

บริษัท อินเด็กซ์ ลิฟวิ่งมอลล์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบการเงินรวมสำหรับปี 2561 - 2563

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	326.4	2.7	525.0	4.3	106.4	0.8
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	294.2	2.4	296.1	2.4	199.3	1.5
ลูกหนี้อื่น	307.7	2.5	387.8	3.2	226.6	1.7
สินค้าคงเหลือ	2,378.9	19.4	2,257.3	18.5	1,757.0	13.6
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	22.1	0.2	16.1	0.1	12.5	0.1
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	3,329.3	27.1	3,482.3	28.5	2,301.9	17.8
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนระยะยาว	67.4	0.5	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (ก่อน 2563: เงินลงทุนระยะยาวอื่น)	5.0	0.0	5.0	0.0	13.7	0.1
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,109.3	9.0	1,154.9	9.5	1,525.8	11.8
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,969.4	48.6	5,762.4	47.2	5,410.0	41.8
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ก่อน 2563: สิทธิการเช่า)	1,493.7	12.2	1,451.3	11.9	3,322.8	25.7
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	58.8	0.5	72.4	0.6	58.5	0.5
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	161.9	1.3	177.8	1.5	196.7	1.5
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	87.4	0.7	95.4	0.8	121.6	0.9
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,952.9	72.9	8,719.1	71.5	10,649.1	82.2
รวมสินทรัพย์	12,282.2	100.0	12,201.4	100.0	12,951.0	100.0
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	999.5	8.1	416.0	3.4	387.0	3.0
เจ้าหนี้การค้า	715.2	5.8	743.1	6.1	615.5	4.8
เจ้าหนี้อื่น	1,309.7	10.7	1,168.9	9.6	710.1	5.5
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	529.8	4.3	650.7	5.3	419.0	3.2
หุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,300.0	10.6	-	-	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ก่อน 2563: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	13.5	0.1	8.9	0.1	57.1	0.4
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	45.7	0.4	15.5	0.1	39.7	0.3
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	51.2	0.4	55.3	0.5	38.2	0.3
รวมหนี้สินหมุนเวียน	4,964.6	40.4	3,058.3	25.1	2,266.5	17.5

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,244.5	18.3	3,598.1	29.5	2,327.5	18.0
หุ้นกู้ระยะยาว	-	-	-	0.0	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า (ก่อน 2563: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)	14.9	0.1	12.3	0.1	2,688.7	20.8
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน	147.5	1.2	224.9	1.8	234.8	1.8
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	338.2	2.8	347.7	2.9	353.9	2.7
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	2,745.1	22.4	4,183.0	34.3	5,604.9	43.3
รวมหนี้สิน	7,709.8	62.8	7,241.4	59.3	7,871.4	60.8
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	2,525.0	20.6	2,525.0	20.7	2,525.0	19.5
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	2,000.0	16.3	2,525.0	20.7	2,525.0	19.5
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	286.4	2.3	-	-	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	1,741.1	14.3	1,741.1	13.4
กำไรสะสม						
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	134.0	1.1	214.0	1.8	227.1	1.8
ยังไม่ได้จัดสรร	2,150.8	17.5	480.7	3.9	587.2	4.5
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(0.6)	(0.0)	(2.1)	(0.0)	(2.1)	(0.0)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	4,570.6	37.2	4,958.7	40.6	5,078.3	39.2
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1.7	0.0	1.3	0.0	1.3	0.0
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,572.3	37.2	4,960.0	40.7	5,079.6	39.2
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	12,282.2	100.0	12,201.4	100.0	12,951.0	100.0

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	9,174.2	93.9	9,236.1	93.3	7,657.1	93.4
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	484.1	5.0	561.9	5.7	462.4	5.6
รายได้เงินปันผล	3.8	0.0	0.4	0.0	0.4	0.0
ดอกเบี้ยรับ	5.6	0.1	1.9	0.0	3.8	0.0
รายได้อื่น	100.2	1.0	95.7	1.0	68.9	0.8
กำไรจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	6.7	0.1	5.1	0.1
รวมรายได้	9,767.8	100.0	9,902.7	100.0	8,197.7	100.0
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	5,118.9	52.4	5,208.2	52.6	4,132.2	50.4
ต้นทุนการให้เช่าและบริการ ^{1/}	276.1	2.8	304.5	3.1	274.4	3.3
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	2,400.0	24.6	2,347.2	23.7	1,980.5	24.2
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ^{1/}	1,145.0	11.7	1,219.1	12.3	1,032.6	12.6
ขาดทุนจากแผนการปิดกิจการของบริษัทย่อย	161.5	1.7	-	-	-	-
ขาดทุนจากการอัตราแลกเปลี่ยน	5.0	0.1	-	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	169.6	1.7	184.0	1.9	295.9	3.6
รวมค่าใช้จ่าย	9,276.2	95.0	9,263.0	93.5	7,715.6	94.1
กำไรก่อนภาษีเงินได้	491.7	5.0	639.7	6.5	482.1	5.9
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	60.7	0.6	43.9	0.4	60.9	0.7
กำไรสำหรับปี	431.0	4.4	595.8	6.0	421.2	5.1

หมายเหตุ

^{1/} ปี 2561 และ 2562 มีการจัดประเภทรายการใหม่ (Reclassification) โดยต้นทุนการให้เช่าและบริการก่อนจัดประเภทรายการใหม่ ปี 2561 เท่ากับ 276.1 ล้านบาท และ ปี 2562 เท่ากับ 327.7 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหารก่อนจัดประเภทรายการใหม่ ปี 2561 เท่ากับ 1,145.0 ล้านบาท และในปี 2562 เท่ากับ 1,195.8 ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562	2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(3.8)	(0.2)	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเมื่อขาย	(0.6)	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(1.6)	(1.7)	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไปไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	0.4	0.3	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(5.6)	(1.6)	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	(28.3)	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	5.7	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	(22.6)	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษีเงินได้	(5.6)	(24.2)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	425.4	571.6	421.2
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่	542.9	596.1	421.2
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(112.0)	(0.3)	0.0
กำไรสำหรับงวด	431.0	595.8	421.2
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่	538.1	572.0	421.2
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(112.7)	(0.4)	0.0
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	425.4	571.6	421.2
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ^{1/}	1.36	1.33	0.83

