,951	158,580	11,799,820	
การรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้จากการถือปฏิบัติตาม											
TFRS 16 เป็นครั้งแรก	3	50,982	-	2,979	-	3,005	180	-	-	57,146	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	432,097	239,276	2,510,667	1,107,632	6,449,906	161,910	697,947	98,951	158,580	11,856,966	
เพิ่มขึ้น	-	3,346	32,765	9,989	155,716	2,833	22,747	43,338	2,060,872	2,331,606	
โอน	-	29,991	238,307	149,028	1,034,180	(1,186)	82,090	(50,582)	(1,481,828)	-	
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	(9,000)	(1,128,473)	(42,533)	(11,169)	-	-	(1,191,175)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	432,097	272,613	2,781,739	1,257,649	6,511,329	121,024	791,615	91,707	737,624	12,997,397	
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	91,642	1,147,254	277,317	5,286,420	122,840	508,423	-	-	7,433,896	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,296	98,162	91,660	204,813	21,656	72,904	-	-	501,491	
โอน	-	-	-	-	154	-	(154)	-	-	-	
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(4,213)	(147)	(123,658)	(23,619)	(95,499)	-	-	(247,136)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	-	103,938	1,241,203	368,830	5,367,729	120,877	485,674	-	-	7,688,251	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	9,267	13,419	111,747	98,767	273,313	15,330	72,940	-	-	594,783	
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	(207)	(976,649)	(38,644)	(10,788)	-	-	(1,026,288)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	9,267	117,357	1,352,950	467,390	4,664,393	97,563	547,826	-	-	7,256,746	

หมายเหตุ	ที่ดิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ						อะไหล่ เครื่องจักร	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
		ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	ส่วน ปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ โรงงาน	ยานพาหนะ (พันบาท)	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน			
มูลค่าสุทธิทางบัญชี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562										
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	381,115	135,338	1,266,485	738,802	1,079,172	5,239	212,093	98,951	158,580	4,075,775
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	-	35,794	-	-	-	35,794
	381,115	135,338	1,266,485	738,802	1,079,172	41,033	212,093	98,951	158,580	4,111,569
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563										
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	381,115	155,256	1,408,238	790,259	1,846,603	1,502	243,729	91,707	737,624	5,656,033
สินทรัพย์สิทธิการใช้	41,715	-	20,551	-	333	21,959	60	-	-	84,618
	422,830	155,256	1,428,789	790,259	1,846,936	23,461	243,789	91,707	737,624	5,740,651

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 5,193.5 ล้านบาท (2562: 5,890.6 ล้านบาท)

15 สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทเช่าที่ดิน อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน ยานพาหนะ และเครื่องตกแต่ง คิดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน โดยมีค่าเช่าคนที่ตลอดอายุสัญญาและกลุ่มบริษัทประเมินสิทธิในการใช้สินทรัพย์ที่เช่าเป็นระยะเวลา 1 - 49 ปี

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์บางสัญญาให้สิทธิกลุ่มบริษัทในการเลือกขยายอายุสัญญาเช่าภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ ในทางปฏิบัติกลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าสิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าใหม่เพื่อให้มีความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าเป็นสิทธิที่ให้กลุ่มบริษัทเป็นผู้มีสิทธิเลือกโดยผู้เช่าไม่มีสิทธิดังกล่าว กลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ และกลุ่มบริษัทจะทบทวนการประเมินว่ายังมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ หากมีเหตุการณ์สำคัญหรือมีการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์อย่างมีสาระสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 สัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า มีดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		
จำนวนเงินที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน		
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้		
- ที่ดิน	12,283	9,267
- อาคาร	13,806	8,024
- ส่วนปรับปรุงอาคาร	529	-
- เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	27,845	2,672
- ยานพาหนะ	58,474	13,454
- เครื่องตกแต่ง คิดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	1,778	120
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	27,372	4,748
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	90,384	34,130
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	28,535	26,979

ในปี 2563 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 116.7 ล้านบาทและ 28.8 ล้านบาทตามลำดับ

16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

	ค่าซอฟต์แวร์ หมายเหตุ คอมพิวเตอร์	งบการเงินรวม สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ระหว่างคิดตั้ง (พันบาท)	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	330,022	-	330,022
เพิ่มขึ้น	19,737	-	49,227
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	6 199	858	1,057
โอน	2,516	-	(2,516)
จำหน่าย	(1,362)	-	(1,362)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	(45)	-	(66)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	351,067	858	378,878
เพิ่มขึ้น	8,881	-	126,109
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	6 2,926	-	2,926
โอน	106,314	-	(106,314)
จำหน่าย	(731)	-	(731)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	406	-	656
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	468,863	858	507,838
ค่าตัดจำหน่าย			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	118,352	-	118,352
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	31,495	27	31,522
จำหน่าย	(62)	-	(62)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	149,785	27	149,812
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	40,129	108	40,237
จำหน่าย	(729)	-	(729)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	(5)	-	(5)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	189,180	135	189,315
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	201,282	831	229,066
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	279,683	723	318,523

งบการเงินเฉพาะกิจการ				17 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย							
สินทรัพย์											
ค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ไม่มีตัวตนระหว่างติดตั้ง (พันบาท)	รวม		งบการเงินรวม							
				ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	รวม	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	รวม		
				(พันบาท)							
ราคาทุน				เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	296,234	-	296,234	-	916,689	916,689	-	120,865	120,865		
เพิ่มขึ้น	12,097	27,535	39,632	หนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)							
โอน	2,516	(2,516)	-	-	416,908	416,908	-	381,337	381,337		
จำหน่าย	(1,362)	-	(1,362)	-	1,333,597	1,333,597	-	502,202	502,202		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	309,485	25,019	334,504	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
เพิ่มขึ้น	5,690	109,880	115,570	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	รวม	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	รวม		
โอน	95,807	(95,807)	-	(พันบาท)							
จำหน่าย	(4,038)	(975)	(5,013)	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	406,944	38,117	445,061	7	-	1,092,051	1,092,051	-	893,830	893,830	
ค่าตัดจำหน่าย				หนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	95,283	-	95,283	-	92,260	92,260	-	39,709	39,709		
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	29,163	-	29,163	-	1,184,311	1,184,311	-	933,539	933,539		
จำหน่าย	(62)	-	(62)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินโดยมีรายละเอียดดังนี้							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	124,384	-	124,384	งบการเงินรวม							
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	36,409	-	36,409	อัตราดอกเบี้ย	ระยะเวลา						
จำหน่าย	(717)	-	(717)	วันที่ในสัญญา (ร้อยละต่อปี)	การกู้ยืม	กำหนดจ่ายชำระเงินทุน					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	160,076	-	160,076	9 ธันวาคม 2562	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่อ้างอิงจาก Central Bank of Myanmar + 2.75%	5 ปี	วงเงินกู้ยืมระยะยาว 45,150 ล้านบาทมีมาร์จิ้นแบ่งชำระเป็นรายไตรมาส 12 ไตรมาส ดังนี้				
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				งวดที่ 1 - 4 งวดละ 3,010.0 ล้านบาทมีมาร์จิ้น							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	185,101	25,019	210,120	งวดที่ 5 - 8 งวดละ 3,762.5 ล้านบาทมีมาร์จิ้น							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	246,868	38,117	284,985	งวดที่ 9 - 12 งวดละ 4,515.0 ล้านบาทมีมาร์จิ้น							
				เริ่มชำระคืนงวดแรกในเดือนธันวาคม 2564 และงวดสุดท้ายในเดือนกันยายน 2567							

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			17 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย					
	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	รวม	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	รวม	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	รวม
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	916,689	916,689	-	416,908	416,908	-	381,337	381,337
หนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)	-	416,908	416,908	-	1,333,597	1,333,597	-	502,202	502,202
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	-	1,333,597	1,333,597	-	1,333,597	1,333,597	-	502,202	502,202
งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	รวม	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	รวม	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการที่เกี่ยวข้อกัน	7	-	1,092,051	1,092,051	-	893,830	893,830	-	893,830
หนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)	-	92,260	92,260	-	39,709	39,709	-	933,539	933,539
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	-	1,184,311	1,184,311	-	933,539	933,539	-	933,539	933,539

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินโดยมีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวม			กำหนดจ่ายชำระหนี้	
วันที่ในสัญญา	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลา	การกู้ยืม	กำหนดจ่ายชำระหนี้
9 ธันวาคม 2562	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่อ้างอิงจาก Central Bank of Myanmar + 2.75%	5 ปี	วงเงินกู้ยืมระยะยาว 45,150 ล้านบาท	วงเงินกู้ยืมระยะยาว 45,150 ล้านบาท
				แบ่งชำระเป็นรายไตรมาส ดังนี้
				งวดที่ 1 - 4 งวดละ 3,010.0 ล้านบาท
				งวดที่ 5 - 8 งวดละ 3,762.5 ล้านบาท
				งวดที่ 9 - 12 งวดละ 4,515.0 ล้านบาท
				เริ่มชำระคืนงวดแรกในเดือนธันวาคม 2564
				และงวดสุดท้ายในเดือนกันยายน 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังไม่ได้เบิกใช้อันประกอบด้วยวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินรวม 10,638.7 ล้านบาทและ 9,595.0 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: 11,338.6 ล้านบาท และ 9,595.0 ล้านบาท ตามลำดับ)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวนเงิน		มูลค่า	จำนวนเงิน		มูลค่า
	ขั้นค่าที่		ปัจจุบันของ	ขั้นค่าที่		ปัจจุบันของ
	ต้องจ่าย		จำนวนเงินชั้น	ต้องจ่าย		จำนวนเงินชั้น
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	ดอกเบี้ย	ดอกเบี้ย	ค่าที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	ดอกเบี้ย	ค่าที่ต้องจ่าย
			(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
ภายใน 1 ปี	114,037	(17,393)	96,644	12,890	(2,040)	10,850
1 - 5 ปี	304,886	(20,193)	284,693	30,869	(2,010)	28,859
รวม	418,923	(37,586)	381,337	43,759	(4,050)	39,709

18 เจ้าหนี้การค้า

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	661,169	966,580	906,201	823,813
บุคคลหรือกิจการอื่น		1,154,032	1,277,234	544,874	656,955
รวม		1,815,201	2,243,814	1,451,075	1,480,768

19 เจ้าหนี้อื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	1,187	1,555	73,852	91,469
บุคคลหรือกิจการอื่น					
ค่าส่งเสริมการขายและส่วนลดการค้าค้างจ่าย		672,280	547,671	281,547	304,843
เจ้าหนี้ซื้อสินค้าทรัพย์สิน		416,132	257,460	234,801	89,962
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		367,700	854,028	189,545	354,417
ภาษีสรรพสามิตและภาษีน้ำตาลค้างจ่าย		257,930	321,347	257,930	321,347
เจ้าหนี้สรรพากร		120,513	103,489	63,490	65,773
ค่าโฆษณาค้างจ่าย		112,421	159,522	104,885	153,898
เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า		52,282	57,782	11,046	6,968
อื่นๆ		278,626	282,440	95,395	80,260
		2,277,884	2,583,739	1,238,639	1,377,468
รวม		2,279,071	2,585,294	1,312,491	1,468,937

