



OSOTSPA

พลังเพื่อเสริมสร้างชีวิต

# *THE POWER* TO *TRANSFORM*

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2564 (แบบ 56-1 ONE REPORT)  
บริษัท ไอสกรอส จำกัด (มหาชน)



# จากวันที่เริ่มต้น...จนถึงปัจจุบัน ไอสทสภายังคงมุ่งมั่นเป็นพลังเคียงข้างคนไทย



10 เรื่องเบื้องหลัง  
ของไอสทสภา  
ที่คุณอาจไม่รู้



ไอสทสภา  
พลังเสริมสร้าง  
ภูมิคุ้มกันแห่งชาติ



130 ปี ไอสทสภา  
พลังเพื่ก้าวต่อไป



M-150  
เพื่อพลังอีดีสู่  
ของกีฬาไทย



Faster Better Together  
เร็วกว่าที่เคย ดีกว่าที่คิด  
เอาชนะทุกวิกฤตไปด้วยกัน



คลิกที่ภาพเพื่อชมวิดีโอ





# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ชื่อบริษัท

บริษัท โอสดสกา จำกัด (มหาชน)

## ชื่อย่อหลักทรัพย์

“OSP” (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

## ประเภทธุรกิจ

ธุรกิจผลิต ทำการตลาด และจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค โดยมีกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม กลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล และธุรกิจอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและลูกอม และธุรกิจให้บริการผลิตสินค้าและบรรจุภัณฑ์ (OEM) และธุรกิจจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ

## เลขทะเบียนนิติบุคคล

0107561000081

## ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

348 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

## โทรศัพท์

+66 (0) 2351 1000

## เว็บไซต์

www.osotspa.com

## ทุนจดทะเบียน

3,003,750,000 บาท

## หุ้นที่ออกและชำระแล้ว

3,003,750,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 3,003,750,000 หุ้น  
มูลค่าหุ้นละ 1.0 บาท

## หุ้นบุริมสิทธิ

ไม่มี

## วันที่เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ

17 ตุลาคม 2561

## เลขานุการบริษัท

โทรศัพท์: +66 (0) 2351 2098

อีเมล: corpsec@osotspa.com

## นักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์: +66 (0) 63 206 0173 / +66 (0) 65 984 5379

อีเมล: ir@osotspa.com

## บุคคลอ้างอิงอื่น

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์: +66 (0) 2009 9999 โทรสาร: +66 (0) 2009 9991

### ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จำกัด  
ชั้น 48-50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์  
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์: +66 (0) 2677 2000 โทรสาร: +66 (0) 2677 2222

# สารจากประธานกรรมการ

ปี 2564 ที่ผ่านมานับเป็นการครบรอบ 130 ปีที่โอสธสภายืนหยัดเคียงคู่คนไทยและสังคมไทย ขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่เป็นพลังให้โอสธสภายืนหยัดอย่างมั่นคงควบคู่กับการตอบสนองสังคมเรื่อยมา และขอบคุณครอบครัวโอสธสภาคณะผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ ที่ให้ความไว้วางใจและให้การสนับสนุนคณะกรรมการและคณะผู้บริหารในการนำพาโอสธสภาก้าวไปข้างหน้าอย่างเต็มที่มาโดยตลอด

ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจมากกว่า 130 ปีนั้น โอสธสภาก็ได้เผชิญและเอาชนะวิกฤตการณ์ต่าง ๆ ร่วมกับคนไทยมาแล้วหลายครั้ง เช่นเดียวกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 โอสธสภายืนหยัดอย่างมั่นคงโดยยึดถือความปลอดภัยของพนักงานและครอบครัว คู่ค้า และพันธมิตรเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมกับให้ความช่วยเหลือสังคมในหลากหลายมิติโดยการบริจาคอุปกรณ์ทางการแพทย์และผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มเพื่อใช้ในการปฏิบัติภารกิจควบคุมการระบาดและรักษาผู้ป่วยโควิด-19 นอกจากนี้ ยังร่วมสนับสนุนการสร้างภูมิคุ้มกันแห่งชาติ ด้วยการส่งมอบเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพและเครื่องดื่มผสมสมุนไพร จำนวนกว่า 2 ล้านขวดให้กับบุคลากรทางการแพทย์และประชาชน ณ โรงพยาบาล จุฬารัตนวิเศษ และชุมชนต่าง ๆ

แม้ต้องเผชิญกับความท้าทายจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 โอสธสภายังคงดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องจากการมีศักยภาพในการปรับตัวอย่างรวดเร็วและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากผลประโยชน์ที่นำพาใจและการเติบโตทางธุรกิจที่เป็นไปตามเป้าหมายแล้ว ปีที่ผ่านมายังเป็นก้าวสำคัญด้านความยั่งยืนของโอสธสภ โดยได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI) ประจำปี 2564 อีกด้วย

ผมเชื่อมั่นว่าด้วยการบริหารจัดการที่เข้มแข็ง ความทุ่มเทของพนักงาน และการสนับสนุนเป็นอย่างดีของผู้ถือหุ้น พันธมิตร และคู่ค้า จะทำให้โอสธสภามีความแข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น และสามารถก้าวข้ามวิกฤตครั้งนี้ไปพร้อมกับคนไทยทุกคนอีกครั้ง



**นายสมประสงค์ บุญยะชัย**  
ประธานกรรมการ





# สารจาก Chief Executive Officer



โอเอสเอสเป็นหนึ่งในองค์กรสัญชาติไทยไม่กี่แห่งที่ดำเนินธุรกิจมายาวกว่า 100 ปี ดิฉันและพนักงานของโอเอสเอสรู้สึกภาคภูมิใจที่เป็นส่วนหนึ่งขององค์กรที่มีประวัติศาสตร์ที่ยาวและได้ร่วมเฉลิมฉลองโอกาสครบรอบ 130 ปีของโอเอสเอสในปี 2564 ที่ผ่านมา

ขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานในกลุ่มโอเอสเอสทุกท่านสำหรับความมุ่งมั่นทุ่มเทที่เป็นพลังสำคัญให้โอเอสเอสสามารถฟันฝ่าความท้าทายทางธุรกิจตลอดปีที่ผ่านมา ด้วยแนวทางการทำงานที่กล้าลอง ยืดหยุ่น และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ได้อย่างรวดเร็ว ทำให้ในปี 2564 โอเอสเอสสามารถสร้างการเติบโตทั้งในประเทศและต่างประเทศได้อย่างต่อเนื่อง ส่วนทางกับสภาพตลาดที่ชะลอตัวจากปัจจัยลบต่างๆ อีกทั้งยังสามารถรักษาความเป็นผู้นำในตลาดเพิ่มยอดขายและส่วนแบ่งการตลาดให้สินค้ากลุ่มเครื่องดื่ม ทั้งเครื่องดื่มบำรุงกำลัง และเครื่องดื่มฟังก์ชันนัลดริงก์ ตลอดจนต่อ ยอดและขยายธุรกิจผ่านการผนึกกำลังร่วมกับพันธมิตรใหม่ๆ อีกด้วย

จากการมีแผนบริหารจัดการที่ชัดเจนและกลยุทธ์เพื่อการเติบโตในระยะยาว แม้จะต้องรับมือกับผลกระทบจากการระบาดของโควิด-19 แต่โอเอสเอสยังเดินหน้าปรับตัวเปลี่ยนแปลงองค์กร เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับอนาคต (Future-Ready Transformation) ควบคู่ไปด้วย บริษัทฯ ใช้กลยุทธ์ Win Today Win Tomorrow ปรับ Ecosystem ขององค์กรให้พร้อมรับมือกับโอกาสและความท้าทายในอนาคต โดยเฉพาะการนำเทคโนโลยีมาพัฒนาศักยภาพในการทำงาน (Digital Transformation) ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ข้อมูลจาก Big Data เพื่อนำมาพัฒนาผลิตภัณฑ์ แคมเปญการตลาด และการขายที่ตอบโจทย์ผู้บริโภคได้อย่างตรงจุด และสร้างโอกาสใหม่ๆ ให้ธุรกิจ

ในปีที่ผ่านมา โอเอสเอสยังคงรักษาสถานะการเงินที่แข็งแกร่ง มีการบริหารต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้สามารถบรรลุเป้าหมายลดต้นทุนจำนวน 2,500 ล้านบาทได้สำเร็จและเร็วกว่ากำหนดที่ตั้งไว้ และในปี 2565 โอเอสเอสพร้อมจะก้าวไปอีกขั้น ด้วยโครงการ Fast Forward 10X มุ่งเพิ่มศักยภาพเพื่อการเติบโต ครอบคลุมทุกมิติ ได้แก่ 1) การบริหารจัดการด้านต้นทุน 2) การนำเทคโนโลยีมาพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานและสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ 3) จัดการด้านกระบวนการทำงานที่รวดเร็ว คล่องตัว 4) พัฒนาการบริหารบุคลากรให้มีทักษะความรู้หลากหลาย มีความยืดหยุ่น ไม่หยุดเรียนรู้ และ 5) บริหารจัดการทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการวางแนวทางการพัฒนายั่งยืนผ่านโรดแมปและเป้าหมาย 5 ปี ที่ชัดเจน ซึ่งรวมถึงการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สร้างสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีให้กับผู้บริโภค ตลอดจนสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนทั้งห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) โดยตั้งเป้าจัดหาระดับจากแหล่งผลิตที่ยั่งยืน ลดการนำเข้า และเพิ่มการใช้วัตถุดิบสมุนไพรในประเทศ พร้อมเปลี่ยนบรรจภัณฑ์สินค้าในเครือทั้งหมดเป็นบรรจุภัณฑ์ที่สามารถรีไซเคิลได้

การยืนหยัดอย่างมั่นคงท่ามกลางวิกฤตและความท้าทายตลอดระยะเวลา 2 ปีที่เผชิญหน้ากับโควิด-19 แสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการดำเนินงานอย่างยืดหยุ่นและคล่องตัว (Agile & Resilient Organization) การมีทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ และการนำพากลยุทธ์ด้วยวิสัยทัศน์ที่กว้างไกลและการตัดสินใจที่รวดเร็วของคณะผู้บริหาร ทั้งหมดนี้คือสิ่งสำคัญที่ทำให้ธุรกิจของโอเอสเอสยืนยาวกว่า 130 ปี ครองใจผู้บริโภคมาอย่างยาวนาน และทำให้เรามั่นใจว่าเราจะสามารถเอาชนะความท้าทายต่างๆ ในอนาคต และเดินหน้าเคียงคู่สังคมไทยอย่างยั่งยืนและมั่นคงต่อไป

**นางวรรณิภา ภักดีบุตร**  
Chief Executive Officer



# สารบัญ

## 01 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

|   |     |
|---|-----|
| ภาพรวมการประกอบธุรกิจ                     | 07  |
| ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ                  | 12  |
| คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร           | 14  |
| การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ         | 19  |
| รางวัลความสำเร็จ                          | 25  |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ                     | 29  |
| โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท         | 44  |
| ภาวะอุตสาหกรรม การแข่งขันและแนวโน้มธุรกิจ | 53  |
| ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ          | 60  |
| ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น             | 73  |
| ผู้ถือหุ้นรายใหญ่                         | 73  |
| นโยบายการจ่ายเงินปันผล                    | 75  |
| การบริหารจัดการความเสี่ยง                 | 76  |
| โอกาสสภาพกับความยั่งยืน                   | 83  |
| คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ         | 148 |
| ข้อพิพาททางกฎหมาย                         | 166 |

## 02 การกำกับดูแลกิจการ

|   |     |
|---|-----|
| โครงสร้างการจัดการ  | 168 |
| โครงสร้างของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย<br>ผู้บริหารและอื่นๆ | 169 |
| นโยบายการกำกับดูแลกิจการ                                      | 194 |
| รายงานคณะกรรมการชุดย่อย                                       | 225 |
| รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ                                       | 225 |
| รายงานของคณะกรรมการสรรหา<br>กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล      | 228 |
| รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง                              | 230 |
| การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน                             | 232 |
| การควบคุมภายใน  | 232 |
| รายการที่เกี่ยวข้องกัน  | 235 |

## 03 งบการเงิน

|  |     |
|--|-----|
| รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท<br>ต่อรายงานทางการเงิน  | 238 |
| รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  | 239 |
| งบการเงิน  | 242 |
| <b>เอกสารแนบ</b>   |     |
| เอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ<br>ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท  | 304 |
| เอกสารแนบ 2: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ<br>ของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม/การร่วมค้า  | 326 |
| เอกสารแนบ 3: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน<br>ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล<br>การปฏิบัติงานของบริษัท              | 327 |
| เอกสารแนบ 4: นโยบายและแนวปฏิบัติ<br>การกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ<br>กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท<br>และคณะกรรมการชุดย่อย | 329 |



# ภาพรวมการประกอบธุรกิจ



ไอสดสกาเริ่มต้นจากร้านขายยา ภายใต้ชื่อ เต็ก เอง หยู ในปีพุทธศักราช 2434 ก่อตั้งโดยนายแป๊ะ แซ่ลิ้ม ต้นตระกูลไอสดสกาเคราะห์ โดยสินค้าในยุคแรกจะเป็นผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ ก่อนจะแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใต้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “OSP” เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2561 เตรียมพร้อมขยายธุรกิจในระดับนานาชาติ มุ่งสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

ในรอบศตวรรษที่ผ่านมา ไอสดสกายังคงเติบโตและมุ่งมั่นพัฒนาสร้างผลิตภัณฑ์ในกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภคด้วยนวัตกรรมที่ทันสมัย เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ผู้บริโภค โดยธุรกิจหลัก ประกอบด้วยการผลิต ทำการตลาด และจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค อาทิ ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม ผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและลูกอม รวมทั้งการให้บริการรับจ้างผลิตสินค้าและบรรจุภัณฑ์ (OEM) และธุรกิจจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ



# วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

## “พลังเพื่อเสริมสร้างชีวิต”

เป็นองค์กรที่มุ่งเสริมสร้างชีวิตให้แก่ผู้บริโภค และสังคม ด้วยผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมที่ทันสมัย โดยมีวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นผลสำเร็จในการดำเนินงานที่เป็นเลิศ และยึดหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน



### พลังเพื่อผู้บริโภค

เรามุ่งมั่นสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ด้วยนวัตกรรมที่ทันสมัย เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตให้กับผู้บริโภคในทุก ๆ วัน



### พลังเพื่อพันธมิตรทางธุรกิจ

เราเป็นคู่ค้าที่ทุกคนเลือกด้วยความเชื่อมั่นและไว้วางใจในบริการที่เหนือความคาดหมาย



### พลังเพื่อผู้ถือหุ้น

เรามอบผลตอบแทนที่คุ้มค่าที่สุดให้กับผู้ถือหุ้นด้วยการยึดหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจและสร้างการเติบโตอย่างมีกำไรและยั่งยืน



### พลังเพื่อชุมชนและสังคม

เราจะเป็นกำลังสำคัญเพื่อสนับสนุนและเสริมสร้างสิ่งที่ดีสู่ชุมชนและสังคม



### พลังเพื่อพนักงาน

เราสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เน้นประสิทธิภาพเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ พร้อมเปิดโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมและนำศักยภาพที่ดีที่สุดของตัวเองมาใช้ด้วยความมุ่งมั่นและมีความรับผิดชอบ





## ค่านิยมองค์กร



### มีคุณธรรม และมีความรับผิดชอบ

เรายึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม รักษาความซื่อสัตย์ มีความรับผิดชอบต่อสิ่งที่ตัวเองทำและต่อผลที่เกิดขึ้น ตลอดจนปฏิบัติต่อทุกคนด้วยความเป็นธรรม บนพื้นฐานความไว้วางใจ ให้ความเคารพและห่วงใยกัน



### การทำงานเป็นทีม

เราส่งเสริมการทำงานร่วมกันเพื่อเป้าหมายขององค์กร โดยให้ทุกคนมีส่วนร่วมและนำศักยภาพของตนเองมาใช้อย่างเต็มที่



### ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์

เรามุ่งเน้นการใช้ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์เพื่อนำเสนอสิ่งที่ดี มีคุณค่าให้กับผู้บริโภค ลูกค้า และองค์กรของเรา



### มุ่งมั่นคว้าชัยชนะ

เรามุ่งมั่นพัฒนาตัวเองตลอดเวลาเพื่อบรรลุเป้าหมาย และเป็นผู้ชนะในธุรกิจที่เราแข่งขัน



### ยึดมั่นและมีจิตสำนึก ด้านความยั่งยืน

เรายึดมั่นในการดำเนินธุรกิจบนหลักธรรมาภิบาล อยู่ร่วมและเติบโตไปพร้อมกับสังคม ใส่ใจ และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

# เป้าหมายกลยุทธ์ระยะยาวของโอสสกา

บริษัท โอสสกา จำกัด (มหาชน) กับการสำเร็จที่น่าภาคภูมิใจมากกว่า 130 ปี จากการมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้วยภูมิปัญญาไทยจากภูมิปัญญาไทยจากภูมิปัญญาไทย เพื่อตอบสนองความต้องการของคนไทย ช่วยส่งเสริมสุขภาพ ความงาม และทำให้มีพลังในการดำเนินชีวิต

โอสสกากำหนดกลยุทธ์สร้างจุดแข็งตอบสนองแนวโน้มตลาดและความต้องการผู้บริโภค โดยอาศัยประสบการณ์การดำเนินธุรกิจอย่างยาวนาน พร้อมความเข้าใจตลาด ตลอดจนพฤติกรรมของผู้บริโภคเชิงลึก นอกจากนี้ยังมีศักยภาพด้านเครือข่ายช่องทางการจำหน่ายที่แข็งแกร่งและครอบคลุมทั่วประเทศทำให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทได้อย่างทั่วถึง ทั้งช่องทางออฟไลน์และออนไลน์

โอสสกาทั้งเป้าเป็นหนึ่งในผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคอันดับต้นของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยมุ่งมั่นวิจัยและคิดค้นพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการผ่านรากฐานความสำเร็จและต่อยอดภูมิปัญญาด้านสุขภาพเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของคนไทยให้ดีขึ้น และต่อยอดสร้างชื่อเสียงระดับสากล ผลักดันการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืนร่วมกับพนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ และสังคม

โอสสกากลักตั่นด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของผู้บริโภค เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน ขยายธุรกิจสร้างพันธมิตรเพื่อต่อยอดการเติบโตจากภายนอก (Inorganic Growth) และสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนใน 4 ด้าน ได้แก่



## 1) สร้างความตื่นตัว (Staying Alert)

สร้างการเติบโตของกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มบำรุงกำลังผ่านการนำเสนอกลุ่มผลิตภัณฑ์ทางเลือกเพื่อสุขภาพและเพิ่มคุณประโยชน์ ตอบโจทย์กระแสเพื่อผู้บริโภคที่ใส่ใจสุขภาพและสุขอนามัย และยังคงคิดค้นผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรม เพื่อขยายฐานกลุ่มผู้บริโภคเป้าหมาย



## 2) เสริมสร้างสุขภาพที่ดี (Functioning Well)

เสริมสร้างความเป็นผู้นำที่แข็งแกร่งของกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มฟังก์ชันนัลดริงก์ (Functional Drink) ภายใต้กลุ่มผลิตภัณฑ์ดูแลสุขภาพ และเสริมสร้างภูมิคุ้มกันแบบองค์รวม พัฒนาผลิตภัณฑ์ผ่านนวัตกรรมที่มีนวัตกรรม และออกผลิตภัณฑ์พร้อมรองรับพฤติกรรมผู้บริโภคที่บ้านและตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในอนาคต



## 3) ความสวยความงาม (Looking Good)

ก้าวสู่ความเป็นผู้นำของกลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลและของใช้ในบ้าน โดยสร้างความแข็งแกร่งของตราสินค้าหลัก และขยายไปยังกลุ่มสินค้าใหม่ที่ตอบโจทย์ความต้องการในตลาดที่มีศักยภาพ อาทิ ผลิตภัณฑ์ที่มีความอ่อนโยนเหมาะสำหรับผู้ใหญ่ ผลิตภัณฑ์ที่ใช้ส่วนผสมจากธรรมชาติ และผลิตภัณฑ์สำหรับกลุ่มผู้สูงอายุ



## 4) ช่วยให้ผู้รู้สึกดี (Feeling Well)

ช่วยให้ผู้บริโภคในทุกช่วงอายุมีสุขภาพร่างกายแข็งแรงสมบูรณ์ ผ่านการนำเสนอกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่ให้คุณประโยชน์ครอบคลุมด้านต่างๆ อาทิ ระบบย่อยอาหาร ความแข็งแรงของสุขภาพร่างกาย และสุขภาวะทางใจ





โอสถสภามุ่งมั่นปลูกฝังวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กรเพื่อการพัฒนาวัฒนธรรมและเพิ่มขีดความสามารถอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มทางเลือกให้ผู้บริโภคทั้งในด้านผลิตภัณฑ์ ช่องทางการจัดจำหน่าย และรูปแบบธุรกิจ พร้อมขับเคลื่อนธุรกิจสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

การขยายธุรกิจสู่ต่างประเทศเป็นอีกหนึ่งกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนองค์กรและผลักดันการเติบโตที่สำคัญ ซึ่งบริษัทมีแผนการลงทุนเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในตลาดหลัก และพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่าย รวมถึงร่วมมือกับพันธมิตรในแต่ละประเทศ ต่อยอดธุรกิจสร้างการเติบโตร่วมกัน

นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งมั่นเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและพัฒนาโมเดลธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ผ่านการปฏิรูปเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับอนาคตโดยใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาช่วย ทำให้มีต้นทุนที่ถูกลงในการเชื่อมต่อกับผู้บริโภค สามารถใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการบริหารจัดการช่องทางการจัดจำหน่ายและขยายช่องทางการขายในอนาคต พร้อมทั้งสามารถวิเคราะห์ข้อมูลผู้บริโภค ช่วยขับเคลื่อนการตัดสินใจที่ดีขึ้นและเร็วขึ้น ทำให้เกิดความคล่องตัวและยืดหยุ่นในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

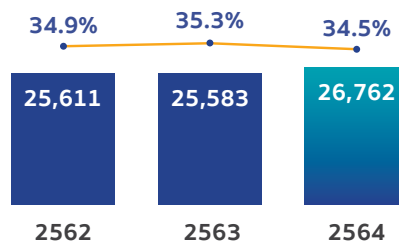
โอสถสภาวางแผนพัฒนาระบบนิเวศให้พร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคตเพื่อบรรลุจุดมุ่งหมายในปัจจุบันและเอาชนะความท้าทายในอนาคตปรับกระบวนการทำงานและสร้างวัฒนธรรมองค์กรภายใต้แนวคิด “เร็วกว่าที่เคย ดีกว่าคิด เอาชนะทุกวิกฤตไปด้วยกัน” (Faster Better Together) และด้วยสถานะการเงินที่แข็งแกร่ง โอสถสภามุ่งมั่นต่อยอดศักยภาพของสินทรัพย์ พัฒนาความสามารถใหม่ ๆ สรรหาความร่วมมือและพันธมิตรทางธุรกิจที่สามารถเสริมสร้างการเติบโตร่วมกัน รวมถึงโอกาสทางธุรกิจใหม่ นอกจากนี้ โอสถสภาให้ความสำคัญและยึดหลักการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนเป็นแนวคิดในการดำเนินธุรกิจ

ทุกคนในโอสถสภามุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมาย พันธกิจ และวิสัยทัศน์ร่วมกัน ที่จะส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพให้กับผู้บริโภค และยึดมั่นสัญญาต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เป็นส่วนหนึ่งในวิถีชีวิตและเป็นพลังเชิงบวก “พลังเพื่อเสริมสร้างชีวิต”

# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

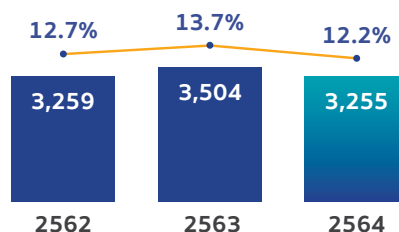
## รายได้จากการขายและอัตรากำไรขั้นต้น

**26,762** ล้านบาท  
▲ 4.6% YoY



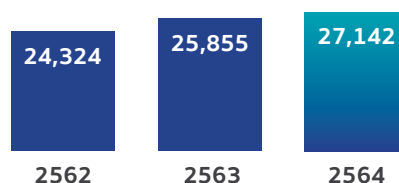
## กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

**3,255** ล้านบาท  
▼ 7.1% YoY



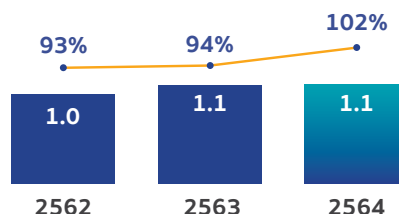
## สินทรัพย์รวม

**27,142** ล้านบาท  
▲ 5.0% YoY



## เงินปันผลต่อหุ้น

**1.1** บาทต่อหุ้น  
เท่ากับปีก่อน



## กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

**4,521** ล้านบาท  
▲ 47.5% YoY

## อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น

**16.2%**  
▼ 220 bps

## อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์

**12.0%**  
▼ 170 bps

## อัตราหนี้สินทางการเงินสุทธิต่อทุน

**-0.07** เท่า



# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

| ข้อมูลสำคัญจากงบกำไรขาดทุน                         | 2562    | 2563    | 2564    |
|--|---------|---------|---------|
| รายได้รวมจากการขาย                                 | 25,611  | 25,583  | 26,762  |
| รายได้รวม  | 26,187  | 26,129  | 27,278  |
| กำไรขั้นต้น  | 8,946   | 9,029   | 9,236   |
| กำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและภาษี               | 3,999   | 4,090   | 3,944   |
| กำไรของปี  | 3,268   | 3,437   | 3,185   |
| กำไรส่วนที่เป็นของบริษัท                           | 3,259   | 3,504   | 3,255   |
| ข้อมูลสำคัญจากงบแสดงฐานะการเงิน                    | 2562    | 2563    | 2564    |
| สินทรัพย์รวม                                       | 24,324  | 25,855  | 27,142  |
| หนี้สินรวม   | 6,301   | 6,526   | 7,238   |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม                               | 18,023  | 19,329  | 19,904  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่                     | 17,871  | 19,224  | 19,885  |
| อัตราส่วนทางการเงิน                                | 2562    | 2563    | 2564    |
| อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)                          | 34.9    | 35.3    | 34.5    |
| อัตรากำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและภาษี (ร้อยละ) | 15.6    | 16.0    | 14.7    |
| อัตราส่วนหมุนเวียน (เท่า)                          | 1.8     | 2.0     | 1.6     |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)        | 0.3     | 0.3     | 0.4     |
| อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)                | 18.0    | 18.4    | 16.2    |
| อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ (ร้อยละ)                 | 13.7    | 13.7    | 12.0    |
| รายการต่อหุ้น (บาท/หุ้น)                           | 2562    | 2563    | 2564    |
| กำไรต่อหุ้น  | 1.1     | 1.2     | 1.1     |
| เงินปันผลต่อหุ้น                                   | 1.0     | 1.1     | 1.1     |
| มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น                              | 6.0     | 6.4     | 6.6     |
| ข้อมูลหลักทรัพย์ ณ สิ้นปี                          | 2562    | 2563    | 2564    |
| ราคาหุ้น (บาท)                                     | 40.5    | 35.5    | 34.3    |
| หุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว (ล้านหุ้น)  | 3,004   | 3,004   | 3,004   |
| มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)              | 121,652 | 106,633 | 102,878 |
| อัตราส่วนราคาต่อกำไร หรือ P/E (เท่า)               | 37.5    | 30.4    | 31.1    |
| อัตราส่วนราคาต่อมูลค่าทางบัญชี หรือ P/BV (เท่า)    | 6.7     | 5.5     | 5.2     |

# คณะกรรมการบริษัท



**นายสมประสงค์ บุญยะชัย**

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และ  
ประธานคณะกรรมการสรรหา  
กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล



**นายสุรินทร์ โอสธานุเคราะห์**

ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ และ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



**นางกรรณิกา ชลิตอากรณ**

รองประธานกรรมการ และ  
ประธานคณะกรรมการบริหาร



**นายเพชร โอสธานุเคราะห์**

รองประธานคณะกรรมการ และ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



**นายรัตน์ โอสธานุเคราะห์**

รองประธานคณะกรรมการ และ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



**พลเอก สุรพงษ์ สุวรรณอัตถ์**

กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการ และ  
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล





**นายนา ไชยประสิทธิ์**

กรรมการ รองประธานคณะกรรมการบริหารอาวุโส  
และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



**นายประธาน ไชยประสิทธิ์**

กรรมการ รองประธานคณะกรรมการบริหารอาวุโส  
และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



**นายรัชรินทร์ โอสดาณุเคราะห์**

กรรมการ รองประธานคณะกรรมการบริหาร และ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



**นายนิติ โอสดาณุเคราะห์**

กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหา  
กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล  
กรรมการบริหารความเสี่ยง และ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



**นางวรรณิภา กักติบุตร**

กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง Chief Executive Officer และ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



**นายสลิล ปิ่นขยัน**

กรรมการ กรรมการบริหาร และ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นางสาวเพ็ญจันทร์ จริกอม**

กรรมการอิสระ และ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



**นายเกริก วณิกกุล**

กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ



**นางสินี เรียร์ประสิทธิ์**

กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ



**นายจรัมพร โชติกเสถียร**

กรรมการอิสระ และ ประธานคณะกรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง



**นางพรริดา บุญสา**

กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง Chief Operating Officer และ  
Group Chief Financial Officer



# คณะผู้บริหาร



**นางกรรณิกา ชลิตอาภรณ์**

รองประธานกรรมการ และ  
ประธานคณะกรรมการบริหาร



**นายรณ ไชยประสิทธิ์**

รองประธานคณะกรรมการบริหารอาวุโส และ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



**นายประธาน ไชยประสิทธิ์**

รองประธานคณะกรรมการบริหารอาวุโส  
และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



**นายรัชรินทร์ โอสถานุเคราะห์**

รองประธานคณะกรรมการบริหาร  
และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



**นางวรรณิกา ภัคดีบุตร**

Chief Executive Officer



**นางพรริดา บุญสา**

Chief Operating Officer และ  
Group Chief Financial Officer

# ประเภทธุรกิจหลัก

การดำเนินธุรกิจของโอเอสเอสแบ่งเป็น 3 กลุ่มหลัก ตามลักษณะธุรกิจ กลุ่มธุรกิจทางการตลาด และกลุ่มลูกค้า โดยสามารถแบ่งส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม กลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล และกลุ่มอื่นๆ ซึ่งรวมกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและลูกอม การให้บริการรับจ้างผลิตสินค้าและบรรจุภัณฑ์ (OEM) และธุรกิจให้บริการจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ



## กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม



ประกอบด้วยเครื่องดื่มบำรุงกำลัง เครื่องดื่มเกลือแร่ และเครื่องดื่มฟังก์ชันนัลดริงก์ ซึ่งโอเอสเอสเป็นผู้นำตลาดในแต่ละประเภท กลุ่มผลิตภัณฑ์ผ่านตราสินค้าที่แข็งแกร่งและนวัตกรรมที่โดดเด่น



## กลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล



สร้างความแข็งแกร่งให้ผลิตภัณฑ์สำหรับเด็ก ผลิตภัณฑ์ความงามสำหรับผู้หญิง และผลิตภัณฑ์สำหรับผู้ชาย เป็นเสาหลักผลักดันการเติบโต



## กลุ่มอื่นๆ



### กลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและลูกอม

มีประวัติอันยาวนาน เป็นมรดกถ่ายทอดจากรุ่นสู่รุ่น ยังคงพัฒนาสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อตอบสนองให้คุณภาพชีวิตของคนไทยดีขึ้น

### การให้บริการผลิตสินค้า (OEM)

บริการรับจ้างผลิตบรรจุภัณฑ์ เครื่องดื่ม และผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลเพื่อใช้ประโยชน์จากกำลังการผลิตที่มีอยู่สูงสุด

### ธุรกิจจำหน่ายสินค้าผ่านตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ

ให้บริการจำหน่ายสินค้าหลากหลายครอบคลุมตั้งแต่เครื่องดื่มไปจนถึงขนมขบเคี้ยวและสินค้าอุปโภคบริโภคต่างๆ ผ่านตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ



# การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ



ขยายกิจการสู่ตลาดเครื่องดื่ม  
ที่ไม่มีแอลกอฮอล์ ด้วยการ  
จำหน่ายเครื่องดื่มบำรุงกำลัง  
แบรนด์แรกของประเทศไทย  
ภายใต้ตราสินค้า ลิโปวิตัน-ดี  
ที่ได้รับอนุญาตจากบริษัท  
ไทโซ ฟาร์มาซูติคอล จำกัด  
จากประเทศญี่ปุ่น



เปิดตัวผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม  
บำรุงกำลังภายใต้ตรา  
สินค้าเอ็ม-150 ซึ่งปัจจุบัน  
เป็นผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มบำรุง  
กำลังหลักของบริษัท



ขยายกิจการสู่ผลิตภัณฑ์  
ความงามสำหรับผู้หญิง  
ภายใต้ตราสินค้า  
ทเวลฟ์ พลัส



ร่วมทุนกับบริษัท แฮาส์ ฟู้ดส์  
คอร์ปอเรชัน (ประเทศญี่ปุ่น)  
เปิดตัวผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม  
ฟังก์ชันนัลตรงก่ภายใต้  
ตราสินค้าซีวิท

ร่วมลงทุนกับบริษัท ลอย เสง จำกัด  
เพื่อจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มในเมียนมาร์



2508

2528

2535

2555

2558

2434

2520

2534

2550

2556

2559

ก่อตั้งร้านขายยาสมุนไพรแผนโบราณ  
ภายใต้ชื่อ เต็กเฮงหยู โดยคิดค้นยา  
กฤษณาภรณ์ ตรากิเลน ที่มีสรรพคุณ  
ช่วยรักษาอาการปวดท้อง ท้องเสีย



ลงทุนธุรกิจต้นน้ำ  
เพื่อผลิตขวดแก้วภายใต้  
บริษัทสยามกลาส



ขยายกิจการสู่ผลิตภัณฑ์  
ของใช้ส่วนบุคคลสำหรับเด็กภายใต้ตราสินค้า  
เบบี้มายด์

ขยายกิจการสู่  
ตลาดเครื่องดื่ม  
ฟังก์ชันนัลตรงก่  
ภายใต้ตราสินค้า  
เปปทีน



ร่วมทุนกับบริษัท คาลพิส  
จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) เพื่อผลิต  
และจำหน่ายเครื่องดื่ม  
ภายใต้ตราสินค้า  
คาลพิสในประเทศไทย



ปรับโครงสร้างธุรกิจและองค์กร  
พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง  
ทั้งด้านบุคลากร  
กลุ่มผลิตภัณฑ์  
และกระบวนการทำงาน

- บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ “OSP”
- ลงทุนเพื่อศักยภาพการเติบโตในตลาดต่างประเทศ
  - » พิจารณาศักยภาพโรงงานผลิตเครื่องดื่มแห่งแรกในต่างประเทศของบริษัทในเขตเศรษฐกิจพิเศษทิลาวา เมียนมาร์ และจัดตั้ง Osotspa Myanmar Company Limited เพื่อดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มในเมียนมาร์
  - » เข้าลงทุนใน Basecamp Brews Ltd เพื่อขยายธุรกิจต่างประเทศ
  - » จัดตั้ง Oventure Pte. Ltd. เพื่อรองรับการลงทุนต่างประเทศ

2561



- ลงทุนขยายกำลังการผลิตโรงงานผลิตและบรรจุเครื่องดื่มในประเทศรองรับการเติบโตและเข้าซื้อหุ้นส่วนที่เหลือของบริษัท คาสฟิส โอสดสภา จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 60
- ขยายการเติบโตในตลาดต่างประเทศ
  - » เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงงานผลิตและบรรจุเครื่องดื่มแห่งแรกในเมียนมาร์
  - » จัดตั้ง MYANMAR GOLDEN GLASS COMPANY LIMITED เพื่อการดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายขวดแก้วในเมียนมาร์
- ร่วมมือกับบริษัท คลื่นเทค โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงานหลักในประเทศ
- ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการจัดหาเศษแก้วอย่างยั่งยืน เพื่อเสริมศักยภาพศูนย์รีไซเคิลของโอสดสภา

2563

2562

- ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มชีวภาพ มีส่วนแบ่งการตลาดอันดับหนึ่งในกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มฟังก์ชันนัลดริงก์ในประเทศไทย
- เปิดโรงงานผลิตขวดแก้วแห่งใหม่ ตั้งอยู่ที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยาเพื่อรองรับการขยายตัวของกลุ่มธุรกิจเครื่องดื่มและช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
- เข้าลงทุนในบริษัท เอเชีย เวนดิง แมชชีน โอเปอร์เรชั่น จำกัด ในสัดส่วน 51% เพื่อดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติซึ่งเป็นหนึ่งในช่องทางการจำหน่ายสินค้าที่เติบโตอย่างรวดเร็ว
- จัดตั้งศูนย์นวัตกรรมโอสดสภา รองรับการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยค้นคว้านวัตกรรมเพื่อสนับสนุนการขยายตัวทางธุรกิจ
- เปิดตัวแพลตฟอร์ม “แต้มเอ็ม” สร้างการมีส่วนร่วมของผู้บริโภคกับแบรนด์ เอ็ม-150 ผ่านสื่อสังคมออนไลน์ โดยใช้แพลตฟอร์มไลน์ออฟฟิเชียลแอคเคานต์ และ เปิดให้บริการโอสดสภา เดลิเวอรี่ ส่งผลิตภัณฑ์ถึงบ้าน
- ลงทุนเพื่อศักยภาพการเติบโตในตลาดต่างประเทศ
  - » เข้าลงทุนใน OSOTSPA VTA JOINT STOCK COMPANY ในสัดส่วน 60% เพื่อขยายธุรกิจไปยังประเทศเวียดนาม
  - » จัดตั้ง MYANMAR GOLDEN EAGLE COMPANY LIMITED เพื่อการดำเนินธุรกิจผลิตขวดแก้วในเมียนมาร์



# ผลการดำเนินงานธุรกิจในปี 2564

## ปรับการดำเนินงานได้ดีและมีความคล่องตัว

ท่ามกลางความท้าทายอย่างต่อเนื่องจากผลกระทบจากมาตรการล็อกดาวน์ เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรคใหม่ของไวรัสโควิด-19 ราคาต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้นจากการปรับขึ้นของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน การปิดด่านชายแดน และสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง

### การเติบโตของกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มบำรุงกำลังในประเทศ

**+2.9%**



**54.6%**

ส่วนแบ่งการตลาดในกลุ่ม  
เครื่องดื่มบำรุงกำลัง

โอเอสเอสภาคความเป็นผู้นำตลาดที่แข็งแกร่งและสามารถเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดอย่างต่อเนื่อง จากความแข็งแกร่งของกลุ่มผลิตภัณฑ์โดยรวม การนำเสนอสินค้าและบรรจุภัณฑ์ที่มีนวัตกรรม และกิจกรรมการขายและการตลาดที่มีประสิทธิภาพ



**37.3%**

ส่วนแบ่งการตลาดในกลุ่ม  
เครื่องดื่มฟังก์ชันนัลดริงก์

### การเติบโตของธุรกิจต่างประเทศ

**+16.8%**



#### เอเชียตะวันออกเฉียงใต้

**+13%**

เติบโตรายได้จากการขาย

(+20%)

การเติบโต ณ อัตราแลกเปลี่ยนคงที่

รายได้จากการขายในต่างประเทศเติบโตเป็นตัวเลขสองหลักจากการเติบโตในทุกตลาดต่างประเทศที่สำคัญ

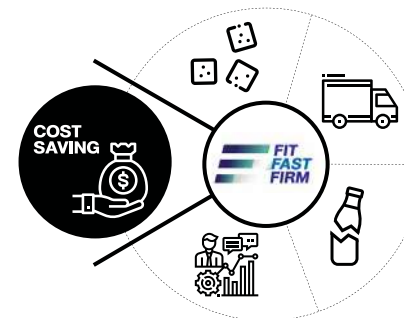
#### ประเทศอื่นๆ

**+51%**

เติบโตรายได้จากการขาย

(+44%)

การเติบโต ณ อัตราแลกเปลี่ยนคงที่



#### Fit Fast Firm

**2,500**

ล้านบาท

โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนโดยรวมทำได้ครบตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ภายใน 3 ปี

## การสร้างความร่วมมือทางธุรกิจผลักดันการเติบโต

### ธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า



ต่อยอดจุดแข็งด้านเครือข่ายการจัดจำหน่ายที่แข็งแกร่งในการเป็นผู้จัดจำหน่ายหลักของผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม ยันฮี วิตามินบี วอเตอร์ ร่วมขยายความครอบคลุมของการกระจายสินค้า และขยายเข้าสู่หมวดผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มข้างเคียงที่ตอบโจทย์กระแสการดูแลสุขภาพ

### ความร่วมมือระหว่างธุรกิจกับธุรกิจ (B2B)

#### ด้านผลิตภัณฑ์



สร้างความร่วมมือโดยใช้ความแข็งแกร่งของแบรนด์ให้เป็นมากกว่าเครื่องมือบำรุงกำลังและต่อยอดแพลตฟอร์มดิจิทัลเต็มเอ็ม เพิ่มการรับรู้ของแบรนด์และขยายช่องทางให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายที่กว้างขึ้น

#### ด้านการส่งเสริมการขาย



ร่วมมือทางการตลาดและส่งเสริมการขายกับพันธมิตรคู่ค้า ช่วยกระตุ้นยอดขายสินค้า และขยายช่องทางให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายในช่องทางที่เพิ่มขึ้น

### ลงทุนเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ



ลงทุนในการขยายขีดความสามารถทางการตลาดดิจิทัล และการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อสร้างรายได้เพิ่มเติม เป็นไปตามทิศทางการใช้ข้อมูลเพื่อขับเคลื่อนกลยุทธ์การตลาด

## ขับเคลื่อนสู่แนวทางการดำเนินธุรกิจสู่ความยั่งยืนสู่ปี 2568

### ด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของผู้บริโภค

“สร้างแรงบันดาลใจให้ผู้คนมีการดำเนินชีวิตอย่างมีคุณภาพผ่านการส่งมอบผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่มีความหลากหลาย”

เพิ่มสินค้าทางเลือกเพื่อสุขภาพตอบโจทย์ความต้องการด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของผู้บริโภค



**76%**

ของกลุ่มผลิตภัณฑ์  
เครื่องดื่มโดยรวม

### ด้านบรรจุก๊าซที่ยั่งยืน

“ลดผลกระทบที่เกิดจากของเสียบรรจุก๊าซและส่งเสริมเศรษฐกิจหมุนเวียนผ่านโครงการพัฒนาบรรจุก๊าซที่ยั่งยืน”

ลดการใช้วัตถุดิบผ่านการออกแบบขวดแก้ว  
น้ำหนักเบามาใช้กับผลิตภัณฑ์ของบริษัท



**39**

พันตัน



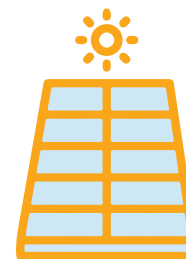
**4.4%**

ลดลงจากปีก่อน

### การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ

“ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้น้ำผ่านโครงการ  
การอนุรักษ์น้ำ และบริหารจัดการ  
ทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน”

เพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ  
ในการผลิต จัดการน้ำเสีย  
ผ่านการบำบัดและนำกลับมาใช้ใหม่



**6.8%**

ลดลงจากปีก่อน

### การจัดการพลังงาน & การบริหาร การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

“ลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง  
สภาพภูมิอากาศ ผ่านการบริหารจัดการ  
พลังงานและการใช้พลังงานหมุนเวียน”

การลดความเข้มข้นของก๊าซเรือนกระจก  
ผ่านการลดการใช้พลังงานและการใช้ประโยชน์  
จากพลังงานหมุนเวียนจากพลังงาน  
แสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนชีวมวล



# โอสภาส่งพลังให้คนไทยก้าวข้ามวิกฤตโควิดไปด้วยกัน

## สนับสนุนการเสริมสร้างภูมิคุ้มกันให้กับคนไทย

ร่วมกับซีวิทและยี่ห้อสิ่งเครื่องดื่ม 2 ล้านขวด สนับสนุนการทำงานของนักรบชุดขาวและภารกิจสร้างภูมิคุ้มกันให้กับคนไทย



161 โรงพยาบาล

25 จุดฉีดวัคซีนนอกโรงพยาบาล

100 ชุมชน อาทิ ชุมชนคลองเตย ชุมชนริมคลองสายไหม ชุมชนพระราชมนเฑียร



## ความปลอดภัยของพนักงานและครอบครัวคือสิ่งสำคัญที่สุด

- กำหนดให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานที่บ้าน (Work from Home)
- ส่งชุดดูแลสุขภาพป้องกันโควิด ให้แก่พนักงานถึงบ้าน อาทิ หน้ากาก เจลแอลกอฮอล์ทำความสะอาดมือ ยาเม็ดฟ้าทะลายโจร
- กำหนดมาตรการการป้องกันและคัดกรองที่เข้มงวดสำหรับผู้เข้ามาปฏิบัติงานที่สำนักงาน อาทิ การตรวจวัดอุณหภูมิ การแจ้งผล ATK จัดเตรียมเจลแอลกอฮอล์ทำความสะอาดมือตามจุดต่าง ๆ
- สนับสนุนให้พนักงานเข้ารับการฉีดวัคซีน และจัดหาวัคซีนทางเลือกให้แก่พนักงาน
- จัดตั้ง OSP Care Center ซึ่งมีแพทย์และพยาบาลคอยให้คำแนะนำปรึกษาแก่พนักงาน

## พัฒนาและผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์สำหรับรักษาผู้ป่วยโควิด

ทีมวิศวกรของโอสภาส่งพลังสนับสนุนการออกแบบพัฒนาแคปซูลและรถเข็นความดันลบสำหรับเคลื่อนย้ายผู้ป่วย



มอบให้โรงพยาบาล 16 แห่ง

รถเข็นความดันลบ 18 คัน



แคปซูลความดันลบ 6 คัน



มูลค่ารวม 5.7 ล้านบาท

# รางวัลความสำเร็จในปี 2564

## ด้านองค์กร ตราสินค้า และการตลาด



### • รางวัลบริษัทที่น่าเชื่อถือที่สุด ประจำปี 2564

โอเอสเอสได้รับรางวัล “บริษัทที่น่าเชื่อถือที่สุด ประจำปี 2564” (Thailand Most Admired Company 2021) โดยได้คะแนนสูงสุดอันดับ 1 ในกลุ่มพาณิชย์ และมีความโดดเด่นใน 3 ปัจจัย ได้แก่ ความสามารถในการสร้างสรรค์นวัตกรรม (Innovation) ความสามารถในการดำเนินธุรกิจ (Business Performance) และภาพลักษณ์แบรนด์ของกิจการ (Corporate Image) จากการสำรวจโดยนิตยสารแบรนด์เอจ



### • รางวัลองค์กรที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดของประเทศไทย ประจำปี 2564

โอเอสเอสได้รับรางวัล “องค์กรที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดของประเทศไทยประจำปี 2564” (Thailand's Top Corporate Brand 2021) โดยมีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดของประเทศไทย ในหมวดธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มโดยปริญาไทด้านแบรนด์และการตลาด จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



### • รางวัลแบรนด์แห่งปี โดย World Branding Award

เอ็ม-150 ได้รับรางวัล “แบรนด์แห่งปี” ในงาน World Branding Award 2021 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5



### • รางวัลแบรนด์ที่น่าเชื่อถือที่สุด ประจำปี 2564

เอ็ม-150 ได้รับรางวัล “แบรนด์ที่น่าเชื่อถือที่สุด ประจำปี 2564” (Thailand Most Admired Brand 2021) ในหมวดเครื่องดื่มบำรุงกำลัง จากการสำรวจโดยนิตยสาร BrandAge

### • รางวัลแบรนด์อันดับหนึ่งในใจผู้บริโภค ประจำปี 2563-2564

เอ็ม-150 ได้รับรางวัล “แบรนด์อันดับหนึ่งในใจผู้บริโภค ประจำปี 2563-2564” (Marketeer No.1 Brand Thailand 2020-2021) ในหมวดเครื่องดื่มบำรุงกำลัง จากการสำรวจโดยนิตยสารมาร์เก็ตเียร์ ร่วมกับบริษัท Kadence International (Thailand) และบริษัท มาร์เก็ตติ้ง มูฟ จำกัด



### • รางวัลสุดยอดแบรนด์ทรงพลัง ประจำปี 2564

เอ็ม-150 ได้รับรางวัล “สุดยอดแบรนด์ทรงพลัง ประจำปี 2564” (The Most Powerful Brands of Thailand 2021) ในหมวดเครื่องดื่มบำรุงกำลัง จากการสำรวจของภาควิชาการตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยการเก็บข้อมูลจากผู้บริโภค จำนวน 24,000 ตัวอย่าง ในอุตสาหกรรม 30 กลุ่ม ในประเทศไทย



### • รางวัลแบรนด์อาหารและเครื่องดื่มที่ดีที่สุดในประเทศไทย ประจำปี 2564

โอเอสเอสได้รับรางวัลการจัดการที่โดดเด่นที่สุดรวมทั้งมีผู้นำขับเคลื่อนธุรกิจด้วยวิสัยทัศน์และแรงบันดาลใจโดย Global Banking & Finance Review

### • รางวัลสุดยอดแบรนด์แห่งปี 2564

ทเวลฟ์ พลัส ได้รับรางวัล “สุดยอดแบรนด์แห่งปี 2564” (Superbrands 2021) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 12

## ด้านทรัพยากรบุคคล



### • รางวัลองค์กรที่น่าทำงานมากที่สุดในเอเชีย ประจำปี 2564

โอเอสเอสได้รับรางวัล “องค์กรที่น่าทำงานมากที่สุดในเอเชีย ประจำปี 2564” (Best Companies to Work for in Asia 2021) ซึ่งพิจารณาจากเกณฑ์การวัดระดับความมีส่วนร่วมของพนักงาน และวัฒนธรรมองค์กรในมิติต่างๆ ได้แก่ การบริหารจัดการภายใน องค์กรที่ดีเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงาน การดูแลเอาใจใส่ และสร้างบรรยากาศที่เหมาะสมในการทำงาน และการส่งเสริมวัฒนธรรมการทำงานเป็นทีม

## ด้านการผลิต



### • มาตรฐานระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัยอาหาร FSSC 22000 Version 5.1

โรงงานผลิตและบรรจุเครื่องดื่มของโอเอสเอสในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ผ่านการรับรองมาตรฐาน Food Safety System Certification Version 5.1 หรือ FSSC 22000 Version 5.1 ซึ่งเป็นระบบมาตรฐานการรับรองความปลอดภัยสำหรับการผลิตอาหารที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล



### • มาตรฐาน ISO 14001: 2015

โรงงานและคลังสินค้าของโอเอสเอสในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001: 2015



### • รางวัลองค์กรที่สนับสนุนงานด้านคนพิการดีเด่น ประจำปี 2564

โอเอสเอสได้รับรางวัลองค์กรที่สนับสนุนงานด้านคนพิการดีเด่น ประจำปี 2564 จากกระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

## ด้านนักลงทุนสัมพันธ์



### • รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่นประจำปี 2564 โดย Global Banking & Finance

โอเอสเอสได้รับรางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่นด้วยมาตรฐานความเป็นเลิศในด้านแนวทางปฏิบัติ การบริการและการให้คำมั่นต่อนักลงทุน

## ด้านความยั่งยืน



### • รายชื่อหุ้นยั่งยืน

โอเอสเอสได้รับการจัดอันดับอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Thailand Sustainability Investment: TSI) ประจำปี 2564



### • ดัชนี ESG100

โอเอสเอสได้รับการคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในดัชนี ESG100 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3



### • MSCI

โอเอสเอสได้เกียรติรับคัดเลือกเป็นหนึ่งในดัชนี MSCI เคียงข้างบริษัทชั้นนำอื่น ๆ ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ด้วยความเลิศด้านการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคมและบรรษัทภิบาล (ESG) ด้วยเรตติ้ง “BB”



### • FTSE4Good

โอเอสเอสได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งในดัชนี FTSE4Good ต่อเนื่องเป็นปีที่สอง

### • รางวัล CGR (Corporate Governance Report) 5 ดาว ประจำปี 2564

โอเอสเอสได้รับคะแนนประเมินในระดับระดับ 5 ดาวหรือ ดีเลิศ จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2021: CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสะท้อนการบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาล



### • รางวัลผู้ประกอบการที่บริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีที่สุดในประเทศไทยประจำปี 2564

โอเอสเอสได้รับรางวัลผู้ประกอบการที่ดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีที่สุดในประเทศไทยด้วยความเลิศด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อเนื่องด้วยมาตรฐานสากลโดย Global Banking & Finance





# แบรนด์ของเรา

## กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม



## กลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล



## กลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ



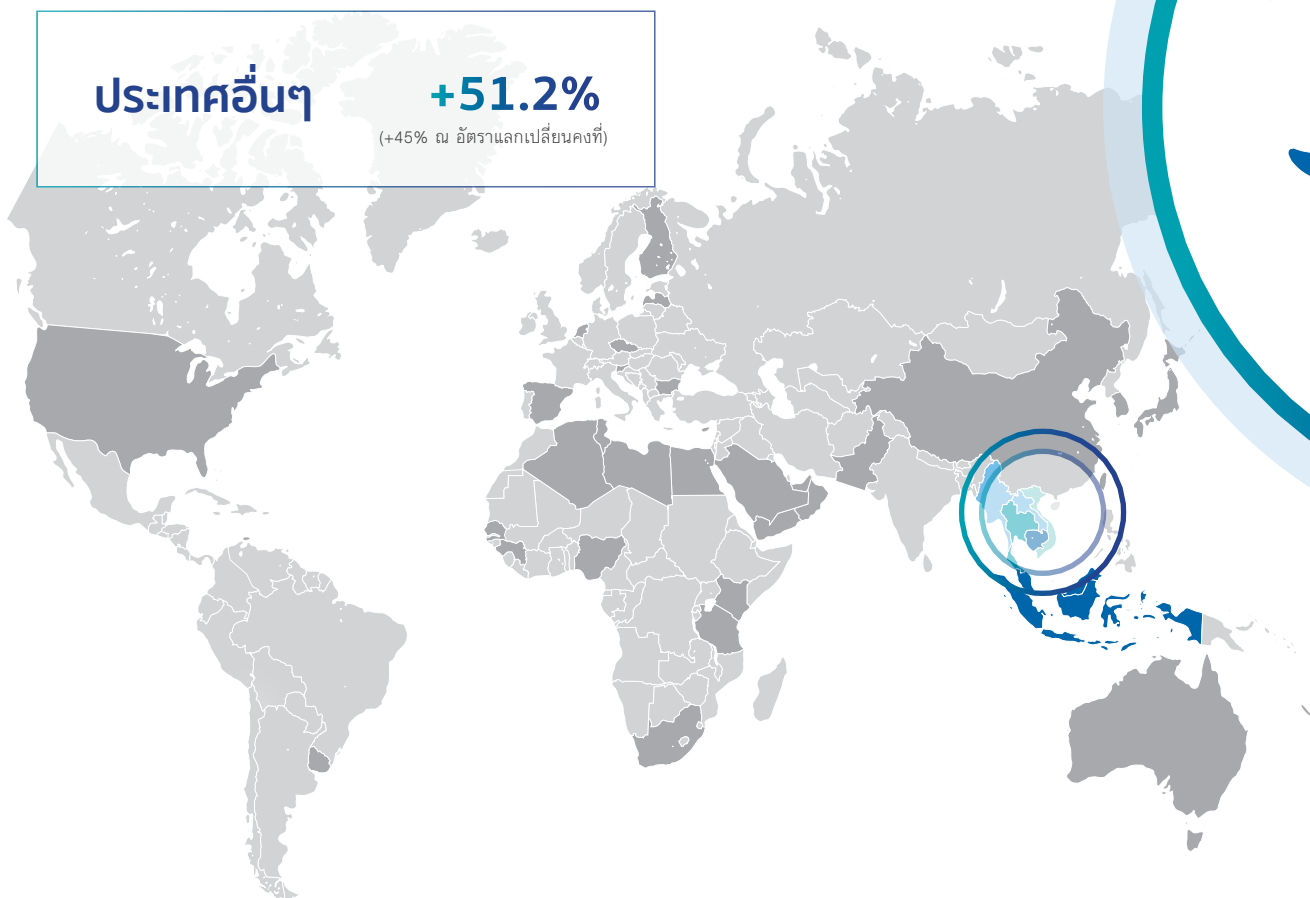
## กลุ่มผลิตภัณฑ์ลูกอม



# จำหน่ายสินค้าใน 39 ประเทศทั่วโลก

**เติบโต 16.8% จากปีก่อน**  
(หรือ เติบโต 22.3% ณ อัตราแลกเปลี่ยนคงที่)

**ประเทศอื่นๆ +51.2%**  
(+45% ณ อัตราแลกเปลี่ยนคงที่)



## อันดับ 1

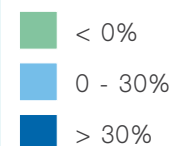
ส่วนแบ่งการตลาดในประเทศไทย

เมียนมาร์ และลาว

**ประเทศไทย +2.6%**

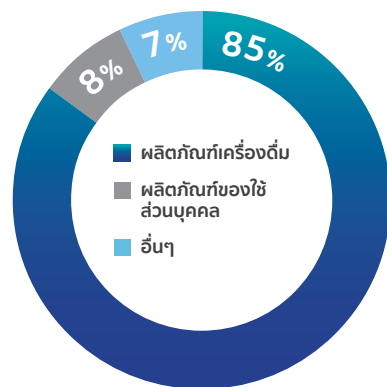
**เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ +13.3%**  
(+20% ณ อัตราแลกเปลี่ยนคงที่)  
(ยกเว้นประเทศไทย)

การเติบโตของยอดขาย ณ อัตราแลกเปลี่ยนคงที่

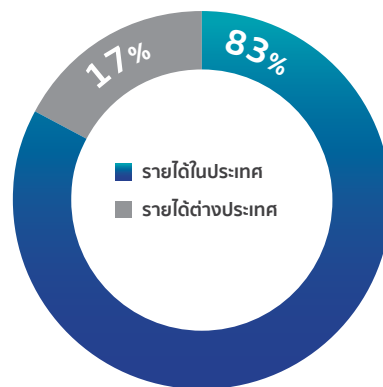


# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

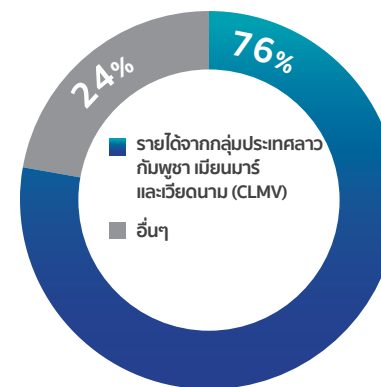
## โครงสร้างรายได้



รายได้แบ่งตามกลุ่มธุรกิจ



รายได้แบ่งตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์



รายได้จากการขายต่างประเทศ

| (หน่วย:ล้านบาท)                                | 2562          |              | 2563          |              | 2564          |              |
|--|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
|  | จำนวน         | ร้อยละ       | จำนวน         | ร้อยละ       | จำนวน         | ร้อยละ       |
| <b>กลุ่มผลิตกังหันเครื่องยนต์</b>              | <b>21,473</b> | <b>83.8</b>  | <b>21,547</b> | <b>84.2</b>  | <b>22,709</b> | <b>84.9</b>  |
| เครื่องยนต์บำรุงกำลัง และเครื่องยนต์เกลิโอแนร์ | 18,853        | 73.6         | 17,706        | 69.2         | 18,159        | 67.9         |
| เครื่องยนต์ฟังกชันนัลตรง                       | 2,620         | 10.2         | 3,841         | 15.0         | 4,550         | 17.0         |
| <b>กลุ่มผลิตกังหันของใช้ส่วนบุคคล</b>          | <b>2,656</b>  | <b>10.4</b>  | <b>2,501</b>  | <b>9.8</b>   | <b>2,102</b>  | <b>7.9</b>   |
| ผลิตกังหันสำหรับเด็ก                           | 1,731         | 6.8          | 1,688         | 6.6          | 1,549         | 5.8          |
| ผลิตกังหันของใช้ส่วนบุคคลอื่น ๆ                | 925           | 3.6          | 813           | 3.2          | 553           | 2.1          |
| <b>กลุ่มผลิตกังหันอื่นๆ</b>                    | <b>1,482</b>  | <b>5.8</b>   | <b>1,535</b>  | <b>6.0</b>   | <b>1,951</b>  | <b>7.2</b>   |
| การให้บริการผลิตสินค้าและบรรจุภัณฑ์            | 1,034         | 4.0          | 1,045         | 4.1          | 1,508         | 5.6          |
| ผลิตกังหันเพื่อสุขภาพ ลูกอม และอื่น ๆ          | 448           | 1.7          | 490           | 1.9          | 443           | 1.6          |
| <b>รวมรายได้จากการขายสินค้า</b>                | <b>25,611</b> | <b>100.0</b> | <b>25,583</b> | <b>100.0</b> | <b>26,762</b> | <b>100.0</b> |



## กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม

กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มประกอบด้วย เครื่องดื่มบำรุงกำลัง เครื่องดื่มเกลือแร่ และเครื่องดื่มฟังก์ชันนัลดริงก์ รวมถึงเครื่องดื่มผสมวิตามินซึ่งโอเอสเอสเป็นผู้จัดจำหน่ายหลัก โดยโอเอสเอสใช้ผู้บริโภคเป็นจุดศูนย์กลางดำเนินกลยุทธ์การนำเสนอกลุ่มผลิตภัณฑ์และตราสินค้าที่หลากหลายและมีนวัตกรรม ในราคาขายที่แตกต่างกัน ทำให้บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในแต่ละกลุ่มตามรสนิยม กิจกรรมประจำวัน พฤติกรรมในการบริโภค โอกาสในการบริโภค และระดับรายได้ ทั้งยังช่วยเพิ่มโอกาสและความถี่ในการบริโภคผ่านกลยุทธ์ทางการตลาดที่เหมาะสม

“ เป็นผู้นำทั้งตลาดเครื่องดื่มบำรุงกำลัง  
และตลาดเครื่องดื่มฟังก์ชันนัลดริงก์  
พร้อมขับเคลื่อนการเติบโต ”



54.6%

ส่วนแบ่งการตลาดในกลุ่ม  
เครื่องดื่มบำรุงกำลัง

37.3%

ส่วนแบ่งการตลาดในกลุ่ม  
เครื่องดื่มฟังก์ชันนัลดริงก์



## ขับเคลื่อนแบรนด์เอ็ม-150 ให้ไกลกว่าเครื่องดื่มบำรุงกำลัง

เอ็ม-150 ใช้กลยุทธ์ทางการตลาดแบบผสมผสานระหว่างกีฬา โดดอล และดนตรี และปีนี้ได้ร่วมสนับสนุนทีมนักกีฬาไทยในการแข่งขันโอลิมปิก ผ่านแคมเปญ “เอ็ม-150 เพื่อพลังฮึดสู้ของกีฬาไทย” ทำให้เป็นแบรนด์ที่ครองใจผู้บริโภคและอยู่คู่คนไทยมานานกว่า 37 ปี ได้รับรางวัล “แบรนด์แห่งปี” จาก World Branding Awards ในปี 2564 ต่อเนื่องเป็นปีที่ห้า

**การร่วมมือกับพันธมิตร**ที่หลากหลายในต่างประเทศอุตสาหกรรมสร้างปรากฏการณ์ใหม่สำหรับแบรนด์เอ็ม-150 ตอกย้ำความแข็งแกร่งของตราสินค้า สร้างสีสันประสบการณ์ใหม่ให้ผู้บริโภค สร้างการรับรู้ เข้าถึงแบรนด์ และขยายฐานลูกค้าในวงกว้าง



เอ็ม-150 x ปูนตราเสือ หนึ่งในผู้นำตลาดปูนซีเมนต์ผสมในเครือเอสซีจี (SCG) ดึงเอาเอกลักษณ์ทั้งสองแบรนด์ออกผลิตภัณฑ์เอ็ม-150 กระชายดำผสมน้ำผึ้ง รุนลิ้มเด็ด อติชั่น ภายใต้แคมเปญความร่วมมือทางการตลาดและส่งเสริมการขาย “ฮึดสู้อย่างเสือ หัวใจเกินร้อย” เพื่อส่งเสริมการขายสินค้าปูนซีเมนต์ ตราเสือซึ่งเป็นสินค้าหลักในกลุ่มวัสดุก่อสร้างของกลุ่มเอสซีจี ความร่วมมือครั้งสำคัญ ของแบรนด์ที่เป็นผู้นำจากสองอุตสาหกรรมที่ต่างกัน แต่มีจุดเชื่อมโยงคือกลุ่มเป้าหมายหลักเดียวกัน ช่วยขยายช่องทางและสร้างการรับรู้ของแบรนด์ให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายที่กว้างขึ้นผ่านช่องทางใหม่ๆ



เอ็ม-150 x ป๊อปปี้ สินค้าและแบรนด์ของบริษัท ยูโรเปียนฟู้ด จำกัด (มหาชน) นำเสนอผลิตภัณฑ์เยลลี่ป๊อปปี้กลิ่นเอ็ม-150 เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่สดชื่นและเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคคนรุ่นใหม่มากขึ้น



เอ็ม-150 x โอเล่ ความร่วมมือพัฒนาผลิตภัณฑ์ข้ามประเภทสินค้า จากรสชาติเป็นเอกลักษณ์ของผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มบำรุงกำลัง เป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ ลูกอมปราศจากน้ำตาล กลิ่นเอ็ม-150 รุนลิ้มเด็ด อติชั่น โดยผสมผสานจุดเด่นของทั้งสองแบรนด์ช่วยเปิดประสบการณ์ในรูปแบบใหม่กับรสชาติที่คุ้นเคย ปรับเข้ากับวิถีชีวิตในปัจจุบัน



## ต่อยอดจุดแข็งด้านแพลตฟอร์มดิจิทัลแอดัมเอ็ม

แพลตฟอร์มดิจิทัลแอดัมเอ็ม เป็นช่องทางหลักในการสื่อสารกับผู้บริโภคและทำกิจกรรมส่งเสริมการขายผ่านแอปพลิเคชันไลน์ ซึ่งเปิดตัวเมื่อสองปีที่ผ่านมานี้ และมีผู้ให้บริการมากกว่า 7 ล้านคน และมีผู้ใช้บริการประจำกว่า 2.8 ล้านคน เป็นอีกหนึ่งช่องทางที่ช่วยสร้างความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์ นอกจากนี้ แอดัมเอ็มยังช่วยเก็บข้อมูลเพื่อให้บริษัทเข้าใจผู้บริโภคมากขึ้นและสามารถพัฒนาสินค้าและนำเสนอบริการเสริมได้ตรงจุด โดยโอเอสเอสร่วมมือกับพันธมิตรสื่อ ผลิตภัณฑ์ในเครือเอสซีจี เปิดประสบการณ์ในรูปแบบใหม่แก่ผู้บริโภคเชื่อมโยงแพลตฟอร์มแลกเปลี่ยนของพรีเมียมและสิทธิพิเศษ รวมทั้งร่วมมือกับไทยพาณิชย์ โพรเทค ในเครือธนาคารไทยพาณิชย์ เพื่อออกแบบผลิตภัณฑ์ที่มอบความคุ้มครองดิจิทัล อินซัวร์นซ์ (Digital Insurance) ที่เหมาะกับกลุ่มผู้บริโภคของแบรนด์



ผู้ให้บริการกว่า **7** ล้านคน

ผู้ให้บริการประจำมากกว่า **2.8** ล้านคน

## ต่อยอดความแข็งแกร่งของเครือข่ายกระจายสินค้าขยายเข้าสู่หมวดผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มข้างเคียง



โอเอสเอสมีเครือข่ายกระจายสินค้าที่กว้างขวางทั้งในช่องทางค้าปลีกแบบดั้งเดิมและช่องทางการค้าสมัยใหม่ รวมถึง รถตู้เงินสดและตู้จัดจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ ครอบคลุมการกระจายสินค้ากว่า 470,000 จุดทั่วประเทศ โอเอสเอสได้ต่อยอดธุรกิจขยายบริการเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มยี่ห้อ วิตามินบี วอเตอร์ ร่วมสนับสนุนการเติบโตและขยายตลาดร่วมกันจนได้รับกระแสการดูแลใส่ใจสุขภาพ



## พัฒนาสินค้าขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์รองรับเทรนด์ใหม่และเพิ่มโอกาสการบริโภค

โอเอสเอสฯ มุ่งมั่นคิดค้นพัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมรองรับและตอบโจทย์กระแสและพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยบริษัทฯ ขยายฐานกลุ่มผู้บริโภคให้ครอบคลุมพฤติกรรมและโอกาสในการบริโภคในรูปแบบต่าง ๆ มากขึ้น รวมถึงมีการออกผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการสินค้าทางเลือกเพื่อสุขภาพที่เพิ่มคุณประโยชน์ ลดปริมาณน้ำตาลหรือปราศจากน้ำตาล

### ขยายฐานผู้บริโภคเครื่องดื่มบำรุงกำลังจับกลุ่มผู้หญิง

ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มบำรุงกำลัง ลิโพ-ไฟน์ เจาะกลุ่มเป้าหมายผู้หญิงยุคใหม่ที่ต้องการพลังงานและเต็มที่ใช้ชีวิต รวมทั้งเน้นคุณประโยชน์ด้านสุขภาพ ใส่ใจในรูปร่าง ปราศจากน้ำตาล และมีแคลอรีต่ำ จากโอกาสทางการตลาด และศักยภาพการเติบโตอย่างโดดเด่นของกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มบำรุงกำลังสำหรับผู้หญิง ประกอบกับคุณประโยชน์ที่โดดเด่นของผลิตภัณฑ์ ช่วยตอบโจทย์ความต้องการผู้บริโภคได้ดีขึ้น เสริมความแข็งแรง และสร้างการเติบโตของกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มบำรุงกำลังของโอเอสเอสฯ ได้เป็นอย่างดี



### ผลักดันกระแสรักสุขภาพตอบโจทย์โอกาสการบริโภคที่หลากหลาย

แบรนด์เครื่องดื่มชีวพิเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ที่หลากหลายขับเคลื่อนการเติบโตต่อเนื่องด้วยผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มชีวพิ บิ๊ก แพ็ก (C-Vitt Big Pack) ในรูปแบบกล่องขนาด 1 ลิตร รองรับโอกาสการบริโภคที่บ้าน และผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มพลัส สูตรวิตามินซีผสมคอลลาเจน และสูตรวิตามินซีผสมไฟเบอร์ เพิ่มคุณประโยชน์ด้านสุขภาพตอบสนองกระแสใส่ใจสุขภาพของผู้บริโภค



### แนวโน้มขาขึ้นของเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพสร้างความสดชื่น

ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มคาลพิส แลคโต เครื่องดื่มเพื่อความสดชื่นแนวใหม่ผสมนมเปรี้ยวที่หมักด้วยจุลินทรีย์แลคโตบาซิลลัสเฉพาะของ “คาลพิส” มีความสดชื่น โดดเด่น ดื่มได้ง่ายและดีต่อสุขภาพ โอเอสเอสฯ สร้างการรับรู้จุดเด่นเครื่องดื่มทางเลือกเพื่อสุขภาพผ่านสื่อออนไลน์และออกสินค้าใหม่ อย่างผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มคาลพิส แลคโตะ โซดา กลิ่นสับยู่สุ เซโตะจิจิ น้ำผึ้ง กลิ่นชาทุเรียน พีช และกลิ่นเมเปิ้ล ไชร์ป เพื่อสร้างสีสันให้กับแบรนด์และเปิดประสบการณ์ใหม่ให้แก่ผู้บริโภคผ่านรสชาติที่เป็นเอกลักษณ์และดีต่อสุขภาพ ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของแบรนด์คาลพิส แลคโตะ เติบโตอย่างโดดเด่นในปี 2564 สวนทางกับตลาดเครื่องดื่มอัดก๊าซที่ชะลอตัว



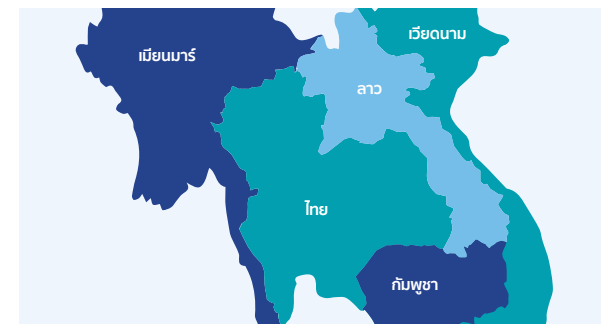
## สร้างรากฐานการเติบโตในตลาดต่างประเทศ

โอสถสภายังคงเติบโตในต่างประเทศโดยรวมเป็นตัวเลขสองหลักจากการเติบโตในทุกตลาดต่างประเทศที่สำคัญ แม้ว่าในหลายประเทศที่เป็นตลาดสำคัญต้องเผชิญกับสถานการณ์จากปัจจัยภายนอก ไม่ว่าจะเป็นมาตรการล็อกดาวน์เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดระลอกใหม่ของไวรัสโควิด-19 สถานการณ์ทางการเมือง การปรับขึ้นของราคาสินค้าโภคภัณฑ์และอัตราค่าระวางขนส่งสินค้าที่เพิ่มสูงขึ้น ตลอดจนความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งสะท้อนถึงความเสี่ยงในการบริหารจัดการและรับมือกับความเปลี่ยนแปลง ตลอดจนพร้อมเปิดรับโอกาสการเติบโตอย่างยั่งยืน



ปี 2564 ถือเป็นปีแรกที่บริษัทดำเนินธุรกิจในเมืองมาร์อย่างเต็มรูปแบบทั้งทีมงานในประเทศและโรงงานผลิตและบรรจุเครื่องดื่ม โดยโรงงานแห่งใหม่ในเขตเศรษฐกิจพิเศษทิลาวาช่วยสร้างข้อได้เปรียบสำหรับแบรนด์อันดับหนึ่งอย่างผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มชาร์ค ในการผลิตสินค้าตอบสนองความต้องการในประเทศ ผู้บริโภคได้รับสินค้าสดใหม่ส่งตรงจากโรงงาน และเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารต้นทุนอย่างมีนัยสำคัญ โครงสร้างองค์กรเต็มรูปแบบผนวกกับกลยุทธ์ด้าน

การขายและการขยายช่องทางการกระจายสินค้าอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการใช้ระบบเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาบริหารการขาย ทำให้บริษัทสามารถเข้าถึงผู้บริโภคพร้อมด้วยบริการได้ดีขึ้น โดยโอสถสภาเป็นผู้นำในตลาดเครื่องดื่มบำรุงกำลังในเมืองมาร์ผ่านแบรนด์ชาร์คเติบโตอย่างต่อเนื่องด้วยฐานะการเป็นผู้นำที่แข็งแกร่งร่วมกับแบรนด์เอ็ม-150 ทั้งนี้ โอสถสภายังคงติดตามและศึกษาการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคหลังวิกฤตโควิด-19 และอาศัยทีมงานการผลิต และการจัดการในประเทศช่วยพัฒนาความสัมพันธ์กับคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทานให้เข้มแข็งยิ่งขึ้น



เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศ กัมพูชา ลาว เมียนมาร์ และเวียดนาม (CLMV) มีอัตราการเติบโตสูง และรับมือกับความเปลี่ยนแปลงได้ดีแม้ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 โดยในปี 2564 โอสถสภามุ่งมั่นสร้างความแข็งแกร่งในประเทศลาว และเติบโตได้ดีในประเทศกัมพูชา ในขณะที่ตลาดต่างประเทศอื่นสามารถเติบโตอย่างโดดเด่น ซึ่งโอสถสภาใช้จุดแข็งในการบริหารงานและสินค้า มุ่งเน้นขยายการเติบโตในกลุ่มประเทศ CLMV และศึกษาพฤติกรรมผู้บริโภคท้องถิ่น ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพสังคมและเศรษฐกิจ

ผลกระทบของการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ผลักดันให้ทีมงานร่วมมือกันและมีความสัมพันธ์อันแน่นแฟ้นมากขึ้นเพื่อสร้างศักยภาพมุ่งสู่การเติบโตฝ่าวิกฤตและมองหาโอกาสเอาชนะตลาด ซึ่งช่วยสร้างรากฐานการทำงานของทีมให้แข็งแกร่งและยืดหยุ่น พร้อมตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงรวดเร็ว

## กลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล

กลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์สำหรับเด็ก ภายใต้ตราสินค้าเบบี้มายด์ ผลิตภัณฑ์ความงามสำหรับผู้หญิง ภายใต้ตราสินค้าเวลฟ์ พลัส และผลิตภัณฑ์สำหรับผู้ชาย ภายใต้ตราสินค้าเอ็กซ์ นอกจากนี้ ยังมีกลุ่มผลิตภัณฑ์บำรุงผิว หน้าภายใต้ตราสินค้า อาทิ PROhada และ OTG ที่จัดจำหน่าย ผ่านช่องทางออนไลน์ ทั้งนี้ โอสถสภาผลิต ทำการตลาด และ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลในประเทศไทย และประเทศในกลุ่ม CLMV และโอสถสภาเป็นผู้ประกอบการ ชี้นำในกลุ่มอุตสาหกรรมของใช้ส่วนบุคคลในประเทศไทย และมีส่วนแบ่งการตลาดอันดับหนึ่งในกลุ่มผลิตภัณฑ์สบู่เหลว สำหรับเด็กและอันดับสองในกลุ่มผลิตภัณฑ์แปรงเด็ก



## สร้างความแข็งแกร่งให้กับตราสินค้าหลักอย่างเบบี้มายด์

โอสถสหายังคงสร้างความแข็งแกร่งให้กับกลุ่มผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าเบบี้มายด์อย่างต่อเนื่อง โดยเพิ่มความครอบคลุมในการกระจายสินค้าและการวิเคราะห์ข้อมูลประกอบการตัดสินใจในด้านช่องทางการขาย สื่อประชาสัมพันธ์ และข้อความที่จะสื่อสารไปยังผู้บริโภค และโอสถสหายังคงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาสินค้านวัตกรรม กิจกรรมทางการตลาดและการส่งเสริมการขาย รวมทั้งการออกแบบบรรจุภัณฑ์ เพื่อตอบสนองวิถีชีวิตและพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป

ในปี 2564 แแบรนด์เบบี้มายด์กระตุ้นตลาดผ่านการเปิดตัวกลุ่มผลิตภัณฑ์ดูแลผิวสำหรับเด็กใหม่อย่าง เบบี้มายด์ อัลตร้ามายด์ รีแลกซ์ซิ่ง ลาเวนเดอร์ ที่ผสมสารสกัดออร์แกนิกลาเวนเดอร์ จากประเทศฝรั่งเศส และเทคโนโลยี DreamScents™ ซึ่งเป็นเทคโนโลยีน้ำหอมที่ได้รับการจดสิทธิบัตรและทดสอบแล้วว่าช่วยให้อารมณ์ผ่อนคลายและนอนหลับง่ายขึ้น โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่นี้ได้รับความนิยมและช่วยการเติบโตรายได้กลุ่มผลิตภัณฑ์อาบน้ำสำหรับเด็กในปี 2564 ส่งผลให้เบบี้มายด์ยังคงเป็นผู้นำตลาดในกลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับเด็ก

จากความมุ่งมั่นสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ผ่านนวัตกรรมและการขยายไปสู่กลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพมาอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของผู้บริโภค ทำให้แบรนด์เบบี้มายด์ประสบความสำเร็จและได้รับหลายรางวัลอันทรงเกียรติในระหว่างปี อาทิ อันดับหนึ่งในกลุ่มผลิตภัณฑ์อาบน้ำต่อเนื่องเป็นปีที่ห้า โดยผลิตภัณฑ์ Head-to-toe wash ได้รับรางวัลประเภท Mommy's Choice ผลิตภัณฑ์น้ำยาล้างขวดนมได้รับรางวัลในกลุ่มผลิตภัณฑ์ดูแลสุขภาพและความสะอาด และผลิตภัณฑ์น้ำยาซักผ้าได้รับรางวัลในกลุ่ม Natural & Organic นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์อาบน้ำและโลชั่นภายใต้แบรนด์เบบี้มายด์ได้รับเลือกเป็นผลิตภัณฑ์แนะนำสำหรับคุณแม่มือใหม่จากโรงพยาบาลพญาไทและกลุ่มโรงพยาบาลเปาโล



## เน้นความคุ้มค่าด้วยบรรจุกักขนิดิติ

รูปแบบบรรจุกักขนิดิติและโมเดลธุรกิจมีการปรับเปลี่ยนเพื่อสอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปสู่ความต้องการในการบริโภคที่บ้านมากขึ้น และการเติบโตของการซื้อของผ่านช่องทางออนไลน์ โดยเบบี้มายด์เปิดตัวผลิตภัณฑ์ชนิดเติมและปรับขนาดใหม่ใหญ่ขึ้นต่อยอดความสำเร็จจากผลิตภัณฑ์ซักผ้าเด็กและปรับผ้านุ่ม 2-อิน-1 จากปีก่อน ช่วยตอบโจทย์ความคุ้มค่าและความมุ่งมั่นด้านสิ่งแวดล้อมไปสู่อย่างแผนด้านความยั่งยืน ผลิตภัณฑ์ใหม่นี้มีการใช้เอสเซนส์คาโมมายล์ธรรมชาติรับรองโดยองค์กร Ecocert ใช้สารทำความสะอาดสังเคราะห์จากพืชธรรมชาติ ทำให้คุณแม่ใช้เวลาในการทำทำความสะอาดเสื้อผ้าลูกน้อยลงด้วยราคาที่ถูกลง รวมทั้งมีความอ่อนโยนมากกว่าสูตรที่ผ่านมา ด้วยคุณภาพสินค้าที่โดดเด่นส่งผลให้ได้รับรางวัลผลิตภัณฑ์ซักผ้าเด็กที่ดีที่สุดในกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีสารสกัดจากธรรมชาติจาก Amarin Baby & Kids Awards ในปี 2564



## ต่อยอดจุดเด่นด้านสูตรอ่อนโยนไปสู่กลุ่มผลิตภัณฑ์ข้างเคียง

ผลิตภัณฑ์แบรนด์เบบี้มายด์ได้รับการยอมรับในด้านความอ่อนโยน บริสุทธิ์ และปลอดภัยมีส่วนผสมจากธรรมชาติ เหมาะสำหรับผิวลูกน้อยที่บอบบางต้องการการดูแลปกป้องที่อ่อนโยนเป็นพิเศษ โดยโอสถสภาต่อยอดสู่ผลิตภัณฑ์ มายด์คิดส์ บาย เบบี้มายด์ สำหรับเด็กที่โตขึ้นในกลุ่มผลิตภัณฑ์ยาสีฟันพรีเมียมสำหรับเด็กสูตรออร์แกนิกด้วยราคาที่เข้าถึงง่าย ด้วยสูตรอ่อนโยนและมีส่วนผสมฟลูออไรด์ ผสานสารสกัดออร์แกนิกโลเวอร์ที่ผ่านการรับรองมาตรฐานจากองค์กรระดับโลกอย่าง Ecocert มีปริมาณฟลูออไรด์มากถึง 1,000 PPM และ Calcium Lactate เพื่อป้องกันฟันผุ อีกทั้งเป็นสินค้าแรกๆ ในประเทศไทยที่ใช้บรรจุภัณฑ์ทำจากพลาสติกที่สามารถรีไซเคิลได้ 100% เป็นไปตามแนวทางการดำเนินธุรกิจสู่ความยั่งยืนของบริษัท นอกจากนี้ มายด์คิดส์ บาย เบบี้มายด์ ยังได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์สบู์เหลวอาบน้ำและแชมพูสำหรับเด็กอีกด้วย

## สร้างความเกี่ยวพันของแบรนด์กับตอบโจทย์ผู้บริโภคและมอบคุณค่าที่โดดเด่น

ผลกระทบจากมาตรการล็อกดาวน์เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้วิถีชีวิตเปลี่ยนเป็นการทำงานจากที่บ้าน การสวมใส่หน้ากากอนามัย และการเว้นระยะห่างทางสังคม ส่งผลกระทบโดยตรงต่ออุตสาหกรรมความงามและผลิตภัณฑ์ดูแลผิว ในขณะที่ผลิตภัณฑ์ที่เติบโตได้ดีอยู่ในกระแสความต้องการในสภาพเศรษฐกิจหดตัวได้แก่ ผลิตภัณฑ์จากธรรมชาติ มีส่วนผสมออร์แกนิก และคุ้มค่าในราคาที่จับต้องได้ ดังนั้นบริษัทสร้างความแข็งแกร่งของกลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำหอมและผลิตภัณฑ์ระงับกลิ่นกายสำหรับแบรนด์ ทเวลฟ์ พลัส และเอ็กซ์ท โดยออกผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่เน้นมอบคุณค่าที่แตกต่างในราคาที่จับต้องได้ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์น้ำหอมทเวลฟ์ พลัส กลิ่นลอนดอนแพร์ และกลุ่มผลิตภัณฑ์เอ็กซ์ท อัลตรา บลู ที่ผสมน้ำหอมแคนดี้เตอร์แบรนด์สู่ตลาดแมส ซึ่งได้รับกระแสตอบรับที่ดีจากผู้บริโภค นอกจากนี้ มีการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ระงับกลิ่นกาย ทเวลฟ์ พลัส ไวท์เทนนิ่ง พลัส ที่มีส่วนผสมของสารสกัดจากธรรมชาติและปราศจากแอลกอฮอล์ และใช้การสื่อสารทางการตลาดออนไลน์ จากความมุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและสร้างแบรนด์ที่เป็นที่รู้จักและผู้บริโภคไว้วางใจทำให้แบรนด์ ทเวลฟ์ พลัส ได้รับรางวัล Superbrands 2021 นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์กันแดดป้องกันมลภาวะที่ดีที่สุดจาก C Channel Beauty Award ในปี 2564



## กลุ่มอื่นๆ

กลุ่มอื่นๆ ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ ผลิตภัณฑ์ลูกอม การให้บริการผลิตสินค้าและบรรจุภัณฑ์ (OEM) และธุรกิจอื่น โอเอสเอสจัดกลุ่มส่วนงานที่รายงานในกลุ่มอื่นๆ ดังต่อไปนี้ 1) รายได้จากการให้บริการผลิตสินค้าและบรรจุภัณฑ์ประเภทขวดแก้วและผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล (OEM) 2) รายได้จากผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ 3) รายได้จากการผลิตผลิตภัณฑ์ลูกอมภายใต้ตราสินค้าโอเล่และโบตัน และ 4) รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากตู้จัดจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ

## สร้างโอกาสการเติบโตด้วยศักยภาพการผลิตที่ยืดหยุ่น

โอเอสเอสสามารถอดจุดแข็งด้านศักยภาพการผลิตของโรงงานในการผลิตทั้งขวดแก้วและผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลทั้งในและต่างประเทศสำหรับลูกค้าภายนอก (OEM) ซึ่งจะช่วยให้เพิ่มอัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงงานทำให้ต้นทุนต่อหน่วยดีขึ้น หนูลการเติบโตของอัตรากำไรโดยรวม นอกจากนี้ โอเอสเอสสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของผู้บริโภคได้อย่างรวดเร็วโดยปรับสายการผลิตและใช้ประโยชน์จากคู่ค้าห่วงโซ่อุปทานในการจัดหาวัตถุดิบ มาผลิตยาฟ้าทะลายโจรที่มีคุณภาพ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์อาหารเสริมจากสมุนไพรที่ต้องการอย่างมากในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 จากงานวิจัยหลายแห่งระบุว่าสมุนไพรสามารถเพิ่มระดับภูมิคุ้มกันในร่างกายและยับยั้งการแพร่กระจายของไวรัสโควิด-19 ได้



## สร้างแบรนด์ให้เป็นที่ยอมรับผ่านความร่วมมือระหว่างกลุ่มสินค้า

โอเอสเอสเปิดตัวความร่วมมือในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ข้ามประเภทสินค้าระหว่างสองแบรนด์ที่เป็นลูกค้าชั้นนำอย่างลูกอมโอเล่ x เอ็ม-150 ลิ้มเต็ด อิดิชั่น ที่นำรสชาติที่เป็นเอกลักษณ์ของเครื่องดื่มบำรุงกำลังอย่างเอ็ม-150 และความหอมแบบลูกอมโอเล่ มาสร้างการรับรู้และความผูกพันข้ามกลุ่มผู้บริโภคของทั้งสองแบรนด์ โดยผลิตภัณฑ์นี้เป็นไปตามแนวทางการดำเนินธุรกิจสู่ความยั่งยืนของบริษัทในการนำเสนอผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพปราศจากน้ำตาล



## สร้างกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ ตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้น

โอเอสสภาพัฒนกิจผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เหมาะสมและตอบสนองต่อความต้องการผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป ซึ่งการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ผลักดันให้ผลิตภัณฑ์จากสมุนไพรได้รับความนิยมมากขึ้นทั่วโลกและผู้บริโภคหันมาให้ความสำคัญมากขึ้นกับแนวคิดการดูแลสุขภาพด้วยตนเอง ซึ่งเป็นแนวคิดที่เคยมีมากกว่า 10 ปี ทำให้ออสสภาพัฒนกิจผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่มีประวัติอันยาวนานของบริษัทให้ดูแลสุขภาพได้ดีขึ้นด้วยราคาที่คุ้มค่ามากขึ้น โดยนำเสนอแพ็คเกจสุดคุ้มสำหรับยาธาตุ ๔ การเพิ่มปริมาณขนาดใหม่ของยาธาตุและคิดค้นยาธาตุที่พิถีพิถันปราศจากแอลกอฮอล์ นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์อาหารเสริมแบบเนอเธอร์เป็นหัวหอมหลักในกลุ่มอาหารเสริมบำรุงสุขภาพ ช่วยสร้างเสริมพลังให้กับร่างกาย ลดอาการเหนื่อยล้าและอ่อนเพลียจากการทำงานหนัก

**ฟ้าทะลายโจร**  
ได้อย่างไร?

ฟ้าทะลายโจรแคปซูล  
FA THA LAI CHON Capsules

**เสริม** ภูมิคุ้มกัน

โดยการกระตุ้นการสร้างโปรตีน  
ในระบบภูมิคุ้มกัน เพื่อกำจัด และ  
ทำลายสิ่งแปลกปลอม  
ที่เข้าสู่ร่างกาย

**บรรเทา** อาการ  
หวัด ไอ และ เจ็บคอ

**ต้าน** การอักเสบ  
และ การติดเชื้อ

มีฤทธิ์ในการยับยั้งเชื้อแบคทีเรีย  
และ ลดการอักเสบที่ปอด  
จากการติดเชื้อไวรัส



## เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสร้างรากฐานก่อนขยายการเติบโต

พฤติกรรมผู้บริโภคเริ่มเปลี่ยนไปจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 และอาจต่อเนื่องภายหลังวิกฤต อาทิ การใช้จ่ายแบบไร้สัมผัสโดยไม่ใช้เงินสด ความคุ้นเคยกับการบริการด้วยตนเอง และความต้องการความสะดวกสบายและความรวดเร็วเพิ่มขึ้น ทำให้เร่งการเติบโตของธุรกิจที่จัดจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติในประเทศไทยอย่างก้าวกระโดด ซึ่งโอเอสสภาพัฒนกิจตั้งจุดแข็งด้านประสบการณ์ในธุรกิจของพันธมิตรร่วมลงทุน ช่วยปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีความคล่องตัว และจัดกลุ่มผลิตภัณฑ์กับสถานที่ตั้งที่เหมาะสม





# โรงงานผลิต กำลังการผลิตและกระบวนการผลิตแบบครบวงจร

โอสอสภาเป็นเจ้าของและดำเนินการโรงงานผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม ผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพทั้งหมดสิบสองแห่งในประเทศไทย โรงงานผลิตเครื่องดื่มหนึ่งแห่งในเมียนมาร์ และศูนย์กระจายสินค้าสามแห่งในประเทศไทย โอสอสภาใช้การบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) แบบครบวงจรในการผลิตเครื่องดื่ม เริ่มตั้งแต่โรงงานทำความสะอาดเศษแก้ว โรงงานผลิตขวดแก้ว ไปจนถึงโรงงานผลิตและบรรจุเครื่องดื่ม และศูนย์กระจายสินค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทจัดหาฟางขวดและกระป๋องอลูมิเนียมหรือกระป๋องเหล็กสำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มจากผู้จัดหาวัตถุดิบภายนอก

ในปี 2564 โอสอสภาที่กำลังการผลิตที่ดำเนินการได้สำหรับโรงงานขวดแก้วทั้งสิ้น 446,000 ตันต่อปีรวมผลกระทบจากการปิดซ่อมบำรุงเตาหลอมขวดแก้วครั้งใหญ่ตามแผน และกำลังการผลิตสำหรับการบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มทั้งสิ้น 4,910 ล้านหน่วยต่อปี โดยแบ่งเป็นกำลังการผลิตสำหรับสับหกลายการบรรจุขวดรวมทั้งสิ้น 4,530 ล้านขวดต่อปี และกำลังการผลิตสำหรับสองลายการบรรจุกระป๋องรวมทั้งสิ้น 380 ล้านกระป๋องต่อปี ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มส่วนใหญ่ผลิตโดยโอสอสภาทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจใช้บริการผู้ผลิตภายนอกเพื่อผลิตสินค้าของบริษัทขึ้นอยู่กับการต้องการและกำลังการผลิตของโรงงานผลิตของบริษัท ส่วนโรงงานทำความสะอาดเศษแก้วมีกำลังการผลิต 315,000 ตันต่อปีเป็นส่วนสำคัญในโครงการ Fit Fast Firm ที่ช่วยให้สามารถซื้อวัตถุดิบสำหรับการผลิตขวดแก้วในราคาต่ำ หลังจากผ่านโรงงานทำความสะอาดเศษแก้ว โรงงานผลิตขวดแก้วจะได้วัตถุดิบที่สะอาดเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและได้คุณภาพสินค้าที่ดี นอกจากนี้ โอสอสหายังคงมองหาโอกาสในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต โดยจัดทำโครงการ “การบำรุงรักษาทั่วผลที่ทุกคนมีส่วนร่วม” (Total Productive Maintenance) อย่างต่อเนื่องและนำเครื่องมือดิจิทัลมาใช้ในการกระบวนการผลิตและระบบห่วงโซ่อุปทาน

1

## ศูนย์รีไซเคิล

คัดแยกขยะอย่างเป็นระบบ เพื่อนำขยะที่คัดแยกแต่ละประเภทไปรีไซเคิลเพื่อนำไปใช้ให้ได้ประโยชน์สูงสุด

2

## โรงงานทำความสะอาดเศษแก้ว

คัดแยกและทำความสะอาดเศษแก้วเพื่อนำไปใช้ในการผลิตในโรงงานผลิตขวดแก้ว

3

## โรงงานผลิตขวดแก้ว

ผลิตบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว ด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัย สามารถควบคุมและตรวจสอบด้วยระบบอัตโนมัติ

4

## โรงงานผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม

ผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มที่ครบวงจร

5

## ผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มที่ครบวงจร

เครือข่ายการจัดจำหน่ายที่กว้างขวาง ทั้งในช่องทางร้านค้าแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) และช่องทางร้านค้าแบบสมัยใหม่ (Modern Trade) ซึ่งครอบคลุมจุดจำหน่ายสินค้าปลายทางให้ผู้บริโภคได้มากกว่า 470,000 จุดทั่วประเทศ

# สถานที่ตั้งโอเอสเอสที่สำคัญ

## ทิลาวา

- 1 โรงงานผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม



## พระนครศรีอยุธยา

- 1 โรงงานผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม
- 2 โรงงานผลิตขวดแก้ว



## สระบุรี

- 1 โรงงานทำความสะอาดเศษแก้ว
- 1 ศูนย์รีไซเคิล



## กรุงเทพมหานคร

- 2 โรงงานผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม
- 1 โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลประเภทของเหลว
- 1 โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลประเภทแข็ง
- 2 ศูนย์กระจายสินค้าผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม
- 1 ศูนย์กระจายสินค้าผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล
- 1 โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ
- 1 โรงงานผลิตฉลากผลิตภัณฑ์



## สมุทรปราการ

- 1 โรงงานผลิตขวดแก้ว



4

### โรงงานผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม

กำลังการผลิต **4,530** ล้านขวด/ปี  
กำลังการผลิต **380** ล้านกระป๋อง/ปี



2

### โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล

กำลังการผลิต **53,820** ตัน/ปี



3

### โรงงานผลิตขวดแก้ว

กำลังการผลิต **461,000** ตัน/ปี



1

### โรงงานทำความสะอาดเศษแก้ว

**315,000** ตัน/ปี



3

### ศูนย์กระจายสินค้า

2 ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม  
1 ผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล



1

### โรงงานผลิตฉลากผลิตภัณฑ์

**1,469** ล้านตลับ/ปี (พลาสติกสำหรับกล่องผลิตภัณฑ์)  
**3,414** ล้านตลับ/ปี (ฉลากและกล่อง)



1

### ศูนย์รีไซเคิล

**210,000** ชิ้น/วัน



1

### โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ

**2,500** ตัน/ปี





## วัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์

โอเอสเอสจัดหาวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์หลักจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบในประเทศหลายราย โดยวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มประกอบด้วย น้ำตาลทราย ทอริน และคาเฟอีน ส่วนบรรจุภัณฑ์หลักประกอบด้วย ขวดแก้ว ฝาขวด ฉลากผลิตภัณฑ์ และฟิล์มห่อสินค้า โอเอสเอสดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มแบบครบวงจร ดังนั้นขวดแก้ว ฉลากผลิตภัณฑ์ และฟิล์มห่อสินค้าผลิตโดยบริษัทซึ่งวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตขวดแก้วประกอบด้วย เศษแก้ว ก๊าซธรรมชาติ โซดาแอช และทรายแก้ว โดยโรงงานผลิตขวดแก้วของบริษัทสามารถใช้เศษแก้วที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตขวดแก้วได้ตั้งแต่ร้อยละ 40 ถึงร้อยละ 90 ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมทางเศรษฐกิจในการใช้เศษแก้วรีไซเคิลหรือวัตถุดิบใหม่ บริษัทจัดซื้อวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์หลักโดยทำเป็นคำสั่งซื้อหรือสัญญาจัดซื้อระยะสั้น ซึ่งจะมีการทบทวนทุกปี ทำให้ประหยัดราคาต้นทุนวัตถุดิบ มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนค่า และระยะเวลาจัดหาวัตถุดิบสั้นขึ้น ทำให้บริษัทสามารถเก็บรักษาสินค้าคงคลังในระดับต่ำและนำสินค้าออกสู่ตลาดได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายคัดเลือกและตรวจสอบทั้งด้านวัตถุดิบและคุณค่าเพื่อให้ความมั่นใจในมาตรฐานคุณภาพของสินค้า สำหรับวัตถุดิบทางการเกษตร บริษัทกำหนดให้ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบทางการเกษตรต้องปฏิบัติตาม “ข้อกำหนดเกี่ยวกับวัตถุดิบ” ซึ่งรวมถึงการแสดงเอกสารรับรองอย่างเป็นทางการว่า วัตถุดิบที่จัดหา ไม่ผ่านการดัดแปลงพันธุกรรม (GMO-Free หรือ Non-GMO) และมีผลการทดสอบที่ยืนยันจากห้องปฏิบัติการ นอกจากนี้ บริษัทมีการระบุและเริ่มประเมินคุณค่ารายสำคัญเพื่อให้มั่นใจในการส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ครบถ้วน และตรงเวลา รวมถึงนำเอาหลักประเมินด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการประเมิน

## กระบวนการผลิต

ตลอดกระบวนการผลิตทุกขั้นตอน บริษัทมีขั้นตอนการตรวจสอบและกระบวนการควบคุมคุณภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าโรงงานผลิต ผลิตภัณฑ์ และบรรจุภัณฑ์ มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนดด้านคุณภาพต่าง ๆ

## ศูนย์รีไซเคิล

ศูนย์รีไซเคิลช่วยคัดแยกขยะอย่างเป็นระบบ ไม่ว่าจะเป็นกระดาษ เศษแก้ว พลาสติก และอลูมิเนียม เพื่อนำขยะที่คัดแยกแต่ละประเภทไปรีไซเคิลเพื่อนำไปใช้ผลิตขวดแก้ว โอเอสเอสได้ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับวงษ์พาณิชย์ ซึ่งเป็นผู้รับซื้อขยะรีไซเคิล ในการจัดหาเศษแก้วอย่างยั่งยืน เพื่อลดความเสี่ยงจากภาวะขาดแคลนวัตถุดิบหลัก และช่วยส่งเสริมกลุ่มผู้เก็บขยะรายย่อยในการรับซื้อเศษแก้ว เป็นไปตามแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืนของบริษัท

## โครงการส่งขวดแก้วสู่ขวดแก้ว



โอเอสเอสร่วมมือกับผู้ค้าปลีกรายย่อย – ร้านธงฟ้า เพื่อวางแผนการดำเนินงานรูปแบบใหม่ที่จะส่งเสริมหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยมีการพัฒนาด้านแบบการรวบรวมของเสียและการรีไซเคิลที่สามารถทำซ้ำและปฏิบัติตามได้ เพื่อสร้างวัฒนธรรมการแยกขยะ และการรวบรวมของเสียเตรียมสำหรับส่งต่อไปยังกระบวนการรีไซเคิล

## โรงงานทำความสะอาดเศษแก้ว

เศษแก้วจะถูกคัดแยก ทำความสะอาดเศษแก้ว และบดเป็นเศษแก้วที่เหมาะสมที่จะนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตขวดแก้ว วัตถุดิบที่สะอาดมีคุณภาพสูงจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและลดการใช้พลังงาน

## โรงงานผลิตขวดแก้ว



โอเอสเอสลงทุนขยายกำลังผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มศักยภาพและยกระดับประสิทธิภาพการผลิต พร้อมด้วยการสนับสนุนทางเทคนิคกับนิฮอน ยามามูระ กลาส ในปี 2564 หลังจากปิดซ่อมบำรุงเตาหลอมขวดแก้วครั้งใหญ่ตามแผน โอเอสเอสได้ติดตั้งเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต ลดของเสีย และข้อผิดพลาดจากการผลิต และใช้จำนวนคนที่น้อยลง ทำให้ช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นในการใช้เศษแก้วเป็นวัตถุดิบในการผลิต และเพิ่มขีดความสามารถในการผลิตขวดแก้วที่บางและมีน้ำหนักเบา ซึ่งช่วยลดต้นทุนการผลิตภายใต้โครงการ Fit Fast Firm ดังนั้น โอเอสเอสสามารถขยายการผลิตขวดแก้วน้ำหนักเบาปรับใช้กับผลิตภัณฑ์ของบริษัทเพิ่มเติมในระหว่างปี และมีแผนจะปรับใช้ให้ครอบคลุมผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มทั้งหมดของบริษัทภายในปี 2565

โอเอสเอสได้ลงทุนต่อยอดธุรกิจโรงงานผลิตขวดแก้วแห่งเดียวในเมียนมาร์ โดยอาศัยจุดแข็งด้านความเชี่ยวชาญในการผลิต ซึ่งโรงงานแห่งใหม่นี้คาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2565 ตอบโจทย์ความต้องการขวดแก้วในเมียนมาร์ด้วยราคาที่เหมาะสมและแข่งขันได้

## โรงงานผลิตและบรรจุ ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม

เตรียมวัตถุดิบเพื่อใช้  
ในการผสม

เตรียมบรรจุภัณฑ์

ผสม

บรรจุ

ตรวจสอบมาตรฐาน  
ก่อนนำส่งไปยัง  
ศูนย์กระจายสินค้า

โอสถสภาลงทุนในการผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มที่ครบวงจร และมีการจัดทำโครงการ “การบำรุงรักษาทรัพย์สินที่ทุกคนมีส่วนร่วม” (Total Productive Maintenance) เพื่อเป้าหมายการเป็นผู้ผลิตที่มีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศระดับสากล ทั้งด้านคุณภาพ ความปลอดภัย ต้นทุน ประสิทธิภาพการผลิต และความยั่งยืนซึ่งจะทำให้มีการพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง ลดของเสียจากกระบวนการผลิต ช่วยบริหารต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในองค์กร

ในปี 2564 หลังจากที่มีการขยายกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มทั้งในและต่างประเทศ โอสถสภามุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาช่วยเพิ่มศักยภาพในการผลิตให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง และลดการใช้ทรัพยากรน้ำและพลังงาน นอกจากนี้ โอสถสภาให้ความสำคัญกับกระบวนการตรวจสอบคุณภาพที่มีมาตรฐานสอดคล้อง และได้รับการยอมรับในระดับสากล รวมถึงมีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาใช้เพื่อให้กระบวนการทำงานตั้งแต่การบริหารงาน ฝ่ายสนับสนุนจนถึงการกระบวนการวางแผนและผลิต มีประสิทธิภาพ ลดขั้นตอนให้ง่ายขึ้น