หมายเหตุ

^{1/} กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานระหว่างปี 2561 คำนวณโดยได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วเพื่อสะท้อนผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วจากเดิม 20.0 ล้านหุ้นที่มูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 100.0 บาทต่อหุ้น เป็น 400.0 ล้านหุ้นที่มูลค่าหุ้นที่ตราไว้เป็น 5.0 บาทต่อหุ้น

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562	2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	431.0	595.8	421.2
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
ภาษีเงินได้	60.7	43.9	60.9
ต้นทุนทางการเงิน	169.6	184.0	295.9
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	709.3	752.7	883.4
ผลต่างส่วนลดค่าเช่าตามสัญญาเช่าจากผู้ให้เช่าเนื่องจาก สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ ไวรัสโคโรนา 2019	-	-	2.5
ขาดทุนจากแผนการปิดกิจการของบริษัทย่อย	161.5	-	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	20.4	53.6	20.2
(กลับรายการ) ประมาณการโปรแกรมพิเศษ	(3.3)	0.1	16.7
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(4.5)	(0.2)	(0.1)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขาย	1.6	(2.3)	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	6.9	4.0	1.4
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	(4.0)	1.9	15.1
(กำไร) ขาดทุน จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2.2)	(4.1)	(3.9)
ขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		0.2	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า		-	(5.6)
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	0.3
ตัดจำหน่ายรายได้สิทธิการเช่า	(9.7)	(9.7)	(9.5)
ประมาณการค่าประกันความเสียหาย	6.3	-	
ดอกเบี้ยรับ	(5.6)	(1.9)	(3.8)
เงินปันผลรับ	(3.8)	(0.4)	(0.4)
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรม		-	(0.5)
	1,534.2	1,617.8	1,693.7
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้า	0.1	(5.6)	95.6
ลูกหนี้อื่น	(98.4)	(60.9)	170.9
สินค้าคงเหลือ	55.8	119.6	485.3
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(0.4)	6.0	3.6
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(4.8)	(7.9)	(26.2)
เจ้าหนี้การค้า	(199.3)	27.8	(127.8)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	84.9	(46.7)	(132.2)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(10.3)	4.1	(17.1)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(6.5)	(4.4)	(10.3)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5.5	19.2	16.0
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	1,360.9	1,669.1	2,151.4
จ่ายภาษีเงินได้	(137.8)	(92.7)	(66.0)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,223.2	1,576.4	2,085.4

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562	2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินลงทุนระยะสั้นลดลง	308.5	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเพื่อขาย	(311.0)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย	381.5	68.0	-
เงินสดลดลงจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	(17.7)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(602.9)	(545.6)	(289.2)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14.2	12.7	8.8
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(136.2)	(34.6)	(36.7)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้ (ก่อน 2563: สิทธิการเช่า)	(182.3)	(37.2)	(0.2)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(33.0)	(28.2)	(18.5)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.02	0.1	0.0
ดอกเบี้ยรับ	5.6	1.9	2.8
เงินปันผลรับ	3.8	0.4	0.4
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(569.4)	(562.6)	(332.6)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุน	-	2,310.0	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นทุน	-	(54.9)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,933.5	7,832.5	5,571.5
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(6,382.0)	(8,416.0)	(5,600.5)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	26.4	2,550.0	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(532.9)	(1,075.6)	(1,502.3)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้กู้	-	(1,300.0)	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า (ก่อน 2563: เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าทางการเงิน)	(19.6)	(14.5)	(37.4)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(500.0)	(2,450.0)	(308.0)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.0)	(0.0)	(0.0)
ดอกเบี้ยจ่าย	(169.5)	(196.7)	(294.7)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(644.0)	(815.2)	(2,171.3)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	9.7	198.5	(418.5)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	(0.01)	0.0
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	9.7	198.5	(418.5)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	316.7	326.4	525.0
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	326.4	525.0	106.4
ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสดรายการที่มีใช้เงินสด			
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังมิได้ชำระเงิน	137.8	67.4	40.0
การรับรู้รายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันต้นงวด	-	-	2,738.3
จัดประเภทรายการบางส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเป็นหนี้สินระยะยาว	-	-	101.9
โอนอาคาร และระบบสารสนเทศไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	56.3	23.5

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratios)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.7	1.1	1.0
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.2	0.4	0.2
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์ (Efficiency Ratios)			
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	11	11	11
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	171	162	177
ระยะเวลาชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า (วัน)	58	51	60
วงจรเงินสด (วัน)	124	122	128
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.8	0.8	0.6
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Leverage Ratios)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.7	1.5	1.5
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.1	0.9	1.2
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า) ^{1/}	3.9	4.5	2.6
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios)			
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย (%)	44.2%	43.6%	46.0%
อัตรากำไรขั้นต้นจากการให้เช่าและบริการ (%) ^{2/}	48.6%	45.8%	40.7%
อัตรากำไรขั้นต้น (%) ^{1/}	44.4%	43.7%	45.7%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	6.8%	8.3%	9.5%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	5.6%	6.0%	5.1%
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจ่าย (%)	13.9%	15.8%	20.2%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	5.4%	6.7%	6.2%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	11.9%	12.5%	8.4%

หมายเหตุ

^{1/} ความสามารถในการชำระดอกเบี้ยในปี 2563 ลดลง เนื่องจากผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (IFRS 16) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ซึ่งส่งผลให้มีการบันทึกค่าเสื่อมราคาและดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ถ้าไม่รวมผลกระทบดังกล่าว ความสามารถในการชำระดอกเบี้ยในปี 2563 จะเท่ากับ 6.5 เท่า

^{2/} ปี 2561 และ 2562 มีการจัดประเภทรายการใหม่ (Reclassification) โดยอัตรากำไรขั้นต้นจากการให้เช่าและบริการก่อนจัดประเภทรายการใหม่ปี 2561 เท่ากับ 43.0% และปี 2562 เท่ากับ 41.7% และอัตรากำไรขั้นต้นก่อนจัดประเภทรายการใหม่ในปี 2561 เท่ากับ 44.1% และในปี 2562 เท่ากับ 43.5%