20 ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
งบแสดงฐานะการเงิน				
ภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	651,372	605,648	413,334	380,653
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	21,875	23,717	15,310	17,347
รวม	<u>673,247</u>	<u>629,365</u>	<u>428,644</u>	<u>398,000</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบกำไรขาดทุน

รับรู้ในกำไรขาดทุน

ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	25	96,131	144,464	70,168	113,345
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	25	2,496	5,108	1,565	4,625
ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง	25	19,360	65,326	7,090	-
รวม		<u>117,987</u>	<u>214,898</u>	<u>78,823</u>	<u>117,970</u>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก

คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	(1,440)	71,977	-	39,607
---	---------	--------	---	--------

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม

โครงการผลประโยชน์

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	629,365	441,161	398,000	269,937

รับรู้ในกำไรขาดทุน

ต้นทุนบริการปัจจุบัน	100,959	71,134	68,709	48,130
ต้นทุนบริการในอดีต	-	98,957	-	58,075
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	9,892	14,482	6,131	8,466
กำไรจากการลดขนาดโครงการ	(12,224)	(39,794)	(3,107)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	5	-	-
- ข้อสมมติทางการเงิน	-	4,320	-	3,108
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	468	-	191
	<u>98,627</u>	<u>149,572</u>	<u>71,733</u>	<u>117,970</u>

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก

คณิตศาสตร์ประกันภัย - ผลประโยชน์พนักงาน
หลังออกจากงาน

- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	177	-	-
- ข้อสมมติทางการเงิน	280	69,812	-	45,400
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	(1,720)	1,988	-	(5,793)
	<u>(1,440)</u>	<u>71,977</u>	<u>-</u>	<u>39,607</u>

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
โครงการผลประโยชน์	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
(พันบาท)					
อื่นๆ					
โอนภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์		-	-	-	(3,647)
ซื้อบริษัทย่อย	6	2,082	655	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน					
เงินตราต่างประเทศ		(136)	(401)	-	-
ผลประโยชน์จ่าย		(55,251)	(33,599)	(41,089)	(25,867)
		(53,305)	(33,345)	(41,089)	(29,514)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		673,247	629,365	428,644	398,000

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ถูกปรับปรุงและกำหนดให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทและบริษัทจึงถือปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับปรับปรุงในไตรมาสสอง ปี 2562 ทำให้กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุและต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้น

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	1.36 - 6.40	1.40 - 7.36	1.40 - 2.54	1.40 - 2.54
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (ร้อยละ)	5.00 - 9.00	5.00 - 9.00	6.00 - 7.00	6.00 - 7.00
ราคาทองคำ (บาท)	22,050	22,050	22,050	22,050
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ)	0 - 35	0 - 35	0 - 20	0 - 20

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
(พันบาท)				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(56,778)	65,638	(36,077)	41,576
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	67,093	(59,130)	42,399	(37,495)
ราคาทองคำ (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	4,639	(4,639)	3,260	(3,260)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(27,414)	31,983	(15,665)	17,950
อัตรามรณะในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	1,437	(1,602)	922	(1,027)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(52,074)	60,072	(32,328)	37,136
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	55,323	(49,103)	33,970	(30,298)
ราคาทองคำ (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	4,839	(4,839)	3,533	(3,533)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(21,792)	25,217	(12,098)	13,753
อัตรามรณะในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	1,154	(1,279)	724	(800)

21 ทุนเรือนหุ้น

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

22 สำรองและส่วนเกินทุน

สำรองและส่วนเกินทุนประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นคือ ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันจัดโครงสร้างธุรกิจกับจำนวนเงินที่บริษัทจ่ายซื้อหรือได้รับ หักด้วยเงินปันผลที่บริษัทย่อยของบริษัทจ่ายให้กับบริษัท โดยจ่ายจากกำไรสะสมของบริษัทย่อยที่เกิดก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานต่างประเทศ

ผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินของปี 2563

ผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วย

- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือจัดประเภทรายการใหม่ มูลค่าดังกล่าวจะถูกปรับลดด้วยค่าเพื่อผลขาดทุน

ผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินของปี 2562

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นของเจ้าของประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

23 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากดำเนินธุรกิจและใช้กลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงานที่ 1 เครื่องดื่ม
- ส่วนงานที่ 2 ผลิตภัณฑ์ส่วนบุคคล
- ส่วนงานที่ 3 อื่นๆ

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วนเป็นส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่ากำไรก่อนรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วนในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดรายละเอียดระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

	ส่วนงานที่ 1		ส่วนงานที่ 2		ส่วนงานที่ 3		รวมส่วนงานที่รายงาน		รายการระหว่างกัน		รวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
					(พันบาท)							
ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน												
รายได้จากส่วนงานภายนอก	21,546,734	21,473,109	2,500,787	2,655,939	1,535,646	1,481,419	25,583,167	25,610,467	-	-	25,583,167	25,610,467
รายได้ระหว่างส่วนงาน	98,583	97,422	-	-	146,010	137,606	244,593	235,028	(244,593)	(235,028)	-	-
รวมรายได้	21,645,317	21,570,531	2,500,787	2,655,939	1,681,656	1,619,025	25,827,760	25,845,495	(244,593)	(235,028)	25,583,167	25,610,467
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(1,063,302)	(782,851)	(72,819)	(74,967)	(148,452)	(131,207)	(1,284,573)	(989,025)	-	-	(1,284,573)	(989,025)
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	3,489,583	3,361,997	128,945	208,817	164,965	80,249	3,783,493	3,651,063	13,604	14,753	3,797,097	3,665,816
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน												
ดอกเบี้ยรับ											47,596	147,762
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนที่รับรู้จากการวัดมูลค่าสุทธิของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน											36,182	-
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่าสุทธิ											52,764	-
กำไรจากการจำหน่ายขอสงวนทรัพย์สินเพื่อการลงทุน											-	53,822
กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์											3,346	28,393
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (ขาดทุน) กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์											(2)	(192)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน											15,034	(18,762)
รายได้อื่น											134,609	134,089
ต้นทุนทางการเงิน											(65,383)	(12,757)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้											(587,374)	(717,928)
กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน											3,437,146	3,267,924
บวก (หัก) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม											67,167	(8,915)
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท											3,504,313	3,259,009

การจำแนกรายได้

การดำเนินงานและรายได้หลักของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้มาจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ตารางต่อไปนี้จะแสดงข้อมูลรายได้ที่ถูกจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์หลักและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

	รวมส่วนงานที่รายงาน	
	2563	2562
	(พันบาท)	
งบการเงินรวม		
รายได้ภายในประเทศ	21,913,079	21,669,581
รายได้ภายนอกประเทศ	3,670,088	3,940,886
รวมรายได้	25,583,167	25,610,467
งบการเงินเฉพาะกิจการ		
รายได้ภายในประเทศ	17,445,082	17,453,659
รายได้ภายนอกประเทศ	2,374,222	2,436,692
รวมรายได้	19,819,304	19,890,351

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้โดยรวมมาจากการขาย โดยเป็นรายได้ที่รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเกี่ยวกับการผลิตแก้วหรือผลิตภัณฑ์แก้ว และการวิจัยและพัฒนา รวมทั้งบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ยังได้รับสิทธิประโยชน์บางประการจากการส่งเสริมการลงทุนตามกฎหมายเขตเศรษฐกิจพิเศษของสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ในเขตเศรษฐกิจพิเศษทิลาวา จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและ/หรือลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินรวม		
	2563			2562		
	รายได้ที่ได้รับ	รายได้ที่ไม่ได้รับ		รายได้ที่ได้รับ	รายได้ที่ไม่ได้รับ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	การส่งเสริม	การส่งเสริม	รวม	การส่งเสริม	การส่งเสริม	รวม
31 ธันวาคม						
	(พันบาท)					
รายได้จากการขายและ						
การให้บริการ	1,887,538	23,695,629	25,583,167	1,575,225	24,035,242	25,610,467

24 รายได้อื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)			
รายได้ค่าสิทธิ		64,243	107,880	68,861	104,602
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	6	52,764	-	-	-
รายได้จากการขายเศษซาก		37,700	46,269	19,702	26,144
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนที่รับรู้จาก					
การวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน	6	36,182	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน		30,329	35,370	30,329	35,370
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน		21,357	82,449	15,258	40,135
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		15,034	-	18,432	-
รายได้การบริหารจัดการ		3,162	-	169,018	105,444
อื่นๆ		96,665	87,821	88,277	51,234
รวม		357,436	359,789	409,877	362,929

25 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
(พันบาท)				
เงินเดือน ค่าแรง และ โบนัส	2,228,724	2,219,347	1,323,161	1,360,446
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	20	98,627	149,572	71,733
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้		68,306	60,948	42,642
ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง	20	19,360	65,326	7,090
อื่นๆ		271,053	225,535	102,895
รวม	26	2,686,070	1,547,521	1,604,647

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทและบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้างของบริษัทจดทะเบียน

ในเดือนเมษายน 2563 กลุ่มบริษัทได้เริ่มจ่ายเงินสมทบเข้าโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้างของบริษัทจดทะเบียน (EJIP) ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติ โครงการ EJIP เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2562 โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	รายละเอียดของโครงการ EJIP
1) วัตถุประสงค์	เพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน และรักษานักงานอันเป็นทรัพยากรบุคคลอันล้ำค่าไว้กับบริษัท
2) อายุโครงการ (รวม Silent Period)	ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 ถึง 31 มีนาคม 2568 รวมระยะเวลา 5 ปี

