



THAI ENGER
HOLDING

PUBLIC COMPANY LIMITED.

รายงานประจำปี 2565

บริษัท ไทย อิงเทอร์ โฮลติง จำกัด (มหาชน)



สารบัญ

1	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	3
2	สารจากประธานบริษัท	7
3	สารจากกรรมการบริหาร	10
4	คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัท	14
5	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	31
5.1	วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	
5.2	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	
5.3	โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	
6	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	42
6.1	ลักษณะงานบริการและผลงานในอดีต	
6.2	การตลาด อุตสาหกรรมและการแข่งขัน	
6.3	ขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ	
6.4	ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	
6.5	งานที่ยังไม่ส่งมอบ	

7	ปัจจัยความเสี่ยง	75
8	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	82
9	ข้อพิพาททางกฎหมาย	86
10	ข้อมูลหลักทรัพย์ ผู้ถือหุ้นและนโยบายการจ่ายปันผล	88
11	โครงสร้างการจัดการ	91
11.1	โครงสร้างองค์กร บริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)	
11.2	โครงสร้างการจัดการของ บริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต จำกัด (“TEC”)	
11.3	โครงสร้างการจัดการของ บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด (“TEG”)	
11.4	โครงสร้างการจัดการของ บริษัท คอนส์ อินโน จำกัด (“CONS INNO”)	
12	การกำกับดูแลกิจการ	114
12.1	นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	
12.2	โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท	
12.3	การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	
12.4	นโยบายการลงทุนและกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	
12.5	คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี	
13	การควบคุมภายในและการจัดการความเสี่ยง	180
14	นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	183
14.1	การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	
14.2	การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	
15	รายการระหว่างกัน	205
16	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	211
17	งบการเงินและรายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	223



ข้อมูลทาง

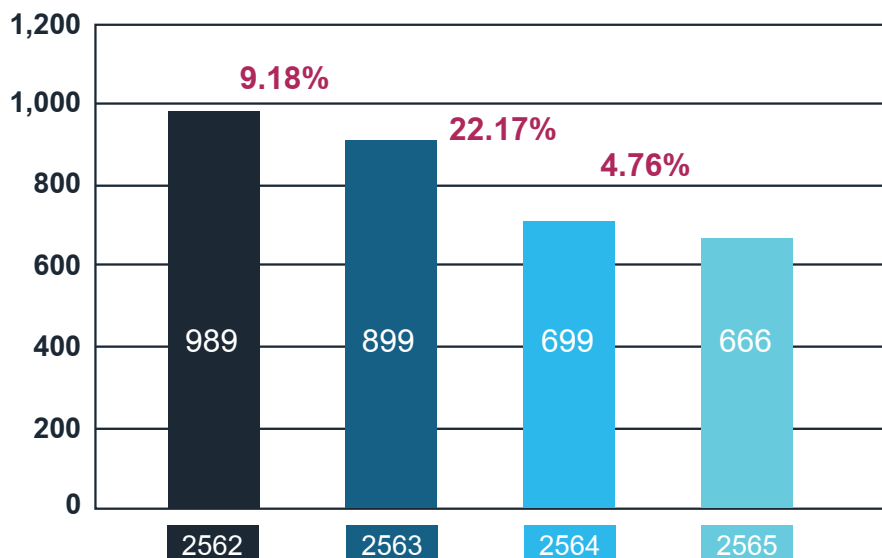
การเงินที่สำคัญ



Financial Highlight

ข้อมูลการเงินสำคัญรายปี

• ยอดรายได้และการเติบโต



หน่วย : ล้านบาท

ข้อมูลและอัตราส่วนกำไรขาดทุน	2562	2563	2564	2565
รายได้จากการขายและให้บริการ	989.36	898.56	699.32	666.04
กำไรขั้นต้น	153.79	108.97	81.67	59.30
EBITDA	115.74	75.55	57.79	28.19
กำไรสุทธิ	79.41	45.43	30.22	5.49
อัตราการเติบโตของรายได้	26.77%	(9.18%)	(22.17%)	(4.76%)
อัตราการเติบโตของกำไรสุทธิ	(3.98%)	(42.79%)	(33.44%)	(81.84%)
อัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อยอดขาย	15.54%	12.13%	11.68%	8.90%
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายขายบริหารต่อยอดขาย	5.69%	5.63%	6.67%	7.47%
% EBITDA	11.70%	8.41%	8.26%	4.23%
อัตรากำไรสุทธิ	8.03%	5.06%	4.32%	0.82%
ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	9.24%	6.04%	3.75%	0.66%
ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	12.05%	7.42%	5.18%	0.94%

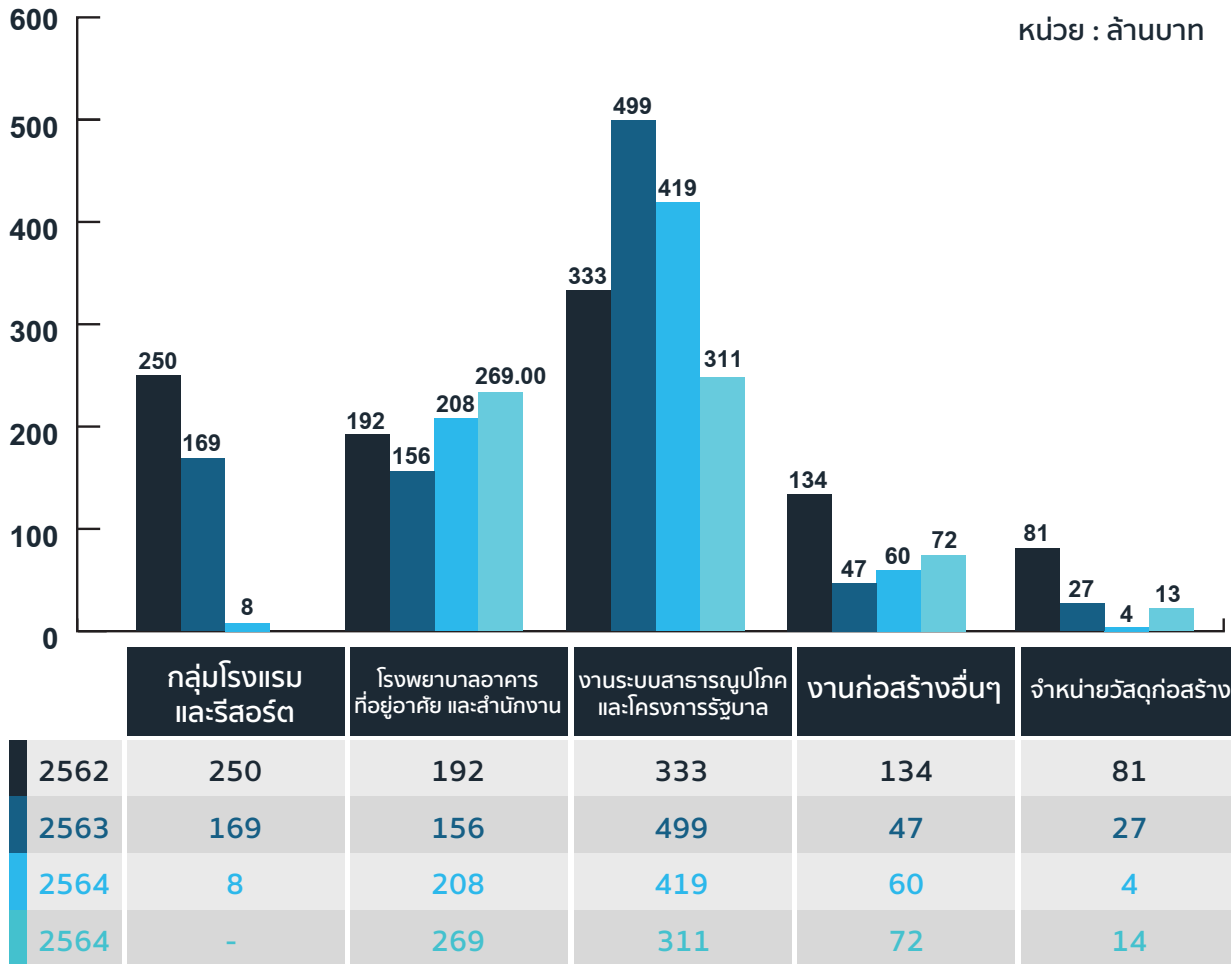
จำนวนโครงการ

สัดส่วนรายได้ตามโครงการ	2562	2563	2564	2565
จำนวนโครงการที่ดำเนินการระหว่างปี	11	12	14	15
- จำนวนโครงการที่เสร็จในระหว่างปี	5	4	7	2
- จำนวนโครงการใหม่ que เพิ่มในระหว่างปี	3	2	5	3



Financial Highlight

การเติบโตของรายได้ตามกลุ่มโครงการ



หน่วย:%

สัดส่วนโครงสร้างภาครัฐต่อภาคเอกชน	2562	2563	2564	2565
รายได้ภาครัฐ (ร้อยละของรายได้รวม)	43%	56%	73%	74%
รายได้ภาคเอกชน (ร้อยละของรายได้รวม)	57%	44%	27%	26%

ปริมาณงานในมือที่เซ็นสัญญาแล้ว ณ วันสิ้นปี (Construction Backlog)	2562	2563	2564	2565
ปริมาณงานในมือภาครัฐ	385.07	1,151.78	802.16	712.87
ปริมาณงานในมือภาคเอกชน	299.2	78.24	157.42	102.29
	684.27	1,230.02	969.58	815.16
	56.27%	93.64%	83.60%	87.45%
	43.73%	6.36%	16.40%	12.55%

จำนวนโครงการระหว่างก่อสร้างคงเหลือ (โครงการ) 7 9 7 9



ข้อมูลและอัตราส่วนฐานะการเงิน	2562	2563	2564	2565
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	589	333	604	608
สินทรัพย์หมุนเวียน	700	479	639	659
สินทรัพย์รวม	859	752	832	828
หนี้สินหมุนเวียน	192	123	203	224
หนี้สินรวม	209	140	230	245
ส่วนของผู้ถือหุ้น	650	612	602	583
จำนวนวันคงเหลือในลูกหนี้การค้า (วัน)	217.45	135.24	315.25	332.99
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	3.65	3.88	3.15	2.95
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	0.32	0.23	0.38	0.42

ข้อมูลทางการเงินต่อหุ้น	2562	2563	2564	2565
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.17	0.10	0.07	0.01
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	1.41	1.33	1.31	1.27
จำนวนหุ้นที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	460	460	460	460

2

สารจาก --- ประธานบริษัท

A portrait of Mr. Wisut Tontavanich, a middle-aged man with grey hair, wearing a dark blue suit, white shirt, and patterned tie. He is standing outdoors with a blurred background of a building and greenery.

สารประธาน กรรมการ

นายวิเชฐ ตันตวานิช ประธานกรรมการบริษัท

ปี 2565 นับเป็นปีที่ยากลำบากสำหรับธุรกิจก่อสร้าง แม้ว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 จะดีขึ้น มีการยกเลิกมาตรการล็อกดาวน์ และเริ่มเปิดประเทศเพื่อรับนักท่องเที่ยวแล้วแต่เรายังต้องเผชิญกับวิกฤติการณ์ด้านอื่นๆ ซึ่งมีผลกระทบโดยตรงกับธุรกิจก่อสร้าง อาทิ ความขัดแย้งรัสเซีย-ยูเครน ทำให้ต้นทุนพลังงานพุ่งสูงสุดในรอบกว่า 10 ปี วิกฤติดอกเบี้ยขาขึ้น และอัตราเงินเฟ้อสูงขึ้น ส่งผลให้เศรษฐกิจไทยฟื้นตัวอย่างล่าช้า โดยขยายตัวที่ร้อยละ 3.2¹ ในขณะที่ตัวเลขอัตราเงินเฟ้อในประเทศ อยู่ที่ 6.08 ซึ่งเป็นตัวเลขที่สูงที่สุดนับแต่ปี 2541²

มูลค่าการลงทุนภาคก่อสร้างของปี 2565 โดยรวมลดลง -1.2% โดยเป็นการหดตัวของโครงการภาครัฐ -2.7% ขณะที่ภาคเอกชนยังทรงตัวหรือขยายตัวเล็กน้อย 0-1.0% ด้านทุนด้านค่าขนส่ง และวัสดุก่อสร้างเพิ่มขึ้นท่ามกลางภาวะอุปสงค์ที่ซบเซาพิจารณาจากดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างหลักและปูนซีเมนต์ที่เพิ่มขึ้น 6.7% YoY และ 10.7% YoY ตามลำดับตามทิศทางราคาน้ำมัน³ ต้นทุนการก่อสร้างที่เพิ่มสูงขึ้น

¹แนวโน้มธุรกิจและอุตสาหกรรมไทย 2566-2568 จัดทำโดยจากศูนย์วิจัยกรุงศรีอยุธยา

²อ้างอิงข้อมูลจากกระทรวงพาณิชย์

³แนวโน้มธุรกิจและอุตสาหกรรมไทย 2566-2568 จัดทำโดยจากศูนย์วิจัยกรุงศรีอยุธยา

ประกอบกับการแข่งขันทางธุรกิจที่รุนแรง ทำให้บริษัทต้องลดอัตรากำไร (margin) ลงในบางโครงการ เพื่อให้ชนะการประมูลงาน ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทในปีที่ผ่านมา บริษัทยังคงมีกำไร โดยมีกำไรสุทธิลดลงจากปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 82 อย่างไรก็ตาม เมื่อเทียบกับความท้าทายที่อุตสาหกรรมก่อสร้างต้องเผชิญ นับได้ว่าบริษัทสามารถฝ่าวิกฤติที่เกิดขึ้นได้ดีพอสมควร

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารมุ่งมั่นผลักดันให้เกิดการปรับตัว และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง ความท้าทาย ปัญหา และอุปสรรคที่เกิดขึ้นจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 รวมถึงความผันผวนทางเศรษฐกิจ เพื่อบรรเทาผลกระทบที่มีต่อธุรกิจโดยรวม โดยเน้นการรักษาเสถียรภาพทางการเงิน ควบคุมสภาพคล่องอย่างเคร่งครัด ลดต้นทุน และพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพสูง เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับกิจการควบคู่กับการบริหารจัดการองค์กร สร้างประสิทธิภาพในการทำงานตามเป้าหมาย รองรับ การเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคง ทั้งนี้เมื่อวิกฤติการณ์ต่างๆ คลี่คลาย และเศรษฐกิจฟื้นตัว บริษัทจะสามารถขยายการเติบโต และแข่งขันได้อย่างแข็งแกร่ง

ส่วนในด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายสำคัญ โดยยึดหลักการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นรากฐานในการบริหารงานและมีธรรมาภิบาลในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน พร้อมทั้งให้ความสำคัญในด้านจริยธรรม และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมบริษัทได้นำความเชี่ยวชาญและทรัพยากรของบริษัทมาสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรและสังคมไปพร้อมๆ กัน ผ่านโครงการและกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง พร้อมกระตุ้นพนักงานให้เกิดจิตสำนึกและมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ นำไปสู่การร่วมพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนในทุกมิติ นอกจากนี้ บริษัทยังคงมุ่งมั่นคิดค้น พัฒนาแนวทาง solution หรือ นวัตกรรมใหม่ๆ ในการก่อสร้าง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดต้นทุน และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจให้เป็น “Innovative and Technology Construction Company for Sustainable Living” โดยยังคงดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นหลักและเน้นรับงานก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคจากทางภาครัฐ ซึ่งบริษัทมีความเชี่ยวชาญ ขณะเดียวกันในส่วนของงานภาคเอกชน บริษัทฯ เน้นรับงานก่อสร้างศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์ (Data Center) งานบ้านพักอาศัยระดับ High end รวมถึงการก่อสร้างและพัฒนา Green Building Solution ซึ่งกำลังมีการเจริญเติบโตสูง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ขยายธุรกิจด้านนวัตกรรม และเทคโนโลยีการก่อสร้าง โดยนำเข้าผลิตภัณฑ์ และเทคโนโลยีเกี่ยวกับนวัตกรรมการก่อสร้างที่มีคุณภาพสูงจากยุโรป ซึ่งนวัตกรรมเหล่านี้จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการก่อสร้างให้ดียิ่งขึ้น ทั้งยังลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมลงด้วย

ปี 2566 บริษัทฯ ได้เดินหน้าพัฒนาและปรับปรุงองค์กรให้มีศักยภาพในระดับสากลเพื่อเสริมสร้างรากฐานให้แข็งแกร่ง รองรับการพัฒนาของเศรษฐกิจที่คาดการณ์ว่าจะเป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้น ในปีนี้ บริษัทประสบความสำเร็จในการประมูลงานใหม่ จนมีงานรอส่งมอบ (Back log) เพิ่มขึ้นจากปีก่อน บริษัทมั่นใจว่าจะสามารถทำกำไรได้อย่างต่อเนื่อง และอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม เป็นที่พึงพอใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในนามของคณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนผู้บริหารและพนักงานที่ได้ให้ความไว้วางใจ และมีส่วนช่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ด้วยดีตลอดมา ทั้งนี้ บริษัทมีความเชื่อมั่นว่า ความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง พร้อมพัฒนาและเสริมสร้างความแข็งแกร่ง เพื่อขับเคลื่อนและเติบโตให้สู่เป้าหมายสูงสุด เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้าง และนวัตกรรมการก่อสร้างชั้นนำ โดยยึดมั่นตามหลักการทำกับดูละเอียดการที่ดี ด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และ สังคม เพื่อสร้างสรรค์คุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ขอแสดงความนับถือ



(นายวิเชฐ ตันติวานิช)

ประธานกรรมการบริษัท

โดยมติคณะกรรมการบริษัท



สารจาก

กรรมการบริหาร



สารประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค Covid-19 ซึ่งเริ่มต้นตั้งแต่เดือนธันวาคม 2562 มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกต่อเนื่องยาวนานจนถึงปี 2565 ที่ประเทศต่างๆ ทั่วโลก เริ่มผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ และเปิดประเทศให้นักท่องเที่ยวสามารถเดินทางเข้าประเทศได้ อุตสาหกรรมก่อสร้างเป็นอีกภาคธุรกิจหนึ่งที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจาวิกฤติการณ์ครั้งนี้ตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงปัจจุบัน ธุรกิจก่อสร้างต้องเผชิญกับปัญหาต่างๆ มากมาย ทั้งด้านต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญปัญหาด้านแรงงานการชะลอการลงทุนจากผู้ประกอบการทั้งภาครัฐและเอกชนส่งผล

ให้การเติบโตของภาคธุรกิจก่อสร้างในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีการเติบโตเพียงเล็กน้อย โดยในปี 2565 มูลค่าการลงทุนภาคก่อสร้างโดยรวมลดลง -1.2% อยู่ที่ 1,348.6 พันล้านบาท โดยเป็นการหดตัวของโครงการภาครัฐ -2.7% ขณะที่ ภาคเอกชนยังทรงตัวหรือขยายตัวเล็กน้อย 0-1.0% ในส่วนของราคาวัสดุก่อสร้าง ปี 2565 ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างทั้งปีเพิ่มขึ้น 5.5-6.5% โดย 9 เดือนแรก ปรับเพิ่มขึ้น 6.5% YoY ตามการเพิ่มขึ้นของราคาเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็ก (+10.7% YoY) และตามทิศทาง การเพิ่มขึ้นของราคาพลังงานและค่าขนส่งซึ่งเป็นต้นทุนหลัก¹

ภายใต้สถานการณ์วิกฤติที่เกิดขึ้นผลประกอบการของบริษัทยังคงมีกำไรแม้จะต่ำกว่าปีที่ผ่านมาอย่างมีนัยสำคัญ โดยกำไรสุทธิลดลงจากปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 82 ทั้งนี้เกิดจากต้นทุนการก่อสร้างโดยเฉพาะเหล็กเส้นและเหล็กรูปพรรณ ซึ่งเป็นต้นทุนสำคัญในการก่อสร้างมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างมากและรวดเร็ว ประกอบกับการแข่งขันทางธุรกิจที่รุนแรง ตั้งแต่ตอนเริ่มต้นของการระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้บริษัทจำเป็นต้องลดอัตรากำไร (margin) ลงในบางโครงการ เพื่อให้ชนะการประมูลงาน เนื่องจากสถานการณ์ ณ ขณะนั้น ยังมีความไม่แน่นอนสูง โดยโครงการก่อสร้างเหล่านั้นยังมีบางโครงการที่ต่อเนื่องและยังไม่ได้จบโครงการมาจนถึงปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม แม้จะเผชิญกับอุปสรรคจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 แต่บริษัทได้พยายามอย่างต่อเนื่อง เพื่อจะฟันฝ่าปัญหา จนสามารถดำเนินงานทุกโครงการให้เป็นไปตามแผนและส่งมอบงานได้ตามกำหนดเวลา พร้อมทั้งยังสามารถบริหารจัดการทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้สภาพคล่องทางการเงินของบริษัทอยู่ในเกณฑ์ดีเช่นเดียวกัน ปริมาณงานในมือ (Back log) ณ สิ้นปี 2565 ก็เป็นตามเป้าหมายที่วางไว้

ปี 2566 นับเป็นปีแห่งความท้าทายสำหรับภาคธุรกิจ แม้สถานการณ์เศรษฐกิจไทย จะมีแนวโน้มฟื้นตัวขึ้นจากแรงขับเคลื่อนหลักของภาคธุรกิจท่องเที่ยว แต่ทั่วโลกยังต้องเผชิญกับความผันผวนและการเปลี่ยนแปลงของกระแสโลก อาทิ ความขัดแย้งรัสเซีย-ยูเครน ที่ยังคงต่อเนื่องและนำไปสู่มาตรการคว่ำบาตรทางการค้าและวิกฤติพลังงานที่มีแนวโน้มยืดเยื้อ การเปลี่ยนผ่านสู่สังคมคาร์บอนต่ำหรือเศรษฐกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม บริษัทได้ติดตามสถานการณ์โลก และประเมินผลกระทบเป็นระยะอย่างใกล้ชิดและได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) ไว้เหมาะสมและรอบคอบ มีการประชุมระดับผู้บริหารเป็นประจำเพื่อติดตามความคืบหน้าทางด้านการปฏิบัติงาน สถานะทางการเงิน ผลการประมูลงาน เพื่อพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงในทุกสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วทั้งที่



มูลค่าการลงทุนภาคก่อสร้างโดยรวม 3 ปีข้างหน้ามีแนวโน้มขยายตัวเฉลี่ย 4.5-5.0% ต่อปี ปัจจัยขับเคลื่อนหลักมาจากการเร่งลงทุนโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ ภาวะเศรษฐกิจที่จะทยอยฟื้นตัว ซึ่งจะหนุนให้การลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนทั้งโครงการที่อยู่อาศัยและโครงการเพื่อการพาณิชย์กระเตื้องขึ้น โดยการลงทุนก่อสร้างภาครัฐคาดว่าจะขยายตัวเฉลี่ย 5.0-5.5% ต่อปี ขณะที่ภาคเอกชนคาดว่าจะขยายตัวเฉลี่ย 4.0-4.5% ต่อปี ด้านราคาวัสดุก่อสร้างปี 2566-2568 มีแนวโน้มโดยรวมยังคงเพิ่มขึ้นเล็กน้อย จากปัจจัยการฟื้นตัวของอุปสงค์ในภาคก่อสร้าง และการปรับเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบนำเข้า อาทิ เศษเหล็ก (Scrap) เหล็กแท่งเล็ก (Billet) ตามราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลก² บริษัทคาดการณ์ว่าผลประกอบการในปี 2566 จะเติบโตได้อย่างก้าวกระโดด โดยมีการรับรู้รายได้จากโครงการเดิมที่มีกำหนดแล้วเสร็จในปี และโครงการใหม่ๆ ที่บริษัทขณะประมวลงานหลายโครงการ ทั้งนี้จะรักษาอัตรากำไร (margin) ไม่ให้ต่ำกว่าร้อยละ 13 ในโครงการภาคเอกชน และมีเป้าหมายการรับงานใหม่ (Back log) เป็นมูลค่าโครงการรวม 2,000 ล้านบาท

ปี 2566 ความท้าทายจากการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมคาร์บอนต่ำ (Transition to Low carbon economy) มีทิศทางที่เข้มข้นมากขึ้น สะท้อนจากการตอกย้ำจุดยืนของประชาคมโลก รวมถึงประเทศไทยในเวทีการประชุม COP27 และการประชุม APEC ในช่วงเดือนพฤศจิกายน 2565 ที่ผ่านมา การเดินทางบังคับใช้มาตรการ CBAM ของยุโรป ตั้งแต่ปี 2566 ขณะที่ประเทศไทยมีแผนที่จะกำหนดมาตรฐานการจัดกลุ่มกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม (Taxonomy) ตลอดจนการปรับเปลี่ยนนโยบายขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยที่ให้ความสำคัญกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมมากขึ้น บริษัทได้เตรียมพร้อมและปรับแผนธุรกิจเพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคตโดยในส่วนของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง บริษัทได้ขยายหน่วยธุรกิจ (Business Unit) เพิ่มขึ้น โดยเน้นการก่อสร้าง Green & Smart Living Residence (Passive House) ซึ่งเน้นการพัฒนาและก่อสร้างอาคารที่อยู่อาศัยที่ประหยัดพลังงานและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้ร่วมมือกับบริษัท เฟรเกนท์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ในการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีการก่อสร้างจากประเทศเยอรมัน ซึ่งทางเฟรเกนท์ได้นำมาศึกษา ค้นคว้าอย่างละเอียด และสามารถพัฒนาระบบงานก่อสร้าง รวมถึงโครงสร้างอาคารโดยใช้เทคนิคพิเศษทำให้เกิดเป็นอาคารประหยัดพลังงาน (Passive House) ที่สามารถกักความร้อนได้เกิน 90% โดยมีการทดสอบพลังงานความร้อนและแสงที่ลอดผ่านให้อยู่ในเกณฑ์ตามรายการออกแบบ ส่วนในด้านระบบปรับอากาศและระบายอากาศ จะมีระบบฟอกอากาศในบ้านทั่วอาคาร ทำให้อากาศในบ้านสดชื่นหมุนเวียน เป็นไปตามค่ามาตรฐาน รวมถึง ช่วยรักษาอุณหภูมิ และความชื้นภายในอาคารให้พอเหมาะ คงที่ตลอด 365 วัน ทั้งนี้ เพื่อให้ทุกครอบครัวมีคุณภาพชีวิตที่ดีได้สูดอากาศบริสุทธิ์ ลดภาวะโลกร้อน และไม่ทำลายทรัพยากรสิน เครื่องใช้ในบ้าน ที่สำคัญคือ ช่วยประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้มากกว่า 80% จากการใช้งบประมาณปกติ (ในอาคารสร้างใหม่) และมากกว่า 50% ในการปรับปรุงอาคารเดิม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายธุรกิจด้านนวัตกรรม และเทคโนโลยีการก่อสร้าง โดยนำเข้าผลิตภัณฑ์ และเทคโนโลยีเกี่ยวกับนวัตกรรมการก่อสร้างที่มีคุณภาพสูงจากอเมริกาและยุโรป ภายใต้ชื่อ บริษัท คอนส์ อินโน จำกัด โดยนวัตกรรมเหล่านี้จะช่วยย่นระยะเวลาในกระบวนการก่อสร้างและเพิ่มประสิทธิภาพการก่อสร้างให้ดียิ่งขึ้นยิ่งไปกว่านั้น บริษัทมีแผนที่จะขยายการลงทุนไปยังธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงลงทุนในธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพ โดยให้ความสำคัญกับโครงการที่สร้างรายได้ต่อเนื่อง

¹ แนวโน้มธุรกิจและอุตสาหกรรมไทย 2566-2568 จัดทำโดยจากศูนย์วิจัยกรุงศรีอยุธยา

² ทิศทางเศรษฐกิจไทยช่วงปี 2566 กับความเสี่ยงในช่วงการเปลี่ยนผ่าน จัดทำโดย กรุงเทพ Compass



ควบคู่ไปกับการบริหารธุรกิจภายใต้สถานการณ์ความผันผวนทางเศรษฐกิจที่ต้องใช้ความรอบคอบระมัดระวังเป็นพิเศษแล้วบริษัทยังคงมีเจตนารมณ์และเป้าหมายที่จะผลักดันการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานด้านธรรมาภิบาล สิ่งแวดล้อม และสังคมอย่างต่อเนื่อง ด้วยการกำหนดนโยบายและเป้าหมาย การจัดการด้านความยั่งยืน โดยเน้นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความตระหนักว่าเป็นองค์ประกอบที่สำคัญที่ช่วยส่งเสริมฐานรากขององค์กรให้มีความมั่นคงและแข็งแกร่ง ที่จะช่วยขับเคลื่อนการสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ และคุณค่าร่วมทั้งด้านสิ่งแวดล้อม และสังคมให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ในนามของคณะผู้บริหาร บริษัท ไทย อินเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วนที่ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา รวมถึงพนักงานทุกคน ซึ่งล้วนเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง ก้าวสู่การเป็น “Innovative and Technology Construction Company for Sustainable Living” อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

4


คณะกรรมการ

และ คณะผู้บริหารของบริษัท



คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัท

ข้อมูลกรรมการอิสระ

ชื่อ นามสกุล	นายวิเชฐ ตันตวานิช 
ประเภทกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ
อายุ	62 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> MBA, Finance & Marketing University of Hartford Connecticut, U.S.A. เศรษฐศาสตร์บัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์การเงินและการคลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 1 หลักสูตรผู้นำการเปลี่ยนแปลงรุ่นที่ 1 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCOT) รุ่นที่ 3 หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 56 หลักสูตรกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 2 (IOD) DCP 2 Fellow Member
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	วันที่ 29 มีนาคม 2560
จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ	6 ปี จนถึงปัจจุบัน (พ.ศ.2560 – 2566)
ประสบการณ์ทำงานในอดีต	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท เดอะซิกเนเจอร์ แรนด์ จำกัด ประธานกรรมการ บริษัท เคพีเอ็น อะคาเดมี่ จำกัด กรรมการอิสระ
ประสบการณ์ทำงานในอดีต	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ภัทรลิขิ่ง จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ที่ปรึกษาคณะกรรมการ กลุ่มอุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ



<p>ประสบการณ์ทำงานในอดีต (ต่อ)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ บริษัท วินด์ เอ็นเนอร์ยี โฮลดิ้ง จำกัด กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ▪ บริษัทหลักทรัพย์ จีเอ็ม โอ-แชนด์ คอม (ประเทศไทย) จำกัด ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ ▪ บริษัท เดอะ ซิกเนเจอร์ แปรนด์ จำกัด ประธานกรรมการ ▪ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (NIA) กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ▪ การนิคมแห่งประเทศไทย กรรมการอิสระ ▪ บริษัท ไทย เบฟเวอร์เรจ จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
<p>ตำแหน่งอื่นในบริษัทที่จดทะเบียนใน ตลท.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ บริษัท เอเชีย เอวิเอชั่น จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ▪ บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ ▪ บริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการบริหาร, กรรมการ ▪ บริษัท มาสเตอร์ สไตล์ จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ▪ บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) ที่ปรึกษาคณะกรรมการ
<p>ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ได้จดทะเบียนใน ตลท.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ บริษัท แบงคอกจีโนมิกส์อินโนเวชั่น จำกัด ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ▪ บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ▪ บริษัท พีเอ็มจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประธานกรรมการบริษัท ▪ บริษัท เอชเอส โปรเฟสชั่นแนล เซ็นเตอร์ จำกัด ประธานกรรมการบริษัท



	<ul style="list-style-type: none"> ▪ บริษัท ไชเบอร์ตรอน จำกัด ประธานกรรมการ ▪ บริษัท คาร์บอน คอยน์ จำกัด ประธานกรรมการ ▪ บริษัท บีอาร์อาร์ อินโนเวชั่น รีนิวเอเบิล เทคโนโลยี จำกัด ที่ปรึกษา
ตำแหน่งในองค์กรอื่น ๆ	<ul style="list-style-type: none"> ▪ สถาบันอนาคตไทยศึกษา ที่ปรึกษา ▪ คณะกรรมการอำนวยการหลักสูตรวิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.) ▪ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) อนุกรรมการกลุ่มกรองแผนการแก้ไขปัญหาหนี้รัฐวิสาหกิจ ▪ คณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาผู้ประกอบการเทคโนโลยีและนวัตกรรม กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน เศรษฐกิจศาสตร์ และการจัดการกองทุน และประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการ
ตำแหน่งในองค์กรอื่น ๆ	<p>พิจารณากลับกรองและคัดเลือกผู้ประกอบการที่ขอรับการสนับสนุนทุน (ภาคกลาง)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ คณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงินและกรรมการสรรหา ▪ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สถาบันวิทยาการตลาดทุน (ว.ต.ท.)
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 5 แห่ง บริษัทที่ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 5 แห่ง
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/ กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การถือหุ้นของบริษัทฯ	ไม่มี
สัดส่วนของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ทั้งหมด	ไม่มี
ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญาใน ศาล ที่ไม่ใช่คดีละเมิด	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2564	<ul style="list-style-type: none"> ▪ คณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง ▪ คณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง ▪ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง




การเข้าร่วมประชุมในปี 2565	<ul style="list-style-type: none">▪ คณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง▪ คณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง▪ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง
ความเชี่ยวชาญ/ผลงานในระหว่างดำรงตำแหน่งกรรมการ	ความเชี่ยวชาญด้านการเงิน เศรษฐศาสตร์ และการลงทุน

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)



ข้อมูลกรรมการอิสระ

ชื่อ นามสกุล	นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต 
ประเภทกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ สัญชาติ	51 ปี ไทย
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (อุตสาหกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (อุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 139/2017
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	วันที่ 29 มีนาคม 2560
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	6 ปี จนถึงปัจจุบัน (พ.ศ.2560 – 2566)
ประสบการณ์	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ช่วยศาสตราจารย์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ตำแหน่งอื่นในบริษัทที่จดทะเบียนใน ตลท.	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการอิสระ , ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหาร บริษัท โปรเจค แพลนนิ่ง จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ บริษัท ไชแมท เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่จดทะเบียนใน ตลท.	<ul style="list-style-type: none"> ที่ปรึกษา บริษัท หลั่ง หนัน สตีล จำกัด
ตำแหน่งในองค์กรอื่น ๆ	<ul style="list-style-type: none"> อดีตคณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง เลขานุการสภาวิศวกร (สมัยที่ 7) ประธานคณะกรรมการรับรองปริญญา ประกาศนียบัตรและวุฒิบัตรใน การประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุม สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม ประธานกรรมการทดสอบความรู้ระดับวุฒิวิศวกร สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม คณะกรรมการบริหารกองทุนสมเด็จพระบรมโอรสาธิราชสยาม มกุฎราชกุมาร (วสท.) ผู้ทรงคุณวุฒิ สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม (วสท.) กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านวิจัยและพัฒนา บริษัท ไพรเจนีไทย จำกัด
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 3 แห่ง บริษัทที่ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 0 แห่ง




การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/ กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การถือหุ้นของบริษัทฯ	2,000 หุ้น
สัดส่วนของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด	0.0000043478%
ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญาในศาล ที่ไม่ใช่คดีทุจริต	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2564	<ul style="list-style-type: none">■ คณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง■ คณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง■ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง 2/2 ครั้ง■ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง
การเข้าร่วมประชุมในปี 2565	<ul style="list-style-type: none">■ คณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง■ คณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง■ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง 2/2 ครั้ง■ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง
ความเชี่ยวชาญ/ผลงานในระหว่างดำรงตำแหน่งกรรมการ	<ul style="list-style-type: none">■ เศรษฐศาสตร์วิศวกรรม■ กระบวนการผลิต และการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์■ เทคนิคการลดต้นทุน การเพิ่มผลผลิต■ ระบบการผลิตแบบอัตโนมัติ
ส่วนได้เสียในวาระที่เสนอในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565	วาระที่ 7

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)



ข้อมูลกรรมการอิสระ

ชื่อ นามสกุล	พล.ต.ต.พิทักษ์ อุทัยธรรม		
ประเภทกรรมการ อายุ สัญชาติ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ 50 ปี ไทย		
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโทพัฒนบริหารศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรีนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช ปริญญาตรีนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรีรัฐประศาสนศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ เนติบัณฑิตไทย สมัยที่ 54 เนติบัณฑิตสภา 		
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 9 โดย กรมบัญชีกลาง หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 159/2019 (01/04/62) 		
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	วันที่ 5 เมษายน 2562		
จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ	4 ปี (2562-2566)		
ประสบการณ์	<ul style="list-style-type: none"> ผู้บังคับการปราบปรามการกระทำความผิดเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (ผบก.ปทส.) ผู้บังคับการประจำกองบัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง รองผู้บังคับการสืบสวน จังหวัดชายแดนภาคใต้ รองผู้บังคับการสืบสวน ศูนย์ปฏิบัติการตำรวจจังหวัดชายแดนภาคใต้ รองผู้บังคับการอำนวยการ ศูนย์ปฏิบัติการตำรวจจังหวัดชายแดนภาคใต้ 		
ตำแหน่งอื่นในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี		
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	รองผู้บัญชาการตำรวจนครบาล		
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/ กิจการที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี		
การถือหุ้นของบริษัทฯ	ไม่มี		
สัดส่วนของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด	ไม่มี		
ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญาในศาล ที่ไม่ใช่คดีทุจริต	ไม่มี		
การเข้าร่วมประชุมในปี 2564	<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง 		




	<ul style="list-style-type: none">▪ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง
การเข้าร่วมประชุมในปี 2565	<ul style="list-style-type: none">▪ คณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง▪ คณะกรรมการตรวจสอบ 4/4 ครั้ง▪ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง
ความเชี่ยวชาญ/ผลงานในระหว่างดำรงตำแหน่งกรรมการ	เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญด้านกฎหมาย

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)



ข้อมูลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการอิสระ นางสาว พิชญา ไพธสันทวิทย์

ชื่อ นามสกุล	นางสาว พิชญา ไพธสันทวิทย์ 
ประเภทกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
อายุ สัญชาติ	41 ปี ไทย
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บัณฑิตมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (CPA) ผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> มีกำหนดอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ในปี 2566
วันที่คาดว่าจะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	วันที่ 7 เมษายน 2566
จำนวนปีที่กรรมการ	0
ประสบการณ์	<ul style="list-style-type: none"> Engagement Partner/ Director บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด Associate Director บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด Audit Manager บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
ตำแหน่งอื่นในบริษัทที่จดทะเบียนใน ดลท.	<ul style="list-style-type: none"> Senior Vice President บริษัท บี.กริม พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่จดทะเบียนใน ดลท.	ไม่มี
ตำแหน่งในองค์กรอื่นๆ	ไม่มี
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 1 แห่ง
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/ กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การถือหุ้นของบริษัท	ไม่มี
สัดส่วนของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด	0




ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญาในศาล ที่ไม่ใช่คดีทุจริต	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2564	กรรมการใหม่ ปี 2566
การเข้าร่วมประชุมในปี 2565	กรรมการใหม่ ปี 2566
ความเชี่ยวชาญ/ผลงานในระหว่างดำรงตำแหน่งกรรมการ	■ เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน
ส่วนได้เสียในวาระที่เสนอในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566	วาระที่ 7

(ณ วันที่ 01 มีนาคม 2566)



ข้อมูลกรรมการ


ชื่อ นามสกุล	นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ 
ประเภทกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
อายุ สัญชาติ	51 ปี ไทย
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้าและสื่อสารโทรคมนาคม มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า (ปปร. 25/2565) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 139/2017 หลักสูตรผู้บริหาร สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) 28/2562
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	วันที่ 9 พฤศจิกายน 2559
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	7 ปี จนถึงปัจจุบัน (พ.ศ.2559 – 2566)
ประสบการณ์	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บจก.ไทย อิงเกอร์ กรรมการ บจก.ทีอีจี อลูมิเนียม กรรมการ บจก.ทีอี แม็ค
ตำแหน่งอื่นในบริษัทที่จดทะเบียนใน ตลท.	ไม่มี
ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ได้จดทะเบียนใน ตลท.	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด กรรมการ บริษัท ออฟดีไวส์ จำกัด กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท คอนส์-อินโน จำกัด
ตำแหน่งในองค์กรอื่น ๆ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ อนุกรรมการ การพิจารณาการออกใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ วิศวกรรมควบคุม สาขาวิศวกร
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 1 แห่ง บริษัทที่ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 4 แห่ง



การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/ กิจการที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การถือหุ้นของบริษัทฯ	หุ้น
สัดส่วนของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด	
ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญาในศาล ที่ไม่ใช่คดีทุจริต	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2564	<ul style="list-style-type: none">■ คณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง■ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 2/2 ครั้ง■ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง
การเข้าร่วมประชุมในปี 2565	<ul style="list-style-type: none">■ คณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง■ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 2/2 ครั้ง■ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง
ความเชี่ยวชาญ/ผลงานในระหว่างดำรงตำแหน่งกรรมการ	วิศวกรรมไฟฟ้าและสื่อสารโทรคมนาคม
ส่วนได้เสียในวาระที่เสนอในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566	วาระที่ 7


(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)



ชื่อ นามสกุล	นายจอมพล หนูนาอ 
ประเภทกรรมการ	■ กรรมการ
อายุ สัญชาติ	50 ปี ไทย
การศึกษา	■ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	■ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 152/2018
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	วันที่ 21 กรกฎาคม 2561
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	5 ปี จนถึงปัจจุบัน (พ.ศ.2561 – 2566)
ประสบการณ์ 2559 – ปัจจุบัน	■ บริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
ตำแหน่งอื่นในบริษัทที่จดทะเบียนใน ตลท.	ไม่มี
ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่จดทะเบียนใน ตลท.	ไม่มี
ตำแหน่งในองค์กรอื่น	ไม่มี
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 1 แห่ง บริษัทที่ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 0 แห่ง
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/ กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี
การถือหุ้นของบริษัทฯ	270,000 หุ้น
สัดส่วนของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด	0.06%
ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญาในศาล ที่ไม่ใช่คดีลหุโทษ	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2564	■ คณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง ■ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง
การเข้าร่วมประชุมในปี 2565	■ คณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง ■ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง
ความเชี่ยวชาญ/ผลงานในระหว่างดำรงตำแหน่งกรรมการ	ความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมโยธา และการออกแบบ และก่อสร้างโครงสร้างอาคารขนาดใหญ่


(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)



ชื่อ นามสกุล	นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธุ์	
ประเภทกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหารความเสี่ยง 	
อายุ	51 ปี	
สัญชาติ	ไทย	
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ 	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 139/2017 	
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	วันที่ 9 พฤศจิกายน 2559	
จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ	7 ปี (พ.ศ.2559 – 2566)	
ประสบการณ์	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บจก.ไทย อิงเกอร์ กรรมการ บจก.ทีอีจี อลูมิเนียม 	
ตำแหน่งอื่นในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ/ ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้าง บจก.ไทย อิงเกอร์ กรรมการ บจก.ทีอีจี อลูมิเนียม 	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/ กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี	
การถือหุ้นของบริษัทฯ	129,986,540 หุ้น	
สัดส่วนของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด	28.25%	
ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญาในศาล ที่ไม่ใช่คดีทุจริต	ไม่มี	
การเข้าร่วมประชุมในปี 2564	<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง 1/1 ครั้ง ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง 	
การเข้าร่วมประชุมในปี 2565	<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง 1/1 ครั้ง ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง 	
ความเชี่ยวชาญ/ผลงานในระหว่างดำรงตำแหน่ง กรรมการ	วิศวกรรมโยธา	

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)



ชื่อ นามสกุล	นายวิบูลย์ พจนาลัย	
ประเภทกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน 	
อายุ สัญชาติ	47 ปี ไทย	
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> Master of Science in Finance, Georgia State University, USA ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (CPA) 	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 134/2017	
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	วันที่ 9 พฤศจิกายน 2559	
จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ	7 ปี จนถึงปัจจุบัน (พ.ศ.2559 – 2566)	
ประสบการณ์	ผู้จัดการตรวจสอบ บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด	
ตำแหน่งอื่นในบริษัทที่จดทะเบียนใน ตลท.	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท.บีวดี คอมมูนิตี้ จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท เดนทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท แอสเซียน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท เดอะคลินิคส์ คลินิกเวชกรรม จำกัด (มหาชน) 	
ตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่ไม่ได้จดทะเบียนใน ตลท.	<ul style="list-style-type: none"> ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท ไทย อินเกอร์ จำกัด กรรมการ บริษัท เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด 	
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 5 แห่ง บริษัทที่ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/ กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	ไม่มี	
การถือหุ้นของบริษัทฯ	500,000 หุ้น	
สัดส่วนของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด	0.11%	



ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญาในศาล ที่ไม่ใช่คดีหุ้นโทษ	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในปี 2564	<ul style="list-style-type: none">■ คณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง■ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง 2/2 ครั้ง■ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง
การเข้าร่วมประชุมในปี 2565	<ul style="list-style-type: none">■ คณะกรรมการบริษัท 4/4 ครั้ง■ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง 2/2 ครั้ง■ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1 ครั้ง
ความเชี่ยวชาญ/ผลงานในระหว่างดำรงตำแหน่งกรรมการ	เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน
ส่วนได้เสียในวาระที่เสนอในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565	วาระที่ 7

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)



นโยบาย และ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ



5. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (Thai Enger Holding Public Company Limited) (“TIGER” หรือ “บริษัทฯ”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2559 เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ มีการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด (Thai Enger Company Limited) (“TEC” หรือ “บริษัทแกน”) ซึ่งเป็นบริษัทแกน (Core Company) ประกอบธุรกิจหลักคือให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธาทุกประเภท รวมทั้งงานออกแบบวิศวกรรม และงานออกแบบสถาปัตยกรรม (Construction Contractor – Build & Design) นอกจากนี้ ยังดำเนินธุรกิจที่สนับสนุนการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง (เรียกโดยรวมว่า “กลุ่มบริษัท”) โดยเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่นซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กลุ่มบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและส่วนงานสนับสนุนการรับเหมาก่อสร้าง

- 1) บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด (“TEG”) เป็นบริษัทย่อยซึ่งถือหุ้นโดย TEC ร้อยละ 99.99 ประกอบธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งอุปกรณ์จากกระจกและอลูมิเนียมสำหรับงานสถาปัตยกรรม เช่น งานประตูจากอลูมิเนียม งานหน้าต่างจากอลูมิเนียม ผนังกระจก (Glass Curtain Wall) และแผ่นอลูมิเนียมคอมโพสิต (Aluminum Composite Cladding) เป็นต้น
- 2) บริษัท คอนส อินโน จำกัด (“CONS INNO”) เป็นบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งขึ้นในปี 2565 ซึ่งถือหุ้นโดย TIGER ร้อยละ 60.00 บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 2.0 ล้านบาท ประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นวัตกรรมการก่อสร้างแบบต่างๆ เช่น Synthetic fiber และผลิตภัณฑ์ Chemical anchoring เป็นต้น

ในระหว่างปี 2565 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ทีอี แมค จำกัด (“TEM”) ทั้งหมดให้กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ส่งผลให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อย เป็นบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป

กลุ่มบริษัทร่วมที่ดำเนินธุรกิจอื่น

- 3) บริษัท ออปติไวส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมซึ่งจัดตั้งเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2562 และถือหุ้นโดย TIGER ร้อยละ 40 (อีกร้อยละ 60 ถือหุ้นโดยนิติบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องแห่งหนึ่ง) บริษัทดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการจัดการข้อมูลและการสื่อสารองค์กร โดยมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท

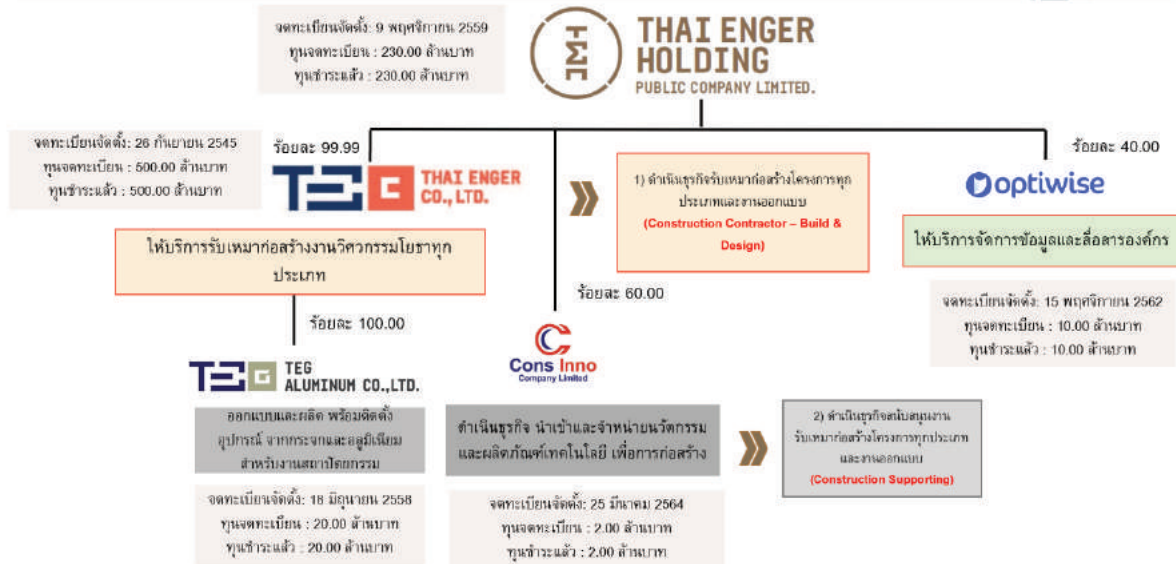


ภาพแสดงโครงสร้างของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างของกลุ่มบริษัท (หลังจำหน่าย TEM)



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (Thai Enger Holding Public Company Limited) ("TEH") ประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ มีการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด (Thai Enger Company Limited) ทั้งนี้ ธุรกิจของกลุ่มบริษัท สามารถจำแนกได้ตามธุรกิจของบริษัทย่อย โดยแบ่งได้เป็น 2 ธุรกิจ



สำหรับ TEC มีการจดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2545 ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่มจำนวน 1,000,000 บาท โดยมีผู้ถือหุ้นคือ นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ และนายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์ มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภท ทั้งนี้ นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ และนายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์เป็นผู้มีความเข้าใจในธุรกิจก่อสร้าง มีความรู้ความสามารถด้านวิศวกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งวิศวกรรมงานระบบประกอบอาคาร (Mechanical and Electrical : M&E) จึงนำไปสู่การประมาณต้นทุนและระยะเวลาในการดำเนินการที่ความครบถ้วนและแม่นยำ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญสำหรับความสำเร็จของงานก่อสร้างแต่ละโครงการ

ในระยะแรกเริ่มของการดำเนินธุรกิจ TEC ได้ให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการหมู่บ้านจัดสรรในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล จากนั้นจึงได้ขยายเข้าสู่โครงการที่มีขนาดใหญ่ขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น คอนโดมิเนียม อาคารสำนักงาน โรงแรม อพาร์ทเมนต์ เป็นต้น จนกระทั่งได้รับโอกาสในการให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการโรงแรมและรีสอร์ทติดทะเล หรือตั้งอยู่บนเกาะซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีภูมิประเทศและภูมิอากาศเป็นอุปสรรคและยากลำบากต่อการก่อสร้างกว่าโครงการในเมือง แต่เนื่องจากประสบการณ์การทำงานและความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการโครงการจึงทำให้ TEC สามารถดำเนินการก่อสร้างและส่งมอบโครงการได้ตามกำหนดเวลาทุกครั้ง และผลงานเป็นที่พึงพอใจของลูกค้า ส่งผลให้ TEC ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าและโอกาสทางธุรกิจในการให้บริการรับเหมาก่อสร้างแก่หลากหลายโครงการอย่างต่อเนื่อง โดยในปัจจุบัน TEC ยังได้รับอนุญาตจากสภาวิศวกรในการประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุมซึ่งหมายรวมถึงงานวางโครงการ งานออกแบบและคำนวณ งานพิจารณาตรวจสอบ ทำให้ TEC สามารถเข้ารับงานให้บริการรับเหมาก่อสร้างได้อย่างเต็มศักยภาพ ยิ่งไปกว่านั้น TEC ยังมีความเชี่ยวชาญทางด้านงานออกแบบวิศวกรรมและออกแบบสถาปัตยกรรม โดยสามารถออกแบบและให้คำปรึกษาดังกล่าวได้อีกด้วย ซึ่ง TEC จะเข้าไปมีส่วนร่วมกับเจ้าของโครงการ (Owner) ผู้บริหารโครงการ (Construction Management : CM) และผู้ออกแบบ (Designer) ของโครงการทั้งด้านงานออกแบบโครงสร้าง งานออกแบบวิศวกรรมและระบบประกอบอาคาร รวมทั้งงานออกแบบสถาปัตยกรรมและงานตกแต่ง ตลอดจนระยะเวลาการประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างที่ผ่านมา TEC มุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพ การดูแลและเอาใจใส่ลูกค้าแต่ละโครงการอย่างใกล้ชิด การตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าได้อย่างถูกต้อง รวมทั้งการส่งมอบงานที่ตรงต่อระยะเวลาที่ลูกค้ากำหนด ในราคา



สมเหตุสมผล โดยทีมผู้บริหารและทีมงานที่มีความรู้และความสามารถ ในปัจจุบันกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ TEC ได้แก่ กลุ่มลูกค้าโครงการโรงแรมและรีสอร์ท ลูกค้าโครงการโรงพยาบาล และอาคารอื่นๆ รวมถึงลูกค้าโครงการสาธารณูปโภค เช่น สถานีและระบบสูบน้ำประปา อาคารจอดรถ เป็นต้น ของทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

ทั้งนี้ นอกเหนือจากธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างแล้ว TEC ยังเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจเกี่ยวกับการออกแบบและผลิตอุปกรณ์สำหรับงานสถาปัตยกรรมและงานตกแต่ง โดยกลุ่มผู้บริหารของ TEC ได้จัดตั้ง บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด (TEG) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งอุปกรณ์จากกระจกและอลูมิเนียม และในระหว่างปี 2564 บริษัทต้องการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการก่อสร้างและขยายฐานธุรกิจไปยังธุรกิจด้านนวัตกรรมการก่อสร้าง โดยเริ่มจัดตั้งบริษัท คอนส อินโน จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60.00 เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายนวัตกรรม รวมถึงผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีเพื่อการก่อสร้าง ทั้งนี้ ธุรกิจของ TEG และ CONS INNO จะทำให้ กลุ่มบริษัทสามารถรองรับการขยายขอบเขตการให้บริการที่ครอบคลุมถึงการออกแบบและผลิตอุปกรณ์สำหรับงานสถาปัตยกรรมและงานตกแต่งเพิ่มเติม รวมทั้งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้นและทำให้ลูกค้าได้รับวัสดุและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถจำแนกได้ตามธุรกิจของบริษัทย่อย โดยแบ่งได้เป็น 2 ธุรกิจดังต่อไปนี้

1) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภท และงานออกแบบ (Construction Contractor – Build & Design)

TEC ประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธาทุกประเภท รวมถึงงานออกแบบวิศวกรรม และออกแบบสถาปัตยกรรมและตกแต่งภายใน ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารและระบบสาธารณูปโภคโดยลักษณะโครงการก่อสร้างที่ TEC รับเหมาได้แก่ โครงการก่อสร้างอาคารที่พักอาศัย และอาคารสำนักงาน โดยเฉพาะโรงแรม รีสอร์ท โรงพยาบาล คอนโดมิเนียม อพาร์ทเมนต์ ซึ่งรวมถึงงานด้านสถาปัตยกรรม และงานด้านระบบประกอบอาคาร (M&E) ให้ตรงแบบที่ลูกค้าต้องการ ยิ่งไปกว่านั้น TEC มีความสามารถพิเศษด้านการก่อสร้างรีสอร์ท หรือโรงแรมบนพื้นที่ที่มีภูมิประเทศ และภูมิอากาศที่เป็นอุปสรรคแก่การก่อสร้าง เช่น ทะเล หรือเกาะ ซึ่งต้องอาศัยความชำนาญในการวางแผนงานก่อสร้างให้เหมาะสมจึงจะสามารถดำเนินการก่อสร้างให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า และเป็นไปตามระยะเวลาในการส่งมอบที่ลูกค้ากำหนด และโครงการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ และงานโยธาสпеци เช่น นิคมอุตสาหกรรม สถานีผลิตและสูบน้ำประปา ตั้งแต่การวางระบบท่อส่งน้ำ การติดตั้งระบบสูบน้ำดิบและระบบผลิตน้ำประปา จนถึงก่อสร้างหอบเก็บน้ำเพื่อกักเก็บน้ำให้ชุมชน เป็นต้น และรวมถึงงานวิศวกรรมโยธาประเภทอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า เช่น ลาดจอดรถ บั๊มน้ำมัน เป็นต้น โดยทีมงานและผู้บริหารของ TEC เป็นวิศวกรซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านงานระบบวิศวกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง จึงทำให้ TEC สามารถให้บริการรับเหมาก่อสร้างอาคาร หรืองานวิศวกรรมโยธาได้อย่างหลากหลายรูปแบบ ทั้งนี้ TEC จะเป็นทั้งผู้รับเหมาหลักโดยตรง (Main Contractor) และผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor)

2) ธุรกิจสนับสนุนงานรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภท และงานออกแบบ (Construction Supporting)

นอกเหนือจากนั้น TIGER ยังมี 2 บริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจสนับสนุนธุรกิจงานรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภท และงานออกแบบ ได้แก่

- 2.1) TEG ซึ่งประกอบธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งอุปกรณ์จากกระจกและอลูมิเนียมสำหรับงานสถาปัตยกรรมและงานตกแต่ง โดยสามารถผลิตและออกแบบให้มีความเหมาะสม ตรงตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ในปัจจุบัน TEG ดำเนินการออกแบบและผลิตให้แก่ลูกค้าของ TEC เป็นส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตาม TEG มีแผนการขยายธุรกิจเพื่อรองรับลูกค้าภายนอกเพิ่มมากขึ้นในอนาคต



- 2.2) CONS INNO ซึ่งประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมก่อสร้าง ในปัจจุบัน บริษัทดังกล่าวเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าประเภท Synthetic fiber จากบริษัท FORTA Corporation และผลิตภัณฑ์ Chemical anchoring และ Structural Applications จาก Illinois Tool Works (ITW) การจัดตั้งบริษัทดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทเพื่อขยายฐานธุรกิจไปยังธุรกิจด้านนวัตกรรมก่อสร้าง ซึ่งกำลังเติบโต

5.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

เพื่อเป็นการกำหนดทิศทางและเป้าหมายที่เป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของกลุ่มธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้ยึดถือ วิสัยทัศน์ และพันธกิจ มาเป็นตัวกำหนดภาพความมุ่งหวังสูงสุดที่องค์กรต้องการบรรลุผลสำเร็จตามวิสัยทัศน์ สำหรับ พันธกิจจะเป็นตัวกำหนดภารกิจและหลักปฏิบัติที่องค์กรจะยึดถือในการดำเนินธุรกิจ ส่งถึงค่านิยมองค์กร คือ หลักการ ร่วมกัน ที่ผู้บริหารและพนักงานจะนำมาใช้ในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย

คณะกรรมการบริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน ขณะเดียวกันได้กำหนด แผนกลยุทธ์เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งได้ทบทวนความเหมาะสมของวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงทบทวนนโยบายที่สำคัญให้เหมาะสมและสอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทุกปี ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ให้มีความเหมาะสมเพื่อรับมือกับวิกฤติทางเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้าง อันเกิดจากสถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อहतตัวของกำลังซื้อในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์โดยเฉพาะในภาคเอกชน ปัญหาเงินเฟ้อ และการเพิ่มขึ้นของราคาวัสดุก่อสร้าง

นอกจากนี้คณะกรรมการได้มีการติดตาม ดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ โดยในการประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส คณะกรรมการได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการ รายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมายทางการเงินและแผนงาน ต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ปี 2565 ของบริษัทฯ มีดังนี้

วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

1. ดำเนินธุรกิจลงทุนในธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง (Construction Contractor) และขยายการลงทุนไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือสนับสนุน โดยมุ่งเน้นพัฒนาผลงานให้มีคุณภาพ เชื่อสัตย์ ตรงเวลา ปลอดภัย ได้มาตรฐานสากลเป็นที่น่าเชื่อถือ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน และสามารถสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าได้อย่างสูงสุด
2. ดำเนินธุรกิจโดยมีการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพ มีความน่าเชื่อถือ และยึดหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน และมีธรรมาภิบาล รวมทั้งปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น (Shareholder) และผู้ที่เกี่ยวข้องได้เสีย (Stakeholder)
3. ดำเนินการพัฒนาบุคลากร โดยการเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพด้านการทำงาน รวมถึงการสร้างขวัญ กำลังใจในการทำงาน เน้นการทำงานอย่างมีความสุข ควบคู่ไปกับการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง สม่่าเสมอ เพื่อให้องค์กรเติบโตได้อย่างมั่นคงต่อไปในอนาคต



4. มองหาโอกาสทางธุรกิจ มุ่งลงทุนในธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ร่วม เพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้ และความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัท โดยไม่จำกัดการลงทุนเฉพาะในอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างเท่านั้น ทั้งนี้พิจารณาเลือกลงทุนในธุรกิจที่เหมาะสมกับกลุ่มกิจการ โดยพิจารณาจากขนาดของธุรกรรม โครงสร้างวัฒนธรรมองค์กรและหลักธรรมาภิบาลของผู้ร่วมลงทุน ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการและควบคุมธุรกิจที่ลงทุนอย่างใกล้ชิดเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการ
5. ปรับรูปแบบการบริหารและการสื่อสารในองค์กรให้มีความคล่องตัว รวดเร็วและก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลง โดยส่งเสริมการสื่อสารภายในองค์กรทั้งแบบเป็นทางการและแบบไม่เป็นทางการ มุ่งเน้นการบริหารค่าใช้จ่ายและลดต้นทุน รวมถึงการรักษากระแสเงินสดและควบคุมความเสี่ยงด้านสินเชื่ออย่างระมัดระวัง
6. เตรียมพร้อมรับมือกับสถานการณ์วิกฤต โดยเฉพาะการระบาดของสถานการณ์โควิด 19 ซึ่งส่งผลกระทบอย่างมากต่อทั้งธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง บริษัทมุ่งรักษาความสามารถในการทำกำไรของกิจการภายใต้ช่วงวิกฤต ร่วมไปกับการรักษาความปลอดภัยและดูแลสุขภาพของบุคลากรในองค์กร

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นสร้างองค์กรให้แข็งแกร่งและมีศักยภาพภายใต้บรรยากาศการทำงานที่ดี โดยมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรในองค์กรให้มีความรู้ ความสามารถและเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานเพื่อการทำงานที่มีประสิทธิภาพสูงสุดและการเติบโตอย่างมั่นคงขององค์กร รวมถึงมุ่งเน้นการบริหารองค์กรให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีและเป็นธรรมต่อ ผู้ถือหุ้น (Shareholder) พนักงาน และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง (Stakeholder) ของกลุ่มบริษัท

เป้าหมาย

กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการเป็นผู้นำทางธุรกิจ ในกลุ่มธุรกิจการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง (Construction Contractor) ซึ่งตั้งเป้าหมายในการขยายธุรกิจไปสู่โครงการที่มีมูลค่าสูงขึ้น และหลากหลายมากขึ้น โดยมีวิสัยทัศน์ในการประกอบธุรกิจที่เน้นการเป็นผู้ให้บริการที่มีคุณภาพ ใส่ใจความต้องการของลูกค้า ประกอบกับการบริหารงานที่ดี มีการควบคุมกระบวนการทำงาน ทั้งด้านการบริหารและการจัดการโครงการก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพ และได้มาตรฐานสากล รวมถึงการเข้าไปมีส่วนร่วมในการให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าด้านงานก่อสร้างงานออกแบบต่างๆ ทั้งวิศวกรรมและสถาปัตยกรรม



5.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“TIGER”)

เดือน – ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
พฤศจิกายน 2559	<ul style="list-style-type: none"> TIGER จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2559 โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต จำกัด (TEC) และร้อยละ 99.99 ในบริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต เทคโนโลยี จำกัด (TET) โดย TET มีกลุ่มผู้ถือหุ้นได้แก่นายบรรณิษฐ์ วรรณขรกรกิจและนายวินัย วรรณขรกรกิจ ประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาติดตั้งและวางระบบทางวิศวกรรมด้านการจราจรและคมนาคม โดยขั้นตอนการถือหุ้นของ TIGER มีดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> บริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต โฮลดิ้ง จำกัด (“TIGER”) จัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 86.12 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 8.612 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อดำเนินการแลกเปลี่ยนกับหุ้นสามัญ (Share Swap) ร้อยละ 99.99 ของ TET จำนวน 8.612 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน TIGER ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 82.74 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 8.274 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ TEC เพื่อดำเนินการแลกเปลี่ยนกับหุ้นสามัญ (Share Swap) จำนวน 299,998 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ชำระ <p>ภายหลังการจัดโครงสร้าง บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 168.86 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 16.89 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ชำระเพิ่มจำนวน โดย TIGER เป็นผู้ถือหุ้นใน TEC และ TET จำนวนร้อยละ 99.99 และร้อยละ 99.99 ตามลำดับ</p>
มีนาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 ของ TIGER มีมติอนุมัติเรื่องที่สำคัญ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> อนุมัติการแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้นจาก 10.00 บาทต่อหุ้นเป็น 0.50 บาทต่อหุ้น เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 61.14 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 168.86 ล้านบาท เป็น 230.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 122.28 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ของทุนจดทะเบียนเพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO) คิดเป็นร้อยละ 26.58 ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนั้น
มิถุนายน 2561	<ul style="list-style-type: none"> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ TIGER เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2561 ได้มีมติอนุมัติให้ขายหุ้นของ TET ที่ TIGER ถืออยู่จำนวน 8.612 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ให้แก่นายบรรณิษฐ์ วรรณขรกรกิจและนายวินัย วรรณขรกรกิจในราคาหุ้นละ 10.00 บาท รวมเป็นเงิน 86.12 ล้านบาท (อ้างอิงจากราคาที่ TIGER ลงทุน ใน TET ซึ่งเท่ากับราคาหุ้นละ 10 บาท) เพื่อเป็นการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างออกจากกลุ่มบริษัท พร้อมทั้งนายบรรณิษฐ์ วรรณขรกรกิจได้ลาออกจากการเป็นกรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัท โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบ 3 ท่าน เพื่อพิจารณาอนุมัติถึงความเหมาะสมของการทำรายการ พร้อมกันนี้ได้พิจารณาอนุมัติให้นำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ผู้ถือหุ้นนายบรรณิษฐ์ วรรณขรกรกิจ และนายวินัย วรรณขรกรกิจจึงได้ขายหุ้นของ TIGER ที่ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 165.48 ล้านหุ้นให้แก่นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ จำนวน 99.29 ล้านหุ้น และนายกิตติ ดุษฎีพณิพันธุ์จำนวน 66.19 ล้านหุ้น
ตุลาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> TIGER เสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกระหว่างวันที่ 16-18 ตุลาคม 2561 ทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเท่ากับ 230 ล้านบาท หุ้นสามัญของ TIGER ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้เริ่มซื้อขายเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดเอ็ม เอ ไอ ในวันที่ 24 ตุลาคม 2561
ตุลาคม 2562	<ul style="list-style-type: none"> TIGER เข้าร่วมลงทุนจัดตั้ง บริษัท ออปติไวส์ จำกัด ซึ่งจัดประเภทเป็น บริษัทร่วม เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2562 และถือหุ้นโดย TIGER ร้อยละ 40 บริษัทดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการจัดการข้อมูลและการสื่อสารองค์กร



เดือน - ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
มีนาคม 2564	<ul style="list-style-type: none"> TIGER เข้าร่วมลงทุนจัดตั้ง บริษัท คอนส อินโน จำกัด จัดตั้งด้วยทุนจดทะเบียน 2.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดย TIGER ถือหุ้นร้อยละ 60 บริษัทดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายสินค้าประเภทนวัตกรรมก่อสร้าง

บริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด (“TEC”) และบริษัทย่อย

เดือน - ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
กันยายน 2545	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 26 กันยายน 2545 บริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด (“TEC” หรือบริษัทแกน) จัดตั้งด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระเต็มจำนวนโดยมีนายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ และนายกิตติ ชุขฉวีพฤษพิพันธุ์ และกลุ่มเพื่อนวิศวกรร่วมกันเป็นผู้ก่อตั้งและเป็นผู้บริหาร เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภท และงานออกแบบ TEC เริ่มต้นจากการรับงานโครงการหมู่บ้านจัดสรรในเขตกรุงเทพและปริมณฑล
กุมภาพันธ์ 2548	<ul style="list-style-type: none"> TEC เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1.00 ล้านบาท เป็น 5.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 4,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระเต็มจำนวนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
มกราคม 2554	<ul style="list-style-type: none"> TEC เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5.00 ล้านบาท เป็น 20.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระเต็มจำนวนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
ตุลาคม 2554	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 7 ตุลาคม 2554 บริษัท ทีอีจี โฮลดิ้ง จำกัด จัดตั้งด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระเต็มจำนวน โดย TEC ถือหุ้นร้อยละ 90 และส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 10 ถือหุ้นโดยเพื่อนวิศวกร เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น
มิถุนายน 2558	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 18 มิถุนายน 2558 บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด (“TEG”) จัดตั้งด้วยทุนจดทะเบียน 3.00 ล้านบาท เรียกชำระร้อยละ 25 แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัท ทีอีจี โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 60 และส่วนที่เหลือร้อยละ 40 ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นอื่น เพื่อดำเนินธุรกิจออกแบบและผลิตอุปกรณ์จากอลูมิเนียมสำหรับงานสถาปัตยกรรมและงานตกแต่ง
กุมภาพันธ์ 2559	<ul style="list-style-type: none"> TEC เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 20.00 ล้านบาท เป็น 30.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระเต็มจำนวนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
ตุลาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> TEC ได้ดำเนินการซื้อหุ้น TEG จำนวน 17,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 60.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ราคาหุ้นละ 135.64 บาท รวมเป็นเงิน 2.44 ล้านบาท จากบริษัท ทีอีจี โฮลดิ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2559 โดยอ้างอิงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 ทั้งนี้ บริษัท ทีอีจี โฮลดิ้ง จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2559 โดยปัจจุบันชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว
ธันวาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 8 ธันวาคม 2559 TEC ได้ดำเนินการซื้อหุ้น TEG เพิ่มเติมจำนวน 12,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ราคาหุ้นละ 135.64 บาท รวมเป็นเงิน 1.63 ล้านบาท จากนายสุเทพ วัฒนศัพท์ โดยอ้างอิงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 และทำให้ TEC ถือหุ้นใน TEG ร้อยละ 99.99
มีนาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการของ TIGER ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัท ทีอี แมค จำกัด (“TEM”) ด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1 แสนหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เรียกชำระเต็มจำนวน โดยมี TEC ถือหุ้นร้อยละ 70.00 และมีนายวสันต์ เล็กประเสริฐถือหุ้นร้อยละ 30.00 เพื่อประกอบธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งระบบน้ำดีและน้ำเสีย รวมทั้งจัดหาและจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างอื่นๆ



