

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ**1.1. วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ****1.1.1 วิสัยทัศน์**

บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “SAAM”) มุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจด้วยบุคลากรที่มีคุณภาพ เสริมสร้างคุณค่าองค์กรเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน บนพื้นฐานของการดำเนินธุรกิจโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย ภายใต้การบริหารจัดการอย่างมีจริยธรรมและมีความรับผิดชอบต่อสังคม

1.1.2 พันธกิจ

มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Project Development) รวมถึงลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Project Investment) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสร้างผลตอบแทนที่ดีมีเสถียรภาพ ควบคู่กับการบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสีย

1.1.3 เป้าหมาย

บริษัทฯ มีเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- 1) พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ในรูปแบบพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานชีวมวล พลังงานความร้อนใต้พิภพ พลังงานน้ำ และพลังงานลม ทั้งในและต่างประเทศ โดยมีเป้าหมายที่จะพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย จำนวนรวมทั้งสิ้น 100 เมกะวัตต์ ภายในปี 2563
- 2) เข้าร่วมลงทุนในบริษัทอื่น ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ภายในปี 2563
- 3) เข้าร่วมลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนามา ภายในปี 2563

1.1.4 กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์ที่สำคัญเพื่อใช้ในการบรรลุเป้าหมายดังกล่าว ดังนี้

- 1) พัฒนาทรัพยากรบุคคล เสริมสร้างประสิทธิภาพ และขยายอัตรากำลัง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญทางด้านการพัฒนาและลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- 2) ร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนกับพันธมิตรทางธุรกิจ
- 3) พัฒนา รักษาความสัมพันธ์ และขยายฐานลูกค้า เพื่อจำหน่ายโครงการ และ/หรือร่วมลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนามา
- 4) ศึกษาเพื่อเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทอื่น ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงให้กับห่วงโซ่คุณค่าของผู้มีส่วนได้เสียในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนามา

1.2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท บริหารสินทรัพย์ สยามแอดวานซ์ จำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2550 เริ่มประกอบธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กับลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โดยนายพดด้วง คงคามี และนางสาวกฤติยา หงส์ศิริชัย ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการของบริษัท ได้เล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจและเริ่มพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ร่วมกับกลุ่มลูกค้า โดยกลุ่มบริษัท เป็นผู้ลงทุนจัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดิน ไม่ว่าสิทธิการเช่า หรือการรับโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดิน เพื่อให้กลุ่มลูกค้า ใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน รวมถึงให้บริการที่เกี่ยวข้องตามอายุสัญญา โดยมีโครงการที่ดำเนินการร่วมกับกลุ่มลูกค้า จำนวนรวม 17 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญาประมาณ 41.1 เมกะวัตต์ บนพื้นที่โครงการรวม 750-3-48.5 ไร่

ในอดีตนายพดด้วง คงคามี เคยทำงานในฐานะพนักงานตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการของบริษัท บางกอกโซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด (“BSP”) ตั้งแต่ปี 2550 และได้ลาออกจากบริษัทดังกล่าวในเดือนกันยายน 2559 ทั้งนี้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ BSP ไม่ได้เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือไม่ได้เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และบริษัทย่อยแต่อย่างใด

ในปี 2558 บริษัท ได้ขยายฐานรายได้ในธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยบริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด (“SAAM-SP1”) และบริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทู จำกัด (“SAAM-SP2”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement หรือ “PPA”) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) จำนวน 2 โครงการ ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้งโครงการละ 2.0 เมกะวัตต์ ระบบการรับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff (“FIT”) ในอัตราซื้อไฟฟ้า 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ระยะเวลาเสนอขายตามสัญญาจำนวน 25 ปี และได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (“COD”) แล้ว จำนวน 1 โครงการ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ซึ่งเป็นโครงการที่ตั้งอยู่ที่ตำบลพัฒนานิคม อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้ง 2.0 เมกะวัตต์ ดำเนินการโดย SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100

ทั้งนี้ โครงการของ SAAM-SP2 ยังอยู่ระหว่างหยุดพักการก่อสร้าง เนื่องจาก SAAM-SP2 ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับ กฟภ. เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 โดยกำหนดจุดรับซื้อไฟฟ้าที่ตำบลดิลัง อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี และมีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (“SCOD”) ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ต่อมาเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2558 SAAM-SP2 ได้จัดประชุมรับฟังความคิดเห็น ปรากฏว่าเกิดเหตุสุดวิสัยมีประชาชนในพื้นที่ปิดล้อมเพื่อประท้วงและต่อต้านการดำเนินโครงการดังกล่าวในพื้นที่ จึงส่งผลให้ SAAM-SP2 ไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต่อได้ เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2558 SAAM-SP2 จึงได้มีหนังสือขอย้ายสถานที่ตั้งโครงการต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยต่อมาปรากฏปัญหาในกระบวนการพิจารณาของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทำให้ SAAM-SP2 ไม่สามารถย้ายที่ตั้งตามที่ประสงค์เพื่อจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้ทันเวลาตามที่สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กำหนดภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ดังนั้น เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2559 SAAM-SP2 จึงดำเนินการยื่นฟ้องร้องคดีต่อศาลปกครองกลาง กรณีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกระทำการทางปกครองที่อาจไม่ชอบด้วยกฎหมายและละเลยล่าช้า ทำให้ SAAM-SP2 ได้รับความเสียหายและไม่สามารถดำเนินโครงการบนสถานที่ตั้งเดิมได้ทันเวลา โดยขณะนี้คดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลปกครองกลาง (โปรดศึกษารายละเอียดสรุปสาระสำคัญการฟ้องร้องคดีต่อศาลปกครองกลางของ SAAM-SP2 ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 5 ข้อพิพาททางกฎหมาย)

ปัจจุบันและในอนาคตภายใน 2 ปี บริษัท มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจไปในธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่าย โดยมีแผนที่จะขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า

พลังงานหมุนเวียนประเภทต่างๆ เพื่อจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานชีวมวล พลังงานความร้อนใต้พิภพ พลังงานน้ำ และพลังงานลม เป็นต้น โดยมุ่งเน้นพัฒนาโครงการในประเทศที่มีศักยภาพ ได้แก่ ประเทศญี่ปุ่น และประเทศอื่นในทวีปเอเชีย เพื่อสร้างกระแสเงินสดสำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการนำกลับมาใช้และเข้าร่วมลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่บริษัทฯ ได้พัฒนามาที่มีศักยภาพในการสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง โดยในระยะยาว บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีผลประโยชน์ที่ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ จะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงให้กับห่วงโซ่คุณค่าของผู้มีส่วนได้เสียในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในอนาคต

● สรุปลำดับเหตุการณ์ที่สำคัญของกลุ่มบริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ปี พ.ศ.	รายละเอียด
2550	- วันที่ 7 กันยายน 2550 จัดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท บริหารสินทรัพย์ สยามแอดวานซ์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และเรียกชำระเต็มจำนวน มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 17 ซอยรามคำแหง 22 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร เริ่มดำเนินธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ - เดือนกันยายน 2550 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินโครงการร่วมกับลูกค้า จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการอ่างทอง ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 1.3 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 27-3-4.1 ไร่ และโครงการเพชรบุรี ตั้งอยู่ที่อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 2.7 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 75-2-18.0 ไร่
2553	- วันที่ 20 เมษายน 2553 บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,000,000 บาท เป็น 5,000,000 บาท โดยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และเรียกชำระเต็มจำนวน เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนและเงินทุนหมุนเวียนในการขยายกิจการ - ดำเนินโครงการร่วมกับลูกค้า เพิ่มเติมอีก 4 โครงการ ได้แก่ โครงการลพบุรี 1 โครงการลพบุรี 4 โครงการลพบุรี 5 และโครงการลพบุรี 6 ในบริเวณพื้นที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา รวม 12.1 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 334-1-39.1 ไร่
2554	ดำเนินโครงการร่วมกับลูกค้า เพิ่มเติมอีก 1 โครงการ ได้แก่ โครงการอุบล ตั้งอยู่ที่อำเภอสรินทร จังหวัดอุบลราชธานี ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 5.0 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 114-3-78.0 ไร่
2558	- วันที่ 20 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5,000,000 บาท เป็น 110,000,000 บาท โดยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 1,050,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้ในการขยายกิจการ - ดำเนินโครงการร่วมกับกลุ่มลูกค้า เพิ่มเติมอีก 10 โครงการ ได้แก่ - บริเวณพื้นที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี รวม 5 โครงการ ได้แก่ โครงการ BSP-4 โครงการ BSP-5 โครงการ BSP-6 โครงการ BSP-7 (1) และ โครงการ BSP-7 (2) ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา รวม 10.0 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 102-2-21.0 ไร่

ปี พ.ศ.	รายละเอียด
	- บริเวณพื้นที่อำเภออุบลบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ รวม 5 โครงการ ได้แก่ โครงการ AOSP (3) โครงการ SPV-1 (1) โครงการ SPV-1 (2) โครงการ SPV-1 (3) และ โครงการ SPV-2 ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา รวม 10.0 เมกะวัตต์ บนพื้นที่รวม 95-2-88.3 ไร่ - บริษัทฯ ได้ขยายฐานรายได้ในธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดย SAAM-SP1 และ SAAM-SP2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับ กฟภ. จำนวน 2 โครงการ ระบบการรับซื้อไฟฟ้าแบบ FIT ระยะเวลาเสนอขายตามสัญญาจำนวน 25 ปี ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้งโครงการละ 2.0 เมกะวัตต์ และได้เริ่ม COD แล้วจำนวน 1 โครงการ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ซึ่งเป็นโครงการที่ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้ง 2.0 เมกะวัตต์ ดำเนินการโดย SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 - สำหรับโครงการของ SAAM-SP2 ยังอยู่ระหว่างหยุดพักการก่อสร้าง เนื่องจากเกิดเหตุสุดวิสัยมีประชาชนในพื้นที่ปิดล้อมเพื่อประท้วงและต่อต้านการดำเนินโครงการดังกล่าวในพื้นที่ จึงส่งผลให้ SAAM-SP2 ไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในพื้นที่จุดรับซื้อไฟฟ้าที่ตำบลดีลัง อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ซึ่งมีกำหนดวัน SCOD ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558 SAAM-SP2 จึงได้ขอย้ายสถานที่ตั้งโครงการต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยต่อมาปรากฏปัญหาในกระบวนการพิจารณาของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทำให้ไม่สามารถย้ายที่ตั้งตามที่ประสงค์ได้ โดยขณะนี้โครงการของ SAAM-SP2 ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาดีของศาลปกครองกลาง (โปรดศึกษารายละเอียดสรุปสาระสำคัญการฟ้องร้องคดีต่อศาลปกครองกลางของ SAAM-SP2 ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 5 ข้อพิพาททางกฎหมาย)
2559	- วันที่ 1 ธันวาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2559 มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนชื่อบริษัทจากเดิมชื่อ บริษัท บริหารสินทรัพย์ สยามแอดวานซ์ จำกัด เป็นบริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อรองรับธุรกิจด้านการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย
2560	- วันที่ 1 มกราคม 2560 บริษัทฯ ย้ายสำนักงานใหญ่มาตั้งอยู่ที่ อาคารเมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ ห้องเลขที่ 2.2 ชั้น 10 141 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร เพื่อรองรับการขยายกิจการ - บริษัทฯ ขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย และได้ปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ดังนี้ - วันที่ 4 มกราคม 2560 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน Solar Investment International Limited ซึ่งจัดตั้งในเขตบริหารพิเศษฮ่องกง แห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน ("เขตบริหารพิเศษฮ่องกง") จำนวน 99,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง รวมเป็นเงิน 0.10 ล้านเหรียญดอลลาร์ฮ่องกง หรือเทียบเท่ากับ 0.47 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่าย ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ต่อมาได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น SAAM International

ปี พ.ศ.	รายละเอียด
	Limited ("SAAM-INTER") ทั้งนี้ SAAM-INTER จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2558 โดยมีนายพดด้วง คงคามี และนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ ถือหุ้นคนละ 1 หุ้น และมี SAAM Japan Energy GK ("SJE") เป็นบริษัทย่อยซึ่ง SAAM-INTER ถือเงินลงทุนร้อยละ 100 ซึ่งจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่นเมื่อปี 2559 เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง - วันที่ 10 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้ SJE เข้าซื้อเงินลงทุนใน 4 บริษัทซึ่งจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น ได้แก่ Biomass Power One GK ("BMP-1") Biomass Power Two GK ("BMP-2") Biomass Power Three GK ("BMP-3") และ Biomass Power Four GK ("BMP-4") จากผู้ถือเงินลงทุนเดิม ได้แก่ นายพดด้วง คงคามี และนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ ในราคาตามมูลค่าเงินลงทุนเริ่มแรก โดย SJE ถือเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 90 90 100 และ 100 ตามลำดับ ภายหลังการเข้าซื้อเงินลงทุนดังกล่าว ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ SJE จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศญี่ปุ่นอีก 4 บริษัท ได้แก่ Biomass Power Five GK ("BMP-5") Biomass Power Six GK ("BMP-6") Biomass Power Seven GK ("BMP-7") และ Biomass Power Eight GK ("BMP-8") โดย SJE ถือเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 100 90 90 และ 100 ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น ทั้งนี้ ผู้ถือเงินลงทุนส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 10 ในบริษัทข้างต้นเป็น Local Partner ซึ่งบุคคลดังกล่าวไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับคณะกรรมการผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแต่อย่างใด
2561	- วันที่ 4 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญ ดังนี้ - ดำเนินการแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนแปลงชื่อเป็นบริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) - เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 100 บาทต่อหุ้น เป็น 0.50 บาทต่อหุ้น - เพิ่มทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 110,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 150,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 80,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น และเสนอให้มีการจัดสรรหุ้นเพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO) เป็นจำนวนไม่เกิน 80,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น - ให้นำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ - วันที่ 24 - 27 ธันวาคม 2561 ได้เสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก

1.3. โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยรวมทั้งหมด 16 บริษัท แบ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศจำนวน 6 บริษัท และบริษัทย่อยในต่างประเทศจำนวน 10 บริษัท มีรายชื่อดังต่อไปนี้

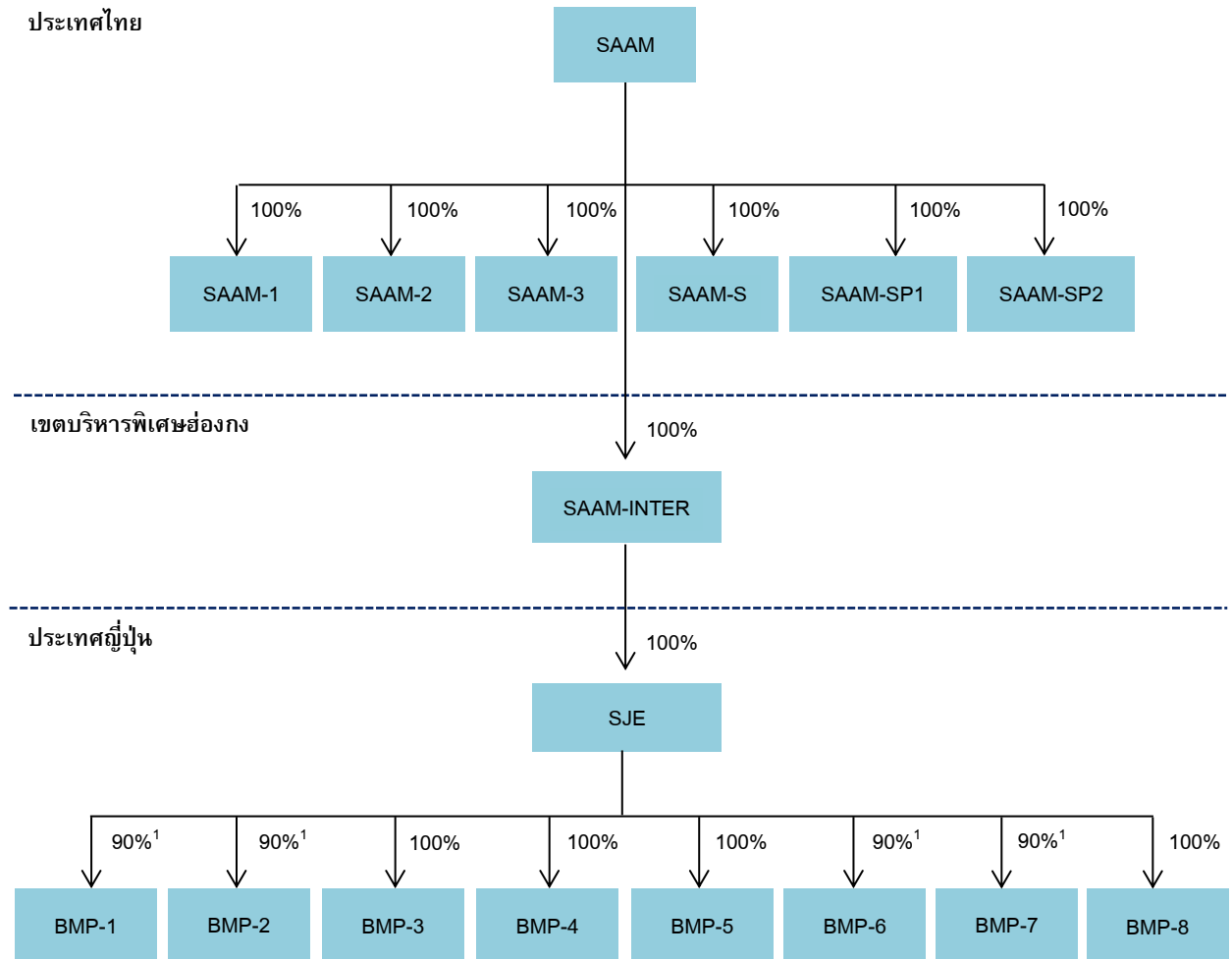
บริษัทย่อยในประเทศไทย

- 1) บริษัท เอสเอเอเอ็ม วัน จำกัด ("SAAM-1")
- 2) บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทุ จำกัด ("SAAM-2")
- 3) บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด ("SAAM-3")
- 4) บริษัท เอสเอเอเอ็ม เซอร์วิส จำกัด ("SAAM-S")
- 5) บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด ("SAAM-SP1")
- 6) บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทุ จำกัด ("SAAM-SP2")

บริษัทย่อยในต่างประเทศ

- 1) SAAM International Limited ("SAAM-INTER")
- 2) SAAM Japan Energy GK ("SJE")
- 3) Biomass Power One GK ("BMP-1")
- 4) Biomass Power Two GK ("BMP-2")
- 5) Biomass Power Three GK ("BMP-3")
- 6) Biomass Power Four GK ("BMP-4")
- 7) Biomass Power Five GK ("BMP-5")
- 8) Biomass Power Six GK ("BMP-6")
- 9) Biomass Power Seven GK ("BMP-7")
- 10) Biomass Power Eight GK ("BMP-8")

แผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



หมายเหตุ: ¹ ผู้ถือเงินลงทุนส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 10 เป็น Local Partner ซึ่งบุคคลดังกล่าวไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท และบริษัทย่อยแต่อย่างใด

รายละเอียดของกลุ่มบริษัท

ลำดับ	ชื่อย่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)					
1	บริษัท หรือ SAAM	ประกอบธุรกิจ 1) ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย และ 2) ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้า พื้นที่รวม 167-3-71.0 ไร่ จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการอ่างทอง ตั้งอยู่ที่อำเภอมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง	ประเทศไทย	150.0 ล้านบาท	-

ลำดับ	ชื่อย่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	จดทะเบียน จัดตั้ง	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
		2) โครงการเพชรบุรี ตั้งอยู่ที่อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี 3) โครงการลพบุรี 1 ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี			
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ					
2	SAAM-1	ประกอบธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้า พื้นที่รวม 269-2-90.2 ไร่ จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการลพบุรี 4 ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี 2) โครงการลพบุรี 5 ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี 3) โครงการลพบุรี 6 ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	ประเทศไทย	4.0 ล้านบาท	100
3	SAAM-2	ประกอบธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้า พื้นที่รวม 114-3-78.0 ไร่ จำนวน 1 โครงการ ได้แก่ โครงการอบล ตั้งอยู่ที่อำเภอสิรินธร จังหวัดอุบลราชธานี	ประเทศไทย	1.5 ล้านบาท	100
4	SAAM-3	ประกอบธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้า พื้นที่รวม 198-1-9.3 ไร่ จำนวน 10 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการ BSP-4 ตั้งอยู่ที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี 2) โครงการ BSP-5 ตั้งอยู่ที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี 3) โครงการ BSP-6 ตั้งอยู่ที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี 4) โครงการ BSP-7 (1) ตั้งอยู่ที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี 5) โครงการ BSP-7 (2) ตั้งอยู่ที่อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี 6) โครงการ AOSP (3) ตั้งอยู่ที่อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 7) โครงการ SPV-1 (1) ตั้งอยู่ที่อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 8) โครงการ SPV-1 (2) ตั้งอยู่ที่อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 9) โครงการ SPV-1 (3) ตั้งอยู่ที่อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	ประเทศไทย	30.0 ล้านบาท	100

ลำดับ	ชื่อย่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
		10)โครงการ SPV-2 ตั้งอยู่ที่อำเภออุบลรัตน์ จังหวัดประจวบคีรีขันธ์			
5	SAAM-S	ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (ยังไม่เริ่มดำเนินการ)	ประเทศไทย	1.0 ล้านบาท	100
6	SAAM-SP1	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้ง 2.0 เมกะวัตต์ ให้แก่ กฟภ. โดยโครงการตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี (เริ่ม COD แล้วตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2558)	ประเทศไทย	40.0 ล้านบาท	100
7	SAAM-SP2	ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (ยังไม่เริ่มดำเนินการ) ¹	ประเทศไทย	40.0 ล้านบาท	100
8	SAAM-INTER	ประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่ายธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	0.1 ล้านเหรียญดอลลาร์ฮ่องกง	100
บริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือเงินลงทุนโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ					
บริษัทย่อยที่ถือเงินลงทุนโดย SAAM-INTER					
9	SJE	ประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	ประเทศญี่ปุ่น	1.0 ล้านเยน	100
บริษัทย่อยที่ถือเงินลงทุนโดย SJE					
10	BMP-1	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	90 ²
11	BMP-2	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	90 ²
12	BMP-3	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	100
13	BMP-4	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	100
14	BMP-5	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	100
15	BMP-6	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	90 ²
16	BMP-7	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	90 ²
17	BMP-8	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	ประเทศญี่ปุ่น	0.1 ล้านเยน	100

หมายเหตุ: ¹ โปรดศึกษารายละเอียดสรุปสาระสำคัญการฟ้องร้องคดีต่อศาลปกครองกลางของ SAAM-SP2 ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 5 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ² ผู้ถือเงินลงทุนส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 10 เป็น Local Partner ซึ่งบุคคลดังกล่าวไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแต่อย่างใด

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจและโครงสร้างรายได้

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย รวมถึงธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการ และธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ สามารถจำแนกออกเป็น 3 ธุรกิจ ดังนี้

2.1.1 ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บริการ

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนจัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดิน ไม่ว่าจะเป็นสิทธิการเช่า หรือการรับโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดิน เพื่อให้กลุ่มลูกค้า ใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน รวมถึงให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการตามระยะเวลาของสัญญา โดยได้รับค่าตอบแทนจากการให้บริการดังกล่าวเป็นรายเดือนตลอดอายุสัญญา 20 ปี หรือ 25 ปี (แล้วแต่กรณี) ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยที่ดำเนินการร่วมกับกลุ่มลูกค้า ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว จำนวนรวม 17 โครงการ บนพื้นที่รวม 750-3-48.5 ไร่ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญารวม 41.1 เมกะวัตต์

2.1.2 ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย

(1) โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาเพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการ SAAM Oita 01 Biomass Power และโครงการ SAAM Oita 02 Biomass Power ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 19.9 เมกะวัตต์ และ 19.9 เมกะวัตต์ ตามลำดับ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ พัฒนาโครงการผ่านบริษัทย่อยที่ถือเงินลงทุนโดย SJE ซึ่งจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น ได้แก่ BMP-3 และ BMP-4 ตามลำดับ โดยโครงการดังกล่าวเป็นโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการพัฒนางานได้รับใบอนุญาตให้เชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Approval) ซึ่งออกโดยผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนในแต่ละภูมิภาค และใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) ซึ่งออกโดยกระทรวงเศรษฐกิจ การค้า และอุตสาหกรรม (Ministry of Economy, Trade and Industry ("METI")) ประเทศญี่ปุ่น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเพื่อกำหนดกรอบข้อตกลงในการพัฒนาและส่งมอบโครงการดังกล่าวกับลูกค้าแล้ว (โปรดศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมของสรุปสัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อย่อย 6.4)

(2) โครงการที่อยู่ระหว่างศึกษา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ พัฒนาโครงการผ่านบริษัทย่อยที่ถือเงินลงทุนโดย SJE ซึ่งจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น ได้แก่ BMP-1 BMP-2 BMP-5 BMP-6 BMP-7 และ BMP-8

2.1.3 ธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

โครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน จำนวน 1 โครงการ ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้งรวม 2.0 เมกะวัตต์ ระบบการรับซื้อไฟฟ้าแบบ FIT ในอัตราซื้อไฟฟ้า 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ระยะเวลาเสนอขายตามสัญญา 25 ปี เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 โดยดำเนินการโดย SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100

ทั้งนี้ โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ สามารถจำแนกได้ดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท	งบการเงินรวมสำหรับปี							
	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากการบริการและเช่า (จากธุรกิจที่ 1)	30.76	99.03	55.41	75.09	54.92	74.75	54.92	76.56
รายได้จากการขายไฟฟ้า (จากธุรกิจที่ 3)	0.07	0.23	17.12	23.20	16.94	23.05	16.60	23.14
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	30.83	99.26	72.53	98.29	71.86	97.80	71.52	99.70
รายได้อื่น ¹	0.23	0.74	1.26	1.71	1.62	2.20	0.21	0.30
รายได้รวม	31.06	100.00	73.79	100.00	73.48	100.00	71.73	100.00

หมายเหตุ: 1 รายได้อื่น ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ และรายได้จากค่าที่ปรึกษา เป็นต้น

2.2 การประกอบธุรกิจตามแต่ละสายผลิตภัณฑ์

2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย รวมถึงธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการ และธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ณ ปัจจุบัน ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ สามารถจำแนกออกเป็น 3 ธุรกิจ ได้แก่ (1) ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (2) ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย และ (3) ธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน มีรายละเอียดดังนี้

2.2.1.1 ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บริการ

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนจัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดิน ไม่ว่าจะเป็นสิทธิการเช่า หรือการรับโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดิน เพื่อให้กลุ่มลูกค้า ใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน รวมถึงให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์ของแต่ละโครงการตามอายุสัญญา จำนวนรวม 17 โครงการ บนพื้นที่รวม 750-3-48.5 ไร่ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา รวม 41.1 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นโครงการที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ จำนวน 3 โครงการ พื้นที่ 167-3-71.0 ไร่ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 6.1 เมกะวัตต์ และโครงการที่ดำเนินการโดยบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้แก่ SAAM-1 SAAM-2 และ SAAM-3 จำนวน 14 โครงการ พื้นที่ 582-3-77.5 ไร่ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา 35.0 เมกะวัตต์ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาร่วมลงทุนกับกลุ่มลูกค้า จำนวน 7 สัญญา และสัญญาความร่วมมือจำนวน 10 สัญญา โดยได้รับค่าตอบแทนจากการให้บริการโครงการดังกล่าวเป็นรายเดือนตลอดอายุสัญญา 20 ปี หรือ 25 ปี (แล้วแต่กรณี) (โปรดศึกษารายละเอียดสรุปสัญญาที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใน ส่วนที่ 1 หัวข้อ 6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อย่อย 6.3) ทั้งนี้ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินในประเทศไทย ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ร่วมพัฒนากับกลุ่มลูกค้า ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว จำนวน 17 โครงการ มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	โครงการ	ที่ตั้งโครงการ		พื้นที่โครงการ (ไร่-งาน-ตารางวา)	ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา (เมกะวัตต์)	ดำเนินการ โดย	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ร้อยละ)	ประเภทสัญญา ¹	คู่สัญญา	อายุสัญญา
		อำเภอ	จังหวัด							
1	โครงการอ่างทอง	เมืองอ่างทอง	อ่างทอง	27-3-4.1	1.3	บริษัทฯ	-	สัญญาร่วมลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 10/2/2572
2	โครงการเพชรบุรี	ชะอำ	เพชรบุรี	75-2-18.0	2.7	บริษัทฯ	-	สัญญาร่วมลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 9/2/2572
3	โครงการลพบุรี 1	พัฒนานิคม	ลพบุรี	64-2-48.9	2.1	บริษัทฯ	-	สัญญาร่วมลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 24/5/2573
4	โครงการลพบุรี 4	พัฒนานิคม	ลพบุรี	55-3-74.4	2.0	SAAM-1	100	สัญญาร่วมลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 3/4/2575
5	โครงการลพบุรี 5	พัฒนานิคม	ลพบุรี	113-3-89.2	4.0	SAAM-1	100	สัญญาร่วมลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 4/10/2574
6	โครงการลพบุรี 6	พัฒนานิคม	ลพบุรี	99-3-26.6	4.0	SAAM-1	100	สัญญาร่วมลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 21/2/2576
7	โครงการอุบล	สิรินธร	อุบลราชธานี	114-3-78.0	5.0	SAAM-2	100	สัญญาร่วมลงทุน	BSP	20 ปี สิ้นสุด 19/3/2575
8	โครงการ BSP-4	เขาย้อย	เพชรบุรี	25-0-97.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความร่วมมือ	BSP-4	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
9	โครงการ BSP-5	เขาย้อย	เพชรบุรี	19-0-11.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความร่วมมือ	BSP-5	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
10	โครงการ BSP-6	เขาย้อย	เพชรบุรี	19-1-35.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความร่วมมือ	BSP-6	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
11	โครงการ BSP-7 (1)	เขาย้อย	เพชรบุรี	19-3-58.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความร่วมมือ	BSP-7	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
12	โครงการ BSP-7 (2)	เขาย้อย	เพชรบุรี	19-0-20.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความร่วมมือ	BSP-7	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
13	โครงการ AOSP (3)	กุยบุรี	ประจวบคีรีขันธ์	20-0-88.5	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความร่วมมือ	AOSP	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
14	โครงการ SPV-1 (1)	กุยบุรี	ประจวบคีรีขันธ์	18-0-50.8	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความร่วมมือ	SPV-1	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
15	โครงการ SPV-1 (2)	กุยบุรี	ประจวบคีรีขันธ์	18-0-93.8	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความร่วมมือ	SPV-1	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
16	โครงการ SPV-1 (3)	กุยบุรี	ประจวบคีรีขันธ์	20-0-54.0	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความร่วมมือ	SPV-1	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583
17	โครงการ SPV-2	กุยบุรี	ประจวบคีรีขันธ์	19-0-1.3	2.0	SAAM-3	100	สัญญาความร่วมมือ	SPV-2	25 ปี สิ้นสุด 29/12/2583

หมายเหตุ: ¹ โปรดศึกษารายละเอียดของสัญญาที่สำคัญในการดำเนินการจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในส่วนที่ 1 หัวข้อ 6 ข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อย่อย 6.3

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บริการ
จำนวนรวม 17 โครงการ



โครงการอ่างทอง อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง



โครงการเพชรบุรี อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี



โครงการลพบุรี 1 อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี



โครงการลพบุรี 4 อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี



โครงการลพบุรี 5 อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี



โครงการลพบุรี 6 อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บริการ
จำนวนรวม 17 โครงการ



โครงการอุปถัมภ์ อำเภอสิรินธร จังหวัดอุบลราชธานี



โครงการ BSP-4 อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี



โครงการ BSP-5 อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี



โครงการ BSP-6 อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี



โครงการ BSP-7 (1) อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี



โครงการ BSP-7 (2) อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี

โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บริการ จำนวนรวม 17 โครงการ



โครงการ AOSP (3) อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



โครงการ SPV-1 (1) อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



โครงการ SPV-1 (2) อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



โครงการ SPV-1 (3) อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์



โครงการ SPV-2 อำเภอกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

(ก) กระบวนการจัดหาสถานที่ตั้ง

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการร่วมกับกลุ่มลูกค้า เริ่มตั้งแต่เมื่อลูกค้า กำหนดคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แต่ละโครงการ โดยระบุ หลักเกณฑ์ ขนาดพื้นที่ในการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ เงื่อนไขในการพิจารณาที่ดินเพื่อเป็นที่ตั้งโครงการ และ ผลตอบแทนที่ผู้เข้าร่วมโครงการจะได้รับ กลุ่มบริษัทฯ จะเป็นผู้ดำเนินการสรรหาที่ดินตามข้อกำหนดดังกล่าวเพื่อให้กลุ่ม ลูกค้า ใช้เป็นที่ตั้งโครงการ โดยเป็นการสำรวจสภาพพื้นที่และมีจุดเชื่อมต่อกับระบบโครงข่ายที่เหมาะสม และการจัดหา

ที่ดินให้ได้ตามขนาดพื้นที่ตามกำลังผลิตติดตั้งของแต่ละโครงการ โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ติดต่อกับเจ้าของที่ดิน หรือผ่านนายหน้าค้าที่ดินแต่ละราย และเจรจาเช่าที่ดิน หรือซื้อที่ดิน แล้วแต่กรณีตามความเหมาะสม

(ข) กระบวนการให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์

ภายหลังโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินงานให้บริการด้านการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการร่วมกับกลุ่มลูกค้า ตามขอบเขตงานให้บริการตามที่ตกลงกันตามสัญญา โดยกลุ่มบริษัทฯ และกลุ่มลูกค้า จะร่วมกันกำหนดแผนการดำเนินงานประจำเดือน และปรับปรุงแผนการดำเนินงานร่วมกันทุกปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินงานแบ่งเป็น 2 ลักษณะ ดังนี้

- 1) การบริหารจัดการการรักษาความปลอดภัยบริเวณโครงการตลอดอายุของสัญญา ในการดำเนินงานในแต่ละวัน พนักงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยเป็นการว่าจ้างพนักงานประจำ หรือพนักงานรายวัน หรือผู้รับเหมาช่วง แล้วแต่ความเหมาะสม จะดูแลความปลอดภัยบริเวณโครงการ รวมถึงติดต่อประสานงานกับกลุ่มลูกค้า ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน
- 2) การให้บริการรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการตลอดอายุของสัญญา ในการดำเนินงานในแต่ละวัน พนักงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยเป็นการว่าจ้างพนักงานประจำ หรือพนักงานรายวัน หรือผู้รับเหมาช่วง แล้วแต่ความเหมาะสม จะล้างแผงเซลล์แสงอาทิตย์ รวมถึงดูแลตัดหญ้าบริเวณใต้แผงและบริเวณโดยรอบโครงการเป็นประจำทุกเดือน

กระบวนการให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์



การรักษาความปลอดภัยบริเวณโครงการ



ล้างแผงเซลล์แสงอาทิตย์



ดูแลรักษาความสะอาดใต้แผงเซลล์แสงอาทิตย์



ดูแลตัดหญ้าบริเวณโครงการ

(ค) กระบวนการติดตามการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัท ติดตามผลการดำเนินงานผ่านรายงานผลปฏิบัติงานเป็นประจำ ซึ่งรายงานดังกล่าวจัดทำโดยแผนปฏิบัติการและซ่อมบำรุงของกลุ่มบริษัท โดยจะมีวิศวกรจัดเก็บข้อมูลเพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเป็นรายเดือน (Monthly Report) นำเสนอผู้บริหารของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่างานให้บริการเป็นไปตามมาตรฐานดำเนินการได้ต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ

(ง) การกำหนดราคา

การกำหนดราคาค่าตอบแทนตามสัญญาให้บริการแก่โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มลูกค้า มีการคิดอัตราค่าตอบแทนตามสัญญาซึ่งกำหนดโดยลูกค้าในลักษณะของค่าตอบแทนรายเดือนคงที่ตลอดอายุสัญญาซึ่งสอดคล้องกับขนาดกำลังการผลิตเสนอขายไฟฟ้าของโครงการที่กลุ่มบริษัท ให้บริการ โดยอายุสัญญาดำเนินโครงการดังกล่าวเท่ากับ 20 หรือ 25 ปี (แล้วแต่กรณี) นับจากวันที่โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มลูกค้าเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ในฐานะผู้เข้าร่วมโครงการมีการพิจารณาตามความเหมาะสมกับผลตอบแทนจากการลงทุนที่กลุ่มบริษัท ได้รับเป็นรายโครงการ อ้างอิงจากการประมาณการต้นทุนเฉลี่ยตลอดอายุโครงการ ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนการจัดหาที่ดินและต้นทุนการให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการ เป็นต้น

2.2.1.2 ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย

บริษัท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ซึ่งมีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาและอยู่ระหว่างศึกษา โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาและรอส่งมอบให้กับลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัท อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย ซึ่งกลุ่มบริษัท โดย SAAM-INTER ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ลงนามในสัญญาเพื่อกำหนดกรอบข้อตกลงในการพัฒนาและส่งมอบโครงการดังกล่าวกับลูกค้าแล้ว จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการ SAAM Oita 01 Biomass Power และโครงการ SAAM Oita 02 Biomass Power ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งเท่ากับ 19.9 เมกะวัตต์ และ 19.9 เมกะวัตต์ ตามลำดับ ซึ่งกลุ่มบริษัท พัฒนาโครงการผ่านบริษัทย่อยที่ถือเงินลงทุนโดย SJE ซึ่งจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น ได้แก่ BMP-3 และ BMP-4 ตามลำดับ ซึ่งเป็นบริษัทจีเค (GK) ทำหน้าที่เป็นผู้ดำเนินกิจการ (Operator) เพื่อบริการโครงการการลงทุนแบบ ที่เค-จีเค ของลูกค้า โดยเรียกเก็บค่าตอบแทนตามขั้นความสำเร็จของงานตามเงื่อนไขของสัญญากับลูกค้า

(โปรดศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมของสรุปสัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อย่อย 6.4)

โดยที่ผ่านมากลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการพัฒนาโครงการดังกล่าวจนได้รับใบอนุญาตให้เชื่อมต่อบริบทไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Approval) จากผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนในแต่ละภูมิภาค และใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) จาก METI แล้ว เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2561 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัท อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโครงการดังกล่าวจนเป็นโครงการที่พร้อมก่อสร้างเพื่อส่งมอบให้กับลูกค้าตามเงื่อนไขของสัญญา โดยจัดเตรียมเอกสารที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งใบอนุญาตที่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจ เช่น ใบอนุญาตก่อสร้าง และ/หรือใบอนุญาตพัฒนาที่ดินเขตป่าไม้ และหนังสือแจ้ง

ผลการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน และจะทำการโอนขายเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวให้แก่ลูกค้าเพื่อเข้าดำเนินการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าและเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนในแต่ละภูมิภาคภายใต้บริษัทดังกล่าวต่อไป

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท คาดว่าจะใช้ระยะเวลาในการดำเนินงานพัฒนาจนเป็นโครงการที่พร้อมก่อสร้างตามเงื่อนไขของสัญญาให้แก่ลูกค้า และคาดว่าจะสามารถส่งมอบโครงการดังกล่าวให้แก่ลูกค้าได้ภายในไตรมาสที่ 4 ของปี 2562 โดยประมาณการระยะเวลาดำเนินการพัฒนาและส่งมอบโครงการ และความสำเร็จของการพัฒนาโครงการดังกล่าวขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ซึ่งรวมถึงผลการพิจารณาอนุมัติและระยะเวลาที่ใช้ในกระบวนการพิจารณาอนุญาตของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในประเทศไทย ผลการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน และขั้นตอนการพิจารณาตรวจสอบสถานะโครงการของลูกค้า (ถ้ามี) เป็นต้น

สรุปรายละเอียดโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาในประเทศญี่ปุ่นและรอส่งมอบให้กับลูกค้า ดังนี้

ลำดับที่	โครงการ	ที่ตั้งโครงการ	พื้นที่โครงการ (ตารางเมตร)	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือเงินลงทุน ¹ (ร้อยละ)	ปริมาณกำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	อัตรารับซื้อ FiT (เยนต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง)	ผู้รับซื้อไฟฟ้า	ชนิดเชื้อเพลิง
โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาและรอส่งมอบให้กับลูกค้า									
1.	SAAM Oita 01 Biomass Power	Oita City, Oita Prefecture	ประมาณ 70,000	BMP-3	100	19.9	24	Kyushu Electric Power	ชีวมวลอัดเม็ด (Wood Pellet) และกะลาปาล์ม (PKS)
2.	SAAM Oita 02 Biomass Power	Oita City, Oita Prefecture	ประมาณ 70,000	BMP-4	100	19.9	24	Kyushu Electric Power	ชีวมวลอัดเม็ด (Wood Pellet) และกะลาปาล์ม (PKS)

หมายเหตุ: ¹ อัตราร้อยละของการถือเงินลงทุนโดยทางอ้อมที่ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อยของบริษัทฯ

(2) โครงการที่อยู่ระหว่างศึกษา

กลุ่มบริษัท มีเป้าหมายที่จะพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัท อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งกลุ่มบริษัท พัฒนาโครงการผ่านบริษัทย่อยที่ถือเงินลงทุนโดย SJE ซึ่งจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น ได้แก่ BMP-1 BMP-2 BMP-5 BMP-6 BMP-7 และ BMP-8

ทั้งนี้ ความสำเร็จในการประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายด้าน เช่น การจัดหาที่ดินที่เหมาะสมสำหรับการพัฒนาโครงการ (Land Procurement) การขออนุมัติเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Approval) การขออนุมัติใบอนุญาตค่าไฟฟ้า (METI Certification) การดำเนินการเพื่อขอใบอนุญาตที่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจ การเสนอขายโครงการแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย รวมถึงผลตอบแทนที่คาดหวังจากการดำเนินการพัฒนาโครงการดังกล่าว เป็นต้น (โปรดศึกษารายละเอียดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 3 ปัจจัยความเสี่ยง หัวข้อย่อย 3.1.8)

(ก) กระบวนการพัฒนาโครงการ

ในแต่ละโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่กลุ่มบริษัท ดำเนินการพัฒนาในประเทศญี่ปุ่น แผนกพัฒนาธุรกิจจะทำงานร่วมกับแผนกพัฒนาโครงการและประสานงานในการกำหนดขอบเขตกิจกรรม โดยแบ่งการพัฒนาโครงการเป็น 4 ระยะ ได้แก่ สอบถามความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การศึกษาและวิเคราะห์โครงการ โครงการที่ได้รับการอนุมัติใบอนุญาตค่าไฟฟ้า และโครงการที่พร้อมก่อสร้าง โดยมีรายละเอียดดังนี้

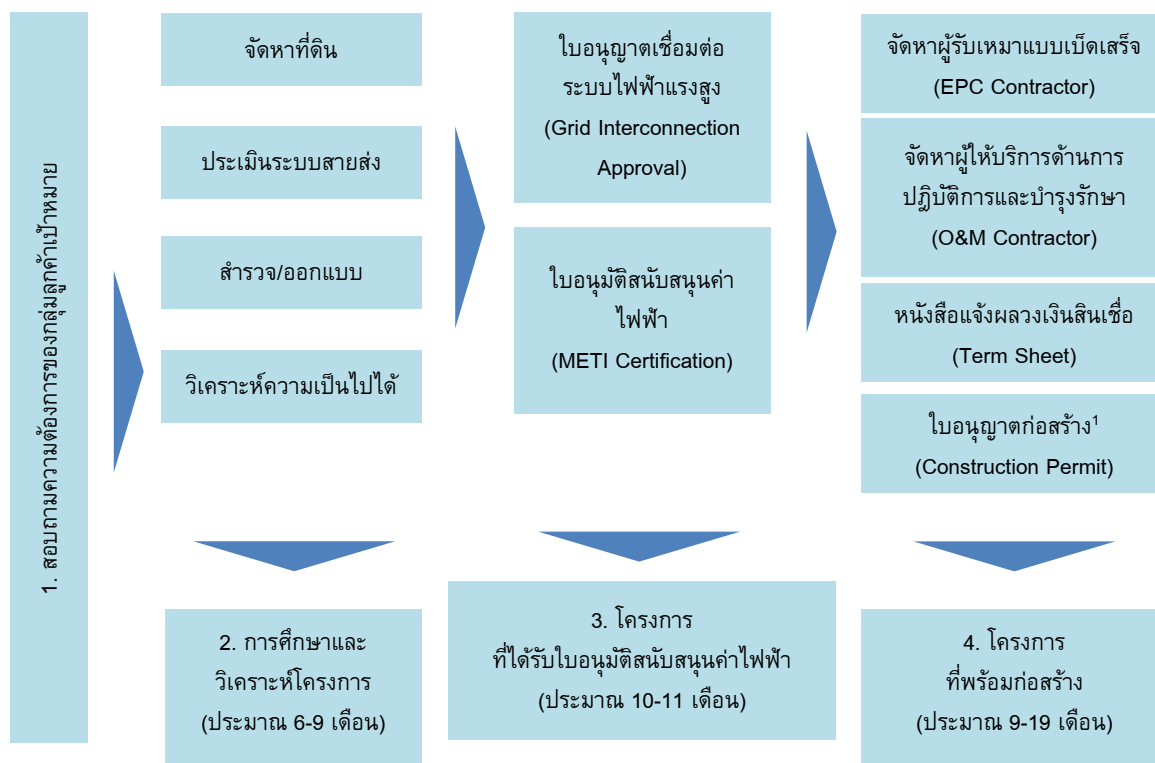
- 1) สอบถามความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
บริษัท จะดำเนินการติดต่อสอบถามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละรายในเบื้องต้น เช่น ขนาดกำลังการผลิต พื้นที่ตั้งโครงการ และอัตราผลตอบแทนการลงทุน เป็นต้น เพื่อกำหนดลักษณะโครงการที่ลูกค้าสนใจที่จะลงทุน และกำหนดแผนงานในการดำเนินการพัฒนาเพื่อให้บริษัท มั่นใจว่าโครงการที่พัฒนาขึ้นมาอยู่ในรูปแบบที่ลูกค้าสนใจลงทุน
- 2) การศึกษาและวิเคราะห์โครงการ
กลุ่มบริษัท จะศึกษาที่ตั้งโครงการในแต่ละภูมิภาคเพื่อดำเนินการพัฒนา โดยเริ่มจากการคัดเลือกที่ดินที่เหมาะสมสำหรับใช้เป็นที่ตั้งโครงการ งานสำรวจประเมินศักยภาพระบบโครงข่ายของผู้รับซื้อไฟฟ้าเอกชนในแต่ละภูมิภาค และงานวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ เป็นต้น ซึ่งจะใช้เวลาในการดำเนินงานในระบายนี้นี้ประมาณ 6-9 เดือน
- 3) โครงการที่ได้รับการอนุมัติใบอนุญาตค่าไฟฟ้า รูปแบบ FiT (METI Certification)
จากนั้นกลุ่มบริษัท จะคัดเลือกโครงการที่มีความเป็นไปได้ในการพัฒนา เพื่อดำเนินการยื่นขออนุมัติเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Approval) ขอหนังสือยินยอมให้ใช้ที่ดินเป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้า (Land Consent Letter) จากเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดิน และขออนุมัติใบอนุญาตค่าไฟฟ้า (METI Certification) กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะใช้เวลาในการดำเนินงานในระบายนี้นี้ประมาณ 10-11 เดือน ทั้งนี้ ภายหลังจากได้รับการอนุมัติดังกล่าวกลุ่มบริษัท จะนำเสนอขายโครงการที่ได้รับใบอนุญาตค่าไฟฟ้า ต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งหากลูกค้ารายใดสนใจ กลุ่มบริษัท จะเจรจาเงื่อนไขของสัญญาเพื่อกำหนดกรอบข้อตกลงในการส่งมอบโครงการให้แก่ลูกค้าดังกล่าว

4) โครงการที่พร้อมก่อสร้าง

ภายหลังจากได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) แล้ว กลุ่มบริษัทฯ อาจเลือกที่จะพัฒนาโครงการจนเป็นโครงการที่พร้อมก่อสร้างแล้วแต่กรณีตามความเหมาะสม กล่าวคือกลุ่มบริษัทฯ จะเป็นผู้จัดหาผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) และจัดหาผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) รวมถึงจัดเตรียมเอกสารที่จำเป็นเพื่อขอใบอนุญาตต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจ อาทิ การจัดหาหนังสือแจ้งผลการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อ และใบอนุญาตก่อสร้าง และ/หรือใบอนุญาตพัฒนาที่ดินเขตป่าไม้ หรือการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ขึ้นอยู่กับประเภทของที่ดิน โดยกลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการพัฒนาจนเป็นโครงการที่พร้อมก่อสร้างเพื่อนำเสนอขายต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งจะใช้เวลาในการดำเนินงานในระยะนี้ประมาณ 9-19 เดือน ทั้งนี้ หากลูกค้ารายใดสนใจโครงการที่พร้อมก่อสร้าง กลุ่มบริษัทฯ จะเจรจาเงื่อนไขของสัญญาเพื่อกำหนดกรอบข้อตกลงในการส่งมอบโครงการที่พร้อมก่อสร้างให้แก่ลูกค้าดังกล่าว และ/หรือ กลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณาเข้าร่วมลงทุนในโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนามา ตามความเหมาะสมกับประโยชน์ของบริษัทฯ และโอกาสทางธุรกิจที่จะได้รับ โดยกลุ่มบริษัทฯ คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ

กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในช่วงเริ่มต้นในการเดินทางไปศึกษาและวิเคราะห์โครงการ โดยส่วนใหญ่เป็นค่าเดินทางและค่าที่พัก เป็นต้น ทั้งนี้ ที่ผ่านมา บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นเจ้าของโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างพัฒนา ได้แก่ BMP-1 BMP-2 BMP-3 BMP-4 BMP-5 BMP-6 BMP-7 และ BMP-8 มีการบันทึกต้นทุนค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาโครงการเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิหรือใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการโรงไฟฟ้าเป็นงานโครงการระหว่างทำภายหลังจากที่ได้รับหนังสือยินยอมให้ใช้ที่ดินจากเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดิน (Land Consent Letter) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายในการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญ และ/หรือที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องตามลักษณะงาน ค่าธรรมเนียมในการยื่นขอเชื่อมโยงกับโครงข่ายไฟฟ้า (Grid Interconnection Application Fee) ค่าธรรมเนียมการก่อสร้างเพื่อเชื่อมโยงกับโครงข่ายไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายที่พักและค่าเดินทางในการไปปฏิบัติงานโดยตรงสำหรับแต่ละโครงการ เป็นต้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีแผนจะส่งมอบโครงการตามเงื่อนไขของสัญญาโดยคิดค่าตอบแทนจากการให้บริการพัฒนาโครงการและทำการโอนขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งเป็นเจ้าของโครงการโรงไฟฟ้าและมีการบันทึกงานโครงการระหว่างทำดังกล่าวให้แก่ลูกค้าเพื่อเข้าดำเนินการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าและเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนในแต่ละภูมิภาคภายใต้บริษัทดังกล่าวต่อไป อย่างไรก็ตาม กระบวนการส่งมอบโครงการข้างต้น เป็นแผนการส่งมอบโครงการของบริษัทฯ ทั้งนี้ กระบวนการส่งมอบโครงการที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากแผนที่ระบุไว้ข้างต้น โดยบริษัทฯ จะพิจารณาตามความเหมาะสมในอนาคตโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ

ทั้งนี้ กระบวนการในการดำเนินงานพัฒนาโครงการ 4 ระยะ สรุปได้ดังนี้



หมายเหตุ: ¹หมายถึง ใบอนุญาตก่อสร้าง หรือใบอนุญาตพัฒนาที่ดินเขตป่าไม้ หรือการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ขึ้นอยู่กับประเภทของที่ดิน

(ข) กระบวนการติดตามการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการพิจารณาในเรื่องของการกำหนดงบประมาณสำหรับธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อขายที่บริษัท ดำเนินการพัฒนา แผนพัฒนาโครงการและประสานงานจะรายงานความก้าวหน้าของการศึกษาหรือการพัฒนาโครงการให้ฝ่ายจัดการรับทราบอย่างสม่ำเสมอ โดยฝ่ายจัดการมีการนำเสนองบประมาณตามขั้นตอนของแต่ละโครงการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยงบประมาณของแต่ละโครงการจะเป็นตัวกำหนดกรอบการดำเนินงานของโครงการ ดังนั้นบริษัทจะสามารถดำเนินการโครงการภายใต้งบประมาณที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ ฝ่ายจัดการมีการรายงานความคืบหน้าของการพัฒนาโครงการให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะสามารถตรวจสอบได้ว่าบริษัท มีการดำเนินโครงการภายใต้แผนงานที่ฝ่ายจัดการได้นำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้ เพื่อมีกลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสำเร็จอย่างต่อเนื่อง

(ค) การกำหนดราคา

กลุ่มบริษัท กำหนดค่าตอบแทนจากการพัฒนาโครงการอ้างอิงจากการประมาณการต้นทุนในการพัฒนาแต่ละโครงการบวกด้วยกำไรส่วนต่าง (Cost Plus Margin) และพิจารณาให้เป็นราคาที่แข่งขันได้ตามสภาพการแข่งขันเป็นรายโครงการ โดยกลุ่มบริษัท จะเรียกเก็บค่าตอบแทนในรูปแบบการให้บริการตามขั้นความสำเร็จของงานตามที่ได้เจรจากตกลงกันในสัญญา

2.2.1.3 ธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

โครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินที่กลุ่มบริษัท เป็นผู้ดำเนินการเอง ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) จำนวน 1 สัญญากับ กฟภ. โดยโครงการตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาและกำลังการผลิตติดตั้ง 2.0 เมกะวัตต์ ระบบการรับซื้อไฟฟ้าแบบ FIT ในอัตราซื้อไฟฟ้า 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ระยะเวลาเสนอขายตามสัญญา 25 ปี เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ซึ่งกลุ่มบริษัทดำเนินการผ่าน SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หัวข้อ	รายละเอียด
บริษัทเจ้าของโครงการ	SAAM-SP1
สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท	ร้อยละ 100
ที่ตั้งโครงการ	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี
ขนาดพื้นที่	24-0-87.0 ไร่
ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า/กำลังการผลิตติดตั้ง	2.0/2.0 เมกะวัตต์
ผู้รับซื้อไฟฟ้า	กฟภ.
อัตรารับซื้อไฟฟ้า	5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง
ประเภท	ติดตั้งบนพื้นดิน
สถานะโครงการ	ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์	30 ธันวาคม 2558
เทคโนโลยีแผงพลังงานแสงอาทิตย์	Polycrystalline

โครงการ SAAM-SP1
อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี ประเทศไทย



โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 2.0 เมกะวัตต์



เทคโนโลยีผลึกโพลีคริสตัลไลน์ (Polycrystalline)



เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) / DC Combiner Box



หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer)

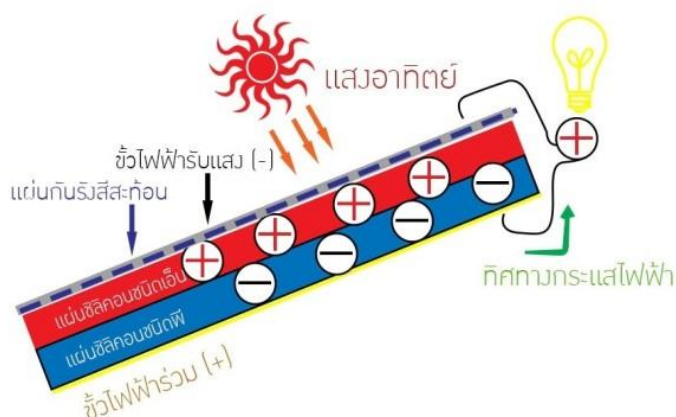


มิเตอร์วัดจำนวนหน่วยไฟฟ้า (Meter)

(ก) กระบวนการผลิตไฟฟ้า (Electricity Generation Process)

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โครงการ SAAM-SP1 ของบริษัทฯ เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินที่ใช้เทคโนโลยีกระบวนการผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์หรือโฟโตโวลตาอิกส์ (Photovoltaic) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีการแปลงพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้าโดยตรงโดยใช้เซลล์แสงอาทิตย์ โดยโครงการใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดโพลีคริสตัลไลน์ (Polycrystalline PV Module) ในการผลิตไฟฟ้า และได้รับการรับประกันผลิตภัณฑ์ของอุปกรณ์หลัก (Product Warranty) ได้แก่ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module) โครงสร้างรองรับแผง (PV Support Structure) และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) จากผู้จัดหาอุปกรณ์หลัก โดยหากอุปกรณ์ที่ได้รับการรับประกัน มีข้อบกพร่องภายในระยะเวลาการรับประกัน ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะต้องดำเนินการให้ผู้ผลิตอุปกรณ์ดำเนินการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ใหม่ให้อุปกรณ์ดังกล่าวสามารถทำงานได้เป็นปกติ นอกจากนี้ โครงการยังได้รับการรับประกันประสิทธิภาพพลังงานสูงสุดที่แผงเซลล์แสงอาทิตย์สามารถผลิตได้ภายใต้สภาวะมาตรฐาน (Limited Power Output Warranty) ในระยะเวลา 25 ปี (โปรดศึกษาสรุปรายละเอียดการรับประกันของอุปกรณ์หลักในสัญญาจัดหาอุปกรณ์หลัก (Main Equipment Supply Contract) ของโครงการ SAAM-SP1 ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ หัวข้อ 6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อย่อย 6.6.3) โดยมีกระบวนการผลิตไฟฟ้าสำคัญ ดังนี้

- 1) เมื่อมีแสงอาทิตย์ตกกระทบบนแต่ละแผงเซลล์แสงอาทิตย์ พื้นผิวของแผงเซลล์แสงอาทิตย์แต่ละวงจร จะเกิดการสร้างพาหะนำไฟฟ้าประจุบวกและลบ โครงสร้างเซลล์แสงอาทิตย์จะทำหน้าที่สร้างสนามไฟฟ้าภายในเซลล์เพื่อแยกประจุไฟฟ้าบวกและลบ ทำให้เกิดแรงดันไฟฟ้าแบบกระแสตรง (Direct Current: DC) แรงดันต่ำ
- 2) ไฟฟ้ากระแสตรงแรงดันต่ำจะถูกส่งผ่านเข้าสู่ String Combiner Box เพื่อรวมกระแสไฟฟ้า และส่งต่อไปยังเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) เพื่อแปลงไฟฟ้ากระแสตรงแรงดันต่ำเป็นไฟฟ้ากระแสสลับ (Alternating Current: AC) แรงดันต่ำ
- 3) ไฟฟ้ากระแสสลับแรงดันต่ำจะถูกส่งผ่านเข้าสู่หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) เพื่อเพิ่มแรงดันไฟฟ้าให้สูงขึ้นเป็น 220 กิโลโวลต์ เพื่อทำการจ่ายไฟเข้าระบบสายส่งของ กฟภ.
- 4) กระแสไฟฟ้าที่ได้ถูกเพิ่มแรงดันไฟฟ้าแล้ว จะถูกส่งผ่านอุปกรณ์ตัดตอนไฟฟ้า (Switch Gear) ซึ่งทำหน้าที่ตัดต่อการเชื่อมต่อการขายไฟฟ้ากับระบบโครงข่ายของผู้รับซื้อไฟฟ้า
- 5) จากนั้นกระแสไฟฟ้าจะถูกส่งผ่านไปยังมิเตอร์วัดจำนวนหน่วยไฟฟ้าของโครงการ เพื่อจำหน่ายให้กับ กฟภ. ต่อไป



(ข) กระบวนการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance)

กลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาจากภายนอก (Outsource) เพื่อให้บริการงานด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งนี้ การดำเนินงานประจำวัน จะถูกควบคุมโดยแผนการดำเนินงานประจำปีที่ได้รับอนุมัติโดยแผนกปฏิบัติการและซ่อมบำรุงของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าโรงไฟฟ้าได้รับการดูแลอย่างเป็นระบบมีแบบแผน โดยมีขอบเขตการดำเนินงานแบ่งเป็น 3 ลักษณะ ดังนี้

- 1) การว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงด้านการให้บริการบำรุงรักษาตามกำหนดระยะเวลาของสัญญาคราวละ 1 ปี ใน การดำเนินงานในแต่ละวัน เช่น การให้บริการบำรุงรักษาล้างแผงเซลล์แสงอาทิตย์ รวมถึงดูแลตัดหญ้า บริเวณใต้แผงและบริเวณโดยรอบโครงการเป็นประจำทุกเดือน
- 2) การว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงด้านการบริหารจัดการการรักษาความปลอดภัยของโครงการตามกำหนด ระยะเวลาของสัญญาคราวละ 1 ปี ในการดำเนินงานในแต่ละวัน เช่น ดูแลความปลอดภัยบริเวณ โครงการ รวมถึงติดต่อประสานงานกับบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน
- 3) การว่าจ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ตามกำหนดระยะเวลาที่ได้ตกลงกันคราวละ 1 ปี ในการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขอบเขตของผู้รับเหมาด้านการปฏิบัติการและ บำรุงรักษาจะประกอบไปด้วย 1) งานควบคุมดูแลระบบ (Monitoring) และ 2) งานบำรุงรักษาเชิง ป้องกัน (Preventive Maintenance) โดยมีรายละเอียดดังนี้

3.1) งานควบคุมดูแลระบบ

ทีมงานของผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาจะทำหน้าที่ควบคุมดูแลระบบผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้าในการดำเนินงาน โดยจะมีการจัดเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพของการผลิตไฟฟ้าในแต่ละวัน (Plant Energy Output and Condition) การ ตรวจสอบระบบและอุปกรณ์ การวิเคราะห์หาจุดป้องกันข้อบกพร่อง (Fault Detection and Analysis) การควบคุมมาตรฐานการทำงานให้ปลอดภัย (Safety on Site) ตลอดจนการจัดทำ รายงานผลการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance Report) เป็นรายเดือน และประจำปี เพื่อนำเสนอต่อวิศวกรและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ตามที่ตกลงกันในขอบเขต งานให้บริการ

3.2) งานบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance)

ในแต่ละปีผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาจะเป็นผู้จัดทำแผนการบำรุงรักษาเชิง ป้องกัน (Preventive Maintenance Program) ซึ่งเป็นแผนประจำปี สำหรับการบำรุงรักษา อุปกรณ์สำคัญของโรงไฟฟ้า อาทิ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Module) เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) อุปกรณ์ตัดตอนไฟฟ้า (Switch Gear) หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) และ Combiner Box เป็นต้น นอกจากนี้ ทีมงานของผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาจะ จัดทำแผนรายงานติดตามผลการปรับปรุงหรือเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ผู้ให้บริการด้าน การปฏิบัติการและบำรุงรักษาจะส่งมอบแผนดังกล่าวให้แก่กลุ่มบริษัทฯ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายสำหรับการบำรุงรักษาในกรณีที่พิจารณาแล้วเห็นควรว่าจำเป็น เท่านั้น

(ค) กระบวนการติดตามการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า (Monitoring Process)

กลุ่มบริษัทฯ ติดตามผลการดำเนินงานของผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาผ่าน 2 ช่องทาง ได้แก่ ระบบ Net-Eco Application และรายงานผลปฏิบัติงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) ระบบ Net-Eco Application กรณีที่ระบบผลิตกระแสไฟฟ้ามีปัญหาจะมีการส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์แจ้งเตือนผ่านระบบ ซึ่งระบบดังกล่าวสามารถเชื่อมโยงข้อมูลระบบผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต และแสดงข้อมูลสรุปมายังอุปกรณ์สื่อสาร อาทิ โทรศัพท์มือถือหรือแท็บเล็ตของวิศวกรและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ โดยหากพบว่าโรงไฟฟ้าผลิตไฟฟ้าได้แตกต่างจากการดำเนินงานตามปกติ วิศวกรของกลุ่มบริษัทฯ จะร่วมกับผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา หาสาเหตุของความผิดปกติดังกล่าวโดยเร็วเพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถจำหน่ายไฟฟ้าได้ตามปกติอย่างทันท่วงที
 - 2) รายงานผลปฏิบัติงานเป็นประจำตามที่ตกลงกันในสัญญาว่าจ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ซึ่งรายงานดังกล่าวจัดทำโดยผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ทั้งนี้ ผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาดังกล่าวจะมีการจัดเก็บข้อมูลเพื่อจัดทำรายงานผลการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance Report) เป็นประจำตามกำหนดระยะเวลาที่ตกลงกัน เพื่อนำเสนอต่อวิศวกรและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ตามลำดับ โดยรายงานดังกล่าวมีรายละเอียดข้อมูลที่สำคัญ เช่น ปริมาณผลิตไฟฟ้าตามที่จำหน่ายให้แก่ กฟผ. ประสิทธิภาพการผลิตกระแสไฟฟ้า ค่าความพร้อมใช้งานของระบบผลิตไฟฟ้า และเหตุการณ์ผิดปกติที่เกิดขึ้นขณะผลิตไฟฟ้า และวิธีการซ่อมแซม (ถ้ามี) เป็นต้น
- (ง) พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โครงการ SAAM-SP1 ของบริษัทฯ มีสัญญาประกันประสิทธิภาพขั้นต่ำของระบบผลิตไฟฟ้า (Performance Ratio) ซึ่งคืออัตราส่วนความสามารถในการแปลงความเข้มของแสงอาทิตย์มาเป็นพลังงานไฟฟ้า เป็นระยะเวลา 2 ปีนับตั้งแต่วันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ โดยผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ ในกรณีประสิทธิภาพของระบบผลิตไฟฟ้าต่ำกว่าที่รับประกัน ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จจะต้องชำระเงินค่าชดเชยส่วนต่างระหว่างค่าพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง และค่าพลังงานไฟฟ้าที่รับประกัน หรือดำเนินการแก้ไข โดยเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contract) (โปรดศึกษารายละเอียดสรุปสาระสำคัญของสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contract) ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อย่อย 6.6.2)

ทั้งนี้ ตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โครงการ SAAM-SP1 ของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพของระบบผลิตไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง และประสิทธิภาพขั้นต่ำของระบบผลิตไฟฟ้าที่ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จรับประกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียด	ช่วงเวลา		
	1 มกราคม 2559 – 31 ธันวาคม 2559 (12 เดือน)	1 มกราคม 2560 – 31 ธันวาคม 2560 (12 เดือน)	1 มกราคม 2561 – 31 ธันวาคม 2561 (12 เดือน)
จำนวนวันที่ผลิตไฟฟ้า (วัน)	366	365	365
ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	3,244,540	3,191,520	3,062,260
แบ่งเป็น 1) ปริมาณพลังไฟฟ้าในส่วนที่ไม่เกิน Capacity Factor ¹ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	2,810,880	2,803,200	2,803,200

รายละเอียด	ช่วงเวลา		
	1 มกราคม 2559 – 31 ธันวาคม 2559 (12 เดือน)	1 มกราคม 2560 – 31 ธันวาคม 2560 (12 เดือน)	1 มกราคม 2561 – 31 ธันวาคม 2561 (12 เดือน)
2) ปริมาณพลังไฟฟ้าในส่วนที่เกิน Capacity Factor ¹ (กิโวลต์-ชั่วโมง)	433,660	388,320	259,060
ประสิทธิภาพของระบบผลิตไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง (Actual Performance Ratio) (ร้อยละ)	79.45	78.06	75.44
ประสิทธิภาพขั้นต่ำของระบบผลิตไฟฟ้าที่ได้รับ การรับประกัน (Performance Ratio Warranty) (ร้อยละ)	74.90	74.20	-

หมายเหตุ: ¹ Capacity Factor หมายถึง อัตราส่วนของปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จริงในรอบ 1 ปี เปรียบเทียบกับขนาดกำลังการผลิตคูณด้วยจำนวนชั่วโมงทั้งหมดใน 1 ปี โดย Capacity Factor ที่กำหนดร้อยละ 16 คิดเป็นจำนวนชั่วโมงเท่ากับ 3.84 ชั่วโมงต่อวัน ทั้งนี้ Capacity Factor ของโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนจะขึ้นอยู่กับประเภทพลังงานที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า

(จ) โครงสร้างราคา

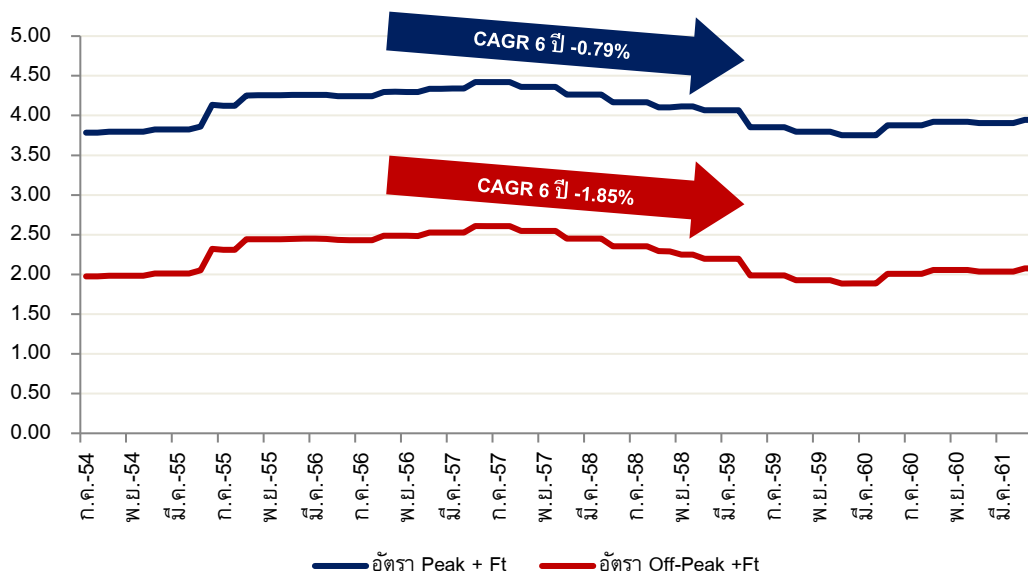
SAAM-SP1 ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับ กฟภ. ในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer หรือ VSPP) ตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ซึ่งมีรายละเอียดอัตราซื้อไฟฟ้าโดย กฟภ. ดังนี้

- 1) ปริมาณพลังไฟฟ้าในส่วนที่ไม่เกิน Capacity Factor ร้อยละ 16 จะได้รับอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT เท่ากับ 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง คงที่ตลอดระยะเวลาสนับสนุน 25 ปี นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
- 2) ปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่เกิน Capacity Factor ร้อยละ 16 จะได้รับอัตราซื้อไฟฟ้าเท่ากับอัตราค่าพลังงานไฟฟ้าขายส่ง ณ ระดับแรงดัน 11-33 กิโลโวลต์ (อัตราขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือน) ที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยขายให้ กฟภ. รวมกับค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติขายส่งเฉลี่ย (Ft ขายส่งเฉลี่ยในระยะเวลา 12 เดือน) แต่อัตราซื้อไฟฟ้างวดจะต่ำสุดไม่เกินอัตราซื้อไฟฟ้า (FiT) 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ทั้งนี้ ในปี 2561 ค่าไฟฟ้าขายส่งเฉลี่ย ณ ระดับแรงดัน 11-33 กิโลโวลต์ และค่า Ft ขายส่งเฉลี่ย ที่หักค่าใช้จ่ายตามนโยบายที่รัฐบาลกำหนดสำหรับโครงการพลังงานแสงอาทิตย์เท่ากับ 2.82 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง

ในแต่ละปี กฟภ. จะรับซื้อไฟฟ้าในอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT เท่ากับ 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมงในปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนที่ไม่เกิน Capacity Factor ที่กำหนดจนครบก่อน สำหรับปริมาณพลังงานไฟฟ้าในส่วนเกิน Capacity Factor ที่กำหนด กฟภ. จะรับซื้อในอัตราซื้อไฟฟ้าที่กำหนดข้างต้น และจะต้องไม่เกินอัตราซื้อไฟฟ้า (FiT) 5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง โดยที่ผ่านมาระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โครงการ SAAM-SP1 ของบริษัทฯ ดำเนินการผลิตไฟฟ้าในส่วนเกิน Capacity Factor กำหนดในช่วงเดือนธันวาคม ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

อัตราค่าไฟฟ้า รวมค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับราคาอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติขายส่งเฉลี่ย
กรกฎาคม 2554 – มิถุนายน 2561

หน่วย: บาท/กิโลวัตต์-ชั่วโมง



ที่มา: กฟผ. กฟน. และ สทพ.

