



CAZ (Thailand) Public Co., Ltd.



Build for better tomorrow



บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

| | | | |
|---|--|-----|---|
| 003 | วิสัยทัศน์ พันธกิจ | 007 | ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป |
| 004 | สารจากประธานกรรมการ | 009 | โครงการที่สำคัญ |
| 005 | สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | 013 | คณะกรรมการ |
| 006 | ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | | |
| ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและการดำเนินงาน 015 | | | |
| 016 | โครงสร้างและการดำเนินการของกลุ่มบริษัท | 055 | การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ |
| 036 | การบริหารจัดการความเสี่ยง | 064 | ข้อมูลสำคัญอื่นและข้อพิพาททางกฎหมาย |
| 041 | การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน | | |
| ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ 065 | | | |
| 066 | การกำกับดูแลกิจการ | 081 | รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ |
| | โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการ ชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ | 084 | การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน |
| 072 | | | |
| ส่วนที่ 3 งบการเงิน 092 | | | |
| ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล 140 | | | |
| เอกสารแนบ 141 | | | |
| | เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัท | 154 | เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) |
| 142 | | 156 | เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ |
| | เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย | 158 | เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ |
| 152 | | 183 | เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ |

“เป็นหนึ่งใน

ในผู้นำธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้าง
ที่มีความสามารถและศักยภาพ
ในการแข่งขัน และเป็นส่วนหนึ่ง
ที่สร้างให้ประเทศไทย
เจริญเติบโตอย่างมั่นคง
และยั่งยืน”

วิสัยทัศน์ พันธกิจ

ให้บริการรับเหมาก่อสร้างอย่างมืออาชีพ
และมีศักยภาพในการ
เป็นผู้ให้บริการแปรรูป
ประกอบและติดตั้ง
ผลิตภัณฑ์เหล็ก

พัฒนาขีดความสามารถ
ในการให้บริการด้าน
วิศวกรรม มุ่งหน้าเข้าสู่
ตลาดต่างประเทศ

มุ่งมั่นสู่การเป็น
ผู้นำในการให้บริการ
รับเหมาก่อสร้างแบบ
ครบวงจรที่แข็งแกร่ง
ในระดับภูมิภาคเอเชีย
แปซิฟิก

สาร

จากประธานกรรมการ

การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ระลอกใหม่ในประเทศไทย ตลอดทั้งปี 2564 ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องปรับกระบวนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับข้อจำกัดด้านเศรษฐกิจและสังคมวิถีใหม่ที่เกิดขึ้น ผู้บริหารของบริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงในการทำงานอย่างรอบคอบ ในส่วนของการจัดการภายใน บริษัทฯ ได้สื่อสารให้พนักงานป้องกันตนเองอย่างระมัดระวัง และปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการแพร่เชื้อของทางราชการอย่างเคร่งครัด ให้ความสำคัญต่อการจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและส่งเสริมสุขอนามัยในการทำงานของพนักงานตามมาตรฐานขั้นสูงที่บริษัทฯ กำหนดไว้ในส่วนของความร่วมมือกับคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ บริษัทฯ ได้วางแผนการทำงานร่วมกัน ประสานงานกันอย่างใกล้ชิดผ่านการประชุมปรึกษาหารือตามแผนงานที่ได้ตกลงร่วมกัน และส่งเสริมให้คู่ความร่วมมือทำงานกันเป็นทีมเพื่อส่งมอบผลงานที่มีคุณภาพสูงให้แก่เจ้าของโครงการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอแสดงความชื่นชมผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ได้ร่วมกันบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่เกิดขึ้นอย่างรอบคอบระมัดระวัง ตลอดปี 2564 ที่ผ่านมา ส่งผลให้การประกอบกิจการของบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในระดับสูงเป็นที่น่าพอใจ กล่าวคือ บริษัทฯ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 2,199 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 138 ล้านบาท และมีสินทรัพย์จำนวน 1,973 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ร้อยละ 18 บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาพื้นที่และอาคารสำนักงานที่อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง เพิ่มเติมและต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นยกระดับคุณภาพการจัดการด้านอาชีวอนามัยในการทำงานของพนักงาน ส่งผลให้สามารถเพิ่มกำลังการผลิต ประหยัดต้นทุนในการประกอบชิ้นงาน และยกระดับผลผลิตของบุคลากรเป็น 5.1 ล้านบาทต่อคนต่อปี ทางด้านการตลาด บริษัทฯ มีสัญญาก่อสร้างที่ยังไม่รับรู้รายได้ (Backlog) ณ สิ้นปี 2564 จำนวน 3,989 ล้านบาท บริษัทฯ จึงได้จัดสรรงบประมาณลงทุนเครื่องจักรและอุปกรณ์เทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัยเพื่อยกระดับประสิทธิภาพในการผลิตและเพิ่มศักยภาพของการสร้างรายได้ให้เพิ่มมากขึ้นในปีถัดไป

สภาพแวดล้อมของการประกอบธุรกิจในปี 2565 ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงใหม่ๆ และความยุ่งยากซับซ้อนในการจัดการไม่น้อยกว่าปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการอย่างใกล้ชิดในทุกมิติ เพื่อส่งมอบผลงานที่มีคุณภาพให้แก่เจ้าของโครงการตามกำหนดเวลา สนับสนุนให้ผู้บริหารของบริษัทฯ ดำเนินมาตรการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ มีความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์ของคู่ค้า คู่ความร่วมมือ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม

ในนามของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นที่ให้ความเชื่อมั่นและไว้วางใจสนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อย่างดียิ่งตลอดปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการธุรกิจโดยการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส บริหารจัดการความเสี่ยงด้วยความรอบคอบระมัดระวัง ปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และสอบทานการปฏิบัติงานทุกด้านให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เป็นที่ยอมรับของเจ้าของโครงการและผู้ประกอบการด้านพลังงาน ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี ทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ



นายณรงค์ฤทธิ์ ธารวณิชสุพร
ประธานกรรมการ



สาร

จากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “CAZ”) เริ่มก่อตั้งบริษัท ในปี 2557 ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับบริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร โดยมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ กลุ่มโรงงาน ปิโตรเคมี, โรงงานเคมี, โรงกลั่น, โรงไฟฟ้า และงานโครงสร้างพื้นฐาน บริษัทฯ สามารถรับงานได้ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านงานออกแบบวิศวกรรม งานก่อสร้าง งานโยธาและงานอาคาร งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ เครื่องจักรและอุปกรณ์ งานไฟฟ้าและงานโครงสร้างพื้นฐาน ด้วยการใช้แรงงานของบริษัทฯ เองโดยไม่มีการจ้างงานจากแหล่งอื่น โดยมีเป้าหมายหลักคือการสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าและสามารถส่งมอบงานโครงการต่าง ๆ ได้อย่างมีคุณภาพ ปลอดภัย ตรงตามกำหนดเวลา

ในปี 2564 เศรษฐกิจไทยมีการขยายตัวร้อยละ 1.6 (และคาดว่าแนวโน้มของปี 2565 จะขยายตัวในช่วงร้อยละ 3.4 - 4.5) ทั้งนี้เป็นผลจากการลงทุนของภาคเอกชนที่มีแนวโน้มขยายตัวต่ำกว่าที่ประเมินไว้เดิม จากความล่าช้าในการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่บางโครงการทั้งในเขตและนอกเขตพื้นที่ EEC ซึ่งเกิดจากหลายสาเหตุ อาทิ การเลื่อนส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างให้แก่ภาคเอกชน และกระบวนการคัดเลือกผู้ลงทุนภาคเอกชนมีความล่าช้า และความไม่แน่นอนจากการระบาดของสายพันธุ์ Omicron ซึ่งส่งผลกระทบต่อตัดสินใจลงทุนของภาครัฐกิจ แต่อย่างไรก็ดี ในปี 2564 บริษัทฯ ยังคงได้รับความไว้วางใจและความเชื่อมั่นจากทั้งลูกค้า และผู้รับเหมาหลักในการว่าจ้างงานรับเหมาก่อสร้าง ที่มีจำนวนโครงการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และจากความมุ่งมั่นในการทำงานบริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างโครงการต่าง ๆ ตามระยะเวลาที่กำหนดอย่างลุล่วงไปด้วยดี ประกอบกับการบริหารจัดการโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้จากการก่อสร้างรวมจำนวน 2,195 ล้านบาท และมีงานในมือคงเหลืออยู่ ณ สิ้นปี มูลค่า 3,989 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงมีความมุ่งมั่นที่จะเป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างที่มีความสามารถและศักยภาพในการแข่งขันและเป็นส่วนหนึ่งที่สร้างให้ประเทศไทยเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนอย่างต่อเนื่องต่อไป

กระผมในนามของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผมสัญญาว่าจะบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด เพื่อการเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนของบริษัทตามเป้าหมายที่วางไว้ และขอถือโอกาสนี้ขอบคุณ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พันธมิตรทางธุรกิจ และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง สำหรับการสนับสนุน และความเชื่อมั่นที่มีให้แก่บริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา นอกจากนี้ ผมขอขอบคุณคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่ได้ร่วมแรงร่วมใจทำงานด้วยความทุ่มเท อดทน และซื่อสัตย์ เพื่อบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ตลอดปีที่ผ่านมา



“บริษัทฯ บริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด”

นายชุง ชิก ฮอง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ





ชื่อย่อ : CAZ

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

เลขทะเบียนบริษัท

0107561000145



ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 239 ถนนห้วยโป่ง-หนองบอน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150



www.caz.co.th



info@caz.co.th



038-606-242



038-606-166

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร บริการรับเหมาติดตั้งโครงสร้างและระบบ บริการงานด้านวิศวกรรมโยธา ให้บริการผลิตประกอบ และบริการอื่น ๆ ในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี

ทุนจดทะเบียน

147,000,000 บาท

ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

146,999,876 บาท

(ณ วันที่ 11 พฤษภาคม 2564)

จำนวนหุ้น

293,999,752 หุ้น

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น

0.50 บาท

วันแรกที่ซื้อขายหุ้น

22 มกราคม 2562

นักลงทุนสัมพันธ์

นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ

☎ 038-606-242 ต่อ 516

✉ info@caz.co.th

เลขานุการบริษัท

นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ

☎ 038-606-242 ต่อ 516

✉ Nattiya.p@caz.co.th

บุคคลอ้างอิง

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

เลขที่ ชั้น 48-50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120

☎ 02-677-2000

ผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด

178 อาคารธรรมนิติ ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประตูชั้น 20)

ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

☎ 02-596-0500

นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

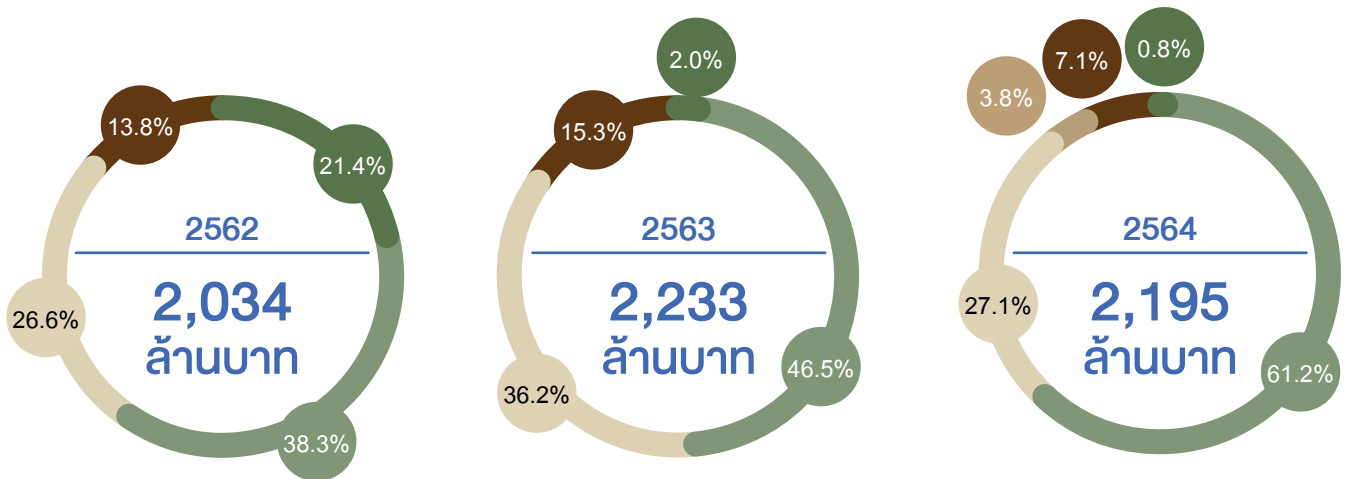
93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

☎ 02-009-9999

ข้อมูล

การเงินโดยสรุป

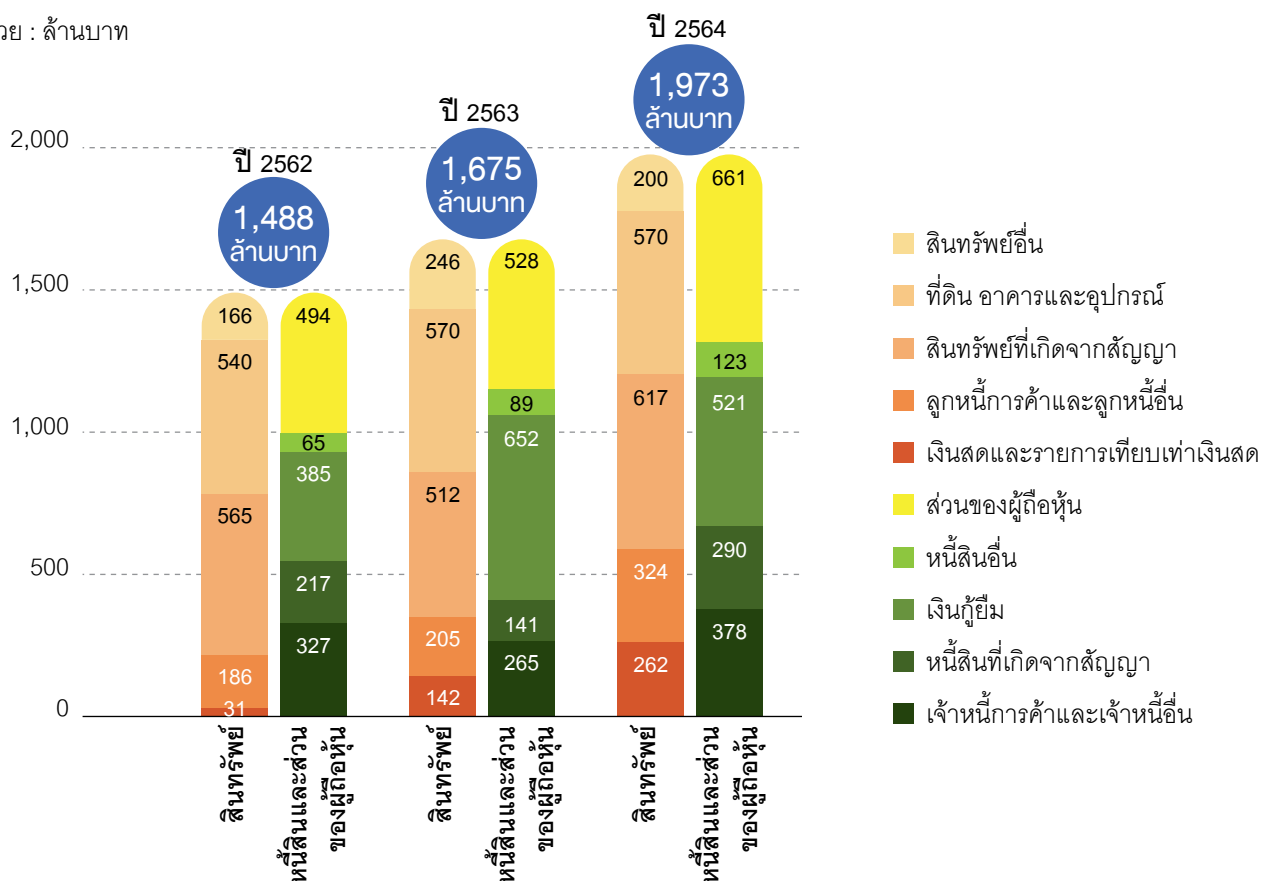
รายได้จากการให้บริการ



- งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร
- งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ
- งานให้บริการด้านวิศวกรรมโยธา
- งานให้บริการก่อสร้างทั่วไป
- งานให้บริการผลิตและบริการอื่น

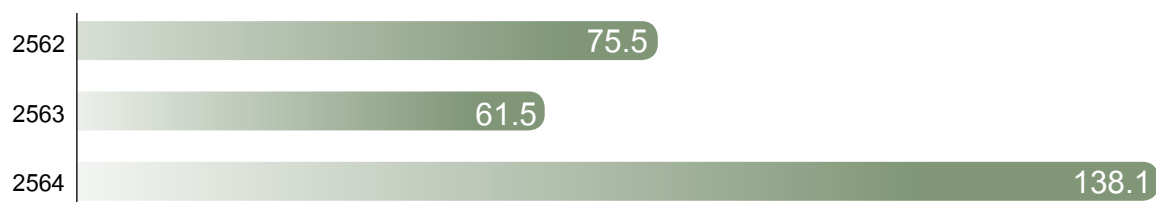
งบแสดงฐานะการเงินรวม

หน่วย : ล้านบาท



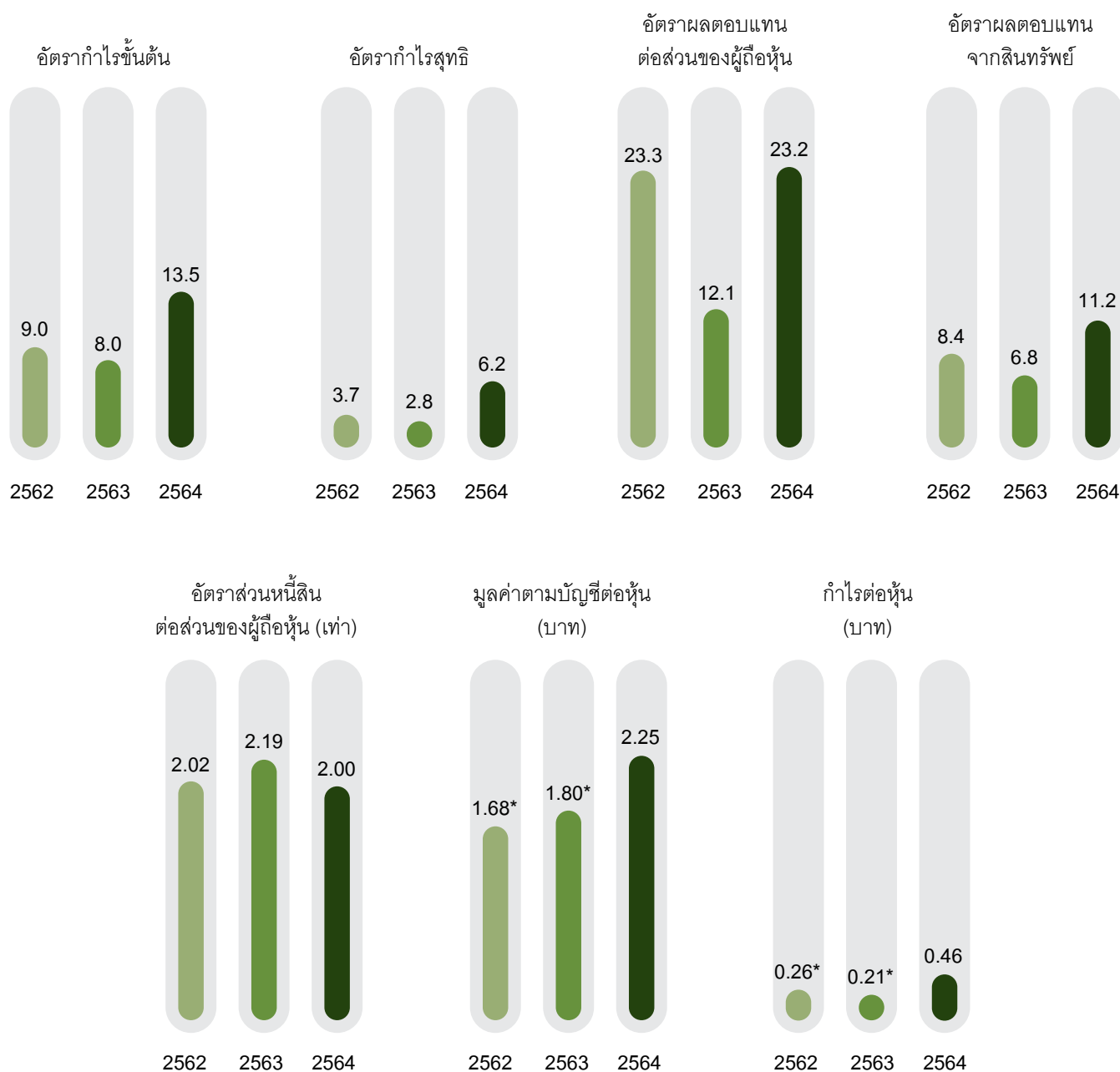
ผลประกอบการ

กำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)



อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : เปอร์เซ็นต์ (%)



*หารด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว (ขั้นพื้นฐาน) ปี 2564



โครงการ ที่สำคัญ

โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือ
และสถานีรับ - จ่าย
ก๊าซธรรมชาติเหลว หนองแฟบ
(Piping)

โครงการโรงโหลาฟอสใหม่ รายการแผนที่
2,3,4,5 (SMP)



โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ – จ่าย
ก๊าซธรรมชาติเหลว หองแฟบ
(Structure & Mechanical)



โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ – จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว หองแฟบ
ท่อนถ่ายผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 28 นิ้ว (Piping)

โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือ
และสถานีรับ – จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว
หนองแฟบ (Civil)



โครงการพลังงานสะอาด
(Civil) WBS-A





โครงการพลังงานสะอาด
(Civil & SMP) CFB Boiler



โครงการปรับปรุงโรงโอดฟีนส์ หน่วยที่ 2 (General Construction)

คณะกรรมการ



นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



นายนิติ ทับมณี

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



นายยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ



นายสมชัย ก้านบัวแก้ว

- กรรมการ • กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



นายชุง ชิก ฮอง

- กรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร)
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการผู้จัดการ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายประเสริฐ ตริวิรานวัฒน์

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



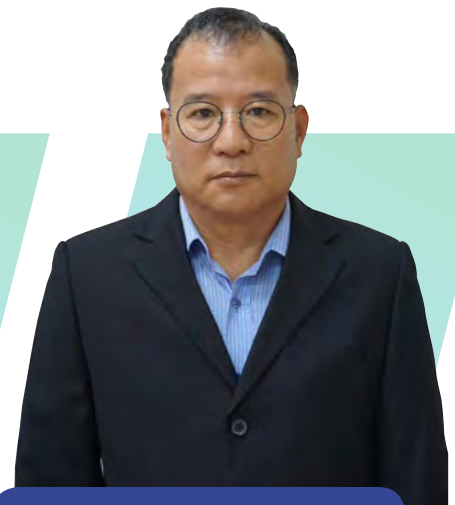
นางสาวนิตา ตริวิรานวัฒน์

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร



นางสาวกาญจนา ริมพนิชยกิจ

- กรรมการ



นาย ยอง ชอล ชอย

- กรรมการ

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ
และการดำเนินงาน

โครงสร้าง

และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ประกอบธุรกิจการให้บริการก่อสร้างที่ครอบคลุมบริการการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการบริหารจัดการงานรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร โดยกลุ่มบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานเพื่อการบรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจ และเพื่อตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้าในหลากหลายอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าที่ต้องการมาตรฐานในระดับคุณภาพสูงและเป็นสากล รวมถึงรองรับการลงทุนของภาครัฐบาลและเอกชนทั้งในส่วนของโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor ; EEC) ซึ่งเน้นไปในการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคเพื่อเพิ่มศักยภาพรองรับการลงทุนและพัฒนากิจกรรมทางเศรษฐกิจด้านนิคมอุตสาหกรรม และรองรับการเติบโตของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในจังหวัดชลบุรี ระยอง และพื้นที่ในภาคตะวันออกที่กำลังอยู่ในแผนพัฒนาของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยมีกลยุทธ์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจเพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนี้

กลยุทธ์การดำเนินงาน และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

กลยุทธ์การดำเนินงาน

- พัฒนาและสร้างมาตรฐานการให้บริการรับเหมาก่อสร้างอย่างมืออาชีพ
- ความเป็นเลิศในการดำเนินงานโครงการ ยกกระดับความสามารถงานบริการด้านวิศวกรรมที่มีมาตรฐาน ได้รับการรับรองคุณภาพจากสมาคมวิศวกรรมเครื่องกลแห่งอเมริกา (American Society Mechanical Engineers: ASME) ซึ่งเป็นสถาบันที่มีชื่อเสียงในระดับสากล
- วางแผนและบริหารต้นทุนการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่องเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

- ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง (EPC) โครงการขนาดใหญ่ระดับสามพันล้านบาท ด้วยคุณภาพที่เป็นที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ
- ขยายฐานลูกค้าไปยังภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก
- จัดหาเครื่องมือที่ทันสมัยและพัฒนาความสามารถของบุคลากร เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทฯ มีทีมการบริหารโดย นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) และทีมงานวิศวกรที่มีความชำนาญและประสบการณ์ที่กว้างขวางจนเป็นที่ยอมรับและเป็นที่รู้จักกันดีในฐานะผู้รับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี โดยบริษัทฯ มีความเป็นมา ดังนี้

ปี 2557

- จัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 28.50 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 285,000 หุ้น โดยบริษัทฯ เริ่มต้นรับงานให้บริการรับเหมาก่อสร้างเป็น subcontractor ประเภทงานโยธา (Civil) เป็นหลัก

ปี 2558

- ออกหุ้นเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 260,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 26.00 ล้านบาท โดยขายให้ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) ในฐานะผู้ร่วมลงทุน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.72 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ทำให้ บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 54.50 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 545,000 หุ้น

ปี 2559

- ออกหุ้นเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท มูลค่า 4.00 ล้านบาท ให้กับ TT เพื่อเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท จากร้อยละ 47.72 เป็นร้อยละ 51.30 ทำให้สถานะของบริษัทฯ เปลี่ยนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของ TT ทำให้ บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 58.50 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้เป็น หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 585,000 หุ้น
- บริษัทฯ ได้ซื้อที่ดิน พร้อมสำนักงานและโรงงาน มีพื้นที่รวม 108 ไร่ และอุปกรณ์ต่าง ๆ เป็นมูลค่าทั้งสิ้น 285.00 ล้านบาท ซึ่งตั้งอยู่ที่ 239 ถ.ห้วยโป่ง-หนองบอน ต.ห้วยโป่ง อ.เมืองระยอง จ.ระยอง 21150 เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ
- บริษัทฯ เข้าลงทุนใน บริษัท เจเคอีซี จำกัด ("JKEC") ซึ่งประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างประเภทงานโยธาและฐานราก จำนวน 21,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.22 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ทำให้มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ บริษัทฯ เพื่อเป็นการบริหารต้นทุนด้านงานโยธาและฐานรากของโครงการต่าง ๆ

ปี 2560

- ออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 415,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 100 บาท จำนวน 41.50 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการและเพื่อเป็นการรองรับการประมูลงานโครงการใหม่ ๆ ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 100.00 ล้านบาท

ปี 2561

- บริษัทฯ ได้แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน พร้อมทั้งเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 40.00 ล้านบาท เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีหุ้นจดทะเบียนจำนวน 280,000,000 หุ้น โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นเป็นจำนวน 100.00 ล้านบาท มีหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 200,000,000 หุ้น
- บริษัทฯ ได้มีการซื้อหุ้นบริษัท JKEC จำนวน 9,000 หุ้น จากผู้ถือหุ้นเดิมทำให้สัดส่วนการถือหุ้น JKEC เพิ่มขึ้น จากร้อยละ 51.22 เป็นร้อยละ 73.17

ปี 2562

- บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกในตลาด mai จำนวน 80,000,000 หุ้น โดยการขายหุ้นใหม่ให้แก่ผู้จองในราคาหุ้นละ 3.90 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 312.00 ล้านบาท และเริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ วันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2562
- บริษัทฯ ซื้อที่ดิน อาคารและโรงงาน อ.ปลวกแดง จ.ระยอง พื้นที่รวม 79 ไร่ 47 ตารางวา จำนวน 100.00 ล้านบาท เพื่อรองรับการผลิตสำหรับโครงการที่เพิ่มขึ้นในปัจจุบันและอนาคต
- บริษัทฯ ได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ JKEC (บริษัทย่อย) เพิ่มจำนวน 43,902 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตรา 100 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 4,390,200 บาท และยังคงรักษาสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยในอัตราร้อยละ 73.17

ปี 2563

- บริษัทฯ ขยายกำลังการผลิตงานโครงสร้างเหล็กที่ได้รับการเซ็นสัญญาตั้งแต่ไตรมาสหนึ่ง ปี 2563 ไปที่โรงงาน อ.ปลวกแดง จ.ระยอง หลังจากที่ได้ดำเนินการปรับปรุงที่ดิน อาคารและโรงงาน แล้วเสร็จในเดือนเมษายน 2563
- บริษัทฯ เซ็นสัญญาก่อสร้างโครงการพลังงานสะอาด มีขอบเขตงานในการจัดหา ผลิตขึ้นรูปและติดตั้ง งานโครงสร้างงานเครื่องกล งานท่อ รวมมูลค่า 1,608 ล้านบาท ถือเป็นโครงการที่มีมูลค่าสูงสุดตั้งแต่เริ่มจัดตั้งบริษัท

ปี 2564

- บริษัทฯ จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์วันที่ 11 พฤษภาคม 2564 เพื่อเพิ่มทุนจากทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 140 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน จำนวน 147 ล้านบาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 7 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 14 ล้านบาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท มีทุนที่ออกและชำระแล้ว รวมจำนวน 147 ล้านบาท
- บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานสากลเพื่อการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OH&S : Occupational Health and Safety Management) (ISO 45000 : 2018) เพื่อช่วยลดการสูญเสีย การบาดเจ็บจากอุบัติเหตุ และป้องกันสุขภาพพนักงานจากการปฏิบัติงาน และเพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการปฏิบัติงานที่ดีขึ้นสำหรับพนักงานในสถานประกอบการ
- บริษัทฯ ได้รับการเซ็นสัญญาก่อสร้าง โครงการปรับปรุงโรงโหลฟีนส์ หน่วยที่ 2 มูลค่าจำนวน 961 ล้านบาท ซึ่งเป็นงานก่อสร้างทั่วไปที่เป็นงานก่อสร้างที่ครอบคลุมงานก่อสร้างด้านวิศวกรรมโยธาและงานโครงสร้างเหล็ก โดย ณ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีงานก่อสร้างในมือ (Backlog) มูลค่ารวมจำนวน 3,989 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ตามประเภทธุรกิจระหว่างปี 2562 – 2564 แสดงได้ดังนี้

| รายได้จากธุรกิจ | ปี 2562 | | ปี 2563 | | ปี 2564 | |
|--|----------|--------|----------|--------|----------|--------|
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร | 434.44 | 21.29 | 44.98 | 2.01 | 17.70 | 0.80 |
| งานให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ติดตั้งโครงสร้างและระบบ | 778.26 | 38.14 | 1,037.52 | 46.39 | 1,343.50 | 61.09 |
| งานให้บริการด้านวิศวกรรมโยธา | 540.30 | 26.48 | 808.40 | 36.15 | 595.60 | 27.08 |
| งานให้บริการก่อสร้างทั่วไป | - | - | - | - | 82.56 | 3.75 |
| งานให้บริการผลิตและบริการอื่น | 281.46 | 13.79 | 342.16 | 15.30 | 155.34 | 7.06 |
| รวมรายได้จากการบริการ | 2,034.46 | 99.70 | 2,233.06 | 99.85 | 2,194.70 | 99.79 |
| รายได้อื่น ^{1/} | 6.19 | 0.30 | 3.37 | 0.15 | 4.53 | 0.21 |
| รวมรายได้ | 2,040.65 | 100.00 | 2,236.43 | 100.00 | 2,199.24 | 100.00 |

หมายเหตุ: ^{1/} รายได้อื่น ได้แก่ รายได้จากการเช่าพื้นที่สำนักงาน และรายได้จากการขายทรัพย์สินหรือขายเศษโลหะที่ไม่ได้ใช้งานแล้ว

ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

บริษัทฯ มีประสบการณ์และความชำนาญด้านการวิศวกรรมและงานก่อสร้างทุกประเภท โดยประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ ปิโตรเคมี และอุตสาหกรรม โดยลักษณะงานและการบริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 4 ประเภทหลัก ได้แก่

1. **บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction : EPC)** โดยขอบเขตการให้บริการดังกล่าวจะครอบคลุมทั้งในส่วนของงานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering) งานจัดหาวัสดุดิบ เครื่องจักร และอุปกรณ์ในการผลิต (Procurement) และงานบริหารการจัดการการก่อสร้าง (Construction) รวมถึงกระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่างๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริง ตามความต้องการของลูกค้าภายใต้สัญญาบริการเดียว



โดยการให้บริการสามารถแบ่งออกได้ดังนี้

1.1 **งานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering)** คือ การรับจ้างออกแบบทางวิศวกรรมตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทฯ มีทีมวิศวกรที่มีความรู้และความชำนาญในงานวิศวกรรมทุกสาขา ได้แก่ งานโยธา งานโครงสร้าง งานอาคาร งานเครื่องกล งานระบบท่อ และไฟฟ้า และงานระบบวัดคุม เป็นต้น ส่งผลให้บริษัทสามารถรับออกแบบทางวิศวกรรมโครงสร้าง โยธา และระบบสาธารณูปโภคในโรงงานได้ตามความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร

1.2 **งานจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ (Procurement)** คือ งานการจัดหาวัสดุก่อสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ตามที่ลูกค้าต้องการและเป็นไปตามคุณสมบัติ (Specification) รวมถึงผู้จำหน่ายมีรายชื่อตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ (Approved Vendor List) เท่านั้น เพื่อก่อสร้างและติดตั้งตามแผนดำเนินงานที่วางไว้โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้ดำเนินการตั้งแต่การเจรจาต่อรองราคา เงื่อนไขการสั่งซื้อและการส่งมอบ ตรวจสอบคุณภาพและคุณสมบัติของเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้าที่ระบุไว้ตามสัญญา รวมถึงแผนงานของโครงการ

1.3 งานก่อสร้าง (Construction) คืองานบริการรับเหมาก่อสร้าง และติดตั้งระบบงานวิศวกรรมจริงหลังจากที่ได้มีการออกแบบทางวิศวกรรม และจัดซื้อวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างเรียบร้อยแล้ว โดยบริษัทฯ จะจัดทีมงานก่อสร้างที่มีความชำนาญและเหมาะสมกับโครงการแต่ละประเภท เพื่อเข้ารับผิดชอบในการดำเนินการร่วมกัน ตั้งแต่การวางแผนการดำเนินงาน การประสานงานกับลูกค้าหรือตัวแทนของลูกค้า ผู้รับเหมาช่วง ผู้ผลิต และผู้จัดจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์และวิศวกรผู้ออกแบบ การควบคุมตรวจสอบงานก่อสร้างให้ได้คุณภาพและแล้วเสร็จตามแผนที่กำหนดไว้ การบริหารโครงการทั้งในด้านต้นทุนและการเบิกจ่ายเงิน รวมไปถึงการดูแลเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน โดยบริษัทฯ ให้บริการรับเหมาก่อสร้างตั้งแต่งานโยธา งานอาคาร งานผลิตและติดตั้งโครงสร้างเหล็ก (Fabrication Work) งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ (Piping work) งานติดตั้งเครื่องมือ (Mechanical Work) งานระบบไฟฟ้าและระบบวัดคุม (E&I Work) ไปจนถึงงานติดตั้งนั่งร้านและงานสี (Scaffolding & Painting)

ตัวอย่างผลงานการให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร

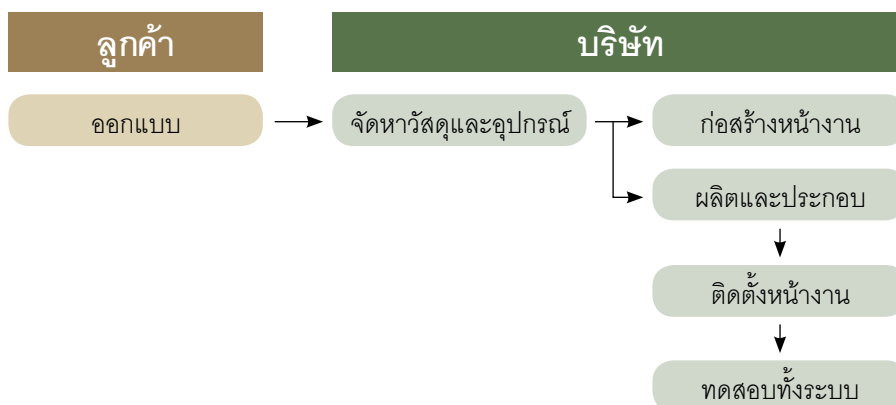


โครงการสร้างถังบรรจุโพลีโพรพิลีนทรงกลมขนาด 4,000 ตัน
New Propylene Storage Tank



โครงการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักร และอุปกรณ์ และการก่อสร้างและติดตั้งหอเผาชนิดของโรงกลั่นบางจาก

2. บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ (Structural Mechanical Piping (SMP) and Electrical and Instrument (E&I) Service) บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างเหล็ก ติดตั้งระบบท่อและระบบเครื่องกล งานติดตั้งเครื่องจักร และอุปกรณ์งานไฟฟ้า ระบบวัดคุม รวมถึง กระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งานจริง



โดยการให้บริการสามารถแบ่งออกได้ดังนี้

2.1 งานโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure) บริษัทฯ จะเป็นผู้แปรรูปโครงสร้าง จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และติดตั้งโครงสร้างเหล็กภายในอาคารและภายนอกอาคารสำหรับรองรับท่อ (Pipe Bridge and Pipe Rack) และ โครงสร้างเหล็กเพื่อเป็นฐานรองรับเครื่องจักรขนาดใหญ่ (Equipment and Machineries) ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตไฟฟ้า ตามแบบที่ลูกค้ากำหนดก่อนนำไปติดตั้งหน้างาน

2.2 งานติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องจักร และระบบไฟฟ้า (Mechanical) บริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องจักร ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด

2.3 งานประกอบและติดตั้งระบบท่อ (Piping) ได้แก่ การประกอบ ติดตั้ง และเชื่อมต่อท่อที่ใช้ในการลำเลียงของเหลวและก๊าซ เช่น น้ำมันและสารทำลายต่าง ๆ เป็นต้น ตามแบบที่กำหนดให้กับโรงงานอุตสาหกรรม เช่น โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานผลิตไฟฟ้า โดยส่วนใหญ่ลูกค้าจะเป็นผู้จัดเตรียมท่อตามความต้องการใช้ โดยจะส่งจากต่างประเทศหรือผู้นำเข้า เนื่องจากท่อที่ใช้ส่วนใหญ่ยังไม่สามารถผลิตได้ภายในประเทศ และเป็นท่อโลหะที่มีคุณสมบัติพิเศษ คือเป็นท่อไร้ตะเข็บที่มีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางขนาดใหญ่ และความหนาแน่นมากกว่าท่อที่ใช้

ในอุตสาหกรรมอื่นๆ โดยทั่วไป ตั้งแต่ท่อเหล็กกล้า (Carbon Steel) ท่อเหล็กไร้สนิม (Stainless Steel) ไปจนถึงท่อโลหะผสม (Alloy) ที่ใช้โลหะผสมหลากหลายตั้งแต่ เหล็กกล้า นิกเกิล สแตนเลส ไทเทเนียม ขึ้นอยู่กับความต้องการใช้งาน จากคุณสมบัติของท่อที่ได้กล่าวมาข้างต้น การประกอบและติดตั้งท่อ จึงต้องใช้เทคนิคและความชำนาญพิเศษ เช่น หลังจากการเชื่อมประกอบเสร็จจะต้องทำการตรวจสอบโดยการเอ็กซ์เรย์ หรือใช้การอบความร้อนเพื่อคลายความตึงเครียดของท่อวัสดุ เพื่อให้ได้ชิ้นงานที่ได้มาตรฐาน เนื่องจากท่อดังกล่าวถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมหนัก ดังนั้นจะต้องคำนึงถึงระดับแรงดัน ความร้อน ความเป็นกรดเป็นด่าง การทนต่อการกัดกร่อน หากมีชิ้นงานที่ไม่ได้มาตรฐานอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อกระบวนการผลิตโดยรวมได้

2.4 งานติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องมือ และระบบวงจรควบคุมไฟฟ้า (Electrical & Instrument Service) บริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และติดตั้งอุปกรณ์ เครื่องมือ และระบบวงจรควบคุมไฟฟ้า ตามแบบที่ลูกค้ากำหนด รวมถึงการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนการใช้งานจริง

ตัวอย่างผลงานการให้บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ

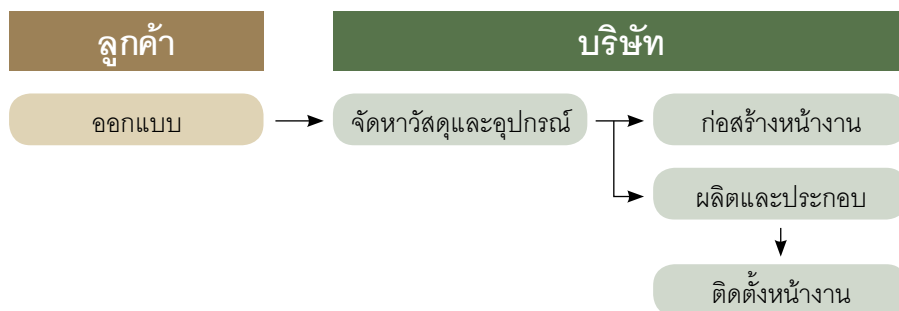


โครงการสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติวังน้อย บนระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติราชบุรี-วังน้อย



โครงการพลังงานสะอาด

3. บริการงานด้านวิศวกรรมโยธาและอาคาร (Civil and Building Service) บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมโยธา เช่น งานเสาเข็ม งานฐานราก งานโครงสร้างอาคาร งานสี



ตัวอย่างผลงานการให้บริการงานด้านวิศวกรรมโยธาและอาคาร

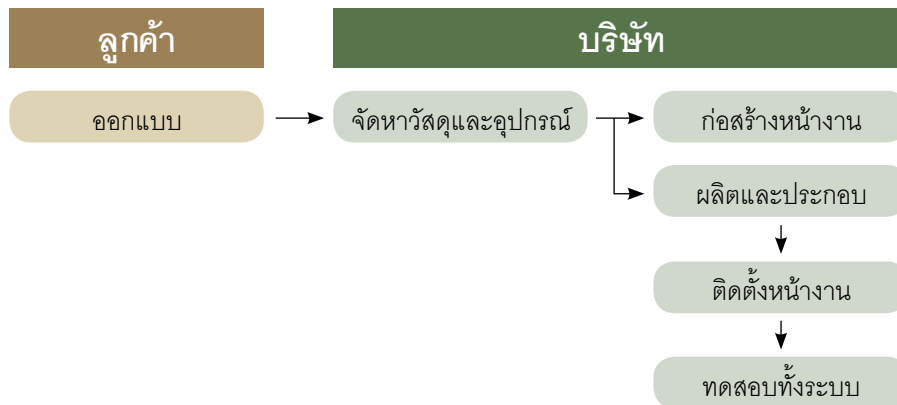


โครงการโรงงานผลิตโพพิลีนออกไซด์



โครงการติดตั้งหน่วยเพิ่มออกเทนเทคโนโลยีใหม่แบบ Continuous Catalyst Regeneration (CCR) และ Hydrocracker Unit (HCU) เพิ่มประสิทธิภาพโรงกลั่นน้ำมัน บางจากเพื่อสิ่งแวดลอมหรือโครงการ 3E เฟส 2

4. บริการงานก่อสร้างทั่วไป (General Construction Service) บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมโยธาและงานโครงสร้างเหล็ก ซึ่งประกอบด้วย งานเสาเข็ม งานฐานราก งานโครงสร้างพื้นฐาน งานอาคาร ซึ่งครอบคลุมถึงงานโครงสร้างเหล็ก งานระบบท่อ รวมถึงการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์



ตัวอย่างผลงานการให้บริการงานก่อสร้างทั่วไป



โครงการปรับปรุงโรงโหลาฟอสเฟต หน่วยที่ 2



5. บริการผลิต ประกอบ และบริการอื่น (Fabrication and Other Service) บริษัทฯ ให้บริการผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็ก ระบบท่อ อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน ถังบรรจุภัณฑ์ งานแปรรูปภาชนะบรรจุ และภาชนะบรรจุความดัน รวมถึงบริการจัดหาวัตถุดิบ และจัดหาแรงงาน



โดยการให้บริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น

5.1 งานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก (Shop Fabrication) บริษัทฯ ให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กให้เป็นชิ้นส่วนโครงสร้างเหล็กประเภทต่างๆ โดยนำเหล็กรูปพรรณ ท่อเหล็ก และเหล็กแผ่น ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตมาตัด ดัด เชื่อม และประกอบ ตามแบบที่ลูกค้ากำหนดซึ่งมีหลากหลายลักษณะ ดังนี้

- งานโครงสร้างเหล็ก (Steel Structure) บริษัทฯ จะเป็นผู้แปรรูปโครงสร้าง จัดหาวัสดุ จัดทำการประกอบ และส่งมอบให้ลูกค้า
- งานประกอบระบบท่อ (Piping) ได้แก่ การตัด ดัด หรือเชื่อมให้ได้ขนาดตามแบบ และประกอบท่อ ให้พร้อมติดตั้งตามแบบที่ของลูกค้าต้องการ ทั้งนี้หลังจากการเชื่อมประกอบเสร็จ จะต้องทำการตรวจสอบโดยการเอ็กซ์เรย์โดย third party หรือมีการอบความร้อนเพื่อคลายความตึงเครียดของท่อวัสดุ เพื่อให้ได้ชิ้นงานที่ได้มาตรฐานก่อนส่งมอบให้ลูกค้า

5.2 งานแปรรูป ประกอบถังบรรจุ (Tanks Fabrication) บริษัทฯ รับจ้างผลิตถังบรรจุของเหลว หรือก๊าซที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม เช่น ถังโลหะ ถังลูกโลกทรงกลม (Sphere Tank) เป็นต้น โดยการนำเหล็กรูปพรรณ ท่อเหล็ก และเหล็กแผ่น มาตัด ดัด ม้วน แล้วเชื่อมประกอบแผ่นโลหะเป็นถังบรรจุตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งส่วนใหญ่จะมีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางไม่เกิน 30 เมตร

5.3 งานแปรรูปภาชนะความดัน (Pressure Vessel Fabrication) โดยการนำเหล็กมาตัดและประกอบตามแบบที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นภาชนะแรงดันและชิ้นส่วนทนแรงดันที่ใช้ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และก๊าซซึ่งต้องไม่มีการรั่วไหลหรือก่อให้เกิดอันตราย การผลิตจึงมีความซับซ้อน ต้องอาศัยความรู้ความชำนาญด้านวิศวกรรมเพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามที่มาตรฐานความปลอดภัยกำหนด เช่น งานโครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรมและโครงสร้างอุปกรณ์กำเนิดความร้อน (Furnace & Heater) บริษัทฯ ให้บริการแปรรูปผลิตภัณฑ์หลักเป็นชิ้นส่วนโครงสร้างเตาเผา ซึ่งจะถูกนำไปใช้เป็นอุปกรณ์กำเนิดความร้อนในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตไฟฟ้า เป็นต้น

ตัวอย่างผลงานการให้บริการแปรรูป



งานแปรรูปโครงสร้างเหล็ก



งานโครงสร้างเตาเผาอุตสาหกรรมและโครงสร้างอุปกรณ์กำเนิดความร้อน



งานตัดขึ้นรูปเหล็กแผ่น



งานเจาะและตัดเหล็กรูปพรรณ



งานแปรรูปท่อลำเลียงความร้อน



งานประกอบท่อถ่ายเทความร้อน

ปัจจุบัน บริษัทฯ โรงงานเพื่อการผลิต แปรรูป และประกอบชิ้นงานสำหรับโครงการก่อสร้างในแต่ละกลุ่มงานบริการก่อสร้าง รวมจำนวน 2 แห่ง ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- โรงงานผลิตและประกอบ ติดตั้ง และเชื่อมระบบท่อ รวมถึงการเชื่อมระบบท่อที่ใช้ในการลำเลียงของเหลวและก๊าซ (Piping Shop) ตั้งอยู่เลขที่ 239 ถนนห้วยโป่ง-หนองบอน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง มีกำลังการผลิตงานโดยประมาณ 730,000 DB (Diameter Bore) ต่อปี
- โรงงานผลิตและประกอบแปรรูปผลิตภัณฑ์และโครงสร้างเหล็ก รวมถึงถึงบรรจุภัณฑ์ของเหลว หรือก๊าซที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม (Structure Shop) ตั้งอยู่ เลขที่ 480 หมู่ที่ 1 ถนนสายบ้านบึง-บ้านค่าย ตำบลละหาร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง มีกำลังการผลิตโดยประมาณ 7,300 ตันต่อปี

ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญในงานแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กนั้น คือ ความสามารถของวิศวกรผู้คุมงานและช่างฝีมือในงานประเภทโครงสร้างเหล็ก ได้แก่ การตัด (Cutting) การดัด (Bending) การเจาะ (Drilling) และการเชื่อม (Welding) เพื่อให้พร้อมสำหรับการก่อสร้างให้ได้ตามแบบที่กำหนด โดยบริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีความชำนาญและความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ สำหรับให้คำแนะนำแก่ลูกค้า ตลอดจนมีทีมช่างฝีมือที่ได้รับประกาศนียบัตรช่างเชื่อมตามที่มาตรฐานของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทกำหนด ทำให้บริการของบริษัทฯ มีมาตรฐานสูง โดยได้รับการตรวจสอบคุณภาพในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตและการติดตั้ง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานต่าง ๆ จากสถาบันที่มีชื่อเสียงซึ่งจะมีเจ้าหน้าที่จากแต่ละสถาบันเข้ามาตรวจสอบทุก ๆ 3 ปี โดยบริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรจากสถาบันที่มีชื่อเสียงเป็นมาตรฐานสากล มีรายละเอียดดังนี้

| เครื่องหมายมาตรฐาน | คำอธิบายเกี่ยวกับมาตรฐาน | สถาบันที่ให้การรับรองมาตรฐาน | ประเทศ |
|--------------------|---|--|--------------|
| S | • มาตรฐานด้านการผลิต ประกอบและติดตั้งหม้อไอน้ำ Fired Pressure Vessels | The American Society of Mechanical Engineers (ASME) | สหรัฐอเมริกา |
| U | • มาตรฐานด้านการผลิตและติดตั้งภาชนะความดันประเภท Unfired Pressure Vessel | | |
| U2 | • มาตรฐานด้านการผลิตและติดตั้งภาชนะความดันประเภท Unfired Pressure Vessel ระดับ 2 ซึ่งมีระดับสูงกว่า U | | |
| R | • มาตรฐานในการซ่อมแซมและปรับปรุงหม้อไอน้ำและภาชนะความดัน | The National Board of Boiler and Pressure Vessel Inspectors (NBIC) | สหรัฐอเมริกา |

ทั้งนี้ ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ จากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ประสบความสำเร็จที่ผ่านมาในหลายโครงการ พร้อมทั้งมีฝ่ายบริหารจัดการต้นทุน และระบบการจัดการควบคุมที่ดี บริษัทฯ จึงสามารถบริหารจัดการและควบคุมต้นทุนการก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถส่งมอบงานได้ตรงตามกำหนดเวลา เหล่านี้ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจอย่างสูงจากลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน ธุรกิจโรงงานปิโตรเคมี ธุรกิจโรงไฟฟ้า ธุรกิจแก๊สธรรมชาติ เช่น บริษัท ปตท จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทก่อสร้างชั้นนำของโลก เช่น China Petroleum Pipeline Bureau, Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd., Posco Engineering Co., Ltd., IHI Corporation, Hyundai Engineering Co., Ltd., Sinopec Engineering Group (Thailand) Co., Ltd., Samsung-ITD Joint Venture เป็นต้น

การตลาดและการแข่งขัน

นโยบายและลักษณะการตลาด

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการขยายตลาดไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ซึ่งมีการขยายตัวตามภาวะเศรษฐกิจ บริษัทกำหนดนโยบายการลงทุนเพื่อพัฒนาความสามารถในการผลิต และพัฒนาบุคลากรโดยเฉพาะช่างฝีมือที่ต้องมีความสามารถและความชำนาญสูง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการแข่งขันในปัจจุบัน ตลอดจนรักษามาตรฐานในการให้บริการเพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาว พร้อมทั้งพัฒนาความสามารถในการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และคุณภาพการทำงานในหลากหลายมิติ สามารถส่งมอบสินค้าหรือบริการที่ได้มีคุณภาพได้ตรงต่อเวลา บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์และนโยบายในการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ดังนี้

ด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการที่ได้มาตรฐาน เนื่องจากการให้บริการรับเหมาก่อสร้างส่วนใหญ่ของบริษัทฯ อยู่ในอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ จึงจำเป็นต้องเลือกใช้วัสดุที่มีมาตรฐานเป็นไปตามข้อกำหนด และให้ความสำคัญต่อการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการเป็นอย่างมาก และมีการกำหนดให้มีระบบการดูแลตรวจสอบการควบคุมคุณภาพงานในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตและการติดตั้ง รวมถึงวิธีการทดสอบโดยไม่ทำลาย (Non-Destructive Testing) และการตรวจสอบและรับรองคุณภาพ (Inspection and Certification) ตามมาตรฐานสากลและข้อกำหนดที่ลูกค้าต้องการ และข้อกำหนดตามกฎหมายเพื่อให้มั่นใจว่างานในทุกรายละเอียดได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพ ตรงตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ เกิดความปลอดภัยต่อผู้ใช้งานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ด้านความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการ ที่ผ่านมามีบริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร และได้สร้างความพึงพอใจและความสะดวกสบายให้แก่ลูกค้าได้เป็นอย่างดี ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถให้บริการรับเหมาก่อสร้างได้หลากหลายประเภทตามที่กล่าวในหัวข้อ “ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ” โดยที่ผ่านมามีผลงานของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับทั้งจากลูกค้าซึ่งเป็นเจ้าของโครงการและผู้รับเหมาหลัก โดยเฉพาะลูกค้าและผู้รับเหมาหลักซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำขนาดใหญ่ ได้ให้ความไว้วางใจและกลับมาใช้บริการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

ด้านระยะเวลาการส่งมอบชิ้นงานและบริการที่ตรงตามเป้าหมาย โดยทั่วไปแล้ว บริษัทฯ ใช้ระยะเวลาตั้งแต่เริ่มทำสัญญากับลูกค้าจนสามารถส่งมอบงานให้กับลูกค้า ประมาณ 4 - 24 เดือน ขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของงานในแต่ละโครงการ ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการส่งมอบชิ้นงานและบริการให้ได้ตามเวลาที่กำหนด เนื่องจากเป็นปัจจัยสำคัญที่ลูกค้าใช้พิจารณาและตัดสินใจในการเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างและผู้รับจ้างผลิต ทั้งนี้ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ จะสามารถส่งมอบชิ้นงานได้ตรงเวลา บริษัทฯ จึงมีการตรวจสอบระยะเวลาการส่งซื้อวัตถุดิบ ประมาณระยะเวลาที่ใช้ในแต่ละขั้นตอน ก่อนที่บริษัทฯ จะรับงานจากลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถทำงาน และส่งมอบชิ้นงานให้กับลูกค้าได้ตามระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงมีฝ่ายควบคุมการผลิตเพื่อให้การดำเนินการแต่ละขั้นตอนเป็นไปตามมาตรฐาน และแผนงานที่กำหนด ประกอบกับการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาปรับใช้ในกระบวนการทำงาน เพิ่มการพัฒนาศักยภาพบุคลากร โดยเน้นการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องและปลูกฝังการทำงานเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสามารถช่วยลดระยะเวลาในการทำงานและลดข้อผิดพลาดที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อให้สามารถส่งมอบชิ้นงานที่ได้ทั้งคุณภาพและได้ตามเวลาที่ลูกค้าต้องการ

ด้านประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการและระบบควบคุมต้นทุนที่ดี โดยมีการนำระบบโปรแกรมที่ทันสมัยช่วยควบคุมงานโครงการทั้งระบบ โดยเฉพาะในส่วนของการก่อสร้างของบริษัทฯ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการที่เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานและลดการทำงานซ้ำซ้อน โดยระบบดังกล่าวจะสามารถตรวจสอบ ควบคุมปริมาณการสั่งซื้อวัสดุและควบคุมต้นทุนของโครงการ ทำให้ผู้บริหารและผู้จัดการโครงการสามารถตรวจสอบข้อมูลต้นทุนการก่อสร้างได้ทันต่อเวลา นอกจากนี้ ยังช่วยให้วิศวกรโครงการสามารถควบคุมการเบิกและใช้วัสดุในแต่ละโครงการให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด ประกอบกับการใช้เทคโนโลยีที่เป็นระบบบาร์โค้ด และระบบ GPS สามารถทำให้บริษัทฯ ตรวจสอบความคืบหน้าของงาน ประหยัดค่าใช้จ่ายและเวลาในการทำงาน และได้ชิ้นงานที่มีคุณภาพตามแบบที่ลูกค้าต้องการ และสามารถส่งมอบงานได้ตรงตามเวลาที่ลูกค้ากำหนด

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

บริษัทฯ ให้บริการแก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มโรงกลั่นน้ำมันดิบ โรงงานปิโตรเคมี โดยเฉพาะลูกค้าในกลุ่มปตท. ซึ่งมีธุรกิจหลากหลาย เช่น ธุรกิจชุดเจาะและผลิตก๊าซธรรมชาติ โรงกลั่นน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี โดยสัดส่วนของกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมจะแตกต่างกันไปในแต่ละปีขึ้นอยู่กับมูลงานของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและการรับงานของบริษัทฯ โดยสัดส่วนการให้บริการลูกค้าตามแต่ละลักษณะโครงการในปี 2562 - 2564 เป็นดังนี้