เดือน – ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> TEC เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 30.00 ล้านบาท เป็น 66.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 360,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระเต็มจำนวนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
ธันวาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> TEC เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 66.00 ล้านบาท เป็น 150.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 840,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระเต็มจำนวนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ TEC ได้ทำการเพิ่มทุนใน TEG ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจาก 3.00 ล้านบาท เป็น 20.00 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 17 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 170,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ภายหลังการเพิ่มทุนดังกล่าว สัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของTIGER ใน TEG ดังกล่าวยังคงเดิมที่ร้อยละ 100
ตุลาคม 2562	<ul style="list-style-type: none"> เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2562 TIGER ได้ลงทุนในบริษัท ออปติไวส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการจัดการข้อมูลและการสื่อสารองค์กร บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท (ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่า 10 บาท ต่อหุ้น) โดยบริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 40 คิดเป็นจำนวน 200,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท ต่อหุ้น รวมจำนวนเงิน 2 ล้านบาท กลุ่มบริษัทรับรู้รายการดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม
สิงหาคม 2563	<ul style="list-style-type: none"> TEC เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 150 ล้านบาท เป็น 500 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 350 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจและเพิ่มความสามารถของ TEC ในการรับงานโครงการขนาดใหญ่
มกราคม 2565	<ul style="list-style-type: none"> เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ TEC มีมติอนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ทีอี แมค จำกัด ทั้งจำนวน 70,000 หุ้น ซึ่งมีราคาตามบัญชีจำนวน 0.70 ล้านบาท ให้กับนายวสันต์ เล็กประเสริฐ โดย TEC ได้ทำข้อตกลงการโอนหุ้น ลงวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565 โดยตกลงราคาโอนทั้งสิ้น 1 ล้านบาท ด้วยเหตุผลที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้บริษัท ทีอี แมค จำกัด เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565 เป็นต้นไป



5.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 รายละเอียดบริษัทภายใต้ TIGER มีรายละเอียดดังนี้

โครงสร้างของกลุ่มบริษัท (หลังจำหน่าย TEM)



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (Thai Enger Holding Public Company Limited) ("TEH") ประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ มีการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด (Thai Enger Company Limited) ทั้งนี้ ธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถจำแนกได้ตามธุรกิจของบริษัทย่อย โดยแบ่งได้เป็น 2 ธุรกิจ



1) กลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภท และงานออกแบบ (Construction Contractor – Build & Design)

ชื่อบริษัท	: บริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด ("TEC" หรือบริษัทแทน)
วันที่ก่อตั้ง	: 26 กันยายน 2545
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 88 หมู่ที่ 4 ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: รับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธาทุกประเภท รวมถึงงานออกแบบวิศวกรรม และออกแบบสถาปัตยกรรมและตกแต่งภายใน (Construction Contractor : Build & Design) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารและระบบสาธารณูปโภคแก่ทั้งลูกค้าภาครัฐและเอกชน
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	: 500.00 ล้านบาท
มูลค่าที่ตราไว้	: 100 บาท (ชำระเต็มจำนวน)
กรรมการบริษัท	: 1. นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ 2. นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์
อำนาจลงนามกรรมการ	: กรรมการหนึ่งคนลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญบริษัท
ความสัมพันธ์กับ TIGER	: <ul style="list-style-type: none"> • TIGER ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 • TIGER มีกรรมการร่วมกับ TEC จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ และนายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์ • TIGER มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารใน TEC จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์ นายวิบูลย์ พจนาลัย และนางปิยาพร โสภิตลี้พัฒนานนท์



2) กลุ่มธุรกิจสนับสนุนงานรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภท และงานออกแบบ (Construction Supporting)

ชื่อบริษัท	: บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด (“TEG”)
วันที่ก่อตั้ง	: 18 มิถุนายน 2558
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 89/28-29 หมู่ที่ 1 ตำบลบางกระทีก อำเภอสามพราณ จังหวัดนครปฐม 73210
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งอุปกรณ์จากกระจกและอลูมิเนียมสำหรับงานสถาปัตยกรรมและงานตกแต่ง
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	: 20.00 ล้านบาท
มูลค่าที่ตราไว้	: 100 บาท (ชำระแล้วร้อยละ 25)
กรรมการบริษัท	: 1. นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ 2. นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์
อำนาจลงนามกรรมการ	: กรรมการคนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
ความสัมพันธ์กับ TIGER	: • TEC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TIGER ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 • TIGER มีกรรมการร่วมกับ TEG จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ และนายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์

ชื่อบริษัท	: บริษัท คอนส อินโน จำกัด (“CONS INNO”)
วันที่ก่อตั้ง	: 25 มีนาคม 2564
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 88 หมู่ที่ 4 ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายสินค้าประเภทวัสดุก่อสร้าง
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	: 2.00 ล้านบาท
มูลค่าที่ตราไว้	: 100 บาท (ชำระเต็มจำนวน)
กรรมการบริษัท	: 1. นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ 2. นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์ 3. นายจอมพล หนูนาอ 4. นายสิทธิพงศ์ ตั้งถาวร
อำนาจลงนามกรรมการ	: นายสิทธิพงศ์ ตั้งถาวร ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการอื่นอีกหนึ่งคนและประทับตราสำคัญของบริษัท
ความสัมพันธ์กับ TIGER	: • TEC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TIGER ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60.00 (อีกร้อยละ 40 ถือโดยนายสิทธิพงศ์ ตั้งถาวรและคณะ) • TIGER มีกรรมการร่วมกับ CONS INNO จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์และนายจอมพล หนูนาอ

3) กลุ่มธุรกิจอื่นๆ (Other Business)

ชื่อบริษัท	: บริษัท ออปติไวส์ จำกัด (“Optiwise”)
วันที่ก่อตั้ง	: 17 ตุลาคม 2562
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 88 หมู่ที่ 4 ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11130
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ให้บริการบริหารจัดการข้อมูลและสื่อสารองค์กร
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	: 5.00 ล้านบาท
มูลค่าที่ตราไว้	: 10 บาท (ชำระเต็มจำนวน)
กรรมการบริษัท	: 1. นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ 2. นายอรรถกร จันทอง
อำนาจลงนามกรรมการ	: กรรมการคนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
ความสัมพันธ์กับ TIGER	: • TEC ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ TIGER ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 • TIGER มีกรรมการร่วมกับ Optiwise จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์



ลักษณะการ

ประกอบธุรกิจ



6. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (Thai Enger Holding Public Company Limited) (“TIGER” หรือ “บริษัท”) ประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ มีการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด (Thai Enger Company Limited) (“TEC” หรือ “บริษัทแกน”) ซึ่งเป็นบริษัทแกน (Core Company) ประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธาทุกประเภทรวมทั้งงานออกแบบวิศวกรรมและสถาปัตยกรรม นอกจากนี้ยังประกอบธุรกิจสนับสนุนงานรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งได้แก่ 1) ธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งอุปกรณ์จากกระจกและอลูมิเนียม สำหรับงานสถาปัตยกรรมและงานตกแต่งดำเนินการโดย TEG 2) ธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งระบบน้ำดีและน้ำเสีย รวมทั้งจัดหาและจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างอื่นๆ ดำเนินการโดย TEM (จำหน่ายเงินลงทุนในปี 2565) และ 3) ธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายสินค้าประเภทนวัตกรรมก่อสร้าง ดำเนินการโดย CONS INNO ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างของรายได้แบ่งตามลักษณะธุรกิจของบริษัทย่อยสำหรับปี 2562 – 2565 ดังนี้

โครงสร้างรายได้	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1) รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและงานออกแบบ								
รายได้ของ TEC	956.32	96.38	871.17	96.80	695.02	95.94	652.49	97.77
2) รายได้จากธุรกิจสนับสนุนงานรับเหมาก่อสร้าง								
รายได้ของ TEG ¹	11.20	1.13	5.53	0.61	2.68	0.37	7.59	1.14
รายได้ของ TEM ²	21.84	2.28	21.86	2.43	20.35	2.81	-	-
รายได้ของ CONS INNO ³	-	-	-	-	1.78	0.25	5.95	0.89
	989.36	99.79	898.56	99.84	719.83	99.37	666.03	99.79
รายได้อื่น ⁴	2.93	0.21	1.42	0.16	4.61	0.63	1.37	0.21
รายได้รวม	992.29	100.00	899.98	100.00	724.44	100.00	667.40	100.00

หมายเหตุ:

1. รายได้ของ TEG ที่แสดงในตารางข้างต้นเป็นรายได้ที่ตัดรายการระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัทแล้ว ทั้งนี้ ในปี 2562 ถึงปี 2565 จำนวน 10.27 ล้านบาท 19.18 ล้านบาท 10.05 และ 6.16 ตามลำดับ
2. รายได้ของ TEM ที่แสดงในตารางข้างต้นเป็นรายได้ที่ตัดรายการระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัทแล้ว ในปี 2562 ถึงปี 2564 จำนวน 2.92 ล้านบาท 2.90 ล้านบาท 0.14 ล้านบาทตามลำดับ ในปี 2565 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท TEM ทั้งจำนวน ทำให้ไม่มีรายได้ระหว่างกัน
3. รายได้ของ CONS INNO ที่แสดงในตารางข้างต้นเป็นรายได้ที่ตัดรายการระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัทแล้ว ในปี 2564 จำนวน 0.15 ล้านบาท และ 2565 จำนวน 1.18 ล้านบาท
4. รายได้อื่น ประกอบด้วย กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ ดอกเบี้ยรับ เงินรับล่วงหน้าที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้และค่าบริการเรียกเก็บอื่นๆ

6.1 ลักษณะงานบริการและผลงานในอดีต

ธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถจำแนกได้ตามธุรกิจของบริษัทย่อย โดยแบ่งได้เป็น 2 ธุรกิจดังต่อไปนี้

1. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภท และงานออกแบบ (Construction Contractor – Build & Design)

TEC ดำเนินธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธาทุกประเภท รวมถึงงานออกแบบวิศวกรรม และออกแบบสถาปัตยกรรมและตกแต่งภายใน ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารและระบบสาธารณูปโภคตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ให้แก่ทั้งลูกค้าภาครัฐและเอกชน ซึ่ง TEC สามารถเป็นได้ทั้งผู้รับเหมาหลักโดยตรง (Main Contractor) และผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) โดย TEC สามารถให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าเกี่ยวกับงานออกแบบด้านต่างๆ เช่น ด้านโครงสร้าง ด้านวิศวกรรมและระบบประกอบอาคาร (Mechanical and Electrical : M&E) ด้านสถาปัตยกรรมทั้งภายในและภายนอก ด้านภูมิสถาปัตยกรรม เป็นต้น ทั้งยังสามารถให้คำปรึกษาด้านความเป็นไปได้ของโครงการก่อสร้าง (Feasibility Test) ซึ่งทำให้ TEC สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร (One Stop Service)



สำหรับการดำเนินการก่อสร้างแต่ละโครงการ TEC ได้มีการควบคุมคุณภาพการให้บริการก่อสร้างผ่านทีมวิศวกรของ TEC ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ ตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบ และการวางแผนงานรวมถึงกำหนดระยะเวลาการก่อสร้างที่แม่นยำ การประเมินด้านคุณภาพของวัสดุและอุปกรณ์ในการก่อสร้าง การดำเนินการก่อสร้าง ตลอดจนการตรวจสอบโครงสร้างและรูปแบบหลังการก่อสร้างที่แล้วเสร็จและการส่งมอบงาน ซึ่งทีมงานของ TEC จะเข้าตรวจสอบและควบคุมการทำงานของทีมงานอย่างใกล้ชิด ซึ่งทำให้การก่อสร้างเป็นไปตามข้อกำหนดและความต้องการของลูกค้าหรือเจ้าของโครงการ และสามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพได้ตามเวลาที่ลูกค้ากำหนด ทั้งนี้ TEC มีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่มีประสบการณ์เพื่อเข้ามาทำงานสำหรับบางลักษณะงาน เช่น งานสถาปัตยกรรม งานระบบไฟฟ้า งานระบบประปา งานระบบปรับอากาศ งานระบบโทรศัพท์และการสื่อสาร โดยงานแต่ละลักษณะงานที่มีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงเข้ามาช่วยทำงาน จะอยู่ภายใต้การควบคุมการทำงานและคุณภาพงานโดยทีมวิศวกรของ TEC ซึ่งมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ อย่างใกล้ชิด โดย TEC จะร่วมกับเจ้าของโครงการ หรือตัวแทนเจ้าของโครงการเพื่อกำหนดแผนงานก่อสร้างให้สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพภายในกำหนดระยะเวลาตามสัญญาจ้างเหมาได้ ทั้งนี้ รายละเอียดของประเภทงานให้บริการรับเหมาก่อสร้างของ TEC มีดังต่อไปนี้

1.1 งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการโรงแรม รีสอร์ท และงานให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการอาคารสำนักงาน และอาคารอื่น ๆ

TEC มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านงานรับเหมาก่อสร้างโครงการโรงแรมหรือรีสอร์ท โดยเฉพาะโครงการที่ตั้งอยู่ตามเกาะกลางทะเล ซึ่งเป็นพื้นที่มีภูมิประเทศและภูมิอากาศซึ่งเป็นอุปสรรคต่อการก่อสร้าง TEC ยังช่วยให้คำแนะนำด้านการออกแบบสถาปัตยกรรมและตกแต่งภายใน เช่น การวางแผนความคิด (Concept) หรือรูปแบบ (Style) ของโรงแรม การออกแบบอุปกรณ์และการใช้งาน (Function) ภายในโรงแรมและรีสอร์ท เพื่อให้มีจุดเด่นและดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาใช้บริการ ในขณะที่ยังรักษาความเหมาะสมด้านงบประมาณและเงินทุนของโครงการนั้นๆ ซึ่งถือเป็นจุดแข็งสำคัญของ TEC ในการก่อสร้างโรงแรม หรือรีสอร์ทให้แก่ลูกค้า ฐานลูกค้าสำคัญที่เป็นผู้ประกอบการโรงแรมของ TEC จะเป็นโรงแรมแนวบูติค (Boutique Hotel) ซึ่งต้องการรายละเอียดที่เป็นจุดเด่นเฉพาะ (Uniqueness) ที่แตกต่างออกไปจากโรงแรมทั่วไป โดย TEC สามารถให้คำปรึกษากับเจ้าของโครงการได้เป็นอย่างดี

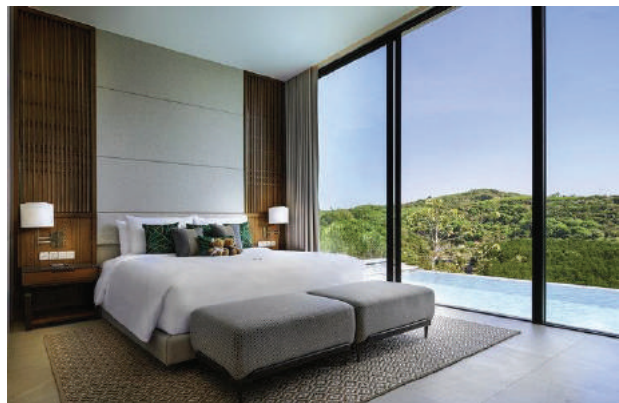
ทั้งนี้ด้วยสถานการณ์โควิด-19 ที่ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อการท่องเที่ยวและอุตสาหกรรมโรงแรมในช่วงปี 2563-2565 ส่งผลให้งานก่อสร้างโรงแรมและรีสอร์ทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาลดลงอย่างเห็นเป็นสำคัญ อย่างไรก็ตามในปัจจุบันบริษัทมีโครงการประเภทโรงแรมที่อยู่ระหว่างการประมูลงานหลายโครงการ ทำให้เชื่อว่าสัดส่วนรายได้ในส่วนงานดังกล่าวจะปรับตัวสูงขึ้นหลังจากที่สถานการณ์โควิด-19 คลี่คลาย และจำนวนนักท่องเที่ยวในประเทศไทยเริ่มฟื้นตัว

ตัวอย่างโครงการก่อสร้างโรงแรมและรีสอร์ท ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาของ TEC มีดังต่อไปนี้

ชื่อโครงการ	ลักษณะ สิ่งปลูกสร้าง	มูลค่าโครงการตาม สัญญาก่อสร้าง (ล้านบาท)	ปีที่ดำเนินการ
1. Hotel Labaris Khao Yai	โรงแรม	288.94	2560 – 2562
2. I-Tara Resort & SPA	รีสอร์ท	135.88	2561 - 2562
3. V-Villa Phuket	รีสอร์ท	320.33	2561-2563



ภาพถ่ายอย่างผลงานรับเหมาก่อสร้างโรงแรมและรีสอร์ท



โครงการ V-Villas จังหวัดภูเก็ต





1.2 งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการ โรงพยาบาล อาคารที่อยู่อาศัย สำนักงาน และอาคารอื่นๆ

TEC มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านงานรับเหมาก่อสร้างอาคารที่พักอาศัยหลากหลายรูปแบบ รวมทั้งมีความเข้าใจด้านการออกแบบสถาปัตยกรรมและการตกแต่งทั้งภายในและภายนอก และการออกแบบวิศวกรรมระบบประกอบอาคาร (Mechanical and Electrical : M&E) ซึ่งรวมถึงระบบสาธารณูปโภคภายในอาคาร โดย TEC มีทีมบุคลากรที่มีประสบการณ์ และมีความชำนาญในการวางแผนการก่อสร้าง และการจัดหาวัสดุอุปกรณ์สำหรับการก่อสร้างที่มีคุณภาพและมีความเหมาะสมตามรูปแบบของแต่ละโครงการก่อสร้าง พร้อมทั้งยังสามารถให้คำแนะนำเพิ่มเติมแก่เจ้าของโครงการ (Owner) หรือผู้บริหารโครงการ (Construction Manager) ผู้ออกแบบ (Designer) หรือที่ปรึกษาวิศวกรผู้ควบคุมงาน ทั้งในด้านการออกแบบต่างๆ การเลือกใช้วัสดุก่อสร้าง และเทคนิคการก่อสร้าง

นอกจากนี้ TEC ยังสามารถให้บริการงานก่อสร้างอาคารที่ต้องการมาตรฐานการก่อสร้างในระดับสากล เช่น โรงพยาบาล รวมทั้งอาคารสำนักงาน และอาคารอื่นๆ อาทิ อาคารแนวราบ คอนโดมิเนียม เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ (Service Apartment) เป็นต้น ซึ่ง TEC มีการให้บริการรับเหมาทั้งในรูปแบบของการจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey) รวมงานออกแบบ หรือการจ้างเฉพาะส่วนงาน เช่น งานโครงสร้าง งานระบบก่อสร้าง งานระบบวิศวกรรม (M&E) งานสถาปัตยกรรม และงานภูมิสถาปัตย์ เป็นต้น

ในปี 2563-2565 ที่อุตสาหกรรมก่อสร้างในประเทศไทย ได้รับผลกระทบอย่างหนักจากความต้องการซื้อที่ลดลง โดยเฉพาะโครงการภาคเอกชนประเภทอาคารสำนักงานและคอนโดมิเนียม บริษัทได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์มาเกาะกระแสดิจิทัลทรานส์ฟอร์เมชัน โดยมุ่งรับงานในโครงการเอกชนประเภทการก่อสร้างอาคารดาด้า เซ็นเตอร์และคลาวด์ รวมไปถึงงานโครงการก่อสร้างโรงพยาบาลทั้งภาครัฐและเอกชนที่ยังมีช่องทางเจริญเติบโต

ตัวอย่างโครงการก่อสร้างโรงพยาบาล อาคารสำนักงานและที่อยู่อาศัย

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาของ TEC มีดังต่อไปนี้

ชื่อโครงการ	ลักษณะ สิ่งปลูกสร้าง	มูลค่าโครงการตาม สัญญาก่อสร้าง (ล้านบาท)	ปีที่ดำเนินการ
1. โรงพยาบาลพิษณุเวช (สร้างอาคารและงานตกแต่งภายใน)	โรงพยาบาล	51.91	2559 – 2561
2. อาคารที่จอดรถยนต์ Sun parking	อาคารสำนักงาน	84.67	2560 – 2561
3. The Boost Fitness Center	ศูนย์ออกกำลังกาย	68.12	2560- 2561
4. อาคารสำนักงาน ธนบุรีเคหะภัณฑ์	อาคารสำนักงาน	75.85	2560-2561
5. Dolce Condominium	คอนโดมิเนียม	152.34	2562-2563
6. Saima Park & market	คอมมูนิตีมอลล์	190.75	2562-2563
7. อาคารสำนักงาน ปทุมธานี	อาคารสำนักงาน	23.96	2563-2564
8. อาคารผู้ป่วยนอกจังหวัดนครนายก	โรงพยาบาล	471.10	2563-2565
9. อาคาร Data Center บางนา	อาคารขนาดใหญ่	105.89	2564-2565
10. อาคาร JKN Enterprise	อาคารสำนักงาน	24.12	2565
11. อาคารแฟลต 5 ชั้น สถานีตำรวจภูมิลำปาง	อาคารที่อยู่อาศัย	28.97	2565



ภาพถ่ายอย่างผลงานรับเหมาก่อสร้างโครงการก่อสร้างโรงพยาบาล

อาคารสำนักงานและที่อยู่อาศัย



อาคารผู้โดยสารนอกจังหวัดนครนายก



โครงการอาคาร Data Center บงนา





1.3 งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภค และกลุ่มงานภาครัฐ

TEC ให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) เช่น การก่อสร้างนิคมอุตสาหกรรม ฝ่ายเก็บน้ำ สถานีผลิตน้ำประปา ตั้งแต่การวางระบบท่อส่งน้ำ การติดตั้งระบบสูบน้ำดิบและระบบผลิตน้ำประปา จนถึงการก่อสร้างหอเก็บน้ำเพื่อรอการจ่ายให้ชุมชน เป็นต้น ยิ่งไปกว่านั้น TEC ยังให้บริการรับเหมาก่อสร้าง อาคารสำนักงานส่วนราชการ อาคารเอนกประสงค์ นิคมอุตสาหกรรม ลานจอดรถขนาดใหญ่ แก่ลูกค้า ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นหน่วยงานภาครัฐ หรือส่วนงานราชการ โดยในปัจจุบัน TEC จะให้บริการรับเหมาก่อสร้างสำหรับลูกค้ากลุ่มงานภาครัฐหรือราชการ ผ่านวิธีการรับเหมาช่วง (Sub-Contract) จากผู้รับเหมาเอกชนที่ได้รับงานอีกทอดหนึ่ง เนื่องด้วยทีมงานและกลุ่มผู้บริหารของ TEC มีความเชี่ยวชาญด้านระบบงานวิศวกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างเป็นอย่างดี พร้อมทั้งมีการวางแผน ควบคุมการก่อสร้าง และการปฏิบัติงานให้ตรงตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ จึงทำให้ TEC สามารถให้บริการรับเหมาก่อสร้าง หรืองานวิศวกรรมโยธาได้อย่างหลากหลายรูปแบบ โดยที่ผ่านมา TEC สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพได้อย่างทันเวลา เป็นที่พึงพอใจของลูกค้า และสามารถสร้างความประทับใจและความไว้วางใจแก่ลูกค้าในงานด้านบริการรับเหมาก่อสร้างของ TEC ทั้งก่อนและหลังการส่งมอบงานได้อีกด้วย

กลุ่มงานโครงการสาธารณูปโภคและงานภาครัฐเป็นส่วนงานที่บริษัทให้ความสนใจในช่วงปี 2563-2565 เนื่องจากพิจารณาแล้วเชื่อว่าเป็นส่วนงานที่ยังมีการเจริญเติบโต เพื่อชดเชยในส่วนงานเอกชนที่ลดลง ในช่วงปี 2563-2565 บริษัทสามารถประมูลงานในโครงการประเภทดังกล่าวได้มากขึ้น ส่งผลให้สัดส่วนรายได้ของส่วนงานดังกล่าวปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ตัวอย่างโครงการก่อสร้างงานโยธาพิเศษ ระบบสาธารณูปโภค และงานภาครัฐ ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาของ TEC มีดังต่อไปนี้

ชื่อโครงการ	ลักษณะ สิ่งปลูกสร้าง	มูลค่า โครงการตาม สัญญา ก่อสร้าง (ล้านบาท)	ปีที่ ดำเนินการ
1. โครงการก่อสร้างขยายการผลิตน้ำประปา	โครงการ สาธารณูปโภค	644.80	2558 – 2561
2. นิคมอุตสาหกรรมสระแก้ว	นิคมอุตสาหกรรม	302.40	2561-2562
3. นิคมอุตสาหกรรมสะเดา	นิคมอุตสาหกรรม	538.22	2562-2563
4. โครงการจำหน่ายระบบไฟฟ้าเป็นเคเบิลใต้ดิน หาดใหญ่	โครงการ สาธารณูปโภค	133.91	2562-2563
5. โครงการระบบและโรงงานผลิตน้ำประปาจังหวัด อยุธยา	โครงการ สาธารณูปโภค	815.76	2563-2565
6. โครงการบ้านพักข้าราชการชลประทาน	โครงการ สาธารณูปโภค	12.76	2564
7. โครงการสถานีสูบน้ำและประตูน้ำบางบาล	โครงการ สาธารณูปโภค	157.48	2565
8. โครงการสถานีผลิตน้ำโพธาราม	โครงการ สาธารณูปโภค	315.00	2565



ภาพถ่ายอย่างผลงานรับเหมาโครงการก่อสร้างงานโยธาพิเศษ
ระบบสาธารณูปโภค และงานภาครัฐ

โครงการ โรงงานผลิตน้ำประปาจังหวัดอุทัย

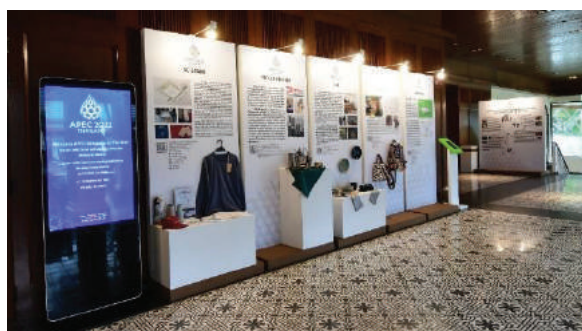




1.4 งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการอื่น และงานที่เกี่ยวข้อง

TEC ให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการก่อสร้างอื่น เช่น บ้านเดี่ยวราคาสูง (High-end Home) ร้านอาหาร ร้านกาแฟ เป็นต้น รวมถึงให้บริการงานระบบภายในตัวอาคาร เช่น งานระบบปรับอากาศ และงานจัดหาและติดตั้งระบบไฟฟ้าและเสียงสำหรับการประชุมระดับประเทศ นอกจากนี้ TEC ยังมีการจัดหาและจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการก่อสร้างของลูกค้า เช่น เครื่องปรับอากาศ เครื่องกำเนิดไฟ เป็นต้น เพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้าที่มีคุณภาพในราคาที่สมเหตุสมผล และเป็นการสร้างความสะดวกสบาย และความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า โดยงานให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการขนาดเล็ก เป็นอีกงานบริการหนึ่งที่ทำให้ TEC สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครอบคลุม และเป็นอีกช่องทางในการขยายฐานลูกค้า

ภาพถ่ายตัวอย่างผลงานงานให้บริการโครงการอื่น



งานจัดประชุมและติดตั้งระบบการประชุมนานาชาติ (APEC SME) ที่จังหวัดภูเก็ต





2) ธุรกิจสนับสนุนงานก่อสร้างโครงการทุกประเภท และงานออกแบบ (Construction Supporting)

นอกเหนือจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภท และงานออกแบบแล้ว TEC ยังมีธุรกิจสนับสนุนงานก่อสร้างซึ่งดำเนินการโดย 2 บริษัทย่อยได้แก่ 1) TEG ซึ่งประกอบธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งอุปกรณ์จากกระจกและอลูมิเนียมสำหรับงานสถาปัตยกรรมและงานตกแต่ง เช่น งานประตู งานหน้าต่าง งานผนังกระจก และงานแผ่นอลูมิเนียมคอมโพสิต (Aluminum Composite Cladding) เป็นต้น โดย TEG สามารถออกแบบและผลิตให้มีความเหมาะสม ตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยปัจจุบัน TEG จะดำเนินการออกแบบและผลิตให้แก่ลูกค้าของ TEC เป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้ TEG มีแผนการขยายธุรกิจเพื่อรองรับลูกค้าภายนอกเพิ่มมากขึ้นในอนาคต และ 2) CONS INNO เป็นธุรกิจใหม่ที่บริษัทได้ก่อตั้งในปี 2564 ประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายสินค้าประเภทนวัตกรรมก่อสร้างโดยบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายให้กับแบรนด์สินค้าระดับโลกหลายแบรนด์ ทั้งนี้ รายละเอียดของธุรกิจสนับสนุนงานก่อสร้างสามารถแบ่งได้เป็น 3 กลุ่มย่อยดังนี้

2.1 ธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งอุปกรณ์สำหรับงานสถาปัตยกรรมจากกระจกและอลูมิเนียม

TEG เป็นบริษัทย่อยถือหุ้นโดย TEC ร้อยละ 99.99 ประกอบธุรกิจออกแบบและผลิต รวมทั้งติดตั้งอุปกรณ์สำหรับงานสถาปัตยกรรมและงานตกแต่งจากกระจกและอลูมิเนียม เช่น งานประตูจากอลูมิเนียม งานหน้าต่างจากอลูมิเนียม ผนังกระจก (Glass Curtain Wall) และแผ่นอลูมิเนียมคอมโพสิต (Aluminum Composite Cladding) เป็นต้น ให้แก่ลูกค้าทั่วไป โดยบุคลากรของ TEG จะเป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญด้านการออกแบบทั้งในเชิงวิศวกรรมและสถาปัตยกรรม ทำให้ TEG สามารถออกแบบและผลิต พร้อมทั้งติดตั้งอุปกรณ์สำหรับงานดังกล่าวให้มีคุณลักษณะ (Specification) เหมาะสม และเป็นไปตามความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายได้อย่างถูกต้อง และยังสามารถควบคุมคุณภาพและรูปแบบของวัสดุอุปกรณ์ที่นำมาใช้ในงานสถาปัตยกรรมต่างๆ รวมทั้งรักษาความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทให้อยู่ในระดับที่ดีได้ นอกจากนี้ TEG ยังสามารถเพื่อให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าด้านการออกแบบอุปกรณ์จากกระจกและอลูมิเนียมทั้งในเชิงวิศวกรรมและสถาปัตยกรรม เพื่อผลิตเป็นอุปกรณ์สำหรับตกแต่งให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้าที่มีความเฉพาะเจาะจง ซึ่งจะเป็นการสร้างความประทับใจและความพึงพอใจต่องานบริการของกลุ่มบริษัทให้มากยิ่งขึ้นด้วย TEG มีโรงงานผลิตและประกอบอลูมิเนียมเพื่อการตกแต่ง อยู่ที่ ต.คลองอุดมชลจร อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา จ.ฉะเชิงเทรา ขนาด 1 ไร่ 3 งาน 30 ตารางวา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ ขยายธุรกิจเพื่อรองรับฐานลูกค้าภายนอกที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น

2.2 ธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายสินค้าประเภทนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง

ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้จัดตั้งบริษัท คอนส์ อินโน จำกัด ซึ่ง TEH ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 60 ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าประเภทนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกันก่อสร้าง โดยมีสินค้าหลากหลายประเภท เช่น Cast-in Channels, Framing Channels, Couplers, Lifting System นํ้ายาอีพ็อกซีเจอะเสียบเหล็ก, เครื่องยิงตะปูสำหรับงานยึดอลูมิเนียมหรือเหล็ก และไฟเบอร์สังเคราะห์ โดยบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าประเภทวัสดุก่อสร้างให้แบรนด์ระดับโลกเช่น Leviat CRH Company, Illinois Tool Works (ITW) และ Forta Corp ทั้งนี้เชื่อว่าการตั้งส่วนงานดังกล่าวจะเข้ามาต่อยอดและขยายธุรกิจการจัดหาและจำหน่ายสินค้าให้แก่กลุ่มลูกค้าโครงการก่อสร้าง



สำหรับโครงสร้างรายได้ของ TEC ที่รับรู้ในปี 2565 – 2565 สามารถแบ่งตามลักษณะงานโครงการก่อสร้างได้เป็น 4 ประเภท และรายได้ของ TEG และ มีรายละเอียดดังนี้

ลักษณะงานโครงการก่อสร้าง	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1) รายได้จากโครงการโรงแรมและรีสอร์ท	249.87	25.26	169.19	18.83	7.72	1.07	-	-
2) รายได้จากโครงการอาคารสำนักงาน และอาคารอื่นๆ	191.76	19.38	155.73	17.33	207.98	28.89	269.00	40.39
3) รายได้จากโครงการสาธารณูปโภค และงานภาครัฐ	332.60	33.62	499.09	55.54	418.84	58.19	311.07	46.70
4) งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างที่อยู่อาศัยและโครงการขนาดเล็ก	182.09	18.40	38.17	5.25	60.47	8.40	72.01	10.81
รวมรายได้ดำเนินการของ TEC	956.32	96.66	871.17	96.95	695.01	96.55	652.08	97.90
5) รายได้ส่วนของ TEG ¹	11.20	1.13	5.53	0.62	2.68	0.37	7.59	1.14
6) รายได้ส่วนของ TEM2	21.84	2.21	21.86	2.43	20.35	2.83	-	-
7) รายได้ส่วนของ CONS INNO	-	-	-	-	1.78	0.25	6.37	0.96
รวมรายได้จากการดำเนินการ	989.36	100.00	898.56	100.00	719.82	100.00	666.04	100.00



6.2 การตลาดอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งได้ตามประเภทงาน 2 ประเภทงานได้แก่ 1) กลุ่มงานภาคเอกชน และ 2) กลุ่มงานภาครัฐ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. กลุ่มงานภาคเอกชน

สำหรับ TEC ลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าภาคเอกชน โดยที่ผ่านมา TEC จะได้รับการเชิญให้เข้าร่วมประมูลงานกลุ่มงานภาคเอกชนผ่านบริษัทผู้ออกแบบ (Designer) หรือบริษัทผู้บริหารโครงการ (Construction Manager : CM) ซึ่งเป็นที่ปรึกษาปรึกษาให้กับเจ้าของโครงการ หรือในกรณีที่เจ้าของโครงการมีความคุ้นเคยหรือเคยว่าจ้าง TEC มาก่อน TEC อาจได้รับการเชิญโดยตรงจากเจ้าของ ทั้งนี้ ผู้ว่าจ้างจะพิจารณาถึงงบประมาณ และคัดเลือกผู้รับเหมาผ่านวิธีการประมูลราคาเป็นหลัก โดยผู้ว่าจ้างจะพิจารณาจากชื่อเสียงผลงานในอดีต ประสบการณ์ทำงาน และสถานะทางการเงินที่มั่นคงของผู้รับเหมา ทั้งนี้ TEC จะสร้างความสัมพันธ์กับทางบริษัทผู้ออกแบบ และบริษัทผู้บริหารโครงการเพื่อเป็นช่องทางในการติดต่อสื่อสารกับทางเจ้าของโครงการ อย่างไรก็ตาม TEC ยังสามารถเข้าเจรจาโดยตรงกับเจ้าของโครงการเพื่อเข้าร่วมการประมูลงานได้

ในด้านการงานเอกชน บริษัทรับมือกับการลดลงของงานโครงการโรงแรมและคอมโดมิเนียม โดยการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์มาเกาะกระแสดิจิทัลทรานส์ฟอร์เมชัน โดยมุ่งรับงานก่อสร้างดาต้าเซ็นเตอร์และคลาวด์ นอกจากนี้ยังเริ่มรับงานขนาดเล็กของเอกชน ซึ่งมีระยะเวลาก่อสร้างสั้น และไม่ได้รับผลกระทบมากนัก เช่น การก่อสร้างที่อยู่อาศัยส่วนตัวราคาสูง งานก่อสร้างสำนักงานขายโครงการคอนโดมิเนียม

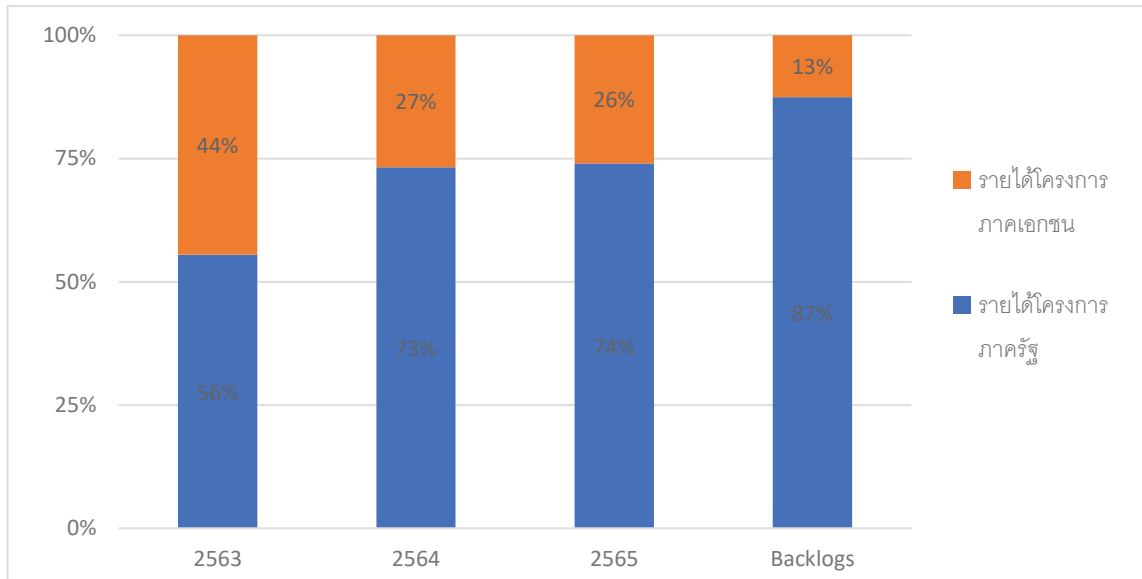
2. กลุ่มงานภาครัฐ

ในระหว่างปี 2564-2565 สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ส่งผลกระทบด้านลบอย่างมากต่ออุตสาหกรรมก่อสร้างในภาพรวม โดยเฉพาะงานก่อสร้างภาคเอกชน บริษัทพิจารณาว่ากลุ่มงานก่อสร้างภาครัฐยังเป็นส่วนงานที่ได้รับผลกระทบน้อยกว่าและมีแนวโน้มการเจริญเติบโตที่ดีภายใต้สถานการณ์ในปัจจุบัน บริษัทจึงมุ่งขยายตัวและเพิ่มการขยายตัวไปในงานภาครัฐอย่างต่อเนื่องในปี 2564-2565 และในอนาคต

ทั้งนี้ TEC จะรับงานภาครัฐทั้งในรูปแบบการรับผ่านการรับเหมาช่วง (Sub-contract) ต่อจากผู้รับเหมาขนาดใหญ่ และการรับโดยเป็นคู่สัญญาโดยตรงกับภาครัฐผ่านรูปแบบกับการจัดตั้งกิจการร่วมค้า/กิจการร่วมทุน ก่อสร้างโครงการภาครัฐส่วนมากจะมีมูลค่างานก่อสร้างต่อโครงการสูง ประกอบกับความจำเป็นที่ต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนและทรัพยากรเป็นจำนวนมาก ทำให้ในระหว่างปี 2563 TEC มีการเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วจากเดิม 150.00 ล้านบาทเป็น 500.00 ล้านบาท เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านเงินทุน TEC เป็นหนึ่งในผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีความชำนาญในการก่อสร้างที่หลากหลาย พร้อมทั้งมีความรู้ ความสามารถและความเชี่ยวชาญที่เพียงพอในการทำงานต่างๆ ให้มีคุณภาพและเป็นที่พึงพอใจ แก่ลูกค้ากลุ่มงานภาครัฐ ในระหว่างปี 2563-2565 ปริมาณงานภาครัฐของ TEC มีการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และบริษัทได้มุ่งสะสมผลงานการก่อสร้างภาครัฐ และดำเนินการขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อขยายโอกาสในการรับงานโดยตรงจากภาครัฐ



สำหรับสัดส่วนรายได้จากการดำเนินงานของ TEC จำแนกตามประเภทลูกค้าสำหรับปี 2563 จนถึง 2565 และมูลค่างานก่อสร้างที่เซ็นสัญญาแล้วที่รอรับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้



ทั้งนี้ TEC จะมีการพิจารณาคูณสมบัติของเจ้าของโครงการก่อนการรับงาน เช่น ประวัติในการทำธุรกิจ งบการเงิน โครงสร้างผู้ถือหุ้น ประวัติกรรมการและผู้บริหาร เป็นต้น โดยเฉพาะลูกค้าจากกลุ่มงานภาคเอกชน โดย TEC จะมีฝ่ายปฏิบัติการเป็นผู้ดำเนินการพิจารณาคูณสมบัติก่อนการเข้ารับงานหรือเข้าประมูลรับงาน นอกจากนี้ในการเข้ารับงาน กลุ่มบริษัทต้องพิจารณาความพร้อมด้านบุคลากรและทีมงาน ความเชี่ยวชาญ โอกาสทางธุรกิจ อัตรากำไร และเงินทุนหมุนเวียนที่ต้องใช้ในการดำเนินงาน เป็นต้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องของคุณภาพงานก่อสร้างที่ไม่ได้มาตรฐาน การส่งมอบงานล่าช้า และการขาดทุนจากการดำเนินโครงการที่อาจเกิดขึ้นภายหลังการรับงาน

กลยุทธ์การแข่งขันในการให้บริการ

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภท และงานออกแบบ เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยทั้งวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ รวมทั้งต้องอาศัยระบบสารสนเทศ (Information Technology : IT) เข้ามาประยุกต์ใช้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพด้านการบริหาร และเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปได้อย่างสมบูรณ์ และประสบความสำเร็จ กลุ่มบริษัทจึงมีกลยุทธ์ในการแข่งขันทางธุรกิจ โดยเน้นการให้ความสำคัญด้านการพัฒนาบุคลากรที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ ซึ่งจะช่วยให้การบริหารงานเชิงวิศวกรรมมีความแม่นยำ และเป็นการสร้างมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทมีรายละเอียดด้านกลยุทธ์การแข่งขันในการให้บริการ ดังนี้

1. บุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการงานรับเหมาโครงการ และงานระบบเทคโนโลยีเชิงวิศวกรรม

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเป็นผู้ที่มีความชำนาญและมีประสบการณ์ด้านการให้บริการรับเหมาเชิงวิศวกรรมมากกว่า 20 ปี สำหรับธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างซึ่งดำเนินการโดย TEC จะมีทีมวิศวกรซึ่งมีความชำนาญด้านงานวิศวกรรมโยธา และด้านงานระบบทางวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคาร ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญในการกำหนดและควบคุมการทำงานต่างๆ และจำเป็นต้องการวางแผนการก่อสร้างให้เหมาะสม รวมทั้งการกำหนดระยะเวลาการดำเนินงานให้ถูกต้อง โดยการวางแผนก่อสร้าง และกำหนดระยะเวลานั้น ถือได้ว่าเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักสำหรับการดำเนินธุรกิจก่อสร้างให้มีประสิทธิภาพ สามารถควบคุมต้นทุนได้ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ซึ่งจะส่งผลต่อความสำเร็จในการ



ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของ TEC นอกจากนี้ ทีมวิศวกรและผู้บริหารของ TEC ยังมีการพิจารณานำนวัตกรรมใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจอีกด้วย

2. การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า (Partner)

สำหรับ TEC นอกเหนือจากการสร้างความประทับใจด้านงานบริการให้แก่เจ้าของโครงการแล้ว ตลอดระยะเวลาที่ดำเนินการมา TEC ยังได้สร้างความพึงพอใจและความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ในแต่ละโครงการก่อสร้าง เช่น บริษัทผู้ออกแบบ บริษัทผู้บริหารโครงการ เป็นต้น ซึ่งนับว่าเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ที่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจว่าจ้าง ซึ่งโดยทั่วไปหากเจ้าของโครงการมีความต้องการงานบริการรับเหมาก่อสร้างแล้ว ทางบริษัทผู้ออกแบบ หรือบริษัทผู้บริหารโครงการซึ่งทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาการก่อสร้างให้แก่เจ้าของโครงการนั้น จะเป็นอีกหน่วยงานหนึ่งที่เสนอชื่อบริษัทผู้รับเหมาที่ดีและมีคุณสมบัติเพียงพอให้แก่เจ้าของโครงการพิจารณา

3. งานบริการที่มีคุณภาพและการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่ได้รับมาตรฐานในราคาที่เหมาะสม

สำหรับ TEC การให้บริการงานก่อสร้างที่มีคุณภาพ พร้อมทั้งการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่ได้มาตรฐานในราคาที่เหมาะสม ถือเป็นอีกปัจจัยสำคัญที่ทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ โดย TEC จะมีทีมวิศวกรและทีมผู้บริหารร่วมกันพิจารณาการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และวางแผนงานก่อสร้าง ไปจนถึงคำนวณต้นทุน เพื่อให้เกิดความแม่นยำมากที่สุด จนทำให้ TEC สามารถเสนอราคาที่เหมาะสมที่สุดให้แก่ลูกค้าได้ ทั้งนี้ TEC มีการบริหารจัดการโครงการและงานก่อสร้างซึ่งเป็นเทคนิคการทำงาน (Know-how) ที่เกิดจากประสบการณ์ที่มากกว่า 10 ปี นอกเหนือจากนั้น TEC ยังสามารถให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าเกี่ยวกับความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Test) รวมทั้ง งานด้านโครงสร้าง งานด้านสถาปัตยกรรมและการตกแต่งทั้งภายในและภายนอก งานด้านภูมิสถาปัตยกรรม ซึ่งจะทำให้ TEC สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร (One Stop Service)

4. การบริการหลังการส่งมอบงาน

การบริการหลังการส่งมอบงานถือเป็นจุดเด่นสำคัญในการดำเนินธุรกิจรับเหมาของกลุ่มบริษัท โดยเป็นปัจจัยหนึ่งที่จะส่งผลต่อความพึงพอใจและความประทับใจจากลูกค้าและก่อให้เกิดการใช้บริการซ้ำและการบอกต่อ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทที่มีทีมงานที่มีใจรักในงานบริการ คอยดูแลช่วยเหลือ รวมทั้งให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าที่อาจประสบปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นหลังจากการส่งมอบงานเรียบร้อยแล้ว เช่น ระบบน้ำประปาภายในตัวอาคารเกิดการชำรุด ระบบไฟฟ้าเกิดการขัดข้อง เป็นต้น ทีมงานของกลุ่มบริษัทจะเข้าไปให้คำแนะนำหรือช่วยแก้ไขปัญหาเหล่านั้นๆ ให้แล้วเสร็จ ซึ่งงานบริการหลังการส่งมอบงานนี้ จะสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่กลุ่มบริษัท พร้อมทั้งความเชื่อมั่นของลูกค้าในการให้บริการรับเหมาของกลุ่มบริษัทและเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้เกิดการบอกต่อระหว่างเจ้าของโครงการกันเอง (Word of Mouth) ซึ่งเป็นช่องทางสำคัญที่ทำให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทเติบโตได้อย่างมั่นคง



5. การใช้ระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการ (Management Information System : MIS)

ระบบสารสนเทศนับว่าเป็นอีกหนึ่งสิ่งสำคัญ ที่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทให้ความสำคัญและได้นำมาประยุกต์ใช้ เพื่อขยายขีดความสามารถด้านการให้บริการรับเหมาที่มีประสิทธิภาพ มีความถูกต้องและแม่นยำ เป็นไปตามความต้องการของลูกค้าและทันต่อระยะเวลาที่ลูกค้ากำหนด ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการนำระบบทางด้านสารสนเทศ (IT) ที่เรียกว่า ERP (Enterprise Resource Planning) เข้ามาใช้ในการตรวจสอบและติดตามความคืบหน้าของโครงการรับเหมาต่างๆ ซึ่งทำให้ผู้บริหารรับทราบถึงการดำเนินการของโครงการแต่ละโครงการอย่างต่อเนื่อง นอกเหนือจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีการจัดประชุมภายใน (S-Curve) ทุกๆ เดือน เพื่อติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงาน และให้ทราบถึงปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างการทำงาน ซึ่งจะเป็นช่องทางสื่อสารระหว่างฝ่ายบริหารและทีมวิศวกรให้รับทราบถึงปัญหาที่เกิดขึ้นตลอดระยะเวลาของโครงการ และทำให้สามารถดำเนินการแก้ไขได้อย่างทันเวลา โดยจะเป็นการลดความเสี่ยงในการส่งมอบงานล่าช้าไม่เป็นไปตามกำหนด รวมทั้งความเสี่ยงด้านต้นทุนที่อาจเกิดขึ้นได้

6. การบริหารกระแสเงินสด และงบแสดงฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง

บริษัทเชื่อว่าภายใต้สถานการณ์วิกฤติเศรษฐกิจในปัจจุบัน การรักษาสภาพคล่องและการบริหารกระแสเงินสดในองค์กรเป็นสิ่งที่มีความสำคัญ กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการลดยอดลูกหนี้คงค้างและจัดการความเสี่ยงด้านสินเชื่อ โดยการเลือกรับงานอย่างระมัดระวังและ เร่งติดตามเก็บหนี้คงค้างงานและติดตามลูกหนี้ที่ค้างชำระนาน ส่งผลให้ในปี 2565 บริษัทมีสภาพคล่องคงเหลือและกระแสเงินสดที่ดีเล็กน้อย ทั้งนี้บริษัทตั้งเป้าหมายในปี 2566 ในการปรับปรุงสภาพคล่องขององค์กรให้ดียิ่งขึ้น รวมถึงการเร่งติดตามวางบิลและเก็บเงินคงค้างจากลูกค้าให้ครบถ้วน



ภาวะตลาดอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

จากข้อมูลบทวิเคราะห์ แนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรม ปี 2565-2567 โดย ธนาคารกรุงศรี จำกัด (มหาชน) เปิดเผยว่า ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างปี 2565 มีแนวโน้มเผชิญความเสี่ยงจากต้นทุนที่ปรับสูงขึ้นมากทั้งด้านค่าขนส่งและราคาวัสดุก่อสร้างจากสงครามรัสเซีย-ยูเครนที่ผลักดันให้ราคาน้ำมันและวัสดุก่อสร้างที่สำคัญโดยเฉพาะเหล็กและปูนซีเมนต์ปรับเพิ่มขึ้น จากบทวิเคราะห์ของสภาหอการค้า คาดการณ์การขยายตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2565 เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 3.0 เท่านั้นซึ่งต่ำกว่าอัตราเงินเฟ้อที่คาดว่าจะอยู่ที่ 6.08 สำหรับปี 2566-2567 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างจะมีแนวโน้มเติบโตตามมูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมที่คาดว่าจะขยายตัวเฉลี่ย 4.5-5.5% ต่อปี

ปัจจัยขับเคลื่อนหลักมาจากการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้องกับเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridors: EEC) ที่มีแนวโน้มจะเร่งตัวเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งในพื้นที่ EEC ระยะที่ 2 (ปี 2565-2569) ขณะที่การลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนทั้งโครงการที่อยู่อาศัยและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ มีแนวโน้มทยอยฟื้นตัวตามกำลังซื้อที่คาดว่าจะปรับตัวดีขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจและโครงสร้างพื้นฐานที่คืบหน้ามากขึ้น นอกจากนี้ ผู้รับเหมารายใหญ่ยังมีโอกาสรับงานก่อสร้างในประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งภาวะเศรษฐกิจมีแนวโน้มฟื้นตัวและมีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2565-2567 รายได้ของกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างที่เน้นโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องตามการลงทุนก่อสร้างภาครัฐที่ยังคงเป็นปัจจัยขับเคลื่อนหลัก ขณะที่รายได้ของกลุ่มที่เน้นโครงการภาคเอกชนยังชะงักในปี 2565 ก่อนจะทยอยปรับตัวดีขึ้นในปี 2566-2567

- ผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการวิศวกรรมโยธานขนาดใหญ่ คาดว่ารายได้จะฟื้นตัวตามการเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ โดยรายได้ใหญ่และรายกลาง รายได้จะขยายตัวต่อเนื่อง เนื่องจากเป็นกลุ่มที่มีความพร้อมในการประมูลรับงานและมีศักยภาพในการบริหารงานก่อสร้างขนาดใหญ่ ทั้งโครงการลงทุนต่อเนื่องของภาครัฐ อาทิ รถไฟฟ้า รถไฟทางคู่ มอเตอร์เวย์ และโครงการขนาดใหญ่ (Megaprojects) ที่เชื่อมโยงกับพื้นที่ EEC รวมทั้งโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานอื่นๆ ที่ยังมีแนวโน้มขยายตัว

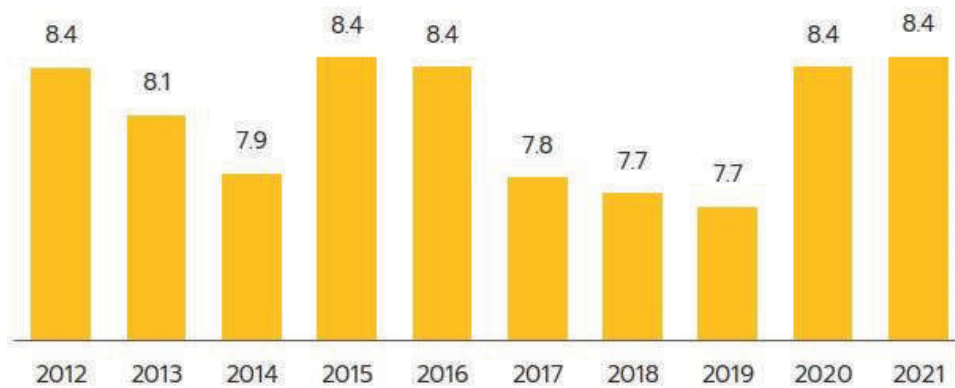
- ผู้รับเหมาก่อสร้างภาคเอกชนในกลุ่มที่อยู่อาศัยอาคารทั่วไป กลุ่มอาคารสูง และอาคารขนาดใหญ่ รายได้มีแนวโน้มทยอยฟื้นตัวในปี 2566-2567 โดยรายได้อาจยังทรงตัวในปี 2565 จากการแบกรับภาระต้นทุนน้ำมันแพงและวัสดุก่อสร้างมีราคาสูง โดยคาดว่ารายได้ของกลุ่มรายใหญ่และรายกลางจะฟื้นตัวได้ก่อนโดยเฉพาะกลุ่มที่เน้นรับงานโครงการ Mixed-use น่าจะมี Backlog เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง นอกจากนี้ผู้รับเหมารายใหญ่มีโอกาสรับงานก่อสร้างภาคเอกชนในประเทศเพื่อนบ้าน โดยเฉพาะโครงการที่อยู่อาศัย อาคารพาณิชย์กรรม และโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งจะขยายการลงทุนเพิ่มขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มฟื้นตัว สำหรับรายได้ของกลุ่มรายเล็กมีทิศทางชะลอตัว เนื่องจากงานก่อสร้างโครงการขนาดเล็กมีแนวโน้มฟื้นตัวช้า ประกอบกับข้อจำกัดด้านการบริหารจัดการต้นทุน และการขาดแคลนแรงงาน อาจส่งผลให้ผู้รับเหมากลุ่มนี้ยังมีความเสี่ยงด้านผลประกอบการและปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน

ข้อมูลพื้นฐาน

ในช่วงปี 2555-2564 มูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมมีสัดส่วนเฉลี่ย 8.1% ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product: GDP) (ภาพที่ 1) ส่วนใหญ่เป็นงานก่อสร้างในประเทศ ซึ่งแบ่งออกเป็น 2 ประเภทตามลักษณะผู้ว่าจ้าง ได้แก่ งานภาครัฐและเอกชน โดยมีสัดส่วนของมูลค่าการลงทุนอยู่ที่ 59:41 ในปี 2564 (ภาพที่ 2)



Figure 1: Construction Investment to GDP (%)

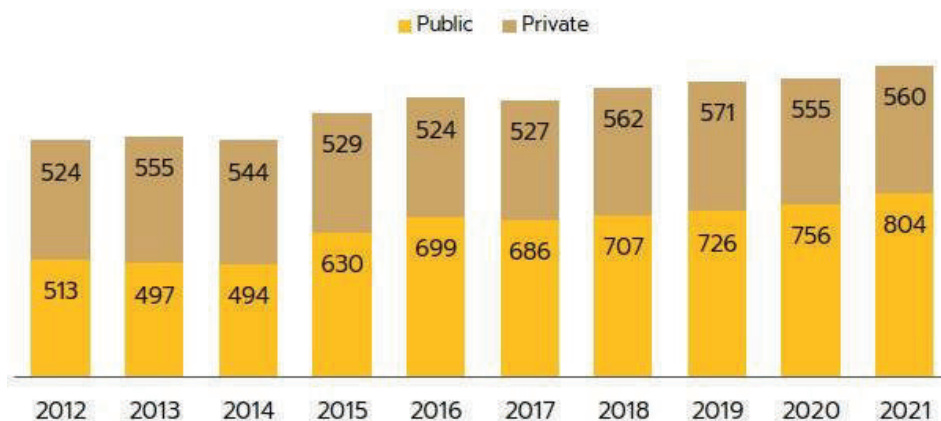


Source: Office of the National Economic and Social Development Council (NESDC)

Note: - C/GDP = Average construction value to GDP

- Construction value to GDP dropped to 8.1% in 2011 along impacts of flooding in Thailand. During Thai political crisis, construction value to GDP decreased to 7.5% in 2014 but recovered since 2015, thanks to increased political stability.

Figure 2: Public and Private Construction Investment (at current prices, THB bn)



Source: NESDC

งานก่อสร้างภาครัฐ: ส่วนใหญ่เป็นโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน คิดเป็นสัดส่วน 82% ของมูลค่าก่อสร้างภาครัฐทั้งหมด ที่เหลือเป็นโครงการก่อสร้างอาคารของหน่วยงานรัฐ (16%) และที่พักของข้าราชการ(2%) ผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่มักได้เปรียบในการรับงานภาครัฐ โดยเฉพาะโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ เนื่องจากมีทั้งประสบการณ์ ความชำนาญเฉพาะด้าน ศักยภาพทางการเงิน และการพัฒนาเทคนิคและเทคโนโลยีในงานก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง ส่วนผู้รับเหมา SMEs จะมีโอกาสรับงานภาครัฐในลักษณะของผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractors)

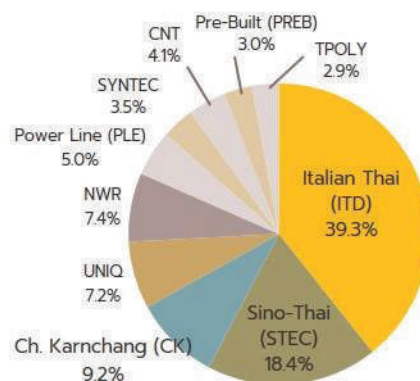
งานก่อสร้างภาคเอกชน: กระจุกตัวในงานก่อสร้างที่อยู่อาศัย มีสัดส่วนคิดเป็น 52% ของมูลค่าก่อสร้างภาคเอกชนทั้งหมด ที่เหลือเป็นงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมและพาณิชยกรรม (20%) และอื่นๆ (28%) เช่น โรงแรม และโรงพยาบาล (ข้อมูลปี 2563 โดยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ) ทิศทางงานก่อสร้างภาคเอกชนขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ ความเชื่อมั่นในการลงทุน เสถียรภาพการเมือง การลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน และนโยบายกระตุ้นการลงทุนของภาครัฐ ที่ผ่านมา ผู้รับเหมาของไทยยังขยายฐานลูกค้าออกไปรับงานต่างประเทศ (ส่วนมากเป็นผู้รับเหมารายใหญ่) โดยเฉพาะกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ กัมพูชา สปป.ลาว เมียนมา และเวียดนาม (CLMV) เนื่องจากประเทศเหล่านี้



อยู่ในช่วงของการเร่งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เช่น โครงข่ายถนน รถไฟ โรงไฟฟ้า รวมถึงงานก่อสร้าง ซ่อมแซม/ตกแต่ง อาคาร และที่อยู่อาศัย

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลในไทยมีจำนวนทั้งสิ้นประมาณ 100,000 ราย (กรมพัฒนาธุรกิจการค้า ปี 2563) ผู้ประกอบการรายใหญ่มีจำนวนเพียง 691 ราย (หรือสัดส่วนเพียง 0.7% ของจำนวนผู้ประกอบการทั้งหมด) อย่างไรก็ตาม รายได้ของผู้ประกอบการขนาดใหญ่มีสัดส่วนสูงถึงประมาณ 82% ขนาดกลาง 14% และขนาดเล็ก 4% ทั้งนี้ ผู้ประกอบการรายใหญ่ในตลาดหลักทรัพย์ ที่มีรายได้มากที่สุด 3 อันดับแรก ได้แก่ บมจ.อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ บมจ. ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น และ บมจ.ช.การช่าง มีส่วนแบ่งตลาดรวมกัน 17% ของกลุ่มธุรกิจขนาดใหญ่ และครองส่วนแบ่งตลาดมากถึง 67% ของ 10 บริษัทรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (ภาพที่ 3 ข้อมูลปี 2564)

Figure 3: Share of Revenue among Top 10 Listed Companies



Sources: SET, Krungsri Research

Note: The latest whole year data in 2021

สถานการณ์ที่ผ่านมา

ปี 2564 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเติบโตต่อเนื่อง พิจารณาจากมูลค่าการลงทุนภาคก่อสร้างโดยรวมที่ขยายตัว 4.1% YoY คิดเป็นมูลค่า 1,364.8 พันล้านบาท ปัจจัยหนุนจากการลงทุนก่อสร้างภาครัฐ (สัดส่วน 59% ของมูลค่าการลงทุนก่อสร้างทั้งหมด) โดยเฉพาะการก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ อาทิ โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 และโครงการต่อเนื่องอื่นๆ เช่น รถไฟฟ้าสายใหม่ 3 เส้นทาง ได้แก่ สายสีชมพู สีเหลือง และสีส้ม ขณะที่มูลค่าการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนโดยรวมยังไม่เปลี่ยนแปลงจากปีก่อนมากนัก จากภาวะก่อสร้างโครงการที่อยู่อาศัยที่ยังหดตัวตามภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซา ผลจากวิกฤต COVID-19 ทำให้มาตรการควบคุมการแพร่ระบาดมีความเข้มงวดขึ้น แม้ว่าการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนที่ไม่ใช่ที่อยู่อาศัยจะเริ่มขยายตัวบ้าง โดยเฉพาะโรงงานในนิคมอุตสาหกรรม

งานก่อสร้างภาครัฐ มีมูลค่า 804.5 พันล้านบาท ขยายตัว 6.4% (ภาพที่ 6) ปัจจัยสนับสนุนส่วนใหญ่มาจากการลงทุนก่อสร้างอย่างต่อเนื่องในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่

- งานก่อสร้างด้านโครงสร้างพื้นฐาน (สัดส่วน 81% ของมูลค่าการก่อสร้างภาครัฐทั้งหมด) มูลค่าการลงทุนก่อสร้างขยายตัว 5.8% โครงการขับเคลื่อนหลักในช่วงปีที่ผ่านมา ได้แก่ (1) โครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ 3 เส้นทาง ประกอบด้วย (i) โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย-มีนบุรี (สุวินทวงศ์) มีความคืบหน้างานก่อสร้างโดยรวม 89.5% (ii) สายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว-สำโรง คืบหน้า 88.7% และ (iii) โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย-มีนบุรี คืบหน้า 83.9% (ข้อมูล ณ ธันวาคม 2564) ทั้งนี้ รถไฟฟ้าทั้ง 3 สายมีแผนจะเปิดบริการภายในปี 2565 (2) โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม มาบตาพุด เฟส 3 ในพื้นที่ EEC (เริ่มก่อสร้างเมื่อกรกฎาคม 2564)



- งานก่อสร้างประเภทอื่น ๆ ได้แก่ การก่อสร้างอาคารสำนักงานของหน่วยงานภาครัฐ (สัดส่วน 17%) และอาคารที่อยู่อาศัย (สัดส่วน 2%) มูลค่าการลงทุนก่อสร้างขยายตัว 8.4% และ 14.3% ตามลำดับ จากการเร่งตัวของหลายโครงการให้ทันเป้าหมายการส่งมอบตามสัญญาเทียบกับช่วงเดียวกันปีก่อนที่หดตัวจากความล่าช้าของบางโครงการในช่วงการแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่วนใหญ่เป็นโครงการก่อสร้างของกลุ่มผู้รับเหมาขนาดกลาง-เล็ก ซึ่งหลายรายประสบปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและขาดแคลนแรงงานอยู่ก่อนแล้ว

งานก่อสร้างภาคเอกชน มีมูลค่า 560.3 พันล้านบาท ขยายตัวเพียง 0.9% ผลจากการหดตัวของการก่อสร้างที่อยู่อาศัย

- งานก่อสร้างโครงการที่อยู่อาศัย (สัดส่วน 50% ของมูลค่าการก่อสร้างภาคเอกชนทั้งหมด) มูลค่าการลงทุนก่อสร้างหดตัว 1.8% สอดคล้องกับจำนวนโครงการที่อยู่อาศัยสร้างเสร็จจดทะเบียนใหม่ในกรุงเทพฯ และปริมณฑล และ 4 จังหวัดหลักภูมิภาค (เชียงใหม่ ชลบุรี ขอนแก่น และภูเก็ต) ในปี 2564 โดยรวมที่ลดลง 14.2% (ภาพที่ 8) เนื่องจาก (1) ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชะลอการเปิดโครงการใหม่ทั้งโครงการแนวราบและคอนโดมิเนียม โดยหันไปเน้นการระบายสต็อกเพื่อรักษาสภาพคล่องและกระแสเงินสด ผ่านกลยุทธ์การขายหลายรูปแบบ อาทิ การให้ส่วนลดมากกว่าปกติ การปล่อยเช่า และการให้อยู่ฟรี 1-2 ปี เป็นต้น (2) กำลังซื้อผู้บริโภคซบเซารุนแรงตามภาวะถดถอยทางเศรษฐกิจ อีกทั้งสถาบันการเงินระมัดระวังในการให้สินเชื่อ แม้ว่าอัตราดอกเบี้ยจะอยู่ในระดับต่ำเมื่อเทียบกับในอดีต และ (3) กฎหมายฉุกเฉินให้หยุดการก่อสร้างเป็นการชั่วคราว (28 มิถุนายน – 24 กรกฎาคม 2564) ในแคมป์ก่อสร้างบางพื้นที่โดยเฉพาะกรุงเทพฯ และปริมณฑล โดยแรงงานต่างด้าวและแรงงานต่างจังหวัดบางส่วนออกจากพื้นที่ก่อสร้างและยังไม่กลับเข้าพื้นที่ได้ทั้งหมด ทำให้โครงการก่อสร้างหลายโครงการถูกเลื่อนออกไป
- งานก่อสร้างโครงการที่ไม่ใช่ที่อยู่อาศัย ประกอบด้วย การก่อสร้างหมวดอาคารเพื่อการพาณิชย์ การก่อสร้างในหมวดการบริการและขนส่ง และการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม โดยมูลค่าการลงทุนก่อสร้างเพิ่มขึ้น 3.8% ส่วนหนึ่งเป็นแรงหนุนจากขยายตัวของการลงทุนก่อสร้างโรงงาน และอาคารสำนักงานในนิคมอุตสาหกรรมโดยเฉพาะ EEC สำหรับรองรับการผลิตเพื่อส่งออกที่ยังมีทิศทางขยายตัวต่อเนื่อง
- ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างในปี 2564 เพิ่มขึ้น 8.0% จากที่หดตัว 1.8% ในปี 2563 (ภาพที่ 9) จากการเพิ่มขึ้นของดัชนีราคา เกือบทุกประเภท โดยเฉพาะสินค้าหมวดเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็ก (สัดส่วน 23% ของมูลค่าต้นทุนวัสดุก่อสร้างทั้งหมด) ราคาเพิ่มขึ้น 33.9% มากที่สุดเมื่อเทียบกับราคาประเภทอื่น ผลจากการปรับเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบนำเข้าที่ใช้ในการผลิต อาทิ เศษเหล็ก (Scrap) และเหล็กแท่งกลม (Billet) ตามทิศทางของราคาเหล็กในตลาดโลกจากผลของการลดลงของอุปทานจากจีน ขณะที่ปูนซีเมนต์ (สัดส่วน 13%) ราคาปรับลดลง 1.1% ผลจากการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนที่รอการฟื้นตัว (ปริมาณการใช้ปูนซีเมนต์ในการก่อสร้างภาคเอกชนคิดเป็นสัดส่วน 60%)

ปี 2564 รายได้ของผู้ประกอบการรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (10 รายแรกที่มีรายได้สูงสุด) ลดลง 6.6% โดยอัตรากำไรสุทธิ (Net profit margin) ปรับลดลงมาอยู่ที่ 0.7% จาก 1.5% ผลกระทบจากการชะลอการพัฒนาโครงการใหม่ของผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ และการที่ทางการสั่งปิดไซต์งานก่อสร้างชั่วคราว เพื่อควบคุมการระบาดของ COVID-19 ทำให้โครงการก่อสร้างบางโครงการต้องล่าช้าออกไป

สำหรับในช่วงไตรมาสแรก ปี 2565 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างหดตัวจากผลกระทบด้านต้นทุนที่ปรับสูงขึ้นมาก จากสงครามรัสเซีย-ยูเครนที่เริ่มต้นช่วงปลายเดือนกุมภาพันธ์ 2565 ทำให้อุปทานน้ำมันและวัสดุก่อสร้างโดยเฉพาะเหล็กส่วนหนึ่งหายไปจากตลาด เนื่องจากรัสเซียส่งออกน้ำมันมากเป็นอันดับ 2 ของโลก (2020) ขณะเดียวกันทั้งรัสเซียและยูเครนส่งออกผลิตภัณฑ์เหล็กไปทั่วโลกรวมกัน 12% ของปริมาณการส่งออกเหล็กทั้งหมดของทั้งโลก (ประมาณ 47 ล้านตัน) ธุรกิจก่อสร้างของไทยจึงเผชิญกับราคาวัสดุก่อสร้างและต้นทุนค่าขนส่งที่ปรับตัวสูงขึ้นมาก โดยช่วงไตรมาส 1/2565 ราคาเหล็กซึ่งเป็นวัสดุก่อสร้างหลักปรับเพิ่มขึ้นในอัตราสูง (เหล็กเส้นกลม (Rebar) 27,446 บาท/ตัน (+25.3% YoY) เหล็กตัวซี



(Channel) 36,046 บาท/ตัน (+37.5% YoY)) ขณะที่ดัชนีราคาคอนกรีตและปูนซีเมนต์ปรับเพิ่มขึ้น 5.7% และ 4.8% ตามลำดับ (เหล็ก คอนกรีต และปูนซีเมนต์ มีสัดส่วน 23%, 16% และ 13% ในโครงสร้างต้นทุนรวมของธุรกิจก่อสร้างตามลำดับ) จากแรงกดดันด้านต้นทุนข้างต้น ทำให้บางโครงการประสบปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน ขาดเงินทุนขาดแคลนแรงงานจากการระบาดของ COVID-19 ที่ยังไม่คลี่คลาย บางโครงการจึงต้องชะลอการลงทุนก่อสร้างออกไปก่อน ทำให้มูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมในช่วงไตรมาส 1/2565 อยู่ที่ 3.4 แสนล้านบาท ลดลง 3.7% YoY โดยการลงทุนก่อสร้างภาครัฐมีมูลค่า 2.1 แสนล้านบาท ภาคเอกชน 1.3 แสนล้านบาท ลดลง 2.1% YoY และ 6.1% YoY ตามลำดับ

แนวโน้มอุตสาหกรรม

วิจัยกรุงศรีคาดว่าธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีแนวโน้มจะเติบโตต่อเนื่องในช่วงปี 2565-2567 ตามมูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมที่คาดว่าจะขยายตัว โดยมีแรงขับเคลื่อนหลักจากการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้องกับ EEC และโครงการขยายเส้นทางคมนาคมขนส่ง โดยเฉพาะทางรางและถนน รวมถึงการลงทุนโครงการก่อสร้างภาคเอกชน ทั้งในส่วนที่อยู่อาศัยและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ที่มีแนวโน้มทยอยฟื้นตัวตามภาวะเศรษฐกิจ