รายการ	รายละเอียดของโครงการ EJIP						
3) ผู้ที่มีสิทธิเข้าร่วมโครงการ	ผู้บริหารที่ได้รับการอนุมัติโดยประธานคณะกรรมการบริหาร โดยเป็นไปตามความสมัครใจของผู้ที่มีสิทธิเข้าร่วมโครงการ						
4) ระยะเวลาสมทบเงินเข้าโครงการ	ตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 ถึงเดือนมีนาคม 2566 รวมระยะเวลา 3 ปี						
5) รูปแบบโครงการ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทจะหักเงินผู้เข้าร่วมโครงการในอัตราร้อยละ 2 - 20 ของฐานเงินเดือนในแต่ละเดือนจนกว่าจะครบจำนวนเงินสะสม ทั้งนี้ จำนวนเงินสะสมเข้าโครงการจะไม่เกินร้อยละ 50 ของเงินโบนัสตามผลการดำเนินงานในแต่ละปี (เงินโบนัสจากผลการดำเนินงานของบริษัทในปีที่ผ่านมา) และ บริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้ในอัตราร้อยละ 100 - 125 ของเงินที่หักจากผู้เข้าร่วมโครงการทุกเดือนให้กับบริษัท หลักทรัพย์ทิสโก้ จำกัด (ตัวแทนดำเนินการ) <p>โดยตัวแทนดำเนินการจะนำเงินในกองทุนดังกล่าวไปซื้อหุ้นของบริษัท (OSP) หรือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงของหุ้น OSP (OSP-R) ตามหลักเกณฑ์วิธีการและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดและเงื่อนไขของโครงการที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</p>						
6) เงื่อนไขการถือครองหลักทรัพย์ (Silent Period)	<p>ผู้เข้าร่วมโครงการมีสิทธิขายหุ้น OSP หรือ OSP-R ตามเงื่อนไขดังนี้</p> <table> <tr> <td>ปีที่ซื้อสะสม</td><td>ไม่สามารถขายได้ทั้งจำนวน</td></tr> <tr> <td>ปีที่ 2 - 3 นับจากปีที่ซื้อสะสม</td><td>ไม่สามารถขายได้ทั้งจำนวน</td></tr> <tr> <td>ปีที่ 4 นับจากปีที่ซื้อสะสม</td><td>สามารถขายได้จำนวนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นของปีที่ซื้อสะสม</td></tr> </table> <p>โดยเงื่อนไขข้างต้นไม่รวมในกรณีที่ผู้เข้าร่วมโครงการพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาระหว่างกลุ่มบริษัทผู้เข้าร่วมโครงการและตัวแทนดำเนินการ</p>	ปีที่ซื้อสะสม	ไม่สามารถขายได้ทั้งจำนวน	ปีที่ 2 - 3 นับจากปีที่ซื้อสะสม	ไม่สามารถขายได้ทั้งจำนวน	ปีที่ 4 นับจากปีที่ซื้อสะสม	สามารถขายได้จำนวนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นของปีที่ซื้อสะสม
ปีที่ซื้อสะสม	ไม่สามารถขายได้ทั้งจำนวน						
ปีที่ 2 - 3 นับจากปีที่ซื้อสะสม	ไม่สามารถขายได้ทั้งจำนวน						
ปีที่ 4 นับจากปีที่ซื้อสะสม	สามารถขายได้จำนวนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นของปีที่ซื้อสะสม						

26 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	(94,169)	(140,264)	112,762	(136,532)
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	13,531,910	13,737,152	13,123,193	13,067,093
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	25 2,686,070	2,720,728	1,547,521	1,604,647
ค่าใช้จ่ายในการขายและการตลาด	1,496,027	1,451,087	1,277,212	1,345,265
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,284,573	989,025	631,715	531,240
ค่าขนส่ง	883,898	906,734	216,065	227,595
ค่าสาธารณูปโภค	610,323	565,351	302,260	319,912
อื่นๆ	1,865,856	2,122,427	1,375,478	1,469,136
รวม	<u>22,264,488</u>	<u>22,352,240</u>	<u>18,586,206</u>	<u>18,428,356</u>

27 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	651,266	739,947	316,784	427,859
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(63,892)	(22,019)	7,018	(18,890)
	<u>587,374</u>	<u>717,928</u>	<u>323,802</u>	<u>408,969</u>

งบการเงินรวม

2563			2562		
ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
(พันบาท)					
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(34,728)	6,946	(27,782)	22,692	(4,539)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	1,440	(360)	1,080	(71,977)	14,544
รวม	<u>(33,288)</u>	<u>6,586</u>	<u>(26,702)</u>	<u>(49,285)</u>	<u>10,005</u>

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2563			2562		
ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
(พันบาท)					
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(34,728)	6,946	(27,782)	22,692	(4,539)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	-	-	(39,607)	7,921
รวม	<u>(34,728)</u>	<u>6,946</u>	<u>(27,782)</u>	<u>(16,915)</u>	<u>3,382</u>

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562		2563		2562	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		4,024,521		3,985,853		3,681,634		3,447,568
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	804,904	20	797,171	20	736,327	20	689,514
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี								
สำหรับกิจการในต่างประเทศ		(3,917)		1,925		-		-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(160,869)		(121,432)		(395,051)		(283,404)
ค่าใช้จ่ายทางภาษีที่สามารถหักได้เพิ่มเติม		(40,826)		(11,854)		(20,128)		(3,100)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษีและอื่นๆ		2,681		28,526		2,654		5,959
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(67,881)		-		-		-
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์								
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		53,282		23,592		-		-
รวม	15	587,374	18	717,928	9	323,802	12	408,969

งบการเงินรวม	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
รวม	261,059	201,345	(285,772)	(17,432)
การหักกลบรายการของภาษี	(133,266)	(8,652)	133,266	8,652
สินทรัพย์ (หนี้สิน) งบการเงินรวมสุทธิ	127,793	192,693	(152,506)	(8,780)

งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
รวม	109,966	116,984	(257,681)	(6,951)
การหักกลบรายการของภาษี	(109,966)	(6,951)	109,966	6,951
สินทรัพย์ (หนี้สิน) งบการเงินเฉพาะกิจการสุทธิ	-	110,033	(147,715)	-

งบการเงินรวม	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
รวม	261,059	201,345	(285,772)	(17,432)
การหักกลบรายการของภาษี	(133,266)	(8,652)	133,266	8,652
สินทรัพย์ (หนี้สิน) งบการเงินรวมสุทธิ	127,793	192,693	(152,506)	(8,780)

งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
รวม	109,966	116,984	(257,681)	(6,951)
การหักกลบรายการของภาษี	(109,966)	(6,951)	109,966	6,951
สินทรัพย์ (หนี้สิน) งบการเงินเฉพาะกิจการสุทธิ	-	110,033	(147,715)	-

งบการเงินรวม						
	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) /		เพิ่มขึ้นจาก	ผลต่างจาก	ณ วันที่
		รายได้		การซื้อเงิน		
		กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ลงทุนในบริษัทย่อย		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	ขาดทุน		บริษัทย่อย	อัตราแลกเปลี่ยน	31 ธันวาคม
(พันบาท)						
2562						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น						
(ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	1,010	(233)	-	-	-	777
สินค้าคงเหลือ						
(ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า)	25,420	11,134	-	-	-	36,554
ประมาณการหนี้สินสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน	88,464	17,907	14,544	131	(24)	121,022
กำไรระหว่างกันที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	23,866	1,252	-	-	-	25,118
ประมาณการหนี้สิน	11,316	(5,616)	-	-	-	5,700
อื่นๆ	12,020	281	-	-	(127)	12,174
รวม	162,096	24,725	14,544	131	(151)	201,345
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
เงินลงทุนเพื่อขาย (ส่วนเกินจากการ						
ปรับมูลค่าเงินลงทุน)	(2,412)	-	(4,539)	-	-	(6,951)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	(1,550)	-	-	-	(1,550)
มูลค่ายุติธรรมของเครื่องจักรที่ได้มา						
จากการซื้อกิจการ	-	(1,156)	-	(7,775)	-	(8,931)
รวม	(2,412)	(2,706)	(4,539)	(7,775)	-	(17,432)
สุทธิ	159,684	22,019	10,005	(7,644)	(151)	183,913

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่		บันทึกเป็น (รายจ่าย)			
			/ รายได้ใน			
	31 ธันวาคม	ผลกระทบจาก		กำไร		
	2562 ตามที่	การเปลี่ยนแปลง		กำไร	ขาดทุน	ณ วันที่
	รายงานใน	นโยบายการ	ณ วันที่	หรือ	เบ็ดเสร็จ	31
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งวดก่อน	บัญชี	1 มกราคม	ขาดทุน	อื่น	จำนวน
			(พันบาท)			
2563						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น						
(ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่อาจจะเกิดขึ้น)						
	755	-	755	(261)	-	494
สินค้าคงเหลือ						
(ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า)						
	29,763	-	29,763	(10,738)	-	19,025
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น						
	2,177	-	2,177	(860)	-	1,317
ประมาณการหนี้สินสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน						
	78,589	-	78,589	6,129	-	84,718
ประมาณการหนี้สิน						
	5,700	-	5,700	(1,288)	-	4,412
รวม	116,984	-	116,984	(7,018)	-	109,966
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย						
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน						
เบ็ดเสร็จอื่น (การเพิ่มขึ้นของมูลค่ายุติธรรม)						
	(6,951)	(257,676)	(264,627)	-	6,946	(257,681)
รวม	(6,951)	(257,676)	(264,627)	-	6,946	(257,681)
สุทธิ	110,033	(257,676)	(147,643)	(7,018)	6,946	(147,715)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
		(พันบาท)		
2562				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น				
(ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	764	(9)	-	755
สินค้าคงเหลือ				
(ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า)	19,653	10,110	-	29,763
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,027	(1,850)	-	2,177
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
(ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและ				
อุปกรณ์)	426	(426)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์				
พนักงาน	53,987	16,681	7,921	78,589
ประมาณการหนี้สิน	11,316	(5,616)	-	5,700
รวม	90,173	18,890	7,921	116,984
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุนเพื่อขาย (ส่วนเกินจาก				
การปรับมูลค่าเงินลงทุน)	(2,412)	-	(4,539)	(6,951)
รวม	(2,412)	-	(4,539)	(6,951)
สุทธิ	87,761	18,890	3,382	110,033

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ผลแตกต่างชั่วคราว	85,446	81,013	212,937	214,950
ยอดขาดทุนทางภาษียกไป	110,633	61,927	-	-
รวม	196,079	142,940	212,937	214,950

กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้ขาดทุนทางภาษีที่จะสิ้นอายุในปี 2563 เป็นต้นไปบางส่วน และผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบัน เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ชัดว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้า อันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาในการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวได้ และมีความเป็นไปได้แน่นอนที่ผลแตกต่างชั่วคราวจะไม่ได้กลับรายการภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

28 เงินปันผล

ปี 2563

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2563 คณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,952.44 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนเมษายน 2563 เมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี 2562 ในอัตรา 0.35 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 1,051.31 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนกันยายน 2562 ทำให้บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 รวม 1.00 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,003.75 ล้านบาท

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงานงวดครึ่งปีแรกของปี 2563 เป็นเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 1,351.60 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนกันยายน 2563

ปี/2562

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผล สำหรับผลประกอบการปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.69 บาท เป็นจำนวนเงิน 2,072.58 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่าย เงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท ให้กับผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับ เงินปันผล เป็นจำนวนเงิน 901.12 ล้านบาท ในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 และได้จ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.39 บาท ให้กับผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล เป็นจำนวนเงิน 1,171.46 ล้านบาท ในเดือนพฤษภาคม 2562

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผล ระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 1,051.31 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานงวด ครึ่งปีแรกของปี 2562 ของบริษัทตามงบการเงินเฉพาะกิจการและเงินปันผลระหว่างกาลที่ได้รับจากบริษัทย่อย ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทย่อยในเดือนกรกฎาคม 2562 เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนกันยายน 2562

29 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึง ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนคัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่ายุติธรรม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	(พันบาท)			

31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ตราสารหนี้ (ในกองทุนส่วนบุคคล)	7,927	-	7,927	-	7,927
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	1,332,350	-	-	1,332,350	1,332,350

มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่ายุติธรรม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	(พันบาท)			

31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตราสารหนี้ (ในกองทุนส่วนบุคคล)	4,023,331	-	4,023,331	-	4,023,331
--------------------------------	-----------	---	-----------	---	-----------