## การกระจายสินค้าและระบบการจัดส่งสินค้า

โอสถสภามีเครือข่ายการจัดจำหน่ายที่กว้างขวางทั้งในช่องทางร้านค้าแบบดั้งเดิมและช่องทางร้านค้าแบบสมัยใหม่ ซึ่งครอบคลุมจุดจำหน่ายสินค้าปลายทางให้ผู้บริโภคได้มากกว่า 470,000 จุดทั่วประเทศ นอกจากนี้ บริษัทมีหน่วยรถจำหน่ายสินค้า (Cash Vans) ช่วยเพิ่มโอกาสการเข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างรวดเร็ว สำหรับสินค้าใหม่ หรือตราสินค้าที่ยังไม่เป็นที่รู้จักไม่มีการวางจำหน่ายมากนัก นอกจากนี้มีการกระจายสินค้าผ่านเครื่องจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ (Vending Machines) ช่องทางจำหน่ายสินค้าออนไลน์ผ่านแพลตฟอร์ม (Platform) อย่างลาซาด้า และช้อปปี้ รวมถึงช่องทางโซเชียลคอมเมิร์ซ (Social Commerce) ซึ่งเป็นช่องทางที่เติบโตสูง สอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมผู้บริโภคและความก้าวหน้าของเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มโอกาสการกระจายสินค้า สร้างการรับรู้ให้กับผู้บริโภคและมุ่งสู่การเติบโต โอสถสภาใช้ช่องทางการจัดจำหน่ายที่หลากหลายขึ้นอยู่กับความเหมาะสมกับลักษณะผลิตภัณฑ์ ความนิยม ภูมิภาค และลักษณะภูมิศาสตร์ เพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคอย่างทั่วถึง

ในปี 2564 โอสถสภาต่อยอดจุดแข็งด้านเครือข่ายการจัดจำหน่ายที่แข็งแกร่งในการเป็นผู้จัดจำหน่ายหลักของผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม ยันฮี วิตามินบี วอเตอร์ ร่วมขยายความครอบคลุมของการกระจายสินค้า และขยายเข้าสู่หมวดผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มข้างเคียงที่ตอบโจทย์กระแสการดูแลสุขภาพ

## โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล

โอสถสภามีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลประเภทของเหลวและแป้ง ที่มีความยืดหยุ่นในการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของทั้งลูกค้าที่จ้างบริการผลิตสินค้าและลูกค้าผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลของโอสถสภา โดยโรงงานมีศูนย์วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีเครื่องจักรและเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพิ่มศักยภาพการผลิตของกลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล





## ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

### บริษัทย่อย

| ชื่อบริษัท  | ลักษณะการประกอบธุรกิจ                       | สัดส่วนการถือหุ้น<br>โดยตรง/อ้อม<br>(ร้อยละ) | ทุนชำระแล้ว<br>(ล้านบาท) |
|---|---|--|--------------------------|
| บริษัท สยามกลาสอยุธยา จำกัด   | ผลิตและจำหน่ายเครื่องแก้ว                   | 100.00                                       | 3,780.00                 |
| บริษัท สยามกลาส อินดัสทรี จำกัด   | ผลิตและจำหน่ายเครื่องแก้ว                   | 100.00                                       | 950.00                   |
| บริษัท สยามคัลเล็ค จำกัด  | จำหน่ายเศษแก้ว                              | 99.98  | 1.00                     |
| บริษัท เอสเอสบี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด  | ผลิตวัตถุดิบใช้ปรุงแต่ง                     | 100.00                                       | 170.00                   |
| บริษัท โอเอสสภา เบฟเวอเรจ จำกัด   | จัดจำหน่ายเครื่องดื่ม                       | 100.00                                       | 354.95                   |
| PT. M-150 INDONESIA   | นำเข้าและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มในอินโดนีเซีย | 99.00  | 4.07                     |
| บริษัท กรีนสวิลล์ จำกัด   | ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล      | 100.00                                       | 6.50                     |
| บริษัท โอเอสสภา อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด   | วิจัยและพัฒนา                               | 100.00                                       | 61.60                    |
| บริษัท โอเอสสภา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด  | ลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น                    | 100.00                                       | 2,782.53                 |
| บริษัท โอเอสสภา แคร์ จำกัด  | ให้เช่าสิ่งหามทรัพย์                        | 100.00                                       | 463.57                   |
| OSOTSPA USA, INC.   | ให้บริการการตลาด                            | 100.00                                       | 105.16                   |
| บริษัท สยาม เบฟ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด  | ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม                | 100.00                                       | 1,500.00                 |
| Oventure Pte. Ltd.<br>(ถือหุ้นโดยบริษัท โอเอสสภา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด)                      | ลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น                    | 100.00                                       | 511.22                   |
| Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd.<br>(ถือหุ้นโดยบริษัท โอเอสสภา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด) | ลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น                    | 100.00                                       | 1,686.33                 |
| บริษัท โอทูซี่ จำกัด<br>(ถือหุ้นโดยบริษัท โอเอสสภา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด)                    | ประกอบธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์           | 100.00                                       | 43.50                    |

| ชื่อบริษัท  | ลักษณะการประกอบธุรกิจ                            | สัดส่วนการถือหุ้น<br>โดยตรง/อ้อม<br>(ร้อยละ) | ทุนชำระแล้ว<br>(ล้านบาท) |
|---|--|--|--------------------------|
| บริษัท เอเซีย เวนดิง แมชชีน โอเปอร์เรชั่น จำกัด<br>(ถือหุ้นโดยบริษัท โอสออสกา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด)   | จำหน่ายเครื่องดื่ม อาหารและสินค้าอื่น ๆ          | 51.00  | 50.00                    |
| ADVANZ BEVERAGE MANUFACTURING COMPANY LIMITED<br>(เดิมชื่อ Osotspa Myanmar Company Limited)<br>(ถือหุ้นโดย Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd.)               | ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มในเมียนมาร์          | 85.00  | 1,182.94                 |
| OSOTSPA LOI HEIN COMPANY LIMITED<br>(ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 8.50 และ<br>Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd. ร้อยละ 76.50)                                   | ค้าปลีกและค้าส่งเครื่องดื่มในเมียนมาร์           | 85.00  | 186.20                   |
| OSOTSPA VTA JOINT STOCK COMPANY<br>(ถือหุ้นโดย Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd.)   | จัดจำหน่ายเครื่องดื่มในเวียดนาม                  | 60.00  | 108.70                   |
| บริษัท โอยูระ จำกัด<br>(ถือหุ้นโดยบริษัท โอทูซี จำกัด)  | ให้ความรู้และจำหน่ายสินค้าที่มีส่วนผสมของสมุนไพร | 100.00                                       | 22.40                    |
| Flash Power do Brasil Ltda<br>(ถือหุ้นโดยบริษัท โอสออสกา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด<br>ซึ่งเดิมถือหุ้นโดย LIZU Trading Handels GmbH)                                    | รับค่าลิขสิทธิ์ในตราสินค้า Flash Power จากลูกค้า | 100.00                                       | 2.81                     |
| บริษัท อินโนเวชั่น ออฟ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด <sup>1</sup><br>(ถือหุ้นโดยบริษัท โอทูซี จำกัด ร้อยละ 79.99 และ<br>บริษัท โอสออสกา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ร้อยละ 0.01) | ให้บริการทางด้านการตลาด                          | 80.00  | 1.00                     |
| บริษัท โอสออสกา ลอยเฮง (ประเทศไทย) จำกัด  | หยุดดำเนินการ                                    | 99.98  | 1.00                     |
| Osotspa Europe Limited  | หยุดดำเนินการ                                    | 100.00                                       | 266.24                   |
| Myanmar Osotspa Company Limited   | หยุดดำเนินการ                                    | 100.00                                       | 9.77                     |
| Shark AG<br>(ถือหุ้นโดยบริษัท โอสออสกา เบฟเวอเรจ จำกัด)   | หยุดดำเนินการ                                    | 100.00                                       | 346.30                   |

<sup>1</sup> เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 บริษัท โอทูซี จำกัดและบริษัท โอสออสกา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท อินโนเวชั่น ออฟ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 80

## บริษัทร่วม

| ชื่อบริษัท  | ลักษณะการประกอบธุรกิจ                | สัดส่วนการถือหุ้น<br>โดยตรง/อ้อม<br>(ร้อยละ) | ทุนชำระแล้ว<br>(ล้านบาท) |
|---|--------------------------------------|--|--------------------------|
| Basecamp Brews Ltd<br>(ถือหุ้นโดย Oventure Pte. Ltd.) | จัดจำหน่ายเครื่องดื่มในสหราชอาณาจักร | 26.00  | 326.92                   |

## การร่วมค้า

| ชื่อบริษัท   | ลักษณะการประกอบธุรกิจ                                    | สัดส่วนการถือหุ้น<br>โดยตรง/อ้อม<br>(ร้อยละ) | ทุนชำระแล้ว<br>(ล้านบาท) |
|--|--|--|--------------------------|
| บริษัท เฮาส์ โอสดสกา ฟู้ดส์ จำกัด  | จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม                   | 40.00  | 167.00                   |
| บริษัท โอสดสกา ไทโซ ฟาร์มาซูติคอล จำกัด  | จัดจำหน่ายยา เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ และอาหารเพื่อสุขภาพ  | 40.00  | 100.00                   |
| บริษัท ยามามูระ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด  | จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ เครื่องจักร ชิ้นส่วนและอุปกรณ์ต่างๆ | 26.00  | 15.00                    |
| MYANMAR GOLDEN EAGLE COMPANY LIMITED<br>(ถือหุ้นโดยบริษัท เอสเอสบี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด)   | ผลิตและจัดจำหน่ายขวดแก้ว                                 | 35.00  | 279.52                   |
| MYANMAR GOLDEN GLASS COMPANY LIMITED <sup>2</sup><br>(ถือหุ้นโดย Oventure Pte. Ltd. และ<br>บริษัท เอสเอสบี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด) | จัดจำหน่ายขวดแก้ว  | 51.84  | 168.95                   |
| PT Osotspa ABC Indonesia<br>(ถือหุ้นโดยบริษัท โอสดสกา เบฟเวอเรจ จำกัด)   | หยุดดำเนินการ  | 50.00  | 34.48                    |

<sup>2</sup> MYANMAR GOLDEN GLASS COMPANY LIMITED ถือหุ้นโดย Oventure Pte. Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 55.44 (ส่วนได้เสียร้อยละ 35.73) และ บริษัท เอสเอสบี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 25.00 (ส่วนได้เสียร้อยละ 16.11)



# การได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยบางแห่ง ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) หรือ ตามกฎหมายเขตเศรษฐกิจพิเศษของสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ในเขตเศรษฐกิจพิเศษทิลาวา โดยได้สิทธิประโยชน์ทางภาษี เช่น การยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคล ดังต่อไปนี้

| โครงการ                     | วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม | วันสิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้                    | สิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้  |
|-----------------------------|--------------------------|---|---|
| ผลิตขวดแก้ว                 | 3 มีนาคม 2557            | 2 ตุลาคม 2570   | 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ หลังจากนั้นได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้ตามมาตรา 35 (1) ในอัตราร้อยละ 50 เป็นเวลาอีก 3 ปี  |
| ผลิตขวดแก้ว                 | 7 มิถุนายน 2564          | 24 สิงหาคม 2567                                       | 3 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ แต่ไม่ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้ตามมาตรา 35 (1)   |
| วิจัยและพัฒนา               | 27 มีนาคม 2562           | 31 มีนาคม 2570  | 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ แต่ไม่ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้ตามมาตรา 35 (1)   |
| ผลิตเครื่องดื่ม (เมียนมาร์) | 16 มิถุนายน 2561         | ปีที่ 5: 14 กรกฎาคม 2568<br>ปีที่ 10: 14 กรกฎาคม 2573 | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปีที่ 1 – 5 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้เต็มจำนวน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้</li> <li>ปีที่ 6 – 10 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 50</li> <li>ปีที่ 11 – 15 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 50 หากมีการลงทุนเพิ่มตามเงื่อนไขที่กำหนด</li> </ul> |

# นวัตกรรมของโอสภสกา

นวัตกรรมเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญที่ช่วยผลักดันการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทอย่างยั่งยืนและรักษาตำแหน่งมุ่งสู่ความเป็นผู้นำที่โดดเด่นในกลุ่มผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

## ด้านสินค้าและบรรจุภัณฑ์

โอสภสกาใช้ความเข้าใจในพฤติกรรมเชิงลึกของผู้บริโภค มุ่งตอบโจทย์ความต้องการผ่านกลุ่มผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่หลากหลายในด้านคุณสมบัติประโยชน์และรูปแบบ บริษัทได้นำกระบวนการพัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมมาปรับใช้ เพื่อจัดการทรัพยากรและควบคุมการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ ผลักดันนวัตกรรมรองรับโอกาสการเติบโต เพิ่มโอกาสการบริโภค ดึงดูดผู้บริโภคกลุ่มใหม่ และปรับกลุ่มสินค้าให้เหมาะสมกับรสนิยมและตรงใจผู้บริโภค

ในปี 2564 โอสภสกาออกผลิตภัณฑ์หลากหลายเพื่อตอบโจทย์กลุ่มผู้บริโภคเป้าหมายที่กว้างขึ้น ไม่ว่าจะเป็นผู้หญิง เด็ก และคนรุ่นใหม่ นอกจากนี้ โอสภสกาแนะนำผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มและลูกอมที่มีปริมาณน้ำตาลต่ำหรือปราศจากน้ำตาล ซึ่งทีมวิจัยและพัฒนาของบริษัทได้คิดค้นและปรับสูตรผลิตภัณฑ์โดยไม่ส่งผลต่อรสชาติ ประสิทธิภาพ คุณภาพ และความปลอดภัยของสินค้า และเป็นไปตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ ยังมีผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่เสริมสารอาหารและมีส่วนผสมออร์แกนิก สอดคล้องกับกระแสสุขภาพและแนวทางการดำเนินธุรกิจสู่ความยั่งยืนของบริษัท

นอกจากนี้ โอสภสกาได้ปรับปรุงการสายการผลิตเพื่อให้สามารถลดน้ำหนักบรรจุภัณฑ์ขวดแก้วและพลาสติก ซึ่งช่วยลดการใช้วัตถุดิบ พลังงาน และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในการผลิตและการขนส่ง รวมถึงทำงานร่วมกับคู่ค้าในการออกแบบบรรจุภัณฑ์พลาสติกที่สามารถรีไซเคิลได้ 100% ถือเป็นก้าวที่สำคัญของบริษัทมุ่งสู่แนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืนด้านบรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืน





## ด้านการวิจัยและพัฒนา

โอเอสเอสลงทุนด้านวิจัยและพัฒนาสินค้าและบรรจุภัณฑ์ รวมถึงการใช้วัตถุดิบอื่นทดแทนอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพการผลิต ตอบโจทย์ความต้องการผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป และสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทตั้งเป้าหมายการลงทุนร้อยละ 1 – 3 ของรายได้ ซึ่งบริษัทมีการสร้างโครงสร้างพื้นฐานสำหรับการพัฒนานวัตกรรม พร้อมด้วยนักวิจัยกว่า 50 ตำแหน่ง และอุปกรณ์ที่ทันสมัย เพื่อผลักดันการเติบโต ทีมวิจัยและพัฒนาทำงานร่วมกับฝ่ายการผลิต ทีมขายและการตลาด ทีมประสานงานรัฐกิจสัมพันธ์ในการขึ้นทะเบียนสินค้า และทีมต่าง ๆ จากหลากหลายสายงาน (Cross-functional team) ตลอดจนคู่ค้าทางธุรกิจ เพื่อสร้างการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ แลกเปลี่ยนความเข้าใจเกี่ยวกับความต้องการผู้บริโภค เทคโนโลยี และแนวปฏิบัติสากล สะท้อนเป็นผลลัพธ์ที่ดีที่สุดสู่ผู้บริโภค นอกจากนี้ โอเอสเอสให้ความสำคัญด้านคุณภาพเป็นอันดับหนึ่ง และโรงงานผลิตที่หัวหมากได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 ที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล และจะมุ่งมั่นพัฒนาความสามารถของบุคลากรผ่านการอบรมและเพิ่มประสิทธิภาพของโรงงานและเครื่องจักรการผลิตทั้งหมด

โอเอสเอสมีศูนย์นวัตกรรมสองแห่ง ได้แก่ ศูนย์วิจัยและพัฒนาในสำนักงานใหญ่ หัวหมาก ศูนย์นวัตกรรมโอเอสเอสที่อุทยานวิทยาศาสตร์ประเทศไทย ทำให้มีห้องปฏิบัติการภายในองค์กรที่ช่วยการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ต้นแบบโดยไม่กระทบกับกระบวนการผลิตหลัก นอกจากนี้ โอเอสเอสร่วมมือกับนักวิจัยและนักวิชาการของสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) และมหาวิทยาลัยชั้นนำในประเทศ อาทิ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี มหาวิทยาลัยมหิดล และมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ในการศึกษา วิเคราะห์ และวิจัยเชิงลึก ตลอดจนเข้าถึงเครือข่ายข้อมูลวิจัยที่หลากหลายเพื่อมาต่อยอดนวัตกรรมสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่โดดเด่น



## ด้านกระบวนการทำงาน

การปฏิรูปการทำงานและธุรกิจเป็นสิ่งจำเป็นและสำคัญในยุคที่โลกมีการเปลี่ยนแปลง อยู่เสมอและรุนแรง เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับอนาคต โอเอสสภานำเทคโนโลยี และนวัตกรรมต่าง ๆ มาใช้พร้อมปรับเปลี่ยนกระบวนการในการทำงาน เพิ่มความคล่องตัว สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมนวัตกรรม และยกระดับขีดความสามารถของพนักงาน ให้พร้อมรับมือกับความท้าทายและการแข่งขันที่สูงขึ้น

### สนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรเน้นความคล่องตัวและส่งเสริมการเรียนรู้ อย่างต่อเนื่อง

โอเอสสภามุ่งมั่นสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เน้นความคล่องตัวและส่งเสริมการเรียนรู้ อย่างต่อเนื่อง โดยมีการนำระบบเทคโนโลยี Robotic Process Automation หรือ RPA มาประยุกต์ใช้ในหลายหน่วยงาน และจัดตั้ง Osotspa RPA Academy ที่ส่งเสริมการพัฒนา บุคลากรให้สามารถเขียนและออกแบบระบบการทำงานอัตโนมัติสำหรับการทำงานที่ต้องทำซ้ำ เป็นประจำด้วยตนเองและสามารถนำไปสอนได้ นอกจากนี้ โอเอสสภาได้ประยุกต์ใช้รูปแบบ

กระบวนการทำงานแบบ Agile – Scrum ในการจัดการโครงการต่าง ๆ ที่ทำงานแบบ ทีมจากหลายหน่วยงาน เพื่อจัดการปัญหาที่ซับซ้อน และเสนอแนวทางแก้ไขอย่าง มีประสิทธิภาพ ซึ่ง Cross-functional team แบ่งงานเป็นโครงการเล็ก ๆ ทำงานแก้ปัญหา ร่วมกันตั้งแต่การวางแผน การดำเนินการ และการประเมินจากทีมตลอดจนผู้มีส่วนได้ เสียในโครงการ ทำให้สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็ว ยืดหยุ่น และมีประสิทธิภาพ สามารถตอบโจทย์ความต้องการของทุกฝ่าย ผ่านการสื่อสารที่ช่วยเพิ่มความโปร่งใส เข้าใจตรงกัน รับผิดชอบร่วมกัน และมีการตรวจสอบ วัดความก้าวหน้า และการปรับปรุง อย่างต่อเนื่อง

### จัดตั้งทีมเพื่อปฏิรูปด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

โอเอสสภาจัดตั้งทีมในการวางแผนกลยุทธ์ตลอดจนการนำไปประยุกต์ใช้เพื่อปฏิรูป ธุรกิจพร้อมก้าวสู่ยุคดิจิทัล โดยมีการสร้างแพลตฟอร์มนวัตกรรมที่สร้างโอกาสในการ นำเทคโนโลยีมาปรับใช้ตอบโจทย์การทำงาน สามารถนำข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อการตัดสินใจ ได้ดีขึ้น และร่วมมือกับธุรกิจสตาร์ทอัพเพื่อผลักดันการเปลี่ยนแปลงสร้างมูลค่าเชิงกลยุทธ์ และธุรกิจโดยรวม





## ใช้ข้อมูลเพื่อตอบโจทย์ลูกค้าและผู้บริโภคได้ดีขึ้น

ในปี 2564 โอเอสเอสได้พัฒนา “ครอบครัว M-150” แพลตฟอร์มดิจิทัลผ่านแอปพลิเคชันไลน์ออฟฟิเชียลแอดแคท สำหรับทำกิจกรรมส่งเสริมการขายกับลูกค้าทางธุรกิจที่เป็นร้านค้าแบบดั้งเดิม ซึ่งจะช่วยให้เพิ่มประสิทธิภาพและข้อมูลในการจัดการกิจกรรมทางการตลาด ตลอดจนข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับพฤติกรรมผู้บริโภค ทำให้สามารถนำข้อมูลมาวิเคราะห์ได้อย่างรวดเร็วและประหยัดต้นทุน นอกจากนี้ยังสามารถนำมาพัฒนาระบบการจัดส่งสินค้า การบริหารจัดการด้านราคาและกิจกรรมส่งเสริมการขายตรงกับความต้องการของตลาด และยกระดับการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

โอเอสเอสได้มีการลงทุนในธุรกิจจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ ซึ่งเป็นหนึ่งในช่องทางการขายที่เติบโตอย่างรวดเร็ว โดยการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 เป็นปัจจัยเร่งการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคไปสู่การใช้จ่ายแบบไร้สัมผัสโดยไม่ใช้เงินสด ความคุ้นเคยกับการบริการด้วยตนเอง และความต้องการความสะดวกสบายและความรวดเร็วเพิ่มขึ้น ทำให้เร่งการเติบโตของธุรกิจตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติในประเทศไทยอย่างก้าวกระโดด โอเอสเอสฯร่วมพัฒนาระบบเทคโนโลยีตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติรูปแบบออนไลน์และแบบอัจฉริยะ เพื่อสร้างการเติบโตของยอดขายและลดต้นทุนในการดำเนินงาน โดยรองรับการชำระเงินในรูปแบบของ QR Code และตรวจสอบสถานะของตู้แบบเรียลไทม์เพื่อการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ การขาย และสัดส่วนยอดขาย รวมถึงปรับราคา รูปแสดงหน้าจอ และการส่งเสริมการขาย ซึ่งสามารถบริหารจัดการแบบออนไลน์จากส่วนกลางและยังสามารถทำให้สามารถบริหารจัดการระบบส่งและเติมสินค้าเพื่อลดสินค้าหมด และการร้องเรียนจากลูกค้า

การจัดเก็บข้อมูลมีความสำคัญมากขึ้น ทำให้โอเอสเอสได้การพัฒนาศูนย์ข้อมูล (Data Center) โดยใช้ระบบการจัดเก็บข้อมูลและประมวลผลแบบ ไฮบริดคลาวด์ (Hybrid Cloud) เพิ่มความคล่องตัว มีความยืดหยุ่น และมีประสิทธิภาพด้านต้นทุนสูงสุดเมื่อเทียบกับโครงสร้างเทคโนโลยีสารสนเทศแบบเดิม โดยคิดค่าบริการตามการใช้งาน ไม่ต้องจ่ายเงินลงทุนจำนวนมากในครั้งเดียว รวมถึงค่าใช้จ่ายในการอัปเดตโปรแกรมและเทคโนโลยี นอกจากนี้ยังช่วยลดการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซอีกด้วย

นอกจากนี้ โอเอสเอสมุ่งมั่นสร้างความแข็งแกร่งของระบบเครือข่ายความปลอดภัยด้านสารสนเทศ ซึ่งระดับความเสี่ยงเพิ่มขึ้นหลังจากที่ปรับวิธีการทำงานแบบใหม่ โดยพนักงานทำงานจากที่บ้านในช่วงจากมาตรการล็อกดาวน์เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของระลอกใหม่ของไวรัสโควิด-19 ทำให้โอเอสเอสยกระดับการป้องกันและการตรวจจับภัยคุกคามจากคอมพิวเตอร์ปลายทาง โดยมีการใช้ศูนย์ปฏิบัติการด้านความปลอดภัยพร้อมทีมงานในการติดตามและตอบสนองกับความเสี่ยงตลอด 24 ชั่วโมงทุกวัน นอกจากนี้ยังมีทีมดูแลช่องว่างด้านความปลอดภัย แก่ระบบโครงสร้าง และใช้มาตรการและออกแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องรองรับภัยคุกคามใหม่ๆ นอกจากนี้ ได้จัดการอบรมแก่พนักงานสร้างความเข้าใจและตระหนักด้านความปลอดภัยสารสนเทศ แบ่งปันประสบการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างการจำลองการโจมตีแบบฟิชซิง (Phishing) รวมถึงบอกแนวปฏิบัติและแนวทางการป้องกัน



# ภาวะอุตสาหกรรม การแข่งขัน และแนวโน้มธุรกิจ

## ภาพรวมและแนวโน้มเศรษฐกิจ

ท่ามกลางความท้าทายจากวิกฤตการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 อย่างต่อเนื่องหลายระลอก ในหลายสายพันธุ์ ส่งผลกระทบต่อการใช้จ่ายของผู้บริโภค กิจกรรมทางเศรษฐกิจ และสภาพเศรษฐกิจโดยรวม ทำให้อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจในประเทศไทย (GDP) ในปี 2564 ขยายตัวร้อยละ 1.6 จากการฟื้นตัวได้ดีของภาคการส่งออก ในขณะที่การบริโภคในประเทศอ่อนแอ อย่างไรก็ตาม ในไตรมาส 4 เริ่มเห็นสัญญาณฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ จากการผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 อัตราการฉีดวัคซีนที่ครอบคลุมมากขึ้น และการเริ่มกลับมาของนักท่องเที่ยว ตลอดจนการเพิ่มขึ้นของกิจกรรมทางเศรษฐกิจจากความต้องการทั่วโลกที่เริ่มฟื้นตัว

อย่างไรก็ตาม การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ต่อเนื่องเป็นปีที่สอง ส่งผลให้ธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภค (FMCG) ในปี 2564 หดตัวร้อยละ 5.4 ทำให้ภาคธุรกิจต้องปรับตัวอย่างมีนัยสำคัญเพื่อรองรับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง เช่น การทำงานจากบ้าน (work-from-home) การเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางออนไลน์ และการให้ความสำคัญในด้านสุขภาพอนามัยที่ดี แม้ว่าธุรกิจผลิตภัณฑ์ที่ใช้ส่วนบุคคลจะได้รับผลกระทบจากมาตรการล็อกดาวน์ แต่ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มสามารถเติบโตจากการกลุ่มสินค้าสำหรับการบริโภคที่บ้านและการดูแลสุขภาพ ซึ่งเป็นไปตามแนวโน้มพฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนมาอยู่บ้านและการใส่ใจสุขภาพอนามัยมากขึ้นทั่วโลก

ในปี 2565 หากไม่มีมาตรการล็อกดาวน์เพื่อควบคุมการแพร่ระบาด คาดว่าเศรษฐกิจและการบริโภคจะฟื้นตัวต่อเนื่อง จากการกลับมาดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจและการฟื้นตัวของกำลังซื้อของผู้บริโภค รัฐบาลออกมาตรการต่าง ๆ รวมถึงมาตรการอยู่ร่วมกับโควิด-19 เพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจโดยกระตุ้นการบริโภคและการใช้จ่าย

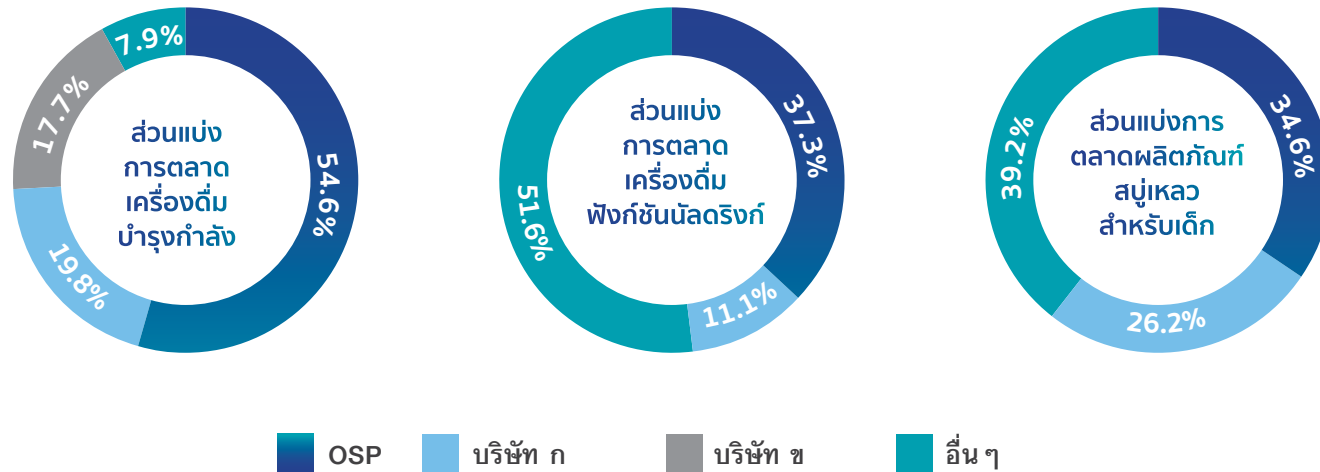
อย่างไรก็ตาม คาดว่าการฟื้นตัวจะเป็นไปอย่างค่อยเป็นค่อยไป ท่ามกลางความท้าทายและความไม่แน่นอนทั้งด้านเศรษฐกิจ การเมือง และสถานการณ์โควิด-19 ทิศทางเศรษฐกิจปี 2565 ยังคงมีความเสี่ยงจากผลกระทบเชิงลบเนื่องจากห่วงโซ่อุปทานหยุดชะงัก การปรับขึ้นอย่างรวดเร็วของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของราคาค่าระวางขนส่งและราคาพลังงาน ตลอดจนความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน





# ภาพรวมตลาดและแนวโน้มอุตสาหกรรม

โอเอสเอสฯเสริมความแข็งแกร่งทางการตลาดอย่างต่อเนื่อง ท่ามกลางภาพรวมตลาดหดตัว



## ตลาดเครื่องดื่มน้ำปรุงกำลัง

ผลกระทบของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 หลายระลอกอย่างต่อเนื่อง ทำให้ตลาดเครื่องดื่มน้ำปรุงกำลัง เครื่องดื่มเกลือแร่ เครื่องดื่มฟังก์ชันนัลดริงก์ และตลาดน้ำดื่มขวดส่งผลให้ตลาดเครื่องดื่มโดยรวมหดตัวในปี 2564 ทั้งนี้ หลังมีการผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์และกิจกรรมทางเศรษฐกิจเริ่มกลับมาดำเนินตามปกติในช่วงปลายปี ภาพรวมตลาดเริ่มสัญญาณฟื้นตัว อย่างไรก็ตาม ตลาดในกลุ่มย่อยอย่างตลาดเครื่องดื่มที่มีส่วนผสมของสมุนไพร เครื่องดื่มที่มีส่วนผสมของวิตามินซี และเครื่องดื่มน้ำผสมวิตามิน ยังเติบโตหนุนโดยกระแสใส่ใจสุขภาพ

ในปี 2565 คาดว่าจะมีการบังคับใช้ภาษีสรรพสามิตจากความหวานในระยะที่สาม โดยผู้ประกอบการเริ่มหันมาผลิตเครื่องดื่มที่มีน้ำตาลต่ำหรือไม่มีน้ำตาล รวมถึงมีแนวโน้ม

ในอุตสาหกรรมที่หันมาใช้บรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 เร่งให้ผู้บริโภคหันมาสนใจผลิตภัณฑ์ที่มีประโยชน์ เพื่อสุขภาพและเพิ่มภูมิคุ้มกันร่างกายมากขึ้น ทำให้เกิดการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติให้ประโยชน์ต่อร่างกายหลากหลาย นอกจากนี้ บริษัทต่างๆ ใช้กลยุทธ์สร้างความร่วมมือระหว่างแบรนด์และสินค้ามากขึ้น

สำหรับช่องทางการขาย ร้านค้าปลีกดั้งเดิมซึ่งเป็นช่องทางการขายหลักของเครื่องดื่มน้ำปรุงกำลังมีผลประกอบการที่ดีกว่าช่องทางร้านค้าปลีกสมัยใหม่ แต่หลังจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัวในช่วงปลายปี ช่องทางค้าปลีกสมัยใหม่มีการฟื้นตัวเติบโตได้อย่างโดดเด่น

## ตลาดผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล

ในปี 2564 ตลาดผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลยังคงได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้หดตัวร้อยละ 10.3 ซึ่งความต้องการผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางค์ น้ำหอม และความงามชะลอตัวจากมาตรการล็อกดาวน์ การปิดของช่องทางจัดจำหน่ายของร้านค้าปลีก และกำลังซื้อของผู้บริโภคที่ลดลง ทำให้ผู้บริโภคหันมาใช้จ่ายกับสินค้าจำเป็น สินค้าเพื่อสุขอนามัย มีความคุ้มค่า และสินค้านวัตกรรม โดยวิกฤตครั้งนี้เร่งการเติบโตของช่องทางอีคอมเมิร์ซและกระแสใส่ใจสุขภาพ

## ตลาดต่างประเทศ

ในปี 2564 ที่ผ่านมา ตลาดต่างประเทศหลักเผชิญความท้าทายหลายด้าน อาทิ มาตรการล็อกดาวน์จากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ความไม่สงบทางการเมือง และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ส่งผลกระทบต่อการขนส่งและการจัดจำหน่ายสินค้าในต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม การมีโรงงานผลิตเครื่องสำอางค์ของบริษัทในเมียนมาร์และเครือข่ายกระจายสินค้าที่แข็งแกร่ง สร้างความได้เปรียบในการแข่งขันเป็นอย่างมาก ในขณะที่ทิศทางการฟื้นตัวของการบริโภคแตกต่างกันในแต่ละประเทศ บริษัทยังเล็งเห็นโอกาสในการเข้าถึงผู้บริโภคและศักยภาพการเติบโตในระยะยาวในตลาดต่างประเทศเหล่านี้



## กระแสและการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค

พฤติกรรมผู้บริโภคและรูปแบบการซื้อสินค้าเปลี่ยนแปลงไปในช่วงสองปีที่มีการแพร่ระบาดเชื้อไวรัสโควิด-19 และคาดว่าจะยังคงอยู่ต่อไปแม้วิกฤตสิ้นสุดลง



### ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพจะไม่ใช่สินค้าเฉพาะกลุ่มอีกต่อไป

วิกฤตการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้ผู้บริโภคหันมาสนใจสุขภาพและสุขภาพที่ดี ทำให้ผลิตภัณฑ์ที่ทำจากส่วนผสมธรรมชาติและผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพช่วยเพิ่มภูมิคุ้มกันได้รับความนิยมและมีการเติบโตสูง สำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม ผู้บริโภคยอมจ่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ให้ประโยชน์ด้านสุขภาพเพิ่มเติม มีส่วนผสมจากธรรมชาติ มีปริมาณโซเดียมและน้ำตาลต่ำหรือปราศจากน้ำตาล ในขณะที่ผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลจะเน้นด้านผลิตภัณฑ์จากธรรมชาติ มีส่วนผสมออร์แกนิก ที่มีความปลอดภัย และไม่มีส่วนผสมที่เป็นอันตราย ซึ่งเป็นสิ่งที่ผู้บริโภคกลุ่มใหญ่ต้องการ



### พฤติกรรมการบริโภคที่บ้านเป็นที่นิยมมากขึ้น

เนื่องจากวิถีชีวิตใหม่จากการทำงานที่บ้าน การเรียนออนไลน์ และการขยายตัวของบริการส่งถึงบ้าน ส่งผลให้ผู้บริโภคส่วนมากใช้เวลาทำกิจกรรมในร่ม ทำให้กลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ในบ้านและผลิตภัณฑ์สำหรับดูแลตนเองได้รับความนิยมมากขึ้นและจะยังคงอยู่ต่อไปภายหลังวิกฤตโควิด-19



### ผู้บริโภคกลุ่มใหม่เกิดขึ้น การเข้าถึงผู้บริโภคกลุ่มใหม่

เช่น ผู้บริโภคกลุ่มสูงวัย กลุ่มมิลเลนเนียล หรือ กลุ่มคนที่เพิ่งจบการศึกษาและอยู่ระหว่างวัยเริ่มทำงาน และกลุ่มผู้ทำงานอิสระช่วยสร้างศักยภาพการเติบโต



### โมเดลธุรกิจที่ขายสินค้าและบริการโดยตรงแก่ผู้บริโภคกำลังได้รับความนิยม

ท่ามกลางความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีและการเปลี่ยนสู่สังคมที่เน้นความสะดวกสบายและรวดเร็ว แรงกระตุ้นของการซื้อของผ่านช่องทางออนไลน์และบริการส่งของถึงบ้าน โดยช่องทางอีคอมเมิร์ซและการซื้อของออนไลน์เป็นช่องทางการจำหน่ายหลักที่เติบโต ดังนั้นกลยุทธ์ทางการตลาดผ่านช่องทางออนไลน์และโซเชียลมีเดียจึงมีความสำคัญต่อการสื่อสารและการเข้าถึงผู้บริโภค สำหรับการขายผ่านช่องทางอื่นๆ ที่อยู่รอบตัวผู้บริโภค อาทิ ซูเปอร์มาร์เก็ตท้องถิ่น ร้านค้าขนาดเล็ก และผู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติมีอัตราการเติบโตดีเช่นกัน



### ความเชื่อมั่นด้านความยั่งยืนมีผลต่อพฤติกรรมการซื้อของผู้บริโภค

โดยผู้บริโภคต้องการผลิตภัณฑ์ที่ใส่ใจด้านจริยธรรม ความยั่งยืน รวมถึงความโปร่งใสของห่วงโซ่อุปทาน และการดำเนินการทางธุรกิจที่คำนึงถึงผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน มีบทบาทความสำคัญมากขึ้นในการตัดสินใจโดยเฉพาะอย่างยิ่งกับกลุ่มมิลเลนเนียล กลุ่มคนที่เพิ่งจบการศึกษาและอยู่ระหว่างวัยเริ่มทำงาน ซึ่งเป็นกลุ่มที่มีกำลังซื้อเพิ่มขึ้น



### ผู้บริโภคเลือกผลิตภัณฑ์ที่มีความคุ้มค่าและมีความระมัดระวังในการใช้จ่ายมากขึ้น

ผู้บริโภคสรรหาผลิตภัณฑ์ทางเลือกที่มีราคาถูกกว่า อย่างไรก็ตาม ผู้บริโภคยินดีที่จะจ่ายเพิ่มขึ้นสำหรับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงขึ้นหรือให้ประโยชน์เพิ่มเติม ดังนั้น การมีตราสินค้าที่แข็งแกร่ง และเพิ่มคุณสมบัติในราคาที่จับต้องได้ ช่วยเพิ่มความได้เปรียบในการแข่งขัน

ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภคและความท้าทายต่าง ๆ โอสถสภายังคงกลยุทธ์ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงและนำเสนอสินค้าที่ครองใจผู้บริโภค บริษัทมีการวิเคราะห์พฤติกรรมผู้บริโภคเชิงลึกอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบโจทยความต้องการผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายได้ดีขึ้น นอกจากนี้โอสถสภาอาศัยความยืดหยุ่นในการทำงาน จัดการกับวิกฤตความผันผวน และเตรียมรับการฟื้นตัวของตลาดได้ในเวลาเดียวกัน โดยบริษัทสามารถครองตำแหน่งผู้นำตลาด ผ่านผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่ตรงใจผู้บริโภค การทำการตลาดที่แข็งแกร่ง การขายผ่านช่องทางที่เหมาะสม และการนำเทคโนโลยีเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานมากขึ้น

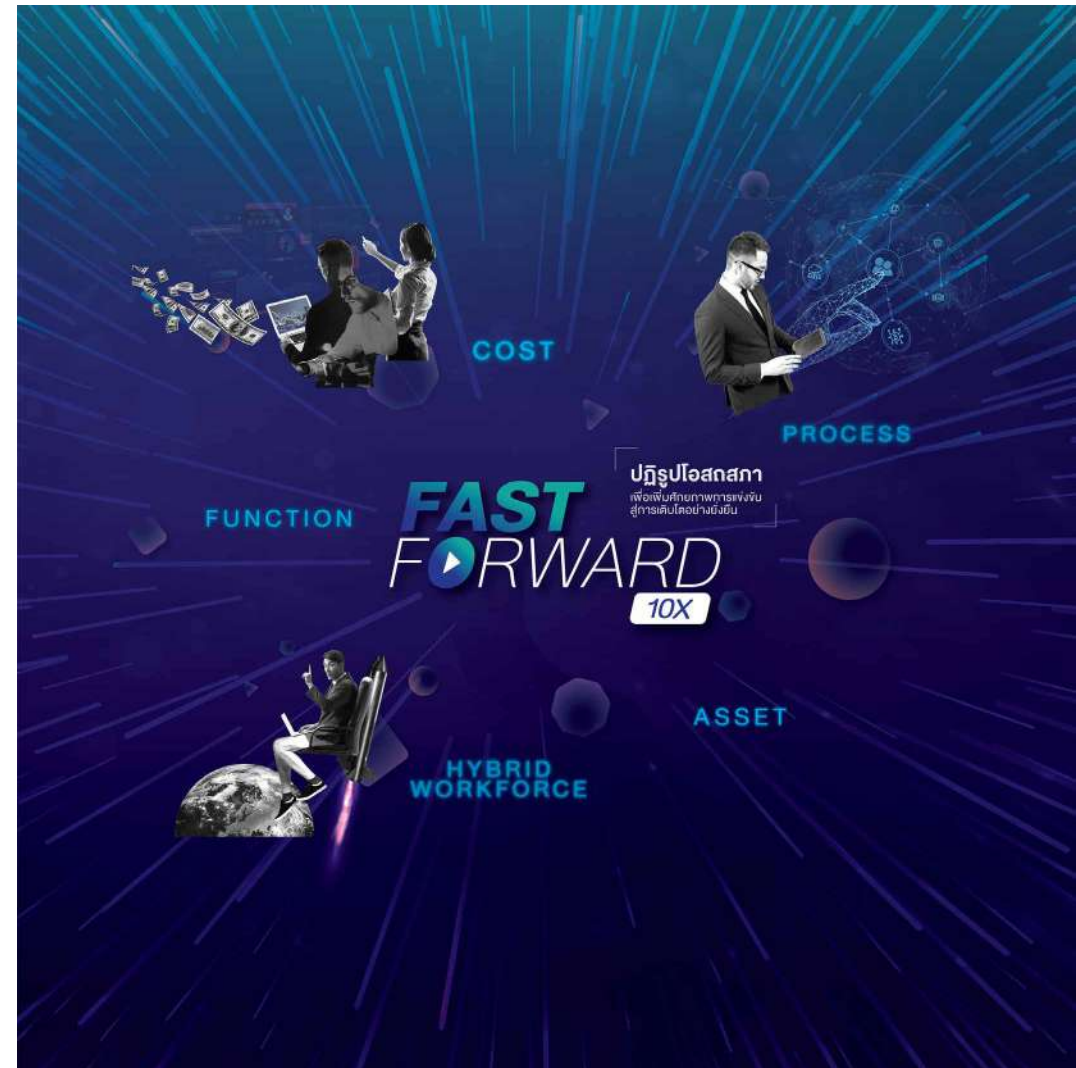


# เป้าหมายการดำเนินธุรกิจในปี 2565

ในสองปีที่ผ่านมา ภาพรวมอุตสาหกรรมได้รับแรงกดดันจากมาตรการล็อกดาวน์และความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจจากการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม เริ่มมีสัญญาณการฟื้นตัวในช่วงปลายปี 2564 หลังจากมีการผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ของภาครัฐ การกลับมาเปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ และอัตราการฉีดวัคซีนครอบคลุมมากขึ้น ซึ่งคาดว่าจะการฟื้นตัวจะดำเนินต่อเนื่องถึงปี 2565 จากการกลับมาขยายตัวของการบริโภคและอุปสงค์ ประกอบกับมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจจากภาครัฐ อย่างไรก็ตามการฟื้นตัวมาพร้อมปัจจัยกดดันที่อาจชะลอการเติบโตอย่างการแพร่ระบาดของไวรัสโควิดสายพันธุ์ใหม่ อัตราเงินเฟ้อที่เร่งตัวขึ้นจากภาวะห่วงโซ่อุปทานชะงักจากมาตรการควบคุมการแพร่ระบาด ต้นทุนสินค้าโภคภัณฑ์รวมถึงก๊าซธรรมชาติที่ปรับตัวสูงขึ้น และความไม่แน่นอนที่เกิดจากสงครามในประเทศยูเครน ส่งผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรมโดยรวม

ในปี 2564 โอเอสเอสสามารถผ่านช่วงวิกฤตของการแพร่ระบาดและมีผลประกอบการที่แข็งแกร่ง โดยบริษัทคงเป้าหมายการเติบโตระยะกลางถึงยาวผลักดันการเติบโตของรายได้และกำไรเป็นตัวเลขสองหลัก ท่ามกลางความไม่แน่นอนของสถานการณ์ต่าง ๆ และโอกาสในการดำเนินธุรกิจ บริษัทมุ่งมั่นสร้างรากฐานการดำเนินธุรกิจที่แข็งแกร่ง เน้นความยืดหยุ่นการแสวงหาโอกาสการเติบโตทางธุรกิจ มีแผนลงทุนเพื่อยกระดับขีดความสามารถ และจะกลับมาแข็งแกร่งกว่าเดิมหลังวิกฤต ในขณะเดียวกัน บริษัทยังคงมุ่งมั่นพัฒนาสุขภาพอนามัยของผู้บริโภคและสนับสนุนชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน

โอเอสเอสเล็งเห็นความสำคัญในการปรับเปลี่ยนองค์กรเตรียมความพร้อมรับความเปลี่ยนแปลงเพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำกำไร เพิ่มความคล่องตัว และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานภายใต้โครงการ “Fast Forward 10X” บริษัทตั้งเป้าลดค่าใช้จ่ายหรือเพิ่มอัตราผลกำไรเป็นจำนวนเงิน 5,000 ล้านบาท ภายใน 5 – 7 ปี (ระหว่างปี 2565 – 2571) ซึ่งหมายรวมโครงการปฏิรูปใน 5 มิติหลักได้แก่ การลดต้นทุนค่าใช้จ่าย การปรับฟังก์ชันการทำงาน การปฏิรูปกระบวนการทำงาน การพัฒนาศักยภาพบุคลากร และการจัดการทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งโครงการดังกล่าวไม่เพียงลดผลกระทบของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งรวมถึงราคาก๊าซธรรมชาติที่ปรับตัวสูงขึ้น แต่ยังเพิ่มศักยภาพในการทำธุรกิจและประสิทธิภาพการดำเนินงานในระยะยาว สร้างรากฐานที่แข็งแกร่งเพื่อเพิ่มศักยภาพรองรับการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืน





ในปี 2565 โอเอสสกายยังคงขับเคลื่อนการเติบโตของผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มในประเทศและเริ่มปรับกลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลเตรียมพร้อมรับการฟื้นตัวของภาคเศรษฐกิจและการบริโภค โดยโอเอสสกายกลับมารุกตลาดกลุ่มเครื่องดื่มบำรุงกำลัง เร่งการเติบโตกลุ่มเครื่องดื่มฟังก์ชันนัลดริงก์ และพัฒนาสินค้าขยายสู่ตลาดที่มีศักยภาพการเติบโตอย่างผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มที่มีส่วนผสมของสารสกัดจากกัญชา เป็นปัจจัยหลักช่วยผลักดันการเติบโตธุรกิจเครื่องดื่มในประเทศ ซึ่งสถานการณ์วิกฤตการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ผลักดันให้ผู้บริโภคทุกกลุ่มหันมาใส่ใจสุขภาพ และโอเอสสกายเดินหน้าต่อยอดกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่แข็งแกร่งด้วยสินค้านวัตกรรมที่ทันสมัย

เพื่อตอบโจทยความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป รวมทั้งขยายฐานผู้บริโภคไปสู่กลุ่มผู้หญิง ผลักดันการเติบโตของกลุ่มเครื่องดื่มที่มีส่วนผสมของสมุนไพร รองรับกระแสการบริโภคในบ้าน และนำเสนอเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพให้คุณประโยชน์เพิ่มเติมตลอดจนเปิดตัวผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มที่มีปริมาณน้ำตาลต่ำหรือปราศจากน้ำตาล นอกจากนี้ โอเอสสกายตั้งเป้าให้ความสำคัญกลุ่มผลิตภัณฑ์พรีเมียมด้วยการเปิดตัวเครื่องดื่มบำรุงกำลังเอ็ม-150 รูปแบบใหม่ ที่ให้คุณประโยชน์เพิ่มสำหรับบำรุงสมองและให้พลังงาน ด้วยปริมาณน้ำตาลต่ำ และใช้บรรจุภัณฑ์ขวดแก้วน้ำหนักเบา พร้อมตอบโจทยกระแสรักสุขภาพและเป็นไปตามแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนของบริษัท ด้วยศักยภาพของผลิตภัณฑ์และแผนการตลาดเต็มรูปแบบผสมผสานด้านกิฬาและดนตรีช่วยผลักดันและเพิ่มอัตราการซื้อและทดลองใช้ทำให้โอเอสสกายรุคหน้าด้านกลยุทธ์การออกผลิตภัณฑ์กลุ่มพรีเมียมไปอีกขั้น ทั้งนี้ โอเอสสกายต่อยอดจุดแข็ง ไม่ว่าจะเป็นการสร้างความร่วมมือ

กับพันธมิตรโดยใช้ตราสินค้าที่แข็งแกร่ง และการต่อยอดเครือข่ายการจัดจำหน่ายที่กว้างขวางเพื่อช่วยเพิ่มอัตราการกระจายสินค้าหนุนการเติบโตของรายได้และกลุ่มสินค้าผ่านการจัดจำหน่ายให้บุคคลอื่น สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล บริษัทเล็งเห็นการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภคและช่องทางการขาย บริษัทปรับแผนออกผลิตภัณฑ์ความงามในราคาที่ต้องได้ด้วยสินค้านวัตกรรมและการเร่งการเติบโตในช่องทางอีคอมเมิร์ซ



สำหรับตลาดต่างประเทศ โอเอสสกายเน้นการทำตลาดในกลุ่มประเทศเมียนมาร์ ลาว กัมพูชา อินโดนีเซีย รวมถึงประเทศส่งออกอื่นๆ บริษัทมุ่งเน้นเร่งการเติบโตของตลาดต่างประเทศบริหารจัดการท่ามกลางความไม่แน่นอนและความท้าทาย แม้ตลาดหลักต่างประเทศจะได้รับผลกระทบจากความไม่สงบทางการเมือง การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ภาวะเงินเฟ้อ และการปรับตัวของราคาสินค้าโภคภัณฑ์และค่าระวางขนส่ง การมีโรงงานในเมียนมาร์และทีมงานท้องถิ่นที่มีความเชี่ยวชาญช่วยขยายตลาดให้ครอบคลุมมากขึ้น และสามารถทำกิจกรรมทางการตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตอกย้ำการเป็นผู้นำตลาด เร่งการเติบโตอย่างต่อเนื่อง นอกจากนั้น บริษัทยังเดินหน้านำเสนอผลิตภัณฑ์ในรูปแบบใหม่หรือกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภคในแต่ละท้องถิ่น





โอเอสเอสมีสถานะการเงินที่แข็งแกร่งพร้อมสร้างโอกาสการเติบโตผ่านความร่วมมือทางธุรกิจ เครือข่ายพันธมิตร และการควบรวมกิจการ โดยจะมุ่งเน้นด้าน 1) การเติบโตของธุรกิจตามกระแสใหม่ที่มีการเติบโตสูงหรือต่อยอดไปยังกลุ่มธุรกิจใกล้เคียง 2) เพิ่มประสิทธิภาพในด้านต้นทุนและกระบวนการทำงาน และ 3) พัฒนาศักยภาพและความสามารถใหม่ๆ

เมื่อเป้าหมายด้านความยั่งยืนไม่ใช่ทางเลือก แต่เป็นความจำเป็นทางธุรกิจ โอเอสเอสจึงมุ่งมั่นและสามารถดำเนินตามแนวทางการดำเนินธุรกิจสู่ความยั่งยืนสู่ปี 2568 อย่างดี ซึ่งช่วยส่งเสริมความสามารถในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน สร้างการบริโภคที่ยั่งยืน ปกป้องรักษาสีสิ่งแวดล้อมยกระดับความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน และปลูกฝังทัศนคติด้านความยั่งยืนในที่ทำงาน ทั้งนี้โอเอสเอสมีแผนต่อยอดแนวทางทางการดำเนินธุรกิจสู่ความยั่งยืนในระยะยาวสู่ปี 2603 เพื่อเป็นพลังสำคัญในการผลักดันการเปลี่ยนแปลงของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย





# ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่าง ๆ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ตามรายละเอียดดังนี้

| ลำดับ | รายการ                                    | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) |                            |           | การผูกพัน                    |
|-------|---|-------------------------------|----------------------------|-----------|------------------------------|
|       |   | กรรมสิทธิ์                    | สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า | รวม       |                              |
| 1.    | ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน               | 1,397.04                      | 300.74                     | 1,697.78  | ไม่มี และจ่ายค่าเช่าตามสัญญา |
| 2.    | อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร                 | 4,507.93                      | 62.36                      | 4,570.29  |                              |
| 3.    | เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน              | 6,364.43                      | 154.58                     | 6,519.01  |                              |
| 4.    | ยานพาหนะ                                  | 13.17                         | 86.48                      | 99.65     |                              |
| 5.    | เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน | 343.92                        | 4.83                       | 348.75    |                              |
| 6.    | อะไหล่เครื่องจักร                         | 1.82                          | -                          | 1.82      | ไม่มี                        |
| 7.    | สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง        | 492.96                        | -                          | 492.96    | ไม่มี                        |
| รวม   |   | 13,121.27                     | 608.99                     | 13,730.26 |                              |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

### 1) ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

| สถานที่ตั้ง                                      | วัตถุประสงค์การถือครอง                    | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) |                            | การผูกพัน                     |
|--|---|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
|  |   | กรรมสิทธิ์                    | สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า |                               |
| หัวหมาก กรุงเทพมหานคร                            | สำนักงาน โรงงาน และคลังสินค้า             | 244.92                        | -                          | ไม่มี                         |
| มีนบุรี กรุงเทพมหานคร                            | โรงงานผลิตเครื่องดื่ม                     | 8.57                          | -                          | ไม่มี                         |
| อยุธยา (คลองสวนพลู และ บ้านกรด)                  | โรงงานผลิตเครื่องดื่มและโรงงานผลิตขวดแก้ว | 324.94                        | -                          | ไม่มี                         |
| อยุธยา (โรจนะ)                                   | โรงงานผลิตขวดแก้ว                         | 506.57                        | -                          | ไม่มี                         |
| สมุทรปราการ                                      | โรงงานผลิตขวดแก้ว                         | 62.47                         | -                          | ไม่มี                         |
| สระบุรี  | โรงงานทำความสะอาดเศษแก้ว และศูนย์รีไซเคิล | 193.07                        | -                          | ไม่มี                         |
| ลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร                          | โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล        | 40.97                         | -                          | ไม่มี                         |
| จตุจักร กรุงเทพมหานคร                            | โรงงานผลิตฉลากสินค้า                      | -                             | 32.45                      | จ่ายค่าเช่าตามสัญญา           |
| เขตเศรษฐกิจพิเศษทิวา สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ | โรงงานผลิตเครื่องดื่ม                     | 15.53                         | 268.29                     | ไม่มี และ จ่ายค่าเช่าตามสัญญา |

## 2) อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

| สถานที่ตั้ง                                      | วัตถุประสงค์การถือครอง                   | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) |                            | การผูกพัน                     |
|--|--|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
|  |  | กรรมสิทธิ์                    | สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า |                               |
| หัวหมาก กรุงเทพมหานคร                            | สำนักงานใหญ่                             | 935.73                        | -                          | ไม่มี                         |
|  | โรงงานผลิตเครื่องดื่ม                    | 116.43                        | -                          | ไม่มี                         |
| อยุธยา (คลองสวนพลู และ บ้านกรด)                  | สำนักงาน                                 | 274.90                        | -                          | ไม่มี                         |
|  | โรงงานผลิตเครื่องดื่ม                    | 596.12                        | -                          | ไม่มี                         |
|  | โรงงานผลิตขวดแก้ว <sup>(1)</sup>         | 294.55                        | -                          | ไม่มี                         |
| มีนบุรี กรุงเทพมหานคร                            | โรงงานผลิตเครื่องดื่ม                    | 18.70                         | -                          | ไม่มี                         |
| จตุจักร กรุงเทพมหานคร                            | โรงงานผลิตฉลากสินค้า                     | 1.81                          | 11.48                      | ไม่มี และ จ่ายค่าเช่าตามสัญญา |
| สมุทรปราการ                                      | โรงงานผลิตขวดแก้ว                        | 21.73                         | -                          | ไม่มี                         |
|  | คลังสินค้า                               | 22.98                         | -                          | ไม่มี                         |
|  | สำนักงาน                                 | 8.76                          | -                          | ไม่มี                         |
| อยุธยา (โรจนะ)                                   | โรงงานผลิตขวดแก้ว                        | 1,118.90                      | -                          | ไม่มี                         |
|  | คลังสินค้า                               | 84.41                         | -                          | ไม่มี                         |
|  | สำนักงาน                                 | 20.80                         | -                          | ไม่มี                         |
| ลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร                          | โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล       | 242.88                        | -                          | ไม่มี                         |
| สระบุรี  | โรงงานทำความสะอาดเศษแก้วและศูนย์รีไซเคิล | 31.77                         | -                          | ไม่มี                         |
| เขตเศรษฐกิจพิเศษทิวา สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ | โรงงานผลิตเครื่องดื่ม                    | 671.38                        | -                          | ไม่มี                         |

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท สยามกลาส อินดัสทรี จำกัด ให้เป็นผู้บริหารจัดการเกี่ยวกับการดำเนินงานของโรงงานผลิตขวดแก้วให้กับบริษัทฯ



### 3) เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน

| สถานที่ตั้ง  | วัตถุประสงค์การถือครอง                                       | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) |                            | การสูญพันธุ์                 |
|--|--|-------------------------------|----------------------------|------------------------------|
|  |  | กรรมสิทธิ์                    | สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า |                              |
| หัวหมาก กรุงเทพมหานคร                              | เพื่อการผลิตเครื่องดัด                                       | 200.57                        | -                          | ไม่มี                        |
| อยุธยา (คลองสวนพูล และ บ้านกรด)                    | เพื่อการผลิตเครื่องดัด                                       | 1,258.45                      | 0.06                       | ไม่มี และจ่ายค่าเช่าตามสัญญา |
|  | เพื่อการผลิตขวดแก้ว  | 1,302.76                      | -                          | ไม่มี                        |
| มีนบุรี กรุงเทพมหานคร                              | เพื่อการผลิตเครื่องดัด                                       | 12.18                         | -                          | ไม่มี                        |
| จตุจักร กรุงเทพมหานคร                              | เพื่อการผลิตฉลากสินค้า                                       | 1.01                          | -                          | ไม่มี                        |
| สมุทรปราการ  | เพื่อการผลิตขวดแก้ว  | 355.11                        | -                          | ไม่มี                        |
| อยุธยา (โรจนะ)                                     | เพื่อการผลิตขวดแก้ว  | 2,583.07                      | -                          | ไม่มี                        |
| ลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร                            | เพื่อการผลิตผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล                         | 120.90                        | -                          | ไม่มี                        |
| สระบุรี  | เพื่อทำความสะอาดเศษแก้ว และศูนย์รีไซเคิล                     | 112.79                        | -                          | ไม่มี                        |
| กรุงเทพมหานคร และปริมณฑล                           | ผู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติและอุปกรณ์ เพื่อใช้จัดจำหน่ายสินค้า | 33.60                         | 138.35                     | ไม่มี และจ่ายค่าเช่าตามสัญญา |
| เขตเศรษฐกิจพิเศษทิลาวา สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ | เพื่อการผลิตเครื่องดัด                                       | 353.05                        | -                          | ไม่มี                        |

# ทรัพย์สินทางปัญญา

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าหลักของบริษัทฯ ไว้กับกรมทรัพย์สินทางปัญญาในประเทศไทย เครื่องหมายการค้าที่สำคัญดังกล่าวรวมไปถึงชื่อตราสินค้าเอ็ม-150 จุลามชาร์คคูลโบท์ โสมอินซิม เปปทีน ทเวล์ฟพลัส วิพลัส สลิมา เบบีมายด์ แบนเนอร์ และโบตัน บริษัทฯ ไม่มีเครื่องหมายการค้าที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจซึ่งยังไม่จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศไทย โดยปกติบริษัทฯ จะจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในรูปแบบที่คล้ายกันของเครื่องหมายการค้าหลักแต่ละรายการไว้ด้วย จึงทำให้บริษัทฯ จดเครื่องหมายการค้าไว้กับกรมทรัพย์สินทางปัญญาในประเทศไทยกว่า 1,000 เครื่องหมาย







การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในประเทศไทยมีอายุความคุ้มครอง 10 ปี ซึ่งต่ออายุได้อีกคราวละ 10 ปี โดยบริษัทฯ จะดำเนินการต่ออายุความคุ้มครองเครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ทั้งหมดภายในสามเดือนก่อนสิ้นอายุความคุ้มครอง

คำขอต่ออายุการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าต้องยื่นต่อนายทะเบียนภายในสามเดือนก่อนวันสิ้นอายุ หรือภายในหกเดือนนับแต่วันสิ้นอายุการจดทะเบียน ตามมาตรา 54 แห่งพระราชบัญญัติเครื่องหมายการค้า พ.ศ. 2534 (“พ.ร.บ. เครื่องหมายการค้า”) เครื่องหมายการค้าใดซึ่งหมดอายุและอยู่ระหว่างการต่ออายุให้ถือว่ายังจดทะเบียนอยู่และยังได้รับความคุ้มครองภายใต้ พ.ร.บ. เครื่องหมายการค้าหากมีการยื่นคำขอต่ออายุโดยถูกต้อง เว้นแต่นายทะเบียนจะเห็นเป็นอย่างอื่น ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าเครื่องหมายการค้าที่สำคัญทั้งหมดของบริษัทฯ ได้รับความคุ้มครองในทุกๆ ด้านที่สำคัญในประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่สำหรับประเทศไทยโดยปกติการต่ออายุทะเบียนเครื่องหมายการค้าจะใช้เวลาถึงหนึ่งปีขึ้นอยู่กับปริมาณคำขอที่นายทะเบียนต้องพิจารณา







บริษัทฯ จะปกป้องสิทธิในเครื่องหมายการค้าในทุกประเทศที่มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าหลักหรือกำลังดำเนินการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในกว่า 130 ประเทศทั่วโลก เพื่อให้ชื่อและสัญลักษณ์ตราสินค้าของบริษัทฯ ได้รับความคุ้มครองในต่างประเทศด้วย











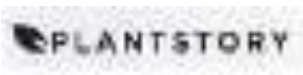



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ทรัพย์สินทางปัญญาที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| เครื่องหมายการค้า   | ผู้จดทะเบียน | ระยะเวลาความคุ้มครอง              | เลขทะเบียน | ภาวะติดพัน |
|---|--------------|-----------------------------------|------------|------------|
| เครื่องหมายการค้าสำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม   |              |                                   |            |            |
|    | บริษัทฯ      | 9 ตุลาคม 2555 - 8 ตุลาคม 2565     | ค369277    | ไม่มี      |
|    | บริษัทฯ      | 24 ธันวาคม 2562 - 23 ธันวาคม 2572 | ค131835    | ไม่มี      |
|    | บริษัทฯ      | 9 มีนาคม 2544 – 8 มีนาคม 2574     | ค148256    | ไม่มี      |
|   | บริษัทฯ      | 9 มีนาคม 2544 – 8 มีนาคม 2574     | ค152322    | ไม่มี      |
|  | บริษัทฯ      | 11 ตุลาคม 2545 - 10 ตุลาคม 2565   | ค185055    | ไม่มี      |
|  | บริษัทฯ      | 11 เมษายน 2554 – 10 เมษายน 2574   | ค355893    | ไม่มี      |








| เครื่องหมายการค้า   | ผู้จดทะเบียน | ระยะเวลาความคุ้มครอง                | เลขทะเบียน | ภาวะติดพัน |
|---|--------------|-------------------------------------|------------|------------|
|    | บริษัทฯ      | 9 พฤศจิกายน 2562 - 8 พฤศจิกายน 2572 | ค314851    | ไม่มี      |
|    | บริษัทฯ      | 27 กรกฎาคม 2560 – 26 กรกฎาคม 2570   | 191118485  | ไม่มี      |
|    | บริษัทฯ      | 17 กรกฎาคม 2560 – 16 กรกฎาคม 2570   | 191103786  | ไม่มี      |
|    | บริษัทฯ      | 17 กรกฎาคม 2560 – 16 กรกฎาคม 2570   | 191103787  | ไม่มี      |
|   | บริษัทฯ      | 31 สิงหาคม 2560 – 30 สิงหาคม 2570   | 191116905  | ไม่มี      |
|  | บริษัทฯ      | 24 มกราคม 2560 - 23 มกราคม 2570     | ค261928    | ไม่มี      |

| เครื่องหมายการค้า   | ผู้จดทะเบียน         | ระยะเวลาความคุ้มครอง              | เลขทะเบียน | ภาวะติดพัน |
|---|----------------------|-----------------------------------|------------|------------|
|    | บริษัทฯ              | 4 เมษายน 2562 – 3 เมษายน 2572     | 201125219  | ไม่มี      |
|    | บริษัทฯ              | 4 เมษายน 2562 – 3 เมษายน 2572     | 201125220  | ไม่มี      |
|    | บริษัทฯ              | 16 พฤษภาคม 2562 – 15 พฤษภาคม 2572 | 201125221  | ไม่มี      |
| เครื่องหมายการค้าสำหรับผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล                                     |                      |                                   |            |            |
|    | บริษัทฯ              | 10 มกราคม 2557 - 9 มกราคม 2567    | ค396803    | ไม่มี      |
|  | บริษัทฯ              | 7 ธันวาคม 2560 – 6 ธันวาคม 2570   | 201110700  | ไม่มี      |
|  | โอสภสกา<br>เบฟเวอเรจ | 16 ตุลาคม 2541 - 15 ตุลาคม 2571   | ค123225    | ไม่มี      |

| เครื่องหมายการค้า   | ผู้จดทะเบียน          | ระยะเวลาความคุ้มครอง                    | เลขทะเบียน | ภาวะติดพัน |
|---|-----------------------|---|------------|------------|
|    | โอเอสเอส<br>เบฟเวอเรจ | 11 กันยายน 2555 – 10 กันยายน 2565       | ค386960    | ไม่มี      |
|    | บริษัท                | 18 กันยายน 2563 - 17 กันยายน 2573       | ค143871    | ไม่มี      |
|    | บริษัท                | 25 สิงหาคม 2560 – 24 สิงหาคม 2570       | 191100208  | ไม่มี      |
| อื่นๆ   |                       |   |            |            |
|    | บริษัท                | 22 พฤษภาคม 2552 - 21 พฤษภาคม 2572       | ค318164    | ไม่มี      |
|  | บริษัท                | 22 พฤษภาคม 2552 - 21 พฤษภาคม 2572       | ค326772    | ไม่มี      |
|  | บริษัท                | 21 กุมภาพันธ์ 2550 - 20 กุมภาพันธ์ 2570 | ค279861    | ไม่มี      |



| เครื่องหมายการค้า   | ผู้จดทะเบียน | ระยะเวลาความคุ้มครอง                    | เลขทะเบียน | ภาระติดพัน |
|---|--------------|---|------------|------------|
|    | บริษัทฯ      | 21 กุมภาพันธ์ 2550 - 20 กุมภาพันธ์ 2570 | ค275687    | ไม่มี      |
|    | บริษัทฯ      | 15 กรกฎาคม 2531 - 14 กรกฎาคม 2571       | ค81123     | ไม่มี      |
|    | บริษัทฯ      | 25 พฤษภาคม 2531 - 24 พฤษภาคม 2571       | ค76201     | ไม่มี      |
|   | บริษัทฯ      | 25 พฤษภาคม 2531 - 24 พฤษภาคม 2571       | ค76202     | ไม่มี      |
|  | บริษัทฯ      | 13 มิถุนายน 2531 - 12 มิถุนายน 2571     | ค76274     | ไม่มี      |

| เครื่องหมายการค้า   | ผู้จดทะเบียน | ระยะเวลาความคุ้มครอง              | เลขทะเบียน | ภาวะติดพัน |
|---|--------------|-----------------------------------|------------|------------|
|  | บริษัทฯ      | 9 เมษายน 2542 – 8 เมษายน 2572     | ค121015    | ไม่มี      |
|  | บริษัทฯ      | 8 มกราคม 2542 - 7 มกราคม 2572     | ค118390    | ไม่มี      |
|  | บริษัทฯ      | 11 กรกฎาคม 2551 – 10 กรกฎาคม 2571 | ค302620    | ไม่มี      |
|  | บริษัทฯ      | 26 กันยายน 2557 - 25 กันยายน 2567 | ค419428    | ไม่มี      |

ตามบทบัญญัติแห่ง พ.ร.บ. เครื่องหมายการค้า ในกรณีที่ผู้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าหลายรายต่างยื่นคำขอจดทะเบียนเป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าที่นายทะเบียนเห็นว่าเหมือนกันหรือที่นายทะเบียนเห็นว่าคล้ายกันจนอาจทำให้สาธารณชนสับสนหรือหลงผิดในความเป็นเจ้าของของสินค้าหรือแหล่งกำเนิดของสินค้า ผู้จดทะเบียนซึ่งยื่นคำขอไว้เป็นรายแรกย่อมเป็นผู้มีสิทธิได้รับการจดทะเบียนเป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้า

## การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในต่างประเทศ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าหลักหรือเริ่มดำเนินการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าในนามของบริษัทฯ ในประเทศอื่น ๆ ซึ่งมีการจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ แต่โดยทั่วไปจะเน้นในเมียนมาร์ กัมพูชา ลาว อินโดนีเซีย และเวียดนามเพื่อให้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ได้รับความคุ้มครองในประเทศเหล่านี้

ปัจจุบันนี้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ในเมียนมาร์จดทะเบียนและขึ้นทะเบียนกับสำนักงานการจดทะเบียนตราสาร (Office of Registration Deeds: ORD) และประกาศความเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ต่อสาธารณชนผ่านทางหนังสือพิมพ์ โดยจะโฆษณาคำเตือน (Cautionary notice) ทุก ๆ สามปี (นับจากวันจดทะเบียน) เพื่อแจ้งให้สาธารณชนทราบว่าเครื่องหมายการค้านี้ยังมีเจ้าของกรรมสิทธิ์และไม่ควรละเมิดสิทธิเครื่องหมายการค้านี้ เนื่องจากในอดีตเมียนมาร์ไม่มีกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาโดยตรง บริษัทฯ จึงอาจมิได้รับความคุ้มครองด้านทรัพย์สินทางปัญญาดังเช่นเครื่องหมายการค้าที่บริษัทฯ ใช้ดำเนินธุรกิจในประเทศอื่น ทั้งนี้ ศาลเมียนมาร์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องส่วนใหญ่มักจะถือว่าคำเตือน (Cautionary notice) นั้นเป็นหลักฐานแห่งการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา

อย่างไรก็ดี รัฐบาลเมียนมาร์ได้ประกาศใช้พระราชบัญญัติเครื่องหมายการค้า (แต่ยังมิได้มีผลใช้บังคับเต็มรูปแบบ) และจัดตั้งหน่วยงาน Myanmar Intellectual Property Department (“MIPD”) เพื่อรองรับการบังคับใช้กฎหมายดังกล่าว พร้อมทั้งเปิดรับจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าสำหรับเครื่องหมายการค้าเดิมที่ได้จดทะเบียนและขึ้นทะเบียนกับสำนักงานการจดทะเบียนตราสาร (Re-registration) ในเดือนตุลาคม 2563

บริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นขอจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า (Re-registration) สำหรับเครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ต่อหน่วยงาน MIPD แล้ว และการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าอยู่ระหว่างการพิจารณาอนุมัติโดยหน่วยงาน MIPD ซึ่งอาจมีระยะเวลาการพิจารณาที่นานขึ้นเนื่องจากเหตุการณ์ความไม่สงบในเมียนมาร์





# นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม



บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนโดยสอดคล้องกับเป้าหมาย วิสัยทัศน์ และแผนกลยุทธ์ ในการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และเพื่อให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายในการเป็นผู้ประกอบการชั้นนำ ในธุรกิจหลักของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมอาจพิจารณาการลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหาก เป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตหรือสามารถต่อยอดทางธุรกิจหรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจ ของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในการลงทุน โดยการพิจารณาการลงทุน ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะทำการวิเคราะห์ความเป็นไป ได้ของการลงทุนและพิจารณาศักยภาพและปัจจัยความเสี่ยงจากการลงทุน โดยมีขั้นตอน การวิเคราะห์การลงทุนอย่างเหมาะสมซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบและ/หรือการอนุมัติ จากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ในการขออนุมัติการลงทุนในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัท ร่วมดังกล่าวจะต้องสอดคล้องและเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ ประกาศ ก.ล.ต. ที่เกี่ยวข้อง

# ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท มีทุนจดทะเบียนจำนวน 3,003,750,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,003,750,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และมีทุนชำระแล้วจำนวน 3,003,750,000 บาท และไม่มีกรออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ ชื่อย่อหลักทรัพย์ “OSP” (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

## ผู้ถือหุ้น

### รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของบริษัทฯ

(ข้อมูลดังรายชื่อที่ปรากฏ ณ วันรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2564)

| ลำดับ | ผู้ถือหุ้น                      | จำนวนหุ้น   | สัดส่วนร้อยละ |
|-------|---------------------------------|-------------|---------------|
| 1.    | นายนิติ โอสธานุเคราะห์          | 723,097,300 | 24.07         |
| 2.    | กลุ่ม Orizon <sup>(1)</sup>     | 451,343,275 | 15.02         |
|       | • Orizon Limited <sup>(2)</sup> | 261,060,475 | 8.70          |
|       | • นายรัตน์ โอสธานุเคราะห์       | 40,013,100  | 1.33          |
|       | • นายเพชร โอสธานุเคราะห์        | 425         | 0.00          |
|       | • นายภูรัตน์ โอสธานุเคราะห์     | -           | -             |
|       | • นายภูริ โอสธานุเคราะห์        | -           | -             |
|       | • นายศุภา โอสธานุเคราะห์        | 75,138,350  | 2.50          |
|       | • นายนที โอสธานุเคราะห์         | 75,131,350  | 2.50          |
| 3.    | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด    | 138,394,090 | 4.61          |
| 4.    | ร.ต. เสรี โอสธานุเคราะห์        | 111,511,000 | 3.71          |

| ลำดับ | ผู้ถือหุ้น                   | จำนวนหุ้น  | สัดส่วนร้อยละ |
|-------|------------------------------|------------|---------------|
| 5.    | นายภาสุรี โอสธานุเคราะห์     | 95,537,600 | 3.18          |
| 6.    | นางสาวเกสร โอสธานุเคราะห์    | 83,888,200 | 2.79          |
| 7.    | นายธัชรินทร์ โอสธานุเคราะห์  | 76,892,500 | 2.56          |
| 8.    | ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | 75,000,000 | 2.50          |
| 9.    | THE BANK OF NEW YORK MELLON  | 67,737,700 | 2.26          |
| 10.   | นายมิน เขียววร               | 63,700,000 | 2.12          |

<sup>(1)</sup> ผู้ถือหุ้น 7 รายในกลุ่ม Orizon ประกอบด้วย 1) Orizon Limited 2) นายรัตน์ โอสธานุเคราะห์ 3) นายเพชร โอสธานุเคราะห์ 4) นายคชา โอสธานุเคราะห์ 5) นายนที โอสธานุเคราะห์ 6) นายภูรัตน์ โอสธานุเคราะห์ และ 7) นายภูรี โอสธานุเคราะห์ มีพฤติกรรมและเจตนาใช้สิทธิออกเสียงไปในทางเดียวกันเพื่อควบคุมบริษัทร่วมกัน (Acting in concert) นอกจากนี้ Orizon Holding Limited, Diamond Farm International Inc. และ Eight Days A Week Inc. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมของ Orizon Limited แม้ปัจจุบันจะยังไม่มีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นบุคคลที่มีพฤติกรรมและเจตนาใช้สิทธิออกเสียงไปในทางเดียวกันเพื่อควบคุมบริษัทร่วมกัน (Acting in concert) กับกลุ่ม Orizon ด้วย

<sup>(2)</sup> เป็นบริษัทที่ตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายฮ่องกง โดย Orizon Holding Limited เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยมีผู้รับผลประโยชน์ คือ นายรัตน์ โอสธานุเคราะห์ นายนที โอสธานุเคราะห์ และนายคชา โอสธานุเคราะห์ รวมกันเป็นสัดส่วนร้อยละ 100

บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholding Agreement) ในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัท

## การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัท โดยจะพิจารณาความสามารถในการจ่ายเงินปันผลตามข้อกำหนดของกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท และจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัท มีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และเมื่อได้จ่ายเงินปันผลแล้ว คณะกรรมการบริษัทจะรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัทหลังหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทกำหนด ทั้งนี้ การพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ กระแสเงินสด และภาระผูกพันตามสัญญา (เช่น การจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม) การสำรองเงินไว้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน แผนการลงทุนในอนาคตรวมทั้งการขยายธุรกิจ สภาพตลาด รวมทั้งปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม รวมถึงข้อกำหนดทางกฎหมายและความจำเป็นอื่น ๆ โดยบริษัทได้มีการประกาศจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2564 จำนวน 2 ครั้ง รวมเป็นจำนวน 1.10 บาทต่อหุ้น โดยเงินปันผลดังกล่าวคิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลที่ร้อยละ 102 ของกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท ตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2564 โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานปี 2564 และกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทไม่ต้องจัดสรรเงินกำไรสุทธิประจำปีเพื่อเป็นทุนสำรองตามกฎหมายอีก เนื่องจากบริษัทมีทุนสำรองครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

คณะกรรมการของบริษัทย่อยอาจพิจารณาเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทย่อย โดยจะพิจารณาความสามารถในการจ่ายเงินปันผลตามข้อกำหนดของกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทย่อย และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทย่อยมีอำนาจอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทย่อยมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และเมื่อได้จ่ายเงินปันผลแล้ว คณะกรรมการบริษัทย่อยจะรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทราบในการประชุมคราวต่อไป

คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อ ผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย กระแสเงินสด และภาระผูกพันตามสัญญา (เช่น การจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม) การสำรองเงินไว้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน แผนการลงทุนในอนาคตรวมทั้งการขยายธุรกิจ สภาพตลาด รวมทั้งปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม





# การบริหารจัดการความเสี่ยง

โอเอสเอสตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การบริหารจัดการความเสี่ยงมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างเสถียรภาพระยะยาวในการดำเนินธุรกิจ ให้เป็นไปตามเป้าหมายและระดับความเสี่ยงที่บริษัทรับได้ ตลอดจนสามารถลดความเสี่ยงจากเหตุการณ์ขึ้นวิกฤตหรือเหตุการณ์ที่ไม่สามารถควบคุมได้ และเพื่อให้ได้โอกาสทางธุรกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท

โอเอสเอสตระหนักดีว่าวัฒนธรรมองค์กรเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาที่ยั่งยืน ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งเน้นที่จะส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในผ่านผู้บริหารระดับสูงและระดับกลางซึ่งจะเป็นแบบอย่าง โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างความตระหนักรู้ของพนักงานเพื่อนำแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงมาสู่การปฏิบัติได้อย่างยั่งยืน

บริษัทได้จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกันทั่วทั้งองค์กร และครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภท เพื่อให้สามารถควบคุมและจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ แนวทางการบริหารความเสี่ยงของเรารวมถึง การระบุความเสี่ยงที่ธุรกิจของเราต้องเผชิญ การประเมินความเป็นไปได้และผลกระทบของความเสี่ยงเพื่อขับเคลื่อนและจัดลำดับความสำคัญในการบรรเทาความเสี่ยงให้มีประสิทธิผล การดำเนินการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ และการติดตามและการรายงานความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้แก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัท



บริษัทได้วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงสำคัญที่มีผลกระทบต่อบริษัท ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และความเสี่ยงเกิดใหม่ ทั้งนี้ ปัจจัยความเสี่ยงหลักและแนวทางป้องกันและบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท สรุปได้ดังต่อไปนี้:

| ความเสี่ยง  | ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น   | การบริหารจัดการความเสี่ยง   |
|---|---|---|
| <b>ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์</b>  |   |   |
| <b>1. แนวโน้มและความนิยมของผู้บริโภคจากการเปลี่ยนแปลงของช่องทางและการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมสูงวัย</b><br>ความล้มเหลวในการพัฒนากลุ่มผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่สร้างการเติบโตความสามารถในการแข่งขัน หรือเพื่อกำหนดรูปแบบ / มีส่วนร่วมในการพัฒนาผู้บริโภค ลูกค้า หรือคู่แข่งที่สำคัญ | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้บริโภคเปลี่ยนจากตราสินค้าของบริษัทไปสู่ผลิตภัณฑ์อื่น</li> <li>รูปแบบธุรกิจที่มีประสิทธิภาพน้อยกว่า เมื่อเทียบกับคู่แข่งรายสำคัญ</li> <li>ความต้องการในผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทเปลี่ยนไปเนื่องจากผลกระทบจากการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมสูงวัย</li> <li>รายได้และส่วนแบ่งการตลาดลดลง</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดทำแผนกลยุทธ์ระยะยาวซึ่งครอบคลุมในหลายเรื่อง ได้แก่ การตลาด ห่วงโซ่อุปทานและการกระจายสินค้า กระบวนการผลิต บุคลากร เป็นต้น โดยพิจารณาปัจจัยเรื่องวิถีใหม่และความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยมีการทบทวนความคืบหน้าหน้าครั้งปีและปรับปรุงให้เข้ากับสถานการณ์</li> <li>พัฒนากลยุทธ์ด้านนวัตกรรมและกลยุทธ์การนำเสนอผลิตภัณฑ์ด้วยความหลากหลายของตราสินค้าให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ระยะยาว เพื่อสนองความต้องการที่หลากหลายในแต่ละกลุ่มผู้บริโภค รวมถึงขยายธุรกิจผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรในกาต่อยอดนวัตกรรม</li> <li>ศึกษาแนวโน้มและวิเคราะห์พฤติกรรมและความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภค ตลอดจนการแข่งขันภาพรวมของตลาด และนำมาเทคโนโลยีมาปรับใช้</li> <li>กำหนดกระบวนการจัดการนวัตกรรม โดยการทำงานร่วมกับทีมด้านเทคนิค การวิจัย และพัฒนาเพื่อส่งเสริมด้านนวัตกรรมและประยุกต์ใช้ในโครงการต่างๆ ในการออกผลิตภัณฑ์ใหม่สู่ตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพตามแผน</li> <li>จัดกิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริโภคและตราสินค้าทั้งในรูปแบบกิจกรรมนอกสถานที่และรูปแบบออนไลน์</li> </ul> |
| <b>2. การลงทุนใหม่และการลงทุนในต่างประเทศ</b><br>ความล้มเหลวในการขยายธุรกิจในระดับสากล และความหลากหลายตามเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และความผันผวนของเงินตราต่างประเทศ  | <ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งผลกระทบเชิงลบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดแนวทางในการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ การศึกษาวิจัยข้อมูลตลาด และผลตอบแทนการลงทุน ทางเลือกต่างๆ โดยระบุความเสี่ยงหลักและพัฒนาแผนการบรรเทาผลกระทบ วางแผนทรัพยากร และเสริมสร้างศักยภาพของพนักงาน เพื่อพัฒนาโครงการและสนับสนุนการจัดการการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้รวมถึงแนวทางเฉพาะในการเข้าซื้อกิจการ Startups ซึ่งระบุขั้นตอนและข้อพิจารณาที่สำคัญสู่ความสำเร็จของข้อตกลง</li> <li>กำกับ ดูแล และติดตามผลการดำเนินงาน และสถานะการเงินของการลงทุนอย่างใกล้ชิด ในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จะมีการติดตามเป็นกรณีพิเศษและนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงเพื่อพิจารณาและเสนอแนวทางการจัดการ</li> <li>บริษัทมีการวิเคราะห์และวางแผนด้วยสถานการณ์รวมถึงพิจารณาผลกระทบและเพิ่มประสิทธิภาพลดต้นทุนการดำเนินงานในการทำธุรกิจภายใต้สถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเมียนมาร์ ที่มีโรงงานผลิตในต่างประเทศที่สำคัญ ซึ่งบริษัทมีการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด รวมถึงวางแผนรับมือเพื่อสามารถดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งด้านการขายและผลิตเพื่อส่งมอบผลการดำเนินงานที่ดี</li> </ul>                                 |

| ความเสี่ยง  | ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น  | การบริหารจัดการความเสี่ยง   |
|---|--|---|
| <b>3. ความเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ</b><br>การหยุดชะงักของเศรษฐกิจในระดับท้องถิ่น ภูมิภาค และระดับโลก รวมถึงการชะลอตัวหรือถดถอยในเศรษฐกิจทั่วไป อัตราการเติบโตของตลาดที่ลดลง สินเชื่อที่เข้มงวดมากขึ้นแก่ซัพพลายเออร์ ผู้ขาย หรือลูกค้าของบริษัท | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ปัญหาด้านสภาพคล่อง การตกต่ำทางเศรษฐกิจที่กระจายโดยทั่วไป ความยากลำบากในการคาดการณ์ธุรกิจและ / หรือประสิทธิภาพการดำเนินงาน</li> <li>• ความต้องการผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่ลดลง อาจส่งผลในทางลบต่อรายได้และผลกำไรของบริษัท</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ผลักดัน Fit Fast Firm (โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุน) สร้างความแข็งแกร่งในฐานะผู้นำตลาดทั้งในและต่างประเทศ และขับเคลื่อนการเติบโตผ่านการผลักดันแบรนด์ให้เติบโตในตลาดเครื่องดื่มในประเทศ ขยายเข้าสู่ตลาดหลักในภูมิภาค ออกสินค้านวัตกรรมที่มีศักยภาพ และเตรียมกลุ่มผลิตภัณฑ์ให้พร้อมรองรับการฟื้นตัว รวมถึงสร้างโอกาสการเติบโตผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรและการเติบโตจากภายนอก (Inorganic Growth)</li> <li>• การบริหารโดยวางแผนรองรับตามสถานการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Scenario planning) เพื่อวิเคราะห์และประเมินผลลัพธ์ล่วงหน้า และเตรียมพร้อมกับสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน ลงทุนด้วยความระมัดระวัง ใช้จ่ายอย่างรัดกุม และเข้มงวดในการให้เครดิตกับลูกค้าโดยลำดับความสำคัญและความจำเป็นเพื่อให้เป็นไปอย่างรัดกุมมากขึ้น และทำให้การจัดเก็บเงินมีประสิทธิภาพ</li> <li>• หน่วยงาบริหารเงิน (Corporate Treasury) ทำหน้าที่บริหารสภาพคล่องด้วยการติดตาม ประเมิน การกระแสเงินสดของบริษัท เพื่อสามารถดำเนินงานตามเป้าหมายได้ต่อเนื่อง</li> </ul>  |
| <b>ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ</b>  |  |   |
| <b>4. คุณภาพและความปลอดภัยในผลิตภัณฑ์</b><br>การปนเปื้อนในวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป หรือสินค้าออกเลียนแบบที่ไม่ปลอดภัยเข้าสู่ตลาด  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• อันตรายต่อผู้บริโภค</li> <li>• ความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัทและตราสินค้า</li> <li>• ค่าใช้จ่ายในการจัดการเพิ่มเติม</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ดำเนินการผ่านระบบควบคุมการผลิต การบริหารจัดการคุณภาพโดยรวม (TQM) ตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่าตั้งแต่ผู้ขายวัตถุดิบจนถึงผู้บริโภค และการบริหารการเปลี่ยนแปลง รวมถึงการกำหนดตัวชี้วัดคุณภาพเชิงโครงสร้างในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องและรับผิดชอบร่วมกันได้อย่างเต็มที่</li> <li>• ปรับใช้และพัฒนากลยุทธ์อย่างต่อเนื่องในด้านคุณภาพมาตรฐานการผลิตระดับสูง รวมถึงเน้นด้านความปลอดภัยและความสมบูรณ์ในการผลิต ตลอดจนสร้างแนวคิดด้านคุณภาพและวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยในการผลิตอาหาร</li> <li>• ผ่านการรับรองมาตรฐานระดับสากลด้านความปลอดภัยและคุณภาพ รวมถึงมาตรฐานระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัยอาหาร FSSC 22000 Version 5 ที่รับรองความปลอดภัยสำหรับการผลิตอาหารตลอดห่วงโซ่อุปทาน</li> <li>• ดำเนินโครงการ Behavior Based Safety (BBS) มีหลักการสร้างการมีส่วนร่วม จูงใจ ช่วยเหลือ และเน้นย้ำ ให้ผู้นำด้านความปลอดภัยส่งเสริมให้เกิดพฤติกรรมความปลอดภัยที่ยั่งยืน และสร้างผลลัพธ์เชิงบวกอย่างต่อเนื่อง</li> <li>• สายด่วนผู้บริโภคของโอเอสเอสฯ ติดตามผลตอบรับผู้บริโภค รับเรื่องร้องเรียน หรือคำแนะนำติชมจากผู้บริโภคโดยมีทีมเฉพาะกิจที่นำโดยหัวหน้าแต่ละโครงการทำการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และจัดการตอบสนองและแก้ไขปัญหาได้ทันทั่วทั้ง</li> </ul> |

| ความเสี่ยง   | ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น   | การบริหารจัดการความเสี่ยง  |
|--|---|--|
| <b>5. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่สำคัญ</b><br>ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ เช่น น้ำตาล แสงแก้ว ก๊าซธรรมชาติ ที่เปลี่ยนแปลงตามอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก มาตรการส่งเสริมและควบคุมของภาครัฐ ภาษีอากรและพิกัดอัตราศุลกากร และสภาวะทางเศรษฐกิจโดยรวม | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน</li> <li>ต้นทุนวัตถุดิบที่ได้รับผลกระทบจากการเคลื่อนไหวของราคาทำให้กำไรในการดำเนินงานลดลง</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดนโยบายในการจัดซื้อวัตถุดิบเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม และหาแหล่งจัดซื้อสำรองเพื่อลดความเสี่ยงของภาวะวัตถุดิบขาดแคลน</li> <li>ใช้รูปแบบการจัดซื้อวัตถุดิบหลักแบบรวมศูนย์ เพื่อสามารถวางแผนความต้องการอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถใช้ความได้เปรียบจากการประหยัดต่อขนาด</li> <li>จัดตั้ง Cross-functional team ในการติดตามและวิเคราะห์แนวโน้มทิศทางราคาของวัตถุดิบแต่ละชนิด รวมถึงผลกระทบและหาแนวทางลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น</li> <li>ทำสัญญาซื้อวัตถุดิบระยะยาวกับคู่ค้าหลักและมีการจัดทำทะเบียนรายชื่อกู้ค่าที่ผ่านเกณฑ์ด้านคุณภาพมาตรฐานสามารถจัดซื้อจากผู้ผลิตหลายราย</li> <li>ศึกษาวัตถุดิบทางเลือกและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน อย่างการใช้วัตถุดิบในการผลิตน้อยลง หรือใช้วัตถุดิบเดียวกันในหลายผลิตภัณฑ์ช่วยด้านการจัดซื้อ</li> <li>ระบุนการดำเนินการเพื่อจัดการและลดความเสี่ยง ผลักดันโครงการ Fit Fast Firm เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุน และเพิ่มอัตรากำไร</li> </ul>   |
| <b>6. ภัยคุกคามทางดิจิทัล</b><br>การขโมย สูญหาย และการรั่วไหลของทรัพย์สินทางดิจิทัลที่สำคัญ  | <ul style="list-style-type: none"> <li>การสูญเสียทางการเงิน การหยุดชะงักในการดำเนินงาน และความเสียหายด้านชื่อเสียง</li> </ul>                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินมาตรการที่จำเป็นต่างๆ รวมถึง นโยบายความปลอดภัยด้านข้อมูลสารสนเทศ แนวทางการป้องกันข้อมูล (การจำแนกข้อมูล) และแนวทางการใช้ทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเหมาะสม การใช้เครื่องมือป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลสำหรับส่วนงานสำคัญที่จัดการข้อมูลอันเป็นความลับ การจำกัดสิทธิ์การเข้าถึงระบบและข้อมูลตามหน้าที่งาน การติดตั้งโปรแกรมป้องกันไวรัสคอมพิวเตอร์ มาตรการป้องกันด้วยไฟร์วอลล์หลายชั้น การตรวจสอบความปลอดภัยทางไซเบอร์ตลอด 24 ชั่วโมง โดยผู้เชี่ยวชาญ การสำรองข้อมูล และการจัดทำแผนกู้คืนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>ส่งเสริมสร้างความตระหนักเกี่ยวกับพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมและภัยคุกคามทางไซเบอร์ ผ่านช่องทางสื่อสารภายในอย่างสม่ำเสมอ และจัดอบรมโดยผู้เชี่ยวชาญภายนอกให้ความรู้ด้านความปลอดภัยในโลกไซเบอร์แก่พนักงาน เพื่อสร้างความเข้าใจและใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลได้ถูกต้อง</li> <li>มีการวัดผลความเข้าใจและสร้างความตระหนักของพนักงานเป็นระยะๆ ผ่านการจำลองส่ง Phishing e-mail ทั้งก่อนและหลังการฝึกอบรม และ/หรือการสื่อสารภายใน</li> <li>สังเกตและตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง รวมถึงปรับการตอบสนองต่อสถานการณ์เสี่ยงด้านความปลอดภัยให้เร็วขึ้นโดยทีมศูนย์ปฏิบัติการความปลอดภัยคอยให้บริการตลอด 24 ชั่วโมงทุกวัน รวมถึงดำเนินการฝึกซ้อมการกู้คืนข้อมูลหากเกิดเหตุเป็นประจำเพื่อการแก้ไขอย่างทันท่วงทีและรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง</li> </ul> |



| ความเสี่ยง  | ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น  | การบริหารจัดการความเสี่ยง   |
|---|--|---|
| <b>7. การบริหารทรัพยากรบุคคลและขีดความสามารถ</b><br>การพึ่งพาบุคลากรที่สำคัญ ข้อจำกัดในเรื่องความสามารถ และ / หรือ บุคลากรที่มีทักษะ และวิธีการทำงานที่ไม่เหมาะสม ต่อความสำเร็จ อย่างต่อเนื่องของธุรกิจ | <ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทได้</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดลักษณะของหัวหน้าทีม ทบทวนรูปแบบผลตอบแทนให้เหมาะสมกับพนักงานที่มีศักยภาพ และทักษะแรงงานในอนาคต และพัฒนากลยุทธ์และแผนงานที่เน้นด้านบุคลากรเป็นสำคัญ</li> <li>พัฒนาศักยภาพและทักษะของพนักงานผ่านการฝึกอบรมในห้องเรียน การฝึกงาน e-learning และส่งเสริมวัฒนธรรมนวัตกรรมและสนับสนุนให้พนักงานสร้างนวัตกรรมเพื่อการปรับปรุง กระบวนการทำงานให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง</li> <li>สร้างวัฒนธรรมการทำงานในรูปแบบวิถีใหม่ เช่น Faster Better Together (FBT) การทำงาน แบบข้ามสายงาน (Cross-functional team) วิธีการทำงานแบบ Scrum มาประยุกต์ใช้ ในการทำงาน เป็นต้น โดยมุ่งเน้นสร้างศักยภาพของพนักงานและโครงสร้างการทำงานเพื่อให้เกิดความคล่องตัว พร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคต</li> <li>สร้างภาพลักษณ์ของบริษัทให้สามารถดึงดูดบุคลากรที่มีความสามารถทั้งจากช่องทางออฟไลน์และ ทางออนไลน์ เช่น LinkedIn Facebook LINE และกิจกรรมของมหาวิทยาลัยต่างๆ ในรูปแบบ เสมือนจริง</li> <li>ทำการสำรวจประสิทธิภาพการทำงานของพนักงานเพื่อประเมินความพึงพอใจ เข้าใจความต้องการ และปัญหาที่เกิดขึ้น พร้อมนำไปปรับปรุงสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ดีขึ้น โดยแบบสอบถาม ปี 2564 เน้นด้านกระบวนการทำงานแบบใหม่ Faster Better Together (FBT) และวัดความเชื่อมั่น ของพนักงานต่อองค์กร</li> </ul> |
| <b>ความเสี่ยงด้านการเงิน</b>  |  |   |
| <b>8. ความผันผวนในอัตราแลกเปลี่ยน</b><br>การเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีผลต่อรายได้ จากต่างประเทศ ราคาซื้อสินค้าและวัตถุดิบ รวมถึงการลงทุนในบริษัท ย่อยในต่างประเทศ                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>ความผันผวนของรายได้และ/หรือต้นทุน</li> <li>กระทบการแปลงค่าในการจัดทำงบการเงินรวม</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารรายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศให้อยู่ในสกุลเดียวกัน (Natural Hedge) และ ใช้การทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าโดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพิ่มเติม</li> <li>ติดตาม รวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากแหล่งที่ เชื่อถือได้ เพื่อนำมาประเมินและคาดการณ์ผลกระทบต่อยอดและค่าใช้จ่ายที่เป็นสกุลเงิน ต่างประเทศ และสามารถวางแผนจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันท่วงที</li> </ul>  |

| ความเสี่ยง  | ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น   | การบริหารจัดการความเสี่ยง  |
|---|---|--|
| <b>9. การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบและภาษี</b><br>การเปลี่ยนแปลงทางการเงินจากภายนอกที่เกี่ยวกับกฎหมายและภาษี เช่น ภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีสรรพสามิต ภาษีศุลกากร ภาษีนิติบุคคล เป็นต้น หรือการไม่สามารถใช้ประโยชน์ทางภาษีได้ | <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจเพิ่มขึ้น จากอัตราภาษีที่แท้จริงที่เพิ่มขึ้น</li> <li>เพิ่มความเสี่ยงการปฏิบัติตามและค่าใช้จ่ายทางภาษีและความไม่แน่นอน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>มอบหมายหน่วยงานที่รับผิดชอบในการสังเกตการณ์และติดตามการเปลี่ยนแปลงในกฎและนโยบายในแต่ละประเทศอย่างใกล้ชิด รวมถึงการกำหนดแผนปฏิบัติการเพื่อรับมือกับความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้น</li> <li>จัดทำแผนกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยงด้านกฎหมายและภาษีที่อาจเกิดขึ้นกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างทันท่วงทีและพัฒนา และฝ่ายการผลิต เพื่อสามารถบริหารจัดการการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายอันเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบทางกฎหมายและภาษีอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>   |
| <b>ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง</b>   |   |  |
| <b>10. การปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมาย</b><br>ความล้มเหลวและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ  | <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการทางแพ่งและ / หรือทางอาญา ที่นำไปสู่ความเสียหาย โทษค่าปรับที่สูง และชื่อเสียงขององค์กร</li> </ul>                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>ติดตามตรวจสอบกฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้แน่ใจว่ามีความเข้าใจและรับทราบถึงผลที่ตามมา ซึ่งจะต้องมีการจัดทำแผนการดำเนินงาน</li> <li>ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาในท้องถิ่นที่บริษัทดำเนินธุรกิจเพื่อช่วยตีความกฎหมายท้องถิ่นและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายนั้น ๆ</li> <li>กำหนดแนวทางการจัดการการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมาย ซึ่งรวมถึง บทบาทและความรับผิดชอบของผู้ดูแลด้านการติดตามกฎหมาย (Law Owner) และผู้ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย (Area Owner) กระบวนการประเมินการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมาย และการจัดเก็บข้อมูลการปฏิบัติตาม โดยการรวบรวมกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องไว้ในระบบ</li> <li>สำหรับการบังคับใช้พระราชบัญญัติเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โอเอสเอสได้มีการจัดตั้งทีมเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer หรือ DPO) ในการติดตามและประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มีกระบวนการในการเก็บรวบรวมข้อมูล การใช้ และการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลอย่างถูกต้อง รวมถึงมีการจัดอบรมพนักงานเพื่อสร้างความเข้าใจ และสามารถปฏิบัติตามได้ถูกต้อง</li> </ul> |

| ความเสี่ยง   | ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น   | การบริหารจัดการความเสี่ยง   |
|--|---|---|
| <b>ความเสี่ยงเกิดใหม่</b>  |   |   |
| <b>11. การระบาดของโรค</b><br>การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาหลายสายพันธุ์ ซึ่งจำกัดการทำการกิจกรรมระหว่างบุคคล และกิจกรรมการเดินทาง   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปัญหาในการผลิต ปัญหาการควบคุมคุณภาพ หรือการขาดแคลนวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง ซึ่งเป็นผลจากมาตรการควบคุมของรัฐบาลและทรัพยากรที่จำกัด ซึ่งอาจเกิดขึ้นที่บริษัท หรือคู่ค้าของบริษัท</li> <li>การเปลี่ยนแปลงวิธีการทำงานและการปฏิบัติงาน อันเนื่องมาจากวิถีปกติใหม่</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินมาตรการด้านสุขอนามัยและความปลอดภัยในที่ทำงานอย่างเข้มงวด มีการแบ่งทีมเพื่อป้องกันการติดเชื้อเป็นกลุ่ม จัดให้มีการตรวจหาเชื้อสำหรับกรณีที่มีความเสี่ยง และณรงค์สนับสนุนให้พนักงานรับการฉีดวัคซีน</li> <li>มาตรการให้พนักงานกลุ่มที่สามารถทำงานจากบ้านได้ (Work from Home) ให้ทำงานที่บ้านเพื่อลดความเสี่ยงจากการติดเชื้อในที่สาธารณะ โดยได้พัฒนาและปรับระบบและวิธีการทำงานให้เอื้อกับการทำงานในรูปแบบใหม่</li> <li>เพิ่มมาตรการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ทบทวน และพัฒนากระบวนการตอบสนองต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่อาจเกิดขึ้น และสร้างการรับรู้ด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ให้พนักงานทั้งองค์กร</li> <li>กำหนดรูปแบบสำหรับกลุ่มพนักงานและผู้มาติดต่อที่ต้องการเข้าพื้นที่สถานที่ทำงานโดยใช้แพลตฟอร์มดิจิทัลในการบันทึก ตรวจสอบ และติดตามอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>ปรับเปลี่ยนกลุ่มผลิตภัณฑ์และการขายให้ตรงกับความต้องการและวิถีชีวิตที่เปลี่ยนไป รวมถึงทำให้ธุรกิจดำเนินอย่างต่อเนื่องโดยจัดหาวัตถุดิบหลักอย่างพอเพียง หาแหล่งสำรอง และวิเคราะห์ปริมาณความต้องการสินค้าและการผลิตอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการมีแผนสำรองของสายการผลิต</li> </ul> |
| <b>12. การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล มุ่งมั่นสู่ความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม</b><br>การเพิ่มข้อกำหนดด้านกฎระเบียบและแรงกดดันทางสังคมที่เพิ่มขึ้นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ และความยั่งยืน | <ul style="list-style-type: none"> <li>กระทบต่อความสามารถในการจัดหาแหล่งผลิต และการตลาดผลิตภัณฑ์ของบริษัท</li> <li>กระทบกับการเติบโตในอนาคต ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมจากผลกระทบด้านชื่อเสียงซึ่งทำให้ลดความไว้วางใจในหมู่ผู้บริโภคและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานเพื่อลดปริมาณการใช้พลังงานและน้ำในกระบวนการผลิต และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์</li> <li>กำหนดนโยบายการบริหารจัดการการใช้น้ำตามแนวทางการลดการใช้ การนำกลับมาใช้ซ้ำ และการนำกลับมาใช้ใหม่ หรือ 3Rs และเพิ่มการใช้พลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์</li> <li>พัฒนาประสิทธิภาพการผลิตเพื่อลดการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซ โดยนำเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างระบบออนไลน์เข้ามาช่วยในระบบการทำงาน</li> <li>จัดทำแผนกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนโดยมีหัวข้อที่สำคัญและกำหนดเป้าหมายด้านความยั่งยืนในแต่ละด้านถึงปี พ.ศ. 2568</li> <li>ฝึกอบรมพนักงานเพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านความยั่งยืนของโอเอสเอส โดยเป็นหลักสูตรภาคบังคับผ่านระบบการเรียนรู้แบบ e-learning</li> <li>มีการติดตามข้อมูลอย่างเป็นระบบ ตลอดจนข่าวสารด้านภัยธรรมชาติและวางแผนแก้ไขเพื่อจัดการปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวทางความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม</li> </ul>   |

# พลัง เพื่อชีวิตที่ยั่งยืน



## รายงานความยั่งยืนปี 2564

### โอสภากับความยั่งยืน

แผนงานด้านความยั่งยืนของโอสภากา  
โครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืน  
ห่วงโซ่คุณค่าของโอสภากา  
การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย  
การประเมินประเด็นสาระสำคัญ



### การเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน

พัฒนาขีดความสามารถคู่ค้าทางธุรกิจของเรา  
ผ่านนวัตกรรม



### สร้างผลกระทบเชิงบวก

ให้แก่ผู้บริโภคร พนักงาน และชุมชน



### ปกป้องสิ่งแวดล้อม

ที่โอสภากา และในระดับผู้บริโภคร

ข้อมูลด้านความยั่งยืนเชิงสถิติ

ข้อมูลตามตัวชี้วัดมาตรฐาน GRI

เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้



# โอกาสกับความยั่งยืน

โอกาสดำเนินธุรกิจด้วยความยั่งยืน เรายึดหลักความยั่งยืนเป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาส ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยความมุ่งมั่นในการสร้างการเติบโตด้านผลกำไรในระยะยาวและส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีให้แก่ผู้บริโภคร่วมผ่านการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง ความยั่งยืนจึงมิได้เป็นเพียงส่วนสำคัญในการดำเนินงานเท่านั้น แต่หมายรวมถึงการดำเนินธุรกิจทั้งหมดของเรา

กลยุทธ์องค์กรด้านความยั่งยืนมุ่งเน้นไปที่การวางรากฐานที่มั่นคง พร้อมรับมือกับความท้าทายและโอกาสใหม่ๆ ที่จะเข้ามาในอนาคต รวมถึงการพัฒนาธุรกิจให้มีความยืดหยุ่นและสามารถเติบโตได้แม้ในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ผันผวน

กลยุทธ์เสาหลัก 3+1 แสดงให้เห็นถึงเป้าหมายด้านความยั่งยืนของโอกาส เรามีความมุ่งมั่นในการสร้างอนาคตที่ดีขึ้นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมดของเรา



## แผนงานด้านความยั่งยืนของโอกาส

แผนงานด้านความยั่งยืนของโอกาส แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นและแผนการปฏิบัติงานตามเป้าหมายระยะกลางที่สามารถวัดผลได้ แผนงานด้านความยั่งยืนของโอกาส สอดคล้องกับหลักปฏิบัติด้านเศรษฐกิจ จริยธรรม สิ่งแวดล้อม และสังคม เราเชื่อมโยงผู้คนในห่วงโซ่คุณค่าผ่านการพัฒนานวัตกรรมและการสร้างทักษะ ส่งเสริมความสามารถในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน สร้างการบริโภคที่ยั่งยืน ปกป้องรักษาสังแวดล้อม ยกกระดับความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน และปลูกฝังทัศนคติด้านความยั่งยืนในที่ทำงาน

## หัวข้อที่เราให้ความสำคัญ



| ธุรกิจของเรา  | สังคม  | สิ่งแวดล้อม   |
|---|--|---|
| <p>เรามีส่วนสำคัญในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่เศรษฐกิจ เพื่อให้เกิดการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน</p> <p>เราสร้างการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืนโดย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งมอบคุณภาพสูงสุดให้แก่ลูกค้า</li> <li>เติบโตเคียงข้างคู่ค้า ขัพพลายเออร์ของเรา</li> <li>เติบโตอย่างมั่นคง ปรับตัวด้วยการพัฒนานวัตกรรม</li> </ul> | <p>ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและ ความซื่อสัตย์ นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มี คุณประโยชน์ต่อสุขภาพให้แก่ผู้บริโภค เพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคม</p> <p>เราส่งมอบผลกระทบเชิงบวกให้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้บริโภค ผ่านการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณประโยชน์ต่อสุขภาพ</li> <li>พนักงาน โดยการปฏิบัติที่ดีด้านแรงงาน และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์</li> <li>ชุมชน ความเป็นพลเมืองดีขององค์กร และการสร้างประโยชน์เพื่อสังคม</li> </ul> | <p>มุ่งมั่นในการลดการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเน้นการปฏิบัติตามหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน</p> <p>เราปกป้องสิ่งแวดล้อม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ โอกาส โดยการเพิ่มประสิทธิภาพ ในกระบวนการดำเนินงาน</li> <li>ในระดับผู้บริโภค โดยการลดผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อมที่เกิดจากบรรจุภัณฑ์</li> </ul> |
| <p><b>พนักงานของเรา</b></p> <p>พนักงานของโอกาส คือพลังสำคัญที่ช่วยผลักดันการเติบโตของเรา วิสัยทัศน์ร่วมกันของพนักงานคือการส่งมอบโอกาสที่เท่าเทียม และการยอมรับในความหลากหลายในที่ทำงาน</p>  |  |   |

# เป้าหมายด้านความยั่งยืนปี 2568



## ห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน

“สร้างความมั่นใจในการเติบโตร่วมกันตลอดห่วงโซ่อุปทานผ่านโครงการจัดซื้อจัดหาที่ยั่งยืน”

### เป้าหมายในปี 2568

- สร้างโอกาสทางเศรษฐกิจให้กับคู่ค้ารายย่อย (ผู้จัดหาวัตถุดิบเศษแก้วเพื่อผลิตบรรจุภัณฑ์และวัตถุดิบสมุนไพร) จำนวน **800** ราย
- **100%** ของส่วนผสมสมุนไพรที่ใช้จะต้องมาจากการจัดหาอย่างยั่งยืน
- **100%** ของซัพพลายเออร์ที่ร่วมธุรกิจกับโอเอสเอสฯ จะได้รับการประเมินด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ESG)



## สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของผู้บริโภค

“สร้างแรงบันดาลใจให้ผู้คนมีการดำเนินชีวิตอย่างมีคุณภาพ ผ่านการส่งมอบผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่มีความหลากหลาย”

### เป้าหมายในปี 2568

- **100%** ของกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มจะมีส่วนประกอบของน้ำตาลน้อยลง
- **50%** ของกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและลูกอมจะเป็นสูตรปราศจากน้ำตาล



## บรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืน

“ลดผลกระทบที่เกิดจากของเสียบรรจุภัณฑ์และส่งเสริมเศรษฐกิจหมุนเวียนผ่านโครงการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืน”

### เป้าหมายในปี 2573

- **100%** ของบรรจุภัณฑ์ของเราจะต้องสามารถนำไปรีไซเคิล ใช้ซ้ำ หรือย่อยสลายได้ภายในปี 2573



## การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ

“ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้น้ำผ่านโครงการการอนุรักษ์น้ำ และบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน”

### เป้าหมายในปี 2568

- ปริมาณการใช้น้ำในกระบวนการผลิตลดลง **40%**



## การจัดการพลังงาน & การบริหารการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

“ลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ผ่านการบริหารจัดการพลังงานและการใช้พลังงานหมุนเวียน”

### เป้าหมายในปี 2568

- ปริมาณพลังงานที่ใช้ในโรงงานลดลง **10%**
- ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการผลิตลดลง **15%**



## โครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืน

เพื่อให้มั่นใจว่าหลักการด้านความยั่งยืนได้ถูกนำไปใช้ปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ เรากำหนดให้มีหน่วยงานด้านความยั่งยืน เพื่อทำหน้าที่หลักในการขับเคลื่อนการพัฒนาด้านความยั่งยืนภายในองค์กร ร่วมกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยทีมงานดังกล่าวมีการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องภายในบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานเป็นตามกลยุทธ์และมีความก้าวหน้าตามแผนงานด้านความยั่งยืน



## จรรยาบรรณในค่านิยมหลักและวัฒนธรรม

โอเอสเอสมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล ด้วยความโปร่งใส ตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ Code of Conduct (CoC) และค่านิยมหลักขององค์กร (ITIPS) ค่านิยมหลักของเราสามารถสะท้อนให้เห็นถึงคุณสมบัติและการปฏิบัติที่เราคาดหวังในตัวพนักงานของโอเอสเอส การดำเนินธุรกิจด้วยธรรมาภิบาล นอกจากช่วยกำหนดกรอบให้แก่การดำเนินงานของเรา ยังเป็นการระบุคุณสมบัติที่สำคัญสำหรับการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลตั้งแต่ การสรรหาพนักงาน การเลื่อนตำแหน่ง และการจัดการประสิทธิภาพการทำงานรายบุคคล ทั้งนี้ เพื่อบรรลุเป้าหมายการสร้างวัฒนธรรมองค์กรในรูปแบบที่เรามุ่งหวัง



พนักงานของเราจะต้องดำเนินงานตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจและปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีสอดคล้องกับค่านิยมหลักขององค์กรโดยเฉพาะอย่างยิ่ง “Integrity” ที่เน้นย้ำในประเด็นด้านคุณธรรมและความรับผิดชอบ

ที่โอเอสเอส พนักงานในทุกระดับได้ถูกปลูกฝังเรื่องหลักจรรยาบรรณและมีการทบทวนหลักการต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี เพื่อย้ำเตือนให้พนักงานทุกคนรับทราบ ทั้งนี้ หากพนักงานคนใดมีข้อสงสัยในประเด็นเรื่องจรรยาบรรณ สามารถขอคำปรึกษาจากทางโอเอสเอสได้ผ่านทางแพลตฟอร์มออนไลน์ และสามารถมีส่วนร่วมในกิจกรรมเชิงลึก (Functional Deep Dive Activities) เพื่อเรียนรู้ผ่านประสบการณ์การลงมือปฏิบัติในงานที่เกี่ยวข้องกับบทบาทและความรับผิดชอบของพนักงานแต่ละคน



## ห่วงโซ่คุณค่า

โอสธสาดำเนินธุรกิจในหลากหลายบริบท เราพิจารณาสิ่งที่ได้เรียนรู้จากประสบการณ์ที่ผ่านมาอย่างรอบคอบ และนำประโยชน์ที่ได้มาปรับใช้ในการจัดการผลกระทบเพื่อสร้างโอกาสร่วมกันในห่วงโซ่คุณค่า ปัจจัยที่ขับเคลื่อนความสำเร็จของเราทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ได้แก่ ปัจจัยนำเข้า อาทิ วัตถุดิบและส่วนผสม ความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ รวมถึงบุคลากรของเรามีความสามารถและความมุ่งมั่นในการทำงาน

นอกจากนี้ รายได้จากผู้บริโภคที่ให้ความไว้วางใจและทรัพยากรทางการเงินจากนักลงทุนคือปัจจัยสำคัญที่ส่งเสริมให้เราสามารถดำเนินธุรกิจที่มีการเติบโต สร้างสรรค์กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย รวมถึงได้รับผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในด้านอื่น ๆ อาทิ การสร้างงาน การจ่ายภาษี การลงทุนในชุมชน และการดำเนินโครงการริเริ่มเพื่อพัฒนาระบบนิเวศ ตลอดจนการส่งมอบคุณค่าให้แก่ลูกค้าและผู้ถือหุ้น



## การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

เราเชื่อว่าการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียคือรากฐานของการสร้างองค์กรที่ยั่งยืน ในที่นี้ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หมายถึง บุคคลหรือองค์กรทั้งหมดที่ได้รับผลกระทบเชิงบวกหรือเชิงลบจากกิจกรรมทางธุรกิจของเรา สำหรับการประเมินสาระสำคัญด้านความยั่งยืนของโอเอสเอส เราให้ความสำคัญกับการทำความเข้าใจในประเด็นความกังวลและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เรามีการรวบรวมประเด็นดังกล่าวเพื่อใช้ในการพิจารณาปรับปรุงแนวทางปฏิบัติด้านความยั่งยืนที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย

เรามีการจัดการประชุมระหว่างกลุ่มตัวแทนจากหลายหน่วยงานเพื่อระดมความคิดเห็นร่วมกัน ในการจัดลำดับและระบุความสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอก โดยพิจารณาตามระดับความสัมพันธ์ ทัศนคติที่มีต่อเรา รวมถึงผลประโยชน์และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับธุรกิจ

โอเอสเอสเชื่อมต่อกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านกลไกการสื่อสารที่หลากหลาย เรามีการบริหารจัดการการสื่อสารและช่องทางการมีส่วนร่วมที่สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละราย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด และเพื่อให้การมีส่วนร่วมผ่านช่องทางการสื่อสารประสบผลสำเร็จ เราได้แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลักของเราออกเป็น 5 กลุ่ม โดยรายละเอียดการปฏิบัติตามความคาดหวังและช่องทางการมีส่วนร่วมของแต่ละกลุ่ม สามารถดูเพิ่มเติมได้ในตารางด้านล่างนี้

| ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย   | ความคาดหวัง  | วิธีการปฏิบัติ  | ช่องทางการสื่อสารและการมีส่วนร่วม   |
|--|--|---|---|
| <b>ผู้บริโภค</b><br>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>คุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์</li> <li>ผลิตภัณฑ์ในราคาคุ้มค่า</li> <li>สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี</li> <li>บรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ พร้อมทั้งมีการปรับปรุงมาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>เปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนและถูกต้องเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการบริการตามข้อกำหนดทางกฎหมายและหลีกเลี่ยงการอ้างสิทธิ์อื่นเป็นเท็จ</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>เว็บไซต์ของบริษัท</li> <li>รายงานประจำปี (บนเว็บไซต์)</li> <li>การสำรวจประจำปี</li> <li>ช่องทางการร้องเรียนในเว็บไซต์ และ Call Center โทร +66 (0) 2351 1111</li> </ul>   |
| <b>คู่ค้าทางธุรกิจ</b><br><ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ค้าปลีก</li> <li>ซัพพลายเออร์</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>การค้าที่เป็นธรรม</li> <li>ความร่วมมือที่สอดคล้องกัน</li> <li>การเติบโตของธุรกิจ</li> <li>การให้ความเคารพด้านทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์</li> <li>ความน่าเชื่อถือในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับ</li> </ul>                | <ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าโดยไม่ได้รับความยินยอมหรือการอนุญาตทางกฎหมาย</li> <li>ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับพันธมิตรจะต้องไม่ทำลายชื่อเสียงของบริษัท และเป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย</li> <li>คำนึงถึงความเสมอภาคและผลประโยชน์ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ</li> <li>คัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>เว็บไซต์ของบริษัท</li> <li>รายงานประจำปี (บนเว็บไซต์)</li> <li>การประชุม การเข้าตรวจสอบและเยี่ยมชมโรงงาน</li> <li>การตรวจสอบประจำปี</li> <li>โทรศัพท์ และอีเมล</li> <li>ช่องทางการร้องเรียนในเว็บไซต์ และ Call Center โทร +66 (0) 2351 1111</li> </ul> |
| <b>ผู้ถือหุ้นและเจ้าหนี้</b><br>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>การปรับปรุงประสิทธิภาพทางธุรกิจ</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>ความโปร่งใสของข้อมูล</li> <li>การปฏิบัติอย่างเท่าเทียม</li> <li>การชำระหนี้ตามกำหนดเวลา</li> <li>ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาอย่างเคร่งครัด</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการ</li> <li>ปกป้องผลประโยชน์ของ บริษัท และผู้ถือหุ้น</li> <li>ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม</li> <li>มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นผ่านการมูลค่าบริษัทที่มีการเติบโต</li> <li>เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้</li> <li>ปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขของเจ้าหนี้ ในการชำระคืนต้น ดอกเบี้ย และหลักประกันอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>เว็บไซต์ของบริษัท (ในหัวข้อ "นักลงทุนสัมพันธ์")</li> <li>รายงานประจำปี (บนเว็บไซต์)</li> <li>การประชุมใหญ่สามัญประจำปี</li> <li>รายงานทางการเงินรายไตรมาส</li> <li>โทรศัพท์ และอีเมล</li> </ul>  |

| ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | ความคาดหวัง  | วิธีการปฏิบัติ   | ช่องทางการสื่อสารและการมีส่วนร่วม  |
|----------------------|--|--|--|
| <b>พนักงาน</b><br>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าตอบแทนที่เป็นธรรม</li> <li>การปฏิบัติด้านแรงงานที่ดี</li> <li>ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน</li> <li>การพัฒนาความรู้</li> <li>โอกาสความก้าวหน้าในอาชีพ</li> <li>สมดุลชีวิตการทำงาน</li> </ul>                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>อำนวยความสะดวกในการพัฒนาทักษะของพนักงาน</li> <li>ส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานอย่างมีความสุข มีสุขภาพดี และมีความปลอดภัย</li> <li>ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม</li> <li>ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันด้วยความสุภาพปราศจากการเลือกปฏิบัติ</li> <li>เคารพในสิทธิส่วนบุคคล</li> <li>การจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>เว็บไซต์ของบริษัท</li> <li>รายงานประจำปี (บนเว็บไซต์)</li> <li>การประชุมภายใน (Town Hall) ทุกไตรมาส</li> <li>แอปพลิเคชัน OSP Life Mobile</li> <li>การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี (ปีละ 2 ครั้ง)</li> <li>การสำรวจความผูกพันของพนักงาน</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน</li> <li>การประชุมคณะกรรมการสวัสดิการ</li> <li>การประเมินแบบ 360°</li> </ul> |
| <b>ชุมชน</b><br>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ</li> <li>การพัฒนาชุมชนสู่ความยั่งยืน ซึ่งรวมถึงกลุ่มเปราะบาง และคนพิการ</li> <li>การพัฒนาเศรษฐกิจในชุมชน</li> <li>การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ</li> <li>การมีส่วนร่วมในกิจกรรมสาธารณะ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดโครงการและกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>สนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมโดยรวมและละเว้นจากการละเมิดกฎหมาย</li> <li>สนับสนุนกิจกรรมในชุมชนท้องถิ่นที่บริษัทเข้าไปดำเนินกิจการ โดยให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม</li> <li>ปฏิบัติตามนโยบายในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม</li> <li>สนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามนโยบายสนับสนุนการผลิตและใช้งานผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>เว็บไซต์ของบริษัท</li> <li>รายงานประจำปี (บนเว็บไซต์)</li> <li>การประชุม การตรวจสอบและการเยี่ยมชม โรงงานการตรวจสอบประจำปี</li> <li>โทรศัพท์ และอีเมล</li> <li>ช่องทางการร้องเรียน</li> </ul>  |

นอกเหนือจากช่องทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มดังกล่าวมา เราได้จัดทำช่องทางสำหรับการรายงานการประพตมิชอบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถแจ้งเบาะแสได้อย่างเสรี ถูกวิธี โดยไม่มีการระบุนามของผู้แจ้งเหตุตลอดกระบวนการสอบสวน

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับแนวทางการต่อต้านการทุจริต การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และการบริหารจัดการการแจ้งเบาะแส สามารถดูได้ที่หัวข้อ [การกำกับดูแลกิจการ](#) ของรายงานฉบับนี้

## ร่วมส่งเสริมการเปลี่ยนแปลงระดับมหภาค

โอเอสเอสมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง และมีกระบวนการบริหารและดำเนินงานที่เป็นอิสระ มีรายละเอียดและขั้นตอนระบุไว้อย่างชัดเจนในหลักจรรยาบรรณและแนวทางต่อต้านการทุจริต ซึ่งสามารถหารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในส่วน **การกำกับดูแลกิจการ** ของรายงานฉบับนี้ บริษัทไม่มีการสนับสนุนทางการเงิน การบริจาค หรือการเข้าร่วมพรรคการเมืองใดๆ นอกจากนี้ยังหลีกเลี่ยงการมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่อาจนำไปสู่ความเข้าใจว่ากลุ่มบริษัทเกี่ยวข้องหรือสนับสนุนกิจกรรมของพรรคการเมือง ในปี 2564 บริษัทไม่มีการบริจาคเพื่อสนับสนุนกิจกรรมทางการเมืองหรือองค์กรทางการเมือง

อย่างไรก็ตาม โอเอสเอสเชื่อว่าภาคธุรกิจสามารถมีส่วนสนับสนุนอย่างมากต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระดับอุตสาหกรรม ผ่านการมีส่วนร่วมในการสนับสนุนด้านกฎระเบียบ ซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของสินค้าและบริการของไทยสู่สากล เราจึงถือว่าการสนับสนุนการพัฒนา นโยบาย กฎหมาย และระเบียบข้อบังคับโดยเน้นที่ความยั่งยืน เป็นหนึ่งในความรับผิดชอบของเราต่อสังคมที่เราดำเนินการอยู่ บริษัทเข้าร่วมกับสมาคมอุตสาหกรรมหรือสมาคมการค้าต่าง ๆ เพื่อ และสร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืนและโปร่งใส ผ่านสนับสนุนกิจกรรมในฐานะสมาชิกองค์กรและสมาคมภายนอกดังที่แสดงด้านล่าง

| การสนับสนุนองค์กรและสมาคมภายนอก (บาท)  | 2563           | 2564           |
|--|----------------|----------------|
| <b>สมาคมผู้ประกอบการในกลุ่มอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง</b>                                   |                |                |
| • สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย   | 39,590         | 39,590         |
| » สถาบันรหัสสากล (GS1 Thailand)  | 15,000         | 15,000         |
| » สถาบันการจัดการบรรจุภัณฑ์และการรีไซเคิลของประเทศไทยเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน (TIPMSE) | 100,000        | 100,000        |
| • องค์กร Efficient Consumer Response (ECR) ประเทศไทย                                     | 10,700         | 10,700         |
| • สมาคมอุตสาหกรรมเครื่องดื่มไทย (TBA)  | 74,900         | 74,900         |
| • สมาคมผู้ผลิตเครื่องดื่มให้พลังงาน (EDMA)   | 160,000        | 160,000        |
| • สมาคมผู้ผลิตเครื่องสำอางไทย (TCMA)   | 1,500          | 1,500          |
| • สมาคมผู้ผลิตยาสมุนไพร (HPA)  | 1,500          | 1,500          |
| • สมาคม อุตสาหกรรมนม และอาหาร (DFIA)   | 5,000          | 5,000          |
| • หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย (TCC)   | 21,400         | 21,400         |
| • หอการค้าอเมริกันในประเทศไทย (AMCHAM)   | 34,240         | -              |
| • หอการค้า เยอรมัน - ไทย (GTCC)  | 16,050         | -              |
| <b>รวม</b>   | <b>479,880</b> | <b>429,590</b> |





ผ่านการมีส่วนร่วมในสมาคมที่กล่าวถึงข้างต้น โอเอสสภาทำงานร่วมกับองค์กรต่าง ๆ ที่เป็นสมาชิกสมาคม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และพัฒนากระบวนการการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังมีส่วนร่วมด้วยการแบ่งปันมุมมองและคำแนะนำผ่านผู้ทรงคุณวุฒิที่บริษัทมอบหมายให้ให้ความช่วยเหลือสมาคมต่าง ๆ โดยมีเป้าหมายเพื่อผลักดันการดำเนินการร่วมกันเพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมอย่างเป็นรูปธรรม ประเด็นสำคัญหลายที่เราติดตามอย่างใกล้ชิดมีรายละเอียดตามตารางด้านล่าง



| ประเด็น   | องค์กรและสมาคมภายนอก   | รายละเอียด   |
|---|--|--|
| <p>สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของผู้บริโภค</p> <p>3 GOOD HEALTH AND WELLBEING</p>        | <p>สมาคมอุตสาหกรรมเครื่องดื่มไทย (TBA) และสมาคมผู้ผลิตเครื่องดื่มให้พลังงาน (EDMA) และสมาคมผู้ผลิตเครื่องดื่มให้พลังงาน (EDMA)</p> | <p>โอเอสสภาเข้าร่วมทั้งสมาคมอุตสาหกรรมเครื่องดื่มไทย (TBA) และสมาคมผู้ผลิตเครื่องดื่มให้พลังงาน (EDMA) ในฐานะสมาชิกของสมาคม บริษัท ได้ทำงานอย่างใกล้ชิดกับผู้ผลิตเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์และเครื่องดื่มชูกำลังอื่นๆ ที่มีส่วนได้เสียในอุตสาหกรรมและหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง นอกเหนือจากวัตถุประสงค์หลักในการส่งเสริมการเติบโตของอุตสาหกรรมแล้ว เราโดยรวมยังมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของผู้บริโภค โดยมีเป้าหมายร่วมกันคือการลดน้ำตาลและโซเดียม เพิ่มคุณค่าทางโภชนาการและส่วนประกอบที่เป็นประโยชน์ต่อผู้บริโภคมากขึ้น</p>  |
| <p>การจัดการบรรจุภัณฑ์อย่างยั่งยืน</p> <p>12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION</p> | <p>สถาบันการจัดการบรรจุภัณฑ์และการรีไซเคิลของประเทศไทย เพื่อสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน (TIPMSE)</p>                                     | <p>สถาบันการจัดการบรรจุภัณฑ์และการรีไซเคิลของประเทศไทย เพื่อสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน (TIPMSE) ก่อตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการแยกบรรจุภัณฑ์ที่ใช้แล้วออกจากขยะเพื่อลดปริมาณบรรจุภัณฑ์ที่ใช้แล้วในขยะทั่วประเทศ บริษัทได้ร่วมเป็นพันธมิตรเพื่อช่วยส่งเสริมระบบการจัดการที่เหมาะสมสำหรับบรรจุภัณฑ์ที่ใช้แล้วและวัสดุรีไซเคิล ในฐานะที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจ โอเอสสภาได้สนับสนุนเงินในการดำเนินกิจกรรมจำนวน 300,000 บาท ให้กับโครงการรับคืนภายใต้แนวคิด Extended Producer Responsibility (EPR) ซึ่งเปิดตัวในปี 2564 ในพื้นที่นำร่องที่ได้รับคัดเลือก รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับโปรแกรมสามารถพบได้ใน <a href="#">ส่วนสิ่งแวดล้อม</a> ของรายงานฉบับนี้</p> |

## การประเมินประเด็นสาระสำคัญ

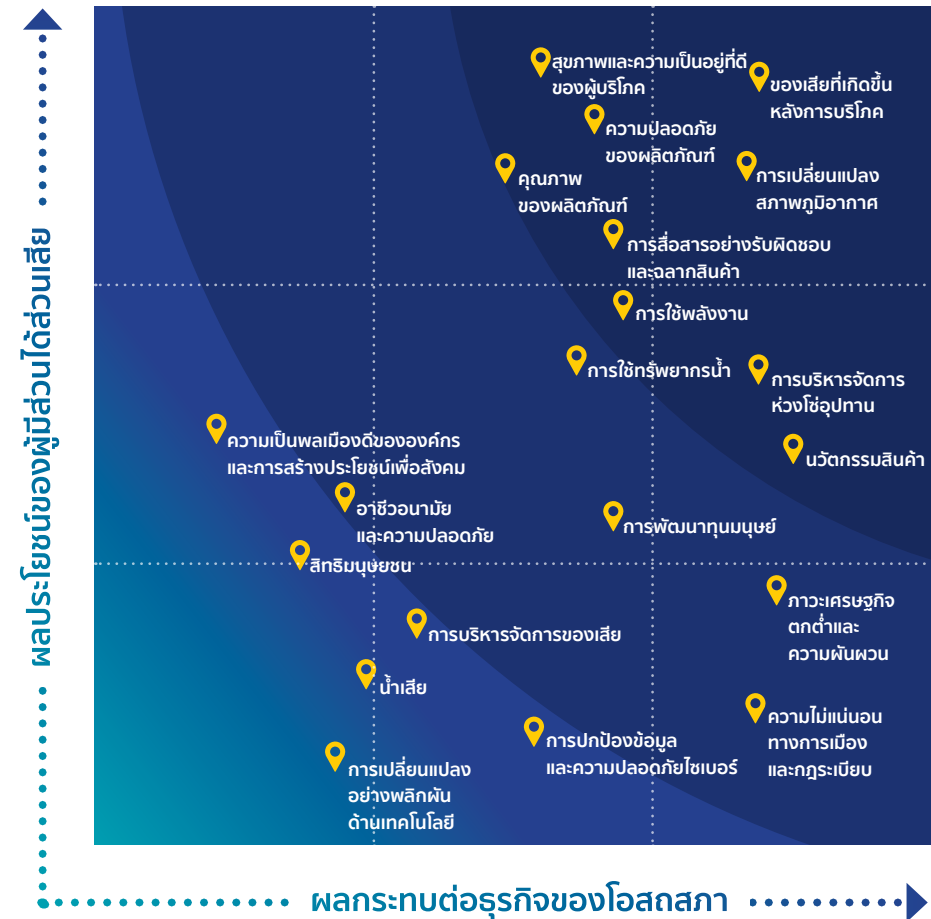
การระบุและจัดลำดับประเด็นสาระสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียถือเป็นส่วนสำคัญในการกำหนดแผนการดำเนินงานขององค์กรทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ นอกเหนือจากการวางแผนการพัฒนาและการระบุตัวชี้วัดประสิทธิภาพการดำเนินงาน (KPI) ซึ่งต่างมีส่วนในการส่งเสริมให้องค์กรใช้ศักยภาพที่มีอย่างเต็มที่

เราทำการประเมินประเด็นสาระสำคัญ โดยปฏิบัติตามแนวทางมาตรฐาน Global Reporting Initiative (GRI) อย่างเคร่งครัด เพื่อให้แน่ใจว่าธุรกิจของเรามีการดำเนินงานโดยคำนึงถึงบริบทที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

การได้มาซึ่งประเด็นสาระสำคัญของเราประกอบด้วย 5 ขั้นตอน ซึ่งในทุกรอบของการจัดทำรายงานจะต้องมีดำเนินการตามลำดับขั้นตอนเช่นนี้ทุกครั้ง



เมื่อได้ผลลัพธ์ของการประเมินที่มาจากการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร หน่วยงานด้านความยั่งยืน มีหน้าที่ทบทวนและระบุประเด็นสำคัญที่อาจเกิดขึ้นและมีแนวโน้มส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่คุณค่า ทั้งในบริบทความยั่งยืนระดับโลก และในระดับท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ประเด็นสาระสำคัญที่ได้จะถูกนำไปประเมินระดับความสำคัญด้วยแผนภาพเมทริกซ์ โดยพิจารณาตามคะแนนเฉลี่ยของความเป็นไปได้ในแต่ละประเด็น



การประเมินสาระสำคัญประกอบด้วย การระบุประเด็นสาระสำคัญ การจัดอันดับตามความสำคัญตั้งแต่ระดับต่ำ ปานกลาง และสูง รวมถึงการระบุขอบเขตที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการความยั่งยืนและคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ตรวจสอบประเด็นสาระสำคัญก่อนที่คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้รับรองในท้ายสุด โดยประเด็นสาระสำคัญที่ได้มีผลต่อการระบุหัวข้อในการจัดทำรายงานสำหรับนำเสนอข้อมูลที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของเรา

# เติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน

ร่วมกับพันธมิตรของเราด้วยนวัตกรรม

“ในห่วงโซ่เศรษฐกิจที่เชื่อมโยงถึงกัน  
เรามีบทบาทสำคัญในการสร้างมูลค่า  
เพื่อการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน”

ภายใต้บริบทการแข่งขันที่มีความรวดเร็วและเกิดการเปลี่ยนแปลงขึ้นได้ตลอดเวลา ความยั่งยืนของโอเอสเอสฯ เริ่มจากการสร้างความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจที่สามารถดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืน และพร้อมที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่อง แม้เกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด

โอเอสเอสฯ อยู่คู่สังคมไทยอย่างภาคภูมิใจเป็นเวลากว่า 100 ปี ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน เรามุ่งมั่นในการสร้างคุณค่าในระยะยาว เรามีเป้าหมายในการบรรลุความเป็นเลิศด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการ ในขณะเดียวกัน เราได้มีการส่งเสริมพันธมิตรทางธุรกิจของเรา โดยเฉพาะอย่างยิ่งชุมชนในท้องถิ่น และคู่ค้ารายย่อยที่อยู่เคียงข้างเรามาโดยตลอด นอกจากนี้ เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับโอกาสที่จะเข้ามาในอนาคต เราให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการพัฒนานวัตกรรม ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสร้างรายได้เปรียบให้แก่องค์กร



ส่งมอบคุณภาพ  
สูงสุดให้แก่ลูกค้า  
ของเรา

เติบโตไปพร้อม  
กับพันธมิตร  
ทางธุรกิจของเรา

เดินหน้าสู่อนาคต  
ด้วยนวัตกรรม

# ส่งมอบคุณภาพสูงสุดให้แก่ลูกค้าของเรา

คุณภาพเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินธุรกิจของโอสดสภา เราส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่คนไทยชื่นชอบ และให้การยอมรับในด้านคุณภาพและมาตรฐานมาเป็นเวลายาวนานกว่า 100 ปี เรายังคงเดินหน้าพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ดีและมีความปลอดภัยเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ความมุ่งมั่นของเราในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงนั้น จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือจากพนักงานของเราทุกคนที่ปฏิบัติงานในโรงงานผลิตสินค้า ภายใต้แบรนด์ต่าง ๆ ของโอสดสภา

เรามีความพยายามอย่างเต็มที่เพื่อให้การจัดส่งสินค้าในสภาพที่ดีที่สุดไปถึงชั้นวางจำหน่ายทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ภายในเวลาที่เหมาะสม เราตระหนักดีว่ากระบวนการจัดส่งที่มีประสิทธิภาพสามารถช่วยเพิ่มโอกาสในการจำหน่ายสินค้าและการรับรู้ของแบรนด์ในตลาด รวมถึงช่วยให้การดำเนินงานร่วมกับลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจของเราเป็นไปอย่างราบรื่น

โอสดสภาให้ความสำคัญกับการสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้บริโภคในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ องค์ประกอบที่สำคัญในการจัดการคุณภาพของเราเริ่มตั้งแต่วัฒนธรรมการทำงาน of พนักงานที่ได้รับการปลูกฝัง การจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูง ตลอดจนกระบวนการที่มีเป้าหมายด้านความเป็นเลิศในการผลิต

## วิธีปฏิบัติของเรา

เพื่อให้สอดคล้องกับการขับเคลื่อนสู่ความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน เรามีระบบโครงสร้างการดำเนินงานที่เป็นแบบแผนเดียวกันสำหรับโรงงานในเครือของเราทั้งหมด ซึ่งเป็นระบบที่มีคุณภาพและความปลอดภัยตามมาตรฐานด้านอาหารในระดับประเทศและระดับสากล เราควบคุมคุณภาพในกระบวนการตลอดวงจรการผลิต ตั้งแต่การออกแบบไปจนถึงการผลิตและจัดจำหน่าย โดยใช้เทคโนโลยีการควบคุมการผลิตที่แม่นยำ สามารถวิเคราะห์ระดับอันตรายและจุดเกิดวิกฤต รวมถึงมีกลไกสำหรับการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ



**พนักงานทุกคนมีส่วนร่วม**ในการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายและความมุ่งมั่นขององค์กร ระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพสูง เกิดจากการปฏิบัติงานที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

**เทคโนโลยีช่วยยกระดับคุณภาพการดำเนินงาน**และปรับปรุงแนวทางปฏิบัติด้านการจัดการคุณภาพ กระบวนการแบบอัตโนมัติช่วยลดข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นโดยมนุษย์จากการทำงานในห้องปฏิบัติการ อีกทั้งยังช่วยให้เรามองเห็นกระบวนการและข้อมูลที่สำคัญของทั้งองค์กร โดยแพลตฟอร์ม Enterprise Content Management (ECM) เป็นแพลตฟอร์มหลักสำหรับการใช้งานส่วนกลาง ระบบ eQMS ช่วยอำนวยความสะดวกในการสื่อสารภายในองค์กร



ผ่านระบบที่ใช้งานง่าย ทั้งนี้ เรามีการขยายการใช้งานแพลตฟอร์ม ECM ที่ใช้สำหรับระบบข้อมูล eQMS ในโรงงานผลิตขวดแก้ว และการบริหารจัดการลูกค้าที่เกี่ยวข้อง

สถานการณ์การระบาดมีส่วนเพิ่มความเร่งด่วนในด้านบริหารจัดการความเสี่ยง และ **การปรับตัวเพื่อเข้าสู่ยุคดิจิทัล** การตรวจสอบระยะไกลมีความสำคัญมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การตรวจสอบโดยหน่วยงานภายนอกหรือลูกค้า และการบริหารจัดการลูกค้า **ระบบการบริหารจัดการคุณภาพ (QMS) บนคลาวด์** จำเป็นต้องได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องในด้านการจัดการคุณภาพ สามารถตอบสนองความท้าทายที่เกี่ยวข้องในด้านกระบวนการ ข้อมูล และบุคลากร ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โอเอสเอสมุ่งมั่นการให้บริการที่มีคุณภาพเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า เรามีระบบการจัดการเรื่องร้องเรียนที่ได้มาตรฐาน เพื่อให้เกิดการพัฒนาและปรับปรุงทั้งด้านการผลิต การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างมีประสิทธิภาพ เรายินดีรับฟังข้อร้องเรียนและคำแนะนำจากผู้บริโภคโดยตรงผ่านบริการ Call Center โทร. +66 (0) 2351 1111 และส่งเสริมความร่วมมือระหว่างหน่วยงานธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างทันทั่วทั้ง

เรามุ่งมั่นในการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายสูงสุดด้านคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ เราพัฒนาการบริหารจัดการการรับเรื่องร้องเรียนของลูกค้าและบริโภครวมถึงการเรียกคืนสินค้า อย่างมีประสิทธิภาพ

## การดำเนินงานที่สำคัญ

### อัตราการร้องเรียนของผู้บริโภค



ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม

**0.13 ppm\***

(▼ 35% ลดลงจากปี 2563)



ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ  
และลูกอม

**0.18 ppm\***

(▼ 14% ลดลงจากปี 2563)

\*ppm = หนึ่งในล้านส่วนของปริมาณการผลิต



การเรียกคืน  
ผลิตภัณฑ์เป็น  
ศูนย์ ในปี 2564

ในปี 2564 โรงผลิตและบรรจุเครื่องดื่ม  
ของโอเอสเอสในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา  
ได้รับการรับรองมาตรฐาน  
FSSC 22000 Version 5.1

## ผลประโยชน์ความพึงพอใจของลูกค้า 85%

ด้วยปณิธานมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ ในปี 2565 โอเอสเอสได้ประเมินความพึงพอใจของลูกค้าต่อคุณภาพการบริการ รวมถึงการขนส่ง โดยศึกษาทั้งแง่มุมมองที่จับต้องได้และแง่มุมมองความรู้สึก เช่น ประสิทธิภาพในการจัดการคำสั่งซื้อ ความแม่นยำในการขนส่ง ความเป็นมืออาชีพ และการมีใจบริการของเจ้าหน้าที่ของเรา

ความท้าทายจากจำนวนประชากรทั่วโลกที่เพิ่มขึ้น และความต้องการผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและปลอดภัยในราคาที่เหมาะสม ส่งผลให้โอเอสเอสมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาความเป็นเลิศด้านอุตสาหกรรมและการดำเนินงาน โดยความพยายามของเรา สะท้อนให้เห็นได้จากมาตรฐานและการรับรองในระดับสากลที่บริษัทได้รับ อันได้แก่ มาตรฐาน GMP (Good Manufacturing Practice) มาตรฐาน GHP (Good Hygiene Practice) มาตรฐาน HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point) มาตรฐานฮาลาล (Halal) และการรับรองระบบความปลอดภัยด้านอาหาร FSSC 22000 สำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม

| โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม                             | มาตรฐานและการรับรอง |       |       |            |
|--|---------------------|-------|-------|------------|
|  | GMP                 | HACCP | Halal | FSSC 22000 |
| 1. โรงงานผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม หัวหมาก กรุงเทพฯ | ●                   | ●     | ●     | ●          |
| 2. โรงงานผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม อยุธยา           | ●                   | ●     | ●     | ●          |
| 3. โรงงาน สยาม เบฟ แมนูแฟคเจอร์ส อยุธยา                    | ●                   | ●     | ●     |            |
| 4. โรงงานผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม มินบุรี กรุงเทพฯ | ●                   | ●     | ●     |            |
| 5. โรงงานผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม เมียนมาร์        | ●                   | ●     | ●     |            |



เป้าหมายปี 2568

โรงงานผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มทุกแห่งได้รับการรับรอง  
ระบบความปลอดภัยด้านอาหาร FSSC 22000

สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้ส่วนบุคคล บริษัท ได้รับการรับรองตามมาตรฐานระดับโลก ดังต่อไปนี้  
มาตรฐาน GMP (Good Manufacturing Practice) มาตรฐานฮาลาล (Halal) มาตรฐาน  
ISO 9000 และ มาตรฐาน ISO 22716

| โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์<br>ของใช้ส่วนบุคคล   | มาตรฐานและการรับรอง |                    |       |          |                       |
|--|---------------------|--------------------|-------|----------|-----------------------|
|  | GMP –<br>Cosmetic   | GMP –<br>Hazardous | Halal | ISO 9000 | ISO<br>22716:<br>2007 |
| 1. โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ของใช้<br>ส่วนบุคคล ประเภทของเหลว<br>กรีนสวิลล์ ลาดกระบัง กรุงเทพฯ | ●                   | ●                  | ●     | ●        | ●                     |
| 2. โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ของใช้<br>ส่วนบุคคล ประเภทแป้ง<br>กรีนสวิลล์ ลาดกระบัง กรุงเทพฯ    | ●                   | ●                  | ●     | ●        | ●                     |

## การดัดแปลงพันธุกรรม

โอเอสเอสให้ความสำคัญในประเด็นความปลอดภัยและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบสนองความต้องการและส่งเสริมสุขภาพของผู้บริโภค แม้ว่าการค้นพบเทคโนโลยีชีวภาพจะมีความสำคัญในการช่วยเพิ่มผลผลิตทางการเกษตร ด้านทานศัตรูพืชและเชื้อโรค และช่วยให้ทนต่อสภาพอากาศได้ดียิ่งขึ้น โอเอสเอสก็ได้ถือเอาประโยชน์ดังกล่าวเป็นสำคัญเรายังคงปฏิบัติตามกฎระเบียบที่ตั้งไว้อย่างเข้มงวด ในเรื่องการขอหลักฐานรับรองการดัดแปลงพันธุกรรมจากคู่ค้าที่เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบทางการเกษตรให้แก่เรา

ผู้จัดหาหน่วยวัตถุดิบทางการเกษตรให้แก่เราจะต้องปฏิบัติตาม “ข้อกำหนดเกี่ยวกับวัตถุดิบ” ซึ่งรวมถึงการแสดงเอกสารรับรองอย่างเป็นทางการว่า วัตถุดิบที่จัดหา ไม่ผ่านการดัดแปลงพันธุกรรม (GMO-Free หรือ Non-GMO) และมีผลการทดสอบที่ยืนยันจากห้องปฏิบัติการ ทั้งนี้ สำหรับแผนการจัดการในประเด็นดังกล่าว เราได้ใช้วิธีการแจ้งให้ผู้จัดหาหน่วยมีการแสดงข้อมูลการรับรองด้วยตนเอง และมีการตรวจสอบแบบสุ่มกับผู้จัดหาหน่วยตามลำดับปริมาณการจัดซื้อ

# เติบโตไปพร้อมกับพันธมิตรทางธุรกิจของเรา

คู่ค้าและผู้ให้บริการเป็นพันธมิตรที่สำคัญและมีส่วนในการพัฒนาองค์กรของเรา โอเอสเอสร่วมมือกับพันธมิตรในการขยายธุรกิจและค้นหาโอกาสในการสร้างการเติบโตอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การดำเนินงานร่วมกันกับพันธมิตรของเราทำให้เราสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพไปยังผู้บริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศในปริมาณที่ครบถ้วนด้วยราคาที่เหมาะสม

## วิธีปฏิบัติของเรา

การรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าทางธุรกิจของเราช่วยเสริมสร้างความร่วมมือและเพิ่มศักยภาพในการทำงานร่วมกัน ทั้งนี้ นโยบายการจัดซื้อจัดจ้างของเราให้ความสำคัญกับการจัดหาวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ และบริการ ที่เป็นไปอย่างโปร่งใสและมีความรับผิดชอบต่อตรงตามข้อกำหนดด้านคุณภาพ นวัตกรรม และการปฏิบัติตามหลักด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) อีกทั้งต้องมีความเหมาะสมด้านเวลา สถานที่ตั้งและต้นทุน ตลอดจนสามารถตอบสนองความต้องการของหน่วยธุรกิจและหน่วยการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เราปฏิบัติตามพันธมิตรทางธุรกิจทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม เราได้มีการจัดเก็บข้อมูลการดำเนินงานอย่างเป็นระบบที่สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ แม้ว่าสัมพันธ์ภาพที่ดีกับคู่ค้าทางธุรกิจจะเป็นหัวใจของการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานของเรา โอเอสเอสมีการปฏิบัติอย่างเข้มงวดและไม่มีการประนีประนอมในประเด็นความซื่อสัตย์และการปฏิบัติตามหลักจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

เพื่อให้แน่ใจว่าคู่ค้าของเราได้รับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจร่วมกับโอเอสเอส เราได้ระบุนายละเอียดข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณไว้ในภาคผนวกของเอกสารข้อตกลงที่มีผลผูกพัน สำหรับการเข้าร่วมและคงอยู่ในทะเบียนรายชื่อคู่ค้าของโอเอสเอส เราพิจารณาจากคุณสมบัติและความสามารถด้านการดำเนินธุรกิจของคู่ค้า ตลอดจนการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ที่จะต้องผ่านเกณฑ์ ทั้งนี้ คู่ค้าเดิมที่อยู่ในทะเบียนรายชื่อของเรา จะได้รับการประเมินในลักษณะเช่นเดียวกันเป็นประจำทุกปี



### การประเมิน คู่ค้ารายใหม่

- เกณฑ์การดำเนินงานด้านธุรกิจ
  1. ด้านคุณภาพ
  2. ด้านการเงิน
  3. เงื่อนไขทางการค้า
  4. ด้านบุคลากร ความเชี่ยวชาญ
  5. ด้านประสบการณ์
- เกณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG)



### ทะเบียนคู่ค้า ของโอเอสเอส

คู่ค้าได้รับทราบและปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณของโอเอสเอสตามที่ระบุในภาคผนวกของสัญญาซื้อขาย

### การประเมินประจำปี

- เกณฑ์การดำเนินงานด้านธุรกิจ
  1. คุณภาพ
  2. ราคา
  3. การส่งมอบที่ตรงเวลาและครบถ้วน
  4. ความยืดหยุ่นและบริการหลังการขาย
  5. นวัตกรรมและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- เกณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG)

การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับคู่ค้าของโอเอสเอส

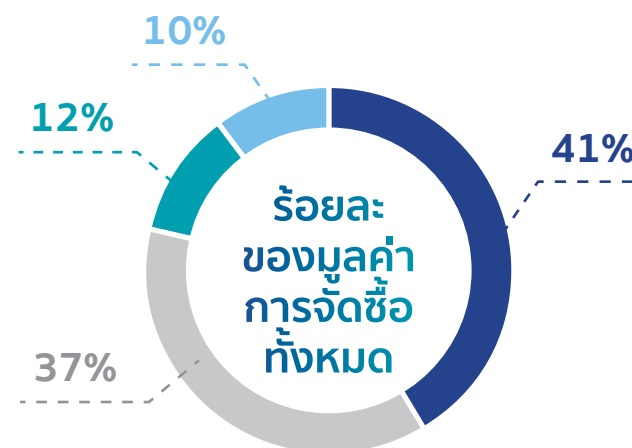
## การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับคู่ค้าของโอเอสเอส

โอเอสเอสร่วมงานกับคู่ค้าหลักของเราในส่วนงานที่สำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการจัดหาวัตถุดิบและวัสดุสำหรับการผลิตบรรจุภัณฑ์ รวมถึงการผลิตสินค้าในรูปแบบ OEM เรามีการส่งเสริมศักยภาพและความก้าวหน้าด้านนวัตกรรมของคู่ค้า ตลอดจนสนับสนุนให้คู่ค้าของเรา มีการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

## การประเมินความเสี่ยงของคู่ค้า

เราได้จัดให้มีการวิเคราะห์การใช้จ่ายในแต่ละปี และนำเสนอข้อมูลสรุปที่เกี่ยวข้อง อาทิ ปริมาณการซื้อ จำนวนคู่ค้า และประเภทของวัตถุดิบหรือบริการ ซึ่งข้อมูลต่างๆ จะถูกนำมาใช้ในกระบวนการจัดการความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทานของโอเอสเอส

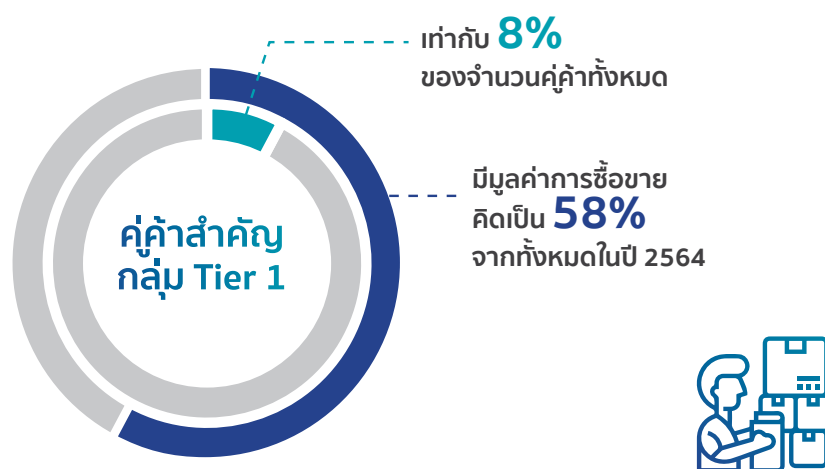
### มูลค่าการจัดซื้อแบ่งตามประเภทสินค้าและบริการ



- คลังสินค้า การจำหน่าย และการขนส่ง
- วัตถุดิบทางตรง รวมถึงบรรจุภัณฑ์
- การตลาดและการสื่อสาร
- เทคโนโลยี อุปกรณ์ และบริการ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและการซ่อมบำรุง



การประเมินคุณค่ารายสำคัญของโอเอสเอส มี การพิจารณารายละเอียดในประเด็นที่เกี่ยวข้อง อันได้แก่ ปริมาณวัตถุดิบที่ซื้อโดยเฉลี่ย ความจำเป็นในการใช้งานและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และความเป็นไปได้ในการใช้สินค้าหรือบริการอื่นทดแทน ข้อมูลดังกล่าวช่วยให้เราสามารถวางแผนป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในห่วงโซ่อุปทาน



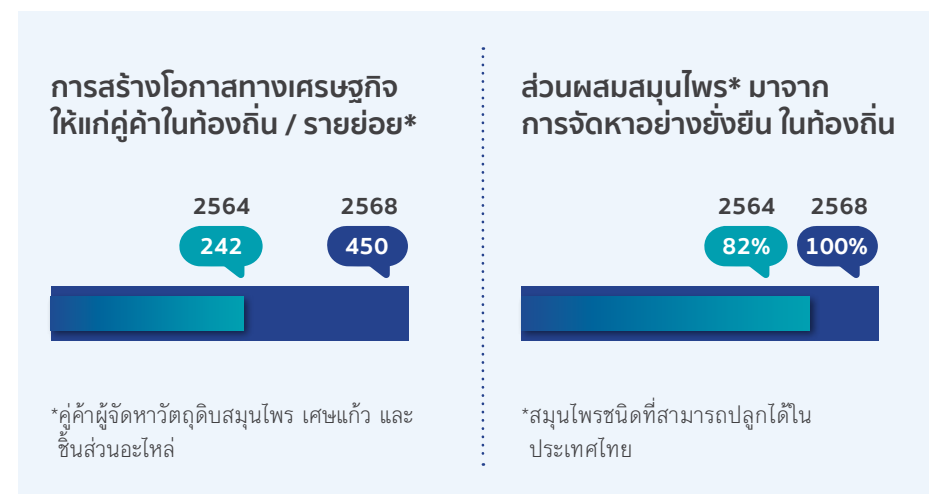
นอกจากการประเมินค่าเป็นประจำทุกปี โอเอสเอสได้จัดให้มีการเยี่ยมชมโรงงานของ คู่ค้ารายสำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ผ่านช่องทางออนไลน์ เพื่อให้แน่ใจว่าคู่ค้าของเรา สามารถส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ อย่างครบถ้วนและในเวลาที่เหมาะสม ตอบสนองความต้องการในการดำเนินธุรกิจของเรา

## เป้าหมายปี 2568

โอเอสเอสบรรลุเป้าหมายให้คู่ค้ารายสำคัญของเรารอบทั้ง 100% ได้รับการประเมิน ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ทั้งนี้ การพัฒนาของเรายังคงดำเนินไป อย่างต่อเนื่อง เรามีการประเมินความเหมาะสมของคู่ค้ารายสำคัญของเราอย่างสม่ำเสมอ โดยนำเอาหลัก ESG เข้าเป็นส่วนหนึ่งของการประเมิน



## ผลการดำเนินงาน เทียบกับเป้าหมาย ปี 2568





## การเกษตรยั่งยืน

วัตถุดิบทางการเกษตรถือเป็นส่วนประกอบที่จำเป็นสำหรับการผลิตเครื่องดื่ม ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ และผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล โอเอสเอสให้ความสำคัญกับการจัดหาวัตถุดิบอย่างยั่งยืน และมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม เรามีการจัดหาวัตถุดิบทางการเกษตรที่ได้มาตรฐานในระดับประเทศและสากล

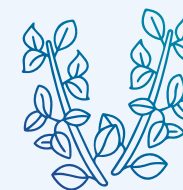
บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะจัดหาวัตถุดิบทางการเกษตรซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตจากผู้จัดจำหน่ายที่ได้มาตรฐานและมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม



### ภาพรวมการจัดซื้อวัตถุดิบ และพืชผลทางการเกษตร



- น้ำตาล
- ผลไม้
- น้ำผลไม้เข้มข้นและอื่นๆ



## การจัดการสวนไผ่อย่างยั่งยืน

สวนไผ่ที่มีคุณภาพสูงเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภคของ โอสดสภา ซึ่งครอบคลุมถึงผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มบำรุงกำลัง เครื่องดื่มฟังก์ชันน้ำตาลรีงก์ ผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ ด้วยเหตุนี้ เราจึงมุ่งมั่นที่จะสนับสนุน การพัฒนาศักยภาพและยกระดับชีวิตความเป็นอยู่ของกลุ่มเกษตรกรท้องถิ่นผู้ปลูกสวนไผ่

เพื่อรับมือกับความท้าทายในการพัฒนาความยั่งยืนด้านเกษตรกรรม โอสดสภาได้มีการดำเนินงานโดยร่วมมือกับหลายฝ่าย เราได้เริ่มโครงการจัดการสวนไผ่ยั่งยืน ในปี 2563 ร่วมกับผู้จัดการจำหน่าย และกองผลิตภัณฑ์สวนไผ่ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและ ยาภายใต้กระทรวงสาธารณสุข โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความมั่นคงในการจัดหา สวนไผ่ไทยที่มีคุณภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวนอกจากช่วยลด ความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทานให้แก่โอสดสภา ยังช่วยส่งเสริมเกษตรกรที่เข้าร่วมในโครงการ ให้มีโอกาสในการเข้าถึงตลาดที่มากขึ้นทำให้สามารถขยายกำลังการผลิต และช่วยสร้าง ความยั่งยืนของรายได้



**สวนไผ่  
17 ชนิด**

ที่สามารถปลูกใน  
สภาพภูมิอากาศของ  
ประเทศไทย มาจาก  
เกษตรกรในท้องถิ่น



**เกษตรกร  
92 ครัวเรือน**

เข้าร่วมโครงการ  
ฟาร์มสวนไผ่ยั่งยืน  
ของโอสดสภา

## การจัดการวัสดุเศษแก้วอย่างยั่งยืน

โอสดสภาให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม เจกเช่นเดียวกับการผลิตเครื่องดื่มที่มีคุณภาพ ในปัจจุบัน ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มที่บรรจุในขวดแก้วถือเป็น สินค้าหลักของเรา ทั้งนี้ ในการผลิตบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว เราได้นำเศษแก้วหรือขวดแก้ว ที่ใช้แล้วกลับเข้าสู่กระบวนการผลิต ซึ่งช่วยให้เราสามารถบริหารต้นทุนและลดความเสี่ยง ด้านการจัดหาวัตถุดิบที่อาจเกิดขึ้นในห่วงโซ่อุปทาน

เพื่อลดความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบ เราได้มีการพัฒนาการจัดการวัสดุเศษแก้วอย่างยั่งยืน ตั้งแต่ปี 2563 โดยขยายความร่วมมือไปยังพันธมิตรผู้จัดหาวัสดุเศษแก้วทั้งรายใหญ่และ รายย่อย เรามีความมุ่งมั่นในการเพิ่มขีดความสามารถให้แก่ศูนย์รีไซเคิล ลดปริมาณขยะ ขวดแก้วที่ใช้แล้วในประเทศ และให้การส่งเสริมผู้ประกอบการอาชีพรวบรวมและเก็บขยะอิสระ (ชาเล้ง) ด้วยระบบสร้างแรงจูงใจ สำหรับการจัดการวัสดุเศษแก้วเพื่อส่งมอบให้แก่โอสดสภา

นอกจากนี้ บริษัทได้มีแผนที่จะขยายความร่วมมือไปยังพันธมิตรรายย่อยขนาดกลางและ ขนาดเล็กในท้องถิ่น เพื่อช่วยให้เราสามารถบรรลุเป้าหมายตามหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน และสร้างการเติบโตในห่วงโซ่อุปทานที่ครอบคลุมทุกผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

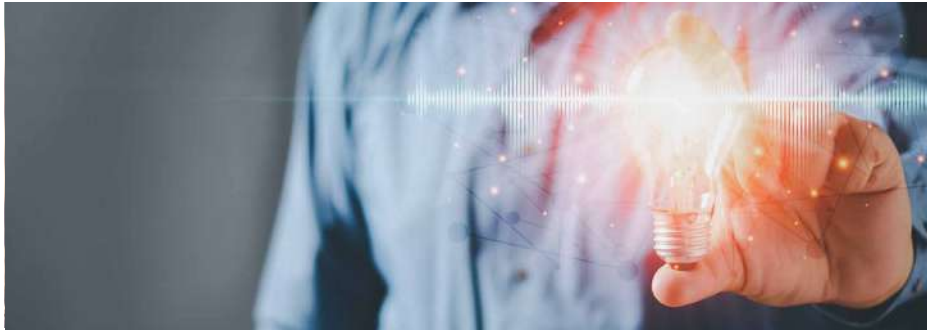
รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับความพยายามของเรา ในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เป็น ผลจากการผลิตบรรจุภัณฑ์ สามารถดูได้ที่ [หัวข้อสิ่งแวดล้อม](#) ในรายงานฉบับนี้

ในปี 2564 เศษแก้วจำนวนกว่า

**0.27**

ล้านตัน รับมาจากคู่ค้ารายย่อย  
ในท้องถิ่นจำนวน **76** ราย

# 



นวัตกรรมคือแรงขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืนของโอเอสเอส และป็นปัจจัยที่สำคัญที่ทำให้เราสามารถยืดหยุ่นได้ในฐานะบริษัท ผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคชั้นนำ ระดับประเทศ และในกลุ่มอาเซียน

จากสถานการณ์การระบาดของไวรัสโควิด-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อชีวิตผู้คน โอเอสเอสเล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนานวัตกรรมในองค์กร เราเน้นย้ำความสำคัญของการระบุและคว้าโอกาสที่เกิดขึ้นภายในช่วงวิกฤต เพื่อสร้างความได้เปรียบในฐานะผู้นำในอุตสาหกรรม

## 

โอเอสเอสได้จัดตั้งทีมงานผู้มีความสามารถระดับแนวหน้าเพื่อรับหน้าที่ในการขยายการเติบโตด้านนวัตกรรม ผ่านการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีความคล่องตัวและการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง

เมื่อมองย้อนกลับไปสถานการณ์และเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในช่วงสถานการณ์การระบาด ผู้บริหารของโอเอสเอสต่างรู้สึกภาคภูมิใจในพนักงานของเราที่สามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงในธุรกิจที่เกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ แนวทางการจัดการนวัตกรรมที่ช่วยให้องค์กรมีความยืดหยุ่นและพร้อมที่จะคว้าโอกาสการเติบโตในสถานการณ์การแพร่ระบาดนี้ ได้แก่



การปรับเปลี่ยนธุรกิจหลักเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนไป



การระบุความเป็นไปได้และคว้าโอกาสใหม่ ที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม



การประเมินโครงการริเริ่มด้านนวัตกรรมที่มีอยู่ และการจัดสรรทรัพยากรที่เหมาะสม



การสร้างรากฐานที่มั่นคงเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพและความสามารถในการแข่งขัน ช่วงหลังภาวะวิกฤต

โอเอสเอสมุ่งมั่นที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่เหนือกว่าความต้องการพื้นฐานของผู้บริโภค เราต้องการเป็นแรงบันดาลใจให้ผู้บริโภคมีสุขภาพที่ดีและดำเนินชีวิตอย่างยั่งยืน ผ่านการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลาย เราพัฒนาส่วนผสมผลิตภัณฑ์และใช้เทคโนโลยีการผลิตแบบใหม่ที่ช่วยให้แบรนด์ของเราได้เปรียบคู่แข่ง รวมถึงปรับใช้ความรู้และประสบการณ์ของเราที่ได้จากการดำเนินธุรกิจเป็นเวลากว่า 100 ปี

เราปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านนวัตกรรมเพื่อให้แน่ใจว่า การลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาของเรามีความสอดคล้องกับแนวทางการเติบโตทางธุรกิจ ศูนย์การดำเนินงานด้านนวัตกรรมหลักของโอเอสเอส ได้แก่ ห้องปฏิบัติการศูนย์วิจัยและพัฒนาโอเอสเอส (Osotspa R&D Lab) ตั้งอยู่ที่สำนักงานใหญ่หัวหมาก และศูนย์นวัตกรรมโอเอสเอส ณ อุทยานวิทยาศาสตร์ประเทศไทย (Osotspa Innovation Center - OIC)

การปฏิบัติการในระดับห้องทดลองที่ดำเนินการโดยหน่วยงานภายในช่วยให้เราสามารถเข้าใจที่มาของผลิตภัณฑ์ใหม่ ตั้งแต่ขั้นตอนการคิดค้นในห้องปฏิบัติการจนได้สินค้าที่พร้อมวางจำหน่าย โดยไม่จำเป็นต้องมีการแทรกแซงในกระบวนการผลิตหลักซึ่งอาจส่งผลทำให้เกิดความล่าช้าในสายการผลิต และยังช่วยลดค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีนัยสำคัญอีกด้วย

## ความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา

เราได้ค้นหาและรวบรวมทีมงานภายในผู้มีความเชี่ยวชาญด้านวิทยาศาสตร์ เพื่อดำเนินงานร่วมกันในการพัฒนาแผนงานด้านนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ ทีมงานของเราทำงานใกล้ชิดกับเครือข่ายนักวิจัยจากสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)

ทีมงานของเราดำเนินงานร่วมกันเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรมที่ก้าวล้ำ โดยอาศัยข้อมูลเชิงลึกที่ได้จาก ศูนย์นวัตกรรมโอเอสเอสฯ ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลและบริการด้านการวิเคราะห์ทั้งหมดที่อยู่บนเครือข่ายของ สวทช.

นอกจากนี้จากความร่วมมือกับเครือข่าย สวทช. เราได้จัดให้มีการศึกษาในเชิงลึกและการดำเนินงานด้านนวัตกรรมขั้นพื้นฐาน ร่วมกับมหาวิทยาลัยชั้นนำในประเทศไทย อันได้แก่ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง (KMITL) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (KMUTT) มหาวิทยาลัยมหิดล และมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ความร่วมมือเหล่านี้ส่งเสริมให้เกิดความคิดริเริ่มมากมาย ซึ่งได้มีการนำไปใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการปรับปรุงกระบวนการผลิตของเรา ในปัจจุบัน อาทิ กระบวนการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ช่วยลดปริมาณการใช้น้ำและพลังงาน รวมถึงการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>)

## การปรับปรุงกระบวนการการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ร่วมกับ House Wellness Foods

จากการร่วมทุนใน บริษัท เฮาส์ โอเอสเอสฯ ฟู้ดส์ ทีมงานวิจัยและพัฒนาของโอเอสเอสฯ และบริษัท House Wellness Foods (ประเทศญี่ปุ่น) ได้ทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดในการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค โดยทั้งสองฝ่ายได้แลกเปลี่ยนข้อมูลเกี่ยวกับแนวโน้มของตลาด เทคโนโลยีที่ทันสมัย รวมถึงแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุด

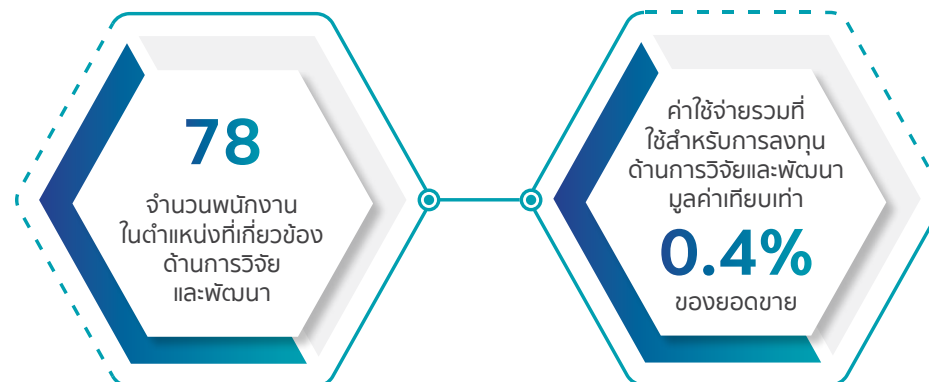
ในปี 2564 จากการระดมความคิดร่วมกัน เราได้วางแผนขั้นตอนการดำเนินงานรูปแบบใหม่สำหรับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ที่มีการปรับปรุงตั้งแต่ขั้นตอนเริ่มต้นของการดำเนินงาน เพื่อให้แน่ใจว่าผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงที่ได้รับการพัฒนา สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และเปิดตัวสู่ตลาดในเวลาที่เหมาะสม

## ความร่วมมือกับ BOTTERO S.p.A

ความร่วมมือครั้งนี้ เกิดขึ้นระหว่างบริษัท สยามกลาส จำกัด ในเครือโอเอสเอสฯ และบริษัท BOTTERO S.p.A. คู่ค้าเชิงกลยุทธ์ด้านบรรจุภัณฑ์สัณฐานมิติที่มีความเชี่ยวชาญด้านการออกแบบและผลิตเครื่องจักรที่ใช้แปรรูปวัตถุดิบพิเศษแก้วแบบแบนและแบบกลวง และสายการผลิตวัสดุแผ่นลามิเนตและแผ่นกระจกโฟลตทั้งหมด

โครงการในครั้งนี้ มีเป้าหมายเพื่อการพัฒนาขวดแก้วน้ำหนักเบาในรูปแบบใหม่ที่ใช้เป็นบรรจุภัณฑ์หลักสำหรับผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ของโอเอสเอสฯ ทั้งนี้ บริษัท BOTTERO รับหน้าที่ออกแบบขวดและแม่พิมพ์ นำเสนออุปกรณ์ที่จำเป็นสำหรับสายการผลิตรูปแบบใหม่ จัดหาผู้เชี่ยวชาญในการนำแม่พิมพ์ที่ได้ไปทดลองตลาดและทดสอบคุณสมบัติ รวมถึงผู้เชี่ยวชาญที่ทำหน้าที่ควบคุมการผลิต โดยโอเอสเอสฯถือเป็นผู้นำในการทำให้โครงการนี้สำเร็จลุล่วง เราได้ดำเนินการผลิตและจัดจำหน่าย บรรจุภัณฑ์ขวดแก้วจากแม่พิมพ์รูปแบบใหม่ที่ได้พัฒนาขึ้นนี้

## ข้อมูลและตัวเลขที่สำคัญ





# มุ่งมั่นสร้างผลกระทบเชิงบวก

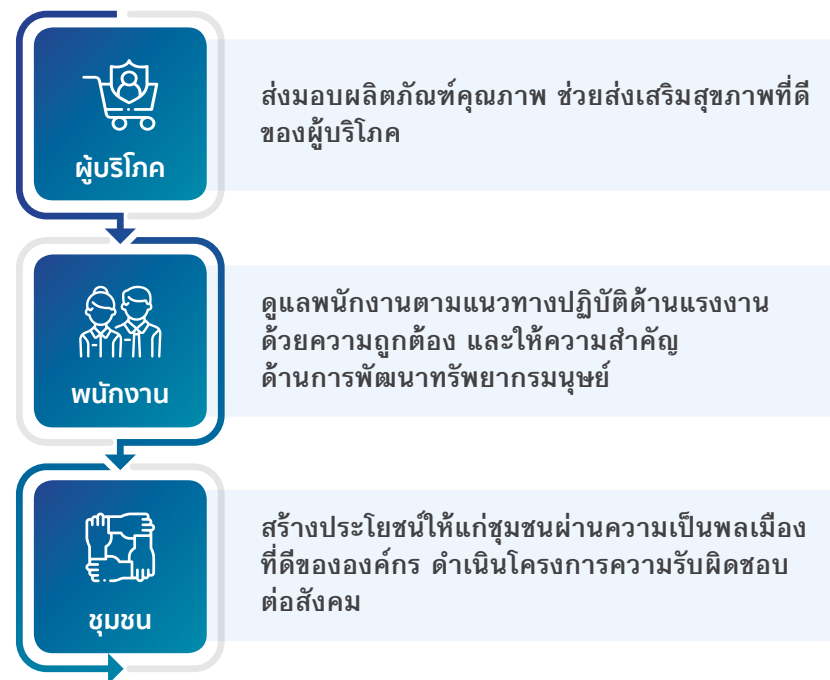
ให้แก่ ผู้บริโภค พนักงาน และชุมชน

“เราดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและความซื่อสัตย์  
เป้าหมายของเราคือการสร้างผลกระทบเชิงบวก  
ให้แก่สังคม ผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ส่งเสริม  
สุขภาพที่ดีให้แก่ผู้บริโภค”



การสร้างการเติบโตในธุรกิจย่อมอาศัยปัจจัยที่หลากหลาย บุคลากรมีความสำคัญ  
อย่างยิ่งในการนำพาบริษัทให้ประสบความสำเร็จ ที่โอสภสกา พนักงานของเราช่วยให้  
องค์กรสามารถตอบสนองความต้องการให้แก่ผู้บริโภคทั้งในและต่างประเทศ  
โดยการส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ทั้งนี้ ในแง่การสนับสนุนด้านการพัฒนาชุมชน  
ท้องถิ่นที่เราเข้าไปดำเนินธุรกิจ เราได้รับโอกาสที่ดียิ่งในการร่วมเป็นส่วนหนึ่งของ  
การพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน และให้การสนับสนุนคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่คนในชุมชน

โอสภสกาให้ความสำคัญกับบทบาทขององค์กรในฐานะพลเมืองโลก เรามุ่งมั่น  
ดำเนินงานเพื่อส่งมอบคุณค่าไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเรา



# ผู้บริโภค

## ส่งมอบผลิตภัณฑ์คุณภาพ ช่วยส่งเสริมสุขภาพที่ดีของผู้บริโภค

ในฐานะผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคชั้นนำของประเทศ โอสดสภามีความภูมิใจอย่างยิ่งในความสำเร็จของการสร้างแบรนด์ที่สามารถครองใจผู้บริโภคและอยู่คู่สังคมไทยมายาวนานกว่าศตวรรษ ทั้งนี้ นอกเหนือจากการตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค เรามีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้ผู้บริโภคมีสุขภาพดีขึ้นผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง ปลอดภัย และมีความปลอดภัย

ในปัจจุบัน กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายของโอสดสภา ได้แก่ กลุ่มสินค้าเครื่องดื่ม ของใช้ส่วนบุคคล ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและลูกอม นอกเหนือจากการพัฒนากลุ่มผลิตภัณฑ์เหล่านี้ เรายังดำเนินงานคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อยู่เสมอ ด้วยความมุ่งมั่นในการนำเสนอทางเลือกที่ดีต่อสุขภาพ และสามารถตอบสนองทุกความต้องการของผู้บริโภค

## วิธีปฏิบัติของเรา

โอสดสภาสร้างการยอมรับจากผู้บริโภค ผ่านการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่เสริมสร้างสุขภาพและส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของผู้บริโภค เรามุ่งมั่นที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพ และอุดมด้วยคุณค่าทางโภชนาการ ให้แก่ผู้บริโภคของเราทั้งที่อยู่ในประเทศไทยและในตลาดอื่น ๆ

ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เราให้ความสำคัญอย่างยิ่งในประเด็นความเสี่ยงด้านสุขภาพ และความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภค ด้วยเหตุนี้ เราได้นำหลักการเรื่องอาหารเพื่อสุขภาพขององค์การอนามัยโลก (WHO) และแนวปฏิบัติทางเลือกเพื่อสุขภาพที่ดีของประเทศไทย มาใช้ในการพัฒนากลยุทธ์ด้านสุขภาพและโภชนาการ รวมถึงเป็นหลักสำหรับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ และการปรับปรุงผลิตภัณฑ์ของเราที่มีอยู่ ณ ปัจจุบัน



### การพัฒนาคุณค่าทางโภชนาการ และรสชาติ

- บำรุงสุขภาพและสร้างภูมิคุ้มกัน
- ตอบโจทย์ผู้บริโภคกลุ่มสูงวัย
- ให้พลังงานและเสริมสร้างความรู้สึกดีแก่ผู้บริโภค



### ความรับผิดชอบ

- ผลิตภัณฑ์มีขนาดบริโภคที่เหมาะสม
- ควบคุมปริมาณ น้ำตาล แคลอรี และเกลือ ให้อยู่ในระดับต่ำ ในขณะที่ยังคงรสชาติที่ดีของผลิตภัณฑ์
- ปฏิบัติตามหลักการตลาดอย่างรับผิดชอบ
- มีการรับรองจากภายนอกที่เชื่อถือได้



### การเข้าถึงผู้บริโภค และราคาที่เหมาะสม

- ผลิตภัณฑ์มีขนาดบรรจุที่หลากหลาย
- มีช่วงราคาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย
- เข้าถึงได้จากหลายช่องทาง
- เข้าถึงกลุ่มด้อยโอกาส

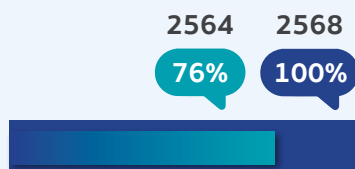
กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มของโอเอสเอสฯ ทั้งเครื่องดื่มบำรุงกำลังและเครื่องดื่มฟังก์ชันนัลดริงก์นำเสนอคุณค่าให้แก่ผู้บริโภคโดยการเติมส่วนผสมของสมุนไพรที่มีประโยชน์ ลดสัดส่วนของน้ำตาล รวมถึงมีคุณสมบัติที่ช่วยสร้างความสมดุลด้านโภชนาการและส่งเสริมสุขภาพที่ดีให้แก่ผู้บริโภค นอกจากนี้ โอเอสเอสฯยังตอบโจทย์ผู้บริโภคที่หลากหลายด้วยกลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล ตั้งแต่ผลิตภัณฑ์ที่ใช้กับทารก ไปจนถึงผลิตภัณฑ์ความงามสำหรับทุกเพศ โดยผลิตภัณฑ์ของเราได้รับการพัฒนาขึ้นโดยเน้นคุณภาพ ประสิทธิภาพ และความปลอดภัยเป็นสำคัญ

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ สามารถดูได้ที่หัวข้อเศรษฐกิจในรายงานฉบับนี้

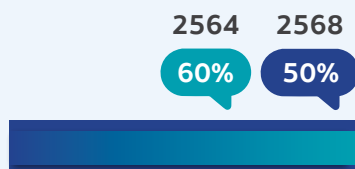
นอกจากนี้ ทีมงานของโอเอสเอสฯมุ่งให้ความสำคัญกับกลุ่มผลิตภัณฑ์ลูกอมเพื่อสุขภาพที่สามารถตอบสนองความต้องการด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของผู้บริโภค เรามุ่งมั่นที่จะขยายทางเลือกที่ดีต่อสุขภาพในกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ โดยการเพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมของสมุนไพร และผลิตภัณฑ์ที่ปราศจากน้ำตาล

## ผลการดำเนินงานของเราเกี่ยวกับเป้าหมายปี 2568

สัดส่วนกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มที่มี **น้ำตาลในปริมาณน้อย (น้อยกว่า 6%)** หรือ **ปราศจากน้ำตาล**



สัดส่วนของกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและลูกอมที่ **ปราศจากน้ำตาล**



ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มสูตรใหม่ทั้งหมดที่ได้จำหน่ายในปี 2564



**100%** ในประเทศไทย และ  
**93%** ทั่วโลก เป็นเครื่องดื่มสูตรน้ำตาลน้อย



## ลิว-ไฟน์

เครื่องดื่มบำรุงกำลังสูตรใหม่ถูกคิดค้นขึ้นมาเป็นพิเศษ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่มีไลฟ์สไตล์การใช้ชีวิตอย่างเต็มที่ ในขณะที่เดียวกันก็ยังใส่ใจสุขภาพ สูตรปราศจากน้ำตาล ประกอบด้วยทอรีนคุณภาพญี่ปุ่น 1,000 มิลลิกรัม พร้อมรสชาติมิคซ์เบอร์รี่ เป็นเครื่องดื่มที่ช่วยเติมความสดชื่นได้สำหรับทุกวัน



## เบบี้มายด์ รีแลกซ์ซิง ลาเวนเดอร์

ผลิตภัณฑ์ดูแลผิวที่อ่อนโยน ช่วยให้คุณแม่และทารก รู้สึกผ่อนคลายและส่งผลดีต่อการนอนหลับ ผลิตภัณฑ์มีส่วนผสมของสารสกัดออร์แกนิกลาเวนเดอร์ จากประเทศฝรั่งเศส ที่ได้รับการรับรองจากมาตรฐาน COSMOS ผสานเทคโนโลยีน้ำหอมที่ได้รับการจดสิทธิบัตร DreamScentz™ ผลิตภัณฑ์อาบน้ำและสระผม และผลิตภัณฑ์โลชั่นของเบบี้มายด์ รีแลกซ์ซิง ลาเวนเดอร์ ได้รับการพิสูจน์แล้วว่า ช่วยให้กิจวัตรในการอาบน้ำของทารกและคุณแม่เกิดความผ่อนคลายและมีส่วนช่วยทำให้สามารถนอนหลับได้ดีขึ้น



## โอเล่ x เอ็ม-150

ความร่วมมือที่เหนือความคาดหมายระหว่างสองแบรนด์ ที่ได้รับความนิยมอย่างยิ่งของโอเสกสภา สร้างความตื่นเต้น และการมีส่วนร่วมในกลุ่มผู้บริโภค ผลิตภัณฑ์นี้มีส่วนผสมที่ปราศจากน้ำตาลจึงช่วยลดความกังวลในประเด็นด้านสุขภาพของผู้บริโภค

## การสื่อสารอย่างรับผิดชอบและฉลากสินค้า

ในการสร้างมูลค่าที่ยั่งยืนในระยะยาว นอกเหนือจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เรายังให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการดำเนินงานด้านการตลาด เราเชื่อมั่นว่าการสื่อสาร ตั้งแต่บนฉลากผลิตภัณฑ์ ไปจนถึงการโฆษณาสินค้าจะต้องมีข้อมูลที่ถูกต้องและชัดเจนเพื่อช่วยให้ผู้บริโภคสามารถพิจารณาเลือกใช้ผลิตภัณฑ์และสร้างความมั่นใจที่มีต่อผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ของเรา

โอเสกสภามีการควบคุมการติดฉลากผลิตภัณฑ์อย่างเข้มงวด โดยปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับในท้องถิ่น และ มาตรฐานสากลที่บังคับใช้ ฉลากผลิตภัณฑ์ของเราได้รับการออกแบบให้สามารถมองเห็นชัดเจน เข้าใจง่าย และมีข้อมูลครบถ้วนด้านโภชนาการ ส่วนผสม ปริมาณบรรจุ วิธีการจัดเก็บ การใช้งาน วันที่ผลิต วันหมดอายุหรือวันที่ควรบริโภคก่อน รายละเอียดของบริษัทผู้ผลิต และข้อควรระวังที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ นอกจากข้อมูลผลิตภัณฑ์ดังกล่าวที่ช่วยผู้บริโภคในตัดสินใจเลือกซื้อ เราได้ระบุเบอร์โทรศัพท์ติดต่อ สายด่วนผู้บริโภคของบริษัท โทร +66 (0) 2351 1111 ที่มีทีมงานช่วยอำนวยความสะดวกในการตอบคำถามและรับข้อร้องเรียนจากผู้บริโภค

เราทราบดีว่าการตลาดและการโฆษณาที่มีประสิทธิภาพช่วยเสริมสร้างภาพลักษณ์ของแบรนด์ และสร้างความแตกต่างให้กับผลิตภัณฑ์ของเราจากคู่แข่ง อย่างไรก็ตาม เรายังคงยึดมั่นในการปฏิบัติทางการตลาดตามแนวทางที่ถูกต้อง มีความรับผิดชอบ และเป็นธรรมต่อผู้บริโภค ไม่มีการโฆษณาที่ผิดจรรยาบรรณ ให้ข้อมูลที่เป็นเท็จ คลุมเครือ เกินจริง หรือข้อมูลประเภทอื่น ๆ ที่อาจส่งผลเสียต่อสังคมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว



# พนักงาน

## ดูแลพนักงานตามแนวทางปฏิบัติด้านแรงงานด้วยความถูกต้อง และให้ความสำคัญด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ของโอเอสเอสว่า “พลังเพื่อเสริมสร้างชีวิตให้แก่ผู้บริโภคและสังคม ด้วยผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมที่ทันสมัย โดยมีวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นผลสำเร็จ ในการดำเนินงานที่เป็นเลิศ และยึดหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ” เราได้พัฒนากลยุทธ์การบริหารบุคลากรแบบองค์รวมตามแนวทางที่สอดคล้องกับค่านิยมหลักขององค์กร โดยมีเป้าหมายเพื่อจูงใจพนักงาน สร้างการมีส่วนร่วม ตลอดจนพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความสามารถ ทำให้เรามีบุคลากรที่ช่วยขับเคลื่อนองค์กรให้เดินหน้าและส่งมอบมูลค่าที่ยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเรา

เรามุ่งมั่นในการดำเนินงานเพื่อให้แน่ใจว่าพนักงานของเรามีความรู้ความสามารถ มีการทำงานในสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย และได้รับการเคารพในฐานะปัจเจกบุคคล

## ส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานที่ถูกสุขอนามัย และปลอดภัย

สภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัยถือเป็นสิ่งที่เราให้ความสำคัญเป็นอันดับแรก เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุและส่งเสริมสวัสดิภาพของพนักงาน เราได้กำหนดเป้าหมายการบาดเจ็บจากการทำงานให้เป็นศูนย์ และเน้นย้ำการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย โดยการปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงานให้สอดคล้องกับมาตรฐานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ผ่านแคมเปญ “SHE Vision Zero” เรามุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่มีความปลอดภัยอย่างยั่งยืน ปราศจากอุบัติเหตุในที่ทำงาน และเป็นองค์กรที่พนักงานมีสุขภาพดีและใส่ใจสิ่งแวดล้อม



## การดำเนินงานของเรา

แม้จะในช่วงการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส โอสถสภายังคงเดินหน้าสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยและปรับปรุงระบบการจัดการความปลอดภัยให้อยู่ในมาตรฐานระดับสูง เราติดตามผลและการวัดการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานและสามารถวัดผลได้

ในการวัดผลการปฏิบัติงานและการพิจารณาว่าองค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายด้านความปลอดภัยในสถานที่ทำงานหรือไม่ เราใช้อ้างอิงจากดัชนีอัตราความปลอดภัย อันได้แก่ อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานโดยรวม (TRIR) และอัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) ซึ่งทั้งสองดัชนีจะถูกนำมาใช้เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพหลักเพื่อเปรียบเทียบ

|  | 2562 | 2563 | 2564 |
|--|------|------|------|
| <b>อัตราการการบาดเจ็บจากการทำงานโดยรวม - TRIR (กรณี/ล้านชั่วโมงการทำงาน)</b>       |      |      |      |
| • พนักงาน  | 2.08 | 2.31 | 3.61 |
| • ผู้รับเหมา   | 2.19 | 0.79 | 2.20 |
| <b>อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน - LTIFR (กรณี/ล้านชั่วโมงการทำงาน)</b> |      |      |      |
| • พนักงาน  | 0.59 | 0.63 | 0.45 |
| • ผู้รับเหมา   | 0.88 | 0.59 | 0.79 |

เนื่องด้วยการแพร่ระบาดใหญ่ของเชื้อไวรัสโควิด-19 ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2562 ยังคงดำเนินอยู่มาจนถึงปัจจุบัน ส่งผลให้กิจกรรมส่วนใหญ่ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างและผู้รับเหมาถูกจำกัดและส่งผลกระทบต่ออัตราการบาดเจ็บของผู้รับเหมาลดลงอย่างมากในปี 2563

ในปี 2564 อัตราการบาดเจ็บของพนักงานและผู้รับเหมามีจำนวนเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2563 เนื่องจากจำนวนงานก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น และอัตราการบาดเจ็บที่สูงขึ้นในระหว่างปฏิบัติงานที่โครงการใหม่ซึ่งตั้งอยู่ต่างประเทศ อันได้แก่ บริษัท Siam Bev Manufacturing Company Limited (SBM) และ Advanz Beverage Manufacturing Company Limited (ABM) จากอัตราการบาดเจ็บของผู้รับเหมาที่เพิ่มขึ้นในปี 2564 บริษัทจึงเข้มงวดกับผู้รับเหมาเป็นพิเศษและให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการปฏิบัติตามมาตรการด้านความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด

ในปี 2564 ไม่พบผู้เสียชีวิตและเจ็บป่วยที่เกี่ยวข้องกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

**ผู้เสียชีวิตเป็นศูนย์**

**เจ็บป่วยเป็นศูนย์**

## วิธีปฏิบัติของเรา

รายงานเหตุการณ์เกือบเกิดอุบัติเหตุ คำแนะนำด้านความปลอดภัยและการตรวจสอบความปลอดภัย

โอสถสภาควบคุมความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในที่ทำงาน โดยอาศัยเครื่องมือการรายงานเหตุการณ์การเกือบเกิดอุบัติเหตุ ที่มีประสิทธิภาพในการติดตามเหตุการณ์เพื่อใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงาน ยกย่องด้านความปลอดภัย และลดการเกิดอุบัติเหตุ โดยทุกเหตุการณ์จะได้รับการวิเคราะห์อย่างละเอียด เพื่อระบุสาเหตุและวิธีปฏิบัติที่เหมาะสมเพื่อป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ซ้ำ

## การปลูกฝังพฤติกรรมความปลอดภัย

เราเชื่อว่าวัฒนธรรมความปลอดภัยในที่ทำงาน ทั้งการรักษาความปลอดภัยส่วนบุคคลและความรับผิดชอบต่อเพื่อนร่วมงานเป็นสิ่งที่พนักงานของเราทุกคนต้องตระหนักถึง

เพื่อเป็นการยกระดับวัฒนธรรมองค์กรและส่งเสริมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยในที่ทำงาน เราได้นำหลักการปลูกฝังพฤติกรรมด้านความปลอดภัย (Behavioral Based Safety หรือ BBS) มาปรับใช้ในสถานที่ทำงาน 3 แห่งของโอสถสภา โดยมีเป้าหมายในการลดจำนวนการเกิดอุบัติเหตุระหว่างปฏิบัติงานด้วยวิธีการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมความปลอดภัยของทั้งพนักงานและผู้รับเหมาของเรา

1. โรงงานผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม หัวหมาก
2. โรงงานผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม อยู่ยง
3. บริษัท สยามกลาส อินดัสทรี จำกัด สมุทรปราการ

การปลูกฝังพฤติกรรมความปลอดภัย (BBS) ช่วยให้พนักงานทุกระดับสามารถ



ปฏิบัติด้วยสำนึกของความรับผิดชอบ



สื่อสารเพื่อนร่วมงานและผู้บริหารในเรื่องความปลอดภัยในสถานที่ทำงานได้อย่างเปิดเผย ด้วยความไว้วางใจและความเคารพซึ่งกันและกัน



เรียนรู้และเติบโตในวัฒนธรรมที่เปิดกว้างและมีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นที่หลากหลายในหมู่พนักงาน

BBS



Slam Glass Industry Samut Prakan

Behavior-Based Safety

โครงการสร้างพฤติกรรมความปลอดภัย

เป้าหมายที่ 1

○ พนักงานสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลครบถ้วนเป็นตัวอย่างที่ดี

โดยคณะกรรมการดำเนินการปรับปรุงการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมความปลอดภัย บริษัท อีสทอสภา อิมดิงทรี จำกัด สมุทรปราการ



BBS



OSOTSPA AYUTTHAYA

Behavior-Based Safety

โครงการสร้างพฤติกรรมความปลอดภัย

เป้าหมายที่ 2

○ พนักงานขับรถโฟล์คลิฟท์ทุกคนคาดเข็มขัดนิรภัยทุกครั้ง และไม่สวมใส่หูฟังขณะขับรถโฟล์คลิฟท์เพื่อเป็นตัวอย่างที่ดี

โดยคณะกรรมการดำเนินการปรับปรุงการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมความปลอดภัย บริษัทอีสทอสภา จำกัด (มหาชน) โรงงานอยุธยา



## การฝึกอบรมด้านความปลอดภัย

ในการปรับตัวสู่ภาวะปกติรูปแบบใหม่ (New Normal) บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยผ่านช่องทางออนไลน์และแบบตัวต่อตัวแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้ให้แก่บุคลากรและส่งเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน

การอบรมในรูปแบบใหม่ “SHE e-Learning & SHE Software” ทำให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานของตน โดยมีความเข้าใจในหลักอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างครบถ้วน ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งสำหรับการปฏิบัติงานในแต่ละวัน



## ซอฟต์แวร์ด้านความปลอดภัย

โอเอสเอสได้นำซอฟต์แวร์การจัดการความปลอดภัยด้านอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (SHE) มาใช้สำหรับการเชื่อมต่อข้อมูลการดำเนินงานต่าง ๆ โดยซอฟต์แวร์นี้ ช่วยอำนวยความสะดวกสำหรับการทำงานร่วมกันระหว่างฟังก์ชัน SHE และส่วนงานที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ นอกจากนี้ ซอฟต์แวร์ SHE ยังช่วยสร้างความมั่นใจว่า การดำเนินงานภายในองค์กรได้ปฏิบัติตามกฎข้อบังคับและข้อกำหนด ซึ่งถือเป็นการช่วยประหยัดเวลาและลดกระบวนการทำงานของเราได้อีกด้วย

ในปี 2564 เราได้ขยายขอบเขตของระบบฐานข้อมูลกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในซอฟต์แวร์ SHE ให้มีความครอบคลุมมากยิ่งขึ้น เพิ่มเติมจากกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย เราได้นำการปฏิบัติตามมาตรฐานระดับโลกที่เกี่ยวข้องและแนวทางปฏิบัติที่เป็นสากลมาปรับใช้เพื่อแนวทางในการดำเนินงาน



กลุ่มบริษัทโอเอสเอสได้รับรางวัล

**Thailand Vision Zero Award 2021.**

มอบโดยนายกสมาคมส่งเสริมความปลอดภัย  
และอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย)





## มาตรฐานและการรับรองด้านความปลอดภัย

| โรงงานในเครือโอสกลา   | มาตรฐานและการรับรองด้านความปลอดภัย                                      |   |   |                 |                      |
|---|---|---|---|-----------------|----------------------|
|   | รางวัล Thailand Safety Excellence Award (กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน) | รางวัล Thailand Vision Zero Award (สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน) | กิจกรรมรณรงค์ลดอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (สถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน) | ISO 45001: 2018 | Thailand Vision zero |
| <b>โรงงานผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม</b>                                 |   |   |   |                 |                      |
| โรงงานผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม หัวหมาก กรุงเทพฯ                       | ●   | ●   |   |                 | ●                    |
| โรงงานผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม อโยธยา                                 | ●   | ●   |   |                 | ●                    |
| โรงงานผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม มินบุรี กรุงเทพฯ                       | ●   | ●   |   |                 | ●                    |
| <b>โรงงานผลิตของใช้ส่วนบุคคล</b>  |   |   |   |                 |                      |
| โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลประเภทของเหลว กรีนสวีลส์ ลาดกระบัง กรุงเทพฯ | ●   | ●   |   |                 | ●                    |
| โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลประเภทแป้ง กรีนสวีลส์ ลาดกระบัง กรุงเทพฯ    | ●   | ●   |   |                 | ●                    |
| <b>โรงงานผลิตขวดแก้ว</b>  |   |   |   |                 |                      |
| โรงงานสยามกลาส อินดัสทรี สมุทรปราการ  | ●   | ●   | ●   | ●               | ●                    |
| โรงงานสยามกลาส อโยธยา ส่วนอุตสาหกรรมโรจนะ อโยธยา                              | ●   |   | ●   |                 | ●                    |
| โรงงานสยามกลาส อินดัสทรี อโยธยา   | ●   | ●   |   |                 | ●                    |
| โรงงานทำความสะอาดเศษแก้ว สระบุรี  | ●   |   | ●   |                 | ●                    |
| <b>โรงงานประเภทอื่นๆ</b>  |   |   |   |                 |                      |
| โรงงานผลิตฉลากผลิตภัณฑ์ จตุจักร กรุงเทพฯ                                      | ●   |   |   |                 | ●                    |

## การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม ให้เกียรติ และไม่เลือกปฏิบัติ

บริษัทยึดมั่นตามหลักการขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (ILO) โดยห้ามมิให้เกิดการเลือกปฏิบัติและการล่วงละเมิดโดยเด็ดขาด และเคารพสิทธิของพนักงานในการจัดตั้งหรือเข้าร่วมสมาคมแรงงาน

### การปฏิบัติที่ดีด้านแรงงาน

บุคลากรของโอเอสเอสมีคุณค่าอย่างยิ่งต่อองค์กรและเป็นปัจจัยที่ช่วยขับเคลื่อนองค์กรสู่ความสำเร็จ เรามุ่งมั่นในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน เราปฏิบัติกับพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เคารพในความเป็นปัจเจกบุคคล และปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ รวมถึงมาตรฐานการปฏิบัติภายในองค์กรของเรา

เราปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณขององค์กร พนักงานของเราทุกคนมีโอกาสเท่าเทียมกันในการได้รับว่าจ้าง แต่งตั้ง และโยกย้าย โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติด้วยเหตุผลด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพการสมรส หรือความทุพพลภาพทางร่างกายของตัวบุคคล นอกจากนี้ พนักงานของเราจะต้องไม่ถูกบังคับใช้แรงงานโดยเด็ดขาด

เรามีคณะกรรมการสวัสดิการและมีตัวแทนพนักงานที่สามารถหารือและให้ข้อเสนอแนะในประเด็นที่เกี่ยวกับสวัสดิการพนักงาน

ในปี 2564 โอเอสเอสได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน และรางวัล Thailand Labour Management Excellence Award ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ซึ่งรางวัลดังกล่าวมอบให้กับองค์กรที่มีการบริหารจัดการด้านแรงงานที่ดี ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความสัมพันธ์อันดีของพนักงาน

## ค่าตอบแทนที่เป็นธรรม

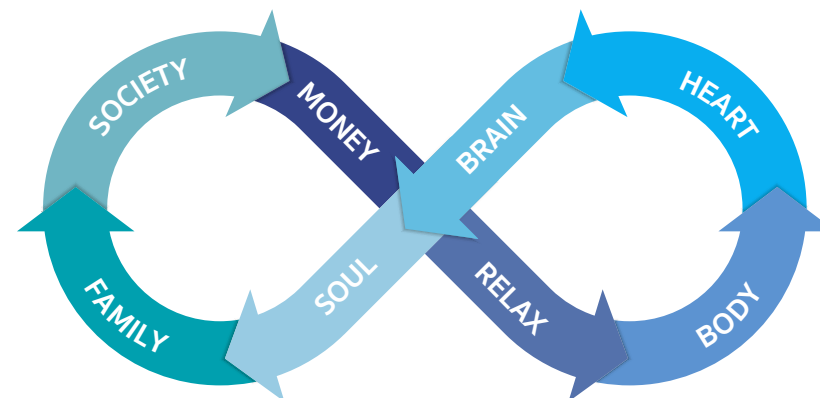
กลยุทธ์การจ่ายค่าตอบแทน มีผลต่อการสร้างแรงจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีความสามารถ รวมถึงส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการทำงานของพนักงานอย่างยิ่ง ด้วยเหตุนี้ เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้ก้าวไปข้างหน้า โอเอสเอสได้มีการวิเคราะห์และทบทวนกลยุทธ์ค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานอยู่เสมอในทุกปี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทมีความสามารถในการแข่งขันที่เหมาะสมเมื่อเทียบกับบริษัทชั้นนำแห่งอื่น ๆ ทั้งนี้ สวัสดิการและค่าตอบแทนที่เรามอบให้พนักงานอยู่ในรูปแบบที่หลากหลาย อันได้แก่ เงินเดือน โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การดูแลสุขภาพ ประกันชีวิต ตลอดจนเงินช่วยเหลือด้านการศึกษาบุตร เงินช่วยเหลือสำหรับการสมรส การคลอดบุตร การฌาปนกิจสำหรับพนักงานและสมาชิกในครอบครัว ของขวัญสำหรับการคลอดบุตรคนแรก เป็นต้น

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงานและโครงการสวัสดิการอื่น ๆ สามารถดูเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อการกำกับดูแลกิจการในรายงานฉบับนี้ นอกเหนือจากสวัสดิการพนักงานที่เหมาะสมในระดับมาตรฐานบริษัทชั้นนำแล้ว ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน สวัสดิการพนักงานของโอเอสเอสยังมีความโดดเด่นด้วยสิทธิประโยชน์เพิ่มเติม ดังนี้

- **สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานโอเอสเอส จำกัด** - จัดตั้งขึ้นเพื่อส่งเสริมการออมและให้สินเชื่อกู้ยืมในอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าธนาคารพาณิชย์ทั่วไป สมาชิกสามารถได้รับประโยชน์ในรูปแบบของดอกเบี้ยการออมและเงินปันผลประจำปีจากการถือหุ้น
- **สโมสรพนักงานโอเอสเอส** - นำโดยนายกสโมสรและทีมงานที่ได้รับการเลือกตั้ง โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี สโมสรมีหน้าที่จัดกิจกรรมสันทนาการให้แก่พนักงาน อาทิ ชมรมกีฬา และกิจกรรมอื่นๆ ตามความสนใจของพนักงาน รวมถึง งานเลี้ยงประจำปีของบริษัท และกิจกรรมตามประเพณีที่ช่วยส่งเสริมความสามัคคีและวัฒนธรรมอันดีงาม เป็นต้น

## องค์กรแห่งความสุข

กิจกรรมในโครงการองค์กรแห่งความสุข หรือ “Happy Workplace” ของโอเอสเอสฯ สอดคล้องกับแนวทางของกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ที่ต้องการส่งเสริมให้พนักงานมีทัศนคติด้านบวกในการใช้ชีวิตให้มีความสุขอย่างยั่งยืน



### SOCIETY

- การบริจาคเลือด
- กิจกรรมทอดกฐิน



### FAMILY

- ทุนการศึกษาแก่บุตร
- กิจกรรมเข้าค่ายฤดูร้อนสำหรับบุตรหลานพนักงาน
- ห้องให้นมบุตร



### SOUL

- กิจกรรมทางศาสนา
- การสวดมนต์และทำบุญ



### BRAIN

- ส่งเสริมการแข่งขันความคิดสร้างสรรค์ของพนักงาน
- Co-working space ให้พื้นที่ทำงานร่วมกัน เพื่อส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์



### MONEY

- O-Market จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในราคาพิเศษ
- หลักสูตรการฝึกอบรมพนักงานด้านการวางแผนทางการเงิน



### RELAX

- วัน Family Day / ทริปของบริษัท
- การประกวดร้องเพลงและเต้นคัฟเวอร์
- กิจกรรมสำหรับผู้เกษียณอายุ



### BODY

- ห้องฟิตเนส / อินเทนเนอร์ / ผู้ให้คำแนะนำทางโภชนาการ
- กิจกรรม Fit from Home
- กิจกรรมกีฬาต่างๆ
- บริการตรวจ HPV โดยไม่มีค่าใช้จ่าย
- บริการฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่



### HEART

- กิจกรรมชุมชน เช่น กระเป๋าใส่สิ่งของบรรเทาทุกข์ แจกจ่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท
- โครงการอาสาสมัครพนักงานในกิจกรรมพิเศษเพื่อสังคม / สิ่งแวดล้อม

## การดูแลที่เกี่ยวกับการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19

- พนักงานสามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการตรวจหาเชื้อโควิด-19 ได้จำนวน 1 ครั้ง ในยอดค่าใช้จ่ายไม่เกิน 5,000 บาท โดยหักจากงบ OPD ส่วนบุคคล
- ส่งเสริมให้พนักงานฉีดวัคซีนป้องกันโควิด-19 โดยได้จัดหาวัคซีน ซิโนฟาร์ม จำนวน 2 เข็ม ให้แก่พนักงาน
- จัดหาวัคซีนกระตุ้นเข็มที่ 3 (วัคซีนโมเดอร์นา) ที่เพียงพอสำหรับพนักงานทุกคน ภายในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2564 ถึงไตรมาสที่ 1 ปี 2565
- จัดให้มี OSP Care Center โดย HRBP ร่วมกับแพทย์/พยาบาลประจำบริษัท เพื่อให้บริการด้านสุขภาพแก่พนักงาน ให้คำปรึกษา และช่วยรองรับการรักษาผู้ติดเชื้อโควิด-19

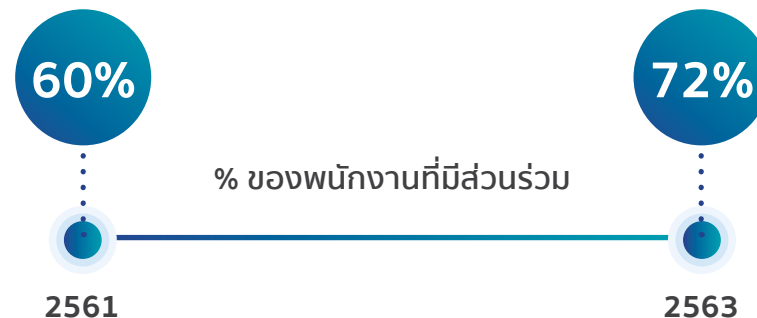
## การสำรวจประสบการณ์ของพนักงาน (แบบสำรวจการมีส่วนร่วม)

การมีส่วนร่วมของพนักงานเป็นตัวขับเคลื่อนที่สำคัญของความสำเร็จทางธุรกิจและประสิทธิภาพขององค์กร

โอสถสภาใช้แนวทางที่หลากหลาย อันรวมถึง “การสำรวจประสบการณ์ของพนักงาน” เพื่อให้เข้าใจพนักงานและสามารถคิดค้นวิธีการที่มีประสิทธิภาพในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานและพัฒนาสถานที่ทำงานให้ดียิ่งขึ้น

ในการประเมินการมีส่วนร่วมของพนักงาน โอสถสภาใช้ “แบบสำรวจประสบการณ์พนักงาน” เพื่อสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน จากประสบการณ์การทำงานในแต่ละวัน ซึ่งผลการสำรวจที่ได้ ช่วยให้เราสามารถระบุประเด็นที่ควรได้รับการแก้ไข ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการสำรวจอย่างเต็มรูปแบบเป็นประจำในทุก 2 ปี

ในปี 2564 ส่วนหนึ่งของการสำรวจด้านวัฒนธรรมมุ่งเน้นไปที่วิธีการทำงานแบบใหม่ FBT - Faster, Better, Together ตลอดจนการสำรวจความเชื่อมั่นของพนักงานที่มีต่อองค์กร รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับ FBT สามารถดูเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ ในรายงานฉบับนี้



โอสถสภาได้รับรางวัลบริษัทยอดเยี่ยม  
ที่น่าร่วมงานด้วยในเอเชียปี 2564  
(HR Asia Best Companies  
to Work for in Asia  
Award 2021)





## การส่งเสริมการพัฒนาความสามารถของพนักงาน

การเสริมสร้างความสามารถของพนักงานเป็นส่วนสำคัญในการรองรับการเติบโตของธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัท ได้จัดตั้ง OSP Academy โดยมีเป้าหมายเพื่อช่วยพัฒนาและตรวจสอบความสามารถของพนักงาน ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของอุตสาหกรรมและเทรนด์ในยุคดิจิทัล เราตระหนักดีถึงความสำคัญของการสำรวจความสามารถพนักงานและการสร้างทักษะใหม่ หรือเพิ่มพูนทักษะที่มีอยู่เสมอ

เพื่อส่งมอบความรู้ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เราได้จัดให้มีการเรียนรู้ในรูปแบบผสมผสาน (70-20-10) จากการเรียนภายในห้องเรียน การเรียนผ่านระบบ e-learning การฝึกสอน และการเรียนรู้ผ่านประสบการณ์จริงผ่านการลงมือปฏิบัติ ทั้งนี้ การเสริมสร้างความรู้ดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของการให้คุณค่ากับการเรียนรู้ตลอดชีวิต และการสร้างทักษะที่จำเป็นสำหรับทั้งในยุคปัจจุบันและในอนาคต รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับ โครงการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และความเป็นผู้นำสามารถดูต่อได้ที่หัวข้อการกำกับดูแลกิจการในรายงานฉบับนี้

เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกด้านการเรียนรู้ให้แก่ผู้นำในอนาคตของเรา บริษัท ได้จัดให้มีสื่อการเรียนรู้ในรูปแบบผสมผสานระหว่างสื่อออนไลน์และการสื่อสารโต้ตอบผ่านแอปพลิเคชัน e-learning บนมือถือ (OSP Life) กับวิธีการเรียนจากในห้องเรียน (Development Impact Journey) ด้วยความคาดหวังในด้านประสิทธิภาพของผู้เรียน เรามุ่งมั่นในการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ส่งเสริมให้พนักงานมีโอกาสนในการแสดงความสามารถของพวกเขาอย่างเต็มที่ พนักงานของเราได้รับการฝึกทักษะที่จำเป็นจากประสบการณ์ทำงานที่ได้รับมอบหมาย และการฝึกอบรม เพื่อเตรียมพร้อมรับมือกับความรับผิดชอบและความซับซ้อนของงานที่เพิ่มมากขึ้นในอนาคต



## การปลูกฝังวัฒนธรรมขององค์กรที่มีความคล่องตัว

### บุคลากรกับการปรับตัวเข้าสู่ยุคดิจิทัล

โอเอสเอ็นนำแพลตฟอร์มดิจิทัลบนคลาวด์ มาใช้ในระบบการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลแบบครบวงจร หรือ O-In-1 พนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงบริการนี้ได้จากทุกที่ตลอดเวลา ผ่านสมาร์ทโฟน และคอมพิวเตอร์ส่วนตัว โดยแพลตฟอร์มช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่พนักงานในการจัดการงานส่วนบุคคลและทำงานร่วมกับทีม ผ่านเครื่องมือดิจิทัล นอกจากนี้ บนแพลตฟอร์มยังมีกิจกรรมที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานและสร้างวัฒนธรรมการทำงานในเชิงบวก รวมถึงการมอบรางวัลและการยกย่องความสำเร็จของพนักงาน

### ความคล่องตัวในสถานที่ทำงาน

ด้วยข้อจำกัดในการเข้าปฏิบัติงานที่สำนักงาน บริษัท ได้จัดให้มีแพลตฟอร์มพื้นฐานที่ช่วยอำนวยความสะดวกในการทำงานระยะไกลอย่างมีประสิทธิภาพ อันได้แก่ โปรแกรม MS Teams บริการ e-form และการส่งคำขอใช้บริการต่างๆ หรือ Office Smart Service Request นอกจากนี้ สำหรับพนักงานที่จำเป็นต้องเข้ามาทำงานที่สำนักงาน บริษัท ได้จัดให้มีโต๊ะทำงานส่วนกลาง หรือ Hot Desk เพื่อช่วยลดความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัย ส่งเสริมให้พนักงานมีความคล่องตัวในสภาพแวดล้อมการทำงานที่ยืดหยุ่น

### โครงการ Osotspa Winning in Crisis (OWC)

เพื่อเป็นการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรแห่งนวัตกรรม โอเอสเอ็นได้จัดทำโครงการ OSP Winning in Crisis เพื่อสนับสนุนกระบวนการคิดนอกกรอบ โดยให้พนักงานนำเสนอแนวคิดด้านการลดต้นทุน การปรับปรุงกระบวนการ ประสิทธิภาพการทำงานและผลิตภัณฑ์ใหม่ ซึ่งผลลัพธ์ที่ได้จากโครงการ รวมถึงการเน้นย้ำเรื่องความคล่องตัวขององค์กร ช่วยให้เราสามารถผ่านพ้นช่วงวิกฤตการแพร่ระบาดนี้ได้อย่างประสบความสำเร็จ

# ชุมชน

สร้างประโยชน์ให้แก่ชุมชนผ่านความเป็นพลเมืองที่ดีขององค์กร ดำเนินโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม

“เติบใหญ่” หรือ “เจริญโดยการช่วยเหลือผู้อื่น” ถือเป็นรากฐานที่โอเอสเอสยึดมั่นตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท เราเชื่อว่าการลงทุนในชุมชนท้องถิ่นมีส่วนช่วยกระตุ้นให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกให้แก่สังคมที่อยู่โดยรอบ ซึ่งสภาพแวดล้อมที่น่าอยู่ย่อมส่งผลให้ธุรกิจสามารถดำเนินการและสร้างการเติบโตได้ดียิ่งขึ้น

ในฐานะผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพชั้นนำของไทย โอเอสเอสมีบทบาทสำคัญในการพัฒนาชุมชนโดยรอบทั้งในด้านเศรษฐกิจและสังคม ผ่านการสร้างโอกาสที่เท่าเทียมและยั่งยืนให้แก่ผู้คน โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมของเรา มุ่งเน้นในด้านการยกระดับชีวิตของผู้คน ส่งเสริมผู้มีความสามารถในท้องถิ่น และสร้างโอกาสในการเข้าถึงบริการด้านสุขภาพอย่างทั่วถึง

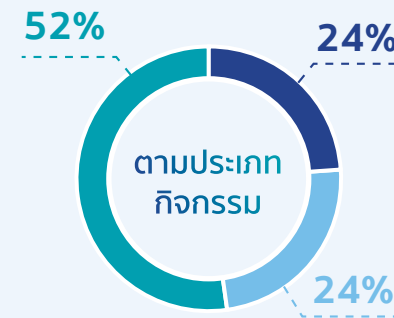
พัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้คนผ่านการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม



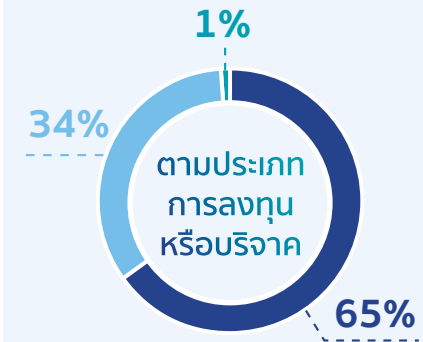
## การบริจาคและการลงทุนเพื่อสังคมในปี 2564

ยอดรวม

33.7 ล้านบาท



- การสนับสนุนในครั้งเดียวหรือเป็นครั้งคราวด้วยเหตุที่คุ้มค่า
- การมีส่วนร่วมเชิงกลยุทธ์กับชุมชนในระยะยาว
- การดำเนินกิจกรรมในชุมชนที่ช่วยส่งเสริมการด้านการรับรู้แบรนด์



- การสนับสนุนด้วยเงินสด
- การบริจาคสิ่งของ: การบริจาคผลิตภัณฑ์โครงการ/ความร่วมมือ หรือกิจกรรมอื่นๆ ในลักษณะที่คล้ายกัน
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ

พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมการกุศลโดยสมัครใจในช่วงเวลาทำงานมากกว่า 17,000 ชั่วโมง

## โอสถสภา ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณในฐานะ **องค์กรที่สนับสนุนงานด้านคนพิการ ระดับดีเด่น** **ประจำปี 2564**

จากกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์



## **แนวทางการช่วยเหลือสังคมของเรา**

สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ “พลังเพื่อเสริมสร้างชีวิต” โอสถสภามุ่งมั่นในการมีส่วนร่วมช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของคนไทย ผ่านการดำเนินงานใน 4 ภารกิจหลัก อันได้แก่ การสนับสนุนด้านอาชีพและการพัฒนาแพลตฟอร์มการจัดจำหน่ายออนไลน์เพื่อผู้พิการ การสนับสนุนด้านการศึกษา การสนับสนุนด้านสาธารณสุข และการสร้างเสริมความสัมพันธ์ในชุมชนและสิ่งแวดล้อม



การสนับสนุน  
ด้านอาชีพเพื่อผู้พิการ



การสนับสนุน  
ด้านสาธารณสุข



การสนับสนุน  
ด้านการศึกษา



ความสัมพันธ์กับชุมชน  
และสิ่งแวดล้อม

## **การสนับสนุนด้านอาชีพเพื่อผู้พิการ**

โครงการพลังเพื่อก้าวต่อไป

การสนับสนุนด้านอาชีพและการพัฒนาแพลตฟอร์มการจัดจำหน่ายออนไลน์เพื่อผู้พิการ

โอสถสภาให้การช่วยเหลือผู้ที่เคยเป็นเสาหลักในการดูแลครอบครัว แต่ประสบอุบัติเหตุหรือเจ็บป่วย จนทำให้กลายเป็นผู้พิการ ผ่านโครงการพลังเพื่อก้าวต่อไป (Life must go on Project) โดยมีเป้าหมายเพื่อให้กลุ่มผู้พิการดังกล่าวจะสามารถกลับมาสร้างรายได้ด้วยตนเอง เราได้พัฒนากิจกรรมเพื่อสร้างรายได้ จัดการฝึกอบรมวิชาชีพ ตลอดจนสนับสนุนช่องทางการจัดจำหน่ายเพื่อรองรับผลผลิตที่ได้ใน 3 ประเภท

ในปี 2564 ผู้ที่เข้าร่วมโครงการมีรายได้เฉลี่ยต่อเดือน 6,000 - 14,000 บาท สำหรับเลี้ยงดูตนเองและครอบครัว เราเชื่อว่าโครงการนี้จะเป็นแรงบันดาลใจให้กับองค์กรอื่น ๆ ในการดำเนินโครงการเพื่อสังคม



**อยู่ดี**  
HOME & LIFESTYLE  
PRODUCT



**กินดี**  
สินค้าเกษตรอินทรีย์  
จากคนพิการ



**Hanby**  
HANDICAP HANDCRAFT

### โอสถสภาปลูกพลังให้แก่ผู้พิการจำนวน 130 ราย ในวาระครบรอบ 130 ปีขององค์กร

โอสถสภามุ่งมั่นในการความช่วยเหลือผู้พิการจากอุบัติเหตุให้สามารถประกอบอาชีพและเลี้ยงดูครอบครัวได้ ผ่านโครงการพลังเพื่อก้าวต่อไป (Life must go on) โดยความมุ่งมั่นนี้สะท้อนให้เห็นถึงหลักการของโอสถสภา ในการเดินหน้าสร้างการเติบโตของธุรกิจไปพร้อมกับการสร้างประโยชน์เพื่อตอบแทนสังคม ตลอดระยะเวลายาวนานกว่า 130 ปี ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งธุรกิจ

2564 **64 คน**

#### พื้นที่

- กรุงเทพฯ
- สมุทรปราการ
- พระนครศรีอยุธยา
- สระบุรี



2565 **130 คน**

#### องค์กรพันธมิตร

- กระทรวงแรงงาน
- กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- กรมการจัดหางาน
- ตัวแทนหน่วยราชการส่วนท้องถิ่น
- สมาคมคนพิการจังหวัดสมุทรปราการ
- มูลนิธิปัญญาพัฒน์
- กรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ

โอสถสภาตระหนักดีถึงความลำบากที่มากขึ้นของกลุ่มผู้พิการที่ต้องเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทั้งนี้ แม้ในช่วงวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจอันเป็นผลจากสถานการณ์ดังกล่าว โอสถสภายังคงให้การสนับสนุนกลุ่มผู้พิการและผู้ที่เกี่ยวข้องต่อเนื่อง เพื่อให้พวกเขามีรายได้สำหรับดูแลครอบครัว

โอสถสภาจะยังคงเดินหน้าสานต่อความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของคนไทยและเติบโตไปพร้อมกับสังคมไทย





# From 130 Years of Giving... to Osotspa's Ambition to be Power to Enhance Life of Thais



## การสนับสนุนด้านการศึกษา

มูลนิธิโอสถสภาได้มอบทุนการศึกษาแบบไม่มีข้อผูกมัดให้แก่ นักศึกษาในสาขาแพทยศาสตร์ เภสัชศาสตร์ พยาบาล และสาขากายภาพ เพื่อให้ผู้ที่ได้รับทุนการศึกษาสามารถใช้ความรู้ความสามารถ เพื่อสร้างประโยชน์ให้แก่ชุมชนบ้านเกิดของตนโดยการพัฒนาการเข้าถึงบริการด้านสุขภาพ ในปี 2564 โอสถสภาได้มอบทุนการศึกษาจำนวน 16 ทุน เพิ่มเติมจากทุนการศึกษาที่บริษัทเคยได้มอบไปแล้ว ทั้งหมดจำนวน 790 ทุน ในช่วงระยะเวลา 30 ปีที่ผ่านมา



## การสนับสนุนด้านสาธารณสุข

ในช่วงสถานการณ์โควิด-19 โอสถสภาให้ความช่วยเหลือแก่คนไทยเพื่อให้สามารถผ่านพ้นช่วงเวลานับยากลำบากนี้ไปด้วยกัน

เพื่อช่วยจำกัดการแพร่กระจายของเชื้อไวรัสและลดการสัมผัสระหว่างบุคลากรทางการแพทย์กับผู้ป่วยติดเชื้อโควิด-19 โอสถสภาและมูลนิธิโอสถสภาฯ ได้พัฒนาแคปซูลแรงดันลบจำนวน 6 ตัว และรถเข็นแรงดันลบ 18 คัน สำหรับการใช้งานเพื่อเคลื่อนย้ายผู้ป่วย และส่งมอบให้แก่โรงพยาบาล 16 แห่ง ในกรุงเทพฯ จังหวัดสมุทรปราการ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และจังหวัดสระบุรี



โอสภสภได้สนับสนุนเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพกว่า 2 ล้านขวด เพื่อแจกจ่ายให้แก่บุคลากรทางการแพทย์ที่ปฏิบัติหน้าที่ฉีดวัคซีนป้องกันโควิด-19 และผู้ที่เข้ารับการฉีดวัคซีน ณ จุดบริการ 25 แห่งทั่วกรุงเทพฯ นอกจากนี้ นับตั้งแต่เริ่มมีการระบาดของไวรัสโควิด-19 ระลอกใหม่ เราได้ดำเนินงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ในการจัดส่งผลิตภัณฑ์ของเราไปยังโรงพยาบาล 161 แห่งทั่วประเทศในทุกวัน



## ความสัมพันธ์กับชุมชนและสิ่งแวดล้อม

โอสภสภปลูกพลังสีเขียว พร้อมสร้างโอกาส สร้างความสุขให้ชุมชน ผ่านการดำเนินโครงการ “โอสภสภ รักชุมชน รักสิ่งแวดล้อม”

โอสภสภได้ริเริ่มโครงการ “โอสภสภ รักชุมชน รักสิ่งแวดล้อม” เพื่อสนับสนุนการแยกขยะในชุมชนและการนำของเสียที่สามารถนำไปรีไซเคิลเข้าสู่กระบวนการให้ได้มากที่สุด โดยเราได้ทำการจัดหาอุปกรณ์สำหรับการคัดแยกของเสีย และจัดการฝึกอบรมเรื่องการคัดแยกขยะอย่างถูกต้องให้แก่ชุมชน

นอกเหนือจากการส่งเสริมการแยกของเสียในครัวเรือนแล้ว เราได้จัดเตรียมอุปกรณ์เก็บขยะที่ได้มาตรฐาน และมีความปลอดภัยให้แก่กลุ่มคนเก็บขยะ หรือกลุ่มชาเล้งที่เข้าร่วมในโครงการ

ทั้งนี้ โครงการ “โอสภสภ รักชุมชน รักสิ่งแวดล้อม” ได้นำร่องร่วมกับชุมชนในบริเวณโดยรอบ สำนักงานใหญ่ หัวหมาก และจะการดำเนินงานไปยังชุมชนอื่นๆ ในบริเวณที่อยู่ใกล้กับสำนักงานและโรงงานของโอสภสภในพื้นที่จังหวัดกรุงเทพฯ สมุทรปราการ พระนครศรีอยุธยา และสระบุรี





# ปกป้องสิ่งแวดล้อม

ที่โอสภสภ และในระดับผู้บริโภค

“เรามุ่งเน้นด้านการบริหารจัดการทรัพยากร เพื่อลดการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน”



เรามุ่งมั่นในการสร้างคุณค่าให้แก่สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานในองค์กรและการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ในฐานะหนึ่งในบริษัทผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคชั้นนำของไทย โอสภสภมีความพยายามอย่างเต็มที่ในการสร้างความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมตลอดวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ ผ่านกลยุทธ์ด้านบรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืน

## ในระดับองค์กร

การเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศในการดำเนินงาน



## ในระดับผู้บริโภค

การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการผลิตบรรจุภัณฑ์ของเรา

# ในระดับองค์กร

## ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศในการดำเนินงาน

ด้วยความมุ่งมั่นในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากกิจกรรมทางธุรกิจ โอเอสเอสได้มีการปรับปรุงกระบวนการของเราอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการพลังงานและสภาพอากาศ การจัดการน้ำ และการจัดการของเสียอย่างต่อเนื่อง

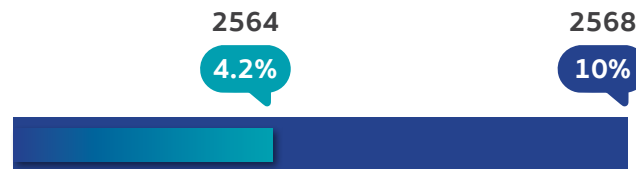
เราตั้งเป้าหมายระยะกลางในการดำเนินธุรกิจที่ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ



### ผลการดำเนินงานปี 2564

#### การใช้พลังงาน

ลดความเข้มข้นการใช้พลังงาน  
(กิกะจูล/ตัน)



\*ปีฐาน 2561

#### การปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การลดความเข้มข้นของก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขต 1 & 2)  
(การปล่อยก๊าซเรือนกระจก/ตัน)



\*ปีฐาน 2561

#### การใช้น้ำ

ลดความเข้มข้นของน้ำ  
(ลูกบาศก์เมตร/ตัน)



\*ปีฐาน 2561

#### การจัดการของเสีย



ปริมาณของเสีย  
ฝังกลบเป็นศูนย์





## การลดการใช้พลังงาน

โอสถสภาตระหนักถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของเรา เพื่อช่วยลดผลกระทบดังกล่าว เราให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการพัฒนาประสิทธิภาพผ่านการปรับปรุงกระบวนการและการบริหารจัดการการใช้พลังงาน ทั้งนี้ การประหยัดพลังงาน ถือเป็นการช่วยลดต้นทุนค่าใช้จ่าย และส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจให้แก่เราอีกด้วย

เรามุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายปี 2568 ในการลดปริมาณความเข้มข้นของการใช้พลังงานลง 15% เมื่อเทียบกับปีฐาน 2561 นอกจากนี้ เรายังคงพัฒนาความคิดริเริ่มที่หลากหลายสำหรับการประหยัดพลังงานในการดำเนินงานของเราอย่างต่อเนื่อง

## การจัดการพลังงานและสภาพภูมิอากาศ

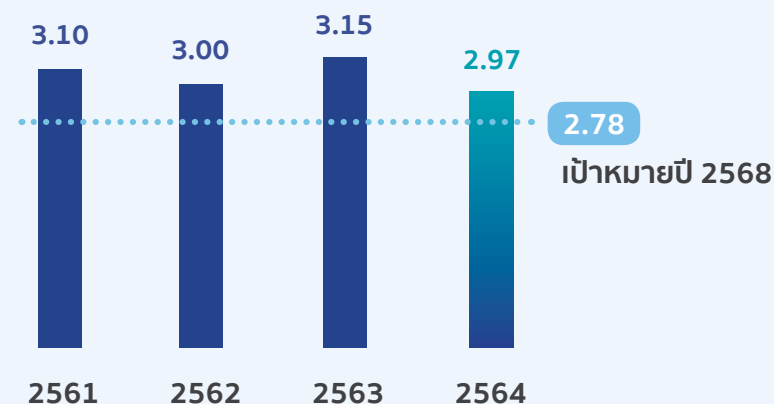
เพื่อลดการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เราเดินหน้าพัฒนาแนวปฏิบัติที่หลากหลายเพื่อจัดการพลังงานและสภาพภูมิอากาศอย่างต่อเนื่อง รวมถึงส่งเสริมโครงการริเริ่มและความร่วมมือที่เกี่ยวข้อง เพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรมด้านสิ่งแวดล้อมในการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่มูลค่า

ในปี 2564 โอสถสภาได้ดำเนินโครงการประหยัดพลังงานหลายโครงการ โดยมีเป้าหมายในการลดปริมาณการใช้พลังงาน ส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน และลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากกิจกรรมทางธุรกิจของเรา



## ความเข้มข้นของการใช้พลังงาน

(กิกะจูล/ตันการผลิต)



## การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2564: ด้านประสิทธิภาพการใช้พลังงาน



### การนำความร้อนกลับมาใช้ใหม่

นำความร้อนเหลือทิ้งจากโรงงานผลิตขวดแก้ว มาผลิตเป็นไอน้ำสำหรับใช้ในโรงงานผลิตเครื่องดื่ม



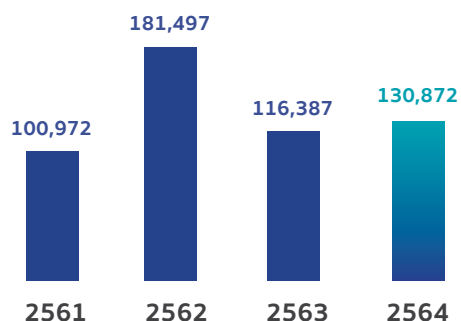
### S:UU Double Pass Regenerator

ปรับปรุงประสิทธิภาพการให้ความร้อนล่วงหน้า โดยอาศัยระบบ Double Pass Regenerators

## การใช้ประโยชน์จากพลังงานหมุนเวียน

การใช้พลังงานหมุนเวียนจากแหล่งพลังงานที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็น พลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ ก๊าซชีวภาพ และพลังงานชีวมวล ช่วยให้เราสามารถลดปริมาณการใช้พลังงานจากแหล่งพลังงานรูปแบบดั้งเดิม ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการก่อให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้ ด้วยความมุ่งมั่นในการลดผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เรายังคงมีการพัฒนาโครงการด้านพลังงานหมุนเวียนที่หลากหลายอย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้เป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs)

### ปริมาณพลังงานหมุนเวียน (กิกะจูล)



## การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2564: ด้านพลังงานหมุนเวียน

### ชีวมวล



ใช้ประโยชน์จากพลังงานทดแทนชีวมวลที่ผลิตจากกะลาปาล์มเหลือทิ้งในกระบวนการอุตสาหกรรมเกษตร ในการให้ความร้อนสำหรับกระบวนการผลิตเครื่องดื่ม

ประหยัดพลังงาน: **122,590 กิกะจูล**  
ปริมาณก๊าซเรือนกระจกลดลง:  
**10,421 ตันคาร์บอนเทียบเท่า**

\*\*เทียบกับการใช้พลังงานน้ำมันเชื้อเพลิง

### พลังงานแสงอาทิตย์



ติดตั้งแผงโซลาร์บนหลังคาและแผงโซลาร์ลอยน้ำ ที่โรงงานโอสถสภา 5 แห่ง รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้น 2,100 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง

ประหยัดพลังงาน: **8,282 กิกะจูล**  
ปริมาณก๊าซเรือนกระจกลดลง:  
**1,150 ตันคาร์บอนเทียบเท่า**

\*\*เทียบกับการใช้พลังงานไฟฟ้า



ปริมาณการใช้พลังงานหมุนเวียนทั้งหมดของเรา จำนวน

**130,872 กิกะจูล**

สามารถช่วยประหยัดพลังงานได้มากกว่า

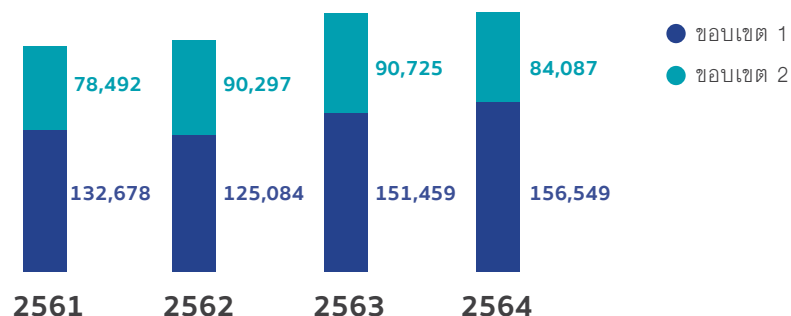
**11,571 ตันคาร์บอนเทียบเท่า**

## การลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

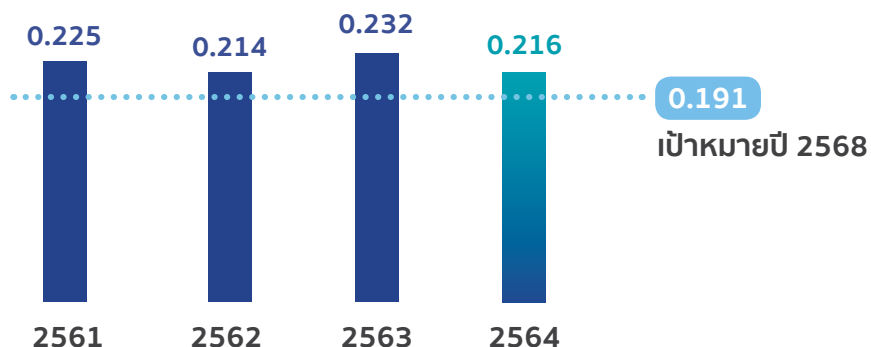
เพื่อให้สอดคล้องกับการรายงานความก้าวหน้าตามกรอบความร่วมมือการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (UNGC Communication on Progress) และแผนแม่บทรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศไทย โอสถสภายังคงพัฒนาความคิดริเริ่มใหม่ๆ และค้นหาทางเลือกเพิ่มเติมที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

เพื่อระบุนการวัดปริมาณคาร์บอนที่ลดลง เรามีการติดตามการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม (ขอบเขต 1&2) อย่างสม่ำเสมอ ตามมาตรฐานที่กำหนดซึ่งสอดคล้องกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกแห่งประเทศไทย (TGO) - ตามมาตรฐานการประเมินและการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับองค์กร

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก  
(ตันคาร์บอนเทียบเท่า)



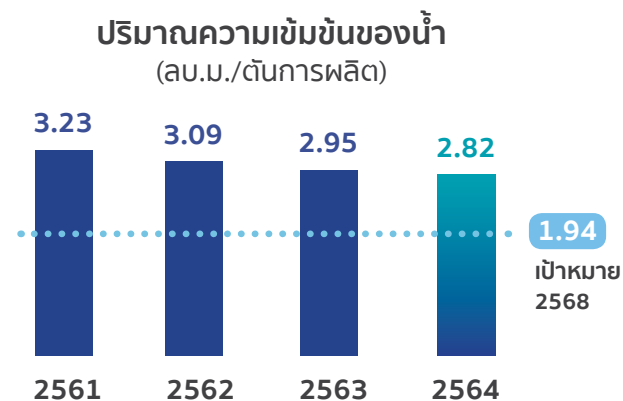
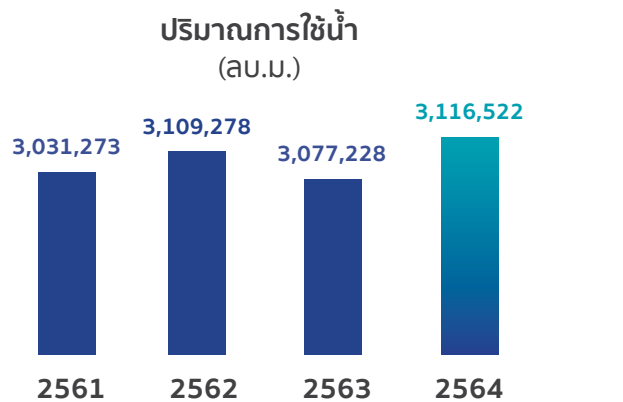
ปริมาณความเข้มข้นของก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขต 1-2)  
(ตันคาร์บอนเทียบเท่า/ตันการผลิต)



## การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย

ด้วยความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้นในขณะที่มีปริมาณทรัพยากรน้ำลดลง ผู้ผลิตเครื่องดื่มจึงต้องให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการบริหารจัดการและปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้น้ำ น้ำเป็นวัตถุดิบหลักในผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มของเรา และเป็นทรัพยากรที่ส่งผลต่อความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนท้องถิ่น โอเอสเอสให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพการใช้น้ำ ทั้งในพื้นที่กระบวนการผลิตของเราและบริเวณโดยรอบ

โอเอสเอสมุ่งมั่น ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในการผลิต การจัดการน้ำเสียผ่านหน่วยบำบัดคุณภาพสูง และการประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์น้ำทั่วโลก



**การจัดการถึงพัก  
น้ำร้อน เพื่อระบาย  
ความร้อน**

นำน้ำส่วนที่ล้นคืนกลับ  
เข้าถังพัก เพื่อส่งต่อไป  
ยังกระบวนการบำบัด



**การรีไซเคิลน้ำ -  
ระยะที่ 2**

การบำบัดน้ำทิ้งและ  
นำกลับมาใช้ใหม่  
ภายในโรงงานของ  
โอเอสเอส



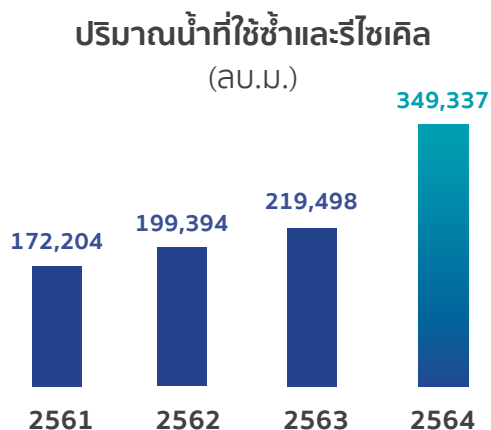
**การนำคอนเดนเสท  
กลับมาใช้ป้อนกลับ  
หม้อน้ำ**

ดักจับคอนเดนเสท  
จากกระบวนการล้าง  
ทำความสะอาด &  
พาสเจอร์ไรส์ และ  
นำกลับมาใช้ใหม่  
โดยการป้อนกลับไป  
ยังหม้อน้ำ



## การรีไซเคิลน้ำและการใช้ซ้ำ

เรามีการตรวจสอบปริมาณและคุณภาพน้ำเสียอย่างเคร่งครัดตามข้อกำหนดท้องถิ่น และรายงานผลไปยังหน่วยงานที่รับผิดชอบ เพื่อให้เกิดการจัดการที่เหมาะสม เราปฏิบัติตามแนวทาง 3Rs และยังคงเดินหน้าพัฒนาการดำเนินงานเพื่อปรับปรุงการจัดการน้ำเสีย โดยอาศัยความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี เพื่อเพิ่มอัตราการใช้รีไซเคิลน้ำและการใช้ซ้ำ



## การประเมินความเสี่ยงด้านน้ำ

ในฐานะบริษัทผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มชั้นนำของประเทศไทย โอเอสสุภาพระหนักดีว่าการจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพสามารถช่วยลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินงานของเรา บริษัท มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านน้ำโดยใช้เครื่องมือวิเคราะห์ AQUEDUCT ที่พัฒนาโดย WRI เพื่อวัดระดับการเปลี่ยนแปลงของปริมาณน้ำที่สามารถใช้ได้ ประเมินความเสี่ยงด้านน้ำที่เกี่ยวข้อง รวมถึงระบุตำแหน่งพื้นที่ที่เกิดความตึงเครียดด้านน้ำ

ผลการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำ ด้วย AQUEDUCT พบว่า การดำเนินงานของโอเอสสุภาพทั้งหมดในประเทศไทย ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความตึงเครียดด้านน้ำในระดับค่อนข้างต่ำ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงค้นหาวิธีปฏิบัติเพื่อการจัดการทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ

## การบริหารจัดการของเสีย

เราจัดการของเสียตามแนวทาง 3Rs โดยมีเป้าหมายในการลดของเสียที่เกิดจากกิจกรรมทางธุรกิจของเราให้ได้อย่างมากที่สุด การบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพของ โอเอสสุภาพสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGS) ข้อที่ 12 ว่าด้วยเรื่อง การบริโภคและการผลิตอย่างมีความรับผิดชอบ

## การจัดการของเสียด้วยวิธีฟังกลบเป็นศูนย์

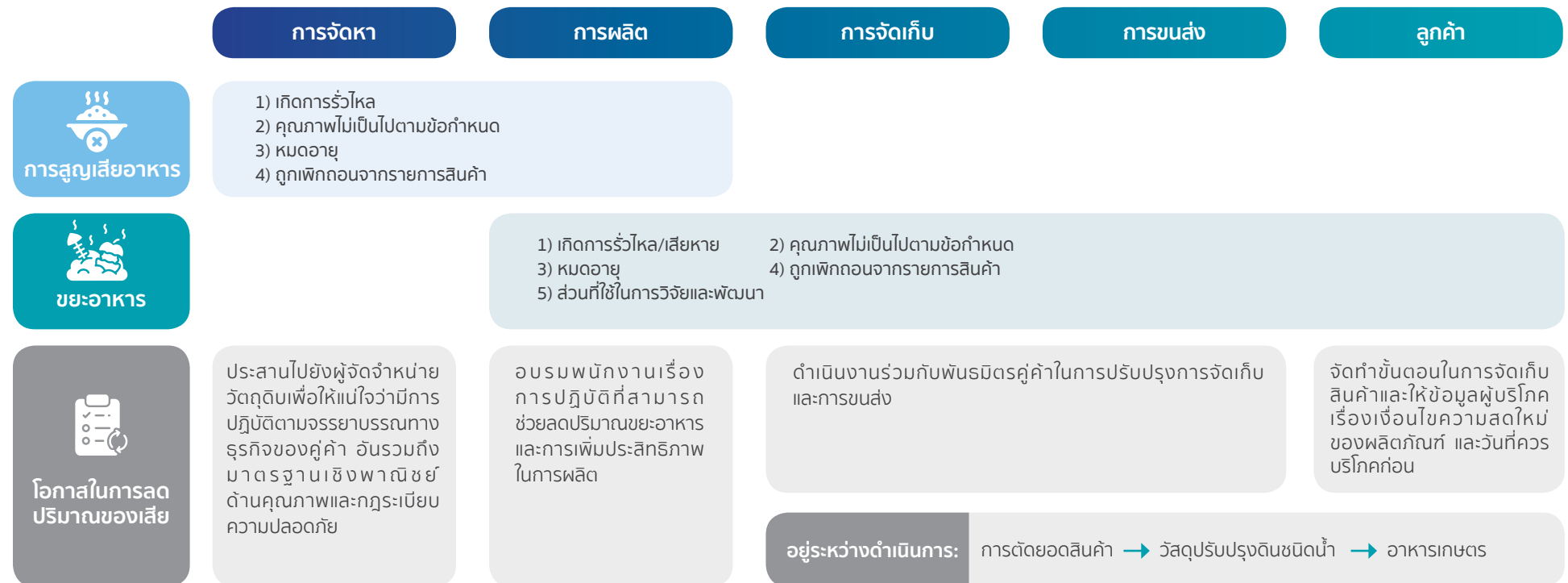
เพื่อบรรลุเป้าหมายการจัดการของเสียด้วยวิธีฟังกลบเป็นศูนย์ เราดำเนินการเพื่อลดปริมาณของเสียจากการดำเนินงานให้เหลือน้อยที่สุดสำหรับการผลิตทั้งในและต่างประเทศ โดยปฏิบัติตามแนวทางการจัดการของเสียที่เกิดจากการกระบวนการผลิต ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดด้านกฎระเบียบในท้องถิ่น และส่งเสริมหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน



## การสูญเสียอาหารและขยะอาหาร

โอเอสเอสได้นำกลยุทธ์การบริหารจัดการการสูญเสียอาหารและขยะอาหารมาใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในห่วงโซ่คุณค่า ลดปริมาณของเสีย และการปล่อยก๊าซมีเทนทั่วโลก

เราให้ความสำคัญกับการประเมินการสูญเสียวัตถุดิบและการเกิดขยะอาหารในทุกขั้นตอนตลอดห่วงโซ่คุณค่า ตั้งแต่ในกระบวนการผลิตเครื่องดื่ม คลังสินค้า และจัดจำหน่ายไปจนถึงในระดับผู้บริโภค



## ความหลากหลายทางชีวภาพ

โอเอสเอสฯเล็งเห็นถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ต้นทุนทางธรรมชาติ เรามุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ

ในปี 2564 โอเอสเอสฯได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านความหลากหลายทางชีวภาพในสถานที่ปฏิบัติงาน 6 แห่ง โดยใช้ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) และเครื่องมือประเมินความหลากหลายทางชีวภาพแบบบูรณาการ (IBAT) เพื่อประเมินและระบุสถานปฏิบัติงานที่อยู่ใกล้กับแหล่งพื้นที่ที่มีความหลากหลายทางชีวภาพ ตามหลักการ Key Biodiversity Areas

ผลการประเมินพบว่า สถานที่ปฏิบัติงานทั้งหมดดังกล่าว ไม่อยู่ในพื้นที่บริเวณใกล้กับแหล่งพื้นที่ที่มีความหลากหลายทางชีวภาพ ตามหลักการ Key Biodiversity Areas

## มาตรฐานและการรับรองที่เกี่ยวข้อง

นอกเหนือจากการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎข้อบังคับ รวมถึงเงื่อนไขการได้รับใบอนุญาตและการอนุมัติจากภาครัฐ เรายังมีการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง ตามมาตรฐานทั้งในประเทศไทยและระดับโลก

| โรงงานในเครือ   | มาตรฐานและการรับรองที่เกี่ยวข้อง |  |                 |                 |     |      |                        |
|---|----------------------------------|--|-----------------|-----------------|-----|------|------------------------|
|   | GI: Green Industry               | CFO: Carbon Footprint for Organization | ISO 14001: 2015 | ISO 50001: 2018 | 3Rs | 3Rs+ | Zero Waste Achievement |
| <b>โรงงานผลิตเครื่องดื่ม</b>  |                                  |  |                 |                 |     |      |                        |
| โรงงานผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม หัวหมาก กรุงเทพฯ                       | ●                                |  |                 |                 |     |      |                        |
| โรงงานผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม อโยธยา                                 |                                  | ●                                      | ●               |                 |     |      |                        |
| โรงงานผลิตและบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม มินบุรี กรุงเทพฯ                       | ●                                |  |                 |                 |     |      |                        |
| <b>โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล</b>                                     |                                  |  |                 |                 |     |      |                        |
| โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลประเภทของเหลว กรีนสวีลส์ ลาดกระบัง กรุงเทพฯ | ●                                |  | ●               |                 | ●   | ●    | ●                      |
| โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลประเภทแป้ง กรีนสวีลส์ ลาดกระบัง กรุงเทพฯ    | ●                                |  | ●               |                 |     |      |                        |
| <b>โรงงานผลิตขวดแก้ว</b>  |                                  |  |                 |                 |     |      |                        |
| โรงงานสยามกลาส อินดัสทรี สมุทรปราการ  | ●                                |  | ●               |                 |     |      |                        |
| โรงงานสยามกลาสอโยธยา สวนอุตสาหกรรมโรจนะ อโยธยา                                | ●                                | ●                                      | ●               |                 |     |      |                        |
| โรงงานสยามกลาส อินดัสทรี อโยธยา   | ●                                | ●                                      | ●               | ●               |     |      |                        |
| <b>โรงงานประเภทอื่นๆ</b>  |                                  |  |                 |                 |     |      |                        |
| โรงงานผลิตฉลากผลิตภัณฑ์ จตุจักร กรุงเทพฯ                                      | ●                                |  |                 |                 |     |      |                        |

# ในระดับผู้บริโภค

## ด้านการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการผลิตบรรจุภัณฑ์ของเรา

ความกังวลในประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและปริมาณของเสียที่เกิดจากบรรจุภัณฑ์ที่ใช้แล้ว ส่งผลกระทบต่อธุรกิจและผู้บริโภคของเรา ในฐานะหนึ่งในผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคชั้นนำของประเทศไทย โอเอสสภาพะหนักถึงความรับผิดชอบต่อของเรา ในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจหมุนเวียนและความยั่งยืนด้านบรรจุภัณฑ์ เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นระบบ กลยุทธ์ด้านบรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืนของโอเอสสภาพะหนักเน้นไปยังขั้นตอนการปฏิบัติ ตั้งแต่การออกแบบและผลิตบรรจุภัณฑ์ ไปจนถึงการนำขยะบรรจุภัณฑ์กลับมาใช้ใหม่

## กลยุทธ์บรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืนของเรา

### เป้าหมาย ปี 2568

#### การลดน้ำหนักบรรจุภัณฑ์

ลดน้ำหนักบรรจุภัณฑ์สำหรับ  
สินค้าบริโภคของเราลง

**5%**



#### การใช้วัสดุรีไซเคิล

เพิ่มปริมาณการใช้เศษแก้ว  
ในการผลิตบรรจุภัณฑ์จำนวน

**400,000 ตัน**



#### การยุติการใช้พลาสติก PVC

##### ยุติการใช้พลาสติก PVC

ในการผลิตบรรจุภัณฑ์ของ  
ผลิตภัณฑ์โอเอสสภาพะ



#### พันธมิตรในการจัดการบรรจุภัณฑ์ แบบครบวงจร

ดำเนินงานร่วมกับภาครัฐ ภาคอุตสาหกรรม  
และพันธมิตรเชิงกลยุทธ์

เพื่อเพิ่มการใช้เคลือบบรรจุภัณฑ์ในประเทศไทย



### เป้าหมาย ปี 2573

#### การออกแบบที่เป็นมิตร ต่อการรีไซเคิล



**100%**

ของบรรจุภัณฑ์ สามารถนำไปรีไซเคิล  
ใช้ซ้ำ หรือย่อยสลายได้



## บรรจุกักที่ยั่งยืน

### เริ่มต้นที่การออกแบบ

ด้วยเป้าหมายเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจหมุนเวียนในกลุ่มผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของเรา ในปี 2564 โอเอสเอสฯประสบความสำเร็จในการลดผลกระทบจากขยะบรรจุกักที่ยั่งยืน ผ่านวิธีปฏิบัติที่หลากหลาย ตั้งแต่ในขั้นตอนการออกแบบ จนถึงการใช้วัสดุ



#### การลดน้ำหนักบรรจุกัก

##### แก้ว

ลดลง

**38,980** ตัน

จากการออกแบบขวดแก้วน้ำหนักเบา สำหรับผลิตภัณฑ์ **เอ็ม-150, ฉลาม และ ซีวิท**

##### พลาสติก

ลดลง

**321** ตัน

จากฉลากเครื่องดื่มที่บางขึ้น สำหรับผลิตภัณฑ์ **ซีวิท** และ **เอ็ม-150** รวมถึงฝาปิด และซองที่บางและมีน้ำหนักเบากว่า ยกเลิกการใช้ฟิล์มบรรจุกัก **แป้งเด็ก เบบี้มายด์ ยาสีฟัน และบรรจุกักสินค้าชนิดเติมในรูปแบบของเหลว**



#### พลาสติก PVC

ลดลง

**81** ตัน

จากการยกเลิกการใช้ฟิล์มบรรจุกัก PVC สำหรับสินค้า **แป้งเด็กเบบี้มายด์ ทั้งแบบแพ็คเดี่ยวและแพ็ครวม**



#### การออกแบบที่เป็นมิตรต่อการรีไซเคิล

ลดลง

**252** ตัน

จากการยกเลิกขวดพิมพ์ลาย ฝาปิดสี และพลาสติกที่ไม่สามารถรีไซเคิลได้ สำหรับบรรจุกัก **แป้งเด็กและยาสีฟันเบบี้มายด์**

## การรีไซเคิลในกระบวนการผลิต

ในฐานะหนึ่งในผู้ผลิตรายใหญ่ที่ส่งมอบผลิตภัณฑ์ไปยังผู้บริโภค ทั้งในประเทศไทยและหลายประเทศทั่วโลก โอเอสเอสฯมีการจัดการของเสียเหลือทิ้งจากการบริโภคอย่างมีความรับผิดชอบ เราได้จัดตั้งศูนย์รีไซเคิลขั้นสูงในจังหวัดสระบุรี เพื่อลดปริมาณของเสีย เพิ่มการรีไซเคิล และส่งเสริมการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด

เพื่อบรรลุเป้าหมายในการส่งเสริมการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน ทีมงานโอเอสเอสฯยังคงดำเนินงานเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพศูนย์รีไซเคิล พร้อมกันกับการเพิ่มปริมาณการจัดหาเศษแก้วในท้องถิ่นเพื่อส่งไปยังกระบวนการผลิตขวดแก้วของเรา



## ผลการดำเนินงานของศูนย์รีไซเคิลโอสถสภา ในปี 2564



จำนวนวัสดุที่ได้รับการจัดการและถูกส่งกลับเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลทั้งหมด

**269,000 ตัน**

วัตถุดิบจากแหล่งภายใน  
(จากการส่งคืน หมวดอายุไม่ได้คุณภาพ ฯลฯ)  
.....  
วัตถุดิบจากภายนอก



ศูนย์รีไซเคิลโอสถสภา

วัสดุเศษแก้วทำความสะอาดแล้ว  
267,061 ตัน

กระบวนการผลิตบรรจุภัณฑ์แก้วของโอสถสภา

วัสดุที่สามารถรีไซเคิลได้อื่นๆ  
1,939 ตัน  
อลูมิเนียม พลาสติก โลหะ อื่นๆ

ส่งต่อไปยังลูกค้า

น้ำเสีย  
732 ตัน

ปรับปรุงดิน

## ความร่วมมือด้านบรรษัทภิบาลที่ยั่งยืน

โอเอสเอสฯ เชื่อว่าความร่วมมือของเรากับพันธมิตรที่เกี่ยวข้องสามารถช่วยยกระดับชีวิตของผู้คนและช่วยปกป้องรักษาสิ่งแวดล้อม ด้วยเหตุนี้ เพื่อบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืน เราดำเนินงานร่วมกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ที่หลากหลายในอุตสาหกรรม อันรวมถึงหน่วยงานภาครัฐ สมาคมธุรกิจ สถาบันการศึกษา คู่ค้า และบริษัทในเครือ เพื่อขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวกตลอดห่วงโซ่คุณค่า



### หลักการความรับผิดชอบต่อ เพิ่มขึ้นของผู้ผลิต (EPR)

#### ระดับอุตสาหกรรม

- FTI (TIPMSE)
- TBA
- บริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

โอเอสเอสฯ มีส่วนร่วมวางแผนในกระบวนการผลิตบรรจุภัณฑ์แนวทางใหม่ ในโครงการ “Pack Back” ร่วมกับสมาคมอุตสาหกรรมและบริษัทผู้ผลิต เพื่อพัฒนาโมเดลสำหรับการจัดการของเสียจากบรรจุภัณฑ์ที่ใช้แล้ว



### โครงการส่งขวดแก้ว สู่ขวดแก้ว

#### ร่วมมือกับลูกค้าและผู้บริโภค

- ร้านค้าปลีกขนาดเล็ก – ร้านธงฟ้า
- ผู้ให้บริการรถรับส่งมอเตอร์ไซด์
- ชุมชน
- PCD
- BMA
- DIT
- Community Police

เราร่วมมือกับผู้ค้าปลีกรายย่อย - ร้านธงฟ้า เพื่อวางแผนการดำเนินงานรูปแบบใหม่ที่จะส่งเสริมหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยมีการพัฒนาต้นแบบการรวบรวมของเสียและการรีไซเคิล ที่สามารถทำซ้ำและปฏิบัติตามได้ เพื่อสร้างวัฒนธรรมการแยกขยะ และการรวบรวมของเสียเตรียมสำหรับส่งต่อไปยังกระบวนการรีไซเคิล



### การจัดการเศษแก้ว อย่างยั่งยืน

#### ร่วมมือกับคู่ค้าและผู้จัดจำหน่าย

- วงษ์พาณิชย์ – ผู้รวบรวมและจัดหาขยะรีไซเคิล

หนึ่งในโครงการจัดหาวัสดุเศษแก้วอย่างยั่งยืน โอเอสเอสฯ ร่วมมือกับผู้จัดหาวัสดุเศษแก้ว เพื่อส่งเสริมการรวบรวมเศษแก้วเหลือทิ้งจากครัวเรือนในท้องถิ่นและส่งกลับไปยังกระบวนการรีไซเคิล เพื่อเป็นการปิดวงจรการสร้างขยะจากบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าว นอกจากส่งผลดีต่อสิ่งแวดล้อมยังช่วยให้ผู้คนที่อาศัยในชุมชนโดยรอบมีสุขภาพที่ดีขึ้นอีกด้วย

# ข้อมูลด้านความยั่งยืนเชิงสถิติ

## ข้อมูลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

| GRI Standard                        | หัวข้อ                 | ข้อมูลการดำเนินงาน  | หน่วย  | 2562        | 2563        | 2564        |
|-------------------------------------|------------------------|---|--|-------------|-------------|-------------|
| General                             | การผลิต                | การผลิตรวมทั้งหมด   | ตัน  | 1,005,175** | 1,044,542** | 1,116,794   |
| GRI 302-1                           | พลังงาน                | พลังงานที่ใช้ทั้งหมดภายในองค์กร (ทางตรง)                      | กิกะจูล                                      | 2,486,348   | 2,718,204   | 2,707,957   |
|                                     |                        | พลังงานที่ใช้แล้วหมดไป  | กิกะจูล                                      | 2,304,851   | 2,601,817   | 2,577,085   |
|                                     |                        | • น้ำมันเตา   | กิกะจูล                                      | 32,458      | 65,107      | 22,119      |
|                                     |                        | • น้ำมันดีเซล   | กิกะจูล                                      | -           | 4,010       | 35,791      |
|                                     |                        | • ก๊าซธรรมชาติ  | กิกะจูล                                      | 2,272,393   | 2,532,701   | 2,519,175   |
|                                     |                        | พลังงานหมุนเวียน  | กิกะจูล                                      | 181,497     | 116,387     | 130,872     |
|                                     |                        | • กะลาปาล์ม   | กิกะจูล                                      | 181,497     | 116,387     | 106,888     |
|                                     |                        | • พาเลทไม้  | กิกะจูล                                      | -           | -           | 15,702      |
|                                     |                        | • พลังงานแสงอาทิตย์   | กิกะจูล                                      | -           | -           | 8,282       |
|                                     |                        | พลังงานที่ใช้ทั้งหมดภายในองค์กร (ทางอ้อม)                     | กิกะจูล                                      | 533,184     | 568,184     | 610,736     |
|                                     |                        | • ไฟฟ้าที่ซื้อเข้า  | กิกะจูล                                      | 533,184     | 568,184     | 610,736     |
|                                     |                        | • ไฟฟ้าที่ผลิต  | กิกะจูล                                      | -           | -           | -           |
| GRI 302-3                           | พลังงานต่อหน่วยการผลิต | ค่าการใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิต                               | กิกะจูลต่อการผลิต                            | 3.004       | 3.146       | 2.972       |
| GRI 305-1<br>GRI 305-2<br>GRI 305-4 | การปล่อยก๊าซเรือนกระจก | ก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม (ขอบเขตที่ 1+2)                | กิโลกรัม CO <sub>2</sub> เทียบเท่า           | 215,382,663 | 242,183,973 | 241,355,955 |
|                                     | ก๊าซเรือนกระจกทางตรง   | ก๊าซเรือนกระจกทางตรง (ขอบเขตที่ 1)                            | กิโลกรัม CO <sub>2</sub> เทียบเท่า           | 125,084,983 | 151,458,801 | 156,548,539 |
|                                     | ก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม  | ก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (ขอบเขตที่ 2)                           | กิโลกรัม CO <sub>2</sub> เทียบเท่า           | 90,297,680  | 90,725,172  | 84,807,416  |
|                                     |                        | ก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมต่อหน่วยการผลิต (ขอบเขตที่ 1+2) | กิโลกรัม CO <sub>2</sub> เทียบเท่าต่อการผลิต | 214.27      | 231.86      | 216.11      |



| GRI Standard           | หัวข้อ             | ข้อมูลการดำเนินงาน                | หน่วย                     | 2562      | 2563      | 2564      |
|------------------------|--------------------|-----------------------------------|---------------------------|-----------|-----------|-----------|
| GRI 303-3              | การดื่มน้ำมาใช้    | ปริมาณการดื่มน้ำมาใช้             | ลูกบาศก์เมตร              | 3,109,278 | 3,077,228 | 3,116,522 |
|                        |                    | • น้ำบาดาล                        | ลูกบาศก์เมตร              | 898,493   | 1,358,647 | 1,774,687 |
|                        |                    | • น้ำประปา                        | ลูกบาศก์เมตร              | 2,210,786 | 1,718,581 | 1,341,835 |
|                        |                    | • น้ำใช้สำหรับระบบระบายความร้อน** | ลูกบาศก์เมตร              | -         | -         | -         |
|                        |                    | ค่าการใช้น้ำต่อหน่วยการผลิต       | ลูกบาศก์เมตรต่อตันการผลิต | 3.093     | 2.946     | 2.819     |
| GRI 303-2<br>GRI 303-4 | การบริหารจัดการน้ำ | ปริมาณน้ำที่นำกลับมาใช้ใหม่       | ลูกบาศก์เมตร              | 199,394   | 219,498   | 349,337   |
|                        |                    | น้ำทิ้งทั้งหมด                    | ลูกบาศก์เมตร              | 316,846   | 178,403   | 590,592   |
|                        |                    | • BOD                             | มิลลิกรัมต่อลิตร          | 5         | 4         | 3         |
|                        |                    | • COD                             | มิลลิกรัมต่อลิตร          | 52        | 53        | 24        |
|                        |                    | • TSS                             | มิลลิกรัมต่อลิตร          | 26        | 12        | 8         |
| GRI 306-3              | การจัดการของเสีย   | ปริมาณของเสียทั้งหมดที่เกิดขึ้น   | ตัน                       | 7,965     | 13,428    | 11,241    |
|                        |                    | ปริมาณของเสียอันตราย              | ตัน                       | 439       | 558       | 589       |
|                        |                    | ปริมาณของเสียทั่วไป               | ตัน                       | 7,527     | 12,870    | 10,652    |

หมายเหตุ:

\*\* ข้อมูลการผลิตและข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมของปี 2562 และ 2563 ได้รับการปรับใหม่ เนื่องจากจากจำนวนโรงงานในขอบเขตการรายงานที่เปลี่ยนแปลงไป

## ข้อมูลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

| GRI Standard | หัวข้อ              | ข้อมูลการดำเนินงาน                  | หน่วย                          | 2562 | 2563 | 2564 |
|--------------|---------------------|-------------------------------------|--------------------------------|------|------|------|
| GRI 403 - 9  | การบาดเจ็บทุกประเภท | อัตราการบาดเจ็บทุกประเภท            | รายต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน | 2.10 | 1.78 | 3.02 |
|              |                     | พนักงานประจำ                        | รายต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน | 2.08 | 2.31 | 3.61 |
|              |                     | ผู้รับเหมาอิสระ                     | รายต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน | 2.19 | 0.79 | 2.20 |
|              |                     | เหตุการณ์การบาดเจ็บทุกประเภททั้งหมด | จำนวนครั้ง                     | 26   | 26   | 46   |
|              |                     | พนักงานประจำ                        | จำนวนครั้ง                     | 21   | 22   | 32   |
|              |                     | ผู้รับเหมาอิสระ                     | จำนวนครั้ง                     | 5    | 4    | 14   |

| GRI Standard | หัวข้อ                       | ข้อมูลการดำเนินงาน                  | หน่วย                          | 2562 | 2563 | 2564  |
|--------------|------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|------|------|-------|
| GRI 403 - 9  | เหตุการณ์เกือบเกิดอุบัติเหตุ | เหตุการณ์เกือบเกิดอุบัติเหตุ        | จำนวนครั้ง                     | 5    | 7    | 1     |
|              | การบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน     | อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน       | รายต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน | 0.65 | 0.62 | 0.59  |
|              |                              | พนักงานประจำ                        | รายต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน | 0.59 | 0.63 | 0.45  |
|              |                              | ผู้รับเหมาอิสระ                     | รายต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน | 0.88 | 0.59 | 0.79  |
|              |                              | เหตุการณ์การบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน   | จำนวนครั้ง                     | 8    | 9    | 9     |
|              |                              | พนักงานประจำ                        | จำนวนครั้ง                     | 6    | 6    | 4     |
|              |                              | ผู้รับเหมาอิสระ                     | จำนวนครั้ง                     | 2    | 3    | 5     |
|              | การบาดเจ็บถึงขั้นเสียชีวิต   | จำนวนพนักงานบาดเจ็บถึงขั้นเสียชีวิต | คน                             | -    | -    | -     |
|              |                              | พนักงานประจำ                        | คน                             | -    | -    | -     |
|              |                              | ผู้รับเหมาอิสระ                     | คน                             | -    | -    | -     |
|              | การขาดงาน                    | อัตราการขาดงาน                      | วันต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน | 2.50 | 5.63 | 11.17 |
|              |                              | พนักงานประจำ                        | วันต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน | 1.68 | 4.42 | 7.90  |
|              |                              | ผู้รับเหมาอิสระ                     | วันต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน | 6.14 | 7.90 | 15.72 |
|              |                              | จำนวนการขาดงาน                      | วัน                            | 31   | 82   | 170   |
|              |                              | พนักงานประจำ                        | วัน                            | 17   | 42   | 70    |
|              |                              | ผู้รับเหมาอิสระ                     | วัน                            | 14   | 40   | 100   |
| GRI 403-10   | การเจ็บป่วยโรคจากการทำงาน    | การเจ็บป่วยโรคจากการทำงาน           |                                | -    | -    | -     |
|              |                              | พนักงานประจำ                        | รายต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน | -    | -    | -     |
|              |                              | ผู้รับเหมาอิสระ                     | รายต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน | -    | -    | -     |
|              |                              | การเจ็บป่วยโรคจากการทำงาน           | คน                             | -    | -    | -     |
|              |                              | พนักงานประจำ                        | คน                             | -    | -    | -     |
|              |                              | ผู้รับเหมาอิสระ                     | คน                             | -    | -    | -     |

## ข้อมูลการดำเนินงานด้านบุคลากร

| GRI Standard          | หัวข้อ                | ข้อมูลการดำเนินงาน                 | หน่วย  | 2562 | 2563   | 2564   |
|-----------------------|-----------------------|------------------------------------|--------|------|--------|--------|
| GRI 2-7,<br>GRI 405-1 | จำนวนพนักงานทั้งหมด   | จำนวนพนักงานประจำทั้งหมด           | คน     | -    | 3,792  | 3,620  |
|                       |                       | จำแนกตามเพศ                        |        |      |        |        |
|                       |                       | • หญิง                             | คน     | -    | 2,199  | 2,062  |
|                       |                       | • ชาย                              | คน     | -    | 1,593  | 1,558  |
|                       |                       | จำแนกตามอายุ                       |        |      |        |        |
|                       |                       | • มากกว่า 55 ปี                    | คน     | -    | 73     | 88     |
|                       |                       | • ระหว่าง 45-54 ปี                 | คน     | -    | 1,330  | 1,279  |
|                       |                       | • ระหว่าง 29-39 ปี                 | คน     | -    | 2,225  | 2,132  |
|                       |                       | • น้อยกว่า 24 ปี                   | คน     | -    | 164    | 121    |
|                       |                       | จำแนกตามสถานที่ปฏิบัติงาน          |        |      |        |        |
|                       |                       | • ในประเทศไทย                      | คน     | -    | 3,425  | 3,306  |
|                       |                       | • ในต่างประเทศ                     | คน     | -    | 367    | 314    |
|                       |                       | จำแนกตามหน้าที่ปฏิบัติงาน          |        |      |        |        |
|                       |                       | • การตลาดและการขาย                 | คน     | -    | 685    | 611    |
|                       |                       | • การผลิตและการบริหารห่วงโซ่อุปทาน | คน     | -    | 2,466  | 2,398  |
|                       |                       | • ฝ่ายสนับสนุน                     | คน     | -    | 641    | 611    |
|                       |                       | จำนวนผู้รับเหมาอิสระทั้งหมด        | คน     | -    | 1,506  | 1,570  |
| GRI 401-1             | การจ้างงานและการลาออก | การจ้างงาน                         |        |      |        |        |
|                       |                       | จำนวนการจ้างใหม่                   | คน     | -    | 406    | 475    |
|                       |                       | อัตราการจ้างใหม่                   | ร้อยละ | -    | 12.38% | 15.45% |
|                       |                       | การลาออก                           |        |      |        |        |
|                       |                       | จำนวนการลาออก                      | คน     | -    | 287    | 431    |
|                       |                       | อัตราการลาออก                      | ร้อยละ | -    | 8.50%  | 13.70% |

| GRI Standard | หัวข้อ                            | ข้อมูลการดำเนินงาน                   | หน่วย             | 2562 | 2563   | 2564   |
|--------------|-----------------------------------|--------------------------------------|-------------------|------|--------|--------|
| GRI 404-1    | การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน         | การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน            | ชั่วโมง           | -    | 36,451 | 40,333 |
|              |                                   | ค่าเฉลี่ยการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน   | ชั่วโมงต่อคนต่อปี | -    | 11.11  | 13     |
|              |                                   | จำแนกตามเพศ                          |                   |      |        |        |
|              |                                   | • หญิง                               | ชั่วโมง           | -    | 2,756  | 2,783  |
|              |                                   | • ชาย                                | ชั่วโมง           | -    | 2,426  | 4,303  |
|              |                                   | จำแนกตามระดับ                        |                   |      |        |        |
|              |                                   | • ระดับบริหาร                        | ชั่วโมง           | -    | 1,873  | 9,566  |
|              |                                   | • ระดับปฏิบัติการ                    | ชั่วโมง           | -    | 3,005  | 17,539 |
|              | การมีส่วนร่วมของพนักงานในองค์กร** | คะแนนการมีส่วนร่วมของพนักงานในองค์กร | ร้อยละ            | -    | 75%    | -      |
|              |                                   | จำแนกตามเพศ                          |                   |      |        |        |
|              |                                   | • ชาย                                | ร้อยละ            | -    | 75%    | -      |
|              |                                   | • หญิง                               | ร้อยละ            | -    | 75%    | -      |

หมายเหตุ:

\*\* บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินความผูกพันและการมีส่วนร่วมของพนักงานต่อองค์กร 2 ปีครั้ง



# ข้อมูลตามตัวชี้วัดมาตรฐาน GRI

## General Disclosures

| Disclosure  |   | หน้า/เว็บไซต์/คำตอบ   | หมายเหตุ |
|---|---|-----------------------|----------|
| <b>GRI 2: General Disclosures 2021</b>              |   |                       |          |
| <b>The Organization and its Reporting Practices</b> |   |                       |          |
| 2-1   | Organizational details  | 7, 18, 27-29          |          |
| 2-2   | Entities included in the organization's sustainability reporting            | 146-147               |          |
| 2-3   | Reporting period, frequency and contact point                               | 146-147               |          |
| 2-4   | Restatements of information   | 136, 139              |          |
| 2-5   | External assurance  | -                     |          |
| <b>Activities and Workers</b>                       |   |                       |          |
| 2-6   | Activities, value chain, and other business relationships                   | 7-11, 18, 27-29, 88   |          |
| 2-7   | Employees   | 138, 191              |          |
| 2-8   | Workers who are not employees   | 138, 191              |          |
| <b>Governance</b>                                   |   |                       |          |
| 2-9   | Governance structure and composition  | 86, 168               |          |
| 2-10  | Nomination and selection of the highest governance body                     | 178-179               |          |
| 2-11  | Chair of the highest governance body  | 169                   |          |
| 2-12  | Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts | 176-177               |          |
| 2-13  | Delegation of responsibility for managing impacts                           | 86                    |          |
| 2-14  | Role of the highest governance body in sustainability reporting             | 86                    |          |
| 2-15  | Conflicts of interest   | 218-219, 226, 235-236 |          |
| 2-16  | Communication of critical concerns  | 89-90                 |          |

| Disclosure                              |  | หน้า/เว็บไซต์/คำตอบ             | หมายเหตุ |
|---|--|---------------------------------|----------|
| 2-17                                    | Collective knowledge of the highest governance body          | 212, 304-324                    |          |
| 2-18                                    | Evaluation of the performance of the highest governance body | 211                             |          |
| 2-19                                    | Remuneration policies  | 178-179                         |          |
| 2-20                                    | Process to determine remuneration                            | 170-171, 174, 183               |          |
| 2-21                                    | Annual total compensation ratio                              | 187-190, 191-192                |          |
| <b>Strategy, Policies and Practices</b> |  |                                 |          |
| 2-22                                    | Statement on sustainable development strategy                | 84-85                           |          |
| 2-23                                    | Policy commitments   | <a href="#">Company website</a> |          |
| 2-24                                    | Embedding policy commitments                                 | <a href="#">Company website</a> |          |
| 2-25                                    | Processes to remediate negative impacts                      | 89-90                           |          |
| 2-26                                    | Mechanisms for seeking advice and raising concerns           | 89-90                           |          |
| 2-27                                    | Compliance with laws and regulations                         | 87, 221                         |          |
| 2-28                                    | Membership associations                                      | 91-92                           |          |
| <b>Stakeholder Engagement</b>           |  |                                 |          |
| 2-29                                    | Approach to stakeholder engagement                           | 89-90                           |          |
| 2-30                                    | Collective bargaining agreements                             | 113                             |          |

## Material Topics

| Disclosure                               |       |   | หน้า/เว็บไซต์/คำตอบ  | หมายเหตุ |
|--|-------|---|--|----------|
| GRI 3: Material Topics 2021              | 3-1   | Process to determine material topics  | 93   |          |
|  | 3-2   | List of material topics   | 84   |          |
| Economic                                 |       |   |  |          |
| Compliance                               |       |   |  |          |
| GRI 205: Anti-corruption 2016            | 205-2 | Communication & training about anti-corruption policies & procedures                          | 87   |          |
| GRI 419: Socioeconomic compliance 2016   | 419-1 | Non-compliance with laws and regulations in the social and economic area                      | 225-227,<br>and there was not any non-compliance with laws and regulations in the social area during the reporting year. |          |
| GRI 415: Public Policy 2016              | 415-1 | Political contributions   | 91-92  |          |
| Product Quality & Safety                 |       |   |  |          |
| GRI 3: Material Topics 2021              | 3-3   | Management of material topics   | 95-97  |          |
| GRI 416: Customer health and safety 2016 | 416-1 | Assessment of the health and safety impacts of product and service categories                 | 95-97  |          |
|  | 416-2 | Incidents of non-compliance concerning the health and safety impacts of products and services | 95-97  |          |
| Sustainable Supply Chain                 |       |   |  |          |
| GRI 3: Material Topics 2021              | 3-3   | Management of material topics   | 97-101   |          |

| Disclosure   |       |  | หน้า/เว็บไซต์/คำตอบ | หมายเหตุ |
|--|-------|--|---------------------|----------|
| GRI 308: Supplier environmental assessment 2016                                  | 308-1 | New suppliers that were screened using environmental criteria            | 98-99               |          |
| GRI 414: Supplier social assessment 2016   | 414-1 | New suppliers that were screened using social criteria                   | 98-99               |          |
| <b>Innovation</b>  |       |  |                     |          |
| GRI 3: Material Topics 2021  | 3-3   | Management of material topics  | 102-103             |          |
| <b>Social</b>  |       |  |                     |          |
| <b>Consumer Health &amp; Well-being</b>  |       |  |                     |          |
| GRI 3: Material Topics 2021  | 3-3   | Management of material topics  | 104-107             |          |
| GRI 417: Marketing and labelling 2016"   | 417-1 | Requirements for product and service information and labelling           | 107                 |          |
| <b>Labor Practice/Occupational Health &amp; Safety/Human Capital Development</b> |       |  |                     |          |
| GRI 3: Material Topics 2021  | 3-3   | Management of material topics  | 108-116             |          |
| GRI 401: Employment 2016   | 401-1 | New employee hires and employee turnover                                 | 138                 |          |
| GRI 404: Training and education 2016   | 404-1 | Average hours of training per year per employee                          | 139                 |          |
|  | 404-2 | Programs for upgrading employee skills and transition assistance program | 116                 |          |
| GRI 405: Diversity and equal opportunity 2016                                    | 405-1 | Diversity of governance bodies and employees                             | 14-17, 138          |          |



| Disclosure                                   |        |  | หน้า/เว็บไซต์/คำตอบ | หมายเหตุ |
|--|--------|--|---------------------|----------|
| GRI 403: Occupational health and safety 2018 | 403-1  | Occupational health and safety management system   | 108-112             |          |
|  | 403-2  | Hazard identification, risk assessment and incident investigation                        | 108-112             |          |
|  | 403-3  | Occupational health services   | 108-112             |          |
|  | 403-4  | Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety  | 108-112             |          |
|  | 403-5  | Worker training on occupational health and safety  | 108-112             |          |
|  | 403-6  | Promotion of worker health   | 108-112             |          |
|  | 403-8  | Workers covered by an occupational health and safety management system                   | 108-112             |          |
|  | 403-9  | Work-related injuries  | 136-137             |          |
|  | 403-10 | Work-related ill health  | 136-137             |          |
| Corporate Citizenship & Philanthropy         |        |  |                     |          |
| GRI 3: Material Topics 2021                  | 3-3    | Management of material topics  | 117-121             |          |
| GRI 203: Indirect economic impacts 2016      | 203-1  | Infrastructure investments and services supported  | 117-121             |          |
|  | 203-2  | Significant indirect economic impacts  | 117-121             |          |
| GRI 413: Local communities 2016              | 413-1  | Operations with local community engagement, impact assessments, and development programs | 117-121             |          |
| Environmental                                |        |  |                     |          |
| Energy & Climate Change Management           |        |  |                     |          |
| GRI 3: Material Topics 2021                  | 3-3    | Management of material topics  | 123-126             |          |
| GRI 302: Energy 2016                         | 302-1  | Energy Consumption   | 123, 135            |          |
|  | 302-3  | Energy Intensity   | 124, 135            |          |
|  | 302-4  | Reduction of energy consumption  | 123-126             |          |

| Disclosure                        |       |   | หน้า/เว็บไซต์/คำตอบ | หมายเหตุ |
|-----------------------------------|-------|---|---------------------|----------|
| GRI 305: Emissions 2016           | 305-1 | Direct (Scope 1) GHG emissions  | 126, 135            |          |
|                                   | 305-2 | Energy indirect (Scope 2) GHG emissions   | 126, 135            |          |
|                                   | 305-4 | GHG emissions intensity   | 126, 135            |          |
|                                   | 305-5 | Reduction of GHG emissions  | 126                 |          |
| Water Management                  |       |   |                     |          |
| GRI 3: Material Topics 2021       | 3-3   | Management of material topics   | 127-128             |          |
| GRI 303: Water and effluents 2018 | 303-1 | Interactions with water as a shared resource  | 127-128             |          |
|                                   | 303-2 | Management of water discharge-related impacts   | 127-128             |          |
|                                   | 303-3 | Water withdrawal  | 127, 136            |          |
|                                   | 303-4 | Water discharge   | 128, 136            |          |
|                                   | 303-5 | Water consumption   | 127, 136            |          |
| Waste Management                  |       |   |                     |          |
| GRI 3: Material Topics 2021       | 3-3   | Management of material topics   | 128-129             |          |
| GRI 306: Waste 2020               | 306-1 | Waste generation and significant waste-related impacts  | 128-129             |          |
|                                   | 306-2 | Management of significant waste-related impacts   | 128-129             |          |
|                                   | 306-3 | Waste generated   | 136                 |          |
|                                   | 306-4 | Waste diverted from disposal  | 128-129             |          |
|                                   | 306-5 | Waste directed to disposal  | 136                 |          |
| Sustainable Packaging             |       |   |                     |          |
| GRI 3: Material Topics 2021       | 3-3   | Management of material topics   | 131-134             |          |
| Others                            |       |   |                     |          |
| GRI 304: Biodiversity 2016        | 304-1 | Operational sites owned, leased, managed in, or adjacent to, protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas | 130                 |          |

# เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

บริษัท โอเอสเอส จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา เพื่อสื่อสารความมุ่งมั่นของเราในด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ตลอดจนความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งรายงานความยั่งยืนประจำปี 2564 ฉบับนี้ เป็นรายงานเล่มที่ 3 ของโอเอสเอส ที่แสดงข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปีงบประมาณ 2564 (ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564)

การจัดทำรายงานฉบับนี้ เป็นไปตามแนวทางมาตรฐาน Global Reporting Initiative Standards (GRI) และสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) มาตรฐาน GRI ถูกใช้เป็นตัวกำหนดหลักการด้านคุณภาพของการรายงาน เรามีการรวบรวมข้อมูลที่หลากหลายเพื่อประกอบการพิจารณา และรับรู้ในประเด็นที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกของเรา ให้ความสำคัญ นอกจากนี้ เรามีการตรวจสอบความน่าเชื่อถือและคุณภาพของข้อมูลทั้งหมดที่ใช้ในการจัดทำรายงานเป็นการภายในและมีการยืนยันความถูกต้องโดยผู้นำของแต่ละส่วนงาน

## ขอบเขตการรายงาน

ขอบเขตการรายงานข้อมูลในรายงานฉบับนี้ครอบคลุมถึงบริษัทในเครือและกิจการร่วมค้า (Joint Ventures) ที่โอเอสเอสถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50 และยังคงดำเนินการอยู่จนถึงวันสิ้นสุดรอบการรายงาน ยกเว้น (1) บริษัทโอเอสเอส อินเตอร์ไพรซ์ จำกัด รวมถึงบริษัทในเครือทั้งหมด ยกเว้น ADVANZ BEVERAGE MANUFACTURING CO., LTD. (2) บริษัท โอเอสเอส แดรี่ จำกัด (3) OSOTSPA USA, INC. (4) PT M-150 INDONESIA ซึ่งจัดตั้งอยู่เพื่อวัตถุประสงค์ทางการค้า การตลาด และการขายเท่านั้น

| ธุรกิจ / บริษัท                             | ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม |     |         |              | ผลการดำเนินงานด้านสังคม   |               |
|---|-------------------------------|-----|---------|--------------|---------------------------|---------------|
|   | พลังงาน                       | น้ำ | ของเสีย | การปล่อยก๊าซ | อาชีวอนามัยและความปลอดภัย | ทรัพยากรบุคคล |
| บริษัท โอเอสเอส จำกัด (มหาชน)               | ●                             | ●   | ●       | ●            | ●                         | ●             |
| บริษัท โอเอสเอส อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด | ●                             | ●   | ●       | ●            | ●                         | ●             |
| <b>ผลิตเครื่องดื่ม</b>                      |                               |     |         |              |                           |               |
| บริษัท โอเอสเอส เบฟเวอเรจ จำกัด             | ●                             | ●   | ●       | ●            | ●                         | ●             |
| บริษัท สยาม เบฟ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด          | ●                             | ●   | ●       | ●            | ●                         | ●             |
| บริษัท เอสเอสบี อินเตอร์ไพรซ์ จำกัด         | ●                             | ●   | ●       | ●            | ●                         | ●             |

| ธุรกิจ / บริษัท                         | ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม |     |         |              | ผลการดำเนินงานด้านสังคม   |               |
|---|-------------------------------|-----|---------|--------------|---------------------------|---------------|
|   | พลังงาน                       | น้ำ | ของเสีย | การปล่อยก๊าซ | อาชีวอนามัยและความปลอดภัย | ทรัพยากรบุคคล |
| <b>ผลิตภัณฑ์แก้ว</b>                    |                               |     |         |              |                           |               |
| บริษัท สยามคัลเล็ค จำกัด                | ●                             | ●   | ●       | ●            | ●                         | ●             |
| บริษัท สยามกลาสอยุธยา จำกัด             | ●                             | ●   | ●       | ●            | ●                         | ●             |
| บริษัท สยามกลาส อินดัสทรี จำกัด         | ●                             | ●   | ●       | ●            | ●                         | ●             |
| <b>ผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล</b>         |                               |     |         |              |                           |               |
| บริษัท กรีนสวิลล์ จำกัด                 | ●                             | ●   | ●       | ●            | ●                         | ●             |
| <b>ธุรกิจในเมืองมาร์</b>                |                               |     |         |              |                           |               |
| ADVANZ BEVERAGE MANUFACTURING CO., LTD. | ●                             | ●   | ●       | ●            | ●                         | ●             |

## รายละเอียดการติดต่อ

เรายินดีต้อนรับฟังความคิดเห็น คำติชม และข้อเสนอแนะ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและรายงานความฉบันี้ ทุคความคิดเห็นของท่านมีความสำคัญต่อการพัฒนาการดำเนินงานของเรา ท่านสามารถส่งคำถามหรือความคิดเห็นมายังทีมงานด้านความยั่งยืนของโอสอสภา โดยติดต่อได้ที่ โทร. +66 (0) 2351 1000 อีเมล papitchaya.sun@osotspa.com หรือ itchaya.pra@ostospa.com หรือ

## ✉ ส่งข้อความทางไปรษณีย์ไปยังสำนักงานใหญ่ของโอสอสภา ตามที่อยู่ด้านล่าง

บริษัท โอสอสภา จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่

แผนกกิจการภายนอกและความยั่งยืน

348 ถ. รามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240 ประเทศไทย



# คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## ภาพรวมธุรกิจที่สำคัญ ในปี 2564

### ปรับการดำเนินงานได้ดีและมีความคล่องตัว

โอสถสภาทำสถิติรายได้จากการขายสำหรับปีสูงสุด ท่ามกลางความท้าทายอย่างต่อเนื่องจากผลกระทบจากมาตรการล็อกดาวน์เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ราคาต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้นจากการปรับขึ้นของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน การปิดด่านชายแดน และสถานการณ์ความไม่สงบทางการเมือง การเติบโตของรายได้จากการขายสะท้อนการดำเนินงานที่แข็งแกร่งทั้งในและต่างประเทศ โดยรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มในประเทศของโอสถสภาเติบโตเป็นตัวเลขสองหลักจากการเติบโตในทุกตลาดต่างประเทศที่สำคัญ การฟื้นตัวในไตรมาส 4 สะท้อนความสามารถในการปรับการดำเนินงานรองรับการฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจหลังจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดและอัตราการฉีดวัคซีนครอบคลุมมากขึ้น

### เป็นผู้นำตลาดที่แข็งแกร่งด้วยส่วนแบ่งการตลาดที่เพิ่มขึ้น

โอสถสภาคงความเป็นผู้นำตลาดที่แข็งแกร่งและสามารถเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดอย่างต่อเนื่อง สามารถสร้างการเติบโตของยอดขายได้ดีกว่าการเติบโตของตลาดเครื่องดื่มทั้งในและต่างประเทศที่ยังคงหดตัว ด้วยความแข็งแกร่งของตราสินค้าหลักดันโดยผลิตภัณฑ์หลักอย่างเครื่องดื่มเอ็ม-150 และเครื่องดื่มชีวี่ ความเข้มแข็งของทีมขายและการกระจายสินค้า และการขยายฐานผู้บริโภค ตลอดจนการนำเสนอสินค้าและบรรจุภัณฑ์ที่มีนวัตกรรมตอบสนองพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป

### สร้างความร่วมมือทางธุรกิจผลักดันการเติบโต

โอสถสภาสร้างการเติบโตผ่านความร่วมมือทางธุรกิจหลายด้าน ไม่ว่าจะเป็นการรับจัดจำหน่ายสินค้า เปิดรับความร่วมมือระหว่างธุรกิจกับธุรกิจ (B2B) และลงทุนเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการตลาดดิจิทัลและการวิเคราะห์ข้อมูล โดยมีการรับจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม ยันฮี วิตามินบี วอเตอร์ ต่อยอดจุดแข็งด้านเครือข่ายการจัดจำหน่ายที่แข็งแกร่งและขยายเข้าสู่หมวดผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มข้างเคียงที่ตอบโจทย์กระแสการดูแลสุขภาพ รวมถึงสร้างความร่วมมือโดยใช้ความแข็งแกร่งของแบรนด์ให้เป็นมากกว่าเครื่องดื่มบำรุงกำลัง ร่วมมือทางการตลาดและส่งเสริมการขายกับพันธมิตรคู่ค้า และต่อยอดแพลตฟอร์มดิจิทัลแอดัมเอ็ม เพิ่มการรับรู้ของแบรนด์และขยายช่องทางให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายที่กว้างขึ้น



### ขับเคลื่อนสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

โอสถสภามุ่งมั่นและสามารถดำเนินตามแนวทางการดำเนินธุรกิจสู่ความยั่งยืนสู่ปี 2568 อย่างดี ซึ่งช่วยส่งเสริมความสามารถในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน สร้างการบริโภคที่ยั่งยืน ปกป้องรักษาสังแวดล้อม ยกระดับความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน และปลูกฝังทัศนคติด้านความยั่งยืนในที่ทำงาน ทั้งนี้โอสถสภามีแผนต่อยอดแนวทางทางการดำเนินธุรกิจสู่ความยั่งยืนในระยะยาวสู่ปี 2603 เพื่อเป็นพลังสำคัญในการผลักดันการเปลี่ยนแปลงของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### มีศักยภาพฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง

โอสถสภามีอัตราส่วนหนี้สินทางการเงินสุทธิต่อทุน -0.07 เท่า และมีสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง พร้อมรับการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจและเปิดรับโอกาสการลงทุนเพื่อสร้างการเติบโตทางธุรกิจ สำหรับปี 2564 มีการจ่ายปันเงินผลจำนวน 1.1 บาทต่อหุ้น (ประกอบด้วยเงินปันผลระหว่างกาล 0.45 บาทต่อหุ้น และคงเหลือเงินปันที่ต้องจ่ายเพิ่ม 0.65 บาทต่อหุ้น) โดยเงินปันผลดังกล่าวคิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลที่ 102% ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงานตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2564

## ขับเคลื่อนธุรกิจผ่านวิกฤตและความท้าทาย

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 สร้างการเปลี่ยนแปลง ความท้าทาย และความไม่แน่นอน ส่งผลกระทบต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจของไทยและต่างประเทศ โอสถสภาขับเคลื่อนธุรกิจผ่านวิกฤตและความท้าทาย โดยการปรับการดำเนินธุรกิจขององค์กรมุ่งเน้นความยืดหยุ่นพร้อมรับความเปลี่ยนแปลง ต่อยอดจุดแข็งด้านเครือข่ายการจัดจำหน่ายที่กว้างขวาง และรักษาฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง พร้อมทั้งดูแลความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยของพนักงานและช่วยเหลือชุมชน บริษัทมุ่งมั่นสร้างการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และลงทุนเพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากร บริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน และนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อต่อยอดธุรกิจสู่เป้าหมายสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ โอสถสภาให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและการดูแลสวัสดิภาพและความปลอดภัยของพนักงาน โดยดำเนินการจัดหาวัคซีนป้องกันโรคโควิด-19 เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้พนักงานและสร้างความเชื่อมั่นในการขับเคลื่อนธุรกิจให้ลูกค้า คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสีย และในเดือนมกราคม 2565 พนักงานของบริษัทได้รับการฉีดวัคซีนเข็มที่ 3 หรือเข็มที่ 4 แล้วมากกว่า 80% นอกจากนี้ บริษัทดำเนินมาตรการรับมือเพื่อลดความเสี่ยงของการแพร่เชื้อโรคโควิด-19 สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของภาครัฐ อาทิ มาตรการเว้นระยะห่างอย่างเข้มงวด การทำความสะอาดฆ่าเชื้อสถานที่ทำงานอย่างสม่ำเสมอ และปรับรูปแบบการทำงานให้มีความยืดหยุ่น ทั้งยังสนับสนุนกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือสังคม ชุมชนใกล้เคียง หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และบุคลากรทางการแพทย์ โดยบริจาคอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่จำเป็น ส่งทีมลงพื้นที่ส่งมอบผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มและของใช้ส่วนบุคคล ตลอดจนสนับสนุนงบประมาณเพื่อช่วยเหลือและส่งเสริมกำลังใจเพื่อต่อสู้ฝ่าฟันวิกฤตโควิด-19 อย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัท “พลังเพื่อเสริมสร้างชีวิต” และโอสถสภาเดินหน้าเผชิญความท้าทาย พร้อมปรับเปลี่ยนมุ่งเน้นการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ สร้างการเติบโตเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างแข็งแกร่งหลังวิกฤต พร้อมร่วมเป็นพลังสนับสนุนให้แก่พันธมิตรทางธุรกิจและสังคมอย่างต่อเนื่อง

## สถานะตลาดและการแข่งขัน

โอสถสภาคงความเป็นผู้นำตลาดที่แข็งแกร่งและสามารถเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยมีส่วนแบ่งในตลาดเครื่องดื่มบำรุงกำลังเพิ่มขึ้น 0.1% YoY อยู่ที่ 54.6% และส่วนแบ่งในตลาดเครื่องดื่มฟังก์ชันนัลดริงก์เพิ่มขึ้น 1.0% YoY อยู่ที่ 37.3% ผลักดันโดยกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มหลักที่มีส่วนแบ่งการตลาดเพิ่มขึ้น ได้แก่ เอ็ม-150 เพิ่มขึ้น 0.5% YoY ลิโพ เพิ่มขึ้น 0.2% YoY และชีวิท เพิ่มขึ้น 2.1% YoY ส่งผลให้โอสถสภาสามารถสร้างการเติบโตของยอดขายได้ดีกว่าการเติบโตของตลาดทั้งสองกลุ่มที่ยังคงหดตัว จากความแข็งแกร่งของตราสินค้าหลักดันโดยผลิตภัณฑ์หลักอย่างเอ็ม-150 และชีวิท ความเข้มแข็งของทีมขายและการกระจายสินค้า และการขยายฐานผู้บริโภค ตลอดจนการนำเสนอสินค้าและบรรจุภัณฑ์ที่มีนวัตกรรมตอบสนองพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป



# ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2564

## ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนรวม

| หน่วย: ล้านบาท   | 2563   | 2564   | %YoY   |
|--|--------|--------|--------|
| รายได้รวม  | 26,129 | 27,278 | 4.4%   |
| รายได้จากการขาย  | 25,583 | 26,762 | 4.6%   |
| ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม                                     | 21,547 | 22,709 | 5.4%   |
| ผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล                                 | 2,501  | 2,102  | -15.9% |
| อื่น ๆ   | 1,535  | 1,951  | 27.0%  |
| รวมรายได้อื่น  | 546    | 516    | -5.5%  |
| กำไรขั้นต้น  | 9,029  | 9,236  | 2.3%   |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร                           | 5,711  | 6,070  | 6.3%   |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย                          | 3,967  | 4,342  | 9.5%   |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                    | 1,744  | 1,728  | -0.9%  |
| กำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและภาษี                     | 4,090  | 3,944  | -3.6%  |
| กำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา      | 5,374  | 5,463  | 1.6%   |
| กำไรสำหรับปี   | 3,437  | 3,185  | -7.3%  |
| กำไรส่วนที่เป็นของบริษัท                                 | 3,504  | 3,255  | -7.1%  |
| <b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (%)</b>                   |        |        |        |
| อัตรากำไรขั้นต้น   | 35.3%  | 34.5%  | -0.8%  |
| อัตราค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารต่อรายได้จากการขาย    | 22.3%  | 22.7%  | 0.4%   |
| อัตรากำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและภาษี                | 16.0%  | 14.7%  | -1.3%  |
| อัตรากำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา | 21.0%  | 20.4%  | -0.6%  |
| อัตราส่วนกำไรสุทธิสำหรับปี                               | 13.4%  | 11.9%  | -1.5%  |
| อัตราส่วนกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท                   | 13.7%  | 12.2%  | -1.5%  |

โอเอสเอสทำสถิติสูงสุดทั้งรายได้รวม 27,278 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.4% จากปีก่อน และรายได้จากการขาย 26,762 ล้านบาท เติบโต 4.6% จากปีก่อน สะท้อนการดำเนินงานที่แข็งแกร่งทั้งในและต่างประเทศ ท่ามกลางสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและตลาดที่สำคัญหดตัวจากมาตรการล็อกดาวน์เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทั้งนี้ รายได้จากการขายในไตรมาส 4 เติบโต 8.9% จากปีก่อน และเติบโต 13.6% จากไตรมาสก่อน สะท้อนความสามารถในการปรับการดำเนินงานรองรับการฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจหลังการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดและอัตราการฉีดวัคซีนครอบคลุมมากขึ้น โดยรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มในประเทศเติบโตเป็นตัวเลขสองหลัก สะท้อนความสามารถในการปรับการดำเนินงานรองรับการฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจหลังการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดและอัตราการฉีดวัคซีนครอบคลุมมากขึ้น รวมถึงความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องของบริษัทที่เน้นสร้างความแข็งแกร่งให้กลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก ออกสินค้าที่มีนวัตกรรมตอบโจทย์ผู้บริโภค ขยายการจัดจำหน่ายสินค้าให้ครอบคลุม และสร้างโอกาสการเติบโตผ่านความร่วมมือทางธุรกิจและเครือข่ายพันธมิตร



### กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม

รายได้รวมจากการขายของผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มอยู่ที่ 22,709 ล้านบาท เติบโต 5.4% YoY จากทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ หลัง มีการผ่อนคลายมาตรการควบคุมสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 และการเริ่มฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ทำให้รายได้จากทั้งกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มบำรุงกำลัง และกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มฟังก์ชันนัลดริงก์ใน Q4'64 เติบโตอย่างแข็งแกร่งที่ 3.0% YoY และ 75.1% YoY ตามลำดับ ส่งผลให้รายได้รวมจากการขายผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มในประเทศสำหรับปี 2564 กลับมาเติบโต 2.9% YoY โดยความแข็งแกร่งของตราสินค้า เอ็ม-150 และผลิตภัณฑ์ใหม่อย่าง ลิโพ-โพนี ที่ช่วยขยายฐานกลุ่มผู้บริโภค ตลอดจนกลยุทธ์ด้านการขายและการกระจายสินค้าที่มีประสิทธิภาพ เป็นปัจจัยที่ช่วยผลักดันการเติบโตของรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มบำรุงกำลัง ส่วนรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มฟังก์ชันนัลดริงก์เติบโตจากตัวขับเคลื่อนหลักอย่างผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มซีวิท รายได้จากการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มยีส วิตามินบี วอเตอร์ และผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มคาลพิสที่มีเติบโตได้ดีหลังจากมีการปรับแผนรุกตลาดอีกครั้ง ในขณะที่รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มในประเทศของโอเอสเอสเติบโต 18.4% YoY จากการเติบโตในทุกตลาดต่างประเทศที่สำคัญ แม้ว่าในหลายประเทศที่เป็นตลาดสำคัญต้องเผชิญกับสถานการณ์จากปัจจัยภายนอก ไม่ว่าจะเป็นมาตรการล็อกดาวน์เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดระลอกใหม่ของไวรัสโควิด-19 การปิดด่านชายแดน สถานการณ์ทางการเมือง และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งสะท้อนถึงความแข็งแกร่งของตราสินค้า กลยุทธ์ด้านการขายและการกระจายสินค้าที่มีประสิทธิภาพ ความคล่องตัวในการบริหารจัดการและรับมือกับความเปลี่ยนแปลงจากการมีทีมงานและการผลิตในต่างประเทศ



### กลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล

ตลาดผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 อย่างมีนัยสำคัญและหดตัว เป็นตัวเลขสองหลัก จากปัญหาด้านห่วงโซ่อุปทาน การเพิ่มความระมัดระวังในการใช้จ่ายในกลุ่มสินค้าฟุ่มเฟือยของผู้บริโภค การเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภคเมื่อต้องทำงานจากบ้าน และการชะลอตัวของการซื้อของผ่านช่องทางร้านค้าปลีกสมัยใหม่จากมาตรการล็อกดาวน์ ทำให้รายได้รวมจากการขายผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลของโอเอสเอสสำหรับปี 2564 อยู่ที่ 2,102 ล้านบาท ลดลง 15.9% YoY ในขณะที่รายได้ใน Q4'64 ฟื้นตัวและกลับมาเติบโตมากกว่า 50% QoQ หลังมีการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการระบาดของภาครัฐทำให้ร้านค้ากลับมาเปิดให้บริการได้และกิจกรรมทางเศรษฐกิจฟื้นตัว ทั้งนี้ โอเอสเอสยังคงอันดับความเป็นผู้นำตลาดในกลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับเด็กหลักของบริษัท นอกจากนี้ ในปี 2564 ยอดขายผ่านช่องทางตลาดค้าปลีกออนไลน์หรือ e-commerce เติบโตมากกว่า 80% สะท้อนพฤติกรรมผู้บริโภคที่ปรับช่องทางการซื้อสินค้ามาสู่ช่องทางออนไลน์มากขึ้น



### กลุ่มอื่นๆ

รายได้จากกลุ่มอื่นๆ อยู่ที่ 1,951 ล้านบาท เติบโต 27.0% YoY จากการขยายตัวของรายได้จากการให้บริการผลิตสินค้า (OEM) ของ กลุ่มผลิตภัณฑ์ขวดแก้ว ซึ่งมีส่วนช่วยเพิ่มอัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงงานทำให้ต้นทุนต่อหน่วยดีขึ้น อัตรากำไรขั้นต้นลดลง 0.8% YoY อยู่ที่ 34.5% เนื่องจากต้นทุนคงที่ต่อหน่วยสูงขึ้นจากการปิดเตาหลอมขวดแก้วเพื่อซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ตามแผนและ



จากปริมาณการผลิตที่ลดลงในช่วงที่มีผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 รวมถึงราคาต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้นจากการปรับขึ้นของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ทั้งนี้ หลังผ่านคลายมาตรการล็อกดาวน์ อุปสงค์และการบริโภคในประเทศเริ่มฟื้นตัว ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นสำหรับ Q4'64 เติบโต 1.1% QoQ จากอัตรากำไรขั้นต้นจากการใช้กำลังการผลิตที่ดีขึ้นจากการฟื้นตัวของยอดขาย และการควบคุมค่าใช้จ่ายและบริหารต้นทุนผ่านโครงการ Fit Fast Firm ซึ่งในระหว่างปี ไอสถสภาได้มีการลดราคาต้นทุนด้านวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ และการเพิ่มศักยภาพอัตรากำไรขั้นต้นจากการผลิตของโรงงานผลิตเครื่องดื่มในประเทศและเมียนมาร์ ตลอดจนการบริหารจัดการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ

อัตราร้อยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมจากการขาย คิดเป็น 22.7% เพิ่มขึ้น 0.4% YoY จากกิจกรรมส่งเสริมการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ อัตราค่าระวางขนส่งสินค้าที่เพิ่มสูงขึ้นทั่วโลก และผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ทั้งนี้ หากไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน อัตราร้อยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมจากการขายอยู่ที่ 22.3% เทียบเท่าปีก่อน อย่างไรก็ตาม ไอสถสภามุ่งมั่นบริหารจัดการและควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพพร้อมรับมือกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ที่เผชิญกับความผันผวนและความไม่แน่นอน โดยการปรับกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ทำให้ใน Q4'64 อัตราร้อยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมจากการขายลดลงจากไตรมาสก่อน

บริษัทรายงานกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทสำหรับปี 2564 อยู่ที่ 3,255 ล้านบาท (ซึ่งรวมผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิจำนวน 157 ล้านบาท) หรือ ลดลง 7.1% YoY และมีอัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท 12.2% ลดลง 1.5% YoY เกิดจากการหดตัวของยอดขายและการกระจายสินค้าเนื่องจากผลกระทบของมาตรการล็อกดาวน์เพื่อลดการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ใน Q3'64 การปรับตัวขึ้นของต้นทุนการผลิตและอัตราค่าระวางขนส่งสินค้า และผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน แม้ว่ากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทสำหรับ Q4'64 กลับมาเติบโต 46.7% อยู่ที่ 851 ล้านบาท จากทุกกลุ่มธุรกิจทั้งในและต่างประเทศที่เติบโตเป็นตัวเลขสองหลัก หลังมีการผ่านคลายมาตรการควบคุมสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 และการเริ่มฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจ

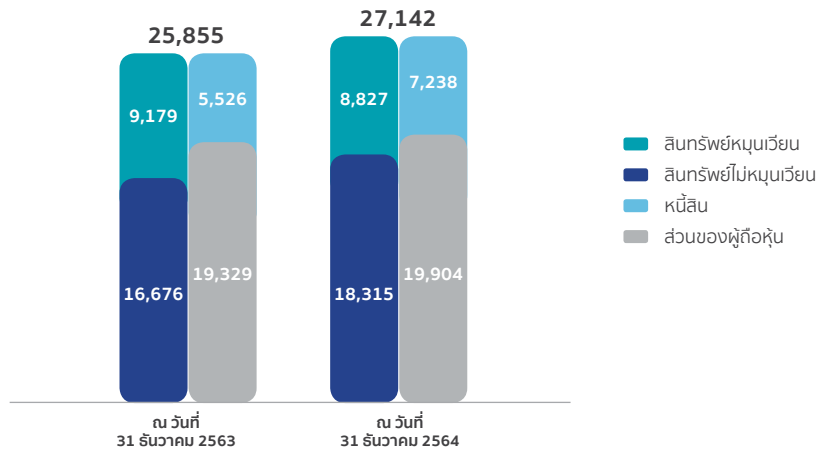
## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของบริษัท

### ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงิน

| สินทรัพย์<br>(ล้านบาท)                                     | ณ วันที่<br>31 ส.ค. 2563 | ณ วันที่<br>31 ส.ค. 2564 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                             | 2,531                    | 2,493                    |
| ลูกหนี้การค้า และ ลูกหนี้อื่น                              | 3,505                    | 3,660                    |
| สินค้าคงเหลือ  | 2,077                    | 2,658                    |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                           | 1,000                    | -                        |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                     | 66                       | 16                       |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                               | <b>9,179</b>             | <b>8,827</b>             |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                     | 12,844                   | 13,730                   |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น<br>และเงินลงทุนระยะยาว | 2,782                    | 3,817                    |
| สินทรัพย์อื่น  | 1,050                    | 768                      |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                            | <b>16,676</b>            | <b>18,315</b>            |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>  | <b>25,855</b>            | <b>27,142</b>            |

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น<br>(ล้านบาท) | ณ วันที่<br>31 ส.ค. 2563 | ณ วันที่<br>31 ส.ค. 2564 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| เจ้าหนี้การค้า และ เจ้าหนี้อื่น          | 4,094                    | 4,822                    |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน               | 917                      | 780                      |
| หนี้สินอื่น                              | 1,515                    | 1,636                    |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                        | <b>6,526</b>             | <b>7,238</b>             |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                     | 3,004                    | 3,004                    |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น                       | 11,848                   | 11,848                   |
| กำไรสะสม                                 | 3,645                    | 3,596                    |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น       | 727                      | 1,437                    |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม           | 105                      | 19                       |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>              | <b>19,329</b>            | <b>19,904</b>            |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>    | <b>25,855</b>            | <b>27,142</b>            |

หน่วย: ล้านบาท



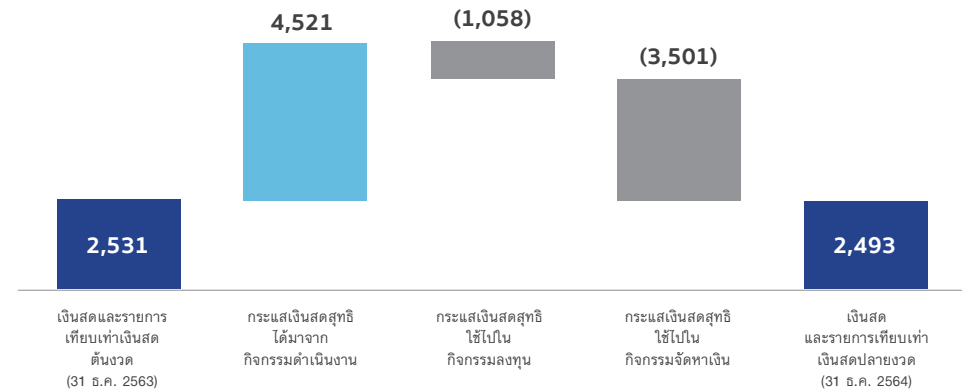
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสินทรัพย์รวมอยู่ที่ 27,142 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,287 ล้านบาท (หรือเพิ่มขึ้น 5.0%) จากวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยหลักมาจากการปรับปรุงและขยายโรงงานผลิตขวดแก้วและโรงงานผลิตและบรรจุเครื่องดื่ม และการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน เนื่องจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด หักกลบกับเงินฝากกับสถาบันการเงินที่ลดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหนี้สินรวมอยู่ที่ 7,238 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 712 ล้านบาท (หรือเพิ่มขึ้น 10.9%) จากวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจากการจัดซื้อสินค้าวัตถุดิบหลักบางส่วนเพื่อลดผลกระทบจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่ปรับตัวขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 19,904 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 575 ล้านบาท (หรือเพิ่มขึ้น 3.0%) จากวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จากการเพิ่มขึ้นขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนภายใต้สินทรัพย์ทางการเงินจำนวน 865 ล้านบาท หักกับผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน อย่างไรก็ตามกำไรสะสมลดลง 49 ล้านบาทจากการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2563 และการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2564 เป็นจำนวนเงินรวม 3,304 ล้านบาท หักกับกำไรระหว่างงวดของบริษัท

## การวิเคราะห์กระแสเงินสด

หน่วย: ล้านบาท



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดอยู่ที่ 2,493 ล้านบาท ลดลง 38 ล้านบาทจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 4,521 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 1,058 ล้านบาท จากการปรับปรุงและขยายโรงงานผลิตขวดแก้วและโรงงานผลิตและบรรจุเครื่องดื่ม หักกลบกับเงินปันผลรับและเงินฝากกับสถาบันการเงินที่ลดลง ส่วนกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 3,501 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2563 และการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2564 ที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท

## อัตราส่วนทางการเงิน

|   | 2563 | 2564 |
|---|------|------|
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>                                     |      |      |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)                                     | 2.0  | 1.6  |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)                                 | 39   | 49   |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)                                  | 43   | 39   |
| ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)                                  | 44   | 42   |
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>                     |      |      |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%)  | 35.3 | 34.5 |
| อัตรากำไรก่อนภาษี ดอกเบี้ย ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (%) | 21.0 | 20.4 |
| อัตรากำไรสุทธิสำหรับงวด (%)                                   | 13.4 | 11.9 |
| อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท (%)                        | 13.7 | 12.2 |
| อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%) - trailing                     | 18.4 | 16.2 |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%) - trailing                      | 13.7 | 12.0 |
| <b>อัตราส่วนอื่น ๆ</b>  |      |      |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)                   | 0.3  | 0.4  |

อัตรากำไรขั้นต้นสำหรับปี 2564 ลดลง 0.8% YoY อยู่ที่ 34.5% เนื่องจากต้นทุนคงที่ต่อหน่วยสูงขึ้นจากการบิดเทาลอสมขวิดแก้วเพื่อซ่อมบำรุง ครั้งใหญ่ตามแผนและจากปริมาณการผลิตที่ลดลงในช่วงที่มีผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 รวมถึงราคาต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้นจากการปรับขึ้นของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ทั้งนี้ หลังผ่านคลายมาตรการล็อกดาวน์ อุปสงค์และการบริโภคในประเทศเริ่มฟื้นตัว ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นสำหรับ Q4'64 เติบโต 1.1% QoQ จากอัตราการใช้กำลังการผลิตที่ดีขึ้นจากการฟื้นตัวของยอดขายและการควบคุมค่าใช้จ่ายและบริหารต้นทุนผ่านโครงการ Fit Fast Firm ซึ่งในปี 2564 โอเอสสภาได้มีการลดราคาต้นทุนด้านวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ และการเพิ่มศักยภาพอัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงงานผลิตเครื่องดื่มในประเทศและเมียนมาร์ ตลอดจนการบริหารจัดการ

ควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถผลักดันโครงการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายครบตามเป้าหมาย 2,500 ล้านบาทที่ตั้งไว้แล้ว ทั้งนี้ โอเอสสภายังคงมุ่งมั่นลดต้นทุนค่าใช้จ่ายและเพิ่มอัตรากำไรอย่างต่อเนื่อง ภายใต้โครงการ “Fast Forward 10X” โดยตั้งเป้าเป็นจำนวนเงิน 5,000 ล้านบาทภายใน 5 - 7 ปี (ระหว่างปี 2565 - 2571) โดยโครงการนี้ประกอบด้วย การลดผลกระทบราคาต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้นจากการปรับขึ้นของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ และการปรับปรุงองค์กรในหลายมิติ ทั้งด้านการจัดกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ การพัฒนาศักยภาพบุคลากร การปรับใช้เทคโนโลยีดิจิทัล และการจัดการทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนและการดำเนินงาน ตลอดจนสร้างรากฐานเพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันและรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทรายงานกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทสำหรับปี 2564 อยู่ที่ 3,255 ล้านบาท (ซึ่งรวมผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิจำนวน 157 ล้านบาท) คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทที่ 12.2% ลดลง 1.5% YoY โดยหลักมาจากการหดตัวของยอดขายและการกระจายสินค้าเนื่องจากผลกระทบของมาตรการล็อกดาวน์เพื่อลดการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ใน Q3'64 การปรับตัวขึ้นของต้นทุนการผลิตและอัตรากำไรว่างขนส่งสินค้า และผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ทั้งนี้กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทสำหรับ Q4'64 อยู่ที่ 851 ล้านบาท เติบโต 46.7% QoQ ทำให้อัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 2.7% QoQ จากทุกกลุ่มธุรกิจทั้งในและต่างประเทศที่เติบโตเป็นตัวเลขสองหลัก หลังมีการผ่อนคลายมาตรการควบคุมสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 และการเริ่มฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจ

## ระยะเวลาการให้สินเชื่อและระยะเวลาการเก็บหนี้

บริษัทมี cash cycle (ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย + ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย) สำหรับปี 2564 อยู่ที่ 46 วัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเพื่อสำรองสินค้าเตรียมความพร้อมรองรับการฟื้นตัวของตลาดและลดผลกระทบจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่ปรับตัวขึ้น บริษัทมีการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างใกล้ชิด โดยระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยสำหรับปีอยู่ที่ 39 วันลดลงจากปีก่อนและอยู่ในระยะเวลาการจ่ายชำระ 14 - 100 วัน ตามนโยบายที่บริษัทกำหนดแก่ลูกค้า นอกจากนั้น บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องที่สูงอยู่ที่ 1.6 เท่า สะท้อนความแข็งแกร่งทั้งในด้านสภาพคล่องและสถานะทางการเงินที่มั่นคง และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.4 เท่า

## เงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 60% ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัท หลังหักทุนสำรองตามกฎหมาย เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัทมีมติเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งกำหนดจะจัดขึ้นในวันที่ 27 เมษายน 2565 ขออนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี 2564 และกำไรสะสมจำนวน 1.1 บาทต่อหุ้น (ประกอบด้วยเงินปันผลระหว่างกาล 0.45 บาทต่อหุ้น ซึ่งจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนกันยายน 2564 และคงเหลือเงินปันผลที่ต้องจ่ายเพิ่ม 0.65 บาทต่อหุ้น) โดยเงินปันผลดังกล่าวคิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลที่ 102% ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงานตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2564

## เป้าหมายสำหรับปี 2565

โอเอสเอสฯมุ่งเน้นการเติบโตระยะกลางถึงยาวผลักดันการเติบโตของรายได้และกำไรเป็นตัวเลขนองหลัก มุ่งเน้นสร้างความแข็งแกร่งให้กับตราสินค้าหลัก ผลักดันสินค้านวัตกรรมและการเพิ่มมูลค่าในทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อตอบโจทย์เทรนด์ผู้บริโภค และเร่งนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ เพื่อยกระดับขีดความสามารถ ลงทุนระบบโครงสร้าง และสร้างรากฐานเตรียมพร้อมรองรับการเติบโต ในปี 2565 โอเอสเอสฯเตรียมแผนรองรับการฟื้นตัวของตลาด ขับเคลื่อนการเติบโต และลดผลกระทบจากความกดดันของอัตราเงินเฟ้อและความท้าทายด้านห่วงโซ่อุปทาน

- Fast Forward 10X: โครงการปรับเปลี่ยนองค์กรในหลายมิติ ที่รวมถึงการลดผลกระทบราคาค่าต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้นจากการปรับขึ้นของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ และการปรับองค์กรทั้งด้านการจัดกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ การพัฒนาศักยภาพบุคลากร การปรับใช้เทคโนโลยีดิจิทัล และการจัดการทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนและการดำเนินงาน ตลอดจนสร้างรากฐานเพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันและรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยตั้งเป้าเป็นจำนวนเงิน 5,000 ล้านบาทภายใน 5 - 7 ปี (ระหว่างปี 2565 - 2571)
- กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มในประเทศ: กลับมารุกตลาดกลุ่มเครื่องดื่มบำรุงกำลัง เร่งการเติบโตกลุ่มเครื่องดื่มฟังก์ชันนัลดริงก์และพัฒนาสินค้าขยายสู่ตลาดที่มีศักยภาพการเติบโตอย่างผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มที่มีส่วนผสมของสารสกัดจากกัญชา
- กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ: เร่งสร้างการเติบโตผ่านกลยุทธ์ด้านการขายและกระจายสินค้าที่แข็งแกร่ง และตอบโต้ความต้องการผู้บริโภคในท้องถิ่น ในขณะที่ยังคงบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจในเมียนมาร์
- กลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ และผลิตภัณฑ์ลูกอม: ปรับกลุ่มสินค้าและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตอบโจทย์กับพฤติกรรมผู้บริโภคและช่องทางการซื้อสินค้าที่เปลี่ยนแปลงไป
- ความร่วมมือทางธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโต: สร้างโอกาสการเติบโตผ่านความร่วมมือทางธุรกิจและเครือข่ายพันธมิตร ผลักดันการเติบโต เพิ่มประสิทธิภาพในด้านต้นทุนและยกระดับขีดความสามารถของบริษัทพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง
- การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนและกิจกรรมเพื่อสังคม: พัฒนารูปร่างให้ก้าวหน้าและพร้อมรับมือกับความเปลี่ยนแปลงมุ่งสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

โอเอสเอสฯมุ่งต่อยอดสร้างความยืดหยุ่นทางธุรกิจพร้อมรับโอกาสและการเปลี่ยนแปลง ลงทุนเพื่อพัฒนาศักยภาพ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและเติบโตอย่างแข็งแกร่งยิ่งขึ้นภายหลังวิกฤต ไปพร้อมกับการพัฒนาส่งเสริมสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของผู้บริโภค ตลอดจนช่วยเหลือและสนับสนุนชุมชนใกล้เคียงและสังคมอย่างต่อเนื่อง



# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## งบแสดงฐานะการเงินรวม

หน่วย: ล้านบาท

|                                     | 2562          | %            | 2563          | %            | 2564          | %            |
|-------------------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| <b>สินทรัพย์</b>                    |               |              |               |              |               |              |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>           |               |              |               |              |               |              |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด      | 2,819         | 11.6         | 2,531         | 9.8          | 2,493         | 9.2          |
| ลูกหนี้การค้า                       | 3,180         | 13.1         | 2,918         | 11.3         | 2,913         | 10.7         |
| ลูกหนี้อื่น                         | 448           | 1.8          | 587           | 2.3          | 747           | 2.8          |
| สินค้าคงเหลือ                       | 1,523         | 6.3          | 2,077         | 8.0          | 2,658         | 9.8          |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น    | 1,299         | 5.3          | 1,000         | 3.9          | -             | -            |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น              | 69            | 0.3          | 66            | 0.3          | 16            | 0.1          |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>        | <b>9,338</b>  | <b>38.4</b>  | <b>9,179</b>  | <b>35.5</b>  | <b>8,827</b>  | <b>32.5</b>  |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>        |               |              |               |              |               |              |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 2,768         | 11.4         | 1,340         | 5.2          | 2,418         | 8.9          |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม               | 319           | 1.3          | 389           | 1.5          | 382           | 1.4          |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า               | 800           | 3.3          | 1,052         | 4.1          | 1,017         | 3.7          |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน        | 252           | 1.0          | 204           | 0.8          | 184           | 0.7          |
| สิทธิการเช่า                        | 301           | 1.2          | -             | -            | -             | -            |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์              | 9,412         | 38.7         | 12,845        | 49.7         | 13,730        | 50.6         |
| ค่าความนิยม                         | 80            | 0.3          | 80            | 0.3          | 91            | 0.3          |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น             | 229           | 0.9          | 319           | 1.2          | 305           | 1.1          |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี   | 193           | 0.8          | 128           | 0.5          | 107           | 0.4          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น           | 632           | 2.6          | 319           | 1.2          | 81            | 0.3          |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>     | <b>14,986</b> | <b>61.6</b>  | <b>16,676</b> | <b>64.5</b>  | <b>18,315</b> | <b>67.5</b>  |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                 | <b>24,324</b> | <b>100.0</b> | <b>25,855</b> | <b>100.0</b> | <b>27,142</b> | <b>100.0</b> |

## งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

หน่วย: ล้านบาท

|   | 2562         | %           | 2563         | %           | 2564         | %           |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                  |              |             |              |             |              |             |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>   |              |             |              |             |              |             |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                                  | -            | -           | -            | -           | 207          | 0.8         |
| เจ้าหนี้การค้า  | 2,244        | 9.2         | 1,815        | 7.0         | 2,309        | 8.5         |
| เจ้าหนี้อื่น  | 2,585        | 10.6        | 2,279        | 8.8         | 2,514        | 9.3         |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | -            | -           | 66           | 0.3         | 100          | 0.4         |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี               | 97           | 0.4         | 125          | 0.5         | 162          | 0.6         |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย  | 323          | 1.3         | 240          | 0.9         | 237          | 0.9         |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น  | 7            | 0.0         | 32           | 0.1         | 1            | 0.0         |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>  | <b>5,256</b> | <b>21.6</b> | <b>4,557</b> | <b>17.6</b> | <b>5,530</b> | <b>20.4</b> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>  |              |             |              |             |              |             |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                                   | 121          | 0.5         | 850          | 3.3         | 472          | 1.7         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า   | 285          | 1.2         | 292          | 1.1         | 168          | 0.6         |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน                             | 629          | 2.6         | 673          | 2.6         | 683          | 2.5         |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                     | 9            | 0.0         | 153          | 0.6         | 382          | 1.4         |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น   | 1            | 0.0         | 1            | 0.0         | 3            | 0.0         |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                       | <b>1,045</b> | <b>4.3</b>  | <b>1,969</b> | <b>7.6</b>  | <b>1,708</b> | <b>6.3</b>  |
| <b>รวมหนี้สิน</b>   | <b>6,301</b> | <b>25.9</b> | <b>6,526</b> | <b>25.2</b> | <b>7,238</b> | <b>26.7</b> |

## งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

หน่วย: ล้านบาท

|                                       | 2562          | %            | 2563          | %            | 2564          | %            |
|---------------------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>              |               |              |               |              |               |              |
| ทุนเรือนหุ้น                          |               |              |               |              |               |              |
| ทุนจดทะเบียน                          | 3,004         | 12.3         | 3,004         | 11.6         | 3,004         | 11.1         |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                  | 3,004         | 12.3         | 3,004         | 11.6         | 3,004         | 11.1         |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น                    | 11,848        | 48.7         | 11,848        | 45.8         | 11,848        | 43.7         |
| ส่วนเกินทุนอื่น                       | 117           | 0.5          | 59            | 0.2          | 59            | 0.2          |
| กำไรสะสม                              |               |              |               |              |               |              |
| จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย           | 300           | 1.2          | 300           | 1.2          | 300           | 1.1          |
| ยังไม่ได้จัดสรร                       | 3,076         | 12.6         | 3,345         | 12.9         | 3,296         | 12.1         |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น    | (474)         | (1.9)        | 668           | 2.6          | 1,378         | 5.1          |
| <b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>           | <b>17,871</b> | <b>73.5</b>  | <b>19,224</b> | <b>74.4</b>  | <b>19,885</b> | <b>73.3</b>  |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม        | 152           | 0.6          | 105           | 0.4          | 19            | 0.1          |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>           | <b>18,023</b> | <b>74.1</b>  | <b>19,329</b> | <b>74.8</b>  | <b>19,904</b> | <b>73.3</b>  |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> | <b>24,324</b> | <b>100.0</b> | <b>25,855</b> | <b>100.0</b> | <b>27,142</b> | <b>100.0</b> |

## งบกำไรขาดทุนรวม

หน่วย: ล้านบาท

|   | 2562          | %            | 2563          | %            | 2564          | %            |
|---|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| <b>รายได้</b>   |               |              |               |              |               |              |
| รายได้จากการขาย   | 25,611        | 100.0        | 25,583        | 100.0        | 26,762        | 100.0        |
| รายได้จากการลงทุน   | 216           | 0.8          | 188           | 0.7          | 321           | 1.2          |
| รายได้อื่น  | 360           | 1.4          | 358           | 1.4          | 195           | 0.7          |
| <b>รวมรายได้</b>  | <b>26,187</b> | <b>102.2</b> | <b>26,129</b> | <b>102.1</b> | <b>27,278</b> | <b>101.9</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>   |               |              |               |              |               |              |
| ต้นทุนขาย   | 16,664        | 65.1         | 16,554        | 64.7         | 17,526        | 65.5         |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย                             | 3,902         | 15.2         | 3,967         | 15.5         | 4,342         | 16.2         |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                       | 1,786         | 7.0          | 1,744         | 6.8          | 1,728         | 6.5          |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>  | <b>22,352</b> | <b>87.3</b>  | <b>22,265</b> | <b>87.0</b>  | <b>23,596</b> | <b>88.2</b>  |
|   |               |              |               |              |               |              |
| <b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                              | <b>3,834</b>  | <b>15.0</b>  | <b>3,864</b>  | <b>15.1</b>  | <b>3,682</b>  | <b>13.8</b>  |
| ต้นทุนทางการเงิน  | (13)          | (0.0)        | (65)          | (0.3)        | (96)          | (0.4)        |
| ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย | 164           | 0.6          | 225           | 0.9          | 263           | 1.0          |
| <b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>                                  | <b>3,986</b>  | <b>15.6</b>  | <b>4,024</b>  | <b>15.7</b>  | <b>3,849</b>  | <b>14.4</b>  |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                       | (718)         | (2.8)        | (587)         | (2.3)        | (664)         | (2.5)        |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>   | <b>3,268</b>  | <b>12.8</b>  | <b>3,437</b>  | <b>13.4</b>  | <b>3,185</b>  | <b>11.9</b>  |
|   |               |              |               |              |               |              |
| <b>การแบ่งปันกำไร</b>                                       |               |              |               |              |               |              |
| ส่วนที่เป็นของบริษัท  | 3,259         | 12.7         | 3,504         | 13.7         | 3,255         | 12.2         |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                | 9             | 0.1          | (67)          | (0.3)        | (70)          | (0.3)        |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>   | <b>3,268</b>  | <b>12.8</b>  | <b>3,437</b>  | <b>13.4</b>  | <b>3,185</b>  | <b>11.9</b>  |
|   |               |              |               |              |               |              |
| <b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>                         | <b>1.08</b>   |              | <b>1.17</b>   |              | <b>1.08</b>   |              |



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

หน่วย: ล้านบาท

|  | 2562  | 2563  | 2564  |
|--|-------|-------|-------|
| กำไรสำหรับปี   | 3,268 | 3,437 | 3,185 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  |       |       |       |
| รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                       |       |       |       |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ                        | (53)  | 159   | (165) |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน - ตราสารหนี้                | 23    | (35)  | -     |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย | (0)   | 11    | (20)  |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง         | (5)   | 7     | -     |
| รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                    | (36)  | 142   | (185) |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                     |       |       |       |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้             | (72)  | 1     | -     |
| ผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน - ตราสารทุน                           | -     | -     | 1,081 |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง       | 15    | -     | (216) |
| รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                  | (57)  | 1     | 865   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี                                 | (93)  | 143   | 680   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี   | 3,175 | 3,580 | 3,865 |
| การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม   |       |       |       |
| ส่วนที่เป็นของบริษัท   | 3,159 | 3,627 | 3,964 |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                   | 16    | (47)  | (99)  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี   | 3,175 | 3,580 | 3,865 |

## งบกระแสเงินสดรวม

หน่วย: ล้านบาท

|   | 2562         | 2563         | 2564         |
|---|--------------|--------------|--------------|
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>   |              |              |              |
| กำไรสำหรับปี  | 3,268        | 3,437        | 3,185        |
| <b>ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>   |              |              |              |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้   | 718          | 587          | 664          |
| ต้นทุนทางการเงิน  | 13           | 65           | 96           |
| ค่าเสื่อมราคา   | 958          | 1,244        | 1,471        |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น  | 32           | 40           | 48           |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน   | 215          | 118          | 149          |
| (กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                 | 12           | (3)          | (2)          |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง                                      | 4            | (2)          | 21           |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ                                   | (48)         | 50           | (22)         |
| ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย                               | (164)        | (225)        | (263)        |
| (กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น  | 9            | (2)          | 6            |
| ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้า  | 115          | 96           | 67           |
| กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนที่รับรู้จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน | -            | (36)         | -            |
| กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม   | -            | (53)         | -            |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน  | (35)         | (30)         | -            |
| กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน   | (54)         | -            | (24)         |
| (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์  | (29)         | (20)         | 11           |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์  | -            | 17           | 5            |
| รายได้เงินปันผล   | (61)         | (135)        | (305)        |
| รายได้ดอกเบี้ย  | (148)        | (48)         | (10)         |
|   | <b>4,805</b> | <b>5,100</b> | <b>5,097</b> |

## งบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

หน่วย: ล้านบาท

|   | 2562           | 2563         | 2564           |
|---|----------------|--------------|----------------|
| <b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b> |                |              |                |
| ลูกหนี้การค้า                                       | (582)          | 319          | (72)           |
| ลูกหนี้อื่น   | 8              | (108)        | (167)          |
| สินค้าคงเหลือ                                       | (69)           | (643)        | (618)          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                              | (2)            | 13           | 51             |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                           | 7              | (8)          | (18)           |
| เจ้าหนี้การค้า                                      | 253            | (464)        | 595            |
| เจ้าหนี้อื่น  | 212            | (331)        | 475            |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                | 4              | 25           | (31)           |
| จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                     | (99)           | (75)         | (140)          |
| <b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>         | <b>4,537</b>   | <b>3,828</b> | <b>5,172</b>   |
| ภาษีเงินได้จ่ายออก                                  | (885)          | (763)        | (651)          |
| <b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>     | <b>3,652</b>   | <b>3,065</b> | <b>4,521</b>   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                   |                |              |                |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในบริษัทร่วม          | (40)           | (78)         | -              |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้า          | (98)           | (137)        | -              |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา | (16)           | (15)         | (8)            |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนตราสารทุน                | 9              | -            | -              |
| เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน      | 67             | -            | 40             |
| เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์            | 68             | 30           | 19             |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์           | (3,497)        | (3,230)      | (2,678)        |
| เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น           | 1              | -            | -              |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น          | (61)           | (120)        | (37)           |
| เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน (เพิ่มขึ้น) ลดลง    | 8              | (1,000)      | 1,000          |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้ (ในกองทุนส่วนบุคคล) ลดลง      | 1,234          | 4,020        | 4              |
| เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะสั้น                | (5)            | -            | -              |
| เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น            | 5              | -            | -              |
| รับเงินปันผล  | 135            | 250          | 590            |
| รับดอกเบี้ย   | 138            | 59           | 12             |
| <b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>          | <b>(2,052)</b> | <b>(221)</b> | <b>(1,058)</b> |

## งบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

หน่วย: ล้านบาท

|   | 2562           | 2563           | 2564           |
|---|----------------|----------------|----------------|
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                                       |                |                |                |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)                          | (84)           | (231)          | 221            |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น                                       | (56)           | -              | -              |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                               | 121            | 784            | -              |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า                                      | -              | -              | (203)          |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า   | (49)           | (116)          | (135)          |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญสำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย | 43             | -              | 13             |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                           | (50)           | (200)          | -              |
| เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท   | (3,124)        | (3,304)        | (3,303)        |
| เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                              | (55)           | -              | -              |
| จ่ายดอกเบี้ย  | (13)           | (65)           | (94)           |
| <b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                              | <b>(3,267)</b> | <b>(3,132)</b> | <b>(3,501)</b> |
|   |                |                |                |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>                              | <b>(1,667)</b> | <b>(288)</b>   | <b>(38)</b>    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม                            | 4,486          | 2,819          | 2,531          |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>                   | <b>2,819</b>   | <b>2,531</b>   | <b>2,493</b>   |
|   |                |                |                |
| <b>รายการที่มีใช้เงินสด</b>   |                |                |                |
| ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า  | 46             | 64             | 52             |
| หนี้สินค้างชำระจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น   | 257            | 416            | 203            |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น   | 577            | 247            | 3              |
| หนี้สินค้างชำระจากการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                     | 200            | -              | -              |
| หนี้สินค้างชำระจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย                              | -              | -              | 3              |



## ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัท โอเอสสกา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

|   |      | งบการเงินรวม |      |      |
|---|------|--------------|------|------|
|   |      | 2562         | 2563 | 2564 |
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>                 |      |              |      |      |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง                        | เท่า | 1.8          | 2.0  | 1.6  |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย                   | วัน  | 33           | 39   | 49   |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย                    | วัน  | 41           | 43   | 39   |
| ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย                    | วัน  | 46           | 44   | 42   |
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร</b> |      |              |      |      |
| อัตรากำไรขั้นต้น                          | %    | 34.9         | 35.3 | 34.5 |
| EBITDA margin                             | %    | 19.5         | 21.0 | 20.4 |
| อัตรากำไรสุทธิ                            | %    | 12.8         | 13.4 | 11.9 |
| อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท        | %    | 12.7         | 13.7 | 12.2 |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น                   | %    | 18.0         | 18.4 | 16.2 |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์                 | %    | 13.7         | 13.7 | 12.0 |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b> |      |              |      |      |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น      | เท่า | 0.3          | 0.3  | 0.4  |

## สูตรคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

|                               |   |   |
|-------------------------------|---|---|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)     | = | รวมสินทรัพย์หมุนเวียน / รวมหนี้สินหมุนเวียน                                   |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน) | = | สินค้าคงเหลือเฉลี่ย / (ต้นทุนขาย / จำนวนวันของงวด <sup>1</sup> )              |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)  | = | ลูกหนี้การค้าก่อนเฉลี่ย / (รายได้จากการขายรวม / จำนวนวันของงวด <sup>1</sup> ) |
| ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)  | = | เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย / (ต้นทุนขาย / จำนวนวันของงวด <sup>1</sup> )             |

### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

|  |   |  |
|--|---|--|
| อัตรากำไรขั้นต้น (%)                   | = | (รายได้จากการขาย - ต้นทุนขาย) / รายได้จากการขาย  |
| SG&A ต่อรายได้จากการขาย (%)            | = | (ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย + ค่าใช้จ่ายในการบริหาร) / รายได้จากการขาย                                    |
| EBIT margin (%)                        | = | (กำไรก่อนภาษีเงินได้ + ต้นทุนทางการเงิน) / รายได้จากการขาย   |
| EBITDA margin (%)                      | = | (กำไรก่อนภาษีเงินได้ + ต้นทุนทางการเงิน + ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน) / รายได้จากการขาย |
| อัตรากำไรสุทธิสำหรับปี (%)             | = | กำไรสำหรับปี / รายได้จากการขาย   |
| อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท (%) | = | กำไรส่วนที่เป็นของบริษัท / รายได้จากการขาย   |
| อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%)         | = | กำไรสำหรับปี / ค่าเฉลี่ยส่วนของผู้ถือหุ้นรวม   |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)          | = | กำไรสำหรับปี / ค่าเฉลี่ยสินทรัพย์รวม   |

### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

|   |   |                                   |
|---|---|-----------------------------------|
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | = | หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม |
|---|---|-----------------------------------|

<sup>1</sup> จำนวนวันของงวด ใช้เกณฑ์ 1 ปี มี 360 วัน เช่น ใช้ 90 วัน ในการคำนวณอัตราส่วนทางการเงินสำหรับงวดสามเดือน และ 180 วัน ในการคำนวณอัตราส่วนทางการเงินสำหรับงวดหกเดือน เป็นต้น

# ข้อพิพาททางกฎหมาย



บริษัทฯ อาจเกี่ยวข้องเป็นครั้งคราวกับการดำเนินการทางกฎหมายหรือเป็นคู่ความในคดีความที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในการค้าปกติของบริษัทฯ และจากลักษณะโดยทั่วไปของธุรกิจที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ อย่างไรก็ดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยไม่มีคดีหรือข้อพิพาทที่อยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณาตามกฎหมาย ซึ่งอาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5.0 ของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด หรือกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้ หรือมิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย นอกจากกรณีดังต่อไปนี้

## ข้อพิพาททางกฎหมายในคดีแพ่ง

ในเดือนสิงหาคม 2561 ผู้ประกอบการรายหนึ่ง (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัทฯ (จำเลย) ต่อศาลแพ่งเพื่อขอให้จำเลยรับผิดชอบผิดฐานผิดสัญญาตั้งตัวแทน ละเมิด พร้อมทั้งเรียกค่าเสียหาย จำนวนทุนทรัพย์ 228,680,000 บาท โดยโจทก์อ้างว่าตนมีสิทธิตามสัญญาในการจัดจำหน่ายเครื่องดื่มบำรุงกำลังภายใต้ตราสินค้าต่าง ๆ ของจำเลยในประเทศไทย โดยโจทก์ได้เคยซื้อสินค้าจากบริษัท เอ็ม-150 จำกัด และบริษัท ยูเนียนดริงค์ จำกัด ด้วยการยื่นฟ้องคดีนี้ โจทก์จึงขอให้ศาลพิพากษาให้จำเลยแต่งตั้งโจทก์เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของจำเลยในพื้นที่ของโจทก์แต่เพียงผู้เดียว ให้จำเลยหยุดจำหน่ายเครื่องดื่มบำรุงกำลังของจำเลยแก่ผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ในบางพื้นที่ในประเทศไทย ให้จำเลยยกเลิกการมอบสิทธิจำหน่ายเครื่องดื่มบำรุงกำลังของจำเลยให้กับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ในบางพื้นที่ของประเทศไทย โดยให้จำเลยขายสินค้าให้กับโจทก์เท่านั้นเพื่อนำไปจัดจำหน่ายต่อไป และเรียกร้องให้จำเลยชดเชยค่าเสียหายให้แก่โจทก์ในฐานะละเมิดและผิดสัญญาเป็นจำนวน 2 ล้านบาทต่อเดือนนับแต่เดือนมิถุนายน 2561 เป็นต้นมา หากจำเลยไม่สามารถดำเนินการตามที่ร้องขอได้ก็ขอให้จำเลยชดเชยค่าเสียหายจำนวน 228,680,000 บาท

ในวันที่ 12 ธันวาคม 2562 ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้องโจทก์ โดยโจทก์ยื่นอุทธรณ์และศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น ในวันที่ 7 พฤษภาคม 2564 และต่อมาวันที่ 4 สิงหาคม 2564 โจทก์ได้ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกา โดยบริษัทฯ ได้ยื่นคำคัดค้านการยื่นฎีกาและยื่นคำแก้ฎีกา ในวันที่ 11 ตุลาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ยังรอหมายนัดฟังคำสั่งจากศาลฎีกา

## ข้อพิพาททางกฎหมายในสาธารณรัฐเคนยา

ในเดือนกรกฎาคม 2560 Ocean Foods Limited ซึ่งเคยเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มตราสารค์ของ บริษัทฯ ในประเทศเคนยา ได้ยื่นฟ้องบริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในยุโรปของบริษัทฯ ได้แก่ Osotspa Europe Limited ต่อศาลสูงแห่งสาธารณรัฐเคนยา Ocean Foods Limited เรียกค่าเสียหายจำนวน 1.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 49.3 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายจำนวนประมาณ 50,000 เหรียญสหรัฐ พร้อมทั้งดอกเบี้ย โดยอ้างว่าบริษัทฯ และ Osotspa Europe Limited ได้จัดหาผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มให้แก่ผู้จัดจำหน่ายอีกรายหนึ่งในเคนยา คือ Extropica Foods Limited และหยุดการจัดหาผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มชาร์คให้แก่ Ocean Foods Limited อันเป็นการกระทำผิดเงื่อนไขตามสัญญาจัดจำหน่าย Ocean Foods Limited จึงขอให้ศาลสูงแห่งสาธารณรัฐเคนยา มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวห้ามบริษัทฯ Osotspa Europe Limited และ Extropica Foods Limited จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มในสาธารณรัฐเคนยา บริษัทฯ และ Osotspa Europe Limited จึงฟ้องแย้งว่า Ocean Foods Limited ไม่ชำระเงินค่าผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มที่บริษัทฯ ขายให้ Ocean Foods Limited จำนวนประมาณ 1.6 ล้านยูโร ซึ่งเป็นการกระทำอันผิดเงื่อนไขตามสัญญา นอกจากนี้ บริษัทฯ และ Osotspa Europe Limited ยังได้ฟ้องแย้งเพิ่มเติมว่าการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มบำรุงกำลังของ Ocean Foods Limited ในบรรจุภัณฑ์ที่เหมือนหรือคล้ายกับบรรจุภัณฑ์ของผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มชาร์คของบริษัทฯ เป็นการทำให้ผู้บริโภคสับสนและสับสน

ในเดือนตุลาคม 2560 ศาลสูงแห่งสาธารณรัฐเคนยามีคำสั่งยกคำร้องของ Ocean Foods Limited ที่ขอให้ศาลมีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวบริษัทฯ และ Osotspa Europe Limited และมีคำสั่งคุ้มครองสั่งให้ Ocean Foods Limited นำผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มบำรุงกำลังของ Ocean Foods Limited ที่บรรจุกระป๋องและบรรจุภัณฑ์อื่นที่เหมือนหรือคล้ายกับบรรจุภัณฑ์ของผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มตราสารค์ของบริษัทฯ ออกจากตลาด แต่ศาลสูงแห่งสาธารณรัฐเคนยา ยังไม่มี คำพิพากษาในคำฟ้องของ Ocean Foods Limited และคำฟ้องแย้งของบริษัทฯ ในเรื่องการทำผิดสัญญา อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงจากการฟ้องร้องดังกล่าวตามสถานการณ์ปัจจุบันแล้วและได้ปรับปรุงประมาณการหนี้สินให้คงเหลือจำนวน 22 ล้านบาท

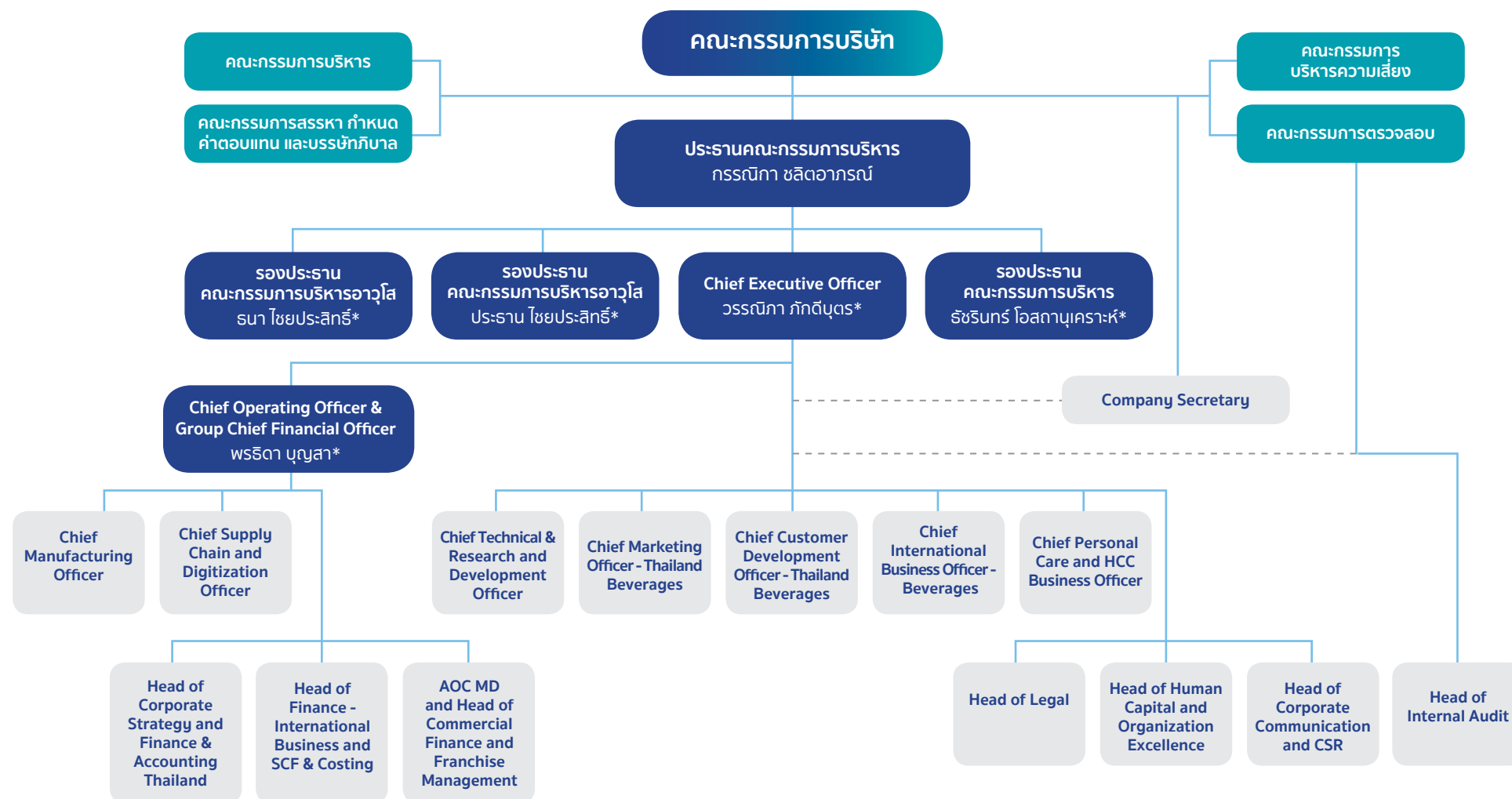
ในวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทฯ และ Osotspa Europe Limited และ Ocean Foods Limited เข้าร่วมกระบวนการศาลเพื่อยื่นเอกสารประกอบการพิจารณาคดีต่อศาลเพิ่มเติม และแลกเปลี่ยนเอกสารพยานหลักฐานดังกล่าวกัน ต่อมา ศาลสูงแห่งสาธารณรัฐเคนยา มีคำสั่งเพื่อให้คู่ความทุกฝ่ายเข้าร่วมประชุมเพื่อกำหนดประเด็นพิพาทแห่งคดี ในวันที่ 7 มิถุนายน 2564 และได้ออกคำสั่งเพื่อกำหนดประเด็นพิพาทแห่งคดีในวันที่ 27 ตุลาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คดีความนี้ยังอยู่ในระหว่างกระบวนการพิจารณาของศาล ซึ่งจะนัดไต่สวนอีกทีในวันที่ 25 พฤษภาคม 2565



# โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ เป็นดังนี้



หมายเหตุ \*บุคคลซึ่งเป็นผู้บริหารตามนิยามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่องการกำหนดนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)



## คณะกรรมการชุดต่างๆ

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 17 ท่าน (เป็นผู้หญิงจำนวน 5 ท่าน) ดังนี้

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| 1. นายสมประสงค์ บุญยะชัย       | ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล และกรรมการอิสระ                       |
| 2. นายสุรินทร์ โอสธานุเคราะห์  | กรรมการ และประธานกรรมการกิตติมศักดิ์  |
| 3. นางกรรณิกา ชลิตอาภรณ์       | รองประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร  |
| 4. นายเพชร โอสธานุเคราะห์      | รองประธานกรรมการ  |
| 5. นายรัตน์ โอสธานุเคราะห์     | รองประธานกรรมการ  |
| 6. พลเอก สุรพงษ์ สุวรรณอัตถ์   | กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการ และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล                             |
| 7. นายธนา ไชยประสิทธิ์         | กรรมการ และรองประธานคณะกรรมการบริหารอาวุโส  |
| 8. นายประธาน ไชยประสิทธิ์      | กรรมการ และรองประธานคณะกรรมการบริหารอาวุโส  |
| 9. นายอัชรินทร์ โอสธานุเคราะห์ | กรรมการ และรองประธานคณะกรรมการบริหาร  |
| 10. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม   | กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ   |
| 11. นายเกริก วณิกกุล           | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  |
| 12. นางสินี เจริญประสิทธิ์     | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  |
| 13. นายจรัมพร โชติกเสถียร      | กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  |
| 14. นายนิติ โอสธานุเคราะห์     | กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล และกรรมการบริหารความเสี่ยง             |
| 15. นายสลิล ปิ่นขยัน           | กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง  |
| 16. นางวรรณภา รักดีบุตร        | กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และ Chief Executive Officer                               |
| 17. นางพรธิดา บุญสา            | กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง Chief Operating Officer และ Group Chief Financial Officer |

ทั้งนี้ กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามหลักเกณฑ์และประกาศที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของ คณะกรรมการบริษัท ปรากฏในส่วน รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

## ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ได้กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

- (1) คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทฯ และกำกับดูแลการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อม รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวกับการห้ามจ่ายสินบนหรือการทุจริตคอร์รัปชัน
- (2) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย กลยุทธ์ ทิศทาง แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ รวมถึงควบคุมและกำกับดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย กลยุทธ์ ทิศทาง แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
- (3) ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณ
- (4) ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจัดทำระบบงานบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้องและครบถ้วนตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่เหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และระบบจัดเก็บเอกสารสำคัญอย่างเหมาะสมและเพียงพอเพื่อให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง
- (5) พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาคำตอบแทนผู้สอบบัญชีตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (6) พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กรและกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อกิจการของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิภาพ
- (7) จัดให้มีและปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
- (8) พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงานและจัดการของบริษัทฯ ย่อยและบริษัทฯ ร่วมเพื่อสามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อยและบริษัทฯ ร่วมอย่างมีประสิทธิภาพ
- (9) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยและกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
- (10) จัดให้มีการประเมินผลการดำเนินงานและกลไกในการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงอย่างเหมาะสม

- (11) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ทั้งนี้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ
- (12) พิจารณาและเสนอคำตอบแทนกรรมการของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย (ตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล) เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยในการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ ต้องคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ของบริษัทฯ ภาวะตลาด และแนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน สภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน และหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ
- (13) พิจารณาและแต่งตั้งเลขานุการบริษัท
- (14) พิจารณาและอนุมัติธุรกรรมการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินการต่าง ๆ ที่จำเป็นตามกฎหมาย ประกาศ ระเบียบ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ
- (15) พิจารณา และ/หรือ ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือการเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (หากมูลค่าของธุรกรรมไม่เข้าข่ายเงื่อนไขที่จะต้องได้รับการพิจารณา และอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ให้สอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ กฎเกณฑ์ และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (16) กำกับ ควบคุม และป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และของบริษัทย่อย
- (17) ดำเนินการให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เหมาะสมเกี่ยวกับบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เหมาะสม และตรงต่อเวลา ให้สอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ กฎเกณฑ์ และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (18) จัดทำรายงานประจำปี จัดทำและเปิดเผยงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- (19) คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการหรือบุคคลหนึ่งคนหรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ตามที่เห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามความเห็นสมควร  
ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
- (20) ขอความเห็นทางผู้ประกอบวิชาชีพภายนอกตามความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- (21) กรรมการมีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งมีส่วนได้เสียในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และมีหน้าที่รายงานต่อบริษัทฯ หากมีการทำธุรกรรมกับบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (22) ห้ามมิให้กรรมการ รวมถึงคู่สมรส ผู้อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

(23) สอบทาน/ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(24) พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code) เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และบันทึกการพิจารณาไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) โดยมีข้อความยืนยันว่าคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code) ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ แล้ว

### ทักษะของกรรมการบริษัท (Board Skills Matrix)

คณะกรรมการบริษัทประกอบกรรมการผู้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะที่โดดเด่นและสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยข้อมูลทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นดังตารางที่แนบมานี้

| รายชื่อ                        | ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ |                                      |          |                        |                         |                   |  |             |   |                           |  |                           |             |
|--------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|----------|------------------------|-------------------------|-------------------|--|-------------|---|---------------------------|--|---------------------------|-------------|
|                                | การบริหารงานในธุรกิจ FMCG         | อุตสาหกรรมโรงแก้ว/กระป๋อง อลูมิเนียม | วิศวกรรม | การบริหารทรัพยากรบุคคล | บัญชี/การเงิน/การสอบทาน | การสื่อสารการตลาด | การวางแผนธุรกิจใหม่ (กลยุทธ์ การวางแผน การควบคุมกิจกรรม ธุรกิจระหว่างประเทศ การวิจัยและพัฒนา นวัตกรรม) | เศรษฐศาสตร์ | เทคโนโลยีสารสนเทศ (AI, Robotic, Platform, Analysis IIa: E-Commerce) | กฎหมาย / ระเบียบข้อบังคับ | การบริหารความเสี่ยง / การจัดการภาวะวิกฤต | สิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน | บรรษัทภิบาล |
| 1. นายสมประสงค์ บุญยะชัย       |                                   |                                      | ✓        | ✓                      |                         |                   | ✓  |             | ✓   | ✓                         |  | ✓                         | ✓           |
| 2. นายสุรินทร์ โอสธานุเคราะห์  | ✓                                 |                                      |          |                        |                         |                   | ✓  |             |   |                           |  |                           |             |
| 3. นางกรรณิกา ชลิตอาภรณ์       | ✓                                 |                                      |          | ✓                      | ✓                       | ✓                 | ✓  | ✓           | ✓   |                           | ✓  |                           | ✓           |
| 4. นายเพชร โอสธานุเคราะห์      | ✓                                 |                                      |          | ✓                      |                         | ✓                 | ✓  |             |   |                           |  |                           |             |
| 5. นายรัตน์ โอสธานุเคราะห์     | ✓                                 | ✓                                    |          |                        |                         | ✓                 |  |             |   |                           |  |                           |             |
| 6. พลเอก สุรพงษ์ สุวรรณอัตถ์   |                                   |                                      |          |                        | ✓                       |                   |  |             |   | ✓                         |  |                           | ✓           |
| 7. นายธนา ไชยประสิทธิ์         | ✓                                 | ✓                                    |          | ✓                      |                         | ✓                 | ✓  |             | ✓   |                           |  |                           | ✓           |
| 8. นายประธาน ไชยประสิทธิ์      | ✓                                 | ✓                                    |          | ✓                      |                         |                   | ✓  |             |   |                           |  |                           |             |
| 9. นายธัชรินทร์ โอสธานุเคราะห์ | ✓                                 | ✓                                    |          |                        |                         |                   |  |             |   |                           |  |                           |             |

| รายชื่อ                      | ทักษะ ประสิทธิภาพ และความเชี่ยวชาญ |                              |          |                        |                         |                   |   |             |   |                           |  |                           |             |
|------------------------------|------------------------------------|------------------------------|----------|------------------------|-------------------------|-------------------|---|-------------|---|---------------------------|--|---------------------------|-------------|
|                              | การบริหารงานในธุรกิจ FMCG          | อุตสาหกรรมโรงแก้ว/กระบี่นิยม | วิศวกรรม | การบริหารทรัพยากรบุคคล | บัญชี/การเงิน/การสอบทาน | การสื่อสารการตลาด | การวางแผนธุรกิจใหม่ (กลยุทธ์ การวางแผน การควบคุมกิจการ ธุรกิจระหว่างประเทศ การวิจัยและพัฒนา นวัตกรรม) | เศรษฐศาสตร์ | เทคโนโลยีสารสนเทศ (AI, Robotic, Platform, Analysis IIa: E-Commerce) | กฎหมาย / ระเบียบข้อบังคับ | การบริหารความเสี่ยง / การจัดการภาวะวิกฤต | สิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน | บรรษัทภิบาล |
| 10. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม |                                    |                              |          |                        | ✓                       |                   |   |             |   |                           | ✓  |                           | ✓           |
| 11. นายเกริก วณิกกุล         |                                    |                              |          |                        | ✓                       |                   |   | ✓           |   | ✓                         | ✓  |                           | ✓           |
| 12. นางลีนี เจริญประสิทธิ์   |                                    |                              |          | ✓                      | ✓                       |                   | ✓   |             |   | ✓                         |  | ✓                         | ✓           |
| 13. นายจรัมพร โชติกเสถียร    |                                    |                              | ✓        |                        | ✓                       |                   | ✓   | ✓           | ✓   | ✓                         | ✓  |                           | ✓           |
| 14. นายนิตี โสธานุเคราะห์    | ✓                                  |                              |          |                        |                         |                   | ✓   | ✓           |   | ✓                         | ✓  | ✓                         | ✓           |
| 15. นายสลิ ปันขยัน           | ✓                                  |                              | ✓        | ✓                      |                         |                   | ✓   |             |   |                           | ✓  | ✓                         | ✓           |
| 16. นางวรรณิภา รักดีบุตร     | ✓                                  | ✓                            |          | ✓                      | ✓                       | ✓                 | ✓   | ✓           | ✓   | ✓                         | ✓  | ✓                         | ✓           |
| 17. นางพรธิดา บุญสา          | ✓                                  | ✓                            |          |                        | ✓                       |                   | ✓   | ✓           | ✓   |                           | ✓  |                           | ✓           |
| สรุป                         | 11                                 | 6                            | 3        | 8                      | 8                       | 5                 | 12  | 6           | 6   | 7                         | 8  | 5                         | 12          |

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายสุรินทร์ โสธานุเคราะห์ นายนิตี โสธานุเคราะห์ นายเพชร โสธานุเคราะห์ นายรัตน์ โสธานุเคราะห์ คนใดคนหนึ่งในสี่คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายประธาน ไชยประสิทธิ์ หรือ นายธนา ไชยประสิทธิ์ หรือ นายธัชรินทร์ โสธานุเคราะห์ หรือ นางวรรณิภา รักดีบุตร รวมเป็นสองคน และประทับตราของบริษัทฯ หรือ

นายประธาน ไชยประสิทธิ์ นายธัชรินทร์ โสธานุเคราะห์ นางวรรณิภา รักดีบุตร สองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราของบริษัทฯ หรือ

นายธนา ไชยประสิทธิ์ นายธัชรินทร์ โสธานุเคราะห์ นางวรรณิภา รักดีบุตร สองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราของบริษัทฯ



## คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ และประกาศที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายชื่อดังนี้

| ชื่อ                        | ตำแหน่ง                                  |
|-----------------------------|--|
| 1. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม | กรรมการอิสระ และ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายเกริก วณิกกุล         | กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ          |
| 3. นางสินี เขียรประสิทธิ์   | กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ          |

นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ โดยนางกัญญ์ระวี แสงนิกรเกียรติ ตำแหน่ง Head of Internal Audit ได้รับแต่งตั้งเป็น เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ รายละเอียด คุณสมบัติ และประสบการณ์ของคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน ปรากฏในส่วน รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

## ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

- (1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน ผู้อำนวยการตรวจสอบภายในหรือเทียบเท่า
- (3) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- (4) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งสอบทานให้บริษัทย่อยของบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และมาตรการการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ระบุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- (5) พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานก.ล.ต. เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี และเสนอถอดถอนผู้สอบบัญชีได้ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- (6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมตลอดจนรายการได้มาหรือจำหน่ายไปของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนนโยบายรายการที่เกี่ยวข้องกันและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- (7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย
- (8) จัดให้มีการทำและเปิดเผยรายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (9) จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้รับทราบถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (10) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร ซึ่งประเภทรายการหรือการกระทำที่ต้องรายงานมีหัวข้อดังต่อไปนี้
  - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

### การรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยแสดงรายการตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด และต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- (2) รายงานกิจกรรมต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ
  - (ก) รายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งระบุความเห็นในการพิจารณากิจกรรมต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจน
  - (ข) รายงานกิจกรรมที่พิจารณาในรอบระหว่างปี
  - (ค) รายงานเกี่ยวกับความเห็นต่อรายงานทางการเงินและรายงานผลการตรวจสอบภายใน
  - (ง) รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ

- (3) รายงานสิ่งที่ตรวจพบในทันทีเพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้หาแนวทางแก้ไขได้ทันเวลาในเรื่องดังต่อไปนี้
- (ก) รายงานการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
  - (ข) รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ค) ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายหรือข้อกำหนดใด ๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (ง) รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
- (4) หากผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยเกี่ยวกับการทุจริตหรือการฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร ให้ผู้สอบบัญชีรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อดำเนินการตรวจสอบในเบื้องต้น และคณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีนโยบายจะทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 6 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายชื่อดังนี้

| ชื่อ                                    | ตำแหน่ง  |
|---|--|
| 1. นายจรัมพร โชติกเสถียร <sup>(1)</sup> | กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายสลิล ปิ่นขันธ์ <sup>(2)</sup>     | กรรมการบริหารความเสี่ยง                          |
| 3. นายนิต โสธานุเคราะห์ <sup>(3)</sup>  | กรรมการบริหารความเสี่ยง                          |
| 4. นางวรรณิภา ภักดีบุตร                 | กรรมการบริหารความเสี่ยง                          |
| 5. นางพรธิดา บุญสา                      | กรรมการบริหารความเสี่ยง                          |
| 6. นายนุกิจ ชลคุป                       | กรรมการบริหารความเสี่ยง                          |

หมายเหตุ: (1) นายจรัมพร โชติกเสถียร ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง แทนนายสลิล ปิ่นขันธ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2564 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2564

(2) นายสลิล ปิ่นขันธ์ สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง แต่ยังคงเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อไป มีผลตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2564 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2564

(3) นายนิต โสธานุเคราะห์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2564 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2564

ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปรากฏในส่วน รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

## ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2564 ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- (1) พิจารณาระบุความเสี่ยงที่สำคัญของการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติการ ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ ด้านการตลาด ตลอดจนความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น รวมถึงเสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีบริหารความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยกำหนดเป็นนโยบายและเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
- (2) พิจารณาทบทวนระบุความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทและผลกระทบด้านต่าง ๆ ของบริษัท รวมทั้งกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อควบคุมและลดผลกระทบของความเสี่ยงต่อธุรกิจของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นและอนุมัติ
- (3) กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นการคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัย เพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงของทั้งองค์กร อีกทั้งทบทวนความเพียงพอของนโยบาย ระบบบริหารความเสี่ยง และปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้เหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- (4) สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อพิจารณาถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- (5) รายงานผลการประเมินความเสี่ยงและผลการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงเพื่อให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- (6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- (7) สามารถขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- (8) มีอำนาจขอข้อมูลจากหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่าง ๆ ได้
- (9) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ หรือรายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และมีนโยบายจะทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

## คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จำนวน 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล โดยมีรายชื่อดังนี้

| ชื่อ  | ตำแหน่ง  |
|---|--|
| 1. นายสมประสงค์ บุญยะชัย                    | กรรมการอิสระ และ ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล |
| 2. พลเอก สุรพงษ์ สุวรรณอัตถ์ <sup>(1)</sup> | กรรมการอิสระ และ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล          |
| 3. นายนิต โสธานุเคราะห์                     | กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล                           |

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> พลเอก สุรพงษ์ สุวรรณอัตถ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล แทนนายสลิ ปันขันธ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2564 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2564

ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ปรากฏในส่วน รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

## ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

### 1. การสรรหา

- (1) พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ให้มีความเหมาะสมกับองค์กรธุรกิจ และสภาพแวดล้อม
- (2) กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหา รวมทั้งคุณสมบัติของผู้ที่ควรได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการของบริษัทฯ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และ/หรือ ผู้บริหารระดับสูง
- (3) พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการของบริษัทฯ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และ/หรือ ผู้บริหารระดับสูง และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

### 2. การกำหนดค่าตอบแทน

- (1) กำหนดนโยบายและพิจารณาหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ได้เป็นตัวเงินของกรรมการของบริษัทฯ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและเป็นธรรม และเสนอแนะต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (2) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเนื่องเกี่ยวกับการสรรหา และการพิจารณาค่าตอบแทน



### 3. บรรษัทภิบาล

- (1) กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และนโยบายการดำเนินงานด้านกิจกรรมเพื่อสังคม และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
  - (2) เสนอแนวปฏิบัติ และให้คำแนะนำด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
  - (3) ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ
  - (4) ทบทวนและปรับปรุงนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีความเหมาะสมเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
  - (5) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเนื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
4. มีอำนาจหน้าที่ขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
5. มีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่าง ๆ ได้
6. มีหน้าที่รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และมีนโยบายจะทบทวนกฎบัตรฉบับนี้เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 8 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายชื่อดังนี้

| ชื่อ                                  | ตำแหน่ง                         |
|---------------------------------------|---------------------------------|
| 1. นางกรรณิกา ชลิตอาภรณ์              | ประธานคณะกรรมการบริหาร          |
| 2. นายธนา ไชยประสิทธิ์ <sup>(1)</sup> | รองประธานคณะกรรมการบริหารอาวุโส |
| 3. นายประธาน ไชยประสิทธิ์             | รองประธานคณะกรรมการบริหารอาวุโส |
| 4. นายธัชรินทร์ โอสธานุเคราะห์        | รองประธานคณะกรรมการบริหาร       |
| 5. นายนิต โอสธานุเคราะห์              | กรรมการบริหาร                   |
| 6. นายสลิล ปิ่นขยัน <sup>(2)</sup>    | กรรมการบริหาร                   |
| 7. นางวรรณิกา ภักดีบุตร               | กรรมการบริหาร                   |
| 8. นางพรธิดา บุญสา                    | กรรมการบริหาร                   |

หมายเหตุ: (1) นายธนา ไชยประสิทธิ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองประธานคณะกรรมการบริหารอาวุโส และสิ้นสุดการดำรงตำแหน่งรักษาการ Chief Executive Office มีผลตั้งแต่วันที่ 22 กรกฎาคม 2564 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564

(2) นายสลิล ปิ่นขยัน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2564 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2564

ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริหาร ปรากฏในส่วน รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

## ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2564 ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริหาร มีขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- (1) บริหารงานเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติธุระ รวมทั้งพิจารณาและกำหนดเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ ทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม รวมทั้งการขยายกิจการ การลงทุน แผนการเงิน โครงสร้างการบริหาร นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ตลอดจนพิจารณาและกลั่นกรองข้อเสนอของฝ่ายจัดการ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (2) ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจ และติดตามผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ แผนงาน เป้าหมายที่กำหนดไว้ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่ม รวมทั้งพิจารณาจัดสรรและจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย Value Chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน และรายงานให้แก่คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำ
- (3) บริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศให้สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- (4) ควบคุมดูแลการบริหารงานและกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อให้สามารถจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้มีอำนาจพิจารณาเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- (5) พิจารณาอนุมัติการเข้าทำสัญญาหรือการดำเนินงานที่เป็นธุรกิจปกติ รายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการเงินการค้ำทั่วไป การเปิดและปิดบัญชีธนาคารและสถาบันทางการเงิน การใช้บริการทางการเงินภายในวงเงินและ/หรือไม่เกินงบประมาณตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการไว้ ตลอดจนระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการ (Schedule of Authority) ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติ
- (6) พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- (7) พิจารณาการเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

- (8) มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติ และเงื่อนไขการคำปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

- (9) พิจารณาและให้ความเห็นต่อเรื่องที่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ยกเว้นในกิจกรรมใด ๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยอื่นเป็นผู้ดำเนินการไว้แล้ว
- (10) มีอำนาจหน้าที่ขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- (11) มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการหรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ มาให้ความเห็นเข้าร่วมประชุม หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อประกอบการพิจารณา
- (12) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- (13) รายงานผลการประชุมทุกครั้ง หรือรายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบเป็นประจำ และมีนโยบายจะทบทวนขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการบริหารเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



## การประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ ได้กำหนดวันประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยไว้ล่วงหน้าทุกปี

สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท: บริษัทฯ มีนโยบายให้จัดการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และได้แจ้งให้กรรมการรับทราบกำหนดการประชุมล่วงหน้า พร้อมทั้งได้กำหนดวาระการประชุมที่สำคัญตลอดทั้งปี ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทนั้น ให้ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยจัดส่งหนังสือนัดประชุมให้แก่กรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีมีเหตุจำเป็นที่ข้อมูลยังมีไม่เพียงพอ หรือ กรณีเรียกประชุมเร่งด่วน จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้อ

สำหรับการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย: นโยบายการจัดประชุม การเรียกประชุม การจัดส่งหนังสือนัดประชุม และเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า จะเป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

ในปี 2564 ที่ผ่านมา ยังอยู่ในช่วงระหว่างการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ระลอกใหม่ เพื่อให้การประชุมหรือในกิจการสำคัญของบริษัทฯ ดำเนินไปได้โดยราบรื่น บริษัทฯ จึงได้เตรียมระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ผ่าน Microsoft Teams Meeting เพื่อเป็นทางเลือกในการประชุมแทนการเข้ามาประชุมร่วมกันที่บริษัทฯ โดยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เป็นไปตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 ประกอบกับคำชี้แจงของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2563 ลงวันที่ 23 มีนาคม 2563

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำส่งหนังสือนัดประชุมที่กำหนดระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-Mail) และจัดเก็บเอกสารไว้ในระบบ Application Software ที่มีระบบรักษาความลับและความปลอดภัยในการเข้าถึงข้อมูล โดยกรรมการที่จะสามารถเข้าถึงเอกสารได้จะต้องเป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการแต่ละชุดเท่านั้น ทั้งนี้ ยังเพื่ออำนวยความสะดวกให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยมีความรวดเร็ว ในการเข้าถึงข้อมูลได้ทันทั่วทั้งที่ และลดขั้นตอน ระยะเวลา รวมถึงลดการใช้กระดาษได้เป็นอย่างมากในรอบปีอีกด้วย

ระเบียบวาระประจำที่สำคัญ ซึ่งจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุก ๆ ปี มีดังนี้

| เดือน      | ระเบียบวาระประจำ  |
|------------|---|
| มกราคม     | <ol style="list-style-type: none"> <li>1) รับทราบผลประกอบการในปีที่ผ่านมาและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (Corporate KPIs)</li> <li>2) ประเมินผลงานในปีที่ผ่านมา และกำหนดดัชนีชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPIs) ประจำปี ของผู้บริหารระดับสูง</li> <li>3) กำหนดค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) จากผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา และการปรับอัตราเงินเดือนประจำปี ของผู้บริหาร และพนักงาน</li> </ol>  |
| กุมภาพันธ์ | <ol style="list-style-type: none"> <li>1) เรียกประชุม AGM และพิจารณาการที่ต้องเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> <li>• งบการเงินของปีที่ผ่านมา</li> <li>• การจ่ายเงินปันผล</li> <li>• แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทน</li> <li>• เลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ</li> <li>• การแก้ไขวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ</li> </ul> </li> <li>2) รายงานการบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา สถิติด้านความปลอดภัยสถิติด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และกำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี</li> <li>3) ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ</li> <li>4) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย</li> </ol> |
| มีนาคม     | อนุมัติรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)   |
| เมษายน     | <ol style="list-style-type: none"> <li>1) พิจารณาวาระเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัทฯ</li> <li>2) การแจ้งความคืบหน้าสำหรับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น</li> </ol>   |
| พฤษภาคม    | พิจารณางบการเงิน ไตรมาสที่ 1 และวาระเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัทฯ   |
| มิถุนายน   | พิจารณาวาระเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัทฯ  |
| กรกฎาคม    | พิจารณาวาระเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัทฯ  |
| สิงหาคม    | <ol style="list-style-type: none"> <li>1) พิจารณางบการเงิน ไตรมาสที่ 2</li> <li>2) พิจารณาเงินปันผลระหว่างกาล (ถ้ามี)</li> <li>3) รายงานความคืบหน้าบริหารความเสี่ยง สถิติด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ในช่วงครึ่งปีแรก</li> </ol>   |
| กันยายน    | พิจารณาวาระเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัทฯ  |
| ตุลาคม     | พิจารณาวาระเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัทฯ  |
| พฤศจิกายน  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1) พิจารณางบการเงิน ไตรมาสที่ 3</li> <li>2) พิจารณาแผนการดำเนินงาน (Annual Plan) ของปีถัดไป</li> </ol>   |
| ธันวาคม    | พิจารณาวาระเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัทฯ  |



ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง และมีอัตราการเข้าร่วมประชุมของกรรมการคิดเป็นประมาณร้อยละ 98.95 และได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้กรรมการได้อภิปรายและหารือร่วมกันในกิจการที่สำคัญ และเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

## การประชุมคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Directors Committee หรือ NED)

ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ (Corporate Governance Policy) กำหนดให้บริษัทฯ จัดการประชุมเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร หรือ NED อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย และแจ้งผลการประชุมให้ Chief Executive Officer ทราบ โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุม NED จำนวน 1 ครั้ง

## การประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2564 มีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 2 ครั้ง เพื่อรับทราบผลการตรวจสอบภายในประจำปีตามประเด็นความเสี่ยงของบริษัทฯ และวางแผนการทำงานร่วมกันในปีถัดไป

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมในปี 2564 ของกรรมการเป็นรายบุคคล ปรากฏตามตารางที่แนบมานี้

| รายชื่อ                        | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด |                       |                   |                 |                   |                  |                     |                  |                     |
|--------------------------------|--|-----------------------|-------------------|-----------------|-------------------|------------------|---------------------|------------------|---------------------|
|                                | AGM 2564<br>(1 ครั้ง)                      | EGM 2564<br>(1 ครั้ง) | BOD<br>(12 ครั้ง) | AC<br>(8 ครั้ง) | NRC<br>(15 ครั้ง) | RMC<br>(4 ครั้ง) | EXCOM<br>(15 ครั้ง) | NED<br>(1 ครั้ง) | AC&RMC<br>(2 ครั้ง) |
| 1. นายสุรินทร์ โอสธานุเคราะห์  | 1/1  | 1/1                   | 12/12             | -               | -                 | -                | -                   | 0/1              | -                   |
| 2. นายสมประสงค์ บุญยะชัย       | 1/1  | 1/1                   | 12/12             | -               | 15/15             | -                | -                   | 1/1              | -                   |
| 3. นางกรรณิกา ชลิตอาภรณ์       | 1/1  | 1/1                   | 12/12             | -               | -                 | -                | 15/15               | 1/1              | -                   |
| 4. นายเพชร โอสธานุเคราะห์      | 0/1  | 0/1                   | 10/12             | -               | -                 | -                | -                   | -                | -                   |
| 5. นายรัตน์ โอสธานุเคราะห์     | 0/1  | 0/1                   | 12/12             | -               | -                 | -                | -                   | 1/1              | -                   |
| 6. นายธนา ไชยประสิทธิ์         | 1/1  | 1/1                   | 12/12             | -               | -                 | -                | 15/15               | -                | -                   |
| 7. นายประธาน ไชยประสิทธิ์      | 1/1  | 1/1                   | 12/12             | -               | -                 | -                | 15/15               | -                | -                   |
| 8. นายฉัตรินทร์ โอสธานุเคราะห์ | 1/1  | 1/1                   | 12/12             | -               | -                 | -                | 15/15               | -                | -                   |
| 9. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม    | 1/1  | 1/1                   | 12/12             | 8/8             | -                 | -                | -                   | 1/1              | 2/2                 |
| 10. นายเกริก วณิกกุล           | 1/1  | 1/1                   | 12/12             | 8/8             | -                 | -                | -                   | 1/1              | 2/2                 |

| รายชื่อ                                     | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด |                       |                   |                 |                   |                   |                     |                  |                     |
|---|--|-----------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-------------------|---------------------|------------------|---------------------|
|   | AGM 2564<br>(1 ครั้ง)                      | EGM 2564<br>(1 ครั้ง) | BOD<br>(12 ครั้ง) | AC<br>(8 ครั้ง) | NRC<br>(15 ครั้ง) | RMC<br>(4 ครั้ง)  | EXCOM<br>(15 ครั้ง) | NED<br>(1 ครั้ง) | AC&RMC<br>(2 ครั้ง) |
| 11. นางสินี เจริญประสิทธิ์                  | 1/1  | 1/1                   | 12/12             | 8/8             | -                 | -                 | -                   | 1/1              | 2/2                 |
| 12. นายนิต โสธานุเคราะห์ <sup>(1)</sup>     | 1/1  | 1/1                   | 12/12             | -               | 15/15             | -( <sup>1</sup> ) | 15/15               | 1/1              | -( <sup>1</sup> )   |
| 13. นายสลิล ปิ่นขยัน <sup>(2)</sup>         | 1/1  | 1/1                   | 12/12             | -               | 12/12             | 4/4               | 4/4                 | 1/1              | 2/2                 |
| 14. นางวรรณิภา ภัคทีบุตร                    | 1/1  | 1/1                   | 12/12             | -               | -                 | 4/4               | 15/15               | -                | 2/2                 |
| 15. นางพรวิดา บุญสา                         | 1/1  | 1/1                   | 12/12             | -               | -                 | 4/4               | 15/15               | -                | 2/2                 |
| กรรมการชำระระหว่างปี 2564                   |  |                       |                   |                 |                   |                   |                     |                  |                     |
| 1. พลเอก สุรพงษ์ สุวรรณอัตถ์ <sup>(3)</sup> | -  | -                     | 5/5               | -               | 3/3               | -                 | -                   | -                | -                   |
| 2. นายจรัมพร โชติกเสถียร <sup>(4)</sup>     | -  | -                     | 5/5               | -               | -                 | 1/1               | -                   | -                | 1/1                 |

คำจำกัดความ: AGM 2564 = การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564, EGM 2564 = การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของปี 2564, BOD = คณะกรรมการบริษัท, AC = คณะกรรมการตรวจสอบ, NRC = คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล, RMC = คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, EXCOM = คณะกรรมการบริหาร, NED = คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, AC&RMC = คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, เครื่องหมาย - = ไม่ได้เป็นกรรมการ หรือ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการภายหลังจากการจัดประชุมไปแล้ว

หมายเหตุ:

<sup>(1)</sup> นายนิตโอสถานุเคราะห์ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2564 เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2564 ซึ่งเป็นช่วงเวลาหลังจากที่การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้จัดขึ้นครบถ้วนแล้วในปี 2564

<sup>(2)</sup> นายสลิล ปิ่นขยัน ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2564 เป็นกรรมการบริหาร โดยให้สิ้นสุดการเป็นกรรมการคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่ยังคงเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง) มีผลตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2564

<sup>(3)</sup> พลเอกสุรพงษ์ สุวรรณอัตถ์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 เป็นกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 5 สิงหาคม 2564 และได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2564 เป็นกรรมการคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล แทนนายสลิล ปิ่นขยัน มีผลตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2564

<sup>(4)</sup> นายจรัมพร โชติกเสถียร ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 เป็นกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 5 สิงหาคม 2564 และได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2564 เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง แทน นายสลิล ปิ่นขยัน มีผลตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2564

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีผู้บริหารสูงสุด คือ นางกรรณิกา ชลิตอาภรณ์ ตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการบริหาร โดยมีผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

| ชื่อ                                   | ตำแหน่ง   |
|--|---|
| 1. นายธนา ไชยประสิทธิ์ <sup>(1)</sup>  | รองประธานคณะกรรมการบริหารอาวุโส                           |
| 2. นายประธาน ไชยประสิทธิ์              | รองประธานคณะกรรมการบริหารอาวุโส                           |
| 3. นายธัชรินทร์ โอสุกานุกรเคราะห์      | รองประธานคณะกรรมการบริหาร                                 |
| 4. นางวรรณิกา ภักดีบุตร <sup>(2)</sup> | Chief Executive Office                                    |
| 5. นางพรธิดา บุญสา <sup>(3)</sup>      | Chief Operating Officer และ Group Chief Financial Officer |

หมายเหตุ:

<sup>(1)</sup> นายธนา ไชยประสิทธิ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองประธานคณะกรรมการบริหารอาวุโส และสิ้นสุดการดำรงตำแหน่งรักษาการ Chief Executive Office มีผลตั้งแต่วันที่ 22 กรกฎาคม 2564 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564

<sup>(2)</sup> นางวรรณิกา ภักดีบุตร ได้รับการแต่งตั้งเป็น Chief Executive Office มีผลตั้งแต่วันที่ 22 กรกฎาคม 2564 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564

<sup>(3)</sup> นางพรธิดา บุญสา ได้รับการแต่งตั้งเป็น Chief Operating Officer และ Group Chief Financial Officer มีผลตั้งแต่วันที่ 22 กรกฎาคม 2564 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564

“ผู้บริหาร” ข้างต้นเป็นไปตามคำนิยามของประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์(และที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ปรากฏในส่วน รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

## เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวปาลิกา โมกชะเวส เป็นเลขานุการบริษัทของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ. หลักทรัพย์”)

โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่ตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามมาตรา 89/15 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ดังนี้

(1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

- (ก) ทะเบียนกรรมการ
- (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ
- (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และ
- (ง) รายงานประจำปี หรือ แบบ 56-1 One Report

- (2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารและจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ ซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ให้กับประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
- (3) ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
- (4) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารควรรับทราบ
- (5) จัดอบรมและปฐมนิเทศ ตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบันและกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่
- (6) ดูแลและประสานงานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างครบถ้วนและถูกต้อง
- (7) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายหรือตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

โดยรายละเอียดของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ปรากฏในส่วน รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### คำตอบแทนกรรมการ

#### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 ได้มีมติกำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชดเชยสำหรับปี 2564 โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### (ก) ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ

จ่ายให้แก่กรรมการทุกท่านที่ไม่ได้เป็นพนักงานประจำหรือเป็นที่ปรึกษาของบริษัทฯ และเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ในอัตรา 50,000 บาท ต่อท่าน ต่อการประชุม สำหรับการประชุม คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชดเชยทุกคณะ

#### (ข) ค่าตอบแทนประจำรายเดือน

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนประจำรายเดือนให้แก่กรรมการทุกท่านที่ไม่ได้เป็นพนักงานประจำหรือเป็นที่ปรึกษาของบริษัทฯ ในอัตราดังนี้

#### คณะกรรมการบริษัท

|           |                          |
|-----------|--------------------------|
| ประธาน    | อัตรา 30,000 บาทต่อเดือน |
| รองประธาน | อัตรา 20,000 บาทต่อเดือน |
| กรรมการ   | อัตรา 15,000 บาทต่อเดือน |

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

|         |                          |
|---------|--------------------------|
| ประธาน  | อัตรา 20,000 บาทต่อเดือน |
| กรรมการ | อัตรา 15,000 บาทต่อเดือน |

#### คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

|         |                          |
|---------|--------------------------|
| ประธาน  | อัตรา 20,000 บาทต่อเดือน |
| กรรมการ | -                        |

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

|         |                          |
|---------|--------------------------|
| ประธาน  | อัตรา 20,000 บาทต่อเดือน |
| กรรมการ | -                        |

#### คณะกรรมการบริหาร

|           |   |
|-----------|---|
| ประธาน    | - |
| รองประธาน | - |
| กรรมการ   | - |

### บำเหน็จกรรมการประจำปี 2563

ตามมติที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทฯ จะจ่ายบำเหน็จกรรมการในอัตราไม่เกิน 0.5 เท่าของจำนวนรวมของค่าตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับทั้งปี 2563 และจ่ายให้แก่กรรมการทุกท่านที่ไม่ได้เป็นพนักงานประจำ หรือเป็นที่ปรึกษาของบริษัทฯ ตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการในปี 2563 โดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เป็นผู้พิจารณาจัดสรรเงินบำเหน็จตามความเหมาะสม

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย (ไม่รวมถึงบำเหน็จกรรมการ) รวมเป็นเงินจำนวนประมาณ 14.05 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ จึงจ่ายบำเหน็จกรรมการประจำปี 2563 เป็นจำนวนไม่เกิน 7.03 ล้านบาท โดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้จัดสรรเงินบำเหน็จตามความเหมาะสม และได้จ่ายให้แก่กรรมการท่านที่มีสิทธิได้บำเหน็จแล้วเมื่อเดือนมีนาคม 2564



ในปี 2564 บริษัทฯ มีค่าตอบแทนกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งบำเหน็จกรรมการประจำปี 2563 รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 17,370,200 บาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| รายชื่อ   | ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท) |                   |   |                            |                  |                               |                       | รวม        |
|---|------------------------|-------------------|---|----------------------------|------------------|-------------------------------|-----------------------|------------|
|   | คณะกรรมการบริษัท       | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | คณะกรรมการบริหาร | คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร | บำเหน็จกรรมการปี 2563 |            |
| 1. นายสุรินทร์ โอสธานุเคราะห์ <sup>(1)</sup>    | 360,000                | -                 | -   | -                          | -                | 0.00                          | 0.00                  | 360,000    |
| 2. นายสมประสงค์ บุญยะชัย                        | 840,000                | -                 | 990,000                                       | -                          | -                | 50,000                        | 717,400               | 2,597,400  |
| 3. นางกรรณิกา ชลิตอาภรณ์ <sup>(2), (3)</sup>    | -                      | -                 | -   | -                          | -                | -                             | 432,100               | 432,100    |
| 4. นายเพชร โอสธานุเคราะห์ <sup>(4)</sup>        | 740,000                | -                 | -   | -                          | -                | 50,000                        | 362,100               | 1,152,100  |
| 5. นายรัตน์ โอสธานุเคราะห์                      | 840,000                | -                 | -   | -                          | -                | 50,000                        | 717,400               | 1,607,400  |
| 6. นายธนา ไชยประสิทธิ์ <sup>(2)</sup>           | -                      | -                 | -   | -                          | -                | -                             | -                     | -          |
| 7. นายประธาน ไชยประสิทธิ์ <sup>(2)</sup>        | -                      | -                 | -   | -                          | -                | -                             | -                     | -          |
| 8. นายธวัชรินทร์ โอสธานุเคราะห์ <sup>(2)</sup>  | -                      | -                 | -   | -                          | -                | -                             | -                     | -          |
| 9. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม                     | 780,000                | 740,000           | -   | -                          | -                | 50,000                        | 717,400               | 2,287,400  |
| 10. นายเกริก วณิกกุล                            | 780,000                | 680,000           | -   | -                          | -                | 50,000                        | 717,400               | 2,227,400  |
| 11. นางสินี เรียงประสิทธิ์                      | 780,000                | 680,000           | -   | -                          | -                | 50,000                        | 717,400               | 2,227,400  |
| 12. นายนิติ โอสธานุเคราะห์ <sup>(1)</sup>       | 180,000                | -                 | 0.00  | -                          | 0.00             | 0.00                          | 0.00                  | 180,000    |
| 13. นายสลิล ปิ่นขยัน                            | 780,000                | -                 | 600,000                                       | 480,000                    | 200,000          | 50,000                        | 717,400               | 2,827,400  |
| 14. นางวรรณิกา ภักดิ์บุตร <sup>(2)</sup>        | -                      | -                 | -   | -                          | -                | -                             | -                     | -          |
| 15. นางพรธิดา บุญสา <sup>(2)</sup>              | -                      | -                 | -   | -                          | -                | -                             | -                     | -          |
| กรรมการชำระระหว่างปี 2564                       |                        |                   |   |                            |                  |                               |                       |            |
| 16. พลเอก สุรพงษ์ สุวรรณธัตต์                   | 325,000                | -                 | 150,000                                       | -                          | -                | -                             | -                     | 475,000    |
| 17. นายจรัมพร โชติกเสถียร                       | 325,000                | -                 | -   | 180,000                    | -                | -                             | -                     | 505,000    |
| กรรมการลาออกระหว่างปี 2563                      |                        |                   |   |                            |                  |                               |                       |            |
| 18. นายเศรษฐวุฒิ สุทธิวัฒนฤพภูมิ <sup>(5)</sup> | -                      | -                 | -   | -                          | -                | -                             | 491,600               | 491,600    |
| รวม   | 6,730,000              | 2,100,000         | 1,740,000                                     | 660,000                    | 200,000          | 350,000                       | 5,590,200             | 17,370,200 |

หมายเหตุ

<sup>(1)</sup> นายสุรินทร์ โอสธานุเคราะห์ และนายนิติ โอสธานุเคราะห์ ได้แจ้งความประสงค์ไม่รับค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งท่านดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่ไตรมาส 2564 - ธันวาคม 2564 และไม่ประสงค์รับบำเหน็จกรรมการ ปี 2563

<sup>(2)</sup> เป็นพนักงานประจำของบริษัทฯ ที่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท และบำเหน็จกรรมการ

<sup>(3)</sup> คุณกรรณิกา ชลิตอาภรณ์ ได้รับบำเหน็จกรรมการสำหรับการปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 - วันที่ 21 กรกฎาคม 2563 หลังจากการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 8/2563 ได้แต่งตั้งคุณกรรณิกา ชลิตอาภรณ์ เป็น ประธานคณะกรรมการบริหาร แทนตำแหน่งที่ว่างลง มีผลตั้งแต่วันที่ 22 กรกฎาคม 2563 แล้ว ท่านจึงเป็นกรรมการที่เป็นพนักงานประจำ และได้ค่าตอบแทนรายเดือน ท่านจึงจะไม่ได้รับค่าตอบแทนกรรมการ และบำเหน็จกรรมการ ตามเงื่อนไขที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563-2564

<sup>(4)</sup> คุณเพชร โอสธานุเคราะห์ มีหนังสือแจ้งมายังบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2563 เพื่อขอลาออกจากตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการบริหาร และ CEO ท่านจึงเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นพนักงานประจำของบริษัทฯ และไม่ได้รับเงินเดือน นับแต่วันที่ 22 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป ท่านจึงมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการ และบำเหน็จกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 22 กรกฎาคม 2563 ตามเงื่อนไขที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563-2564

<sup>(5)</sup> นายเศรษฐวุฒิ สุทธิวัฒนฤพภูมิ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 25 สิงหาคม 2563 จึงยังคงได้รับบำเหน็จกรรมการปี 2563 ซึ่งจ่ายในปี 2564

## ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ทำประกันชีวิต ประกันสุขภาพ และประกันโรคโควิด-19 ให้แก่กรรมการที่ไม่ได้เป็นพนักงานประจำของบริษัทฯ

## ค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหาร

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีค่าตอบแทนของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหาร ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัสประจำปี และค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมารายละเอียดดังต่อไปนี้

| ปี   | จำนวน (บาท) |
|------|-------------|
| 2563 | 204,527,575 |
| 2564 | 120,204,406 |

ทั้งนี้ จำนวนค่าตอบแทนของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหาร ในปี 2564 ที่ลดลงนั้น เนื่องมาจากบริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างการบริหารจัดการ ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2563 ทำให้การคำนวณค่าตอบแทนของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ลดลงจาก 12 คน เหลือ 6 คน ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2563 เป็นต้นมา

คำว่า “ผู้บริหาร” เป็นไปตามคำนิยามของประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (และที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

## ค่าตอบแทนอื่น

### • โครงการร่วมทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้างของบริษัทฯ (Employee Joint Investment Program หรือ “EJIP”)

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2562 มีมติอนุมัติโครงการร่วมทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้างของบริษัทฯ (Employee Joint Investment Program หรือ “EJIP”) เพื่อเป็นรูปแบบหนึ่งของการให้ผลตอบแทนกับพนักงานบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเป็นแรงจูงใจในการปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว โครงการ EJIP ของบริษัทฯ ดังกล่าวเริ่มตั้งแต่ 1 เมษายน 2563 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2568 รวมระยะเวลา 5 ปี ผู้บริหารที่มีสิทธิเข้าร่วมโครงการ EJIP (แต่ไม่รวมถึงผู้บริหารที่เป็นเครือญาติในกลุ่มโอเอสเอ็นเคเรสท์) ต้องเป็นผู้บริหารที่มีผลการปฏิบัติงานดีและได้รับการอนุมัติโดยประธานคณะกรรมการบริหาร (ทั้งนี้ จะต้องเป็นไปตามความสมัครใจของผู้บริหารแต่ละท่านด้วย) โดยตลอดระยะเวลาสมทบเงินเข้าโครงการ บริษัทฯ จะโอนเงินของผู้เข้าร่วมโครงการทุกราย ซึ่งประกอบด้วย

- 1) เงินลงทุนของลูกจ้าง: บริษัทฯ จะหักเงินเดือนผู้ที่มีสิทธิและสมัครใจเข้าร่วมโครงการในอัตราร้อยละ 2 ถึง 20 ของเงินเดือนจนกว่าจะครบจำนวนเงินสะสม ทั้งนี้ จำนวนเงินสะสมเข้าโครงการจะไม่เกินร้อยละ 50 ของเงินโบนัสตามผลการดำเนินงานในแต่ละปี (เงินโบนัสจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมา)
- 2) เงินสมทบของนายจ้าง: บริษัทฯ จะจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 100 ถึงร้อยละ 125 ของเงินที่หักจากผู้เข้าร่วมโครงการทุกเดือนให้กับตัวแทน (บริษัท หลักทรัพย์ทิสโก้ จำกัด) เพื่อซื้อหุ้นของบริษัทฯ ณ ราคา ATO (ราคาเปิดตลาดภาคเช้า) ในวันทำการถัดไปนับจากวันที่ลูกจ้างได้รับเงินเดือนจากบริษัทฯ

ในปีที่ 1 (เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 - มีนาคม 2564) มีผู้บริหารเข้าร่วมโครงการ 2 คน สัดส่วนการได้รับหุ้นของผู้บริหารระดับสูงเป็นจำนวนร้อยละ 19.5 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบได้ทั้งหมด 6,803,472 บาท

ในปีที่ 2-3 ไม่มีการลงทุนตามโครงการ EJIP เนื่องจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการลงทุน

#### • กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 6 คน รวมทั้งสิ้น 3,735,972 บาท

## บุคลากร

### จำนวนบุคลากร

สำหรับข้อมูลสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีพนักงานประจำจำนวนทั้งสิ้น 5,190 คน (ในประเทศไทย)

| สายงาน  | จำนวนคน |
|---|---------|
| จำนวนพนักงานประจำตามสายงานหลัก                        |         |
| ฝ่ายขายและการตลาด                                     | 411     |
| ฝ่ายงานห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain and Manufacturing) | 2,320   |
| ฝ่ายงานสนับสนุน                                       | 575     |
| ฝ่ายต่างประเทศ  | 314     |
| รวมจำนวนพนักงานประจำ                                  | 3,620   |
| พนักงานที่เป็นบุคลากรภายนอก                           | 1,570   |
| รวมจำนวนพนักงานทั้งหมด                                | 5,190   |

อัตราการหมุนเวียนของพนักงานของบริษัทฯ (คำนวณจากจำนวนพนักงานลาออกต่อจำนวนพนักงานประจำในประเทศไทย ยกเว้น บริษัท สยาม เบฟ แดแมนพาร์คเจริง จำกัด, บริษัท เอเชีย เวนดิง แมชชีน โอเพอร์เรชั่น จำกัด และบริษัท อินโนเวชั่น ออฟ เอ็กส์พีเรียนซ์ จำกัด) สำหรับปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 13.7

## คำตอบแทนพนักงาน

ในปี 2564 ค่าตอบแทนพนักงาน (เงินเดือน โบนัส และผลประโยชน์อื่น) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,695 ล้านบาท

## กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด ภายใต้ชื่อ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานในกลุ่มบริษัท โอเอสเอส จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” ซึ่งบริษัทฯ สมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน ภายใต้การบริหารจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญและมีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับเกณฑ์ที่ดีเมื่อเทียบกับผู้ให้บริการรายอื่น ๆ มาอย่างต่อเนื่อง

## สวัสดิการอื่นๆ

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของสวัสดิการรอบด้านของพนักงาน นอกเหนือจากค่าตอบแทนพนักงาน และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแล้ว บริษัทฯ ยังมีสวัสดิการด้านอื่นๆ เพื่อช่วยเหลือพนักงานในด้านสุขภาพ เช่น ห้องพยาบาลที่มีแพทย์เฉพาะทางให้บริการ ศูนย์ออกกำลังกาย การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี การรักษาพยาบาลผู้ป่วยใน/ผู้ป่วยนอก และของเยี่ยมพนักงานเจ็บป่วย ในด้านสถาบันครอบครัว เช่น เงินช่วยเหลือการสมรส ของขวัญแสดงความยินดีบุตรคนแรกของพนักงาน เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานหรือบุคคลในครอบครัวพนักงานเสียชีวิต และเงินช่วยเหลือกรณีที่พักอาศัยของพนักงานประสบภัยพิบัติ ในด้านความผูกพันในองค์กร เช่น สโมสรพนักงาน แรงงานสัมพันธ์ให้คำปรึกษาในงานและนอกงาน และรางวัลการทำงาน ในด้านการเงิน เช่น สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัทฯ การส่งเสริมการออมและโครงการเงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย เป็นต้น

## นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาบุคลากรซึ่งเป็นปัจจัยหลักที่สำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจทั้งภายใน และภายนอกประเทศ บริษัทฯ จึงได้จัดเตรียมการเรียนรู้ในรูปแบบต่างๆ ที่เหมาะสมกับคนในทุกระดับ และทุกหน่วยงาน และเสริมสร้างการเรียนรู้แบบไม่มีที่สิ้นสุด (Lifelong Learning) รวมถึงการเพิ่มการพัฒนาในทักษะต่างๆ (Re Skill , Up Skill) เพื่อให้พนักงานมีความพร้อมในการทำงานในสถานการณ์ทางสังคมและธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าการเรียนรู้ไม่ใช่แค่ในห้องเรียน จึงนำการเรียนรู้แบบผสมผสาน (Blended Learning) มาเพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ของพนักงาน ทั้งแบบห้องเรียน การเรียนรู้ผ่าน e-Learning การเรียนรู้ผ่านสื่อออนไลน์ การเรียนรู้ผ่านการทำงาน หรือ โปรเจกต์ที่ได้รับ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สร้างโมเดลการเรียนรู้ (Learning Model) สำหรับการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน โดยแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มหลักด้วยกัน คือ

- 1) หลักสูตรบังคับ (Mandatory Program) เพื่อพัฒนาทักษะและความรู้ในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) ไม่ว่าจะเป็นการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ความรู้เกี่ยวกับระบบควบคุมคุณภาพ (Quality) ความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (Safety, Health & Environment) และเพื่อเป็นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการเป็นบริษัท ที่ยึดหลักธรรมาภิบาลในการบริหารงาน ซึ่งมุ่งเน้นความโปร่งใส ซื่อสัตย์ เท่าเทียม และยึดมั่นในคุณธรรม บริษัทฯ จึงได้มีการส่งเสริม “จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท” (Code of Conduct) โดยได้มีการเผยแพร่ให้กับพนักงานทั่วทั้งองค์กรทุก ๆ ปี และสร้างความเข้าใจเพิ่มเติมผ่านกิจกรรม (Deep Drive Activity) เพื่อให้ทุกหน่วยงานสามารถปฏิบัติให้ถูกต้องตามจรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อให้ธุรกิจของเราเติบโตอย่างยั่งยืน

- 2) หลักสูตรเพื่อความเข้าใจทางธุรกิจ (Knowing the Business Program) เพื่อให้พนักงาน ทุกคนมีความรู้และเข้าใจกระบวนการทางธุรกิจของบริษัท เพื่อให้ทำงานอย่างมีความเข้าใจอย่างถ่องแท้
- 3) หลักสูตรเฉพาะทางแต่ละหน่วยงาน (Functional Program) สำหรับพัฒนาความรู้และทักษะเฉพาะทางของแต่ละสายงาน
- 4) หลักสูตรพัฒนาความเป็นผู้นำ (Leadership Program) สำหรับพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำเพื่อสนับสนุนความรู้และทักษะต่างๆ เพื่อให้พนักงานทุกๆ คนสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ มีการทบทวนและประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างต่อเนื่อง และมีการจัดเตรียมแผนการทดแทนการสืบทอดตำแหน่งงาน เพื่อรองรับการขยายงานหรือทดแทนกรณีมีตำแหน่งว่างในตำแหน่งงานที่สำคัญควบคู่ไปกับการบริหารคนเก่ง คนดี มีศักยภาพ เพื่อเป็นการสร้างโอกาสให้พนักงานได้แสดงศักยภาพอย่างเต็มที่ และก้าวสู่ตำแหน่งผู้นำในอนาคต

เพื่อเป็นการสร้างความผูกพันของพนักงาน บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้ง “สโมสรพนักงานไอเอสเอส” เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานผ่านการจัดกิจกรรมต่างๆ ได้แก่ วันครอบครัวพนักงาน การแข่งขันกีฬาภายใน และการจัดโปรแกรมการท่องเที่ยวทั้งในและนอกประเทศ เป็นต้น รวมถึงได้มีการจัดทำ “แบบสำรวจความผูกพันและความสุขของพนักงาน (Employee Experiences Survey)” และจัดตั้ง “ทีมงานส่งเสริมความผูกพันของพนักงาน (Employee Engagement Taskforce)” ซึ่งเป็นตัวแทนจากหน่วยงานต่างๆ โดยมีผู้บริหารระดับสูงเป็นที่ปรึกษา

ทำหน้าที่ร่วมกันสร้างสรรค์โครงการ หรือกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ และส่งเสริมความสุข ความผูกพันของพนักงาน ซึ่งจากผลสำรวจในปีบริษัทฯ ได้มุ่งเน้น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ การพัฒนาและความก้าวหน้าของพนักงาน (Talent & Staffing) รางวัล และการยกย่องชมเชย (Rewards & Recognition) และ การประสานความร่วมมืออันดีระหว่างหน่วยงาน (Collaboration) โดยบริษัทฯ จะจัดทำ “แบบสำรวจความผูกพันและความสุขของพนักงาน (Employee Experiences Survey)” ในทุกๆ ปี

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมพนักงาน\* รายละเอียดดังต่อไปนี้

| การฝึกอบรม                           | 2564               |
|--------------------------------------|--------------------|
| Face to Face Training                | 27,104 ชั่วโมง     |
| Digital Online Learning              | 13,229 ชั่วโมง     |
| เฉลี่ยการฝึกอบรมทั้งหมด (F2F+Online) | 13 ชั่วโมง/พนักงาน |

หมายเหตุ:

\* ข้อมูลเฉพาะในประเทศไทย ยกเว้น บริษัท สยาม เบฟ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด, บริษัท เอเชีย เวนดิง แมชชีน โอเพอเรชั่น จำกัด และ บริษัท อินโนเวชั่น ออฟ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด



# การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมุ่งมั่นให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการเติบโตทางธุรกิจที่ได้อย่างยั่งยืนในระยะยาวและสนับสนุนให้เกิดความโปร่งใส ซึ่งหลักการดังกล่าวไม่เพียงแต่เป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเท่านั้น แต่ยังสามารถสร้างคุณประโยชน์และผลการดำเนินธุรกิจที่ดีให้แก่องค์กรได้อย่างยั่งยืน โดยอาศัยหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) ของสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อยกระดับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีอยู่ให้ดียิ่งขึ้น เพื่อให้มีแนวทางในการปฏิบัติที่ชัดเจนและมีมาตรฐานเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีในองค์กรและกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอันจะทำให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างยั่งยืนต่อไป โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 หมวด ซึ่งสามารถสรุปโดยสังเขปได้ดังนี้

### หลักปฏิบัติ 1

#### บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ซึ่งรวมถึง

- คณะกรรมการบริษัทเข้าใจและตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบในฐานะผู้นำซึ่งต้องกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่ดีซึ่งครอบคลุมถึง (1) การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย (2) การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย และ (3) การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน
- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเพื่อบรรลุผลสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) ระมัดระวัง (Duty of Care) ซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงนโยบายของบริษัทฯ โดยต้องจัดให้มีกลไกอย่างเพียงพอที่จะมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ เช่น นโยบายรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Related Party Transaction Policy) นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการ (Schedule of Authority) เป็นต้น
- คณะกรรมการบริษัทเข้าใจบทบาท ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

## หลักปฏิบัติ 2

กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน ซึ่งรวมถึง

- คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจขององค์กรให้สามารถเติบโตคู่กับสังคมด้วยความยั่งยืน สร้างคุณค่าและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม และสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่อยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจทั้งประจำปีและระยะกลาง จะต้องสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย

## หลักปฏิบัติ 3

เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึง

- คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่ององค์ประกอบ คุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ จำนวน กรรมการที่เหมาะสมกับธุรกิจ สัดส่วนกรรมการอิสระ เพื่อให้มีความเหมาะสมและจำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ โดยรายละเอียดที่เกี่ยวข้องได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระท่านหนึ่งให้ทำหน้าที่ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุม คณะกรรมการบริษัทร่วมกับประธานกรรมการอื่นเป็นการส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ
- คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการแต่ละคณะมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ ดังนั้น ในการเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ จูงใจให้คณะกรรมการบริษัทนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว
- คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการทุกท่านมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ
- คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบาย และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย
- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลการประเมินจะถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย

- คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการแต่ละท่านมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และแต่งตั้งเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท

## หลักปฏิบัติ 4

### สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร ซึ่งรวมถึง

- คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการสรรหาและพัฒนาประธานคณะกรรมการบริหาร Chief Executive Officer และผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย
- คณะกรรมการบริษัทควรกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม
- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารงานของกิจการและอำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการกิจการ เพื่อมิให้เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และจะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการควบคุมกิจการอย่างเหมาะสม
- คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม

## หลักปฏิบัติ 5

### ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ ซึ่งรวมถึง

- คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักและแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของกิจการ และด้วยค่านิยมบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders) คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีกลไกที่ทำให้มั่นใจว่ากิจการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกส่วนในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ไว้เป็นส่วนหนึ่งในจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) และจะเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องและจำเป็นแก่ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นได้รับทราบอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา

- คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย (Value Chain) เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน
- คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร

## หลักปฏิบัติ 6

### ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม ซึ่งรวมถึง

- คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ
- คณะกรรมการบริษัทติดตามดูแลและจะจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัท กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้อำนาจในทางมิชอบในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัท ในลักษณะที่ไม่สมควร
- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้สื่อสารในทุกระดับขององค์กร และบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง และคณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีโครงการหรือแนวทางต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนไว้ในนโยบายเกี่ยวกับการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing Policy) ซึ่งรวมถึง (1) ขอบเขตของการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส (2) แนวทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส (3) การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส พยาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง และ (4) ช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ซึ่งมีมากกว่า 1 ช่องทาง ทั้งนี้จะจัดให้มีการเปิดเผยช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนไว้ใน website หรือแบบ 56-1 One Report ของบริษัท

## หลักปฏิบัติ 7

### รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึง

- คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลเพื่อให้กลุ่มบริษัท มีความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

- หากเกิดภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการบริษัทจะทำให้มั่นใจได้ว่ากิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหาหรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย
- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายจะจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม
- คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่สื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา
- คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ซึ่งนอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ แล้ว คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น website ของบริษัท พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน

## หลักปฏิบัติ 8

### สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders) เช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัท อย่างเพียงพอครบถ้วน การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างอิสระและเท่าเทียม การมีส่วนร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญและมีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งหรือถอดถอนผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษตามที่กฎหมายกำหนด เป็นต้น การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นช่องทางสำคัญที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถใช้สิทธิของตนในฐานะผู้ถือหุ้นได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม (The Equitable Treatment of Shareholders) ด้วยเช่นกัน

คณะกรรมการบริษัทมีแนวทางปฏิบัติในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นและเคารพต่อหลักการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ
- คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน
- คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน



## โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล

### คณะกรรมการบริษัท

#### องค์ประกอบ

- (1) คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- (2) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน  
กรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในทางการเงินและการบริหารกิจการ อีกทั้งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง  
คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (3) ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่เห็นสมควร คณะกรรมการบริษัทจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้
- (4) การแต่งตั้งกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน โดยจะต้องพิจารณาประวัติการศึกษาและประสบการณ์ การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้น ๆ ในรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

#### คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

- (1) เป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่
- (2) มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่ขาดความน่าไว้วางใจตามที่ สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด
- (3) สามารถดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ในการเป็นกรรมการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระในฐานะกรรมการของบริษัทฯ
- (4) ไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- (5) ต้องแจ้งให้บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยทำขึ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี)

## คุณสมบัติเพิ่มเติมสำหรับกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระจะต้องไม่ใช่กรรมการที่เป็นผู้บริหาร มีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในทางการเงินและการบริหารกิจการ อีกทั้งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจจะเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคแรก รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือ ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม/ร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

### วาระการดำรงตำแหน่ง และการเลือกตั้งกรรมการ

- (1) การเลือกตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยต้องพิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ และพิจารณาจากความต้องการในปัจจุบันและการพัฒนาในอนาคตของบริษัทฯ ทั้งนี้ องค์ประกอบของคณะกรรมการจะต้องสอดคล้องกับความต้องการของบริษัทฯ ในด้านความชำนาญ (Expertise) ความสามารถ (Capacity) ความหลากหลาย (Diversity) ตลอดจนเพศและอายุ
- (2) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตราถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3
- (3) กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้
- (4) นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (ก) ตาย
  - (ข) ลาออก
  - (ค) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและ/หรือ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - (ง) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
  - (จ) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- (5) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยทำเป็นหนังสือแจ้งต่อประธานกรรมการ และให้การลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
- (6) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัท (โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่) เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และประกาศที่เกี่ยวข้อง ตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการในคราวถัดไป (เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน) บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบและสอบทานคุณภาพ ความน่าเชื่อถือของระบบควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบบัญชี และกระบวนการรายงานของบริษัทฯ ให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ดำเนินกิจการสอดคล้องกับกลยุทธ์และนโยบายทางธุรกิจ ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริหารจัดการและควบคุมความเสี่ยงทางธุรกิจ จัดทำรายงานการเงินถูกต้องและเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม มีระบบตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ และจัดทำรายการระหว่างกันกับผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงหน้าที่ในการสอบทานงบการเงิน

### องค์ประกอบ

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน
- (2) คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- (3) ให้ผู้อำนวยการตรวจสอบภายในหรือผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่า ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### คุณสมบัติ

- (1) ต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (2) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ โดยต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- (3) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (4) กรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ สามารถดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ในการเป็นกรรมการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระในฐานะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ
- (5) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทลำดับเดียวกันซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียน

## วาระการดำรงตำแหน่ง และการเลือกตั้งกรรมการตรวจสอบ

- (1) กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้นอกเหนือจากการพ้นตำแหน่งตามวาระดังกล่าว กรรมการตรวจสอบจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (ก) ตาย
  - (ข) ลาออก
  - (ค) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - (ง) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
  - (จ) ศาลมีคำสั่งให้ออก
  - (ฉ) พ้นสภาพจากการเป็นกรรมการบริษัท
- (2) กรรมการตรวจสอบจะลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ให้ยื่นใบลาออกเป็นลายลักษณ์อักษรต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือนพร้อมเหตุผล โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ พร้อมส่งสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนแทนบุคคลที่ลาออก
- (3) กรณีกรรมการตรวจสอบลาออกหรือพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้บริษัทฯ แจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่ลาออกหรือถูกถอดถอนสามารถชี้แจงถึงสาเหตุดังกล่าวให้สำนักงาน ก.ล.ต.ทราบได้
- (4) ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไปก่อนจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่
- (5) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ และมีผลให้คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนน้อยกว่า 3 คน ให้คณะกรรมการบริษัทตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการตรวจสอบไม่ครบถ้วน เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนกรรมการครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด
- (6) ในกรณีมีเหตุจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงเพิ่มหรือลดจำนวนคณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นไปตามมติคณะกรรมการบริษัท



## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการการดำเนินธุรกิจ ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ภารกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนงานทางธุรกิจของบริษัทฯ และควบคุม สอดส่องดูแลกิจการ ตลอดจนดำเนินการต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### องค์ประกอบ

- (1) คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและผู้บริหารรวมจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยจะต้องมีกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน
- (2) คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร
- (3) Chief Executive Officer และ Chief Operating Officer & Group Chief Financial Officer เป็นกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง
- (4) ให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร เว้นแต่คณะกรรมการบริหารจะมอบหมายเป็นอย่างอื่น

### คุณสมบัติ

- (1) ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่
- (2) ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่ขาดความน่าไว้วางใจตามที่ คณะกรรมการ ก.ล.ต. ประกาศกำหนด
- (3) ต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากตนและ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

### วาระการดำรงตำแหน่งและการเลือกตั้งกรรมการบริหาร

- (1) กรรมการบริหารจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (ก) ตาย
  - (ข) ลาออก
  - (ค) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและ/หรือ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - (ง) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
  - (จ) ศาลมีคำสั่งให้ออก
  - (ฉ) พ้นสภาพจากการเป็นกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารของบริษัทฯ

- (2) กรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกเป็นลายลักษณ์อักษรต่อประธานคณะกรรมการบริหาร การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงประธานคณะกรรมการบริหาร
- (3) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลง ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเข้าเป็นกรรมการบริหารตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทพิจารณาตามความเหมาะสม ทั้งนี้ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าจำนวนขั้นต่ำที่กำหนด

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นหนึ่งในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อควบคุม และลดผลกระทบของความเสี่ยงต่อธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีหน้าที่พิจารณาการระบุความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และผลกระทบด้านต่าง ๆ ของบริษัท ทบทวนมาตรการป้องกันและติดตามดูแลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าวอย่างเหมาะสม และนำเสนอรายงานพร้อมทั้งความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

### องค์ประกอบ

- (1) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยหนึ่งคนต้องเป็นกรรมการอิสระ
- (2) คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่ง ซึ่งไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (3) Chief Executive Officer, Chief Operating Officer & Group Chief Financial Officer, และ Chief Manufacturing Officer เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยตำแหน่ง
- (4) ให้ Head of Risk Management and Internal Control หรือผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่า ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### คุณสมบัติ

- (1) ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งต้องมีความรู้เกี่ยวกับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องและอาจเกิดขึ้นที่อาจส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
- (2) ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่ขาดความน่าไว้วางใจตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด
- (3) ต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้นไม่ว่าโดยตรงหรือ โดยอ้อม หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

## วาระการดำรงตำแหน่งและการเลือกตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยง

- (1) กรรมการบริหารความเสี่ยงจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (ก) ตาย
  - (ข) ลาออก
  - (ค) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและ/หรือ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - (ง) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
  - (จ) ศาลมีคำสั่งให้ออก
  - (ฉ) พ้นสภาพจากการเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ
- (2) กรรมการบริหารความเสี่ยงคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกเป็นลายลักษณ์อักษรต่อประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงประธาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (3) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลง ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติเข้าเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงแทน ตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ตามความเหมาะสม ทั้งนี้ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าจำนวนขั้นต่ำที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

## คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายด้านการสรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเป็นกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และ/หรือผู้บริหารระดับสูง ก่อนที่จะดำเนินการเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าว รวมถึงพิจารณาหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง ต้องพิจารณาถึงความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ ความสมเหตุสมผลกับประโยชน์ที่บริษัทฯ จะได้รับ โดยเปรียบเทียบข้อมูลจากรายงานการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำอื่นๆ ที่ประกอบธุรกิจในตลาดหลักทรัพย์เดียวกัน หรือพิจารณาจากบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capital) ใกล้เคียงกับบริษัทฯ เพื่อให้มีความเหมาะสมและสะท้อนถึงความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารดังกล่าวให้เป็นไปตามเป้าหมาย นอกจากนี้ยังมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายด้านบรรษัทภิบาลและกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

## องค์ประกอบ

- (1) คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน ไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระโดยส่วนใหญ่ (เกินกว่ากึ่งหนึ่ง) ของจำนวน คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลทั้งหมด
- (2) คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล คนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล โดยประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ควรเป็นกรรมการอิสระ
- (3) ให้เลขาธิการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขาธิการคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เว้นแต่คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จะมอบหมายเป็นอย่างอื่น

## คุณสมบัติ

- (1) ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความรู้ด้านบรรษัทภิบาล มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนิน ธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่
- (2) ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการประกอบ ธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่ขาดความน่าไว้วางใจตามที่คณะกรรมการ ก.ล.ต. ประกาศกำหนด
- (3) ต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้นไม่ว่าโดยตรงหรือ โดยอ้อม หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

## วาระการดำรงตำแหน่งและการเลือกตั้งกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

- (1) กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (ก) ตาย
  - (ข) ลาออก
  - (ค) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและ/หรือ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - (ง) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
  - (จ) ศาลมีคำสั่งให้ออก
  - (ฉ) พ้นสภาพจากการเป็นกรรมการบริษัท

- (2) กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกเป็นลายลักษณ์อักษรต่อประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
- (3) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลว่างลง ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริษัทคนใดคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติเข้าเป็นกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลแทนตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ทั้งนี้ ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าจำนวนขั้นต่ำที่กำหนด

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จะทำหน้าที่กำหนดนโยบายด้านการสรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสม เพื่อเสนอชื่อเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารระดับสูงก่อนที่จะดำเนินการเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวต่อไป โดยเป็นไปตามกฎบัตรที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัทฯ หลักเกณฑ์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ นอกจากนี้ การพิจารณาสรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเป็นกรรมการจะต้องพิจารณาโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทว่าควรประกอบด้วยกรรมการในทักษะใดบ้าง โดยการใช้ “Board skill matrix” ประกอบด้วย ความรู้ ความสามารถ ทักษะ ที่สำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ เช่น กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ การผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค อุตสาหกรรมขวดแก้วและกระป๋องอลูมิเนียม การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล บัญชีและการเงิน เศรษฐศาสตร์ การตลาดและการขายสินค้าในประเทศและต่างประเทศ การวิจัยและพัฒนา นวัตกรรม เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล กฎหมาย การพัฒนาอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การสร้างโอกาสและการริเริ่มธุรกิจในอนาคต เป็นต้น ตลอดจนพิจารณาถึงการขัดกันของผลประโยชน์ (conflict of interest) ที่อาจเกิดขึ้นด้วย

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล จึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า อนึ่ง การลงคะแนนเสียงเพื่อเลือกตั้งกรรมการนั้น บริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการที่ละคน

## ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และ Chief Executive Officer

คณะกรรมการบริษัทจะเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท เอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ อีกทั้ง จะดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการสรรหาประธานคณะกรรมการบริหาร และ Chief Executive Officer ที่มีความเหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เช่น ประธานคณะกรรมการบริหาร Chief Executive Officer

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาทและอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และ Chief Executive Officer ไว้อย่างชัดเจน เพื่อไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด ดังนี้

- (1) บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

- (ก) เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท กำหนดวาระการประชุม เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร



- (ข) สนับสนุนให้กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - (ค) กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยหารือร่วมกับประธานคณะกรรมการบริหาร และ Chief Executive Officer ตลอดจนมีมาตรการดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
  - (ง) ให้ความสำคัญต่อรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดไว้ ให้มีความเป็นธรรม (Arm-Length Basis) ดูแลรายการที่เกี่ยวข้องกันให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท
  - (จ) จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอวาระและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
  - (ฉ) จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และสนับสนุนให้กรรมการบริษัทพัฒนาศักยภาพอย่างสม่ำเสมอ
  - (ช) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ
- (2) บทบาทหน้าที่ของประธานคณะกรรมการบริหาร
- (ก) เป็นผู้นำฝ่ายบริหาร และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริหารควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริหาร และส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือ และร่วมกันอุทิศตนในกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้เกิดความสำเร็จขององค์กรอย่างยั่งยืน
  - (ข) ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส เพื่อปรับปรุงและพัฒนาให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น
  - (ค) ให้ความสำคัญต่อรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดไว้ ให้มีความเป็นธรรม (Arm-Length Basis) ดูแลรายการที่เกี่ยวข้องกันให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท
  - (ง) จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอวาระและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
  - (จ) รายงานผลการประชุมคณะกรรมการบริหารต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ
  - (ฉ) จัดให้มีการประเมินตนเองคณะกรรมการบริหาร และพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารระดับสูงอย่างสม่ำเสมอ และมีความมุ่งมั่นในการร่วมมือกันของกรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง

### (3) บทบาทหน้าที่ของ Chief Executive Officer

- (ก) ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือ บริหารงานประจำวันของบริษัทฯ และรายงานตรงต่อประธานคณะกรรมการบริหาร โดยร่วมกับคณะกรรมการบริหาร เพื่อจัดทำและทบทวนนโยบาย กลยุทธ์ ภารกิจ เป้าหมายทางการเงิน แผนงานทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปี ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (ข) บริหารจัดการ กำกับดูแล และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนงานทางธุรกิจ และงบประมาณตามที่ได้รับมอบหมาย และ/หรือ อนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (ค) ออกคำสั่ง หลักเกณฑ์ ประกาศที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการบริหารงานของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ
- (ง) ออกคำสั่ง ระเบียบ หลักเกณฑ์ ขั้นตอน และวิธีปฏิบัติงานตามความเหมาะสม และควบคุมดูแลให้บุคลากรในฝ่ายต่าง ๆ สามารถดำเนินการให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของแต่ละฝ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
- (จ) พัฒนางค์กรให้มีผลการดำเนินงานและผลประกอบการที่ดี และมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน
- (ฉ) มีอำนาจในการดำเนินการบริหารจัดการและดำเนินการต่าง ๆ ตามที่กำหนดขอบเขตไว้ในระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการ (Schedule of Authority) ของบริษัทฯ
- (ช) ติดตาม ตรวจสอบ ควบคุม เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส รวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น
- (ซ) ศึกษาโอกาสในการลงทุนในโครงการใหม่ ๆ โดยทำการศึกษาทางด้านเทคนิคและด้านการเงินอย่างเหมาะสมและครบถ้วนเพื่อประกอบการตัดสินใจ
- (ณ) มอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบอำนาจให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลอื่นใดปฏิบัติงานที่กำหนดในนามของ Chief Executive Officer ทั้งนี้ การมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ระบุไว้ในหนังสือมอบอำนาจ ระเบียบ กฎเกณฑ์ หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างไรก็ตาม การมอบหมายข้างต้นจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจช่วงหรือมอบหมายที่ทำให้ Chief Executive Officer หรือผู้ได้รับมอบอำนาจใด ๆ ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือความขัดแย้งกับบริษัทฯ สามารถอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวได้ ในกรณีนี้ Chief Executive Officer ไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมดังกล่าว โดยต้องเสนอธุรกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาและให้ความเห็นชอบ เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมปกติและมีหลักเกณฑ์เดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length) ซึ่งเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้อนุมัติไว้แล้ว
- (ญ) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายและได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และประธานคณะกรรมการบริหาร

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จะต้องประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เป็นผู้พิจารณาอนุมัติแบบประเมินตนเอง (self-evaluation) ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อเป็นการพิจารณาทบทวนการปฏิบัติงาน รวมถึงปัญหาและอุปสรรคในปีที่ผ่านมา โดยจะนำผลการประเมินมาวิเคราะห์และสรุปผลเพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ใช้วิธีการให้คะแนน (คะแนนเต็ม 4 คะแนน คือ เห็นด้วยที่สุด จนถึง 0 คะแนน คือ ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือ ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น) โดยแบ่งหัวข้อการประเมินเป็น 4 หัวข้อ ได้แก่

หัวข้อที่ 1 – 3 เป็นการประเมินเรื่อง “โครงสร้างและคุณสมบัติ” “บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ” และ “การประชุม” มีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด

หัวข้อที่ 4 เป็นการประเมินเรื่อง “การทำหน้าที่ของกรรมการ” มีวัตถุประสงค์ให้กรรมการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองเป็นรายบุคคล

ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในปี 2564 มีคะแนนประเมินแต่ละหัวข้อ ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ ได้คะแนนประเมิน 3.82 คะแนน (คิดเป็นร้อยละ 95.50)
- 2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท 3.78 คะแนน (คิดเป็นร้อยละ 94.50)
- 3) การประชุมคณะกรรมการบริษัท 3.80 คะแนน (คิดเป็นร้อยละ 95)
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 3.78 คะแนน (คิดเป็นร้อยละ 94.50)

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานคณะกรรมการบริหาร และ Chief Executive Officer

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดผลการประเมินการปฏิบัติงาน (KPIs) ของประธานคณะกรรมการบริหาร และ Chief Executive Officer เป็นประจำทุกปี โดยการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดดังกล่าวจะต้องสามารถประเมินผลการปฏิบัติงานได้อย่างเป็นรูปธรรม และสอดคล้องกับเป้าหมายหรือแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในแต่ละปี และต้องผ่านการพิจารณากลั่นกรอง และให้ความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

อนึ่ง เมื่อบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจจนสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีแล้ว ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารจะรับทราบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา และจึงนำเสนอผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาดังกล่าวพร้อมผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานคณะกรรมการบริหาร และ Chief Executive Officer ว่าสามารถปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมายและตัวชี้วัดผลการประเมินการปฏิบัติงาน (KPIs) ที่กำหนดไว้หรือไม่ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลพิจารณากลั่นกรองและให้เห็นชอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

## การฝึกอบรมและพัฒนาของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการเพิ่มพูนความรู้ และการพัฒนาศักยภาพให้แก่กรรมการและผู้บริหาร โดยบริษัทฯ ได้มีการสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้ารับการอบรมหลักสูตร กิจกรรม และการสัมมนาต่าง ๆ จากสถาบันที่น่าเชื่อถือและเกี่ยวข้องในการพัฒนาเพิ่มพูนความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (SEC) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) รวมถึงสถาบันการศึกษาทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยกรรมการทุกท่าน Group Chief Financial Officer และ Head of Controller ได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่เรียบร้อยแล้ว

ในปี 2564 มีกรรมการและผู้บริหารเข้ารับการอบรมหลักสูตรเพื่อพัฒนาศักยภาพ และเพิ่มพูนความรู้จำนวน 4 ท่าน ได้แก่

- (1) พลเอก สุรพงษ์ สุวรรณอัตถ์ เข้าอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 184/2021 ของ IOD
- (2) นายสลิล ปิ่นขยัน เข้าอบรมหลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 17/2021 และหลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 22/2021 ของ IOD
- (3) นางพรธิดา บุญสา เข้าอบรมหลักสูตรทฤษฎีบัญชีต้นทุนนำรู้ ของ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า
- (4) นางกัญญ์ระวี แสงนิกรเกียรติ เข้าอบรมหลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 17/2021 ของ IOD

นอกจากนี้ ในปี 2564 ที่ผ่านมามีกรรมการบริษัท ได้มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระเข้าใหม่จำนวน 2 ท่าน ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2564 ได้แก่

- (1) นายจรัมพร โชติกเสถียร
- (2) พลเอก สุรพงษ์ สุวรรณอัตถ์

ทั้งนี้ บริษัทฯ โดยกรรมการบริษัท (คุณสมประสงค์ บุญยะชัย และคุณนิติ โอสธานุเคราะห์) คณะผู้บริหารระดับสูง (คุณกรรณิกา ชลิตอาภรณ์ คุณวรรณภา ภักดีบุตร และคุณพรธิดา บุญสา) และเลขานุการบริษัท (คุณปาลิกา โมกชะเวส) ได้จัดเตรียมเอกสารแนะนำบริษัทฯ บริษัทย่อย และการดำเนินธุรกิจของทั้งกลุ่มบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร โครงสร้างการบริหารงาน งบการเงิน ข้อบังคับบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จรรยาบรรณทางธุรกิจ เป็นต้น เพื่อปฐมนิเทศให้แก่กรรมการที่เข้าใหม่ทั้ง 2 ท่าน เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ และพร้อมปฏิบัติหน้าที่กรรมการได้อย่างเต็มที่

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย ดังนี้

- (1) โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อสามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง มีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### (1.1) การเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท จะส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติและมีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเข้าเป็นกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้มีอำนาจพิจารณาเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัท เข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### (1.2) ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นมีขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในขอบวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมคณะกรรมการ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น รวมทั้งมีหน้าที่กำกับดูแลให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมคณะกรรมการ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

กรรมการของบริษัทย่อยมีหน้าที่ดำเนินการตามนโยบายการดำเนินธุรกิจเพื่อสนับสนุนให้กลุ่มบริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาว และต้องใช้ดุลพินิจในการบริหารจัดการบริษัทย่อยเพื่อประโยชน์ของบริษัทย่อยและกลุ่มบริษัท ในภาพรวม รวมทั้งรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและพิจารณาอย่างสม่ำเสมอ

กรรมการของบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายต่าง ๆ รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่บริษัท กำหนดขึ้น และมีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และรัดกุมเพียงพอ

## (2) การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจน การเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ต่อบริษัท หรือการดำเนินการใด ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ และบริษัท มีสิทธิเรียกให้บริษัทย่อยเข้าชี้แจงหรือนำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าว ซึ่งบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดทันทีในกรณีที่บริษัท ตรวจสอบประเด็นที่มีนัยสำคัญใด ๆ บริษัท อาจแจ้งให้บริษัทย่อยชี้แจงและ/หรือนำส่งเอกสารเพื่อประกอบการพิจารณาของบริษัท ได้

## (3) การใช้ข้อมูลภายในของบริษัทย่อย

ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้รับมอบหมายของบริษัทย่อย รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และของบริษัทย่อย ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใดที่มีหรืออาจจะมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือต่อผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม



(4) การทำธุรกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อย

กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ ในเรื่องของการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

(5) การควบคุมด้านการเงินของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีหน้าที่นำส่งผลการดำเนินงานรายเดือนและงบการเงินตามที่กฎหมายกำหนด ตลอดจนข้อมูลประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวของบริษัทย่อยให้กับบริษัทฯ พร้อมยินยอมให้บริษัทฯ ใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวมหรือรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ บริษัทย่อยมีหน้าที่รายงานประเด็นปัญหาทางการเงินที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ เมื่อตรวจพบหรือได้รับการร้องขอจากบริษัทฯ ให้ดำเนินการตรวจสอบและรายงาน

## ระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการในการเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการกำหนดระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการ (Schedule of Authority) ของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมอบหมายอำนาจให้แก่คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ ในการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนด เช่น เรื่องงบประมาณ การบริหารจัดการงานบุคคล การขายในประเทศและต่างประเทศ การตลาดและพัฒนาผลิตภัณฑ์ การผลิต การดำเนินการเกี่ยวกับทรัพย์สิน การบริหาร การเบิกจ่ายเงิน งานบัญชี และการบริหารการเงิน เป็นต้น โดยรายการที่มีความสำคัญหรือรายการที่ขนาดของรายการมีสาระสำคัญ เช่น การลงทุนขนาดใหญ่ การขายธุรกิจ การก่อภาระหนี้สินหรือภาระผูกพัน หรือการเข้าทำรายการที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ก่อนดำเนินการจรรยาบรรณทางธุรกิจ

## จรรยาบรรณทางธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม มีความรับผิดชอบตามหน้าที่ และมุ่งมั่นในการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตอย่างมั่นคง และยั่งยืน บริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณทางธุรกิจขึ้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ใช้เป็นกรอบและแนวทางปฏิบัติ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ซื่อตรง เป็นไปตามกฎหมาย และหลีกเลี่ยงกิจกรรมที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับธุรกิจของบริษัทฯ อันเป็นการสร้างความเชื่อมั่น การเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศและระดับสากล ตลอดจนสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดทำหลักสูตรบังคับ เรื่อง จรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้เรียนรู้ด้วยตนเองผ่านระบบ e-Learning และลงนามรับทราบข้อกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นประจำทุกปี เมื่อพิจารณาจากผลการประเมินพบว่าผู้บริหารและพนักงานได้เข้าไปเรียนรู้ และลงนามรับทราบข้อกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจผ่านระบบ e-Learning ในอัตราร้อยละ 100 ของจำนวนผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ลงนามรับทราบข้อกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ตามแบบฟอร์มที่บริษัทฯ จัดทำขึ้น และจัดเก็บต้นฉบับเอกสารไว้ที่ฝ่ายเลขานุการบริษัทฯ

## ช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ กำหนดช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนและข้อเสนอนะโดยเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ สามารถแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย การทุจริตคอร์รัปชัน และการละเมิดจรรยาบรรณบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะรักษาข้อมูลของท่านเป็นอย่างดีและดำเนินการอย่างรัดกุม เพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส โดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็นเอกสารลับผ่านช่องทางหนึ่งช่องทางใดตามที่เห็นว่าเหมาะสมกับสถานการณ์นั้น ๆ ดังต่อไปนี้

- (1) แจ้งผู้บังคับบัญชาที่รับผิดชอบโดยตรง
- (2) แจ้งผ่าน Hotline โทร +66 (0) 2351 1234
- (3) แจ้งผ่านเบอร์กลางของโอเอสเอส โทร +66 (0) 2351 1000 ต่อ 1234
- (4) ส่งเรื่องผ่านกล่องรับเรื่องร้องเรียนประจำบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
- (5) แจ้งผ่านอีเมล hotline@osotspa.com หรือช่องทางรับเรื่องร้องเรียน ผ่านเว็บไซต์ www.osotspa.com
- (6) ติดต่อ ผู้อำนวยการตรวจสอบภายใน บริษัท โอเอสเอส จำกัด (มหาชน) ตู้ ปณ. 132 ปณศ.คลองจั่น แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
- (7) ส่งหนังสือถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการของบริษัท มาที่ บริษัท โอเอสเอส จำกัด (มหาชน) อาคาร 5 เลขที่ 348 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ต่อการซื้อขายหลักทรัพย์และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนมีการเปิดเผยให้ประชาชนรับทราบโดยทั่วถึงผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยต้องปฏิบัติตามข้อห้ามในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน ตามที่กำหนดไว้พ.ร.บ.หลักทรัพย์ อย่างเคร่งครัด กล่าวคือ

- (1) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ บอกกล่าว เผยแพร่ หรือให้คำรับรองข้อความอันเป็นเท็จ หรือข้อความอันอาจก่อให้เกิดความสำคัญผิดในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ราคาซื้อขายหลักทรัพย์ หรือข้อมูลอื่นใดที่เกี่ยวกับบริษัทฯ โดยประการที่น่าจะทำให้มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์หรือต่อการตัดสินใจลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ
- (2) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง วิเคราะห์ หรือคาดการณ์ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ราคาซื้อขายหลักทรัพย์ หรือข้อมูลอื่นใดที่เกี่ยวกับบริษัทฯ โดยนำข้อมูลที่รู้ว่าเป็นเท็จ หรือไม่ครบถ้วน อันอาจก่อให้เกิดความสำคัญผิดในสาระสำคัญ มาใช้ในการวิเคราะห์ หรือคาดการณ์ หรือเผยแพร่ที่จะพิจารณาความถูกต้องของข้อมูลดังกล่าว หรือโดยบิดเบือนข้อมูลที่ใช้ในการวิเคราะห์ หรือคาดการณ์ และได้เปิดเผยหรือให้ความเห็นเกี่ยวกับการวิเคราะห์ หรือคาดการณ์นั้นต่อประชาชน โดยประการที่น่าจะมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์หรือต่อการตัดสินใจลงทุนในหลักทรัพย์
- (3) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในที่เกี่ยวกับบริษัทฯ กระทำการดังต่อไปนี้

- (3.1) ซื้อหรือขายหลักทรัพย์ หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี) ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น เว้นแต่มีเหตุยกเว้นตามที่ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ กำหนดไว้
- (3.2) เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าด้วยวิธีใด โดยรู้ หรือควรรู้ว่าผู้รับข้อมูลอาจนำข้อมูลนั้นไปใช้ประโยชน์ในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี) ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น เว้นแต่เป็นการกระทำในลักษณะที่ได้เป็นการเอาเปรียบบุคคลอื่นหรือในลักษณะตามที่ คณะกรรมการ ก.ล.ต. ประกาศกำหนด

เพื่อประโยชน์ในการพิจารณา

“ข้อมูลภายใน” หมายความว่า ข้อมูลที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อประชาชนเป็นการทั่วไปซึ่งเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์

“ผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์” หมายความว่า ผลกระทบที่ทำให้ราคาหลักทรัพย์สูงขึ้น ต่ำลง คงที่ หรือเป็นการพุงราคาหลักทรัพย์

กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (รวมทั้ง คู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่บุคคลดังกล่าวถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด และมีสัดส่วนการถือหุ้นมากที่สุดในนิติบุคคลนั้น) มีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์นั้น และจัดส่งสำเนาให้แก่เลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมและสรุปเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

## รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหาร

ข้อมูลการถือครองหุ้น OSP ตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหาร เป็นข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 (ข้อมูลในตารางนี้ ได้รวมการถือหุ้นของ คู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่บุคคลดังกล่าวถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด และมีสัดส่วนการถือหุ้นมากที่สุดในนิติบุคคลนั้น)

| รายชื่อกรรมการ  | จำนวนหุ้นสามัญ              |                             |                         |
|---|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------|
|   | ณ วันที่<br>30 ธันวาคม 2563 | ณ วันที่<br>30 ธันวาคม 2564 | เพิ่ม/(ลด)<br>ระหว่างปี |
| 1. นายสุรินทร์ โอสนานุเคราะห์<br>ประธานกรรมการ                  | 20,080,600                  | 23,280,600                  | 3,200,000               |
| 2. นายสมประสงค์ บุญยะชัย<br>รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ     | -                           | -                           | -                       |
| 3. นางกรรณิกา ชลิตอาภรณ์<br>รองประธานกรรมการ                    | 792,500                     | 792,500                     | -                       |
| 4. พลเอก สุรพงษ์ สุวรรณอัตถ์<br>รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ | -                           | -                           | -                       |
| 5. นายธนา ไชยประสิทธิ์<br>กรรมการ                               | 51,188,500                  | 51,188,500                  | -                       |

| รายชื่อกรรมการ  | จำนวนหุ้นสามัญ              |                             |                         |
|---|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------|
|   | ณ วันที่<br>30 ธันวาคม 2563 | ณ วันที่<br>30 ธันวาคม 2564 | เพิ่ม/(ลด)<br>ระหว่างปี |
| 6. นายประธาน ไชยประสิทธิ์<br>กรรมการ  | -                           | -                           | -                       |
| 7. นายธีรพันธ์ โอสธานุเคราะห์<br>กรรมการ  | 76,892,500                  | 76,892,500                  | -                       |
| 8. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม<br>กรรมการอิสระ   | -                           | -                           | -                       |
| 9. นายเกริก วณิกกุล<br>กรรมการอิสระ   | -                           | -                           | -                       |
| 10. นางสินี เจริญประสิทธิ์<br>กรรมการอิสระ  | 100,000                     | 100,000                     | -                       |
| 11. นายจรัมพร โชติกเสถียร<br>กรรมการอิสระ   | -                           | -                           | -                       |
| 12. นายนิติ โอสธานุเคราะห์<br>กรรมการ   | 500,030,000                 | 723,097,300                 | 223,067,300             |
| 13. นายสลิล ปิ่นขยัน<br>กรรมการ   | -                           | -                           | -                       |
| 14. นางวรรณิภา ภักดีบุตร<br>กรรมการ และ Chief Executive Officer                                 | 955,634                     | 1,005,535                   | 49,901                  |
| 15. นางพรธิดา บุญสา<br>กรรมการ และ Chief Operating Officer และ<br>Group Chief Financial Officer | 562,458                     | 600,014                     | 37,556                  |

| รายชื่อกรรมการ   | จำนวนหุ้นสามัญ             |                             |                         |
|--|----------------------------|-----------------------------|-------------------------|
|  | ณ วันที่<br>30 มีนาคม 2564 | ณ วันที่<br>30 ธันวาคม 2564 | เพิ่ม/(ลด)<br>ระหว่างปี |
| 16. กลุ่ม Orion [กลุ่มบุคคลที่กระทำการร่วมกันตามกฎหมายหลักทรัพย์ (Acting in Concert)] <sup>(1)</sup> |                            |                             |                         |
| 16.1 นายรัตน์ โอสธานุเคราะห์<br>รองประธานกรรมการ   | 151,711,300                | 40,013,100                  | (111,698,200)           |
| 16.2 นายเพชร โอสธานุเคราะห์<br>รองประธานกรรมการ  | 120,298,950                | 425                         | (120,298,525)           |
| 16.3 Orion Limited   | 261,060,475                | 261,060,475                 | -                       |
| ผู้ถือหุ้นรายอื่นในกลุ่ม Orion ที่ไม่ใช่กรรมการและผู้บริหาร  |                            |                             |                         |
| 1) นายคชา โอสธานุเคราะห์   | 14,371,000                 | 75,138,350                  | 60,767,350              |
| 2) นายนที โอสธานุเคราะห์   | 25,193,500                 | 75,131,350                  | 49,937,850              |
| 3) นายภูริตัน โอสธานุเคราะห์   | 0                          | 0                           | -                       |
| 4) นายภูรี โอสธานุเคราะห์  | 0                          | 0                           | -                       |

หมายเหตุ: (1) เฉพาะกลุ่ม Orion [กลุ่มบุคคลที่กระทำการร่วมกันตามกฎหมายหลักทรัพย์ (Acting in Concert)] ที่การรวบรวมข้อมูลจะอ้างอิงจากแบบรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ (แบบ 246-2) ซึ่ง Orion Limited ได้แจ้งการขายหุ้น OSP เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2564 ต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

## นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริตและไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ ดังนี้

- (1) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ประกอบธุรกิจหรือมีส่วนร่วมในธุรกิจที่มีสภาพอย่างเดียวกันหรือเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น
- (2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องหลีกเลี่ยงการกระทำที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่ต้องทำรายการเช่นว่านั้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์ หรือการเกี่ยวข้องของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องในรายการดังกล่าว และจะต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาอนุมัติในรายการนั้น ๆ
- (3) การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์
- (4) ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างเคร่งครัด และจะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ รวมทั้งจะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง



กรรมการ และผู้บริหาร จะต้องจัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกปี และต้องจัดทำแบบรายงานดังกล่าวเมื่อมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงเสมอ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้รวบรวมข้อมูลและนำส่งรายงานดังกล่าวต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการบริษัท เพื่อใช้ในการตรวจสอบและการกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- (5) กรรมการ และผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัท ซึ่งเป็นของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ หรือนิติบุคคลที่มีหน้าที่รายงาน คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด และมีสัดส่วนการถือหุ้นมากที่สุดหนึ่งนิติบุคคลดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ (กรณีกรรมการและผู้บริหารยังไม่มีรายชื่อแสดงในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารและบริษัทได้แจ้งรายชื่อกรรมการและผู้บริหารต่อสำนักงาน ก.ล.ต. แล้ว) หรือ ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ (กรณีเป็นกรรมการและผู้บริหารที่มีรายชื่อในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของสำนักงาน ก.ล.ต. แล้ว) เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์
- (6) ในการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ ได้ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ใช้ หรือเผยแพร่ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อใช้แสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบ นอกจากนี้ ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินของบริษัทฯ จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

## การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจที่สุจริตและเป็นธรรมภายใต้กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดตลอดจนการให้ความร่วมมือกับเจ้าหน้าที่ของรัฐและมุ่งมั่นที่จะเป็นต้นแบบที่ดีด้วยการสร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจ เพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รวมถึงการบริหารจัดการตามหลักสากล ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมายและการแข่งขันที่เป็นธรรมเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและรักษาความเป็นเลิศในการผลิตและส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพอันเป็นคุณค่าพื้นฐานขององค์กรชั้นนำ

## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยมุ่งเน้นส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนดำเนินธุรกิจตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนดำเนินธุรกิจด้วยระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ส่งเสริมให้มีการอบรมและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทำงานโดยสุจริตและกำกับดูแลการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริต โดยบริษัทฯ มีการกำหนดหลักการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- 1) พนักงานควรหลีกเลี่ยงการรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง รวมทั้งผลประโยชน์อื่นๆ จากผู้จัดจำหน่าย คู่ค้า และซัพพลายเออร์ เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระในการจัดซื้อสินค้าจากผู้จัดจำหน่าย คู่ค้า และซัพพลายเออร์ ซึ่งหากพบว่าพนักงานรับผลประโยชน์เกินกว่าประโยชน์อันควรหรือกระทำการใด ๆ ที่ทำให้ขาดความอิสระในการปฏิบัติงาน พนักงานผู้นั้นอาจถูกสอบสวน หรือถูกกล่าวหาว่ากระทำการทุจริต ซึ่งจะถูกลงโทษตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานหรือตามกฎระเบียบอื่น ๆ ของบริษัทฯ
- 2) บริษัทฯ มีการกำหนดระเบียบข้อบังคับในการอนุมัติจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นระบบ โดยกำหนดให้มีการแข่งขันยื่นประมูล การสอบราคาเปรียบเทียบ ตลอดจนกระบวนการพิจารณาคัดเลือกอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม
- 3) บริษัทฯ กำหนดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ในการตรวจสอบการดำเนินงานของธุรกิจ และมีคณะทำงานตรวจสอบจากส่วนกลางไปสืบค้นและหาข้อเท็จจริงเพื่อประกอบการพิจารณาโดยประสานงานกับฝ่ายทรัพยากรบุคคลและฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ
- 4) บริษัทฯ มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการในการพิจารณาการจัดซื้อจัดจ้างสำหรับการจัดจ้างในวงเงินที่สูง รวมถึงการตรวจสอบจากหน่วยงานภายนอก (External Audit)

## แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

ด้วยการให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้มียุทธศาสตร์การต่อต้านการคอร์รัปชันโดยเฉพาะอย่างชัดเจนเพิ่มเติมจากในจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และยืนยันเจตนารมณ์ดังกล่าว โดยนโยบายกำหนดแนวปฏิบัติขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินธุรกิจและเพื่อให้บุคลากรทุกระดับ ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นบรรทัดฐานในการปฏิบัติงานร่วมกันโดยเคร่งครัด

## แนวปฏิบัติการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ ดังนี้

- 1) ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมทั้งกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- 2) ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการแสดงถึงเจตนาว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนแก่ผู้ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในเรื่องที่ดินมีหน้าที่รับผิดชอบทั้งทางตรงหรือทางอ้อมเพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์แก่องค์กร ตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
- 3) ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบได้ทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ
- 4) ในการดำเนินการใด ๆ ที่อาจมีความเสี่ยงต่อการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง
- 5) ห้ามมิให้เรียกรับหรือเรียกรับของขวัญทั้งที่เป็นตัวเงินและมีตัวเงินจากคู่ค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อันใด ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่
  - การให้หรือรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงหรือรับเลี้ยงรับรอง และการบริจาคต้องไม่มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยน ต่างตอบแทน ติดสินบน สนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง หรือเป็นการกระทำเพื่ออำนวยความสะดวก หรือก่อให้เกิดผลประโยชน์ทางธุรกิจอันมิชอบ ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของประกาศเรื่องนโยบายการให้และการรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และการบริจาคของบริษัทฯ
  - การให้เงินบริจาคเพื่อการกุศลจะต้องกระทำในนามบริษัทฯ แก่องค์กรใด ๆ ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ต่อสังคม โดยต้องเป็นองค์กรที่เชื่อถือได้ และต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใสผ่านขั้นตอนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้และถูกต้องตามกฎหมาย ตลอดจนมีการติดตามและตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าเงินบริจาคไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน อนึ่ง การให้เงินสนับสนุน ไม่ว่าจะเป็นเงิน วัตถุ หรือทรัพย์สินแก่กิจกรรมหรือโครงการใด ต้องมีการระบุชื่อบริษัทฯ โดยการให้การสนับสนุนนั้นต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมธุรกิจ ภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ และต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใสผ่านขั้นตอนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้และถูกต้องตามกฎหมาย
- 6) ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้างกับภาครัฐหรือเอกชน รวมถึงการติดต่อกับภาครัฐหรือเจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือเอกชน ตลอดจนบุคคลที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าในประเทศหรือต่างประเทศ จะต้องเป็นไปด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 7) บริษัทฯ มีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยบุคลากรทุกคนมีสิทธิและเสรีภาพทางการเมืองตามกฎหมาย แต่พึงตระหนักที่จะไม่ดำเนินการหรือดำเนินกิจกรรม รวมถึงการนำทรัพยากรใด ๆ ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อดำเนินการหรือดำเนินกิจกรรมทางการเมือง อันจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียความเป็นกลางหรือได้รับความเสียหายจากการเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องและการให้ความช่วยเหลือทางการเมือง

## มาตรการและแนวทางดำเนินงาน

- 1) บริษัทฯ จะสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับเห็นความสำคัญและมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนในทุกรูปแบบ และมีการทบทวนและประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน
- 2) แนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่กระบวนการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการให้ผลตอบแทนแก่พนักงาน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่สื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อนำไปใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบและควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับแนวปฏิบัตินี้
- 3) บริษัทฯ จะให้เป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานหรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแสหรือหลักฐานเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม รวมถึงพนักงานที่ปฏิเสธต่อการกระทำ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชันตามที่กำหนดไว้ในนโยบายเกี่ยวกับการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing Policy)
- 4) ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันถือเป็นการกระทำผิดตามระเบียบการบริหารงานบุคคลสำหรับพนักงาน ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยที่กำหนดไว้ รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมายด้วย
- 5) บริษัทฯ จะสอบทานแนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดทางกฎหมาย และสภาพการดำเนินธุรกิจ

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ แม่นยำ ให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมและสามารถเข้าถึงข้อมูลอย่างง่ายดาย โดยแผนกที่รับผิดชอบในด้านการเปิดเผยข้อมูลและตอบคำถามภายนอก ได้แก่ แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) และแผนกสื่อสารองค์กร (Corporate Communication)

บริษัทฯ ได้มีการเตรียมรายงานประจำปี รายงานทางการเงินและรายงานความยั่งยืนขององค์กรเพื่อสื่อสารผลประกอบการและทิศทางการดำเนินงานทางธุรกิจ ทั้งในแง่ข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน โดยการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินจะมีการเปิดเผยเป็นงบการเงินที่ได้ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ก่อนเปิดเผยแก่สาธารณะ โดยคณะกรรมการบริษัทได้รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปีด้วย สำหรับการเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลตามกฎเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดไว้ อาทิ รายการที่เกี่ยวข้องกัน การจ่ายเงินปันผล การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ บทวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ จดหมายเชิญประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังมีการรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในรายงานประจำปีแบบ 56-1 One Report อีกด้วย

## ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

โอเอสเอสให้ความสำคัญอย่างมากกับส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อสร้างช่องทางสื่อสารและเปิดเผยทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา เพื่อประกอบการตัดสินใจของให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทมีการจัดกิจกรรมในการให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมถึงนักวิเคราะห์อย่างสม่ำเสมอ ช่วยให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้าใจกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงข้อสงสัยและข้อเสนอแนะ ซึ่งจะนำไปสู่การรวมในการพิจารณาเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทต่อไป โดยฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์รายงานตรงแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน และปฏิบัติงานร่วมกับทุกส่วนงานและคณะผู้บริหาร นอกจากนี้ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์มีการทำแผนดำเนินงานรายปี และมีการจัดเตรียมนำเสนอข้อมูลให้แก่คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติงานและข้อคิดเห็นจากผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ หลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการบริษัทปีละ 4 ครั้ง

ข้อมูลที่มีการเปิดเผยรวบรวมไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.osotspa.com) ประกอบด้วย คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) งบการเงิน ข่าวสารแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report) หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ปฏิทินกิจกรรมนักลงทุน (Events Calendar) ข่าวประชาสัมพันธ์ รวมทั้งเอกสารนำเสนอ (Presentation) นอกจากนี้ โอเอสเอสได้กำหนดช่วงเวลารับนัดการประชุมหรือตอบคำถามเกี่ยวกับข้อมูลประกอบการแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุน (Silent Period) เป็นเวลา 14 วันก่อนวันประกาศผลการดำเนินงานรายไตรมาสและรายปีของบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อหลีกเลี่ยงการให้ข้อมูลที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์

โอเอสเอสยังให้ความสำคัญกับการให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ผ่านทางการประชุมนักวิเคราะห์ การจัดประชุมและเดินทางให้ข้อมูลแก่นักลงทุน (Roadshow) การประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call) และการเข้าร่วมการประชุมที่สำคัญต่าง ๆ โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมอธิบายเกี่ยวกับนโยบายและทิศทางทางธุรกิจ นอกจากนี้ บุคคลที่สนใจยังสามารถขออนุญาตหมายกับผู้บริหารเพื่อเพิ่มความเข้าใจในธุรกิจ บริษัทได้จัดการประชุมนักวิเคราะห์เพื่อชี้แจงผลประกอบการภายใน 3 วันทำการหลังมีการประกาศงบการเงิน โดยเอกสารที่เกี่ยวข้องจะถูกอัปโหลดในเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 24 ชั่วโมงหลังจากการประชุม นอกจากนี้ บริษัทเข้าร่วมกิจกรรมที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อพบผู้ถือหุ้นและนักลงทุนรายย่อย (SET Opportunity Day) อย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี เพื่อให้ข้อมูลในการตัดสินใจที่ถูกต้องและทันต่อเวลา นอกจากนี้ยังมีการจัดทำแบบประเมินความพึงพอใจในการให้ข้อมูลและบริการสำหรับผู้ลงทุนเพื่อนำมาพัฒนางานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

โอเอสเอสยังคงจัดกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและกลุ่มผู้ลงทุนอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดไวรัส COVID-19 ส่งผลให้รูปแบบการจัดกิจกรรมเปลี่ยนไปเป็นช่องทางสื่อสารผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์เป็นหลัก อาทิ โทรศัพท์, Zoom, Webex และ Microsoft Teams เป็นต้น แม้ว่าจำนวนการเข้าพบอาจจะลดลง แต่สามารถเข้าถึงนักลงทุนได้หลากหลายกลุ่มมากขึ้น สำหรับปี 2564 สรุปกิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์มีดังนี้

| กิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์  | จำนวนครั้ง |
|---|------------|
| 1. งานประชุมเพื่อให้ข้อมูลผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั้งในและต่างประเทศที่จัดโดยบริษัทหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ (Virtual Roadshows / Conferences) | 19         |
| 2. การประชุมทางโทรศัพท์   | 27         |
| 3. การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)  | 4          |
| 4. งานบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (SET Opportunity Day)   | 3          |

## ข้อมูลฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่านมีสิทธิเท่าเทียมในการติดต่อสอบถามขอข้อมูลของบริษัท ผ่านทางเว็บไซต์ โทรศัพท์ จดหมาย หรืออีเมล ดังนี้

|                              |  |
|------------------------------|--|
| หัวหน้าฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์: | นฤกร อนันต์พงษ์สุข   |
| ทางโทรศัพท์:                 | +66 (0) 2351 1152  |
| ทางเว็บไซต์:                 | www.osotspa.com  |
| ทางอีเมล:                    | ir@osotspa.com   |
| ที่อยู่:                     | 348 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240                    |
| นายทะเบียนหลักทรัพย์:        | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>โทร: +66 (0) 2009 9999 |

คำถาม คำติชม และข้อเสนอแนะต่าง ๆ จะถูกส่งต่อไปให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ ผ่านทางระบบอีเมลและโทรศัพท์ โดยใช้เวลาไม่เกิน 7 วันทำการ ซึ่งข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผลประกอบการ งบการเงิน และรายงานที่ยื่นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th) และเว็บไซต์ของบริษัท

## การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน โดยมีการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิ เสรีภาพ ตลอดจนปฏิบัติต่อกันอย่างเสมอภาคซึ่งเป็นรากฐานของการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายการเลือกปฏิบัติต่อบุคคลต่างเชื้อชาติ เพศ หรือชนชั้น และบริษัทฯ ไม่มีการใช้แรงงานเด็ก

## การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า “พนักงาน” คือทรัพยากรที่สำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มีการบริหารทรัพยากรบุคคลโดยยึดหลักการปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียม และเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนได้มีการเติบโตก้าวหน้าในสายอาชีพ ผ่านแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

- 1) ศึกษา ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ในทุกสถานที่ปฏิบัติงานของบริษัทฯ
  - (ก) ไม่มีการใช้แรงงานที่ผิดกฎหมาย หรือแรงงานเด็ก
  - (ข) ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดโดยใช้ความสัมพันธ์ส่วนตัวตัดสิน หรือเนื่องจากความแตกต่างทางเชื้อชาติ เพศ และความโน้มเอียงทางเพศ อายุ ศาสนา ความคิดเห็นส่วนบุคคล ความพิการ หรือปัจจัยอื่นใดที่ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน
- 2) จัดระบบค่าตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงานและองค์กร โดยมีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน



- 3) สรรหา คัดเลือก และดำเนินการจ้างงานพนักงาน โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ประสบการณ์ และความสามารถ โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ ตามที่กำหนดไว้ในแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจอย่างโปร่งใส และเป็นธรรม กับทั้งผู้สมัครที่เป็นพนักงานภายใน และผู้สมัครภายนอก
- 4) จัดหลักสูตรสำหรับการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน โดยแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มหลัก ได้แก่
  - (ก) หลักสูตรบังคับสำหรับพนักงานทุกคน (Mandatory Program) เพื่อให้ทักษะและความรู้ในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานการดำเนินธุรกิจที่ดีขององค์กร
  - (ข) หลักสูตรพัฒนาความเป็นผู้นำ (Leadership Program) เพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำตามระดับตำแหน่ง
  - (ค) หลักสูตรเฉพาะทางของหน่วยงาน (Functional Program) เพื่ออบรมทักษะและความรู้เฉพาะทางของพนักงานที่ต้องการความชำนาญพิเศษ เช่น ฝ่ายขาย ฝ่ายการตลาด ฝ่ายผลิต ฝ่ายบัญชีการเงิน
  - (ง) หลักสูตรเพื่อความเข้าใจทางธุรกิจ (Knowing the Business Program) เพื่อให้พนักงานมีความรู้และเข้าใจกระบวนการทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งห่วงโซ่อุปทาน
- 5) จัดสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงานในสถานที่ปฏิบัติงานทุกแห่ง โดยมีเป้าหมายลดสถิติอุบัติเหตุที่เกิดเนื่องจากการทำงานให้เป็นศูนย์ โดยได้จัดกิจกรรมให้ความรู้ และสร้างความเข้าใจในเรื่องสุขอนามัย และความปลอดภัย ให้แก่พนักงานตั้งแต่วันแรกที่เริ่มงานกับบริษัทฯ ผ่านหลักสูตรปฐมนิเทศพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังจัดระบบการให้บริการด้านโรงอาหารที่ถูกสุขลักษณะ มีพื้นที่พักผ่อนที่เพียงพอ ตลอดจนพื้นที่ออกกำลังกาย (Fitness) ที่เพียงพอพร้อมด้วยอุปกรณ์ออกกำลังกาย และห้องพยาบาลที่มีประสิทธิภาพถูกต้องตามกฎหมาย เพื่อสนับสนุน Happy Workplace Mode

## แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมสำหรับผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทฯ ห้ามผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายหลังจากวันสิ้นงวดงบการเงินประจำปี และงบการเงินประจำไตรมาสจนกว่าบริษัทฯ จะเผยแพร่งบการเงินดังกล่าวต่อสาธารณชน และจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

## คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

### ค่าบริการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปี 2564 ที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 14 ล้านบาท

### ค่าบริการอื่น

ในรอบปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ้างสำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดให้บริการอื่น โดยมีค่าตอบแทนจำนวนเงินรวม 1.5 ล้านบาท ประกอบด้วย การตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน การสังเกตการณ์การทำลายสินค้า การให้คำปรึกษาด้านภาษี และการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการจดทะเบียนเลิกบริษัทย่อยในต่างประเทศ

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท โอสดสภา จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิมีประสบการณ์ด้านการบริหาร การบัญชี การเงิน และกฎหมาย โดยมีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายเกริก วณิกกุล และนางสินี เจริยประสิทธิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมี นางกัญญ์ระวี แสงนิกรเกียรติ เป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยสอบทานและผลักดันให้กลุ่มบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ให้ความสำคัญโครงสร้างและกระบวนการทำงานขององค์กรอย่างเป็นระบบ มุ่งเน้นการเป็นองค์กรโปร่งใส และยกระดับคุณภาพการตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่กำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวม 8 ครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ยังได้จัดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบ รวม 2 ครั้ง เพื่อหารือและร่วมกันกำหนดทิศทางในการบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกัน ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง

สรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดังนี้

## การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกลาง งบการเงินรวมของกลุ่มกิจการและงบการเงินเฉพาะกิจการประจำปีของบริษัทฯ ร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหาร ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการประมาณการทางบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชี เพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชี ความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ซึ่งในปี 2564 ผู้สอบบัญชียืนยันความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัย คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบรายงานทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดแย้งกับข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ และมีการจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## การสอบทานรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกลุ่มกิจการ ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผลการสอบทานพบว่า รายการระหว่างกันของกลุ่มกิจการได้มีการดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป แบบสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ และไม่เอื้อประโยชน์ต่อฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง

## การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในบริษัทฯ ความเสี่ยงใหม่ๆ ที่เกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) โอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และมีการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามและรับทราบการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และได้สอบทานประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงจากผลการดำเนินงานของแต่ละฝ่ายบริหารที่รับผิดชอบ ผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี รวมถึงการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อหารือและร่วมกันกำหนดทิศทางในการบริหารความเสี่ยง การปรับปรุงระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกัน จึงทำให้เชื่อได้ว่าบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## การสอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการสร้างการตระหนักรู้แก่ผู้บริหาร และ พนักงานกลุ่มบริษัทฯ ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management & Control and Compliance หรือ GRC) โดยได้สอบทานระบบควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายในทุกไตรมาส ทั้งในด้านการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้สอบบัญชีให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่ฝ่ายบริหารจัดทำขึ้นตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนฝ่ายบริหารได้แก้ไขปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ หน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีอย่างต่อเนื่อง จึงสามารถสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล

## การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมุ่งเน้นนโยบายการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นระบบ สนับสนุนให้น่าระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานการกำกับดูแลและการตรวจสอบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการดำเนินงานและป้องกันการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายหรือระเบียบของบริษัทฯ รวมถึงลดโอกาสในการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน ผลักดันให้เกิดการปฏิบัติให้เห็นเป็นแบบอย่างโดยผู้นำองค์กรภายใต้แนวคิด Tone at the Top โดยได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด สอบทานกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistleblowing) และให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงกระบวนการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผลให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปรัชญาการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงการพิจารณากรณีร้องเรียนที่เป็นธรรมต่อทุกฝ่าย โดยมีการคุ้มครองผู้ร้องเรียนและผู้ถูกร้องเรียนอย่างเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการกำกับดูแลและตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด เพื่อให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติงานอย่างถูกต้องและเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

## การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาเพื่อยกระดับการตรวจสอบภายในทั้งในด้านบุคลากร กระบวนการ รวมถึงเครื่องมือและเทคโนโลยีที่ใช้ในการปฏิบัติงาน มุ่งเน้นความเป็นมืออาชีพ และความน่าเชื่อถือของผู้ตรวจสอบภายใน โดยเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้ก้าวทันต่อธุรกิจและกระแสของโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล การปรับเปลี่ยนวิธีการปฏิบัติงานตรวจสอบที่สอดคล้องกับรูปแบบการทำงานแบบใหม่ (New way of working) การให้ความสำคัญกับความเสี่ยง โดยเฉพาะความเสี่ยงใหม่ ๆ ที่เกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อองค์กร

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน แผนการตรวจสอบประจำปี การปฏิบัติงานตามแผนผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญเพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ แผนการพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร รวมทั้งได้สอบทานความเป็นอิสระและความเพียงพอของทรัพยากรต่าง ๆ ต่อการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

## การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำ ปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในงานตรวจสอบของผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาจัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งได้แก่ 1) นายธนิต โอสภาเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5155 หรือ 2) นายเอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิตย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4195 หรือ 3) นางสาวนิตยา เซษฐโชติรส ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4439 หรือ 4) นายบัณฑิต ตั้งภากรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8509 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีในปี 2564

## การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะและรายบุคคล ประจำปี 2564 ตามแบบประเมินจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม และ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาสโดยได้ให้ข้อสังเกตและข้อคิดเห็นเพื่อปรับปรุงกระบวนการกำกับดูแล ความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของบริษัทฯ

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างสร้างสรรค์เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อผูกพันต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท โอสภา จำกัด (มหาชน)

(นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายงานของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ประจำปี 2564

ตามกฎหมายคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล (“คณะกรรมการ NRC”) ของบริษัท โอเอสเอส จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้กำหนดให้คณะกรรมการ NRC ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ซึ่งกรรมการส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยมีหน้าที่รับผิดชอบโดยสรุปดังนี้

1. พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ทั้งในเรื่องจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ และกำหนดกระบวนการหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคล รวมทั้งกำหนดคุณสมบัติ ตลอดจนกลั่นกรอง บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการของบริษัทฯ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และผู้บริหารระดับสูง ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป
2. กำหนดนโยบายพิจารณาหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินของกรรมการของบริษัทฯ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ให้มีความเหมาะสม และเป็นธรรม ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป
3. กำหนดนโยบาย เสนอแนวปฏิบัติ คำแนะนำ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดนโยบายการดำเนินงานด้านกิจกรรมเพื่อสังคม ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความเหมาะสม ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

ในปี 2564 คณะกรรมการ NRC มีการประชุมรวม 15 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมการประชุมโดยครบถ้วนทุกครั้ง โดยมีเลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ NRC ได้เข้าร่วมประชุมด้วย (ยกเว้นการพิจารณาวาระลับ) สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการ NRC ในปี 2564 ดังนี้

1. พิจารณาสรรหาบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ สรรหาบุคคลเพื่อเลือกตั้งกรรมการอิสระเพิ่มเติมในคณะกรรมการบริษัท เสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากประวัติการทำงาน ความสำเร็จในการปฏิบัติงานที่ผ่านมา คุณสมบัติ และคุณลักษณะที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่ง รวมทั้ง ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (หากมี) และแนวทางในการจัดทำ Succession Plan ของบริษัทฯ ต่อไป
2. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์เพื่อกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการของบริษัทฯ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา โดยหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ มีดังนี้
  - 2.1 พิจารณานโยบายและกำหนดหลักเกณฑ์เพื่อกำหนดค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ให้มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบได้สำรวจค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ที่มีประกอบธุรกิจ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Capitalization) ใกล้เคียงกับบริษัทฯ เพื่อเปรียบเทียบค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับบริษัทฯ ตลอดจนเพื่อให้บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีในการเปิดเผยนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการซึ่งสะท้อนถึงภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ



- 2.2 พิจารณานโยบาย และกำหนดหลักเกณฑ์ โครงสร้าง การกำหนดค่าตอบแทนของ ผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากผลงาน ความสำเร็จในการปฏิบัติงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายและตัวชี้วัดการดำเนินงานที่สำคัญ (Key Performance Indicators: KPIs) ซึ่งในการพิจารณาค่าตอบแทนได้คำนึงถึงความรับผิดชอบ ความเหมาะสมของภาระหน้าที่ ขนาดของธุรกิจ รวมทั้งสภาวการณ์ทางเศรษฐกิจโดยรวม
3. พิจารณาเสนอการกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลงานและกำหนดเป้าหมายประจำปี (KPIs & Target Setting) ของผู้บริหารระดับสูง
4. พิจารณาแผนงานการพัฒนาศักยภาพและความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เพื่อส่งเสริมให้ทุกคนในบริษัท ได้เข้ารับการอบรมในรูปแบบออนไลน์ และ/หรือ ออฟไลน์ ในหลักสูตรที่มีเนื้อหาเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ของแต่ละคน เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ทักษะ Reskills & Upskills และมุมมองการบริหารที่จะนำพาบริษัท ไปสู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจได้อย่างยั่งยืน ก้าวทันต่อสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว พร้อมกับการพัฒนาและเสริมสร้างบุคลากรของบริษัท ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจด้วย
5. ติดตามความคืบหน้า และแผนการพัฒนาความยั่งยืน (Sustainability Development Roadmap) ของบริษัท และให้ความเห็นต่อกิจกรรมเพื่อสังคม และแผนงานต่าง ๆ เพื่อให้แสดงถึงอัตลักษณ์ของบริษัท และเป็นประโยชน์ต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อมอย่างแท้จริง ภายใต้งบประมาณที่คุ้มค่า และกรอบระยะเวลาที่เหมาะสม โดยแผนการพัฒนาความยั่งยืนนั้น เป็นส่วนหนึ่งที่จะผลักดันให้ธุรกิจของบริษัท เติบโตต่อไปได้อย่างยั่งยืน
6. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) และส่งเสริมให้การดำเนินกิจการของบริษัท และการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ด้วย
7. ทบทวนแบบฟอร์มการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อใช้ในการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลง
8. เห็นสมควรเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้า ระหว่างวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 – 30 ธันวาคม 2564 และได้พิจารณาอย่างถี่ถ้วนเพื่อมิให้มีความขัดแย้งที่จะก่อให้เกิดประเด็นเกี่ยวกับการเลือกปฏิบัติได้
9. เห็นสมควรให้มีการประชุมคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Directors Committee หรือ NED) เพื่อเปิดโอกาสให้ NED ได้แสดงทัศนะ อภิปรายปัญหาที่เกิดขึ้น และแสดงความเห็นโดยเสรีต่อการบริหารจัดการบริษัท โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย โดยในปี 2564 นี้ได้มีการประชุม NED จำนวน 1 ครั้ง และคณะกรรมการ NRC ได้สื่อสารผลการประชุม NED ต่อประธานคณะกรรมการบริหาร และ Chief Executive Officer รับทราบ เพื่อปรับปรุงพัฒนาการบริหารจัดการในบริษัท รวมทั้งเสริมสร้างการทำงานร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นต่อไป

ในรอบปี 2564 คณะกรรมการ NRC ได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการ NRC และรายงานผลการประชุม ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นประจำ ทั้งนี้ คณะกรรมการ NRC ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรอย่างเต็มความสามารถด้วยความรอบคอบและเป็นอิสระในการให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม

ในนามของคณะกรรมการสรรหา  
กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

(นายสมประสงค์ บุญยะชัย)

ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน  
และบรรษัทภิบาล

# รายงานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร คณะกรรมการบริษัท โอเอสโก จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อกำหนดนโยบาย เป้าหมาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมทุกด้าน เพื่อลดหรือควบคุมผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ทั้งภายนอกและภายในองค์กรต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้อยู่ในระดับควบคุมหรือยอมรับได้ รวมทั้งกำกับให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและพัฒนาให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยบูรณาการให้เป็นส่วนหนึ่งของแผนยุทธศาสตร์ และแผนการดำเนินงาน ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนเติบโตอย่างยั่งยืน และสามารถสร้างคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายความรับผิดชอบให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามที่กำหนดในกฎบัตร โดยมีขอบเขตสอดคล้องกับแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการบรรษัทภิบาลกำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ อื่นได้แก่ การระบุความเสี่ยงอันอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง กำกับให้มีแผนควบคุมหรือบรรเทาความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะให้แผนมีประสิทธิภาพเพียงพอ สอบทานแผนการจัดการความเสี่ยง ติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง

โดยปัจจุบัน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยสมาชิก 6 ท่าน ที่เป็นกรรมการอิสระ กรรมการบริหาร และเจ้าหน้าที่บริหารระดับสูงซึ่งล้วนเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- นายจรัมพร โชติกเสถียร  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการอิสระ
- นายสลิ ปิ่นชยัน  
กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการ, กรรมการบริหาร
- นายนิติ โอสธานุเคราะห์  
กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการ, กรรมการบริหาร
- นางวรรณภา รักดีบุตร  
กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการ, กรรมการบริหาร, Chief Executive Officer
- นางพรธิดา บุญสา  
กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการ, กรรมการบริหาร, Chief Operating Officer และ Group Chief Financial Officer
- นายณุกิจ ชลคุป  
กรรมการบริหารความเสี่ยง, Chief Manufacturing Officer

ในรอบปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการดำเนินการ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- ได้มีการประชุมรวม 4 ครั้งในปี 2564 เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบเป็นรายครึ่งปีเป็นจำนวน 2 ครั้ง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 2 ครั้ง โดยในส่วนของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่เข้าร่วมประชุม มีดังนี้

| รายงาน                   | จำนวนครั้งเข้าประชุม ปี 2564* |          |
|--------------------------|-------------------------------|----------|
|                          | RMC                           | AC & RMC |
| 1. นายจรัมพร โชติกเสถียร | 1 / 1                         | 1 / 1    |
| 2. นายสลิ ปิ่นชยัน       | 4 / 4                         | 2 / 2    |
| 3. นางวรรณภา รักดีบุตร   | 4 / 4                         | 2 / 2    |
| 4. นางพรธิดา บุญสา       | 4 / 4                         | 2 / 2    |
| 5. นายณุกิจ ชลคุป        | 4 / 4                         | 2 / 2    |

- \*หมายเหตุ:
- RMC หมายถึง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ AC หมายถึง คณะกรรมการตรวจสอบ
  - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2564 ได้มีมติแต่งตั้ง นายสลิ ปิ่นชยัน เป็นกรรมการบริหารและให้สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่ยังคงเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง) โดยได้แต่งตั้ง นายจรัมพร โชติกเสถียร ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแทนตำแหน่งที่ว่างลง ซึ่งเป็นช่วงเวลาภายหลังจากการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดขึ้นแล้ว 3 ครั้ง และการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดขึ้นแล้ว 1 ครั้ง
  - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2564 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2564 ได้มีมติแต่งตั้ง นายนิติ โอสธานุเคราะห์ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นช่วงเวลาภายหลังจากการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดขึ้นครบถ้วนแล้วในปี 2564

2. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติและประกาศใช้ในบริษัท โดยกฎบัตรเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ การดำเนินงาน และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้กำกับดูแล บริหารจัดการความเสี่ยง ควบคุมและลดผลกระทบของความเสี่ยงต่อธุรกิจของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายความรับผิดชอบให้ และเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. สอบทานการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลความเสี่ยงของบริษัทในภาพรวม โดยพิจารณาความเหมาะสมและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร ต่อความเสี่ยงที่ระบุ ซึ่งมีผลกระทบมากต่อธุรกิจบริษัท เพื่อให้มีการกำหนดมาตรการ ควบคุมหรือดำเนินการบรรเทาอย่างเพียงพอเหมาะสม โดยคณะกรรมการได้ติดตามงาน ด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง ภายใต้นโยบายการบริหารความเสี่ยง ของบริษัท ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ทางธุรกิจและการปฏิบัติงาน และให้คำแนะนำเพิ่มเติม เพื่อให้การจัดการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ครอบคลุมทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน และด้านอื่น ๆ อันเป็นทั้งความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก และภายในองค์กร ทั้งนี้ ยังให้เกิดความมั่นใจว่า การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไป อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิผล
4. ติดตามความคืบหน้าของมาตรการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ และรับทราบสถานการณ์ภัยคุกคามทางไซเบอร์ปัจจุบันของโลกและอุตสาหกรรมเกี่ยวข้อง รวมถึงการจัดการความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งนำเสนอโดยผู้รับผิดชอบจัดการความเสี่ยง (Risk owner) และให้ข้อคิดเห็น เพื่อเพิ่มความมั่นคงในการป้องกันการเกิดความเสียหายจากอาชญากรรมไซเบอร์ดังกล่าว
5. พิจารณาและสอบทานมาตรการจัดการความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร จากสถานการณ์ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทมีรายรับและรายจ่าย ในรูปเงินตราต่างประเทศ โดยเฉพาะกิจการในเมียนมาร์ พร้อมทั้งได้ให้ข้อคิดเห็นและ ข้อเสนอแนะ เพื่อให้สามารถลดผลกระทบ ด้วยการกระจายความเสี่ยง และการบริหาร รายได้และรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศในสกุลเงินที่สำคัญต่าง ๆ ให้สอดคล้องกัน (Natural Hedge)
6. สอบทานผลการรณรงค์เรื่องการปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัยและรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยได้ให้คำแนะนำต่อฝ่ายบริหารปรับแผนและวิเคราะห์ เพื่อลดจำนวน อุบัติเหตุในสถานที่ทำงาน และสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยให้ดีขึ้นตามลำดับ เช่น รับทราบผลโครงการ Behavior base Safety ที่ส่งเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัยเชิง

บวกโดยผู้นำที่เป็นแบบอย่าง (Role model) ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่อง และ สอบทานการ มาตรการจัดการเกี่ยวกับวัตถุไวไฟและการจัดการภาวะฉุกเฉิน จากบทเรียนเหตุเพลิงไหม้โรงงานเคมีแห่งหนึ่งซึ่งสร้างผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมในวงกว้าง เป็นต้น สำหรับในส่วนของความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและองค์กรพลเมืองที่ดี (Good Corporate Citizen) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ความสำคัญและได้กำกับดูแล อย่างใกล้ชิด โดยการสอบทานตัวบ่งชี้ด้านคุณภาพของน้ำทิ้ง อากาศที่ปล่อยซึ่งเป็นผล มาจากการผลิต อย่างเช่น การวัดฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5) สัดส่วนขยะฝังกลบ และ อัตราการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและน้ำ และการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้ ผลลัพธ์ของตัวบ่งชี้ดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงความสำเร็จของการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และสอดคล้องตามข้อกำหนดด้านกฎหมาย

7. สนับสนุนการขับเคลื่อนการสร้าง Risk and Control Culture ในองค์กร โดยการรับทราบ แผนและผลของกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ และได้ให้ ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ เพื่อยกระดับการสร้างกระบวนการตาม Three Lines Model
8. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2563 โดยการประเมินตนเองแบบรายคณะและรายบุคคลตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย โดยผลการประเมินแสดงได้ว่า คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขอให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้นในอันที่จะมุ่งมั่นสนับสนุน คณะกรรมการบริษัทเพื่อสร้างความก้าวหน้าให้บริษัท เติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีการกำกับการบริหารความเสี่ยงอย่างพอเพียงและเหมาะสมสืบไป

ในนามของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(นายจรัมพร โชติกเสถียร)  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

# การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพ เพียงพอ และเหมาะสมต่อการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) จึงมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานระบบการควบคุมภายใน โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานและประเมินความมีประสิทธิภาพและความเพียงพอ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอในระยะเวลาที่เหมาะสม

ระบบการควบคุมภายในของบริษัทได้มีการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่อ้างอิงจาก Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (“COSO”) ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบดังนี้

### 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (CONTROL ENVIRONMENT)

บริษัทมุ่งมั่นให้หน่วยงานทั้งหมดมีวัฒนธรรมและสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพ กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน โดยให้ปฏิบัติงานอย่างตรงไปตรงมา ยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้องชอบธรรมและโปร่งใส ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยความซื่อตรง ตามหลักการในคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) และนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) บริษัทได้มีการสื่อสารความคาดหวังตามคู่มือดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อปฏิบัติ มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม ผ่านกระบวนการตรวจสอบภายในและการประเมินผลงานของผู้บริหารและพนักงาน

ผู้บริหารได้ร่วมกันกำหนดเป้าหมายและแผนการดำเนินธุรกิจในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานขององค์กร (Corporate Key Performance Indicator: Corporate KPI) เพื่อใช้ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานต่าง ๆ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีกฎบัตรของคณะกรรมการต่าง ๆ กำหนดบทบาทและหน้าที่อย่างชัดเจน

บริษัทมีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทแยกจากฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน ในด้านการบริหารมีการกำหนดโครงสร้างองค์กรเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์ โดยได้พิจารณาถึงความเหมาะสมจากปัจจัยต่าง ๆ มีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อให้เกิดการตรวจสอบกันได้ตามหลักการควบคุมภายในที่ดี กำหนดการรายงานตามสายการบังคับบัญชา ในโครงสร้างองค์กร และระบุหน้าที่ความรับผิดชอบในเอกสารคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) ในกรปฏิบัติงาน บริษัทมีการกำหนดระเบียบอำนาจการอนุมัติ (Schedule of Authority) เพื่อกำหนดอำนาจลำดับชั้นการอนุมัติรายการอย่างเป็นระบบแบบแผน

บริษัทมีนโยบายบริหารงานทรัพยากรบุคคลเพื่อให้สามารถสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติตามความต้องการ รวมทั้งส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ใช้ความรู้ ความสามารถได้เต็มศักยภาพเพื่อปฏิบัติงาน

## 2. การประเมินความเสี่ยง (RISK ASSESSMENT)

บริษัทมีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงมีนโยบายเฉพาะในเรื่องดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามกรอบการบริหารความเสี่ยง และได้มีการจัดอบรมเรื่องการบริหารและจัดการความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้สามารถบูรณาการเป็นส่วนสำคัญหนึ่งของกระบวนการบริหารธุรกิจในทุกหน่วยงานของบริษัท

กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นไปตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ดี ประกอบด้วยกระบวนการระบุความเสี่ยงและการประเมินความเสี่ยงครอบคลุมปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานให้บรรลุตามเป้าหมาย ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการลงทุน ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ เป็นต้น ประเมินโอกาสที่จะเกิดและระดับของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งบริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง และได้มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงและกำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ โดยมีหน้าที่ประสานงาน ให้คำแนะนำ และติดตามการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อสรุปรายงานความก้าวหน้าเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวิเคราะห์และกำหนดมาตรการให้เพียงพอ เหมาะสม เพื่อหลีกเลี่ยงหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัท

## 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (CONTROL ACTIVITIES)

บริษัทมีการกำหนดการควบคุมในการปฏิบัติงานไว้ในคู่มือและขั้นตอนการปฏิบัติงานของกระบวนการงานต่าง ๆ เช่น การกำหนดระดับและวงเงินอำนาจการอนุมัติ การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในด้านการอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสามารถตรวจสอบและถ่วงดุลกัน มีมาตรการควบคุมทั้งเชิงป้องกัน และเชิงตรวจหาสิ่งผิดปกติ บริษัทกำหนดมาตรการควบคุมความปลอดภัยของระบบผ่านนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และแนวปฏิบัติเรื่องการใช้ทรัพยากรเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเหมาะสม อีกทั้งมีการตรวจสอบการปฏิบัติงานโดยฝ่าย IT Audit เพื่อปรับปรุงการควบคุมภายในของระบบสารสนเทศให้ดียิ่งขึ้น

บริษัทมีการกำหนดนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งมีการกำหนดนโยบายการทำรายการเกี่ยวโยงกัน เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติในกรณีที่บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยจะต้องมีการรายงานการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมีหน่วยงานควบคุมภายใน ซึ่งมีบุคลากรที่มีความรู้เชี่ยวชาญระบบควบคุมภายใน เพื่อสนับสนุนการพัฒนางานกระบวนการทางธุรกิจหลักของหน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัทอย่างต่อเนื่อง ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพองค์กรหรือธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง มีการวิเคราะห์ ออกแบบ จัดทำกระบวนการ และวางมาตรการควบคุมภายในให้เหมาะสมกับความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดแนวปฏิบัติงานต่าง ๆ และให้คำปรึกษา คำแนะนำแก่หน่วยงานในการพัฒนาการควบคุมภายในอย่างเหมาะสมและเพียงพอ



## 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (INFORMATION AND COMMUNICATION)

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันต่อเวลา มีการจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศให้ครอบคลุมการปฏิบัติงาน รวมถึงการสื่อสารข้อมูล เพื่อนำข้อมูลมาใช้ประกอบการตัดสินใจได้ทันเวลา ตลอดจนมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และการกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินที่มีประสิทธิภาพสำหรับป้องกันในเรื่องความปลอดภัยของระบบสารสนเทศขณะที่มีอุบัติภัยร้ายแรงจนระบบไม่สามารถปฏิบัติงานได้ นอกจากนี้ บริษัทมีการกำหนดแนวปฏิบัตินโยบายในการจัดเก็บเอกสารโดยจำแนกออกเป็นหมวดหมู่อย่างเหมาะสม ครบถ้วน และตรวจสอบได้

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ประสานงานกับนักลงทุนต่าง ๆ เพื่อให้ให้นักลงทุนหรือผู้ที่สนใจสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลของบริษัทและได้จัดให้มีสายด่วนผู้บริโภค (02-351-1111) เพื่อให้ผู้บริโภคสามารถสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีช่องทางที่บุคคลภายในหรือบุคคลภายนอกสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ ผ่านอีเมล [hotline@osotspa.com](mailto:hotline@osotspa.com) หรือ ช่องทางรับเรื่องร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ [www.osotspa.com](http://www.osotspa.com) หรือ ส่งหนังสือถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการของบริษัท หรือ Head of Internal Audit ของบริษัท

## 5. ระบบการติดตาม (MONITORING ACTIVITIES)

บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรับคำแนะนำในการทำงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ หน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบทุกหน่วยธุรกิจตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ รวมทั้งการปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติของบริษัทซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานสากลสำหรับการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน ด้วยการออกแบบโครงสร้างของบริษัท หน่วยงานตรวจสอบภายในสามารถเข้าถึงข้อมูลและการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทได้อย่างเต็มที่และไม่มีข้อจำกัด รวมทั้งสามารถแสดงความคิดเห็นต่อผลการตรวจสอบได้อย่างอิสระ

ประเด็นจากการตรวจสอบและผลการตรวจสอบจะถูกรายงานต่อผู้บริหารของหน่วยงาน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ Osotspa Leadership Team (OLT) โดยนำเสนอเป็นบทสรุป และมีการสอบทานโดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งผู้บริหารของหน่วยงานมีความรับผิดชอบโดยตรงในการแก้ไขข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานควบคุมภายใน หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งรายงานความคืบหน้าโดยภาพรวมสำหรับประเด็นที่อยู่ในระหว่างการแก้ไขต่อ OLT เป็นระยะๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการแก้ไขเป็นไปตามกำหนดเวลาและเป็นไปอย่างเหมาะสม ในปีนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการสอบทานสรุปผลการตรวจสอบ และประสิทธิภาพของแนวทางการแก้ไขของฝ่ายบริหารเพื่อติดตามการแก้ไขข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน การสอบทานรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอกับฝ่ายบริหาร

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน มีความเห็นโดยสรุปสอดคล้องกับการประเมินสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบ ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอ สอดคล้องกับขนาด ความซับซ้อนของธุรกิจ และสภาพการณ์ปัจจุบันของบริษัท ไม่พบประเด็นปัญหาการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญต่อการปฏิบัติงาน และคณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารพัฒนาและปรับปรุงงานการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องต่อไป เราเชื่อมั่นว่าการบริหารงานโดยมีระบบการควบคุมภายในที่ดีจะสร้างความเชื่อมั่นต่อการกำกับดูแลกิจการ ทำให้บริษัทสามารถเติบโต สร้างคุณค่าแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว

## รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สามารถสรุปได้ดังนี้

| บุคคล/นิติบุคคล<br>ที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์   | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน  | มูลค่าของรายการ<br>(บาท) | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ   |
|--|--|--|--------------------------|--|
| นายรัตน์ โอสธานุเคราะห์                | <ul style="list-style-type: none"> <li>รองประธานกรรมการบริษัท</li> <li>ถือหุ้นในบริษัท และเป็นหนึ่งในผู้รับผลประโยชน์ของ Orizon Limited ซึ่งถือหุ้นใหญ่ในบริษัท</li> </ul>                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง</li> </ul>  | 10,800,000               | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัททำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากนายรัตน์ โอสธานุเคราะห์ เนื้อที่ 9 ไร่ 51 ตารางวา (14,604 ตารางเมตร โดยยกเว้นพื้นที่ด้านหน้าที่ดินกว้าง 30 เมตร ยาว 30 เมตร) ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 3/15 หมู่ 2 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร เพื่อเป็นโรงงานผลิตสิ่งพิมพ์และบรรจุภัณฑ์ของบริษัท</li> <li>อัตราค่าเช่า และ กำหนดเวลาให้เช่า:<br/>3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2565<br/>เดือนละ 800,000 บาท ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2562<br/>เดือนละ 900,000 บาท ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2565</li> <li>อัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา และมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขสอดคล้องกับการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในบริเวณใกล้เคียงกัน</li> </ul>  |
| มหาวิทยาลัยกรุงเทพ<br>(สถาบันการศึกษา) | <ul style="list-style-type: none"> <li>นายเพชร โอสธานุเคราะห์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และรองประธานกรรมการบริษัท ดำรงตำแหน่งเป็นอธิการบดี กรรมการบริหาร และกรรมการสภาของมหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการในการใช้พื้นที่สำหรับวางตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ</li> <li>ซื้อสินค้า</li> </ul> | 410,400<br><br>5,100     | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เอเซีย เวนดิง แมชชีน โอเพอร์เรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้เช่าพื้นที่สำหรับวางตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติภายในมหาวิทยาลัยกรุงเทพ วิทยาเขตกล้วยน้ำไท และวิทยาเขตรังสิต เพื่อจำหน่ายสินค้าผ่านตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ โดยสัญญาสิ้นสุดวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564</li> <li>มหาวิทยาลัยกรุงเทพคิดค่าบริการรวมค่าไฟฟ้าในอัตราเดือนละ 1,700 บาทต่อตู้ อย่างไรก็ตาม มหาวิทยาลัยกรุงเทพทำการปรับลดค่าบริการลงสำหรับเดือนมกราคมถึงเดือนพฤษภาคมจำนวนตู้ละ 700 บาท เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทั้งนี้อัตราค่าเช่าดังกล่าวมีวิธีการกำหนดราคาและเงื่อนไขการค่าเช่าเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> <li>บริษัท เอเซีย เวนดิง แมชชีน โอเพอร์เรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ซื้อน้ำดื่มขนาด 500 ml. จากมหาวิทยาลัยกรุงเทพ เพื่อจำหน่ายน้ำดื่ม ตรา มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ผ่านตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติของบริษัท เอเซีย เวนดิง แมชชีน โอเพอร์เรชั่น จำกัด ที่นำไปตั้งภายในมหาวิทยาลัยกรุงเทพ โดยมีวิธีการกำหนดราคาซื้อขายและเงื่อนไขการค่าเช่าเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul> |

| บุคคล/นิติบุคคล<br>ที่อาจมีความขัดแย้ง                                      | ลักษณะความสัมพันธ์   | ลักษณะของ<br>รายการระหว่างกัน  | มูลค่าของรายการ<br>(บาท) | ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ  |
|---|--|--|--------------------------|---|
| บริษัท บียู พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด<br>(ประกอบธุรกิจ<br>อสังหาริมทรัพย์/ที่พัก) | <ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายเพชร โอสธานุเคราะห์</li> <li>นายเพชร โอสธานุเคราะห์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และรองประธานกรรมการบริษัท ถือหุ้นในบริษัท บียู พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ร้อยละ 100</li> <li>คู่สมรสของนายเพชร โอสธานุเคราะห์ เป็นกรรมการ บริษัท บียู พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการในการใช้พื้นที่สำหรับวางตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ</li> </ul> | 56,100                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เอเชีย เวนดิง แมชชีน โอเปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้เช่าพื้นที่บริษัท บียู พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด สำหรับวางตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติภายในหอพักเพื่อจำหน่ายสินค้าผ่านตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ โดยสัญญาสิ้นสุดวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564</li> </ul>  |
|   |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>เจ้าหน้าที่อื่น</li> </ul>  | 2,550                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท บียู พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด คิดค่าบริการรวมค่าไฟฟ้าในอัตราเดือนละ 1,700 บาทต่อตู้ ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าดังกล่าวมีวิธีกำหนดราคาและเงื่อนไขการคิดค่าบริการคล้ายกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>  |
|   |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์</li> </ul>                                   | 4,200                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท กรีนสวิลล์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล (เจล/สเปรย์ แอลกอฮอล์ล้างมือ) ให้กับบริษัท บียู พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 โดยกำหนดราคาขายด้วยวิธีต้นทุนบวกอัตรากำไร (Cost Plus Margin) ซึ่งวิธีกำหนดราคาซื้อขายและเงื่อนไขการคิดค่าบริการคล้ายกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul> |

## มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคล หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกับบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้ง ประกาศ หลักเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ และเป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท บริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้น ๆ และนำเสนอความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท(แล้วแต่กรณี) เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท

## นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติ และเป็นราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก และมีการนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา/ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการดังกล่าว

ในกรณีที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ และเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทจะกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสม ยุติธรรม สมเหตุสมผล และสามารถตรวจสอบได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติกรอบการทำรายการดังกล่าว

นอกจากนี้ หากมีการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือมีการเปลี่ยนแปลงข้อตกลงและเงื่อนไขเกี่ยวกับธุรกรรมระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันของบริษัท กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในวาระที่เกี่ยวกับการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท โอเอสสา จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ในการจัดทำงบการเงิน ได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและอยู่บนหลักการประมาณการอย่างสมเหตุสมผล เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อเป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ใช้งบการเงินทั่วไป ทั้งนี้งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมและระบบการบริหารความเสี่ยงรวมถึงระบบการควบคุมภายในด้านต่าง ๆ ที่มีประสิทธิภาพเหมาะสมเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของงบการเงิน ดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เพียงพอ ซึ่งรวมถึงระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องต่างๆ ดังกล่าวได้ปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) แล้ว

คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่า ด้วยระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายสมประสงค์ บุญยะชัย)  
ประธานกรรมการ



(นางวรรณิกา กักดีบุตร)  
กสสมการ และ Chief Executive Officer





# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท โอเอสสภา จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โอเอสสภา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท โอเอสสภา จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

| มูลค่าของสินค้าคงเหลือ   |   |
|--|---|
| อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3(ข) และ 9   |   |
| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ  | ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร   |
| เนื่องจากสินค้าของกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นสินค้าอุปโภคบริโภคที่มีอายุจำกัด และการจำหน่ายสินค้าและราคาขายขึ้นอยู่กับภาวะการแข่งขันของตลาด จึงอาจจะมีสินค้าคงเหลือบางรายการที่ไม่เคลื่อนไหวนาน ซึ่งส่งผลต่อสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่ต้องรับรู้ในมูลค่าที่ต่ำกว่าระหว่างราคาทุนและมูลค่าสุทธิที่ได้รับ โดยการประมาณการดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า | <p>การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การสอบถามผู้บริหารเพื่อให้ได้มาซึ่งความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายในการพิจารณาประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือและพิจารณาการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว</li> <li>- ประเมินการออกแบบและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือและเข้าร่วมสังเกตการณ์การตรวจนับของสินค้าคงเหลือรวมถึงสภาพของสินค้าคงเหลือ</li> <li>- สุ่มทดสอบการคำนวณอายุสินค้าคงเหลือและสุ่มทดสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้องว่าสินค้าคงเหลือถูกจัดประเภทไว้ในช่วงอายุที่เหมาะสมหรือไม่</li> <li>- ประเมินความสมเหตุสมผลของประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าล้าสมัยโดยตั้งข้อสงสัยเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ ประเภทของสินค้า โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลจากประสบการณ์ในอดีตและสอบถามผู้บริหาร ตลอดจนทดสอบการคำนวณ</li> <li>- ทดสอบการคำนวณมูลค่าของสินค้าคงเหลือ โดยการเปรียบเทียบต้นทุนของสินค้าคงเหลือกับราคาตลาดว่าจะขายได้หักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย ตลอดจนสุ่มทดสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้องและ</li> <li>- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul> |

|  |  |
|--|--|
| ส่วนลดการค้าค้างจ่าย   |  |
| อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3(ณ) และ 17  |  |
| <b>เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</b>   | <b>ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร</b>   |
| เนื่องจากตลาดเครื่องดื่มให้พลังงานและผลิตภัณฑ์ส่วนบุคคลมีการแข่งขันสูง ทำให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องใช้นโยบายการส่งเสริมการขายในหลากหลายรูปแบบกับลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ เช่น กลุ่มลูกค้าแบบดั้งเดิม กลุ่มลูกค้าสมัยใหม่ และกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้บริโภคชั้นสุดท้าย ดังนั้นความครบถ้วนของการตั้งส่วนลดการค้าค้างจ่ายซึ่งมีความหลากหลายของรูปแบบของนโยบายการส่งเสริมการขายจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า | <p>การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สอบถามผู้บริหารเพื่อให้ได้มาซึ่งความเข้าใจเกี่ยวกับรูปแบบและเงื่อนไขของส่วนลดการค้า รวมถึงนโยบายในการตั้งส่วนลดการค้าค้างจ่าย และพิจารณาการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว</li> <li>- ประเมินการออกแบบและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการขายและส่วนลดการค้าค้างจ่าย</li> <li>- สุ่มทดสอบส่วนลดการค้าค้างจ่าย ณ วันสิ้นสุดงวดกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และการจ่ายเงินในช่วงภายหลังวันสิ้นสุดงวดจนทดสอบการคำนวณส่วนลดการค้า</li> <li>- สุ่มทดสอบความครบถ้วนของส่วนลดการค้าค้างจ่ายกับส่วนลดการค้าที่ได้รับอนุมัติที่คงค้างอยู่ ณ วันสิ้นสุด</li> <li>- สุ่มทดสอบส่วนลดการค้าที่เกิดขึ้นในระหว่างปีกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- สุ่มทดสอบส่วนลดการค้าที่เกิดขึ้นในช่วงภายหลังวันสิ้นสุดงวดกับเอกสารที่เกี่ยวข้องและ</li> <li>- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul> |

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความถี่ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อสถานการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่หากจะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(ธนิต โอสธาสิต)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 5155

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ 2565



# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท โอสภสกา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| สินทรัพย์                                      | หมายเหตุ | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|--|----------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|  |          | 31 ธันวาคม     |                | 31 ธันวาคม           |                |
|  |          | 2564           | 2563           | 2564                 | 2563           |
| (บาท)  |          |                |                |                      |                |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                             |          |                |                |                      |                |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | 7        | 2,493,135,419  | 2,530,563,747  | 1,762,379,529        | 1,473,205,041  |
| ลูกหนี้การค้า                                  | 27       | 2,912,812,308  | 2,918,132,272  | 2,330,306,616        | 2,011,898,941  |
| ลูกหนี้อื่น                                    |          | 747,065,182    | 587,166,061    | 268,851,072          | 265,481,657    |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 6        | -              | -              | 832,847,138          | 1,378,071,906  |
| สินค้าคงเหลือ                                  | 9        | 2,657,960,189  | 2,076,601,749  | 1,216,139,715        | 1,031,647,609  |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น               | 8        | -              | 1,000,000,000  | -                    | 1,000,000,000  |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                         |          | 16,160,065     | 66,824,439     | 12,740,862           | 45,290,820     |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                          |          | 8,827,133,163  | 9,179,288,268  | 6,423,264,932        | 7,205,595,974  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                          |          |                |                |                      |                |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น            | 8        | 2,417,578,163  | 1,340,277,415  | 2,417,578,163        | 1,340,277,415  |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                          | 10       | 381,883,382    | 389,098,837    | -                    | -              |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า                          | 10       | 1,017,343,370  | 1,052,160,552  | 108,828,769          | 108,828,769    |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                          | 11       | -              | -              | 9,076,638,266        | 7,393,693,566  |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                   | 12       | 183,945,535    | 203,750,750    | 448,306,087          | 448,828,105    |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                         | 13       | 13,730,264,217 | 12,844,564,745 | 6,159,113,610        | 6,107,399,066  |
| ค่าความนิยม                                    | 5        | 90,596,087     | 80,143,997     | -                    | -              |
| สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น                     | 14       | 305,049,633    | 318,523,254    | 261,474,913          | 284,984,965    |
| สินทรัพย์ถาวรเงินได้รอการตัดบัญชี              | 25       | 106,913,833    | 127,793,425    | -                    | -              |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                      |          | 80,899,795     | 319,883,503    | 7,655,528            | 16,820,851     |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                       |          | 18,314,474,015 | 16,676,196,478 | 18,479,595,336       | 15,700,832,737 |
| รวมสินทรัพย์                                   |          |                |                |                      |                |
|  |          | 27,141,607,178 | 25,855,484,746 | 24,902,860,268       | 22,906,428,711 |

|   |          | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---|----------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|   |          | 31 ธันวาคม     |                | 31 ธันวาคม           |                |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น   | หมายเหตุ | 2564           | 2563           | 2564                 | 2563           |
|   |          | (บาท)          |                |                      |                |
| หนี้สินหมุนเวียน  |          |                |                |                      |                |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                                  | 15       | 207,243,680    | -              | -                    | -              |
| เจ้าหนี้การค้า  | 16       | 2,308,620,169  | 1,815,201,217  | 1,463,394,136        | 1,451,074,957  |
| เจ้าหนี้อื่น  | 17       | 2,513,483,053  | 2,279,071,252  | 1,463,954,696        | 1,312,491,068  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                         | 6, 15    | -              | -              | 1,902,377,385        | 1,092,050,942  |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |          |                |                |                      |                |
| ภายในหนึ่งปี  | 15       | 100,268,143    | 66,176,514     | -                    | -              |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี               | 15       | 161,899,937    | 125,253,811    | 34,407,494           | 27,999,222     |
| ภาษีเงินได้มีลักษณะค้างจ่าย   |          | 237,272,580    | 240,184,211    | 65,820,655           | 81,838,578     |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น  |          | 786,423        | 31,415,389     | 389,795              | 24,970,896     |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน   |          | 5,529,573,985  | 4,557,302,394  | 4,930,344,161        | 3,990,425,663  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน   |          |                |                |                      |                |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                                   | 15       | 472,709,382    | 850,512,884    | -                    | -              |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า   | 15       | 167,928,416    | 291,654,688    | 44,242,794           | 64,260,911     |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน                             | 18       | 683,001,457    | 673,246,504    | 440,282,560          | 428,644,341    |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                     | 25       | 381,793,018    | 152,505,972    | 370,417,122          | 147,715,204    |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น   |          | 2,804,735      | 1,184,735      | 5,156,172            | 5,066,172      |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน  |          | 1,708,237,008  | 1,969,104,783  | 860,098,648          | 645,686,628    |
| รวมหนี้สิน  |          | 7,237,810,993  | 6,526,407,177  | 5,790,442,809        | 4,636,112,291  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น   |          |                |                |                      |                |
| ทุนเรือนหุ้น  | 19       |                |                |                      |                |
| ทุนจดทะเบียน  |          |                |                |                      |                |
| (หุ้นสามัญจำนวน 3,003,750,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)             |          | 3,003,750,000  | 3,003,750,000  | 3,003,750,000        | 3,003,750,000  |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว  |          |                |                |                      |                |
| (หุ้นสามัญจำนวน 3,003,750,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)             |          | 3,003,750,000  | 3,003,750,000  | 3,003,750,000        | 3,003,750,000  |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น  | 19       | 11,847,802,049 | 11,847,802,049 | 11,847,802,049       | 11,847,802,049 |
| ส่วนเกินทุนอื่น   |          | 58,842,740     | 58,842,740     | 73,950,400           | 73,950,400     |
| กำไรสะสม  |          |                |                |                      |                |
| จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย   | 20       | 300,375,000    | 300,375,000    | 300,375,000          | 300,375,000    |
| ยังไม่ได้จัดสรร   |          | 3,295,941,860  | 3,345,023,657  | 2,000,869,396        | 2,023,728,954  |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                                  |          | 1,377,662,451  | 668,307,745    | 1,885,670,614        | 1,020,710,017  |
| รวมส่วนของบริษัทใหญ่  |          | 19,884,374,100 | 19,224,101,191 | 19,112,417,459       | 18,270,316,420 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                      |          | 19,422,085     | 104,976,378    | -                    | -              |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น  |          | 19,903,796,185 | 19,329,077,569 | 19,112,417,459       | 18,270,316,420 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                                      |          | 27,141,607,178 | 25,855,484,746 | 24,902,860,268       | 22,906,428,711 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุน

บริษัท โอสภสกา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม                     |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                       |
|---|----------------------------------|-----------------------|----------------------------------|-----------------------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                       | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                       |
| หมายเหตุ  | 2564                             | 2563                  | 2564                             | 2563                  |
| (บาท)   |                                  |                       |                                  |                       |
| <b>รายได้</b>   |                                  |                       |                                  |                       |
| รายได้จากการขาย   | 21                               | 26,762,282,378        | 25,583,166,815                   | 19,720,638,999        |
| รายได้จากการลงทุน   |                                  | 320,834,917           | 188,476,758                      | 2,047,942,219         |
| รายได้อื่น  | 5, 22                            | 194,846,732           | 357,435,525                      | 398,151,437           |
| <b>รวมรายได้</b>  |                                  | <b>27,277,964,027</b> | <b>26,129,079,098</b>            | <b>22,250,779,320</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>   |                                  |                       |                                  |                       |
| ต้นทุนขาย   | 9                                | 17,526,690,430        | 16,554,062,566                   | 15,039,547,401        |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย                             |                                  | 4,342,272,918         | 3,966,769,097                    | 2,235,144,407         |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                       |                                  | 1,728,183,879         | 1,743,656,106                    | 1,400,749,018         |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>  | 24                               | <b>23,597,147,227</b> | <b>22,264,487,769</b>            | <b>18,675,440,826</b> |
| <b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                              |                                  | <b>3,680,816,800</b>  | <b>3,864,591,329</b>             | <b>3,575,338,494</b>  |
| ต้นทุนทางการเงิน  |                                  | (95,548,521)          | (65,382,696)                     | (9,283,241)           |
| ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย | 10                               | 263,405,277           | 225,311,962                      | -                     |
| <b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>                                  |                                  | <b>3,848,673,556</b>  | <b>4,024,520,595</b>             | <b>3,568,362,932</b>  |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                       | 25                               | (663,930,131)         | (587,374,222)                    | (287,126,895)         |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>   |                                  | <b>3,184,743,425</b>  | <b>3,437,146,373</b>             | <b>3,281,236,037</b>  |
| <b>การแบ่งปันกำไร</b>                                       |                                  |                       |                                  |                       |
| ส่วนที่เป็นของบริษัท  |                                  | 3,254,920,105         | 3,504,313,165                    | 3,281,236,037         |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                |                                  | (70,176,680)          | (67,166,792)                     | -                     |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>   |                                  | <b>3,184,743,425</b>  | <b>3,437,146,373</b>             | <b>3,281,236,037</b>  |
| <b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>                         |                                  | <b>1.08</b>           | <b>1.17</b>                      | <b>1.09</b>           |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท โอสภสกา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| หมายเหตุ   | งบการเงินรวม                     |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                      |
|--|----------------------------------|----------------------|----------------------------------|----------------------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                      | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                      |
| หมายเหตุ   | 2564                             | 2563                 | 2564                             | 2563                 |
| (บาท)  |                                  |                      |                                  |                      |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>  | <b>3,184,743,425</b>             | <b>3,437,146,373</b> | <b>3,281,236,037</b>             | <b>3,357,831,963</b> |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>   |                                  |                      |                                  |                      |
| รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                       |                                  |                      |                                  |                      |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่านำเข้างานต่างประเทศ                       |                                  | (164,502,124)        | 158,421,824                      | -                    |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน - คราสารหนี้                | 25                               | 747                  | (34,727,599)                     | 747                  |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย | 10                               | (19,963,795)         | 10,933,427                       | -                    |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง         | 25                               | (150)                | 6,945,520                        | (150)                |
| <b>รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>             | <b>(184,465,322)</b>             | <b>141,573,172</b>   | <b>597</b>                       | <b>(27,782,079)</b>  |
| <b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>              |                                  |                      |                                  |                      |
| ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้                       | 18, 25                           | 66,215               | 1,440,562                        | -                    |
| ผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน - คราสารทุน                           | 25                               | 1,081,200,000        | -                                | 1,081,200,000        |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง       | 25                               | (216,212,522)        | (360,141)                        | (216,240,000)        |
| <b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>           | <b>865,053,693</b>               | <b>1,080,421</b>     | <b>864,960,000</b>               | <b>-</b>             |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>                          | <b>680,588,371</b>               | <b>142,653,593</b>   | <b>864,960,597</b>               | <b>(27,782,079)</b>  |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>  | <b>3,865,331,796</b>             | <b>3,579,799,966</b> | <b>4,146,196,634</b>             | <b>3,330,049,884</b> |
| <b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>  |                                  |                      |                                  |                      |
| ส่วนที่เป็นของบริษัท   | 3,964,368,504                    | 3,626,662,300        | 4,146,196,634                    | 3,330,049,884        |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                   | (99,036,708)                     | (46,862,334)         | -                                | -                    |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>  | <b>3,865,331,796</b>             | <b>3,579,799,966</b> | <b>4,146,196,634</b>             | <b>3,330,049,884</b> |



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท โอสภากา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| งบการเงินรวม |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|--------------|--|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------|-----------------|------------------------------------|---------------------|----------------------|-------------------|----------------|---------------|------------|--|
|              |  |  | ส่วนเกินทุนอื่น |                 |                 | กำไรสะสม  |                 | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  | ส่วนเกินทุนจาก  | ส่วนต่ำกว่าทุน  |                 |           |                 | ผลต่างของอัตรา                     | ส่วนแบ่งกำไร        |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  | การรวมธุรกิจ    | จากการเปลี่ยน   |                 |           |                 | แลกเปลี่ยนจาก                      | ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |                      | รวม               |                |               |            |  |
|              |  |  | ภายใต้การ       | แปลงส่วนได้เสีย | รวม             | ทุนสำรอง  |                 | การแปลงค่า                         | ของบริษัทร่วมและ    | องค์ประกอบอื่น       | รวมส่วนของ        | รวมส่วนของ     | ส่วนได้เสีย   |            |  |
|              |  |  | ควบคุมเดียวกัน  | ในบริษัทย่อย    | ส่วนเกินทุนอื่น | ตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | หน่วยงาน                           | วัดมูลค่าสินทรัพย์  | การร่วมค้าที่ใช้วิธี | ของ               | ผู้ถือหุ้น     | ที่ไม่มีอำนาจ | รวมส่วนของ |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 | ต่างประเทศ                         | ทางการเงิน          | ส่วนได้เสีย          | ส่วนของผู้ถือหุ้น | ของบริษััทใหญ่ | ควบคุม        | ผู้ถือหุ้น |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   |                |               |            |  |
|              |  |  |                 |                 |                 |           |                 |                                    |                     |                      |                   | </             |               |            |  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท โอสภสกา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| งบการเงินรวม   |  |  |                 |                |                |                      |                             |                                    |                      |                |                   |                |               |                 |               |                  |
|--|--|--|-----------------|----------------|----------------|----------------------|-----------------------------|------------------------------------|----------------------|----------------|-------------------|----------------|---------------|-----------------|---------------|------------------|
|  |  |  | ส่วนเกินทุนอื่น |                |                | กำไรสะสม             |                             | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |                      |                |                   |                |               |                 |               |                  |
|  |  |  | ส่วนเกินทุนจาก  | รายการอื่นของ  | รายการอื่นของ  | ทุนสำรอง             | ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก | ส่วนแบ่งกำไร                       |                      |                | รวม               | รวมส่วนของ     | ส่วนได้เสีย   | รวมส่วนของ      |               |                  |
|  |  |  |                 |                |                |                      |                             | การรวมธุรกิจ                       | การเปลี่ยนแปลง       | การเปลี่ยนแปลง |                   |                |               |                 | การร่วมค้าที่ | ของบริษัทร่วมและ |
|  |  |  | ภายใต้การ       | การเปลี่ยนแปลง | การเปลี่ยนแปลง |                      | หน่วยงาน                    | ผลกำไรจากการ                       | การร่วมค้าที่ใช้วิธี | ของ            |                   | ผู้ถือหุ้น     | ที่ไม่มีอำนาจ |                 |               |                  |
| หมายเหตุ   |  |  | ชำระแล้ว        | มูลค่าหุ้น     | ควบคุมเดียวกัน | ที่เกิดจากผู้ถือหุ้น | ที่เกิดจากผู้ถือหุ้น        | ต่างประเทศ                         | ทางการเงิน           | ส่วนได้เสีย    | ส่วนของผู้ถือหุ้น | ของบริษััทใหญ่ | ควบคุม        | ผู้ถือหุ้น      |               |                  |
| (บาท)  |  |  |                 |                |                |                      |                             |                                    |                      |                |                   |                |               |                 |               |                  |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564                            |  |  |                 |                |                |                      |                             |                                    |                      |                |                   |                |               |                 |               |                  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564                                |  |  | 3,003,750,000   | 11,847,802,049 | 295,201,858    | (236,359,118)        | 58,842,740                  | 300,375,000                        | 3,345,023,657        | (362,916,499)  | 1,020,710,017     | 10,514,227     | 668,307,745   | 19,224,101,191  | 104,976,378   | 19,329,077,569   |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น          |  |  |                 |                |                |                      |                             |                                    |                      |                |                   |                |               |                 |               |                  |
| เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น    |  |  |                 |                |                |                      |                             |                                    |                      |                |                   |                |               |                 |               |                  |
| เพิ่มหุ้นสามัญ   |  |  | -               | -              | -              | -                    | -                           | -                                  | -                    | -              | -                 | -              | -             | -               | 13,395,424    | 13,395,424       |
| เงินปันผล  |  |  | 26              | -              | -              | -                    | -                           | (3,304,095,595)                    | -                    | -              | -                 | -              | -             | (3,304,095,595) | -             | (3,304,095,595)  |
| รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น |  |  |                 | -              | -              | -                    | -                           | (3,304,095,595)                    | -                    | -              | -                 | -              | -             | (3,304,095,595) | 13,395,424    | (3,290,700,171)  |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย                          |  |  |                 |                |                |                      |                             |                                    |                      |                |                   |                |               |                 |               |                  |
| การซื้อบริษัทย่อย  |  |  | -               | -              | -              | -                    | -                           | -                                  | -                    | -              | -                 | -              | -             | -               | 86,991        | 86,991           |
| รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย                       |  |  | -               | -              | -              | -                    | -                           | -                                  | -                    | -              | -                 | -              | -             | -               | 86,991        | 86,991           |
| รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น       |  |  | -               | -              | -              | -                    | -                           | (3,304,095,595)                    | -                    | -              | -                 | -              | -             | (3,304,095,595) | 13,482,415    | (3,290,613,180)  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                                      |  |  |                 |                |                |                      |                             |                                    |                      |                |                   |                |               |                 |               |                  |
| กำไร   |  |  | -               | -              | -              | -                    | -                           | 3,254,920,105                      | -                    | -              | -                 | -              | -             | 3,254,920,105   | (70,176,680)  | 3,184,743,425    |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  |  |  | -               | -              | -              | -                    | -                           | 93,693                             | (135,642,096)        | 864,960,597    | (19,963,795)      | 709,354,706    | 709,448,399   | (28,860,028)    | 680,588,371   |                  |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                                   |  |  | -               | -              | -              | -                    | -                           | 3,255,013,798                      | (135,642,096)        | 864,960,597    | (19,963,795)      | 709,354,706    | 3,964,368,504 | (99,036,708)    | 3,865,331,796 |                  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                              |  |  | 3,003,750,000   | 11,847,802,049 | 295,201,858    | (236,359,118)        | 58,842,740                  | 300,375,000                        | 3,295,941,860        | (498,558,595)  | 1,885,670,614     | (9,449,568)    | 1,377,662,451 | 19,884,374,100  | 19,422,085    | 19,903,796,185   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท โอสภากา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

|  | หมายเหตุ | งบการเงินเฉพาะกิจการ                  |                        |   |                                |                 | องค์ประกอบอื่นของ | รวมส่วนของ<br>ผู้ถือหุ้น |
|--|----------|---------------------------------------|------------------------|---|--------------------------------|-----------------|-------------------|--------------------------|
|  |          | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น | ส่วนเกินทุนอื่น                             | กำไรสะสม                       |                 | ส่วนของผู้ถือหุ้น |                          |
|  |          |                                       |                        | ส่วนเกินทุนจาก                              |                                |                 |                   |                          |
|  |          |                                       |                        | การรวมธุรกิจ<br>ภายใต้การ<br>ควบคุมเดียวกัน | ทุนสำรอง<br>ตามกฎหมาย<br>(บาท) | ยังไม่ได้จัดสรร |                   |                          |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563                      |          |                                       |                        |   |                                |                 |                   |                          |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563                          |          | 3,003,750,000                         | 11,847,802,049         | 73,950,400                                  | 300,375,000                    | 1,969,935,987   | 1,048,492,096     | 18,244,305,532           |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น    |          |                                       |                        |   |                                |                 |                   |                          |
| การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                              |          |                                       |                        |   |                                |                 |                   |                          |
| เงินปันผล  | 26       | -                                     | -                      | -   | -                              | (3,304,038,996) | -                 | (3,304,038,996)          |
| รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                           |          | -                                     | -                      | -   | -                              | (3,304,038,996) | -                 | (3,304,038,996)          |
| รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น |          | -                                     | -                      | -   | -                              | (3,304,038,996) | -                 | (3,304,038,996)          |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                                |          |                                       |                        |   |                                |                 |                   |                          |
| กำไร   |          | -                                     | -                      | -   | -                              | 3,357,831,963   | -                 | 3,357,831,963            |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                    |          | -                                     | -                      | -   | -                              | -               | (27,782,079)      | (27,782,079)             |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                             |          | -                                     | -                      | -   | -                              | 3,357,831,963   | (27,782,079)      | 3,330,049,884            |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                        |          | 3,003,750,000                         | 11,847,802,049         | 73,950,400                                  | 300,375,000                    | 2,023,728,954   | 1,020,710,017     | 18,270,316,420           |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท โอสภสกา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| หมายเหตุ   | งบการเงินเฉพาะกิจการ                  |                        |  |                                |                 | องค์ประกอบอื่นของ |                      |
|--|---------------------------------------|------------------------|--|--------------------------------|-----------------|-------------------|----------------------|
|  | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น | ส่วนเกินทุนอื่น<br>ส่วนเกินทุนจาก<br>การรวมธุรกิจ<br>ภายใต้การ<br>ควบคุมเดียวกัน | กำไรสะสม                       |                 | ส่วนของผู้ถือหุ้น | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
|  |                                       |                        |  | ทุนสำรอง<br>ตามกฎหมาย<br>(บาท) | ยังไม่ได้จัดสรร |                   |                      |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564                      |                                       |                        |  |                                |                 |                   |                      |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564                          | 3,003,750,000                         | 11,847,802,049         | 73,950,400   | 300,375,000                    | 2,023,728,954   | 1,020,710,017     | 18,270,316,420       |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น    |                                       |                        |  |                                |                 |                   |                      |
| การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                              |                                       |                        |  |                                |                 |                   |                      |
| เงินปันผล  | 26                                    | -                      | -  | -                              | (3,304,095,595) | -                 | (3,304,095,595)      |
| รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                           | -                                     | -                      | -  | -                              | (3,304,095,595) | -                 | (3,304,095,595)      |
| รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น | -                                     | -                      | -  | -                              | (3,304,095,595) | -                 | (3,304,095,595)      |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                                |                                       |                        |  |                                |                 |                   |                      |
| กำไร   | -                                     | -                      | -  | -                              | 3,281,236,037   | -                 | 3,281,236,037        |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                    | -                                     | -                      | -  | -                              | -               | 864,960,597       | 864,960,597          |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                             | -                                     | -                      | -  | -                              | 3,281,236,037   | 864,960,597       | 4,146,196,634        |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                        | 3,003,750,000                         | 11,847,802,049         | 73,950,400   | 300,375,000                    | 2,000,869,396   | 1,885,670,614     | 19,112,417,459       |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

## บริษัท โอสภากา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

|  |  | งบการเงินรวม                     |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                 | งบการเงินรวม                     |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |      |
|--|--|----------------------------------|-----------------|----------------------------------|-----------------|----------------------------------|------|----------------------------------|------|
|  |  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |      | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |      |
| หมายเหตุ                                     |  | 2564                             | 2563            | 2564                             | 2563            | 2564                             | 2563 | 2564                             | 2563 |
|  |  | (บาท)                            |                 |                                  |                 | (บาท)                            |      |                                  |      |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน               |  |                                  |                 |                                  |                 |                                  |      |                                  |      |
| กำไรสำหรับปี                                 |  | 3,184,743,425                    | 3,437,146,373   | 3,281,236,037                    | 3,357,831,963   |                                  |      |                                  |      |
| ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)   |  |                                  |                 |                                  |                 |                                  |      |                                  |      |
| 25   | ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  | 663,930,131                      | 587,374,222     | 287,126,895                      | 323,801,657     |                                  |      |                                  |      |
|  | ต้นทุนทางการเงิน   | 95,548,521                       | 65,382,696      | 6,975,562                        | 9,283,241       |                                  |      |                                  |      |
|  | ค่าเสื่อมราคา  | 1,470,818,360                    | 1,244,336,189   | 665,719,424                      | 595,305,467     |                                  |      |                                  |      |
|  | ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น  | 47,548,143                       | 40,237,083      | 41,405,759                       | 36,409,410      |                                  |      |                                  |      |
| 18   | ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน  | 149,308,401                      | 117,987,065     | 103,569,354                      | 78,822,584      |                                  |      |                                  |      |
| 11   | กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย  | -                                | -               | (1,448,789)                      | -               |                                  |      |                                  |      |
| 13   | กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง    | (1,643,523)                      | (3,276,663)     | -                                | 4,833,763       |                                  |      |                                  |      |
|  | ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ  | 20,834,421                       | (2,410,068)     | (29,506,645)                     | -               |                                  |      |                                  |      |
|  | ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (22,015,043)                     | 48,739,812      | -                                | -               |                                  |      |                                  |      |
| 10   | ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้า        | (263,405,277)                    | (225,311,962)   | -                                | (21,203,494)    |                                  |      |                                  |      |
| 9  | (กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้า  | 6,038,084                        | (1,517,652)     | (5,203,969)                      | 57,384,885      |                                  |      |                                  |      |
|  | กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนที่รับรู้จากการวัดมูลค่าชุดธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน                       | 67,260,945                       | 96,268,835      | (4,563,752)                      | -               |                                  |      |                                  |      |
| 5  | กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่าชุดธรรม   | -                                | (36,181,521)    | -                                | -               |                                  |      |                                  |      |
| 5  | กำไรจากการรับคืนเงินลงทุนในบริษัทย่อย  | -                                | (52,764,004)    | -                                | -               |                                  |      |                                  |      |
|  | (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน  | -                                | -               | -                                | (9,084,072)     |                                  |      |                                  |      |
|  | กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน  | 515                              | (30,328,858)    | 515                              | (30,328,858)    |                                  |      |                                  |      |
|  | (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์   | (23,522,506)                     | -               | -                                | -               |                                  |      |                                  |      |
|  | ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์   | 11,341,248                       | (20,332,293)    | 11,239,373                       | (15,014,671)    |                                  |      |                                  |      |
|  | (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น  | 5,224,705                        | 16,985,750      | 5,154,310                        | 13,924,858      |                                  |      |                                  |      |
|  | รายได้เงินปันผล  | -                                | 1,980           | -                                | (242,552)       |                                  |      |                                  |      |
|  | รายได้ดอกเบี้ย   | (304,563,945)                    | (135,228,595)   | (2,093,056,915)                  | (1,975,255,973) |                                  |      |                                  |      |
|  |  | (10,467,972)                     | (47,596,163)    | (19,670,285)                     | (55,683,862)    |                                  |      |                                  |      |
|  |  | 5,096,978,633                    | 5,099,512,226   | 2,248,976,874                    | 2,370,784,346   |                                  |      |                                  |      |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน |  |                                  |                 |                                  |                 |                                  |      |                                  |      |
|  | ลูกหนี้การค้า  | (72,039,592)                     | 319,294,747     | (286,528,733)                    | 90,504,649      |                                  |      |                                  |      |
|  | ลูกหนี้อื่น  | (167,244,564)                    | (108,113,148)   | (8,101,367)                      | (5,571,113)     |                                  |      |                                  |      |
|  | สินค้าคงเหลือ  | (617,868,008)                    | (643,246,861)   | (134,700,490)                    | (146,310,547)   |                                  |      |                                  |      |
|  | สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น   | 51,017,779                       | 12,555,105      | 32,549,960                       | 19,855,218      |                                  |      |                                  |      |
|  | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น  | (17,924,073)                     | (7,745,545)     | -                                | (5,601,697)     |                                  |      |                                  |      |
|  | เจ้าหนี้การค้า   | 595,088,566                      | (463,684,802)   | 10,645,581                       | (29,221,832)    |                                  |      |                                  |      |
|  | เจ้าหนี้อื่น   | 475,289,383                      | (330,707,933)   | 324,910,134                      | (301,242,036)   |                                  |      |                                  |      |
|  | หนี้สินหมุนเวียนอื่น   | (31,234,491)                     | 24,800,981      | (24,581,100)                     | 18,558,732      |                                  |      |                                  |      |
|  | หนี้สิน ไม่หมุนเวียนอื่น   | -                                | -               | 90,000                           | 137,647         |                                  |      |                                  |      |
|  | จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน  | (139,873,661)                    | (74,610,488)    | (91,931,135)                     | (48,177,943)    |                                  |      |                                  |      |
|  | กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน   | 5,172,189,972                    | 3,828,054,282   | 2,071,329,724                    | 1,963,715,424   |                                  |      |                                  |      |
|  | ภาษีเงินได้จ่ายออก   | (650,688,561)                    | (763,386,569)   | (296,683,051)                    | (399,171,860)   |                                  |      |                                  |      |
|  | กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน   | 4,521,501,411                    | 3,064,667,713   | 1,774,646,673                    | 1,564,543,564   |                                  |      |                                  |      |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน                   |  |                                  |                 |                                  |                 |                                  |      |                                  |      |
|  | เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในบริษัทร่วม   | -                                | (78,263,615)    | -                                | -               |                                  |      |                                  |      |
|  | เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้า   | -                                | (136,642,689)   | -                                | -               |                                  |      |                                  |      |
|  | เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนเพิ่มทุนในเงินลงทุนในบริษัทย่อย   | -                                | -               | (1,682,944,700)                  | (1,155,000,000) |                                  |      |                                  |      |
|  | เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา  | (7,511,851)                      | (14,916,836)    | -                                | (21,983,109)    |                                  |      |                                  |      |
|  | เงินสดรับจากการรับคืนเงินลงทุนในบริษัทย่อย   | -                                | -               | 1,448,789                        | 11,083,868      |                                  |      |                                  |      |
|  | เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน   | 40,022,509                       | -               | -                                | -               |                                  |      |                                  |      |
|  | เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์   | 18,511,186                       | 30,044,501      | 24,875,578                       | 162,958,399     |                                  |      |                                  |      |
|  | เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์  | (2,677,704,463)                  | (3,230,643,733) | (954,331,979)                    | (1,812,492,216) |                                  |      |                                  |      |
|  | เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น   | -                                | -               | 4,537,513                        | -               |                                  |      |                                  |      |
|  | เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น  | (37,211,976)                     | (119,859,716)   | (19,644,879)                     | (107,781,734)   |                                  |      |                                  |      |
|  | เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน (เพิ่มขึ้น) ลดลง   | 1,000,000,000                    | (1,000,000,000) | 1,000,000,000                    | (1,000,000,000) |                                  |      |                                  |      |
|  | เงินลงทุนในตราสารหนี้ (ในกองทุนส่วนบุคคล) ลดลง   | 3,902,466                        | 4,020,488,673   | 3,902,466                        | 4,020,488,673   |                                  |      |                                  |      |
|  | เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน  | -                                | -               | (2,787,387,767)                  | (3,586,902,588) |                                  |      |                                  |      |
|  | เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน  | -                                | -               | 3,332,612,535                    | 3,238,163,519   |                                  |      |                                  |      |
|  | รับเงินปันผล   | 590,038,063                      | 250,280,960     | 2,093,056,915                    | 1,993,219,510   |                                  |      |                                  |      |
|  | รับดอกเบี้ย  | 12,259,578                       | 58,710,494      | 27,137,697                       | 75,660,904      |                                  |      |                                  |      |
|  | กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน  | (1,057,694,488)                  | (220,801,961)   | 1,043,262,168                    | 1,817,415,226   |                                  |      |                                  |      |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