ตารางแสดงสัดส่วนงานของบริษัทฯ แยกตามลักษณะโครงการ

| รายได้ แยกตามลักษณะโครงการ | ปี 2562 | | ปี 2563 | | ปี 2564 | |
|--|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| ปิโตรเคมี | 1,841.43 | 90.51 | 1,748.62 | 78.31 | 1,178.45 | 53.70 |
| บริษัท ปตท.และบริษัทย่อย ¹ | 1,256.90 | 61.78 | 1,351.21 | 60.51 | 1,150.85 | 52.44 |
| บริษัทอื่น ๆ ² | 584.53 | 28.73 | 397.41 | 17.80 | 27.60 | 1.26 |
| ก๊าซ | 164.55 | 8.09 | 484.44 | 21.69 | 1,016.25 | 46.30 |
| บริษัท ปตท.และบริษัทย่อย ¹ | 164.55 | 8.09 | 484.44 | 21.69 | 1,016.25 | 46.30 |
| บริษัทอื่น ๆ ² | - | - | - | - | - | - |
| โรงไฟฟ้า | 28.47 | 1.40 | - | - | - | - |
| บริษัท ปตท. และบริษัทย่อย ¹ | 28.47 | 1.40 | - | - | - | - |
| บริษัทอื่น ๆ ² | - | - | - | - | - | - |
| อื่น ๆ | - | - | - | - | - | - |
| รวม | <u>2,034.46</u> | <u>100.00</u> | <u>2,233.06</u> | <u>100.00</u> | <u>2,194.70</u> | <u>100.00</u> |

หมายเหตุ: ¹บริษัท ปตท.และบริษัทย่อย ได้แก่ PTT, PTTGC, PTTLNG, PTT TANK, Thai Oil, IRPC

² บริษัทอื่น ๆ ได้แก่ ที่อยู่ใต้อุตสาหกรรม ปิโตรเคมี, ก๊าซ, และโรงไฟฟ้า

ช่องทางการจัดหางานและการคัดเลือกโครงการ

สายงานสนับสนุนธุรกิจจะทำหน้าที่ในการคัดเลือกโครงการที่น่าสนใจ โดยการติดตามประกาศโครงการประมูลผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ ประกาศทางหนังสือพิมพ์ สื่อโทรทัศน์ อีเมลเชิญชวนจากลูกค้า โทรศัพท์เพื่อสอบถาม เป็นต้น การประกวดราคาในบางครั้งจะได้รับการแนะนำจากลูกค้าที่เชื่อถือในผลงาน รวมทั้งได้รับการแนะนำจากลูกค้าของบริษัทฯ และพันธมิตรทางการค้า บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ผ่านช่องทางหลัก 2 ช่องทาง ดังนี้

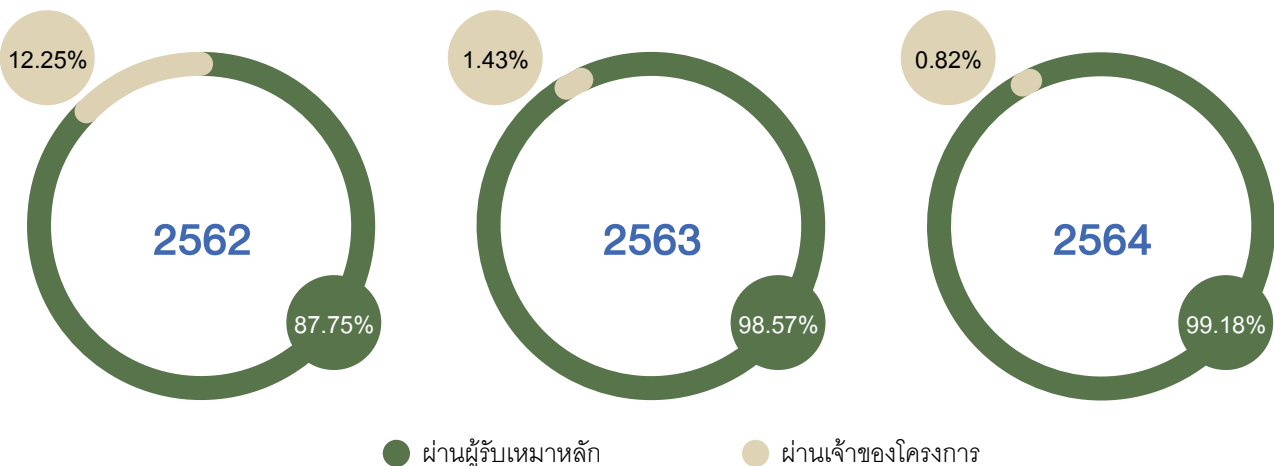
(1) ผู้รับเหมาโครงการหลัก (Main Contractor)

บริษัทฯ ใช้ช่องทางดังกล่าวเป็นช่องทางหลักในการเข้าหาลูกค้าสำหรับงานรับเหมาก่อสร้าง (Construction Work) โดยรับงานในลักษณะของผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) จากผู้รับเหมาโครงการหลัก ซึ่งเป็นผู้ประกอบการที่รับเหมาโครงการขนาดใหญ่ โดยผู้รับเหมาโครงการหลักจะดำเนินการเข้าประมูลงานในลักษณะสัญญาเดี่ยวจากเจ้าของโครงการ ซึ่งจะครอบคลุมตั้งแต่งานออกแบบ งานจัดทาสถิตและอุปกรณ์ และงานก่อสร้าง ในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ แล้วแบ่งส่วนงานให้กับบริษัทฯ หรือผู้รับเหมาโครงการช่วงรายอื่น ๆ ต่อไป โดยปี 2564 ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากช่องทางนี้ ผู้รับเหมาโครงการหลักเหล่านี้ได้แก่ Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd., กิจการร่วมค้า Petrofac Southeast Asia Pte., Saipem Singapore Pte. Ltd., Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd., และกิจการร่วมค้า SPCC Joint Venture เป็นต้น ซึ่งถือเป็นผู้รับเหมาโครงการหลักรายใหญ่ชั้นนำในประเทศไทยและระดับสากลที่มีประวัติและผลงานที่สร้างชื่อเสียงมาอย่างยาวนาน

(2) เจ้าของโครงการ (Project Owner)

บริษัทฯ มีช่องทางในการติดต่อกับเจ้าของโครงการโดยตรง ซึ่งเป็นผู้ประกอบการที่มีแผนการขยายการลงทุนขยายสาขา ขยายกำลังผลิต และ/หรือปรับปรุงโครงการเดิม โดยลูกค้าส่วนใหญ่จะมีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทฯ เป็นลูกค้าเดิมที่เคยใช้บริการในโครงการก่อนหน้านี้ ในการคัดเลือกผู้รับเหมานั้น โดยปกติจะผ่านการประมูลซึ่งเจ้าของโครงการพิจารณาจากผลงานที่ผ่านมาและติดต่อมายังบริษัทฯ เพื่อยื่นซองประมูล ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทฯ มุ่งเน้นการรับงานโดยตรงกับเจ้าของโครงการมากขึ้น เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไร

สัดส่วนการให้บริการตามช่องทางการจัดหาลูกค้าในปี 2562 – 2564



(3) ขั้นตอนการประมูลงาน

การเข้าร่วมประมูลจะมีลักษณะเป็นแบบเปิด คือหน่วยงานที่เป็นเจ้าของโครงการจะเปิดประมูลให้แก่ผู้สนใจทั่วไป ที่ผ่านมาจำนวนผู้เข้าร่วมประมูลจะขึ้นอยู่กับความซับซ้อนและขนาดของแต่ละโครงการ ในกรณีที่เป็นการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีพิเศษ หน่วยงานที่เป็นเจ้าของโครงการจะส่งจดหมายเชิญเพียงบางบริษัทให้เข้าร่วมประมูล โดยคัดเลือกจากความสามารถ ประวัติการขายและบริการ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีสายงานสนับสนุนธุรกิจ ซึ่งมีหน้าที่ติดตามประกาศการประมูลผ่านทางสื่อต่าง ๆ แล้วส่งให้ฝ่ายประเมินราคาและประมาณราคาคำเนินการประกวดราคา การประกวดราคานั้นบางครั้งจะได้รับการแนะนำจากลูกค้าที่เชื่อถือในผลงานของบริษัทฯ รวมทั้งคำแนะนำจากคู่ค้าของบริษัทฯ และพันธมิตรทางการค้า

ในช่วงก่อนการเข้าประมูลโครงการ บริษัทฯ จะทำการประสานงานและติดต่อลูกค้าเพื่อขอรับเอกสารประกอบการประมูลโดยมีรายละเอียดที่สำคัญ อาทิ เช่น TOR (Term of Reference) หลักเกณฑ์ แบบก่อสร้าง เป็นต้น เพื่อใช้ในการศึกษาข้อมูล โดยผู้บริหารจะมอบหมายให้ฝ่ายประมาณราคาของบริษัทฯ ทำการศึกษาและถอดแบบเพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดราคาเพื่อเสนองานเบื้องต้น โดยจะต้องทำการถอดแบบทั้งในแง่ของปริมาณและราคาต่อหน่วยจนได้ข้อสรุป หลังจากนั้นจึงนำแบบที่ถอดเบื้องต้นมานำเสนอให้ทีมงานและผู้บริหารทำการพิจารณาร่วมกันอีกครั้ง ก่อนที่จะตัดสินใจว่าจะเข้าร่วมประกวดราคาหรือไม่ ในกรณีเข้าร่วมประมูลจะร่วมกันพิจารณาและกำหนดราคาเพื่อใช้ในการประมูลโครงการ ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ทราบผลว่าเป็นผู้ชนะการประมูลโครงการ บริษัทฯ จะมีการประชุมร่วมกันกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง อาทิ เช่น ที่ปรึกษาโครงการ ทีมวิศวกร ผู้บริหารบริษัทฯ เพื่อกำหนดแผนในการทำงาน ซึ่งบริษัทฯ จะนำผลจากการประชุมดังกล่าวมากำหนดแนวทางในการวางแผนการก่อสร้างและวางแผนการจัดซื้อ วัสดุ/อุปกรณ์ ตลอดจนวางแผนการว่าจ้างแรงงานให้สอดคล้องกับกำหนดการทำงานที่วางแผนไว้จนกระทั่งส่งมอบการบริการแก่ลูกค้าเสร็จสิ้น

การจัดหาวัตถุดิบและวัสดุก่อสร้าง

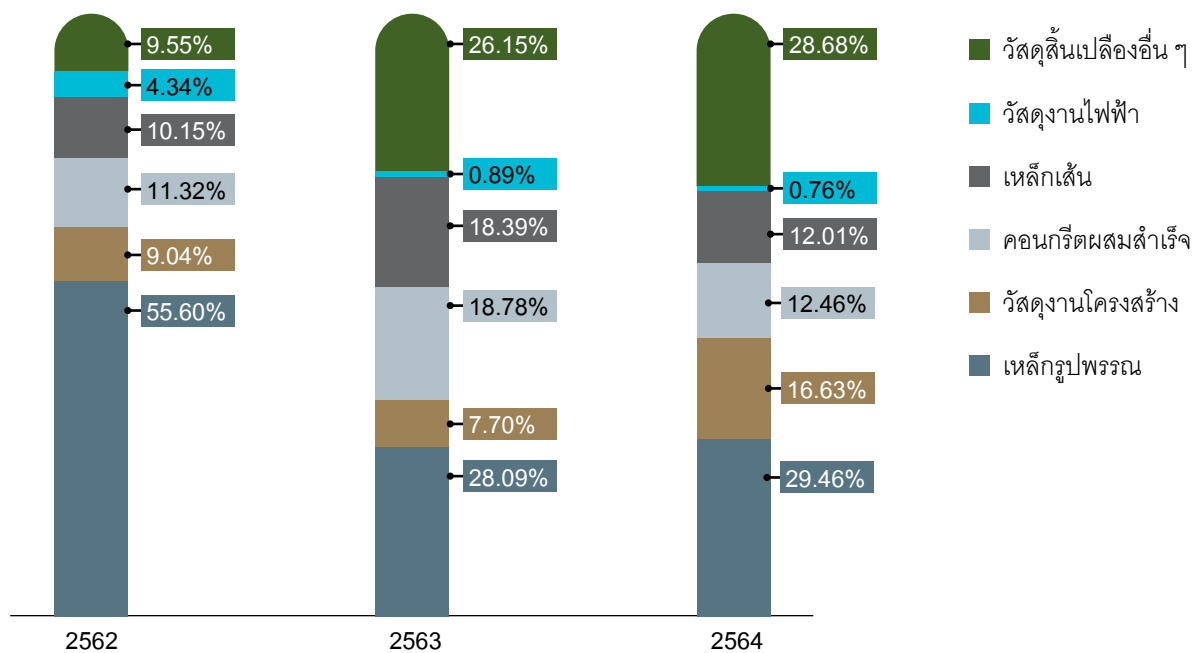
บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการเก็บวัตถุดิบ วัสดุและอุปกรณ์ไว้เป็นระยะเวลานาน แต่จะใช้วิธีการสั่งซื้อเป็นครั้ง ๆ ตามความจำเป็นเพื่อบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ เนื่องจากในแต่ละโครงการ ลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดลักษณะ ประเภทของวัสดุอุปกรณ์ที่จะนำมาใช้ ทั้งนี้ การเก็บวัสดุคงคลังของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะเป็นเหล็ก ซึ่งเป็นวัสดุหลักในการแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็กต่าง ๆ อาทิ เช่น เหล็กแผ่น (Steel Plate) เหล็กรูปพรรณ หรือเหล็กโครงสร้าง (Steel Section) เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดระยะเวลาในการผลิต และเพื่อความสะดวกรวดเร็วในการติดตั้งแก่ลูกค้า

1. การสอบราคาเบื้องต้นจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) ในขั้นตอนของการเสนอราคางาน และก่อนที่จะมีการตกลงเซ็นสัญญากับลูกค้า บริษัทฯ จะเจรจาตกลงในเรื่องขอบข่ายของการจัดหาวัตถุดิบ ซึ่งปกติลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดขนาด ลักษณะ ประเภทวัตถุดิบ และชั้นคุณภาพ (Grade/Specification) รวมถึงรายชื่อของผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่ผ่านเกณฑ์ตามกระบวนการคัดกรองคุณสมบัติของผู้จำหน่ายของลูกค้า (Supplier Approved List)
2. การสั่งซื้อวัตถุดิบเมื่อเซ็นสัญญากับลูกค้าแล้ว มีทั้งการสั่งซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตและสั่งซื้อผ่านตัวแทนจำหน่าย สำหรับการสั่งซื้อจากต่างประเทศจะมีเพียงเหล็กหรือวัตถุดิบบางประเภทที่ลูกค้ากำหนดคุณสมบัติเป็นพิเศษและไม่สามารถหาได้ในประเทศเท่านั้น โดยการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์ทั้งหมดจะผ่านแผนกจัดซื้อของบริษัทฯ โดยจะดำเนินการตามขั้นตอนภายใต้งบประมาณที่กำหนด และจะตรวจสอบทั้งในด้านคุณภาพ ปริมาณ ราคา และการความสามารถในการจัดส่งวัตถุดิบให้ได้ตามเวลาที่กำหนด
3. การรับมอบสินค้าจากผู้จำหน่ายทุกครั้ง ฝ่ายคลังสินค้าและฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ (QC) ของบริษัทฯ และตัวแทนของลูกค้าจะร่วมกันตรวจสอบปริมาณและคุณภาพของวัตถุดิบและวัสดุอุปกรณ์ว่าเป็นไปตามมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด ก่อนนำมาใช้ในกระบวนการผลิตขั้นต่อไป

4. ส่วนการจัดหาวัสดุก่อสร้างอื่น บริษัทฯ จะวางแผนการใช้งานตามระยะการดำเนินการก่อสร้าง และจะสต็อกของไว้เพียงพอใช้งานตามกำหนดเท่านั้น ทั้งนี้ เพื่อที่จะไม่ต้องกักตุนวัสดุก่อสร้างต่าง ๆ ในปริมาณมากและเพื่อป้องกันการสูญเสีย หรือเสียหายจากเสื่อมสภาพ โดยการเบิกใช้งานในแต่ละครั้งของไซต์งานก่อสร้างต่าง ๆ จะมีการควบคุมการเบิกจ่ายจากเจ้าหน้าที่คลังสินค้า และโพรแมนที่ควบคุมก่อสร้างเพื่อให้การใช้งานของวัสดุก่อสร้างสอดคล้องกับแผนงานก่อสร้างโครงการนั้น ๆ

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจะประเมินการดำเนินงานและติดตามควบคุมงบประมาณก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ เพื่อควบคุมต้นทุนการสั่งซื้อวัสดุและอุปกรณ์ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยในช่วงระยะเวลา 2 - 3 ปีที่ผ่านมาของบริษัทฯ มีต้นทุนวัตถุดิบโดยประมาณ 30% ของมูลค่าต้นทุนรวมทั้งหมดของบริษัทฯ โดยโครงการส่วนใหญ่เป็นการให้บริการก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ ซึ่งผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) จะเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบหลักอันได้แก่ ผลิตภัณฑ์เหล็กต่าง ๆ ให้แก่ บริษัทฯ เพื่อดำเนินการแปรรูปและนำไปติดตั้งที่ไซต์งานก่อสร้าง ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีหน้าที่ในการจัดหาเพียงวัตถุดิบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ เช่น เหล็กรูปพรรณ เหล็กเส้น ลวดเชื่อมและแก๊ส วัสดุและเครื่องมือต่าง ๆ ที่ใช้ในการเชื่อมเหล็ก วัสดุสำหรับงานไฟฟ้า และผลิตภัณฑ์สีต่าง ๆ และวัสดุสิ้นเปลืองอื่น ๆ เป็นต้น ในขณะที่งานบริการก่อสร้างด้านวิศวกรรมโยธา วัตถุดิบหลักที่ใช้ได้แก่ คอนกรีตผสมสำเร็จ หิน ทราวย เหล็กเส้น เป็นต้น

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบและวัสดุก่อสร้างที่ใช้ในการก่อสร้างปี 2562 – 2564



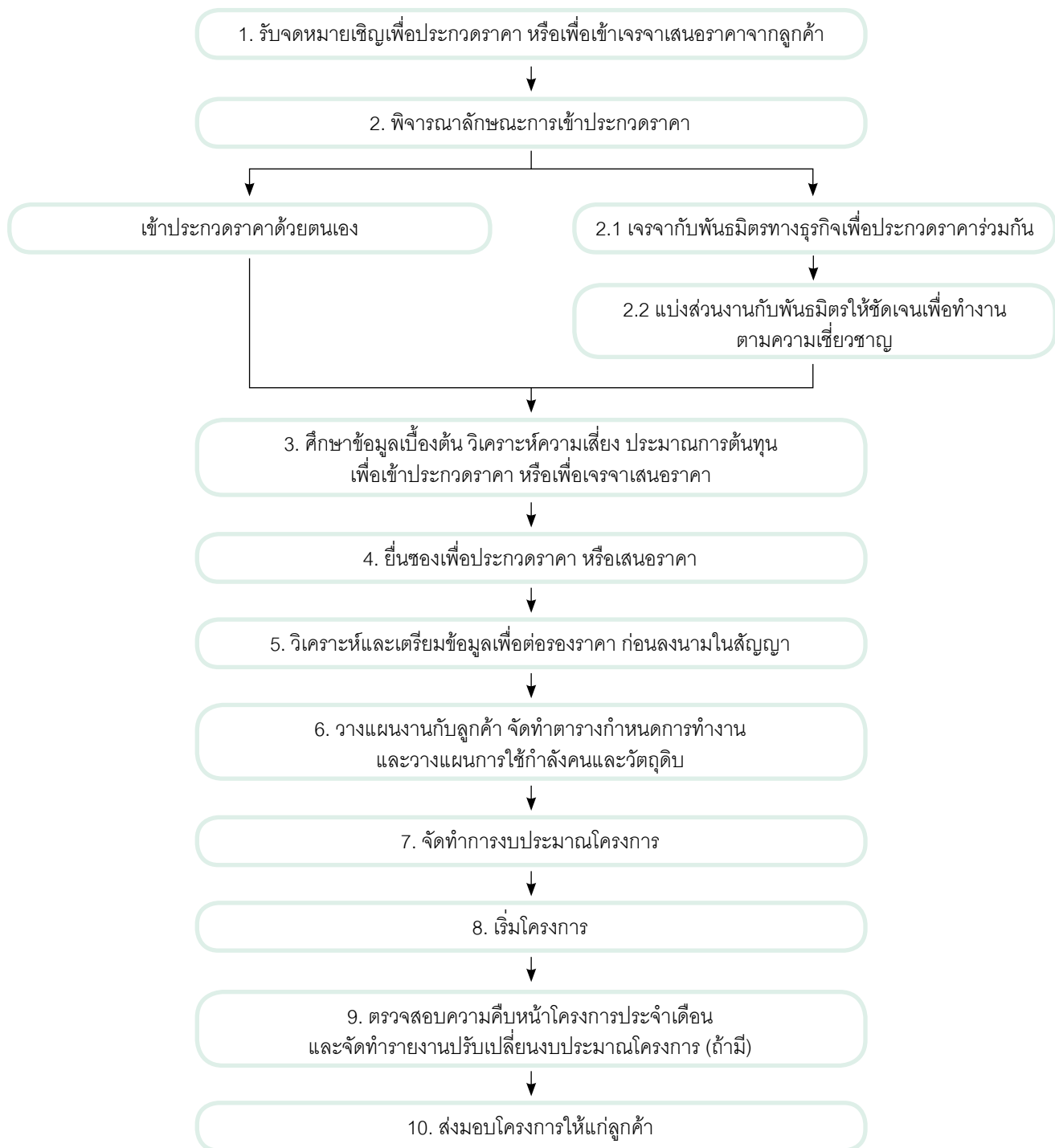
การสรรหาแรงงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาแรงงานโดยใช้การว่าจ้างผู้รับเหมาจัดหาแรงงานภายนอก (Outsource) โดยแรงงานที่บริษัทฯ ว่าจ้าง Outsource ส่วนใหญ่เป็นแรงงานฝีมือที่ใช้ในงานก่อสร้างประเภทโยธา และงานก่อสร้างทั่ว ๆ ไป อาทิ เช่น งานสี งานแปรรูปโครงสร้างเหล็ก งานฉนวน เป็นต้น ซึ่งการว่าจ้าง Outsource ถือเป็นการบริหารต้นทุนแรงงานที่ช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายมากกว่าการจัดตั้งแผนกขึ้นมาใหม่อย่างเต็มรูปแบบ ซึ่งจะมีค่าใช้จ่ายในรูปแบบของค่าจ้างพนักงาน และสวัสดิการต่าง ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีวิศวกรและทีมงานควบคุมงานที่เป็นพนักงานประจำ ซึ่งผ่านการอบรม และได้รับใบอนุญาตจากสภาวิศวกรรมควบคุมการติดตั้ง เป็นผู้ควบคุมในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงใช้นโยบายการว่าจ้าง Outsource เพื่อลดปัญหาด้านต้นทุนและคุณภาพแรงงานได้

ทั้งนี้ ในการจัดหาแรงงานโดยการว่าจ้าง Outsource แต่ละครั้ง บริษัทฯ จะทำการคัดเลือกจากประสบการณ์ ชื่อเสียง และผลงานในอดีตที่ผ่านมา โดยเฉพาะผลงานที่มีลักษณะใกล้เคียงกับโครงการของบริษัทฯ ความเรียบร้อยของงานก่อสร้าง ความตรงต่อเวลาในการส่งมอบงาน รวมทั้งยังพิจารณาถึงความพร้อมในการทำงานและสถานะการเงินของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง นอกจากนี้บริษัทฯ มีการจัดทำรายชื่อผู้รับเหมา (Supplier List) เพื่อเป็นฐานข้อมูลมิให้พึ่งพิงผู้รับเหมารายใดรายหนึ่งมากเกินไป

ขั้นตอนการดำเนินงาน

ขั้นตอนการรับงานธุรกิจให้บริการผู้รับเหมา



ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

การแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

สถานการณ์การลงทุนภาคการก่อสร้างในปี 2564 แม้ว่าเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศจะหดตัวลงจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของ COVID-19 และในภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างมีผลกระทบจากการควบคุมการแพร่ระบาดโดยการปิดแคมป์คนงานก่อสร้างของบริษัทก่อสร้างหลาย ๆ บริษัท และส่งผลให้โครงการก่อสร้างหลาย ๆ โครงการต้องเลื่อนระยะเวลาการทำงานออกไป อย่างไรก็ตาม การลงทุนก่อสร้างในช่วง 9 เดือนแรกมีการขยายตัวถึง 5% เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยเป็นการลงทุนก่อสร้างของภาครัฐในการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ อาทิ โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดระยะที่ 3

ปี 2564 กลุ่มบริษัท ยังคงได้รับการเซ็นสัญญาจ้างงานโครงการก่อสร้างจากผู้รับเหมาหลักอย่างต่อเนื่องทั้งที่เป็นโครงการก่อสร้างใหม่ที่เกิดขึ้นในปี 2564 และโครงการก่อสร้างที่กำลังดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน ในขอบเขตงานส่วนเพิ่มเติม ส่วนขยาย อันเป็นผลจากคุณภาพงานก่อสร้างโครงการต่าง ๆ ที่ผ่านมาเป็นไปอย่างมีศักยภาพ ตอบสนองทุกความต้องการในแต่ละประเภทการบริการ คุณภาพของงานได้มาตรฐานในระดับสากล และส่งมอบงานตรงตามระยะเวลาที่กำหนด จนได้รับการยอมรับและความเชื่อมั่นจากลูกค้าเป็นอย่างมาก ดังจะเห็นได้จากมูลค่างานโครงการก่อสร้างที่บริษัทฯ ได้รับการเซ็นสัญญาในระหว่างปี 2564 มีมูลค่ารวมจำนวน 2,289 ล้านบาท

ส่วนแบ่งการตลาดในอุตสาหกรรมก่อสร้าง

รายได้จากการก่อสร้างของบริษัทก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ปี 2564

| รายชื่อบริษัทรับเหมาก่อสร้าง | | มูลค่ารายได้ (ล้านบาท) | สัดส่วน (%) |
|------------------------------|---|---------------------------|----------------|
| ITD | บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) | 59,698.10 | 33.42% |
| STEC | บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริงแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด(มหาชน) | 27,930.01 | 15.64% |
| CK | บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) | 13,996.33 | 7.84% |
| NWR | บริษัท เนาวรัตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน) | 11,212.85 | 6.28% |
| UNIQ | บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) | 11,000.14 | 6.16% |
| PLE | บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) | 7,517.22 | 4.21% |
| TTCL | บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) | 6,446.60 | 3.61% |
| CNT | บริษัท คริสเตียนีและนีสเส้น (ไทย) จำกัด (มหาชน) | 6,206.03 | 3.47% |
| SYNTEC | บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) | 5,310.06 | 2.97% |
| SQ | บริษัท สหกลอติวิเปเมนต์ จำกัด (มหาชน) | 4,803.02 | 2.69% |
| PREB | บริษัท พรีเมิร์ท จำกัด (มหาชน) | 4,593.49 | 2.57% |
| TPOLY | บริษัท ไทยโพลีคอนส์ จำกัด (มหาชน) | 4,366.75 | 2.44% |
| TRC | บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) | 3,888.26 | 2.18% |
| STPI | บริษัท เอสทีพี แอนด์ ไอ จำกัด (มหาชน) | 2,617.51 | 1.47% |
| SRICHA | บริษัท ศรีราชาคอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) | 2,564.84 | 1.44% |
| CAZ | บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) | 2,199.23 | 1.23% |
| BJCHI | บริษัท บีเจซี เฮฟวี่ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) | 1,544.78 | 0.86% |
| SEAFCO | บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) | 1,476.79 | 0.83% |
| PYLON | บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) | 793.87 | 0.44% |
| UEC | บริษัท ยูนิมิต เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) | 468.87 | 0.26% |

แนวโน้มตลาดและอุตสาหกรรมก่อสร้างในอนาคต

จากนโยบายของภาครัฐในการขับเคลื่อน “Thailand 4.0” ผ่านการลงทุนในระบบโครงสร้างพื้นฐาน โดยเฉพาะโครงการที่กำลังจะเริ่มก่อสร้าง ได้แก่ โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบินช่วงสุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา โครงการพัฒนาท่าเรือมาตาพุดและแหลมฉบังระยะที่ 3 และโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภา ด้วยมูลค่าลงทุนรวมประมาณกว่า 6.0 หมื่นล้านบาท ในปี 2564 (จากมูลค่ารวมกว่า 6.8 แสนล้านบาท ตลอดทั้งโครงการ) ประกอบกับโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติที่ได้รับการอนุมัติแล้ว ตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Power Development Plan: PDP) (Gas Plan 2015) สำหรับโครงการ LNG Terminal ได้แก่

- โครงการ LNG Terminal แห่งใหม่ จังหวัดระยอง (บ้านหนองแปน) มีกำลังการแปรรูป LNG เป็นก๊าซ 7.5 ล้านตันต่อปี (สามารถขยายได้ถึง 15 ล้านตันต่อปี) กำหนดแล้วเสร็จ ปี 2565
- โครงการ FSRU ในพื้นที่อ่าวไทยตอนบน มีกำลังการแปรรูป LNG เป็นก๊าซ 5 ล้านตันต่อปี กำหนดแล้วเสร็จปี 2567
- โครงการ LNG Terminal พื้นที่ท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดระยะที่ 3 ในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) จังหวัดระยอง กำลังการแปรรูป LNG เป็นก๊าซ 10.8 ล้านตันต่อปี (สามารถขยายได้ถึง 16 ล้านตันต่อปี) กำหนดแล้วเสร็จปี 2570

นอกจากนี้ คาดว่าในอนาคตภาวะอุตสาหกรรมยังคงมีการลงทุนอย่างต่อเนื่องและเพิ่มขึ้นในหลายกลุ่มธุรกิจ จากการปฏิรูปและการปรับ
เกณฑ์ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม เช่น กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้า กลุ่มธุรกิจผลิตและนำเข้าก๊าซธรรมชาติ และกลุ่มธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน ในหลาย ๆ
แผนงาน ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

- การแผนรองรับการปฏิรูปเพื่อการพัฒนาสู่ระบบเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Neutral-Carbon Economy) ที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ในปี 2566
ได้แก่ แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า (PDP 2022) แผนจัดบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ (Gas Plan) แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและ
พลังงานทางเลือก (AEDP) แผนอนุรักษ์พลังงาน (EEP) และแผนบริหารจัดการน้ำมันเชื้อเพลิง (Oil Plan)
- การปรับรับเกณฑ์ด้านพลังงาน เช่น
 - การเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและลดสัดส่วนรับซื้อไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิลภายใต้ PDP2018 (rev.1) ในช่วง
ปี 2564 - 2573
 - การเปิดเสรีนำเข้าก๊าซธรรมชาติ LNG โดยอนุญาตให้เอกชนรายใหม่สามารถจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (LNG shipper) เพื่อให้
ก๊าซในประเทศมีราคาถูกลง
 - การเลื่อนแผนยกเลิกอุดหนุนน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพ (Gasohol E20 & E85 และ Diesel B10 & B20) ออกไปเป็นปี 2567 จากเดิม
ต้องดำเนินการภายในปี 2565 เพื่อลดผลกระทบต่ออุตสาหกรรมเอทานอลและน้ำมันปาล์มจากปริมาณการใช้เชื้อเพลิงที่ลดลงใน
ช่วง COVID-19
 - การกำหนดมาตรฐานไอเสียรถยนต์เพื่อลดผลกระทบด้านมลภาวะทางอากาศและปัญหาฝุ่น PM 2.5 โดยเลื่อนเวลาบังคับใช้มาตรฐาน
ยูโร 5 และ 7 เป็นภายในปี 2567 และ 2568 จากเดิมกำหนดใช้ปี 2564 และ 2565 ตามลำดับ เนื่องจากการปรับเกณฑ์ดังกล่าวจะ
ทำให้ผู้ผลิมีต้นทุนการผลิตรถยนต์สูงขึ้นจากการพัฒนาเครื่องยนต์ตามมาตรฐานที่กำหนด

ที่มา: คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก สกพอ./ กระทรวงพลังงาน
แผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ พ.ศ. 2561 – 2580. สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน ตุลาคม 2563. กระทรวงพลังงาน.
“ประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี เรื่อง ประกาศแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง)” (2564, 23 กุมภาพันธ์). ราชกิจจานุเบกษา.
เล่ม 138 ตอนพิเศษ 44 ง หน้า 1.
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา (11 มกราคม 2565), แนวโน้มธุรกิจและอุตสาหกรรมไทย ปี 2565 – 2567.
<https://www.krungsri.com/th/research/industry/summary-outlook/outlook-2022-2024>. (13 มีนาคม 2565)

มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้รับเหมาก่อสร้างของบริษัทฯ (Backlog) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

| ชื่อโครงการ | ลักษณะ งาน | ประเภท งาน | ปีที่เริ่มงาน ปีที่คาดว่าจะ จะเสร็จ | มูลค่า โครงการ (ลบ.) | ความคืบ หน้าของ โครงการ (%) | มูลค่างาน ที่รับรู้เป็น รายได้ (ลบ.) | มูลค่างาน ที่ยังไม่รับรู้ เป็นรายได้ (ลบ.) |
|--|-----------------|--------------------------------|---|----------------------------|--------------------------------------|---|---|
| 1. โครงการติดตั้งหอผาระดับพื้นดิน | Main Contractor | EPC | เม.ย. 2561 - ต.ค.2565 | 286.14 | 92.93 | 265.92 | 20.22 |
| 2. โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและ สถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว หนองแฟบ รายการเหมาที่ 2 | Sub Contractor | Civil | ก.ค. 2562 - มิ.ย. 2565 | 875.21 | 69.16 | 605.30 | 269.91 |
| 3. โครงการพลังงานสะอาด | Sub Contractor | Civil | พ.ย. 2562 - พ.ค. 2565 | 1,194.01 | 59.08 | 705.42 | 488.59 |
| 4. โครงการพลังงานสะอาด | Sub Contractor | Fab and Other Service | พ.ค. 2563 - ก.ย. 2565 | 415.93 | 77.95 | 324.21 | 91.72 |
| 5. โครงการพลังงานสะอาด | Sub Contractor | SMP | ต.ค. 2563 - ม.ค. 2566 | 1,632.70 | 23.02 | 375.85 | 1,256.85 |
| 6. โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและ สถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว หนองแฟบ | Sub Contractor | Structure and Mechanical | มิ.ย. 2563 - มี.ค. 2565 | 545.36 | 74.27 | 405.04 | 140.32 |
| 7. โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและ สถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว หนองแฟบ | Sub Contractor | Piping | มิ.ย. 2563 - มี.ค. 2565 | 1,007.70 | 45.75 | 481.15 | 526.55 |

| ชื่อโครงการ | ลักษณะงาน | ประเภทงาน | ปีที่เริ่มงาน ปีที่คาดว่าจะเสร็จ | มูลค่าโครงการ (ลบ.) | ความคืบหน้าของโครงการ (%) | มูลค่างานที่รับรู้เป็นรายได้ (ลบ.) | มูลค่างานที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ (ลบ.) |
|--|----------------|--------------------------|-------------------------------------|------------------------|------------------------------|---------------------------------------|---|
| 8. โครงการปรับปรุงโรงโหลาฟลินส์ หน่วยที่ 2 | Sub Contractor | General Construction | ม.ย. 2564 - ก.พ. 2566 | 806.89 | 10.23 | 82.59 | 724.32 |
| 9. โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลวหนองแฟบ (ท่อขนถ่ายผลิตภัณฑ์ ก๊าซธรรมชาติเหลว ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 28 นิ้ว) | Sub Contractor | Piping | ก.ย. 2564 - ก.ย. 2565 | 237.21 | 8.26 | 19.59 | 217.62 |
| 10. โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลวหนองแฟบ (จัดหาและติดตั้งท่อและระบบลำเลียงน้ำทะเลชั่วคราวบนโครงสร้างสะพานเทียบเรือ) | Sub Contractor | Structure and Mechanical | ก.ย. 2564 - มี.ค. 2565 | 154.43 | 1.60 | 2.48 | 151.95 |
| 11. โครงการอื่นๆ | Sub Contractor | Fab and Other Service | | 273.37 | 63.17 | 172.68 | 100.69 |
| รวม | | | | 7,428.95 | | 3,440.21 | 3,988.74 |

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท เจเคอีซี จำกัด ("JKEC") จัดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2559 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 2.00 ล้านบาท (จำนวนหุ้น 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) และ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 JKEC จัดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 4,100,000 บาท (จำนวนหุ้น 41,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็น 10,100,000 บาท (จำนวนหุ้น 101,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) บริษัทฯ ยังคงรักษาสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยในอัตราร้อยละ 73.17 โดยลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ JKEC เพิ่มจำนวน 43,902 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตรา 100 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 4,390,200 บาท โดย โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2564 เป็น ดังนี้



บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ("CAZ")

73.17%



บริษัท เจเคอีซี จำกัด ("JKEC")

ความสัมพันธ์กับธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผู้ถือหุ้นใหญ่ แบ่งออกเป็น

1. กลุ่มผู้บริหาร ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 16.20 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
2. บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 36.64 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วโดยกลุ่มบริษัทในเครือ TAKUNI มีโครงสร้างธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้



การประกอบธุรกิจของบริษัทต่าง ๆ ในเครือบริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

| บริษัท | การประกอบกิจการ |
|--|---|
| บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด | ธุรกิจติดตั้งแก๊สรถยนต์และธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบท่อแก๊ส |
| บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด | ธุรกิจขนส่งทางบก |
| บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด | ธุรกิจตรวจสอบความปลอดภัยทางวิศวกรรม |
| บริษัท ทาคูนิ แลนด์ จำกัด | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ |
| บริษัท ทาคูนิ เทรดดิง จำกัด | ธุรกิจประกอบและจัดจำหน่ายจักรยานยนต์ไฟฟ้า |
| บริษัท เอ็กซ์แซคท์ เรียลเอสเตท จำกัด | ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ |
| บริษัท ซอร์บ เอนจิเนียริ่ง จำกัด | ธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งเครื่องมือเครื่องจักร |
| บริษัท เซอร์แมช จำกัด | ธุรกิจบริการซ่อมและบำรุงรักษาเครื่องมือเครื่องจักร |
| บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) | ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้ลูกค้าในอุตสาหกรรมน้ำมัน ปิโตรเคมีและก๊าซ |
| บริษัท เจ เค อี ซี จำกัด | ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโยธาและฐานราก |
| บริษัท Yihao Motor Co., Ltd. | ธุรกิจผลิตและประกอบมอเตอร์ไซด์ไฟฟ้า |
| บริษัท วัชพืชไทย จำกัด | ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากพืชทางเภสัชภัณฑ์ |

CAZ มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI

แนวทางการป้องกันที่อาจเกิดขึ้นจากการทำธุรกิจที่แข่งขันกันระหว่างกลุ่ม TAKUNI และบริษัทฯ

ธุรกิจในกลุ่ม TAKUNI และบริษัทฯ ที่อาจมีความคล้ายคลึงกัน คือ การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ธุรกิจของทั้งสองบริษัทมีความแตกต่างกันในแง่ของความชำนาญและมาตรฐานของงาน ดังนั้น ลูกค้าจะเป็นฝ่ายเลือกใช้บริการจากบริษัทใดขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของงาน

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยกลุ่มลูกค้าเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี ลักษณะงานที่รับเหมาก่อสร้างใช้ประสบการณ์ เน้นคุณภาพทั้งมาตรฐานของวัตถุดิบ กระบวนการผลิตที่รัดกุม มีทีมงานวิศวกรที่มีความชำนาญและความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ สำหรับให้คำแนะนำแก่ลูกค้า มีทีมงานฝีมือที่ได้รับประกาศนียบัตรช่างเชื่อมตามที่มาตรฐานของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทกำหนด ทำให้บริการของบริษัทฯ มีมาตรฐานสูง โดยได้รับการตรวจสอบคุณภาพในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตและการติดตั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานต่าง ๆ จากสถาบันที่มีชื่อเสียงซึ่งจะมีเจ้าหน้าที่จากแต่ละสถาบันเข้ามาตรวจสอบทุก ๆ 3 ปี เช่น ASME NBIC เป็นต้น ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนในการให้บริการสูง

บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (“TT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI มีการดำเนินธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างเช่นเดียวกับ CAZ แต่เป็นการรับเหมาก่อสร้างระบบท่อก๊าซ LPG เท่านั้น เช่น ศูนย์การค้า โรงพยาบาล ร้านอาหาร อีกทั้งมาตรฐานการในก่อสร้าง วัตถุดิบและคุณภาพแรงงาน อยู่ในระดับที่กฎหมายกำหนด ซึ่ง TT ไม่สามารถทำงานที่เป็นมาตรฐานเดียวกับ CAZ ได้เพราะข้อจำกัดหลายประการ เช่น ความเชี่ยวชาญนอกเหนือจากระบบท่อก๊าซ LPG ความสามารถของวิศวกร มาตรฐานแรงงานที่ต้องมีความสามารถเฉพาะทาง เป็นต้น

อย่างไรก็ดี หากในอนาคต กลุ่ม TAKUNI จะมีการว่าจ้าง CAZ หรือบริษัทย่อยของ CAZ ในเรื่องใด ทั้ง TAKUNI และ CAZ จะมีการพิจารณาเปรียบเทียบราคาตลาด และเงื่อนไขการค้าทั่วไป รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมผลในการทำรายการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบและ Internal Audit ของทั้งกลุ่ม TAKUNI และ CAZ จะเข้ามาตรวจสอบการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อเปิดเผยให้ผู้ลงทุนทั่วไปได้ทราบ และปฏิบัติให้เป็นไปตามเกณฑ์รายการเกี่ยวโยงกัน

ด้านรายการระหว่างกันที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

แนวทางสำหรับรายการระหว่างกันในอนาคตของบริษัทฯ และเครือกลุ่ม TAKUNI หากเป็นรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป บริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติไว้แล้วตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคา และเงื่อนไขรายการต่าง ๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทประโยชน์ ในกรณีที่คณะ

กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการยกย่าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทฯจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 147,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 294,000,000 หุ้น โดย เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 146,999,876 บาท และเป็นหุ้นสามัญจำนวน 293,999,752 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ 10 รายแรกตามที่ปรากฏในบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด ณ วันที่ 18 มีนาคม 2565 ประกอบด้วย

| ลำดับ | รายชื่อผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้น | ร้อยละ |
|-------|---------------------------------|--------------------|--------------|
| 1 | กลุ่มทาคุนิ ¹ | | |
| | บริษัท ทาคุนิ (ประเทศไทย) จำกัด | 107,728,950 | 36.64 |
| | ครอบครัวตรีวิธานวัฒน์ | 5,324,161 | 1.81 |
| | รวมกลุ่มทาคุนิ | 113,053,111 | 38.45 |
| 2 | นายชุง ชิก ฮอง | 29,989,740 | 10.20 |
| 3 | UBS AG LONDON BRANCH | 24,177,335 | 8.22 |
| 4 | นายกอบคุณ เขียวปรีชา | 23,200,000 | 7.89 |
| 5 | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด | 17,781,106 | 6.05 |
| 6 | นายหวัง ยอบ จี | 10,152,450 | 3.45 |
| 7 | นายยอง ซอล ซอย | 7,497,560 | 2.55 |
| 8 | นายณัฐพล ทรงสายชลชัย | 4,500,000 | 1.53 |
| 9 | นายพีรเสฐฐ์ เจียรรุ่งสิน | 2,663,300 | 0.91 |
| 10 | นางดาลียัทกอร์ มัลไฮตรา | 2,426,000 | 0.83 |
| | รวม | 235,440,602 | 80.08 |

หมายเหตุ : ¹บริษัท ทาคุนิ (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นโดย บริษัท ทาคุนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99 โดย บริษัท ทาคุนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือครอบครัวตรีวิธานวัฒน์ ร้อยละ 51.80 ของหุ้นสามัญทั้งหมด

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายและบริษัทฯ ได้กำหนดไว้จากงบการเงินเฉพาะกิจการ และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ สภาพคล่องของบริษัทฯ แผนการขยายธุรกิจ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เห็นสมควร ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

แสดงผลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลังจากผลดำเนินงานปี 2562 - 2564 ได้ดังนี้

| รายการ | งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (เฉพาะกิจการ) | อัตราเงินปันผล (บาทต่อหุ้น) | จำนวนเงิน (บาท) | อัตราการจ่ายเงินปันผล ^{3/} (%) |
|--------------------|--|--------------------------------|--------------------|--|
| 2564 ^{1/} | 133,004,631 | 0.1600 | 47,039,960 | 36.11 |
| 2563 ^{2/} | 56,061,067 | 0.0478 | 13,377,770 | 25.12 |
| 2562 | 81,281,590 | 0.1071 | 29,988,000 | 38.84 |

หมายเหตุ : ^{1/} เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เพื่อพิจารณาอนุมัติ ในวันที่ 22 เมษายน 2565

^{2/} จ่ายเงินปันผลออกเป็น 2 รูปแบบ คือ เป็นเงินสดอัตราหุ้นละ 0.02278 บาท และ หุ้นปันผล (20 หุ้นเดิม: 1 หุ้นปันผลใหม่) คิดเป็นอัตราเงินปันผล 0.025 บาท

^{3/} อัตราการจ่ายเงินปันผลคำนวณจากจำนวนเงินปันผลที่จ่ายในปีหารด้วยกำไรสุทธิของบริษัทหลังหักทุนสำรองตามกฎหมาย

การบริหาร จัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยง

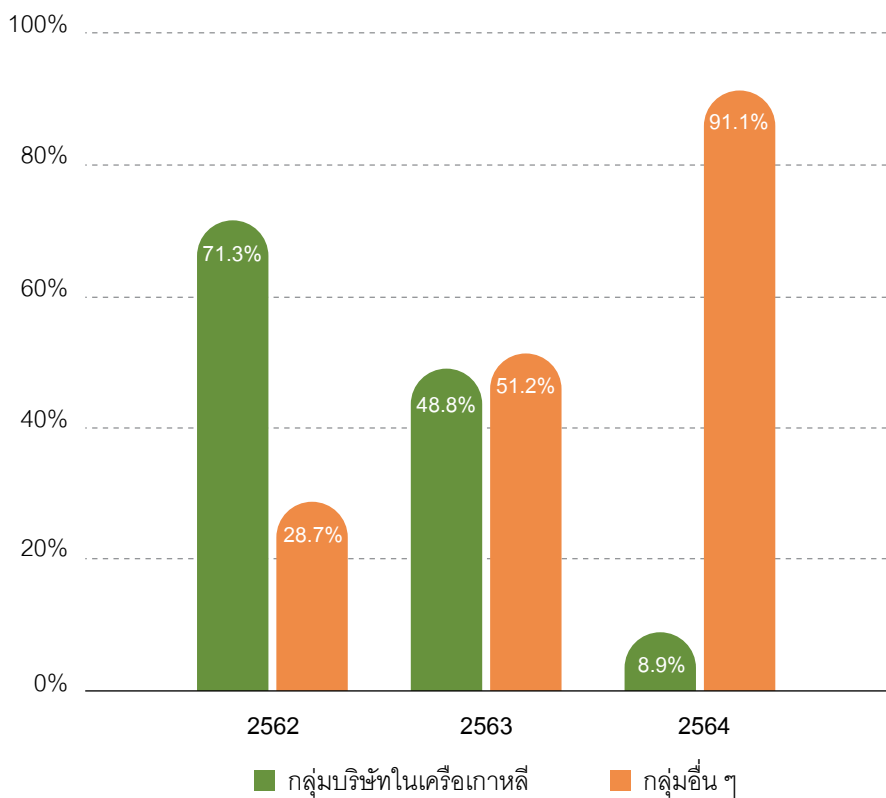
ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนผลตอบแทนจากการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ

1. ความเสี่ยงด้านการพึ่งพิงผู้บริหาร

เมื่อเริ่มก่อตั้งบริษัท การรับงานอาจจะใช้น้ำความเชื่อถือของผู้บริหารของบริษัทฯ เนื่องจากเป็นผู้มีประสบการณ์ ความรู้ความเชี่ยวชาญ รวมถึงความไว้วางใจและการยอมรับจากลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมี รวมถึงลูกค้าที่เป็นกลุ่มบริษัทสัญชาติเกาหลี โดยกลุ่มผู้บริหารหลัก ได้แก่ 1.นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) 2. นายยอง ชอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi) และ 3. นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee) อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมาโดยตลอดบริษัทฯ ใช้ระยะเวลา ความพร้อม ความรู้ เทคโนโลยี มาตรฐานคุณภาพ และองค์ประกอบโดยรวมของทั้งบริษัทฯ เพื่อให้ได้การยอมรับในผลงานและมีรายชื่อใน Vendor list ของลูกค้า เพื่อเป็น Main Contractor ที่มีความสามารถในการได้รับงานในโครงการใหญ่ ๆ อย่างต่อเนื่องจากลูกค้าที่มีชื่อเสียง อาทิเช่น กลุ่มปตท. ไทยออยล์ บมจ.บางจาก เป็นต้น อีกทั้งยังมีการรับงานในลักษณะแบบ Subcontractor ซึ่งผ่านการแนะนำของลูกค้าในอดีตและลูกค้าปัจจุบันที่เห็นผลสำเร็จของผลงานที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ สามารถรับงานได้ทั้งสองแบบโดยไม่ต้องอาศัยชื่อเสียงจากตัวบุคคลใดบุคคลหนึ่งเพื่อให้ได้งานดังเช่นในอดีตที่ผ่านมา

ตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา กลุ่มบริษัทฯ เข้าร่วมประมูลงานกับกลุ่มลูกค้าบริษัทอื่น ๆ ที่ไม่ใช่กลุ่มบริษัทสัญชาติเกาหลีเพิ่มมากขึ้น เพื่อลดการพึ่งพิงของกลุ่มดังกล่าว โดยมีรายได้แยกตามกลุ่มลูกค้าสัญชาติเกาหลี และลูกค้าสัญชาติกลุ่มอื่น ๆ ดังนี้



อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นหากเกิดการเปลี่ยนแปลงในกลุ่มผู้บริหารหลัก ที่อาจจะส่งผลให้เกิดการสูญเสียลูกค้าสัญญาชาติเกาหลีและลูกค้าที่มีความเชื่อถือในผู้บริหารหลักในอนาคต และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงเรื่องการพึ่งพิงผู้บริหารและสร้างความยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้จัดทำสัญญาข้อตกลงการทำงานกับผู้บริหารคนสำคัญ ได้แก่ 1. นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) 2. นายยอง ซอล ซอย (Mr. Yeong Cheol Choi) 3. นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee) โดยจะต่อสัญญาจ้าง 5 ปี หลังจากเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ร่วมกับจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญเพื่อลดความเสี่ยงในการพึ่งพิงบุคคล โดยระบุหน้าที่ ตำแหน่ง ลักษณะงาน และตัวบุคคลที่จะมาดำเนินงานแทน ประกอบกับการให้ความสำคัญในการพัฒนาพนักงาน โดยส่งพนักงานเข้าอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ และมีนโยบายสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเพื่อลดการพึ่งพิงผู้บริหาร

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานรายเดือนทั้งหมด โดยไม่รวมผู้บริหารจำนวน 367 คน แบ่งเป็นแผนกก่อสร้างและแผนกเขียนแบบซึ่งเป็นแผนกที่สำคัญของบริษัทฯ มีทั้งสิ้น 337 คน เป็นพนักงานสัญชาติไทย 317 คน และพนักงานสัญชาติเกาหลี 17 คน สัญชาติฟิลิปปินส์ 3 คน ในขณะที่พนักงานแผนกอื่น ๆ มีจำนวนรวม 30 คน ซึ่งเป็นพนักงานสัญชาติไทย 28 คน และพนักงานสัญชาติเกาหลี 2 คน

2. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

2.1 ความเสี่ยงด้านการตลาด

บริษัทฯ มีรายได้หลักมาจากการก่อสร้างในโครงการต่าง ๆ จากการเข้าร่วมประมูลงานกับเจ้าของโครงการ (Project Owner) ในกลุ่มธุรกิจพลังงาน น้ำมัน ก๊าซ ปิโตรเคมีและอื่น ๆ รวมถึงการรับงานจากผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) เหล่านี้มีผลต่อการเติบโตของรายได้บริษัทฯ จากภาวะการแข่งขันและความต่อเนื่องของรายได้จากการประมูลที่มีความผันผวนเป็นไปตามความสามารถในการชนะการประมูลโครงการ นอกจากนี้ นโยบายการลงทุนของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย สภาวะเศรษฐกิจภายในกลุ่มอุตสาหกรรม นโยบายของภาครัฐและเศรษฐกิจของประเทศในขณะนั้นก็อาจส่งผลต่อการเติบโตของรายได้บริษัทฯ อีกเช่นกัน ดังนั้นบริษัทฯ จึงต้องมีการวางแผนงานการบริหารจัดการเรื่องการรับงานให้มีความต่อเนื่องและมีปริมาณที่เพียงพอเพื่อให้ครอบคลุมกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถประมูลงานใหม่ได้ตามแผนงานที่วางไว้ โดยเฉพาะในภาวะที่เศรษฐกิจตกต่ำหรือมีการแข่งขันด้านราคาในการประมูล อาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ ให้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงเพื่อรักษาความต่อเนื่องของรายได้ โดยการประเมินสภาวะการตลาดอย่างรอบคอบและได้กำหนดยุทธศาสตร์ในการประมูลงานเพื่อให้บริษัทฯ มีความสามารถในการแข่งขันได้เมื่อเข้าร่วมประมูลงาน รวมถึงการรักษาคุณภาพของงาน และการให้บริการแก่ลูกค้า ทั้งในด้านความถูกต้องตามหลักวิศวกรรม ความคุ้มค่า ระยะเวลา พร้อมทั้งรับประกันผลงานก่อสร้าง โดยมีสัญญาการชดเชยค่าเสียหายของผลงาน ภายในระยะเวลา 1 ปีหลังจากก่อสร้างแล้วเสร็จ เพื่อสร้างความพึงพอใจและความไว้วางใจให้แก่ลูกค้า ส่งผลให้ลูกค้ารายเดิมกลับมาใช้บริการกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และจะพิจารณาคัดเลือกบริษัทฯ ให้เป็นผู้ให้บริการในโครงการอื่นต่อไป ตลอดจนให้คำแนะนำลูกค้ารายอื่นให้มาใช้บริการแก่บริษัทฯ อีกด้วย

2.2 ความเสี่ยงจากการประมาณการต้นทุนงานก่อสร้าง

การประมาณการต้นทุนเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากบริษัทฯ จะต้องการทำสัญญาในลักษณะเหมาจ่าย หรือเป็นสัญญาที่มีการตกลงราคาไว้ตั้งแต่ได้รับงานประมูลแล้ว จึงจำเป็นต้องมีการประเมินต้นทุนและควบคุมต้นทุนให้เป็นไปตามงบประมาณที่กำหนดไว้ ดังนั้นการประมาณการต้นทุนจึงมีความสำคัญต่อผลกำไรของบริษัทฯ โดยการประมาณการที่แม่นยำจะทำให้ฝ่ายบริหารสามารถตัดสินใจดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ผลประโยชน์ของบริษัทฯ มีกำไร แต่หากการประมาณการต้นทุนงานผิดพลาดอาจส่งผลให้บริษัทฯ พลาดหวังจากการได้รับงานใหม่ในอนาคต เนื่องจากการเสนอราคาประมูลที่สูงกว่าคู่แข่ง หรือผลประโยชน์ขาดทุน เนื่องจากต้นทุนการก่อสร้างที่ประมาณไว้ต่ำกว่าที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้กำหนดแนวทางในการประมาณการต้นทุนจากการให้บริการก่อสร้าง ซึ่งจะประกอบด้วย ค่าวัสดุดิบและวัสดุก่อสร้างต่างๆ ค่าผู้รับเหมาช่วง ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน รวมถึงค่าใช้จ่ายการผลิตต่าง ๆ โดยอาศัยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการวางแผนงานก่อสร้างของทีวิศวกร ประกอบกับฐานข้อมูลการคำนวณต้นทุนงานก่อสร้างในกิจกรรมต่าง ๆ ของโครงการในอดีตที่ผ่านมา รวมทั้งระบบโปรแกรมควบคุมการผลิตแบบเบ็ดเสร็จ (Integrated Production Control System) ที่พัฒนาโดยบริษัทฯ เพื่อใช้ควบคุม วิเคราะห์ และปรับปรุงต้นทุนโครงการให้มีประสิทธิภาพและเป็นปัจจุบันเสมอเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งในส่วนของการเบิกใช้วัสดุอุปกรณ์ และจำนวนชั่วโมงการทำงานของวิศวกรโครงการ ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนการให้บริการก่อสร้างให้อยู่ในอัตราที่ใกล้เคียงกันในแต่ละปี โดยทีมผู้บริหารจะมีการประชุมภายในทุกเดือน เพื่อติดตามสถานะค่าใช้จ่ายของแต่ละโครงการ และทุกไตรมาสจะมีการปรับปรุงอัตราค่าใช้จ่ายของแต่ละโครงการให้เป็นปัจจุบัน โดยแต่ละไตรมาสอาจจะมีปรับปรุงงบประมาณ ของแต่ละโครงการผ่าน Indicative Target Cost หรือ ITC ที่เป็นรายงานการแสดงผลสถานะต้นทุนของแต่ละโครงการ หากมีการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของค่าใช้จ่าย จึงทำให้ความเสี่ยงจากการประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างผิดพลาดลดลง

2.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการติดตั้ง

ต้นทุนวัสดุก่อสร้างและวัสดุประกอบการถือเป็นต้นทุนสำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยวัตถุดิบหลัก ได้แก่ เหล็กรูปพรรณ เหล็กเส้น เป็นต้น กรณีที่ราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญในช่วงระยะเวลาการดำเนินโครงการของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่ออัตราการทำการกำไรของบริษัทฯ ราคาวัสดุก่อสร้างจะผันผวนขึ้นลงตามภาวะตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยอ้างอิงจากข้อมูลดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างของสำนักดัชนีเศรษฐกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ พบว่า ราคาวัสดุก่อสร้างในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ระหว่าง ปี 2560 – ปี 2564 มีอัตราการผันผวน (ใช้ฐานปี 2553 = 100) ดังตารางต่อไปนี้

ตารางที่ 1 : ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้าง ปี 2560 - ปี 2564