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารหนี้ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการ ทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตรา ดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน สะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคู่สัญญา ตามความเหมาะสม

มูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ประเมินมูลค่าโดยใช้เทคนิคการ เปรียบเทียบราคาตลาด และการคิดลดเงินปันผลเพื่อหามูลค่าปัจจุบัน โดยข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมิน ราคาคงกล่าวประกอบด้วย อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ต่อปี อัตรากำไรก่อน ดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และ ค่าคัดจำหน่าย (EBITDA) อัตรากำไรสุทธิ ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องของตราสารทุนที่มีลักษณะเหมือนหรือคล้ายคลึงกัน ในตลาด และปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท

ลูกหนี้การค้า

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัท ได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 23

กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขมาตรฐานในการชำระเงินและการส่งสินค้า วงเงินขอขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละราย โดยมีการปรับเปลี่ยนผลในระหว่างปี ซึ่งจะนำข้อมูลการเก็บเงินและประวัติการขายที่ผ่านมา มาประกอบการพิจารณาเป็นระยะ และกลุ่มบริษัทจะมีการทบทวนเป็นรายปีอีกครั้ง โดยขอขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทจำกัดฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระ โดยมีระยะเวลาตั้งแต่ 10 วัน ถึง 100 วัน

ตารางที่แสดงไว้ด้านล่างให้ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ค่าเพื่อผลขาดทุน		ค่าเพื่อผลขาดทุน	
		ด้านเครดิตที่คาด	ด้านเครดิตที่คาด	ด้านเครดิตที่คาด	ด้านเครดิตที่คาด
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		ลูกหนี้การค้า	ว่าจะเกิดขึ้น	ลูกหนี้การค้า	ว่าจะเกิดขึ้น
		(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		603,122	-	841,001	-
เกินกำหนดชำระ					-
น้อยกว่า 3 เดือน		-	-	180,811	-
3 - 6 เดือน		-	-	95,825	-
6 - 12 เดือน		-	-	76,234	-
รวม		<u>603,122</u>	<u>-</u>	<u>1,193,871</u>	<u>-</u>
บุคคลหรือกิจการอื่น					
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		2,062,342	-	790,903	-
เกินกำหนดชำระ					
น้อยกว่า 3 เดือน		199,281	-	24,190	-
3 - 6 เดือน		47,597	(15)	1,498	(15)
6 - 12 เดือน		2,142	-	1,452	-
มากกว่า 12 เดือน		430,893	(427,230)	-	-
รวม		<u>2,742,255</u>	<u>(427,245)</u>	<u>818,043</u>	<u>(15)</u>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(427,245)		(15)	
		<u>2,315,010</u>		<u>818,028</u>	
สุทธิ		<u>2,918,132</u>		<u>2,011,899</u>	

อัตราผลขาดทุนพิจารณาจากประสบการณ์ของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 3 ปีย้อนหลัง อัตราเหล่านี้ขึ้นอยู่กับสเกลแฟกเตอร์เพื่อสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในระหว่างงวดที่เก็บข้อมูล สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ลูกหนี้การค้า

ณ 31 ธันวาคม 2562

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยังไม่ครบกำหนดชำระ

เกินกำหนดชำระ :

 น้อยกว่า 3 เดือน

 3 - 6 เดือน

 6 - 12 เดือน

 มากกว่า 12 เดือน

หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บุคคลหรือกิจการอื่น

ยังไม่ครบกำหนดชำระ

เกินกำหนดชำระ :

 น้อยกว่า 3 เดือน

 3 - 6 เดือน

 6 - 12 เดือน

 มากกว่า 12 เดือน

หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

สุทธิ

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 7 วัน ถึง 100 วัน

หมายเหตุ	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
7		
	881,116	943,217
	-	78,434
	-	61,133
	-	10,158
	-	9,204
	<u>881,116</u>	<u>1,102,146</u>
	-	(9,204)
	<u>881,116</u>	<u>1,092,942</u>
	2,086,608	978,836
	208,095	27,378
	904	184
	183	-
	398,422	-
	<u>2,694,212</u>	<u>1,006,398</u>
	(395,194)	(37)
	<u>2,299,018</u>	<u>1,006,361</u>
	<u>3,180,134</u>	<u>2,099,303</u>

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ
เกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	395,194	9,241
กลับรายการ	(4,056)	(10,798)
ปรับมูลค่าจากอัตราแลกเปลี่ยน	550	1,572
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงาน ต่างประเทศ	35,557	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	427,245	15

สำหรับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 29.2 ล้านบาท ซึ่งเป็นลูกหนี้อื่นที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 ปี (2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ 31.1 ล้านบาท ซึ่งเป็นลูกหนี้อื่นที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 ปี) ในงบการเงินรวม และมีจำนวน 13.9 ล้านบาท ซึ่งเป็นลูกหนี้อื่นที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 ปี (2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ 42.3 ล้านบาท ซึ่งเป็นลูกหนี้อื่นที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 ปี) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		กระแสเงินสดตามสัญญา			
		ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					(พันบาท)
หนี้สินทางการเงิน					
เจ้าหนี้การค้า	1,815,201	1,815,201	-	-	1,815,201
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	916,689	68,327	854,088	-	922,415
หนี้สินตามสัญญาเช่า	416,908	145,739	321,890	19,265	486,894
	3,148,798	2,029,267	1,175,978	19,265	3,224,510

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		กระแสเงินสดตามสัญญา			
		ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					(พันบาท)
หนี้สินทางการเงิน					
เจ้าหนี้การค้า	1,451,075	1,451,075	-	-	1,451,075
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,092,051	1,092,051	-	-	1,092,051
หนี้สินตามสัญญาเช่า	92,260	31,453	67,754	-	99,207
	2,635,386	2,574,579	67,754	-	2,642,333

		งบการเงินรวม			
		ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
		(พันบาท)			
หนี้สินทางการเงิน					
หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.88 - 11.08	96,644	-	-	96,644
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน การเงิน	12.81	-	120,865	-	120,865
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1.88 - 11.08	-	284,693	-	284,693
รวม		96,644	405,558	-	502,202
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
		(พันบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงิน					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	2.00 - 2.40	1,029,333	-	-	1,029,333
หนี้สินทางการเงิน					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	0.50 - 0.75	893,830	-	-	893,830
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.88 - 11.08	10,850	-	-	10,850
ไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1.88 - 11.08	-	28,859	-	28,859
รวม		904,680	28,859	-	933,539

กระแสเงินสดเข้า/กระแสเงินสดออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มี การปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิ สำหรับอนุพันธ์ที่ชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดเข้าและออกขั้นต้นของอนุพันธ์ ซึ่งชำระ เป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดและอัตรา แลกเปลี่ยนและจากภาระผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตรา ต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขาย เงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

		งบการเงินรวม													
		2563							2562						
ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจาก		เงิน							เงิน						
เงินตราต่างประเทศ		เงิน							เงิน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		เงินยูโร	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินเยน	เงินปอนด์ สเตอร์ลิง	เงิน เมียนมาร์ จัต	เงิน อื่นๆ	รวม	เงินยูโร	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินเยน	เงินปอนด์ สเตอร์ลิง	เงิน เมียนมาร์ จัต	เงินอื่นๆ	รวม
		(พันบาท)													
เงินสดและรายการ															
เทียบเท่าเงินสด		440	175,542	-	13,209	-	-	189,191	9,967	238,967	-	30,674	-	-	279,608
ลูกหนี้การค้า		23,152	77,150	-	-	-	-	100,302	31,287	189,937	-	-	-	-	221,224
ลูกหนี้อื่น		2,662	14,236	-	-	-	1	16,899	12,247	55,226	-	-	-	68	67,541
เจ้าหนี้การค้า		(299)	(49,684)	(78,935)	-	-	-	(128,918)	(1,976)	(22,012)	(36,404)	-	-	-	(60,392)
เจ้าหนี้อื่น		(57,414)	(144,166)	(2,419)	(212)	(73,521)	(440)	(278,172)	(124,690)	(68,731)	(1,385)	(296)	(46,041)	(477)	(241,620)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะ															
การเงินที่มีความเสี่ยง		(31,459)	73,078	(81,354)	12,997	(73,521)	(439)	(100,698)	(73,165)	393,387	(37,789)	30,378	(46,041)	(409)	266,361

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจาก เงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563							2562						
	เงินยูโร	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินเยน	เงินปอนด์ สเตอร์ลิง	เงิน เม็กซิกันมาร์ จัด	เงิน อื่นๆ	รวม	เงินยูโร	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินเยน	เงินปอนด์ สเตอร์ลิง	เงิน เม็กซิกันมาร์ จัด	เงิน อื่นๆ	รวม
	(พันบาท)													
เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด	440	166,225	-	-	-	-	166,665	9,967	111,035	-	-	-	-	121,002
ลูกหนี้การค้า	23,152	392,069	-	-	-	-	415,221	31,287	194,371	-	-	-	-	225,658
ลูกหนี้อื่น	2,662	25,537	-	-	-	-	28,199	12,247	73,732	-	-	-	67	86,046
เจ้าหนี้การค้า	(299)	(11,559)	(78,935)	-	-	-	(90,793)	(1,976)	(21,968)	(36,404)	-	-	-	(60,348)
เจ้าหนี้อื่น	(49,746)	(91,424)	-	-	(74,129)	-	(215,299)	(20,660)	(45,039)	(196)	(192)	(52,395)	-	(118,482)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะ การเงินที่มีความเสี่ยง	(23,791)	480,848	(78,935)	-	(74,129)	-	303,993	30,865	312,131	(36,600)	(192)	(52,395)	67	253,876

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข่งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา เงินเยน และเงินเม็กซิกันมาร์จัดที่มีต่อเงินสกุลอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ และส่งผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงินตามที่แสดงไว้ด้านล่าง การวิเคราะห์ข้างต้นตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่ และไม่คำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อยอดขายและยอดขายที่คาดการณ์ไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม				
	อัตราการเปลี่ยนแปลง	กำไรหรือขาดทุน	ส่วนของผู้ถือหุ้นจากภาษี	การแข่งค่า	การอ่อนค่า
	(ร้อยละ)	(พันบาท)			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10	5,846	(5,846)	5,846	(5,846)
เงินเยน	10	(6,508)	6,508	(6,508)	6,508
เงินเม็กซิกันมาร์จัด	10	(5,882)	5,882	(5,882)	5,882

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราการเปลี่ยนแปลง	กำไรหรือขาดทุน	ส่วนของผู้ถือหุ้นจากภาษี	การแข่งค่า	การอ่อนค่า
	(ร้อยละ)	(พันบาท)			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10	38,468	(38,468)	38,468	(38,468)
เงินเยน	10	(6,315)	6,315	(6,315)	6,315
เงินเม็กซิกันมาร์จัด	10	(5,930)	5,930	(5,930)	5,930