# งบกระแสเงินสด

บริษัท โอสภสกา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| หมายเหตุ   | งบการเงินรวม                     |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                  |
|--|----------------------------------|-----------------|----------------------------------|------------------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                  |
|  | 2564                             | 2563            | 2564                             | 2563             |
|  | (บาท)                            |                 |                                  |                  |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน   |                                  |                 |                                  |                  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)                           | 221,331,692                      | (231,000,000)   | -                                | -                |
| เงินสักรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                     | -                                | -               | 17,600,391,228                   | 15,242,563,145   |
| เงินสักรับเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน               | -                                | -               | (16,790,064,785)                 | (15,044,342,035) |
| เงินสักรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                               | -                                | 783,398,761     | -                                | -                |
| เงินสักรับเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                         | (202,930,000)                    | -               | -                                | -                |
| เงินสักรับชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า  | (135,883,091)                    | (116,694,727)   | (28,650,291)                     | (28,826,055)     |
| เงินสักรับจากการออกหุ้นสามัญสำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย | 13,395,424                       | -               | -                                | -                |
| เงินสักรับเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                            | -                                | (200,000,070)   | -                                | -                |
| เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท  | (3,303,477,394)                  | (3,303,767,797) | (3,303,477,394)                  | (3,303,767,797)  |
| จ่ายดอกเบี้ย   | (93,671,882)                     | (64,700,344)    | (6,933,111)                      | (9,580,763)      |
| กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน                                      | (3,501,235,251)                  | (3,132,764,177) | (2,528,734,353)                  | (3,143,953,505)  |
|  |                                  |                 |                                  |                  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ                         | (37,428,328)                     | (288,898,425)   | 289,174,488                      | 238,005,285      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 1 มกราคม                                    | 2,530,563,747                    | 2,819,462,172   | 1,473,205,041                    | 1,235,199,756    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม                                  | 7 2,493,135,419                  | 2,530,563,747   | 1,762,379,529                    | 1,473,205,041    |
|  |                                  |                 |                                  |                  |
| รายการที่มีเงินสด  |                                  |                 |                                  |                  |
| ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า   | 51,585,636                       | 63,640,110      | 15,040,446                       | 27,249,409       |
| ถูกหักจากการขายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น                                    | -                                | -               | -                                | 4,855,139        |
| หนี้สินค้างชำระจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น | 203,133,085                      | 416,181,577     | 59,483,134                       | 234,850,313      |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                               | 3,403,414                        | 246,722,161     | -                                | 9,165,322        |
| หนี้สินค้างชำระจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย                               | 3,240,000                        | -               | -                                | -                |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โอสดสภา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## หมายเหตุ

## สารบัญ

|    |   |
|----|---|
| 1  | ข้อมูลทั่วไป  |
| 2  | เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน  |
| 3  | นโยบายการบัญชีที่สำคัญ  |
| 4  | ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) |
| 5  | การซื้อบริษัทย่อย   |
| 6  | บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                 |
| 7  | เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                  |
| 8  | สินทรัพย์ทางการเงินอื่น   |
| 9  | สินค้าคงเหลือ   |
| 10 | เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า                              |
| 11 | เงินลงทุนในบริษัทย่อย   |
| 12 | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                    |
| 13 | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์  |
| 14 | สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น   |
| 15 | หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย  |
| 16 | เจ้าหนี้การค้า  |
| 17 | เจ้าหนี้อื่น  |
| 18 | ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน                         |
| 19 | ทุนเรือนหุ้น  |
| 20 | สำรองตามกฎหมาย  |
| 21 | ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้                               |
| 22 | รายได้อื่น  |
| 23 | ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน                                     |
| 24 | ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ   |
| 25 | ภาษีเงินได้   |
| 26 | เงินปันผล   |
| 27 | เครื่องมือทางการเงิน  |
| 28 | การบริหารจัดการทุน  |
| 29 | ภาระผูกพัน  |
| 30 | หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น   |
| 31 | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน                               |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โอสดสภา จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 348 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

บริษัทและบริษัทย่อย “กลุ่มบริษัท” ดำเนินธุรกิจหลักคือผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค ได้แก่ เครื่องดื่มให้พลังงานและผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจให้บริการรับจ้างผลิตสินค้าและจัดจำหน่ายสินค้า รวมถึงให้บริการทางด้านการตลาด

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทางการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของผู้เจ้าของ

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้เจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และการะผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

ขอลดเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทางการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่ไม่มีหลักฐานการค้ำประกันเกิดขึ้น

#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ กำไรค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ถ้าไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และส่วนได้เสียในส่วนของผู้เจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีการผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงานมูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้นรายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกจัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

#### (ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

#### (ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เว้นแต่การด้อยค่าผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)

- หนี้สินทางการเงินที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานในต่างประเทศ เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิภาพ และ
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิภาพ

#### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงานรายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ ยกเว้นในกรณีที่ประเทศที่อยู่นั้นภาวะเศรษฐกิจที่เงินเพื่อรุนแรง แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศที่อยู่ในประเทศที่ภาวะเศรษฐกิจที่เงินเพื่อรุนแรง แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ก่อนการแปลงค่างบการเงินของหน่วยงานในประเทศที่อยู่ในภาวะเศรษฐกิจที่เงินเพื่อรุนแรง งบการเงิน รวมถึงงบการเงินเปรียบเทียบ จะถูกทำการปรับปรุงข้อมูลในงบการเงินดังกล่าวใหม่เพื่อให้สะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงของกำลังซื้อของเงินตราในประเทศนั้น การปรับปรุงใหม่จัดทำโดยใช้ดัชนีราคาที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่รายงาน

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุมความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

## (ง) เครื่องมือทางการเงิน

### (ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(ก))) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทหรือบริษัทเป็นผู้สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้นั้นนับทั้งในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทหรือบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชีกำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทหรือบริษัท มีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่ เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

### (ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลับกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### (ง.3) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์



(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มี ความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทเศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ย ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยการใช้องค์ประกอบมาตรฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถัวเฉลี่ย รวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็น โดยประมาณในการขาย

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง สำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย สิ้นสมัย และค้างงาน

(ซ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

|                    |            |
|--------------------|------------|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน | 10 ปี      |
| อาคาร              | 20 - 30 ปี |

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากัน ต้องบันทึกในแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแตกต่างกัน

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจําจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ และรับรู้ในกำไรขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน อะไหล่เครื่องจักร และสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ แสดงได้ดังนี้

|  | ภายใต้กรรมสิทธิ์<br>ของกลุ่มบริษัท | สินทรัพย์<br>สิทธิการใช้ |
|--|------------------------------------|--------------------------|
| สิทธิการใช้ที่ดิน                          | -                                  | 5 - 49 ปี                |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน                         | 5 - 20 ปี                          | -                        |
| อาคาร                                      | 10 - 30 ปี                         | 3 - 20 ปี                |
| ส่วนปรับปรุงอาคาร                          | 3 - 20 ปี                          | 5 ปี                     |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน                | 2 - 12 ปี                          | 2 - 10 ปี                |
| ยานพาหนะ                                   | 5 - 10 ปี                          | 3 - 5 ปี                 |
| เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน | 3 - 10 ปี                          | 3 - 5 ปี                 |

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ) ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน ค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งาน ไม่จำกัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นวัดมูลค่าด้วยในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์และอื่น ๆ 3 - 10 ปี

(ฎ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงระยะเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการให้มูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม โดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีการราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงเป็นศูนย์แล้ว

#### ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามบัญชีของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกบันทึกในส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิของหนี้ตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้จากการลงทุนและรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้จากการลงทุนและรายได้อื่น ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทคัดรายการและพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้สัญญาเช่าตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3(ง)

#### (ง) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

**(ง) ผลประโยชน์ของพนักงาน**

**โครงการสมทบเงิน**

การผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

**โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้**

การผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันทีของกลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

การผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือการผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและการผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

**(ท) ประมาณการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือการผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งสามารถประมาณจำนวนของการผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระการผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

**(ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของการผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายของกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานการณ์เป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานการณ์เป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการและมูลค่ายุติธรรมไม่ว่าจะได้มาจากราคาเสนอซื้อเสนอขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เหมือนกันหรือโดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งตัดสินว่าไม่มีนัยสำคัญต่อการวัดมูลค่า ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินแต่ต้องไม่ช้ากว่าการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ใช้หลักฐานสนับสนุนทั้งหมดจากข้อมูลที่เกิดขึ้นในตลาดหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

#### (ณ) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีอื่น ๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้จากการขายสินค้าสำหรับรายการดังกล่าว รวมถึงยังคงรับรู้สินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นสินค้าคงเหลือ

#### เงินที่จ่ายให้กับลูกค้า

กลุ่มบริษัทจ่ายค่าจ้างวงเงินค่า ค่าจัดงานแสดงสินค้า หรือค่าโฆษณาให้กับร้านค้าปลีก หากกลุ่มบริษัทได้รับสินค้าหรือบริการจากลูกค้า กลุ่มบริษัทบันทึกการจ่ายชำระดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น ในทางกลับกัน หากไม่ได้รับสินค้าหรือบริการจากลูกค้า กลุ่มบริษัทจะรับรู้การจ่ายชำระดังกล่าวเป็นส่วนหักจากรายได้ ทั้งนี้ หากจำนวนเงินที่จ่ายมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินค้าหรือบริการที่ได้รับ ส่วนเกินดังกล่าวจะรับรู้เป็นส่วนหักจากรายได้ซึ่งส่งผลให้รายได้และต้นทุนในการจัดจำหน่ายลดลง

#### (ค) รายได้จากการลงทุน

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วย เงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่น ๆ โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล และดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

#### (ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### (ก) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี



#### 4 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

กลุ่มบริษัทจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในเรื่องการไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาพิจารณาในเรื่องการวัดมูลค่าของมูลค่า โดยกลุ่มบริษัทเลือกวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 เนื่องจากแนวปฏิบัติดังกล่าวสิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์ดังกล่าวในปี 2564

#### 5 การซื้อบริษัทย่อย

ปี 2564

การซื้อเงินลงทุนในบริษัท อิน โนวชั่น ออฟ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท อิน โนวชั่น ออฟ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการทางด้านการตลาดในสัดส่วนร้อยละ 80 คิดเป็นจำนวนเงิน 10.8 ล้านบาท โดยจะทยอยชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวให้กับกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มามีจำนวน 0.3 ล้านบาท ส่งผลให้เกิดค่าความนิยมจำนวน 10.5 ล้านบาทในงบการเงินรวม

ปี 2563

การซื้อเงินลงทุนในบริษัท สยาม เบฟ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2563 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท สยาม เบฟ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด เพิ่มร้อยละ 60 ภายหลังจากการซื้อเงินลงทุนดังกล่าว ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนของบริษัทเปลี่ยนจากร้อยละ 40 เป็นร้อยละ 100 และเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ผู้บริหารเชื่อว่าการซื้อเงินลงทุนดังกล่าวจะสนับสนุนศักยภาพในการขยายธุรกิจ เพิ่มความยืดหยุ่นและเพิ่มกำลังการผลิตในผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มของบริษัท

กลุ่มบริษัททำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาและการปันส่วนมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจ บริษัทบันทึกการเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจแล้วเสร็จในเดือนมีนาคม 2563

กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัท สยาม เบฟ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด ณ วันที่ 28 มกราคม 2563 (วันที่ซื้อธุรกิจ) ดังนี้

| สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา  | หมายเหตุ | มูลค่ายุติธรรม<br>(ล้านบาท) |
|--|----------|-----------------------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด   |          | 7,066                       |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น  |          | 74,927                      |
| สินค้าคงเหลือ  |          | 10,766                      |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น   |          | 11,125                      |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์   | 13       | 364,657                     |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น  | 14       | 2,926                       |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น  |          | 1,134                       |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน   |          | (231,000)                   |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น  |          | (92,813)                    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า  |          | (727)                       |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน  | 18       | (2,082)                     |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี  | 25       | (21,400)                    |
| <b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>  |          | <b>124,579</b>              |
| มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน   |          | 49,832                      |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน ณ วันที่ซื้อธุรกิจ                                    | 10       | (13,650)                    |
| <b>กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนที่รับรู้จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน</b> |          | <b>36,182</b>               |
| มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา  |          | 124,579                     |
| มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนและสิ่งตอบแทนที่โอนให้                                 |          | (71,815)                    |
| <b>กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม</b>   |          | <b>52,764</b>               |
| กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนที่รับรู้จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน        |          | 36,182                      |
| กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม  |          | 52,764                      |
| <b>กำไรจากการซื้อธุรกิจที่รับรู้ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน</b>                                   |          | <b>88,946</b>               |

## 6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัทหรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัทหรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10 และ 11 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

| บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                               | ประเทศที่จัดตั้ง<br>/สัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์   |
|---|------------------------------|--|
| ผู้บริหารสำคัญ  | ไทย                          | บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน<br>สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการ<br>ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการ<br>ของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับ<br>บริหารหรือไม่) |
| บริษัท แอ็ดวานซ์อินฟอร์เมชัน<br>เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)       | ไทย                          | มีกรรมกร่วมกัน   |
| บริษัท อิเซตัน (ประเทศไทย) จำกัด                              | ไทย                          | มีกรรมกร่วมกัน   |
| บริษัท มินบุรี การแพทย์ จำกัด                                 | ไทย                          | มีกรรมกร่วมกัน   |
| มหาวิทยาลัยกรุงเทพ  | ไทย                          | มีกรรมกร่วมกัน   |
| บริษัท บียู พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด                               | ไทย                          | มีกรรมกร่วมกัน   |
| บริษัท บางกอก เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส<br>แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด | ไทย                          | มีกรรมกร่วมกัน   |
| บริษัท ไคนามิก เอ็นจิเนียริง<br>คอนซัลแตนท์ จำกัด             | ไทย                          | มีกรรมกร่วมกัน   |
| บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน)                            | ไทย                          | มีกรรมกร่วมกัน   |
| บริษัท แฉ่งวัฒนะ อเวนิว จำกัด                                 | ไทย                          | มีกรรมกร่วมกัน   |
| บริษัท อินเด็กซ์ ลิฟวิ่งมอลล์ จำกัด<br>(มหาชน)                | ไทย                          | มีกรรมกร่วมกัน   |

| บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                        | ประเทศที่จัดตั้ง<br>/สัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์                                |
|--|------------------------------|---|
| บริษัท อินโนเวทีฟ เอ็นเนอร์ยี เอ็นเตอร์<br>ไพรส์ จำกัด | ไทย                          | มีกรรมกร่วมกัน                                    |
| บริษัท เบลล์ เปปเปอร์ จำกัด                            | ไทย                          | มีผู้บริหารสำคัญของบริษัทเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น |

| รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|--|--------------|------|----------------------|------|
|  | 2564         | 2563 | 2564                 | 2563 |
|  | (พันบาท)     |      |                      |      |

### บริษัทย่อย

|                        |   |   |            |            |
|------------------------|---|---|------------|------------|
| ขายสินค้า              | - | - | 11,751,518 | 11,603,133 |
| ซื้อสินค้า             | - | - | 5,740,934  | 5,666,700  |
| เงินปันผลรับ           | - | - | 1,503,019  | 1,724,975  |
| รายได้ค่าบริการจัดการ  | - | - | 170,708    | 165,856    |
| รายได้ค่าเช่า          | - | - | 18,259     | 15,900     |
| รายได้อื่น             | - | - | 59,582     | 48,412     |
| รายจ่ายค่าบริการจัดการ | - | - | 243,937    | 233,200    |
| ค่าวิจัยและพัฒนา       | - | - | 148,031    | 146,010    |
| ค่าสิทธิจ่าย           | - | - | 9,993      | 20,407     |
| ค่าเช่าจ่าย            | - | - | 1,160      | -          |
| ดอกเบี้ยรับ            | - | - | 14,119     | 18,859     |
| ดอกเบี้ยจ่าย           | - | - | 2,663      | 4,535      |
| ค่าใช้จ่ายอื่น         | - | - | 18,149     | 11,899     |
| ขายสินทรัพย์           | - | - | 18,234     | 163,248    |
| ซื้อสินทรัพย์          | - | - | 2,783      | 1,181      |



รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

|                              | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|                              | 2564           | 2563           | 2564                 | 2563           |
|                              | (พันบาท)       |                |                      |                |
| <b>การร่วมค้า</b>            |                |                |                      |                |
| ขายสินค้า                    | 1,185,299      | 696,062        | 4,202,440            | 4,131,394      |
| ซื้อสินค้า                   | 2,094,415      | 1,645,808      | 589,080              | 449,230        |
| เงินปันผลรับ                 | -              | -              | 285,474              | 115,052        |
| รายได้ค่าเช่า                | -              | 135            | -                    | 135            |
| รายได้อื่น                   | 24,151         | 17,633         | 20,973               | 17,532         |
| ค่าใช้จ่ายอื่น               | -              | 340            | -                    | -              |
| ขายสินทรัพย์                 | 3,339          | -              | 3,339                | -              |
| <b>ผู้บริหารสำคัญ</b>        |                |                |                      |                |
| ขายสินค้า                    | 47             | 17             | -                    | -              |
| ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ      |                |                |                      |                |
| ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน |                |                |                      |                |
| (รวมค่าตอบแทนของกรรมการ)     | 185,758        | 235,463        | 168,636              | 208,668        |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน      | 10,619         | 10,326         | 8,773                | 8,530          |
| รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ   | <u>196,377</u> | <u>245,789</u> | <u>177,409</u>       | <u>217,198</u> |

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

|                |       |       |       |       |
|----------------|-------|-------|-------|-------|
| ขายสินค้า      | 4     | 264   | -     | 12    |
| ซื้อสินค้า     | 5     | 8     | -     | -     |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | 4,226 | 5,454 | 3,759 | 4,943 |
| ซื้อสินทรัพย์  | -     | 1,659 | -     | 1,659 |

สอดคล้องกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

|  | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|--|----------------|----------------|----------------------|------------------|
|  | 2564           | 2563           | 2564                 | 2563             |
|  | (พันบาท)       |                |                      |                  |
| <b>ลูกหนี้การค้า</b>                                   |                |                |                      |                  |
| บริษัทย่อย   | -              | -              | 878,230              | 608,208          |
| การร่วมค้า   | 721,359        | 603,122        | 689,750              | 585,663          |
| <b>รวม</b>   | <u>721,359</u> | <u>603,122</u> | <u>1,567,980</u>     | <u>1,193,871</u> |
| <b>ลูกหนี้อื่น</b>                                     |                |                |                      |                  |
| บริษัทย่อย   | -              | -              | 99,330               | 42,137           |
| การร่วมค้า   | 163,664        | 183,291        | 21,663               | 16,836           |
|  | <u>163,664</u> | <u>183,291</u> | <u>120,993</u>       | <u>58,973</u>    |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น      | (21,588)       | (19,394)       | (7,591)              | (11,455)         |
| <b>สุทธิ</b>   | <u>142,076</u> | <u>163,897</u> | <u>113,402</u>       | <u>47,518</u>    |
| <b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>                           |                |                |                      |                  |
| บริษัทย่อย   | -              | -              | 832,847              | 1,378,072        |
| การร่วมค้า   | 62,338         | 56,001         | -                    | -                |
|  | <u>62,338</u>  | <u>56,001</u>  | <u>832,847</u>       | <u>1,378,072</u> |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น      | (62,338)       | (56,001)       | -                    | -                |
| <b>สุทธิ</b>   | <u>-</u>       | <u>-</u>       | <u>832,847</u>       | <u>1,378,072</u> |
| <b>กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b> |                |                |                      |                  |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม                       |                |                |                      |                  |
| ลูกหนี้การค้า  | -              | -              | -                    | (10,776)         |
| ลูกหนี้อื่น  | -              | -              | (5,189)              | (10,381)         |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</b>                          |                |                |                      |                  |
| บริษัทย่อย   | -              | -              | 200                  | -                |

|                                | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                | 2564           | 2563           | 2564                 | 2563           |
|                                | (พันบาท)       |                |                      |                |
| <b>เจ้าหนี้การค้า</b>          |                |                |                      |                |
| บริษัทย่อย                     | -              | -              | 913,702              | 848,955        |
| การร่วมค้า                     | 933,310        | 661,169        | 32,764               | 57,246         |
| <b>รวม</b>                     | <b>933,310</b> | <b>661,169</b> | <b>946,466</b>       | <b>906,201</b> |
| <b>เจ้าหนี้อื่น</b>            |                |                |                      |                |
| บริษัทย่อย                     | -              | -              | 132,333              | 72,818         |
| การร่วมค้า                     | 100            | 100            | -                    | -              |
| ผู้บริหารสำคัญ                 | 1,185          | 763            | 1,185                | 763            |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน     | 27             | 324            | 25                   | 271            |
| <b>รวม</b>                     | <b>1,312</b>   | <b>1,187</b>   | <b>133,543</b>       | <b>73,852</b>  |
| <b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>      |                |                |                      |                |
| บริษัทย่อย                     | -              | -              | 1,902,377            | 1,092,051      |
| <b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>     |                |                |                      |                |
| ผู้บริหารสำคัญ                 | 35,999         | 45,159         | 35,999               | 45,159         |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</b> |                |                |                      |                |
| บริษัทย่อย                     | -              | -              | 4,946                | 4,856          |

**สัญญาบริหารจัดการโรงงาน**

บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้างบริษัทย่อยแห่งหนึ่งให้บริหารงานการผลิตขวดแก้ว ให้คำปรึกษาแนะนำด้านการบริหารโรงงานผลิตขวดแก้ว เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยบริษัทตกลงที่จะจ่ายค่าบริการรายเดือนตามอัตราที่ระบุในสัญญาและจะมีการทบทวนค่าบริการเป็นประจำทุกปี

**สัญญาการบริหารการเงินระหว่างกัน**

บริษัทได้ทำสัญญาการบริหารการเงินระหว่างกันกับบริษัทย่อยหลายแห่ง ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการบริหารคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 1 ปีจากธนาคารพาณิชย์เฉลี่ยบวกร้อยละ 0.5 หรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเฉลี่ยที่ต้องชำระคืนเมื่อทวงถามบวกร้อยละ 0.6 และอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 1 เดือนหรือ 1 ปีจากธนาคารพาณิชย์ตามลำดับ ยอดเงินต้นคงเหลือ ณ วันที่รายงานที่เกิดจากระบบการบริหารดังกล่าวแสดงเป็น “เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน” และ “เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ตามลำดับในงบแสดงฐานะการเงิน

**7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

|   | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|---|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|   | 2564             | 2563             | 2564                 | 2563             |
|   | (พันบาท)         |                  |                      |                  |
| เงินสดในมือ                                 | 22,577           | 6,362            | -                    | -                |
| เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน              | 329,459          | 215,953          | 1,439                | 1,927            |
| เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์                | 1,890,280        | 621,001          | 1,760,771            | 470,980          |
| เงินฝากธนาคารประเภทประจำ                    |                  |                  |                      |                  |
| (ระยะสั้นกว่า 3 เดือนนับตั้งแต่วันที่ลงทุน) | 250,649          | 1,686,950        | -                    | 1,000,000        |
| เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์                |                  |                  |                      |                  |
| (ในกองทุนส่วนบุคคล)                         | 170              | 298              | 170                  | 298              |
| <b>รวม</b>                                  | <b>2,493,135</b> | <b>2,530,564</b> | <b>1,762,380</b>     | <b>1,473,205</b> |

**8 สินทรัพย์ทางการเงินอื่น**

|  | งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|--|-------------------------------------|------------------|
|  | 2564                                | 2563             |
|  | (พันบาท)                            |                  |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น</b>    |                                     |                  |
| เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน            | -                                   | 1,000,000        |
| <b>รวม</b>                                 | <b>-</b>                            | <b>1,000,000</b> |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น</b> |                                     |                  |
| ตราสารหนี้ (ในกองทุนส่วนบุคคล)             | 4,028                               | 7,927            |
| ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด    | 2,413,550                           | 1,332,350        |
| <b>รวม</b>                                 | <b>2,417,578</b>                    | <b>1,340,277</b> |

รายการเคลื่อนไหวของตราสารหนี้ (ในกองทุนส่วนบุคคล) สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

|                                | งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |                         |              |
|--------------------------------|-------------------------------------|----------------|-------------------------|--------------|
|                                | งบการเงินรวม                        |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |              |
|                                | 2564                                | 2563           | 2564                    | 2563         |
|                                | (พันบาท)                            |                |                         |              |
| ณ วันที่                       | ซื้อ                                | ขาย / ครบกำหนด | มูลค่ายุติธรรมและอื่น ๆ | ณ วันที่     |
| 1 มกราคม                       |                                     |                |                         | 31 ธันวาคม   |
| <b>2564</b>                    |                                     |                |                         |              |
| ตราสารหนี้ (ในกองทุนส่วนบุคคล) | <u>7,927</u>                        | -              | (3,903)                 | <u>4,028</u> |
| <b>2563</b>                    |                                     |                |                         |              |
| ตราสารหนี้ (ในกองทุนส่วนบุคคล) | <u>4,023,331</u>                    | 7,478,327      | (11,468,487)            | <u>7,927</u> |

## 9 สินค้ำคงเหลือ

|  | งบการเงินรวม             |                          | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |                          |
|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|  | 2564                     | 2563                     | 2564                     | 2563                     |
|  | (พันบาท)                 |                          |                          |                          |
| สินค้าสำเร็จรูป                                    | 1,224,088                | 1,006,999                | 572,568                  | 562,313                  |
| สินค้าระหว่างผลิต                                  | 62,772                   | 27,879                   | 38,400                   | 17,208                   |
| วัตถุดิบ   | 551,129                  | 543,120                  | 221,809                  | 194,110                  |
| วัสดุบรรจุและหีบห่อ                                | 499,919                  | 337,655                  | 243,605                  | 221,547                  |
| อะไหล่และวัสดุโรงงาน                               | 373,745                  | 203,714                  | 170,669                  | 93,368                   |
| สินค้าระหว่างทาง                                   | 57,241                   | 87,484                   | 14,214                   | 38,227                   |
|  | <u>2,768,894</u>         | <u>2,206,851</u>         | <u>1,261,265</u>         | <u>1,126,773</u>         |
| หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง                       | <u>(110,934)</u>         | <u>(130,249)</u>         | <u>(45,125)</u>          | <u>(95,125)</u>          |
| <b>สุทธิ</b>                                       | <u><b>2,657,960</b></u>  | <u><b>2,076,602</b></u>  | <u><b>1,216,140</b></u>  | <u><b>1,031,648</b></u>  |
| ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขาย |                          |                          |                          |                          |
| - ต้นทุนขาย  | 17,459,429               | 16,457,794               | 15,044,111               | 14,755,897               |
| - การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ  | <u>67,261</u>            | <u>96,269</u>            | <u>(4,564)</u>           | <u>57,385</u>            |
| <b>รวม</b>   | <u><b>17,526,690</b></u> | <u><b>16,554,063</b></u> | <u><b>15,039,547</b></u> | <u><b>14,813,282</b></u> |

## 10 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

|   | งบการเงินรวม            |                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                       |
|---|-------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
|   | 2564                    | 2563                    | 2564                  | 2563                  |
|   | (พันบาท)                |                         |                       |                       |
| <b>บริษัทร่วม</b>                                       |                         |                         |                       |                       |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                                       | 389,099                 | 319,059                 | -                     | -                     |
| ซื้อเงินลงทุน   | -                       | 78,264                  | -                     | -                     |
| ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม             | (10,662)                | (9,272)                 | -                     | -                     |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | <u>3,446</u>            | <u>1,048</u>            | <u>-</u>              | <u>-</u>              |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>                              | <u><b>381,883</b></u>   | <u><b>389,099</b></u>   | <u><b>-</b></u>       | <u><b>-</b></u>       |
| <b>การร่วมค้า</b>                                       |                         |                         |                       |                       |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                                       | 1,052,161               | 799,751                 | 108,829               | 139,961               |
| ซื้อเงินลงทุน   | -                       | 136,643                 | -                     | -                     |
| ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้า               | 274,067                 | 234,584                 | -                     | -                     |
| รายได้เงินปันผล   | (285,474)               | (115,052)               | -                     | -                     |
| โอนไปเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 11)                | -                       | (13,650)                | -                     | (31,132)              |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้า | <u>(23,411)</u>         | <u>9,885</u>            | <u>-</u>              | <u>-</u>              |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>                              | <u><b>1,017,343</b></u> | <u><b>1,052,161</b></u> | <u><b>108,829</b></u> | <u><b>108,829</b></u> |
| <b>รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า</b>            | <u><b>1,399,226</b></u> | <u><b>1,441,260</b></u> | <u><b>108,829</b></u> | <u><b>108,829</b></u> |



เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม และรายได้เงินปันผลสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

| ลักษณะธุรกิจ  | ประเทศที่<br>ดำเนินธุรกิจ  | สัดส่วน<br>ความเป็นเจ้าของ | งบการเงินรวม                 |       |         |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |               |         | รายได้เงินปันผล |        |         |         |
|---|--|----------------------------|------------------------------|-------|---------|---------|----------------------|--------|---------------|---------|-----------------|--------|---------|---------|
|   |  |                            | มูลค่าตาม<br>วิธีส่วนได้เสีย |       | ราคาทุน |         | การด้อยค่า           |        | ราคาทุน-สุทธิ |         | สำหรับปี        |        |         |         |
|   |  |                            | 2564                         | 2563  | 2564    | 2563    | 2564                 | 2563   | 2564          | 2563    | 2564            | 2563   |         |         |
|   |  |                            | (ร้อยละ)                     |       |         |         | (พันบาท)             |        |               |         |                 |        |         |         |
| บริษัทร่วม  |  |                            |                              |       |         |         |                      |        |               |         |                 |        |         |         |
| Basecamp Brews Ltd  | จัดจำหน่ายเครื่องดื่ม  | สหราชอาณาจักร              | 26.00                        | 26.00 | 381,883 | 389,099 | -                    | -      | -             | -       | -               | -      | -       | -       |
|   |  |                            |                              |       | 381,883 | 389,099 | -                    | -      | -             | -       | -               | -      |         |         |
|   |  |                            |                              |       |         |         |                      |        |               |         |                 |        |         |         |
| การร่วมค้า  |  |                            |                              |       |         |         |                      |        |               |         |                 |        |         |         |
| บริษัท เฮาส์ โอสดสภา<br>ฟู้ดส์ จำกัด                      | จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์<br>อาหารและเครื่องดื่ม                       | ไทย                        | 40.00                        | 40.00 | 709,229 | 482,687 | 66,800               | 66,800 | -             | -       | 66,800          | 66,800 | -       | -       |
| บริษัท โอสดสภา ไทโซ<br>ฟาร์มาซูติคอล จำกัด                | จัดจำหน่ายยา เครื่องดื่ม<br>เพื่อสุขภาพ และ<br>อาหารเพื่อสุขภาพ  | ไทย                        | 40.00                        | 40.00 | 150,121 | 328,841 | 40,000               | 40,000 | -             | -       | 40,000          | 40,000 | 285,474 | 112,452 |
| บริษัท ยามาโมระ<br>อินเตอร์เนชั่นแนล<br>(ประเทศไทย) จำกัด | จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์<br>เครื่องจักร ชิ้นส่วน<br>และอุปกรณ์ต่าง ๆ | ไทย                        | 26.00                        | 26.00 | 10,202  | 6,989   | 3,900                | 3,900  | (1,871)       | (1,871) | 2,029           | 2,029  | -       | 2,600   |
| PT Osotspa ABC<br>Indonesia                               | หยุดดำเนินการ  | อินโดนีเซีย                | 50.00                        | 50.00 | -       | -       | -                    | -      | -             | -       | -               | -      | -       | -       |

|                                      |                           |                    |       | งบการเงินรวม    |           |           |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |               |         | รายได้เงินปันผล |         |         |
|--------------------------------------|---------------------------|--------------------|-------|-----------------|-----------|-----------|---------|----------------------|---------|---------------|---------|-----------------|---------|---------|
| ลักษณะธุรกิจ                         | ประเทศที่<br>ดำเนินธุรกิจ | สัดส่วน            |       | มูลค่าตาม       |           | ราคาทุน   |         | การด้อยค่า           |         | ราคาทุน-สุทธิ |         | รายได้เงินปันผล |         |         |
|                                      |                           | ความเป็นเจ้าของ    |       | วิธีส่วนได้เสีย |           |           |         |                      |         |               |         | สำหรับปี        |         |         |
|                                      |                           | 2564               | 2563  | 2564            | 2563      | 2564      | 2563    | 2564                 | 2563    | 2564          | 2563    | 2564            | 2563    |         |
|                                      |                           | (ร้อยละ)           |       |                 |           |           |         | (พันบาท)             |         |               |         |                 |         |         |
| MYANMAR GOLDEN EAGLE COMPANY LIMITED | ผลิตและจัดจำหน่ายขวดแก้ว  | สาธารณรัฐเมียนมาร์ | 35.00 | 35.00           | 5,345     | 100,532   | -       | -                    | -       | -             | -       | -               | -       |         |
| MYANMAR GOLDEN GLASS COMPANY LIMITED | จัดจำหน่ายขวดแก้ว         | สาธารณรัฐเมียนมาร์ | 51.84 | 51.84           | 142,446   | 133,112   | -       | -                    | -       | -             | -       | -               | -       |         |
|                                      |                           |                    |       |                 | 1,017,343 | 1,052,161 | 110,700 | 110,700              | (1,871) | (1,871)       | 108,829 | 108,829         | 285,474 | 115,052 |
| รวม                                  |                           |                    |       |                 | 1,399,226 | 1,441,260 | 110,700 | 110,700              | (1,871) | (1,871)       | 108,829 | 108,829         | 285,474 | 115,052 |

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

ในเดือนมกราคม 2563 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท สยาม เบฟ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด เพิ่มร้อยละ 60 ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนของบริษัทดังกล่าวเปลี่ยนจากร้อยละ 40 เป็นร้อยละ 100 และเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 11

ปี 2563

### การซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ในเดือนมกราคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เพิ่มเงินลงทุนใน Basecamp Brews Ltd จำนวน 2.0 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 4 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท Basecamp Brews Ltd เป็นร้อยละ 26

ในเดือนพฤษภาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท MYANMAR GOLDEN GLASS COMPANY LIMITED (MGG) เป็นจำนวนเงิน 6,093.33 ล้านเมียนมาร์จัต ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 80.44 ของหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดของบริษัท MGG ในการลงทุนดังกล่าวกลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 4,708.87 ล้านเมียนมาร์จัตในเดือนพฤษภาคม 2563 และได้จ่ายชำระอีกจำนวน 1,384.46 ล้านเมียนมาร์จัตแล้วในเดือนธันวาคม 2563 เนื่องจากบริษัท MGG มีหุ้นบุริมสิทธิที่ให้อำนาจในการรับเงินปันผลสูงกว่าหุ้นสามัญ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้ส่วนเสียทั้งสิ้นคิดเป็นร้อยละ 51.84 อย่างไรก็ตามสิทธิหลักในการบริหารงานต้องผ่านการตัดสินใจร่วมกัน ดังนั้นบริษัท MGG จึงถูกจัดเป็นการร่วมค้าของกลุ่มบริษัท

### บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญซึ่งนำเสนออยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

|   | Basecamp Brews Ltd |                 | บริษัท เฮาส์ โอสดสภา ฟู้ดส์ จำกัด |                  | บริษัท โอสดสภา ไทโซ ฟาร์มาซูติคอล จำกัด |                | MYANMAR GOLDEN EAGLE COMPANY LIMITED |                | MYANMAR GOLDEN GLASS COMPANY LIMITED |                |
|---|--------------------|-----------------|-----------------------------------|------------------|---|----------------|--------------------------------------|----------------|--------------------------------------|----------------|
|   | 2564               | 2563            | 2564                              | 2563             | 2564                                    | 2563           | 2564                                 | 2563           | 2564                                 | 2563           |
|   |                    |                 |                                   |                  | (พันบาท)                                |                |                                      |                |                                      |                |
| รายได้  | 131,563            | 62,965          | 3,200,552                         | 2,966,956        | 3,109,413                               | 2,991,355      | -                                    | -              | -                                    | -              |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน                     | (41,009)           | (35,660)        | 566,355                           | 375,831          | 266,887                                 | 240,573        | (251,497)                            | (19,943)       | 49,343                               | (8,408)        |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                           | 13,257             | 4,030           | -                                 | -                | -                                       | -              | (20,465)                             | 25,877         | (31,340)                             | 1,599          |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>                     | <b>(27,752)</b>    | <b>(31,630)</b> | <b>566,355</b>                    | <b>375,831</b>   | <b>266,887</b>                          | <b>240,573</b> | <b>(271,962)</b>                     | <b>5,934</b>   | <b>18,003</b>                        | <b>(6,809)</b> |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท   | (7,216)            | (8,224)         | 226,542                           | 150,332          | 106,754                                 | 96,229         | (95,187)                             | 2,077          | 9,334                                | (3,531)        |
| เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม/การร่วมค้าสำหรับปี      | -                  | -               | -                                 | -                | 285,474                                 | 112,452        | -                                    | -              | -                                    | -              |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                | 120,646            | 127,713         | 2,488,942                         | 1,648,068        | 934,168                                 | 1,469,898      | 134,608                              | 246,365        | 179,911                              | 162,155        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                             | 1,505              | 1,695           | 8,928                             | 8,678            | 13,891                                  | 13,599         | 1,215,310                            | 707,837        | 234                                  | -              |
| หนี้สินหมุนเวียน                                  | (35,086)           | (14,635)        | (724,070)                         | (449,515)        | (570,755)                               | (631,276)      | (560,600)                            | (464,052)      | (5)                                  | (18)           |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                               | (412)              | (369)           | (725)                             | (511)            | (2,000)                                 | (30,117)       | (778,381)                            | (207,251)      | -                                    | -              |
| <b>สินทรัพย์สุทธิ</b>                             | <b>86,653</b>      | <b>114,404</b>  | <b>1,773,075</b>                  | <b>1,206,720</b> | <b>375,304</b>                          | <b>822,104</b> | <b>10,937</b>                        | <b>282,899</b> | <b>180,140</b>                       | <b>162,137</b> |
| มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม/การร่วมค้า | 381,883            | 389,099         | 709,229                           | 482,687          | 150,121                                 | 328,841        | 5,345                                | 100,532        | 142,446                              | 133,112        |

|   | Basecamp Brews Ltd |      | บริษัท เฮ้าส์ โอสดสภา ฟู้ดส์ จำกัด |           | บริษัท โอสดสภา ไทโซ ฟาร์มาซูติคอล จำกัด |         | MYANMAR GOLDEN EAGLE COMPANY LIMITED |         | MYANMAR GOLDEN GLASS COMPANY LIMITED |        |
|---|--------------------|------|------------------------------------|-----------|---|---------|--------------------------------------|---------|--------------------------------------|--------|
|   | 2564               | 2563 | 2564                               | 2563      | 2564                                    | 2563    | 2564                                 | 2563    | 2564                                 | 2563   |
|   |                    |      |                                    |           | (พันบาท)                                |         |                                      |         |                                      |        |
| ก. รวมรายการต่อไปนี้  |                    |      |                                    |           |   |         |                                      |         |                                      |        |
| - ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย   | -                  | -    | 1,164                              | 1,117     | 2,208                                   | 1,610   | 555                                  | 336     | -                                    | -      |
| - ดอกเบี้ยจ่าย  | -                  | -    | 2                                  | -         | -                                       | -       | 2,052                                | -       | -                                    | -      |
| - ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้   | -                  | -    | 140,220                            | 94,152    | 67,353                                  | 62,438  | -                                    | -       | -                                    | -      |
| ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  | -                  | -    | 1,734,343                          | 1,291,475 | 377,137                                 | 855,265 | 47,368                               | 227,707 | 12,779                               | 12,631 |
| ค. รวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวม เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น และประมาณการหนี้สิน)    | -                  | -    | -                                  | -         | -                                       | -       | 526,628                              | 301,706 | -                                    | -      |
| ง. รวมรายการหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวม เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น และประมาณการหนี้สิน) | -                  | -    | -                                  | -         | -                                       | -       | 778,381                              | 207,251 | -                                    | -      |



## การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

|   | การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ |       |
|---|-----------------------------|-------|
|   | 2564                        | 2563  |
|   | (พันบาท)                    |       |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ | 10,202                      | 6,989 |
| ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน                                  |                             |       |
| - กำไรจากการดำเนินงาน                                     | 3,213                       | (638) |
| - กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                 | -                           | -     |
| - กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม                                  | 3,213                       | (638) |

## 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---|----------------------|-----------|
|   | 2564                 | 2563      |
|   | (พันบาท)             |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                           | 7,393,693            | 6,187,578 |
| เพิ่มทุนในบริษัทย่อย                        | 1,682,945            | 1,155,000 |
| ซื้อบริษัทย่อย                              | -                    | 21,983    |
| รับคืนเงินลงทุนในบริษัทย่อย                 | (1,449)              | (11,084)  |
| กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า               | 1,449                | -         |
| กำไรจากการรับคืนเงินลงทุนในบริษัทย่อย       | -                    | 9,084     |
| โอนมาจากเงินลงทุนในการร่วมค้า (หมายเหตุ 10) | -                    | 31,132    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                         | 9,076,638            | 7,393,693 |

รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

| บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม             | ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ       | ลักษณะธุรกิจ   | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ |                     |
|--|-----------------------------|--|------------------------|---------------------|
|  |                             |  | 2564                   | 2563                |
|  |                             |  | (ร้อยละ)               |                     |
| บริษัทย่อย                                 |                             |  |                        |                     |
| บริษัท โอสดสภา เบฟเวอเรจ จำกัด             | ไทย                         | จัดจำหน่ายเครื่องดื่ม  | 100.00                 | 100.00              |
| บริษัท กรีนสวิตซ์ จำกัด                    | ไทย                         | ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล                       | 100.00                 | 100.00              |
| บริษัท สยามกลาส อินค์สตีร์ จำกัด           | ไทย                         | ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มแก้ว                                | 100.00                 | 100.00              |
| บริษัท สยามกลาสออยุยา จำกัด                | ไทย                         | ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มแก้ว                                | 100.00                 | 100.00              |
| บริษัท สยามสตีลเต็ค จำกัด                  | ไทย                         | จำหน่ายเศษแก้ว   | 99.98                  | 99.98               |
| บริษัท เอสเอสบี เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด       | ไทย                         | ผลิตวัตถุดิบใช้ปรุงแต่ง                                      | 100.00                 | 100.00              |
| บริษัท โอสดสภา อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด | ไทย                         | วิจัยและพัฒนา  | 100.00                 | 100.00              |
| บริษัท โอสดสภา แคร์ จำกัด                  | ไทย                         | ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์                                       | 100.00                 | 100.00              |
| บริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด        | ไทย                         | ลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น                                     | 100.00                 | 100.00              |
| OSOTSPA USA, INC.                          | สหรัฐอเมริกา                | ให้บริการการตลาด   | 100.00                 | 100.00              |
| OSOTSPA LOI HEIN COMPANY LIMITED           | สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ | ค้าปลีกและค้าส่งเครื่องดื่ม                                  | 8.50 <sup>(1)</sup>    | 8.50 <sup>(1)</sup> |
| PT. M-150 INDONESIA                        | อินโดนีเซีย                 | นำเข้าและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม                               | 99.00                  | 99.00               |
| บริษัท สยาม เบฟ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด         | ไทย                         | ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม                                 | 100.00                 | 100.00              |
| บริษัท โอสดสภา ลอยเฮง (ประเทศไทย) จำกัด    | ไทย                         | หยุดดำเนินการ  | 99.98                  | 99.98               |
| Myanmar Osotspa Company Limited            | สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ | หยุดดำเนินการ  | 100.00                 | 100.00              |
| LIZU Trading Handels GmbH                  | ออสเตรีย                    | หยุดดำเนินการ และการชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้วในเดือนตุลาคม 2564 | -                      | 100.00              |
| Osotspa Europe Limited                     | ไซปรัส                      | หยุดดำเนินการ  | 100.00                 | 100.00              |
| บริษัทย่อยทางอ้อม                          |                             |  |                        |                     |
| ถือหุ้นโดย บริษัท โอสดสภา เบฟเวอเรจ จำกัด  |                             |  |                        |                     |
| Shark AG                                   | ออสเตรีย                    | หยุดดำเนินการ  | 100.00                 | 100.00              |
| ถือหุ้นโดย LIZU Trading Handels GmbH       |                             |  |                        |                     |
| Flash Power do Brasil Ltda                 | บราซิล                      | รับค่าใช้จ่ายสิทธิในเครื่องหมายการค้า                        | -                      | 100.00              |

| บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม | ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ | ลักษณะธุรกิจ | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ |      |
|--------------------------------|-----------------------|--------------|------------------------|------|
|                                |                       |              | 2564                   | 2563 |
|                                |                       |              | (ร้อยละ)               |      |

|   |                             |  |                      |                      |
|---|-----------------------------|--|----------------------|----------------------|
| <b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>                                  |                             |  |                      |                      |
| <b>ถือหุ้นโดย บริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด</b>     |                             |  |                      |                      |
| Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd.                   | สิงคโปร์                    | ลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น                         | 100.00               | 100.00               |
| Oventure Pte. Ltd.  | สิงคโปร์                    | ลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น                         | 100.00               | 100.00               |
| บริษัท โอทูซี่ จำกัด                                      | ไทย                         | ประกอบธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์                | 100.00               | 100.00               |
| บริษัท เอเซีย เวนดิง แมชชีน โอเปอร์เรชั่น จำกัด           | ไทย                         | จำหน่ายเครื่องดื่ม อาหาร และสินค้าอื่น ๆ         | 51.00                | 51.00                |
| บริษัท อินโนเวชั่น ออฟ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด              | ไทย                         | ให้บริการทางด้านการตลาด                          | 0.01 <sup>(2)</sup>  | -                    |
| Flash Power do Brasil Ltda                                | บราซิล                      | รับค่าใช้จ่ายสิทธิในตราสินค้า                    | 100.00               | -                    |
| <b>ถือหุ้นโดย Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd.</b> |                             |  |                      |                      |
| ADVANSZ BEVERAGE MANUFACTURING COMPANY LIMITED            | สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ | ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม                     | 85.00                | 85.00                |
| (เดิมชื่อ Osotspa Myanmar Company Limited)                |                             |  |                      |                      |
| OSOTSPA LOI HEIN COMPANY LIMITED                          | สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ | ค้าปลีกและค้าส่งเครื่องดื่ม                      | 76.50 <sup>(1)</sup> | 76.50 <sup>(1)</sup> |
| OSOTSPA VTA JOINT STOCK COMPANY                           | เวียดนาม                    | จัดจำหน่ายเครื่องดื่ม                            | 60.00                | 60.00                |
| <b>ถือหุ้นโดย บริษัท โอทูซี่ จำกัด</b>                    |                             |  |                      |                      |
| บริษัท โอทูระ จำกัด                                       | ไทย                         | ให้ความรู้และจำหน่ายสินค้าที่มีส่วนผสมของสมุนไพร | 100.00               | 100.00               |
| บริษัท อินโนเวชั่น ออฟ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด              | ไทย                         | ให้บริการทางด้านการตลาด                          | 79.99 <sup>(2)</sup> | -                    |

<sup>(1)</sup> ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 8.50 และถือหุ้นโดย Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd. ร้อยละ 76.50 รวมเป็นร้อยละ 85.00

<sup>(2)</sup> ถือหุ้นโดยบริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ร้อยละ 0.01 และถือหุ้นโดยบริษัท โอทูซี่ จำกัด ร้อยละ 79.99 รวมเป็นร้อยละ 80.00

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และรายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

| บริษัทย่อย                                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |           |           |            |           |                 |           | รายได้เงินปันผล |         |
|--|----------------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------------|-----------|-----------------|---------|
|  | ทุนชำระแล้ว          |           | ราคาทุน   |           | การด้อยค่า |           | ราคาทุน - สุทธิ |           | สำหรับปี        |         |
|  | 2564                 | 2563      | 2564      | 2563      | 2564       | 2563      | 2564            | 2563      | 2564            | 2563    |
|  |                      |           |           |           | (พันบาท)   |           |                 |           |                 |         |
| บริษัท โอสดสภา เบฟเวอเรจ จำกัด             | 354,950              | 354,950   | 354,950   | 354,950   | -          | -         | 354,950         | 354,950   | 674,405         | 489,831 |
| บริษัท กรีนสวิลล์ จำกัด                    | 6,500                | 6,500     | 6,500     | 6,500     | -          | -         | 6,500           | 6,500     | 19,499          | 478,515 |
| บริษัท สยามกลาส อินคัสทรี จำกัด            | 950,000              | 400,000   | 979,782   | 429,782   | -          | -         | 979,782         | 429,782   | -               | -       |
| บริษัท สยามกลาสอยุธยา จำกัด                | 3,780,000            | 2,655,000 | 3,780,000 | 2,655,000 | -          | -         | 3,780,000       | 2,655,000 | 680,400         | 592,650 |
| บริษัท สยามกลี๊ด จำกัด                     | 1,000                | 1,000     | 1,000     | 1,000     | -          | -         | 1,000           | 1,000     | -               | 53,989  |
| บริษัท เอสเอสบี เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด       | 170,000              | 170,000   | 170,000   | 170,000   | -          | -         | 170,000         | 170,000   | 83,300          | 85,000  |
| บริษัท โอสดสภา อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด | 61,600               | 61,600    | 61,600    | 61,600    | -          | -         | 61,600          | 61,600    | 16,320          | 24,990  |
| บริษัท โอสดสภา แครี่ จำกัด                 | 463,567              | 463,567   | 90,000    | 90,000    | -          | -         | 90,000          | 90,000    | -               | -       |
| บริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด        | 2,782,535            | 2,774,590 | 2,782,535 | 2,774,590 | -          | -         | 2,782,535       | 2,774,590 | 29,095          | -       |
| OSOTSPA USA, INC.                          | 105,162              | 105,162   | 160,644   | 160,644   | (160,644)  | (160,644) | -               | -         | -               | -       |
| OSOTSPA LOI HEIN COMPANY LIMITED           | 186,203              | 186,203   | 16,646    | 16,646    | -          | -         | 16,646          | 16,646    | -               | -       |
| PT. M-150 INDONESIA                        | 4,071                | 4,071     | 5,384     | 5,384     | (5,384)    | (5,384)   | -               | -         | -               | -       |
| บริษัท สยาม เบฟ แมนูแฟกเจอร์ จำกัด         | 1,500,000            | 1,500,000 | 1,089,983 | 1,089,983 | (256,868)  | (256,868) | 833,115         | 833,115   | -               | -       |

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

| บริษัทย่อย                              | ทุนชำระแล้ว |         | ราคาทุน          |                  | การด้อยค่า       |                    | ราคาทุน - สุทธิ  |                  | รายได้เงินปันผล<br>สำหรับปี |                  |
|---|-------------|---------|------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|------------------|-----------------------------|------------------|
|   | 2564        | 2563    | 2564             | 2563             | 2564             | 2563               | 2564             | 2563             | 2564                        | 2563             |
|   |             |         |                  |                  | (พันบาท)         |                    |                  |                  |                             |                  |
| บริษัท โอสดสภา ลอยเฮง (ประเทศไทย) จำกัด | 1,000       | 1,000   | 510              | 510              | -                | -                  | 510              | 510              | -                           | -                |
| Myanmar Osotspa Company Limited         | 9,771       | 9,771   | 8,232            | 8,232            | (8,232)          | (8,232)            | -                | -                | -                           | -                |
| LIZU Trading Handels GmbH               | -           | 324,105 | -                | 324,570          | -                | (324,570)          | -                | -                | -                           | -                |
| Osotspa Europe Limited                  | 266,237     | 266,237 | 307,119          | 307,119          | (307,119)        | (307,119)          | -                | -                | -                           | -                |
| <b>รวม</b>                              |             |         | <b>9,814,885</b> | <b>8,456,510</b> | <b>(738,247)</b> | <b>(1,062,817)</b> | <b>9,076,638</b> | <b>7,393,693</b> | <b>1,503,019</b>            | <b>1,724,975</b> |

บริษัท ไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาเปิดเผยต่อสาธารณชน

ปี 2564

### การซื้อขายหุ้นของบริษัทย่อย

#### ซื้อเงินลงทุนในบริษัท โอยูระ จำกัด โดยบริษัท โอทูซี จำกัด

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท โอยูระ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมติอนุมัติเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจากบริษัท โอทูซี จำกัดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 9.9 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม และได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวในเดือนมกราคม 2564

เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท โอยูระ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมติอนุมัติเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจากบริษัท โอทูซี จำกัดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 5.0 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม และได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวในเดือนสิงหาคม 2564

#### ซื้อเงินลงทุนในบริษัท โอทูซี จำกัด โดยบริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 และวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท โอทูซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมติอนุมัติเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจากบริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 10.0 ล้านบาท และ 16.0 ล้านบาทตามลำดับ โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม และได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวในเดือนมกราคมและกุมภาพันธ์ 2564

เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท โอทูซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมติอนุมัติเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจากบริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 5.0 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม และได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวในเดือนสิงหาคม 2564

#### ซื้อเงินลงทุนในบริษัท สยามกลาสอูธยา จำกัด

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สยามกลาสอูธยา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมติอนุมัติเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจากบริษัทเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,125 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม และได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวในเดือนกุมภาพันธ์ 2564

#### ซื้อเงินลงทุนในบริษัท อินโนเวชั่น ออฟ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด โดยบริษัท โอทูซี จำกัด และ บริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 บริษัท โอทูซี จำกัด และ บริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท อินโนเวชั่น ออฟ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 80 เป็นจำนวนเงิน 10.8 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท (รายละเอียดตามหมายเหตุข้อ 5)

#### ซื้อเงินลงทุนในบริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมติอนุมัติเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจากบริษัท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 7.9 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม และได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวในเดือนสิงหาคม 2564

#### ซื้อเงินลงทุนใน OSOTSPA VTA JOINT STOCK COMPANY โดย Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd.

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2564 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ OSOTSPA VTA JOINT STOCK COMPANY ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 23,000 ล้านดอลลาร์ โดย Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd. ได้ชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 13,800 ล้านดอลลาร์ คิดเป็นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2564

#### ซื้อเงินลงทุนในบริษัท สยามกลาส อินคัสทรี จำกัด

เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สยามกลาส อินคัสทรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 550.0 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน และได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวในเดือนธันวาคม 2564

### การลดลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

การลดทุนใน Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd. และ Oventure Pte. Ltd.

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd. และ Oventure Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนเงิน 5.55 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 11.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตามลำดับ



ปี/2563

### การซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

#### ซื้อเงินลงทุนในบริษัท สยาม เบฟ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด

เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2563 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท สยาม เบฟ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด เพิ่มร้อยละ 60 ภายหลังจากการซื้อเงินลงทุนดังกล่าว ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนของบริษัทเปลี่ยนจากร้อยละ 40 เป็นร้อยละ 100 และเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย ทั้งนี้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (รายละเอียดตามหมายเหตุข้อ 5)

ในเดือนเมษายน 2563 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท สยาม เบฟ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นจำนวนเงินรวม 380 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นการชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 80 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าว และการจดทะเบียนเพิ่มทุนอีกจำนวน 300 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยได้รับชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าแล้วในเดือนเมษายน 2563 และเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 บริษัท คาลพิส โอสดสกา จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท สยาม เบฟ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สยาม เบฟ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 400.0 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน และได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวในเดือนตุลาคม 2563

#### ซื้อเงินลงทุนในบริษัท สยามกลาสออยุทธา จำกัด

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สยามกลาสออยุทธา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนหุ้นสามัญจดทะเบียนเป็นจำนวนเงิน 1,500 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นจำนวน 375 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน และได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวในเดือนสิงหาคม 2563

### 12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

|  | งบการเงินรวม   |               |                |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |                |
|--|----------------|---------------|----------------|-----------------|----------------------|---------------|----------------|
|  | ที่ดิน         | ส่วนปรับปรุง  | อาคาร          | รวม<br>(พันบาท) | ที่ดิน               | อาคาร         | รวม            |
| <b>ราคาทุน</b>                             |                |               |                |                 |                      |               |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563                     | 238,479        | 28,552        | 141,504        | 408,535         | 443,721              | 28,893        | 472,614        |
| โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                | (45,402)       | -             | -              | (45,402)        | -                    | -             | -              |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ</b>        |                |               |                |                 |                      |               |                |
| <b>1 มกราคม 2564</b>                       | <b>193,077</b> | <b>28,552</b> | <b>141,504</b> | <b>363,133</b>  | <b>443,721</b>       | <b>28,893</b> | <b>472,614</b> |
| จำหน่าย                                    | (16,500)       | -             | (62,845)       | (79,345)        | -                    | -             | -              |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>            | <b>176,577</b> | <b>28,552</b> | <b>78,659</b>  | <b>283,788</b>  | <b>443,721</b>       | <b>28,893</b> | <b>472,614</b> |
| <b>ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า</b> |                |               |                |                 |                      |               |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563                     | -              | 28,552        | 127,524        | 156,076         | -                    | 23,264        | 23,264         |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                      | -              | -             | 3,306          | 3,306           | -                    | 522           | 522            |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ</b>        |                |               |                |                 |                      |               |                |
| <b>1 มกราคม 2564</b>                       | <b>-</b>       | <b>28,552</b> | <b>130,830</b> | <b>159,382</b>  | <b>-</b>             | <b>23,786</b> | <b>23,786</b>  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                      | -              | -             | 3,305          | 3,305           | -                    | 522           | 522            |
| จำหน่าย                                    | -              | -             | (62,845)       | (62,845)        | -                    | -             | -              |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>            | <b>-</b>       | <b>28,552</b> | <b>71,290</b>  | <b>99,842</b>   | <b>-</b>             | <b>24,308</b> | <b>24,308</b>  |
| <b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>                 |                |               |                |                 |                      |               |                |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>            | <b>193,077</b> | <b>-</b>      | <b>10,674</b>  | <b>203,751</b>  | <b>443,721</b>       | <b>5,107</b>  | <b>448,828</b> |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>            | <b>176,577</b> | <b>-</b>      | <b>7,369</b>   | <b>183,946</b>  | <b>443,721</b>       | <b>4,585</b>  | <b>448,306</b> |

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินว่างเปล่า ที่ดินและอาคารที่ให้เช่าแก่บริษัทอื่น สัญญาเช่ามีอายุตั้งแต่ 2 ถึง 3 ปี การต่ออายุสัญญาภายหลังจะเป็นไปตามการต่อรองกับผู้เช่า

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สำหรับกลุ่มบริษัทและบริษัท เป็นจำนวน 558.2 ล้านบาท และ 994.1 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 591.0 ล้านบาท และ 994.1 ล้านบาท ตามลำดับ) ประเมินราคาโดยบริษัทผู้ประเมินอิสระแห่งหนึ่งโดยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบันและวิธีรายได้ การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

### 13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

| หมายเหตุ                                   | ที่ดิน    | ส่วน<br>ปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคาร     | ส่วน<br>ปรับปรุง<br>อาคาร | งบการเงินรวม                        |           | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>เครื่องใช้สำนักงาน | อะไหล่<br>เครื่องจักร | สินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง<br>และติดตั้ง | รวม         |         |
|--|-----------|----------------------------|-----------|---------------------------|-------------------------------------|-----------|---|-----------------------|--|-------------|---------|
|  |           |                            |           |                           | เครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์<br>โรงงาน | ยานพาหนะ  |   |                       |  |             |         |
|  |           |                            |           |                           | (พันบาท)                            | (พันบาท)  |   |                       |  |             |         |
| ราคาทุน                                    |           |                            |           |                           |                                     |           |   |                       |  |             |         |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563                     | 1,459,350 | 353,026                    | 4,268,751 | 1,157,342                 | 11,259,830                          | 516,640   | 863,748   | 158,443               | 1,048,230                                  | 21,085,360  |         |
| เพิ่มขึ้น                                  | -         | 3,346                      | 53,787    | 17,633                    | 234,114                             | 39,325    | 104,299   | 98,823                | 3,239,699                                  | 3,791,026   |         |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ                  | 5         | -                          | -         | 170,341                   | -                                   | 193,217   | -   | 772                   | -  | 327         | 364,657 |
| โอน  | -         | 88,297                     | 938,147   | 368,659                   | 1,874,521                           | (1,186)   | 171,826   | (74,848)              | (3,365,416)                                | -           |         |
| โอนจากค่าเสื่อมราคาเป็นต้นทุนสินทรัพย์     | -         | -                          | -         | -                         | -                                   | -         | -   | -                     | 4,205                                      | 4,205       |         |
| โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน         | 45,402    | -                          | -         | -                         | -                                   | -         | -   | -                     | -  | 45,402      |         |
| จำหน่าย และตัดจำหน่าย                      | -         | -                          | (8,861)   | (208)                     | (1,067,814)                         | (103,027) | (15,894)  | (696)                 | (2,023)                                    | (1,198,523) |         |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า      |           |                            |           |                           |                                     |           |   |                       |  |             |         |
| หน่วยงานต่างประเทศ                         | 35,369    | (259)                      | (6,353)   | (2,763)                   | (6,245)                             | 2,563     | (1,761)   | -                     | 90,891                                     | 111,442     |         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564 | 1,540,121 | 444,410                    | 5,415,812 | 1,540,663                 | 12,487,623                          | 454,315   | 1,122,990   | 181,722               | 1,015,913                                  | 24,203,569  |         |
| เพิ่มขึ้น                                  | -         | 2,253                      | 1,446     | 4,697                     | 87,849                              | 20,222    | 31,170  | 30,645                | 2,585,790                                  | 2,764,072   |         |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ                  | 5         | -                          | -         | -                         | -                                   | -         | 158   | -                     | -  | 158         |         |
| โอน  | -         | 43,725                     | 435,838   | 145,979                   | 2,575,820                           | -         | 20,555  | (116,346)             | (3,105,571)                                | -           |         |
| โอนไปสินค้าคงเหลือ                         | -         | -                          | -         | -                         | -                                   | -         | -   | (80,059)              | -  | (80,059)    |         |
| จำหน่าย และตัดจำหน่าย                      | -         | (3,263)                    | (56,847)  | (5,959)                   | (76,268)                            | (13,149)  | (17,762)  | (14,140)              | (2,650)                                    | (190,038)   |         |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า      |           |                            |           |                           |                                     |           |   |                       |  |             |         |
| หน่วยงานต่างประเทศ                         | (56,897)  | (3,290)                    | (115,267) | (34,659)                  | (80,206)                            | (1,562)   | (26,632)  | -                     | (523)                                      | (319,036)   |         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                   | 1,483,224 | 483,835                    | 5,680,982 | 1,650,721                 | 14,994,818                          | 459,826   | 1,130,479   | 1,822                 | 492,959                                    | 26,378,666  |         |

|   | งบการเงินรวม |                            |           |                           |                                     |                          |   |                       |  |             |
|---|--------------|----------------------------|-----------|---------------------------|-------------------------------------|--------------------------|---|-----------------------|--|-------------|
|   | ที่ดิน       | ส่วน<br>ปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคาร     | ส่วน<br>ปรับปรุง<br>อาคาร | เครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์<br>โรงงาน | ยานพาหนะ<br><br>(พันบาท) | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>เครื่องใช้สำนักงาน | อะไหล่<br>เครื่องจักร | สินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง<br>และติดตั้ง | รวม         |
| ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า                         |              |                            |           |                           |                                     |                          |   |                       |  |             |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563                                      | 9,571        | 193,821                    | 1,735,181 | 380,534                   | 7,998,692                           | 311,089                  | 626,710   | 696                   | -  | 11,256,294  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                       | 12,283       | 17,206                     | 219,051   | 112,136                   | 716,120                             | 73,637                   | 90,597  | -                     | -  | 1,241,030   |
| (กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่า                            | -            | 1,332                      | 370       | -                         | (4,976)                             | -                        | (3)   | -                     | -  | (3,277)     |
| โอนไปเป็นต้นทุนสินทรัพย์                                    | 4,205        | -                          | -         | -                         | -                                   | -                        | -   | -                     | -  | 4,205       |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย  | -            | -                          | -         | (207)                     | (1,052,252)                         | (73,306)                 | (14,514)  | (696)                 | -  | (1,140,975) |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า<br>หน่วยงานต่างประเทศ | 997          | (6)                        | (176)     | (113)                     | (259)                               | 1,194                    | 90  | -                     | -  | 1,727       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564                  | 27,056       | 212,353                    | 1,954,426 | 492,350                   | 7,657,325                           | 312,614                  | 702,880   | -                     | -  | 11,359,004  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                       | 15,683       | 21,169                     | 249,419   | 130,964                   | 890,653                             | 61,339                   | 98,286  | -                     | -  | 1,467,513   |
| (กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่า                            | -            | (1,332)                    | (370)     | -                         | 58                                  | -                        | -   | -                     | -  | (1,644)     |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย  | -            | (2,113)                    | (54,427)  | (3,167)                   | (65,514)                            | (12,764)                 | (16,968)  | -                     | -  | (154,953)   |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า<br>หน่วยงานต่างประเทศ | (3,397)      | (136)                      | (5,032)   | (2,749)                   | (6,712)                             | (1,027)                  | (2,465)   | -                     | -  | (21,518)    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                                    | 39,342       | 229,941                    | 2,144,016 | 617,398                   | 8,475,810                           | 360,162                  | 781,733   | -                     | -  | 12,648,402  |

|                                 | งบการเงินรวม     |                            |                  |                           |                                     |                       |   |                       |  |                   |
|---------------------------------|------------------|----------------------------|------------------|---------------------------|-------------------------------------|-----------------------|---|-----------------------|--|-------------------|
|                                 | ที่ดิน           | ส่วน<br>ปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคาร            | ส่วน<br>ปรับปรุง<br>อาคาร | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์<br>โรงงาน | ยานพาหนะ<br>(ล้านบาท) | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>เครื่องใช้สำนักงาน | อะไหล่<br>เครื่องจักร | สินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง<br>และติดตั้ง | รวม               |
| <b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>      |                  |                            |                  |                           |                                     |                       |   |                       |  |                   |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b> |                  |                            |                  |                           |                                     |                       |   |                       |  |                   |
| ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท  | 1,143,146        | 232,057                    | 3,381,110        | 1,047,138                 | 4,662,875                           | 20,854                | 417,485   | 181,722               | 1,015,913                                  | 12,102,300        |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้            | 369,919          | -                          | 80,276           | 1,175                     | 167,423                             | 120,847               | 2,625   | -                     | -  | 742,265           |
|                                 | <b>1,513,065</b> | <b>232,057</b>             | <b>3,461,386</b> | <b>1,048,313</b>          | <b>4,830,298</b>                    | <b>141,701</b>        | <b>420,110</b>                                    | <b>181,722</b>        | <b>1,015,913</b>                           | <b>12,844,565</b> |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b> |                  |                            |                  |                           |                                     |                       |   |                       |  |                   |
| ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท  | 1,143,145        | 253,894                    | 3,475,259        | 1,032,675                 | 6,364,428                           | 13,171                | 343,916   | 1,822                 | 492,959                                    | 13,121,269        |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้            | 300,737          | -                          | 61,707           | 648                       | 154,580                             | 86,493                | 4,830   | -                     | -  | 608,995           |
|                                 | <b>1,443,882</b> | <b>253,894</b>             | <b>3,536,966</b> | <b>1,033,323</b>          | <b>6,519,008</b>                    | <b>99,664</b>         | <b>348,746</b>                                    | <b>1,822</b>          | <b>492,959</b>                             | <b>13,730,264</b> |

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 7,404.3 ล้านบาท (2563: 7,138.7 ล้านบาท)

|   | ที่ดิน         | ส่วน<br>ปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคาร            | ส่วน<br>ปรับปรุง<br>อาคาร | งบการเงินเฉพาะกิจการ                |                      | เครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์<br>โรงงาน | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>เครื่องใช้สำนักงาน | อะไหล่<br>เครื่องจักร | สินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง<br>และติดตั้ง | รวม |
|---|----------------|----------------------------|------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------------------|-------------------------------------|---|-----------------------|--|-----|
|   |                |                            |                  |                           | เครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์<br>โรงงาน | ยานพาหนะ<br>(พันบาท) |                                     |   |                       |  |     |
| <b>ราคาทุน</b>                                    |                |                            |                  |                           |                                     |                      |                                     |   |                       |  |     |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563                            | 798,845        | 239,276                    | 2,510,667        | 1,107,632                 | 6,449,906                           | 161,910              | 697,947                             | 98,951  | 158,580               | 12,223,714                                 |     |
| เพิ่มขึ้น   | -              | 3,346                      | 32,765           | 9,989                     | 155,716                             | 2,833                | 22,747                              | 43,338  | 2,060,872             | 2,331,606                                  |     |
| โอน   | -              | 29,991                     | 238,307          | 149,028                   | 1,034,180                           | (1,186)              | 82,090                              | (50,582)  | (1,481,828)           | -  |     |
| จำหน่าย และตัดจำหน่าย                             | -              | -                          | -                | (9,000)                   | (1,128,473)                         | (42,533)             | (11,169)                            | -   | -                     | (1,191,175)                                |     |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564</b> | <b>798,845</b> | <b>272,613</b>             | <b>2,781,739</b> | <b>1,257,649</b>          | <b>6,511,329</b>                    | <b>121,024</b>       | <b>791,615</b>                      | <b>91,707</b>                                     | <b>737,624</b>        | <b>13,364,145</b>                          |     |
| เพิ่มขึ้น   | -              | 1,981                      | -                | 4,437                     | 15,051                              | 11,458               | 23,027                              | 9,924   | 737,531               | 803,409                                    |     |
| โอน   | -              | 43,725                     | 5,950            | 82,569                    | 980,306                             | -                    | 19,966                              | (41,087)  | (1,091,429)           | -  |     |
| โอนไปสินค้าคงเหลือ                                | -              | -                          | -                | -                         | -                                   | -                    | -                                   | (45,228)  | -                     | (45,228)                                   |     |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย                              | -              | -                          | (55,863)         | (3,820)                   | (42,128)                            | (10,675)             | (15,203)                            | (14,140)  | -                     | (141,829)                                  |     |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>                   | <b>798,845</b> | <b>318,319</b>             | <b>2,731,826</b> | <b>1,340,835</b>          | <b>7,464,558</b>                    | <b>121,807</b>       | <b>819,405</b>                      | <b>1,176</b>                                      | <b>383,726</b>        | <b>13,980,497</b>                          |     |
| <b>ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>        |                |                            |                  |                           |                                     |                      |                                     |   |                       |  |     |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563                            | -              | 103,938                    | 1,241,203        | 368,830                   | 5,367,729                           | 120,877              | 485,674                             | -   | -                     | 7,688,251                                  |     |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                             | 9,267          | 13,419                     | 111,747          | 98,767                    | 273,313                             | 15,330               | 72,940                              | -   | -                     | 594,783                                    |     |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย                              | -              | -                          | -                | (207)                     | (976,649)                           | (38,644)             | (10,788)                            | -   | -                     | (1,026,288)                                |     |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564</b> | <b>9,267</b>   | <b>117,357</b>             | <b>1,352,950</b> | <b>467,390</b>            | <b>4,664,393</b>                    | <b>97,563</b>        | <b>547,826</b>                      | <b>-</b>  | <b>-</b>              | <b>7,256,746</b>                           |     |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                             | 9,267          | 15,207                     | 117,617          | 105,702                   | 332,468                             | 11,394               | 73,542                              | -   | -                     | 665,197                                    |     |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย                              | -              | -                          | (53,789)         | (1,028)                   | (20,994)                            | (10,290)             | (14,459)                            | -   | -                     | (100,560)                                  |     |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>                   | <b>18,534</b>  | <b>132,564</b>             | <b>1,416,778</b> | <b>572,064</b>            | <b>4,975,867</b>                    | <b>98,667</b>        | <b>606,909</b>                      | <b>-</b>  | <b>-</b>              | <b>7,821,383</b>                           |     |

|                                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                            |                  |                           |                                     |                       |   |                       |  |                  |
|---------------------------------|----------------------|----------------------------|------------------|---------------------------|-------------------------------------|-----------------------|---|-----------------------|--|------------------|
|                                 | ที่ดิน               | ส่วน<br>ปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคาร            | ส่วน<br>ปรับปรุง<br>อาคาร | เครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์<br>โรงงาน | ยานพาหนะ<br>(ล้านบาท) | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>เครื่องใช้สำนักงาน | อะไหล่<br>เครื่องจักร | สินทรัพย์<br>ระหว่างก่อสร้าง<br>และติดตั้ง | รวม              |
| <b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>      |                      |                            |                  |                           |                                     |                       |   |                       |  |                  |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b> |                      |                            |                  |                           |                                     |                       |   |                       |  |                  |
| ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท  | 747,863              | 155,256                    | 1,408,238        | 790,259                   | 1,846,603                           | 1,502                 | 243,729   | 91,707                | 737,624                                    | 6,022,781        |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้            | 41,715               | -                          | 20,551           | -                         | 333                                 | 21,959                | 60  | -                     | -  | 84,618           |
|                                 | <b>789,578</b>       | <b>155,256</b>             | <b>1,428,789</b> | <b>790,259</b>            | <b>1,846,936</b>                    | <b>23,461</b>         | <b>243,789</b>                                    | <b>91,707</b>         | <b>737,624</b>                             | <b>6,107,399</b> |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b> |                      |                            |                  |                           |                                     |                       |   |                       |  |                  |
| ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท  | 747,863              | 185,755                    | 1,303,571        | 768,771                   | 2,488,691                           | 773                   | 209,136   | 1,176                 | 383,726                                    | 6,089,462        |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้            | 32,448               | -                          | 11,477           | -                         | -                                   | 22,367                | 3,360   | -                     | -  | 69,652           |
|                                 | <b>780,311</b>       | <b>185,755</b>             | <b>1,315,048</b> | <b>768,771</b>            | <b>2,488,691</b>                    | <b>23,140</b>         | <b>212,496</b>                                    | <b>1,176</b>          | <b>383,726</b>                             | <b>6,159,114</b> |

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 5,357.2 ล้านบาท (2563: 5,193.5 ล้านบาท)



ในปี 2564 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 51.6 ล้านบาท และ 15.0 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 63.6 ล้านบาท และ 27.2 ล้านบาท ตามลำดับ)

กลุ่มบริษัทเช่าที่ดิน อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน ยานพาหนะ และเครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาและกลุ่มบริษัทประเมินสิทธิในการใช้สินทรัพย์ที่เช่าเป็นระยะเวลา 2 - 49 ปี

#### สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 สัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า มีดังนี้

|   | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|---|--------------|--------|----------------------|--------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม                    | 2564         | 2563   | 2564                 | 2563   |
|   | (ล้านบาท)    |        |                      |        |
| จำนวนเงินที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน                    |              |        |                      |        |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้                |              |        |                      |        |
| - ที่ดิน  | 15,683       | 12,283 | 9,267                | 9,267  |
| - อาคาร   | 15,553       | 13,806 | 9,074                | 8,024  |
| - ส่วนปรับปรุงอาคาร                                 | 527          | 529    | -                    | -      |
| - เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน                       | 33,926       | 27,845 | 333                  | 2,672  |
| - ยานพาหนะ  | 54,553       | 58,474 | 10,677               | 13,454 |
| - เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน       | 1,157        | 1,778  | 282                  | 120    |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า                  | 21,607       | 27,372 | 3,689                | 4,748  |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น                | 77,028       | 90,384 | 24,880               | 34,130 |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ | 35,231       | 28,535 | 33,746               | 26,979 |

## 14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

|   | หมายเหตุ | งบการเงินรวม            |                           |                                   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |                                   |                |
|---|----------|-------------------------|---------------------------|-----------------------------------|----------------|-------------------------|-----------------------------------|----------------|
|   |          | ค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ | สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ | สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างติดตั้ง | รวม            | ค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ | สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างติดตั้ง | รวม            |
|   |          |                         |                           |                                   | (พันบาท)       |                         |                                   |                |
| <b>ราคาทุน</b>  |          |                         |                           |                                   |                |                         |                                   |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563                                  |          | 351,067                 | 858                       | 26,953                            | 378,878        | 309,485                 | 25,019                            | 334,504        |
| เพิ่มขึ้น   |          | 8,881                   | -                         | 117,228                           | 126,109        | 5,690                   | 109,880                           | 115,570        |
| เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ                               | 5        | 2,926                   | -                         | -                                 | 2,926          | -                       | -                                 | -              |
| โอน   |          | 106,314                 | -                         | (106,314)                         | -              | 95,807                  | (95,807)                          | -              |
| จำหน่าย   |          | (731)                   | -                         | -                                 | (731)          | (4,038)                 | (975)                             | (5,013)        |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ |          | 406                     | -                         | 250                               | 656            | -                       | -                                 | -              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564              |          | <u>468,863</u>          | <u>858</u>                | <u>38,117</u>                     | <u>507,838</u> | <u>406,944</u>          | <u>38,117</u>                     | <u>445,061</u> |
| เพิ่มขึ้น   |          | 7,298                   | -                         | 28,186                            | 35,484         | 4,642                   | 13,253                            | 17,895         |
| โอน   |          | 61,145                  | -                         | (61,145)                          | -              | 50,887                  | (50,887)                          | -              |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ |          | (1,600)                 | -                         | -                                 | (1,600)        | -                       | -                                 | -              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                                |          | <u>535,706</u>          | <u>858</u>                | <u>5,158</u>                      | <u>541,722</u> | <u>462,473</u>          | <u>483</u>                        | <u>462,956</u> |

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม                |            |                                       |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ        |                                       |                |
|---|-----------------------------|------------|---------------------------------------|-----------------|-----------------------------|---------------------------------------|----------------|
|   | ค่าซอฟต์แวร์<br>คอมพิวเตอร์ | อื่น ๆ     | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน<br>ระหว่างติดตั้ง | รวม<br>(พันบาท) | ค่าซอฟต์แวร์<br>คอมพิวเตอร์ | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน<br>ระหว่างติดตั้ง | รวม            |
| <b>ค่าตัดจำหน่าย</b>  |                             |            |                                       |                 |                             |                                       |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563                                      | 149,785                     | 27         | -                                     | 149,812         | 124,384                     | -                                     | 124,384        |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                                       | 40,129                      | 108        | -                                     | 40,237          | 36,409                      | -                                     | 36,409         |
| จำหน่าย   | (729)                       | -          | -                                     | (729)           | (717)                       | -                                     | (717)          |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน<br>เงินตราต่างประเทศ | (5)                         | -          | -                                     | (5)             | -                           | -                                     | -              |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564</b>           | <b>189,180</b>              | <b>135</b> | <b>-</b>                              | <b>189,315</b>  | <b>160,076</b>              | <b>-</b>                              | <b>160,076</b> |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                                       | 47,441                      | 107        | -                                     | 47,548          | 41,405                      | -                                     | 41,405         |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน<br>เงินตราต่างประเทศ | (191)                       | -          | -                                     | (191)           | -                           | -                                     | -              |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>                             | <b>236,430</b>              | <b>242</b> | <b>-</b>                              | <b>236,672</b>  | <b>201,481</b>              | <b>-</b>                              | <b>201,481</b> |
| <b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>                                  |                             |            |                                       |                 |                             |                                       |                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                                    | 279,683                     | 723        | 38,117                                | 318,523         | 246,868                     | 38,117                                | 284,985        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                                    | 299,276                     | 616        | 5,158                                 | 305,050         | 260,992                     | 483                                   | 261,475        |

## 15 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

|                                    | งบการเงินรวม            |                            |                  |                         |                            |                  |
|------------------------------------|-------------------------|----------------------------|------------------|-------------------------|----------------------------|------------------|
|                                    | ส่วนที่มี<br>หลักประกัน | ส่วนที่ไม่มี<br>หลักประกัน | รวม              | ส่วนที่มี<br>หลักประกัน | ส่วนที่ไม่มี<br>หลักประกัน | รวม              |
|                                    | (พันบาท)                |                            |                  |                         |                            |                  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | -                       | 207,244                    | 207,244          | -                       | -                          | -                |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน  | -                       | 572,978                    | 572,978          | -                       | 916,689                    | 916,689          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                | -                       | 329,828                    | 329,828          | -                       | 416,908                    | 416,908          |
| <b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย</b> | <b>-</b>                | <b>1,110,050</b>           | <b>1,110,050</b> | <b>-</b>                | <b>1,333,597</b>           | <b>1,333,597</b> |

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |                            |                  |                         |                            |                  |
|---|-------------------------|----------------------------|------------------|-------------------------|----------------------------|------------------|
|   | ส่วนที่มี<br>หลักประกัน | ส่วนที่ไม่มี<br>หลักประกัน | รวม              | ส่วนที่มี<br>หลักประกัน | ส่วนที่ไม่มี<br>หลักประกัน | รวม              |
|   | (พันบาท)                |                            |                  |                         |                            |                  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่<br>เกี่ยวข้องกัน | 6                       | -                          | 1,902,377        | -                       | 1,092,051                  | 1,092,051        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                             | -                       | 78,650                     | 78,650           | -                       | 92,260                     | 92,260           |
| <b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย</b>              | <b>-</b>                | <b>1,981,027</b>           | <b>1,981,027</b> | <b>-</b>                | <b>1,184,311</b>           | <b>1,184,311</b> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

| งบการเงินรวม   |   |                       |   |
|----------------|---|-----------------------|---|
| วันที่ในสัญญา  | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี)  | ระยะเวลา<br>การกู้ยืม | กำหนดจ่ายชำระเงินกู้  |
| 9 ธันวาคม 2562 | อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่อ้างอิงจาก<br>Central Bank of Myanmar<br>+ 2.75% | 5 ปี                  | วงเงินกู้ยืมระยะยาว 45,150 ล้านบาท มีกำหนดชำระไปแล้วบางส่วน เหลือเงินกู้จำนวน 30,635 ล้านบาท มีกำหนดชำระเป็นรายไตรมาส 10 ไตรมาส ดังนี้<br>งวดที่ 1 - 4    งวดละ 2,709.0 ล้านบาท<br>งวดที่ 5 - 8    งวดละ 3,386.3 ล้านบาท<br>งวดที่ 9        งวดละ 4,063.5 ล้านบาท<br>งวดที่ 10      งวดละ 2,190.5 ล้านบาท<br>เริ่มชำระคืนงวดแรกในเดือนกันยายน 2565 และงวดสุดท้ายในเดือนธันวาคม 2567 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งไม่ได้เบิกใช้อันประกอบด้วยวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินรวม 10,594.2 ล้านบาทและ 9,596.7 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 10,638.7 ล้านบาท และ 9,595.0 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 16 เจ้าหนี้การค้า

| หมายเหตุ               | งบการเงินรวม |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|------------------------|--------------|------------------|----------------------|------------------|
|                        | 2564         | 2563             | 2564                 | 2563             |
|                        | (พันบาท)     |                  |                      |                  |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 6            | 933,310          | 661,169              | 946,466          |
| บุคคลหรือกิจการอื่น    |              | 1,375,310        | 1,154,032            | 516,928          |
| <b>รวม</b>             |              | <b>2,308,620</b> | <b>1,815,201</b>     | <b>1,463,394</b> |

## 17 เจ้าหนี้

| หมายเหตุ                                 | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|--|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|  | 2564         | 2563      | 2564                 | 2563      |
|  | (พันบาท)     |           |                      |           |
| บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน          | 6            | 1,312     | 1,187                | 133,543   |
| บุคคลหรือกิจการอื่น                      |              |           |                      |           |
| ค่าส่งเสริมการขายและส่วนลดการค้าค้างจ่าย | 853,067      | 672,280   | 446,814              | 281,547   |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                       | 543,628      | 367,700   | 287,791              | 189,545   |
| ภาษีสรรพสามิตและภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย    | 263,360      | 257,930   | 263,360              | 257,930   |
| เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์                    | 203,133      | 416,132   | 59,164               | 234,801   |
| เจ้าหนี้สรรพากร                          | 116,125      | 120,513   | 33,158               | 63,490    |
| ค่าโฆษณาค้างจ่าย                         | 111,664      | 112,421   | 108,266              | 104,885   |
| เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า              | 77,062       | 52,282    | 32,861               | 11,046    |
| อื่น ๆ                                   | 344,132      | 278,626   | 98,998               | 95,395    |
|  | 2,512,171    | 2,277,884 | 1,330,412            | 1,238,639 |
| รวม                                      | 2,513,483    | 2,279,071 | 1,463,955            | 1,312,491 |

## 18 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

| หมายเหตุ                                | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|---|--------------|---------|----------------------|---------|
|   | 2564         | 2563    | 2564                 | 2563    |
|   | (พันบาท)     |         |                      |         |
| งบแสดงฐานะการเงิน                       |              |         |                      |         |
| ภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม          |              |         |                      |         |
| ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน          | 661,367      | 651,372 | 425,380              | 413,334 |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น                   | 21,634       | 21,875  | 14,903               | 15,310  |
| รวม                                     | 683,001      | 673,247 | 440,283              | 428,644 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม        |              |         |                      |         |
| งบกำไรขาดทุน                            |              |         |                      |         |
| รับรู้ในกำไรขาดทุน                      |              |         |                      |         |
| ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน          | 23           | 108,521 | 96,131               | 74,458  |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น                   | 23           | 2,443   | 2,496                | 1,600   |
| ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง                 | 23           | 38,344  | 19,360               | 27,511  |
| รวม                                     | 149,308      | 117,987 | 103,569              | 78,823  |
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ                   |              |         |                      |         |
| รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น         |              |         |                      |         |
| กำไรจากการประมาณตามหลัก                 |              |         |                      |         |
| คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี | (66)         | (1,440) | -                    | -       |

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการ โครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

## มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม

| โครงการผลประโยชน์                      | หมายเหตุ | 2564      | 2563     | 2564     | 2563     |
|--|----------|-----------|----------|----------|----------|
|  |          |           | (พันบาท) |          |          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                      |          | 673,247   | 629,365  | 428,644  | 398,000  |
| รับรู้ในกำไรขาดทุน                     |          |           |          |          |          |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                   |          | 101,841   | 100,959  | 69,377   | 68,709   |
| ดอกเบี้ยจากการผูกพัน                   |          | 9,123     | 9,892    | 6,681    | 6,131    |
| กำไรจากการลดขนาดโครงการ                |          | -         | (12,224) | -        | (3,107)  |
|  |          | 110,964   | 98,627   | 76,058   | 71,733   |
| รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น        |          |           |          |          |          |
| (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก       |          |           |          |          |          |
| คณิตศาสตร์ประกันภัย - ผลประโยชน์       |          |           |          |          |          |
| พนักงานหลังออกจากงาน                   |          |           |          |          |          |
| - ข้อสมมติทางการเงิน                   |          | (103)     | 280      | -        | -        |
| - การปรับปรุงจากประสิทธิภาพ            |          | 37        | (1,720)  | -        | -        |
|  |          | (66)      | (1,440)  | -        | -        |
| อื่น ๆ                                 |          |           |          |          |          |
| ซื้อบริษัทย่อย                         | 5        | -         | 2,082    | -        | -        |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน |          |           |          |          |          |
| เงินตราต่างประเทศ                      |          | 386       | (136)    | -        | -        |
| ผลประโยชน์จ่าย                         |          | (101,530) | (55,251) | (64,419) | (41,089) |
|  |          | (101,144) | (53,305) | (64,419) | (41,089) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                    |          | 683,001   | 673,247  | 440,283  | 428,644  |

## ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม

| หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย                  | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|--|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|  | 2564             | 2563             | 2564                 | 2563             |
| อัตราคิดลด (ร้อยละ)                      | 1.36 - 6.47      | 1.36 - 6.40      | 1.40 - 2.54          | 1.40 - 2.54      |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (ร้อยละ) | 4.00 - 9.00      | 5.00 - 9.00      | 6.00 - 7.00          | 6.00 - 7.00      |
| ราคาทองคำ (บาท)                          | 22,050           | 22,050           | 22,050               | 22,050           |
|  | โดยปรับขึ้น      | โดยปรับขึ้น      | โดยปรับขึ้น          | โดยปรับขึ้น      |
|  | ร้อยละ 2.5 ต่อปี | ร้อยละ 2.5 ต่อปี | ร้อยละ 2.5 ต่อปี     | ร้อยละ 2.5 ต่อปี |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ)     | 0 - 35           | 0 - 35           | 0 - 20               | 0 - 20           |

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางระยะ

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้  
อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

| ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|--|--------------|------|----------------------|------|
|  | เพิ่มขึ้น    | ลดลง | เพิ่มขึ้น            | ลดลง |
| (พันบาท)                                 |              |      |                      |      |

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

|   |          |          |          |          |
|---|----------|----------|----------|----------|
| อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)                      | (61,676) | 71,387   | (39,718) | 45,879   |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1) | 80,189   | (70,211) | 51,538   | (45,222) |
| ราคาทองคำ (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)                      | 4,714    | (4,714)  | 3,253    | (3,253)  |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)    | (33,271) | 38,958   | (19,423) | 22,322   |
| อัตราดอกเบี้ยในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)            | 1,746    | (1,958)  | 1,139    | (1,276)  |

## ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

|   |          |          |          |          |
|---|----------|----------|----------|----------|
| อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)                      | (56,778) | 65,638   | (36,077) | 41,576   |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1) | 67,093   | (59,130) | 42,399   | (37,495) |
| ราคาทองคำ (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)                      | 4,639    | (4,639)  | 3,260    | (3,260)  |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)    | (27,414) | 31,983   | (15,665) | 17,950   |
| อัตราดอกเบี้ยในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)            | 1,437    | (1,602)  | 922      | (1,027)  |



## 19 ทุนเรือนหุ้น

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 20 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 21 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีการผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากดำเนินธุรกิจและใช้กลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

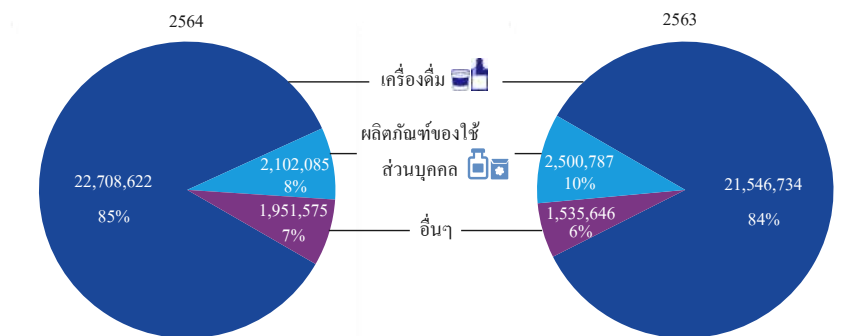
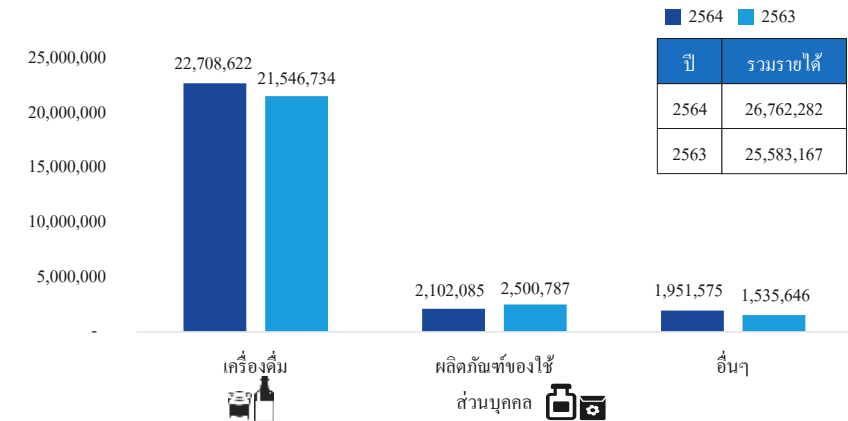
- ส่วนงานที่ 1 เครื่องดื่ม
- ส่วนงานที่ 2 ผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคล
- ส่วนงานที่ 3 อื่น ๆ

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วนเป็นส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วนในส่วนในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจกรรมอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดการระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

## ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

รายได้จากการขายในงบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: พันบาท



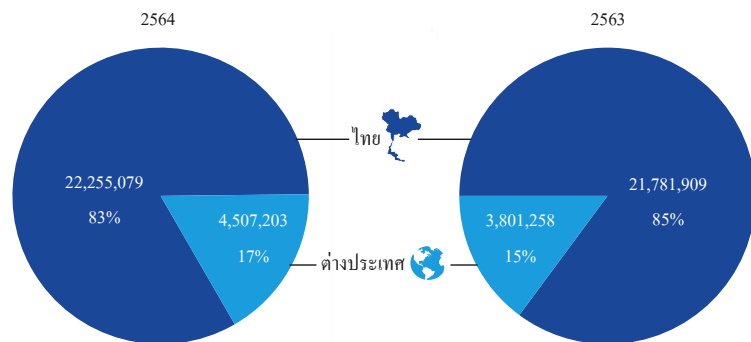
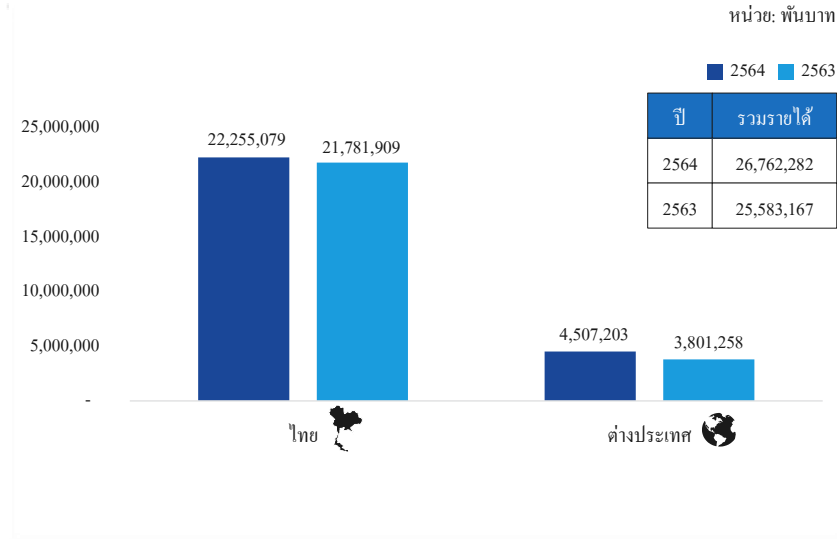


|   | ส่วนงานที่ 1      |                   | ส่วนงานที่ 2     |                  | ส่วนงานที่ 3     |                  | รวมส่วนงานที่รายงาน |                   | รายการระหว่างกัน |                  | รวม               |                   |
|---|-------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม  | 2564              | 2563              | 2564             | 2563             | 2564             | 2563             | 2564                | 2563              | 2564             | 2563             | 2564              | 2563              |
|   | (พันบาท)          |                   |                  |                  |                  |                  |                     |                   |                  |                  |                   |                   |
| <b>ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน</b>  |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                     |                   |                  |                  |                   |                   |
| รายได้จากส่วนงานภายนอก  | 22,708,622        | 21,546,734        | 2,102,085        | 2,500,787        | 1,951,575        | 1,535,646        | 26,762,282          | 25,583,167        | -                | -                | 26,762,282        | 25,583,167        |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน  | 148,706           | 98,583            | -                | -                | 160,557          | 146,010          | 309,263             | 244,593           | (309,263)        | (244,593)        | -                 | -                 |
| <b>รวมรายได้</b>  | <b>22,857,328</b> | <b>21,645,317</b> | <b>2,102,085</b> | <b>2,500,787</b> | <b>2,112,132</b> | <b>1,681,656</b> | <b>27,071,545</b>   | <b>25,827,760</b> | <b>(309,263)</b> | <b>(244,593)</b> | <b>26,762,282</b> | <b>25,583,167</b> |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย   | (1,316,253)       | (1,063,302)       | (72,235)         | (72,819)         | (129,879)        | (148,452)        | (1,518,367)         | (1,284,573)       | -                | -                | (1,518,367)       | (1,284,573)       |
| <b>กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน</b>  | <b>3,591,755</b>  | <b>3,489,583</b>  | <b>(17,079)</b>  | <b>128,945</b>   | <b>175,125</b>   | <b>164,965</b>   | <b>3,749,801</b>    | <b>3,783,493</b>  | <b>125,167</b>   | <b>13,604</b>    | <b>3,874,968</b>  | <b>3,797,097</b>  |
| <b>รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน</b>   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                     |                   |                  |                  |                   |                   |
| ดอกเบี้ยรับ   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                     |                   |                  |                  | 10,468            | 47,596            |
| กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนที่รับรู้จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                     |                   |                  |                  | -                 | 36,182            |
| กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                     |                   |                  |                  | -                 | 52,764            |
| กำไรจากการจำหน่ายของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                     |                   |                  |                  | 23,523            | -                 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                            |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                     |                   |                  |                  | (16,566)          | 3,346             |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น                                   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                     |                   |                  |                  | -                 | (2)               |
| กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                    |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                     |                   |                  |                  | 1,644             | 3,277             |
| กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน  |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                     |                   |                  |                  | (100,548)         | 15,034            |
| รายได้อื่น  |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                     |                   |                  |                  | 150,733           | 134,609           |
| ต้นทุนทางการเงิน  |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                     |                   |                  |                  | (95,549)          | (65,383)          |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                     |                   |                  |                  | (663,930)         | (587,374)         |
| <b>กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน</b>   |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                     |                   |                  |                  | <b>3,184,743</b>  | <b>3,437,146</b>  |
| ขาดทุนส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม  |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                     |                   |                  |                  | 70,177            | 67,167            |
| <b>กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท</b>  |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                     |                   |                  |                  | <b>3,254,920</b>  | <b>3,504,313</b>  |

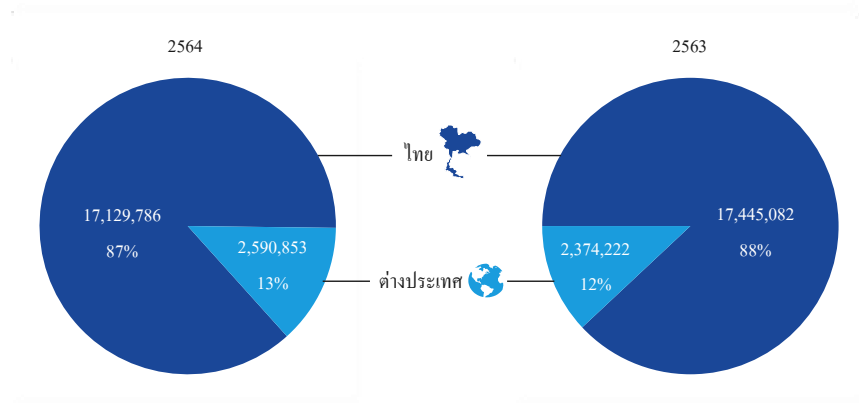
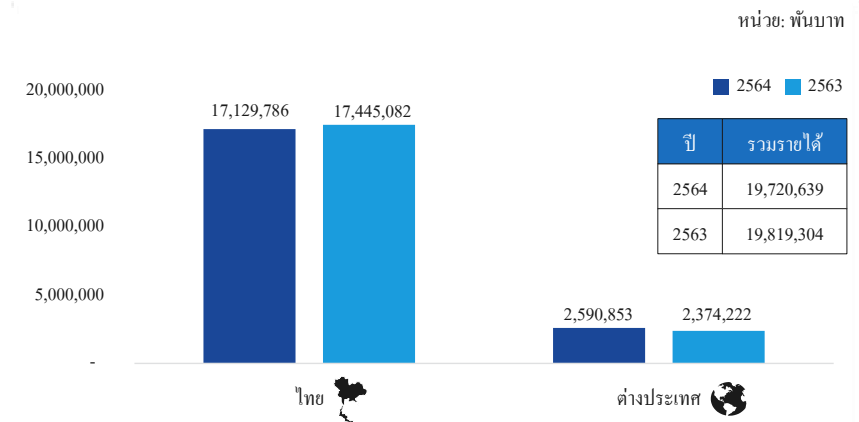
### การจำแนกรายได้

การดำเนินงานและรายได้หลักของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้มาจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้จากการขายจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ในงบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม



รายได้จากการขายจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ในงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม



กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้โดยรวมมาจากการขาย โดยเป็นรายได้ที่รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

## สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเกี่ยวกับการผลิตแก้วหรือผลิตภัณฑ์แก้ว และการวิจัยและพัฒนา รวมทั้งบริษัทยังแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ยังได้รับสิทธิประโยชน์บางประการจากการส่งเสริมการลงทุนตามกฎหมายเขตเศรษฐกิจพิเศษของสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ในเขตเศรษฐกิจพิเศษทิลาวา จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและ/หรือลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม | งบการเงินรวม        |                        |                   |                     |                        |                   |
|-------------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------|---------------------|------------------------|-------------------|
|                                     | 2564                |                        |                   | 2563                |                        |                   |
|                                     | รายได้ที่<br>ได้รับ | รายได้ที่<br>ไม่ได้รับ |                   | รายได้ที่<br>ได้รับ | รายได้ที่<br>ไม่ได้รับ |                   |
|                                     | การส่งเสริม         | การส่งเสริม            | รวม               | การส่งเสริม         | การส่งเสริม            | รวม               |
|                                     | (พันบาท)            |                        |                   |                     |                        |                   |
| รายได้จากการขาย                     | 3,130,071           | 47,829,631             | 50,959,702        | 1,887,538           | 46,270,092             | 48,157,630        |
| ตัดรายการระหว่างกัน                 | (2,963,875)         | (21,233,545)           | (24,197,420)      | (1,887,538)         | (20,686,925)           | (22,574,463)      |
| <b>รวม</b>                          | <b>166,196</b>      | <b>26,596,086</b>      | <b>26,762,282</b> | <b>-</b>            | <b>25,583,167</b>      | <b>25,583,167</b> |