- อัตราส่วนสภาพคล่อง = สินทรัพย์หมุนเวียนรวม / หนี้สินหมุนเวียนรวม
- อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว = (สินทรัพย์หมุนเวียนรวม - สินค้าคงเหลือ) / หนี้สินหมุนเวียนรวม
- ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย = $365 / [\text{รายได้จากการขายและรายได้จากการให้เช่าและบริการ} / \text{ลูกหนี้การค้าเฉลี่ย}]$
- ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย = $365 / [\text{ต้นทุนขายและต้นทุนการให้เช่าและบริการ} / \text{สินค้าคงเหลือเฉลี่ย}]$
- ระยะเวลาชำระหนี้ = $365 / [\text{ต้นทุนขายและต้นทุนการให้เช่าและบริการ} / \text{เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย}]$
- วงจรเงินสด = ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้
- อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ = $\text{รายได้จากการขายและรายได้จากการให้เช่าและบริการ} / \text{สินทรัพย์ถาวรเฉลี่ย}$
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = $\text{หนี้สินรวม} / \text{ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่}$

- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย / ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่
- ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย = กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ / ต้นทุนทางการเงิน
- อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย = (รายได้จากการขาย – ต้นทุนขาย) / รายได้จากการขาย
- อัตรากำไรขั้นต้นจากการให้เช่าและบริการ = (รายได้จากการให้เช่าและบริการ – ต้นทุนการให้เช่าและบริการ) / รายได้จากการให้เช่าและบริการ
- อัตรากำไรขั้นต้นรวม = (รายได้จากการขายและรายได้จากการให้เช่าและบริการ – ต้นทุนขายและต้นทุนการให้เช่าและบริการ) / รายได้จากการให้เช่าและบริการ
- อัตรากำไรจากการดำเนินงาน = กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ / รายได้รวม
- อัตรากำไรสุทธิ = กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ / รายได้รวม
- อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจ่าย = กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจ่าย / รายได้รวม
- อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ = กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย
- อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น = กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ / ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เฉลี่ย

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

14.1 สรุปสาระสำคัญในปี 2563

สรุปผลการดำเนินงาน (หน่วย: ล้านบาท)	2562	2563	เปลี่ยนแปลง %YoY
รายได้จากการขาย	9,236.1	7,657.1	-17.1%
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	561.9	462.4	-17.7%
รายได้จากการดำเนินงาน	9,798.0	8,119.5	-17.1%
กำไรขั้นต้น ^{1/}	4,285.3	3,712.9	-13.4%
EBITDA	1,566.8	1,651.9	+5.4%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	596.1	421.2	-29.3%
อัตรากำไรขั้นต้น (%) ^{1/}	43.7%	45.7%	+2.0%
อัตรากำไร EBITDA (%)	15.8%	20.2%	+4.3%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	6.0%	5.1%	-0.9%
ค่าใช้จ่ายครั้งเดียว ^{2/}	21.0	-	-100.0%
ผลกระทบจาก TFRS 16 ^{3/}	-	(25.2)	-
กำไรสุทธิไม่รวมค่าใช้จ่ายครั้งเดียวและ TFRS 16	617.1	446.5	-27.6%

หมายเหตุ

^{1/} มีการจัดประเภทรายการใหม่ (Reclassification) โดยในปี 2562 กำไรขั้นต้นก่อนจัดประเภทรายการใหม่ เท่ากับ 4,262.1 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นก่อนจัดประเภทรายการใหม่ เท่ากับ 43.5%

^{2/} ค่าใช้จ่ายครั้งเดียวสำหรับงวดปี 2562 เกิดจากการปรับเพิ่มผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุของพนักงาน (สุทธิหลังภาษี) ในไตรมาส 1/2562

^{3/} ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (TFRS 16) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ส่งผลให้มีการบันทึกค่าเสื่อมราคาและดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น (สุทธิหลังภาษี)

- กำไรสุทธิของบริษัทสำหรับปี 2563 เท่ากับ 421.2 ล้านบาท ลดลง 29.3% YoY โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของรายได้จากการดำเนินงาน 17.1% YoY เนื่องจากการปิดสาขาส่วนใหญ่ทั่วประเทศ ระหว่างวันที่ 22 มีนาคม ถึงวันที่ 16 พฤษภาคม 2563 จากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอกแรก ในช่วงปลายไตรมาส 1/2563 และการปิดบางสาขาชั่วคราวจากแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอกใหม่ในช่วงปลายไตรมาส 4/2563 ตลอดจนผู้บริโภคมีความระมัดระวังในการใช้จ่าย จากความกังวลต่อสถานะเศรษฐกิจและสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19
- แม้รายได้จากการดำเนินงานลดลง แต่อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายเพิ่มขึ้น 2.4% YoY มาอยู่ที่ 46.0% ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากการลดต้นทุนการผลิต การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และการลดต้นทุนการดำเนินงานในทุกส่วนอย่างต่อเนื่อง
- รายได้จากการขายผ่านช่องทางออนไลน์เติบโตโดดเด่น 153.7% YoY และยอดขาย OEM เติบโต 121.4% YoY รวมถึงยอดขายโครงการที่อยู่อาศัยภายในประเทศเติบโตได้ 12.4% YoY
- บริษัทสามารถบริหารสภาพคล่องได้ดี และมีการชำระหนี้เงินกู้ระยะยาวอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 บริษัทชำระหนี้เงินกู้ระยะยาวไป 1,502.3 ล้านบาท โดยเป็นการชำระหนี้ก่อนกำหนดชำระปกติ 1,156.3 ล้านบาท

- การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS 16 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ส่งผลให้กำไรสุทธิสำหรับการดำเนินงานปี 2563 ลดลง 25.2 ล้านบาท จากการบันทึกค่าเสื่อมราคาและดอกเบี้ยจ่ายที่เพิ่มขึ้น

14.2 เหตุการณ์สำคัญในปี 2563

- **เปิดตัวนวัตกรรมที่นอนสำเร็จรูปบรรจุกล่องพร้อมนอน Bed in Box**

บริษัทได้คิดค้นนวัตกรรมที่นอนสำเร็จรูปบรรจุกล่องพร้อมนอน “Bed in Box” เน้นคุณสมบัติพิเศษและเทคโนโลยีที่ช่วยกระจายความเย็น ระบายอากาศ และปรับอุณหภูมิร่างกาย นอกจากนี้ Bed in Box ยังมีความโดดเด่นด้วยดีไซน์บรรจุในกล่อง ช่วยให้ขนย้ายสะดวก ตอบรับไลฟ์สไตล์ผู้บริโภคยุค New Normal ในปัจจุบัน