ดัชนี 2553 = 100

| ปี | เดือน | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. | เฉลี่ย |
|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| 2560 | | 112.9 | 113.7 | 113.6 | 113.0 | 112.2 | 111.8 | 111.5 | 111.4 | 111.9 | 112.3 | 112.8 | 113.0 | 112.5 |
| 2561 | | 114.2 | 114.2 | 113.8 | 113.9 | 114.4 | 114.1 | 114.6 | 114.7 | 114.8 | 114.0 | 114.0 | 114.0 | 114.2 |
| 2562 | | 113.4 | 113.5 | 113.8 | 113.8 | 113.5 | 113.7 | 113.6 | 113.8 | 113.6 | 113.8 | 113.8 | 113.6 | 113.7 |
| 2563 | | 113.1 | 113.5 | 112.5 | 112.5 | 113.0 | 113.7 | 114.5 | 115.3 | 115.0 | 114.7 | 114.0 | 114.0 | 113.9 |
| 2564 | | 114.3 | 114.2 | 115.0 | 116.2 | 115.9 | 115.8 | 116.0 | 116.0 | 115.7 | 118.2 | 118.8 | 118.8 | 116.2 |

ที่มา : สำนักดัชนีเศรษฐกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายรองรับเพื่อลดความเสี่ยงของความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง โดยบริษัทฯ จะประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างก่อนการเสนอราคาเพื่อเข้าประมูลก่อสร้างในแต่ละโครงการ การพิจารณาต้นทุนค่าก่อสร้างจะมาจากฐานข้อมูลภายในของบริษัทฯ และข้อมูลต้นทุนจากการให้บริการงานก่อสร้างแก่ลูกค้าในอดีต ตลอดจนวางแผนกำหนดราคาวัสดุไว้ล่วงหน้า โดยการออกไปสั่งซื้อล่วงหน้าแก่คู่ค้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการปรับตัวของราคาวัสดุ ทำให้บริษัทฯ สามารถคำนวณต้นทุนการให้บริการได้ค่อนข้างแม่นยำ ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงไม่ได้รับผลกระทบจากการปรับตัวของราคาวัสดุและอุปกรณ์ดังกล่าวมากนัก

2.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัสดุ อุปกรณ์ และเครื่องจักรมาจากต่างประเทศ โดยเฉพาะพวกวัสดุพวกเหล็กที่ต้องนำเข้าจากประเทศเกาหลี อินโดนีเซีย มาเลเซีย และญี่ปุ่น เช่น วัสดุเชื่อม (Welding Consumable) หรือ วัสดุแผ่นเหล็กแผ่นรีดเย็น (Steel Plate) ที่ต้องได้รับมาตรฐานสากลของ Japanese Industrial Standards : JIS, American Society for Testing and materials : ASTM เป็นต้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เกิดผลกระทบต่อต้นทุนโครงการ ในกรณีที่ค่าเงินบาทอ่อนตัวลง ทำให้มูลค่าวัสดุก่อสร้างที่นำเข้ามีมูลค่าสูงขึ้น อัตรากำไรของโครงการจะลดลง บริษัทฯ จึงมีแนวทางการลดความเสี่ยงด้วยการวิเคราะห์แนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตก่อนที่จะทำการจัดซื้อวัสดุ

2.5 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

การดำเนินธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างของบริษัทฯ จำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถเฉพาะทาง ต้องมีประสบการณ์ในการดำเนินงาน การสูญเสียหรือการขาดแคลนบุคลากรเหล่านี้นับเป็นอีกหนึ่งความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในอนาคต

บริษัทฯ ตระหนักถึงทรัพยากรด้านบุคคลเป็นสำคัญจึงมีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ด้วยการพัฒนาบุคลากรในด้านความรู้ ความสามารถพร้อมกับการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบุคลากรในองค์กร ทั้งนี้ ตั้งแต่อดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ มีอัตราหมุนเวียนของบุคลากรในส่วนของกลุ่มวิศวกรผู้ควบคุมงานค่อนข้างต่ำ กลุ่มที่เป็นแรงงานหลักในการดำเนินงานจะเป็นพนักงานรายวัน และพนักงานที่จ้างตามระยะเวลาโครงการ ซึ่งมีอยู่ประมาณ 2,200 คน ซึ่งบริษัทฯ จะจ้างงานตามปริมาณงานที่ได้รับ มีการกำหนดอัตราค่าแรงให้ใกล้เคียงกับค่าแรงในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน มีการจ่ายเงินที่ตรงเวลาสม่ำเสมอ ประกอบกับทำเลที่ตั้งของบริษัทฯ อยู่ใกล้กับนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ซึ่งมีบุคลากรกลุ่มแรงงานอาศัยอยู่เป็นจำนวนมาก อีกทั้งมีการบอกต่อกันปากต่อปากภายในกลุ่มแรงงานดังกล่าว จึงทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบในการสรรหาแรงงานมากนัก

2.6 ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการและส่งมอบงานให้ลูกค้าไม่ทันกำหนดเวลา

บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในเรื่องค่าปรับและภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการส่งมอบสินค้าไม่ทันกำหนดการ ซึ่งอาจเกิดขึ้นได้จากหลายสาเหตุ ไม่ว่าจะเป็นความล่าช้าของผู้ว่าจ้างหรือเจ้าของโครงการ ทั้งการเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้างและติดตั้ง การเปลี่ยนแปลงสัญญา/เงื่อนไขระหว่างดำเนินโครงการ การขาดแคลนเงินทุนและสภาพคล่องของผู้ว่าจ้างโครงการ หรืออาจเกิดปัญหาจากการส่งมอบวัสดุล่าช้าจากผู้จัดจำหน่าย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ จากการที่ลูกค้าของโครงการปรับค่าเสียหาย หรือก่อให้เกิดต้นทุนส่วนเพิ่มนอกเหนือจากที่บริษัทฯ ประเมินตามแผนงานก่อสร้างไว้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยนำระบบ IT เข้ามาช่วยในการตรวจสอบขั้นตอนและความเรียบร้อยของงาน เช่น โปรแกรม SPCM ที่มีความสามารถตรวจสอบการปฏิบัติงาน ตั้งแต่รับวัสดุจากผู้จัดจำหน่าย นำมาประกอบ พันสี เชื่อมโลหะ และนำออกจากโรงงานเพื่อไปติดตั้ง โดยผู้จัดการในแต่ละโครงการจะสามารถตรวจสอบสถานะการปฏิบัติงานผ่านโปรแกรมดังกล่าว รวมทั้งกำหนดให้มีกำหนดประชุมและรายงานผลความคืบหน้าของทุก ๆ โครงการกับผู้บริหารทุกเดือน จึงทำให้บริษัทฯ ทราบความคืบหน้าของโครงการเป็นระยะ เมื่อพบปัญหาผู้จัดการโครงการสามารถรายงานปัญหาที่เกิดขึ้นได้ทันทีทั้งนี้ เพื่อให้ได้รับคำแนะนำจากผู้บริหารสำหรับแก้ไขปัญหา ทั้งนี้ ตั้งแต่อดีตที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังไม่เคยถูกปรับจากการส่งมอบงานล่าช้าใด ๆ

2.7 ความเสี่ยงต่อความปลอดภัย ชีวอนามัย และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมข้างเคียง

การดำเนินงานก่อสร้างโครงการ หากมีความผิดพลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อบุคคลภายนอก ไม่ว่าจะเป็นผลกระทบในด้านของอันตรายจากความผิดพลาดในการก่อสร้างที่ทำให้เกิดความเสียหายทั้งด้านชีวิตและทรัพย์สิน หรือผลกระทบจากการดำเนินงานต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ มลภาวะทางเสียง ฝุ่นควันฟุ้งกระจายจากการก่อสร้าง การหลุดตัวของพื้นอาคารข้างเคียง นอกจากจะมีความเสี่ยงของการเสื่อมเสียชื่อเสียง และความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ในฐานะผู้ให้บริการก่อสร้างแล้ว อาจยังเป็นเหตุให้บริษัทฯ ถูกดำเนินคดีในชั้นศาลในกรณีที่ถูกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนมาก

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยในการให้บริการ จึงได้มีการฝึกอบรมพนักงานทุกระดับตั้งแต่ผู้บริหารจนถึงคนงานให้เข้าใจและคำนึงถึงความปลอดภัยของการดำเนินงานในทุกขั้นตอน เช่น การจัดบุคลากรเข้าอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงานของกรมสวัสดิการทุกระดับ กำหนดให้เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับวิชาชีพให้ความรู้ด้านความปลอดภัยแก่พนักงานก่อนเริ่มงาน การให้สวัสดิการตรวจสุขภาพของลูกจ้างที่ทำงาน มีการจัดอบรมซ้อมดับเพลิงขั้นต้น และการฝึกซ้อมหนีไฟหากเกิดสถานการณ์ไม่คาดคิด ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าหากพนักงานเข้าใจถึงการป้องกันและใส่ใจความปลอดภัยในการดำเนินงานก็จะช่วยลดผลกระทบต่อบุคคลภายนอกได้ โดยปี 2564 บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานสากลเพื่อการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OH&S : Occupational Health and Safety Management) (ISO 45000 : 2018) ทั้งนี้เพื่อช่วยลดการสูญเสีย การบาดเจ็บจากอุบัติเหตุและป้องกันสุขภาพที่ทรุดโทรมของพนักงานจากการปฏิบัติงาน อีกทั้งเพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการปฏิบัติงานที่ดีขึ้นสำหรับพนักงานในสถานประกอบการ

สำหรับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านมลภาวะฝุ่นควันฟุ้งกระจายนั้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดการเรื่องมลภาวะทางเสียง โดยหลีกเลี่ยงการทำงานในช่วงนอกเวลางาน หากมีกรณีที่ต้องมีการดำเนินงานที่อาจส่งเสียงรบกวนคนในชุมชน บริษัทฯ ก็จะแจ้งให้บุคคลในชุมชนทราบก่อนล่วงหน้าผ่านตัวแทนชุมชนที่บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เป็นสื่อกลางในการสื่อสารทำความเข้าใจ

2.8 ความเสี่ยงที่ก่อกวนจากข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ ได้ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายในข้อหาผิดสัญญาจ้างทำของจากบริษัทแห่งหนึ่ง (“โจทก์”) เป็นจำนวนเงิน 18.31 ล้านบาท โดยได้รับหมายเรียกจากศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2562 และบริษัทฯ ได้ยื่นคำให้การพร้อมการฟ้องแย้งเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2563 โดยได้ฟ้องร้องค่าเสียหายจากโจทก์ ในข้อหาผิดสัญญาจ้างทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 17.1 ล้านบาท ทั้งนี้ ผลการพิจารณาคดีของศาลชั้นต้นเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563 เห็นว่าโจทก์และจำเลยต่างสมควรไต่ถามเลิกสัญญาจ้างต่อกันโดยปริยายนับแต่วันที่ 27 กันยายน 2562 โดยบริษัทต้องรับผิดชำระเงินค่าจ้างแก่โจทก์พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 3 พฤศจิกายน 2562 และโจทก์ต้องคืนค่าจ้างล่วงหน้าแก่บริษัท คงเหลือเงินที่บริษัทจะต้องชำระแก่โจทก์รวมเป็นเงิน 3.12 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทจึงบันทึกประมาณการหนี้สินด้วยจำนวนเงินตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น

ต่อมา ข้อพิพาทดังกล่าวที่ได้รับการพิจารณาคดีจากศาลอุทธรณ์ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 พิจารณาเห็นพ้องกับศาลชั้นต้นว่าโจทก์และบริษัทฯ ต่างสมควรไต่ถามเลิกสัญญาจ้างต่อกันโดยปริยายซึ่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่สามารถเรียกค่าเสียหายจากกันได้ และโจทก์จะต้องจ่ายเงินคืนให้กับบริษัทฯ หลังหักมูลค่างานจำนวนหนึ่งพร้อมดอกเบี้ย ตามระยะเวลาที่กำหนด ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ในระหว่างดำเนินการบังคับคดีกับโจทก์ตามคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์อย่างไรก็ดี โจทก์ได้ยื่นขอขยายระยะเวลาการยื่นฎีกาและศาลฎีกาได้มีคำสั่งอนุญาตให้โจทก์ขยายระยะเวลายื่นฎีกาได้จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2565 ดังนั้นบริษัทจึงยังคงการบันทึกประมาณการหนี้สินด้วยจำนวนเงินตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้นไว้คงเดิม

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.1 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามเงื่อนไขของวงเงินสินเชื่อ

ตามข้อกำหนดของวงเงินสินเชื่อที่บริษัทฯ ได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง กำหนดให้บริษัทฯ ดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio; D/E) ในอัตราส่วนไม่เกิน 2 : 1 (สองต่อหนึ่ง) ตั้งแต่ปี 2562 จนถึงสิ้นสุดอายุสัญญาสินเชื่อ และดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR : Debt Service Coverage Ratio) ในอัตราส่วนไม่น้อยกว่า 1.2 (หนึ่งจุดสอง) เท่าตลอดอายุสัญญาสินเชื่อ หากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของวงเงินสินเชื่อ อาจส่งผลกระทบต่อสัญญาสินเชื่อ โดยธนาคารอาจยกเลิกวงเงินสินเชื่อทั้งหมด บริษัทฯ ถูกระงับการพิจารณาวงเงินสินเชื่อใหม่ มีประวัติด้านการรักษาเงื่อนไขสินเชื่อตามสัญญาที่ไม่ดี ส่งผลกระทบต่อขอสินเชื่อใหม่ในอนาคต ดังนั้นบริษัทฯ จึงจัดให้มีการบริหารทางการเงินและประเมินความสามารถในการปฏิบัติตามเงื่อนไขเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ และหากบางช่วงเวลาที่อัตราส่วนดังกล่าวข้างต้นมีโอกาสที่จะไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ บริษัทฯ ได้มีการเจรจากับทางธนาคารพาณิชย์นั้น ๆ เพื่อขออนุโลมผ่อนผันเงื่อนไขดังกล่าวเพื่อที่จะคงสภาพการปฏิบัติตามสัญญาดังกล่าว

3.2 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าบริการจากผู้ว่าจ้าง

ในกรณีที่บริษัทฯ รับงานจากผู้รับเหมาโครงการหลัก ซึ่งเป็นลูกค้าเอกชน อาจมีความเสี่ยงในการรับชำระหนี้เนื่องจากผู้รับเหมาโครงการหลักประสบปัญหาทางการเงินและไม่สามารถชำระค่าบริการจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้ ทำให้บริษัทฯ ต้องดำรงกระแสเงินสดจากการดำเนินงานให้เพียงพอต่อการดำเนินกิจการ

บริษัทฯ จึงมีมาตรการที่เข้มงวด โดยก่อนที่จะมีการรับงานประมูลทุกครั้ง บริษัทฯจะพิจารณาถึงความน่าเชื่อถือและฐานะทางการเงินของผู้ว่าจ้างก่อนเข้าประมูลงาน ตรวจสอบงบการเงินของผู้ว่าจ้างตลอดจนสอบถามเครดิตของผู้ว่าจ้างจากคู่ค้า และบริษัทฯ มีนโยบายที่จะรับงานก่อสร้างจากผู้ว่าจ้างที่มีความน่าเชื่อถือและฐานะทางการเงินดีเท่านั้น โดยหากพบว่าผู้ว่าจ้างรายใดมีความเสี่ยงสูงก็จะปฏิเสธในการเข้าร่วมประมูลงาน

3.3 ความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอ

ในการดำเนินธุรกิจมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูง โดยเฉพาะในกรณีเป็นโครงการใหญ่และอาจใช้ระยะเวลานานกว่าจะสร้างแล้วเสร็จ ดังนั้นหากประสบปัญหาในการหาแหล่งเงินทุนสนับสนุนทางการเงิน ก็อาจทำให้โครงการมีปัญหา เนื่องจากระยะเวลาในการเรียกชำระเงินจากลูกค้าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา อาจไม่สัมพันธ์กับขั้นความสำเร็จของงานที่ทำได้จริง ทำให้บริษัทฯ ประสบปัญหาการเบิกเงินล่าช้ากว่าเงินลงทุนที่ได้ลงทุนไป ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องหมุนเวียนของบริษัท ที่บริษัทฯ อาจต้องจัดหาแหล่งเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นจากวงเงินสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินซึ่งทำให้เกิดต้นทุนทางการเงินตามมา

บริษัทฯ เข้าใจและเห็นถึงปัญหาดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้หาแนวทางป้องกันโดยการเตรียมขออนุมัติวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินให้เพียงพอ เพื่อเพิ่มโอกาสและสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการลดความเสี่ยงเรื่องการเสียโอกาสในการเข้ารับงานโครงการใหม่ๆ หากวงเงินหนังสือค้ำประกันที่ต้องวางต่อโครงการมีมูลค่าเกินกว่าวงเงินที่ธนาคารพาณิชย์อนุมัติไว้ รวมทั้งวางแผนและบริหารการสั่งซื้อและระยะเวลาการจ่ายเงิน supplier ให้มีประสิทธิภาพ

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ในการ “เป็นหนึ่งในผู้นำการให้บริการรับเหมาก่อสร้างที่มีความสามารถและศักยภาพในการแข่งขัน และเป็นส่วนหนึ่งที่สร้างให้ประเทศไทยเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน” กลุ่มบริษัทจึงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานการบริหารจัดการที่ดี เพื่อการเติบโตที่มีประสิทธิภาพในเชิงมิติเศรษฐกิจสำหรับการแข่งขันในกลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้างที่ให้ผลตอบแทนสูงสุดตามเป้าหมายของกิจการ มิติสังคมที่มีการคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย และจรรยาบรรณของการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอันได้แก่ ลูกค้า เจ้าหนี้/คู่ค้า พนักงานและลูกจ้าง ผู้ถือหุ้น สถาบันการเงิน รวมถึงชุมชนที่อยู่โดยรอบที่อยู่บริเวณใกล้เคียงโรงงานและไซต์งานก่อสร้าง เป็นต้น โดยมีกลยุทธ์ในการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าหมาย ดังนี้

- การดำเนินธุรกิจในทุกขั้นตอนการทำงาน บริษัทฯ ดำเนินงานอย่างเป็นมาตรฐานสากลและความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยความระมัดระวังทุกขั้นตอน และสร้างคุณประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อระเบียบของทุกภาคส่วน ส่งเสริมการทำงานด้วยความโปร่งใสภายในองค์กร รวมถึงการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และบริหารจัดการความเสี่ยงในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
- มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพของงานบริการก่อสร้างให้ครอบคลุมทุกความต้องการเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและก่อให้เกิดคุณค่าธุรกิจแก่ลูกค้า กลุ่มเป้าหมาย รวมถึงส่งมอบงานตามระยะเวลาที่กำหนดเพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าและเกิดการจ้างงานซ้ำเพื่อสร้างการเจริญเติบโตในระยะยาวให้แก่บริษัทฯ
- การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการลดและควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยในด้านชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุหรือการเจ็บป่วยที่เกิดจากการทำงาน และเพื่อป้องกันความเสียหายที่จะเกิดต่อชีวิตและทรัพย์สิน ก่อเกิดการสร้างประโยชน์ให้แก่ชุมชน และหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อพัฒนาความเป็นอยู่ และสภาพแวดล้อมในสังคมให้ดีขึ้น
- พัฒนาบุคลากรภายในองค์กรโดยการจัดฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความสามารถและประสิทธิภาพการทำงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องและก่อให้เกิดผลงานที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด รวมถึงการส่งเสริมให้พนักงานมีความก้าวหน้าและเกิดความมั่นคงในการทำงาน ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนและความเสมอภาพ เพื่อนำส่งเสริมและการขับเคลื่อนองค์กรในระยะยาวต่อไป

ข้อมูลการรายงาน

รายงานนี้เป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี เพื่อรายงานการพัฒนาความยั่งยืน และเพื่อเปิดเผยกระบวนการบริหารจัดการรวมถึงผลการดำเนินงานทั้งทางตรงและทางอ้อม ที่มีส่วนช่วยให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมใน 3 ด้าน คือ ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้สอดคล้องกับประเด็นสำคัญที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท โดยในรายงานนี้เป็นารแสดงข้อมูลการดำเนินงานของ บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564

การจัดการผลกระทบที่มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

| ผู้มีส่วนได้เสีย | ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ | | | |
|----------------------|--|--|--|--|
| | การตลาดและการขาย | การดำเนินการก่อสร้าง | การขนส่งและการติดตั้งเพื่อส่งมอบ | การบริการหลังการขายและการรับประกันผลงาน |
| | <ul style="list-style-type: none"> ผู้ว่าจ้าง (เจ้าของโครงการ / ผู้รับเหมาหลัก) คู่ค้า และการจัดหาวัตถุดิบ (เป็นไปตามคุณสมบัติที่เจ้าของโครงการกำหนด) คู่ค้าผู้ร่วมประมูล (ถ้ามี) คู่แข่งทางการค้า สถาบันการเงิน | <ul style="list-style-type: none"> พนักงาน/ผู้บริหาร คณะกรรมการ ผู้ว่าจ้าง (เจ้าของโครงการ / ผู้รับเหมาหลัก) คู่ค้า (ผู้ขายวัตถุดิบ, ผู้รับเหมาช่วง) สถาบันการเงิน หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ชุมชนและสังคมบริเวณโดยรอบเขตงานก่อสร้าง ผู้ถือหุ้น นักลงทุน | <ul style="list-style-type: none"> พนักงาน/ผู้บริหาร ผู้ว่าจ้าง (เจ้าของโครงการ / ผู้รับเหมาหลัก) บริษัทผู้ขนส่ง (ทั้งในและต่างประเทศ) ผู้ให้บริการตรวจสอบ/ทดสอบชิ้นงาน ชุมชนและสังคมบริเวณโดยรอบเขตงานก่อสร้าง หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้น นักลงทุน | <ul style="list-style-type: none"> สถาบันการเงิน ชุมชนและสังคมบริเวณโดยรอบเขตงานก่อสร้าง หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้น นักลงทุน |
| กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง | <ul style="list-style-type: none"> ศึกษาและวิเคราะห์โครงการ การออกแบบและวางแผนงานโครงการ เจรจาต่อรองราคากับผู้ว่าจ้าง ตรวจสอบเงื่อนไขสัญญา และการเซ็นสัญญารับเหมา กับผู้ว่าจ้าง ขอมองเงินสินเชื่อเพื่อสนับสนุนโครงการก่อสร้างจากสถาบันการเงิน | <ul style="list-style-type: none"> ประชุมเพื่อเปิดโครงการรวมถึงวางแผนกำลังคนกับฝ่ายก่อสร้างที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย การขออนุญาตดำเนินการก่อสร้าง (ถ้ามี) จัดการแผนควบคุมงบประมาณเพื่อการติดตามการใช้งบประมาณ สอบราคา/เปรียบเทียบราคา และคัดเลือกผู้ขาย/ผู้รับเหมาที่มีคุณสมบัติที่กำหนดและเหมาะสม การสั่งซื้อวัตถุดิบ/เช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์/จัดจ้างผู้รับเหมาช่วง กำหนดระยะเวลาการส่งมอบวัตถุดิบ/ผลงาน การแปรรูปวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์หลัก รวมถึงการควบคุมการก่อสร้างให้เป็นไปตามแบบที่กำหนด การตรวจสอบคุณภาพ (QA/QC) ทุกขั้นตอนตั้งแต่คู่ค้าส่งมอบวัตถุดิบจนถึงการส่งมอบให้ลูกค้า | <ul style="list-style-type: none"> การจัดการขนส่งอย่างมีคุณภาพและปลอดภัย ดำเนินการติดตั้งตามมาตรฐานความปลอดภัย โดยผ่านขั้นตอนการตรวจสอบ (QA&QC) ร่วมกับผู้ว่าจ้าง (เจ้าของโครงการ / ผู้รับเหมาหลัก) ทำการทดสอบทั้งระบบ (Pre-commissioning & Commissioning) เพื่อการส่งมอบผลงานกับผู้ว่าจ้าง | <ul style="list-style-type: none"> รับประกันผลงานตามเงื่อนไขของสัญญา เข้าซ่อมแซมผลงานในกรณีเกิดความเสียหายที่เกิดจากการก่อสร้างภายในระยะเวลาประกัน |

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

| ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน | การตลาดและการขาย | การดำเนินการก่อสร้าง | การขนส่งและการติดตั้งเพื่อส่งมอบ | การบริการหลังการขายและการรับประกันผลงาน |
|------------------------------------|--|--|--|--|
| | <ul style="list-style-type: none"> การแข่งขันที่เป็นธรรม การบริหารและควบคุมต้นทุนงบประมาณที่มีประสิทธิภาพ การทุจริตคอร์รัปชัน วงเงินสินเชื่อที่เพียงพอในการสนับสนุนโครงการ | <ul style="list-style-type: none"> ประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และความชำนาญของพนักงาน/ผู้บริหาร การส่งมอบวัตถุดิบ / ชิ้นงานที่ได้คุณภาพและระยะเวลาตามที่กำหนดจากลูกค้าและผู้รับเหมาช่วง การควบคุมต้นทุนงบประมาณที่มีประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานที่ดีและเท่าเทียมกันต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ พนักงาน และลูกค้า เงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอสำหรับการก่อสร้างแต่ละโครงการ ผลตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานที่ดีและเหมาะสม การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง อาชีวอนามัยและความปลอดภัยของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องในการก่อสร้าง ได้แก่ พนักงาน ผู้รับเหมาช่วง ลูกค้า และชุมชนรอบข้าง | <ul style="list-style-type: none"> อาชีวอนามัยและความปลอดภัยของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องในการก่อสร้าง ได้แก่ พนักงาน ผู้รับเหมาช่วง ลูกค้า และชุมชนรอบข้าง ความปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคมบริเวณโดยรอบเขตงานก่อสร้าง การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ผลตอบแทนโดยรวมเป็นไปตามประมาณการ | <ul style="list-style-type: none"> การรับผิดชอบต่อคุณภาพของโครงการก่อสร้าง ส่งมอบคู่มือ และรายละเอียดงานโครงการอย่างครบถ้วนถูกต้องตามความต้องการของลูกค้า หนังสือคำประกันตลอดระยะเวลาการประกันผลงานของสถาบันการเงิน ผลตอบแทนโดยรวมเป็นไปตามประมาณการ |

ห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ เริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการประมาณงานโครงการก่อสร้าง โดยจะทำการประสานงานและติดต่อลูกค้าเพื่อขอรับเอกสารประกอบการประมูลโดยมีรายละเอียดที่สำคัญ อาทิเช่น TOR (Term of Reference) หลักเกณฑ์แบบก่อสร้าง เป็นต้น เพื่อใช้ในการศึกษาข้อมูลโดยฝ่ายประมาณราคาของบริษัทฯ ทำการศึกษาและถอดแบบเพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดราคาเพื่อเสนองานเบื้องต้น โดยจะต้องทำการถอดแบบทั้งในแง่ของปริมาณและราคาต่อหน่วยจนได้ข้อสรุป หลังจากนั้นจึงนำแบบที่ถอดเบื้องต้นมานำเสนอให้ทีมงานและผู้บริหารทำการพิจารณาร่วมกันก่อนที่จะตัดสินใจว่าจะเข้าร่วมประกวดราคาหรือไม่ ในกรณีเข้าร่วมประมูลจะร่วมกันพิจารณาและกำหนดราคาเพื่อใช้ในการประมูลโครงการ ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ทราบผลว่าเป็นผู้ชนะการประมูลโครงการ บริษัทฯ จะมีการประชุมร่วมกันกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง อาทิเช่น ที่ปรึกษาโครงการ วิศวกร ผู้บริหารบริษัทฯ เพื่อกำหนดแผนในการทำงาน ซึ่งบริษัทฯ จะนำผลจากการประชุมดังกล่าวมากำหนดแนวทางในการวางแผนการก่อสร้างและวางแผนการจัดซื้อวัสดุ/อุปกรณ์ตลอดจนวางแผนการว่าจ้างแรงงานให้สอดคล้องกับกำหนดการทำงานที่วางแผนไว้จนกระทั่งส่งมอบการบริการแก่ลูกค้าเสร็จสิ้น

ในขั้นตอนของการบริหารและควบคุมการก่อสร้างงาน บริษัทฯ มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ เริ่มตั้งแต่ระบบวัตถุดิบ การควบคุมคุณภาพ กระบวนการตรวจสอบ จนไปถึงการติดตามขั้นความสำเร็จของชิ้นงานในทุกขั้นตอนการผลิตผ่านระบบบาร์โค้ด Bar code และระบบ GPS โดยเริ่มจากวัตถุดิบที่สั่งซื้อเข้ามา บริษัทฯ ใช้ระบบการควบคุมการจัดการและตรวจสอบวัตถุดิบ เครื่องมือ และอุปกรณ์ ที่เรียกว่า “ระบบ TCMS (Tools, Assets & Consumable Management System)” หลังจากนั้นเมื่อวัตถุดิบถูกส่งเข้าสู่กระบวนการผลิตทั้งในส่วนองงานโครงสร้าง (Structure) และงานท่อ (Piping) บริษัทฯ จะมีใช้ระบบในการติดตามความคืบหน้าในการทำงานของชิ้นงาน รวมไปถึงการขนย้ายชิ้นงานไปในแต่ละขั้นตอนการผลิต จนกระทั่งชิ้นงานนั้น ๆ ได้ถูกส่งไปติดตั้งให้กับลูกค้าที่ปลายทางเรียบร้อยแล้วด้วยโปรแกรม Structure Production Control System (SPCM) และ ระบบ Spool Tracking Management System (STMS) ทั้งนี้ สำหรับขั้นตอนการตรวจสอบคุณภาพ

ของงานเชื่อมของชิ้นงานในแต่ละจุดเชื่อม บริษัทฯ ใช้ระบบ CWCS (Welding Control System) มาช่วยในการติดตามและการตรวจสอบให้ได้งานตามคุณภาพที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งระบบการทำงานดังกล่าวทั้ง 4 ระบบนี้ มีส่วนช่วยให้การทำงานของบริษัทฯ ในแต่ละโครงการเป็นไปอย่างถูกต้อง รวดเร็ว แม่นยำและลดความล่าช้าของงานได้เป็นอย่างดี รวมถึงสามารถส่งมอบโครงการได้ตรงตามความต้องการ มีมาตรฐานและตามระยะเวลาที่กำหนด

การตรวจสอบคุณภาพบริษัทฯ มีฝ่าย QA (Quality Assurance) เป็นผู้ควบคุมเรื่องคุณภาพของงาน โดยจะตรวจสอบและติดตามผลงานในทุก ๆ ขั้นตอน จากทีมวิศวกรและช่างเชื่อมที่มีคุณสมบัติตรงกับมาตรฐานของงานแต่ละโครงการที่ลูกค้ากำหนด รวมถึงทดสอบฝีมือช่างเชื่อมเพื่อออกใบประกาศนียบัตร (WQT Certificate & Card Test) จากนั้นจึงจะอนุญาตให้เชื่อมงานได้ ตลอดจนการตรวจสอบชิ้นงานแต่ละชิ้นอย่างเข้มงวดเพื่อให้มั่นใจว่างานในทุกรายละเอียดมีคุณภาพและปลอดภัย ตรงตามมาตรฐาน และความต้องการของลูกค้าก่อนนำไปประกอบและติดตั้งจริง โดยบริษัทฯ จะประเมินคุณภาพของผลงานก่อสร้างรวมไปถึงทีมวิศวกร และบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกครั้งที่นำไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงานและคุณภาพของชิ้นงานในครั้งต่อไป

จากทุกกระบวนการที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ จะมุ่งเน้นการบริหารปัจจัยการดำเนินการด้วยหลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและได้รับความพึงพอใจต่อการตอบสนองต่อความต้องการเพื่อให้บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาวต่อไป

ตารางแสดงการมีส่วนร่วมและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

| ผู้มีส่วนได้เสีย | ความคาดหวังและประเด็นสำคัญ | การตอบสนอง | ช่องทางการมีส่วนร่วม |
|---|--|---|--|
| 1.ลูกค้า <ul style="list-style-type: none"> เจ้าของโครงการ ผู้รับเหมาหลัก (ผู้จ้างงาน) | <ul style="list-style-type: none"> ดำเนินงานก่อสร้าง มีคุณภาพครบถ้วนตามรายละเอียดและความต้องการตามสัญญา มีบุคลากร ที่มีประสบการณ์และความสามารถ รวมถึงเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพและเพียงพอในการดำเนินการก่อสร้างแต่ละประเภท | <ul style="list-style-type: none"> พาลูกค้าเข้าเยี่ยมชมผลงานก่อสร้าง โดยทำให้ลูกค้ามีส่วนร่วมในการตรวจสอบในการทำงานทุกขั้นตอน ตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงการส่งมอบชิ้นงาน | <ul style="list-style-type: none"> เอกสาร/รายงานการประชุม/หลักฐานต่าง ๆ ตามข้อกำหนด การร่วมประชุมกับเจ้าของโครงการและลูกค้า (กรณีรับงานจากผู้รับเหมาหลัก) โทรศัพท์/อีเมล/จดหมาย เว็บไซต์ |
| | <ul style="list-style-type: none"> ส่งมอบโครงการตามระยะเวลาที่กำหนดและมีการรับประกันผลงานภายใต้ข้อกำหนดและระยะเวลาที่เหมาะสม | <ul style="list-style-type: none"> ร่วมประชุม/ประสานงานกับลูกค้าตลอดอายุโครงการในทุกช่วงการก่อสร้างเพื่อรายงานความคืบหน้าของโครงการก่อสร้างและเพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าการทำงานของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ตรวจสอบคุณภาพของผลงานร่วมกับลูกค้าและ/หรือเจ้าของโครงการเพื่อเชื่อมั่นว่าผลงานเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไม่มีข้อบกพร่องเสียหายและอันตรายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต | |
| | <ul style="list-style-type: none"> มีการดูแลและบริหารความปลอดภัยระหว่างการดำเนินการก่อสร้างและมีมาตรการควบคุมผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น | <ul style="list-style-type: none"> ผู้ให้บริการก่อสร้างมีความรู้และปฏิบัติตามกฎความปลอดภัยในระหว่างปฏิบัติงาน เก็บสถิติความปลอดภัยในการทำงานของทุกโครงการ | |

| ผู้มีส่วนได้เสีย | ความคาดหวัง และประเด็นสำคัญ | การตอบสนอง | ช่องทางการมีส่วนร่วม |
|--|--|---|--|
| 2. คู่ค้า <ul style="list-style-type: none"> ผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) ผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) | <ul style="list-style-type: none"> ส่งวัตถุดิบ/ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพและตรงตามเวลาที่กำหนด เกิดการซื้อ/ใช้บริการซ้ำอย่างต่อเนื่อง ชำระค่าสินค้าและค่าจ้างตามระยะเวลาที่กำหนด | <ul style="list-style-type: none"> มีการตรวจสอบวัตถุดิบ/ผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามคุณภาพและมาตรฐานที่กำหนด ปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกราย ด้วยความเป็นธรรมเท่าเทียม มีการเปรียบเทียบราคาอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ | <ul style="list-style-type: none"> รายงาน/เอกสารการสั่งซื้อ/ส่งจ้าง การประชุมร่วมกับร้านค้าและผู้รับเหมา โทรศัพท์/อีเมล |
| 3. พนักงาน <ul style="list-style-type: none"> พนักงานรายเดือน พนักงานรายวัน | <ul style="list-style-type: none"> ได้รับสิทธิและความเท่าเทียมกัน ได้รับผลตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม มีความปลอดภัยในการทำงาน มีความก้าวหน้าอาชีพและความมั่นคงในการทำงาน | <ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน โดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน จัดให้มีช่องทางร้องเรียนกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ดำเนินการด้านความปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพและทำความเข้าใจต่อพนักงาน รวมถึงกฎระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ อย่างครบถ้วน พัฒนาและฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้งานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ | <ul style="list-style-type: none"> การประชุมภายในบริษัทเพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการเสนอความคิดเห็น/ตอบสนองต่อผู้บริหาร กิจกรรมการอบรมสัมมนา โดยเฉพาะเรื่องความปลอดภัย ก่อนเริ่มทำงานและ morning talk อาทิตย์ละ 2 ครั้งเพื่อให้พนักงานเข้าใจและตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน อีเมล ป้ายประกาศ การชี้แจงผ่านหัวหน้างาน |
| 4. ประชาชน <ul style="list-style-type: none"> ประชาชนในชุมชน ผู้ใช้รถใช้ถนน | <ul style="list-style-type: none"> สนับสนุนสภาพความเป็นอยู่และสภาพแวดล้อมในชุมชนให้ดีขึ้น มีการขนส่งอย่างปลอดภัยในท้องถนนและไม่ก่อให้เกิดมลภาวะทางสิ่งแวดล้อม | <ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมอาชีพของคนในชุมชนให้มีงานทำ ใช้เครื่องมือ เครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการผลิตชิ้นงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและไม่ก่อให้เกิดสิ่งรบกวนต่อชุมชน | <ul style="list-style-type: none"> การจัดประชุมผ่านผู้ควบคุมงานก่อสร้าง ป้ายประชาสัมพันธ์/ป้ายประกาศ |
| 5. ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน | <ul style="list-style-type: none"> การเติบโตอย่างมั่นคง ยั่งยืน และต่อเนื่องของบริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนที่ดี ข้อมูลของบริษัทแสดงอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และตรงประเด็น รวดเร็ว และนำเสนอข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน | <ul style="list-style-type: none"> มุ่งมั่นปฏิบัติงานอย่างเต็มที่ กำลังความสามารถ ด้วยความซื่อสัตย์และมีจริยธรรม สื่อสารข้อมูลของบริษัทในส่วนที่เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่าง ถูกต้อง รวดเร็ว ครบถ้วน ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบตามที่ กสท. ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด | <ul style="list-style-type: none"> รายงานเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านทุกช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ อีเมล เว็บไซต์ |

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดเพื่อลดและหลีกเลี่ยงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ โดยเฉพาะในกระบวนการให้บริการผลิต ประกอบ และการดำเนินการก่อสร้าง เพื่อให้สภาพการทำงานในสถานที่ปฏิบัติงานและสุขภาพของพนักงานและชุมชนโดยรอบดีขึ้น โดยในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ กำลังศึกษาและวางแผนเพื่อเข้ารับการประเมินระบบสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015 สำหรับการดำเนินงานในส่วนของโรงงานผลิตและแปรรูปผลิตภัณฑ์หลัก ของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงข้อร้องเรียนเกี่ยวกับผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยอ้างอิงมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) อีกเช่นกัน

การจัดการความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมจากการก่อสร้างซึ่งครอบคลุมในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

การควบคุมคุณภาพอากาศ

- การดำเนินการใช้นวัตกรรมโดยใช้การฉีดพ่นท่อนด้วยเศษผงเหล็ก แทนการฉีดด้วยทราย เพื่อช่วยลดมลภาวะด้านฝุ่นละอองไม่ให้ฟุ้งกระจายไปในชุมชน รวมถึงสามารถนำผงเหล็กกลับมาใช้ซ้ำได้อีกหลายครั้งเพื่อประหยัดพลังงาน โดยจะนำไปกำจัดตามระบบอย่างถูกต้องเมื่อใช้ไม่ได้แล้ว
- ลดปริมาณการปล่อยมลพิษทางอากาศจากฝุ่น PM 2.5 โดยการเปลี่ยนมาใช้น้ำมันไบโอดีเซล B10 ในขั้นตอนการผลิตตั้งการแปรรูปจนถึงการติดตั้งชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์หลักต่าง ๆ
- ควบคุมการฟุ้งกระจายฝุ่นละอองในกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้
 - จัดพรมน้ำในพื้นที่ก่อสร้างที่มีการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง อย่างน้อยวันละ 2 ครั้ง (เช้า-บ่าย)
 - ทำความสะอาดล้อของยานพาหนะก่อนออกจากพื้นที่ก่อสร้างเพื่อป้องกันเศษดินและทรายติดค้างล้อ ซึ่งอาจสร้างความสกปรกให้กับถนนภายนอกพื้นที่โครงการ
 - ใช้ยานพาหนะที่มีแผ่นกันฝุ่นที่ล้อ (บังโคลน) ครบทั้ง 4 ล้อ
 - ใช้ผ้าใบหรือแผ่นพลาสติกปิดคลุมวัสดุก่อสร้างระหว่างการขนส่ง
 - จำกัดความเร็วยานพาหนะ เข้า - ออก พื้นที่โครงการไม่เกิน 20 กิโลเมตร/ชั่วโมง
 - กำหนดให้ดำเนินการตรวจสอบ บำรุงรักษา หรือตรวจสอบสภาพเครื่องยนต์/เครื่องจักรกลที่ใช้ในการก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ

การควบคุมคุณภาพน้ำ (รวมถึงการระบายน้ำและการป้องกันน้ำท่วม)

- มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำที่ระบายออกจากโรงงาน ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด
- ห้ามทิ้งขยะมูลฝอย น้ำมัน หรือเศษวัสดุก่อสร้างลงสู่แหล่งน้ำ หรือทางระบายน้ำ
- จัดเตรียมพื้นที่สำหรับกักเก็บวัสดุอุปกรณ์ให้ห่างจากแหล่งน้ำหรือทางระบายน้ำที่อยู่ใกล้เคียงพื้นที่ก่อสร้าง
- ในกรณีที่ตะกอนดินและเศษวัสดุจากการก่อสร้างตกลงในทางระบายน้ำ ให้บริษัทผู้รับเหมาขุดลอกเศษดิน หรือเศษวัสดุดังกล่าวออกจากทางระบายน้ำ
- จัดหาห้องน้ำแบบเคลื่อนย้ายได้ (Mobile Toilet) ที่มีถังเก็บสิ่งปฏิกูลให้มีจำนวนเพียงพอกับจำนวนคนงานก่อสร้าง และติดต่อให้หน่วยงานราชการหรือบริษัทเอกชนเข้ามารับไปกำจัดต่อไป

การควบคุม การจัดการขยะและของเสีย

ในกระบวนการแปรรูปผลิตภัณฑ์หลักของแผนกโรงงานและแผนกก่อสร้างจะเกิดเศษเหล็กและโลหะที่เหลือใช้และไม่สามารถนำมาใช้งานได้ ดังนั้นแผนกที่เกี่ยวข้องจะดำเนินการคัดแยกเศษเหล็กเหล่านี้ออกไปเพื่อขายต่อไป เนื่องจากเศษเหล็กเหล่านี้นำไปผ่านกระบวนการทำหลอมเพื่อนำกลับมาเป็นวัตถุดิบใหม่ได้ ทั้งนี้ นโยบายการกำจัดของเสียอื่น ๆ ของบริษัทฯ กำหนดให้ดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

- คัดแยกเศษวัสดุที่เกิดจากกิจกรรมการก่อสร้าง เช่น เศษไม้ เศษโลหะ เป็นต้น เพื่อนำไปจำหน่าย สำหรับเศษดินหรือทรายจะพิจารณานำไปใช้ในการถมที่หรือปรับพื้นที่ภายในโครงการ
- ห้ามเผาขยะและวัสดุทุกชนิดในพื้นที่โครงการ
- จัดให้มีภาชนะรองรับขยะมูลฝอยที่มีฝาปิดมิดชิดพร้อมทั้งติดฉลากที่ภาชนะกระจายตามจุดต่าง ๆ ภายในพื้นที่ก่อสร้าง
- ติดต่อให้หน่วยงานที่ได้รับอนุญาตจากทางราชการเข้ามาดำเนินการเก็บขนขยะมูลฝอยทั่วไปเพื่อนำไปกำจัดต่อไป และกรณีที่เป็นขยะอันตรายหรือขยะที่อาจก่อมลพิษทางระบบนิเวศ จะติดต่อหน่วยงานที่ได้รับมาตรฐานการรับรองตามที่กฎหมายกำหนด

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมในโครงการต่าง ๆ ของหน่วยงานราชการ เช่น

- โครงการอุตสาหกรรมสีเขียว Green Industry โดยกระทรวงอุตสาหกรรม และได้รับประกาศเป็นอุตสาหกรรม สีเขียวระดับ 2 (ปฏิบัติการสีเขียว : Green Active) พัฒนาแผนงานด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม โดยการปลูกต้นไม้เพื่อเป็นการเพิ่มพื้นที่สีเขียว สร้างความร่มรื่น รวมถึงช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ซึ่งเป็นสาเหตุของการเกิดภาวะโลกร้อนและยังช่วยดักจับอนุภาคมลพิษบางชนิดได้ เช่น ฝุ่น คาร์บอน เป็นต้น
- เข้าร่วมโครงการอนุรักษ์พลังงานของกรมพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน โดยได้รับเกียรติบัตรการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก
- เข้าร่วมโครงการเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศของกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยได้รับการรับรองผ่านการยกระดับโรงงานอุตสาหกรรม ตามตัวชี้วัดการเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (ระดับ 2 ตัวชี้วัด 7.1.1 และระดับ 3 ตัวชี้วัด 10.2.1)

การประหยัดพลังงาน (ไฟฟ้า น้ำประปา และน้ำมัน)

บริษัทฯ มีการเสริมและปลูกจิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างมีคุณค่าและระบุงศ์ให้พนักงานร่วมกันประหยัดทรัพยากรน้ำโดยการใช้น้ำบาดาลสลับกับน้ำประปาเพื่อลดปริมาณการใช้น้ำประปาโดยเฉพาะในช่วงฤดูร้อนที่มีภาวะน้ำประปาขาดแคลนการประหยัดไฟฟ้าโดยการลดทำงานล่วงเวลาอาทิตย์ละ 1 วัน (Wednesday's light saving) โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2564 รวมถึงการพยายามลดการใช้ทรัพยากรอื่น ๆ เช่น การใช้กระดาษ Reused และการเปลี่ยนมาใช้เชื้อเพลิงชีวภาพ “ไบโอดีเซล” (B10) เพื่อตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐ ตั้งแต่เดือนสิงหาคม ปี 2563 เป็นต้นมา

นอกจากนี้ได้มีการส่งเสริมการประหยัดพลังงานโดยใช้หลัก 5 R ได้แก่



สถิติการใช้ทรัพยากรของบริษัท ปี 2562 - 2564

| รายละเอียด | 2562 (ลบ.) | สัดส่วนรายได้ (%) | 2563 (ลบ.) | สัดส่วนรายได้ (%) | 2564 (ลบ.) | สัดส่วนรายได้ (%) |
|-------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|
| การใช้ไฟฟ้าและน้ำ | 17.69 | 0.87 | 16.95 | 0.76 | 16.72 | 0.76 |
| การใช้น้ำมัน | 30.57 | 1.50 | 29.45 | 1.32 | 32.57 | 1.48 |

จำนวนข้อร้องเรียนเกี่ยวกับผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ยังได้ประกาศนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทฯ ทั้งในรูปแบบการประชุมระดับผู้บริหาร การประชุมระดับฝ่าย บอร์ดประชาสัมพันธ์ภายในบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดให้เป็นหัวข้อในการประเมินทัศนคติพนักงานใหม่ รวมถึงการจัดอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และการนำระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 มากำหนดเป็นข้อปฏิบัติในการทำงานของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย และคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมตั้งแต่กระบวนการผลิตและวิธีการปฏิบัติงานไปจนถึงการปรับปรุงพื้นที่โรงงาน

โดยจัดให้มีช่องทางการร้องเรียนที่อาจเกิดผลกระทบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม ในระหว่างงานก่อสร้าง ซึ่งสามารถร้องเรียนได้ที่ผู้จัดการโครงการทุกโครงการ ทั้งนี้ ในรอบปีที่ผ่านมามีบริษัทฯ ไม่ได้มีเรื่องร้องเรียนอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับผลกระทบที่มีต่อชุมชนหรือสิ่งแวดล้อมโดยรอบพื้นที่ก่อสร้าง

การจัดการความยั่งยืนในมิติด้านสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทฯ หวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ควบคู่กันไปด้วยบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของพนักงานทุกคน เพื่อการสร้างสรรค์และพัฒนาคุณภาพชีวิตของทุกสังคมที่บริษัทฯ มีส่วนเกี่ยวข้องให้ดียิ่งขึ้น โดยแบ่งเป็น 7 หมวด ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

โดยข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงจรรยาบรรณ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทฯ จดทะเบียนที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบ 5 “นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มและจรรยาบรรณ”

การปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงาน

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้อิทธิพลของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น อีกทั้งบริษัทฯ มีการว่าจ้างแรงงานคนพิการ เพื่อให้โอกาสคนพิการได้ทำงานที่เทียบเท่าคนปกติ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

- เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
- จัดให้มีกระบวนการสรรหา ว่าจ้าง และเงื่อนไขการจ้างงาน รวมถึงกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
- ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
- จัดให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การให้เงินช่วยเหลือประเภทต่าง ๆ แก่พนักงาน เช่น เงินสงเคราะห์กรณีเสียชีวิต เป็นต้น
- ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
- เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

บริษัทฯ มีการจัดจ้างพนักงานผู้พิการครบตามอัตราส่วนที่กฎหมายกำหนด โดยมีสัดส่วนการจ้างงาน สำหรับลูกจ้าง 100 คน ต่อ คนพิการ

ข้อมูลพนักงาน

พนักงานของบริษัทฯ ทั้งที่สำนักงานใหญ่ โรงงาน และหน่วยงานก่อสร้าง แบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม คือ ผู้บริหาร พนักงานรายเดือน (รวมพนักงานประจำและพนักงานสัญญาจ้าง) และพนักงานรายวัน โดยจำนวนพนักงานสัญญาจ้างและพนักงานรายวันจะมีจำนวนผันแปรและเปลี่ยนแปลงตามปริมาณงานก่อสร้างเนื่องจากระยะเวลาการจ้างงานจะมีความสัมพันธ์กับอายุโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการ ดังมีรายละเอียดดังนี้

จำนวนพนักงานรวม ในปี 2562 – 2564

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562, ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ณ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนทั้งสิ้น 1,902 คน 3,796 คน และ 2,454 คน ตามลำดับ ดังนี้

จำนวนผู้บริหาร ณ สิ้นปี 2562 - 2564

| พนักงาน | ณ 31 ธ.ค. 2562 | | | ณ 31 ธ.ค. 2563 | | | ณ 31 ธ.ค. 2564 | | |
|-------------|----------------|-----|------|----------------|-----|------|----------------|-----|------|
| | จำนวนคน | ชาย | หญิง | จำนวนคน | ชาย | หญิง | จำนวนคน | ชาย | หญิง |
| CAZ | 6 | 3 | 3 | 6 | 3 | 3 | 6 | 3 | 3 |
| JKEC | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| รวมทั้งสิ้น | 7 | 4 | 3 | 7 | 4 | 3 | 7 | 4 | 3 |

จำนวนพนักงานรายเดือน ณ สิ้นปี 2562 - 2564

| พนักงาน | ณ 31 ธ.ค. 2562 | | | ณ 31 ธ.ค. 2563 | | | ณ 31 ธ.ค. 2564 | | |
|-------------|----------------|-----|------|----------------|-----|------|----------------|-----|------|
| | จำนวนคน | ชาย | หญิง | จำนวนคน | ชาย | หญิง | จำนวนคน | ชาย | หญิง |
| CAZ | 360 | 280 | 80 | 312 | 230 | 82 | 367 | 275 | 92 |
| JKEC | 61 | 47 | 14 | 70 | 50 | 20 | 73 | 47 | 26 |
| รวมทั้งสิ้น | 421 | 327 | 94 | 382 | 280 | 102 | 440 | 322 | 118 |

จำนวนพนักงานรายวัน ในปี 2562 - 2564

| พนักงาน | ณ 31 ธ.ค. 2562 | | | ณ 31 ธ.ค. 2563 | | | ณ 31 ธ.ค. 2564 | | |
|-------------|----------------|-------|------|----------------|-------|------|----------------|-------|------|
| | จำนวนคน | ชาย | หญิง | จำนวนคน | ชาย | หญิง | จำนวนคน | ชาย | หญิง |
| CAZ | 690 | 580 | 110 | 2,302 | 2,001 | 301 | 1,221 | 1,027 | 194 |
| JKEC | 775 | 523 | 252 | 1,093 | 705 | 388 | 775 | 523 | 252 |
| รวมทั้งสิ้น | 1,465 | 1,103 | 362 | 3,395 | 2,706 | 689 | 1,996 | 1,550 | 446 |

จำนวนคนพิการพนักงานรายวัน ในปี 2562 - 2564

| พนักงาน | ณ 31 ธ.ค. 2562 | | | ณ 31 ธ.ค. 2563 | | | ณ 31 ธ.ค. 2564 | | |
|-------------|----------------|-----|------|----------------|-----|------|----------------|-----|------|
| | จำนวนคน | ชาย | หญิง | จำนวนคน | ชาย | หญิง | จำนวนคน | ชาย | หญิง |
| CAZ | 5 | 5 | 0 | 9 | 9 | 0 | 6 | 6 | 0 |
| JKEC | 4 | 4 | 0 | 3 | 3 | 0 | 5 | 4 | 1 |
| รวมทั้งสิ้น | 9 | 9 | 0 | 12 | 12 | 0 | 11 | 10 | 1 |

ผลตอบแทนและผลประโยชน์พนักงาน

1. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ที่สโກมาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้วภายใต้การจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนที่สโโก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจัดการกองทุน ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น สามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย ในขณะที่บริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบร้อยละ 3 - 5 (ขึ้นอยู่กับอายุการทำงาน) ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

2. ประกันชีวิตกลุ่ม

วัตถุประสงค์ประกันชีวิตกลุ่ม

เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี ตลอดจนเป็นหลักประกันให้แก่พนักงานและครอบครัว

3. กองทุนการศึกษาแก่บุตรของพนักงาน

เพื่อส่งเสริม สนับสนุน และเป็นกำลังใจแก่พนักงาน โดยการจัดทำโครงการทุนการศึกษา สำหรับบุตรพนักงาน เพื่อช่วยส่งเสริมและการพัฒนา ด้านการศึกษาสำหรับเยาวชนที่จะเป็นกำลังสำคัญต่อไปในอนาคตของประเทศไทย

ประเภททุนการศึกษา

บริษัทฯ กำหนดประเภทของทุนการศึกษา ดังนี้

- ทุนการศึกษาประเภท เรียนดี จำนวน 25 ทุน เป็นจำนวน 50,000 บาท
 - ทุนการศึกษาประเภท กีฬาและกิจกรรม จำนวน 5 ทุน เป็นจำนวน 9,000 บาท
- รวมทุนการศึกษาทั้ง 2 ประเภท มีจำนวนทั้งสิ้น 30 ทุน เป็นจำนวน 59,000 บาท/ปี

สถิติการจ่ายผลตอบแทนประโยชน์พนักงาน

ในการจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการจ่ายเงินเดือน ค่าจ้าง และผลตอบแทนต่าง ๆ เช่น ประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาลและประกันชีวิต ให้กับพนักงานและคนงานทุกคนตามความรู้ความสามารถอย่างเท่าเทียมกันในแต่ละตำแหน่ง โดยสถิติการจ่ายผลประโยชน์พนักงานในระหว่างปี 2562 – 2564 มีดังนี้

| รายละเอียด | 2562 | 2563 | 2564 |
|-----------------------------|--------|----------|--------|
| ผลประโยชน์พนักงาน (ล้านบาท) | 683.04 | 1,066.56 | 714.31 |
| จำนวนพนักงานรวม (คน) | 1,902 | 3,796 | 2,454 |

การพัฒนาและอบรมพนักงานระดับปฏิบัติการตามหน่วยงานก่อสร้าง

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างที่ตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมที่ต้องใช้ทักษะและฝีมือที่ ต้องมีความชำนาญเป็นพิเศษ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นในการคัดสรรและสร้างบุคลากรที่มีทักษะและฝีมือที่ได้มาตรฐาน และมีการสอบวัดระดับ ฝีมือแรงงานโดยอ้างอิงมาตรฐานของกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงานสวัสดิการและสังคม รวมถึงการพัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมอยู่ ตลอดเวลาเพื่อให้ทันกับความต้องการในการดำเนินงานก่อสร้างที่มีอยู่ในแต่ละช่วงระยะเวลา รวมถึงมีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยและ อาชีวอนามัยให้กับพนักงานเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย รวมถึงพนักงานและคนงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความตระหนักถึงความปลอดภัยในการ ทำงาน เรียนรู้การใช้เครื่องมือ เครื่องจักรได้อย่างถูกต้อง ปลอดภัยในการทำงานโดยปราศจากอุบัติเหตุและโรคร้ายจากการทำงาน และเพื่อเกิด ประสิทธิภาพสูงสุด โดยบริษัทฯ จัดให้มีหลักสูตรการอบรมทั้งภายในและภายนอก ดังต่อไปนี้

หลักสูตรที่มีการอบรมอย่างต่อเนื่อง

| ชื่อหลักสูตร | จำนวนชั่วโมง | | | จำนวนคน | | |
|--|--------------|-------|-------|---------|-------|-------|
| | 2562 | 2563 | 2564 | 2562 | 2563 | 2564 |
| หลักสูตร ความปลอดภัยฯ พื้นฐาน สำหรับพนักงานเข้าใหม่ และพนักงานทั่วไป (6 ชม.) | 1,332 | 2,676 | 2,856 | 4,877 | 6,516 | 3,091 |
| หลักสูตร ทักษะเกี่ยวกับการบังคับ และให้สัญญาณปั้นจั่น | - | 18 | 18 | - | 26 | 53 |
| หลักสูตร ความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ | 64 | 160 | 192 | 113 | 240 | 432 |
| หลักสูตร การดับเพลิงขั้นต้น | 12 | 6 | 72 | 42 | 40 | 308 |
| หลักสูตร การปฐมพยาบาลเบื้องต้น | - | 12 | 6 | - | 44 | 23 |
| หลักสูตร การทำงานความร้อนและงานก่อเกิดประกายไฟ | - | - | 184 | - | - | 413 |
| หลักสูตร การทำงานบนที่สูง | - | - | 692 | - | - | 968 |

จำนวนหลักสูตรการฝึกอบรม ค่าใช้จ่าย จำแนกตามสถาบันการฝึกอบรม

| หลักสูตรการฝึกอบรม | จำนวนหลักสูตร | | | จำนวนพนักงานที่เข้าอบรม (คน) | | | จำนวนวันที่เข้ารับการอบรม | | | ค่าใช้จ่ายต่อปี (บาท) | | |
|--------------------|---------------|------|------|------------------------------|-------|-------|---------------------------|------|------|-----------------------|-----------|-----------|
| | 2562 | 2563 | 2564 | 2562 | 2563 | 2564 | 2562 | 2563 | 2564 | 2562 | 2563 | 2564 |
| การอบรมภายใน | 286 | 154 | 146 | 4,990 | 6,756 | 4,507 | 234 | 174 | 154 | 143,000 | 770,000 | 730,000 |
| การอบรมภายนอก | 12 | 4 | 7 | 42 | 110 | 781 | 2 | 6 | 25 | 36,000 | 698,000 | 1,398,000 |
| รวม | 298 | 158 | 153 | 5,032 | 6,866 | 5,288 | 236 | 180 | 179 | 179,000 | 1,468,000 | 2,128,000 |

จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยเทียบกับจำนวนพนักงานทั้งหมดต่อปี

| จำนวนชั่วโมง ต่อคนต่อปี | | |
|-------------------------|---------|---------|
| ปี 2562 | ปี 2563 | ปี 2564 |
| 6.0 | 6.5 | 7.0 |

ความรับผิดชอบต่อชุมชนหรือสังคม



- ตรวจสอบคุณภาพน้ำที่ระบบออกจากโรงงาน ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด



- ร่วมบริจาคเครื่องสารอุปโภคให้ชุมชนหนองแพบ



- บริจาคทุนการศึกษาให้ชุมชนหนองแพบ



- ร่วมทอดกฐินวัดที่หนองแพบ



- ส่งเสริมอาชีพเพื่อให้เกิดรายได้ของคนในชุมชนโดยการจ้างงานจากคนในพื้นที่โครงการ เช่น จ้างเรือจากชุมชนประมงเรือเล็กเพื่อดำเนินการก่อสร้างท่าเทียบเรือ
- สนับสนุนทีมบุคลากรทางการแพทย์ในการต่อสู้กับวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยการร่วมบริจาคสิ่งของต่าง ๆ ดังนี้
 - ร่วมบริจาคเพื่อสร้างรถตรวจเชื้อโควิด-19 เคลื่อนที่ (Mobile Swab Test) เพื่อตรวจคัดกรองเชิงรุกในจุดต่าง ๆ กับมูลนิธิโรงพยาบาลพระจอมเจ้าคุณทหาร ในพระสังฆราชูปถัมภ์
 - ร่วมบริจาคชุด PPE กับโรงพยาบาลรามธิบดี โรงพยาบาลบำราศนราดูร และโรงพยาบาลวชิรพยาบาล
 - ร่วมบริจาคเครื่องให้อากาศผสมออกซิเจนอัตราการไหลสูง (Humidifier with Integrated Flow Generator : Airvo2) แก่โรงพยาบาลกบินทร์บุรี

การจัดการความยั่งยืนมิติด้านปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัทฯ ห่วงใยในชีวิตและสุขภาพของพนักงาน จึงมีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมความปลอดภัยให้แก่พนักงาน คนงาน เพื่อป้องกันอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ การเจ็บป่วย และลดการสูญเสียที่เกิดจากการทำงาน บริษัทฯ ได้มีการกำหนดมาตรการ แนวทาง ระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ในการดำเนินงานเพื่อความปลอดภัยในทุกขั้นตอนภายใต้พระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ทั้งนี้ นโยบายด้านความปลอดภัยถือเป็นนโยบายที่เคร่งครัด และทุกหน่วยงานต้องปฏิบัติตาม โดยให้ถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่จะต้องดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของทั้งตนเองและผู้อื่นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน พนักงานทุกคนจะต้องให้ความร่วมมือกับบริษัทฯ ในการปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 45001 : 2018 เพื่อถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ด้วยเช่นกัน

บริษัทฯ ได้มีหน่วยงานจัดการด้านความปลอดภัย ได้แก่ ฝ่ายจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (Safety Health and Environment : SHE) มีหน้าที่บริหารจัดการ ควบคุม และดูแลการปฏิบัติตามนโยบายด้านความปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด เช่น จัดทำแผนงานบริหารความปลอดภัยในแต่ละโครงการ ส่งเสริมสนับสนุนด้านความปลอดภัยและสุขภาพแก่พนักงาน การติดป้ายเตือนด้านความปลอดภัย การจัดหาอุปกรณ์เพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน การสำรวจและตรวจสอบด้านความปลอดภัยประจำวัน สัปดาห์ และประจำเดือน พร้อมทั้งจัดให้มี Morning Talks เป็นประจำเพื่อเน้นย้ำ ทบทวนให้ทุกหน่วยงานก่อสร้างค่านึงถึงความปลอดภัยในการทำงานตลอดเวลา รวมถึงหน้าที่ควบคุมและจัดการด้านอื่น ๆ ที่ครอบคลุมในหัวข้อต่าง ๆ ดังนี้

การควบคุมและดูแลด้านความปลอดภัย

1. ป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ/อุบัติเหตุในสถานที่ปฏิบัติงาน
2. มีการประเมินผลกิจกรรมที่ได้รับการประเมินความเสี่ยงและได้ดำเนินการปฏิบัติแล้วอย่างเหมาะสม
3. พนักงานและผู้รับเหมาได้รับการดูแลสุขภาพที่จำเป็น ได้รับการอบรมด้านความปลอดภัยอย่างเหมาะสม และอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลจะต้องมั่นใจว่ามีการเตรียมการอย่างเหมาะสมตามลักษณะงานและเพียงพอกับพนักงานทุกคนในพื้นที่ปฏิบัติงาน
4. ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในสถานที่ปฏิบัติงาน
5. มีการปรับปรุงพฤติกรรมการทำงานและสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัยในสถานที่ปฏิบัติงาน
6. อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานต้องเป็นศูนย์ โดยการปฏิบัติตามขั้นตอนการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยอย่างถูกต้อง

การควบคุมและดูแลด้านสุขภาพ

1. ดำเนินการประเมินความเสี่ยงต่อสุขภาพในทุกกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท
2. สนับสนุนการตรวจสุขภาพประจำปี
3. สนับสนุนการดำเนินงานด้านการส่งเสริมสุขภาพและการป้องกันโรคจากการทำงานของพนักงาน
4. มีพนักงานประจำให้คำปรึกษาเรื่องสุขภาพและความปลอดภัย
5. บริษัทจัดให้มีการจัดการระบบสุขภาพ ของพนักงานทุกระดับ

การควบคุมและการป้องผลกระทบที่อาจก่อให้เกิดขึ้นจากการทำงาน อาทิ เช่น

1. การควบคุมระดับเสียงของโรงงาน
 - กิจกรรมก่อสร้างที่ก่อให้เกิดเสียงดังจะดำเนินการเฉพาะในช่วงเวลา 8:00 – 17:00 น. เท่านั้น
 - ดูแลรักษาเครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์การก่อสร้าง ให้อยู่ในสภาพที่ดี เหมาะสมและมีประสิทธิภาพสำหรับการใช้งานอยู่เสมอ เพื่อลดเสียงจากอุปกรณ์ดังกล่าว
 - จัดหาอุปกรณ์ลดเสียง เช่น ที่อุดหู (Ear Plugs) หรือที่ครอบหู (Ear Muff) ให้กับคนงานก่อสร้างที่ทำงานในบริเวณที่มีระดับเสียงเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด
 - กำหนดเวลาการทำงานที่เหมาะสม หรือจัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ เพื่อลดเวลาการสัมผัสเสียงดังเกินระยะเวลาที่กำหนด และเพื่อให้พนักงานได้มีเวลาพัก
2. การควบคุมการคมนาคมขนส่ง
 - หลีกเลี่ยงเส้นทางที่มีชุมชน/การจราจรหนาแน่นในช่วงเวลาเร่งด่วน (ช่วงเช้า 7:00 – 9:00 น. ช่วงกลางวัน 12:00 – 13:00 น. และช่วงเย็น 16:00 – 18:00 น.)
 - ควบคุมน้ำหนักการบรรทุกไม่ให้เกินที่กฎหมายกำหนดเพื่อป้องกันความเสียหายของผิวการจราจร
 - แนะนำและควบคุมให้พนักงานขับรถปฏิบัติตามกฎจราจรอย่างเคร่งครัด
 - จัดให้มีเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกและดูแลการ เข้า - ออก ของรถบรรทุกในพื้นที่ก่อสร้างตลอดเวลา
 - ตรวจเช็คสภาพยานพาหนะก่อนการใช้งาน เช่น ระบบเบรก เป็นต้น
 - ควบคุมความเร็วในการขับที่รถบรรทุกให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
 - ติดตั้งป้ายเตือน สัญญาณไฟกระพริบ หรือสัญลักษณ์ บริเวณทางร่วม/ทางแยกก่อนเข้าพื้นที่โครงการ
 - ประสานงานกับหน่วยงานการจราจรในท้องที่เพื่ออำนวยความสะดวกเมื่อมีการขนส่งโดยรถบรรทุกขนาดใหญ่

3. การป้องกันความเสี่ยงจากโรคร้ายจากการทำงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงสุขภาพที่ดีของพนักงานและคนงาน ทั้งในสำนักงานใหญ่ โรงงาน และหน่วยงานก่อสร้าง ต่าง ๆ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี นอกจากนั้น บริษัทฯ จัดให้มีโปรแกรมการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงจากสภาพการทำงานให้กับพนักงานและคนงาน เช่น การตรวจสมรรถภาพปอด การมองเห็น การได้ยิน เป็นต้น เพื่อช่วยคัดกรองและป้องกันหรือกำจัดปัจจัยเสี่ยงก่อนที่จะก่อให้เกิดโรคจากการทำงาน

ในช่วงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ที่เกิดขึ้นในปี 2563 ต่อเนื่องมาถึงปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการออกมาตรการต่าง ๆ รวมถึงการรักษาระยะห่าง การตรวจคัดกรองประจำสัปดาห์ที่เป็นไปตามคำแนะนำของกรมควบคุมโรคระบาด กระทรวงสาธารณสุข และหน่วยงานต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด ทั้งที่อาคารสำนักงาน โรงงาน โครงการก่อสร้าง รวมไปถึงบ้านพักพนักงานและคนงาน มีการให้ความรู้ การปฏิบัติตัวในการอยู่ร่วมกันอย่างปลอดภัยผ่านการประชาสัมพันธ์อย่างทั่วถึงในทุกสถานที่ปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดเตรียมอุปกรณ์ต่าง ๆ เพื่อทำความสะอาดสถานที่ปฏิบัติงานทุกแห่ง และป้องกันการแพร่ระบาดให้กับพนักงานอย่างทั่วถึง ทั้งนี้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการให้ผ่านภาวะวิกฤตินี้ไปได้เป็นอย่างดี พนักงานและทุกคนในครอบครัวมีสุขภาพที่ดี สามารถดูแลสุขภาพอนามัยของตนเองให้ปลอดภัยจากภาวะการติดเชื้อ ทำให้ธุรกิจสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องโดยไม่มีการหยุดชะงัก

ผลการดำเนินงานในหน่วยงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

สรุปสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน

| ปี | สถิติ | | | IFR | LTIR | ชั่วโมงการทำงาน |
|------|-------|-----|----|------|------|-----------------|
| | MTC | LTi | FC | | | |
| 2562 | 3 | 0 | 0 | 0.09 | 0.00 | 6,986,502 |
| 2563 | 3 | 0 | 0 | 0.04 | 0.00 | 10,954,610 |
| 2564 | 2 | 0 | 0 | 0.07 | 0.00 | 5,671,255 |

MTC – Medical treatment case / กรณีมีการรักษาโดยแพทย์ที่มีมากกว่าการให้ยา เช่น เย็บแผล เข้าเฝือกจากกระดูกหัก

LTi – Lost Time Incident Case / กรณีต้องมีการหยุดงานเนื่องจากการรักษาพยาบาลต่อเนื่องมากกว่า 1 วัน

FC – Fatalities Case / กรณีเสียชีวิต

IFR – Incident Frequency Rate / ความถี่ในการเกิดอุบัติเหตุ

LTIR – Lost Time Incident Frequency Rate / ความถี่ในการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน

Safety Achievement Awards

โครงการ Olefins Reconfiguration 7,000,000 Safe Manhours without Lost Time Injury

โครงการ PTTLNG Nong Fab 3,000,000 Safe Manhours without Lost Time Injury

โครงการ Thai Oil Clean Fuel 3,000,000 Safe Manhours without Lost Time Injury

การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัท ประกอบธุรกิจการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการบริหารจัดการงานรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรในกลุ่มพลังงาน เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในทุกขั้นตอน ทั้งการให้บริการตรงจากบริษัทเจ้าของโครงการ (Project Owner) และจากบริษัทผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) โดยการให้บริการส่วนใหญ่เป็นงานที่มีความซับซ้อน และมีมาตรการเกี่ยวกับความปลอดภัยที่เข้มงวด จึงต้องอาศัยความชำนาญ ประกอบกับประสบการณ์และความเชี่ยวชาญจากการดำเนินงานของบริษัท

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ตั้งแต่ปี 2563 ที่เกิดการแพร่ระบาดใหม่ในหลาย ๆ ระลอกต่อเนื่องมาโดยตลอด จนถึงปี 2564 นั้น เมื่อรวมกับปัจจัยหลาย ๆ อย่างที่เกี่ยวข้องกับมาตรการการป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลกระทบต่อรายได้สำหรับปี 2563 และ 2564 ของกลุ่มบริษัท โดยมีรายได้ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับแผนงานที่ตั้งเป้าไว้ โดยมีสาเหตุจากการเลื่อนงานประมูลโครงการลงทุนของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักเนื่องจากระยะการใช้พลังงานที่ลดลง ความล่าช้าในการเซ็นสัญญาโครงการก่อสร้างใหม่ รวมถึงการส่งมอบพื้นที่การทำงานล่าช้าจากผู้รับเหมาหลักของโครงการก่อสร้าง ส่งผลให้กลุ่มบริษัท ต้องปรับแผนการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่เกิดขึ้น โดยผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

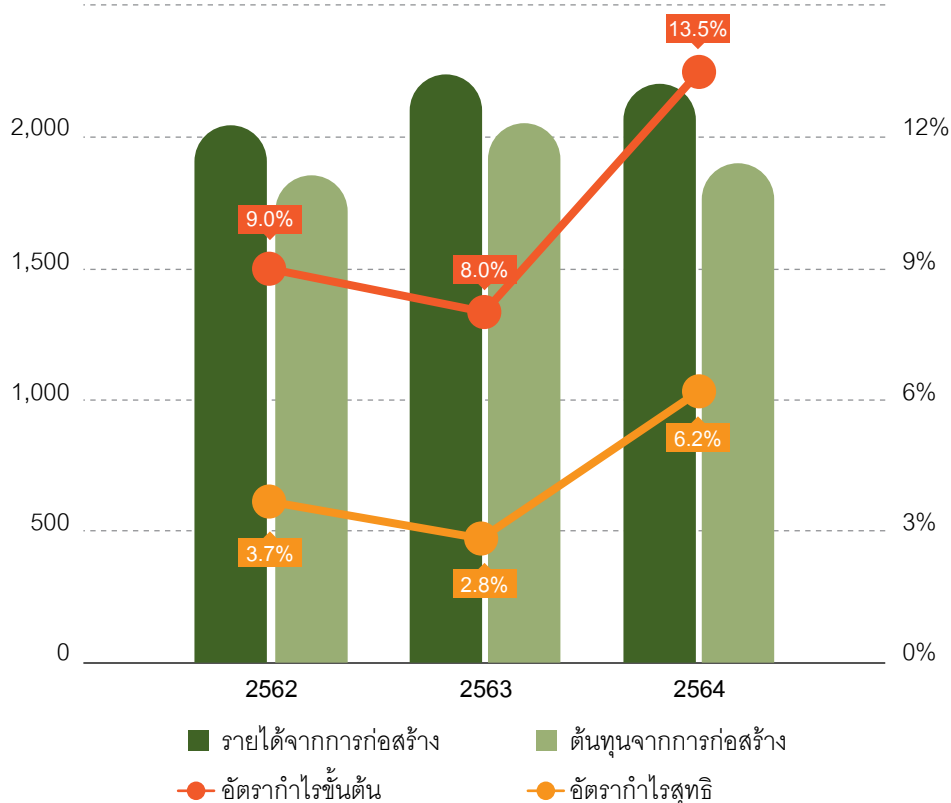
วิเคราะห์ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

ผลการดำเนินงานกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ถึง 2564 มีรายละเอียดดังนี้

สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2562 -ปี 2564

หน่วย : ล้านบาท

หน่วย : เปอร์เซ็นต์

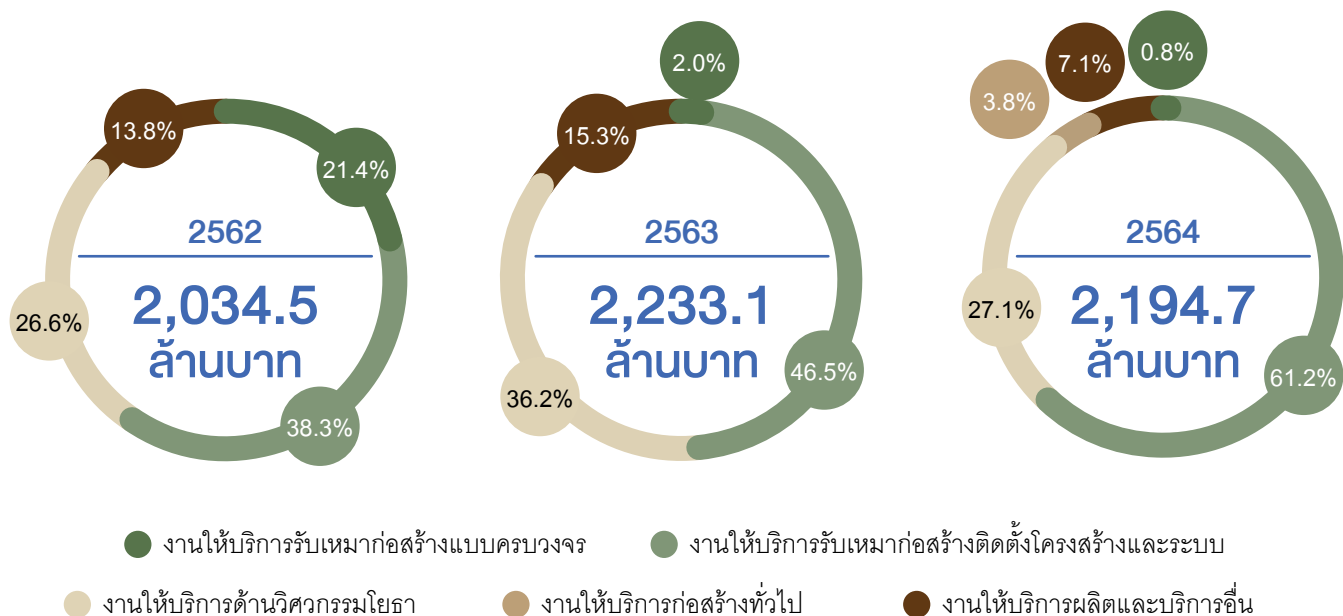


รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง

รายได้จากการให้บริการก่อสร้างของบริษัทฯ มาจากงานรับเหมาก่อสร้างในโรงงานอุตสาหกรรมหนักเป็นหลัก ซึ่งประกอบด้วยมูลค่างานเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญา บวกมูลค่างานที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการเพิ่มขอบเขตงาน การดัดแปลงงาน หรือการเรียกร้องค่าเสียหาย โดยรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง สามารถแบ่งตามประเภทการให้บริการได้ดังนี้

- 1) งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (EPC Service)
- 2) งานให้บริการรับเหมาก่อสร้างติดตั้งโครงสร้างและระบบ (Construction: Structural Mechanical Piping (SMP) and Electrical and Instrument Service)
- 3) งานให้บริการด้านวิศวกรรมโยธา (Civil and Building Service)
- 4) งานให้บริการก่อสร้างทั่วไป (General Construction)
- 5) งานให้บริการผลิต และบริการอื่น (Fabrication and Other Service)

กราฟแสดงสัดส่วนรายได้ตามประเภทการให้บริการปี 2562 - ปี 2564



กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างในปี 2562 – 2564 จำนวน 2,034.46 ล้านบาท จำนวน 2,233.06 ล้านบาท และจำนวน 2,194.70 ล้านบาท ตามลำดับ โดยปี 2563 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนคิดเป็นอัตราร้อยละ 9.76 และในปี 2564 ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2563 โดยลดลงจำนวน 38.37 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 1.72 โดยสาเหตุหลักเกิดจากงานโครงการก่อสร้างงานบางโครงการดำเนินงานแล้วเสร็จโดยทยอยส่งมอบงานและโอนอำนาจควบคุมในงานรับเหมาก่อสร้างให้กับลูกค้าแล้วในระหว่างปี เช่น โครงการ PTTGC Olefins Reconfiguration (รายการเหมาที่ 2,3,4,5) ทั้งในส่วนของการก่อสร้างและติดตั้งระบบ และงานจัดหาและผลิตชิ้นรูปโครงสร้างเหล็ก โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเม็ดพลาสติกโพลีโพรพิลีน ขอบเขตงานโยธา เป็นต้น ประกอบกับงานโครงการก่อสร้างที่ได้รับการเห็นสัญญาในไตรมาส 3 และ 4 ของปี 2564 เป็นการดำเนินการก่อสร้างในช่วงเริ่มต้นจึงทำให้ผลลัพธ์ของงานตามอัตราส่วนความสำเร็จของงานที่สามารถโอนอำนาจควบคุมให้กับลูกค้าในปีนั้นลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยกลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่างานที่ยังไม่รับรู้รายได้สิ้น 31 ธันวาคม 2564 รวมจำนวน 3,989 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยรับรู้รายได้ในปีถัดๆ ไป

ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ มีงานโครงการที่ได้เห็นสัญญาที่สำคัญได้แก่ โครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ-จ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลวหนองแฟบ ตามแผนงานดำเนินการเร่งงานก่อสร้าง งานโยธา งานโครงสร้าง งานเครื่องกล งานท่อนบนโครงสร้างสะพานเทียบเรือรับก๊าซ เพื่อสอดคล้องตามกำหนดการงาน early gas send out (EGSO) โครงการปรับปรุงโรงโหล่พินส์ หน่วยที่ 2 งานก่อสร้างทั่วไป (ขอบเขตจัดหาผลิตชิ้นรูปและติดตั้ง งานโยธา งานโครงสร้าง งานเครื่องกล งานท่อ) และขอบเขตจัดหาและผลิตชิ้นรูปโครงสร้างหลัก

ต้นทุนจากการให้บริการก่อสร้าง

ต้นทุนจากการให้บริการก่อสร้างหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าวัสดุและสินค้า ค่าผู้รับเหมาช่วง เงินเดือนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าตอบแทนอื่น (Incentive) รวมถึงค่าใช้จ่ายการผลิตต่างๆ กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนการก่อสร้างในปี 2562 – 2564 รวมจำนวน 1,851.87 ล้านบาท จำนวน 2,055.14 ล้านบาท และจำนวน 1,898.62 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 91.03 ร้อยละ 92.03 และร้อยละ 86.51 ของรายได้จากการบริการก่อสร้างตามลำดับ

ปี 2564 ความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทดีขึ้นเป็นอย่างมากเมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลจากการทำงานโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ได้รับความเห็นสัญญาในระหว่างไตรมาส 3/2564 บางโครงการมีอัตรากำไรที่ค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับโครงการก่อสร้างอื่นๆ ที่ผ่านมา ในขณะที่ปี 2563 สัดส่วนต้นทุนจากการให้บริการที่เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เล็กน้อยเนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องปรับปรุงต้นทุนงบประมาณโครงการก่อสร้างเพิ่มขึ้นเพื่อให้ใกล้เคียงกับต้นทุนปัจจุบันมากที่สุด โดยสาเหตุหลักของการปรับปรุงต้นทุนเนื่องจากข้อจำกัดการเว้นระยะห่างทางสังคมและข้อจำกัดระยะเวลาการทำงานต่อวัน โดยต้นทุนที่ปรับปรุงเพิ่มขึ้นได้แก่ ต้นทุนค่าแรงงานและต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ รวมถึงวัสดุเกี่ยวกับสุขอนามัยที่ใช้สำหรับการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ได้แก่ เงินเดือนพนักงานฝ่ายบริหาร โบนัสและผลตอบแทนอื่น ค่าตรวจสอบบัญชี ค่าอบรมสัมมนา ค่าเสื่อมราคา ค่าสาธารณูปโภค ค่าเบี้ยประกัน โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2562 - 2564 มีจำนวน 78.03 ล้านบาท จำนวน 74.62 ล้านบาท และจำนวน 96.15 ล้านบาทตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.84 ร้อยละ 3.34 และร้อยละ 4.38 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้างตามลำดับ โดยปี 2564 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจำนวน 21.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28.85 เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 74.62 ล้านบาท สาเหตุเกิดจากในปี 2563 เป็นปีแรกที่มีการแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลกระทบต่อรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ จึงทำให้กลุ่มบริษัทต้องปรับลดประมาณการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน รวมถึงโบนัสพนักงาน เพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานที่ลดลง ในขณะที่ปี 2564 บริษัทยังคงดำเนินงานก่อสร้างงานโครงการในมือทุกโครงการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้การประกอบการเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ แม้การแพร่ระบาดของ COVID-19 จะยังคงมีเป็นระลอก ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าตอบแทนกรรมการ การรับรู้ค่าใช้จ่ายจากภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายที่ขอคืนไม่ได้ในระหว่างงวด และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID-19

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน เป็นดอกเบี้ยจ่ายจากการจัดหาเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ ใช้การกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2559 เพื่อลงทุนซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยในปี 2562 - 2564 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 15.31 ล้านบาท จำนวน 27.16 ล้านบาท และจำนวน 30.17 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2563 - 2564 เนื่องจากงานโครงการก่อสร้างบางโครงการอยู่ในระหว่างช่วงปลายของโครงการคือขั้นตอนการทดสอบระบบขั้นสุดท้ายและเป็นช่วงระหว่างการส่งมอบงานจึงทำให้มีปริมาณงานในการส่งมอบให้กับลูกค้ามีไม่มากประกอบกับผลกระทบของ COVID-19 งานโครงการที่เห็นสัญญาระหว่างปี 2563 จะลดการเริ่มงานมาในช่วงปลายปี 2563 ทำให้ปริมาณงานที่ส่งมอบและสามารถเรียกเก็บเงินได้มีจำนวนไม่มากเช่นกัน ส่งผลทำให้กลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และทำให้มีต้นทุนทางการเงินสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน จากการกู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของโครงการต่างๆ ที่อยู่ในมือ

ความสามารถในการทำกำไร

กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิในปี 2562 - 2564 สรุปได้ดังนี้

| ความสามารถในการทำกำไร | ปี 2562 | | ปี 2563 | | ปี 2564 | |
|---|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| กำไรขั้นต้น | 182.59 | 8.97 | 177.92 | 7.97 | 296.07 | 13.49 |
| กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ | 75.46 | 3.70 | 61.51 | 2.75 | 136.51 | 6.22 |

กำไรขั้นต้นในปี 2562 - 2563 มีจำนวน 182.59 ล้านบาท จำนวน 177.92 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 8.97 ร้อยละ 7.97 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง ซึ่งมีอัตราที่ใกล้เคียงกัน เนื่องจากบริษัทฯ กำหนดให้ฝ่ายบริหารจัดการต้นทุนควบคุมค่าใช้จ่ายตลอดทั้งโครงการว่าเป็นไปตามงบประมาณที่กำหนดไว้ มีการสอบทานและติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด ตลอดจนวางแผนงานก่อสร้างการจัดสรรบุคลากรในงานก่อสร้างให้เหมาะสม ทำให้บริษัทฯ ต้องบริหารจัดการต้นทุนในการก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เป็นปัจจุบันมากที่สุด ทั้งนี้ปี 2563 เป็นปีแรกที่มีการแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลกระทบต่อการก่อสร้างที่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องปรับปรุงต้นทุนงบประมาณในบางโครงการเพิ่มขึ้นทั้งในส่วนของคุณค่าแรงงานและต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ รวมถึงวัสดุเกี่ยวกับสุขอนามัยที่ใช้สำหรับการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ขณะที่ปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวน 296.07 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 13.49 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง เมื่อเทียบกับปี 2563 อัตรากำไรขั้นต้นสูงเพิ่มขึ้นอย่างมากเนื่องจากโครงการใหม่ที่ได้รับการเห็นสัญญาในระหว่างไตรมาส 3/2564 บางโครงการมีอัตรากำไรที่ค่อนข้างสูงตามที่กล่าวไว้ในตอนต้น

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ ปี 2562 - 2564 มีจำนวน 75.46 ล้านบาท จำนวน 61.51 ล้านบาท และจำนวน 136.51 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 3.70 ร้อยละ 2.75 และร้อยละ 6.22 โดยอัตรากำไรสุทธิในปี 2564 มีอัตรากำไรสูงถึงร้อยละ 6.22 เนื่องจากการรับงานโครงการที่มีอัตรากำไรที่สูงกว่าโครงการก่อสร้างที่ผ่านมา แม้ว่าจะมีค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปีเพิ่มขึ้นเล็กน้อย

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ ปี 2562 – 2564 มีดังนี้

| รายการ | ณ 31 ธ.ค. 2562 | | ณ 31 ธ.ค. 2563 | | ณ 31 ธ.ค. 2564 | |
|---|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| สินทรัพย์ | | | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 31.33 | 2.11 | 142.42 | 8.50 | 262.45 | 13.31 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 186.08 | 12.51 | 204.87 | 12.23 | 324.14 | 16.43 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | 564.88 | 37.97 | 512.28 | 30.58 | 617.01 | 31.28 |
| สินค้าคงเหลือ | 9.72 | 0.65 | 34.54 | 2.06 | 40.84 | 2.07 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 13.16 | 0.88 | 7.26 | 0.44 | 10.80 | 0.55 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | 805.17 | 54.13 | 901.37 | 53.81 | 1,255.24 | 63.64 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | | | |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน | 32.95 | 2.21 | 10.02 | 0.60 | 7.69 | 0.39 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 527.97 | 35.49 | 557.39 | 33.28 | 557.76 | 28.28 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 11.28 | 0.76 | 13.22 | 0.79 | 12.38 | 0.63 |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน | 10.57 | 0.71 | 54.17 | 3.23 | 96.98 | 4.92 |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย | 96.48 | 6.49 | 132.81 | 7.93 | 35.36 | 1.79 |
| เงินมัดจำ | 2.11 | 0.14 | 3.41 | 0.20 | 4.41 | 0.22 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | 1.08 | 0.07 | 2.63 | 0.16 | 2.70 | 0.14 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 682.44 | 45.87 | 773.65 | 46.19 | 717.28 | 36.36 |
| รวมสินทรัพย์ | 1,487.60 | 100.00 | 1,675.02 | 100.00 | 1,972.52 | 100.00 |

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,487.60 ล้านบาท จำนวน 1,675.02 ล้านบาท และจำนวน 1,972.52 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รวมในแต่ละปี มีรายละเอียดสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ ที่เปลี่ยนแปลง สามารถสรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน

- **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** ปี 2563 และปี 2564 มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ จำนวน 142.42 ล้านบาท และ 262.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 111.09 ล้านบาท และจำนวน 120.03 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากมีกู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการในมือปัจจุบัน และในปี 2564 ได้รับชำระหนี้ค่างานก่อสร้างบางโครงการจากผู้ว่าจ้างในช่วงสิ้นปี
- **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น** ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า และเงินจ่ายล่วงหน้าให้คู่ค้ารับเหมาช่วง โดยกลุ่มบริษัทฯ จะบันทึกลูกหนี้การค้าตามใบแจ้งหนี้ที่ออกเพื่อเรียกเก็บตามงวดงานที่แล้วเสร็จภายหลังการส่งมอบงานโดยมีนโยบายให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้าประมาณ 30 - 45 วัน และหากพิจารณาจากตารางแสดงอายุลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ จะพบว่าลูกหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือมีอายุการชำระน้อยกว่า 3 เดือน

ทั้งนี้ จากงานโครงการที่บริษัทฯ รับเหมาก่อสร้างมีมูลค่าเพิ่มขึ้น ยอดลูกหนี้การค้าที่เกิดจากการเรียกเก็บเงินค่างวดงานในแต่ละครั้งจึงมีมูลค่าเพิ่มขึ้นตามไปด้วย โดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าในกลุ่มปีโตรเคมีที่มีความสามารถในการชำระหนี้ แต่อาจมีขั้นตอนในการตรวจรับ รวมถึงมีกระบวนการตรวจสอบเอกสารหลายขั้นตอน ส่งผลให้การจ่ายชำระหนี้ล่าช้า อาจมีความล่าช้า ทั้งนี้สำหรับรายละเอียดอายุของลูกหนี้การค้าสามารถแสดงได้ ดังนี้

| อายุลูกหนี้การค้า | ปี 2562 | | ปี 2563 | | ปี 2564 | |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ | | | | | | |
| • กิจการอื่น | 145.83 | 87.60 | 174.47 | 91.37 | 284.69 | 95.60 |
| • กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 10.92 | 6.56 | - | - | - | - |
| เกินกำหนดชำระ | | | | | | |
| น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน | | | | | | |
| • กิจการอื่น | 9.65 | 5.80 | 13.74 | 7.20 | 13.11 | 4.40 |
| • กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | - | - | - | - |
| มากกว่า 3 – 6 เดือน | | | | | | |
| • กิจการอื่น | - | - | 2.74 | 1.44 | - | - |
| มากกว่า 6 – 12 เดือน | | | | | | |
| • กิจการอื่น | - | - | - | - | - | - |
| มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป | | | | | | |
| • กิจการอื่น | 0.08 | 0.04 | - | - | - | - |
| รวมลูกหนี้การค้า | 166.48 | 100.00 | 190.51 | 100.00 | 297.80 | 100.00 |
| หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ | - | - | - | - | - | - |
| ลูกหนี้การค้า – สุทธิ | 166.48 | | 190.51 | | 297.80 | |

สำหรับการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญนั้น ฝ่ายบริหารจะใช้ดุลยพินิจในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะไม่ได้รับชำระเงินที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้าง และสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

• **สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา** (หรือ รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ) คือ มูลค่าของรายได้ตามความสำเร็จของงานที่ยังไม่ได้เรียกชำระเงินจากลูกค้า ซึ่งประกอบไปด้วยมูลค่างานที่ย่อยส่งมอบอำนาจควบคุมให้กับลูกค้าโดยจะออกไปแจ้งหนี้เรียกเก็บเงินในงวดถัดไปซึ่งสอดคล้องกับปริมาณงานโครงการที่ได้รับเพิ่มขึ้น โดยปกติแล้วบริษัทฯ จะมีมูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกชำระจากลูกค้า เนื่องจากระยะเวลาในความคืบหน้าของการทำงานและระยะเวลาของการออกไปแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บเงินลูกค้าแตกต่างกัน

ณ 31 ธันวาคม 2562 - 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา จำนวน 564.88 ล้านบาท จำนวน 512.28 ล้านบาท จำนวน 617.01 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 37.97 ร้อยละ 30.58 และร้อยละ 31.28 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่าสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562 เป็นผลจากการส่งมอบงานในระหว่างงวดที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ออกรับอำนาจควบคุมและออกไปแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บเงินจากลูกค้าในระหว่างงวด ขณะที่ ณ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่ารวมของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระมีจำนวนสูงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า ทั้งนี้มีสาเหตุเกิดจากการทำงานระหว่างทำที่มีทั้งงานที่ส่งมอบแล้วแต่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้และยังไม่ได้ส่งมอบอำนาจควบคุมแต่สามารถรับรู้รายได้ตามเปอร์เซ็นต์ความสำเร็จของงานได้ตามอัตราส่วนต้นทุนที่เกิดขึ้นหรือจากวิธีการสำรวจงานที่ได้ทำแล้ว

• **สินค้างเหลือ** เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทจะเป็นการให้บริการก่อสร้างตามคำสั่งลูกค้า บริษัทฯ จึงไม่มีสินค้างเหลือในรูปของงานสำเร็จรูป สินค้างเหลือของบริษัทจะมีเพียงวัตถุดิบ ซึ่งได้แก่ วัสดุและอุปกรณ์ที่รอการติดตั้ง เช่น แผ่นเหล็ก ท่อเหล็กที่ใช้ในการประกอบงานระบบท่อ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เหล็กเพื่อการแปรรูป เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีสินค้างเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2562 - 2564 คิดเป็นร้อยละ 0.65 ร้อยละ 2.06 และร้อยละ 2.07 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2563 และ 2564 บริษัทฯ มีสินค้างเหลือจำนวน 34.54 ล้านบาท และจำนวน 40.84 ล้านบาท ตามลำดับ เกิดจากการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์เหล็กเพื่อแปรรูปสำหรับงานโครงการในมือปัจจุบันซึ่งสินค้างเหลือเหล่านี้มีทั้งที่นำมาแปรรูปที่โรงงานและที่นำไปใช้ที่ไซต์โครงการก่อสร้างในมือปัจจุบัน

• **ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย** คือ เงินภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่กลุ่มบริษัทฯ ถูกหักไปล่วงหน้าเมื่อได้รับชำระเงินค่าบริการก่อสร้างจากลูกค้า เมื่อนำมาคำนวณรวมกับภาษีนิติบุคคลประจำปีแล้วเกิดผลต่างที่สามารถขอคืนจากกรมสรรพากรได้ ทั้งนี้ ระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับเงินภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน สำหรับปี 2560 - 2563 จากกรมสรรพากรเรียบร้อยแล้ว คงเหลือเพียงภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายสำหรับปี 2564 จึงได้จัดประเภทภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายอยู่ในหมวดสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

- **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** ได้แก่ ที่ดิน โรงงาน อาคารสำนักงาน ยานพาหนะ เครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้าง รวมถึงอุปกรณ์ตรวจวัดในงานวิศวกรรม โดยในปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ ได้ใช้เงินสดจากการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก ไปซื้อที่ดิน อาคารและโรงงานแห่งใหม่ อ.ปลวกแดง จ.ระยอง จำนวนประมาณ 100 ล้านบาท และนำไปลงทุนซื้ออุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ จำนวน 40 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน ต่อมาในปี 2563 บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงที่ดิน อาคารและโรงงานที่ซื้อใหม่ รวมทั้งซื้ออุปกรณ์ที่ใช้ในโรงงานเพิ่มเติมแล้วเสร็จ และเริ่มดำเนินการผลิตงานสำหรับโครงการก่อสร้างที่อยู่ในมือซึ่งเป็นงานแปรรูปผลิตภัณฑ์โครงสร้างเหล็กตั้งแต่ไตรมาส 1 เป็นต้นมา และในปี 2564 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจำนวน 72.16 ล้านบาท จากการซื้อเครื่องจักร เครื่องมือ เพื่อรองรับการให้บริการก่อสร้างของโครงการใหม่ ๆ ที่เพิ่มเข้ามามากขึ้นอย่างต่อเนื่องและให้มีกำลังการผลิตที่เพียงพอ
- **ลูกหนี้เงินประกันผลงาน** เป็นเงินที่บริษัทฯ ถูกลูกค้าหักเงินเป็นค่าประกันผลงานตามอัตราที่ตกลงในสัญญาการให้บริการ โดยเงื่อนไขการหักเงินประกันผลงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะอยู่ที่ประมาณ 10.00% ของมูลค่าสัญญา และการรับคืนเงินประกันผลงานดังกล่าวจะมีขั้นตอน ดังนี้
 - 5.00% แรกลูกค้าจะจ่ายเงินหลัง Initial Acceptant Certificate (IAC) คือหลังผ่านการทดสอบ และเริ่มนับวันรับประกันผลงาน
 - 5.00% ที่เหลือลูกค้าจะจ่ายเงินหลัง Final Acceptant Certificate (FAC) คือจ่ายเงินหลังจาก มีการตรวจสอบอย่างละเอียดแล้วว่าโครงการและระบบการทำงานต่าง ๆ ที่ติดตั้งไม่มีปัญหาตลอดอายุรับประกัน และได้หมดระยะเวลารับประกันผลงาน
 โดยการวางบิลเรียกเก็บเงินประกันผลงานคืน จะทำได้เมื่อบริษัทฯ ได้รับ IAC หรือ FAC จากลูกค้า และการวางบิลจะเป็นไปตามรอบตามรอบการวางบิลของลูกค้าต่อไป
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - 2564 บริษัทฯ มีลูกหนี้เงินประกันผลงานสุทธิเท่ากับจำนวน 54.17 ล้านบาท จำนวน 96.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จำนวน 43.60 ล้านบาท และจำนวน 42.81 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทฯ ถูกหักเงินประกันผลงานเมื่อส่งมอบผลงานของโครงการต่าง ๆ ในระหว่างปี เหล่านี้เป็นไปตามขั้นตอนที่กล่าวไว้ข้างต้น

หนี้สิน

ส่วนประกอบของหนี้สินของบริษัทฯ ปี 2562 – 2564 มีดังนี้

| รายการ | ณ 31 ธ.ค. 2562 | | ณ 31 ธ.ค. 2563 | | ณ 31 ธ.ค. 2564 | |
|---|----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชี | 16.71 | 1.12 | 0.01 | 0.00 | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 222.25 | 14.94 | 509.10 | 30.39 | 373.50 | 18.95 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 327.16 | 21.99 | 265.03 | 15.82 | 377.92 | 19.16 |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา | 217.25 | 14.60 | 141.08 | 8.42 | 289.86 | 14.69 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น | - | - | 20.00 | 1.19 | 20.00 | 1.01 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 2.50 | 0.17 | - | - | - | - |
| ส่วนของกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 38.64 | 2.60 | 38.64 | 2.31 | 38.64 | 1.96 |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 8.34 | 0.56 | 20.40 | 1.22 | 30.99 | 1.57 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 21.38 | 1.44 | 25.80 | 1.54 | 44.40 | 2.25 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | 854.22 | 57.42 | 1,020.06 | 60.89 | 1,175.31 | 59.59 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 105.06 | 7.06 | 84.30 | 5.03 | 87.66 | 4.44 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 20.69 | 1.39 | 26.37 | 1.57 | 29.03 | 1.47 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | 8.30 | 0.56 | 8.94 | 0.53 | 11.96 | 0.61 |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 5.06 | 0.34 | 7.13 | 0.44 | 7.28 | 0.37 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | 139.10 | 9.35 | 126.74 | 7.57 | 135.93 | 6.89 |
| รวมหนี้สิน | 993.33 | 66.77 | 1,146.80 | 68.46 | 1,311.23 | 66.48 |

ณ 31 ธันวาคม 2562 - 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม คิดเป็นร้อยละ 66.77 ร้อยละ 68.46 และร้อยละ 66.48 ตามลำดับ ของหนี้สินและส่วนของเจ้าของรวมตามลำดับ ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 164.43 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 14.34 โดยมีรายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงหนี้สิน ดังนี้

• **เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น** กลุ่มบริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อนำมาเป็นเงินทุนหมุนเวียนในโครงการก่อสร้างและในกิจการ ประเภทเงินเบิกเกินบัญชี และตั๋วสัญญาใช้เงิน (Promissory note) ระยะเวลา 1 - 5 เดือน สามารถต่ออายุตั๋วสัญญาใช้เงินได้ จากบุคคลอื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และสถาบันการเงินที่บริษัทมีวงเงินสินเชื่อ รวมถึงประเภท Factoring โดยปี 2562 - 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 222.25 ล้านบาท จำนวน 509.10 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากการดำเนินงานโครงการก่อสร้างในปี 2563 มีหลายโครงการที่อยู่ในช่วงต้นและช่วงปลายของการทำงานโครงการ จึงทำให้ปริมาณงานที่ส่งมอบมีจำนวนไม่มาก บริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะใช้เงินทุนหมุนเวียนในแต่ละโครงการเป็นเพื่อจ่ายเป็นค่าแรงงานและค่าวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้าง ประกอบกับงานโครงการที่ได้รับในปี 2563 เป็นโครงการที่ไม่มีเงินจ่ายล่วงหน้าตามสัญญา จึงจำเป็นต้องกู้ยืมเงินระยะสั้นจากบุคคลอื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และสถาบันการเงินที่บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่ออยู่ โดยบริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ดังกล่าวตามวันครบกำหนดชำระ จากการชำระคืนค่าโครงการก่อสร้างที่ได้รับจากลูกค้า ณ ขณะนั้น ทำให้เงินกู้ยืมระยะสั้นของกลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนลดลงเหลือ 373.50 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2564

• **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น** เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของบริษัทประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าค่าวัสดุ ค่าผู้รับเหมาช่วง ต้นทุนค้างจ่าย เงินสำรองค่าใช้จ่ายความเสียหายจากการให้บริการ (Defect) หลังส่งมอบงานโดยตั้งขึ้นถ้าหากบริษัทมีการฟ้องร้อง ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า จำนวน 112.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 42.60 เนื่องจากการสั่งซื้อสินค้าและวัสดุงานก่อสร้าง และการจ้างผู้รับเหมาช่วงซึ่งเป็นไปตามการขยายงานของบริษัทฯ ที่รับงานก่อสร้างมากขึ้น โดยบริษัทฯ มีกำหนดเครดิตการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าภายใน 45 - 90 วัน

• หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินที่เกิดจากสัญญา (หรือเงินรับล่วงหน้าจากโครงการก่อสร้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า) จำนวน 217.25 ล้านบาท จำนวน 141.08 ล้านบาท และจำนวน 289.86 ล้านบาทตามลำดับ โดยส่วนประกอบของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา สามารถแบ่งออกเป็น 2 ส่วนดังนี้

- รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า (ค่าบริการรับล่วงหน้าที่ได้รับชำระตามเงื่อนไขการเรียกเก็บเงินในสัญญา ซึ่งมีมูลค่าสูงกว่ารายได้ที่รับรู้ตามขั้นความสำเร็จของงานตามวิธีการสำรวจงานที่ได้ทำแล้วหรืออัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงปัจจุบัน) โดยจะหักออกเป็นรายได้จากการให้บริการในอนาคตเมื่อกลุ่มบริษัทฯ ได้ส่งมอบอำนาจการควบคุมในสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าตามสัญญา ณ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าเพิ่มจำนวน 109.56 ล้านบาท
- เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง เป็นเงินมัดจำของโครงการที่ได้รับว่าจ้างตามเงื่อนไขของสัญญา โดยจะลดลงตามสัดส่วนที่เรียกเก็บเงินจากลูกค้าในงวดถัด ๆ ไป ณ 31 ธันวาคม 2563 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างจำนวน 109.45 ล้านบาท และจำนวน 148.66 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินรับล่วงหน้าจากการเซ็นสัญญาโครงการประมาณ 10% - 20% ของมูลค่าโครงการ และทยอยรับรู้รายได้ในปีถัดไป ตามสัดส่วนการส่งมอบงานที่เรียกเก็บเงินกับลูกค้า

ทั้งนี้ การทยอยบันทึกเงินรับล่วงหน้าและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าเปลี่ยนเป็นรายได้ตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 โดยไม่มีภาระที่ต้องชำระคืนกลับให้กับลูกค้าแต่อย่างใด

• **เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน** บริษัทฯ มีการจัดหาเงินทุนโดยการกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในประเทศไทย ในปี 2559 จำนวน 250 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ย MLR-0.50% เพื่อซื้อที่ดิน โรงงาน อาคารสำนักงาน ยานพาหนะ และเครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้างใน อ.เมือง จ.ระยอง โดยในแต่ละปี ยอดเงินกู้ยืมระยะยาวจะลดลงจำนวน 38.64 ล้านบาท เนื่องจากการชำระหนี้ที่เป็นไปตามสัญญา และกำหนดระยะเวลา ยกเว้นปี 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวลดลงจำนวน 20.76 ล้านบาท จากการที่ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ออกมาตรการให้สถาบันการเงินต่าง ๆ ช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ด้วยการพักชำระหนี้ชั่วคราว ซึ่งบริษัทฯ ได้ขอเข้าโครงการพักชำระหนี้ โดยในเดือนเมษายน 2563 บริษัทฯ ได้แก้ไขสัญญาวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เพื่อพักการชำระหนี้ต้นเป็นระยะเวลา 6 เดือนเริ่มตั้งแต่เดือนเมษายนจนถึงเดือนกันยายน 2563 โดยงวดสุดท้ายของการชำระคืนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวจะครบกำหนดในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 แทนเดือนกันยายน 2566

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 42 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 และมีกำหนดชำระคืนในอีก 2 ปี เงินกู้ดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม และ ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารจำนวน 126.30 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 654.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 131.54 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 25.17 เมื่อเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่มีจำนวน 522.54 ล้านบาท โดยการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน เกิดจากผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ สำหรับงวดปี 2564 จำนวน 136.51 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.04778 บาท รวมมูลค่า 13.38 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดการจ่ายเงินปันผลเป็นดังนี้

- จ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 14 ล้านหุ้น ในอัตรา 20 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท จำนวนรวม 7.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเงินปันผลหุ้นละ 0.025 บาท
- จ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.02278 บาท เป็นจำนวนรวม 6.38 ล้านบาท

ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 522.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 31.52 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 6.42 เกิดจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่สำหรับปีจำนวน 61.51 ล้านบาท ประกอบกับในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผล จำนวน 30 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ ณ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 จำนวน 491.02 ล้านบาท และจำนวน 522.54 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 333.17 ล้านบาท เกิดจากในเดือนมกราคมปี 2562 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจำนวน 80,000,000 หุ้น โดยการขายหุ้นใหม่ให้แก่ผู้จองในราคาหุ้นละ 3.90 บาท (ทุน 0.50 และส่วนเกินมูลค่าหุ้น 3.40 บาท) เป็นจำนวนเงินรวม 312.00 ล้านบาท และหุ้นของบริษัทเริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ในวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2562 บริษัทฯ แสดงยอดส่วนเกินมูลค่าหุ้นหลังหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนในส่วนเกินมูลค่าหุ้น รวมกับกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 75.46 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายเงินปันผล จำนวน 28.00 ล้านบาท

สภาพคล่อง แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

| กระแสเงินสด | ปี 2562 | ปี 2563 | ปี 2564 |
|---|----------|---------|----------|
| | ล้านบาท | ล้านบาท | ล้านบาท |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานได้มา (ใช้ไป) | (210.58) | (68.41) | 315.00 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ใช้ไป) | (198.53) | (35.57) | (26.37) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินได้มา (ใช้ไป) | 388.51 | 231.77 | (168.59) |
| กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง) | (20.59) | 127.79 | 120.04 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี | 35.22 | 14.62 | 142.41 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี | 14.62 | 142.41 | 262.45 |

จากโครงสร้างการได้มาและใช้ไปของกระแสเงินสดในแต่ละกิจกรรมของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2562 – 2563 จะพบว่าหลังจากที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ระดมทุนจากการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกเมื่อปี 2562 เพื่อนำมาใช้เพื่อการลงทุนซื้อที่ดินที่ อ.ปลวกแดง จ.ระยอง และซื้อเครื่องจักรที่ใช้ในงานก่อสร้างแล้วนั้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีความสามารถในการทำงานก่อสร้างได้มากยิ่งขึ้น และทำให้มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นมาอย่างต่อเนื่องในส่วนของการรับชำระหนี้จากลูกค้า อย่างไรก็ตามในการดำเนินงานแต่ละปี กลุ่มบริษัทฯ มีแหล่งเงินทุนอื่น ๆ อีก ได้แก่ กู้ยืมเงินระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สถาบันการเงินต่าง ๆ ที่กลุ่มบริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่ออยู่เพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินงานโครงการก่อสร้างที่มีอยู่ในมือ ณ ขณะนั้น

สำหรับปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 315 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินใช้ไปเพื่อซื้อวัตถุดิบเพื่อใช้สำหรับงานก่อสร้าง ลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเพิ่มขึ้นจากงานก่อสร้างที่ทำเสร็จมากกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บได้ โดย ณ วันสิ้นงวดโครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการส่งมอบงานเพื่อเรียกเก็บเงินจากลูกค้า และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นในระหว่างงวด นอกจากนี้ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับเงินภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายของปี 2560 – 2563 คืนจากกรมสรรพากรรวมจำนวน 131.67 ล้านบาท

กระแสเงินสด (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน สำหรับปี 2563 – 2564 จำนวน (35.57) ล้านบาท และจำนวน (26.37) ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ รายการลงทุนหลัก ๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ การซื้ออุปกรณ์และเครื่องจักร รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนเพิ่มเติม เพื่อรองรับการให้บริการรับเหมาก่อสร้างของบริษัทที่มีการเติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยในปี 2562 มีการใช้ไปของเงินสดที่ได้จากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนนำไปซื้อที่ดิน อาคารและโรงงาน อ.ปลวกแดง จ.ระยอง มูลค่าประมาณ 100 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ก่อนหน้านี้

ปี 2562 - 2564 กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินใช้ไปในการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร และการจ่ายเงินปันผลจำนวน 29.61 ล้านบาท จำนวน 29.99 ล้านบาท และจำนวน 6.38 ล้านบาท ตามลำดับ อีกทั้ง ในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสด (ใช้ไป) เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น รวมจำนวน (135.60) ล้านบาท ในขณะที่ ปี 2563 บริษัทฯ ยังมีกระแสเงินสดรับจากการกู้ยืมเงินระยะสั้น รวมจำนวน 306.86 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับกลุ่มบริษัทฯ และโครงการก่อสร้างในมือ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

| รายการ | หน่วย | ตรวจสอบแล้ว | | |
|---|-------|-------------|---------|---------|
| | | ปี 2562 | ปี 2563 | ปี 2564 |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | | | | |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | เท่า | 0.94 | 0.88 | 1.07 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว | เท่า | 0.25 | 0.34 | 0.50 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด | เท่า | (0.25) | (0.07) | 0.29 |
| อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า | เท่า | 10.31 | 11.42 | 8.30 |
| ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย | วัน | 35 วัน | 32 วัน | 44 วัน |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ ¹ | เท่า | N/A | N/A | N/A |
| ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย ¹ | วัน | N/A | N/A | N/A |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ | เท่า | 6.03 | 6.94 | 5.91 |
| ระยะเวลาการชำระหนี้ | วัน | 60 วัน | 53 วัน | 62 วัน |
| Cash Cycle ¹ | วัน | N/A | N/A | N/A |
| อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร | | | | |
| อัตรากำไรขั้นต้น | % | 8.97 | 7.97 | 13.49 |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน | % | 5.44 | 4.78 | 9.32 |
| อัตรากำไรอื่น | % | 0.30 | 0.15 | 0.21 |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร | % | (190.12) | (64.13) | 154.07 |
| อัตรากำไรสุทธิ | % | 3.70 | 2.75 | 6.21 |
| อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน | | | | |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น | % | 23.26 | 12.14 | 23.20 |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ | % | 8.40 | 6.75 | 11.21 |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร | % | 26.39 | 22.62 | 36.71 |
| อัตราหมุนของสินทรัพย์รวม | เท่า | 1.55 | 1.41 | 1.21 |
| อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน | | | | |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | เท่า | 2.02 | 2.19 | 2.00 |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย | เท่า | 7.23 | 3.93 | 6.78 |
| อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | เท่า | 0.84 | 1.34 | 0.89 |
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน | เท่า | (0.23) | (0.06) | 0.18 |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล ³ | % | 39.48 | 46.91 | 4.62 |
| ข้อมูลต่อหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) | | | | |
| มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น | บาท | 1.79 | 1.89 | 2.25 |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น ² | บาท | 0.27 | 0.22 | 0.46 |

หมายเหตุ : ¹อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย และ Cash Cycle สามารถคำนวณได้ แต่เนื่องจากบริษัทรับจ้างผลิตตามคำสั่งของลูกค้าที่มีลักษณะเฉพาะแต่ละราย บริษัทฯ จึงไม่มีสินค้าสำเร็จรูป จึงทำให้อัตราส่วนดังกล่าว ไม่ได้สะท้อนลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ

²คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยหารกำไรสุทธิสำหรับงวดด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปี

³คำนวณจากจำนวนเงินปันผลที่จ่ายหารด้วยกำไรสุทธิของงบการเงินรวม

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

และข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ข้อมูลของบุคคลต่าง ๆ ในบริษัท

ชื่อ ประวัติ ประสบการณ์ และจำนวนหุ้นที่ถือของคณะกรรมการบริษัท และบริหาร รวมถึงเลขานุการบริษัท บุคคลที่รับผิดชอบฝ่ายบัญชีและการเงินสูงสุด บุคคลที่ดูแลฝ่ายบัญชี หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้แสดงอยู่ในเอกสารแนบ 1 ในรายงานประจำปีนี้

เลขานุการบริษัท

เพื่อสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ คือ นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติตามที่กำหนดในระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับ รวมถึงวัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทฯ แสดงในเอกสารแนบ 1 ในรายงานประจำปีนี้

ค่าสอบบัญชี

กลุ่มบริษัท จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด โดยค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา มีจำนวนรวม 3.10 ล้านบาท

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ได้รับการพิจารณาดีจากศาลอุทธรณ์ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 พิจารณาเห็นพ้องกับศาลชั้นต้นว่าโจทก์และบริษัทฯ ต่างสมควรจ่ายกเลิกสัญญาจ้างต่อกันโดยปริยายซึ่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่สามารถเรียกค่าเสียหายจากกันได้ และโจทก์จะต้องจ่ายเงินคืนให้กับบริษัทฯ หลังมูลค่างานจำนวนหนึ่งพร้อมดอกเบี้ย ตามระยะเวลาที่กำหนด

ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ในระหว่างดำเนินการบังคับคดีกับโจทก์ตามคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ อย่างไรก็ตาม โจทก์ได้ยื่นขอขยายระยะเวลาการยื่นฎีกาและศาลฎีกาได้มีคำสั่งอนุญาตให้โจทก์ขยายระยะเวลายื่นฎีกาได้จนถึง วันที่ 31 มีนาคม 2565 ดังนั้น บริษัทฯ จึงยังคงการบันทึกประมาณการหนี้สินด้วยจำนวนเงินตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้นไว้คงเดิม



ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practice) เนื่องจากเห็นว่ามีสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจที่ทำให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นส่วนสำคัญในการส่งเสริมกิจการของบริษัทฯ ให้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมั่นคงต่อไป อันจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทฯ จดทะเบียนที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กรรมการและพนักงานทุกระดับเข้าใจและถือปฏิบัติตาม โดยแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่ทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเคารพในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและดูแลรักษาสิทธิดังกล่าวโดยเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการรับปัน การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ สิทธิในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี กำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ และการลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้บริษัทฯ ถือปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมหลักการ ดังต่อไปนี้

1. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
2. คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ บริหารงานด้วยความรอบคอบ และคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
3. การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน
4. การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงจริยธรรมทางธุรกิจเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิอันชอบธรรมสำหรับการดำเนินการต่าง ๆ โดยมีสิทธิในการออกเสียงแสดงความเห็นอย่างเท่าเทียมกันดังที่ได้ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัทโดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เพื่อแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นมีสิทธิร่วมตัดสินใจและลงคะแนนเสียงในเรื่องต่าง ๆ ได้แก่ สิทธิรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ สิทธิที่จะได้รับเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทฯ เป็นรายบุคคล สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน และสิทธิพื้นฐานอื่น ๆ ของผู้ถือหุ้นที่เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างชาติ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทฯ จึงมีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงปกป้องและรักษาสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นทุกรายจึงมีสิทธิเท่าเทียมกัน ในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัทฯ การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ เช่น การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เป็นต้น และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษต่าง ๆ เป็นต้น

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นเพื่อความเท่าเทียมกันมีรายละเอียดดังนี้

2.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง โดยทุกเสียงมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือนก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมในวาระต่าง ๆ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ โดยส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่กรณีที่ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 1 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลได้อย่างละเอียดและสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม โดยมีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ จะส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจะจัดทำเป็นฉบับภาษาไทยและเผยแพร่พร้อมกับคำแปลฉบับภาษาอังกฤษทั้งฉบับ
- บริษัทฯ แจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุม และแจ้งวิธีการและขั้นตอนการออกเสียงลงมติ วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม รวมทั้งในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะให้มีการกำหนดเป็นลำดับขั้นตอนอย่างชัดเจน มีการนำเสนอ ชักถาม ออกเสียงลงคะแนน และสรุปมติที่ประชุมอย่างชัดเจน รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ
- บริษัทฯ จะไม่คัดกรองสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่าง ๆ และการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น
- บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การประชุมดำเนินตามลำดับขั้นตอนที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม มิให้ผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกรายสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม และเพียงพอ ในการเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการได้เป็นรายบุคคล
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยการจัดส่งแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ โดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเสนอรายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 คน ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณามอบฉันทะให้เข้าร่วมประชุม
- ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแนบแผนที่ ซึ่งแสดงสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- บริษัทฯ จัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมที่ชัดเจนถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งบริษัทฯ จะเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายหลังจากที่ส่งรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ

2.2 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ดำเนินการในด้านต่าง ๆ โดยได้พิจารณาเกี่ยวกับการขจัดปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจรรยาบรรณที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ ดังนั้น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องต้องเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียให้คณะกรรมการทราบ โดยติดต่อแจ้งที่เลขานุการบริษัท และมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัท ทราบตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้ง ในการประชุมคณะผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลที่มีส่วนได้ส่วนเสียในการเข้าทำรายการใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ให้ความเห็นและงดออกเสียงลงมติในรายการดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับการทำรายการดังกล่าว โดยได้ถือปฏิบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการ

กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ใช้บังคับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัดเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมอย่างเท่าเทียมกัน อีกทั้งบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 one report) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทด้วย

2.3 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดนโยบายเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อมิให้บุคลากรของบริษัท ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท นำข้อมูลภายในองค์กรไปเปิดเผยให้แก่ผู้อื่นหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นหรือกระทำการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ทราบว่า

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท จะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท และจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม เว้นแต่ข้อมูลนั้นบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัททราบว่า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทที่ได้รับทราบข้อมูลทางการเงินของบริษัท และ/หรือ ข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างน้อย 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้ ให้รวมถึง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย โดยผู้ใดฝ่าฝืนถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง บริษัทฯ จะทำหนังสือตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร และหากพบว่ามีการปฏิบัติอีกครั้ง จะทำการให้ออกโดยไม่จ่ายค่าชดเชย

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองทรัพย์สินของตัว คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยกรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครอง และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการถัดจากวันที่ทำการ และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในสิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัททั้งภายในและภายนอก โดยคณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักเป็นอย่างดีถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิ เงื่อนไข ข้อกฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ หรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลและปฏิบัติด้วยดี รวมถึงคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาให้มีการระดมทุนส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพและไม่ดำเนินการใด ๆ อันจะเป็นการลดทอนสิทธิหรือส่งผลกระทบต่อในด้านลบกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ

3.1 นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญ ดังมีรายละเอียดดังนี้

- ผู้ถือหุ้น :** บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้มีผลตอบแทนที่คุ้มค่าและสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว ด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง รวมทั้งการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้
- พนักงาน :** บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในฐานะผู้สนับสนุนให้แผนงานต่าง ๆ ของบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อพนักงานของบริษัทด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งพัฒนา เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงานที่ดีและรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เพื่อสร้างความมั่นใจและเป็นขวัญกำลังใจให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานกับบริษัทด้วยความมั่นคงในอาชีพ
- ผู้บริหาร :** บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริหาร ในฐานะผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานต่าง ๆ รวมทั้งควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกรอบ ทิศทาง และเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จึงเสนอคำตอบแทนผู้บริหารที่มีความเหมาะสม เป็นธรรม เพื่อเป็นการตอบแทน และเป็นแรงจูงใจให้ผู้บริหารมีความตั้งใจและทุ่มเทให้กับการบริหารงานบริษัทฯ จนสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้

- หุ้นส่วนทางธุรกิจ :** บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทในการที่ช่วยสนับสนุนและผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถเจริญเติบโตและบรรลุเป้าหมายธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติตามหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่เป็นธรรมของทั้งสองฝ่าย และปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด
- ลูกค้า :** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นอันดับแรกโดยสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอและมุ่งเน้นที่จะปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสเท่าเทียมและเป็นธรรม และให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวโดยไม่ให้ความสำคัญแก่ลูกค้ามาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ
- คู่ค้า :** บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าของบริษัทด้วยความเป็นธรรม ตามเงื่อนไขทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด ทั้งจะไม่เรียกร้อง ไม่รับ และไม่จ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ทางการค้ากับคู่ค้าโดยไม่สุจริต
- คู่แข่ง :** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือกรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทางการค้าด้วยการพัฒนาศักยภาพและคุณภาพของการให้บริการไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสมและไม่เป็นนโยบายที่จะทำลายคู่แข่งด้วยการพูดพาดพิงกล่าวร้ายหรือดำเนินการใด ๆ ที่ไม่สุจริตที่เป็นการทำลายคู่แข่งของบริษัท
- สิ่งแวดล้อม :** บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม โดยไม่กระทำการใด ๆ ที่ส่งผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อมเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด ส่งเสริมการใช้และการอนุรักษ์ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม ปฏิบัติและให้ความร่วมมือ หรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานที่กำกับดูแล
- ชุมชน/สังคม :** บริษัทฯ คำนึงถึงการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมเพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่คนในสังคมและชุมชนรวมถึงส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับและให้การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม
- หน่วยงานภาครัฐ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง :** บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัท บริษัทฯ จึงมีความตั้งใจและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระของหน่วยงานเหล่านั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมอบหมายให้เลขานุการบริษัทรับผิดชอบด้านการสอบทานการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และผู้ตรวจสอบภายในสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามคู่มือการปฏิบัติงานและเป็นไปตามมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของพนักงานบริษัทเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวังและขาดความรอบคอบ ซึ่งสามารถแจ้งหรือสอบถามคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้โดยตรง โดยติดต่อผ่านทางเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ จะดำเนินการสอบสวนตามขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียนที่กำหนดไว้ไม่เปิดเผยซึ่งผู้แจ้งเบาะแส และถือปฏิบัติเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวและรายงานผลการสอบสวนให้คณะกรรมการบริษัททราบ

3.2 การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักการในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เช่น จรรยาบรรณว่าด้วยการขัดแย้งทางผลประโยชน์ จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน และจรรยาบรรณว่าด้วยการให้หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด เป็นต้น โดยห้ามมิให้พนักงานทุกคนเรียกรับของขวัญหรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่สื่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบหรือการกระทำใด ๆ ที่อาจนำไปสู่การแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือครอบครัว

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่มีข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ หรือข้อสงสัยใด ๆ เกี่ยวกับการกระทบผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง สามารถแจ้งหรือสอบถามได้โดยการแจ้งเรื่องร้องเรียนประธานคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ โดยติดต่อผ่านเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบริษัทฯ จะดำเนินการสอบสวนตามขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียนที่กำหนดไว้และถือปฏิบัติเป็นเรื่องลับและรายงานผลการสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบต่อไป

แจ้งเบาะแสการทุจริต และคอร์รัปชัน

คุณณัฐฐิยา จารุสมบัติ
เลขานุการบริษัท email : info@caz.co.th

ช่องทางการสื่อสารอื่นได้แก่

ฝ่ายบุคคล : 098 – 586 – 6616
ฝ่ายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม : 038-606 242 ต่อ 326

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่ทำให้เกิดความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทฯ จะปกปิดชื่อ ที่อยู่หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่ในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน น่าเชื่อถือ ทัวถึง ทันเวลา โปร่งใส เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับทราบสารสนเทศอย่างเท่าเทียม โดยเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ที่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สื่อสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รวมถึงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยกำหนดให้มีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

4.1 รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน และข้อมูลทางการเงินซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีสากลซึ่งเป็นที่ยอมรับกันทั่วไปในประเทศไทยและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอิสระ โดยเลือกใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยใช้ดุลยพินิจในการจัดทำอย่างระมัดระวัง อีกทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยให้ความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท รวมทั้งจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

4.2 ความสัมพันธ์กับนักลงทุน

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ในส่วนของการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์และผู้สนใจโดยทั่วไปได้รับทราบโดยผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ สิ่งพิมพ์ต่าง ๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท (www.caz.co.th) โดยผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดต่อในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่ นางสาวณัฐฐิยา จารุสมบัติ โทรศัพท์ 038-606-242 หรือที่ E-mail: info@caz.co.th

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นประจำโดยมี ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ และ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ เข้าร่วมกิจกรรมและตอบซักถามแก่นักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไปที่เข้าร่วมกิจกรรม ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เข้าร่วมกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์รวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ได้กับบริษัทฯ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการให้ความเห็นชอบการวางแผนการดำเนินงานและมีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส รวมถึงให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากผลประโยชน์ทางการเงินของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นจำนวน 4 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยบริษัทฯ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่มีต่อผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนเพื่อความโปร่งใสในการตัดสินใจและนำเสนอวิสัยทัศน์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน โดยมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ อันมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัท ทั้งหมด เพื่อทำหน้าที่ถ่วงดุลในการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตลอดจนสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการให้เป็นคนละบุคคลกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจโดยไม่จำกัด โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป

ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ จึงมีเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท โดยความรับผิดชอบของคณะกรรมการมีรายละเอียด ดังนี้

5.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยครอบคลุมในด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย รวมถึงสร้างประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืนและมั่นคงในระยะยาว ด้วยการบริหารงานอย่างระมัดระวังรอบคอบ รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถและมีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านความเสี่ยง ซึ่งมีการประเมิน วางกลยุทธ์แก้ไข และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอ

สำหรับการกำหนดแนวทางในการดำเนินงานนั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในร่วมกันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านและฝ่ายบริหารเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (Thai Institute of Director Association : IOD) และสถาบันอื่น ๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหาร

5.2 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการต่อต้านด้านทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกองค์กร ด้วยการยึดมั่นต่อการประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส และไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม สามารถตรวจสอบได้ทุกระบวนการและทุกขั้นตอนการทำงาน รวมถึงได้มีการกำหนดนโยบายและมาตรการด้านการป้องกันการกระทำดังกล่าว บริษัทฯ มีการสื่อสารถ่ายทอดไปยังพนักงานทุกระดับ และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณขององค์กรให้พนักงานทุกคนมีความตระหนักต่อการกระทำที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชัน ด้วยเล็งเห็นว่าการทุจริตและคอร์รัปชันเป็นบ่อนทำลายธุรกิจ สังคม และประเทศชาติ ดังนั้น การดำเนินการด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันต้องเกิดจากหน่วยงานทุกภาคส่วนร่วมเป็นพลังผลักดันในการปลูกฝังและสร้างเสริมสังคมไทยให้ปราศจากการกระทำดังกล่าว

5.3 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

5.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำอย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจรรยาบรรณที่ดีเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ ไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ รวมทั้งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัดในเรื่องการกำหนดราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ให้เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอกและส่งรายงานตามระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และจะได้มีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีด้วย

[illegible]

โครงสร้างของคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุดได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยคุณสมบัติของคณะกรรมการเหล่านี้เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัตินานหลาย และบริษัท พิจารณาแล้วว่ามีคุณสมบัติในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์และการพัฒนาที่ยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- คณะกรรมการอิสระ 3 ท่าน (ร้อยละ 34 ของกรรมการทั้งหมด)
- กรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร) 2 ท่าน (ร้อยละ 22 ของกรรมการทั้งหมด)
- กรรมการ 4 ท่าน (ร้อยละ 44 ของกรรมการทั้งหมด)

| รายชื่อคณะกรรมการ | ตำแหน่ง | วันที่ได้รับตำแหน่ง | ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ ^{2/} |
|---|--|---|--|
| 1. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐ์พร | <ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | <ul style="list-style-type: none"> 23 พฤศจิกายน 2560 23 พฤศจิกายน 2560 23 พฤศจิกายน 2560 24 มกราคม 2561 | <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 166/2555 |
| 2. นายนิติ ทัพนัน | <ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | <ul style="list-style-type: none"> 11 พฤศจิกายน 2562 11 พฤศจิกายน 2562 11 พฤศจิกายน 2562 | <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 168/2563 |
| 3. นายยิ่งยง เดชะรุ่งนรินทร์ ^{1/} | <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ | <ul style="list-style-type: none"> 23 พฤศจิกายน 2560 23 พฤศจิกายน 2560 | <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 145/2561 |
| 4. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) | <ul style="list-style-type: none"> ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ (ที่เป็นผู้บริหาร) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง | <ul style="list-style-type: none"> 6 กุมภาพันธ์ 2557 6 กุมภาพันธ์ 2557 6 กุมภาพันธ์ 2557 22 กุมภาพันธ์ 2561 | <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 146/2561 |
| 5. นายประเสริฐ ตรีวิธานวัฒน์ | <ul style="list-style-type: none"> กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ) กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง | <ul style="list-style-type: none"> 11 มีนาคม 2559 1 ธันวาคม 2558 22 กุมภาพันธ์ 2561 | <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 103/2556 |
| 6. นางสาวนิดา ตรีวิธานวัฒน์ | <ul style="list-style-type: none"> กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มทาคูนิ) กรรมการบริหาร | <ul style="list-style-type: none"> 1 ธันวาคม 2558 1 ธันวาคม 2558 | <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 100/2556 หลักสูตร Director Certify Program (DCP) รุ่นที่ 208/2558 |

| รายชื่อคณะกรรมการ | ตำแหน่ง | วันที่ได้รับตำแหน่ง | ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ ^{2/} |
|---|--|--|--|
| 7. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว | <div><div>• กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มท่าคูนิ)</div><div>• ประธานกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</div><div>• กรรมการบริหาร</div><div>• กรรมการบริหารความเสี่ยง</div></div> | <div><div>• 1 เมษายน 2558</div><div>• 24 มกราคม 2561</div><div>• 1 ธันวาคม 2558</div><div>• 22 กุมภาพันธ์ 2561</div></div> | <div><div>• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 129/2559</div></div> |
| 8. นางสาวกาญจนา ริมพนิชยกิจ | <div><div>• กรรมการ (ตัวแทนจากกลุ่มท่าคูนิ)</div></div> | <div><div>• 17 กันยายน 2561</div></div> | <div><div>• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 103/2556</div></div> |
| 9. นายยอง ซอล ซอย (Mr.Yeong Cheol Choi) | <div><div>• กรรมการ</div></div> | <div><div>• 29 กุมภาพันธ์ 2563</div></div> | <div><div>• หลักสูตร (DAP) รุ่นที่ 146/2561</div></div> |

หมายเหตุ: ^{1/} นายยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

^{2/} DAP = Director Accreditation Program

DCP = Director Certification Program

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

นายซุง ชิก ฮอง และ นางสาวนิตา ตริวีรานูวัฒน์ หรือ นายสมชัย ก้านบัวแก้ว สองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมาการชด้อย

คณะกรรมาการบริษัทฯ

- ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัทฯ มีดังนี้
1. การจัดการบริษัทฯให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 2. พิจารณานุมัติวิธีด้อยทุน พันธกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ บประมาณ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมถึงทบทวนเปลี่ยนแปลงเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของบริษัทฯ
 3. ควบคุมและกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงกำหนดคำตอบแทน และทบทวนการวางแผนการสืบทอดงาน
 4. พิจารณานุมัติโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหารงาน มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่แต่งตั้ง โดยครอบคลุมรายละเอียดการคัดเลือก การว่าจ้าง การโยกย้าย การฝึกอบรม และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ ที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง ซึ่งมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการของบริษัทเป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทฯ ที่จะลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
 5. คณะกรรมการบริษัทฯอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทฯ ได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทฯ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร
 6. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย เพื่อรับผิดชอบและดูแลการดำเนินงานในเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้บรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กร
 7. พิจารณาการจัดสรรเงินกำไรเพื่อการจ่ายเงินปันผล และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
 8. แต่งตั้งเลขาธิการบริษัทฯ เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในด้านต่าง ๆ ในนามของบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี รวมถึงเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทอย่างเพียงพอก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบ พร้อมทั้งนำเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ บริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ ตลอดจนประสานงานกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินการตรวจสอบขอบเขต แนวทาง แผนงาน และปัญหาที่พบบ่อยระหว่างการตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่าเป็นสาระสำคัญ
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน และให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในการเข้าทำรายการดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และปฏิบัติตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายและกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง
7. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีการบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปี ละ 1 ครั้ง
8. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทฯ มาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น เมื่อเห็นว่าจำเป็นตามความเหมาะสมของขอบข่ายงานด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ตามระเบียบของบริษัทฯ
9. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลต่าง ๆ ได้แก่ ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่น่าเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
11. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท โดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก
12. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีการทุจริตหรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
13. พิจารณาสอบทานและปรับเปลี่ยนหน้าที่ให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้บริษัทฯ แจ้งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีดังนี้

ด้านการสรรหา

1. พิจารณาคคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้างขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ รวมถึงกำหนดวิธีการสรรหาอย่างเหมาะสม โดยจะต้องพิจารณาให้เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัท
2. พิจารณารายชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
3. พิจารณากลั่นกรองรายชื่อ ตรวจสอบประวัติและคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการของผู้ที่จะเสนอชื่อ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
4. พิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
5. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ในกรณีที่มีเหตุการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท
6. พิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง
7. พิจารณาแผนการพัฒนากรรณการ และแผนสืบทอดงาน (Succession Plan) รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

ด้านกำหนดคำตอบแทน

1. พิจารณานโยบายการกำหนดคำตอบแทนอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้ง
2. พิจารณานูมิตรูปแบบ หลักเกณฑ์ และการกำหนดมูลค่าของคำตอบแทน ทั้งส่วนที่เป็นเงินเดือน และผลประโยชน์อื่นที่จ่ายให้แก่กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และที่ปรึกษาระดับบริหารของบริษัท
3. พิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารสูงสุด พร้อมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบ

คณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

1. ให้มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท โดยกำหนดขอบเขต ประเภท หรือขนาดของกิจการ วัตถุประสงค์ แนวทาง และนโยบายของบริษัทภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้า
2. พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัท การลงทุนขยายงาน รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกิจการต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
4. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ
5. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของกิจการ รวมถึงการพิจารณาอนุมัติแผนการปฏิบัติของแต่ละฝ่ายงานของบริษัท และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่าง ๆ ของบริษัทที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น
6. คณะกรรมการบริหารอาจจะมอบหมาย และกำหนดอำนาจหน้าที่ให้กรรมการบริหารแต่ละคนสามารถดำเนินการภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารตามที่กำหนดไว้ โดยกรรมการบริหารดังกล่าวจะต้องรับผิดชอบในงานที่ได้รับมอบหมายนั้นโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แนวทาง และกรอบในการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรรวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงของฝ่ายจัดการ รวมทั้งกระบวนการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร
2. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง ติดตามผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ
3. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
4. จัดทำและสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญและดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า องค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม

5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
6. ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลของนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในทุก ๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี โดยจัดให้มีการประชุมปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความเหมาะสมและจำเป็น โดยมีการกำหนดระเบียบวาระการประชุมอย่างชัดเจน และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยองค์ประชุมของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องไม่น้อยกว่าจำนวน 2 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด โดยในปี 2564 นี้คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมรวมทั้งหมด 5 ครั้ง

เลขานุการบริษัทฯ ได้จัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่เป็นเรื่องที่ต้องมีการพิจารณาอย่างเร่งด่วน นอกจากนี้เลขานุการบริษัทฯ ได้จัดทำตารางการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปีและแจ้งให้กรรมการทุกท่านได้รับทราบตั้งแต่ต้นปี เพื่อให้กรรมการได้วางแผนเข้าร่วมประชุมได้อย่างครบถ้วน

คำตอบแทนกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่จูงใจในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นหลัก และความสอดคล้องกับธุรกิจ/อุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละคน

บริษัทฯ ใช้ความระมัดระวังในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยเป็นอัตราที่แข่งขันได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับเพิ่มขึ้น สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหาร จะสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน ทั้งนี้ สำหรับค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย จะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขอมติเห็นชอบ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติทุกปี โดยค่าตอบแทนกรรมการในแต่ละปี อาจมีจำนวนเปลี่ยนแปลงไปจากที่นำเสนอ ขึ้นอยู่กับมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในแต่ละปี

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 6 ท่านดังนี้

| ชื่อ – สกุล | ตำแหน่ง ¹ |
|---|---|
| 1. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) | กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายยอง ชอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi) | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ / ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมและจัดซื้อจัดหา |
| 3. นางสาวพรธิวิศร์ ชันธิวิทย์ | กรรมการบริหาร / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน |
| 4. นางวิมล เวหนะรัตน์ | ผู้จัดการสายงานสนับสนุน |
| 5. นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee) | ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง |
| 6. นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว่าสะโสม | ผู้จัดการแผนกบัญชี |

หมายเหตุ: ¹ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานแก่นับต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ทั้งนี้ ข้อมูลของผู้บริหารของบริษัทฯ

คำตอบแทนผู้บริหาร

ปี 2562 – 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารในรูปของเงินเดือน โบนัส เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและผลตอบแทนอื่น ๆ ดังนี้

| คำตอบแทนผู้บริหาร | (หน่วย : ล้านบาท) | | |
|---|-------------------|-------|-------|
| | 2562 | 2563 | 2564 |
| เงินเดือน | 17.32 | 14.99 | 15.41 |
| โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่น ^{1/} | 2.19 | 0.70 | 5.29 |
| รถประจำตำแหน่ง | มี | มี | มี |
| รวม | 19.51 | 15.69 | 20.70 |

หมายเหตุ : ^{1/}บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยบริษัทสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3-5 (ขึ้นอยู่กับอายุการทำงาน) ของเงินเดือนพนักงาน

บุคลากร

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
มีจำนวนพนักงานรายเดือน (ไม่รวมผู้บริหาร) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2564 ดังนี้

| แผนก | จำนวนพนักงาน (คน) | | | | | | | | | | | |
|-------------------------|---------------------|--------|------------|-----|---------------------|--------|------------|-----|---------------------|--------|------------|-----|
| | ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62 | | | | ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63 | | | | ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 | | | |
| | ไทย | เกาหลี | ฟิลิปปินส์ | รวม | ไทย | เกาหลี | ฟิลิปปินส์ | รวม | ไทย | เกาหลี | ฟิลิปปินส์ | รวม |
| เลขานุการ | 1 | - | - | 1 | 1 | - | - | 1 | 1 | - | - | 1 |
| ฝ่ายสารสนเทศ | 2 | - | - | 2 | 3 | - | - | 3 | 3 | - | - | 3 |
| ฝ่ายการตลาด | - | 1 | - | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| แผนกก่อสร้าง | 306 | 11 | 2 | 319 | 254 | 13 | 3 | 270 | 305 | 13 | 3 | 321 |
| แผนกบัญชี/การเงิน | 5 | - | - | 5 | 5 | - | - | 5 | 5 | - | - | 5 |
| แผนกจัดซื้อและจัดจ้าง | 5 | - | - | 5 | 5 | - | - | 5 | 5 | - | - | 5 |
| แผนกวางแผน | 2 | - | - | 2 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| แผนกประมาณราคา | - | 2 | - | 2 | 2 | 2 | - | 4 | 2 | 2 | - | 4 |
| แผนกคลังสินค้าและจัดส่ง | 2 | - | - | 2 | 1 | - | - | 1 | 2 | - | - | 2 |
| แผนกบุคคลและธุรการ | 7 | - | - | 7 | 9 | - | - | 9 | 10 | - | - | 10 |
| แผนกเขียนแบบ | 10 | 4 | - | 14 | 10 | 4 | - | 14 | 12 | 4 | - | 16 |
| รวม | 340 | 18 | 2 | 360 | 290 | 19 | 3 | 312 | 345 | 19 | 3 | 367 |

พนักงานรายวันของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2564

| แผนกผลิตและติดตั้ง | จำนวนพนักงาน (คน) | | | | | | | | |
|--------------------|-----------------------|----------|-----|-----------------------|----------|-------|-----------------------|----------|-------|
| | ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562 | | | ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563 | | | ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564 | | |
| | ไทย | ต่างด้าว | รวม | ไทย | ต่างด้าว | รวม | ไทย | ต่างด้าว | รวม |
| | 656 | 39 | 695 | 2,291 | 20 | 2,311 | 1,223 | 4 | 1,227 |

คำตอบแทนพนักงาน

คำตอบแทนรวมของพนักงานของบริษัทฯ (ไม่รวมผู้บริหาร) ในปี 2562 2563 และ ปี 2564 มีจำนวน 465.95 ล้านบาท 832.82 ล้านบาทและ 531.53 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นคำตอบแทนในรูปเงินเดือน โบนัส ประกันสังคม ผลประโยชน์พนักงาน คำตอบแทนอื่นที่จ่ายให้แก่ผู้ที่มีส่วนร่วมปฏิบัติงาน (Incentive) ซึ่งจ่ายจากต้นทุนที่ประหยัดได้เมื่อเทียบกับประมาณการต้นทุนโครงการภายใต้นโยบายที่บริษัทฯ กำหนด เป็นต้น

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้มาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้วภายใต้การจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจัดการกองทุน ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น สามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย ในขณะที่ บริษัทฯจะจ่ายเงินสมทบร้อยละ 3 - 5 (ขึ้นอยู่กับอายุการทำงาน) ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท เจ เค อี ซี จำกัด

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อคณะกรรมการ | ตำแหน่ง |
|--|---|
| 1. นายจอง เคียว ซอย (Mr. Jeong Kyu Choi) | กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายซุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) | กรรมการ (ตัวแทนจากบริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)) |
| 3. นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว่าสะโสม | กรรมการ (ตัวแทนจากบริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)) |
| 4. นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee) | กรรมการ (ตัวแทนจากบริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)) |

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายจอง เคียว ซอย (Mr. Jeong Kyu Choi) ลงลายมือชื่อร่วมกับ นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว่าสะโสม และประทับตราสำคัญของบริษัท

บุคลากร

บริษัท เจ เค อี ซี จำกัด มีจำนวนพนักงานรายเดือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 ดังนี้

| แผนก | จำนวนพนักงาน (คน) | | | | | | | | |
|--------------------|---------------------|--------|-----|---------------------|--------|-----|---------------------|--------|-----|
| | ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62 | | | ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63 | | | ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64 | | |
| | ไทย | เกาหลี | รวม | ไทย | เกาหลี | รวม | ไทย | เกาหลี | รวม |
| กรรมการผู้จัดการ | - | 1 | 1 | - | 1 | 1 | - | 1 | 1 |
| แผนกบุคคลและทั่วไป | 10 | - | 10 | 6 | - | 6 | 4 | - | 4 |
| แผนกบัญชี/การเงิน | 2 | - | 2 | 2 | - | 2 | 2 | - | 2 |
| แผนกควบคุมโครงการ | 4 | - | 4 | 4 | 1 | 5 | 3 | 1 | 4 |
| แผนกก่อสร้าง | 45 | - | 45 | 57 | - | 57 | 62 | 1 | 63 |
| รวม | 61 | 1 | 62 | 69 | 2 | 71 | 71 | 3 | 74 |

พนักงานรายวันของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2564

| | จำนวนพนักงาน (คน) | | | | | | | | |
|--|-----------------------|----------|-----|-----------------------|----------|-------|-----------------------|----------|-----|
| | ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562 | | | ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563 | | | ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564 | | |
| | ไทย | ต่างด้าว | รวม | ไทย | ต่างด้าว | รวม | ไทย | ต่างด้าว | รวม |
| | 713 | 66 | 779 | 1,018 | 78 | 1,096 | 744 | 36 | 780 |

ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานของบริษัทฯ (ไม่รวมผู้บริหาร) ในปี 2562 2563 และ ปี 2564 มีจำนวน 197.58 ล้านบาท 218.05 ล้านบาท และ 162.09 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส ประกันสังคม ผลประโยชน์พนักงาน ค่าตอบแทนอื่นที่จ่ายให้แก่ผู้ที่มีส่วนร่วมปฏิบัติงาน (Incentive) ซึ่งจ่ายจากต้นทุนที่ประหยัดได้เมื่อเทียบกับประมาณการต้นทุนโครงการภายใต้นโยบายที่บริษัทฯ กำหนด เป็นต้น

ข้อพิพาทด้านแรงงานในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี -

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงคณะผู้บริหาร บริหารงานให้เป็นไปตาม นโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในด้านต่าง ๆ ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทได้ทำหน้าที่กำกับดูแล จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน ที่เหมาะสม เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชี ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่ง ทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศที่ปรากฏในรายงานประจำปี และงบการเงินซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส การจัดทำงบการเงินดังกล่าวตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ทางการเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานความถูกต้อง ครบถ้วน สมเหตุสมผล เชื่อถือได้และใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง โดยผลการประเมินจะนำมาใช้เป็นกรอบในการพิจารณาบทบาทการปฏิบัติงานในหน้าที่ ปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ และนำผลการประเมินมาวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ตลอดจนนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุง และพัฒนาการดำเนินงานต่อไป

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ประกอบกับพิจารณาลักษณะการประกอบ ธุรกิจ และแผนในอนาคตจึงได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ โดยบุคคลดังกล่าวต้องเป็นผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นผู้ที่ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต มีจรรยาบรรณทางธุรกิจ มีวิสัยทัศน์และทัศนคติที่ดีต่อองค์กรรวมถึงมีผลการปฏิบัติงานที่ดี

ในปีที่ผ่านมา กรรมการที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท และการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดดังนี้

| รายชื่อคณะกรรมการ | คณะกรรมการชุดย่อย | | | | | | |
|--|-------------------|-----------------------------|------------------|-------------------|------------------|----------------------------|----------------------------|
| | คณะกรรมการบริษัท | สัดส่วนการเข้าประชุมกรรมการ | คณะกรรมการบริหาร | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหาฯ | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | การประชุมประจำปีผู้ถือหุ้น |
| 1. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร | 5/5 | 100% | - | 5/5 | 2/2 | - | 1/1 |
| 2. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์ | 5/5 | 100% | - | 5/5 | - | - | 1/1 |
| 3. นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) | 5/5 | 100% | 5/5 | - | - | 4/4 | 1/1 |
| 4. นายประเสริฐ ตรีวีรานุวัฒน์ | 5/5 | 100% | 5/5 | - | - | 4/4 | 1/1 |
| 5. นางสาวนิตา ตรีวีรานุวัฒน์ | 5/5 | 100% | 5/5 | - | - | - | 1/1 |
| 6. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว | 5/5 | 100% | 5/5 | - | 2/2 | 4/4 | 1/1 |
| 7. นางสาวกาญจนา ริมพณิชยกิจ | 5/5 | 100% | - | - | - | - | 1/1 |
| 8. นายณที ทับมณี | 5/5 | 100% | - | 5/5 | 2/2 | - | 1/1 |
| 9. นายยอง ซอล ซอย (Mr.Yeong Cheol Choi) | 5/5 | 100% | - | - | - | - | 1/1 |

คำตอบแทนกรรมการ

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้เสนอคำตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย กำหนดคำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม เงินบำเหน็จ และคำตอบแทนอื่น เป็นวงเงินไม่เกิน 2 ล้านบาท ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

| คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน | คำตอบแทน บาท/เดือน/คน | | ค่าเบี้ยประชุม บาท/ครั้ง/คน | |
|---|--------------------------|--------|--------------------------------|--------|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| ตำแหน่ง | | | | |
| 1. ประธานกรรมการบริษัท | 35,000 | 35,000 | ไม่มี | ไม่มี |
| 2. ประธานกรรมการตรวจสอบ | 30,000 | 30,000 | ไม่มี | ไม่มี |
| 3. กรรมการตรวจสอบ | 25,000 | 25,000 | ไม่มี | ไม่มี |
| 4. ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน | ไม่มี | ไม่มี | 12,500 | 12,500 |
| 5. กรรมการบริษัท | ไม่มี | ไม่มี | 12,000 | 12,000 |
| 6. กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน | ไม่มี | ไม่มี | 10,000 | 10,000 |

หมายเหตุ : กรรมการอิสระได้รับคำตอบแทนสูงสุดเพียง 1 ตำแหน่ง

| | | | | (หน่วย : บาท) |
|--|----------------------|--------------------|-------------|---------------|
| การคำตอบแทนกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา ระยะเวลา 1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2564 มีรายละเอียดดังนี้ | | | | |
| รายชื่อ | ปี 2564 | | | รวม |
| | คำตอบแทน รายเดือน | ค่าเบี้ย ประชุม | เงินบำเหน็จ | |
| 1. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน | 420,000 | - | 59,445 | 479,445 |
| 2. นายณที ทับมณี ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน | 360,000 | - | 59,445 | 419,445 |
| 3. นายยิ่งยง เตชะรุ่งนิรันดร์ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการ | 300,000 | - | 59,445 | 359,445 |
| 4. นายชุง ซิก ฮอง (Mr.Chung Sik Hong) กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง | - | 60,000 | 59,440 | 119,440 |
| 5. นายประเสริฐ ตรีวีรานวัฒน์ กรรมการ / กรรมการบริหาร | - | 60,000 | 59,445 | 119,445 |
| 6. นางสาวนิดา ตรีวีรานวัฒน์ กรรมการ / กรรมการบริหาร | - | 60,000 | 59,445 | 119,445 |
| 7. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน | - | 85,000 | 59,445 | 144,445 |
| 8. นางสาวกาญจนา रिमणिชยกิจ กรรมการ / กรรมการบริหาร | - | 60,000 | 59,445 | 119,445 |
| 9. นายยอง ซอล ซอย (Mr. Yeong Cheol Choi) กรรมการ | - | 60,000 | 59,445 | 119,445 |
| รวมคำตอบแทนกรรมการ | 1,080,000 | 385,000 | 535,000 | 2,000,000 |

คำตอบแทนหรือสวัสดิการในรูปแบบอื่น

- ไม่มี -

คำตอบแทนคณะกรรมการบริหาร

- ไม่มี -

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

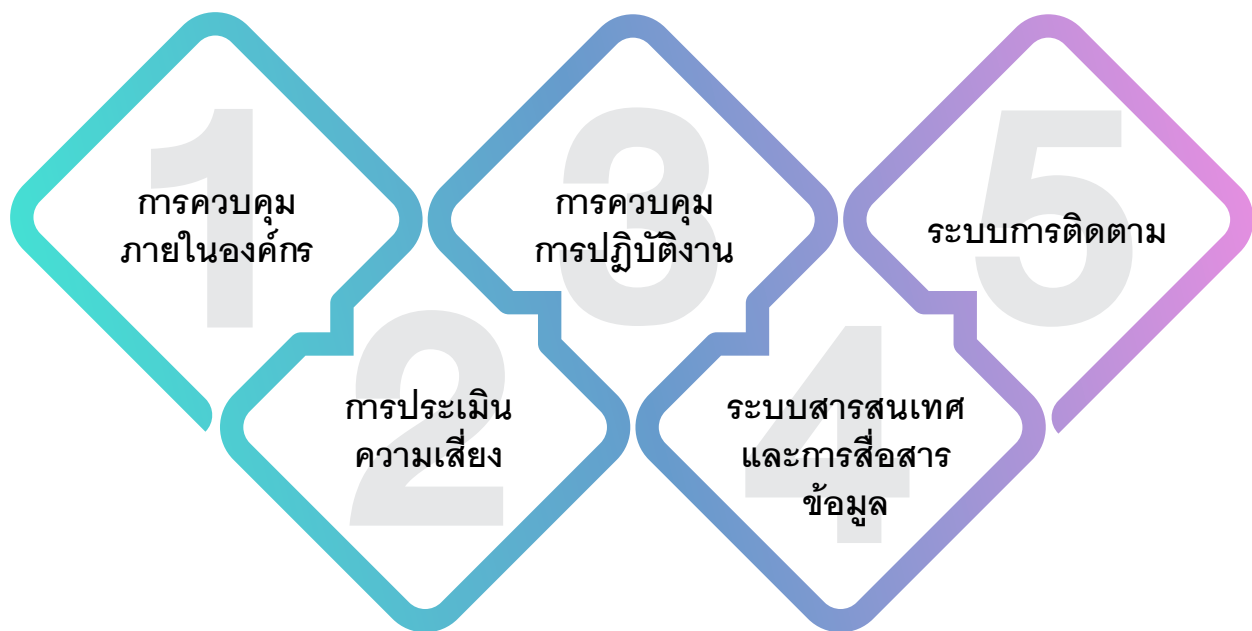
คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใด ๆ ของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อมั่นใจว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งในเรื่องการสอบทานรายงานทางการเงิน การสอบทานระบบการประเมินการบริหาร ความเสี่ยง การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมจำนวน 6 ครั้ง (โดยมีการประชุมที่ไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 1 ครั้ง) โดยมีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี 2564 ถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพซึ่งจะส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในและติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ และมุ่งเน้นให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับความเสี่ยง มีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน รวมทั้งการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ดังจะเห็นได้จากการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่ออนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่มีผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในและผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อนำข้อมูลเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณารับทราบ ติดตามความคืบหน้า และหาแนวทางแก้ไขเพื่อให้สามารถแก้ไขประเด็นข้อสังเกตได้อย่างทันทั่วทั้งที่ ทั้งในด้านแผนการปฏิบัติงาน ผลประเมินความเพียงพอ คุณภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามระเบียบ กฎหมาย รวมถึงข้อบังคับของราชการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยอ้างอิงกรอบแนวปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO ซึ่งกำหนดองค์ประกอบหลักที่จำเป็นในการควบคุมภายในไว้ 5 ส่วน ได้แก่



บริษัทฯ ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นหน่วยงานอิสระจากภายนอก ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เนื่องจากเป็นผู้มีคุณสมบัติ มีความรู้ความสามารถในด้านระบบบัญชีและการควบคุมภายในเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมี คุณอนันตยา รักษาสรณ์ เป็นผู้ตรวจสอบภายในปี 2564 เพื่อทำการตรวจสอบและติดตามการปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ดำเนินการสอบทานระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนติดตามผลการปรับปรุงระบบ และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัท ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ เหมาะสม และสามารถป้องกันการนำทรัพย์สินไปใช้โดยมิชอบ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ



รายการระหว่างกัน

ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่าง ๆ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯรวมถึงการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทฯกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้ดังนี้

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ |
|---|--|
| บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (TAKUNI) | TAKUNI เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นผ่านบริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 36.64 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว |
| บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด (TT) | TT เป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 36.64 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว |
| บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด (GG) | GG เป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ |
| บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด (RE) | RE เป็นบริษัทย่อยของ TAKUNI ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ |
| นายชุง ชิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) | เป็นกรรมการบริหารและกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 10.20 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว |
| นายยอง ชอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi) | เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 2.55 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว |
| นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee) | เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 3.45 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว |

ลักษณะของรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันอันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งสามารถสรุปลักษณะและมูลค่าของการทำรายการระหว่างกัน โดยเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม ดังนี้

| บุคคล/ นิติบุคคลที่ อาจมีความ ขัดแย้ง | ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน | มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562 (บาท) | มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563 (บาท) | มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2564 (บาท) | ความจำเป็น และความสมเหตุสมผล ของรายการ | ความเห็นของคณะ กรรมการตรวจสอบ |
|--|-------------------------------|---|---|---|--|----------------------------------|
|--|-------------------------------|---|---|---|--|----------------------------------|

| | | | | | | |
|---|---|-------------|------------|---------|---|---|
| 1. บริษัท ทาคุนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (TAKUNI) | รายได้จากการให้บริการ ■ บริษัทมีรายได้จากการให้ บริการรับเหมาก่อสร้างแบบ ครบวงจรโครงการ Bang- pa-Kong LPG Terminal Phase 3 (WP Ball Tank) ให้ กับ บริษัท ทาคุนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) <ul style="list-style-type: none"> รายได้จากการให้บริการ ค่าไฟฟ้า ■ ยอดคงค้าง <ul style="list-style-type: none"> ลูกหนี้การค้า เงินประกันผลงาน รายได้รับล่วงหน้า รายได้ค่าก่อสร้างค้างรับ ■ ยอดค้างจ่าย <ul style="list-style-type: none"> เจ้าหนี้การค้า | 190,988,004 | 12,974,054 | -ไม่มี- | ■ บริษัท ได้ทำสัญญารับเหมา ก่อสร้างแบบครบวงจรกับ บริษัท ทาคุนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ภายใต้ชื่อโครงการ Bangpa-Kong LPG Termi- nal Phase 3 (WP Ball Tank) โดยมีมูลค่าสัญญาอยู่ที่ 204 ล้านบาท อายุโครงการ 16 เดือน (ก.ย.2561 – มี.ค. 2563) | ■ คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่ารายการดังกล่าวเป็น ธุรกิจปกติ ของบริษัททั้งสอง นโยบายกำหนดราคาและ เงื่อนไขทางการค้าตามปกติ โดย TAKUNI ได้มีการเปรียบ เทียบราคากับผู้รับเหมาราย อื่นแล้ว และ CAZ ได้เสนอ ราคาเป็นไปตามเงื่อนไขปกติ ของ CAZ ที่เสนอให้กับลูกค้า รายอื่นโดยสรุปเงื่อนไขการทำ รายการของทั้ง TAKUNI และ CAZ เป็นไปตามเงื่อนไขการ ค้าทั่วไป นอกจากนี้การทำ รายการดังกล่าว พบว่า ราคา ขายและเงื่อนไขการค้าของ งานที่ CAZ ทำให้บริษัทย่อย ของ TAKUNI เมื่อเทียบกับ งานที่ CAZ ทำให้ลูกค้าบุคคล ภายนอกแล้ว มี margin ใกล้เคียงกันและเงื่อนไขการค้าไม่ แตกต่าง |
| 2. บริษัท ทาคุนิ (ประเทศไทย) จำกัด (TT) | เงินกู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ■ บริษัทมีการกู้ยืมเงินจากบริษัท แม่เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ในการดำเนินธุรกิจ ราย ละเอียดมีดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> ต้นงวด กู้เพิ่มระหว่างงวด ชำระคืนระหว่างงวด ยอดคงเหลือปลายงวด ■ ดอกเบี้ยจ่าย (อัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารพาณิชย์ 2 แห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย อยู่ที่ 6.10% (ปี 2562), 5.61% (ปี 2563), 5.36% (ปี 2564) | -ไม่มี- | -ไม่มี- | -ไม่มี- | ■ งวด 12 เดือน ปี 2562 - 2564 บริษัทฯ ได้ยืมเงินจาก TT จำนวน 157.50 ล้านบาท จำนวน 279.00 ล้านบาท และ จำนวน 500 ล้านบาท ตาม ลำดับ และชำระคืนทั้งจำนวน ในระหว่างงวด ■ รายการกู้ยืมดังกล่าวเกิด ขึ้นจากความจำเป็นใน การนำเงินมาใช้เป็นเงิน ทุนหมุนเวียนระยะสั้นในการ ดำเนินโครงการก่อสร้าง ซึ่ง | ■ คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่ารายการดังกล่าวเกิด ขึ้นเนื่องจากความจำเป็น เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อ บริษัทในการนำมาใช้เป็นเงิน ทุนหมุนเวียนเพื่อให้สามารถ ดำเนินธุรกิจได้ตามแผนงาน และเป้าหมายของบริษัทฯ |

| บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะของรายการระหว่างกัน | มูลค่ารายการงวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562 (บาท) | มูลค่ารายการงวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563 (บาท) | มูลค่ารายการงวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.2564 (บาท) | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ | ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ |
|------------------------------------|---------------------------|---|---|--|--------------------------------------|------------------------------|
|------------------------------------|---------------------------|---|---|--|--------------------------------------|------------------------------|

| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | วงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์นั้นไม่เพียงพอโดยบริษัทมีเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในอัตราดอกเบี้ย MLR – ร้อยละ 0.50 ซึ่งต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทจ่ายให้กับ TT ร้อยละ 0.50 | |
|--|--|--|--|--|--|--|

| | | | | | | |
|---|---|-----------|-----------|-----------|---|--|
| 3. บริษัท จีแกล็ค โลจิสติกส์ จำกัด (GG) | ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการ <ul style="list-style-type: none">■ บริษัทมีการใช้บริการขนส่งวัสดุก่อสร้างที่จาก GG โดยเป็นอัตราค่าบริการเดียวกันกับที่บริษัทจ่ายให้แก่ผู้รับจ้างทั่วไป• ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการ■ ยอดคงค้าง<ul style="list-style-type: none">• เจ้าหนี้การค้า• ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 3,910,382 | 3,834,899 | 4,693,549 | ■ รายการดังกล่าวเกิดขึ้นจากการที่บริษัทได้ใช้บริการขนส่งวัสดุก่อสร้างจาก GG ซึ่งเป็นการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้ใช้บริการรายอื่นๆ อีก 2 ราย ซึ่งคิดอัตราค่าบริการเป็นรายเดือน เดือนละ 70,000 บาท และค่าล่วงเวลาซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงคิดเป็น ชม.ละ 291.67 ต่อ ชม. โดยอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเคียงกับผู้ใช้บริการรายอื่นๆ อีก 2 ราย เฉลี่ยราคาอยู่ที่ เดือนละ 70,000 บาท | ■ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติ ของบริษัททั้งสอง นโยบายกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล |
|---|---|-----------|-----------|-----------|---|--|

| | | | | | | |
|-------------------------------|---|------------|------------|------------|---|---|
| 4. บริษัท ราชพฤกษ์ จำกัด (RE) | ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการ <ul style="list-style-type: none">■ บริษัทมีค่าใช้จ่ายจากการใช้วิศวกรรม บริการทดสอบแบบไม่ทำลายทางด้านการวิศวกรรม Non-Destructive Testing – (“NDT”) ที่จ่ายให้ RE แก่โดยเป็นอัตราค่าบริการเดียวกันกับที่บริษัทจ่ายให้แก่ผู้รับจ้างทั่วไป• ค่าใช้จ่ายจากการรับบริการ■ ยอดคงค้าง<ul style="list-style-type: none">• เจ้าหนี้การค้า• ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายค่าเช่าสำนักงาน และค่าสาธารณูปโภค<ul style="list-style-type: none">• บริษัทมีรายได้ค่าเช่าสำนักงาน และค่าสาธารณูปโภค จาก | 22,301,463 | 17,135,585 | 14,374,941 | ■ รายการดังกล่าวเกิดขึ้นจากการที่บริษัทได้ใช้บริการทดสอบแบบไม่ทำลายทางด้านการวิศวกรรม NDT ซึ่งเป็นการประกอบธุรกิจตามปกติ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าเทียบเท่ากับผู้ใช้บริการรายอื่นๆ อีก 2 ราย | ■ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติ ของบริษัททั้งสอง นโยบายกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าตามปกติ ดังนั้นจึงเห็นว่าการทำรายการมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล |
| | | | | | ■ บริษัทฯ ให้ RE เช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน มีพื้นที่ใช้สอย 204 ตารางเมตร อยู่ภายในบริเวณพื้นที่อาคารโรงงานของบริษัท เพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการตรวจสอบงาน NDT ของบริษัทฯ โดยการทำสัญญาเช่าเป็นแบบต่ออายุอัตโนมัติทุกปี | ■ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการให้บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด เช่าสินทรัพย์ดังกล่าว เป็นการนำสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินการของบริษัทมาทำให้เกิดประโยชน์ โดยอัตราค่าเช่าและค่าสาธารณูปโภคมีความสมเหตุสมผล เป็นไปตามราคาตลาดและเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย |

| บุคคล/ นิติบุคคลที่ อาจมีความ ขัดแย้ง | ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน | มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562 (บาท) | มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563 (บาท) | มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.2564 (บาท) | ความจำเป็น และความสมเหตุสมผล ของรายการ | ความเห็นของคณะ กรรมการตรวจสอบ |
|--|---|---|---|--|--|--|
| | บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด โดยมีอัตราค่าเช่า เป็นไปตามราคาตลาด และ ค่าสาธารณูปโภค อัตราค่า สาธารณูปโภค ตามใบแจ้งหนี้ ของการไฟฟ้า | | | | (หากไม่มีการแจ้งยกเลิกเป็น ลายลักษณ์อักษร) บริษัทฯ กำหนดอัตราค่าเช่าต่อตาราง เมตรเท่ากับ 59 บาท / เดือน ซึ่งเท่ากับราคาที่ประเมิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระ (59 บาท/ตารางเมตร) และ มีเงื่อนไขการคิดราคาของ ค่าสาธารณูปโภคตามมูลค่า เรียกเก็บตามที่เกิดขึ้นจริง | ■ คณะกรรมการตรวจสอบเห็น ว่าการขายวัสดุอุปกรณ์ที่ บริษัทไม่ได้ใช้งานแล้วให้แก่ บริษัท ราชพฤกษ์ วิศวกรรม จำกัด ดังกล่าว เป็นการนำ สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการ ดำเนินการของบริษัทมา ทำให้เกิดประโยชน์ โดยราคา มีความสมเหตุสมผล เป็น ไปตามราคาตลาด และเป็น ประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้ เสียทุกฝ่าย |
| | • รายได้ค่าเช่าสำนักงาน | 144,000 | 144,000 | 144,000 | | |
| | • รายได้ค่าสาธารณูปโภค | 140,689 | 79,181 | 65,262 | | |
| ■ ยอดคงค้าง | | | | | | |
| | • ลูกหนี้การค้า | 74,409 | 43,027 | 35,930 | | |

รายละเอียดคำประกันวงเงินสินเชื่อธนาคารของบุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

| ธนาคาร | ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน | มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562 (บาท) | มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563 (บาท) | มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.2564 (บาท) | รายละเอียดหลักทรัพย์ ค้ำประกัน | รายชื่อผู้ค้ำประกัน |
|-------------------------|---|---|---|--|---|---|
| 1. ธนาคาร ไทยพาณิชย์ | รายการค้ำประกัน ■ วงเงินหนังสือค้ำประกัน • วงเงินที่ใช้ไป • ตัวสัญญาใช้เงิน | 607,000,000 467,665,416 50,000,000 | 1,036,600,000 464,097,144 409,103,580 | 1,013,210,000 399,350,680 253,502,000 | ■ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างโฉนด เลขที่ 111802,11803,11804 และ น.ส.3 ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 383 ต.ห้วยโป่ง อ.เมืองระยอง จ.ระยอง ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ซีเอแซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จดจำนองเป็น หลักประกัน | ■ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("TAKUNI") ■ นายซุง ชิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) |
| | ■ วงเงินสินเชื่อ • วงเงินที่ใช้ไป | 250,000,000 116,220,000 | 250,000,000 115,900,000 | 250,000,000 80,140,000 | | |
| | ■ วงเงินเบิกเกินบัญชี • วงเงินที่ใช้ไป | 5,000,000 -ไม่มี- | 5,000,000 -ไม่มี- | 5,000,000 -ไม่มี- | | |
| 2. ธนาคาร กสิกรไทย | รายการค้ำประกัน ■ วงเงินหนังสือค้ำประกัน • วงเงินที่ใช้ไป | 400,000,000 395,757,945 | 400,000,000 400,000,000 | 118,000,000 103,676,031 | ■ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างโฉนด เลขที่ 11943, 72755, 72756, 72757, 72758, 72759, 72760, 72761, 72762, 114774, 114777, 114778, 114779, 114780, 114781, 120079, 133885, ตำบล บางแค(หลักสอง) อำเภอ ภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด จดจำนองเป็นหลักประกัน | ■ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) ("TAKUNI") ■ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ("TT") ■ บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด ("GG") ■ บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม บางแค(หลักสอง) อำเภอ ภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร ■ นายซุง ชิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) |
| | ■ วงเงินเบิกเกินบัญชี • วงเงินที่ใช้ไป | 10,000,000 6,614,344 | 10,000,000 -ไม่มี- | 10,000,000 -ไม่มี- | | |

| ธนาคาร | ลักษณะของรายการระหว่างกัน | มูลค่ารายการงวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562 (บาท) | มูลค่ารายการงวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563 (บาท) | มูลค่ารายการงวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2564 (บาท) | รายละเอียดหลักทรัพย์ค้ำประกัน | รายชื่อผู้ค้ำประกัน |
|-------------------------|--|---|---|---|--|---|
| 2. ธนาคารกสิกรไทย (ต่อ) | รายการค้ำประกัน ■ วงเงินหนังสือค้ำประกัน • วงเงินที่ใช้ไป ■ วงเงินสินเชื่อ (Factoring) • วงเงินที่ใช้ไป | 160,000,000 -ไม่มี- 100,000,000 32,247,285 | 160,000,000 117,972,068 100,000,000 -ไม่มี- | 160,000,000 86,299,078 100,000,000 -ไม่มี- | ■ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างโฉนดที่ดินเลขที่ 30696 30697 ตำบลบ้านปทุม อำเภอสามโคก จ. ปทุมธานี ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) จัดจำนองเป็นหลักประกัน ■ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("TAKUNI") ■ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด ("TT") ■ บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จำกัด ("RE") ■ นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) | |
| 2. ธนาคารกสิกรไทย (ต่อ) | รายการค้ำประกัน ■ วงเงินสินเชื่อ • วงเงินที่ใช้ไป | 59,342,000 7,417,750 | 23,698,800 2,369,880 | -ไม่มี- -ไม่มี- | ■ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้วางหลักทรัพย์ค้ำประกันเป็นบัญชีเงินฝากประจำ จำนวน 20,789,750 บาท โดยแบ่งเป็น 1. สัญญาค้ำประกันวงเงิน 59,342,000 บาท และเงินประกันจำนวน 7,417,750 บาท สำหรับโครงการโรงโหลินส์ใหม่ กิจกรรมงานผลิตขึ้นรูปโครงสร้างเหล็ก ซึ่งหนังสือค้ำประกันจะสิ้นสุดลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563 2. สัญญาค้ำประกันการประมูลงานโครงการหนึ่ง วงเงิน 13,372,000 บาท (เงินประกันจำนวน 13,372,000 บาท) โดยหนังสือค้ำประกันจะสิ้นสุดลงวันที่ 28 มกราคม 2562 ■ งวด 12 เดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้วางหลักทรัพย์ค้ำประกันเป็นบัญชีเงินฝากประจำ จำนวน 2,369,880 บาท สำหรับหนังสือค้ำประกันวงเงินต่างประเทศจำนวน 118,494,000 บาท สำหรับโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตเม็ดพลาสติกโพลีโพรพิลีน สายการผลิตที่ 4 | ■ บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("TAKUNI") ■ นายชุง ซิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) |

| ธนาคาร | ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน | มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562 (บาท) | มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563 (บาท) | มูลค่ารายการ งวด 12 เดือน สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2564 (บาท) | รายละเอียดหลักทรัพย์ ค้ำประกัน | รายชื่อผู้ค้ำประกัน |
|--------------------------------|---|---|---|---|--|---------------------|
| 2. ธนาคาร กสิกรไทย (ต่อ) | รายการค้ำประกัน ■ เงินสินเชื่อ • เงินที่ใช้ไป ■ เงินสินเชื่อ • เงินที่ใช้ไป ■ เงินเบิกเกินบัญชี • เงินที่ใช้ไป | -ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี- | -ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี- -ไม่มี- | 592,000,000 415,505,304 20,000,000 20,000,000 10,000,000 - | ■ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด บริษัทฯ ได้นำที่ดิน อาคาร (มหาชน) ("TAKUNI") และโรงงาน จำนวน 79 ไร่ ■ บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) 47 ตารางวา อ.ปลวกแดง จำกัด ("TT") จ.ระยอง ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ ■ บริษัท จีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท ซีเอแซด (ประเทศไทย) ("GG") จำกัด (มหาชน) ดำเนินการ ■ บริษัท ราชพฤกษ์วิศวกรรม จดจำนองกับธนาคาร โดย จำกัด ("RE") มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ดังนี้ ■ นายซุง ซิก ฮอง ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (Mr. Chung Sik Hong) โฉนดที่ดิน นส. 3 ก เลขที่ 226,1278,1295,1228, ตั้งอยู่ ที่ 69 ตำบลละหารไร่ อำเภอ ปลวกแดง จ.ระยอง มูลค่า จำนอง 166,000,000 บาท | |

นโยบายและการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

นโยบายของบริษัทฯ ในการทำ รายการระหว่างกันจำแนกตามประเภทรายการมีดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ อาทิ การซื้อและขายสินค้า การให้บริการ เป็นต้น บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว โดยมีเงื่อนไขการค้ำและมียกเว้นที่เป็นธรรม รวมทั้งไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ เมื่อเทียบเคียงกับการทำรายการระหว่างบริษัทและบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกับของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจ บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว เป็นรายไตรมาส ทั้งนี้ หากมีความจำเป็นบริษัทอาจอ้างที่ปรึกษาเฉพาะทางในการประเมินราคาที่เป็นธรรมและปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- รายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงิน จะต้องเป็นไปด้วยความจำเป็น มีความสมเหตุสมผล มีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม ตลอดจนก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท สำหรับรายการค้ำประกันอันเนื่องมาจากความจำเป็นในการขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ซึ่งถือเป็นเงื่อนไขปกติของสถาบันการเงินในการให้สินเชื่อแก่ธุรกิจ โดยการค้ำประกันไม่ว่าจะเป็นในทางตรงหรือการวางสินทรัพย์ค้ำประกัน บริษัทต้องไม่มีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นจากการค้ำประกัน และต้องไม่ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด สำหรับรายการรับการค้ำประกันจะต้องเป็นไปตามความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทมี นโยบายให้ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินดังกล่าว เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดสำหรับรายการให้และรับการค้ำประกัน โดยให้ทำรายการเสมือนทำกับบุคคลภายนอก รวมถึงพิจารณาราคาที่เป็นธรรมในการทำรายการ และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการยกย่ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
- รายการอื่นๆ นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติข้างต้น เช่น รายการเช่าหรือให้เช่าสิ่งหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการอื่น บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย

เพื่อความโปร่งใสและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ในกรณีที่บริษัทมีการทำ รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความขัดแย้ง อันเนื่องมาจากกรรมการหรือผู้บริหารท่านใด ในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการดังกล่าวกรรมการหรือผู้บริหารท่านนั้นจะไม่มีอำนาจออกเสียงในการอนุมัติให้ทำรายการ และจะไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

รายงาน

ของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยการแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยการสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการ แสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญ ในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้ จากการก่อสร้าง

อ้างอิงหมายเหตุ 3 (ณ), 6, 7 และ 14 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากรายได้จากการก่อสร้างตามสัญญาในหลายประเภท เช่น การรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร การรับเหมาก่อสร้างโครงสร้างและงานระบบ และอื่น ๆ ทั้งนี้ เงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาแต่ละประเภทมีความหลากหลายและแตกต่างกัน รายได้จากการก่อสร้างดังกล่าวรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วเสร็จตลอดช่วงเวลาหนึ่ง (over time) ตามระยะเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา โดยอ้างอิงขึ้นความสำเร็จของ

ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า รวมถึง

- สอบถามผู้บริหาร เพื่อทำความเข้าใจและประเมินกระบวนการเกี่ยวกับการจัดทำประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญา การคำนวณขั้นความสำเร็จของงาน การรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง รวมถึงการประเมินการออกแบบการควบคุมภายใน ทดสอบการนำมาปฏิบัติ และทดสอบประสิทธิภาพของการควบคุมที่เกี่ยวข้อง

งานในแต่ละสัญญา ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งรวมถึงการพิจารณาผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น

การรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง ผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ลูกหนี้ที่เกี่ยวข้องและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเกี่ยวข้องกับปัจจัยสำคัญดังต่อไปนี้

- ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
- การสำรวจผลการปฏิบัติงานเสร็จสิ้นแล้วจนถึงปัจจุบัน
- ประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญา
- การเปลี่ยนแปลงของเหตุการณ์หรือเงื่อนไขที่เกิดขึ้นหรือคาดว่าจะเกิดขึ้นเพื่อให้งานเสร็จสิ้นตามสัญญา ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงสัญญา และการปรับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญา

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าว เนื่องจากการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างในแต่ละสัญญาเกี่ยวข้องกับการใช้วิจารณ์ญาณและการประมาณการที่สำคัญของผู้บริหาร

- สุ่มทดสอบประมาณการต้นทุนการก่อสร้างที่ได้รับอนุมัติจากผู้บริหารตลอดจนการเปลี่ยนแปลงประมาณการต้นทุนในระหว่างปี ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง รายได้จากการก่อสร้าง ผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ลูกหนี้ที่เกี่ยวข้อง และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญากับสัญญาและเอกสารประกอบรายการที่เกี่ยวข้อง
- ประเมินความสมเหตุสมผลของการเปลี่ยนแปลงประมาณการต้นทุนในระหว่างปี
- สุ่มทดสอบข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณขั้นความสำเร็จของงานกับเอกสารประกอบรายการ
- วิเคราะห์กำไรขั้นต้น ความคืบหน้าของงานตามสัญญา และสอบถามฝ่ายบริหารถึงสาเหตุของผลต่าง
- พิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติ

งานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(วิภาวรรณ บัณฑิตวิเวก)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4795

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

25 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

| สินทรัพย์ | หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | | 31 ธันวาคม | | 31 ธันวาคม | |
| | | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| | | (บาท) | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 5 | 262,451,221 | 142,417,902 | 261,627,747 | 141,346,823 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 6 | 324,144,931 | 204,873,818 | 371,204,365 | 267,704,356 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | 7 | 617,006,692 | 512,281,001 | 617,006,692 | 512,281,001 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 4 | - | - | 40,000,000 | - |
| สินค้าคงเหลือ | 8 | 40,840,407 | 34,541,672 | 40,694,924 | 34,470,873 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | 10,803,260 | 7,260,808 | 8,822,548 | 5,676,245 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | | 1,255,246,511 | 901,375,201 | 1,339,356,276 | 961,479,298 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | | |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน | 11 | 7,687,974 | 10,019,939 | 7,687,974 | 10,019,939 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 9 | - | - | 7,390,200 | 7,390,200 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 10, 11 | 557,760,924 | 557,390,743 | 542,134,222 | 542,710,496 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | | 12,376,040 | 13,216,880 | 11,893,329 | 12,674,352 |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน | 7 | 96,977,406 | 54,171,641 | 96,977,406 | 54,171,641 |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย | | 35,359,890 | 132,811,521 | 30,072,328 | 114,483,225 |
| เงินมัดจำ | | 4,409,770 | 3,407,309 | 1,600,239 | 1,465,369 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้ | | | | | |
| รอตัดบัญชี | 17 | 2,705,000 | 2,631,033 | 2,394,184 | 2,387,086 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | 717,277,004 | 773,649,066 | 700,149,882 | 745,302,308 |
| รวมสินทรัพย์ | | 1,972,523,515 | 1,675,024,267 | 2,039,506,158 | 1,706,781,606 |

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|--|----------|----------------------|--|----------------------|--|----------------------|--|----------------------|--|
| | | 31 ธันวาคม | | 31 ธันวาคม | | | | | |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | หมายเหตุ | 2564 | | 2563 | | 2564 | | 2563 | |
| | | (บาท) | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชี | 5, 11 | - | | 7,793 | | - | | 7,793 | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 11 | 373,502,000 | | 509,103,580 | | 373,502,000 | | 509,103,580 | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | | 377,922,960 | | 265,033,654 | | 437,716,526 | | 283,828,007 | |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา | 7 | 289,856,964 | | 141,083,716 | | 289,856,964 | | 141,083,716 | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น | 11 | 20,000,000 | | 20,000,000 | | 20,000,000 | | 20,000,000 | |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | | | | | | | | | |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 11 | 38,640,000 | | 38,640,000 | | 38,640,000 | | 38,640,000 | |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า | | | | | | | | | |
| ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 11 | 30,988,061 | | 20,394,055 | | 27,478,378 | | 17,986,195 | |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | 44,396,546 | | 25,803,055 | | 41,418,691 | | 22,407,553 | |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | | 1,175,306,531 | | 1,020,065,853 | | 1,228,612,559 | | 1,033,056,844 | |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 11 | 87,660,000 | | 84,300,000 | | 87,660,000 | | 84,300,000 | |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 11 | 29,030,097 | | 26,368,080 | | 24,950,020 | | 21,246,976 | |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | | 11,956,945 | | 8,938,501 | | 47,423,267 | | 45,145,448 | |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | | | | | | |
| สำหรับผลประโยชน์พนักงาน | | 7,280,734 | | 7,137,960 | | 5,733,165 | | 5,931,830 | |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | | 135,927,776 | | 126,744,541 | | 165,766,452 | | 156,624,254 | |
| รวมหนี้สิน | | 1,311,234,307 | | 1,146,810,394 | | 1,394,379,011 | | 1,189,681,098 | |

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|------------------------------------|----------|---------------|--|----------------------|--|---------------|--|---------------|--|
| | | 31 ธันวาคม | | 31 ธันวาคม | | | | | |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | หมายเหตุ | 2564 | | 2563 | | 2564 | | 2563 | |
| | | (บาท) | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | 12 | | | | | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | 147,000,000 | | 140,000,000 | | 147,000,000 | | 140,000,000 | |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | | 146,999,876 | | 140,000,000 | | 146,999,876 | | 140,000,000 | |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | 12 | 246,105,067 | | 246,105,067 | | 246,105,067 | | 246,105,067 | |
| กำไรสะสม | | | | | | | | | |
| จัดสรรแล้ว | | | | | | | | | |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย | 13 | 14,700,000 | | 11,952,434 | | 14,700,000 | | 11,952,434 | |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | 237,815,712 | | 116,027,794 | | 230,952,204 | | 112,673,007 | |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | 8,452,827 | | 8,452,827 | | 6,370,000 | | 6,370,000 | |
| รวมส่วนของบริษัทใหญ่ | | 654,073,482 | | 522,538,122 | | 645,127,147 | | 517,100,508 | |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | 7,215,726 | | 5,675,751 | | - | | - | |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | | 661,289,208 | | 528,213,873 | | 645,127,147 | | 517,100,508 | |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | 1,972,523,515 | | 1,675,024,267 | | 2,039,506,158 | | 1,706,781,606 | |

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------------------------------|--------------------|----------------------------------|--------------------|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| | (บาท) | | | |
| รายได้ | | | | |
| รายได้จากการก่อสร้าง | 2,194,697,104 | 2,233,064,685 | 2,194,697,104 | 2,233,064,685 |
| ต้นทุนจากการก่อสร้าง | (1,898,624,010) | (2,055,143,487) | (1,918,273,193) | (2,075,784,150) |
| กำไรขั้นต้น | 296,073,094 | 177,921,198 | 276,423,911 | 157,280,535 |
| รายได้อื่น | 4,534,737 | 3,374,154 | 7,758,624 | 6,323,483 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | (96,151,384) | (74,622,813) | (87,291,482) | (67,333,255) |
| กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน | 204,456,447 | 106,672,539 | 196,891,053 | 96,270,763 |
| ต้นทุนทางการเงิน | (30,167,658) | (27,155,439) | (29,587,598) | (26,489,814) |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | 174,288,789 | 79,517,100 | 167,303,455 | 69,780,949 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | (36,235,461) | (15,590,837) | (34,298,823) | (13,719,882) |
| กำไรสำหรับปี | 138,053,328 | 63,926,263 | 133,004,632 | 56,061,067 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ | | | | |
| ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | |
| ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ | | | | |
| พนักงานที่กำหนดไว้ | 1,750,408 | - | 1,750,408 | - |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ | | | | |
| ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | (350,082) | - | (350,082) | - |
| รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ | | | | |
| ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | 1,400,326 | - | 1,400,326 | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี | 1,400,326 | - | 1,400,326 | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | 139,453,654 | 63,926,263 | 134,404,958 | 56,061,067 |
| การแบ่งปันกำไร | | | | |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | 136,513,353 | 61,505,450 | 133,004,632 | 56,061,067 |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 1,539,975 | 2,420,813 | - | - |
| | 138,053,328 | 63,926,263 | 133,004,632 | 56,061,067 |
| การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | | | | |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | 137,913,679 | 61,505,450 | 134,404,958 | 56,061,067 |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 1,539,975 | 2,420,813 | - | - |
| | 139,453,654 | 63,926,263 | 134,404,958 | 56,061,067 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 0.46 | 0.21 | 0.45 | 0.19 |

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | |
|---|---------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------------------|--|--|--------------------------|--|--------------------------|
| | กำไรสะสม | | | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | |
| | ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว | ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ | ทุนสำรอง ตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | การจ่ายโดยผู้ ถือหุ้นเป็นเกณฑ์ | การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนของผู้ ถือหุ้นใหญ่ ในบริษัทย่อย | รวม องค์ประกอบ อื่นของผู้ถือหุ้น | รวมส่วน ของบริษัทใหญ่ | ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม | รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น |
| (บาท) | | | | | | | | | | |
| สำหรับปีสิ้นสุด | | | | | | | | | | |
| วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | | | | | | | | | |
| ยอดคงเหลือ | | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | 140,000,000 | 246,105,067 | 9,149,381 | 87,313,205 | 6,370,000 | 2,082,827 | 8,452,827 | 491,020,480 | 3,254,938 | 494,275,418 |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึก โดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | |
| การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | |
| เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท | 19 | - | - | (29,987,808) | - | - | - | (29,987,808) | - | (29,987,808) |
| รวมการจัดสรรส่วนทุน ให้ผู้ถือหุ้น | | - | - | (29,987,808) | - | - | - | (29,987,808) | - | (29,987,808) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี | | | | | | | | | | |
| กำไรสำหรับปี | - | - | - | 61,505,450 | - | - | - | 61,505,450 | 2,420,813 | 63,926,263 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี | | - | - | 61,505,450 | - | - | - | 61,505,450 | 2,420,813 | 63,926,263 |
| โอนไม่เล้ารองตามกฎหมาย | 13 | - | 2,803,053 | (2,803,053) | - | - | - | - | - | - |
| ยอดคงเหลือ | | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 140,000,000 | 246,105,067 | 11,952,434 | 116,027,794 | 6,370,000 | 2,082,827 | 8,452,827 | 522,538,122 | 5,675,751 | 528,213,873 |

บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

| งบการเงินรวม | | | | | | | | | | |
|--------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------------|------------------------------------|--------------------------------|--|---|--------------------------|--|--------------------------|
| | | กำไรสะสม | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | |
| หมายเหตุ | ทุนเรือนหุ้น ที่ออกแล้ว | ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ | ทุนสำรอง ตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | การจ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์ | การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนของผู้ ถือหุ้นใหญ่ ในบริษัทย่อย | รวม องค์ประกอบ อื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น | รวมส่วน ของบริษัทใหญ่ | ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม | รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น |
| | (บาท) | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| สำหรับปี | | | | | | | | | | |
| สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 | | | | | | | | | | |
| ยอดคงเหลือ | | | | | | | | | | |
| | 140,000,000 | 246,105,067 | 11,952,434 | 116,027,793 | 6,370,000 | 2,082,827 | 8,452,827 | 522,538,122 | 5,675,751 | 528,213,873 |
| รายการกับผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | |
| ที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | |
| การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | |
| 19 | 6,999,876 | - | - | (6,999,876) | - | - | - | - | - | - |
| หุ้นปันผล | | | | | | | | | | |
| เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | |
| 19 | - | - | - | (6,378,319) | - | - | - | (6,378,319) | - | (6,378,319) |
| ของบริษัท | | | | | | | | | | |
| รวมการจัดสรรส่วนทุน | | | | | | | | | | |
| ให้ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | |
| | 6,999,876 | - | - | (13,378,195) | - | - | - | (6,378,319) | - | (6,378,319) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี | | | | | | | | | | |
| กำไรสำหรับปี | | | | | | | | | | |
| | - | - | - | 136,513,353 | - | - | - | 136,513,353 | 1,539,975 | 138,053,328 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | | | | | | |
| | - | - | - | 1,400,326 | - | - | - | 1,400,326 | - | 1,400,326 |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี | | | | | | | | | | |
| | - | - | - | 137,913,679 | - | - | - | 137,913,679 | 1,539,975 | 139,453,654 |
| โอนไปสำรองตามกฎหมาย | | | | | | | | | | |
| 13 | - | - | 2,747,566 | (2,747,566) | - | - | - | - | - | - |
| ยอดคงเหลือ | | | | | | | | | | |
| | 146,999,876 | 246,105,067 | 14,700,000 | 237,815,711 | 6,370,000 | 2,082,827 | 8,452,827 | 654,073,482 | 7,215,726 | 661,289,208 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | | | | | | | | | | |

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|--|-------------------------------|-------------------------|-------------------|------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|
| | | กำไรสะสม | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | |
| | | ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | ทุนสำรองตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |
| หมายเหตุ | | (บาท) | | | | | |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | 140,000,000 | 246,105,067 | 9,149,381 | 89,402,801 | 6,370,000 | 491,027,249 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | | | | | | | |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | |
| การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น | | | | | | | |
| เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท | | 19 | - | - | (29,987,808) | - | (29,987,808) |
| การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น | | | - | - | (29,987,808) | - | (29,987,808) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี | | | | | | | |
| กำไรสำหรับปี | | | - | - | 56,061,067 | - | 56,061,067 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | - | - | - | - | - |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี | | | - | - | 56,061,067 | - | 56,061,067 |
| โอนไปสำรองตามกฎหมาย | | 13 | - | 2,803,053 | (2,803,053) | - | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | 140,000,000 | 246,105,067 | 11,952,434 | 112,673,007 | 6,370,000 | 517,100,508 |

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | |
|---|--|---------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|------------------------------------|--------------------------------|---|--------------------------|
| | | กำไรสะสม | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | |
| | | ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว | ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ | ทุนสำรอง ตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | การจ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์ | รวม องค์ประกอบ อื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น | รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น |
| หมายเหตุ | | (บาท) | | | | | | |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 | | 140,000,000 | 246,105,067 | 11,952,434 | 112,673,007 | 6,370,000 | 6,370,000 | 517,100,508 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 | | | | | | | | |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | |
| การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | |
| หุ้นปันผล | | 19 | 6,999,876 | - | (6,999,876) | - | - | - |
| เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท | | 19 | - | - | (6,378,319) | - | - | (6,378,319) |
| รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี | | | | | (13,378,195) | - | - | (6,378,319) |
| กำไรสำหรับปี | | | | | | | | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | 133,004,632 | - | - | 133,004,632 |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี | | | | | | | | |
| โอนไปสำรองตามกฎหมาย | | 13 | - | 2,747,566 | (2,747,566) | - | - | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | | 146,999,876 | 246,105,067 | 14,700,000 | 230,952,204 | 6,370,000 | 6,370,000 | 645,127,147 |

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------------------------------|--------------|----------------------------------|---------------|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| | (บาท) | | | |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| กำไรสำหรับปี | 138,053,328 | 63,926,263 | 133,004,632 | 56,061,067 |
| ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย) | | | | |
| ต้นทุนทางการเงิน | 30,167,658 | 27,155,439 | 29,587,598 | 26,489,814 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 71,328,347 | 61,591,708 | 64,702,085 | 55,458,453 |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย | 1,146,374 | - | 94,550 | - |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | |
| สำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 2,583,526 | 2,482,222 | 2,003,775 | 1,859,390 |
| (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์ | (394,723) | 758,310 | (394,723) | 902,111 |
| ดอกเบี้ยรับ | (40,515) | (190,347) | (1,867,850) | (1,684,602) |
| ภาษีเงินได้ | 36,235,461 | 15,590,837 | 34,298,823 | 13,719,882 |
| | 279,079,456 | 171,314,432 | 261,428,890 | 152,806,115 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | (119,271,113) | (18,795,434) | (102,559,078) | 11,700,308 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | (104,725,691) | 52,602,333 | (104,725,691) | 52,602,333 |
| สินค้าคงเหลือ | (6,298,735) | (24,822,982) | (6,224,051) | (25,005,860) |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | (3,542,452) | 5,895,287 | (3,146,303) | 6,378,207 |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน | (42,805,765) | (43,605,013) | (42,805,765) | (43,605,013) |
| เงินมัดจำ | (1,002,461) | (1,300,652) | (134,870) | 333,138 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 113,953,433 | (57,615,653) | 154,952,646 | (149,846,508) |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา | 148,773,248 | (76,164,226) | 148,773,248 | (76,164,226) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 18,593,491 | 4,422,866 | 19,011,138 | 6,248,366 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | 3,018,444 | 639,310 | 2,277,819 | 23,050,183 |
| ผลประโยชน์พนักงานจ่าย | (690,344) | (400,966) | (452,032) | (400,966) |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) | | | | |
| การดำเนินงาน | 285,081,511 | 12,169,302 | 326,395,951 | (41,903,923) |
| จ่ายดอกเบี้ย | (29,722,277) | (27,106,292) | (29,142,218) | (26,386,161) |
| ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก) - สุทธิ | 59,645,747 | (53,467,909) | 49,660,344 | (48,261,925) |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) | | | | |
| กิจกรรมดำเนินงาน | 315,004,981 | (68,404,899) | 346,914,077 | (116,552,009) |

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------------------------------|---------------|----------------------------------|---------------|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| | (บาท) | | | |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | | |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกันลดลง | 2,331,965 | 22,928,020 | 2,331,965 | 22,928,020 |
| เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย | - | - | 20,000,000 | 40,000,000 |
| เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย | - | - | (60,000,000) | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (29,372,646) | (56,731,918) | (25,619,413) | (57,140,760) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | (1,395,508) | (3,034,114) | (1,395,508) | (2,507,348) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์ | 2,021,667 | 1,071,028 | 2,311,236 | 370,093 |
| ดอกเบี้ยรับ | 40,515 | 190,347 | 926,919 | 4,297,721 |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) | | | | |
| กิจกรรมลงทุน | (26,374,007) | (35,576,637) | (61,444,801) | 7,947,726 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | | |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 941,500,000 | 1,072,643,421 | 941,500,000 | 1,072,643,421 |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | (1,077,101,580) | (785,787,127) | (1,077,101,580) | (785,787,127) |
| เงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า | (29,969,963) | (21,840,509) | (26,560,660) | (19,593,524) |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 42,000,000 | - | 42,000,000 | - |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | (38,640,000) | (20,760,000) | (38,640,000) | (20,760,000) |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล | | | | |
| และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 500,000,000 | 286,284,940 | 500,000,000 | 285,784,940 |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล | | | | |
| และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | (500,000,000) | (288,784,940) | (500,000,000) | (285,784,940) |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น | - | 20,000,000 | - | 20,000,000 |
| เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท | (6,378,319) | (29,987,808) | (6,378,319) | (29,987,808) |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) | | | | |
| กิจกรรมจัดหาเงิน | (168,589,862) | 231,767,977 | (165,180,559) | 236,514,962 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ | 120,041,112 | 127,786,441 | 120,288,717 | 127,910,679 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 142,410,109 | 14,623,668 | 141,339,030 | 13,428,351 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 262,451,221 | 142,410,109 | 261,627,747 | 141,339,030 |

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------------------------------|-------------|----------------------------------|-------------|
| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| | (บาท) | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 262,451,221 | 142,417,902 | 261,627,747 | 141,346,823 |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร | - | (7,793) | - | (7,793) |
| | 262,451,221 | 142,410,109 | 261,627,747 | 141,339,030 |

ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับกระแสเงินสด

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

| | | | | |
|---|------------|------------|------------|------------|
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ | 1,043,571 | - | 1,043,571 | - |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ | - | 428,000 | - | 428,000 |
| การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า | 43,225,987 | 39,570,198 | 39,755,887 | 39,570,198 |

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สารบัญ

หมายเหตุ

| | | | |
|-----|--|-----|---|
| 001 | ข้อมูลทั่วไป | 002 | เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน |
| 003 | นโยบายการบัญชีที่สำคัญ | 004 | บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน |
| 005 | เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด | 006 | ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น |
| 007 | สินทรัพย์ และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา | 008 | สินค้าคงเหลือ |
| 009 | เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 010 | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ |
| 011 | หนี้สิน ที่มีภาระดอกเบี้ย | 012 | ทุนเรือนหุ้น |
| 013 | สำรองตามกฎหมาย | 014 | ส่วนงานดำเนินงาน และการจำแนกรายได้ |
| 015 | ค่าใช้จ่าย ผลประโยชน์ของพนักงาน | 016 | ค่าใช้จ่าย ตามลักษณะ |
| 017 | ภาษีเงินได้ | 018 | กำไรต่อหุ้น ขั้นพื้นฐาน |
| 019 | เงินปันผล | 020 | เครื่องมือทางการเงิน |
| 021 | การบริหารจัดการทุน | 022 | ภาระผูกพันกับบุคคล หรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| 023 | หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น | 024 | เหตุการณ์ภายหลัง รอบระยะเวลารายงาน |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2561 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 239 ถนนห้วยโป่ง-หนองบอน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

บริษัทใหญ่และบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดระหว่างปีได้แก่ บริษัท ทาคุนิ (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท ทาคุนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัททั้งสองแห่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักดังต่อไปนี้

บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร

งานออกแบบวิศวกรรม จัดหาอุปกรณ์ การบริหารจัดการงานรับเหมาก่อสร้าง รวมถึง กระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งาน สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์

บริการรับเหมาก่อสร้างโครงสร้างและงานระบบ

งานรับเหมาก่อสร้างโครงสร้างเหล็ก งานผลิต ประกอบและติดตั้งระบบท่อ งานติดตั้งเครื่องมือ งานไฟฟ้า และอุปกรณ์ รวมถึง กระบวนการทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ต่าง ๆ และการทดสอบการทำงานทั้งระบบก่อนใช้งาน สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์

บริการงานด้านวิศวกรรมโยธา

การให้บริการงานวิศวกรรมโยธาและอาคาร รวมถึงงานวิศวกรรมสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์ และโครงสร้างพื้นฐาน

บริการงานก่อสร้างทั่วไป

การให้บริการงานก่อสร้างด้านวิศวกรรมโยธาและงานโครงสร้างเหล็ก ประกอบด้วย งานฐานราก งานโครงสร้างพื้นฐาน งานอาคาร ซึ่งครอบคลุมถึงงานโครงสร้างเหล็ก งานระบบท่อ รวมถึงการติดตั้งเครื่องจักร และอุปกรณ์สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์

บริการผลิตและบริการอื่น

การให้บริการผลิตและประกอบ สำหรับโครงสร้างเหล็ก ระบบท่อ อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน ถังบรรจุภัณฑ์ รวมถึงบริการจัดหาวัตถุดิบ สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ภาวะเยียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของผู้เจ้าของ

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้เจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของสินทรัพย์และหนี้สินเป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่นๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(ฉ)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัท

เป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารนั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาลิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิ ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(ง.3) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับที่นำลงทุน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระตามที่ระบุในสัญญา มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ ลูกหนี้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไต่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน นับจากวันครบกำหนดชำระ

(ง.4) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(ง.5) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนดัดจำหน่วยของหนี้สิน อย่างไรก็ตาม สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนดัดจำหน่วยของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับลูกหนี้แต่ละรายการตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้แต่ละราย ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำเข้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ซ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการซื้อถาวร การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจําในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

| | |
|--|---------|
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | 20 ปี |
| สินทรัพย์โครงการก่อสร้าง ตามอายุสัญญาโครงการ | |
| เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ | 5 ปี |
| เครื่องตกแต่งและติดตั้ง | 5 ปี |
| อุปกรณ์สำนักงาน | 3, 5 ปี |
| ยานพาหนะ | 5 ปี |
| ยานพาหนะสำหรับโครงการก่อสร้าง | 5 ปี |

(ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

| ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้ | |
|---|-------|
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 10 ปี |

(ณ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่า อสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของสัญญาเช่าในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่าเมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

(ณ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนแต่ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

(ณ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน
ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ ถ้าหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีตหรือ ถ้าหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(จ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

ประมาณการค่าใช้จ่ายจากสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระ

ประมาณการค่าใช้จ่ายของสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระแก่กลุ่มบริษัทจะบันทึกเมื่อประโยชน์ที่กลุ่มบริษัทพึงได้รับน้อยกว่าต้นทุนที่จำเป็นในการดำเนินการตามข้อผูกพันในสัญญา การประมาณค่าใช้จ่ายรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญาหรือ ต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อดำเนินสัญญาต่อ แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ระบุไว้ในสัญญาก่อนที่จะรับรู้และวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน

(ท) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัท สามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

ข้อมูล

ระดับ 1

ข้อมูล

ระดับ 2

ข้อมูล

ระดับ 3

เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง
สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อม
สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือ
จากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูล
ระดับ 1

ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้
สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น
หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานการณ์เป็น
สินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย
หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรม
ของผลตอบแทนที่ได้รับหรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่าง
จากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับตัวผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่
รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่า
ยุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่อง
มือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

(ต) ทุบร้อนหุ้น

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็น
รายการหักจากส่วนของทุน

(ณ) รายได้จากสัญญาที่กำกับลูกค้า

(1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวม
จำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการก่อสร้างรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน ขั้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีการสำรวจงาน
ที่ได้ทำแล้วหรืออัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นที่เหมาะสมของแต่ละสัญญา โดยเลือกวิธีที่ดีที่สุดที่
สะท้อนการโอนงานไปยังลูกค้า ซึ่งจะพิจารณาตามลักษณะของงานและข้อกำหนดตามสัญญา ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อ
เกิดขึ้น

(2) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา
วัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะ
ถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องให้บริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่
ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ด) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการ
ที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ
วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ต) กำไรต่อหุ้น

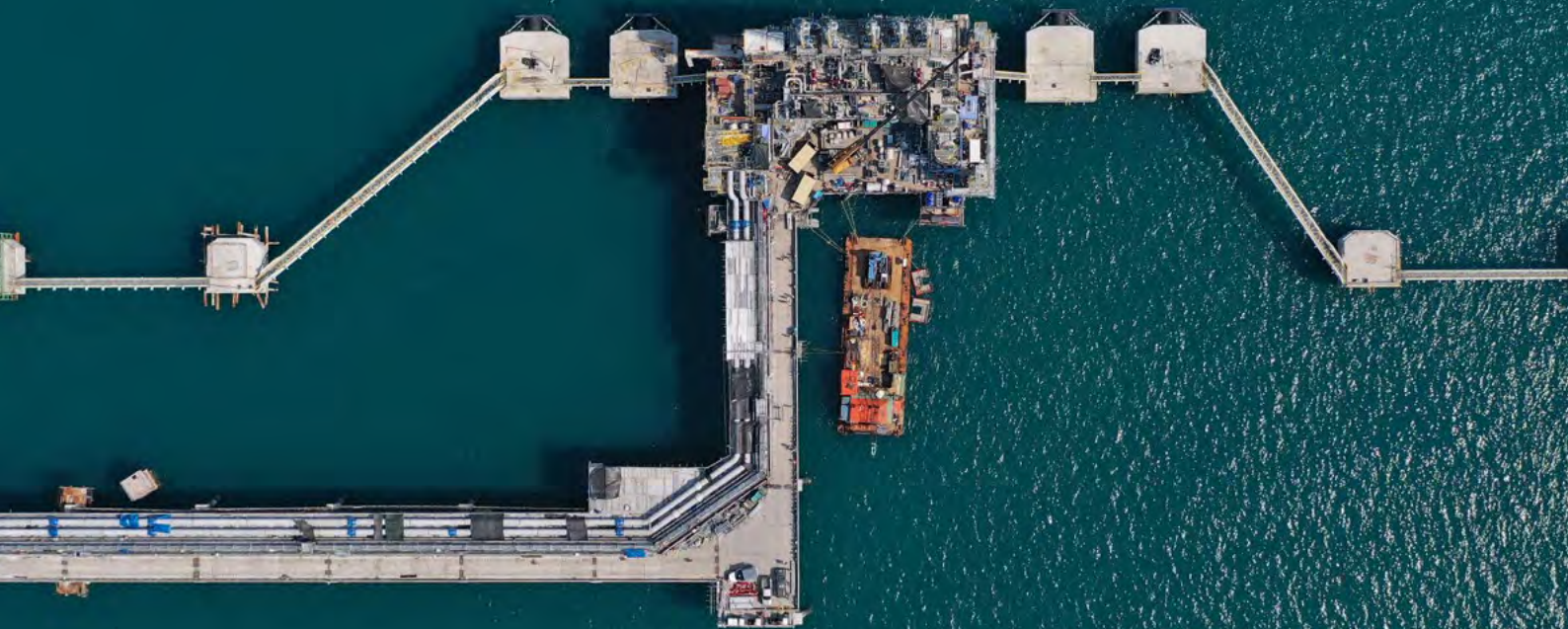
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

(ถ) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

(ท) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล



4. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ

ประเทศที่จัดตั้ง

ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป
จำกัด (มหาชน)



เป็นบริษัทใหญ่
ในลำดับสูงสุด

บริษัท ทาคูนิ
(ประเทศไทย) จำกัด



เป็นบริษัทใหญ่

บริษัท ราชพฤกษ์
วิศวกรรม จำกัด



เป็นกิจการ
ที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท จี แก๊ส
โลจิสติกส์ จำกัด



เป็นกิจการ
ที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9
นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทมีดังต่อไปนี้

รายการ

รายได้จากการก่อสร้าง
รายได้ค่าเช่า
รายได้ค่าบริการ
เงินปันผลรับ
รายได้อื่น
ต้นทุนจากการก่อสร้าง
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย

นโยบายการกำหนดราคา

ราคาตามสัญญา
ราคาตามสัญญา
อัตราที่ตกลงร่วมกัน
ตามจำนวนประกาศจ่าย
อัตราที่ตกลงร่วมกัน
ราคาตามสัญญา
อัตรดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระหว่างกัน

รายการที่สำคัญกับบุคคล
หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด

| | | | | |
|----------------------|---|--------|---|--------|
| รายได้จากการก่อสร้าง | - | 12,974 | - | 12,974 |
| ต้นทุนจากการก่อสร้าง | - | 266 | - | 266 |

บริษัทใหญ่

| | | | | |
|--------------|-------|-------|-------|-------|
| ดอกเบี้ยจ่าย | 6,068 | 5,658 | 6,068 | 5,658 |
|--------------|-------|-------|-------|-------|

บริษัทย่อย

| | | | | |
|----------------------|---|---|---------|---------|
| รายได้ค่าเช่า | - | - | 800 | 1,486 |
| รายได้ค่าบริการ | - | - | 167 | 306 |
| ดอกเบี้ยรับ | - | - | 1,827 | 1,494 |
| รายได้อื่น | - | - | - | 54 |
| ต้นทุนจากการก่อสร้าง | - | - | 311,214 | 363,288 |

ผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

| | | | | |
|---|--------|--------|--------|--------|
| ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน (รวมค่าตอบแทนกรรมการ) | 22,129 | 16,534 | 18,727 | 13,790 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 566 | 605 | 566 | 605 |
| รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ | 22,695 | 17,139 | 19,293 | 14,395 |

บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

| | | | | |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|
| รายได้ค่าเช่า | 144 | 144 | 144 | 144 |
| รายได้ค่าบริการ | 65 | 81 | 65 | 81 |
| ต้นทุนจากการก่อสร้าง | 19,068 | 21,988 | 19,068 | 21,988 |
| ดอกเบี้ยจ่าย | - | 113 | - | 69 |

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|----------------------------|--------------|------|----------------------|-------|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| | (พันบาท) | | | |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 2,621 | 965 |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | 36 | 43 | 36 | 43 |
| รวม | 36 | 43 | 2,657 | 1,008 |

เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา (รวมอยู่ในลูกหนี้หมุนเวียนอื่น)

| | | | | |
|------------|---|---|--------|--------|
| บริษัทย่อย | - | - | 47,378 | 62,088 |
|------------|---|---|--------|--------|

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|--------|----------------------|--------|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| | (พันบาท) | | | |
| เจ้าหนี้การค้า | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 12,070 | 24,657 |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | 6,994 | 15,229 | 6,994 | 15,229 |
| รวม | 6,994 | 15,229 | 19,064 | 39,886 |
| ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย (รวมอยู่ในเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น) | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 91,099 | 25,806 |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | 5,952 | 7,847 | 5,952 | 7,847 |
| รวม | 5,952 | 7,847 | 97,051 | 33,653 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 35,466 | 36,262 |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | - | 2 | - | 2 |
| รวม | - | 2 | 35,466 | 36,264 |

| อัตราดอกเบี้ย | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|----------------------|-----------|------|------------------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี) | ณ วันที่ 1 มกราคม | เพิ่มขึ้น | ลดลง | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |
| | (พันบาท) | | | |

เงินให้กู้ยืม

| | | | | | |
|------------|------|---|--------|----------|--------|
| 2564 | | | | | |
| บริษัทย่อย | 5.30 | - | 60,000 | (20,000) | 40,000 |

| อัตราดอกเบี้ย | งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|-------------------------------------|-----------|------|------------------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี) | ณ วันที่ 1 มกราคม | เพิ่มขึ้น | ลดลง | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |
| | (พันบาท) | | | |

เงินกู้ยืม

| | | | | | |
|------------|------|---|---------|-----------|---|
| 2564 | | | | | |
| บริษัทใหญ่ | 5.00 | - | 500,000 | (500,000) | - |

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|----------------|----------------|----------------------|----------------|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| | (พันบาท) | | | |
| เงินสดในมือ | 540 | 540 | 160 | 235 |
| เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน | 261,776 | 141,670 | 261,336 | 140,907 |
| เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ | 132 | 205 | 129 | 202 |
| เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง | 3 | 3 | 3 | 3 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | | | | |
| ในงบแสดงฐานะการเงิน | 262,451 | 142,418 | 261,628 | 141,347 |
| เงินเบิกเกินบัญชีที่มีไว้เพื่อการบริหารเงินสด | - | (8) | - | (8) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | | | | |
| ในงบกระแสเงินสด | 262,451 | 142,410 | 261,628 | 141,339 |

เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงอยู่ที่ร้อยละ 0.10 ถึง 0.75 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.15 ถึง 0.70 ต่อปี)

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|---|----------------------------------|--------------------------|----------------------------------|--------------------------|
| | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
| หมายเหตุ | | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| (พันบาท) | | | | | |
| ลูกหนี้การค้า | | | | | |
| กิจการอื่นๆ | | 297,797 | 190,951 | 297,797 | 190,951 |
| รวม | | 297,797 | 190,951 | 297,797 | 190,951 |
| หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | | - | - | - | - |
| สุทธิ | | 297,797 | 190,951 | 297,797 | 190,951 |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | | | | | |
| บริษัทย่อย | 4 | - | - | 2,621 | 965 |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | 4 | 36 | 43 | 36 | 43 |
| กิจการอื่นๆ | | 58 | 86 | 58 | 85 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | | 13,504 | 11,241 | 11,783 | 11,168 |
| เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 4 | - | - | 47,378 | 62,088 |
| เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา | | 12,750 | 2,553 | 11,531 | 2,404 |
| รวม | | 26,348 | 13,923 | 73,407 | 76,753 |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | | 324,145 | 204,874 | 371,204 | 267,704 |

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 20 (ข.1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทไม่มีลูกหนี้การค้าที่นำไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (2563: 101.93 ล้านบาท)

7. สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|-------------|----------------------|-------------|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| | (พันบาท) | | | |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | | | | |
| มูลค่างานตามสัญญา | 6,950,110 | 7,259,640 | 6,950,110 | 7,259,640 |
| การรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน | 3,992,067 | 3,951,718 | 3,992,067 | 3,951,718 |
| หัก มูลค่างานบริการที่เรียกเก็บ | (3,375,060) | (3,439,437) | (3,375,060) | (3,439,437) |
| รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | 617,007 | 512,281 | 617,007 | 512,281 |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา | 96,977 | 54,172 | 96,977 | 54,172 |
| หนี้สินที่เกิดจากสัญญา | | | | |
| มูลค่างานตามสัญญา | 2,165,829 | 923,526 | 2,165,829 | 923,526 |
| มูลค่างานที่เรียกเก็บ | 1,277,698 | 446,629 | 1,277,698 | 446,629 |
| หัก การรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน | (1,136,503) | (414,991) | (1,136,503) | (414,991) |
| | 141,195 | 31,638 | 141,195 | 31,638 |
| เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง | 148,662 | 109,446 | 148,662 | 109,446 |
| รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา | 289,857 | 141,084 | 289,857 | 141,084 |

รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทรับย่อยดกมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นรายได้จากการก่อสร้างจำนวน 92.43 ล้านบาท (2563: 130.73 ล้านบาท)

รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นจำนวน 3,989 ล้านบาท (2563: 3,816 ล้านบาท) ซึ่งคาดว่าจะรับรู้เป็นรายได้ในปี 2565 - 2566 (2563: ปี 2564 - 2566)

8. สินค้าคงเหลือ

| วัตถุดิบ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|----------|--------------|--------|----------------------|--------|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| | (พันบาท) | | | |
| | 40,840 | 34,542 | 40,695 | 34,471 |

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | | | | |
|-----------------------|-----------------|------------------------|----------|-------------|--------|-------------|-------|-------------|---|---------------|-------|----------------------|---|
| | | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ | | ทุนชำระแล้ว | | ราคาทุน | | การด้อยค่า | | ราคาทุน-สุทธิ | | เงินปันผลรับสำหรับปี | |
| | | 2564 2563 | (ร้อยละ) | 2564 2563 | | 2564 2563 | | 2564 2563 | | 2564 2563 | | 2564 2563 | |
| บริษัทย่อย | ลักษณะธุรกิจ | (พันบาท) | | | | | | | | | | | |
| บริษัท เจเคอีซี จำกัด | รับเหมาก่อสร้าง | 73.17 | 73.17 | 10,100 | 10,100 | 7,390 | 7,390 | - | - | 7,390 | 7,390 | - | - |
| รวม | | | | | | 7,390 | 7,390 | - | - | 7,390 | 7,390 | - | - |

บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในประเทศไทย และไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

| งบการเงินรวม | | | | | | | | | | | |
|--------------------------|---|-------------------------------|------------------------------|---|-----------------------------|-----------------------------|----------|-------------------------------------|----------|----------|--|
| ราคาทุน | ที่ดินและสินทรัพย์ สิทธิการใช้ที่ดิน | อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร | สินทรัพย์โครงการ ก่อสร้าง | เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง | อุปกรณ์สำนักงาน (พันบาท) | ยานพาหนะ | สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง | รวม | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ | | | | | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2563 | 260,322 | 106,636 | 3,252 | 208,966 | 2,196 | 9,526 | 15,378 | 22,076 | 12,163 | 640,515 | |
| เพิ่มขึ้น | 2,840 | - | - | 29,036 | 379 | 2,288 | 4,357 | - | 52,416 | 91,316 | |
| โอน | - | 30,245 | - | 21,908 | 406 | 8,477 | - | - | (61,036) | - | |
| จำหน่าย | - | (609) | (3,252) | (897) | - | - | (713) | (1,100) | - | (6,571) | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | | | | | | | | | | |
| และ 1 มกราคม 2564 | 263,162 | 136,272 | - | 259,013 | 2,981 | 20,291 | 19,022 | 20,976 | 3,543 | 725,260 | |
| เพิ่มขึ้น | - | - | - | 57,366 | 3,351 | 1,221 | 588 | 4,098 | 5,534 | 72,158 | |
| โอน | - | 3,815 | - | 5,227 | - | 15 | - | - | (9,057) | - | |
| จำหน่าย | - | - | - | (15,129) | (47) | (625) | (237) | - | - | (16,038) | |
| ณ วันที่ | | | | | | | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2564 | 263,162 | 140,087 | - | 306,477 | 6,285 | 20,902 | 19,373 | 25,074 | 20 | 781,380 | |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ | | | | | | | | | | | |
| 1 มกราคม 2563 | - | 13,212 | 2,699 | 77,995 | 1,222 | 4,788 | 7,933 | 4,699 | - | 112,548 | |
| ค่าเสื่อมราคา | | | | | | | | | | | |
| สำหรับปี | 1,113 | 6,110 | 553 | 42,400 | 429 | 3,236 | 2,154 | 4,068 | - | 60,063 | |
| จำหน่าย | - | (31) | (3,252) | (172) | - | - | (697) | (590) | - | (4,742) | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | | | | | | | | | | |
| และ 1 มกราคม 2564 | 1,113 | 19,291 | - | 120,223 | 1,651 | 8,024 | 9,390 | 8,177 | - | 167,869 | |
| ค่าเสื่อมราคา | | | | | | | | | | | |
| สำหรับปี | 1,420 | 7,065 | - | 48,850 | 800 | 4,001 | 2,784 | 5,515 | - | 70,435 | |
| จำหน่าย | - | (20) | - | (13,799) | (16) | (457) | (224) | (169) | - | (14,685) | |
| ณ วันที่ | | | | | | | | | | | |
| 31 ธันวาคม 2564 | 2,533 | 26,336 | - | 155,274 | 2,435 | 11,568 | 11,950 | 13,523 | - | 223,619 | |

| งบการเงินรวม | | | | | | |
|--------------------------|---|-------------------------------|------------------------------|---|-----------------------------|-----------------|
| | ที่ดินและสินทรัพย์ สิทธิการใช้ที่ดิน | อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร | สินทรัพย์โครงการ ก่อสร้าง | เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง | อุปกรณ์สำนักงาน |
| | | | | | (พันบาท) | |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | | | | | |
| ภายใต้กรรมสิทธิ์ | | | | | | |
| ของกลุ่มบริษัท | 260,322 | 116,981 | - | 99,459 | 1,330 | 12,267 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 1,727 | - | - | 39,331 | - | - |
| | 262,049 | 116,981 | - | 138,790 | 1,330 | 12,267 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | | | | | | |
| ภายใต้กรรมสิทธิ์ | | | | | | |
| ของกลุ่มบริษัท | 259,208 | 113,751 | - | 87,724 | 3,850 | 9,334 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 1,421 | - | - | 63,479 | - | - |
| | 260,629 | 113,751 | - | 151,203 | 3,850 | 9,334 |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | |
|--------------------------|---|-------------------------------|------------------------------|---|-----------------------------|-----------------|
| | ที่ดินและสินทรัพย์ สิทธิการใช้ที่ดิน | อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร | สินทรัพย์ โครงการก่อสร้าง | เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง | อุปกรณ์สำนักงาน |
| | | | | | (พันบาท) | |
| ราคาทุน | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | | | | | | |
| เพิ่มขึ้น | 260,322 | 106,886 | - | 203,478 | 2,196 | 13,740 |
| โอน | 2,840 | - | - | 28,238 | 378 | 4,357 |
| จำหน่าย | - | 32,450 | (609) | 21,908 | 406 | - |
| | - | - | - | (745) | - | (713) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 263,162 | 138,727 | - | 252,879 | 2,980 | 18,822 |
| และ 1 มกราคม 2564 | | | | | | |
| เพิ่มขึ้น | - | - | - | 54,498 | 3,352 | 910 |
| โอน | - | 3,815 | - | 5,227 | - | 15 |
| จำหน่าย | - | - | - | (15,418) | (47) | (625) |
| | 263,162 | 142,542 | - | 297,186 | 6,285 | 19,122 |

| งบการเงินรวม | | | | | | |
|--------------------------|---|-------------------------------|------------------------------|---|-----------------------------|-----------------|
| | ที่ดินและสินทรัพย์ สิทธิการใช้ที่ดิน | อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร | สินทรัพย์โครงการ ก่อสร้าง | เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง | อุปกรณ์สำนักงาน |
| | | | | | (พันบาท) | |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | | | | | |
| ภายใต้กรรมสิทธิ์ | | | | | | |
| ของกลุ่มบริษัท | 260,322 | 116,981 | - | 99,459 | 1,330 | 12,267 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 1,727 | - | - | 39,331 | - | - |
| | 262,049 | 116,981 | - | 138,790 | 1,330 | 12,267 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | | | | | | |
| ภายใต้กรรมสิทธิ์ | | | | | | |
| ของกลุ่มบริษัท | 259,208 | 113,751 | - | 87,724 | 3,850 | 9,334 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 1,421 | - | - | 63,479 | - | - |
| | 260,629 | 113,751 | - | 151,203 | 3,850 | 9,334 |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | |
|--------------------------|---|-------------------------------|------------------------------|---|-----------------------------|-----------------|
| | ที่ดินและสินทรัพย์ สิทธิการใช้ที่ดิน | อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร | สินทรัพย์ โครงการก่อสร้าง | เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง | อุปกรณ์สำนักงาน |
| | | | | | (พันบาท) | |
| ราคาทุน | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | | | | | | |
| เพิ่มขึ้น | 260,322 | 106,886 | - | 203,478 | 2,196 | 13,740 |
| โอน | 2,840 | - | - | 28,238 | 378 | 4,357 |
| จำหน่าย | - | 32,450 | (609) | 21,908 | 406 | - |
| | - | - | - | (745) | - | (713) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 263,162 | 138,727 | - | 252,879 | 2,980 | 18,822 |
| และ 1 มกราคม 2564 | | | | | | |
| เพิ่มขึ้น | - | - | - | 54,498 | 3,352 | 910 |
| โอน | - | 3,815 | - | 5,227 | - | 15 |
| จำหน่าย | - | - | - | (15,418) | (47) | (625) |
| | 263,162 | 142,542 | - | 297,186 | 6,285 | 19,122 |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | |
|---|-------------------------------|---|-----------------------------|-----------------|----------|---------------------------------------|-------------------------------------|----------|
| ที่ดินและสินทรัพย์ สิทธิการใช้ที่ดิน | อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร | เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง | อุปกรณ์สำนักงาน | ยานพาหนะ | ยานพาหนะ สำหรับโครงการ ก่อสร้าง | สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง | รวม |
| (พันบาท) | | | | | | | | |
| - | 13,220 | 76,360 | 1,222 | 4,365 | 7,436 | 1,004 | - | 103,607 |
| 1,113 | 6,124 | 41,185 | 429 | 2,899 | 1,826 | 387 | - | 53,963 |
| - | (30) | (67) | - | - | (698) | - | - | (795) |
| 1,113 | 19,314 | 117,478 | 1,651 | 7,264 | 8,564 | 1,391 | - | 156,775 |
| 1,420 | 7,065 | 47,333 | 800 | 3,646 | 2,389 | 301 | - | 62,954 |
| - | - | (13,713) | (16) | (457) | (224) | - | - | (14,410) |
| 2,533 | 26,379 | 151,098 | 2,435 | 10,453 | 10,729 | 1,692 | - | 205,319 |
| 260,322 | 119,413 | 96,070 | 1,329 | 11,558 | 152 | 546 | 3,594 | 492,984 |
| 1,727 | - | 39,331 | - | - | 8,668 | - | - | 49,726 |
| 262,049 | 119,413 | 135,401 | 1,329 | 11,558 | 8,820 | 546 | 3,594 | 542,710 |
| 259,208 | 116,163 | 82,609 | 3,850 | 8,669 | 141 | 245 | 72 | 470,957 |
| 1,421 | - | 63,479 | - | - | 6,277 | - | - | 71,177 |
| 260,629 | 116,163 | 146,088 | 3,850 | 8,669 | 6,418 | 245 | 72 | 542,134 |

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของเครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์และอุปกรณ์สำนักงานซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 67.08 ล้านบาท และ 66.57 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 34.09 ล้านบาท และ 33.90 ล้านบาท ตามลำดับ)

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าที่ดิน เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ และยานพาหนะเป็นระยะเวลา 3-4 ปี โดยมีค่าเช่าคงที่ตลอดระยะเวลาเช่า กลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่มีไว้เพื่อใช้งานเป็นจำนวน 43.23 ล้านบาท และ 39.76 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 39.57 ล้านบาท และ 39.57 ล้านบาท ตามลำดับ)

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--------------|---------|----------------------|--------|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| | (พันบาท) | | | |
| จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน | | | | |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ | | | | |
| • ที่ดินและสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดิน | 1,420 | 1,113 | 1,420 | 1,113 |
| • เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ | 11,336 | 6,045 | 11,336 | 6,045 |
| • ยานพาหนะ | 2,589 | 2,045 | 2,193 | 1,717 |
| • ยานพาหนะสำหรับโครงการก่อสร้าง | 2,564 | 2,122 | - | - |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า | 2,428 | 2,114 | 1,848 | 1,491 |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น | 207,382 | 105,778 | 164,951 | 80,861 |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ | 666 | 5,130 | 294 | 294 |

ในปี 2564 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 238 ล้านบาท และ 192 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 132 ล้านบาท และ 101 ล้านบาท ตามลำดับ)

11. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

| | | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---------------------|------------------------|----------------|---------------------|------------------------|----------------|
| | | 2564 | | | 2563 | | |
| หมายเหตุ | | ส่วนที่มีหลักประกัน | ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน | รวม | ส่วนที่มีหลักประกัน | ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน | รวม |
| | | (พันบาท) | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชี | 5 | - | - | - | 8 | - | 8 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | | | | | | | |
| • ตัวสัญญาใช้เงิน | | 373,502 | - | 373,502 | 499,345 | 9,759 | 509,104 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น | | 20,000 | - | 20,000 | 20,000 | - | 20,000 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | | 126,300 | - | 126,300 | 122,940 | - | 122,940 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | | 60,018 | - | 60,018 | 45,319 | 1,443 | 46,762 |
| รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย | | 579,820 | - | 579,820 | 687,612 | 11,202 | 698,814 |

| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|---|----------------------|------------------------|----------------|---------------------|------------------------|----------------|
| | | 2564 | | | 2563 | | |
| หมายเหตุ | | ส่วนที่มีหลักประกัน | ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน | รวม | ส่วนที่มีหลักประกัน | ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน | รวม |
| | | (พันบาท) | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชี | 5 | - | - | - | 8 | - | 8 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | | | | | | | |
| • ตัวสัญญาใช้เงิน | | 373,502 | - | 373,502 | 499,345 | 9,759 | 509,104 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น | | 20,000 | - | 20,000 | 20,000 | - | 20,000 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | | 126,300 | - | 126,300 | 122,940 | - | 122,940 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | | 52,428 | - | 52,428 | 37,790 | 1,443 | 39,233 |
| รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย | | 572,230 | - | 572,230 | 680,083 | 11,202 | 691,285 |

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| (พันบาท) | | | | |
| เงินฝากสถาบันการเงิน | 7,688 | 7,650 | 7,688 | 7,650 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 456,078 | 307,570 | 446,053 | 298,450 |
| รวม | 463,766 | 315,220 | 453,741 | 306,100 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 937 ล้านบาท (2563: 645 ล้านบาท)

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 และวันที่ 28 ธันวาคม 2563 บริษัทได้รับจดหมายให้ความยินยอมจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเรื่องการผ่อนผันการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1.2:1 เท่า และการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่เกิน 2:1 เท่าของงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ตามลำดับ

ในเดือนเมษายน 2563 บริษัทได้แก้ไขสัญญาวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยพักการชำระเงินต้นเป็นระยะเวลา 6 เดือนเริ่มตั้งแต่เดือนเมษายนจนถึงเดือนกันยายน 2563 โดยงวดสุดท้ายของการชำระคืนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิดังกล่าวจะครบกำหนดในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 แทนเดือนกันยายน 2566

12. กุณเรือนหุ้น

| มูลค่าหุ้น | 2564 | | 2563 | |
|---|------------------|-----------|---------------------------------|-----------|
| | ต่อหุ้น (บาท) | จำนวนหุ้น | จำนวนเงิน (พันหุ้น / พันบาท) | จำนวนเงิน |
| ทุนจดทะเบียน | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | | | | |
| • หุ้นสามัญ | 0.5 | 280,000 | 140,000 | 280,000 |
| ออกหุ้นใหม่ | 0.5 | 14,000 | 7,000 | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 31 ธันวาคม 2563 | | | | |
| • หุ้นสามัญ | 0.5 | 294,000 | 147,000 | 280,000 |
| หุ้นที่ออกและชำระแล้ว | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | | | | |
| • หุ้นสามัญ | 0.5 | 280,000 | 140,000 | 280,000 |
| ออกหุ้นใหม่ | 0.5 | 14,000 | 7,000 | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 31 ธันวาคม 2563 | | | | |
| • หุ้นสามัญ | 0.5 | 294,000 | 147,000 | 280,000 |

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 7 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 140 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 147 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 14 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ววันที่ 11 พฤษภาคม 2564

ผู้ถือหุ้นสามัญจะได้รับสิทธิในการรับเงินปันผลจากการประกาศจ่ายเงินปันผลและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในที่ประชุมของบริษัท

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

13. สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

14. ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทยเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศ

ส่วนงานธุรกิจ

ผู้บริหารเห็นว่ากลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียวคือ ธุรกิจก่อสร้าง ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว

จังหวะเวลาการรับรู้รายได้

รายได้ทั้งหมดของกลุ่มบริษัทมีการรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)

ลูกค้านายใหญ่

รายได้จากลูกค้า 3 รายจากส่วนงานของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 2,147.98 ล้านบาทสำหรับปี 2564 (2563: 1,739.92 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

15. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------------------------|--------------|-----------|----------------------|---------|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| | (ล้านบาท) | | | |
| เงินเดือน โบนัสและค่าแรง | 692,752 | 1,024,716 | 528,436 | 804,757 |
| โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ | 2,584 | 2,482 | 2,004 | 1,859 |
| โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้ | 1,481 | 1,221 | 1,182 | 1,046 |
| ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง | 17,496 | 38,136 | 17,201 | 38,099 |
| รวม | 714,313 | 1,066,555 | 548,823 | 845,761 |

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือน ทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

16. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-------------------------------|--------------|-----------|----------------------|---------|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| | (พันบาท) | | | |
| วัตถุดิบใช้ไป | 529,812 | 465,774 | 509,018 | 434,064 |
| ต้นทุนผู้รับเหมาช่วง | 319,559 | 234,186 | 608,743 | 575,046 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 71,328 | 61,592 | 64,702 | 55,458 |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน | 15714,313 | 1,066,555 | 548,823 | 845,761 |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่า | 208,048 | 110,908 | 165,245 | 81,155 |

17. ภาษีเงินได้

| ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| | (พันบาท) | | | |
| ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน | | | | |
| สำหรับงวดปัจจุบัน | 36,660 | 17,137 | 34,656 | 15,142 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | |
| การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว | (424) | (1,546) | (357) | (1,422) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 36,236 | 15,591 | 34,299 | 13,720 |

| ภาษีเงินได้ | งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---------------------------------|-------------------------------------|-----------------------|-------------------------|---------------------|-----------------------|-------------------------|
| | 2564 | | | 2563 | | |
| | ก่อน ภาษีเงินได้ | รายได้ ภาษีเงินได้ | สุทธิจาก ภาษีเงินได้ | ก่อน ภาษีเงินได้ | รายได้ ภาษีเงินได้ | สุทธิจาก ภาษีเงินได้ |
| รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | | |
| กำไรจากการประเมิน | | | | | | |
| ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | 1,750 | (350) | 1,400 | - | - | - |
| รวม | 1,750 | (350) | 1,400 | - | - | - |

| | งบการเงินรวม | | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--|--------------|----------|-----------|----------|----------------------|----------|-----------|----------|
| | 2564 | | 2563 | | 2564 | | 2563 | |
| การระบยอด | อัตราภาษี | | อัตราภาษี | | อัตราภาษี | | อัตราภาษี | |
| เพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง | (ร้อยละ) | (พันบาท) | (ร้อยละ) | (พันบาท) | (ร้อยละ) | (พันบาท) | (ร้อยละ) | (พันบาท) |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม | | 174,289 | | 79,517 | | 167,303 | | 69,781 |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ | 20.00 | 34,858 | 20.00 | 15,903 | 20.00 | 33,461 | 20.00 | 13,956 |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี | | 672 | | 1,958 | | 316 | | 1,889 |
| รายการที่หักได้เพิ่ม | | (188) | | - | | (170) | | - |
| การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก | | - | | (377) | | - | | - |
| กำไรที่ยังไม่รับรู้ซึ่งเกิดจากรายการระหว่างกัน | | 207 | | 232 | | - | | - |
| อื่นๆ | | 687 | | (2,125) | | 692 | | (2,125) |
| รวม | 20.79 | 36,236 | 19.61 | 15,591 | 20.50 | 34,299 | 19.66 | 13,720 |