2.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

2.2.2.1 กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการแข่งขันและขยายธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายรวมถึงลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ทั้งในและต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นพัฒนาโครงการที่สร้างผลตอบแทนที่ดีเพื่อผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์เพื่อใช้ในการบรรลุเป้าหมายดังกล่าว ได้แก่ (1) พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนโครงการใหม่เพื่อจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง รวดเร็ว และมีอัตราส่วนของการประสบความสำเร็จในการพัฒนาโครงการสูงขึ้น (2) ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่มีศักยภาพ และ (3) ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนโครงการใหม่เพื่อจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง รวดเร็ว และมีอัตราส่วนของการประสบความสำเร็จในการพัฒนาโครงการสูงขึ้น
 - การพัฒนาโครงการตรงความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
- กลุ่มบริษัทฯ มีผู้บริหารและบุคลากรที่มีประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในธุรกิจพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยแผนกพัฒนาธุรกิจจะทำงานร่วมกับแผนกพัฒนาโครงการและประสานงานในการนำความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมาศึกษา วิเคราะห์ และคัดเลือกโครงการที่มีความเป็นไปได้ในการลงทุนตามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละราย รวมถึงแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ และติดตามนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

- การเลือกที่ตั้งโครงการ
กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการคัดเลือกทำเลที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ทั้งในและต่างประเทศ โดยพิจารณาจากปัจจัยสำคัญ ได้แก่ (1) ทำเลที่ตั้งโครงการอยู่ใกล้จุดเชื่อมต่อกับระบบโครงข่ายของการไฟฟ้า เพื่อควบคุมต้นทุนในการลงทุนค่าติดตั้งสายส่งที่จะถูกเชื่อมต่อเข้าสู่ระบบของผู้รับซื้อไฟฟ้า และลดการสูญเสียพลังงานที่จะเกิดขึ้นขณะส่งไฟฟ้าเข้าสู่ระบบ (2) เลือกพื้นที่ที่สามารถพัฒนาและบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าได้ภายในต้นทุนที่เหมาะสม โดยกลุ่มบริษัทฯ จะศึกษาถึงสภาพภูมิประเทศ ความเสี่ยงจากภัยทางธรรมชาติ และความสามารถในการขนส่งและจัดเก็บเชื้อเพลิงอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง และ (3) ผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมอยู่ในมาตรฐานตามหน่วยงานที่กำกับดูแลกำหนด
- การเลือกใช้เทคโนโลยี
กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการเลือกใช้เทคโนโลยีและอุปกรณ์ที่น่าเชื่อถือ เป็นที่ยอมรับ และเหมาะสมกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนแต่ละประเภท และสามารถส่งมอบได้ทันตามความต้องการ ภายในต้นทุนที่เหมาะสมต่อผลตอบแทนจากการลงทุน และเป็นเทคโนโลยีที่ได้รับการยอมรับจากธนาคารพาณิชย์ และ/หรือสถาบันการเงิน
- การเพิ่มประสิทธิภาพในการพัฒนาโครงการ
กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินการพัฒนาโครงการให้รวดเร็วยิ่งขึ้น โดยจะพิจารณาว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญ และ/หรือที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องแบบแยกรายในประเทศ ที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าไปพัฒนา ที่มีความถนัดในแต่ละลักษณะงานมารวมกันเพื่อพัฒนาโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ เข้าไปพัฒนาหรือลงทุน (แล้วแต่กรณี) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการให้ประสบผลสำเร็จอย่างรวดเร็ว และเพิ่มอัตราส่วนของความสำเร็จในการพัฒนาโครงการเพื่อการจำหน่ายให้สูงขึ้น อีกทั้งยังสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการให้เหมาะสมกับลักษณะงานพัฒนาได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- เข้าพัฒนาในโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาต่อจากผู้พัฒนาโครงการรายอื่น
กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการแสวงหาโครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนาของผู้พัฒนาโครงการรายอื่น ซึ่งอาจไม่มีความพร้อมในการดำเนินการพัฒนาโครงการต่อไปได้เนื่องจากหลายปัจจัย อาทิ ขาดประสบการณ์ และ/หรือขาดสภาพคล่องในการดำเนินงานต่อ เป็นต้น เพื่อนำโครงการดังกล่าวมาพัฒนาต่อจากผู้พัฒนาโครงการรายอื่นต่อไป

2) ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่มีศักยภาพ

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการเพิ่มรายได้จากการลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยอาจพิจารณาเข้าลงทุนทั้งหมด หรือบางส่วนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่กลุ่มบริษัทฯ พัฒนาเอง หรือเข้าซื้อกิจการทั้งหมดหรือบางส่วนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนจากบุคคลภายนอกทั้งในและต่างประเทศ ทั้งที่อยู่ระหว่างการศึกษา อยู่ระหว่างพัฒนา อยู่ระหว่างการก่อสร้าง หรือเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ทั้งนี้ การเข้าลงทุนเอง หรือการเข้าซื้อกิจการดังกล่าว ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของผลตอบแทนและโอกาสทางธุรกิจที่จะได้รับ โดยกลุ่มบริษัทฯ คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ

3) ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการศึกษาเข้าร่วมทุนกับบริษัทอื่น ซึ่งประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับงานพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายอย่างครบวงจร เช่น ธุรกิจจัดหาวัตถุดิบเชื้อเพลิง ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล และธุรกิจให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (O&M) เป็นต้น

2.2.2.2 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ จำแนกประเภทของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามประเภทธุรกิจ ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
1) ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	กลุ่มลูกค้าผู้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และลูกค้าองค์กรภาคเอกชน ซึ่งแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าประเภทพลังงานหมุนเวียน ทั้งในและต่างประเทศ
2) ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย	
3) ธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	กลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการที่เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้า ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทอุตสาหกรรม หรือลูกค้าองค์กรภาคเอกชนผู้ที่ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลในประกอบกิจการไฟฟ้า ทั้งในและต่างประเทศ

2.2.2.3 ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ จำแนกประเภทของช่องทางการจัดจำหน่ายตามประเภทธุรกิจ ดังนี้

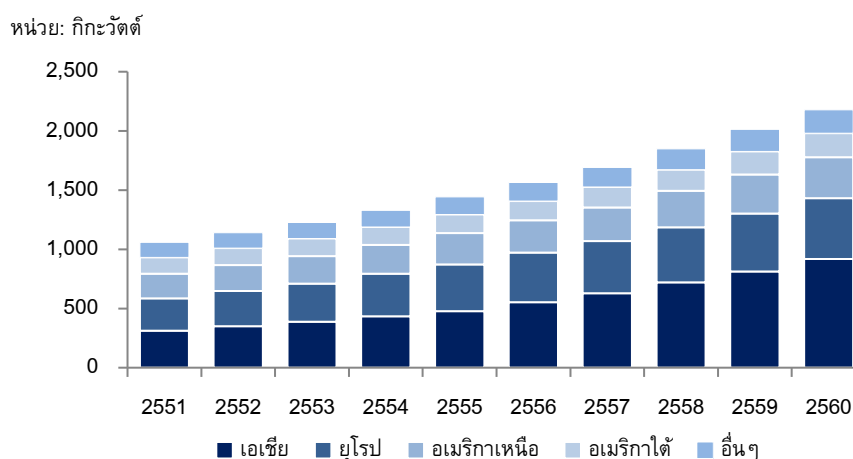
ประเภทธุรกิจ	ช่องทางการจัดจำหน่าย
1) ธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	กลุ่มบริษัทฯ ติดต่อกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรง โดยทีมงานของบริษัทฯ จะทำการสอบถามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละรายในเบื้องต้น ดำเนินการศึกษาและพัฒนาโครงการตามลักษณะโครงการที่ลูกค้าสนใจที่จะลงทุน และนำเสนอโครงการต่อลูกค้าเพื่อพิจารณาผ่านกระบวนการอนุมัติการลงทุนของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
2) ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย	
3) ธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	ผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้แก่หน่วยงานราชการที่เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้า ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทอุตสาหกรรม หรือลูกค้าองค์กรภาคเอกชนผู้ที่ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลในประกอบกิจการไฟฟ้า ทั้งในและต่างประเทศ ผ่านมาตรวัดหน่วยวัดไฟฟ้า ณ จุดจำหน่ายไฟฟ้า

2.2.2.4 ภาพอุตสาหกรรมและการแข่งขัน¹

ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง เมื่อสิ้นปี 2560 กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั่วโลก มีจำนวน 2,179 กิกะวัตต์ มีกำลังการผลิตติดตั้งใหม่ 167 กิกะวัตต์ ภูมิภาคที่มีกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนสูงสุด 5 อันดับแรก ได้แก่ (1) เอเชียมีกำลังการผลิตเท่ากับ 919 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 42.2 ของกำลังการผลิตทั่วโลก โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งใหม่เพิ่มขึ้น 106 กิกะวัตต์ ซึ่งเป็นภูมิภาคที่มีอัตราการเติบโตสูงสุด (2) ยุโรปมีกำลังการผลิตเท่ากับ 512 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 23.5 มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 24 กิกะวัตต์ (3) อเมริกาเหนือมีกำลังการผลิตเท่ากับ 348 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.0 มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 16 กิกะวัตต์ (4) อเมริกาใต้มีกำลังการผลิตเท่ากับ 202 กิกะวัตต์ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.3 มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 9 กิกะวัตต์ และ (5) ยูเรเชียมีกำลังการผลิตเท่ากับ 96 กิกะวัตต์ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.4 มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 4.9 กิกะวัตต์

หมายเหตุ: ¹ ข้อมูลภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันจัดทำขึ้นโดยรวบรวมจากเอกสารซึ่งได้รับการเผยแพร่ต่อสาธารณชน และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์ของภาครัฐ และภาคเอกชน และ/หรือแปลจากสื่อสิ่งพิมพ์สาธารณะ รวมถึงแหล่งข้อมูลอุตสาหกรรมที่เปิดเผยเป็นข้อมูลสาธารณะ ข้อมูลตัวเลขบางรายการในเอกสารส่วนนี้ได้รับการเปิดเผยให้เป็นเลขถ้วน นอกจากนี้ ข้อมูลคาดการณ์และข้อมูลประมาณการในส่วนนี้ เป็นข้อมูลที่รวบรวมมาจากแหล่งข้อมูลสาธารณะ และ/หรือสื่อสิ่งพิมพ์สาธารณะ ข้อมูลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามเงื่อนไขที่แหล่งข้อมูลใช้ในการคาดการณ์ บริษัท มิได้รับรองว่าแหล่งข้อมูลดังกล่าวถูกต้องและครบถ้วน เนื่องจากบริษัท มิได้รับการรับรองอย่างเป็นทางการจากแหล่งข้อมูลดังกล่าว

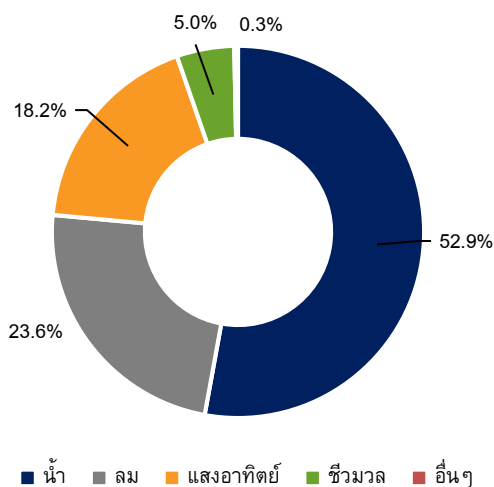
ปริมาณกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั่วโลกในปี 2551 ถึง 2560 แบ่งตามภูมิภาค



ที่มา: Renewable Energy Statistics 2018, International Renewable Energy Agency

เมื่อสิ้นปี 2560 พลังงานน้ำมีสัดส่วนสูงสุด โดยมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 1,152 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 52.9 รองลงมาคือ พลังงานลม 514 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 23.6 พลังงานแสงอาทิตย์ 397 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 18.2 และ พลังงานชีวมวล 109 กิกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 5.0 พลังงานแสงอาทิตย์มีการขยายตัวสูงสุดด้วยกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น 94 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.0 รองลงมาคือ พลังงานลมเพิ่มขึ้น 47 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.0 พลังงานชีวมวลเพิ่มขึ้น 5 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.0 และพลังงานน้ำเพิ่มขึ้น 21 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.0 เปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ การขยายตัวของกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนยังคงได้รับแรงหนุนส่วนใหญ่จากกำลังการผลิตติดตั้งใหม่ของพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมซึ่งรวมกันคิดเป็นร้อยละ 85 ของกำลังการผลิตติดตั้งใหม่ทั้งหมด

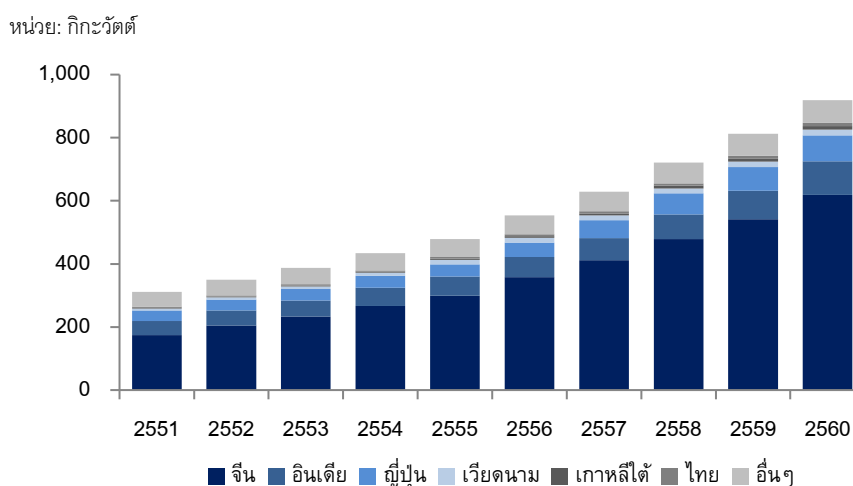
สัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั่วโลกในปี 2560 แบ่งตามประเภท



ที่มา: Renewable Capacity Highlights, International Renewable Energy Agency

ในปี 2560 ประเทศจีนมีกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนสูงสุดในภูมิภาคอยู่ที่ 619 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 67.4 ของกำลังการผลิตในภูมิภาคเอเชีย รองลงมาคือ ประเทศอินเดียอยู่ที่ 106 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.6 ประเทศญี่ปุ่นอยู่ที่ 83 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.0 ประเทศเวียดนามอยู่ที่ 18 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.0 สำหรับประเทศไทยอยู่ที่อันดับที่ 6 มีกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนอยู่ที่ 10 กิกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.0 ขณะที่ประเทศที่มีอัตราการขยายตัวต่อปีสูงสุด 5 อันดับแรกในช่วง 10 ที่ผ่านมา ได้แก่ เกาหลีใต้ จีน เวียดนาม ญี่ปุ่น และไทย โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีอยู่ที่ ร้อยละ 18.1 15.1 13.1 10.8 และ 10.2 ตามลำดับ

ปริมาณกำลังไฟฟ้าจากการผลิตพลังงานหมุนเวียนในภูมิภาคเอเชียในปี 2551 ถึง 2560 แบ่งตามประเทศ



ที่มา: Renewable Energy Statistics 2018, International Renewable Energy Agency

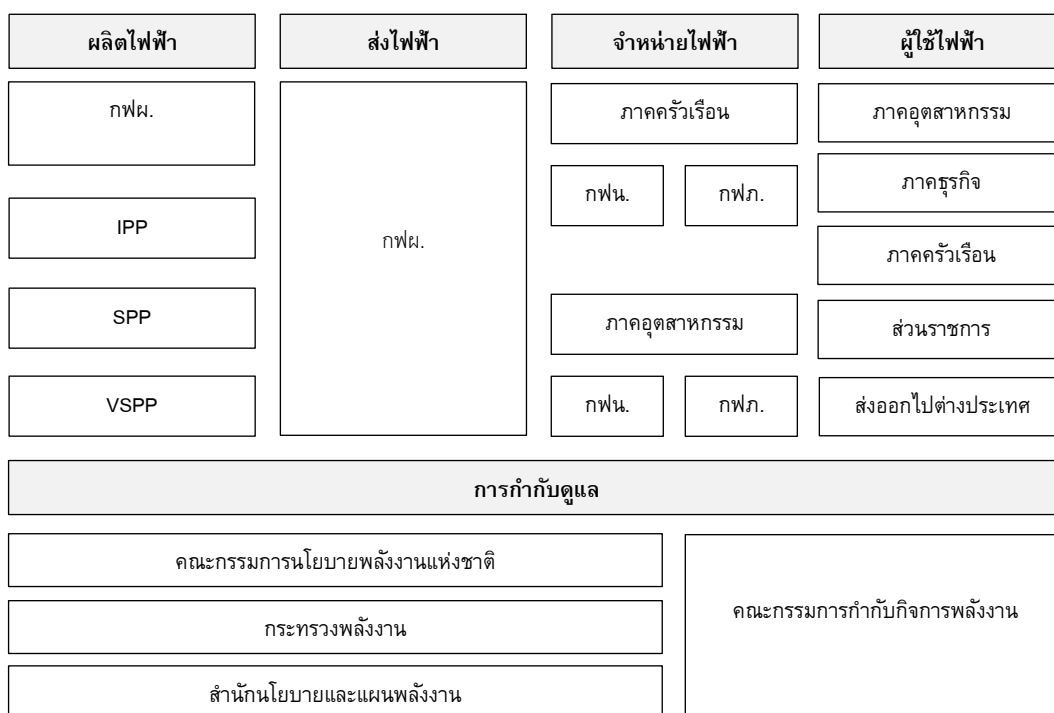
เอเชียเป็นภูมิภาคที่มีการเติบโตของกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวลและพลังงานแสงอาทิตย์ สูงสุด โดยประเทศจีนมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวลเพิ่มขึ้น 2.1 กิกะวัตต์ รองลงมาคือ ประเทศ อินเดียเพิ่มขึ้น 0.5 กิกะวัตต์ และประเทศไทยเพิ่มขึ้น 0.4 กิกะวัตต์ ขณะที่กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวลในยุโรปและอเมริกาใต้เพิ่มขึ้น 1.0 และ 0.5 กิกะวัตต์ ตามลำดับ สำหรับกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เอเชียยังเป็นภูมิภาคที่มีการขยายตัวสูงสุด เพิ่มขึ้น 72 กิกะวัตต์ ประกอบด้วย ประเทศจีน มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 53 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 68.0 ในประเทศอินเดียเพิ่มขึ้น 9.6 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 100.0 และประเทศญี่ปุ่นเพิ่มขึ้น 7 กิกะวัตต์ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.0

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันภายในประเทศไทย

(1) โครงสร้างระบบไฟฟ้าในประเทศไทย

โครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทยเป็นโครงสร้างกิจการไฟฟ้ารูปแบบรัฐเป็นผู้ซื้อรายเดียว (Enhanced Single Buyer Model) โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) เป็นผู้ผลิตไฟฟ้า ส่งไฟฟ้า และเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าเอกชน และรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศเพียงรายเดียว (Single Buyer) และ กฟผ. จะจำหน่ายไฟฟ้าผ่านระบบส่งไฟฟ้า (Transmission) ให้แก่ การไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้า นอกจากนี้ กฟผ. ยังจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนโดยตรงให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่บางรายที่ได้รับอนุญาตให้จำหน่ายได้ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องและประเทศใกล้เคียง ส่วน กฟน. จะรับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ ขณะที่ กฟภ. จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในจังหวัดอื่นๆ ที่ไม่ใช่เขตการให้บริการของ กฟน. นอกจากนี้ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนบางรายสามารถจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าได้โดยตรง สำหรับการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้านั้น กฟน. และ กฟภ. จะเป็นเจ้าของสถานีไฟฟ้า ระบบสายส่ง ระบบจำหน่าย หม้อแปลงจำหน่าย ระบบไฟฟ้าแรงต่ำ และเครื่องวัดหน่วยไฟฟ้า (มิเตอร์ไฟฟ้า) โดยมีคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“กกพ.”) เป็นผู้กำกับดูแลโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าของประเทศในภาพรวม กำหนดอัตราค่าไฟฟ้าสำหรับผู้บริโภคไฟฟ้าประเภทเดียวกันเป็นอัตราเดียวกันทั่วประเทศ (Uniform Tariff) และมีความแตกต่างกันตามประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า

โครงสร้างระบบไฟฟ้าในประเทศไทย



(2) อุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย

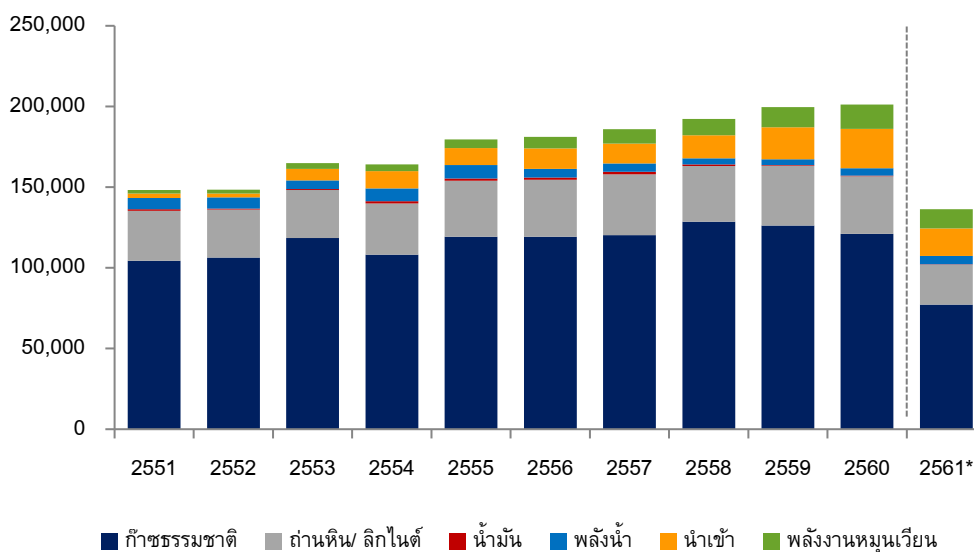
ในอดีตการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยมี กฟผ. เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเพียงรายเดียว ต่อมารัฐบาลมีนโยบายให้เอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการผลิตไฟฟ้า เพื่อให้มีการแข่งขันด้านการผลิต ในปี 2537 จึงมีผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer: IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Produce: SPP) เข้ามามีบทบาทในภาคการผลิตไฟฟ้า ในปัจจุบันได้ส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานหมุนเวียนในการผลิตไฟฟ้า จึงมีผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSP) ที่ใช้พลังงานหมุนเวียนเป็นหลักเข้ามาในระบบ

กำลังการผลิตไฟฟ้าในระบบของ กฟผ. รวมทั้งประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 อยู่ที่ 43,372.5 เมกะวัตต์ (ไม่รวม VSP) แบ่งเป็นของ กฟผ. มีกำลังการผลิตสูงสุดคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 36.4 รองลงมาคือ IPP ร้อยละ 34.5 SPP ร้อยละ 20.2 และนำเข้าไฟฟ้าจากต่างประเทศ ร้อยละ 8.9

ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา การผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงประเภทต่างๆ ในระบบมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เมื่อปี 2552 เกิดวิกฤตเศรษฐกิจในสหรัฐอเมริกาซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อเนื่องไปทั่วโลก และปี 2554 เกิดอุทกภัยในหลายพื้นที่ของประเทศ ทำให้ปริมาณการผลิตพลังงานไฟฟ้าของไทยในช่วงเวลาดังกล่าวลดลง จากข้อมูลของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ในปี 2560 การผลิตพลังงานไฟฟ้า (รวม VSP) อยู่ที่ระดับ 201,166 กิกะวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.8 เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติร้อยละ 60.2 ถ่านหินลิกไนต์ ร้อยละ 17.8 นำเข้าร้อยละ 12.1 พลังงานหมุนเวียนร้อยละ 7.4 ไฟฟ้าพลังน้ำร้อยละ 2.3 และน้ำมันร้อยละ 0.2 ทั้งนี้ การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.4 มีการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.0

สถิติพลังงานของประเทศไทยในปี 2551 ถึง งวด 8 เดือนแรกของปี 2561

หน่วย: กิกะวัตต์-ชั่วโมง



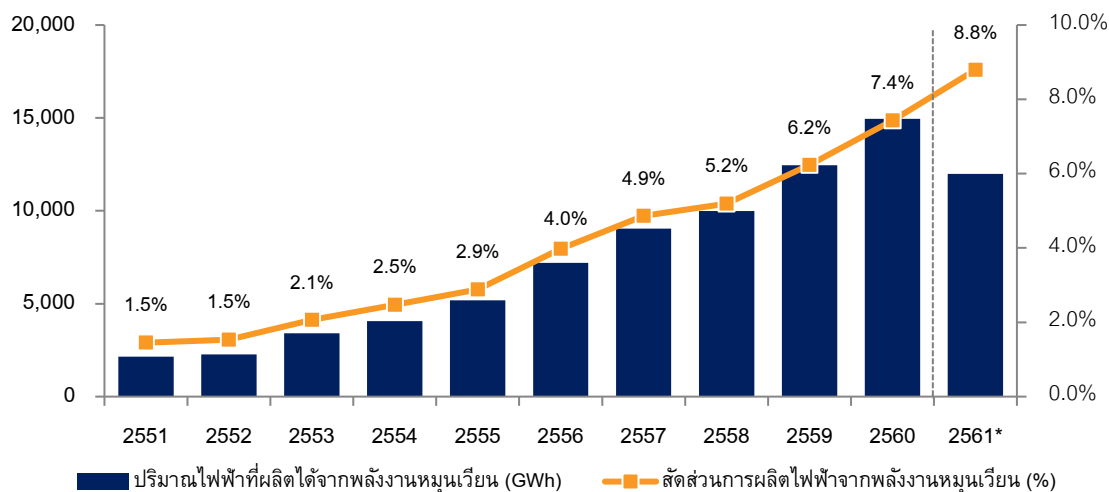
หมายเหตุ: *งวด 8 เดือนแรกของปี 2561 / ที่มา: กฟผ. กฟภ. และ กฟน.

กระทรวงพลังงาน ได้วางกรอบแผนบูรณาการพลังงานแห่งชาติ ที่ให้ความสำคัญใน 3 ด้าน ประกอบด้วย (1) ด้านความมั่นคงทางพลังงาน ในการตอบสนองต่อปริมาณความต้องการพลังงานที่สอดคล้องกับอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและการขยายตัวของประชากร (2) ด้านเศรษฐกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของประเทศ และ (3) ด้านสิ่งแวดล้อม ที่ต้องเพิ่มสัดส่วนการผลิตพลังงานหมุนเวียนภายในประเทศ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

ดังนั้น ตั้งแต่ปี 2532 กระทรวงพลังงานมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้ภาคเอกชนเข้ามามีบทบาทในการผลิตไฟฟ้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ส่งผลให้การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยในช่วงปี 2551 – 2560 ปริมาณการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 20.4 ต่อปี

**ปริมาณและสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย
ในปี 2551 ถึง งวด 8 เดือนแรกของปี 2561**

หน่วย: กิกะวัตต์-ชั่วโมง



หมายเหตุ: *งวด 8 เดือนแรกของปี 2561 / ที่มา: กฟผ. กฟภ. และ กฟน.

ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan: AEDP2015) จะสนับสนุนและส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่องในช่วงปี 2558-2579 ในปี 2579 มีเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอยู่ที่ 19,684.4 เมกะวัตต์ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทเชื้อเพลิง	สถานภาพปี 2560 (เมกะวัตต์)	เป้าหมายปี 2579 (เมกะวัตต์)	ปริมาณที่ ต้องการตาม เป้าหมาย (เมกะวัตต์)
1. ชยะชุมชน	348.0	500.0	152.0
2. ชยะอุตสาหกรรม	10.0	50.0	40.0
3. ชีวมวล	3,165.6	5,570.0	2,404.4
4. ก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย)	385.0	600.0	215.0
5. ก๊าซชีวภาพ (พืชพลังงาน)	67.8	680.0	612.2
6. พลังน้ำขนาดเล็ก	199.9	376.0	176.1
7. พลังงานลม	289.6	3,002.0	2,712.4
8. พลังงานแสงอาทิตย์	1,954.8	6,000.0	4,045.2
9. พลังน้ำขนาดใหญ่	2,906.4	2,906.4	0.0
รวมเมกะวัตต์ติดตั้ง	9,327.1	19,684.4	10,357.3

ที่มา: แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558 – 2579 (AEDP 2015) กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

(3) ภาวะการแข่งขันของผู้พัฒนาโรงไฟฟ้าหมุนเวียนในประเทศไทย

กระทรวงพลังงานมีนโยบายส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนมาตั้งแต่ปี 2532 โดยให้ กฟผ. รับซื้อไฟฟ้าจาก SPP ที่ผลิตพลังงานไฟฟ้าและความร้อนร่วม ต่อมาได้ขยายผลสู่การรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนประเภทอื่นๆ ได้แก่ พลังงานแสงอาทิตย์ ก๊าซชีวภาพ ชยะ พลังน้ำ และพลังงานลม จาก VSP ขนาดไม่เกิน 10.0 เมกะวัตต์ โดยสนับสนุนผ่านมาตรการส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ต่อมาในปี 2557 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติได้ปรับเปลี่ยนมาตรการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจากรูปแบบ Adder เป็นการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบอัตราซื้อคงที่ตลอดอายุสัญญา (Feed-in Tariff: FiT) ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2561 กระทรวงพลังงานประกาศชะลอการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนสำหรับโครงการใหม่ๆ เนื่องจากจะต้องพิจารณาความพร้อมของระบบสายส่งไฟฟ้าของ กฟผ. และระบบบ่อนไฟฟ้า (Feeder) อีกครั้ง

อย่างไรก็ดี ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้คาดการณ์ถึงผลกระทบจากนโยบายภาครัฐดังกล่าวและเตรียมความพร้อมไว้ล่วงหน้า จึงได้มีการติดตามและศึกษาแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าในการผลิตไฟฟ้าในประเทศต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และเล็งเห็นแนวโน้มการเติบโตของความต้องการไฟฟ้าและงานพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่าย โดยมีฐานลูกค้า ได้แก่ ผู้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และลูกค้าองค์กรภาคเอกชน ซึ่งมีความสนใจลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนสำหรับโครงการใหม่ๆ ในต่างประเทศ

ทั้งนี้ ผู้ประกอบการในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนโดยส่วนใหญ่จะเป็นผู้ดำเนินกิจการในโรงไฟฟ้าที่พัฒนาในกลุ่มบริษัทของตนเองเป็นหลัก และอาจมีข้อจำกัดในการจำหน่ายไปซึ่งโครงการที่ตนเองพัฒนามาให้กับผู้ดำเนินกิจการรายอื่น อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนอิสระ การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ จึงมีความแตกต่างจากผู้ประกอบการดังกล่าว เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าที่สนใจลงทุนเป็นผู้ดำเนินกิจการ หากแต่ไม่ได้มีความต้องการเป็นผู้พัฒนาโครงการเองเนื่องจากอาจมีจุดคุ้มทุนในการดำเนินงานที่สูงกว่าหรืออาจมีข้อจำกัดบางประการ ดังนั้น ตลาดงานพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนจึงเป็นตลาดทางธุรกิจที่สำคัญต่อกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งมีข้อได้เปรียบของฐานลูกค้าที่มีความหลากหลาย ประกอบกับบริษัทฯ มีความพร้อมและประสบการณ์ด้านการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนมาอย่างต่อเนื่อง

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการร่วมกับ กลุ่มลูกค้า และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ SAAM-SP1 ที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินกิจการเองนั้น โครงการดังกล่าวได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จึงถือได้ว่าการดำเนินกิจการดังกล่าวของกลุ่ม บริษัทฯ นั้นปราศจากการแข่งขันโดยตรงกับคู่แข่งรายอื่น

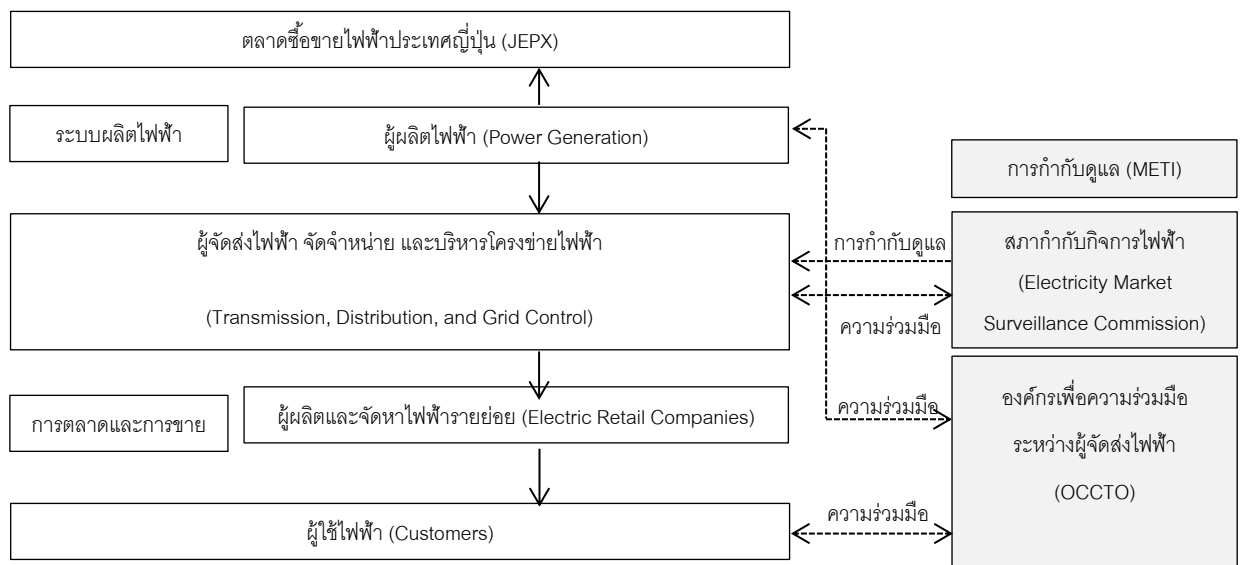
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันภายในประเทศญี่ปุ่น

(1) โครงสร้างระบบไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น

ตั้งแต่ปี 2538 เป็นต้นมา ประเทศญี่ปุ่นได้ดำเนินการเปิดเสรีอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น เพื่อเป็นการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ และสนับสนุนการแข่งขันที่เป็นธรรมและโปร่งใส โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่นมีผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหลัก 3 ส่วน อันได้แก่ (1) ระบบผลิตไฟฟ้า (2) ระบบส่ง จำหน่าย และบริหารโครงข่ายไฟฟ้า และ (3) การตลาดและการขาย โครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้าใน

ประเทศญี่ปุ่น METI ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลอุตสาหกรรมไฟฟ้า ได้จัดตั้งสภากำกับกิจการไฟฟ้า ในปี 2558 เพื่อทำหน้าที่ในการออกกฎเกณฑ์ กำกับดูแลการดำเนินงาน ในฐานะองค์กรที่เป็นกลางเพื่อให้ระบบส่งไฟฟ้า และระบบส่ง จำหน่าย และบริหารโครงข่ายไฟฟ้า มีความโปร่งใสและเป็นธรรม ด้านการพัฒนาอุตสาหกรรมไฟฟ้า METI ได้จัดตั้งองค์กรเพื่อความร่วมมือระหว่างผู้จัดส่งไฟฟ้า (Organization for Cross-Regional Coordination of Transmission Operators: OCCTO) เพื่อเป็นตัวกลางในการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้า จำหน่าย และบริหารโครงข่ายไฟฟ้าของอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น สำหรับตลาดซื้อขายไฟฟ้าประเทศญี่ปุ่น (Japan Electric Power Exchange: JEPX) เป็นตลาดค้าส่งไฟฟ้าทั้งการซื้อขายแบบส่งมอบทันที (Spot) และการซื้อขายล่วงหน้า (Forward) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างตัวชี้วัดด้านราคาเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาความเสี่ยงจากการลงทุนในอุตสาหกรรมไฟฟ้า และเป็นตลาดกลางให้ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าที่มีแหล่งพลังงานไฟฟ้าส่วนเกินและส่วนขาดสามารถซื้อขายแลกเปลี่ยนพลังงานไฟฟ้ากันได้

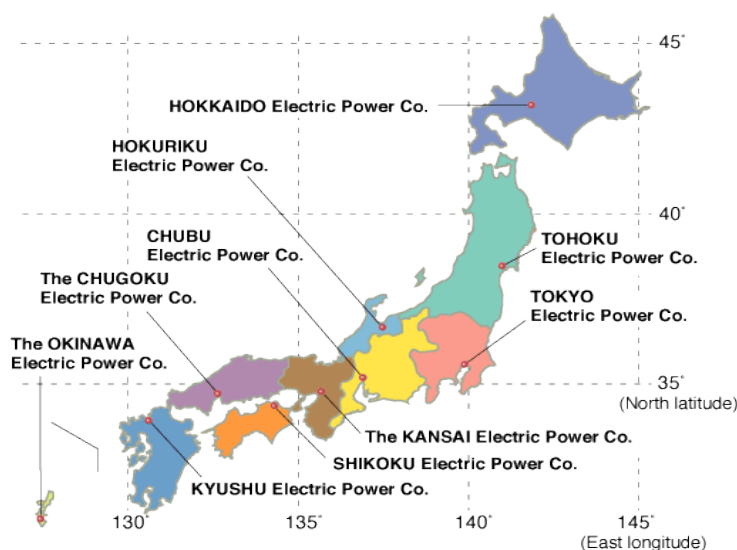
โครงสร้างระบบไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น



ที่มา: Electricity Review Japan 2017, The Federation of Electric Power Companies of Japan

ณ ปัจจุบัน มีผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนในประเทศญี่ปุ่นจำนวน 10 ราย ทำหน้าที่เป็นผู้ดำเนินการและให้บริการโครงสร้างหลักทั้ง 3 ส่วน ในแต่ละภูมิภาค โดยผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนแต่ละรายจะเป็นผู้ให้บริการจัดหาไฟฟ้าและรับผิดชอบระบบส่งไฟฟ้าจากระบบผลิตไฟฟ้าไปสู่ผู้ใช้ไฟฟ้าในแต่ละภูมิภาค ทั้งนี้ ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนจำนวน 10 ราย แยกตามพื้นที่ให้บริการ ดังนี้

ผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนในประเทศญี่ปุ่น แยกตามพื้นที่ให้บริการ



ที่มา: Electricity Review Japan 2017, The Federation of Electric Power Companies of Japan

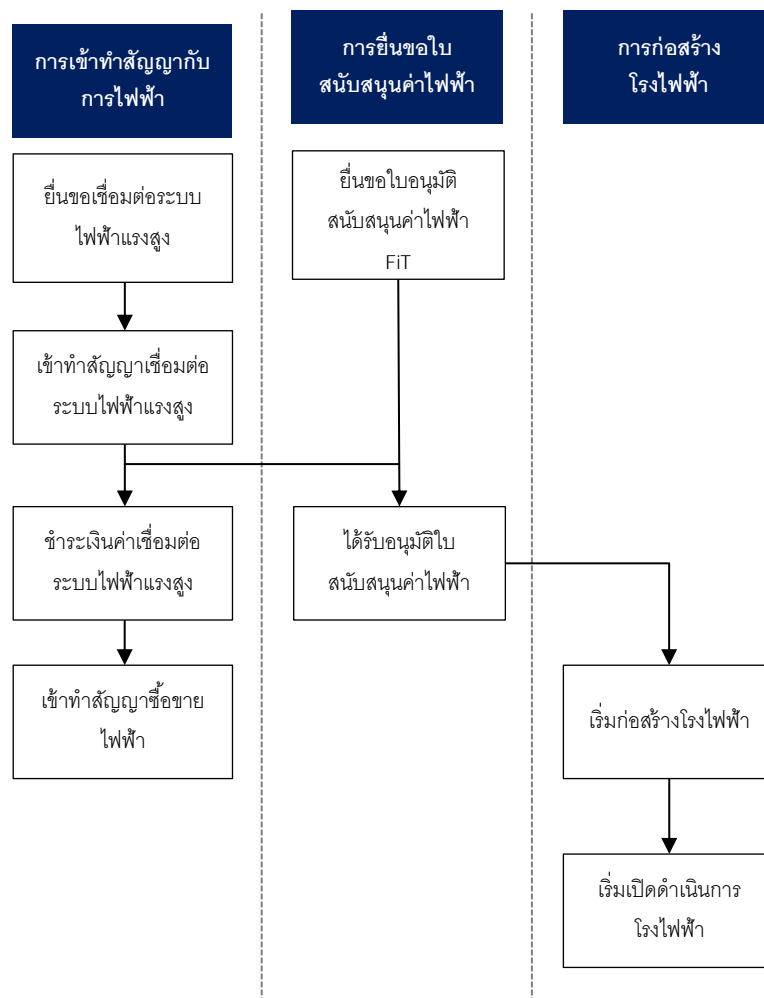
(2) อุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น

ในปี 2554 เกิดเหตุการณ์อุบัติเหตุโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ฟูกูชิมะไดอิจิ หลังจากเหตุแผ่นดินไหวและสึนามิครั้งใหญ่ ส่งผลให้โรงไฟฟ้านิวเคลียร์ที่เหลือเกือบทั้งหมดในประเทศญี่ปุ่นต้องปิดดำเนินการชั่วคราวเพื่อทดสอบความปลอดภัย รัฐบาลญี่ปุ่นจึงได้ออกนโยบายและมาตรการหลายรูปแบบเพื่อสร้างความมั่นคงและเสถียรภาพทางด้านพลังงาน โดยกระจายประเภทแหล่งที่มาของเชื้อเพลิง และพัฒนาแหล่งพลังงานภายในประเทศ ซึ่งหนึ่งในนโยบายและมาตรการพัฒนาแหล่งพลังงานภายในประเทศที่สำคัญคือการส่งเสริมการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยการสนับสนุนด้านกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการวิจัยและพัฒนาเพื่อลดต้นทุนการดำเนินการกิจการของผู้ประกอบการ เป็นต้น

ในปี 2555 ประเทศญี่ปุ่นได้ประกาศใช้พระราชบัญญัติการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนโดยบริษัทผู้ประกอบการไฟฟ้า (The Act on Special Measures Concerning Procurement of Electricity from Renewable Energy Sources by Electric Utilities) โดยกำหนดกรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff: FiT สำหรับพลังงานหมุนเวียน ซึ่งกำหนดให้ผู้ประกอบการไฟฟ้าต้องรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในราคาและระยะเวลาที่กำหนดโดย METI โดยในแต่ละปี METI จะกำหนดอัตราค่าการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT รายปี หรือทุกเดือนมีนาคม ทั้งนี้ METI มีแนวทางที่จะปรับเปลี่ยนการกำหนดอัตราค่าการรับซื้อไฟฟ้าใหม่เป็นทุก 6 เดือน หรือทุกเดือนเมษายน และเดือนตุลาคม โดยการกำหนดอัตรา FiT นั้นจะพิจารณาจากต้นทุนตามปกติที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า และอัตรากำไรที่เหมาะสมซึ่งผู้ผลิตพลังงานหมุนเวียนควรจะได้รับโดยอัตรา FiT นั้นอาจมีความแตกต่างกันตามประเภทของพลังงานหมุนเวียน ประเภทเชื้อเพลิง รูปแบบการติดตั้งอุปกรณ์ และขนาดกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน นอกจากนี้ METI จะกำหนดระยะเวลาของการรับซื้อไฟฟ้าภายใต้ระบบ FiT อันมีวิธีการในการกำหนด และเกณฑ์ในการพิจารณาเช่นเดียวกับกรณีของอัตรา FiT ข้างต้น และมีข้อที่ต้องพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องของระยะเวลาตามมาตรฐานนับแต่วันที่โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเริ่มทำการจนถึงวันที่โรงไฟฟ้านั้นต้องเปลี่ยนเครื่องจักร หรือได้รับการซ่อมแซม

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นที่จะดำเนินการภายใต้ระบบ FIT นั้น จะต้องได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้าจาก METI โดยในแต่ละปีผู้ขออนุญาตสามารถขออนุญาตได้ตลอด และจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในแต่ละปีเพื่อขอและดำรงสถานะการเป็นผู้ได้รับใบอนุญาตดังกล่าว อาทิ จะต้องมีการขออนุญาตเชื่อมต่องานไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection) จากผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนในแต่ละภูมิภาค และอาจจะต้องเริ่มดำเนินการภายในระยะเวลาที่กำหนดหลังจากได้รับอนุมัติใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้างดงกล่าว ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแต่ละปีที่ได้รับการอนุมัติ

กรอบการขออนุญาตระบบ FIT ในประเทศญี่ปุ่น



ที่มา: Market Report Renewable Energy, Japanese External Trade Organization

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 METI กำหนดแนวทางอัตราการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของโครงการที่ได้รับอนุมัติภายหลังจากปี 2561 หรือเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561 เป็นต้นไป ภายใต้กรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT ดังนี้

แนวทางราคาการรับซื้อไฟฟ้า FIT ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

ประเภทแหล่งพลังงาน	ประเภทการรับซื้อ		ราคารับซื้อ ต่อ 1 กิโลวัตต์-ชั่วโมง				ระยะเวลา รับซื้อ
			ปี 2560 (1 เม.ย. 2560 - 31 มี.ค. 2561)	ปี 2561 (1 เม.ย. 2561 - 31 มี.ค. 2562)	ปี 2562 (1 เม.ย. 2562 - 31 มี.ค. 2563)	ปี 2563 (1 เม.ย. 2563 - 31 มี.ค. 2564)	
พลังงาน แสงอาทิตย์	< 10 กิโลวัตต์	ไม่ต้องติดตั้ง อุปกรณ์ควบคุม	28 เยน	26 เยน	24 เยน	-	10 ปี
		ต้องติดตั้ง อุปกรณ์ควบคุม	30 เยน	28 เยน	26 เยน	-	10 ปี
	≥ 10 กิโลวัตต์ แต่น้อยกว่า 2,000 กิโลวัตต์		21 เยน + ภาษี	18 เยน + ภาษี	-		20 ปี
หมายเหตุ: การรับซื้อพลังงานแสงอาทิตย์ที่ ≥ 2,000 กิโลวัตต์ ภายหลังจากเดือนตุลาคมปี 2560 เป็นต้นไป จะใช้รูปแบบการรับซื้อโดยการประมูล (Bidding) ซึ่งมีระยะเวลาการรับซื้อ เท่ากับ 20 ปี							
พลังงานลม	≥ 20 กิโลวัตต์		21 เยน + ภาษี	20 เยน + ภาษี	19 เยน + ภาษี	18 เยน + ภาษี	20 ปี
	ทดแทน (Replacement) ≥ 20 กิโลวัตต์		18 เยน + ภาษี	17 เยน + ภาษี	16 เยน + ภาษี		20 ปี
พลังงานน้ำ	< 200 กิโลวัตต์		34 เยน + ภาษี				20 ปี
	≥ 200 กิโลวัตต์ แต่น้อยกว่า 1,000 กิโลวัตต์		29 เยน + ภาษี				20 ปี
	≥ 1,000 กิโลวัตต์ แต่น้อยกว่า 5,000 กิโลวัตต์		27 เยน + ภาษี				20 ปี
	≥ 5,000 กิโลวัตต์ แต่น้อยกว่า 30,000 กิโลวัตต์		20 เยน + ภาษี				20 ปี
พลังงานความ ร้อนใต้พิภพ	< 15,000 กิโลวัตต์		40 เยน + ภาษี				15 ปี
	ทดแทน (Replacement) < 15,000 กิโลวัตต์	แบบเปลี่ยน เครื่องจักรและ อุปกรณ์ใหม่ ทั้งหมด	30 เยน + ภาษี				15 ปี
		แบบใช้ เครื่องจักรและ อุปกรณ์เดิม	19 เยน + ภาษี				15 ปี
	≥ 15,000 กิโลวัตต์		26 เยน + ภาษี				15 ปี
	ทดแทน (Replacement) ≥ 15,000 กิโลวัตต์	แบบเปลี่ยน เครื่องจักรและ อุปกรณ์ใหม่ ทั้งหมด	20 เยน + ภาษี				15 ปี
		แบบใช้ เครื่องจักรและ อุปกรณ์เดิม	12 เยน + ภาษี				15 ปี
พลังงาน ชีวมวล	วัสดุไม้ทั่วไป < 10,000 กิโลวัตต์		24 เยน + ภาษี		-		20 ปี
หมายเหตุ: สำหรับการรับซื้อพลังงานชีวมวลจากวัสดุไม้ทั่วไปที่ ≥10,000 กิโลวัตต์ ภายหลังจากปี 2561 หรือเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561 เป็นต้นไป จะใช้รูปแบบการรับซื้อโดยการประมูล (Bidding) ซึ่งมีระยะเวลาการ รับซื้อ 20 ปี							

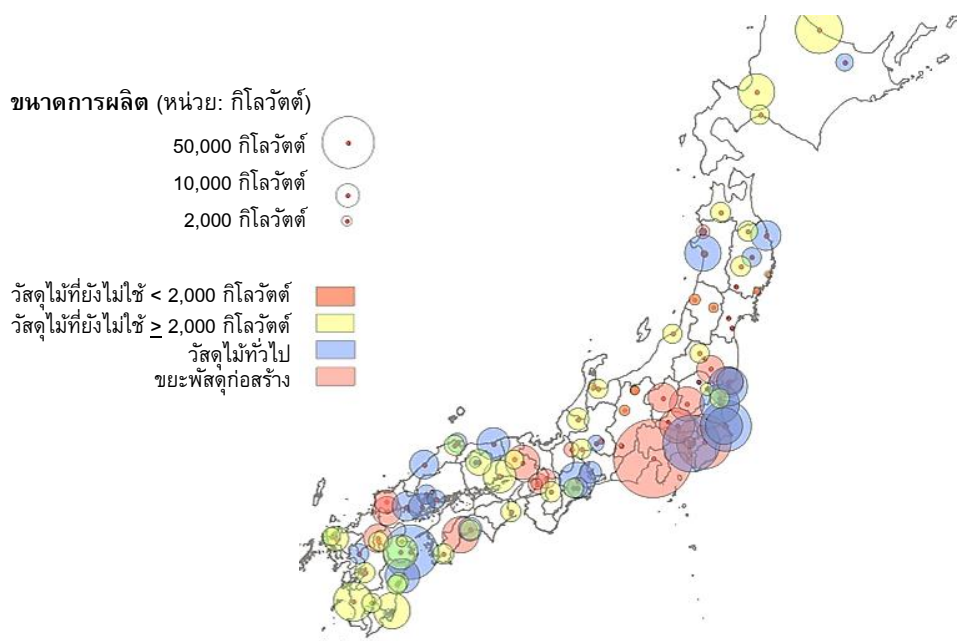
ที่มา: Ministry of Economy, Trade and Industry

**แนวทางราคาการรับซื้อไฟฟ้า FIT ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
แบ่งตามประเภทวัตถุดิบเชื้อเพลิง**

ประเภทวัสดุ	ประเภทการรับซื้อ	ราคารับซื้อ ต่อ 1 กิโลวัตต์-ชั่วโมง				ระยะเวลา รับซื้อ
		ปี 2560 (1 เม.ย. 2560 - 31 มี.ค. 2561)	ปี 2561 (1 เม.ย. 2561 - 31 มี.ค. 2562)	ปี 2562 (1 เม.ย. 2562 - 31 มี.ค. 2563)	ปี 2563 (1 เม.ย. 2563 - 31 มี.ค. 2564)	
วัสดุไม้ทั่วไป (wood chips, wood pellets)	< 10,000 กิโลวัตต์	24 เยน + ภาษี		-		20 ปี
วัสดุไม้ที่ยังไม่ใช้งาน	≥ 2,000 กิโลวัตต์	32 เยน + ภาษี				20 ปี
	< 2,000 กิโลวัตต์	40 เยน + ภาษี				20 ปี
ขยะปศุสัตว์ก่อสร้าง		13 เยน + ภาษี				20 ปี
ขยะทั่วไป ชีวมวลอื่นๆ		17 เยน + ภาษี				20 ปี
ก๊าซชีวภาพ (Biogas)		39 เยน + ภาษี				20 ปี
หมายเหตุ: สำหรับการรับซื้อพลังงานชีวมวลจากวัสดุไม้ทั่วไปที่ ≥ 10,000 กิโลวัตต์ ภายหลังจากปี 2561 หรือเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561 เป็นต้นไป จะใช้รูปแบบการรับซื้อโดยการประมูล (Bidding) ซึ่งมีระยะเวลาการรับซื้อ 20 ปี						

ที่มา: Ministry of Economy, Trade and Industry

พื้นที่ในประเทศญี่ปุ่นที่ได้รับการอนุมัติสนับสนุนค่าไฟฟ้าประเภทพลังงานชีวมวล ภายใต้รูปแบบ FIT แบ่งตามประเภทวัสดุ



ที่มา: Japan Woody Bioenergy Association based on a document released by the Agency for Natural Resources and Energy, 2017

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่ได้รับการอนุมัติใหม่ (ยกเว้น พลังงานแสงอาทิตย์ รูปแบบการรับซื้อโดยการประมูล (Bidding)) ภายหลังจากปี 2561 หรือเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561 เป็นต้นไป METI กำหนดแนวทางของขอบเขตระยะเวลาในการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ภายหลังจากได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า โดยแบ่งตามประเภทแหล่งพลังงาน ดังนี้

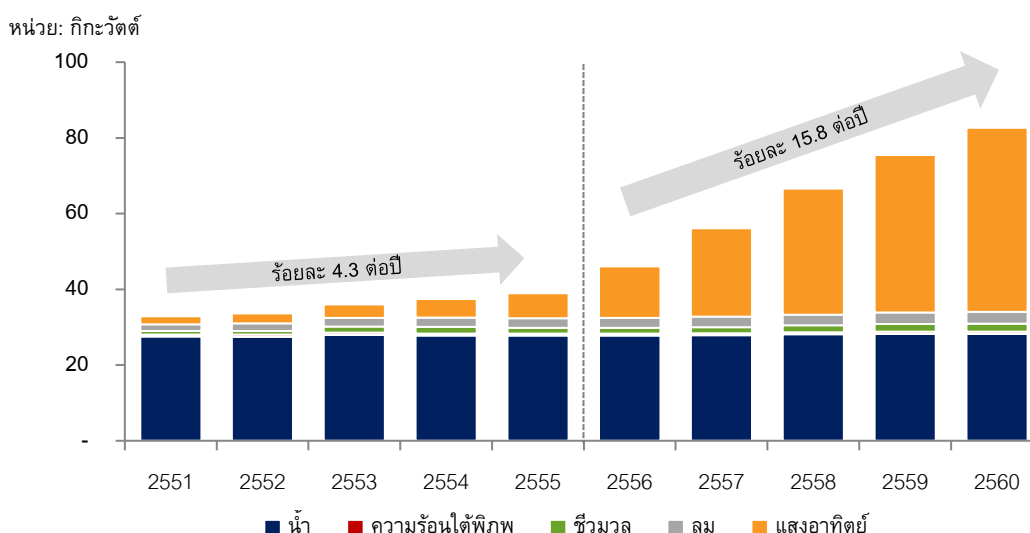
ประเภทแหล่งพลังงาน	ขอบเขตระยะเวลา ในการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD)
การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	ภายใน 4 ปี
การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำขนาดกลางและเล็ก	ภายใน 7 ปี
การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนใต้พิภพ	ภายใน 4 ปี
การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล	ภายใน 4 ปี

ที่มา: Ministry of Economy, Trade and Industry

ทั้งนี้ โครงการ SAAM Oita 01 Biomass Power และโครงการ SAAM Oita 02 Biomass Power ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 19,900 กิโลวัตต์ และ 19,900 กิโลวัตต์ ตามลำดับ ได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้าในรูปแบบ FIT ประเภทวัสดุไม้ทั่วไปแล้ว เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2561 ที่อัตราซื้อที่ 24 เยนต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา กำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนของประเทศญี่ปุ่นมีการขยายตัวอย่างโดดเด่นจากการสนับสนุนการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT ซึ่งมีผลใช้บังคับตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2555 เป็นต้นมา ซึ่งมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีของกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 4.3 ระหว่างปี 2551-2555 เป็นร้อยละ 15.8 ระหว่างปี 2556-2560

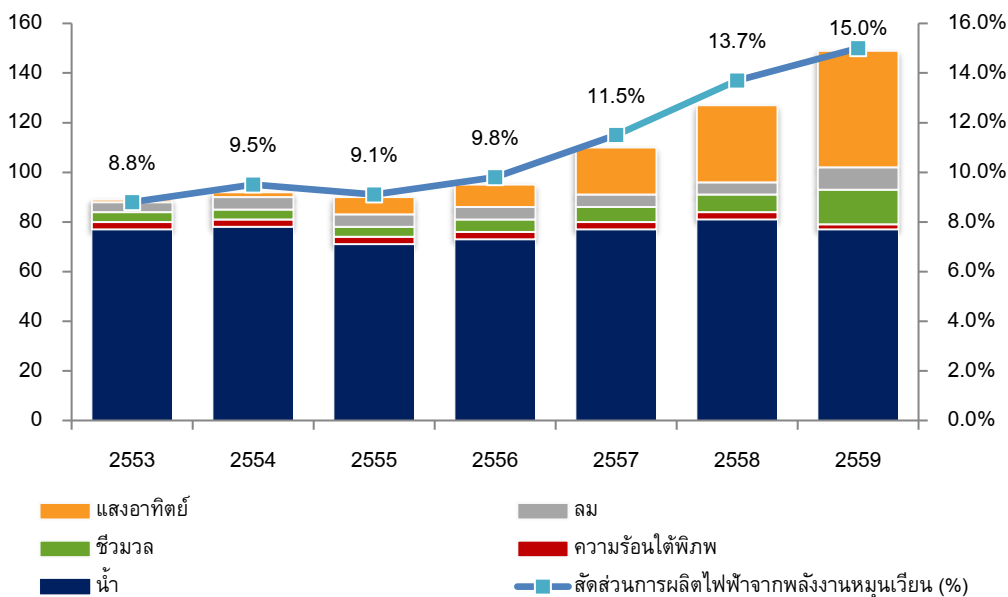
กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของประเทศญี่ปุ่นในปี 2551 ถึงปี 2560



ที่มา: Renewable Energy Statistics 2018, International Renewable Energy Agency

ปริมาณและสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของประเทศญี่ปุ่นในปี 2553 ถึงปี 2559

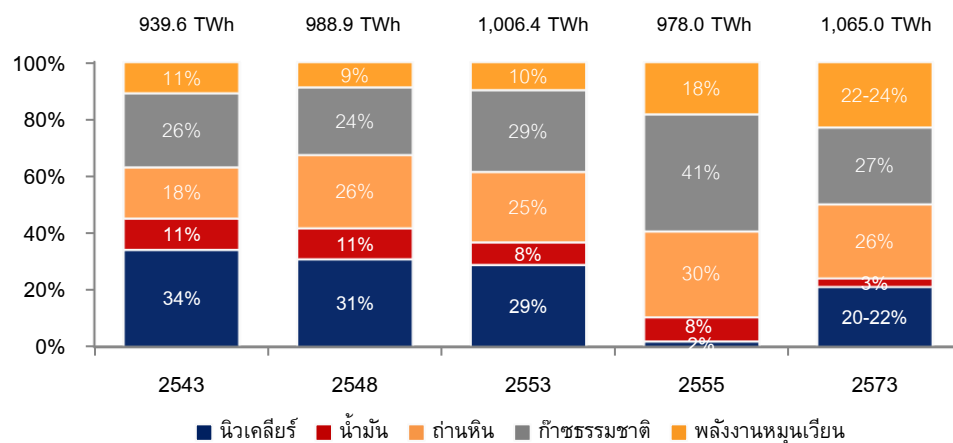
หน่วย: เทระวัตต์-ชั่วโมง



ที่มา: International Renewable Energy Agency และ Renewable Energy Institution

METI มีแผนระยะยาวในการพัฒนาแหล่งพลังงานและความต้องการพลังงานในปี 2573 (Energy Mix) โดยวางเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในปี 2573 ที่มาจากเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติเหลว คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27.0 รองลงมาคือ ถ่านหิน ร้อยละ 26.0 พลังงานหมุนเวียน ร้อยละ 22.0 นิวเคลียร์ ร้อยละ 20.0 - 22.0 และน้ำมัน ร้อยละ 3.0 เพื่อให้บรรลุพันธกิจในการสร้างความมั่นคงทางพลังงาน ประสิทธิภาพทางเศรษฐกิจ และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในประเทศ รัฐบาลญี่ปุ่น จึงได้กำหนดกลยุทธ์ 3 ข้อ ได้แก่ (1) เสริมสร้างควมมีเสถียรภาพทางพลังงาน (2) ใช้พลังงานอย่างประหยัดและพัฒนาพลังงานหมุนเวียนโดยพิจารณาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการขยายอัตราการเติบโต และ (3) คำนึงถึงผลประโยชน์ของส่วนรวม เช่น ความเพียงพอด้านพลังงาน การลดต้นทุนการผลิต และการเปิดเสรีทางการค้า และการสนับสนุนการแข่งขันที่เป็นธรรมและโปร่งใส ทั้งนี้ ภายหลังการประกาศใช้กรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปริมาณการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจาก ร้อยละ 11.0 ของปริมาณการผลิตไฟฟ้ารวมในปี 2543 เป็นร้อยละ 18.4 ในปี 2558 และคาดว่าจะเพิ่มเป็นร้อยละ 22.0-24.0 ในปี 2573

สัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศญี่ปุ่นในอดีต และเป้าหมายในปี 2573

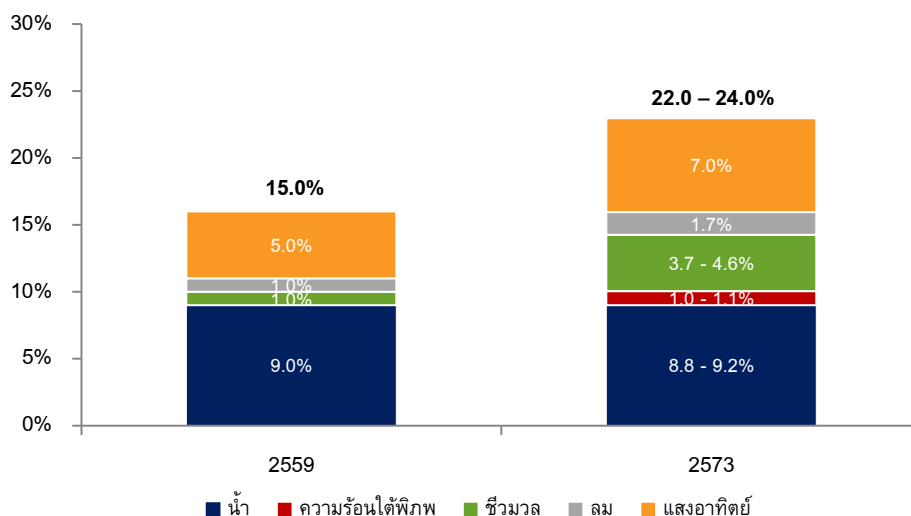


ที่มา: Renewable Energy Institute และ The Federation of Electric Power Companies of Japan

หมายเหตุ: TWh คือ เทระวัตต์-ชั่วโมง

ทั้งนี้ สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในปี 2573 คาดว่าจะมาจากพลังงานน้ำ ร้อยละ 8.8-9.2 รองลงมา คือ พลังงานแสงอาทิตย์ ร้อยละ 7.0 พลังงานชีวมวล ร้อยละ 3.7-4.6 พลังงานลม ร้อยละ 1.7 และพลังงานความร้อนใต้พิภพ ร้อยละ 1.0-1.1

สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของประเทศญี่ปุ่นในปี 2559 และเป้าหมายในปี 2573



ที่มา: Renewable Energy Institute และ The Federation of Electric Power Companies of Japan

(3) ภาวะการแข่งขันของผู้พัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น

ภายหลังการประกาศใช้กรอบการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT ในปี 2555 กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สาเหตุหลักเนื่องจากการเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งนี้ ผู้ประกอบการในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น มีทั้งรูปแบบเป็นผู้ดำเนินการในโรงไฟฟ้าที่พัฒนาในกลุ่มบริษัทของตนเองเป็นหลัก หรือเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายให้กับบริษัทเจ้าของกิจการ ทั้งที่เป็นบริษัทท้องถิ่นและบริษัทขนาดใหญ่ อย่างไรก็ตาม การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนต้องอาศัยความพร้อมหลายด้าน ซึ่งกลุ่มบริษัท มีกลยุทธ์ในการดำเนินการพัฒนาโครงการให้รวดเร็ว และตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้า

เป้าหมาย โดยมีทีมงานและพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละลักษณะงานมาร่วมกันพัฒนาโครงการที่กลุ่มบริษัท เข้าไปพัฒนา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการให้ประสบผลสำเร็จอย่างรวดเร็ว อีกทั้งยังสามารถควบคุมต้นทุนในการพัฒนาโครงการให้เหมาะสมกับอัตราผลตอบแทนที่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายคาดหวัง ซึ่งช่วยสร้างข้อได้เปรียบในการแข่งขันและคาดว่าจะสามารถเติบโตไปพร้อมกับโอกาสทางธุรกิจได้ในอนาคต

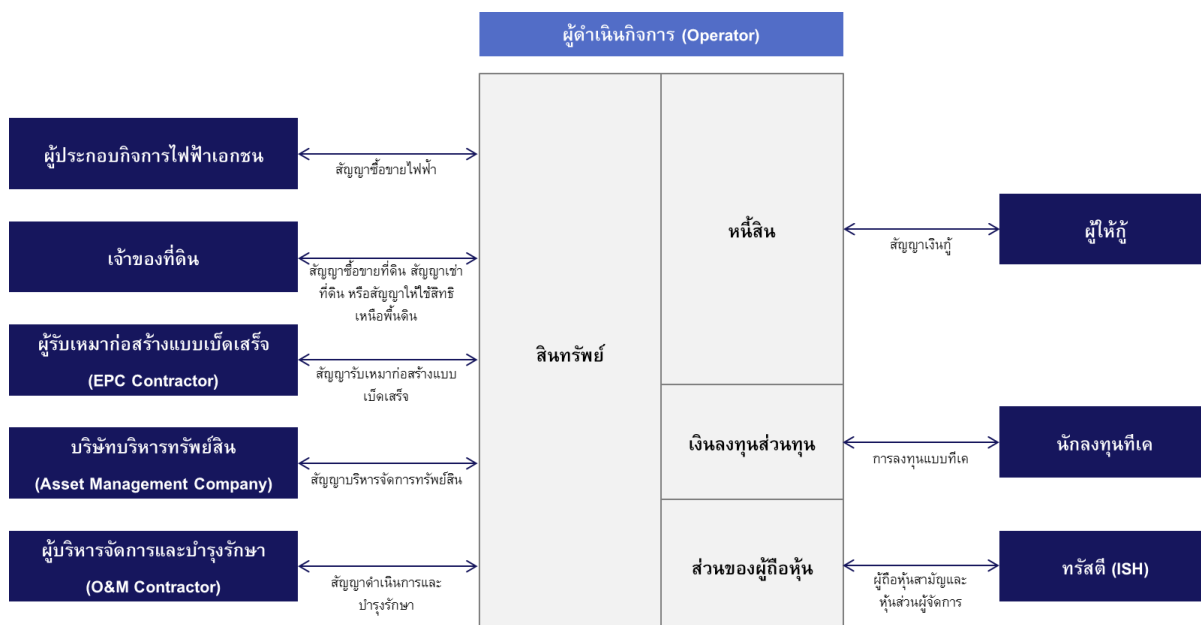
(4) ลักษณะของโครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค ในประเทศญี่ปุ่น

สำหรับในแต่ละโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่กลุ่มบริษัท ดำเนินการพัฒนาในประเทศญี่ปุ่น กลุ่มบริษัท ได้จัดตั้งบริษัทจีเค ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือเงินลงทุนโดย SJE เพื่อรองรับโครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค ของลูกค้า

โครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค เป็นรูปแบบการลงทุนประเภทหนึ่ง ภายใต้พระราชบัญญัติว่าด้วยบริษัทของประเทศญี่ปุ่น จีเค หมายถึงนิติบุคคลประเภทหนึ่ง ในขณะที่ ทีเค หมายถึง รูปแบบของสัญญาประเภทหนึ่งที่เรียกว่า สัญญาการลงทุนทีเค ซึ่งทำขึ้นระหว่าง นักลงทุนทีเค กับ บริษัทจีเค ที่ทำหน้าที่เป็น ผู้จัดการจัดการการลงทุนแบบทีเค เรียกว่า ผู้ดำเนินกิจการ (Operator) ในการนี้ บริษัทจีเค จะเป็นผู้จัดการจัดการการลงทุนในโครงการ โดยที่นักลงทุนทีเคจะถูกจำกัดบทบาทให้เป็นเพียงผู้ลงทุนที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ (Passive Investor) เท่านั้น

โดยทั่วไปภายใต้โครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค นั้น Ippan Shadan Houjin หรือ ISH จะเป็นผู้ถือเงินลงทุนส่วนผู้จัดการในบริษัทจีเค โดย ISH เป็นนิติบุคคลประเภทหนึ่งซึ่งตั้งขึ้นภายใต้พระราชบัญญัติว่าด้วยการประกอบกิจการสมาคม และมูลนิธิ เนื่องจาก ISH ไม่มีผู้ถือหุ้น จึงอาจถือได้ว่า ISH เป็นองค์กรที่ไม่มีเจ้าของ (Orphaned Entity) ซึ่งไม่มีเงินทุน หรือความเกี่ยวข้องโดยการถือหุ้นกับบุคคลใด ด้วยลักษณะของ ISH ดังกล่าวนี้อง ISH จึงมีความเหมาะสมกับโครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค ซึ่งกำหนดให้นักลงทุนทีเค ต้องเป็นผู้ลงทุนที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ ทั้งนี้ ไม่ว่าผู้ใดจะเป็นนักลงทุนทีเคหาก ISH เป็นผู้ถือเงินลงทุนส่วนผู้จัดการในบริษัทจีเค ก็จะเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้นักลงทุนทีเคมีคุณสมบัติเป็นนักลงทุนที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการโครงการตามที่กฎหมายกำหนดไว้ดังที่กล่าวมาแล้ว ด้วยเหตุที่โครงสร้างของ ISH นั้น ไม่มีผู้ถือหุ้น จึงไม่อาจรับจัดสรรผลกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการของบริษัทจีเคได้ ในกรณีที่ บริษัทจีเค ต้องการจัดสรรผลกำไรให้แก่พนักงานทีเค บริษัทจีเค จึงต้องมีสัญญาการลงทุนทีเค เพื่อให้พนักงานทีเคเข้ามา มีสิทธิรับจัดสรรผลกำไรนี้ ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับลักษณะโครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค มีรายละเอียดดังนี้

แผนภาพแสดงผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับโครงสร้างการลงทุนแบบ ทีเค-จีเค



(ก) บริษัทจีเค (ผู้ดำเนินการ หรือ Operator)

บริษัทจีเค ในฐานะผู้ดำเนินการ จะจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทหนึ่ง ซึ่งเรียกว่าบริษัทจีเค (Godo Kaisha: GK) ภายใต้ พระราชบัญญัติว่าด้วยบริษัทของประเทศญี่ปุ่น เป็นผู้มีสิทธิและหน้าที่ตามกฎหมายในการประกอบธุรกิจและดำเนินการโรงไฟฟ้า มีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อนักลงทุนทีเคตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาการลงทุนทีเค โดยภายใต้สัญญาการลงทุนทีเคนั้น ผู้ดำเนินการกิจการมีหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของนักลงทุนทีเค และจะเป็นผู้รับสิทธิและภาระต่างๆ ภายใต้กฎหมายเกี่ยวกับการบริหารจัดการการลงทุนในโครงการ นั้นจะตกอยู่กับบริษัทจีเค ดังนั้น ความรับผิดชอบทุกอย่างที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่มีบริษัทจีเค เป็นคู่สัญญา หรือที่เกิดจากการปฏิบัติงานของ บริษัทจีเค ในฐานะผู้ดำเนินการ (Operator) ให้ตกอยู่กับบริษัทจีเค

ทั้งนี้ บริษัทจีเค เมื่อมีผลกำไรจากการบริหารจัดการโครงการ ผู้ดำเนินการจะจัดสรรส่วนแบ่งกำไรให้แก่นักลงทุนทีเค สำหรับในกรณีที่ผลขาดทุนจากการบริหารจัดการการลงทุน นักลงทุนทีเคก็จะต้องรับผิดชอบทุนนั้นไปด้วยเช่นกัน โดยผลขาดทุนจะต้องไม่เกินส่วนที่นักลงทุนทีเคได้ลงทุนไป

(ข) บริษัททีเค (นักลงทุนทีเค หรือ TK Investor)

บริษัททีเค ในฐานะนักลงทุนทีเคเป็นผู้ลงทุนในบริษัทจีเค ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการ โดยนักลงทุนทีเคมีสิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไรที่ได้จากการประกอบธุรกิจของผู้ดำเนินการตามที่กำหนดในสัญญาการลงทุนทีเค ทั้งนี้ ภายใต้ประมวลกฎหมายพาณิชย์ของประเทศญี่ปุ่น นักลงทุนทีเคจะถูกกำหนดบทบาทให้เป็นเพียงนักลงทุนที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ (Passive Investor) รวมทั้งไม่มีอำนาจกระทำการแทนและไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการการลงทุน ดังนั้น นักลงทุนทีเคจะไม่ต้องรับสิทธิหรือภาระต่างๆ ที่เกิดขึ้นอันเนื่องมาจากการลงทุน

- (ค) **ทรัสต์ (ISH)**
ทรัสต์เป็นผู้ถือเงินลงทุนส่วนผู้จัดการในผู้ดำเนินการ โดยทั่วไป ทรัสต์มักจะไม่ได้ดำเนินการบริหารงานในบริษัทผู้ดำเนินการด้วยตนเอง แต่จะเป็นผู้ดำเนินการลงนามในสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้ดำเนินการ
- (ง) **ผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชน**
ผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าจากผู้ดำเนินการ โดยมีอัตราการรับซื้อไฟฟ้าเป็นไปตามที่กำหนดในใบอนุญาตให้ดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าจาก METI และระยะเวลาการรับซื้อตามที่กำหนดอยู่ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement: PPA) ซึ่งเป็นสัญญาที่จัดทำขึ้นระหว่างผู้ดำเนินการหรือบริษัทเจ้าของกิจการ และบริษัทผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชน
- (จ) **ผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน**
ผู้ดำเนินการจะจ้างผู้บริหารจัดการทรัพย์สินเป็นผู้ดำเนินการบริหารงานโรงไฟฟ้า ภายใต้เงื่อนไขและขอบเขตที่กำหนดในสัญญาจ้างผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน ซึ่งเป็นสัญญาที่จัดทำขึ้นระหว่างผู้ดำเนินการ และบริษัทผู้บริหารจัดการทรัพย์สิน
- (ฉ) **เจ้าของที่ดิน**
ผู้ดำเนินการจะเข้าทำสัญญาเช่าที่ดิน สัญญาซื้อขายที่ดิน หรือสัญญาขอใช้สิทธิเหนือพื้นดินกับเจ้าของที่ดิน (แล้วแต่กรณี) ขึ้นอยู่กับความเหมาะสม
- (ช) **ผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)**
ผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จเป็นผู้ให้บริการออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ และก่อสร้างโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ ขอบเขตงานตามสัญญารับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จอาจแตกต่างกันไปในแต่ละโครงการ เช่น เป็นสัญญาจ้างเหมา (Lump Sum Turnkey) หรือแยกขอบเขตงานออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ และก่อสร้างออกจากกัน เป็นต้น
- (ซ) **ผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (O&M Contractor)**
ผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาเป็นผู้ดำเนินงานและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ตามขอบเขตงานที่กำหนดในสัญญาว่าจ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ซึ่งเป็นสัญญาที่จัดทำขึ้นระหว่างผู้ดำเนินการ และบริษัทผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา
- (ณ) **ผู้ให้กู้**
ผู้ให้กู้เป็นผู้ให้ผู้ดำเนินการกู้ยืมเงินเพื่อลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยผู้ดำเนินการจะเข้าทำสัญญาเงินกู้กับผู้ให้กู้ ซึ่งจะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ในการกู้ยืมเงิน เช่น วงเงินกู้ อัตราดอกเบี้ย และการผ่อนชำระ เป็นต้น

อย่างไรก็ดี ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับโครงสร้างการลงทุนแบบที่เค-จีเค สำหรับการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น อาจมีความแตกต่างไปตามลักษณะและความเหมาะสมของการพัฒนาในแต่ละโครงการ

2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของบริษัท มีขั้นตอนการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการหลัก ซึ่งสามารถจำแนกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ (1) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย และ (2) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

2.2.3.1 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย

(ก) การจัดหาที่ตั้งโครงการ

บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกที่ดินเพื่อเป็นที่ตั้งโครงการ โดยเป็นการเลือกที่ตั้งโครงการที่สามารถพัฒนาและบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าได้ภายในต้นทุนที่เหมาะสม มีขั้นตอนการจัดหาที่ตั้งโครงการ ดังนี้

- 1) กำหนดลักษณะที่ดินที่ต้องการ – พิจารณานาขนาดพื้นที่ จุดเชื่อมต่อกับระบบโครงข่ายของการไฟฟ้า สภาพแวดล้อม และกำหนดกรอบราคาซื้อขาย
- 2) สรรหาที่ดินตามข้อกำหนด – พิจารณาสรรหาที่ดินตามข้อกำหนด โดยจะเป็นการติดต่อกับเจ้าของที่ดินโดยตรง หรือผ่านนายหน้าค้าที่ดิน ซึ่งบริษัทฯ อาจเจรจาเป็นการเช่าที่ดิน หรือการซื้อที่ดิน แล้วแต่กรณีตามความเหมาะสมกับผลตอบแทนจากการลงทุนที่คาดหวัง
- 3) การสำรวจที่ดินที่ตั้ง – พิจารณาสารวจสภาพพื้นที่ ความเสี่ยงจากภัยทางธรรมชาติ ตรวจสอบเอกสารสิทธิของที่ดิน ผลกระทบต่อชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- 4) จัดซื้อที่ดิน – นำเสนอสรุปผลการจัดหาที่ตั้งโครงการต่อคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) ตามตารางอำนาจอนุมัติ

(ข) การขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง (ในกรณีเป็นผู้ดำเนินกิจการเอง)

บริษัทฯ ดำเนินการจัดเตรียมเอกสารและขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดสำคัญ ดังนี้

- 1) การขออนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง.4) โดยบริษัทฯ ต้องจัดเตรียมเอกสารประกอบการยื่นขออนุญาตที่เกี่ยวข้อง เช่น การใช้ประโยชน์ในที่ดินตามกฎหมายผังเมือง การขออนุญาตก่อสร้างหรือดัดแปลงอาคาร (อ.1) และรายงานการประชุมสภาหรือประชาคมหมู่บ้าน เป็นต้น
- 2) การขอสับสนุนค่าไฟฟ้าและเชื่อมโยงระบบไฟฟ้า และทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- 3) การขออนุญาตประกอบกิจการพลังงาน และการขออนุญาตผลิตพลังงานควบคุม (พ.ค.2)

(ค) การคัดเลือกผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (ในกรณีเป็นผู้ดำเนินกิจการเอง)

บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ ดังนี้

- 1) คัดเลือกผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จในลักษณะสัญญาจ้างเหมา (Turnkey) หรือในบางกรณีอาจพิจารณาว่าจ้างผู้ออกแบบ ก่อสร้าง แบบแยกราย หากบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวมีความเหมาะสมกับโครงการที่บริษัทฯ จะเข้าไปลงทุน
- 2) จัดทำขอบเขตงานเพื่อให้ผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จที่มีคุณสมบัติครบถ้วน หรือใกล้เคียงกับที่บริษัทฯ กำหนดที่มีรายชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ค้าของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จรายดังกล่าวจัดเตรียมข้อเสนอ และนำเสนอให้กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาในระยะเวลาที่กำหนด
- 3) คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) ตามตารางอำนาจอนุมัติ จะพิจารณาข้อเสนอจากผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ โดยพิจารณาทั้งคุณสมบัติ เงื่อนไขทางเทคนิค

และความเหมาะสมของราคาประกอบกัน เพื่ออนุมัติการจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ
ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจเจรจาต่อรองเงื่อนไขที่สำคัญเพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุด

4) ดำเนินการเข้าทำสัญญาจัดจ้างกับผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จรายที่ได้รับการคัดเลือก

(ง) การคัดเลือกผู้รับเหมาด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (ในกรณีเป็นผู้ดำเนินการเอง)

บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้รับเหมาด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ดังนี้

- 1) คัดเลือกผู้รับเหมาด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา หรือในบางกรณีอาจพิจารณาว่าจ้างผู้รับเหมาด้านการปฏิบัติการ ผู้รับเหมาด้านการให้บริการบำรุงรักษา แบบแยกราย หากบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวมีความเหมาะสมกับโครงการที่บริษัทฯ จะเข้าไปพัฒนา
- 2) จัดทำขอบเขตงานเพื่อให้ผู้รับเหมาด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา หรือใกล้เคียงกับที่บริษัทฯ กำหนดที่มีรายชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ค้าของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้รับเหมาด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาดังกล่าวจัดเตรียมข้อเสนอ และนำเสนอให้กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาในระยะเวลาที่กำหนด
- 3) คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) ตามตารางอำนาจอนุมัติ จะพิจารณาข้อเสนอจากผู้รับเหมาด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา โดยพิจารณาทั้งคุณสมบัติเงื่อนไขทางเทคนิค และความเหมาะสมของราคาประกอบกัน เพื่ออนุมัติการจัดจ้างผู้รับเหมาด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจเจรจาต่อรองเงื่อนไขที่สำคัญ เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุด
- 4) ดำเนินการเข้าทำสัญญาจัดจ้างกับผู้รับเหมาด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษารายที่ได้รับการคัดเลือก

(จ) การคัดเลือกผู้รับเหมาด้านการบริหารจัดการการรักษาความปลอดภัย

บริษัทฯ พิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาด้านการบริหารจัดการการรักษาความปลอดภัย โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงกำหนดขอบเขตการให้บริการต่างๆ ที่ครอบคลุม โดยทั่วไปจะพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาด้านการบริหารจัดการการรักษาความปลอดภัยภายในท้องที่ที่พัฒนาแต่ละโครงการ

(ฉ) การคัดเลือกผู้รับเหมาด้านทำความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์

บริษัทฯ พิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาด้านทำความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์ โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงกำหนดขอบเขตการให้บริการต่างๆ ที่ครอบคลุม โดยทั่วไปจะพิจารณาคัดเลือกด้านทำความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์ภายในท้องที่ที่พัฒนาแต่ละโครงการ

2.2.3.2 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น

สำหรับการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการสำหรับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นนั้น คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) จะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติให้เริ่มพัฒนาหรือเข้าลงทุน (แล้วแต่กรณี) ในแต่ละโครงการ ทั้งนี้ การพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย มีขั้นตอนที่สำคัญดังนี้

(ก) การจัดหาที่ตั้งโครงการ

ในการพิจารณาเลือกพื้นที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนนั้น บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกที่ดินซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัทฯ โดยมีหลักเกณฑ์สำคัญในการพิจารณา เช่น การคัดเลือกทำเลที่ตั้งโครงการอยู่ใกล้จุดเชื่อมต่อกับระบบโครงข่ายของการไฟฟ้า การตรวจสอบศักยภาพของโครงข่ายไฟฟ้า (Grid Capacity) ที่จะขอเชื่อมต่อ การตรวจสอบพื้นที่ที่สามารถพัฒนาและบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าได้ภายในต้นทุนที่เหมาะสม โดยพิจารณาถึงสภาพภูมิประเทศ ความเสี่ยงจากภัยทางธรรมชาติ และความสามารถในการขนส่งและจัดเก็บเชื้อเพลิงอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง ตลอดจนพิจารณาถึงผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมอยู่ในมาตรฐานตามหน่วยงานที่กำกับดูแลกำหนด เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาเลือกซื้อที่ดิน เช่าที่ดิน หรือขอใช้สิทธิเหนือพื้นดิน โดยจะเป็นการติดต่อกับเจ้าของที่ดินโดยตรง หรือผ่านนายหน้าค้าที่ดิน แล้วแต่กรณีตามความเหมาะสม

การจัดหาที่ดินเป็นส่วนหนึ่งของการอนุมัติโครงการที่บริษัทฯ จะเข้าลงทุนเพื่อพัฒนา โดยบริษัทฯ จะจัดทำข้อกำหนดของลักษณะที่ดินที่ต้องการ ซึ่งรวมถึงขนาดพื้นที่ สภาพแวดล้อม และกรอบราคา เป็นต้น และดำเนินการสรรหาที่ดินตามข้อกำหนดดังกล่าว พร้อมทั้งเปรียบเทียบการสรรหาที่ดินตามความเหมาะสม

(ข) การขออนุมัติให้เชื่อมต่อบริษัทไฟฟ้า (Grid Interconnection Approval)

บริษัทฯ จะยื่นคำขออนุมัติให้เชื่อมต่อบริษัทไฟฟ้าต่อผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนในแต่ละภูมิภาคหลังจากจัดหาที่ตั้งโครงการแล้ว โดยผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนดังกล่าวจะพิจารณาด้านเทคนิคว่าทำเลที่ตั้งโครงการ และอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ วางแผนจะนำมาใช้สามารถทำงานร่วมกับระบบไฟฟ้าของผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนได้ และตรวจสอบศักยภาพของโครงข่ายไฟฟ้า (Grid Capacity) ที่จะขอเชื่อมต่อเข้าระบบ หากคำขอดังกล่าวได้รับการอนุมัติ ผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนในภูมิภาคจะออกหนังสือตอบรับการอนุมัติให้เชื่อมต่อกับระบบไฟฟ้า (Grid Interconnection Approval) ให้กลุ่มบริษัทฯ

(ค) การขอใบสนับสนุนค่าไฟฟ้ากับ METI (METI Certification)

หลังจากได้รับอนุมัติให้เชื่อมต่อกับระบบไฟฟ้า บริษัทฯ จะยื่นขออนุมัติใบสนับสนุนค่าไฟฟ้าต่อ METI โดยผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนจะต้องรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการต่างๆ ในอัตรา FIT ตามอัตราที่กำหนดโดย METI ในขั้นตอนการขออนุญาต บริษัทฯ จะต้องดำเนินการขอหนังสือยินยอมให้ใช้ที่ดินเป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้า (Land Consent Letter) จากเจ้าของที่ดิน การออกแบบโรงไฟฟ้า คุณสมบัติและลักษณะข้อมูลทางเทคนิคของอุปกรณ์ที่จะเลือกใช้ เป็นต้น หากคำขอดังกล่าวได้รับการอนุมัติ METI จะออกใบสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) ให้กลุ่มบริษัทฯ

(ง) การขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ จะดำเนินการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานต่างๆ อาทิ ใบอนุญาตก่อสร้าง และ/หรือ ใบอนุญาตพัฒนาที่ดินเขตป่าไม้ หรือการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (ถ้ามี) เป็นต้น ขึ้นอยู่กับประเภทของที่ดิน โดยบริษัทฯ อาจพิจารณาว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญ และ/หรือที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้อง ในประเทศญี่ปุ่น เพื่อดำเนินการจัดเตรียมเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการขอใบอนุญาต โดยไม่ขัดต่อระเบียบ และ/หรือ กฎหมายที่กำหนดดูแล

(จ) การขอหนังสือแจ้งผลการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อ

บริษัทฯ จะเริ่มเจรจากับธนาคารพาณิชย์ และ/หรือสถาบันการเงินเพื่อขอหนังสือแจ้งผลการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ซึ่งอาจเป็นสถาบันการเงินในประเทศญี่ปุ่น หรือในประเทศไทย แล้วแต่ความเหมาะสม ภายหลังจากผู้ประกอบการไฟฟ้าเอกชนในภูมิภาคออกหนังสือตอบรับการอนุมัติให้เชื่อมต่อระบบไฟฟ้า (Grid Interconnection Approval) และแจ้งค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเชื่อมต่อให้แก่บริษัทฯ

2.2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

3. ปัจจัยความเสี่ยง

3.1 ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัท ประกอบธุรกิจ (1) จัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (2) พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย และ (3) ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน โดยปัจจุบัน กลุ่มบริษัท เป็นผู้ลงทุนจัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดินเพื่อให้ บริษัท บางกอก โสลาโร พาวเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย ("กลุ่ม BSP") ใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการตามระยะเวลาของสัญญา โดยมีการให้บริการแก่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินของกลุ่ม BSP ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 17 โครงการ และลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินในประเทศไทยที่ดำเนินการโดยกลุ่ม บริษัท และเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 1 โครงการ ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) จำนวน 2.0 เมกะวัตต์ ซึ่งดำเนินการโดย SAAM-SP1 นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ยังอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย ทั้งนี้ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอันเนื่องมาจากการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท สรุปดังนี้

3.1.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการจัดหาสถานที่ตั้งโครงการ และให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการ สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตามระยะเวลาของสัญญาแก่ลูกค้ากลุ่ม BSP จำนวน 17 โครงการ และมีรายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งดำเนินการโดย SAAM-SP1 จำนวน 1 โครงการ ซึ่งผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ("กฟภ.") ดังสรุปได้ตามตาราง

งบการเงินรวม	สำหรับ ปี 2558 (ล้านบาท)	ร้อยละ	สำหรับ ปี 2559 (ล้านบาท)	ร้อยละ	สำหรับ ปี 2560 (ล้านบาท)	ร้อยละ	สำหรับ ปี 2561 (ล้านบาท)	ร้อยละ
รายได้จากการดำเนินงาน								
- กลุ่ม BSP	30.76	99.77	55.41	76.39	54.92	76.43	54.92	76.79
- กฟภ.	0.07	0.23	17.12	23.61	16.94	23.57	16.60	23.21
รวม	30.83	100.00	72.53	100.00	71.86	100.00	71.52	100.00

เนื่องจากรายได้จากการดำเนินงานส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัท มาจากธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งโครงการและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตามระยะเวลาของสัญญาแก่ลูกค้ากลุ่ม BSP โดยกลุ่ม บริษัท ได้เข้าทำสัญญาร่วมลงทุน และสัญญาความร่วมมือกับกลุ่ม BSP เพื่อจัดหาสถานที่เพื่อประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนที่ดินที่กลุ่มบริษัท เป็นผู้เช่า และให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์ของโครงการโรงไฟฟ้างดังกล่าว จำนวนรวม 17 โครงการ แบ่งออกเป็น 17 สัญญา โดยสัญญาของแต่ละโครงการมีอายุตั้งแต่วันเข้าทำสัญญาจนถึงวันครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา กล่าวคือ 20 หรือ 25 ปี (แล้วแต่กรณี) นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (โปรดศึกษารายละเอียดของสรุปสัญญาที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 6 ข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อย่อย 6.3) ดังนั้น หากในอนาคตลูกค้ากลุ่ม BSP บอกเลิกสัญญาก่อนวันครบกำหนดตามสัญญาอันเนื่องมาจากกลุ่ม บริษัท ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อกำหนดของสัญญา อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัท ได้เข้าทำสัญญาเป็นรายโครงการ และให้บริการแก่ลูกค้ากลุ่ม BSP ซึ่งเป็นผู้ประกอบการธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภายใต้แนวคิดของความเป็นพันธมิตรทางธุรกิจต่อกัน โดยที่กลุ่มบริษัท เป็นผู้ลงทุนจัดหาที่ดินสำหรับใช้เป็นที่ตั้งของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในขณะที่กลุ่ม BSP เป็นเจ้าของและเป็นผู้ดำเนินการโรงไฟฟ้าบนที่ดินดังกล่าว โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. รองรับ ทั้งที่เป็นระบบ Adder ซึ่งมีอายุสัญญาตั้งแต่ 1 ปี หรือ 5 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 1 ปี หรือ 5 ปี โดยอัตโนมัติ และระบบ FIT ซึ่งมีระยะเวลาเสนอขายตามสัญญา 25 ปี (แล้วแต่กรณี) และไม่สามารถเปลี่ยนแปลงจุดรับซื้อไฟฟ้าได้ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท มีการควบคุมดูแลและติดตามการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัท ที่ปฏิบัติงานประจำแต่ละโครงการผ่านการรายงานผลปฏิบัติงานเป็นประจำ โดยมีวิศวกรจัดเก็บข้อมูลเพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเป็นรายเดือน ตลอดจนประสานงานเพื่ออำนวยความสะดวกและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ากลุ่มดังกล่าว

อนึ่ง กลุ่มบริษัท มีนโยบายในการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจโดยการเพิ่มรายได้จากการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนให้แก่ลูกค้ารายอื่น เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ทั้งนี้ ในอดีต กลุ่มบริษัท มีการว่าจ้างให้บริการจากกลุ่ม BSP สำหรับงานรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ งานจัดหาอุปกรณ์หลัก และงานให้บริการด้านการปฏิบัติการและการบำรุงรักษาสำหรับโครงการโรงไฟฟ้า SAAM-SP1 ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัท ที่ก่อสร้างเสร็จและเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว และมีการว่าจ้าง BSP เพื่อให้บริการด้านการปฏิบัติการและการบำรุงรักษาสำหรับโครงการดังกล่าวเป็นรายปี โดยกลุ่มบริษัท มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ในอนาคตหากกลุ่มบริษัท มีการว่าจ้างผู้รับเหมา หรือผู้ให้บริการภายนอก กลุ่มบริษัท จะดำเนินการให้มีการพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาหรือผู้รับเหมาตามเกณฑ์และขั้นตอนที่กำหนดไว้

3.1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายย่อย

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการประกอบธุรกิจจากการเข้าทำสัญญาระยะยาวกับกลุ่มลูกค้า 2 ราย ได้แก่ กลุ่ม BSP และ กฟภ. โดยเป็นรายได้จากการจัดหาสถานที่ตั้งโครงการ และให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการ สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินตามสัญญาร่วมลงทุนและสัญญาความร่วมมือกับกลุ่ม BSP จำนวน 17 โครงการ แบ่งออกเป็น 17 สัญญา ซึ่งเป็นสัญญาระยะยาว โดยสัญญาของแต่ละโครงการมีอายุตั้งแต่วันเข้าทำสัญญาจนถึงครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา กล่าวคือ 20 ปี หรือ 25 ปี (แล้วแต่กรณี) นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (โปรดศึกษารายละเอียดของสรุปสัญญาที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 6 ข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อย่อย 6.3) และมีรายได้จากการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. ระบบ FIT โดยมีอายุสัญญา 25 ปี จำนวน 1 โครงการ

ดังนั้น กลุ่มบริษัท จึงอาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายย่อย หากในอนาคตลูกค้าซึ่งเป็นคู่สัญญาดังกล่าวบอกเลิกสัญญาก่อนวันครบกำหนดตามสัญญาอันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัท ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อกำหนดของสัญญา และกลุ่มบริษัท ไม่สามารถหาลูกค้ารายใหม่หรือหารายได้ทดแทนได้ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัท ได้เข้าทำสัญญาเป็นรายโครงการ และมีแนวทางการลดความเสี่ยงโดยการควบคุมดูแลและติดตามการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัท ที่ปฏิบัติงานประจำแต่ละโครงการ เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขหรือข้อกำหนดของสัญญาที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประสานงานเพื่ออำนวยความสะดวกและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้รับบริการ ในส่วนของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า กลุ่มบริษัท มีกลไกในการควบคุมดูแลและติดตามการปฏิบัติงานของโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอ โดยวิศวกรแผนปฏิบัติการและซ่อมบำรุงของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามเงื่อนไข หรือข้อกำหนดของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท มีนโยบายแสวงหาโอกาสทางธุรกิจโดยการเพิ่มรายได้จากการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนให้แก่ลูกค้ารายอื่น เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าจำนวนน้อยราย

3.1.3 ความเสี่ยงจากการที่กลุ่มบริษัท อาจถูกบอกเลิกสัญญาให้เช่าที่ดินระยะยาวโดยเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินก่อนวันครบกำหนดตามสัญญา และจากการไม่ได้รับการต่อสัญญาเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาตามสัญญาเช่า

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัท มีการดำเนินธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งโครงการ และให้บริการดูแลความปลอดภัยและรักษาความสะอาดทรัพย์สินและอุปกรณ์บริเวณโครงการ สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินของกลุ่ม BSP ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 17 โครงการ โดยมีที่ดินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท จำนวน 10 โครงการ และที่ดินซึ่งกลุ่มบริษัท มีสิทธิในการใช้ที่ดิน จำนวน 7 โครงการ ซึ่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวกับเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นบุคคลภายนอกซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท และจดทะเบียนสิทธิการเช่าต่อสำนักงานที่ดินเพื่อการประกอบธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยตกลงให้มีอายุสัญญาเช่าตั้งแต่ 18 – 25 ปี หรือเมื่อสัญญาพร้อมลงทุนโครงการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ระหว่างกลุ่มบริษัท กับกลุ่ม BSP สิ้นสุดลง (โปรดศึกษารายละเอียดของสรุปสัญญาเช่าที่ดิน ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ หัวข้อย่อย 4.5.2) รายละเอียดสรุปได้ดังนี้

โครงการ	อายุสัญญาเช่าที่ดิน	วันสิ้นสุดสัญญาเช่า ¹	ระยะเวลาตามสัญญาพร้อมลงทุน ²	วันสิ้นสุดตามสัญญาพร้อมลงทุน
1. โครงการอ่างทอง	20 ปี	8 ม.ค. 2571 หรือเมื่อสัญญาพร้อมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	10 ก.พ. 2572
2. โครงการเพชรบุรี	18 - 22 ปี	21 ธ.ค. 2570 7 ม.ค. 2573 26 ส.ค. 2573 หรือเมื่อสัญญาพร้อมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	9 ก.พ. 2572
3. โครงการลพบุรี 1	20 ปี	20 ก.ค. 2571 20 ต.ค. 2571 หรือเมื่อสัญญาพร้อมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	24 พ.ค. 2573
4. โครงการลพบุรี 4	25 ปี	28 เม.ย. 2578 หรือเมื่อสัญญาพร้อมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	3 เม.ย. 2575
5. โครงการลพบุรี 5	25 ปี	28 เม.ย. 2578 หรือเมื่อสัญญาพร้อมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	4 ต.ค. 2574
6. โครงการลพบุรี 6	25 ปี	28 ก.ค. 2578 หรือเมื่อสัญญาพร้อมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	21 ก.พ. 2576
7. โครงการอุบล	25 ปี	9 พ.ค. 2579 หรือเมื่อสัญญาพร้อมลงทุนสิ้นสุดลง	20 ปี นับจาก COD	19 มี.ค. 2575

หมายเหตุ: ¹ วันสิ้นสุดตามสัญญาเช่าของแต่ละสัญญา

² มีอายุตั้งแต่ช่วงดำเนินงานขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงระยะเวลาจำนวนปีที่ระบุในสัญญาดังกล่าวนับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ("COD")

ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัท ได้จดทะเบียนการเช่าตลอดอายุสัญญาเช่าต่อสำนักงานที่ดิน กลุ่มบริษัท ยังอาจมีความเสี่ยงหากเจ้าของที่ดินบอกเลิกสัญญาเช่าก่อนกำหนดอันเนื่องมาจากการทำผิดข้อตกลงหรือเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเช่า ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อทำให้บริการตามสัญญาพร้อมลงทุนแก่กลุ่ม BSP และอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท ได้มีการควบคุมดูแลการชำระเงินค่าเช่าให้เป็นไปตามที่สัญญากำหนด ตลอดจนควบคุมและติดตามการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ที่ทำการดูแลรักษาความเรียบร้อยของสภาพที่ดิน ทรัพย์สิน และอุปกรณ์ที่นำไปติดตั้งบนที่ดินเพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไข/ข้อกำหนดของสัญญาที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ แม้ว่าสัญญาจะมีเจตนารมณ์ให้ระยะเวลาการเช่าสิ้นสุดเมื่อสัญญาพร้อมลงทุนสิ้นสุดลง สัญญาเช่าที่ดินระหว่างกลุ่มบริษัท กับเจ้าของที่ดินระบุให้ระยะเวลาการเช่าสิ้นสุดลงเมื่อถึงวันสิ้นสุดสัญญาเช่าตามที่กำหนดในสัญญาเช่า หรือเมื่อสัญญาพร้อมลงทุนสิ้นสุดลง โดยมีได้ระบุเป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจนให้ถือเอาวันที่เกิดขึ้นภายหลังเป็นวันสิ้นสุดระยะเวลาการเช่า ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท มีสัญญาเช่าที่ดินจำนวนหนึ่งภายใต้โครงการอ่างทอง โครงการเพชรบุรี และโครงการลพบุรี 1 ที่ระบุวันสิ้นสุดสัญญาเช่าก่อนวันสิ้นสุดตามสัญญาพร้อมลงทุน กลุ่มบริษัท จึงอาจมีความเสี่ยงอาจไม่ได้รับการต่อสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวเมื่อถึงวันสิ้นสุดสัญญาเช่าตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อทำให้บริการตามสัญญาพร้อมลงทุนแก่กลุ่ม BSP และอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ได้ ทั้งนี้ รายได้จากการให้บริการสำหรับโครงการอ่างทอง โครงการเพชรบุรี และโครงการลพบุรี 1 สำหรับปี 2561 เท่ากับ 1.93 ล้านบาท 3.93 ล้านบาท 2.98 ล้านบาท ตามลำดับ รวมเท่ากับ 8.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.36 ของรายได้รวมจากการดำเนินงาน

3.1.4 ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขันในธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย

การประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายของกลุ่มบริษัท นั้นค่อนข้างขึ้นอยู่กับภาวะและแนวโน้มของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งมีทั้งผู้ดำเนินกิจการที่ดำเนินการพัฒนาโครงการตั้งแต่เริ่มแรกเอง ผู้ดำเนินกิจการที่มีการศึกษาพัฒนาโครงการร่วมกับผู้พัฒนาโครงการภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ และผู้ดำเนินกิจการที่ซื้อโครงการโรงไฟฟ้าซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนา หรือโครงการโรงไฟฟ้าที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว เป็นต้น

กลุ่มบริษัท จึงมีความเสี่ยงที่จะต้องเผชิญกับภาวะการแข่งขันในธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายกับผู้ดำเนินกิจการที่ดำเนินการพัฒนาโครงการเอง และผู้ดำเนินธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายรายอื่น อย่างไรก็ตาม การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนนั้น ผู้พัฒนาโครงการจะต้องมีความรู้และความเชี่ยวชาญหลายด้าน อาทิ ความสามารถในการจัดหาที่ดินเป็นที่ตั้งโครงการ การขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ การพัฒนาโครงการให้เหมาะสมกับผลตอบแทนที่คาดหวัง รวมถึงจะต้องมีความพร้อมทางด้านเงินทุนหมุนเวียนเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท เป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย ซึ่งแตกต่างจากผู้ดำเนินกิจการโรงไฟฟ้าบางรายที่อาจมีข้อจำกัดในด้านความคล่องตัวในการพัฒนาโครงการและดำเนินการในขั้นตอนต่างๆ จึงช่วยสร้างข้อได้เปรียบและโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท ได้

3.1.5 ความเสี่ยงจากภาวะที่ลูกค้าของธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายมีอำนาจต่อรอง

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มผู้ดำเนินกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และกลุ่มลูกค้าองค์กรภาคเอกชนที่แสวงหาโอกาสการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่มีเงินทุน และอาจมีกระบวนการขั้นตอนในการดำเนินการพิจารณาและการอนุมัติที่รัดกุมและใช้ระยะเวลา กลุ่มบริษัท จึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่กลุ่มลูกค้ามีอำนาจการต่อรอง ซึ่งอาจมีการเจรจา และพิจารณาตัดสินใจในเรื่องต่างๆ เช่น เงื่อนไข ราคา และระยะเวลาที่ค่อนข้างรัดกุม โดยเฉพาะในกรณีที่เป็นการพิจารณาการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นความเสี่ยงเช่นเดียวกับผู้พัฒนาโครงการทั่วไปในอุตสาหกรรม

อย่างไรก็ดี กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท จะให้ความสำคัญกับผลสำเร็จและคุณภาพของงานเป็นหลัก และอาจมิได้มีความต้องการเป็นผู้พัฒนาโครงการเอง เนื่องจากอาจมีจุดคุ้มทุนในการดำเนินงานที่สูงกว่า หรืออาจมีข้อจำกัดบางประการ ประกอบกับกลุ่มบริษัท มีความพร้อมและประสบการณ์ด้านการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และมีกลยุทธ์ในการนำความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมาศึกษา วิเคราะห์ และคัดเลือกโครงการที่มีความเป็นไปได้

ในการลงทุนตามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละราย ตลอดจนมีการพัฒนาพันธมิตรทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่าจะสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า และสร้างโอกาสในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าเพื่อเสนอขายต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้เป็นผลสำเร็จ

3.1.6 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

3.1.6.1 ความเสี่ยงจากปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้

ในการประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของผู้ประกอบการทั่วไปในอุตสาหกรรม ปริมาณการผลิตพลังงานไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าอาจได้รับผลกระทบจากหลายปัจจัย เช่น ปัจจัยความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้องกับปริมาณความเข้มของแสงอาทิตย์ และปัจจัยความเสี่ยงเกี่ยวกับประสิทธิภาพและความต่อเนื่องของระบบการผลิตไฟฟ้า ซึ่งปัจจัยดังสรุปด้านล่างอาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงในการผลิตพลังงานไฟฟ้าได้ในปริมาณที่น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ อันจะส่งผลกระทบต่อรายได้จากการขายไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ

- ปัจจัยแสงอาทิตย์มีความเข้มของแสงน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้

เนื่องจากการผลิตกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต้องอาศัยแสงอาทิตย์เป็นปัจจัยหลัก หากแสงอาทิตย์มีความเข้มของแสงน้อยกว่าปกติ หรือมีสภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการผลิตกระแสไฟฟ้า อาจส่งผลให้โรงไฟฟ้าภายใต้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างเต็มที่ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้จากการขายไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นความเสี่ยงจากการที่แสงอาทิตย์มีความเข้มของแสงน้อยกว่าปกติ เช่นเดียวกับผู้ประกอบการทั่วไปในอุตสาหกรรม

อย่างไรก็ดี เนื่องจากประเทศไทยเป็นประเทศที่ตั้งอยู่บนเส้นศูนย์สูตรของโลกทำให้ได้รับความเข้มของแสงอาทิตย์โดยเฉลี่ยสูงตลอดทั้งปี จึงเป็นสถานที่ตั้งที่มีความเหมาะสมต่อการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 มีการดำเนินการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 2.0 เมกะวัตต์ จำนวน 1 โครงการ ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี

- ปัจจัยเกี่ยวกับประสิทธิภาพและความต่อเนื่องของระบบการผลิตไฟฟ้า

ปัจจัยเสี่ยงที่มีผลต่อประสิทธิภาพและความต่อเนื่องของกระบวนการผลิตไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ (1) การที่ประสิทธิภาพและอายุการใช้งานของอุปกรณ์หลักในการผลิตไฟฟ้าน้อยกว่าที่คาดการณ์ อันเนื่องมาจากอุปกรณ์เสื่อมสภาพเร็วกว่าปกติ หรือแผงเซลล์แสงอาทิตย์มีสภาพในการผลิตไฟฟ้าที่ลดลงเนื่องจากสภาพอากาศร้อนจัด และ (2) การที่โรงไฟฟ้าต้องหยุดการผลิตจากปัจจัยภายในด้านปัญหาเทคนิคในกระบวนการผลิตไฟฟ้า

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจได้ว่าโรงไฟฟ้าสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ดังต่อไปนี้

- 1) จัดให้มีการรับประกันอุปกรณ์หลักที่เกี่ยวข้องกับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัทฯ ดังนี้
 - การรับประกันคุณภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Modules) เป็นระยะเวลา 120 เดือนนับจากวันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยหากอุปกรณ์มีข้อบกพร่องจากการผลิต (Defects in Materials and Workmanship) ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะดำเนินการให้มีการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ภายในระยะเวลา 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้ง
 - การรับประกันสมรรถภาพของกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้จากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Power Output Warranty) เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยหากค่าพลังงานสูงสุดที่กำหนด (Peak Power Capacity) ต่ำกว่าค่าที่รับประกันไว้ ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะ

ดำเนินการให้มีการ (ก) ชดเชยพลังงานที่ขาดหายไปโดยการจัดหาแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีรายละเอียด ขนาด และกำลังการผลิตพลังงานที่เท่าเดิมหรือสูงขึ้น แก่ผู้ซื้อเพิ่มเติม หรือ (ข) ซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ภายในระยะเวลา 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้ง

- การรับประกันคุณภาพของอุปกรณ์เครื่องแปลงไฟ (Inverter) เป็นระยะเวลา 65 เดือนนับจากวันที่ส่งมอบอุปกรณ์ โดยหากอุปกรณ์มีข้อบกพร่องจากการผลิต (Defects in Materials and Workmanship) ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะดำเนินการให้มีการเปลี่ยนอุปกรณ์ภายในระยะเวลา 24 ชั่วโมง หากไม่สามารถดำเนินการดังกล่าวได้ ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะต้องชำระค่าปรับที่อัตรา 31 บาทต่อชั่วโมงการทำงาน (6.00-18.00) ต่อเครื่องแปลงไฟที่มีข้อบกพร่อง โดยจำกัดค่าปรับสูงสุดที่ 7,700 บาทต่อเครื่องแปลงไฟ
- การรับประกันโครงสร้างแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (PV Support Structure) เป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่ส่งมอบอุปกรณ์ โดยหากอุปกรณ์มีข้อบกพร่องจากการผลิต (Defects in Materials and Workmanship) ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะดำเนินการให้มีการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์

- 2) จัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าตลอด 24 ชั่วโมงผ่านระบบออนไลน์ (Enspire Power System) และจัดให้มีการตรวจสอบและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอโดยว่าจ้างผู้ให้บริการด้านการปฏิบัติการและบำรุงรักษาโครงการโรงไฟฟ้าจากภายนอก เพื่อให้สามารถรับทราบปัญหาและดำเนินการแก้ไขเพื่อให้โรงไฟฟ้าสามารถกลับมาผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้ตามปกติ และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

3.1.6.2 ความเสี่ยงจากการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติหรือเหตุสุดวิสัย

SAAM-SP1 เป็นผู้ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน โดยปัจจุบันได้ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าที่มีการดำเนินงานเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 1 โครงการในประเทศไทย โดยหากเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรือเหตุสุดวิสัย เช่น แผ่นดินไหว พายุ อุทกภัย อัคคีภัย ในบริเวณที่โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ตั้งอยู่จนทำให้การดำเนินงานของโรงไฟฟ้าดังกล่าวต้องหยุดชะงักหรือเกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ได้ อย่างไรก็ดี SAAM-SP1 ได้ทำสัญญาประกันภัยตามมาตรฐานอุตสาหกรรม และข้อกำหนดของผู้ให้สินเชื่อเพื่อโครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าว (Project Finance) เพื่อคุ้มครองความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน ซึ่งคุ้มครองรวมถึง (1) ความเสียหายต่อทรัพย์สิน (Material Damage Including Machinery and Electrical Breakdown) และ (2) ความเสียหายจากธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) ซึ่งครอบคลุมความเสียหายจากภัยธรรมชาติ เช่น แผ่นดินไหว พายุ อุทกภัย เป็นต้น

3.1.7 ความเสี่ยงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจในประเทศไทย

3.1.7.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐและหน่วยงานราชการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัท ประกอบธุรกิจหลักที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และลงทุนในกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของภาครัฐและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง โดยหากภาครัฐหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลง หรือยกเลิกนโยบาย ข้อกำหนด หรือเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนการรับซื้อไฟฟ้าและการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน แผนธุรกิจ และแนวทางการประกอบธุรกิจของบริษัท ในอนาคตอาจมีนัยสำคัญได้

3.1.7.2 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจไม่ครบถ้วน

กลุ่มบริษัท ประกอบธุรกิจหลักที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนา และการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนซึ่งต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติการผังเมือง พ.ศ. 2518 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. 2522 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“กกพ.”) เป็นต้น หากกลุ่มบริษัท ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้องครบถ้วนอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท อย่างมีนัยสำคัญได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัท ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และได้จัดให้มีบุคลากรที่รับผิดชอบในการศึกษาและติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

3.1.8 ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ

3.1.8.1 ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของความสำเร็จในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย และผลตอบแทนจากการพัฒนาโครงการอาจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์

กลุ่มบริษัท อยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อให้ได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) หรืออาจเลือกที่จะพัฒนาต่อจนเป็นโครงการที่พร้อมก่อสร้าง (แล้วแต่กรณี) เพื่อเสนอขายโครงการแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เช่น ผู้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และลูกค้าองค์กรภาคเอกชนที่มีความสนใจลงทุน เป็นต้น โดยความสำเร็จในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายด้าน เช่น การจัดหาที่ดินที่เหมาะสมสำหรับการพัฒนาโครงการ (Land Procurement) การขออนุมัติเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Approval) การขอใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) การดำเนินการเพื่อขอใบอนุญาตที่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจ และการเสนอขายโครงการแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เป็นต้น โดยในปัจจุบัน กลุ่มบริษัท มีโครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษา และโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนา โดยได้มีการบันทึกต้นทุนงานโครงการระหว่างทำที่เกิดขึ้นแล้วจำนวนเท่ากับ 10.80 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

กลุ่มบริษัท อาจมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของความสำเร็จในการดำเนินการพัฒนาโครงการดังกล่าว และความเสี่ยงจากการที่ผลตอบแทนจากการดำเนินการลงทุนและพัฒนาในโครงการดังกล่าวอาจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ หรืออาจสูญเสียเงินลงทุนจากการพัฒนาในโครงการดังกล่าว หรืออาจสูญเสียโอกาสในการลงทุนในโครงการอื่นหากโครงการดังกล่าวไม่ประสบผลสำเร็จ หรืออาจเกิดความล่าช้าอันเนื่องมาจากปัจจัยต่างๆ โดยความเสี่ยงดังกล่าวรวมถึงกรณีดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัท ไม่สามารถเจรจาและจัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดินหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดิน
- เงินลงทุนในโครงการสูงกว่าที่คาดการณ์ เนื่องจากต้นทุนการได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดิน และ/หรือค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการพัฒนาโครงการสูงกว่าที่คาดการณ์
- กลุ่มบริษัท ไม่สามารถจัดหาเงินทุนเพื่อการพัฒนาโครงการในจำนวนที่เพียงพอ มีต้นทุนการเงินที่เหมาะสมและเงื่อนไขที่ยอมรับได้ ภายในกำหนดเวลาที่เหมาะสม
- กลุ่มบริษัท ไม่สามารถดำเนินการให้ได้รับการอนุญาตหรือใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับพัฒนาโครงการเพื่อการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนดังกล่าว เช่น การได้รับอนุญาตเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง ใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า หนังสือแจ้งผลวงเงินสินเชื่อ (Term Sheet) ใบอนุญาตก่อสร้าง (ถ้ามี)

ใบอนุญาตพัฒนาที่ดินเขตป่าไม้ (Forest Development Permit) (ถ้ามี) และผลการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (ถ้ามี) ได้ภายในเวลาที่เหมาะสม หรืออาจไม่ได้รับการอนุญาตหรือใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานกำกับดูแล

- การเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย กฎระเบียบ ภาษี หรือเงื่อนไขใดๆ ที่เกี่ยวข้องที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศนั้นๆ
- การขาดแคลนบุคลากรที่มีความสามารถ
- ความล่าช้าจากการดำเนินการพัฒนาโครงการอันเนื่องมาจากการว่าจ้างผู้ให้บริการภายนอก และความล่าช้าจากการกระบวนการพิจารณาหรือให้การอนุญาตของหน่วยงานหรือฝ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
- ความล่าช้าจากการกระบวนการอนุมัติเข้าลงทุนของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
- คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามภาระผูกพันในสัญญา
- กลุ่มบริษัทฯ อาจไม่สามารถแสวงหาและเสนอขายโครงการดังกล่าวต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด หรืออาจไม่สามารถเสนอขายโครงการแก่ลูกค้าได้สำเร็จตามที่คาดการณ์ไว้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ประเมินความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย รวมถึงประมาณการรายได้ ค่าใช้จ่าย และผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญตามปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องก่อนการพิจารณาเข้าลงทุนเพื่อพัฒนาโครงการใดๆ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทตามขอบเขตอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ รวมทั้งกลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการแสวงหาและพัฒนาโครงการให้ตรงตามความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งได้แก่ ผู้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และลูกค้าองค์กรภาคเอกชนที่มีศักยภาพ โดยแผนกพัฒนาธุรกิจจะทำงานร่วมกับแผนกพัฒนาโครงการและประสานงานในการนำความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมาศึกษา วิเคราะห์ และคัดเลือกว่าโครงการใดมีความเป็นไปได้ในการลงทุนตามความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละราย มีการติดต่อแนะนำเสนอโครงการให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย หรือนักลงทุนรายใหม่อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ตลอดจนมีการติดตามทบทวนความคืบหน้าของการพัฒนาโครงการเป็นระยะอย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะสามารถพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าเพื่อเสนอขายต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้เป็นผลสำเร็จ

3.1.8.2 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องไม่ครบถ้วน

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการศึกษาและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในหลายพื้นที่ในประเทศไทยเพื่อเสนอขายโครงการดังกล่าวต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่มีความสนใจ ทั้งนี้ การดำเนินการพัฒนาโครงการดังกล่าวในประเทศไทย ผู้ดำเนินการเพื่อขอใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนดังกล่าวต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้องครบถ้วนอาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของแผนการพัฒนาโครงการเพื่อวัตถุประสงค์ดังกล่าวได้ และอาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้องครบถ้วนดังกล่าวได้

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และได้จัดให้มีบุคลากรที่รับผิดชอบในการศึกษาและติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

3.1.9 ความเสี่ยงจากการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้าไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัท อยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อส่งมอบโครงการที่พร้อมก่อสร้างให้แก่ลูกค้า 2 ราย เป็นจำนวน 2 โครงการ ตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อกำหนดกรอบข้อตกลงในการพัฒนาและส่งมอบโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล โดยกลุ่มบริษัท จะต้องจัดหาหนังสือแจ้งผลการพิจารณาอนุมัติเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน และพัฒนาโครงการเพื่อให้ได้มาซึ่งใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการธุรกิจ เช่น ใบอนุญาตพัฒนาที่ดิน หรือใบอนุญาตพัฒนาที่ดินเขตป่าไม้ หรือการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (ถ้ามี) จนเป็นโครงการที่พร้อมก่อสร้าง โดยทั้ง 2 โครงการ ได้แก่ (1) โครงการ SAAM Oita 01 Biomass Power ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 19.90 เมกะวัตต์ และ (2) โครงการ SAAM Oita 02 Biomass Power ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 19.90 เมกะวัตต์ ซึ่งโครงการทั้งสองเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลประเภทเดียวกัน ที่มีสถานที่ตั้งโครงการอยู่บริเวณที่ดินกันและกลุ่มบริษัท พัฒนาจนได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) จาก METI แล้ว โดยที่ผ่านมากลุ่มบริษัท ได้มีการดำเนินงานพัฒนาและติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการดำเนินโครงการสำหรับทั้งสองโครงการไปพร้อมกัน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัท อยู่ระหว่างดำเนินการขอใบอนุญาตสำคัญที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ใบอนุญาตก่อสร้าง และ/หรือ ใบอนุญาตพัฒนาที่ดินเขตป่าไม้ (ถ้ามี) และอยู่ในขั้นตอนขอหนังสือแจ้งผลการพิจารณาอนุมัติเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ทั้งนี้ ในเบื้องต้น กลุ่มบริษัท คาดว่าจะสามารถส่งมอบโครงการดังกล่าวให้แก่ลูกค้าได้ภายในไตรมาสที่ 4 ของปี 2562 โดยประมาณการระยะเวลาส่งมอบและความสำเร็จของการพัฒนาโครงการดังกล่าวขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ 3.1.8.1 ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของความสำเร็จในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย และผลตอบแทนจากการพัฒนาโครงการอาจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ ซึ่งรวมถึงผลการพิจารณาอนุมัติและระยะเวลาที่ใช้ในกระบวนการพิจารณาอนุญาตของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในประเทศญี่ปุ่น ผลการพิจารณาอนุมัติเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน และขั้นตอนการพิจารณาตรวจสอบสถานะโครงการของลูกค้า (ถ้ามี) (โปรดศึกษารายละเอียดของโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาและส่งมอบให้กับลูกค้า ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ หัวข้อย่อย 2.2.1.2 ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย และรายละเอียดสรุปสาระสำคัญของสัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น หัวข้อย่อย 6.4)

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท อาจมีความเสี่ยงจากการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นจนเป็นโครงการที่พร้อมก่อสร้างเพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้าอาจไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ โดยหากกลุ่มบริษัท ไม่สามารถพัฒนาโครงการดังกล่าวเพื่อส่งมอบเป็นผลสำเร็จ หรือมีความล่าช้าในกระบวนการทำงาน หรือการพิจารณาอนุมัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หรือลูกค้า กลุ่มบริษัท อาจได้รับผลกระทบจากการสูญเสียเงินลงทุนจากการพัฒนาในโครงการดังกล่าว หรืออาจสูญเสียโอกาสในการพัฒนา หรือการลงทุนในโครงการอื่น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว โดยกำหนดให้มีการติดตามทบทวนความคืบหน้าของการพัฒนาโครงการเป็นระยะอย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัท จะสามารถพัฒนาโครงการพร้อมที่ก่อสร้างเพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้าได้เป็นผลสำเร็จเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ หากไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ กลุ่มบริษัท อาจพิจารณาจำหน่ายโครงการที่ได้รับการอนุมัติใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification) หรือพิจารณาเข้าร่วมลงทุนในโครงการที่กลุ่มบริษัท ได้พัฒนาตามความเหมาะสมกับประโยชน์ของบริษัท และโอกาสทางธุรกิจที่จะได้รับ โดยกลุ่มบริษัท คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท เป็นสำคัญ

3.1.10 ความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้จากธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัท อยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น และประเทศอื่นๆ ในทวีปเอเชีย เพื่อเสนอขายให้แก่ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย โดยในการดำเนินธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายของกลุ่มบริษัท นั้นมีลักษณะการดำเนินงานเป็นรายโครงการและมีผลตอบแทนขึ้นอยู่กับความสำเร็จของการพัฒนาและการเสนอขายโครงการดังกล่าวแก่ลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทเจ้าของกิจการ ดังนั้น หากการพัฒนาโครงการดังกล่าวของกลุ่มบริษัท ไม่ประสบผลสำเร็จหรือเกิดความล่าช้า กลุ่มบริษัท จึงมีความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้ และผลการดำเนินงานจากการดำเนินธุรกิจดังกล่าว ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และได้มีการศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการที่มีศักยภาพและโครงการที่กลุ่มบริษัท อยู่ระหว่างการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนจัดให้มีกลไกในการติดตามความคืบหน้าของการพัฒนาโครงการเป็นระยะอย่างใกล้ชิด โดยแผนกพัฒนาโครงการและประสานงานจะรายงานความก้าวหน้าของการศึกษาหรือการพัฒนาโครงการให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัท จะสามารถพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าและเสนอขายแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้เป็นผลสำเร็จ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พยายามแสวงหาโอกาสในการพัฒนา และ/หรือลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่สามารถให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและสร้างรายได้และผลดำเนินงานให้แก่บริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว

3.1.11 ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินลงทุนสำหรับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย

ในการดำเนินธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่ายนั้น กลุ่มบริษัท อาจต้องจัดหาเงินลงทุนส่วนหนึ่งเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดหาที่ดิน เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดินหรือกรรมสิทธิ์ในที่ดิน และเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection) หรือเพื่อดำเนินการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอขายโครงการแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายต่อไป หากกลุ่มบริษัท ไม่สามารถจัดหาเงินลงทุนดังกล่าวได้อาจส่งผลให้แผนการพัฒนาโครงการดังกล่าวเกิดความล่าช้า หรือไม่ประสบผลสำเร็จตามที่คาดการณ์ไว้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดหาเงินลงทุน และใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดในการจัดสรรแหล่งเงินทุนทั้งจากผลดำเนินงานภายในกลุ่มบริษัท และพยายามแสวงหาแหล่งเงินทุนจากภายนอกกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัท มีแนวทางในการบริหารจัดการกระแสเงินสดในลักษณะของการเจรจาตกลงเงื่อนไขการชำระเงินกับคู่สัญญาที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มีกระแสเงินสดเพียงพอและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ภายหลังจากบริษัท ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี บริษัทฯ คาดว่าบริษัทฯ จะมีสภาพคล่องในการจัดหาเงินลงทุน และจะมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้มากขึ้น

3.1.12 ความเสี่ยงจากการจัดหาที่ดินเพื่อการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในอนาคต

ในการดำเนินการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน กลุ่มบริษัท จะต้องจัดหาสถานที่ที่มีศักยภาพเพื่อสามารถพัฒนาเป็นที่ตั้งโครงการได้ กลุ่มบริษัท จึงมีความเสี่ยงจากการจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพตามแผนงานที่วางไว้ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการพัฒนาโครงการในอนาคต

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัท มีการดำเนินการจัดหาที่ดินโดยบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการประกอบธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และแสวงหาช่องทางการจัดหาที่ดินจากนายหน้าจัดหาที่ดิน รวมถึงพันธมิตร

ในพื้นที่ที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน เพื่อให้สามารถจัดหาที่ดินที่เป็นไปตามข้อกำหนดของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท จะดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งหนังสือยินยอมในการใช้ที่ดิน (Land Consent Letter) ในเบื้องต้นก่อนที่จะเจรจาต่อรองเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้ที่ดินระยะยาว ไม่ว่าจะเป็นสิทธิการเช่าหรือรับโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินในภายหลัง เพื่อลดความเสี่ยงจากการใช้เงินลงทุนจำนวนมากในการพัฒนาโครงการ

3.1.13 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูงที่มีความสำคัญ

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งต้องอาศัยความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ของบุคลากร โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้บริหารระดับสูง ซึ่ง ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัท มีการบริหารงานหลักนำโดยนายพดด้วง คงคามี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจดังกล่าว และมีบทบาทสำคัญในการบริหารงานและพัฒนาโครงการของกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัท สูญเสียผู้บริหารระดับสูงรายดังกล่าว หรือไม่สามารถสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเทียบเท่าเพื่อดำรงตำแหน่งแทน อาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการบริหารงาน การดำเนินงาน และผลประกอบการของกลุ่มบริษัท อย่างมีนัยสำคัญได้

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และในกรณีที่ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงว่างลง กลุ่มบริษัท ได้มีการกำหนดให้มีผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองลงมาเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวจะต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร

3.1.14 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีประสบการณ์เฉพาะด้านของบริษัท

การประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของกลุ่มบริษัท เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการทำธุรกิจ ทำให้กลุ่มบริษัท มีความจำเป็นต้องพึ่งพิงบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถดังกล่าวโดยเฉพาะการพัฒนาโครงการในต่างประเทศ ซึ่งหากกลุ่มบริษัท ขาดบุคลากรดังกล่าวและไม่สามารถสรรหาบุคลากรมาทดแทนได้ภายในระยะเวลาที่เหมาะสมอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินงาน และผลประกอบการของกลุ่มบริษัท อย่างมีนัยสำคัญได้

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากร ทั้งในด้านการรักษาบุคลากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน และการแสวงหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติที่มีความรู้ ความสามารถและคุณสมบัติเหมาะสมเข้ามาร่วมงานกับกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัท ได้มีแนวทางการบริหารจัดการบุคลากร ซึ่งได้กำหนดแนวทางการดำเนินการและสรรหาบุคลากรในตำแหน่งสำคัญในกรณีตำแหน่งดังกล่าวว่างลงหรือบุคลากรไม่สามารถปฏิบัติงานได้ และกำหนดให้มีการประเมินความพร้อมของบุคลากรเพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในตำแหน่งที่สูงขึ้นเพื่อเรียนรู้งานและให้สามารถปฏิบัติงานรักษาการหรือสืบทอดตำแหน่งต่อไปได้

3.1.15 ความเสี่ยงจากการถูกผู้ถือหุ้นรายใหญ่ควบคุมเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

กลุ่มนายพดด้วง คงคามี (รวมนางสาวกฤติยา หงส์ศิริชัย ซึ่งเป็นคู่สมรส) ถือหุ้นในบริษัท รวมกันจำนวน 200,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 66.67 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นดังกล่าวมีอำนาจในการควบคุมบริษัท และมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจในการบริหารจัดการของบริษัท ได้เกือบทั้งหมด เช่น การแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัท จึงมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างการบริหารจัดการให้มีการถ่วงดุลอำนาจ โดยแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทฯ โดยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ ถ่วงดุลการตัดสินใจ และพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการการทำการรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจำกัดการออกเสียงของผู้ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยการว่าจ้างบริษัทผู้ชำนาญการจากภายนอกที่ปฏิบัติงานเป็นอิสระและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่หลักในการตรวจสอบดูแลระบบการควบคุมภายในเพื่อให้เป็นไปตามหลักการควบคุมภายในที่ดี ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นถึงความโปร่งใสและถ่วงดุลอำนาจในการบริหารงานของบริษัทฯ

3.1.16 ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากคดีความทางกฎหมายซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าของสินทรัพย์ที่บันทึกในงบการเงินรวมสำหรับโครงการของ SAAM-SP2

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากคดีความทางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุดระหว่าง SAAM-SP2 (“ผู้ฟ้องคดี”) กับ กฟภ. คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“กกพ.”) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“สกพ.”) (รวมเรียกว่า “ผู้ถูกฟ้องคดี”) สืบเนื่องมาจากการขอย้ายสถานที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และขอขยายระยะเวลากำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบพาณิชย์ (“SCOD”) อันเนื่องมาจากเหตุสุดวิสัยมีประชาชนในพื้นที่ปิดล้อมเพื่อประท้วงและต่อต้านการดำเนินโครงการดังกล่าวในพื้นที่ จึงส่งผลให้ SAAM-SP2 ไม่สามารถดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. ที่ได้ลงนามเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 สำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ซึ่งมีจุดรับซื้ออยู่ที่ตำบลลิ้ง อำเภอนาโพธิ์ จังหวัดลพบุรี ในปริมาณพลังงานไฟฟ้าสูงสุดจำนวน 2.0 เมกะวัตต์ โดยมีกำหนดวัน SCOD ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558 (โปรดศึกษารายละเอียดสรุปสาระสำคัญการฟ้องร้องคดีต่อศาลปกครองกลางของ SAAM-SP2 ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 5 ข้อพิพาททางกฎหมาย)

ทั้งนี้ ในขณะที่อยู่ระหว่างการดำเนินการขอย้ายสถานที่ตั้งโครงการดังกล่าวต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนั้น SAAM-SP2 มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับโครงการ ณ สถานที่ตั้งแห่งใหม่จำนวนหนึ่ง โดยข้อมูลจากงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 แสดง (1) รายการเงินมัดจำที่เกี่ยวข้องกับโครงการ SAAM-SP2 จำนวน 24.68 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์ที่จ่ายแก่ผู้จัดหาอุปกรณ์หลัก จำนวน 23.40 ล้านบาท (724,765 เหรียญสหรัฐ) และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างแก่ผู้รับเหมาก่อสร้างจำนวน 1.28 ล้านบาท และ (2) สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างจำนวน 4.56 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.31 และร้อยละ 1.54 ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามลำดับ ดังนั้น หากผลของคดีเป็นที่สิ้นสุดและปรากฏว่า SAAM-SP2 แพ้คดีความ หรือไม่สามรถเรียกร้องค่าเสียหาย และ/หรือไม่สามารถขยายโครงการไปยังพื้นที่ใหม่ที่ประสงค์คือ ตำบลหนองชุมพล อำเภอยาย้อย จังหวัดเพชรบุรี เพื่อดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าได้แล้วนั้น อาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องพิจารณามูลค่าที่สามารถเรียกคืนได้ของรายการสินทรัพย์ดังกล่าวซึ่งอาจส่งผลกระทบต่องบการเงินรวมของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้หากมีการพิจารณาตัดจำหน่ายมูลค่ารายการดังกล่าวทั้งจำนวนหรือบางส่วนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ และ/หรือการโดนรับเงินจ่ายล่วงหน้าดังกล่าว

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการทำหนังสือแนบท้ายสัญญากับผู้จัดหาอุปกรณ์หลักในการขอรับเงินมัดจำจำนวนดังกล่าวที่ได้จ่ายไปแล้วคืนทั้งจำนวนหาก SAAM-SP2 แพ้คดีความ ทั้งนี้ ในกรณีที่ SAAM-SP2 แพ้คดีความ โดยไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าได้ SAAM-SP2 จะดำเนินการ (1) บอกลีกสัญญาจัดหาอุปกรณ์ และขอคืนเงินมัดจำเต็มจำนวนซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในหนังสือแนบท้ายสัญญาจัดหาอุปกรณ์ซึ่งคู่สัญญาได้ลงนามรับทราบร่วมกัน (2) บอกลีกสัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้ากับผู้รับเหมาก่อสร้าง ซึ่งจากการประมาณการโดยฝ่ายจัดการของกลุ่มบริษัทฯ SAAM-SP2 อาจมีภาระค่าใช้จ่ายจากการยกเลิกสัญญาสำหรับค่าก่อสร้างที่คู่สัญญาได้ดำเนินการแล้ว รวมถึงค่ารัถถอนและขนย้ายอุปกรณ์จำนวน 3.50 ล้านบาท โดยประมาณ และ (3) บอกลีกสัญญาเช่าและสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินที่ทำกับบุคคลภายนอกสำหรับเป็นที่ตั้งของโครงการตามสถานที่แห่งใหม่

ทั้งนี้ หากผลของคดีความเป็นที่สิ้นสุดปรากฏว่า SAAM-SP2 แพ้คดี กลุ่มบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการพิจารณาการด้อยค่าของมูลค่าของสินทรัพย์งานระหว่างก่อสร้างจำนวน 4.56 ล้านบาท เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างแก่ผู้รับเหมาก่อสร้างจำนวน 1.28 ล้านบาท และประมาณการค่าใช้จ่ายที่อาจต้องชำระแก่ผู้รับเหมาก่อสร้างสำหรับค่าก่อสร้างที่ดำเนินการแล้ว และค่าเรือถอนและขนย้ายอุปกรณ์จำนวน 3.50 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 9.34 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 3.15 ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 หรือร้อยละ 61.52 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิสำหรับปี 2561 อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ จะใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดในการดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายสำหรับข้อพิพาทดังกล่าว โดยพิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ

3.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.2.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้น

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ภายในประเทศซึ่งประกอบด้วยสินเชื่อเงินกู้ยืมสำหรับโครงการ (Project Finance) เพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ SAAM-SP1 การกู้ยืมเงินสำหรับการจัดหาที่ดินเพื่อการพัฒนาโครงการของ SAAM-3 และการกู้ยืมเงินโดย SAAM-3 เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน โดยเงินกู้ดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ซึ่งหากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงดังกล่าวปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ได้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินคงเหลือเท่ากับ 131.36 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้เป็นแบบลอยตัวของกลุ่มบริษัทฯ มียอดคงเหลือรวมเท่ากับ 79.16 ล้านบาท ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2559 SAAM-SP1 ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) กับธนาคารพาณิชย์ภายในประเทศเป็นอัตราแลกเปลี่ยนแบบคงที่ โดยมีระยะเวลาตั้งแต่ 7 กรกฎาคม 2559 และสิ้นสุดวันที่ 7 กรกฎาคม 2564 สำหรับยอดคงเหลือทั้งหมดของเงินกู้ยืมภายใต้สินเชื่อสำหรับโครงการดังกล่าวเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมระยะยาว

3.2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการซื้ออุปกรณ์เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 แสดงยอดคงเหลือสินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศจำนวน 0.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในขณะที่กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศ ญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย ซึ่งอาจต้องมีการจ่ายค่าใช้จ่าย หรือเงินลงทุนเป็นสกุลเงินต่างประเทศ เช่น สกุลเงินเยน ซึ่งหากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีการเปลี่ยนแปลงในทางลบต่อกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ดี ปัจจุบัน การพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศของกลุ่มบริษัทฯ ดังกล่าวยังอยู่ในช่วงเริ่มต้น โดยหากอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต กลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณาซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยพิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ

3.2.3 ความเสี่ยงจากความสามารถในการชำระหนี้

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มียอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดเท่ากับ 131.36 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์สำหรับโครงการ (Project Finance) เพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ SAAM-SP1 การกู้ยืมเงินสำหรับการจัดหาที่ดินเพื่อการพัฒนาโครงการของ SAAM-3 และการกู้ยืมเงินโดย SAAM-3 เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน กลุ่มบริษัทฯ จึงมีภาระหนี้ที่ต้องชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย

ตามกำหนดในสัญญา และต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการที่ระบุในสัญญาเงินกู้ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น หากกลุ่มบริษัท มีผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดไม่เป็นไปตามที่ประมาณการไว้ และไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว กลุ่มบริษัท อาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยตามกำหนดได้ และอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท และหลักทรัพย์ที่นำมาวางเป็นหลักประกันได้

อย่างไรก็ดี เนื่องจากกลุ่มบริษัท ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยที่ SAAM-SP1 ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และ SAAM-3 ดำเนินธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้สัญญาระยะยาวที่เกี่ยวข้อง จึงได้รับกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่ค่อนข้างสม่ำเสมอจากคู่สัญญา ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2561 SAAM-SP1 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) เท่ากับ 1.43 เท่า และ 1.53 เท่า ตามลำดับ และ SAAM-3 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) เท่ากับ 0.99 เท่า ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

3.2.4 ความเสี่ยงจากการที่บริษัท อาจไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้

ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัท ในอนาคตขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น ผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการสำรองเงินทุนเพื่อการลงทุนหรือเป็นเงินทุนหมุนเวียน รวมถึงเงื่อนไขตามสัญญากู้ยืมเงินของสถาบันการเงิน หรือข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น หากปัจจัยต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายเงินปันผลมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ บริษัท อาจจะจ่ายเงินปันผลได้ในอัตราที่ต่ำกว่าที่กำหนดไว้ในนโยบายการจ่ายเงินปันผลหรืออาจไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคือที่ดินซึ่งมีมูลค่าราคาทุนตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทฯ จำนวน 82.49 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท ผู้ถือ กรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน- ตร.ว.)	วัตถุประสงค์ ในการถือครอง	ที่ดินที่ใช้ สำหรับ โครงการ	มูลค่า ราคาทุน (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
SAAM-3	อำเภอกุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	30-0-0.1	โครงการ SPV-1 (3)	20-0-54		เป็น เจ้าของ	ติดภาระ จำนองเพื่อ เป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน
			ที่ดินรอกการพัฒนา	9-3-46.1			
		36-2-76.5	โครงการ AOSP (3) ¹	2-0-13.25			
			โครงการ SPV-1 (1) ¹	16-1-69.5			
			โครงการ SPV-1 (2)	18-0-93.75			
		25-2-57.3	โครงการ AOSP (3) ¹	3-1-15.5			
			โครงการ SPV-2 ¹	14-0-16.3			
			ที่ดินรอกการพัฒนา	8-1-25.5			
11-1-39.6	ที่ดินรอกการพัฒนา	11-1-39.6					
รวม 4 แปลง		103-2-73.5		103-2-73.5	41.47		
SAAM-3	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี	35-3-88	โครงการ BSP-4	9-3-17		เป็น เจ้าของ	ติดภาระ จำนองเพื่อ เป็น หลักประกัน กับสถาบัน การเงิน
			โครงการ BSP-7 (1)	13-2-26			
			โครงการ BSP-7 (2)	12-2-45			
		32-3-32	โครงการ BSP-4	7-2-50			
			โครงการ BSP-5	6-2-35			
			โครงการ BSP-6	5-3-40			
			โครงการ BSP-7 (1)	6-1-32			
		โครงการ BSP-7 (2)	6-1-75				
		33-3-1	โครงการ BSP-4	7-3-30			
			โครงการ BSP-5	12-1-76			
โครงการ BSP-6	13-1-95						
รวม 3 แปลง		102-2-21		102-2-21	41.02		
รวมทั้งหมด					82.49		

หมายเหตุ: ¹ ที่ดินบางส่วนที่ใช้ในโครงการ AOSP (3) SPV-1 (1) และ SPV-2 มาจากการเช่าที่ดินระยะยาวกับบุคคลภายนอก

4.2 สินทรัพย์ถาวร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทฯ จำนวน 132.18 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายการ	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี (ล้านบาท)	ถือครองโดย	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาวะผูกพัน
1	ที่ดิน - ที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ - ตั้งอยู่ที่อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี เนื้อที่ 24-0-87 (ไร่-งาน-ตร.ว.)	10.73	SAAM-SP1	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง เพื่อเป็น หลักประกันกับ สถาบันการเงิน
2	โรงไฟฟ้า - โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	111.74	SAAM-SP1	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง เพื่อเป็น หลักประกันกับ สถาบันการเงิน
3	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง - โครงการอ่างทอง เพชรบุรี และ ลพบุรี 1 - โครงการลพบุรี 4 ลพบุรี 5 และ ลพบุรี 6 - โครงการอุบล รวม	1.97 1.58 <u>0.75</u> <u>4.30</u>	SAAM SAAM-1 SAAM-2	เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ	ไม่มี ไม่มี ไม่มี
4	เครื่องมือและอุปกรณ์	0.19	SAAM SAAM-1 SAAM-2 SAAM-3 SAAM-SP1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
5	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	0.66	SAAM SAAM-1 SAAM-2 SAAM-S	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
6	ยานพาหนะ - รถยนต์นั่งอเนกประสงค์ - รถยนต์นั่งอเนกประสงค์ - รถยนต์นั่งอเนกประสงค์	- ¹ - ¹ - ¹	SAAM SAAM-1 SAAM-1	เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ	ไม่มี ไม่มี ไม่มี
7	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง ²	4.56	SAAM-SP2	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม		132.18			

หมายเหตุ: ¹ หักค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

² สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างเป็นงานระหว่างก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ SAAM-SP2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดย SAAM-SP2 อยู่ระหว่างการพิจารณาตีของศาลปกครองกลาง กรณีไม่สามารถดำเนินโครงการบนสถานที่ตั้งเดิมเพื่อจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ ตามที่สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กำหนด (โปรดศึกษารายละเอียดสรุปสาระสำคัญการฟ้องร้องคดีต่อศาลปกครองกลางของ SAAM-SP2 ใน ส่วนที่ 1 หัวข้อ 5 ข้อพิพาททางกฎหมาย)

4.3 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ คือคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวน 0.09 ล้านบาท

4.4 การประกันภัยทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.4.1 สัญญาประกันภัยโรงไฟฟ้า

SAAM-SP1 ได้ทำสัญญาประกันภัยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยสาระสำคัญของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทและวงเงินประกันภัย	ผู้เอาประกันภัย	ระยะเวลาประกันภัย
<u>ประกันความเสียหายภัยทรัพย์สิน</u>		1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561
- ประกันภัยความเสียหายต่อทรัพย์สิน (Material Damage including Machinery and Electrical Breakdown) 121.60 ล้านบาท	SAAM-SP1	
- ประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) 11.38 ล้านบาท		
<u>ประกันความรับผิดตามกฎหมาย</u>		1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561
- ประกันความรับผิดอย่างกว้างขวางของผู้ประกอบธุรกิจต่อบุคคลอื่น (Comprehensive General Liability) ไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อครั้ง	SAAM-SP1	

4.4.2 สัญญาประกันภัยคุ้มครองธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาประกันภัยคุ้มครองธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โดยสาระสำคัญของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทและวงเงินประกันภัย	ผู้เอาประกันภัย	ระยะเวลาประกันภัย
<u>หมวดที่ 1: การประกันอัคคีภัย และภัยเพิ่มเติม</u>	SAAM	4 กรกฎาคม 2561 ถึง 4 กรกฎาคม 2562
1.1 รายละเอียดทรัพย์สินที่เอาประกันภัย: เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งตึกรังตรา และ เครื่องใช้ไฟฟ้า		
1.2 ความคุ้มครองเพิ่มเติม		
1.2.1 ภัยต่อเครื่องไฟฟ้า		
1.2.2 กระเจก		
1.2.3 ค่าเช่าชั่วคราว		
1.2.4 ทรัพย์สินส่วนบุคคล		
<u>หมวดที่ 2: การประกันภัยเงินทดแทนการสูญเสียรายได้</u>	SAAM	4 กรกฎาคม 2561 ถึง 4 กรกฎาคม 2562
<u>หมวดที่ 3: การประกันภัยสำหรับเงิน</u>		
<u>หมวดที่ 4: การประกันภัยโจรกรรม</u>		

ประเภทและวงเงินประกันภัย		ผู้เอาประกันภัย	ระยะเวลาประกันภัย
หมวดที่ 5: การประกันภัยโฆษณา	ไม่เกิน 50,000 บาทต่อครั้ง และ ไม่เกิน 50,000 บาทต่อปี		
หมวดที่ 6: การประกันความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก	ไม่เกิน 100,000 บาทต่อครั้ง และ ไม่เกิน 1,000,000 บาทต่อปี		
หมวดที่ 7: เงินชดเชยการเสียชีวิตของผู้เอาประกันภัย บุคคลในครอบครัว ลูกจ้าง	ไม่เกิน 100,000 บาทต่อคน		

4.5 สัญญาเช่าทรัพย์สิน

4.5.1 สัญญาเช่าพื้นที่อาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสิทธิการเช่าตามสัญญาเช่าพื้นที่อาคารจำนวน 1 สัญญา และสัญญาบริการจำนวน 1 สัญญา โดยสาระสำคัญของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้

- สัญญาเช่าพื้นที่อาคาร

ผู้เช่า	บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
ผู้ให้เช่า	บริษัท เมเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ ฮอสพิทอลลิตี จำกัด
ทรัพย์สินที่เช่า	พื้นที่ในอาคารเมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ
วัตถุประสงค์ในการเช่า	เพื่อใช้เป็นสำนักงาน
ระยะเวลาเช่า	3 ปี (1 มกราคม 2560 – 31 ธันวาคม 2562)
การต่ออายุสัญญา	ผู้เช่าต้องมีหนังสือแจ้งความประสงค์ต่ออายุการเช่ามายังผู้ให้เช่าล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน
พื้นที่เช่า	110 ตารางเมตร
ค่าเช่า	28,600 บาทต่อเดือน
การสิ้นสุดของสัญญา	- เมื่อครบกำหนดระยะเวลาเช่า หรือสัญญาบริการสิ้นสุดลงไม่ว่าด้วยเหตุใด - ผู้เช่าสามารถบอกเลิกสัญญาโดยการบอกกล่าวให้ผู้ให้เช่าทราบเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 60 วัน โดยผู้ให้เช่ามีสิทธิรับเงินประกันการเช่าและเงินอื่นใดที่ผู้เช่าได้ชำระให้แก่ผู้ให้เช่าทั้งหมด โดยผู้เช่ายังคงต้องรับผิดชอบค่าเช่าและค่าบริการนับตั้งแต่วันที่มีการบอกเลิกสัญญา จนถึงวันที่ครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญา

- สัญญาบริการ

ผู้รับบริการ	บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
ผู้ให้บริการ	บริษัท เมเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ ฮอสพิทอลลิตี จำกัด
ทรัพย์สินที่เกี่ยวข้อง	พื้นที่ในอาคารเมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ
ขอบเขตของการบริการ	- การให้บริการแก่สถานที่เช่า เช่น ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบสัญญาณโทรศัพท์ เป็นต้น - การให้บริการแก่พื้นที่ส่วนกลาง
ระยะเวลาการให้บริการ	ระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุด เท่ากับระยะเวลาเช่าของสัญญาเช่า
ค่าบริการ	42,900 บาท ต่อเดือน

4.5.2 สัญญาเช่าที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสิทธิการเช่าตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีผลใช้บังคับรวมจำนวนทั้งหมด 24 สัญญา โดยเป็นการเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยสาระสำคัญของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้

สัญญา	ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	ที่ดิน		โครงการ	ที่ตั้ง	ระยะเวลาการเช่า
1 ¹	SAAM	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	17-1-17 ไร่	อ่างทอง	อำเภอเมือง อ่างทอง จังหวัดอ่างทอง	20 ปี (9 มกราคม 2551 ถึง 8 มกราคม 2571)
2 ¹	SAAM	บุคคลธรรมดา	5 แปลง	10-1-87.1 ไร่	อ่างทอง	อำเภอเมือง อ่างทอง จังหวัดอ่างทอง	20 ปี (9 มกราคม 2551 ถึง 8 มกราคม 2571)
รวม			6 แปลง	27-3-4.1 ไร่			
3 ¹	SAAM	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	11-2-86 ไร่	เพชรบุรี	อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี	20 ปี (21 ธันวาคม 2550 ถึง 21 ธันวาคม 2570)
4 ¹	SAAM	บุคคลธรรมดา	2 แปลง	45-3-61 ไร่	เพชรบุรี	อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี	22 ปี (7 มกราคม 2551 ถึง 7 มกราคม 2573)
5 ¹	SAAM	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	10-1-7 ไร่	เพชรบุรี	อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี	18 ปี (27 สิงหาคม 2555 ถึง 26 สิงหาคม 2573)
6 ¹	SAAM	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	7-2-64 ไร่	เพชรบุรี	อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี	18 ปี (27 สิงหาคม 2555 ถึง 26 สิงหาคม 2573)
รวม			5 แปลง	75-2-18 ไร่			
7 ¹	SAAM	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	18-1-35.8 ไร่	ลพบุรี 1	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	20 ปี (21 กรกฎาคม 2551 ถึง 20 กรกฎาคม 2571)
8 ¹	SAAM	สหกรณ์	2 แปลง	23-0-20.8 ไร่	ลพบุรี 1	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	20 ปี (21 ตุลาคม 2551 ถึง 20 ตุลาคม 2571)
9 ¹	SAAM	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	23-0-92.3 ไร่	ลพบุรี 1	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	20 ปี (21 ตุลาคม 2551 ถึง 20 ตุลาคม 2571)
รวม			4 แปลง	64-2-48.9 ไร่			
10 ¹	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	2 แปลง	31-1-56.8 ไร่	ลพบุรี 4	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)
11 ¹	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	24-2-17.6 ไร่	ลพบุรี 4	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)
รวม			3 แปลง	55-3-74.4 ไร่			
12 ¹	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	2 แปลง	47-0-70.2 ไร่	ลพบุรี 5	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)

สัญญา	ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	ที่ดิน		โครงการ	ที่ตั้ง	ระยะเวลาการเช่า
13 ¹	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	4-3-67 ไร่	ลพบุรี 5	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)
14 ¹	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	29-2-10 ไร่	ลพบุรี 5	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)
15 ¹	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	10-0-0 ไร่	ลพบุรี 5	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)
16 ¹	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	22-1-42 ไร่	ลพบุรี 5	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 เมษายน 2553 ถึง 28 เมษายน 2578)
รวม			6 แปลง	113-3-89.2 ไร่			
17 ¹	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	3 แปลง	45-2-70.6 ไร่	ลพบุรี 6	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 กรกฎาคม 2553 ถึง 28 กรกฎาคม 2578)
18 ¹	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	14-2-95.3 ไร่	ลพบุรี 6	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 กรกฎาคม 2553 ถึง 28 กรกฎาคม 2578)
19 ¹	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	20-0-47.1 ไร่	ลพบุรี 6	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 กรกฎาคม 2553 ถึง 28 กรกฎาคม 2578)
20 ¹	SAAM-1	บุคคลธรรมดา	2 แปลง	19-1-13.6 ไร่	ลพบุรี 6	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี	25 ปี (28 กรกฎาคม 2553 ถึง 28 กรกฎาคม 2578)
รวม			7 แปลง	99-3-26.6 ไร่			
21 ²	SAAM-2	บุคคลธรรมดา	3 แปลง	108-3-78 ไร่	อุบล	อำเภอสิรินคร จังหวัด อุบลราชธานี	25 ปี (9 พฤษภาคม 2554 ถึง 9 พฤษภาคม 2579)
22 ²	SAAM-2	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	6-0-0 ไร่	อุบล	อำเภอสิรินคร จังหวัด อุบลราชธานี	25 ปี (9 พฤษภาคม 2554 ถึง 9 พฤษภาคม 2579)
รวม			4 แปลง	114-3-78 ไร่			
23	SAAM-3	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	36-2-27 ไร่	SAAM-SP2	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี	จนกว่าจะทราบผลการตัดสิน จากศาลปกครองกลาง ³
รวม			1 แปลง	36-2-27 ไร่			
24 ⁴	SAAM-3	บุคคลธรรมดา	1 แปลง	21-2-26 ไร่	AOSP (3) SPV-1 (1) SPV-2	อำเภอกุยบุรี จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	90 ปี (3 สิงหาคม 2558 ถึง 3 สิงหาคม 2648)
รวม			1 แปลง	21-2-26 ไร่			

หมายเหตุ: ¹ ผู้ให้เช่ามีสิทธิปรับขึ้นค่าเช่าร้อยละ 5 ทุก 3 ปี

² ผู้ให้เช่ามีสิทธิปรับขึ้นค่าเช่าร้อยละ 2 ทุก 3 ปี

³ โปรดศึกษารายละเอียดสรุปสาระสำคัญการฟ้องร้องคดีต่อศาลปกครองกลางของ SAAM-SP2 ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 5 ข้อพิพาททางกฎหมาย)

⁴ หลังจากวันที่ 31 สิงหาคม 2567 ผู้ให้เช่า ให้สิทธิแก่ ผู้เช่า ในการซื้อที่ดินตามสัญญา โดยให้ถือว่าค่าเช่าสำหรับระยะเวลาที่เหลืออยู่เป็นค่าซื้อที่ดิน

4.6 สิทธิประโยชน์ที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในการประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ผู้ได้รับบัตรส่งเสริม	วันที่ได้รับอนุมัติการส่งเสริม	เลขที่บัตรส่งเสริม
1	SAAM-SP1	14 ธันวาคม 2558	59-0032-0-00-2-0

สาระสำคัญของบัตรส่งเสริมการลงทุนของ SAAM-SP1 สรุปได้ดังนี้

กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
สรุปสาระสำคัญของสิทธิประโยชน์	- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ - ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น - สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้ - ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล - สามารถหักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ
เงื่อนไขเฉพาะโครงการ	- เครื่องจักรซึ่งได้รับการยกเว้นหรือลดหย่อนอากรขาเข้า จะต้องนำเข้ามาภายในวันที่ 6 กรกฎาคม 2561 โดยจะต้องยื่นขออนุมัติบัญชีรายการเครื่องจักรก่อนการใช้สิทธิและประโยชน์ - ต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จพร้อมที่จะเปิดดำเนินการได้ภายในกำหนดเวลาไม่เกิน 36 เดือน นับแต่วันออกบัตรส่งเสริม - ต้องมีทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า 40 ล้านบาท และจะต้องเรียกชำระเต็มมูลค่าหุ้นก่อนเปิดดำเนินการ - ต้องมีบุคคลผู้มีสัญชาติไทยถือหุ้นรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน - ต้องดำเนินการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีกำลังผลิตไฟฟ้า 2.0 เมกะวัตต์ - ต้องมีขนาดการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) ไม่น้อยกว่า 1 ล้านบาท - ต้องดำเนินการเพื่อให้ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นเทียบเท่า ภายใน 2 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการ ไม่เช่นนั้นแล้วจะถูกเพิกถอนสิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา 1 ปี

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดตั้ง และ/หรือลงทุนในกิจการอื่นที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และเพิ่มช่องทางในการขยายฐานรายได้ และความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ การลงทุนจะต้องมีความสอดคล้องเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ แผนยุทธศาสตร์ และภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาจัดตั้ง และ/หรือลงทุนในกิจการอื่น โดยการศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการก่อนการตัดสินใจลงทุน ทั้งนี้ การจัดตั้ง และ/หรือการลงทุนในกิจการอื่น จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ (แล้วแต่กรณี)

บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต”) และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน”) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 และประกาศที่เกี่ยวข้อง (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไป”) รวมถึงจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามข้อบังคับ เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการเปิดเผยสารสนเทศและการปฏิบัติการใดๆ ของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 ลงวันที่ 9 ตุลาคม 2560 เพื่อให้บริษัทฯ มีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งทางตรงและทางอ้อม สามารถควบคุมดูแลการจัดการ รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ อีกทั้งเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ต่อไป

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม SAAM-SP2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เป็นโจทก์ยื่นฟ้องในคดีซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง และคดีดังกล่าวยังไม่เป็นที่สิ้นสุด สรุปที่มาและลำดับเหตุการณ์ที่สำคัญได้ดังนี้

- วันที่ 12 พฤษภาคม 2558 SAAM-SP2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (“PPA”) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) โครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน เป็นระยะเวลา 25 ปี โดยกำหนดจุดรับซื้อไฟฟ้าอยู่ที่ตำบลลิ้ง อำเภอนาโพธิ์ จังหวัดลพบุรี และมีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (“SCOD”) ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558
- วันที่ 21 พฤษภาคม 2558 เกิดเหตุสุทธวิสัยมีประชาชนปิดล้อมพื้นที่เพื่อประท้วงและต่อต้านการดำเนินโครงการ ทำให้ SAAM-SP2 ไม่สามารถดำเนินการจัดประชุมรับฟังความคิดเห็นของประชาชนในพื้นที่ได้
- วันที่ 3 มิถุนายน 2558 SAAM-SP2 ส่งหนังสือถึง กฟภ. ขอย้ายสถานที่ตั้งโครงการเนื่องจากกรณีดังกล่าวเป็นเหตุสุทธวิสัยตามสัญญา PPA โดยขอย้ายที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไปยังสถานที่ตั้งใหม่ในตำบลหนองชุมพล อำเภอยาย้อย จังหวัดเพชรบุรีอันเนื่องจากเหตุสุทธวิสัย
- วันที่ 28 ธันวาคม 2558 กฟภ. แจ้งผลการพิจารณาไม่สามารถอนุมัติขอย้ายที่ตั้งโครงการได้
- วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ถึงกำหนด SCOD ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2559 กฟภ. แจ้งไม่อนุมัติเลื่อนกำหนดวัน SCOD และบอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- วันที่ 28 กรกฎาคม 2559 SAAM-SP2 ยื่นฟ้องคดีต่อศาลปกครองกลาง
- วันที่ 4 สิงหาคม 2559 ศาลปกครองมีคำสั่งรับคำฟ้อง

สรุปสาระสำคัญของคดีแสดงได้ดังนี้

ผู้ฟ้องคดี	SAAM-SP2
ผู้ถูกฟ้องคดี	- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) - คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“กกพ.”) - สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“สกกพ.”)
ฐานความผิด	การกระทำทางปกครองที่อาจไม่ชอบด้วยกฎหมายและละเลยล่าช้า
เหตุแห่งการฟ้องคดี	- SAAM-SP2 ได้รับความเห็นชอบให้ขายไฟฟ้าในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้แก่ กฟภ. และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับ กฟภ. ในวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 โดยกำหนดจุดรับซื้อไฟฟ้าที่ตำบลลิ้ง อำเภอนาโพธิ์ จังหวัดลพบุรี โดยมีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558 - เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2558 SAAM-SP2 ได้จัดประชุมรับฟังความคิดเห็น แต่ปรากฏว่ามีประชาชนปิดล้อม เพื่อประท้วงและต่อต้านไม่ให้มีการรับฟังความเห็น ทั้งยังคัดค้านการดำเนินโครงการในพื้นที่ จนส่งผลให้ SAAM-SP2 ไม่สามารถดำเนินการต่อไปได้ ซึ่ง SAAM-SP2 เห็นว่าการดังกล่าวเป็นเหตุสุทธวิสัยตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ดังนั้น เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2558 SAAM-SP2 จึงได้มีหนังสือไปยัง กฟภ. เพื่อขอย้ายสถานที่ตั้งโครงการไปยังตำบลหนองชุมพล อำเภอยาย้อย จังหวัดเพชรบุรี ซึ่ง SAAM-SP2 ได้ตรวจสอบแล้วว่ายังสามารถจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้ - ต่อมาหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้พิจารณาและมีหนังสือแจ้งผลการย้ายที่ตั้งโครงการ ลงวันที่ 28 ธันวาคม 2558 ว่าไม่สามารถอนุมัติการย้ายที่ตั้งโครงการของ SAAM-SP2 ได้ ทำให้ SAAM-SP2

	ไม่สามารถดำเนินโครงการบนสถานที่ตั้งเดิมเพื่อจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้ทันเวลาตามที่สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กำหนดภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558 - กฟผ. มีมติไม่เห็นชอบในการออกใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานให้แก่ SAAM-SP2 และต่อมา กฟผ. ได้มีหนังสือแจ้งบอกเลิกสัญญากับ SAAM-SP2 ซึ่งหากมีมติไม่อนุญาตให้ย้ายที่ตั้งโครงการภายในระยะเวลาปกติ และแจ้งให้ SAAM-SP2 ดำเนินการโครงการในพื้นที่เดิมแล้ว SAAM-SP2 ก็ยังสามารถดำเนินการ จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้ทันภายในกำหนด - การกระทำของ กฟผ. กฟพ. และ สกพ. ทำให้ SAAM-SP2 ได้รับความเสียหาย จึงจำเป็นต้องฟ้องคดี
ทุนทรัพย์	205,090,012.49 บาท
สถานะคดี	- วันที่ 28 กรกฎาคม 2559: SAAM-SP2 ยื่นฟ้องคดีต่อศาลปกครองกลาง - วันที่ 4 สิงหาคม 2559: ศาลปกครองมีคำสั่งรับฟ้องไว้พิจารณา - วันที่ 21 พฤศจิกายน 2559: กฟผ. ยื่นคำให้การ - วันที่ 26 ธันวาคม 2559: กฟพ. และ สกพ. ยื่นคำให้การ - วันที่ 27 กันยายน 2560: SAAM-SP2 ยื่นคำคัดค้านคำให้การ - วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 กฟผ. กฟพ. และ สกพ. ยื่นคำให้การเพิ่มเติม - วันที่ 17 กันยายน 2561 ศาลปกครองกลางกำหนดให้เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง - ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลปกครองกลาง โดยปกติศาลปกครองกลางจะใช้ระยะเวลาพิจารณาคดีประมาณ 2-3 ปี นับแต่การยื่นฟ้องคดี
คำขอท้ายคำฟ้อง	- ขอให้เพิกถอนมติหรือคำสั่งของ กฟผ. ที่ไม่อนุญาตให้เลื่อนและขยายกำหนดวันเริ่มต้นจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์และบอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า - ขอให้เพิกถอนมติหรือคำสั่งของ กฟพ. ที่ไม่อนุญาตให้ย้ายที่ตั้งโครงการและมติหรือคำสั่งของ กฟผ. ที่ไม่อนุมัติให้เลื่อนและขยายกำหนดวันเริ่มต้นจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์และบอกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า - ขอให้ SAAM-SP2 ย้ายที่ตั้งโครงการจากตำบลลี้ อำเภอนาโพธิ์ จังหวัดบุรีรัมย์ ไปยังตำบลหนองชุมพล อำเภอยาย้อย จังหวัดเพชรบุรี - หากไม่ให้ย้ายที่ตั้งโครงการ ก็ขอให้ SAAM-SP2 ได้รับการขยายระยะเวลาเริ่มต้นจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ ออกไปอีก 6 เดือนนับแต่วันที่ กฟผ. ออกใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานตามสิทธิและหน้าที่ของ SAAM-SP2 ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเดิม - หากไม่ให้ย้ายที่ตั้งโครงการและไม่ขยายระยะเวลา ขอให้ กฟผ. กฟพ. และ สกพ. ร่วมกันหรือแทนกันชดเชยเงินจำนวน 205,090,012.49 บาท ให้แก่ SAAM-SP2 พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2558 SAAM-SP2 ได้เข้าทำสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้ากับบริษัท บางกอก โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด (“BSP”) สัญญาจัดหาอุปกรณ์หลักกับ Advance Renewable Energy Total Solution Limited (“ARTS”) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม BSP เพื่อจัดซื้อแผงผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Photovoltaic module) เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) และอุปกรณ์ระบบเพื่อรองรับแผงผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ นอกจากนี้ SAAM-3 ได้เข้าลงนามในสัญญาจะซื้อขายที่ดินกับเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นบุคคลภายนอก เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการแห่งใหม่สำหรับโครงการ SAAM-SP2 ในตำบลหนองชุมพล อำเภอยาย้อย จังหวัดเพชรบุรี ที่ SAAM-SP2 ได้ดำเนินการส่งหนังสือขอย้ายสถานที่ตั้งโครงการแห่งใหม่ดังกล่าวต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว โดยได้มีการจ่ายเงินล่วงหน้าสำหรับค่าอุปกรณ์จำนวน 0.72 ล้านบาทสหรัฐ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.02 ของมูลค่าสินค้าตามสัญญาจำนวน 2.79 ล้านบาทสหรัฐ และได้จ่ายเงินมัดจำล่วงหน้าค่าก่อสร้างและได้ดำเนินการติดตั้งโครงสร้างรองรับแผงเซลล์แสงอาทิตย์บางส่วนแล้วบนที่ตั้ง

โครงการดังกล่าวรวมจำนวน 4.82 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 17.44 ของมูลค่าตามสัญญาจำนวน 27.64 ล้านบาท โดยต่อมากลุ่มบริษัทฯ ได้เจรจากับคู่สัญญาตามสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า สัญญาจัดหาอุปกรณ์หลัก และสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินเพื่อขอระงับการดำเนินการตามสัญญาชั่วคราวจนกว่าผลของคดีความจะเป็นที่สิ้นสุด นอกจากนี้ SAAM-SP2 ยังได้เข้าทำสัญญาเพิ่มเติมแนบท้ายสัญญาจัดหาอุปกรณ์หลักกับคู่สัญญาในการขอรับเงินมัดจำจำนวนดังกล่าวที่ได้จ่ายไปแล้วคืนทั้งจำนวนหาก SAAM-SP2 แพ้คดีความ ทั้งนี้ ในกรณีที่ SAAM-SP2 แพ้คดีความ โดยไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าได้ SAAM-SP2 จะดำเนินการ (1) บอกลีกสัญญาจัดหาอุปกรณ์ และขอคืนเงินมัดจำเต็มจำนวนซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในหนังสือแนบท้ายสัญญาจัดหาอุปกรณ์ซึ่งคู่สัญญาได้ลงนามรับทราบร่วมกัน (2) บอกลีกสัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้ากับผู้รับเหมาก่อสร้าง ซึ่งจากการประมาณการโดยฝ่ายจัดการของกลุ่มบริษัทฯ SAAM-SP2 อาจมีภาระค่าใช้จ่ายจากการยกเลิกสัญญาสำหรับค่าก่อสร้างที่คู่สัญญาได้ดำเนินการแล้ว รวมถึงค่าเรือถอนและขนย้ายอุปกรณ์จำนวน 3.50 ล้านบาท โดยประมาณ และ (3) บอกลีกสัญญาเช่าและสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินที่ทำกับบุคคลภายนอกสำหรับเป็นที่ตั้งของโครงการตามสถานที่แห่งใหม่

อย่างไรก็ดี เนื่องจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลปกครองกลาง และยังไม่เป็นที่สิ้นสุดในฐานะผู้ฟ้องคดีต่อ กฟภ. กกพ. และ สกพ. จึงมีความไม่แน่นอนของผลการตัดสิน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าทรัพย์สินของโครงการ SAAM-SP2 ทั้งนี้ ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มี (1) รายการเงินมัดจำที่เกี่ยวข้องกับโครงการดังกล่าวรวมจำนวน 24.68 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายเงินล่วงหน้าค่าอุปกรณ์จำนวน 23.40 ล้านบาท (724,765 เหรียญสหรัฐ) และการจ่ายเงินล่วงหน้าค่าก่อสร้างแก่ผู้รับเหมาก่อสร้างจำนวน 1.28 ล้านบาท และ (2) สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างจำนวน 4.56 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.31 และร้อยละ 1.54 ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ตามลำดับ โดยฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่ามูลค่างานระหว่างก่อสร้าง และเงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าสำหรับงานก่อสร้างและค่าอุปกรณ์ที่ SAAM-SP2 ได้ชำระไปแล้วนั้น ยังคงมีมูลค่าจนกว่ากระบวนการฟ้องร้องคดีจะเป็นที่สิ้นสุด อีกทั้งในกรณีสุดท้ายแล้ว SAAM-SP2 แพ้คดีและมีการบอกลีกสัญญาจัดหาอุปกรณ์ SAAM-SP2 มีสิทธิที่จะได้รับเงินมัดจำค่าอุปกรณ์ดังกล่าวคืนทั้งจำนวน กลุ่มบริษัทฯ จึงมิได้บันทึกค่าเผื่อในการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว หรือหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากผลของคดีความ (หากมี) ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากผลของคดียังไม่เป็นที่สิ้นสุด

ทั้งนี้ ในกรณีหากผลของคดีความเป็นที่สิ้นสุดปรากฏว่า SAAM-SP2 แพ้คดี กลุ่มบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการพิจารณาการด้อยค่าของมูลค่าของสินทรัพย์งานระหว่างก่อสร้างจำนวน 4.56 ล้านบาท เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างแก่ผู้รับเหมาก่อสร้างจำนวน 1.28 ล้านบาท และประมาณการค่าใช้จ่ายที่อาจต้องชำระแก่ผู้รับเหมาก่อสร้างสำหรับค่าก่อสร้างที่ดำเนินการแล้ว และค่าเรือถอนและขนย้ายอุปกรณ์จำนวน 3.50 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 9.34 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 3.15 ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 หรือร้อยละ 61.52 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิสำหรับปี 2561 อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ จะใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดในการดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายสำหรับข้อพิพาทดังกล่าว โดยพิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญ (โปรดศึกษาความเสี่ยงอันเนื่องมาจากคดีความทางกฎหมาย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าของสินทรัพย์ที่บันทึกในงบการเงินรวมสำหรับโครงการของ SAAM-SP2 ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 3 ปัจจัยความเสี่ยง หัวข้อย่อย 3.1.16)

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

● ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท เอสเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	SAAM
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 141 อาคารเมเจอร์ ทาวเวอร์ ทองหล่อ ห้องเลขที่ 2.2 ชั้นที่ 10 ซอย สุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อจำหน่าย รวมถึงธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการ และธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน
เลขทะเบียนบริษัท	0107561000366
โทรศัพท์	02-096-1936 ถึง 7
โทรสาร	02-096-1936 ถึง 7 ต่อ 111
เว็บไซต์	www.saam.co.th
ทุนจดทะเบียน	150,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300,000,000 หุ้น
ทุนเรียกชำระแล้ว	150,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	0.50 บาท

● ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท

1. ชื่อบริษัท	บริษัท เอสเอเอ็ม วัน จำกัด (“SAAM-1”)
ประเภทธุรกิจ	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
ทุนจดทะเบียน	4,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 40,000 หุ้น
ทุนเรียกชำระแล้ว	4,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท
2. ชื่อบริษัท	บริษัท เอสเอเอ็ม ทุ จำกัด (“SAAM-2”)
ประเภทธุรกิจ	จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
ทุนจดทะเบียน	1,500,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 15,000 หุ้น
ทุนเรียกชำระแล้ว	1,500,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท

3. ชื่อบริษัท บริษัท เอสเอเอเอ็ม ทรี จำกัด ("SAAM-3")
 ประเภทธุรกิจ จัดหาสถานที่ตั้ง และให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
 ทุนจดทะเบียน 30,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300,000 หุ้น
 ทุนเรียกชำระแล้ว 30,000,000 บาท
 มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 100 บาท
4. ชื่อบริษัท บริษัท เอสเอเอเอ็ม เซอร์วิส จำกัด ("SAAM-S")
 ประเภทธุรกิจ ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (ยังไม่เริ่มดำเนินการ)
 ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น
 ทุนเรียกชำระแล้ว 1,000,000 บาท
 มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 100 บาท
5. ชื่อบริษัท บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ วัน จำกัด ("SAAM-SP1")
 ประเภทธุรกิจ ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
 ทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 400,000 หุ้น
 ทุนเรียกชำระแล้ว 40,000,000 บาท
 มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 100 บาท
6. ชื่อบริษัท บริษัท เอสเอเอเอ็ม โซลาร์ พาวเวอร์ ทุ จำกัด ("SAAM-SP2")
 ประเภทธุรกิจ ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (ยังไม่เริ่มดำเนินการ) (โปรดศึกษารายละเอียดสรุปสาระสำคัญการฟ้องร้องคดีต่อศาลปกครองกลางของ SAAM-SP2 ในส่วนที่ 1 หัวข้อ 5 ข้อพิพาททางกฎหมาย)
 ทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 400,000 หุ้น
 ทุนเรียกชำระแล้ว 40,000,000 บาท
 มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 100 บาท
7. ชื่อบริษัท SAAM International Limited ("SAAM-INTER")
 ประเภทธุรกิจ พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศเพื่อจำหน่าย ลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
 ทุนจดทะเบียน 100,000 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น
 ทุนเรียกชำระแล้ว 100,000 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง
 มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 1 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง

● ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ

1. ชื่อบริษัท	SAAM Japan Energy GK (“SJE”)
ประเภทธุรกิจ	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย และธุรกิจ เกี่ยวเนื่อง
ทุนจดทะเบียน	1,000,000 เยน
ทุนเรียกชำระแล้ว	1,000,000 เยน
2. ชื่อบริษัท	Biomass Power One GK (“BMP-1”)
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
ทุนจดทะเบียน	100,000 เยน
ทุนเรียกชำระแล้ว	100,000 เยน
3. ชื่อบริษัท	Biomass Power Two GK (“BMP-2”)
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
ทุนจดทะเบียน	100,000 เยน
ทุนเรียกชำระแล้ว	100,000 เยน
4. ชื่อบริษัท	Biomass Power Three GK (“BMP-3”)
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
ทุนจดทะเบียน	100,000 เยน
ทุนเรียกชำระแล้ว	100,000 เยน
5. ชื่อบริษัท	Biomass Power Four GK (“BMP-4”)
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
ทุนจดทะเบียน	100,000 เยน
ทุนเรียกชำระแล้ว	100,000 เยน
6. ชื่อบริษัท	Biomass Power Five GK (“BMP-5”)
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
ทุนจดทะเบียน	100,000 เยน
ทุนเรียกชำระแล้ว	100,000 เยน
7. ชื่อบริษัท	Biomass Power Six GK (“BMP-6”)
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
ทุนจดทะเบียน	100,000 เยน
ทุนเรียกชำระแล้ว	100,000 เยน

8. ชื่อบริษัท	Biomass Power Seven GK ("BMP-7")
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
ทุนจดทะเบียน	100,000 เยน
ทุนเรียกชำระแล้ว	100,000 เยน

9. ชื่อบริษัท	Biomass Power Eight GK ("BMP-8")
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล
ทุนจดทะเบียน	100,000 เยน
ทุนเรียกชำระแล้ว	100,000 เยน

6.2 ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

6.2.1 ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขต คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	02-264-9090
โทรสาร	02-264-0789

6.2.2 ผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อบริษัท	บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 281/158 เดอะฟิฟท์ อเวนิว อาคารบี ชั้น 2 ถนนกรุงเทพฯ-นนทบุรี ตำบล บางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000
โทรศัพท์	02-526-6100
โทรสาร	02-526-0300

6.2.3 นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	02-009-9000
โทรสาร	02-009-9991

6.3 สรุปสัญญาที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจจัดหาสถานที่ตั้งและให้บริการที่เกี่ยวข้องภายในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

6.3.1 สัญญาร่วมลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาร่วมลงทุนกับกลุ่ม BSP ในการดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งยังมีผลใช้บังคับรวมทั้งหมด 7 สัญญา ดังนี้

สัญญา	คู่สัญญา	ชื่อโครงการ	ที่ตั้งโครงการ	จำนวน กิโลวัตต์	อายุ สัญญา ¹	วันเริ่ม ให้บริการ	วันสิ้นสุด อายุสัญญา
1	SAAM กับ BSP	อ่างทอง	อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง พื้นที่ 27-3-4.1 ไร่	1,338	20 ปี	11/2/2552	10/2/2572
2	SAAM กับ BSP	เพชรบุรี	อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 75-2-18 ไร่	2,732	20 ปี	10/2/2552	9/2/2572
3	SAAM กับ BSP	ลพบุรี 1	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี พื้นที่ 64-2-48.9 ไร่	2,071	20 ปี	25/5/2553	24/5/2573
4	SAAM-1 กับ BSP	ลพบุรี 4	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี พื้นที่ 55-3-74.4 ไร่	2,000	20 ปี	4/4/2555	3/4/2575
5	SAAM-1 กับ BSP	ลพบุรี 5	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี พื้นที่ 113-3-89.2 ไร่	4,000	20 ปี	5/10/2554	4/10/2574
6	SAAM-1 กับ BSP	ลพบุรี 6	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี พื้นที่ 99-3-26.6 ไร่	4,000	20 ปี	22/2/2556	21/2/2576
7	SAAM-2 กับ BSP	อุบล	อำเภอสรินทร จังหวัดอุบลราชธานี พื้นที่ 114-3-78 ไร่	4,950	20 ปี	20/3/2555	19/3/2575

หมายเหตุ: ¹ สัญญามีอายุตั้งแต่ช่วงดำเนินการขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ จนแล้วเสร็จ และนับรวมถึงระยะเวลาดำเนินการอีก 20 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)

โดยสาระสำคัญของสัญญาร่วมลงทุนสามารถสรุปได้ดังนี้

คู่สัญญา	กลุ่มบริษัทฯ กับ BSP
หน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญ ของ BSP	- ใช้ที่ดินของโครงการเพื่อจัดตั้งเป็นโรงงาน และ/หรือพื้นที่สำหรับติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์เพื่อดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่บุคคลภายนอก - เป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายสำหรับค่าก่อสร้างโรงงานและแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนเครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ พร้อมดำเนินการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์และอุปกรณ์
หน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญ ของกลุ่มบริษัทฯ	- จะไม่จำหน่ายที่ดิน ให้ให้เช่า ให้เช่าช่วง โอนกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครองในที่ดิน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใดๆ กับบุคคลอื่นหรือบุคคลภายนอก เว้นแต่ผู้รับโอนกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครองในที่ดินจะยินยอมปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญานี้และดำเนินการในโครงการนี้แทน - เป็นผู้ดำเนินการ ดูแลทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่ BSP ได้นำไปติดตั้งและเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว ได้แก่

	- จัดหาพนักงานหรือบุคคลเพื่อดูแลรักษา ทำความสะอาดทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ - จัดทำแนวรั้วหรือกำแพงรอบตลอดที่ดิน และจัดทำไฟฟ้าแสงสว่างตามแนวรั้วหรือกำแพง โดยกลุ่มบริษัทฯ รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการจัดทำไฟฟ้าแสงสว่างประมาณร้อยละ 30 และ BSP รับผิดชอบในส่วนที่เหลือทั้งหมด - ดูแลรักษาทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ มิให้เกิดการสูญหายหรือเสียหาย - ทำความสะอาดแผงเซลล์แสงอาทิตย์ทุกแผงอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง พร้อมดูแลความสะอาดสถานที่โครงการ ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ - หากเกิดความเสียหายแก่ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ของ BSP กลุ่มบริษัทฯ จะต้องแจ้งให้ BSP ทราบ และหากปรากฏว่าความเสียหายนั้นๆ เกิดจากการจงใจหรือประมาทเลินเล่อของกลุ่มบริษัทฯ พนักงาน บริวาร หรือบุคคลที่อยู่ในความดูแลของกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มบริษัทฯ ตกลงที่จะจ่ายค่าเสียหาย หรือความเสียหายใดๆ ที่เกิดขึ้นแก่ BSP
อายุของสัญญา	สัญญามีอายุตั้งแต่ช่วงดำเนินการขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงการจัดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ จนแล้วเสร็จ และนับรวมถึงระยะเวลาดำเนินการอีก 20 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)
การชำระเงิน	BSP ตกลงที่จะจ่ายค่าตอบแทนให้กลุ่มบริษัทฯ ในแต่ละเดือนตลอดระยะเวลาของสัญญา
การเลิกสัญญา	หากกลุ่มบริษัทฯ กระทำผิดข้อสัญญาข้อหนึ่งข้อใด BSP สามารถเข้าไปดำเนินการ และ/หรือจัดการโครงการแทนได้ทันที และหากสัญญาสิ้นสุดลงไม่ว่าในกรณีใด BSP สามารถขนย้ายทรัพย์สิน ตลอดจนเครื่องมือ และ/หรืออุปกรณ์จากที่ดินได้ทันที โดยแจ้งล่วงหน้าและไม่ต้องได้รับความยินยอมจากกลุ่มบริษัทฯ

6.3.2 สัญญาความร่วมมือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาความร่วมมือกับกลุ่ม BSP ในการดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งประกอบไปด้วยสัญญาให้เช่าที่ดิน และสัญญาให้บริการ ซึ่งยังมีผลใช้บังคับรวมทั้งหมด 10 สัญญา ดังนี้

สัญญา	คู่สัญญา	ชื่อโครงการ	ที่ตั้งโครงการ	จำนวน กิโลวัตต์	อายุ สัญญา ¹	วันเริ่ม ให้บริการ	วันสิ้นสุด อายุสัญญา
1	SAAM-3 กับ BSP-4	BSP-4	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 25-0-97 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
2	SAAM-3 กับ BSP-5	BSP-5	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 19-0-11 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
3	SAAM-3 กับ BSP-6	BSP-6	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 19-1-35 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
4	SAAM-3 กับ BSP-7	BSP-7 (1)	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 19-3-58 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
5	SAAM-3 กับ BSP-7	BSP-7 (2)	อำเภอเขาย้อย จังหวัดเพชรบุรี พื้นที่ 19-0-20 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583

สัญญา	คู่สัญญา	ชื่อโครงการ	ที่ตั้งโครงการ	จำนวน กิโลวัตต์	อายุ สัญญา ¹	วันเริ่ม ให้บริการ	วันสิ้นสุด อายุสัญญา
6	SAAM-3 กับ AOSP	AOSP (3)	อำเภออุบลบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พื้นที่ 20-0-88.5 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
7	SAAM-3 กับ SPV-1	SPV-1 (1)	อำเภออุบลบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พื้นที่ 18-0-50.75 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
8	SAAM-3 กับ SPV-1	SPV-1 (2)	อำเภออุบลบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พื้นที่ 18-0-93.75 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
9	SAAM-3 กับ SPV-1	SPV-1 (3)	อำเภออุบลบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พื้นที่ 20-0-54 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583
10	SAAM-3 กับ SPV-2	SPV-2	อำเภออุบลบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ พื้นที่ 19-0-1.3 ไร่	2,000	25 ปี	30/12/2558	29/12/2583

หมายเหตุ: ¹ สัญญามีอายุตั้งแต่ช่วงดำเนินการขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงการจัดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ จนแล้วเสร็จ และนับรวมถึงระยะเวลาดำเนินการอีก 25 ปี นับแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD)

6.3.2.1 สัญญาความร่วมมือ

สาระสำคัญของสัญญาความร่วมมือสามารถสรุปได้ดังนี้

คู่สัญญา	SAAM-3 กับ กลุ่ม BSP
เงื่อนไขที่สำคัญ	- SAAM-3 เป็นผู้ดำเนินการให้ที่ดินซึ่งกรรมสิทธิ์ในที่ดิน และกลุ่ม BSP ตกลงที่จะใช้ที่ดินดังกล่าวเป็นที่ตั้งโรงงาน และ/หรือพื้นที่สำหรับจัดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์เพื่อดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่บุคคลภายนอก โดยกลุ่ม BSP เป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายสำหรับค่าก่อสร้างโรงงานและแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ พร้อมดำเนินการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์และอุปกรณ์เพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าข้างต้น - คู่สัญญาตกลงเข้าทำสัญญาเช่าที่ดินโดย SAAM-3 เป็นผู้ให้เช่า และกลุ่ม BSP เป็นผู้เช่า ตลอดจนการจดทะเบียนการเช่าที่ดิน และได้เข้าทำสัญญาให้บริการโดย SAAM-3 เป็นผู้ให้บริการ และกลุ่ม BSP เป็นผู้รับบริการ - SAAM-3 จะไม่จำหน่ายที่ดิน ให้ ให้เช่า ให้เช่าช่วง โอนกรรมสิทธิ์หรือสิทธิครอบครองในที่ดิน หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันใดๆ กับบุคคลอื่นหรือบุคคลภายนอกไม่ว่าทั้งหมดหรือส่วนหนึ่งส่วนใดในที่ดิน เว้นแต่ผู้รับโอนกรรมสิทธิ์หรือรับสิทธิครอบครองในที่ดินจะยินยอมปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาความร่วมมือนี้และดำเนินการตามสัญญาความร่วมมือนี้แทน หรือเป็นไปตามข้อกำหนดของสัญญาสินเชื่อ ลงวันที่ 23 กรกฎาคม 2558 ที่ SAAM-3 เข้าทำกับธนาคารหรือสถาบันการเงินอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญาสินเชื่อ - SAAM-3 เป็นผู้ดำเนินการ ดูแลทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ของกลุ่ม BSP ได้นำไปติดตั้ง และเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายตลอดอายุของสัญญา - จัดหาพนักงานหรือบุคคลเพื่อดูแลรักษา ทำความสะอาดทรัพย์สินและ/หรืออุปกรณ์ - จัดทำไฟฟ้าแสงสว่างตามแนวรั้วหรือกำแพงล้อมรอบตลอดที่ดิน โดย SAAM-3 รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการจัดทำไฟฟ้าแสงสว่างประมาณร้อยละ 30 และกลุ่ม BSP รับผิดชอบในส่วนที่เหลือทั้งหมด

	• ดูแลรักษาทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ มิให้เกิดการสูญหายหรือเสียหาย • ทำความสะอาดแผงเซลล์แสงอาทิตย์ทุกแผงอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกเดือน พร้อมดูแลความสะอาดสถานที่โครงการ ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ - กลุ่มบริษัท BSP เป็นผู้ดำเนินการประกันภัยทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่ได้นำไปติดตั้ง หรือลงทุนในที่ดินโดยเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายเอง - หากเกิดเหตุการณ์ใดๆ อันจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ของกลุ่ม BSP SAAM-3 ต้องแจ้งให้กลุ่ม BSP ทราบทันที และหากปรากฏว่าความเสียหายนั้นๆ เกิดจากการจงใจหรือประมาทเลินเล่อของ SAAM-3 พนักงาน บริวาร หรือบุคคลที่อยู่ภายใต้ความดูแลของ SAAM-3 ตกลงรับผิดชอบชดใช้ค่าเสียหายที่เกิดขึ้นแก่กลุ่ม BSP - การปฏิบัติผิดสัญญาให้บริการหรือสัญญาเช่าที่ดินยอมเป็นการปฏิบัติผิดสัญญาความร่วมมือนี้ด้วย และการปฏิบัติผิดสัญญาความร่วมมือนี้ยอมถือเป็นการปฏิบัติผิดสัญญาให้บริการและสัญญาเช่าที่ดินเช่นเดียวกัน
อายุของสัญญา	สัญญามีอายุตั้งแต่วันที่ดำเนินการขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ จนแล้วเสร็จ และนับรวมถึงระยะเวลาดำเนินการอีก 25 ปี นับแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ทั้งนี้ ไม่ว่ากรณีใดๆ หากสัญญาเช่าที่ดินหรือสัญญาให้บริการได้สิ้นสุดลง ให้ถือว่าสัญญาความร่วมมือนี้สิ้นสุดลงก่อนระยะเวลาข้างต้น
การชำระเงิน	กลุ่ม BSP ตกลงที่จะจ่ายและ SAAM-3 ตกลงที่จะรับค่าตอบแทนรายเดือน โดยแบ่งออกเป็นค่าเช่าสำหรับที่ดินตามสัญญาเช่าที่ดินและค่าดำเนินการดูแลรักษาทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่กลุ่ม BSP ได้นำไปติดตั้ง หรือลงทุนยังที่ดินตามสัญญาให้บริการ

6.3.2.2 สัญญาเช่าที่ดิน

สาระสำคัญของสัญญาเช่าที่ดินสามารถสรุปได้ดังนี้

คู่สัญญา	SAAM-3 กับ กลุ่ม BSP
เงื่อนไขที่สำคัญ	- กลุ่ม BSP จะไม่นำดินออกจากที่ดิน หรือกระทำการใดๆ กับที่ดินที่ทำให้เกิดการเสื่อมสภาพหรือเสื่อมราคา ไม่ว่าจะทั้งหมดหรือเพียงบางส่วน เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจาก SAAM-3 ก่อน - ทรัพย์สิน อุปกรณ์ หรือเครื่องตกแต่งที่มีลักษณะติดตรึงติดกับที่ดินที่กลุ่ม BSP หรือบริวารนำมาติดตั้ง ไม่ว่าจะโดยได้รับความยินยอมจาก SAAM-3 หรือไม่ก็ตาม ถือเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่ม BSP - กลุ่ม BSP ยินยอมให้ SAAM-3 หรือตัวแทนของ SAAM-3 เข้าตรวจตราที่ดินได้เป็นครั้งคราวในระยะเวลาที่เหมาะสมตามสมควร - SAAM-3 ยินยอมให้อิทธิพลการเช่าให้ทางสถาบันการเงินได้ - เมื่อสัญญาเช่าที่ดินสิ้นสุดลง ไม่ว่าจะด้วยเหตุใด กลุ่ม BSP ต้องขนย้ายทรัพย์สิน อุปกรณ์ หรือเครื่องตกแต่งที่มีลักษณะติดตรึงติดกับที่ดินออกไปจากที่ดิน และส่งมอบที่ดินคืนให้แก่ SAAM-3 ในสภาพเรียบร้อย ภายในระยะเวลา 90 วัน นับแต่วันที่สัญญาสิ้นสุดลง โดยกลุ่ม BSP ไม่สามารถเรียกร้องค่าขนย้ายหรือค่าใช้จ่ายประการใดๆ จาก SAAM-3
อายุของสัญญา	สัญญามีอายุตั้งแต่วันที่ลงนามจนครบกำหนดระยะเวลาดำเนินการของโครงการ กล่าวคือ 25 ปี นับแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ทั้งนี้ หากสัญญาความร่วมมือหรือสัญญาให้บริการได้สิ้นสุดลง ให้ถือว่าสัญญาเช่าที่ดินนี้สิ้นสุดลงก่อนระยะเวลาข้างต้น
การชำระเงิน	กลุ่ม BSP จะชำระค่าเช่าให้ SAAM-3 เป็นรายเดือน ทุกๆ วันที่ 30 ของแต่ละเดือน
การเลิกสัญญา	- กลุ่ม BSP มีสิทธิบอกเลิกสัญญา ในกรณีที่ที่ดินถูกเวนคืนตามกฎหมายของทางราชการก่อนครบกำหนดตามสัญญาเช่าที่ดิน หรือเกิดอภินิหารหรือวินาศภัยใดๆ ขึ้นกับที่ดิน จนเป็นเหตุให้ไม่สามารถใช้งานที่ดินได้ตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งโรงงาน และ/หรือพื้นที่สำหรับติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ และ SAAM-3 ไม่ติดใจเรียกร้องค่าเสียหายประการใดๆ ต่อกันอีก

6.3.2.3 สัญญาให้บริการ

สาระสำคัญของสัญญาให้บริการสรุปได้ดังนี้

คู่สัญญา	SAAM-3 กับ กลุ่ม BSP
เงื่อนไขที่สำคัญ	- SAAM-3 เป็นผู้ดำเนินการ ดูแลทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่กลุ่ม BSP ได้นำไปติดตั้ง และเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว - จัดหาพนักงานหรือบุคคลเพื่อดูแลรักษา ทำความสะอาดทรัพย์สินและ/หรืออุปกรณ์ - จัดทำไฟฟ้าแสงสว่างตามแนวรั้วหรือกำแพงล้อมรอบตลอดที่ดิน โดย SAAM-3 รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการจัดทำไฟฟ้าแสงสว่างประมาณร้อยละ 30 และกลุ่ม BSP รับผิดชอบในส่วนที่เหลือทั้งหมด - ดูแลรักษาทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ มิให้เกิดการสูญหายหรือเสียหาย - ทำความสะอาดแผงเซลล์แสงอาทิตย์ทุกแผงอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกเดือน พร้อมดูแลความสะอาดสถานที่โครงการ ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ - ทรัพย์สินหรืออุปกรณ์ใดๆ ที่กลุ่ม BSP ได้นำไปลงทุนหรือติดตั้งในที่ดิน ถือเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่ม BSP และ SAAM-3 ตกลงที่จะดูแลรักษาทรัพย์สินดังกล่าว โดยกลุ่ม BSP ตลอดจนพนักงานหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากกลุ่ม BSP สามารถเข้าไปในที่ดินเพื่อซ่อมบำรุง ดูแลรักษา เปลี่ยนอุปกรณ์ ขนย้ายหรือกระทำการใดๆ กับทรัพย์สินข้างต้นที่ตลอด โดยไม่จำเป็นต้องได้รับอนุญาตจาก SAAM-3 ก่อน - หากเกิดเหตุการณ์ใดๆ อันจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่ทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ของกลุ่ม BSP SAAM-3 ต้องแจ้งให้กลุ่ม BSP ทราบทันที และหากปรากฏว่าความเสียหายนั้นๆ เกิดจากการจงใจหรือประมาทเลินเล่อของ SAAM-3 พนักงาน บริวาร หรือบุคคลที่อยู่ภายใต้ความดูแลของ SAAM-3 SAAM-3 ตกลงรับผิดชอบค่าใช้จ่ายเสียหายที่เกิดขึ้นแก่กลุ่ม BSP - หากสัญญานี้สิ้นสุดลงไม่ว่ากรณีใดๆ กลุ่ม BSP สามารถเข้าไปยังที่ดินเพื่อขนย้ายทรัพย์สิน ตลอดจนเครื่องมือ และ/หรืออุปกรณ์ได้ทันที โดยแจ้งล่วงหน้าต่อ SAAM-3 แต่มีจำกัดต้องได้รับความยินยอมจาก SAAM-3 ก่อน
อายุของสัญญา	สัญญามีอายุตั้งแต่ช่วงดำเนินการขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า จนถึงการจัดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ จนแล้วเสร็จ และนับรวมถึงระยะเวลาดำเนินการอีก 25 ปี นับแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ทั้งนี้ หากสัญญาความร่วมมือหรือสัญญาเช่าที่ดินได้สิ้นสุดลง ให้ถือว่าสัญญาให้บริการนี้สิ้นสุดลงก่อนระยะเวลาข้างต้น
การชำระเงิน	กลุ่ม BSP จะชำระค่าตอบแทนให้แก่ SAAM-3 ในการดำเนินการดูแลรักษาทรัพย์สิน และ/หรืออุปกรณ์ที่กลุ่ม BSP ได้นำไปติดตั้งยังที่ดิน เป็นรายเดือน ทุกๆ วันที่ 30 ของแต่ละเดือน

6.4 สรุปสัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อกำหนดกรอบข้อตกลงในการพัฒนาและส่งมอบโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 2 โครงการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

6.4.1 โครงการ SAAM Oita 01 Biomass Power

คู่สัญญา	SAAM-INTER นิติบุคคลรายหนึ่ง
วันลงนามในสัญญา	30 เมษายน 2561
โครงการ	SAAM Oita 01 Biomass Power
ที่ตั้งโครงการ	Oita City, Oita Prefecture, Japan
ผู้ดำเนินโครงการ	BMP-3

กำลังการผลิตติดตั้ง	19.90 เมกะวัตต์
ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขาย ประมาณ	17.90 เมกะวัตต์
ขอบเขตงาน	ขอบเขตงานแบ่งออกเป็น 2 ส่วน สรุปได้ดังนี้ 1) SAAM-INTER จะจัดหาหนังสือแจ้งผลการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อให้นิติบุคคลรายหนึ่งพิจารณา และนิติบุคคลรายหนึ่งจะเข้าทำรายการซื้อเงินลงทุนทั้งหมดใน BMP-3 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ 2) SAAM-INTER จะพัฒนาเพื่อให้ได้มาซึ่งใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจให้กับ BMP-3 เช่น ใบอนุญาตพัฒนาที่ดิน หรือใบอนุญาตพัฒนาที่ดินเขตป่าไม้ หรือการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (ถ้ามี)
เงื่อนไขที่สำคัญ	BMP-3 ได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI) อัตราซื้อ FIT เท่ากับ 24 เยนต่อ กิโลวัตต์-ชั่วโมง ระยะเวลา 20 ปี
ค่าตอบแทน	นิติบุคคลรายหนึ่งจะจ่ายค่าตอบแทน เป็นสกุลเงินเยน (JPY) ให้แก่ SAAM-INTER เป็นรายงวด แบ่งเป็น 2 งวด ตามความสำเร็จของงานตามขอบเขตงานที่สำคัญข้างต้น
การเลิกสัญญา	1) โดยได้รับการยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากทั้งสองฝ่าย 2) โดยนิติบุคคลรายหนึ่ง หากมีเหตุการณ์ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อโครงการ หรือ คาดว่าจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อโครงการในอนาคต รวมไปถึง (ก) การยกเลิก ใบอนุญาตที่ออกโดย METI และ (ข) การเปลี่ยนแปลงระยะเวลาการซื้อและราคาซื้อไฟฟ้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา 3) โดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง หากอีกฝ่ายผิดสัญญาตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา
การชำระเงินคืน	- ในกรณีที่มีการเลิกสัญญาตามข้อที่ 2) หรือ 3) SAAM-INTER จะต้องชำระเงินคืนงวดแรกให้กับนิติบุคคลรายหนึ่ง ภายใน 5 วันทำการ การชำระเงินคืนนี้จะมีผลบังคับใช้ก็ต่อเมื่อขอบเขตของงานในส่วนที่ 2 ยังไม่เสร็จสมบูรณ์ และยังไม่มีการชำระเงินงวดสุดท้าย - เมื่อมีการชำระเงินงวดสุดท้ายเกิดขึ้น จำนวนเงินงวดสุดท้ายและจำนวนเงินงวดแรกจะไม่มีการชำระเงินคืนไม่ว่ากรณีใดๆ
การชดเชยความเสียหาย	- SAAM-INTER จะต้องชดเชยค่าเสียหายและค่าใช้จ่ายที่เกิดจากข้อผิดพลาด ความประมาท และการละเลยของ SAAM-INTER ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตงานของสัญญานี้ - คู่สัญญาจะไม่ต้องรับผิดชอบความเสียหายที่เกิดขึ้นจากเหตุบังเอิญ รวมถึงความเสียหายที่เกิดจากการทำธุรกิจ สูญเสียผลกำไร หรือความเสียหายอื่นที่คล้ายคลึงกัน โดยไม่คำนึงถึงว่า SAAM-INTER หรือตัวแทนใดๆ ของ SAAM-INTER จะได้รับแจ้งถึงความ เป็นไปได้ที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว และแม้ว่าจะมีการแก้ไขปัญหาดังกล่าวไว้ในสัญญาฉบับนี้แล้วก็ตาม

6.4.2 โครงการ SAAM Oita 02 Biomass Power

คู่สัญญา	SAAM-INTER นิติบุคคลรายหนึ่ง
วันลงนามในสัญญา	2 พฤษภาคม 2561
โครงการ	SAAM Oita 02 Biomass Power
ที่ตั้งโครงการ	Oita City, Oita Prefecture, Japan
ผู้ดำเนินโครงการ	BMP-4
กำลังการผลิตติดตั้ง	19.90 เมกะวัตต์
ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขาย ประมาณ	17.90 เมกะวัตต์

ขอบเขตงาน	ขอบเขตงานแบ่งออกเป็น 2 ส่วน สรุปได้ดังนี้ 1) SAAM-INTER จะจัดหาข้อเสนอเงินกู้จากสถาบันการเงินเพื่อให้นิติบุคคลรายหนึ่งพิจารณา และนิติบุคคลรายหนึ่งจะซื้อเงินลงทุนทั้งหมดใน BMP-4 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ 2) SAAM-INTER จะจัดหาเพื่อให้ได้มาซึ่งใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ ให้กับ BMP-4 เช่น ใบอนุญาตพัฒนาที่ดิน หรือ ใบอนุญาตพัฒนาที่ดินเขตป่าไม้ หรือ การวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (ถ้ามี) ทั้งนี้ นิติบุคคลรายหนึ่งตกลงจะดำเนินการตรวจสอบกิจการ (Due Diligence) และร่วมกับ SAAM-INTER ในการออกแบบโรงไฟฟ้า ให้แล้วเสร็จ ภายในระยะเวลา 1 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญา
เงื่อนไขที่สำคัญ	BMP-4 ได้รับใบอนุญาตสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI) อัตรารับซื้อ FiT เท่ากับ 24 เยนต่อ กิโลวัตต์-ชั่วโมง ระยะเวลา 20 ปี
ค่าตอบแทน	นิติบุคคลรายหนึ่งจะจ่ายค่าตอบแทน เป็นสกุลเงินเยน (JPY) ให้แก่ SAAM-INTER เป็นรายงวด แบ่งเป็น 2 งวด ตามความสำเร็จของงานตามขอบเขตงานข้างต้น
การเลิกสัญญา	1) โดยได้รับการยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากทั้งสองฝ่าย 2) โดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง ระหว่างระยะเวลาเข้าตรวจสอบกิจการ (Due Diligence Period) 3) โดยนิติบุคคลรายหนึ่งหากมีเหตุการณ์ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อโครงการ หรือ คาดว่าจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อโครงการในอนาคต รวมไปถึง (ก) การยกเลิก ใบอนุญาตที่ออกโดย METI และ (ข) การเปลี่ยนแปลงระยะเวลาการซื้อและราคารับซื้อ ไฟฟ้าตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา 4) โดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง หากอีกฝ่ายผิดสัญญาตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา
การชำระเงินคืน	- ในกรณีที่มีการเลิกสัญญาตามข้อที่ 2) และ 3) SAAM-INTER จะต้องชำระเงินคืนงวดแรกให้กับนิติบุคคลรายหนึ่ง ภายใน 5 วันทำการ การชำระเงินคืนนี้จะมีผลบังคับใช้ก็ต่อเมื่อขอบเขตของงานในส่วนที่ 2 ยังไม่เสร็จสมบูรณ์ และยังไม่มีการชำระเงินงวดสุดท้าย - เมื่อมีการชำระเงินงวดสุดท้ายเกิดขึ้น จำนวนเงินงวดสุดท้ายและจำนวนเงินงวดแรกจะไม่มีภาระคืนไม่ว่ากรณีใดๆ
การชดเชยความเสียหาย	- SAAM-INTER จะต้องชดเชยค่าเสียหายและค่าใช้จ่ายที่เกิดจากข้อผิดพลาด ความประมาท และการละเลยของ SAAM-INTER ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตงานของสัญญานี้ - คู่สัญญาจะไม่ต้องรับผิดชอบความเสียหายที่เกิดขึ้นจากเหตุบังเอิญ รวมถึงความเสียหายที่เกิดจากการทำธุรกิจ สูญเสียผลกำไร หรือความเสียหายอื่นที่คล้ายคลึงกัน โดยไม่คำนึงถึงว่า SAAM-INTER หรือตัวแทนใดๆ ของ SAAM-INTER จะได้รับแจ้งถึงความเสียหายเป็นไปได้อันจะเกิดความเสียหายดังกล่าว และแม้ว่าจะมีการแก้ไขปัญหาตามระบุไว้ในสัญญานี้แล้วก็ตาม

6.5 สรุปใบอนุญาตสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น

6.5.1 ใบอนุมัติให้เชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง (Grid Interconnection Approval)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัท ได้รับใบอนุมัติให้เชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูงซึ่งออกโดยผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนในแต่ละภูมิภาค ซึ่งยังมีผลบังคับใช้จำนวน 2 ฉบับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	โครงการ	บริษัทเจ้าของโครงการ	กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)	คู่สัญญา / ผู้ออกใบอนุมัติให้เชื่อมต่อระบบไฟฟ้าแรงสูง	วันที่ลงนาม
1	SAAM Oita 01 Biomass Power	BMP-3	17.9	Kyushu Electric Power Company	15/02/2561
2	SAAM Oita 02 Biomass Power	BMP-4	17.9	Kyushu Electric Power Company	15/02/2561

6.5.2 ใบสนับสนุนค่าไฟฟ้า (METI Certification)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัท ได้รับใบสนับสนุนค่าไฟฟ้า ระบบ FIT จาก METI ซึ่งยังมีผลบังคับใช้ทั้งหมดจำนวน 2 ฉบับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	โครงการ	บริษัทเจ้าของโครงการ	กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	อัตราการรับซื้อ FIT (เยนต่อกิโลวัตต์ ชั่วโมง)	ประเภทของเชื้อเพลิง	วันที่ลงนาม
1	SAAM Oita 01 Biomass Power	BMP-3	19.9	24.0	ชีวมวลอัดเม็ด ¹ (Wood Pellet)	27/03/2561
2	SAAM Oita 02 Biomass Power	BMP-4	19.9	24.0	ชีวมวลอัดเม็ด ¹ (Wood Pellet)	27/03/2561

หมายเหตุ: ¹ ได้รับอนุมัติจาก METI ให้เพิ่มกะลาปาล์ม (PKS) เป็นเชื้อเพลิง เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2561

6.6 สรุปสัญญาที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจลงทุนในกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

6.6.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟภ.

(1) สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของ SAAM-SP1

SAAM-SP1 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับ กฟภ. จำนวน 1 สัญญา และได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) แล้วเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 โดยมีสาระสำคัญของสัญญาดังนี้

คู่สัญญา	SAAM-SP1 กับ กฟภ.
ที่ตั้งโครงการ	ตำบลพัฒนานิคม อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี
วันที่ลงนามในสัญญา	30 เมษายน 2558
กำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD)	31 ธันวาคม 2558
ระยะเวลาการรับซื้อ	25 ปี โดยนับจากวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD)
กำลังการผลิตติดตั้ง/ปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญา	2.0/2.0 เมกะวัตต์
ระบบการรับซื้อไฟฟ้า	Feed-in-Tariff (FiT)
อัตราการรับซื้อไฟฟ้า	5.66 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง

การโอนสิทธิ และ/หรือหน้าที่	1) ห้ามมิให้ผู้ผลิตไฟฟ้าโอนสิทธิและหน้าที่ในค่าซื้อขายไฟฟ้าให้กับผู้อื่นโดยไม่ได้รับการยินยอมจากการไฟฟ้า 2) ห้ามมิให้เปลี่ยนแปลงจำนวนผู้ถือหุ้นจนเป็นเหตุให้รายชื่อผู้ถือหุ้นเดิม ตามที่ได้ยื่นขอขายไฟฟ้า น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง 3) ห้ามมิให้เปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นเดิมเหลือน้อยกว่าร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด จนกว่าผู้ผลิตได้จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (COD) แล้วเป็นระยะเวลา 3 ปี
การเลิกสัญญา	การสิ้นสุดสัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งดังต่อไปนี้ 1) ผู้ผลิตไฟฟ้าส่งหนังสือถึง กฟผ. แจ้งความประสงค์ที่จะยุติการซื้อขายไฟฟ้า 2) คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งผิดสัญญา และไม่ดำเนินการแก้ไข

6.6.2 สัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contract)

SAAM-SP1 และ SAAM-SP2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีการทำสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีสาระสำคัญของสัญญาดังนี้

ผู้ว่าจ้าง	SAAM-SP1/SAAM-SP2
ผู้รับจ้าง/ผู้รับเหมา	BSP
วันที่ลงนาม	23 กรกฎาคม 2558
ที่ตั้งโครงการ	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี
ขอบเขตงานที่สำคัญ	BSP มีหน้าที่ออกแบบ ติดตั้ง ทดสอบ และก่อสร้างโรงไฟฟ้า ตามข้อกำหนดทางเทคนิคและความต้องการของ SAAM-SP1/SAAM-SP2 ตามที่ได้กำหนดในสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้าง
การรับประกัน	การรับประกันสมรรถนะขั้นต่ำของระบบผลิตไฟฟ้า (Performance Ratio) เมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จ ที่ร้อยละ 75.67 ในระยะเวลา 1 ปีหลังจากเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ที่ร้อยละ 74.9 และในระยะเวลา 1 ปีหลังจากเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) มาแล้ว 1 ปี ที่ร้อยละ 74.2 หากสมรรถนะของระบบผลิตไฟฟ้าต่ำกว่าที่รับประกัน ผู้รับเหมาเบ็ดเสร็จจะต้องชำระเงินค่าชดเชยส่วนต่างระหว่างค่าพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้จริง และค่าพลังงานไฟฟ้าที่รับประกัน หรือดำเนินการแก้ไข โดยเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา
การรับประกันจำนวนพลังงานไฟฟ้าขั้นต่ำที่สามารถผลิตได้ (Warranty Energy Output)	-ไม่มี-
การเลิกสัญญา	- ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งแจ้งความประสงค์ต่ออีกฝ่ายที่จะเลิกสัญญา เนื่องจากอีกฝ่ายผิดนัดสัญญาตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา โดยแจ้งล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 14 วัน เป็นลายลักษณ์อักษร - ผู้ว่าจ้างสามารถบอกเลิกสัญญาโดยไม่ต้องให้เหตุผลต่อผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ โดยแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษร

6.6.3 สัญญาจัดหาอุปกรณ์หลัก (Main Equipment Supply Contract)

SAAM-SP1 และ SAAM-SP2 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีการทำสัญญาจัดหาอุปกรณ์หลักสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีสาระสำคัญของสัญญาดังนี้

ผู้ซื้อ	SAAM-SP1/SAAM-SP2
ผู้จัดหาอุปกรณ์หลัก	Advance Renewable Energy Total Solution Limited ("ARTS")

วันที่ลงนาม	23 กรกฎาคม 2558																																																		
ที่ตั้งโครงการ	อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี																																																		
อุปกรณ์หลัก	- แผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดโพลีคริสตอลไลน์ (Polycrystalline Photovoltaic Module) พร้อมกล่องพักสายไฟ (Junction Box) อุปกรณ์เชื่อมต่อสายไฟ (Connector) และสายเคเบิล - เครื่องแปลงไฟ (Inverter) พร้อมอุปกรณ์ - ระบบรองรับแผง (PV Support Structure) พร้อมอุปกรณ์																																																		
ขอบเขตงานที่สำคัญ	- ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักมีหน้าที่จัดหาและจัดส่งอุปกรณ์ตามความต้องการของผู้ซื้อ ตามที่ได้กำหนดไว้ในสัญญา - ผู้ซื้อจะต้องได้รับแผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดโพลีคริสตอลไลน์พร้อมอุปกรณ์ (อะไหล่สำรอง) จากผู้จัดหาอุปกรณ์หลัก โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย																																																		
การรับประกัน	การรับประกันของอุปกรณ์หลัก (Product Warranty) มีรายละเอียดดังนี้ ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะดำเนินการเพื่อให้ผู้ผลิตอุปกรณ์รับประกันผลิตภัณฑ์ โดยมีรายละเอียดดังนี้ 1) ผู้รับประกันแผงเซลล์แสงอาทิตย์และอุปกรณ์ 1.1) การรับประกันผลิตภัณฑ์ หากภายในระยะเวลา 120 เดือน นับแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2558 อุปกรณ์มีข้อบกพร่องทางวัสดุและฝีมือ (Defects in Materials and Workmanship) ผู้รับประกันแผงเซลล์แสงอาทิตย์และอุปกรณ์จะดำเนินการให้มีการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ภายในระยะเวลา 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับการยืนยันการแจ้ง 1.2) การรับประกันพลังงานที่ผลิต (Limited Power Output Warranty) ค่าพลังงานสูงสุด (Peak Power Capacity) ที่แผงเซลล์แสงอาทิตย์สามารถผลิตภายใต้สภาวะมาตรฐาน ในระยะเวลา 25 ปี จะต้องไม่น้อยไปกว่าค่าดังต่อไปนี้ <table><tr><td>ปีที่ 1</td><td>ปีที่ 2</td><td>ปีที่ 3</td><td>ปีที่ 4</td><td>ปีที่ 5</td></tr><tr><td>97.5%</td><td>96.8%</td><td>96.1%</td><td>95.4</td><td>94.7%</td></tr></table><table><tr><td>ปีที่ 6</td><td>ปีที่ 7</td><td>ปีที่ 8</td><td>ปีที่ 9</td><td>ปีที่ 10</td></tr><tr><td>94.0%</td><td>93.3%</td><td>92.6%</td><td>91.9%</td><td>91.2%</td></tr></table><table><tr><td>ปีที่ 11</td><td>ปีที่ 12</td><td>ปีที่ 13</td><td>ปีที่ 14</td><td>ปีที่ 15</td></tr><tr><td>90.5%</td><td>89.8%</td><td>89.1%</td><td>88.4%</td><td>87.7%</td></tr></table><table><tr><td>ปีที่ 16</td><td>ปีที่ 17</td><td>ปีที่ 18</td><td>ปีที่ 19</td><td>ปีที่ 20</td></tr><tr><td>87.0%</td><td>86.3%</td><td>85.6%</td><td>84.9%</td><td>84.2%</td></tr></table><table><tr><td>ปีที่ 21</td><td>ปีที่ 2</td><td>ปีที่ 23</td><td>ปีที่ 24</td><td>ปีที่ 25</td></tr><tr><td>83.5%</td><td>82.8%</td><td>82.1%</td><td>81.4%</td><td>80.7%</td></tr></table> หากไม่เป็นไปตามที่กำหนดไว้ ผู้รับประกันแผงเซลล์แสงอาทิตย์และอุปกรณ์จะดำเนินการให้มีการ (ก) ชดเชยพลังงานที่ขาดหายไปโดยการจัดหาแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีรายละเอียด ขนาด และกำลังการผลิตพลังงานที่เท่าเดิมหรือสูงขึ้น แก่ผู้ซื้อเพิ่มเติม หรือ (ข) ซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ภายในระยะเวลา 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับการยืนยันการแจ้ง 2) ผู้รับประกันเครื่องแปลงไฟ 2.1) การรับประกันผลิตภัณฑ์ หากภายในระยะเวลา 65 เดือน นับแต่วันที่ส่งมอบอุปกรณ์ (Delivery Date) อุปกรณ์มีข้อบกพร่องทางวัสดุและฝีมือ (Defects in Materials and Workmanship) ผู้รับประกันเครื่องแปลงไฟ จะดำเนินการให้มีการเปลี่ยนอุปกรณ์ภายในระยะเวลา 24 ชั่วโมง หากไม่สามารถดำเนินการดังกล่าวได้ ผู้จัดหาอุปกรณ์หลักจะต้องชำระค่าปรับที่อัตรา 31 บาทต่อชั่วโมงการ	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	97.5%	96.8%	96.1%	95.4	94.7%	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10	94.0%	93.3%	92.6%	91.9%	91.2%	ปีที่ 11	ปีที่ 12	ปีที่ 13	ปีที่ 14	ปีที่ 15	90.5%	89.8%	89.1%	88.4%	87.7%	ปีที่ 16	ปีที่ 17	ปีที่ 18	ปีที่ 19	ปีที่ 20	87.0%	86.3%	85.6%	84.9%	84.2%	ปีที่ 21	ปีที่ 2	ปีที่ 23	ปีที่ 24	ปีที่ 25	83.5%	82.8%	82.1%	81.4%	80.7%
ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5																																															
97.5%	96.8%	96.1%	95.4	94.7%																																															
ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10																																															
94.0%	93.3%	92.6%	91.9%	91.2%																																															
ปีที่ 11	ปีที่ 12	ปีที่ 13	ปีที่ 14	ปีที่ 15																																															
90.5%	89.8%	89.1%	88.4%	87.7%																																															
ปีที่ 16	ปีที่ 17	ปีที่ 18	ปีที่ 19	ปีที่ 20																																															
87.0%	86.3%	85.6%	84.9%	84.2%																																															
ปีที่ 21	ปีที่ 2	ปีที่ 23	ปีที่ 24	ปีที่ 25																																															
83.5%	82.8%	82.1%	81.4%	80.7%																																															

	ทำงาน (06.00-18.00) ต่อเครื่องแปลงไฟที่มีข้อบกพร่อง โดยจำกัดค่าปรับสูงสุดที่ 7,700 บาท ต่อเครื่องแปลงไฟ 3) ผู้รับประกันโครงสร้างรองรับแผง หากภายในระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่ส่งมอบอุปกรณ์ (Delivery Date) อุปกรณ์มีข้อบกพร่องทางวัสดุและฝีมือ (Defects in Materials and Workmanship) ผู้รับประกันโครงสร้างรองรับแผง จะดำเนินการให้มีการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์
การเลิกสัญญา	- ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งแจ้งความประสงค์ต่ออีกฝ่ายที่จะเลิกสัญญา เนื่องจากอีกฝ่ายผิดนัดไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา โดยแจ้งล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 15 วัน เป็นลายลักษณ์อักษร และอีกฝ่ายไม่ดำเนินการแก้ไขจนกำหนดระยะเวลา 15 วัน สิ้นสุดลง

ทั้งนี้ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ SAAM-SP2 ยังก่อสร้างไม่แล้วเสร็จอยู่ระหว่างการพิจารณาดีของศาลปกครองกลาง กลุ่มบริษัทฯ ได้แจ้งคู่สัญญาตามสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า และสัญญาจัดหาอุปกรณ์หลักเพื่อขอระงับการดำเนินการตามสัญญาชั่วคราวจนกว่าผลของคดีความจะเป็นที่สิ้นสุด และเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2561 SAAM-SP2 ได้มีการทำหนังสือแนบท้ายสัญญาจัดหาอุปกรณ์หลักกับคู่สัญญา จำนวน 1 ฉบับ โดยมีสาระสำคัญของสัญญาดังนี้

ผู้ซื้อ	SAAM-SP2
ผู้จัดหาอุปกรณ์หลัก	Advance Renewable Energy Total Solution Limited ("ARTS")
วันที่ลงนาม	25 ตุลาคม 2561
เงื่อนไขที่สำคัญ	เมื่อคดีความสิ้นสุดและทราบผลการตัดสินของคดีความ คู่สัญญามีการตกลงกันในหนังสือแนบท้ายสัญญาฉบับนี้ โดยมีรายละเอียดดังนี้ - ในกรณีที่ SAAM-SP2 ชนะคดี SAAM-SP2 และ ARTS จะดำเนินการตามสัญญาจัดหาอุปกรณ์ภายใต้รายละเอียดและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาต่อไป - ในกรณีที่ SAAM-SP2 แพ้คดี SAAM-SP2 จะเลิกสัญญา โดยที่ ARTS จะคืนเงินมัดจำเต็มจำนวนให้กับ SAAM-SP2

6.7 สัญญาเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาเงินกู้ที่สำคัญ ซึ่งยังมีผลใช้บังคับจำนวน 3 ฉบับ ดังนี้

6.7.1 สัญญาเงินกู้ของ SAAM-3 (ฉบับที่ 1)

ผู้กู้	SAAM-3
ผู้ให้กู้	ธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง
วันที่ลงนามในสัญญา	23 กรกฎาคม 2558
วัตถุประสงค์ในการกู้ยืม	เพื่อเป็นเงินทุนสำหรับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดิน
วงเงินกู้	70,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	MLR – ร้อยละ 1.5
การชำระคืนเงินกู้	ชำระคืนเงินต้นทุกเดือน รวมทั้งสิ้น 76 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือน เมษายน 2559 และชำระดอกเบี้ยทุกเดือน เริ่มชำระงวดแรกในเดือน เมษายน 2559
เงื่อนไขทางการเงิน	ผู้กู้จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) ไม่เกินกว่า 70:30 ในทุก ๆ ขณะ
หลักทรัพย์ค้ำประกัน	ที่ดิน

6.7.2 สัญญาเงินกู้ของ SAAM-3 (ฉบับที่ 2)

ผู้กู้	SAAM-3
ผู้ให้กู้	ธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง
วันที่ลงนามในสัญญา	26 มีนาคม 2561
วงเงินกู้	20,000,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	- MLR – ร้อยละ 0.5 นับแต่วันที่ผู้กู้เบิกเงินจากวงเงินกู้ครั้งแรกจนถึงวันที่ครบกำหนด 2 ปี - MLR นับแต่วันที่ครบกำหนด 2 ปี เป็นต้นไป
การชำระคืนเงินกู้	ชำระคืนเงินต้นทุกเดือน รวมทั้งสิ้น 60 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือน พฤษภาคม 2561 และชำระดอกเบี้ยทุกเดือน เริ่มชำระงวดแรกในเดือน พฤษภาคม 2561
เงื่อนไขทางการเงิน	ผู้กู้จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) ไม่เกินกว่า 2:1 และดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1.2 เท่า นับตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นไป
หลักทรัพย์ค้ำประกัน	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของนายพดด้วง คงคามี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของนายโสฬส คงคามี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และน้องชายของนายพดด้วง คงคามี

6.7.3 สัญญาเงินกู้ของ SAAM-SP1

ผู้กู้	SAAM-SP1
ผู้ให้กู้	ธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง
วันที่ลงนามในสัญญา	19 สิงหาคม 2558
วัตถุประสงค์ในการกู้ยืม	เพื่อเป็นเงินทุนในการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
วงเงินกู้	95,200,000 บาท
อัตราดอกเบี้ย	3 เดือน BIBOR + ร้อยละ 2
การชำระคืนเงินกู้	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน รวมทั้งสิ้น 51 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนเมษายน 2559 และชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน เริ่มชำระงวดแรกในเดือนเมษายน 2559
เงื่อนไขทางการเงิน	ผู้กู้จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio) ไม่เกินกว่า 70:30 ในทุก ๆ ขณะและต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ไม่น้อยกว่า 1.05 เท่า ณ วันสุดท้ายของทุกๆ 2 ไตรมาส

6.8 ข้อตกลงการดำรงตำแหน่งบริหารงานและไม่ค้าแข่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีการทำข้อตกลงการดำรงตำแหน่งบริหารงานและไม่ค้าแข่งกับผู้บริหาร ซึ่งยังมีผลใช้บังคับจำนวน 2 ฉบับ ดังนี้

6.8.1 ข้อตกลงการดำรงตำแหน่งบริหารงานและไม่ค้าแข่งกับนายพดด้วง คงคามี

ข้อตกลงระหว่าง	บริษัท เอสเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) กับ นายพดด้วง คงคามี (“ผู้บริหาร”)
วันลงนามในสัญญา	17 สิงหาคม 2561
เงื่อนไขที่สำคัญ	- ผู้บริหารตกลงจะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ต่อไป เป็นระยะเวลาอย่างน้อย 3 ปีหลังการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ตลอดเวลาที่ผู้บริหารเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมกิจการของบริษัทฯ (ตามนิยามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535) ผู้บริหารตกลงจะไม่ และจะดำเนินการไม่ให้เกิดข้อขัดแย้งของตนตามนิยามที่กำหนดในมาตรา 258 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ดำเนินธุรกิจใดๆ ซึ่งเป็นธุรกิจประเภท

	เดียวกัน มีลักษณะเป็นการแข่งขัน หรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินธุรกิจด้วยตนเอง หรือการเข้าร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ รวมถึงจะไม่เข้าไปเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมกิจการของบริษัทหรือกิจการใดๆ หรือเข้าไปเป็นหุ้นส่วนประเภทไม่จำกัดความรับผิดในหุ้นส่วนจำกัดใดๆ ที่ดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกัน มีลักษณะเป็นการแข่งขัน หรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ - ผู้บริหารตกลงที่จะไม่ชักชวนหรือชักจูง หรือพยายามชักชวนหรือชักจูงลูกค้า และ/หรือคู่ค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ให้โอนย้ายโครงการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ดำเนินการอยู่ก่อน หรือ ณ ขณะที่ข้อตกลงฉบับนี้สิ้นสุดลง - เว้นแต่จะได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่นตามข้อตกลงฉบับนี้ ข้อตกลงฉบับนี้และหน้าที่ของผู้บริหารภายใต้ข้อตกลงฉบับนี้จะสิ้นสุดทันทีเมื่อผู้บริหารพ้นจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่มีอำนาจควบคุมกิจการของบริษัทฯ
การสิ้นสุดข้อตกลง	- เมื่อผู้บริหารพ้นจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่มีอำนาจควบคุมกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้ผู้บริหารจะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ต่อไปเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 3 ปีหลังการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

6.8.2 ข้อตกลงการดำรงตำแหน่งบริหารงานและไม่ค้าแข่งกับนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ

ข้อตกลงระหว่าง	บริษัท เอสเอเอเอ็ม เอ็นเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") กับนางสาวกฤติยา หงส์หิรัญ ("ผู้บริหาร")
วันลงนามในสัญญา	17 สิงหาคม 2561
เงื่อนไขที่สำคัญ	- ผู้บริหารตกลงจะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งกรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ต่อไปเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 3 ปีหลังการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ตลอดเวลาที่ผู้บริหารเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมกิจการของบริษัทฯ (ตามนิยามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535) ผู้บริหารตกลงจะไม่ และจะดำเนินการไม่ให้เกิดข้อขัดแย้งของตนตามนิยามที่กำหนดในมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ดำเนินธุรกิจใดๆ ซึ่งเป็นธุรกิจประเภทเดียวกัน มีลักษณะเป็นการแข่งขัน หรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินธุรกิจด้วยตนเอง หรือการเข้าร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ รวมถึงจะไม่เข้าไปเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมกิจการของบริษัทหรือกิจการใดๆ หรือเข้าไปเป็นหุ้นส่วนประเภทไม่จำกัดความรับผิดในหุ้นส่วนจำกัดใดๆ ที่ดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกัน มีลักษณะเป็นการแข่งขัน หรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ - ผู้บริหารตกลงที่จะไม่ชักชวนหรือชักจูง หรือพยายามชักชวนหรือชักจูงลูกค้า และ/หรือคู่ค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ให้โอนย้ายโครงการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ดำเนินการอยู่ก่อน หรือ ณ ขณะที่ข้อตกลงฉบับนี้สิ้นสุดลง - เว้นแต่จะได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่นตามข้อตกลงฉบับนี้ ข้อตกลงฉบับนี้และหน้าที่ของผู้บริหารภายใต้ข้อตกลงฉบับนี้จะสิ้นสุดทันทีเมื่อผู้บริหารพ้นจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่มีอำนาจควบคุมกิจการของบริษัทฯ
การสิ้นสุดข้อตกลง	- เมื่อผู้บริหารพ้นจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่มีอำนาจควบคุมกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้ผู้บริหารจะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งกรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ต่อไปเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 3 ปีหลังการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