## 22 รายได้อื่น

| หมายเหตุ   | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|--|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|  | 2564           | 2563           | 2564                 | 2563           |
|  | (พันบาท)       |                |                      |                |
| รายได้จากการขายเศษซาก                            | 62,340         | 37,700         | 36,994               | 19,702         |
| กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน                       | 23,523         | 21,357         | -                    | 15,258         |
| รายได้ค่าสิทธิ                                   | 15,456         | 64,243         | 32,557               | 68,861         |
| รายได้ค่าบริการจัดการ                            | 5,134          | 3,162          | 175,842              | 169,018        |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน                       | -              | 30,329         | -                    | 30,329         |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน                           | -              | 15,034         | 80,109               | 18,432         |
| กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม        | 5              | -              | -                    | -              |
| กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนที่รับรู้จาก        |                |                |                      |                |
| การวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน | 5              | -              | 36,182               | -              |
| อื่น ๆ   | 88,394         | 96,665         | 72,649               | 88,277         |
| <b>รวม</b>                                       | <b>194,847</b> | <b>357,436</b> | <b>398,151</b>       | <b>409,877</b> |

## 23 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

| หมายเหตุ                     | งบการเงินรวม |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|------------------------------|--------------|------------------|----------------------|------------------|
|                              | 2564         | 2563             | 2564                 | 2563             |
|                              | (พันบาท)     |                  |                      |                  |
| เงินเดือน ค่าแรง และ โบนัส   | 2,233,690    | 2,228,724        | 1,285,901            | 1,323,161        |
| โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ | 18           | 110,964          | 98,627               | 76,058           |
| โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้   |              | 65,417           | 68,306               | 40,613           |
| ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง      | 18           | 38,344           | 19,360               | 27,511           |
| อื่น ๆ                       |              | 246,916          | 271,053              | 77,188           |
| <b>รวม</b>                   | <b>24</b>    | <b>2,695,331</b> | <b>2,686,070</b>     | <b>1,507,271</b> |

### โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทและบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

### โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้างของบริษัทจดทะเบียน

ในเดือนเมษายน 2563 กลุ่มบริษัทได้เริ่มจ่ายเงินสมทบเข้าโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้างของบริษัทจดทะเบียน (EJIP) ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการ EJIP เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2562 โดยมีรายละเอียดดังนี้

| รายการ                             | รายละเอียดของโครงการ EJIP   |
|------------------------------------|---|
| 1) วัตถุประสงค์                    | เพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน และรักษาพนักงานอันเป็นทรัพยากรบุคคลอันล้ำค่าไว้กับบริษัท  |
| 2) อายุโครงการ (รวม Silent Period) | ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 ถึง 31 มีนาคม 2568 รวมระยะเวลา 5 ปี   |
| 3) ผู้ที่มีสิทธิเข้าร่วมโครงการ    | ผู้บริหารที่ได้รับการอนุมัติโดยประธานคณะกรรมการบริหาร โดยเป็นไปตามความสมัครใจของผู้ที่มีสิทธิเข้าร่วมโครงการ  |
| 4) ระยะเวลาสมทบเงินเข้าโครงการ     | ตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 ถึงเดือนมีนาคม 2566 รวมระยะเวลา 3 ปี  |
| 5) รูปแบบโครงการ                   | - บริษัทจะหักเงินผู้ที่เข้าร่วมโครงการในอัตราร้อยละ 2 - 20 ของฐานเงินเดือนในแต่ละเดือนจนกว่าจะครบจำนวนเงินสะสม ทั้งนี้ จำนวนเงินสะสมเข้าโครงการจะไม่เกินร้อยละ 50 ของเงินโบนัสตามผลการดำเนินงานในแต่ละปี (เงินโบนัสจากผลการดำเนินงานของบริษัทในปีที่ผ่านมา) และ |

| รายการ  | รายละเอียดของโครงการ EJIP  |               |                          |                                 |                          |                             |  |
|---|--|---------------|--------------------------|---------------------------------|--------------------------|-----------------------------|--|
|   | <p>- บริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้ในอัตราร้อยละ 100 - 125 ของเงินที่หักจากผู้เข้าร่วมโครงการทุกเดือนให้กับบริษัท หลักทรัพย์ที่สีกี้ จำกัด (ตัวแทนดำเนินการ)</p> <p>โดยตัวแทนดำเนินการจะนำเงินในกองทุนดังกล่าวไปซื้อหุ้นของบริษัท (OSP) หรือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงของหุ้น OSP (OSP-R) ตามหลักเกณฑ์วิธีการและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดและเงื่อนไขของโครงการที่ได้รับการเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</p>  |               |                          |                                 |                          |                             |  |
| 6) เงื่อนไขการถือครองหลักทรัพย์ (Silent Period) | <p>ผู้เข้าร่วมโครงการมีสิทธิขายหุ้น OSP หรือ OSP-R ตามเงื่อนไขดังนี้</p> <table border="1"> <tr> <td>ปีที่ซื้อสะสม</td><td>ไม่สามารถขายได้ทั้งจำนวน</td></tr> <tr> <td>ปีที่ 2 - 3 นับจากปีที่ซื้อสะสม</td><td>ไม่สามารถขายได้ทั้งจำนวน</td></tr> <tr> <td>ปีที่ 4 นับจากปีที่ซื้อสะสม</td><td>สามารถขายได้จำนวนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นของปีที่ซื้อสะสม</td></tr> </table> <p>โดยเงื่อนไขข้างต้นไม่รวมในกรณีที่ผู้เข้าร่วมโครงการพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาระหว่างกลุ่มบริษัทผู้เข้าร่วมโครงการและตัวแทนดำเนินการ</p> | ปีที่ซื้อสะสม | ไม่สามารถขายได้ทั้งจำนวน | ปีที่ 2 - 3 นับจากปีที่ซื้อสะสม | ไม่สามารถขายได้ทั้งจำนวน | ปีที่ 4 นับจากปีที่ซื้อสะสม | สามารถขายได้จำนวนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นของปีที่ซื้อสะสม |
| ปีที่ซื้อสะสม                                   | ไม่สามารถขายได้ทั้งจำนวน   |               |                          |                                 |                          |                             |  |
| ปีที่ 2 - 3 นับจากปีที่ซื้อสะสม                 | ไม่สามารถขายได้ทั้งจำนวน   |               |                          |                                 |                          |                             |  |
| ปีที่ 4 นับจากปีที่ซื้อสะสม                     | สามารถขายได้จำนวนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นของปีที่ซื้อสะสม   |               |                          |                                 |                          |                             |  |

24 คำใช้จ่ายตามลักษณะ

|                                 |          | งบการเงินรวม      |                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|---------------------------------|----------|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|                                 | หมายเหตุ | 2564              | 2563              | 2564                 | 2563              |
|                                 |          |                   |                   | (พันบาท)             |                   |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป |          |                   |                   |                      |                   |
| และสินค้าระหว่างผลิต            |          | (271,930)         | (94,169)          | (31,447)             | 112,762           |
| ซื้อสินค้าและวัตถุดิบและวัสดุ   |          |                   |                   |                      |                   |
| สิ้นเปลืองทั่วไป                |          | 14,326,616        | 13,531,910        | 13,515,859           | 13,123,193        |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน  | 23       | 2,695,331         | 2,686,070         | 1,507,271            | 1,547,521         |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและการตลาด    |          | 1,659,604         | 1,496,027         | 1,168,135            | 1,277,212         |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย   |          | 1,518,367         | 1,284,573         | 707,125              | 631,715           |
| ค่าขนส่ง                        |          | 1,066,261         | 883,898           | 304,906              | 216,065           |
| ค่าสาธารณูปโภค                  |          | 661,527           | 610,323           | 288,810              | 302,260           |
| อื่น ๆ                          |          | 1,941,371         | 1,865,856         | 1,214,782            | 1,375,478         |
| <b>รวม</b>                      |          | <b>23,597,147</b> | <b>22,264,488</b> | <b>18,675,441</b>    | <b>18,586,206</b> |

25    ภาษีเงินได้

| ภาษีเงินได้ที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|   | 2564           | 2563           | 2564                 | 2563           |
|   | (พันบาท)       |                |                      |                |
| ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน               |                |                |                      |                |
| สำหรับงวดปัจจุบัน                       | 629,296        | 651,266        | 280,665              | 316,784        |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                |                |                |                      |                |
| การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว         | 34,634         | (63,892)       | 6,462                | 7,018          |
|   | <u>663,930</u> | <u>587,374</u> | <u>287,127</u>       | <u>323,802</u> |

|  | งบการเงินรวม        |                             |                         |                     |                             |                         |
|--|---------------------|-----------------------------|-------------------------|---------------------|-----------------------------|-------------------------|
|  | 2564                |                             |                         | 2563                |                             |                         |
|  | รายได้              |                             |                         | รายได้              |                             |                         |
|  | ก่อนภาษี<br>เงินได้ | (ค่าใช้จ่าย)<br>ภาษีเงินได้ | สุทธิจาก<br>ภาษีเงินได้ | ก่อนภาษี<br>เงินได้ | (ค่าใช้จ่าย)<br>ภาษีเงินได้ | สุทธิจาก<br>ภาษีเงินได้ |
| <b>ภาษีเงินได้</b>                     |                     |                             |                         |                     |                             |                         |
|  | <i>(พันบาท)</i>     |                             |                         |                     |                             |                         |
| <b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b> |                     |                             |                         |                     |                             |                         |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า        |                     |                             |                         |                     |                             |                         |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                    | 1,081,201           | (216,240)                   | 864,961                 | (34,728)            | 6,946                       | (27,782)                |
| ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ           |                     |                             |                         |                     |                             |                         |
| ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้           | 66                  | 27                          | 93                      | 1,440               | (360)                       | 1,080                   |
| <b>รวม</b>                             | <b>1,081,267</b>    | <b>(216,213)</b>            | <b>865,054</b>          | <b>(33,288)</b>     | <b>6,586</b>                | <b>(26,702)</b>         |

| ภาษีเงินได้                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                                       |                         |                     |                                       |                         |
|---------------------------------|----------------------|---------------------------------------|-------------------------|---------------------|---------------------------------------|-------------------------|
|                                 | 2564                 |                                       |                         | 2563                |                                       |                         |
|                                 | ก่อนภาษี<br>เงินได้  | รายได้<br>(ค่าใช้จ่าย)<br>ภาษีเงินได้ | สุทธิจาก<br>ภาษีเงินได้ | ก่อนภาษี<br>เงินได้ | รายได้<br>(ค่าใช้จ่าย)<br>ภาษีเงินได้ | สุทธิจาก<br>ภาษีเงินได้ |
| (พันบาท)                        |                      |                                       |                         |                     |                                       |                         |
| รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |                      |                                       |                         |                     |                                       |                         |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า |                      |                                       |                         |                     |                                       |                         |
| สินทรัพย์ทางการเงิน             | 1,081,201            | (216,240)                             | 864,961                 | (34,728)            | 6,946                                 | (27,782)                |
| รวม                             | 1,081,201            | (216,240)                             | 864,961                 | (34,728)            | 6,946                                 | (27,782)                |



**การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง**

|   | งบการเงินรวม          |                |                       |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                |                       |                |
|---|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|
|   | 2564                  |                | 2563                  |                | 2564                  |                | 2563                  |                |
|   | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | (พันบาท)       | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | (พันบาท)       | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | (พันบาท)       | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | (พันบาท)       |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม                        |                       | 3,848,674      |                       | 4,024,521      |                       | 3,568,363      |                       | 3,681,634      |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้                  | 20                    | 769,735        | 20                    | 804,904        | 20                    | 713,673        | 20                    | 736,327        |
| ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี             |                       |                |                       |                |                       |                |                       |                |
| สำหรับกิจการในต่างประเทศ                      |                       | (351)          |                       | (3,917)        |                       | -              |                       | -              |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี                      |                       | (179,560)      |                       | (160,869)      |                       | (418,611)      |                       | (395,051)      |
| ค่าใช้จ่ายทางภาษีที่สามารถหักได้เพิ่มเติม     |                       | (28,787)       |                       | (40,826)       |                       | (14,213)       |                       | (20,128)       |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษีและอื่น ๆ            |                       | 28,724         |                       | 2,681          |                       | 6,278          |                       | 2,654          |
| การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก        |                       | (152)          |                       | (67,881)       |                       | -              |                       | -              |
| ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ |                       |                |                       |                |                       |                |                       |                |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                      |                       | 74,321         |                       | 53,282         |                       | -              |                       | -              |
| <b>รวม</b>                                    | <b>17</b>             | <b>663,930</b> | <b>15</b>             | <b>587,374</b> | <b>8</b>              | <b>287,127</b> | <b>9</b>              | <b>323,802</b> |

293

| งบการเงินรวม   |           |                                 |                         |  |                          |            |
|--|-----------|---------------------------------|-------------------------|--|--------------------------|------------|
|  | ณ วันที่  | บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน |                         |  |                          | ณ วันที่   |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี   | 1 มกราคม  | กำไรหรือขาดทุน                  | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย | ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | 31 ธันวาคม |
|  |           |                                 |                         | (พันบาท)                                 |                          |            |
| 2563   |           |                                 |                         |  |                          |            |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี  |           |                                 |                         |  |                          |            |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น  |           |                                 |                         |  |                          |            |
| (ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่อาจจะเกิดขึ้น)                                 | 777       | (283)                           | -                       | -  | -                        | 494        |
| สินค้าคงเหลือ  |           |                                 |                         |  |                          |            |
| (ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้า)   | 36,554    | (11,747)                        | -                       | 554                                      | -                        | 25,361     |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน                                      | 121,022   | 8,755                           | (360)                   | 417                                      | (17)                     | 129,817    |
| กำไรระหว่างกันที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง  | 25,118    | 677                             | -                       | -  | -                        | 25,795     |
| ประมาณการหนี้สิน   | 5,700     | (1,288)                         | -                       | -  | -                        | 4,412      |
| ยอดขาดทุนทางภาษียกไป   | 5,549     | 62,194                          | -                       | -  | (11)                     | 67,732     |
| อื่น ๆ   | 6,625     | 823                             | -                       | -  | -                        | 7,448      |
| รวม  | 201,345   | 59,131                          | (360)                   | 971                                      | (28)                     | 261,059    |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี  |           |                                 |                         |  |                          |            |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |           |                                 |                         |  |                          |            |
| (การเพิ่มขึ้นของมูลค่ายุติธรรม)  | (264,627) | -                               | 6,946                   | -  | -                        | (257,681)  |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น   | (1,550)   | 1,550                           | -                       | -  | -                        | -          |
| มูลค่ายุติธรรมของเครื่องจักรที่ได้มาจากการซื้อกิจการ                         | (8,931)   | 3,211                           | -                       | (22,371)                                 | -                        | (28,091)   |
| รวม  | (275,108) | 4,761                           | 6,946                   | (22,371)                                 | -                        | (285,772)  |
| สุทธิ  | (73,763)  | 63,892                          | 6,586                   | (21,400)                                 | (28)                     | (24,713)   |

|   |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ            |               |            |
|---|-----------|---------------------------------|---------------|------------|
|   |           | บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน |               |            |
|   | ณ วันที่  | กำไรหรือ                        | กำไรขาดทุน    | ณ วันที่   |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                          | 1 มกราคม  | ขาดทุน                          | เบ็ดเสร็จอื่น | 31 ธันวาคม |
|   |           | (พันบาท)                        |               |            |
| 2564  |           |                                 |               |            |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                 |           |                                 |               |            |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                       |           |                                 |               |            |
| (ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่อาจจะเกิดขึ้น)      | 494       | (3)                             | -             | 491        |
| สินค้าคงเหลือ                                     |           |                                 |               |            |
| (ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้า)                    | 19,025    | (10,000)                        | -             | 9,025      |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                            | 1,317     | 883                             | -             | 2,200      |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน           | 84,718    | 2,658                           | -             | 87,376     |
| ประมาณการหนี้สิน                                  | 4,412     | -                               | -             | 4,412      |
| รวม   | 109,966   | (6,462)                         | -             | 103,504    |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                   |           |                                 |               |            |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม |           |                                 |               |            |
| ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                       |           |                                 |               |            |
| (การเพิ่มขึ้นของมูลค่ายุติธรรม)                   | (257,681) | -                               | (216,240)     | (473,921)  |
| รวม   | (257,681) | -                               | (216,240)     | (473,921)  |
| สุทธิ   | (147,715) | (6,462)                         | (216,240)     | (370,417)  |

|   | ณ วันที่         | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน |   | ณ วันที่          |
|---|------------------|---|---|-------------------|
|   |                  | กำไรหรือ<br>ขาดทุน                                      | กำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น<br>(พันบาท) |                   |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>                   | <b>1 มกราคม</b>  |   |   | <b>31 ธันวาคม</b> |
| 2563  |                  |   |   |                   |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>          |                  |   |   |                   |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                       |                  |   |   |                   |
| (ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่อาจจะเกิดขึ้น)      | 755              | (261)   | -                                       | 494               |
| สินค้าคงเหลือ (ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้า)      | 29,763           | (10,738)  | -                                       | 19,025            |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                            | 2,177            | (860)   | -                                       | 1,317             |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน           | 78,589           | 6,129   | -                                       | 84,718            |
| ประมาณการหนี้สิน                                  | 5,700            | (1,288)   | -                                       | 4,412             |
| <b>รวม</b>  | <b>116,984</b>   | <b>(7,018)</b>  | <b>-</b>                                | <b>109,966</b>    |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>            |                  |   |   |                   |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม |                  |   |   |                   |
| ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                       |                  |   |   |                   |
| (การเพิ่มขึ้นของมูลค่ายุติธรรม)                   | (264,627)        | -   | 6,946                                   | (257,681)         |
| <b>รวม</b>  | <b>(264,627)</b> | <b>-</b>  | <b>6,946</b>                            | <b>(257,681)</b>  |
| <b>สุทธิ</b>                                      | <b>(147,643)</b> | <b>(7,018)</b>  | <b>6,946</b>                            | <b>(147,715)</b>  |

| สินทรัพย์ภายในได้รับการจัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้ | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|   | 2564           | 2563           | 2564                 | 2563           |
|   | (พันบาท)       |                |                      |                |
| ผลแตกต่างชั่วคราว                                 | 89,951         | 85,446         | 148,023              | 212,937        |
| ยอดขาดทุนทางภาษียกไป                              | 131,138        | 110,633        | -                    | -              |
| <b>รวม</b>  | <b>221,089</b> | <b>196,079</b> | <b>148,023</b>       | <b>212,937</b> |

กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรักษาทุนทางภาษีที่จะสิ้นอายุในปี 2564 เป็นต้นไปบางส่วน และผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบัน เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

พ. วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทไม้ได้บันทึกหนี้สินภายในงบได้ออกราคาตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้า อันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาในการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวได้ และมีแนวโน้มเป็นไปได้แน่นอนที่ผลแตกต่างชั่วคราวจะไม่ได้กลับรายการภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ไว้ในอนาคต

## 26 เงินปันผล

ปี 2564

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ของบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 3,304.04 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนกันยายน 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,351.60 ล้านบาท คงเหลือเงินปันผลที่จะต้องจ่ายเพิ่มอีกอัตราหุ้นละ 0.65 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 1,952.41 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2564

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงานงวดครึ่งปีแรกของปี 2564 เป็นเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 1,351.69 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนกันยายน 2564

ปี 2563

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2563 คณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,952.44 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือน เมษายน 2563 เมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี 2562 ในอัตรา 0.35 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 1,051.31 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนกันยายน 2562 ทำให้บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 รวม 1.00 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,003.75 ล้านบาท

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงานงวดครึ่งปีแรกของปี 2563 เป็นเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 1,351.60 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนกันยายน 2563

## 27 เครื่องมือทางการเงิน

### (ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำนำหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างเหมาะสมผล

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                                      | มูลค่าตามบัญชี | งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |           |           |
|--|----------------|-------------------------------------|---------|-----------|-----------|
|  |                | มูลค่ายุติธรรม                      |         |           |           |
|  |                | ระดับ 1                             | ระดับ 2 | ระดับ 3   | รวม       |
|  |                | (พันบาท)                            |         |           |           |
| <b>2564</b>  |                |                                     |         |           |           |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b> |                |                                     |         |           |           |
| ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                              |                |                                     |         |           |           |
| ตราสารหนี้ (ในกองทุนส่วนบุคคล)                           | 4,028          | -                                   | 4,028   | -         | 4,028     |
| ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด                  | 2,413,550      | -                                   | -       | 2,413,550 | 2,413,550 |
| <b>2563</b>  |                |                                     |         |           |           |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b> |                |                                     |         |           |           |
| ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                              |                |                                     |         |           |           |
| ตราสารหนี้ (ในกองทุนส่วนบุคคล)                           | 7,927          | -                                   | 7,927   | -         | 7,927     |
| ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด                  | 1,332,350      | -                                   | -       | 1,332,350 | 1,332,350 |

## เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

### ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารหนี้ที่ซื้อช้อนนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

มูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ประเมินมูลค่าโดยใช้เทคนิคการเปรียบเทียบกับราคาตลาด และการคิดลดเงินปันผลเพื่อหามูลค่าปัจจุบัน โดยข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาคงกล่าวประกอบด้วย อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ต่อปี อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าดัดจำนำ (EBITDA) อัตรากำไรสุทธิ ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องของตราสารทุนที่มีลักษณะเหมือนหรือคล้ายคลึงกันในตลาด และปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

### (ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและการหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท

#### ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัท ได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตามผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 21

กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขมาตรฐานในการชำระเงินและการส่งสินค้า วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละราย โดยมีการปรับเปลี่ยนผลในระหว่างปี ซึ่งจะนำข้อมูลการเก็บเงินและประวัติการขายที่ผ่านมา มาประกอบการพิจารณาเป็นระยะ และกลุ่มบริษัทจะมีการทบทวนเป็นรายปีอีกครั้ง โดยยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระ โดยมีระยะเวลาตั้งแต่ 14 วัน ถึง 100 วัน และมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละราย / กลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกันและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

|                        |          | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|------------------------|----------|--------------|---------|----------------------|-----------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม    | หมายเหตุ | 2564         | 2563    | 2564                 | 2563      |
|                        |          | (พันบาท)     |         |                      |           |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 6        |              |         |                      |           |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ     |          | 721,359      | 603,122 | 1,076,636            | 841,001   |
| เกินกำหนดชำระ          |          |              |         |                      |           |
| น้อยกว่า 3 เดือน       |          | -            | -       | 83,611               | 180,811   |
| 3 - 6 เดือน            |          | -            | -       | 233,981              | 95,825    |
| 6 - 12 เดือน           |          | -            | -       | 168,231              | 76,234    |
| มากกว่า 12 เดือน       |          | -            | -       | 5,521                | -         |
| รวม                    |          | 721,359      | 603,122 | 1,567,980            | 1,193,871 |

#### บุคคลหรือกิจการอื่น

|   |           |           |           |           |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                | 2,025,181 | 2,062,342 | 740,908   | 790,903   |
| เกินกำหนดชำระ                                     |           |           |           |           |
| น้อยกว่า 3 เดือน                                  | 120,038   | 199,281   | 21,242    | 24,190    |
| 3 - 6 เดือน                                       | 10,172    | 47,597    | 3         | 1,498     |
| 6 - 12 เดือน                                      | 31,751    | 2,142     | 69        | 1,452     |
| มากกว่า 12 เดือน                                  | 453,644   | 430,893   | 105       | -         |
| รวม   | 2,640,786 | 2,742,255 | 762,327   | 818,043   |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (449,333) | (427,245) | -         | (15)      |
|   | 2,191,453 | 2,315,010 | 762,327   | 818,028   |
| สุทธิ   | 2,912,812 | 2,918,132 | 2,330,307 | 2,011,899 |

อัตราผลขาดทุนพิจารณาจากประสิทธิภาพของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 3 ปีย้อนหลัง อัตราเหล่านี้ดูกับสเกลแฟกเตอร์เพื่อสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในระหว่างงวดที่เก็บข้อมูล สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้



## ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

|   | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|---|--------------|---------|----------------------|----------|
|   | 2564         | 2563    | 2564                 | 2563     |
|   | (ล้านบาท)    |         |                      |          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                             | 427,245      | 395,194 | 15                   | 9,241    |
| เพิ่มขึ้น                                     | 5,796        | -       | -                    | -        |
| กลับรายการ                                    | (246)        | (4,056) | (15)                 | (10,798) |
| ปรับมูลค่าจากอัตราแลกเปลี่ยน                  | (79)         | 550     | -                    | 1,572    |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงาน |              |         |                      |          |
| ต่างประเทศ                                    | 16,617       | 35,557  | -                    | -        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                           | 449,333      | 427,245 | -                    | 15       |

สำหรับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 31.8 ล้านบาท ซึ่งเป็นลูกหนี้อื่นที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 ปี (2563: 29.2 ล้านบาท ซึ่งเป็นลูกหนี้อื่นที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 ปี) ในงบการเงินรวม และมีจำนวน 10.0 ล้านบาท ซึ่งเป็นลูกหนี้อื่นที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 ปี (2563: 13.9 ล้านบาท ซึ่งเป็นลูกหนี้อื่นที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 ปี) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักลบตามสัญญา

|                                   |                | งบการเงินรวม           |   |              |           |
|-----------------------------------|----------------|------------------------|---|--------------|-----------|
|                                   |                | กระแสเงินสดตามสัญญา    |   |              |           |
|                                   | มูลค่าตามบัญชี | ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า | มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี<br>(พันบาท) | มากกว่า 5 ปี | รวม       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม               |                |                        |   |              |           |
| 2564                              |                |                        |   |              |           |
| หนี้สินทางการเงิน                 |                |                        |   |              |           |
| เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน   | 207,244        | 207,244                | -                                       | -            | 207,244   |
| เจ้าหนี้การค้า                    | 2,308,620      | 2,308,620              | -                                       | -            | 2,308,620 |
| เจ้าหนี้อื่น                      | 2,513,483      | 2,513,483              | -                                       | -            | 2,513,483 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 572,978        | 101,858                | 474,080                                 | -            | 575,938   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า               | 329,828        | 176,254                | 157,363                                 | 46,716       | 380,333   |
|                                   | 5,932,162      | 5,307,459              | 631,443                                 | 46,716       | 5,985,618 |
| 2563                              |                |                        |   |              |           |
| หนี้สินทางการเงิน                 |                |                        |   |              |           |
| เจ้าหนี้การค้า                    | 1,815,201      | 1,815,201              | -                                       | -            | 1,815,201 |
| เจ้าหนี้อื่น                      | 2,279,071      | 2,279,071              | -                                       | -            | 2,279,071 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 916,689        | 68,327                 | 854,088                                 | -            | 922,415   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า               | 416,908        | 145,739                | 285,965                                 | 55,190       | 486,894   |
|                                   | 5,427,869      | 4,308,338              | 1,140,053                               | 55,190       | 5,503,581 |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                         | มูลค่าตามบัญชี   | งบการเงินเฉพาะกิจการ       |                                 |              |                  |
|---|------------------|----------------------------|---------------------------------|--------------|------------------|
|   |                  | กระแสเงินสดตามสัญญา        |                                 |              |                  |
|   |                  | ภายใน 1 ปี<br>หรือน้อยกว่า | มากกว่า 1 ปี<br>แต่ไม่เกิน 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม              |
|   |                  | (พันบาท)                   |                                 |              |                  |
| <b>2564</b>                                 |                  |                            |                                 |              |                  |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                    |                  |                            |                                 |              |                  |
| เจ้าหนี้การค้า                              | 1,463,394        | 1,463,394                  | -                               | -            | 1,463,394        |
| เจ้าหนี้อื่น                                | 1,463,955        | 1,463,955                  | -                               | -            | 1,463,955        |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 1,902,377        | 1,902,377                  | -                               | -            | 1,902,377        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                         | 78,650           | 37,016                     | 46,887                          | -            | 83,903           |
|   | <b>4,908,376</b> | <b>4,866,742</b>           | <b>46,887</b>                   | <b>-</b>     | <b>4,913,629</b> |
| <b>2563</b>                                 |                  |                            |                                 |              |                  |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                    |                  |                            |                                 |              |                  |
| เจ้าหนี้การค้า                              | 1,451,075        | 1,451,075                  | -                               | -            | 1,451,075        |
| เจ้าหนี้อื่น                                | 1,312,491        | 1,312,491                  | -                               | -            | 1,312,491        |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 1,092,051        | 1,092,051                  | -                               | -            | 1,092,051        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                         | 92,260           | 31,453                     | 67,754                          | -            | 99,207           |
|   | <b>3,947,877</b> | <b>3,887,070</b>           | <b>67,754</b>                   | <b>-</b>     | <b>3,954,824</b> |

กระแสเงินสดเข้า/กระแสเงินสดออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มี การปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิ สำหรับอนุพันธ์ที่ชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดเข้าและออกขั้นต้นของอนุพันธ์ ซึ่งชำระ เป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน

### ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาสกุล ความเสี่ยงด้านตลาด มีดังนี้

#### - ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงิน หรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

| ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม |              |          |            |           |            |              |          |              |            |           |
|--|--------------|--------------|----------|------------|-----------|------------|--------------|----------|--------------|------------|-----------|
|  | 2564         |              |          |            |           | 2563       |              |          |              |            |           |
|  | เงินเหรียญ   |              |          |            |           | เงินเหรียญ |              |          |              |            |           |
|  | เงินยูโร     | สหรัฐอเมริกา | เงินเยน  | เงินอื่น ๆ | รวม       | เงินยูโร   | สหรัฐอเมริกา | เงินเยน  | เมียนมาร์จัด | เงินอื่น ๆ | รวม       |
|  |              |              |          |            |           |            |              |          |              |            |           |
|  |              |              |          |            |           | (พันบาท)   |              |          |              |            |           |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                   | 88,769       | 152,861      | -        | 3,617      | 245,247   | 440        | 175,542      | -        | -            | 13,209     | 189,191   |
| ลูกหนี้การค้า  | 30,100       | 63,703       | -        | -          | 93,803    | 23,152     | 77,150       | -        | -            | -          | 100,302   |
| ลูกหนี้อื่น  | 7,732        | 47,359       | -        | -          | 55,091    | 2,662      | 14,236       | -        | -            | 1          | 16,899    |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                               | -            | (207,244)    | -        | -          | (207,244) | -          | -            | -        | -            | -          | -         |
| เจ้าหนี้การค้า   | (7,431)      | (174,042)    | (26,169) | -          | (207,642) | (299)      | (49,684)     | (78,935) | -            | -          | (128,918) |
| เจ้าหนี้อื่น   | (16,118)     | (131,733)    | (444)    | (854)      | (149,149) | (57,414)   | (144,166)    | (2,419)  | (73,521)     | (652)      | (278,172) |
| ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง                       | 103,052      | (249,096)    | (26,613) | 2,763      | (169,894) | (31,459)   | 73,078       | (81,354) | (73,521)     | 12,558     | (100,698) |

| ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |          |            |           |            |              |          |              |            |           |
|--|----------------------|--------------|----------|------------|-----------|------------|--------------|----------|--------------|------------|-----------|
|  | 2564                 |              |          |            |           | 2563       |              |          |              |            |           |
|  | เงินเหรียญ           |              |          |            |           | เงินเหรียญ |              |          |              |            |           |
|  |                      |              |          |            |           | เงิน       |              |          |              |            |           |
|  | เงินยูโร             | สหรัฐอเมริกา | เงินเยน  | เงินอื่น ๆ | รวม       | เงินยูโร   | สหรัฐอเมริกา | เงินเยน  | เมียนมาร์จัด | เงินอื่น ๆ | รวม       |
|  |                      |              |          |            |           |            |              |          |              |            |           |
|  |                      |              |          |            |           | (พันบาท)   |              |          |              |            |           |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                   | 88,769               | 70,581       | -        | -          | 159,350   | 440        | 166,225      | -        | -            | -          | 166,665   |
| ลูกหนี้การค้า  | 30,099               | 455,415      | -        | -          | 485,514   | 23,152     | 392,069      | -        | -            | -          | 415,221   |
| ลูกหนี้อื่น  | 7,732                | 53,397       | -        | -          | 61,129    | 2,662      | 25,537       | -        | -            | -          | 28,199    |
| เจ้าหนี้การค้า   | (6,889)              | (18,617)     | (26,169) | -          | (51,675)  | (299)      | (11,559)     | (78,935) | -            | -          | (90,793)  |
| เจ้าหนี้อื่น   | (8,339)              | (155,791)    | -        | -          | (164,130) | (49,746)   | (91,424)     | -        | (74,129)     | -          | (215,299) |
| ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง                       | 111,372              | 404,985      | (26,169) | -          | 490,188   | (23,791)   | 480,848      | (78,935) | (74,129)     | -          | 303,993   |

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข่งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่า ตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

| ผลกระทบต่อการหรือขาดทุน | อัตราดอกเบี้ย |          | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|-------------------------|---------------|----------|--------------|------------|----------------------|------------|
|                         | เปลี่ยนแปลง   | (ร้อยละ) | การแข่งค่า   | การอ่อนค่า | การแข่งค่า           | การอ่อนค่า |
|                         |               |          |              |            |                      | (พันบาท)   |

#### 31 ธันวาคม 2564

|                        |    |  |          |         |         |          |
|------------------------|----|--|----------|---------|---------|----------|
| เงินยูโร               | 10 |  | 8,244    | (8,244) | 8,910   | (8,910)  |
| เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา | 10 |  | (19,928) | 19,928  | 32,399  | (32,399) |
| เงินเยน                | 10 |  | (2,129)  | 2,129   | (2,094) | 2,094    |

#### 31 ธันวาคม 2563

|                        |    |  |         |         |         |          |
|------------------------|----|--|---------|---------|---------|----------|
| เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา | 10 |  | 5,846   | (5,846) | 38,468  | (38,468) |
| เงินเยน                | 10 |  | (6,508) | 6,508   | (6,315) | 6,315    |
| เงินเมียนมาร์จัต       | 10 |  | (5,882) | 5,882   | (5,930) | 5,930    |

#### - ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ซึ่งกลุ่มบริษัทบริหารหนี้สิน โดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

| ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย | งบการเงินรวม        |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|--|---------------------|------|----------------------|----------|
|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 2564 | 2563                 | 2564     |
|  |                     |      |                      | (พันบาท) |

#### เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

|                     |           |           |          |           |
|---------------------|-----------|-----------|----------|-----------|
| สินทรัพย์ทางการเงิน | 254,677   | 2,694,877 | 4,028    | 2,007,927 |
| หนี้สินทางการเงิน   | (329,828) | (416,908) | (78,650) | (92,260)  |
|                     | (75,151)  | 2,277,969 | (74,622) | 1,915,667 |

### ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|---------------------|--------------|------|----------------------|----------|
|                     | 2564         | 2563 | 2564                 | 2563     |
|                     |              |      |                      | (พันบาท) |

#### เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

|                     |           |           |             |             |
|---------------------|-----------|-----------|-------------|-------------|
| สินทรัพย์ทางการเงิน | 2,046,584 | 624,832   | 2,594,027   | 1,849,590   |
| หนี้สินทางการเงิน   | (780,221) | (916,689) | (1,902,377) | (1,092,051) |
|                     | 1,266,363 | (291,857) | 691,650     | 757,539     |

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

กลุ่มบริษัทไม่บันทึกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่มีการกำหนดคอนฟิรันซ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย) เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงตามการบัญชีการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 1 ไม่ทำให้เกิดการเพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างมีนัยสำคัญในส่วนของผู้อถือหุ้น การวิเคราะห์ข้างต้นสมมติว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศให้คงที่

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 1 ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน ไม่ทำให้เกิดการเพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างมีสาระสำคัญในส่วนของผู้อถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนการวิเคราะห์ข้างต้นสมมติว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศให้คงที่

## 28 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่ใช่ส่วนของผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

## 29 ภาระผูกพัน

|  | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|--|--------------|-----------|----------------------|---------|
|  | 2564         | 2563      | 2564                 | 2563    |
|  | (พันบาท)     |           |                      |         |
| ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน                   |              |           |                      |         |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น                  | 673,600      | 558,343   | 665,686              | 95,266  |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์                      | 79,699       | 1,851,485 | 46,569               | 330,101 |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน | 1,723        | 2,243     | 850                  | -       |
| ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์                       | 152          | 20,042    | -                    | 19,906  |
| รวม  | 755,174      | 2,432,113 | 713,105              | 445,273 |
| ภาระผูกพันอื่น ๆ                           |              |           |                      |         |
| เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้           | 51,561       | 438,251   | 9,184                | 54,937  |
| หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร            | 114,602      | 104,936   | 32,865               | 37,236  |
| รวม  | 166,163      | 543,187   | 42,049               | 92,173  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้ซึ่งเป็นการผูกพันที่เกิดจากการสั่งซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยแสดงในงบการเงินรวมจำนวน 51.6 ล้านบาท (2563: 438.3 ล้านบาท) และจำนวน 9.2 ล้านบาท (2563: 54.9 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ และการผูกพันจำนวนดังกล่าวข้างต้นจะแสดงยอดรวมไว้อยู่ภายใต้ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยเช่นกัน

**สัญญาซื้อขายวัตถุดิบ พัสตูปรรู และสินค้าสำเร็จรูป**

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบ พัสตูปรรู และสินค้าสำเร็จรูปกับบริษัทหลายแห่ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมียอดการผูกพันคงเหลือจำนวนรวม 7,234.2 ล้านบาท (2563: 5,224.5 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม และจำนวนรวม 7,326.7 ล้านบาท (2563: 6,283.9 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

**สัญญาค่าบำรุงรักษาและค่าบริการส่วนกลางภายในเขตเศรษฐกิจพิเศษทิวลา**

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาค่าบำรุงรักษาและค่าบริการส่วนกลางภายในเขตเศรษฐกิจพิเศษทิวลา ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาเช่าช่วงที่ดินระยะยาว โดยสัญญามีอายุ 48 ปี 7 เดือน สัญญามีผลบังคับใช้และจะทยอยสิ้นสุดในเดือนกุมภาพันธ์ 2610 โดยบริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าบำรุงรักษาและค่าบริการส่วนกลางเป็นจำนวนเงิน 0.01 ล้านดอลลาร์ต่อเดือน

**สัญญาบริหารจัดการคลังสินค้า**

บริษัทได้ทำสัญญาบริหารจัดการคลังสินค้า ซึ่งเป็นสัญญาระยะยาว 3 ปี สัญญามีผลบังคับใช้และจะสิ้นสุดในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 โดยบริษัทผูกพันที่จะจ่ายค่าบริการเป็นจำนวนเงิน 0.8 ล้านบาทต่อเดือน

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาบริหารจัดการคลังสินค้าในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ซึ่งเป็นสัญญาระยะยาว 3 ปี สัญญามีผลบังคับใช้และจะสิ้นสุดในเดือนพฤศจิกายน 2565 โดยบริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าบริการขั้นต่ำในปีแรกเป็นจำนวนเงิน 42 ล้านดอลลาร์ต่อเดือน สำหรับค่าบริการในปีที่สองและปีที่สามนั้นจะได้รับส่วนลดเท่ากับร้อยละ 1.5 ของค่าบริการในปีแรก และร้อยละ 2.5 ของค่าบริการในปีที่สอง ตามลำดับ

**สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติ**

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติเหลวกับบริษัทในประเทศหนึ่ง ซึ่งเป็นสัญญาระยะยาว 7 ปี สัญญามีผลบังคับใช้และจะทยอยสิ้นสุดในเดือนกันยายน 2571 โดยบริษัทย่อยตกลงซื้อก๊าซธรรมชาติตามระยะเวลาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุในสัญญา

## 30 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

**การค้าประกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับสถาบันการเงินหลายแห่ง ซึ่งเกิดจากการค้าประกันการใช้วงเงินสินเชื่อของกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่งเป็นจำนวนเงินรวม 44,877.5 ล้านดอลลาร์ต่อ และ 62.6 ล้านดอลลาร์ต่อ (2563: 38,377.5 ล้านดอลลาร์ต่อ และ 59.3 ล้านดอลลาร์ต่อสหรัฐอเมริกา) และจากการค้าประกันการเช่าสินทรัพย์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดเป็นร้อยละ 51 ของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสินทรัพย์ที่ได้ระบุไว้ในสัญญาเช่าส่วนที่มีการค้าประกัน

## คดีความ

เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศ ถูกยื่นฟ้องร้องโดยบริษัทคู่ค้าแห่งหนึ่งในประเทศสาธารณรัฐเคนยา โดยกล่าวหาว่าบริษัทและบริษัทย่อยไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงสัญญาการจัดจำหน่าย และเรียกค่าเสียหาย ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 บริษัทดังกล่าวได้ยื่นแก้ไขการเรียกร้องค่าเสียหายจากเดิมจำนวน 11.0 ล้านดอลลาร์ เป็นจำนวน 1.5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 49.3 ล้านบาท โดยการฟ้องร้องดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลและผลที่สุดของเรื่องดังกล่าวยังไม่อาจทราบได้ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ประเมินความเสี่ยงจากการฟ้องร้องดังกล่าวตามสถานการณ์ปัจจุบันแล้วและได้ปรับปรุงประมาณการหนี้สินให้คงเหลือจำนวน 22.0 ล้านบาท

ในเดือนสิงหาคม 2561 บริษัทแห่งหนึ่งในประเทศไทยที่เคยซื้อสินค้าจากบริษัท เอ็ม-150 จำกัด และบริษัท ยูนิยงค์ จำกัด เป็นโจทก์ยื่นฟ้องบริษัท คอศาลแพ่งเพื่อเรียกร้องให้บริษัทหยุดขายเครื่องดื่มบำรุงกำลังให้กับผู้จำหน่ายรายอื่นในพื้นที่บางส่วนของประเทศไทยและให้ขายสินค้าเหล่านี้ให้กับโจทก์เท่านั้นเพื่อนำไปจัดจำหน่ายต่อไป และเรียกร้องให้บริษัทชดเชยค่าเสียหายในฐานะละเมิดและผิดสัญญาเป็นจำนวน 2 ล้านบาทต่อเดือน นับแต่เดือนมิถุนายน 2561 เป็นต้นมา หากบริษัทไม่สามารถดำเนินการตามที่ร้องขอได้ ก็ขอให้บริษัทชดเชยค่าเสียหายประมาณ 228 ล้านบาท โดยศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายกฟ้องแล้ว ปัจจุบันคดีความอยู่ในกระบวนการศาลฎีกา ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัท เชื่อว่าจะไม่ได้รับผลเสียหายที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับคดีฟ้องร้องดังกล่าวข้างต้น จึงไม่บันทึกสำรองสำหรับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นสำหรับคดีความนี้

## 31 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2565 บริษัทย่อยของบริษัทได้ร่วมลงทุนกับบริษัท ชันฮี วิตามิน วอเตอร์ จำกัด จัดตั้งบริษัท โอสดสกา ชันฮี เบฟเวอเรจ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนไม่เกิน 200 ล้านบาท เพื่อวิจัย พัฒนา และทำการตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มที่มีส่วนผสมที่ทำจากกล้วยหรือกล้วยทั้งนี้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 จากการร่วมลงทุนดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียใน บริษัท โอสดสกา ชันฮี เบฟเวอเรจ จำกัด ร้อยละ 55 คิดเป็นเงินลงทุนไม่เกิน 110 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยของบริษัทจะทยอยลงทุนตามระยะเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 3,304.13 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนกันยายน 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,351.69 ล้านบาท คงเหลือเงินปันผลที่จะต้องจ่ายเพิ่มอีกอัตราหุ้นละ 0.65 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 1,952.44 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 พฤษภาคม 2565 ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ของบริษัทในวันที่ 27 เมษายน 2565



# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง  | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ   | จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง                                    |                               |   |
|--|-----------|---|-----------------------------|---|---|-------------------------------|---|
|  |           |   |                             |   | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง                       | ชื่อบริษัท                                      |
| นายสมประสงค์ บุญยะชัย<br><br>• ประธานกรรมการ<br>• กรรมการอิสระ<br><br>• ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล<br><br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (นับจากที่บริษัท แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)<br>22 มีนาคม 2561 | 66        | <b>คุณวุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย</li><li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี</li></ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 21/2009</li><li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 65/2005</li><li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 30/2004</li><li>หลักสูตร High Performance Board โดย IMD</li></ul> | -                           | -ไม่มี-   | การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |                               |   |
|  |           |   |                             |   | 2564-ปัจจุบัน   | ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ  | บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)                      |
|  |           |   |                             |   | 2549-ปัจจุบัน   | กรรมการ                       |   |
|  |           |   |                             |   | 2560-ปัจจุบัน   | กรรมการอิสระ                  | บริษัท ดุลิตานี จำกัด (มหาชน)                   |
|  |           |   |                             |   | 2560-ปัจจุบัน   | กรรมการ                       | บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)              |
|  |           |   |                             |   | 2545-ปัจจุบัน   | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ | บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) |
|  |           |   |                             |   | 2551-2564   | รองประธานคณะกรรมการ           | บริษัท แอดวานซ์อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)   |
|  |           |   |                             |   | 2550-2564   | กรรมการ                       | บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)           |
|  |           |   |                             |   | 2559-2560   | กรรมการอิสระ                  | บริษัท พญาบุศย์ เร็วแอสเตท จำกัด (มหาชน)        |
|  |           |   |                             |   | 2551-2560   | ประธานคณะกรรมการบริหาร        | บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)           |
|  |           |   |                             |   | ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นบางส่วน                      |                               |   |
|  |           |   |                             |   | 2564-ปัจจุบัน   | ประธานกรรมการ                 | บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด                      |
|  |           |   |                             |   | 2559-ปัจจุบัน   | กรรมการ                       | บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด        |
|  |           |   |                             |   | 2547-2559   | กรรมการ                       | บริษัท โรงพยาบาลพระรามเก้า จำกัด                |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง   | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ  | จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  | ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง                                    |                       |                                     |
|---|-----------|--|-----------------------------|--|---|-----------------------|-------------------------------------|
|   |           |  |                             |  | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง               | ชื่อบริษัท                          |
| <p>นายสุรินทร์ โอสมานุเคราะห์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์</li> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</li> </ul> <p><b>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (นับจากที่บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)</b></p> <p>22 มีนาคม 2561</p> | 89        | <p><b>คุณวุฒิการศึกษา</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี Business Administration BABSON College, US</li> </ul> <p><b>ประวัติการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 38/2016</li> <li>หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 27/2012</li> <li>หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisitions (M&amp;A) รุ่น 1/2011</li> <li>หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 10/2005</li> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 28/2003</li> </ul> | 0.78*                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>บิดาของ นายนิติ โอสมานุเคราะห์</li> <li>อาของ นายเพชร โอสมานุเคราะห์</li> <li>อาของ นายรัตน์ โอสมานุเคราะห์</li> <li>น้ำของ นายธนา ไชยประสิทธิ์</li> <li>น้ำของ นายประธาน ไชยประสิทธิ์</li> <li>ลุงของ นายธีรรินทร์ โอสมานุเคราะห์</li> </ul> | การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |                       |                                     |
|   |           |  |                             |  | -   | -                     | -                                   |
|   |           |  |                             |  | ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่นบางส่วน                     |                       |                                     |
|   |           |  |                             |  | 2555-ปัจจุบัน   | ประธานกรรมการ กรรมการ | มูลนิธิโอสมานุเคราะห์               |
|   |           |  |                             |  | 2548-ปัจจุบัน   | กรรมการ               | บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน)  |
|   |           |  |                             |  | 2536-ปัจจุบัน   | ประธานกรรมการ         | บริษัท พิชัยสวัสดิ์ จำกัด           |
|   |           |  |                             |  | 2525-ปัจจุบัน   | ประธานกรรมการ         | บริษัท บางกอกกรีนเวสต์ จำกัด        |
|   |           |  |                             |  | 2505-ปัจจุบัน   | กรรมการ               | บริษัท โอสมานุเคราะห์ โฮลดิ้ง จำกัด |
|   |           |  |                             |  | 2523-2563   | รองประธาน กรรมการ     | บริษัท ประกันคุ้มภัย จำกัด (มหาชน)  |

หมายเหตุ: \* ถือหุ้นโดยคู่สมรสของนายสุรินทร์ โอสมานุเคราะห์ทั้งจำนวน

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง   | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ   | จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง                                    |  |   |
|---|-----------|---|-----------------------------|---|---|--|---|
|   |           |   |                             |   | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง  | ชื่อบริษัท                                  |
| นางกรรณิกา ชลิตอาภรณ์<br><br>• รองประธานกรรมการ<br>• ประธานคณะกรรมการบริหาร<br><br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (นับจากที่บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)<br>22 มีนาคม 2561 | 74        | <u>คุณวุฒิการศึกษา</u><br><br>• Advanced Management Program (AMP) Harvard University<br>• ปริญญาตรี Business, University of Colorado<br><br><u>ประวัติการอบรม</u><br><br>• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 149/2018<br>• หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 7/2002 | 0.026                       | -ไม่มี-   | การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |  |   |
|   |           |   |                             |   | 2561-ปัจจุบัน   | ประธานกรรมการ  | บริษัท อินเด็คซ์ ลิฟวิ่งมอลล์ จำกัด (มหาชน) |
|   |           |   |                             |   | 2561-2562   | กรรมการกำกับความเสี่ยง และประธานกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม | ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)              |
|   |           |   |                             |   | 2558-2562   | กรรมการ  |   |
|   |           |   |                             |   | 2559-2561   | รองประธานกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม                        |   |
|   |           |   |                             |   | 2558-2561   | กรรมการบริหาร  |   |
|   |           |   |                             |   | 2551-2559   | กรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม                                 |   |
|   |           |   |                             |   | 2550-2559   | ประธาน   |   |
|   |           |   |                             |   | ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่นบางส่วน                     |  |   |
|   |           |   |                             |   | 2563-ปัจจุบัน   | กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร                        | บริษัท ดีสโตน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)    |
|   |           |   |                             |   | 2561-ปัจจุบัน   | กรรมการ  | มูลนิธิไอสดสภา                              |
|   |           |   |                             |   | 2561-2562   | ประธานกรรมการ  | มูลนิธิสยามกัมมาจล                          |
|   |           |   |                             |   | 2559-2561   | รองประธานกรรมการ   |   |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง  | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ   | จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร   | ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง                                    |                       |  |
|--|-----------|---|-----------------------------|---|---|-----------------------|--|
|  |           |   |                             |   | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง               | ชื่อบริษัท   |
| <p>นายเพชร โอสธานุเคราะห์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>รองประธานกรรมการ</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</li> </ul> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (นับจากที่บริษัท แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด)</p> <p>22 มีนาคม 2561</p> | 67        | <p><b>คุณวุฒิการศึกษา</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี การตลาด Southern Illinois University</li> </ul> <p><b>ประวัติการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 127/2016</li> </ul> | 15.02*                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>หลานของ นายสุรินทร์ โอสธานุเคราะห์</li> <li>พี่ของ นายรัตน์ โอสธานุเคราะห์</li> <li>ลูกพี่ลูกน้องของ นายนิติ โอสธานุเคราะห์</li> <li>ลูกพี่ลูกน้องของ นายธนา ไชยประสิทธิ์</li> <li>ลูกพี่ลูกน้องของ นายประธาน ไชยประสิทธิ์</li> <li>ลูกพี่ลูกน้องของ นายธวัชรินทร์ โอสธานุเคราะห์</li> </ul> | ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง                                    |                       |  |
|  |           |   |                             |   | การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |                       |  |
|  |           |   |                             |   | -   | -                     | -  |
|  |           |   |                             |   | Position in Other Companies/Businesses  |                       |  |
|  |           |   |                             |   | 2558-ปัจจุบัน   | อธิการบดี             | มหาวิทยาลัยกรุงเทพ   |
|  |           |   |                             |   | 2556-ปัจจุบัน   | ประธานกรรมการบริหาร   |  |
|  |           |   |                             |   | 2535-ปัจจุบัน   | กรรมการสภามหาวิทยาลัย |  |
|  |           |   |                             |   | 2535-ปัจจุบัน   | ประธานกรรมการ         |  |
|  |           |   |                             |   | ปัจจุบัน  | กรรมการ               | บริษัท ซีเซโต้ (ไทยแลนด์) จำกัด                                      |
|  |           |   |                             |   | ปัจจุบัน  | กรรมการ               | บริษัท โอ กรวณ จำกัด   |
|  |           |   |                             |   | ปัจจุบัน  | กรรมการ               | บริษัท โอสธานุเคราะห์ โฮลดิ้ง จำกัด                                  |
|  |           |   |                             |   | ปัจจุบัน  | กรรมการ               | บริษัท บางกอก เครือทีพี เอลิเมนท์ส จำกัด                             |
|  |           |   |                             |   | ปัจจุบัน  | กรรมการ               | บริษัท บียู พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด                                      |
|  |           |   |                             |   | ปัจจุบัน  | กรรมการ               | บริษัท ไฮเลนท์ บาร์ค จำกัด   |
|  |           |   |                             |   | ปัจจุบัน  | กรรมการ               | บริษัท ดอยสวัสดิ์ ฮิลล์ จำกัด  |
|  |           |   |                             |   | ปัจจุบัน  | กรรมการ               | บริษัท โดมอนด์ ฟาร์ม โฮลดิ้งส์ จำกัด                                 |
|  |           |   |                             |   | ปัจจุบัน  | กรรมการ               | บริษัท แคมปัส แลนด์ จำกัด  |
|  |           |   |                             |   | ปัจจุบัน  | กรรมการ               | บริษัท แคมปัส จำกัด  |
|  |           |   |                             |   | ปัจจุบัน  | กรรมการ               | บริษัท ดิบ มิวเซียม จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ดิบ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด) |
|  |           |   |                             |   | ปัจจุบัน  | กรรมการ               | มูลนิธิโอสธานุเคราะห์  |
|  |           |   |                             |   | ปัจจุบัน  | กรรมการ               | บริษัท บียู โฮลดิ้งส์ จำกัด  |
|  |           |   |                             |   | ปัจจุบัน  | กรรมการ               | บริษัท โอ เทอร์มินอล จำกัด   |
|  |           |   |                             |   | ปัจจุบัน  | กรรมการ               | บริษัท ซิปโคด จำกัด  |
|  |           |   |                             |   | ปัจจุบัน  | ประธานมูลนิธิ         | มูลนิธิสุรัตน์ โอสธานุเคราะห์  |
|  |           |   |                             |   | ปัจจุบัน  | กรรมการ               | มูลนิธิโอสธานุเคราะห์  |
|  |           |   |                             |   | ปัจจุบัน  | กรรมการ               | มูลนิธิโอสธสภา   |

หมายเหตุ: \* ถือหุ้นร่วมกับนายรัตน์ โอสธานุเคราะห์ และผู้ถือหุ้นรายอื่นในลักษณะ Acting in Concert (ข้อมูลดังรายชื่อที่ปรากฏ ณ วันรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2564)

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง   | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ   | จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร   | ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง                                    |         |   |
|---|-----------|---|-----------------------------|---|---|---------|---|
|   |           |   |                             |   | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง | ชื่อบริษัท                              |
| <p>นายรัตน์ โอสธานุเคราะห์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>รองประธานกรรมการ</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</li> </ul> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (นับจากที่บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)</p> <p>22 มีนาคม 2561</p> | 65        | <p><b>คุณวุฒิการศึกษา</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>MBA Southern Illinois University</li> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Southern Illinois University</li> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> </ul> <p><b>ประวัติการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 124/2016</li> </ul> | 15.02*                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>หลานของ นายสุรินทร์ โอสธานุเคราะห์</li> <li>น้องของ นายเพชร โอสธานุเคราะห์</li> <li>ลูกพี่ลูกน้องของ นายนิติ โอสธานุเคราะห์</li> <li>ลูกพี่ลูกน้องของ นายธนา ไชยประสิทธิ์</li> <li>ลูกพี่ลูกน้องของ นายประธาน ไชยประสิทธิ์</li> <li>ลูกพี่ลูกน้องของ นายธวัชรินทร์ โอสธานุเคราะห์</li> </ul> | การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |         |   |
|   |           |   |                             |   | -   | -       | -                                       |
|   |           |   |                             |   | ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่นบางส่วน                     |         |   |
|   |           |   |                             |   | ปัจจุบัน  | กรรมการ | บริษัท แอนเจิลส์ บาเลก จำกัด            |
|   |           |   |                             |   | ปัจจุบัน  | กรรมการ | บริษัท ดอยสวัสดิ์ ฮิลล์ จำกัด           |
|   |           |   |                             |   | ปัจจุบัน  | กรรมการ | บริษัท ซีเซโต้ (ไทยแลนด์) จำกัด         |
|   |           |   |                             |   | ปัจจุบัน  | กรรมการ | บริษัท อีเซตัน (ประเทศไทย) จำกัด        |
|   |           |   |                             |   | ปัจจุบัน  | กรรมการ | บริษัท ดรีมลอฟท์ จำกัด                  |
|   |           |   |                             |   | ปัจจุบัน  | กรรมการ | บริษัท บางกอก ครีเอทีฟเอนิเมชันส์ จำกัด |
|   |           |   |                             |   | ปัจจุบัน  | กรรมการ | บริษัท โอสธานุเคราะห์ โฮลดิ้ง จำกัด     |
|   |           |   |                             |   | ปัจจุบัน  | กรรมการ | Osotspa USA Inc.                        |
|   |           |   |                             |   | ปัจจุบัน  | กรรมการ | บริษัท แคมป์ส แลนด์ จำกัด               |
|   |           |   |                             |   | ปัจจุบัน  | กรรมการ | บริษัท แคมป์ส จำกัด                     |
|   |           |   |                             |   | 2547-2561   | กรรมการ | บริษัท เอกรัตน์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด     |

หมายเหตุ: \* ถือหุ้นร่วมกับนายเพชร โอสธานุเคราะห์ และผู้ถือหุ้นรายอื่น ในลักษณะ Acting in Concert (ข้อมูลดังรายชื่อที่ปรากฏ ณ วันรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2564)

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง  | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม เกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ   | จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ ผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง                                    |                              |                             |
|--|-----------|--|-----------------------------|--|---|------------------------------|-----------------------------|
|  |           |  |                             |  | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง                      | ชื่อบริษัท                  |
| พลเอก สุรพงษ์ สุวรรณอัตถ์<br><br>กรรมการอิสระ<br><br>รองประธานกรรมการ<br><br>กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล<br><br>วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 5 สิงหาคม 2564 | 65        | <u>คุณวุฒิการศึกษา</u><br><br>• ปริญญาโททางการทหาร โรงเรียนเสนาธิการทหารบก ประเทศสหรัฐอเมริกา<br><br>• M.S., University of Virginia (Physics), Virginia, USA<br><br>• B.S., Virginia Military Institute (Physics), Virginia, USA<br><br>• โรงเรียนเสนาธิการทหารบก<br><br><u>ประวัติการอบรม</u><br><br>• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 184/2021<br><br>• หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD) รุ่นที่ 34/2017<br><br>• หลักสูตร Georgetown Leadership Seminar ประเทศสหรัฐอเมริกา<br><br>• หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) ปี 2551 รุ่นที่ 21 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร | -                           | -ไม่มี-  | การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |                              |                             |
|  |           |  |                             |  | -   | -                            | -                           |
|  |           |  |                             |  | ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่นบางส่วน                     |                              |                             |
|  |           |  |                             |  | 2562-ปัจจุบัน   | สมาชิกวุฒิสภา                | วุฒิสภา                     |
|  |           |  |                             |  | 2557-2562   | ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) | บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) |
|  |           |  |                             |  | 2557-2562   | สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ | สภานิติบัญญัติแห่งชาติ      |
|  |           |  |                             |  | 2559-2560   | ผู้บัญชาการทหารสูงสุด        | กองบัญชาการกองทัพไทย        |
|  |           |  |                             |  | 2558-2559   | เสนาธิการทหาร                |                             |



| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง   | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ  | จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร   | ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง                                    |                       |   |
|---|-----------|--|-----------------------------|---|---|-----------------------|---|
|   |           |  |                             |   | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง               | ชื่อบริษัท  |
| <p>นายธนา ไชยประสิทธิ์*</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>รองประธานคณะกรรมการบริหารอาวุโส</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</li> </ul> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (นับจากที่บริษัท แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)</p> <p>22 มีนาคม 2561</p> | 67        | <p><b>คุณวุฒิการศึกษา</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ ศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ การจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม</li> <li>ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ นวัตกรรมจัดการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา</li> <li>MINI MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> </ul> <p><b>ประวัติการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 132/2016</li> <li>วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ภาครัฐร่วมเอกชน) วปรอ. รุ่น 388</li> <li>หลักสูตร “นักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง ที่ 5” วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง</li> </ul> | 1.70                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>หลานของ นายสุรินทร์ โอสุกานะเคราะห์</li> <li>พี่ช้อง นายประธาน ไชยประสิทธิ์</li> <li>ลูกพี่ลูกน้องของ นายนิติ โอสุกานะเคราะห์</li> <li>ลูกพี่ลูกน้องของ นายเพชร โอสุกานะเคราะห์</li> <li>ลูกพี่ลูกน้องของ นายรัตน์ โอสุกานะเคราะห์</li> <li>ลูกพี่ลูกน้องของ นายธัชรินทร์ โอสุกานะเคราะห์</li> </ul> | การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |                       |   |
|   |           |  |                             |   | 2546-ปัจจุบัน   | ประธานกรรมการ         | บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี (มหาชน)                            |
|   |           |  |                             |   | ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่นบางส่วน                     |                       |   |
|   |           |  |                             |   | 2564-ปัจจุบัน   | รองประธานเหรียญกษาปณ์ | คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย   |
|   |           |  |                             |   | Present   | กรรมการ               | Advanz Beverage Manufacturing Co., Ltd. (เดิมชื่อ Osotsa Myanmar Co., Ltd.) |
|   |           |  |                             |   | ปัจจุบัน  | กรรมการ               | สหพันธ์เทเบิลเทนนิสนานาชาติ   |
|   |           |  |                             |   | ปัจจุบัน  | ประธานกรรมการบริษัท   | บริษัท ธนารมย์ จำกัด  |
|   |           |  |                             |   | สิ้นสุด 2563  | กรรมการ               | บริษัท โอสสกา เบฟเวอเรจ จำกัด   |

หมายเหตุ: \* บุคคลซึ่งเป็นผู้บริหารตามนิยามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่องการกำหนดนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง   | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ   | จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  | ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง                                    |         |  |
|---|-----------|---|-----------------------------|--|---|---------|--|
|   |           |   |                             |  | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง | ชื่อบริษัท   |
| นายประธาน ไชยประสิทธิ์*<br>• กรรมการ<br>• รองประธาน<br>คณะกรรมการบริหารอาวุโส<br>• กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม<br><br><b>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง</b><br><b>(นับจากที่บริษัท แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)</b><br>22 มีนาคม 2561 | 63        | <b>คุณวุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Master of Commerce Takushoku University, Japan</li> <li>ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> </ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 124/2016</li> </ul> | -                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>หลานของ นายสุรินทร์ โอสุตานุเคราะห์</li> <li>น้องของ นายธนา ไชยประสิทธิ์</li> <li>ลูกพี่ลูกน้องของ นายนิติ โอสุตานุเคราะห์</li> <li>ลูกพี่ลูกน้องของ นายเพชร โอสุตานุเคราะห์</li> <li>ลูกพี่ลูกน้องของ นายรัตน์ โอสุตานุเคราะห์</li> <li>ลูกพี่ลูกน้องของ นายธีรรินทร์ โอสุตานุเคราะห์</li> </ul> | การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |         |  |
|   |           |   |                             |  | -   | -       | -  |
|   |           |   |                             |  | ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่นบางส่วน                     |         |  |
|   |           |   |                             |  | ปัจจุบัน  | กรรมการ | บริษัท สยามกลาส อินดัสทรี จำกัด  |
|   |           |   |                             |  | ปัจจุบัน  | กรรมการ | Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd.                                      |
|   |           |   |                             |  | ปัจจุบัน  | กรรมการ | Advanz Beverage Manufacturing Co., Ltd. (เดิมชื่อ Osotspa Myanmar Co., Ltd.) |
|   |           |   |                             |  | สิ้นสุด 2563  | กรรมการ | บริษัท โอสดสภา เบฟเวอเรจ จำกัด   |

หมายเหตุ: \* บุคคลซึ่งเป็นผู้บริหารตามนิยามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่องการกำหนดนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง   | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ  | จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร   | ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง                                    |         |                                 |
|---|-----------|--|-----------------------------|---|---|---------|---------------------------------|
|   |           |  |                             |   | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง | ชื่อบริษัท                      |
| นายอัษฎินทร์ โอสธานุเคราะห์*<br><br>• กรรมการ<br>• รองประธานคณะกรรมการบริหาร<br>• กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม<br><br><b>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง</b><br><b>(นับจากที่บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)</b><br>22 มีนาคม 2561 | 54        | <b>คุณวุฒิการศึกษา</b><br>• Secondary Ravena High US<br><br><b>ประวัติการอบรม</b><br>• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 124/2016 | 2.56                        | • หลานของ นายสุรินทร์ โอสธานุเคราะห์<br>• ลูกพี่ลูกน้องของ นายนิติ โอสธานุเคราะห์<br>• ลูกพี่ลูกน้องของ นายเพชร โอสธานุเคราะห์<br>• ลูกพี่ลูกน้องของ นายรัตน์ โอสธานุเคราะห์<br>• ลูกพี่ลูกน้องของ นายธนา ไชยประสิทธิ์<br>• ลูกพี่ลูกน้องของ นายประธาน ไชยประสิทธิ์ | การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |         |                                 |
|   |           |  |                             |   | -   | -       | -                               |
|   |           |  |                             |   | ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่นบางส่วน                      |         |                                 |
|   |           |  |                             |   | ปัจจุบัน  | กรรมการ | บริษัท สยามกลาส อินดัสทรี จำกัด |
|   |           |  |                             |   | สิ้นสุด 2563  | กรรมการ | บริษัท โอสธสภา เบฟเวอเรจ จำกัด  |
|   |           |  |                             |   | สิ้นสุด 2562  | กรรมการ | บริษัท กรีนสวิลล์ จำกัด         |

หมายเหตุ: \* บุคคลซึ่งเป็นผู้บริหารตามนิยามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่องการกำหนดนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง  | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ  | จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง                                    |   |  |
|--|-----------|--|-----------------------------|---|---|---|--|
|  |           |  |                             |   | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง   | ชื่อบริษัท                                       |
| นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม<br><br>• กรรมการอิสระ<br><br>• ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ<br><br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง<br>(นับจากที่บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)<br><br>22 มีนาคม 2561 | 66        | <b>คุณวุฒิการศึกษา</b><br><br>• ปริญญาโท พานิชศาสตร์มหาบัณฑิต (พน.ม.) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br><br>• ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต (อ.บ.) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br><br><b>ประวัติการอบรม</b><br><br>• หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่น 15/2020<br><br>• หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่น 6/2018<br><br>• หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders Class (RCL) รุ่น 13/2018<br><br>• หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 11/2018<br><br>• หลักสูตร The Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 36/2015<br><br>• หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่น 6/2011<br><br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 113/2009<br><br>• หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 28/2009<br><br>• หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่น 9/2009<br><br>• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 75/2008 | -                           | -ไม่มี-   | การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |   |  |
|  |           |  |                             |   | ม.ค. 2565-ปัจจุบัน  | ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ   | บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
|  |           |  |                             |   | ก.ย. 2563-ธ.ค. 2564   | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ                               |  |
|  |           |  |                             |   | เม.ย. 2563  | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง                                      |  |
|  |           |  |                             |   | ก.พ. 2561-เม.ย. 2563  | กรรมการ และ กรรมการบริหารความเสี่ยง   |  |
|  |           |  |                             |   | 2559-2561   | ที่ปรึกษา   |  |
|  |           |  |                             |   | ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่นบางส่วน                     |   |  |
|  |           |  |                             |   | 24 ธ.ค. 2563-ปัจจุบัน   | คณะกรรมการการเงินและบัญชีของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน                           | กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน            |
|  |           |  |                             |   | 7 พ.ค. 2563-23 ธ.ค. 2563  | คณะทำงานแก้ไขปัญหบัญชี่ของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2557-2561 | กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน            |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ   | จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและ ผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง |   |  |
|---------------------|-----------|---|-----------------------------|---|--|---|--|
|                     |           |   |                             |   | ช่วงเวลา                                   | ตำแหน่ง   | ชื่อบริษัท   |
|                     |           | <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6 โดยสถาบันวิทยาการพลังงาน</li> <li>หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง (ภพผ.) รุ่นที่ 3 โดยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program รุ่นที่ 4 โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)</li> <li>Senior Executive Program no. 77 SEP 77 โดยสถาบัน London Business School (LBS)</li> <li>Director Briefing-Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain &amp; Company, Inc.</li> </ul> |                             |   | 2561-ปัจจุบัน                              | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ  | บริษัท ฤทธา โฮลดิ้งส์ จำกัด                        |
|                     |           |   |                             |   | 2560-ปัจจุบัน                              | คณะที่ปรึกษาด้านการระดมทุน และการกำกับบริษัทจดทะเบียน   |  |
|                     |           |   |                             |   | 2559-2563                                  | คณะกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์การออกและเสนอขายหลักทรัพย์ประเภท ตราสารหนี้ ตราสารอนุพันธ์ และตราสารซับซ้อน | สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ |
|                     |           |   |                             |   | 2561-2562                                  | กรรมการ และประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการด้านการเงินและการบัญชี                                       | การรถไฟแห่งประเทศไทย                               |
|                     |           |   |                             |   | 2559-2561                                  | คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการปรับปรุงการเงินและงบประมาณ (อ.ก.พ.ร.)                         | สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ                  |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง  | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ  | จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง                                    |  |  |
|--|-----------|--|-----------------------------|---|---|--|--|
|  |           |  |                             |   | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง  | ชื่อบริษัท   |
| <p>นายเกริก วณิชกุล</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> </ul> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (นับจากที่บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)</p> <p>22 มีนาคม 2561</p> | 67        | <p><b>คุณวุฒิการศึกษา</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา</li> <li>B.A. in Jurisprudence (Hons. Oxon), University of Oxford, UK</li> <li>Barrister-at-Law, Middle Temple, UK</li> <li>Advanced Management Program (AMP) Harvard University, US</li> </ul> <p><b>ประวัติการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Chartered Director Course (CDC) 2008</li> <li>หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) รุ่น 3/2006</li> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 42/2004</li> <li>หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN)</li> </ul> | -                           | -ไม่มี-   | การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |  |  |
|  |           |  |                             |   | 2561-ปัจจุบัน   | กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ<br>และกรรมการสรรหา<br>ค่าตอบแทน<br>และบริษัทภิบาล | บริษัท แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)    |
|  |           |  |                             |   | 2561-ปัจจุบัน   | ประธานกรรมการกำกับ<br>ความเสี่ยง   | ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)                     |
|  |           |  |                             |   | 2558-ปัจจุบัน   | กรรมการอิสระ   |  |
|  |           |  |                             |   | 2560-2561   | กรรมการบริหาร  |  |
|  |           |  |                             |   | 2558-2560   | กรรมการอิสระ   | บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)   |
|  |           |  |                             |   | ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่นบางส่วน                     |  |  |
|  |           |  |                             |   | 2564-ปัจจุบัน   | ประธานกรรมการ  | บริษัท แอล พี พี พรอพเพอร์ตี้<br>มาเนจเม้นท์ จำกัด |
|  |           |  |                             |   | 2555-ปัจจุบัน   | กรรมการใน<br>คณะกรรมการกฤษฎีกา   | สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา                          |
|  |           |  |                             |   | 2558-2561   | กรรมการ<br>ผู้ทรงคุณวุฒิ   | สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้                  |



| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง  | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ  | จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง                                    |                     |   |
|--|-----------|--|-----------------------------|---|---|---------------------|---|
|  |           |  |                             |   | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง             | ชื่อบริษัท                                    |
| นางลีนี เจริญประสิทธิ์<br><br>• กรรมการอิสระ<br><br>• กรรมการตรวจสอบ<br><br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (นับจากที่บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)<br><br>22 มีนาคม 2561 | 63        | <u>คุณวุฒิการศึกษา</u><br><br>• MAC DUFFIES SPRINGFIELD, MA, US<br><br>• บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการประกอบการ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย<br><br><u>ประวัติการอบรม</u><br><br>• หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน รุ่น 8/2012<br><br>• หลักสูตร DCP Refresher Course รุ่น 2/2009<br><br>• หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) รุ่น 1/2006<br><br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 65/2005<br><br>• หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN) รุ่น 22/2005<br><br>• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 9/2004<br><br>• หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่น 29 | 0.003                       | -ไม่มี-   | การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |                     |   |
|  |           |  |                             |   | 2522-ปัจจุบัน   | กรรมการ             | บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)                |
|  |           |  |                             |   | 2551-2559   | เลขานุการบริษัท     |   |
|  |           |  |                             |   | 2523-2559   | เลขานุการคณะกรรมการ |   |
|  |           |  |                             |   | ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่นบางส่วน                     |                     |   |
|  |           |  |                             |   | 2554-ปัจจุบัน   | กรรมการ             | DMS Property Investment Private Limited       |
|  |           |  |                             |   | 2553-ปัจจุบัน   | กรรมการ             | Dusit Thani Philippines, Inc.                 |
|  |           |  |                             |   | 2553-ปัจจุบัน   | กรรมการ             | บริษัท ชนิตล์และลูก จำกัด                     |
|  |           |  |                             |   | 2552-ปัจจุบัน   | กรรมการ             | บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) |
|  |           |  |                             |   | 2519-ปัจจุบัน   | กรรมการ             | บริษัท ปิยะศิริ จำกัด                         |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง   | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ  | จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง                                    |  |  |
|---|-----------|--|-----------------------------|---|---|--|--|
|   |           |  |                             |   | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง  | ชื่อบริษัท                                     |
| <p>นายจรัมพร โชติกเสถียร</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</li> </ul> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ</p> <p>5 สิงหาคม 2564</p> | 64        | <p><b>คุณวุฒิการศึกษา</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>ปริญญาตรี สาขา Electrical Engineering and Computer Science Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> </ul> <p><b>ประวัติการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 7/2018</li> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 185/2014</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1/2555</li> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 66/2007</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 11</li> <li>หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) ปี 2547 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> </ul> | -                           | -ไม่มี-   | การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |  |  |
|   |           |  |                             |   | 2561-ปัจจุบัน   | กรรมการบริหาร  | ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)                    |
|   |           |  |                             |   | 2560-ปัจจุบัน   | กรรมการ  |  |
|   |           |  |                             |   | 2560-ปัจจุบัน   | กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการกำหนด<br>ค่าตอบแทน<br>กรรมการสรรหาและ<br>กำกับดูแลกิจการ<br>ประธานกรรมการ<br>บริหารและกำกับ<br>ความเสี่ยง | บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) |
|   |           |  |                             |   | 2560-ปัจจุบัน   | กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ<br>ประธานกรรมการ<br>บริหารความเสี่ยง  | บริษัท สิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน)              |
|   |           |  |                             |   | 2558-2560   | กรรมการ และประธาน<br>กรรมการกำกับดูแล<br>กิจการที่ดี   | บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)           |
|   |           |  |                             |   | 2557-2560   | กรรมการ และกรรมการ<br>ผู้อำนวยการใหญ่  | บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)                 |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ | จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง                |                       |  |
|---------------------|-----------|---|-----------------------------|---|---|-----------------------|--|
|                     |           |   |                             |   | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง               | ชื่อบริษัท                                   |
|                     |           |   |                             |   | ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่นบางส่วน |                       |  |
|                     |           |   |                             |   | 2563 - ปัจจุบัน   | ประธานกรรมการ         | บริษัท คลินิกเซอร์ จำกัด                     |
|                     |           |   |                             |   | 2563-ปัจจุบัน   | ประธานกรรมการ         | บริษัท มิตตา วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด        |
|                     |           |   |                             |   | 2561-ปัจจุบัน   | กรรมการคณะกรรมการเงิน | สถาบันการพยาบาลศรีสวรินทิรา สภากาชาดไทย      |
|                     |           |   |                             |   | 2560-ปัจจุบัน   | กรรมการ               | บริษัท อุตสาหกรรมไหมไทย จำกัด (จิม ทอมป์สัน) |
|                     |           |   |                             |   | 2560-ปัจจุบัน   | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  | ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์                          |
|                     |           |   |                             |   | 2560-ปัจจุบัน   | กรรมการ               | สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย          |
|                     |           |   |                             |   | 2553-ปัจจุบัน   | กรรมการ               | มูลนิธิศึกษาพัฒนา                            |
|                     |           |   |                             |   | 2547-ปัจจุบัน   | กรรมการ               | มูลนิธิวิจัยเทคโนโลยีสารสนเทศ                |
|                     |           |   |                             |   | 2560-2561   | กรรมการ               | สำนักงานคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ        |
|                     |           |   |                             |   | 2558-2560   | กรรมการ               | บริษัท ไทยสมายล์แอร์เวย์ จำกัด               |
|                     |           |   |                             |   | 2553-2557   | กรรมการและผู้จัดการ   | ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย                  |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง   | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ   | จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  | ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง                                    |   |  |
|---|-----------|---|-----------------------------|--|---|---|--|
|   |           |   |                             |  | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง   | ชื่อบริษัท   |
| นายนิติ โอสถานุเคราะห์<br><br>• กรรมการ<br>• กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล<br>• กรรมการบริหาร<br>• กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>• กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม<br><br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (นับจากที่บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)<br>22 มีนาคม 2561 | 48        | <b>คุณวุฒิการศึกษา</b><br><br>• ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต กฎหมายเศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>• ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์และการเมือง Amherst College<br><br><b>ประวัติการอบรม</b><br><br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 253/2018<br>• หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 42/2013<br>• หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่น 17/2013<br>• หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่น 9/2013<br>• หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 10/2013<br>• หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่น 15/2013<br>• หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 18/2013 | 24.07                       | • บุตรของ นายสุรินทร์ โอสถานุเคราะห์<br>• ลูกพี่ลูกน้องของ นายเพชร โอสถานุเคราะห์<br>• ลูกพี่ลูกน้องของ นายรัตน์ โอสถานุเคราะห์<br>• ลูกพี่ลูกน้องของ นายธนา ไชยประสิทธิ์<br>• ลูกพี่ลูกน้องของ นายประธาน ไชยประสิทธิ์<br>• ลูกพี่ลูกน้องของ นายธัชรินทร์ โอสถานุเคราะห์ | การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |   |  |
|   |           |   |                             |  | 2562-ปัจจุบัน   | กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง                                       | บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)                 |
|   |           |   |                             |  | 2561-ปัจจุบัน   | กรรมการ   |  |
|   |           |   |                             |  | 2547-2561   | กรรมการ กรรมการบริหาร ความเสี่ยง และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  | บริษัท ซาฟิเอสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)                 |
|   |           |   |                             |  | ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่นบางส่วน                     |   |  |
|   |           |   |                             |  | 2564-ปัจจุบัน   | คณะกรรมการอาเซียนและเอเชียตะวันออก และคณะกรรมการกลุ่มค้าปลีกและบริการ | หอการค้าไทย  |
|   |           |   |                             |  | 2560-ปัจจุบัน   | กรรมการ กรรมการกลุ่มภาษี กฎหมาย และ กฎระเบียบ                         |  |
|   |           |   |                             |  | 2560-2563   | กรรมการกลุ่มบริหาร ความเสี่ยง   |  |
|   |           |   |                             |  | 2563-ปัจจุบัน   | กรรมการ   | บริษัท คัมภีร์โตเกียวมารีน ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ  | จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง |                    |                                      |
|---------------------|-----------|--|-----------------------------|---|--|--------------------|--------------------------------------|
|                     |           |  |                             |   | ช่วงเวลา                                   | ตำแหน่ง            | ชื่อบริษัท                           |
|                     |           | <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 49/2013</li> <li>หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่น 14/2013</li> <li>หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่น 5/2013</li> <li>หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 13/2011</li> <li>หลักสูตร The Board's Role in Merger and Acquisitions (M&amp;A) รุ่น 1/2011</li> <li>หลักสูตร DCP Refresher Course รุ่น 2/2009</li> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 27/2004</li> </ul> |                             |   | 2562-ปัจจุบัน                              | กรรมการด้านการเงิน | มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย               |
|                     |           |  |                             |   | 2558-ปัจจุบัน                              | กรรมการผู้จัดการ   | บริษัท พิชัยสวัสดิ์ จำกัด            |
|                     |           |  |                             |   | 2558-ปัจจุบัน                              | กรรมการผู้จัดการ   | บริษัท บางกอกกรีนเวสต์ จำกัด         |
|                     |           |  |                             |   | 2555-ปัจจุบัน                              | กรรมการ            | มูลนิธิโอีสถานุเคราะห์               |
|                     |           |  |                             |   | 2534-ปัจจุบัน                              | กรรมการ            | บริษัท โอีสถานุเคราะห์ โฮลดิ้ง จำกัด |
|                     |           |  |                             |   | 2547-2563                                  | กรรมการ            | บริษัท ประกันคุ้มภัย จำกัด (มหาชน)   |
|                     |           |  |                             |   | 2554-2559                                  | กรรมการ            | บริษัท โอีสถสภ เบฟเวอเรจ จำกัด       |
|                     |           |  |                             |   | 2554-2559                                  | กรรมการ            | บริษัท สยามกลาสอยุธยา จำกัด          |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง   | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ   | จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง                                    |                            |  |
|---|-----------|---|-----------------------------|---|---|----------------------------|--|
|   |           |   |                             |   | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง                    | ชื่อบริษัท   |
| <p>นายสลิล ปิ่นขยัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>กรรมการบริหาร</li> </ul> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง<br/>(นับจากที่บริษัทฯ แปรสภาพเป็น<br/>บริษัทมหาชนจำกัด)<br/>22 มีนาคม 2561</p> | 53        | <p><b>คุณวุฒิการศึกษา</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต ภาควิชาเครื่องกล University of Pennsylvania, USA</li> </ul> <p><b>ประวัติการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 17/2021</li> <li>หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 22/2021</li> <li>หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 21/2020</li> <li>หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 1/2017</li> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 84/2010</li> </ul> | -                           | -ไม่มี-   | การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |                            |  |
|   |           |   |                             |   | -   | -                          | -  |
|   |           |   |                             |   | ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่นบางส่วน                     |                            |  |
|   |           |   |                             |   | 2554-ปัจจุบัน   | กรรมการผู้จัดการใหญ่       | บริษัท เซ้าท์อีสต์เอเชียเทคโนโลยี จำกัด                    |
|   |           |   |                             |   | 2546-ปัจจุบัน   | กรรมการและกรรมการผู้จัดการ | บริษัท ไทยสร้างสรรค์ จำกัด                                 |
|   |           |   |                             |   | 2536-ปัจจุบัน   | กรรมการ                    | บริษัท ไดนามิค เอ็นยีเนียริง คอนซัลแตนท์ จำกัด             |
|   |           |   |                             |   | 2536-ปัจจุบัน   | กรรมการและกรรมการผู้จัดการ | บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอนซัลแตนท์ จำกัด                |
|   |           |   |                             |   | 2536-ปัจจุบัน   | กรรมการ                    | บริษัท บางกอก เอ็นยีเนียริง เซอร์วิส แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด |



| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง   | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ  | จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง                                    |              |   |
|---|-----------|--|-----------------------------|---|---|--------------|---|
|   |           |  |                             |   | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง      | ชื่อบริษัท  |
| นางวรรณิภา รักดีบุตร*<br><br>• กรรมการ<br>• กรรมการบริหาร<br>• กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>• Chief Executive Officer<br>• กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม<br><br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง<br>13 ธันวาคม 2561 | 58        | <u>คุณวุฒิการศึกษา</u><br>• MBA, San Diego State University, US<br>• ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br><br><u>ประวัติการอบรม</u><br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 246/2017 | 0.033                       | -ไม่มี-   | การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |              |   |
|   |           |  |                             |   | 2564-ปัจจุบัน   | กรรมการอิสระ | บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)                      |
|   |           |  |                             |   | ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่นบางส่วน                     |              |   |
|   |           |  |                             |   | 2564-ปัจจุบัน   | กรรมการ      | บริษัท อินโนเวชั่น ออฟ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด        |
|   |           |  |                             |   | 2563-ปัจจุบัน   | ที่ปรึกษา    | สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย                           |
|   |           |  |                             |   | 2563-ปัจจุบัน   | กรรมการ      | Osotspa Loin Hein Co., Ltd.                         |
|   |           |  |                             |   | 2562-ปัจจุบัน   | กรรมการ      | บริษัท โอทูซี จำกัด                                 |
|   |           |  |                             |   | 2561-ปัจจุบัน   | นายกสมาคม    | สมาคมผู้ผลิตเครื่องดื่มให้พลังงาน                   |
|   |           |  |                             |   | 2561-ปัจจุบัน   | กรรมการ      | Oventure Pte. Ltd.                                  |
|   |           |  |                             |   | 2560-ปัจจุบัน   | กรรมการ      | Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd.             |
|   |           |  |                             |   | 2560-ปัจจุบัน   | กรรมการ      | บริษัท ยูนิ. ชาร์ม (ประเทศไทย) จำกัด                |
|   |           |  |                             |   | 2560-ปัจจุบัน   | กรรมการ      | บริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด                 |
|   |           |  |                             |   | 2559-ปัจจุบัน   | กรรมการ      | บริษัท สยามกลาส อินดัสทรี จำกัด                     |
|   |           |  |                             |   | 2559-ปัจจุบัน   | กรรมการ      | บริษัท สยามกลาสออยุยา จำกัด                         |
|   |           |  |                             |   | 2559-ปัจจุบัน   | กรรมการ      | บริษัท โอสดสภา ไทโซ ฟาร์มาซูติคอล จำกัด             |
|   |           |  |                             |   | 2559-ปัจจุบัน   | กรรมการ      | บริษัท โอสดสภา ลอยแสง (ประเทศไทย) จำกัด             |
|   |           |  |                             |   | 2559-ปัจจุบัน   | กรรมการ      | บริษัท เฮ้าส์ โอสดสภา ฟู้ดส์ จำกัด                  |
|   |           |  |                             |   | 2559-ปัจจุบัน   | กรรมการ      | บริษัท ยามาโมระ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ | จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและ ผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง |   |   |
|---------------------|-----------|---|-----------------------------|---|--|---|---|
|                     |           |   |                             |   | ช่วงเวลา                                   | ตำแหน่ง   | ชื่อบริษัท                                      |
|                     |           |   |                             |   | 2562-2563                                  | กรรมการ   | Osotspa Myanmar Co., Ltd.                       |
|                     |           |   |                             |   | 2559-2563                                  | กรรมการ   | บริษัท สยาม เบฟ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด              |
|                     |           |   |                             |   | 2559-2563                                  | กรรมการ   | บริษัท กรีนสวิลล์ จำกัด                         |
|                     |           |   |                             |   | 2559-2562                                  | กรรมการ   | บริษัท โอสดสภา เบฟเวอเรจ จำกัด                  |
|                     |           |   |                             |   | 2558-2561                                  | กรรมการ   | ธนาคารออมสิน                                    |
|                     |           |   |                             |   | 2558-2560                                  | กรรมการและประธานอนุกรรมการด้านการตลาด                                 | สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย |
|                     |           |   |                             |   | 2557-2559                                  | กรรมการ   | องค์การสวนสัตว์                                 |
|                     |           |   |                             |   | 2557-2559                                  | รองประธานกรรมการบริหารด้านการตลาดผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ส่วนบุคคลและอาหาร | บริษัท ยูนิลีเวอร์ ไทย เทรดดิ้ง จำกัด           |

หมายเหตุ: \* บุคคลซึ่งเป็นผู้บริหารตามนิยามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่องการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง   | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ  | จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง                                    |                                      |   |
|---|-----------|--|-----------------------------|---|---|--------------------------------------|---|
|   |           |  |                             |   | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง                              | ชื่อบริษัท                                      |
| นางพรธิดา บุญสา*<br><br>• กรรมการ<br>• กรรมการบริหาร<br>• กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>• Chief Operating Officer และ Group Chief Financial Officer<br><br>วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ<br>17 กันยายน 2563 | 55        | <b>คุณวุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>MBA with Distinction, Finance &amp; Accounting The Wharton School, University of Pennsylvania</li><li>ปริญญาตรี บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง</li></ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)</li><li>หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่น 11/2018</li><li>หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program</li><li>TFRS 15 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (หลักการและมาตรฐานการบัญชี)</li><li>กลุ่มมาตรฐานรายงานทางการเงินสำหรับเครื่องมือทางการเงินความรู้พื้นฐาน และการนำไปประยุกต์ใช้ ปี 2562</li><li>Accounting standards &amp; Tax update</li><li>Transfer Pricing</li><li>หลักสูตรทฤษฎีบัญชีต้นทุนนำรู้</li><li>Economic Outlook for CFO</li><li>The modern CFO : Driving Digital Transformation of the Finance and Accounting</li></ul> | 0.020                       | -ไม่มี-   | การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |                                      |   |
|   |           |  |                             |   | -   | -                                    | -   |
|   |           |  |                             |   | ประสบการณ์การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่นบางส่วน                     |                                      |   |
|   |           |  |                             |   | 2564-ปัจจุบัน   | กรรมการ                              | บริษัท อินโนเวชั่น ออฟ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด    |
|   |           |  |                             |   | 2563-ปัจจุบัน   | กรรมการ                              | Myanmar Golden Glass Co., Ltd.                  |
|   |           |  |                             |   | 2563-ปัจจุบัน   | กรรมการ                              | Myanmar Golden Eagle Co., Ltd.                  |
|   |           |  |                             |   | 2562-ปัจจุบัน   | กรรมการ                              | บริษัท เอเชีย เวนดิง แมชชีน โอเพอร์เรชั่น จำกัด |
|   |           |  |                             |   | 2554-2560   | กรรมการบริษัท Vice President Finance | บริษัท ยูนิลีเวอร์ ไทย เทรตติ้ง จำกัด           |

หมายเหตุ: \* บุคคลซึ่งเป็นผู้บริหารตามนิยามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่องการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

## เลขานุการบริษัท

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง  | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับหน้าที่ และทักษะ  | จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี                                      |                                     |                              |
|--|-----------|---|-----------------------------|---|--|-------------------------------------|------------------------------|
|  |           |   |                             |   | ช่วงเวลา   | ตำแหน่ง                             | ชื่อบริษัท                   |
| นางสาวปาณิกา โมกษะเวช<br>เลขานุการบริษัท<br><br>วันที่ได้รับการแต่งตั้ง<br>13 ธันวาคม 2561 | 40        | <b>คุณวุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 95/2019</li> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท Advances for Corporate Secretaries รุ่นที่ 2/2560</li> </ul> | 0.0004                      | -ไม่มี-   | การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |                                     |                              |
|  |           |   |                             |   | 2557-2559  | ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท              | บริษัท ซีพีแรม จำกัด (มหาชน) |
|  |           |   |                             |   | การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่นบางส่วน              |                                     |                              |
|  |           |   |                             |   | 2554-2557  | ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายและนิติกรรมสัญญา | ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)    |

# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม/การร่วมค้า

| รายชื่อบริษัท               | OSP        | บริษัทย่อย |     |     |     |     |     |     |      |     |     |     |       |      |     |     |      |     |     |       |     |    | บริษัทร่วม/การร่วมค้า |     |     |      |     |     |     |
|-----------------------------|------------|------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|-------|------|-----|-----|------|-----|-----|-------|-----|----|-----------------------|-----|-----|------|-----|-----|-----|
| รายชื่อ                     |            | OB         | SGA | SGI | GVL | SSB | SCL | INV | OSPD | OLH | OEN | FWB | OSPUS | OENS | OVT | ABM | AVMO | O2C | OCL | OVJSC | PTM | SB | IEX                   | OTP | HOF | YAMA | BCB | MGE | MGG |
| นายสมประสงค์ บุญยะชัย       | X, //, Nx  |            |     |     |     |     |     |     |      |     |     |     |       |      |     |     |      |     |     |       |     |    |                       |     |     |      |     |     |     |
| นายสุรินทร์ โอสดานุเคราะห์  | Hx         |            |     |     |     |     |     |     |      |     |     |     |       |      |     |     |      |     |     |       |     |    |                       |     |     |      |     |     |     |
| นางกรรณิกา ชลิตอาภรณ์       | ///, Ex,0  |            |     |     |     |     |     |     |      |     |     |     |       |      |     |     |      |     |     |       |     |    |                       |     |     |      |     |     |     |
| นายเพชร โอสดานุเคราะห์      | ///        |            |     |     |     |     |     |     |      |     |     |     |       |      |     |     |      |     |     |       |     |    |                       |     |     |      |     |     |     |
| นายรัตน์ โอสดานุเคราะห์     | ///        |            |     |     |     |     |     |     |      |     |     |     | /     |      |     |     |      |     |     |       |     |    |                       |     |     |      |     |     |     |
| พลเอก สุรพงษ์ สุวรรณอัตถ์   | ///, //, N |            |     |     |     |     |     |     |      |     |     |     |       |      |     |     |      |     |     |       |     |    |                       |     |     |      |     |     |     |
| นายธนา ไชยประสิทธิ์         | /, E, 0    |            | /   | /   |     | /   | /   | /   | /    |     | /   |     | /     | /    | /   | /   |      | /   |     |       |     |    |                       |     |     |      |     |     |     |
| นายประธาน ไชยประสิทธิ์      | /, E, 0    |            | /   | /   | /   | /   | /   | /   | /    |     | /   |     | /     | /    | /   | /   |      | /   |     |       |     | /  |                       | /   | /   |      |     |     |     |
| นายอิชรินทร์ โอสดานุเคราะห์ | /, E, 0    |            | /   | /   |     | /   |     | /   | /    |     |     |     |       |      |     |     |      | /   |     |       |     |    |                       |     |     |      |     |     |     |
| นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม    | //, Ax     |            |     |     |     |     |     |     |      |     |     |     |       |      |     |     |      |     |     |       |     |    |                       |     |     |      |     |     |     |
| นายเกริก วณิกกุล            | //, A      |            |     |     |     |     |     |     |      |     |     |     |       |      |     |     |      |     |     |       |     |    |                       |     |     |      |     |     |     |
| นางสินี เทียรประสิทธิ์      | //, A      |            |     |     |     |     |     |     |      |     |     |     |       |      |     |     |      |     |     |       |     |    |                       |     |     |      |     |     |     |
| นายจรัมพร โชติกเสถียร       | //, Rx     |            |     |     |     |     |     |     |      |     |     |     |       |      |     |     |      |     |     |       |     |    |                       |     |     |      |     |     |     |
| นายนิติ โอสดานุเคราะห์      | /, E, N, R |            |     |     |     |     |     |     |      |     |     |     |       |      |     |     |      |     |     |       |     |    |                       |     |     |      |     |     |     |
| นายสลิล ปิ่นขยัน            | /, E, R    |            |     |     |     |     |     |     |      |     |     |     |       |      |     |     |      |     |     |       |     |    |                       |     |     |      |     |     |     |
| นางวรรณภา รักดีบุตร         | /, E, R, 0 |            | /   | /   | /   |     |     |     |      | /   | /   |     |       | /    | /   |     |      | /   |     |       |     | /  | /                     | /   | /   | /    |     |     |     |
| นางพรธิดา บุญสา             | /, E, R, 0 |            |     |     |     | /   |     |     |      | /   |     |     |       |      |     |     | /    |     |     | /     |     |    | /                     |     |     |      |     | /   | /   |

## คำนิยาม

OSP = บริษัท โอสดสภา จำกัด (มหาชน)

## บริษัทย่อย

|  |  |   |  |  |
|--|--|---|--|--|
| SGI = บริษัท สยามกลาส อินดัสทรี จำกัด          | AVMO = บริษัท เอเชีย เวนดิง แมชชีน โอเปอร์เรชั่น จำกัด | OSPD = บริษัท โอสดสภา แครี่ จำกัด         | SGA = บริษัท สยามกลาสออยูธยา จำกัด         | ABM = Advanz Beverage Manufacturing Company Limited (เดิมชื่อ Osotspa Myanmar Company Limited) |
| OLH = บริษัท สยามคัลเล็ค จำกัด                 | OVJSC = Osotspa VTA Joint Stock Company                | OEN = บริษัท โอสดสภา เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด | SSB = บริษัท เอสเอสบี เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด |  |
| SCL = Osotspa Loi Hein Company Limited         | IEX = บริษัท อินโนเวชั่น ออฟ แอ็กซีทีเวียนซ์ จำกัด     | OVT = Oventure Pte. Ltd.                  | OSPUS = Osotspa USA Inc.                   | OCL = บริษัท โอยูระ จำกัด  |
| FWB = Flash Power do Brasil Ltda.              | GVL = บริษัท กรีนสวิลล์ จำกัด                          | O2C = บริษัท โอทูซี จำกัด                 | OB = บริษัท โอสดสภา เบฟเวอเรจ จำกัด        | SB = บริษัท สยาม เบฟ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด   |
| OENS = Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd. | INV = บริษัท โอสดสภา อินโนเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด       | PTM = PT. M-150 Indonesia                 |  |  |

## บริษัทร่วม/การร่วมค้า

|   |   |  |   |  |
|---|---|--|---|--|
| OTP = บริษัท โอสดสภา โทโซ ฟาร์มาซูติคอล จำกัด | HOF = บริษัท เฮาส์ โอสดสภา ฟู้ดส์ จำกัด | MGE = Myanmar Golden Eagle Company Limited | YAMA = บริษัท ยามาโมะ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด | MGG = Myanmar Golden Glass Company Limited |
| BCB = Basecamp Brews Ltd.                     |   |  |   |  |

## หมายเหตุ

|                                |                              |                               |  |                                       |
|--------------------------------|------------------------------|-------------------------------|--|---------------------------------------|
| x = ประธานกรรมการ              | / = กรรมการ                  | Ex = ประธานคณะกรรมการบริหาร   | N = กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล | Rx = ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| Hx = ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ | 0 = ผู้บริหาร                | E = กรรมการบริหาร             |  | R = กรรมการบริหารความเสี่ยง           |
| /// = รองประธานกรรมการ         | Ax = ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ | Nx = ประธานคณะกรรมการสรรหา    |  |                                       |
| // = กรรมการอิสระ              | A = กรรมการตรวจสอบ           | กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล |  |                                       |

# รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

## ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

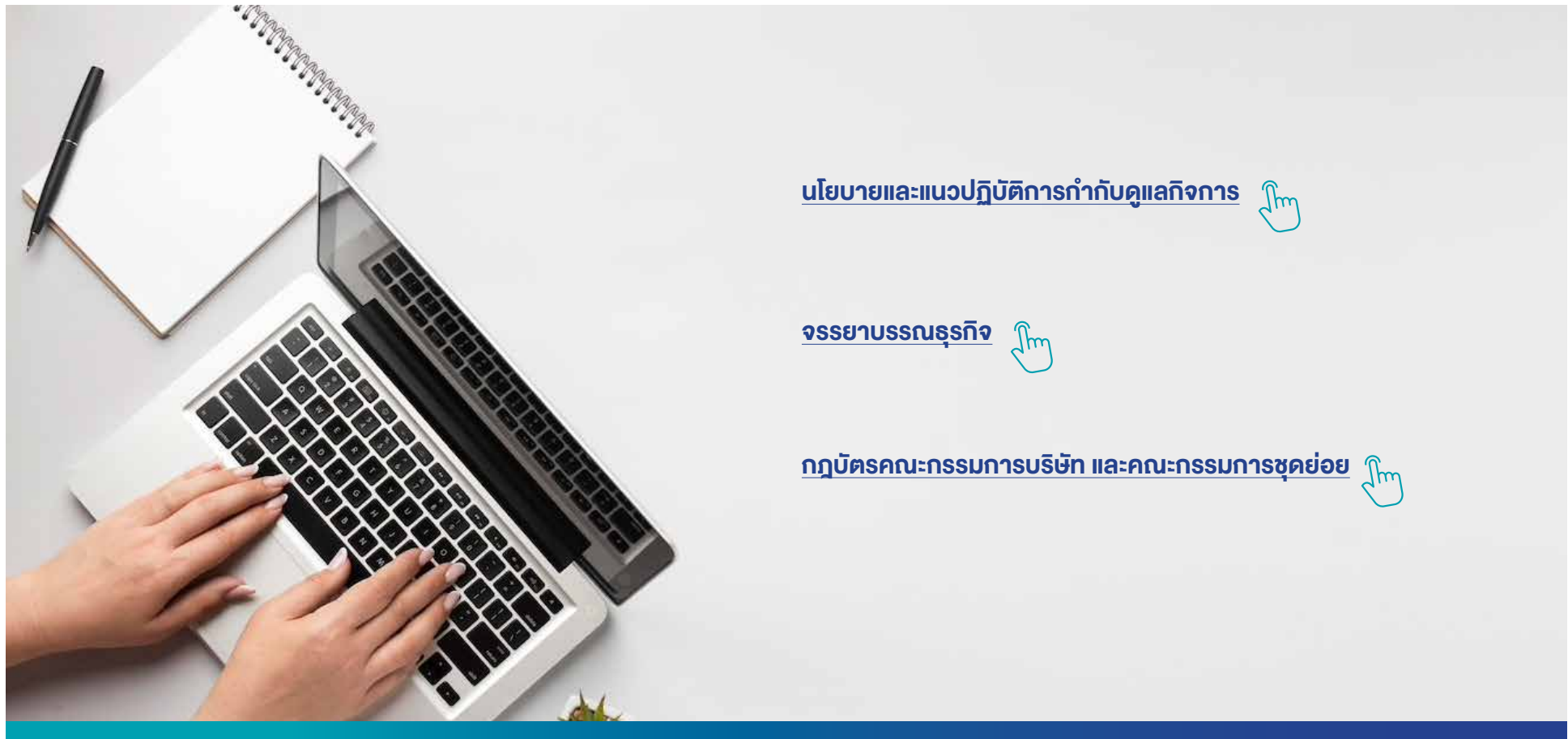
| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง                                   | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม<br>เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะ   | จำนวน<br>การถือหุ้น<br>ในบริษัท<br>(%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี                                      |  |   |
|---|--------------|---|--|---|--|--|---|
|   |              |   |  |   | ช่วงเวลา   | ตำแหน่ง  | ชื่อบริษัท  |
| นางกัญญ์ระวี แสงนิกรเกียรติ<br>Head of Internal Audit | 47           | <b>คุณวุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี สาขาระบบสารสนเทศทางการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Certified Internal Auditors (CIA)</li> <li>Certified Information Systems Auditor (CISA)</li> <li>IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 17/2021</li> <li>Director Accreditation Program (DAP) 169/2020</li> <li>Advanced Audit Committee Program (AACP) 37/2020</li> </ul> | 0.0008                                 | -ไม่มี-   | การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |  |   |
|   |              |   |  |   | 2560-2561  | ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน                        | บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)                 |
|   |              |   |  |   | 2558-2560  | ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในระบบสารสนเทศกลุ่มธุรกิจ | ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)                      |
|   |              |   |  |   | 2549-2558  | หัวหน้าส่วนตรวจสอบระบบงาน                          | ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)                        |
|   |              |   |  |   | 2546-2549  | เจ้าหน้าที่บัญชีอาวุโส                             | บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) |
|   |              |   |  |   | การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น                     |  |   |
|   |              |   |  |   | 2544-2546  | ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน                          | บริษัท ไทยสแกนวอเตอร์ซิสเต็ม จำกัด                        |
|   |              |   |  |   | 2543-2544  | Senior Consulting Manager                          | East-West Consulting & Education Co., Ltd.                |
|   |              |   |  |   | 2541-2543  | Senior Accountant                                  | Colorlux (Thailand) Co., Ltd.                             |



## ข้อมูลหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง   | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะ   | จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี                                      |   |   |
|---|-----------|---|-----------------------------|---|--|---|---|
|   |           |   |                             |   | ช่วงเวลา   | ตำแหน่ง                                     | ชื่อบริษัท  |
| นางสาวอรชา คุณจิรนาถ<br>รักษาการ Head of Risk Management and Compliance | 45        | <b>คุณวุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ (วิชาเอก สารสนเทศทางการบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Corporate Governance for Executives 9/2017</li> <li>Director Accreditation Program, DAP 132/2016</li> </ul> | -                           | -ไม่มี-   | การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |   |   |
|   |           |   |                             |   | 2558-2560  | Division Director, Corporate Internal Audit | บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)             |
|   |           |   |                             |   | 2557-2558  | Vice President, Internal Audit & Compliance | บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) |
|   |           |   |                             |   | การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น                     |   |   |
|   |           |   |                             |   | 2560-2561  | Chief Financial Officer                     | VitalLife Scientific Wellness Center                  |

# นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจและกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย



นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ



จรรยาบรรณธุรกิจ



กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย





**OSOTSPA**

**บริษัท โอสทสกา จำกัด (มหาชน)**

348 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก

เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

โทร +66 (0) 2351 1000

เว็บไซต์ : [WWW.OSOTSPA.COM](http://WWW.OSOTSPA.COM)