อย่างไรก็ตาม ปี 2565 ผู้รับเหมาจะยังคงเผชิญภาวะราคาน้ำมันและวัสดุก่อสร้างที่อยู่ในระดับสูงจากผลกระทบของสงครามรัสเซีย-ยูเครน ซึ่งผู้รับเหมาต้องแบกรับภาระต้นทุน โดยผู้ประกอบการรายย่อยอาจเสี่ยงต่อการเกิดปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและทีมงาน ซึ่งปัจจุบันผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการภาครัฐยังไม่ได้รับเงินชดเชยค่างานก่อสร้างตามสัญญา (ค่า K หรือ Escalation Factor) เป็นจำนวนมาก (ที่มา: สมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างไทย, ฐานเศรษฐกิจ 2 เม.ย.2565) ภาพรวมข้างต้น ทำให้คาดว่ามูลค่าการลงทุนก่อสร้างรวมปี 2565 จะขยายตัวได้ในอัตราไม่สูงนักที่ 3.0-3.5% ก่อนจะขยายตัวเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 4.5-5.5% ในปี 2566-2567

มูลค่าการลงทุนก่อสร้างภาครัฐ ในช่วงปี 2565-2567 คาดว่าจะขยายตัวเฉลี่ย 5.0-6.0% ต่อปี ปัจจัยขับเคลื่อนสำคัญมาจากการลงทุนในโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ต่อเนื่องเพื่อบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการด้านคมนาคมขนส่งระยะเร่งด่วนฉบับล่าสุด พ.ศ. 2562 ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งของไทยระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580)

- โครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ที่เชื่อมโยงกับพื้นที่ EEC ตามแผนปฏิบัติการโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ระยะที่ 1 (2560-2564) คาดว่าจะเริ่มทยอยดำเนินการต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2565 ทั้งระบบรางและถนน อาทิ (1) โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน (ดอนเมือง-สุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา) โดยเฟสแรกจะเริ่มก่อสร้างในช่วงสุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา (2) โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง เฟส 3 ส่วนแผนฯ ระยะที่ 2 (2565-2569) มีเป้าหมายมุ่งให้ไทยเป็นศูนย์กลางการค้า การลงทุน การคมนาคม และโลจิสติกส์ของภูมิภาค รวมทั้งรองรับการเติบโตของ EEC ในอนาคต โดยเบื้องต้นกำหนดไว้ 131 โครงการ วงเงินลงทุนรวม 386,565 ล้านบาท เป็นการลงทุนในระบบรางและขนส่งมวลชนมากที่สุดคิดเป็นสัดส่วน 43% ของวงเงินลงทุนทั้งหมด
- โครงการสำคัญในพื้นที่อื่นๆ เช่น โครงการพัฒนาอาคารผู้โดยสารส่วนต่อขยายด้านทิศเหนือ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (Terminal 2) โครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายสีม่วงใต้ (เตาปูน-ราษฎร์บูรณะ) โครงการรถไฟทางคู่เด่นชัย-เชียงใหม่ โครงการรถไฟทางคู่ช่วงขอนแก่น-หนองคาย เป็นต้น

มูลค่าการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชน มีแนวโน้มทยอยฟื้นตัว โดยคาดว่าจะขยายตัวเฉลี่ย 3.0-4.0% ต่อปี ในช่วงปี 2565-2567 ปัจจัยหนุนจาก

- โครงการก่อสร้างที่อยู่อาศัย คาดว่าการเปิดโครงการใหม่จะเพิ่มขึ้นต่อเนื่องเฉลี่ยปีละ 10.0% หรือประมาณ 7 หมื่นยูนิตต่อปี ในช่วงปี 2565-2567 โดยผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์มีแนวโน้มเพิ่มสัดส่วนการก่อสร้าง



บ้านแนวราบมากขึ้น โดยเฉพาะในพื้นที่ชานเมือง รองรับการต้องการซื้อเพื่ออยู่อาศัยจริง โดยได้แรงหนุนจากการขยายโครงข่ายการคมนาคมของภาครัฐ ทั้งโครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายและมอเตอร์เวย์ที่เชื่อมต่อการเดินทางระหว่างชานเมืองสู่ตัวเมืองได้รวดเร็วขึ้น ส่วนการก่อสร้างคอนโดมิเนียมจะปรับดีขึ้นในบางพื้นที่ โดยเฉพาะพื้นที่ใจกลางเมืองและแนวรถไฟฟ้าบางเส้นทาง ซึ่งส่วนใหญ่จะเอื้อประโยชน์ต่อผู้รับเหมารายใหญ่ อย่างไรก็ตาม ในปี 2565 การลงทุนก่อสร้างโดยรวมอาจล่าช้าออกไป เนื่องจากต้นทุนที่ปรับเพิ่มจากราคาน้ำมันและวัสดุก่อสร้าง แม้ผู้ประกอบการจะมีโอกาสผลกำไรต้นทุนโดยการปรับขึ้นราคาที่อยู่อาศัย แต่ก็อาจทำได้จำกัดเนื่องจากกำลังซื้อยังฟื้นตัวช้า โดยสมาคมรับสร้างบ้านระบุว่าราคาก่อสร้างบ้านมีแนวโน้มปรับราคาเพิ่ม 5-8% ตั้งแต่เดือนเมษายน 2565

- การก่อสร้างโรงงานและนิคมอุตสาหกรรมได้รับผลดีจากการเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการ EEC โดยผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรมมีแผนลงทุนในนิคมอุตสาหกรรมใหม่และพัฒนาที่ดินเพื่อขายและสร้างโรงงานอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายตัวของการลงทุนในอุตสาหกรรมเป้าหมายกลุ่ม S-Curve อาทิ นิคมอุตสาหกรรมหนองละลอก ใน อ.บ้านค่าย จ.ระยอง คาดว่าจะใช้ระยะเวลาพัฒนาพื้นที่และเปิดให้บริการได้ภายใน 2 ปี นิคมอุตสาหกรรมเอเพ็กซ์กรีน อินดัสเตรียล เอสเตท อ.แปลงยาว จ.ฉะเชิงเทรา (รูปแบบร่วมดำเนินงานกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หรือ กนอ.) คาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ในปี 2566
- โครงการก่อสร้างอาคารเพื่อการพาณิชย์ แบ่งเป็น (1) การก่อสร้างพื้นที่ค้าปลีก (Retail space) มีแนวโน้มขยายตัวตามแผนการลงทุนของผู้พัฒนาโครงการ (ภาพที่ 15) เพื่อรองรับการฟื้นตัวของการบริโภคภาคเอกชน และภาคการท่องเที่ยว และ (2) การก่อสร้างอาคารสำนักงาน (Office building) คาดว่าจะเพิ่มขึ้นตามการฟื้นตัวของการลงทุนในภาคธุรกิจ ทั้งนี้ โครงการก่อสร้างอาคารเพื่อการพาณิชย์ในปัจจุบันจะมีลักษณะเป็นโครงการ Mixed-use รองรับรูปแบบการใช้ชีวิตสมัยใหม่ของสังคมเมืองมากขึ้น โดยโครงการที่มีแผนลงทุนในช่วงปี 2565-2567 ทั้งที่อยู่ในระหว่างดำเนินการก่อสร้างและกำลังจะเริ่มก่อสร้าง มีพื้นที่รวมกันประมาณ 1 ล้านตารางเมตร

ราคาวัสดุก่อสร้างโดยรวม ในปี 2566-2567 คาดว่าจะปรับลดลงเล็กน้อยจากปี 2565 แต่จะยังทรงตัวในระดับสูง (ภาพที่ 16) ปัจจัยหลักจาก (1) การปรับขึ้นของราคาพลังงานที่มีผลต่อต้นทุนการผลิต และการขนส่ง อย่างไรก็ตาม ในช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจและการลงทุนยังฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ซึ่งยังเอื้อให้ผู้รับเหมารายใหญ่อำนาจต่อรองด้านราคากับผู้ผลิต/ผู้ค้าวัสดุก่อสร้าง น่าจะทำให้ราคาวัสดุก่อสร้างมีแนวโน้มปรับขึ้นได้ในอัตราไม่สูงนัก (2) การเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบนำเข้าตามภาวะตลาดโลก อาทิ เศษเหล็ก (Scrap) และเหล็กแท่งกลม (Billet) ซึ่งมีผลให้ราคาเหล็กจะยังทรงตัวอยู่ในระดับสูง ตามทิศทางราคาสถาปัตยกรรมโลก แม้ปัญหาอุปทานส่วนเกินในตลาดโลกจะคลี่คลายลงบ้าง จากการลดกำลังการผลิตเหล็กของจีน (3) การฟื้นตัวของภาคก่อสร้าง หนุนความต้องการใช้วัสดุก่อสร้างโดยเฉพาะปูนซีเมนต์และเหล็กก่อสร้าง และ (4) มาตรการภาครัฐที่สนับสนุนการใช้สินค้า (วัสดุก่อสร้าง) ที่ผลิตในประเทศผ่านมาตรการ “Made in Thailand”

ปัจจัยท้าทายที่อาจจำกัดการเติบโตของธุรกิจก่อสร้างและรายได้ของผู้ประกอบการรับเหมาในช่วงปี 2565-2567 ที่สำคัญ ได้แก่

- ภาวะราคาน้ำมันและวัสดุก่อสร้างที่ยังอยู่ในระดับสูงผลจากสงครามยูเครน ซึ่งผู้รับเหมาต้องแบกรับภาระต้นทุน
- สต็อกที่อยู่อาศัยยังทรงตัวในระดับสูง ขณะเดียวกันอุปทานใหม่ยังเข้ามาในตลาดอย่างต่อเนื่อง ทำให้มูลค่าการลงทุนก่อสร้างที่อยู่อาศัยโครงการใหม่ๆ ของภาคเอกชนยังมีแนวโน้มอยู่ในระดับต่ำ



- ภาวะขาดแคลนแรงงานจากผลกระทบของ COVID-19 อาจเป็นอุปสรรคให้โครงการก่อสร้างล่าช้า ทั้งนี้ แรงงานก่อสร้างต่างตัวน่าจะยังไม่เดินทางกลับมาทำงานในไทยเท่ากับระดับก่อนเกิด COVID-19 และแรงงานบางส่วนที่เดินทางไปต่างจังหวัดยังไม่กลับสู่ตลาดแรงงานในกรุงเทพฯ และปริมณฑล

แนวทางในการแก้ปัญหาด้านการขาดแคลนแรงงานทางหนึ่งคือการนำเทคโนโลยีก่อสร้างมาใช้อย่างแพร่หลาย ควบคู่การ upskill แรงงาน จะช่วยยกระดับ productivity ภาคก่อสร้าง ภาคก่อสร้างยังเป็นภาคธุรกิจที่มีความต้องการแรงงานพื้นฐานอย่างเข้มข้น ขณะที่การนำเทคโนโลยีมาใช้ยกระดับ productivity ยังอยู่ในระดับต่ำ โดยเป็นผลมาจากการกระจายงานก่อสร้างขนาดใหญ่ ที่มีกิจกรรมและขั้นตอนการทำงานที่หลากหลายไปยังผู้รับเหมาช่วง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการขนาดกลางและเล็ก ที่ยังขาดองค์ความรู้และเงินทุนในการเข้าถึงเทคโนโลยีก่อสร้าง ทำให้การใช้เทคโนโลยีส่วนใหญ่ยังกระจุกตัวอยู่ในผู้ประกอบการขนาดใหญ่ และผู้ประกอบการขนาดกลางบางส่วนเท่านั้น อีกทั้ง ในช่วงที่ผ่านมา แม้ภาคก่อสร้างจะเผชิญภาวะขาดแคลนแรงงาน แต่ก็ยังสามารถพึ่งพาแรงงานต่างชาติได้ จึงยังไม่มีความจำเป็นหรือมีแรงจูงใจในการนำเทคโนโลยีมาใช้ยกระดับ productivity หรือทดแทนแรงงานมากนัก

ทั้งนี้ปัจจุบันการใช้เทคโนโลยีในภาคก่อสร้างส่วนใหญ่จะเป็นการนำมาใช้เฉพาะในบางขั้นตอนเท่านั้น เช่น ขั้นตอนการก่อสร้างแบบสำเร็จรูป อย่าง Prefabrication และ Modular การบริหารจัดการโครงการก่อสร้างที่มีการใช้ Building Information Modeling (BIM) และ Enterprise Resource Planning (ERP) โดยการใช้เทคโนโลยีเหล่านี้ยังจำกัด ในผู้ประกอบการขนาดใหญ่ และผู้ประกอบการขนาดกลางบางส่วนเท่านั้น ขณะที่เมื่อพิจารณา supply chain ของภาคก่อสร้าง จะพบว่าขั้นตอนและกิจกรรมการทำงานที่หลากหลาย ตั้งแต่การจัดหาวัสดุก่อสร้าง การสำรวจพื้นที่การก่อสร้าง การส่งมอบงาน ไปจนถึงการบริการดูแลรักษาระบบต่าง ๆ หลังการส่งมอบงาน ทั้งนี้ การนำเทคโนโลยีก่อสร้างมาใช้อย่างแพร่หลายมากขึ้น จะช่วยเพิ่ม productivity ภาคก่อสร้าง โดยผู้ประกอบการขนาดใหญ่และกลาง ซึ่งมีความพร้อมทั้งด้านองค์ความรู้และเงินทุนในการเข้าถึงเทคโนโลยีก่อสร้าง อาจขยายการใช้เทคโนโลยีจากที่ใช้เฉพาะขั้นตอนการก่อสร้าง และบริหารจัดการโครงการก่อสร้างเป็นหลัก ไปสู่การใช้เทคโนโลยีตลอด supply chain ตั้งแต่จัดหาวัสดุก่อสร้าง สำรวจพื้นที่ ส่งมอบงาน ไปจนถึงการบริการดูแลรักษาระบบต่าง ๆ หลังการส่งมอบงาน ขณะที่ผู้ประกอบการขนาดเล็กอาจเริ่มต้นจากการใช้ BIM และ ERP ก่อน

นอกจากนี้ ภาครัฐอาจเข้ามามีบทบาทสนับสนุนการใช้เทคโนโลยีก่อสร้างผ่านมาตรการต่าง ๆ เช่น การส่งเสริมการลงทุนด้านเทคโนโลยีก่อสร้าง การลดภาษีนำเข้าเทคโนโลยีก่อสร้าง การลดภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับผู้ประกอบการที่ลงทุนด้านเทคโนโลยีก่อสร้าง การสนับสนุนเงินทุนสำหรับผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็ก โดยการนำเทคโนโลยีก่อสร้างมาใช้อย่างแพร่หลายจะสามารถลดการใช้แรงงานพื้นฐาน ส่งผลให้ผู้ประกอบการสามารถ upskill แรงงานพื้นฐานให้ไปทำงานที่ทักษะสูงขึ้นแทน ทั้งงานควบคุมเทคโนโลยี และงานที่ใช้ฝีมือ ซึ่งจะนำไปสู่การยกระดับ productivity แรงงาน และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของผู้ประกอบการในระยะยาว



ทั้งนี้ คู่แข่งทางตรงที่มีศักยภาพด้านการแข่งขันใกล้เคียงกับกลุ่มบริษัท และเป็นคู่แข่งที่เข้าร่วมประมูลงานโครงการที่เจ้าของโครงการมีขนาดใหญ่และเป็นที่ยอมรับ โดยในการเข้าร่วมประมูลงาน ผู้รับเหมาก่อสร้างแต่ละรายจะต้องอยู่ในทะเบียนคู่ค้า (Vendor List) ของบริษัทผู้ออกแบบ (Designer) หรือบริษัทผู้บริหารโครงการ (CM) ที่ทำงานให้กับโครงการนั้นๆ โดยต้องผ่านการประเมิน และได้รับเชิญให้เข้าร่วมการประมูล ซึ่งหากอ้างอิงจากคู่แข่งที่เข้าร่วมประมูลงานโครงการลักษณะข้างต้นแล้ว สามารถสรุปข้อมูลเปรียบเทียบตัวอย่างคู่แข่งทางตรงกลุ่มงานเอกชน ได้ดังต่อไปนี้สามารถสรุปข้อมูลเปรียบเทียบตัวอย่างคู่แข่งทางตรงกลุ่มงานเอกชน ได้ดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

บริษัทคู่แข่ง	ทุนเรียกชำระแล้ว	สินทรัพย์รวม	รายได้จากการดำเนินงาน	กำไร / (ขาดทุน) สุทธิ
บมจ.ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	230.00	828.75	666.04	5.49
บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์	5,279.87	115,857.32	67,073.96	(4,475.57)
บมจ. เวล เกรต เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	300.00	1,512.55	1,654.54	(122.35)
บมจ. เชียงใหม่ริมตอ	250.00	1,188.01	1,247.64	(12.15)
บมจ. พรีเมียม	308.68	6,329.54	5,774.57	354.93

ที่มา : * ข้อมูลจากงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบของบริษัทสำหรับปี 2565

สำหรับกลุ่มงานภาครัฐ TEC จะรับงานภาครัฐผ่านทั้งรูปแบบของการรับเหมาช่วง (Sub-contract) ต่อจากผู้รับเหมาที่เป็นคู่สัญญาโดยตรงกับภาครัฐ และการเข้าประมูลงานกับภาครัฐโดยตรงร่วมกับพันธมิตร ผ่านกิจการร่วมค้า (Joint Venture) และกิจการร่วม (Consortium) และเนื่องจากงานก่อสร้างโครงการภาครัฐส่วนมากจะมีมูลค่างานก่อสร้างต่อโครงการสูง ประกอบกับความจำเป็นที่ต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนและทรัพยากรเป็นจำนวนมาก และต้องมีคุณสมบัติที่ต้องเป็นไปตามเกณฑ์ของหน่วยงานราชการนั้นๆ ทั้งนี้ในระหว่างปี 2564-2565 ทาง TEC ได้มุ่งเข้ารับงานรัฐบาลอย่างจริงจัง โดยบริษัทได้มีทำสัญญาก่อสร้างภาครัฐขนาดใหญ่หลายสัญญา เช่น งานก่อสร้างอาคารผู้โดยสารนอกจังหวัดนครนายกมูลค่า 467 ล้านบาท งานก่อสร้างระบบและโรงงานผลิตน้ำประปาจังหวัดอยุธยา มูลค่า 766 ล้านบาท งานก่อสร้างประตูปรับน้ำและสถานีสูบน้ำ บางบาล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และงานก่อสร้างระบบประปาโพธาราม จังหวัดราชบุรี เฉพาะในปี 2562-2565 ที่ธุรกิจรับเหมาอยู่ในช่วงสถานการณ์ที่มีการแข่งขันสูง กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องเข้าร่วมการประมูลงานและรับงานที่มีอัตราผลตอบแทนต่ำกว่ามาตรฐานเดิมที่เคยรับก่อนช่วงโควิด เพื่อให้ได้ปริมาณในมือที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ในปี 2566 ที่สถานการณ์โควิดได้คลี่คลายและความต้องการและกำลังซื้อเริ่มกลับมา บริษัทจะปรับเปลี่ยนนโยบายรับงานโดยเลือกรับงานที่มีอัตราผลตอบแทนคุ้มค่าและ

นอกเหนือจากด้านภาวะการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมให้บริการรับเหมาก่อสร้างแล้ว ในด้านของบริการที่จะอาจจะเข้ามาทดแทนการให้บริการในปัจจุบันของกลุ่มบริษัท (Substitute Services) ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมองว่ายังมีความเป็นไปได้น้อย ถึงแม้จะมีการคิดค้นโปรแกรมหรือมีเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง หรือการสืบหาราคาสินค้าวัสดุอุปกรณ์เกิดขึ้นอย่างหลากหลาย แต่ก็ยังเป็นเพียงด้านการบริหารงานเท่านั้น โดยด้านการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทยังคงมีความเชี่ยวชาญพร้อมกับมีประสบการณ์ (หรือ Know-How) ที่ทำให้เจ้าของโครงการยังคงเลือกใช้บริการจากกลุ่มบริษัท และทำให้กลุ่มบริษัทยังคงแข่งขันในธุรกิจรับเหมาได้ต่อไปได้อย่างมั่นคง



ในแง่ของอำนาจการต่อรองของคู่ค้า (Supplier Bargaining Power) ทางผู้บริหารมองว่าในด้านของวัสดุอุปกรณ์สำหรับการก่อสร้าง สำหรับ TEC ปัจจุบัน ตลาดวัสดุสำหรับการก่อสร้างส่วนงานโครงสร้าง เช่น อิฐ หิน ปูน ทราย เหล็ก เป็นต้น จะมีราคาแปรผันตามความต้องการภายในตลาดตามแต่ละช่วงเวลาจึงทำให้อำนาจการต่อรองของคู่ค้าวัสดุอุปกรณ์ส่วนงานโครงสร้างอยู่ในระดับปานกลาง แต่สำหรับวัสดุอุปกรณ์ส่วนงานสถาปัตยกรรมและสุขภัณฑ์ เช่น กระเบื้องปูพื้น ผนังเซรามิก สุขภัณฑ์เซรามิก จะมีการแข่งขันทั้งด้านราคาและบริการที่รุนแรง เนื่องจากการเข้ามาของผลิตภัณฑ์จากต่าง ๆ โดยเฉพาะประเทศจีนซึ่งมีต้นทุนที่ต่ำกว่า รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของร้านค้าวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่มี จึงทำให้อำนาจการต่อรองของคู่ค้าที่จำหน่ายอุปกรณ์สำหรับการก่อสร้างส่วนงานสถาปัตยกรรมและสุขภัณฑ์ไม่สูงนัก

ทั้งนี้ ในด้านของแรงงานก่อสร้าง ทางผู้บริหารของกลุ่มบริษัทตระหนักถึงภาวะการขาดแคลนแรงงานก่อสร้างซึ่งอาจจะเกิดได้จากการควบคุมแรงงานต่างด้าว การปรับค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำจากทางภาครัฐ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการว่าจ้างแรงงานในลักษณะการว่าจ้างผ่านผู้รับเหมาช่วงค่าแรง โดยภาวะการขาดแคลนแรงงานดังกล่าวจะทำให้ผู้รับเหมาช่วงมีอำนาจการต่อรองที่ค่อนข้างสูง และก่อให้เกิดเป็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้มีสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้รับเหมาช่วงค่าแรงต่าง ๆ และได้วางแผนพร้อมทั้งตรวจสอบกำลังพลให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

สำหรับอำนาจการต่อรองของเจ้าของโครงการ (Customer Bargaining Power) เนื่องจากธุรกิจการให้บริการรับเหมาก่อสร้างจะมีลักษณะการให้บริการรายโครงการ โดยเจ้าของโครงการจะเป็นผู้กำหนดความต้องการรวมทั้งลักษณะของงาน พร้อมทั้งดำเนินการจัดทำงบประมาณในเบื้องต้นร่วมกับผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้ออกแบบ (Designer) และผู้บริหารโครงการก่อสร้าง (CM) เป็นต้น เพราะฉะนั้นก่อนการประกาศหาผู้รับเหมา เจ้าของโครงการจะทราบถึงต้นทุนในเบื้องต้นของโครงการนั้นๆ โดยเจ้าของโครงการจะดำเนินการพิจารณาว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีคุณสมบัติ และความเชี่ยวชาญด้านการก่อสร้างตรงตามลักษณะของโครงการที่ต้องการ รวมทั้งพิจารณาด้านราคาควบคู่กันไป จึงทำให้อำนาจการต่อรองของเจ้าของโครงการอยู่ในระดับปานกลาง เนื่องจาก เจ้าของโครงการจะคำนึงถึงคุณสมบัติอื่นๆ เช่น ความเชี่ยวชาญของผู้รับเหมา การให้บริการ เป็นต้น นอกเหนือจากปัจจัยด้านราคาแต่อย่างเดียว



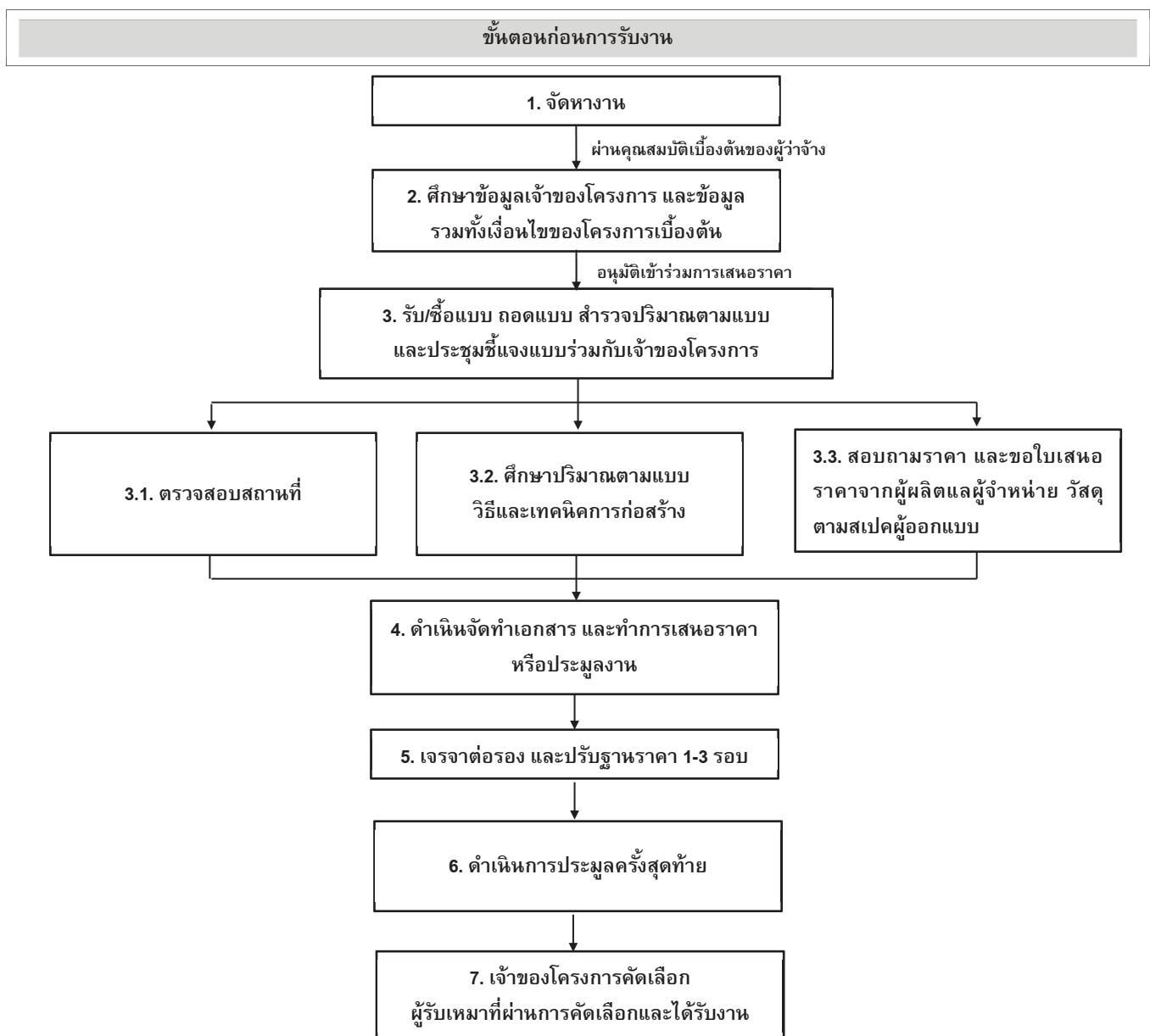
6.3 ขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

รายละเอียดขั้นตอนการให้บริการรับเหมา

ธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างของ TEC สามารถแบ่งได้เป็น 2 รูปแบบได้แก่

1. รูปแบบการรับเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey) ตั้งแต่การจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ และแรงงาน รวมทั้งการออกแบบ อนุญาตโครงการ
2. รูปแบบการรับเหมาบางส่วนงาน (Sub-contract) ซึ่ง TEC สามารถรับเหมาก่อสร้างบางส่วน เช่น งาน สถาปัตยกรรม ระบบภายในตัวอาคาร เป็นต้น โดย TEC จะดำเนินการจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ รวมทั้ง แรงงาน

ทั้งนี้ ขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของ TEC สามารถแบ่งได้เป็น 2 ขั้นตอนหลักได้แก่ 1) ขั้นตอนก่อนรับงานโครงการและ 2) ขั้นตอนเมื่อได้รับงานโครงการแล้ว โดยมีขั้นตอนและรายละเอียด ดังต่อไปนี้





1. **ขั้นตอนก่อนรับงานก่อสร้าง** ประกอบด้วย การจัดหางาน การศึกษาข้อมูลเจ้าของโครงการ การวิเคราะห์และศึกษาโครงการตาม Bill of Quantities : BOQ การจัดทำปริมาณงานตาม BOQ การเสนอราคา การเจรจาต่อรองเพื่อปรับฐานราคา จนถึงการยื่นประมูล โดยในส่วนของขั้นตอนก่อนรับงานโครงการก่อสร้างนี้ จะดำเนินการโดยฝ่ายวิศวกรรม ฝ่ายจัดซื้อและสำรวจปริมาณ (Quantity Surveyor) ร่วมกับฝ่ายบัญชีและการเงิน โดยทั้ง 3 ฝ่ายจะมีการสื่อสารความคืบหน้าให้ทราบตลอดระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งมีรายละเอียดในแต่ละขั้นตอนดังต่อไปนี้

1.1) จัดหางาน

TEC ดำเนินการสำรวจความต้องการและติดต่อกับทางเจ้าของโครงการผ่านช่องทางต่าง ๆ อาทิ บริษัทผู้ออกแบบ (Designer Firm) บริษัทที่ปรึกษาโครงการก่อสร้าง (Construction Manager Firm) และในบางกรณีเจ้าของโครงการจะเป็นผู้ติดต่อกับทาง TEC โดยหากเจ้าของโครงการทราบว่า TEC มีผลงาน (Credentials) ตรงตามความต้องการของเจ้าของโครงการอยู่แล้ว ทั้งรูปแบบการคัดเลือกผู้รับเหมาจะมีด้วยกัน 2 แนวทางดังนี้

การประมูล (Bidding) – ผู้ว่าจ้างจะเชิญ TEC และผู้รับเหมาก่อสร้างรายอื่นๆ เข้าร่วมประมูลงานก่อสร้าง ในการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้าง เจ้าของโครงการจะพิจารณาจากชื่อเสียง ผลงานในอดีต ประสบการณ์การทำงาน และสถานะทางการเงินที่มั่นคงของผู้รับเหมาก่อสร้างแต่ละราย โดยเจ้าของโครงการจะส่งรายละเอียดของโครงการให้กับผู้รับเหมาก่อสร้างที่เจ้าของโครงการคัดเลือกเข้าร่วมประมูลงาน อาทิ แบบรูป แบบฟอร์ม BOQ ซึ่งระบุเฉพาะส่วนปริมาณ รายละเอียดโครงการ ขอบเขตการทำงาน และระยะเวลาก่อสร้าง เป็นต้น ให้แก่ผู้รับเหมาที่ผ่านการพิจารณาในเบื้องต้น อย่างไรก็ตาม เจ้าของโครงการจะให้น้ำหนักของปัจจัยหลักที่ใช้พิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างที่แตกต่างกันไป

การเจรจาโดยตรง (Direct Negotiation) – ในบางกรณีที่โครงการมีมูลค่าไม่สูง เจ้าของโครงการอาจจะเลือกใช้บริการจากผู้รับเหมาที่มีความคุ้นเคย หรือเคยให้บริการแก่เจ้าของโครงการนั้นๆ มาแล้ว

1.2) ศึกษาข้อมูลเจ้าของโครงการ และข้อมูลรวมทั้งเงื่อนไขของโครงการเบื้องต้น

TEC จะดำเนินการพิจารณาคูณสมบัติเบื้องต้นของเจ้าของโครงการก่อนการรับงาน หรือเข้าประมูลงาน โดยมีปัจจัยพิจารณา เช่น ฐานะทางการเงิน ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ประวัติความเป็นมาของกิจการและ/หรือผู้บริหารโครงการ มูลค่าและระยะเวลาก่อสร้างของโครงการ ความน่าเชื่อถือเจ้าของโครงการ ประวัติการชำระเงิน (กรณีเป็นลูกค้าที่เคยใช้บริการ) และภาวะอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจ เป็นต้น นอกเหนือจากนั้น TEC ดำเนินการตรวจสอบและศึกษารูปแบบของโครงการ ขอบเขตงานและระยะเวลาดำเนินงาน รวมทั้ง ดำเนินการประเมินศักยภาพของ TEC เองในการเข้ารับงาน เช่น ความพร้อมด้านบุคลากรและทีมงาน ความเชี่ยวชาญโอกาสทางธุรกิจ และอัตรากำไร เป็นต้น หากเจ้าของโครงการผ่านตามเกณฑ์การพิจารณารับงานเบื้องต้นและ TEC มีศักยภาพเพียงพอแล้ว TEC จะพิจารณาดัดสินใจเข้าร่วมประมูลงานต่อไปตามตารางอำนาจอนุมัติ

1.3) รับ/ซื้อแบบ ถอดแบบ สำรวจปริมาณตามแบบ และประชุมชี้แจงแบบร่วมกับเจ้าของโครงการ

เมื่อ TEC พิจารณาดัดสินใจเข้าร่วมประมูลงานหรือรับงานแล้ว TEC จะดำเนินการรับ/ซื้อแบบ ถอดแบบ สำรวจปริมาณตามแบบ และประชุมชี้แจงแบบร่วมกับเจ้าของโครงการและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดดังนี้

- (1) ตรวจสอบสถานที่เพื่อให้เข้าใจถึงสภาพแวดล้อมบริเวณพื้นที่ก่อสร้างซึ่งเป็นปัจจัยในการประเมินลักษณะและวิธีการก่อสร้าง รวมทั้งระยะทางการขนส่งต่างๆ ซึ่งจำเป็นสำหรับการประเมินราคา
- (2) ศึกษาแบบและวิธี และเทคนิคการสร้าง (Construction Method) โดย TEC ดำเนินการศึกษาและประมาณราคาและจำนวนของวัสดุอุปกรณ์ในการก่อสร้างตามแบบที่ได้รับจากเจ้าของโครงการ



นอกจากนี้ TEC จะประเมินแนวทางในการก่อสร้าง เช่น วิธีการก่อสร้าง เครื่องมือที่จำเป็นในการก่อสร้าง การจ้างเหมาช่วง (Sub-Contract) เป็นต้น

- (3) ดำเนินการสืบราคาของวัสดุและอุปกรณ์จากคู่ค้า (Supplier) ต่างๆ โดยฝ่ายจัดซื้อและสำรวจปริมาณจะพิจารณาอ้างอิงจากเอกสารที่ได้รับจากเจ้าของโครงการ อาทิ เอกสารประกอบการประมาณงาน รูปแบบของโครงการ และแบบฟอร์ม BOQ เป็นต้น
- (4) เจ้าของโครงการจะจัดประชุมชี้แจงแบบเพื่อให้ข้อมูล และเปิดโอกาสให้แก่บริษัทผู้รับเหมาที่จะเข้าร่วมประมูลสอบถามข้อมูลและรายละเอียดเกี่ยวกับแบบและ BOQ เพื่อให้เกิดความถูกต้องเป็นไปตามความต้องการของเจ้าของโครงการ

ทั้งนี้ ฝ่ายสำรวจปริมาณจะดำเนินการศึกษารายละเอียดของโครงการ และจัดทำการประเมินและถอดแบบตาม BOQ โดยมีวิศวกรของฝ่ายวิศวกรรมซึ่งมีความชำนาญด้านการถอดแบบทางวิศวกรรมเป็นผู้ควบคุม เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบหาประมาณการต้นทุนที่เหมาะสมซึ่งจำเป็นต่อการเสนอราคาที่เหมาะสม

1.4) ดำเนินการเจรจาต่อรอง จัดทำเอกสาร และเสนอราคาหรือประมาณงาน

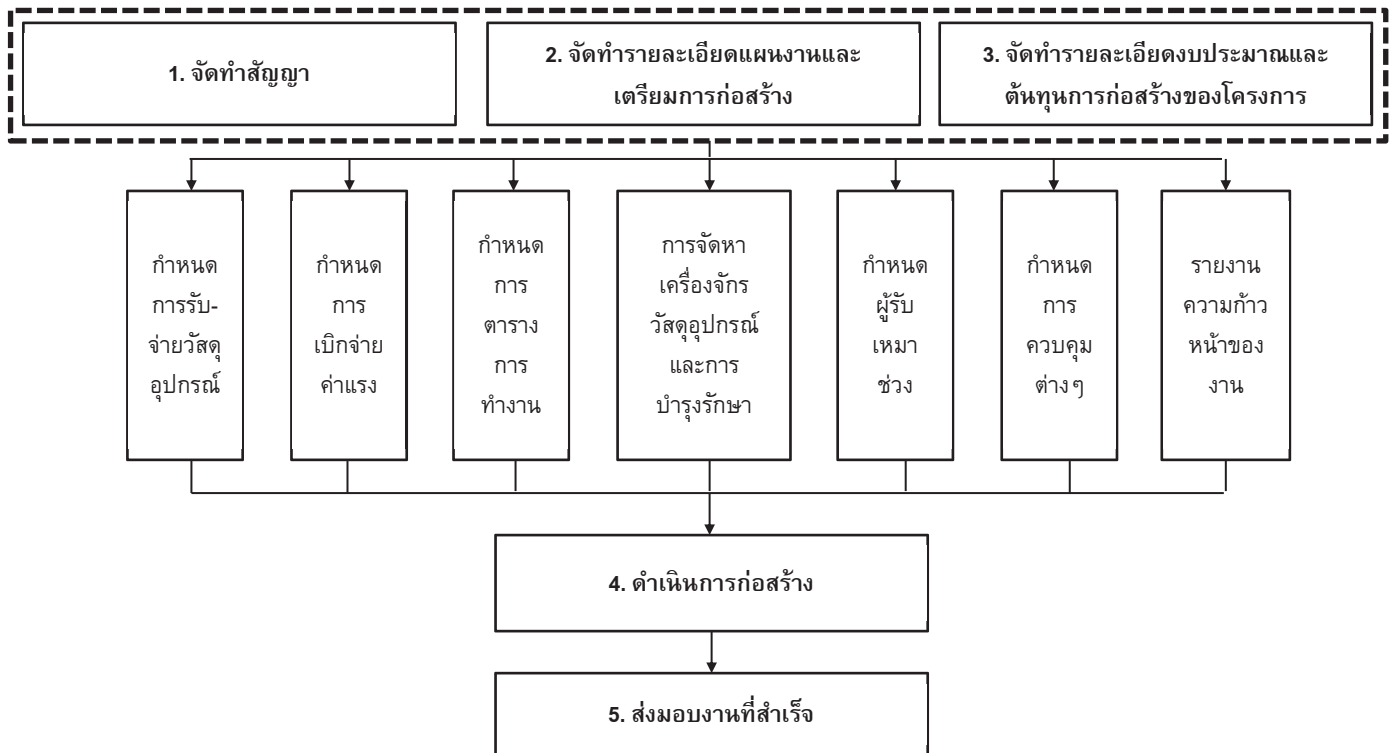
เมื่อ TEC ดำเนินการถอดแบบตาม BOQ และจัดทำประมาณการราคา รวมทั้งเอกสารที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอให้เจ้าของโครงการพิจารณาในเบื้องต้นแล้ว ผู้ว่าจ้างจะเรียกผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีสิทธิ์เข้าร่วมการประมูล เข้ามาการเจรจาต่อรองปรับฐานราคร่วมกับผู้ว่าจ้างอีกครั้ง โดย TEC จะนำเสนอเอกสารและแบบฟอร์ม BOQ ที่ TEC จัดทำให้แก่ผู้ว่าจ้าง จากนั้นผู้ว่าจ้างจะตรวจสอบเอกสารและแบบฟอร์ม BOQ ที่ได้รับ พร้อมทั้งให้ข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับแบบ BOQ เพิ่มเติม รวมทั้งชี้แจงหากข้อมูลในแบบฟอร์ม BOQ ที่จัดทำโดย TEC มีความคลาดเคลื่อน และส่งให้ทาง TEC กลับไปดำเนินการแก้ไขก่อนการประมาณงานจริง เมื่อ TEC ได้รับการชี้แจงแล้ว ฝ่ายจัดซื้อและสำรวจปริมาณจะดำเนินการแก้ไขตามข้อมูลที่ได้รับจากผู้ว่าจ้าง และนำเสนอให้แก่ผู้ว่าจ้างอีกครั้ง

ทั้งนี้ก่อนการนำเสนอเอกสารและแบบฟอร์ม BOQ ในแต่ละครั้ง ฝ่ายจัดซื้อและสำรวจปริมาณจะนำเอกสารและแบบฟอร์ม BOQ ที่ได้จัดทำส่งให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อการอนุมัติก่อนทุกครั้ง โดยผู้ที่เกี่ยวข้องจะพิจารณาในด้านต้นทุน รวมทั้งอัตรากำไรและราคาที่เหมาะสมที่จะใช้เสนอในการเสนอราคาหรือประมาณงาน เมื่อได้รับการอนุมัติจากผู้ที่เกี่ยวข้องแล้ว ฝ่ายจัดซื้อและสำรวจปริมาณจะรวบรวมเอกสารทั้งหมดตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่เจ้าของโครงการกำหนดขึ้น เพื่อเตรียมเข้าร่วมประมูลงานต่อไป

เมื่อ TEC ชนะการประมูล เจ้าของโครงการจะแจ้งให้ TEC จัดเตรียมเอกสารที่เกี่ยวข้องและนัดวันลงนามสัญญาว่าจ้างต่อไป ทั้งนี้ เจ้าของโครงการจะส่งร่างสัญญาให้ TEC พิจารณาก่อนวันนัดหมายลงนาม



ขั้นตอนหลังการรับงาน



2. ขั้นตอนหลังการรับงาน ประกอบด้วย การจัดทำสัญญา การวางแผนงานเตรียมการก่อสร้าง จัดทำงบประมาณ

2.1) จัดทำสัญญา

เมื่อ TEC ผ่านการพิจารณาคัดเลือกคณะกรรมการประมูลงานจากเจ้าของโครงการ และเจ้าของโครงการแจ้งให้ TEC จัดเตรียมเอกสารที่เกี่ยวข้องและนัดวันลงนามสัญญาว่าจ้าง

- TEC จัดส่งร่างสัญญาที่ได้รับจากเจ้าของโครงการให้ทีมงานด้านกฎหมายพิจารณา
- เมื่อถึงกำหนดวันนัดลงนามสัญญา ตัวแทนของ TEC จะเข้าร่วมลงนามสัญญา รับงาน และส่งมอบหนังสือ/เอกสารที่เกี่ยวข้องให้กับเจ้าของโครงการ

2.2) จัดทำรายละเอียดแผนงานและเตรียมการก่อสร้าง

หลังจาก TEC ได้รับคัดเลือกจากเจ้าของโครงการ ฝ่ายจัดซื้อและสำรวจปริมาณจะประสานงานเรียกประชุมกับผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมแผนงาน (Kick-Off Meeting) จะมีการกำหนดรายละเอียดต่างๆ ดังนี้

- (1) แต่งตั้งผู้รับผิดชอบโครงการ และทีมงาน
- (2) จัดเตรียมตารางการทำงาน
- (3) วางแผนการจัดเตรียมเครื่องจักร วัสดุ อุปกรณ์ และแรงงาน
- (4) จัดเตรียมแผนการทำงาน การควบคุมการทำงาน การตรวจสอบการทำงาน และการติดตามผลงานในทุกๆ ขั้นตอนเพื่อให้ได้งานตามแบบ และมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด
- (5) ฝ่ายจัดซื้อ ดำเนินการจัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์ และจัดหาผู้รับเหมา ตามนโยบายการจัดหา และการสั่งซื้อสินค้าที่บริษัทกำหนดขึ้น
- (6) ผู้จัดการโครงการ ควบคุมแผนการทำงาน และต้นทุนรวมให้เป็นไปตามที่กำหนด



- (7) วิศวกรหน้างาน ควบคุมการทำงานผู้รับเหมาแต่ละส่วนงานตามแผนงาน
- (8) ทีมงานดำเนินการประชุมรายงานความคืบหน้าการดำเนินงานของโครงการ (S-Curve) ในทุกเดือน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเข้าร่วมด้วย เพื่อรายงานความคืบหน้า และชี้แจงปัญหาที่เกิดขึ้น พร้อมทั้งแนวทางการแก้ไข
- (9) TEC นำโดยวิศวกรผู้รับผิดชอบโครงการ ผู้จัดการโครงการ เจ้าของโครงการ และผู้ที่เกี่ยวข้อง ร่วมประชุมชี้แจงการดำเนินงานทุกอาทิตย์ เพื่อรายงานความคืบหน้างาน ปัญหาที่พบ และแนวทางในการแก้ปัญหา

ทั้งนี้ ก่อนการเริ่มงาน ทาง TEC จะดำเนินการจัดทำเอกสารและข้อมูลเพื่อให้ทางผู้จัดการโครงการ หรือผู้ควบคุมงานของเจ้าของโครงการเพื่อพิจารณาอนุมัติ และเริ่มดำเนินการก่อสร้าง โดยเอกสารต่างๆ ได้แก่

- 1) รายการวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้าง (Material List)
- 2) ตารางการนำเข้าวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้าง (Material Schedule)
- 3) รายการแบบการก่อสร้างจริง (Shop Drawing List)
- 4) ตารางจัดส่งแบบการก่อสร้างจริง (Shop Drawing Schedule)
- 5) ตารางความคืบหน้าการดำเนินงาน (S-Curve)

2.3) จัดทำงบประมาณและต้นทุนการก่อสร้างของโครงการ

ฝ่ายสำรวจปริมาณของ TEC จะดำเนินการจัดทำงบประมาณและต้นทุนการก่อสร้างของโครงการนั้นๆ โดยดำเนินการคำนวณปริมาณของวัสดุ แรงงานและอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้าง พร้อมทั้งคำนวณราคาใหม่ทั้งหมดเพื่อให้มีความแน่นอนมากขึ้น และกำหนดการจัดสรรงบประมาณ (Budget Allocation) ไว้ในแบบฟอร์มเพื่อการเปรียบเทียบและควบคุมต้นทุน วัสดุ แรงงานและอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้าง ให้เป็นไปตามที่ประมาณการก่อนการยื่นซองเสนอราคา ทั้งนี้ราคาตามงบประมาณที่จัดทำขึ้นใหม่นี้จะใช้เป็นรายการอ้างอิงหลัก และใช้ประกอบการรายงานความก้าวหน้าของงาน ซึ่งจะเปรียบเทียบงานที่กำลังดำเนินการอยู่ และปริมาณวัสดุ แรงงานและอุปกรณ์ที่ใช้ไปจริง ตั้งแต่เริ่มดำเนินงาน

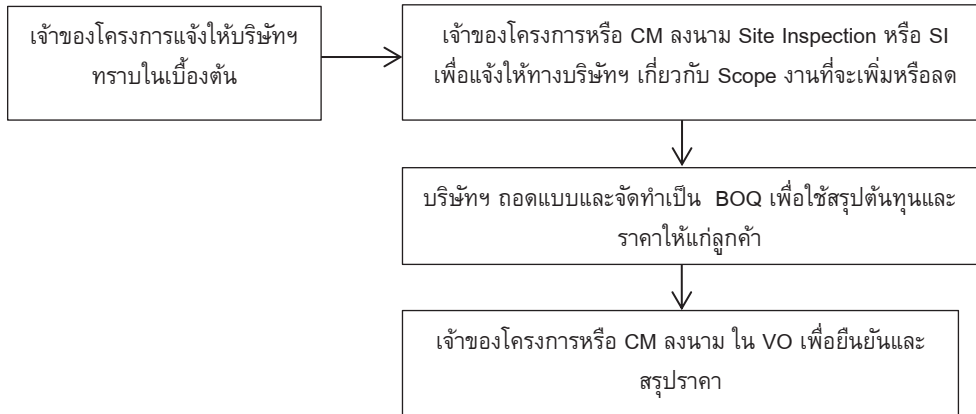
ทั้งนี้ TEC มีการนำระบบทางด้านสารสนเทศ (IT) ที่เรียกว่า ERP (Enterprise Resource Planning) เข้ามาใช้ในการตรวจสอบและติดตามความคืบหน้าของโครงการทั้งหมดต่างๆ ซึ่งทำให้ผู้บริหาร และฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เช่น ฝ่ายบัญชีและการเงิน ฝ่ายวิศวกรรม ฝ่ายจัดซื้อ ติดตามถึงการดำเนินการของโครงการแต่ละโครงการได้อย่างต่อเนื่อง และทำให้แต่ละฝ่ายสามารถดำเนินการส่วนงานของตนได้อย่างถูกต้อง

2.4) ดำเนินการก่อสร้าง

หลังจาก TEC ได้รับอนุญาตจากเจ้าของโครงการหรือผู้ที่เกี่ยวข้องให้ดำเนินการก่อสร้างแล้ว ทาง TEC จะเคลื่อนย้ายเข้าพื้นที่ก่อสร้างและดำเนินการก่อสร้างตามแผนการที่วางไว้ซึ่งได้รับการอนุมัติจากผู้ควบคุมงานของเจ้าของโครงการ โดยตลอดระยะเวลาการก่อสร้าง TEC และตัวแทนของเจ้าของโครงการจะมีการประชุมหารือกันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทราบถึงความคืบหน้าของงานก่อสร้างและชี้แจงปัญหาที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้าง นอกจากนี้ผู้บริหาร วิศวกร รวมทั้งพนักงานฝ่ายบัญชีของ TEC ยังมีการประชุมภายในทุกเดือนเพื่อรายงานความคืบหน้า รายงานปัญหาที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้าง รวมทั้งร่วมกันหาวิธีการแก้ไขให้โครงการก่อสร้างสามารถสำเร็จลุล่วงไปได้ตามที่ลูกค้าหรือเจ้าของโครงการกำหนด



ในกรณีที่มีการปรับเปลี่ยนขอบข่ายงานระหว่างก่อสร้างทั้งที่เป็นงานส่วนเพิ่ม หรืองานส่วนที่ลด ทางเจ้าของโครงการหรือทางผู้บริหารโครงการก่อสร้าง (CM) จะต้องยืนยันโดยการลงนามในเอกสารการเปลี่ยนแปลงข่างงาน (Site Instruction) ให้แก่ทาง TEC พร้อมกันนี้ทาง TEC จะถอดแบบและจัดทำเป็น BOQ เพื่อใช้สรุปต้นทุนและราคาให้แก่ลูกค้า เมื่อลูกค้าหรือ CM พิจารณาแล้ว จะลงนามในเอกสารคำสั่งเปลี่ยนแปลงงาน (Variation Order) เพื่อเป็นการยืนยันราคาก่อนการเริ่มดำเนินงาน โดยมีขั้นตอนดังนี้



ทั้งนี้ ในการดำเนินธุรกิจก่อสร้างของ TEC อาจจะต้องมีการทำงานตามความต้องการของลูกค้า ตามสัญญาส่วนเพิ่มหรือ SI ที่เกิดขึ้นก่อนการออก VO (แต่ TEC จะไม่ทำงานส่วนเพิ่มก่อนที่มีการตกลง ใน SI เนื่องจาก SI สามารถเรียกร้องสิทธิทางกฎหมายได้อย่างน้อยต้นทุนที่บริษัทเป็นผู้ดำเนินการไป) เพื่อความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการของทางเจ้าของโครงการ อย่างไรก็ตาม TEC จะพิจารณาองค์ประกอบอื่นๆ เพื่อประกอบการตัดสินใจก่อนการทำงานส่วนเพิ่มนั้นๆ เช่น มูลค่าที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยอ้างอิงราคาวัสดุอุปกรณ์แต่ละรายการ (Unit Rate) ของโครงการซึ่ง TEC ได้จัดทำใน BOQ ไว้ในสัญญาก่อสร้างแล้ว รวมไปถึงประวัติการชำระเงินของลูกค้า ความน่าเชื่อถือของลูกค้า และความสัมพันธ์ทางธุรกิจของลูกค้าและกลุ่มบริษัท เป็นต้น

2.5) การส่งมอบงาน

การส่งงานมอบงานจะมีด้วยกัน 2 รูปแบบได้แก่ 1) ตามงวดงาน และ 2) ตามขั้นความสำเร็จ ทั้งนี้ ฝ่ายบัญชีจะวางบิล พร้อมเอกสารประกอบ อาทิ ภาพถ่ายความคืบหน้างานส่วนที่ส่งมอบ หนังสือตรวจรับงานจากเจ้าของโครงการ หรือผู้แทนเจ้าของโครงการ ตามที่ตกลงในสัญญา

สำหรับการส่งมอบงานงวดสุดท้าย ฝ่ายปฏิบัติการโครงการ จะจัดเตรียมเอกสารในการส่งมอบ ดังนี้

1. ภาพถ่ายความก้าวหน้าของงาน
2. Asbuilt Drawing (กระดาษแก้ไขต้นฉบับ พิมพ์เขียว CD)
3. ผลการทดสอบระบบต่างๆ คู่มือการใช้งาน
4. ใบรับประกันผลงาน



โดยหลังจากส่งมอบงานแล้วเสร็จ TEC จะวางเงินประกันผลงาน / หนังสือค้ำประกันผลงานต่อเจ้าของโครงการ โดยมีมูลค่าและระยะเวลาการรับประกันแล้วแต่ตกลงกับเจ้าของโครงการ แต่โดยทั่วไปจะไม่เกิน 2 ปี

การจัดหาวัสดุอุปกรณ์ และแรงงาน

1) การจัดหาผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor)

เพื่อช่วยลดภาระในการบริหารจัดการเกี่ยวกับบุคลากร และแรงงาน และช่วยให้ TEC สามารถบริหารและจัดการต้นทุนโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ TEC จะมีการว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์มาช่วยทำงาน โดยคัดเลือกจากผู้รับเหมาที่อยู่ในทะเบียนคู่ค้า (Vendor List) ของ TEC ในการดำเนินการก่อสร้าง ทั้งในส่วนงานโครงสร้าง งานระบบ M&E และงานสถาปัตยกรรมตามที่ TEC พิจารณาว่าเหมาะสม

ทั้งนี้ การคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงจะเป็นไปตามนโยบายการจัดหาที่ TEC กำหนด อาทิ ความพร้อมของจำนวนแรงงาน คุณภาพแรงงาน การให้ความร่วมมือ ความถูกต้องของงาน ความรวดเร็วของงาน ประสบการณ์ทำงานร่วมกัน คุณภาพของงาน และการบริการภายหลังการส่งมอบงาน เป็นต้น โดยวิธีการสั่งจ้างผู้รับเหมาช่วง สามารถแบ่งออก เป็น 2 กรณี ดังนี้

1. กรณีการจ้างผู้รับเหมาช่วงเฉพาะค่าแรง โดย TEC เป็นผู้จัดหาวัสดุ อุปกรณ์ ซึ่งจะเป็นการจ้างผู้รับเหมาช่วงในส่วนงานโครงสร้าง และรากฐาน และงานออกแบบ ตามความเหมาะสม
2. กรณีที่เป็นการจ้างผู้รับเหมาที่จ้างเหมาทั้งค่าแรง และค่าวัสดุ อุปกรณ์ ซึ่งจะเป็นการจ้างผู้รับเหมาช่วงในส่วนงานระบบ เช่น ไฟฟ้า ประปา เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม TEC จะมีทีมวิศวกรคอยควบคุมและตรวจสอบการปฏิบัติงานของผู้รับเหมาช่วงให้เป็นไปตามกำหนดเวลา และรูปแบบตามที่กำหนดไว้ในทุกๆ โครงการ

2) การจัดหาวัสดุอุปกรณ์สำหรับการก่อสร้าง และแรงงาน

วัสดุอุปกรณ์สำหรับการก่อสร้าง

ในขั้นตอนการถอดแบบและประมาณการก่อนการประมูลงาน ฝ่ายจัดซื้อและสำรวจปริมาณจะดำเนินการสืบราคาของวัสดุ และอุปกรณ์หลักที่ใช้ในโครงการตามยี่ห้อ รุ่น ลักษณะ ตาม BOQ หรือที่คุณภาพใกล้เคียง อาทิ เหล็ก หิน ปูนซีเมนต์ ทราช สุขาภัณฑ์ อิฐ เสาค้ำและไม้แบบ เป็นต้น จากผู้จัดจำหน่าย (Supplier) ตาม Vendor List และจะพิจารณารวมทั้งผู้จัดจำหน่ายในพื้นที่ใกล้เคียงกับพื้นที่ก่อสร้างของโครงการ เพื่อใช้เป็นราคาเบื้องต้นสำหรับการเสนอราคาและประมูลงานกับผู้ว่าจ้าง

ภายหลังจากการได้รับงาน ฝ่ายจัดซื้อและสำรวจปริมาณจะตรวจสอบและพิจารณาในรายละเอียดทั้งในส่วนของจำนวนและปริมาณอีกครั้ง เพื่อดำเนินการสั่งซื้อจริง โดย TEC จะทำการต่อรองกับทางผู้จัดจำหน่ายอีกครั้งเพื่อให้ได้ราคาที่เหมาะสมที่สุด ทั้งนี้ TEC ไม่มีการทำสัญญาซื้อขายวัสดุ อุปกรณ์กับผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง แต่จะดำเนินการสืบราคาวัสดุ อุปกรณ์จาก โดยให้ผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายเสนอราคาวัสดุอุปกรณ์ตามที่กำหนดมาให้ TEC เพื่อเปรียบเทียบราคาก่อนตัดสินใจสั่งซื้อ ทั้งนี้ นอกเหนือจากการเปรียบเทียบราคาของวัสดุอุปกรณ์สำหรับการก่อสร้างจากผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายแล้ว TEC จะพิจารณาในด้านอื่นๆ เช่น เงื่อนไขการชำระเงิน การบริการ การจัดส่งตรงต่อเวลา เป็นต้น สำหรับการสั่งซื้อนั้น จะเป็นลักษณะการสั่งซื้อเพื่อใช้งานเฉพาะเป็นรายโครงการ ผู้จัดจำหน่ายจะดำเนินการจัดส่งวัสดุ และอุปกรณ์สำหรับการก่อสร้างไปยังหน้างานโดยตรง ตามระยะเวลา (Material



Schedule) ที่ได้รับการอนุมัติจากผู้ว่าจ้างแล้ว โดยทาง TEC จะประมาณการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์ให้เพียงพอต่อการใช้งานในแต่ละโครงการเท่านั้น

แรงงานสามารถแบ่งได้เป็น 2 ลักษณะได้แก่แรงงานวิชาชีพ และแรงงานก่อสร้าง

- สำหรับแรงงานวิชาชีพจะเป็นวิศวกรของ TEC ทำหน้าที่ดูแลและควบคุมงานในแต่ละโครงการ โดยวิศวกรดังกล่าวจะเป็นพนักงานประจำของ TEC ที่ได้รับการมอบหมายให้ไปประจำในแต่ละโครงการตามความเหมาะสม
- สำหรับแรงงานก่อสร้าง TEC จะจ้างคู่ค้าที่เป็นผู้รับเหมาช่วง หรือบุคคลภายนอกที่มีแรงงานอยู่ให้มาดำเนินการก่อสร้างตามความเหมาะสม ซึ่งจะมีวิศวกรของ TEC ทำหน้าที่ตรวจสอบและควบคุมเพื่อให้งานก่อสร้างเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า ทันต่อกำหนดระยะเวลา และได้คุณภาพตามที่ลูกค้ากำหนด

การกำหนดราคา

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาค่าบริการโดยพิจารณาจากต้นทุนของวัสดุอุปกรณ์และแรงที่เกี่ยวข้องบวกอัตรากำไรที่เหมาะสม (Cost plus pricing) โดยเมื่อฝ่ายจัดซื้อและสำรวจปริมาณได้จัดทำเอกสารและแบบฟอร์ม BOQ เพื่อเสนอราคาหรือการประมูล ผู้ที่เกี่ยวข้องจะพิจารณาในด้านต้นทุน รวมทั้งอัตรากำไรและราคาที่เหมาะสมที่จะใช้เสนอในการเสนอราคาหรือประมูลงาน

6.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทมีการกำหนดมาตรการในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมรอบบริเวณที่กลุ่มบริษัทให้บริการรับเหมา โดยกลุ่มบริษัทได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติจากกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรมอย่างเคร่งครัด เพื่อบรรเทาผลกระทบต่อชุมชนบริเวณข้างเคียง โดยมีการควบคุม และดูแลจากวิศวกรประจำโครงการ อาทิ การล้อมรั้วรอบพื้นที่โครงการเพื่อป้องกันบุคคลภายนอกเข้าบริเวณก่อสร้าง เพื่อความปลอดภัย การจัดทำสแลนกันฝุ่นครอบสิ่งปลูกสร้างเพื่อป้องกันฝุ่น เสียง และวัสดุตกหล่น ดูแลความสะอาดล้อมรอบรั้ววัสดุ อุปกรณ์ทุกครั้งก่อนออกจากหน่วยงาน (หรือเรียกว่า Site Protection) เพื่อป้องกันเศษดิน และหินตกหล่นบนถนน ซึ่งอาจก่อให้เกิดอันตรายได้

6.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

TEC มีงานให้บริการรับเหมาก่อสร้างที่ยังไม่ส่งมอบ จำนวน 9 โครงการ คิดเป็นมูลค่าทั้งหมดตามสัญญารวม 1,996.26 ล้านบาท ทั้งนี้ มูลค่างานในส่วนที่ยังไม่รับรู้รายได้ ณ 31 ธันวาคม 2565 รวมจำนวน 815.16 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อโครงการ	เจ้าของโครงการ	ลักษณะโครงการ	มูลค่าตามสัญญา ภาษีมูลค่าเพิ่ม (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่คาดว่าจะ แล้วเสร็จ	ความ คืบหน้า (ร้อยละ)	ยอดเงินรับรู้ สะสม (ล้านบาท)	มูลค่าคงค้างเหลือ (ล้านบาท)
1. อาคารผู้ป่วยนอกจังหวัดนครนายก	มูลนิธิการแพทย์สยามบรม ราชกุมารี	อาคารโรงพยาบาล	471.10	1 พ.ย. 63 - 17 ก.ค. 66	57.45	270.65	200.45
2. บ้านพักอาศัยโครงการ Windmill	บุคคลซึ่งไม่เกี่ยวข้องกัน	บ้านพักอาศัย	130.84	1 ม.ค. 65 - 31 มี.ค. 66	36.34	47.54	83.30
3. สถานีสูบน้ำและประตูน้ำบางบาล	บมจ. ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น	โครงการสาธารณูปโภค ภาครัฐ	157.48	1 ก.ค. 64 - 30 มิ.ย. 66	11.64	18.33	139.15
4. โครงการระบบและโรงงานผลิตน้ำประปา จังหวัดอยุธยา	บมจ. ชีโน-ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น	ระบบและโรงงานผลิต น้ำประปา	815.76	1 ก.ย. 63 - 1 เม.ย. 66	95.28	777.22	38.54
5. แฟลต 5 ชั้น สถานที่ตรวจคนเข้าเมือง บางนา	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	แฟลต 5 ชั้น 30 ครอบครัว	28.97	21 ก.ย. 65 - 21 ก.ค. 66	19.02	5.51	23.46
6. สถานีผลิตน้ำไพธาม จังหวัดราชบุรี	บริษัท เทคโนโลยีโคเปอร์ เรชั่น จำกัด	โครงการสาธารณูปโภค ภาครัฐ	315.00	9 ต.ค. 65 - 1 ม.ค. 67	1.18	3.72	311.68
7. งานเสริมเจาะระบบเปียก	บริษัท ทรู อินเทอร์เน็ต ดาด้า เซ็นเตอร์ จำกัด	ศูนย์ดาด้า เซ็นเตอร์	44.90	19 ธ.ค. 65 - 14 ม.ค. 66	96.83	43.47	1.43
8. อาคารสำนักงาน เจเคเอ็น เอ็มไพร์	บริษัท คอร์รัล ไลฟ์ จำกัด	อาคารสำนักงาน	24.12	7 ก.ค. 65 - 31 ม.ค. 66	43.40	10.47	13.65
9. อาคารพักอาศัย 4 ชั้น UNO	บริษัท คอร์รัล ไลฟ์ จำกัด	อาคารพักอาศัย	8.09	10 มิ.ย. 65 - 31 ต.ค. 65	56.75	4.59	3.50
รวม			1,996.26				815.16

หมายเหตุ: ระยะเวลาการเริ่มและสิ้นสุดโครงการ ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น การส่งมอบพื้นที่ที่โครงการ การเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้าง เป็นต้น ขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้า ซึ่งมีความต้องการของลูกค้า ซึ่งมีความซับซ้อน จึงไม่มีค่าปรับใน
การทำงานล่าช้า



ปัจจัย ความเสี่ยง



7. ปัจจัยความเสี่ยง

ในการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่เสนอขายครั้งนี้ ผู้ลงทุนควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งข้อมูลอื่นๆ ที่ปรากฏในเอกสารนี้อย่างรอบคอบก่อนตัดสินใจลงทุน ทั้งนี้ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้อ้างอิงจากข้อมูลปัจจุบัน และคาดการณ์อนาคตที่สามารถระบุได้ โดยปัจจัยเสี่ยงเหล่านี้มีนัยสำคัญบางประการ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าหุ้นของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้ มิได้เป็นปัจจัยความเสี่ยงทั้งหมดที่มีอยู่ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทฯ ยังไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรืออาจมีบางปัจจัยความเสี่ยงที่บริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าไม่มีผลกระทบต่อมูลค่าหุ้นของบริษัทฯ ในขณะนี้ แต่อาจกลายเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคตได้ ดังนั้น ก่อนการตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนควรใช้วิจารณญาณในการพิจารณาข้อมูลอย่างรอบคอบ

นอกจากนี้ ข้อความในลักษณะการคาดการณ์ในอนาคต การประมาณการ ความประสงค์ หรือเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ที่ปรากฏอยู่ในเอกสารฉบับนี้ เช่นการใช้ถ้อยคำว่า “คาดการณ์ว่า” “คาดว่า” “เชื่อว่า” “อาจจะ” “ประมาณ” “แผนการ” “เห็นว่า” หรือคำหรือข้อความอื่นใดในทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นการคาดการณ์ถึงสิ่งที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากสิ่งที่คาดคะเนไว้ก็ได้

ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์

จากสถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในปี 2564 และ 2565 ได้รับผลกระทบด้านลบอย่างหนัก จากการหดตัวของกำลังซื้อในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ประเภทที่อยู่อาศัยและคอนโดมิเนียม การชะลอตัวของการงานก่อสร้างโรงแรมใหม่ๆ ซึ่งเคยเป็นส่วนงานสำคัญของกลุ่มบริษัท รวมถึงการชะลอตัวของการงานก่อสร้างภาคเอกชนอื่นๆ อันได้แก่ โครงการพื้นที่ค้าปลีก ร้านค้าและร้านอาหาร รวมถึงออฟฟิศสำนักงานต่างๆ ปัจจัยดังกล่าวทำให้เกิดการลดลงอย่างมากในอุปสงค์ของโครงการก่อสร้าง โดยเฉพาะภาคเอกชน ซึ่งส่งผลทำให้การแข่งขันในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีความเข้มข้นมากขึ้น และทำให้การดำเนินงานของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในภาครวมปรับตัวลดลง

กลุ่มบริษัทได้ตระหนักถึงปัญหาที่เกิดขึ้นดังกล่าวและวางแผนรับมืออย่างรวดเร็วและรัดกุม และได้ดำเนินกลยุทธ์ในการรับมือต่อผลกระทบดังกล่าวหลายแนวทาง อาทิเช่น การเร่งส่งมอบงานก่อสร้างที่มีอยู่ในมือให้เป็นไปตามกำหนด ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์มาร์เก็ตงานก่อสร้างขนาดเล็กของเอกชน ซึ่งมีระยะเวลาก่อสร้างสั้น และไม่ได้รับผลกระทบมากนัก เช่นการก่อสร้างที่อยู่อาศัยส่วนตัวราคาสูง และงานก่อสร้างดาดฟ้าเซ็นเตอร์ การมุ่งขยายตัวในส่วนงานก่อสร้างภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับระบบสาธารณูปโภคที่ยังมีการลงทุนตามงบประมาณ รวมไปถึงการปรับลดอัตรากำไรจากการรับงานลงกว่าอัตรามาตรฐานเดิมที่เคยรับ ประกอบกับการให้ความสำคัญกับการรักษากระแสเงินสดของกิจการโดยการเร่งติดตามเก็บหนี้ค้างงวดงานและติดตามลูกหนี้ที่ค้างชำระนาน

ความเสี่ยงจากการประมาณต้นทุนไม่ถูกต้อง

การประมาณการต้นทุนมีความสำคัญในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นอย่างมาก เนื่องจาก TEC-จะได้รับงานในลักษณะสัญญาเหมาจ่าย ซึ่งจะเป็นสัญญาที่มีการตกลงราคาที่แน่นอน TEC-จึงต้องทำประมาณการต้นทุนที่แม่นยำรวมถึงต้องบริหารจัดการควบคุมต้นทุนไม่ให้เกินกว่าที่ได้ทำประมาณการไว้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อไม่ให้กระทบต่อผลกำไรของ TEC- ดังนั้นหาก TEC มีการประมาณการต้นทุนที่ไม่แม่นยำ จะส่งผลให้ประสิทธิภาพในการตัดสินใจรับงานของผู้บริหารลดลงและอาจจะกระทบต่อผลกำไรขาดทุนของบริษัทฯ เช่น ถ้าไม่ปฏิบัติตามเป้าหมายหรืออาจทำให้ขาดทุนในโครงการนั้นๆ เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม TEC มีขั้นตอนและกระบวนการในการประมาณต้นทุนที่แม่นยำโดย TEC-ให้ความสำคัญกับการประมาณการราคา-(Price)-และปริมาณ (Unit)-ซึ่งในส่วนของการประมาณการราคา TEC-จะทำการสอบถามราคาวัสดุที่ต้องใช้ในการ



ก่อสร้างไปยังผู้จัดหาสินค้าซึ่งจะทำให้สามารถประมาณราคาวัสดุก่อสร้างได้แม่นยำและจะออกไปส่งซื้อสินค้าล่วงหน้า 1-3 เดือน ก่อนการใช้งานเพื่อป้องกันการเปลี่ยนแปลงราคาของวัสดุก่อสร้าง สำหรับในส่วนของปริมาณวัสดุก่อสร้างที่จะต้องใช้นั้น จะอ้างอิงจากแบบก่อสร้างซึ่งจะผ่านการตรวจสอบจากทีมผู้บริหารซึ่งมีประสบการณ์ในธุรกิจมาอย่างยาวนานรวมทั้งยังผ่านการตรวจสอบจากผู้บริหารโครงการก่อสร้างอีกด้วย นอกจากนี้ TEC ยังมีการใช้งานระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) เข้ามาช่วยในการบริหารจัดการระบบภายใน TEC ซึ่งจะช่วยให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารต้นทุนการก่อสร้างของโครงการทราบ และสามารถวางแผนการจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ความเสี่ยงจากการทำงานส่วนเพิ่มจากสัญญาก่อสร้างเดิม

ในระหว่างการดำเนินการก่อสร้างอาจเกิดกรณีที่ TEC จะต้องดำเนินการก่อสร้างเพิ่มขึ้นหรือลดลงนอกเหนือจากขอบข่ายงานที่ตกลงในสัญญาก่อสร้างเดิม เนื่องจากจากความต้องการของลูกค้า โดยอาจยังไม่ได้ตกลงราคาของงานอย่างเป็นทางการ โดยเฉพาะในส่วนงานที่มีการเพิ่มขึ้นนั้น อาจจะทำให้เกิดความเสี่ยงจากการที่ TEC ทำงานไปล่วงหน้าแล้วไม่สามารถเรียกเก็บค่าบริการจากส่วนงานที่เกิดขึ้นเพิ่มได้ ซึ่งอาจจะทำให้ TEC ต้องรับภาระต้นทุนที่เพิ่มขึ้นในส่วนางงานดังกล่าว จนกว่าสัญญาหรือเอกสารยืนยันการเปลี่ยนแปลงจะได้รับการอนุมัติจากลูกค้าเป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีที่ยังไม่ได้รับอนุมัติ TEC อาจต้องรับภาระต้นทุนส่วนเพิ่มซึ่งส่งผลกระทบต่อกำไรของโครงการนั้น จนกว่าจะได้รับเอกสารยืนยัน หรือในกรณีที่ไม่สามารถตกลงกันได้ TEC อาจต้องเรียกร้องสิทธิตามที่กฎหมายกำหนด