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทซึ่งกลุ่มบริษัทบริหารหนี้สินโดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่				
สินทรัพย์ทางการเงิน	2,694,877	5,057,812	2,007,927	4,023,331
หนี้สินทางการเงิน	(416,908)	(381,337)	(92,260)	(39,710)
	2,277,969	4,676,475	1,915,667	3,983,621

เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

สินทรัพย์ทางการเงิน	624,832	1,571,202	1,849,590	2,262,438
หนี้สินทางการเงิน	(916,689)	(120,865)	(1,092,051)	(893,830)
	(291,857)	1,450,337	757,539	1,368,608

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

กลุ่มบริษัทไม่บันทึกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่มีการกำหนดคอนฟิรันซ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย) เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงตามการบัญชีการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานไม่ส่งผลต่อกำไรหรือขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 1 ไม่ทำให้เกิดการเพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างมีนัยสำคัญในส่วนของผู้ถือหุ้น (2562: 8.3 ล้านบาท) การวิเคราะห์ข้างต้นสมมติว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศให้คงที่

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 1 ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน ไม่ทำให้เกิดการเพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างมีสาระสำคัญในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนการวิเคราะห์ข้างต้นสมมติว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศให้คงที่

30 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

31 ภาระผูกพัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	558,343	319,863	95,266	46,017
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,851,485	960,154	330,101	618,897
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2,243	14,859	-	12,847
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	20,042	60,319	19,906	58,346
รวม	2,432,113	1,355,195	445,273	736,107
ภาระผูกพันอื่นๆ				
เลดเดอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้	438,251	68,286	54,937	-
หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร	104,936	99,322	37,236	36,236
รวม	543,187	167,608	92,173	36,236

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามเลดเดอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้ซึ่งเป็นภาระผูกพันที่เกิดจากการสั่งซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยแสดงในงบการเงินรวมจำนวน 438.3 ล้านบาท (2562: 68.3 ล้านบาท) และจำนวน 54.9 ล้านบาท (2562: ไม่มี) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ และภาระผูกพันจำนวนดังกล่าวข้างต้นจะแสดงยอดรวมไว้ภายใต้ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยเช่นกัน

สัญญาซื้อขายวัตถุดิบ พืชคลุมราก และสินค้าสำเร็จรูป

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบ พืชคลุมราก และสินค้าสำเร็จรูปกับบริษัทหลายแห่ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมียอดภาระผูกพันคงเหลือจำนวนรวม 5,224.5 ล้านบาท (2562: 4,786.7 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม และจำนวนรวม 6,283.9 ล้านบาท (2562: 4,774.6 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สัญญาได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิค

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทต่างประเทศดังกล่าวจะให้ความช่วยเหลือเกี่ยวกับข้อมูลและความช่วยเหลือด้านเทคนิคในการผลิตสินค้า สัญญามีผลบังคับใช้และจะทยอยสิ้นสุดในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 โดยกลุ่มบริษัทผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมวิชาการเป็นจำนวนเงิน 38 - 40 ล้านเยนต่อปีในงบการเงินรวม และจำนวน 15 ล้านเยนต่อปีในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สัญญาบริการคลาวด์สำหรับซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

บริษัทได้ทำสัญญาบริการคลาวด์สำหรับซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์กับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็นสัญญาระยะยาว 5 ปี สัญญามีผลบังคับใช้และจะทยอยสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2564 โดยบริษัทมีภาระผูกพันที่จะจ่ายค่าบริการเป็นจำนวนเงิน 8 - 11 ล้านบาทต่อปี

สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติ

บริษัทข่อยได้ทำสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติเหมาจ่ายกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็นสัญญาระยะยาว 2 ปี สัญญามีผลบังคับใช้และจะทยอยสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2563 โดยบริษัทข่อยตกลงซื้อก๊าซธรรมชาติตามระยะเวลาและเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุในสัญญา ต่อมาในเดือนมกราคม 2564 ได้มีการขยายระยะเวลาสัญญาให้สิ้นสุดในเดือนกันยายน 2564

สัญญาค่าบริการรักษาและค่าบริหารส่วนกลางภายในเขตเศรษฐกิจพิเศษทิลาวา

บริษัทข่อยได้ทำสัญญาค่าบริการรักษาและค่าบริหารส่วนกลางภายในเขตเศรษฐกิจพิเศษทิลาวา ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาเช่าช่วงที่ดินระยะยาว โดยสัญญามีอายุ 48 ปี 7 เดือน สัญญามีผลบังคับใช้และจะทยอยสิ้นสุดในเดือนกุมภาพันธ์ 2610 โดยบริษัทข่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าบริการรักษาและค่าบริหารส่วนกลางเป็นจำนวนเงิน 0.01 ล้านดอลลาร์ต่อเดือน

สัญญาบริหารจัดการคลังสินค้า

บริษัทได้ทำสัญญาบริหารจัดการคลังสินค้า ซึ่งเป็นสัญญาระยะเวลา 3 ปี สัญญามีผลบังคับใช้และจะสิ้นสุดในเดือน กุมภาพันธ์ 2566 โดยบริษัทผูกพันที่จะจ่ายค่าบริการเป็นจำนวนเงิน 0.8 ล้านบาทต่อเดือน

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาบริหารจัดการคลังสินค้าในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ซึ่งเป็นสัญญาระยะเวลา 3 ปี สัญญามีผลบังคับใช้และจะสิ้นสุดในเดือนพฤศจิกายน 2565 โดยบริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าบริการขั้นต่ำในปีแรก เป็นจำนวนเงิน 42 ล้านเมียนมาร์ต่อเดือน สำหรับค่าบริการในปีที่สองและปีที่สามนั้นจะได้รับส่วนลดเท่ากับ ร้อยละ 1.5 ของค่าบริการในปีแรก และร้อยละ 2.5 ของค่าบริการในปีที่สอง ตามลำดับ

32 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับสถาบันการเงินหลายแห่ง ซึ่งเกิดจากการค้าประกันการใช้ วงเงินสินเชื่อของกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่งเป็นจำนวนเงินรวม 38,377.5 ล้านเมียนมาร์จัด และ 59.3 ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา และจากการค้าประกันการเช่าสินทรัพย์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดเป็นร้อยละ 51 ของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสินทรัพย์ที่ได้รับไปไว้ในสัญญาเช่าส่วนที่มีการค้าประกัน

คดีความ

เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศ ถูกยื่นฟ้องร้องโดยบริษัทคู่ค้าแห่งหนึ่งใน ประเทศสาธารณรัฐเคนยา โดยกล่าวหาว่าบริษัทและบริษัทย่อยไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงสัญญาการจัดจำหน่าย และ เรียกค่าเสียหาย ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 บริษัทดังกล่าวได้ยื่นแก้ไขการเรียกร้องค่าเสียหายจากเดิมจำนวน 11.0 ล้านดอลลาร์ เป็นจำนวน 1.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 49.3 ล้านบาท โดยการฟ้องร้องดังกล่าวยัง อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลและผลที่สุดของเรื่องดังกล่าวยังไม่อาจทราบได้ อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของบริษัท ได้ประเมินความเสี่ยงจากการฟ้องร้องดังกล่าวตามสถานการณ์ปัจจุบันแล้วและได้ปรับปรุงประมาณการหนี้สินให้ คงเหลือจำนวน 22.0 ล้านบาท

ในเดือนสิงหาคม 2561 บริษัทแห่งหนึ่งในประเทศไทยที่เคยซื้อสินค้าจากบริษัท เอ็ม-150 จำกัด และบริษัท ยูนิคอน จำกัด เป็นโจทก์ยื่นฟ้องบริษัท ต่อศาลแพ่งเพื่อเรียกร้องให้บริษัทหยุดขายเครื่องดื่มบำรุงกำลังให้กับ ผู้จำหน่ายรายอื่นในพื้นที่บางส่วนของประเทศไทยและให้ขายสินค้าเหล่านี้ให้กับโจทก์เท่านั้นเพื่อนำไปจัด จำหน่ายต่อไป และเรียกร้องให้บริษัทชดเชยค่าเสียหายในฐานะละเมิดและผิดสัญญาเป็นจำนวน 2 ล้านบาทต่อเดือน นับแต่เดือนมิถุนายน 2561 เป็นต้นมา หากบริษัทไม่สามารถดำเนินการตามที่ร้องขอได้ ก็ขอให้บริษัทชดเชย ค่าเสียหายประมาณ 228 ล้านบาท ต่อมาในเดือนธันวาคม 2562 ศาลชั้นต้นได้พิพากษายกฟ้อง โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ และจำเลยได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลแล้ว โดยศาลชั้นต้นนัดอ่านคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ในวันที่ 7 พฤษภาคม 2564 ภายหลังศาลอุทธรณ์อ่านคำพิพากษาแล้ว หากฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่เห็นด้วยกับคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ ก็ สามารถขออุทธรณ์ขึ้นฎีกาต่อศาลฎีกาได้ แต่อย่างไรก็ตามศาลฎีกาจะรับฎีกาไว้พิจารณาหรือไม่ขึ้นอยู่กับดุลพินิจ ของศาล ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของบริษัท เชื่อว่าจะไม่ได้รับผลเสียหายที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับคดีฟ้องร้องดังกล่าวข้างต้น จึงไม่บันทึกสำรองสำหรับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นสำหรับคดีความนี้

33 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 และวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท โอทูชิ จำกัด ซึ่งเป็น บริษัทย่อยของบริษัท มีมติอนุมัติเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจากบริษัทเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 10.0 ล้านบาท และ 16.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม และได้รับชำระค่าหุ้นจำนวน 10.0 ล้านบาท แล้วในเดือน มกราคม 2564 ส่วนที่เหลืออีก 16.0 ล้านบาทมีกำหนดชำระในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท โอทูระ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมติ อนุมัติเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจากบริษัทเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 9.9 ล้านบาทโดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม และได้รับ ชำระค่าหุ้นดังกล่าวในเดือนมกราคม 2564

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สยามกลาสอูธยา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท มีมติอนุมัติเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจากบริษัทเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,125 ล้านบาทโดยเรียกชำระค่าหุ้น เพิ่มเติม และได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวในเดือนกุมภาพันธ์ 2564

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัท โอทูชิ จำกัด และ บริษัท โอสโตสกา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ของบริษัท ได้ลงนามทำสัญญาซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท อินโนเวชั่น ออฟ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม จำนวนรวม 8,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 80 ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว รวมจำนวนเงิน 10.8 ล้านบาท ตามมติ ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท โดยกลุ่มบริษัทจะทยอยชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวให้กับกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 3,304.04 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนกันยายน 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,351.60 ล้านบาท คงเหลือเงินปันผลที่จะต้องจ่ายเพิ่มอีกอัตราหุ้นละ 0.65 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 1,952.44 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 พฤษภาคม 2564 ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับผลการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ของบริษัทในวันที่ 27 เมษายน 2564

ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 5 กลุ่มบริษัทเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการเงินเรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด 19) โดยแนวปฏิบัติดังกล่าวสิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ยังคงดำเนินอยู่ภายหลังจากที่แนวปฏิบัติดังกล่าวได้สิ้นสุดการมีผลบังคับใช้โดยประเทศไทยได้มีการออกมาตรการต่างๆ เพื่อเฝ้าระวังและควบคุมการแพร่ระบาด แต่ ณ ขณะนี้ยังไม่สามารถคาดการณ์ผลกระทบของการแพร่ระบาดที่ยังคงดำเนินอยู่ มาตรการต่างๆ ของรัฐบาล และการแจกจ่ายวัคซีนป้องกันโรคโควิด 19 ที่อาจมีต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารได้ติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดและดำเนินการเพื่อลดผลกระทบให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

34 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้ ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่นี้ อาจเกี่ยวข้องกับภาระดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและถือปฏิบัติกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 กลุ่มบริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินนี้มาใช้ก่อนวันที่ถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์

* มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ประเมินเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ จากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
นายสุรินทร์ โอสนานุเคราะห์ <ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (นับจากที่บริษัท แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด) 22 มีนาคม 2561	88	คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> Bachelor of Business Administration BABSON College, US ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร กรรมการ Certification Program (DCP) รุ่น 28/2003 หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 10/2005 หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 27/2012 หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 38/2016 หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisitions (M&A) รุ่น 1/2011 	0.67*	<ul style="list-style-type: none"> บิดาของ นายนิติ โอสนานุเคราะห์ อาของ นายเพชร โอสนานุเคราะห์ อาของ นายรัตน์ โอสนานุเคราะห์ น้องของ นายธนา ไชยประสิทธิ์ น้องของ นายประธาน ไชยประสิทธิ์ ลุงของ นายวัชรินทร์ โอสนานุเคราะห์ 	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
					-	-	-
					ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นบางส่วน		
					2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	มูลนิธิโอสนานุเคราะห์
					2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน)
					2536-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พิชัยสวัสดิ์ จำกัด
					2525-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท บางกอกกรีนเวสต์ จำกัด
					2505-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โอสนานุเคราะห์ โฮลดิ้ง จำกัด
					2523-2563	รองประธานกรรมการ	บริษัท ประกันคุ้มภัย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ: *ถือหุ้นโดยคู่สมรสของนายสุรินทร์ โอสนานุเคราะห์ ทั้งจำนวน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
นางกรรณิกา ชลิตอาภรณ์ • รองประธานกรรมการ • ประธานคณะกรรมการบริหาร วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (นับจากที่บริษัท แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด) 22 มีนาคม 2561	73	<u>คุณวุฒิการศึกษา</u> • Advanced Management Program (AMP) Harvard University, US • ปริญญาตรี Business University of Colorado, US <u>ประวัติการอบรม</u> • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 149/2018 • หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 7/2002	0.026	-ไม่มี-	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
					2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อินเด็คซ์ ลิฟวิ่งมอลล์ จำกัด (มหาชน)
					2561-2562	กรรมการกำกับความเสี่ยง และประธานกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
					2558-2562	กรรมการ	
					2559-2561	รองประธานกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม	
					2558-2561	กรรมการบริหาร	
					2551-2559	กรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม	
					2550-2558	กรรมการผู้จัดการใหญ่	
					ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่นบางส่วน		
					2563-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร	บริษัท ดีสโตน คอร์ปอเรชั่น จำกัด
					2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิโอสถสภา
					2561-2562	ประธานกรรมการ	มูลนิธิสยามกัมมาจล
					2559-2561	รองประธานกรรมการ	

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
<p>นายสมประสงค์ บุญยะชัย</p> <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (นับจากที่บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)</p> <p>22 มีนาคม 2561</p>	65	<p><u>คุณวุฒิการศึกษา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี <p><u>ประวัติการอบรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 65/2005 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 30/2004 หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 21/2009 หลักสูตร High Performance Board โดย IMD 	-	-ไม่มี-	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
					2560-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
					2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)
					2551-ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการ	บริษัท แอตวันซ์อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
					2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
					2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
					2545-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
					2559-2560	กรรมการอิสระ	บริษัท พุกกะา เรียวเอสเตท จำกัด (มหาชน)
					2551-2560	ประธานคณะกรรมการบริหาร	บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
					ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่นบางส่วน		
					2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอตวันซ์ ไลฟ์สไตล์ เน็ตเวิร์ค จำกัด
					2547-2559	กรรมการ	บริษัท โรงพยาบาลพระรามเก้า จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะ ของการเป็นกรรมการ	จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
<p>นายรัตน์ โอสธานุเคราะห์</p> <ul style="list-style-type: none"> รองประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (นับจากที่บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)</p> <p>22 มีนาคม 2561</p>	64	<p><u>คุณวุฒิการศึกษา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> MBA Southern Illinois University ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Southern Illinois University ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ <p><u>ประวัติการอบรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 124/2016 	26.39*	<p>หลานของ นายสุรินทร์ โอสธานุเคราะห์</p> <p>น้องของ นายเพชร โอสธานุเคราะห์</p> <p>ลูกพี่ลูกน้องของ นายนิติ โอสธานุเคราะห์</p> <p>ลูกพี่ลูกน้องของ นายธนา ไชยประสิทธิ์</p> <p>ลูกพี่ลูกน้องของ นายประธาน ไชยประสิทธิ์</p> <p>ลูกพี่ลูกน้องของ นายอิชรินทร์ โอสธานุเคราะห์</p>	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
					-	-	-
					ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่นบางส่วน		
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอนเจลิส บาเลก จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดอยสวัสดิ์ ฮิลล์ จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชิเซโต้ (ไทยแลนด์) จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อิเซตัน (ประเทศไทย) จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ตรีมลอฟท์ จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอก ครีเอทีฟเอเลเมนท์ส จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โอสธานุเคราะห์ โฮลดิ้ง จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	OSOTSPA USA INC.
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แคมปัส แลนด์ จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แคมปัส จำกัด
					2547-2561	กรรมการ	บริษัท เอกรัตน์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

หมายเหตุ: *ถือหุ้นร่วมกับนายเพชร โอสธานุเคราะห์ และผู้ถือหุ้นรายอื่น ในลักษณะ Acting in Concert (ข้อมูลดังรายชื่อที่ปรากฏ ณ วันรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2563)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
<p>นายเพชร โอสธานุเคราะห์</p> <ul style="list-style-type: none"> รองประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (นับจากที่บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)</p> <p>22 มีนาคม 2561</p>	66	<p><u>คุณวุฒิการศึกษา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี การตลาด Southern Illinois University <p><u>ประวัติการอบรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 127/2016 	26.39*	<p>หลานของ นายสุรินทร์ โอสธานุเคราะห์ พี่ของ นายรัตน์ โอสธานุเคราะห์</p> <p>ลูกพี่ลูกน้องของ นายนิติ โอสธานุเคราะห์</p> <p>ลูกพี่ลูกน้องของ นายธนา ไชยประสิทธิ์</p> <p>ลูกพี่ลูกน้องของ นายประธาน ไชยประสิทธิ์</p> <p>ลูกพี่ลูกน้องของ นายอิชรินทร์ โอสธานุเคราะห์</p>	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
					-	-	-
					ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมบางส่วน		
					2558-ปัจจุบัน	อธิการบดี	มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
					2556-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	
					2535-ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัย	
					2535-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชิเซโต้ (ไทยแลนด์) จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โอ กราวน์ จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โอสธานุเคราะห์ โฮลดิ้ง จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอก ศรีเอทีเอฟ เอลิเมนท์ส จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดิจิเดย์ จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปิ๊ปปี้พอร์เตอร์ตี้ จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไชเลนท์ บาร์ค จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดอยสวีสตี้ ฮิลล์ จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไดมอนด์ ฟาร์ม โฮลดิ้งส์ จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แคมปัส แลนด์ จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แคมปัส จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดิบ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	Osotspa Myanmar Co., Ltd.
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็ดดูวี่ยน จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
					ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นบางส่วน		
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บียู โฮลดิ้งส์ จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โอ เทอร์มินอล จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชิปปโคต จำกัด
					ปัจจุบัน	ประธานมูลนิธิ	มูลนิธิสุรรัตน์ โอสธานุเคราะห์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิโอสธานุเคราะห์
					ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิโอสธสภา

หมายเหตุ: *ถือหุ้นร่วมกับนายรัตน์ โอสธานุเคราะห์ และผู้ถือหุ้นรายอื่นในลักษณะ Acting in Concert (ข้อมูลดังรายชื่อที่ปรากฏ ณ วันรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2563)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
<p>นายธนา ไชยประสิทธิ์*</p> <ul style="list-style-type: none"> กรรมการ รักษาการ Chief Executive Officer กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (นับจากที่บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)</p> <p>22 มีนาคม 2561</p>	66	<p><u>คุณวุฒิการศึกษา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ ศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ การจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ นวัตกรรมจัดการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา MINI MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยกรุงเทพ <p><u>ประวัติการอบรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 132/2016 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ภาครัฐร่วมเอกชน) วปรอ. รุ่น 388 หลักสูตร “นักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง ที่ 5” วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง 	1.70	<p>หลานของ นายสุรินทร์ โอสุกานะเคราะห์ พี่ของ นายประธาน ไชยประสิทธิ์</p> <p>ลูกพี่ลูกน้องของ นายนิติ โอสุกานะเคราะห์</p> <p>ลูกพี่ลูกน้องของ นายเพชร โอสุกานะเคราะห์</p> <p>ลูกพี่ลูกน้องของ นายรัตน์ โอสุกานะเคราะห์</p> <p>ลูกพี่ลูกน้องของ นายรัชรินทร์ โอสุกานะเคราะห์</p>	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
					2546-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
					ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นบางส่วน		
					ปัจจุบัน	กรรมการ	Osotspa Myanmar Co., Ltd.
					ปัจจุบัน	กรรมการ	สหพันธ์เทเบิลเทนนิสนานาชาติ
					ปัจจุบัน	เหรียญกษาปณ์	คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท ธนารมณ จำกัด
					สิ้นสุด 2563	กรรมการ	บริษัท โอสสกา เบฟเวอเรจ จำกัด

หมายเหตุ: *บุคคลซึ่งเป็นผู้บริหารตามนิยามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทบาทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
<p>นายประธาน ไชยประสิทธิ์*</p> <ul style="list-style-type: none"> กรรมการ รองประธานคณะกรรมการบริหารอาวุโส กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (นับจากที่บริษัท แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)</p> <p>22 มีนาคม 2561</p>	62	<p><u>คุณวุฒิการศึกษา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Master of Commerce Takushoku University, Japan ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ <p><u>ประวัติการอบรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 124/2016 	-	<p>หลานของ นายสุรินทร์ โอสธานุเคราะห์ น้องของนายธนา ไชยประสิทธิ์</p> <p>ลูกพี่ลูกน้องของ นายนิติ โอสธานุเคราะห์</p> <p>ลูกพี่ลูกน้องของ นายเพชร โอสธานุเคราะห์</p> <p>ลูกพี่ลูกน้องของ นายรัตน์ โอสธานุเคราะห์</p> <p>ลูกพี่ลูกน้องของ นายธวัชรินทร์ โอสธานุเคราะห์</p>	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
					-	-	-
					ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่นบางส่วน		
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยามกลาส อินดัสทรี จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd.
					สิ้นสุด 2563	กรรมการ	บริษัท โอสธสภา เบฟเวอเรจ จำกัด

หมายเหตุ: *บุคคลซึ่งเป็นผู้บริหารตามนิยามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และ ทักษะของการเป็นกรรมการ	จำนวน การถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
<p>นายธีรรินทร์ โอสนานุเคราะห์*</p> <ul style="list-style-type: none"> กรรมการ รองประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (นับจากที่บริษัทฯ แปรสภาพเป็น บริษัทมหาชนจำกัด)</p> <p>22 มีนาคม 2561</p>	53	<p><u>คุณวุฒิการศึกษา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Secondary Ravena High US <p><u>ประวัติการอบรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 124/2016 	2.56	<p>หลานของ นายสุรินทร์ โอสนานุเคราะห์</p> <p>ลูกพี่ลูกน้องของ นายนิติ โอสนานุเคราะห์</p> <p>ลูกพี่ลูกน้องของ นายเพชร โอสนานุเคราะห์</p> <p>ลูกพี่ลูกน้องของ นายรัตน์ โอสนานุเคราะห์</p> <p>ลูกพี่ลูกน้องของ นายธนา ไชยประสิทธิ์</p> <p>ลูกพี่ลูกน้องของ นายประธาน ไชยประสิทธิ์</p>	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
					-	-	-
					ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่นบางส่วน		
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยามกลาส อินดัสทรี จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	Osotspa Myanmar Co., Ltd.
					สิ้นสุด 2563	กรรมการ	บริษัท โอสอสภา เบฟเวอเรจ จำกัด
					สิ้นสุด 2562	กรรมการ	บริษัท กรีนสวิลล์ จำกัด

หมายเหตุ: *บุคคลซึ่งเป็นผู้บริหารตามนิยามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	65	<p><u>คุณวุฒิการศึกษา</u></p> <ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท พานิชยศาสตร์มหาบัณฑิต (พน.ม.) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต (อ.บ.) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <p><u>ประวัติการอบรม</u></p> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program" (ITG) รุ่น 15/2020หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 113/2009หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่น 6/2018หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders Class (RCL) รุ่น 13/2018หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 11/2018หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 75/2008หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 28/2009หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 36/2015หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่น 6/2011	-	-ไม่มี-	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
					ก.ย. 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 2563	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	
					ก.พ. 2561-เม.ย. 2563	กรรมการ และ กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	
					2559-2561	ที่ปรึกษา	
					2554-2558	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงิน และการบัญชี	
					ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่นบางส่วน		
					2563-ปัจจุบัน	คณะทำงานแก้ไขปัญหามูลนิธิของกองทุน เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2557 - 2561	คณะกรรมการบริหารสำนักงานบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
		<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่น 9/2009 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6 โดยสถาบันวิทยาการพลังงาน หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง (ภพผ.) รุ่นที่ 3 โดยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program รุ่นที่ 4 โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) Senior Executive Program no. 77 SEP 77 โดยสถาบัน London Business School (LBS) 			ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่นบางส่วน		
					2561-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ฤทธา โฮลดิ้งส์ จำกัด
					2560-ปัจจุบัน	คณะที่ปรึกษาด้านการระดมทุน และ การกำกับบริษัทจดทะเบียน	
					2559-2563	คณะอนุกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์การออกและเสนอขายหลักทรัพย์ประเภท ตราสารหนี้ ตราสารอนุพันธ์ และตราสารซับซ้อน	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
					2561-2562	กรรมการ และประธานอนุกรรมการคณะอนุกรรมการด้านการเงินและการบัญชี	การรถไฟแห่งประเทศไทย
					2559-2561	คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการปรับปรุงการเงินและงบประมาณ (อ.ก.พ.ร.)	สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
<p>นายเกริก วณิชกุล</p> <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (นับจากที่บริษัท แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)</p> <p>22 มีนาคม 2561</p>	66	<p><u>คุณวุฒิการศึกษา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมาย แห่งเนติบัณฑิตยสภา B.A. in Jurisprudence (Hons. Oxon), University of Oxford, UK Barrister-at-Law, Middle Temple, UK Advanced Management Program (AMP) Harvard University, US <p><u>ประวัติการอบรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 42/2004 หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN) หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) รุ่น 3/2006 หลักสูตร Chartered Director Course (CDC) 2008 	-	-ไม่มี-	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
					2561-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
						กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และ บรรษัทภิบาล	
					2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	
					2560-2561	กรรมการบริหาร	
					2558-2560	กรรมการอิสระ	บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
					ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่นบางส่วน		
					2555-ปัจจุบัน	กรรมการในคณะกรรมการกฤษฎีกา	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
					2558-2561	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้
					2557-2558	ประธานกรรมการ	ธนาคารอาคารสงเคราะห์
					2552-2557	รองผู้อำนวยการด้านเสถียรภาพสถาบันการเงิน	ธนาคารแห่งประเทศไทย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
<p>นายนิติ โอสธานุเคราะห์</p> <ul style="list-style-type: none"> กรรมการ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (นับจากที่บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด) 22 มีนาคม 2561</p>	47	<p><u>คุณวุฒิการศึกษา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต กฎหมายเศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์และการเมือง Amherst College <p><u>ประวัติการอบรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร DCP Refresher Course รุ่น 2/2009 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 27/2004 หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 42/2013 หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 13/2011 หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่น 17/2013 หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่น 9/2013 หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 10/2013 หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่น 15/2013 หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 18/2013 หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 49/2013 หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่น 14/2013 หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่น 5/2013 หลักสูตร The Board's Role in Merger and Acquisitions (M&A) รุ่น 1/2011 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 253/2018 	16.65	<p>บุตรของ นายสุรินทร์ โอสธานุเคราะห์ ลูกพี่ลูกน้องของ นายเพชร โอสธานุเคราะห์ ลูกพี่ลูกน้องของ นายรติ โอสธานุเคราะห์ ลูกพี่ลูกน้องของ นายธนา ไชยประสิทธิ์ ลูกพี่ลูกน้องของ นายประธาน ไชยประสิทธิ์ ลูกพี่ลูกน้องของ นายอิชรินทร์ โอสธานุเคราะห์</p>	<p>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</p>		
					2562-ปัจจุบัน	กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง	บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
					2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	
					2547-2561	กรรมการ กรรมการบริหาร ความเสี่ยง และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท ซาฟายาสระ ตีเวลีออปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
					<p>ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่นบางส่วน</p>		
					2562-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	หอการค้าไทย
					2560-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการกลุ่มบริหาร ความเสี่ยง กรรมการกลุ่มการค้า ภายใน และ กรรมการกลุ่มภาษี กฎหมาย และ กฎระเบียบ	
					2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คัมภีร์โตเกียวมารีนประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
					2547-2563	กรรมการ	บริษัท ประกันคัมภีร์ จำกัด (มหาชน)
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท พิชัยสวัสดิ์ จำกัด
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท บางกอกกรีนเวสต์ จำกัด
					2555-ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิโอสธานุเคราะห์
					2534-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โอสธานุเคราะห์ โฮลดิ้ง จำกัด
					2554-2559	กรรมการ	บริษัท โอสธสภา เบฟเวอเรจ จำกัด
					2554-2559	กรรมการ	บริษัท สยามกลาสอยุธยา จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และ ทักษะของการเป็นกรรมการ	จำนวน การถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
<p>นายสลิล ปิ่นขยัน</p> <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา กำหนด ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ประธานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (นับจากที่บริษัทฯ แปรสภาพเป็น บริษัทมหาชนจำกัด)</p> <p>22 มีนาคม 2561</p>	52	<p><u>คุณวุฒิการศึกษา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต ภาควิชาเครื่องกล University of Pennsylvania, USA <p><u>ประวัติการอบรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 21/2020 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 84/2010 หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 1/2017 	-	-ไม่มี-	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
					-	-	-
					ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่นบางส่วน		
					2554-ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการใหญ่	บริษัท เซาท์อีสต์เอเชียเทคโนโลยี จำกัด
					2546-ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยสร้างสรรค์ จำกัด
					2536-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไดนามิค เอ็นยีเนียริง คอนซัลแตนท์ จำกัด
					2536-ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอนซัลแตนท์ จำกัด
					2536-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอก เอ็นยีเนียริง เซอร์วิส แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	
นางสินี เจริญประสิทธิ์ • กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (นับจากที่บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด) 22 มีนาคม 2561	62	คุณวุฒิการศึกษา	0.003	-ไม่มี-	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย			
		2522-ปัจจุบัน			กรรมการ และ กรรมการบริหาร	บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)		
							2551-2559	เลขานุการบริษัท
							2523-2559	เลขานุการ คณะกรรมการ
		ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่นบางส่วน						
		2554-ปัจจุบัน			กรรมการ	DMS Property Investment Private Limited		
		2553-ปัจจุบัน			กรรมการ	Dusit Thani Philippines, Inc.		
		2553-ปัจจุบัน			กรรมการ	บริษัท ชนิตล์และลูก จำกัด		
		2552-ปัจจุบัน			กรรมการ	บริษัท ดุสิต ไทยพรีอเพอร์ติส จำกัด (มหาชน)		
		2519-ปัจจุบัน			กรรมการ	บริษัท ปิยะศิริ จำกัด		

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
นางวรรณิภา ภักดีบุตร* • กรรมการ • กรรมการบริหาร • กรรมการบริหารความเสี่ยง • กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม • กรรมการผู้จัดการใหญ่ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 13 ธันวาคม 2561	57	<u>คุณวุฒิการศึกษา</u> <ul style="list-style-type: none"> MBA, San Diego State University, US ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ <u>ประวัติการอบรม</u> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 246/2017 	0.032	-ไม่มี-	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
					-	-	-
					ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นบางส่วน		
					2563-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
					2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	Osotspa Myanmar Co., Ltd.
					2561-ปัจจุบัน	นายกสมาคม	สมาคมผู้ผลิตเครื่องดื่มให้พลังงาน
					2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd.
					2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	Oventure Pte. Ltd.
					2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูนิ. ชาร์ม (ประเทศไทย) จำกัด
					2560-ปัจจุบัน	ประธานอนุกรรมการด้านการตลาด	สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย
					2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
					2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยามกลาส อินดัสทรี จำกัด
					2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยามกลาสอยุธยา จำกัด
					2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กรีนสวิลล์ จำกัด
					2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โอสดสภา ไทโซ ฟาร์มาชูติคอล จำกัด
					2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฮ้าส์ โอสดสภา ฟู้ดส์ จำกัด
					2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยาม เบฟ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด
					2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยามามูระ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
					ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่นบางส่วน		
					2559-2562	กรรมการ	บริษัท โอสดสภา เบฟเวอเรจ จำกัด
					2558-2561	กรรมการ	ธนาคารออมสิน
					2558-2560	กรรมการ	สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย
					2557-2559	กรรมการ	องค์การสวนสัตว์
					2557-2559	รองประธานกรรมการบริหารด้านการตลาดผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ส่วนบุคคลและอาหาร	บริษัท ยูนิลีเวอร์ ไทย เทรตติ้ง จำกัด

หมายเหตุ: *บุคคลซึ่งเป็นผู้บริหารตามนิยามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ	จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
นางพรธิดา บุญสา*	54	<u>คุณวุฒิการศึกษา</u> <ul style="list-style-type: none"> MBA with Distinction, Finance & Accounting The Wharton School, University of Pennsylvania ปริญญาตรี บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง <u>ประวัติการอบรม</u> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่น 11/2018 หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program TFRS 15 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (หลักการและมาตรฐานการบัญชี) กลุ่มมาตรฐานรายงานทางการเงินสำหรับเครื่องมือทางการเงินความรู้พื้นฐาน และการนำไปประยุกต์ใช้ ปี 2562 Accounting standards & Tax update Transfer Pricing 	0.019	-ไม่มี-	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
					-	-	-
					ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นบางส่วน		
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ** 17 กันยายน 2563					2554-2560	กรรมการบริษัท Vice President Finance	บริษัท ยูนิลีเวอร์ ไทย เทรตติ้ง จำกัด

หมายเหตุ: *บุคคลซึ่งเป็นผู้บริหารตามนิยามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

**ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ แทนนายเศรษฐวุฒิ สุทธิวาหนฤพุมิ ที่ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยการแต่งตั้งเป็นกรรมการมีผลตั้งแต่วันที่ 17 กันยายน 2563

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะ	จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
นางสาวปาลิกา โมกชะเวส เลขานุการบริษัท วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 13 ธันวาคม 2561	39	<u>คุณวุฒิการศึกษา</u> <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <u>ประวัติการอบรม</u> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 95/2019 ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท Advances for Corporate Secretaries รุ่นที่ 2/2560 	0.0003	-ไม่มี-	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
					2557-2559	ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท	บริษัท เซ็ปเป้ จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นบางส่วน		
					2554-2557	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายและนิติกรรมสัญญา	ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม/การร่วมค้า

รายชื่อบริษัท	OSP	บริษัทย่อย																				บริษัทร่วม/การร่วมค้า						
รายชื่อ		OB	SGA	SGI	GVL	SSB	SCL	INV	OSPD	OLH	OEN	OEL	OSPUS	OENS	OVT	OMM	AVMO	O2C	OCL	OVJSC	PTM	SB	OTP	HOF	YAMA	BCB	MGE	MGG
นายสุรินทร์ โอสดานุเคราะห์	X																											
นางกรรณิกา ซิลิตอาภรณ์	///, Ex																											
นายวิรัตน์ โอสดานุเคราะห์	///											/																
นายสมประสงค์ บุญยะชัย	///,/, Nx																											
นายเพชร โอสดานุเคราะห์	///														/													
นายธนา ไชยประสิทธิ์	/,E,0		/	/		/	/	/	/		/	/	/	/	/	/		/										
นายประธาน ไชยประสิทธิ์	/,E,0		/	/	/	/	/	/	/		/	/	/	/	/	/		/			/	/	/					
นายอัชรินทร์ โอสดานุเคราะห์	/,E,0		/	/		/		/	/			/				/		/										
นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	//, Ax																											
นายเกริก วณิกกุล	//, A																											
นายนิติ โอสดานุเคราะห์	/,E,N																											
นายสลิล ปิ่นขยัน	//,Rx,N																											
นางสินี เขียวประสิทธิ์	//, A																											
นางวรรณิกา ภักดีบุตร	/,E,R,0		/	/	/					/	/			/	/	/		/				/	/	/	/			
นางพรธิดา บุญสา	/,E,R,0					/				/							/			/							/	/

คำนิยาม

OSP = บริษัท โอสดา จำกัด (มหาชน)

บริษัทย่อย

SGI = บริษัท สยามกลาส อินดัสทรี จำกัด
SCL = บริษัท สยามกลาส จำกัด
OLH = OSOTSPA LOI HEIN COMPANY LIMITED
OEL = Osotspa Europe Ltd.
OENS = Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd.

AVMO = บริษัท เอเชีย เวนดิง แมชชีน โอเปอเรชั่น จำกัด
OVJSC = OSOTSPA VTA JOINT STOCK COMPANY
GVL = บริษัท กรีนสวิลล์ จำกัด
INV = บริษัท โอสดา อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด

OSPD = บริษัท โอสดา แดรี่ จำกัด
OEN = บริษัท โอสดา เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด
OVT = Oventure Pte. Ltd.
O2C = บริษัท โอทูซี จำกัด

PTM = PT. M-150 INDONESIA
SGA = บริษัท สยามกลาสยูธียา จำกัด
SSB = บริษัท เอสเอสบี เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด
OSPUS = OSOTSPA USA INC.

OB = บริษัท โอสดา เบฟเวอเรจ จำกัด
OMM = Osotspa Myanmar Company Limited
OCL = บริษัท โอยูระ จำกัด
SB = บริษัท สยาม เบฟ แมเนฟคเจอร์ จำกัด

บริษัทร่วม/การร่วมค้า

OTP = บริษัท โอสดา ไทย ฟาร์มาซูติคอล จำกัด
BCB = Basecamp Brews Ltd.

HOF = บริษัท เฮ้าส์ โอสดา ฟู้ดส์ จำกัด

MGE = MYANMAR GOLDEN EAGLE COMPANY LIMITED

YAMA = บริษัท ยามา มอเตอร์ อินดัสทรี (ประเทศไทย) จำกัด

MGG = MYANMAR GOLDEN GLASS COMPANY LIMITED

หมายเหตุ

x = ประธานกรรมการ
/// = รองประธานกรรมการ
// = กรรมการอิสระ
/ = กรรมการ
0 = ผู้บริหาร
Ax = ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
A = กรรมการตรวจสอบ
Ex = ประธานคณะกรรมการบริหาร

E = กรรมการบริหาร
Nx = ประธานคณะกรรมการสรรหา
กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

N = กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

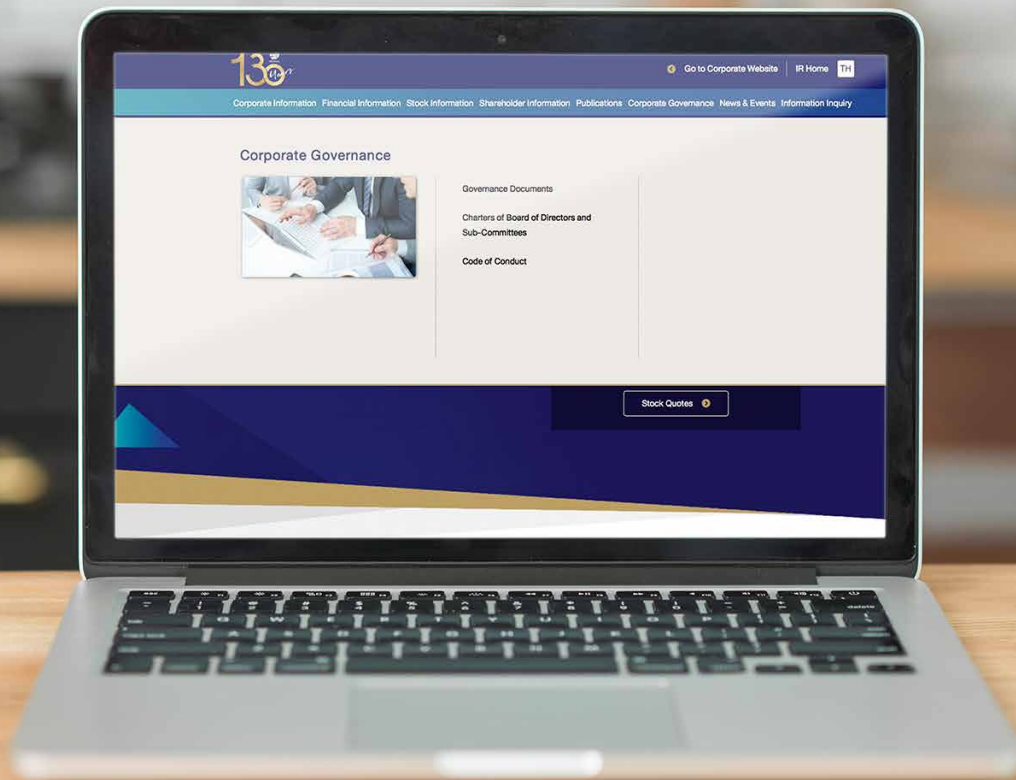
Rx = ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
R = กรรมการบริหารความเสี่ยง

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะ	จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
นางกัญญ์ระวี แสงนิกรเกียรติ Head of Internal Audit	46	คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี สาขาระบบสารสนเทศทางการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"> Certified Internal Auditors (CIA) Director Accreditation Program (DAP) 169/2020 Advanced Audit Committee Program (AACP) 37/2020 	0.0006	-ไม่มี-	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
					2560-2561	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
					2558-2560	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในระบบสารสนเทศกลุ่มธุรกิจ	ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)
					2549-2558	หัวหน้าส่วนตรวจสอบระบบงาน	ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น		
					2546-2549	เจ้าหน้าที่บัญชีอาวุโส	บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
					2544-2546	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน	บริษัท ไทยสแกนวอเตอร์ซิสเต็ม จำกัด
					2543-2544	Senior Consulting Manager	East-West Consulting & Education Co., Ltd.
					2541-2543	Senior Accountant	Colorlux (Thailand) Co., Ltd.

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะ	จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
นางสาวอรชา คุณจิรนาถ Head of Risk Management and Compliance (รักษาการ)	44	<u>คุณวุฒิการศึกษา</u> <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ (วิชาเอก สารสนเทศทางการบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <u>ประวัติการอบรม</u> <ul style="list-style-type: none"> Corporate Governance for Executives 9/2017 Director Accreditation Program, DAP 132/2016 	-	-ไม่มี-	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
					2562-ปัจจุบัน	Head of Risk Management and Internal Control	บริษัท โอสภสกา จำกัด (มหาชน)
					2558-2560	Division Director, Corporate Internal Audit	บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)
					2557-2558	Vice President, Internal Audit & Compliance	บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
					การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น		
					2560-2561	Chief Financial Officer	VitalLife Scientific Wellness Center

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย



- นโยบายและแนวปฏิบัติ
การทำกับดูแลกิจการ
- จรรยาบรรณธุรกิจ
- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
และคณะกรรมการชุดย่อย



OSOTSPA

บริษัท โอสอสภา จำกัด (มหาชน)

348 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก

เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

โทร +66 (0) 2351 1000

เว็บไซต์ : WWW.OSOTSPA.COM