- **เปิดตัวแบรนด์เฟอร์นิเจอร์ใหม่ Furinbox**

บริษัทได้เปิดตัว “Furinbox” (Fur-in-Box) แบรนด์เฟอร์นิเจอร์ในกล่องแนวคิดใหม่ที่ได้รับการออกแบบและสร้างสรรค์มาเพื่อตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ของผู้ใช้งาน ทั้งในด้านของดีไซน์และฟังก์ชัน ในราคาย่อมเยา ประกอบเองได้ง่ายๆ สะดวก และรวดเร็ว ตอบรับยุค New Normal เพื่อขยายฐานยอดขายออนไลน์ไปยังกลุ่มลูกค้า Mass Market มากขึ้น

- **การขยายความร่วมมือกับพันธมิตร**

- **ILM x NocNoc.com**

บริษัทขยายความร่วมมือกับ NocNoc.com ผู้นำแพลตฟอร์มตลาดออนไลน์ หมวดวัสดุก่อสร้างและสินค้าตกแต่งบ้าน เพื่อเสริมศักยภาพของบริษัทบนแพลตฟอร์มตลาดออนไลน์ในกลุ่มสินค้า Home Living รวมถึงสนับสนุนการเติบโตของยอดขายออนไลน์ของบริษัทให้แข็งแกร่งมากขึ้น

- **Younique x SCG**

บริษัทได้ขยายความร่วมมือกับ SCG ผู้นำด้าน Innovative House โดยเปิดโชว์รูม “Younique Customized Furniture นวัตกรรมเฟอร์นิเจอร์สั่งตัดตามใจคุณ” อย่างเป็นทางการภายในอาคาร เอสซีจี เอ็กซ์พีเรียนซ์ สร้างโอกาสในการขยายฐานลูกค้าของ Younique

- **Younique x Boonthavorn**

บริษัทขยายความร่วมมือกับ บริษัท บุญถาวรเซรามิค จำกัด ผู้นำธุรกิจศูนย์รวมสินค้าวัสดุก่อสร้าง กระเบื้อง สุขภัณฑ์ ห้องน้ำ ห้องครัว และของแต่งบ้าน โดยเปิดโชว์รูม “Younique Customized Furniture นวัตกรรมเฟอร์นิเจอร์สั่งตัดตามใจคุณ” ที่บุญถาวร สาขาเกษตรนวมินทร์ สร้างโอกาสในการขยายฐานลูกค้าของ Younique ให้กว้างขึ้น

- **Younique x Landy Home**

บริษัทขยายความร่วมมือกับ บริษัท แลนด์ โฮม (ประเทศไทย) จำกัด ศูนย์รับสร้างบ้านอันดับ 1 ของประเทศไทย เพื่อสร้างโอกาสในการเข้าถึงลูกค้าที่อยู่ระหว่างการสร้างบ้านใหม่ได้โดยตรง

▪ **เปิดร้านแฟรนไชส์ Index Living Mall สาขาที่ 5 ในประเทศเมียนมาร์**

หลังจากการเปิดร้านแฟรนไชส์ Index Living Mall ในประเทศเมียนมาร์ทั้ง 4 แห่ง ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี บริษัท จึงได้ตัดสินใจเปิดร้านแฟรนไชส์ Index Living Mall สาขาที่ 5 ในประเทศเมียนมาร์ เมื่อเดือนมิถุนายน 2563 ที่ผ่านมา

▪ **เปิดร้านแฟรนไชส์ Index Living Mall สาขาที่ 3 ในประเทศเวียดนาม**

หลังจากการเปิดร้านแฟรนไชส์ Index Living Mall ในประเทศเวียดนาม จำนวน 2 แห่ง ตั้งแต่ปี 2562 ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี และสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในประเทศเวียดนามมีการคลี่คลายในทิศทางที่ดีขึ้น บริษัทจึงได้ตัดสินใจเปิดร้านแฟรนไชส์ Index Living Mall สาขาที่ 3 ในประเทศเวียดนาม ในเดือนธันวาคม 2563 ที่ผ่านมา รวมถึงมีแผนที่จะเปิดสาขาเพิ่มเติมในประเทศเวียดนามและประเทศอื่นเพิ่มในอนาคต เมื่อสถานการณ์ COVID-19 คลี่คลายมากขึ้น ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมีร้านแฟรนไชส์ในต่างประเทศรวมทั้งหมด 21 สาขาใน 8 ประเทศ

▪ **ติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มเติมอีก 4 สาขา**

หลังการติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงาน และที่สาขาของ Index Living Mall จำนวน 4 สาขา ในปี 2561 และอีก 6 สาขา ในปี 2562 ซึ่งช่วยลดค่าใช้จ่ายพลังงานไฟฟ้าของธุรกิจได้อย่างมีนัยสำคัญแล้ว นั้น ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มเติมที่สาขาของ Index Living Mall อีก 4 สาขา ซึ่งจะช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานได้เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทมีแผนที่จะติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์ที่สาขาของ Index Living Mall เพิ่มเติมอีกในปี 2564 เพื่อช่วยลดค่าพลังงานไฟฟ้าสำหรับการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตได้อย่างยั่งยืน

▪ **ปิด Index Furniture Center สาขาท่าพระ**

เนื่องจากสัญญาเช่าพื้นที่ระยะยาวของ Index Furniture Center สาขาท่าพระ ได้หมดลง ซึ่งเมื่อบริษัทได้ประเมินความคุ้มค่าของเงินลงทุนอย่างรอบคอบแล้ว ได้ตัดสินใจที่จะไม่ต่อสัญญาเช่าและยุติการดำเนินงานของสาขาดังกล่าวตั้งแต่เมื่อเดือนมกราคม 2563 โดยบริษัทจะพิจารณาการลงทุนในสาขาอื่นทดแทนในอนาคต

▪ **ปิด Index Furniture Center สาขาสนามบินดอนเมือง**

เนื่องจากรัฐบาลมีมาตรการล็อกดาวน์ประเทศเพื่อสกัดกั้นการแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลให้การเดินทางต่างๆ หยุดชะงัก โดยเฉพาะการเดินทางทางอากาศ ซึ่งคาดว่าจะใช้ระยะเวลานานในการฟื้นตัวกลับมาเป็นปกติ ประกอบกับยอดขายจาก Index Furniture Center สาขาสนามบินดอนเมืองไม่มีนัยสำคัญต่อยอดขายโดยรวม บริษัทจึงตัดสินใจที่จะยุติการดำเนินงานของสาขาดังกล่าวตั้งแต่เมื่อเดือนมิถุนายน 2563 เพื่อเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายและการบริหารงานอย่างเหมาะสม

▪ **ปิด BoConcept สาขา Index Living Mall พัทยา**

หลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในประเทศไทย ตั้งแต่ช่วงปลายไตรมาส 1/2563 ส่งผลให้ยอดขายของร้าน BoConcept สาขา Index Living Mall พัทยา ได้รับผลกระทบค่อนข้างหนัก เนื่องจากเป็นหนึ่งในพื้นที่ที่มีรายได้หลักจากการท่องเที่ยว โดยเฉพาะจากนักท่องเที่ยวต่างชาติ จึงได้รับผลกระทบทาง

เศรษฐกิจค่อนข้างมาก และกำลังซื้อยังไม่ฟื้นกลับเป็นปกติ บริษัทจึงตัดสินใจที่จะยุติการดำเนินงานของร้าน BoConcept สาขาดังกล่าวตั้งแต่เมื่อเดือนตุลาคม 2563 เพื่อเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายและการบริหารงานอย่างเหมาะสม

- ยกเลิกการผลิตและจำหน่ายที่นอน Serta
- หลังจากสิ้นสุดสัญญาการเป็น Franchisee ให้กับ Serta เมื่อเดือนธันวาคม 2563 บริษัทได้ตัดสินใจยกเลิกการผลิตและจำหน่ายที่นอน Serta โดยบริษัทได้เปลี่ยนนโยบายมาเน้นการจำหน่ายที่นอนให้กับพันธมิตร ซึ่งจะสามารถสร้างยอดขายและกำไรในกลุ่มสินค้าที่นอนเพิ่มมากขึ้นได้

14.3 ภาพรวมผลการดำเนินงาน

ภาพรวมผลการดำเนินงาน (หน่วย: ล้านบาท)	2562	2563	เปลี่ยนแปลง %YoY
รายได้จากการขาย	9,236.1	7,657.1	-17.1%
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	561.9	462.4	-17.7%
รายได้จากการดำเนินงาน	9,798.0	8,119.5	-17.1%
ต้นทุนขาย	5,208.2	4,132.2	-20.7%
ต้นทุนการให้เช่าและบริการ ^{1/}	304.5	274.4	-9.9%
ต้นทุนขายและบริการ	5,512.7	4,406.6	-20.1%
กำไรขั้นต้น ^{1/}	4,285.3	3,712.9	-13.4%
รายได้อื่น	104.7	78.2	-25.3%
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	2,347.2	1,980.5	-15.6%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,219.1	1,032.6	-15.3%
ต้นทุนทางการเงิน	184.0	295.9	+60.8%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	639.7	482.1	-24.6%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	43.9	60.9	+38.5%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	596.1	421.2	-29.3%

หมายเหตุ

^{1/} มีการจัดประเภทรายการใหม่ (Reclassification) โดยในปี 2562 ต้นทุนการให้เช่าและบริการก่อนจัดประเภทรายการใหม่ เท่ากับ 327.7 ล้านบาท และกำไรขั้นต้นก่อนจัดประเภทรายการใหม่ เท่ากับ 4,262.1 ล้านบาท

โครงสร้างรายได้

รายได้ (หน่วย: ล้านบาท)	2562	2563	เปลี่ยนแปลง %YoY
A. รายได้จากการขาย			
รายได้จากการขายภายในประเทศ			
1. หน้าร้านค้าปลีกของบริษัท	7,472.7	5,976.0	-20.0%
2. งานโครงการ	1,189.3	839.0	-29.5%
3. ตัวแทนจำหน่าย	123.6	83.4	-32.5%
4. ออนไลน์	216.4	548.9	+153.7%
รวมรายได้จากการขายภายในประเทศ	9,001.9	7,447.3	-17.3%
รายได้จากการขายต่างประเทศ	234.2	209.7	-10.5%
รวมรายได้จากการขาย	9,236.1	7,657.1	-17.1%
B. รายได้จากการให้เช่าและบริการ	561.9	462.4	-17.7%
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	9,798.0	8,119.5	-17.1%
รายได้อื่น	104.7	78.2	-25.3%
รวมรายได้	9,902.7	8,197.7	-17.2%

รายได้จากการดำเนินงาน

- ในปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการดำเนินงาน 8,119.5 ล้านบาท ลดลง 1,678.5 ล้านบาท หรือ 17.1% YoY โดยมีเหตุผลดังต่อไปนี้
 - รายได้จากการขาย** เท่ากับ 7,657.1 ล้านบาท ลดลง 1,579.1 ล้านบาท หรือ 17.1% YoY เนื่องจากการปิดสาขาส่วนใหญ่ทั่วประเทศ ระหว่างวันที่ 22 มีนาคม ถึงวันที่ 16 พฤษภาคม 2563 จากการการแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอกแรก ในช่วงปลายไตรมาส 1/2563 และการปิดบางสาขาชั่วคราวจากแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอกใหม่ในช่วงปลายไตรมาส 4/2563 รวมถึงผู้บริโภคมีความระมัดระวังในการใช้จ่าย จากความกังวลต่อสถานะเศรษฐกิจและสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 อย่างไรก็ตาม ยอดขายออนไลน์สามารถเติบโตก้าวกระโดด 153.7% YoY รวมถึงยอดขายงานโครงการที่อยู่อาศัยภายในประเทศที่เติบโต 12.4% YoY และยอดขาย OEM เติบโต 121.4% YoY จากอานิสงส์ของสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ส่งผลให้บริษัทได้รับคำสั่งซื้อจากผู้นำเข้าและผู้ค้าปลีกจากสหรัฐอเมริกาเพิ่มขึ้น
 - รายได้จากการให้เช่าและบริการ** เท่ากับ 462.4 ล้านบาท ลดลง 99.4 ล้านบาท หรือ 17.7% YoY เนื่องจากการปิดสาขาของ The Walk, Little Walk และ Index Mall ตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม ถึงวันที่ 16 พฤษภาคม 2563 การให้ส่วนลดกับผู้เช่าเพื่อบรรเทาผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 รวมถึงรายได้ค่าบริการอื่นที่ลดลง เนื่องจากบริษัทเรียกเก็บภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากผู้เช่าเพื่อนำส่งหน่วยงานภาครัฐลดลง หลังรัฐบาลประกาศลดการเก็บภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง 90% ในปี 2563 อย่างไรก็ตาม เฉพาะในส่วนของรายได้จากการให้บริการเช่าพื้นที่ในไตรมาส 4/2563 ถือว่ากลับมาอยู่ในระดับปกติเท่ากับช่วงก่อนเกิดสถานการณ์ COVID-19 แล้ว

ต้นทุนขายและบริการ

- ในปี 2563 บริษัทมีต้นทุนขายและบริการ 4,406.6 ล้านบาท ลดลง 1,106.1 ล้านบาท หรือ 20.1% YoY โดยมีเหตุผลหลักดังต่อไปนี้
 - **ต้นทุนขายสินค้า** เท่ากับ 4,132.2 ล้านบาท ลดลง 1,076.0 ล้านบาท หรือ 20.7% YoY ตามรายได้จากการขายที่ลดลง รวมถึงการลดลงของต้นทุนสินค้าและต้นทุนการผลิต ตลอดจนประสิทธิภาพการผลิตเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลจากการปรับโครงสร้างองค์กรและการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การลดจำนวนแรงงาน ใช้ Robot แทนคน และใช้ Common Part เพิ่มขึ้น เช่น การควบคุมความหนาไม้ Particle Board การลดความหลากหลายของวัสดุปิดผิว และใช้ Fitting ที่เป็นมาตรฐาน เช่น บานพับรางลิ้นชัก รางสไลด์ สกรู น็อต เป็นต้น
 - **ต้นทุนการให้เช่าและบริการ** เท่ากับ 274.4 ล้านบาท ลดลง 30.0 ล้านบาท หรือ 9.9% YoY ตามรายได้จากการให้เช่าและบริการที่ลดลงเนื่องจากการปิดสาขาของ The Walk, Little Walk และ Index Mall ระหว่างวันที่ 22 มีนาคม ถึงวันที่ 16 พฤษภาคม 2563 ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายต่างๆ ลดลง เช่น ค่าใช้จ่ายพนักงาน และค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค รวมถึงการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS 16 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ซึ่งส่งผลให้ต้นทุนการให้เช่าและบริการในปี 2563 ลดลง 15.4 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังมีค่าใช้จ่ายภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่ลดลง เนื่องจากรัฐบาลประกาศลดภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง 90% สำหรับปี 2563

กำไรขั้นต้น

- ในปี 2563 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 3,712.9 ล้านบาท ลดลง 572.4 ล้านบาท หรือ 13.4% YoY โดยมีเหตุผลหลักดังต่อไปนี้
 - **กำไรขั้นต้นจากการขาย** เท่ากับ 3,524.9 ล้านบาท ลดลง 503.3 ล้านบาท หรือ 12.5% YoY ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการลดลงของรายได้ เนื่องจากการปิดสาขาส่วนใหญ่ทั่วประเทศ ระหว่างวันที่ 22 มีนาคม ถึงวันที่ 16 พฤษภาคม 2563 จากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอกแรก ในช่วงปลายไตรมาส 1/2563 และการปิดบางสาขาชั่วคราวจากแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอกใหม่ ในช่วงปลายไตรมาส 4/2563 อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรขั้นต้นจากการขายเพิ่มขึ้น YoY แม้ยอดขายลดลงมาก เนื่องจากต้นทุนสินค้าและต้นทุนการผลิตลดลง ประสิทธิภาพการผลิตเพิ่มขึ้น การปรับ Product Mix ที่ดีขึ้น สามารถขายกลุ่มสินค้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงได้สัดส่วนเพิ่มขึ้น รวมถึงการทำโปรแกรมส่งเสริมการขายที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น
 - **กำไรขั้นต้นจากการให้เช่าและบริการ** เท่ากับ 188.0 ล้านบาท ลดลง 69.4 ล้านบาท หรือ 27.0% YoY ตามการลดลงของรายได้จากการให้เช่าและบริการ เนื่องจากการปิดสาขาของ The Walk, Little Walk และ Index Mall ระหว่างวันที่ 22 มีนาคม ถึงวันที่ 16 พฤษภาคม 2563 รวมถึงการให้ส่วนลดกับผู้เช่าเพื่อลดภาระและบรรเทาผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 อย่างไรก็ตาม รายได้จากการให้บริการเช่าพื้นที่ในไตรมาส 4/2563 ถือว่ากลับมาอยู่ในระดับปกติเท่ากับช่วงก่อนเกิดสถานการณ์ COVID-19 แล้ว

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

- ในปี 2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย 1,980.5 ล้านบาท ลดลง 366.6 ล้านบาท หรือ 15.6% YoY โดยมีสาเหตุหลักมาจากยอดขายที่ลดลงและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่ลดลงจากการปิดสาขาส่วนใหญ่ทั่วประเทศ ระหว่างวันที่ 22 มีนาคม ถึงวันที่ 16 พฤษภาคม 2563 และการบริหารค่าใช้จ่ายที่ดีขึ้น เช่น ค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค และค่าส่งเสริมการขาย เป็นต้น รวมถึงการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS 16 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ซึ่งส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายในปี 2563 ลดลง 106.7 ล้านบาท
- อัตราค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายต่อรายได้จากการดำเนินงานปรับตัวเพิ่มขึ้น YoY จากการลดลงของรายได้จากการดำเนินงาน แม้มีการบริหารค่าใช้จ่ายที่ดีขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

- ในปี 2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 1,032.6 ล้านบาท ลดลง 186.5 ล้านบาท หรือ 15.3% YoY เนื่องจากการบริหารค่าใช้จ่ายที่ดีขึ้น เช่น ค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายอื่นๆ รวมถึงการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS 16 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ซึ่งส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2563 ลดลง 21.9 ล้านบาท
- อัตราค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้จากการดำเนินงานปรับตัวเพิ่มขึ้น YoY เนื่องจากรายได้จากการดำเนินงานปรับตัวลดลง แม้มีการบริหารค่าใช้จ่ายที่ดีขึ้น

ต้นทุนทางการเงิน

- ในปี 2563 บริษัทมีต้นทุนทางการเงิน 295.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 111.9 ล้านบาท หรือ 60.8% YoY โดยมีเหตุผลหลักมาจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS 16 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ซึ่งส่งผลให้ดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มสูงขึ้น 175.5 ล้านบาท ทั้งนี้ ถ้าไม่มีผลกระทบจาก TFRS 16 ต้นทุนทางการเงินในรอบปี 2563 จะเท่ากับ 120.4 ล้านบาท ลดลง 63.7 ล้านบาท หรือ 34.6% YoY เนื่องจากการชำระหนี้กู้ยืมเงินกู้สถาบันการเงินอย่างต่อเนื่อง รวมถึงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ระหว่างปีมีการปรับตัวลดลงตามดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทได้ชำระหนี้เงินกู้ระยะยาวรวม 1,502.3 ล้านบาท โดยเป็นการชำระหนี้คืนก่อนกำหนด 1,156.3 ล้านบาท ซึ่งมีปัจจัยสนับสนุนจากการบริหารสภาพคล่องที่ดี รวมถึงมีการเลื่อนการลงทุนขนาดใหญ่บางส่วนออกไป นอกจากนี้ บริษัทได้ลดสินค้าคงเหลือได้อย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งส่งผลให้ผลสามารถลดต้นทุนการเก็บรักษาและต้นทุนการจัดการ และเพิ่มสภาพคล่องของธุรกิจได้ดียิ่งขึ้น

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

- ในปี 2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 60.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16.9 ล้านบาท หรือ 38.5% YoY แม้มีกำไรก่อนภาษีเงินได้ลดลง เนื่องจากในปี 2562 บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) 70.0 ล้านบาท จากการลงทุนติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์

กำไรสุทธิ

- ในปี 2563 บริษัทมีกำไรสุทธิ 421.2 ล้านบาท ลดลง 174.9 ล้านบาท หรือ 29.3% YoY โดยมีเหตุผลหลักดังต่อไปนี้
 - รายได้จากการดำเนินการที่ลดลงเนื่องจากการปิดสาขาส่วนใหญ่ทั่วประเทศ ระหว่างวันที่ 22 มีนาคม ถึงวันที่ 16 พฤษภาคม 2563 และการปิดสาขาบางส่วนจากการระบาดระลอกใหม่ของ COVID-19 ในช่วงปลายปี รวมถึงผู้บริโภคมีความระมัดระวังในการใช้จ่ายจากความกังวลต่อสถานะเศรษฐกิจ
 - การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS 16 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ส่งผลให้กำไรสุทธิสำหรับรอบการดำเนินงานปี 2563 ลดลง 25.2 ล้านบาท จากการบันทึกค่าเสื่อมราคาและดอกเบี้ยจ่ายที่เพิ่มขึ้น
 - บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีในปี 2562 จำนวน 70.0 ล้านบาท
 - ทั้งนี้ บริษัทยังไม่ได้เริ่มใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการลงทุนในเครื่องจักรใหม่อีกประมาณ 64.3 ล้านบาท สำหรับรอบระยะเวลา 3 ปี หลังจากการเริ่มใช้

14.4 งบแสดงฐานะการเงินสินทรัพย์

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 12,951.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 749.6 ล้านบาท หรือ 6.1% จาก 12,201.4 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีเหตุผลหลักจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS 16 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ซึ่งส่งผลให้สินทรัพย์เพิ่มขึ้น 2,436.4 ล้านบาท โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ 3,514.3 ล้านบาท และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น 400.7 ล้านบาท ในขณะที่สิทธิการเช่าลดลง 1,451.3 ล้านบาท และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ลดลง 27.3 ล้านบาท
- ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสินค้างเหลือ 1,757.0 ล้านบาท ลดลง 500.4 ล้านบาท หรือ 22.2% จาก 2,257.3 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เนื่องจากการจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ดีขึ้นของบริษัท

หนี้สิน

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินรวม 7,871.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 630.0 ล้านบาท หรือ 8.7% จาก 7,241.4 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีเหตุผลหลักจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS 16 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ซึ่งส่งผลให้หนี้สินเพิ่มขึ้น 2,436.4 ล้านบาท โดยเป็นการเพิ่มของหนี้สินตามสัญญาเช่า 2,738.3 ล้านบาท และการลดลงของเจ้าหนี้อื่น 301.9 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เงินกู้จากสถาบันการเงิน ณ สิ้นไตรมาส 4/2563 เท่ากับ 3,133.4 ล้านบาท ลดลง 1,531.3 ล้านบาท หรือ 32.8% จาก 4,664.7 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562

ส่วนของผู้ถือหุ้น

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่รวม 5,078.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 119.6 ล้านบาท หรือ 2.4% จาก 4,958.7 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีเหตุผลหลักจากผลกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทในปี 2563 จำนวน 421.2 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น หุ้นละ 0.46 บาท สำหรับรอบผลประกอบการปี 2562 คิดเป็นจำนวนเงินรวม 232.3 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผล

ระหว่างกาลหุ้นละ 0.15 บาท สำหรับรอบผลประกอบการครึ่งปีแรก 2563 คิดเป็นจำนวนเงินรวม 75.8 ล้านบาท

14.5 งบกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท	2562	2563	% เปลี่ยนแปลง
เงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,618	1,694	+4.7%
เงินสดจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(41)	392	+1046.4%
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,576	2,085	+32.3%
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(546)	(289)	+47.0%
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(35)	(37)	-6.0%
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้ (2562 : สิทธิการเช่า)	(37)	(0)	+99.5%
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(28)	(19)	+34.2%
เงินสดจากกิจกรรมลงทุนอื่นๆ	83	12	-85.5%
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(563)	(333)	+40.9%
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุน	2,310	0	-100.0%
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,732	5,572	-27.9%
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(8,316)	(5,601)	+32.6%
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,550	0	-100.0%
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1,076)	(1,502)	-39.7%
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหุ้นกู้	(1,300)	0	+100.0%
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(2,450)	(308)	+87.4%
ดอกเบี้ยจ่าย	(197)	(295)	-49.8%
เงินสดจ่ายสำหรับกิจกรรมจัดหาเงินอื่นๆ	(69)	(37)	+46.1%
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(815)	(2,171)	-166.4%
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน	(0.013)	0.010	+177.1%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	199	(419)	-310.8%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	326	525	+60.8%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	525	106	-79.7%

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ 106 ล้านบาท ลดลง 419 ล้านบาท จาก 525 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 โดยมีส่วนประกอบหลักมาจากรายการต่างๆ ดังนี้

- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 2,085 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน 1,694 ล้านบาท และ (2) เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน 392 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการการลดลงของสินค้าคงเหลือ ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 333 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 289 ล้านบาท (2) เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 37 ล้านบาท (3) เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 19 ล้านบาท และ (4) เงินสดรับจากกิจกรรมลงทุนอื่นๆ 12 ล้านบาท
- กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 2,171 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) เงินสดรับจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 5,572 ล้านบาท (2) เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 5,601 ล้านบาท (3) เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 1,502 ล้านบาท (4) เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท 308 ล้านบาท (5) ดอกเบี้ยจ่าย 295 ล้านบาท และ (6) เงินสดจ่ายสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินอื่นๆ 37 ล้านบาท

14.6 โครงการในอนาคต

ในสถานการณ์ปัจจุบันที่ภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศยังคงชะลอตัว บริษัทจึงยังคงใช้ความระมัดระวังในการลงทุนสำหรับขยายธุรกิจให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อความมั่นใจว่า บริษัทจะสามารถสร้างการเจริญเติบโตของธุรกิจได้อย่างมั่นคง โดยในปี 2564 บริษัทวางแผนการสร้างการเติบโตของยอดขายผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจที่หลากหลายรูปแบบ รวมถึงมุ่งมั่นที่จะรักษาอัตราการกำไรขั้นต้นให้อยู่ในระดับสูง ควบคุมค่าใช้จ่ายในทุกด้านอย่างมีประสิทธิภาพ และบริหารจัดการปริมาณสินค้าคงเหลือให้อยู่ในระดับต่ำอย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยหนุนให้บริษัทสามารถสร้างผลการดำเนินงานให้กลับไปอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปี 2562 ซึ่งเป็นช่วงก่อนเกิดสถานการณ์ COVID-19 ได้ ดังนี้

- **การขยายโซ่ร้านของ Younique Customized Furniture ผ่านความร่วมมือกับพันธมิตร**

บริษัทมีแผนการขยายโซ่ร้าน Younique Customized Furniture เพิ่มเติมในปี 2564 ผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรหลายราย เช่น SCG นูญถาวร และแลนด์โฮม รวมถึงการทำงานร่วมกับผู้รับเหมา เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงลูกค้าที่อยู่ระหว่างการสร้าง ต่อเติม หรือตกแต่งบ้านได้เพิ่มมากขึ้น

- **การรักษาอัตราการกำไรขั้นต้นจากการขายในระดับสูง**

บริษัทมีความสามารถในการเพิ่มอัตราการกำไรขั้นต้นจากการขายอย่างต่อเนื่อง และมุ่งมั่นที่จะรักษาอัตราการกำไรขั้นต้นจากการขายให้อยู่ในระดับสูงต่อไปในอนาคต หลังจากอัตราการกำไรขั้นต้นปรับตัวเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 46.0% ในปี 2563 จาก 43.6% ในปี 2562 และ 44.2% ในปี 2561 เนื่องจากบริษัทได้ดำเนินการลดค่าใช้จ่ายและเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงความพยายามในการปรับเพิ่มราคาขายและอัตราการกำไรขั้นต้นสำหรับสินค้าออกใหม่ การเพิ่มสัดส่วนการขายของสินค้าที่มีอัตราการกำไรขั้นต้นสูงเพิ่มขึ้น และการทำโปรแกรมส่งเสริมการขายที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

- **การลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง**

บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่จำนวนพนักงานลดลง ส่งผลให้สามารถลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานได้อย่างมีนัยสำคัญ โดยในปี 2563 บริษัทสามารถลดค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารได้สูงถึง 553.1 ล้านบาท หรือ 15.5% เมื่อเทียบกับปี 2562 โดยบริษัทมีนโยบายในการควบคุมค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นการเพิ่มศักยภาพในการทำกำไรได้ดียิ่งขึ้นในอนาคต โดยเฉพาะเมื่อสภาวะเศรษฐกิจกลับมาอยู่ในระดับก่อนเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19

- การปรับลดสินค้าคงเหลือเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการจัดการและหารายได้เพิ่ม

บริษัทได้ดำเนินการลดสินค้าคงเหลืออย่างต่อเนื่อง โดย ณ ปัจจุบัน บริษัทสามารถลดพื้นที่การใช้โกดังเก็บสินค้าแห่งหนึ่งได้ส่วนหนึ่งจากโกดังเก็บสินค้า ณ ศูนย์กระจายสินค้า จำนวน 3 แห่ง และได้นำพื้นที่ว่างของโกดังสินค้าดังกล่าวไปให้พันธมิตรเช่าดำเนินงาน โดยสัญญาเช่ามีผลตั้งแต่ประมาณช่วงไตรมาส 1/2564

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการวางแผนและดำเนินการอย่างรอบคอบ เพื่อไม่ให้สินค้าขาดแคลนหรือสูญเสียโอกาสในการขาย ทั้งนี้ สินค้าคงเหลือของบริษัทปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจาก 2,378.9 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 มาอยู่ที่ 2,257.3 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 และ 1,757.0 ล้านบาท สิ้นปี 2563 โดยบริษัทยังมีนโยบายในการลดและควบคุมปริมาณสินค้าคงเหลือให้อยู่ในระดับต่ำอย่างเหมาะสมต่อไปในอนาคต เพื่อลดต้นทุนการเก็บรักษาต้นทุนการดำเนินงาน รวมถึงช่วยเพิ่มสภาพคล่องของธุรกิจให้ดียิ่งขึ้น