การดำเนินธุรกิจของ TEC นั้นถึงแม้ว่าจะต้องเผชิญกับความเสี่ยงดังกล่าว แต่ผู้บริหารและทีมงานของ TEC ยึดมั่นในการดำเนินงานก่อสร้างตามที่ได้รับมอบหมายงานเป็นอย่างดีมาโดยตลอด รวมถึงการให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ผู้บริหารและทีมงานของ TEC มีความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า ซึ่งเป็นปัจจัยที่ช่วยให้การเจรจาต่อรองกับลูกค้าลุล่วงไปได้ด้วยดีอยู่เสมอ นอกจากนี้การปรับเพิ่มขอบเขตงาน (Scope of Work) และมูลค่างาน ทางเจ้าของโครงการและผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องมีลงนามในอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษร Site Instruction (SI) ซึ่งจะเป็นเอกสารยืนยันขอบเขตหรือลักษณะงานที่จะมีการปรับเพิ่มหรือลดให้แก่ TEC โดยหลังจากนั้นทาง TEC จะดำเนินการถอดแบบและจัดทำเป็น BOQ เพื่อใช้สรุปต้นทุนและราคาให้แก่ลูกค้า ทาง TEC จะได้รับ Variation Order (VO) ซึ่งจะเป็นเอกสารสรุปมูลค่าการเพิ่มหรือลดงาน และยืนยันจากเจ้าของโครงการอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ ในการดำเนินธุรกิจก่อสร้างของ TEC อาจจะต้องมีการทำงานตามความต้องการของลูกค้าตามสัญญาส่วนเพิ่มหรือ SI ที่เกิดขึ้นก่อนการออก VO (TEC จะไม่ทำงานส่วนเพิ่มก่อนที่มีการตกลงใน SI เนื่องจาก SI สามารถเรียกร้องสิทธิทางกฎหมายได้อย่างน้อยเท่ากับต้นทุนที่บริษัทเป็นผู้ดำเนินการไป) เพื่อความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการของทางเจ้าของโครงการ อย่างไรก็ตาม TEC จะพิจารณาองค์ประกอบอื่นๆ เพื่อประกอบการตัดสินใจก่อนการทำงานส่วนเพิ่มนั้นๆ เช่น มูลค่าที่มีการเปลี่ยนแปลงโดยอ้างอิงราคาวัสดุอุปกรณ์แต่ละรายการ (Unit Rate) ของโครงการซึ่ง TEC ได้จัดทำใน BOQ ไว้ในสัญญาก่อสร้างแล้ว รวมไปถึงประวัติการชำระเงินของลูกค้า ความน่าเชื่อถือของลูกค้า และความสัมพันธ์ทางธุรกิจของลูกค้าและกลุ่มบริษัท เป็นต้น เพื่อไม่ให้เกิดความเสี่ยงในการเรียกชำระเงินส่วนเพิ่มจากเจ้าของโครงการ

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

TEC ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งเป็นลักษณะการประกอบธุรกิจที่ต้องมีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญความรู้เกี่ยวกับวิศวกรรม เช่น ผู้จัดการโครงการ วิศวกรหน้างาน ที่มีความรู้ความเข้าใจงานทางด้านวิศวกรรม เพื่อส่งมอบงานที่มีคุณภาพ ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทำให้ TEC มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรวิชาชีพดังกล่าวในการดำเนินธุรกิจ

TEC ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในด้านนี้เป็นอย่างยิ่งได้จัดหาบุคลากรทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีความรู้ความสามารถ รวมถึงมีประสบการณ์ในการทำงาน ให้มีความสำคัญกับการพัฒนาและรักษาบุคลากรให้ทำงานกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดย TEC จัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สามารถส่งมอบงานให้กับลูกค้า นอกจากนี้ TEC มีการจัดทำคู่มือการทำงานทุกขั้นตอน หากมีการเปลี่ยนแปลงบุคลากรดังกล่าวสามารถนำคู่มือการปฏิบัติงานมาศึกษา อีกทั้ง TEC มีการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม เพื่อจูงใจให้บุคลากรทำงานอยู่กับ TEC อย่างต่อเนื่องและเติบโตไปพร้อมกับ TEC ในระยะยาว นอกจากนี้การเข้าจัด



ทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำให้มีการเติบโตที่ยั่งยืนมีการบริหารงานที่โปร่งใสในระดับมืออาชีพ สามารถแข่งขันกับบริษัทรับเหมาก่อสร้างรายอื่นได้ จะเป็นอีกปัจจัยที่สามารถดึงดูดพนักงานที่มีความสามารถให้มาร่วมงานกับกลุ่มบริษัทได้

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ที่ใช้ในการติดตั้ง

เนื่องจากการก่อสร้างอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างใดๆ ส่วนมากจะเป็นอาคารคอนกรีตเสริมเหล็กที่ต้องใช้ปริมาณเหล็กและปูนซีเมนต์เป็นจำนวนมาก ในขณะที่ราคาวัสดุก่อสร้างที่ใช้ในโครงการก่อสร้างโดยเฉพาะเหล็กนั้น อาจมีความผันผวนเนื่องจากราคาเหล็กขึ้นอยู่กับอุปสงค์ อุปทานของผู้บริโภคเหล็กทั้งในประเทศและต่างประเทศตามช่วงเวลา ในกรณีที่เหล็กมีการปรับราคาสูงขึ้นมากกว่าปกติอย่างรวดเร็ว จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนวัสดุก่อสร้างของ TEC เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ในระหว่างปี 2564-2565 วัสดุก่อสร้างเช่น เหล็ก คอนกรีตและทองแดง มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญ ส่งผลกระทบต่อประมาณการต้นทุนโครงการของบริษัทที่อยู่ในระหว่างการก่อสร้าง

อย่างไรก็ตาม TEC มีแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้างโดยส่งใบสั่งซื้อวัสดุที่จะใช้งานล่วงหน้า 1-3 เดือน เพื่อกำหนดราคากับผู้จัดหาสินค้า การจัดทำงบประมาณต้นทุนการก่อสร้างล่วงหน้าโดยพิจารณาถึงความเสี่ยงของการปรับขึ้นราคาของวัสดุก่อสร้าง และทีมผู้บริหารของกลุ่มบริษัทยังได้มีการติดตามสถานการณ์ราคาวัสดุก่อสร้างอย่างใกล้ชิดมาโดยตลอดเพื่อให้สามารถปรับตัวได้ทันที ในช่วงที่ราคาวัสดุก่อสร้างมีความผันผวนมากกว่าปกติ

ความเสี่ยงเนื่องจากสัดส่วนรายได้จากลูกค้ารายใหญ่

TEC มีรายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างในระหว่างปี 2564 - 2565 ให้แก่ บริษัท ช การช่าง จำกัด (มหาชน) อยู่ที่ร้อยละ 55.63 และร้อยละ 46.15 ของรายได้จากการดำเนินงานของ TEC ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีโครงการที่ยังดำเนินการก่อสร้าง 2 โครงการ อันได้แก่ งานโครงการระบบและโรงงานผลิตน้ำประปาจังหวัดอยุธยา และสถานีสูบน้ำและประตูน้ำบางบาล โดยทั้งสองโครงการนี้เป็นงานที่บริษัท ช การช่าง จำกัด (มหาชน) ที่ได้รับงานมาจากหน่วยงานภาครัฐ เป็นโครงการที่มีมูลค่างานขนาดใหญ่ ซึ่งมีการจ้างรับเหมาช่วงให้ TEC รับเหมาก่อสร้างดำเนินการ ด้วยเหตุผลที่บริษัทมีการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ หากในอนาคตเกิดเหตุการณ์ที่ TEC ต้องสูญเสียกลุ่มลูกค้าดังกล่าวไปอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตามสัดส่วนการพึ่งพิงด้านรายได้ของบริษัทกับบริษัท ช การช่าง จำกัด (มหาชน) พึ่งมาเกิดในช่วงปี 2564 ซึ่งเป็นเหตุการณ์ปกติธุรกิจ อันเนื่องจากการที่บริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอ และได้สะสมผลงานการก่อสร้างภาครัฐมาอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังมีการพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่รับเหมา ทำให้ยังได้จับมือกับคู่ค้าและผู้ประกอบการรายใหญ่รายอื่นๆ ในการประมูลรับงานในแบบ กิจการร่วมค้า (Joint Venture) และกิจการร่วม (Consortium) ส่งผลให้ความเสี่ยงด้านการพึ่งพิงรายได้จากบริษัท ช การช่าง จำกัด (มหาชน) ไม่ได้อยู่ในระดับที่เป็นนัยสำคัญ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 TEC มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (Backlog) จำนวน 9 โครงการ รวมมูลค่า 815 ล้านบาท ซึ่งจากจำนวนดังกล่าวเป็นงานจากบริษัท ช การช่าง จำกัด (มหาชน) จำนวน 2 โครงการ มูลค่า 177.68 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 21.80 ของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (Backlog) ทั้งหมด

ทั้งนี้ วิธีการได้รับงานจากกลุ่มลูกค้าทุกราย TEC จะต้องผ่านเงื่อนไขต่างๆ ที่ลูกค้ากำหนด กล่าวคือ TEC จะต้องมีการแข่งขันกันทางด้านราคาและรวมถึงไปถึงความสามารถด้านเทคนิคการก่อสร้างกับให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า หรือมีอาจมีการแข่งขันกับผู้รับเหมารายอื่นๆ (แล้วแต่กรณี) โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเช่น ระยะเวลาการให้เครดิต การรับประกันผลงาน การหักเงินประกันผลงาน เป็นต้น เทียบเท่ากับกลุ่มลูกค้ารายใหญ่รายอื่นๆ โดยที่ผ่านมามีทั้งสองกลุ่มลูกค้าในฐานะคู่ค้าของกลุ่มบริษัท มีการชำระหนี้ตามปกติ โดยไม่มีรายการค้างจ่ายที่หรือมีภาระผูกพันอื่นนอกเหนือจากเงื่อนไขการก่อสร้างแต่อย่างใด



ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมและความต่อเนื่องของรายได้

ธุรกิจก่อสร้างเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง โดยการเข้ารับงานโครงการใหม่ๆ นั้น ผู้ว่าจ้างจะมีการกำหนดเกณฑ์ในการเข้ารับงาน คุณสมบัติผู้เข้ารับงาน ผลงานที่ผ่านมาของผู้เข้ารับงาน โดยหลังจากผ่านคุณสมบัติต่างๆ เบื้องต้นแล้ว ผู้ว่าจ้างจะมีการพิจารณาราคาประมูล ปัจจุบันมีผู้รับเหมาในตลาดอยู่เป็นจำนวนมากทั้งรายเล็ก รายกลาง และรายใหญ่ เป็นผลให้ TEC ต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรง นอกจากนี้การแข่งขันที่รุนแรงอาจทำให้เกิดการแข่งขันด้านราคาที่สามารถทำให้มีผลกระทบต่อรายได้ของกลุ่มบริษัท

อย่างไรก็ดีกลุ่มบริษัทจะมีการวิเคราะห์เพื่อวางแผนงบประมาณประจำปีจากทีมผู้บริหาร และนำเสนอให้คณะกรรมการของ TIGER เป็นผู้พิจารณาอนุมัติ ซึ่งจะทำให้บริษัทอยู่ในกลุ่มบริษัทสามารถใช้เป็นข้อมูลสำหรับการบริหาร และวิเคราะห์เพื่อการรับงานหรือหางานเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับเป้าหมายในแต่ละปี นอกจากนี้ TEC ยังมีข้อได้เปรียบในการแข่งขันคือทีมผู้บริหารและทีมงานของ TEC มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์อันยาวนาน รวมถึงความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าที่มีมาโดยตลอดในการรับงานเพิ่มเติม ที่สำคัญคือ TEC มีความเชี่ยวชาญในการรับงานก่อสร้างได้หลากหลายประเภท ซึ่งได้แก่งานก่อสร้างโรงแรม โรงพยาบาล อาคารพักอาศัย สถานีผลิตน้ำประปาและท่อส่งน้ำ โครงการอุโมงค์ ลานจอดรถ และฝายยาง เป็นต้น รวมไปถึงการขยายไปยังงานบริการที่เกี่ยวข้องและสนับสนุนการก่อสร้างที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อยของ TEC เช่น TEG ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจออกแบบและผลิตท่อลุ่มิเนียมเพื่อการตกแต่ง และ TEM ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งระบบน้ำดีและน้ำเสีย เป็นต้น ซึ่งจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความต่อเนื่องของรายได้มากยิ่งขึ้น

ความเสี่ยงจากการดำเนินการก่อสร้างโครงการไม่แล้วเสร็จทันตามกำหนดเวลาในสัญญา

ในสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างนั้นจะมีการระบุวันส่งมอบงานของแต่ละโครงการ ในกรณีที่กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้บริการไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดเวลา อาจต้องถูกปรับจากความล่าช้าที่เกิดขึ้น การที่ผู้ให้บริการไม่สามารถดำเนินงานให้แล้วเสร็จตามกำหนดเวลา อาจทำให้ต้องชดเชยค่าเสียหายกับลูกค้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน กระแสเงินสดของกิจการ รวมถึงชื่อเสียงของกลุ่มบริษัท เช่นกัน

ทั้งนี้กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญกับการส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้กับลูกค้าให้ทันตามกำหนดเวลาที่ได้รับมอบหมาย กลุ่มบริษัทได้มีการจัดประชุมระหว่างทีมผู้บริหารและวิศวกรหัวหน้าโครงการอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้งเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ และมีการวิเคราะห์ความคืบหน้าของโครงการผ่านระบบการจัดการที่มีประสิทธิภาพ เช่น การที่ TEC มีการใช้ ERP ซึ่งจะทำให้ทีมผู้บริหารรับทราบความคืบหน้าของโครงการตลอดเวลา ในกรณีที่เกิดปัญหาที่อาจส่งผลให้ส่งมอบงานได้ล่าช้ากว่ากำหนด ทีมผู้บริหารจะคอยกำกับดูแลอย่างใกล้ชิดและช่วยเสนอทางแก้ปัญหาด้วยประสบการณ์ที่มีมาอย่างยาวนาน รวมทั้งยังมีผู้บริหารโครงการซึ่งเป็นที่ปรึกษาจากเจ้าของงานคอยตรวจสอบควบคุมการทำงานให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด นอกจากนี้ TEC ยังไม่เคยดำเนินการบริหารโครงการก่อสร้างจนเกิดความล่าช้า และมีการปรับเงินแต่อย่างใด

ความเสี่ยงจากความปลอดภัยและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การก่อสร้างอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างนั้นจะมีกระบวนการทำงานที่อาจส่งผลกระทบต่อบริเวณพื้นที่ใกล้เคียง ทั้งผลกระทบในด้านของอันตรายจากด้านความปลอดภัยในการก่อสร้างที่ทำให้เกิดความเสียหายทั้งด้านชีวิตและทรัพย์สิน หรือผลกระทบจากการดำเนินงานต่อสิ่งแวดล้อม เช่น มลภาวะทางเสียง มลภาวะจากฝุ่นที่เกิดจากการก่อสร้าง การหลุดตัวของพื้นอาคารข้างเคียงจากการขุดดินและ/หรือทำงานเกี่ยวกับฐานราก ทั้งหมดนี้ อาจเป็นเหตุให้ TEC ถูกดำเนินคดีในชั้นศาล นอกจากนี้ความเสี่ยงดังกล่าวยังอาจทำให้บริษัทฯ เสื่อมเสียชื่อเสียง และความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ อีกด้วย

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงได้มีการจัดทำคู่มือความปลอดภัยและระเบียบข้อบังคับในการทำงานเขตก่อสร้าง ที่จะประกอบด้วย กฎความปลอดภัยในการทำงาน หน่วยงานการก่อสร้าง มาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน แบบมาตรฐานป้ายความปลอดภัยโครงการ เป็นต้น เพื่อที่จะพัฒนาความรู้ให้กับพนักงานให้เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของระเบียบวินัยในการทำงาน ทั้งนี้ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา TEC ไม่เคยมีการเกิดอุบัติเหตุใหญ่ที่ส่งผลให้บุคลากรของ TEC เสียชีวิตหรือทุพพลภาพใดๆ ทั้งสิ้น สำหรับในด้านสิ่งแวดล้อม TEC ดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและสอดคล้องกับหลักการทางวิศวกรรมมาโดยตลอด ที่



ความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอ

การประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูง ดังนั้นหาก TEC ไม่สามารถจัดหาแหล่งเงินทุนสนับสนุนทางการเงินที่เพียงพอ อาจส่งผลกระทบต่อโครงการมีปัญหาได้ เนื่องจาก TEC ต้องดำเนินงานก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามขั้นความสำเร็จก่อน จึงสามารถเบิกเงินค่างวดงานได้ ซึ่งหากในกรณีที่งานก่อสร้างเกิดอุปสรรคที่คาดไม่ถึงทำให้ระยะเวลาก่อสร้างนานกว่าที่ประมาณการไว้ อาจทำให้ TEC ประสบปัญหาการเบิกเงินล่าช้าในขณะที่ TEC ยังคงต้องรับภาระต้นทุนอยู่ จะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของ TEC นอกจากนี้การขาดเงินทุนหมุนเวียนดังกล่าวอาจทำให้บริษัท ต้องเสียโอกาสในการเข้ารับงานโครงการอื่นๆ ในอนาคต

ทั้งนี้เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2563-2565 เริ่มส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของเจ้าของโครงการหลายแห่ง โดยเฉพาะภาคเอกชน ส่งผลให้การชำระหนี้ค่าก่อสร้างหลายโครงการมีความล่าช้ามากขึ้น ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมียอดคงเหลือในลูกหนี้การค้าและมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บอยู่ที่ 607 ล้าน ยังคงเป็นมูลค่าที่สูงและไม่ลดลงกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อนที่ 605 ล้าน คิดเป็นจำนวนวันคงเหลือในลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สูงถึง 332 วัน ทั้งนี้บริษัทกำหนดเป็นนโยบายเร่งด่วนในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2566 ในการเร่งส่งมอบงาน วางบิลกับลูกค้า และเร่งตามเรียกเก็บยอดหนี้ดังกล่าวได้ให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 31 มิถุนายน 2566 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีสัดส่วนของหนี้สินต่อทุนที่เพียง 0.38 : 1 ซึ่งถือว่ายังต่ำมาก อีกทั้ง TEC ยังมีวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ต่างๆ ที่ยังไม่ได้ใช้อีกเป็นจำนวนมาก จึงเชื่อว่าบริษัทยังสามารถบริหารความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอได้

ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจโดยการลงทุนในบริษัทอื่น

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยปัจจุบัน มีการลงทุนใน TEC ซึ่งเป็นบริษัทแกน และประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 นอกจากนี้ TEC ยังดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนธุรกิจก่อสร้างด้วยการลงทุนร้อยละ 99.99 ใน TEG (เป็นผู้ออกแบบและผลิตอลูมิเนียมเพื่อการตกแต่ง) ลงทุนร้อยละ 70 ใน และลงทุนร้อยละ 60.00 ใน CONS INNO (เป็นผู้ออกแบบและนำเข้าวัสดุก่อสร้างประเภทนวัตกรรม) การที่บริษัทฯ ไม่ได้มีการดำเนินธุรกิจอื่นใดด้วยตนเอง ส่งผลให้ผลประโยชน์ของบริษัทฯ จะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยทั้งหมด ดังนั้นหากบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานที่ดีจะส่งผลให้บริษัทฯ มีผลประโยชน์ที่ดีตามไปด้วย แต่ในทางตรงกันข้ามหากบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานที่ไม่ดีจะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่นกัน

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทอื่นดังกล่าว จึงได้มีการจัดทำนโยบายการลงทุนในบริษัทอื่น ซึ่งในการตัดสินใจลงทุนใดๆ บริษัทฯ จะทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการและพิจารณาถึงศักยภาพรวมทั้งปัจจัยความเสี่ยงจากการลงทุน และนำเสนอแผนการลงทุนให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา รวมถึงให้คำแนะนำการลดความเสี่ยงของการลงทุนที่อาจจะเกิดขึ้น และในการกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยดังกล่าว

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงด้านการผู้บริหาร

การดำเนินงานในอดีตที่ผ่านมาเป็นการบริหารงานโดยพึ่งพิงผู้บริหารและผู้ถือหุ้น 2 ท่านหลักคือนายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ และนายกิตติ ดุษฎีพิฤตพันธ์ ซึ่งทั้ง 2 ท่านเป็นผู้ก่อตั้ง และบริหารงาน TEC และเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญ ประสบการณ์ และมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายทางธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจให้ TEC เติบโตและสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงความสามารถในการบริหารงานของผู้บริหารหลัก



อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบตามแต่ละสายงาน รวมถึงการกระจายอำนาจในการบริหารงานตามความเหมาะสม พร้อมทั้งคัดเลือกบุคลากรที่มีความชำนาญและประสบการณ์ในสายงาน ขึ้นมาเป็นผู้บริหารระดับผู้จัดการสายงาน ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัท จำนวนมากเป็นบุคคลที่ร่วมงานกับบริษัท มาเป็นระยะเวลานานและมีความเข้าใจในลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี จึงเป็นปัจจัยที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินงาน ให้เติบโตยิ่งขึ้นไปในอนาคต นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญกับการกำหนดโครงสร้างองค์กร การกระจายอำนาจในการบริหารงาน และการพัฒนาบุคลากร จะทำให้การพึ่งพิงผู้บริหารหลักของกลุ่มบริษัทลดลง

8

ทรัพย์สินที่ใช้

ในการประกอบธุรกิจ



8. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย ได้แก่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์
บนพื้นที่เช่าระยะยาว รายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน			
▪ สำนักงานใหญ่ TEC โฉนดเลขที่ 32777, 32778 ต.บางสีทอง อ.บางกรวย จ.นนทบุรี (0-1-5 ไร่ และ 0-1-6 ไร่)	4.60	TEC	จำนองกับธนาคาร
▪ คลังสินค้า (เดิมเป็นโรงงาน TEG) โฉนดเลขที่ 42560, 42572 ต.บางกระทีก อ.สามพราน จ.นครปฐม (0-1-21 ไร่ และ 0-0-99 ไร่)	1.60	TEC	จำนองกับธนาคาร
▪ โรงงาน TEG – กำลังดำเนินงานก่อสร้างซึ่งเป็นโรงงานของ TEG โฉนดเลขที่ 82925, 82926, 50304 และ 42573 ต.คลองอู๊ดมชลจร อ. เมืองฉะเชิงเทรา จ.ฉะเชิงเทรา (0-3-30 ไร่, 1-0-0 ไร่ และ 1-0-0 ไร่)	9.67	TEC	จำนองกับธนาคาร
อาคาร			
▪ อาคารสำนักงาน อ.บางกรวย จ.นนทบุรี	7.56	TEC	จำนองกับธนาคาร
▪ อาคารคลังสินค้า (เดิมเป็นโรงงาน TEG) อ.สามพราน จ.นครปฐม	0.71	TEC	จำนองกับธนาคาร
▪ อาคารโรงงาน TEG อ.เมือง ฉะเชิงเทรา	11.86	TEC	จำนองกับธนาคาร
เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้ และอุปกรณ์สำนักงาน			
▪ เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้ และอุปกรณ์สำนักงาน TEC	0.86	TEC	ไม่มี
▪ เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้ และอุปกรณ์สำนักงาน TEG	0.14	TEG	ไม่มี
▪ เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้ และอุปกรณ์สำนักงาน CONS INNO	0.07	CONS INNO	ไม่มี
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้			
▪ รถขุดยี่ห้อ Kubota 3 คัน	0.46	TEC	ดูรายละเอียดจาก สัญญาเช่าทาง การเงิน
▪ รถขุดไฮดรอลิกยี่ห้อ โคมัตส 3 คัน	2.69	TEC	ดูรายละเอียดจาก สัญญาเช่าทาง การเงิน
▪ รถตัก แคตเทอร์พิลลาร์	1.19	TEC	ดูรายละเอียดจาก สัญญาเช่าทาง การเงิน
▪ ทาวเวอร์เครน	2.11	TEC	ไม่มี
▪ บั้มคอนกรีต	1.16	TEC	ไม่มี
▪ เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์ก่อสร้างที่ไซต์งาน	7.77	TEC	ไม่มี
▪ เครื่องจักรในโรงงานอู๊ดมชลจร	0.34	TEG	ไม่มี
ยานพาหนะ			
▪ ยานพาหนะ TEC จำนวน 40 คัน	8.81	TEC	สัญญาเช่าทาง การเงิน บางส่วน
รวม	61.60		

หมายเหตุ: ยานพาหนะและเครื่องจักรประเภทรถขุดของ TEC ติดภาระสัญญาเช่าทางการเงินของ จำนวน 15 คัน มีมูลค่าทางบัญชี 8.56 ล้าน
บาท



สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบไปด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์และอื่นๆ จำนวน 0.55 ล้านบาท

สัญญาที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ไม่มีสัญญาเช่าและบริการระยะยาวมากกว่าหนึ่งปี ที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญ สัญญาเช่าและบริการของบริษัทส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าที่ดินที่ไช่ตั้งงานเพื่อเป็นบ้านพักคนงานและเก็บวัสดุก่อสร้าง รวมถึงสัญญาเช่าเครื่องจักรที่ใช้ในแต่ละไช่ตั้งงาน ซึ่งทั้งหมดเป็นสัญญาระยะสั้นและมีมูลค่าไม่เป็นสาระสำคัญ

สัญญาเงินกู้และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน

1. สัญญาเงินกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ของ TEC จากธนาคารพาณิชย์ 3 แห่ง รวม 297.0 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ประเภทวงเงิน	วงเงินรวม (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	อายุ สัญญา
1	หนังสือค้ำประกัน	430.00	ร้อยละ 1.25	1 ปี และต่ออายุตามสมควร
2	หนังสือสัญญาผู้เบิกเกินบัญชี	22.00	MOR	จนกว่าจะยกเลิก
3	วงเงินสินเชื่อ	80.00	MLR – 1.25	จนกว่าจะยกเลิก
4	วงเงินสินเชื่อ	60.00	MLR – 1.00	จนกว่าจะยกเลิก
รวมวงเงินสินเชื่อ		592.00		

ตารางแสดงประเภทหลักประกันของวงเงินทั้งหมด

ลำดับที่	รายละเอียดหลักทรัพย์/บุคคล	มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)
หลักประกันประเภทที่ 1	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 32777,32778 ต.บางสีทอง อ.บางกรวย จ.นนทบุรี ของ TEC	12.95
หลักประกันประเภทที่ 2	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 42560,42572 ต.บางกระทึก อ.สามพราน (ตลาดใหม่) จ.นครปฐม (นครชัยศรี)	2.42
หลักประกันประเภทที่ 3	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 82925,82926 ต.คลองอุดมชลจร อ.เมืองฉะเชิงเทรา จ.ฉะเชิงเทรา	21.53
รวม		36.90

2. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินของ TEC รวมมูลค่า 8.56 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้



ลำดับ	ประเภทการใช้งาน	จำนวน (คัน)	หนี้สินภายใต้สัญญา เช่าทางการเงิน (ล้านบาท)
1	รถยนต์ประจำตำแหน่งและใช้รับส่งผู้บริหาร	1	1.35
2	ยานพาหนะที่ใช้ขนส่งสำหรับโครงการก่อสร้าง	9	3.27
	รวมยานพาหนะ		4.62
3	รถขุดดิน (ประเภทเครื่องจักร)	5	1.73
	รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ		6.35
	หัก ดอกเบี้ยรอตัดจ่ายตามสัญญาเช่าซื้อ		(0.30)
	หัก ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด		(0.29)
	รวมสุทธิ		5.76



ข้อพิพาท

ทางกฎหมาย



9. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในปี 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีคดีความจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายในคดีความแพ่งจากเจ้าของโรงแรมแห่งหนึ่ง จากความเสียหายและผลกระทบที่ทำให้โจทก์สูญเสียลูกค้าและโอกาสทางธุรกิจจากการที่บริษัทย่อยดำเนินการก่อสร้างในพื้นที่ใกล้เคียงกับโครงการของโจทก์ เป็นจำนวนทุนทรัพย์ 29.91 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี โดยบริษัทย่อยถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วมที่ 1 ต่อมา เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2559 และ 27 มิถุนายน 2560 ทั้งศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์พิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าว อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560 โจทก์ดำเนินการยื่นฎีกาเพื่อพิจารณาคดีดังกล่าว ต่อมาในปี 2562 ศาลฎีกาพิพากษาคัดสินให้บริษัทย่อยร่วมกับจำเลยที่ 1 และจำเลยที่ 2 ร่วมกันชำระค่าเสียหายให้กับโจทก์เป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 2 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี ดังนั้น วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินคดีความดังกล่าวจำนวน 1.75 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยมูลหนี้ตามทุนทรัพย์รวมดอกเบี้ยในส่วนที่กลุ่มบริษัทจะร่วมรับผิดชอบและประมาณการค่าใช้จ่ายทางคดีที่เกี่ยวข้อง ต่อมาในปี 2563 บริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าเสียหายส่วนที่รับผิดชอบบางส่วนให้กับโจทก์ จำนวนทั้งสิ้น 1.50 ล้านบาท ประมาณการหนี้สินคดีความคงเหลือจำนวน 0.25 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นส่วนที่บริษัทย่อยคาดการณ์ว่าอาจจะต้องร่วมรับผิดชอบเพิ่มเติม

10

ข้อมูลหลักทรัพย์

ผู้ถือหุ้น และนโยบายการจ่ายปันผล



10. ข้อมูลหลักทรัพย์ ผู้ถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล

หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 230,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 460,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท โดยเป็นทุนที่ชำระแล้วจำนวน 230,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 460,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นจากทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ตามที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 13 มีนาคม 2566 มีดังนี้

อันดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วน ร้อยละ
1	นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	179,192,960	38.30%
2	นายกิตติ คุณภักดิ์พันธุ์	126,613,440	27.52%
3	นายอนุรักษ เทียนทอง	90,641,400	19.70%
4	นายไชยพงศ์ อัครกิตติจินดา	19,000,000	4.13%
5	นางสาวเยาวเรศ ธงสืบเก่า	6,921,000	1.50%
6	นางสาวอัครกิตติยา มีชัยวงศ์	3,600,000	0.78%
7	นายธนากร ดำรงรัตน์	2,178,000	0.47%
8	นายจอมพล หนูนา	1,412,300	0.31%
9	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,169,501	0.25%
11	อื่นๆ	29,271,399	7.04%
	รวม	460,000,000	100.00%

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ ของกำไรสุทธิตามงบการเงิน 30 เฉพาะกิจการของบริษัทหลังหักภาษี ทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด และภาระผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ซึ่งจะจ่ายไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบเฉพาะกิจการ และเป็นไปตามกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตของบริษัท

โดยเมื่อคณะกรรมการบริษัท มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป



เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบกิจการโดยการถือหุ้นในกิจการอื่น (Holding Company) โดยมีสินทรัพย์หลักคือ เงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนั้น ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน และการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยเป็นหลัก

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด และบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด และบริษัทย่อยจะเป็นไปตามที่คณะกรรมการพิจารณาของแต่ละบริษัทให้ความเห็นชอบ และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทพิจารณาอนุมัติในแต่ละปี โดยจะจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิตามงบการเงินไม่น้อยกว่าร้อยละห้าสิบของกำไรสุทธิตามที่กฎหมายกำหนดและภาระผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้แล้ว ซึ่งจะจ่ายไม่ต่ำกว่าเงินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบเฉพาะกิจการ และเป็นไปตามกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ อัตราการจ่ายปันผลจะพิจารณาจากผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และความเหมาะสมอื่นๆ อนึ่งคณะกรรมการของบริษัทย่อย มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

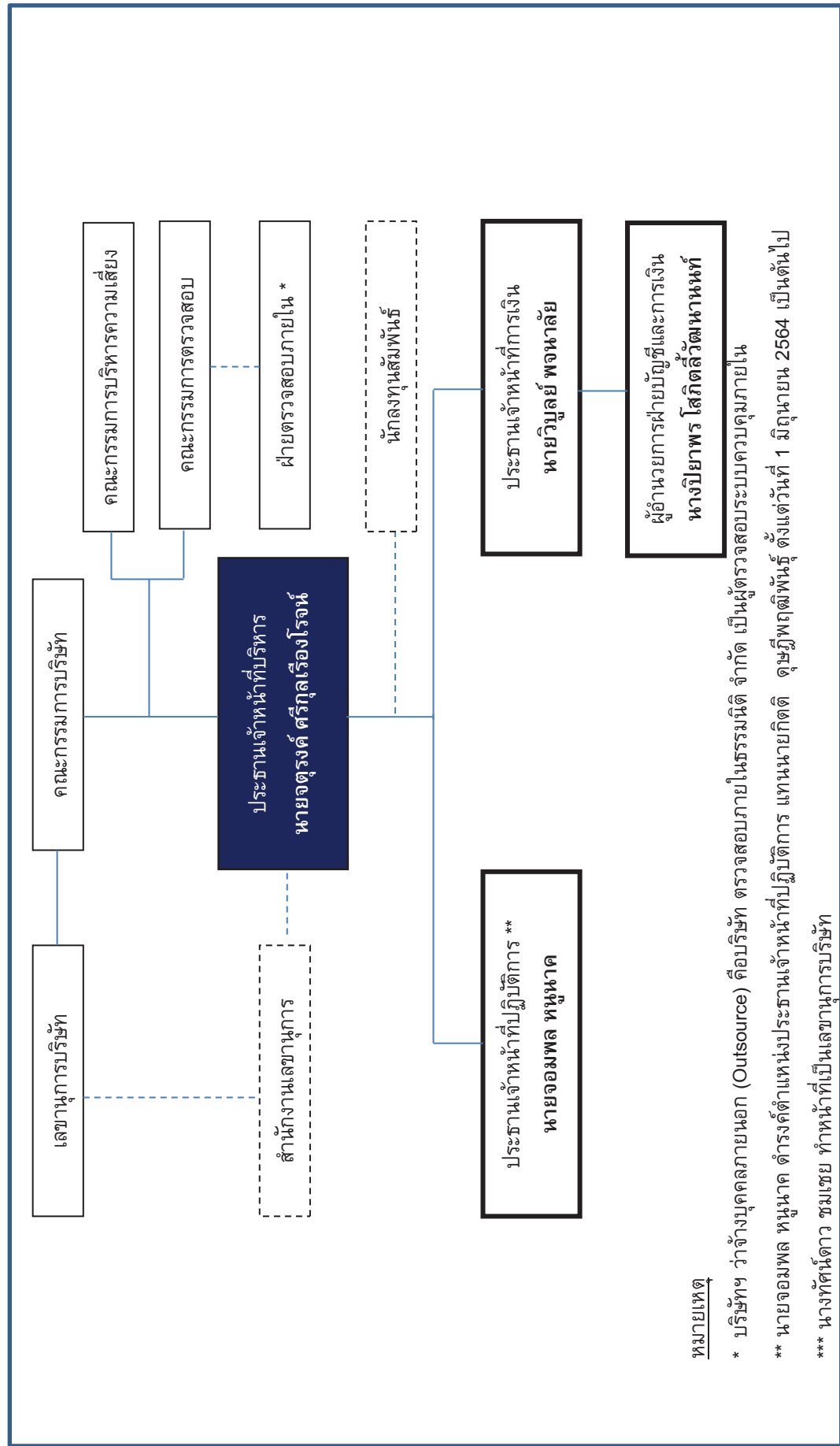


โครงสร้าง การจัดการ



11. โครงสร้างการจัดการ

11.1 โครงสร้างองค์กร บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)





โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มี กรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทฯ โดยกรรมการ อิสระและกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ครบถ้วนทุก ประการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายวิเชฐ ตันติวานิช		ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
2. นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์		กรรมการ



3. นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์		กรรมการ
4. นายวิบูลย์ พจนาลัย		กรรมการ
5. นายจอมพล หนูนาค		กรรมการ



<p>6. พล.ต.ต. พัทธ์ชัย อุทัยธรรม</p>		<p>กรรมการอิสระ</p>
<p>7. นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต</p>		<p>กรรมการอิสระ</p>

โดยมี นางทัศนดาว ชมเชย ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accredited Program (DAP) หรือ Director Certification Program (DCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม 2 ใน 3 ท่าน ดังนี้ นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์ และ นายวิบูลย์ พจนาลัย รวมทั้งประทับตราสำคัญของบริษัทฯ



การประชุมคณะกรรมการบริษัท

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทสำหรับปี ปี 2563 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	
	ปี 2564	ปี 2565
1. นายวิเชฐ ตันติวานิช	6/6	5/5
2. นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	6/6	5/5
3. นายกิตติ ดุษฎีพดพิพันธุ์	6/6	5/5
4. นายวิบูลย์ พจนาลัย	6/6	5/5
5. นายจอมพล หนูนาค ¹	6/6	5/5
6. พล.ต.ต. พิทักษ์ อุทัยธรรม ²	6/6	5/5
7. นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	6/6	5/5

คณะกรรมการตรวจสอบ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่าน¹ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิเชฐ ตันติวานิช ¹	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พล.ต.ต. พิทักษ์ อุทัยธรรม	กรรมการตรวจสอบ
3. นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ:

1. นายวิเชฐ ตันติวานิช เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน (รายละเอียดประวัติเพิ่มเติมของกรรมการตรวจสอบ ในเอกสารแนบ 1)
2. นางทัศนดาว ชมเชย เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ



การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2564 และ 2565 รายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	
	ปี 2564	ปี 2565
1. นายวิเชฐ ตันติวานิช	4/4	4/4
2. พล.ต.ต. พิทักษ์ อุตยธรรม	4/4	4/4
3. นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	4/4	4/4

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายวิบูลย์ พจนาลัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายจอมพล หนูนาค	กรรมการบริหารความเสี่ยง

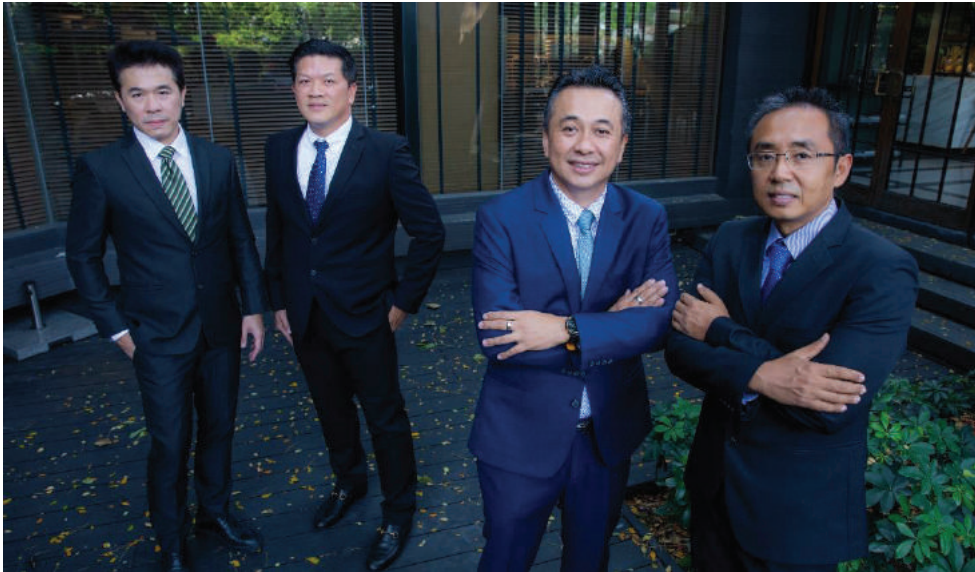
การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปี 2564 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	
	ปี 2564	ปี 2564
1. นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	2/2	2/2
2. นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	2/2	2/2
3. นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์	2/2	2/2
4. นายวิบูลย์ พจนาลัย	2/2	2/2



ผู้บริหาร



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีผู้บริหารรวม 6 ท่าน ตามรายชื่อและตำแหน่งดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายจอมพล หนูนาอ	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
3. นายวิบูลย์ พจนาลัย	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
4. นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์	รองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
5. นางปิยาพร โสภิตลี้วัฒนานนท์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
6. นายศักดิ์ นาคสงวน	ผู้อำนวยการฝ่ายงานก่อสร้างโครงการ

หมายเหตุ: นางปิยาพร โสภิตลี้วัฒนานนท์ เป็นผู้ได้รับมอบหมายในการจัดทำบัญชีให้กับบริษัทฯ

เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 มีมติแต่งตั้ง นางทัศนดาว ชมเชย เป็นเลขานุการบริษัท ตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ รายละเอียดดังนี้



1.) หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต ตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ ซึ่งได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบสำหรับเลขานุการบริษัทไว้โดยเฉพาะ ดังนี้

- 1.1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารของบริษัท ดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ และรายงานการประชุมคณะกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - รายงานประจำปี
- 1.2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 1.3. ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.4. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารควรรับทราบ
- 1.5. จัดอบรมและปฐมนิเทศตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบัน และกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่
- 1.6. ดูแล และประสานงานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจได้อย่างครบถ้วนและถูกต้อง
- 1.7. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และบริษัทต้องจัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสาร หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 10 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
- 1.8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

2.) หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติผู้ถือหุ้น โดย

- 2.1. การตัดสินใจต้องกระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ
- 2.2. การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น
- 2.3. กระทำการโดยสุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
- 2.4. กระทำการที่มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม และไม่กระทำการอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- 2.5. ไม่หาประโยชน์จากการใช้ข้อมูลของบริษัทที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว หรือใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด



- 2.6. ไม่เข้าทำข้อตกลงหรือสัญญาใด ๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) กับบริษัท หรือพนักงาน หรือลูกค้าของบริษัท ทั้งยังเป็นการขัดต่อการปฏิบัติงานในหน้าที่ของตน

3.) กรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้

แนวทางการปฏิบัติในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ กำหนดไว้ดังต่อไปนี้

- 3.1. ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้
- 3.2. ให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการท่านหนึ่งท่านใดปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้
- 3.3. ให้ประธานกรรมการแจ้งชื่อเลขานุการบริษัท ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 14 วัน นับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว
- 3.4. ดำเนินการแจ้งให้สำนักงาน ก.ล.ต. ทราบถึงสถานที่เก็บเอกสารตามข้อ 1.1 และ 1.2

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใสสอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับการทำงานของบริษัทฯ และผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565 มีมติแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2565 ซึ่งเท่าเดิมไม่เปลี่ยนแปลงจากค่าตอบแทนในปี 2564 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่งกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการ			
	ปี 2564		ปี 2565	
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อครั้ง	ค่าตอบแทน รายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม ต่อครั้ง	ค่าตอบแทน รายเดือน
ประธานกรรมการบริษัท	17,325	-	17,325	-
กรรมการบริษัท	11,550	-	11,550	-
คณะกรรมการชุดย่อย				
ประธานกรรมการตรวจสอบ	17,325	-	17,325	-
กรรมการตรวจสอบ	11,550	-	11,550	-
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	17,325	-	17,325	-
กรรมการบริหารความเสี่ยง	11,550	-	11,550	-

หมายเหตุ: ทั้งนี้ผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของ บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) หรือบริษัทย่อย ที่ได้รับเงินเดือนจาก บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) หรือบริษัทย่อยอยู่แล้ว จะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมใดๆ



ในปี 2564 และ ปี 2565 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่กรรมการ รายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ค่าตอบแทนกรรมการ					
	ปี 2564			ปี 2565		
	เบี้ยประชุม กรรมการ บริษัท	เบี้ยประชุม กรรมการ ตรวจสอบ	โบนัส ประจำปี	เบี้ยประชุม กรรมการ บริษัท	เบี้ยประชุม กรรมการ ตรวจสอบ	โบนัส ประจำปี
1. นายวิเชฐ ตันติวานิช	103,950	69,300	110,000	86,625	69,300	100,000
2. นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	-	-		-	-	
3. นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์	-	-		-	-	
4. นายวิบูลย์ พจนาลัย	-	-		-	-	
5. นายจอมพล หนูนาอ	-	-		-	-	
6. พล.ต.ต. พัทธกร อุตยธรรม	69,000	46,200	55,000	57,750	46,200	50,000
7. นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	103,950	46,200	55,000	80,850	46,200	50,000
รวม	276,900	161,700	220,000	225,225	161,700	200,000

จำนวนบุคลากรของบริษัท

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ทำให้มีพนักงานระดับปฏิบัติการเพียง 3 ท่าน

ผู้บริหารและค่าตอบแทนของกลุ่มบริษัท

ในปี 2564 และ ปี 2565 ทั้งกลุ่มบริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหาร รายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวน (ราย)	จำนวน (ราย)	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (บาทล้าน)
เงินเดือนและโบนัส	6	10.14	7	9.51
อื่นๆ	6	0.25	7	1.03
รวม	6	10.39	7	10.55

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน
กรุงไทย จำกัด (มหาชน) ให้เป็นบริษัทจัดการกองทุน ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530
เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 โดยจ่ายเงินสมทบให้แก่พนักงานตามอายุงาน จำนวนร้อยละ 3 สูงสุดร้อยละ 5
ของเงินเดือนพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งพนักงานสามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนได้
ในอัตราเริ่มต้นร้อยละ 3 สูงสุดร้อยละ 10 ของเงินเดือนพนักงาน โดยคำนวณตามอายุงานของ
พนักงานแต่ละราย



อายุงาน (นับจากวันเข้าทำงาน)	อัตราส่วนส่วนของพนักงาน (ร้อยละของเงินเดือน)	อัตราส่วนส่วนของบริษัท (ร้อยละของเงินเดือน)
น้อยกว่า 3 ปี	เลือกได้ในอัตรา 3% 3% และ 10% ของ ค่าจ้าง	สมทบเท่ากับอัตราเงินสะสมของลูกจ้าง แต่ ไม่เกิน 3%
ตั้งแต่ 3-7 ปี	เลือกได้ในอัตรา 3% 5% และ 10% ของ ค่าจ้าง	สมทบเท่ากับอัตราเงินสะสมของลูกจ้าง แต่ ไม่เกิน 5%
มากกว่า 7 ปี	เลือกได้ในอัตรา 3% 5% และ 10% ของ ค่าจ้าง	สมทบเท่ากับอัตราเงินสะสมของลูกจ้าง แต่ ไม่เกิน 5%

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญของกลุ่มบริษัทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

นโยบายในการพัฒนาบุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทมีการจัดประชุมภายใน (S-Curve) ระหว่างฝ่ายบริหารและทีมวิศวกรทุกเดือน นอกเหนือจากเป็น การติดตามความคืบหน้าของการดำเนินโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการ และรับทราบปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่าง การก่อสร้างเพื่อหาแนวทางแก้ไขแล้ว ในการประชุมภายในดังกล่าวแต่ละครั้ง ทีมวิศวกรจะมีการนำเสนอ นวัตกรรมใหม่ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการก่อสร้างให้แก่ฝ่ายบริหารพิจารณา เช่น การนำเสนอเครื่องจักรออก ขนส่งสิ่งของภายในโครงการก่อสร้างที่ไม่ต้องใช้พื้นที่สำหรับการติดตั้งมาก การนำเสนอฟีเจอร์ (Feature) ใหม่ ๆ ของโปรแกรมประยุกต์ (Application) เพื่อใช้ในการติดต่อสื่อสารระหว่างลูกค้าและ กลุ่มบริษัทเป็นต้น โดยนวัตกรรมเหล่านี้จะเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจก่อสร้างของกลุ่มบริษัทให้มากขึ้นซึ่งจะ เป็นอีกแนวทางหนึ่งในการประหยัดต้นทุนด้านการก่อสร้าง รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถด้านการบริหาร จัดการโครงการก่อสร้างได้ดียิ่งขึ้น

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ เพื่อให้กรรมการมีความรู้ ความเข้าใจใน ธุรกิจของบริษัทและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการ ทุกคน ผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งเลขานุการบริษัทเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อย่างต่อเนื่องทั้งจากการจัดอบรมภายในและจากสถาบันภายนอกอื่นๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



หลักสูตรที่กรรมการบริษัทฯ เข้ารับการฝึกอบรมในปี 2565

ลำดับ	ชื่อ สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรมปี 2565
1	นายวิเชฐ ดันตวานิช	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	- หลักสูตรผู้บริหาร 2morrow scaler รุ่น 6 - Executive Cyber Resilience Program
2	นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	- บทบาทผู้นำและการขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืน - Executive Cyber Resilience Program
3	พลพิทักษ์ อุทัยธรรม.ต.ต.	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	-หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 9 โดยกรมบัญชีกลาง - Executive Cyber Resilience Program
4	นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	กรรมการบริษัทและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	- กลยุทธ์บริหารความเสี่ยงโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ - ข้อพิพาทก่อสร้าง เรียกร้องสิทธิ กลยุทธ์ กฎหมาย ผู้รับเหมา เจ้าของโครงการ ป้องกันคดีความ - Executive Cyber Resilience Program - การสร้างบ้านประหยัดพลังงาน (Passive House)
5	นายจอมพล หนูนาค	กรรมการบริษัทและ ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติงาน	- กลยุทธ์บริหารความเสี่ยงโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ - ข้อพิพาทก่อสร้าง เรียกร้องสิทธิ กลยุทธ์ กฎหมาย ผู้รับเหมา เจ้าของโครงการ ป้องกันคดีความ - Executive Cyber Resilience Program - การสร้างบ้านประหยัดพลังงาน (Passive House)
6	นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์	กรรมการบริษัทและรอง ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติงาน	- กลยุทธ์บริหารความเสี่ยงโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ - ข้อพิพาทก่อสร้าง เรียกร้องสิทธิ กลยุทธ์ กฎหมาย ผู้รับเหมา เจ้าของโครงการ ป้องกันคดีความ - Executive Cyber Resilience Program - การสร้างบ้านประหยัดพลังงาน (Passive House)
7	นายวิบูลย์ พจนาลัย	กรรมการบริษัทและ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	- New CFO2565 ,Driving Business Growth through M&A - Cyber Security : Executive Cyber Resilience program
8	นายศักดิ์ นาคสงวน	ผู้อำนวยการฝ่ายงาน ก่อสร้างโครงการ	- ข้อพิพาทก่อสร้าง เรียกร้องสิทธิ กลยุทธ์ กฎหมาย ผู้รับเหมา เจ้าของโครงการ ป้องกันคดีความ - Executive Cyber Resilience Program - การสร้างบ้านประหยัดพลังงาน (Passive House)

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม โดยคำนึงถึงขอบเขต ความรับผิดชอบของตำแหน่งงาน ความรู้ความสามารถ ผลการประเมินความสามารถ (Competency) และผลการประเมินการทำงาน (Key Performance Indicators) โดยให้สอดคล้องกับตลาดแรงงาน และรักษาความสามารถใน การแข่งขันขององค์กร นอกจากนี้ยังคำนึงถึงหลักความเสมอภาค เป็นธรรม คุณสมบัติเหมาะสม และการมีพันธสัญญากับบริษัท เพื่อสร้างความมั่นคงในสายอาชีพ มีโอกาสก้าวหน้าใน อาชีพและร่วมเจริญเติบโตไปกับบริษัทอย่างยั่งยืน



บริษัทฯ ได้กำหนดการจ่ายผลตอบแทนที่สามารถเทียบเคียงได้อย่างเหมาะสมกับอัตราการจ่ายทั่วไปขององค์กรอื่นที่อยู่ในธุรกิจเดียวกัน เพื่อรักษาและเสริมสร้าง ความสามารถแข่งขันด้านทรัพยากรบุคคลให้กับองค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดจ่ายเงินโบนัสพิเศษประจำปีจากผลประกอบการในแต่ละรอบปี โดยเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของ พนักงานเพื่อจูงใจให้พนักงานเพื่อจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานให้ได้ตามเป้าหมายขององค์กรในปีนั้นๆ ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังได้นำระบบ Balance Scorecard มาใช้ในการวัดผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และอยู่ระหว่างการพิจารณาโครงการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อพนักงาน (ESOP) ที่จะนำมาใช้เป็นแรงจูงใจในการทำงานในอนาคตต่อไป

ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ยังจัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น มีประกันสุขภาพและอุบัติเหตุกลุ่ม เครื่องแบบพนักงาน อาหารกลางวัน ตรวจสอบสุขภาพประจำปี และสวัสดิการพิเศษสำหรับผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่ต่างจังหวัด หรือ เขตพื้นที่พิเศษ เช่น เบี้ยเลี้ยง เงินช่วยเหลือค่าที่พัก ชักรีด ทั้งยังมีเงินช่วยเหลือพนักงานสำหรับค่าพินิจาปนกิจบิดามารดาที่เสียชีวิตของพนักงาน

แนวปฏิบัติค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ แบ่งสายงานออกเป็น 2 สายงาน คือ สายงานหลัก ประกอบด้วย สายงานก่อสร้างตามพื้นที่ต่างๆ และสายงานสนับสนุน เช่น ฝ่ายบัญชี ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ ฝ่ายถดแบบและประมาณราคา ฯลฯ มีรายละเอียดจำนวนพนักงาน และผลตอบแทนสำหรับปี 2565 ดังนี้

	จำนวนพนักงาน	ผลตอบแทนรวม (พันบาท)		
		เงินเดือนและ ค่าตอบแทนพิเศษ รวม*	เงินกองทุนสำรอง เลี้ยงชีพ **	รวม
สายงานหลัก	45	19,678,283	711,207	20,389,490
สายงานสนับสนุน	32	17,108,793	618,342	17,727,135
รวม	77	36,787,076	1,329,549	38,116,625



นโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่กรรมการจะลงมติในที่ประชุมกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

1. บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง เพื่อพิจารณางบการเงิน การวางแผนนโยบายติดตามผลการดำเนินงาน และคณะกรรมการบริษัทต้องพร้อมเข้าร่วมประชุมเสมอ หากมีการประชุมวาระพิเศษ
2. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดตารางประชุมไว้ล่วงหน้าในแต่ละปี และแจ้งให้กรรมการบริษัทแต่ละท่านทราบ ทั้งนี้ไม่รวมการประชุมวาระพิเศษ

ในปี 2565 ได้มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2566 เป็นการล่วงหน้า (ตารางการประชุมนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้) โดยไม่รวมการประชุมวาระพิเศษ ดังนี้

ครั้งที่	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	การประชุมคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง
1	วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566	วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566	วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566
2	วันที่ 10 พฤษภาคม 2566	วันที่ 10 พฤษภาคม 2565	วันที่ 10 พฤศจิกายน 2566
3	วันที่ 10 สิงหาคม 2566	วันที่ 10 สิงหาคม 2566	
4	วันที่ 10 พฤศจิกายน 2565	วันที่ 10 พฤศจิกายน 2565	

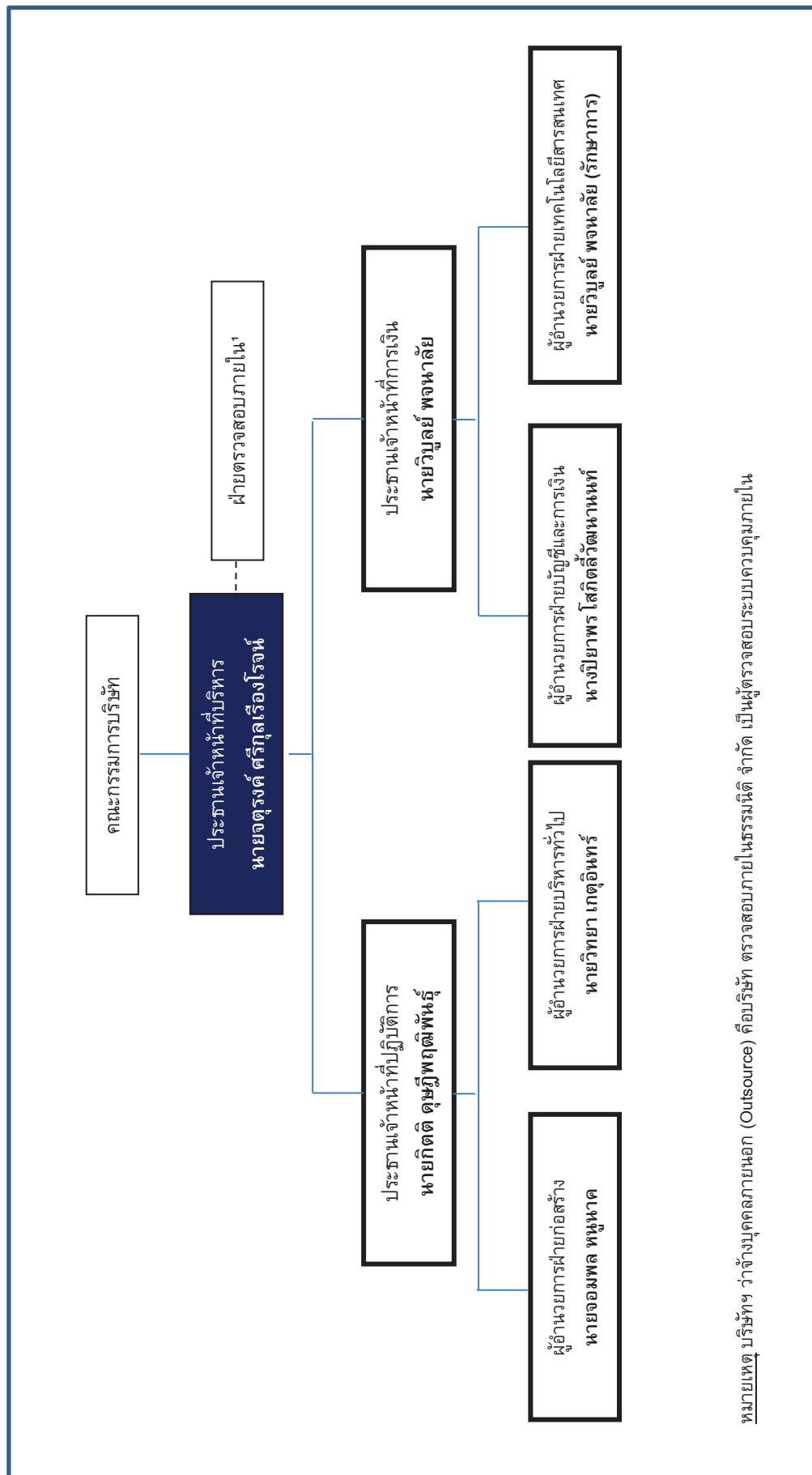


รายงานการถือหุ้นบริษัท ของกรรมการและผู้บริหารในปี 2565

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2564	จำนวนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2565	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงในปี 2565	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท
1	นายวิเชฐ ตันติวานิช คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ	704,000	-	(704,000)	-%
2	นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	1	2,000	1,999	-%
3	พล.ต.ต.พิทักษ์ อุทัยธรรม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
4	นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการบริษัทและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	201,112,960	176,192,960	(24,920,000)	38.30%
5	นายจอมพล หนูนาถ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการบริษัทและ ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติงาน	270,000	1,412,300	1,142,300	0.31%
6	นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการบริษัทและรอง ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติงาน	129,774,940	126,613,440	(3,161,500)	27.52
7	นายวิบูลย์ พจนาลัย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการบริษัทและ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	500,000	500,000	-	0.11%
8	นายศักดิ์ นาคสงวน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการฝ่ายงาน ก่อสร้างโครงการ	278,600	278,600	-	0.06%
9	นส. ปิยาพร โสภิตสัณณานนท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและ การเงิน	175,000	20,800	(154,000)	0.00%
10	นายวิทยา เกตุอินทร์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุม การก่อสร้าง	320,000	320,000	-	0.07%
11	นางทัศนดาว ชมเชย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เลขานุการบริษัท	800,000	800,000	-	0.17%



11.2 โครงสร้างการจัดการของ บริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด (“TEC”)





คณะกรรมการบริษัทของ TEC

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทของ TEC ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 2 ท่าน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	
		ปี 2564	ปี 2565
1. นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	กรรมการ	2/2	2/2
2. นายกิตติ ดุษฎีพดพิพันธุ์	กรรมการ	2/2	2/2

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ และนายกิตติ ดุษฎีพดพิพันธุ์ กรรมการหนึ่งคนลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหารของ TEC

ผู้บริหารของ TEC มีทั้งหมด 7 ท่าน ตามรายชื่อและตำแหน่ง ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายกิตติ ดุษฎีพดพิพันธุ์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
3. นายวิบูลย์ พจนาลัย	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
4. นายจอมพล หนูนาค	ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้าง
5. นายศักดิ์ นาคสงวน	ผู้อำนวยการฝ่ายงานก่อสร้างโครงการ
6. นายวิทยา เกตุอินทร์	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทั่วไป
7. นางปิยาพร โสภิตลี้วัฒนานนท์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

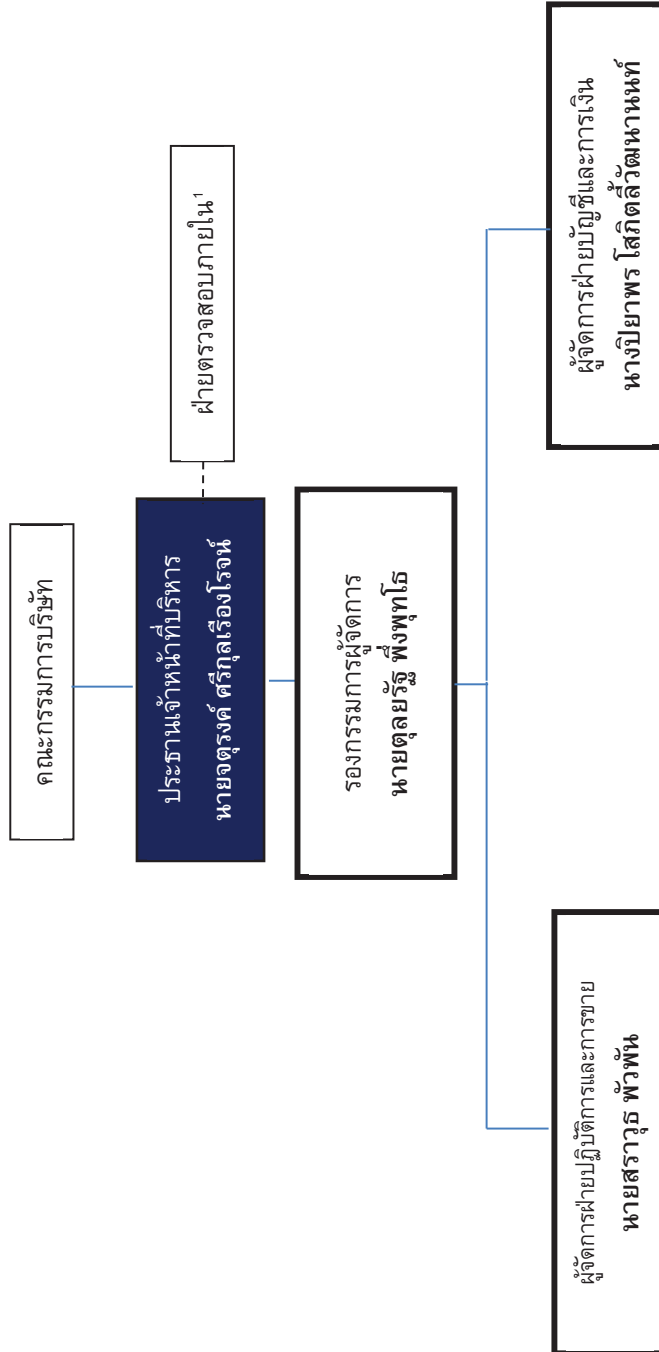
จำนวนบุคลากรของ TEC

ในรอบปี 2563 และ ปี 2564 ของ TEC มีจำนวนพนักงานประจำ (ไม่นับรวมผู้บริหาร 7 ท่าน) แยกตามฝ่ายงานได้ ดังนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงานประจำ	
	ณ 31 ธันวาคม 2564	ณ 31 ธันวาคม 2565
1. ฝ่ายก่อสร้าง	42	45
2. ฝ่ายบริหารทั่วไป	14	14
3. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	11	11
รวม	67	70



8. 3 โครงสร้างการจัดการของ บริษัท ทีอีจี โฮลดิ้ง จำกัด (“TEG”)



หมายเหตุ TEA ว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) คือบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน



คณะกรรมการบริษัทของ TEG

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทของ TEG ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 2 ท่าน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	
		ปี 2563	ปี 2563
1. นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	กรรมการ	2/2	2/2
2. นายกิตติ ดุษฎีพดพิพันธุ์	กรรมการ	2/2	2/2

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการหนึ่งคนลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหารของ TEG

ผู้บริหารของ TEG มีทั้งหมด 4 ท่าน ตามรายชื่อและตำแหน่ง ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายกิตติ ดุษฎีพดพิพันธุ์	รองกรรมการผู้จัดการ (รักษาการ)
3. นายสราวุธ พัวพัน	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการและการขาย
4. นางปิยาพร โสภิตลัวัฒนานนท์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ทั้งนี้ในอนาคตหาก TEG มีการปรับโครงสร้างผู้บริหาร ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารหรือเพิ่มจำนวนผู้บริหารนั้น จะดำเนินการให้มีการเพิ่มรายชื่อผู้บริหารที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ การแสดงข้อมูลบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ รวมถึงมีหน้าที่รายงานการครอบครองและซื้อขายหลักทรัพย์ตามเกณฑ์ที่กำหนด

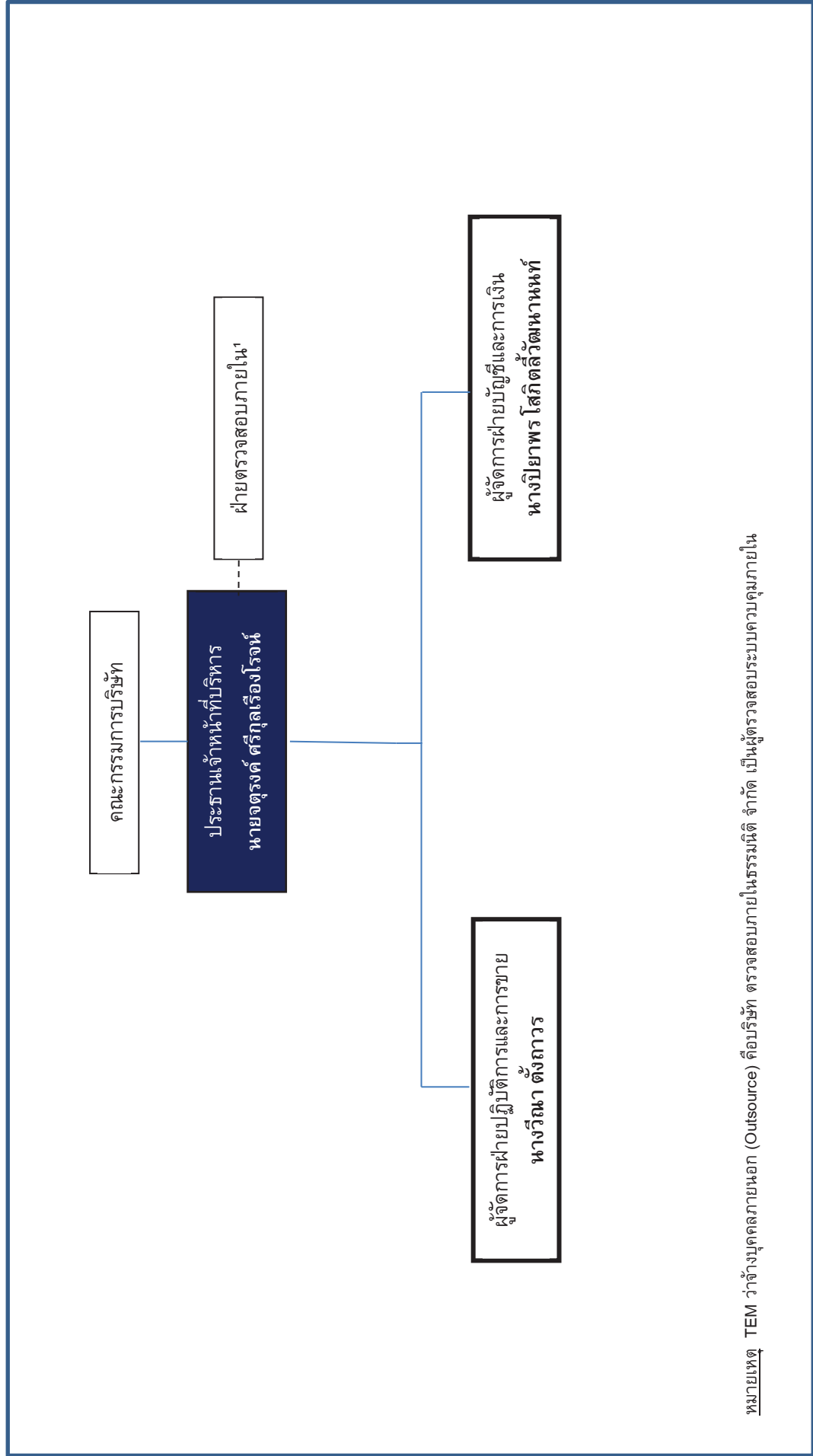
จำนวนบุคลากรของ TEG

ในรอบปี 2564 และ ปี 2565 ของ TEG มีจำนวนพนักงานประจำแยกตามฝ่ายงานได้ ดังนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงานประจำ	
	ณ 31 ธันวาคม 2564	ณ 31 ธันวาคม 2565
1. ฝ่ายปฏิบัติการและการขาย	9	4
2. ฝ่ายบัญชี การเงิน และธุรการ	5	8
รวม	14	12



11.4 โครงสร้างการจัดการของ บริษัท คอนส์ อินโโน จำกัด (“CONSINNO”)



หมายเหตุ TEM ว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) คือบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน



คณะกรรมการบริษัทของ CONSINNO

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทของ CONSINNO ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 4 ท่าน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	
		ปี 2564	ปี 2565
1. นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	กรรมการ	2/2	2/2
2. นายกิตติ ดุษฎีพฤตพันธ์	กรรมการ	2/2	2/2
3. นายจอมพล หนูนา	กรรมการ	2/2	2/2
4. นายสิทธิพงศ์ ตั้งถาวร	กรรมการ	2/2	2/2

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการสองท่านลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

บริษัทฯ ได้พิจารณาแต่งตั้งนายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ เป็นกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ของ CONSINNO ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของ CONSINNO ทำหน้าที่ดูแลและกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจตามแผนงานของบริษัทฯ โดยมีนางวิภา ตั้งถาวร เป็นผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการและการขาย บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมและบริหารจัดการกิจการโดยเฉพาะอย่างยิ่งการบริหารงานด้านบัญชีและการเงิน ซึ่งบริษัทฯ ได้แต่งตั้งนางปิยาพร โสภิตลี้วัฒนานนท์ ซึ่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าไปดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชี เพื่อควบคุมและจัดทำข้อมูลทางการเงินให้แก่ CONSINNO

ผู้บริหารของ CONSINNO

ผู้บริหารของ CONSINNO มีทั้งหมด 3 ท่าน ตามรายชื่อและตำแหน่ง ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางวิภา ตั้งถาวร	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการและการขาย
3. นางปิยาพร โสภิตลี้วัฒนานนท์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ทั้งนี้ในอนาคตหาก CONSINNO มีการปรับโครงสร้างผู้บริหาร ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารหรือเพิ่มจำนวนผู้บริหารนั้น จะดำเนินการให้มีการเพิ่มรายชื่อผู้บริหารที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ การแสดงข้อมูลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ รวมถึงมีหน้าที่รายงานการครอบครองและซื้อขายหลักทรัพย์ตามเกณฑ์ที่กำหนด



จำนวนบุคลากรของ CONSINNO

ในปี 2565 ของ CONSINNO มีจำนวนพนักงานประจำ (ไม่นับรวมผู้บริหาร 3 ท่าน) แยกตามฝ่ายงานได้ ดังนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงานประจำ	
	2564	2565
1. ฝ่ายปฏิบัติการและการขาย	2	3
2. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	1	1
รวม	3	4

12

การกำกับ

ดูแลกิจการ



12. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้กำหนดและเปิดเผยแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและ/หรือคู่มือจรรยาบรรณ ตลอดระยะเวลากว่า 10 ปี ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บนพื้นฐานการมีจริยธรรมและคุณธรรมภายใต้การบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยความมุ่งมั่นให้ความสำคัญกับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีการคำนึงถึงสังคมส่วนรวม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างการเติบโตทางธุรกิจ และมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนให้แก่องค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การร่วมกันปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและมีจรรยาบรรณของพนักงานทุกคน ทุกตำแหน่ง ทุกหน้าที่ทั้งของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำมาซึ่งการไปสู่ความสำเร็จนั้นได้

ดังนั้น เพื่อให้มั่นใจว่า พนักงานทุกคนมีความรู้ และความเข้าใจเกี่ยวกับกฎระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม บริษัทฯ ดำเนินการให้พนักงานทุกคนทำแบบสอบถามเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ และการปฏิบัติงาน ตลอดจนนโยบายทรัพยากรบุคคลผ่านระบบการสื่อสารภายในของบริษัทฯ และนำผลที่ได้มาประเมินระดับความรู้ ความเข้าใจของพนักงานเพื่อปรับปรุงการสื่อสารให้พนักงานมีความเข้าใจอย่างทั่วถึง และตระหนักถึงหน้าที่ของตนในการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร โดยบริษัทฯ ปรับปรุงและพัฒนาแบบทดสอบดังกล่าวให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบที่เปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลา และกำหนดให้พนักงานที่ทำแบบทดสอบได้คะแนนไม่ถึงเกณฑ์ที่กำหนด ศึกษาหาความรู้เพิ่มเติม และทำแบบทดสอบจนผ่านเกณฑ์ นอกจากการกำหนดให้พนักงานปัจจุบันต้องทำแบบทดสอบ โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานแล้ว พนักงานที่เข้าทำงานระหว่างปีทุกคนก็ถูกให้ทำแบบทดสอบดังกล่าวด้วย เพิ่มเติมจากการเข้าฟังกฎระเบียบในการปฐมนิเทศ ทั้งนี้ผลการทดสอบดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาผลการปฏิบัติงานของพนักงานในรอบการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี

12.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งรวมไปถึงบริษัทที่เป็นบริษัทย่อยของบริษัทแกน (รวมเรียกว่า กลุ่มบริษัท) ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) เพราะหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีแสดงให้เห็นถึงการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานสากล เสริมสร้างความโปร่งใสและการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ซึ่งจะนำไปสู่ความมั่นคงเจริญก้าวหน้า เป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดระเบียบปฏิบัติตามแนวทางการกำกับ



คู่มือการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017) เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการในการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พึงได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนอยู่ สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างเพียงพอ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นต้น

การประชุมผู้ถือหุ้น

- 1.1 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ อย่างถูกต้องครบถ้วน โดยระบุเหตุผล วัตถุประสงค์ ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 14 วัน พร้อมเผยแพร่เอกสารดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นเวลาล่วงหน้าอย่างน้อย 28 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม
- 1.2 บริษัทฯ และบริษัทย่อยอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุมโดยกำหนดให้จัดประชุมผู้ถือหุ้นในวันเวลาที่เหมาะสม ณ สถานที่ที่มีความสะดวกในการเดินทาง รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสมและจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ
- 1.3 คณะกรรมการจะกำกับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมเพื่อดำเนินการประชุมให้ที่ประชุมพิจารณาและลงมติเรียงตามวาระที่กำหนด โดยไม่เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ หรือเพิ่มวาระการประชุมในการประชุมอย่างกะทันหัน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สอบถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ



ต่างๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องทุกท่านเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุมด้วย

- 1.4 บริษัทฯ และบริษัทย่อยเพิ่มช่องทางในการรับทราบข่าวสารของผู้ถือหุ้นผ่านทาง เว็บไซต์ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ จะเผยแพร่ข่าวสารต่างๆ และรายละเอียดผ่าน เว็บไซต์ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง
- 1.5 คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้การจัดทำบันทึกรายงานการประชุมถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยการตรวจสอบให้มีการบันทึกข้อมูลให้ครบถ้วน มีการบันทึกประเด็นข้อซักถาม และ/หรือ ข้อเสนอแนะที่สำคัญจากผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการบันทึกทัศนภาพการประชุมเพื่อบันทึกเป็นข้อมูลสำหรับการสอบทานและอ้างอิง และจะเผยแพร่มติที่ประชุมและผลการออกเสียงลงคะแนนภายในวันทำการถัดไปผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) เผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และนำเสนอสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วัน นับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับ
- 1.6 เพิ่มความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการได้รับเงินปันผล โดยการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร (ถ้ามีการจ่ายเงินปันผล) เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้รับเงินปันผลตรงเวลา ป้องกันปัญหาเรื่องเช็คชำรุด สูญหาย หรือส่งถึงผู้ถือหุ้นล่าช้า

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ รวมทั้งการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการคณะกรรมการ

1.7 การแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมแนบประวัติย่อของกรรมการแต่ละคนที่จะเสนอแต่งตั้ง และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

1.8 การถอดถอนกรรมการ

ในการถอดถอนกรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดและข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

1.9 การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ ทั้งที่เป็นตัวเงินและ/หรือมีใช้ตัวเงินเพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี รวมทั้งนำเสนอหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนและค่าตอบแทนของกรรมการในแต่ละตำแหน่งทั้งที่เป็นตัวเงินและ/หรือมีใช้ตัวเงินเพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบเป็นประจำทุกปีด้วย



สิทธิในการอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะกำหนดให้การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชี ต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทต้องมีความเป็นอิสระและเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทจะแนบบรายละเอียดเกี่ยวกับผู้สอบบัญชีที่เสนอเข้ารับการแต่งตั้ง สำนักงานสอบบัญชีที่สังกัด ประสิทธิภาพความสามารถของผู้สอบบัญชี ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่ผู้สอบบัญชีรายนั้นเป็นผู้สอบบัญชีให้บริษัท(กรณีเสนอแต่งตั้งรายเดิม) และค่าบริการของผู้สอบบัญชี และ/หรือ ค่าบริการอื่น (ถ้ามี) ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมและเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณาความเหมาะสมของผู้สอบบัญชีก่อนพิจารณาอนุมัติ

สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไร

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะกำหนดให้การจัดสรรส่วนแบ่งกำไรให้ผู้ถือหุ้นในรูปเงินปันผล ต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติ โดยผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง

สิทธิในการได้รับข้อมูล ข่าวสาร ผลการดำเนินงาน และนโยบายการบริหารงานอย่างสม่ำเสมอและทันเวลา

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายในการเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นด้วยความโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเข้าถึงและได้รับข้อมูล ข่าวสาร ผลการดำเนินงาน และนโยบายการบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่เปิดเผยอย่างเพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลาและเท่าเทียมกัน โดยสามารถติดต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือรับข้อมูลผ่านช่องทางติดต่อต่างๆ อาทิ เว็บไซต์กลุ่มบริษัท : <http://www.thaienger.com> หรือ โทรศัพท์ 02-886-7608 เป็นต้น



หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหารของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมทั้งผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างชาติอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีไว้ดังนี้

- 2.1 บริษัทฯ และบริษัทย่อย กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมของผู้ถือหุ้นเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดย 1 หุ้นมีสิทธิออกเสียงเท่ากับ 1 เสียง
- 2.2 บริษัทฯ และบริษัทย่อย เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอข้อกรรมการ หรือเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อแสดงถึงความเป็นธรรมและความโปร่งใสในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ หรือเรื่องการเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอ
- 2.3 บริษัทฯ และบริษัทย่อย อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย แจ้งรายชื่อกรรมการอิสระที่สามารถเป็นผู้รับมอบฉันทะไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถเลือกใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมในวันที่กำหนดยังคงสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเท่าเทียมกัน ซึ่งหนังสือมอบฉันทะดังกล่าวได้ระบุถึงรายละเอียด เอกสาร หลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะ ไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งแนะนำขั้นตอนที่สะดวกในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นจัดเตรียมได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง และไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ
- 2.4 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกระบวนการและช่องทางให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถมีส่วนร่วมในการบริหารงานบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอข้อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการศึกษาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ประกาศแจ้งรายละเอียดพร้อมหลักเกณฑ์ในการพิจารณาไว้อย่างละเอียดชัดเจนให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทเป็นเวลา 4 เดือน เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการใช้สิทธิเสนอเรื่องเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสิทธิในการเลือกตั้งกรรมการที่เป็นอิสระมาดูแลผลประโยชน์แทนตนได้

ทั้งนี้ การดำเนินการประชุมจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และตามลำดับวาระการประชุมที่มี ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะจัดเตรียมเอกสารประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระอย่างชัดเจนและเพียงพอ รวมทั้งไม่เพิ่มวาระการประชุมหากไม่แจ้งให้ทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ โดยในการประชุมบริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไป การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ และบริษัทฯ ได้บันทึกรายงาน



การประชุมอย่างถูกต้องและเหมาะสมชัดเจนในสาระสำคัญ และจัดส่งรายงานการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย ภายหลังจากที่ได้จัดส่งรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. แล้วหลังการประชุมเสร็จสิ้น 14 วันเสมอ และได้เผยแพร่รายงานการประชุมดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย

- 2.5 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อย และไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ
- 2.6 บริษัทฯ และบริษัทย่อย สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไป การทำรายการที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้
- 2.7 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดนโยบายการป้องกันการใช้อ้างอิงภายใน (Inside Information Usage Policy) โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) โดยนำข้อมูลภายในของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไปแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนหรือเผยแพร่ให้บุคคลอื่นทราบ รวมทั้งยังมีการกำหนดนโยบายการการใช้อ้างอิงภายในเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งแจ้งแนวทางให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ให้ข้อมูลแก่กรรมการ และผู้บริหารของกลุ่มบริษัท เกี่ยวกับหน้าที่ที่กรรมการ และผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ และบริษัทย่อย และบทกำหนดโทษตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการ หรือผู้บริหารจะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งถือหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตาม มาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ หลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยกำหนดแนวทางการควบคุมภายในเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ห้ามผู้บริหารที่ได้รับข้อมูลภายใน กระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องสืบเนื่องจากแนวทางในการป้องกันการใช้อ้างอิงภายในของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย

- 2.8 บริษัทฯ และบริษัทย่อย เปิดเผยแพร่รายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ที่เข้าข่ายต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยมี การเปิดเผยชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำหนดราคาและมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน



หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ตระหนักและรับรู้ถึงความสำคัญในการกำกับดูแลผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง และหน่วยงานอื่นๆ รวมทั้งชุมชนใกล้เคียงที่เกี่ยวข้อง โดยผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย และบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังนี้

3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ระบุและยอมรับว่าผู้ถือหุ้น คือ เจ้าของกิจการ และบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ตามหลักการของวิชาชีพ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 2) นำเสนอรายงานสถานภาพของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และ รายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
- 3) แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลเพียงพอ
- 4) ห้ามมิให้แสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือเพื่อผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- 5) ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ให้ความสำคัญกับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปฏิบัติตามหลักการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดโดย สำนักงาน ก.ล.ต. และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ทั้งก่อนการประชุมวันประชุม และหลังการประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกคนได้ใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมได้โดยเท่าเทียมกัน
- 6) กำกับดูแลการดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสถานะทางการเงินและผลการดำเนินงานที่ดี และมีการนำเสนอรายงานสถานภาพของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชีและรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การแจ้งข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย การประกาศทางหนังสือพิมพ์ หรือการส่งจดหมายเป็นลายลักษณ์อักษร เป็นต้น



3.2 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ตระหนักว่า พนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีคุณค่ายิ่ง จึงเป็นนโยบายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่จะให้การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งการให้โอกาส ผลตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การเปลี่ยนขอบเขตงานที่รับผิดชอบ ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงมีหลักปฏิบัติดังนี้

- 1) ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเท่าเทียมกันอย่างสุภาพ และให้ความเคารพในเกียรติ ศักดิ์ศรี และสิทธิส่วนบุคคล โดยได้กำหนดแนวทางในการดำเนินงาน และแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการไม่เลือกปฏิบัติ การให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการจ้างงานของสตรี ผู้พิการ กลุ่มด้อยโอกาส เยาวชน และผู้สูงอายุ และการยอมรับสิทธิในการรวมกลุ่มและร่วมเจรจาต่อรองของพนักงาน
- 2) บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมและเปิดเผยถึงการปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม ตามสภาพตลาด การแข่งขันทางธุรกิจลักษณะของงาน ผลการปฏิบัติงาน และความสามารถของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าว โดยให้ผลตอบแทนระยะสั้นและระยะยาวที่เหมาะสมต่อตำแหน่งหน้าที่ของพนักงานแต่ละคนอย่างเป็นธรรม รวมทั้งมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน และให้ความสำคัญในด้านการดูแลสวัสดิการของพนักงานด้านต่างๆ
- 3) ดูแลรักษาความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน ส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพกาย และสุขภาพจิตที่ดีและทำงานได้อย่างมีความสุข
- 4) การแต่งตั้ง การเลื่อนตำแหน่ง การเปลี่ยนสายงาน รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน ดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์ ปราศจากอคติ และอยู่บนพื้นฐานความรู้ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น
- 5) บริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพ และความสามารถของพนักงาน โดยจัดให้มีการอบรมหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องต่อการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งนั้นๆ เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานให้เกิดศักยภาพในการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพและนำพาบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้
- 6) รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- 7) ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- 8) หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน



- 9) จัดให้พนักงานทุกคนรับทราบนโยบายและสวัสดิการที่พนักงานพึงได้รับโดยมีคู่มือพนักงานซึ่งกำหนดระเบียบข้อบังคับการทำงาน คู่มือประกันสุขภาพแบบกลุ่ม การประกันชีวิตแบบกลุ่ม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น
- 10) เปิดโอกาสให้พนักงานเสนอแนะหรือร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
- 11) การสร้างบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วมและการทำงานเป็นทีม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้ร่วมแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับงานที่ปฏิบัติอย่างทั่วถึง
- 12) กำกับดูแลให้พนักงานปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้คำแนะนำแก่พนักงานเพื่อไม่ให้กระทำความผิดกฎหมาย โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย กำกับดูแลให้พนักงานมีการใช้สินค้าตามกฎหมายและป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์หรือทรัพย์สินทางปัญญา ตลอดจนส่งเสริมให้ใช้แนวทางการดำเนินงานและปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริตไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อผลประโยชน์และความสำเร็จของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

3.3 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้าอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม มีทัศนคติที่ดีและให้ความสำคัญต่อลูกค้า ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเต็มใจ กระตือรือร้น มีน้ำใจ สุภาพอ่อนโยน และนำเสนอสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานความปลอดภัยเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด โดยมุ่งเน้นการสร้างภาพพจน์สูงสุดแก่ลูกค้าในระยะยาว โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้าดังนี้

- 1) บริการลูกค้าด้วยความสุภาพ มีความกระตือรือร้น พร้อมให้บริการ ต้อนรับด้วยความจริงใจ เต็มใจ ตั้งใจ และใส่ใจ ดูแลผู้รับบริการดุจญาติสนิท บริการด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง และน่าเชื่อถือ
- 2) ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกคนอย่างเท่าเทียม โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดโดยเฉพาะ และรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลหนึ่งบุคคลใดโดยมิชอบ
- 3) ให้ข้อมูล ข่าวสารและคำแนะนำที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า ตามความจริง ไม่ขัดต่อศีลธรรมประเพณีอันดีงาม ไม่สร้างความเข้าใจผิด ไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งในสังคม และทันเหตุการณ์ต่อลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการบริการ โดยไม่มีการโฆษณาเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ หรือเงื่อนไขใดๆ ของผลิตภัณฑ์และการบริการและบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- 4) มุ่งมั่นส่งมอบสินค้าและบริการให้ตรงตามข้อตกลงที่มีกับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
- 5) รักษามาตรฐานและคุณภาพสินค้าและบริการ เพื่อสร้างความมั่นใจและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า



- 6) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ปัญหา
- 7) เปิดรับข้อร้องเรียนจากลูกค้าด้วยความเต็มใจปราศจากอคติ และปรับปรุงแก้ไขข้อร้องเรียนจากลูกค้าอย่างทันท่วงที กรณีมีข้อจำกัด หรือต้องใช้เวลาในการแก้ปัญหา ต้องรีบแจ้งข้อมูลและสถานะให้ลูกค้าทราบในเวลาอันควรและแจ้งความก้าวหน้าในการแก้ไขเป็นระยะๆ
- 8) ไม่เรียกรับเงิน สิ่งของ ผลประโยชน์ใดๆ อันสื่อถึงการกระทำที่ไม่สุจริตจากลูกค้า
- 9) รับฟังความคิดเห็นของลูกค้าผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การทำสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า การรับฟังคำติชมของลูกค้าผ่านโซเชียลมีเดีย เพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุง ให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด

3.4 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอารัดเอาเปรียบลูกค้า โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- 1) กำหนดกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและเงื่อนไขของสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม โดยจัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
- 2) ไม่เอารัดเอาเปรียบลูกค้า พร้อมทั้งเงื่อนไขการคัดเลือกลูกค้ามีการแข่งขันบนข้อมูลที่ได้รับอย่างเท่าเทียมกันด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกลูกค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา ไม่มีการกีดกันให้ลูกค้ารายใดรายหนึ่งเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ
- 3) จัดให้มีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติตามสัญญาครบถ้วน มีระบบการควบคุมภายในที่ป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง
- 4) หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
- 5) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของกลุ่ม
- 6) ไม่กล่าวหาในทางร้ายแก่ลูกค้าโดยปราศจากข้อมูลความจริง



- 7) ไม่เรียก หรือรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า และ หรือ/เจ้าหนี้ กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้าและหรือ เจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว/
- 8) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ หรือมีเหตุผิดนัดชำระหนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล
- 9) บริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้
- 10) มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

3.5 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่ง

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มุ่งดำเนินธุรกิจโดยประสงค์ที่จะประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน และเป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจ ภายใต้การแข่งขันในอุตสาหกรรมอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม โดยมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ดังนี้

- 1) บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อคู่แข่งอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม อย่างมีจริยธรรม โปร่งใสและแข่งขันอย่างเป็นธรรม ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่ทำความตกลงใดๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใด ที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้าและอยู่ในกรอบของกฎหมาย คำนึงถึงความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ และผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า และดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณและเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- 2) บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายเสรีทางการค้า และเชื่อว่าการมีคู่แข่งเป็นเรื่องดีเพราะจะทำให้เกิดการพัฒนาด้านมาตรฐานการบริการและนวัตกรรมใหม่
- 3) ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสมเพื่อผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- 4) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
- 5) ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นหรือคู่แข่งทางการค้า

3.6 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมใกล้เคียงเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ด้วยตระหนักดีว่าเราเปรียบเสมือนเป็นส่วนหนึ่งของสังคมที่จะร่วมก้าวเดิน



ไปสู่การพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนสืบไป รวมถึงให้การสนับสนุนกิจกรรม
สาธารณประโยชน์ของชุมชน ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคมเพื่อชีวิตความเป็นอยู่ที่ดี
ขึ้น ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- 1) บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อสังคมไว้อย่างชัดเจน และเป็นรูปธรรม และเปิดเผยถึงการปฏิบัติ โดยคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวม และไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และประโยชน์สาธารณะ
- 2) คณะกรรมการมีนโยบายในการประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงสภาพสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ โดยมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ มาตรฐานและข้อกำหนดต่างๆ รวมทั้งการยึดแนวนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้อยู่อย่างเคร่งครัด และพร้อมที่จะดำเนินการพัฒนากระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรอย่างจริงจังและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ามากที่สุด และเกิดของเสียจากกิจกรรมขององค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด รวมถึงการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม และการเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน เพื่อให้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และสะท้อนความยั่งยืนของธุรกิจต่อไป
- 3) พัฒนาและปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อลดมลภาวะและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนการปฏิบัติ และการประเมินผลอย่างชัดเจน
- 4) ให้การสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และให้ความร่วมมือกับพนักงาน ลูกค้า หน่วยงานของรัฐและเอกชน รวมถึงสาธารณชนทั่วไป เพื่อสร้างภาพลักษณ์และความเข้าใจอันดีต่อการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- 5) มีนโยบายการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) อย่างชัดเจน และยึดถือปฏิบัติกันภายในองค์กร
- 6) ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทุกระดับมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลอดจนรณรงค์การอนุรักษ์และการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการฝึกอบรมและให้ความรู้ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ อาทิ สารภายใน บอร์ดประชาสัมพันธ์ หนังสือเวียนภายในต่อพนักงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะด้านสิ่งแวดล้อม
- 7) เคารพต่อขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของแต่ละท้องถิ่นที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย เข้าไปดำเนินธุรกิจ
- 8) บริษัทฯ และบริษัทย่อย ถือว่าชุมชนเป็นส่วนหนึ่งที่บริษัทต้องดูแลและอำนวยความสะดวก บริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงมุ่งเน้นการส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ เพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อการพัฒนาให้ชุมชนและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยปฏิบัติ



ตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับหน่วยงานของภาครัฐ ภาคเอกชนและชุมชน

- 9) สนับสนุน ร่วมประชุม แลกเปลี่ยนความคิดเห็นและให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ กับหน่วยงานในท้องถิ่นในชุมชนโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจอยู่ตามควรแก่กรณี
- 10) ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมชุมชน ชีวิตและทรัพย์สิน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 11) บริษัทฯ และบริษัทย่อย กำหนดให้มีมาตรการป้องกัน แก้ไข เมื่อเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท
- 12) มีการนำเสนอการปฏิบัติงานตามนโยบายและแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบการรายงานตรงต่อคณะกรรมการ และเผยแพร่การดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท รวมทั้งเผยแพร่ของมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนผ่านเว็บไซต์และรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท

3.7 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มุ่งปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อกำหนดต่างๆ ของทางราชการ ส่งเสริมการให้ความร่วมมือและสนับสนุนมาตรการของรัฐและเอกชนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และค่าใช้จ่ายที่ไม่เป็นธรรม ทั้งนี้ บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่มีความถูกต้องครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วนเพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา โปร่งใส ทั้งที่เป็นสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการ ฐานะการเงินและสารสนเทศเรื่องอื่น ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนสารสนเทศอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ทั้งนี้ สารสนเทศของบริษัทจะต้องจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ ชัดเจน กะทัดรัด เข้าใจง่าย โปร่งใส และต้องเปิดเผยสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ระมัดระวังไม่ให้เกิดข้อสับสนในข้อเท็จจริง

คณะกรรมการมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของกลุ่มบริษัท ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลในเว็บไซต์ คือ <http://www.thaibank.com> ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้รับทราบข้อมูลของบริษัทได้อย่างทั่วถึง และจะทำการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงให้สอดคล้องกับแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ สำนักงาน ก.ล.ด. ประกาศใช้บังคับ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้



- 4.1 เพื่อให้ผู้ถือหุ้น/นักลงทุนทราบถึงโครงสร้างการเป็นเจ้าของกิจการที่ตนเองเข้าไปลงทุน และสิทธิของตนเอง โดยเปรียบเทียบกับผู้ถือหุ้นอื่น บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการเปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเป็นข้อมูลล่าสุดที่แสดงให้ผู้ถือหุ้นสามารถทราบถึงผู้ถือหุ้นที่แท้จริงอย่างชัดเจน มีการเปิดเผยการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งข้อมูลโครงสร้างของกลุ่มธุรกิจและสัดส่วนการถือหุ้น ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- 4.2 คณะกรรมการมีนโยบายให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์บริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เช่น รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) นโยบายกำกับดูแลกิจการข้อมูลบริษัทฯ และบริษัทย่อย ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หนังสือแนบประชุม ผลการดำเนินงาน อัตราส่วนทางการเงิน ประวัติการจ่ายเงินปันผล ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ เช่น การดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม โดยได้มีการปรับปรุงเว็บไซต์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงโดยสะดวก และได้รับประโยชน์มากที่สุด
- 4.3 ในด้านความสัมพันธ์กับนักลงทุน บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายย่อย และ จะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลขององค์กร ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง ผ่านทางช่องทางต่างๆ ได้แก่ การรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ด. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำ โดยผ่านทางเว็บไซต์ของกลุ่มบริษัท ข้อมูลที่อยู่บนเว็บไซต์จะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ไม่ว่าจะเป็นวิสัยทัศน์ พันธกิจ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปี โครงสร้างบริษัทฯ และบริษัทย่อย และผู้บริหาร โครงสร้างการถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้งนี้ ผู้สนใจข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลได้ที่แผนกนักลงทุนสัมพันธ์

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังมีนโยบายหมุนเวียนผู้บริหารระดับสูงในการมีส่วนร่วมให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามต่อนักลงทุนเพื่อให้ผู้บริหารได้รับทราบความคิดเห็นและตระหนักถึงความต้องการของผู้ลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศด้วยตนเอง ทั้งในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน เลขานุการบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับการสื่อสารภายในองค์กร แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ได้มีการจัดทำรายงานนักลงทุนสัมพันธ์ รวบรวมสรุปประเด็นคำถามและความเห็นของผู้ลงทุนที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อรายงานสรุปต่อผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน เพื่อเป็นช่องทางการนำเสนอข้อแนะนำที่ดีหรือผลตอบรับจากนักลงทุนต่อผู้บริหารเพื่อมาปรับปรุงการดำเนินการต่อไป



- 4.4 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน โดยมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และมีการรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน แสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี การวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญในรายงานประจำปี อย่างถูกต้อง ทันเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงินและผลการประกอบการที่แท้จริงของกลุ่มบริษัท โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และจะเปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
- 4.5 มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมของทุกๆปี
- 4.6 คณะกรรมการและผู้บริหาร มีการรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ด. และคณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทราบทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงอีกทั้งคณะกรรมการของบริษัทจะติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยเปิดเผยรายการที่มีส่วนได้เสียต่อคณะกรรมการของบริษัท และติดตามไม่ให้ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทใหญ่และบริษัทย่อยเพื่อประโยชน์ต่อตนเองและบุคคลอื่นทั้งทางตรงและทางอ้อม
- นอกเหนือจากรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของผู้บริหารตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ด. ในส่วนของผู้บริหารคนอื่นตลอดจนพนักงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในถือเป็นการเอาเปรียบผู้ลงทุนทั่วไป อาทิเช่น ข้อมูลการเพิ่มทุน ลดทุน ข้อมูลผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ข้อมูลการร่วมทุน ฯลฯ บริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงป้องกันการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบุคคลภายใน โดยกำหนดให้ผู้บริหารต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ให้สอดคล้องต่อเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด และบุคคลภายในควรระงับการซื้อขายหลักทรัพย์หรือรอคอยจนกระทั่งประชาชนได้รับข้อมูลแล้วและมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควร



- 4.7 คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายเรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยให้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการหรือผู้บริหารในนิติบุคคลอื่น และข้อมูลการถือหุ้นในนิติบุคคลอื่น กรณีที่ถือเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดทั้งของผู้รายงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้รายงาน (คู่สมรส บุตร/บุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง) เพื่อจัดส่งให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้เก็บรักษา และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการบริษัทฯ และบริษัทย่อย และประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายงาน
- 4.8 ในด้านนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยพิจารณาจากค่าตอบแทนของบริษัทอื่นในระดับอุตสาหกรรมเดียวกันและสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหาร ไม่รวมประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นไปตามหลักการ ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และผลการดำเนินงานของผู้บริหาร
- 4.9 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด (Whistle Blowing) ด้วยเล็งเห็นถึงความสำคัญและเพื่อการพัฒนาให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย เจริญก้าวหน้า เติบโตยั่งยืน ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวเป็นกลไกสำคัญที่จะช่วยให้ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียรายงานการกระทำที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณ การทุจริต และประเด็นด้านจรรยาบรรณอื่นๆ โดยไม่ระบุนชื่อ และจะทำให้ผู้แจ้งเบาะแสเชื่อมั่นได้ว่ามีกระบวนการแจ้งเบาะแสที่เป็นอิสระ มีความน่าเชื่อถือ และสามารถฟังฟังได้ โดยมีกระบวนการติดตามเพื่อนำไปสู่ข้อเท็จจริงหรือให้ได้ข้อสรุป รวมทั้งมาตรการเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสอย่างเป็นธรรม
- 4.10 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของบุคคลที่มีการทำรายการระหว่างกัน ความสัมพันธ์ ลักษณะของรายการ เงื่อนไข/นโยบายราคา และมูลค่าของรายการ
- 4.11 บริษัทฯ ได้กำหนดวัตถุประสงค์เป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ในการเป็นผู้นำด้านธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในระดับภูมิภาคอย่างมีคุณภาพและครบวงจร



หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ โดยได้มีการกำหนดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ดังที่จะกล่าวต่อไปในหัวข้อคณะกรรมการบริษัท

12.2 โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท (Board of director structure)

นโยบายว่าด้วยความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ในด้านการกำหนดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) โดยมีความเชื่อมั่นว่า การกำหนดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างความสมดุลด้านความคิด คุณภาพการทำงาน รวมถึงประสิทธิภาพด้านการตัดสินใจของคณะกรรมการซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่งนั้น พิจารณาตามประวัติคุณงามความดี และผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม จึงจะได้รับการพิจารณาตามเกณฑ์อย่างยุติธรรม โดยมีการพิจารณาถึงประโยชน์ที่พึงได้จากความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความรู้ความเชี่ยวชาญหลากหลาย ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงคุณธรรมและจรรยาบรรณ มีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล และสามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ประวัติการศึกษา ทักษะทางวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการโดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนและไม่เกิน 12 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (½) ของกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นพำนักในประเทศไทย และกรรมการจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทฯ จะมีการพิจารณาทบทวนจำนวนกรรมการที่เหมาะสมเป็นระยะ ตามความจำเป็นและภาระหน้าที่ที่เพิ่มขึ้น
- คณะกรรมการมีนโยบายให้ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่เป็นบุคคลเดียวกันเพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารประจำ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน เพื่อมิให้กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีอำนาจบริหารและอนุมัติวงเงินไม่จำกัด
- คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โฉนดกรรมการแต่ละท่านเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด และมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ด้วยความเป็นอิสระและเป็นกลาง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น



- กำหนดให้มีกรรมการอิสระในจำนวนที่เหมาะสมกับการกำกับดูแลกิจการคือ ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

การกำหนดวาระและอายุของกรรมการ

วาระกรรมการ: ไม่มีการจำกัดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการเพื่อให้บริษัทสูญเสียโอกาสในการแต่งตั้งกรรมการซึ่งมีความสามารถและประสบการณ์เกี่ยวกับบริษัทซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญสำหรับความสำเร็จในการกำกับดูแลกิจการ

การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของกรรมการ:

เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ กรรมการที่เป็นผู้บริหารไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 3 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 แห่ง เว้นแต่มีเหตุอันสมควรได้รับการพิจารณาขกเว้น

บริษัทมีนโยบายให้มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่มีเหตุอันสมควรได้รับการพิจารณาขกเว้น

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยรายละเอียดดังนี้



คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิเชฐ ตันตวานิช	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
2. นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	กรรมการ
3. นายกิตติ คุณฤทธิพิพัฒน์	กรรมการ
4. นายวิบูลย์ พจนาลัย	กรรมการ
5. นายจอมพล หนูนาค	กรรมการ
6. พล.ต.ต. พิทักษ์ อุทัยธรรม	กรรมการอิสระ
7. นายพิศิษฐ์ แสงชูโต-	กรรมการอิสระ

* ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนางสาว พิชญา ไพธัมภ์วิทย์ เป็นกรรมการแทนนายวิเชฐ ตันตวานิช ที่ลาออกจากตำแหน่ง

โดยมีนางทัศนดาว ชมเชย ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท และกรรมการอิสระของบริษัทฯ และบริษัท ย่อย เป็นบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุนที่เกี่ยวข้องกำหนด

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม 2 ใน 3 ท่าน ดังนี้ นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ นายกิตติ คุณฤทธิพิพัฒน์ และ นาย วิบูลย์ พจนาลัย รวมทั้งประทับตราสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 มีมติกำหนดองค์ประกอบ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รายละเอียดดังนี้

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการ กำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และ ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระคณะกรรมการของบริษัท ต้องมีองค์ประกอบ ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการของบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คนและกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่ง หนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย กรรมการของบริษัท จะต้องเป็น ผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้



2. คณะกรรมการ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 และไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ คุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามที่ประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. ที่เกี่ยวข้องกำหนด
3. คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งจากกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นประธานกรรมการ และประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยกำหนดหน้าที่ของประธานกรรมการ ดังต่อไปนี้
 - 1) รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแล การให้คำแนะนำ ติดตามดูแล และสนับสนุนการบริหารงานของฝ่ายจัดการและคณะอนุกรรมการอื่นๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
 - 2) สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม
 - 3) เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือถ้ามีกรรมการสองคนขึ้นไปร้องขอให้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนด วันประชุมภายในสิบสี่วันนับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ รวมทั้งกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
 - 4) การจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน การส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
 - 5) การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
 - 6) เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงสองฝ่ายเท่ากัน
 - 7) เป็นผู้เรียกประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นประธานการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีส่วนร่วมในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 - 8) รับผิดชอบการควบคุมและดำเนินการประชุม ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการหรือผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ



4. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 หากแบ่งให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการที่ออกจากตำแหน่งนี้จะได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้
 5. บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท ประกอบด้วยบุคคลผู้มีความรู้ด้านบัญชี การเงิน และธุรกิจแขนงอื่นอย่างหลากหลายหลายแขนงเป็นอย่างดี เหมาะสมต่อการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และอื่นๆ นอกจากนี้ยังครอบคลุมคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.
 6. บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจนโดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้นประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด
 7. คณะกรรมการเลือกบุคคลหนึ่งทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการ เลขานุการคณะกรรมการจะเป็นกรรมการหรือไม่ก็ได้
 8. คณะกรรมการเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ของการทำหน้าที่เลขานุการบริษัทที่เหมาะสม โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้การสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทในด้านที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบ จัดการเรื่องการประชุมกรรมการ และคณะกรรมการที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และการประชุม ผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่ดี รวมทั้งการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารสำคัญที่สำคัญ และกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ให้คำแนะนำเกี่ยวกับด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ รวมทั้งเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งจัดทำโดยกรรมการให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น ทั้งนี้ คณะกรรมการต้องเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทในรายงานประจำปี และบน website ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- นอกจากนี้ คณะกรรมการจะต้องสนับสนุนให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่และเข้ารับการอบรมกรณีหลักสูตรรับรอง (certified program) ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท



อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการยังได้กำหนดให้เรื่องดังต่อไปนี้เป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ไว้เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อพิจารณา อนุมัติและให้ความเห็นได้ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างถูกต้อง โดยบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และตั้งใจดูแลการดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. คณะกรรมการบริษัทต้องมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย มีภาวะผู้นำ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความตั้งใจและมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ รวมถึง ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถในสาขาต่างๆ และมีความเป็นอิสระในการสอบทานการดำเนินงานของบริษัท
3. คณะกรรมการบริษัท ต้องดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ และการควบคุมการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบาย อันจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดยได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Inter Audit) และหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Unit) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ โดยหน่วยงานเหล่านี้มีความเป็นอิสระ และรายงานผลการดำเนินงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการกำหนดบทลงโทษกรณีไม่ปฏิบัติตามกฎต่าง นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังได้ว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) เพื่อทำงานร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในบริษัท เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบดูแลระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบที่มีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอีกชั้นหนึ่ง ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Control) การจัดการความเสี่ยงและการใช้ความสำคัญต่อรายการผิดปกติทั้งหลาย
4. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่หลักในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบายโดยรวม ทิศทาง เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน งบประมาณ ตลอดจนกลยุทธ์สำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ด้วยความสามารถและความสุจริตรอบคอบเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผลประโยชน์ของผู้



ถือหุ้น รวมถึงการควบคุมกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการ ให้เป็นไปตามนโยบายและแผนที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และอย่างถูกต้องตามข้อบังคับของกฎหมายและข้อกำหนดขององค์กรกำกับดูแลต่างๆ อีกทั้งให้มีความสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตที่ยั่งยืน

5. มีหน้าที่พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ. บริษัทมหาชนฯ และ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ
6. มีหน้าที่พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ สำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทต่อไป
7. มีหน้าที่พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้
8. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
9. มีหน้าที่พิจารณาอนุมัติการทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ สำนักงาน ก.ล.ต.
10. มีหน้าที่พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ สำนักงาน ก.ล.ต.
11. มีหน้าที่พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกันให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
12. มีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ การกิจ นโยบาย ทิศทางการดำเนินงานของบริษัท เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน งบประมาณประจำปี ตลอดจนกลยุทธ์สำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ด้วยความสามารถและความสุจริตรอบคอบเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น รวมถึงการกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้และแผนที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และอย่างถูกต้องตามข้อบังคับของกฎหมายและข้อกำหนดขององค์กรกำกับดูแลต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อีกทั้งให้มีความสอดคล้อง



- กับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตอย่างยั่งยืน
13. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส
 14. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง แบบรายบุคคลและแบบองค์คณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมินของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย และสรุปผลวิเคราะห์การปฏิบัติงานของคณะกรรมการในรอบปี เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยจะมีการกำหนดหลักเกณฑ์เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงาน และจัดให้มีการเปิดเผยขั้นตอนและผลการประเมินในภาพรวมไว้ในรายงานประจำปี
 15. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
 16. พิจารณาคัดสินในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด
 17. กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทให้คณะหรือบุคคลตามความเหมาะสม และให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจดำเนินการและให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 18. จัดให้มีการทำงานบุคลากร และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
 19. ให้ความเห็นชอบในการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง
 20. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายการทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมในเรื่องสำคัญๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ฯ
 21. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎบัตรที่กำหนดไว้
 22. คณะกรรมการต้องประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง และประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวม
 23. ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายใน
 24. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลและจัดทำจรรยาบรรณทางธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการทบทวน



นโยบายและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม

25. มีหน้าที่กำกับดูแลและกำหนดนโยบายการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 และในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการจะต้องดูแลให้มีการจัดทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น หรือสัญญาร่วมทุน เพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องสำคัญ การติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทได้ตามมาตรฐานและกำหนดเวลา
26. จัดให้มีที่ปรึกษาเพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาศักยภาพของกรรมการและผู้บริหารทุก 3 ปี และเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในรายงานประจำปี
27. เข้าใจโครงสร้าง ความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น และนโยบายของกลุ่มบริษัทแม่ที่ผลต่อการควบคุมการบริหารงานของบริษัทย่อย
28. กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและมาตรการควบคุมภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบต้องจัดให้มีการพิจารณาให้ความเห็นถึงความเพียงพอในเรื่องดังกล่าว อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี รวมทั้งดูแลปัจจัยมิให้ปัจจัยความเสี่ยงมีผลกระทบด้านลบต่อการดำเนินกิจการของบริษัท
29. จัดให้มีนโยบายส่งเสริมการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และมีการจัดทำเอกสารและแผนงานที่เป็นระบบ เพื่อให้ผู้ที่เข้ามารับตำแหน่งสามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่องได้ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือแต่งตั้งกรรมการใหม่ ทั้งนี้ คณะกรรมการจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลการฝึกอบรมและการพัฒนาความรู้ไว้ในรายงานประจำปี
30. จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ทราบถึงข้อมูลสำคัญต่างๆ ของบริษัท เช่น ลักษณะทางธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย ผลการดำเนินงาน กฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียน เป็นต้น โดยเลขานุการบริษัทได้มอบชุดเอกสารรายงานประจำปีบริษัท วิสัยทัศน์ของบริษัท รวมถึงเยี่ยมชมสถานที่ปฏิบัติงานของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่
31. กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทน โดยกำหนดให้ค่าตอบแทนของกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ คือ ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งซึ่งจะต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยคำนึงถึงความเพียงพอต่อหน้าที่และความรับผิดชอบซึ่งกรรมการต้องรับผิดชอบ และสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหารไม่รับ ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง โดยผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัสประจำปีโดย



พิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ ค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการและผู้บริหารรวมกันจะต้องเป็นจำนวน ไม่สูงผิดปกติเมื่อเทียบกับผลตอบแทนโดยเฉลี่ยของบริษัทที่จดทะเบียนใน

การเลือกตั้งกรรมการบริษัท และวาระการดำรงตำแหน่ง

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ให้กระทำตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียง เท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง
2. ในการเลือกตั้งกรรมการอาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคนหรือคราวละหลายๆ คน ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนเสียงที่มีตามข้อ 1 ทั้งหมดจะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการ เพื่อให้ผู้ใดมากน้อยตามมาตรา 70 วรรคหนึ่งแห่ง พ.ร.บ. มหาชนฯ ได้ (ลงคะแนนแบบ NON-CUMULATIVE VOTING เท่านั้น)
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. คณะกรรมการที่มีหน้าที่ในการบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้
สำหรับคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้
5. นอกจากพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ก. ตาย
 - ข. ลาออก
 - ค. ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามพ.ร.บ. มหาชนฯ หรือ ตามพ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ



- ง. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกก่อนถึงคราวออกตามวาระ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า กึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

จ. ศาลมีคำสั่งให้ออก

6. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยการลาออกนั้น จะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกดังกล่าวอาจแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
7. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ.มหาชนฯ หรือ ตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือ น้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน มติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรก จะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
8. กรรมการของบริษัทที่จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทอื่น ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ทั้งนี้ ห้ามมิให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 5 บริษัท และกำหนดให้รายงานข้อมูลการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นด้วย

การดำรงตำแหน่งการประชุมคณะกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการ มีดังนี้

1. ผู้คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง และในเดือนที่มีได้มีการประชุมคณะกรรมการ ให้ฝ่ายจัดการจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินการและนำเสนอต่อกรรมการทุกท่านเพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการณ์
2. ในการประชุมกรรมการต้องแสดงความเห็น และใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระ กรรมการควรเข้าประชุมทุกครั้ง นอกเหนือจากมีเหตุสุดวิสัย ซึ่งต้องแจ้งต่อเลขานุการคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้า บริษัทต้องรายงานจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการไว้ในรายงานประจำปี
3. ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการทุกท่านทราบเป็นการล่วงหน้า เลขานุการคณะกรรมการจะต้องจัดส่งหนังสือเชิญประชุมแก่กรรมการทุกท่าน เพื่อให้ทราบถึง วันเวลาสถานที่ และวาระการประชุม โดยจัดส่งเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน และเป็นผู้รวบรวมเอกสารประกอบการประชุมจากกรรมการ และฝ่ายจัดการ เพื่อจัดส่งให้คณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วัน ทำการก่อนวันประชุม และเอกสารดังกล่าวต้องให้ข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจและใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระของคณะกรรมการ



4. เลขานุการคณะกรรมการจะต้องเป็นผู้บันทึกประเด็นในการประชุม เพื่อจัดทำเป็นรายงานการประชุม ซึ่งต้องมีเนื้อหาสาระครบถ้วน และเสร็จสมบูรณ์ภายใน 15 วัน นับตั้งแต่วันประชุมเสร็จสิ้น เพื่อเสนอให้ประธานคณะกรรมการลงนาม และจะต้องจัดให้มีระบบการจัดเก็บที่ดี สะดวกต่อการค้นหาและรักษาความลับได้ดี
5. กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น
6. การออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการ ให้ถือเอาความเห็นที่เป็นส่วนเสียงข้างมากเป็นสำคัญ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด อย่างไรก็ตาม ความเห็นของกรรมการบริษัทคนอื่นๆ ที่มีได้ลงมติเห็นด้วยให้ระบุไว้ในรายงานการประชุม
7. คณะกรรมการสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง และเพื่อให้มีโอกาสรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง

กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.00 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท(นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการที่มีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระหรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่นที่อาจมีความขัดแย้งและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี



7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัท จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหาร มีทั้งหมด 4 ท่านซึ่งช่วยให้การปฏิบัติงานเป็นไปโดยคล่องตัวโดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบมีอย่างน้อย 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบและช่วยในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสมาชิกทุกคนมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือโดยกฎเกณฑ์ ประกาศ ข้อบังคับ หรือระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) มีอย่างน้อย 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
4. บริษัทฯ มีนโยบายในการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
5. บริษัทฯ มีนโยบายในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทภิบาล (CG Committee) รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
6. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ขึ้นมาปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายเพื่อแบ่งเบาภาระการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท หรือเพื่อเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ หรือเพื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายต่างๆ ที่จะมีขึ้นในอนาคต



คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิเชฐ ตันตวานิช ¹	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พล.ต.ต. พัทธ์ชัย อุตชัยธรรม	กรรมการตรวจสอบ
3. นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ

1. นายวิเชฐ ตันตวานิช เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน (รายละเอียดประวัติเพิ่มเติมของกรรมการตรวจสอบ ในเอกสารแนบ 1) ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนางสาว พิษญา ไพรสันต์วิทย์ เป็นกรรมการตรวจสอบแทนนายวิเชฐ ตันตวานิช ที่ลาออกจากตำแหน่ง

2. นางทัศนดาว ชมเชย เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 มีมติกำหนดอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ รายละเอียดดังนี้

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องมีองค์ประกอบ ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน และมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. กรรมการตรวจสอบมีทักษะความชำนาญที่เหมาะสมตามภาระงานที่ได้รับมอบหมาย และต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน
3. ให้คณะกรรมการของบริษัทเลือกและแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีลักษณะและคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการของบริษัท
2. มีคุณสมบัติตาม พ.ร.บ. มหาชนฯ และตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ
3. กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน



4. กรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติ ดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่



- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ฯ และบริษัทย่อย
5. เป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเป็นอิสระโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
6. เป็นผู้ที่ได้รับความเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับ โดยทั่วไป
7. สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน มีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และครบถ้วน (accuracy and completeness) รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี และเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทอย่างเพียงพอก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และ/หรือการว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนประสานงานกับผู้สอบบัญชี เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินการตรวจสอบขอบเขต แนวทาง แผนงาน และปัญหาที่พบระหว่างการตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่าเป็น



- สาระสำคัญ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน และให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในการเข้าทำรายการดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย
 6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
 - 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
 - 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
 - 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
 - 8) รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
 - 9) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และบริษัทย่อย
 7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - 1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์



- 2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - 3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
 9. ทบทวนข้อบังคับ และผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 10. ดูแลให้บริษัทมีช่องทางการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนต่าง ๆ เกี่ยวกับรายงานในงบการเงินที่ไม่เหมาะสมหรือประเด็นอื่น โดยทำให้ผู้แจ้งเบาะแสมั่นใจว่า มีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการติดตามที่เหมาะสม
 11. ในกรณีจำเป็น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอก หรือ ผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายตามระเบียบของบริษัท
 12. สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

วาระการดำรงตำแหน่ง

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป และคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้
2. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ก. ตาย
 - ข. ลาออก
 - ค. ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายนี้ หรือตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
 - ง. พ้นวาระจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท



3. กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทโดยควรแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผล และให้คณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติ โดยบริษัทจะแจ้งเรื่องการลาออกพร้อมสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินการต่อไปก่อนจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทนภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. ให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาการเงิน รายงานผลการตรวจสอบภายในและเรื่องอื่นๆ อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบอาจเรียกประชุมเป็นกรณีพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องจำเป็นเร่งด่วนอื่นๆ ได้ตามแต่จะเห็นสมควร
2. กรรมการตรวจสอบที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น
3. การออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบให้ถือเอาความเห็นที่เป็นส่วนเสียงข้างมากเป็นสำคัญในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด อย่างไรก็ตาม ความเห็นของกรรมการตรวจสอบคนอื่น ๆ ที่มีได้ลงมติเห็นด้วยให้นำเสนอเป็นความเห็นแย้งต่อคณะกรรมการ
4. ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการในคราวถัดไปเพื่อทราบทุกครั้ง
5. ให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม

การรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการ
2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - 1) รายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน



- 3) การฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดใดๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
3. หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการและผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวโดยตรงต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้

การรายงานของบริษัทจดทะเบียนต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ

1. การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ
 - 1) รายงานมติที่ประชุมคณะกรรมการ ถึงการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมนำเสนอแบบแจ้งรายชื่อและขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
 - 2) นำส่งหนังสือรับรองและประวัติของกรรมการตรวจสอบ พร้อมการรายงานมติการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 3 วัน นับแต่วันที่คณะกรรมการมีมติแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ
2. การเปลี่ยนแปลงสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ
 - 1) รายงานมติที่ประชุมคณะกรรมการ ถึงการเปลี่ยนแปลงสมาชิกกรรมการตรวจสอบ ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
 - 2) นำส่งหนังสือรับรองและประวัติของกรรมการตรวจสอบ สำหรับกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ พร้อมการรายงานมติการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 3 วันนับแต่วันที่มติดังกล่าวของคณะกรรมการเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว
3. รายงานมติที่ประชุมคณะกรรมการถึงการเปลี่ยนแปลงหน้าที่และขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 3 วันนับแต่วันที่มติดังกล่าวของคณะกรรมการเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพิศิษฐ์ แสง-ชูโต	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายกิตติ คุณภูพิณพันธุ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง



รายชื่อ	ตำแหน่ง
4. นายวิบูลย์ พจนาลัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายจอมพล หนูนาค	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ

- นางทัศนดาว ชมเชย เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 มีมติกำหนดอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รายละเอียดดังนี้

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทต้องมีองค์ประกอบ ดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และต้องประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อยสาม (3) คน
- คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้เลือกประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทต้องมีลักษณะและคุณสมบัติ ดังนี้

- เป็นผู้มีความเข้าใจในธุรกิจและมีประสบการณ์ตรงในธุรกิจ เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม
- มีความรู้ความชำนาญ และความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงของกิจการ รวมทั้งมีวุฒิภาวะ และความมั่นคงกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่าง และมีความเป็นอิสระ
- สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่และความคิดเห็นอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงานในฐานะคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และต้องประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อยสาม 3 คน มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงเพื่อเสนอคณะกรรมการพิจารณา ในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวม และครอบคลุมถึงความเสี่ยงหลัก เช่น ความเสี่ยงด้านธุรกิจ ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และ ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น



2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และ ดูแลระดับความเสี่ยงขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
3. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
4. ให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการ เพื่อสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่คณะกรรมการกำหนดไว้
5. พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร และให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งกำหนดแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือบรรเทา และการพัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
6. พิจารณารายงานผลการประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น รวมถึงผลกระทบโดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียชีวิตทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น
7. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้คณะกรรมการ รับทราบ และในกรณีที่มีปัจจัย หรือเหตุการณ์สำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

1. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
2. ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมาประชุมด้วยตนเอง
ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานที่ประชุมอาจเชิญผู้บริหารหรือพนักงานที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่เห็นสมควร มาร่วมประชุมให้ความเห็นหรือส่งเอกสารข้อมูลตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
3. การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมีกรรมการบริหารความเสี่ยงเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดจึงครบเป็นองค์ประชุม



การรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานความเสี่ยงและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม โดยอาจรายงานเรื่องที่สำคัญและมติที่ประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และให้รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ในปีที่ผ่านมาในรายงานประจำปีของบริษัทในการประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

ผู้บริหาร

ที่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 มีมติกำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รายละเอียดดังนี้

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการกิจการงานต่างๆ ของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องบริหารบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง รวมทั้งรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด คณะกรรมการจึงเห็นสมควรกำหนดกฎบัตรของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไว้ดังต่อไปนี้

1. บริหารกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท/
2. จัดทำแผนกลยุทธ์ และแผนงบประมาณประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. ดำเนินการตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. จัดทำรายงาน แผนงาน และงบการเงินของบริษัท เสนอต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส
5. เข้าทำหรือยกเลิกสัญญาหรือข้อผูกพันใดๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดไว้ ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใดๆ ที่จำเป็นและตามสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วง
6. ว่าจ้าง แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้างพนักงานในนามของบริษัท รวมถึงทำการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานเจ้าหน้าที่อื่นใด และผู้อยู่ภายใต้บังคับบัญชาทั้งหมดที่มีตำแหน่งต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา ตลอดจนมอบอำนาจและหน้าที่ที่ตนได้รับมอบหมายให้แก่เจ้าหน้าที่ดังกล่าวตามที่ตนอาจพิจารณาเห็นสมควร
7. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และหรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดย/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตาม/การมอบอำนาจช่วง และ



คณะกรรมการของบริษัท และหรือบริษัท กำหนดไว้/

8. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่ม รวมถึงพิจารณาเสนอเปลี่ยนแปลงผู้บริหารในบริษัทย่อย ตั้งแต่นโยบายการลงทุน หรือกระทำการใดๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยที่การลงทุนของบริษัทจะต้องผ่านการพิจารณาจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ และต้องสอดคล้องให้เป็นไปตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ การใช้อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

การประชุมกันเองระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมของกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารได้ประชุมกันเอง ตามความเหมาะสม เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารได้อภิปรายหรือ ปัญหาต่างๆ ที่เกิดในบริษัท และประเด็นเสนอแนะที่ควรนำไปพัฒนาการดำเนินการของบริษัท เช่น กลยุทธ์การบริหารงาน แนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืน หรือเรื่องอื่นๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยในปี 2563 ได้มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ครั้ง คือ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 และวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ เพื่อให้กรรมการมีความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการทุกคน ผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งเลขานุการบริษัทเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่องทั้งจากการจัดอบรมภายในและจากสถาบันภายนอกอื่นๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

สำหรับกรรมการบริษัท บริษัทได้จัดเตรียมข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับบริษัท อันได้แก่ โครงสร้างองค์กรและผู้บริหาร ลักษณะการดำเนินงาน สินค้าและบริการหลัก ระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมทั้งข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องให้แก่กรรมการใหม่ เพื่อให้กรรมการดังกล่าวสามารถเข้าใจการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งรับทราบบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการเป็นกรรมการหรือกรรมการอิสระ



การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ (แบบรายคณะ)

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ (แบบรายคณะ) เป็นประจำทุกปี ซึ่งแบบประเมินฯ ที่ใช้นั้น บริษัทได้นำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการของบริษัทรวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบ โดยผลการประเมินจะถูกนำมาใช้ในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป กระบวนการในการประเมินมีดังนี้

1. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ (แบบรายคณะ) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาผลการประเมิน และแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิภาพการทำงาน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ประกอบด้วย 6 หัวข้อดังนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- การประชุมคณะกรรมการ
- การทำหน้าที่ของกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

โดยมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0 – 5 จากไม่เห็นด้วยอย่างมากจนถึงเห็นด้วยอย่างมาก ซึ่งผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบแบบรายคณะ สำหรับการปฏิบัติงานในระหว่างปีบัญชี 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2563 กรรมการเห็นด้วยกับการดำเนินการที่ผ่านมาอย่างมาก รวมทั้งเห็นว่าคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีการดำเนินการและปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ได้อย่างดีเยี่ยม

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ (แบบรายบุคคล)

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายบุคคลเป็นประจำทุกปี ซึ่งแบบประเมินฯ ที่ใช้นั้น บริษัทได้นำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการของบริษัทรวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบ โดยผลการประเมินจะถูกนำมาใช้ในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป



กระบวนการในการประเมินมีดังนี้

1. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาผลการประเมิน และแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิภาพการทำงาน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ประกอบด้วย 6 หัวข้อดังนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- การประชุมคณะกรรมการ
- การทำหน้าที่ของกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

โดยมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0 – 5 จากไม่เห็นด้วยอย่างมากจนถึงเห็นด้วยอย่างมาก ซึ่งผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายบุคคล สำหรับการปฏิบัติงานในระหว่างวันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2563 กรรมการทุกท่านเห็นด้วยกับการดำเนินการที่ผ่านมาอย่างมาก รวมทั้งเห็นว่ากรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีการดำเนินการและปฏิบัติหน้าที่กรรมการได้อย่างดีเยี่ยม



แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้บริหาร และนโยบายสืบทอดตำแหน่งในกรณีฉุกเฉินหรือเกษียณของผู้บริหาร โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส ซึ่งจะพิจารณาจากความรู้และความสามารถ รวมทั้งประสบการณ์และจริยธรรม

หลักเกณฑ์และกระบวนการในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง

ในการสรรหากรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อแทนตำแหน่งที่ว่างลง เนื่องจากครบกำหนดออกตามวาระหรือลาออก คณะกรรมการบริษัทจะให้กรรมการแต่ละท่านสรรหา และเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิที่มี ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่จำกัดเพศ และพร้อมที่จะอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ รวมทั้งไม่มีคุณสมบัติขัดแย้งกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ในการแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ นั้นส่วนหนึ่งจะพิจารณาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) หรือบริษัทที่ปรึกษาแล้วแต่กรณี (Professional Search Firm) ซึ่งจะก่อให้เกิดความหลากหลายในโครงสร้างของกรรมการ และจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาดอยู่ของกรรมการ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เช่น หากบริษัทมีกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจใหม่ ที่นอกเหนือจากธุรกิจเดิมที่ดำเนินการอยู่ การสรรหากรรมการก็จำเป็นต้องสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ให้ตรงกับธุรกิจใหม่ที่บริษัทฯ จะดำเนินการต่อไป เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณีซึ่งถือเป็นกระบวนการแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ

การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ และจะแบ่งคะแนนเสียงมากน้อยเพียงใดให้แก่ผู้ใดก็ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่พึงจะมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงจะมี หรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกันว่า ผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนี้ อาจได้รับการเลือกตั้งใหม่ได้
5. กรรมการคนใดลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกจากบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท



ในการสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะผู้บริหารระดับสูงที่อยู่ในระดับรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องได้รับการรับรองและเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ จะพิจารณาจากประสบการณ์ คุณสมบัติ คุณวุฒิทางการศึกษา อัตราผลตอบแทนพร้อมทั้งลงมติ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบกรณีจัดจ้างประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ส่วนกรณีจัดจ้างผู้บริหารระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหารจะแจ้งมติให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบ เพื่อดำเนินการจัดจ้างตามหลักเกณฑ์ของบริษัทต่อไป

12.3 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน (The Regulations on the Use of Internal Information)

กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความมุ่งหมายที่จะมีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย นำความลับหรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดแนวทางป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน ดังนี้

1) ข้อห้ามในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามข้อห้ามในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาตรา 241 “ในการซื้อหรือขายซึ่งหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์หรือหลักทรัพย์ที่ซื้อขายในศูนย์ซื้อขายหลักทรัพย์ห้ามมิให้บุคคลใดทำการซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์หรือหลักทรัพย์ที่ซื้อขายในศูนย์ซื้อขายหลักทรัพย์ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ในประการที่น่าจะเป็นการเอาเปรียบต่อบุคคลภายนอกโดยอาศัยข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อประชาชน และตนได้ล่วงรู้ มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น และไม่ว่าการกระทำความดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเอง หรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำความดังกล่าว โดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน”

2) บุคคลที่บริษัทกำหนด (Designated Persons)

บุคคลที่บริษัทกำหนด” หมายถึง บุคคลที่มีตำแหน่งหรือหน้าที่ซึ่งล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ได้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว โดยคำจำกัดความดังกล่าวให้รวมถึง ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงาน ดังนี้ ฝ่ายบัญชีและการเงิน, ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์, เลขานุการบริษัท, ผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการชุดย่อย, บุคคลอื่นใดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย กำหนด โดยที่เลขานุการบริษัท มีหน้าที่ในการรับผิดชอบ ดูแลรักษาทะเบียนรายชื่อบุคคลที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย กำหนด และแจ้งให้บุคคลดังกล่าวทราบเมื่อถูกเพิ่ม/ลบรายชื่อในทะเบียนดังกล่าว



3) ช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์(Blackout Period)

ห้ามบุคคลที่บริษัทกำหนดซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินประจำรายไตรมาสและประจำปีและช่วงเวลาอื่นที่บริษัทจะกำหนดเป็นครั้งคราว หรือ ในสถานการณ์พิเศษ บุคคลที่บริษัทกำหนดอาจขายหลักทรัพย์ของบริษัทในระหว่างช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ได้หากตกอยู่ในสถานการณ์เช่น มีความยากลำบากทางการเงินอย่างรุนแรง หรือต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ทางกฎหมาย หรือตกอยู่ภายใต้คำสั่งศาล โดยต้องจัดทำบันทึกเหตุผลเสนอขออนุมัติต่อดังนี้ ประธานคณะกรรมการบริษัท (กรณีผู้ขายเป็นกรรมการหรือเลขานุการบริษัท) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (กรณีผู้ขายเป็นประธานคณะกรรมการบริษัท) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรณีผู้ขายเป็นบุคคลที่บริษัทกำหนดซึ่งไม่ใช่กรรมการและเลขานุการบริษัท) ทั้งนี้ให้จัดส่งสำเนานบันทึกคำขอดังกล่าวให้แก่เลขานุการบริษัทด้วย

12.4 นโยบายการลงทุนและกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (“บริษัท”) จะลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจที่ประกอบธุรกิจ เช่นเดียวกับธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของกลุ่มบริษัท โดยมุ่งเน้นการลงทุนในกิจการที่มีศักยภาพในการเติบโต สอดคล้องกับเป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจ รวมทั้งสร้างผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุน ทั้งนี้ การขออนุมัติการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง จะต้องสอดคล้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติกรของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 โดยการลงทุนในกิจการดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทมีนโยบายการลงทุนในสัดส่วนที่มากพอเพื่อให้สามารถมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการและกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้นๆ กลุ่มบริษัท อาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นที่มีใช้ธุรกิจหลักในปัจจุบัน ทั้งนี้การลงทุนจะต้องมีความสอดคล้องเหมาะสมกับสถานะของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย ทิศทางการเติบโตของธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการตัดสินใจลงทุนใดๆ กลุ่มบริษัทจะทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการและพิจารณาถึงศักยภาพ รวมทั้งปัจจัยความเสี่ยงจากการลงทุน ผลตอบแทน และสภาพคล่องทางการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างรอบคอบ นอกจากนี้ การลงทุนของกลุ่มบริษัทจะต้องผ่านการพิจารณาจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ และต้องสอดคล้องให้เป็นไปตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะควบคุมดูแลผ่านการส่งกรรมการ และหรือผู้บริหารของ/บริษัทฯ และบริษัทย่อย เข้าไปเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้นเพื่อควบคุมทิศทางและนโยบายการบริหารงานให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท



บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมไปถึงข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในหมวดการบริหารจัดการเพื่อปฏิบัติตามนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทใหญ่เข้าไปลงทุน ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว

ในกรณีที่นโยบายนี้ได้กำหนดให้การทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นเรื่องที่จะต้องได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือคณะกรรมการของบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทตามตารางอำนาจอนุมัติ (แล้วแต่กรณี) ให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะจัดประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของตนเองเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการทำรายการหรือการดำเนินการในเรื่องนั้น โดยในการนี้ ให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ขั้นตอนและวิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะขออนุมัตินั้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย โดยอนุโลมด้วย (เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้ง) อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

ในการนี้ “บริษัทย่อย” และ “บริษัทร่วม” หมายถึง บริษัทย่อย หรือ บริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) ที่ประกอบธุรกิจหลักและมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.39/2559 การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ฉบับประมวล) ประกอบกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ.17/2551 เรื่อง การกำหนดคบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

1. ให้กรณีดังต่อไปนี้ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี)

- 1.1. เรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

- (ก) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม โดยให้กรรมการที่บริษัท เสนอชื่อหรือแต่งตั้งมีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในเรื่องที่



เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไปและการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยได้ตามแต่ที่กรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่เรื่องที่กำหนดไว้ในข้อ 1 ของนโยบายนี้

ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารตามวรรคข้างต้นที่ได้รับการเสนอชื่อนั้น ต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (White List) และมีคุณสมบัติ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

- (ข) การเพิ่มทุน โดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียน และ/หรือ ทุนชำระแล้วของบริษัทย่อย ซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นหรือการดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อยนั้น เว้นแต่เป็นกรณีที่อยู่ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปีของบริษัทย่อย ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
- (ค) พิจารณาการจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย
- (ง) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย (เว้นแต่การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ (2) ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท)
- (จ) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีรวมของบริษัท และกลุ่มบริษัทย่อยของบริษัททั้งหมด
- (ฉ) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยเฉพาะกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่ได้อยู่ในสังกัดสำนักงานสอบบัญชีที่เป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (Full Member) ในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งไม่เป็นไปตามแนวทางการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยที่จะต้องสังกัดสำนักงานสอบบัญชีในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายการตั้งแต่ข้อ (ข) ถึง (ญ) นี้เป็นรายการที่ถือว่ามีความสำคัญ และหากเข้าทำรายการจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลมแล้ว อยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท ซึ่งรายการดังต่อไปนี้ คือ



- (ข) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทหรือบริษัทย่อย รายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกรณีดังต่อไปนี้
- 1) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
 - 2) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - 3) การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
 - 4) การเข้าทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
 - 5) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- (ข) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่นและมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- (ฅ) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
- (ญ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย และเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
- 1.2. เรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงคะแนนก่อนบริษัทย่อยเข้าทำรายการ
- (ก) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อย โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวด้วย
- (ข) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนและ/หรือทุนชำระแล้วของบริษัทย่อย ซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นหรือการดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายที่ใช้บังคับกับบริษัทย่อยอันมีผลให้



บริษัทไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท และอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบังคับใช้โดยอนุโลม)

- (ค) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ เฉพาะในกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทย่อยที่เลิกนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ แล้วอยู่ในเกณฑ์ที่ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน มาบังคับใช้โดยอนุโลม
 - (ง) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย และเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ เฉพาะในกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ แล้วอยู่ในเกณฑ์ที่ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน มาบังคับใช้โดยอนุโลม
 - (จ) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนของบริษัทฯ ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น
2. คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่เสนอชื่อหรือแต่งตั้งโดยบริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย ข้อบังคับและนโยบายของบริษัทฯ
 3. คณะกรรมการบริษัทจะติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและผลการดำเนินการ การทำรายการเกี่ยวโยง และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ต่อบริษัทฯ อย่างครบถ้วนและถูกต้อง โดยนำหลักเกณฑ์ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม
 4. ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เสนอชื่อหรือแต่งตั้งโดยบริษัทฯ มีหน้าที่ดังต่อไปนี้
 - 4.1. เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้แก่บริษัททราบ โดย



ครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการของบริษัท หรือบริษัทย่อยพิจารณาเข้าทำรายการระหว่างกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญของ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย โดยนำประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้อง หรือประกาศเรื่องได้มาจำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สินมาใช้บังคับโดยอนุโลม

- 4.2. เปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของคน และผู้ที่เกี่ยวข้องของตนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนิน ธุรกิจใดๆ ในธุรกิจอื่นๆ ที่อาจคาดหมายได้ว่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (Conflict of Interest) กับบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ต่อคณะกรรมการของบริษัทย่อย หรือผู้ที่คณะกรรมการของ บริษัทย่อย มอบหมายภายในกำหนดเวลาที่บริษัทย่อยกำหนด โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้ง เรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัท ทราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัทกำหนด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการ พิจารณาตัดสินใจหรืออนุมัติใดๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ และบริษัท ย่อยเป็นสำคัญ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์

อนึ่ง การกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทย่อย หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ของกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย ได้รับประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้บริษัทย่อย หรือบริษัทได้รับความเสียหาย ให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดหรือแย้งกับ ประโยชน์ของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

- (ก) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทย่อย หรือบุคคลที่มีความ เกี่ยวข้องของกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย โดยมีได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการทำ รายการที่เกี่ยวข้องกัน
- (ข) การใช้ข้อมูลของบริษัท หรือบริษัทย่อยที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
- (ค) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืน หลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

- 4.3. รายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับ ผู้ประกอบการรายอื่นๆ ต่อบริษัท ผ่านรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนหรือไตรมาส และเข้าชี้แจง หรือนำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าวในกรณีที่บริษัทฯ ร้องขอ
- 4.4. ชี้แจง และ/หรือ นำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน หรือเอกสารใดๆ ให้แก่บริษัท เมื่อได้รับ การร้องขอตามความเหมาะสม
- 4.5. ดูแลรับผิดชอบให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการ ททุจริต อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่างๆ ของบริษัท ย่อยจะเป็นไปตามนโยบายของบริษัท กฎหมาย ประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้อย่างแท้จริง รวมทั้งการจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจน เพื่อแสดงได้ว่าบริษัท



ขอยมีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่อง และน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท สามารถรับรู้ข้อมูลของบริษัท ข้อย่อยในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทข้อย่อยกับกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทข้อย่อย และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทข้อย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทข้อย่อยโดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบ ภายในและกรรมการอิสระของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการ ตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทข้อย่อยมีการ ปฏิบัติงานตามระบบที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ

5. ห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทข้อย่อยที่เสนอชื่อหรือแต่งตั้งโดยบริษัทฯ พนักงาน ลูกจ้างหรือผู้รับ มอบหมายของบริษัทข้อย่อย รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในของ บริษัทฯ และบริษัทข้อย่อย ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจจะมีผลกระทบเป็น นัยสำคัญต่อบริษัทข้อย่อย และ/หรือ บริษัท เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่า จะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
6. บริษัทฯ ต้องดำเนินการให้มีกรรมการในบริษัทข้อย่อยซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทเข้าร่วมประชุมและออกเสียง ลงคะแนนตามที่บริษัทกำหนดในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท

นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่อย่างสุจริต ไม่แสวงหา ประโยชน์ส่วนตน และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง จึงมีการกำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านความความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ อาจเกิดขึ้น ดังนี้

1. เปิดเผยและส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ทราบถึงความสัมพันธ์และการทำ ธุรกิจกับกลุ่มบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิด ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หน้าที่ที่มีการทำ รายการ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า กลุ่มบริษัทฯ มีการกำกับ ดูแลและตรวจสอบเรื่องดังกล่าวเป็นประจำ จึงได้กำ หนดให้เลขานุการ บริษัทฯ มีหน้าที่ สำนักรายการที่มีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกสิ้นปีโดยการสำรวจะดำเนินการทั้งกับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผู้จัดการฝ่าย และพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้อง และนำเสนอข้อมูลให้คณะ กรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท รับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พึงหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และไม่กระทำการในลักษณะใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท หรือเป็นการแสวงหาผลประโยชน์ ส่วนตัวทั้งทางตรงหรือทางอ้อมจากลูกค้า คู่ค้าของบริษัท หรือจากบุคคลใดอันเนื่องมาจากการทำงานในนามบริษัท และ/ หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง



3. ไม่นำความลับหรือข้อมูลของบริษัทไปแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวและ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
4. ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าไปมีส่วนร่วมหรือไปถือหุ้นในกิจการใดๆ ซึ่งอาจมีผลประโยชน์หรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท ต้องแจ้งให้หน่วยงาน หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบเป็นลายลักษณ์อักษร
5. การประกอบธุรกิจส่วนตัวของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และเวลา ทำงานของบริษัท และห้ามประกอบธุรกิจหรือมีส่วนร่วมในธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัท ไม่ว่า กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานดังกล่าวจะได้รับประโยชน์ทั้งทางตรงหรือโดยทางอ้อมก็ตาม
6. คณะกรรมการบริษัท จะต้องกำกับดูแลให้กลุ่มบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศคำสั่ง หรือกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะต้องเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ในสารสนเทศต่าง ๆ ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้วย ตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เช่น ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า เป็นต้น โดยวางนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทถือปฏิบัติ ดังนี้

1. สร้างความตระหนักให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อให้เกียรติและเคารพซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น รวมถึงบริษัทฯ จะต้องกระทำการขออนุญาตบุคคลผู้เป็นเจ้าของในทรัพย์สินทางปัญญาเหล่านั้นให้ถูกต้องตามกฎหมายเสียก่อนที่จะมีการใช้งาน
2. ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาของประเทศไทย และทุกประเทศที่กลุ่มบริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยถือเป็นบรรทัดฐานขั้นต้น
3. ห้ามมิให้บุคคลทุกฝ่ายในบริษัทกระทำการใดๆ ก็ตามอันเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็นการละเมิดในเรื่องเครื่องหมายการค้า ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เป็นต้น
4. บริษัทฯ สนับสนุนไม่ให้ใช้งานใดๆ ก็ตามอันมีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น
5. บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานในบริษัททุกคนสร้างสรรค์งานที่เกี่ยวข้องกับสินค้าของบริษัทในลักษณะใหม่ๆ ไม่ซ้ำกับงานอันมีเครื่องหมายการค้า ลิขสิทธิ์ หรือ สิทธิบัตรของบุคคลอื่น



6. บริษัทฯ ตกลงว่า จะรักษาความลับของลูกค้า ข้อมูลต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้มาจากลูกค้า รวมถึงข้อมูลของบุคคลผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ทั้งหมด ยกเว้นกรณีที่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของข้อมูล โดยจะต้องใช้ความระมัดระวังอย่างยิ่งมิให้ความลับของลูกค้าและ/หรือบุคคลผู้มีส่วนได้เสียล่วงรู้ไปถึงบุคคลภายนอก
7. บริษัทฯ กำหนดให้มีข้อบังคับในการใช้งานคอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตภายในบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ โดยบริษัทถือปฏิบัติตามเรื่องดังกล่าวอย่างเคร่งครัด
8. เมื่อพนักงานพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาต่างๆ รวมถึงผลงานต่างๆ คืน ให้บริษัทฯ มิว่าจะเป็นข้อมูลที่เก็บไว้ในรูปแบบใดๆก็ตาม หากมีคำถามเกี่ยวกับการใช้ข้อมูล กรรมสิทธิ์หรือ ข้อมูลที่มีสิทธิบัตร รวมถึงซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ของบุคคลอื่น ควรติดต่อสำนักกรรมการผู้จัดการหรือที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัท เพราะบริษัทต้องขอรับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์นั้น เว้นแต่ว่าการนำข้อมูล ไปใช้นั้น ได้รับอนุญาตภายใต้ข้อกำหนดการใช้งานโดยชอบธรรมของกฎหมายลิขสิทธิ์หรือได้รับอนุญาตจาก เจ้าของลิขสิทธิ์นั้นแล้ว

การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมถึงการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม โดยกลุ่มบริษัทมีหลักปฏิบัติดังนี้

1. สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยหมั่นตรวจสอบตรา คุณแลมิให้ธุรกิจของตนเข้าไปมีส่วนเกี่ยวกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน
2. ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านมนุษยชน ภายในธุรกิจของตน และกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล โดยความรับผิดชอบของธุรกิจด้านสิทธิมนุษยชนยังครอบคลุมไปถึงบริษัทในเครือ ผู้ร่วมทุน และคู่ค้า
3. กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติต่อบุคลากรของกลุ่มบริษัททุกคนโดยเสมอภาคกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา สมรรถภาพร่างกาย ฐานะ ชาติตระกูล สถานศึกษา หรือสถานอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน รวมถึงไม่ใช้แรงงานเด็ก และต่อต้านการคุกคามทางเพศ
4. กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงสภาพแวดล้อมและเงื่อนไขในการทำงาน ให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี และมีโอกาสแสดงศักยภาพ ตลอดจนได้รับการฝึกฝนและเพิ่มพูนทักษะในการทำงาน และส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจหลักสิทธิมนุษยชนสากล เพื่อนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง

ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการกระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน

การประเมินความเสี่ยง ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ประเมินความเสี่ยงการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น โดยมีการประเมินความเสี่ยงความทุจริตแยกออกเป็นความเสี่ยงด้านอื่นๆ เป็นการเฉพาะ และมีการรายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีหน่วยงาน Compliance Unit ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามรายงานประเมินความเสี่ยง

การฝึกอบรมและการสื่อสาร



1. การปฐมนิเทศ การปฐมนิเทศกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานครอบคลุมการสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยการปฐมนิเทศแยกออกเป็น 2 ส่วน คือ
 - 1.1 การปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่สื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
 - 1.2 การปฐมนิเทศผู้บริหารและพนักงานใหม่ โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่สื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
2. การอบรมด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี เพื่อเพิ่มพูนความรู้ให้แก่พนักงาน กรรมการ และผู้บริหาร และเพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
3. การสื่อสารภายในองค์กร บริษัทฯ มีการสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันผ่านอีเมล ทุกครั้ง ที่มีการปรับปรุงนโยบายหรือแนวปฏิบัติ อีกทั้ง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานสามารถศึกษารายละเอียดเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันได้จากบอร์ดข่าวสารภายใน และเว็บไซต์ภายในของบริษัทฯ
4. การสื่อสารกับบุคคล/หน่วยงานภายนอก การสื่อสารกับบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก รวมถึง คู่ค้า คู่ธุรกิจ เจ้าหนี้ ลูกหนี้ และตัวแทนทางธุรกิจบริษัทฯ จะ สื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การประชุมประจำปี เว็บไซต์ของบริษัท รายงานประจำปี เป็นต้น

แนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

1. ปฏิบัติหน้าที่โดยยึดถือประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ ภายใต้อำนาจตามกฎหมายและจริยธรรม มีความเป็นธรรม โปร่งใส
2. หลีกเลี่ยงการเข้าไปเกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ ไม่ประกอบกิจการที่เป็นการแข่งขัน หรือมีลักษณะเดียวกันกับกลุ่มบริษัทฯ
3. ไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูล หรือสิ่งใดๆ ที่ตนรู้เนื่องมาจากตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบ
4. หลีกเลี่ยงการทำงานอื่นนอกเหนือจากการทำงานของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่องานในความรับผิดชอบไม่ว่าด้านใด
5. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร ต้องรายงานให้กลุ่มบริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน และ/หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง อันเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
6. คณะกรรมการและผู้บริหารต้องพิจารณาความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย/บริษัทร่วมอย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุผลและเป็นอิสระ ภายใต้อำนาจจริยธรรมที่ดี



โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน

แนวทางปฏิบัติด้านการจัดซื้อ/จัดหา

1. การจัดซื้อ/จัดหาต้องดำเนินการตามหลักเกณฑ์หรือขั้นตอนที่กำหนดไว้ในระเบียบการจัดซื้อ/จัดหา และสอดคล้องกับอำนาจดำเนินการ มีความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ในการตัดสินใจต้องคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ รวมทั้งคำนึงถึงมาตรฐานต่างๆ ที่ผู้ขายสินค้าหรือบริการพึงมี เช่น มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม มาตรฐานอุตสาหกรรม เป็นต้น
2. ผู้จัดซื้อ/จัดหาจะต้องไม่ประกอบธุรกิจ ซึ่งอาจนำผลประโยชน์มาสู่ตนโดยอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในการจัดซื้อ/จัดหา ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม
3. ไม่ใช้ข้อมูลที่ได้ทราบอันเนื่องมาจากการจัดซื้อ/จัดหา เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น
4. ห้ามมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนบุคคลที่สาม ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ มีการคิดสินบน ประกอบด้วย ไม่ให้ เสนอให้ หรือรับว่าจะให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด หรือจงใจให้ร่วมดำเนินการใดๆ ทั้งในทางตรงและทางอ้อม อันเป็นการให้ประโยชน์ในการเสนอราคา หรือการสมยอมกันในการเสนอราคา ต่อหน่วยงานของรัฐ อันนำมาซึ่งความได้เปรียบและได้รับผลประโยชน์ตอบแทนบางประการในกระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง หรือการปฏิบัติงานตามสัญญา ทั้งก่อน ระหว่างการเสนอราคา และหลังการทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง หรือเพื่อรักษาผลประโยชน์อื่นใด อันไม่เหมาะสมตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ โดยการทุจริตในรูปแบบต่างๆ ประกอบด้วย การช่วยเหลือทางการเมือง การบริจาคเพื่อการกุศล เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท เงินสนับสนุนมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจที่ก่อให้เกิดความได้เปรียบต่อธุรกิจของบริษัท และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่อาจเป็นช่องทางให้บุคคลที่เกี่ยวข้องกระทำการทุจริต เช่น ค่าของขวัญ ค่าต้อนรับลูกค้า ซึ่งทำให้เกิดการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง เช่น การให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐ การให้ของขวัญหรือบริการ การให้เงินสดหรือสิ่งของทดแทนเงินสด และการสมยอมกันในการเสนอราคา

แนวทางปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ

1. ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
2. การทำธุรกรรมกับรัฐ เมื่อติดต่อกับเจ้าหน้าที่ ต้องมีการดำเนินการอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา ไม่กระทำการใดๆ ที่อาจจงใจให้เจ้าหน้าที่ดำเนินการหรือละเว้นดำเนินการ
3. การทำความรู้จักหรือการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกันตามวาระ โอกาส เทศกาล หรือตามประเพณีปฏิบัติ หากอยู่ในขอบเขตที่เหมาะสมสามารถกระทำได้
4. การให้การสนับสนุนกิจกรรมของราชการ การบริจาคทรัพย์สิน สามารถทำได้โดยผ่านกระบวนการขออนุมัติที่ถูกต้อง โปร่งใส และภายในวงเงินที่เหมาะสม



แนวทางปฏิบัติในการรับหรือให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดที่อาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างใดอย่างหนึ่ง

1. ค่าของขวัญ หมายถึง ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีหรือบางโอกาส ถือเป็นการแสดงออกของมารยาททางสังคม ซึ่งค่าของขวัญอาจอยู่ในหลากหลายรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็น เงิน สินค้า บริการ บัตรกำนัล เป็นต้น ซึ่งค่าใช้จ่ายดังกล่าวอาจถือเป็นสินบนหากเป็นการให้เพื่อจูงใจเจ้าหน้าที่ของรัฐให้กระทำการอันมิชอบด้วยหน้าที่
2. ไม่พึงรับหรือให้การเลี้ยงรับรอง ของขวัญ/ของที่ระลึก และค่าใช้จ่ายอื่นใด ที่เกินความจำเป็นและไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือนุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ ทั้งนี้การรับและให้ดังกล่าวที่เป็นไปตามธรรมเนียมปฏิบัติ ตามประเพณี วัฒนธรรม หรือมารยาททางสังคม ถือเป็นเรื่องที่ยอมรับได้ แต่ต้องสมเหตุสมผล มีความเหมาะสม เป็นไปตามนโยบาย ระเบียบ และธรรมเนียมปฏิบัติตามประเพณีในแต่ละโอกาส โดยเก็บรักษาหลักฐานการใช้จ่ายเงิน มีการบันทึกค่าใช้จ่ายตามที่ได้ใช้จ่ายจริง และมีใบเสร็จหรือหลักฐานรับรอง เพื่อตรวจสอบได้ในภายหลัง
3. ไม่เรียกรับหรือให้เงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด กับผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ที่อาจทำให้เกิดอิทธิพลในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใดโดยไม่เป็นธรรม หรือมีเจตนาเพื่อชักนำให้กระทำ หรือละเว้นการกระทำที่ไม่ถูกต้อง หรือเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิทธิพิเศษที่ไม่พึงได้

แนวทางปฏิบัติในเรื่องการเลี้ยงรับรอง

1. ค่ารับรอง หมายถึง ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีหรือบางโอกาส ถือเป็นการแสดงออกของมารยาททางสังคม ซึ่งค่ารับรองอาจรวมถึง ค่าที่พัก ค่าโดยสารสำหรับการเยี่ยมชมสถานที่ประกอบการ หรือการศึกษาดูงาน ค่าอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งค่าใช้จ่ายดังกล่าวอาจถือเป็นสินบนหากเป็นการให้เพื่อจูงใจเจ้าหน้าที่ของรัฐให้กระทำการอันมิชอบด้วยหน้าที่
2. ห้ามมิให้มีการเลี้ยงรับรองต่อหน่วยงานของรัฐ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐในแต่ละโอกาสมูลค่าเกินตามที่กฎหมายกำหนด และค่าใช้จ่ายดังกล่าวต้องไม่ได้เป็นการจ่ายเพื่อจูงใจให้เจ้าหน้าที่ของรัฐกระทำการอันมิชอบด้วยหน้าที่ หรือการตัดสินใจใดๆ เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ ต้องมีการบันทึกค่าใช้จ่ายตามที่ได้ใช้จ่ายจริงและมีใบเสร็จหรือหลักฐานรับรอง
3. ค่าใช้จ่ายในการเลี้ยงรับรองโดยมารยาททางธุรกิจ ควรถูกใช้อย่างเหมาะสม และเป็นค่าใช้จ่ายตามจริง ทั้งนี้ ให้รายงานและ/หรือดำเนินการขออนุมัติต่อผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของแต่ละสาขางาน
4. การเบิกค่าใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยงรับรองจะต้องไม่รวมถึงค่าใช้จ่ายของบุคคลในครอบครัวของพนักงาน



แนวทางปฏิบัติในเรื่องค่าอำนาจความสะดวก

1. ค่าอำนาจความสะดวก หมายถึง ค่าใช้จ่ายจำนวนเล็กน้อยที่จ่ายแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐอย่างไม่เป็นทางการ และเป็นการให้เพียงเพื่อให้มั่นใจว่าเจ้าหน้าที่ของรัฐจะดำเนินการตามกระบวนการ หรือเป็นการกระตุ้นให้ดำเนินการรวดเร็วขึ้น โดยกระบวนการนั้นไม่ต้องอาศัยดุลพินิจของเจ้าหน้าที่รัฐ และเป็นการกระทำอันชอบด้วยหน้าที่ของเจ้าหน้าที่รัฐผู้นั้น รวมทั้งเป็นสิทธิที่บริษัทฯ พึงจะได้ตามกฎหมายอยู่แล้ว เช่น การขอใบอนุญาต การขอหนังสือรับรอง และการได้รับการบริการสาธารณะ เป็นต้น
2. บริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ่ายเงินค่าอำนาจความสะดวก อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินค่าอำนาจความสะดวกสามารถกระทำได้ในกรณีที่พนักงานตกอยู่ในสถานการณ์ที่เป็นภัยคุกคามต่อร่างกายหรือเชื่อว่าชีวิตของตนเองกำลังตกอยู่ในอันตราย โดยเมื่อทำการจ่ายเงินดังกล่าว จะต้องจัดทำเอกสารเป็นลายลักษณ์อักษร และส่งให้ผู้บังคับบัญชาสอบทาน ทั้งนี้ วัตถุประสงค์และลักษณะของการจ่ายเงินดังกล่าวจะต้องได้รับการบันทึกข้อมูลไว้อย่างถูกต้อง

แนวทางปฏิบัติในการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน

1. บริษัทฯ สนับสนุนการบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุนในการพัฒนาชุมชนและสังคม เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างเศรษฐกิจ และความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคม โดยการบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุนต้องผ่านการพิจารณาหรือหน่วยงานอื่นๆ มีขั้นตอนพิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท หรือผู้มีอำนาจของบริษัท ซึ่งจะต้องจัดทำใบบันทึกคำขอ ระบุชื่อผู้รับบริจาค/ผู้รับการสนับสนุน และวัตถุประสงค์ของการบริจาค/สนับสนุนพร้อมแนบเอกสารประกอบทั้งหมดเสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติตามระดับอำนาจอนุมัติของบริษัท โดยมีกระบวนการตรวจสอบ การติดตาม รวมทั้งมีหลักฐานหรือหนังสือตอบรับจากหน่วยงานที่ได้รับเงินบริจาคหรือเงินสนับสนุน เพื่อให้การใช้เงินเป็นไปตามวัตถุประสงค์
2. การเป็นผู้ให้การสนับสนุนเป็นวิธีการประชาสัมพันธ์ธุรกิจของบริษัทวิธีหนึ่ง ซึ่งแตกต่างจากการบริจาคเพื่อการกุศล โดยอาจกระทำได้ในหลายรูปแบบ เช่น การสนับสนุนกิจกรรมทางวัฒนธรรม ศิลปะ การศึกษา เป็นต้น
3. พนักงานต้องมีความระมัดระวังเพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคเพื่อการกุศลและการเป็นผู้ให้การสนับสนุนจะไม่ถูกนำไปใช้เป็นวิธีการหลีกเลี่ยงในการให้สินบน ตลอดจนต้องดำเนินการอย่างโปร่งใสและเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับ



แนวทางปฏิบัติด้านการสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง

บริษัทฯ วางตัวเป็นกลางทางการเมือง ไม่กระทำการหรือสนับสนุนพรรคการเมืองหรือบุคคลที่มีอำนาจทางการเมือง ทั้งทางตรง และทางอ้อม โดยบริษัทฯ คำนึงถึงการเคารพสิทธิและเสรีภาพทางการเมืองตามกฎหมาย ยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมี พระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข ยกเว้นการสนับสนุนทางการเมืองที่มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือด้านกัญ ฝิบัตที่มีผลกระทบต่อ สาธารณะอย่างเร่งด่วน แนวปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน มีหน้าที่ปฏิบัติตาม กฎหมายอย่างเคร่งครัดและปฏิบัติตามแนวปฏิบัติดังนี้

1. ใช้สิทธิทางการเมืองของตนตามกฎหมายรัฐธรรมนูญ เช่น การใช้สิทธิลงคะแนนเลือกตั้ง เป็นต้น
2. ไม่ใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนกิจกรรมทางการเมืองของพรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมือง คนใด เพื่อนำไปสู่การได้รับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้ หรือจัดทำสัญญาร่วมกัน ไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งสิ้น หากมีการร้องขอให้รายงาน ต่อ ผู้บังคับบัญชา
3. หลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการเมืองภายในบริษัทฯ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งภายในบริษัทฯ ได้

แนวปฏิบัติด้านการบริหารงานทรัพยากรบุคคล

การบริหารงานทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ได้คำนึงถึงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกกระบวนการ โดย เริ่มตั้งแต่ การสรรหา คัดเลือก อบรม ประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทน ตลอดจนการเลื่อนตำแหน่งพนักงาน เพื่อให้การ ดำเนินงานด้าน ทรัพยากรบุคคลเป็นไปอย่างโปร่งใส ยุติธรรม และมีให้การดำเนินงานเป็นไปเพื่อการทุจริตคอร์รัปชัน

แนวปฏิบัติด้านกระบวนการตรวจสอบและการควบคุมภายใน

บริษัทฯ มีกระบวนการตรวจสอบและควบคุมภายในอย่างเพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของ บริษัทฯ มิได้เป็นไปเพื่อการทุจริตคอร์รัปชัน โดยระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การ เก็บ บันทึกรายข้อมูล และการดำเนินงานโครงการต่างๆ รวมถึงกระบวนการทางธุรกิจอื่นๆ ในบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและแนว ปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานทางการเงิน การดำเนินงานโครงการต่างๆ และกระบวนการทางธุรกิจอื่นๆ ในบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการ ต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันนี้



แนวปฏิบัติด้านการบันทึก และเก็บรักษาข้อมูล

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐาน และกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการจัดทำ และรายงานข้อมูลทางการเงิน โดยบริษัทฯ จะไม่บันทึกข้อมูลอันเป็นเท็จหรือไม่สามารถอธิบายได้ รวมถึงไม่มีการจัดทำบัญชีนอกงบการเงินเพื่อการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ มีการเก็บรักษาข้อมูลอย่างเป็นระบบ โดยจำกัดสิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูล เฉพาะพนักงานที่เกี่ยวข้อง โดยพร้อม ให้ทำการตรวจสอบได้ทุกเมื่อ

การแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing)

บริษัทฯ จัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสดังต่อไปนี้ การกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจก่อให้เกิด การทุจริตคอร์รัปชันหรือประพฤติมิชอบ ของบุคคลากรในบริษัทฯ ทั้งจากพนักงาน บุคคลที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย โดยมี ช่องทางการแจ้งเบาะแสดังต่อไปนี้ผ่านทาง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน่วยงานรับเรื่องร้องเรียน หรือเลขานุการบริษัท หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เบาะแสดังต่อไปนี้

1. การกระทำที่ทุจริตคอร์รัปชันและ/ หรือฉ้อโกง
2. การใช้อำนาจในทางไม่ชอบ
3. การใช้เงิน ทรัพย์สินและ/หรือสิ่งอำนวยความสะดวกของบริษัทฯ โดยไม่ได้รับการอนุมัติ
4. มีความเกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ทางผลประโยชน์ และ/หรือ ตำแหน่งโอกาสทางธุรกิจ
5. การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และ/หรือ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
6. การละเลยและ/หรือการทุจริตคอร์รัปชันต่อหน้าที่
7. การกระทำที่ผิดกฎหมาย
8. การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ โดยไม่ได้รับอนุญาต

9. การกระทำที่เสี่ยงต่อความปลอดภัย และการรักษาความปลอดภัยในทรัพย์สิน สิ่งอำนวยความสะดวกและ/หรือต่อพนักงานของบริษัทฯ ในกรณีที่พนักงานต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน สามารถติดต่อขอรับ คำแนะนำจากผู้บังคับบัญชาหรือฝ่ายทรัพยากรบุคคล

การแจ้งเบาะแสดังต่อไปนี้ ให้ระบุ ชื่อ-สกุล และหมายเลขโทรศัพท์ของผู้ร้องเรียน รายละเอียดข้อเท็จจริง พยานหลักฐาน พร้อมทั้งแนบหลักฐานต่างๆ (ถ้ามี) ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลของผู้ร้องเรียนเป็นความลับ กรณีผู้ร้องเรียนไม่เปิดเผย ชื่อ-สกุล ในการร้องเรียน จะต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริง หรือหลักฐานที่ปรากฏชัดเจนเพียงพอที่แสดงให้เห็นถึงการกระทำทุจริต



1. การแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียน ให้กระทำผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนที่จัดไว้ ดังนี้

1.) จัดหมายส่งที่ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เลขที่ 88 หมู่ 4 ซ.บางกรวย-ไทรน้อย 32 ต.บางสีทอง อ.บางกรวย จ.นนทบุรี 11130

2.) แจ้งผ่านช่องทางอีเมลของเลขานุการบริษัท ที่ tatdao@thaienger.com

3.) กล้องรับเรื่องร้องเรียนภายในบริษัทฯ

กระบวนการสอบสวนการกระทำผิด

เมื่อได้รับเรื่องที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม แจ้งเบาะแส/ข้อร้องเรียนว่าอาจมีการกระทำทุจริตต่อหน้าที่ กำหนดให้มีกระบวนการดำเนินการพิจารณา ดังนี้

1. ผู้รับข้อร้องเรียนรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต การฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรม
2. ผู้รับข้อร้องเรียนรายงานข้อเท็จจริงต่อกรรมการอิสระ ปฏิบัติหน้าที่สอบสวนข้อเท็จจริง เพื่อพิจารณาการร้องเรียน ให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน โดยแยกแยะเรื่องที่เกี่ยวข้องออกเป็นประเด็น ด้านการบริหารจัดการ ด้านการพัฒนาความรู้ การตรวจสอบข้อเท็จจริง เป็นต้น
3. มาตรการดำเนินการ ผู้รับข้อร้องเรียนนำเสนอกรรมการอิสระเพื่อสอบสวนข้อเท็จจริง และกำหนด มาตรการดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย
4. พิจารณาระบวนการลงโทษทางวินัยกับผู้ที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและระเบียบข้อบังคับในการทำงาน ตามที่บริษัทฯ เห็นสมควร รวมทั้งพิจารณาการดำเนินการบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ
5. การรายงานผล ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่แจ้งผลให้ผู้ร้องเรียนทราบหากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญ ให้รายงานผลต่อประธานกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริษัททราบ



มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส (Whistle blowing protection)

1. ผู้แจ้งเบาะแสมารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่าการเปิดเผยอาจทำให้เกิดความเสียหายกับตนเอง
2. ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ถือเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้แจ้ง บริษัทฯ จะมุ่งแสวงหาข้อเท็จจริงมากกว่าค้นหาว่าใครเป็นผู้แจ้ง
3. กรณีที่ผู้แจ้งเห็นว่าตนเองอาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้แจ้งสามารถร้องขอให้บริษัทฯ กำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้
4. ผู้ที่ได้รับความเสียหายจากการแจ้งเบาะแสจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยวิธีการหรือกระบวนการที่เหมาะสมและเป็นธรรม
5. ห้ามคุกคามผู้แจ้งเบาะแส หากฝ่าฝืนจะถูกดำเนินการลงโทษทางวินัย อาจถึงขั้นเลิกจ้าง รวมทั้งถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย
6. ผู้แจ้งเบาะแสด้านการทุจริตคอร์รัปชันจะไม่ถูกลดตำแหน่งหรือมีผลทางลบต่อตัวผู้แจ้ง แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดให้มีแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ดังนี้

1. กำหนดให้ผู้บริหาร พนักงาน ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น ซึ่งรวมถึงจริยธรรมว่าด้วยการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ
2. จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ และให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการตรวจสอบตามแผนงานตรวจสอบประจำปี ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
3. กำหนดให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน รับผิดชอบในการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต และคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง โดยนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ อย่างทันเวลา และสม่ำเสมอ
4. หากสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลการตรวจสอบ หรือข้อร้องเรียน มีหลักฐานที่มีเหตุอันควรให้เชื่อว่ามีรายการหรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงิน และผลงานดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการฝ่าฝืน การกระทำผิดกฎหมาย หรือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ หรือแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วน



เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงิน หรือระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

บทลงโทษ

บริษัทฯ มีกระบวนการในการลงโทษพนักงานของบริษัทฯ ที่ไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน อย่างเหมาะสม การลงโทษนี้รวมถึงการเลิกจ้าง หรือปลดออกตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ นอกจากนี้อาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นๆ ผิดต่อบทบัญญัติของกฎหมาย

บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันนี้ โดยเผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ป้ายประกาศ หรือเว็บไซต์ภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบ และถือปฏิบัติ

12.5 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

จากการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2565 มีมติแต่งตั้ง บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2565 โดยได้กำหนดค่าตอบแทนสำหรับการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปี 2565 เป็นจำนวนเท่ากับ 2,148,000 ล้านบาท โดยที่บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด ไม่ได้มีความเกี่ยวข้องใดๆ กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเหมาะสมก่อนการนำเสนอผู้ถือหุ้นเรียบร้อยแล้ว



ช่องทางในการติดต่อบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนต่างๆ ที่มีใช้เรื่องการต่อต้านทุจริต และคอร์รัปชันผ่าน ช่องทางการสื่อสารกับบริษัท ได้ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท	director@thaienger.com
คณะกรรมการตรวจสอบ	auditcommittee@thaienger.com
เลขานุการบริษัท	secretary@thaienger.com
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	ir@thaienger.com

โดยที่อยู่ทางไปรษณีย์ได้แก่ บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เลขที่ 88 หมู่ 4 ซ.บางกรวย-ไทรน้อย 32 ต.บางสีทอง อ.บางกรวย จ.นนทบุรี 11130

เลขานุการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการรับเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการส่งให้คณะกรรมการชุดย่อย หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และจะสรุปข้อเสนอแนะและประเด็นต่างๆ ทั้งหมด เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส ยกเว้นเป็นเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบ จะถูกจัดส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง และสำหรับจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ที่ส่งไปยัง auditcommittee@thaienger.com นั้น คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้เปิดจดหมายเหล่านั้นด้วยตนเอง

การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

บริษัทฯ เห็นความสำคัญในการควบคุมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งจะเกิดขึ้นได้ต้องอาศัยความร่วมมือ ของทุกคนในองค์กร โดยสร้างค่านิยมให้พนักงานตระหนักว่า การพัฒนาสังคมให้เจริญก้าวหน้าได้ จำเป็นต้องพัฒนาให้สมดุล ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ คุณภาพชีวิต รวมทั้งการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมด้วย

บริษัทฯ สนับสนุนการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่ เช่น

- บ้านพักคนงานก่อสร้างตามพื้นที่งานก่อสร้างต่างๆ บริษัทฯ จะใช้ที่พักแบบตู้ container ซึ่งซื้อมือสองมาจาก supplier แทนการใช้ไม้และสังกะสี แต่เดิมนั้น บริษัทฯ สร้างบ้านพักคนงานด้วยไม้และสังกะสี เมื่อจบโครงการก่อสร้าง ไม้และสังกะสี จะมีเสื่อมสภาพ แทนจะไม่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้เลย แต่เมื่อเป็นเปลี่ยนเป็นตู้คอนเทนเนอร์ สามารถนำไปใช้ซ้ำในโครงการใหม่ๆ ได้ ช่วยให้ประหยัดค่าใช้จ่ายในส่วนที่พักไปได้จำนวนหนึ่ง ทั้งยัง ทำให้สภาพแวดล้อมบริเวณที่พักคนงานดูสะอาด เป็นระเบียบเรียบร้อยอีกด้วย
- บริษัทฯ ยกเลิกการใช้ไม้เป็นไม้แบบในโครงการก่อสร้าง แต่หันมาใช้แบบที่เป็นเหล็กแทน ทำให้สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ในโครงการใหม่ๆ ได้อีกหลายครั้ง ช่วยลดต้นทุนการก่อสร้างได้ และลดการใช้ไม้ได้เป็นอย่างดี



- ส่วนงานสำนักงาน เช่น การลดการใช้กระดาษให้มากที่สุด และพิมพ์ออกมาเป็นเอกสารเท่าที่จำเป็น การใช้กระดาษสองหน้า ปิดเครื่องทำความเย็น ปิดไฟในระหว่างพักงาน หรือในช่วงที่พนักงานหรือผู้บริหารไม่ได้อยู่ในห้องทำงานเป็นเวลานาน การใช้รถร่วมกันในกิจการหรือเส้นทางเดียวกัน
- ในส่วนของลูกค้า ร้อยละ 80 ของโครงการก่อสร้าง บริษัทฯ จะทำระบบ treat น้ำ โดยหมุนเวียนน้ำใช้แล้วในโครงการ เอาไปบำบัด และนำกลับมาใช้ใหม่อีกครั้ง โดยการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้ว ไปรดต้นไม้ในโครงการ ทำให้ลูกค้าลดต้นทุน และประหยัดทรัพยากรได้เป็นอย่างดี ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการให้ลูกค้าโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม นอกเหนือจากงานก่อสร้างตามข้อกำหนดราคา

การทำโครงการดังกล่าว นอกจากจะช่วยลดต้นทุนแล้ว ยังเป็นการปลูกฝังให้เรื่องส่วนสำคัญของพนักงาน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติ ไว้ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
2. สร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับ เกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบในการจัดการสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
3. ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมแก่พนักงานทุกคนในเรื่องสิ่งแวดล้อม
4. ส่งเสริมระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด มีมาตรการบำบัดและฟื้นฟู การทดแทน การเฝ้าระวัง ดูแล และป้องกันผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในกระบวนการก่อสร้าง

ในทุกขั้นตอนของการดำเนินงานโครงการก่อสร้าง บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้ถือปฏิบัติตามบทบัญญัติกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอย่างเคร่งครัดเพื่อควบคุมและบรรเทาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เป็นสาเหตุจากการดำเนินงานก่อสร้าง โดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและเทคนิคที่ทันสมัย มีมาตรฐานในระดับสูง พร้อมทั้งการยึดถือปฏิบัติตามระบบบริหารงานคุณภาพตามระบบมาตรฐานสากล และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และเป็นข้อพึงปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากล ตลอดจนการกำหนดให้ฝ่ายบริหารโครงการของทุกโครงการจัดทำระบบการจัดการและแผนการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยในการทำงาน รวมถึงแผนการดูแลเพื่อลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยให้พนักงานทุกระดับได้ผ่านกระบวนการการอบรมความรู้และ

มีระบบตรวจสอบคุณภาพอย่างสม่ำเสมอ ต่อเนื่อง และจริงจังเพื่อก่อให้เกิดความปลอดภัยและสร้างความมั่นใจให้กับพนักงาน ประชาชน และชุมชนใกล้เคียง โดยได้รับผลกระทบน้อยที่สุด ด้วยมาตรการและแผนการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

มาตรการลดผลกระทบด้านฝุ่นละออง

- 1) จัดให้มีสิ่งรองรับวัสดุ ซึ่งอาจจะตกลงมาจากการก่อสร้างที่ระดับเหนือพื้นดิน เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของวัสดุดังกล่าว



- 2) จัดให้มีการล้างล้อรถบรรทุกก่อนออกนอกบริเวณพื้นที่ก่อสร้างทุกครั้ง
- 3) กำหนดให้รถบรรทุกทุกคัน ต้องมีการคลุมผ้าใบให้มิดชิดก่อนออกนอกบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง
- 4) กิจกรรมก่อสร้าง ได้แก่ การเปิดหน้าดิน การรื้อถอนอาคาร การกองวัสดุ การขุดเจาะและการผสมคอนกรีตจะต้องกระทำภายในพื้นที่ที่มีรั้วสูงอย่างน้อย 2 เมตร กันโดยรอบ
- 5) ต้องมีการทำความสะอาดเศษดิน ทราช ที่ตกหล่นอยู่ภายนอกรั้ว และฉีดล้างถนนที่อยู่ใกล้เคียงพื้นที่ก่อสร้างโดยสม่ำเสมอ
- 6) สำหรับพื้นที่ก่อสร้างที่มีการเปิดผิวดิน จะมีการฉีดพรมน้ำเป็นประจำ เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง

มาตรการลดผลกระทบด้านเสียง

- 1) การดำเนินกิจกรรมก่อสร้างที่ก่อให้เกิดเสียงดังในช่วงเวลา 6.00-22.00 น. และหากต้องดำเนินกิจกรรมต่อเนื่องหลังเวลา 22.00 น. จะมีการประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนใกล้เคียงทราบล่วงหน้า
- 2) กำหนดมาตรการป้องกันผลกระทบด้านเสียง เช่น การติดตั้งกำแพงกันเสียงชั่วคราวรอบบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง
- 3) บริเวณที่ทำการเปิดหน้าดิน รื้อถอน ทำลายสิ่งปลูกสร้าง กองวัสดุ อุปกรณ์ขุดเจาะ ผสมคอนกรีต ต้องทำรั้วที่รอบสถานที่ก่อสร้าง ความสูงจากพื้นดินต้องไม่น้อยกว่า 2.0 เมตร

การให้ความรู้ และอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งปัญหาที่เกิดขึ้นด้านสิ่งแวดล้อม ส่วนใหญ่เกิดจากการที่พนักงานเกิดความไม่เข้าใจด้านสิ่งแวดล้อมที่แท้จริง จึงมีแนวทางการจัดการปลูกจิตสำนึกให้พนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อมให้ได้รับการฝึกอบรม การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีหลักสูตรที่พนักงานผ่านการฝึกอบรมแล้ว ดังนี้

หลักสูตรที่จัดอบรมภายในบริษัท

- 1.) TIGER Zero Waste

13

การควบคุมภายใน และการจัดการความเสี่ยง



13. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการระบบควบคุมภายในที่ดี เพื่อเสริมประสิทธิภาพด้านการดำเนินธุรกิจการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการปฏิบัติงานในหน้าที่ต่าง ๆ ให้มีความโปร่งใส เชื่อถือได้ และมีกลไกการถ่วงดุลอำนาจ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานให้กลุ่มบริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่ดี ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทนั้นมีระบบการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินและพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใต้แนวคิดของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission ("COSO") โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารทั้ง 5 ด้าน ได้แก่

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
4. สนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)
5. กิจกรรมการติดตามผล (Monitoring Activities)

โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า กลุ่มบริษัทมีการจัดการบริหารงานและระบบการควบคุมภายในที่มีความเพียงพอและความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจแล้ว โดยระบบควบคุมภายในทั้ง 5 ส่วนมีประสิทธิภาพที่จะป้องกันเรื่องการทำธุรกรรมกับคู่ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายใน และติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงาน เพื่อให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ อีกทั้ง กลุ่มบริษัทได้วางจ้างบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมชาติ จำกัด ("DIR") เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ และประเมินความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท โดยการสัมภาษณ์และสอบถามจากผู้บริหาร ผู้จัดการฝ่าย และพนักงานที่เกี่ยวข้องตามโครงสร้างองค์กร การตรวจสอบเอกสาร ทดสอบ/สอบทานข้อมูล เป็นต้น โดยผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวได้จัดทำรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการแก้ไขและพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งจะนำไปสู่การเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ให้แก่กลุ่มบริษัทในระยะยาว

ในการพิจารณาแบบประเมินความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัททั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วยนั้น กรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทแต่อย่างใด



ความเห็นของผู้ตรวจสอบภายในต่อระบบการควบคุมภายใน

กลุ่มบริษัทได้จ้างบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมดา จำกัด ("DIR") เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท โดย DIR ได้มอบหมายให้นางสาวกรกช วณสวัสดิ์ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท ซึ่งนางสาวกรกช วณสวัสดิ์ มีคุณสมบัติที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการทำงานด้านการตรวจสอบภายในเป็นอย่างดี

กลุ่มบริษัทได้แต่งตั้ง DIR เพื่อทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในตั้งแต่วันที่ 28 กรกฎาคม 2559 โดย DIR ได้ทำการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยรวมของกลุ่มบริษัทซึ่งรวมถึงบริษัทแกนและบริษัทย่อย โดยครอบคลุมถึงทุกฝ่ายงานของแต่ละบริษัทแล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

กลุ่มบริษัทได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมดา จำกัด ("DIR") ซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอก เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบภายในให้กับกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ 28 กรกฎาคม 2559 โดย DIR ได้มอบหมายให้ นางสาวกรกช วณสวัสดิ์ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท ซึ่งจะทำการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทตามแผนการตรวจสอบที่ตกลงร่วมกันกับกลุ่มบริษัท และจัดทำรายงานและข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงให้เป็นไปตามแผนและนโยบายการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ 5 ข้อของ COSO ตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น

ความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

กลุ่มบริษัทเห็นว่า DIR เป็นหน่วยงานภายนอกที่มีความเป็นอิสระ ทำหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีคุณสมบัติเพียงพอที่จะทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมี นางสาวกรกช วณสวัสดิ์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ซึ่งมีคุณสมบัติที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่การตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท เนื่องจากมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการทำงานด้านการตรวจสอบภายในมานานกว่า 5 ปี และได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566

14

นโยบาย และ

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน



นโยบายและเป้าหมาย การจัดการด้านความยั่งยืน

ตลอดระยะเวลา 20 ปีที่ผ่านมา บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ และได้ปรับตัวเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้นมาโดยตลอด ภายใต้แนวนโยบายการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน โดยครอบคลุมมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม บนพื้นฐานของการมีส่วนร่วมของชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals 2030 : SDG 2030) ผ�นวกกับคุณค่าของบริษัทฯ (TIGER VALUE)

T I G E R

T – TOP QUALITY

I – INNOVATION

G – GREEN MANAGEMENT

R – RELATIONSHIP

บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืนเอาไว้ สำหรับเป็นเป้าหมายภายในปี พ.ศ. 2575 โดยการทบทวนผ่านการประชุมร่วมกันกับคณะกรรมการการยั่งยืน ซึ่งมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน และได้ผ่านการกำหนดทิศทางและเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารสายงาน ด้วยกลยุทธ์ 4 ประการ ได้แก่

1. พัฒนาอย่างต่อเนื่อง
2. ปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง
3. ใช้ทรัพยากรอย่างรับผิดชอบเพื่อความยั่งยืน
4. สร้างคุณค่าที่โดดเด่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียและสังคม (Distinctive Value for stakeholders & society)

จากกลยุทธ์ดังกล่าวผนวกเข้ากับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ 17 ประการ นำมาสู่หลักการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนของบริษัท (TIGER Sustainable Development) โดยบริษัทได้นำหลัก SDG จำนวน 8 ข้อ อันได้แก่ SDG 3 Good Health and Well-being SDG 6 Clean Water and Sanitation SDG 7 Affordable and Clean Energy SDG 8 Decent work and Economic Growth SDG 9 Industry, Innovation and Infrastructure SDG 11 Sustainable cities and Communities SDG 13 Climate Action SDG 17 Partnership for the Goals

โดยกำหนดหลักการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนของบริษัท (TIGER Sustainable Development) 14 ประการ ดังนี้



พัฒนาอย่างต่อเนื่อง	ปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	ใช้ทรัพยากรอย่างรับผิดชอบเพื่อความยั่งยืน	สร้างคุณค่าที่โดดเด่นให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียและสังคม
นวัตกรรมและเทคโนโลยี (Innovation & Technology)	ยืดหยุ่น (Resilience)	การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ และลดคาร์บอน (Climate Change & Low carbon)	ชุมชนสัมพันธ์ (Community)
บริการที่ดีเลิศ (Service Excellence)	คล่องตัว (Agility)	ความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity)	สุขภาพดี ปลอดภัย และมี ความเป็นอยู่ที่ดี (Healthy, Safety & Wellbeing)
เติบโตไปด้วยกัน (Grow Together)	เชื่อมโยง Connected the world	พลังงานสะอาด (Green Energy)	จริยธรรม (Ethic)
การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management)		การจัดการของเสียและน้ำ (Waste & Water)	
		หลัก 3R (Reduce, Reuse, Recycle)	

เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน ของ บริษัท ไทย อินเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

1. เป็นบริษัทที่ปล่อยก๊าซคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี พ.ศ.2593
2. เป็นบริษัทที่ได้คะแนน CG 5 ดาว ภายในปี 2570
3. ลดปริมาณขยะในการงานก่อสร้าง 15% (เทียบกับปีล่าสุด)
4. ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า น้ำ 10% (เทียบกับปีล่าสุด)
5. ชกระดับสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีมุ่งสู่เป้าหมายการเป็นองค์กรที่ปราศจากการบาดเจ็บ และการเจ็บป่วยจากการทำงานเป็นศูนย์อย่างต่อเนื่องทุกปี
6. สร้างจิตสำนึกเรื่องความยั่งยืนกับพนักงานทุกคนอย่างต่อเนื่อง



การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญถึงการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการบริหารจัดการความยั่งยืนของกิจกรรม ตลอดห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจครอบคลุมสายธุรกิจ 2 กลุ่ม ได้แก่

- 1.) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภท และงานออกแบบ (Construction Contractor – Build & Design)
- 2.) ธุรกิจสนับสนุนงานรับเหมาก่อสร้างโครงการทุกประเภท และงานออกแบบ (Construction Supporting)

ทั้งนี้ได้แบ่งกิจกรรมบนห่วงโซ่มูลค่าออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ กิจกรรมหลัก และกิจกรรมสนับสนุน

กิจกรรมหลัก ได้แก่

ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ			
การประมูลงาน	การปฏิบัติการ (ก่อสร้าง)	การบริการหลังการขาย	กิจกรรมสนับสนุน
การหางานประมูลทั้งภาครัฐและเอกชน ผ่าน website หรือ/หนังสือชี้ชวนประมูลงาน (ราชการ) โดยไม่รับงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผิดกฎหมาย	การเตรียมสถานที่โครงการก่อสร้างโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและชุมชน	การรับประกันคุณภาพงาน	บัญชีและการเงิน มีความถูกต้อง โปร่งใสและมีความมั่นคงทางการเงินเพื่อให้ ธุรกิจดำเนินได้อย่างยั่งยืน
การประเมินราคาถูกต้อง และได้มาตรฐานตามหลักวิศวกรรม	การจัดซื้อจัดหาวัสดุก่อสร้างที่มีคุณภาพ	ให้คำปรึกษา กรณีลูกค้าต้องการเพิ่มเติมงาน	การจัดซื้อจัดจ้าง โปร่งใส เสมอภาค และเป็นธรรม
การประมูลงานโครงการแข่งขันด้วยความเป็นธรรม	การก่อสร้างที่ปลอดภัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชน โดยใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อให้การก่อสร้างยั่งยืน		การบริหารทรัพยากรบุคคล เน้นพัฒนาทรัพยากรบุคคล และเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร
			การบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มุ่งสู่การองค์กรที่ปราศจากการบาดเจ็บ และการเจ็บป่วยจากการทำงานเป็นศูนย์
			การกำกับดูแลกิจการ ที่ดีตามหลักจริยธรรม และธรรมาภิบาล



การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ กำหนดกรอบการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสีย โดยพิจารณาตามแนวทางที่กำหนดเอาไว้ ใน GRI Standard โดยให้แต่ละหน่วยงานมีหน้าที่วิเคราะห์ ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของตนเอง และตามห่วงโซ่ คุณค่าธุรกิจของบริษัทฯ โดยผลการวิเคราะห์ที่ได้จากแต่ละหน่วยงานจะถูกนำมาวิเคราะห์ในการจำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

บริษัทฯ จำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 10 กลุ่ม ได้แก่

	ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร	ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร
ทางตรง	พนักงาน ผู้ถือหุ้น	ลูกค้า คู่ค้า คู่ธุรกิจ เจ้าหนี้ ชุมชนรอบ โครงการ หน่วยงานราชการ
ทางอ้อม		สื่อมวลชน คู่แข่ง

การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การดำเนินงานของบริษัทฯ
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> • การสื่อสารระหว่างแผนก ทรัพยากรบุคคลกับพนักงาน • การประชุมระหว่างผู้บริหารกับพนักงาน • การประชุมพนักงาน ประจำเดือน • การสื่อสารภายในผ่านสื่อออนไลน์ ไลน์กลุ่มภายใน และอีเมล • การสำรวจความพึงพอใจของพนักงานต่อองค์กรประจำปี • การจัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> • ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ • จริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท • คุณภาพชีวิตของพนักงาน • ค่าตอบแทน สวัสดิการ และผลประโยชน์ที่เหมาะสม • ความก้าวหน้าและความมั่นคงในการทำงาน • สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี • การพัฒนาศักยภาพ ความรู้ และความสามารถ 	<ul style="list-style-type: none"> • การกำกับดูแลกิจการที่ดี • ความท้าทายและโอกาส • จริยธรรมทางธุรกิจ และการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน • นวัตกรรมและการพัฒนากระบวนการ • การดูแลพนักงาน • การพัฒนาทรัพยากรบุคคล • อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> • การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี • การประชุมกรรมการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม 	<ul style="list-style-type: none"> • ผลการดำเนินงานและการเติบโตทางธุรกิจอย่างมั่นคงและมีผลกำไรที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> • การกำกับดูแลกิจการที่ดี • การสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจแก่ผู้มีส่วนได้เสีย



	<ul style="list-style-type: none"> • การนำเสนอข้อมูลเพื่อการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • การประชุมชี้แจงนักลงทุนประจำไตรมาส • การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์ / อีเมลล์ • ช่องทางรับข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน • การเยี่ยมชมกิจการ • การแจ้งข่าวผ่านระบบ setlink ของตลาดหลักทรัพย์ 	<ul style="list-style-type: none"> • การลงทุน และพัฒนาธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง • การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี • การบริหารจัดการความเสี่ยง 	<ul style="list-style-type: none"> • การบริหารจัดการความเสี่ยงและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ • การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี • การปฏิบัติตามกฎหมาย
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> • การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี • การจัดกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์ • การพบปะและประชุมกับลูกค้าโดยตรง • การสื่อสารออนไลน์ ไลน์กลุ่ม/ อีเมลล์ 	<ul style="list-style-type: none"> • การบริการหลังการขายที่มีคุณภาพ • การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า • ส่งมอบงานตรงตามมาตรฐาน และเป็นไปตามกำหนดเวลา ไม่ล่าช้า • ดำเนินงานโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและสังคม • การตอบสนองต่อข้อร้องเรียนของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> • ความรับผิดชอบต่อลูกค้า • บริหารโครงการให้มีความปลอดภัย ไม่มีอุบัติเหตุในการทำงาน • การจัดการสิ่งแวดล้อม เช่น ฝุ่น เสียง ทรัพยากรน้ำ พลังงาน และขยะ • จัดซื้อจัดหาวัสดุที่มีคุณภาพ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม • ดำเนินงานตามมาตรฐานวิศวกรรม
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> • การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์ / อีเมลล์ โทรศัพท์ • การพบปะและประชุมกับคู่ค้าโดยตรง • การทำกิจกรรมสัมพันธ์ และกิจกรรมทางการตลาดร่วมกับคู่ค้า • การฝึกอบรมผลิตภัณฑ์ • การประเมินผู้ขายประจำปี • ช่องทางรับข้อเสนอแนะ หรือ ข้อร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> • การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ • ความเสมอภาคในการทำธุรกิจ • กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส และเป็นธรรม • การบริหารการเงินที่มีประสิทธิภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> • การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน • การบริหารจัดการการเงินที่มีประสิทธิภาพ • การกำกับดูแลกิจการที่ดี • การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน • สิทธิมนุษยชน • อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน



			<ul style="list-style-type: none"> • การปฏิบัติตามกฎหมาย
คู่ธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> • การประชุมกรรมการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม • การประชุมร่วมกับบริษัทคู่ธุรกิจ/ ผู้ร่วมลงทุน • การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์ ไลน์กลุ่ม อีเมล • การเปิดเผยข้อมูลหรือรายงานตามที่ต้องการ • การทำกิจกรรมสัมพันธ์ร่วมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> • ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์เป็นธรรม และโปร่งใส • ความร่วมมือในการพัฒนาธุรกิจและเติบโตไปด้วยกัน • การพัฒนาธุรกิจใหม่ อย่างต่อเนื่อง • การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี 	<ul style="list-style-type: none"> • จริยธรรมทางธุรกิจ • การสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจแก่ผู้มีส่วนได้เสีย • การบริหารจัดการความเสี่ยงและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ • การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี • การปฏิบัติตามกฎหมาย
ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> • การจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชน • การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์ / อีเมล • ช่องทางสื่อสารอื่น ๆ เพื่อรับข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> • ความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน • การปฏิบัติตามกฎหมายด้านสังคม และสิ่งแวดล้อม • เศรษฐกิจชุมชน • ส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของชุมชนและสังคม • สร้างเครือข่ายความร่วมมือเพื่อร่วมกัน พัฒนาชุมชนและสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> • การมีส่วนร่วมในชุมชน • การดำเนินงานโดยคำนึงถึงผลกระทบสิ่งแวดล้อม และสังคม • กิจกรรมเพื่อสังคม • การปฏิบัติตามกฎหมาย
เจ้าหน้าที่	<ul style="list-style-type: none"> • การประชุมร่วมกับเจ้าหน้าที่ • การเยี่ยมชมกิจการ • การสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์ /อีเมล 	<ul style="list-style-type: none"> • การปฏิบัติตามเงื่อนไขของการกู้เงิน และหุ้นกู้ • การบริหารจัดการความเสี่ยง 	<ul style="list-style-type: none"> • จริยธรรมทางธุรกิจ • การสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจแก่ผู้มีส่วนได้เสีย • การบริหารจัดการความเสี่ยงและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
หน่วยงานราชการ	<ul style="list-style-type: none"> • การร่วมสนับสนุน และให้ความร่วมมือโครงการที่จัดขึ้นโดยภาครัฐ • การเข้าร่วมในคณะทำงานของหน่วยงานภาครัฐ • การเยี่ยมชมกิจการ • การเปิดเผยข้อมูลหรือรายงานตามที่ต้องการ 	<ul style="list-style-type: none"> • การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง • การเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานอย่างโปร่งใส • การสร้างคุณค่าทางเศรษฐกิจและสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> • การมีส่วนร่วมในชุมชน และกิจกรรม เพื่อสังคม • การปฏิบัติตามกฎหมาย • การกำกับดูแลกิจการที่ดี • การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน • อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน



สื่อสารมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> • ข่าวประชาสัมพันธ์ / การแถลงข่าว • การสัมภาษณ์พิเศษตามที่ต้องการ • การเปิดเผยข้อมูลหรือรายงานตามข้อเท็จจริง • การพบปะสื่อในโอกาสต่างๆ • การแจ้งข่าวผ่านระบบ setlink ของตลาดหลักทรัพย์ 	<ul style="list-style-type: none"> • การได้รับข้อมูลครบถ้วนถูกต้อง และรวดเร็วทันต่อเหตุการณ์ • เปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องแท้จริง • ปฏิบัติต่อสื่อมวลชนด้วยสัมพันธภาพที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> • การกำกับดูแลกิจการที่ดี • การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน • การมีส่วนร่วมในชุมชน และกิจกรรมเพื่อสังคม
คู่แข่งทางการค้า	<ul style="list-style-type: none"> • การประชุมร่วมกันในองค์กรสมาคมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับและธุรกิจและอุตสาหกรรม • การร่วมกันทำงานเป็นเครือข่ายตามนโยบายภาครัฐ 	<ul style="list-style-type: none"> • การแข่งขันที่เป็นธรรมและเป็นไปตามกฎหมาย 	<ul style="list-style-type: none"> • การกำกับดูแลกิจการที่ดี • ความท้าทายและโอกาส • จริยธรรมทางธุรกิจ • การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน จึงได้กำหนดนโยบายที่จะปฏิบัติเพื่อให้ บรรลุถึงปรัชญาธุรกิจของบริษัทฯ โดยสนับสนุน การดำเนินงานด้านการดูแลรักษา และปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้สอดคล้องไปกับวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่มุ่งสู่การเป็นผู้นำทางธุรกิจในกลุ่มรับเหมาก่อสร้าง ที่เน้นการเป็น “Innovative and Technology Construction Company for Sustainable Living” ซึ่งตั้งเป้าหมายในการขยายธุรกิจไปสู่โครงการที่มีมูลค่าสูงขึ้น และหลากหลายมากขึ้น เพื่อส่งมอบงานที่มีคุณภาพ เป็นที่พึงพอใจ และน่าประทับใจแก่ลูกค้า และขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกคน มีความมุ่งมั่นปฏิบัติให้ครอบคลุมการดำเนินงานและจัดการทรัพยากรธรรมชาติ พลังงาน สภาพแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ ความหลากหลายทางชีวภาพ การจัดการของเสียและน้ำ รวมถึงการดูแลสังคมเพื่อให้เกิดประโยชน์ และประสิทธิภาพสูงสุด

ในทุกขั้นตอนของการดำเนินงานโครงการก่อสร้าง บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้ถือปฏิบัติตาม บทบัญญัติ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอย่างเคร่งครัดเพื่อควบคุมและบรรเทาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เป็นสาเหตุจากการ ดำเนินงานก่อสร้าง โดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและเทคนิคที่ทันสมัย มีมาตรฐานในระดับสูง พร้อมทั้งการยึดถือปฏิบัติตามระบบ บริหารงานคุณภาพตามระบบมาตรฐานสากล และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และเป็นข้อพึงปฏิบัติที่เป็น มาตรฐานสากล ตลอดจนการกำหนดให้ฝ่ายบริหาร โครงการของทุกโครงการจัดทำระบบการจัดการและแผนการปฏิบัติงานด้าน ความปลอดภัยอาชีวอนามัยในการทำงาน รวมถึงแผนการดูแลเพื่อลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยให้พนักงานทุกระดับได้ผ่านกระบวนการ การอบรมความรู้และ มีระบบตรวจสอบคุณภาพอย่างสม่ำเสมอ ต่อเนื่อง และจริงจังเพื่อก่อให้เกิด



ความปลอดภัยและสร้างความมั่นใจให้กับพนักงาน ประชาชน และชุมชนใกล้เคียง โดยได้รับผลกระทบน้อยที่สุด ด้วยมาตรการ และแผนการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทาง แบ่งออกเป็น 4 ด้าน ได้แก่

- 1) การอนุรักษ์พลังงาน และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ
ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้พลังงาน และทรัพยากรในงานก่อสร้างอย่างคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อลดผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
- 2) การรักษาสิ่งแวดล้อมและการป้องกันมลพิษ รวมถึงการจัดการของเสีย
ดูแล ปกป้อง รักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม และบริหารจัดการของเสียที่เกิดจากการประกอบกิจการของบริษัทตามที่กฎหมายกำหนด
- 3) ความหลากหลายทางชีวภาพ
มุ่งมั่นในการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงการลดผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพและการบริการทางระบบนิเวศ ผนวกรวมอยู่ในกระบวนการตัดสินใจทางธุรกิจ โดยเน้นการส่งเสริมผลกระทบเชิงบวกต่อความหลากหลายทางชีวภาพและการบริการทางระบบนิเวศในพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินการก่อสร้าง
- 4) การให้ความรู้ ปลุกฝัง และสร้างจิตสำนึกเรื่องการรักษาสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์พลังงาน รวมถึงการจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างรับผิดชอบกับบุคลากรในองค์กร

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

TIGER ได้ตั้งเป้าหมายระยะยาว ให้เป็นองค์กรที่มีการปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 เพื่อสนับสนุนการควบคุมอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกไม่ให้สูงขึ้น เกิน 1.5 องศาเซลเซียส ตามความตกลงปารีส (Paris Agreement) โดยปี 2565 TIGER ได้ทบทวนเป้าหมายระยะปานกลาง และเตรียมความพร้อมที่จะดำเนินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกิจกรรมงานก่อสร้างอย่างจริงจัง รวมถึงการมุ่งมั่นหาแนวทางการใช้พลังงานทดแทน ทั้งพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังทดแทนจากวัสดุเหลือทิ้ง ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานของอุปกรณ์ให้สูงขึ้น โดยนำเทคโนโลยี และนวัตกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมาใช้ในกระบวนการดำเนินการก่อสร้าง



การประหยัดพลังงาน และการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า

1. การพัฒนาอาคารที่อยู่อาศัยประหยัดพลังงาน หรือ Passive House

ปี 2565 TIGER ได้ร่วมมือกับ บริษัท เฟรเกรนท์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ในการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีการก่อสร้างจากประเทศเยอรมัน ซึ่งทางเฟรเกรนท์ได้นำมาศึกษา ค้นคว้าอย่างละเอียด และสามารถพัฒนาระบบงานก่อสร้าง รวมถึงโครงสร้างอาคารโดยใช้เทคนิคพิเศษทำให้เกิดเป็นอาคารประหยัดพลังงาน ที่ประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้มากกว่า 80% จากการใช้งบประมาณปกติ (ในอาคารสร้างใหม่) และมากกว่า 50% ในการปรับปรุงอาคารเดิม

อาคารประหยัดพลังงานหรือ Passive House ของบริษัทฯ นั้น เป็นอาคารที่ใช้วัสดุผนัง ทั้งผนังปูน หรือผนังประตูหน้าต่าง ที่ทางเฟรเกรนท์ได้พัฒนาขึ้นมาให้สามารถกันความร้อนได้เกิน 90% โดยมีการทดสอบพลังงานความร้อนและแสงที่ลอดผ่านให้อยู่ในเกณฑ์ตามรายการออกแบบ ทั้งยังมีการกันความร้อนจากใต้ดินและหลังคา เช่นเดียวกับงานผนังอีกด้วย ส่วนในด้านระบบปรับอากาศและระบายอากาศ จะมีระบบฟอกอากาศในบ้านทั่วอาคาร ทำให้อากาศในบ้านสดชื่นหมุนเวียน เป็นไปตามค่ามาตรฐาน รวมถึง ช่วยรักษาอุณหภูมิ และความชื้นภายในอาคารให้พอเหมาะ ลงที่ตลอด 365 วัน ทั้งนี้ เพื่อให้ทุกคนรอบครัวมีคุณภาพชีวิตที่ดี ได้สูดอากาศบริสุทธิ์ ลดภาวะโลกร้อน และไม่ทำลายทรัพยากรสิ้น เครื่องใช้ในบ้าน ที่สำคัญคือ ช่วยลดรายจ่ายสาธารณูปโภคในบ้านได้อย่างมีนัยสำคัญ โดยโครงการดังกล่าว คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสแรกของปี 2566

2. Off site, On site บริษัทฯ ได้นำเทคนิค Off site, On site มาใช้ในกระบวนการก่อสร้าง กล่าวคือ การนำวัสดุก่อสร้างต่างๆ มาประกอบเป็นโครงสร้างงานก่อสร้างให้มากที่สุดที่โรงงาน จากนั้นจึงค่อยนำไปติดตั้งในไซต์งานก่อสร้าง แทนการจะนำวัสดุก่อสร้างต่างๆ ไปประกอบขึ้นส่วนที่ไซต์งานทั้งหมด การทำเช่นนี้จะช่วยลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจจะเกิดขึ้นจากการก่อสร้างได้หลายขั้นตอน เช่น ด้านการขนส่ง การใช้ยานพาหนะ

3. เน้นการใช้น้ำแบบ Sprinkle แทนการเทน้ำ หรือรดน้ำ
4. จัดการไม่ให้เกิดการติดขัดหรือรบกวนกีดขวางการใช้ทางสัญจรบนถนนรอบโครงการ
5. การเปลี่ยนหลอดไฟ เป็นหลอด LED แทนหลอด compact fluorescent ในพื้นที่โครงการก่อสร้างทุกโครงการ โดยปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเปลี่ยนเป็นหลอด LED ในพื้นที่อาคารสำนักงานใหญ่แล้วเสร็จ 100%
6. มีการจัดการแผนการส่งวัสดุ/สินค้าเข้า โครงการด้วยการลดจำนวนรอบการส่งสินค้า 8 ครั้งต่อเดือนต่อโครงการ เพื่อลดรอบการ จัดส่งสินค้าของร้านค้า/ผู้ให้บริการขนส่ง สินค้า ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ จากควันรถ
7. เลือกใช้วัสดุก่อสร้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมให้ได้มากที่สุด และเลือกซื้อจาก supplier ที่มีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ดี



สนับสนุนการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่

บริษัทได้ดำเนินการ ดังนี้

1. ใช้ที่พักรับพักรถก่อนสร้างแบบตู้container ซึ่งซื้อมือสองมาจาก supplier แทนการใช้ไม้และสังกะสี ซึ่ง สร้างบ้านพักรถด้วยไม้และสังกะสีนั้น เมื่อจบโครงการก่อสร้าง ไม้และสังกะสีจะมีเสื่อมสภาพ แทนจะไม่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้เลย แต่เมื่อเป็นเปลี่ยนเป็นตู้คอนเทนเนอร์ บริษัทสามารถนำไปใช้ซ้ำในโครงการใหม่ๆ ได้ช่วยให้ประหยัดค่าใช้จ่ายในส่วนที่หักไปได้ บริษัทฯ สามารถลดต้นทุนค่าก่อสร้างบ้านพักรถก่อนสร้างได้เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นปีละ 2,000,000 บาท ทั้งยังทำให้สภาพแวดล้อมบริเวณที่พักคนงานดูสะอาด เป็นระเบียบเรียบร้อยอีกด้วย และเอื้อประโยชน์ต่อการ
2. การยกเลิกการใช้ไม้เป็นไม้แบบในโครงการก่อสร้าง แต่หันมาใช้แบบที่เป็นเหล็กแทน ทำให้สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ในโครงการใหม่ๆ ได้อีกหลายครั้ง ช่วยลดต้นทุนการก่อสร้างได้และลดการใช้ไม้ได้เป็นอย่างดี ส่งผลให้ ปี 2565 บริษัทฯ สามารถลดค่าใช้จ่ายไม้แบบได้ถึง 6,000,000 บาท
3. การยกเลิกใช้พาเลทที่ทำจากวัสดุไม้คงทน เช่น ไม้ ไปใช้พาเลทที่ทำจากวัสดุที่คงทนถาวร ทำให้สามารถนำกลับมาใช้ได้หลายครั้ง โดยไม่ต้องซื้อใหม่อยู่เรื่อยๆ
4. ส่วนงานสำนักงาน เช่น การลดการใช้กระดาษให้มากที่สุด และพิมพ์ออกมาเป็นเอกสารเท่าที่จำเป็น การใช้กระดาษสองหน้า ปิดเครื่องทำความเย็น ปิดไฟในระหว่างพักงาน หรือในช่วงที่พนักงานหรือผู้บริหารไม่ได้อยู่ในห้อง ทำงานเป็นเวลานาน การใช้รถร่วมกันในกิจการหรือเส้นทางเดียวกัน
5. การใช้โปรแกรมสำเร็จรูปต่างๆ มาช่วยในการบริหารงานก่อสร้าง โดยบริษัทใช้โปรแกรมพจมาน โปรแกรมคำนวณทรัพยากรบุคคล รวมถึงโปรแกรมทางบัญชี ในการบริหารงาน ทำให้ลดการใช้กระดาษได้เป็นจำนวนมาก
6. การจัดการสินค้าคงคลัง และวัสดุที่เหลือจากการก่อสร้างเมื่อจบโครงการ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางจัดการวัสดุที่เหลือจากการก่อสร้าง ดังนี้
 - 1.) นำกลับไปใช้ในโครงการอื่นๆ
 - 2.) กรณีที่ supplier รับซื้อคืน ให้ขายคืน supplier
 - 3.) ขายให้โครงการก่อสร้างอื่นๆ ที่ต้องใช้วัสดุชนิดเดียวกัน
 - 2.) นำไปใช้ในกิจการของชุมชน เช่น สร้างห้องน้ำให้โรงเรียน วัดที่อยู่รอบชุมชน ซ่อมแซมถนนภายในชุมชน ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้นำไปสร้างห้องน้ำ และซ่อมแซมถนนให้โรงเรียนในพื้นที่ อ.บางบาล จ.อยุธยา และพื้นที่คลอง 16 อ.องครักษ์ จ.นครนายก



การใช้พลังงานทดแทน

บริษัทมีแผนที่จะติดตั้ง โซลาร์รูฟท็อป (Solar rooftop) หรือแผงพลังงานแสงอาทิตย์ ที่บนหลังคาของอาคารสำนักงานใหญ่ และหลังคาโรงงานอะลูมิเนียม ของบริษัทในเครือ (ทีอีจี อะลูมิเนียม) ที่ จ.ฉะเชิงเทรา ซึ่งจะช่วยลดค่าไฟฟ้าของบริษัท ได้เป็นจำนวนเงิน 200,000-300,000 บาทต่อปี

การจัดการด้านน้ำเสีย

บริษัทได้ดำเนินการจัดการน้ำเสีย ดังนี้

1. มีการติดตั้งถังบำบัดน้ำเสีย เพื่อบำบัดน้ำเสียภายในพื้นที่โครงการก่อสร้างของบริษัท ก่อนปล่อยออกสู่สาธารณะ โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆอย่างเคร่งครัด
น้ำเสียในโครงการ มาจากแหล่งต่างๆ ดังนี้
 - น้ำเสียจากครัว และการล้างภาชนะ จะผ่านการบำบัดขั้นต้นด้วยถังดักไขมัน การดักไขมัน ก่อนส่งต่อไปยังระบบบำบัดรวม
 - น้ำเสียจากห้องน้ำ จะผ่านการบำบัดด้วยจุลินทรีย์ที่ถังบำบัด หรือบ่อเกรอะ-บ่อซึมก่อนปล่อยสู่รางระบายน้ำภายในพื้นที่ และส่งต่อไปยังทางระบายน้ำสาธารณะ
2. จัดทำรางระบายน้ำและบ่อพักดักตะกอน เพื่อกรองตะกอนจากน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้ว หรือน้ำจากกระบวนการทำงานต่างๆ ก่อนปล่อยสู่ทางระบายน้ำสาธารณะ
3. น้ำทิ้งที่ปล่อยสู่ทางระบายน้ำสาธารณะ ต้องมีคุณภาพน้ำผ่านตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด
4. หมั่นตรวจสอบและดำเนินการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ในระบบบำบัดน้ำเสีย เช่น ถังดักไขมัน ถังบำบัด เครื่องเติมอากาศ เป็นต้น รวมทั้งท่อหรือรางระบายน้ำ หากเกิดการชำรุดให้เร่งดำเนินการแก้ไขทันที
5. ทำความสะอาดถังดักไขมัน บ่อพัก รางดักตะกอน รางระบายน้ำ และสูบล้างปฏิทินเป็นประจำสม่ำเสมอ ตามแผนการทำความสะอาด
6. ในส่วนของลูกค้า ร้อยละ 80 ของโครงการก่อสร้าง บริษัทฯ จะทำระบบ treat น้ำ โดยหมุนเวียนน้ำใช้แล้วในโครงการ เอาไปบำบัด และนำกลับมาใช้ใหม่อีกครั้ง โดยการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้ว ไปรดต้นไม้ในโครงการ ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการให้ลูกค้าโดยไม่ได้คิดค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม นอกเหนือจากงานก่อสร้างตามข้อกำหนดราคา



การจัดการขยะและของเสียในไซต์งานก่อสร้างและสำนักงานใหญ่

บริษัทยึดหลักการจัดการของเสียตามหลัก 3Rs ได้แก่ การลดปริมาณของเสียโดยการลดการใช้ (Reduce) การนำของเสียกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) โดยได้แยกขยะออกเป็น 4 กลุ่ม ได้แก่ ขยะอินทรีย์ ขยะรีไซเคิล ขยะทั่วไป และขยะอันตราย บริษัทจะเน้นที่การลดปริมาณการเกิดขยะที่แหล่งกำเนิด การคัดแยก และเก็บรวบรวม และการส่งไปกำจัดอย่างถูกวิธี

- การนำขยะกลับมาใช้ซ้ำ เช่น ถังใส่วัสดุก่อสร้างต่างๆ นำมาใช้ปูพื้น เพื่อป้องกันพื้นผิวงานก่อสร้างเสียหาย การนำเศษปูน อิฐ อันเกิดจากการทุบตีไปใช้ถมพื้นที่ต่างๆ
 - การนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) เช่น การนำเศษเหล็ก ทองแดง ส่งเข้าโรงงานเพื่อหลอมใหม่
- ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีถังขยะแยกประเภทที่มีฝาปิดมิดชิดตั้งไว้ตามจุดต่างๆ ภายในสำนักงาน และไซต์งานก่อสร้าง เพื่อให้สะดวกต่อการใช้งาน
- ด้านการขนย้ายเศษวัสดุก่อสร้างและขยะ บริษัทจัดให้มีการขนย้ายออกจากพื้นที่ก่อสร้าง อย่างน้อยสัปดาห์ละ 1 ครั้ง และมีการปิดคลุมเศษวัสดุระหว่างขนย้ายอย่างมิดชิด

การจัดการมลภาวะทางอากาศ

บริษัทดำเนินการดังนี้

1. เฝ้าติดตามและตรวจวัดผลคุณภาพอากาศอย่างสม่ำเสมอ
2. การติดตั้งระบบป้องกันฝุ่นรอบอาคารก่อสร้าง เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นออกภายนอกอาคาร ไม่ให้มีผลกระทบต่อสุขภาพของชุมชนใกล้เคียง
3. จัดให้มีการล้างล้อรถขนส่งวัสดุก่อนออกนอกบริเวณพื้นที่ก่อสร้างทุกครั้ง
4. กำหนดให้รถบรรทุกทุกคัน ต้องมีการคลุมผ้าใบให้มิดชิดก่อนออกนอกบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง
5. กำหนดความเร็วของยานพาหนะ ตรวจเช็คสภาพเครื่องยนต์สม่ำเสมอ จอดรถให้ดับเครื่องยนต์ทุกครั้ง
6. กิจกรรมก่อสร้าง ได้แก่ การเปิดหน้าดิน การรื้อถอนอาคาร การกองวัสดุการขุดเจาะและการผสมคอนกรีต จะต้องกระทำภายใน พื้นที่ที่มีรั้วสูงอย่างน้อย 2 เมตร กันโดยรอบ
7. การทำความสะอาดเศษดิน ทราช ที่ตกหล่นอยู่ภายนอกรั้ว และฉีดล้างถนนที่อยู่ใกล้เคียงพื้นที่ก่อสร้างโดยสม่ำเสมอ
8. สำหรับพื้นที่ก่อสร้างที่มีการเปิดผิวดิน จะมีการฉีดพรมน้ำเป็นประจำ เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง
9. ต้องมีการคลุมผ้าใบกองวัสดุและเศษวัสดุก่อสร้างที่มีฝุ่นภายในบริเวณพื้นที่ไซต์งานก่อสร้าง



10. การทำความสะอาดเศษดิน ทราช ที่ตกหล่นอยู่ภายนอกรั้ว และฉีดล้างถนนที่อยู่ใกล้เคียงพื้นที่ก่อสร้างโดยสม่ำเสมอ
11. ส่วนพื้นที่ก่อสร้างที่มีการเปิดผิวดิน จะมีการฉีดพรมน้ำอย่างน้อยวันละ 2 ครั้งเป็นประจำ เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง

การจัดการด้านมลภาวะทางเสียง

บริษัทได้ดำเนินการดังนี้

1. การควบคุมระดับเสียงไม่ให้เกินตามที่กฎหมายกำหนด ก่อสร้างเพื่อไม่ให้สร้างความเดือดร้อนรำคาญหรือมีผลกระทบ ต่อสุขภาพต่อชุมชนใกล้เคียง ด้วยการวัดค่าเสียงในช่วงการทำงานสูง และวางแผนการทำงานประเภทที่ใช้เสียงดัง สลับช่วงการทำงาน หรือสลับวันทำงาน หรือติดตั้งกำแพงกันเสียงชั่วคราวรอบบริเวณพื้นที่ หากมีการดำเนินกิจกรรมต่อเนื่อง นอกเวลาต้องมีการประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนใกล้เคียงทราบล่วงหน้า
2. จัดหาอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลสำหรับพนักงานที่ทำงานในบริเวณที่มีเสียงดัง

การจัดการด้านแรงสั่นสะเทือน

ความสั่นสะเทือนจากการก่อสร้างอาจมีผลต่อความแข็งแรงของโครงสร้างอาคารข้างเคียงได้ บริษัทได้จัดการเรื่องแรงสั่นสะเทือนให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติฉบับที่ 37 พ.ศ. 2553 เรื่อง กำหนดมาตรฐานความสั่นสะเทือนเพื่อป้องกันผลกระทบต่ออาคาร

การสร้างจิตสำนึก และปลูกฝังเรื่องการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมแก่พนักงาน

นอกเหนือจากการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมแล้ว บริษัทยังมุ่งสร้างความตระหนักรู้และปลูกฝังจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมให้แก่ ผู้บริหารและพนักงาน โดยได้มีการจัดกิจกรรมต่างๆ เช่น

- เผยแพร่ข่าวสารภายใน ผ่านช่องทางไลน์กรุ๊ป เป็นประจำทุกต้นเดือน เพื่อสื่อสารข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานในองค์กร

- การจัดทำ “คู่มือการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม” ในหัวข้อต่างๆ
- จัดทำป้ายณรงค์ในเรื่อง การประหยัดพลังงาน และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า
- การฝึกอบรมด้านสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานในสำนักงานใหญ่และไซต์งานก่อสร้าง โดยในปี 2565 มีการฝึกอบรม 4 หลักสูตร ผ่านการอบรมออนไลน์ ดังนี้

- 1.) การจัดการขยะเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนในงานก่อสร้าง
- 2.) การเตรียมความพร้อมในการรับมือกับเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ
- 3.) การจัดการสำนักงานสีเขียว



4.) อาคารประหยัดพลังงาน

- ปี 2565 บริษัทได้ทำแบบสำรวจเพื่อวัดทัศนคติด้านความยั่งยืนกับพนักงานของบริษัท พบว่า 80% ของพนักงานมีความทัศนคติที่เป็นบวก และมีความกระตือรือร้นที่จะร่วมปฏิบัติตามแนวทางและกิจกรรมด้านความยั่งยืนและสิ่งแวดล้อมในทุกมิติของบริษัท และ 90% ของพนักงานมีความพร้อมในการร่วมปฏิบัติตามแนวทางของบริษัท

ในปี 2565 บริษัทยังไม่มีข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และให้ความสำคัญต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวม ภายใต้การกำกับดูแลที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาล

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในด้านการคุ้มครองสิทธิมนุษยชน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปลอดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนและได้ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสนับสนุนและปฏิบัติตามข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) และปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labor Organization (ILO) Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) โดยครอบคลุมถึงห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ (Business Value Chain) และผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture) คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องตระหนักถึงความสำคัญและเคารพต่อสิทธิมนุษยชนในทุกด้านของบุคคลทุกคน ตลอดจนสังคมและชุมชน ตามกฎหมายแรงงาน ทั้งนี้บริษัทฯ มีหลักปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนดังนี้

1. สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยหมั่นตรวจตรา ดูแลมิให้ธุรกิจของตนเข้าไปมีส่วนเกี่ยวกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน
2. ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านมนุษยชน ภายในธุรกิจของตน และกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล โดยความรับผิดชอบของธุรกิจด้านสิทธิมนุษยชนยังครอบคลุมไปถึงบริษัทในเครือ ผู้ร่วมทุน และคู่ค้า
3. บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อบุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนโดยเสมอภาคกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ ศิพวิ ศาสนา สมรรถภาพร่างกาย ฐานะ ชาติตระกูล สถานศึกษา หรือสถานอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน รวมถึงไม่ใช่แรงงานเด็ก และต่อต้านการคุกคามทางเพศ



4. บริษัทฯ ได้ปรับปรุงสภาพแวดล้อมและเงื่อนไขในการทำงาน ให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี และมีโอกาสแสดงศักยภาพ ตลอดจนได้รับการฝึกฝนและเพิ่มพูนทักษะในการทำงาน และส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจหลักสิทธิมนุษยชนสากล เพื่อนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง
5. การสื่อสาร เผยแพร่ให้ความรู้ ความเข้าใจ กำหนดแนวทาง สอดส่องดูแล และให้การสนับสนุนอื่นใดแก่ผู้เกี่ยวข้อง ในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Business Value Chain) ผู้ขายมอบสินค้าและบริการ ผู้รับเหมาช่วง ตลอดจนผู้ร่วมธุรกิจ เพื่อให้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เคารพต่อ สิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชน

ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการกระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายและเตรียมแผนงานที่จะตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน รวมถึงในส่วนการประเมินเพื่อตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนในกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ จะมีการใช้ผลการดำเนินงานของลูกค้าตามจรรยาบรรณลูกค้าเพื่อพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ในหมวดการปฏิบัติ ด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และ สิ่งแวดล้อมมาใช้ เป็นส่วนหนึ่งในการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนในกลุ่มลูกค้าต่อไปด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีนโยบายการแจ้งเบาะแสหรือ ขอร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน กรณีมีข้อสงสัยหรือข้อข้องใจเมื่อพบพฤติกรรมไม่เหมาะสม หรือขัดต่อกฎหมายหรือมาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อป้องกันการปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรม โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้รายงาน แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องอันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมายหรือการผิดจรรยาบรรณ และกำหนดให้มีการตรวจประเมินจากหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี และรายงานคณะกรรมการบริษัททราบ



ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างคุณค่าที่โดดเด่นให้กับผู้มีส่วนได้เสีย และสังคม การดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพต้องเชื่อมโยงกับชุมชน ค่านิยมทางสังคม และคนรอบข้าง การดูแลพนักงาน ลูกค้า และ ชุมชนให้มีสภาพแวดล้อมที่ดี มีสุขภาพ และความเป็นอยู่ที่ดีอย่างสมดุล มีอาชีพอนามัยและความปลอดภัย รวมถึงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร เพื่อประสิทธิผลด้านความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม ปรับปรุงกระบวนการก่อสร้างให้ดียิ่งขึ้น ยังช่วยสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งมีความแตกต่างหลากหลาย และส่งเสริมการอยู่ร่วมกันของทุกคนภายใต้หลักสิทธิมนุษยชน

1. พนักงานและแรงงาน

ผลการสำรวจความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อองค์กร ในปี พ.ศ. 2565 ด้วยแบบสอบถามเกี่ยวกับระบบบริหารจัดการภายในของบริษัทในด้านต่างๆ จากพนักงานทั้งสิ้น 89 คน ผลการประเมินพบว่า โดยภาพรวม พนักงานความพึงพอใจต่อการบริหารจัดการของบริษัทฯ ในด้าน สวัสดิการ คุณภาพชีวิต ผลตอบแทน การสื่อสาร คิดเป็นร้อยละ 86 ผลการประเมินความผูกพันต่อบริษัท คิดเป็นร้อยละ 79 โดยคะแนนระดับของความผูกพันต่อองค์กร (Employee Engagement) ของพนักงานเป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ที่ให้เกณฑ์มากกว่า ร้อยละ 65 ทั้งนี้ บริษัทฯ จะนำข้อเสนอแนะ ผลการประเมินไปทบทวนและวิเคราะห์ เพื่อพัฒนา ปรับปรุงการบริหารงานให้ดียิ่งขึ้น

การจ้างงาน การบริหารผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนที่เป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติ และการใช้จ่ายค่าตอบแทนต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม โดยคำนึงถึงขอบเขต ความรับผิดชอบของตำแหน่งงาน ความรู้ความสามารถ ผลการประเมินความสามารถ และผลการประเมินการทำงาน ให้สอดคล้องกับตลาดแรงงาน และรักษาความสามารถในการแข่งขันขององค์กร นอกจากนี้ยังคำนึงถึงหลักความเสมอภาค เป็นธรรม คุณสมบัติเหมาะสม และการมีพันธสัญญากับบริษัท เพื่อสร้างความมั่นคงในสายอาชีพ มีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพและร่วมเจริญเติบโตไปกับบริษัทอย่างยั่งยืน

การพัฒนาทรัพยากรบุคคลและการฝึกอบรมพนักงาน

บริษัทฯ กำหนดแนวทางในการพัฒนาบุคลากร โดยการจัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปี ดังนี้

- หลักสูตรการพัฒนาด้าน Competency สำหรับพัฒนาความสามารถในการบริหารจัดการที่จำเป็นกับพนักงานในองค์กร โดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานในด้าน ค่านิยมขององค์กร (Core Values) รวมถึงด้านการสื่อสาร การร่วมมือ การคิดเชิงนวัตกรรม
- หลักสูตรพัฒนาความเป็นผู้นำ สำหรับพัฒนาความสามารถในบทบาทการเป็นผู้นำ สามารถบริหารจัดการ โครงการ สร้างแรงจูงใจให้เกิดความรักสามัคคีในหมู่คณะ การทำงานเป็นทีม
- การอบรมหลักสูตรความรู้ตามสายงาน เช่น ความรู้ด้านวิศวกรรม บัญชี



• การอบรมพัฒนาทักษะในการปฏิบัติงานสำหรับ พัฒนาทักษะการทำงานของพนักงานทุกระดับ เช่น ทักษะภาษาอังกฤษ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ฯลฯ

• การอบรมพัฒนาทักษะเสริม เพื่อเสริมสร้างทักษะเพิ่มเติม นอกเหนือจาก ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน โดยตรง

แผนการพัฒนาศักยภาพที่ได้ จากการวิเคราะห์ และประเมินผล การทำงาน นอกจากมุ่งเน้นให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจและ เป้าหมายความสำเร็จที่บริษัทต้องการ ยังเน้นการนำเอาระบบเทคโนโลยี เข้ามาช่วยสนับสนุนกระบวนการเรียนรู้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

ปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดการฝึกอบรมภายในองค์กรเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานตลอดทั้งปีในรูปแบบการอบรมออนไลน์ จำนวน 40 หลักสูตร และส่งเสริมให้พนักงานไปฝึกอบรมภายนอก จำนวน 10 หลักสูตร คิดเป็นมูลค่าการลงทุนการด้านฝึกอบรมรวมทั้งสิ้นประมาณ 740,000 บาท โดยมีจำนวนชั่วโมงการอบรมทั้งสิ้น 6,250 ชั่วโมงต่อจำนวนพนักงาน 89 คน และค่าการอบรมเฉลี่ยต่อคนเท่ากับ 68 ชั่วโมงต่อปี (หมายเหตุ: ไม่รวมพนักงานของบริษัทร่วมค้า คู่ค้า

หลักสูตรการอบรมพนักงาน	ผู้เข้าอบรม
วัฒนธรรมองค์กร และการปฐมนิเทศพนักงานใหม่	พนักงานใหม่
ทักษะการนำเสนองาน	พนักงานทุกระดับ
ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสาร	พนักงานทุกระดับ แบ่งชั้นตามคะแนน pre test
ความปลอดภัยในงานก่อสร้างและในสำนักงาน	พนักงานทุกคน
การใช้อุปกรณ์ป้องกันอันตรายสำหรับงานก่อสร้าง	พนักงานประจำไซต์งาน ผู้จัดการ ผู้บริหาร
ความปลอดภัยในการใช้เครื่องจักรในงานก่อสร้าง	พนักงานประจำไซต์งาน ผู้จัดการ ผู้บริหาร
การทำงานเป็นทีม	พนักงานทุกคน
การสร้างจิตสำนึกสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	พนักงานทุกคน
การบริหารจัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืนในไซต์งานก่อสร้าง	พนักงานประจำไซต์งาน ผู้จัดการ ผู้บริหาร
อบรมดับเพลิง และซ้อมอพยพหนีไฟ	พนักงานทุกคน
กฎหมายกับงานก่อสร้าง	วิศวกร สถาปนิก ผู้จัดการ ผู้บริหาร
การพัฒนาทักษะและความสัมพันธ์ในการทำงานร่วมกัน	พนักงานทุกคน
PDPA for Organization การปรับปรุงงานของหน่วยงานในองค์กร (ตาม พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล 2562)	ผู้จัดการ ผู้บริหาร
บ้านประหยัดพลังงาน (Passive House)	วิศวกร สถาปนิก ผู้จัดการ ผู้บริหาร



2. การส่งมอบผลงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติต่อลูกค้าไว้ในคู่มือกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจ โดยคำนึงถึงการสร้างคุณค่าที่โดดเด่น และยั่งยืนให้แก่ลูกค้าทุกรายด้วยเป้าหมายที่ชัดเจนในการดำเนินการ บริษัทฯ มีแนวทางการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าที่หลากหลายตามความเหมาะสม เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และให้ลูกค้ามีความพึงพอใจสูงสุด อันจะนำมาสู่การสร้างโอกาสในทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องให้กับบริษัทฯ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า บริษัทฯ มีกลไกในการบริหารจัดการและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- กระบวนการรับซื้อโรงเรียน ลูกค้าสามารถร้องเรียนเรื่อง เกี่ยวกับการให้บริการระหว่างการก่อสร้าง หลังการก่อสร้าง รวมถึงการร้องเรียนเกี่ยวกับการให้บริการซ่อมแซมต่างๆ ตามเงื่อนไข ผ่านระบบรับซื้อโรงเรียนของบริษัทฯ ได้แก่ ทางโทรศัพท์ อีเมลหรือเว็บไซต์ แลน์กลุ่มร่วมกับลูกค้า การประชุมร่วมกับลูกค้า โดยบริษัทฯ จะตอบซื้อโรงเรียนไปยังลูกค้า ภายในเวลา 2 ชั่วโมง (120 นาที) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกซื้อเรียนของลูกค้าจะได้รับการแก้ไขโดยเร็วที่สุด

- การสำรวจความพึงพอใจ โดยการส่งแบบสอบถามไปยังลูกค้า พร้อมทั้งจากการสัมภาษณ์ พูดคุยกับลูกค้าแบบตัวต่อตัว หรือส่งแบบประเมินความพึงพอใจหลังการให้บริการเพื่อให้ทราบถึงปัญหาและความต้องการของลูกค้าที่เฉพาะเจาะจง อีกทั้งเป็นการเสริมสร้าง ความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

3. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของการเป็นส่วนหนึ่ง และมีการมีส่วนร่วมในชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาชุมชนให้เติบโตควบคู่ไปด้วยกัน โดยมุ่งมั่นทำกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง

โครงการส่งเสริมการศึกษาและการเรียนรู้

บริษัทฯ เน้นส่งเสริม “การศึกษาและการเรียนรู้” ให้กับเด็กและเยาวชน ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาสังคม และประเทศชาติอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้ร่วมบริจาคทุนการศึกษา และอุปกรณ์การเรียนการสอน อุปกรณ์กีฬา ให้แก่โรงเรียนในพื้นที่ใกล้เคียงไซต์งานก่อสร้างและสำนักงานใหญ่ จำนวน 10 โรงเรียน

โครงการ SET Social Impact Gym 2022

TIGER ได้เข้าร่วม โครงการ SET Social Impact Gym 2022 ภายใต้แนวคิด SE Empowerment Program ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาศักยภาพในการทำธุรกิจ ให้แก่นักธุรกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise) ได้ดำเนินธุรกิจอย่างเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ ด้วยมุ่งหมายให้นักธุรกิจเพื่อสังคมมีส่วนร่วมในการดูแล แก้ไข สังคม ไม่ว่าจะเป็นมิติ ด้านเกษตรกรรม กลุ่มผู้เปราะบาง ด้านการพัฒนาชุมชน ด้านสุขภาพ ด้านการศึกษา และด้านสิ่งแวดล้อม พร้อมขยายผลลัพธ์ทั้งทางธุรกิจและสังคมได้อย่างยั่งยืน



ผู้บริหารระดับสูง ของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการนี้ต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 4 แล้ว เพื่อให้คำปรึกษา ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะแบบเจาะลึกในด้านการตลาด การหาจุดแข็งและจุดเด่นของธุรกิจ เพื่อนำมาวางแผนกลยุทธ์การตลาดให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่เป็นเป้าหมาย อาทิ กลยุทธ์การทำการตลาดให้ตรงกับกลุ่มเป้าหมาย กลยุทธ์การทำงานร่วมกับพันธมิตร รวมทั้งการหาพันธมิตรมาทำงานร่วมกัน กลยุทธ์การเลือกตลาดเป้าหมาย หรือการนำเทคโนโลยีหรือช่องทางต่างๆ มาใช้เป็นเครื่องมือบริหารจัดการ วางแผนการทำการตลาด และการสื่อสารประชาสัมพันธ์ เป็นต้น เพื่อให้ธุรกิจเพื่อสังคมสามารถทำงานเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้ตามแผนธุรกิจ (Business Model) ที่ตั้งไว้ ส่งผลให้วิสาหกิจเพื่อสังคม ได้เรียนรู้ประสบการณ์ แนวคิดต่างๆ ซึ่งจะช่วยให้เห็นภาพ (Visualizing) ได้อย่างครบถ้วน และนำไปต่อยอดเพื่อสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ นำไปปรับรูปแบบหรือการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับธุรกิจมากยิ่งขึ้น

แนวทางการมีส่วนร่วม	ผลการดำเนินงาน	ผลผลิต (Out Put)	ผลลัพธ์ธุรกิจ SE ตาม SDGs Goal
ห้างหุ้นส่วนจำกัด เติมเต็ม วิสาหกิจเพื่อสังคม			
ให้ข้อเสนอแนะความรู้และให้คำปรึกษาจากประสบการณ์ทำงาน	บมจ. ไทย อินเทอร์เน็ต ร่วมเป็นโค้ชจิตอาสา ให้คำแนะนำแก่ธุรกิจเพื่อสังคมในโครงการ SET Social Impact Gym 2022 ตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2565 ตลอด 5 สัปดาห์ของโครงการฯ รวมทั้งสิ้น 12.30 ชั่วโมง	1. บริษัทเข้าใจเป้าหมายในการทำธุรกิจ ผ่าน Business Model Canvas ได้รับข้อเสนอแนะ แชรประสบการณ์ในด้านธุรกิจ ทั้งที่เป็นทักษะเชิงลึกแต่ละประเภทธุรกิจ และทักษะในการทำธุรกิจพื้นฐานทั่วไป 2. บริษัทได้เรียนรู้การหาจุดแข็งหรือจุดเด่นของธุรกิจ และมองเห็นถึงโอกาสทางธุรกิจในสถานการณ์ปัจจุบัน วาง Timeline ในการพัฒนาธุรกิจตามแผนทั้งในระยะสั้นและระยะยาวให้ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ผ่านมุมมองประสบการณ์และวิสัยทัศน์ของโค้ชที่ให้คำแนะนำ	เป้าหมายที่ 3 มีสุขภาพและความ เป็นอยู่ที่ดี

4. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

หนึ่งในนโยบายการบริหารงานหลักของบริษัทฯ คือ การให้ความสำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน จึงได้ กำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติให้เกิดการปรับปรุงในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งสู่การลดการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บหรือเจ็บป่วยจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident) ต่อเนื่องทุกปี โดยในปี 2565 บริษัทไม่มีพนักงานที่บาดเจ็บหรือเจ็บป่วยจากการทำงานเลย



แนวทางและนโยบายปฏิบัติด้านความปลอดภัยในการทำงานดังนี้

- 1.) ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่ปฏิบัติของพนักงานทุกคน
- 2.) ผู้บังคับบัญชาหรือผู้ควบคุมงานทุกคนมีหน้าที่ต้องควบคุมดูแลพนักงาน ผู้รับจ้าง ผู้รับเหมา ผู้ได้บังคับบัญชา ให้ใช้อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลที่ถูกต้อง เหมาะสมกับลักษณะงาน
- 3.) บริษัทฯ จะสนับสนุนการฝึกอบรมให้ความรู้และสนใจให้พนักงานมีจิตสำนึกในเรื่องของความปลอดภัยในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ
- 4.) ผู้บังคับบัญชาหรือผู้ควบคุมงานทุกคนมีหน้าที่ต้องฝึกสอนและกระทำการที่เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติกฎระเบียบ ข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ของความปลอดภัยในการทำงานแก่พนักงาน ผู้รับจ้าง หรือผู้รับเหมา
- 5.) พนักงาน ผู้รับจ้าง หรือผู้รับเหมาทุกคนต้องดูแลรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยในพื้นที่
- 6.) พนักงาน ผู้รับจ้าง หรือผู้รับเหมาทุกคนต้องมีจิตสำนึกและคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานทั้งต่อตนเอง และเพื่อนร่วมงานเป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
- 7.) พนักงาน ผู้รับจ้าง หรือผู้รับเหมา คนต้องใส่ใจสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ดีและไม่มี ผลกระทบเดือดร้อนต่อชุมชนหรือพื้นที่โดยรอบหน่วยงาน
- 8.) เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานทุกระดับมีหน้าที่ตรวจสอบ ควบคุม ดูแลและ แนะนำให้พนักงาน ลูกจ้าง ปฏิบัติหน้าที่และใช้อุปกรณ์ความปลอดภัยส่วนบุคคลให้ ถูกต้องและเหมาะสม
- 9.) บริษัทฯ จะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตามนโยบายที่กำหนดไว้ข้างต้นเป็นประจำ
- 10.) บริษัทฯ จะปฏิบัติและควบคุมการทำงานและความปลอดภัยตามข้อกำหนด EIA ของผู้ว่าจ้าง

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้พนักงานทุกคนและทุกระดับเห็นความสำคัญ และตระหนักด้านความปลอดภัยว่า ความปลอดภัยเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของทุกคน และทุกคน มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนนโยบายความปลอดภัยให้ เกิดขึ้นจริงสู่เป้าหมาย องค์กรปลอดอุบัติเหตุ (Zero Accident Organization) บริษัทฯ สนับสนุนการพัฒนาความรู้ ด้ านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ให้ กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ตามความจำเป็นของสายงานและตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีการจัดอบรมหลักสูตรดังต่อไปนี้

- ความปลอดภัยในการทำงานสำหรับพนักงานทุกระดับ
- การทำงานบนที่สูง
- วิธีการป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงาน งานเชื่อม ตัด เจียร์ ขุด เจาะ ปั่นจั่น งานไฟฟ้า เป็นต้น
- บทบาทและหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยทุกระดับ
- การดับเพลิงขั้นต้นและการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ
- การควบคุมดูแลความปลอดภัยของผู้รับเหมาช่วง



การจัดการอุบัติเหตุและเหตุการณ์

บริษัทฯ มีการประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกระดับทราบและการบรรจุ แผนรองรับเหตุการณ์ไว้ในการอบรมปฐมนิเทศพนักงาน มีการทบทวน การฝึกซ้อม แผนรองรับเหตุการณ์เป็นประจำทุกปี เพื่อให้ พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องมีความเข้าใจวิธีปฏิบัติเมื่อเกิดเหตุการณ์

สถิติอุบัติเหตุสำหรับพนักงาน

รายการ	สถิติอุบัติเหตุ			เป้าหมาย	
	2563	2564	2565	2566	2567
อุบัติเหตุร้ายแรงถึงขั้นเสียชีวิต	0	0	0	0	0
อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน	2	0	0	0	0
อุบัติเหตุไม่ถึงขั้นหยุดงาน	2	1	0	0	0
โรคที่เกิดจากการทำงาน	0	0	0	0	0
รวมอุบัติเหตุ	4	1	0	0	0
จำนวนวันหยุดงาน (พนักงาน)	8	0	0	0	0



15

รายการ ระหว่างกัน



15. รายการระหว่างกัน

15.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์

กลุ่มบริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่าง ๆ ได้แก่ กรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร และบริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของกลุ่มบริษัท มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย TIGER ร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว - มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ออปติไวส์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดย TIGER ร้อยละ 40.00 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว - มีกรรมการร่วมกัน
นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์	<ul style="list-style-type: none"> - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของ TIGER TEC TEG และ TEM - ผู้ถือหุ้นใหญ่ใน TIGER ร้อยละ 43.86 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว - ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารใน TIGER - ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารใน TEC - ดำรงตำแหน่งผู้บริหารใน TEG
นายกิตติ ดุษฎีพณิพันธุ์	<ul style="list-style-type: none"> - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของ TIGER TEC และ TEG - ผู้ถือหุ้นใหญ่ใน TIGER ร้อยละ 28.26 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว - ดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบริหารทั่วไปใน TIGER - ดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการใน TEC - ดำรงตำแหน่งผู้บริหารใน TEG



15.2 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่บริษัท ไม่มีการเข้าทำรายการกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ในรอบปี 2564 และ ปี 2565
 รายการระหว่างกันที่บริษัท เข้าทำรายการกับ TEC และ บริษัท ออปติไวส์ จำกัด ในรอบปี 2564 และ ปี 2565 มีรายละเอียดดังนี้

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและคุณสมบัติของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	ปี 2565	ปี 2564		
1) TEC <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย</u> ยอดยกมา ที่เพิ่ม จ่ายคืน ปลายงวด	38,300,000 31,800,000 (29,350,000) <u>40,750,000</u>	40,000,000 31,000,000 (32,700,000) <u>38,300,000</u>	TIGER มีการให้กู้ยืมแก่ TEC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 เป็นการให้บริษัทย่อยกู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยมีการเคลื่อนไหวรับและจ่ายเงินกู้ตลอดทั้งปี ในปี 2564-2565 TIGER เรียกเก็บดอกเบี้ยสำหรับเงินให้กู้ยืมดังกล่าวในอัตรา 1.50 ต่อปี และเงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทางถาม	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2565 ณ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 ได้มีการพิจารณาว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลและจำเป็นเพื่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม เป็นการช่วยเหลือทางการเงินของบริษัทแม่และบริษัทย่อยที่ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 โดยไม่มีการถ่ายเทพลประโยชน์ระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2) TEC <u>ดอกเบี้ยรับ</u>	650,448	543,982	TIGER มีการให้กู้ยืมแก่ TEC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวเรียกเก็บดอกเบี้ยในปี 2564 และ 2565 ในอัตรา 1.50 ต่อปี	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2566 ณ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 ได้มีการพิจารณาว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลและจำเป็นเพื่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม เป็นการช่วยเหลือทางการเงินของบริษัทแม่และบริษัทย่อยที่ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 โดยไม่มีการถ่ายเทพลประโยชน์ระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
3) TEC <u>รายได้ค่าบริการจัดการ</u>	4,800,000	4,790,000	ในปี 2564-2566 TIGER มีการจ่ายชำระค่าใช้จ่ายด้านธุรการสำหรับกลุ่มบริษัททั้งหมด เช่นค่าเบี้ยประชุมกรรมการ เงินเดือนของฝ่ายบริหารบางท่าน ค่าบริการสื่อสารองค์กร และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ซึ่ง TIGER ได้เรียกเก็บค่าบริการที่จ่ายไปกับ TEC ในอัตราที่เท่ากับค่าใช้จ่ายที่จ่ายไปบวกกับอัตราค่าที่ไม่เกินร้อยละ 10	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2566 ณ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 ได้มีการพิจารณาว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นไปตามธุรกรรมปกติระหว่างบริษัทแม่และบริษัทย่อยที่ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 โดยไม่มีการถ่ายเทพลประโยชน์ระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง



ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (บาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	ปี 2565	ปี 2564		
4) บริษัท ออฟดีไวส์ จำกัด เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ยอดยกมา ที่เพิ่ม จ่ายคืน ปลายงวด	10,000,000 - (2,000,000) <u>8,000,000</u>	5,000,000 5,000,000 = <u>10,000,000</u>	TIGER มีการให้กู้ยืมแก่ ออฟดีไวส์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 40 เป็นการให้บริษัทย่อยใช้เงินในหุ้นหมุนเวียนในการดำเนินงาน โดยมิมีวงเงินให้กู้ยืมระหว่างกันที่ตกลงร่วมกันสูงสุดไม่เกิน 10.00 ล้านบาท ในปี 2563 TIGER ได้ให้กู้ยืมครั้งแรกจำนวน 5.00 ล้านบาทโดยเรียกเก็บดอกเบี้ยสำหรับเงินให้กู้ยืมดังกล่าวในอัตรา 1.50 ต่อปี และยอดเงินกู้ยืมที่ลดลงมูลค่า 5.00 ล้านบาทให้กู้ยืมในปี 2564 ทั้งนี้เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดทยอยจ่ายชำระตั้งแต่ปี 2565 ถึง 2568 ในระหว่างปี 2566 บริษัทได้รับคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวจำนวน 2.00 ล้านบาท	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2566 ณ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 ได้มีการพิจารณาว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุผลและจำเป็นเพื่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม เป็นการช่วยเหลือทางการเงินของบริษัทแม่และบริษัทที่ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 40 ตามที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา และมีผลการตรวจสอบแทนเป็นไปตามอัตราตลาด โดยไม่มีการถ่ายโอนผลประโยชน์ระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
5) บริษัท ออฟดีไวส์ จำกัด ดอกเบี้ยรับ	139,000	151,000	ในปี TIGER มีการให้กู้ยืมแก่ บริษัท ออฟดีไวส์ จำกัดซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 40 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวเรียกเก็บดอกเบี้ยในปี 2564-2566 ในอัตรา 1.50 ต่อปี	ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2566 ณ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 ได้มีการพิจารณาว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุผลและจำเป็นเพื่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม เป็นการช่วยเหลือทางการเงินของบริษัทแม่และบริษัทที่ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 40 ตามที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา และมีผลการตรวจสอบแทนเป็นไปตามอัตราตลาด โดยไม่มีการถ่ายโอนผลประโยชน์ระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง



15.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญในการเข้าทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 ได้มีมติพิจารณาอนุมัตินโยบายและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อให้การทำรายการเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การเช่าที่ดินและอาคาร จะมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปและราคาที่เป็นธรรม สามารถเทียบเคียงได้กับการทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกันกับของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาที่ผ่านมาเพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส ทั้งนี้ บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้นก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะดำเนินการให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้าน หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนเข้าทำรายการ ทั้งนี้ บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยจะเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย และหากหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) แล้ว บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผู้ที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้นๆ



15.4 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัท และบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคตได้แก่ การซื้อและขายสินค้า การเช่าที่ดินอาคารสำนักงาน การค้าประกัน และการให้ความช่วยเหลือทางการเงินภายในกลุ่ม ซึ่งรายการนี้ได้ผ่านการตรวจสอบและอนุมัติในหลักการการเข้าทำรายการโดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทแล้ว ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท จะสอบทานและให้ความเห็นต่อรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นรายไตรมาส อย่างไรก็ตาม การทำรายการที่ไม่ได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัท และ/หรือบริษัทย่อยจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการนั้นก่อนการเข้าทำรายการระหว่างกันทุกครั้ง

หากบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และบริษัทย่อย บริษัท และบริษัทย่อยจะดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่บริษัท และบริษัทย่อยกำหนดอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม โดยพิจารณาให้การทำรายการมีเงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจการค้าทั่วไป และสามารถอ้างอิงได้กับเงื่อนไขทางธุรกิจประเภทเดียวกันกับที่บริษัท และบริษัทย่อยทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัท และ/หรือบริษัทย่อยจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของการเข้าทำรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัท และ/หรือบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี และขนาดของรายการ ทั้งนี้ บริษัท และ/หรือบริษัทย่อยจะเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบของบริษัท และบริษัทย่อย และหากหุ้นสามัญของบริษัท ได้จดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) แล้ว บริษัท และบริษัทย่อยจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผู้ที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น

16

คำอธิบาย และการ

วิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน



16.1 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผู้สอบบัญชีและรายงานของผู้สอบบัญชี

ปี	งบการเงิน	ชื่อ/เลขที่ผู้สอบบัญชี	บริษัทผู้สอบบัญชี
2563	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บจก. ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	คุณพรทิพย์ เลิศทนต์ศักดิ์ เลขที่ผู้สอบบัญชี 7633	บจก. เอเอสที มาสเตอร์
2564	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บจก. ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	คุณพรทิพย์ เลิศทนต์ศักดิ์ เลขที่ผู้สอบบัญชี 7633	
2565	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บจก. ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	คุณพรทิพย์ เลิศทนต์ศักดิ์ เลขที่ผู้สอบบัญชี 7633	

หมายเหตุ: คุณพรทิพย์ เลิศทนต์ศักดิ์ เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาต จากสำนักงาน ก.ล.ต.

สรุปรายงานการตรวจสอบงบการเงินในรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยอิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ด้วยเช่นกัน ผู้สอบบัญชีเห็นว่าการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท ไทยอิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทย่อย และของ บริษัท ไทยอิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สรุปรายงานการตรวจสอบงบการเงินในรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยอิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ด้วยเช่นกัน ผู้สอบบัญชีเห็นว่าการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท ไทยอิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทย่อย และของ บริษัท ไทยอิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สรุปรายงานการตรวจสอบงบการเงินในรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยอิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ด้วยเช่นกัน ผู้สอบบัญชีเห็นว่าการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท ไทยอิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทย่อย และของ บริษัท ไทยอิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



ตารางสรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานงบการเงินรวม

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	ณ 31 ธ.ค. 63		ณ 31 ธ.ค. 64		ณ 31 ธ.ค. 65	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	34.04	4.53	3.26	0.39	33.03	3.99
เงินลงทุนชั่วคราว	67.50	8.97	0.95	0.11	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	130.23	17.31	195.24	23.46	181.07	21.87
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	202.70	26.94	409.44	49.20	426.57	51.52
สินค้าคงเหลือ	2.84	0.38	2.84	0.34	3.31	0.40
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.00	0.66	-	-	-	-
เงินประกันผลงานถึงกำหนดภายใน 1 ปี	34.31	4.56	28.33	3.40	11.91	1.44
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2.66	0.35	2.69	0.32	3.58	0.43
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	479.28	63.70	642.75	77.24	659.47	79.65
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	52.23	6.94	21.32	2.56	14.23	1.72
เงินลงทุนในบริษัทรวม	0.09	0.01	1.90	0.23	1.69	0.20
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	10.00	1.20	8.00	0.97
เงินประกันผลงาน	87.51	11.63	39.54	4.75	33.06	3.99
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	25.25	3.36	24.79	2.98	24.32	2.94
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	85.07	11.31	72.95	8.77	61.62	7.44
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1.17	0.16	0.76	0.09	0.55	0.07
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	2.99	0.40	3.24	0.39	2.78	0.34
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18.86	2.49	14.95	1.80	22.19	2.68
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	273.17	36.30	189.45	22.76	168.44	20.35
รวมสินทรัพย์	752.45	100.00	832.20	100.00	827.91	100.00
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	41.98	5.04	39.00	4.71
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	83.98	11.16	129.63	15.58	128.06	15.47
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	3.34	0.44	1.09	0.13	23.39	2.83
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	1.58	0.21	-	-	1.88	0.23
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.12	0.81	4.68	0.56	3.37	0.41
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	4.00	0.48	4.00	0.48
เงินประกันผลงานผู้รับเหมา	28.40	3.77	21.44	2.58	24.06	2.91
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.08	0.01	0.10	0.01	0.10	0.27
รวมหนี้สินหมุนเวียน	123.50	16.40	202.92	24.38	223.86	27.04
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	8.18	1.09	3.59	0.43	2.39	0.29
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	-	14.00	1.68	10.00	1.21
ประมาณการหนี้สินคดีความ	0.25	0.03	0.25	0.03	0.25	0.03
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	7.87	1.05	9.14	1.10	8.28	1.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	16.29	2.17	26.98	3.24	20.92	2.53
รวมหนี้สิน	139.79	18.57	229.90	27.63	244.78	29.57
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว	230.00	30.57	230.00	27.63	230.00	27.78
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	367.88	48.89	367.88	44.21	367.88	44.43
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว สรรองตามกฎหมาย	14.60	1.94	17.40	2.09	18.50	2.23
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	13.60	1.84	0.57	0.07	(18.60)	(2.25)
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(13.84)	(1.84)	(13.84)	(1.66)	(13.84)	(1.67)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.42	0.03	0.28	0.03	(0.81)	(0.10)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	612.66	81.43	602.01	72.37	583.13	70.43
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	752.45	100.00	832.18	100.00	827.91	100.00



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม					
	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ	898.56	99.84	699.32	99.35	666.04	99.79
ต้นทุนขายและบริการ	(789.59)	(87.73)	(617.65)	(87.75)	(606.74)	(90.91)
กำไรขั้นต้น	108.96	12.11	81.67	11.60	59.30	8.89
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(2.98)	(0.33)	(2.62)	(0.37)	(3.08)	(0.46)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(47.64)	(5.29)	(43.99)	(6.25)	(46.68)	(6.99)
กำไรจากการดำเนินงาน	58.34	6.48	35.06	4.98	9.54	1.48
รายได้อื่น	1.42	0.16	4.57	0.65	1.37	0.21
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนบริษัทร่วม	(1.86)	(0.21)	(0.18)	(0.03)	(0.22)	(0.03)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	57.90	6.43	39.45	5.60	10.69	1.60
ต้นทุนทางการเงิน	(0.59)	(0.07)	(0.95)	(0.13)	(2.54)	(0.38)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(11.88)	(1.32)	(8.29)	(1.18)	(2.66)	(0.40)
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	45.43	5.05	30.21	4.29	5.49	0.82
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก 1.	-	-	0.01	-	-	-
กำไรสุทธิ	45.43	5.05	30.23	4.29	5.49	0.82
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:	-	-	-	-	1.08	0.16
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	45.43	5.05	30.23	4.29	6.57	0.98

1. กลุ่มบริษัทได้แสดงผลการดำเนินงานของบริษัท ทีอี แมค จำกัด แยกออกจากผลการดำเนินงานปกติ และแสดงเป็นกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม นอกจากนี้ บริษัทได้จัดประเภทรายการผลการดำเนินงานที่ยกเลิกนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ใหม่ เพื่อนำมาแสดงเปรียบเทียบกับงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีปัจจุบัน



ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.88	3.17	2.95
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	3.52	3.00	2.86
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	1.98	(0.80)	0.27
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	2.92	1.54	1.10
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	123	238	328
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	278	224	183
ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย	วัน	1	2	2
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	10.47	5.95	4.74
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	34	61	76
วงจรเงินสด	วัน	90	178	254
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	12.13	11.60	8.89
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	6.86	5.63	1.63
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	0.16	0.65	0.21
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	3.65	(3.30)	5.50
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	5.06	4.20	0.82
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	7.42	5.02	0.93
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	6.04	4.98	0.66
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	74.15	37.59	33.02
อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์	เท่า	1.19	0.86	0.66
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.23	0.30	0.42



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (Thai Enger Holding Public Company Limited) (“TIGER” หรือ “บริษัทฯ”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2559 เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนบริษัทอื่น (Holding Company) โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ มีการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด (Thai Enger Company Limited) (“TEC” หรือ “บริษัทแกน”) ซึ่งเป็นบริษัทแกน (Core Company) ประกอบธุรกิจหลักคือให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธาทุกประเภท (Construction Contractor – Build & Design) รวมทั้งงานออกแบบวิศวกรรม และงานออกแบบสถาปัตยกรรม รวมถึงบริษัทย่อยของบริษัทแกนซึ่งทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการและสนับสนุนการก่อสร้าง โดยมีรายละเอียดและสัดส่วนการลงทุน ดังนี้

- 1) บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด (“TEG”) เป็นบริษัทย่อยซึ่งถือหุ้นโดย TEC ร้อยละ 99.99 ประกอบธุรกิจออกแบบและผลิต พร้อมติดตั้งอุปกรณ์จากกระจกและอลูมิเนียมสำหรับงานสถาปัตยกรรม เช่น งานประตูจากอลูมิเนียม งานหน้าต่างจากอลูมิเนียม ผนังกระจก (Glass Curtain Wall) และแผ่นอลูมิเนียมคอมโพสิต (Aluminum Composite Cladding) เป็นต้น
- 2) บริษัท คอนส์ อินโน จำกัด (CONS INNO) เป็นบริษัทย่อยซึ่งตั้งใหม่ในปี 2564 ซึ่ง TIGER ถือหุ้นร้อยละ 60.00 ประกอบธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายสินค้าประเภทนวัตกรรมการก่อสร้าง เช่น Synthetic fiber และผลิตภัณฑ์ Chemical anchoring

ภาพรวมของผลการดำเนินงานของบริษัทและสถานการณ์ของปี 2565

ในช่วงขึ้นหลังของปี 2565 เศรษฐกิจไทยซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 เริ่มปรับตัวดีขึ้นเรื่อยๆ ประชาชนสามารถออกมาใช้ชีวิตตามปกติ ประกอบกับมาตรการโควิด 19 ในประเทศ และมาตรการเข้าประเทศสำหรับนักท่องเที่ยว ที่บังคับใช้โดยภาครัฐก็ถูกยกเลิกเกือบทั้งหมดแล้ว อย่างไรก็ตามผลกระทบต่อเนื่องจากโควิด-19 ที่ผ่านมาที่ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของลูกค้าและผู้ประกอบการ ประกอบกับสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน และสถานการณ์เงินเฟ้อที่ วัสดุก่อสร้าง ค่าแรงและต้นทุนพลังงานขึ้นราคาอย่างต่อเนื่อง กดดันให้ต้นทุนการผลิตของผู้ประกอบการในปี 2565 ปรับตัวสูงขึ้น จึงคาดว่าภาพรวมของเศรษฐกิจในปี 2565 จะไปอย่างล่าช้า ทั้งนี้จากบทวิเคราะห์ของสภาหอการค้า คาดการณ์การขยายตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2565 เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 3.0 เท่านั้นซึ่งต่ำกว่าอัตราเงินเฟ้อที่คาดว่าจะอยู่ที่ 6.08

ในด้านภาพรวมธุรกิจรับเหมาก่อสร้างคาดว่าปี 2565 ยังคงเป็นปีที่ท้าทายและลำบาก เชื่อว่าธุรกิจจะฟื้นตัวจริงในปี 2566 ถึงแม้ว่าจะมีการคาดการณ์ว่าธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในปี 2565 จะมีแนวโน้มขยายตัวประมาณร้อยละ 4 แต่การเติบโตดังกล่าวจะขับเคลื่อนมาจากการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐ ซึ่งจำกัดผู้ได้ประโยชน์เฉพาะบริษัทรับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ที่เน้นการผูกขาดกับโครงการของภาครัฐเท่านั้น ในขณะที่การก่อสร้างภาคเอกชนทั้งโครงการที่อยู่อาศัย อาคารสำนักงานและโรงแรม จะค่อยๆ กลับมาอย่างช้าๆ ในปี 2566 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างยังต้องประสบปัญหาจากปัจจัยลบ 3 เรื่องใหญ่คือ 1) เรื่องราคาวัสดุก่อสร้างที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นและกว้างตัวอย่างต่อเนื่อง 2) ปัญหาการขาดแคลนแรงงานก่อสร้าง และ 3) ปัญหาระยะการเงินและกระแสเงินสดของเจ้าของโครงการภาคเอกชน ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดที่ยืดเยื้อและกินเวลานาน ส่งผลกระทบต่อ กลุ่มบริษัทในการเรียกเก็บค่าจ้างงานและการเรียกคืนเงินประกันผลงาน



กลุ่มบริษัทได้ดำเนินกลยุทธ์ในการรับมือต่อผลกระทบดังกล่าวหลายแนวทาง อาทิเช่น

1) การมุ่งขยายตัวในส่วนงานก่อสร้างภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับระบบสาธารณสุขโรคที่ยังมีการเจริญเติบโต เพื่อทดแทนงานภาคเอกชนที่ลดลง โดยมีทั้งรูปแบบที่เป็นคู่สัญญาโดยตรงกับภาครัฐ เป็นผู้รับเหมาช่วงให้ผู้รับเหมาเอกชนเจ้าใหญ่ และร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจรับงานในรูปแบบกิจการร่วมค้าหรือกิจการร่วมทุน ทั้งนี้ ในปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 สัดส่วนรายได้ภาครัฐบาลต่อเอกชน คิดเป็น 75 ต่อ 25 ในขณะที่สัดส่วนงานที่รอส่งมอบ (construction backlog) คิดเป็น 87 ต่อ 13 ซึ่งสัดส่วนงานภาครัฐบาลจะมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นมาก เมื่อเทียบกับสัดส่วน 50 ต่อ 50 ช่วงก่อนสถานการณ์โควิด

2) ในด้านงานเอกชน บริษัทรับมือกับการลดลงของงานโครงการโรงแรมและคอมโดมิเนียม โดยการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์มาเกาะกระแสดิจิทัลทรานส์ฟอร์เมชัน โดยมุ่งรับงานก่อสร้างดาต้าเซ็นเตอร์และคลาวด์ งานบ้านและอาคารประหยัดพลังงาน งานก่อสร้างโรงงานขนาดกลางและขนาดใหญ่ นอกจากนี้ยังเริ่มรับงานขนาดเล็กของเอกชน ซึ่งมีระยะเวลาก่อสร้างสั้น และไม่ได้รับผลกระทบมากนัก เช่นการก่อสร้างที่อยู่อาศัยส่วนตัวราคาสูง งานติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องเสียงสำหรับงานประชุมและสัมมนาระดับประเทศ

3) แผนการรับและประมูลงาน ภายใต้สถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอนสูงทั้งเรื่องแรงงานและราคาวัสดุก่อสร้าง บริษัทปรับเปลี่ยนนโยบายโดยการเลือกรับงาน และระมัดระวังในการประมูลงานมากขึ้น โดยพิจารณาเลือกประมูลงาน และรับงานเฉพาะโครงการที่มีคุณภาพ และมีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงเพียงพอ รวมถึงการสอบทานความแข็งแกร่งทางการเงินของเจ้าของโครงการอย่างระมัดระวัง

4) บริษัทดำเนินธุรกิจโดยปรับตัวเรียนรู้เพื่ออยู่ร่วมกับโควิดอย่างสมดุล โดยยกเลิกการล็อกดาวน์และการจำกัดการเคลื่อนย้ายแรงงานระหว่างไซต์งานอย่างเข้มงวด มาเป็นการจัดการสภาพแวดล้อมในไซต์งานให้ปลอดภัย เพื่อให้ธุรกิจของบริษัทไปต่อได้ภายใต้สมดุลแนวใหม่ที่ยังปลอดภัยจากโควิด

5) บริษัทวางแนวทางในการนำเทคโนโลยี และนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการก่อสร้างเพื่อรับมือกับการขาดแคลนแรงงานในอนาคต โดย ได้ขยายฐานธุรกิจไปยังธุรกิจด้านนวัตกรรมก่อสร้าง โดยเริ่มจัดตั้ง บริษัท คอนส์ อินโน จำกัด ต้นเดือนเมษายน 2564 เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้า และจำหน่ายนวัตกรรม รวมถึงผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีเพื่อการก่อสร้าง

6) บริษัทให้ความสำคัญกับการควบคุมต้นทุนก่อสร้างภายใต้สถานการณ์ที่วัสดุก่อสร้างปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องด้วยการจัดทำงบประมาณต้นทุนการก่อสร้างอย่างระมัดระวัง ประกอบกับการวางแผนการสั่งซื้ออย่างรัดกุม การวางแผนประกันค่าสินค้า และการสื่อสารและติดต่อกับผู้ค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดความเสี่ยงที่ต้นทุนการก่อสร้างเกินกว่างบประมาณที่วางไว้

7) ในช่วงปลายปี 2565 บริษัทพิจารณาให้ความสำคัญกับการรักษากระแสเงินสดของกิจการโดยการเร่งวางบิล ร่วมกับการติดตามเก็บหนี้ค้างงวดงานและติดตามลูกหนี้ที่ค้างชำระนาน มากกว่าการเร่งจ่ายต้นทุนและทำ Progress งาน หรือการรับงานในโครงการใหม่ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำ

ด้วยสถานการณ์และกลยุทธ์ที่กล่าวมาข้างต้นส่งผลให้ผลการดำเนินงานของบริษัทใน ปี 2565 บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ชะลอตัวลงอย่างมากถ้าเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2564 ด้วยเหตุผลที่ ในช่วงครึ่งแรกของปี 2565 บริษัทเปลี่ยนกลยุทธ์จากการเร่งทำ Progress ในงานก่อสร้างมาเป็นการให้ความสำคัญกับการวางบิลและติดตามเก็บหนี้ค้างงวดงานมากยิ่งขึ้น ซึ่งส่งผลให้ความคืบหน้าของงานก่อสร้างในช่วงครึ่งแรกของปี 2565 ปรับตัวลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ อย่างไรก็ตามในช่วงครึ่งปีหลังที่สถานการณ์ความไม่แน่นอนเริ่มคลี่คลาย บริษัทปรับกลยุทธ์มาเร่งการทำ progress ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2565 ส่งผลให้รายได้ในช่วงครึ่งปีหลังปี 2565 ของบริษัทเติบโตมากขึ้นเป็น 366 ล้าน จากยอด 333 ล้านในช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็นการเติบโตเพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังในอัตราร้อยละ 10 ในด้านอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทในปี 2565 มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อนค่อนข้างมากจากเดิมร้อยละ 11.68 ลดลงเหลือ



ร้อยละ 8.90 เนื่องจากเป็นงานที่รับมาในช่วงโควิดที่ตลาดรับเหมามีการแข่งขันที่รุนแรง ประกอบกับการขึ้นราคาของวัสดุ ก่อสร้างมีผลให้กำไรขั้นต้นที่ประมาณไว้ลดลง ถึงแม้บริษัทจะมีผลการดำเนินงานในปี 2565 ที่ลดต่ำลงทั้งในเรื่อง ยอดขาย อัตรากำไรขั้นต้นและ กำไรสุทธิ อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีความสามารถในการประมูลและได้มาซึ่งโครงการใหม่อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีมูลค่าปริมาณงานในเมือง (Construction Backlog) 815 ล้านบาท ไม่แตกต่างเมื่อเทียบกับมูลค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่มีมูลค่า 960 ล้านบาท การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในรายละเอียดสามารถสรุปได้ดังนี้

รายได้จากการขายและให้บริการ

กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จำนวน 666.04 ล้านบาท และ 699.32 ล้านบาท ลดลงจำนวน 33.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.76 เมื่อเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้การลดลงของรายได้มาจากเหตุผลดังต่อไปนี้ 1) กลยุทธ์การให้ความสำคัญกับเร่งวางบิลและติดตามเก็บหนี้คงค้างมากกว่าการเร่งทำ Progress ของโครงการ ในช่วงที่สถานการณ์ด้านเศรษฐกิจมีความไม่แน่นอน และกระแสเงินสดของบริษัทที่ลดลงจากการเร่งทำ Progress ในปี 2564 ส่งผลให้ในช่วงครึ่งแรกของปี 2565 บริษัทชะลอการก่อสร้างและส่งมอบงานในบางโครงการ จนกว่าจะได้รับเงินงวดเพื่อป้องกันความเสี่ยงอันเกิดจากการเก็บเงินไม่ได้ ส่งผลให้การรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จในทางบัญชีการปรับตัวลดลง 2) จำนวนและขนาดโครงการที่รับรู้ในช่วงครึ่งปีหลัง ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2565 บริษัทได้รับงานที่เป็นโครงการใหม่ขนาดเล็กที่มีมูลค่าโครงการต่ำกว่า 40 ล้าน เป็นจำนวนมากถึง 6 โครงการ ซึ่งตามรูปแบบงานลักษณะดังกล่าวการก่อสร้างและรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จจะช้ากว่าโครงการที่มีขนาดใหญ่

ในปี 2563 – 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 780.46 ล้านบาท 989.36 ล้านบาท และ 898.56 ล้านบาท ตามลำดับ โดยโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทที่รับรู้ในปี 2561 – 2563 สามารถแบ่งประเภทลูกค้าและหน่วยธุรกิจได้ ดังนี้

รายได้จากการขายและบริการของกลุ่ม TEC แบ่งแยกตามประเภทลูกค้าและหน่วยธุรกิจ

ประเภทของโครงสร้างรายได้	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1) รายได้จากโครงการโรงแรมและรีสอร์ท	169.19	18.83	7.72	1.10	-	-
2) รายได้จากโครงการอาคารสำนักงาน และอาคารอื่นๆ	155.73	177.33	207.98	29.74	269.00	40.39
3) รายได้จากโครงการสาธารณูปโภค และงานภาครัฐ	499.09	55.54	418.84	59.89	311.07	58.19
4) รายได้จากโครงการขนาดเล็ก และงานที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ¹	47.16	5.25	60.47	8.65	72.01	8.40
5) รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์และวัสดุก่อสร้าง	27.09	3.05	4.31	0.62	13.96	3.45
รวมรายได้จากการดำเนินการ	898.36	100.00	699.32	100.00	666.04	100.00

จากข้อมูลข้างต้น รายได้จากการขายและบริการสำหรับปี 2565 ลดลงจาก 699.32 ล้านบาท เป็น 666.04 ล้านบาท เป็นการปรับลดลงจำนวน 33.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.76 ทั้งนี้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับเจ้าของโครงการที่เป็นภาคเอกชน คือโครงสร้างรายได้ประเภทที่ 1 ปรับตัวลดลงจนไม่เหลือยอดเลยในปี 2565 เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่กระทบกับธุรกิจและโครงการใหม่ในธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ทตามที่อธิบายข้างต้น อย่างไรก็ตามรายได้จากงานภาครัฐบาล โครงสร้างรายได้ประเภทที่ 2 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 207.98 ล้านบาทเป็น 269.00 ล้านบาท มาจากความพยายามของบริษัทที่จะหารายได้จากโครงการที่ยังมีการเจริญเติบโต เช่น งานก่อสร้างโรงพยาบาล และงานก่อสร้าง Data Center เพื่อมาชดเชยรายได้จากงานก่อสร้างคอนโดมิเนียมที่ชะลอในช่วงปี 2563-



2564 โครงสร้างรายได้ประเภทที่ 3 ยังเป็นสัดส่วนที่ใหญ่ที่สุด แต่ปรับลดลงจาก 418.84 ล้านบาทเป็น 311.07 ล้านบาท อันเนื่องมาจากความพยายามของบริษัทในการปิดงานโครงการภาครัฐขนาดใหญ่ได้หลายโครงการ และยังมีงานภาครัฐงานใหม่ที่ยังไม่ได้เริ่มก่อสร้างอีก 4 โครงการ ส่วนงานที่เพิ่มขึ้นในปี 2565 คือรายได้ประเภทที่ 4 ที่เพิ่มจากการรับงานบ้านส่วนบุคคลราคาสูงหลายโครงการ ทั้งนี้โครงการหลักที่รับรู้รายได้ในปี 2565 ได้แก่ โรงงานผลิตน้ำประปาจังหวัดอยุธยา รับรายได้ 285 ล้านบาท โครงการอาคารผู้โดยสารนอกจังหวัดนครนายก รับรายได้ 166 ล้านบาท โครงการก่อสร้างอาคารสารสนเทศรับรายได้ 32 ล้านบาท และบริษัทยังมีงานใหม่เป็นงานจัดประชุมและติดตั้งระบบสำหรับการประชุมนานาชาติ (APEC SME) ที่จังหวัดภูเก็ต รับรายได้จำนวน 14.02 ล้านบาท นอกจากรายได้ของงานก่อสร้าง ในปี 2565 กลุ่มบริษัทยังมีรายได้จากส่วนงานสนับสนุนการก่อสร้างในบริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด และ บริษัท คอนส์ อินโน จำกัด ที่มียอดรายได้ 13.96 ล้านบาท (ไม่รวมธุรกรรมระหว่างกลุ่มบริษัท)

ต้นทุนขายและบริการ

กลุ่มบริษัทมีต้นทุนจากการขายและบริการ ในปี 2565 มีจำนวน 606.74 ล้านบาท ลดลง 10.91 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.77 เป็นการลดลงในอัตราที่มากกว่าการลดลงของรายได้จากการขายและบริการที่ค่อนข้างมาก ทั้งนี้อัตราส่วนต้นทุนขายต่อยอดขายสำหรับปี 2565 อยู่ที่ร้อยละ 91.10 เป็นอัตราที่สูงขึ้นจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 88.32

กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นในปี 2565 อยู่ที่ 59.30 ล้านบาทปรับตัวลดลง 22.37 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 27.39 ทั้งนี้ในปี 2565 อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มกิจการอยู่ที่ร้อยละ 8.90 ลดลงของปีก่อนที่ร้อยละ 11.68 ทั้งนี้เนื่องจากรายได้ของกลุ่มบริษัทในปี 2565 ส่วนใหญ่เป็นงานที่ได้มาในช่วงสถานการณ์โควิดที่ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีการแข่งขันที่สูง และความต้องการของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโดยเฉพาะภาคเอกชนลดต่ำลงมาก ทำให้บริษัทเลือกที่จะปรับลดอัตรากำไรขั้นต้นในการรับงานลงกว่าอัตราปกติที่เคยรับ นอกจากนั้นรายได้ที่รับรู้ในปี 2565 ส่วนใหญ่มาจากงานภาครัฐซึ่งมีมูลค่าโครงการสูงแต่มีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่างานเอกชน โดยในปี 2565 มีคุณภาพการทำการกำไรเฉลี่ยตามงบประมาณอยู่ที่ร้อยละ 8.50 น้อยกว่ายอดเฉลี่ยที่ร้อยละ 12.00 ในงวดเดียวกันของปีก่อน นอกจากนั้นในปี 2565 เป็นช่วงที่ราคาวัสดุก่อสร้างในภาพรวม เช่น ราคาเหล็ก ราคาซีเมนต์ และราคาทองแดง ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายช่วงปิดโครงการสูงกว่าที่ประมาณไว้เล็กน้อย เทียบกับในปี 2564 ซึ่งบริษัทสามารถปิดโครงการด้วยต้นทุนก่อสร้างที่ใช้จริงได้ ซึ่งทำให้ได้ต่ำกว่าประมาณการเดิมได้ถึง 2 โครงการ

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ

ในปี 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารที่ 49.76 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 3.15 ล้าน เมื่อเทียบกับปีก่อน มาจากการรับรู้ค่าเผื่อการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้รอขอคืนจำนวน 3.00 ล้านที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในปี 2565 นอกจากรายการดังกล่าวไม่เปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญในค่าใช้จ่ายอื่นเมื่อเทียบกับปีก่อน

กำไรสุทธิ

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิ จำนวน 5.49 ล้านบาท เมื่อเทียบกับยอดของปี 2564 ที่ 30.23 ล้านบาท โดยเป็นการปรับตัวลดลง 24.74 หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 81.85 การปรับตัวที่ลดลงเป็นผลกระทบต่อเนื่องจาก สถานการณ์ภาพรวมของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่ยังไม่ฟื้นตัวจากสถานการณ์โควิด-19 และโครงการที่มีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำที่บริษัทรับมาก่อนหน้านั้นซึ่งบริษัทอยู่ระหว่างการเร่งการส่งมอบให้แล้วเสร็จ ด้วยเหตุผลดังกล่าวแม้ว่าบริษัทมีการเร่งส่งมอบงานในช่วงปี 2565 แต่ด้วยอัตรากำไรขั้นต้นของปีต่ำ ทำให้การกำไรสุทธิในภาพรวมลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ ทั้งนี้ในช่วงปี 2566 บริษัทได้ปรับกลยุทธ์ตามภาวะเศรษฐกิจที่เริ่มฟื้นตัวโดยจะเร่งส่งมอบโครงการเก่าให้แล้วเสร็จ เพื่อจะเลือกรับงานเฉพาะโครงการใหม่ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นในระดับสูง



13.2 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

คำอธิบายฐานะทางการเงิน เป็นคำอธิบายของงบแสดงฐานะทางการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

การวิเคราะห์ด้านสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจในการเป็นผู้รับเหมาก่อสร้าง และให้บริการรับเหมาติดตั้งและวางระบบทางวิศวกรรม ดังนั้น ส่วนประกอบหลักของทรัพย์สินในงบการเงินของบริษัท ได้แก่ (1) ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ (2) เงินสดรายการเทียบเท่าเงินสดและ เงินลงทุนชั่วคราว (3) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (4) เงินประกันผลงาน ทั้งนี้ส่วนประกอบหลักของสินทรัพย์รวมมีรายละเอียดสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

(1) ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง การรับรู้รายได้จะเป็นไปตามขั้นความสำเร็จของงาน (Percentage of completion) ในขณะที่การรับเงินค่าจ้างจะเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งส่วนใหญ่จะแบ่งชำระเป็นงวดๆ โดยปกติ บริษัทจะทำการรวบิลเรียกเก็บงวดงานภายใน 15 - 30 วันหลังจากส่งมอบงานแต่ละงวดให้ลูกค้าแล้ว และมีกำหนดให้ลูกค้าชำระเงินงวดภายใน 30-60 วัน นับจากวันที่วางบิลแต่ละงวดตามสัญญาจ้างงานทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 และ 2565 เท่ากับ 195.240 ล้านบาท และ 181.07 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 23.46 และร้อยละ 21.87 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทตามลำดับ ยอดคงค้างไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญเมื่อเทียบกับปีก่อน

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ เกิดจากวิธีการรับรู้รายได้ของโครงการก่อสร้าง อันเกิดจากมูลค่ารายได้ที่รับรู้ตามขั้นความสำเร็จทางบัญชี ในส่วนที่สูงกว่ามูลค่าที่วางบิลเรียกเก็บจากลูกค้า ณ สิ้นปี ปี 2564 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 409.44 ล้านบาทและ 426.57 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 49.20 และ ร้อยละ 51.52 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ เมื่อรวมยอดรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระและลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ส่งผลให้ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สูงถึง 328 วัน สาเหตุที่มูลค่าของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระในปี 2564 และ 2565 มีมูลค่าที่สูงมาก มีเหตุผลจากลักษณะงานที่รับในช่วงปี 2564-2565 ที่บริษัทมีการปรับกลยุทธ์เพื่อรับงานรัฐบาลมากขึ้น ซึ่งลักษณะเฉพาะตัวของงานภาครัฐจะมีมูลค่าสูง แต่จะมีจำนวนงวดงานที่เบากว่า และระยะเวลาที่ใช้ในการตรวจรับงานจะช้ากว่างานเอกชนเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค โดยเฉพาะการประปา ที่เป็นการวางท่อประปาเป็นระยะทางยาว ซึ่งเงื่อนไขการเบิกงวดงานจะเกิดขึ้นได้ก็ต่อเมื่อการวางท่อประปาในแต่ละช่วงได้เสร็จสิ้นแล้วและได้มีการทดสอบความดันน้ำเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งระยะเวลาในการตรวจงวดงานดังกล่าวกินเวลานาน ส่งผลให้มีปริมาณงานที่อยู่ระหว่างการตรวจสอบและยังไม่ได้วางบิลอีกเป็นจำนวนมาก นอกจากนั้นด้วยสถานการณ์โควิด-19 ที่ยืดเยื้อส่งผลต่อฐานะการเงินของเจ้าของกิจการเอกชนหลายแห่ง โดยเฉพาะในธุรกิจโรงแรมและคอนโดมิเนียม ส่งผลให้ลูกค้าหลายรายเลือกที่จะไม่ตรวจรับงาน หรือตรวจรับงานอย่างล่าช้า เนื่องจากข้อจำกัดเรื่องกระแสเงินสด ซึ่งบริษัทอยู่ระหว่างการติดตามและสื่อสารกับเจ้าของกิจการดังกล่าวเพื่อเร่งส่งมอบงานและติดตามชำระหนี้ ทั้งนี้บริษัทมีความพยายามของบริษัทในการเร่งรักษาสภาพคล่อง เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่มีสูงมากขึ้นในช่วงสภาวะเศรษฐกิจหลังโควิด บริษัทจะมีการเร่งติดตามเสนองานค่าก่อสร้างให้เจ้าของโครงการอนุมัติ รวมถึงการเร่งติดตามให้เจ้าของโครงการดำเนินการจ่ายเงินให้ตรงตามงวด ทำให้คาดว่ารายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระในอนาคตจะปรับตัวลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ



(2) เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว

เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว ณ สิ้นปี 2565 จำนวน 33.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ที่ 3.26 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของรายการเทียบเท่าเงินสดมาจากการที่บริษัทมีเงินสดที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานในระหว่างปี 2565 จำนวน 59.93 ล้าน เมื่อหัก เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน ได้แก่การจ่ายเงินปันผลและชำระคืนเงินกู้ยืมแล้ว ทำให้บริษัทมีเงินสดคงเหลือเพิ่มขึ้นระหว่างปี ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นในปี 2565

(3) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 61.62 ล้านบาท และ 72.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.44 และ ร้อยละ 8.7 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท การปรับตัวลดลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทมาจากค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2565 จำนวน 16.73 ล้าน ทั้งนี้ในระหว่างปี 2565 บริษัทการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่ารวม 5.63 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทมีการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 3 รายการหลัก อันได้แก่ ห้องชุดคอนโดมิเนียม 1 ห้องนอน 1 แห่ง มูลค่า 2.3 ล้านบาท อาคารชุด 3 ชั้นถนนเกษตรวมินทร์ มูลค่า 6.0 ล้านบาท และที่ดินเปล่ารอการพัฒนาที่จังหวัดนครศรีธรรมราช มูลค่า 16.00 ล้านบาท ทั้งนี้โครงการที่ลงทุนทั้งสามแห่งรับรู้ในงบการเงินตามวิธีราคาทุนมูลค่าทั้งสิ้น 24.32 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ดังกล่าวมีราคายุติธรรมมูลค่า 36.7 ล้านบาท

(4) เงินประกันผลงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีเงินประกันผลงานมูลค่า 44.97 ล้านบาทและ 67.87 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 5.43 และ ร้อยละ 8.16 ของสินทรัพย์รวม โดยเงินประกันผลงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 แยกเป็นส่วนที่ถึงกำหนดภายใน 1 ปี จำนวน 11.91 ล้านบาท และ ส่วนที่ถึงกำหนดเกินกว่า 1 ปี จำนวน 33.06 ล้านบาท ทั้งนี้การปรับตัวลดลงของเงินประกันผลงานในปี 2565 มีสาเหตุหลักมาจากการเร่งเก็บเงินประกันผลงานคงค้างทันทีที่ถึงกำหนดเวลา โดยเฉพาะเงินประกันของงานภาครัฐ

การวิเคราะห์ด้านแหล่งที่มาของเงินทุนประเภทหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สิน โดยมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน เงินประกันผลงานผู้รับเหมา และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ เป็นองค์ประกอบหลักของหนี้สิน โดยการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในหนี้สินสำหรับปีสามารถอธิบายได้ ดังนี้

(1) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 128.06 ล้านบาท และ 129.63 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.47 และ ร้อยละ 15.58 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของกลุ่มบริษัท ตามลำดับ

เจ้าหนี้การค้าของกลุ่มบริษัท เกิดจากการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์ และจ้างผู้รับเหมา โดยกลุ่มบริษัทได้รับเงื่อนไขการค้าทั่วไป 30 – 60 วันขึ้นอยู่กับคำสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์แต่ละประเภท ทั้งนี้หากพิจารณาระยะเวลาในการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้จะพบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีระยะเวลา 76 วัน และ 61 วัน ซึ่งยอดของปี 2565 มีระยะเวลาสูงกว่าเงื่อนไขการค้าที่ได้รับมาจากผู้ขายเล็กน้อย มาจากข้อจำกัดด้านกระแสเงินสดของบริษัท ส่งผลให้บริษัทยืดระยะเวลาการจ่ายเงินให้เจ้าหนี้เพื่อการบริหารกระแสเงินให้เหมาะสม



(2) เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 และ 2564 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวนรวม 53.00 ล้านบาทและ 59.98 ล้านบาทตามลำดับ ปรับตัวลดลงเล็กน้อย ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมที่ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อชดเชยสภาพคล่องในช่วงสิ้นปีที่บริษัทมีลูกหนี้การค้าและมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บเป็นจำนวนมาก

(3) เงินประกันผลงานผู้รับเหมา

เงินประกันผลงานผู้รับเหมาเป็นยอดเงินที่บริษัทในฐานะผู้ว่าจ้างทำการหักจากยอดเงินจ่ายแต่ละงวดของผู้รับเหมาในอัตราร้อยละ 3-5 โดยยอดเงินดังกล่าวจะจ่ายคืนแก่ผู้รับเหมาเมื่อบริษัทได้รับคืนเงินประกันผลงานของโครงการจากลูกค้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มูลค่าเงินประกันผลงานผู้รับเหมาลดลงจาก 21.44 ล้านบาท เป็น 24.07 ล้านบาท ซึ่งยอดคงเหลือในปี 2565 ไม่มีผลต่างอย่างเป็นสาระสำคัญเมื่อเทียบกับปีก่อน

(4) หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินเป็นหนี้สินที่เกิดจากการเช่าซื้อ เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้ ยานพาหนะ ทั้งรถประจำตำแหน่งและรถที่ใช้ในโครงการก่อสร้างของ TEC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัท มีหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน จำนวน 5.75 ล้านบาท และ 8.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.69 และ ร้อยละ 0.99 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ โดยในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทมีการทำสัญญาหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 2.48 ล้านบาท และมีการจ่ายชำระหนี้สินสำหรับปีจำนวน 5.25 ล้านบาท

การวิเคราะห์ด้านแหล่งที่มาของเงินทุนประเภทส่วนของผู้ถือหุ้น

การจ่ายเงินปันผล

การจ่ายเงินปันผลปี 2564

มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 460 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 41.40 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลในเดือนพฤษภาคม 2564

การจ่ายเงินปันผลปี 2565

มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 460 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.055 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 25.30 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2565