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

2564

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

| | | | | |
|---|--------------|-----------|--------------|--------------|
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 33 | 2 | - | 35 |
| ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันการก่อสร้าง | 436 | 387 | - | 823 |
| ประมาณการหนี้สินจากคดีความ | 735 | 6 | - | 741 |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | <u>1,427</u> | <u>29</u> | <u>(350)</u> | <u>1,106</u> |
| รวม | 2,631 | 424 | (350) | 2,705 |

2563

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

| | | | | |
|---|-------|-------|---|-------|
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 73 | (40) | - | 33 |
| ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันการก่อสร้าง | - | 436 | - | 436 |
| ประมาณการหนี้สินจากคดีความ | - | 735 | - | 735 |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 1,012 | 415 | - | 1,427 |
| รวม | 1,085 | 1,546 | - | 2,631 |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|------------------------------------|------------|---------------|------------|
| บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน | | | |
| ณ วันที่ | กำไร | กำไรขาดทุน | ณ วันที่ |
| 1 มกราคม | หรือขาดทุน | เบ็ดเสร็จอื่น | 31 ธันวาคม |
| (พันบาท) | | | |

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

2564

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

| | | | | |
|---|-------|------|-------|-------|
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 30 | 4 | - | 34 |
| ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันการก่อสร้าง | 436 | 387 | - | 823 |
| ประมาณการหนี้สินจากคดีความ | 735 | 6 | - | 741 |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 1,186 | (40) | (350) | 796 |
| รวม | 2,387 | 357 | (350) | 2,394 |

2563

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

| | | | | |
|---|-----|-------|---|-------|
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 70 | (40) | - | 30 |
| ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันการก่อสร้าง | - | 436 | - | 436 |
| ประมาณการหนี้สินจากคดีความ | - | 735 | - | 735 |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 895 | 291 | - | 1,186 |
| รวม | 965 | 1,422 | - | 2,387 |

18. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี ซึ่งปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เปลี่ยนไปจากการออกหุ้นปันผลให้ผู้ถือหุ้น (ดูหมายเหตุ 12, 19) ทั้งนี้ การปรับปรุงจำนวนหุ้นดังกล่าวเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดของงวดแรกสุดที่นำเสนอ โดยแสดงการคำนวณดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------------|---------|----------------------|---------|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| | (พันบาท / พันหุ้น) | | | |
| กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน) | 136,513 | 61,505 | 133,005 | 56,061 |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว (ขั้นพื้นฐาน) | 294,000 | 294,000 | 294,000 | 294,000 |
| กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท) | 0.46 | 0.21 | 0.45 | 0.19 |

19. เงินปันผล

เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ผู้ถือหุ้น มีดังนี้

| | วันที่อนุมัติ | กำหนดจ่าย | อัตราต่อหุ้น (บาท) | จำนวนเงิน (ล้านบาท) |
|-------------------------------|----------------|-----------------|--------------------|---------------------|
| ปี 2564 | | | | |
| เงินปันผลประจำปี 2563 | | | | |
| • หุ้นปันผล | 23 เมษายน 2564 | 21 พฤษภาคม 2564 | 0.03 | 7.00 |
| • เงินปันผล | 23 เมษายน 2564 | 21 พฤษภาคม 2564 | 0.02 | 6.38 |
| ปี 2563 | | | | |
| เงินปันผลระหว่างกาลประกาศจ่าย | | | | |
| จากกำไรประจำปี 2562 | 6 เมษายน 2563 | 5 พฤษภาคม 2563 | 0.11 | 30 |

20. เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

| | งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|-----------------------------------|-------------------------------------|----------------|---------|---------|---------|
| | มูลค่าตามบัญชี | มูลค่ายุติธรรม | | | |
| | | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| | | (พันบาท) | | | |
| 31 ธันวาคม 2564 | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 126,300 | - | - | 125,846 | 125,846 |
| 31 ธันวาคม 2563 | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 122,940 | - | - | 123,635 | 123,635 |

เทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท

เงินกู้ยืมระยะยาวจาก
สถาบันการเงิน

เทคนิคการประเมินมูลค่า

เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสด ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยพิจารณาจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่อัตราตลาด

(v) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทที่มีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหาร ความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท โดยการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง ของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่ เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่าง สม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพ แวดล้อม การควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงาน ทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและ ทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท กำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่าง สม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงิน ไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหาร ต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่ง เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 14

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะ เสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 30 วันหรือ 45 วันและมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละรายและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจ ในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6 และ 7

ตารางต่อไปนี้จะให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

| งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | |
|---|---------------|--------------------------|-------------------|-------------------------------|---------------|--------------------------|-------------------|-------------------------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 2564 | | | | 2563 | | | |
| | ลูกหนี้การค้า | สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | มูลค่ารวมตามบัญชี | ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า | ลูกหนี้การค้า | สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา | มูลค่ารวมตามบัญชี | ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| (พันบาท) | | | | | | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 284,690 | 617,007 | 901,697 | - | 174,467 | 512,281 | 686,748 | - |
| เกินกำหนดชำระ | | | | | | | | |
| • น้อยกว่า 3 เดือน | 13,107 | - | 13,107 | - | 13,744 | - | 13,744 | - |
| • 3 - 6 เดือน | - | - | - | - | 2,740 | - | 2,740 | - |
| รวม | 297,797 | 617,007 | 914,804 | - | 190,951 | 512,281 | 703,232 | - |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | - | - | - | - | - | - | - | - |
| สุทธิ | 297,797 | 617,007 | 914,804 | - | 190,951 | 512,281 | 703,232 | - |

(ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสดโดยการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ

ตารางต่อไปนี้จะแสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นรวมดอกเบี้ยตามสัญญาซึ่งไม่ได้คิดลดและไม่รวมผลกระทบหากหักลบตามสัญญา

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม | | | | | |
|--|---------------------|------------|-----------------|-----------------|--------------|---------|
| | กระแสเงินสดตามสัญญา | | | | | |
| | มูลค่าตามบัญชี | ภายใน 1 ปี | มากกว่า 1 ปี | มากกว่า 2 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| | | หรือ | แต่ไม่เกิน 2 ปี | แต่ไม่เกิน 5 ปี | | |
| | | น้อยกว่า | | | | |
| (พันบาท) | | | | | | |
| 2564 | | | | | | |
| หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์ | | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 377,923 | 377,923 | - | - | - | 377,923 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น | 20,000 | 20,234 | - | - | - | 20,234 |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 499,802 | 417,813 | 89,320 | - | - | 507,133 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 60,018 | 32,717 | 20,581 | 9,138 | - | 62,436 |
| รวม | 957,743 | 848,687 | 109,901 | 9,138 | - | 967,726 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

2563

หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|--|---------------------|--------------------------|------------------------------|------------------------------|--------------|---------|
| | กระแสเงินสดตามสัญญา | | | | | |
| | มูลค่าตามบัญชี | ภายใน 1 ปี หรือ น้อยกว่า | มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี | มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| | (พันบาท) | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชี | 8 | 8 | - | - | - | 8 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 265,034 | 265,034 | - | - | - | 265,034 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น | 20,000 | 20,284 | - | - | - | 20,284 |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 632,044 | 555,577 | 41,752 | 47,081 | - | 644,410 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 46,762 | 21,958 | 20,490 | 7,817 | - | 50,265 |
| รวม | 963,848 | 862,861 | 62,242 | 54,898 | - | 980,001 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

2564

หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|--|----------------------|--------------------------|------------------------------|------------------------------|--------------|-----------|
| | กระแสเงินสดตามสัญญา | | | | | |
| | มูลค่าตามบัญชี | ภายใน 1 ปี หรือ น้อยกว่า | มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี | มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| | (พันบาท) | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 437,717 | 437,717 | - | - | - | 437,717 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น | 20,000 | 20,234 | - | - | - | 20,234 |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 499,802 | 417,813 | 89,320 | - | - | 507,133 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 52,428 | 29,046 | 17,023 | 8,718 | - | 54,787 |
| รวม | 1,009,947 | 904,810 | 106,343 | 8,718 | - | 1,019,871 |

2563

หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|--|---------------------|--------------------------|------------------------------|------------------------------|--------------|---------|
| | กระแสเงินสดตามสัญญา | | | | | |
| | มูลค่าตามบัญชี | ภายใน 1 ปี หรือ น้อยกว่า | มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี | มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| | (พันบาท) | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชี | 8 | 8 | - | - | - | 8 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 283,828 | 283,828 | - | - | - | 283,828 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น | 20,000 | 20,284 | - | - | - | 20,284 |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 632,044 | 555,577 | 41,752 | 47,081 | - | 644,410 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 39,233 | 18,815 | 17,385 | 5,016 | - | 41,216 |
| รวม | 975,113 | 878,512 | 59,137 | 52,097 | - | 989,746 |

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อัตราแลกเปลี่ยนและจากภาวะผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ของผู้สัญญา กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อค้า

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตามการซื้อดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญในระหว่างปี ดังนั้นกลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในขนาดของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงต่ำจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยจึงไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

| ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|---------|----------------------|---------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| | (พันบาท) | | | |
| เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | - | - | 40,000 | - |
| หนี้สินทางการเงิน | 497,600 | 579,394 | 490,010 | 571,865 |
| เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร | | | | |
| หนี้สินทางการเงิน | 82,220 | 119,420 | 82,220 | 119,420 |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

กลุ่มบริษัทไม่บันทึกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุนและกลุ่มบริษัทไม่มีการกำหนดอนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย) เป็นเครื่องมือที่ใช้ ในการป้องกันความเสี่ยงตามการบัญชีการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานไม่ส่งผลต่อกำไรหรือขาดทุน

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

| | งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--|-------------------------------------|----------------------|---------------------------|----------------------|
| | 2564 | | 2563 | |
| ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน | อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1% | อัตราดอกเบี้ยลดลง 1% | อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1% | อัตราดอกเบี้ยลดลง 1% |
| | (พันบาท) | | | |
| เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร | (939) | 939 | (1,035) | 1,035 |

21. การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

22. การระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

| | งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------------|-------------------------------------|-----------|
| | 2564 | 2563 |
| | (ล้านบาท) | |
| การผูกพันอื่นๆ | | |
| คำสั่งซื้อวัสดุก่อสร้าง | 1,362 | 9,556 |
| หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร | 1,153,056 | 1,175,918 |
| รวม | 1,154,418 | 1,185,474 |

23.หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทได้ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายในข้อหาผิดสัญญาจ้างทำของจากบริษัทแห่งหนึ่ง (“โจทก์”) เป็นจำนวนเงิน 18.31 ล้านบาท โดยได้รับหมายเรียกจากศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2562 และบริษัทได้ยื่นคำให้การพร้อมการฟ้องแย้งเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2563 โดยได้ฟ้องร้องค่าเสียหายจากโจทก์ ในข้อหาผิดสัญญาจ้างทำให้บริษัทได้รับความเสียหายเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 17.1 ล้านบาท ทั้งนี้ ผลการพิจารณาคดีของศาลชั้นต้นเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563 เห็นว่าโจทก์และบริษัทต่างสมัครใจยกเลิกสัญญาจ้างต่อกันโดยปริยายนับแต่วันที่ 27 กันยายน 2562 โดยบริษัทต้องรับผิดชอบชำระค่าจ้างแก่โจทก์พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 3 พฤศจิกายน 2562 และโจทก์ต้องคืนค่าจ้างล่วงหน้าแก่บริษัท คงเหลือเงินที่บริษัทจะต้องชำระแก่โจทก์รวมเป็นเงิน 3.12 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทจึงบันทึกประมาณการหนี้สินด้วยจำนวนเงินตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น

โดยผลการพิจารณาคดีของศาลอุทธรณ์ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 พิจารณาเห็นพ้องกับศาลชั้นต้นว่าโจทก์และบริษัทต่างสมัครใจยกเลิกสัญญาจ้างต่อกันโดยปริยายซึ่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่สามารถเรียกค่าเสียหายจากกันได้ และโจทก์ต้องคืนค่าจ้างล่วงหน้าหักด้วยมูลค่างานที่บริษัทต้องจ่ายให้โจทก์คงเหลือเงินที่ต้องจ่ายคืนบริษัท จำนวน 2.57 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 24 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และอัตราร้อยละ 5 ต่อปี นับแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่บริษัท ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยให้ปรับเปลี่ยนลดลงหรือเพิ่มขึ้นได้ตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราร้อยละ 2 ต่อปีแต่ต้องไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

ปัจจุบันบริษัทอยู่ในระหว่างดำเนินการบังคับคดีกับโจทก์ ต่อศาลบังคับคดีตามคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ อย่างไรก็ตาม โจทก์ได้ยื่นขอขยายระยะเวลาการยื่นฎีกาและศาลฎีกาได้อนุมัติให้โจทก์ยื่นฎีกาได้ภายในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 ดังนั้นบริษัทจึงยังคงการบันทึกประมาณการหนี้สินด้วยจำนวนเงินตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้นไว้คงเดิม

24. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท เป็นมูลค่าทั้งสิ้น 47.04 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติในเดือนเมษายน 2565 ต่อไป



ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วนไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นางสาวนิดา ตรีวีรานุกุล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวนิดา ตรีวีรานุกุล กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

| ชื่อ | ตำแหน่ง | ลายมือชื่อ |
|------|---------|------------|
|------|---------|------------|

นายชุง ซิก ฮอง
(Mr. Chung Sik Hong)

กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /
กรรมการผู้จัดการ



นางสาวนิดา ตรีวีรานุกุล

กรรมการ





ผู้รับมอบอำนาจ

| ชื่อ | ตำแหน่ง | ลายมือชื่อ |
|------|---------|------------|
|------|---------|------------|

นางสาวนิดา ตรีวีรานุกุล

กรรมการ





ເອກສາກພູມ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้อำนวยการและเลขานุการบริษัท

| ลำดับ | ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม | สัดส่วน ถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 65 | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|-------|---------------------------|--------------|---|---|---|-----------------|--|--|
| | | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท |
| 1. | นายณรงค์ฤทธิ์ ธารวิศิษฐพร | 70 | <ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) เกียรตินิยมอันดับ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยปริญญาโท บริหารธุรกิจการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์Post Graduate Diploma – Electrical Power Generation and Distribution System, The Norwegian Institute of Technology, University of Trondheim, Norwayสมาชิกสภาวิศวกร สำนักวิศวกรไฟฟ้า กำลัง สฟท 1489หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 166/2555หลักสูตร National Director Conference 2019 | - | - | 2561 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none">กรรมการอิสระประธานกรรมการกรรมการตรวจสอบ | <ul style="list-style-type: none">บริษัท เอสซีที คอนกรีตโปรดัคท์ จำกัด (มหาชน) |
| | | | | | | 2561 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none">กรรมการอิสระประธานกรรมการกรรมการตรวจสอบ | <ul style="list-style-type: none">บริษัท ชัคเชสมอร์ บิอิงค์ จำกัด (มหาชน) |
| | | | | | | 2561 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none">กรรมการอิสระประธานกรรมการกรรมการตรวจสอบ | <ul style="list-style-type: none">จำหน่ายสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์อุปกรณ์และอุปกรณ์ภายในประเทศและต่างประเทศในลักษณะเครือข่ายตรง |
| | | | | | | 2560 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none">กรรมการอิสระประธานกรรมการกรรมการตรวจสอบกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งแทน | <ul style="list-style-type: none">บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |
| | | | | | | 2559 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none">กรรมการอิสระประธานกรรมการตรวจสอบประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งแทน | <ul style="list-style-type: none">บริษัท ดาคอน อินสเป็คชั่น เทคโนโลยีส์ จำกัด |
| | | | | | | 2527 - 2555 | <ul style="list-style-type: none">ผู้ช่วยกรรมการอำนาจการ | <ul style="list-style-type: none">บริษัท ไทย ออยล์ จำกัด (มหาชน) |
| | | | | | | | | <ul style="list-style-type: none">ธุรกิจการขนส่งและจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียม |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง | | | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 65 | ความคืบหน้าทางครอบครัว | ประสบการณ์ทำงาน/บริษัท | | | ประเภทธุรกิจ |
|-------------------|----------------------|-----------|---|---|---|------------------------|---|--|--------------------------------------|--------------|
| ลำดับ | ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 65 | ความคืบหน้าทางครอบครัว | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | บริษัท | รับเพิ่มก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรม | |
| 2. | นายณัฏฐ์ ทับมณี | 63 | <ul style="list-style-type: none">BBA and MBA International Business, Schiller International University, London, EnglandMSc in Economics, University of Strathclyde, Glasgow, Scotlandนักปกครองระดับสูง กระทรวงมหาดไทย รุ่นที่ 55วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 54อบรมหลักสูตรการเตรียมข้าราชการไทยสู่ประชาคมอาเซียน สำหรับผู้ดำรงตำแหน่งประเภทบริหาร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2555 ณ ประเทศสิงคโปร์อบรมหลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวงอบรมหลักสูตร Ethics, Governance and Anti Corruption ณ Korean Development Institution School (KDI) School of Public Policyประเทศสาธารณรัฐเกาหลีใต้อบรมหลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 6อบรมหลักสูตร Leadership Development Program III (LDP III) รุ่นที่ 2 ปี 2558อบรมหลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 7หลักสูตร “นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน” วอช. รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยากรธุรกิจและอุตสาหกรรมหลักสูตรนักบริหารระดับสูงเพื่อการสร้างชาติ รุ่นที่ 9 สถาบันการสร้างชาติ | - | - | 2562 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none">ประธานกรรมการตรวจสอบกรรมการอิสระกรรมการสรรหาพิจารณา | <ul style="list-style-type: none">บริษัท ซี เอ แซต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) | รับเพิ่มก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรม | |
| | ประธานกรรมการตรวจสอบ | | | | | 2556 - 2562 | <ul style="list-style-type: none">หัวหน้าผู้ตรวจราชการกระทรวงพลังงานรองผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน | <ul style="list-style-type: none">กระทรวงพลังงาน | หน่วยงานราชการ | |
| | กรรมการอิสระ | | | | | 2550 - 2556 | <ul style="list-style-type: none">ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงานผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการวางแผนยุทธศาสตร์พลังงานผู้อำนวยการสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์สำนักงานพลังงาน | <ul style="list-style-type: none">กระทรวงพลังงาน | หน่วยงานราชการ | |

| ลำดับ | ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม | สัดส่วน ถือหุ้น ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ กับบริษัท | ประสบการณ์ทำงาน | | | |
|-------|------------------------|--------------|--|------------------------------------|---|--------------------|---|---|---|
| | | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| 5. | นายประเสริฐ ตีรวิวัฒน์ | 61 | • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 103/2556 | 0.72% | เป็นสามี ของนางสาว กาญจนา ริมพิทยกิจ และเป็นบิดา ของนางสาวนิดา ตีรวิวัฒน์ | 2560 - ปัจจุบัน | • กรรมการ | • บริษัท เจเคซี จำกัด | รับเหมาก่อสร้างงานโยธา |
| | | | | | | 2547 - 2556 | • กรรมการ ผู้จัดการ | • บริษัท ไทย วูรี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด | รับเหมาก่อสร้าง |
| | | | | | | 2530 - 2547 | • หัวหน้าทีมวิศวกร วางแผนท่อ | • SK Engineering & Construction | รับเหมาก่อสร้าง |
| | | | | | | | • ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง • ผู้จัดการโครงการ | | |
| | | | | | | 2527 - 2530 | • วิศวกรด้าน วางแผนท่อ | • Hyundai Engineering | รับเหมาก่อสร้าง |
| | | | | | | 2559 - ปัจจุบัน | • กรรมการ • กรรมการบริหาร • กรรมการบริหาร ความเสี่ยง | • บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) | รับเหมาก่อสร้างและ ออกแบบทางวิศวกรรม |
| | | | | | | 2550 - ปัจจุบัน | • กรรมการ • ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง • ประธานกรรมการ ต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชั่น | • บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำกัด (มหาชน) | ผู้ค้าน้ำมัน เพื่อเพลิง |
| | | | | | | 2550 - 2564 | • ประธานกรรมการ บริหาร • ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร/ กรรมการ ผู้จัดการ | • บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำกัด (มหาชน) | ผู้ค้าน้ำมัน เพื่อเพลิง |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |

| ลำดับ | ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม | สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 65 | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน | | | | |
|-------|---|--------------|---|--|---|--------------------|--|--|--|--|
| | | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท | ประเด็นธุรกิจ | |
| 6. | นางสาวนิดา ตรีรัตนวัฒน์ • กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) • กรรมการบริหาร | 35 | <ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล)มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ / University of Nottinghamปริญญาตรี บัณฑิตมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมภิบาลปริญญาโท บริหารการเงิน Queen Mary, University of Londonหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 100/2556หลักสูตร Director Certify Program (DCP) รุ่นที่ 208/2558หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 53/2558หลักสูตรวิทยากรจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 7คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ | 1.09% | เป็นบุตรของ นายประเสริฐ ตรีรัตนวัฒน์ และนางสาว กาญจนา ริมพันธ์ยกิจ | 2545 - 2561 | • กรรมการผู้จัดการ | • บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด | ติดตั้งระบบก๊าซธรรมชาติและท่อก๊าซอุตสาหกรรม | |
| | | | | | | 2558 - ปัจจุบัน | • กรรมการ • กรรมการบริหาร | • บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) | รับเหมาก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรม | |
| | | | | | | 2565 | • ประธานกรรมการบริหาร • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการ | • บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) | ผู้ดำเนินงานเหมืองเหล็ก | |
| | | | | | | 2554 - ปัจจุบัน | • กรรมการ • กรรมการบริหาร • รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป • รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล | • บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) | ผู้ดำเนินงานเหมืองเหล็ก | |
| | | | | | | 2557 - ปัจจุบัน | • กรรมการ | • บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด | ติดตั้งระบบก๊าซธรรมชาติและท่อก๊าซอุตสาหกรรม | |
| | | | | | | 2557 - 2563 | • รักษาการกรรมการผู้จัดการ | | | |
| | | | | | | 2563 - ปัจจุบัน | • กรรมการผู้จัดการ | | | |
| | | | | | | 2560 - ปัจจุบัน | • กรรมการ • กรรมการผู้จัดการ | • บริษัท ทาคูนิ แลนด์ จำกัด | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | |
| | | | | | | 2562 - ปัจจุบัน | • กรรมการ • กรรมการผู้จัดการ | • บริษัท ทาคูนิ เทคดิส จำกัด | ผลิต ประกอบและจำหน่ายอุปกรณ์เกี่ยวกับรถที่ใช้ไฟฟ้าและรถไฟฟ้ามหานคร | |

| ลำดับ | ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม | สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน | | | |
|-------|-----------------------|--------------|--|---------------------------------------|---|------------------|---|--|--|
| | | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| 7. | นายสมชัย ก้านบัวแก้ว | 73 | <ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต(วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยศรีปทุมปริญญาตรี สาขาอุตสาหกรรมวิทยาเทคโนโลยีและอาชีวศึกษาหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 129/2559 | 0.00 | - | 2562 - ปัจจุบัน | • กรรมการ | • บริษัท เซอร์แมช จำกัด | บริการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักร |
| | | | | | | 2562 - ปัจจุบัน | • กรรมการ | • บริษัท ซอร์บ เอนจิเนียริง จำกัด | เครื่องยนต์และเครื่องมือบริการติดตั้งและจำหน่ายเครื่องจักร เครื่องยนต์ เครื่องมือ เครื่องใช้ |
| | | | | | | 2562 - ปัจจุบัน | • กรรมการ | • บริษัท เอ็กซ์เพคท์ เรียวเลสเทค จำกัด | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ |
| | | | | | | 2564 - ปัจจุบัน | • กรรมการ | • บริษัท วัชรพิชญ์ไทย จำกัด | ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากพืชทางเภสัชภัณฑ์ |
| | | | | | | 2558 - ปัจจุบัน | • กรรมการ | • บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) | รับเหมาก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรม |
| | | | | | | 2565 | • กรรมการบริหาร • กรรมการบริหาร ความเสียง | • บริษัท ทาคุนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) | ผู้ดำเนินงานเพื่อเพลิง |
| | | | | | | | • ประธานกรรมการ สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน | | |
| | | | | | | | • กรรมการ | | |
| | | | | | | | • กรรมการบริหาร | | |
| | | | | | | 2559 - ด.ค. 2563 | • กรรมการ | • บริษัท ทาคุนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) | ผู้ดำเนินงานเพื่อเพลิง |
| | | | | | | | • กรรมการบริหาร | จำกัด (มหาชน) | |

| ลำดับ | ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม | สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|-------|---|--------------|---|---------------------------------------|---|--------------------|---|--|
| | | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท |
| | | | | ณ 18 มี.ค. 65 | ผู้บริหาร | 2558 - ปัจจุบัน | • กรรมการ | • บริษัท ทาคูนิ (ประเทศไทย) จำกัด |
| | | | | | | 2558 - ปัจจุบัน | • กรรมการ | • บริษัท ซีแก๊ส โลจิสติกส์ จำกัด |
| | | | | | | 2558 - ปัจจุบัน | • กรรมการ | • บริษัท ราชพลักษ์ วิศวกรรม จำกัด |
| | | | | | | 2558 - ปัจจุบัน | • กรรมการ | • บริษัท ทาคูนิ แลนด์ จำกัด |
| | | | | | | 2562 - ปัจจุบัน | • กรรมการ | • บริษัท เอ็กซ์เทรดท์ เรียลเอสเตท จำกัด |
| 8. | นางสาวกาญจนา ริมพณิทยกิจ • กรรมการ | 63 | •ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสต์อีสต์เอเชีย • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 103/2556 | 0.00 | เป็นภรรยาของ นายประเสริฐ ศิริวานธุ์วัฒน์ และเป็นมารดา ของนางสาวนิตดา ศิริวานธุ์วัฒน์ | 2561 - ปัจจุบัน | • กรรมการ | • บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด |
| | | | | | | 2555 - ปัจจุบัน | • กรรมการ | • บริษัท ทาคูนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |
| | | | | | | 2538 - 2558 | • กรรมการ | • บริษัท ราชพลักษ์ วิศวกรรม จำกัด |
| | | | | | | 2563 - ปัจจุบัน | • กรรมการ | • บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด |
| | | | | | | 2557 - ปัจจุบัน | • ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการ ผู้ช่วยกรรมการ ผู้ช่วยกรรมการ | • บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด |
| 9. | นายยอง ชอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi) | 58 | •ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ Chung-Ang University • หลักสูตร (DAP) รุ่นที่ 146/2561 | 2.55% | - | 2558 - ปัจจุบัน | • กรรมการ | • บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด |
| | | | | | | 2558 - ปัจจุบัน | • กรรมการ | • บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด |
| | | | | | | 2558 - ปัจจุบัน | • กรรมการ | • บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด |
| | | | | | | 2558 - ปัจจุบัน | • กรรมการ | • บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด |
| | | | | | | 2558 - ปัจจุบัน | • กรรมการ | • บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด |

| | | | ความสัมพันธ์ทางครอบครัว | | ประสบการณ์ทำงาน/บริษัท | | | | ประเภทธุรกิจ | |
|-------|-----------------------|-----------|---|---|---------------------------|-----------------------|--|---|---|--|
| ลำดับ | ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ณ 18 มี.ค. 65 | ระหว่งกรรมการและผู้บริหาร | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | | | |
| 10. | นางสาวพรวิภา ชื่นแก้ว | 48 | <ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (บัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคลปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒประสมมิตรปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) Virginia International University, USA. | - ไม่มี - | - | 2547 - 2557 | <ul style="list-style-type: none">ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | บริษัท ไทย วูรี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด | รับเหมาก่อสร้าง | |
| | | | | | | 2560 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none">กรรมการบริหารผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน | <ul style="list-style-type: none">บริษัท ซี เอ แซต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) | รับเหมาก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรม | |
| | | | | | | 2557 - 2559 | <ul style="list-style-type: none">ที่ปรึกษาด้านภาษีและบัญชี | <ul style="list-style-type: none">บริษัท วอน ไชลูชั่น จำกัด | พัฒนาและออกแบบโปรแกรม | |
| | | | | | | 2540 - 2554 | <ul style="list-style-type: none">ผู้จัดการส่วนการเงินและบัญชี | <ul style="list-style-type: none">บริษัท อินเทอร์เน็ต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) | บริการอินเทอร์เน็ต | |
| | | | | | | 2558 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none">กรรมการบริหาร | <ul style="list-style-type: none">บริษัท ซี เอ แซต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) | ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและบริการออกแบบทางวิศวกรรม | |
| 11. | นางจิตติมา ธนาปกิจ | 42 | <ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์อบรมหลักสูตร Strategic CFO รุ่น 4 | 0.00 | - | 2556 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none">รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงินกรรมการบริหาร | <ul style="list-style-type: none">บริษัท ทาคุนิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) | ผู้ค้าไม้เนื้อแข็ง | |
| | | | | | | 2547 - 2551 | <ul style="list-style-type: none">ผู้ตรวจสอบบัญชี | <ul style="list-style-type: none">Pricewaterhouse-Coopers ABAS | ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับบัญชีและภาษีอากร | |
| 12. | นางวิมล เวหนะรัตน์ | 50 | <ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณีปริญญาโท การบัญชีบริหาร มหาวิทยาลัยบูรพา | - ไม่มี - | - | เม.ย. 2561 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none">ผู้จัดการสายงานสนับสนุน | <ul style="list-style-type: none">บริษัท ซี เอ แซต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) | รับเหมาก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรม | |
| | | | | | | 2547 - 2561 | <ul style="list-style-type: none">ผู้จัดการแผนกบัญชี | <ul style="list-style-type: none">บริษัท ไทย วูรี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด | รับเหมาก่อสร้าง | |

| ลำดับ | ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม | สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ ทางครอบครัว | ประสบการณ์ทำงาน | | | |
|-------|---|--------------|---|---------------------------------------|----------------------------|--------------------|-------------------------------------|--|--------------------------------------|
| | | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| 13. | นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee) • ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง | 50 | • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร (วิศวกรรมโยธา) Sungkyunkwan University, Korea | 3.45 | - | 2557 – ปัจจุบัน | • ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง | • บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) | รับเหมาก่อสร้างและ ออกแบบทางวิศวกรรม |
| 14. | นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหัวละโสม • ผู้จัดการแผนกบัญชี | 42 | • ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา | - ไม่มี - | - | 2548 - 2557 | • ผู้จัดการโครงการ | • บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริง จำกัด | รับเหมาก่อสร้าง |
| 15. | นางสาวณัฐฐิยา จาสุสมบัติ | 39 | • ปริญญาตรี การจัดการอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยศรีปทุม | 0.00 | - | 2557 - ปัจจุบัน | • ผู้จัดการ แผนกบัญชี | • บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) | รับเหมาก่อสร้างและ ออกแบบทางวิศวกรรม |
| | | | | | | 2560 - ปัจจุบัน | • กรรมการ | • บริษัท เจเคซีที จำกัด | รับเหมาก่อสร้างโยธา |
| | | | | | | | • (ผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท) | | |
| | | | | | | 2544 - 2555 | • เจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี | • บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริง จำกัด | รับเหมาก่อสร้าง |
| | | | | | | 2558 - ปัจจุบัน | • เลขานุการบริษัท | • บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) | รับเหมาก่อสร้างและ ออกแบบทางวิศวกรรม |
| | | | | | | 2554 - 2558 | • เจ้าหน้าที่วางแผน กลยุทธ์ | • บริษัท ไทย วู รี เอ็นจิเนียริง จำกัด | รับเหมาก่อสร้างโยธา |

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

| รายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร | บมจ. ซี เอ แซด (ประเทศ ไทย) | บมจ. ทาคูนิ กรุ๊ป | บมจ. ทาคูนิ (ประเทศ ไทย) | บจก. จีแอส โลจิสติกส์ | บจก. ราชพฤกษ์ | บจก. ทาคูนิ แลนด์ | บจก. ทาคูนิ เทรดดิง | บจก. เอ็กเซคท์ เรียว เอสเตท | บจก. ซอร์บ เอนจิ เนียริง | บจก. เชอร์แมช | บจก. วัชพีช ไทย |
|--|--------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|------------------|-------------------------|---------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|------------------|-----------------------|
| 1. นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวิศิษฐพร | I, III, IV, VII | | | | | | | | | | |
| 2. นายณที ทับมณี | II, III, VII | | | | | | | | | | |
| 3. นายยิ่งยง เดชะรุ่งนรินทร์ | III, IV | | | | | | | | | | |
| 4. นายชุง ชิก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) | V, VIII, IX, XII | | | | | | | | | | |
| 5. นายประเสริฐ ตรีวิธานวัฒน์ | V, X, XI | V, IX, XIII | | | | | | | | | |
| 6. นางสาวนิดา ตรีวิธานวัฒน์ | V, XI | VIII,XII, V,IVX | V,XII | | | V,XII | V,XII | V | V | V | V |
| 7. นายสมชัย ก้านบัวแก้ว | V, VI, X, XI | V,VI, XI | V | V | V | V | | V | | | |
| 8. นางสาวกาญจนา ริมพนิชยกิจ | V | V,XI | | | | | | | | | |
| 9. นายยอง ชอล ชอย (Mr. Yeong Cheol Choi) | V, IVX | | | | | | | | | | |
| 10. นางสาวพรธิภัทร์ ชันธิวิทย์ | XI, IVX | | | | | | | | | | |
| 11. นางฐิติมา ธนาปกิจ | XI | XI, IVX | | | | | | | | | |
| 12. นางวิมล เวหนะรัตน์ | IVX | | | | | | | | | | |
| 13. นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee) | IVX | | | | | | | | | | |
| 14. นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว่าสะโสม | IVX | | | | | | | | | | |
| 15. นางสาวณัฐธิยา จารุสมบัติ | XV | | | | | | | | | | |

หมายเหตุ

I = ประธานกรรมการ
II = ประธานกรรมการ
ตรวจสอบ
III = กรรมการอิสระ

IV = กรรมการตรวจสอบ
V = กรรมการบริษัท
VI = ประธานกรรมการ
สรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน

VII = กรรมการสรรหาและ
พิจารณาคำตอบแทน
VIII = ประธานกรรมการ
บริหาร
IX = ประธานกรรมการ
บริหารความเสี่ยง

X = กรรมการบริหาร
ความเสี่ยง
XI = กรรมการบริหาร
XII = ประธานเจ้าหน้าที่
บริหาร/กรรมการ
ผู้จัดการ

XIII = ประธานกรรมการต่อ
ด้านการทุจริตและ
คอร์รัปชัน
IVX = ผู้บริหาร
XV = เลขานุการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของ บริษัท เจเคอัส จำกัด

| ลำดับ | ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม | สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|-------|---|--------------|--|---------------------------------------|---|--------------------|---|---|
| | | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง ตำแหน่ง | |
| 1. | นาย ชุก ฮอง (Mr. Chung Sik Hong) | 63 | <ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) Ajou University, Koreaหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 146/2561 | - | - | 2557 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none">กรรมการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการผู้จัดการประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง | <ul style="list-style-type: none">บริษัท ที เอ แด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |
| | กรรมการ | | | | | 2560 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none">กรรมการ | <ul style="list-style-type: none">บริษัท เจเคอีที จำกัด |
| 2. | นางสาวมะลิวัลย์ ศรีหว่าละโสม | 42 | <ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี บัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา | - | - | 2557 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none">ผู้จัดการแผนกบัญชี | <ul style="list-style-type: none">บริษัท ที เอ แด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |
| | กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัท) | | | | | 2560 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none">กรรมการ | <ul style="list-style-type: none">บริษัท เจเคอีที จำกัด |
| | | | | | | 2544 - 2555 | <ul style="list-style-type: none">เจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี | <ul style="list-style-type: none">บริษัท ไทย วู เอ็นเจเนียร์ จำกัด |

| ลำดับ | ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม | สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|-------|---|--------------|--|---------------------------------------|---|--------------------|-------------------------|---|
| | | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท |
| 3. | นายจอง เคียว ช้อย (Mr. Jeong Kyu Choi) | 48 | • ปริญญาตรีวิศวกรรมโยธา Kum-Oh National Institute of Technology, Korea | 26.83 | - | 2559 - ปัจจุบัน | • กรรมการ | • บริษัท เจเคอีซี จำกัด |
| | • กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัท) | | | | | | • กรรมการผู้จัดการ | |
| | • กรรมการผู้จัดการ | | | | | 2554 - 2558 | • ผู้จัดการแผนกก่อสร้าง | |
| 4. | นายหวัง ยอบ จี (Mr. Wang Youp Jhee) | 50 | • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) Sungkyunkwan University, Korea | - | - | 2557 - ปัจจุบัน | • ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง | • บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |
| | • ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง | | | | | | • ผู้จัดการโครงการ | |
| | | | | | | 2548 - 2557 | | |

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและ
หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

บริษัทฯ ว่าจ้าง บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด (“ธรรมนิติ”) (Outsource) เป็นผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ ธรรมนิติ ได้มอบหมายให้ นางสาวอณัศญา รักษาสรณ์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมีรายละเอียดของผู้ตรวจสอบภายใน โดยมีรายละเอียดของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ดังนี้

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม | สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) | ความ สัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และ ผู้ บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|--|--------------|---|--|---|--|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ประเภท ธุรกิจ |
| 1. นางสาวอณัศยา รักษาสรณ์ | 35 | คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาสถิติประกันภัย(จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย)ปริญญาตรีคณะวิทยาการจัดการ สาขาการบัญชี (มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์) ประกาศนียบัตร <ul style="list-style-type: none">Dharmniti Young Executive รุ่นที่ 1ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPI-AT)ประกาศนียบัตรโครงการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต รุ่นที่ 26 ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none">หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติมาตรฐาน IA และการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในโครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน | - | - | พ.ศ.2560 - ปัจจุบัน พ.ศ.2558 - พ.ศ.2560 พ.ศ.2553 - พ.ศ.2558 พ.ศ.2551 - พ.ศ.2553 | • ผู้จัดการ • ผู้ช่วยผู้จัดการ • ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส • ผู้ตรวจสอบภายใน | • บจก. ตรวจสอบภายในธรรมนิติ / ให้บริการตรวจสอบภายใน • แผนกตรวจสอบภายใน/บจก.สอบบัญชีธรรมนิติ/ให้บริการตรวจสอบบัญชีและตรวจสอบภายใน |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม | สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%) | ความ สัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และ ผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|--|--------------|---|--|---|--|---|--|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ประเภท ธุรกิจ |
| | | <ul style="list-style-type: none"> • แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน • โครงการตรวจสอบภายในเพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตรุ่นที่ 26 • แนวทางการประเมินฝ่ายบัญชีการเงิน • IT audit for non IT audit • IIA Global (Japan) • สัมมนาใหญ่ประจำปี สตท. | | | | | |
| 2. นางสาวนัฐิยากร ปาสารักษ์ | 26 | คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> • ปริญญาตรีคณะวิทยาการ จัดการ สาขาการบัญชี (มหาวิทยาลัยมหิดล) | - | - | พ.ศ.2563 - พ.ศ.2565 พ.ศ.2561 - พ.ศ.2563 | <ul style="list-style-type: none"> • ผู้ตรวจสอบภายใน อาวุโส • ผู้ตรวจสอบภายใน | <ul style="list-style-type: none"> • บริษัท ตรวจสอบ ภายในธรรมชาติ จำกัด |
| | | ประกาศนียบัตร <ul style="list-style-type: none"> • คอร์สฟัง-พูดภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยรามคำแหง | | | | | |
| | | ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"> • มาตรฐาน IA และการปรับปรุง กระบวนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน • โครงการดำรงและปรับปรุง คุณภาพงานตรวจสอบภายใน ของหน่วยงาน • หลักการเขียนรายงาน • อบรม CIA • สัมมนาใหญ่ประจำปี 2562 สตท. | | | | | |

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สิน
ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายการทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท มีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งสามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้ :

| รายการ | มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) | เจ้าของกรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน |
|---|----------------------------------|-------------------|---|
| ทรัพย์สินถาวรหลัก | 260.63 ^{2/} | บริษัท | ถูกนำไปใช้วางหลักประกันเงินกู้ยืมธนาคาร ^{1/} |
| 1. ที่ดิน ซึ่งได้แก่ | | | |
| 1.1. โฉนดที่ดิน 111802, 111803, 111804, นส.3 ก ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง | | | |
| 1.2. โฉนดที่ดิน นส. 3 ก เลขที่ 68, 226, 1278, 1295, 1228, ตั้งอยู่ที่ 69 ตำบลชะหารไร่ อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง | | | |
| 2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | 113.75 | บริษัท | ถูกนำไปใช้วางหลักประกันเงินกู้ยืมธนาคาร ^{1/} |
| 3. เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ ^{3/} | 151.20 | บริษัท | ไม่มี |
| 4. เครื่องตกแต่งและติดตั้ง | 3.85 | บริษัท | ไม่มี |
| 5. อุปกรณ์สำนักงาน | 9.33 | บริษัท | ไม่มี |
| 6. ยานพาหนะ | 7.42 | บริษัท | ไม่มี |
| 7. ยานพาหนะสำหรับโครงการก่อสร้าง | 11.56 | บริษัท | ไม่มี |
| 8. สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง | 0.02 | บริษัท | ไม่มี |
| รวมทรัพย์สินถาวรหลัก | 557.76 | | |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | | | |
| 9. โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 12.38 | บริษัท | ไม่มี |
| รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 570.14 | | |

หมายเหตุ : ^{1/} บริษัทได้จำนองที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ภายใต้วงเงินจำนองรวมประมาณ 355 ล้านบาท ไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งตั้งแต่ปี 2559 และ วงเงินจดจำนองรวมประมาณ 166 ล้านบาท ไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในปี 2564

^{2/} รวมสิทธิการใช้ที่ดินรวมจำนวน 1.42 ล้านบาท,

^{3/} รวมสิทธิทรัพย์สินสิทธิการใช้จำนวน 63.48 ล้านบาท

นโยบายการลงทุนในบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนเฉพาะในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ที่บริษัทฯ เห็นว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วม หรือสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้ และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการบริหารงานของบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อยดังกล่าว บริษัทฯ จะแต่งตั้งตัวแทนจากบริษัทฯ เข้าไปร่วมเป็นกรรมการในบริษัทนั้น ๆ ในสัดส่วนที่เหมาะสม เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ให้เป็นไปในทิศทางที่เหมาะสม และเกิดประโยชน์ตอบแทนสูงสุดแก่บริษัทฯ ในภาพรวม

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทย่อย คือ บริษัท เจเคอีซี จำกัด (“JKEC”) โดยปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 73.17 ของบริษัทย่อย และได้แต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยดังกล่าว เพื่อติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยเพื่อการตรวจสอบด้วยเช่นกัน

รายการประเมินทรัพย์สิน

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ
และจรรยาบรรณธุรกิจ

การกำกับดูแลกิจการ
นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี เนื่องจากเห็นว่ามีผลสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจที่ทำให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นส่วนสำคัญในการส่งเสริมกิจการของบริษัทฯ ให้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมั่นคงต่อไป อันจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทฯ จดทะเบียนที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ คณะกรรมการได้เผยแพร่แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กรรมการและพนักงานทุกระดับเข้าใจและถือปฏิบัติตาม อันมีเนื้อหาครอบคลุมหลักการสำคัญ ดังนี้

- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
 - คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง
 - ดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
 - ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านความเสี่ยง โดยให้มีการประเมิน วางกลยุทธ์ แก้ไข และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอ
 - คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดจรรยาบรรณของบริษัทขึ้น เพื่อให้กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติ ตลอดจนเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กล่าวคือ กำหนดนโยบายและทิศทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้นภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
 - ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านและฝ่ายบริหารเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) และสถาบันอื่น ๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหาร
- เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการได้ในระยะยาว บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่ทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเคารพในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและดูแลรักษาสิทธิดังกล่าวโดยเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการรับปันหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ สิทธิในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี กำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ และการลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

- คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้บริษัทฯ ถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมหลักการ ดังต่อไปนี้
1. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
 2. คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้บริษัทฯ บริหารงานด้วยความรอบคอบ และคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
 3. การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน
 4. การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงจริยธรรมทางธุรกิจเป็นสำคัญ

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับสิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัท และพยายามรักษาไว้ซึ่งสิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิอันชอบธรรมสำหรับการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. สิทธิในการออกเสียงแสดงความเห็น

ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการออกเสียงแสดงความเห็นอย่างเท่าเทียมกันดังที่ได้ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัทโดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

2. สิทธิในการรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัท

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการรับทราบถึงผลการดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารประกอบคำอธิบายผลการดำเนินงานประจำปีที่ครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่ผ่านมาของบริษัทอย่างชัดเจนและครบถ้วนแล้ว

3. สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัท

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและอนุมัติงบการเงินของบริษัท โดยบริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และครอบคลุมสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีสากลซึ่งเป็นที่ยอมรับกันทั่วไปในประเทศไทย และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยงบการเงินของบริษัทได้ผ่านการตรวจสอบและแสดงความเห็นจากผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป

4. สิทธิที่จะได้รับเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัท

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและอนุมัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัท โดยบริษัทฯ ได้จัดทำรายละเอียดการคำนวณเงินปันผลที่ถูกต้อง ชัดเจน และครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น นโยบายการจ่ายเงินปันผล ข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลจริงกับนโยบายที่ประกาศจ่าย ข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลกับปีที่ผ่านมา โดยบริษัทฯ จะอธิบายถึงเหตุผลและความจำเป็นหากบริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่บริษัทฯ เคยประกาศไว้ได้ โดยเงินปันผลที่จะถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัตินั้นได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบ และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นไปเป็นครั้งคราวในเมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสมควรควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

5. สิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล

5.1 การแต่งตั้งกรรมการ

ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยบริษัทฯ จะจัดทำรายละเอียดและประวัติย่อของกรรมการบริษัทแต่ละคนที่ถูกเสนอชื่อเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งอย่างถูกต้อง ชัดเจน และครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น ชื่อ ประวัติ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งและผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัท ที่ผ่านมา (กรณีแต่งตั้งกรรมการรายเดิม) ตำแหน่งกรรมการที่เสนอแต่งตั้ง หลักเกณฑ์และวิธีสรรหา อัตราส่วนการถือหุ้นในบริษัท การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น และกำหนดค่านายมกรรมการอิสระในกรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระโดยกรรมการที่ถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งนั้นจะผ่านการพิจารณากลั่นกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบ และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัทโดยคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

5.2 การถอดถอนกรรมการ

ในการถอดถอนกรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดและข้อบังคับของบริษัท โดยต้องใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

6. สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติคำตอบแทนกรรมการบริษัท

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ โดยบริษัทฯ จะจัดทำรายละเอียดคำตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่ถูกต้อง ชัดเจน และครอบคลุมเนื้อหาสาระสำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น นโยบายการจ่ายคำตอบแทนกรรมการ องค์ประกอบของคำตอบแทนแยกตามตำแหน่งและ/หรือหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ข้อมูลเปรียบเทียบกับคำตอบแทนกรรมการในปีที่ผ่านมา วิธีการเสนอคำตอบแทน เป็นต้น โดยคำตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่ถูกเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อกำหนดนั้นได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองอย่างระมัดระวังรอบคอบแล้วและมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท โดยคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

7. สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัท ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีผู้ถือหุ้นจะแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนเดิมอีกก็ได้ โดยบริษัทฯ จะจัดทำรายละเอียดข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน และครอบคลุม เนื้อหาสาระสำคัญต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น เช่น ชื่อและเลขที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่สังกัด ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่ผู้สอบบัญชีรายนั้นเป็นผู้สอบบัญชีให้กับบริษัทฯ (กรณีเสนอแต่งตั้งรายเดิม) ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ซึ่งแบ่งแยกอย่างชัดเจนระหว่างค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่น ๆ (ถ้ามี) และจัดให้มีการเปรียบเทียบค่าสอบบัญชีกับปีที่ผ่านมา เป็นต้น โดยผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีที่ผู้ถือหุ้นเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัตินั้นจะผ่านการพิจารณากลับกรงอย่างระมัดระวังรอบคอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบด้วยการประเมินผลงานที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

8. สิทธิในการพิจารณาและอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อเป็นการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นของบริษัท ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาและอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องอย่างมีสาระสำคัญของบริษัท โดยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยนั้นจะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด

9. สิทธิพื้นฐานอื่น ๆ ของผู้ถือหุ้นที่เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิพื้นฐานอื่น ๆ เช่น การซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการรับปันหุ้น การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ เป็นต้น รวมถึงสิทธิในการแสดงความคิดเห็นและลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อร่วมตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ และการลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ จะจัดทำรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวที่ถูกต้อง ชัดเจน และครอบคลุม เนื้อหาสาระสำคัญต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น โดยเรื่องดังกล่าวจะผ่านการพิจารณากลับกรงอย่างระมัดระวังรอบคอบ และมีมติเห็นชอบแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างชาติ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทฯ จึงมีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงปกป้องและรักษาสีทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นทุกรายจึงมีสิทธิเท่าเทียมกัน ในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วแบ่งในกำไรของบริษัทฯ อย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ เช่น การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เป็นต้น และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษต่าง ๆ เป็นต้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การประชุมผู้ถือหุ้น

- 1. ผู้ถือหุ้นของบริษัท มีสิทธิในการออกเสียงแสดงความเห็นอย่างเท่าเทียมกัน ดังที่ได้ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัทโดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
- 2. บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- 3. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณารับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือนก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- 4. บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมในวาระต่าง ๆ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ โดยส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่กรณีที่มีข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 1 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลได้อย่างละเอียดและสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม โดยมีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ จะส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจะจัดทำเป็นฉบับภาษาไทยและเผยแพร่พร้อมกับคำแปลฉบับภาษาอังกฤษทั้งฉบับ
- 5. บริษัทฯ แจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุม และแจ้งวิธีการและขั้นตอนการออกเสียงลงมติ วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม รวมทั้งในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะให้มีการกำหนดเป็นลำดับขั้นตอนอย่าง

ชัดเจน มีการนำเสนอ ชักถาม ออกเสียงลงคะแนน และสรุปมติที่ประชุมอย่างชัดเจน รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ

6. บริษัทฯ จะไม่ลดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่าง ๆ และการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น
7. บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การประชุมดำเนินตามลำดับขั้นตอนที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม มิให้ผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกรายสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ในการเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการได้เป็นรายบุคคล
8. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยการจัดส่งแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ โดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเสนอรายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 คน ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณามอบฉันทะให้เข้าร่วมประชุม
9. ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแนบแผนที่ ซึ่งแสดงสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
10. บริษัทฯ จัดให้มีการบันทึกการรายงานการประชุมที่ชัดเจนถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งบริษัทฯ จะเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายหลังจากที่ส่งรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

2. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะพิจารณาดำเนินการในด้านต่าง ๆ โดยได้พิจารณาเกี่ยวกับการขจัดปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างมีเหตุมีผลและเป็นอิสระ ภายใต้อบจรรยาบรรณที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ

ดังนั้น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องต้องเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียให้คณะกรรมการทราบ โดยติดต่อแจ้งที่เลขานุการบริษัท และมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัททราบตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งในการประชุมคณะผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลที่มีส่วนได้เสียในการเข้าทำรายการใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ให้ความเห็นและออกเสียงลงมติในรายการดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับการทำรายการดังกล่าว โดยได้ถือปฏิบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ใช้บังคับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัดเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ นั้นจะคำนึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และเป็นไปตามเงื่อนไขราคาและการแข่งขันทางการค้าโดยทั่วไป โดยราคาและเงื่อนไขการค้าต่าง ๆ เสมือนทำรายการกับบุคคลทั่วไป (Arms-Length Basis) รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด จากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทฯ จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยอันมีลักษณะเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ หรือบริษัทฯ ย่อยสามารถดำเนินการได้ตามปกติและจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้กับทางคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

อีกทั้งบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-2) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ด้วย

3. การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดนโยบายเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อมิให้บุคลากรของบริษัท ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท นำข้อมูลภายในองค์กรไปเปิดเผยให้แก่ผู้อื่นหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นหรือกระทำการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ทราบว่า

- 1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท จะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท และจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม เว้นแต่ข้อมูลนั้นบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
- 2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัททราบบว่า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทที่ได้รับทราบข้อมูลทางการเงินของบริษัท และ/หรือ ข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างน้อย 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้ ให้รวมถึง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย โดยผู้ใดฝ่าฝืนถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง บริษัทฯ จะทำหนังสือตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร และหากพบว่ามีการปฏิบัติอีกครั้ง จะทำการให้ออกโดยไม่จ่ายเงินค่าชดเชย

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Interested Persons)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในสิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ทั้งภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร และพนักงาน และภายนอก เช่น หุ้นส่วนทางธุรกิจ คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักเป็นอย่างดีถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิ เงื่อนไข ข้อกฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลและปฏิบัติด้วยดี คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้กระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่งทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ ในระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่สำคัญ ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน หุ้นส่วนทางธุรกิจ คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน ผู้บริหาร เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคม หรือภาครัฐ และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่น ได้แก่ คู่แข่งและผู้สอบบัญชีอิสระ เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

| | |
|--------------------|---|
| ผู้ถือหุ้น : | บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้มีผลตอบแทนที่คุ้มค่าและสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว ด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง รวมทั้งการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ |
| พนักงาน : | บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานในฐานะผู้สนับสนุนให้แผนงานต่าง ๆ ของบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อพนักงานของบริษัทด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งพัฒนา เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงานที่ดีดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เพื่อสร้างความมั่นใจและเป็นขวัญกำลังใจให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานกับบริษัทด้วยความมั่นคงในอาชีพ |
| ผู้บริหาร : | บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริหาร ในฐานะผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานต่าง ๆ รวมทั้งควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกรอบ ทิศทาง และเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จึงเสนอค่าตอบแทนผู้บริหารที่มีความเหมาะสม เป็นธรรม เพื่อเป็นการตอบแทนและเป็นแรงจูงใจให้ผู้บริหารมีความตั้งใจและทุ่มเทให้กับการบริหารงานบริษัทฯ จนสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ |
| หุ้นส่วนทางธุรกิจ: | บริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญของหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทในการที่ช่วยสนับสนุนและผลักดันให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถเจริญเติบโตและบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ได้ บริษัทฯ จึงปฏิบัติต่อหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่เป็นธรรมของทั้งสองฝ่าย และปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด |

- ลูกค้า :** บริษัท ให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นอันดับแรกโดยสร้างสัมพันธภาพที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอและมุ่งเน้นที่จะปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อกลูกค้าอย่างโปร่งใสเท่าเทียมและเป็นธรรม และให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวโดยให้ความสำคัญแก่ลูกค้ามาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ
- คู่ค้า :** บริษัท ปฏิบัติต่อกู้ค้าของบริษัทด้วยความเป็นธรรม ตามเงื่อนไขทางการค้าที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด ทั้งจะไม่เรียกร้อง ไม่รับ และไม่จ่ายผลประโยชน์ใดๆ ทางการค้ากับคู่ค้าโดยไม่สุจริต
- คู่แข่ง :** บริษัท ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือกรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทางการค้าด้วยการพัฒนาศักยภาพและคุณภาพของการให้บริการไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสมและไม่เป็นนโยบายที่จะทำลายคู่แข่งด้วยการพูดพาดพิงกล่าวร้ายหรือดำเนินการใด ๆ ที่ไม่สุจริตที่เป็นการทำลายคู่แข่งของบริษัท
- สิ่งแวดล้อม :** บริษัท ให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม โดยไม่กระทำการใด ๆ ที่ส่งผลเสียต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อมเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด ส่งเสริมการใช้และการอนุรักษ์ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม ปฏิบัติและให้ความร่วมมือ หรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานที่กำกับดูแล
- ชุมชน/สังคม :** บริษัท คำนึงถึงการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมเพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่คนในสังคมและชุมชนรวมถึงส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับและให้การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม
- หน่วยงานภาครัฐ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง :** บริษัท ตระหนักเป็นอย่างดีถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบต่อหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัท บริษัท จึงมีความตั้งใจและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระของหน่วยงานเหล่านั้น นอกจากนี้ บริษัท ยังมอบหมายให้เลขานุการบริษัทรับผิดชอบด้านการสอบทานการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และผู้ตรวจสอบภายในสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามคู่มือการปฏิบัติงานและเป็นไปตามมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี

บริษัท ได้มีนโยบายที่จะสร้างความคุ้มครองสิทธิและปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันตามที่ระบุข้างต้น เนื่องจากแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ มีส่วนช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท อีกทั้งยังถือเป็นการสร้างความสำเร็จให้กับบริษัทในระยะยาว บริษัท ได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยบริษัท จะปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ รวมถึงสัญญาและข้อตกลงต่าง ๆ ที่ทำขึ้นระหว่างกัน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพ และไม่ดำเนินการใด ๆ อันจะเป็นการลดทอนสิทธิหรือส่งผลกระทบต่อด้านลบกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ

ช่องทางในการติดต่อ ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส

บริษัท ยังได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือจากการปฏิบัติของพนักงานบริษัทเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวังและขาดความรอบคอบ ซึ่งสามารถแจ้งหรือสอบถามคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้โดยตรง โดยติดต่อผ่านทางเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท จะดำเนินการสอบสวนตามขั้นตอนการรับเรื่องร้องเรียนที่กำหนดไว้ไม่เปิดเผยซึ่งผู้แจ้งเบาะแส และถือปฏิบัติเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวและรายงานผลการสอบสวนให้คณะกรรมการบริษัททราบ

บริษัท ได้จัดช่องทางการติดต่อ ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสดังนี้

**แจ้งเบาะแสดการทุจริต
และคอร์รัปชัน**

คุณณัฐริยา จารุสมบัติ
เลขานุการบริษัท email : info@caz.co.th

ช่องทางการสื่อสารอื่นได้แก่

ฝ่ายบุคคล : 098 – 586 – 6616
ฝ่ายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม : 038-606 242 ต่อ 326

การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักการในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เช่นจรรยาบรรณว่าด้วยการขัดแย้งทางผลประโยชน์ จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน และจรรยาบรรณว่าด้วยการให้หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด เป็นต้น โดยห้ามมิให้พนักงานทุกคนเรียกร่องของขวัญหรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ส่งไปในทางจงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบหรือการกระทำใด ๆ ที่อาจนำไปสู่การแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือครอบครัว

แนวปฏิบัติด้านทรัพยากรงานปัญญา

บริษัทฯ กำหนดให้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ฉะนั้นจึงเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของพนักงานทุกคนที่จะต้องใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายคำสั่งบริษัท และตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนดซึ่งพนักงานทุกคนต้องมีวินัยในการใช้ระบบสารสนเทศ และอุปกรณ์สื่อสารของบริษัทโดยไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทและผู้อื่น และจะต้องไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ หรือทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ทั้งนี้หากบริษัทพบว่าพนักงานมีการละเมิดและผลการสอบสวนอย่างเป็นธรรม ปรากฏว่าเป็นจริงจะได้รับการพิจารณาลงโทษทางวินัย และ/หรือโทษทางกฎหมายตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณี

แนวปฏิบัติด้านการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน

การดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการเคารพปฏิบัติตามกฎหมายนั้น เป็นสิ่งที่บุคลากรทุกคนในบริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญโดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณบริษัท ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ กฎระเบียบ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้การดำเนินงานของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติต่อกันและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกันบนพื้นฐานศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ หรือไม่กระทำให้กระทบสิทธิเสรีภาพของบุคคลอื่นที่ขัดต่อบทบัญญัติของกฎหมายโดยแนวปฏิบัติดังกล่าวข้างต้นเป็นมาตรฐานจริยธรรมองค์กร ที่บุคลากรทุกคนในบริษัท ต้องถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ซึ่งหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามก็จะถูกลงโทษ ตามความร้ายแรงแห่งการกระทำ และถือเป็นการกระทำผิดทางวินัยด้วย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อกิจกรรมที่อาจมีผลต่อหลักมนุษยชนในทุก ๆ ด้าน โดยยึดถือและปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยบริษัท มีนโยบายอย่างชัดเจนที่จะไม่จ้างแรงงานเด็ก ยึดมั่นในเสรีภาพของการนับถือศาสนา การไม่เลือกปฏิบัติจากความแตกต่างทางด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ และสถานะสภาพทางสังคม นอกจากนี้บริษัท ยังให้ความสำคัญต่อหลักสิทธิมนุษยชนของพนักงานทุกระดับชั้นอย่างเคร่งครัด โดยจะปกป้อง และไม่นำข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน เช่น ประวัติส่วนตัว ค่าจ้างเงินเดือน ฯลฯ ไปเปิดเผยให้กับบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องรับทราบ โดยยังไม่ได้รับอนุญาตจากพนักงาน และได้มีการกำหนดให้มีการใช้ข้อบังคับเกี่ยวกับการปฏิบัติงานจัดทำ เป็นคู่มือ ให้กับพนักงานได้รับทราบถึงกฎ ระเบียบ และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ผ่านการประชุมพิเศษก่อนเริ่มปฏิบัติงาน

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

1. การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน น่าเชื่อถือ ทัวถึง ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สื่อสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รวมถึงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวณัฐริยา จารุสมบัติ เป็นผู้รับผิดชอบในส่วนของการงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน และข้อมูลทางการเงินซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีสากล ซึ่งเป็นที่ยอมรับกันทั่วไปในประเทศไทยและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอิสระ โดยเลือกใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยใช้ดุลยพินิจในการจัดทำอย่างระมัดระวัง อีกทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยให้ความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทรวมทั้งจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

2. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ เกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส น่าเชื่อถือ ทัวถึง และทันเวลา ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตลอดจนข้อมูลสำคัญ โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์และผู้สนใจโดยทั่วไปได้รับทราบโดยผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ สิ่งพิมพ์ต่าง ๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท (www.caz.co.th)

นอกจากนี้ ในส่วนของการบริหารความสัมพันธ์กับนักลงทุนบริษัทฯ มุ่งเน้นการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ชื่อสัตย์ สุจริต นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับสารสนเทศอย่างพอเพียง ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเท่าเทียมกัน และจัดให้มีนักลงทุนสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัทฯ เพื่อเป็นศูนย์กลางในการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมให้ช่องทางในการสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเปิดโอกาสให้นักลงทุนได้ซักถาม ตลอดจนรับทราบข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ โดยสามารถติดต่อในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่ นางสาวณัฐริยา จารุสมบัติ โทรศัพท์ 038-606-242 หรือที่ E-mail: info@caz.co.th

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

1. โครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ได้กับบริษัทฯ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการให้ความเห็นชอบการวางแผนนโยบายและแผนการดำเนินงานธุรกิจ และมีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส รวมถึงให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากผลประโยชน์ทางการเงินของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน โดยมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ อันมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด เพื่อทำหน้าที่เฝ้าระวังการออกเสียงพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตลอดจนสอบทานการบริหารงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นจำนวน 4 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยบริษัทฯ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่มีต่อผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนเพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจและนำเสนอวิสัยทัศน์

- **คณะกรรมการตรวจสอบ**

บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาหรือรับทราบตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับไว้

- **คณะกรรมการบริหาร**

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารจำนวน 6 ท่าน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความคล่องตัว โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารจำนวน 3 ท่านเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้บริษัทฯ มุ่งไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

- **คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจำนวน 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องสรรหาบุคคลที่เหมาะสมต่อการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและพิจารณาคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว

นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายในการแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการให้เป็นคนละบุคคลกัน เพื่อป้องกันมิให้บุคคลใดมีอำนาจโดยไม่จำกัด โดยคณะกรรมการบริษัทตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดอำนาจหน้าที่และคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

2. คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้รายงานคำตอบแทนกรรมการของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยคำตอบแทนดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (Annual General Meeting of Shareholders (AGM)) ทุกปี กรณีที่กรรมการของบริษัทได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น เช่น การเป็นกรรมการตรวจสอบร่วมด้วย เป็นต้น จะได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้นด้วย ซึ่งต้องพิจารณาตามความสามารถของบริษัทประกอบด้วย

3. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยนโยบายดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2561 โดยบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายกำกับดูแลกิจการเนื่องจากเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและจะส่งเสริมให้บริษัทฯ มีความมั่นคงและเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว สำหรับการกำหนดแนวทางในการดำเนินงานนั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในโดยคณะกรรมการบริษัทจะ

มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในร่วมกันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำนอกจากนี้ภายหลังจากที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (MAI) ได้แล้ว

บริษัทฯ จะถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่าง ๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

4. จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

5. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ รวมทั้งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัดในเรื่องการกำหนดราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ให้เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอกและส่งรายงานตามระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และจะได้มีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

6. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศที่ปรากฏในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และงบการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส การจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ จะถูกตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่สำนักงาน กสท. ให้ความเห็นชอบ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการทบทวนบัญชีสากล ซึ่งเป็นที่ยอมรับเป็นการทั่วไปในประเทศไทยและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน โดยจะดำเนินการบนพื้นฐานความถูกต้องครบถ้วน สมเหตุสมผล เชื่อถือได้ และใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม

7. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจนล่วงหน้าและมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งจะมีเลขานุการคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้จัดทำวาระต่าง ๆ ของการประชุมและดำเนินการจัดส่งเอกสารการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนการประชุมเพื่อให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสีทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ อาจแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ อีกทั้งเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้บันทึกการประชุมและจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่กรรมการบริษัทฯ เป็นรายบุคคลตามความเหมาะสม ตลอดจนจัดเก็บรายงานการประชุมคณะกรรมการที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเป็นระบบและพร้อมให้คณะกรรมการของบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการบริษัทซึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัท แสดงความเห็นอย่างอิสระ ทั้งนี้ ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมากของจำนวนกรรมการที่มาเข้าร่วมประชุม โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ในปี 2564 บริษัทฯ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ครั้ง

8. ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานและเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานบริษัทฯ จึงได้กำหนดวาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตาม ผู้ควบคุม และผู้ประเมินผลออกจากกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีผู้ที่ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน ซึ่งมีนโยบายที่จะให้ผู้ตรวจสอบภายในโดยว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ให้ทำการตรวจสอบและ

ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในกรณีนิติ จำกัด โดย นางสาวอนันดา รักษาธรรม เป็นผู้ตรวจสอบภายในปี 2564 เพื่อทำการสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการควบคุมทางการเงิน และการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามแนวทางที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง การตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยผลการตรวจสอบจะถูกรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อย

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อยรวม 5 ชุด ได้แก่

- คณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการบริหาร
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทควรประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อทำหน้าที่ กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ คณะผู้บริหาร บริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริตระมัดระวัง ตามหลักการข้อพึง ปฏิบัติที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท แล้วแต่กรณี โดยเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและไม่น้อยกว่า 3 คน
2. กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
3. กรรมการบริษัทต้องมีความหลากหลายทางด้านคุณวุฒิ ทักษะวิชาชีพ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยประกอบด้วย ผู้มีความรู้ในธุรกิจของบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน และด้านบัญชีและการเงินอย่างน้อย 1 คน

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

4. คณะกรรมการบริษัทต้องเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาวิชาต่าง ๆ มีความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความซื่อสัตย์ต่อหน้าที่ มีวิสัยทัศน์ รวมทั้งจะต้องอุทิศเวลาให้กับบริษัทฯ เพื่อจะได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ และมีอำนาจในการตัดสินใจอย่างอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น
5. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
6. ควรผ่านการอบรมและได้รับประกาศนียบัตรการอบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทฯ ไทย (IOD) หรือเทียบเท่าภายใน 12 เดือนนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
7. กรรมการบริษัทจะไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทฯ จดทะเบียนเกินกว่า 5 บริษัท (รวมบริษัท) ในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ เกินกว่า 5 บริษัท คณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการท่านดังกล่าว
8. ประธานกรรมการบริษัทจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ (Chief Executive Officer) เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจน เพื่อมิให้กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการมีอำนาจบริหารและอนุมัติเงินไม่จำกัด
9. เป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์การแสดงชื่อบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์
10. เป็นบุคคลที่มีคุณธรรม จริยธรรมและประวัติการทำงานที่ดี

11. สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและประชุมผู้ถือหุ้นได้ทุกครั้ง ยกเว้นกรณีมีเหตุจำเป็นหรือสุดวิสัย
12. กรรมการบริษัทไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่นเว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
13. กรรมการบริษัทต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาใด ๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น หุ้นกู้ เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ
14. อายุไม่เกิน 75 ปีบริบูรณ์
15. คุณสมบัติอื่นที่อาจกำหนดเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและความเหมาะสมอื่น ๆ ในภายหลัง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ประชุมเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท และให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยยึดนโยบายเรื่อง "ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทฯ จดทะเบียน" ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
2. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ที่ผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
3. พิจารณานุมัติวิธีสัญญา พันธกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมถึงทบทวนเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของบริษัทฯ อย่างน้อยทุกปี
4. ควบคุมและกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงกำหนดค่าตอบแทน และทบทวนการวางแผนการสืบทอดงาน
5. พิจารณานุมัติโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหารงาน มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่แต่งตั้ง ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ทั้งนี้ การกำหนดโครงสร้างองค์กร และอำนาจในการบริหารจัดการ จะต้องครอบคลุมรายละเอียดการคัดเลือก การว่าจ้าง การโยกย้าย การฝึกอบรม และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ ที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง โดยมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการของบริษัทเป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทฯ ที่จะลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน
6. จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทและรับผิดชอบการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
7. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นในปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัท ได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
8. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อรับผิดชอบและดูแลการดำเนินงานในเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้บรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กร
9. พิจารณาการจัดสรรเงินกำไรเพื่อการจ่ายเงินปันผล และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
10. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในด้านต่าง ๆ ในนามของบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัท เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออก ให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจากทะเบียนบริษัท นั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกจากตำแหน่งอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนด และมีคุณสมบัติในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท อื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น หุ้นส่วน ธุรกิจ เจ้าหนี้ และคู่ค้า เป็นต้น อันอาจจะทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)
- (10) มีความรู้และเข้าใจลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดีรวมทั้งมีความรู้ ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- (11) กรรมการอิสระจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยทันทีหากเห็นว่ามีเหตุการณ์ใด ๆ ที่อาจจะทำให้ตนต้องขาดคุณสมบัติความเป็นอิสระในฐานะกรรมการอิสระ
- (12) กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันไม่เกิน 9 ปี
- (13) กรรมการอิสระจะต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง
- (14) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามที่กล่าวมาข้างต้นแล้วกรรมการอิสระ อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องมีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษ เพิ่มเติมตามความจำเป็น และมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งในการประชุมทุกครั้งจะมีการกำหนดวาระ การประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยจัดส่งให้กับคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการ บริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการทุกคนสามารถ อภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีการเชิญ ผู้บริหารระดับ สูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติมในฐานที่เกี่ยวข้องโดยตรงกำหนดจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัททั้งหมด บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นให้คณะกรรมการบริษัท ได้รับข้อมูลที่เพียงพอ ครบถ้วน ต่อเนื่อง และทันเวลาก่อนการประชุมทุกครั้ง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถติดต่อเลขานุการบริษัทได้โดยตรงอย่างอิสระ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบ

กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการ บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีจึงได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยคณะกรรมการที่มีความเป็นอิสระ ทำหน้าที่ ตรวจสอบการดำเนินงานกิจการของบริษัท สอบทานประสิทธิภาพของการควบคุมภายในเพื่อให้มีความมั่นใจว่าการปฏิบัติงาน ของหน่วยงานต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย สอดคล้องตามระเบียบการปฏิบัติงานที่ดีการบริหารกิจการดำเนินไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่ใน การสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัท มีความน่าเชื่อถือ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานและ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือแก่ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียว่าการตรวจสอบและกำกับ ดูแลกิจการอย่างรอบคอบมีความยุติธรรมโปร่งใส และมีการดำเนินธุรกิจตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นสมควร กำหนดกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบไว้ดังต่อไปนี้

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1. คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน
- 2. กรรมการตรวจสอบมีทักษะความชำนาญที่เหมาะสมตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- 3. ให้คณะกรรมการของบริษัทเลือกและแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 4. ให้คณะกรรมการตรวจสอบเลือกและแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
- 2. เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนด และมีคุณสมบัติในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 3. เป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเป็นอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
- 4. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- 5. เป็นผู้ที่มีความน่าเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
- 6. สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี และเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทอย่างเพียงพอก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ อาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้ พร้อมทั้งนำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยสอบ

- ทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือบริษัทฯ ที่ปรึกษาตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ ตลอดจนประสานงานกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินการตรวจสอบขอบเขต แนวทาง แผนงาน และปัญหาที่พบระหว่างการตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่าเป็นสาระสำคัญ
 5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน และให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในการเข้าทำรายการดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
 6. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และปฏิบัติตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายและกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในรายการสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
 7. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัท ทราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
 8. เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 9. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง มาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
 10. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทฯ มาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็นเมื่อเห็นว่าจำเป็นตามความเหมาะสมของขอบข่ายงานด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ตามระเบียบของบริษัทฯ
 11. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่น่าเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
 12. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
 13. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท โดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก
 14. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีข้อบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
15. พิจารณาสอบทาน และปรับเปลี่ยนหน้าที่ให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบให้บริษัทฯ แจ้งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าเป็นก็ได้ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท ทั้งนี้ นายยิ่งยง เตชะรุ่งนรินทร์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่ง

- 1. คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบจะพ้นจากการดำรงตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ตาย
 - (2) ลาออก
 - (3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายหรือตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - (4) พ้นสภาพการเป็นกรรมการบริษัทหรือครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือถูกถอดถอน
- 2. กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท โดยควรแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผล และให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทนบุคคลที่ลาออกโดยบริษัทฯ จะแจ้งเรื่องการลาออกพร้อมสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินการต่อไปก่อนจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่
- 3. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทนภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน ทั้งนี้ ให้บริษัทฯ แจ้งการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบดังกล่าวพร้อมเหตุผลของการพ้นจากตำแหน่งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทันที

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1. ให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณางบการเงินและรายงานทางการเงิน แผนการตรวจสอบภายใน ประจำปี (Audit Plan) รายงานผลการตรวจสอบภายใน และเรื่องอื่น ๆ อย่างน้อยปี ละ 4 ครั้ง หรือให้ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบเรียกประชุมเป็นกรณีพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องจำเป็นเร่งด่วนอื่น ๆ ได้ตามแต่จะเห็นสมควร
- 2. ในการเรียกประชุมคณะกรรมการตรวจสอบให้ประธานกรรมการตรวจสอบหรือเลขานุการคณะกรรมการ ตรวจสอบ โดยคำสั่งของประธาน กรรมการตรวจสอบ ส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวัน ประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้
- 3. ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการตรวจสอบมาประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ ตรวจสอบที่บริษัท แต่งตั้งจึงจะครบเป็นองค์ประชุม
- 4. ในกรณีที่ประธานกรรมการตรวจสอบไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการตรวจสอบที่มาประชุม เลือกกรรมการ ตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- 5. ในเอกสารประกอบการประชุมต้องระบุชื่อบุคคลและกำหนดให้กรรมการตรวจสอบผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องใดมิให้แสดงความเห็นและไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น
- 6. การออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบให้ถือเอาความเห็นที่เป็นส่วนเสียงข้างมากเป็นสำคัญในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาดอย่างไรก็ตาม ความเห็นของกรรมการตรวจสอบคนอื่น ๆ ที่มีได้ลงมติเห็นด้วยให้เสนอเป็นความเห็นแย้งต่อคณะกรรมการบริษัท
- 7. ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไปเพื่อทราบทุกครั้ง
- 8. ให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม

การรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1. ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผล กระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการ ของบริษัทเพื่อ ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - (1) รายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน

(3) การฝ่าฝืนกฎหมายหรือข้อกำหนดใด ๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเมื่อครบ กำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกันหากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผล อันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าว โดยตรงต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้

คณะกรรมการบริหาร

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 2 คน โดยได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. มีคุณสมบัติขั้นต้นเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัท
3. คณะกรรมการบริหาร โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการผู้จัดการไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น มากกว่า 2 แห่ง และไม่ได้ดำรงตำแหน่งในบริษัทคู่แข่งทางธุรกิจ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ให้มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ โดยกำหนดขอบเขต ประเภท หรือขนาดของกิจการ วัตถุประสงค์ แนวทาง และนโยบายของบริษัทภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้า และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
2. กำหนดโครงสร้างองค์กร นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ พิจารณาเรื่องการลงทุนขยายงาน รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. มีอำนาจจะทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกิจการต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
4. พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาในด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ
6. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของกิจการ
7. พิจารณาอนุมัติแผนการปฏิบัติของแต่ละฝ่ายงานของบริษัทและพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่าง ๆ ของบริษัทที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น
8. คณะกรรมการบริหารอาจจะมอบหมาย และกำหนดอำนาจหน้าที่ให้กรรมการบริหารแต่ละคนสามารถดำเนินการภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารตามที่กำหนดไว้ โดยกรรมการบริหารดังกล่าวจะต้องรับผิดชอบต่อในงานที่ได้รับมอบหมายนั้นโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าว ผู้ได้รับมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีอำนาจอนุมัติรายการที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกิจการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาอนุมัติไว้

การประชุมกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการฯ จะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ตามกำหนดเวลาที่เห็นสมควร
2. ในการประชุมคณะกรรมการฯ ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการจึงจะครบองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
3. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก
4. กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ในเรื่องนั้นถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ("คณะกรรมการฯ") ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ได้รับ การแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกำหนดให้กรรมการมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระ
2. ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยประธานคณะกรรมการฯ จะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการกำหนดวาระการประชุมและดำเนินการประชุม
3. เลขาธิการของคณะกรรมการฯ จะได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ด้านการสรรหา

1. พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการกำหนดไว้ รวมถึงกำหนดวิธีการสรรหาอย่างเหมาะสม โดยจะต้องพิจารณาให้เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัท
2. พิจารณารายชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
3. พิจารณาก่อนการสรรหา ตรวจสอบประวัติและคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการของผู้ที่จะเสนอชื่อ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
4. พิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
5. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ในกรณีที่มีเหตุการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ
6. พิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง
7. พิจารณาแผนการพัฒนากฎการ และแผนสืบทอดงาน (Succession Plan) รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ด้านกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณานโยบายการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้ง
2. พิจารณานุมัติรูปแบบ หลักเกณฑ์ และการกำหนดมูลค่าของค่าตอบแทน ทั้งส่วนที่เป็นเงินเดือนและผลประโยชน์อื่นที่จ่ายให้แก่กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และที่ปรึกษาระดับบริหารของบริษัท
3. พิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารสูงสุด พร้อมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. กรรมการในคณะกรรมการฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งต่อได้
2. หากกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนคนใดจะลาออกจากตำแหน่งก่อนครบกำหนดตามวาระกรรมการคนนั้นจะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือน พร้อมเหตุผลและให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติในกรณีที่กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะให้คณะกรรมการฯ ที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินการต่อไปก่อนจนกว่าคณะกรรมการฯ ชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่
3. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนแทนภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. คณะกรรมการฯ จะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ตามกำหนดเวลาที่เห็นสมควร
2. ในการประชุมคณะกรรมการฯ ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการจึงจะครบองค์ประชุมในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
3. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก
4. กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

การรายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุม คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการและ/หรือผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน โดยได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แนวทาง และกรอบในการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
2. กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงของฝ่ายจัดการ รวมทั้งกระบวนการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร
3. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรอย่างต่อเนื่อง ติดตามผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ
4. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
5. จัดทำและสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญและดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า องค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
6. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
7. ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลของนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในทุก ๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. คณะกรรมการฯ จะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ตามกำหนดเวลาที่เห็นสมควร
2. ในการประชุมคณะกรรมการฯ ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการจึงจะครบองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการ คนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
3. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก
4. กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้ในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ นโยบายการการค้าระหว่างกัน

หากบริษัท หรือบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้ส่วนเสีย บริษัท มีนโยบายที่จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัท จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระ ผู้ประเมินราคาอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ

ทั้งนี้ การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยอันมีลักษณะเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องและเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว ฝ่ายบริหารของบริษัทหรือบริษัท ย่อยสามารถดำเนินการได้ตามปกติและจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้กับทางคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

นโยบายของบริษัทฯ ในการทำรายการระหว่างกันสามารถจำแนกตามประเภทรายการได้ดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ กล่าวคือ รายการทางการค้าที่บริษัท หรือบริษัทย่อยทำเป็นปกติเพื่อประกอบธุรกิจที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปหรือเป็นรายการที่ทำเพื่อสนับสนุนรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป อาทิ การซื้อและขายสินค้า ซื้อวัตถุดิบ การให้บริการ การว่าจ้างขนส่งสินค้า การว่าจ้างทำโฆษณา สัญญาว่าจ้างบริหาร การรับความช่วยเหลือทางเทคนิค เป็นต้น บริษัท มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าว โดยมีเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ เมื่อเทียบเคียงกับการทำรายการระหว่างบริษัท หรือบริษัท ย่อยและบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลทั่วไป หรือการทำรายการในลักษณะเดียวกันของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจทำนองเดียวกัน ทั้งนี้ หากมีความจำเป็น บริษัทฯ อาจว่าจ้างที่ปรึกษาเฉพาะทางในการประเมินราคาที่เป็นธรรม หรือผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณีเพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทฯ จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- รายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงิน อาทิ การรับหรือให้กู้ยืมเงิน การค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน การจ่ายค่าธรรมเนียมจากการใช้วงเงินสินเชื่อของบุคคลที่เกี่ยวข้อง การจ่ายค่าธรรมเนียมให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องที่ค้ำประกันการกู้ยืม เป็นต้น จะต้องเป็นไปด้วยความจำเป็น มีความสมเหตุสมผล มีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม ตลอดจนก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ สำหรับรายการค้ำประกันอันเนื่องมาจากความจำเป็นในการขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ซึ่งถือเป็นเงื่อนไขปกติของสถาบันการเงินในการให้สินเชื่อแก่ธุรกิจ ซึ่งไม่ว่าจะเป็นในทางตรงหรือการวางสินทรัพย์ค้ำประกัน บริษัทฯ ต้องไม่มีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นจากการค้ำประกัน และต้องไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์แต่อย่างใด สำหรับรายการรับการค้ำประกัน จะต้องเป็นไปตามความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด สำหรับรายการให้และรับการค้ำประกัน โดยให้ทำรายการเสมือนทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการรับหรือให้ความช่วยเหลือทางการเงินดังกล่าว รวมถึงพิจารณาราคาที่เป็นธรรมในการทำรายการ และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทฯ จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- รายการอื่น ๆ อาทิ รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการอื่น บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าวและปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทฯ จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทฯ จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ อีกทั้ง บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ และจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดย ทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้ผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม เว้นแต่ข้อมูลนั้นบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ทราบว่า กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ที่ได้รับทราบข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ และ/หรือข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนทั้งการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้ ให้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ด้วย โดยผู้ใดฝ่าฝืนถือว่าได้กระทำความผิดระเบียบของบริษัทฯ อย่างร้ายแรงและมีการกำหนดโทษโดยการดักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษรและหากยังคงปฏิบัติจะทำการไล่ออกโดยไม่จ่ายค่าชดเชย
- นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดการอบรมให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองทรัพย์สินของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อ สำนักงาน ก.ล.ต. ตาม มาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยกรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครอง และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการถัดจากวันที่ทำรายการ และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้อง ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

คำจำกัดความ

| | |
|--------------------|--|
| “บริษัท” | หมายถึง บริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |
| “กรรมการบริษัท” | หมายถึง กรรมการของบริษัท ซี เอ แซด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |
| “พนักงาน” | หมายถึง ผู้บริหาร พนักงานประจำ พนักงานระหว่างทดลองงานและพนักงานที่มีกำหนด ระยะเวลาการจ้างที่แน่นอนของบริษัท |
| “ลูกค้า” | หมายถึง ผู้จัดหาสินค้าและบริการให้กับบริษัทฯ |
| “ผู้มีส่วนได้เสีย” | หมายถึง ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ บริษัทฯ เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงานและ ครอบครัว คู่ค้า ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า สังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น |

หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินงานตามหลักบรรษัทภิบาล โดยยึดถือหลักความรับผิดชอบต่อ ความโปร่งใส ความเสมอภาค การสร้างคุณค่าของธุรกิจในระยะยาวและการส่งเสริมการปฏิบัติที่เป็นเลิศ โดยจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่บริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติ ได้แก่

1. มีความรับผิดชอบต่อผลการตัดสินใจและการกระทำของตน (Accountability)
2. มีความโปร่งใสและเปิดเผยอย่างตรงไปตรงมา (Transparency)
3. ปฏิบัติต่อทุกฝ่ายอย่างเสมอภาคและยุติธรรม (Equitable Treatment)
4. มุ่งสร้างคุณค่าของธุรกิจในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสีย (Long-Term Value-Added Creation to Stakeholders)
5. ส่งเสริมการปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Promotion of Best Practices)

1. จรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
- เป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาวรวมถึงมีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ด้วยความสุจริตใจและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม
- บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้มีความเจริญก้าวหน้ามั่นคงและก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและความระมัดระวังเยี่ยงผู้ที่มีความรู้ประสบการณ์และความชำนาญ
- รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง
- ไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ ต่อผู้อื่นโดยมิชอบ
- ไม่ดำเนินการใด ๆ ในลักษณะซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
- การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อพนักงาน
- สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งส่งเสริมการทำงานในลักษณะเป็นทีม เพื่อเพิ่ม ความคล่องตัวในการทำงาน
- ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน
- การแต่งตั้ง และการโยกย้ายรวมทั้งการให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องกระทำด้วยความเสมอภาค สุจริตใจและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและความเหมาะสม รวมทั้งการกระทำ หรือการปฏิบัติของพนักงานนั้น ๆ
- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยเมตตาธรรมและยุติธรรม ดูแลเอาใจใส่ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาการถ่ายทอดความรู้และความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพอนามัยร่างกายและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- สนับสนุนการมีส่วนร่วมของพนักงานในการกำหนดทิศทางการทำงานและการแก้ไขปัญหาของบริษัทฯ
- รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค
- ปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ และให้ความเคารพต่อสิทธิหน้าที่ส่วนบุคคล
- การปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อลูกค้า
- ปฏิบัติตามสัญญาข้อตกลงหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้า กรณีที่จะไม่สามารถปฏิบัติตามได้ต้องรีบเจรจากับลูกค้าเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าให้ได้รับสินค้าและบริการอย่างมีคุณภาพที่ดีเลิศ ภายใต้ความปลอดภัยและเทคโนโลยีที่เหมาะสม รวมทั้งยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
- เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการบริการอย่างครบถ้วนถูกต้อง ทันต่อเหตุการณ์และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริงรวมทั้ง รักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน

- จัดระบบการบริการลูกค้าให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนความไม่พอใจและดำเนินการตอบสนองความต้องการลูกค้าอย่างรวดเร็ว
- ดำเนินการโดยให้มีต้นทุนที่เหมาะสมเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยยังรักษาคุณภาพของการบริการที่ได้มาตรฐานสากล
- ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเองและผู้เกี่ยวข้อง
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตกับลูกค้า

การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อลูกค้า

- ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆที่มีต่อลูกค้า กรณีที่จะไม่สามารถปฏิบัติได้ต้องรีบแจ้งจากกับลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรมและตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตกับลูกค้า

การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อเจ้าหน้าที่

- ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลงหรือเงื่อนไขต่างๆที่มีต่อเจ้าหน้าที่ กรณีที่จะไม่สามารถปฏิบัติได้ต้องรีบแจ้งจากกับเจ้าหน้าที่เป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องครบถ้วน และตรงเวลาให้แก่เจ้าหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตกับเจ้าหน้าที่

การปฏิบัติและความรับผิดชอบที่มีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- ให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชนและสังคม โดยเน้นชุมชนที่อยู่รอบบริเวณสำนักงานโรงงานและบริเวณไซต์ก่อสร้างของบริษัท โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม มุ่งสร้างสรรค์และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งสนับสนุนกิจกรรมสาธารณะประโยชน์
- ปลุกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในบริษัท และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
- ให้ความร่วมมือและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ตอบสนองอย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตยและสนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิต่าง ๆ ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยตลอดจนถึงกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

2. จรรยาบรรณกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มุ่งหวังให้กรรมการบริษัท ดำเนินงานในกรอบจริยธรรมที่สูงที่สุด และต้องดำรงตนหรือปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยจัดให้มีจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ดังนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- บริหารงานด้วยความระมัดระวัง เพื่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งในปัจจุบันและอนาคตตลอดจนรักษาภาพลักษณ์ ที่ดีของบริษัท
- บริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยไม่ฝักใฝ่การเมือง หรืออยู่ภายใต้อิทธิพลทางการเมือง และวางตัวเป็นกลาง อย่างเคร่งครัด
- ไม่มีส่วนได้เสียในกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- บริหารงานโดยหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตนต่อผลประโยชน์ของบริษัท เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างเต็มที่ และมีประสิทธิภาพ ผลประโยชน์ข้างต้น รวมถึง
- ไม่แสวงหาผลประโยชน์อันมิชอบจากการทำงานไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- ไม่ใช้ความลับของบริษัทฯ ในทางที่ผิด และเมื่อพ้นจากตำแหน่งไปแล้วต้องไม่เปิดเผยข้อมูลหรือเอกสารที่เป็น ความลับของบริษัทฯ ด้วย
- ไม่เป็นกรรมการในบริษัทที่เป็นคู่แข่งกันของบริษัทฯ
- ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียจากการทำสัญญาของบริษัทฯ
- ไม่รับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดอันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ส่วนตนและ ครอบครัว เช่น ไม่รับสิ่งบันเทิงของขวัญ ตัวโดยสาร ตัวอื่น ๆ ขอเสนอเพื่อการ พักผ่อน ที่พักรับรอง หรือข้อเสนอที่ให้เป็นการส่วนตัวต่าง ๆ เป็นต้น
- ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมถึงในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุม คณะกรรมการชุดอื่น ๆ
- กรรมการบริษัท และครอบครัวต้องไม่ประกอบธุรกิจอย่างเดียวกับบริษัท หรือเป็นกรรมการในบริษัทคู่แข่ง หรือกิจการใด ๆ ที่ประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน ทั้งนี้ รวมถึงคู่ค้าที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัท และครอบครัวสามารถถือหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ หรือการลงทุนผ่านกองทุน หรือหน่วยลงทุนอื่นไม่เป็นผลประโยชน์ที่ขัดกัน ตราบใดที่ไม่ถือหุ้นจนทำให้เป็นผู้มีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้วในบริษัทดังกล่าว

- ไม่กระทำการใดอันมีลักษณะเป็นการเข้าไปบริหารหรือจัดการใด ๆ ในบริษัทอื่นที่มีผลบั่นทอนผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือเอื้อประโยชน์ให้บุคคลหรือนิติบุคคลใด ๆ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือของผู้อื่น

3. จรรยาบรรณของพนักงาน

บริษัทฯ มุ่งหวังให้ พนักงานของบริษัทฯ ดำเนินงานในกรอบจริยธรรมที่สูงที่สุด และต้องดำรงตนหรือปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยจัดให้มีจรรยาบรรณ ดังนี้

3.1 การปฏิบัติตน

- ศึกษาหาความรู้และประสบการณ์ เพื่อเสริมสร้างตนเองให้เป็นผู้มีความรู้ความสามารถเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น
- ยึดมั่นในคุณธรรมและต้องไม่แสวงหาตำแหน่ง ความดีความชอบหรือประโยชน์อื่นใดโดยมิชอบจากผู้บังคับบัญชา หรือจากบุคคลอื่นใด
- ละเว้นจากอบายมุขและสิ่งเสพติดทั้งปวง ไม่ประพฤติตนในทางที่อาจทำให้เสื่อมเสียเกียรติและชื่อเสียงของตนเองและบริษัทฯ
- ไม่ประกอบอาชีพหรือวิชาชีพ หรือกระทำการใดอันจะกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่หรือชื่อเสียงของตนเองและบริษัทฯ
- หลีกเลี่ยงการมีภาระผูกพันทางการเงินกับบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ หรือระหว่างพนักงานด้วยกันเอง ซึ่งหมายความรวมถึงการให้กู้ยืมเงินหรือกู้ยืมเงิน การเรียกร้องเรียกรับต่าง ๆ การใช้เช็คแลกเงินสด การเล่นแชร์ เป็นต้น ยกเว้นกิจกรรม เพื่อการกุศลและสาธารณะ

3.2 ข้อพึงปฏิบัติของพนักงานต่อบริษัทฯ

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเที่ยงธรรม ด้วยความรับผิดชอบรอบคอบ พุ่มเทก่าลังกาย และกำลังความคิดในการทำงานโดยถือประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความขยันหมั่นเพียร รวมทั้งแสวงหาแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ
- เป็นผู้มีวินัยและประพฤติปฏิบัติตามกฎระเบียบของบริษัทฯ ธรรมเนียมและประเพณีอันดีงาม ไม่ว่าจะระบุเป็นลายลักษณ์อักษรหรือไม่ก็ตาม
- พึงรักษาเกียรติของตนให้เป็นที่ยอมรับในสังคม รวมทั้งไม่กระทำการใดที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียง ของบริษัทฯ
- ใช้และรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างประหยัดและดูแลมิให้สูญหายหรือเสียหาย อีกทั้งไม่นำ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว
- ห้ามเข้าไปมีส่วนร่วมในการกระทำ หรือปกปิดการกระทำใด ๆ ที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรืออาจทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ด้วยความยุติธรรม หรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการปกปิดการกระทำใด ๆ ที่มีผิดกฎหมาย
- ไม่เข้าไปเกี่ยวข้องทางการเงินหรือก่อภาระผูกพันทางการเงินใด ๆ กับบุคคลอื่นที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทฯ
- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามนโยบายบริหารคุณภาพความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการทำงาน
- ไม่ใช้อำนาจหน้าที่ของตนหรือยอมให้ผู้อื่นใช้อำนาจหน้าที่ของตนไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ
- มีความมุ่งมั่น มีจิตสำนึกที่ดีและมีความรับผิดชอบร่วมกันต่อบริษัทฯ ที่จะดำเนินการให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ภายใต้นโยบายอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทฯ โดยต้องยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามนโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับและแนวทางปฏิบัติที่กำหนดไว้ในเรื่องดังกล่าว

3.3 ข้อพึงปฏิบัติต่อพนักงานอื่น

- เสริมสร้างการทำงานเป็นทีมโดยให้ความร่วมมือช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกัน เพื่อประโยชน์ต่องานของบริษัทฯ โดยส่วนรวม
- ปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงานด้วยความสุภาพ มีน้ำใจ มีมนุษยสัมพันธ์อันดี ปรับตนให้สามารถทำงานร่วมกับบุคคลอื่นได้ และไม่ปิดบังข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงานของเพื่อนร่วมงาน
- ให้เกียรติผู้อื่นโดยไม่นำผลงานของผู้อื่นมาแอบอ้างเป็นผลงานของตน
- ผู้บังคับบัญชาปฏิบัติตนให้เป็นที่เคารพนับถือ และเป็นแบบอย่างที่ดีของผู้ใต้บังคับบัญชา
- ผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชาด้วยความเคารพนับถือ
- มีความสุภาพต่อเพื่อนร่วมงานและเคารพในศักดิ์ศรีของผู้อื่น
- ผู้ใต้บังคับบัญชารับฟังและปฏิบัติตามคำแนะนำของผู้บังคับบัญชา และไม่ปฏิบัติงานข้ามผู้บังคับบัญชาเหนือตนเว้นแต่ผู้บังคับบัญชาเหนือขึ้นไปเป็นผู้สั่ง
- หลีกเลี่ยงการนำเอาข้อมูลหรือเรื่องราวของพนักงานอื่น ทั้งในเรื่องที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานและเรื่องส่วนตัวไปเปิดเผย หรือวิพากษ์วิจารณ์ในลักษณะที่จะก่อให้เกิดความเสียหายแก่พนักงาน หรือภาพพจน์โดยรวมของบริษัทฯ
- ไม่กระทำการใด ๆ ที่ผิดศีลธรรมต่อพนักงานอื่น
- ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการคุกคามทางเพศต่อพนักงานอื่น โดยการกระทำดังกล่าวก่อให้เกิดความเดือดร้อน รำคาญ หรือ ก่อให้เกิดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่บั่นทอนกำลังใจเป็นปฏิปักษ์ หรือก่อว้าวร้าวรวมถึงการรบกวนการปฏิบัติงานของพนักงานอื่นโดยไม่มีเหตุผล พฤติกรรมดังกล่าวครอบคลุมถึงการลวนลาม อนาจาร การก่อกวนพาดพิง หรือการล่วงเกินทางเพศ ไม่ว่าจะด้วยวาจาหรือร่างกายก็ตาม

4. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- 4.1 พนักงานและครอบครัวต้องไม่ได้รับผลประโยชน์หรือเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทคู่แข่ง หรือกิจการใด ๆ รวมถึง คู่ค้าที่บริษัท ติดต่อธุรกิจด้วย อย่างไรก็ตาม พนักงานและครอบครัวสามารถถือหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ หรือการลงทุนผ่านกองทุน หรือหน่วยลงทุน อันไม่เป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันตรงกันใดที่ไม่ถือหุ้นจนทำให้เป็นผู้มีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้วในบริษัทดังกล่าว
- 4.2 พนักงาน และครอบครัวต้องไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นการติดต่อกับ ผู้ที่เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัท เช่น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งขัน หรือจากการใช้โอกาส หรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตนและในเรื่อง การทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หรือการทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัท ซึ่งส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของพนักงาน

5. การรักษาความลับ

- 5.1 ไม่เปิดเผยหรือใช้ประโยชน์จากข้อมูลที่เป็นความลับ รวมทั้งรักษาความลับของบริษัท โดยดูแลและมัดระวังมิให้เอกสารหรือข่าวสารอันเป็นความลับของบริษัท รั่วไหลหรือตกไปถึงผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง อันอาจเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท
- 5.2 ไม่ใช้ข้อมูลของบริษัท ที่ได้รับการปฏิบัติหน้าที่เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ
- 5.3 ละเว้นหรือหลีกเลี่ยง การแสดงความคิดเห็นต่อบุคคลภายนอก หรือสื่อมวลชนในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยตนเองไม่มีอำนาจหน้าที่หรือเรื่องอื่นใดที่อาจกระทบกระเทือนต่อชื่อเสียง และการดำเนินงานของบริษัท

6. การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัและการใช้ข้อมูลภายใน

- 6.1 กรรมการและพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท
- 6.2 กรรมการและพนักงานควรละเว้นการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่ทางการเงิน หรือเผยแพร่สถานะ ของบริษัท รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่น ๆ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเผยแพร่ต่อสาธารณชนและ ควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้วก่อนที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท

7. รายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน

- 7.1 จัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันต่อเวลาและเชื่อถือได้โดยจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่รับรองโดยทั่วไป
- 7.2 จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐาน กฎระเบียบของบริษัทฯ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

8. การจัดหา

- 8.1. วางตัวกับคู่ค้าให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมเชิงธุรกิจเท่านั้น ควรระมัดระวังอย่าให้เกิดข้อครหาได้ว่ามีความสัมพันธ์ใกล้ชิด เป็นพิเศษกับ คู่ค้า/ผู้ขายรายใดรายหนึ่งมากกว่ารายอื่น ๆ จนอาจทำให้เกิดการตัดสินใจเลือกจัดหา การจัดประมูล การเจรจาต่อรอง ฯลฯ ไม่เป็นไปโดยยุติธรรมและเสมอภาคเท่าเทียมกันต่อทุกราย
- 8.2 ให้ข้อมูลที่เที่ยงตรงถูกต้อง อย่างตรงไปตรงมาแก่คู่ค้า/ผู้ขาย โดยไม่ทำให้คู่ค้า/ผู้ขาย รับผิดชอบด้วยความเข้าใจที่ผิดพลาด หรือได้รับข้อมูลที่ถูกต้องแต่ไม่ครบถ้วนเท่าที่ควรจะได้
- 8.3 ไม่รับของกำนัล สินน้ำใจ การรับเชิญไปงานเลี้ยงประเภทสังสรรค์หรืองานเลี้ยงรับรองจาก คู่ค้า/ผู้ขาย ที่จัดขึ้นให้เป็นการส่วนตัว หรือหมู่คณะใดคณะหนึ่งอย่างเฉพาะเจาะจง รวมถึงการรับเชิญไปงานที่คู่ค้าเสนอตัวเป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย ที่เกี่ยวข้องให้หรือการรับการสนับสนุนค่าใช้จ่ายจากคู่ค้า สำหรับกิจกรรมภายในต่าง ๆ ทั้งนี้ เพื่อหลีกเลี่ยงข้อครหาต่าง ๆ ที่ อาจจะมีขึ้น และป้องกันไม่ให้เกิดความไม่มั่งคั่งที่จะช่วยเหลือตอบแทนฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งเป็นพิเศษ
- 8.4 ไม่หวังหรือเรียกร้องผลประโยชน์ตอบแทนเป็นการส่วนตัว หรือหมู่คณะจากคู่ค้าไม่ว่าในโอกาสหรือสถานการณ์ใด ๆ และ ไม่รับเงินหรือสินบนไม่ว่าในรูปแบบใดทั้งสิ้น
- 8.5 ไม่เชิญคู่ค้าเข้าร่วมยื่นข้อเสนอ หรือประกวดราคาโดยไม่ได้มีความต้องการจัดหาอย่างแท้จริง หรือตั้งใจไว้แล้วว่าจะไม่จัดหาจากผู้ค้า/ผู้ขายรายนั้น ควรเลือกเชิญเฉพาะผู้ค้า/ผู้ขายที่เมื่อพิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความตั้งใจ และความสามารถที่จะเข้าร่วมแข่งขัน โดยหวังจะได้รับการจัดหาในที่สุดเท่านั้นไม่ควรเชิญคู่ค้ามาประกวดราคาเพียงเพื่อที่จะใช้เป็นเครื่องมือ สำหรับตั้งเงื่อนไขต่อรองกับผู้ค้า/ผู้ขาย รายอื่น หากต้องการเพียงตัวเลขในการประมาณการค่าใช้จ่าย หรือจัดทำงบประมาณจะต้องแจ้งให้ คู่ค้า/ผู้ขาย ทราบอย่างแจ้งชัดล่วงหน้า
- 8.6 ให้หลักเกณฑ์ ข้อมูลที่ชัดเจนถูกต้อง และปฏิบัติต่อคู่ค้า/ผู้ขายที่เข้าร่วมประกวดราคาโดยทัดเทียมกัน หากรายหนึ่งรายใด ร้องขอและได้รับข้อมูลเพิ่มเติม ข้อมูลเพิ่มเติมนั้นควรถูกส่งไปยังรายอื่น ๆ ที่ไม่ได้รับข้อร้องขอด้วยหรือหากรายหนึ่งรายใดร้องขอ และได้รับอนุญาตให้เลื่อนกำหนดวันส่งเอกสารการประมูลก็จะต้องแจ้งวันครบกำหนดใหม่นั้นให้รายอื่น ๆ ทราบโดยทันทีเช่นกัน

- 8.7 รักษาข้อมูลต่าง ๆ ที่ได้รับจากผู้เสนอราคา หรือผู้เข้าร่วมประกวดราคาแต่ละรายไว้เป็นความลับไม่ควรเปิดเผยตัวเลข ราคา หรือข้อมูลทางเทคนิคที่ได้รับจากรายหนึ่งให้กับรายอื่นทราบ
- 8.8 ดำเนินการจัดหาอย่างโปร่งใส ยุติธรรมและซื่อสัตย์และไม่ให้มีอิทธิพลใด ๆ ที่ไม่ชอบธรรมแทรกแซงได้

9. การให้หรือรับของขวัญ กรรพยสิน หรือประโยชน์อื่นใด หรือการบังเอิญ

- 9.1 พนักงานและครอบครัวต้องไม่เรียกรับหรือยินยอมที่จะรับเงินสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดจากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท
- 9.2 พนักงานและครอบครัวอาจรับหรือให้ของขวัญได้ตามประเพณีนิยมโดยของขวัญที่ได้รับหรือให้ต้องไม่ส่งผลต่อการตัดสินใจเชิงธุรกิจใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท
- 9.3 ไม่รับเลี้ยงในลักษณะที่เกินกว่าเหตุความสัมพันธ์ปกติจากบุคคลอื่นที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัท

10. การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ

- 10.1 หลีกเลี่ยงการเข้าถึงข้อมูลทางอินเทอร์เน็ตที่ผิดกฎหมาย หรือละเมิดศีลธรรมอันดีงาม รวมทั้งไม่เผยแพร่ข้อมูลหรือข่าวสารของข้อมูลทางอินเทอร์เน็ตดังกล่าวต่อผู้อื่น
- 10.2 หลีกเลี่ยงที่จะส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ที่จะเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงานของบริษัท หรือสร้างความรำคาญต่อผู้อื่น หรือฝ่าฝืนนโยบายบริษัท หรือผิดกฎหมายหรือละเมิดศีลธรรมอันดีงาม
- 10.3 พนักงานที่มีสิทธิพิเศษในการเข้าถึงเนื้อหาจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ของผู้อื่น จะกระทำการดังกล่าวก็ต่อเมื่อได้รับความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจเท่านั้น
- 10.4 พนักงานที่เข้าถึงเนื้อหาของจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ของผู้อื่นโดยมิได้รับอนุญาตจะถือว่ามีความผิด
- 10.5 พนักงานต้องไม่เข้าถึงโดยมิชอบซึ่งระบบคอมพิวเตอร์ที่มีมาตรการป้องกันการเข้าถึงโดยเฉพาะ และมาตรการนั้นมิได้มีไว้สำหรับตน
- 10.6 พนักงานไม่ควรล่วงรู้มาตรการป้องกันการเข้าถึงระบบคอมพิวเตอร์ที่ผู้อื่นจัดทำขึ้นเป็นการเฉพาะ และห้ามนำมาตรการดังกล่าวไปเปิดเผยโดยมิชอบอันจะทำให้เกิดความเสียหายแก่ผู้อื่น
- 10.7 ห้ามพนักงานเข้าถึงโดยมิชอบซึ่งข้อมูลคอมพิวเตอร์ที่มีมาตรการป้องกันการเข้าถึงโดยเฉพาะและมาตรการนั้นมิได้มีไว้สำหรับตน
- 10.8 ห้ามกระทำด้วยประการใดโดยมิชอบด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์เพื่อกดทับไว้ซึ่งข้อมูลคอมพิวเตอร์ของผู้อื่นที่อยู่ระหว่างการส่งในระบบคอมพิวเตอร์ และข้อมูลคอมพิวเตอร์นั้นมิได้มีไว้เพื่อประโยชน์สาธารณะหรือเพื่อให้บุคคลทั่วไปใช้ประโยชน์ได้
- 10.9 ห้ามทำให้เสียหาย ทำลาย แก้ไขเปลี่ยนแปลง หรือเพิ่มเติมไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน ซึ่งข้อมูลคอมพิวเตอร์ของผู้อื่นโดยมิชอบ
- 10.10 ห้ามกระทำด้วยประการใดโดยมิชอบ เพื่อให้การทำงานของระบบคอมพิวเตอร์ของผู้อื่นถูกระงับ ชะลอขัดขวางหรือรบกวน จนไม่สามารถทำงานตามปกติได้
- 10.11 ห้ามส่งข้อมูลคอมพิวเตอร์หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์แก่บุคคลอื่นโดยปกปิดหรือปลอมแปลงแหล่งที่มาของการส่งข้อมูลดังกล่าว อันเป็นการรบกวนการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ของบุคคลอื่นโดยปกติสุข
- 10.12 ห้ามกระทำโดยประการที่น่าจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อข้อมูลคอมพิวเตอร์ หรือระบบคอมพิวเตอร์ที่เกี่ยวข้องกับการรักษา ความมั่นคงปลอดภัยของประเทศ ความปลอดภัยสาธารณะ ความมั่นคงในทางเศรษฐกิจของประเทศ หรือการบริการสาธารณะ หรือเป็นการกระทำต่อข้อมูลคอมพิวเตอร์ หรือระบบคอมพิวเตอร์ที่มีไว้เพื่อประโยชน์สาธารณะ
- 10.13 ห้ามนำเข้าสู่ระบบคอมพิวเตอร์ซึ่งข้อมูลคอมพิวเตอร์ปลอมไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน หรือข้อมูลคอมพิวเตอร์อันเป็นเท็จ โดยประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่ผู้อื่นหรือประชาชน
- 10.14 ห้ามนำเข้าสู่ระบบคอมพิวเตอร์ซึ่งข้อมูลคอมพิวเตอร์อันเป็นเท็จ โดยประการที่น่าจะเกิดความเสียหายต่อความมั่นคงของประเทศ หรือก่อให้เกิดความตื่นตระหนกแก่ประชาชน
- 10.15 ห้ามนำเข้าสู่ระบบคอมพิวเตอร์ซึ่งข้อมูลคอมพิวเตอร์ใด ๆ อันเป็นความผิดเกี่ยวกับความมั่นคงแห่งราชอาณาจักรหรือ ความผิดเกี่ยวกับการก่อการร้ายตามประมวลกฎหมายอาญา
- 10.16 ห้ามนำเข้าสู่ระบบคอมพิวเตอร์ซึ่งข้อมูลคอมพิวเตอร์ใด ๆ ที่มีลักษณะอันลามก และผิดศีลธรรมที่ดั่งาม
- 10.17 ห้ามเผยแพร่หรือส่งต่อซึ่งข้อมูลคอมพิวเตอร์ โดยรู้อยู่แล้วว่าเป็นข้อมูลคอมพิวเตอร์ตามข้อ (13) (14) (15) หรือ (16)
- 10.18 ห้ามนำเข้าสู่ระบบคอมพิวเตอร์ที่ประชาชนทั่วไปอาจเข้าถึงได้ซึ่งข้อมูลคอมพิวเตอร์ที่ปรากฏเป็นภาพของผู้อื่นและ ภาพนั้นเป็นภาพที่เกิดจากการสร้างขึ้น ตัดต่อ เดิมหรือดัดแปลงด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์หรือวิธีการอื่นใด ทั้งนี้ โดยประการที่น่าจะทำให้ผู้อื่นนั้นเสียชื่อเสียง ถูกดูหมิ่น ถูกเกลียดชังหรือได้รับความอับอาย

11. การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตาม

- 11.1 ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทและพนักงานที่จะต้องรับทราบทำความเข้าใจ และปฏิบัติตาม จรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด
- 11.2 ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานที่ต้องประเมินผลตนเองว่าด้วยเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจตามหลักเกณฑ์ ที่บริษัทกำหนด

- 11.3 วิธีการสอบถามข้อสงสัยและการรายงานในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการกระทำผิดจรรยาบรรณ หรือการรับ ข้อร้องเรียนมีทางเลือกได้หลายช่องทาง ได้แก่
- ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น
 - ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
 - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี/การเงิน

ทั้งนี้การรายงาน และการร้องเรียนดังกล่าวต้องกระทำเป็นลายลักษณ์อักษร

12. วินัย

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ถือเป็นวินัยอย่างหนึ่ง ซึ่งกรรมการบริษัทและพนักงานทุกคนต้องดำรงตนและปฏิบัติตาม อย่างเคร่งครัด พนักงานที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจะถูกพิจารณาโทษทางวินัยตามคู่มือนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ สำหรับพนักงานว่าด้วยเรื่องวินัยและโทษทางวินัย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือน เป็นตัวหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการพ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุ ไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกแล้วแต่กรณี เป็นต้น

13. การบังคับใช้และปฏิบัติ

เอกสารชุดนี้จะถูกแจกจ่ายและลงลายมือชื่อรับทราบโดยพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ทั้งปัจจุบันและอนาคต พนักงานทุกท่าน ต้องปฏิบัติตามหน้าที่ตามหลักปฏิบัติที่ได้กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด รายละเอียดในเอกสารชุดนี้อาจจะไม่ครอบคลุมเนื้อหาทั้งหมดทางธุรกิจ แต่สามารถนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานได้หากท่านใดมีข้อสงสัยเกี่ยวกับข้อความหรือการบังคับใช้ กรุณาติดต่อผู้บังคับบัญชา หรือ ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลโดยตรง ในกรณีที่พนักงานไม่ปฏิบัติตามหรือละเมิดหลักการนี้ หรือได้รับการตักเตือนทางวินัยก่อนแล้ว อาจส่งผลกระทบต่อให้ถูกลงโทษทางวินัยถึงขั้นให้พ้นสภาพการจ้างงาน

รายงาน

คณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใด ๆ ของบริษัท ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อมั่นใจว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนให้บริษัท มีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม โดยมีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้องและประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยมีฝ่ายจัดการ รวมจำนวน 6 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2564 ของบริษัท ซี เอ แชนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และ งบการเงินรวม ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีของไทย (Thai Financial Reporting Standards - TFRSs and Thai Accounting Standards - TASs) และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ รวมทั้งได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อปรึกษาหารือถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี ขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีของไทย ตลอดจนความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบต่องบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

การสอบทานรายงานการประเมินการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง และติดตามความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส โดยพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิด ผลกระทบ และการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการตรวจสอบพบว่าบริษัท ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน และได้สื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเข้าใจ รวมทั้งสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ทุกคนในองค์กรตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ

การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในที่ผู้ตรวจสอบภายในได้รายงาน และพบว่ามีความเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยง และมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบทั้งในด้านบุคลากรและการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าจากการสอบทานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2564 ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามปัจจัยเสี่ยงขององค์กร รวมทั้งกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบให้ครอบคลุมกระบวนการทางธุรกิจและการทำงานที่มีสาระสำคัญ

การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาล พบว่าเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด และมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยกรรมการบริษัท ได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรมอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง รวมทั้งได้จัดทำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา ประเมินความเป็นอิสระ ความรู้ความสามารถ และผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปี 2564 โดยมีความเห็นว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน มีความรู้ความสามารถ และผลการปฏิบัติงานโดยรวมมีคุณภาพอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสำหรับปี 2565 มีมติเห็นชอบให้เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งนางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4795 และ นางสาวเนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7789 และนางสาวชนารัตน์ จันทรรักษา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9052 ในนาม บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัทโดยให้คนหนึ่งคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทและในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำปี 2565 และอนุมัติค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินรวม 3.10 ล้านบาท



การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว เป็นปกติทางการค้า มีความโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ด้วยเงื่อนไขและราคาที่เหมาะสม

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี 2564 ถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

(นายณัฏฐ์ ทับมณี)
ประธานกรรมการตรวจสอบ





CAZ (Thailand) Public Co., Ltd.

บริษัท ซี เอ แชด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 239 ถนนห้วยโป่ง-หนองบอน ตำบลห้วยโป่ง
อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง