

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีจากงบการเงินรวมและข้อมูลทางการเงินรวมระหว่างกาลสามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงิน/ข้อมูลทางการเงิน	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต/ความเห็นหรือข้อสรุปของผู้สอบบัญชี
งบการเงินรวม สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ตรวจสอบแล้ว)	นายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด  ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) ได้แสดงฐานะทางการเงินรวมของกลุ่มกิจการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินการรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานการเงิน

ตารางแสดงงบการเงินรวมและอัตราส่วนทางการเงิน ของบริษัท ออโตคอร์ป โฮลดิ้ง จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อยประจำปี 2560-2562

## บริษัท ออโตคอร์ป โฮลดิ้ง จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560

	พ.ศ. 2562	%	พ.ศ. 2561	%	พ.ศ. 2560	%
	บาท		บาท		บาท	
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	153,900,977	9.8%	166,777,556	13.8%	121,219,288	13.1%
ลูกหนี้การค้า	130,554,150	8.3%	95,105,207	7.9%	82,840,568	8.9%
ลูกหนี้อื่น	16,069,567	1.0%	11,576,859	0.9%	9,300,548	1.0%
สินค้าคงเหลือ	474,297,721	30.2%	216,537,601	17.9%	205,318,050	22.1%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	3,030,546	0.3%	4,309,538	0.3%	4,220,091	0.5%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13,344,400	0.8%	5,855,461	0.5%	7,440,033	0.8%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>791,197,361</b>	<b>50.4%</b>	<b>500,162,222</b>	<b>41.3%</b>	<b>430,338,578</b>	<b>46.4%</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	-	0.0%	9,000,000	0.7%	9,000,000	1.0%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	69,596,683	4.4%	69,596,683	5.8%	69,596,683	7.5%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	695,817,322	44.4%	619,154,785	51.2%	413,255,379	44.6%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,347,873	0.5%	7,622,862	0.6%	3,195,620	0.3%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,834,926	0.1%	1,868,026	0.2%	1,318,009	0.1%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,276,674	0.2%	2,891,284	0.2%	1,015,910	0.1%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>777,873,478</b>	<b>49.6%</b>	<b>710,133,640</b>	<b>58.7%</b>	<b>497,381,601</b>	<b>53.6%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,569,070,839</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,210,295,862</b>	<b>100.0%</b>	<b>927,720,179</b>	<b>100.0%</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	670,001,193	42.7%	590,879,849	48.8%	542,481,450	58.5%
จากสถาบันการเงิน						
เจ้าหนี้การค้า	162,051,102	10.3%	120,449,727	10.0%	54,229,461	5.8%
เจ้าหนี้อื่น	32,611,306	2.1%	34,737,062	2.9%	17,291,226	1.9%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	0.0%	-	0.0%	29,000,000	3.1%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	30,000,000	1.9%	30,000,000	2.5%	30,000,000	3.2%
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1,823,991	0.1%	3,546,428	0.3%	464,536	0.1%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	990,447	0.1%	780,519	0.0%	1,775,094	0.2%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>897,478,039</b>	<b>57.2%</b>	<b>780,393,585</b>	<b>64.5%</b>	<b>675,241,767</b>	<b>72.8%</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12,500,000	0.8%	42,500,000	3.5%	72,500,000	7.8%
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ	2,918,410	0.2%	1,102,242	0.1%	961,386	0.1%
ผลประโยชน์พนักงาน						
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,075,521	0.2%	1,354,898	0.1%	-	0.0%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>18,493,931</b>	<b>1.2%</b>	<b>44,957,140</b>	<b>3.7%</b>	<b>73,461,386</b>	<b>7.9%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>915,971,970</b>	<b>58.4%</b>	<b>825,350,725</b>	<b>68.2%</b>	<b>748,703,153</b>	<b>80.7%</b>

	พ.ศ. 2562	%	พ.ศ. 2561	%	พ.ศ. 2560	%
	บาท		บาท		บาท	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>						
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	300,000,000		300,000,000		25,000,000	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	300,000,000	19.1%	222,000,000	18.4%	25,000,000	2.7%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	137,109,509	8.7%	-	0.0%	-	
ส่วนเกินทุนจากการจัดโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	130,891,299	8.4%	130,891,299	10.8%	130,891,299	14.1%
จัดสรรแล้ว – สำรองตามกฎหมาย	1,518,303	0.1%	1,450,000	0.1%	350,000	
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	81,872,685	5.2%	29,416,757	2.4%	21,854,532	2.4%
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>651,391,796</b>	<b>41.5%</b>	<b>383,758,056</b>	<b>31.7%</b>	<b>178,095,831</b>	<b>19.2%</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,707,073	0.1%	1,187,081	0.1%	921,195	0.1%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>653,098,869</b>	<b>41.6%</b>	<b>384,945,137</b>	<b>31.8%</b>	<b>179,017,026</b>	<b>19.3%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,569,070,839</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,210,295,862</b>	<b>100.0%</b>	<b>927,720,179</b>	<b>100.0%</b>

บริษัท ออโตคอร์ป โฮลดิ้ง จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560

	พ.ศ. 2562	%	พ.ศ. 2561	%	พ.ศ. 2560	%
	บาท		บาท		บาท	
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายและการให้บริการ	3,027,873,338	96.9%	2,338,842,617	96.9%	1,794,875,598	97.2%
รายได้ค่านายหน้า	77,498,037	2.5%	58,501,405	2.4%	41,395,932	2.2%
รายได้อื่น	18,353,265	0.6%	16,007,627	0.7%	10,869,324	0.6%
<b>รวมรายได้</b>	<b>3,123,724,640</b>	<b>100.0%</b>	<b>2,413,351,649</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,847,140,854</b>	<b>100.0%</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	2,833,107,000	90.7%	2,162,385,277	89.6%	1,655,102,540	89.6%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	67,733,144	2.2%	87,898,925	3.6%	72,687,245	3.9%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	126,812,401	4.0%	98,626,025	4.1%	59,795,843	3.2%
ต้นทุนทางการเงิน	27,819,845	0.9%	28,391,463	1.2%	32,795,590	1.8%
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>3,055,472,390</b>	<b>97.8%</b>	<b>2,377,301,690</b>	<b>98.5%</b>	<b>1,820,381,218</b>	<b>98.5%</b>
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>68,252,250</b>	<b>2.2%</b>	<b>36,049,959</b>	<b>1.5%</b>	<b>26,759,636</b>	<b>1.5%</b>
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	14,735,000	0.5%	8,371,848	0.3%	5,215,200	0.3%
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>53,517,250</b>	<b>1.7%</b>	<b>27,678,111</b>	<b>1.2%</b>	<b>21,544,436</b>	<b>1.2%</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	52,995,738	1.7%	27,412,225	1.2%	21,333,459	1.2%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	521,512	0.0%	265,886	0.0%	210,977	0.0%
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>53,517,250</b>	<b>1.7%</b>	<b>27,678,111</b>	<b>1.2%</b>	<b>21,544,436</b>	<b>1.2%</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	<b>0.10</b>		<b>0.08</b>		<b>0.43</b>	

บริษัท ออโตคอร์ป โฮลดิ้ง จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท
<b>กำไรสำหรับปี</b>			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	53,517,250	27,678,111	21,544,436
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>			
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ			
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(591,284)	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัด			
ประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน			
ในภายหลัง	118,257	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี			
- สรุทธิจากภาษีเงินได้	(473,027)	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>53,044,223</b>	<b>27,678,111</b>	<b>21,544,436</b>
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	52,524,231	27,412,225	21,333,459
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	519,992	265,886	210,977
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>53,044,223</b>	<b>27,678,111</b>	<b>21,544,436</b>

บริษัท ออโตคอร์ป โฮลดิ้ง จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสำหรับปี	53,517,250	27,678,111	21,544,436
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	14,735,000	8,371,848	5,215,200
ต้นทุนทางการเงิน	27,819,845	28,391,463	32,795,590
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	31,240,695	23,810,218	22,926,169
หนี้สงสัยจะสูญ	177,997	49,282	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	654,471	1,327,894	375,174
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(2,713,629)	(2,712,352)	(2,817,149)
ดอกเบี้ยรับ	(724,163)	(694,919)	(348,384)
	124,707,466	86,221,545	79,691,036
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้า	(35,626,940)	(12,313,921)	(19,117,495)
ลูกหนี้อื่น	(4,508,071)	(2,276,160)	(709,650)
สินค้าคงเหลือ	(258,414,591)	(12,547,445)	75,318,969
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(7,488,939)	1,584,572	5,884,180
เงินฝากประจำที่มีชื่อจำกัดในการเบิกใช้	9,000,000	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	614,610	(1,875,374)	(97,471)
เจ้าหนี้การค้า	41,601,375	66,220,266	(19,428,485)
เจ้าหนี้อื่น	4,634,538	7,551,215	1,423,958
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ			
ผลประโยชน์พนักงาน	1,224,884	140,856	202,322
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	209,928	(994,575)	971,678
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,720,623	1,354,898	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)			
การดำเนินงาน	(122,325,117)	133,065,877	124,139,042
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(15,027,088)	(5,929,420)	(6,143,698)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(137,352,205)</b>	<b>127,136,457</b>	<b>117,995,344</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(116,746,463)	(224,507,067)	(33,844,313)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	6,547,791	8,492,975	12,484,702
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,453,366)	(5,617,917)	(131,467)
ดอกเบี้ยรับ	739,526	694,768	348,234
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(111,912,512)</b>	<b>(220,937,241)</b>	<b>(21,142,844)</b>

บริษัท ออโตคอร์ป โฮลดิ้ง จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560

	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน (ต่อ)</b>			
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุน	224,640,000	197,000,000	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้น	(9,530,491)	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารลดลง	(878,656)	(1,601,601)	(35,465,346)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,770,000,000	2,635,000,000	2,520,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น	(2,690,000,000)	(2,585,000,000)	(2,515,000,000)
จากสถาบันการเงิน			
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(30,000,000)	(30,000,000)	(30,000,000)
จากสถาบันการเงิน			
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	(29,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย	-	(18,750,000)	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(27,842,715)	(28,289,347)	(32,862,800)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>236,388,138</b>	<b>139,359,052</b>	<b>(93,328,146)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(12,876,579)</b>	<b>45,558,268</b>	<b>3,524,354</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด			
ณ วันที่ 1 มกราคม	166,777,556	121,219,288	117,694,934
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>153,900,977</b>	<b>166,777,556</b>	<b>121,219,288</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>			
เจ้าหนี้จากการซื้ออาคารและอุปกรณ์	3,079,507	9,816,931	24,426

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัท ออโตคอร์ป โฮลดิ้ง จำกัด(มหาชน)

อัตราส่วนทางการเงิน	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) .....	0.88	0.64	0.64
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) .....	0.32	0.34	0.30
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า) .....	(0.16)	0.17	0.17
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า) .....	27.49	26.94	25.06
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) .....	13	14	15
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า) .....	7.97	10.09	6.73
ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย (วัน) .....	45	36	54
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า) .....	21.97	26.76	26.13
ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย (วัน) .....	16	14	14
วงจรเงินสด (วัน) .....	42	36	55
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาร (Profitability Ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ) .....	6.43	7.54	7.79
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ) .....	3.17	2.76	3.32
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ) .....	(142.97)	197.29	198.13
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (ร้อยละ) .....	1.71	1.15	1.17
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (ร้อยละ) .....	10.31	9.82	12.81
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ) .....	3.85	2.59	2.25
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ) .....	12.89	9.97	10.78
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า) .....	2.25	2.26	1.93
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) .....	1.40	2.14	4.18
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) .....	(3.95)	5.56	4.57
อัตราส่วนความสามารถชำระผูกพัน (เท่า) .....	(0.05)	0.04	0.05
อัตราดอกเบี้ยเงินปันผล (ร้อยละ) .....	-	61.20	-
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้นปรับลดเต็มที่ (บาท) .....	0.09	0.05	0.04



## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## 1. บทสรุปผู้บริหาร

## ภาพรวม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจหลักด้านการจำหน่ายรถยนต์และอุปกรณ์ตกแต่ง งานบริการซ่อมและจำหน่ายอะไหล่ยี่ห้อฮอนด้า รวมทั้งนายหน้าสินเชื่อเช่าซื้อและประกันภัยรถยนต์ โดยกลุ่มบริษัทฯเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการธุรกิจตัวแทนผู้จำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อฮอนด้าซึ่งมีจำนวนโชว์รูมและศูนย์บริการรถยนต์ยี่ห้อฮอนด้าสูงสุดเป็นอันดับที่ 1 ของประเทศไทย โดยปัจจุบัน ได้เปิดดำเนินการในจังหวัดที่มีศักยภาพสูงในภูมิภาคภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคใต้ของประเทศไทย

ในปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการขยายการลงทุนในธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการรถยนต์ยี่ห้อฮอนด้าไปยังจังหวัดที่มีศักยภาพด้านกำลังซื้อสูงในภาคใต้ของประเทศไทย ได้แก่ จังหวัดภูเก็ตและจังหวัดกระบี่ ดังนี้

1. ในจังหวัดภูเก็ตจำนวน 2 สาขา ได้แก่ สาขาภูเก็ต ซึ่งเปิดดำเนินการส่วนงานขายและส่วนงานบริการในเดือนมีนาคม 2561 โดยมีขนาดพื้นที่ศูนย์บริการและโชว์รูม 312 ตร.ม. และ 316 ตร.ม. ตามลำดับ สาขานาคา ซึ่งทยอยเปิดดำเนินการส่วนงานบริการในเดือนตุลาคม 2561 และเปิดส่วนงานขายในเดือนมีนาคม 2562 โดยมีขนาดพื้นที่ศูนย์บริการและโชว์รูม 1,840 ตร.ม. และ 920 ตร.ม. ซึ่งมูลค่าการลงทุนรวมของทั้ง 2 สาขา เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 88 ล้านบาท
2. ในจังหวัดกระบี่จำนวน 1 สาขา ได้แก่ สาขากระบี่ ซึ่งเปิดดำเนินการส่วนงานขายและส่วนงานบริการในเดือนมกราคม 2562 โดยมีขนาดพื้นที่ศูนย์บริการและโชว์รูม 570 ตร.ม. และ 240 ตร.ม. ซึ่งมูลค่าการลงทุนรวม เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 9 ล้านบาท

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนในธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการรถยนต์ยี่ห้อฮอนด้าไปยังภาคใต้ของประเทศไทยในจังหวัดกระบี่ จำนวน 1 สาขา ได้แก่ สาขาเมืองกระบี่ ซึ่งทยอยเปิดดำเนินการส่วนงานบริการในเดือนตุลาคม 2562 และส่วนงานขายที่มีกำหนดเปิดดำเนินการในเดือนมกราคม 2563 โดยมีขนาดพื้นที่ศูนย์บริการและโชว์รูม 1,600 ตร.ม. และ 1,000 ตร.ม. ตามลำดับ ทั้งนี้มูลค่าการลงทุนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 57 ล้านบาท

ทั้งนี้ ในด้านแหล่งเงินทุน เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติให้บริษัทฯอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน 25 ล้านบาท เป็น 222 ล้านบาท โดยเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อนำไปใช้ในการลงทุนขยายธุรกิจและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทย่อย ในวันที่ 14 กันยายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจาก 222 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไป จำนวน 156 ล้านบาท

ในเดือนมิถุนายน 2562 บริษัทฯได้เสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก จำนวน 156 ล้านหุ้น ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เป็นจำนวนเงิน 224.64 ล้านบาท โดยวัตถุประสงค์ของเงินทุนเพื่อนำไปใช้ในการลงทุนขยายธุรกิจและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทย่อย

ในส่วนของนโยบายบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯได้ปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีของไทย โดยในปี 2562 กลุ่มบริษัทฯได้ถือปฏิบัติข้อกำหนดมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ("TFRS 15") เป็นครั้งแรกแทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 เรื่องรายได้ ("TAS18") มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 เรื่อง สัญญาก่อสร้าง

(“TAS 11”) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ตาม TFRS 15 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการ ด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ และมีการใช้วิจารณญาณในการพิจารณาจังหวะเวลาในการส่งมอบการควบคุม เพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ในขณะที่ TAS 18 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และรับรู้รายได้จากการให้บริการเมื่อมีการให้บริการ กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้นๆ

## 2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 2.1 การวิเคราะห์โครงสร้างรายได้ตามส่วนงาน

โครงสร้างรายได้	2562		2561		เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	% YoY
รายได้จากส่วนงานจำหน่ายรถยนต์และอุปกรณ์ตกแต่ง	2,650	84.8	2,078	86.1	27.5%
รายได้จากส่วนงานบริการซ่อมบำรุงและจำหน่ายอะไหล่	378	12.1	261	10.8	44.8%
รายได้ค่านายหน้า	78	2.5	58	2.4	34.5%
<b>รวมรายได้หลัก</b>	<b>3,106</b>	<b>99.4</b>	<b>2,397</b>	<b>99.3</b>	<b>29.6%</b>
<b>รายได้อื่น ๆ*</b>	<b>18</b>	<b>0.6</b>	<b>16</b>	<b>0.7</b>	<b>12.5%</b>
<b>รายได้รวมจากการดำเนินธุรกิจ</b>	<b>3,124</b>	<b>100.0</b>	<b>2,413</b>	<b>100.0</b>	<b>29.5%</b>

หมายเหตุ\* รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย เงินรางวัล กำไรจากการขายสินทรัพย์ และดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

### ภาพรวมรายได้รวมจากการดำเนินธุรกิจ

ใน ปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้หลักรวมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 รายได้หลักรวมจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทสูงสุดเป็นประวัติการณ์ โดยในปี 2562 โดยมีรายได้หลักรวม 3,106 ล้านบาท ในปี 2562 รายได้หลักรวมของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นจากปี 2561 อีก 709 ล้านบาท หรือ 29.6% YoY โดยสาเหตุหลักมาจากความสำเร็จในการขยายสาขาไปยังพื้นที่ที่มีศักยภาพสูง และ การเติบโตของรายได้ในบางสาขาเดิม

#### 2.1.1 รายได้จากส่วนงานจำหน่ายรถยนต์และอุปกรณ์ตกแต่ง

รายได้จากส่วนงานจำหน่ายรถยนต์และอุปกรณ์ตกแต่งมีการเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมยานยนต์รวมของประเทศไทยตลอด 3 ปีที่ผ่านมา นับตั้งแต่ปี 2560 – 2562 จะมีความผันผวนอย่างต่อเนื่อง ในปี 2560 และ 2561 ยอดขายตลาดรถยนต์รวมมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.3 และ 19.2 ตามลำดับ โดยในปี 2561 มียอดขายตลาดรถยนต์รวมของประเทศไทยเท่ากับ 1,039,158 คัน อย่างไรก็ตามในปี 2562 สถิติการขายรถยนต์ได้ปรับตัว

ลดลงร้อยละ 3 โดยมียอดขายรวมอยู่ที่ 1,007,552 คัน สืบเนื่องจากเหตุผลที่ได้กล่าวไว้ในหัวข้อ แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและภาวะการแข่งขันในอนาคต ข้างต้น ถึงแม้ว่าเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมยานยนต์รวมจะมีความผันผวน กลุ่มบริษัทได้ตระหนักถึงและมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์การขยายสาขาไปยังพื้นที่ที่มีศักยภาพสูง โดยใช้ความระมัดระวังในทุกขั้นตอน ในปี 2562 กลุ่มบริษัทได้เปิดดำเนินการส่วนงานจำหน่ายรถยนต์เพิ่ม 2 สาขา ได้แก่ สาขากระบี่ ในจังหวัดกระบี่ และสาขานาคา ในจังหวัดภูเก็ต ซึ่งรายได้จากส่วนงานจำหน่ายรถยนต์และอุปกรณ์ตกแต่งเฉพาะของสาขาใหม่มีสัดส่วนถึงร้อยละ 27.62 ของรายได้รวมจากส่วนงานจำหน่ายรถยนต์และอุปกรณ์ตกแต่งของปี 2562

#### 2.1.2 รายได้จากส่วนงานบริการซ่อมบำรุงและจำหน่ายอะไหล่

รายได้ในส่วนงานบริการซ่อมบำรุง เป็นรายได้จากส่วนงานศูนย์บริการ ได้แก่ รายได้จากการให้บริการซ่อมทั่วไป รายได้จากการตรวจเช็คตามระยะทาง และรายได้จากการให้บริการศูนย์ซ่อมบำรุง ซ่อมตัวถังและสี โดยในการซ่อมบำรุงบางกรณีต้องมีการเปลี่ยนอะไหล่ ซึ่งเป็นรายได้จากการจำหน่ายอะไหล่ภายใต้ส่วนงานบริการซ่อม

ตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ตั้งแต่ปี 2560-2562 รายได้จากส่วนงานบริการซ่อมบำรุงและจำหน่ายอะไหล่ของกลุ่มบริษัทเติบโตอย่างต่อเนื่อง ในปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 44.8 จากปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักจากการขยายสาขาตามกลยุทธ์การขยายสาขาของบริษัท การรับรู้รายได้เต็มปีของสาขาภูเก็ตและนาคา และการเติบโตอย่างมีสาระสำคัญของศูนย์บริการสาขามะลิวัลย์

ในปี 2562 ยังคงนับเป็นปีท้าทายของกลุ่มบริษัทเนื่องจาก ภาคตะวันออกตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทยได้ประสบภัยธรรมชาติ ได้แก่ภัยแล้งและวิกฤตน้ำท่วม ในช่วงไตรมาส 2 และไตรมาส 3 ซึ่งส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของลูกค้า อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทยังคงสามารถรายงานผลประกอบการรายได้จากส่วนงานบริการซ่อมบำรุงและจำหน่ายอะไหล่เพิ่มขึ้น

#### 2.1.3 รายได้ค่านายหน้า

รายได้ค่านายหน้าส่วนใหญ่เกิดจากการแนะนำลูกค้าที่ซื้อรถยนต์ของกลุ่มบริษัทให้กับบริษัทไฟแนนซ์ และการแนะนำลูกค้าเพื่อทำประกันภัยรถยนต์ โดยส่วนใหญ่กรณีซื้อรถยนต์ใหม่ลูกค้าต้องทำประกันภัยรถยนต์ โดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ค่านายหน้าจากบริษัทไฟแนนซ์หลังจากบริษัทไฟแนนซ์อนุมัติการปล่อยสินเชื่อให้ลูกค้าเช่าซื้อรถยนต์ และรับรู้รายได้ค่านายหน้าจากบริษัทประกันเมื่อได้รับการยืนยันจากบริษัทประกันภัย

ตลอดระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา ตั้งแต่ปี 2560-2562 บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีอย่างต่อเนื่อง ในปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 34.5 เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาทจากปี 2561 โดยการเพิ่มขึ้นนั้นสอดคล้องกับการเติบโตของรายได้จากส่วนงานจำหน่ายรถยนต์และอุปกรณ์ตกแต่ง

## 2.2 กำไรขั้นต้น\*

กำไรขั้นต้นสำหรับปีสิ้นสุด 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.4 หรือเป็นจำนวนเงิน 18 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีสิ้นสุด 2561 สาเหตุหลักมาจากยอดขายและยอดบริการที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นในบางสาขาเดิม การให้บริการเต็มรูปแบบของสาขานาคา การขยายสาขาเพิ่มขึ้นระหว่างปีอีก 2 สาขาในจังหวัดกระบี่ และการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการบริหารจัดการการทำงานของส่วนงานซ่อมบำรุงโดยจากเดิมจัดจ้าง Subcontractors เป็นจัดจ้างพนักงานช่างในนามของบริษัท

หมายเหตุ\* กำไรขั้นต้นจากส่วนงานจำหน่ายรถยนต์และอุปกรณ์ตกแต่งและจากส่วนงานบริการซ่อมบำรุงและจำหน่ายอะไหล่

## 2.3 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปีสิ้นสุด 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.6 หรือเป็นจำนวนเงิน 28 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีสิ้นสุด 2561 สาเหตุหลักมาจากการเปิดดำเนินการใหม่ของสาขากระบี่และสาขาเมืองกระบี่ในปี 2562 การเริ่มรับรู้ค่าใช้จ่ายบริหารเต็มปีของสาขาภูเก็ตและสาขานาคาและการปรับโครงสร้างเงินเดือนของกลุ่มบริษัทซึ่งเริ่มต้นมีผลในเดือนมกราคม 2562

## 2.4 กำไรสำหรับปี

กำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุด 2562 เท่ากับ 53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 93.36 หรือเป็นจำนวนเงิน 26 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีสิ้นสุด 2561 เมื่อเทียบกับ 28 ล้านบาทในปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญของรายได้หลักของกลุ่มบริษัท สืบเนื่องจากการขยายสาขาตามแผนกลยุทธ์ของบริษัท และรายได้ที่เติบโตขึ้นจากผลการดำเนินงานของสาขาเดิม

## 3. การวิเคราะห์ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 3.1 สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท มีสินทรัพย์รวม 1,569 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.7 จาก 1,210 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มทุนจากสินค้าคงคลังและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่สูงขึ้น

- ☐ สินค้าคงเหลือสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 119.0 จากสิ้นปี 2561 เป็น 474 ล้านบาทสาเหตุจากสาขากระบี่และสาขานาคาซึ่งเริ่มเปิดดำเนินการส่วนงานขายอย่างเป็นทางการในเดือนมกราคมและเมษายน 2562 ตามลำดับ และบริษัทได้มีการสต็อกรถยนต์ไว้เพื่อรองรับการขายในไตรมาส 1/2563
- ☐ ที่ดินอาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.4 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 เป็น 696 ล้านบาทสาเหตุหลักมาจากการก่อสร้างสาขานาคาและสาขาเมืองกระบี่ โดยสาขานาคาส่งเสริมและเปิดอย่างเป็นทางการในเดือน มีนาคม 2562 อย่างไรก็ตามสาขาเมืองกระบี่กำลังอยู่ในขั้นตอนการก่อสร้าง โดยสาขาเมืองกระบี่ได้ทยอยเปิดดำเนินการ ดังนี้ ส่วนงานบริการซ่อมบำรุงและจำหน่ายอะไหล่ เริ่มเปิดดำเนินการในเดือน ตุลาคม 2562 และส่วนงานจำหน่ายรถยนต์และอุปกรณ์ตกแต่งจะเริ่มเปิดดำเนินการในเดือน มกราคม 2563
- ☐ อัตราส่วนสภาพคล่องปี 2562 เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 0.88 เท่า จาก 0.64 เท่าในปีก่อน เป็นผลจากการเพิ่มทุนจากการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนทั่วไป ("IPO")

## 3.2 หนี้สินรวม

หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.0 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 เป็น 916 ล้านบาท

- ☐ เจ้าหนี้การค้ามีมูลค่า 162 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 34.5 จาก 120 ล้านบาท ในปีก่อน และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีมูลค่า 670 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.4 จาก 591 ล้านบาท ในปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงคลัง
- ☐ ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้น 2 วัน จาก 14 วัน เป็น 16 วัน สืบเนื่องจากการจัดเตรียม Stock รถยนต์ในช่วงปลายปีสอดคล้องกับเหตุผลที่กล่าวไว้ในการวิเคราะห์สินค้าคงคลัง โดยสัดส่วนสินค้าคงคลังที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระในปี 2562 มีสัดส่วนที่มากกว่าปี 2561

## 3.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

- ☐ ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 69.6 จากปลายปี 2561 เป็น 653 ล้านบาท และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงอยู่ที่ร้อยละ 1.40 เท่า จากระดับ 2.14 เท่า ณ สิ้นปี 2561 สาเหตุมาจากการเพิ่มทุนจากการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนทั่วไป ("IPO") และกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน

### 3.4 กระแสเงินสด

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 137 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการสต็อกครุภัณฑ์เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขายในไตรมาส 1/2563 และการมีสต็อกไว้เพื่อขายของสาขาใหม่ทั้ง 2 ในจังหวัดกระบี่

ขณะเดียวกัน เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนมีมูลค่ารวม 112 ล้านบาท เนื่องจากการขยายสาขาใหม่ซึ่งเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของบริษัท

บริษัทมีเงินสดรับจากกิจกรรมจัดหาเงินมีมูลค่า 236 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการได้รับเงินจากการจำหน่ายหุ้นครั้งแรก 225 ล้านบาท

บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมลดลง 13 ล้านบาท ซึ่งทำให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ ณ วันสิ้นปี 2562 เท่ากับ 154 ล้านบาท