การวิเคราะห์อัตราส่วนสภาพคล่อง

วงจรเงินสดในปี 2565 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 178 วันในปี 2563 เป็น 254 วัน สาเหตุหลักมาจากระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในลูกหนี้การค้า ซึ่งปรับเพิ่มขึ้นจาก 238 วัน เป็น 328 วันจากสถานการณ์โควิด-19 ทำให้เกิดความล่าช้าของเจ้าของในการตรวจรับงาน และผลกระทบต่อสถานการณ์โรคระบาดต่อฐานะการเงินของเจ้าของโครงการที่ทำให้การจ่ายชำระเงินค่าก่อสร้างมีความล่าช้ามากขึ้น

17

งบการเงิน และรายงาน

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินและรายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้น บริษัท ไทย อินเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทย อินเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทย อินเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทย อินเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะกิจการของบริษัท ไทย อินเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัท ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



AST MASTER

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบดังต่อไปนี้

การประเมินการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 และข้อ 8 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าและมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บจำนวนรวมประมาณ 126.01 ล้านบาท และ 426.57 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งรวมกันคิดเป็นประมาณร้อยละ 66.74 ของสินทรัพย์รวมในงบแสดงฐานะการเงินรวม ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินจำนวนที่คาดว่าจะได้รับคืนของลูกหนี้การค้าและมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ โดยการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบันปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของลูกหนี้ การคาดการณ์เกี่ยวกับโอกาสในการฟื้นคืนชำระหนี้ของลูกหนี้ สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจทั่วไปและการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ณ วันที่รายงาน เพื่อพิจารณาว่ามีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บที่จะต้องรับรู้ในงบการเงินหรือไม่ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ เนื่องจากการประมาณความน่าจะเป็นของโอกาสในการฟื้นคืนชำระหนี้และจำนวนที่คาดว่าจะได้รับคืนของลูกหนี้การค้าและมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจและสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหาร

วิธีการปฏิบัติงานของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการประเมินความสมเหตุสมผลของการประมาณความน่าจะเป็นของโอกาสในการฟื้นคืนชำระหนี้และจำนวนที่คาดว่าจะได้รับคืนของลูกหนี้การค้าและมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บประกอบด้วย

- ทำความเข้าใจและประเมินความเหมาะสมของกระบวนการและการปฏิบัติตามการควบคุมเกี่ยวกับการติดตามหนี้ และการประมาณจำนวนที่คาดว่าจะได้รับคืนของลูกหนี้การค้าและมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ
- ได้รับและประเมินความเหมาะสมเกี่ยวกับการประมาณการของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บซึ่งอ้างอิงจากประวัติการชำระเงินในอดีต ข้อมูลสาธารณะที่เปิดเผย ประวัติเครดิตลูกค้าของกลุ่มบริษัท และการติดต่อกับลูกค้า และประเมินการประมาณการของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความเสี่ยงของการฟื้นคืนของลูกหนี้ตามสัญญาเทียบกับความเข้าใจในอุตสาหกรรมของข้าพเจ้า อ่านข้อมูลสาธารณะและข้อมูลอื่นๆ ที่มีอยู่ภายนอกซึ่งจะเกี่ยวข้องกับการทำความเข้าใจฐานะทางการเงินของลูกค้านรายใหญ่
- ส่งหนังสือยืนยันยอดลูกหนี้การค้าโดยวิธีการสุ่มตัวอย่าง รวมถึงตรวจสอบหลักฐานการรับชำระเงินหลังวันสิ้นปี (ถ้ามี) หรือตรวจสอบหลักฐานประกอบอื่นที่ยืนยันว่าลูกหนี้ยอมรับสภาพหนี้กับกลุ่มบริษัท เช่น สัญญาจ้างงาน เอกสารการรับงานจากผู้ว่าจ้างในอดีต รายงานการประทุมระหว่างบริษัทกับลูกหนี้ เป็นต้น
- ทบทวนและประเมินความสมเหตุสมผลของการประมาณผลขาดทุนจากลูกหนี้ในอดีตและระยะเวลาการรับชำระหนี้ของลูกหนี้โดยผู้บริหาร เพื่อพิจารณาว่ามีปัจจัยใดที่ก่อให้เกิดข้อบ่งชี้ในเรื่องความลำเอียงของการใช้ประมาณการโดยผู้บริหารในอดีตหรือไม่
- ประเมินปัจจัยสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่อาจจะส่งผลกระทบต่อชำระหนี้ของลูกหนี้
- ประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ



AST MASTER

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

การรับรู้รายได้จากการให้บริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้างซึ่งถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นตลอดช่วงระยะเวลาการปฏิบัติงานก่อสร้าง โดยมีการวัดความสำเร็จของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ด้วยวิธีปัจจัยนำเข้า ซึ่งเป็นการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานก่อสร้างที่อ้างอิงจากอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ เนื่องจากการรับรู้รายได้ของสัญญาก่อสร้างขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณระดับความก้าวหน้าของการให้บริการงานก่อสร้าง ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้างได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 4.4 และ 4.15

วิธีการปฏิบัติงานของข้าพเจ้าเกี่ยวข้องกับสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้สำหรับการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง วิธีการดังกล่าวประกอบด้วย

- ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการประมาณการต้นทุนของสัญญาที่จัดทำโดยผู้บริหาร โดยเฉพาะสมมติฐานสำคัญที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนที่จะได้รับ ผลการดำเนินงานในอดีตและผลการประมาณการของสัญญาที่มีลักษณะและมูลค่าใกล้เคียงกัน รวมทั้งทดสอบความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำประมาณการต้นทุนการก่อสร้างซึ่งเกี่ยวข้องกับต้นทุนการก่อสร้างตามสัญญาที่ประมาณไว้และการเปลี่ยนแปลงต้นทุนโครงการก่อสร้าง และทดสอบการจัดทำประมาณการโดยการสอบถามวิศวกรผู้รับผิดชอบโครงการในรายละเอียดและสุ่มตรวจสอบหลักฐานสนับสนุนที่เกี่ยวข้อง
- ทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของวงจรรายได้และลูกหนี้ และวงจรรายจ่ายและเจ้าหนี้สำหรับโครงการก่อสร้าง
- ตรวจสอบเอกสารรับงานจากลูกค้า รายงานการประชุมระหว่างกลุ่มบริษัทกับลูกค้า ตรวจสอบข้อความสำคัญในสัญญาที่สุ่มตรวจสอบ เพื่อประเมินว่ามีข้อความที่อาจส่งผลกระทบต่อประมาณการหรือไม่ อาทิเช่น ความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า การแบ่งปันต้นทุนส่วนเพิ่มหรือส่วนที่ประหยัดได้ ความเสียหาย และค่าตอบแทนหากทำเสร็จก่อนกำหนด เป็นต้น
- เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงปัจจุบันเพื่อวิเคราะห์และประเมินความเหมาะสมของประมาณการต้นทุนโครงการ
- เชื่อมชมโครงการที่สำคัญ สอบถามความคืบหน้าของโครงการจากวิศวกรผู้ควบคุมงานเพื่อเปรียบเทียบและประเมินความสมเหตุสมผลของความก้าวหน้าของงานก่อสร้างเพื่อเปรียบเทียบกับการวัดระดับความก้าวหน้าของงานตามวิธีปัจจัยนำเข้า
- ตรวจสอบต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ ทดสอบการคำนวณระดับความก้าวหน้าของงานจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง วิเคราะห์เปรียบเทียบขั้นระดับความก้าวหน้าของงานที่ประมาณโดยวิศวกร โครงการกับระดับความก้าวหน้าของงานที่เกิดจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง



AST MASTER

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญ เมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้



AST MASTER

บริษัท เอสที มาสเตอร์ จำกัด

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า



AST MASTER

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

พรทิพย์ เลิศทนงศักดิ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7633

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

		บาท				
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	33,026,265	3,258,524	6,643,214	646,083	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7	181,068,707	195,235,940	5,694,784	15,758,494	
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	8.1	426,566,170	409,435,934	-	-	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.2	-	-	40,750,000	38,300,000	
สินค้าคงเหลือ	9	3,312,520	2,838,159	-	-	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	-	951,783	-	951,783	
เงินประกันผลงานถึงกำหนดภายใน 1 ปี		11,906,102	28,328,639	-	-	
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		3,581,823	2,691,144	1,749	3,851	
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		659,461,587	642,740,123	53,089,747	55,660,211	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	11	14,232,535	21,324,174	-	-	
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	553,940,000	553,940,000	
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	1,688,064	1,904,064	4,000,000	4,000,000	
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.2	8,000,000	10,000,000	8,000,000	10,000,000	
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	24,321,808	24,786,808	-	-	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	61,618,519	72,945,897	-	-	
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	548,580	755,846	-	-	
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอตัดบัญชี	29	2,777,649	3,239,987	74,963	31,934	
เงินประกันผลงาน		33,063,612	39,536,112	-	-	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	22,193,485	14,950,967	58,974	272,601	
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		168,444,252	189,443,855	566,073,937	568,244,535	
รวมสินทรัพย์		827,905,839	832,183,978	619,163,684	623,904,746	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
	จากสถาบันการเงิน	18	39,000,000	41,982,538	-
	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	128,061,390	129,631,689	1,013,723
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา					
	เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและค่าสินค้า		23,387,024	1,085,826	-
	รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	8.2	1,875,489	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า					
	ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	3,365,675	4,683,098	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
	ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	4,000,800	4,000,800	-
	เงินประกันผลงานผู้รับเหมา		24,069,425	21,436,014	-
	หนี้สินหมุนเวียนอื่น		104,416	100,097	100,097
	รวมหนี้สินหมุนเวียน		223,864,219	202,920,062	1,118,139
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	20	2,386,758	3,585,116	-
	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	9,998,000	13,998,800	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
	สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22	8,278,407	9,140,098	374,814
	ประมาณการหนี้สินคดีความ	34	250,000	250,000	-
	รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		20,913,165	26,974,014	374,814
รวมหนี้สิน			244,777,384	229,894,076	1,492,953

		</			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทย อีเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน - มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท				
หุ้นสามัญ 460,000,000 หุ้น	230,000,000	230,000,000	230,000,000	230,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว - มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท				
หุ้นสามัญ 460,000,000 หุ้น	230,000,000	230,000,000	230,000,000	230,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	367,875,089	367,875,089	367,875,089	367,875,089
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจ				
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(13,838,187)	(13,838,187)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	24	18,500,000	17,400,000	18,500,000
ส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร		(18,602,391)	572,174	1,295,642
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		583,934,511	602,009,076	617,670,731
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	25	(806,056)	280,826	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		583,128,455	602,289,902	617,670,731
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		827,905,839	832,183,978	619,163,684

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทย อีเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2565	2564	2565	2564
รายได้จากการขายและให้บริการ	30	666,038,642	699,324,171	-	-
ต้นทุนขายและให้บริการ	30	(606,740,053)	(617,651,318)	-	-
กำไรขั้นต้น	30	59,298,589	81,672,853	-	-
เงินปันผลรับ	5.3 และ 12	-	-	20,000,000	54,500,000
รายได้อื่น		1,366,591	4,574,201	5,628,672	5,513,550
กำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน		60,665,180	86,247,054	25,628,672	60,013,550
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(3,081,262)	(2,618,507)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(46,348,724)	(43,988,706)	(5,231,963)	(5,364,915)
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	31.1	(332,048)	-	-	-
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		10,903,146	39,639,841	20,396,709	54,648,635
ต้นทุนทางการเงิน		(2,539,826)	(946,787)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	(216,000)	(182,184)	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		8,147,320	38,510,870	20,396,709	54,648,635
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	29	(2,660,412)	(8,287,889)	(93,606)	(34,978)
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		5,486,908	30,222,981	20,303,103	54,613,657
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	31.2	-	5,037	-	-
กำไรสำหรับปี		5,486,908	30,228,018	20,303,103	54,613,657
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ					
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	22	1,351,637	-	(171,463)	-
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้	29	(270,487)	-	34,293	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		1,081,150	-	(137,170)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		6,568,058	30,228,018	20,165,933	54,613,657

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
การแบ่งปันกำไรสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	6,144,285	31,171,660	20,303,103	54,613,657
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	3,526	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	6,144,285	31,175,186	20,303,103	54,613,657
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(657,377)	(947,168)	-	-
กำไรสำหรับปี	5,486,908	30,228,018	20,303,103	54,613,657
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	7,225,435	31,171,660	20,165,933	54,613,657
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	3,526	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	7,225,435	31,175,186	20,165,933	54,613,657
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(657,377)	(947,168)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	6,568,058	30,228,018	20,165,933	54,613,657
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	0.01	0.07	0.04	0.12
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	0.00	-	-
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.01	0.07	0.04	0.12
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
สำหรับปี (หุ้น)	460,000,000	460,000,000	460,000,000	460,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

บาท

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	รวม	กำไร (ขาดทุน) สะสม		ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของบริษัทใหญ่ ของผู้ถือหุ้น	รวมส่วน
				ธุรกิจภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	จัดสรร ตามกฎหมาย			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	230,000,000	367,875,089	(13,838,187)	14,600,000	13,596,988	427,994	612,233,890	612,661,884
เพิ่มจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-
โดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	31,175,186	(947,168)	31,175,186	30,228,018
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(41,400,000)	-	(41,400,000)	(41,400,000)
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	2,800,000	(2,800,000)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	230,000,000	367,875,089	(13,838,187)	17,400,000	572,174	280,826	602,009,076	602,289,902
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	230,000,000	367,875,089	(13,838,187)	17,400,000	572,174	280,826	602,009,076	602,289,902
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง	-	-	-	-	-	-	-	-
จากการจำหน่ายบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(429,505)	(429,505)	(429,505)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	6,144,285	(657,377)	6,144,285	5,486,908
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	-	-	-	-	1,081,150	-	1,081,150	1,081,150
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	7,225,435	(657,377)	7,225,435	6,568,058
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(25,300,000)	-	(25,300,000)	(25,300,000)
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	1,100,000	(1,100,000)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	230,000,000	367,875,089	(13,838,187)	18,500,000	(18,602,391)	(806,056)	583,934,511	583,128,455

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		บาท				
		ทุนที่ออก	ส่วนเกินมูลค่า	กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวมส่วน
				สำรอง	ไม่ได้	
หมายเหตุ และชำระแล้ว		หุ้นสามัญ	ตามกฎหมาย	จัดสรร	ของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		230,000,000	367,875,089	14,600,000	(2,883,948)	609,591,141
กำไรสำหรับปี		-	-	-	54,613,657	54,613,657
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	54,613,657	54,613,657
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	-	(41,400,000)	(41,400,000)
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	24	-	-	2,800,000	(2,800,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		230,000,000	367,875,089	17,400,000	7,529,709	622,804,798
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		230,000,000	367,875,089	17,400,000	7,529,709	622,804,798
กำไรสำหรับปี		-	-	-	20,303,103	20,303,103
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(137,170)	(137,170)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	20,165,933	20,165,933
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	-	(25,300,000)	(25,300,000)
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	24	-	-	1,100,000	(1,100,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		230,000,000	367,875,089	18,500,000	1,295,642	617,670,731

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
- จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	8,147,320	38,510,870	20,396,709	54,648,635
- จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	5,037	-	-
รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดสุทธิ				
ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	17,498,978	18,366,310	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	332,048	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(65,420)	(1,121,494)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	216,000	182,184	-	-
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,286,096	1,272,783	43,678	44,932
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(20,000,000)	(54,500,000)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในกองทุนเปิด	(543)	(313,766)	(543)	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกองทุนเปิด	-	(2,985)	-	(2,985)
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้รอคืน	143,173	-	68,824	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าภาษีเงินได้รอคืน	3,000,000	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(224,079)	(561,897)	(789,847)	(698,460)
ต้นทุนทางการเงิน	2,539,826	946,787	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	32,873,399	57,283,829	(281,179)	(507,878)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	12,101,600	(64,859,509)	96,175	(2,857,096)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	(17,130,236)	(206,737,126)	-	-
สินค้าคงเหลือ	(910,038)	967	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(932,190)	(29,077)	2,102	(3,771)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	22,357,529	53,961,585	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(399,500)	463,066	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	568,139	45,655,250	173,545	55,384
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและค่าสินค้า	23,387,024	(2,251,241)	-	-
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	1,875,489	(1,585,760)	-	-
เงินประกันผลงานผู้รับเหมา	2,633,411	(6,959,182)	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,319	24,452	4,319	24,452
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	76,428,946	(125,032,746)	(5,038)	(3,288,909)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(2,539,826)	(946,787)	-	-
รับดอกเบี้ย	298,079	410,897	757,382	3,584,478
รับคืนภาษีเงินได้	5,104,753	7,704,442	195,857	(57,404)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(596,800)	-	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(18,764,581)	(12,811,429)	(153,396)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	59,930,571	(130,675,623)	794,805	238,165
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในกองทุนเปิด	952,326	66,863,766	952,326	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันลดลง	7,091,639	30,907,693	-	-
เงินให้ผู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	(2,450,000)	1,700,000
เงินสดจ่ายเงินให้ผู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(5,000,000)	-	(5,000,000)
เงินสดรับเงินจากผู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,000,000	-	2,000,000	-
เงินปันผลรับ	-	-	30,000,000	44,500,000
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(1,200,000)
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทร่วม	-	(2,000,000)	-	(2,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,000,000	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	-
(ข้อมูลกระแสเงินสดเพิ่มเติม)	(3,151,645)	(5,323,758)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(94,800)	(31,000)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	65,421	1,121,495	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	7,862,941	86,538,196	30,502,326	38,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,982,538)	41,982,538	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(4,992,388)	(6,032,788)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	20,000,000	-	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(4,000,800)	(2,000,400)	-	-
เงินสดรับจากการลงทุนในบริษัทย่อย				
โดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	800,000	-	-
เงินสดจ่ายปันผล	(25,300,000)	(41,400,000)	(25,300,000)	(41,400,000)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(37,275,726)	13,349,350	(25,300,000)	(41,400,000)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	30,517,786	(30,788,077)	5,997,131	(3,161,835)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	3,258,524	34,046,601	646,083	3,807,918
หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย				
ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุน 31.1	(750,045)	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	33,026,265	3,258,524	6,643,214	646,083
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาในระหว่างปี	(5,628,252)	(5,323,758)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	2,476,607	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,151,645)	(5,323,758)	-	-
เงินปันผลค้างรับ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	10,000,000	(10,000,000)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2559 และมีที่อยู่จดทะเบียนอยู่ที่เลขที่ 88 หมู่ที่ 4 ตำบลบางสีทอง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี ประเทศไทย

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2561 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ทะเบียนเลขที่ 0107561000056 และหุ้นสามัญของบริษัทได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้เริ่มซื้อขายหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2561

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเป็นบริษัทลงทุน โดยลงทุนในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและงานตกแต่งภายใน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้แก่ นายจตุรงค์ ศรีกุลเรืองโรจน์ และนายกิตติ คุณภักดิ์พันธุ์ ซึ่งถือหุ้นบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 43.72 และ 28.21 ตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บุคคลดังกล่าวถือหุ้นบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 43.82 และ 28.26 ตามลำดับ)

2. เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดทำบัญชีเป็นเงินบาท งบการเงินจัดทำตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีรวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” โดยรูปแบบการนำเสนอ งบการเงินไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินรวมนำจัดทำขึ้นโดยรวมรายการบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยและส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทรวม (“กลุ่มบริษัท”) ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			2565	2564
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	100	100
บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด*	ติดตั้งอลูมิเนียม	ไทย	100	100
บริษัท ทีอี แมค จำกัด*	จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	ไทย	-	70
บริษัท คอนส อินโน จำกัด	จำหน่ายนวัตกรรมเพื่อการก่อสร้าง	ไทย	60	60
บริษัทร่วม				
บริษัท ออปติไวส์ จำกัด	ให้บริการจัดการข้อมูลและการสื่อสารองค์กร	ไทย	40	40



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

* เป็นการถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด

งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกัน สำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์บัญชีที่คล้ายคลึงกัน ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วม ถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการค้ำยันค่าเกิดขึ้น

เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงินจึงได้มีการแปลงงบการเงินเป็นภาษาอังกฤษจากงบการเงินตามกฎหมายที่จัดทำเป็นภาษาไทย

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศโดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้งบการเงิน

การนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศโดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงเพื่อให้มาตรฐานการรายงานทางการเงินมีความชัดเจนและมีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น และมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้งบการเงิน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีความกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายความว่ารวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากสถาบันการเงินประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาซึ่งปราศจากข้อจำกัดในการเบิกถอน สำหรับเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

4.2 ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาซึ่งจะแสดงไว้เป็นรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระในงบแสดงฐานะการเงิน (หมายเหตุ 4.4)

ลูกหนี้การค้าแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประเมินโดยจำนวนที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ซึ่งประมาณจากประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตของกลุ่มบริษัท การวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบันปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของลูกหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับโอกาสในการผิดนัดชำระหนี้ของลูกหนี้ สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจทั่วไปและการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ณ วันที่รายงาน รวมถึงมูลค่าเงินตามเวลาตามความเหมาะสม

ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกตัดออกจากบัญชีเมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดตามสัญญาได้สิ้นสุดลง

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการปฏิบัติตามเงื่อนไข ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิตซึ่งเป็นส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อผลิตสินค้านั้นให้เสร็จรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าที่ลดลงของสินค้าคงเหลือ เนื่องจากการปรับมูลค่าให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นค่าใช้จ่าย โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายในงวดที่ปรับมูลค่าสินค้าให้ลดลง

4.4 สัญญาก่อสร้าง

สัญญาก่อสร้างคือสัญญาที่เจรจาเฉพาะเจาะจงเพื่อก่อสร้างสินทรัพย์รายการเดียวหรือหลายรายการซึ่งสัมพันธ์กันอย่างใกล้ชิดหรือต้องพึ่งพากันในด้านการออกแบบ เทคโนโลยีและหน้าที่หรือเชื่อมโยงกันด้วยวัตถุประสงค์ในการใช้ประโยชน์ขั้นสุดท้าย



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างตลอดระยะเวลาการปฏิบัติงาน เฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทสามารถวัดความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานก่อสร้างที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นให้สมบูรณ์ได้อย่างสมเหตุสมผล ในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถวัดผลลัพธ์ของการปฏิบัติงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างสมเหตุสมผล แต่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานตามภาระที่ต้องปฏิบัติ กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างเท่ากับต้นทุนที่เกิดขึ้นจนกว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถวัดผลลัพธ์ของภาระที่ต้องปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม

ระดับความก้าวหน้าของงาน คำนวณโดยใช้วิธีปัจจัยนำเข้าซึ่งอ้างอิงจากอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนก่อสร้างทั้งสิ้น

เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ที่ต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมดเกินกว่ารายได้ค่าก่อสร้างทั้งหมด กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายทันที

ในการวัดความก้าวหน้า กลุ่มบริษัทไม่รวมการวัดความก้าวหน้าจากสินค้าหรือบริการใดก็ตามที่กลุ่มบริษัทไม่ได้โอนอำนาจการควบคุมให้ลูกค้า ในทางตรงกันข้าม กลุ่มบริษัทรวมการวัดความก้าวหน้าสินค้าหรือบริการใดก็ตามที่กลุ่มบริษัทส่งมอบอำนาจการควบคุมให้ลูกค้า เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น

สัญญาก่อสร้างของกลุ่มบริษัทโดยปกติมีลักษณะเป็นสัญญาที่มีราคาคงที่ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะได้รับชำระจากลูกค้าตามกำหนดการเบิกจ่ายรายเดือนตามมูลค่างานที่ได้ดำเนินการก่อสร้างตามที่กำหนดในสัญญา ดังนั้น กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้า (รวมถึงรายได้ค้างรับ) หากกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับชำระตามจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บในข้อกำหนดของสัญญาดังกล่าว

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมายถึงสิทธิที่กลุ่มบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนเป็นการแลกเปลี่ยนกับสินค้าหรือบริการซึ่งกลุ่มบริษัทได้โอนให้กับลูกค้าแล้วซึ่งเกิดจากต้นทุนที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้ (หักด้วยรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว) ที่สูงกว่าจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บ โดยแสดงไว้เป็นรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาหมายถึงภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทในการโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับค่าตอบแทน (หรือจำนวนเงินที่มีสิทธิเรียกเก็บ) จากลูกค้าแล้ว โดยจะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่เกิดจากสัญญา ประกอบด้วยรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าซึ่งเกิดจากจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บที่มากกว่าต้นทุนที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้ (หักด้วยรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว) และเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและค่าสินค้าซึ่งเป็นจำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับก่อนที่จะเริ่มปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ เงินรับล่วงหน้าจะทยอยนำไปสุทธิจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระตามจำนวนเงินงวดในสัญญาที่ถึงกำหนดชำระ

4.5 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามลักษณะของกระแสเงินสดของสินทรัพย์ทางการเงินและ โมเดลธุรกิจของกิจการในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาที่ลงทุน และทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

เงินลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทกองทุนเปิด แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งมูลค่ายุติธรรมอ้างอิงจากมูลค่าสุทธิของหน่วยลงทุน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

เมื่อบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.7 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ในงบการเงินรวม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย โดยกลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ ทั้งนี้ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรขาดทุน และส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้น จะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมค่านั้น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วม

4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุน ซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ยกเว้นที่ดิน) แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทอาคารคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เริ่มแรกรับรู้ด้วยราคาทุน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสมเมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

อาคาร	20 ปี
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	5 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (หมายเหตุ 4.11)

งานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้งแสดงในราคาทุนโดยที่ยังไม่มีการตัดค่าเสื่อมราคาจนกระทั่งสินทรัพย์นั้นจะแล้วเสร็จและพร้อมที่จะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายสินทรัพย์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ และจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้หรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขจะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้น ตลอดช่วงเวลาก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนวัดมูลค่า ณ วันเริ่มแรกที่ได้มาด้วยราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการครั้งแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 5-10 ปี

4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าคิดรวมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นอิสระที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่มีการรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

4.12 สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กลุ่มบริษัทนำคำนิยามของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

กลุ่มบริษัทรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทนเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ (นำเสนอรวมกับสินทรัพย์อ้างอิงในงบแสดงฐานะการเงิน) และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึกเป็นส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุการใช้ประโยชน์สินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า ในกรณีที่สัญญาเช่ามีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ให้แก่กลุ่มบริษัท ณ วันที่สิ้นสุดสัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้จะคิดค่าเสื่อมราคาด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าบวกด้วยต้นทุนทางตรงเริ่มแรก และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยค่าเช่าจ่ายตามสัญญาคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนับตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มบริษัทจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกันในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญาและเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าสั้นกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยเครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

4.13 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้



กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยอันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต วิธีนี้คำนวณโดยใช้ข้อสมมติฐานหลายประการซึ่งรวมถึงเงินเดือนพนักงาน อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน อัตราการเกษียณอายุ อัตราการลดลงของผลตอบแทนและปัจจัยอื่น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains or losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.14 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ที่ต่อเมื่อบริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการหนี้สินจะไม่รับรู้สำหรับขาดทุนจากการดำเนินงานในอนาคต

4.15 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม เช่น ภาษีมูลค่าเพิ่ม หรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้ค่าก่อสร้าง

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาก่อสร้างสินทรัพย์ ซึ่งมีการตกลงร่วมกันกับลูกค้าก่อนที่จะมีการปฏิบัติงาน ลูกค้าเป็นผู้ควบคุมสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างซึ่งเกิดจากการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัท ดังนั้น รายได้ค่าก่อสร้างจะถูกรับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาการก่อสร้าง โดยมีการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานก่อสร้างด้วยวิธีปัจจัยนำเข้า (หมายเหตุ 4.4) ซึ่งเป็นการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติงานก่อสร้างที่อ้างอิงจากอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น ซึ่งเป็นวิธีที่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสามารถแสดงภาพผลการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทในการส่งมอบอำนาจควบคุมสินค้าหรือบริการตามที่ตกลงให้ลูกค้าได้อย่างสมเหตุสมผล

การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้านับรู้ ณ เวลาใด เวลาหนึ่ง เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า ณ จุดส่งมอบที่ตกลงกันตามสัญญา สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า (ถ้ามี) รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต (ถ้ามี)

รายได้อื่นและค่าใช้จ่าย

เงินปันผลรับ รับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง (Accrual Basis)



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

4.16 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่กลุ่มบริษัทต้องดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้ เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการขึ้นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับการศึกษา และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษี หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินและราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

ในงบการเงินรวม สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแยกพิจารณาของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท และกลุ่มบริษัทจะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของบริษัทหนึ่งในกลุ่มบริษัทมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของอีกบริษัทหนึ่งในกลุ่มบริษัทได้ก็ต่อเมื่อบริษัททั้งสองมีสิทธิตามกฎหมายที่จะจ่ายชำระหรือรับคืนภาษีด้วยจำนวนสุทธิจำนวนเดียวได้ และบริษัททั้งสองตั้งใจจะจ่ายชำระหรือรับคืนภาษีเงินได้ด้วยจำนวนสุทธิจำนวนเดียว และบริษัททั้งสองตั้งใจจะรับชำระสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

4.17 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี



4.18 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงกิจการและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารที่สำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจชักจูงให้บุคคลดังกล่าวปฏิบัติตาม และกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4.20 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นการสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4.2

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ มูลค่าเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินจะถูกปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการ และรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินแต่ต้องไม่ช้ากว่าการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ใช้หลักฐานสนับสนุนทั้งหมดจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือราคาทุนตัดจำหน่าย การจัดประเภทดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงินและข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นรายการขาดทุนจากการด้อยค่าและรายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณโดยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งจะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ตราสารอนุพันธ์

สินทรัพย์หรือหนี้สินตราสารอนุพันธ์ (ถ้ามี) จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การค้ำค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนดัดจำหน่วย โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการค้ำค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นระดับและกำหนดวิธีการวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตและการคำนวณดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันในแต่ละระดับ โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้เงินประกันผลงาน และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้เงินประกันผลงานและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้ และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ รวมถึงมูลค่าเงินตามเวลาตามความเหมาะสม

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้นแม้ว่าจะไม่มีการโอน หรือไม่ได้ลงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินที่มีอยู่อย่างหนึ่งหรือสองรายการ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

การหักกลบเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินรับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.21 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการ และการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อผลการแสดงจำนวนสินทรัพย์และหนี้สิน การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน รวมทั้งการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของรอบระยะเวลารายงาน ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดปัจจุบันหรืองวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญ มีดังนี้

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กลุ่มบริษัทจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทในขณะที่กลุ่มบริษัทปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไมเข้าเงื่อนไขข้างต้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งอ้างอิงจากอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนก่อสร้างทั้งสิ้น



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุค่าก่อสร้าง ค่าใช้จ่ายทางตรงและทางอ้อมที่เกี่ยวกับการก่อสร้างที่ปันส่วนอย่างมีระบบ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอและทุกคราวที่มีการเปลี่ยนแปลงขอบเขตการให้บริการ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้เงินประกันผลงานและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้เงินประกันผลงานและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ฝ่ายบริหารจะต้องพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหากมีข้อบ่งชี้ และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

กลุ่มบริษัทพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมกลุ่มบริษัทพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานที่เกี่ยวข้อง

5. รายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

5.1 ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา

ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคาระหว่างบริษัทกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์
บริษัทย่อย	
บริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด	บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100
บริษัท คอนส์ อินโน จำกัด	บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 60
บริษัท ทีอีจี อลูมิเนียม จำกัด	ถือหุ้นทางอ้อมโดยผ่านบริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด ในอัตราร้อยละ 100
บริษัท ทีอี แมค จำกัด	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ถือหุ้นทางอ้อมโดยผ่านบริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด ในอัตราร้อยละ 70 โดยปัจจุบัน กลุ่มบริษัทไม่มีความเกี่ยวข้องกันแล้ว (หมายเหตุ 31)
บริษัทร่วม	
บริษัท ออปติไวส์ จำกัด	บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 40 และมีกรรมกร่วมกัน
นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน มีดังนี้	
	นโยบายราคา
รายได้จากการขายและให้บริการ	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
รายได้ค่าบริการจัดการ	เรียกเก็บตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกกำไร
การจำหน่ายเงินลงทุน	ในราคาใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน ณ วันขาย
การซื้อเงินลงทุน	ในราคาใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน ณ วันซื้อ
เงินให้กู้ยืม/ เงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี
การค้าประกัน	ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียม



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

5.2 ยอดคงเหลือที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 7)				
บริษัทย่อย	-	-	5,450,447	5,410,521
บริษัทร่วม	139,000	213,000	139,000	213,000
รวม	139,000	213,000	5,589,447	5,623,521
เงินปันผลค้างรับ (หมายเหตุ 7)				
บริษัทย่อย	-	-	-	10,000,000

ยอดคงเหลือและรายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	-	-	38,300,000	40,000,000
ให้กู้ยืมระหว่างปี	-	-	32,400,000	31,000,000
รับชำระระหว่างปี	-	-	(29,950,000)	(32,700,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	40,750,000	38,300,000
บริษัทร่วม				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	-	5,000,000	-	5,000,000
โอนเป็นเงินให้กู้ระยะยาว	-	(5,000,000)	-	(5,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	40,750,000	38,300,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทร่วม				
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	10,000,000	-	10,000,000	-
ให้กู้ยืมระหว่างปี	-	5,000,000	-	5,000,000
รับชำระระหว่างปี	(2,000,000)	-	(2,000,000)	-
รับโอนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	5,000,000	-	5,000,000
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	8,000,000	10,000,000	8,000,000	10,000,000



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและบริษัทคาดว่าจะมีการทยอยรับคืนจนครบทั้งจำนวนภายในปี 2567

5.3 รายได้และค่าใช้จ่ายที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายได้และค่าใช้จ่ายที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
บริษัทย่อย				
รายได้เงินปันผลรับ	-	-	20,000,000	54,500,000
ดอกเบี้ยรับ (รายได้อื่น)	-	-	650,447	543,982
รายได้ค่าบริการจัดการ (รายได้อื่น)	-	-	4,800,000	4,790,000
บริษัทร่วม				
ดอกเบี้ยรับ (รายได้อื่น)	139,000	151,000	139,000	151,000

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	9,515,186	10,137,400	1,609,586	1,623,400
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,033,766	245,842	80,153	22,748
รวม	10,548,952	10,383,242	1,689,739	1,646,148

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสด	10,000	5,000	-	-
เงินฝากสถาบันการเงิน				
- ประเภทกระแสรายวัน	32,211,550	2,037,421	6,606,535	609,431
- ประเภทออมทรัพย์	804,715	1,216,103	36,679	36,652
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	33,026,265	3,258,524	6,643,214	646,083

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 ต่อปี (2564 : ร้อยละ 0.05 ต่อปี)



รายงานประจำปี 2565

บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้า	93,331,586	138,920,211	-	-
เชื้รับล่วงหน้า	60,905	2,586,652	-	-
รายได้ค้างรับ	34,464,919	1,375,978	-	-
รวม	127,857,410	142,882,841	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(1,848,973)	(3,298,973)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	126,008,437	139,583,868	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 5.2)	-	-	4,800,000	4,866,539
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 5.2)	139,000	213,000	789,447	756,982
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 5.2)	-	-	-	10,000,000
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า				
และค่าแรงเหมาจ่ายล่วงหน้า	51,457,887	45,443,895	-	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร	119,470	7,488,527	105,337	134,973
เงินประกันค่าซื้อสินค้า	1,000,000	1,000,000	-	-
เงินทรงแจ้ง	2,343,913	1,506,650	-	-
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	55,060,270	55,652,072	5,694,784	15,758,494
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	181,068,707	195,235,940	5,694,784	15,758,494
ลูกหนี้การค้าจำแนกตามอายุหนี้ที่ค้าง ได้ดังนี้				

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ลูกหนี้การค้า		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	93,935,046	58,455,996
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	4,732,922	53,215,792
3 - 6 เดือน	409,383	7,697,878
6 - 12 เดือน	1,497,068	8,598,959
มากกว่า 12 เดือน	27,282,991	14,914,216
รวม	127,857,410	142,882,841
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(1,848,973)	(3,298,973)
รวมลูกหนี้การค้า	126,008,437	139,583,868



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

กำหนดระยะเวลาชำระหนี้ตามปกติของลูกหนี้การค้าที่กำหนดไว้เป็น 30 วัน ถึง 90 วัน หลังจากวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะเรียกร้องชำระค่าสินค้าหรือบริการที่ได้โอนให้กับลูกค้าแล้ว

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,298,973	3,298,973
ส่วนของบริษัทย่อย ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุน	(1,450,000)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,848,973	3,298,973

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนในอัตราร้อยละ 100 สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 1 ปี เนื่องจากประสบการณ์ในอดีตได้บ่งชี้ว่าลูกหนี้เหล่านี้จะไม่สามารถเรียกชำระได้ ยกเว้นลูกหนี้งานโครงการภาครัฐและเอกชนขนาดใหญ่และลูกหนี้ที่ได้รับชำระเงินหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งจะมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุโดยพิจารณาเป็นรายลูกหนี้

สำหรับลูกหนี้งานโครงการภาครัฐและเอกชนขนาดใหญ่ กลุ่มบริษัทจะมีการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุโดยประมาณจากประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัท การวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน และการวิเคราะห์สภาพเศรษฐกิจปัจจุบัน ทั้งนี้ ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทไม่มีผลขาดทุนด้านเครดิตอย่างเป็นสาระสำคัญจากลูกหนี้งานโครงการภาครัฐและเอกชนขนาดใหญ่ที่ค้างอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

สำหรับลูกหนี้การค้าอื่นๆ ที่อายุหนี้คงค้างไม่เกิน 1 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทจะมีการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ โดยประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของลูกหนี้ และการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน ทั้งนี้ ผู้บริหารไม่ได้บันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดจากตารางการตั้งสำรองดังกล่าว เนื่องจากไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงินแต่อย่างใด

8. รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ/ รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า

8.1 รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ต้นทุนงานโครงการจนถึงปัจจุบัน	1,502,491,636	1,127,026,007
กำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	180,889,397	161,346,881
ต้นทุนงานโครงการที่เกิดขึ้น		
ปรับปรุงด้วยกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	1,683,381,033	1,288,372,888
หัก เงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้ว่าจ้าง	(1,256,814,863)	(878,936,954)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ (สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา)	426,566,170	409,435,934
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	22,840,022	46,341,374
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง (หนี้สินที่เกิดจากสัญญา)	(23,387,024)	-



บริษัท ไทย อีเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

8.2 รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ต้นทุนงาน โครงการจนถึงปัจจุบัน	14,989,723	-
กำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	989,445	-
ต้นทุนงาน โครงการที่เกิดขึ้นปรับปรุงด้วยกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	15,979,168	-
หัก เงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้ว่าจ้าง	(17,854,657)	-
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า (หนี้สินที่เกิดจากสัญญา)	(1,875,489)	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	361,808	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาตามปีที่ผ่านมาที่รับรู้เป็นรายได้ในปีปัจจุบัน	-	4,922,827

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ (สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา) เกิดจากลูกหนี้โครงการภาครัฐและภาคเอกชนขนาดใหญ่ ซึ่งกลุ่มบริษัทมีการพิจารณาเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 7

ยอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามระยะเวลาที่คาดว่าจะเรียกชำระจากลูกค้าในอนาคตได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ระยะเวลาที่คาดว่าจะเรียกชำระ		
ภายใน 6 เดือน	365,601,492	377,761,381
ระหว่าง 6 - 12 เดือน	52,303,227	16,048,052
มากกว่า 1 ปี	8,661,451	15,626,501
รวมรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	426,566,170	409,435,934

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวนรวมของรายได้ตามสัญญาก่อสร้างที่ได้ปันส่วนให้กับภาระการปฏิบัติงานก่อสร้างที่ยังไม่เสร็จสิ้น มีจำนวนประมาณ 815 ล้านบาท ซึ่งผู้บริหารคาดการณ์ว่าน่าจะสามารถรับรู้รายได้ตามมูลค่าสินค้าหรือบริการที่บริษัทจะมีการส่งมอบอำนาจควบคุมให้กับลูกค้าภายในปี 2566 จำนวน 748 ล้านบาท และภายในปี 2567 จำนวน 67 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2564 : มีจำนวน 960 ล้านบาท ซึ่งคาดการณ์ว่าจะส่งมอบภายในปี 2565 และ 2566 ประมาณ 927 ล้านบาท และ 33 ล้านบาท ตามลำดับ)

9. สินค้าคงเหลือ

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2565	2564
สินค้าสำเร็จรูป	1,535,804	1,338,961
วัตถุดิบ	1,776,716	1,499,198
รวมสินค้าคงเหลือ	3,312,520	2,838,159



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

10. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย เงินลงทุนในกองทุนเปิดที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ราคาทุน	-	943,399	-	943,399
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น	-	8,384	-	8,384
มูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นปี	-	951,783	-	951,783

เงินลงทุนในกองทุนเปิด มีรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	951,783	67,498,798	951,783	948,798
ขายเงินลงทุน	(952,326)	(66,863,766)	(952,326)	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	543	313,766	543	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลง	-	-	-	-
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	-	2,985	-	2,985
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	951,783	-	951,783

11. เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินฝากประจำจำนวน 14.23 ล้านบาท และ 21.32 ล้านบาท ตามลำดับ ที่ใช้เป็นหลักประกันค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 18) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร (หมายเหตุ 33.1) และวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 33.2)

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเภท กิจการ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ราคาทุน (บาท)	
		31 ธันวาคม			31 ธันวาคม	
		2565	2564		2565	2564
บริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	500	500	100	552,740,000	552,740,000
บริษัท คอนส์ อินโน จำกัด	จำหน่ายนวัตกรรม					
	เพื่อการก่อสร้าง	2	2	60	1,200,000	1,200,000
					553,940,000	553,940,000



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การลงทุนและการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่

มติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ได้อนุมัติการลงทุนในบริษัท คอนส์ อินโน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นใหม่ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้าและจำหน่ายนวัตกรรมและผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีเพื่อการก่อสร้าง บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท (ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 200,000 หุ้น มูลค่า 10 บาท ต่อหุ้น) และได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2564 โดยบริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 120,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท ต่อหุ้น รวมจำนวนเงิน 1.2 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้ทำการจ่ายค่าหุ้นในบริษัทดังกล่าวเมื่อวันที่ 16 เมษายน 2564

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

มติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 5 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 6 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 30 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ประกาศจ่ายเงินปันผลในรูปแบบของเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 10 ล้านบาทไปแล้ว ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2564 และบริษัทย่อยได้บันทึกเงินปันผลค้างจ่ายในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 10 ล้านบาท ต่อมาบริษัทย่อยได้ทำการจ่ายเงินปันผลทั้งสิ้น 30 ล้านบาท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

มติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2564 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 5 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 8.9 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนทั้งสิ้น 44.5 ล้านบาท บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลในเดือนมีนาคม 2564

มติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ไทย อิงเกอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2564 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยกำหนดจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 5 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 2 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนทั้งสิ้น 10 ล้านบาท โดยบริษัทรับรู้เงินปันผลค้างรับจำนวน 10 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงรวมในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

13.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	บาท			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	มูลค่าตามวิธีราคาทุน	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	มูลค่าตามวิธีราคาทุน
			2565	2564	2565	2564
บริษัท ออปติไวส์ จำกัด	10	40	1,688,064	1,904,064	4,000,000	4,000,000



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันต้นปี	1,904,064	86,248	4,000,000	2,000,000
ลงทุนในหุ้นเพิ่มทุน	-	2,000,000	-	2,000,000
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม	(216,000)	(182,184)	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันสิ้นปี	1,688,064	1,904,064	4,000,000	4,000,000

มติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ออปติไวส์ จำกัด เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2564 ได้อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 5 ล้านบาท เป็น 10 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทลงทุนเพิ่มตามสัดส่วนเดิมร้อยละ 40 คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนที่เพิ่มจำนวน 2 ล้านบาท และบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2564

13.2 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

	บาท	
	2565	2564
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม โดยสรุป		
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	18,323,185	18,238,429
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม	3,780,606	2,117,369
หนี้สินรวม	(17,883,632)	(15,595,639)
สินทรัพย์สุทธิ	4,220,159	4,760,159
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม โดยสรุป		
รายได้รวม	32,235,917	20,953,883
ขาดทุนสำหรับปี	(540,000)	(455,460)
การกระทบยอดไปยังมูลค่าตามบัญชี		
สินทรัพย์สุทธิยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	4,760,159	215,619
เพิ่มทุนระหว่างปี	-	5,000,000
ขาดทุนสำหรับปี	(540,000)	(455,460)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,220,159	4,760,159
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม (ร้อยละ)	40	40
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม	1,688,064	1,904,064



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

การเคลื่อนไหวของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ที่ดิน	อาคาร	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564			
ราคาทุน	16,000,000	9,300,000	25,300,000
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(48,192)	(48,192)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	16,000,000	9,251,808	25,251,808
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันต้นปี	16,000,000	9,251,808	25,251,808
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(465,000)	(465,000)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันสิ้นปี	16,000,000	8,786,808	24,786,808
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
ราคาทุน	16,000,000	9,300,000	25,300,000
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(513,192)	(513,192)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	16,000,000	8,786,808	24,786,808
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565			
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันต้นปี	16,000,000	8,786,808	24,786,808
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(465,000)	(465,000)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันสิ้นปี	16,000,000	8,321,808	24,321,808
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
ราคาทุน	16,000,000	9,300,000	25,300,000
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(978,192)	(978,192)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	16,000,000	8,321,808	24,321,808

ผู้บริหารประเมินว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ซึ่งประเมินโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวมีจำนวนประมาณ 36.7 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทยังไม่มีรายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทได้จัดจ้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งมีราคาตามบัญชีสุทธิเป็นจำนวนเงิน 24.32 ล้านบาท และ 24.79 ล้านบาท ตามลำดับ ไว้กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 33.2)

ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ เครื่องมือเครื่องใช้	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
15,873,193	33,065,758	60,636,320	5,678,669	36,033,070	151,287,010
-	(9,628,181)	(29,659,725)	(3,525,065)	(23,400,513)	(66,213,484)
15,873,193	23,437,577	30,976,595	2,153,604	12,632,557	85,073,526
15,873,193	23,437,577	30,976,595	2,153,604	12,632,557	85,073,526
-	-	3,757,702	416,056	1,150,000	5,323,758
-	-	-	-	(1)	(1)
-	(1,653,288)	(10,609,470)	(899,951)	(4,288,677)	(17,451,386)
15,873,193	21,784,289	24,124,827	1,669,709	9,493,879	72,945,897
15,873,193	33,065,758	64,394,022	6,094,725	33,293,070	152,720,768
-	(11,281,469)	(40,269,195)	(4,425,016)	(23,799,191)	(79,774,871)
15,873,193	21,784,289	24,124,827	1,669,709	9,493,879	72,945,897



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	บาท				
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ เครื่องมือเครื่องใช้	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	รวม
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565					
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	15,873,193	21,784,289	24,124,827	1,669,709	72,945,897
ซื้อสินทรัพย์	-	-	2,598,372	223,338	5,628,252
จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(1)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,653,288)	(10,816,352)	(775,337)	(16,731,912)
สินทรัพย์ของบริษัทย่อยที่จำหน่ายไป (หมายเหตุ 31.1)	-	-	(176,849)	(46,868)	(223,717)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	15,873,193	20,131,001	15,729,998	1,070,842	61,618,519
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
ราคาทุน	15,873,193	33,065,758	66,790,599	6,168,991	157,348,152
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(12,934,757)	(51,060,601)	(5,098,149)	(95,729,633)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	15,873,193	20,131,001	15,729,998	1,070,842	61,618,519

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัท ได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มบริษัทซึ่งมีราคาตามบัญชีสุทธิเป็นจำนวนเงิน 36.00 ล้านบาท และ 37.66 ล้านบาท ตามลำดับ
ไว้กับสถาบันการเงินในประเภทหนึ่ง เพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 33.2)

สืบค้นทรัพยากรการเรียนรู้รวมแสดงในที่นี้ อาคารและอุปกรณ์ข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
TIGER Thai Enger Holding Public company Limited



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ณ วันที่ 1 มกราคม		
ราคาทุน	2,557,900	2,526,900
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,802,054)	(1,352,130)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	755,846	1,174,770
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	755,846	1,174,770
ซื้อสินทรัพย์	94,800	31,000
ค่าตัดจำหน่าย	(302,066)	(449,924)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	548,580	755,846
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาทุน	2,652,700	2,557,900
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,104,120)	(1,802,054)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	548,580	755,846

17. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้รอคืน	22,868,769	12,993,069	58,974	272,601
เงินประกันอื่นๆ	2,324,716	1,957,898	-	-
รวม	25,193,485	14,950,967	58,974	272,601
หัก ค่าเพื่อการลดมูลค่าภาษีเงินได้รอคืน	(3,000,000)	-	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	22,193,485	14,950,967	58,974	272,601

ในระหว่างปี 2565 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาบันทึกค่าเพื่อการลดมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอคืนดังกล่าว เนื่องจากมีโอกาสที่จะไม่ได้รับภาษีคืนเต็มจำนวน ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าค่าเพื่อการลดมูลค่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีความถูกต้องและเหมาะสมกับสถานการณ์แล้ว



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

งบการเงินรวม

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		บาท	
	2565	2564	2565	2564
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	5.840 - 5.845	-	11,982,538
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	2.35	4.5	39,000,000	30,000,000
รวม			39,000,000	41,982,538

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารที่มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี (31 ธันวาคม 2565 : ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทย่อยมีตั๋วสัญญาใช้เงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศ ซึ่งมีกำหนดชำระภายในระยะเวลาไม่เกิน 30 วัน และ 90 วัน ตามลำดับ นับจากวันที่ออกตั๋วและมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.35 ต่อปี และร้อยละ prime rate ลบร้อยละ 1.25 ต่อปี ตามลำดับ

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินข้างต้น เป็นการใช้จ่ายเงินสินเชื่อที่มีหลักประกัน (หมายเหตุ 33.2)

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้การค้า	123,224,310	124,953,318	-	-
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	1,663,897	1,207,857	217,073	10,828
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3,159,088	3,470,514	796,650	829,350
อื่นๆ	14,095	-	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	128,061,390	129,631,689	1,013,723	840,178

20. หนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าสำหรับเครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้และยานพาหนะ ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาเช่า 4 - 5 ปี โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายสำหรับสัญญาเช่าและมูลค่าปัจจุบันสำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

งบการเงินรวม

	บาท			
	จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย		มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	
	2565	2564	2565	2564
ภายใน 1 ปี	3,622,370	4,963,285	3,365,675	4,683,098
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2,435,392	3,658,459	2,386,758	3,585,116
รวม	6,057,762	8,621,744	5,752,433	8,268,214
หัก ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย	(305,329)	(353,530)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,752,433	8,268,214	5,752,433	8,268,214



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม แสดงได้ดังนี้

งบการเงินรวม

	บาท	
	2565	2564
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	8,268,214	14,301,002
เพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่าที่เพิ่มในระหว่างปี	2,476,607	-
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	257,882	409,697
จ่ายชำระ	(5,250,270)	(6,442,485)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	5,752,433	8,268,214
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(3,365,675)	(4,683,098)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	2,386,758	3,585,116

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 หนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 2.06 ล้านบาท ได้มีการค้ำประกันโดยกรรมการบริษัท (2564 : ไม่มี)

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

งบการเงินรวม

	บาท	
	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	4,380,494	4,371,929
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	257,882	409,697
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	3,217,609	3,937,266
ค่าเช่าสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำ	1,753,426	548,367
รวม	9,609,411	9,267,259

21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	17,999,600	-
รับเงินกู้ยืมในระหว่างปี	-	20,000,000
จ่ายคืนเงินกู้ยืมในระหว่างปี	(4,000,800)	(2,000,400)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	13,998,800	17,999,600
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(4,000,800)	(4,000,800)
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	9,998,000	13,998,800



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากู้ยืมเงินในจำนวน 20 ล้านบาท กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งภายใต้โครงการให้สินเชื่อสำหรับผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดจ่ายชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 5 ปี โดยจ่ายชำระเงินต้นเป็นรายเดือน รวมทั้งสิ้น 60 งวด งวดละ 0.33 ล้านบาท โดยเริ่มจ่ายชำระงวดแรกในเดือนกรกฎาคม 2564 เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.00 ต่อปี ใน 2 ปีแรก และร้อยละ 2.75 ต่อปี ในปีที่เหลือ โดยบริษัทได้รับการยกเว้นดอกเบี้ยในช่วงหกเดือนแรกหลังจากการรับเงินกู้ ทั้งนี้ เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัทและกรรมการของบริษัท รวมทั้งค้ำประกันโดยหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (หมายเหตุ 33.1)

นอกจากนั้น สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้มีการระบุเงื่อนไขต่างๆ ที่บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตาม เช่น บริษัทย่อยจะต้องไม่จ่ายหรือให้ผลตอบแทนใดๆ แก่ผู้ถือหุ้น เว้นแต่ธนาคารจะเห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวของบริษัทย่อยไม่กระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทย่อย เป็นต้น

22. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

รายการเคลื่อนไหวของการผูกพันผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถแสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	9,140,098	7,867,315	159,673	114,741
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,119,185	1,118,533	38,351	41,008
ต้นทุนดอกเบี้ย	166,911	154,250	5,327	3,924
รวมส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	1,286,096	1,272,783	43,678	44,932
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(592,030)	-	1,590	-
- ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงประสบการณ์	(759,607)	-	169,873	-
รวมส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,351,637)	-	171,463	-
ส่วนของบริษัทย่อยที่จำหน่ายไป (หมายเหตุ 31.1)	(199,350)	-	-	-
จ่ายชำระผลประโยชน์	(596,800)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	8,278,407	9,140,098	374,814	159,673

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่มีการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 14-16 ปี และ 8-19 ปี ตามลำดับ (ของบริษัทประมาณ 15 ปี และ 10 ปี ตามลำดับ)

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการระงับผลประโยชน์พนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ต้นทุนขายและต้นทุนบริการก่อสร้าง	513,654	515,345	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	772,442	757,438	43,678	44,932
รวม	1,286,096	1,272,783	43,678	44,932

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.15 - 3.44 ต่อปี	ร้อยละ 1.90 - 3.42 ต่อปี	3.33 ต่อปี	3.42 ต่อปี
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 5.00		ร้อยละ 5.00	
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 1.91 - 22.92		ผันแปรตามอายุพนักงาน ร้อยละ 1.91 - 22.92	
อัตราการเสียชีวิตและทุพพลภาพ	อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2560 แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง		อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2560 แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง	

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	2565		2564	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(464,910)	500,128	(511,979)	554,616
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	1,010,281	(891,869)	1,275,235	(1,096,302)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(505,211)	560,670	(750,260)	876,692



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565		2564	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(23,583)	25,337	(11,005)	11,978
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	51,153	(45,273)	29,571	(24,829)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(24,831)	26,740	(18,818)	23,383

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

23. เงินปันผลจ่าย

มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 460 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.055 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 25.30 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2565

มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 460 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 41.40 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลในเดือนพฤษภาคม 2564

24. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนและทุนสำรองนี้จะนำมาจัดสรรปันผลไม่ได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติมในระหว่างปีจำนวน 1.10 ล้านบาท และ 2.80 ล้านบาท ตามลำดับ

25. ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 0.81 ล้านบาท เกิดจากบริษัท คอนส์ อินโน จำกัด ที่มีสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในสัดส่วนร้อยละ 40 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 0.28 ล้านบาท เกิดจากบริษัท ทีอี แมค จำกัด และบริษัท คอนส์ อินโน จำกัด ที่มีสัดส่วนร้อยละ 30 และร้อยละ 40 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ตามลำดับ



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

25.1 สรุปรายการฐานะทางการเงินของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	บาท	
	2565	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,347,123	5,460,906
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	206,422	2,283,807
หนี้สินหมุนเวียน	5,488,811	6,485,376
หนี้สินไม่หมุนเวียน	99,840	199,350

25.2 สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บาท	
	2565	2564
รายได้	7,137,098	22,303,685
ขาดทุน	(1,663,411)	(2,366,659)

25.3 สรุปรายการกระแสเงินสดของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บาท	
	2565	2564
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(2,176,037)	(573,306)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	383,845	(340,823)
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	2,000,000	2,000,000
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	207,808	1,085,871

26. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.42 : 1 และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.00 : 1 (31 ธันวาคม 2564 : อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.38 : 1 และ 0.00 : 1 ตามลำดับ)



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญของการดำเนินงานต่อเนื่องสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(632,520)	(903,284)	-	-
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	5,532,822	2,664,955	-	-
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	348,773,555	357,209,857	-	-
ค่าจ้างผู้รับเหมา	202,753,052	209,184,792	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	47,923,286	45,353,053	2,940,959	2,961,091
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	17,498,978	18,318,321	-	-
ค่าเช่าที่ดินและอุปกรณ์	4,971,035	4,485,633	-	-
ค่าสาธารณูปโภค	4,439,926	4,337,299	-	-
ค่าที่ปรึกษาและค่าบริการวิชาชีพ	2,797,220	3,391,060	1,238,220	1,537,060
ค่าซ่อมแซม	2,675,570	2,246,058	-	-

28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วย เงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 10 ของเงินเดือน และเงินที่บริษัทจ่ายสมทบไว้ในอัตราร้อยละ 3 - 10 ของเงินเดือนซึ่งขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 1.47 ล้านบาท และ 0.07 ล้านบาท ตามลำดับ (ปี 2564 : ไม่มีการจ่ายเงินสมทบ)

29. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของการดำเนินงานต่อเนื่องสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน	2,798,431	8,542,445	102,342	43,964
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งเกิดจาก				
ผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	(138,019)	(254,556)	(8,736)	(8,986)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,660,412	8,287,889	93,606	34,978



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีของการดำเนินงานต่อเนื่องกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถแสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	8,147,320	38,510,870	20,396,709	54,648,635
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 0 - 20	1,664,617	7,702,174	4,079,342	10,929,727
ผลกระทบ:				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถใช้เป็นค่าใช้จ่าย				
ทางภาษีได้	1,388,268	577,476	23,000	14,237
รายการที่ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี/				
รายการที่ไม่ถือเป็นรายได้ทางภาษี	(533,281)	(211,544)	(4,000,000)	(10,900,000)
ผลขาดทุนทางภาษีสำหรับปี	278,827	474,339	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปัจจุบัน	2,798,431	8,542,445	102,342	43,964
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(138,019)	(254,556)	(8,736)	(8,986)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
กำไรหรือขาดทุน	2,660,412	8,287,889	93,606	34,978

ยอดเคลื่อนไหวสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

งบการเงินรวม

รายการ	บาท				
	ณ วันที่	รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ส่วนของบริษัทย่อยที่ขายไป	ณ วันที่
	1 มกราคม 2565				31 ธันวาคม 2565
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต					
สำหรับลูกหนี้การค้า					
และเงินประกันผลงาน	1,361,968	-	-	(329,870)	1,032,098
ประมาณการหนี้สินคดีความ	50,000	-	-	-	50,000
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,828,019	138,019	(270,487)	-	1,695,551
รวม	3,239,987	138,019	(270,487)	(329,870)	2,777,649



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินรวม

รายการ	บาท		
	ณ วันที่	รับรู้ในกำไร	ณ วันที่
	1 มกราคม	รับรู้ในกำไร	31 ธันวาคม
	2564	หรือขาดทุน	2564
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต			
สำหรับลูกหนี้การค้าและเงินประกันผลงาน	1,361,968	-	1,361,968
ประมาณการหนี้สินคดีความ	50,000	-	50,000
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน			
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,573,463	254,556	1,828,019
รวม	2,985,431	254,556	3,239,987

งบการเงินเฉพาะกิจการ

รายการ	บาท			
	ณ วันที่	รับรู้ในกำไร	รับรู้ในกำไร	ณ วันที่
	1 มกราคม	รับรู้ในกำไร	ขาดทุน	31 ธันวาคม
	2565	หรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จ	2565
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	31,934	8,736	34,293	74,963

รายการ	บาท		
	ณ วันที่	รับรู้ในกำไร	ณ วันที่
	1 มกราคม	รับรู้ในกำไร	31 ธันวาคม
	2564	หรือขาดทุน	2564
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน			
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22,948	8,986	31,934

30. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยรายงานภายในที่ผู้บริหารใช้ ประกอบด้วยส่วนดำเนินงานประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพียงอย่างเดียว

กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานแล้ว



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ส่วนธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสามารถแยกรายได้ออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ คือรายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง และรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์และวัสดุก่อสร้าง ซึ่งสามารถแยกการดังกล่าวได้ดังนี้

งบการเงินรวม

	บาท			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	บริการรับเหมา ก่อสร้าง	จำหน่ายอุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้าง	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
รายได้	652,491,730	20,888,475	(7,341,563)	666,038,642
ต้นทุน	(599,098,894)	(14,982,722)	7,341,563	(606,740,053)
กำไรขั้นต้น	53,392,836	5,905,753	-	59,298,589

	บาท			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	บริการรับเหมา ก่อสร้าง	จำหน่ายอุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้าง	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
รายได้	685,210,703	24,460,664	(10,347,196)	699,324,171
ต้นทุน	(607,106,426)	(20,892,088)	10,347,196	(617,651,318)
กำไรขั้นต้น	78,104,277	3,568,576	-	81,672,853

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จำนวนเงินที่ตัดรายการระหว่างกันเกิดจากรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์และวัสดุก่อสร้างทั้งหมด

*การแสดงรายการข้างต้นเป็นการแสดงรายการของส่วนงานดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากการขายและให้บริการจากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้าของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ รายได้ทั้งหมดของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากลูกค้าภายนอกเป็นรายได้ที่เกิดขึ้นในประเทศไทยทั้งหมด

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย คิดเป็นยอดรวมร้อยละ 68 ของรายได้จากการขายและบริการ (2564 : จำนวน 3 ราย คิดเป็นยอดรวมร้อยละ 78 ของรายได้จากการขายและให้บริการ)



บริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การรับรู้รายได้ตามการเสร็จสิ้นของภาระที่ต้องปฏิบัติสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	
	2565	2564
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	13.55	14.11
ตลอดช่วงเวลาที่ใช้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	652.49	685.21
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ	666.04	699.32

รายได้จากการขายและให้บริการของการดำเนินงานต่อเนื่องแยกตามลักษณะลูกค้าในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	ล้านบาท					
	รายได้จาก		รายได้จาก		รวม	
	ภาครัฐบาล		ภาคเอกชน			
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้	496.68	527.16	169.36	172.16	666.04	699.32
ต้นทุน	(452.29)	(475.67)	(154.45)	(141.98)	(606.74)	(617.65)
กำไรขั้นต้น	44.39	51.49	14.91	30.18	59.30	81.67

รายได้จากการขายและให้บริการรับเหมาก่อสร้างของการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทจำแนกลักษณะงาน โครงการออกเป็น 5 ประเภท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	ล้านบาท	
	2565	2564
โรงแรมและรีสอร์ท	-	7.72
อาคารสำนักงานและอาคารอื่นๆ	263.90	207.98
สาธารณูปโภคและงานภาครัฐ	307.03	418.84
บริการก่อสร้างที่อยู่อาศัยและโครงการขนาดเล็ก	81.56	60.47
สนับสนุนงานก่อสร้าง (บริษัทย่อย)	13.55	4.31
รวม	666.04	699.32

31. การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการแสดงรายการผลการดำเนินงานที่ยกเลิก

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทย อินเทอร์เน็ต จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติอนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ทีอี แมค จำกัด ทั้งจำนวน 70,000 หุ้น ซึ่งมีราคาตามบัญชีจำนวน 0.70 ล้านบาท ให้กับนายวสันต์ เล็กประเสริฐ โดยบริษัทย่อยได้ทำข้อตกลงการโอนหุ้น ลงวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565 โดยตกลงราคาโอนทั้งสิ้น 1 ล้านบาท ปัจจุบัน บริษัทย่อยได้รับชำระเงินค่าขายเงินลงทุนครบถ้วนแล้ว



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ด้วยเหตุผลที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้บริษัท ทีอี แมค จำกัด เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565 เป็นต้นไป

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีปัจจุบันไม่ได้รวมผลการดำเนินงานของบริษัท ทีอี แมค จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึง 18 กุมภาพันธ์ 2565 ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว เนื่องจากธุรกรรมในช่วงระยะเวลาดังกล่าวมีมูลค่าไม่เป็นสาระสำคัญแต่อย่างใด

กลุ่มบริษัทได้แสดงผลการดำเนินงานของบริษัท ทีอี แมค จำกัด แยกออกจากผลการดำเนินงานปกติ และแสดงเป็นกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม นอกจากนี้ บริษัทได้จัดประเภทรายการผลการดำเนินงานที่ยกเลิกนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ใหม่ เพื่อนำมาแสดงเปรียบเทียบกับงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีปัจจุบัน

31.1 สินทรัพย์สุทธิของกลุ่มบริษัทย่อยที่จำหน่าย

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท ทีอี แมค จำกัด ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุนและราคาขายของเงินลงทุนในบริษัท ทีอี แมค จำกัด สามารถแสดงได้ดังนี้

สินทรัพย์ที่จำหน่ายไป	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	750,045
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,991,633
สินค้าคงเหลือ	435,677
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	41,511
อุปกรณ์ (หมายเหตุ 15)	223,717
เงินประกันผลงาน	678,881
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	329,870
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	875,206
รวมสินทรัพย์	5,326,540
หนี้สินที่จำหน่ายไป	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(2,138,438)
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	(1,085,826)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน (หมายเหตุ 22)	(199,350)
รวมหนี้สิน	(3,423,614)
สินทรัพย์สุทธิ	1,902,926
สัดส่วนเงินลงทุนที่จำหน่าย (ร้อยละ)	70
รวมมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่จำหน่ายตามสัดส่วนการลงทุน	1,332,048
หัก ราคาขายของเงินลงทุน	1,000,000
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(332,048)



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

31.2 รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่ยกเลิก

ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่จำหน่ายออกสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	บาท
รายได้จากการขายและให้บริการ	20,497,329
ต้นทุนขายและบริการ	(18,079,504)
กำไรขั้นต้น	2,417,825
รายได้อื่น	39,702
กำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	2,457,527
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(281,128)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,171,362)
กำไรสำหรับปี	5,037

31.3 กระแสเงินสดของการดำเนินงานที่ยกเลิก

กระแสเงินสดของบริษัทย่อยที่จำหน่ายออกสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	บาท
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,483,223
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(197,290)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,000,000)
กระแสเงินสดรับสุทธิ	285,933

32. เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 “การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินประกัน การซื้อสินค้า เงินให้กู้ยืม สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ลูกหนี้เงินประกันผลงาน เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาระค่าประกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เงินประกันผลงานผู้รับเหมาและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

32.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องหรือความเสี่ยงในการระดมทุน คือ ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทจะเผชิญความยุ่งยากในการระดมทุน ให้เพียงพอและทันเวลาต่อการปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ในเครื่องมือทางการเงิน ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอาจเกิดจากการที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถขายสินทรัพย์ทางการเงินได้ทันเวลาด้วยราคาที่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งจัดหางบการเงินสินเชื่อระยะสั้นจากธนาคารต่างๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

อายุครบกำหนดของหนี้สินทางการเงินระยะสั้นซึ่งประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เจ้าหนี้อื่นและเงินประกันผลงานผู้รับเหมา มีกำหนดชำระไม่เกิน 1 ปี และอายุครบกำหนดของหนี้สินทางการเงินระยะยาวซึ่งประกอบด้วยหนี้สินตามสัญญาเช่าและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินได้แสดงไว้ในหมายเหตุ 20 และ 21 ตามลำดับ

32.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายที่จะขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติด้านสินเชื่อที่ดี ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้การค้า รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระและลูกหนี้เงินประกันผลงานซึ่งได้หักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ตามที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

32.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน อันได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินประกันการซื้อสินค้า เงินให้กู้ยืม ลูกหนี้เงินประกันผลงาน เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เงินประกันผลงานผู้รับเหมาและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งแสดงด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในกองทุนเปิดที่วัดมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นประจำผ่านกำไรหรือขาดทุนจำนวน 0.95 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งมีการวัดมูลค่ายุติธรรมตามลำดับขั้นที่ 2 โดยคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน (31 ธันวาคม 2565 : ไม่มี)

33. ภาระผูกพัน

33.1 หนี้สินค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินค้ำประกันที่ธนาคารออกให้เพื่อค้ำประกันโครงการงานก่อสร้างของกลุ่มบริษัทและค้ำประกันการซื้อสินค้า ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
เงินบาท	220.10 ล้านบาท	136.16 ล้านบาท
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	-	0.015 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

โดยหนี้สินค้ำประกันดังกล่าวเป็นการใช้เงินสินเชื่อที่มีหลักประกัน (หมายเหตุ 33.2)

นอกจากนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีหนี้สินค้ำประกันที่บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อมออกให้เพื่อค้ำประกันการกู้ยืมเงินกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง (หมายเหตุ 21)



บริษัท ไทย อิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

33.2 วงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นเพื่อการค้าจากสถาบันการเงินตามสัญญาเงินกู้ยืมในวงเงินสูงสุดรวม 592.00 ล้านบาท และ 592.53 ล้านบาท ตามลำดับ วงเงินสินเชื่อเพื่อการค้าดังกล่าวประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร ตัวสัญญาใช้เงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นและหนังสือค้ำประกันธนาคาร โดยวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี หนังสือค้ำประกันมีค่าธรรมเนียมในอัตราร้อยละ 1.00 ถึง 1.25 ต่อปี และวงเงินสินเชื่ออื่นมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบร้อยละ 1.00 ถึง 1.25 ต่อปี และ prime rate ลบร้อยละ 1.25 ต่อปี

วงเงินสินเชื่อระยะสั้นดังกล่าว ค้ำประกันโดยเงินฝากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 11) การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท (หมายเหตุ 14 และ 15) ร่วมกับการค้ำประกันโดยบริษัทและกรรมการของกลุ่มบริษัท

นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทมีเงินฟลีทการ์ดที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 0.27 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2564 : จำนวน 0.17 ล้านบาท)

34. คดีฟ้องร้อง

ในปี 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีคดีความจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายในคดีความแพ่งจากเจ้าของโรงแรมแห่งหนึ่งจากความเสียหายและผลกระทบที่ทำให้โจทก์สูญเสียลูกค้าและโอกาสทางธุรกิจจากการที่บริษัทย่อยดำเนินการก่อสร้างในพื้นที่ใกล้เคียงกับโครงการของโจทก์ โดยบริษัทย่อยถูกฟ้องเป็นจำเลยรวมที่ 1 เป็นจำนวนทุนทรัพย์ 29.91 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี ต่อมา เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2559 และ 27 มิถุนายน 2560 ทั้งศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์พิจารณาพิพากษาคดีดังกล่าว อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560 โจทก์ดำเนินการยื่นฎีกาเพื่อพิจารณาพิพากษาคดีดังกล่าว ต่อมาในปี 2562 ศาลฎีกาพิพากษาคัดสินให้บริษัทย่อยร่วมกับจำเลยที่ 1 และจำเลยที่ 2 ร่วมกันชำระค่าเสียหายให้กับโจทก์เป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 2 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี ต่อมาในปี 2563 บริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าเสียหายส่วนที่รับผิดชอบบางส่วนให้กับโจทก์ จำนวนทั้งสิ้น 1.50 ล้านบาท คงเหลือจำนวน 0.25 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนที่บริษัทย่อยคาดการณ์ว่าอาจจะต้องร่วมรับผิดชอบเพิ่มเติม

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566



THAI ENGER
HOLDING
PUBLIC COMPANY LIMITED.

<http://www.thaienger.com>

88 หมู่ 4 ถ.บางกรวย - ไทรน้อย ต.บางสีทอง อ.บางกรวย จ.นนทบุรี 11130