Kumwell

" We Take You to Safety "

- Grounding System
- Lightning Protection System
- Solution Base
- Innovation Base
- Creating Shared Value

# แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report)

Kumwell

Kumwell Corporation Public Company Limited

# แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564

(แบบ 56-1 One Report)

# สารบัญ

6 สารจากประธาน

8 คณะกรรมการบริษัท

9 คณะผู้บริหาร

10 ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

17 **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 18

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง 77

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 80

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A) 152

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 177

180 **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**

6. การกำกับดูแลกิจการ 180

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ 209

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 226

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 245

10 **ส่วนที่ 3 งบการเงิน** 259

17 **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท 336

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย 353

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance) 355

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน 357

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจโดยละเอียด 375

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ 393

# วิสัยทัศน์ (Vision)

มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในระบบต่อลงดิน
และระบบป้องกันฟ้าผ่าอย่างครบวงจร
เป็นแบรนด์ที่มีความแข็งแกร่งระดับโลก
และเป็นองค์กรที่เติบโต
อย่างยั่งยืน

# พันธกิจ (Mission)

- มุ่งมั่นสร้างคุณค่าในด้านผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการในทุกกลุ่มลูกค้า
- มุ่งมั่นให้ความรู้เพื่อความปลอดภัยในคุณภาพของระบบไฟฟ้าให้กับสังคมโลก
- วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้ได้มาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง
- พัฒนาระบบการบริหารองค์กรอย่างมีคุณภาพเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
- มุ่งเน้นการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อชุมชนและพัฒนาสิ่งแวดล้อม

# สารจากประธาน

# We Take You to Safety

## ใส่ใจความปลอดภัยชีวิตคุณ

ในปี 2564 ที่ผ่านมาเป็นปีแห่งความคาดหวังว่าการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 19 (โควิด-19) จะบรรเทาและสิ้นสุดลงจากการกระจายวัคซีนป้องกันเชื้อไวรัสโควิด-19 อย่างทั่วถึง แต่การกลายพันธุ์ของเชื้อไวรัสกลับเพิ่มความเสี่ยงมากกว่าที่เคยเผชิญในปี 2563 เสียอีก สังคมโลกจำเป็นต้องปรับตัวด้วยการพึ่งพาระบบดิจิทัล (Digitalization) มากขึ้น ในการดำรงชีพและดำเนินธุรกิจจนเปลี่ยนเข้าสู่สังคมในบริบทใหม่ (New Normal) รวมถึงโครงสร้างของเศรษฐกิจโลกที่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัย การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวนับว่าเป็นเรื่องที่ท้าทายขององค์กรที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนพร้อมไปกับการจัดการความเสี่ยงภายใต้สภาพแวดล้อมในรูปแบบใหม่

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพขององค์กรอย่างเข้มข้น ทั้งการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และนวัตกรรม รวมถึงกระบวนการบริหารจัดการเพื่อให้บริการที่มีคุณภาพต่อลูกค้าและสามารถส่งมอบความปลอดภัยสู่สังคมในวงกว้าง ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2564 เป็นที่น่าพอใจ โดยบริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจาก 46.69 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 57.70 ล้านบาท หรือเติบโตขึ้นร้อยละ 23.56 และสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้น โดยมีอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity : ROE) ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นจากร้อยละ 9.49 เป็นร้อยละ 11.36

ในระหว่างปีพัฒนาการสำคัญที่แสดงให้เห็นถึงความเชี่ยวชาญในผลิตภัณฑ์ของระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า นั่นคือ ผลิตภัณฑ์แท่งหลักดินและผลิตภัณฑ์แท่งล่อฟ้าของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) เป็นรายแรกของประเทศไทย บริษัทเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าพัฒนาการดังกล่าวจะเป็นจุดเริ่มต้นที่สำคัญในการผลักดันให้ความสามารถเชิงแข่งขันของบริษัทล้ำหน้าคู่แข่ง และเป็นส่วนช่วยเสริมให้ธุรกิจเติบโตได้อย่างยั่งยืน

บริษัทเชื่อมั่นว่าบุคลากรที่มีประสิทธิภาพจะเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้สามารถบรรลุพันธกิจ และวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ บริษัทจึงจัดตั้งศูนย์พัฒนาศักยภาพบุคลากร Kumwell Academy : Creative and Innovative Center (KACIC) เพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรในทุกระดับ นอกเหนือจากนี้ บริษัทได้ดำเนินโครงการร่วมมือสร้างสรรค์คุณค่าสู่สังคม (Creating Shared Value: CSV) ในการส่งมอบความรู้สู่สังคม ในเรื่องความปลอดภัยจากปรากฏการณ์ฟ้าผ่าที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงและเสถียรภาพของระบบไฟฟ้าผ่านสื่อสังคมออนไลน์อย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติด้านความยั่งยืนตามคำแนะนำของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ด้วยการให้ความสำคัญกับการให้บริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างยิ่งยวด บริษัทจึงได้ตัดสินใจลงทุนก่อสร้างสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ ซึ่งสามารถรวมศูนย์ธุรกิจของบริษัทไว้ที่เดียวกัน ตลอดจนยกระดับการให้บริการและตอบสนองความต้องการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ นับตั้งแต่กระบวนการขายไปจนถึงการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการ อันเป็นส่วนสำคัญในการที่ทำให้บริษัทรักษาขีดความสามารถเชิงแข่งขันให้เหนือกว่าคู่แข่ง

บริษัทได้ยึดมั่นการดำเนินธุรกิจบนครรลองของหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจด้วยความโปร่งใสและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย จึงได้ร่วมลงนามใน “คำประกาศเจตนารมณ์” กับแนวร่วมการต่อต้านคอร์รัปชั่นของภาคเอกชนไทย (CAC) ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างเตรียมความพร้อมเพื่อยื่นขอรับการรับรองจาก CAC ภายในปี 2565 ต่อไป

สำหรับแนวโน้มในปี 2565 คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกขยายตัวลดลงเล็กน้อยจากปัจจัยการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสสายพันธุ์โอมิครอน การปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย และการเพิ่มขึ้นของราคาโภคภัณฑ์โดยเฉพาะพลังงาน รวมถึงความเสี่ยงจากภูมิรัฐศาสตร์ที่เพิ่มขึ้น โดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ได้คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกจะขยายตัวร้อยละ 4.4 ลดลงจากปี 2564 ที่ขยายตัวร้อยละ 5.9 ขณะที่เศรษฐกิจไทยในปี 2565 จะฟื้นตัวจากปี 2564 โดยธนาคารแห่งประเทศไทยคาดว่าเศรษฐกิจจะขยายตัวร้อยละ 3.4 เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ที่ขยายตัวเพียงร้อยละ 0.9 จากความเสี่ยงของการแพร่ระบาดและกลายพันธุ์ของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่บรรเทาลง รวมถึงการฟื้นตัวของการส่งออกและการท่องเที่ยว

ด้วยปัจจัยทางด้านมหภาคที่เอื้อจากเศรษฐกิจในประเทศที่ฟื้นตัว รวมถึงการปรับปรุงและพัฒนาในทุกภาคส่วนอย่างต่อเนื่องและเข้มข้นภายในบริษัทจึงสามารถกล่าวได้ว่าปี 2565 จะเป็นปีที่โอกาสในการเติบโตได้เปิดกว้างขึ้นกว่า 2 ปีที่ผ่านมา ดังนั้นเป้าหมายหลักของบริษัทจึงมุ่งเน้นทางด้านการเติบโตเป็นสำคัญสอดคล้องกับโอกาสที่เพิ่มสูงขึ้นดังกล่าว การบรรลุเป้าหมายด้านการเติบโตจากการดำเนินงานจึงเป็นความท้าทายของบริษัทอย่างยิ่งยวดสำหรับในการดำเนินธุรกิจในปี 2565

คณะกรรมการและคณะผู้บริหารขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และสถาบันการเงิน ที่ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีตลอดมา รวมถึงพนักงานที่ทุ่มเทสรรพกำลังตลอดช่วงที่เกิดสถานการณ์เสี่ยงจากโรคระบาด ส่งผลให้บริษัทสามารถก้าวผ่านช่วงเวลาดังกล่าวได้เป็นอย่างดี บริษัทเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าด้วยความมุ่งมั่นในการปรับปรุงและพัฒนาเพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพขององค์กรอย่างเข้มข้น ตลอดจนการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงนวัตกรรมด้านความปลอดภัย และที่สำคัญดำเนินธุรกิจบนครรลองของหลักธรรมาภิบาลและการกำกับกิจการที่ดี จะทำให้บริษัทสามารถรักษาความเป็นผู้นำในระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า เพื่อสร้างผลประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายได้อย่างยั่งยืนต่อไป

**ดำเนิน แก้วทวี**
**ประธานกรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ**

**บุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ**
**ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการบริษัท**

# คณะกรรมการบริษัท

**นายดำเนิน แก้วทวี**
ประธานกรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ



**นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ**
กรรมการบริษัท

**นายศราวุธ บุษยรัตน์**
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการอิสระ

**ผศ.ดร.วินัย พฤกษะวัน**
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการอิสระ



**นางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ**
กรรมการบริษัท

**รศ.พิชิต ลำยอง**
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการอิสระ

**นายอรรณพ โรมา**
กรรมการบริษัท



**นายเกียรติชัย สงอินทร์**
กรรมการบริษัท

**นายปรีชา พนาสุวรรณรัตน์**
กรรมการบริษัท

# คณะผู้บริหาร

**นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ**
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

**นางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ**
รองกรรมการผู้จัดการ
สายงานบริหารองค์กร

**นายอรรณพ โรมา**
ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม

**นายธวัช กิจนพ**
ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด

**นายเกียรติชัย สงอินทร์**
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

**รศ.ร.อ.ดร.วีระเชษฐ์ ขันเงิน**
ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัย
และนวัตกรรม

**นางสาวเนตรนภา วงศ์วิชัยวัฒน์**
ผู้จัดการแผนกบัญชี

**นายปรีชา พนาสุวรรณรัตน์**
ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต

# ประวัติคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

**นายดำเนิน แก้วทวี**
ประธานกรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ

**คุณวุฒิการศึกษา**
**ปริญญาโท**
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (คอมพิวเตอร์ศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ปริญญาตรี**
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สื่อสารโทรคมนาคม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง

**ประกาศนียบัตร**
- ประกาศนียบัตรโรงเรียนการไปรษณีย์และโทรคมนาคม (คปท.23) (2508)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการปฏิบัติการจิตวิทยา ฝ่ายอำนวยการ รุ่น 82

**สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง (2541)**
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 20 สถาบันพัฒนา ข้าราชการ พลเรือน (2550)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 66/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2550)

**ประสบการณ์การทำงาน**
2561 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริษัท บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท บางกอก ชีทเม็ททัล จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริษัท บริษัท อินฟินิท เทคโนโลยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2553 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอที ซิตี้ จำกัด (มหาชน)
2556 - 2557 : อนุกรรมการกำหนดกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การประปานครหลวง

**นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ**
กรรมการบริษัท

**คุณวุฒิการศึกษา**
**ปริญญาตรี**
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง

**ประกาศนียบัตร**
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 142/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ประสบการณ์การทำงาน**
2542 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2555 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด
2538 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท บริษัท เค.เอ็ม.แอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

**นายศราวุธ บุษยรัตน์**
ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

**คุณวุฒิการศึกษา**

**ปริญญาโท**

- Master of Arts (Economics) Old Dominion University

**ปริญญาตรี**

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประกาศนียบัตร**

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น DCP 41/2004
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่น AACP 29/2018
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- General Management Program National University of Singapore
- Senior Executive Program SASIN Institute
- International Bankers Course Midland Bank, London

**ประสบการณ์การทำงาน**

2561 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท, ประธานกรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการอิสระ บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท บริษัท อินฟินิท เทคโนโลยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2547 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท พรีบิลท์ จำกัด (มหาชน)

**นางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ**
รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารองค์กร, กรรมการบริษัท

**คุณวุฒิการศึกษา**

**ปริญญาตรี**

- รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประกาศนียบัตร**

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 142/2017
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ประสบการณ์การทำงาน**

2542 - ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร, กรรมการบริษัท, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการบริหาร บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด
2538 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท บริษัท เค.เอ็ม.แอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

**ผศ.ดร.วินัย พฤกษะวัน**
กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

**คุณวุฒิการศึกษา**

**ปริญญาเอก**

- PhD in Electrical Engineering University Paul Sabatier

**ปริญญาโท**

- MS in Electrical Engineering (Power System)
  University of New South Wales

**ปริญญาตรี**

- Bachelor of Electrical Engineering (Power System)
University of Newcastle

**ประกาศนียบัตร**

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 153/2018
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ประสบการณ์การทำงาน**

2561 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ,
กรรมการอิสระ บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2519 - ปัจจุบัน : อาจารย์ผู้ทรงคุณวุฒิคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

2552 - 2560 : อนุกรรมการมาตรฐานป้องกันฟ้าผ่าวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)

2552 - 2560 : อนุกรรมการมาตรฐานอุตสาหกรรม กว.129 มาตรฐานความปลอดภัยเครื่องใช้ไฟฟ้า สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)

**รศ.พิชิต ลำยอง**
กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

**คุณวุฒิการศึกษา**

**ปริญญาโท**

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า)
  สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

**ปริญญาตรี**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

**ประกาศนียบัตร**

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 155/2018
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

**ประสบการณ์การทำงาน**

2561 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท,กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

2526 - ปัจจุบัน : อาจารย์ประจำคณะวิศวกรรมศาสตร์สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

2560 - ปัจจุบัน : คณะกรรมการสภา คณะกรรมการนโยบายด้านวิชาการ สถาบันเทคโนโลยีไทย - ญี่ปุ่น

2558 - 2561 : คณะกรรมการ, ประธานคณะทำงานทดสอบความรู้ผู้ขอใบอนุญาตระดับภาคีวิศวกร สาขาไฟฟ้า, ประธานอนุกรรมการรับรองปริญญาฯ สาขาไฟฟ้า ตาม พรบ.สภาวิศวกร2542 สมัยที่ 5, ประธานอนุกรรมการส่งเสริมวิศวกรรมที่ไม่ควบคุม สมัยที่ 5, ประธานคณะทำงานร่างนโยบายสภาวิศวกรสมัยที่ 5

2550 - ปัจจุบัน : คณะกรรมการวิชาการคณะที่ 1016 (ก.ว. 1016) มาตรฐานระบบเซลล์แสงอาทิตย์

2559 : ประธานอนุกรรมการวิชาการ รายสาขาคณะที่ 1011/4 มาตรฐานเครื่องจักรกลไฟฟ้าชนิดหมุน

2547 - ปัจจุบัน : คณะกรรมการวิชาการคณะที่ 142 (ก.ว. 142) มาตรฐานแบตเตอรี่แห้ง สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)

2560 : คณะกรรมการพิจารณาการสนับสนุนหน่วยงานทดสอบ โครงการสนับสนุนหน่วยงานทดสอบเพื่อยกระดับมาตรฐานห้องทดสอบผลิตภัณฑ์ กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

2559 : คณะกรรมการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะของรถโดยสารไฟฟ้า พร้อมรายละเอียดการซ่อมรถโดยสารไฟฟ้า องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ

**นายอรรณพ โรมา**
กรรมการบริษัท, ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม

**คุณวุฒิการศึกษา**

**ปริญญาตรี**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า)
  สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

**ประกาศนียบัตร**

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 153/2018
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ประสบการณ์การทำงาน**

2554 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน), กรรมการบริหารความเสี่ยง

**นายเกียรติชัย สงอินทร์**
กรรมการบริษัท, ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

**คุณวุฒิการศึกษา**

**ปริญญาโท**

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์)
  มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**ปริญญาตรี**

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์)
  มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**ประกาศนียบัตร**

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 168/2020
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Certified Investment and Securities Analyst (CISA) สมาคมนักวิเคราะห์แห่งประเทศไทย

**ประสบการณ์การทำงาน**

2561 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยงและ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2558 - 2560 : หัวหน้าฝ่ายที่ปรึกษาการลงทุน บริษัท หลักทรัพย์กสิกรไทย จำกัด
2545 - 2558 : ผู้จัดการกองทุนอาวุโส บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน บางกอกแคปปิตอล จำกัด (ก่อนหน้านี้เป็นฝ่ายงานบริหารกองทุนส่วนบุคคลอยู่ในบริษัท หลักทรัพย์บัวหลวง จำกัด)

**นายปรีชา พนาสุวรรณรัตน์**
กรรมการบริษัท, ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต

**คุณวุฒิการศึกษา**

**ปริญญาโท**

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารทรัพยากรมนุษย์เพื่อธุรกิจอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

**ปริญญาตรี**

- อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีโทรคมนาคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตพระนครเหนือ

**ประกาศนียบัตร**

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 153/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ประสบการณ์การทำงาน**

2545 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต และ ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน), กรรมการบริหารความเสี่ยง

**นายธวัช กิจนพ**
ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด

**คุณวุฒิการศึกษา**

**ปริญญาโท**

ปริญญาโท

- Master of Business Administration (MBA) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

**ปริญญาตรี**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

**ประสบการณ์การทำงาน**

2562 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง, ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2536 - 2562 : Deputy Director Enterprise True Corporation

2527 - 2536 : หัวหน้าแผนกระบบสื่อสาร การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

2526 - 2527 : วิศวกร แผนกวิศวกรรม องค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย

**รศ.ร.อ.ดร.วีระเชษฐ์ ขันเงิน**
ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม

**คุณวุฒิการศึกษา**

**ปริญญาเอก**

- วิศวกรรมไฟฟ้า Imperial College London

**ปริญญาโท**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

**ปริญญาตรี**

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

**ประสบการณ์การทำงาน**

2563 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง, ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน),

2533 - 2563 : รองศาสตราจารย์ ภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

**นางสาวเนตรนภา วงศ์วิชัยวัฒน์**
ผู้จัดการแผนกบัญชี

**คุณวุฒิการศึกษา**

**ปริญญาตรี**

- บริหารธุรกิจบัณฑิตสาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์

**ประกาศนียบัตร**

- ผู้ทำบัญชีขึ้นทะเบียน สภาวิชาชีพบัญชี
- อบรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านบัญชี(CPD) รวมจำนวน 12.00 ชั่วโมง

**ประสบการณ์การทำงาน**

2562 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการแผนกบัญชี บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2558 - 2562 : ผู้จัดการบัญชีและการเงิน บริษัท เจพีประกันภัย จำกัด (มหาชน)

2557 - 2558 : ผู้จัดการบัญชี บริษัท โอเชียนเปเปอร์ จำกัด

2548 - 2557 : ผู้ช่วยผู้จัดการบัญชี-การเงิน บริษัท พี.วี.จี โฮลดิ้ง จำกัด

2538 - 2548 : เจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี บริษัท ไทยสเลอรี่ซิล จำกัด

# ส่วนที่ 1

# การประกอบธุรกิจและ ผลการดำเนินงาน

# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์

**วิสัยทัศน์** (Vision)

มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในระบบต่อลงดิน และระบบป้องกันฟ้าผ่าอย่างครบวงจร เป็นแบรนด์ที่มีความแข็งแกร่งระดับโลก และเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน

“Leader with Total Solution in Grounding & Lightning Protection System with the Strongest Global Brand, High Performance Organization and Sustainable Growth.”

**พันธกิจ** (Mission)

- มุ่งมั่นสร้างคุณค่าในด้านผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการในทุกกลุ่มลูกค้า
  “Striving to create value for customer in term of products and services”
- มุ่งมั่นให้ความรู้เพื่อความปลอดภัยในคุณภาพของระบบไฟฟ้าให้กับสังคมโลก
  “To provide knowledge to global society regarding safety and power quality”
- วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้ได้มาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง
  “Research and develop products and services to meet the world highest quality”
- พัฒนาระบบการบริหารองค์กรอย่างมีคุณภาพเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
  “Developing quality management system toward the operational excellence to contribute a sustainable growth”
- มุ่งเน้นการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาล ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อชุมชนและพัฒนาสิ่งแวดล้อม
  “Give the importance of good governance principle and commitment to communities”

**วัฒนธรรมองค์กร** (Corporate Culture)

ปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ “Professional Oriented”

**ค่านิยม** (Value) : SHARP

S-Safety: มุ่งเน้นการปฏิบัติงานที่ปลอดภัย เพื่อส่งมอบความปลอดภัยให้สังคม

H-Honesty: มีความซื่อสัตย์ โปร่งใสในการดำเนินธุรกิจที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา

A-Active: มีความกระตือรือร้น มีการพัฒนาความสามารถในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าโดยพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริหารอย่างต่อเนื่อง

R-Responsibility: มีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอด้วย

ความทุ่มเท มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

P-Process: มีกระบวนการปฏิบัติที่สามารถตรวจสอบได้ มีกระบวนการพัฒนา เพิ่มพูนความรู้ ทักษะ เพื่อเป็นการพัฒนาและเสริมสร้างความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

**<u>เป้าหมาย/แผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปี</u>** 2565

บริษัทวางเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับการเติบโตของภาวะอุตสาหกรรม และการเติบโตอย่างยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ ดังต่อไปนี้

1) มุ่งมั่นยกระดับการให้บริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น บริษัทได้ก่อสร้างสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ ซึ่งเป็นการรวมศูนย์ธุรกิจของบริษัท จะสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงขึ้น ตั้งแต่กระบวนการขายไปจนถึงการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการ โดยสำนักงานใหญ่แห่งใหม่คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2565
2) ยกระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์ และนวัตกรรมให้เพิ่มสูงขึ้นล้ำหน้าคู่แข่ง และเป็นไปตามมาตรฐานในประเทศและระดับสากล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจให้กับลูกค้าของบริษัท
3) พัฒนากระบวนการจัดการให้มีประสิทธิภาพสูงด้วยระบบเทคโนโลยีและฐานข้อมูล ควบคู่กับการพัฒนาศักยภาพของพนักงานเพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทในอนาคต
4) มุ่งเน้นการลงนามบันทึกความร่วมมือกับหน่วยงานรัฐบาล และรัฐวิสาหกิจเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ และนวัตกรรม รวมถึงยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ความปลอดภัยของอุปกรณ์ต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า เพื่อสร้างโอกาสให้เกิดความร่วมมือทางธุรกิจ
5) การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่ Green Industry ด้วยการบริหารจัดการทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด ด้วยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อมีส่วนร่วมในการควบคุมอุณหภูมิของโลก บริษัทได้ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ รวมไปถึงการใช้เทคโนโลยีบำบัดน้ำเสียในกระบวนการผลิตแท่งหลักดิน ซึ่งจะสามารถนำน้ำเสียกลับมาใช้ได้ 100% รวมถึงลดกากของเสียอุตสาหกรรมลง ซึ่งปัจจุบันใช้บริการกับหน่วยงานที่ให้บริการบำบัดของเสีย

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2539 คุณบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ ได้มีแนวคิดริเริ่มที่จะสร้างและผลักดันภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ระบบต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่าในประเทศให้มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล เนื่องจากผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยของสังคม (Social Security) และเป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้งานระบบไฟฟ้าในโครงสร้างพื้นฐานมีประสิทธิภาพและปลอดภัยมากยิ่งขึ้น จึงได้ตั้ง บริษัท เค.เอ็ม.แอล. เทคโนโลยี จำกัด (ภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด) เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มระบบต่อลงดิน (Grounding System) และระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) เป็นหลัก

ต่อมาได้ขยายธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มระบบป้องกันเสิร์จ:ไฟกระโชก (Surge Protection System) และได้คิดค้นนวัตกรรมที่เป็นระบบแจ้งเตือนภัยฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Warning System) และระบบจัดการฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Management System) โดยบริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องจนผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับการยอมรับในระดับสากล จึงทำให้บริษัทได้ก้าวขึ้นมาเป็นหนึ่งในผู้นำด้านธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ตามที่กล่าว

เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2551 จัดตั้ง บริษัท คัมเวล จำกัด (“KW”) เพื่อเป็นโรงงานผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์โมลด์แกรไฟต์ (Graphite Mold) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ส่วนหนึ่งในระบบต่อลงดิน ให้แก่ บริษัท เค.เอ็ม.แอล. เทคโนโลยี จำกัด แต่เพียงผู้เดียว อย่างไรก็ตามในช่วงไตรมาส 3 ปี 2563 บริษัทได้ปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการโดยโอนกิจการและสายการผลิตแม่พิมพ์โมลด์แกรไฟต์ (Graphite Mold) ทั้งหมดรวมเข้ากับบริษัท และได้ปิดกิจการของ บริษัท คัมเวล จำกัด (“KW”) อย่างถาวร ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2563

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2555 จัดตั้ง บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เช่าเสาสัญญาณตรวจจับและแจ้งเตือนฟ้าผ่า ให้แก่ บริษัท แต่เพียงผู้เดียว โดยมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 5.00 ล้านบาท

**ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถสรุปได้ดังนี้**

| ปี | รายละเอียด |
|---|---|
| 2542 | • 7 พ.ค. 2542 จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เค.เอ็ม.แอล.เทคโนโลยี จำกัด (KML Techno) ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 1 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่า |
| 2544 | • 30 เม.ย. 2544 KML Techno เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 4 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 5 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ |
| 2551 | • 12 มิ.ย. 2551 จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท คัมเวล จำกัด (KW) ด้วยทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์โมลด์แกรไฟต์ (Graphite Mold) ให้แก่ KML Techno แต่เพียงผู้เดียว<br>• ปี 2551 KML Techno ได้รับรางวัลผู้ส่งออกสินค้าและบริการดีเด่น (Prime Minister’s Export Award) ประเภทที่ใช้ตราสินค้าของตนเอง (Thai-Owned Brand) จากกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ |
| 2553 | • ธ.ค. 2553 ได้รับรางวัล ASEAN Outstanding Engineering Achievement Award 2010 จากงานประชุมนานาชาติสมาพันธ์วิศวกรรมแห่งอาเซียน (Conference of the ASEAN Federation of Engineering Organizations: CAFEO) ครั้งที่ 28 ณ กรุงฮานอย ประเทศเวียดนาม |

| ปี | รายละเอียด |
|---|---|
| | • ปี 2553 จัดตั้ง “ศูนย์ฝึกอบรม (Kumwell Learning Center) ฟ้าผ่าและการต่อลงดิน” ที่โรงงานของบริษัท อ.บางใหญ่ จ.นนทบุรี |
| 2554 | • 30 มี.ค. 2554 KML Techno เพิ่มทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 10 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้สำหรับการขยายโรงงานและกำลังการผลิตให้เพียงพอต่อการขยายตัวในอนาคต |
| 2555 | • 1 พ.ย. 2555 KML Techno เพิ่มทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 20 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้สำหรับการขยายโรงงานและกำลังการผลิตโดยเฉพาะในส่วนของการผลิตหลักดิน (Ground Rod)<br>• 24 ธ.ค. 2555 จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด (KWN) ด้วยทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เช่าเสาสัญญาณตรวจจับฟ้าผ่า ให้แก่ KML Techno แต่เพียงผู้เดียว<br>• พ.ค. 2555 KML Techno ได้รับการรับรองจากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ให้เป็นผู้มีสิทธิ์ใช้ตราสัญลักษณ์คุณภาพไทยแลนด์ (Thailand Trust Mark: TTM)<br>• ปี 2555 KML Techno ลงทุนสร้างห้องปฏิบัติการแบบครบวงจรตามมาตรฐาน IEC สำหรับทดสอบผลิตภัณฑ์ให้ได้คุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐานสากล |
| 2556 | • 24 มิ.ย. 2556 KML Techno เพิ่มทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 30 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้สำหรับการขยายโรงงานและกำลังการผลิตให้เพียงพอต่อการขยายตัวในอนาคต<br>• พ.ย. 2556 ได้รับรางวัล ASEAN Outstanding Engineering Achievement Award 2013 จากงานประชุมนานาชาติสมาพันธ์วิศวกรรมแห่งอาเซียน (Conference of the ASEAN Federation of Engineering Organizations: CAFEO) ครั้งที่ 31 ที่กรุงจาการ์ตา ประเทศอินโดนีเซีย |
| 2559 | • ปี 2559 เปลี่ยนชื่อ “ศูนย์ฝึกอบรม (Kumwell Learning Center) ฟ้าผ่าและการต่อลงดิน” เป็น “**ศูนย์การเรียนรู้ (Kumwell Academy)**” เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจด้านความปลอดภัยของระบบการต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่าแก่บุคลากรทางวิศวกรรมและผู้ที่เกี่ยวข้องในเครือข่ายทั้งภาครัฐและเอกชน |
| 2560 | • 15 พ.ย. 2560 KML Techno ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 สำหรับกระบวนการขายและการตลาด รวมถึงการออกแบบและผลิตอุปกรณ์การต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า จาก บริษัท บูโร เวอริทัส เซอติฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (Bureau Veritas) ภายใต้การรับรองของ United Kingdom Accreditation Service (UKAS) |
| 2561 | • 17 พ.ค. 2561 เปลี่ยนชื่อจากบริษัท เค.เอ็ม.แอล.เทคโนโลยี จำกัด (KML Techno) เป็น “**บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด**”<br>• 28 ส.ค. 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท KW ครั้งที่ 2/2561 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 293.20 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 14.66 ล้านบาท<br>• 21 ก.ย. 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ KW ครั้งที่ 1/2561 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ KW จำนวน 13.19 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 18.19 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ 131,940 |

| ปี | รายละเอียด |
|---|---|
| | หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนในราคาเสนอขายหุ้นละ 100 บาท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินการจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัท<br>● 21 ก.ย. 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ครั้งที่ 2/2561 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียน 23.19 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 53.19 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 231,936 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนในราคาเสนอขายหุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้รองรับการแลกหุ้น (Share Swap) ใน KW และ KWN กับผู้ถือหุ้นเดิมของ KW และ KWN ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินการจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทและผู้ถือหุ้นภายใต้การควบคุมเดียวกัน |
| 2562 | ● 17 ม.ค. 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 202.21 บาท รวมเป็นเงิน 107.56 ล้านบาท<br>● 4 ก.พ. 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน 96.81 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 150 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 1,268,064 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดโครงสร้างทุนก่อนการเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนครั้งแรก (IPO)<br>● 13 มี.ค. 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ครั้งที่ 2/2562 มีมติอนุมัติวาระสำคัญดังนี้<br>1) อนุมัติการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเปลี่ยนชื่อเป็น “**บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**”<br>2) อนุมัติการเปลี่ยนมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และแก้ไขจำนวนหุ้นสามัญของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท ภายหลังการเปลี่ยนมูลค่าที่ตราไว้ดังกล่าว ทำให้บริษัทมีจำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท<br>3) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทโดยการออกหุ้นสามัญใหม่ เพื่อเป็นการระดมทุนและเสนอขายหุ้นของบริษัทให้กับประชาชนเป็นครั้งแรกจำนวน 65 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 130 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ภายหลังจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าว ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 215 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 430 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท<br>4) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 130 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO) หรือคิดเป็นร้อยละ 30.23 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขาย IPO<br>5) อนุมัติให้นำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (mai)<br>● 14 มี.ค. 2562 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัด เป็นบริษัทมหาชนจำกัด กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยใช้ชื่อว่า “บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)”<br>● 24-26 ก.ค. 2562 บริษัทได้เปิดให้บุคคลทั่วไปจองซื้อหุ้น (Initial Public Offering) จำนวน 130 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.23 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด 430 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยจำหน่ายในราคาหุ้นละ 1.10 บาท<br>● 1 ส.ค. 2562 หลักทรัพย์บริษัท ได้เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรก (First Day Trade) |

| ปี | รายละเอียด |
|---|---|
| 2563 | • 10 เม.ย. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผล ระหว่างกาล แทนการจ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทจำนวน 430 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้นจำนวน 30.10 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 114.16 ของกำไรสุทธิประจำปี 2562 ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทที่กำหนดไว้ที่อัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลในวันที่ 8 พ.ค. 2563<br>• ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 พิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติปรับโครงสร้างบริษัทด้วยการรับโอนกิจการทั้งหมดของ บริษัท คัมเวล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้แก่บริษัท มูลค่าการรับโอนกิจการทั้งหมดจะเป็นการโอนที่ราคาตลาดตามเงื่อนไขของกรมสรรพากร โดยใช้มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (Net Book Value) ของคัมเวล ที่สามารถโอนให้กันได้ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง การรับโอนกิจการทั้งหมดจากคัมเวลในวันที่ 30 กันยายน 2563 |
| 2564 | • 24 ก.พ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2563 จากกำไรสุทธิสำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จำนวน 430 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 38.70 ล้านบาท<br>• 23 เม.ย. 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิเฉพาะของบริษัทไม่รวมบริษัทย่อย ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จำนวน 430 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 38.70 ล้านบาท<br>• 21 พ.ค. 2564 จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จำนวนเงินทั้งสิ้น 38.70 ล้านบาท<br>• 30 มิ.ย. 2564 ซื้อที่ดินมูลค่า 54.57 ล้านบาท สำหรับเตรียมก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ ที่จะรวมศูนย์การทำงานของฝ่ายงานต่าง ๆ ไว้ เพื่อรองรับการเติบโตและขยายธุรกิจในอนาคต<br>• 29 มิ.ย. 2564 ผลิตภัณฑ์แท่งหลักดินชุบทองแดง (Copper-Bonded Ground Rod) ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มีคุณภาพตามมาตรฐาน มอก. เป็นรายแรกของประเทศไทย<br>• ต.ค. 2564 โรงงานผลิตแท่งหลักดิน (Ground Rod) แห่งใหม่แล้วเสร็จ จากการใช้เงินเพิ่มทุน (IPO) ที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญให้กับประชาชนครั้งแรกเมื่อปี 2562 ในเบื้องต้นสามารถขยายกำลังการผลิตจาก 168,000 เส้นต่อปี เป็น 300,000 เส้นต่อปี<br>• 9 พ.ย. 2564 ผลิตภัณฑ์แท่งล่อฟ้าปลายมน (Blunt End Air Terminal) ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มีคุณภาพตามมาตรฐาน มอก. เป็นรายแรกของประเทศไทย<br>• 26 ธ.ค. 2564 เปิด Kumwell Academy: Creative & Innovative Center ณ อ.วังน้ำเขียว จ.นครราชสีมา เพื่อใช้เป็นศูนย์พัฒนา เพิ่มศักยภาพ สมรรถนะ และความสามารถสำหรับบุคลากรของบริษัท |

### 1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน (IPO)

ตามที่ บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) เมื่อวันที่ 24-26 กรกฎาคม 2562 จำนวนรวม 130,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.10 บาท โดยได้รับเงินจากการเพิ่มทุนทั้งสิ้น 130.48 ล้านบาท (ภายหลังหักค่าใช้จ่ายการเสนอขายหลักทรัพย์) นั้น บริษัทขอรายงานการใช้เงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในช่วงปี 2564 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

| วัตถุประสงค์ | แผนการใช้เงินเพิ่มทุนเริ่มต้น | เงินเพิ่มทุนคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 63 | เกลี่ยวงเงิน ส.ค. 64 | แผนการใช้เงินใหม่ | เงินเพิ่มทุนใช้ไประหว่างปี | เงินเพิ่มทุนคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 64 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. ก่อสร้างโรงงานสำหรับผลิตภัณฑ์ Ground Rod ที่โรงงานใหม่ อ.ไทรน้อย จ.นนทบุรี | 68.00 | 53.56 | + 3.27 | 71.27 | 50.25 | 6.58 |
| 2. ปรับปรุงโรงงานเดิม อ.บางใหญ่ จ.นนทบุรี | 10.00 | 7.42 | - 5.51 | 4.49 | 1.91 | - |
| 3. วิจัยและพัฒนาระบบและสินค้ารุ่นใหม่ | 8.00 | 3.22 | + 2.24 | 10.24 | 5.46 | - |
| 4. ปรับปรุงและพัฒนาห้องทดสอบผลิตภัณฑ์ที่โรงงานเดิม อ.บางใหญ่ จ.นนทบุรี / อาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ | 20.00 | 19.71 | - | 20.00 | 1.93 | 17.78 |
| 5. เงินทุนหมุนเวียน | 24.48 | - | - | 24.48 | - | - |
| **รวม** | 130.48 | 83.91 | - | 130.48 | 59.55 | 24.36 |

ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทมีการใช้เงินเพิ่มทุน (IPO) รวมทั้งสิ้น 59.55 ล้านบาท ประกอบด้วย การก่อสร้างโรงงานผลิต Ground Rod แห่งใหม่เป็นหลัก จำนวน 50.25 ล้านบาท การปรับปรุงโรงงานที่บางใหญ่ จำนวน 1.91 ล้านบาท การวิจัยและพัฒนาระบบสินค้าใหม่ จำนวน 5.46 ล้านบาท และการปรับปรุงและพัฒนาห้องทดสอบผลิตภัณฑ์ที่โรงงานบางใหญ่ จำนวน 1.93 ล้านบาท

โดยในช่วงครึ่งหลังของปี 2564 บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงการใช้เงินเพิ่มทุน IPO ด้วยการเกลี่ยวงเงินเพิ่มทุนและเปลี่ยนแปลงระยะเวลาการใช้เงิน รวมถึงการปรับปรุงวัตถุประสงค์การใช้เงิน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

#### 1. การเกลี่ยวงเงินเพิ่มทุน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเกลี่ยวงเงินเพิ่มทุน จากวัตถุประสงค์ข้อที่ 2 การปรับปรุงโรงงานเดิม อ.บางใหญ่ จ.นนทบุรี (เป็นสถานที่เช่า) มียอดคงเหลือ 5.51 ล้านบาท และปัจจุบันบริษัทไม่มีนโยบายการลงทุนในพื้นที่ที่ไม่ใช่กรรมสิทธิ์ของบริษัทอีกต่อไป คณะกรรมการบริษัทจึงพิจารณาอนุมัติการเกลี่ยวงเงินเพิ่มทุนคงเหลือ 5.51 ล้านบาทดังกล่าวเพื่อจัดสรรไปใช้ตามวัตถุประสงค์ข้อที่ 1 และ ข้อที่ 3 ของการใช้เงินเพิ่มทุนดังต่อไปนี้

1. จำนวน 3.27 ล้านบาท สำหรับวัตถุประสงค์ของการใช้เงินเพิ่มทุนข้อที่ 1 ในส่วนของการก่อสร้างโรงงาน Ground Rod เพื่อเพิ่มศักยภาพระบบกำจัดน้ำเสียโดยการนำเทคโนโลยีจัดการน้ำเสีย (Zero Waste) มาใช้ในกระบวนการผลิต Ground Rod เพื่อนำน้ำเสียกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตได้ใหม่ 100%
2. จำนวน 2.24 ล้านบาท สำหรับวัตถุประสงค์ของการใช้เงินเพิ่มทุนข้อที่ 3 ในงานวิจัยและพัฒนาระบบ และสินค้ารุ่นใหม่ เพื่อสนับสนุนให้บริษัทมีสินค้านวัตกรรมเพิ่มขึ้น ซึ่งจะมีส่วนช่วยให้บริษัทสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนได้ในระยะยาว

**2. การขยายระยะเวลาการใช้เงินเพิ่มทุน**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติขยายระยะเวลาการใช้เงินเพิ่มทุน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

| วัตถุประสงค์ | แผนการใช้เงินเพิ่มทุนใหม่ | ระยะเวลาใช้เงิน (เดิม) | ขออนุมัติขยายเวลาใช้เงิน (ครั้งที่ 1) |
|---|---|---|---|
| 1. ก่อสร้างโรงงานสำหรับผลิตภัณฑ์ Ground Rod ที่โรงงานใหม่ อ.ไทรน้อย จ.นนทบุรี | 71.27 | ไตรมาส 2 ปี 2564 | ไตรมาส 4 ปี 2564 |
| 2. ปรับปรุงโรงงานเดิม อ.บางใหญ่ จ.นนทบุรี | 4.49 | ปี 2563 | ไตรมาส 3 ปี 2564 |
| 3. วิจัยและพัฒนาระบบและสินค้ารุ่นใหม่ | 10.24 | ปี 2563 | ไตรมาส 4 ปี 2564 |
| 4. ปรับปรุงและพัฒนาห้องทดสอบผลิตภัณฑ์ที่โรงงานเดิม อ.บางใหญ่ จ.นนทบุรี | 20.00 | ไตรมาส 2 ปี 2564 | ไตรมาส 4 ปี 2564 |
| 5. เงินทุนหมุนเวียน | 24.48 | ไตรมาส 2 ปี 2564 | - |
| **รวม** | 130.48 | | |

1. ตามที่ได้รับการจัดสรรวงเงินจากการเกลี่ยวงเงินของวัตถุประสงค์ข้อที่ 2 จำนวน 3.27 ล้านบาท เพื่อระบบบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพ จำเป็นต้องขยายระยะเวลาการใช้เงินเพิ่มทุนเป็นไตรมาส 4 ปี 2564 เพื่อรองรับระยะเวลาการติดตั้งระบบดังกล่าว
2. บริษัทได้นำเงินเพิ่มทุนตามวัตถุประสงค์ข้อที่ 2 จำนวน 1.91 ล้านบาท ไปใช้เพื่อปรับปรุงอาคารบางใหญ่ภายหลังเกิดเหตุเพลิงไหม้ และไม่มีความจำเป็นที่จะปรับปรุงในส่วนใดเพิ่มอีก จึงขยายระยะเวลาการใช้เงินให้สิ้นสุดในไตรมาส 3 ปี 2564 เท่านั้น
3. จากการที่ได้รับการจัดสรรวงเงินใหม่ จำนวน 2.24 ล้านบาท เพื่อวิจัยและพัฒนาระบบและสินค้ารุ่นใหม่ จึงจำเป็นต้องขยายระยะเวลาการใช้เงินเพิ่มทุนเป็นไตรมาส 4 ปี 2564
4. สำหรับการปรับปรุงและพัฒนาห้องทดสอบผลิตภัณฑ์ บริษัทได้มีการปรับปลี่ยนนโยบายการลงทุนใหม่ โดยจะไม่ลงทุนในพื้นที่ที่ไม่ใช่กรรมสิทธิ์ของบริษัท ดังนั้นในเบื้องต้นจึงขอขยายระยะเวลาการใช้เงินเพิ่มทุนเพื่อปรับปรุงและพัฒนาห้องทดสอบผลิตภัณฑ์เป็นไตรมาส 4 ปี 2564

### 3. การปรับปรุงวัตถุประสงค์การใช้เงินเพิ่มทุนและการขยายระยะเวลาการใช้เงินเพิ่มทุน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2564 เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติปรับปรุงวัตถุประสงค์การใช้เงินเพิ่มทุนและขยายระยะเวลาการใช้เงินเพิ่มทุน ดังรายละเอียดของวัตถุประสงค์การใช้เงินต่อไปนี้

1. ขยายระยะเวลาใช้เงินเพิ่มทุนในการก่อสร้างโรงงานสำหรับผลิตภัณฑ์ Ground Rod ที่โรงงานใหม่ อ.ไทรน้อย จ.นนทบุรี เพื่อรองรับระยะเวลาการติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพสูงสุดที่จะแล้วเสร็จในไตรมาส 2 ปี 2565 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| การเปลี่ยนแปลง | วัตถุประสงค์ | ระยะเวลา | เงินเพิ่มทุนคงเหลือ ณ 27 ธ.ค. 64 |
|---|---|---|---|
| **เดิม** | 1. ก่อสร้างโรงงานสำหรับผลิตภัณฑ์ Ground Rod ที่โรงงานใหม่ อ.ไทรน้อย จ.นนทบุรี | ไตรมาส 4 ปี 2564 | 6.58 |
| **ใหม่** | | ไตรมาส 2 ปี 2565 | 6.58 |
| **รวม** | | | 6.58 |

2. ปรับปรุงวัตถุประสงค์การใช้เงินเพิ่มทุนและขยายระยะเวลาการใช้เงินเพิ่มทุนในวัตถุประสงค์ข้อที่ 4 “**ปรับปรุงและพัฒนาห้องทดสอบผลิตภัณฑ์ที่โรงงานเดิม อ.บางใหญ่ จ.นนทบุรี**” เนื่องจากบริษัทจะดำเนินการย้ายห้องทดสอบผลิตภัณฑ์จากโรงงานแห่งเดิม อ.บางใหญ่ จ.นนทบุรี ที่เป็นสถานที่เช่า ไปอยู่ในอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ที่เริ่มก่อสร้างในช่วงต้นปี 2565 และจะแล้วเสร็จในช่วงปลายปี 2565 จึงจำเป็นต้องปรับปรุงวัตถุประสงค์ให้สอดคล้องกับสถานที่แห่งใหม่ของการใช้เงินเพิ่มทุน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| การเปลี่ยนแปลง | วัตถุประสงค์ | ระยะเวลา | เงินเพิ่มทุนคงเหลือ ณ 27 ธ.ค. 64 |
|---|---|---|---|
| **เดิม** | 4. ปรับปรุงและพัฒนาห้องทดสอบผลิตภัณฑ์ที่โรงงานเดิม อ.บางใหญ่ จ.นนทบุรี | ไตรมาส 4 ปี 2564 | 17.78 |
| **ใหม่** | 4. ปรับปรุงและพัฒนาห้องทดสอบผลิตภัณฑ์ที่อาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ | ไตรมาส 4 ปี 2565 | 17.78 |
| **รวม** | | | 17.78 |

ทั้งนี้ รายการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์การใช้เงินเพิ่มทุนตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัททั้ง 2 ครั้ง เป็นการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์อย่างไม่เป็นนัยสำคัญ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นการเกลี่ยวงเงินลงทุนหรือค่าใช้จ่ายระหว่างรายการที่มีการเปิดเผยไว้แล้วในแบบแสดงรายการตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ สจ. 63/2561 เรื่อง การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์การใช้เงินตามแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และร่างหนังสือชี้ชวน ลงวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 (“ประกาศ สจ.63/2561”)

โดยบริษัทได้บรรจุวาระการรายงานการเปลี่ยนแปลงการใช้เงินเพิ่มทุน (IPO) เป็นวาระเพื่อทราบ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2565 ในวันที่ 27 เมษายน 2565 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบรายละเอียดและเหตุผลของการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว พร้อมทั้งระบุความเห็นของคณะกรรมการบริษัทไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า(Lightning Protection System) ระบบป้องกันเสิร์จ: ไฟกระโชก (Surge Protection System) และให้บริการสำรวจ วิเคราะห์ ตรวจสอบคุณภาพระบบป้องกันฟ้าผ่าและระบบการต่อลงดิน ควบคู่กับให้บริการออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในระบบต่อลงดิน ระบบป้องกันฟ้าผ่า ระบบป้องกันการเสิร์จ (Solution) รวมถึงผลิตภัณฑ์นวัตกรรม (Innovation) ที่เป็นระบบแจ้งเตือนภัยฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Warning System) และระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Management System) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า “Kumwell” โดยกลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มลูกค้าทั่วทั้งประเทศที่ประกอบด้วยภาคส่วนธุรกิจต่าง ๆ และกลุ่มลูกค้าต่างประเทศในแถบภูมิภาคอาเซียน เอเชียตะวันออก เอเชียใต้ ตะวันออกกลาง และยุโรป ตลอดจนอเมริกาใต้

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้แยกตามสายผลิตภัณฑ์

| ประเภทสินค้า | 2562 | | 2563 | | 2564 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| **รายได้ขายและบริการ** | | | | | | |
| 1.ระบบต่อลงดิน | 161.23 | 36.81 | 154.06 | 34.86 | 152.74 | 32.40 |
| 2. ระบบป้องกันฟ้าผ่า | 260.90 | 59.57 | 261.09 | 59.08 | 264.30 | 56.08 |
| 3. บริการและนวัตกรรม | 11.96 | 2.73 | 22.35 | 5.06 | 48.53 | 10.30 |
| **รายได้อื่น**[/1] | 3.88 | 0.89 | 4.40 | 1.00 | 5.74 | 1.22 |
| **รวม** | 437.97 | 100.00 | 441.91 | 100.00 | 471.31 | 100.00 |

ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท

หมายเหตุ: [/1] รายได้อื่น ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ ค่าขนส่งสินค้า รายได้และกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินและเศษวัสดุ กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และค่าธรรมเนียมการขนส่ง เป็นต้น

### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

**(1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ และการพัฒนานวัตกรรม**

**ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ**

- ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันเสิร์จ (Surge Protection System)
- ให้บริการสำรวจ วิเคราะห์ ตรวจสอบคุณภาพและปรับปรุงระบบการต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่า ควบคู่กับการให้บริการออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในระบบต่อลงดิน ระบบป้องกันฟ้าผ่า ระบบป้องกันการเสิร์จ (Solution)
- จำหน่าย และให้บริการติดตั้งผลิตภัณฑ์นวัตกรรม (Innovation) ที่เป็นระบบแจ้งเตือนภัยฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Warning System) และระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Management System)

โดยผลิตภัณฑ์และการบริการของบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพจากสถาบันในประเทศและมีมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า “Kumwell” ซึ่งบริษัทถือได้ว่าเป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจดังกล่าว โดยเฉพาะด้านความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ดังจะเห็นได้ว่าบริษัทมีจำนวนสินค้าที่จัดจำหน่ายกว่า 2,500 รายการ และการให้บริการต่าง ๆ รวมถึงนวัตกรรมที่สามารถตอบสนองความต้องการและลักษณะการใช้งานที่แตกต่างกันของลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ ได้อย่างครบวงจร ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถแบ่งได้ 5 ประเภท ดังต่อไปนี้

1) **ผลิตภัณฑ์กลุ่มระบบต่อลงดิน** (Grounding System)

รูปภาพ : ตัวอย่างผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับระบบต่อลงดิน

ผลิตภัณฑ์หรืออุปกรณ์ในกลุ่มระบบต่อลงดินมีหน้าที่หลักในการนำเอากระแสไฟฟ้าส่วนเกินลงสู่พื้นดิน ตลอดจนช่วยสนับสนุนให้อุปกรณ์ป้องกันกระแสเกินทำงานได้เร็วขึ้นเมื่อเกิดการลัดวงจรลงดิน ซึ่งลักษณะการนำอุปกรณ์ไปติดตั้งหรือใช้งานจะขึ้นอยู่กับพื้นที่หน้างานและ/หรือรูปแบบโครงการ โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทตามจุดประสงค์หลักในการใช้งาน ได้แก่ 1) กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ทำหน้าที่สร้างเสถียรภาพให้ระบบไฟฟ้า (System Grounding) และ 2) กลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อให้ผู้ใช้ไฟฟ้า รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับความปลอดภัยจากการใช้ไฟฟ้า (Safety Grounding)

รูปภาพ : ตัวอย่างผลิตภัณฑ์แท่งหลักดิน และบ่อทดสอบคอนกรีต

- **แท่งหลักดิน** (Ground Rod) แท่งหลักดินเหล็กชุบทองแดง รายแรกของประเทศไทยที่ได้รับการรับรองเครื่องหมายคุณภาพผลิตภัณฑ์ มอก.
- **สายต่อหลักดิน** (Grounding Electrode Conductor) มีลักษณะเป็นสายทองแดงตัวนำที่ใช้ต่อระหว่างหลักดินกับส่วนที่ต้องการต่อลงดินด้วยวิธีเชื่อมด้วยความร้อน (Exothermic Welding)
- **บ่อทดสอบคอนกรีต** (Concrete Inspection Pit) มีลักษณะเป็นบ่อคอนกรีต ทำหน้าที่เป็นจุดทดสอบความต้านทานของดิน หรือความต้านทานของระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า เช่น หลักดิน และจุดต่อเชื่อมในระบบต่อลงดิน ซึ่งจะต้องตรวจสอบและควบคุมความต้านทานของระบบให้อยู่ในระดับตามมาตรฐานที่กำหนดอยู่ตลอดเวลา โดยผลิตภัณฑ์บ่อทดสอบคอนกรีตมีการควบคุมคุณภาพตามมาตรฐาน IEC 62561-5

รูปภาพ : ตัวอย่างผลิตภัณฑ์อุปกรณ์เชื่อมด้วยความร้อน

- **อุปกรณ์เชื่อมด้วยความร้อน** (Exothermic Welding) อาทิ
  - ผงเชื่อมโลหะ (Weld Metal Powder) ใช้สำหรับเชื่อมต่อด้วยความร้อนโดยการหลอมละลายตัวนำทองแดง และสายตัวนำหรือสิ่งติดตั้งโลหะเข้าด้วยกัน ซึ่งเป็นวิธีการเชื่อมต่อที่มีประสิทธิภาพดีกว่าการยึดด้วยอุปกรณ์ยึดจับชิ้นงานทั่ว ๆ ไป (แคลมป์) เนื่องจากเนื้อของทองแดงได้ถูกหลอมละลายจนยึดติดเป็นเนื้อเดียวกัน สามารถนำไฟฟ้า

ได้ดี มีความทนทานต่อแรงดึงและสภาพแวดล้อม ไม่มีการคลายตัวหรือสึกกร่อน ทำให้ระบบต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่ามีประสิทธิภาพสูงและคงทนถาวร

- โมลด์แกรไฟต์ (Graphite Mould) เป็นแม่พิมพ์ที่ใช้ร่วมกับผงเชื่อมโลหะ เพื่อกำหนดรูปแบบและขนาดของผงเชื่อมโลหะ ที่จะละลายเป็นรอยเชื่อมให้ตรงกับความต้องการ จึงมีให้เลือกใช้ตามรูปแบบและขนาดของจุดเชื่อมที่ต้องการเชื่อมต่อ ซึ่งแม่พิมพ์แต่ละชิ้นสามารถใช้งานได้หลายครั้ง เนื่องจากผลิตจากแกรไฟต์คุณภาพดี มีคุณสมบัติทนทานต่อความร้อนสูงได้เป็นอย่างดี
- ผงจุดชนวน (Starting Powder) เป็นสารที่ใช้งานร่วมกับผงเชื่อมโลหะ และโมลด์แกรไฟต์ ในลักษณะของสารตั้งต้นในการจุดชนวนเริ่มปฏิกิริยาความร้อนเพื่อละลายผงเชื่อมโลหะ ในแม่พิมพ์
- เครื่องจุดชนวน (Ignitor) เป็นอุปกรณ์สำหรับจุดผงจุดชนวนเพื่อให้เกิดปฏิกิริยาความร้อน โดยมีทั้งในรูปแบบกลไก (Mechanic Ignitor) และแบบอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Ignitor)
- ด้ามจับโมลด์แกรไฟต์ (Handle Clamp) เป็นอุปกรณ์ยึดจับโมลด์แกรไฟต์ เนื่องจากมีความร้อน
- เครื่องมืออื่น ๆ (Necessary Tools) ได้แก่ Cable Clean Blush, Mould Brush, Busbar Brush, Scraper ซึ่งเป็นอุปกรณ์เสริมในการทำความสะอาดแม่พิมพ์และจุดต่อเชื่อมต่าง ๆ เพื่อให้ชิ้นงานมีความสวยงามคงทน และใช้งานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

รูปภาพ : ตัวอย่างผลิตภัณฑ์หัวต่อแบบบีบอัด

- **หัวต่อแบบบีบอัด** (Compression Connector) เป็นอุปกรณ์สำหรับเชื่อมต่อวงจรไฟฟ้าในระบบต่อลงดิน โดยใช้แรงบีบอัดในการเชื่อมต่อ อุปกรณ์ผลิตจากโลหะคุณภาพสูง มีคุณสมบัติในการนำไฟฟ้าที่ดี มีความต้านทานต่ำ และคงทนถาวร ซึ่งสินค้าของบริษัทมีความหลากหลายทั้งขนาดและรูปแบบ สามารถเลือกใช้ให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้ใช้ได้อย่างทั่วถึง

รูปภาพ : ตัวอย่างผลิตภัณฑ์สารปรับปรุงค่าความต้านทานดิน

- **สารปรับปรุงค่าความต้านทานดิน** (MEG: More Effective Grounding) มีส่วนประกอบเป็นสารที่มีความต้านทานทางไฟฟ้าต่ำ ใช้สำหรับหุ้มรอบสายตัวนำหรือแท่งหลักดินเพื่อลดค่าความต้านทานดิน โดยมีการควบคุมคุณภาพตามมาตรฐาน IEC 62561-7

รูปภาพ : ตัวอย่างอุปกรณ์ตรวจวัดค่าความต้านทานดินแบบอัตโนมัติ

- **อุปกรณ์ตรวจวัดค่าความต้านทานดินแบบอัตโนมัติ** (Smart Ground Resistance Monitoring) เป็นอุปกรณ์สำหรับวัดความต้านทานของดิน หรือความต้านทานของระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า แบบอ่านค่าตลอดเวลา (Real Time) สำหรับจุดที่ไม่มีบ่อทดสอบคอนกรีต โดยจะตรวจสอบและควบคุมความต้านทานของระบบให้อยู่ในระดับตามมาตรฐานที่กำหนดอยู่ตลอดเวลาเช่นเดียวกับบ่อทดสอบคอนกรีต

รูปภาพ : ตัวอย่างเครื่องมือวัดและทดสอบค่าดิน

- **เครื่องมือวัดและทดสอบค่าดิน** (Soil Testing) ความต้านทานของดินเป็นองค์ประกอบสำคัญในการออกแบบและติดตั้งระบบต่อลงดิน ซึ่งความต้านทานของดินขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ และต้องใช้อุปกรณ์ที่มีความเฉพาะเจาะจงในการทดสอบ ได้แก่ 1) Soil Resistivity Testing สำหรับทดสอบความต้านทานเฉพาะของดิน 2) Soil pH Testing สำหรับทดสอบค่าความเป็นกรดเป็นด่างของดิน 3) Soil Salinity Testing สำหรับทดสอบค่าความเค็มของดิน

**<u>การส่งเสริมการลงทุน</u>**

บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการ “ผงเชื่อมโลหะ (Weld Metal Powder)” ประเภท 2.11 กิจการผลิตผงโลหะ (ยกเว้นผงโลหะสำหรับงานขัดผิว (SHOT BLASTING)) ซึ่งเป็นการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต**เพื่อการใช้พลังงานทดแทน** จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 11 ม.ค. 2564 ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ในกลุ่มระบบต่อลงดิน โดยบริษัทได้รับสิทธิและประโยชน์ ดังต่อไปนี้

- ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในสัดส่วนร้อยละ 50 ของมูลค่าเงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน กำหนดเวลา 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้ (รวมรายได้จากการจำหน่ายผลพลอยได้ ได้แก่ เศษหรือของเสียจากกระบวนการผลิต) ภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริม
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

2) **ผลิตภัณฑ์กลุ่มระบบป้องกันฟ้าผ่า** (Lightning Protection System)

รูปภาพ : ตัวอย่างผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันฟ้าผ่า

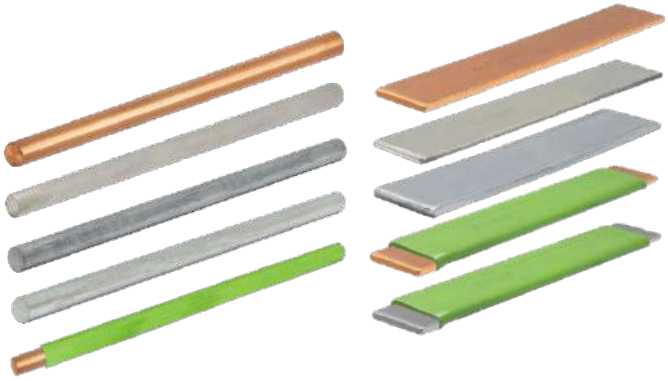
การป้องกันฟ้าผ่า หมายถึง การปกป้องสิ่งมีชีวิต โครงสร้าง และสิ่งที่อยู่ภายในโครงสร้าง สายไฟ และอุปกรณ์ไฟฟ้า โดยการควบคุมความเสี่ยงต่าง ๆ อันเป็นผลจากความร้อน ปฏิกิริยาทางกล และอันตรายจากกระแสไฟฟ้าของฟ้าผ่า ซึ่งสามารถป้องกันได้ 2 แนวทาง คือ การป้องกันภายนอก โดยการติดตั้งระบบป้องกันฟ้าผ่าภายนอก ซึ่งมีไว้เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายต่อสิ่งมีชีวิต สิ่งปลูกสร้าง ตลอดจนวัตถุที่อยู่โดยรอบ จากการถูกฟ้าผ่าลงโดยตรง และการป้องกันภายใน โดยการติดตั้งระบบป้องกันฟ้าผ่าภายใน หรืออุปกรณ์ป้องกันเสิร์จ เพื่อป้องกันความเสียหายของอุปกรณ์ที่อยู่ภายในสิ่งปลูกสร้าง อันเป็นผลเนื่องจากการเกิดฟ้าผ่าภายนอก

ระบบป้องกันฟ้าผ่าที่มีประสิทธิภาพและสามารถลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งมีชีวิตและสิ่งปลูกสร้างได้ จะต้องมีคุณสมบัติตามหลักสำคัญ 4 ประการ ได้แก่ 1) สามารถเหนี่ยวนำประจุฟ้าผ่าให้ลงมายังจุดที่กำหนดได้ 2) สามารถนำประจุฟ้าผ่าลงดินได้อย่างปลอดภัย 3) ระบบการต่อลงดินจะต้องกระจายประจุฟ้าผ่าได้อย่างรวดเร็ว และ 4) สามารถป้องกันการเหนี่ยวนำของกระแสฟ้าผ่าที่จะทำให้เกิดอันตรายต่อสิ่งมีชีวิต วัสดุ และอุปกรณ์ไฟฟ้าที่อยู่ข้างเคียงได้

การใช้งานระบบป้องกันฟ้าผ่า จะต้องได้รับการติดตั้งและเชื่อมโยงกับระบบต่อลงดินตามที่กล่าวข้างต้นควบคู่ไปด้วย ภายใต้การออกแบบที่มีความเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของโครงสร้างของสิ่งปลูกสร้างนั้น ๆ เพื่อป้องกันอันตรายและผลกระทบอันเกิดจากฟ้าผ่าได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยระบบป้องกันฟ้าผ่าภายนอกมีส่วนประกอบสำคัญ แบ่งออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่ 1) ระบบตัวนำล่อฟ้า (Air-termination System) 2) ระบบตัวนำลงดิน (Down-conductor System) 3) ระบบรากสายดินหรือระบบต่อลงดิน (Grounding System)

รูปภาพ : ตัวอย่างผลิตภัณฑ์แท่งล่อฟ้า

- **แท่งล่อฟ้า** (Air Terminal) ทำหน้าที่เป็นจุดรับกระแสฟ้าผ่าเพื่อส่งกระแสไฟฟ้าไปยังตัวนำลงดิน สินค้าของบริษัทผลิตมาจากวัสดุที่มีคุณภาพสูง เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่ติดตั้ง เช่น ทองแดง อลูมิเนียม ทองแดงชุบดีบุก โดยได้รับการรับรองเครื่องหมายคุณภาพผลิตภัณฑ์ มอก. รายแรกของประเทศไทย



รูปภาพ : ตัวอย่างผลิตภัณฑ์อุปกรณ์จับยึด

- **อุปกรณ์จับยึด** (Lightning Conductor) เป็นตัวนำที่ใช้ในระบบป้องกันฟ้าผ่าทั้งในส่วนของระบบตัวนำล่อฟ้าและระบบตัวนำลงดิน ทำหน้าที่เป็นตัวรับฟ้าผ่าและนำกระแสฟ้าผ่าลงสู่ระบบต่อลงดิน โดยมีให้เลือกใช้หลายประเภทตามความเหมาะสมกับลักษณะการติดตั้งและใช้งาน ทั้งด้านอายุการใช้งาน ความคงทน และความสวยงาม มีทั้งลักษณะที่เป็นเทปโลหะ โลหะกลมตัน ซึ่งผลิตจากวัสดุหลายประเภท เช่น ทองแดง อลูมิเนียม สแตนเลสหรือเหล็กกล้าไร้สนิม เหล็กอาบสังกะสี เหล็กชุบทองแดง และดีบุก เป็นต้น โดยมีการควบคุมคุณภาพตามมาตรฐาน IEC 62561-2

รูปภาพ : ตัวอย่างผลิตภัณฑ์น็อตชนิดหัวขันขาด

- **น็อตชนิดหัวขันขาด** (Shear Bolt Connector) เป็นนวัตกรรมด้านอุปกรณ์เชื่อมต่อในระบบป้องกันฟ้าผ่าสำหรับการแก้ไขจุดอ่อนในการติดตั้ง เนื่องจากการขันน็อตจุดต่อเชื่อมต่าง ๆ ในระบบป้องกันฟ้าผ่า จำเป็นต้องใช้แรงตึงในการขันที่เหมาะสมเพื่อไม่ให้เกิดการคลายตัวหรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อตัวนำลงดินที่ใช้เชื่อมต่อ ซึ่งหากไม่มีการตรวจสอบอย่างเข้มงวด อาจก่อให้เกิดปัญหาในการติดตั้งหรือส่งผลต่อประสิทธิภาพของระบบป้องกันฟ้าผ่าได้ ในขณะที่การตรวจสอบทุกจุดก็ก่อให้เกิดต้นทุนการติดตั้งที่สูงขึ้นด้วยเช่นกัน น็อตชนิดหัวขันขาดที่บริษัทคิดค้นจึงช่วยแก้ไขปัญหาดังกล่าว ด้วยคุณสมบัติเด่นที่สามารถกำหนดขนาดแรงในการขันที่เหมาะสมได้ เมื่อแรงขันเหมาะสมแล้ว หัวน็อตจะขาดออก ทำให้คุณภาพงานติดตั้งมีความสวยงาม สม่ำเสมอ ตรวจสอบง่าย ตลอดจนช่วยลดต้นทุนในการติดตั้งได้ บริษัทมีการควบคุมคุณภาพของอุปกรณ์ตามมาตรฐาน IEC 62561-8 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ใช้ควบคุมทดสอบคุณภาพของอุปกรณ์เชื่อมต่อในระบบป้องกันฟ้าผ่าทุกประเภท

รูปภาพ : ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ KHV Cable / Insulating Down Connector

- KHV Cable / Insulating Down Connector เป็นสายตัวนำลงดินชนิดหุ้มฉนวนเพื่อความปลอดภัย ใช้สำหรับป้องกันอันตรายต่อคน อุปกรณ์ หรือสิ่งของ ที่อยู่แวดล้อมตัวนำลงดิน โดยสายตัวนำลงดินชนิดหุ้มฉนวนได้ผ่านคุณภาพตามมาตรฐาน IEC 62561-8 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ใช้ควบคุมทดสอบคุณภาพของตัวนำในระบบป้องกันฟ้าผ่าที่มีฉนวน

รูปภาพ : ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ Smart Lightning Counter

- Smart Lightning Counter เป็นอุปกรณ์ตรวจนับจำนวนเหตุการณ์ฟ้าผ่าที่เข้ามาในระบบป้องกันฟ้าผ่า ซึ่งจะบันทึกทั้งจำนวนและช่วงเวลาที่เกิดเหตุการณ์ฟ้าผ่า เพื่อให้ผู้ใช้สามารถตรวจสอบและวิเคราะห์ประสิทธิภาพของระบบป้องกันฟ้าผ่าที่ติดตั้งอยู่ได้ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงแก้ไขระบบป้องกันฟ้าผ่าเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต โดยอุปกรณ์ของบริษัทได้ผ่านมาตรฐานการควบคุมคุณภาพตามมาตรฐาน IEC 62561-6 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ใช้ควบคุมทดสอบคุณภาพอุปกรณ์ตรวจจับฟ้าผ่า

รูปภาพ : ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ Connector & Fastener

- Connector & Fastener เป็นอุปกรณ์จับยึดหรือเชื่อมต่อชิ้นส่วนต่าง ๆ ในระบบป้องกันฟ้าผ่าเข้าด้วยกัน วัสดุทำจากโลหะหลายชนิด เช่น ทองเหลือง ทองแดง อลูมิเนียม และสแตนเลส โดยบริษัทมีการออกแบบที่หลากหลายให้เหมาะสมและครอบคลุมงานติดตั้งทุกประเภท สามารถติดตั้งและตรวจสอบได้ง่าย ช่วยประหยัดต้นทุนในการติดตั้ง มีความทนทานและสวยงาม ตลอดจนมีการควบคุมคุณภาพตามมาตรฐาน IEC 62561-1 และ 4 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ใช้ควบคุมทดสอบคุณภาพของอุปกรณ์เชื่อมต่อและจับยึดในระบบป้องกันฟ้าผ่าทุกประเภท ตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทได้นำมาตรฐานการออกแบบและการทดสอบผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่า (Grounding & Lightning Protection System) มากำหนดเป็นมาตรฐานผลิตภัณฑ์ของบริษัท ตัวอย่างมาตรฐานที่บริษัทนำมาใช้ในการกำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์ ได้แก่

| มาตรฐานการออกแบบผลิตภัณฑ์ | |
|---|---|
| IEC 62305: | Protection Against Lightning |
| IEEE 80: | Guide for Safety in AC Substation Grounding |
| IEEE 142: | Recommended Practice for Grounding of Industrial and Commercial Power Systems |
| IEEE 1100: | Recommended Practice for Powering and Grounding Electronic Equipment |
| NFPA 780: | Standard for the Installation of Lightning Protection Systems |
| UL 96A: | Standard for Installation Requirements for Lightning Protection Systems |
| BS 7430: | Code of Practice for Protective Earthing of Electrical Installations |

| มาตรฐานการทดสอบผลิตภัณฑ์ | |
|---|---|
| มอก. 3024 | มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม |
| IEC 62561: | Lightning Protection System Components (LPSC) |
| IEC 61643: | Low-Voltage Surge Protective Devices |
| UL 467: | Grounding and Bonding Equipment |
| UL 486: | Wire Connectors |
| IEEE 837: | Standard for Qualifying Permanent Connections Used in Substation Grounding |

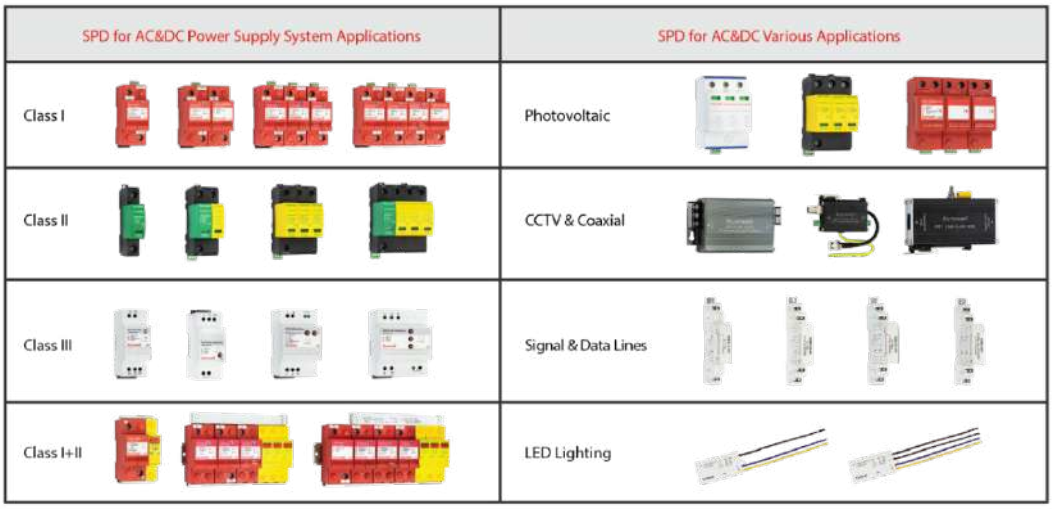
3) **อุปกรณ์ป้องกันเสิร์จ** (Surge Protection Device)

รูปภาพ : ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวอุปกรณ์ป้องกันเสิร์จ (Surge Protection Device)

เสิร์จ (Surge) เป็นปรากฏการณ์ที่เกิดขึ้นในสายจ่ายไฟหรือสายสัญญาณจากแรงดันไฟฟ้าส่วนเกินชั่วขณะ (Transient Overvoltage) ที่แรงดันมีค่าสูงกว่าแรงดันใช้งานปกติได้ถึงหลายสิบเท่า ซึ่งเกิดได้จากหลายสาเหตุ เช่น การเหนี่ยวนำจากปรากฏการณ์ฟ้าผ่า อุปกรณ์ไฟฟ้าเกิดการลัดวงจร ความผิดปกติของระบบจ่ายพลังงานไฟฟ้า การเปิด-ปิดสวิตช์อุปกรณ์ไฟฟ้าที่มีมอเตอร์ใช้พลังงานไฟฟ้ามาก ความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าที่มากเกิน การเกิดสัญญาณรบกวนทางไฟฟ้า เมื่อสายจ่ายไฟฟ้าหรือสายสัญญาณเกิดแรงดันไฟฟ้าส่วนเกิน จะส่งผลให้เครื่องใช้ไฟฟ้าหรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เกิดชำรุดเสียหาย สูญเสียข้อมูลและเวลา ตลอดจนเสียโอกาสทางธุรกิจได้ นอกจากนี้ ยังปรากฏว่าอุปกรณ์ไฟฟ้าและอุปกรณ์

อิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ ที่ใช้อยู่ในปัจจุบันได้ถูกพัฒนาให้มีขนาดเล็กลงและมีมูลค่าสูงมากขึ้น มักจะเกิดความเสียหาย เนื่องจากผลกระทบจากปรากฏการณ์ฟ้าผ่าที่ทำให้เกิดกระแสฟ้าผ่าและแรงดันไฟฟ้าส่วนเกินต่ออุปกรณ์ไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ จนเข้ามาสร้างความเสียหายในระบบไฟฟ้าภายในอาคาร

เพื่อป้องกันปัญหาและลดผลกระทบของปรากฏการณ์เสิร์จ (Surge) ดังที่กล่าวข้างต้น “อุปกรณ์ป้องกันเสิร์จ (Surge Protection Device: SPD)” จึงถูกนำมาใช้อย่างแพร่หลายมากขึ้น โดยบริษัทผลิตจำหน่ายอุปกรณ์ป้องกันเสิร์จ:ไฟกระโชก ครอบคลุมทุกลักษณะการนำไปใช้งาน หน้าที่และหลักการของอุปกรณ์ คือ การเบี่ยงเบน กระแสฟ้าผ่า (Impulse current) ให้ไหลผ่านตัวเองลงสู่สายดิน ก่อนที่พลังงานเสิร์จจะสามารถเข้าสู่ระบบไปสร้างความเสียหายให้แก่อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า โดยสามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ตามลักษณะการใช้งาน ดังนี้




รูปภาพ : ตัวอย่างอุปกรณ์ป้องกันเสิร์จแยกตามลักษณะการใช้งาน

1. สำหรับระบบไฟฟ้ากระแสสลับ (AC Power System) ใช้สำหรับป้องกันเสิร์จในระบบไฟฟ้าแบบกระแสสลับ ซึ่งเป็นระบบจ่ายไฟฟ้าสำหรับโครงสร้างพื้นฐานที่ใช้อยู่ทั่วไป ใช้ติดตั้งได้ในกล่องหรือแผงควบคุมการจ่ายไฟฟ้ากับอาคารทุกประเภท ที่พักอาศัย คอนโดมิเนียม อาคารพาณิชย์ อาคารสำนักงาน และโรงงานอุตสาหกรรม
2. สำหรับระบบไฟฟ้ากระแสตรง (DC Power System) เหมาะสำหรับใช้สำหรับติดตั้งในระบบผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power System) ซึ่งออกแบบมาสำหรับใช้กับระบบไฟฟ้าที่เป็นกระแสตรงโดยเฉพาะ
3. สำหรับระบบสายนำสัญญาณและสายสื่อสารต่าง ๆ ใช้สำหรับป้องกันเสิร์จในระบบสายนำสัญญาณหรือข้อมูลต่าง ๆ เช่น สายสัญญาณโทรทัศน์ วิทยุ โทรศัพท์ โทรศัพท์เคลื่อนที่ อินเทอร์เน็ต และกล้อง CCTV เป็นการป้องกันกระแสไฟฟ้าเข้าไปรบกวนสัญญาณหรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่อุปกรณ์ต่าง ๆ ภายในระบบซึ่งมักเป็นอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่มีความละเอียดอ่อนและมีความอ่อนไหวต่อการรบกวนของกระแสไฟฟ้า อุปกรณ์ประเภทนี้จึงได้รับการออกแบบวงจรมาสำหรับป้องกันการรบกวนจากกระแสไฟฟ้าโดยเฉพาะ

รูปภาพ : ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ ระบบ Smart IoT SPD

นอกจากนี้ บริษัทยังนำเทคโนโลยีแบบออนไลน์ ที่เรียกว่า ระบบ Smart IoT SPD เข้ามาประยุกต์ใช้กับอุปกรณ์ป้องกันเสิร์จ ทำให้ลูกค้าหรือผู้ใช้งานสามารถทราบสถานะการทำงาน อายุการใช้งานของอุปกรณ์ ตลอดจนสามารถแจ้งเตือนเมื่อระบบเกิดขัดข้อง เพื่อให้ผู้ใช้บริการทราบและแก้ไขปัญหาได้ทันที

โดยบริษัทได้อ้างอิงมาตรฐานการออกแบบและการทดสอบอุปกรณ์ เสิร์จที่เกี่ยวข้อง รายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

| **มาตรฐานการออกแบบผลิตภัณฑ์** | |
|---|---|
| IEC 61643-12: | Low-voltage surge protective devices - Part 12: Surge protective devices connected to low-voltage power distribution systems - Selection and application principles |
| IEC 61643-22: | Low-voltage surge protective devices - Part 22: Surge protective devices connected to telecommunications and signaling networks - Selection and application principles |
| IEC 61643-32: | Low-voltage surge protective devices - Part 32: Surge protective devices connected to the d.c. side of photovoltaic installations - Selection and application principles |

| **มาตรฐานการทดสอบผลิตภัณฑ์** | |
|---|---|
| IEC 61643-11: | Low-voltage surge protective devices - Part 11: Surge protective devices connected to low-voltage power systems - Requirements and test methods |
| IEC 61643-21: | Low voltage surge protective devices - Part 21: Surge protective devices connected to telecommunications and signaling networks - Performance requirements and testing methods |
| IEC 61643-32: | Low-voltage surge protective devices - Part 32: Surge protective devices connected to the d.c. side of photovoltaic installations - Selection and application principles |

4) **ระบบแจ้งเตือนภัยฟ้าผ่าอัจฉริยะ** (Smart Lightning Warning System)

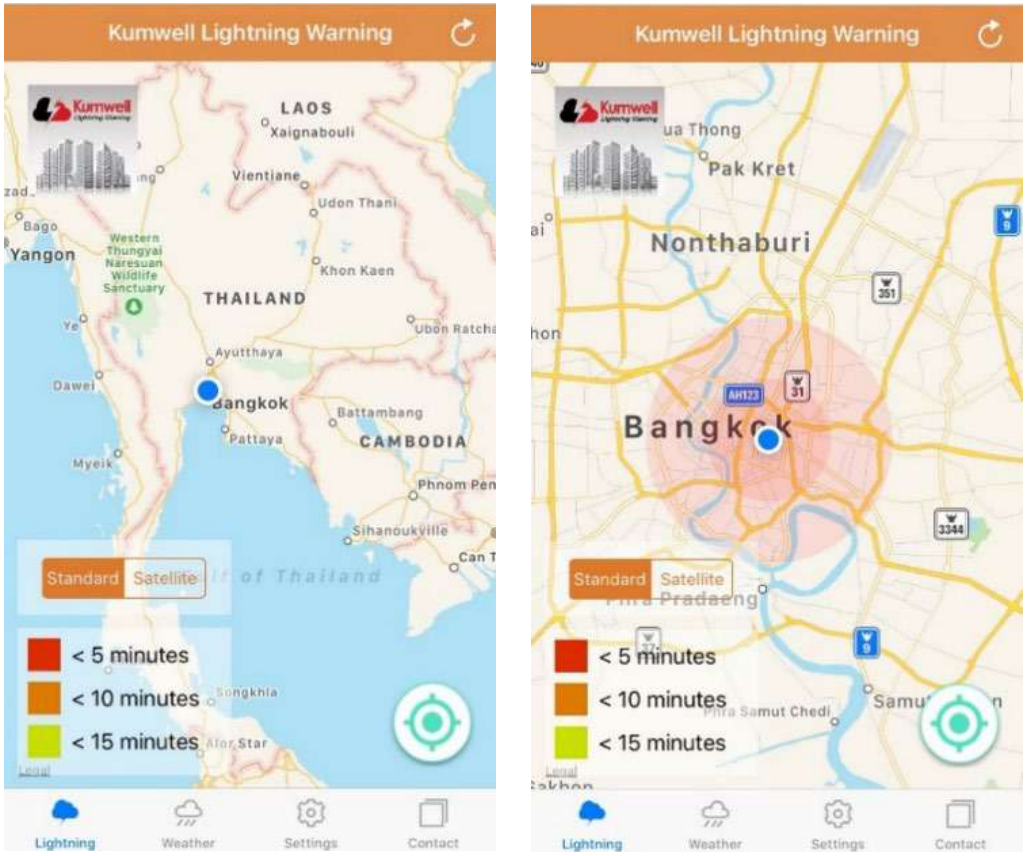
บริษัทได้ลงทุนติดตั้งระบบตรวจจับฟ้าผ่าแบบโครงข่าย (Lightning Detection Network System) มากกว่า 20 สถานี ในลักษณะของเสาสัญญาณ ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศไทย ระบบตรวจจับฟ้าผ่าแบบโครงข่ายนี้ สามารถตรวจจับฟ้าผ่าตั้งแต่ขนาด 4 กิโลแอมแปร์ขึ้นไป ด้วยความแม่นยำสูงกว่า 95% โดยเก็บข้อมูลฟ้าผ่าที่เกิดขึ้นทั้งหมดในรูปแบบที่สามารถแสดงประเภทของฟ้าผ่าได้ทั้งชนิดก้อนเมฆสู่ก้อนเมฆ และก้อนเมฆสู่พื้นดิน สามารถบอกความสูง ขนาด และตำแหน่งของฟ้าฝ่าได้ และนำข้อมูลดังกล่าวมาวิเคราะห์ร่วมกับข้อมูลจากระบบตรวจจับสนามไฟฟ้า (Electric Field Sensor Network System) บนโปรแกรม Alarm Viewer Software ที่บริษัทได้พัฒนาขึ้น เพื่อการแจ้งเตือนฟ้าผ่าให้กับผู้ใช้บริการได้อย่างทันต่อเหตุการณ์

ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบแจ้งเตือนภัยฟ้าผ่าแบบอัจฉริยะของบริษัท จะมีทั้งในส่วนของ Hardware และ Software ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

- **เสาสัญญาณ** (E-Field Sensor) สำหรับตรวจจับความเข้มและการเปลี่ยนแปลงของสนามไฟฟ้า เพื่อนำมาประมวลผลร่วมกับข้อมูลสถิติของจำนวนพื้นที่ และรูปแบบการเกิดปรากฏการณ์ฟ้าผ่าที่เกิดขึ้นในอดีต เพื่อให้สามารถพยากรณ์การเกิดฟ้าผ่าในพื้นที่รอบเสาสัญญาณได้อย่างแม่นยำ
- **ไฟแจ้งเตือน** (Strobe Lamp) เป็นอุปกรณ์เสริมด้านความปลอดภัยในระบบแจ้งเตือนภัยฟ้าผ่าแบบอัจฉริยะ สำหรับแจ้งเตือนบุคคลในพื้นที่ให้รับทราบถึงความเป็นไปได้ที่จะเกิดปรากฏการณ์ฟ้าผ่าขึ้นในบริเวณนั้น ๆ
- **ลำโพงแจ้งเตือน** (Horn) เป็นอุปกรณ์เสริมด้านความปลอดภัยในระบบแจ้งเตือนภัยฟ้าผ่าแบบอัจฉริยะ เช่นเดียวกับไฟแจ้งเตือน ซึ่งจะส่งสัญญาณเสียงเตือนบุคคลในพื้นที่ให้รับทราบได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

รูปภาพ : ตัวอย่างเสาสัญญาณ

บริษัทแบ่งกลุ่มการขายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบแจ้งเตือนภัยฟ้าผ่าอัจฉริยะออกเป็น 3 รูปแบบ ได้แก่ ระบบแจ้งเตือนภัยฟ้าผ่าอัจฉริยะขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นการแบ่งโดยขึ้นกับขนาดพื้นที่และลักษณะโครงสร้างพื้นฐานที่จะใช้งาน อาทิเช่น สนามกอล์ฟ โรงเรียน สถานีวิทยุ และงานอาคารสิ่งปลูกสร้างทั่วไป ระบบแจ้งเตือนภัยฟ้าผ่าอัจฉริยะจะเป็นระบบขนาดเล็ก ที่ใช้เพียงเสาสัญญาณ 1 ต้น ร่วมกับคอมพิวเตอร์ที่ติดตั้งโปรแกรมการแจ้งเตือนฟ้าผ่า ส่วนโรงงานอุตสาหกรรมประเภทอุตสาหกรรมหนัก คลังอาวุธ จะใช้ระบบขนาดกลาง ซึ่งเป็นการติดตั้งเสาสัญญาณ 2 ต้นขึ้นไปร่วมกับคอมพิวเตอร์ที่มีระบบปฏิบัติการที่สูงขึ้น ในขณะที่ระบบแจ้งเตือนภัยฟ้าผ่าอัจฉริยะที่ใช้กับสนามบินจะต้องติดตั้งแบบเต็มรูปแบบด้วยระบบขนาดใหญ่ คลอบคลุมพื้นที่สนามบินโดยรอบ รวมทั้งยังต้องมีการติดตั้งและวางระบบ Server ที่เป็นของสนามบินเองอีกด้วย




รูปภาพ : ตัวอย่าง Kumwell Lightning Warning Mobile Application

นอกจากการมุ่งเน้นจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังภาคธุรกิจแล้ว บริษัทยังได้ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยจากฟ้าผ่าไปถึงระดับบุคคล จึงได้มีการนำข้อมูลจากระบบตรวจจับฟ้าผ่าแบบโครงข่ายและระบบตรวจจับสนามไฟฟ้าดังกล่าวมาประยุกต์ใช้กับระบบเตือนฟ้าผ่าผ่านระบบ Android Smart Phone (Kumwell Lightning Warning Mobile Application) เพื่อให้ผู้ใช้งานหรือบุคคลที่ทำกิจกรรมอยู่ในพื้นที่โล่งแจ้ง เช่น เล่นกีฬากลางแจ้ง ทำงานในเขตหรือพื้นที่ก่อสร้าง หรือทำเกษตรกรรม ได้รับความปลอดภัยจากฟ้าผ่า

Mobile Application ดังกล่าวสามารถแสดงเหตุการณ์ฟ้าผ่า ณ ขณะปัจจุบัน โดยแจ้งเตือนฟ้าผ่าเมื่อมีฟ้าผ่าเกิดขึ้นในรัศมี 8 กิโลเมตรเป็นวงรอบนับจากผู้ใช้งานที่เป็นจุดศูนย์กลาง โดยการแจ้งเตือนแบ่งออกเป็น 2 ระบบ ได้แก่ ในกรณีที่มีฟ้าผ่าเกิดขึ้นภายในรัศมี 4 – 8 กิโลเมตรในวงรอบของผู้ใช้งาน การแจ้งเตือนเป็นแบบ Normal Warning ซึ่งเป็นการแสดงการแจ้งเตือนในแถบแจ้งเตือน (Notification) ของสมาร์ทโฟน ส่วนอีกกรณีหนึ่งเป็นการแจ้งเตือนฟ้าผ่าแบบระบบสั่นและระบบเสียง สามารถเปิด/ปิดการแจ้งเตือนฟ้าผ่าได้ สามารถปิดการแจ้งเตือนฟ้าผ่าชั่วคราวเป็นเวลา 15 นาที 30 นาที หรือ 60 นาที

5) **ระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะ** (Smart Lightning Management System)

รูปภาพ : ตัวอย่างระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะ

ระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Management System) เป็นนวัตกรรมในรูปแบบของระบบที่มีความสมบูรณ์แบบในการจัดการ ดูแล และตรวจสอบระบบป้องกันฟ้าผ่า และเสิร์จ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการดูแลความปลอดภัยทั้งทางด้านชีวิตและทรัพย์สินในระดับสูงสุด โดยบริษัทได้นำเทคโนโลยี การเฝ้าระวัง (Monitoring), การตรวจวัดแบบตลอดเวลา (Real Time measurement) การวิเคราะห์ และ การรายงานผลสภาพของระบบต่อลงดิน สถานการณ์ฟ้าผ่าให้มีความพร้อมตลอดเวลา เพื่อป้องกันเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด ที่เกิดจาก ฟ้าผ่า และ เสิร์จ ต่าง ๆ ทั้งนี้ระบบยังสามารถส่งสัญญาณแจ้งเตือนในรูปแบบต่าง ๆ ได้ตามความต้องการของลูกค้า

ในระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะ ประกอบด้วย

1. Smart Ground Monitoring (ตรวจวัดค่า ความต้านทานดิน)
2. Smart Surge Counter (ตรวจนับจำนวน เสิร์จ ที่เหนี่ยวนำเข้ามาในระบบ)
3. Smart Lightning Counter (ตรวจนับจำนวน และ วัดขนาดกระแสฟ้าผ่าลงดิน)
4. Smart Leakage Current (ตรวจวัด กระแสรั่วไหลลงดิน) เป็นต้น

ทั้งนี้ ระบบดังกล่าวยังสามารถนำข้อมูลมาใช้ในการวิเคราะห์เพื่อหาสาเหตุได้โดยสามารถนำข้อมูลที่เป็นเวลาขนาดกระแสฟ้าผ่าหรือค่าความต้านทานดินมาวิเคราะห์ร่วมกับข้อมูลการเกิดฟ้าผ่าเพื่อพัฒนาเป็นระบบป้องกันที่สร้างความปลอดภัยสูงสุดให้แก่ผู้ที่ใช้งาน ในปี 2564 ที่ผ่านมาบริษัทได้พัฒนาระบบดังกล่าวให้สามารถใช้งานร่วมกับ Cloud Platform ทั้งที่เป็นแบบ Public และ Private เพื่อความสะดวกและง่ายต่อการใช้งานมากยิ่งขึ้น

**การให้บริการ (Solution)**

บริษัทให้บริการสำรวจ วิเคราะห์ ตรวจสอบคุณภาพและปรับปรุงระบบการต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่า ควบคู่กับให้บริการออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในระบบต่อลงดิน ระบบป้องกันฟ้าผ่า ระบบป้องกันการเสิร์จ (Solution) เพื่อให้ระบบดังกล่าวทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงป้องกันและลดความเสียหายของผลกระทบจากฟ้าผ่า โดยทีมงานวิศวกรผู้ชำนาญการด้านระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่าของบริษัท ซึ่งที่ผ่านมามีรูปแบบของการให้บริการ ดังต่อไปนี้ออกแบบและติดตั้งระบบต่อลงดินสำหรับรถไฟความเร็วสูง ออกแบบและติดตั้งระบบป้องกันการรบกวนทางแม่เหล็กไฟฟ้าสำหรับอาคาร และการออกแบบระบบรากสายดินสำหรับเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง รวมถึงติดตั้งระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่าอัจฉริยะ

Inspection Resistance Measurement

การจัดวางระบบรากสายดินแบบ Counterpoise และการใช้ MEG หุ้มรอบสายตัวนำ

การติดตั้ง Lightning Pole เพื่อป้องกันแผง PV Module จากการถูกฟ้าผ่าตรง

ลูกค้าของบริษัทมีทั้งภาครัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน ที่เป็นโครงการขนาดใหญ่ และครอบคลุมทุกกลุ่มลูกค้า ได้แก่ 1) การไฟฟ้า (Electricity Segment) 2) การคมนาคม (Transportation Segment) 3) การสื่อสารโทรคมนาคม (Telecommunication Segment) 4) อุตสาหกรรม (Industrial Segment) 5) สิ่งปลูกสร้าง (Building Segment) และ 6) ความมั่นคงทางทหาร (Military Segment)

บริษัทมุ่งมั่นที่จะยกระดับและขยายการให้บริการดังกล่าวเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อสร้างระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่าที่มีมาตรฐานในระดับสากล เพื่อดูแลความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของลูกค้า

**การพัฒนานวัตกรรม**

ตามที่กล่าวมาแล้วในส่วนของลักษณะการประกอบธุรกิจว่า ผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นการส่งมอบความปลอดภัยของระบบไฟฟ้าเป็นหลัก บริษัทและบริษัทย่อยจึงให้ความสำคัญกับการวิจัย ปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อยให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง และมุ่งเน้นในการต่อยอดและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เกิดนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการและความจำเป็นของสังคมและลูกค้า ซึ่งบริษัทเชื่อว่าจะเป็นการพัฒนาคุณภาพชีวิตในด้านความปลอดภัย (Security) ของสังคม อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มศักยภาพเชิงแข่งขันของบริษัทได้ในระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีจำนวนพนักงานงานฝ่ายวิศวกรรม วิจัยและนวัตกรรม ทั้งสิ้น 19 คน ทำหน้าที่รับผิดชอบ วิจัยพัฒนา ปรับปรุง ผลิตภัณฑ์ปัจจุบัน และผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ โดย แบ่งเป็น 5 กลุ่ม ได้แก่

1) กลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า
2) กลุ่มผลิตภัณฑ์ระบบป้องกันเสิร์จและอุปกรณ์ Smart Monitoring
3) กลุ่มระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า
4) กลุ่มผลิตภัณฑ์ ตรวจวัดความร้อน การเคลื่อนไหว และความเครียดทางกลด้วยเทคโนโลยีไฟเบอร์ออพติค
5) กลุ่มผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยี การเพิ่มคุณสมบัติความนำไฟฟ้าด้วย วัสดุกราฟีน

โดยฝ่ายวิศวกรรม วิจัยและนวัตกรรม มีหน้าที่และความรับผิดชอบในด้านการออกแบบ พัฒนาผลิตภัณฑ์ พัฒนากระบวนการในการติดตั้ง ปรับปรุง แก้ไขปัญหาสำหรับระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่าในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงการวิจัย จัดทำและนำเสนอผลงานด้าน วิชาการ ตลอดจนการจดสิทธิบัตรและทรัพย์สินทางปัญญาที่เกี่ยวข้อง

บริษัทมีการกำหนดแนวทางในการออกแบบวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ โดยจัดทำแผนงานวิจัยและพัฒนาตามขั้นตอนของ Technology Road map Level ซึ่ง มี 9 level เพื่อให้ได้ผลลัพท์สุดท้ายคือ ผลิตภัณฑ์ ที่มีคุณสมบัติและคุณภาพตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้องทั้งในระดับชาติ เช่น มาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) มาตรฐาน วสท. และในระดับนานาชาติ เช่น IEC standard, IEEE เทียบเท่าบริษัทชั้นนำในต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทยังมีการจัดทำและเผยแพร่บทความวิจัยในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่าให้แก่ วิศวกรและผู้เชี่ยวชาญ อาทิเช่น การป้องกันเสิร์จในระบบไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์และสื่อสาร การป้องกันฟ้าผ่าและการรบกวนทางแม่เหล็กไฟฟ้าสำหรับอาคาร นวัตกรรมสำหรับระบบป้องกันฟ้าผ่า เป็นต้น โดยบริษัทคาดหวังว่าการเผยแพร่ความรู้ดังกล่าวจะช่วยเสริมสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญของระบบต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่าต่อความปลอดภัยและความเป็นอยู่ของสังคม

นอกจากกระบวนการพัฒนาและวิจัยผลิตภัณฑ์ภายในบริษัทตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทและบริษัทย่อยยังให้ความสำคัญกับการสร้างความร่วมมือในการวิจัยร่วมกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง เช่น รัฐวิสาหกิจขนาดใหญ่ เป็นต้น โดยที่ผ่านมาบริษัทได้ลงนามความร่วมมือ (MOU) กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิต และการไฟฟ้าภูมิภาค ในการวิจัยและพัฒนา และทดลองติดตั้งใช้งานผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อสร้างมาตรฐานผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ให้เป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทมีทีมงานที่เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยี Electromagnetic Compatibility (EMC), Electromagnetic Interference (EMI), Electromagnetic Field (EMF) ในการทำวิจัยเกี่ยวกับการตรวจวัดระดับค่าของคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าในผลิตภัณฑ์เพื่อความปลอดภัยด้านสุขภาพของผู้ใช้งาน และมีโครงการจัดสร้างห้องปฏิบัติการทดสอบ Electromagnetic Compatibility (EMC) ณ สำนักงานใหญ่แห่งใหม่ ซึ่งจะเป็นห้องปฏิบัติการทดสอบของเอกชน แห่งแรกในประเทศไทย สำหรับให้บริการตรวจวัดค่าของคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าในผลิตภัณฑ์หรืออุปกรณ์ทางด้านไฟฟ้าอื่น ๆ รวมไปถึงการให้บริการออกแบบสำหรับอาคารและโครงสร้างพื้นฐานอื่น ๆ ให้มีความปลอดภัยจากคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า

ปัจจุบัน บริษัทยังมุ่งมั่นที่จะพัฒนานวัตกรรมทางด้านระบบต่อลงดิน และป้องกันฟ้าผ่าอย่างต่อเนื่อง รวมถึงนำเสนอระบบตรวจวัดอุณหภูมิด้วยไฟเบอร์ออฟติก (Distributed Temperature Sensing System : DTS) ที่เป็นนวัตกรรมตรวจจับความร้อนด้วยแสงเลเซอร์เพื่อลดความเสี่ยง ความเสียหายจากการเกิดอัคคีภัย อย่างไรก็ตามบริษัทมีแผนงานวิจัยผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยปี 2565 มีแผนนำเสนอผลงานวิจัยทางวิศวกรรมในการประชุมสัมนา IEEC จำนวน 2 เรื่อง และมีแผนจดทะเบียนลิขสิทธ์ และ นวัตกรรม อย่างน้อย 2 รายการ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายด้านวิจัยและพัฒนา เป็นจำนวนเงิน 14.25 ล้านบาท และ จำนวนเงิน 11.68 ล้านบาท ตามลำดับ

(2) **การตลาดและการแข่งขัน** : กลยุทธ์การแข่งขัน / จุดแข็ง

**(ก) การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ**

**1) คุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์**

บริษัทให้ความสำคัญต่อคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายแก่ลูกค้าเป็นลำดับแรก ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทผลิตจากโรงงานของบริษัทเอง และมีผลิตภัณฑ์บางส่วนที่ว่าจ้างผู้รับจ้างผลิต ซึ่งผลิตภัณฑ์ทุกรายการบริษัทจะเน้นการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพให้ได้ตามมาตรฐานในประเทศและมาตรฐานระดับสากล ในทุก ๆ ขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต การตรวจสอบคุณภาพระหว่างการผลิต ตลอดจนการตรวจสอบและทดสอบคุณภาพสินค้าสำเร็จรูปให้เป็นไปตามมาตรฐาน ก่อนส่งมอบให้ลูกค้า

โดยบริษัทมีทีมงานควบคุมคุณภาพที่มีความรู้ความชำนาญ ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศตลอดมา โรงงานของบริษัทได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 อีกทั้งผลิตภัณฑ์ทุกประเภทของบริษัทยังได้อ้างอิงมาตรฐานต่างๆ ทั้งในด้านการออกแบบ การทดสอบ และการติดตั้งจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังรายละเอียดที่ได้กล่าวไว้แล้วข้างต้นในหัวข้อ **1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์**

ในปี 2564 ที่ผ่านมาผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม “หลักดิน Ground Rod” และกลุ่มตัวนำล่อฟ้า (Air Terminal) ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) โดยสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) เป็นรายแรกในประเทศไทย และยังมีผลิตภัณฑ์อื่น ๆ อีกหลายรายการ ที่อยู่ระหว่างดำเนินการยื่นขอการรับรองมาตรฐานดังกล่าว เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจในการควบคุมคุณภาพตั้งแต่ขั้นตอนการเลือกวัตถุดิบ ขั้นตอนการผลิต ไปจนถึงขั้นตอนการส่งมอบผลิตภัณฑ์ด้านความปลอดภัย ซึ่งสะท้อนถึงเป้าหมายของบริษัทในการให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ที่ได้คำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ใช้งานเป็นหลัก

ทั้งนี้ บริษัทได้ลงทุนสร้างห้องปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์ต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า ซึ่งได้รับการรับรองห้องปฏิบัติการ (Laboratory Accreditation) ตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 : 2005 เป็นที่เรียบร้อยเมื่อปี 2563 เพื่อใช้ทดสอบผลิตภัณฑ์ของบริษัท ทำให้บริษัทสามารถควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยสร้างความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อระบบทดสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้บริษัทยังสามารถให้บริการต่อหน่วยงานต่าง ๆ ในการทดสอบผลิตภัณฑ์อื่น ๆ และสามารถออกเอกสารรับรองคุณภาพที่จะสามารถนำไปใช้ได้ในระดับสากล

**2) การให้คำแนะนำการใช้ผลิตภัณฑ์อย่างครบวงจร**

ปรากฏการณ์ฟ้าผ่าเป็นปรากฏการณ์ธรรมชาติที่สร้างความเสียหายรุนแรงต่อสิ่งมีชีวิต โครงสร้างอาคาร รวมถึงสิ่งต่าง ๆ ที่อยู่ภายในโครงสร้าง เช่น อุปกรณ์ไฟฟ้า และระบบปฏิบัติการต่าง ๆ ซึ่งส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อยกลายเป็นส่วนสำคัญของงานระบบความปลอดภัยทางไฟฟ้าในโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ ตามที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น ดังนั้นบริษัทจึงตระหนักถึงความสำคัญในการใช้งานผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้ได้มาตรฐานและเกิดประโยชน์สูงสุด เพราะการใช้งานผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะต้องอาศัยความรู้ ความเข้าใจในการออกแบบการติดตั้ง (System Design) รวมถึงการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายของบริษัทให้เหมาะสมกับลักษณะของงานโครงสร้างประเภทต่าง ๆ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า

ของบริษัทในการใช้งานผลิตภัณฑ์เพื่อป้องกันผลกระทบจากปรากฏการณ์ดังกล่าว ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงให้ความสำคัญในการให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าของบริษัทอย่างครบวงจร ตั้งแต่การเข้าไปศึกษาและตรวจสอบระบบไฟฟ้าในงานโครงสร้างพื้นฐานของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย ระบุปัญหา จนนำไปสู่การให้คำแนะนำในการออกแบบและ/หรือปรับปรุง และ/หรือนำเสนอแนวทางแก้ไขและเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้เหมาะสมกับงาน ด้วยบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในเรื่องดังกล่าว ซึ่งจะก่อให้เกิดโอกาสทางธุรกิจต่อไปได้ในอนาคต

3) **ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์**

จากประสบการณ์อันยาวนานในธุรกิจมากว่า 20 ปี ประกอบกับความใส่ใจในทุกความต้องการของลูกค้าและความมุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ปัจจุบันบริษัทสามารถก้าวสู่ความเป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบต่อลงดิน ระบบป้องกันฟ้าผ่า ระบบป้องกันเสิร์จ ระบบแจ้งเตือนภัยฟ้าผ่าอัจฉริยะ และระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะ อย่างครบวงจร โดยเฉพาะในด้านความหลากหลายและครบถ้วนของสินค้าที่ผลิตและจัดจำหน่ายกว่า 2,500 รายการ เพื่อตอบสนองความต้องการและลักษณะการใช้งานที่แตกต่างกันของลูกค้าทุกภาคส่วน นอกจากนี้บริษัทยังคิดค้นและผลิตสินค้าที่เป็นนวัตกรรมเพื่อตอบสนองความต้องการขั้นสูงสุดของลูกค้าและสามารถยกระดับความมั่นคงและปลอดภัยต่ออุปกรณ์ ทรัพย์สิน และบุคคลให้สูงยิ่งขึ้น

4) **ความปลอดภัยในการใช้ผลิตภัณฑ์**

บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของลูกค้าเป็นอย่างยิ่งยวด เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีความหลากหลายและมีวิธีใช้งานที่แตกต่างกัน ผลิตภัณฑ์ทุกรายการของบริษัทจะมีคู่มืออธิบายขั้นตอนการใช้งานและติดตั้งอุปกรณ์อย่างละเอียด เพื่อให้กระบวนประกอบการติดตั้งและใช้งานอุปกรณ์ของลูกค้ามีความปลอดภัยสูงสุด รวมถึงคิดค้นเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในการติดตั้งอุปกรณ์ให้แก่ลูกค้า อาทิเช่น เครื่องตอกแท่งหลักดิน (Ground Rod Driving Hammer) และเครื่องตอกแท่งหลักดินไฟฟ้า (Ground Rod Electric Driving Hammer) ที่จะช่วยผ่อนแรงการตอกแท่งหลักดิน และป้องกันความเสี่ยงจากอันตรายระหว่างปฏิบัติงาน นอกจากนี้ บริษัทมุ่งมั่นที่จะคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความปลอดภัยในการประกอบและใช้ผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

5) **ความแข็งแกร่งของตราสินค้า** “Kumwell”

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างตราสินค้า “Kumwell” ให้เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง ตลอดจนมีความโดดเด่นในแวดวงธุรกิจและเทคโนโลยีเสมอมา บริษัทมีการประชาสัมพันธ์ตราสินค้า “Kumwell” ผ่านสื่อสิ่งพิมพ์และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ เช่น นิตยสาร หนังสือคู่มือ เว็บไซต์บริษัท โซเชียลมีเดียต่าง ๆ การร่วมจัดแสดงนวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ของบริษัทในงานแสดงสินค้าต่าง ๆ การนำเสนอบทความวิจัยระดับประเทศและระดับนานาชาติ ตลอดจนการจัดอบรมสัมมนาเชิงวิชาการให้ความรู้แก่บุคคลภายนอกในสายวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง

6) **กลไกในการพัฒนาบุคลากรทางวิชาชีพวิศวกรรมที่มีประสิทธิภาพ**

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ (Kumwell Academy) ตั้งอยู่ที่โรงงานของบริษัท อ.บางใหญ่ จ.นนทบุรี เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจด้านความปลอดภัยของระบบต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่าแก่บุคลากรทางวิศวกรรมและผู้ที่เกี่ยวข้องในเครือข่ายทั้งภาครัฐและเอกชนอย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงการแลกเปลี่ยนประสบการณ์

ความรู้ความเชี่ยวชาญร่วมกันของวิศวกรแขนงต่าง ๆ อาทิเช่น วิศวกรที่ปรึกษา วิศวกรออกแบบ วิศวกรติดตั้ง วิศวกรบำรุงรักษา ตลอดจนช่างผู้ชำนาญการจากทุกภาคส่วนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการสร้างเครือข่ายพันธมิตรทั้งด้านวิชาการและด้านวิชาชีพ ทำให้บริษัทได้รับการรับรองจากสภาวิศวกรให้เป็นองค์กรแม่ข่ายในการจัดกิจกรรมการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมอย่างต่อเนื่อง (Continuing Professional Development (CPD)) และยังมีการทำข้อตกลงร่วมกับกระทรวงแรงงาน กรมพัฒนาฝีมือแรงงานเพื่อเป็นศูนย์เรียนรู้และทดสอบช่างฝีมือแรงงานแห่งชาติ สาขาการต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า อีกด้วย

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้ในปี 2563 - 2564 ที่ผ่านมา บริษัทมีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดสัมมนาให้สอดคล้องกับสถานการณ์และเพื่อปฏิบัติตามมาตรการป้องกันโรคของกระทรวงสาธารณสุข จากการจัดสัมมนาเดิม ณ ศูนย์การเรียนรู้ (Kumwell Learning Center) ที่โรงงานของบริษัท อ.บางใหญ่ จ.นนทบุรี เป็นการจัดสัมมนาผ่านสื่อช่องทางออนไลน์ ได้แก่ Zoom และ Facebook Live แทน

**7) การขยายตลาดให้ครอบคลุมฐานลูกค้าทุกกลุ่ม**

บริษัทมีการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าในหลากหลายภาคส่วนทั่วทั้งประเทศ รวมถึงฐานลูกค้าในต่างประเทศ ในแถบภูมิภาคอาเซียน เอเชียตะวันออก เอเชียใต้ ตะวันออกกลาง และยุโรป ตลอดจนอเมริกาใต้

บริษัทได้ลงนามบันทึกความร่วมมือ (Memorandum of Understanding : MOU) ร่วมกับรัฐวิสาหกิจขนาดใหญ่ อาทิเช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในการวิจัยเพื่อพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี พร้อมส่งมอบนวัตกรรมระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Management System) สำหรับโครงการ Digital Plant ของ กฟผ. เพื่อให้ระบบผลิตและจำหน่ายไฟฟ้ามีความมั่นคงและปลอดภัยยิ่งขึ้น และได้ลงนามบันทึกความร่วมมือด้านวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์รวมถึงเทคโนโลยีร่วมกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เพื่อยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยและประสิทธิภาพของระบบส่ง และระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงสูงและต่ำ โดยตั้งเป้าขยายผลธุรกิจร่วมกัน เพื่อขยายกลุ่มลูกค้าไปยังกลุ่มพลังงานภาครัฐและเอกชน รวมถึงตลาดต่างประเทศ ซึ่งเป็นการยกระดับความสามารถทางธุรกิจสู่ภูมิภาคอาเซียนและตลาดโลก

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญเพิ่มขึ้นกับภาคธุรกิจกลุ่มพลังงานและปิโตรเคมี ซึ่งเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจและภาคเอกชนขนาดใหญ่ที่ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยจากเหตุการณ์ฟ้าผ่า และมีความต้องการระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่าที่มีมาตรฐานสูงเพิ่มขึ้น ดังนั้นบริษัทจึงได้นำเสนอวิธีการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากปรากฏการณ์ฟ้าผ่า ที่จะส่งผลกระทบต่อความเสียหายของภาคุรกิจดังกล่าว โดยการเข้าตรวจสอบ วิเคราะห์ นำเสนอวิธีการแก้ไขและปรับปรุง ตลอดจนออกแบบและติดตั้งระบบการต่อลงดิน ระบบป้องกันฟ้าผ่าให้เหมาะสมกับลักษณะของงานโครงสร้างประเภทต่าง ๆ โดยวิศวกรที่ชำนาญการของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าในการใช้ผลิตภัณฑ์และรับบริการของบริษัท เพื่อความปลอดภัยสูงสุด

8) **ลักษณะลูกค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย**

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์หรือฮาร์ดแวร์ที่ใช้ในงานระบบไฟฟ้าสำหรับสิ่งปลูกสร้างโครงสร้างพื้นฐานทุกประเภท บริษัทได้พิจารณาจัดแบ่งกลุ่มลูกค้า ของบริษัทออกเป็น 6 ภาคส่วนธุรกิจ ได้แก่ 1) การไฟฟ้า (Electricity Segment) 2) การคมนาคม (Transportation Segment) 3) การสื่อสารโทรคมนาคม (Telecommunication Segment) 4) อุตสาหกรรม (Industrial Segment) 5) สิ่งปลูกสร้าง (Building Segment) และ 6) ความมั่นคงทางทหาร (Military Segment)

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีความหลากหลายและมีรูปแบบการใช้งานที่แตกต่างกัน ดังนั้นผู้ติดต่อซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทโดยตรงส่วนใหญ่จะเป็นผู้รับเหมา (Contractor) ที่ให้บริการก่อสร้างงานโครงการ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้และความชำนาญในการใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นอย่างดี นอกจากนี้บริษัทได้ขยายช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านคู่ค้า ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องไปยังผู้รับเหมา และลูกค้าอื่น ๆ ส่งผลให้ครอบคลุมความต้องการของลูกค้าให้ครบทุกกลุ่ม ดังรายละเอียดตาม **"หัวข้อ 10) ช่องทางการจัดจำหน่าย"** ในขณะที่ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์โดยตรง (End User) เป็นผู้ประกอบการหรือเจ้าของโครงการจากภาคส่วนต่าง ๆ เป็นหลัก ปัจจุบัน บริษัทยังไม่มีนโยบายในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ระดับครัวเรือนโดยตรง

บริษัทมีการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าในหลากหลายภาคส่วนทั่วทั้งประเทศ รวมถึงฐานลูกค้าในต่างประเทศ ในแถบภูมิภาคอาเซียน เอเชียตะวันออก เอเชียใต้ ตะวันออกกลาง และยุโรป ตลอดจนอเมริกาใต้ ซึ่งสามารถสรุปสัดส่วนรายได้จากการขายและบริการในประเทศและต่างประเทศในช่วง 3 ปีย้อนหลัง ได้ดังนี้

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้แยกตามกลุ่มลูกค้า

| รายได้ขายบริการแยกตามกลุ่มลูกค้า | 2562 | | 2563 | | 2564 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| **รายได้ขาย** | | | | | | |
| ในประเทศ | 346.44 | 79.81 | 351.60 | 80.36 | 360.85 | 77.51 |
| ต่างประเทศ | 80.49 | 18.54 | 68.34 | 15.62 | 71.32 | 15.32 |
| **รวมรายได้ขาย** | 426.93 | 98.35 | 419.94 | 95.98 | 432.17 | 92.83 |
| **รายได้บริการ** | | | | | | |
| ในประเทศ | 7.16 | 1.65 | 17.16 | 3.92 | 32.82 | 7.05 |
| ต่างประเทศ | - | 0.00 | 0.40 | 0.09 | 0.58 | 0.12 |
| **รวมรายได้บริการ** | 7.16 | 1.65 | 17.56 | 4.01 | 33.40 | 7.17 |
| **รวมรายได้ขายและบริการ** | 434.09 | 100.00 | 437.51 | 100.00 | 465.57 | 100.00 |

9) **นโยบายการกำหนดราคา**

บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาสินค้าจากราคาต้นทุนของผลิตภัณฑ์บวกอัตรากำไรที่เหมาะสม (Cost Plus Margin) ต้นทุนที่สำคัญประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบ ต้นทุนวัสดุสิ้นเปลือง ค่าแรง ค่าใช้จ่ายในการผลิต ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน รวมถึงค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่น นอกจากนี้บริษัทยังนำราคาตลาดและราคาสินค้าของคู่แข่งมาร่วมพิจารณาในการกำหนดราคาสินค้าด้วย ซึ่งบริษัทจะกำหนดราคาให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ โดยมีการจัดทำ Price List สำหรับสินค้าทุกรายการ และจะพิจารณาและทบทวนราคาตาม Price List ตามความเหมาะสมของสถานการณ์ หรือเมื่อมีการพัฒนา

ผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติหรือคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ รวมถึงเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนการผลิตอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่มีนโยบายในการแข่งขันด้านราคาโดยการตัดราคากับคู่แข่ง แต่จะเน้นเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ตลอดจนความพร้อมและความหลากหลายของผลิตภัณฑ์เป็นหลัก

10) **ช่องทางการจัดจำหน่าย**

ช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท แบ่งได้เป็น 2 ช่องทาง โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) <u>การจัดจำหน่ายโดยตรง (Direct Sales)</u>

บริษัทมีพนักงานฝ่ายขายและสนับสนุนการขายทั้งสิ้น 47 คน แบ่งเป็นแผนกขายและบริการ 3 แผนก และแผนก Engineering Solution 1 แผนก ได้แก่

1) แผนกขายในประเทศ แบ่งเป็น พนักงานขาย และ สนับสนุนงานขาย
2) แผนกขายต่างประเทศ แบ่งเป็น พนักงานขาย และ สนับสนุนงานขาย
3) แผนกบริการ System Solution แบ่งเป็น พนักงานขาย สนับสนุนงานขาย วิศวกรออกแบบ และวิศวกรสำรวจและติดตั้ง (ปฏิบัติงานตามหน้างานโครงการ)
4) แผนก Engineering Solution

โดยทีมขายทุกแผนกจะทำหน้าที่ติดต่อลูกค้าเพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ และบริการ รวมทั้งวิเคราะห์โอกาสและช่องทางการขายที่เหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าโดยตรง ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีความเกี่ยวข้องกับทุกภาคส่วนธุรกิจ ตั้งแต่ ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์โดยตรง (End User) ผู้ออกแบบและที่ปรึกษาโครงการ (Designer & Consult) ผู้รับเหมาก่อสร้าง (Contractor) นอกจากกลุ่มลูกค้าดังกล่าวแล้ว บริษัทมีแผนงานและเป้าหมายที่จะตอบสนองความต้องการของภาครัฐและภาคเอกชน ที่เป็นงานโครงการขนาดใหญ่ โดยทีมขายจะวิเคราะห์โครงสร้างของโครงการต่าง ๆ เพื่อติดต่อขอนำเสนอทางเลือกในการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการให้เหมาะสมกับโครงสร้างของงานดังกล่าว

ในส่วนของแผนก Engineering Solution นั้น ทำหน้าที่สนับสนุนข้อมูลด้านผลิตภัณฑ์ บริการ และโซลูชั่น รวมทั้งจัดทำเครื่องมือการขายต่าง ๆ อาทิเช่น ออกแบบโซลูชั่นในแต่ละประเภทธุรกิจ คู่มือการออกแบบและติดตั้งใช้งานตามมาตรฐาน เป็นต้น รวมทั้งให้คำปรึกษาลูกค้าในด้านการติดตั้งใช้งาน ด้านการออกแบบ ตลอดจนการบรรยายและอบรมสัมมนาให้ความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานผลิตภัณฑ์และการออกแบบผ่านสื่อสังคมออนไลน์

2) <u>การจัดจำหน่ายผ่านคู่ค้า</u>

การจำหน่ายสินค้าผ่านคู่ค้าเป็นช่องทางอีกช่องทางหนึ่งที่จะช่วยให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นที่รู้จัก จนสามารถจำหน่ายไปถึงมือผู้รับเหมาก่อสร้างและ/หรือผู้ใช้ผลิตภัณฑ์โดยตรง (End User) ได้มากขึ้น เนื่องจากคู่ค้า แต่ละรายจะมีความเชี่ยวชาญในแต่ละพื้นที่ของตน โดยบริษัทมีคู่ค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ในการจำหน่ายผ่านคู่ค้า บริษัทจะมีการกำหนดหลักเกณฑ์การเลือกคู่ค้า โดยจะต้องมีประสบการณ์และมีกลุ่มลูกค้าที่ชัดเจน มียอดสั่งซื้อต่อเนื่อง ยอมรับเงื่อนไขระยะเวลาการผลิตและการส่งมอบสินค้าของบริษัทได้ ซึ่งคู่ค้าของบริษัททุกรายจะได้รับการอบรมเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทผ่านศูนย์การเรียนรู้ Kumwell Academy เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ทุกประเภทของบริษัทเป็นอย่างดี ตลอดจนมีการวางแผนจัดทำโปรโมชั่นร่วมกับบริษัทโดยคำนึงถึงราคาที่คู่ค้าสามารถไปขายให้แก่กลุ่มลูกค้าผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ได้อย่างเหมาะสม ปัจจุบัน บริษัทมีคู่ค้าจำนวน 95 ราย ประกอบด้วยคู่ค้าในประเทศจำนวน 72 ราย และคู่ค้าต่างประเทศจำนวน 23 ราย

โดยในปี 2562 – 2564 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการให้แก่ผู้รับเหมาของโครงการ จำนวน 178.22 ล้านบาท 191.54 ล้านบาท และ 193.28 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41.06 ร้อยละ 43.78 และร้อยละ 41.51 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ และมีรายได้จากการขายและบริการให้แก่ลูกค้าผ่านคู่ค้า จำนวน 255.87 ล้านบาท 245.97 ล้านบาท และ 272.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58.94 ร้อยละ 56.22 และร้อยละ 58.49 ของรายได้รวมจากการขายและบริการ ตามลำดับ

ตารางแสดงสัดส่วนรายได้จากการผลิตและจำหน่าย แยกตามช่องทางการจัดหน่าย ปี 2562 – ปี 2564

| รายได้จากการขายและบริการ | 2562 | | 2563 | | ปี 2564 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| ขายโดยตรง | 178.22 | 41.06 | 191.54 | 43.78 | 193.28 | 41.51 |
| ขายผ่านคู่ค้า | 255.87 | 58.94 | 245.97 | 56.22 | 272.29 | 58.49 |
| **รวม** | **434.09** | **100.00** | **437.51** | **100.00** | **465.57** | **100.00** |

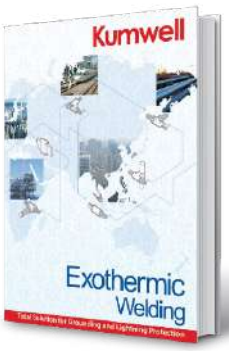
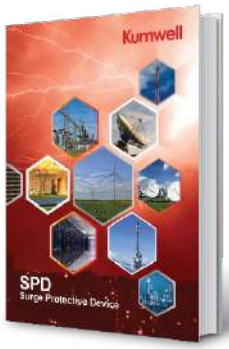
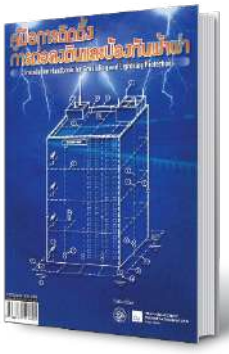
*ที่มา: ข้อมูลบริษัท*

### 11) การโฆษณาและประชาสัมพันธ์

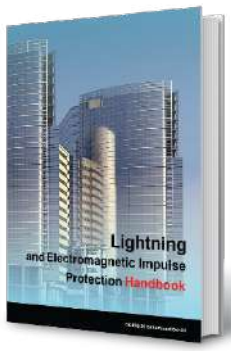
บริษัทให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมการขายและประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ของบริษัทตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา โดยมีกิจกรรมทางการตลาดอย่างสม่ำเสมอเพื่อประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่รู้จักผ่านหลากหลายช่องทาง ดังนี้

1. Off-line Marketing

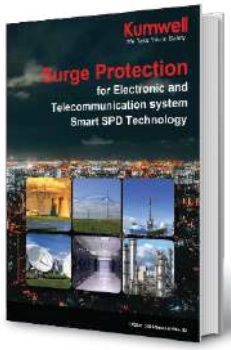
การประชาสัมพันธ์และสื่อสารตราสินค้า “Kumwell” ผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ เช่น Cataloge Newsletter นิตยสาร หนังสือคู่มือ ผลงานวิจัย โดยมีตัวอย่างผลงานสื่อสิ่งพิมพ์ ดังนี้

| | | |
|---|---|---|
|  | |  |
| Catalogue: Exothermic Welding | Catalogue: Grounding & Lightning Protection System | Catalogue: Surge Protective Device |
| | | |
| คู่มือออกแบบระบบป้องกันฟ้าผ่าด้านข้างอาคาร | คู่มือออกแบบระบบป้องกันฟ้าผ่าการออกแบบตัวนำลงดินโดยใช้สายตัวนำ | คู่มือออกแบบระบบป้องกันฟ้าผ่าการออกแบบรากสายดินโดยใช้ฐานคอนกรีต |
| | |  |
| หนังสือคู่มือการต่อลงดิน | เจาะลึกการต่อลงดิน | คู่มือการติดตั้งการต่อลงดิน |

1. Off-line Marketing




Lightning and Electromagnetic Impulse Protection Handbook

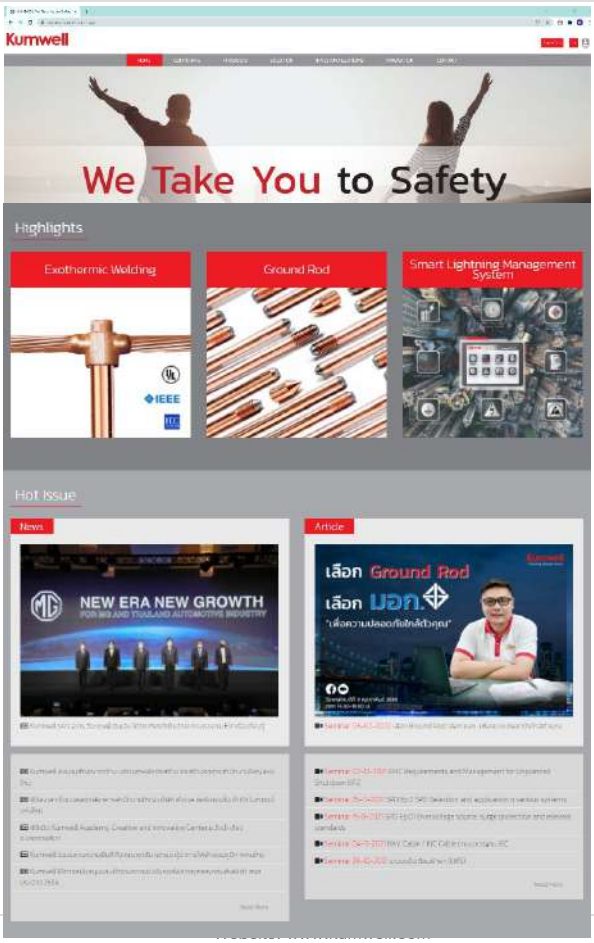



Surge Protection Handbook

Smart Lightning Management Handbook

2. Digital Marketing (Online Marketing)

การประชาสัมพันธ์และสื่อสารตราสินค้า “Kumwell” ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัท (www.kumwell.com) โซเชียลมีเดียต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็น Facebook (www.facebook.com/KumwellOfficial), LINE Official (@kumwell), YouTube (KumwellKML) รวมถึง Mobile Application

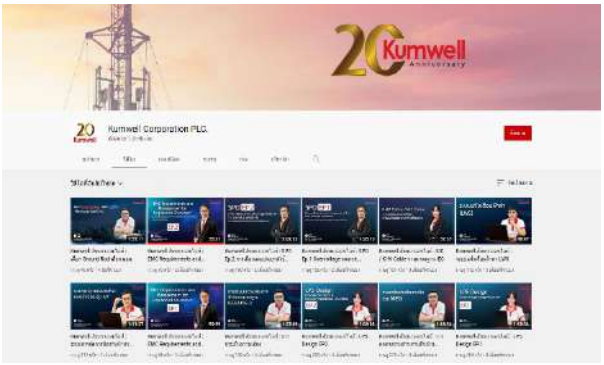


สายตัวนำในระบบป้องกันฟ้าผ่า (Conductor) มีอยู่หลาก ...ดูเพิ่ม

2. Digital Marketing (Online Marketing)

การประชาสัมพันธ์และสื่อสารตราสินค้า “Kumwell” ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัท (www.kumwell.com) โซเชียลมีเดียต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็น Facebook (www.facebook.com/KumwellOfficial), LINE Official (@kumwell), YouTube (KumwellKML) รวมถึง Mobile Application

Facebook/KumwellOfficial




Youtube: Kumwell Corporation PLC.

ตัวอย่าง ข่าวสารใน Facebook ของบริษัท

การ Live งานสัมมนา

3. On Ground Experience

บริษัทยังมุ่งเน้นสร้างตราสินค้า “Kumwell” ให้เป็นที่รู้จักในวงการธุรกิจและเทคโนโลยีผ่านงานจัดแสดงนวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ การร่วมนำเสนอบทความวิจัย ตลอดจนการร่วมประชุมและจัดอบรมสัมมนาเชิงวิชาการทั้งในประเทศและระดับนานาชาติ ดังนี้

3.1) บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดย รศ.ร.อ.ดร.วีระเชษฐ์ ขันเงิน กรรมการบริหารฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม ได้รับเกียรติเป็นวิทยากรรับเชิญจากผู้บริหารบริษัทในเครือซีพี บรรยายในหัวข้อ การป้องกันอันตรายจากการใช้ยานยนต์ไฟฟ้า

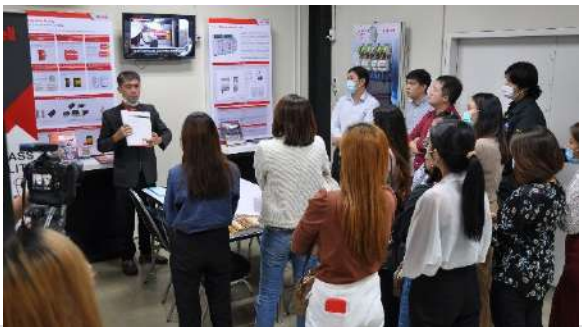
บรรยายเรื่องการป้องกันอันตรายจากการใช้ยานยนต์ไฟฟ้า ในวันจันทร์ที่ 27 กันยายน พ.ศ. 2564 ณ อาคาร CP Tower 2

3.2) การจัดอบรมสัมมนาเชิงวิชาการให้ความรู้เกี่ยวกับระบบการต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าฝ่า พร้อมเชิญเยี่ยมชมโรงงาน และสาธิตการใช้ผลิตภัณฑ์ แก่หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน อาทิเช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย การประปาส่วนภูมิภาค กระทรวงสาธารณสุข สำนักวิจัยและพัฒนาการทางทหารกองทัพเรือ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (TRUE) บริษัท ไทย โซล่าร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (TSE) บริษัท ซิโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STEC) บริษัท เอ็น.อาร์. เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ตลอดจนบุคคลทั่วไปในสายวิชาชีพวิศวกรรมและสายงานที่เกี่ยวข้อง โดยทีมวิศวกรของบริษัท ณ ศูนย์การเรียนรู้ Kumwell Academy มาบรรยายให้ความรู้ โดยมีหัวข้อตัวอย่างการอบรมสัมมนา เช่น

- งานสัมมนา “การออกแบบระบบการต่อลงดิน (Grounding System Design)”
- งานสัมมนา “Design Guide: Lightning & Electromagnetic Impulse Protection System For Concrete Structure and Concrete Foundation as Grounding System”
- งานสัมมนา "การป้องกันเสิร์จในระบบไฟฟ้าและสื่อสาร (Surge Protection for Electrical and Electronic Equipments)”
- งานสัมมนา “การออกแบบระบบป้องกันฟ้าผ่าสำหรับอาคารคอนกรีต”

งานสัมมนา “การรบกวนทางแม่เหล็กไฟฟ้า (EMI) และความเข้ากันได้ทางแม่เหล็กไฟฟ้า (EMC)”

ตัวอย่างภาพกิจกรรม ณ ศูนย์การเรียนรู้ Kumwell Academy



**สภาพการแข่งขัน**

1) **สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา**

โครงสร้างอุตสาหกรรมของผลิตภัณฑ์สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่ม ได้แก่

1) กลุ่มโครงการขนาดใหญ่ มีสภาพการแข่งขันที่ไม่รุนแรง เนื่องจากผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ที่อยู่ในกลุ่มนี้มีความต้องการระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่าที่มีคุณภาพสูงและมีมาตรฐานในระดับสากลเป็นหลัก และให้ความสำคัญกับราคาผลิตภัณฑ์เป็นเรื่องรอง เพื่อให้โครงการมีระบบที่มีความปลอดภัยสูง สามารถรองรับความเสี่ยงหรือป้องกันภัยที่เกิดจากฟ้าผ่าในทุกสภาวการณ์ ซึ่งบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการให้กับผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ได้เป็นอย่างดี ทั้งในด้านคุณภาพ และบริการ รวมถึงด้านราคาที่เหมาะสม เมื่อเปรียบเทียบกับผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐานเดียวกันจากต่างประเทศ จึงทำให้บริษัทมีความได้เปรียบเชิงแข่งขันสำหรับกลุ่มโครงการดังกล่าว และบริษัทคาดว่าด้วยแนวคิดทางด้านความปลอดภัยของสังคมที่มีความสำคัญมากขึ้น ทำให้บริษัทคาดว่ากลุ่มผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจะมีอัตราการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและอยู่ในระดับสูง

2) กลุ่มโครงการขนาดกลางถึงเล็ก ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ที่อยู่ในกลุ่มนี้ให้ความสำคัญกับราคาเป็นลำดับแรก และให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นลำดับรอง เนื่องจากข้อจำกัดด้านงบประมาณโครงการ รวมถึงสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 ส่งผลให้มีการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตามบริษัทคาดว่าด้วยแนวคิดความต้องการความปลอดภัยของผู้ใช้ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้จะยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง แต่จะเติบโตในระดับที่ต่ำกว่าผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มโครงการขนาดใหญ่

บริษัทใช้กลยุทธ์ในการรับมือกับสภาพการแข่งขันของผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ทั้ง 2 กลุ่ม 1) ด้านสินค้า บริษัทมีการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดต้นทุน รวมถึงการปรับเปลี่ยนรูปแบบของสินค้าให้เหมาะสม และสามารถตอบสนองกับความต้องการของลูกค้าได้ 2) ด้านราคา บริษัทจะทำการวิเคราะห์และตรวจสอบต้นทุนสินค้า เพื่อพิจารณาผลกระทบของวัตถุดิบที่มีต่อต้นทุนสินค้าของบริษัท รวมถึงราคาสินค้าของคู่แข่ง ก่อนที่จะพิจารณาปรับเพิ่มขึ้นราคาสินค้า เพื่อก่อให้เกิดผลกระทบต่อลูกค้าน้อยที่สุด

การใช้กลยุทธ์ทั้งทางด้านสินค้าและราคาดังกล่าว จะช่วยให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีบทบาทต่อผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ส่วนหนึ่งในกลุ่มโครงการขนาดกลางถึงเล็กมากขึ้น เนื่องจากผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ส่วนหนึ่งให้ความสำคัญกับคุณภาพที่ได้มาตรฐาน และสามารถยอมรับระดับที่ราคาสูงกว่าได้เมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์ที่ไม่ได้คุณภาพ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทจึงมีความคุ้มค่ามากกว่า

ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทได้ปรับปรุงกระบวนการขายอย่างเข้มข้น เพื่อสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ตั้งแต่การรับคำสั่งซื้อจากลูกค้า การให้คำแนะนำสินค้าที่เหมาะสมกับโครงการของลูกค้า การออกแบบและผลิตให้ได้คุณภาพตามความต้องการของลูกค้า การบริหารสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงกระบวนการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าด้วยความรวดเร็วมากขึ้น

สำหรับสินค้านวัตกรรม บริษัทได้มีนโยบายเชิงรุกในการนำเสนอให้แก่กลุ่มลูกค้าที่มีโครงการลงทุนขนาดใหญ่ หรือมีความต้องการระบบป้องกันความปลอดภัยในระดับสูง อาทิเช่น โครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ โรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ และสถาบันการศึกษานานาชาติ นอกจากนี้ บริษัทได้นำเสนอสินค้านวัตกรรมร่วมกับการให้บริการระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่าที่มีประสิทธิภาพต่อกลุ่มลูกค้าต่าง ๆ อาทิเช่น ภาคพลังงานไฟฟ้า สื่อสารโทรคมนาคม และกลุ่มอื่น ๆ

2) **แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต**

หากพิจารณาถึงผลิตภัณฑ์ของบริษัทแล้วนั้นพบว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นอุปสงค์สืบเนื่อง (Derived Demand) และปัจจุบันอุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายสินค้าต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่าในประเทศยังไม่มีการเก็บข้อมูลที่สมบูรณ์เพื่อสามารถนำมาวิเคราะห์ถึงแนวโน้มได้ ดังนั้น จึงจำเป็นต้องวิเคราะห์ภาพรวมของภาวะของภาคอุตสาหกรรมที่เป็นอุปสงค์หลักที่จะก่อให้เกิดความต้องการใช้สินค้าและบริการของบริษัทซึ่งเป็นอุปสงค์สืบเนื่อง ได้แก่ 1) ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ 2) พลังงานและไฟฟ้า 3) คมนาคม 4) สื่อสารโทรคมนาคม และ 5) อุตสาหกรรมก่อสร้าง โดยคาดว่าแนวโน้มในอนาคตของอุตสาหกรรมหลักดังกล่าวนี้จะทำให้ทราบถึงแนวโน้มของอุปสงค์สืบเนื่องหรือความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ซึ่งจะทำให้สามารถคาดการณ์ถึงแนวโน้มทิศทางและโอกาสในการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอนาคต ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1) **ภาคชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์**

การผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ ในปี 2564* มีดัชนีผลผลิตอยู่ที่ระดับ 98.4 ขยายตัวจากปี 2563 ร้อยละ 6.7 จากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของสินค้า Printer, PCBA,Semiconductor devices transistors, IC และ HDD เป็นผลจากความต้องการสินค้าอิเล็กทรอนิกส์โลกที่เพิ่มมากขึ้นเพื่อรองรับความต้องการใช้ Cloud Computing และ Data Center รวมถึงความต้องการใช้อุปกรณ์ที่จำเป็นในการทำงานและการศึกษาระยะทางไกล และเทคโนโลยี IoT, 5G ที่มีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว

การส่งออกสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ ในปี 2564* มีมูลค่า 40,773.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ขยายตัวจากปีก่อนร้อยละ 14.0 โดยปรับตัวเพิ่มขึ้นในตลาดอาเซียนสหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา และจีน เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจโลกเกิดการฟื้นตัวจากการระบาดของไวรัสโควิด-19 และการพัฒนาปรับปรุงเทคโนโลยีขั้นสูงและความต้องการใช้ชิ้นส่วนเซมิคอนดักเตอร์ในการผลิตสินค้าสมัยใหม่เพิ่มขึ้นทั้งในและต่างประเทศโดยเฉพาะสินค้า IoT เช่น สินค้าอัจฉริยะในอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า และอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นต้น

การนำเข้าสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ ในปี 2564* มีมูลค่า 41,768.4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ขยายตัวจากปีก่อนร้อยละ 15.9 โดยตลาดหลัก ได้แก่ จีน ญี่ปุ่น สหภาพยุโรป อาเซียน และสหรัฐอเมริกา โดยมีการนำเข้าส่วนประกอบของมอนิเตอร์และเครื่องคอมพิวเตอร์เพิ่มขึ้น

**ดัชนีผลผลิต มูลค่าการนำเข้า และมูลค่าการส่งออก อิเล็กทรอนิกส์**

ที่มา : ข้อมูลการผลิต : สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม

ข้อมูลการนำเข้า-ส่งออก : สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

*คาดการณ์ปี 2564 และ 2565 โดยสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม และสถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

สำหรับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ในปี 2565 คาดว่า จะมีการผลิตและการส่งออกสินค้าอิเล็กทรอนิกส์เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 5.0 และ 8.0 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากเศรษฐกิจโลกฟื้นตัวจากการระบาดของไวรัส COVID-19 และการปรับตัวของผู้ผลิตสินค้ากลุ่มเซมิคอนดักเตอร์จากสถานการณ์การขาดแคลนชิป ส่งผลให้มีความต้องการสินค้าอิเล็กทรอนิกส์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการพัฒนาและปรับปรุงระบบเครือข่ายเทคโนโลยี 5G, Data Center ทำให้เกิดความต้องการใช้สินค้าอิเล็กทรอนิกส์ทั้งในและต่างประเทศเพิ่มขึ้น

2) **ภาคพลังงานไฟฟ้า**

ไฟฟ้าเป็นระบบสาธารณูปโภคที่จำเป็นและมีบทบาทอย่างมากต่อการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจ ทั้งภาคเกษตรกรรม ภาคอุตสาหกรรม และภาคครัวเรือน ดังนั้น กระทรวงพลังงานและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจึงได้กำหนดแนวทางการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นและทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศในระยะยาว

สำนักสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สคช.) ได้จัดทำประมาณการแนวโน้มการขยายตัวทางเศรษฐกิจระยะยาว (GDP) ปี 2560 - 2580 มีค่าเฉลี่ยร้อยละ 3.8 ต่อปี ใช้อัตราเพิ่มของประชากรเฉลี่ยร้อยละ -0.02 ต่อปี ดังนั้น จึงต้องจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Thailand Power Development Plan: PDP) หรือ PDP2018 ให้มีความสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ จึงได้ปรับปรุงแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 – 2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP2018 Revision 1 ) จาก PDP2018 ฉบับเดิม

สำหรับค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าที่ใช้ในการปรับปรุงแผน PDP2018 Revision 1 ยังคงใช้ค่าพยากรณ์ชุดเดียวกันกับ PDP2018 โดยในช่วงปี 2561 - 2580 ค่าพยากรณ์ความต้องการพลังงานไฟฟ้ารวมสุทธิ (Energy) ของระบบ 3 การไฟฟ้า และพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิ (Peak) ในปี 2580 มีค่าประมาณ 367,458 ล้านหน่วย และ 53,997 เมกะวัตต์ ตามลำดับ

| พ.ศ. | PDP2018 | | PDP2018 Revision 1 | | เปลี่ยนแปลง | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | พลังไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์) | พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย) | พลังไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์) | พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย) | พลังไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์) | พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย) |
| 2561 | 29,969 | 203,203 | 29,969 | 203,203 | - | - |
| 2565 | 35,213 | 236,488 | 35,213 | 236,488 | - | - |
| 2570 | 41,079 | 277,302 | 41,079 | 277,302 | - | - |
| 2575 | 47,303 | 320,761 | 47,303 | 320,761 | - | - |
| 2580 | 53,997 | 367,458 | 53,997 | 367,458 | - | - |

ที่มา : การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

ภาพรวมในปี 2564 ที่ผ่านมา พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตและซื้อในระบบ กฟผ. เท่ากับ 194,989 ล้านหน่วย เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ร้อยละ 1.59 จากความต้องการใช้ไฟฟ้าของภาคครัวเรือนและภาคอุตสาหกรรมยังคงเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.74 และร้อยละ 5.53 ตามลำดับ ปัจจัยหลักจากนโยบายการทำงานรูปแบบ Work from Home ยกเว้นภาคธุรกิจที่หยุดชะงักเกือบทั้งหมด โดยเฉพาะธุรกิจการท่องเที่ยว ซึ่งลดลงถึงร้อยละ 7 ขณะที่คาดการณ์แผนการผลิตไฟฟ้าเท่ากับ 200,134 ล้านหน่วย ซึ่งลดลงร้อยละ 2.57

อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่นโยบายการเปิดประเทศของรัฐบาล เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ความต้องการใช้ไฟฟ้าเริ่มมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง คาดการณ์ว่า หลังจากสถานการณ์โควิด-19 คลี่คลายลงในช่วงระหว่างปี 2565-2569 ประเทศไทยจะมีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง คาดการณ์ว่าพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตและซื้อในระบบ กฟผ. จะเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ

3.23 และความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด จะเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 2.94 สอดคล้องกับการขยายตัวของเศรษฐกิจของประเทศในอนาคต

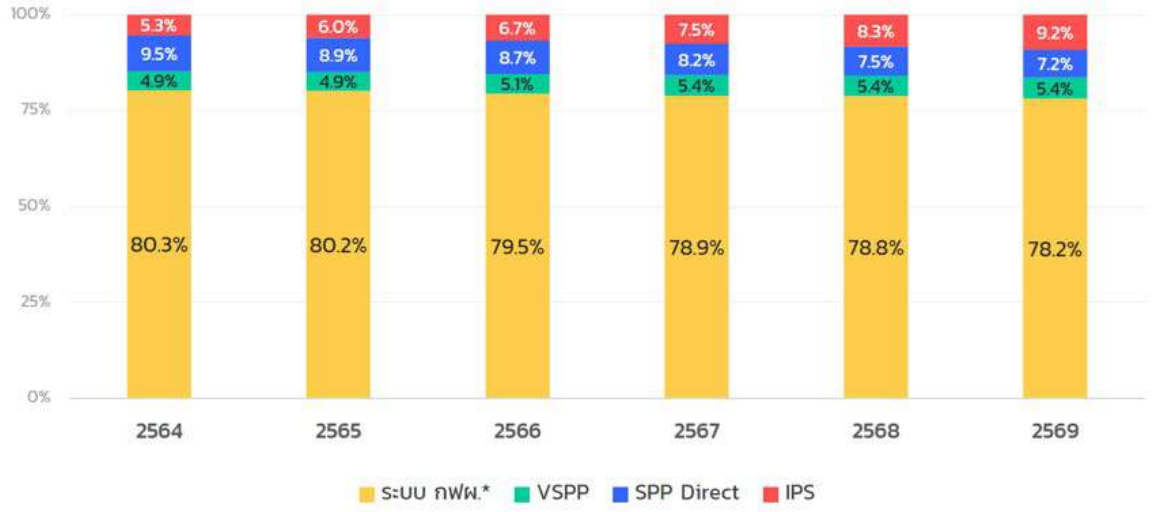
**คาดการณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าในระบบการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)**

รูปแสดง คาดการณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าในระบบการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) พ.ศ. 2564-2569

ที่มา: กองสื่อสารภายนอก ฝ่ายสื่อสารและประชาสัมพันธ์องค์การ กฟผ.

สำหรับในปี 2565 ประมาณการความต้องการใช้ไฟฟ้าในระบบ กฟผ. คาดการณ์ว่า พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตและซื้อในระบบ กฟผ. เท่ากับ 200,925 ล้านหน่วย เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.04 และความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดเท่ากับ 30,135 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.95 สอดคล้องกับผลิตภัณฑ์รวมในประเทศหรือ GDP ที่คาดการณ์ว่า ปีหน้าจะขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 4 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ข้อมูลจากสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (สศค.) ที่คาดการณ์ไว้ ณ วันที่ 24 พ.ย. 2564 ดังภาพต่อไปนี้

**คาดการณ์ความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าในภาพรวมประเทศ**



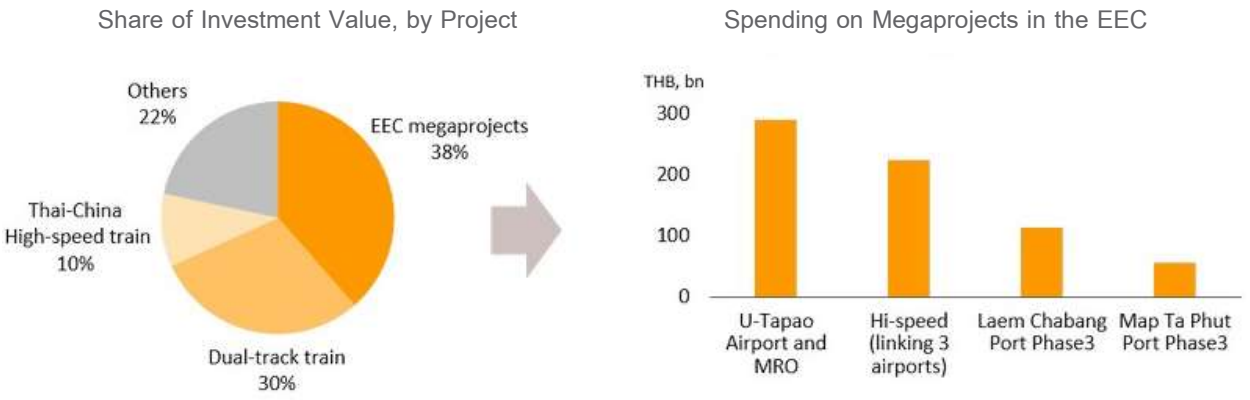

รูปแสดง คาดการณ์ความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าในภาพรวมประเทศ พ.ศ. 2564-2569

ที่มา: กองสื่อสารภายนอก ฝ่ายสื่อสารและประชาสัมพันธ์องค์การ กฟผ.

*ระบบ กฟผ. ประกอบด้วย EGAT, IPP, SPP และ Import

3) **ภาคคมนาคม**

การคมนาคมเป็นภาคส่วนที่มีความสำคัญต่อประเทศ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ประเทศที่มีระบบการคมนาคมที่มีประสิทธิภาพ จะสามารถช่วยลดต้นทุนในการขนส่งให้ลดต่ำลง ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการเพิ่มความสามารถเชิงแข่งขันของประเทศให้สูงขึ้นได้ นอกจากนี้แล้ว เมื่อพิจารณาถึงความเชื่อมโยงในภูมิภาคคมนาคมสามารถเชื่อมโยงการค้า การลงทุน และการผลิตภายในภูมิภาคได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ในปี 2564 ไทยได้ถูกจัดอันดับความสามารถในการแข่งขันโดย World Competitiveness Center ของ International Institute for Management Development หรือ IMD สวิตเซอร์แลนด์ ในอันดับที่ 28 ทรงตัวใกล้เคียงกับปี 2563 ที่อยู่ในอันดับ 29 จากพัฒนาการดีขึ้นในด้านประสิทธิภาพของภาครัฐ และการจัดการทางธุรกิจ ขณะที่การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 นั้นกระทบภาคท่องเที่ยวรุนแรง ส่งผลให้สมรรถนะทางเศรษฐกิจลดลงเช่นเดียวกับปัจจัยด้านโครงสร้างพื้นฐานที่มีความคืบหน้าน้อยมาก




รูปแสดง โครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน

Source: The Office of Transport and Traffic Policy and Olanning (OTP), PricewaterhouseCoopers (PWC) Feb 2021, Krungsri Research

การเร่งตัวของการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่จะเป็นอีกปัจจัยที่มีบทบาทสำคัญต่อเศรษฐกิจ โดยเฉพาะเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ที่จะช่วยดึงดูดการลงทุนโดยตรง (FDI) จากต่างประเทศ โดยโครงการสำคัญ ได้แก่ โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน โครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก โครงการท่าเรือแหลมฉบังระยะที่ 3 และโครงการพัฒนาท่าเรือมาบตาพุดระยะที่ 3 ล่าสุดทางการตั้งเป้าหมายลงทุนใน EEC ระยะที่ 2 ในช่วง 5 ปีข้างหน้า (ปี 2565-2569) วงเงิน 2.2 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้นจากระยะแรกที่ตั้งเป้าไว้ 1.7 ล้านล้านบาท (2561-2564)

นอกจากนี้ ในปี 2565 ภาครัฐระบุจะเร่งขับเคลื่อนโครงการสำคัญให้เกิดเป็นรูปธรรม โดยเฉพาะโครงการเชื่อมระหว่างอ่าวไทยและอันดามัน (แลนด์บริดจ์) ซึ่งจะเชื่อมระบบการขนส่ง (Logistic) ระหว่าง EEC กับพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคใต้ (Southern Economic Corridor: SEC) โดยโครงข่ายคมนาคมอื่น ๆ ที่คาดว่าจะเริ่มก่อสร้างได้ในช่วงปี 2565-2567 ตามแผนปฏิบัติการด้านคมนาคมขนส่งระยะเร่งด่วนฉบับล่าสุด พ.ศ. 2561 ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งของไทยระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) ได้แก่

- **โครงการระบบราง** เช่น โครงการรถไฟความเร็วสูง กรุงเทพฯ-นครราชสีมา (รถไฟไทย-จีน ช่วงกรุงเทพฯ-นครราชสีมา) รวม 4 สัญญา ระยะทางรวมประมาณ 80 กม. โครงการรถไฟทางคู่ช่วงขอนแก่น-หนองคาย ระยะที่ 2 ระยะทาง 167 กม. รวมถึงโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วงใต้ ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ ระยะทาง 23.6 กม.
- **โครงการระบบถนน** อาทิ ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (Motorway) สายบางขุนเทียน-บ้านแพ้ว (M82) ช่วงเอกชัย-บ้านแพ้ว ระยะทาง 16.4 กม.
- **โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสำคัญอื่น ๆ** เช่น โครงการพัฒนาอาคารผู้โดยสารส่วนต่อขยายด้านทิศเหนือ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (Terminal 2) คาดเปิดประมูลและดำเนินการก่อสร้างปี 2565 แล้วเสร็จปี 2567 สามารถรองรับผู้โดยสารได้ 30 ล้านคน/ปี โครงการพัฒนาขยายท่าอากาศยานดอนเมืองระยะที่ 3 คาดได้ผู้รับเหมาไม่เกินสิ้นปี 2564 ใช้เวลาก่อสร้าง 2 ปี เปิดให้บริการปี 2567

ในด้านบริการเดินรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนในช่วงปี 2565-2567 จำนวนผู้โดยสาร (Trips per day) มีแนวโน้มฟื้นตัวเป็น 6.0-6.5 แสนครั้งต่อวัน หลังการกระจายวัคซีนทั่วถึงและรัฐทยอยผ่อนคลายการเปิดประเทศ ปัจจัยสนับสนุนจาก 1) กิจกรรมทางเศรษฐกิจทยอยฟื้นตัว 2) จำนวนผู้พักอาศัยในโครงการคอนโดมิเนียมตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้า บริเวณใกล้เคียงสถานีหรือจุดเชื่อมต่อระหว่างสถานี และ 3) การเปิดเดินรถไฟฟ้าเส้นทางใหม่ที่มีจุดเชื่อมต่อกับสายเดิม และการเพิ่มจุดจอดรถ (Park and ride) ช่วยเพิ่มความสะดวกและเพิ่มจำนวนผู้ใช้บริการทั้งขาเข้า-ขาออกระหว่างเมืองชั้นนอกและตัวเมืองชั้นใน

อย่างไรก็ตามช่วงปี 2565 – 2567 จะมีรถไฟฟ้าเส้นทางใหม่แถบชานเมืองเปิดบริการอีก 3 เส้นทางรวมระยะทาง 84.4 กม. ได้แก่ 1) สายสีชมพู ช่วงแคราย-มีนบุรี (เปิดกลางปี 2565 และส่วนต่อขยายช่วงสถานีศรีรัช –เมืองทองธานี จะเปิดช่วงปลายปี 2567 2) สายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว-สำโรง เปิดเดือนกรกฎาคม 2565 และ 3) สายสีส้มตะวันออก (ช่วงศูนย์วัฒนธรรมฯ-มีนบุรี) กำหนดเปิดปลายปี 2567 จะส่งผลให้ผลประกอบการของผู้ให้บริการมีแนวโน้มเติบโตตามรายได้ค่าโดยสาร และการบริหารจัดการพื้นที่เช่าเชิงพาณิชย์ รวมถึงการบริการดูแลระบบรถไฟฟ้าและบริการระบบการสื่อสาร ตลอดจนรายได้จากการรับจ้างเดินรถให้กับภาครัฐ (กรุงเทพมหานคร การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) และรถไฟฟ้า ร.ฟ.ท.) ก็เพิ่มสูงขึ้น

Extensions to Mass Transit Lines, 2022 - 2024

รูปแสดง ส่วนต่อขยายเส้นทางรถไฟฟ้า ปี พ.ศ. 2565-2568

Source: Compiled by Krungsri Research
Note: Solid lines signify current mass transit lines
Dashed lines signify new lines or extensions to existing lines

- **การขนส่งสินค้าทางทะเล** ปี 2565-2567 ปริมาณการขนส่งสินค้าทางทะเลมีแนวโน้มเติบโตดีตามการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก โดยอุปสงค์สินค้าที่เพิ่มขึ้นส่งผลให้ความต้องการใช้เรือขนส่งตู้สินค้าเพิ่มสูงขึ้น ที่ทำให้ค่าระวางเรือยังทรงตัวสูงในปี 2565 ก่อนจะทยอยปรับลดลงในปี 2565-2567 จากปัจจัย 1) กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) คาดการณ์เศรษฐกิจโลกปี 2565 2566 และ 2567 จะเติบโตร้อยละ 4.9 ร้อยละ 3.6 และ ร้อยละ 3.4 ตามลำดับ ขณะที่การประชุมสหประชาชาติว่าด้วยการค้าและการพัฒนา (UNCTAD) คาดการณ์ปริมาณการค้าทางทะเลโลกจะเติบโตร้อยละ 3.2 ร้อยละ 2.4 และร้อยละ 2.3 ในช่วงเวลาเดียวกัน ตามลำดับ 2) ความเข้มงวดในการควบคุมโรคไวรัสโควิด-19 ส่งผลให้เรือส่งมอบใหม่เข้าตลาดล่าช้า โดยสภาทางทะเลบอลติกและนานาชาติ (BIMCO) คาดว่าอุปทานเรือตู้คอนเทนเนอร์จะเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 3.2 ต่อปี ขณะที่อุปทานเรือเทกองเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 2.9 ต่อปี โดยกองเรือใหม่จะทยอยเข้าสู่ตลาดตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นไป และ 3) การบริหารจัดการท่าเรือทั่วโลกที่เข้มงวดเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 เป็นระยะ อาจส่งผลให้การเคลียร์ของออกและเข้าท่าเรือล่าช้า ขณะที่ความต้องการสินค้ายังมีต่อเนื่อง ส่งผลให้ค่าระวางเรือยังอยู่ในเกณฑ์ดี แม้จะทยอยปรับลดลงในปี 2566-2567

4) **ภาคสื่อสารโทรคมนาคม**

ปัจจัยหลักที่สนับสนุนการเติบโตของอุตสาหกรรมการสื่อสารโทรคมนาคมมี 3 ประการ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1. **เทคโนโลยีสื่อสารไร้สาย**ของไทยกำลังจะเข้าสู่จุดเปลี่ยนที่สำคัญอีกครั้งหนึ่ง โดยคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ได้จัดการประมูลคลื่นความถี่สำหรับบริการ 5G บนย่านคลื่นความถี่ 700MHz, 1800MHz, 2600MHz และ 26GHz และตั้งเป้าที่จะผลักดันให้เกิดการเปิดให้บริการโดยเร็ว ตามแนวนโยบายของรัฐบาลที่จะผลักดันให้ประเทศไทยก้าวสู่ยุคเศรษฐกิจดิจิทัล พร้อมมุ่งขับเคลื่อนประเทศสู่ Thailand 4.0 และเป็นการสร้างปัจจัยดึงดูดการลงทุนในเทคโนโลยีชั้นสูงจากภาคอุตสาหกรรมต่าง ๆ จากความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลแห่งอนาคตของไทย ภายใต้แนวนโยบายดังกล่าว ผู้ประกอบการโทรคมนาคมได้เตรียมเข้าร่วมประมูลและลงทุนโครงข่ายเพื่อเปิดให้บริการ 5G ซึ่งส่งผลทำให้เกิดการปฏิรูปเทคโนโลยีสารสนเทศครั้งใหญ่ของประเทศเพื่อรองรับเศรษฐกิจดิจิตอล

2. **การพัฒนาเทคโนโลยี** 5G โดยความเร็วจะสูงกว่า 4G ถึง 20 เท่า “อัตราการตอบสนองต่อการสั่งการรวดเร็ว” จะเร็วกว่า 4G ถึง 30 เท่า และ “รองรับอุปกรณ์ที่เชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตได้จำนวนมาก” โดยจะสามารถรองรับอุปกรณ์ Internet of Thing (IoT) ได้มากถึง 1 ล้านชิ้นต่อตารางกิโลเมตร ซึ่งมากกว่าเทคโนโลยี 4G ถึง 10 เท่าตัว ทำให้สามารถเชื่อมอุปกรณ์ Smart Device รวมถึง Censer ของอุปกรณ์ IoT จะสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพทำให้เกิดการเติบโตในธุรกิจ ICT เพื่อการพาณิชย์เพิ่มขึ้น ซึ่งจะหนุนให้เกิดการปฏิรูปกระบวนการผลิตในภาคอุตสาหกรรมโดยควบคุมการทำงานของเครื่องจักรผ่านระบบข้อมูล Big data เพื่อปรับระดับสต๊อกของผลผลิตและวัตถุดิบให้สมดุลได้โดยอัตโนมัติ

3. **ความต้องการใช้** ICT ที่เพิ่มสูงขึ้น ตามการทำงานที่บ้านจากการระบาดของโรคไวรัสโควิด-19 ปัจจัยขับเคลื่อน ICT ในไทย โดยมีปัจจัยขับเคลื่อนทางด้านอุปทาน (Supply) และปัจจัยด้านอุปสงค์ (Demand) ดังนี้

| **ด้านอุปทาน** (Supply) | **ด้านอุปสงค์** (Demand) |
|---|---|
| ● การสนับสนุนจากภาครัฐตามนโยบาย Thailand 4.0<br>- นโยบายส่งเสริมเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมและนวัตกรรมดิจิตอล (EECd) ภายในพื้นที่ EEC เพื่อเป้าหมายเป็น “สถานที่บ่มเพาะ” การเรียนรู้ พัฒนาและสะสมเทคโนโลยีชั้นนำของไทย<br>- นโยบายสมาร์ทซิตี้ไทยแลนด์มีเป้าหมายจะขยายเมืองอัจฉริยะไปทั่วประเทศ และ กทม. จำนวน 100 พื้นที่ภายในปี 2565<br>- นโยบายส่งเสริมเทคโนโลยี 5G อย่างเต็มรูปแบบ โดยคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) การนำเทคโนโลยี 5G มาใช้จะทำให้เกิดการลงทุนด้านโทรคมนาคมครั้งใหญ่ของประเทศอีกครั้ง และก่อให้เกิดการเชื่อมต่อ internet of thing ซึ่งจะมีการลงทุนด้านระบบโครงสร้างพื้นฐานโดยผู้ให้บริการ | ● ภาคครัวเรือน: เทคโนโลยี 5G จะทำให้การใช้งานอินเทอร์เน็ตเร็วขึ้น การชมทีวีหรือวีดีโอ streaming คมชัดขึ้น และการใช้งาน Non-voice ได้แบบ Real Time และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานของ Smart Device ที่เชื่อมต่ออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ อาทิ เครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งทำให้การสั่งการเครื่องใช้ไฟฟ้าผ่านระบบอินเทอร์เน็ตได้อย่างรวดเร็วและหลายอุปกรณ์พร้อมกันโดยที่ไม่ทำให้ระบบสั่งการทำงานช้าลง<br>● ภาคธุรกิจ: สามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยี 5G เนื่องจากภาพในอนาคต Internet of Thing (IoT) ที่เกิดจาก 5G จะพัฒนาไปสู่การเป็น Massive IoT คือ การเชื่อมต่อแบบไร้สายที่ให้ความรวดเร็ว มีความเสถียรสูง และรองรับอุปกรณ์ Smart Device ต่าง ๆ เพิ่มขึ้น พร้อม ๆ กัน และมีความแม่นยำมากขึ้น |

| ด้านอุปทาน (Supply) | ด้านอุปสงค์ (Demand) |
|---|---|
| ก่อให้เกิดความต้องการอุปกรณ์เชื่อมต่อเครือข่ายอินทอร์เน็ต (Smart Device) ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น โทรศัพท์มือถือรองรับ 5G อุปกรณ์เชื่อมต่อเครื่องใช้ไฟฟ้า รถยนต์ และอุปกรณ์ | - เกิดธุรกิจใหม่ เช่น ธุรกิจผลิตรถยนต์ไร้คนขับที่ให้ความปลอดภัยสูง ธุรกิจการแพทย์ที่หมอสามารถวิเคราะห์โรคได้อย่างแม่นยำและรวดเร็ว<br>- เทคโนโลยี 5G จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพช่องทางการตลาด จากความเร็วของอินเทอร์เน็ต เห็นสภาพตลาดของสินค้าอย่าง Real Time โดยผู้ประกอบการจะใช้ประโยชน์จาก Data Analytics ที่ได้จากกลุ่มลูกค้าของตนเอง แล้วทำการผลิตโฆษณาที่มีเนื้อหาสินค้าที่ตอบโจทย์กลุ่มลูกค้าของตนอย่างชัดเจนตรงกลุ่มเป้าหมาย |

จากปัจจัยต่าง ๆ ที่กล่าวมาข้างต้น จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทมีโอกาสทางธุรกิจที่จะเข้าไปมีส่วนร่วมในการวางระบบทางไฟฟ้าในภาคส่วนด้านสื่อสารโทรคมนาคม โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะช่วยสร้างความปลอดภัยทางระบบไฟฟ้าและสร้างเสถียรภาพให้แก่ระบบไฟฟ้า ลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งมีชีวิต อุปกรณ์และสิ่งปลูกสร้าง อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเสริมสร้างเสถียรภาพของผลประกอบการของบริษัทได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว

**5) ภาคอุตสาหกรรมก่อสร้าง**

มูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมปี 2565 – 2567 มีแนวโน้มขยายตัวร้อยละ 4.5 - 6.5 ต่อปี จากการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการที่เกี่ยวเนื่องกับเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เป็นหลัก

การลงทุนก่อสร้างภาครัฐคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 6.0 - 7.0 ต่อปี จากโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ที่เชื่อมโยงกับพื้นที่ EEC ซึ่งจะเริ่มทยอยดำเนินการตั้งแต่ปี 2565 ทั้งระบบรางและถนน อาทิ 1) โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน (ดอนเมือง-สุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา) ซึ่งเฟสแรกจะเริ่มในช่วงสุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา และ 2) โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังเฟส 3 นอกจากนี้ ยังมีโครงการสำคัญอื่นๆ ของภาครัฐ ได้แก่ โครงการพัฒนาอาคารผู้โดยสารส่วนต่อขยายด้านทิศเหนือ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (Terminal 2) โครงการรถไฟความเร็วสูง (กรุงเทพฯ-นครราชสีมา) โครงการรถไฟทางคู่ช่วงขอนแก่น-หนองคาย และโครงการรถไฟฟ้าสีม่วงใต้ (เตาปูน-ราษฎร์บูรณะ)

การลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนมีแนวโน้มฟื้นตัวระดับต่ำในปี 2565 และทยอยปรับดีขึ้นในปี 2566 และ 2567 จากปัจจัยของ 1) การเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐเหนี่ยวนำงานก่อสร้างภาคเอกชนให้ขยายตัวตาม 2) การลงทุนใน EEC ที่ส่งผลให้เกิดการก่อสร้างโรงงานและนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ดังกล่าว และ 3) มาตรการกระตุ้นอสังหาริมทรัพย์จากภาครัฐที่เกี่ยวเนื่องกับที่อยู่อาศัย จะสร้างความต้องการซื้อขายบ้านและคอนโดมิเนียมให้เพิ่มขึ้น

ผู้รับเหมารายใหญ่จะมีความได้เปรียบมากกว่าผู้รับเหมาขนาดกลางและเล็ก เนื่องจากมีอำนาจต่อรองกับผู้ผลิต/ผู้ค้าวัสดุก่อสร้างสูงกว่า และมีโอกาสได้งานประมูลมากกว่า ทั้งยังสามารถขยายการก่อสร้างในประเทศเพื่อนบ้าน ด้านผู้รับเหมาขนาดกลางและเล็กยังคงต้องพึ่งพิงการรับเหมาช่วง (Sub contract) จากผู้รับเหมาขนาดใหญ่ รายได้จึงมีความไม่แน่นอน อีกทั้งมีโอกาสเผชิญปัญหาแรงงานขาดแคลนจากโควิด-19 ที่ยังมีความไม่แน่นอนอยู่มาก

3) **จำนวนคู่แข่งโดยประมาณ**

สำหรับคู่แข่งของบริษัทที่สำคัญ ได้แก่ ABB Furse ในประเทศอังกฤษ DEHN + SÖHNE GmbH + Co.KG ในประเทศเยอรมัน และ ERICO International Company ในประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นบริษัทระดับโลกที่ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกับบริษัทและได้รับมาตรฐานสากลคล้ายคลึงกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยมีผู้นำเข้าในประเทศนำผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเข้ามาจำหน่ายในประเทศไทย ดังนี้

ตารางแสดงข้อมูลผู้นำเข้าผลิตภัณฑ์ (ที่ส่วนหนึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท) มาจำหน่ายในประเทศไทย

| ผู้นำเข้า | กลุ่มสินค้าที่จำหน่าย | รายได้ (ล้านบาท) | | |
|---|---|---|---|---|
| | | 2561 | 2562 | 2563 |
| ผู้นำเข้า (Importers) ผลิตภัณฑ์จาก ABB Furse | | | | |
| 1) บริษัท เอ็ม ซี เอส เอลเทค ซัพพลาย จำกัด | Electronic System Protection, Lightning Protection, Earthing, Surge Protection | 57.02 | 69.92 | 60.56 |
| 2) บริษัท เซฟโก้ ซัพพลาย จำกัด | Lighting Protection Systems, Lighting & Grounding Systems, Surge Protection Systems, Fire Alarm, Earth Resistance Tester | 25.46 | 26.92 | 24.51 |
| ผู้นำเข้า (Importers) ผลิตภัณฑ์จาก DEHN + SÖHNE GmbH + Co.KG | | | | |
| 1) บริษัท นาคา เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด | อุปกรณ์ไฟฟ้า, อุปกรณ์ป้องกันฟ้าผ่ารับติดตั้งระบบไฟฟ้าและ อุปกรณ์อื่นๆ เช่นอุปกรณ์สำหรับระบบควบคุมการเข้า-ออก ประตู, ระบบกล้องวงจรปิด และ CMS, ระบบควบคุมอาคารอัจฉริยะ, ระบบป้องกันไฟไหม้ กันขโมย ขอความช่วยเหลือ, ระบบรักษาความปลอดภัย ภาพ เสียง อื่นๆ เป็นต้น | 22.88 | 18.41 | 20.46 |
| 2) บริษัท อีเลคทรอนิคส์ ซอร์ซ จำกัด | บริษัทจำหน่ายสินค้าที่ได้คุณภาพมาตรฐานจากบริษัทชั้นนำของโลก เช่น สินค้ากลุ่มชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เซมิคอนดักเตอร์ ได้แก่ ตัวไอซี ตัวทรานซิสเตอร์ ไดโอด, กลุ่ม Cable&Accessories, กลุ่ม Lighting, กลุ่ม Connector&Socket เป็นต้น | 1,081.81 | 1,003.16 | 921.86 |
| ผู้นำเข้า (Importers) ผลิตภัณฑ์จาก ERICO International Company | | | | |
| 1) บริษัท บอสเวลล์ คอนเนคชั่น กรุ๊ป จำกัด | Fire Alarm, Security System, Lightning Protection system and Surge Protection System | 227.55 | 470.26 | 575.32 |

หมายเหตุ: ข้อมูลจากฐานข้อมูล BOL และเว็บไซต์คู่แข่งของแต่ละบริษัท

(3) **การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

1) **การจัดหาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์**

บริษัทมีการจัดหาวัตถุดิบ สินค้ากึ่งสำเร็จรูป และวัสดุสิ้นเปลือง เพื่อผลิตและจำหน่าย โดยจัดหาและสั่งซื้อโดยตรงกับผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตของผลิตภัณฑ์ของบริษัท เป็นโลหะชนิดต่าง ๆ ที่มีคุณลักษณะเฉพาะตัว เช่น ค่าการนำไฟฟ้า ความหนาแน่น น้ำหนัก ความแข็งแรงคงทน อายุการใช้งาน ซึ่งบริษัทมีการควบคุมคุณภาพของโลหะชนิดต่าง ๆ อย่างเข้มงวด ด้วยวิธีการตรวจสอบความบริสุทธิ์และองค์ประกอบให้เป็นไปตามมาตรฐาน รวมถึงการทดสอบความสามารถในการนำไฟฟ้า ความคงทนต่อการกัดกร่อนและสภาพแวดล้อมตามมาตรฐานที่กำหนด

| วัตถุดิบ | รายละเอียด |
|---|---|
| **วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต** | |
| ทองแดง | ใช้ผลิตอุปกรณ์และชิ้นส่วนในระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า เนื่องจากเป็นโลหะที่มีคุณสมบัติในการนำไฟฟ้าที่ดีมากเมื่อเทียบกับราคา ทนต่อการกัดกร่อน มีอายุการใช้งานยาวนาน ซึ่งทองแดงที่นำมาใช้เป็นวัตถุดิบมีหลายรูปแบบ อาทิเช่น แท่งกลม ท่อกลม ลวดกลม แท่งแบน หรือ เทป เป็นต้น ซึ่งจะผ่านกระบวนการผลิตโดยการขึ้นรูปเป็นชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ตัวนำ เช่น แท่งหรือสายล่อฟ้า ตัวนำไฟฟ้า จุดเชื่อมต่อหรือจับยึด ในระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า นอกจากนี้ยังมีทองแดงในรูปแบบเม็ด ซึ่งนำมาใช้ในการชุบแท่งหลักดิน |
| ทองเหลือง | ใช้ผลิตอุปกรณ์และชิ้นส่วนสำหรับการจับยึดชิ้นส่วนทองแดงในระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า ซึ่งไม่จำเป็นต้องนำไฟฟ้าที่ดีเทียบเท่ากับทองแดง และมีต้นทุนที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบตามน้ำหนัก |
| อลูมิเนียม | ใช้ผลิตอุปกรณ์และชิ้นส่วนในระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่าเช่นเดียวกับทองแดง แต่เนื่องจากอลูมิเนียมมีค่าการนำไฟฟ้าที่น้อยกว่า ชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่มีค่าการนำไฟฟ้าเท่ากันจึงมีขนาดใหญ่กว่า อย่างไรก็ตาม อลูมิเนียมมีลักษณะเด่น คือ มีความหนาแน่นต่ำกว่าทองแดง จึงมีน้ำหนักเบากว่า ติดตั้งง่าย และมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า ในขณะที่มีอายุการใช้งานและความทนทานใกล้เคียงทองแดง ซึ่งผู้ใช้สามารถเลือกให้เหมาะสมกับลักษณะของงานที่แตกต่างออกไปได้ |
| สแตนเลส | ใช้ผลิตอุปกรณ์และชิ้นส่วนในระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่าเช่นเดียวกัน มีค่าการนำไฟฟ้าต่ำกว่าทองแดงและอลูมิเนียม และมีน้ำหนักมาก แต่มีลักษณะเด่น คือ มีความทนทานมากที่สุด ไร้สนิม ทนสภาพความเป็นกรดและด่างได้ดี จึงเหมาะกับพื้นที่ใกล้ทะเล มีมลภาวะทางอากาศ หรือ มีสภาวะแวดล้อมทางเคมีสูง เช่น โรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ นอกจากนี้ ข้อดีอีกประการหนึ่งของอุปกรณ์และชิ้นส่วนที่ผลิตจากสแตนเลสคือจะมีความสวยงาม แต่มีต้นทุนที่ต่ำกว่าทองแดง |
| เหล็กเส้น | มีลักษณะเป็นเพลากลม ใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตแท่งหลักดิน ซึ่งจะผ่านการชุบทองแดงด้วยปฏิกิริยาทางไฟฟ้าและเคมีเพื่อเพิ่มค่าการนำไฟฟ้าให้แก่แท่งหลักดิน โดยเหล็กเส้นที่บริษัทเลือกใช้จะต้องผ่านการตรวจสอบความแข็งแรง ต้องมีค่าความหนาแน่นและความทนทานต่อแรงดึงตามมาตรฐานที่กำหนด ตลอดจนมีขนาดและมิติที่ถูกต้อง |

| วัตถุดิบ | รายละเอียด |
|---|---|
| เหล็กลวดกลม เหล็กลวดแบน | ใช้ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ตัวนำในระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า เช่นเดียวกับทองแดง อลูมิเนียม และสแตนเลส |
| ผงทองแดง | เป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ผลิตผงเชื่อมทองแดงสำหรับเชื่อมต่อแบบถาวรในระบบต่อลงดิน ซึ่งต้องมีค่าการนำไฟฟ้าใกล้เคียงกับจุดที่ต่อเชื่อม คือมีความบริสุทธิ์ของโลหะที่เป็นตัวนำไฟฟ้ามากกว่าร้อยละ 90 โดยผงทองแดงที่ใช้เป็นวัตถุดิบจะผ่านการอบและผสม เพื่อเปลี่ยนคุณสมบัติทางเคมีให้เหมาะสมกับการใช้งาน |
| ผงแกรไฟต์และถ่านโค้ก | เป็นรูปแบบหนึ่งของคาร์บอน มีคุณสมบัติเป็นตัวนำไฟฟ้า ใช้ผลิตซีเมนต์ปรับสภาพความต้านทานดิน (MEG: More Effective Grounding) ซึ่งใช้ปรับสภาพพื้นดินที่มีความต้านทานสูงมากเกินไปในการติดตั้งหลักดิน โดยผงแกรไฟต์และถ่านโค้กจะต้องผ่านการตรวจสอบคุณสมบัติด้านการนำไฟฟ้า ความหนาแน่น และความชื้นตามมาตรฐานที่กำหนด |
| บรรจุภัณฑ์ต่าง ๆ | กล่องกระดาษขนาดต่าง ๆ ลังไม้ หลอดพลาสติก ถุงฟิล์ม ถุงพลาสติก เป็นต้น บริษัทได้มีการออกแบบให้เหมาะสมกับผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด โดยคำนึงถึงความคงทน ความสะดวกในการใช้งานและการจัดเก็บ ตลอดจนสวยงาม |
| **สินค้ากึ่งสำเร็จรูป และสินค้าว่าจ้างผลิต** | |
| ชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป | ทองเหลือง ทองแดง อลูมิเนียม และสแตนเลส ซึ่งผ่านการกระบวนการ หล่อ ฉีด ปั๊ม ตัด ดัด เจาะ เพื่อใช้เป็นชิ้นส่วนในการผลิตหรือประกอบเป็นสินค้าในกลุ่ม LPS ซึ่งบริษัทได้ว่าจ้างผลิตจากผู้รับจ้างผลิต เนื่องจากในการผลิตต้องใช้ความเชี่ยวชาญหรือกระบวนผลิตเฉพาะ กอปรกับปริมาณที่ต้องใช้ยังไม่มากนัก การจ้างผลิตจึงคุ้มค่ากว่า เร็วกว่า และควบคุมคุณภาพได้ดีกว่า ซึ่งในการควบคุมคุณภาพของชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูปที่ว่าจ้างผลิตนั้น มีการตรวจสอบคุณสมบัติของโลหะชนิดนั้น ๆ ตลอดจนรูปทรง น้ำหนัก ความหนาแน่น สี ให้ได้ตามแบบที่บริษัทกำหนดไว้ รวมทั้งมีการทดสอบการใช้งานจริงทั้งทางกลและทางไฟฟ้า ตามมาตรฐานที่กำหนดไว้สำหรับสินค้าแต่ละชนิด |
| ซีเมนต์ปรับสภาพความต้านทานดิน | เป็นสินค้าที่ใช้พื้นที่ในการผลิตและจัดเก็บจำนวนมาก และหากต้องการผลิตเองจำเป็นต้องใช้แรงงานจำนวนมากด้วยเช่นกัน เว้นแต่จะมีการลงทุนในอุปกรณ์และพื้นที่อย่างเพียงพอ ซึ่งต้องมีปริมาณการผลิตสูงพอสมควรจึงจะคุ้มค่า ดังนั้น บริษัทจึงว่าจ้างผู้รับจ้างผลิตที่มีความพร้อมทั้งด้านพื้นที่และอุปกรณ์ โดยบริษัทจะเป็นฝ่ายจัดหาวัตถุดิบหลักให้แก่ผู้รับจ้างและกำหนดสูตรในการผลิต ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบ ขั้นตอนการผลิต และมีการตรวจสอบคุณภาพของสินค้าที่ผลิตให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดได้ |
| สินค้ากลุ่มสายตัวนำโลหะสำหรับใช้เป็นตัวนำล่อฟ้าในระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า | สายทองแดง อลูมิเนียม สแตนเลส และเหล็ก ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ต้องผลิตจากอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่มีกระบวนการผลิตเฉพาะ ซึ่งจะต้องผลิตด้วยปริมาณมากและใช้เงินลงทุนสูงจึงจะคุ้มทุน แต่ในปัจจุบันมีผู้รับจ้างผลิตรายใหญ่อยู่แล้วหลายราย บริษัทจึงสามารถกำหนดคุณสมบัติตามมาตรฐานของสินค้า ทั้งด้านขนาด คุณสมบัติทางกลและทางไฟฟ้าตามความเหมาะสมในการใช้งาน และสามารถคัดเลือกผู้รับจ้างผลิตที่เหมาะสมได้ |

| วัตถุดิบ | รายละเอียด |
|---|---|
| กลุ่ม Accessories | กล่อง Tool Box แปรง คีม Handle Clamp และอุปกรณ์ตรวจวัดต่าง ๆ ซึ่งเป็นสินค้าในกลุ่มอุปกรณ์เสริมที่ใช้งานร่วมกับสินค้าหลักของบริษัท จึงมีปริมาณในการสั่งซื้อไม่มากนัก ทำให้การสั่งซื้อจากผู้ผลิตที่มีอยู่แล้วจะคุ้มค่ากว่า |
| **วัสดุสิ้นเปลือง** | |
| วัสดุสิ้นเปลือง | เป็นวัสดุที่ใช้ประกอบในกระบวนการผลิต ได้แก่ น้ำยาหรือสารเคมีสำหรับทำความสะอาด ตกแต่ง ล่อลื่น หรือทำละลาย เช่น น้ำยาขัด น้ำมันเครื่อง น้ำมันจักร กระดาษทราย สี แล็คเกอร์ ก๊าซหุงต้ม และลวดหล็กเชื่อม เป็นต้น รวมทั้งเครื่องมือเครื่องใช้เล็กน้อยอื่น ๆ เช่น ใบเลื่อย ดอกสว่าน มีดกลึง แปรงทาสี และแปรงขัดทำความสะอาด เป็นต้น |

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เพื่อผลิตและจำหน่ายของบริษัทสำหรับปี 2562 – 2564 เท่ากับ 116.11 ล้านบาท 177.90 ล้านบาท และ 191.75 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดตามตารางดังต่อไปนี้

ตารางแสดงมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์สำหรับปี 2562 – 2564

| รายการ | แหล่งวัตถุดิบ | 2562 | | 2563 | | 2564 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| 1. วัตถุดิบหลัก | ในประเทศและต่างประเทศ | 86.19 | 74.23 | 145.15 | 81.59 | 156.74 | 81.74 |
| 2. สินค้ากึ่งสำเร็จรูป และสินค้าว่าจ้างผลิต | ในประเทศและต่างประเทศ | 28.23 | 24.31 | 29.36 | 16.50 | 30.71 | 16.02 |
| 3. วัสดุสิ้นเปลือง | ในประเทศ | 1.69 | 1.46 | 3.39 | 1.91 | 4.30 | 2.24 |
| **รวม** | | 116.11 | 100.00 | 177.90 | 100.00 | 191.75 | 100.00 |

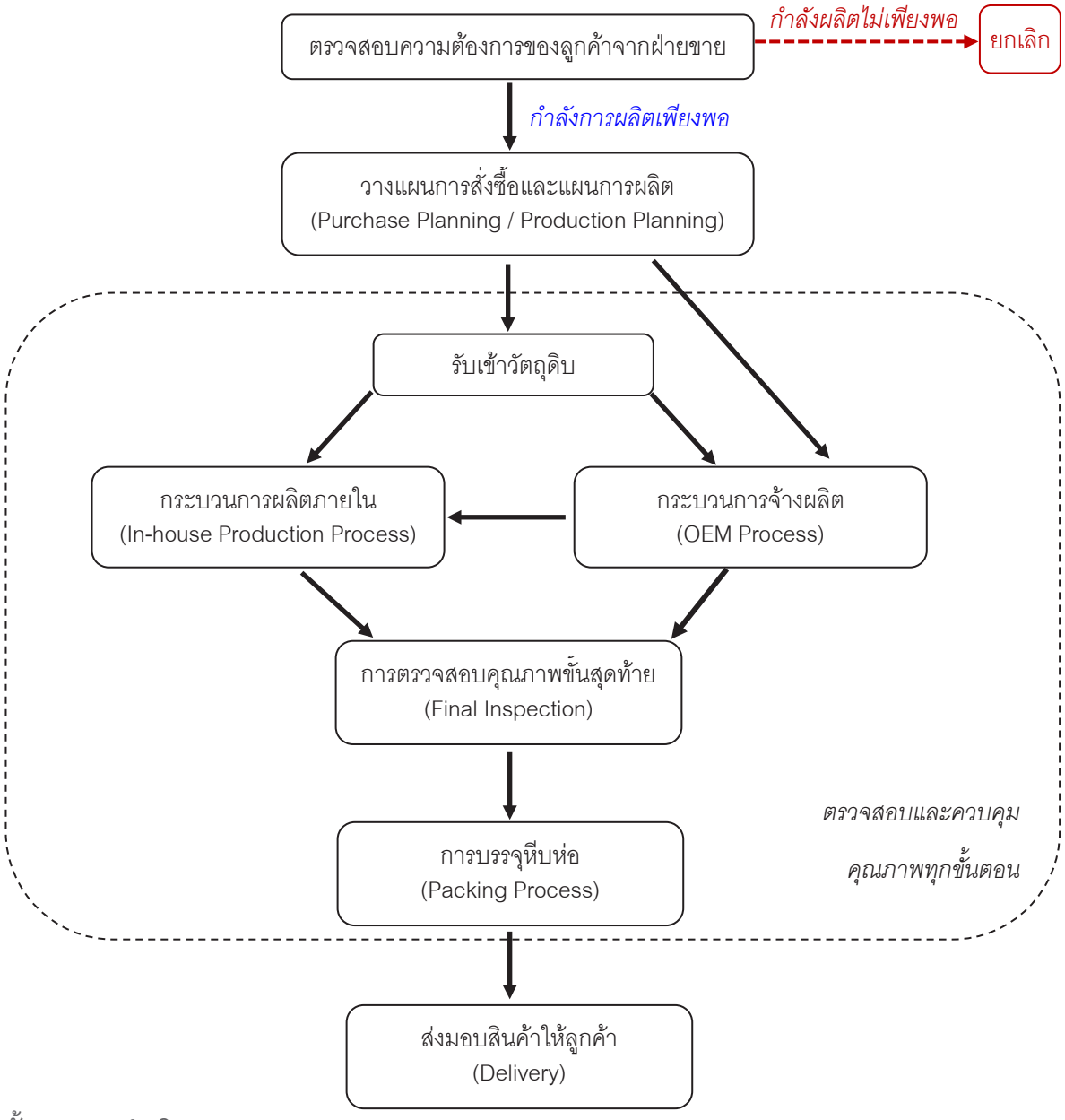
ในปี 2562 – 2564 บริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบหลักได้แก่ Copper Tape ผงทองแดง และทองเหลือง จากผู้ผลิตและผู้จำหน่ายรายใหญ่ 3 อันดับแรกรวมกัน ในสัดส่วนร้อยละ 36.08 ร้อยละ 30.52 ร้อยละ 31.43 ตามลำดับ โดยไม่มีการสั่งซื้อจากผู้ผลิตและ/หรือผู้จำหน่ายรายใดเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าสั่งซื้อรวมในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการคัดเลือกผู้ผลิตและผู้จำหน่าย โดยคำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของสินค้า ความน่าเชื่อถือ การบริการ การจัดส่ง ราคาสินค้า และการให้ระยะเวลาการชำระเงิน (Credit Term) ประกอบกัน เพื่อให้ได้วัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ที่ดีตรงตามมาตรฐานในการผลิตสินค้าและเกิดประโยชน์กับบริษัทในด้านการประหยัดต้นทุนให้ได้มากที่สุด

2) **การจัดจ้าง**

บริษัทมีการจัดจ้างบุคลากรหรือผู้รับเหมาภายนอก สำหรับงานบริการติดตั้งอุปกรณ์ที่บริษัทผลิตและจำหน่าย ภายใต้การควบคุมของทีมวิศวกรที่มีประสบการณ์ของบริษัท โดยบริษัทมีการจัดจ้างผ่านการเปรียบเทียบราคา เงื่อนไขคุณภาพของงาน และจำนวนชิ้นงานที่สามารถส่งมอบได้ ก่อนที่จะพิจารณาตกลงจัดจ้าง เพื่อให้ลูกค้าของบริษัทได้รับบริการที่ดี มีคุณภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้มีกระบวนการประเมินผลงานของผู้รับจ้างอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาคุณภาพของงานบริการ และแสวงหาผู้รับจ้างที่มีคุณภาพเพื่อมาเป็นพันธมิตรทางการค้ากับบริษัทในระยะยาว

3) การผลิต

**ภาพสรุปขั้นตอนการผลิต**




**ขั้นตอนการดำเนินงาน**

1. ฝ่ายผลิตตรวจสอบความต้องการของลูกค้า (Customer Enquiry) ที่ได้รับจากฝ่ายขาย เพื่อพิจารณากำลังการผลิตปัจจุบันของโรงงานว่าเพียงพอหรือไม่
2. เมื่อฝ่ายขายตอบรับคำสั่งซื้อจากลูกค้า ฝ่ายผลิตจะวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบที่ต้องใช้ในการผลิตสินค้า เพื่อให้เพียงพอสำหรับแต่ละคำสั่งซื้อ รวมถึงวางแผนและมอบหมายงานผลิตให้แผนกผลิตที่รับผิดชอบสินค้านั้น ๆ ในกรณีที่วัตถุดิบไม่เพียงพอหรือขาดแคลน ซึ่งจะส่งผลต่อความล่าช้าในการผลิตสินค้า ฝ่ายผลิตจะประสานงานกับฝ่ายขายเพื่อทำการแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า

3. ตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบ (Inspection Raw Material) ก่อนการรับเข้าคลังโดยแผนกตรวจสอบและควบคุมคุณภาพ (Quality Assurance Department) ที่มีความเชี่ยวชาญ ซึ่งหากพบว่าวัตถุดิบมีคุณภาพไม่ตรงตามที่กำหนด ก็จะแจ้ง Supplier เพื่อทำการส่งคืน และประสานงานจัดส่งมาใหม่
4. วัตถุดิบที่ผ่านการตรวจสอบคุณภาพแล้วจะถูกส่งไปยังแผนกผลิตเพื่อเตรียมเข้าสู่กระบวนการผลิตภายใน (In-house Production Process) หรือถูกส่งไปยังผู้รับจ้างผลิต (Original Equipment Manufacturer: OEM) ตามกระบวนการจ้างผลิต (OEM Process) ดังนี้

**<u>กรณีผ่านกระบวนการผลิตภายใน</u>**

บริษัทมีฝ่ายผลิต (Production Department) โดยแบ่งออกเป็น 5 แผนก ตามกลุ่มประเภทผลิตภัณฑ์หลัก ดังนี้

1) แผนก LPS (Lightning Protection System) วัตถุดิบที่เป็นโลหะ เช่น ทองแดง ทองเหลือง อลูมิเนียม สแตนเลส จะถูกนำไปตัด ดัด พิมพ์ เจาะ หรือกลึง เพื่อขึ้นรูปให้ได้ตามแบบสินค้าที่ต้องการ จากนั้นจึงนำไปประทับตราสินค้าหรือประกอบเป็นชิ้นงานในกรณีที่มีชิ้นส่วนมากกว่า 1 ชิ้น แล้วจึงบรรจุสินค้าลงในบรรจุภัณฑ์ที่เป็นถุงพลาสติกหรือกล่องกระกาษตามประเภทสินค้าต่อไป
2) แผนก Graphite Mould วัตถุดิบที่เป็นก้อนแกรไฟต์ขนาดใหญ่ จะถูกนำไปตัดให้เป็นรูปสี่เหลี่ยมขนาดกว้างยาวสูงตามแบบที่ต้องการ จากนั้นจึงนำไปกลึงปากผิวให้เรียบ หรือคว้านให้มีลักษณะเป็นหลุมแบบเบ้าหลอม และนำไปเจาะรูสำหรับใส่ด้ามจับ ตามลำดับ
3) แผนก Metal Powder วัตถุดิบที่เป็นผงทองแดงจะถูกนำไปร่อนเพื่อแยกขนาด จากนั้นจะถูกนำไปอบเพื่อไล่ความชื้นก่อนที่จะผสมตามสูตรที่กำหนดไว้ แล้วจึงทำการบรรจุลงในบรรจุภัณฑ์ซึ่งมีลักษณะเป็นหลอดพลาสติกตามปริมาณที่ต้องการ
4) แผนก Ground Rod วัตถุดิบที่เป็นเหล็กเส้น จะถูกนำไปเข้าสู่กระบวนการชุบทองแดงด้วยวิธีการชุบโลหะด้วยไฟฟ้า (Electroplating) ให้ได้ความหนาของชั้นทองแดงตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ เมื่อชุบได้ความหนาตามที่กำหนดแล้วจะนำชิ้นงานกลึงส่วนปลายให้มีมุมแหลมขึ้นเพื่อความสะดวกในการใช้งาน และแสดงชั้นทองแดงจากการชุบ
5) แผนก Electronic Product วัตถุดิบที่เป็นชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ จะถูกนำมาประกอบกันเป็นอุปกรณ์

ทั้งนี้ สินค้าทั้ง 5 แผนก จะถูกตรวจสอบคุณภาพระหว่างที่ทำการผลิตในทุกขั้นตอน (Inspection In-process)

**<u>กรณีผ่านกระบวนการจ้างผลิต</u>**

สำหรับผลิตภัณฑ์อื่น ๆ บริษัทจะว่าจ้างผู้รับจ้างผลิต โดยตัวอย่างผลิตภัณฑ์ที่บริษัทว่าจ้างผลิต ได้แก่ ชิ้นส่วนที่ใช้ประกอบเป็นผลิตภัณฑ์ของแผนก LPS ซึ่งเป็นชิ้นส่วนโลหะที่ต้องผ่านการหลอมหรือขึ้นรูปเพื่อนำมาประกอบเป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ประเภทอิเล็กทรอนิกส์บางส่วน เช่น อุปกรณ์ป้องกันเสิร์จ:ไฟกระโชก และซีเมนต์ปรับสภาพความต้านทานดิน (MEG) สำหรับกระบวนการจ้างผลิตนี้ บริษัทมีการมอบหมายให้ทีมงานวิศวกรของบริษัทเป็นผู้ควบคุมดูแลงานผลิต มีการตรวจสอบคุณภาพระหว่างผลิต ตลอดจนทดสอบคุณสมบัติผลิตภัณฑ์อย่างเข้มงวดเพื่อให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด

5. เมื่อผลิตภัณฑ์ผลิตเสร็จแล้ว จะมีการตรวจสอบครั้งสุดท้าย (Final Inspection) โดยแผนกตรวจสอบและควบคุมคุณภาพ จากนั้นจึงนำไปบรรจุหีบห่อ (Packing Process) ตามลักษณะของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภท และเก็บในคลังสินค้าเพื่อเตรียมส่งมอบ (Delivery) ให้แก่ลูกค้าต่อไป

**4) นโยบายการผลิตและกำลังการผลิต**

ปัจจุบัน บริษัทมีโรงงานผลิตจำนวน 2 แห่ง แห่งที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 26/2 หมู่ที่ 10 ตำบลบางเลน อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี บนเนื้อที่ทั้งหมด 4-1-4 ไร่ ผลิตสินค้า LPS , Graphite Mould และ Ground Rod และโรงงานแห่งที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 27 หมู่ที่ 1 ตำบลไทรใหญ่ อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี บนเนื้อที่ทั้งหมด 5-4-25 ไร่ ผลิตผงเชื่อมโลหะ (Metal Powder) และแท่งหลักดิน (Ground Rod)

ตารางแสดงกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตได้จริง สำหรับปี 2562 – 2564

| ประเภทสินค้า | หน่วย | 2562 | 2563 | 2564 |
|---|---|---|---|---|
| LPS (Lightning Protection System) | | | | |
| กำลังการผลิตสูงสุด (Full Capacity) | ชิ้น | 2,700,503 | 3,555,732/1 | 3,555,732 |
| ปริมาณการผลิต (Utilization) | ชิ้น | 2,248,283 | 2,330,777/2 | 2,558,963 |
| อัตราการใช้กำลังการผลิต | % | 83.25 | 65.55 | 71.97 |
| Graphite Mould | | | | |
| กำลังการผลิตสูงสุด (Full Capacity) | ชิ้น | 127,452 | 127,452 | 127,452 |
| ปริมาณการผลิต (Utilization) | ชิ้น | 85,406 | 84,218 | 84,841 |
| อัตราการใช้กำลังการผลิต | % | 67.01 | 66.08 | 66.57 |
| Metal Powder | | | | |
| กำลังการผลิตสูงสุด (Full Capacity) | กิโลกรัม | 140,400 | 140,400 | 140,400 |
| ปริมาณการผลิต (Utilization) | กิโลกรัม | 83,394 | 98,208 | 86,850 |
| อัตราการใช้กำลังการผลิต | % | 59.40 | 69.94 | 61.85 |
| Ground Rod | | | | |
| กำลังการผลิตสูงสุด (Full Capacity) | ชิ้น | 146,640 | 168,000 | 190,000/3 |
| ปริมาณการผลิต (Utilization) | ชิ้น | 121,507 | 158,301 | 89,021 |
| อัตราการใช้กำลังการผลิต | % | 82.86 | 93.87 | 52.99 |

**หมายเหตุ :**

/1 บริษัทปรับกำลังการผลิตย้อนหลังเพื่อใช้สำหรับเปรียบเทียบกับปี 2564 การปรับรายการสินค้าบางรายการที่ได้เริ่มนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของ LPS ในปี 2564 จึงเป็นผลให้กำลังการผลิตของ LPS ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นจากปี 2562

/2 เพิ่มรายการสินค้าให้สอดคล้องกับรายการสินค้าที่อยู่ในกำลังการผลิตสูงสุดที่เปลี่ยนแปลงไป

/3 บริษัทมีการย้ายการผลิตแท่งหลักดินจากโรงงานบางใหญ่ไปไทรใหญ่ ดังนั้นจึงคำนวณกำลังการผลิตสูงสุดจากที่โรงงานบางใหญ่ 10 เดือน และโรงงานไทรใหญ่ 2 เดือน ซึ่งในปี 2565 จะผลิตที่โรงงานไทรใหญ่เท่านั้นและมีกำลังการผลิตสูงสุดที่ 300,000 ชิ้น/ปี

5) **มาตรฐานระบบคุณภาพและผลิตภัณฑ์**

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะรักษาและพัฒนามาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องตามหลักสากล โดยบริหารจัดการและควบคุมคุณภาพในแต่ละขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่การจัดซื้อและตรวจรับวัตถุดิบ การตรวจสอบและควบคุมคุณภาพระหว่างการผลิต ตลอดจนการตรวจสอบขั้นสุดท้ายก่อนส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้า โดยบริษัทมีห้องปฏิบัติการทดสอบมาตรฐานผลิตภัณฑ์เป็นของตนเอง อีกทั้งยังได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ มาตรฐานที่ใช้ในการออกแบบและทดสอบผลิตภัณฑ์ ตลอดจนมาตรฐานการติดตั้งอุปกรณ์จากหน่วยงานภายนอกต่าง ๆ ที่ได้รับการยอมรับจากในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

1) <u>มาตรฐานระบบคุณภาพ</u>

บริษัทได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามหลักมาตรฐานสากล ISO 9001 : 2015 ในขอบข่ายการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพสำหรับกระบวนการขายและการตลาด รวมถึงการออกแบบและผลิตอุปกรณ์การต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า จากบริษัท บูโร เวอริทัส เซอติฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (Bureau Veritas) และ United Kingdom Accreditation Service (UKAS) ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2560

2) <u>มาตรฐานการออกแบบและทดสอบผลิตภัณฑ์</u>

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้อ้างอิงมาตรฐานการออกแบบและการทดสอบผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ จากสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

- มาตรฐาน UL Listed ของ Underwriters Laboratories Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา
- มาตรฐาน IEC ของ KEMA Quality from DEKRA สถาบันทดสอบทางไฟฟ้าประเทศเนเธอร์แลนด์ และ VDE (Verband Dutscher Klekrotechniker) ประเทศเยอรมนี
- มาตรฐาน IEEE ของ KERI (Korea Electrotechnology Research Institute) ประเทศเกาหลี
- มาตรฐาน BS ของ BSI (British Standards Institution) ประเทศอังกฤษ
- มาตรฐาน NFPA ของ National Fire Protection Association ประเทศสหรัฐอเมริกา
- มาตรฐาน ASTM ของ ASTM International ประเทศสหรัฐอเมริกา
- มาตรฐาน JIS ของ Japanese Industrial Standards ประเทศญี่ปุ่น
- มาตรฐาน DIN ของ Deutsches Institut Fur Normung ประเทศเยอรมนี
- มาตรฐาน TIS หรือ ม.อ.ก. ของ สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (Thai Industrial Standard)

(4) **ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ**

บริษัทได้อธิบายลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลัก สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ทรัพย์สินทางปัญญา ได้แก่ เครื่องหมายการค้า สิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตรที่สำคัญของบริษัท และสัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจได้เปิดเผยไว้ใน เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน หน้าที่ 358

(5) **งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ**

บริษัทให้บริการติดตั้งงานโครงการในระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า ซึ่งโครงการดังกล่าวมีมูลค่าคงค้างต่ำกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบการเงินรวมของปี 2564

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 **โครงสร้างกลุ่มบริษัทหลังการปรับโครงสร้าง** มีรายละเอียดดังนี้

ในปี 2561 บริษัทได้ดำเนินการจัดโครงสร้างกลุ่มของบริษัทและโครงสร้างผู้ถือหุ้นเพื่อป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกลุ่มบริษัทด้วยการให้บริษัทเข้าซื้อหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจคล้ายคลึงหรือเกี่ยวโยงกัน ดังนี้

- วันที่ 21 ก.ย. 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท ครั้งที่ 2/2561 ได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการจัดโครงสร้างของกลุ่มของบริษัท โดยการซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท คัมเวล จำกัด และ บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 181,938 หุ้น และ 49,998 หุ้น ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ด้วยวิธีการออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อชำระค่าหุ้น (Share Swap) ซึ่งถือเป็นการจัดโครงสร้างภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทำให้บริษัทถือหุ้นในบริษัท คัมเวล จำกัด และบริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และร้อยละ 99.99 ตามลำดับ
- วันที่ 2 ต.ค. 2561 บริษัทได้ทำการจดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 23.19 ล้านบาท เพื่อรองรับการทำ Share Swap ดังกล่าว
- วันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทได้ปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการโดยโอนกิจการและสายการผลิตแม่พิมพ์โมลด์แกรไฟต์ (Graphite Mold) ทั้งหมดรวมเข้ากับบริษัท และได้ปิดกิจการของ บริษัท คัมเวล จำกัด (“KW”) อย่างถาวร ส่งผลให้โครงสร้างของกลุ่มบริษัทเป็นดังแผนภาพต่อไปนี้

**ข้อมูลบริษัทย่อยของบริษัท**

| บริษัท คัมเวล – นาวแคสท์ จำกัด (“KWN”) | |
|---|---|
| **วันที่ก่อตั้ง** | วันที่ 27 ธันวาคม 2555 |
| **ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** | 100/3 ถนนเทศบาลสงเคราะห์ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กทม. 10900 |
| **ลักษณะการประกอบธุรกิจ** | ดำเนินธุรกิจให้เช่าเสาสัญญาณตรวจจับฟ้าผ่า ให้แก่ KUMWEL แต่เพียงผู้เดียว |
| **ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว** | 5.00 ล้านบาท |
| **กรรมการบริษัท** | 1. นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ<br>2. นางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ |
| **กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม** | นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ หรือ นางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท |
| **ความสัมพันธ์กับบริษัท** | KWN เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งถือหุ้นจำนวน 49,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของ KWN และมีผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ นางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ |
| **โครงสร้างผู้ถือหุ้น** | บริษัทถือหุ้นจำนวน 49,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99<br>นางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ ถือหุ้นจำนวน 1 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ < 0.01<br>นายณภัทร เกียรติจรูญเลิศ ถือหุ้นจำนวน 1 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ < 0.01 |

### 1.3.2 ผู้ถือหุ้น

**(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก**

ณ วันที่ 11 มีนาคม 2565 รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท (นับรวมผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกัน) มีรายละเอียด ดังนี้

| ลำดับ | ผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้น | สัดส่วน(ร้อยละ) |
|---|---|---|---|
| 1. | กลุ่มนายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ | | |
| | 1.1 นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ | 235,911,900 | 54.86 |
| | 1.2 นางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ | 44,092,400 | 10.25 |
| | 1.3 นายณภัทร เกียรติจรูญเลิศ | 3,781,600 | 0.88 |
| | รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยกลุ่มนายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ | 283,785,900 | 65.99 |
| 2. | นายโชคอนันต์ พิเชียรนวกุล | 14,657,700 | 3.41 |
| 3. | นายเกียรติ อัชรพงศ์ | 6,956,300 | 1.62 |
| 4. | นายศรัณย์ แซ่จู | 5,130,400 | 1.19 |
| 5. | นายนพสิทธิ์ วงศ์พัชรปกรณ์ | 4,730,000 | 1.10 |
| 6. | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด | 4,656,909 | 1.08 |
| 7. | น.ส.พินัณดา ทองเจริญ | 3,831,700 | 0.89 |
| 8. | นายชรินทร์ โซนี่ | 2,090,600 | 0.49 |
| 9. | นายกฤษดา โสต้อง | 1,626,000 | 0.38 |
| 10. | นางกัลยา พูลศิริ | 1,185,300 | 0.28 |
| 11. | ผู้ถือหุ้นรายอื่น | 101,349,191 | 23.57 |
| | รวมทุนยอดชำระแล้ว | 430,000,000 | 100.00 |
| | ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย | 430,000,000 | 100.00 |
| | ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว | 0.00 | 0.00 |

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 ทุนจดทะเบียน/ทุนชำระ/จำนวนหุ้น

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว (บาท) : 215,000,000 (สองร้อยสิบห้าล้านบาทถ้วน)

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (บาท) : 0.50 (ห้าสิบสตางค์)

จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น) : 430,000,000 (สี่ร้อยสามสิบล้านหุ้น)

ชื่อตลาดหลักทรัพย์ที่จดทะเบียน : ตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ (mai)

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัทภายหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลง โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงินของบริษัท สภาพคล่อง แผนการลงทุน รวมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ มติคณะกรรมการของบริษัทเกี่ยวกับการอนุมัติจ่ายปันผลจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา เว้นแต่เป็นการจ่ายปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยต้องแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมครั้งต่อไป

บริษัทย่อยจะพิจารณานโยบายการจ่ายปันผลตามที่คณะกรรมการบริษัทนั้น ๆ นำเสนอ โดยพิจารณาจากผลประกอบการและความเหมาะสมของปัจจัยอื่นของแต่ละบริษัท

ประวัติการจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2562-2564

| รายการ | ปี 2562 | ปี 2563 | ปี 2564 (ปีที่นำเสนอ) |
|---|---|---|---|
| 1. **ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท** | | | |
| กำไรสุทธิ (ล้านบาท) | 26.37 | 42.80 | 53.98 |
| เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท) | 30.10/1 | 38.70/2 | 25.80/3 |
| อัตราการจ่ายปันผล (%) | 114.14 | 90.42 | 47.80 |
| 2. **กรณีที่ใช้กำไรสุทธิจากงบการเงินรวมของบริษัท** | | | |
| กำไรสุทธิ (ล้านบาท) | 23.39 | 46.69 | 57.70 |
| เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท) | 30.10 | 38.70 | 25.80 |
| อัตราการจ่ายปันผล (%) | 128.69 | 82.89 | 44.71 |

หมายเหตุ:อัตราการจ่ายปันผลคำนวณจาก เงินปันผลจ่าย / กำไรสุทธิประจำปี

/1 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีจากกำไรสุทธิสำหรับงวด 12 เดือน และกำไรสะสม สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 30.10 ล้านบาท จ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 19 พฤษภาคม 2563

/2 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีจากกำไรสุทธิสำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 38.70 ล้านบาท จ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 21 พฤษภาคม 2564

/3 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีจากกำไรสุทธิสำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 25.80 ล้านบาท โดยกำหนดวันจ่ายเงินปันผลภายในวันที่ 26 พฤษภาคม 2565 ทั้งนี้มติดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในวันที่ 27 เมษายน 2565

# 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนบริหารความเสี่ยง

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการประเมินความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงซึ่งได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงจากปัจจัยภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และทำความเข้าใจความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะผู้บริหารได้กำหนดกลยุทธ์ต่าง ๆ รวมถึงวางแผนการทำงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัทจะสามารถบรรลุผลตามที่มุ่งหวังไว้ มีการป้องกันหรือลดผลกระทบที่ไม่พึงประสงค์ ซึ่งการดำเนินการตามกลยุทธ์ได้ถูกกำหนดเป็นวัตถุประสงค์และแผนงานของแต่ละหน่วยงานที่สอดคล้องกับนโยบายคุณภาพ มีกระบวนการรายงานและติดตามผล โดยได้รับการสื่อสารไปยังผู้เกี่ยวข้อง และปรับปรุงให้เหมาะสมอยู่เสมอในเอกสารวัตถุประสงค์และตัวชี้วัดประสิทธิภาพการทำงาน ของแต่ละกระบวนการในการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย และแนวทางในการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งส่งเสริม สนับสนุน และให้คำปรึกษากับคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง ติดตามกระบวนการประเมินความเสี่ยง ควบคุมและติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง โดยประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะนำเสนอผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและรับคำแนะนำเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทต่อไป

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 2.2.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบสำคัญในการผลิตสินค้าของบริษัท ได้แก่ ทองแดง ทองเหลือง และเหล็ก ซึ่งราคาวัตถุดิบดังกล่าวเปลี่ยนแปลงตามราคาอ้างอิงของตลาดโลก (London Metal Exchange : LME) โดยบริษัทมีมูลค่าการซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ และจากบริษัทในประเทศที่นำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ ในช่วงปี 2562-2564 เท่ากับ 86.19 ล้านบาท 145.15 ล้านบาท และ 156.74 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74.23 ร้อยละ 81.59 และร้อยละ 81.74 ของมูลค่าซื้อวัตถุดิบรวม ตามลำดับ

บริษัทมีกระบวนการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ โดยกำหนดให้ฝ่ายจัดซื้อติดตามราคาตลาดอย่างใกล้ชิด ตลอดจนวิเคราะห์สถานการณ์และแนวโน้มราคาตลาดร่วมกันกับผู้จัดหาวัตถุดิบ เพื่อวางแผนการสั่งซื้อและสำรองวัตถุดิบให้เป็นไปตามแผนการผลิตของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีความมั่นใจว่าบริษัทจะสามารถปรับราคาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบที่ผันผวนได้ เนื่องจากกลยุทธ์ทางการการตลาดของบริษัทที่มุ่งเน้นคุณภาพและมาตรฐาน รวมถึงความหลากหลายของสินค้าเพื่อสร้างความแตกต่าง (Differentiate) และความได้เปรียบเชิงแข่งขันเมื่อเทียบกับคู่แข่ง

2. ความเสี่ยงจากข้อกำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์จากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

ที่ผ่านมาหน่วยงานภาครัฐไม่ได้กำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่าอย่างชัดเจน ทำให้ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์โดยตรง (End User) ผู้รับเหมา (Contractor) และภาคธุรกิจเอกชน มีโอกาสที่จะใช้ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ได้คุณภาพและมาตรฐาน ทำให้ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์อาจเผชิญความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากความเสียหายในการใช้ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ได้คุณภาพ ขณะเดียวกันบริษัทได้รับผลกระทบจากการเสียโอกาสทางการตลาด เนื่องจากคู่แข่งขันหรือผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ที่ผลิตสินค้าไม่ได้มาตรฐาน และสามารถกำหนดราคาขายสินค้าที่ต่ำกว่าของบริษัทได้

ปัจจุบันหน่วยงานภาครัฐ โดยเฉพาะสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) ได้เริ่มกำหนดมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับระบบต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่ามากขึ้น อาทิเช่น มาตรฐานส่วนประกอบระบบป้องกันฟ้าผ่าที่มีเกณฑ์คุณลักษณะ 1) สำหรับส่วนประกอบเชื่อมต่อ 2) สำหรับตัวนำและหลักดิน และ 3) สำหรับสารประกอบเพื่อลดความต้านทานดิน เป็นต้น

ในส่วนผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีคุณสมบัติได้มาตรฐานตามที่สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กำหนด โดยที่ผ่านมามีผลิตภัณฑ์ จำนวน 2 รายการที่ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เรียบร้อยแล้ว

บริษัทได้เตรียมการในการขอรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) สำหรับผลิตภัณฑ์รายการอื่น ๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลทำให้ความเสี่ยงจากข้อกำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์จากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องลดลง เนื่องจากคาดว่าในอนาคตความต้องการสินค้าที่ได้มาตรฐานของผู้ใช้ผลิตภัณฑ์จะเพิ่มสูงขึ้น

3. ความเสี่ยงจากการเกิดอัคคีภัย

ในกระบวนการผลิตสินค้ามีวัตถุดิบบางรายการเป็นวัตถุไวไฟ โดยเฉพาะวัตถุดิบประเภทตัวจุดติด (Starter) ซึ่งใช้ในกระบวนการหลอมละลายผงเชื่อมโลหะ (Metal Powder) เพื่อใช้ในการเชื่อมโลหะ 2 ชิ้นให้ติดกันโดยใช้ร่วมกับแม่พิมพ์แกรไฟต์ (Graphite Mold) วัตถุดิบประเภทนี้เป็นวัตถุดิบที่ติดไฟได้ง่ายในสภาพแวดล้อมที่เกิดประกายไฟ หรือไฟฟ้าลัดวงจรที่มีอุณหภูมิมากกว่า 400 องศาเซลเซียส ดังนั้น บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการเกิดอัคคีภัยในโรงงาน และอาจนำไปสู่ความเสียหายต่อทรัพย์สินและความปลอดภัยของชีวิตได้ รวมถึงอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้

บริษัทได้กำหนดมาตรการดูแลจัดการการเก็บวัตถุดิบต่าง ๆ อย่างรัดกุมและระมัดระวังตามนโยบายและกระบวนการด้านคลังสินค้าของบริษัท สำหรับวัตถุดิบและ/หรือผลิตภัณฑ์ที่ติดไฟได้ง่าย โดยให้จัดเก็บไว้ในสถานที่ที่มีสภาพแวดล้อมควบคุม มีการระบายอากาศที่ดี ตั้งไว้ห่างจากแหล่งความร้อนที่อาจเป็นต้นเหตุให้เกิดการติดไฟ และมีการควบคุมการใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าในบริเวณที่จัดเก็บ รวมถึงการกำหนดพื้นที่จัดเก็บให้ห่างไกลจากพื้นที่สำคัญ เพื่อจำกัดผลกระทบให้น้อยที่สุด รวมถึงกำหนดให้มีการจัดเก็บวัตถุดิบไวไฟในปริมาณที่เหมาะสม และที่สำคัญได้จัดทำประกันอัคคีภัยไว้ด้วยวงเงินประกันความเสี่ยงที่ครอบคลุมมูลค่าความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำแผนบริหารความพร้อมด้านอัคคีภัย (Business Continuity Plan in Fire) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรต่าง ๆ เพื่อลดโอกาสการเกิดอัคคีภัย และกำหนดแนวทางการป้องกันไม่ให้เกิดอัคคีภัย กำหนดการเตรียมความพร้อม ซักซ้อมและดำเนินการป้องกันไม่ให้เกิดเหตุอัคคีภัย แนวทางตอบสนองเหตุอัคคีภัย และแนวทางการฟื้นฟูภายหลังการเกิดเหตุอัคคีภัย

### 2.2.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน

1. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีลักษณะการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเงินตราสกุลต่างประเทศใน 2 ลักษณะ คือ 1) บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ ซึ่งจะรับชำระเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ 2) บริษัทมีการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ โดยจ่ายชำระเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเช่นเดียวกัน โดยสัดส่วนการส่งออกสินค้าของบริษัทไปยังต่างประเทศที่ผ่านมาปรากฏว่า บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศในปี 2562-2564 มีมูลค่าเท่ากับ 80.49 ล้านบาท 68.74 ล้านบาท และ 71.90 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.54 ร้อยละ 15.71 และร้อยละ 15.44 ของรายได้จากการขายและบริการ ตามลำดับ

จากข้อมูลข้างต้น จะเห็นได้ว่าบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งหากอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวน อาจส่งผลให้เกิดผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน เมื่ออัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำการบันทึกบัญชีซื้อหรือขายสินค้า/วัตถุดิบ และวันที่รับหรือจ่ายชำระมีความแตกต่างกัน

อย่างไรก็ตามบริษัทได้เปิดบัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit : FCD) เพื่อลดต้นทุนส่วนต่างของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างอัตราซื้อ-ขาย และเพิ่มความคล่องตัวทางด้านการเงิน อีกทั้งบริษัทมีนโยบายการใช้สัญญาอนุพันธ์ (Derivatives) เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน อาทิเช่น สิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (FX Options) หรือสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้มีการซื้อสิทธิ์ที่จะขายเงินตราต่างประเทศในอนาคตด้วยอัตราแลกเปลี่ยนที่ได้ตกลงไว้ล่วงหน้ากับธนาคาร (Put Option) โดยบริษัทสามารถเลือกใช้สิทธิ์หรือไม่ใช้สิทธิ์ขายเงินตราต่างประเทศภายในระยะเวลาที่กำหนดได้ ขึ้นอยู่กับอัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงไว้กับธนาคารว่าดีกว่าอัตราแลกเปลี่ยนตลาดหรือไม่ และเป็นการลดผลกระทบจากความไม่แน่นอนที่จะเกิดขึ้น โดยเป็นความเสี่ยงที่บริหารจัดการได้

# 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## สาร
### จากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน โดยการนำเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) และกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Environmental, Social, and Governance : ESG) มาเป็นหลักในการพัฒนาองค์กร ประกอบกับการวางเป้าหมายเพื่อให้องค์กรได้รับการประเมินด้านกำกับกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ที่ดีอย่างต่อเนื่อง ที่ยึดมั่นในหลักคุณธรรม ศีลธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ จึงให้ความสำคัญในการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยมีการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริหารงานด้วยความโปร่งใสและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

บริษัทฯ จึงมีนโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด และแนวทางการปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ช่องทางในการร้องเรียน รวมถึงการตัดสินใจและดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงให้ได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ เพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน และเข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) อันเป็นการแสดงเจตนารมณ์ที่ชัดเจนขององค์กร รวมถึงมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการองค์กรควบคู่กับการพัฒนาศักยภาพบุคลากร เพื่อการสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งจากภายในองค์กรสู่การแข่งขันของตลาดโลกที่มีการเติบโตอย่างก้าวกระโดด

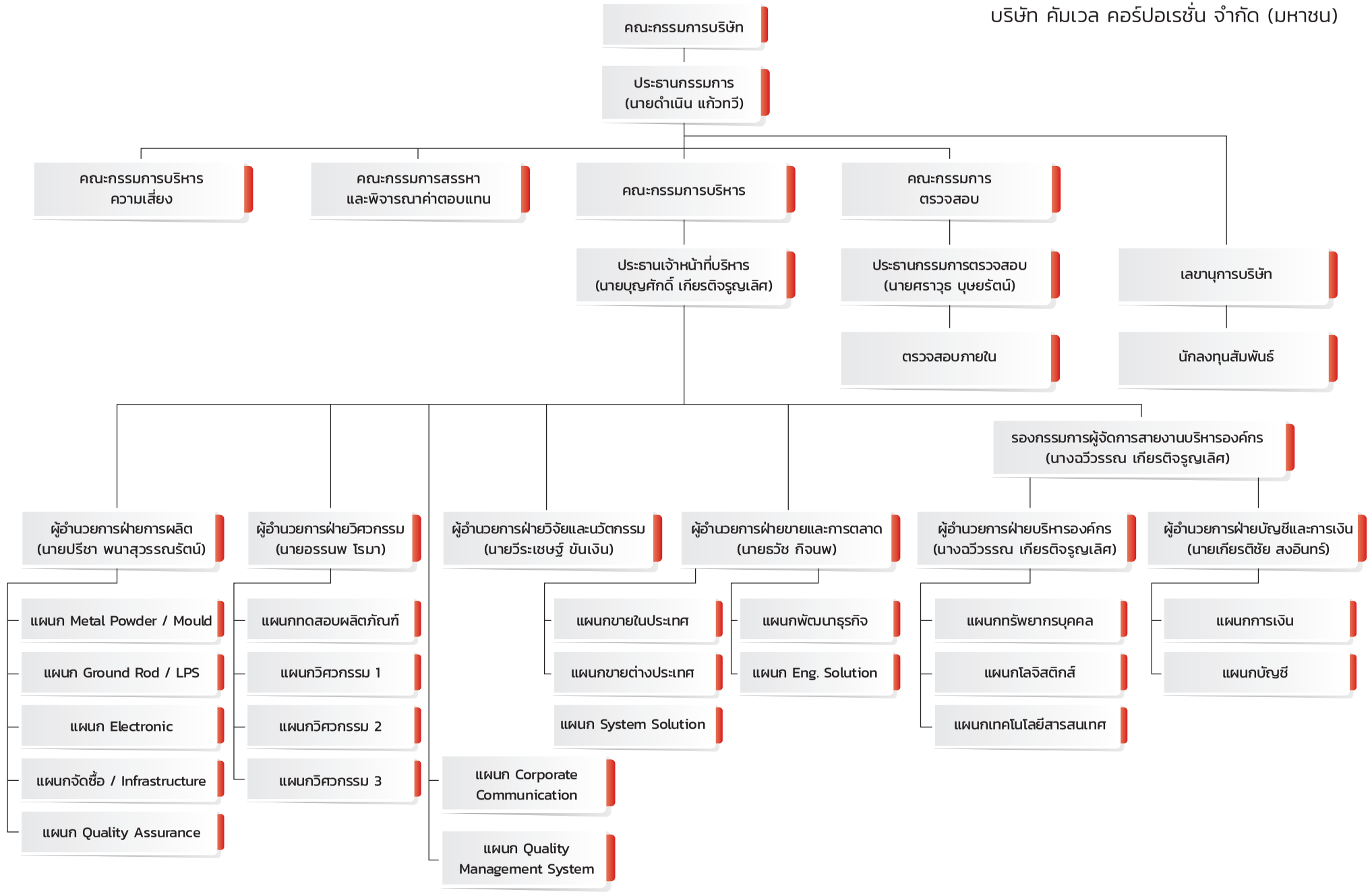
บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการร่วมมือสร้างสรรค์คุณค่าสู่สังคม (Creating Shared Value: CSV) ส่งมอบความรู้ ความสามารถให้กับสังคม ในเรื่อง ระบบต่อลงดิน ระบบป้องกันฟ้าผ่า ระบบป้องกันเสิร์จ ระบบตรวจจับและแจ้งเตือนฟ้าผ่า รวมทั้งการบริหารจัดการความเข้ากันได้ทางแม่เหล็กไฟฟ้า (EMC Management) เพื่อให้สังคมตระหนักถึงความปลอดภัยของชีวิตและทรัพย์สิน รวมถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ด้านความมั่นคงและเสถียรภาพของระบบสาธารณูปโภค ภาคผลิต ภาคอุตสาหกรรม ภาคบริการและอื่น ๆ บริษัทได้ร่วมมือกับองค์กรภาครัฐและภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศ ในการพัฒนาและวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมและส่งมอบความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินให้สังคมน่าอยู่อย่างยั่งยืนสืบไป (CSV: Safety to Society)

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ใคร่ขอขอบพระคุณ คณะกรรมการ ผู้บริหาร บุคลากร ผู้ถือหุ้น ตลอดจน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ที่ให้ความเชื่อมั่น ไว้วางใจ และให้การสนับสนุนที่ดีต่อองค์กรตลอดมา บริษัทฯ ขอให้คำมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส มุ่งสร้างคุณค่าและมีความรับผิดชอบ เพื่อการเติบโตร่วมกันอย่างมั่นคงและและสร้างสังคมที่น่าอยู่อย่างยั่งยืน

(นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและที่ปรึกษาคณะทำงานความยั่งยืน

# โครงสร้างองค์กร

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



## เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

ในปี 2564 บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้เริ่มการจัดทำรายงานเพื่อพัฒนาความยั่งยืน ประจำปี 2564 เป็นฉบับแรก โดยได้กำหนดกรอบเพื่อเป็นแนวทางในการจัดทำรายงานความยั่งยืน หรือ Sustainability Report ให้เป็นไปตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบกับการกำหนดเป้าหมายและการรายงานผลการดำเนินงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน ขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงาน (Performance Data) การบริหารจัดการความยั่งยืนที่ครอบคลุมทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยพิจารณาสาระสำคัญในการนำเสนอผลงานตามแนวหลักสากล

### GRI

การรายงานด้านความยั่งยืนตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) Sustainability Reporting Standards และแนวทางการเปิดเผยข้ออมูลของธุรกิจ โดยมีความสมบูรณ์ของเนื้อหาสอดคล้อง ตามหลักเกณฑ์ “In accordance” ตามตัวชี้วัดหลัก (Core)

### SDGs

การรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงาน ที่สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน ขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals:SDGs) โดยมีตัวชี้วัดเพิ่มเติมที่เป็นไปตามแนวทางการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สำหรับเนื้อหาการดำเนินงานของบริษัทที่มีการเปิดเผยในประเด็นอื่น ๆ ที่อยู่นอกเหนือขอบเขตของรายงานนี้ สามารถอ้างอิงได้จาก รายงานประจำปี 2564 ของบริษัท

รายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนฉบับนี้ได้มีการทบทวน และอนุมัติเนื้อหาโดยคณะทำงานด้านความยั่งยืน และมีกระบวนการทวนสอบข้อมูลผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องในด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม เพื่อให้มั่นใจบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) นำเสนอข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และเชื่อถือได้

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ยินดีรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ต่อกระบวนการดำเนินงาน เพื่อปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการดำเนินงานในอนาคต รวมทั้งส่งเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืนร่วมกัน กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยท่านสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ผ่านช่องทางการสื่อสาร ดังนี้


www.kumwell.com

info@kumwell.com

100/3 Thetsabansongkhro Rd.,
Lat Yao, Chatuchak, Bangkok 10900


แบบสอบถามเพื่อแนะนำ/แสดงความคิดเห็น

พันธสัญญาหลัก
ด้านความยั่งยืน คือ

**“การส่งมอบความปลอดภัยสู่สังคม (Safety to Society)”**

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้มีความมุ่งมั่นตั้งใจในการดำเนินกิจการเพื่อความมั่นคงยั่งยืนในทุกด้าน ทั้งมิติของสังคม มิติเศรษฐกิจ มิติสิ่งแวดล้อม โดยมีการกำหนดพันธสัญญาหลักด้านความยั่งยืน คือ “การส่งมอบความปลอดภัยสู่สังคม (Safety to Society)” โดยมีการจัดตั้งคณะทำงานด้านความยั่งยืน เพื่อดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการกำหนดนโยบายและเป้าหมายในการปฏิบัติงานดังนี้

**วิสัยทัศน์**

ผู้นำการขับเคลื่อนความยั่งยืนขององค์กร

**พันธกิจ**

- มุ่งมั่นขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนเพื่อตอบสนองพันธสัญญาหลักขององค์กรในทุกมิติ
- พัฒนาความยั่งยืนขององค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

กรอบการดำเนินงาน

**ดำเนินงานด้านความยั่งยืนทั้ง 3 มิติ (เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม) และครบทั้ง 3 ด้าน (นโยบาย แผนการปฏิบัติงาน และตัวชี้วัด)**

## คณะทำงานด้านความยั่งยืน

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1. | คุณบุญศักดิ์ | เกียรติจรูญเลิศ | ที่ปรึกษาโครงการ |
| 2. | คุณวีระเชษฐ์ | ขันเงิน | ที่ปรึกษาโครงการ |
| 3. | คุณกอบกิจ | สดวกการ | ที่ปรึกษาโครงการ |
| 4. | คุณสหัส | ติยะพิบูลย์ไชยา | ที่ปรึกษาโครงการ |
| 5. | คุณฐิตารีย์ | กาลอม | ประธานโครงการ |
| 6. | คุณวรานันทน์ | เถาธรรมพิทักษ์ | กรรมการ |
| 7. | คุณนภสร | บูรณสมภพ | กรรมการ |
| 8. | คุณศิริธร | เกียรติจรูญเลิศ | กรรมการ |
| 9. | คุณอรญา | เฟื่องมณี | เลขานุการ |

## การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

| กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย | กิจกรรมการสื่อสารสานสัมพันธ์ / ช่องทางการมีส่วนร่วม | ความคาดหวังและประเด็นสำคัญ | แนวทางการตอบสนอง | ความถี่ |
|---|---|---|---|---|
| **พนักงาน** (employee) **ผู้บริหารและพนักงาน** Kumwell | - จัดปฐมนิเทศสำหรับพนักงานที่เริ่มงานใหม่ | - รู้จักบริษัทและทราบกฎระเบียบข้อบังคับการปฏิบัติงาน รวมถึงสวัสดิการต่าง ๆ | - สื่อสารประวัติความเป็นมาของบริษัท ลักษณะการประกอบธุรกิจ และแจ้งแนวทางการปฏิบัติงาน กฎระเบียบ สวัสดิการ และหลักเกณฑ์สำคัญของบริษัท | เดือนละครั้ง |
| | - การแจ้งข่าวสารของบริษัทผ่านทาง อีเมล และบอร์ดประชาสัมพันธ์<br>- การทำกิจกรรมเพื่อสังคมร่วมกับผู้บริหาร<br>- การสัมมนาสายงาน | - ความมั่นคง ความก้าวหน้าในการทำงาน<br>- การปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท<br>- ความสมดุลระหว่างการทำงานกับชีวิตส่วนตัว | - ส่งเสริมและพัฒนาทักษะ และความรู้ของพนักงานอย่างต่อเนื่อง<br>- การปรับปรุงสวัสดิการและค่าตอบแทนที่ดีและเหมาะสม | ตลอดทั้งปี |
| | - การประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยใช้หลัก Key Performance Indicator (KPI) | - รับทราบผลการประเมินเพื่อพัฒนาและยกระดับศักยภาพของตนเองให้เพิ่มสูงขึ้น | - จัดประเมินผลการปฏิบัติงาน (Performance Appraisal) | 2 ครั้ง/ปี |
| | - มีแนวทางการพัฒนาบุคลากรให้กับพนักงานทุกระดับ สอดคล้องกับหน้าที่รับผิดชอบ | - พัฒนาความรู้ ความสามารถหรือสมรรถนะ (Competency Development) ที่เอื้อต่อการปฏิบัติงานให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์และมาตรฐานของงานที่ได้กำหนดไว้ | - เปิดโอกาสให้พนักงานเลือกหลักสูตรและวิธีการเรียนแบบผสมผสานที่เหมาะกับตนเอง | ตลอดทั้งปี |
| | - จัดช่องทางการให้พนักงานแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อแจ้งต่อผู้บริหารระดับสูงพิจารณา | - สามารถสื่อสารความต้องการ ความคิดเห็น การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านหน่วยงานที่ดูแลรับผิดชอบ | - การปฏิบัติงานของหน่วยงานทรัพยากรบุคคลเป็นไปตามหลักสิทธิมนุษยชน และแนวทางในการบริหารความหลากหลาย ไม่กีดกันทางเพศ ศาสนา เชื้อชาติ และเป็นไปตามกฎหมายแรงงาน<br>- มีมาตรการป้องกัน / คุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส | ตลอดทั้งปี |
| **ลูกค้า** (customer) **ลูกค้าภาคธุรกิจ** (B2B) **ผู้บริโภค** (B2C) **และลูกค้าราชการ** | - การจัดประชุมร่วมกับลูกค้า<br>- สื่อประชาสัมพันธ์ในช่องทางต่าง ๆ เว็บไซต์, สื่อออนไลน์<br>- การเข้าพบลูกค้าเพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง (Visit Plan) | - ผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมใหม่ ๆ<br>- การสนับสนุนและแก้ปัญหาให้ลูกค้าในเรื่องผลิตภัณฑ์และบริการอย่างรวดเร็ว | - พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐาน และส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ<br>- ประชาสัมพันธ์ช่องทางการจัดซื้อและการรับบริการภายหลังการขาย | ตลอดทั้งปี |
| | - การรับฟังข้อเสนอแนะ ปัญหา และข้อร้องเรียน | - แก้ไขปัญหา รับฟังข้อสนอแนะด้วยความเต็มใจ | - แก้ไขปัญหา รับฟังปัญหาและพร้อมปรับปรุงแก้ไขด้วยความรวดเร็ว | ตลอดทั้งปี |

| กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย | กิจกรรมการสื่อสารสานสัมพันธ์ / ช่องทางการมีส่วนร่วม | ความคาดหวังและประเด็นสำคัญ | แนวทางการตอบสนอง | ความถี่ |
|---|---|---|---|---|
| **ผู้ลงทุน (Investor) ผู้ถือหุ้นสามัญ นักลงทุนรายย่อย บริษัทหลักทรัพย์** | - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น | - ผลการดำเนินงานที่ดี<br>- ได้รับผลตอบแทนจากการดำเนินงานที่ดี เช่น เงินปันผล | - บริษัทประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีผลดำเนินงานที่ดี | ปีละ 1 ครั้ง |
| | - การเปิดเผยข้อมูลคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) และงบการเงิน (สอบทาน/ตรวจสอบ)<br>- การร่วมกิจกรรม Opportunity Day ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย | - ได้รับข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เท่าเทียม และทันเวลา<br>- ได้รับคำตอบที่ชัดเจนเมื่อเกิดข้อสงสัย | - สื่อสารกลยุทธ์ ทิศทางและผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นใจแก่นักลงทุน<br>- เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเท่าเทียม<br>- ตอบข้อซักถามอย่างตรงประเด็น | ทุกไตรมาส |
| | email: ir@kumwell.com<br>โทร: 0-2954-3455 ต่อ 220 | - ได้รับคำตอบในประเด็นที่สงสัย และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจลงทุน | - เปิดรับคำถามและข้อซักถามผ่านช่องทาง email และโทรศัพท์ | ตลอดทั้งปี |
| **สังคมและชุมชน (community) ชุมชนโดยรอบสถานประกอบการ และโรงงานผลิต สถาบันศึกษา วัด เยาวชน และประชาชนทั่วไป** | - การให้โอกาส รับฟังความคิดเห็นของชุมชนผ่านจัดโครงการเพื่อสังคม<br>- การสื่อสาร ให้คำแนะนำ และความรู้ผ่านการจัดกิจกรรม และช่องทางบนสื่อออนไลน์ เช่น Line Facebook และ YouTube | - ผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม Community needs ที่ขาดแคลน<br>- ต้องการให้ส่งเสริม การจ้างงานชุมชน<br>- โครงการเพื่อสังคมที่เข้าถึงผู้มีส่วนได้เสีย<br>- การดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของชุมชน | - การจ้างงานในท้องถิ่น เพื่อกระจายรายได้สู่ชุมชน<br>- การกำหนดมาตรการควบคุมและป้องกันการระบาดของโรคโควิด 19<br>- การคำนึงถึงความปลอดภัยของชุมชน | ตลอดทั้งปี |
| **หน่วยงานภาครัฐ ผู้กำหนดนโยบายหรือกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ หน่วยงานกำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์** | - การติดต่อประชุมหารือร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ<br>- การเยี่ยมชมการประกอบกิจการของบริษัท<br>- การจัดสัมมนาเรื่องผลิตภัณฑ์กับหน่วยงานภาครัฐ<br>- การลงนามด้านความร่วมมือต่าง ๆ | - การเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอและทันเวลา<br>- ต่อยอดโอกาสการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน | - บริหารจัดการภายในเพื่อจัดส่งข้อมูลแก่หน่วยงานรัฐได้เร็วขึ้นขึ้น เช่น การแยกประเภทข้อมูล เป็นต้น<br>- การเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ และสื่อออนไลน์ต่าง ๆ<br>- การจัดสัมมนาเรื่องผลิตภัณฑ์กับหน่วยงานภาครัฐ<br>- จัดทำข้อตกลงร่วมกันเพื่อยกระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์ | ตลอดทั้งปีตามกรอบระยะเวลาของแต่ละหน่วยงาน |
| **คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ คู่ค้า ผู้ส่งมอบ คู่ความร่วมมือและพันธมิตรทางธุรกิจ** | - การร้องเรียนเรื่องการทุจริตผ่านทางอีเมล<br>- การรับฟังข้อเสนอแนะ ปัญหา และข้อร้องเรียน | - ได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม โปร่งใสและเท่าเทียม<br>- ได้รับสินค้าและบริการภายในเวลาที่กำหนด<br>- สามารถนำความรู้ที่ได้ไปส่งต่ออย่างถูกต้อง และตอบสนองต่อลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ | - พัฒนาระบบที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง<br>- ให้ข้อมูล ทำความเข้าใจ ขั้นตอนและกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างแก่บุคคลากรภายในและภายนอกองค์กร<br>- งานสัมมนาคู่ค้า | ตลอดทั้งปี |
| | - การประชุมสร้างความร่วมมือในโครงการต่าง ๆ ทางการตลาด ทั้งในส่วนของการออกผลิตภัณฑ์ใหม่และสร้างกิจกรรมส่งเสริมการตลาด | - ความร่วมมือในการทำธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล<br>- การกระตุ้นยอดขาย<br>- การต่อยอดโอกาสทางการตลาด | - จัดทำข้อตกลงร่วมกันเพื่อกำหนดกรอบความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ<br>- ประชุมและสร้างกิจกรรมส่งเสริมการตลาด | ตลอดทั้งปี |

## การระบุประเด็นสำคัญ
## ด้านความยั่งยืนและกำหนดขอบเขตของรายงาน (Identification)

บริษัท คัมเวล คอร์ปเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) คำนึงถึงประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งภายในและภายนอก รวมถึงพิจารณาประเด็นที่สอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อประเมินประเด็นที่สำคัญของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย 4 ขั้นตอนหลักดังนี้

### 01 ขั้นตอนที่ 1 การระบุประเด็นและขอบเขตการรายงาน

บริษัทระบุประเด็นและขอบเขตความสำคัญของหัวข้อที่จะรายงานโดยสัมภาษณ์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอก การประเมินความเสี่ยงขององค์กรและโอกาสทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงแนวโน้มของโลกจากเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs)

### 02 ขั้นตอนที่ 2 จัดลำดับและประเมินความสำคัญของประเด็นที่เป็นสาระสำคัญต่อธุรกิจ

จัดลำดับความสำคัญของประเด็น และประเมินแต่ละประเด็นที่ระบุหัวไว้ในขั้นตอนที่ 1 โดยพิจารณาทั้งผลกระทบระยะสั้นและผลกระทบระยะยาวที่ส่งผลต่อบริษัท คำนึงถึงแนวโน้มและความสำคัญของธุรกิจและดำเนินการสำรวจประเมินผลกับผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า คู่ค่า พนักงานและสมาชิกในชุมชน เพื่อทำความเข้าใจถึงความคาดหวัง ความสนใจและผลกระทบต่อแต่ละส่วน จากนั้นให้ความสำคัญหัวข้อสำหรับการเปิดเผยในรายงานนี้และการรายงานตามขอบเขตแต่ละประเภทที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

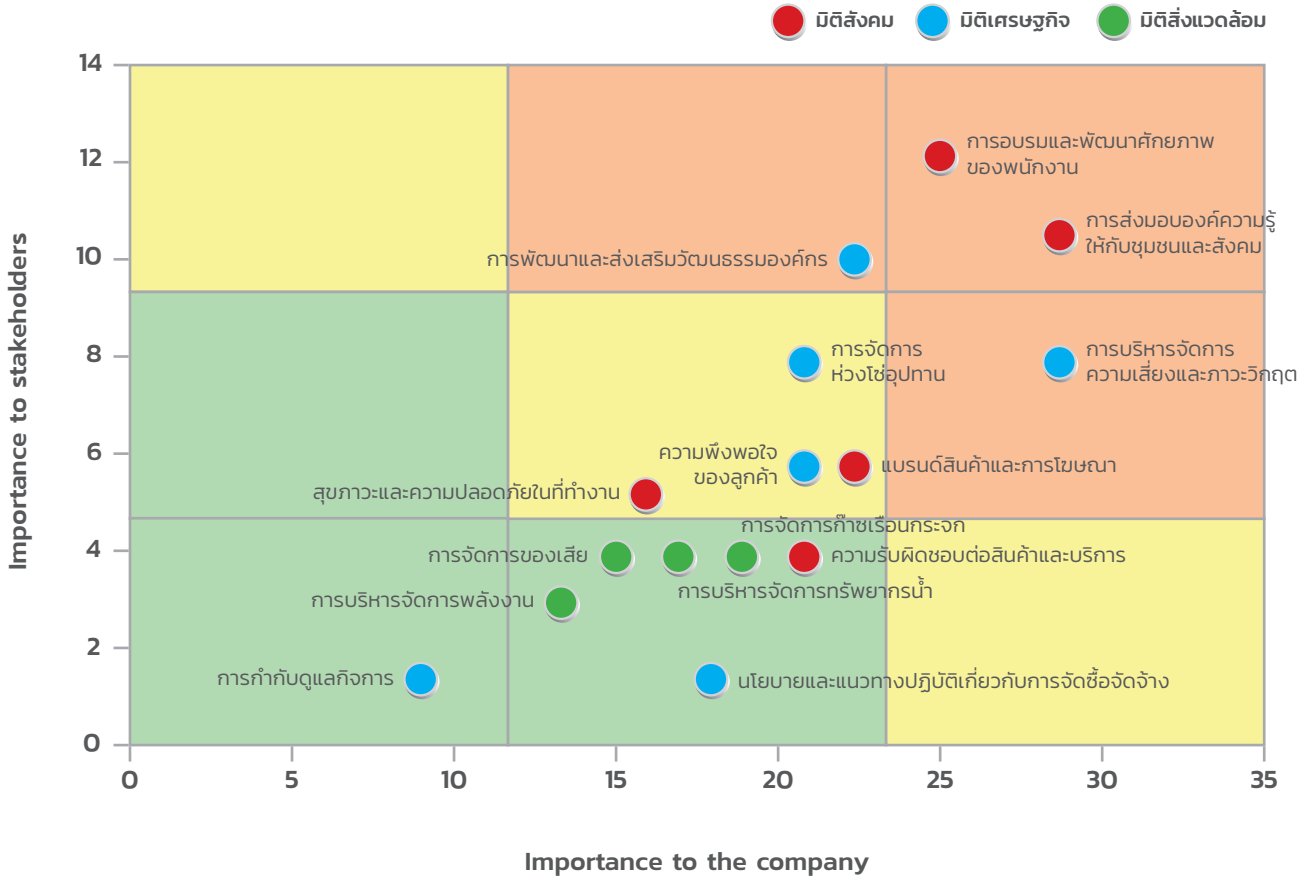
### 03 ขั้นตอนที่ 3 ทบทวนผลการประเมินที่เป็นสาระสำคัญของธุรกิจ

การตรวจสอบความถูกต้องของการประเมินจัดลำดับความสำคัญของธุรกิจ โดยพิจารณาทบทวนผลการประเมินแต่ละประเด็นที่เป็นสาระสำคัญของธุรกิจกับคณะทำงานความยั่งยืนเพื่อยืนยันว่าประเด็นต่าง ๆ ได้สะท้อนถึงความสำคัญต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุล ก่อนนำเสนอประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณาอนุมัติเพื่อนำเข้าให้คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบและรับรองสำหรับประเด็นที่จัดลำดับความสำคัญดังกล่าว

### 04 ขั้นตอนที่ 4 การรับรองและเห็นชอบผลการประเมินประเด็นที่เป็นสาระสำคัญของธุรกิจ

คณะกรรมการบริหารเห็นชอบและรับรองประเด็นที่เป็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนของธุรกิจและการจัดลำดับความสำคัญ ตลอดจนกำหนดแนวทางตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียในประเด็นต่าง ๆ และมอบหมายให้ผู้บริหารแต่ละฝ่ายที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้ โดยบริษัทกำหนดดัชนีชี้วัดการดำเนินงานเป้าหมายของแต่ละประเด็นที่เป็นสาระสำคัญของธุรกิจ เพื่อใช้ในการประเมินผลลัพธ์การดำเนินงานทั้งระดับองค์กร ระดับฝ่าย และระดับส่วน อีกทั้งมุ่งมั่นพัฒนาความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเปิดรับข้อเสนอแนะ และความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงเพิ่มเติมเช่นเดียวกับทบทวนนโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมายของ ESG เป็นระยะ

## ลำดับความสำคัญ
## ของประเด็นที่มีความสำคัญด้านความยั่งยืน ประจำปี 2564




**มิติสังคม (Social Dimension)**

- การอบรมและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน
- การส่งมอบองค์ความให้กับชุมชนและสังคม
- ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ
- แบรนด์สินค้าและการโฆษณา
- สุขภาวะและความปลอดภัยในที่ทำงาน

**มิติเศรษฐกิจ (Economic Dimension)**

- การกำกับดูแลกิจการ
- การพัฒนาและส่งเสริมนวัตกรรมองค์กร
- การบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤต
- การจัดการห่วงโซ่อุปทาน
- ความพึงพอใจของลูกค้า
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง

**มิติสิ่งแวดล้อม (Environment Dimension)**

- การจัดการของเสีย
- การบริหารจัดการพลังงาน
- การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ
- การจัดการก๊าซเรือนกระจก

| มิติความยั่งยืน | ประเด็นด้านความยั่งยืน | ขอบเขตการรายงาน | ขอบเขตผลกระทบ | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ภายใน | | ภายนอก | | | | |
| | | | บริษัท | พนักงาน | ลูกค้า | คู่ค้า | นักลงทุน | ชุมชน | หน่วยงานรัฐ |
| มิติเศรษฐกิจ | การกำกับดูแลกิจการ | - การกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามกฎหมาย | / | / | / | / | / | / | / |
| | การพัฒนาและส่งเสริมนวัตกรรมองค์กร | - การตอบสนองต่อพฤติกรรมของผู้บริโภค | / | / | / | / | | | |
| | การบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤต | - นโยบายและการบริหารความเสี่ยงองค์กร | / | / | / | / | | | |
| | การจัดการห่วงโซ่อุปทาน | - การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน | / | / | / | / | | | |
| | ความพึงพอใจของลูกค้า | - แผนการดำเนินงานและเป้าหมายการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า | / | / | / | | | | |
| | นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง | - กระบวนการและนโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง | / | | | / | | / | / |
| มิติสังคม | การอบรมและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน | - การพัฒนาบุคลากรและการฝึกอบรม | / | / | / | / | | / | / |
| | การพัฒนาและมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม | - การดำเนินงานด้านการพัฒนาและมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม | / | | | / | | / | / |
| | ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ | - การรับฟังข้อเสนอแนะ ปัญหาและข้อร้องเรียน | / | / | / | / | | | |
| | แบรนด์สินค้าและการโฆษณา | - นโยบายและแผนการดำเนินงานด้านแบรนด์สินค้าและการโฆษณา | / | / | / | / | | / | |
| | สุขภาวะและความปลอดภัยในที่ทำงาน | - การดำเนินงานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย | / | / | | | | | |
| มิติสิ่งแวดล้อม | การจัดการของเสีย | - การจัดการผลิตภัณฑ์และขยะอุตสาหกรรม | / | / | | / | | / | |
| | การบริหารจัดการพลังงาน | - การจัดการด้านพลังงาน | / | / | | / | | | |
| | การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ | - การจัดการด้านทรัพยากรน้ำ | / | / | | / | | / | |
| | การจัดการก๊าซเรือนกระจก | - การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ | / | / | | / | | | |

## เป้าหมายและเป้าประสงค์การพัฒนาที่ยั่งยืน

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจบนเส้นทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยการกำหนดทิศทางกลยุทธ์องค์กรที่คำนึงถึง การกำหนดเป้าหมายและการรายงานผลการดำเนินงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) ที่ครอบคลุมทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยพิจารณาสาระสำคัญในการนำเสนอผลงานตามแนวหลักสากล ในรอบปีการเงิน 2564 บริษัทได้มีการพิจารณาเป้าหมายที่สำคัญ ดังนี้

**เป้าประสงค์**

**เป้าหมาย 1**
ขจัดความยากจน
ทุกรูปแบบ

1.1 ขจัดความยากจนขั้นรุนแรงทั้งหมด

**เป้าประสงค์**

**เป้าหมาย 3**
สุขภาพและ
ความเป็นอยู่ที่ดี

3.6 ลดจำนวนการตายและบาดเจ็บจากอุบัติเหตุทางถนน
3.8 บรรลุการมีหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า รวมถึงการป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน การเข้าถึงการบริการสาธารณสุข จำเป็นที่มีคุณภาพ และเข้าถึงยาและวัคซีนจำเป็นที่ปลอดภัย มีประสิทธิภาพ มีคุณภาพ และมีราคาที่สามารถซื้อหาได้
3.9 ลดจำนวนการตายและการเจ็บป่วยจากสารเคมีอันตรายและจากมลพิษและการปนเปื้อนทางอากาศ น้ำ และดิน

**เป้าประสงค์**

**เป้าหมาย 4**
การศึกษาที่มีคุณภาพ
และเท่าเทียม

4.6 เยาวชนทุกคนและผู้ใหญ่ทั้งชายและหญิงสามารถอ่านออกเขียนได้และคำนวณได้

**เป้าประสงค์**

**เป้าหมาย 5**
ความเท่าเทียม
ทางเพศ

5.1 ยุติการเลือกปฏิบัติทุกรูปแบบที่มีต่อผู้หญิงและเด็กหญิงในทุกที่
5.2 ขจัดความรุนแรงทุกรูปแบบที่มีต่อผู้หญิงและเด็กหญิงทั้งในที่สาธารณะและที่รโหฐาน รวมถึงการค้ามนุษย์การกระทำทางเพศ และการแสวงประโยชน์ในรูปแบบอื่น
5.5 ผู้หญิงจะมีส่วนร่วมอย่างเต็มที่และมีประสิทธิผลและมีโอกาสที่เท่าเทียมในการเป็นผู้นำในทุกระดับของการตัดสินใจในทางการเมือง เศรษฐกิจ และภาคสาธารณะ

**เป้าประสงค์**

**เป้าหมาย 6**
การจัดการน้ำและ
สุขาภิบาล

6.3 ปรับปรุงคุณภาพน้ำ โดยการลดมลพิษ ขจัดการทิ้งขยะและลดการปล่อยสารเคมีอันตรายและวัตถุอันตรายลดสัดส่วนน้ำเสียที่ไม่ผ่านกระบวนการลงครึ่งหนึ่ง และเพิ่มการนำกลับมาใช้ใหม่และการใช้ซ้ำที่ปลอดภัยอย่างยั่งยืน

**เป้าหมาย 7**
พลังงานสะอาดที่ทุกคนเข้าถึงได้

**เป้าประสงค์**

7.2 เพิ่มสัดส่วนของพลังงานทดแทนในการผสมผสานการใช้พลังงานของโลก
7.3 เพิ่มอัตราการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานของโลก

**เป้าหมาย 8**
การจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ

**เป้าประสงค์**

8.1 การเติบโตทางเศรษฐกิจต่อหัวประชากรมีความยั่งยืนตามบริบทของประเทศ
8.2 บรรลุการมีผลิตภาพทางเศรษฐกิจในระดับที่สูงขึ้นผ่านการทำให้หลากหลาย การยกระดับเทคโนโลยีและนวัตกรรม
8.4 ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรของโลกในการบริโภคและการผลิต
8.5 บรรลุการจ้างงานเต็มที่และมีผลิตภาพ และการมีงานที่สมควรสำหรับหญิงและชายทุกคนรวมถึงเยาวชนและผู้มีภาวะทุพพลภาพ และให้มีการจ่ายที่เท่าเทียมสำหรับงานที่มีคุณค่าเท่าเทียมกัน
8.7 ดำเนินมาตรการโดยทันทีและมีประสิทธิภาพเพื่อขจัดแรงงานบังคับ
8.8 ปกป้องสิทธิแรงงานและส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและมั่นคงสำหรับผู้ทำงานทุกคน รวมถึงผู้ทำงานต่างด้าวโดยเฉพาะหญิงต่างด้าว และผู้ที่ทำงานเสี่ยงอันตราย

**เป้าหมาย 9**
นวัตกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน

**เป้าประสงค์**

9.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่มีคุณภาพ เชื่อถือได้ ยั่งยืนและมีความทนทาน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ที่ดีของมนุษย์
9.4 ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานและปรับปรุงอุตสาหกรรมเพื่อให้เกิดความยั่งยืน โดยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรและการใช้เทคโนโลยีและกระบวนการทางอุตสาหกรรมที่สะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

**เป้าหมาย 11**
เมืองและชุมชนที่ยั่งยืน

**เป้าประสงค์**

11.1 สร้างหลักประกันว่าจะมีการเข้าถึงที่อยู่อาศัยและการบริการพื้นฐานที่พอเพียงปลอดภัย และในราคาที่สามารถจ่ายได้
11.2 มีการเข้าถึงระบบคมนาคมขนส่งที่ยั่งยืน เข้าถึงได้ ปลอดภัย ในราคาที่สามารถจ่ายได้ สำหรับทุกคน
11.5 ลดจำนวนการตายและจำนวนคนที่ได้รับผลกระทบและลดการสูญเสียโดยตรงทางเศรษฐกิจที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศของโลกที่เกิดจากภัยพิบัติ
11.6 ลดผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมต่อหัวประชากรในเขตเมือง รวมถึงการให้ความสนใจเป็นพิเศษต่อคุณภาพอากาศ และการจัดการของเสียของเทศบาล

**เป้าหมาย 12**
การบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน

**เป้าประสงค์**

12.2 บรรลุการจัดการที่ยั่งยืนและการใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ
12.4 การจัดการสารเคมีและของเสียทุกชนิดตลอดวงจรชีวิตของสิ่งเหล่านั้นด้วยวิธีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และลดการปลดปล่อยสิ่งเหล่านั้นออกสู่อากาศ น้ำ และดิน
12.5 ลดการเกิดของเสียโดยให้มีการป้องกัน การลดปริมาณ การใช้ซ้ำ และการนำกลับมาใช้ใหม่

**เป้าหมาย 13**
การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ

**เป้าประสงค์**

13.1 เสริมภูมิต้านทานและขีดความสามารถในการปรับตัวต่ออันตรายและภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกี่ยวข้องกับภูมิอากาศ
13.3 พัฒนาการศึกษา การสร้างความตระหนักรู้ และขีดความสามารถของมนุษย์และของสถาบันในเรื่องการลดปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การปรับตัว การลดผลกระทบ การเตือนภัยล่วงหน้า

## การส่งมอบองค์ความรู้ให้กับชุมชนและสังคม

**ที่มาและความสำคัญ แนวคิดโครงการ**

บริษัท คัมเวลคอปอร์เรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงอันตรายจากฟ้าผ่าที่สร้างความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สิน และต้องการเห็นสังคมมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินอันเนื่องมาจากภัยฟ้าผ่า โดยมีการดำเนินการภายใต้แนวคิด **"การส่งมอบความปลอดภัยสู่ชุมชนและสังคม** (Safety io Society)" มีวัตถุประสงค์ที่จะส่งมอบองค์ความรู้และความเข้าใจเรื่องการป้องกันภัยจากฟ้าผ่าการต่อลงดินอย่างถูกต้องตามหลักวิทยาศาสตร์และวิศวกรรมศาสตร์ให้กับสังคมและชุมชน เพื่อก่อให้เกิดการเชื่อมโยงเครือข่ายระหว่างภาครัฐและเอกชนรวมทั้งสนับสนุนให้มีการพัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนเรื่องการต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่าให้มีความทันสมัยและนำองค์ความรู้ไปพัฒนาใช้ในวิชาชีพที่เกี่ยวข้องและเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนสู่ความปลอดภัยให้สังคม

Kumwell ได้ดำเนินโครงการร่วมกันสร้างสรรค์ความปลอดภัยสู่สังคม (Creating Shared Value - CSV : Safety to Society) ทั่วประเทศไทยและในอาเซียน มุ่งเน้นการส่งมอบความรู้และทักษะด้านวิศวกรรมเป็นสำคัญ ให้กับหน่วยงานหรือองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน โดยจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมการต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า (Learning Center) เมื่อปี พ.ศ.2553 ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น "ศูนย์การเรียนรู้ Kumwell Academy" เมื่อปี พ.ศ.2559 และได้รับการรับรองจากสภาวิศวกร จดทะเบียนเป็นองค์กรแม่ข่ายรหัส 7016 อย่างถูกหลักการในการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมต่อเนื่อง โดยผู้ที่ผ่านการอบรมสัมมนาภายใต้ Kumwell Academy จะได้รับหน่วยความรู้ (Professional Development Unit : PDU/CPD) เพื่อใช้ในการทดสอบเลื่อนระดับวิชาชีพวิศวกรรมจากสภาวิศวกรอีกด้วย

### 1. บันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับสถานศึกษา เพื่อจัดทำหลักสูตรและการฝึกอบรมให้แก่เยาวชน เรื่องระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า

a. โครงการความร่วมมือทางวิชาการ ระบบการตรวจจับการเกิดฟ้าผ่า การเก็บข้อมูล และการเตือนฟ้าผ่า เพื่อความปลอดภัยจากฟ้าผ่าสู่ชุมชน
b. โครงการความร่วมมือในการจัดการศึกษาหลักสูตรการฝึกยกระดับฝีมือ สาขาระบบป้องกันฟ้าผ่าและการต่อลงดิน
c. โครงการความร่วมมือในการจัดการศึกษาระดับปริญญาตรี หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีไฟฟ้า

### 2. การจัดทำคู่มือและมาตรฐานทางวิศวกรรม

a. มาตรฐานฝีมือแรงงานแห่งชาติ โดยร่วมกับกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน
b. คู่มือระบบป้องกันฟ้าผ่า โดยร่วมกับสมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลไทย
c. คู่มือการต่อลงดิน
d. คู่มือการออกแบบระบบป้องกันฟ้าผ่าสำหรับอาคาร

ศูนย์การเรียนรู้ Kumwell Academy ดำเนินการจัดงานอบรมสัมมนาทั้งแบบออฟไลน์และออนไลน์ อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ทุกวันพฤหัสบดีในสัปดาห์สุดท้ายของทุก ๆ เดือน ให้แก่ วิศวกรที่ดำเนินงาน ช่างผู้ชำนาญการ และผู้ที่สนใจ เช่น วิศวกรไฟฟ้า วิศวกรออกแบบ วิศวกรที่ปรึกษา วิศวกรติดตั้ง วิศวกรบำรุงรักษา ในหลากหลายหลักสูตร เนื่องในสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 ที่ประเทศไทยเผชิญ มาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปลายปี พ.ศ.2562 ศูนย์การเรียนรู้ Kumwell Academy จึงมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดอบรมสัมมนารูปแบบออนไลน์ 100% ซึ่งเข้ากับไลฟ์สไตล์ผู้คนในยุค New Normal และเป็นไปตามมาตรการการควบคุมโรคระบาดของกระทรวงสาธารณสุข

บริษัทมุ่งมั่นเป็นส่วนหนึ่งในการส่งมอบความรู้ความสามารถในเรื่องระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่าเพื่อส่งมอบความปลอดภัยสู่ชุมชน ให้สังคมน่าอยู่อย่างยั่งยืน ... Safety to Society

## แผนการจัดอบรมสัมมนาประจำปี 2564

กำหนดการจัดอบรมสัมมนาจำนวน 12 ครั้ง ทุกวันพฤหัสบดีที่ 4 ของทุกเดือน อบรมสัมมนาครั้งละ 9 ชั่วโมง ณ ศูนย์การเรียนรู้ Kumwell Academy ตำบลบางเลน อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี แต่เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 จึงมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดอบรมสัมมนาเป็นรูปแบบออนไลน์ ผ่านช่องทางโซเชียลมีเดีย (Facebook Live) โดยมีกำหนดจัดงานอบรมสัมมนาเดือนละ 1-4 ครั้ง ครั้งละ 2-3 ชั่วโมง โดยวางแผนจัดอบรมสัมมนาตั้งแต่เดือนมีนาคม ถึง เดือนธันวาคม พ.ศ. 2564 โดยฝ่ายขายและการตลาดนำเสนอแผนงานต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณาการจัดงานเป็นรายเดือนซึ่งปรับเปลี่ยนโดยคำนึงถึงสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 และมาตรการควบคุมโรคของกระทรวงสาธารณสุขเป็นสำคัญ

## ตัวอย่างตารางการจัดอบรมสัมมนารายเดือน

LIVE
Kumwellofficial
Kumwell
"Creating Shared Value"
หัวข้อสัมมนาประจำเดือน
ตุลาคม 2564
7 Oct
การประเมินความเสี่ยงจากฟ้าผ่า
ตามมาตรฐาน IEC62305-2
คุณกอบกิจ สถิรการ
(Engineering Solution Manager)
14 Oct
EMC Requirements and Management
for Unplanned Shutdown EP.1
รศ.ร.อ.ดร.วีระเชษฐ์ ขันเงิน
(Kumwell Research and Innovation Director)
21 Oct
ระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่า
แบบอัจฉริยะรุ่น IOT
คุณสุรชัย พรมมีพันธ์
(Engineering 2 Electronic Product Manager)
28 Oct
ระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่า (LWS)
คุณอดิสักดิ์ โอภาษาติ
(Engineering 3 Manager)

หัวข้อสัมมนาประจำเดือน
พฤศจิกายน 2564
LIVE
Kumwellofficial
Kumwell
"Creating Shared Value"
4 Nov
KIC/KHV Cable ตามมาตรฐาน IEC
คุณเต็มเดือน สังฆโร
(Senior Application Engineering)
11 Nov
EMC Requirements and Management
for Unplanned Shutdown EP.2
รศ.ร.อ.ดร.วีระเชษฐ์ ขันเงิน
(Kumwell Research and Innovation Director)
18 Nov
SPD EP.1 แหล่งที่มาของเสิร์จ
การป้องกันเสิร์จและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
คุณสุรชัย พรมมีพันธ์
(Engineering 2 Electronic Product Manager)
25 Nov
SPD EP.2 การเลือกและประยุกต์ใช้งาน
อุปกรณ์การป้องกันเสิร์จในระบบต่างๆ
คุณสุรชัย พรมมีพันธ์
(Engineering 2 Electronic Product Manager)

## การดำเนินโครงการ/กิจกรรมอบรมสัมมนา

| ขั้นตอนการดำเนินโครงการ | W1 | W2 | W3 | W4 | หมายเหตุ |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. ประชุมเพื่อกำหนดหัวข้ออบรมสัมมนา วิทยากร วัน-เวลาอบรมสัมมนา | ✓ | | | | |
| 2. ประชาสัมพันธ์โครงการ และเปิดระบบลงทะเบียน | ✓ | ✓ | ✓ | | |
| 3. ปิดระบบลงทะเบียนและสรุปรายชื่อ จำนวนผู้ลงทะเบียน | | | ✓ | | |
| 4. นำส่งเอกสารอบรมสัมมนา | | | ✓ | | |
| 5. ดำเนินโครงการอบรมสัมมนา | | | | ✓ | |
| 6. นำส่งแบบประเมินโครงการอบรมสัมมนา | | | | ✓ | |
| 7. สรุปการดำเนินโครงการ | | | | ✓ | |

## ตัวอย่างสื่อประชาสัมพันธ์โครงการอบรมสัมมนา

Playlist Seminar 2021
Kumwell Youtube Channel

## ผลการดำเนินงานของโครงการอบรมสัมมนา

จัดอบรมสัมมนารูปแบบออนไลน์จำนวนทั้งสิ้น 25 ครั้ง รวมเป็นจำนวน 39 ชั่วโมง โดยมีรายละเอียดหัวข้อสัมมนา วันและเวลาดำเนินโครงการ จำนวนชั่วโมงต่อหลักสูตรอบรม และจำนวนผู้เข้าร่วมสัมมนา แบ่งตามช่องทางโซเชียลมีเดียที่มีการเผยแพร่สัญญาณภาพและเผยแพร่สื่อวีดิโอ ได้แก่ Facebook (จำนวนการมีส่วนร่วม) และ YouTube (จำนวนการรับชม) ดังตารางแนบ

| ลำดับ | หัวข้อสัมมนา | วันและเวลา | จำนวนชั่วโมง | จำนวนหน่วยกิต CPD | จำนวนผู้เข้าร่วมสัมมนา (คน) | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Facebook | Youtube |
| 1 | EMC First (รหัสกิจกรรม 909-03-7016-00/6403-001) | 24/3/2564 09.30 - 11.30 น. | 2 | 2 | 245 | 185 |
| 2 | ความสำคัญของ EMC ในยุค Smart Digital (รหัสกิจกรรม 909-03-7016-00/6404-001) | 1/4/2564 09.30 - 11.30 น. | 2 | 2 | 87 | 94 |
| 3 | KHV Cable / KIC Cable สายตัวนำหุ้มฉนวนแบบพิเศษ เพื่อป้องกันอันตรายจากฟ้าผ่าโดยเฉพาะ | 8/4/2564 09.30 - 10.30 น. | 1 | - | 111 | 79 |
| 4 | การออกแบบระบบป้องกันฟ้าผ่าและการต่อลงดินของ Solar Farm (รหัสกิจกรรม 909-03-7016-00/6404-003) | 29/4/2564 9.30 - 11.30 น. | 2 | 2 | 299 | 321 |
| 5 | Surge Protection for Electrical and Electronic Equipment | 6/5/2564 09.30 - 11.30 น. | 2 | - | 203 | 164 |
| 6 | แท่งหลักดิน ตามพระราชบัญญัติมาตรฐานอุตสาหกรรม มอก.3024 เล่ม 2-2563 EP.01 | 2/6/2564 09.30 - 11.30 น. | 2 | - | 252 | 136 |
| 7 | แท่งหลักดิน ตามพระราชบัญญัติมาตรฐานอุตสาหกรรม มอก.3024 เล่ม 2-2563 EP.02 | 10/6/2564 09.30 - 11.30 น. | 2 | - | 256 | 191 |
| 8 | แท่งหลักดิน ตามพระราชบัญญัติมาตรฐานอุตสาหกรรม มอก.3024 เล่ม 2-2563 EP.03 | 24/6/2564 09.30 - 11.30 น. | 2 | - | 264 | 172 |
| 9 | Lightning Warning System ระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่าอัจฉริยะ | 5/8/2564 10.00 - 12.00 น. | 2 | - | 88 | 70 |
| 10 | Surge Protection for Telecommunication& CCTV การป้องกันเสิร์จในระบบสื่อสารและกล้อง CCTV | 11/8/2564 10.00 - 12.00 น. | 2 | - | 119 | 114 |
| 11 | โซลูชัน การต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่าสำหรับเสาสื่อสาร และกรณีศึกษา | 19/8/2564 10.00 - 12.00 น. | 2 | - | 220 | 115 |
| 12 | Smart Home with e-Mobility ที่อยู่อาศัยแห่งยุคอนาคต EP.01 | 26/8/2564 10.00 - 12.00 น. | 2 | - | 179 | 152 |

| ลำดับ | หัวข้อสัมมนา | วันและเวลา | จำนวนชั่วโมง | จำนวนหน่วยกิต CPD | จำนวนผู้เข้าร่วมสัมมนา (คน) | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Facebook | Youtube |
| 13 | Smart Home with e-Mobility | 2/9/2564<br>10.00 - 12.00 น. | 2 | - | 127 | 117 |
| 14 | ที่อยู่อาศัยแห่งยุคอนาคต EP.02<br>มาตรฐาน มอก. Ground Rod | 9/9/2564<br>10.30 - 12.30 น. | 2 | - | 190 | 263 |
| 15 | การลดค่าความต้านทานดินด้วย MEG | 16/9/2564<br>11.00 - 12.00 น. | 1 | - | 368 | 265 |
| 16 | LPS Design EP.1<br>(External Lightning Protection) | 23/9/2564<br>11.00 - 12.00 น. | 1 | - | 546 | 466 |
| 17 | LPS Design EP.2 (Concrete Structure &<br>Concrete Foundation Grounding) | 30/9/2564<br>11.00 - 12.00 น. | 1 | - | 132 | 277 |
| 18 | การประเมินความเสี่ยงจากฟ้าผ่า<br>ตามมาตรฐาน IEC62305-2 | 7/10/2564<br>10.30 - 11.30 น. | 1 | - | 193 | 184 |
| 19 | EMC Requirements and Management<br>for Unplanned Shutdown EP.01 | 14/10/2564<br>10.30 - 11.30 น. | 1 | - | 125 | 95 |
| 20 | ระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าแบบ<br>อัจฉริยะรุ่น IOT | 21/10/2564<br>10.30 - 11.30 น. | 1 | - | 112 | 112 |
| 21 | ระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่า (LWS) | 28/10/2564<br>10.30 - 11.30 น. | 1 | - | 70 | 110 |
| 22 | KIC / KHV Cable ตามมาตรฐาน IEC | 4/11/2564<br>15.00 - 16.00 น. | 1 | - | 84 | 99 |
| 23 | EMC Requirements and Management<br>for Unplanned Shutdown EP.02 | 11/11/2564<br>15.00 - 16.00 น. | 1 | - | 54 | 69 |
| 24 | SPD Ep.01 แหล่งที่มาของเสิร์จ<br>การป้องกันเสิร์จ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง | 18/11/2564<br>15.00 - 17.00 น. | 2 | - | 84 | 156 |
| 25 | SPD Ep.02 การเลือกและประยุกต์ใช้งาน<br>อุปกรณ์ป้องกันเสิร์จในระบบต่าง ๆ | 2/12/2564<br>15.00 - 16.00 น. | 1 | - | 72 | 181 |

## ตัวอย่างแบบประเมินความพึงพอใจต่องานสัมมนา

**แบบประเมินความพึงพอใจ**

**งานสัมมนา :** หัวข้อสัมมนา วันที่ : วว/ดด/ปป

---

**คำชี้แจง :** โปรดให้คะแนนการประเมินตามระดับความพึงพอใจของท่านเพียงตัวเลือกเดียว

**ข้อมูลเบื้องต้น**

**เพศ** ชาย หญิง

**อายุ** ..... ปี

| รายการประเมิน | เกณฑ์การประเมิน | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | ดีมาก (5) | ดี (4) | ปานกลาง (3) | พอใช้ (2) | ควรปรับปรุง (1) |
| 1. ความพึงพอใจในกิจกรรม | | | | | |
| 1.1 หัวข้อบรรยายสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการสัมมนา | | | | | |
| 1.2 ความเหมาะสมของปริมาณเวลาทั้งหมดในการสัมมนา | | | | | |
| 1.3 รายละเอียดเนื้อหาในการบรรยายมีความเหมาะสมและเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจ ตรงกับความต้องการ | | | | | |
| 1.4 เอกสารและสื่อต่าง ๆ ที่ใช้ประกอบการบรรยายมีความเหมาะสมและช่วยส่งเสริมความรู้ความเข้าใจ | | | | | |
| 2. ความพึงพอใจในวิทยากร | | | | | |
| 2.1 เทคนิคการนำเสนอของวิทยากร | | | | | |
| 2.2 วิทยากรนำเสนอเนื้อหาครบถ้วนและน่าสนใจ | | | | | |
| 2.3 การบริหารเวลาของวิทยากร | | | | | |
| 2.4 ความพึงพอใจในวิทยากรโดยภาพรวม | | | | | |
| 3. ความพึงพอใจในการบริการระบบถ่ายทอดสด | | | | | |
| 3.1 สัญญาณภาพ | | | | | |
| 3.2 ระบบเสียง | | | | | |
| 3.3 ความพึงพอใจในการบริการโดยภาพรวม | | | | | |
| 4. ความพึงพอใจและประโยชน์ที่ได้รับจากการสัมมนา | | | | | |
| 4.1 ประโยชน์และความรู้ที่ได้รับจากการสัมมนา | | | | | |
| 4.2 คาดว่าจะนำความรู้ความเข้าใจและทักษะที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้ | | | | | |
| 4.3 ความพึงพอใจในการเข้าร่วมสัมมนาในครั้งนี้ | | | | | |

**ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมหรือข้อควรปรับปรุงแก้ไข**

---

---

**ขอขอบพระคุณที่ให้ความร่วมมือ**

## รายงานสรุปคะแนนแบบประเมินโครงการสัมมนา ประจำปี 2564

จากการสอบถามความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการที่จัดขึ้นในปี 2564 สามารถสรุปผลข้อมูลได้ดังนี้

**ความพึงพอใจต่อโครงการ**

การกำหนดเกณฑ์การพิจารณา

เกณฑ์การพิจารณาความพึงพอใจต่อโครงการ มีดังนี้

| 1. เกณฑ์การให้คะแนน | 2. เกณฑ์การแบ่งช่วงคะแนนค่าเฉลี่ย |
|---|---|
| ได้กำหนดเกณฑ์การให้คะแนนไว้ 5 ระดับ ดังนี้ | เกณฑ์การแบ่งช่วงคะแนนค่าเฉลี่ยได้กำหนดเกณฑ์ประเมินไว้ดังนี้ |
| 5 คะแนน หมายถึงระดับความพึงพอใจดีมาก | ค่าเฉลี่ย 4.51 - 5.00 หมายถึง ระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับดีมาก |
| 4 คะแนน หมายถึง ระดับความพึงพอใจดี | ค่าเฉลี่ย 3.51 - 4.50 หมายถึง ระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับดี |
| 3 คะแนน หมายถึง ระดับความพึงพอใจปานกลาง | ค่าเฉลี่ย 2.51 - 3.50 หมายถึง ระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง |
| 2 คะแนน หมายถึง ระดับความพึงพอใจน้อย | ค่าเฉลี่ย 1.51 - 2.50 หมายถึง ระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับน้อย |
| 1 คะแนน หมายถึง ระดับความพึงพอใจน้อยที่สุด | ค่าเฉลี่ย 1.00 - 1.50 หมายถึง ระดับความพึงพอใจอยู่ในระดับน้อยที่สุด |

## ตารางแสดงค่าเฉลี่ยความพึงพอใจต่อโครงการอบรมสัมมนา

| หัวข้อแบบประเมินความพึงพอใจงานสัมมนา | 24/3/2564 | 1/4/2564 | 29/4/2564 | 7/10/2564 | 21/10/2564 | 28/10/2564 | 4/11/2564 | 19/11/2564 | 25/11/2564 | 2/12/2564 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. ความพึงพอใจในกิจกรรม | 4.10 | 4.28 | 4.36 | 4.32 | 4.47 | 4.35 | 4.41 | 4.65 | 4.60 | 4.47 |
| 1.1 หัวข้อบรรยายสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการสัมมนา | 4.30 | 4.29 | 4.52 | 4.38 | 4.55 | 4.33 | 4.52 | 4.68 | 4.61 | 4.53 |
| 1.2 ความเหมาะสมของปริมาณเวลาทั้งหมดในการสัมมนา | 3.96 | 4.25 | 4.00 | 4.17 | 4.39 | 4.23 | 4.36 | 4.64 | 4.44 | 4.41 |
| 1.3 รายละเอียดเนื้อหาในการบรรยายมีความเหมาะสม และเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจ ตรงกับความต้องการ | 4.17 | 4.38 | 4.41 | 4.35 | 4.39 | 4.37 | 4.28 | 4.64 | 4.67 | 4.47 |
| 1.4 เอกสารและสื่อต่าง ๆ ที่ใช้ประกอบการบรรยาย มีความเหมาะสมและช่วยส่งเสริมความรู้ความเข้าใจ | 3.96 | 4.21 | 4.52 | 4.37 | 4.55 | 4.47 | 4.48 | 4.64 | 4.67 | 4.47 |
| 2. ความพึงพอใจในวิทยากร | 4.22 | 4.43 | 4.45 | 4.37 | 4.50 | 4.28 | 4.47 | 4.56 | 4.61 | 4.57 |
| 2.1 เทคนิคการนำเสนอของวิทยากร | 4.26 | 4.33 | 4.48 | 4.42 | 4.42 | 4.20 | 4.44 | 4.56 | 4.61 | 4.65 |
| 2.2 วิทยากรนำเสนอเนื้อหาครบถ้วนและน่าสนใจ | 4.26 | 4.42 | 4.44 | 4.37 | 4.48 | 4.23 | 4.36 | 4.56 | 4.61 | 4.59 |
| 2.3 การบริหารเวลาของวิทยากร | 4.04 | 4.46 | 4.37 | 4.23 | 4.55 | 4.33 | 4.56 | 4.60 | 4.50 | 4.53 |
| 2.4 ความพึงพอใจในวิทยากรโดยภาพรวม | 4.30 | 4.50 | 4.52 | 4.46 | 4.55 | 4.33 | 4.52 | 4.52 | 4.72 | 4.53 |
| 3. ความพึงพอใจในการบริการระบบถ่ายทอดสด | 4.07 | 4.14 | 4.16 | 4.28 | 4.37 | 4.38 | 4.44 | 4.36 | 4.57 | 4.47 |
| 3.1 สัญญาณภาพ | 4.22 | 4.25 | 4.15 | 4.19 | 4.36 | 4.37 | 4.40 | 4.40 | 4.50 | 4.47 |
| 3.2 ระบบเสียง | 3.87 | 4.13 | 4.15 | 4.27 | 4.36 | 4.40 | 4.44 | 4.24 | 4.56 | 4.41 |
| 3.3 ความพึงพอใจในการบริการโดยภาพรวม | 4.13 | 4.04 | 4.19 | 4.38 | 4.39 | 4.37 | 4.48 | 4.44 | 4.67 | 4.53 |

| หัวข้อแบบประเมินความพึงพอใจงานสัมมนา | 24/3/2564 | 1/4/2564 | 29/4/2564 | 7/10/2564 | 21/10/2564 | 28/10/2564 | 4/11/2564 | 19/11/2564 | 25/11/2564 | 2/12/2564 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 4. ความพึงพอใจและประโยชน์ที่ได้รับจากการสัมมนา | 4.23 | 4.18 | 4.41 | 4.40 | 4.52 | 4.37 | 4.55 | 4.64 | 4.72 | 4.53 |
| 4.1 ประโยชน์และความรู้ที่ได้รับจากการสัมมนา | 4.30 | 4.29 | 4.41 | 4.38 | 4.48 | 4.40 | 4.48 | 4.68 | 4.83 | 4.53 |
| 4.2 คาดว่าจะนำความรู้ความเข้าใจและทักษะที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้ | 4.13 | 4.17 | 4.44 | 4.37 | 4.45 | 4.30 | 4.52 | 4.56 | 4.56 | 4.47 |
| 4.3 ความพึงพอใจในการเข้าร่วมสัมมนาในครั้งนี้ | 4.26 | 4.08 | 4.37 | 4.44 | 4.61 | 4.40 | 4.64 | 4.68 | 4.78 | 4.59 |
| คะแนนความพึงพอใจรวม | 4.15 | 4.26 | 4.35 | 4.34 | 4.46 | 4.34 | 4.47 | 4.55 | 4.63 | 4.51 |

| หัวข้อการประเมินความพึงพอใจรายด้าน | ค่าเฉลี่ย |
|---|---|
| 1. ความพึงพอใจในกิจกรรม | 4.40 |
| 2. ความพึงพอใจในวิทยากร | 4.45 |
| 3. ความพึงพอใจในการบริการระบบถ่ายทอดสด | 4.33 |
| 4. ความพึงพอใจและประโยชน์ที่ได้รับจากการสัมมนา | 4.45 |

**จากตาราง** พบว่าผู้ที่เข้าร่วมโครงการส่วนใหญ่มีความพึงพอใจต่อโครงการอบรมสัมมนาโดยภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ประเมินระดับดี คิดเป็นค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.41 และเมื่อแยกตามรายด้าน สามารถสรุปผลข้อมูลได้ดังนี้

1. **ความพึงพอใจในกิจกรรม**

พบว่า ผู้ที่เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ประเมินระดับดี มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.40

2. **ความพึงพอใจในวิทยากร**

พบว่า ผู้ที่เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ประเมินระดับดี มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.45

3. **ความพึงพอใจในการบริการระบบถ่ายทอดสด**

พบว่า ผู้ที่เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ประเมินระดับดี มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.33

4. **ความพึงพอใจและประโยชน์ที่ได้รับจากการสัมมนา**

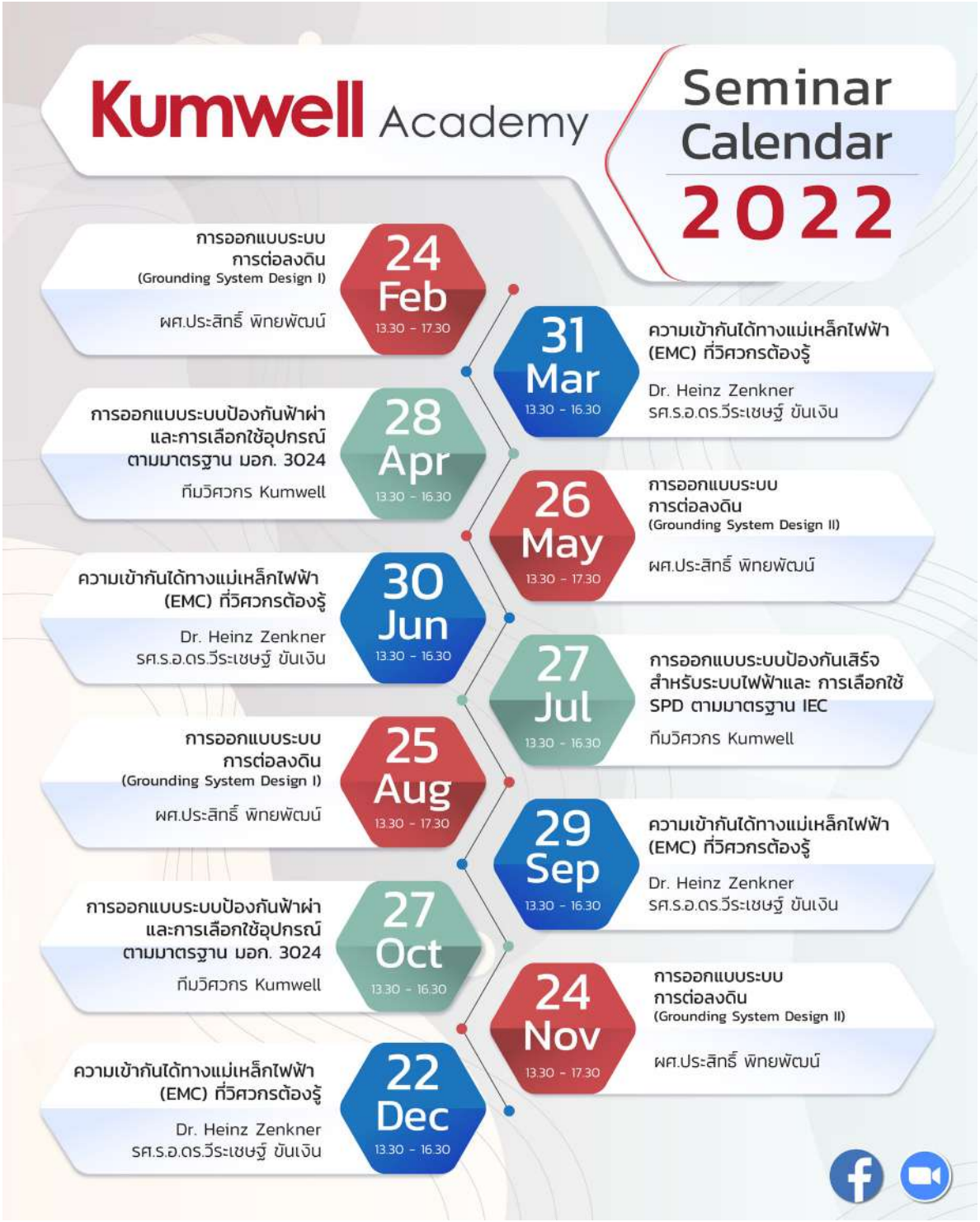
พบว่า ผู้ที่เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ประเมินระดับดี มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.45

## สรุป

ผู้เข้าร่วมโครงการอบรมสัมมนา มีความพึงพอใจต่อโครงการฯ อยู่ในเกณฑ์ระดับดี สามารถนำความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ในการทำงานด้านวิศวกรรม และนำไปต่อยอดในการพัฒนาความสามารถทางวิชาชีพหรือการสอบใบรับรองต่าง ๆ ได้ อันจะนำไปสู่การสร้างความปลอดภัยให้กับตนเอง ครอบครัว และสังคม

## ตารางการจัดอบรมสัมมนาออนไลน์ ประจำปี 2565

ด้วยเผชิญสถานการณ์การแพร่ระบาดโรคโควิด-19 ต่อเนื่องจากปี 2564 บริษัทฯ จึงมีแนวทางในจัดกิจกรรมโครงการอบรมสัมมนาในรูปแบบออนไลน์ เพื่อให้กิจกรรมโครงการยังคงดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง โดยวางแผนในการจัดสัมมนาออนไลน์ทุกวันพฤหัสบดีที่ 4 ของทุกเดือน โดยเป็นส่วนหนึ่งของโครงการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมต่อเนื่อง ในฐานะองค์กรแม่ข่ายรหัส 7016 ของสภาวิศวกร ซึ่งสามารถออกหนังสือรับรองและคะแนนเพื่อการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมต่อเนื่อง (CPD) ให้แก่ผู้เข้าร่วมโครงการได้ โดยมีหัวข้อและกำหนดการ ดังนี้



## นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทการเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดูแลเรื่อง สิทธิมนุษยชน โดยมีการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิเสรีภาพ ตลอดจนปฏิบัติต่อกันอย่างเสมอภาค ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งเป็นรากฐานของการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล และนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท ครอบคลุมทุกกลุ่มบุคคลที่อาจได้รับผลกระทบ เช่น พนักงาน เด็ก สตรี คนพิการ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

## การจ้างงาน

บริษัทมีนโยบายการจ้างงานที่มุ่งเน้นการให้ความเท่าเทียมกัน ไม่จำกัดหรือกีดกันในเรื่องเพศ เชื้อชาติ ศาสนา และวัฒนธรรม ในปี 2564 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 316 คน โดยมีช่วงอายุ เพศ ระดับการศึกษา และลักษณะการปฏิบัติงานที่หลากหลาย รวมถึงการจ้างงานบุคคลที่ทุพพลภาพ ในบริษัท จำนวน 5 คน และบริษัทไม่มีปัญหาด้านการจัดจ้างแรงงาน เนื่องจากมีการวางแผนกำลังคน เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทสม่ำเสมอ และไม่มีปัญหาด้านการจ้างแรงงานท้องถิ่น

| การจ้างงานเป็นไปตามกฎหมาย (พระราชบัญญัติ คุ้มครองแรงงานฉบับที่ 7) | การใช้ความรุนแรง หรือการปฏิบัติที่ไม่มีมนุษยธรรม |
|---|---|
| บริษัทจัดให้มีกระบวนการสรรหาบุคลากร และการจ้างงานที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีสภาพการจ้างงานที่แน่นอนชัดเจน สอดคล้องกับเจตนารมณ์ของกฎหมาย หรือแนวปฏิบัติสากล | บริษัทไม่กระทำ หรือสนับสนุน วิธีลงโทษลูกจ้างด้วยความรุนแรง และไม่มีมนุษยธรรม |

**จำนวนพนักงานแยกตามเพศ**

| เพศ | จำนวน | สัดส่วน |
|---|---|---|
| ชาย | 153 | 48.4% |
| หญิง | 163 | 51.6% |

**อัตราการการเข้างาน**

| ประเภท | 2563 | 2564 |
|---|---|---|
| พนักงานรายเดือน | 47.8% | 73.8% |
| พนักงานรายวัน | 52.2% | 26.2% |

**อัตราการลาออก**

| ประเภท | 2563 | 2564 |
|---|---|---|
| พนักงานรายเดือน | 3.8% | 6.7% |
| พนักงานรายวัน | 5.3% | 3.5% |

| จำนวนพนักงานแยกตามอายุ | |
|---|---|
| อายุงาน | จำนวน |
| มากกว่า 18 ปี | 1 |
| 20-29 ปี | 87 |
| 30-39 ปี | 114 |
| 40-49 ปี | 72 |
| 50-59 ปี | 33 |
| 60 ปีขึ้นไป | 9 |

| จำนวนพนักงานแยกตามวุฒิการศึกษา | |
|---|---|
| วุฒิการศึกษา | จำนวน |
| ป.เอก | 1 |
| ป.โท | 16 |
| ป.ตรี | 135 |
| ปวส. | 20 |
| ปวช. | 16 |
| มัธยมศึกษา | 36 |
| ประถมศึกษา | 92 |

## การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

เพื่อให้การกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างเหมาะสมและแข่งขันได้ในการรักษาพนักงานที่ดีมีความสามารถให้อยู่กับองค์กรบริษัท มีการทบทวนค่าจ้างเริ่มต้น (Starting Salary) สำหรับผู้ที่จบใหม่และเงินเดือนพื้นฐาน (Base Salary) ตามค่าของงาน บริษัทมีโครงสร้างและการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงาน ในการพิจารณาปรับค่าจ้างประจำปี คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณา โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทผ่านตัวชี้วัดระดับองค์กร (Competency KPIs) และความสามารถในการจ่าย นอกจากนี้บริษัท ยังได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับดูแลพนักงานในระยะยาว เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานในการร่วมงานกับบริษัท อีกทั้งยังเป็นการสร้างวินัยการออมให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อที่พนักงานจะได้มีเงินออมจำนวนมาก พอเมื่อถึงวันเกษียณอายุและมีชีวิตในวัยเกษียณอย่างมีคุณภาพ ซึ่งพนักงานสามารถสมัครเป็นสมาชิกได้ โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 และ 5 ตามอายุงานหรือข้อกำหนดของกองทุน ซึ่งพนักงานที่เป็นสมาชิกของกองทุนจะเป็นผู้รับผลประโยชน์ที่เกิดจากการบริหารตามสัดส่วนของเงินที่แต่ละคนมีอยู่ในกองทุน อีกทั้งยังได้จัดทำประกันกลุ่มให้กับพนักงานเพื่อเป็นหลักประกันให้กับพนักงานและครอบครัวของพนักงานด้วย ซึ่งปัจจุบันมีพนักงานเข้าร่วมโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 230 คน

## การเลือกปฏิบัติ

บริษัทไม่สนับสนุนให้มีการเลือกปฏิบัติในทุกกรณีโดยบริษัทเคารพเรื่องสิทธิมนุษยชนของแต่ละบุคคล และปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม

## วินัยและการลงโทษ

บริษัทกำหนดหลักการลงโทษทางวินัย โดยการไม่หัก ลดค่าจ้างหรือค่าตอบแทนหรือเงินอื่นที่ กฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองแรงงาน กำหนดให้จ่ายให้แก่พนักงาน โดยจะไม่ดำเนินการหรือสนับสนุนให้ใช้วิธีการลงโทษทางร่างกาย จิตใจ หรือการบังคับขู่เข็ญทำร้าย และกำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาเพื่อไม่ให้พนักงานถูกล่วงเกินคุกคามทางเพศ ที่แสดงออกด้วยคำพูด ท่าทาง การสัมผัสร่างกาย หรือด้วยวิธีอื่น ๆ การพิจารณาลงโทษเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับในการทำงานของบริษัท ซึ่งมีกระบวนการและขั้นตอนอย่างชัดเจน

## ประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน

| การใช้แรงงานเด็ก | การใช้แรงงานหญิงและหญิงมีครรภ์ |
|---|---|
| บริษัทไม่มีนโยบาย ไม่มีความเกี่ยวข้อง และไม่เคยสนับสนุนให้มีการใช้แรงงานเด็กที่มีอายุต่ำกว่า 15 ปี ตลอดจนไม่มีการให้ หรือไม่เคยสนับสนุนให้ใช้แรงงานเด็กทำงานที่เป็นอันตรายต่อสุขอนามัยหรืออยู่ในภาวะแวดล้อมที่อันตรายต่อสุขอนามัยและความปลอดภัย | บริษัทจัดให้ลูกจ้างหญิง และไม่ให้หญิงมีครรภ์ทำงานที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพหรือร่างกาย ตามที่กฎหมายกำหนด และจัดให้พนักงานหญิงที่ตั้งครรภ์ได้ทำงานหรืออยู่ในสภาพแวดล้อมที่ไม่เป็นอันตรายต่อสุขอนามัยและการมีครรภ์ รวมทั้งไม่มีการเลิกจ้าง ลดตำแหน่งหรือสิทธิประโยชน์ใด ๆ เพราะเหตุจากการมีครรภ์ |

## ประเด็นความไม่เท่าเทียมและการเลือกปฏิบัติ

การเลือกปฏิบัติ บริษัทไม่กระทำ หรือสนับสนุนให้มีการเลือกปฏิบัติในการจ้างงาน การจ่ายค่าจ้าง และค่าตอบแทนการทำงานอื่น ๆ ค่าสวัสดิการ โอกาสในการฝึกอบรมและพัฒนา การเลื่อนขั้นหรือตำแหน่งหน้าที่ รวมถึง การเลิกจ้างหรือการเกษียณอายุการทำงาน ที่เนื่องมาจากความแตกต่างในเรื่องสัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา ภาษา อายุ เพศ สถานภาพ สมรส ทัศนคติส่วนตัวในเรื่องเพศ ความพิการ ความนิยมในพรรคการเมืองหรือแนวความคิดส่วนบุคคลอื่น ๆ ทั้งนี้ บริษัทไม่ขัดขวาง แทรกแซง หรือกระทำการใด ๆ ที่จะกระทบต่อกิจกรรมการใช้สิทธิหรือวิธีปฏิบัติของพนักงานเกี่ยวกับ เรื่องต่าง ๆ ข้างต้นที่ไม่มีผลกระทบเสียหายต่อบริษัท

## สวัสดิการและการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

บริษัทคำนึงถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงานให้เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจปัจจุบัน มีการพิจารณาการปรับขึ้นค่าจ้างและสวัสดิการเพิ่มขึ้นทุกปี มีการจัดสวัสดิการที่เหมาะสม สะดวก และเพียงพอ อาทิ

- สิ่งอำนวยความสะดวกด้านสุขอนามัย ได้แก่ ห้องน้ำสะอาดที่ถูกสุขลักษณะ น้ำดื่มสะอาดถูกสุขอนามัย สิ่งจำเป็นในการปฐมพยาบาล และมีพยาบาลวิชาชีพประจำ ตลอดเวลาทำงาน
- สวัสดิการและคุณภาพชีวิต สำหรับการจัดกิจกรรมภายในบริษัทในด้านส่งเสริมสุขภาพ เช่น การจัดแข่งขัน กีฬาภายใน กิจกรรมสันทนาการ จัดท่องเที่ยวประจำปี ในปี 2564 จากสถานการณ์โควิด-19 ทำให้ต้องงดกิจกรรม ตามเทศกาลต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมสังคมและวัฒนธรรมอันดีของประเทศไทย ได้แก่ จัดให้มีการสรงน้ำ พระพุทธรูปในเทศกาลสงกรานต์ การแห่เทียน เข้าพรรษา การทำบุญในวันสำคัญทางพระพุทธศาสนา เป็นต้น

## การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญและถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรอันมีค่าขององค์กร บริษัทจึงปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความเป็นธรรมเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติ ใส่ใจต่อคุณภาพชีวิตของพนักงาน โดยบริษัทจัดสรรพนักงานตรงตามคุณสมบัติของตน และจัดสวัสดิการต่าง ๆ ให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม ซึ่งบริษัทกำหนดโครงสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสม อีกทั้งบริษัทได้สร้างบรรยากาศให้พนักงานทำงานด้วยความสุขสามัคคี ผลักดันให้พนักงานมีการพัฒนาเสริมสร้างความรู้ ความเชี่ยวชาญของตนเองอยู่เสมอ ซึ่งบริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมเพิ่มทักษะให้กับพนักงานทุกคน เพื่อลดความผิดพลาดในการทำงานและเป็นการช่วยสร้างกำลังใจและทัศนคติที่ดีในการทำงาน เช่น กิจกรรมฝึกอบรม หรือกิจกรรมพัฒนาความสามารถพนักงาน เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทจึงมุ่งเน้นที่จะรับผิดชอบด้านสังคมและแรงงาน รวมทั้งดูแลระบบมาตรฐานแรงงานให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยถือเป็นองค์ประกอบสำคัญของการบริหารภายในบริษัท ดังนี้

## ข้อกำหนดทั่วไป

บริษัทจัดทำระบบมามาตรฐานแรงงานยึดถือและปฏิบัติตามข้อกำหนดตามมาตรฐาน กฎหมาย และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับแรงงาน เสมือนเป็นมาตรฐานบริษัท ได้แก่

- พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541
- พระราชกำหนดแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการค้ามนุษย์ พ.ศ. 2551 พ.ศ. 2562
- ประมวลกฎหมายอาญา
- ระเบียบกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานว่าด้วยการตรวจสอบสถานประกอบกิจการตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559

## ระบบการจัดการ

- บริษัทจัดทำนโยบายด้านมาตรฐานแรงงานและความรับผิดชอบต่อสังคม ติดตาม ตรวจสอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐาน บริหารการจัดการระบบ ทบทวนนโยบายเป็นระยะ เพื่อการปรับปรุง อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้แน่ใจว่านโยบายดังกล่าวมีความเหมาะสมกับบริษัท
- บริษัทจัดสรรทรัพยากรที่เกี่ยวข้องให้เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินงาน

## การใช้แรงงานบังคับ

- บริษัทไม่สนับสนุนการใช้แรงงานบังคับในทุกรูปแบบ

## การอบรมและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริงสร้างความรู้ความสามารถและประสิทธิภาพในการทำงานให้แก่พนักงาน โดยได้กำหนดแผนการพัฒนาบุคลากรเป็นแผนฝึกอบรมประจำปีสำหรับการอบรมเพื่อเพิ่มทักษะในการทำงาน ทั้งการอบรมภายในบริษัทและส่งเข้ารับการอบรมในหลักสูตรของหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน

การพัฒนาบุคลากร บริษัทได้มีการกำหนดเป้าหมาย “สร้างวัฒนธรรมองค์กรการเรียนรู้และพัฒนาองค์กรสู่การเป็นมืออาชีพ” จึงได้มีการจัดทำแผนฝึกอบรมประจำปี ครอบคลุม กระบวนการพัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความก้าวหน้าให้กับพนักงาน โดยแบ่งเป็น 5 ข้อ ดังนี้

1. ระบบลำดับขั้น (Qualification) บริษัทกำหนดลำดับขั้นเพื่อแสดงถึงระดับความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน และใช้ในการกำหนดค่าตอบแทนที่ยุติธรรมและเหมาะสม
2. ระบบตำแหน่ง (Position) บริษัทกำหนดหน้าที่ บทบาท อำนาจ และความรับผิดชอบในหน่วยงาน ของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน การเลื่อนตำแหน่งและลำดับขั้นจะมีการประเมินตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้
3. ระบบการโอนย้ายหมุนเวียนงาน (Rotation) เป็นการเปลี่ยนสังกัดโดยเปลี่ยนประเภทงานเพื่อให้เกิดการสร้างและพัฒนาความสามารถ และนำไปสู่การเลื่อนขั้นในที่สุด
4. ระบบการประเมิน (Evaluation) บริษัทกำหนดเกณฑ์การวัดผลการปฏิบัติงานเพื่อใช้ประกอบในการพิจารณาขึ้นเงินเดือน โบนัส การเลื่อนขั้นและตำแหน่ง และสามารถแสดงให้เห็นจุดอ่อนจุดแข็งของพนักงานเพื่อนำ ไปสู่การพัฒนา ความสามารถต่อไป เกณฑ์การประเมินของบริษัทอยู่บนหลักการ ยุติธรรม เหมาะสม และยอมรับได้
5. ระบบค่าจ้าง โครงสร้างของค่าจ้างประกอบด้วย เงินเดือนพื้นฐาน ค่าความสามารถ ค่าตำแหน่ง เงินช่วย เหลือต่าง ๆ เช่น ค่าทำงานล่วงเวลา ค่าทำงานในวันหยุด ค่าเบี้ยขยัน เป็นต้น บริษัทมีการปรับขึ้นเงินเดือนเป็นประจำทุกปี โดยมีค่าดัชนีประกอบการขึ้นเงินเดือน คือ การปรับค่าแรงขั้นต่ำของรัฐบาล อัตราเงินเฟ้อ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดการเปลี่ยนแปลงของอัตราค่าครองชีพ และ ภาวะอุตสาหกรรม

ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาหลักสูตรที่เหมาะสมให้กับพนักงานตามแต่ละตำแหน่งงาน เช่น การอบรมเชิงกลยุทธ์ การอบรมแยกตามสายงาน และการพัฒนาตนเอง การอบรมมีทั้งการอบรมภายในบริษัท และภายนอกบริษัท ในปี 2564 บริษัทจัดอบรมภายในและภายนอกมีอัตราเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา แม้ว่าบริษัทจะไม่สามารถจัดอบรมได้ครบตามแผน เนื่องจากมาตรการป้องกันโรคระบาดโควิด-19 ของทางหน่วยงานราชการ และในปี 2564 บริษัทได้จัดตั้งศูนย์ฝึกอบรม Kumwell Academy Creative and Innovative Center (วังน้ำเขียว จ.นครราชสีมา) เพื่อใช้สำหรับเป็นสถานที่ในการฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร **โดยคาดว่าในปี 2565 จะมีอัตราการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 5**

## จำนวนชั่วโมงอบรมความรู้เฉลี่ยของพนักงาน

| รายละเอียด | ปี 2563 | ปี 2564 |
|---|---|---|
| จำนวนพนักงานทั้งหมด | 324 | 316 |
| จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงานโดยเฉลี่ย (ชั่วโมงต่อคนต่อปี) | 2.3% | 3.2% |

| รายละเอียด พนักงานรายเดือน | ปี 2564 | | ปี 2564 | |
|---|---|---|---|---|
| | จำนวนพนักงาน/คน | จำนวนพนักงาน % | จำนวนพนักงาน/คน | จำนวนพนักงาน % |
| จำนวนพนักงานที่อบรม | 32 | 14.8% | 47 | 20.9% |
| จำนวนพนักงานที่อบรม OJT | 31 | 14.4% | 31 | 14.6% |

| รายละเอียด พนักงานรายวัน | ปี 2564 | | ปี 2564 | |
|---|---|---|---|---|
| | จำนวนพนักงาน/คน | จำนวนพนักงาน % | จำนวนพนักงาน/คน | จำนวนพนักงาน % |
| จำนวนพนักงานที่อบรม | 14 | 15.7% | 33 | 40.7% |
| จำนวนพนักงานที่อบรม OJT | 28 | 31.5% | 13 | 14.6% |

## การจัดอบรมภายในบริษัท

**หลักสูตร: เทคนิคการลดต้นทุนและกำจัดความสูญเปล่าด้วย 7 Wastes Finding technique and cost saving by 7 Waste**

**วัตถุประสงค์:**

1. เพื่อสร้างแนวคิดในการเลือกใช้เครื่องมือในการลดความสูญเสียในการผลิต อย่างเป็นระบบ
2. เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาหน่วยงานและบริษัทอย่างต่อเนื่อง
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความเชื่อมั่นและกล้าถ่ายทอดประสบการณ์ความรู้ ความชำนาญ

**หลักสูตร: สมรรถนะ (Competency) ของบุคลากร**

**วัตถุประสงค์:**

1. เพื่อให้บุคลากรได้เรียนรู้และเข้าใจ ความสามารถ ทักษะ คุณลักษณะและพฤติกรรม ที่ทำให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถทำงานให้องค์กรได้อย่างสมบูรณ์
2. เพื่อให้บุคลากรได้เรียนรู้แนวทางการวิเคราะห์และกำหนด Competency ในแต่ละงาน
3. เพื่อให้บุคลากรสามารถนำความรู้ไปใช้ในการปฏิบัติงานจริง สามารถจัดทำ Competency และนำมาประยุกต์ใช้ในงานพัฒนาบุคลากรได้

## การฝึกอบรมหน้างาน (On Job Training : OJT)

ผู้บังคับบัญชาพิจารณาถึงความจำเป็นในการฝึกอบรมหน้างาน เพื่อให้มั่นใจว่า เป็นการฝึกอบรมพัฒนาความสามารถของพนักงาน โดยดำเนินการอบรมหน้างานในกรณี ดังต่อไปนี้

1. พนักงานใหม่เข้ามาเริ่มงานกับองค์กร หรือพนักงานเก่า ถูกปรับเปลี่ยน/โยกย้ายหน้าที่ หรือตำแหน่งใหม่
2. พนักงานขาดความรู้/ทักษะ/ความสามารถในตำแหน่งงานเดิม โดยผู้บังคับบัญชาจะต้องทำการทบทวน สอนงานพนักงานคนนั้นซ้ำอีกครั้ง
3. ลักษณะงานหรือความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น หรือเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม
4. มีเทคโนโลยีของงานที่รับผิดชอบถูกปรับเปลี่ยนให้แตกต่างไปจากเดิม เช่น มีเครื่องจักรใหม่ เทคนิคในการทำงานใหม่ ๆ

**เป้าหมาย:**

โดยบริษัทกำหนดนโยบายการพัฒนาบุคลากร โดยมีเป้าหมาย พนักงานทุกคนต้องได้รับการอบรมความรู้หรือทักษะในงาน อย่างน้อย 1 หลักสูตร และ พนักงานทุกคนในองค์กรต้องมีความรู้เรื่องผลิตภัณฑ์ เพิ่มมากขึ้น โดยจะเริ่มเก็บข้อมูลดำเนินการและวัดผลในปี 2565

**ผลลัพธ์:**

บริษัทตั้งเป้าหมายในปี 2565 จะต้องมีอัตราค่าเฉลี่ยของการอบรมพนักงานเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

## กิจกรรมสัมมนาประจำปี งานเลี้ยงสังสรรค์ปีใหม่ กิจกรรมร่วมกับสมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลไทย

**วัตถุประสงค์:**

1. เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมร่วมกัน
2. เพื่อให้พนักงานมีความรักสามัคคีมากขึ้น
3. เพื่อเป็นการผ่อนคลายจากการทำงานของพนักงาน

## กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม

**ด้านการศึกษา**: ทางบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของเยาวชน โดยการมอบทุนการศึกษามาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2554 เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้เยาวชนได้รับการศึกษาอย่างต่อเนื่องและแบ่งเบาภาระทางเศรษฐกิจของผู้ปกครอง รวมถึงการสนับสนุนของขวัญในวันเด็กให้กับโรงเรียนและชุมชนมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2559 จนถึงปัจจุบัน และยังคงปณิธานในการดำเนินโครงการต่อเนื่องต่อไปในอนาคต

| ผลการดำเนินงาน | ปี พ.ศ. |
|---|---|
| บริษัทมอบทุนการศึกษาให้กับบุตร-ธิดา พนักงาน | 2554 - ปัจจุบัน |
| สนับสนุนของขวัญวันเด็กให้กับ โรงเรียน และเทศบาลบางเลน | 2559- ปัจจุบัน |

**ด้านศิลปวัฒนธรรม**:

| ผลการดำเนินงาน | ปี พ.ศ. |
|---|---|
| กิจกรรมร่วมประเพณีรดน้ำขอพรผู้ใหญ่ (วันสงกรานต์) | 2556- ปัจจุบัน |
| กิจกรรมวันมาฆบูชา | 2557-ปัจจุบัน |
| กิจกรรมวันวิสาขบูชา | 2557-ปัจจุบัน |
| กิจกรรมแห่เทียนเข้าพรรษา | 2557-ปัจจุบัน |

Kumwell
Grounding & Lightning Protection

Kumwell
Kumwell

Kumwell
Grounding & Lightning Protection

## โครงการสนับสนุนสินค้าจากกลุ่มคนพิการ ตั้งแต่ปี 2562 – ปัจจุบัน

### การมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาชุมชนและสังคมในภาพรวม เพื่อมุ่งเน้นพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนให้ดีขึ้น ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม โดยพิจารณาความต้องการและความจำเป็นของชุมชนเป็นสิ่งสำคัญ ส่งเสริมให้บุคลากรทั่วทั้งองค์กรมีจิตอาสา ร่วมกิจกรรมสาธารณประโยชน์ ด้วยความสมัครใจ เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีและแสดงออกถึงมิตรภาพระหว่างองค์กรและชุมชน โดยการสนับสนุนแผนงานและโครงการต่าง ๆ รวมถึงกิจกรรมต่าง ๆ ร่วมกับชุมชน

## ร่วมประเพณีสงกรานต์กับชุมชน

## จัดสวนหย่อมให้กับวัดในชุมชน

## โครงการสนับสนุนส่งเสริมการเพิ่มรายได้ให้กับชุมชน

**วัตถุประสงค์:**

1. เพื่อให้กลุ่มแม่บ้านมีโอกาสขายผลิตภัณฑ์ได้ง่ายขึ้น และมีรายได้เพิ่มขึ้น
2. เพื่อให้กลุ่มแม่บ้านมีความรู้ในการปลูกต้นมะนาว และมะกรูดให้มีผลผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดต้นทุนการซื้อวัตถุดิบ

## ดำเนินการสนับสนุนเครื่องซีลสูญญากาศ และสอนวิธีการใช้งาน

## ดำเนินการซื้อบ่อปูนซีเมนต์และ ติดต่อวิทยากรอบรมให้ความรู้เรื่องการปลูกและดูแล ต้นมะนาว, มะกรูด

## สุขภาวะและความปลอดภัยในที่ทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานมาเป็นอันดับแรก ครอบคลุมบุคลากรภายในองค์กร ประกอบด้วยพนักงานทุกคนในบริษัท ผู้รับเหมา และผู้มาติดต่อ รวมถึงผู้เยี่ยมชมโรงงาน โดยมีการกำหนดเป้าหมายเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการใด ๆ ของบริษัทไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อพนักงาน ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ชุมชนและสังคม บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องให้มีความเหมาะสม โดยได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

## การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ จัดตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (Safety Committee) ซึ่งประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูง ตัวแทนพนักงานที่มาจากการเลือกตั้ง และตัวแทนที่มาจากการแต่งตั้งโดยบริษัท ปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 7 คน และมีอนุกรรมการที่เป็นตัวแทนแต่ละแผนก จำนวน 10 คน รวมทั้งสิ้น 17 คน ทำหน้าที่ พิจารณานโยบายและแผนการดำเนินงานต่าง ๆ สำรวจตรวจประเมินการทำงาน และการรายงานการดำเนินงานต่าง ๆ ให้คณะกรรมการทราบ โดยมีวาระ 2 ปี มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ส่วนงานความปลอดภัย เป็นหน่วยงานหลักในการผลักดันให้ส่วนงานต่าง ๆ ดำเนินกิจกรรมให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัท ตลอดจนจัดเก็บข้อมูลสถิติด้านความปลอดภัย เพื่อนำข้อมูลปรับปรุงและพัฒนาให้พนักงานทำงานด้วยความปลอดภัย มีสุขภาพอนามัยที่ดี ไม่เป็นโรคจากการทำงาน

ในปี 2564 บริษัทตั้งเป้าหมาย ชั่วโมงการทำงานที่ปลอดจากอุบัติเหตุขั้นหยุดงาน 900,000 ชั่วโมงขึ้นไป (Man x Hour) ผลที่ได้เป็นไปตามเป้าหมาย และบริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายใหม่ เป็น 1,000,000 ชั่วโมงทำงานขึ้นไป

## สถิติด้านความปลอดภัยฯ ปี 2562 - 2564

| รายละเอียด | หน่วย | 2562 | 2563 | 2564 |
|---|---|---|---|---|
| จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานหรือเสียชีวิต | ครั้ง | 0 | 0 | 0 |
| จำนวนการเจ็บป่วยและบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นไม่ต้องหยุดงาน | ครั้ง | 3 | 5 | 4 |

## การส่งเสริมความรู้ความปลอดภัย

บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการรณรงค์สร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย ภายในองค์กร โดยตั้งเป้าหมาย สถิติอุบัติเหตุที่เกิดจากพฤติกรรมที่ไม่ปลอดภัยของพนักงานต้องลดลงจากปีที่ผ่านมา (สถิติการใช้ห้องพยาบาล) ซึ่งในปี 2564 บรรลุเป้าหมาย มีอุบัติเหตุลดลงจากปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีกิจกรรมอื่น ๆ ด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง ได้แก่

- กิจกรรมวันความปลอดภัย Safety Day
- จัดอบรมหลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานที่เกี่ยวข้อง
- Morning Talk กับพนักงานก่อนเริ่มปฏิบัติงาน
- จัดซ้อมแผนฉุกเฉินเป็นประจำทุกปี เช่น ซ้อมแผนดับเพลิงขั้นต้นและอพยพหนีไฟ, ซ้อมแผนฉุกเฉินกรณีสารเคมีหกรั่วไหล
- จัดหาอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลให้พนักงานได้สวมใส่ตามความเสี่ยงของแต่ละแผนก
- จัดตรวจสุขภาพประจำปี และตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงทุกปี
- ตรวจสอบระบบต่าง ๆ ตามมาตรฐานความปลอดภัย

อบรมด้านความปลอดภัย

ซ้อมแผนฉุกเฉินฯ

จัดบอร์ดประชาสัมพันธ์ข่าวสารฯ

Morning talk / Safety talk

## การดำเนินงานด้านสุขภาวะและอาชีวอนามัย

บริษัทฯ คำนึงถึงด้านสุขลักษณะของพนักงาน โดยเน้นย้ำการรักษาความสะอาดพื้นที่ทำงาน การกำจัดพาหะนำโรค การจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการดูแลสุขภาพอนามัย บริษัทตั้งเป้าหมาย พนักงานต้องไม่เกิดโรคจากการประกอบอาชีพ ซึ่งผลลัพธ์ จากการดำเนินการที่ผ่านมาเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

**การตรวจสุขภาพพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปี แบ่งเป็น รายการตรวจ**

**สุขภาพทั่วไปและตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง**

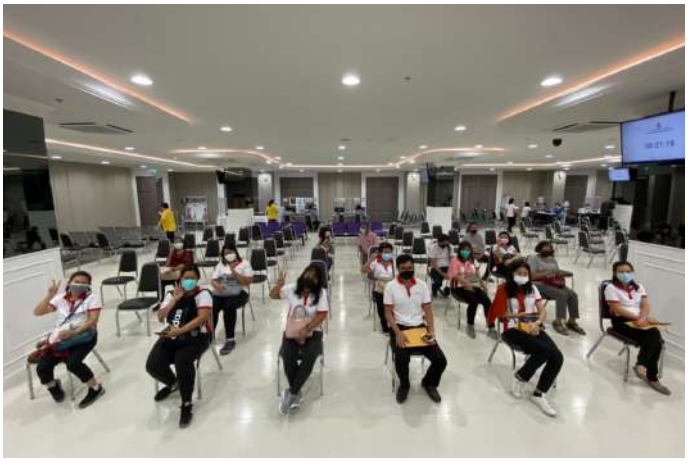
สำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานในสภาพแวดล้อมที่เสี่ยง และแจกจ่ายผลตรวจสุขภาพให้พนักงานทุกคนทราบ โดยข้อมูลดังกล่าวถือเป็นความลับของพนักงาน ทั้งนี้บริษัทจัดให้มีพยาบาลให้บริการพนักงานในวันทำงานทุกวัน โดยแจกจ่ายยาตามมาตรฐานการรักษาพยาบาลทั่วไป

ตรวจสุขภาพประจำปี

**มาตรการป้องกันโควิด-19**

บริษัทฯ ทั้งในพื้นที่สำนักงานใหญ่ และบริษัทฯ ในเครือทุกสาขา ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานคร และ จังหวัดนนทบุรี ซึ่งจัดอยู่ในพื้นที่สีแดงในช่วงปี 2563-2564 ซึ่งสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด-19 และยังมีการแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากจึงได้กำหนดมาตรการป้องกัน อาทิ การตรวจวัดอุณหภูมิร่างกายก่อนเข้าทำงาน การจัดวางอุปกรณ์ทำความสะอาด เช่น เจลล้างมือ แอลกอฮอล์ทั่วทั้งบริษัท การแจกหน้ากากอนามัย และ สเปรย์แอลกอฮอล์ชนิดพกติดตัวให้กับพนักงาน เป็นระยะ ๆ การเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) ในพื้นที่ใช้สอยรวมกัน เช่น โรงอาหาร ห้องประชุม เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทสนับสนุนจัดหาวัคซีนให้กับพนักงานทุกคน เพื่อเร่งสร้างภูมิคุ้มกัน และจัดให้มีโรงพยาบาลเปลสนามในพื้นโรงงาน (FAI) สำหรับให้พนักงานแยกกักตัวโดยเฉพาะ และการสุ่มตรวจ ATK ทุก 15 วัน ซึ่งตลอดระยะเวลาดำเนินการบริษัทไม่พบการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสนี้ในโรงงาน และในปัจจุบันยังคงมาตรการเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง

จัดหาวัคซีนให้กับพนักงานทุกคน



จัดหาวัคซีนให้กับพนักงานทุกคน

การพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อโรค

การสุ่มตรวจ ATK

มาตราการเว้นระยะห่าง

## คุณภาพของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายแก่ลูกค้ามาเป็นอันดับแรก ปัจจุบันบริษัทมีทั้งสินค้าที่ผลิตจากโรงงานของบริษัทเอง และสินค้าที่บริษัทว่าจ้างผลิตจากผู้รับจ้างผลิต ไม่ว่าจะเป็นสินค้าลักษณะใดก็ตาม บริษัทจะเน้นการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพของสินค้าให้ได้ตามมาตรฐานสากล ในทุก ๆ ขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต การตรวจสอบคุณภาพระหว่างการผลิต ตลอดจนการตรวจสอบและทดสอบคุณภาพสินค้าสำเร็จรูปให้เป็นไปตามมาตรฐาน ก่อนส่งมอบให้ลูกค้า

ในปี 2564 ที่ผ่านมา **ผลิตภัณฑ์แท่งหลักดินชนิดชุบทองแดงและผลิตภัณฑ์แท่งล่อฟ้าของบริษัทได้รับการรับรองและขึ้นทะเบียนมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม โดยสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) เป็นรายแรกของประเทศไทย** ซึ่งมีเกณฑ์คุณภาพตามมาตรฐาน มอก. 3024 แม้ว่ามาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) จะยังไม่ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ของบริษัทก็ตามทั้งนี้เพื่อยืนยันถึงการให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้าเป็นหลัก รวมถึงสร้างความสามารถเชิงแข่งขันในอนาคต

โดยบริษัทมีทีมงานควบคุมคุณภาพที่มีความรู้ความชำนาญ ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศตลอดมา โรงงานของบริษัทได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001: 2015 อีกทั้ง ผลิตภัณฑ์ทุกประเภทของบริษัทยังได้อ้างอิงมาตรฐานต่าง ๆ ทั้งในด้านการออกแบบ การทดสอบ และการติดตั้งจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

มาตรฐานการออกแบบและการทดสอบผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่า (Grounding & Lightning Protection System) ที่บริษัทนำมากำหนดเป็นมาตรฐานผลิตภัณฑ์ ตัวอย่างมาตรฐานที่บริษัทนำมาใช้ในการกำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์ ได้แก่

| มาตรฐานการออกแบบผลิตภัณฑ์ | |
|---|---|
| IEC 62305: | Protection Against Lightning |
| IEEE 80: | Guide for Safety in AC Substation Grounding |
| IEEE 142: | Recommended Practice for Grounding of Industrial and Commercial Power Systems |
| IEEE 1100: | Recommended Practice for Powering and Grounding Electronic Equipment |
| NFPA 780: | Standard for the Installation of Lightning Protection Systems |
| UL 96A: | Standard for Installation Requirements for Lightning Protection Systems |
| BS 7430: | Code of Practice for Protective Earthing of Electrical Installations |
| **มาตรฐานการทดสอบผลิตภัณฑ์** | |
| มอก. 3024 | มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม |
| IEC 62561: | Lightning Protection System Components (LPSC) |
| IEC 61643: | Low-Voltage Surge Protective Devices |
| UL 467: | Grounding and Bonding Equipment |
| UL 486: | Wire Connectors |
| IEEE 837: | Standard for Qualifying Permanent Connections Used in Substation Grounding |

## ความแข็งแกร่งของตราสินค้า "Kumwell"

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างตราสินค้า "Kumwell" ให้เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง ตลอดจนมีความโดดเด่นในแวดวงธุรกิจและเทคโนโลยีเสมอมา บริษัทมีการประชาสัมพันธ์ตราสินค้า "Kumwell" ผ่านสื่อสิ่งพิมพ์และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ เช่น นิตยสาร หนังสือคู่มือ เว็บไซต์บริษัทและสื่อออนไลน์ต่าง ๆ การร่วมจัดแสดงนวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ของบริษัทในงานแสดงสินค้าต่าง ๆ การนำเสนอบทความวิจัยระดับประเทศและระดับนานาชาติ ตลอดจนการจัดอบรมสัมมนาเชิงวิชาการให้ความรู้แก่บุคคลภายนอกในสายวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง

## ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีความรับผิดชอบในตัวผลิตภัณฑ์เหล็กและบริการที่บริษัทส่งมอบให้แก่ลูกค้าผ่านกิจกรรมการตลาดและโฆษณาประชาสัมพันธ์ของบริษัท โดยการจัดสัมมนาให้ความรู้แก่ตัวแทนจำหน่าย หน่วยงานภาครัฐ และลูกค้าในเรื่องของการใช้งานผลิตภัณฑ์ที่มีความปลอดภัยสูงสุดได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ที่กำหนดโดยสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม รวมถึงมาตรฐานต่างประเทศที่บริษัทได้รับการรับรอง ผ่านช่องทางออนไลน์ อาทิ Zoom, Facebook, YouTube ของบริษัท

# แบรนด์สินค้าและการโฆษณา

## นโยบายและแนวทางปฏิบัติการผลิตสื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์

จากการเติบโตของผู้ใช้งานสื่อสังคมออนไลน์ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทได้ตระหนักถึงการสร้างสรรค์ผลงานการผลิตสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจและสร้างคุณค่าร่วมให้กับสังคม บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะผลิตสื่ออย่างมีจรรยาบรรณ และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานในบริษัททุกคนสร้างสรรค์งานที่เกี่ยวข้องกับสินค้าของบริษัทในลักษณะใหม่ ๆ ไม่ซ้ำกับงานอันมีเครื่องหมายการค้า ลิขสิทธิ์ หรือ สิทธิบัตรของบุคคลอื่น
- ไม่ผลิตสื่อโฆษณาอันทำให้เกิดความสำคัญผิดในสาระสำคัญเกี่ยวกับ สินค้า บริการ การแสดง หรืออื่น ๆ หรือโอ้อวดสรรพคุณจนเกินความจริง จนทำให้ผู้เห็นหรือผู้ฟังเกิดความสำคัญผิด
- ไม่ผลิตสื่อโฆษณาโดยการเลียนแบบเครื่องหมายการค้า คำขวัญ หรือข้อความสำคัญหรืออื่น ๆ จากการโฆษณาของผู้อื่น อันทำให้ผู้อื่นเห็นหรือผู้อื่นได้ยินเกิดความเข้าใจผิดหรือไขว้เขวเกี่ยวกับสินค้า บริการ หรือการแสดงของผู้อื่น

## นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญาและการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทเพื่อผลประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท และการปฏิบัติตามกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ อันเนื่องจากการนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอก ที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัท จะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- ปกป้องดูแลทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท มิให้ถูกละเมิด ดัดแปลง ทำซ้ำ ทำให้เสียหาย สูญหาย หรือกระทำการใด ๆ โดยไม่ได้รับอนุญาตจากทางบริษัท และใช้ทรัพย์สินทางปัญญาให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท รวมถึงการดูแลรักษาข้อมูลที่เป็นความลับอย่างเข้มงวด

- ผลงานที่เกิดจากการปฏิบัติตามหน้าที่ถือเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และจะต้องให้ความร่วมมือในการแสดงสิทธิ หรือขอรับความคุ้มครองสิทธิของทรัพย์สินทางปัญญาที่ของบริษัทเป็นเจ้าของ

- เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน จะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาต่าง ๆ ซึ่งรวมไปถึงผลงาน สิ่งประดิษฐ์ ฯลฯ คืนให้บริษัท ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เก็บไว้ในรูปแบบใด ๆ

- สร้างความตระหนักให้พนักงานทุกคน ในการเกียรติและเคารพซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น รวมถึงจะต้องทำการตรวจสอบผลงานอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอก และขออนุญาตบุคคลผู้เป็นเจ้าของในทรัพย์สินทางปัญญาเหล่านั้นให้ถูกต้องตามกฎหมายก่อนที่จะนำมาใช้งาน เพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

- เมื่อพบการกระทำที่เห็นว่าเป็นการละเมิดสิทธิ อาจนำไปสู่การละเมิดสิทธิ หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท บุคลากรต้องรายงานต่อผู้บังคับบัญชาหรือผู้ดูแลงานด้านทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อดำเนินการตามระเบียบบริษัทและกฎหมายต่อไป

- ในการเข้าทำสัญญา หรือนิติกรรมใด ๆ ควรตกลงเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาให้ชัดเจน หากมีข้อสงสัยให้หารือผู้ดูแลงานด้านทรัพย์สินทางปัญญาหรือที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท

- พนักงานที่ใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัท จะต้องใช้ซอฟต์แวร์ตามข้ออนุญาตของเจ้าของลิขสิทธิ์และเฉพาะที่ได้รับอนุญาตให้ใช้งานจากบริษัทเท่านั้น เพื่อป้องกันปัญหาการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

## สรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2564

จากการกำหนดนโยบายที่จะดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทเพื่อผลประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท และการปฏิบัติตามกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ อันเนื่องจากการนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอก ที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ทั้งภายในและภายนอกของบริษัท ในปี 2564 ได้สรุปการวัดผลการปฏิบัติงาน ดังนี้

| หัวข้อ | ปี 2564 |
|---|---|
| 1. กรณีการร้องเรียนจากการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ | 0 |
| 2. กรณีการเผยแพร่สื่อที่เป็นด้านลบหรือเกิดผลเสีย | 0 |
| 3. กรณีข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทถูกเปิดเผยไปยังสาธารณะ | 0 |

### การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จัดให้มีการรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้แล้ว ดังรายละเอียดปรากฏในรายงานประจำปี 2564 ซึ่งได้อธิบายประเด็นสำคัญต่าง ๆ ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (เปิดเผยนโยบายบนเว็บไซต์บริษัท) โดยเปิดเผยข้อมูลของโครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง คุณสมบัติของคณะกรรมการและกรรมการอิสระ หลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้ง การกำกับดูแล การดำเนินงานของบริษัทย่อย การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ตลอดจนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสียการเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

## รายงานผลการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2564 บริษัทได้รับผลการประเมินคะแนนการจัดอันดับด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Score) โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีค่าคะแนนเท่ากับ 84% (ระดับ 4 ดาว) ซึ่งเท่ากับค่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้กำหนดไว้ทั้ง 5 หมวด ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ มีคะแนน 98%, 89%, 77%, 86% และ 81% ตามลำดับ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาและทบทวนรายงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในแต่ละหมวดให้เป็นไปตามเอกสารข้อเสนอแนะที่บริษัทได้รับจากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้มีความเข้มงวดตามกฎเกณฑ์หลักการกำกับดูแลกิจการเพื่อพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และยกระดับคะแนนในปี 2565 ต่อไป

## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้ความสำคัญในการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งยึดมั่นในหลักคุณธรรม ศีลธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ และธรรมาภิบาล บริหารงานด้วยความโปร่งใส และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบไว้อย่างชัดเจนบนเว็บไซต์ของบริษัทเรียบร้อยแล้ว

โดยในวันที่ 23 มิถุนายน 2564 บริษัทได้ร่วมลงนามใน “คำประกาศเจตนารมณ์” กับแนวร่วมการต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) และวันที่ 14-15 ตุลาคม 2564 คณะทำงานได้เข้าอบรมหลักสูตร Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) เพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าสู่กระบวนการรับรองกับ CAC ซึ่งปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างรวบรวมนโยบาย แนวปฏิบัติ ระเบียบ หลักเกณฑ์ พร้อมทั้งสอบทานมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อยื่นขอรับการรับรองในไตรมาส 3 ปี 2565 ทั้งนี้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับทราบและทางบริษัทได้ประกาศให้ทุกคนยึดถือนโยบายและปฏิบัติตามกระบวนการป้องกันความเสี่ยงจากคอร์รัปชันตามนโยบายดังกล่าว โดยจะไม่ยอมผ่อนปรนให้กับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบโดยเด็ดขาด ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม ผ่านคนกลางหรือบุคคลที่สามเพื่อการเรียกร้อง การได้รับหรือได้มา การยื่นข้อเสนอ ให้สัญญาหรือการจัดหาให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ทางการเงินหรือผลประโยชน์อื่นใดที่มีมูลค่า หรือผลการปฏิบัติใด ๆ ซึ่งมาจากการที่ไปมีอิทธิพลโน้มน้าวที่ไม่เหมาะสมด้วยเจตนาเพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยเด็ดขาด

## การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

หากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โปรดแจ้งมาที่บริษัทเพื่อทำการสืบสวนข้อเท็จจริงต่อไป ช่องทางในการแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชัน สามารถแจ้งได้ ผ่านทางเว็บไซต์ : www.kumwell.com และทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (Email) โดยส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ดังนี้

| ชื่อ-สกุล | ตำแหน่ง | ช่องทางติดต่อ |
|---|---|---|
| 1. คุณศราวุธ บุษยรัตน์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ | saravut_b@hotmail.com |
| 2. คุณวินัย พฤกษะวัน | กรรมการตรวจสอบ | fengwnp@ku.ac.th |
| 3. คุณพิชิต ลำยอง | กรรมการตรวจสอบ | pichitlumyong@gmail.com |

## นโยบายด้านภาษี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญการจัดการด้านภาษีเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและมีประสิทธิภาพ โดยมีนโยบายในการบริหารจัดการด้านภาษีให้ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งได้เปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติด้านภาษีโดยได้กำหนดการวางแผนและแนวทางปฏิบัติด้านภาษีอากร ดังนี้

1. ดำเนินการบริหารจัดการวางแผนด้านภาษีอากร และการเสียภาษีอากรให้เป็นไปตามประมวลรัษฎากรและกฎหมายด้านภาษีแห่งราชอาณาจักรไทย โดยสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ
2. ดำเนินการนำส่งภาษีหรือขอคืนภาษีอย่างถูกต้อง เหมาะสม และภายในระยะเวลาที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนดในประเทศที่บริษัท ดำเนินงานอยู่
3. ไม่ดำเนินการจัดการด้านภาษีอย่างไม่โปร่งใส ไม่มีเจตนาที่จะหลีกเลี่ยงการเสียภาษี
4. จัดให้มีการวางแผนศึกษา วิเคราะห์ ผลกระทบทางภาษี สำหรับโครงการลงทุนต่าง ๆ ของบริษัท ให้เหมาะสมก่อนการเข้าลงทุน

## การประสานงานด้านภาษีอากร

1. จัดให้มีผู้รับผิดชอบด้านภาษีในการประสานงาน ติดต่อกับหน่วยงานภาษีของทางราชการที่มีความรู้ ทักษะด้านภาษีอากร โดยให้ข้อมูลทางภาษีที่ถูกต้องตรงตามข้อเท็จจริงในการดำเนินธุรกิจ
2. อบรมพนักงานที่รับผิดชอบด้านภาษี เพื่อให้มั่นใจได้ว่า พนักงานจะมีความสามารถและความรู้ เพื่อรับผิดชอบและจัดการ บริหารด้านภาษีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ (IT Security)

### นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลฉบับนี้ขึ้นเพื่อคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทฯ ได้เก็บรวบรวม ใช้ เปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของคู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานที่เกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ มีความมั่นคงปลอดภัย และน่าเชื่อถือ สอดคล้องกับบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

โดยบริษัทฯให้ความสำคัญในความเป็นส่วนตัวและการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลโดยจะปกป้อง ข้อมูลส่วนบุคคล มิให้ถูกนำไปใช้ในทางที่ผิดกฎหมาย และรักษาข้อมูลดังกล่าวให้ปลอดภัย ตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความมั่นคง ปลอดภัย น่าเชื่อถือ มีการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ความเป็นส่วนตัว และได้รับความไว้วางใจจากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล

**นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) มีดังต่อไปนี้**

1. บริษัทฯ ให้ความเคารพสิทธิส่วนบุคคลของลูกค้า คู่ค้า พนักงานและของผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสูงสุด
2. บริษัทฯ จะขอข้อมูลส่วนบุคคลเฉพาะเท่าที่จำเป็นในการใช้งาน หรือตามที่กฎหมายกำหนด และจะขอจากเจ้าของข้อมูลโดยตรง
3. บริษัทฯ จะแจ้งวัตถุประสงค์การเก็บ ใช้ เปิดเผยข้อมูล และแจ้งสิทธิให้เจ้าของข้อมูลทราบและยินยอมแต่แรก
4. บริษัทฯ จัดให้มีระบบการเก็บ การใช้ การเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลให้มั่นคงและปลอดภัย
5. บริษัทฯ จัดให้มีผู้ควบคุมข้อมูล ผู้ประมวลผลข้อมูล เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลส่วนบุคคลมีการใช้ตรงตามวัตถุประสงค์ ไม่นำไปใช้เกินกว่าการยินยอม หรือไม่ทำให้เกิดความเสียหายใด ๆ กับเจ้าของข้อมูล
6. ข้อมูลส่วนบุคคลที่มีความอ่อนไหว เช่น ข้อมูลด้านชาติพันธ์ ความคิดเห็นทางการเมือง ความเชื่อในลัทธิศาสนา ข้อมูลสุขภาพ ประวัติอาชญากรรม ความพิการ ฯลฯ หากจำเป็นต้องเก็บ ใช้ เปิดเผย บริษัทฯ จะขอความยินยอมจากเจ้าของข้อมูล โดยชัดแจ้งและใช้อย่างระมัดระวังเป็นความลับ
7. เจ้าของข้อมูล มีสิทธิในการเข้าถึง ตรวจสอบ ถอนความยินยอมข้อมูล ตลอดเวลาที่มีการเก็บรักษา
8. เจ้าของข้อมูลที่เป็นชาวต่างชาติ ต่างด้าว จะเก็บและใช้ข้อมูลเช่นเดียวกับข้อมูลของคนไทย
9. การส่งข้อมูลส่วนบุคคลไปหน่วยงานภายนอก หรือต่างประเทศ บริษัทฯ จัดให้มีข้อตกลงกับหน่วยงานภายนอก หรือประเทศปลายทางให้การคุ้มครองที่มั่นคงปลอดภัย หรือตามที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด
10. ข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทฯ เก็บและใช้งาน บริษัทฯ จะรักษาเสมือนหนึ่งเป็นทรัพย์สินของบริษัทฯ เอง ห้ามมิให้ผู้ใดละเมิด เปิดเผย เข้าถึง นำไปหาประโยชน์ส่วนตัว หรือทำลายข้อมูลนี้ โดยไม่ได้รับอนุมัติจากผู้ควบคุมข้อมูล ผู้ฝ่าฝืนจะถูกพิจารณาลงโทษในอัตราสูงสุด จะดำเนินคดีถึงที่สุด รวมถึงต้องชดใช้ความเสียหายที่เกิดขึ้นเต็มจำนวนตามอัตราที่กฎหมายกำหนด

ความปลอดภัยทางไซเบอร์ เทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) เป็นอีกหนึ่งกุญแจสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ให้เติบโตในโลกที่พลิกผัน ดังนั้น บริษัทจึงเน้นที่ประสิทธิภาพความปลอดภัยด้านไอที ผ่านการจัดทำมาตรการต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงความปลอดภัยทางไซเบอร์และป้องกันภัยคุกคามที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้นและทำให้บริษัทไม่มีเสถียรภาพ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้ของผู้ใช้และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกี่ยวกับความปลอดภัยของข้อมูลและทำให้มั่นใจว่าพนักงานได้รับทราบความรับผิดชอบและแนวทางปฏิบัติในการควบคุมความเสี่ยง องค์กรจึงกำหนดนโยบายการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลซึ่งเป็นแนวทางในการจัดการเพื่อจัดการความปลอดภัยของข้อมูลและภัยคุกคามความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่อาจเกิดขึ้น โดยควรคำนึงถึงองค์ประกอบพื้นฐาน ของความปลอดภัยของข้อมูล หรือ CIA 3 ประการ ได้แก่ การรักษาความลับของข้อมูล (Confidentiality) การรักษาความ คงสภาพของข้อมูลหรือความสมบูรณ์ของข้อมูล (Integrity) และความพร้อมใช้งานของข้อมูล (Availability)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในปกป้องข้อมูลสารสนเทศขององค์กรและความเป็นส่วนตัวของพนักงาน ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย ทุกฝ่ายและได้กำหนดแนวทางป้องกันการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด โดยมีประกาศเรื่องนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และระเบียบการใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ และมีการกำหนดระบบควบคุมข้อมูลภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลข่าวสาร อย่างเคร่งครัด มิให้ถูกเปิดเผยสู่ภายนอกก่อนการเผยแพร่อย่างเป็นทางการ โดยให้ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บังคับ บัญชาที่จำเป็นต้องควบคุมดูแลและให้การรักษาข้อมูลภายในของบริษัทเป็นไปตามหลักการของนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

## ระบบการจัดการโครงสร้างพื้นฐานด้านไอที

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลที่สอดคล้องกับมาตรฐานไซเบอร์ ISO/IEC 27001: 2013 และจัดให้มีการตรวจสอบความปลอดภัยของข้อมูลโดยฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบอิสระภายนอกเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ มาตรฐานและขั้นตอนการปฏิบัติงาน ตลอดจนทบทวนความเพียงพอของการควบคุมระบบสารสนเทศปีละ 1 ครั้ง การประเมินจะครอบคลุมข้อมูลและระบบความปลอดภัยทางไซเบอร์และโครงสร้างพื้นฐาน

## ผลการดำเนินงานปี 2564

1. ทำการทดสอบแผนฉุกเฉินปีละ 1 ครั้ง
2. ทำการทดสอบกู้คืนข้อมูลภายในองค์กรปีละ 2 ครั้งเพื่อให้มั่นใจในความพร้อมของข้อมูล
3. ทบทวนความเพียงพอของการควบคุมระบบสารสนเทศปีละ 1 ครั้ง

ทั้งนี้ ทำให้เกิดความมั่นใจในขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลที่สอดคล้องกับมาตรฐานไซเบอร์ ISO/IEC 27001:2013 ตามที่กำหนด

## สรุปรายละเอียดจำนวนข้อร้องเรียนที่ได้รับที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศและการละเมิดความเป็นส่วนบุคคล

| หัวข้อ | ปี 2564 |
|---|---|
| จำนวนข้อร้องเรียนที่ได้รับจากบุคคลหรือหน่วยงานภายนอกทั่วไป | 0 |
| จำนวนข้อร้องเรียนที่ได้รับจากหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ ดูแลต่าง ๆ | 0 |
| จำนวนกรณี/เหตุการณ์จากการละเมิดข้อมูลในระบบสารสนเทศหรือความปลอดภัยทางไซเบอร์ | 0 |

# การบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤต

## นโยบายและแผนบริหารความเสี่ยง

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการประเมินความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงซึ่งได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงจากประเด็นแวดล้อมภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และทำความเข้าใจความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะผู้บริหารได้กำหนดกลยุทธ์ต่าง ๆ รวมถึงวางแผนการทำงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัทจะสามารถบรรลุผลตามที่มุ่งหวังไว้ มีการป้องกันหรือลดผลกระทบที่ไม่พึงประสงค์ ซึ่งการดำเนินการตามกลยุทธ์ได้ถูกกำหนดเป็นวัตถุประสงค์และแผนงานของแต่ละหน่วยงานที่สอดคล้องกับนโยบายคุณภาพ มีกระบวนการรายงานและติดตามผล โดยได้รับการสื่อสารไปยังผู้เกี่ยวข้องและปรับปรุงให้เหมาะสมอยู่เสมอในเอกสารวัตถุประสงค์และตัวชี้วัดประสิทธิภาพการทำงาน ของแต่ละกระบวนการในการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย และกรอบแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ส่งเสริม สนับสนุน และให้คำปรึกษาแนะนำในการดำเนินงานของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง ติดตามกระบวนการประเมินความเสี่ยง ควบคุมและติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ซึ่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะนำเสนอผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจาณาและแนะนำให้นำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทต่อไป รายละเอียดความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ และมาตรการลดผลกระทบ ปรากฏอยู่ในรายงานดังต่อไปนี้

## ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

### 1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบสำคัญในการผลิตสินค้าของบริษัท ได้แก่ ทองแดง ทองเหลือง และเหล็ก ซึ่งราคาโลหะดังกล่าวเปลี่ยนแปลงตามราคาอ้างอิงของตลาดโลก (London Metal Exchange : LME) โดยบริษัทมีมูลค่าการซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ และจากบริษัทในประเทศที่นำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศในปี 2562-2564 เท่ากับ 86.19 ล้านบาท 145.15 ล้านบาท และ 156.74 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74.23 ร้อยละ 81.59 และร้อยละ 81.74 ของมูลค่าซื้อวัตถุดิบรวม ตามลำดับ

**มาตรการลดความเสี่ยง**

บริษัทได้วางแนวทางในการปฏิบัติเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาในอนาคต โดยกำหนดให้ฝ่ายจัดซื้อติดตามราคาทองแดงตลอดจนวิเคราะห์สถานการณ์และแนวโน้มราคาโลหะดังกล่าวร่วมกันกับผู้จัดหาวัตถุดิบ เพื่อวางแผนการสั่งซื้อและสำรองวัตถุดิบให้เป็นไปตามแผนการผลิตของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทเชื่อว่าบริษัทสามารถปรับราคาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้นได้ เนื่องจากบริษัทวางตำแหน่งกลยุทธ์ทางการตลาดด้วยการสร้างความแตกต่าง (Differentiate)

### 2. ความเสี่ยงจากข้อกำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์จากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่าที่ผ่านมาหน่วยงานภาครัฐไม่ได้กำหนดมาตรฐานอย่างชัดเจน ซึ่งทำให้ผู้รับเหมา (Contractor) ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์โดยตรง (End User) และภาคธุรกิจเอกชน จะได้รับหรือใช้ผลิตภัณฑ์ที่ไม่มีคุณภาพและมาตรฐานอันอาจส่งผลกระทบต่อความเสียหายของผู้ใช้งานโดยตรง รวมถึงการสูญเสียโอกาสทางการแข่งขันจากการที่ผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ผลิตสินค้าไม่ได้มาตรฐาน เพื่อลดต้นทุน กำหนดราคาขายที่ต่ำกว่าบริษัท

ปัจจุบันหน่วยงานภาครัฐ โดยสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) ได้เริ่มกำหนดมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับระบบต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่าเพิ่มมากขึ้น อาทิเช่น มาตรฐานส่วนประกอบระบบป้องกันฟ้าผ่าที่มีเกณฑ์คุณลักษณะ

1) สำหรับส่วนประกอบเชื่อมต่อ
2) สำหรับตัวนำและหลักดิน
3) สำหรับส่วนประกอบสำหรับ “สารประกอบเพื่อลดความต้านทานดิน” เป็นต้น

**มาตรการลดความเสี่ยง**

บริษัทนั้น ได้กำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ได้แก่ มาตรฐาน UL, มาตรฐาน IEC, มาตรฐาน IEEE และมาตรฐาน NFPA นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับมาตรฐานของสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) อีกด้วย โดยในเดือนมิถุนายน และพฤศจิกายน 2564 ที่ผ่านมาผลิตภัณฑ์แท่งหลักดินชนิดชุบทองแดง และผลิตภัณฑ์แท่งล่อฟ้าของบริษัทได้รับการรับรองและขึ้นทะเบียนมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเป็นรายแรกของประเทศไทย ซึ่งผลิตภัณฑ์รายการอื่น ๆ บริษัทจะดำเนินการเพื่อขอรับรองมาตรฐาน มอก. ต่อไป

### 3. ความเสี่ยงจากการเกิดอัคคีภัย

ในกระบวนการผลิต บริษัทมีวัตถุดิบบางรายการเป็นวัตถุไวไฟ โดยเฉพาะวัตถุดิบประเภทตัวจุดติด (Starter) ซึ่งใช้ในกระบวนการหลอมละลายผงเชื่อม (Metal Powder) เพื่อใช้ในการเชื่อมโลหะ 2 ชิ้นให้ติดกันโดยใช้ร่วมกับแม่พิมพ์แกรไฟต์ (Graphite Mold) วัตถุดิบประเภทนี้เป็นวัตถุดิบที่ติดไฟได้ง่ายในสภาพแวดล้อมที่เกิดประกายไฟหรือไฟฟ้าลัดวงจรที่มีอุณหภูมิมากกว่า 400 องศาเซลเซียส ดังนั้นบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการเกิดอัคคีภัยในโรงงาน และนำไปสู่ความสูญเสียด้านชีวิตและทรัพย์สินได้ ซึ่งหากเกิดเหตุการณ์ร้ายแรงย่อมอาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้

**มาตรการลดความเสี่ยง**

บริษัทได้กำหนดมาตรการดูแลจัดการการเก็บวัตถุดิบต่าง ๆ อย่างรัดกุมและระมัดระวังตามนโยบายและกระบวนการด้านคลังสินค้าของบริษัท สำหรับวัตถุดิบและ/หรือผลิตภัณฑ์ที่ติดไฟได้ง่าย บริษัทกำหนดให้จัดเก็บไว้ในสถานที่ที่มีสภาพแวดล้อมควบคุม มีการระบายอากาศที่ดี ตั้งไว้ห่างจากแหล่งความร้อนที่อาจเป็นต้นเหตุให้เกิดการติดไฟ และมีการควบคุมการใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าในบริเวณที่จัดเก็บ รวมถึงการกำหนดพื้นที่จัดเก็บให้ห่างไกลจากพื้นที่สำคัญ เพื่อจำกัดผลกระทบให้น้อยที่สุดหากเกิดอัคคีภัย ปัจจุบัน บริษัทกำหนดให้มีการจัดเก็บวัตถุดิบไวไฟเอาไว้ในปริมาณที่เหมาะสม ตลอดจนจัดทำประกันอัคคีภัยด้วยวงเงินประกันความเสี่ยงที่ครอบคลุมมูลค่าความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทให้ความสำคัญต่อความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้นเป็นอย่างมาก นอกจากนี้ได้จัดทำแผนบริหารความพร้อมด้านอัคคีภัย (Business Continuity Plan in Fire) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการลดโอกาสการเกิดอัคคีภัย กำหนดแนวทางในการป้องกันไม่ให้เกิดอัคคีภัย กำหนดการเตรียมความพร้อม ซักซ้อมและดำเนินการป้องกันไม่ให้เกิดเหตุอัคคีภัย แนวทางตอบสนองเหตุอัคคีภัย และแนวทางการฟื้นฟูภายหลังการเกิดเหตุอัคคีภัย

**4. ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล**

ไวรัสโคโรนาสายพันธ์ใหม่หรือโควิด-19 ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบอย่างไม่เคยปรากฏมาก่อนต่อบริษัทและทั่วโลก โดยการแพร่ระบาดของโควิด-19 เป็นเวลานานอาจส่งผลกระทบต่อขวัญและกำลังใจของพนักงานเนื่องจากการทำงานหยุดชะงัก และอาจนำไปสู่ประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน

**มาตรการลดความเสี่ยง**

บริษัทให้ความสำคัญต่อความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้นเป็นอย่าง จึงได้จัดทำแผนบริหารความพร้อมโรคติดเชื้อไวรัสโคโรน่า (โควิด-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมพร้อมในการรับมือในสถานการณ์การเกิดโรคติดเชื้อไวรัสโคโรน่า (โควิด-19) ที่ส่งผลต่อสุขภาพพนักงาน จนต้องทำให้การผลิตหยุดชะงักเนื่องจากเกิดการแพร่ระบาดของโรค เกิดผลกระทบต่อชีวิต ทรัพย์สิน พนักงานและชุมชนใกล้เคียง

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

**1. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

บริษัทมีลักษณะการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเงินตราสกุลต่างประเทศใน 2 ลักษณะ คือ 1) บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ ซึ่งจะรับชำระเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ 2) บริษัทมีการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ โดยจ่ายชำระเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเช่นเดียวกัน โดยสัดส่วนการส่งออกสินค้าของบริษัทไปยังต่างประเทศที่ผ่านมาปรากฏว่า บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศในปี 2562-2564 มีมูลค่าเท่ากับ 80.49 ล้านบาท 68.74 ล้านบาท และ 71.90 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.54 ร้อยละ 15.71 และร้อยละ 15.44 ของรายได้จากการขายและบริการ

จากข้อมูลข้างต้น จะเห็นได้ว่าบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งหากอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวน อาจส่งผลให้เกิดผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน เมื่ออัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำการบันทึกบัญชีซื้อหรือขายสินค้า/วัตถุดิบ และวันที่รับหรือจ่ายชำระมีความแตกต่างกัน

**มาตรการลดความเสี่ยง**

บริษัทได้เปิดบัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศ FCD เพื่อลดต้นทุนส่วนต่างของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างอัตราซื้อ-ขาย และเพิ่มความคล่องตัวทางด้านการเงิน อีกทั้งบริษัทมีนโยบายการใช้สัญญาอนุพันธ์ (Derivatives) เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน อาทิเช่น สิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (FX Options) หรือสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้มีการซื้อสิทธิ์ที่จะขายเงินตราต่างประเทศในอนาคตด้วยอัตราแลกเปลี่ยนที่ได้ตกลงไว้ล่วงหน้ากับธนาคาร (Put Option) โดยบริษัทสามารถเลือกที่จะใช้สิทธิ์หรือไม่ใช้สิทธิ์ขายเงินตราต่างประเทศภายในระยะเวลาที่กำหนดได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงไว้กับธนาคารดีกว่าอัตราแลกเปลี่ยนตลาดหรือไม่ เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากความไม่แน่นอนที่จะเกิดขึ้น โดยเป็นความเสี่ยงที่สามารถจัดการได้ ซึ่งช่วยให้สามารถคาดการณ์รายได้เงินตราต่างประเทศได้

## แผนงานดำเนินการในปี 2565

| | รายละเอียด | วัตถุประสงค์ |
|---|---|---|
| 1 | จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร | เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยงองค์กร |
| 2 | แก้ไขและปรับปรุงประกาศแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานบริหารความเสี่ยง | เพื่อการดำเนินการบริหารความเสี่ยงมีความต่อเนื่อง |
| 3 | ประเมินความเสี่ยง 5 ด้าน ที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของปี 2565<br>- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์<br>- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน<br>- ความเสี่ยงด้านการเงิน<br>- ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ<br>- ความเสี่ยงด้านสังคม และ/หรือ สิ่งแวดล้อม | เพื่อวางแผนจัดการ ควบคุมและลดความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ |
| 4 | รายงานข้อมูลความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท | เพื่อให้คณะกรรมการรับทราบข้อมูลการประเมินและการดำเนินการความเสี่ยงขององค์กร |
| 5 | ทบทวนและปรับปรุง แผนบริหารความพร้อม (Business Continuity Plan: BCP) | เพื่อให้ BCP มีความทันสมัยและสามารถรองรับกับสถานการณ์ปัจจุบัน |
| 6 | จัดทำแผนอบรมเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงให้กับพนักงาน | เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจและบริหารความเสี่ยงในหน่วยงานของตนได้ |

**การพัฒนาและส่งเสริมนวัตกรรมองค์กร**

ฝ่ายวิศวกรรมมีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมทั้งในรูปแบบของการพัฒนาต่อยอดจากผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่เดิม หรือคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ขึ้นมาใหม่ รวมถึงการปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ได้กำหนดกลยุทธ์การวิจัยและพัฒนาเพื่อให้องค์กรมีผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมที่อยู่ในระดับแนวหน้า และแข่งขันได้อย่างยั่งยืน โดยกลยุทธ์ดังกล่าวประกอบด้วย ปัจจัยที่สำคัญ ดังนี้

- การเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพสูง และมีราคาที่แข่งขันได้
- การพัฒนาเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย เช่น อุปกรณ์ Sensor เพื่อความปลอดภัย อุปกรณ์ IoT และระบบ Cloud Computing
- พัฒนาบุคลากรด้านงานวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีสมัยใหม่

## วิสัยทัศน์ (Vision)

มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในระบบต่อลงดิน
และระบบป้องกันฟ้าผ่าอย่างครบวงจร
เป็นแบรนด์ที่มีความแข็งแกร่งระดับโลก
และเป็นองค์กรที่เติบโต
อย่างยั่งยืน

## พันธกิจ (Mission)

- มุ่งมั่นสร้างคุณค่าในด้านผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการในทุกกลุ่มลูกค้า
- มุ่งมั่นให้ความรู้เพื่อความปลอดภัยในคุณภาพของระบบไฟฟ้าให้กับสังคมโลก
- วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้ได้มาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง
- พัฒนาระบบการบริหารองค์กรอย่างมีคุณภาพเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
- มุ่งเน้นการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อชุมชนและพัฒนาสิ่งแวดล้อม

**นวัตกรรม : ระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะ** (Smart Lightning Management System)

ในปัจจุบันโลกมีความเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นอย่างมาก ส่งผลให้ภัยธรรมชาติต่าง ๆ มีความความรุนแรงมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งภัยธรรมชาติ “ฟ้าผ่า” ซึ่งเป็นปรากฏการณ์ทางธรรมชาติ ที่ไม่มีอุปกรณ์หรือวิธีการใดสามารถปรับเปลี่ยนปรากฏการณ์ดังกล่าวได้ นับเป็นความเสี่ยงที่สร้างความเสียหาย แก่ชีวิตและทรัพย์สินได้เป็นอย่างมาก ดังนั้น ความปลอดภัย (Safety) จึงเป็นมาตรการสำคัญที่ทุกองค์กรต้องยึดถืออย่างเคร่งครัดและภัย “ฟ้าผ่า” เป็นความเสี่ยงที่ควรป้องกันเพื่อลดระดับความรุนแรงของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น เนื่องจากอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในระบบป้องกันฟ้าผ่า ถูกนำไปติดตั้งใช้งานในแต่ละพื้นที่เฉพาะตามการประยุกต์ใช้งาน และจะมีการตรวจสอบสถานะการทำงานหรือสภาพการใช้งานตามรอบการตรวจสอบบำรุงรักษาในแต่ละปีเท่านั้น หรือไม่ได้มีการตรวจสอบสถานะของอุปกรณ์ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายขึ้นได้ต่อทรัพย์สินและความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงาน ฝ่ายวิศวกรรมจึงได้มุ่งมั่นพัฒนาต่อยอดผลิตภัณฑ์นวัตกรรมโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย ทั้งทางด้านฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ให้สามารถมอนิเตอร์สถานะการทำงานของอุปกรณ์หรือเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในระบบป้องกันฟ้าผ่า ระบบต่อลงดิน ได้แบบเรียลไทม์ เช่น ระบบตรวจสอบค่ากราวนด์ ระบบตรวจนับจำนวนและแจ้งเตือนเมื่อมีฟ้าผ่าหรือเสิร์จเกิดขึ้น ระบบตรวจวัดกระแสไฟฟ้ารั่ว เป็นต้น ทำให้สามารถรีโมทตรวจสถานะและประสิทธิภาพการทำงานได้ตลอดเวลา ทำให้สามารถวางแผนการบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่าง ๆ ในระบบป้องกันฟ้าผ่าได้ทันเวลา รวมถึงการกำหนดมาตรการป้องกันฟ้าผ่าได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น เป็นการเพิ่มความมั่นคง ปลอดภัยให้กับโครงสร้างพื้นฐานและระบบต่าง ๆ ให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยลดความเสี่ยงและลดระดับความรุนแรงของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเพื่อส่งมอบความปลอดภัยสู่สังคม (Safety to Society) ตามเป้าหมายขององค์กร โดยมีการดำเนินงานการวิจัยและพัฒนาตามแผนงาน ดังนี้

| Department : Engineering 2 | | | Budget : ปี พ.ศ. 2564 | | Update : 20/1/64 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|

| Project code | Project Development | ระยะเวลาดำเนินการ | Plan / Actual | Amount (Baht) | จำนวนเงินที่ใช้ในแต่ละเดือนของปี พ.ศ. 2564 Jan | Feb | Mar | Apr | สถานะความคืบหน้า |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1. Smart Lightning Management System | | | | | | | | |
| 64C-EN2-SLM-13 | Smart Lightning Management System Network (Cloud Server) รุ่น KSLM-NS-S1 | 04/01/64-30/04/64 ระยะเวลา 4 เดือน | Plan | | | | | | TRL 5 --> TRL 9 |
| | | | Actual | | | | | | |
| 64C-EN2-SLM-14 | Smart Lightning Management System รุ่น KSLM-H10S2L Local HMI (PTT Block Valve Station) | 04/01/64-28/02/64 ระยะเวลา 2 เดือน | Plan | | | | | | TRL 7 --> TRL 9 |
| | | | Actual | | | | | | |
| 64-EN2-SLM-15 | Smart Lightning Management System รุ่น KSLM-NS-H10S3L | 04/01/64-30/04/64 ระยะเวลา 4 เดือน | Plan | | | | | | TRL 5 --> TRL 9 |
| | | | Actual | | | | | | |

Kumwell

## R&D APPROVAL
## ใบขออนุมัติงานวิจัยและพัฒนา

| วันที่ | 04 มกราคม 2564 | JOB CODE | 64C-EN2-SLM-13 |
|---|---|---|---|
| ฝ่าย | Engineering 2 | แผนก | Electronic Product |
| 1. ข้อมูลงานวิจัยและพัฒนา | | | |
| ชื่อโครงการ | พัฒนา Smart Lightning Management System Network (Cloud Server) (โปรเจคต่อเนื่อง) | | |
| รายละเอียดงาน | 1. ติดตั้ง software Scada , Modbus config และ SQL Server | | |
| | 2. พัฒนาฮาร์ดแวร์ | | |
| | 3. พัฒนาซอฟท์แวร์ Scada UI | | |
| กำหนดเริ่มงาน | 04 มกราคม 2564 | กำหนดการแล้วเสร็จ | 30 เมษายน 2564 |

Kumwell

## R&D APPROVAL
## ใบขออนุมัติงานวิจัยและพัฒนา

| วันที่ | 04 มกราคม 2564 | JOB CODE | 64C-EN2-SLM-14 |
|---|---|---|---|
| ฝ่าย | Engineering 2 | แผนก | Electronic Product |
| 1. ข้อมูลงานวิจัยและพัฒนา | | | |
| ชื่อโครงการ | พัฒนา Smart Lightning Management System รุ่น KSLM-H10S2L Local HMI (โปรเจคต่อเนื่อง) | | |
| รายละเอียดงาน | 1. พัฒนา Software HMI ปรับ layout ตาม requirement ปตท | | |
| | 2. อัพเกรด firmware และ พัฒนา lightning counter | | |
| | 3. อัพเกรด firmware และพัฒนา ground monitoring เพิ่มฟังก์ชั่น stop alarm และ restart working | | |
| กำหนดเริ่มงาน | 04 มกราคม 2564 | กำหนดการแล้วเสร็จ | 28 กุมภาพันธ์ 2564 |

Kumwell

| R&D APPROVAL<br>ใบขออนุมัติงานวิจัยและพัฒนา | | | |
|---|---|---|---|
| วันที่ | 04 มกราคม 2564 | JOB CODE | 64-EN2-SLM-15 |
| ฝ่าย | Engineering 2 | แผนก | Electronic Product |
| 1. ข้อมูลงานวิจัยและพัฒนา | | | |
| ชื่อโครงการ | พัฒนา SLMS Network (Cloud Server) รองรับ ESD, EMI และ Smart SPD Monitoring | | |
| รายละเอียดงาน | 1. พัฒนาฮาร์ดแวร์ ESD, EMI และ Smart SPD Monitoring | | |
| | 2. พัฒนา Scada UI รองรับ ESD, EMI และ Smart SPD Monitoring | | |
| | 3. ทดสอบระบบ | | |
| กำหนดเริ่มงาน | 04 มกราคม 2564 | กำหนดการแล้วเสร็จ | 30 เมษายน 2564 |

## ประโยชน์ของระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Management System)

**ประโยชน์เชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ**

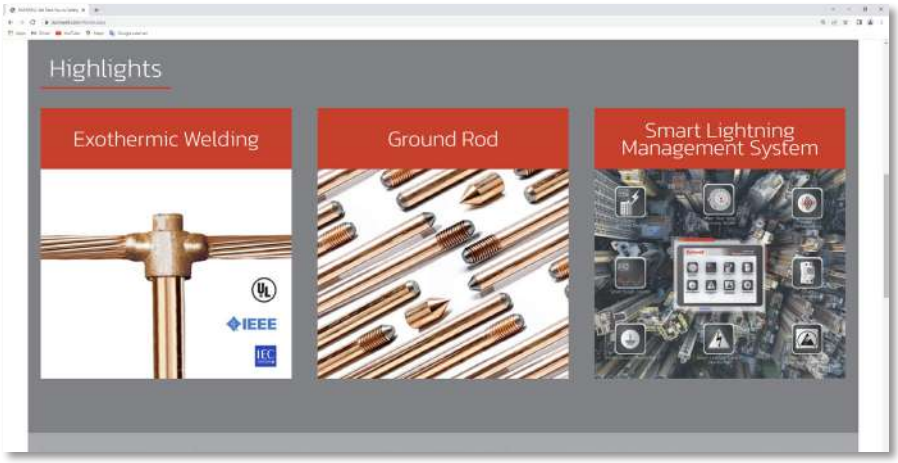
1. ช่วยลดความเสียหายของระบบหรืออุปกรณ์ในวงกว้าง รวมถึงลดระยะเวลาในการ shut down ระบบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. จำนวนคนที่ใช้ในการดูแลรักษาระบบน้อยลง
3. การทำงานของอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบป้องกันฟ้าผ่าและระบบกราวนด์ สามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพมากขึ้น เนื่องจากสามารถรับรู้ปัญหาแล้วเข้าไปแก้ไขได้ทันเวลา
4. สามารถมอนิเตอร์ได้แบบ Real time : Anytime Anywhere ผ่านเว็บไซต์ หรือ มือถือ อำนวยความสะดวกให้กับเจ้าหน้าที่ในการดูแลตรวจสอบ
5. เพิ่มความมั่นคง ปลอดภัย ลดความเสี่ยงจากความเสียหายที่เกิดจากผลกระทบของฟ้าผ่า
6. เป็นผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่เข้ามาเป็นส่วนช่วยในการเพิ่มรายได้ให้กับบริษัท ในการขายร่วมกับระบบป้องกันฟ้าผ่าและการปรับปรุงระบบกราวนด์ในโครงการขนาดใหญ่ และช่วยส่งเสริมผลักดันทางด้านการตลาด

## วัดผล/เปรียบเทียบผลลัพท์ ที่ได้ก่อน-หลังการนำนวัตกรรมที่คิดค้นขึ้นไปใช้

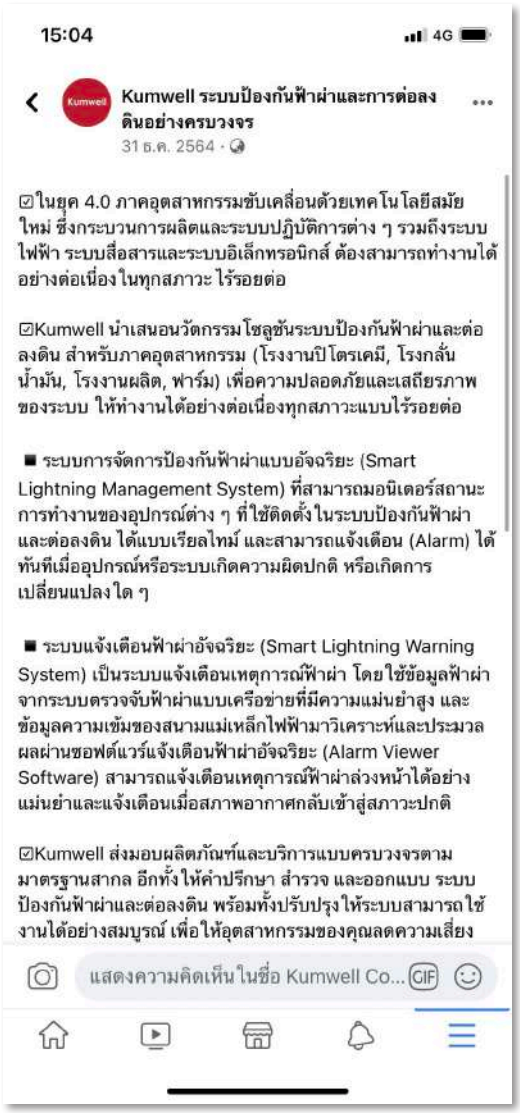
| No. | ก่อนการนำนวัตกรรมที่คิดค้นขึ้นไปใช้ | หลังการนำนวัตกรรมที่คิดค้นขึ้นไปใช้ |
|---|---|---|
| **ข้อมูลเชิงคุณภาพ** | | |
| 1 | เจ้าหน้าที่ที่ดูแล ตรวจสอบอุปกรณ์และระบบต่าง ๆ ใช้คนจำนวนมาก | เจ้าหน้าที่ที่ดูแล ตรวจสอบอุปกรณ์และระบบต่าง ๆ ใช้จำนวนคนลดลง |
| 2 | การตรวจสอบ ซ่อมบำรุงรักษาอุปกรณ์และระบบต่าง ๆ จะต้องเข้าไปในพื้นที่ติดตั้งและตรวจสอบทีละจุดในภาคสนาม | สามารถตรวจสอบได้จากซอฟต์แวร์มอนิเตอร์ได้แบบเรียลไทม์ เมื่อมีการแจ้งเตือนก็สามารถเข้าไปทำการตรวจสอบเฉพาะจุดได้ |
| 3 | อุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในระบบป้องกันฟ้าผ่า ในบางจุดอาจพังเสียหายไปแล้ว หรือไม่อยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งาน | ระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่า (Smart Lightning Management System) ช่วยในการมอนิเตอร์สถานะการทำงานของอุปกรณ์ต่าง ๆ รวมถึงเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นที่เกี่ยวกับระบบป้องกันฟ้าผ่า ทำให้สามารถใช้ในการวางแผน ตรวจสอบ ซ่อมบำรุงรักษาได้อย่างเหมาะสม ทำให้อุปกรณ์และระบบต่าง ๆ ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ |
| 4 | ไม่มีการเก็บข้อมูลสถานะการทำงานของอุปกรณ์ หรือมีการเก็บข้อมูลแต่อาจจะไม่ต่อเนื่อง | ซอฟต์แวร์ระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่า (Smart Lightning Management System) มีการเก็บ record ข้อมูลสถานะการทำงานของอุปกรณ์ รวมถึงการแจ้งเตือน สามารถใช้ในการวิเคราะห์ วางแผนการซ่อมบำรุง การปรับปรุงระบบให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นได้ |
| **ข้อมูลเชิงปริมาณ** | | |
| 1 | มีรายได้เฉพาะกลุ่มผลิตเดิมที่มีอยู่ LPS, Grounding และ SPD | มียอดขายในกลุ่มผลิตภัณฑ์นวัตกรรม Smart Lightning Management System (SLMS) เพิ่มเข้ามาประมาณ 3.7 ล้านบาท ในปี 2564 และในปี 2565 ฝ่ายขายตั้งเป้ารายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์นวัตกรรมเท่ากับ 25 ล้านบาท |

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่นวัตกรรมทางธุรกิจเพื่อส่งมอบความปลอดภัยสู่สังคม (Safety to Society) ระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Management System) ในปี 2564 โดยมีการจัดบรรยายให้กับลูกค้าทั้งในการสัมมนาของ Kumwell Academy และการจัดบรรยายให้กับลูกค้ากลุ่มบริษัทโดยเฉพาะ ผ่านทางระบบออนไลน์ (ZOOM) และมีการโปรโมทผลิตภัณฑ์นวัตกรรมทางเว็บไซต์และเฟซบุ๊กของบริษัท

การจัดสัมมนาออนไลน์ เรื่อง ระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะ รุ่น IoT ของ Kumwell Academy



การโปรโมทผลิตภัณฑ์นวัตกรรมทางเว็บไซต์ https://www.kumwell.com



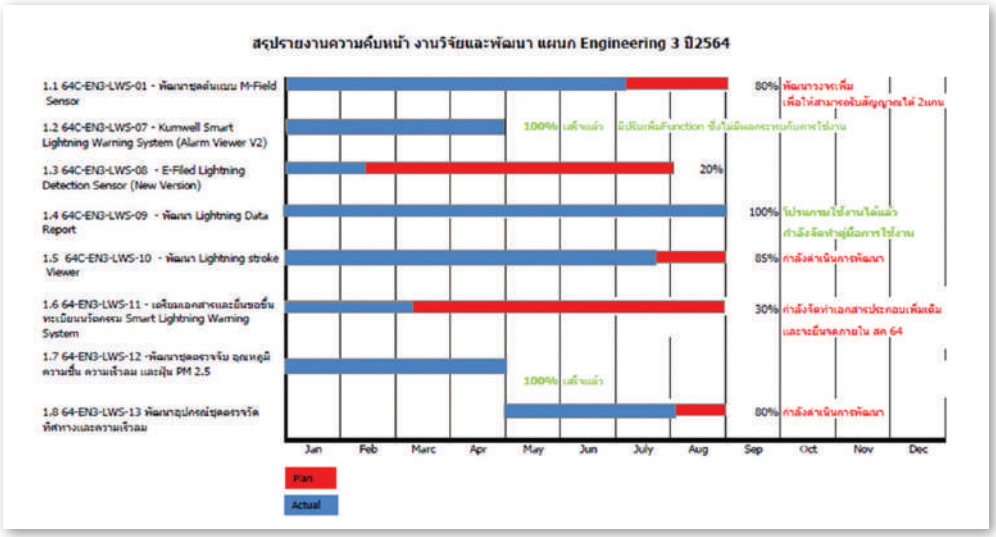
การโปรโมทผลิตภัณฑ์นวัตกรรมทางเฟซบุ๊ก https://www.facebook.com/KumwellOfficial/

**โดยบริษัทได้เริ่มจำหน่ายและใช้นวัตกรรมระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Management System) จริงกับกลุ่มธุรกิจ ครั้งแรกในเดือนพฤศจิกายน 2564**

| | |
|---|---|
| เริ่มใช้นวัตกรรม | : 11 พฤศจิกายน 2564 |
| ลูกค้า | : PTT Stadium |
| เริ่มใช้นวัตกรรม | : 21 ธันวาคม 2564 |
| ลูกค้า | : PTT Block Valve Station (โครงการสถานีควบคุมก๊าซ RA6 และ BV5.15) |
| เริ่มใช้นวัตกรรม | : 21 ธันวาคม 2564 |
| ลูกค้า | : PTT Block Valve Station (โครงการสถานีควบคุมก๊าซ RA6 และ BV5.15) |

## นวัตกรรม : ระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่าแบบอัจฉริยะ (Smart Lightning Warning System)

ในปัจจุบันโลกมีความเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นอย่างมาก ส่งผลให้ภัยธรรมชาติต่าง ๆ มีความความรุนแรงมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งภัยธรรมชาติ “ฟ้าผ่า” ซึ่งเป็นปรากฏการณ์ทางธรรมชาติ ที่ไม่มีอุปกรณ์หรือวิธีการใดสามารถปรับเปลี่ยนปรากฏการณ์ดังกล่าวได้ นับเป็นความเสี่ยงที่สร้างความเสียหาย แก่ชีวิตและทรัพย์สินได้เป็นอย่างมาก ดังนั้น ความปลอดภัย (Safety) จึงเป็นมาตรการสำคัญที่ทุกองค์กรต้องยึดถืออย่างเคร่งครัดและภัย “ฟ้าผ่า” เป็นความเสี่ยงที่ควรป้องกันเพื่อลดระดับความรุนแรงของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายวิศวกรรม บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้มุ่งมั่นปรับปรุงและพัฒนาระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่าให้สอดคล้องกับมาตรฐานการแจ้งฟ้าผ่าในระดับสากลและตอบสนองต่อการใช้งานของกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย โดยพัฒนาซอฟต์แวร์ให้สามารถปรับแก้ฟังก์ชันได้ตามลักษณะของกลุ่มผู้ใช้งาน และเพิ่มช่องทางสำหรับการเชื่อมต่ออุปกรณ์และการแจ้งเตือนที่หลากหลาย ไม่เพียงแต่การทำงานบน Soft ware เพียงอย่างเดียวเท่านั้น แต่ครอบคลุมถึงการแจ้งเตือน ผ่านฟังก์ชันอื่น ๆ เพิ่มมากขึ้น โดยกระบวนการทำงานของระบบ คือ เมื่อเซ็นเซอร์ตรวจจับฟ้าผ่าแบบเครือข่ายและในพื้นที่พบสัญญาณฟ้าผ่าจะถูกส่งข้อมูลไปยัง Server และทำการประมวลผล และและส่งสัญญาณมายัง Soft ware และอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ที่ทำงานร่วมกันเพื่อแจ้งเตือนให้ผู้ใช้งานสามารถพิจารณาและตัดสินใจในการดำเนินกิจกรรม โปแกรม Alarm Viewer Version 2 สามารถปรับเปลี่ยนและแก้ไขชื่อสำหรับแสดงผล E-Field sensor ปรับลดขนาด Alert pop-up และเปลี่ยนตำแหน่งไม่ให้ซ้อนทับกับพื้นที่เป้าหมายสำหรับแจ้งเตือนฟ้าผ่าและเพิ่มการแจ้งเตือนผ่าน E-mail มีการปรับปรุงรูปแบบการแสดงผลและฟังก์ชันการทำงานที่รองรับกับอุปกรณ์อื่น ๆ เพิ่มเติม พัฒนาอุปกรณ์แจ้งเตือนฟ้าผ่าภายนอกอาคารควบคู่ไปกับซอฟต์แวร์การแจ้งเตือนฟ้าผ่าเพื่ออำนวยความสะดวกสบายแก่ผู้ใช้งานที่มีกิจกรรมกลางแจ้ง โดยมีรูปแบบการทำงานที่ควบคู่ไปกับการทำงานผ่าน ซอฟต์แวร์ นอกจากนี้ยังได้เพิ่มฟังก์ชันการแจ้งเตือนผ่านสมาร์ทโฟนโดยการส่งข้อความการแจ้งเตือนฟ้าผ่าไปยังไลน์กลุ่ม ช่วยลดความเสี่ยงและลดระดับความรุนแรงของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเพื่อส่งมอบความปลอดภัยสู่สังคม (Safety to Society) ตามเป้าหมายขององค์กร โดยมีการดำเนินงานการวิจัยและพัฒนาตามแผนงาน ดังนี้

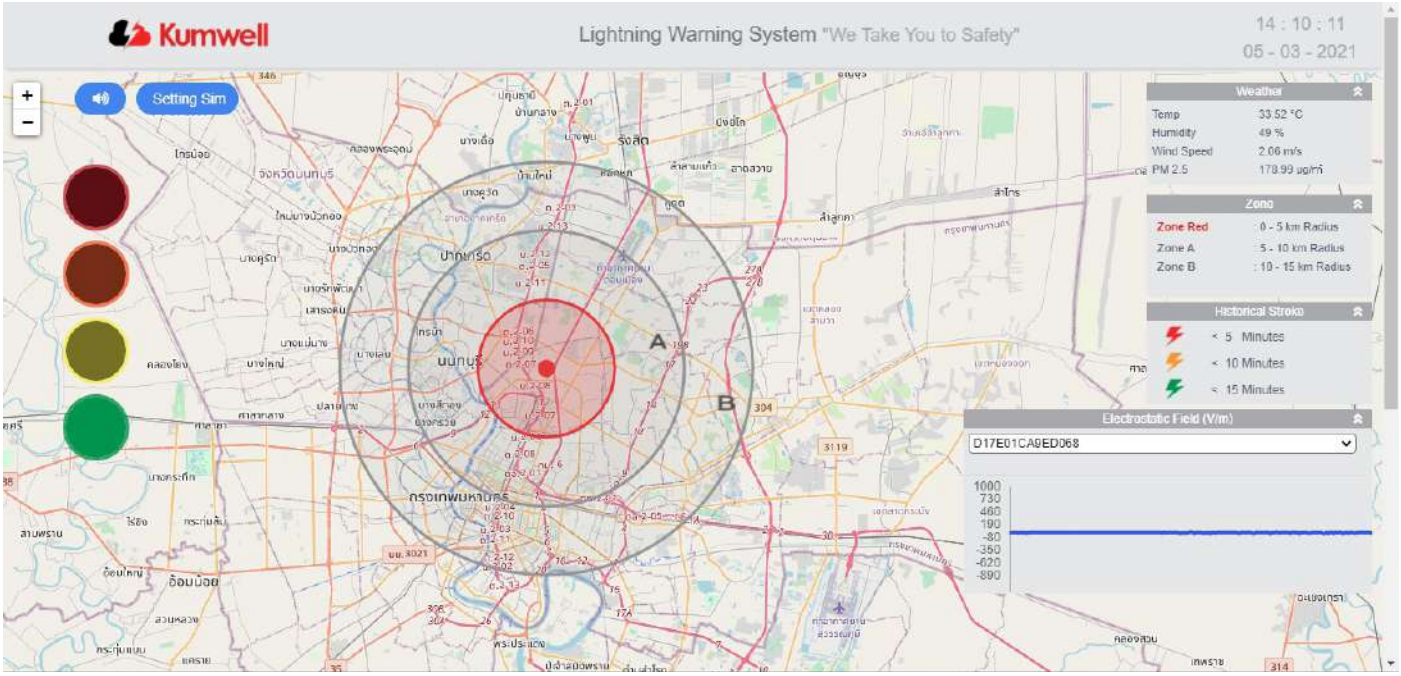


Kumwell

R&D APPROVAL
ใบขออนุมัติงานวิจัยและพัฒนา

| | | | |
|---|---|---|---|
| วันที่ | 3 พฤศจิกายน 2564 | JOB CODE | 64-EN3-LWS-17 |
| ฝ่าย | Engineering | แผนก | Engineering 3 |
| 1. ข้อมูลงานวิจัยและพัฒนา | | | |
| ชื่อโครงการ | โครงการพัฒนาAlarm Viewer Software เพื่อเพิ่มFunction การใช้งานให้สามารถรองรับตามความต้องการของลูกค้า PTTGC | | |
| วัตถุประสงค์ | เพื่อเพิ่มFunction การใช้งานให้สามารถรองรับความต้องการของลูกค้า PTTGC และยังเป็นการปรับปรุงตามคำแนะนำของลูกค้าที่ใช้งานจริง | | |
| รายละเอียดงาน | 1. พัฒนา Alarm Viewer Software ให้สามารถปรับเปลี่ยนและแก้ไขชื่อของ E-field site ได้ โดยAdmin จะสามารถแก้ไขปรับเปลี่ยนได้เท่านั้น | | |
| | 2. พัฒนา Alarm Viewer Software โดยการปรับลดขนาดของ Alert Pop-up และย้ายตำแหน่งให้อยู่ทางซ้ายล่างสุด | | |
| | 3.พัฒนา Alarm Viewer Software ให้สามารถแจ้งเตือนผ่าน E mail ได้ส่งทุกครั้งที่มีการแจ้งเตือน | | |
| กำหนดเริ่มงาน | พฤศจิกายน 2564 | กำหนดการแล้วเสร็จ | เมษายน 2565 |

เอกสารขออนุมัติงานวิจัยและพัฒนาระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่าแบบอัจฉริยะ (Smart Lightning Warning System)



Indoor Annunciator
(LWDP-AN04)

Outdoor Annunciator
(LWDP-OAC03)

ชุดอุปกรณ์แจ้งเตือนฟ้าผ่าภายนอกอาคาร (Outdoor Annunciator) และอุปกรณ์แจ้งเตือนฟ้าผ่าภายในอาคาร (Indoor Annunciator)

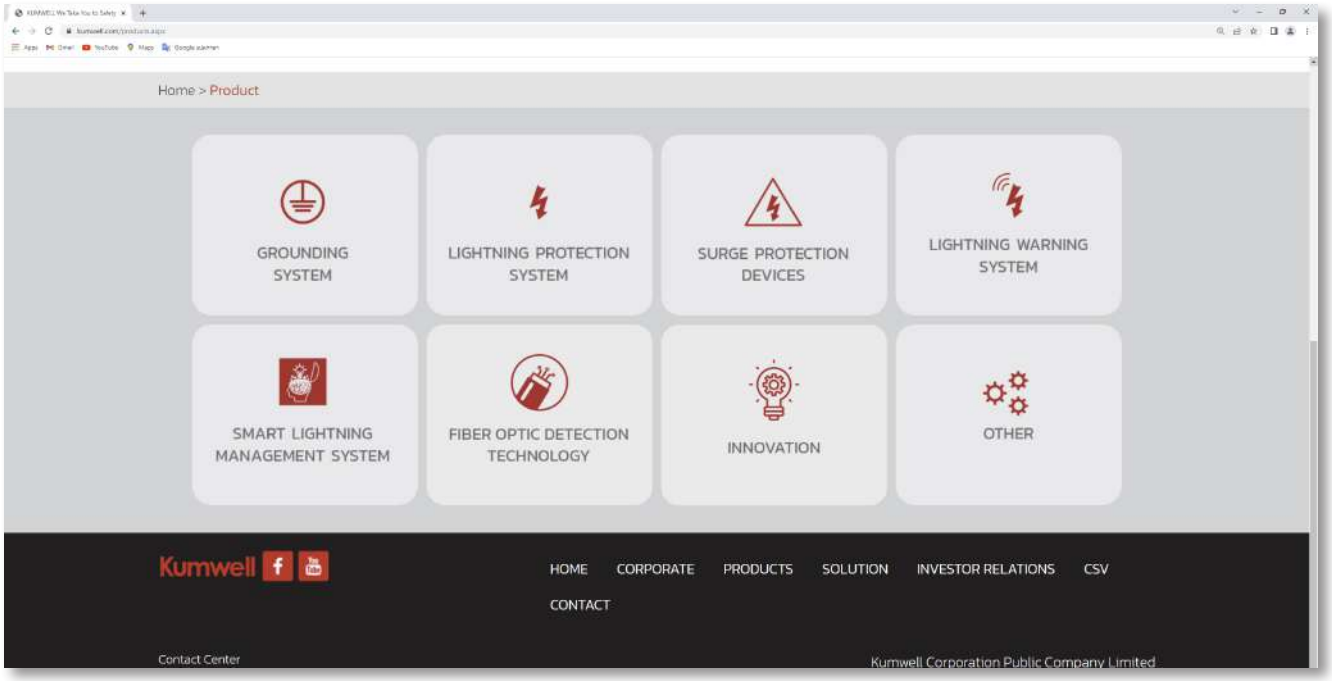
## ประโยชน์เชิงคุณภาพและปริมาณ

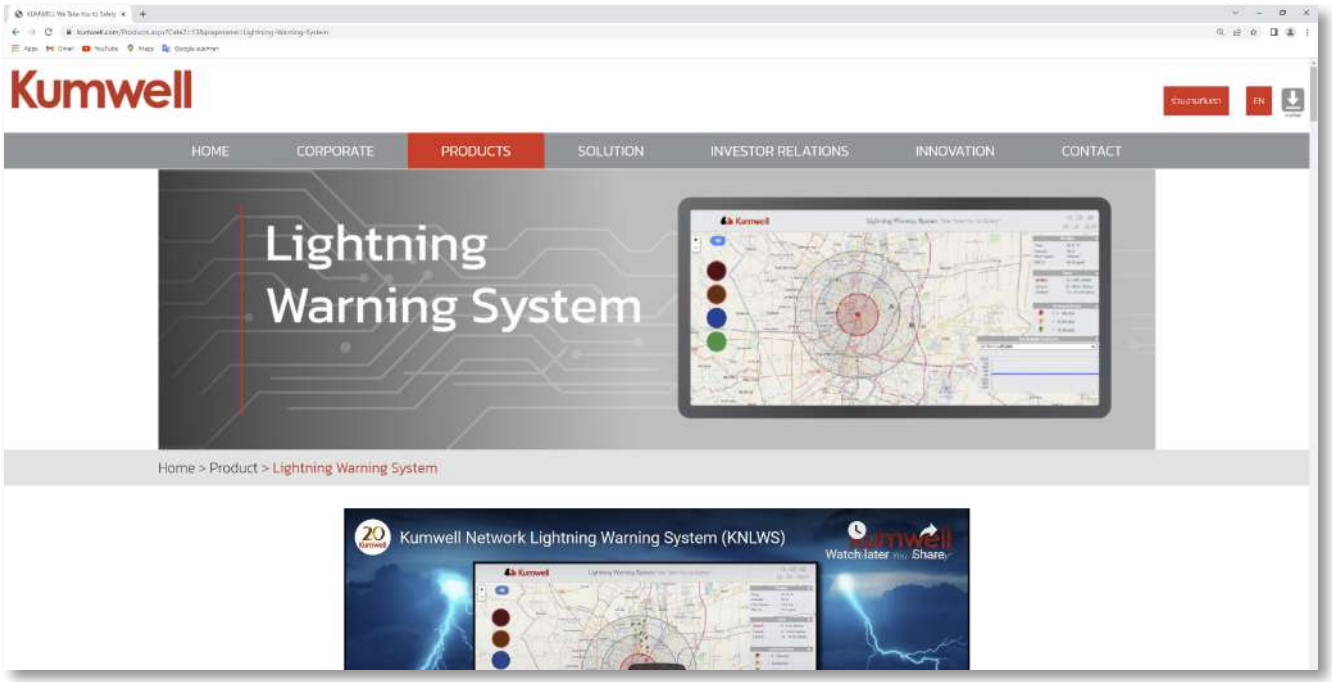
1. ระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่าแบบแจ้งเตือนล่วงหน้าช่วยป้องกันความสูญเสียของชีวิตจากเหตุการณ์ฟ้าผ่าที่ไม่อาจหลีกเลี่ยงได้จากกิจกรรมที่ต้องดำเนินการในพื้นที่โล่งแจ้ง เช่น สนามกอล์ฟ ไซต์งานก่อสร้าง โรงกลั่นน้ำมัน เป็นต้น
2. ระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่าเป็นผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่จะทำการแจ้งเตือนล่วงหน้าก่อนมีฟ้าผ่าเข้ามาในพื้นที่ปฏิบัติงานทำให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถพิจารณาหยุดทำกิจกรรมชั่วคราว เพื่อฟ้องกันอันตรายที่อาจจะเกิดขึ้นจากฟ้าผ่า ทั้งนี้สามารถช่วยป้องกันความเสียหายต่ออุปกรณ์ เครื่องมือที่มีความอ่อนไหวต่อกระแสของฟ้าผ่าซึ่งอาจประเมินเป็นมูลค่าความเสียหายทางธุรกิจจากการได้รับความเสียหายของอุปกรณ์ที่ได้รับผลกระทบจากฟ้าผ่าของทรัพย์สิน
3. สามารถมอนิเตอร์ได้แบบ Real time ผ่านเว็บไซต์ หรือ มือถือ เมื่อมีเหตุการณ์ฟ้าผ่าช่วยอำนวยความสะดวกให้กับเจ้าหน้าที่ในการดูแลตรวจสอบ
4. สามารถเพิ่มมูลค่ายอดขายทางธุรกิจซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่เข้ามาเป็นส่วนช่วยในการเพิ่มรายได้ให้กับบริษัท ในการขายร่วมกับระบบป้องกันฟ้าผ่าและการปรับปรุงระบบกราวนด์ ในโครงการขนาดใหญ่ โดยมีการเพิ่มเป้าหมายในการเพิ่มยอดขายของปี 2565 เป็นจำนวนเงิน 25,000,000.00 บาท

## วัดผล/เปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้ก่อน-หลังการนำนวัตกรรมที่คิดค้นขึ้นไปใช้

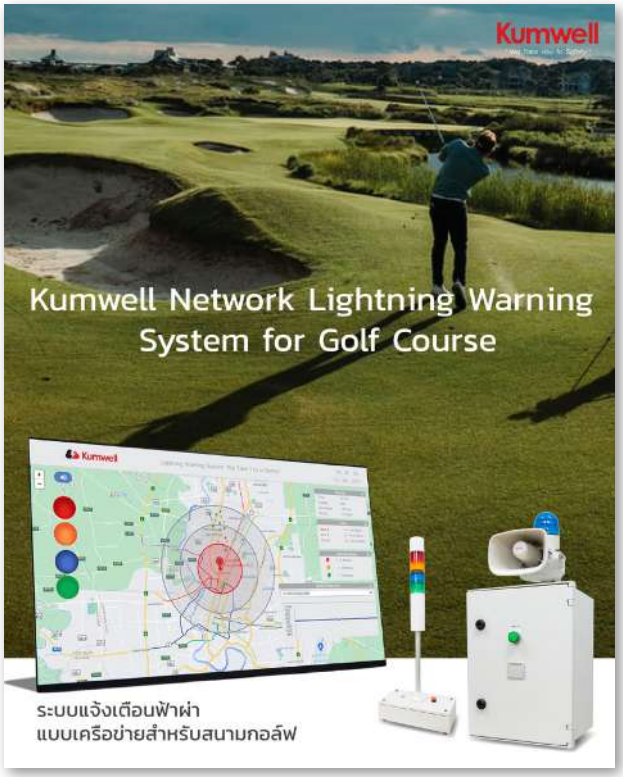
| No. | ก่อนการนำนวัตกรรมที่คิดค้นขึ้นไปใช้ | หลังการนำนวัตกรรมที่คิดค้นขึ้นไปใช้ |
|---|---|---|
| **ข้อมูลเชิงคุณภาพ** | | |
| 1 | ใช้เจ้าหน้าที่ในการตรวจสอบและประเมินสถานการณ์ตรวจสอบกลุ่มพายุฝนฟ้าคะนอง ตลอดเวลา | เจ้าหน้าที่สามารถติดตามการเคลื่อนตัวของกลุ่มพายุฝนฟ้าคะนองจากจอมอนิเตอร์และแจ้งเตือนให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบ |
| 2 | เมื่อเกิดเหตุการณ์ฟ้าผ่า ทำให้ระบบการทำงานของพื้นที่โรงงานได้รับความเสียหายเนื่องจากฟ้าผ่า | ระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่าสามารถแจ้งเตือนล่วงหน้าก่อนที่จะมีฟ้าผ่าเคลื่อนเข้ามาภายในพื้นที่ของโรงงานทำให้วางแผนในการปิดเครื่องจักร เพื่อป้องกันความเสียหายจากฟ้าผ่าหรืออพยบพนักงานเข้าที่ปลอดภัย |
| 3 | ไม่มีระบบการจัดเก็บข้อมูลต้องติดตามและสอบถามจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาวิเคราะห์ | สามารถบันถึกข้อมูลแบบ Real time และเรียกดูข้อมูลฟ้าผ่าและการแจ้งเตือนย้อนหลังเพื่อตรวจสอบความถูกต้องได้ |
| **ข้อมูลเชิงปริมาณ** | | |
| 1 | เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ให้ลูกค้าได้ทดลองใช้งานและรับทราบถึงกระบวนการทำงานของระบบ | มียอดขายในกลุ่มผลิตภัณฑ์นวัตกรรม Lightning Warning System (LMS) เพิ่มเข้ามาในปี 2564 จำนวน 2,754,300.00 บาท |

มีการจัดบรรยายให้ข้อมูลและความรู้กับลูกค้าทั้งในการสัมมนาหลักในแต่ละเดือนของบริษัท และการจัดบรรยายให้กับลูกค้าบางบริษัทที่สนใจโดยเฉพาะ และมีการนำเสนอผลิตภัณฑ์นวัตกรรมทางเว็บไซต์และเพจเฟซบุ๊กของบริษัท




การนำเสนอผลิตภัณฑ์นวัตกรรมผ่านทางเว็บไซต์ https://www.kumwell.com

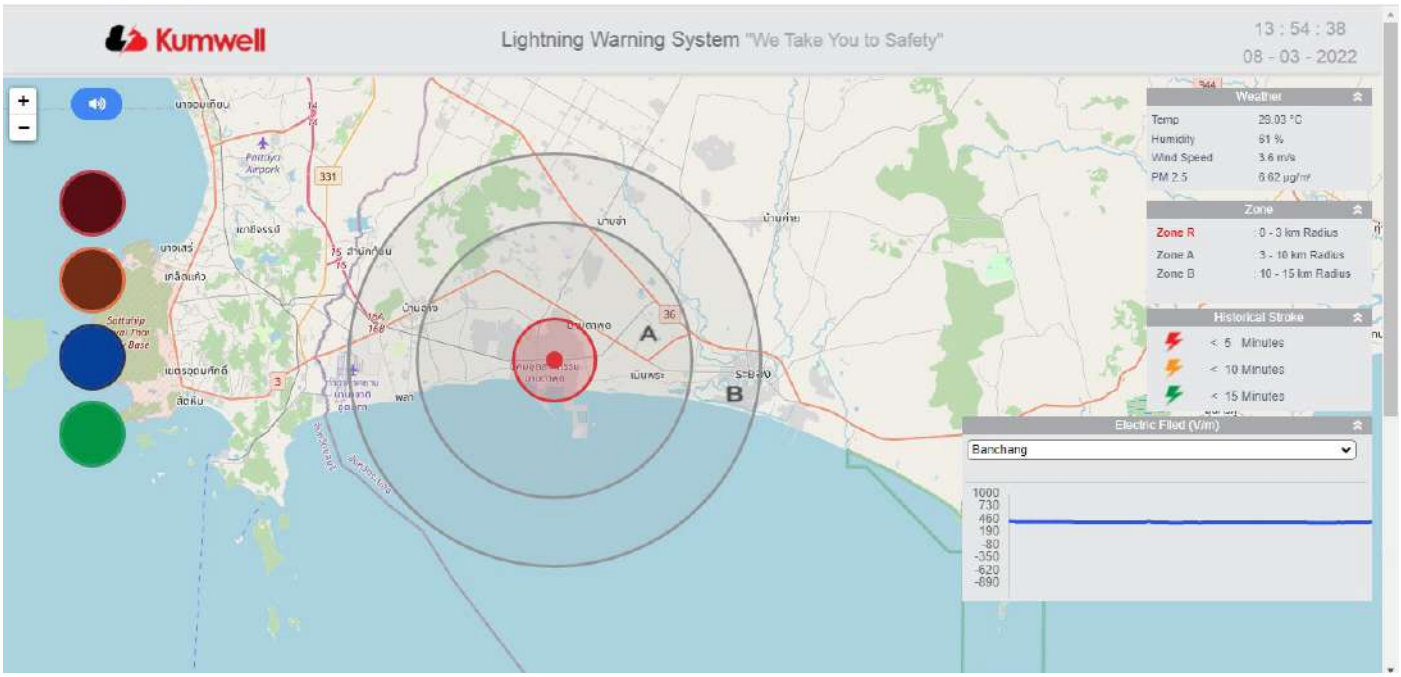


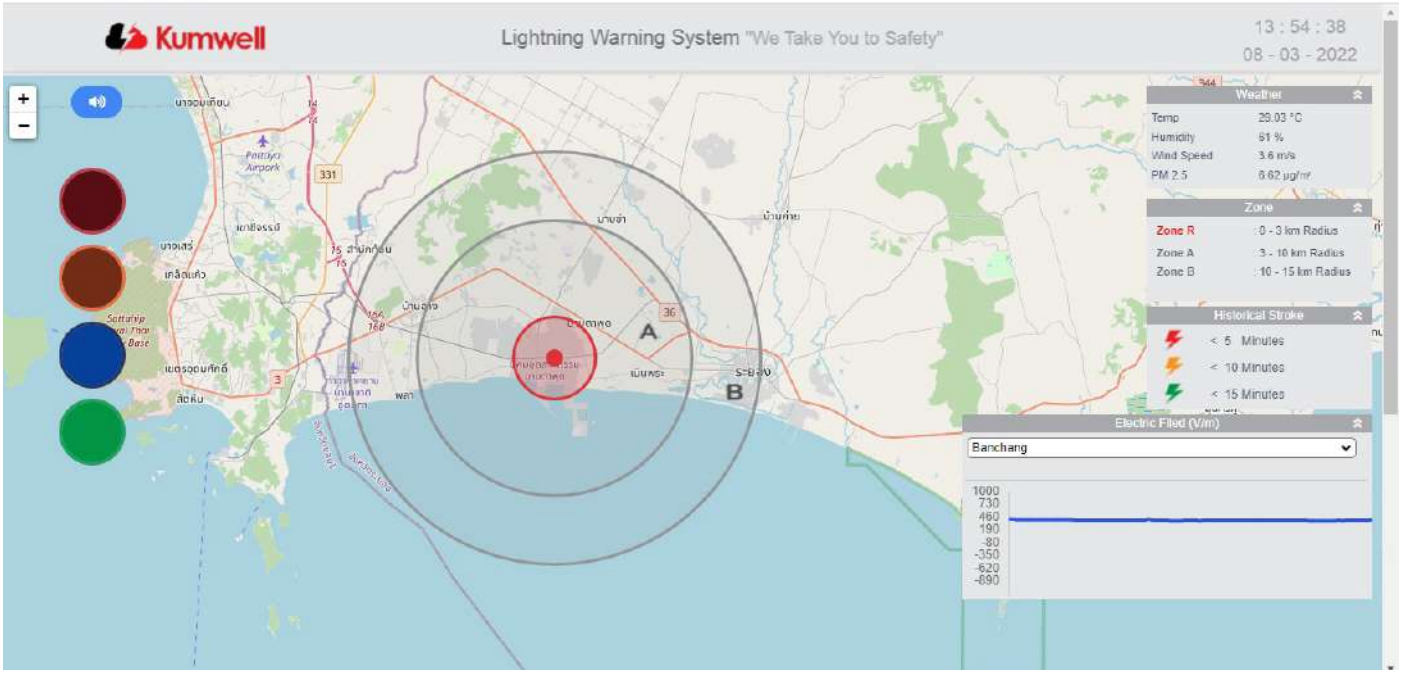

การโปรโมทผลิตภัณฑ์นวัตกรรมทางเฟซบุ๊ก https://www.facebook.com/KumwellOfficial/

การจัดสัมมนาของผลิตภัณฑ์ ระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Lightning Warning System)

**โดยบริษัทได้เริ่มจำหน่ายและใช้นวัตกรรม นวัตกรรม Lightning Warning System (LMS) จริงกับกลุ่มธุรกิจครั้งแรกในเดือน พฤศจิกายน 2564**

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีการดำเนินติดตั้งใช้งานระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่าให้กับกลุ่มบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด

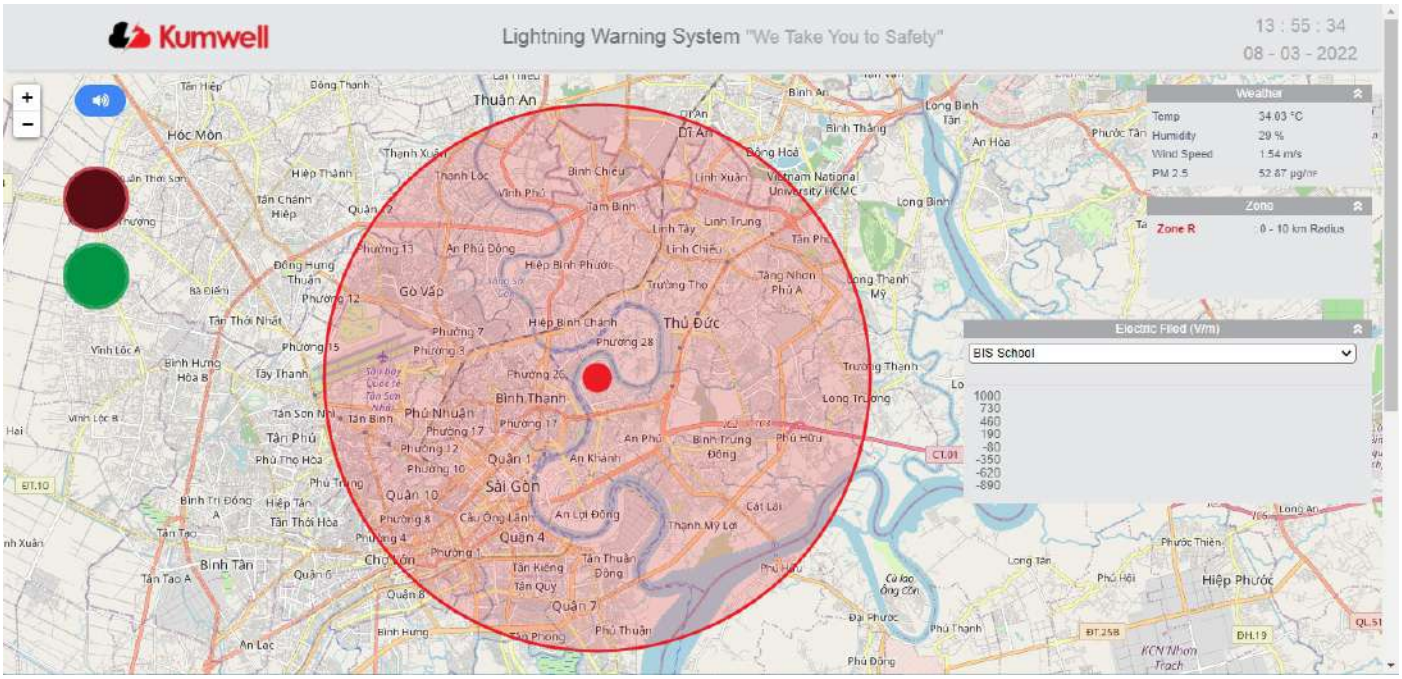





เริ่มใช้นวัตกรรม 11 พฤศจิกายน 2564

ลูกค้า: PTT Stadium

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการติดตั้งระบบแจ้งเตือนฟ้าผ่าให้กับโรงเรียนนานาชาติ The British International School Ho Chi Minh City ประเทศเวียดนาม




เริ่มใช้นวัตกรรม 2 ธันวาคม 2564

ลูกค้า: The British International School Ho Chi Minh City

**การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า**

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะส่งมอบความปลอดภัยให้กับสังคมด้วยผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล รวมทั้งความพึงพอใจให้กับลูกค้า/คู่ค้า/พันธมิตร ของบริษัท โดยมีการบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ที่เป็นระบบเพื่อการดูแลประสานงานสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า มีการจัดอบรมพนักงาน จัดอบรมสัมมนาให้กับลูกค้า/คู่ค้า/พันธมิตร การสำรวจความคิดเห็นลูกค้า การประเมินผลเพื่อให้มีการปรับปรุงและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยยึดมั่นในหลักการสร้างสรรค์คุณค่าร่วม (Creating Shared Value, CSV) และความรับผิดชอบต่อสังคมควบคู่กัน

## แนวทางการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า

**• การสื่อสารองค์กร**

บริษัทให้ความสำคัญกับการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรเป็นอย่างมาก โดยมีการจัดตั้งแผนกสื่อสารองค์กร (Corporate Communication: CC) เพื่อเป็นหน่วยงานกลางในการสื่อประชาสัมพันธ์ข้อมูลภายในองค์กรเพื่อเชื่อมระหว่างผู้บริหารและพนักงานภายในองค์กร ให้เกิดความเข้าใจไปในทิศทางเดียวกัน สามารถปฏิบัติงานเพื่อบรรลุผลไปยังเป้าหมายร่วมกัน นอกจากนี้แผนก CC ยังเป็นหน่วยงานเพื่อสื่อประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร ผลิตภัณฑ์ นวัตกรรม และบริการต่าง ๆ ของบริษัท ไปยังกลุ่มเป้าหมาย ลูกค้า/คู่ค้า/พันธมิตร โดยผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายทั้งช่องทาง Online Offline และ On Ground

**• การฝึกอบรมพนักงาน**

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานเป็นอย่างมาก โดยในปี 2564 ที่ผ่าน บริษัทได้จัดกิจกรรม Functional Competency Workshop ให้กับฝ่ายขายและการตลาดหน่วยงานหลักในการขับเคลื่อนผลประกอบการของบริษัท ขึ้นที่ Kumwell Academy: Creative & Innovative Center (KACIC) อ.วังน้ำเขียว จ.นครราชสีมา เพื่อยกระดับการปฏิบัติงานภายในองค์กร โดยใช้เครื่องมือ Competency มาวิเคราะห์ปัญหาที่แท้จริงในการพัฒนาพนักงาน ทั้งนี้การดำเนินกิจกรรมดังกล่าวเป็นไปตามมาตรการ แนวทางปฏิบัติ ประกาศ และคำสั่งป้องกัน และควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ของศคบ.

**• การจัดอบรมสัมมนาให้กับลูกค้า/คู่ค้า/พันธมิตร**

บริษัทตระหนักถึงอันตรายจากฟ้าผ่าที่สร้างความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สินอย่างมหาศาล ซึ่งส่วนหนึ่งมาจากการขาดความรู้ความเข้าใจในระบบการต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่า บริษัทจึงมีความต้องการส่งเสริมให้ชุมชนและสังคมได้มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องดังกล่าวอย่างถูกต้องตามหลักวิทยาศาสตร์และวิศวกรรมศาสตร์ และให้เกิดการเชื่อมโยงเครือข่ายระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน รวมทั้ง สนับสนุนให้มีการพัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนเรื่องการต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่าให้มีความทันสมัย ภายใต้แนวคิด “ส่งมอบความปลอดภัยสู่ชุมชนและสังคม… Safety to Society” จากแนวคิดดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินโครงการ Creating Shared Value (CSV) โครงการความปลอดภัยเพื่อสังคมทั่วประเทศไทยและในอาเซียน ด้วยการจัดตั้งศูนย์เรียนรู้ Kumwell Academy เพื่อแบ่งปันความรู้เกี่ยวกับระบบการต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่าแก่เครือข่ายของรัฐบาล เช่น กระทรวงแรงงาน กระทรวงศึกษาธิการ กระทรวงอุตสาหกรรม สภาวิศวกร และเครือข่ายภาคเอกชน เช่น วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย (วสท.) สมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลไทย และสถาบันวิศวกรรมต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าแต่ละภาคส่วนจะมีวิศวกรและช่างเทคนิคที่มีความเชี่ยวชาญในการให้บริการแก่ชุมชน ทั้งเรื่องวิธีการออกแบบ การติดตั้ง การตรวจสอบ และการบำรุงรักษา ระบบต่อลงดิน ระบบป้องกันฟ้าผ่า อุปกรณ์ป้องกันเสิร์จ ระบบตรวจจับและ เตือนภัยฟ้าผ่า ด้วยความใส่ใจเป็นอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยการสนับสนุนอันดีระหว่างกัน ทั้งภาคอุตสาหกรรม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

**• การรับข้อร้องเรียนและการจัดการข้อร้องเรียนจากลูกค้า**

บริษัทกำหนดให้มีการจัดการข้อร้องเรียนเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติการแก้ไข การป้องกัน และการจัดการข้อร้องเรียนลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าปัญหาจะได้รับการแก้ไข โดยสามารถขจัดสาเหตุของปัญหาได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

## ช่องทางรับคำร้องเรียน

บริษัทได้จัดช่องทางคำร้องเรียนให้มีหลากหลายช่องทางเพื่อรับข้อร้องเรียนจากลูกค้าหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้แก่ โทรศัพท์, โทรสาร, อีเมล, การเข้าพบลูกค้า, กิจกรรมการออกแสดงสินค้า, พนักงานส่งสินค้า และสื่อสังคมออนไลน์ อาทิเช่น Website, Facebook และ Line: Kumwell Official

## การประเมินคำร้องเรียน

บริษัทมีแนวทางในการประเมินคำร้องเรียนของลูกค้าเพื่อจัดกลุ่มระดับความรุนแรงของปัญหา โดยแบ่งเป็น 3 กลุ่ม ซึ่งมีมาตรการในการดำเนินการ ดังนี้

1. ข้อร้องเรียนที่มีผลกระทบรุนแรงสูง กรณีลูกค้าไม่พอใจในการรับบริการอย่างมากและอาจถึงขั้นเลิกใช้บริการได้ ข้อร้องเรียนนี้ต้องนำเสนอผู้บริหารระดับสูง (กรรมการผู้จัดการ) ภายใน 24 ชม. เพื่อพิจารณานโยบายแก้ไขและป้องกันปัญหาทันที เช่น ปัญหาความไม่ปลอดภัยของสินค้าและบริการที่ส่งผลต่อชีวิต ทรัพย์สิน
2. ข้อร้องเรียนที่มีผลกระทบปานกลาง เช่น คุณภาพสินค้าหรือบริการ ไม่ได้ตามมาตรฐาน ข้อร้องเรียนนี้จะต้องนำเสนอผู้บริหารระดับสายงานพิจารณานโยบายแก้ไขและป้องกันปัญหา และรายงานปัญหาที่เกิดขึ้นให้กรรมการผู้จัดการรับทราบทันที
3. ข้อร้องเรียนที่มีผลกระทบต่ำ ซึ่งอาจเกิดจากความไม่พอใจในการบริการเพียงเล็กน้อย และไม่เกี่ยวกับคุณภาพสินค้า ข้อร้องเรียนนี้แก้ปัญหาโดยชี้แจงสาเหตุปัญหา และแก้ไขป้องกันทันทีตามช่องทางการสื่อสาร เช่น โทรศัพท์ E-Mail เป็นต้น และรายงานให้ผู้บริหารระดับสายงานรับทราบ

**• การประเมินความพึงพอใจของลูกค้า**

บริษัทมีความปราถนาที่จะได้รับรู้ความคิดเห็นและเสียงตอบรับจากลูกค้าที่มีต่อสินค้าและบริการ เพื่อดำเนินการให้เป็นมาตรฐานและวางเป้าหมายในการสร้างความพึงพอใจของลูกค้าในระยะยาวจึงมีการทำแบบสำรวจความคิดเห็นผ่านช่องทาง E-mail โดยมีการประเมินเป็นจำนวน 2 ครั้งต่อปี จากลูกค้าของบริษัท

## ผลการดำเนินงาน

การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในปี 2563 เป็นปีล่าสุดที่บริษัทได้ทำการสำรวจ โดยแบ่งการประเมินความพึงพอใจของขายในประเทศซึ่งมีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 81.4 คะแนน และขายต่างประเทศที่มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 75 คะแนน โดยคุณภาพผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับคะแนนความพึงพอใจสูงสุด แม้ในปี 2564 บริษัทจะไม่ได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 แต่บริษัทก็ยังคงมุ่งมั่นปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้จำนวนข้อร้องเรียนด้านคุณภาพสินค้าลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 มีจำนวนข้อร้องเรียนทั้งหมด 25 เรื่อง จาก 32 เรื่องในปี 2563 รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมใหม่ ๆ เช่นเดียวกัน ในด้านการให้บริการพนักงานขายของบริษัทได้ผ่านการฝึกอบรมและพัฒนาเพื่อยกระดับศักยภาพให้มีสมรรถนะเพิ่มสูงขึ้น ให้สามารถตอบคำถามและให้ข้อแนะนำแก่ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว

**• การพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพสินค้า/บริการ**

บริษัทมีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรมซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าและยุคสมัยของเทคโนโลยีที่เปลี่ยนผ่านอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ด้วยความใส่ใจในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ บริษัทได้ลงทุนสร้างห้องปฏิบัติการทดสอบอุปกรณ์ป้องกันฟ้าผ่าและต่อลงดิน “Kumwell Testing Center” ซึ่งได้การรับรองความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐาน มอก.17025 - 2551(ISO/IEC 17025: 2017) อันเป็นที่ได้รับการยอมรับจากองค์กร ILAC (International Laboratory Accreditation Cooperation) ในความเทียบเท่าความสามารถด้านวิชาการ แห่งแรกและแห่งเดียวในภูมิภาคอาเซียน เพื่อรับรองว่าผลิตภัณฑ์ Kumwell เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ มีประสิทธิภาพ และให้ความปลอดภัยตามมาตรฐานได้อย่างแท้จริง

## แผนการดำเนินงานในปี 2565

ในปี 2565 บริษัทมีการปรับปรุงวิธีการประเมินความพึงพอใจ โดยจัดตั้งคณะทำงานประกอบไปด้วยฝ่ายต่าง ๆ เช่น ฝ่ายขายและการตลาด ฝ่ายผลิต ฝ่ายบัญชีและการเงิน และแผนกโลจิสติกส์ เป็นต้น เพื่อปรับปรุงรูปแบบและวิธีการประเมินให้ครบทุกมิติและทุกกลุ่มเป้าหมาย ลูกค้า/คู่ค้า/พันธมิตร/บุคคลทั่วไป เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดต่อไป

## แนวทางการปรับปรุงการดำเนินงาน 2565

1. จัดตั้งคณะทำงานหลาย ๆ ฝ่าย เพื่อให้การประเมินครอบคลุมทุกมิติ ไม่เฉพาะลูกค้าอย่างเดียว แต่ให้ครอบคลุมถึง ลูกค้าทุกกลุ่ม (Segment) คู่ค้า (Supplier) และพันธมิตรต่าง ๆ รวมถึงบุคคลทั่วไป

2. ปรับปรุงช่องทางการประเมิน เช่น
- แนบ QR Code ไปกับทุกบิลหรือสินค้า
- แนบ QR Code ไปกับท้ายเมลของพนักงานทุกคน
- ฝัง QR Code ไว้ที่ช่องทาง Online ⟶ Website, Facebook, LINE
- แนบ QR Code ไปกับทุกสื่อสิ่งพิมพ์ของบริษัท

3. การดำเนินการคาดว่าแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2565 และเริ่มใช้แบบประเมินใหม่ในไตรมาสที่ 2 ปี 2565

---

อย่างไรก็ตาม ในช่วงต้นปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายจัดซื้อจัดจ้างเพื่อให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน และเพื่อให้การดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างสอดรับกับกลยุทธ์การดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลและยกระดับประสิทธิภาพขององค์กร จึงได้จัดทำนโยบายจัดซื้อจัดจ้างขึ้น โดยได้เปิดเผยนโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

**การจัดการห่วงโซ่อุปทาน**

บริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติในการบริหารจัดการคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทานของบริษัท ด้วยการวางเกณฑ์ในการคัดเลือก ประเมิน และระบุคู่ค้าที่มีความสำคัญต่อธุรกิจ รวมถึงการประเมินความเสี่ยงของคู่ค้าที่เกี่ยวข้องกับบริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการทบทวนเกณฑ์ดังกล่าวทุก ๆ 2 ปี ผ่านเกณฑ์การคัดเลือกและการประเมินคู่ค้า โดยบริษัทจะประเมินคู่ค้าตามเกณฑ์ที่บริษัทได้กำหนดไว้เพื่อพิจารณาเกี่ยวกับข้อมูลคู่ค้ารายใหม่ และคู่ค้ารายเดิมที่ไม่มีความเคลื่อนไหวเกิน 2 ปี โดยมีหลักการในการพิจารณา ได้แก่ ความน่าเชื่อถือของบริษัท ระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ ใบรับรองคุณภาพสินค้า/ผลิตภัณฑ์ ราคา การส่งมอบและการบริการหลังการขาย ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินการประเมินคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง

## การประเมินความเสี่ยงคู่ค้า

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงของคู่ค้า เพื่อสนับสนุนให้บริษัทดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดยปัจจุบันบริษัทได้ประเมินความเสี่ยงของคู่ค้าเพียงในมิติที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทเท่านั้น เช่น การจัดทำการประเมินความเสี่ยงและโอกาสในด้านเศรษฐกิจที่เกิดจากการพึ่งพาคู่ค้าน้อยราย ความเสี่ยงจากการได้รับสินค้า/บริการที่ไม่ได้คุณภาพ เป็นต้น

## การตรวจประเมินและการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานของคู่ค้า

1. การประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคู่ค้าประจำปี เพื่อพิจารณาศักยภาพของคู่ค้าในด้านคุณภาพของสินค้าและบริการ ด้านความสามารถในการผลิต ด้านการส่งมอบสินค้าและบริการตามกำหนดเวลา ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและจริยธรรม เพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้ามีศักยภาพในการดำเนินงานและมีแนวทางในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานเดียวกับบริษัท รวมถึงความพร้อมในการพัฒนาคุณภาพของสินค้าและบริการในกรณีที่ผลการประเมินไม่ผ่านเกณฑ์ที่บริษัทได้กำหนดไว้

2. การเข้าประเมินโรงงานของคู่ค้าในส่วนงานจ้างผลิตในกรณีที่พบปัญหาระหว่างการผลิต เพื่อหาสาเหตุและแนวทางร่วมกันในการแก้ไขปัญหา

| แผนการดำเนินงานปี 2565 | | |
|---|---|---|
| **ลำดับ** | **หัวข้อ** | **แผนงานปี 2565** |
| **ความเสี่ยงที่เกิดจากคู่ค้า (Supplier) ของบริษัท** | | |
| 1 | เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงของคู่ค้าหรือกระบวนการการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากคู่ค้าของบริษัท | เปิดเผยข้อมูลการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากคู่ค้าของบริษัท เช่น กระบวนการประเมินความเสี่ยงของคู่ค้า รายละเอียดข้อมูลความเสี่ยงของคู่ค้า ในรายงานความยั่งยืนและบนเว็บไซต์ของบริษัท |
| **การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน** | | |
| 1 | เปิดเผยจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) ที่ครอบคลุมประเด็นสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม | จัดทำรายชื่อและจำนวนของคู่ค้าที่มีการเปิดเผยจรรยาบรรณธุรกิจบนเว็บไซค์ของบริษัท |
| 2 | ติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) ซึ่งครอบคลุมประเด็นด้านสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม | จัดทำแบบฟอร์มประเมินคู่ค้า และสรุปจำนวนคู่ค้าที่มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจโดยการเข้าตรวจประเมินด้วยตนเอง หรือโดยองค์กรอิสระภายนอก |
| **การมีส่วนร่วมดูแลช่วยเหลือคู่ค้าและยกระดับความตระหนักถึงเรื่องการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนให้แก่คู่ค้า** | | |
| 1 | เปิดเผยนโยบายการกำหนดระยะเวลา Credit Term กับคู่ค้า และระยะเวลาการให้ Credit Term เฉลี่ยที่เกิดขึ้นจริง โดยระยะเวลาดังกล่าวสอดคล้องกับนโยบายที่บริษัทกำหนดไว้ | นโยบายการกำหนดระยะเวลา Credit Term และระยะเวลา Credit Term เฉลี่ยแก่คู่ค้าที่เปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 หรือ one report หรือเว็บไซต์ของบริษัท |
| 2 | มีแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมเพื่อช่วยพัฒนาการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของคู่ค้า เช่น โครงการด้านการยกระดับด้านความปลอดภัย โครงการพัฒนามาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น | ตัวอย่างแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมที่บริษัทช่วยพัฒนาการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของคู่ค้า |

## การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และบริการของบริษัทให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยผู้บริหารระดับสูงและพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1. บริษัทมุ่งมั่น ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัท ให้มีสิ่งแวดล้อมที่ดี และการอนุรักษ์ทรัพยากรอย่างต่อเนื่อง เช่น การคัดแยกขยะให้ถูกต้อง การอนุรักษ์พลังงานไฟฟ้า การใช้น้ำอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ การลดของเสียจากกระบวนการผลิต เป็นต้น
2. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและข้อกำหนดอื่น ๆ ด้านสิ่งแวดล้อมที่บริษัทฯ เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
3. ปกป้องคุ้มครองสิ่งแวดล้อมและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และอุบัติภัยต่าง ๆ จากการดำเนินกิจการ ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
4. ดำเนินการปรับปรุงการบริหารจัดการและทบทวนแผนการทำงานต่าง ๆ เพื่อพัฒนางานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
5. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามนโยบายสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย เพื่อสร้างวัฒนธรรม และจิตสำนึกที่ดีต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อม

### การดำเนินงานปี 2564

**อุตสาหกรรมสีเขียว**

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้พัฒนาเข้าสู่ อุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) เป็นโครงการที่กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ส่งเสริม สนับสนุน ให้สถานประกอบการอุตสาหกรรม โรงงานอุตสาหกรรมหรือสถานประกอบการเหมืองแร่ของประเทศไทย มุ่งสู่อุตสาหกรรมสีเขียว ให้ทั่วโลกยอมรับ โดยมีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การผลิตเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งภายในบริษัทและภายนอกบริษัท โดยในปี 2564 ที่ผ่านมาบริษัทฯ สาขาโรงงานบางใหญ่ ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว

การรับรองเลขที่ : ๓-๔๐๔๖/๒๕๖๒

Green Industry
กระทรวงอุตสาหกรรม

ใบรับรองฉบับนี้ให้ไว้กับ
บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้งสถานประกอบการ : เลขที่ ๒๘/๒ หมู่ที่ ๑๐ ซอยวัดบางแคเหนือใน ถนนบางกรวย-ไทรน้อย
ตำบลบางแคใหญ่ อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี ๑๑๑๔๐

เพื่อรับรองว่าเป็น
อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ ๓
ระบบสีเขียว (Green System)
การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล
และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ลงชื่อ.....
(นายพสุ โลหารชุน)
ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม

ออกให้ ณ วันที่ : ๒๔ มิถุนายน ๒๕๖๒
มีผลถึง วันที่ : ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๕
เลขทะเบียนโรงงาน : ๑๐-๑๔๔๑(๓)-๑/๔๖๑๒๑

การรับรองเลขที่ : GI 1-1154/2565

Green Industry
กระทรวงอุตสาหกรรม

ใบรับรองฉบับนี้ให้ไว้กับ
บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้งสถานประกอบการ : เลขที่ 27 หมู่ที่ 1 ตำบลไทรใหญ่
อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี 11150

เพื่อรับรองว่าเป็น
อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 1
ความมุ่งมั่นสีเขียว (Green Commitment)
มีความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมีการสื่อสารภายในองค์กรให้ทราบโดยทั่วกัน

ลงชื่อ.....
(นายกอบชัย สังฆิหิรัตน์)
ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม

ออกให้ ณ วันที่ : 17 พฤศจิกายน 2564
มีผลถึง วันที่ : 16 พฤศจิกายน 2567
เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000050
เลขทะเบียนโรงงาน : 20120145525624

**ในระดับที่ 3** : ระบบสีเขียว (Green System) บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผลและทบทวนเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน และสาขาโรงงานไทรใหญ่ ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว

**ระดับที่ 1** : ความมุ่งมั่น สีเขียว (Green Commitment) มีความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมีการสื่อสารภายในองค์กรให้ทราบทั่วกัน

สาขาโรงงานบางใหญ่

สาขาโรงงานไทรใหญ่

## เป้าหมายในปี 2565

สาขาโรงงานไทรใหญ่ ได้รับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 (Green System) บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผลและทบทวนเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน

**การบริหารจัดการพลังงานและก๊าซเรือนกระจก**

## นโยบายด้านพลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

1. บริษัทฯ จะดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัท สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. บริษัทฯ จะดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้งานทรัพยากรพลังงานขององค์กรอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจ เทคโนโลยีที่ใช้และแนวทางการปฏิบัติที่ดี
3. บริษัทฯ จะกำหนดแผนและเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานตามความเหมาะสมแต่ละปีและสื่อสารให้หนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
4. บริษัทฯ ถือว่าการอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารทุกระดับและพนักงานทุกคน ที่จะร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์
5. บริษัทฯ จะสนับสนุนทรัพยากรบุคคล งบประมาณ เวลาในการทำงาน การฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็นเพื่อพัฒนางานด้านพลังงาน
6. บริษัทฯ จะจัดทำบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่สามารถตรวจสอบได้และมีแนวทางในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จากการดำเนินธุรกิจขององค์กรอย่างเป็นรูปธรรม
7. บริษัทฯ จะดำเนินการทบทวนและปรับปรุง นโยบาย เป้าหมายและแผนการดำเนินงานด้านพลังงานให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาวการณ์ปัจจุบันทุกปี

## การดำเนินงาน

**• โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์**

บริษัทฯ ดำเนินการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคารผลิตผงเชื่อม สาขาโรงงานไทรใหญ่ งบประมาณการติดตั้ง 6,437,486.67 บาท กำลังการผลิตไฟฟ้า 299.70 กิโลพีควัตต์ โครงการดังกล่าวคาดการณ์จะสามารถผลิตพลังงานสะอาดได้ประมาณ 14,000 kWh /เดือน ซึ่งช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 83 ตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (CO2e) /ปี (คำนวณจากโปรแกรมการคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของสำนักงาน/โรงแรม และอื่น ๆ พัฒนาโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก.) โดยบริษัทจะเริ่มใช้งานประมาณเดือน มีนาคม 2565 ซึ่งจะสามารถรายงานผลการดำเนินการได้ในปี 2565 ต่อไป

## เป้าหมายในปี 2565

- มีการใช้พลังงานไฟฟ้าลดลงในส่วนการผลิตร้อยละ 5 จากการผลิตตามปกติในปี 2565 โดยเทียบกับปีฐาน 2564 ของโรงงานทั้ง 2 สาขา
- ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกประเภทที่ 2 ร้อยละ 20 จากการดำเนินธุรกิจตามปกติในปี 2565 โดยเทียบกับปีฐาน 2564 ของโรงงานทั้ง 2 สาขา
- จัดทำโครงการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าลดลงร้อยละ 5 จากการดำเนินธุรกิจตามปกติในปี 2565 โดยเทียบกับปีฐาน 2564 ของสาขาโรงงานไทรใหญ่

**การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ**

## แนวทางบริหารจัดการ

- วางระบบบริหารจัดการน้ำ เพื่อใช้น้ำอย่างยั่งยืนและรู้คุณค่า
- นำเทคโนโลยีมาใช้ในกระบวนการบริหารจัดการและเพิ่มคุณภาพน้ำเสีย
- ใช้หลักการ 3Rs เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำด้วยการลดการใช้น้ำ (Reduce) และการนำน้ำที่ได้ภายหลังการบำบัดกลับมาใช้ใหม่ (Recycle)
- วิเคราะห์คุณภาพน้ำให้อยู่ภายใต้เกณฑ์มาตรฐานกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง กำหนดมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากโรงงาน พ.ศ. 2560

## การดำเนินงาน

**• โรงงานไทรใหญ่**

1. โครงการติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียแบบ Mechanical Vapor Recompression โรงงานไทรใหญ่

บริษัทจัดซื้อระบบบำบัดน้ำเสีย แบบ Mechanical Vapor Recompression สำหรับกระบวนการผลิต Ground Rod สาขาโรงงานไทรใหญ่ งบประมาณการดำเนินงานประมาณ 6,355,400 บาท ความสามารถในการบำบัดน้ำ 10 ลูกบาศ์เมตร/วัน น้ำที่ได้จากการบำบัดสามารถนำกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตใหม่ได้ประมาณร้อยละ 80 ของปริมาณน้ำที่เข้าระบบบำบัดน้ำเสีย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้น้ำที่มีอยู่อย่างสูงสุด และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยไม่ปล่อยน้ำเสียออกสู่ภายนอก

สาขาโรงงานไทรใหญ่

## การดำเนินงาน

2. ระบบบำบัดน้ำชีวภาพแบบ SBR (Sequencing Batch Reactor) สาขาโรงงานไทรใหญ่

บริษัทฯ มีระบบบำบัดน้ำเสียชีวภาพแบบ SBR (Sequencing Batch Reactor) เพื่อบำบัดน้ำเสียจากห้องน้ำของโรงงาน ให้อยู่ในค่ามาตรฐานกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องกำหนดมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากโรงงาน. พ.ศ. 2560 ก่อนนำน้ำเสียกลับมาใช้รดน้ำต้นไม้ เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวภายในโรงงาน และไม่มีการปล่อยน้ำเสียออกนอกโรงงาน ผลตรวจปี 2564 ค่าไม่เกินตามที่มาตรฐานกำหนด

*ตารางที่ 3.5 ผลการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำทิ้ง*

*วันที่เก็บตัวอย่าง : วันที่ 3 สิงหาคม 2564*

| อันดับ | พารามิเตอร์ | หน่วย | ผลการตรวจวิเคราะห์ บ่อพักน้ำทิ้ง | มาตรฐาน | เปรียบเทียบมาตรฐาน |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | pH | - | 6.7 | 5.5 -9.0 | ผ่าน |
| 2 | $BOD_5$ | mg/l | 10 | ≤ 20 | ผ่าน |
| 3 | COD | mg/l | 64 | ≤ 120 | ผ่าน |
| 4 | Total Suspended Solids (TSS) | mg/l | < 5 | ≤ 50 | ผ่าน |
| 5 | Total Dissolved Solids (TDS) | mg/l | 943 | ≤ 3,000 | ผ่าน |
| 6 | Settleable Solids | ml/l | ND. | - | - |
| 7 | Total Kjeldahl Nitrogen (TKN) | mg/l | 8.50 | ≤ 100 | ผ่าน |
| 8 | Oil & Grease | mg/l | 3.21 | ≤ 5 | ผ่าน |
| 9 | Sulfide | mg/l | < 0.18 | ≤ 1 | ผ่าน |

**มาตรฐาน**

มาตรฐานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง กำหนดมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากโรงงาน พ.ศ. 2560 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 134 ตอนพิเศษ 153 ง ลงวันที่ 7 มิถุนายน 2560

## เป้าหมายในปี 2565

1. ลดการใช้น้ำร้อยละ 20 จากการการผลิตตามปกติในปี 2565 โดยเทียบกับปีฐาน 2564 ของโรงงานทั้ง 2 สาขา

# แบบสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับรายงานความยั่งยืน ปี 2564

**บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

## 1 ข้อมูลผู้ให้ความเห็น

เพศ ◯ หญิง ◯ ชาย ◯ ไม่ระบุ

อายุ ◯ น้อยกว่า 30 ปี ◯ 30 - 50 ปี ◯ มากกว่า 50 ปี

## 2 ท่านเป็นผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มใด

◯ ผู้ถือหุ้น ◯ นักลงทุน ◯ พันธมิตร/คู่ค้า

◯ ชุมชน ◯ พนักงาน ◯ นักวิชาการ/องค์กรอิสระ

◯ ลูกค้า ◯ สื่อมวลชน ◯ อื่น ๆ (โปรดระบุ.....)

## 3 ท่านอ่านรายงานความยั่งยืนฉบับนี้เพื่อ

◯ เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจลงทุนหลักทรัพย์บริษัทฯ

◯ ทำความเข้าใจธุรกิจบริษัท

◯ การวิจัยและศึกษา

◯ อื่น ๆ (โปรดระบุ.....)

## 4 ระดับความพึงพอใจที่มีต่อรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2564

| | | | |
|---|---|---|---|
| ความเพียงพอของข้อมูล | ◯ มาก | ◯ ปานกลาง | ◯ น้อย |
| การใช้ภาษาเข้าใจง่าย | ◯ มาก | ◯ ปานกลาง | ◯ น้อย |
| ความพึงพอใจโดยรวม | ◯ มาก | ◯ ปานกลาง | ◯ น้อย |

## 5 ท่านคิดว่าประเด็นใดมีความสำคัญต่อความยั่งยืนของบริษัทฯ

.....

.....

## 6 ท่านคิดว่ารายงานฉบับนี้ควรปรับปรุงอะไรบ้าง

.....

.....

# 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ตารางสรุปงบการเงิน

(1) งบแสดงฐานะการเงิน : บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

| งบแสดงฐานะทางการเงิน | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 | | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 | |
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| **สินทรัพย์** | | | | | | |
| **สินทรัพย์หมุนเวียน** | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 36.84 | 6.42% | 27.28 | 4.44% | 30.31 | 4.39% |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 97.27 | 16.95% | 101.51 | 16.52% | 148.46 | 21.50% |
| สินค้าคงเหลือ | 156.27 | 27.24% | 169.69 | 27.61% | 180.87 | 26.19% |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | - | 0.00% | 19.97 | 3.25% | - | 0.00% |
| **รวมสินทรัพย์หมุนเวียน** | 290.38 | 50.61% | 318.45 | 51.82% | 359.64 | 52.07% |
| **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | | | | | |
| เงินฝากติดภาระค้ำประกัน | 1.01 | 0.18% | 1.47 | 0.24% | 1.18 | 0.17% |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 106.61 | 18.58% | 95.51 | 15.54% | 25.15 | 3.64% |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 165.29 | 28.81% | 170.01 | 27.67% | 277.32 | 40.16% |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | 0.00% | 19.07 | 3.1% | 14.86 | 2.15% |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 2.19 | 0.38% | 2.03 | 0.33% | 2.32 | 0.34% |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 7.37 | 1.28% | 7.56 | 1.23% | 8.79 | 1.27% |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 0.91 | 0.16% | 0.43 | 0.07% | 1.37 | 0.20% |
| **รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | 283.38 | 49.39% | 296.08 | 48.18% | 330.99 | 47.93% |
| **รวมสินทรัพย์** | 573.76 | 100.00% | 614.53 | 100.00% | 690.63 | 100.00% |
| **หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | | | | | | |
| **หนี้สินหมุนเวียน** | | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 1.06 | 0.18% | - | 0.00% | - | 0.00% |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 18.05 | 3.15% | 27.02 | 4.40% | 43.94 | 6.36% |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 10.21 | 1.78% | 11.09 | 1.80% | 17.07 | 2.47% |
| ส่วนของเจ้าหนี้เช่าซื้อและหนี้สินตามสัญญา | 0.74 | 0.13% | 3.80 | 0.62% | 3.67 | 0.53% |

| งบแสดงฐานะทางการเงิน | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 | | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 | |
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| เช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | | | | |
| ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | - | 0.00% | 0.64 | 0.10% | 0.62 | 0.09% |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย | - | 0.00% | 6.71 | 1.09% | 6.02 | 0.87% |
| **รวมหนี้สินหมุนเวียน** | 30.06 | 5.24% | 49.26 | 8.02% | 71.32 | 10.33% |
| **หนี้สินไม่หมุนเวียน** | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 46.57 | 8.12% | 35.19 | 5.73% | 74.94 | 10.85% |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน | 1.14 | 0.20% | 16.79 | 2.73% | 13.12 | 1.90% |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 11.24 | 1.96% | 14.31 | 2.33% | 14.69 | 2.13% |
| **รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน** | 58.95 | 10.27% | 66.29 | 10.79% | 102.75 | 14.88% |
| **รวมหนี้สิน** | 89.01 | 15.51% | 115.55 | 18.80% | 174.07 | 25.20% |
| **ส่วนของผู้ถือหุ้น** | | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | | | |
| หุ้นสามัญ 430,000,000 หุ้น หุ้นละ 0.50 บาท | 215.00[/1] | 37.47% | 215.00 | 34.99% | 215.00 | 31.13% |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | 519.69 | 90.58% | 519.69 | 84.57% | 519.69 | 75.25% |
| ส่วนเกิน(ต่ำ)กว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน | (460.92) | -80.33% | (460.92) | -75.00% | (460.92) | -66.74% |
| ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | 17.67 | 3.08% | 17.67 | 2.88% | 17.67 | 2.56% |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| จัดสรรแล้ว – สำรองตามกฎหมาย | 17.00 | 2.96% | 18.70 | 3.04% | 21.50 | 3.11% |
| ยังไม่จัดสรร | 175.81 | 30.64% | 188.50 | 30.67% | 203.62 | 29.48% |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | 0.49 | 0.09% | 0.33 | 0.05% | - | 0.00% |
| **รวมส่วนของผู้ถือหุ้น** | 484.75 | 84.49% | 498.98 | 81.20% | 516.56 | 74.80% |
| **รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | 573.76 | 100.00% | 614.53 | 100.00% | 690.63 | 100.00% |

หมายเหตุ:

[/1] การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท และมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 65.00 ล้านบาท เป็น 215.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 130,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) หรือคิดเป็นร้อยละ 30.23 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขาย IPO โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2562 ส่งผลให้ปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 215.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 430,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

(2) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ : บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ปี 2562 | | ปี 2563 | | ปี 2564 | |
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| **รายได้** | | | | | | |
| รายได้จากการขาย | 426.93 | 97.48% | 419.95 | 95.03% | 432.17 | 91.69% |
| รายได้จากการให้บริการ | 7.16 | 1.63% | 17.56 | 3.97% | 33.40 | 7.09% |
| รายได้อื่น | 3.88 | 0.89% | 4.40 | 1.00% | 5.74 | 1.22% |
| **รวมรายได้** | 437.97 | 100.00% | 441.91 | 100.00% | 471.31 | 100.00 % |
| **ค่าใช้จ่าย** | | | | | | |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ | 280.29 | 64.00% | 251.87 | 57.00% | 265.62 | 56.36% |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | 34.61 | 7.90% | 27.55 | 6.23% | 27.73 | 5.88% |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 89.15 | 20.36% | 99.01 | 22.41% | 105.40 | 22.36% |
| **รวมค่าใช้จ่าย** | 404.05 | 92.26% | 378.43 | 85.64% | 398.75 | 84.60% |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน | 3.25 | 0.74% | 4.32 | 0.98% | 3.49 | 0.74% |
| **กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้** | 30.67 | 7.00% | 59.16 | 13.39% | 69.06 | 14.65% |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 7.28 | 1.66% | 12.47 | 2.82% | 11.36 | 2.41% |
| **กำไรสำหรับปี** | 23.39 | 5.34% | 46.69 | 10.57% | 57.70 | 12.24% |
| **กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น** | | | | | | |
| กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน | (2.32) | -0.53% | (2.18) | -0.49% | (1.77) | -0.38% |
| ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 0.46 | 0.11% | 0.44 | 0.10% | 0.35 | 0.07% |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย | 0.60 | 0.14% | 0.91 | 0.21% | - | 0.00% |
| ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | (0.12) | -0.03% | (0.18) | -0.04% | - | 0.00% |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน | - | 0.00% | 0.72 | 0.16% | - | 0.00% |
| **กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี** | (1.38) | -0.32% | (1.02) | -0.23% | (1.41) | -0.30% |
| **กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | 22.02 | 5.03% | 45.67 | 10.34% | 56.29 | 11.94% |
| **การแบ่งปันกำไร** | | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 23.39 | 5.34% | 46.69 | 10.57% | 57.70 | 11.94% |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย | - | 0.00% | - | 0.00% | - | 0.00% |

| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ปี 2562 | | ปี 2563 | | ปี 2564 | |
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| **การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ** | | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 22.02 | 5.03% | 45.67 | 10.33% | 56.29 | 11.94% |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย | - | 0.00% | - | 0.00% | - | 0.00% |
| **กำไรต่อหุ้น** | | | | | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน **(บาท/หุ้น)** (คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท) | 0.06[/2] | | 0.11 | | 0.13 | |

หมายเหตุ:

[/2] การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท และมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 65.00 ล้านบาท เป็น 215.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 130,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) หรือคิดเป็นร้อยละ 30.23 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขาย IPO โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2562 ส่งผลให้ปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 215.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 430,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

(3) งบกระแสเงินสด : บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

| งบกระแสเงินสด | งบการเงินรวม | | |
|---|---|---|---|
| | สำหรับปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 62 | สำหรับปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 63 | สำหรับปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 64 |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน** | | | |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | 30.68 | 59.16 | 69.06 |
| ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย) : | | | |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 1.26 | 2.68 | 2.79 |
| รายการตัดจ่าย | 1.35 | 1.70 | 1.34 |
| (กำไร) ขาดทุนจากการตรวจนับสินค้า | (0.16) | - | 0.16 |
| (กำไร) ขาดทุนจากปรับมูลค่าลดลงจากสินค้าล้าสมัย | 5.87 | (5.74) | (3.64) |
| ค่าเสื่อมราคา – ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 14.02 | 13.89 | 14.45 |
| ค่าเสื่อมราคา – สินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | 4.11 | 3.98 |
| (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน | (0.15) | 0.02 | (0.22) |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 0.16 | 0.39 | 4.66 |
| (กำไร) จากมูลค่าของเงินลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | - | - | (0.17) |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น | 1.05 | 1.17 | 1.43 |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน | 1.61 | 1.86 | 2.17 |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น | (0.01) | 0.39 | (0.73) |
| ต้นทุนทางการเงิน | 3.23 | 4.60 | 3.49 |
| **กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน** | 58.91 | 84.24 | 98.77 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | (7.68) | (9.00) | (49.96) |
| สินค้าคงเหลือ | 28.08 | (7.68) | (7.70) |
| เงินฝากติดภาระค้ำประกัน | 0.16 | (0.46) | 0.29 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | (0.14) | 0.48 | (0.93) |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | (14.69) | 4.30 | 15.11 |
| เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน | 64.64 | 71.88 | 55.57 |
| เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน | (3.71) | (0.32) | (3.58) |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย | (3.23) | (4.60) | (3.49) |
| เงินสดจ่ายภาษีเงินได้ | (13.41) | (5.31) | (13.11) |
| **กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน** | 44.29 | 61.65 | 35.40 |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน** | | | |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุน | (106.00) | (19.97) | (23.50) |

| งบกระแสเงินสด | งบการเงินรวม | | |
|---|---|---|---|
| | สำหรับปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 62 | สำหรับปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 63 | สำหรับปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 64 |
| เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (38.96) | (16.79) | (124.30) |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น | (1.89) | (1.01) | (1.80) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 0.29 | - | - |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน | - | 12.00 | 114.00 |
| **กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน** | (146.56) | (25.77) | (35.60) |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน** | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง) | (9.49) | (1.06) | - |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 32.87 | - | 57.00 |
| เงินสดรับจากการเพิ่มทุนจดทะเบียน | 239.81 | - | - |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | (5.08) | (10.51) | (11.28) |
| เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน | (0.78) | (3.77) | (3.80) |
| เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน | (8.97) | - | - |
| เงินสดจ่ายเงินปันผล | (119.56) | (30.10) | (38.70) |
| **กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน** | 128.80 | (45.44) | 3.23 |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ** | 26.54 | (9.56) | 3.03 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด | 10.30 | 36.84 | 27.28 |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นงวด** | 36.84 | 27.28 | 30.31 |

(4) **อัตราส่วนทางการเงิน : บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

| อัตราส่วนทางการเงิน | ปี 2562 | ปี 2563 | ปี 2564 |
|---|---|---|---|
| **อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)** | | | |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) | 9.66 | 6.46 | 5.04 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) | 4.17 | 2.81 | 2.22 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า) | 1.04 | 1.55 | 0.59 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า) | 4.91 | 4.70 | 4.03 |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) | 74 | 77 | 90 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า) | 3.47 | 3.11 | 2.98 |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน) | 104 | 116 | 121 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า) | 19.47 | 32.95 | 22.09 |
| ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน) | 19 | 11 | 17 |
| CASH CYCLE (วัน) | 159 | 182 | 194 |
| **อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)** | | | |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%) | 35.43% | 42.43% | 42.95% |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%) | 7.74% | 14.36% | 15.40% |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%) | 130.57% | 97.12% | 48.79% |
| อัตรากำไรสุทธิ (%)/1 | 5.34% | 10.57% | 12.24% |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) | 5.59% | 9.49% | 11.36% |
| **อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)** | | | |
| อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ (%) | 6.68% | 10.68% | 11.12% |
| อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ถาวร (%) | 24.54% | 36.13% | 32.26% |
| อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า) | 0.86 | 0.74 | 0.72 |
| **อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)** | | | |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 0.18 | 0.23 | 0.34 |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) | 16.87 | 18.16 | 14.40 |
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน(Cash Basis) (เท่า) | 0.27 | 1.19 | 0.21 |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)/2 | 128.69%/3 | 82.88%/4 | 44.71%/5 |

หมายเหตุ:

/1 อัตรากำไรสุทธิ เท่ากับ กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท / รายได้รวม

/2 อัตราการจ่ายปันผลคำนวณจาก เงินปันผลจ่าย / กำไรสุทธิประจำปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท

/3 1) ปี 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 10 เม.ย. 2563 อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2562 และกำไรสะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จำนวน 430 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท รวมเป็นเงิน 30.10 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายครบถ้วนแล้วในวันที่ 8 พ.ค. 2563

/4 2) ปี 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 24 ก.พ. 2564 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2563 จากกำไรสุทธิสำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จำนวน 430 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 38.70 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายครบถ้วนแล้วในวันที่ 21 พ.ค. 2564

/5 3) ปี 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 23 ก.พ. 2565 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2564 จากกำไรสุทธิสำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จำนวน 430 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 25.80 ล้านบาท โดยกำหนดวันจ่ายเงินปันผลในวันที่ 26 พ.ค. 2565 ทั้งนี้มติดังกล่าวจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในวันที่ 27 เม.ย. 2565 นี้ นอกจากนี้การจ่ายเงินปันผลของบริษัทถูกกำหนดจากกำไรสุทธิเฉพาะของบริษัทไม่รวมบริษัทย่อย

## 4.2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### 4.2.1 ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

**ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา**

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “KUMWEL”) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันเสิร์จ:ไฟกระโชก (Surge Protection System) และให้บริการสำรวจ วิเคราะห์ ตรวจสอบคุณภาพ และปรับปรุงระบบการต่อลงดินและระบบป้องกันฟ้าผ่า ควบคู่กับให้บริการออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในระบบต่อลงดิน ระบบป้องกันฟ้าผ่า ระบบป้องกันการเสิร์จ (Solution) รวมถึงผลิตภัณฑ์นวัตกรรม (Innovation) ที่เป็นระบบแจ้งเตือนภัยฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Warning System) และระบบแจ้งเตือนภัยฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Management System) ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า “Kumwell” เพื่อความมั่นคง (Stability) และปลอดภัย (Safety) ของระบบไฟฟ้าในโครงสร้างพื้นฐานสำหรับลูกค้าทุกภาคส่วน บริษัทมีบริษัทย่อย 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด (“KWN”) ดำเนินธุรกิจให้เช่าเสาสัญญาณตรวจจับฟ้าผ่า ให้แก่ “บริษัท” แต่เพียงผู้เดียว

บริษัทมีการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าในหลากหลายภาคส่วนในประเทศ รวมถึงฐานลูกค้าในต่างประเทศ ในแถบภูมิภาคอาเซียน เอเชียตะวันออก เอเชียใต้ ตะวันออกกลาง และยุโรป ตลอดจนอเมริกาใต้

**การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน**

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย 1) รายได้จากการขาย 2) รายได้จากการให้บริการ และ 3) รายได้อื่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

| รายได้ | ปี 2562 | | ปี 2563 | | ปี 2564 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| รายได้จากการขาย | 426.93 | 97.48 | 419.95 | 95.03 | 432.17 | 91.96 |
| รายได้จากการให้บริการ | 7.16 | 1.63 | 17.56 | 3.97 | 33.40 | 7.09 |
| รายได้อื่น/1 | 3.88 | 0.89 | 4.40 | 1.00 | 5.74 | 1.22 |
| **รวมรายได้** | 437.97 | 100.00 | 441.91 | 100.00 | 471.31 | 100.00 |

หมายเหตุ: /1 รายได้อื่น ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้และกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินและเศษวัสดุ และค่าธรรมเนียมการขนส่ง

ในปี 2563 รายได้จากการขายของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 419.95 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.64 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากรายได้ขายต่างประเทศลดลงร้อยละ 15.10 จากผลกระทบอย่างรุนแรงของไวรัสโควิด-19 ที่แพร่ระบาดทั่วโลกและประเทศที่เป็นคู่ค้า ในขณะที่รายได้จากการขายในประเทศขยายตัวเล็กน้อย อย่างไรก็ตามบริษัทมีรายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 145.42 จากการให้บริการในโครงการลงทุนสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ของภาครัฐ

สำหรับปี 2564 รายได้จากการขายของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 432.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.91 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากการขยายตัวของยอดขายทั้งในและต่างประเทศโดยมีสาเหตุหลักจากความต้องการสินค้าของตัวแทนจำหน่าย ขณะที่รายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้นอย่างก้าวกระโดดถึงร้อยละ 90.21 จากการให้บริการติดตั้งและปรับปรุงระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่าของหน่วยงานรัฐและเอกชนที่สามารถเข้าดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ภายหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 คลี่คลายลงในช่วงไตรมาสที่ 1 และ 4

กำไรสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 23.99 ล้านบาท ในปี 2562 เป็น 46.69 ล้านบาท ในปี 2563 และเพิ่มขึ้นเป็น 57.70 ล้านบาทในปี 2564 เช่นเดียวกับอัตรากำไรสุทธิก็มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นเช่นเดียวกัน จากร้อยละ 5.23 ในปี 2562 เป็น ร้อยละ 10.67 ในปี 2563 และเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 12.39 ในปี 2564

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิเท่ากับ 46.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 94.62 สาเหตุหลักเกิดจากการปรับปรุงกระบวนการขายของบริษัท และการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดต้นทุน รวมถึงมูลค่าสินค้าด้อยค่าที่ปรับตัวลดลงเช่นเดียวกับค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายปรับตัวลดลง จากการปรับเปลี่ยนกระบวนการในการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ใหม่ ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการบริหารปรับตัวเพิ่มขึ้น และยังส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากร้อยละ 5.48 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 10.57

สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิเท่ากับ 57.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.58 สาเหตุหลักจากการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง การปรับปรุงกระบวนการขาย รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพขององค์กรอย่างเข้มข้น และยังเป็นผลให้อัตรากำไรสุทธิเพิ่มสูงขึ้นจากร้อยละ 10.67 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 12.39 ถึงแม้ว่าราคาวัตถุดิบจะปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นก็ตาม

1) **<u>รายได้จากการขายและให้บริการ</u>**

1.1 โครงสร้างรายได้แยกตามกลุ่มสินค้า มีรายละเอียดดังนี้

| กลุ่มสินค้า | 2562 | | 2563 | | 2564 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| 1. ระบบต่อลงดิน | 161.23 | 37.14 | 154.06 | 35.21 | 152.74 | 32.81 |
| 2. ระบบป้องกันฟ้าผ่า | 260.90 | 60.10 | 261.09 | 59.68 | 264.30 | 56.77 |
| 3. Solution & Innovation | 11.96 | 2.76 | 22.35 | 5.11 | 48.53 | 10.42 |
| **รวม** | 434.09 | 100.00 | 437.51 | 100.00 | 465.57 | 100.00 |

<u>ที่มา:</u> ข้อมูลจากบริษัท

ในปี 2563 ยอดขายสินค้าในระบบต่อลงดินเท่ากับ 154.06 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.45 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ขณะที่ยอดขายสินค้าในระบบป้องกันฟ้าผ่าเท่ากับ 261.09 ล้านบาทใกล้เคียงกับของปีก่อนหน้าแม้ได้รับผลกระทบของการแพร่ระบาดอย่างรุนแรงของไวรัสโควิด-19 ในช่วงไตรมาส 2 และ 4

สำหรับปี 2564 ยอดขายผลิตภัณฑ์ในระบบต่อลงดินเท่ากับ 152.74 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 0.86 เมื่อเทียบกับปี 2563 ขณะที่ยอดขายสินค้าในระบบป้องกันฟ้าผ่าเท่ากับ 264.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.23 ซึ่งโดยรวมทั้ง 2 กลุ่มสินค้ายังขยายตัวในระดับต่ำ ขณะที่รายได้จาก Solution & Innovation เท่ากับ 48.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 117.14 ส่งผลให้สัดส่วนรายได้ที่เพิ่มสูงขึ้นจากร้อยละ 5.11 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 10.42 ของรายได้รวม โดยมีสาเหตุหลักจากการลงทุนโครงการของภาครัฐ และภาคเอกชนที่มุ่งเน้นความปลอดภัยจากเหตุการณ์ฟ้าผ่า และความต้องการระบบต่อลงดินและป้องกัน

ฟ้าผ่าที่มีมาตรฐานสูงเพิ่มขึ้น สอดคล้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ภายในประเทศได้คลี่คลายลงในช่วงไตรมาสที่ 1 และ 4 จึงทำให้บริษัทสามารถเข้าดำเนินการติดตั้งและปรับปรุงระบบดังกล่าวตามโครงการต่าง ๆ ได้ตามแผนงานที่กำหนดไว้

1.2 โครงสร้างรายได้แยกตามกลุ่มลูกค้า มีรายละเอียดดังนี้

| กลุ่มลูกค้า | 2562 | | 2563 | | 2564 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| **รายได้ขาย** | | | | | | |
| ในประเทศ | 346.44 | 79.10 | 351.60 | 79.56 | 360.85 | 76.56 |
| ต่างประเทศ | 80.49 | 18.38 | 68.34 | 15.47 | 71.32 | 15.13 |
| **รวมรายได้ขาย** | 426.93 | 97.48 | 419.94 | 95.03 | 432.17 | 91.69 |
| **รายได้บริการ** | | | | | | |
| ในประเทศ | 7.16 | 1.63 | 17.16 | 3.88 | 32.82 | 6.97 |
| ต่างประเทศ | - | 0.00 | 0.40 | 0.09 | 0.58 | 0.12 |
| **รวมรายได้บริการ** | 7.16 | 1.63 | 17.56 | 3.97 | 33.40 | 7.09 |
| **รายได้อื่น** | 3.88 | 0.89 | 4.40 | 1.00 | 5.74 | 1.22 |
| **รายได้รวม** | 437.97 | 100.00 | 441.91 | 100.00 | 471.31 | 100.00 |

<u>รายได้จากการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าในประเทศ</u>

ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าในประเทศ เท่ากับ 346.44 ล้านบาท 351.60 ล้านบาท และ 360.85 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 79.10 ร้อยละ 79.56 และร้อยละ 76.56 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายสินค้าให้แก่กลุ่มลูกค้าในประเทศเท่ากับ 351.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.49 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากการเพิ่มขึ้นของยอดขายจากลูกค้ากลุ่มที่เกี่ยวเนื่องกับภาครัฐบาลและลูกค้ากลุ่มภาคคมนาคม สอดคล้องกับการขยายตัวของสาธารณูปโภคขนาดใหญ่และมูลค่าการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานในประเทศที่สูงขึ้น อาทิเช่น โครงสร้างพื้นฐานทางถนน โครงสร้างพื้นฐานทางราง เป็นต้น

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ให้แก่กลุ่มลูกค้าในประเทศเท่ากับ 360.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 2.63 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากความรุนแรงของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ในประเทศในช่วงไตรมาสที่ 2 และ 3 ส่งผลให้การขายสินค้าชะลอตัวลง อย่างไรก็ตามสถานการณ์ดังกล่าวได้คลี่คลายลงในช่วงปลายไตรมาส 3 และไตรมาส 4 โดยความต้องการสินค้าของกลุ่มตัวแทนจำหน่ายฟื้นตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ จึงส่งผลให้รายได้ในช่วงไตรมาสที่ 4 เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งสามารถช่วยให้รายได้จากการขายทั้งปีเพิ่มสูงขึ้นได้

<u>รายได้จากการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ</u>

ในปี 2562 ปี2563 และปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศเท่ากับ 80.49 ล้านบาท 68.34 ล้านบาท และ 71.32 ล้านบาทหรือคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 18.38 ร้อยละ 15.47 และร้อยละ 15.13 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2563 รายได้จากการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศเท่ากับ 68.34 ล้านบาท ปรับลดลงร้อยละ 15.10 จากปี 2562 เนื่องจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่รุนแรงในต่างประเทศส่งผลให้ยอดขายต่างประเทศในไตรมาส 2 และ 4 ลดลงถึงร้อยละ 63.80 และ 45.86 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนตามลำดับ

สำหรับปี 2564 รายได้จากการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศเท่ากับ 71.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 4.35 จากปี 2563 เนื่องจากปัจจัยการแพร่ระบาดของโควิด-19 ยังคงส่งผลกระทบอย่างรุนแรงจนกระทบต่อความต้องการสินค้าของลูกค้าในต่างประเทศ

รายได้จากการให้บริการ

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการ ซึ่งเป็นบริการด้านการติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันฟ้าผ่า อุปกรณ์สำหรับการต่อลงดิน อุปกรณ์ป้องกันการเสิร์จ ตลอดจนการให้บริการตรวจสอบคุณภาพสำหรับระบบป้องกันฟ้าผ่าและระบบการต่อลงดิน รวมถึงนวัตกรรมที่เป็นระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า (Lightning Detection & Warning System) และระบบจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Management System)

ใน ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการ เท่ากับ 7.16 ล้านบาท 17.56 ล้านบาท และ 33.40 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.63 ร้อยละ 3.97 และร้อยละ 7.09 ของรายได้รวม ตามลำดับ

โดยในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากบริษัทได้จำหน่ายสินค้าพร้อมให้บริการติดตั้งระบบป้องกันฟ้าผ่าอย่างครบวงจร ให้แก่กลุ่มลูกค้าภาคคมนาคมเป็นหลัก

สำหรับปี 2564 มีรายได้จากการให้บริการเพิ่มสูงขึ้นอย่างก้าวกระโดด จากการดำเนินการติดตั้งและปรับปรุงระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่าให้แก่กลุ่มลูกค้าภาคคมนาคม และภาคพลังงานไฟฟ้า รวมถึงการสำรวจคุณภาพของระบบต่อลงดินและป้องกันฟ้าผ่าในภาคอุตสาหกรรมและภาคการสื่อสารโทรคมนาคม

2) **รายได้อื่น**

รายได้อื่นของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้และกำไรจากการขายทรัพย์สินและเศษวัสดุ และรายได้ค่าธรรมเนียมการขนส่งจากลูกค้าต่างประเทศ เป็นต้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 3.88 ล้านบาท 4.40 ล้านบาท และ 5.74 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.89 ร้อยละ 1.00 และร้อยละ 1.22 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นเท่ากับ 4.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.40 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ย การให้บริการขนส่ง และการขายเศษวัสดุคงเหลือจากกระบวนการผลิต

สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นเท่ากับ 5.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 30.45 เมื่อเทียบกับปี 2563 จากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และการขายเศษวัสดุคงเหลือจากกระบวนการผลิต

3) **ต้นทุน กำไรขั้นต้น และอัตรากำไรขั้นต้น**

ต้นทุนขายและให้บริการ ประกอบด้วย 1) ต้นทุนวัตถุดิบในการผลิต ได้แก่ ทองแดง ทองเหลือง อลูมิเนียม สแตนเลส เหล็ก และแกรไฟต์ 2) ต้นทุนค่าแรงงาน เช่น เงินเดือน ค่าแรงพนักงาน ค่าล่วงเวลา ค่าจ้างทำของ และ 3) ต้นทุนค่าโสหุ้ย เช่น ค่าสาธารณูปโภค ค่าเสื่อมราคาของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ในโรงงาน และค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย เป็นต้น ในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายและให้บริการ เท่ากับ 280.29 ล้านบาท 251.87 ล้านบาท และ 265.62 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 64.57 ร้อยละ 57.57 และร้อยละ 57.05 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ตามลำดับ

ในปี 2562 2563 และปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 153.80 ล้านบาท 185.64 ล้านบาท และ 199.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 35.43 ร้อยละ 42.43 และร้อยละ 42.95 ตามลำดับ

ตารางแสดงรายได้จากการขายและการให้บริการ ต้นทุนจากการขายและให้บริการ และกำไรขั้นต้น

| รายได้ | ปี 2562 | | ปี 2563 | | ปี 2564 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| รายได้จากการขายและให้บริการ | 434.09 | 100.00 | 437.51 | 100.00 | 465.57 | 100.00 |
| ต้นทุนจากการขายและให้บริการ | 280.29 | 64.57 | 251.87 | 57.57 | 265.62 | 57.05 |
| **กำไรขั้นต้น** | 153.80 | 35.43 | 185.64 | 42.43 | 199.95 | 42.95 |

ตารางแสดงรายได้จากการขายและให้บริการ ต้นทุนขาย และกำไรขั้นต้น แยกตามภูมิศาสตร์

| ปี 2562 | กลุ่มลูกค้าในประเทศ | | กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ | |
|---|---|---|---|---|
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 353.59 | 100.00 | 80.50 | 100.00 |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ | 219.09 | 61.96 | 61.20 | 76.03 |
| **กำไรขั้นต้น** | 134.50 | 38.04 | 19.30 | 23.97 |

| ปี 2563 | กลุ่มลูกค้าในประเทศ | | กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ | |
|---|---|---|---|---|
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 368.76 | 100.00 | 68.74 | 100.00 |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ | 206.47 | 55.99 | 45.40 | 66.05 |
| **กำไรขั้นต้น** | 162.29 | 44.01 | 23.34 | 33.95 |

| ปี 2564 | กลุ่มลูกค้าในประเทศ | | กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ | |
|---|---|---|---|---|
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 393.67 | 100.00 | 71.90 | 100.00 |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ | 219.44 | 55.74 | 46.18 | 64.23 |
| **กำไรขั้นต้น** | 174.23 | 44.26 | 25.72 | 35.77 |

ข้อมูลข้างต้นแสดงให้เห็นว่าการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าในประเทศมีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ เนื่องจากการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศเป็นการขายผ่านคู่ค้าทั้งหมด ซึ่งบริษัทมีการกำหนดราคาขายผ่านคู่ค้าในระดับที่ต่ำกว่าการขายให้กับผู้รับเหมาและกลุ่มอื่น ๆ ในขณะที่การขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าในประเทศมีการจำหน่ายผ่านคู่ค้า ผู้รับเหมาและกลุ่มอื่น ๆ ดังนั้นเมื่อพิจารณาในภาพรวมการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าในประเทศจึงมีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ

อัตรากำไรขั้นต้นของการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าในประเทศมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากร้อยละ 38.04 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 44.01 ในปี 2563 และร้อยละ 44.26 ในปี 2564 ความสามารถในการกำหนดราคาขายสินค้าในช่วงที่ราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น รวมถึงการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดต้นทุน เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้อัตรากำไร

ขั้นต้นปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่นเดียวกันกับแนวโน้มที่เพิ่มสูงขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นของการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ

4) **ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย**

ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายทางด้านบุคลากร เช่น เงินเดือนฝ่ายขาย เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่น ๆ เป็นต้น ค่าใช้จ่ายในการส่งออก ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่ารับรอง ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์ทุกประเภท ค่าใช้จ่ายทางการตลาด และค่าทดสอบและการวิเคราะห์สินค้า เป็นต้น โดยในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 34.61 ล้านบาท 27.55 ล้านบาท และ 27.73 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.90 ร้อยละ 6.23 และร้อยละ 5.88 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 27.55 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 20.40 จากปีก่อนหน้า จากการปรับเปลี่ยนกระบวนการในการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ใหม่ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการออกบูธและค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ ลดลง

สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายเท่ากับ 27.73 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า โดยผลประโยชน์พนักงานปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อนหน้า และบริษัทได้เปลี่ยนการบันทึกบัญชีค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้าจากที่เคยบันทึกเป็นต้นทุนขายเป็นต้นทุนในการจัดจำหน่าย ขณะที่ค่าใช้จ่ายทดสอบและวิเคราะห์สินค้า ค่ารับรองและค่าใช้จ่ายโฆษณาประชาสัมพันธ์ปรับตัวลดลง จากการปรับกระบวนการขายและการควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัท จึงส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายใกล้เคียงกับปี 2563

5) **ค่าใช้จ่ายในการบริหาร**

ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญ ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับพนักงาน ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด ค่าเสื่อมราคาอาคาร เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ และค่าธรรมเนียมอื่น ๆ บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 89.15 ล้านบาท 99.01 ล้านบาท และ 105.40 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.36 ร้อยละ 22.41 และร้อยละ 22.36 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ปี 2563 เท่ากับ 99.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.06 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายพนักงานและผู้บริหารที่เพิ่มขึ้นจากการปรับขึ้นเงินเดือน ค่าเสื่อมราคาและการปรับปรุงอาคาร และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น

สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 105.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.45 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุจากเงินเดือนและผลตอบแทนของพนักงานและผู้บริหารที่ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นยังคงเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ค่าใช้จ่ายบริหารปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้บริษัทมีการบันทึกค่าใช้จ่ายการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ผลิตสินค้า Ground Rod ซึ่งเกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว

6) **ต้นทุนทางการเงิน**

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันทางการเงินและ/หรือแหล่งเงินกู้อื่น ๆ เช่น ดอกเบี้ยจากการใช้วงเงินเบิกเกินบัญชี (O/D) เลตเตอร์ออฟเครดิต (LC) ตั๋วสัญญาใช้เงิน (P/N) และดอกเบี้ยจากภาระหนี้ตามสัญญาเงินกู้ระยะยาว เป็นต้น ในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 3.25 ล้านบาท 4.32 ล้านบาท และ 3.49 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.74 ร้อยละ 0.98 และร้อยละ 0.74 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 4.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.07 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.92 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากการปรับใช้มาตรฐานการบัญชี TFRS ฉบับที่ 16 เรื่อง สินทรัพย์สิทธิการเช่า โดยบริษัทต้องรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นจากหนี้สินสัญญาเช่าทางการเงินเป็นปีแรก

สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 3.49 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 19.21 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากการทยอยชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และดอกเบี้ยที่ลดลงจากหนี้สินสัญญาเช่าทางการเงินตามช่วงเวลาของสัญญาที่ลดลง

7) **<u>กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ</u>**

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 23.39 ล้านบาท 46.69 ล้านบาท และ 57.70 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 5.34 ร้อยละ 10.57 และร้อยละ 12.24 ของรายได้รวมตามลำดับ

ในปี 2563 ถึงแม้ว่ารายได้จากการขายและให้บริการของบริษัทและบริษัทย่อยจะเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2562 แต่อัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5.34 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 10.57 ในปี 2563 จากการปรับปรุงกระบวนการขาย การปรับปรุงกระบวนการผลิตทำให้ต้นทุนการผลิตลดลง ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินค้าล้าสมัยที่ลดลง รวมถึงค่าใช้จ่ายในการขายที่ลดลง แม้ว่าค่าใช้จ่ายในการบริหารและต้นทุนทางการเงินจะเพิ่มขึ้นก็ตาม

สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 10.57 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 12.24 จากการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง การปรับปรุงกระบวนการขายของบริษัท การควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน รวมถึงสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่ลดลงจากการได้รับสิทธิประโยชน์บัตรส่งเสริม BOI และผลประโยชน์ทางภาษีที่ บจ. คัมเวล-นาวแคสท์ มีผลขาดทุนสะสมจึงส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิของบริษัทปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น

### 4.2.2 ฐานะทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

**<u>สินทรัพย์รวม</u>**

ณ สิ้นปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 573.76 ล้านบาท 614.53 ล้านบาท และ 690.63 ล้านบาท ตามลำดับ

**<u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u>**

ณ สิ้นปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียน เท่ากับ 290.38 ล้านบาท 318.45 ล้านบาท และ 359.64 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.61 ร้อยละ 51.82 และร้อยละ 52.07 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของรายการสินทรัพย์หมุนเวียนที่สำคัญ ดังนี้

1. <u>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</u>

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย เงินสดย่อย เงินฝากกระแสรายวันและเงินฝากออมทรัพย์กับสถาบันทางการเงิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าเท่ากับ 36.84 ล้านบาท 27.28 ล้านบาท และ 30.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 6.42 ร้อยละ 4.44 และร้อยละ 4.39 ตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 27.28 ล้านบาท ลดลง 9.56 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 30.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.03 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เท่ากับ 97.27 ล้านบาท 101.51 ล้านบาท และ 148.46 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 16.95 และร้อยละ 16.52 และร้อยละ 21.50 ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

| รายการ | 31 ธ.ค.62 | 31 ธ.ค.63 | 31 ธ.ค.64 |
|---|---|---|---|
| **ลูกหนี้การค้า** | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 0.00 | 0.00 | 5.18 |
| กิจการอื่น ๆ | 90.38 | 95.70 | 135.55 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ/ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น[/2] | (1.76)[/1] | (4.43)[/2] | (7.22) |
| รวมลูกหนี้การค้า | 88.62 | 91.27 | 133.51 |
| **ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น** | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 0.00 | 1.49 | 0.00 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 7.29 | 5.41 | 11.99 |
| อื่นๆ | 3.16 | 3.49 | 3.12 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ[/1] | (1.80)[/1] | (0.15)[/2] | (0.16) |
| รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 8.65 | 10.24 | 14.95 |
| **รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น** | 97.27 | 101.51 | 148.46 |

หมายเหตุ:

[/1] ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดนโยบายการพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน จากยอดลูกหนี้การค้าที่อายุหนี้คงเหลือค้างเกินกำหนด 240 วัน

[/2] ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้ปรับใช้มาตรฐานการบัญชี TFRS ฉบับที่ 9 เรื่อง การตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเท่ากับ 101.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.36 จากรายได้ขายที่เพิ่มขึ้น และระยะเวลาการชำระหนี้ของลูกค้ายาวขึ้นกว่าปีก่อน รวมถึงได้มีการปรับใช้มาตรฐานการบัญชี TFRS ฉบับที่ 9 เรื่องการตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยกลุ่มบริษัทคำนวณอัตราการตั้งสำรองโดยพิจารณาจากอายุลูกหนี้คงค้างซึ่งเริ่มนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ และคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จากลูกหนี้ที่ค้างชำระในแต่ละช่วงเวลาแล้วถ่วงน้ำหนักด้วยความน่าจะเป็นของหนี้สูญที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สำหรับปี 2564 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเท่ากับ 148.46 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 46.25 จากลูกหนี้กิจการอื่น ๆ ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 41.64 จากความต้องการสินค้าของตัวแทนจำหน่ายหลักของบริษัทในช่วงไตรมาส 4 ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจึงทำให้ลูกหนี้กิจการอื่น ๆ ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น และมีค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเท่ากับ 7.22 ล้าน

บาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2563 ที่เท่ากับ 4.43 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการค้างชำระของลูกหนี้ต่างประเทศที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 เป็นหลัก

ยอดลูกหนี้แยกตามอายุหนี้คงค้าง ดังรายละเอียดต่อนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

| รายการ | 31 ธ.ค. 2562 | 31 ธ.ค. 2563 | 31 ธ.ค. 2564 |
|---|---|---|---|
| ลูกหนี้การค้า | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 36.83 | 40.83 | 71.33 |
| ไม่เกิน 3 เดือน | 42.49 | 45.12 | 59.03 |
| 3 – 6 เดือน | 9.27 | 3.47 | 2.87 |
| 6 – 12 เดือน | 0.08 | 2.86 | 2.08 |
| มากกว่า 12 เดือน | 1.71 | 3.42 | 5.42 |
| **รวมลูกหนี้การค้า** | **90.38** | **95.70** | **140.73** |
| หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ / ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น[/2] | (1.76)[/1] | (4.43)[/2] | (7.22) |
| **รวมลูกหนี้การค้า – สุทธิ** | 88.62 | 91.27 | 133.51 |
| **ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – สุทธิ** | 8.65 | 10.24 | 14.95 |
| **รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ** | 97.27 | 101.51 | 148.46 |

หมายเหตุ:

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า ภาษีซื้อรอใช้สิทธิ์ ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสินค้า และค่าใช้จ่ายล่วงหน้าอื่น ๆ

[/1] บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดนโยบายการพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน จากยอดลูกหนี้การค้าที่อายุหนี้คงเหลือค้างเกินกำหนด 240 วัน

[/2] ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้ปรับใช้มาตรฐานการบัญชี TFRS ฉบับที่ 9 เรื่องการตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอายุการชำระของลูกหนี้การค้าที่ยาวขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากกระบวนการชำระคืนของลูกหนี้ทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 โดยเฉพาะลูกหนี้ที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน เพิ่มขึ้น 2.63 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.19 ลูกหนี้อายุ 6–12 เดือน เพิ่มขึ้น 2.78 ล้านบาท และลูกหนี้อายุมากกว่า 12 เดือน เพิ่มขึ้น 1.71 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 100.00 แม้ว่าลูกหนี้อายุ 3–6 เดือน จะลดลง 5.80 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 62.57 ทำให้ลูกหนี้การค้าปรับตัวเพิ่มขึ้นเท่ากับ 95.70 ล้าน สูงกว่าปี 2562 ที่เท่ากับ 90.38 ล้านบาท จึงส่งผลให้บริษัทมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าเท่ากับ 4.43 ล้านบาท สูงกว่าของปี 2562 ที่เท่ากับ 1.76 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีมาตรการติดตามชำระหนี้ที่เข้มงวด

สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเท่ากับ 71.33 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 74.70 เมื่อเทียบกับปี 2563 จากยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้นในไตรมาส 4 หรือคิดเป็นร้อยละ 53.43 ของลูกหนี้การค้าสุทธิ ลูกหนี้อายุไม่เกิน 3 เดือนเท่ากับ 59.03 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.83 หรือคิดเป็นร้อยละ 44.21 ของลูกหนี้การค้าสุทธิ ขณะที่ลูกหนี้อายุ 3-6 เดือนเท่ากับ 2.87 ล้านบาทลดลงร้อยละ 17.29 หรือคิดเป็นร้อยละ 2.15 ของลูกหนี้การค้าสุทธิ และลูกหนี้อายุ 6-12 เดือนเท่ากับ 2.08 ล้านบาทลดลงร้อยละ 27.27 หรือคิดเป็นร้อยละ 1.56 ของลูกหนี้การค้าสุทธิ อย่างไรก็ตามลูกหนี้อายุมากกว่า 12 เดือน

เท่ากับ 5.42 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 58.48 หรือคิดเป็นร้อยละ 4.06 ของลูกหนี้การค้าสุทธิ โดยในปี 2564 บริษัทมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าเท่ากับ 7.22 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 2.79 ล้านบาทจากสิ้นปี 2563

บริษัทได้มีมาตรการติดตามชำระหนี้อย่างเข้มงวด โดยพิจารณาได้จากสัดส่วนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของปี 2563 และ 2564 ต่อยอดขายและบริการที่เท่ากับร้อยละ 0.6 ทั้ง 2 ปี ซึ่งอยู่ในระดับที่ต่ำ และสะท้อนให้เห็นถึงคุณภาพลูกหนี้ที่ดีของบริษัท

3. **สินค้าคงเหลือ**

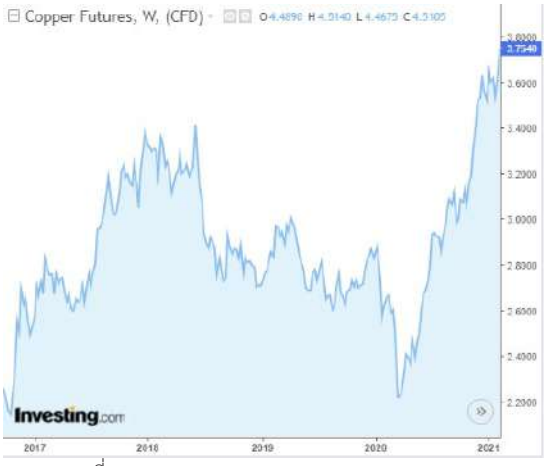
ณ สิ้นปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือสุทธิเท่ากับ 156.27 ล้านบาท 169.69 ล้านบาท และ 180.87 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 27.24 ร้อยละ 27.61 และร้อยละ 26.19 ตามลำดับ

(หน่วย : ล้านบาท)

| รายการ | 31 ธ.ค.62 | % | 31 ธ.ค.63 | % | 31 ธ.ค.64 | % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| วัตถุดิบ | 74.06 | 41.00 | 59.73 | 31.92 | 63.10 | 32.42 |
| งานระหว่างทำ | 0.00 | 0.00 | 0.26 | 0.14 | 0.00 | 0.00 |
| สินค้าสำเร็จรูป | 72.50 | 40.15 | 89.54 | 47.85 | 88.78 | 45.61 |
| สินค้ากึ่งสำเร็จรูป | 33.04 | 18.30 | 36.22 | 19.36 | 39.92 | 20.51 |
| วัสดุสิ้นเปลือง | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| สินค้าระหว่างทำ | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 2.85 | 1.46 |
| งานระหว่างติดตั้ง-โครงการ | 1.00 | 0.55 | 1.36 | 0.73 | 0.00 | 0.00 |
| **รวม** | 180.60 | 100.00 | 187.11 | 100.00 | 194.65 | 100.00 |
| หัก: ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย | (24.32) | | (17.42) | | (13.78) | |
| **สินค้าคงเหลือ-สุทธิ** | 156.27 | | 169.69 | | 180.87 | |

ปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือเท่ากับ 169.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.59 จากปีก่อนหน้า โดยการเพิ่มขึ้นของสินค้าสำเร็จรูปอย่างมีนัยส่งผลให้สินค้าคงเหลือสุทธิเพิ่มขึ้น ขณะที่มูลค่าวัตถุดิบลดลงจากปี 2562 เป็นผลจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้บริษัทจำเป็นต้องกระจายความเสี่ยงในการสต๊อกสินค้าสำเร็จรูปเพื่อขายไว้ที่โรงงานทั้ง 2 แห่ง คือ บางใหญ่และไทรใหญ่ ขณะที่ภาวะปกติการสต๊อกสินค้าสำเร็จรูปจะสต๊อกไว้ที่โรงงานบางใหญ่เท่านั้น

กราฟแสดงราคาทองแดงระหว่างปี 2560 ถึงปี 2564




ที่มา: www.investing.com/commodities/copper

ปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือสุทธิเท่ากับ 180.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.59 จากปี 2563 โดยมีสาเหตุจากการสำรองวัตถุดิบและสินค้ากึ่งสำเร็จรูปเพื่อรองรับยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้นของบริษัท ในขณะที่ราคาวัตถุดิบปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

บริษัทมีนโยบายในการลดสินค้าคงเหลือที่ได้ถูกตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยไว้แล้วอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้การตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยปรับตัวลดลงจาก 17.42 ล้านบาทในสิ้นปี 2563 เป็น 13.78 ล้านบาท ในสิ้นปี 2564

หากพิจารณาจากอัตราส่วนระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 พบว่าบริษัทมีแนวโน้มของระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้น 104 วัน 116 วัน และ 121 วัน ตามลำดับ ในปี 2563 บริษัทมีสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 13.42 ล้านบาท และสำหรับปี 2564 สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 11.18 ล้านบาท จากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ทำให้บริษัทจำเป็นต้องกระจายความเสี่ยงในการสต๊อกสินค้าไว้ที่โรงงานทั้ง 2 แห่งดังกล่าวข้างต้น ทำให้ระดับของสินค้าคงคลังสูงกว่าในภาวะปกติจึงทำให้บริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าที่เพิ่มขึ้น

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนนโยบายในการตั้งสำรองค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยที่เคยกำหนดไว้ในปี 2561 โดยพิจารณาถึงอายุของสินค้าจากลักษณะทางกายภาพที่เกือบทั้งหมดเป็นโลหะและมีความคงทนมากกว่า 2 ปี คุณภาพการใช้งานสินค้าได้ตามมาตรฐานสากลทางวิศวกรรมตามอายุของสินค้า และความเคลื่อนไหวของรายการขายที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งมีหลักฐานที่ชัดเจนว่าสินค้าที่มีอายุมากกว่า 2 ปี ยังสามารถขายได้ บริษัทจึงได้ปรับเปลี่ยนนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยจาก 1-2 ปีเป็น 5 ปี ส่งผลให้ในปี 2563 บริษัทไม่จำเป็นต้องตั้งสำรองค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยขึ้นใหม่ ในขณะเดียวกันสินค้าสำเร็จรูปที่สามารถทยอยขายออกให้กับลูกค้า รวมถึงวัตถุดิบที่นำกลับมาผลิตใหม่ ทำให้ค่าเผื่อของสินค้าล้าสมัยลดลง 6.9 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีการตั้งสำรองสินค้าล้าสมัยสำหรับสินค้าที่มีอายุ 5 ปีขึ้นไป ลดลงร้อยละ 20.90 เมื่อเทียบกับปี 2563 โดยสินค้ากลุ่มที่มีการตั้งสำรองสินค้าสูง ได้แก่ สินค้ากลุ่มระบบป้องกันฟ้าผ่า เนื่องจากสินค้าในกลุ่มดังกล่าวมีความหลากหลายและบริษัทจำเป็นต้องเก็บสำรองสินค้าเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า ดังนั้น เมื่อมีการตั้งสำรองสินค้าล้าสมัยเพิ่มขึ้น สินค้าในกลุ่มระบบป้องกันฟ้าผ่าจึงได้รับผลกระทบเป็นลำดับต้น

**<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</u>**

ณ สิ้นปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เท่ากับ 283.38 ล้านบาท 296.08 ล้านบาท และ 330.99 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.39 ร้อยละ 48.18 และร้อยละ 47.93 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1. <u>ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์</u>

ณ สิ้นปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เท่ากับ 165.29 ล้านบาท 170.01 ล้านบาท และ 277.32 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับ ร้อยละ 28.81 ร้อยละ 27.67 และร้อยละ 40.16 ตามลำดับ

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ เพิ่มขึ้น 4.72 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า จากส่วนปรับปรุงที่ดินเพื่อสร้างอาคารผลิต Ground Rod ที่โรงงานไทรใหญ่ และงานระหว่างก่อสร้างอาคารโรงงานบางใหญ่ในส่วนของกลุ่มผลิตภัณฑ์ระบบป้องป้องกันฟ้าผ่า

สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปการณ์ เพิ่มขึ้น 107.31 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุมาจากการก่อสร้างโรงงาน Ground Rod ที่แล้วเสร็จในเดือนตุลาคม 2564 ที่ผ่านมาและการซื้อที่ดินสำหรับเตรียมก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่

2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ สิ้นปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ เท่ากับ 2.19 ล้านบาท 2.03 ล้านบาท และ 2.32 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 0.38 ร้อยละ 0.33 และร้อยละ 0.34 ตามลำดับ

**หนี้สินรวม**

ณ สิ้นปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม เท่ากับ 89.01 ล้านบาท 115.55 ล้านบาท และ 174.06 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.51 ร้อยละ 18.80 และร้อยละ 25.20 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยมีรายการหนี้สินที่สำคัญ ดังนี้

**หนี้สินหมุนเวียน**

ณ สิ้นปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินหมุนเวียน เท่ากับ 30.06 ล้านบาท 49.26 ล้านบาท และ 71.32 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.24 ร้อยละ 8.02 และร้อยละ 10.33 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ในระหว่างปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 1.06 ล้านบาท จึงทำให้ ณ สิ้นปีบริษัทไม่มีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นคงค้างกับสถาบันการเงินแต่อย่างใด ในขณะที่ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทไม่มีการเบิกเงินเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นกับสถาบันการเงินแต่อย่างใด

2. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ สิ้นปี 2562 ปี 2563 และ ปี 2564 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของบริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าเท่ากับ 18.05 ล้านบาท 27.02 ล้านบาท และ 43.94 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.15 ร้อยละ 4.40 และร้อยละ 6.36 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดตามตารางดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| รายการ | ปี 2562 | ปี 2563 | ปี 2564 |
|---|---|---|---|
| **เจ้าหนี้การค้า** | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 1.36 | 0.54 | 0.51 |
| กิจการอื่น ๆ | 6.24 | 7.16 | 15.84 |
| รวมเจ้าหนี้การค้า | 7.60 | 7.70 | 16.35 |
| **เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น** | | | |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 2.49 | 1.89 | 4.17 |
| เจ้าหนี้กรมสรรพากร | 2.13 | 2.83 | 4.31 |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นๆ | 5.84 | 14.60 | 19.11 |
| รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 10.45 | 19.32 | 27.59 |
| **รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น** | 18.05 | 27.02 | 43.94 |

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า เนื่องจากยอดขายอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า จากผลกระทบการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ในขณะที่เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ๆ เพิ่มขึ้น 8.76 ล้านบาท เกิดจากเจ้าหนี้ค่าก่อสร้างโรงงาน Ground Rod แห่งใหม่ และเจ้าหนี้ค่าใช้จ่ายซื้อเครื่องจักร

สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 16.92 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อรองรับยอดขาย ซึ่งระหว่างปีราคาวัตถุดิบปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และการเพิ่มขึ้นของหนี้สินทางการค้า อาทิเช่น เช็คจ่ายรอตัดบัญชี และรายได้รับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทมีระยะเวลาในการจ่ายคืนหนี้ให้กับเจ้าหนี้การค้าประมาณ 15-30 วัน ซึ่งวัตถุดิบส่วนใหญ่เป็นโลหะพื้นฐาน และมีราคาซื้อ-ขาย ตามราคาตลาดโลก โดยมีระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้เฉลี่ยในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 19 วัน 11 วัน และ 17 วัน ตามลำดับ

**หนี้สินไม่หมุนเวียน**

ณ สิ้นปี 2562 ปี 2563 และ ปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินไม่หมุนเวียน เท่ากับ 58.95 ล้านบาท 66.29 ล้านบาท และ 102.75 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.27 ร้อยละ 10.79 และร้อยละ 14.88 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนประกอบด้วยเจ้าหนี้เช่าซื้อและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีระยะเวลากำหนดชำระมากกว่า 1 ปี และสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่า

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 10.51 ล้านบาท ขณะเดียวกันบริษัทมีรายการรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่า 16.79 ล้านบาทจากปรับใช้มาตรฐานการบัญชี (TFRS 16) เรื่อง สินทรัพย์สิทธิการเช่า เป็นครั้งแรก ส่งผลให้ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินไม่หมุนเวียนโดยรวมเพิ่มขึ้น 7.34 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.45 จากปี 2562

สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 36.46 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุมาจากการเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เพื่อซื้อที่ดินสำหรับก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ และลงทุนในการปรับปรุงกระบวนการผลิตตามแผนดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท

**ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ สิ้นปี 2562 ปี 2563 และ ปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 484.75 ล้านบาท 498.98 ล้านบาท และ 516.56 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 84.49 ร้อยละ 81.20 และร้อยละ 74.80 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1. ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว
   - ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 96.81 ล้านบาท จากเดิมมีทุนจดทะเบียน 53.19 ล้านบาท เป็น 150.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท มีวัตถุประสงค์ในการเพิ่มทุนเพื่อการจัดโครงสร้างทุนให้เหมาะสมกับการเตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
   - ณ วันที่ 13 มีนาคม 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท และมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 65.00 ล้านบาท เป็น 215.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 130.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) หรือคิดเป็นร้อยละ 30.23 ของทุนชำระแล้วทั้งหมด ภายหลังการเสนอขาย IPO โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2562 ส่งผลให้ปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 215.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 430.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 150.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 300.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

- ปี 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2563จากกำไรสุทธิสำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จำนวน 430 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 38.70 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลเป็นที่เรียบร้อยแล้วในวันที่ 21 พฤษภาคม 2564
- ปี 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2564 จากกำไรสุทธิสำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ จำนวน 430 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 25.80 ล้านบาท โดยกำหนดวันจ่ายเงินปันผลในวันที่ 26 พฤษภาคม 2565 ทั้งนี้มติดังกล่าวจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในวันที่ 27 เมษายน 2565 นี้ นอกจากนี้การจ่ายเงินปันผลของบริษัทถูกกำหนดจากกำไรสุทธิเฉพาะของบริษัทไม่รวมบริษัทย่อย

2. <u>องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น</u>

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย ส่วนต่ำกว่าทุนจากการจัดโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการจัดโครงสร้างการดำเนินธุรกิจ โดยเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัทย่อยในราคาสูงกว่ามูลค่าทางบัญชี บริษัทและบริษัทย่อยจึงต้องบันทึกส่วนต่างดังกล่าวเป็นส่วนต่ำกว่าทุนจากการจัดโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน มูลค่า 460.91 ล้านบาท

3. <u>กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร</u>

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 ปี 2563 และ ปี 2564 เท่ากับ 175.81 ล้านบาท 188.50 ล้านบาท และ 203.62 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายการสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 30.64 ร้อยละ 30.67 และร้อยละ 29.48 ตามลำดับ โดยกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นเกิดจากความสามารถในการทำกำไรของบริษัทและบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นในแต่ละงวด

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีผลการประกอบการที่ดีขึ้น โดยมีกำไรสุทธิ 46.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 23.30 ล้านบาทจากปี 2562 แม้ว่าในระหว่างปีได้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปี 2562 รวมเป็นเงิน 30.10 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรสะสมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สูงกว่าของปี 2562

สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ 57.70 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.58 เมื่อเทียบกับปี 2563 จากการปรับปรุงกระบวนการทำงานภายในบริษัท การปรับปรุงกระบวนการผลิต และการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน แม้ว่าในระหว่างปีบริษัทได้มีจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท จำนวน 430 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 38.70 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรสะสมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2564 ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นจากปี 2563

**อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน**

ณ สิ้นปี 2562 ปี 2563 และ ปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.18 เท่า 0.23 เท่า และ 0.34 เท่า ตามลำดับ ซึ่งถือได้ว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับต่ำ โดยสาเหตุที่ทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับต่ำอย่างต่อเนื่องในช่วงระยะเวลาดังกล่าว เนื่องมาจากกำไรสะสมจากผลประกอบการที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2563 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 0.05 เท่า แม้ว่าเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง 10.51 ล้านบาท จากการทยอยชำระคืนหนี้ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทต้องรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่า 16.79 ล้านบาท จากการปรับใช้มาตรฐานการบัญชี (TFRS 16) เรื่อง สินทรัพย์สิทธิการเช่า รวมถึงเจ้าหนี้อื่นที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น ขณะเดียวกันส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นตามผลประกอบการที่ดีขึ้น จึงส่งผลให้โดยรวมแล้วอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นโดยรวมเพิ่มขึ้นเล็กน้อย

สำหรับปี 2564 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 0.11 เท่า จากการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อซื้อที่ดินสำหรับเตรียมก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ การลงทุนเพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิต และเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัทจึงส่งผลให้โดยรวมแล้วอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น

**สภาพคล่อง**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 ปี 2563 และ ปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียน เท่ากับ 290.38 ล้านบาท และ 318.45 ล้านบาท และ 359.64 ล้านบาท ในขณะที่มีหนี้สินหมุนเวียน 30.06 ล้านบาท 49.26 ล้านบาท และ 71.32 ล้านบาท ส่งผลให้มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 9.66 เท่า 6.46 เท่า และ 5.04 เท่า และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 4.17 เท่า 2.81 เท่า และ 2.22 เท่า ตามลำดับ

ในปี 2563 อัตราส่วนสภาพคล่องยังอยู่ในระดับสูงถึงแม้ว่าจะลดลงจากปีก่อนหน้า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 28.07 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.67 จากลูกหนี้การค้าสุทธิและสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น รวมถึงเงินลงทุนที่เทียบเท่าเงินสด ขณะที่การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้อื่นและภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายส่งผลให้หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 19.20 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 63.87

สำหรับปี 2564 อัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 5.04 เท่าลดลงจากปีก่อนหน้า เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 44.79 จากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเพิ่มขึ้นร้อยละ 62.62 ในขณะที่สินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.93 จากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นที่เพิ่มขึ้นการขายสินค้าให้กับตัวแทนจำหน่ายในช่วงไตรมาส 4 ซึ่งยังไม่ถึงกำหนดชำระ และสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจากการสำรองสินค้าสำเร็จรูปเพื่อรองรับยอดขายที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นและการสต๊อกสินค้าสำเร็จรูปเพื่อกระจายความเสี่ยงไว้ที่โรงงาน 2 แห่ง จึงส่งผลให้อัตราสภาพคล่องปรับตัวลดลงจากปี 2563

หากพิจารณาวงจรหมุนเวียนเงินสด (Cash Cycle) พบว่าบริษัทมีวงจรเงินสด ณ สิ้นปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 159 วัน 182 วัน และ 194 วัน ตามลำดับ จากข้อมูลดังกล่าว แสดงให้เห็นว่าในปี 2562-2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงจรเงินสดเพิ่มขึ้น โดยมีสาเหตุหลักมาจาก 1) ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระที่เกิดขึ้นในช่วงไตรมาส 4 2) การเลื่อนการชำระเงินของลูกหนี้การค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศจากผลกระทบของโรคระบาดไวรัสโควิด-19 3) การสต๊อกสินค้าเพื่อรองรับยอดขายและป้องกันความเสี่ยงจากผลกระทบของโรคระบาดไวรัสโควิด-19 จึงทำให้บริษัทต้องกระจายความเสี่ยงในการสต๊อกสินค้าไว้ที่โรงงาน 2 แห่ง

**อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น**

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ ร้อยละ 5.59 ร้อยละ 9.49 และร้อยละ 11.36 ตามลำดับ โดยในช่วงระยะเวลาดังกล่าว จะเห็นได้ว่าในปี2563 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นปรับตัวเพิ่มขึ้น จากการปรับปรุงกระบวนการขายของบริษัท การปรับปรุงกระบวนการผลิตของฝ่ายผลิต และค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยที่ลดลงจากการปรับนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยในปีนี้ รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการขายที่ลดลง ทำให้กำไรสุทธิของบริษัทเพิ่มขึ้น จึงส่งผลให้อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2562

สำหรับปี 2564 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น จากการปรับปรุงกระบวนการทำงานภายในบริษัท การปรับปรุงกระบวนการผลิต และการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ส่งผลให้กำไรสุทธิของบริษัทปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น ขณะที่ต้นทุนทางการเงินไม่ได้เพิ่มสูงขึ้นจึงส่งผลให้อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นจากร้อยละ 9.49 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 11.36

**กระแสเงินสด**

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับงวด ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 44.29 ล้านบาท 61.65 ล้านบาท และ 35.40 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้น 17.36 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยสาเหตุเกิดจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น 25.33 ล้านบาท เป็น 84.24 ล้านบาท อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นที่เพิ่มขึ้นจากระยะเวลาการชำระคืนของลูกหนี้ที่เพิ่มขึ้นจากผลกระทบของไวรัสโควิด-19 รวมถึงระดับของสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้นจากการกระจายความเสี่ยงโดยเพิ่มการสต๊อกสินค้าสำเร็จรูปเพื่อขายไว้ที่โรงงานทั้ง 2 แห่ง จึงส่งผลให้กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้น 17.36 ล้านบาท

สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น 14.53 ล้านบาท สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทที่ปรับตัวดีขึ้น อย่างไรก็ตามจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัย จากลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระในช่วงไตรมาส 4 และระดับของสินค้าคงเหลือสุทธิที่ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นจากการสำรองวัตถุดิบเพื่อรองรับยอดขายที่ปรับตัวเพิ่มสูง และการสต๊อกสินค้าสำเร็จรูปไว้ที่โรงงาน 2 แห่งเพื่อการกระจายความเสี่ยงจากผลกระทบการแพร่ระบาดของโควิด-19 ส่งผลให้กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานลดลง 26.25 ล้านบาท จากปี 2563

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปสำหรับกิจกรรมลงทุนในปี 2562 ปี 2563 ปี 2564 เท่ากับ 147.34 ล้านบาท 25.77 ล้านบาท และ 35.60 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีการใช้เงินสดเพื่อลงทุนในส่วนปรับปรุงที่ดินเพื่อก่อสร้างอาคารโรงงานผลิต Ground Rod ที่โรงงานไทรใหญ่ และลงทุนในงานระหว่างก่อสร้างอาคารโรงงานบางใหญ่ในส่วนของกลุ่มผลิตภัณฑ์ระบบป้องกันฟ้าผ่า สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 91 ล้านบาท โดยระหว่างปีบริษัทได้มีการลงทุนเพื่อก่อสร้างอาคารโรงงานผลิต Ground Rod แห่งใหม่จนแล้วเสร็จในเดือนตุลาคม 2564 ที่ผ่านมา และลงทุนเพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดต้นทุนตามแผนการดำเนินงาน รวมถึงซื้อที่ดินเพื่อเตรียมก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปสำหรับกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 35.60 ล้านบาท

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 130.37 ล้านบาท ปี 2563 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 45.44 ล้านบาท และในปี 2564 มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 3.23 ล้านบาท

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 10.51 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น 30.10 ล้านบาท

สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 57.00 ล้านบาท โดยระหว่างปีได้มีการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น 38.70 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 3.23 ล้านบาท

## 4.3 สรุปรายงานความเห็นโดยผู้สอบบัญชี

| | | |
|---|---|---|
| **งบตรวจสอบ** | : | งบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 |
| ผู้สอบบัญชีและความเห็นโดยผู้สอบบัญชี | : | บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งมีนางสุวิมล กฤตยาเกียรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2982 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ผู้สอบบัญชีของบริษัทเห็นว่า งบการเงินของบริษัท แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน |

| | | |
|---|---|---|
| **งบตรวจสอบ** | : | งบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 |
| ผู้สอบบัญชีและความเห็นโดยผู้สอบบัญชี | : | บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งมีนางสุวิมล กฤตยาเกียรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2982 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ผู้สอบบัญชีของบริษัทเห็นว่า งบการเงินของบริษัท แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน |

| | | |
|---|---|---|
| **งบตรวจสอบ** | : | งบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 |
| ผู้สอบบัญชีและความเห็นโดยผู้สอบบัญชี | : | บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งมีนางสุวิมล กฤตยาเกียรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2982 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ผู้สอบบัญชีของบริษัทเห็นว่า งบการเงินของบริษัท แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน |

# 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## 5.1 ข้อมูลทั่วไป

| | |
|---|---|
| ชื่อบริษัท | : บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| เลขทะเบียนบริษัท | : 0107562000050 |
| ชื่อย่อหลักทรัพย์ | : KUMWEL |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | : ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันเสิร์จ: ไฟกระโชก (Surge Protection System) และให้บริการสำรวจ วิเคราะห์ ตรวจสอบคุณภาพระบบป้องกันฟ้าผ่าและระบบการต่อลงดิน ควบคู่กับให้บริการออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในระบบต่อลงดิน ระบบป้องกันฟ้าผ่า ระบบป้องกันการเสิร์จ (Solution) รวมถึงผลิตภัณฑ์นวัตกรรม (Innovation) ที่เป็นระบบแจ้งเตือนภัยฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Warning System) และระบบการจัดการป้องกันฟ้าผ่าอัจฉริยะ (Smart Lightning Management System) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า “Kumwell” |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : เลขที่ 100/3 ถนนเทศบาลสงเคราะห์ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 |
| ที่ตั้งอาคารโรงงาน | : 1) เลขที่ 26/2 หมู่ที่ 10 ตำบลบางเลน อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140 และ 2) เลขที่ 27 หมู่ที่ 1 ตำบลไทรใหญ่ อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี 11150 |
| โทรศัพท์ | : (66) 2954 3455 |
| โทรสาร | : (66) 2591 7891 |
| เว็บไซต์ (URL) | : www.kumwell.com |
| ทุนจดทะเบียน | : 215 ล้านบาท (สองร้อยสิบห้าล้านบาทถ้วน) |
| ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (หลังเสนอขายIPO) | : 215 ล้านบาท (สองร้อยสิบห้าล้านบาทถ้วน) |
| มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น | : 0.50 บาท (ห้าสิบสตางค์) |

## 1.) ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย

| | |
|---|---|
| ชื่อภาษาไทย | : บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด |
| ชื่อภาษาอังกฤษ | : Kumwell- Nowcast Company limited |
| ลักษณะประกอบธุรกิจ | : ให้เช่าเสาสัญญาณตรวจจับฟ้าผ่าแก่ KUMWEL แต่เพียงผู้เดียว |
| ทุนจดทะเบียน | : 5,000,000 บาท (ห้าล้านบาทถ้วน) |
| ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว | : 5,000,000 บาท (ห้าล้านบาทถ้วน) |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น | : 100 บาท (หนึ่งร้อยบาทถ้วน) |

## 2.) ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

| | |
|---|---|
| นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญ | : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย<br>เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110<br>โทรศัพท์ : (66) 2229 2800<br>โทรสาร : (66) 2359 1259<br>TSD Call center: (66) 2229 2888 |
| ผู้สอบบัญชี | : นางสุวิมล กฤตยาเกียรณ์<br>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2982<br>บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย<br>เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110<br>โทรศัพท์ : (66) 2259 5300<br>โทรสาร : (66) 2260 1553 |
| ที่ปรึกษากฎหมาย | : บริษัท ลีกัล แอดไวซอรี่ เคาน์ซิล จำกัด<br>444 อาคารโอลิมเปียไทยทาวเวอร์ ชั้น 16 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก<br>เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310<br>โทรศัพท์: (66) 2 512 6090<br>โทรสาร: (66) 2 512 6091 |

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

## 5.4 ตลาดรอง

- ไม่มี -

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีที่บริษัทออกตราสารหนี้)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท ไม่มีการออกตราสารหนี้

# ส่วนที่ 2

# การกำกับดูแลกิจการ

# 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

## 6.1 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจตามแนวทางของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการให้ความสำคัญในการนำไปปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกภาคส่วนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมกัน มีความโปร่งใส และเสนอข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ เพื่อให้มีความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทในทุกระดับชั้นทั้งในส่วนของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย และเพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ลูกค้า นักลงทุนและสาธารณชนทั่วไปซึ่งรวมถึงการกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics) และจรรยาบรรณ (Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารให้สอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practice) เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ให้แนวทางไว้ ซึ่งสาระสำคัญของการกำกับดูแลกิจการแบ่งออกเป็น 7 หมวด ดังนี้

**หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น**

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยวางหลักการในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายโดยตลอด เช่น สิทธิในการซื้อขายและโอนหุ้น สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัท สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในวาระต่าง ๆ ที่พิจารณาสิทธิในการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการและผู้สอบบัญชี สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้า เป็นต้น และได้ดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิดังกล่าวโดยเคร่งครัด และไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

1. **การจัดประชุมผู้ถือหุ้น**

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยปฏิบัติตามแนวทางการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

1.1. บริษัทมีการเปิดเผยนโยบายในการสนับสนุน หรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ให้เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น

1.2. บริษัทได้ดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นหรือในเอกสารแนบวาระการประชุม

1.3. บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียงลงมติไม่ควรมีวิธีการที่ยุ่งยากหรือมีค่าใช้จ่ายมากเกินไป สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นสะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น

1.4. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้เปิดโอกาสให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม เพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเข้ารับพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ รวมถึงการตั้งคำถามล่วงหน้าส่งผ่านทาง e-mail : ir@kumwell.com หรือ Fax : 02-5917891 ซึ่งมีการเผยแพร่รายละเอียดและหลักเกณฑ์ทั้งหมดไว้ที่เว็บไซต์

ของบริษัท รวมถึงเผยแพร่การให้สิทธิผ่านเว็ปไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม 2563 ถึง 15 กุมภาพันธ์ 2564 ผลปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

1.5. บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และควรเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

2. **การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น**

2.1. บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

2.2. กรรมการทุกคนควรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้น สามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

2.3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ

2.4. บริษัทได้ส่งเสริม หรือจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

2.5. บริษัทได้สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง

2.6. ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้

2.7. ในการประชุม บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งข้อซักถาม ให้ข้อเสนอแนะ หรือแสดงความเห็นต่อที่ประชุมในประเด็นต่าง ๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ ในการประชุม บริษัทจะสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการเฉพาะเรื่องต่าง ๆ ตลอดจนผู้บริหารและฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน เพื่อตอบคำถามและให้ข้อมูลรายละเอียดในที่ประชุม อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่

3. **การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น**

3.1. รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็น หรือซักถาม นอกจากนี้ ควรบันทึกคำถาม คำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นอย่างไร รวมถึงควรบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย

3.2. บริษัทจะเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น,ผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทและของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมรับทราบโดยเร็ว รวมทั้งเผยแพร่รายงานประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทและของตลาดหลักทรัพย์ฯ

**หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

บริษัท มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การได้รับสารสนเทศ และการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยในการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ คือ หนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. **การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น**

1.1 จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดระเบียบวาระการประชุมประกอบด้วยวัตถุประสงค์และเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หนังสือมอบฉันทะตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และหลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน (หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด) หรืออย่างน้อย 21 วัน (ตามหลักเกณฑ์ CGR) รวมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดบน website ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัทดังกล่าวอย่างละเอียด และไม่มีการนำเสนอเรื่องอื่นที่ผู้ถือหุ้นไม่เคยได้รับรู้มาก่อน พร้อมทั้งคณะกรรมการบริษัทต้องดูแลให้บริษัทแจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์ และเผยแพร่ผ่านทาง website ของบริษัทอย่างน้อย 30 วันก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น

1.2 ก่อนเริ่มดำเนินการประชุม บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น

1.3 จัดให้มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

2. **การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย**

2.1 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมนอกเหนือจากวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยในการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมสามารถเสนอได้ตามขั้นตอน ดังนี้

2.1.1 จัดส่งเรื่องที่จะเสนอให้บรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมเพิ่มเติมพร้อมด้วยเหตุผล รายละเอียดข้อเท็จจริง และข้อมูลที่จำเป็นลงในแบบเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

2.1.2 บริษัทจะตรวจสอบการเป็นผู้ถือหุ้นของผู้ขอเสนอเพิ่มวาระการประชุมกับทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ซึ่งเกณฑ์การพิจารณาเรื่องที่ผู้เสนอให้บรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมเพิ่มเติม คือ ต้องเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการหรืออาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หากคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบกับเรื่องที่เสนอเพิ่มเติมแล้ว ก็จะบรรจุเข้าเป็นวาระในการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งระบุว่าเป็นวาระที่เสนอโดยผู้ถือหุ้น

2.2 ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยบริษัทขอสงวนสิทธิ์พิจารณาเฉพาะบุคคลที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนด ดังนี้

2.2.1 มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

2.2.2 มีวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ในการทำงาน หรือคุณสมบัติอื่น ทั้งนี้ ตามที่บริษัทกำหนด

2.2.3 ต้องอุทิศเวลาอย่างเพียงพอ และทุ่มเทความสามารถอย่างเต็มที่เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยถือเป็นหน้าที่และพร้อมที่จะเข้าร่วมการประชุมบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

2.2.4 ไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท

คณะกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาคัดสรรผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาลงมติ แต่หากที่ประชุมคณะกรรมการอิสระไม่คัดเลือกที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ที่ได้รับเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานอกเหนือความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ที่ประชุมลงมติครั้งสุดท้าย ซึ่งเอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องแนบมาด้วยในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่ง ได้แก่ (1) แบบฟอร์มเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และ (2) ข้อมูลบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยแนบใบหุ้นหรือหนังสือยืนยันการถือหุ้นจากบริษัทหลักทรัพย์/ตัวแทน ซึ่งเจ้าของข้อมูลต้องลงนามยินยอมและรับรอง และส่งไปรษณีย์ลงทะเบียนถึงบริษัทภายในระยะเวลาที่บริษัทกำหนด

2.3 ดำเนินการประชุมตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

2.4 ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ สามารถใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัท ที่บริษัทเสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ โดยผู้ถือหุ้นจะต้องส่งหนังสือมอบฉันทะที่ระบุรายละเอียดครบถ้วนพร้อมทั้งสำเนาบัตรประจำตัวประชาชนหรือหนังสือเดินทางหรือเอกสารแสดงตนอื่น ๆ ตามที่กำหนดกลับมายังบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

2.5 ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ

2.6 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายท่าน โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ามาทำหน้าที่กรรมการเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ซึ่งจะทำให้เกิดความหลากหลายและเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

2.7 ให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการเฉพาะเรื่องต่าง ๆ ตลอดจนผู้บริหารและฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน

2.8 อำนวยความสะดวกในการประชุมให้ผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกันทุกราย รวมทั้งให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น การถามคำถามต่อที่ประชุมในแต่ละวาระตามระเบียบวาระการประชุม และประธานในที่ประชุมได้ให้ความสำคัญและตอบข้อซักถามในทุกประเด็น โดยมีการบันทึกการประชุมอย่างครบถ้วน

2.9 เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ website ของบริษัท ภายใน 14 วันนับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

2.10 คณะกรรมการบริษัทต้องกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณาธุรกรรมของบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติ

ภาวะของบุคคลดังกล่าว) เป็นลายลักษณ์อักษรและแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทควรกำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรและแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ และต้องกำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายจัดส่งรายงานดังกล่าว ให้แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งให้มีการเปิดเผยในรายงานประจำปี

2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อย

3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อยไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

4. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทและบริษัทย่อยจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือ เข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทอันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ข้อกำหนดนี้ให้รวมถึงคู่สมรสทั้งที่จดทะเบียนสมรสและผู้ซึ่งอยู่กินกันฉันสามีภรรยาโดยมิได้จดทะเบียนสมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าวด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำผิดอย่างร้ายแรง

5. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อราคาในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลาอย่างน้อย 30 วันก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี และต้องรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลนั้นต่อบุคคลอื่นด้วย

6. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทเปิดเผยข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อยแก่บุคคลภายนอกบริษัทหรือบุคคลอื่นซึ่งมิได้ทำหน้าที่ในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ

7. การมีส่วนได้เสียของกรรมการ

7.1 คณะกรรมการบริษัทต้องมีข้อกำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาวาระนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท

7.2 คณะกรรมการบริษัทต้องดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าว ไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ และงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น

7.3 บริษัทได้ให้ข้อมูลแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทและบทกำหนดโทษตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้เพิ่มเติม) และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้เพิ่มเติม) ภายใน 3 วันทำการ ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบ เพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน ซึ่งเริ่มตั้งแต่การตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทรวมถึงคู่สมรสทั้งที่จดทะเบียนสมรสและผู้ซึ่งอยู่กินกันฉันสามีภรรยาโดยมิได้จดทะเบียนสมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่กรรมการบริษัทและผู้บริหาร คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินกันฉันสามีภรรยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหาร เป็นผู้ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว ซึ่งถือหลักทรัพย์หรือมีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัทต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรสทั้งที่จดทะเบียนสมรสและผู้ซึ่งอยู่กินกันฉันสามีภรรยาโดยมิได้จดทะเบียนสมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่กรรมการบริษัทและผู้บริหาร คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหาร เป็นผู้ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้เพิ่มเติม)

**<u>หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย</u>**

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทหรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่แข่ง คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่า การสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัทดังนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้มีความร่วมมือระหว่างบริษัทและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่บริษัทตามแนวทางดังต่อไปนี้

**ผู้ถือหุ้น**

บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม และจะใช้ความพยายามอย่างที่สุดที่จะพัฒนากิจการให้เจริญเติบโต และสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยยึดหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน

**พนักงาน**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่ายิ่งของบริษัท จึงเป็นนโยบายของบริษัทที่จะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาสความก้าวหน้า ผลตอบแทนที่เหมาะสม การแต่งตั้งโยกย้าย รวมทั้งให้การสนับสนุนในการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน อีกทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี มีการทำงานเป็นทีม และเสริมสร้างบรรยากาศและความรู้สึกปลอดภัยในการทำงาน โดยบริษัทจะให้การพัฒนาศักยภาพของพนักงานผ่านแผนการฝึกอบรมที่หลากหลายและต่อเนื่อง เพื่อรองรับการแข่งขันในธุรกิจที่ทวีความรุนแรงขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังจัดสวัสดิการต่าง ๆ ให้แก่พนักงาน เพื่อให้มีคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

**คู่แข่ง**

บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่แข่งขันให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยรักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน

**คู่ค้า**

บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบการค้าที่สุจริต ขั้นตอนและวิธีปฏิบัติในการคัดเลือกคู่ค้าเป็นไปอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรม

ของทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธะสัญญาหรือคำมั่นที่ให้ไว้ต่อกันอย่างเคร่งครัด ให้ข้อมูลที่ถูกต้องเป็นจริง

**ลูกค้า**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อความสำเร็จของธุรกิจของบริษัทจึงมีเจตจำนงที่จะดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นตลอดเวลาเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้า และพัฒนาสินค้าและบริการที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าในราคาที่เหมาะสม เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าทั้งในด้านความปลอดภัย สุขภาพและการชดเชยจากการใช้สินค้าหรือบริการในช่วงอายุของสินค้าหรือบริการนั้น พัฒนารูปแบบสินค้าและบริการ รักษาความลับของลูกค้า และมีระบบในการรับข้อร้องเรียนของลูกค้าเพื่อรีบดำเนินการอันเป็นความมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าสูงสุด

**เจ้าหนี้**

บริษัทตระหนักดีว่าการสร้างความสัมพันธ์กับเจ้าหนี้เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีต่อกันด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ไม่ปฏิบัติการใดอันเป็นการละเมิดสิทธิของเจ้าหนี้

คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงความเสมอภาคของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ และยึดมั่นในการสร้างความเชื่อถือและการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ ดังนี้

1. จัดทำสัญญากับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย เสมอภาคเป็นธรรม และโปร่งใส โดยไม่เอาเปรียบคู่สัญญา
2. ไม่ใช้วิธีการทุจริต หรือปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงสำคัญใด ๆ ที่อาจทำให้เจ้าหนี้ได้รับความเสียหาย
3. ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงของสัญญาต่าง ๆ ที่ได้ทำไว้กับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างเคร่งครัด ถูกต้องตรงไปตรงมา
4. ชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้อย่างครบถ้วนและชำระหนี้ค่าสินค้าตรงตามกำหนดเวลาที่ได้ตกลงไว้

นอกจากนี้เพื่อรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม มีการสื่อสารกับเจ้าหนี้ถึงสถานะของธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ และมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้

**ชุมชน**

บริษัทตระหนักในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนในทำเลโดยรอบสถานประกอบการที่ตั้งอยู่ เพื่อการอยู่ร่วมกันในสังคมได้อย่างสงบสุขเรียบร้อย

ตามที่บริษัทได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการเลขที่ จ3-74(3)-1/46 นบ.ดำเนินกิจการเกี่ยวกับผลิตและประกอบสายล่อฟ้าและสายดินสำหรับอุปกรณ์ไฟฟ้า โรงงานตั้งอยู่ เลขที่ 26/2 หมู่ 10 ต.บางเลน อ.บางใหญ่ จ.นนทบุรี 11140 บริษัทได้สมัครใจเข้าร่วมตามโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน (CSR-DIW Continuous) ประจำปี พ.ศ. 2561 กับกองพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ กรมโรงงานอุตสาหกรรมเป็นต้นมา ยังไม่พบว่ามีข้อร้องเรียนจากชุมชนรอบข้างหรือผู้เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทแต่อย่างใด

**<u>หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส</u>**

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทโดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น

นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. **การเปิดเผยข้อมูล**

1.1 คณะกรรมการบริษัทต้องมีกลไกที่จะดูแลให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลที่เปิดเผยต่อนักลงทุนถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิดและเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน

1.2 คณะกรรมการบริษัทต้องรายงานและเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับและสังคมที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี และ website ของบริษัทเป็นต้น

1.3 คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

1.4 คณะกรรมการบริษัทต้องสนับสนุนให้บริษัทจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว
คณะกรรมการบริษัทต้องดูแลให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการในแบบรายงานประจำปี/แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ไว้ด้วย

1.5 คณะกรรมการบริษัทต้องดูแลให้มีการเปิดเผยขอบเขตอำนาจ บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาและความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการในรายงานประจำปี

1.6 คณะกรรมการบริษัทต้องเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนเงินค่าตอบแทนที่เปิดเผยต้องรวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อยด้วย

1.7 คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

1.8 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยการจัดทำงบการเงินดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในงบการเงิน ซึ่งในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

2. **ข้อมูลขั้นต่ำที่ต้องเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท**

นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ในแบบรายงานประจำปี/แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) แล้ว คณะกรรมการบริษัทต้องพิจารณาให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทย

และภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น website ของบริษัทโดยต้องกระทำอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน อนึ่ง ข้อมูลบน website ของบริษัท อย่างน้อยต้องประกอบด้วยข้อมูลต่อไปนี้และปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน

2.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท

2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท

2.3 รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร

2.4 งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ทั้งฉบับปัจจุบันและของปีก่อนหน้า

2.5 แบบรายงานประจำปี/แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ที่สามารถให้ดาวน์โหลดได้

2.6 ข้อมูลหรือเอกสารอื่นใดที่บริษัทนำเสนอต่อนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน หรือสื่อต่าง ๆ

2.7 โครงสร้างการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม

2.8 โครงสร้างกลุ่มบริษัทรวมถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมค้า และ Special purpose enterprises/vehicles (SPEs/SPVs)

2.9 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้งทางตรงและทางอ้อมที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดและมีสิทธิออกเสียง

2.10 การถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง

2.11 หนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น

2.12 ข้อบังคับบริษัทหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อตกลงของกลุ่มผู้ถือหุ้น (ถ้ามี)

2.13 นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

2.14 กฎบัตรหรือหน้าที่ความรับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ รวมถึงเรื่องที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ

2.15 กฎบัตรหรือหน้าที่ความรับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

2.16 จรรยาบรรณสำหรับพนักงานและกรรมการของบริษัทรวมถึงจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์

2.17 ข้อมูลติดต่อหน่วยงานหรือบุคคลที่รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ เช่น ชื่อบุคคลที่สามารถให้ข้อมูลได้ หมายเลขโทรศัพท์

**<u>หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ</u>**

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่หลากหลายซึ่งสามารถนำประสบการณ์ที่มีมาพัฒนาและกำหนดแนวนโยบายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการของบริษัทมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้ถือหุ้นโดยรวม และมีหน้าที่สำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท รวมถึงกำหนดดูแล ติดตาม และตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร รวมถึงประเมินผลการดำเนินงานของกิจการเทียบกับผลงานที่วางไว้ ซึ่งบริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 5 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและมีคุณสมบัติเป็นอิสระจำนวน 4 ท่าน คิดเป็น 4 ใน 9 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ จึงถือเป็นการถ่วงดุลของกรรมการที่เป็นผู้บริหารได้อย่างเหมาะสม และบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และกรรมการแต่ละท่านมีวาระการดำเนินตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยได้กำหนดขอบเขตและอำนาจในการดำเนินการของคณะกรรมการดังกล่าวไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปีนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่จำเป็นที่จะแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการต้องพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

สำหรับรายละเอียดการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นดังนี้

| ชื่อ – นามสกุล | วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ | จำนวนปี(ณ 31 ธ.ค.2564) |
|---|---|---|
| 1. นายดำเนิน แก้วทวี | 8 พ.ย. 2561 | 3 ปี 1 เดือน 23 วัน |
| 2. นายศราวุธ บุษยรัตน์ | 8 พ.ย. 2561 | 3 ปี 1 เดือน 23 วัน |
| 3. นายวินัย พฤกษะวัน | 8 พ.ย. 2561 | 3 ปี 1 เดือน 23 วัน |
| 4. นายพิชิต ลำยอง | 8 พ.ย. 2561 | 3 ปี 1 เดือน 23 วัน |

บริษัทมีกระบวนการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการตามขอบเขตวาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน เพื่อให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถให้ปฏิบัติหน้าที่กับบริษัทได้ รวมทั้งอัตราค่าตอบแทนที่กำหนดสามารถเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

กรรมการบริษัททุกคนเข้าใจถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัท และพร้อมที่จะแสดงความคิดเห็นของตนเองอย่างเป็นอิสระและปรับปรุงตัวเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตระมัดระวังรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเละเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกคนยังต้องอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่และเพียงพอ รวมทั้งถือปฏิบัติในการเข้าประชุมคณะกรรมการ ยกเว้นกรณีมีเหตุจำเป็น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั่วถึง และทันเวลา ซึ่งรวมถึงรายงานทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน ผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งการจัดส่งเอกสารทางไปรษณีย์ สื่อของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท

1. **โครงสร้างคณะกรรมการ**

1.1 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถและคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท และมีกรรมการบริหาร 1 ท่าน มีประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัทโดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

1.2 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และกรรมการที่ไม่อิสระต้องเป็นไปตามสัดส่วนอย่างยุติธรรมของเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่านทั้งนี้ขึ้นอยู่กับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจและตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท

1.3 คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปี ให้กรรมการพ้นจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้า

จำนวนกรรมการที่จะพ้นจากตำแหน่งไม่อาจแบ่งออกให้พอดีหนึ่งในสาม ก็ให้ใช้จำนวนที่ใกล้ที่สุดกับหนึ่งในสาม โดยให้กรรมการท่านที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้พ้นจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งแล้วนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

1.4 กรรมการอิสระของบริษัท จะต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดและไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัทเปิดเผยการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่จะแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการบริษัทควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

ในกรณีต่อไปนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

1) ประธานคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นบุคคลเดียวกัน
2) ประธานคณะกรรมการไม่เป็นกรรมการอิสระ
3) ประธานคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน
4) ประธานคณะกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหารหรือคณะทำงานหรือได้รับมอบหมาย ให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหาร

1.5 คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น โดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัทอย่างรอบคอบ และเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัท ได้อย่างเพียงพอ โดยควรกำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัท ซึ่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ เนื่องจากประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทอาจลดลง หากจำนวนบริษัทที่กรรมการไปดำรงตำแหน่งมีมากเกินไปและควรให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้สาธารณชนทราบด้วย โดยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการของกรรมการแต่ละท่านจะเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และคณะกรรมการต้องกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยระบุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ ต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน

1.6 คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละชุดมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุด

1.7 บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจนโดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

1.8 ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการมีหน้าที่ความรับผิดชอบต่างกัน คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ

กรรมการผู้จัดการให้ชัดเจน และเพื่อไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด ต้องแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ

1.9 คณะกรรมการบริษัทควรเลือกให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ

1.10 บริษัทมีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งประสานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัททั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดคุณสมบัติ ประสบการณ์ และหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทไว้ชัดเจนและเหมาะสม โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี นอกจากนี้ บุคคลที่ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทจะได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านกฎหมาย การบัญชีและการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง

**2. คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง**

2.1 นอกจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แล้ว คณะกรรมการบริษัทควรพิจารณาจัดให้มีคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

<u>คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</u>

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วย สมาชิกส่วนใหญ่ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ และประธานเป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ซึ่งจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ ทั้งนี้ มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้ทราบ และยังทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทโดยคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ส่วนค่าตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะต้องนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้อนุมัติ

<u>คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</u>

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และประธานควรเป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และปลูกฝังให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร โดยสอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท จากการประเมินความเสี่ยงและการจัดทำแผนปฏิบัติการ เพื่อลดความเสี่ยงและนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทซึ่งจะนำเสนอที่ประชุม ผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ

2.2 ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งบุคคลใดให้เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและ/หรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องมีการเปิดเผยข้อมูลของที่ปรึกษานั้นไว้ในรายงานประจำปี รวมทั้งความเป็นอิสระหรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2.3 เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงควรมีการประชุม อย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี เพื่อพิจารณาหารือและดำเนินการใด ๆ ให้สำเร็จลุล่วงตามหน้าที่ความรับผิดชอบของตน

3. **บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ มีทักษะและความเชี่ยวชาญ และมีภาวะผู้นำซึ่งเป็นที่ยอมรับ โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงานและงบประมาณ นโยบายแนวทางในการประกอบธุรกิจ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อประโยชน์ในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด คณะกรรมการบริษัท จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องชุดต่างๆ เพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัท และคณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแสด้วย อีกทั้งการดูแลให้การดำเนินธุรกิจต่อเนื่องในระยะยาว รวมทั้งแผนการพัฒนาพนักงานความต่อเนื่องของผู้บริหาร (Succession plan)

3.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการบริษัทจะได้จัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ นอกจากนี้ ภายหลังจากที่หุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทจะถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่างๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยจะเปิดเผยรายงานการกำกับดูแลกิจการไว้ในแบบรายงานประจำปี/แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

3.2 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เป็น ลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรมทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว

3.3 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่าการตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ และต้องหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วน ได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ

หากมีรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นที่มิใช่การดำเนินการตามธุรกิจปกติหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ บริษัทจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจะได้มีการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายงานประจำปี/แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย

3.4 ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน และเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทมีการกำหนดภาระหน้าที่และอำนาจในการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน และผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน โดยบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม

บริษัทกำหนดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัท ให้ดำเนินไปในแนวทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ระบบการควบคุมภายใน โดยตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ และจะรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำให้ฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่

นอกจากนี้บริษัทได้จัดจ้างผู้ประเมินระบบการควบคุมภายในอิสระจากภายนอกเพื่อช่วยประสานงานกับแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งจะช่วยทำให้ตรวจสอบและให้ความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทได้อย่างสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

ผู้ตรวจสอบบัญชี จะต้องยืนยันความเป็นอิสระของตนต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกปี รวมถึงรายงานวิธีการต่าง ๆ ที่ใช้อยู่ในสำนักงานตรวจสอบบัญชีของตน เพื่อให้มั่นใจต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีภายนอก ผู้สอบบัญชีมีสิทธิที่จะสอบทานรายงาน หรือรายงานทางการเงินอื่นที่คณะกรรมการบริษัท ออกควบคู่กับงบการเงินที่ตนได้ตรวจสอบแล้ว และมีสิทธิที่จะรายงานความผิดปกติในรายงาน ซึ่งไม่สอดคล้องกับงบการเงินที่ตนได้ตรวจสอบแล้ว

3.5 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและสามารถวัดผลการดำเนินงานได้ โดย ฝ่ายบริหารจะมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นประจำ โดยมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่มาจากภายในและภายนอก วิเคราะห์ปัจจัยที่เป็นสาเหตุ และกำหนดมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง มาตรการในการลดความเสี่ยง รวมทั้งมอบหมายให้หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องติดตามความเสี่ยงนั้นอย่างสม่ำเสมอ และรายงานความคืบหน้าต่อผู้บังคับบัญชา

ทั้งนี้ คณะกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบ การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี

3.6 รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและผู้สอบบัญชีประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยการจัดทำงบการเงินดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

3.7 แนวทางในการการแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีแนวทางดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียผ่านทางเว็บไซต์หรือรายงานตรงต่อบริษัท โดยช่องทางในการแจ้งเบาะแสอาจกำหนดให้ผ่านกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อสั่งการให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการที่บริษัทกำหนดไว้และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

3.8 การกำกับดูแลบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทและการทำรายการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ของกฎหมายหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์และประกาศของตลาดหลักทรัพย์

**4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดการประชุมโดยปกติไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี โดยจำนวนครั้งของการการประชุม คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดตารางการประชุมให้ทราบล่วงหน้าตลอดปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้งเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัท วาระการประชุมจะถูกกำหนดไว้ชัดเจน และมีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการบริษัท ก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วันทำการก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุมเว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน หลังจากจบการประชุมจะมีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารรายงานที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี และจะเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระเต็มที่ โดยมีการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่กรรมการจะพิจารณาวาระต่างๆ อย่างรอบคอบในทุกประเด็นที่นำสู่ที่ประชุมรวมถึงประเด็นการกำกับดูแลกิจการ โดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารควรร่วมกันพิจารณาการเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยดูให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้นำเข้ารวมไว้แล้วโดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุม

โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้รายละเอียดข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้อง และเพื่อให้กรรมการได้มีโอกาสรู้จักผู้บริหารสำหรับประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง กรรมการสามารถพบฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัททั้งในและนอกห้องประชุมและสามารถขอรับรายงานและเอกสารที่เกี่ยวข้องโดยสามารถติดต่อได้โดยตรง รวมทั้งผู้บริหารจะได้รับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทควรเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมายภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนดและในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทอาจจัดให้มีความเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท

ทั้งนี้บริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการท่านหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสีย

จะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง บริษัทได้จัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าทุกครั้ง เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่าง ๆ อย่างเพียงพอ และมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในการประชุมครั้งถัดไป รวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง ทั้งนี้ในกรณีที่กรรมการไม่เห็นด้วยกับมติที่ประชุม กรรมการสามารถขอให้ฝ่ายเลขานุการบริษัทบันทึกข้อคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม หรือยื่นหนังสือแสดงการคัดค้านต่อประธานคณะกรรมการภายใน 3 วันนับแต่วันที่การประชุมสิ้นสุดลง

นอกจากนี้ บริษัทจะจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารกันเองตามความจำเป็นและเหมาะสม เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารได้อภิปรายหารือประเด็นเกี่ยวกับการจัดการที่สำคัญ และประเด็นเสนอแนะที่ควรนำไปพัฒนาการดำเนินการของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุมในภายหลัง

5. **การประเมินตนเองของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการเฉพาะเรื่องจะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง โดยเป็นการประเมินโดยรวมไม่ได้มุ่งที่กรรมการท่านใดท่านหนึ่งเป็นรายบุคคล เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยต้องกำหนดบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับ ผลการปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์ บริษัทจะเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินไว้ในรายงานประจำปี นอกจากนี้บริษัทอาจจ้างที่ปรึกษาภายนอกมากำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นใน การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทุก ๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทด้วย

6. **ค่าตอบแทน**

บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทและความสอดคล้องกับธุรกิจ/อุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่าน โดยบริษัทใช้ความระมัดระวังในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และเป็นอัตราที่แข่งขันได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายภาระหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดให้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

7. **การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร**

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอก และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่รายงานถึงแผนการ

พัฒนาและสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง และมีการเตรียมความพร้อมโดยมีแผนที่ต่อเนื่องถึงผู้สืบทอดงานในกรณีที่ตนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ และคณะกรรมการควรจัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหาร โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานเป็นประจำทุกปีถึงสิ่งที่ได้ทำไปในระหว่างปี และควรพิจารณาควบคู่กันไปเมื่อพิจารณาแผนสืบทอดงาน

8. **นโยบายการพัฒนาบุคลากร**

บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างสูงต่อการพัฒนาบุคลากรของบริษัท เนื่องจากบริษัทเชื่อว่า ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และจิตสำนึกของบุคลากร คือ กุญแจนำไปสู่การพัฒนาในทุก ๆ ด้าน และความสำเร็จของบริษัทนั้นจะเกิดขึ้นได้จากการที่บริษัทมีบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าได้ทั้งในด้านผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนั้น บริษัทจึงไม่ละเลยที่จะจัดสรรหรือมอบสิ่งที่ดีให้แก่พนักงาน เพื่อเป็นการตอบแทนในความร่วมมือและความทุ่มเทที่พนักงานมีให้แก่บริษัทรวมทั้งบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรในฐานะที่เป็นทรัพยากรที่มีค่าของบริษัท จึงสนับสนุนให้พนักงานได้รับการศึกษา ฝึกอบรม และพัฒนาความรู้ความสามารถทั้งในด้านการทำงาน และในด้านสังคม โดยนโยบายการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรของบริษัทจะพิจารณาจากปัจจัยหลักได้แก่

1) ความต้องการทางธุรกิจ
2) เงื่อนไข ข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ
3) ความจำเป็นในการฝึกอบรม โดยคำนึงถึงความสามารถที่บุคลากรต้องมีและต้องใช้เพื่อปฏิบัติงาน

**<u>หมวดที่ 6 : นโยบายที่สำคัญและการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ</u>**

1. **นโยบายการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน**

บริษัทมีนโยบายจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในรวมทั้งดำเนินการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อปกป้องเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัท การควบคุมภายในจะครอบคลุมถึง การควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในที่บริษัทจัดไว้ เพื่อช่วยให้บริษัทมีความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผล ที่จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ในเรื่องของระบบข้อมูลและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ ในเรื่องดังนี้

(1) ได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบาย กระบวนการทำงานของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
(2) ทรัพย์สินของบริษัทมีอยู่จริง และได้มีการควบคุมดูแล จัดเก็บ รักษา เป็นอย่างดี
(3) การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด
(4) วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ของบริษัท ได้มีการบรรลุและดำเนินการอย่างมีประสิทธิผล

**การตรวจสอบภายใน**

บริษัทได้กำหนดให้มีการตรวจสอบภายในอย่างเป็นระบบ โดยจัดให้มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานและตรวจสอบภายในของบริษัท ร่วมกับการใช้บริการของสำนักงานตรวจสอบภายนอก เพื่อกำกับดูแลการทำงานในด้านต่าง ๆ และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่ในการให้คำปรึกษาและตรวจสอบประเมินการควบคุมภายในระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้แน่ใจว่าระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้จัดให้มีขึ้นอย่างเพียงพอ มีประสิทธิภาพตรงตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้

2. **นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง**

บริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรขึ้นอย่างเป็นระบบ โดยจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ในการจัดทำนโยบาย วางระบบ และประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายนอกและจากการบริหารงาน และการปฏิบัติงานภายในองค์กร รวมทั้งกำหนดแนวทางในการบริหารและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีการสื่อสาร จัดฝึกอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการแก่พนักงาน ให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีดังนี้

2.1 การกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยง

เป็นการกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ ขอบเขต ความรับผิดชอบ หลักเกณฑ์และแนวทางบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนและทิศทางการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทจะมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี และจะดำเนินการจัดทำพร้อมกันกับแผนธุรกิจเพื่อให้มีความสอดคล้องกัน

2.2 การระบุความเสี่ยง

เป็นการระบุความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย โดยพิจารณาจากความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก เช่น จากสภาพแวดล้อม กฎหมาย การเงิน ระบบสารสนเทศ ระบบข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ ความพึงพอใจของนักลงทุน การบริหารเงินลงทุน ทรัพยากรบุคคล ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ ระบบรักษาความปลอดภัย เป็นต้น ซึ่งบริษัทจะบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาจัดลำดับความเสี่ยงก่อนการพิจารณาระบบการควบคุม ซึ่งถ้าอยู่ในเกณฑ์สูงและสูงมากบริษัทจะนำมาความเสี่ยงเหล่านั้นมาวิเคราะห์เพื่อใช้ในการจัดการก่อน

2.3 การวิเคราะห์ความเสี่ยง

เป็นการวิเคราะห์เพื่อประเมินระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่หลังจากได้ประเมิน ระบบการควบคุมที่มีอยู่ และการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง ซึ่งหากความเสี่ยงที่เหลือยังคงอยู่ในระดับสูงหรือสูงมากจะต้องกำหนดมาตรการการจัดการความเสี่ยงทันที โดยผู้บริหารระดับสูงที่รับผิดชอบ และหากความเสี่ยงที่เหลืออยู่ในระดับปานกลางหรือระดับต่ำ ให้กำหนดมาตรการจัดการในระดับฝ่ายหรือแก้ไขในกระบวนการปฏิบัติงาน

2.4 การจัดการความเสี่ยง

เป็นการกำหนดวิธีการจัดทำแผนในการจัดการความเสี่ยงที่มีความสำคัญ ตามที่ได้มีการจัดลำดับไว้ในขั้นตอนของการวิเคราะห์ความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยงมีได้หลายวิธี เช่น การควบคุม การโอนความเสี่ยง การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การใช้ประโยชน์จากความเสี่ยง หรือการยอมรับความเสี่ยง

2.5 การติดตามผลและการสอบทาน

เป็นขั้นตอนของการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงตามแผนที่กำหนดไว้ รวมทั้งประเมินผลการจัดการความเสี่ยง ซึ่งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงจะติดตามและรายงานให้ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบ

3. **นโยบายด้านบัญชีและการเงิน**

บริษัทให้ความสำคัญต่อการทำรายงานทางบัญชีและการเงิน ซึ่งจะต้องถูกต้องสมบูรณ์ตามความเป็นจริงทันเวลาสมเหตุสมผล เพื่อเสนอต่อผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น หน่วยงานของรัฐ และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ดังนั้นจึงกำหนดให้บุคลากรทุกระดับ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนกระบวนการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบบัญชี การเงิน และการควบคุมภายใน รวมถึงข้อกำหนดทางบัญชีและการเงินของบริษัท และหลักการบัญชีที่ยอมรับทั่วไปอย่างเคร่งครัด ดังนี้

3.1 ความถูกต้องของการบันทึกรายการ

การบันทึกรายการทางธุรกิจทุกอย่างของบริษัท จะต้องถูกต้องครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ โดยไม่มีข้อจำกัดหรือยกเว้นการบันทึกรายการตามความเป็นจริง ตามมาตรฐานการบัญชีที่เป็นที่ยอมรับ และตามข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีเอกสารหลักฐานประกอบการลงรายการทางธุรกิจครบถ้วนและเหมาะสม

3.2 รายการทางบัญชีและการเงิน

รายการทางบัญชีและการเงินทุกประเภทของบริษัท จะต้องมีความถูกต้องชัดเจน มีข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญเพียงพอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเหมาะสม ตามมาตรฐานที่ยอมรับทั่วไป และเป็นไปตามระเบียบการเงินและการบัญชีของบริษัท พนักงานทุกคนต้องตระหนักถึงความถูกต้องของรายการบัญชีและการเงินของบริษัท เป็นความรับผิดชอบร่วมกันของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบในรายการทางธุรกิจในขั้นตอนต่าง ๆ

**4. นโยบายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ**

บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและสารสนเทศเรื่องอื่นอย่างครบถ้วนและเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันโดยสารสนเทศของบริษัทจะต้องจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ ชัดเจน กะทัดรัด เข้าใจง่ายและโปร่งใส และต้องเปิดเผยสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอทั้งในด้านบวกและด้านลบ ระมัดระวังไม่ให้เกิดข้อสับสนในข้อเท็จจริง รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งนี้ในปี 2564 ที่ผ่านมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดไวรัสโคโรนา (COVID – 19) ทำให้กิจกรรมต่าง ๆ ต้องปรับเปลี่ยนรูปแบบการให้ข้อมูลแก่นักลงทุน บริษัทได้มีการเข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ จัดขึ้นจำนวน 4 ครั้งได้แก่ วันที่ 31 มีนาคม 2564 วันที่ 25 มิถุนายน 2564 วันที่ 27 กันยายน 2564 และวันที่ 23 ธันวาคม 2564

**5. นโยบายด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย**

บุคคลากรทุกระดับจะต้องปฏิบัติตามระเบียบ และข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งในประเทศ และ/หรือต่างประเทศ และก่อนการปฏิบัติงานใด ๆ ที่อาจมีข้อกฎหมายกำหนดไว้ จะต้องมีความระมัดระวัง มีการสอบทานอย่างรอบคอบและมีการตรวจสอบโดยผู้ที่รับผิดชอบ ว่าได้ถือปฏิบัติตามข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว

**6. นโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ**

บริษัทมีนโยบายที่จะให้พนักงาน และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ อันประกอบด้วยวงจรเครือข่ายการสื่อสารข้อมูล ระบบซอฟท์แวร์ ที่ใช้ในการปฏิบัติการและประมวลผลข้อมูล เครื่องคอมพิวเตอร์ พร้อมอุปกรณ์ต่อพ่วง แฟ้มข้อมูล และข้อมูลของบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ขัดต่อกฎหมาย หรือพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้อง โดยมีมาตรฐานความปลอดภัยที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์และประสิทธิผลทางธุรกิจของบริษัท จึงกำหนดให้ถือปฏิบัติ ดังนี้

6.1 นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ในทุกด้านของงานพร้อมกับพัฒนาบุคลากรของบริษัท ให้มีความรู้ความสามารถที่ทันสมัย

6.2 พนักงานจะต้องนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาเพื่อส่งเสริมกิจการของบริษัท ต้องไม่กระทำเพื่อประโยชน์ส่วนบุคคล หรือละเมิดจริยธรรม และศีลธรรมอันดี

6.3 ข้อมูลที่ได้บันทึกผ่านและเผยแพร่ผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศถือเป็นความรับผิดชอบของเจ้าของข้อมูลนั้น ๆ ที่จะต้องดูแลไม่ให้เกิดความผิดกฎหมาย หรือละเมิดต่อบุคคลที่สาม

6.4 ใช้ซอฟท์แวร์ที่ถูกกฎหมาย และเป็นมาตรฐาน

6.5 การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้งาน จะต้องได้รับการอนุมัติและปฏิบัติตามระเบียบที่กำหนดไว้

6.6 เจ้าของข้อมูลจะต้องป้องกันระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และข้อมูลที่สำคัญทางธุรกิจของตนเอง จากการเข้าถึงจากภายนอกหรือการโจรกรรมและการบ่อนทำลาย เพื่อให้แน่ใจว่าธุรกิจของบริษัท จะดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

6.7 ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยรวม ที่ได้รับการมอบหมายจากบริษัท มีหน้าที่ต้องกำหนดมาตรการในการควบคุมและป้องกันระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความมั่งคงและปลอดภัย รวมทั้งต้องติดตามให้บุคลากรทุกคนถือปฏิบัติตามข้อกำหนดโดยเคร่งครัด

**7. การติดตามดูแลให้การปฏิบัติ**

บริษัทกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจและถือปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือนี้อย่างเคร่งครัด

ผู้บริหารทุกระดับในองค์กรจะต้องรับผิดชอบดูแล และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ และปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท อย่างจริงจัง หากกรรมการ ผู้บริหาร และหนักงานผู้ใดกระทำผิดหลักการกำกับดูแลกิจการตามที่กำหนดไว้ จะได้รับโทษทั้งทางวินัย และหากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่าทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับของรัฐ บริษัท จะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่ของรัฐดำเนินการต่อไป

หากพนักงานพบเห็นการกระทำ ผิดกฎหมาย และ/หรือ หลักการกำกับดูแลกิจการตามที่กำหนดไว้ในคู่มือนี้ ให้แจ้งข้อร้องเรียนหรือข้อกล่าวหา ไปยังประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการบริหารของบริษัท ทั้งนี้บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบโดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับผู้แจ้งข้อร้องเรียนดังกล่าว

**<u>หมวดที่ 7 : นโยบายต่อต้านการทุจริต</u>**

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้ความสำคัญในการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งยึดมั่นในหลักคุณธรรม ศีลธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ และธรรมาภิบาล บริหารงานด้วยความโปร่งใส และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่เหมาะสมของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทในจริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของบรรษัทภิบาลของบริษัท เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทมีนโยบายกำหนดแนวทางปฏิบัติ ข้อกำหนดและช่องทางในการร้องเรียน เพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน รวมถึงการตัดสินใจและดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงให้ได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น เพื่อให้ยึดเป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจและสามารถพัฒนาองค์กรให้เติบโต ต่อเนื่อง และยั่งยืน ดังนั้นบริษัทจึงมีความตั้งใจที่เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งของความพยายามในการแก้ไขปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันโดยภาคธุรกิจของประเทศไทย โดยบริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นสมาชิก CAC ภายใต้ข้อตกลงที่จะปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติตามเกณฑ์ที่ CAC กำหนดเพื่อยื่นขอการรับรองจากคณะกรรมการ CAC ภายในกรอบเวลา 18 เดือน นับตั้งแต่วันที่ประกาศเจตนารมณ์ (28 มิ.ย.2564)

2. สนับสนุนการขยายเครือข่ายธุรกิจสะอาดโดยการเชิญชวนคู่ค้า บริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน และผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทกลุ่มอื่น ๆ ให้มาเข้าร่วมเป็นสมาชิก CAC

3. สนับสนุนให้เกิดการปรับปรุงประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มความโปร่งใสของการรับและให้บริการภาครัฐ และการทำธุรกรรมระหว่างภาครัฐกับเอกชน

โดยบริษัทได้กำหนดไว้ว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะไม่กระทำหรือยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงกำหนดแนวปฏิบัติ มาตรการดำเนินการ และบทบาทหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ตลอดจนจัดให้มีการสอบ

ทานและทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1. **หน้าที่และความรับผิดชอบ**

1.1 คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดและอนุมัตินโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและการกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทตระหนักถึงความสำคัญและนำนโยบายไปปฏิบัติจนเกิดเป็นวัฒนธรรมขององค์กร

1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงสอบทานการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

1.3 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ ให้การส่งเสริม สนับสนุน และควบคุมดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งมีการทบทวนความเหมาะสมของมาตรการต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอว่ามีความเหมาะสมและเป็นปัจจุบัน

1.4 ฝ่ายตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติว่าเป็นไปตามนโยบาย แนวทางปฏิบัติที่บริษัทได้กำหนดไว้ และสอดคล้องกับระเบียบข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าระบบต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

2. **แนวทางปฏิบัติ** (Code of Conduct)

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด ห้ามเข้าไปเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดย

2.1 ไม่ทำพฤติกรรมใดที่เป็นการแสดงถึงเจตนาว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน การให้ หรือรับสินบน แก่ เจ้าหน้าที่รัฐและเอกชน หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เพื่อให้ได้มาหรือคงไว้ซึ่งธุรกิจหรือข้อได้เปรียบทางการแข่งขัน หรือเพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง

2.2 ไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทโดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบและให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ

2.3 บริษัทจะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองบุคคลที่ปฏิเสธการคอร์รัปชันหรือแจ้งเบาะแสเรื่องการคอร์รัปชันให้กับบริษัทตามที่กำหนดไว้ในมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน

2.4 ผู้ที่ทำทุจริตคอร์รัปชัน เป็นการทำผิดจรรยาบรรณ ซึ่งต้องได้รับการพิจารณา บทลงโทษตามระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัทที่กำหนดไว้และอาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

2.5 บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้และทำความเข้าใจกับบุคคลที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัทในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

2.6 บริษัทจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันมิให้มีการคอร์รัปชัน

2.7 บริษัทจัดให้มีกระบวนการบริหารงานทรัพยากรบุคคลที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นต่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การอบรม การประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทนและการเลื่อนตำแหน่ง

2.8 เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดคอร์รัปชัน กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้

2.8.1 การให้หรือรับสินบน

ห้ามให้หรือรับสินบนทุกรูปแบบไม่ว่าจะด้วยตนเองหรือมอบหมายให้ผู้อื่นกระทำแทนตน

2.8.2 การให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และผลประโยชน์อื่น ๆ

การให้หรือการรับของขวัญ และผลประโยชน์อื่นใด รวมถึงการเลี้ยงหรือรับเลี้ยงรับรอง การให้ของขวัญของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด รวมถึงการเลี้ยงรับรองผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทให้สามารถกระทำได้ในวิสัยอันควร ในเทศกาลหรือประเพณีนิยม หรือเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจอันเป็นการรักษาสัมพันธภาพทางธุรกิจโดยปกติโดยกำหนดให้อยู่ในมูลค่าที่เหมาะสม พอเหมาะพอควร กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานสามารถรับของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด รวมถึงการรับเลี้ยงจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทได้ตามเทศกาลหรือประเพณีนิยม และไม่ผิดต่อกฎหมาย ของขวัญที่อาจรับได้ต้องมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท (เป็นไปตามประเพณีนิยม) และไม่ควรเป็นเงินสด หรือเทียบเท่าเงินสด

ในกรณีที่ของขวัญมีมูลค่าเกินกว่า 3,000 บาท หรือแม้ว่าของขวัญมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท แต่การรับของขวัญไม่ได้อยู่ในประเพณีนิยม และการปฏิเสธของขวัญอาจทำให้เกิดความไม่พอใจหรือกระทบความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือในกรณีที่มีข้อสงสัยเกี่ยวกับการรับ และการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ว่าเป็นกรณีที่ไม่ผิดศีลธรรม ประเพณีอันดีงาม และกฎหมาย แต่การรับและการให้นั้นอาจไม่เหมาะสม ให้ดำเนินการ ดังนี้

- แจ้งรายละเอียดข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการรับของขวัญต่อผู้บังคับบัญชา/ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานเพื่อพิจารณาว่า มีความเหมาะสม และควรรับหรือไม่
- หากผู้บังคับบัญชา/ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานพิจารณาแล้วระบุว่า ไม่สมควรรับ ให้คืนของขวัญแก่ผู้ให้โดยทันที
- ในกรณีที่ไม่สามารถคืนกลับผู้ให้ได้ ให้ส่งมอบของขวัญดังกล่าวในรูปแบบต่าง ๆ เช่น บริจาคองค์กรการกุศล หรือเป็นของขวัญจับสลากให้พนักงานตามประเพณีนิยมต่าง ๆ เป็นต้น

2.8.3 การช่วยเหลือทางการเมือง

การให้เงิน สิ่งของ ทรัพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใด เพื่อเป็นการช่วยเหลือหรือสนับสนุนแก่พรรคการเมือง นักการเมือง หรือบุคคลที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องทางการเมือง กิจกรรมทางการเมือง ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อมทั้งที่เป็นตัวเงินหรือมิใช่ตัวเงิน การสนับสนุนที่มิใช่ตัวเงินจะรวมถึงการให้ยืมบริจาคอุปกรณ์ การให้บริการด้านเทคโนโลยีโดยไม่คิดค่าบริการ รวมทั้งการโฆษณาส่งเสริมหรือสนับสนุนพรรคการเมือง และ/หรือการส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองในนามบริษัท โดยบริษัทมีแนวปฏิบัติเบื้องต้นเกี่ยวกับการช่วยเหลือทางการเมือง ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องมีความเป็นกลางทางการเมือง จะไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่ หรือให้การช่วยเหลือทางการเมือง แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกับการเมือง นักการเมือง พรรคการเมือง หรือกลุ่มพลังทางการเมืองใดๆ ในทุกพื้นที่ ทุกภูมิภาค และทุกระดับ
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีสิทธิเสรีภาพในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองได้เป็นการส่วนตัว ภายใต้บทบัญญัติตามรัฐธรรมนูญ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง แต่จะต้องไม่แอบอ้างความเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือ พนักงาน หรือนำทรัพย์สิน อุปกรณ์ ทรัพยากร

ใดๆ ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการใดๆ ในทางการเมือง ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม

- หากบริษัทมีความประสงค์ที่จะให้การสนับสนุนทางการเมืองเพื่อส่งเสริมระบบประชาธิปไตย การสนับสนุนดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อหลักกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือการกระทำไปด้วยความคาดหวังที่จะได้รับผลตอบแทนพิเศษทั้งนี้ในการสนับสนุนจะต้องทำใบบันทึกข้อความระบุชื่อผู้รับการสนับสนุนและวัตถุประสงค์ในการสนับสนุนพร้อมแนบเอกสารประกอบทั้งหมดเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

2.8.4 การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน

บริษัทกำหนดให้การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน ดังนี้

- ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย ไม่ขัดต่อศีลธรรม และไม่เกิดผลเสียหายต่อส่วนรวม
- ให้ปฏิบัติตามขั้นตอนอนุมัติรายการเพื่อการบริจาคที่บริษัทได้กำหนดไว้

2.8.5 การขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดำเนินกิจกรรมใด ๆ ที่อาจมีความต้องการส่วนตัวหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้องไม่ว่าโดยทางสายเลือดหรือทางอื่นใด เข้ามามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจหรืออาจขัดขวางหรือเป็นอุปสรรคต่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทได้ ควรปฏิบัติดังนี้

- ละเว้นการประกอบกิจการอันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น ซึ่งอาจมีผลเสียต่อบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
- ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทหรือบริษัทย่อย

2.8.6 การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก

ค่าใช้จ่ายจำนวนเล็กน้อยที่จ่ายให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐอย่างไม่เป็นทางการ และเป็นการให้เพียงเพื่อให้มั่นใจว่าเจ้าหน้าที่ของรัฐ จะดำเนินการตามกระบวนการ หรือเป็นการกระตุ้นให้ดำเนินการรวดเร็วขึ้น

- บริษัทไม่มีนโยบายจ่ายเงินค่าอำนวยความสะดวกทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมให้กับหน่วยงานราชการหรือเอกชน

2.8.7 การจ้างพนักงานรัฐ

การที่บุคคลผู้เป็นหรือเคยเป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ/นักการเมือง/ที่ปรึกษาของหน่วยงานรัฐและได้เข้ามาทำงานให้กับบริษัทเอกชน และอาจอาศัยความสัมพันธ์หรือข้อมูลภายในไปเอื้อประโยชน์แก่บริษัทเอกชนหรือก่อให้เกิดภาวะความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของการปฏิบัติหน้าที่ โดยผลของการกระทำนั้นมุ่งหวังให้เกิดความได้เปรียบทางธุรกิจที่ไม่เป็นธรรม หรือการกำหนดนโยบายเอื้อประโยชน์เอกชนที่อดีตเจ้าหน้าที่ของรัฐนั้นทำงานให้

- บริษัทมีนโยบายการจ้างพนักงานรัฐ เพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานหรือที่ปรึกษาของบริษัท โดยต้องมีกระบวนการคัดเลือก การอนุมัติการจ้าง การกำหนดค่าตอบแทน และกระบวนการควบคุม เพื่อมั่นใจว่าการจ้างพนักงานรัฐ จะไม่ได้เป็นการตอบแทนการได้มา

ซึ่งประโยชน์ใด ๆ เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อบริษัท ทำลายภาพลักษณ์ด้านความน่าเชื่อถือและความซื่อตรงของการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งมีความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน

3. **นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing) และช่องทางการติดต่อ**

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย การกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชัน ระเบียบข้อบังคับ และจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งช่องทางและวิธีการแจ้งเบาะแส ผู้แจ้งเบาะแสสามารถแจ้งเบาะแสได้ผ่านช่องทางทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์หรือผ่านทาง Website โดยส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

| ชื่อ-สกุล | ตำแหน่ง | ช่องทางติดต่อ |
|---|---|---|
| คุณศราวุธ บุษยรัตน์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ | saravut_b@hotmail.com |
| คุณวินัย พฤกษะวัน | กรรมการตรวจสอบ | fengwnp@ku.ac.th |
| คุณพิชิต ลำยอง | กรรมการตรวจสอบ | pichitlumyong@gmail.com |

3.1 การคุ้มครองสิทธิผู้ร้องเรียนและการรักษาความลับ

เนื่องจากการร้องเรียน และการให้ข้อมูลโดยสุจริตใจ ย่อมก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนั้น บริษัทจึงตระหนักถึงความสำคัญการให้ความคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียน ผู้ให้ข้อมูลข้อเท็จจริงและพยานอื่น ๆ ซึ่งบริษัทจะดำเนินการตามมาตรการปกป้องคุ้มครองผู้ร้องเรียนและผู้เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม รวมถึงคุ้มครองสัญญาการจ้างงาน ว่าการร้องเรียนจะไม่เป็นเหตุในการเลิกจ้าง ลงโทษ หรือดำเนินการใด ๆ ที่มีผลร้ายแรงต่อผู้ร้องเรียนและผู้เกี่ยวข้อง

3.2 ขั้นตอนและแนวทางปฏิบัติการสืบสวนและลงโทษ

1. เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ผู้รับเรื่องจะพิจารณาแต่งตั้งผู้รับผิดชอบเรื่องร้องเรียนตามความเหมาะสม โดยผู้รับผิดชอบเรื่องร้องเรียน จะเป็นผู้กลั่นกรอง สืบสวนข้อเท็จจริงและพิจารณาวินิจฉัยความผิด ในกรณีผู้ถูกกล่าวหาเป็นกรรมการฝ่ายบริหารของบริษัท ผู้รับผิดชอบเรื่องร้องเรียนจะต้องยื่นเรื่องร้องเรียนเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาวินิจฉัยความผิด

2. หากการสืบสวนข้อเท็จจริงพบว่าข้อมูลหรือพยานหลักฐานมีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ถูกกล่าวหาได้กระทำการคอร์รัปชันจริง บริษัทจะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาได้รับทราบข้อกล่าวหา ชี้แจง และพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือพยานหลักฐานเพิ่มเติมเพื่อแสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำการคอร์รัปชันตามที่ถูกกล่าวหา

3. หากผู้ถูกกล่าวหาได้ทำการคอร์รัปชันจริง การกระทำนั้นถือเป็นการกระทำผิดต่อนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น ผู้กระทำผิดจะต้องได้รับการพิจารณาลงโทษทางวินัยตามคำวินิจฉัยของผู้รับผิดชอบเรื่องร้องเรียนหรือคณะกรรมการตรวจสอบ

3.3. การเผยแพร่และการบังคับใช้

1. บริษัทจะเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัททราบโดยทั่วกัน ผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท เช่น กระดานข่าว, Line, E-mail, การอบรม เว็บไซต์บริษัท, รายงานประจำปีของบริษัท/แบบ 56-1 One Report โดยให้มีผลบังคับใช้ ตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2564 เป็นต้นไป

2. บริษัทจะจัดให้มีการชี้แจงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใหม่

3. บริษัทจะดำเนินการทบทวน และพัฒนานโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอทุกปี

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจบนหลักการของการสร้างและพัฒนาพื้นฐานความคิด กระบวนการตัดสินใจ กลยุทธ์โครงสร้าง ระบบ แบบแผน ระเบียบวิธีการปฏิบัติขั้นตอน และตัวชี้วัด ซึ่งบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและสามารถปฏิบัติได้จริง ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการตรวจสอบและควบคุมภายใน นโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งจรรยาบรรณทางธุรกิจและแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้ยึดถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด สะท้อนให้เห็นถึงความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารทุกท่านที่มีต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด โดยให้มีผลบังคับใช้ในทุกส่วนงานในการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ นอกจากนี้ยังมีนโยบายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และนโยบายว่าด้วยการสนับสนุนทางการเมืองเพื่อป้องกันการทุจริตในทุก ๆ กรณี ซึ่งจะเป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อทุกฝ่าย

บริษัทไม่เพียงแต่ดำเนินธุรกิจเพื่อประโยชน์ทางเศรษฐกิจ แต่ยังมีนโยบายการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมควบคู่กับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอีกด้วย โดยบริษัทตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบร่วมที่พึงมีต่อสังคมและประเทศชาติ เพื่อให้การพัฒนาสังคมและประเทศยั่งยืนได้อย่างแท้จริง เป็นไปตามแนวความคิดแบบยั่งยืนที่แพร่หลายในโลกสากลอย่างกว้างขวาง โดยบริษัทได้กล่าวไว้ในส่วนที่ 1 ของการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทปฏิบัติและดูแลให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ ดังต่อไปนี้

1. ประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งทางกฎหมาย จรรยาบรรณ และมุ่งมั่นทำความดีต่อบุคคล กลุ่มชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
2. ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมในเรื่องของสินค้าและบริการ โดยไม่เลือกปฏิบัติ
3. ประกอบธุรกิจโดยมีระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและมีการควบคุมที่ดี โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวังด้วยข้อมูลที่เพียงพอ และมีหลักฐานสามารถอ้างอิงได้ รวมทั้งถือปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
4. ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่ตนได้ล่วงรู้มาเนื่องจากการดำเนินธุรกิจ อันเป็นข้อมูลที่ตามปกติวิสัยจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผยตามหน้าที่ตามกฎหมาย
5. เปิดเผยข้อมูลให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้เกี่ยวกับความไม่สมบูรณ์ของสินค้าและบริการ
6. เปิดเผยข่าวสารข้อมูลของสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วน
7. ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่าง ๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อหาทางออกร่วมกัน

**จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน**

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อถือปฏิบัติดังนี้

1. **ข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหาร**

ผู้บริหาร หมายถึง พนักงานที่มีผู้ใต้บังคับบัญชา นอกจากผู้บริหารจะต้องพึงปฏิบัติในจรรยาบรรณทุก ๆ ข้อในฐานะที่เป็นพนักงานคนหนึ่งของบริษัทแล้ว ผู้บริหารต้องมีแนวทางปฏิบัติที่ดีเพื่อเสริมสร้างการเป็นผู้บริหารที่ดี และในฐานะผู้บังคับบัญชาของพนักงานจะต้องเป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างในการประพฤติปฏิบัติที่ดีให้แก่พนักงานโดยทั่วไปด้วย จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้บริหารไว้ ดังนี้

1) ผู้บริหารปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น
ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ เอาใจใส่ และมีวิสัยทัศน์กว้างไกล ไม่หาผลประโยชน์ให้ตนเองและพวกพ้อง จากข้อมูลขององค์กรซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและไม่เปิดเผยข้อมูลความลับขององค์กรต่อบุคคลภายนอก รวมทั้งไม่ดำเนินการใด ๆ อันเป็นลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2) ผู้บริหารปฏิบัติต่อพนักงาน
ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารงานโดยความไม่ลำเอียง สนับสนุนในการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้าและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงาน มีความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณ ที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติ จัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุจริตใจ รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างมีเหตุผล

3) ผู้บริหารปฏิบัติต่อลูกค้า
ผู้บริหารต้องปฏิบัติต่อลูกค้าตามข้อปฏิบัติจริยธรรมธุรกิจ ที่บริษัทกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

4) ผู้บริหารต่อคู่ค้า
ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่ชอบธรรมจากคู่ค้า และหากปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดไม่ได้ ให้รีบแจ้งคู่ค้าให้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข

5) ผู้บริหารปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งขันทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต

6) ผู้บริหารปฏิบัติต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
ผู้บริหารต้องปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือ สนับสนุน และอาสาทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

2. **ข้อพึงปฏิบัติสำหรับพนักงาน**

เพื่อเป็นการเสริมสร้างการทำงานที่ดี มีประสิทธิภาพ พนักงานควรมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1) พนักงานพึงปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และด้วยความอุตสาหะ ขยันหมั่นเพียร และปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ต่อตนเองและบริษัท

2) พนักงานพึงประพฤติปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับในการทำงานของบริษัทโดยเคร่งครัด

3) พนักงานพึงให้ความเคารพและเชื่อฟังผู้บังคับบัญชาที่สั่งการโดยชอบด้วยนโยบาย และระเบียบข้อบังคับของบริษัท

4) พนักงานพึงมีความสมัครสมานสามัคคีต่อกัน และเอื้อเฟื้อช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง ซึ่งจะนำไปสู่ความเสียหายต่อบุคคลอื่น และบริษัท

5) พนักงานพึงเคารพสิทธิและให้เกียรติซึ่งกันและกันหลีกเลี่ยงการนำข้อมูลหรือเรื่องราวของผู้อื่นทั้งในเรื่องเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน และเรื่องส่วนตัวไปเปิดเผยหรือวิพากษ์วิจารณ์ในลักษณะที่จะก่อให้เกิดความเสียหายทั้งต่อพนักงาน และต่อบริษัท

6) พนักงานพึงหลีกเลี่ยงการรับของขวัญใด ๆ ที่อาจทำให้ตนเองรู้สึกอึดอัดในการปฏิบัติหน้าที่ในภายหน้า หากหลีกเลี่ยงไม่ได้ให้แจ้งต่อผู้บังคับบัญชาทราบในทันที

7) พนักงานไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ หรือประโยชน์จากหน้าที่การงาน แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน หรือพรรคพวก หรือทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัท

8) พนักงานพึงปฏิบัติ ต่อลูกค้า คู่ค้า ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และด้วยความเสมอภาค

9) พนักงานพึงรักษาความลับของลูกค้า คู่ค้า และองค์กรอย่างเคร่งครัด

10) พนักงานพึงรายงานเรื่องที่ได้รับทราบให้ผู้บังคับบัญชาโดยมิชักช้า เมื่อเรื่องที่รับทราบอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน หรือชื่อเสียงของบริษัท

11) พนักงานพึงรักษาดูแลสิทธิประโยชน์ และทรัพย์สินของบริษัทให้มีสภาพดี ให้ได้ใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่ประหยัด มิให้สิ้นเปลือง สูญเปล่า เสียหาย หรือเสื่อมสลายก่อนเวลาอันสมควร

3. **การใช้และการดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญา**

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องทรัพย์สินทางปัญญา โดยมีนโยบายเพื่อให้บุคลากรภายในองค์กรปฏิบัติงานภายใต้จริยธรรม จรรยาบรรณ อย่างถูกต้องเหมาะสม ให้ความเคารพ และไม่ละเมิดในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น รวมถึงต้องปกป้องและดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญาขององค์กรให้พ้นจากการนำไปใช้หรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต โดยมีแนวแนวปฏิบัติดังนี้

1) ดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทไม่ให้ถูกละเมิด เปิดเผย ทำซ้ำ ดัดแปลง หรือกระทำการใด ๆ โดยไม่ได้รับอนุญาตจากคัมเวล

2) ให้ความเคารพ และไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ตรวจสอบผลงานอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้กับบริษัท

3) ในการเข้าทำสัญญา หรือนิติกรรมใดๆ ควรตกลงเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาให้ชัดเจน หากมีข้อสงสัยให้หารือผู้ดูแลงานด้านทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท หรือที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท

4) ให้ความร่วมมือในการแสดงสิทธิ หรือขอรับความคุ้มครองสิทธิของทรัพย์สินทางปัญญาที่คัมเวลเป็นเจ้าของ

5) เมื่อพบการกระทำที่เห็นว่าเป็นการละเมิดสิทธิ อาจนำไปสู่การละเมิดสิทธิ หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท บุคลากรต้องรายงานต่อผู้บังคับบัญชาหรือผู้ดูแลงานด้านทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อดำเนินการตามระเบียบบริษัทและกฎหมายต่อไป

6) บทกำหนดโทษ

กรณีที่ฝ่ายบริหารและพนักงาน ปฏิบัติตนในลักษณะที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ให้พิจารณาไปตามโครงสร้างการจัดองค์กรของบริษัท และระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ทั้งนี้ให้แต่ละฝ่ายงานเป็นผู้พิจารณาเองในเบื้องต้นและสรุปเรื่องส่งต่อให้ผู้บังคับบัญชาระดับสูงและสายงานที่เกี่ยวข้องต่อไป เพื่อตัดสินความผิดพร้อมทั้งระบุโทษตามความเหมาะสมต่อไป แต่หากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นรุนแรงและก่อให้เกิดความเสียหายเป็นอย่างมาก ไม่อาจอยู่ในวินิจฉัยของต้นสังกัดได้ ก็ให้นำเรื่องเข้าสู่ฝ่ายบริหารของบริษัท เพื่อพิจารณาหาข้อสรุปและกำหนดโทษต่อไป

การกำหนดโทษ

a) ตักเตือนด้วยวาจา

b) ตักเตือนด้วยหนังสือ

c) ตัดค่าจ้าง

d) พักงาน

e) เลิกจ้าง โดยไม่จ่ายค่าชดเชยภายใต้กฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองแรงงาน

f) ดำเนินคดีตามกฎหมาย

7. ข้อกำหนดในการทำธุรกรรมของ กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

บริษัทถือเป็นนโยบายที่สำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลอื่นที่มีความเกี่ยวข้องกัน ใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลอื่นที่มีความเกี่ยวข้องกันกับบริษัท แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดเป็นข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลอื่นที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท ดังต่อไปนี้

1) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ บริษัท

2) ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเช่นนั้นเพื่อประโยชน์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย ให้ทำรายการนั้นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นที่มีความเกี่ยวข้องกันที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

3) ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจะต้องปฏิบัติตาม หลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัดโดย

3.1 การทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปใน สถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี จะต้องขออนุมัติหลักการ และวงเงินในการทำธุรกรรมดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว

3.2 ให้จัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมที่มีขนาดรายการ ตามหลักการที่ได้ผ่านการอนุมัติตามข้อ 3.1 เพื่อ รายงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส หรือตามความประสงค์ของคณะกรรมการบริษัท

4) ในกรณีที่ธุรกรรมที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกัน ที่ไม่เป็นไปตามลักษณะรายการค้าตาม ข้อ 3.1 ในการทำธุรกรรมดังกล่าว ให้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อนที่จะมีการทำรายการเป็นครั้ง ๆ ไป

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินการด้านกำกับดูแลกิจการเป็นอย่างยิ่ง โดยในรอบปี 2564 บริษัทได้มีการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งของความพยายามในการแก้ไขปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันโดยภาคธุรกิจของประเทศไทย

2. บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

3. บริษัทกำหนดให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี

4. บริษัทได้จัดตั้งคณะทำงานด้านความยั่งยืน โดยมีความมุ่งมั่นตั้งใจในการดำเนินกิจการเพื่อความมั่นคงยั่งยืนในทุกด้านทั้งมิติของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีการกำหนดพันธสัญญาหลักด้านความยั่งยืน คือ “การส่งมอบความปลอดภัยสู่สังคม (Safety to Society)” โดยมีการจัดตั้งคณะทำงานด้านความยั่งยืน เพื่อดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์การสหประชาชาติ

5. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทประสานงานกับกรรมการเพื่อแจ้งหลักสูตรการฝึกอบรมต่าง ๆ ทั้งที่เป็นของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย โดยปี 2564 มีการอบรมสัมนาดังนี้

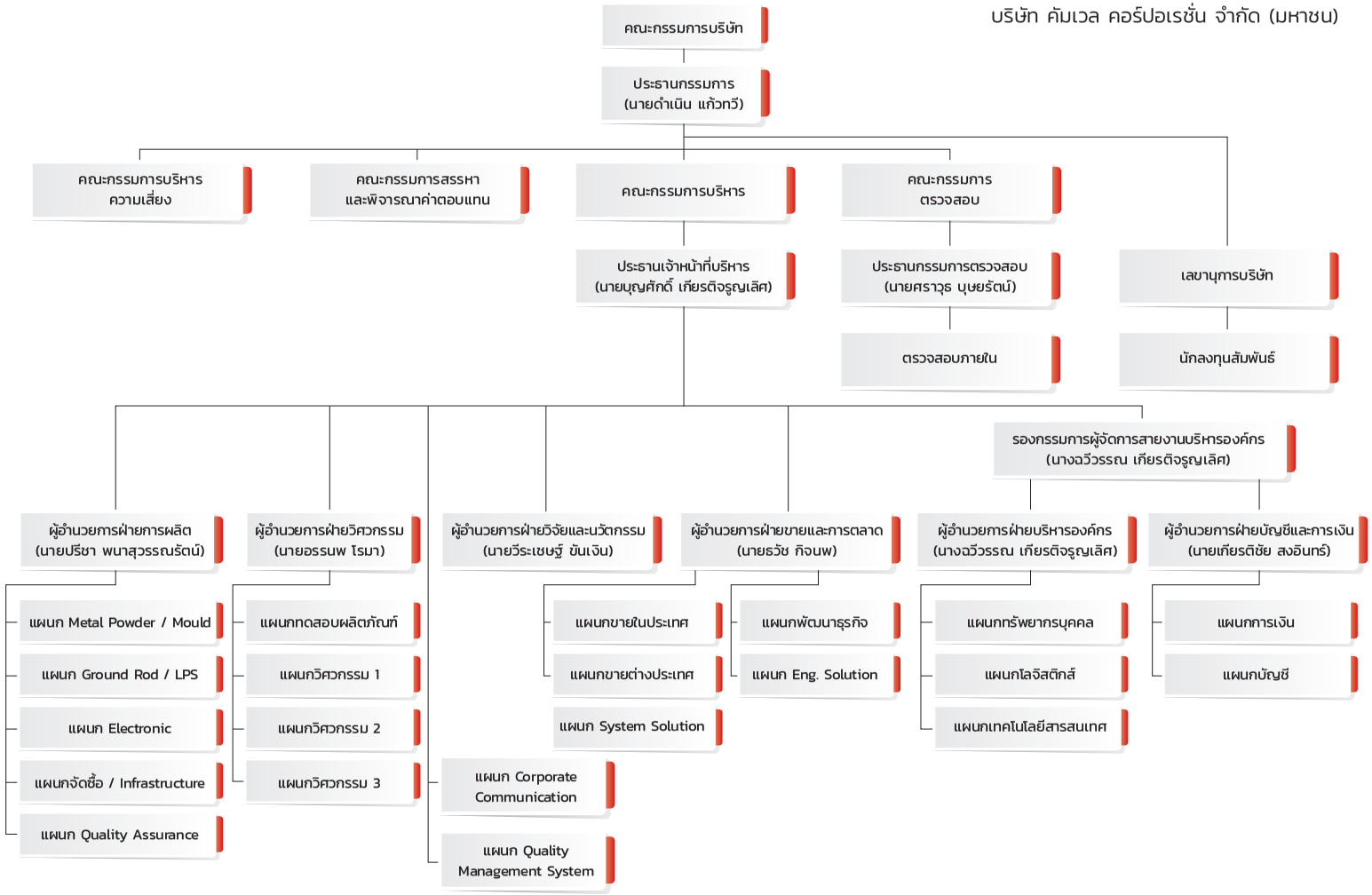
| หลักสูตร | ระยะเวลา | ผู้จัดงาน |
|---|---|---|
| 1. หลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจรุ่นที่ 3 | วันที่ 7-8,14-15, 21-22, 29 กค.2564 และ 9-10 ส.ค. 2564 | ตลท. |
| 2. Sustainable Supply Chain Management รุ่นที่ 2 | วันที่ 26 - 27 ส.ค.2564 | ตลท. |
| 3. การประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน | วันที่ 29 พ.ย. 2564 | กลต. |

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ (Organization Chart) ณ 31 ธันวาคม 2564

# โครงสร้างองค์กร

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)




หมายเหตุ: * บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท สอบบัญชี ไอ วีแอล จำกัด ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญเข้าทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน (รายละเอียดตามเอกสารแนบ 3)

## 7.2 **คณะกรรมการบริษัท** (Board of Director)

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

| ชื่อ – นามสกุล | | ตำแหน่ง |
|---|---|---|
| 1. นายดำเนิน | แก้วทวี | ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ |
| 2. นายบุญศักดิ์ | เกียรติจรูญเลิศ | กรรมการบริษัท |
| 3. นางฉวีวรรณ | เกียรติจรูญเลิศ | กรรมการบริษัท |
| 4. นายเกียรติชัย | สงอินทร์ | กรรมการบริษัท |
| 5. นายอรรณพ | โรมา | กรรมการบริษัท |
| 6. นายปรีชา | พนาสุวรรณรัตน์ | กรรมการบริษัท |
| 7. นายศราวุธ | บุษยรัตน์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ |
| 8. นายวินัย | พฤกษะวัน | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ |
| 9. นายพิชิต | ลำยอง | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ |

หมายเหตุ : รายละเอียดกรรมการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1 และรายละเอียดกรรมการบริษัทย่อยปรากฏตามเอกสารแนบ 2

โดยมีนายเกียรติชัย สงอินทร์ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท (รายละเอียดของเลขานุการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1)

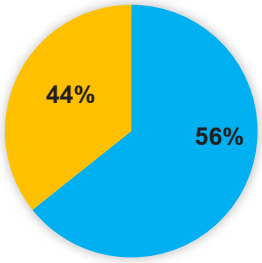
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท : “นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ หรือ นางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ ลงลายมือชื่อร่วมกับนายอรรณพ โรมา หรือ นายปรีชา พนาสุวรรณรัตน์ หรือ นายเกียรติชัยสงอินทร์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท”

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถและคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท และมีกรรมการบริหาร 1 ท่าน มีประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัทโดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

## องค์ประกอบและคุณสมบัติโดยรวม (Skill Matrix)

| รายชื่อกรรมการ | ความรู้และประสบการณ์ในอุตสาหกรรม | ความรู้และประสบการณ์เฉพาะทาง | | | | | ความสามารถในการกำกับดูแล | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | วิศวกรรม | กฎหมาย | การตลาด | การบริหารทรัพยากรบุคคล | บัญชี / การเงิน | ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ | การวางแผนเชิงกลยุทธ์ | การบริหารความเสี่ยง |
| 1.นายดำเนิน แก้วทวี | ✓ | ✓ | - | - | ✓ | - | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2.นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ | ✓ | ✓ | - | ✓ | ✓ | - | ✓ | ✓ | ✓ |
| 3.นางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ | ✓ | - | - | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 4.นายเกียรติชัย สงอินทร์ | ✓ | - | - | - | - | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 5.นายอรรณพ โรมา | ✓ | ✓ | - | - | ✓ | - | ✓ | ✓ | ✓ |
| 6.นายปรีชา พนาสุวรรณรัตน์ | ✓ | ✓ | - | - | ✓ | - | ✓ | ✓ | ✓ |
| 7.นายศราวุธ บุษยรัตน์ | ✓ | - | - | - | - | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 8.นายวินัย พฤกษะวัน | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 9.นายพิชิต ลำยอง | ✓ | ✓ | - | - | - | - | ✓ | ✓ | ✓ |

บริษัทมีคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้นจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นฝ่ายบริหารจำนวน 5 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและมีคุณสมบัติเป็นอิสระจำนวน 4 ท่าน คิดเป็นสัดส่วน 44% ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ




กรรมการอิสระ

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

โดยเป็นกรรมการชาย 8 ท่าน

กรรมการหญิง 1 ท่าน

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของผู้ถือหุ้น

2. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ
3. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทต่อไป
5. พิจารณากำหนด และ/หรือ แก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนด และ/หรือ แก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอานาจผูกพันบริษัทได้
6. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
7. พิจารณาอนุมัติการทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ
8. พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวให้เป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
9. พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
10. มีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท กลยุทธ์ธุรกิจ งบประมาณประจำปี และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตอย่างยั่งยืน
11. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส
12. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
13. พิจารณาตัดสินในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด
14. กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทให้คณะหรือบุคคลตามตามความเหมาะสม และให้เป็นไปตามข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจดำเนินการ และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
15. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลจัดให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน
16. ให้ความเห็นชอบในการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

17. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
18. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง
19. รับผิดชอบต่อผลประกอบการและการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและระมัดระวัง ในการปฏิบัติงาน
20. กำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน และวัดผลได้ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาถึงความเป็นไปได้และความสมเหตุสมผล
21. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง
22. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
23. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎบัตรที่กำหนดไว้
24. คณะกรรมการต้องประเมินผลการปฏิบัติด้วยตนเอง และประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวม

โดยในการประชุมแต่ละครั้งบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์กรประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการซึ่งมีหรืออาจมีความขัดแย้งในส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนั้น ในกรณีต่อไปนี้ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

(ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
(ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนอื่นมาเป็นของบริษัท
(ค) การทำ แก้ไข หรือยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นใดเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการควบรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการแบ่งผลกำไรขาดทุนกัน
(ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัท
(จ) การเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท
(ฉ) การเลิกบริษัท
(ช) การออกหุ้นกู้ของบริษัท
(ซ) การควบรวมกิจการบริษัทกับบริษัทอื่น
(ฌ) การอื่นใดที่ได้กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ/หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น อาทิ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รายการที่เกี่ยวโยงกัน เป็นต้น

**<u>วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท</u>**

กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

สำหรับคณะกรรมการเฉพาะด้าน ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ ให้มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้
ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) สำหรับทั้งบริษัทและบริษัทย่อย

## 7.3 คณะกรรมการเฉพาะด้าน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการทั้ง 4 คณะคือ คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Compensation Committee) ดังนี้

### 7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ณ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 3 ท่านประกอบด้วย

| ชื่อ – นามสกุล | ตำแหน่ง |
|---|---|
| 1. นายศราวุธ บุษยรัตน์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ |
| 2. นายวินัย พฤกษะวัน | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ |
| 3. นายพิชิต ลำยอง | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ |

หมายเหตุ : รายละเอียดกรรมการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1

กรรมการตรวจสอบ ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นายศราวุธ บุษยรัตน์ ซึ่งจบการศึกษาจบการศึกษาระดับปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยโอล์ดโดมิเนียน และปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ โดยปัจจุบันได้ทำงานในตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ ของบริษัท พรีบิลท์ จำกัด (มหาชน) และมีประวัติการทำงานที่เกี่ยวข้องกับด้านบัญชีการเงินในหลายบริษัท เช่น เคยดำรงตำแหน่งที่มีหน้าที่ควบคุมดูแล กำกับฝ่ายงานวาณิชธนกิจ ฝ่ายงานวิเคราะห์หลักทรัพย์ และฝ่ายงานซื้อขายหลักทรัพย์ ซึ่งจะต้องใช้ความรู้และประสบการณ์ด้านการเงินและบัญชี เพื่อวิเคราะห์งบการเงิน ประเมินความเหมาะสมของบทวิเคราะห์หลักทรัพย์ รวมถึงความเข้าใจในธุรกรรมด้านวาณิชธนกิจประเภทต่าง ๆ

โดยมี นายสหัส ติยะพิบูลย์ไชยา เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2562 แทนนางสาวอัจฉราภรณ์ ศรีงาม ที่ได้ลาออกไป โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 28 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)**

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในเรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
   (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
   (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
   (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
   (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
   (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
   (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
   (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลงานของเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
11. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
12. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น
13. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเองและรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี

14. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
15. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

**วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ**

กรรมการตรวจสอบ มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้งจนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

### 7.3.2 คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีคณะกรรมการบริหาร จำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

| ชื่อ-นามสกุล | ตำแหน่ง |
|---|---|
| 1. นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ | กรรมการบริหาร |
| 3. นายเกียรติชัย สงอินทร์ | กรรมการบริหาร |
| 4. นายอรรณพ โรมา | กรรมการบริหาร |
| 5. นายปรีชา พนาสุวรรณรัตน์ | กรรมการบริหาร |
| 6. นายธวัช กิจนพ | กรรมการบริหาร |
| 7. ร.อ.วีระเชษฐ์ ขันเงิน | กรรมการบริหาร |

หมายเหตุ : รายละเอียดกรรมการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1 และรายละเอียดกรรมการบริษัทย่อยปรากฏตามเอกสารแนบ 2

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)**

1. ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ในการดำเนินการประชุมของคณะกรรมการบริหารต้องมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการบริหาร ส่วนการลงมติของคณะกรรมการบริหารต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากจากที่ประชุมและคะแนนเสียงดังกล่าวที่นับได้อย่างน้อยกึ่งหนึ่งจากคะแนนเสียงของคณะกรรมการบริหารทั้งหมด
2. พิจารณาการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติของแต่ละบุคคลให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจเอื้อให้เกิดการทำทุจริตออกจากกัน รวมถึงการกำหนดขั้นตอนและวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสมเพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหลักการ รวมถึงควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการและข้อกำหนดที่ได้รับอนุมัติแล้ว
3. พิจารณางบประมาณประจำปีและขั้นตอนในการใช้จ่ายงบประมาณเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและควบคุมดูแลการใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
4. พิจารณาปรับปรุงแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เหมาะสมเพื่อประโยชน์ของบริษัท
5. พิจารณาอนุมัติการลงทุนและกำหนดงบประมาณในการลงทุน ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ

6. พิจารณาการทำสัญญาต่าง ๆ ที่มีผลผูกพันบริษัท ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
7. รับผิดชอบให้มีข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ของบริษัทอย่างเพียงพอ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรวมถึงจัดทำรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีและโปร่งใส
8. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทและเสนอจ่ายปันผลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
10. กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์หรือการกระทำที่ผิดปกติหรือการกระทำผิดกฎหมายต่อคณะกรรมการบริหารอย่างทันท่วงที และในกรณีที่เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญจะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร
11. ดำเนินการใด ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นหรือตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท
12. การดำเนินเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารในเรื่องใด ๆ ซึ่งได้รับการลงมติ และ/หรือ อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น(แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

### 7.3.3 **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** (Risk Management Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

| ชื่อ – นามสกุล | ตำแหน่ง |
|---|---|
| 1. นายวินัย พฤกษะวัน | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นายเกียรติชัย สงอินทร์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4. นายอรรณพ โรมา | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 5. นายปรีชา พนาสุวรรณรัตน์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 6. นายธวัช กิจนพ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 7. ร.อ.วีระเชษฐ์ ขันเงิน | กรรมการบริหารความเสี่ยง |

หมายเหตุ : รายละเอียดกรรมการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1 และรายละเอียดกรรมการบริษัทย่อยปรากฏตามเอกสารแนบ 2

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

1. กำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารโดยให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง

3. ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร และกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีการที่กำหนดไว้
4. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอที่จะควบคุมความเสี่ยง
5. มีอำนาจในการเรียกบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงหรือแต่งตั้งและกำหนดบทบาทที่ให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับมีหน้าที่บริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงบรรลุวัตถุประสงค์
6. รายงานผลของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
7. จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง
8. ระบุความเสี่ยงด้านต่าง ๆ พร้อมทั้ง วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มซึ่งมีผลกระทบบริษัท
9. จัดทำแผนงานเพื่อป้องกัน หรือลดความเสี่ยง
10. ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
11. จัดวางระบบบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการโดยเชื่อมโยงระบบสารสนเทศ
12. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

### 7.3.4 **คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน** (Nomination and Compensation Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| ชื่อ – นามสกุล | ตำแหน่ง |
|---|---|
| 1. นายศราวุธ บุษยรัตน์ | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 3. นายพิชิต ลำยอง | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |

**ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

**ด้านการสรรหา**

1. กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี
2. สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการใช้บริษัทภายนอกช่วยสรรหา หรือพิจารณาจากบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น
3. พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
4. ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
5. ดำเนินการทาบทามบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัท หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น

6. เสนอชื่อให้คณะกรรมการเพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง
7. พิจารณาสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. สามารถหาบุคคลที่ทำหน้าที่ที่ปรึกษาเพื่อให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น

**ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน**

1. พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ
2. ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่นค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่บริษัทต้องการ
3. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหารสายงาน และผู้บริหารระดับสูงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ ตามหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ ส่วนของกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
5. พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการและพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง

## 7.4 ผู้บริหาร

### 7.4.1 คณะผู้บริหาร (Management Team)

รายชื่อคณะผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

| ชื่อ-นามสกุล | ตำแหน่ง |
|---|---|
| 1. นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ | รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารองค์กร |
| 3. นายเกียรติชัย สงอินทร์ | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน |
| 4. นายอรรณพ โรมา | ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม |
| 5. นายปรีชา พนาสุวรรณรัตน์ | ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต |
| 6. นายธวัช กิจนพ | ผู้อำนวยการฝ่ายขาย และการตลาด |
| 7. ร.อ.วีระเชษฐ์ ขันเงิน | ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัย และนวัตกรรม |
| 8. นางสาวเนตรนภา วงศ์วิชัยวัฒน์ | ผู้จัดการแผนกบัญชี |

หมายเหตุ : รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารทุกท่านปรากฏตามเอกสารแนบ 1

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2562 มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไว้ดังนี้

1. ควบคุมการดำเนินกิจการ วางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงาน และบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. ตัดสินในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการควบคุมการบริหารงานในสายงานต่าง ๆ
3. เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใด ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออก ให้ออกตามความเหมาะสม ของพนักงานระดับต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
5. มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัท
6. พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท
7. อนุมัติและแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
8. ดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบวาระต่าง ๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และจะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

การถือหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหารสำหรับปี 2563-2564

| รายชื่อคณะกรรมการ/ผู้บริหาร | จำนวนหุ้น 31 ธ.ค. 2563 | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) | จำนวนหุ้น 31 ธ.ค. 2564 | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) | การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง) (หุ้น) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. นายดำเนิน แก้วทวี | 500,000 | 0.12 | 500,000 | 0.12 | - |
| บุคคลตามมาตรา 285 | 656,000 | 0.15 | 606,000 | 0.14 | -50,000 |
| 2. นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ | 235,911,900 | 54.68 | 235,911,900 | 54.86 | - |
| บุคคลตามมาตรา 285 | - | - | - | - | - |
| 3. นางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ | 44,092,400 | 10.25 | 44,092,400 | 10.25 | - |
| บุคคลตามมาตรา 285 | - | - | - | - | - |
| 4. นายเกียรติชัย สงอินทร์ | 300,000 | 0.07 | 50,000 | 0.01 | -250,000 |
| บุคคลตามมาตรา 285 | - | - | - | - | - |
| 5. นายอรรณพ โรมา | 607,200 | 0.14 | 400,000 | 0.09 | -207,200 |
| บุคคลตามมาตรา 285 | - | - | - | - | - |
| 6. นายปรีชา พนาสุวรรณรัตน์ | 500,000 | 0.12 | 40,000 | 0.01 | -460,000 |
| บุคคลตามมาตรา 285 | - | - | - | - | - |
| 7. นายศราวุธ บุษยรัตน์ | 500,000 | 0.12 | - | - | -500,000 |
| บุคคลตามมาตรา 285 | - | - | - | - | - |
| 8. นายวินัย พฤกษะวัน | 100,000 | 0.02 | 100,000 | 0.02 | - |

| รายชื่อคณะกรรมการ/ผู้บริหาร | จำนวนหุ้น 31 ธ.ค. 2563 | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) | จำนวนหุ้น 31 ธ.ค. 2564 | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) | การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง) (หุ้น) |
|---|---|---|---|---|---|
| บุคคลตามมาตรา 285 | - | - | - | - | - |
| 9. นายพิชิต ลำยอง | 300,000 | 0.07 | 300,000 | 0.07 | - |
| บุคคลตามมาตรา 285 | - | - | - | - | - |
| 10. นายธวัช กิจนพ | - | - | - | - | - |
| บุคคลตามมาตรา 285 | - | - | - | - | - |
| 11. ร.อ.วีระเชษฐ์ ขันเงิน | 200,000 | 0.05 | 119,900 | 0.03 | -80,100 |
| บุคคลตามมาตรา 285 | - | - | - | - | - |
| 12.น.ส.เนตรนภา วงศ์วิชัยวัฒน์ | - | - | 10,200 | 0.002 | +10,200 |
| บุคคลตามมาตรา 285 | - | - | - | - | - |

### 7.4.2 เลขานุการบริษัท

ตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ.2535 กำหนดให้คณะกรรมการต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2562 มีมติแต่งตั้งให้นายเกียรติชัย สงอินทร์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบสำหรับเลขานุการบริษัท ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
   (1) ทะเบียนกรรมการ
   (2) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
   (3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย ตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการ ตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และบริษัทต้องจัดให้มีระบบการเก็บรักษา เอกสาร
4. หรือหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล และดูแลให้มีการเก็บรักษาให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถ ตรวจสอบได้ ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 10 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
5. จัดทำระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูลดังต่อไปนี้ รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ในระยะเวลาไม่น้อยกว่าห้าปีนับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว โดยการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานข้างต้นให้หมายความรวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อความ
   (1) การให้ข้อมูลประกอบการขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
   (2) งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 มาตรา 57 มาตรา 58 หรือ มาตรา 199 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
   (3) ความเห็นของบริษัทเมื่อมีผู้ทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทจากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป
   (4) การให้ข้อมูลหรือรายงานอื่นใดเกี่ยวกับกิจการที่บริษัทจัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด
6. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดต่อไป

**หลักในการปฏิบัติงานของเลขานุการบริษัท**

เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติผู้ถือหุ้น โดย

1. การตัดสินใจต้องกระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ
2. การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น
3. กระทำการโดยสุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
4. กระทำการที่มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม และไม่กระทำการอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
5. ไม่หาประโยชน์จากการใช้ข้อมูลของบริษัทที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว หรือใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
6. ไม่เข้าทำข้อตกลงหรือสัญญาใด ๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) กับบริษัท หรือพนักงาน หรือลูกค้าของบริษัท ทั้งยังเป็นการขัดต่อการปฏิบัติต่องานในหน้าที่ของตน

**กรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้**

แนวทางการปฏิบัติในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ กำหนดไว้ดังต่อไปนี้

1. ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้
2. ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจมอบหมายให้ผู้บริหารท่านหนึ่งท่านใด ปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้
3. ให้ประธานกรรมการแจ้งชื่อเลขานุการบริษัท ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วัน นับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว
4. ดำเนินการแจ้งให้สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทราบถึงสถานที่เก็บเอกสาร ตามข้อจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร และการเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

### 7.4.3 บุคลากร

**1. จำนวนพนักงาน (ไม่รวมคณะผู้บริหาร)**

บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

| จำนวนพนักงาน (คน) | ณ 31 ธ.ค. 62 | ณ 31 ธ.ค. 63 | ณ 31 ธ.ค. 64 |
|---|---|---|---|
| **1. ฝ่ายผลิต** | | | |
| แผนกผลิต | 129 | 159 | 155 |
| แผนกจัดซื้อ | 5 | 5 | 5 |
| แผนกคลังสินค้าและจัดส่ง | 27 | 30 | 31 |

| จำนวนพนักงาน (คน) | ณ 31 ธ.ค. 62 | ณ 31 ธ.ค. 63 | ณ 31 ธ.ค. 64 |
|---|---|---|---|
| แผนกซ่อมบำรุง | 6 | 6 | 6 |
| **รวม** | 167 | 200 | 197 |
| **2. ฝ่ายวิจัย พัฒนา และวิศวกรรม** | | | |
| แผนกทดสอบผลิตภัณฑ์ | 5 | 5 | 5 |
| แผนกวิศวกรรม | 14 | 15 | 11 |
| แผนกวิจัยและนวัตกรรม | 3 | - | 3 |
| **รวม** | 22 | 20 | 19 |
| **3. ฝ่ายขายและการตลาด** | | | |
| แผนกขายต่างประเทศ | 7 | 3 | 3 |
| แผนกขายในประเทศ | 26 | 26 | 23 |
| แผนก System Solution | 10 | 13 | 13 |
| แผนก Engineering Solution | 7 | 9 | 8 |
| **รวม** | 50 | 51 | 47 |
| **4. ฝ่ายบริหารองค์กร** | | | |
| ผู้บริหาร | 7 | 8 | 8 |
| แผนกธุรการบริหาร | 3 | 3 | 3 |
| แผนกทรัพยากรบุคคล | 10 | 12 | 14 |
| แผนกเทคโนโลยีสารสนเทศ | 2 | 2 | 2 |
| แผนกสื่อสารองค์กร | 5 | 6 | 6 |
| แผนกพัฒนาธุรกิจ | 2 | 2 | 0 |
| แผนก Quality Management | 3 | 2 | 2 |
| **รวม** | 32 | 35 | 35 |
| **6. ฝ่ายบัญชีและการเงิน** | | | |
| แผนกบัญชี | 16 | 12 | 12 |
| แผนกการเงิน | 5 | 6 | 6 |
| **รวม** | 21 | 18 | 18 |
| **รวม** | 292 | 324 | 316 |

ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท

หมายเหตุ: พนักงานทั้งหมดของบริษัทเป็นพนักงานประจำ

**2. จำนวนที่ปรึกษา**

บริษัทและบริษัทย่อยมีการจ้างที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทในด้านต่าง ๆ ในปี 2562 – ปี 2564 ดังนี้

| ที่ปรึกษา | ปี 2562 | ปี 2563 | ปี 2564 |
|---|---|---|---|
| | จำนวน (คน) | จำนวน (คน) | จำนวน (คน) |
| | 14 | 11 | 6 |

**3. ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ลูกจ้างบริษัท และลักษณะผลตอบแทน**

หน่วย: ล้านบาท

| หน่วย : บาท | ปี 2562 | ปี 2563 | ปี 2564 |
|---|---|---|---|
| ค่าตอบแทนของพนักงานประจำในรูปเงินเดือน เงินพิเศษ ค่าล่วงเวลา เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและสวัสดิการต่าง ๆ | 103.51 | 110.66 | 120.07 |

หมายเหตุ: บริษัทดำเนินการจัดตั้งกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บัวหลวงทรัพย์มั่งคั่ง ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนบางกอกแคปปิตอล จำกัด เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2554 โดยจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2554 เป็นต้นไป

**4. ผลตอบแทนรวมของที่ปรึกษา**

หน่วย: ล้านบาท

| หน่วย : บาท | ปี 2562 | ปี 2563 | ปี 2564 |
|---|---|---|---|
| ค่าตอบแทนของที่ปรึกษา | 5.49 | 4.63 | 1.27 |

หมายเหตุ: - บริษัทจ่ายค่าตอบแทนที่ปรึกษาเป็นรายเดือน หรือรายชั่วโมงที่ได้ประชุมจริง

**5.ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี**

บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบ/สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับงวดบัญชีปี 2562 – 2564 ให้แก่ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งมีรายละเอียดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีดังนี้

หน่วย : บาท

| ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี | ปี 2562 | ปี 2563 | ปี 2564 |
|---|---|---|---|
| 1. ค่าสอบบัญชีประจำปี | 0.95 | 0.99 | 0.82 |
| 2. ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส | 1.05 | 1.06 | 0.96 |
| **รวม** | 2.00 | 2.05 | 1.78 |

**6.ค่าตอบแทนของผู้ตรวจสอบภายใน**

บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบภายในของบริษัท/ ออกรายงานการตรวจสอบภายใน ซึ่งการตรวจสอบระบบควบคุมภายในที่ผ่านมาครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยในด้านต่าง ๆ สำหรับงวดบัญชีปี 2562 – 2564 ให้แก่ผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัทสอบบัญชี ไอ วี แอล จำกัด ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยค่าตอบแทนของผู้ตรวจสอบภายในได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดค่าธรรมเนียมการตรวจสอบภายในดังนี้

หน่วย : บาท

| ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี | ปี 2562 | ปี 2563 | ปี 2564 |
|---|---|---|---|
| 1. ค่าตรวจสอบภายในประจำปี | 0.17 | 0.17 | 0.15 |
| 2. ค่าตรวจสอบภายในรายไตรมาส | 0.53 | 0.53 | 0.45 |
| **รวม** | **0.70** | **0.70** | **0.60** |

7. **ค่าบริการอื่น ๆ** (Non-Audit Fee)

- ไม่มี -

8. **ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา**

- ไม่มี -

9. **แผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง** (Succession Plan) **ที่สำคัญ**

บริษัทมีกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งที่สำคัญทุกตำแหน่ง ทั้งในฝ่ายบริหารและฝ่ายปฏิบัติการ และอยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนพัฒนา และสรรหาผู้สืบทอดอย่างเป็นรูปธรรม โดยมีหลักเกณฑ์ดังนี้

1. หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้สืบทอดของตำแหน่งหลัก

ผู้สืบทอดที่ได้รับคัดเลือกต้องเป็นคนมีความสามารถ คนดี และมีความเหมาะสม ตามคุณสมบัติดังนี้

1.1 มีคุณสมบัติตรงตามคุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่งที่กำหนดไว้ ของแต่ละตำแหน่งหลัก

1.2 มีประสบการณ์ในการเป็นหัวหน้ากลุ่ม/แผนก/ฝ่าย มาแล้วไม่น้อยกว่า 3 ปี และผ่านเกณฑ์การประเมินด้านบริหาร, ด้านทัศนคติ, ด้านความรู้เฉพาะงาน

1.3 มีประวัติการทำงาน ความประพฤติ ความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญตามที่บริษัทกำหนดไว้

1.4 มีผลการประเมินตั้งแต่ระดับ B ขึ้นไป 3 ปีต่อเนื่อง

2. ข้อสรุปผู้สืบทอด

2.1 ผู้ที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้อาจมีสิทธิได้รับโอกาสถูกคัดเลือกเข้าสู่ขั้นตอนการพัฒนา เพื่อเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง

2.2 ให้มีกระบวนการในการประเมินสมรรถนะแบบ 360 องศาและการสัมภาษณ์โดยกรรมการเพื่อประเมินผลงาน ศักยภาพและความพร้อมตามแบบฟอร์มที่กำหนดขึ้น

2.3 สำหรับผลการประเมินสมรรถนะจะนำไปสู่การจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล และการจัดการลำดับผู้สืบทอดโดยคณะกรรมการต่อไป

# 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ

## 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.1.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทนั้น บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2552 โดยมีองค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหาดังนี้

3.3.1 **<u>องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท</u>**

1. ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
   2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
   2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดก็ได้ แต่เมื่อรวมกันทั้งหมดแล้วจะต้องไม่เกินคะแนนเสียงที่ตนมีอยู่
   2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่า

วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน และมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

7. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

ในการแต่งตั้งกรรมการนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่านจากจำนวนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 3 ท่าน มีหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการพิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการของบริษัท และกรรมการชุดย่อยจากช่องทางต่างๆ ดังนี้

1. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ โดยในปี 2564 บริษัทเปิดโอกาสให้ใช้สิทธิได้ตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม 2563 ถึง 15 กุมภาพันธ์ 2564 โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็ปไซต์ของบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดเกี่ยวกับวิธีการและขั้นตอนการพิจารณา ผลปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

2. ช่องทางอื่นๆที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาเห็นสมควร

โดยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันที่ 23 เมษายน 2564 มีกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

| | | |
|---|---|---|
| 1. นายดำเนิน | แก้วทวี | กรรมการ / ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ |
| 2. นายบุญศักดิ์ | เกียรติจรูญเลิศ | กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 3. นายเกียรติชัย | สงอินทร์ | กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง |

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 โดยไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสียในวาระนี้ ได้พิจารณาถึงความเหมาะสมของบุคคลที่สมควรได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทตามแนวทางของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยพิจารณาจากหลักเกณฑ์สำคัญต่าง ๆ เช่น การไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 คุณธรรม จริยธรรม ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และความเหมาะสมด้านความหลากหลายของคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม ตลอดจนพิจารณาถึงความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานและผลการปฏิบัติงานในตำแหน่งกรรมการและกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล

โดยคณะกรรมการมีความเห็นว่ากรรมการทั้งสามท่านดังกล่าวมีคุณสมบัติครบถ้วน ตามข้อบังคับของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ สามารถอุทิศเวลาและความสามารถเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยบุคคลที่ถูกเสนอชื่อให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ จะสามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง โดยในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 3 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการสืบต่อไปอีกวาระหนึ่ง

### 8.1.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการ (Board Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบประเมินที่บริษัทปรับปรุงจากตัวอย่างของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 3 ชุดป ดังนี้

1. แบบประเมินของคณะกรรมการรายคณะ(แบบย่อ)
2. แบบประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด คือ
    - 2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ
    - 2.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
    - 2.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
    - 2.4 คณะกรรมการบริหาร
3. แบบประเมินของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

โดยแบบประเมินดังกล่าวเพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทว่าได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้อนุมัติไว้และ/หรือตามแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practices) เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา

กระบวนการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ/คณะกรรมการชุดย่อย/รายบุคคล มีดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติและทบทวนแบบประเมินผล เพื่อให้เกิดความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลและหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. เลขานุการบริษัท จัดส่งแบบประเมินคณะกรรมการภายในต้นเดือนมกราคมของทุกปี
3. คณะกรรมการ ทำแบบประเมินผลและส่งคืนเลขานุการบริษัท ภายในสิ้นเดือนมกราคมของทุกปี
4. เลขานุการบริษัท เป็นผู้สรุปและวิเคราะห์ผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการ และรายงานผลการวิเคราะห์จากการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
5. เลขานุการบริษัท นำผลวิเคราะห์และความเห็นเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัท ไปจัดทำแผนเพื่อดำเนินการพัฒนาปรับปรุงและส่งเสริมให้คณะกรรมการมีการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น

หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ/คณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ/รายบุคคล ครอบคลุมเนื้อหาดังนี้

| **หัวข้อการประเมิน** | คณะกรรมการทั้งคณะ | คณะกรรมการชุดย่อย | รายบุคคล |
|---|---|---|---|
| 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 3. การประชุมคณะกรรมการ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 4. การทำหน้าที่ของกรรมการ | ✓ | ✗ | ✗ |
| 5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ | ✓ | ✗ | ✗ |
| 6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร | ✓ | ✗ | ✗ |

ผลการประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะ/คณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ/รายบุคคล ประจำปี 2564 มีดังนี้

1. ผลประเมินของคณะกรรมการรายคณะ(ฉบับเต็ม)

- คะแนนเฉลี่ย 95.23% (จากคะแนนเต็ม 100)
- คะแนนตามหัวข้อประเมิน

| | |
|---|---|
| 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ | ค่าเฉลี่ย 94.02% |
| 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ | ค่าเฉลี่ย 96.25% |
| 3) การประชุมของคณะกรรมการ | ค่าเฉลี่ย 95.68% |
| 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ | ค่าเฉลี่ย 95.24% |
| 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ | ค่าเฉลี่ย 95.56% |
| 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร | ค่าเฉลี่ย 93.52% |

2. ผลประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ

2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

- คะแนนเฉลี่ย 100% (จากคะแนนเต็ม 100)
- คะแนนตามหัวข้อประเมิน

| | |
|---|---|
| 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ | ค่าเฉลี่ย 100% |
| 2) การประชุมของคณะกรรมการ | ค่าเฉลี่ย 100% |
| 3) บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ | ค่าเฉลี่ย 100% |

2.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- คะแนนเฉลี่ย 99.56% (จากคะแนนเต็ม 100)
- คะแนนตามหัวข้อประเมิน

| | |
|---|---|
| 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ | ค่าเฉลี่ย 100% |
| 2) การประชุมของคณะกรรมการ | ค่าเฉลี่ย 100% |
| 3) บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ | ค่าเฉลี่ย 98.61% |

2.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- คะแนนเฉลี่ย 92.06% (จากคะแนนเต็ม 100)
- คะแนนตามหัวข้อประเมิน

| | |
|---|---|
| 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ | ค่าเฉลี่ย 92.86% |
| 2) การประชุมของคณะกรรมการ | ค่าเฉลี่ย 91.67% |
| 3) บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ | ค่าเฉลี่ย 91.43% |

2.4 คณะกรรมการบริหาร

- คะแนนเฉลี่ย 92.11% (จากคะแนนเต็ม 100)
- คะแนนตามหัวข้อประเมิน

| | |
|---|---|
| 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ | ค่าเฉลี่ย 92.86% |
| 2) การประชุมของคณะกรรมการ | ค่าเฉลี่ย 91.67% |
| 3) บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ | ค่าเฉลี่ย 91.67% |

3. ผลประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

- คะแนนเฉลี่ย 94.70% (จากคะแนนเต็ม 100)

- คะแนนตามหัวข้อประเมิน

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ ค่าเฉลี่ย 90.28%

2) การประชุมของคณะกรรมการ ค่าเฉลี่ย 96.53%

3) บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ ค่าเฉลี่ย 95.00%

4. ผลการประเมินผลงานประจำปีของผู้บริหารสูงสุด

ทางประธานคณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินผลงานของผู้บริหารสูงสุด (CEO)

4.1 ความคืบหน้าของแผนงานและความสำเร็จของเป้าหมายเชิงธุรกิจ

ผลการประเมินในหมวดที่ 1 : ความคืบหน้าของแผนงาน ได้แก่เป้าหมายทางธุรกิจในเรื่องของการปรับปรุงคุณภาพและลดต้นทุนการผลิต เพื่อบรรลุเป้าหมายและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และเป้าหมายในด้านพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อความเป็นผู้นำในตลาดโลกของระบบต่อลงดิน และเป้าหมายในด้านธรรมมาภิบาลเป็นไปตามหลักการและแนวทางปฏิบัติของการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4.2 การวัดผลการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาจาก 10 หัวข้อ ซึ่งประกอบด้วย

1) ความเป็นผู้นำ

2) การกำหนดกลยุทธ์

3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์

4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน

5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ

6) ความสัมพันธ์กับภายนอก

7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร

8) การสืบทอดตำแหน่ง

9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ

10) คุณลักษณะส่วนตัว

ผลการประเมินหมวดที่ 2 : การวัดผลการปฏิบัติงาน มีค่าเฉลี่ย 98.61% ซึ่งอยู่ในระดับดีเยี่ยม

4.3 การพัฒนา CEO

4.3.1 จุดแข็งที่สำคัญที่ CEO ควรรักษาไว้มีอะไรบ้าง

- ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ, ความเป็นผู้นำ, ความสัมพันธ์ทั้งภายในและภายนอก
- การยึดมั่นในจรรยาบรรณในการทำธุรกิจ

4.3.2 ประเด็นที่ CEO ควรได้รับการพัฒนามากขึ้นในปีถัดไปมีอะไรบ้าง

- การพัฒนาแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง

### 8.1.3 การเข้าร่วมประชุมและค่าตอบแทนกรรมการ

สถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการ ปี 2564

| รายชื่อกรรมการ | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการบริหาร | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | จำนวนการประชุมทั้งปี 12 ครั้ง | จำนวนการประชุมทั้งปี 12 ครั้ง | จำนวนการประชุมทั้งปี 4 ครั้ง | จำนวนการประชุมทั้งปี 1 ครั้ง | จำนวนการประชุมทั้งปี 7 ครั้ง | จำนวนการประชุมทั้งปี 1 ครั้ง |
| 1. นายดำเนิน แก้วทวี | 12/12 | | | | | 1/1 |
| 2. นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ[/1] | 12/12 | 12/12 | | 1/1 | | 1/1 |
| 3. นางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ | 11/12 | 10/12 | | | 7/7 | 1/1 |
| 4. นายเกียรติชัย สงอินทร์ | 12/12 | 12/12 | | | 7/7 | 1/1 |
| 5. นายอรรณพ โรมา | 12/12 | 12/12 | | | 5/7 | 1/1 |
| 6. นายปรีชา พนาสุวรรณรัตน์ | 11/12 | 12/12 | | | 7/7 | 1/1 |
| 7. นายศราวุธ บุษยรัตน์ | 12/12 | | 4/4 | 1/1 | | 1/1 |
| 8. นายวินัย พฤกษะวัน[/1] | 12/12 | | 4/4 | | 7/7 | 1/1 |
| 9. นายพิชิต ลำยอง | 12/12 | | 4/4 | 1/1 | | 1/1 |
| 10. นายธวัช กิจนพ[/1/2] | | 10/12 | | | 7/7 | |
| 11. ร.อ.วีระเชษฐ์ ขันเงิน[/3/5] | | 10/12 | | | 3/7 | |

ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ : ตัวเลขแสดงจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าร่วมการประชุมต่อจำนวนครั้งการประชุม โดยกรรมการทุกคนมีสัดส่วนของการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี

1. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท[/1]

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 ได้มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2564 โดยมีรายละเอียดต่อไปนี้

หน่วย :บาท

| ตำแหน่ง | ค่าตอบแทนรายเดือน (บาทต่อเดือน/คน) | ค่าเบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง/คน) |
|---|---|---|
| คณะกรรมการ | | |
| - ประธานกรรมการบริษัท | 24,000 | - |
| - กรรมการบริษัทเฉพาะกรรมการอิสระ | 15,000 | - |
| คณะกรรมการตรวจสอบ | | |
| - ประธานกรรมการตรวจสอบ | - | 22,000 |
| - กรรมการตรวจสอบ | - | 15,000 |
| คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | | |
| - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง | | 15,000 |

หมายเหตุ : [/1] ไม่มีสิทธิประโยชน์อื่น ๆ

สรุปค่าตอบแทนกรรมการบริษัท/1 ปี 2562 - 2564

| รายชื่อกรรมการ | | | ปี 2562 | | ปี 2563 | | ปี 2564 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | กรรมการบริษัท | กรรมการตรวจสอบ | กรรมการบริษัท | กรรมการตรวจสอบ | กรรมการบริษัท | กรรมการตรวจสอบ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 1. | นายดำเนิน | แก้วทวี | 240,000 | - | 240,000 | - | 272,000 | - | - |
| 2. | นายบุญศักดิ์ | เกียรติจรูญเลิศ | - | - | - | - | - | - | - |
| 3. | นางฉวีวรรณ | เกียรติจรูญเลิศ | - | - | - | - | - | - | - |
| 4. | นายวราวุธ | อรุโณทัย | - | - | - | - | - | - | - |
| 5. | นายเกียรติชัย | สงอินทร์ | - | - | - | - | - | - | - |
| 6. | นายอรรณพ | โรมา | - | - | - | - | - | - | - |
| 7. | นายปรีชา | พนาสุวรรณรัตน์ | - | - | - | - | - | - | - |
| 8. | นายศราวุธ | บุษยรัตน์ | 156,000 | 15,000 | 156,000 | 76,000 | 172,000 | 85,000 | - |
| 8. | นายวินัย | พฤกษะวัน | 156,000 | 10,000 | 156,000 | 52,000 | 172,000 | 58,000 | 75,000 |
| 10. | นายพิชิต | ลำยอง | 156,000 | 10,000 | 156,000 | 52,000 | 172,000 | 58,000 | - |

หมายเหตุ : /1 เป็นค่าตอบแทนประจำเดือน เบี้ยประชุม ไม่มีสิทธิประโยชน์อื่น ๆ

2. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารในรูปแบบเงินเดือน และสวัสดิการต่าง ๆ อาทิ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ผลประโยชน์หลังออกจากงาน เป็นต้น

| ค่าตอบแทนผู้บริหาร | ปี 2562 | | ปี 2563 | | ปี 2564 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | จำนวน (คน) | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | จำนวน (คน) | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | จำนวน (คน) | จำนวนเงิน (ล้านบาท) |
| เงินเดือน | 5 | 8.35 | 8 | 14.07 | 8 | 15.85 |
| ผลตอบแทนอื่นๆ/1 | 5 | 1.42 | 8 | 3.53 | 8 | 4.88 |
| **รวม** | **5** | **9.77** | **8** | **17.60** | **8** | **20.73** |

หมายเหตุ : /1 ผลตอบแทนอื่น ได้แก่ โบนัสและสวัสดิการอื่น ๆ

3. ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี –

### 8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนของบริษัทอาจเป็นประธานกรรมการ กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใด ๆ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมในธุรกิจดังกล่าว และปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น อนึ่ง ตัวแทนของบริษัทซึ่งเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย จะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยตามกฎเกณฑ์ และระเบียบตามที่บริษัทกำหนด รวมถึงอำนาจในการดำเนินการ (Delegation of Authority) ของบริษัทย่อย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัทย่อย

เพื่อเป็นการดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท และให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลการบริหารจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท ดังนั้นที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้ง

ที่ 1/2562 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2562 จึงได้มีมติอนุมัติการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

1. การทำรายการหรือดำเนินการใด ๆ ของบริษัทย่อยในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นบริษัท (แล้วแต่กรณี)

1) เรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท

(ก) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย โดยให้คณะกรรมการและผู้บริหารที่บริษัทเสนอชื่อหรือแต่งตั้งมีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย ในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไปและดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยได้ตามแต่ที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อย เว้นแต่เรื่องที่กำหนดไว้โดยเฉพาะเจาะจงในข้อ 1. นี้ ทั้งนี้ กรรมการหรือผู้บริหารตามวรรคข้างต้นที่ได้รับการเสนอชื่อนั้น ต้องมีคุณสมบัติ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความไม่น่าไม่วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความไม่น่าไว้วางใจของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท

(ข) การพิจารณาการอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย

(ค) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย เว้นแต่การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ 2) (ฉ)

(ง) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัทย่อย

(จ) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย

(ฉ) การโอนหรือสละสิทธิ์ประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ก่อความเสียหายของบริษัทย่อย

(ช) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

(ซ) การซื้อขายหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย

(ฌ) การเข้าทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่น

(ญ) การเช่า หรือการให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่มีสาระสำคัญ

(ฎ) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นแก่บุคคลอื่น และมิใช่ธุรกิจของบริษัทย่อย

(ฏ) การยกเลิกกิจการของบริษัทย่อย

(ฐ) รายการอื่นที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

2) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

(ก) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นบริษัท

(ข) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการคัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียง ลงคะแนนบริษัท ทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อม ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนออกเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อยหรือเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัททั้งทางตรงและ/หรือ ทางอ้อม ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อยนั้น

(ค) การดำเนินการอื่นใดอันเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัททั้งทางตรงและ/หรือ ทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อยนั้นหรือเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัททั้งทางตรงและ/หรือ ทางอ้อม ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อยนั้น

(ง) การยกเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทที่จะเลิกนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

(จ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและรายการที่มีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการนั้นเปรียบเทียบกับของบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

(ฉ) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิในในการออกเสียงลงคะแนนของบริษัทในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือการจ่ายปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น

2. คณะกรรมการจะต้องดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อย มีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุม เพียงพอ เพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยจะเป็นไปตามนโยบายของบริษัท ข้อบังคับ รวมถึงกฎหมายและประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึง

ประกาศข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้อย่างแท้จริง และติดตามให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และ/หรือรายการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทอย่างครบถ้วนและถูกต้อง

**8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ**

**1. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่18 มีนาคม 2562 มีมติที่เกี่ยวข้องกับระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น ทางบริษัทมีข้อกำหนด ดังนี้

1.1 ข้อมูลภายในที่สำคัญ

ข้อมูลภายในที่สำคัญมีองค์ประกอบที่สำคัญ 2 ประการ คือ

1. ข้อมูลที่มีความสำคัญและจูงใจให้ผู้ที่รู้ข้อมูล ทำการซื้อหรือขายหุ้น และ

2. ข้อมูลที่ยังไม่ได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน รวมถึงข้อมูลที่บริษัทจัดเก็บไว้และยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนเป็นการชั่วคราว เช่น ข้อมูลในงบการเงินที่ยังไม่ได้นำส่งตลาดหลักทรัพย์ฯ การจ่ายเงินปันผลที่ยังไม่เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ การได้มาซึ่งสัญญาทางการค้าที่สำคัญที่มีผลต่อผลประกอบการโดยรวมอย่างมีนัยสำคัญ เป็นต้น 2.1. แนวทางและมาตรการการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

1. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารตามที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/1 รวมถึงคู่สมรสทั้งที่จดทะเบียนสมรสและผู้ซึ่งอยู่กินกันฉันสามีภรรยาโดยมิได้จดทะเบียนสมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการผู้บริหารดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว จัดทำและจัดส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง รวมทั้งจัดทำและจัดส่งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ อันเนื่องมาจากการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท ภายใน 3 วันทำการตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535

2. กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสทั้งที่จดทะเบียนสมรสและผู้ซึ่งอยู่กินกันฉันสามีภรรยาโดยมิได้จดทะเบียนสมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินกันฉันสามีภรรยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหารดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว ตามที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/1 ต้องเปิดเผยรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ

3. ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสทั้งที่จดทะเบียนสมรสและผู้ซึ่งอยู่กินกันฉันสามีภรรยาโดยมิได้จดทะเบียนสมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหารดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว ตามที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/1 พนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงิน เลขานุการคณะกรรมการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลภายนอกอื่นๆ ที่ได้รับการบอกกล่าวเกี่ยวกับข้อมูลภายในที่สำคัญ เช่น ผู้สอบบัญชี รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของผู้สอบบัญชี และกิจการที่ผู้สอบบัญชีมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม เปิดเผยข้อมูลภายในที่สำคัญที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน แก่บุคคลอื่น รวมทั้งห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1

เดือนก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน และไม่ทำรายการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท อันเป็นการเอาเปรียบต่อบุคคลอื่น โดยใช้ข้อมูลภายในที่สำคัญที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะเป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือบุคคลอื่น

4. กำหนดบทลงโทษทางวินัยสำหรับผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง หากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้ในการหาประโยชน์ส่วนตน ซึ่งเริ่มตั้งแต่การตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

ในปี 2564 จากการตรวจสอบพบว่าได้มีการปฏิบัติเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท

2. **นโยบายในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และการใช้ข้อมูลภายใน** (Securities trading and inside information policy)

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานพึงหลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท

2. กรรมการ ผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. และพนักงานที่อยู่ในข่ายที่สามารถล่วงรู้ข้อมูลภายใน เช่น เลขานุการบริษัท นักลงทุนสัมพันธ์ พนักงานฝ่ายบัญชีการเงิน มีหน้าที่รายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 3 วันทำการ เพื่อป้องกันการซื้อหรือขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายใน และเพื่อเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการซื้อหรือขายหุ้นของบุคคลภายใน

3. บุคคลภายในตาม 3.2 ควรละเว้นการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทในช่วงเวลา 30 วันก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่สถานะของบริษัท รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่น ๆ และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท

4. บริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการของบริษัทต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือของหลักทรัพย์ของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้งที่มีการประชุม

ในปี 2564 กรรมการและผู้บริหารมีการ ซื้อ-ขาย หลักทรัพย์ของบริษัทรวม 10 ครั้ง และจากการตรวจสอบพบว่ามีการปฏิบัติถูกต้องครบถ้วน

3. **นโยบายต่อต้านการทุจริต**

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้ความสำคัญในการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งยึดมั่นในหลักคุณธรรม ศีลธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ และธรรมาภิบาล บริหารงานด้วยความโปร่งใส และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่เหมาะสมของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทในจริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณพนักงาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของบรรษัทภิบาลของบริษัท เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทมีนโยบายกำหนดแนวทางปฏิบัติ ข้อกำหนดและช่องทางในการร้องเรียน เพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน รวมถึงการตัดสินใจและดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงให้ได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น เพื่อให้ยึดเป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจและสามารถพัฒนาองค์กรให้เติบโต ต่อเนื่อง และยั่งยืน ดังนั้นบริษัทจึงมีความตั้งใจที่เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งของความพยายามในการแก้ไขปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันโดยภาคธุรกิจของประเทศไทย โดยบริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นสมาชิก CAC ภายใต้ข้อตกลงที่จะปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติตามเกณฑ์ที่ CAC กำหนดเพื่อยื่นขอการรับรองจากคณะกรรมการ CAC ภายในกรอบเวลา 18 เดือน นับตั้งแต่วันที่ประกาศเจตนารมณ์ (28 มิ.ย.2564)

2. สนับสนุนการขยายเครือข่ายธุรกิจสะอาดโดยการเชิญชวนคู่ค้า บริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน และผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทกลุ่มอื่นๆให้มาเข้าร่วมเป็นสมาชิก CAC

3. สนับสนุนให้เกิดการปรับปรุงประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มความโปร่งใสของการรับและให้บริการภาครัฐ และการทำธุรกรรมระหว่างภาครัฐกับเอกชน

โดยบริษัทได้กำหนดไว้ว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะไม่กระทำหรือยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงกำหนดแนวปฏิบัติ มาตรการดำเนินการ และบทบาทหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ตลอดจนจัดให้มีการสอบทานและทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1. **หน้าที่และความรับผิดชอบ**

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดและอนุมัตินโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและการกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทตระหนักถึงความสำคัญและนำนโยบายไปปฏิบัติจนเกิดเป็นวัฒนธรรมขององค์กร

1.1 คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงสอบทานการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

1.2 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ ให้การส่งเสริม สนับสนุน และควบคุมดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งมีการทบทวนความเหมาะสมของมาตรการต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอว่ามีความเหมาะสมและเป็นปัจจุบัน

1.3 ฝ่ายตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติว่าเป็นไปตามนโยบาย แนวทางปฏิบัติที่บริษัทได้กำหนดไว้ และสอดคล้องกับระเบียบข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าระบบต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

2. **แนวทางปฏิบัติ** (Code of Conduct)

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด ห้ามเข้าไปเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดย

2.1 ไม่ทำพฤติกรรมใดที่เป็นการแสดงถึงเจตนาว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน การให้ หรือรับสินบน แก่ เจ้าหน้าที่ รัฐและเอกชน หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เพื่อให้ได้มาหรือคงไว้ซึ่งธุรกิจหรือข้อได้เปรียบทางการแข่งขัน หรือเพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง

2.2 ไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทโดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบและให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ

2.3 บริษัทจะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองบุคคลที่ปฏิเสธการคอร์รัปชันหรือแจ้งเบาะแสเรื่องการคอร์รัปชันให้กับบริษัทตามที่กำหนดไว้ในมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน

2.4 ผู้ที่ทำทุจริตคอร์รัปชัน เป็นการทำผิดจรรยาบรรณ ซึ่งต้องได้รับการพิจารณา บทลงโทษตามระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัทที่กำหนดไว้และอาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

2.5 บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้และทำความเข้าใจกับบุคคลที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัทในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

2.6 บริษัทจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันมิให้มีการคอร์รัปชัน

2.7 บริษัทจัดให้มีกระบวนการบริหารงานทรัพยากรบุคคลที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นต่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การอบรม การประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง

2.8 เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดคอร์รัปชัน กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้

2.8.1 การให้หรือรับสินบน

ห้ามให้หรือรับสินบนทุกรูปแบบไม่ว่าจะด้วยตนเองหรือมอบหมายให้ผู้อื่นกระทำแทนตน

2.8.2 การให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และผลประโยชน์อื่น ๆ

การให้หรือการรับของขวัญ และผลประโยชน์อื่นใด รวมถึงการเลี้ยงหรือรับเลี้ยงรับรอง การให้ของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด รวมถึงการเลี้ยงรับรองผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทให้สามารถกระทำได้ในวิสัยอันควร ในเทศกาลหรือประเพณีนิยม หรือเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจอันเป็นการรักษาสัมพันธภาพทางธุรกิจโดยปกติโดยกำหนดให้อยู่ในมูลค่าที่เหมาะสม พอเหมาะพอควร กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานสามารถรับของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด รวมถึงการรับเลี้ยงจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทได้ตามเทศกาลหรือประเพณีนิยม และไม่ผิดต่อกฎหมาย ของขวัญที่อาจรับได้ต้องมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท (เป็นไปตามประเพณีนิยม) และไม่ควรเป็นเงินสด หรือเทียบเท่าเงินสด

ในกรณีที่ของขวัญมีมูลค่าเกินกว่า 3,000 บาท หรือแม้ว่าของขวัญมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท แต่การรับของขวัญไม่ได้อยู่ในประเพณีนิยม และการปฏิเสธของขวัญอาจทำให้เกิดความไม่พอใจหรือกระทบความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือในกรณีที่มีข้อสงสัยเกี่ยวกับการรับ และการให้ของขวัญ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด ว่าเป็นกรณีที่ไม่ผิดศีลธรรม ประเพณีอันดีงาม และกฎหมาย แต่การรับและการให้นั้น อาจไม่เหมาะสม ให้ดำเนินการ ดังนี้

- แจ้งรายละเอียดข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการรับของขวัญต่อผู้บังคับบัญชา/ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานเพื่อพิจารณาว่า มีความเหมาะสม และควรรับหรือไม่
- หากผู้บังคับบัญชา/ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานพิจารณาแล้วระบุว่า ไม่สมควรรับ ให้คืนของขวัญแก่ผู้ให้โดยทันที
- ในกรณีที่ไม่สามารถคืนกลับผู้ให้ได้ ให้ส่งมอบของขวัญดังกล่าวในรูปแบบต่าง ๆ เช่น บริจาคองค์กรการกุศล หรือเป็นของขวัญจับสลากให้พนักงานตามประเพณีนิยมต่าง ๆ เป็นต้น

2.8.3 การช่วยเหลือทางการเมือง

การให้เงิน สิ่งของ ทรัพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใด เพื่อเป็นการช่วยเหลือหรือสนับสนุนแก่พรรคการเมือง นักการเมือง หรือบุคคลที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องทางการเมือง กิจกรรมทางการเมือง ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อมทั้งที่เป็นตัวเงินหรือมิใช่ตัวเงิน การสนับสนุนที่มิใช่ตัวเงินจะรวมถึงการให้ยืมบริจาคอุปกรณ์ การให้บริการด้านเทคโนโลยีโดยไม่คิดค่าบริการ รวมทั้งการโฆษณาส่งเสริมหรือสนับสนุนพรรคการเมือง และ/หรือการส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองในนามบริษัท โดยบริษัทมีแนวปฏิบัติเบื้องต้นเกี่ยวกับการช่วยเหลือทางการเมือง ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องมีความเป็นกลางทางการเมือง จะไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่ หรือให้การช่วยเหลือทางการเมือง แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกับการเมือง นักการเมือง พรรคการเมือง หรือกลุ่มพลังทางการเมืองใด ๆ ในทุกพื้นที่ ทุกภูมิภาค และทุกระดับ
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีสิทธิเสรีภาพในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองได้เป็นการส่วนตัว ภายใต้บทบัญญัติตามรัฐธรรมนูญ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง แต่จะต้องไม่แอบอ้างความเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือ พนักงาน หรือนำทรัพย์สิน อุปกรณ์ ทรัพยากรใดๆ ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการใด ๆ ในทางการเมือง ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม
- หากบริษัทมีความประสงค์ที่จะให้การสนับสนุนทางการเมืองเพื่อส่งเสริมระบบประชาธิปไตย การสนับสนุนดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อหลักกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือการกระทำไปด้วยความคาดหวังที่จะได้รับผลตอบแทนพิเศษทั้งนี้ในการสนับสนุนจะต้องทำใบบันทึกข้อความระบุชื่อผู้รับการสนับสนุนและวัตถุประสงค์ในการสนับสนุนพร้อมแนบเอกสารประกอบทั้งหมดเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

2.8.4 การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน

บริษัทกำหนดให้การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน ดังนี้

- ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย ไม่ขัดต่อศีลธรรม และไม่เกิดผลเสียหายต่อส่วนรวม
- ให้ปฏิบัติตามขั้นตอนอนุมัติรายการเพื่อการบริจาคที่บริษัทได้กำหนดไว้

2.8.5 การขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดำเนินกิจกรรมใด ๆ ที่อาจมีความต้องการส่วนตัวหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้องไม่ว่าโดยทางสายเลือดหรือทางอื่นใด เข้ามามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจหรืออาจขัดขวางหรือเป็นอุปสรรคต่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทได้ ควรปฏิบัติดังนี้

- ละเว้นการประกอบกิจการอันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น ซึ่งอาจมีผลเสียต่อบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
- ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทหรือบริษัทย่อย

2.8.6 การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก

ค่าใช้จ่ายจำนวนเล็กน้อยที่จ่ายให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐอย่างไม่เป็นทางการ และเป็นการให้เพียงเพื่อให้มั่นใจว่าเจ้าหน้าที่ของรัฐ จะดำเนินการตามกระบวนการ หรือเป็นการกระตุ้นให้ดำเนินการรวดเร็วขึ้น

- บริษัทไม่มีนโยบายจ่ายเงินค่าอำนวยความสะดวกทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ให้กับ หน่วยงานราชการหรือเอกชน

2.8.7 การจ้างพนักงานรัฐ

การที่บุคคลผู้เป็นหรือเคยเป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ/ นักการเมือง/ ที่ปรึกษาของหน่วยงานรัฐและได้เข้ามาทำงานให้กับบริษัทเอกชน และอาจอาศัยความสัมพันธ์หรือข้อมูลภายในไปเอื้อประโยชน์แก่บริษัทเอกชนหรือก่อให้เกิดภาวะความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของการปฏิบัติหน้าที่ โดยผลของการกระทำนั้นมุ่งหวังให้เกิดความได้เปรียบทางธุรกิจที่ไม่เป็นธรรม หรือการกำหนดนโยบายเอื้อประโยชน์เอกชนที่อดีตเจ้าหน้าที่ของรัฐนั้นทำงานให้

- บริษัทมีนโยบายการจ้างพนักงานรัฐ เพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานหรือที่ปรึกษาของบริษัท โดยต้องมีกระบวนการคัดเลือก การอนุมัติการจ้าง การกำหนดค่าตอบแทนและกระบวนการควบคุม เพื่อมั่นใจว่าการจ้างพนักงานรัฐ จะไม่ได้เป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งประโยชน์ใด ๆ เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อบริษัท ทำลายภาพลักษณ์ด้านความน่าเชื่อถือและความซื่อตรงของการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งมีความเสี่ยงต่อการ คอร์รัปชัน

**3. การแจ้งเบาะแสการกระทำผิด(Whistle Blowing) และช่องทางการติดต่อ**

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย การกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชัน ระเบียบข้อบังคับ และจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัทซึ่งช่องทางและวิธีการแจ้งเบาะแสผู้แจ้งเบาะแสสามารถแจ้งเบาะแสได้ผ่านช่องทางทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์/ผ่านทาง Web site โดยส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

| ชื่อ-สกุล | ตำแหน่ง | ช่องทางติดต่อ |
|---|---|---|
| คุณศราวุธ บุษยรัตน์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ | saravut_b@hotmail.com |
| คุณวินัย พฤกษะวัน | กรรมการตรวจสอบ | fengwnp@ku.ac.th |
| คุณพิชิต ลำยอง | กรรมการตรวจสอบ | pichitlumyong@gmail.com |

3.1 การคุ้มครองสิทธิผู้ร้องเรียนและการรักษาความลับ

เนื่องจากการร้องเรียน และการให้ข้อมูลโดยสุจริตใจ ย่อมก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนั้น บริษัทจึงตระหนักถึงความสำคัญการให้ความคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียน ผู้ให้ข้อมูลข้อเท็จจริง และพยานอื่น ๆ ซึ่งบริษัทจะดำเนินการตามมาตรการปกป้องคุ้มครองผู้ร้องเรียนและผู้เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม รวมถึงคุ้มครองสัญญาการจ้างงาน ว่าการร้องเรียนจะไม่เป็นเหตุในการเลิกจ้าง ลงโทษ หรือดำเนินการใด ๆ ที่มีผลร้ายแรงต่อผู้ร้องเรียนและผู้เกี่ยวข้อง

3.2 ขั้นตอนและแนวทางปฏิบัติการสืบสวนและลงโทษ

1. เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ผู้รับเรื่องจะพิจารณาแต่งตั้งผู้รับผิดชอบเรื่องร้องเรียนตามความเหมาะสม โดยผู้รับผิดชอบเรื่องร้องเรียน จะเป็นผู้กลั่นกรอง สืบสวนข้อเท็จจริง และพิจารณาวินิจฉัยความผิด ในกรณีผู้ถูกกล่าวหาเป็นกรรมการฝ่ายบริหารของบริษัท ผู้รับผิดชอบเรื่องร้องเรียนจะต้องยื่นเรื่องร้องเรียนเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาวินิจฉัยความผิด

2. หากการสืบสวนข้อเท็จจริงพบว่าข้อมูลหรือพยานหลักฐานมีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ถูกกล่าวหาได้กระทำการคอร์รัปชันจริง บริษัทจะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาได้รับทราบข้อกล่าวหา ชี้แจง และพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือพยานหลักฐานเพิ่มเติมเพื่อแสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำการคอร์รัปชันตามที่ถูกกล่าวหา
3. หากผู้ถูกกล่าวหาได้ทำการคอร์รัปชันจริง การกระทำนั้นถือเป็นการกระทำผิดต่อนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น ผู้กระทำผิดจะต้องได้รับการพิจารณาลงโทษทางวินัยตามคำวินิจฉัยของผู้รับผิดชอบเรื่องร้องเรียนหรือคณะกรรมการตรวจสอบ

3.3. การเผยแพร่และการบังคับใช้

1. บริษัทจะเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัททราบโดยทั่วกัน ผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท เช่น กระดานข่าว, Line, E-mail, การอบรม เว็บไซต์บริษัท, รายงานประจำปีของบริษัท/แบบ 56-1 One Report โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2564 เป็นต้นไป
2. บริษัทจะจัดให้มีการชี้แจงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใหม่
3. บริษัทจะดำเนินการทบทวน และพัฒนานโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอทุกปี

โดยในปี 2564 บริษัทไม่มีข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียแต่อย่างใด

**4. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่าการตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ และต้องหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ

หากมีรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นที่มิใช่การดำเนินการตามธุรกิจปกติหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ บริษัทจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจะได้มีการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายงานประจำปี/แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย

ในปี 2564 บริษัทได้ตรวจสอบกรณีที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ปรากฏว่าไม่พบการกระทำใด ๆ ที่ขัดแย้งทางผลประโยชน์

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

โดยในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวมกันทั้งสิ้น 4 ครั้ง และได้เชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้เชิญผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เข้าร่วมประชุมตามความเหมาะสม โดยรายงานผลการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละครั้งสามารถสรุปการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายบริหารเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯรับทราบ สรุปสาระสำคัญดังนี้

1. พิจารณาและสอบทานการจัดทำรายงานทางการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2564 ของบริษัท และบริษัทย่อย ให้มีการปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ตามมาตรฐานการบัญชีตามหลักเกณฑ์การเปลี่ยนแปลงการใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ใช้รายงานทางการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ และทันต่อเวลา

2. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่สภาวิชาชีพบัญชีฯ ประกาศและมีผลบังคับใช้แล้วทุกฉบับ และปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องและมีผลบังคับใช้กับธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

3. สอบทานการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ใด ๆ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

4. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ โดยติดตามผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในให้ปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานวิชาชีพด้วยความเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพและให้คำแนะนำเพื่อให้มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและนโยบายที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ รวมถึงการให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลในการประเมินได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯมีอยู่อย่างเพียงพอและเหมาะสม

5. พิจารณาให้ความเห็นการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 โดยพิจารณาถึงความโปร่งใส ความเป็นอิสระและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีปีที่ผ่านมา โดยคำนึงถึงชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือ ความสามารถในการให้บริการตรวจสอบและการให้คำรับรองงบการเงินได้ทันเวลาสม่ำเสมอ

6. ประเมินและสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิผลและเหมาะสมเพียงพอไม่มีข้อบกพร่องเป็นสาระสำคัญ และหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ พร้อมกันนี้ได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2565 ซึ่งมุ่งเน้นเชิงปฏิบัติการให้เกิดประสิทธิภาพ มีประสิทธิผล และได้มีการพัฒนาระบบการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี

7. สอบทานการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยหัวหน้าหน่วยงานหลักเป็นผู้รับผิดชอบคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหนาที่พิจารณานโยบาย โครงสร้าง และกรอบการบริหารความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยง การทบทวนความเสี่ยง และการติดตามการบริหารความเสี่ยงเป็นรายเดือนและรายไตรมาส โดยให้ความสำคัญกับความเสี่ยงระดับองค์กร ความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงเนื่องจากภัยพิบัติ และความเสี่ยงที่จะอุบัติขึ้นใหม่ เช่นความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบ ความเสี่ยงด้านสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตในอนาคต โดยกำกับให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเตรียมมาตรการรองรับในแผนงานประจำปี

8. การพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ คู่ค้า และลูกค้า รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ของบริษัทฯว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติ คงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ

## 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

**คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ**

ในระหว่างปี 2564 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทได้พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการของบริษัท และกรรมการชุดย่อยจากช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

1. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ โดยในปี 2564 บริษัทเปิดโอกาสให้ใช้สิทธิได้ตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม 2563 ถึง 15 กุมภาพันธ์ 2564 โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็ปไซต์ของบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดเกี่ยวกับวิธีการและขั้นตอนการพิจารณา ผลปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

2. ช่องทางอื่น ๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาเห็นสมควร

โดยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันที่ 23 เมษายน 2564 มีกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

| | | |
|---|---|---|
| 1. นายดำเนิน | แก้วทวี | กรรมการ / ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ |
| 2. นายบุญศักดิ์ | เกียรติจรูญเลิศ | กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 3. นายเกียรติชัย | สงอินทร์ | กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง |

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 โดยไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสียในวาระนี้ ได้พิจารณาถึงความเหมาะสมของบุคคลที่สมควรได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทตามแนวทางของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยพิจารณาจากหลักเกณฑ์สำคัญต่าง ๆ เช่น การไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 คุณธรรม จริยธรรม ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และความเหมาะสมด้านความหลากหลายของคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม ตลอดจนพิจารณาถึงความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานและผลการปฏิบัติงานในตำแหน่งกรรมการและกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล

โดยคณะกรรมการมีความเห็นว่ากรรมการทั้งสามท่านดังกล่าวมีคุณสมบัติครบถ้วน ตามข้อบังคับของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ สามารถอุทิศเวลาและความสามารถเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยบุคคลที่ถูกเสนอชื่อให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ จะสามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และมีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง โดยใน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 3 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการสืบต่อไปอีกวาระหนึ่ง

# 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## 9.1 สรุปความเห็นของกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

ในประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ ในฐานะกรรมการอิสระของบริษัท รวม 3 ท่าน เข้าร่วมประชุม ทางคณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในแง่ต่าง ๆ ทั้ง 5 ประเด็น ได้แก่ ประเด็นเกี่ยวกับองค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทแล้ว

สำหรับการดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานระบบการควบคุมภายใน และระบบการปฏิบัติงานของบริษัท โดยมีการประสานงานกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในและผู้บริหารบริษัท เกี่ยวกับการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบ ประกาศ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทมีการแต่งตั้ง บริษัท สอบบัญชี ไอ วี แอล จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานตรวจสอบจากภายนอก (Outsource) โดยมี นางสาววัลดี สีบุญเรือง ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นหุ้นส่วนผู้จัดการ ทำหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายในจะนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปีเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติแผนงานสำหรับใช้ติดตามและตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์ในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับแผนงานและนโยบายที่บริษัทกำหนด ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท สอบบัญชี ไอ วี แอล จำกัด ซึ่งทำหน้าที่ในฐานะหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทนั้น มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นผู้ตรวจสอบภายในเนื่องจากมีประวัติและประสบการณ์การตรวจสอบบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯหลายราย (โปรดพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ตามเอกสารแนบ 3)

## 9.2 ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

จากการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทสำหรับปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ตรวจสอบประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในทางบัญชีของบริษัท เพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม โดยผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในทางบัญชีของบริษัทฉบับลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 ซึ่งข้อสังเกตดังกล่าวได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2565 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

## 9.3 ข้อสังเกตของผู้สอบภายในเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท สอบบัญชี ไอ วี แอล จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่ปี 2558 โดยมี นางสาววัลดี สีบุญเรือง ตำแหน่ง Audit Partner เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

ในระหว่างปี 2564 บริษัท สอบบัญชี ไอ วี แอล จำกัด ได้เข้ามาตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทเป็นรายไตรมาสโดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

สำหรับการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในไตรมาสที่ 4 ปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ฉบับลงวันที่ 31 มกราคม 2565 (รายงานฉบับที่ 17) ผู้ตรวจสอบภายในได้นำเสนอรายงานผลการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 ให้รับทราบผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะจาก ผู้ตรวจสอบภายในเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

| ไตรมาสที่ | รายงานฉบับที่ | ลงวันที่ | ระบบงานที่ตรวจสอบ |
|---|---|---|---|
| 1/2564 | 14 | 08-เม.ย.-64 | 1. การควบคุมภายในระดับองค์กร<br>2. การปฏิบัติตามข้อกฎหมาย<br>3. วงจรรายได้<br>4. การบริหารด้านบัญชี<br>5. การบริหารด้านการเงิน<br>6. การควบคุมระบบงาน (Application Control)<br>7. ตรวจติดตามการปรับปรุงตามข้อสังเกตครั้งก่อนที่สำคัญ |
| 2/2564 | 15 | 04-ส.ค.-64 | 1. การควบคุมภายในระดับองค์กร<br>2. การปฏิบัติตามข้อกฎหมาย<br>3. การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์<br>4. การบริหารงานผลิต<br>5. การควบคุมคุณภาพสินค้า<br>6. การบัญชีต้นทุนการผลิต<br>7. การบริหารคลังสินค้า<br>8. การบริหารจัดซื้อจัดจ้าง<br>9. การควบคุมทั่วไประบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ<br>10. ตรวจติดตามการปรับปรุงตามข้อสังเกตครั้งก่อนที่สำคัญ |
| 3/2564 | 16 | 15-ต.ค.-64 | 1. การควบคุมภายในระดับองค์กร<br>2. การปฏิบัติตามข้อกฎหมาย<br>3. วงจรรายได้<br>4. การบริหารสินทรัพย์<br>5. การบริหารทรัพยากรบุคคล<br>6. การควบคุมระบบงาน (Application Control)<br>7. ตรวจติดตามการปรับปรุงตามข้อสังเกตครั้งก่อนที่สำคัญ |
| 4/2564 | 17 | 31-ม.ค.-65 | 1. การควบคุมภายในระดับองค์กร<br>2. การปฏิบัติตามข้อกฎหมาย<br>3. การบริหารงานผลิต<br>4. การบริหารจัดซื้อจัดจ้าง<br>5. การบริหารคลังสินค้า<br>6. การควบคุมทั่วไประบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ<br>7. ตรวจติดตามการปรับปรุงตามข้อสังเกตครั้งก่อนที่สำคัญ |

9.4 **ลักษณะความสัมพันธ์**

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นใหญ่ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีบุคคลที่มีความขัดแย้งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ที่เกิดขึ้นในรอบบัญชีปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

| บริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะการประกอบธุรกิจ | ลักษณะความสัมพันธ์ | รายการระหว่างกัน (มี= /, ไม่มี= -) | |
|---|---|---|---|---|
| | | | งวดปี 2563 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 | งวดปี 2562 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563 |
| นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ | - | - ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานกรรมการบริหาร , กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการผู้จัดการ<br>- ถือหุ้น KUMWEL คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 54.86 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563<br>- เป็นคู่สมรสของนางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ | / | / |

| บริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะการประกอบธุรกิจ | ลักษณะความสัมพันธ์ | รายการระหว่างกัน (มี= /, ไม่มี= -) | |
|---|---|---|---|---|
| | | | งวดปี 2563 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 | งวดปี 2562 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563 |
| บริษัท เค.เอ็ม.แอล.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | ให้เช่าที่ดิน อาคารสำนักงาน แก่ KUMWEL เพียงผู้เดียว | - มีกรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศและนางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ ซึ่งเป็นผู้มีอำนาจลงนามในบริษัท<br>- มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน ได้แก่<br>- นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 77.10<br>- นายณภัทร เกียรติจรูญเลิศ (บุตรของนายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ และนางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ) ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.90<br>- นางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ (ภรรยาของนายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ) ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.00<br>รวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท เค.เอ็ม.แอล.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | / | / |
| บริษัท 149 เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด | รับเหมาก่อสร้าง เดินระบบสายไฟในอุตสาหกรรม | - มีกรรมการและผู้ถือหุ้นคือ นายสุชาติ พูลศิริ ซึ่งมีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น KUMWEL โดยเป็นน้องเขยของนายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ | / | / |

## 9.5 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในรอบบัญชีปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

| บริษัท/บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะรายการระหว่างกัน | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล | มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท) | |
|---|---|---|---|---|
| | | | งวดปี 2564 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 | งวดปี 2563 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563 |
| 1.นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ | **การค้ำประกันวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินให้แก่บริษัทย่อย**<br>- ค้ำประกันวงเงินกู้กับสถาบันการเงินในประเทศให้แก่บริษัทย่อย โดยมีวงเงินค้ำประกัน 2.0 ล้านบาท จากวงเงินกู้ยืม 2.0 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน<br>- เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์โฉนดที่ดินเลขที่ 10108 ต.ลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืม 2.0 ล้านบาท | บริษัทย่อยมีวงเงินสินเชื่อเงินกู้ยืมระยะสั้นกับสถาบันการเงิน เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีหลักประกัน คือทรัพย์สินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของนายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ และบุคคลค้ำประกันคือนายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ<br><br>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ<br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากมีความจำเป็นที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการขอรับการสนับสนุนสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ | - | - |

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะรายการและความจำเป็น | การพิจารณาความเหมาะสมของราคา/เงื่อนไข | มูลค่ารายการระหว่างกัน | |
|---|---|---|---|---|
| | | | งวดปี 2564 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 | งวดปี 2563 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 |
| 1. นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ | **ค่าใช้จ่ายในการบริหาร**<br>- ค่าเช่าอาคารพาณิชย์เพื่อเก็บเอกสารที่มีอายุ 5 ปี | **ความเหมาะสมของราคา**<br>- ค่าเช่าเท่ากับราคาจากรายงานประเมินจากบริษัทประเมินและผู้ประเมินหลักที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. และชำระค่าสาธารณูปโภคเท่ากับจำนวนที่ใช้จริง นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562 เป็นต้นมา<br>**ความเหมาะสมของเงื่อนไขการค้า**<br>- บริษัทกำหนดให้มีการชำระเงินค่าเช่าเป็นรายเดือนซึ่งเป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไป | 137,627.40 | 137,627.40 |
| | **ต้นทุนทางการเงิน**<br>- ดอกเบี้ยจ่ายจากสัญญาเช่าตามมาตรฐานการบัญชี TFRS 16 (เริ่มใช้ 1 ม.ค.2563) | **ความเหมาะสมของเงื่อนไขการค้า**<br>- บริษัทกำหนดให้มีการชำระเงินค่าเช่าเป็นรายเดือนซึ่งเป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไป | 4,763.34 | 13,200.82 |
| | **สินทรัพย์สิทธิการใช้**<br>- สัญญาเช่าเป็นการเปลี่ยนแปลงตามมาตรฐานบัญชี TFRS 16 (เริ่มใช้ 1 ม.ค. 2563) | | - | 137,627.40 |

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะรายการและความจำเป็น | การพิจารณาความเหมาะสมของราคา/เงื่อนไข | มูลค่ารายการระหว่างกัน | |
|---|---|---|---|---|
| | | | งวดปี 2564 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 | งวดปี 2563 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 |
| | | | | |
| 1.นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ | **หนี้สินตามสัญญาเช่า**<br>- สัญญาเช่าเป็นการเปลี่ยนแปลงตามมาตรฐานบัญชี TFRS 16 (เริ่มใช้ 1 ม.ค. 2563)<br><br>**เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น**<br>- คุณบุญศักดิ์ เป็นค่ารับรอง<br>- คุณฉวีวรรณ เป็นเงินเกษียณ | | -<br><br>2,091,512.90 | 145,236.65<br><br>- |

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะรายการและความจำเป็น | การพิจารณาความเหมาะสมของราคา/เงื่อนไข | มูลค่ารายการระหว่างกัน | |
|---|---|---|---|---|
| | | | งวดปี 2564 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 | งวดปี 2563 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 |
| **2. บริษัท เค.เอ็ม.แอล.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด**<br>**ทุนจดทะเบียน**: 20 ลบ.<br>**ธุรกิจ**: ให้เช่าทรัพย์สินแก่บริษัท<br>**ที่ตั้ง**: 100/5 ถนนเทศบาลสงเคราะห์ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>**กรรมการ**:<br>นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ<br>นางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ<br>**ผู้ถือหุ้น**:<br>นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ 77.10%<br>นายณภัทร เกียรติจรูญเลิศ 16.90%<br>นางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ 6.00% | **ค่าใช้จ่ายค่าเช่า**<br>- ค่าเช่าพื้นที่อาคารและอุปกรณ์ตกแต่ง และค่าสาธารณูปโภค ตามมาตรฐานการบัญชี TFRS 16 (เริ่มใช้ 1 ม.ค.2563) | **ความเหมาะสมของราคา**<br>- ค่าเช่าเท่ากับราคาจากรายงานประเมินจากบริษัทประเมินและผู้ประเมินหลักที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. และชำระค่าสาธารณูปโภคเท่ากับจำนวนที่ใช้จริง นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562 เป็นต้นมา<br><br>**ความเหมาะสมของเงื่อนไขการค้า**<br>- บริษัทกำหนดให้มีการชำระเงินค่าเช่าเป็นรายเดือนซึ่งเป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไป | 2,636,603.47 | 2,674,309.02 |

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะรายการและความจำเป็น | การพิจารณาความเหมาะสมของราคา/เงื่อนไข | มูลค่ารายการระหว่างกัน | |
|---|---|---|---|---|
| | | | งวดปี 2564 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 | งวดปี 2563 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 |
| **2. บริษัท เค.เอ็ม.แอล.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด**<br>**ทุนจดทะเบียน**: 20 ลบ.<br>**ธุรกิจ**: ให้เช่าทรัพย์สินแก่บริษัท<br>**ที่ตั้ง**: 100/5 ถนนเทศบาลสงเคราะห์ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>**กรรมการ**:<br>นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ<br>นางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ<br>**ผู้ถือหุ้น**:<br>นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ 77.10%<br>นายณภัทร เกียรติจรูญเลิศ 16.90%<br>นางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ 6.00% | **ต้นทุนทางการเงิน**<br>- ดอกเบี้ยจ่ายจากสัญญาเช่าตามมาตรฐานการบัญชี TFRS 16 (เริ่มใช้ 1 ม.ค. 2563) | **ความเหมาะสมของราคา**<br>- ค่าเช่าเท่ากับราคาจากรายงานประเมินจากบริษัทประเมินและผู้ประเมินหลักที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. และชำระค่าสาธารณูปโภคเท่ากับจำนวนที่ใช้จริง นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562 เป็นต้นมา<br><br>**ความเหมาะสมของเงื่อนไขการค้า**<br>- บริษัทกำหนดให้มีการชำระเงินค่าเช่าเป็นรายเดือนซึ่งเป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไป | 492,500.16 | 613,772.76 |

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะรายการและความจำเป็น | การพิจารณาความเหมาะสมของราคา/เงื่อนไข | มูลค่ารายการระหว่างกัน | |
|---|---|---|---|---|
| | | | งวดปี 2564 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 | งวดปี 2563 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 |
| 2. **บริษัท เค.เอ็ม.แอล.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด**<br>**ทุนจดทะเบียน**: 20 ลบ.<br>**ธุรกิจ**: ให้เช่าทรัพย์สินแก่บริษัท<br>**ที่ตั้ง**: 100/5 ถนนเทศบาลสงเคราะห์ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900<br>**กรรมการ**:<br>นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ<br>นางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ<br>**ผู้ถือหุ้น**:<br>นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ 77.10%<br>นายณภัทร เกียรติจรูญเลิศ 16.90%<br>นางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ 6.00% | **สินทรัพย์สิทธิการใช้**<br>- สัญญาเช่าเป็นการเปลี่ยนแปลงตามมาตรฐานบัญชี TFRS 16 (เริ่มใช้ 1 ม.ค. 2563)<br><br>**เจ้าหนี้การค้า**<br>- ลูกหนี้ค่าเช่าพื้นที่อุปกรณ์ตกแต่งและค่าสาธารณูปโภค<br><br>**หนี้สินตามสัญญาเช่า**<br>- สัญญาเช่าเป็นการเปลี่ยนแปลงตามมาตรฐานบัญชี TFRS 16 (เริ่มใช้ 1 ม.ค. 2563) | **ความเหมาะสมของราคา**<br>- ค่าเช่าเท่ากับราคาจากรายงานประเมินจากบริษัทประเมินและผู้ประเมินหลักที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. และชำระค่าสาธารณูปโภคเท่ากับจำนวนที่ใช้จริง นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562 เป็นต้นมา<br>**ความเหมาะสมของเงื่อนไขการค้า**<br>- บริษัทกำหนดให้มีการชำระเงินค่าเช่าเป็นรายเดือนซึ่งเป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไป | 6,517,015.64<br><br>502,245.06<br><br>7,067,268.48 | 8,689,354.08<br><br>505,095.29<br><br>9,154,768.32 |

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะรายการและความจำเป็น | การพิจารณาความเหมาะสมของราคา/เงื่อนไข | มูลค่ารายการระหว่างกัน | |
|---|---|---|---|---|
| | | | งวดปี 2564 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 | งวดปี 2563 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 |
| 3. **บริษัท 149 เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด**<br>**ทุนจดทะเบียน**: 5 ล้านบาท<br>**ธุรกิจ**: รับเหมาก่อสร้าง เดินระบบสายไฟในอุตสาหกรรม<br>**ที่ตั้ง**: 74/148 หมู่บ้านพฤกษา 49/2 ตำบลเสาธงหิน อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี<br>**กรรมการ**:<br>นายสุชาติ พูลศิริ<br>**ผู้ถือหุ้น**:<br>นายสุชาติ พูลศิริ 97.00%<br>นางกิริยา บาลโสง 1.00%<br>นายรัญจวน บัวประโคน 1.00%<br>นายสุรชัย แซ่จู 1.00% | **รายได้จากการขาย**<br>- บริษัทจำหน่ายสินค้าประเภทวัสดุอุปกรณ์เชื่อมต่อในระบบไฟฟ้า ซึ่งเป็นสินค้าปกติในธุรกิจติดตั้งระบบสายไฟของบริษัท 149 เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด | **ความเหมาะสมของราคา**<br>- จำหน่ายสินค้าให้บริษัท 149 เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ตามราคาขายของบริษัท เช่นเดียวกับการจำหน่ายให้ลูกค้ารายอื่น ๆ | 4,852,341.23 | 97,143.53 |
| | **ซื้อสินค้าและบริการ**<br>- งานติดตั้งให้กับลูกค้าของผลิตบมจ.คัมเวล คอร์ ปอเรชั่น เช่น Thai PBS, การไฟฟ้า หงสา สปป.ลาว | **ความเหมาะสมของราคา**<br>- บริษัทจ้างบริษัท 149 เอ็นจิเนียริ่ง จำกัดในราคาที่เหมาะสมตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างที่กำหนดไว้ | 9,152,064.26 | 948,657.50 |

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะรายการและความจำเป็น | การพิจารณาความเหมาะสมของราคา/เงื่อนไข | มูลค่ารายการระหว่างกัน | |
|---|---|---|---|---|
| | | | งวดปี 2564<br>สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 | งวดปี 2563<br>สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 |
| **3. บริษัท 149 เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด**<br>**ทุนจดทะเบียน**: 5 ล้านบาท<br>**ธุรกิจ**: รับเหมาก่อสร้าง เดินระบบสายไฟในอุตสาหกรรม<br>**ที่ตั้ง**: 74/148 หมู่บ้านพฤกษา 49/2 ตำบลเสาธงหิน อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี<br>**กรรมการ**:<br>นายสุชาติ พูลศิริ<br>**ผู้ถือหุ้น**:<br>นายสุชาติ พูลศิริ 97.00%<br>นางกิริยา บาลโสง 1.00%<br>นายรัญจวน บัวประโคน 1.00%<br>นายสุรชัย แซ่จู 1.00% | **ซื้อสินทรัพย์**<br>- งานระหว่างก่อสร้างอาคารโรงงานและเครื่องมือเครื่องใช้โรงงาน LPS<br><br>**ลูกหนี้การค้า**<br>- จากการขายสินค้า เพื่อใช้ในโครงการ Thai PBS<br><br>**ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น**<br>- เป็นเงินที่จ่ายล่วงหน้าสำหรับงานติดตั้งระบบ GROUND และอื่นๆ ของโครงการ Thai PBS 7 สถานี | **ความเหมาะสมของราคา**<br>- บริษัทซื้อทรัพย์สิน จากบริษัท 149 เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ตามราคาที่เหมาะสม ส่วนค่าบริการ ตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างที่กำหนดไว้<br><br>**ความเหมาะสมของเงื่อนไขการค้า**<br>- บริษัทชำระเงินค่าจ้างและค่าบริการการ ให้บริษัท 149 เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ด้วยเงื่อนไขการค้าทั่วไปเช่นเดียวกับผู้บริการรายอื่นๆ | -<br><br>5,179,829.98<br><br>- | 628,722.40<br><br>-<br><br>1,491,870.00 |

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะรายการและความจำเป็น | การพิจารณาความเหมาะสมของราคา/เงื่อนไข | มูลค่ารายการระหว่างกัน | |
|---|---|---|---|---|
| | | | งวดปี 2564 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2564 | งวดปี 2563 สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563 |
| **3. บริษัท 149 เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด**<br>**ทุนจดทะเบียน:** 5 ล้านบาท<br>**ธุรกิจ:** รับเหมาก่อสร้าง เดินระบบสายไฟในอุตสาหกรรม<br>**ที่ตั้ง:** 74/148 หมู่บ้านพฤกษา 49/2 ตำบลเสาธงหิน อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี<br>**กรรมการ:**<br>นายสุชาติ พูลศิริ<br>**ผู้ถือหุ้น:**<br>นายสุชาติ พูลศิริ 97.00%<br>นางกิริยา บาลโสง 1.00%<br>นายรัญจวน บัวประโคน 1.00%<br>นายสุรชัย แซ่จู 1.00% | **เจ้าหนี้การค้า**<br>- เป็นงานติดตั้งโครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูง | **ความเหมาะสมของราคา**<br>- จำหน่ายสินค้าให้บริษัท 149 เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ตามราคาขายของบริษัท เช่นเดียวกับการจำหน่ายให้ลูกค้ารายอื่น ๆ<br><br>**ความเหมาะสมของเงื่อนไขการค้า**<br>- บริษัทชำระเงินค่าจ้างและค่าบริการการ ให้บริษัท 149 เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ด้วยเงื่อนไขการค้าทั่วไปเช่นเดียวกับผู้บริการรายอื่น ๆ | 7,490.00 | 35,834.30 |

## 9.6 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับบริษัทหรือกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการระหว่างกันต่าง ๆ มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรมและถือปฏิบัติเช่นเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันทั่วไป และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท

## 9.7 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

**<u>มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน</u>**

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตซึ่งเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และมีเงื่อนไขการค้าปกติหรือราคาตลาด ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ฝ่ายบริหารของบริษัทสามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้กับทางคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

สำหรับในกรณีที่มีรายการระหว่างกันไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ บริษัทจะจัดให้มีความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้ตรวจสอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี/แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ

## 9.8 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต ดังนี้

**<u>นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต</u>**

ในอนาคตหากบริษัทและบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถอ้างอิงเปรียบเทียบได้กับเงื่อนไขหรือราคาที่เกิดขึ้นกับธุรกิจประเภทเดียวกันที่บริษัทกระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้

# ส่วนที่ 3

# งบการเงิน

# รายงานผู้สอบบัญชี ประจำปี 2564

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

**เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

***ความเห็น***

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแส เงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึง หมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

***เกณฑ์ในการแสดงความเห็น***

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

***เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ***

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

***การรับรู้รายได้จากการขายสินค้า***

เนื่องจากรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญและกลุ่มบริษัทมีรายการขายสินค้ากับลูกค้าเป็นจำนวนมากราย ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาการรับรู้รายได้จากการขายเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ โดยให้ความสำคัญกับการเกิดขึ้นจริงของรายได้จากการขาย

ข้าพเจ้าได้รับความเชื่อมั่นเกี่ยวกับการเกิดขึ้นจริงของรายได้จากการขายสินค้า ดังนี้

- การประเมินนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท เกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา การประเมินความมีประสิทธิภาพของการควบคุมทั่วไปของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยรวมและการประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวกับวงจรรายได้จากการขายสินค้า และเวลาที่เหมาะสมของการบันทึกรายได้จากการขายสินค้า
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการรายได้จากการขายสินค้าที่เกิดขึ้นในระหว่างปี
- ตรวจตัดยอดรายได้จากการขายสินค้าช่วงก่อนสิ้นปีและหลังสิ้นปี
- สอบทานความเหมาะสมของใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นปี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบรายได้จากการขายสินค้าแบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นจากรายการขาย และตรวจสอบรายการบันทึกบัญชีที่เกี่ยวข้องกับบัญชีรายได้จากการขายสินค้าที่บันทึกผ่านสมุดรายวันทั่วไป

***ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ***

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 จำเป็นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร โดยเฉพาะในส่วนของการประมาณการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่ล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพ ซึ่งขึ้นอยู่กับการวิเคราะห์วงจรอายุของสินค้า การแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้รับความเชื่อมั่นเกี่ยวกับประมาณการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ดังนี้

- สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจเกี่ยวกับการประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ และทดสอบระบบการควบคุมภายในของระบบการจัดซื้อ
- เข้าร่วมสังเกตการณ์การตรวจนับสินค้าคงเหลือสิ้นปี
- สุ่มทดสอบการบันทึกบัญชีสินค้าคงเหลือ เพื่อให้มั่นใจว่าต้นทุนสินค้าบันทึกในบัญชีถูกต้อง และมีการปันส่วนค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินค้าดังกล่าวถูกต้อง
- วิเคราะห์ปริมาณและการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือ เพื่อระบุสินค้าที่มีการหมุนเวียนต่ำ หรือสินค้าที่มีอายุนาน
- สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจถึงความเหมาะสมของราคาขายต่อหน่วย รวมถึงการทดสอบความเหมาะสมของราคาขายต่อหน่วย จากใบแจ้งหนี้เทียบกับราคาตลาด ณ สิ้นปี
- เปรียบเทียบต้นทุนสินค้ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ คำนวณจากราคาขายสินค้าภายหลังสิ้นปีหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นขายได้
- พิจารณาความเพียงพอของการแสดงรายการและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าคงเหลือในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

***ข้อมูลอื่น***

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบกาเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานประจำปีนั้น) ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพหรือปรากฏว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

***ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ***

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

***ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ***

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ หรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าพบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

(นางสุวิมล กฤตยาเกียรณ์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 2982

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565

# งบการเงินประจำปี 2564

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

**บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย**

**งบแสดงฐานะการเงิน**

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564**

*(หน่วย : บาท)*

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | *หมายเหตุ* | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| ***สินทรัพย์*** | | | | | |
| ***สินทรัพย์หมุนเวียน*** | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | *5* | 30,306,166.89 | 27,279,463.70 | 29,953,274.15 | 27,186,866.56 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | *6* | 148,461,492.63 | 101,505,442.67 | 148,080,018.92 | 101,303,943.70 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | *25* | - | - | 5,350,185.38 | 7,800,000.00 |
| สินค้าคงเหลือ | *7* | 180,867,719.80 | 169,691,977.53 | 180,969,754.01 | 169,960,487.44 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | *8* | - | 19,968,699.52 | - | 19,968,699.52 |
| **รวมสินทรัพย์หมุนเวียน** | | **359,635,379.32** | **318,445,583.42** | **364,353,232.46** | **326,219,997.22** |
| ***สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน*** | | | | | |
| เงินฝากติดภาระค้ำประกัน | | 1,183,103.80 | 1,470,545.92 | 1,183,103.80 | 1,470,545.92 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | *9* | 25,153,392.92 | 95,511,075.67 | 25,153,392.92 | 95,511,075.67 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | *10* | - | - | - | - |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | *11* | 277,320,961.11 | 170,007,627.48 | 276,471,745.76 | 168,798,085.71 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | *12* | 14,864,114.70 | 19,074,800.02 | 21,924,957.22 | 29,394,492.86 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น | *13* | 2,315,490.16 | 2,026,393.26 | 2,204,858.94 | 1,895,762.92 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | *14* | 8,786,084.08 | 7,564,391.34 | 7,802,567.75 | 7,564,391.34 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | 1,367,483.61 | 433,923.82 | 1,367,483.61 | 433,923.82 |
| **รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | **330,990,630.38** | **296,088,757.51** | **336,108,110.00** | **305,068,278.24** |
| **รวมสินทรัพย์** | | **690,626,009.70** | **614,534,340.93** | **700,461,342.46** | **631,288,275.46** |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ ..... เมื่อวันที่ .....

ขอรับรองว่ารายการข้างต้นเป็นความจริงและถูกต้องทุกประการ

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย**

**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564**

*(หน่วย : บาท)*

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | *หมายเหตุ* | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| **หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | | | | | |
| ***หนี้สินหมุนเวียน*** | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | *15* | 43,940,193.22 | 27,023,783.10 | 44,167,768.64 | 27,237,742.42 |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | *16* | 17,067,325.46 | 11,087,761.07 | 17,067,325.46 | 11,087,761.07 |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี | *17* | 3,674,797.81 | 3,797,785.88 | 7,023,364.56 | 7,007,261.29 |
| ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน | *18* | 620,083.75 | 638,095.99 | 620,083.75 | 638,095.99 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย | | 6,017,560.86 | 6,711,532.67 | 6,017,560.86 | 6,711,532.67 |
| **รวมหนี้สินหมุนเวียน** | | **71,319,961.10** | **49,258,958.71** | **74,896,103.27** | **52,682,393.44** |
| ***หนี้สินไม่หมุนเวียน*** | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | *16* | 74,936,299.46 | 35,191,723.64 | 74,936,299.46 | 35,191,723.64 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | *17* | 13,115,202.77 | 16,790,000.58 | 17,205,716.27 | 24,229,080.83 |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน | *18* | 14,686,825.25 | 14,313,654.01 | 14,686,825.25 | 14,313,654.01 |
| **รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน** | | **102,738,327.48** | **66,295,378.23** | **106,828,840.98** | **73,734,458.48** |
| **รวมหนี้สิน** | | **174,058,288.58** | **115,554,336.94** | **181,724,944.25** | **126,416,851.92** |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย**

**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564**

*(หน่วย : บาท)*

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | *หมายเหตุ* | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| **หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)** | | | | | |
| ***ส่วนของผู้ถือหุ้น*** | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | | |
| หุ้นสามัญ 430,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท | | 215,000,000.00 | 215,000,000.00 | 215,000,000.00 | 215,000,000.00 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | | | | | |
| หุ้นสามัญ 430,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท | | 215,000,000.00 | 215,000,000.00 | 215,000,000.00 | 215,000,000.00 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | | 519,692,804.13 | 519,692,804.13 | 519,692,804.13 | 519,692,804.13 |
| ผลต่างจากการปรับโครงสร้าง | | - | - | (455,663,044.80) | (455,663,044.80) |
| ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้ | | | | | |
| การควบคุมเดียวกัน | | (460,919,363.96) | (460,919,363.96) | - | - |
| ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | | 17,673,982.80 | 17,673,982.80 | 17,673,982.80 | 17,673,982.80 |
| กำไรสะสม | | | | | |
| จัดสรรแล้ว | | | | | |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย | *19* | 21,500,000.00 | 18,700,000.00 | 21,500,000.00 | 18,700,000.00 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | 203,620,298.15 | 188,501,418.63 | 200,532,656.08 | 189,136,519.02 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | - | 331,162.39 | - | 331,162.39 |
| **รวมส่วนของผู้ถือหุ้น** | | **516,567,721.12** | **498,980,003.99** | **518,736,398.21** | **504,871,423.54** |
| **รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | | **690,626,009.70** | **614,534,340.93** | **700,461,342.46** | **631,288,275.46** |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย**

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

*(หน่วย : บาท)*

| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|---|
| | *หมายเหตุ* | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| รายได้จากการขาย | | 432,164,254.15 | 419,944,467.95 | 432,164,254.15 | 419,985,033.35 |
| รายได้จากการให้บริการ | | 33,404,027.39 | 17,562,048.50 | 33,404,027.39 | 17,562,048.50 |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ | | (265,622,228.18) | (251,868,890.88) | (268,709,544.75) | (257,301,502.42) |
| **กำไรขั้นต้น** | | 199,946,053.36 | 185,637,625.57 | 196,858,736.79 | 180,245,579.43 |
| รายได้ดอกเบี้ย | | 72,528.86 | 87,356.08 | 322,714.24 | 532,235.96 |
| รายได้อื่น | | 5,662,974.93 | 4,317,148.96 | 5,658,412.46 | 4,577,774.11 |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย | | (27,732,652.95) | (27,547,638.32) | (27,732,652.95) | (27,547,638.32) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | (105,396,576.32) | (99,014,524.97) | (104,903,936.91) | (98,267,714.31) |
| ต้นทุนทางการเงิน | | (3,485,197.83) | (4,316,810.92) | (3,875,369.71) | (4,727,090.51) |
| **กำไรก่อนภาษีเงินได้** | | 69,067,130.05 | 59,163,156.40 | 66,327,903.92 | 54,813,146.36 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | *22* | (11,364,648.12) | (12,471,622.31) | (12,348,164.45) | (12,016,441.35) |
| **กำไรสำหรับปี** | | 57,702,481.93 | 46,691,534.09 | 53,979,739.47 | 42,796,705.01 |
| **กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น** | | | | | |
| *รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง* | | | | | |
| กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลัก | | | | | |
| คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน | | (1,768,456.00) | (2,176,597.00) | (1,768,456.00) | (2,176,597.00) |
| ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | 353,691.20 | 435,319.40 | 353,691.20 | 435,319.40 |
| กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ | | | | | |
| ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิจากภาษีเงินได้ | | (1,414,764.80) | (1,741,277.60) | (1,414,764.80) | (1,741,277.60) |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุน | | | | | |
| ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | - | 905,187.91 | - | 905,187.91 |
| ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | | - | (181,037.58) | - | (181,037.58) |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุน | | | | | |
| ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้ | | - | 724,150.33 | - | 724,150.33 |
| **กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี- สุทธิจากภาษีเงินได้** | | **(1,414,764.80)** | **(1,017,127.27)** | **(1,414,764.80)** | **(1,017,127.27)** |
| **กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | | **56,287,717.13** | **45,674,406.82** | **52,564,974.67** | **41,779,577.74** |
| **กำไรต่อหุ้น** | *23* | | | | |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | | 0.13 | 0.11 | 0.13 | 0.10 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย**

**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

*(หน่วย : บาท)*

| | *หมายเหตุ* | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | กำไร(ขาดทุน)สะสม | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | |
| | | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน | จัดสรรแล้ว ทุนสำรองตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | ผลกำไร (ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | | 215,000,000.00 | 519,692,804.13 | 17,673,982.80 | (460,919,363.96) | 17,000,000.00 | 174,473,463.99 | 484,710.21 | 483,405,597.17 |
| กำไรสำหรับปี | | | | | | | 46,691,534.09 | | 46,691,534.09 |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | | | | | | | (1,741,277.60) | 724,150.33 | (1,017,127.27) |
| เงินปันผลจ่าย | *24* | | | | | | (30,100,000.00) | | (30,100,000.00) |
| โอนทุนสำรองตามกฎหมาย - บริษัทย่อยเลิกกิจการ | | | | | | (500,000.00) | 500,000.00 | | - |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย | *19* | | | | | 2,200,000.00 | (2,200,000.00) | | - |
| โอนสำรองการเปลี่ยนแปลงของตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรสะสม | | | | | | | 877,698.15 | (877,698.15) | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | 215,000,000.00 | 519,692,804.13 | 17,673,982.80 | (460,919,363.96) | 18,700,000.00 | 188,501,418.63 | 331,162.39 | 498,980,003.99 |
| แก้ไขข้อผิดพลาด | *29* | | | | | | 331,162.39 | (331,162.39) | - |
| กำไรสำหรับปี | | | | | | | 57,702,481.93 | | 57,702,481.93 |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | | | | | | | (1,414,764.80) | | (1,414,764.80) |
| เงินปันผลจ่าย | *24* | | | | | | (38,700,000.00) | | (38,700,000.00) |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย | *19* | | | | | 2,800,000.00 | (2,800,000.00) | | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | | 215,000,000.00 | 519,692,804.13 | 17,673,982.80 | (460,919,363.96) | 21,500,000.00 | 203,620,298.15 | - | 516,567,721.12 |

*หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้*

ลงชื่อ.....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย**

**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น(ต่อ)**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

*(หน่วย : บาท)*

| | *หมายเหตุ* | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | กำไร(ขาดทุน)สะสม | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | |
| | | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | ผลต่างจากการปรับโครงสร้าง | ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | จัดสรรแล้ว ทุนสำรองตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | ผลกำไร (ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | | 215,000,000.00 | 519,692,804.13 | (455,663,044.80) | 17,673,982.80 | 16,500,000.00 | 179,503,393.46 | 484,710.21 | 493,191,845.80 |
| กำไรสำหรับปี | | | | | | | 42,796,705.01 | | 42,796,705.01 |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | | | | | | | (1,741,277.60) | 724,150.33 | (1,017,127.27) |
| เงินปันผลจ่าย | *24* | | | | | | (30,100,000.00) | | (30,100,000.00) |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย | *19* | | | | | 2,200,000.00 | (2,200,000.00) | | - |
| โอนสำรองการเปลี่ยนแปลงของตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรสะสม | | | | | | | 877,698.15 | (877,698.15) | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | 215,000,000.00 | 519,692,804.13 | (455,663,044.80) | 17,673,982.80 | 18,700,000.00 | 189,136,519.02 | 331,162.39 | 504,871,423.54 |
| แก้ไขข้อผิดพลาด | *29* | | | | | | 331,162.39 | (331,162.39) | - |
| กำไรสำหรับปี | | | | | | | 53,979,739.47 | | 53,979,739.47 |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี | | | | | | | (1,414,764.80) | | (1,414,764.80) |
| เงินปันผลจ่าย | *24* | | | | | | (38,700,000.00) | | (38,700,000.00) |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย | *19* | | | | | 2,800,000.00 | (2,800,000.00) | | - |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | | 215,000,000.00 | 519,692,804.13 | (455,663,044.80) | 17,673,982.80 | 21,500,000.00 | 200,532,656.08 | - | 518,736,398.21 |

*หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้*

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย**

**งบกระแสเงินสด**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

*(หน่วย : บาท)*

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| กำไรสุทธิสำหรับปี | 57,702,481.93 | 46,691,534.09 | 53,979,739.47 | 42,796,705.01 |
| ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ(จ่าย) : | | | | |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 11,364,648.12 | 12,471,622.31 | 12,348,164.45 | 12,016,441.35 |
| ขาดทุนจากการรับโอนธุรกิจ | - | - | - | 1,324,754.71 |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 2,786,036.84 | 2,675,978.95 | 2,786,036.84 | 2,675,978.95 |
| ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย | 1,344,422.13 | 1,698,551.30 | 1,344,007.00 | 1,698,140.40 |
| ขาดทุนจากการตรวจนับสินค้า | 158,917.73 | - | 158,917.73 | - |
| ขาดทุน(โอนกลับ)จากการปรับมูลค่าสินค้าลดลง | (3,637,390.97) | (5,737,716.15) | (3,637,390.97) | (5,975,985.21) |
| ค่าเสื่อมราคา - ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 14,446,880.23 | 13,893,015.24 | 14,087,396.15 | 12,850,066.34 |
| ค่าเสื่อมราคา - สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 3,977,325.16 | 4,112,351.22 | 7,236,175.48 | 6,323,653.92 |
| (กำไร)ขาดทุน จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (219,999.00) | 20,786.46 | (219,999.00) | - |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 4,656,168.24 | 389,625.62 | 4,655,325.90 | 47,046.34 |
| (กำไร)จากมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | (173,617.73) | - | (173,617.73) | - |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น | 1,433,723.54 | 1,173,496.88 | 1,413,724.42 | 1,148,587.22 |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน | 2,170,753.00 | 1,860,937.00 | 2,170,753.00 | 1,846,738.78 |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น | (729,868.40) | 390,627.09 | (729,868.40) | 390,627.09 |
| ต้นทุนทางการเงิน | 3,485,197.83 | 4,596,429.03 | 3,875,369.71 | 4,596,429.03 |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | 98,765,678.65 | 84,237,239.04 | 99,294,734.05 | 81,739,183.93 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | (49,956,640.53) | (9,004,257.39) | (49,956,250.66) | (10,835,988.96) |
| สินค้าคงเหลือ | (7,697,269.03) | (7,678,732.11) | (7,530,793.33) | (6,350,081.08) |
| เงินฝากติดภาระค้ำประกัน | 287,442.12 | (457,772.75) | 287,442.12 | (457,772.75) |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | (933,559.79) | 478,326.18 | (933,559.79) | 478,326.18 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 15,108,954.12 | 4,302,948.26 | 15,122,570.22 | 2,349,394.20 |
| เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน | 55,574,605.54 | 71,877,751.23 | 56,284,142.61 | 66,923,061.52 |
| เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน | (3,584,050.00) | (324,000.00) | (3,584,050.00) | (324,000.00) |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย | (3,485,197.83) | (4,596,429.03) | (3,875,369.71) | (4,596,429.03) |
| เงินสดจ่ายภาษีเงินได้ | (13,106,621.47) | (5,305,422.63) | (12,926,621.47) | (5,066,135.30) |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน | 35,398,736.24 | 61,651,899.57 | 35,898,101.43 | 56,936,497.19 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย**

**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

*(หน่วย : บาท)*

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | | |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุน | (23,500,000.00) | (19,968,699.52) | (23,500,000.00) | (19,968,699.52) |
| เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (124,298,267.16) | (16,794,195.92) | (124,298,267.16) | (16,770,517.92) |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น | (1,800,120.22) | (1,010,090.00) | (1,800,120.22) | (1,010,090.00) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน | 114,000,000.00 | 12,000,000.00 | 114,000,000.00 | 12,000,000.00 |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน | (35,598,387.38) | (25,772,985.44) | (35,598,387.38) | (25,749,307.44) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง) | - | (1,060,498.57) | - | - |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 57,000,000.00 | - | 57,000,000.00 | - |
| เงินสดรับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 2,449,814.62 | 200,000.00 |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | (11,275,859.79) | (10,510,088.71) | (11,275,859.79) | (10,510,088.71) |
| เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า | (3,797,785.88) | (3,765,406.16) | (7,007,261.29) | (5,834,713.47) |
| เงินสดจ่ายเงินปันผล | (38,700,000.00) | (30,100,000.00) | (38,700,000.00) | (30,100,000.00) |
| เงินสดรับจากการคืนทุนของบริษัทย่อย | - | - | - | 10,155,842.19 |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน | 3,226,354.33 | (45,435,993.44) | 2,466,693.54 | (36,088,959.99) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ | 3,026,703.19 | (9,557,079.31) | 2,766,407.59 | (4,901,770.24) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี | 27,279,463.70 | 36,836,543.01 | 27,186,866.56 | 32,088,636.80 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี | 30,306,166.89 | 27,279,463.70 | 29,953,274.15 | 27,186,866.56 |
| ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม | | | | |
| รายการที่ไม่ใช่เงินสด | | | | |
| ซื้ออาคารระหว่างก่อสร้าง และเครื่องจักรระหว่างติดตั้งโดยยังไม่ได้จ่ายชำระเงิน | | | | |
| คงค้างเป็นเจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน | 1,807,456.00 | 4,674,830.00 | 1,807,456.00 | 4,674,830.00 |
| จำหน่ายยานพาหนะโดยยังไม่ได้รับชำระเงิน คงค้างเป็นลูกหนี้ค่าทรัพย์สิน | 220,000.00 | - | 220,000.00 | - |

*หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้*

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

# หมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี 2564

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

**1. ข้อมูลทั่วไป**

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นนิติบุคคลที่จดทะเบียนและจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2542 และมีสำนักงานใหญ่ จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 100/3 ถนนเทศบาลสงเคราะห์ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร จังหวัดกรุงเทพมหานคร

บริษัทฯ มีสถานประกอบการ (โรงงาน) ตั้งอยู่เลขที่ 26/2 หมู่ 10 ตำบลบางเลน อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี

บริษัทฯ ได้แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด โดยบริษัทจดทะเบียนการแปรสภาพบริษัทและได้เปลี่ยนชื่อจากเดิม “บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด” เป็น “บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2562

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับ การผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า กราไฟต์โมลด์ ผงเชื่อมสายล่อฟ้าและสายดิน

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ (ถือหุ้นร้อยละ 54.39)

**2. หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงิน**

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชีพ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่กลุ่มบริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

2.2 การรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2563 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้มีการรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท คัมเวล จำกัด (บริษัทย่อย) บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาการรับโอนกิจการทั้งหมดเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 ทั้งนี้การรับโอนกิจการดังกล่าวเป็นการรับโอนสินทรัพย์ รวมทั้งลูกจ้าง และภาระหนี้สินทั้งหมดที่มีอยู่ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 โดยบริษัทย่อยได้หยุดดำเนินกิจการทั้งหมดและดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 และสืบเนื่องจากมติการโอนกิจการดังกล่าวบริษัทฯจึงได้ดำเนินการทำหนังสือแจ้งต่อกรมสรรพากรเพื่อขอรับสิทธิประโยชน์ทางภาษีในการโอนกิจการ ซึ่งบริษัทฯได้รับหนังสือแจ้งการได้รับสิทธิประโยชน์ดังกล่าวแล้ว

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**2. หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงิน (ต่อ)**

2.3 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทฯ") เป็นบริษัทใหญ่ และงบการเงินบริษัทย่อยซึ่ง บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน) เข้าถือหุ้นหรือมีอำนาจควบคุมอย่างเป็นสาระสำคัญในบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้บริษัทและบริษัทย่อย รวมเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") มีดังนี้

| บริษัทย่อย | ประเทศ | สัดส่วนการลงทุน (%) | | ประเภทธุรกิจ |
|---|---|---|---|---|
| | | 2564 | 2563 | |
| บริษัท คัมเวล จำกัด (จดทะเบียนเลิกกิจการวันที่ 30 ก.ย. 63) | ไทย | - | 100 | ผลิตและจัดจำหน่ายแม่พิมพ์ กราไฟต์ |
| บริษัท คัมเวล - นาวแคสท์ จำกัด | ไทย | 100 | 100 | ให้เช่าเสาสัญญาณแจ้งข้อมูลฟ้าผ่า |

<u>การสูญเสียความควบคุม</u>

เมื่อบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ข) กลุ่มบริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือกลุ่มบริษัทย่อยได้ หากกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.4 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม (ถ้ามี) ตามวิธีราคาทุน

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่**

**ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน**

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

**ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

**4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

*การขายสินค้า*

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต และรายได้จะรับรู้ด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

*การให้บริการ*

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการแล้วเสร็จ

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)**

*รายได้จากสัญญาโครงการก่อสร้าง*

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาโครงการก่อสร้างโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติภาระเดียว กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง โดยใช้วิธีปัจจัยนำเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นงวดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา

เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานตามสัญญาไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

*รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น*

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น บันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงที่มีระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน โดยไม่ติดภาระค้ำประกัน และเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)**

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลง หรือต้นทุนอื่น เพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าโสหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ คำนวณโดยการใช้ต้นทุนมาตรฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถัวเฉลี่ย

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทที่บริษัทฯ มีสิทธิออกเสียงทั้งทางตรง และทางอ้อมมากกว่ากึ่งหนึ่งของสิทธิในการออกเสียงทั้งหมด หรือมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงิน และการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทย่อยดังกล่าวได้ถูกนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวม โดยเริ่มตั้งแต่วันที่บริษัทใหญ่มีอำนาจควบคุมจนถึงวันที่บริษัทย่อยดังกล่าวได้ถูกขายออกไป รายการและยอดคงเหลือระหว่างกลุ่มบริษัท ตลอดจนกำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว นโยบายการบัญชีสำหรับบริษัทย่อยจะเปลี่ยนแปลงเพื่อใช้นโยบายบัญชีเดียวกับกลุ่มบริษัทในการจัดทำงบการเงินรวม เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.6 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

<u>การรับรู้และการวัดมูลค่า</u>

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)**

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

| | |
|---|---|
| อาคารและส่วนปรับปรุง | 20 - 30 ปี |
| ระบบสาธารณูปโภค | 10 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน | 5 - 10 ปี |
| เครื่องใช้สำนักงาน | 3 - 5 ปี |
| ยานพาหนะ | 5 ปี |

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่กลุ่มบริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)**

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

| | |
|---|---|
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 3 - 5 ปี |
| สิทธิ์ในการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 3 ปี |

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

4.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่าและจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ใน งวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทันที

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)**

4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

4.9.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

***สินทรัพย์สิทธิการใช้***

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

| | |
|---|---|
| ที่ดินและอาคาร | 1 - 15 ปี |
| อุปกรณ์ | 1 - 5 ปี |
| ยานพาหนะ | 1 - 5 ปี |

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)**

4.9 สัญญาเช่า (ต่อ)

4.9.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า (ต่อ)

***หนี้สินตามสัญญาเช่า***

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

***สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ***

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.9.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)**

4.10 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)**

4.11 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

4.12 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

4.12.1 ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษีโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศ ณ วันที่ในรอบระยะเวลารายงานตลอดจนปรับปรุงภาษีที่ค้างชำระในปีก่อนๆ

4.12.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

4.12.2.1) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษี
เงินได้รอการตัดบัญชี

4.12.2.2) กลุ่มบริษัท รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษี และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี
รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ทั้งนี้กลุ่มบริษัท จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัท จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

4.12.2.3) กลุ่มบริษัท จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินและจะปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัท จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์หรือมีการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี

4.12.2.4) กลุ่มบริษัท จะรับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จยกเว้นกรณีที่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการดังกล่าวจะถูกบันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)**

4.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.14 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ กรรมการผู้จัดการ ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

4.15 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

**การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

**สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)**

4.15 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

**สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

**สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น**

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทอาจเลือกให้เงินลงทุนในตราสารทุนแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เป็นรายตราสาร) ทั้งนี้เมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้ การเลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่สามารถปฏิบัติได้ หากตราสารทุนเป็นการถือไว้เพื่อค้าหรือหากเป็นสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ

**การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินใน งบกำไรขาดทุน

**การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)**

4.15 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

**การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้นั้นและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

**การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.16 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัท กำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึง ผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

ผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอหากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา ผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่า รวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน กลุ่มบริษัท ได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)**

4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัท รับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การโอนเกิดขึ้น

4.18 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

<u>ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า</u>

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

<u>ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ</u>

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)**

4.18 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ณ วันที่ได้มาตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัท จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้ เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัท จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัท ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)**

4.18 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

<u>การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า</u>

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

<u>ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์</u>

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคตอัตรามรณะและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

**5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| เงินสด | 205,000.00 | 205,000.00 | 200,000.00 | 200,000.00 |
| เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน | 24,650,680.78 | 21,729,718.62 | 24,302,788.06 | 21,642,121.50 |
| เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ | 5,450,486.11 | 5,344,745.08 | 5,450,486.09 | 5,344,745.06 |
| **รวม** | **30,306,166.89** | **27,279,463.70** | **29,953,274.15** | **27,186,866.56** |

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| **ลูกหนี้การค้า** | | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 5,179,829.98 | - | 5,179,829.98 | - |
| กิจการอื่น ๆ | 135,552,944.30 | 95,697,009.71 | 135,552,944.30 | 95,697,009.71 |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (7,219,228.18) | (4,433,191.34) | (7,219,228.18) | (4,433,191.34) |
| รวมลูกหนี้การค้า | 133,513,546.10 | 91,263,818.37 | 133,513,546.10 | 91,263,818.37 |
| **ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น** | | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | 1,491,870.00 | - | 1,491,870.00 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 11,987,206.33 | 5,411,781.49 | 11,987,206.33 | 5,411,781.49 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า | - | 2,030,845.41 | - | 2,030,845.41 |
| อื่นๆ | 3,117,683.00 | 1,464,070.20 | 2,736,209.29 | 1,262,571.23 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (156,942.80) | (156,942.80) | (156,942.80) | (156,942.80) |
| รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 14,947,946.53 | 10,241,624.30 | 14,566,472.82 | 10,040,125.33 |
| **รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น** | **148,461,492.63** | **101,505,442.67** | **148,080,018.92** | **101,303,943.70** |

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| ลูกหนี้ยังไม่ครบกำหนดชำระ | 71,331,601.33 | 40,826,034.25 | 71,331,601.33 | 40,826,034.25 |
| ลูกหนี้เกินกำหนดชำระ | | | | |
| - น้อยกว่า 3 เดือน | 59,034,750.67 | 45,118,040.13 | 59,034,750.67 | 45,118,040.13 |
| - มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน | 2,870,624.03 | 3,467,534.56 | 2,870,624.03 | 3,467,534.56 |
| - มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน | 2,077,961.40 | 2,864,631.79 | 2,077,961.40 | 2,864,631.79 |
| - มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป | 5,417,836.85 | 3,420,768.98 | 5,417,836.85 | 3,420,768.98 |
| | 140,732,774.28 | 95,697,009.71 | 140,732,774.28 | 95,697,009.71 |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (7,219,228.18) | (4,433,191.34) | (7,219,228.18) | (4,433,191.34) |
| รวมลูกหนี้การค้า | 133,513,546.10 | 91,263,818.37 | 133,513,546.10 | 91,263,818.37 |

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

## 7. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| วัตถุดิบ | 63,100,852.73 | 59,733,185.81 | 63,100,852.73 | 59,733,185.81 |
| งานระหว่างทำ | - | 257,063.69 | - | 257,063.69 |
| สินค้าสำเร็จรูป | 88,778,893.30 | 89,537,676.47 | 88,880,927.51 | 89,806,186.38 |
| สินค้ากึ่งสำเร็จรูป | 39,920,498.81 | 36,217,857.90 | 39,920,498.81 | 36,217,857.90 |
| สินค้าระหว่างทาง | 2,848,331.23 | - | 2,848,331.23 | - |
| งานระหว่างติดตั้ง-โครงการ | - | 1,364,440.90 | - | 1,364,440.90 |
| | 194,648,576.07 | 187,110,224.77 | 194,750,610.28 | 187,378,734.68 |
| หัก ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่า | (13,780,856.27) | (17,418,247.24) | (13,780,856.27) | (17,418,247.24) |
| **รวม** | **180,867,719.80** | **169,691,977.53** | **180,969,754.01** | **169,960,487.44** |

## 8. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|
| | 2564 | 2563 |
| พันธบัตรรัฐบาล | - | 19,968,699.52 |
| **รวม** | **-** | **19,968,699.52** |

พันธบัตรรัฐบาล วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงร้อยละ 0.48 และได้มีการไถ่ถอนแล้ว เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

## 9. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|
| | 2564 | 2563 |
| หน่วยลงทุนกองทุนเปิด K-CASH | 25,153,392.92 | 95,511,075.67 |
| **รวม** | **25,153,392.92** | **95,511,075.67** |

การวิเคราะห์สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นแสดงดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | | 2563 | |
| | ราคาทุน | มูลค่ายุติธรรม | ราคาทุน | มูลค่ายุติธรรม |
| หน่วยลงทุน | 24,597,122.69 | 24,597,122.69 | 95,097,122.69 | 95,097,122.69 |
| บวก การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม | - | 556,270.23 | - | 413,952.98 |
| **รวม** | **24,597,122.69** | **25,153,392.92** | **95,097,122.69** | **95,511,075.67** |

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นมีดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |
|---|---|
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 | 95,511,075.67 |
| ซื้อหน่วยลงทุนระหว่างปี | 23,500,000.00 |
| ขายหน่วยลงทุนระหว่างปี | (94,000,000.00) |
| การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม | 142,317.25 |
| **มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564** | **25,153,392.92** |

เงินลงทุนในหน่วยลงทุน วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในระดับชั้นที่ 1 โดย มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนดังกล่าวคำนวณโดยใช้ราคามูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุนที่ประกาศโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

## 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

**รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย**

(หน่วย: บาท)

| | ทุนจดทะเบียนที่ชำระ (หน่วย : บาท) | | อัตราส่วนการถือหุ้น ร้อยละ | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน | | เงินปันผลรับระหว่างปี | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด | 5,000,000.00 | 5,000,000.00 | 100 | 100 | 102,148,413.90 | 102,148,413.90 | - | - |
| หัก ผลต่างจากการปรับโครงสร้าง | | | | | (102,148,413.90) | (102,148,413.90) | - | - |
| **รวม** | | | | | - | - | - | - |

ในปี 2561 บริษัทมีการจัดโครงสร้างผู้ถือหุ้น โดยการออกหุ้นสามัญ มูลค่ายุติธรรมเท่ากับ 473.86 ล้านบาท ไปแลกกับหุ้นสามัญของผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมเป็นจำนวนรวม 18.19 ล้านบาท ส่งผลให้เกิดผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัทฯและมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัทย่อยรวมจำนวน 455.66 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้แสดงผลต่างดังกล่าวเป็นรายการ “ผลต่างจากการปรับโครงสร้าง” ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานการเงินเฉพาะกิจการ ต่อมาในงวด ปี 2563 บริษัทได้รับโอนกิจการจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จึงทำการกลับรายการ “ผลต่างจากการปรับโครงสร้าง” จำนวน 353.51 ล้านบาท กับบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

รายการเปลี่ยนแปลงของ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน | อาคารและ ส่วนปรับปรุง | ระบบ สาธารณูปโภค | เครื่องจักร และอุปกรณ์ | เครื่องใช้ สำนักงาน | ยานพาหนะ | เครื่องจักรและ อุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง | อาคารระหว่าง ก่อสร้าง | รวม |
| ***ราคาทุน*** | | | | | | | | | |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม 2563** | 41,568,488.00 | 90,568,992.35 | 14,454,681.39 | 69,023,800.02 | 13,938,266.72 | 12,062,966.67 | 1,051,221.93 | - | 242,668,417.08 |
| โอนออกไปเป็นสินทรัพย์ สิทธิการใช้ | - | - | - | - | - | (3,876,773.84) | - | - | (3,876,773.84) |
| เพิ่มขึ้น | 2,205,000.00 | 636,876.00 | 12,101.60 | 3,913,631.22 | 1,453,771.29 | 30,000.00 | 1,117,527.59 | 12,944,157.43 | 22,313,065.13 |
| รับเข้า/(โอนออก) | - | 38,100.00 | 698,707.30 | 1,207,703.35 | - | - | (1,240,189.72) | (708,620.93) | (4,300.00) |
| ตัดจำหน่าย | - | (236,396.38) | - | (2,682,436.90) | (842,876.21) | (550,000.00) | (37,791.49) | (2,336.50) | (4,351,837.48) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564** | 43,773,488.00 | 91,007,571.97 | 15,165,490.29 | 71,462,697.69 | 14,549,161.80 | 7,666,192.83 | 890,768.31 | 12,233,200.00 | 256,748,570.89 |
| รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | - | - | - | - | 1,339,252.34 | - | - | 1,339,252.34 |
| เพิ่มขึ้น | 53,570,600.00 | - | 119,300.00 | 8,841,245.06 | 3,833,923.84 | - | 4,982,365.19 | 54,758,289.07 | 126,105,723.16 |
| ลดลง | - | - | - | - | - | (1,309,144.23) | - | - | (1,309,144.23) |
| รับเข้า/(โอนออก) | - | 37,209,418.40 | 5,377,312.68 | 11,831,086.99 | - | - | (4,127,012.61) | (50,290,805.46) | - |
| ตัดจำหน่าย | - | (3,326,680.38) | - | (8,389,949.00) | (1,987,762.40) | - | (114,275.89) | - | (13,818,667.67) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564** | 97,344,088.00 | 124,890,309.99 | 20,662,102.97 | 83,745,080.74 | 16,395,323.24 | 7,696,300.94 | 1,631,845.00 | 16,700,683.61 | 369,065,734.49 |

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)** (หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน | อาคารและ ส่วนปรับปรุง | ระบบ สาธารณูปโภค | เครื่องจักร และอุปกรณ์ | เครื่องใช้ สำนักงาน | ยานพาหนะ | เครื่องจักรและ อุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง | อาคารระหว่าง ก่อสร้าง | รวม |
| ***ค่าเสื่อมราคา*** | | | | | | | | | |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม 2563** | - | 12,305,357.70 | 2,348,943.70 | 45,705,081.07 | 9,299,513.36 | 7,722,656.86 | - | - | 77,381,552.69 |
| โอนออกไปเป็นสินทรัพย์ สิทธิการใช้ | - | - | - | - | - | (1,431,938.33) | - | - | (1,431,938.33) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 3,815,233.40 | 1,493,206.09 | 6,412,376.51 | 2,224,951.18 | 569,787.99 | - | - | 14,515,555.17 |
| ตัดจำหน่าย | - | (85,700.34) | - | (2,248,275.31) | (840,251.47) | (549,999.00) | - | - | (3,724,226.12) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564** | - | 16,034,890.76 | 3,842,149.79 | 49,869,182.27 | 10,684,213.07 | 6,310,507.52 | - | - | 86,740,943.41 |
| รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | - | - | - | - | 1,105,892.18 | - | - | 1,105,892.18 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 4,288,736.97 | 1,627,822.54 | 5,741,340.64 | 2,220,894.11 | 568,085.97 | - | - | 14,446,880.23 |
| ลดลง | - | - | - | - | - | (1,309,143.23) | - | - | (1,309,143.23) |
| ตัดจำหน่าย | - | (947,093.31) | - | (6,483,651.29) | (1,809,054.61) | - | - | - | (9,239,799.21) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564** | - | 19,376,534.42 | 5,469,972.33 | 49,126,871.62 | 11,096,052.57 | 6,675,342.44 | - | - | 91,744,773.38 |
| ***มูลค่าสุทธิทางบัญชี*** | | | | | | | | | |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563** | 43,773,488.00 | 74,972,681.21 | 11,323,340.50 | 21,593,515.42 | 3,864,948.73 | 1,355,685.31 | 890,768.31 | 12,233,200.00 | 170,007,627.48 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564** | 97,344,088.00 | 105,513,775.57 | 15,192,130.64 | 34,618,209.12 | 5,299,270.67 | 1,020,958.50 | 1,631,845.00 | 16,700,683.61 | 277,320,961.11 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ในราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 42.25 ล้านบาท และ 38.96 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ ได้นำ ที่ดิน อาคารสิ่งปลูกสร้าง ไปจดจำนองค้ำประกันเงินกู้จากสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ ข้อ 16 และหนังสือค้ำประกันสัญญาซื้อขายตามหมายเหตุข้อ 27.2

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์(ต่อ)**

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน | อาคารและ ส่วนปรับปรุง | ระบบ สาธารณูปโภค | เครื่องจักร และอุปกรณ์ | เครื่องใช้ สำนักงาน | ยานพาหนะ | เครื่องจักรและ อุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง | อาคารระหว่าง ก่อสร้าง | รวม |
| ***ราคาทุน*** | | | | | | | | | |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม 2563** | 41,568,488.00 | 89,828,707.35 | 14,454,681.39 | 54,917,973.49 | 13,650,747.01 | 9,513,168.23 | 637,029.71 | - | 224,570,795.18 |
| โอนออกไปเป็นสินทรัพย์ สิทธิการใช้ | - | - | - | - | - | (3,876,773.84) | - | - | (3,876,773.84) |
| เพิ่มขึ้น | 2,205,000.00 | 636,876.00 | 12,101.60 | 3,911,801.22 | 1,430,093.29 | 30,000.00 | 1,117,527.59 | 12,944,157.43 | 22,287,557.13 |
| เพิ่มขึ้นจากการรับโอนกิจการ | - | 740,285.00 | - | 5,521,175.04 | 194,984.30 | 1,999,798.44 | - | - | 8,456,242.78 |
| รับเข้า/(โอนออก) | - | 38,100.00 | 698,707.30 | 1,207,703.35 | - | - | (1,235,889.72) | (708,620.93) | - |
| ตัดจำหน่าย | - | (236,396.38) | - | (1,570,145.79) | (807,450.98) | - | (37,791.49) | (2,336.50) | (2,654,121.14) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564** | 43,773,488.00 | 91,007,571.97 | 15,165,490.29 | 63,988,507.31 | 14,468,373.62 | 7,666,192.83 | 480,876.09 | 12,233,200.00 | 248,783,700.11 |
| รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | - | - | - | - | 1,339,252.34 | - | - | 1,339,252.34 |
| เพิ่มขึ้น | 53,570,600.00 | - | 119,300.00 | 8,841,245.06 | 3,833,923.84 | - | 4,982,365.19 | 54,758,289.07 | 126,105,723.16 |
| ลดลง | - | - | - | - | - | (1,309,144.23) | - | - | (1,309,144.23) |
| รับเข้า/(โอนออก) | - | 37,209,418.40 | 5,377,312.68 | 11,421,194.77 | - | - | (3,717,120.39) | (50,290,805.46) | - |
| ตัดจำหน่าย | - | (3,326,680.38) | - | (8,389,949.00) | (1,985,612.40) | - | (114,275.89) | - | (13,816,517.67) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564** | 97,344,088.00 | 124,890,309.99 | 20,662,102.97 | 75,860,998.14 | 16,316,685.06 | 7,696,300.94 | 1,631,845.00 | 16,700,683.61 | 361,103,013.71 |

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์(ต่อ)** (หน่วย: บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน | อาคารและ ส่วนปรับปรุง | ระบบ สาธารณูปโภค | เครื่องจักร และอุปกรณ์ | เครื่องใช้ สำนักงาน | ยานพาหนะ | เครื่องจักรและ อุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง | อาคารระหว่าง ก่อสร้าง | รวม |
| ***ค่าเสื่อมราคา*** | | | | | | | | | |
| **ณ วันที่ 1 มกราคม 2563** | - | 11,943,714.99 | 2,348,943.70 | 34,199,373.71 | 9,092,084.25 | 5,172,861.42 | - | - | 62,756,978.07 |
| โอนออกไปเป็นสินทรัพย์สิทธิ การใช้ | - | - | - | - | - | (1,431,938.33) | - | - | (1,431,938.33) |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 3,787,478.46 | 1,493,206.09 | 5,100,264.33 | 2,183,471.83 | 569,787.99 | - | - | 13,134,208.70 |
| เพิ่มขึ้นจากการรับโอนกิจการ | - | 389,397.65 | - | 5,015,869.24 | 170,310.58 | 1,999,796.44 | - | - | 7,575,373.91 |
| ตัดจำหน่าย | - | (85,700.34) | - | (1,158,480.37) | (804,827.24) | - | - | - | (2,049,007.95) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564** | - | 16,034,890.76 | 3,842,149.79 | 43,157,026.91 | 10,641,039.42 | 6,310,507.52 | - | - | 79,985,614.40 |
| รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ | - | - | - | - | - | 1,105,892.18 | - | - | 1,105,892.18 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 4,288,736.97 | 1,627,822.54 | 5,396,813.34 | 2,205,937.33 | 568,085.97 | - | - | 14,087,396.15 |
| ลดลง | - | - | - | - | - | (1,309,143.23) | - | - | (1,309,143.23) |
| ตัดจำหน่าย | - | (947,093.31) | - | (6,483,651.29) | (1,807,746.95) | - | - | - | (9,238,491.55) |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564** | - | 19,376,534.42 | 5,469,972.33 | 42,070,188.96 | 11,039,229.80 | 6,675,342.44 | - | - | 84,631,267.95 |
| ***มูลค่าสุทธิทางบัญชี*** | | | | | | | | | |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563** | 43,773,488.00 | 74,972,681.21 | 11,323,340.50 | 20,831,480.40 | 3,827,334.20 | 1,355,685.31 | 480,876.09 | 12,233,200.00 | 168,798,085.71 |
| **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564** | 97,344,088.00 | 105,513,775.57 | 15,192,130.64 | 33,790,809.18 | 5,277,455.26 | 1,020,958.50 | 1,631,845.00 | 16,700,683.61 | 276,471,745.76 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ในราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 36.06 ล้านบาท และ 36.51 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ ได้นำ ที่ดิน อาคารสิ่งปลูกสร้าง ไปจดจำนองค้ำประกันเงินกู้จากสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ ข้อ 16 และหนังสือค้ำประกันสัญญาซื้อขายตามหมายเหตุข้อ 27.2

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**12. สินทรัพย์สิทธิการใช้**

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | |
|---|---|---|---|
| | ที่ดินและอาคาร | ยานพาหนะ | รวม |
| **ราคาทุน** | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 20,742,315.73 | 3,876,773.84 | 24,619,089.57 |
| โอนออกไปเป็น ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | - | (1,339,252.34) | (1,339,252.34) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | 20,742,315.73 | 2,537,521.50 | 23,279,837.23 |
| **ค่าเสื่อมราคา** | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 3,336,996.39 | 2,207,293.16 | 5,544,289.55 |
| โอนออกไปเป็น ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | - | (1,105,892.18) | (1,105,892.18) |
| เพิ่มขึ้น | 3,336,996.36 | 640,328.80 | 3,977,325.16 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | 6,673,992.75 | 1,741,729.78 | 8,415,722.53 |
| **มูลค่าสุทธิ** | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | **17,405,319.34** | **1,669,480.68** | **19,074,800.02** |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | **14,068,322.98** | **795,791.72** | **14,864,114.70** |

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**12. สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ต่อ)**

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ที่ดินและอาคาร | อุปกรณ์ | ยานพาหนะ | รวม |
| **ราคาทุน** | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 20,742,315.73 | 12,530,995.54 | 3,876,773.84 | 37,150,085.11 |
| โอนออกไปเป็น ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | - | - | (1,339,252.34) | (1,339,252.34) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | 20,742,315.73 | 12,530,995.54 | 2,537,521.50 | 35,810,832.77 |
| **ค่าเสื่อมราคา** | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 3,336,996.39 | 2,211,302.70 | 2,207,293.16 | 7,755,592.25 |
| โอนออกไปเป็น ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | - | - | (1,105,892.18) | (1,105,892.18) |
| เพิ่มขึ้น | 3,336,996.36 | 3,258,850.32 | 640,328.80 | 7,236,175.48 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | 6,673,992.75 | 5,470,153.02 | 1,741,729.78 | 13,885,875.55 |
| **มูลค่าสุทธิ** | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | **17,405,319.34** | **10,319,692.84** | **1,669,480.68** | **29,394,492.86** |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | **14,068,322.98** | **7,060,842.52** | **795,791.72** | **21,924,957.22** |

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น**

รายการเปลี่ยนแปลงของ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|---|---|---|
| | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ |
| **ราคาทุน** | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | 9,395,040.00 | 9,147,140.00 |
| เพิ่มขึ้น | 1,010,090.00 | 1,010,090.00 |
| เพิ่มขึ้นจากการรับโอนกิจการ | - | 27,900.00 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 10,405,130.00 | 10,185,130.00 |
| เพิ่มขึ้น | 1,800,120.22 | 1,800,120.22 |
| ตัดจำหน่าย | (1,743,340.00) | (1,743,340.00) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | 10,461,910.22 | 10,241,910.22 |
| **ค่าตัดจำหน่ายสะสม** | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | 7,205,239.86 | 7,115,969.92 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | 1,173,496.88 | 1,148,587.22 |
| เพิ่มขึ้นจากการรับโอนกิจการ | - | 24,809.94 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 8,378,736.74 | 8,289,367.08 |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี | 1,433,723.54 | 1,413,724.42 |
| ตัดจำหน่าย | (1,666,040.22) | (1,666,040.22) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | 8,146,420.06 | 8,037,051.28 |
| **มูลค่าสุทธิตามบัญชี** | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 2,026,393.26 | 1,895,762.92 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | 2,315,490.16 | 2,204,858.94 |

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

## 14. สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การเพิ่มขึ้นและลดลงของสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน | | |
| | ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 | กำไรหรือขาดทุน | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |
| | | (หมายเหตุ 22) | | |
| ***สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*** | | | | |
| ลูกหนี้การค้า *(ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)* | 918,026.83 | 557,207.37 | - | 1,475,234.20 |
| สินค้าคงเหลือ *(ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่า)* | 3,483,649.45 | (727,478.19) | - | 2,756,171.26 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า | 474,580.19 | 35,200.30 | - | 509,780.49 |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 2,990,350.00 | (282,659.40) | 353,691.20 | 3,061,381.80 |
| ผลขาดทุนสะสมยกไป | - | 983,516.33 | - | 983,516.33 |
| รวม | 7,866,606.47 | 565,786.41 | 353,691.20 | 8,786,084.08 |
| ***หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*** | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | (302,215.13) | 302,215.13 | - | - |
| รวม | (302,215.13) | 302,215.13 | - | - |
| **รวม** | **7,564,391.34** | **868,001.54** | **353,691.20** | **8,786,084.08** |

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน | | |
| | ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | กำไรหรือขาดทุน | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 |
| | | (หมายเหตุ 22) | | |
| ***สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*** | | | | |
| ลูกหนี้การค้า *(ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)* | 382,831.04 | 535,195.79 | - | 918,026.83 |
| สินค้าคงเหลือ *(ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่า)* | 4,864,113.42 | (1,380,463.97) | - | 3,483,649.45 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า | 391,366.42 | 83,213.77 | - | 474,580.19 |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 2,247,643.20 | 307,387.40 | 435,319.40 | 2,990,350.00 |
| รวม | 7,885,954.08 | (454,667.01) | 435,319.40 | 7,866,606.47 |
| ***หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*** | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | (121,177.55) | - | (181,037.58) | (302,215.13) |
| รวม | (121,177.55) | - | (181,037.58) | (302,215.13) |

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน | | |
| | ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | กำไรหรือขาดทุน | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 |
| | | (*หมายเหตุ 22*) | | |
| **รวม** | **7,764,776.53** | **(454,667.01)** | **254,281.82** | **7,564,391.34** |

**14. สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)**

การเพิ่มขึ้นและลดลงของสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน | | |
| | ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 | กำไรหรือขาดทุน | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |
| | | (*หมายเหตุ 22*) | | |
| ***สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*** | | | | |
| ลูกหนี้การค้า *(ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)* | 918,026.83 | 557,207.37 | - | 1,475,234.20 |
| สินค้าคงเหลือ *(ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่า)* | 3,483,649.45 | (727,478.19) | - | 2,756,171.26 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า | 474,580.19 | 35,200.30 | - | 509,780.49 |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 2,990,350.00 | (282,659.40) | 353,691.20 | 3,061,381.80 |
| รวม | 7,866,606.47 | (417,729.92) | 353,691.20 | 7,802,567.75 |
| ***หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*** | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | (302,215.13) | 302,215.13 | - | - |
| รวม | (302,215.13) | **302,215.13** | **-** | **-** |
| **รวม** | **7,564,391.34** | **(115,514.79)** | **353,691.20** | **7,802,567.75** |

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน | | |
| | ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 | กำไรหรือขาดทุน | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 |
| | | (*หมายเหตุ 22*) | | |
| ***สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*** | | | | |
| ลูกหนี้การค้า *(ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)* | 382,831.04 | 535,195.79 | - | 918,026.83 |
| สินค้าคงเหลือ *(ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่า)* | 4,678,846.49 | (1,195,197.04) | - | 3,483,649.45 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า | 383,554.72 | 91,025.47 | - | 474,580.19 |

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน | | |
| | **ณ วันที่ 1 มกราคม 2563** | กำไรหรือขาดทุน | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563** |
| | | (*หมายเหตุ 22*) | | |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 2,224,828.20 | 330,202.40 | 435,319.40 | 2,990,350.00 |
| รวม | 7,670,060.45 | (238,773.38) | 435,319.40 | 7,866,606.47 |
| ***หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*** | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | (121,177.55) | - | (181,037.58) | (302,215.13) |
| รวม | (121,177.55) | - | (181,037.58) | (302,215.13) |
| **รวม** | **7,548,882.90** | **(238,773.38)** | **254,281.82** | **7,564,391.34** |

## 15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| **เจ้าหนี้การค้า** | | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 509,735.06 | 540,929.59 | 830,735.06 | 861,929.59 |
| กิจการอื่น ๆ | 15,837,526.59 | 7,155,306.84 | 15,837,526.59 | 7,155,306.84 |
| รวมเจ้าหนี้การค้า | 16,347,261.65 | 7,696,236.43 | 16,668,261.65 | 8,017,236.43 |
| **เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น** | | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | 11,958.33 | - |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 4,173,482.27 | 1,892,057.78 | 4,090,829.27 | 1,812,057.78 |
| เจ้าหนี้กรมสรรพากร | 4,305,794.22 | 2,838,164.45 | 4,305,794.22 | 2,838,164.45 |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นๆ | 19,113,655.08 | 14,597,324.44 | 19,090,925.17 | 14,570,283.76 |
| รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 27,592,931.57 | 19,327,546.67 | 27,499,506.99 | 19,220,505.99 |
| **รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น** | **43,940,193.22** | **27,023,783.10** | **44,167,768.64** | **27,237,742.42** |

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**16. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน**

(หน่วย:บาท)

| ธนาคารแห่งที่ | วงเงินกู้ยืม (ล้านบาท) | เงื่อนไขการจ่ายชำระ | อัตราดอกเบี้ย | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ 2564 | 2563 |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 67 | กำหนดชำระ 84 งวด งวดที่ 1-6 ชำระคืนเฉพาะดอกเบี้ย งวดที่ 7-84 ชำระงวดละ 1.07 ล้านบาท งวดสุดท้ายชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยส่วนที่เหลือ | MLR – 1.00-2.00% | 35,003,624.92 | 46,279,484.71 |
| 1 | 35 | กำหนดชำระ 96 งวด งวดที่ 1-12 ชำระคืนเฉพาะดอกเบี้ย งวดที่ 13-96 ชำระงวดละ 0.51 ล้านบาท งวดสุดท้ายชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยส่วนที่เหลือ | MLR – 1.50-2.00% | 13,000,000.00 | - |
| 1 | 20 | จ่ายชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน เดือนละ 0.23 ล้านบาท โดยเดือนที่ 1-6 ไม่ต้องชำระทั้งเงินต้นและดอกเบี้ย และเริ่มชำระเดือนที่ 7 เป็นต้นไป มีกำหนดชำระภายใน 10 ปี นับจากวันเบิกเงินกู้ | อัตราดอกเบี้ยปกติ 2.00-3.25 % และ MLR -1.00% | 20,000,000.00 | - |
| 2 | 9 | เงินกู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ มีกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 5 ปี นับจากวันเบิกเงินกู้และกำหนดชำระดอกเบี้ยวันทำการสุดท้ายของธนาคารในแต่ละเดือน | อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี 2-7 % | 9,000,000.00 | - |
| 3 | 15 | กำหนดชำระ 60 งวด งวดที่ 1-6 ไม่ต้องชำระทั้งเงินต้นและดอกเบี้ย งวดที่ 7-12 ชำระคืนเฉพาะดอกเบี้ย งวดที่ 13-60 ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย โดยชำระส่วนเงินต้นงวดละ 0.31 ล้านบาท | อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี 2-3.875 % | 15,000,000.00 | - |
| รวม | | | | 92,003,624.92 | 46,279,484.71 |
| หัก เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | | (17,067,325.46) | (11,087,761.07) |
| **เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ** | | | | **74,936,299.46** | **35,191,723.64** |

เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งที่ 1 ค้ำประกันโดยจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและค้ำประกันโดยบรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม

เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งที่ 2 ค้ำประกันโดยบรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม

เงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งที่ 3 ค้ำประกันโดยจดจำนองที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของกรรมการ และค้ำประกันโดยบรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

## 17. หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|---|---|---|
| **มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563** | 20,587,786.46 | 31,236,342.12 |
| ลดลงระหว่างงวด | (3,797,785.88) | (7,007,261.29) |
| **มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564** | 16,790,000.58 | 24,229,080.83 |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี | (3,674,797.81) | (7,023,364.56) |
| **มูลค่าสุทธิทางบัญชี - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี** | **13,115,202.77** | **17,205,716.27** |

บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | 2564 | 2563 |
| รายละเอียดเกี่ยวกับหนี้ตามสัญญาเช่า มีดังนี้ | | |
| ภายใน 1 ปี | 4,575,654.00 | 4,914,423.00 |
| เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 11,532,064.00 | 14,547,718.00 |
| เกิน 5 ปี | 3,670,000.00 | 5,230,000.00 |
| รวม | 19,777,718.00 | 24,692,141.00 |
| หัก ดอกเบี้ยจ่ายในอนาคตของสัญญาเช่า | (2,987,717.42) | (4,104,354.54) |
| มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า | 16,790,000.58 | 20,587,786.46 |

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|
| | 2564 | 2563 |
| รายละเอียดเกี่ยวกับหนี้ตามสัญญาเช่า มีดังนี้ | | |
| ภายใน 1 ปี | 8,175,654.00 | 8,514,423.00 |
| เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 15,732,064.00 | 22,347,718.00 |
| เกิน 5 ปี | 3,670,000.00 | 5,230,000.00 |
| รวม | 27,577,718.00 | 36,092,141.00 |
| หัก ดอกเบี้ยจ่ายในอนาคตของสัญญาเช่า | (3,348,637.17) | (4,855,798.88) |
| มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า | 24,229,080.83 | 31,236,342.12 |

**งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าทางการเงินสำหรับยานพาหนะ 3 คัน กับบริษัท 3 แห่ง ผ่อนชำระ 48 – 60 งวด ในอัตรางวดละ 40,814 บาท ครบกำหนดชำระ เดือนกันยายน 2565 ถึง เดือนกรกฎาคม 2566

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**18. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน**

ค่าใช้จ่ายโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ (หน่วย:บาท)

| | งบการเงินรวม | |
|---|---|---|
| | 2564 | 2563 |
| ต้นทุนบริการงวดปัจจุบัน | 1,928,259.00 | 1,644,779.97 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 242,494.00 | 216,157.03 |
| รวมค่าใช้จ่าย | 2,170,753.00 | 1,860,937.00 |
| | | |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน | | |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม | 14,951,750.00 | 11,238,216.00 |
| ต้นทุนบริการงวดปัจจุบัน | 1,928,259.00 | 1,644,779.97 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 242,494.00 | 216,157.03 |
| หัก ผลประโยชน์โครงการจ่าย | (3,584,050.00) | (324,000.00) |
| ผล(กำไร)/ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่ | | |
| รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน | 1,768,456.00 | 2,176,597.00 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 15,306,909.00 | 14,951,750.00 |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี | (620,083.75) | (638,095.99) |
| **มูลค่าสุทธิทางบัญชี - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี** | **14,686,825.25** | **14,313,654.01** |

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**18. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)**

ค่าใช้จ่ายโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ (หน่วย:บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|
| | 2564 | 2563 |
| ต้นทุนบริการงวดปัจจุบัน | 1,928,259.00 | 1,632,324.78 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 242,494.00 | 214,414.00 |
| รวมค่าใช้จ่าย | 2,170,753.00 | 1,846,738.78 |
| | | |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน | | |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม | 14,951,750.00 | 11,124,141.00 |
| ต้นทุนบริการงวดปัจจุบัน | 1,928,259.00 | 1,632,324.78 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 242,494.00 | 214,414.00 |
| หัก ผลประโยชน์โครงการจ่าย | (3,584,050.00) | (324,000.00) |
| ผล(กำไร)/ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่ | | |
| รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน | 1,768,456.00 | 2,176,597.00 |
| เพิ่มขึ้นจากการรับโอนกิจการ | - | 128,273.22 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 15,306,909.00 | 14,951,750.00 |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี | (620,083.75) | (638,095.99) |
| **มูลค่าสุทธิทางบัญชี - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี** | **14,686,825.25** | **14,313,654.01** |

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

| | งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|
| | 2564 | 2563 |
| การเกษียณอายุ | 60 ปี | 60 ปี |
| อัตราคิดลด | ร้อยละ 1.77 – 2.38 | ร้อยละ 1.09 – 1.50 |
| อัตราการเพิ่มของเงินเดือน | ร้อยละ 5.12 | ร้อยละ 5.02 |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน | ร้อยละ 0 – 22 | ร้อยละ 0 – 22 |
| อัตรามรณะ | ร้อยละ 100 | ร้อยละ 100 |

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**18. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)**

การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|
| การเปลี่ยนแปลงสมมติฐาน | 2564 | 2563 |
| อัตราคิดลด | (1,355,833.00) | 279,237.00 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 130,387.00 | (1,557,110.00) |
| อัตราการหมุนเวียนพนักงาน | 1,121,074.00 | (346,595.00) |
| การปรับปรุงประสบการณ์ | 1,872,828.00 | 3,801,065.00 |
| **รวม** | **1,768,456.00** | **2,176,597.00** |

***การวิเคราะห์ความอ่อนไหว***

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

| | | 2564 | |
|---|---|---|---|
| | อัตราการเปลี่ยนแปลง | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | | เพิ่ม | ลด |
| อัตราคิดลด | ร้อยละ 0.5 | (707,410.00) | 758,101.00 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | ร้อยละ 0.5 | 675,663.00 | (636,868.00) |
| อัตราการหมุนเวียนพนักงาน | ร้อยละ 0.5 | (534,254.00) | 579,204.00 |

(หน่วย: บาท)

| | | 2563 | |
|---|---|---|---|
| | อัตราการเปลี่ยนแปลง | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | | เพิ่ม | ลด |
| อัตราคิดลด | ร้อยละ 0.5 | (615,489.00) | 658,611.00 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | ร้อยละ 0.5 | 585,333.00 | (552,265.00) |
| อัตราการหมุนเวียนพนักงาน | ร้อยละ 0.5 | (451,470.00) | 488,490.00 |

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**19. ทุนสำรองตามกฎหมาย**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 กลุ่มบริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ในระหว่างปี 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัท จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี จำนวน 2.80 ล้านบาท และ 2.20 ล้านบาทตามลำดับเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย

**20. ส่วนงานดำเนินงาน**

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัท ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือกรรมการผู้จัดการของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนเดียว คือ ประกอบธุรกิจการผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า กราไฟต์โมลด์ ผงเชื่อมสายล่อฟ้าและสายดิน ซึ่งสินค้าไม่มีความแตกต่างกันในด้านการใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาด ส่วนในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานทางภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามเขตภูมิศาสตร์ได้กำหนดจากสถานที่ตั้งของลูกค้า คือ ในประเทศไทย และต่างประเทศ ดังนั้น รายได้ กำไร จึงจำแนกตามส่วนงานตามภูมิศาสตร์ แต่สินทรัพย์ โดยส่วนใหญ่ตามที่แสดงไว้ในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจตามที่กล่าวไว้

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**20. ส่วนงานดำเนินงาน(ต่อ)**

(หน่วย:บาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ส่วนงานในประเทศ | | ส่วนงานต่างประเทศ | | รวม | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| รายได้จากการขาย | 360,848,209.89 | 351,601,421.95 | 71,316,044.26 | 68,343,046.00 | 432,164,254.15 | 419,944,467.95 |
| รายได้จากการให้บริการ | 32,823,896.49 | 17,162,473.50 | 580,130.90 | 399,575.00 | 33,404,027.39 | 17,562,048.50 |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ | (219,443,100.70) | (206,470,327.60) | (46,179,127.48) | (45,398,563.28) | (265,622,228.18) | (251,868,890.88) |
| **กำไรขั้นต้น** | 174,229,005.68 | 162,293,567.85 | 25,717,047.68 | 23,344,057.72 | 199,946,053.36 | 185,637,625.57 |
| รายได้ดอกเบี้ย | | | | | 72,528.86 | 87,356.08 |
| รายได้อื่น | | | | | 5,662,974.93 | 4,317,148.96 |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย | | | | | (27,732,652.95) | (27,547,638.32) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | | | | (105,396,576.32) | (99,014,524.97) |
| ต้นทุนทางการเงิน | | | | | (3,485,197.83) | (4,316,810.92) |
| **กำไรก่อนภาษีเงินได้** | | | | | 69,067,130.05 | 59,163,156.40 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | | | | (11,364,648.12) | (12,471,622.31) |
| **กำไรสุทธิสำหรับปี** | | | | | **57,702,481.93** | **46,691,534.09** |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น | | | | | (1,414,764.80) | (1,017,127.27) |
| **กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | | | | | **56,287,717.13** | **45,674,406.82** |

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**20. ส่วนงานดำเนินงาน(ต่อ)**

(หน่วย:บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ส่วนงานในประเทศ | | ส่วนงานต่างประเทศ | | รวม | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| รายได้จากการขาย | 360,848,209.89 | 351,641,987.35 | 71,316,044.26 | 68,343,046.00 | 432,164,254.15 | 419,985,033.35 |
| รายได้จากการให้บริการ | 32,823,896.49 | 17,162,473.50 | 580,130.90 | 399,575.00 | 33,404,027.39 | 17,562,048.50 |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ | (222,530,417.27) | (211,902,939.14) | (46,179,127.48) | (45,398,563.28) | (268,709,544.75) | (257,301,502.42) |
| **กำไรขั้นต้น** | 171,141,689.11 | 156,901,521.71 | 25,717,047.68 | 23,344,057.72 | 196,858,736.79 | 180,245,579.43 |
| รายได้ดอกเบี้ย | | | | | 322,714.24 | 532,235.96 |
| รายได้อื่น | | | | | 5,658,412.46 | 4,577,774.11 |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย | | | | | (27,732,652.95) | (27,547,638.32) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | | | | | (104,903,936.91) | (98,267,714.31) |
| ต้นทุนทางการเงิน | | | | | (3,875,369.71) | (4,727,090.51) |
| **กำไรก่อนภาษีเงินได้** | | | | | 66,327,903.92 | 54,813,146.36 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | | | | | (12,348,164.45) | (12,016,441.35) |
| **กำไรสุทธิสำหรับปี** | | | | | **53,979,739.47** | **42,796,705.01** |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น | | | | | (1,414,764.80) | (1,017,127.27) |
| **กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | | | | | **52,564,974.67** | **41,779,577.74** |

ลูกค้ารายใหญ่ (งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่ง เป็นจำนวนเงินประมาณ 81.28 ล้านบาท (ปี 2563 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่ง เป็นจำนวนเงินประมาณ 62.80 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ**

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| ***รวมอยู่ในต้นทุนขาย*** | | | | |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ | 10,842,790.87 | 13,416,448.26 | 11,009,266.57 | 13,593,522.69 |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป | 146,597,612.54 | 156,853,406.38 | 146,597,612.54 | 150,952,815.94 |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน | 38,313,519.33 | 41,290,719.15 | 38,314,319.33 | 39,200,592.60 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 10,182,881.43 | 8,960,295.18 | 8,884,105.96 | 7,619,551.09 |
| ค่าสาธารณูปโภค | 3,414,651.67 | 4,591,572.74 | 3,414,651.67 | 4,591,572.74 |
| ***รวมอยู่ในต้นทุนในการจัดจำหน่าย*** | | | | |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน | 19,973,359.87 | 13,437,035.27 | 19,973,359.87 | 13,437,035.27 |
| ***รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร*** | | | | |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน | 70,804,773.03 | 62,287,262.89 | 70,804,773.03 | 62,287,262.89 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 7,288,927.79 | 7,654,271.75 | 7,253,971.89 | 7,588,759.70 |

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

## 22. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| ***ภาษีเงินได้ปัจจุบัน*** | | | | |
| สำหรับปีปัจจุบัน | 12,232,649.66 | 12,016,955.30 | 12,232,649.66 | 11,777,667.97 |
| ***ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*** | | | | |
| การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว | (868,001.54) | 454,667.01 | 115,514.79 | 238,773.38 |
| **รวม** | 11,364,648.12 | 12,471,622.31 | 12,348,164.45 | 12,016,441.35 |

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล | 69,067,130.05 | 59,163,156.40 | 66,327,903.92 | 54,813,146.36 |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล | ร้อยละ 20 | ร้อยละ 20 | ร้อยละ 20 | ร้อยละ 20 |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี | 13,813,426.01 | 11,832,631.28 | 13,265,580.78 | 10,962,629.27 |
| ***ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :*** | | | | |
| ผลกระทบจากการลดหย่อนภาษีเงินได้ภายใต้ | | | | |
| สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน | (1,760,154.58) | - | (1,760,154.58) | - |
| รายได้และค่าใช้จ่ายที่ได้รับยกเว้นภาษี | 14,322.33 | (74,764.81) | 14,322.33 | (83,564.03) |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้าม | 1,081,511.04 | 989,996.72 | 1,081,511.04 | 943,606.22 |
| ขาดทุนทางภาษีปีปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ | | | | |
| ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | - | (111,631.63) | - | - |
| อื่นๆ | (1,784,456.68) | (164,609.25) | (253,095.12) | 193,769.89 |
| รวมรายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน | | | | |
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม | 11,364,648.12 | 12,471,622.31 | 12,348,164.45 | 12,016,441.35 |
| ***อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง*** | ร้อยละ 16.45 | ร้อยละ 21.08 | ร้อยละ 18.62 | ร้อยละ 21.92 |

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

## 23. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปี

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| กำไรสำหรับปี | 57,702,481.93 | 46,691,534.09 | 53,979,739.47 | 42,796,705.01 |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) | 430,000,000 | 430,000,000 | 430,000,000 | 430,000,000 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) | 0.13 | 0.11 | 0.13 | 0.10 |

## 24. เงินปันผลจ่าย

มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 อนุมัติให้จ่ายเงินปันผล จากผลการดำเนินงานปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท จากจำนวนหุ้น 430 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 38.70 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายในวันที่ 21 พฤษภาคม 2564

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2563 อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2562 และกำไรสะสม ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท รวมเป็นเงิน 30.10 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายครบถ้วนแล้วในวันที่ 8 พฤษภาคม 2563 และการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ดังกล่าวได้ผ่านมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2563

## 25. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ

ส่วนหนึ่งในทรัพย์สิน หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของกลุ่มบริษัทฯ เกิดขึ้นจากรายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ตามที่ตกลงระหว่างกัน มีรายละเอียดดังนี้

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**25. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)**

| กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | ความสัมพันธ์ | ลักษณะรายการ | นโยบายราคา |
|---|---|---|---|
| บริษัท คัมเวล จำกัด (จดทะเบียนเลิกกิจการ วันที่ 30 กันยายน 2563 โดยโอนกิจการให้บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ) | เป็นบริษัทย่อย และมีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน | ซื้อ,ขายสินค้า | ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| | | รายได้ค่าเช่า | ราคาตามที่กำหนดในสัญญาเช่า เดือนละ 72,000 บาท |
| | | รายได้ค่าไฟฟ้า | ราคาทุน |
| บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด | เป็นบริษัทย่อย และมีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน | ค่าใช้จ่ายค่าเช่า | ราคาตามที่กำหนดในสัญญาเช่า เดือนละ 180,000 บาท และเพิ่มเป็นเดือนละ 300,000 บาทตั้งแต่เดือนตุลาคม 2563 ตามวิธีเส้นตรง |
| | | ค่าเสื่อมราคา - สิทธิในการใช้สินทรัพย์ | |
| | | รายได้ค่าบริการอื่นๆ | ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| | | เงินให้กู้ยืม/ดอกเบี้ยรับ | ตามที่ระบุในสัญญา จำนวน 8 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 3.25-4.25 ต่อปี |
| บริษัท เค.เอ็ม.แอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน | ค่าใช้จ่ายค่าเช่า | ราคาตามที่กำหนดในสัญญาเช่า เดือนละ 215,000 บาท |
| | | ค่าเสื่อมราคา - สิทธิในการใช้สินทรัพย์ | ตามวิธีเส้นตรง |
| บริษัท 149 เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด | กรรมการเป็นญาติสนิท | ซื้อ/ขายสินค้า | ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| | | ซื้อสินทรัพย์ | ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| | | ต้นทุนในการจัดจำหน่าย | ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| | | ค่าใช้จ่ายในการบริการ | ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | | ค่าใช้จ่ายค่าเช่า | ราคาตามที่กำหนดในสัญญาเช่า เดือนละ 12,500 บาท |
| | | ค่าเสื่อมราคา - สิทธิในการใช้สินทรัพย์ | ตามวิธีเส้นตรง |

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**25. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)**

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| **งบแสดงฐานะการเงิน** | | | | |
| **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น** | | | | |
| ลูกหนี้การค้า | | | | |
| บริษัท 149 เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด | 5,179,829.98 | - | 5,179,829.98 | - |
| **รวม** | **5,179,829.98** | **-** | **5,179,829.98** | **-** |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | | | | |
| บริษัท 149 เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด | - | 1,491,870.00 | - | 1,491,870.00 |
| **รวม** | **-** | **1,491,870.00** | **-** | **1,491,870.00** |
| **เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน** | | | | |
| บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด | - | - | 5,350,185.38 | 7,800,000.00 |
| **รวม** | **-** | **-** | **5,350,185.38** | **7,800,000.00** |
| **สินทรัพย์สิทธิการใช้** | | | | |
| บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด | - | - | 7,060,842.50 | 10,319,692.68 |
| บริษัท เค.เอ็ม.แอล. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 6,517,015.64 | 8,689,354.08 | 6,517,015.64 | 8,689,354.08 |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | - | 137,627.40 | - | 137,627.40 |
| **รวม** | **6,517,015.64** | **8,826,981.48** | **13,577,858.14** | **19,146,674.16** |
| **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น** | | | | |
| เจ้าหนี้การค้า | | | | |
| บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด | - | - | 321,000.00 | 321,000.00 |
| บริษัท เค.เอ็ม.แอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 502,245.06 | 505,095.29 | 502,245.06 | 505,095.29 |
| บริษัท 149 เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด | 7,490.00 | 35,834.30 | 7,490.00 | 35,834.30 |
| **รวม** | **509,735.06** | **540,929.59** | **830,735.06** | **861,929.59** |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | | | | |
| บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด | - | - | 11,958.33 | - |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | 2,091,512.90 | - | 2,091,512.90 | - |
| **รวม** | **2,091,512.90** | **-** | **2,103,471.23** | **-** |

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**25. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)**

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| **งบแสดงฐานะการเงิน** | | | | |
| **หนี้สินตามสัญญาเช่า** | | | | |
| บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด | - | - | 7,439,080.22 | 10,648,555.64 |
| บริษัท เค.เอ็ม.แอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 7,067,268.48 | 9,154,768.32 | 7,067,268.48 | 9,154,768.32 |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | - | 145,236.65 | - | 145,236.65 |
| **รวม** | **7,067,268.48** | **9,300,004.97** | **14,506,348.70** | **19,948,560.61** |

**เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|
| | 2564 | 2563 |
| ยอดยกมา | 7,800,000.00 | 8,000,000.00 |
| เพิ่มขึ้น | - | - |
| ลดลง | (2,449,814.62) | (200,000.00) |
| ยอดคงเหลือ | 5,350,185.38 | 7,800,000.00 |

บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยการออกเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน ประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.25 - 4.25 ต่อปี และไม่มีหลักประกัน

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**25. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)**

รายการระหว่างบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| **งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ** | | | | |
| **รายได้จากการขาย** | | | | |
| บริษัท คัมเวล จำกัด | - | - | - | 40,565.40 |
| บริษัท 149 เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด | 4,852,341.23 | 97,143.53 | 4,852,341.23 | 97,143.53 |
| **รวม** | **4,852,341.23** | **97,143.53** | **4,852,341.23** | **137,708.93** |
| **รายได้บริการอื่นๆ** | | | | |
| บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด | - | - | 7,400.00 | 257,843.52 |
| **รวม** | **-** | **-** | **7,400.00** | **257,843.52** |
| **รายได้ค่าเช่า** | | | | |
| บริษัท คัมเวล จำกัด | - | - | - | 731,621.89 |
| **รวม** | **-** | **-** | **-** | **731,621.89** |
| **รายได้ดอกเบี้ย** | | | | |
| บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด | - | - | 250,185.38 | 444,879.88 |
| **รวม** | **-** | **-** | **250,185.38** | **444,879.88** |
| **ซื้อสินค้าและบริการ** | | | | |
| บริษัท คัมเวล จำกัด | - | - | - | 12,466,356.08 |
| บริษัท 149 เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด | 9,152,064.26 | 948,657.50 | 9,152,064.26 | 948,657.50 |
| **รวม** | **9,152,064.26** | **948,657.50** | **9,152,064.26** | **13,415,013.58** |
| **ค่าใช้จ่ายค่าเช่า** | | | | |
| บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด | - | - | 3,258,850.32 | 2,211,302.70 |
| บริษัท เค.เอ็ม.แอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 2,636,603.47 | 2,674,309.02 | 2,636,603.47 | 2,674,309.02 |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | 137,627.40 | 137,627.40 | 137,627.40 | 137,627.40 |
| **รวม** | **2,774,230.87** | **2,811,936.42** | **6,033,081.19** | **5,023,239.12** |

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**25. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)**

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| **งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ** | | | | |
| **ซื้อสินทรัพย์** | | | | |
| บริษัท 149 เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด | - | 628,722.40 | - | 628,722.40 |
| **รวม** | **-** | **628,722.40** | **-** | **628,722.40** |
| **ต้นทุนทางการเงิน** | | | | |
| บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด | - | - | 390,524.56 | 450,692.69 |
| บริษัท เค.เอ็ม.แอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 492,500.16 | 613,772.76 | 492,500.16 | 613,772.76 |
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | 4,763.34 | 13,200.82 | 4,763.34 | 13,200.82 |
| **รวม** | **497,263.50** | **626,973.58** | **887,788.06** | **1,077,666.27** |
| **ผู้บริหารสำคัญ** | | | | |
| ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ | | | | |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น | 20,890,588.00 | 17,193,006.70 | 20,890,588.00 | 16,563,006.70 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 1,014,735.63 | 557,530.45 | 1,014,735.63 | 557,530.45 |
| **รวม** | **21,905,323.63** | **17,750,537.15** | **21,905,323.63** | **17,120,537.15** |

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนผู้บริหารที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน ผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงภาระผูกพันผลประโยชน์โครงการเกษียณอายุ และค่าตอบแทนกรรมการ ได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม บำเหน็จกรรมการ

ผลประโยชน์ของกรรมการ หมายถึง ผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการบริษัทตาม มาตรา 90 ของบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ที่จ่ายให้แก่กรรมการบริหาร

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**26. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน**

บริษัทฯได้รับสิทธิพิเศษบางประการจากการได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 มีสิทธิพิเศษทางด้านภาษีโดยสังเขปของการผลิตสินค้าประเภทผงโลหะ ซึ่งเป็นการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการใช้พลังงานทดแทน ดังนี้

ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนลงวันที่ 1 มีนาคม 2564 ภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯ ได้รับสิทธิและ ประโยชน์ดังนี้

- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของมูลค่าเงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน มีกำหนดเวลา 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริม
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

บริษัทฯ จึงต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริม

รายได้จากการขายและให้บริการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน และที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|---|---|---|
| | ส่วนที่ได้รับการส่งเสริม | ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริม | รวม |
| ปี 2564 | | | |
| รายได้จากการขายและให้บริการ | 47,900,762.81 | 417,667,518.73 | 465,568,281.54 |

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

## 27. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

27.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง ออกหนังสือค้ำประกันจากการซื้อสินค้าต่างประเทศ จำนวน 295,662.37 USD และ 92,956.65 USDตามลำดับ

27.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงินกู้ระยะสั้น วงเงินแอลซี ทีอาร์ และวงเงิน Forward รวม จำนวน 187 ล้านบาท และ 1 ล้าน USD (เฉพาะบริษัทฯ 185 ล้านบาท และ 1 ล้าน USD) และ จำนวน 167 ล้านบาท และ 1 ล้าน USD (เฉพาะบริษัทฯ 165 ล้านบาทและ 1 ล้าน USD) ตามลำดับ ภาระผูกพันดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากออมทรัพย์ ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ และค้ำประกันโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

27.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง ออกหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา เป็นจำนวน 8.30 ล้านบาท และ 2.78 ล้านบาท ตามลำดับ ภาระผูกพันดังกล่าวค้ำประกันโดยบัญชีเงินฝากธนาคาร

27.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างโรงงาน กับบริษัทแห่งหนึ่ง มูลค่าภาระผูกพันตามสัญญาคงเหลือจำนวน 22.72 ล้านบาท

27.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าระยะยาว รายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี | 226,800.00 | 207,600.00 | - | - |
| เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 12,000.00 | 24,000.00 | - | - |
| เกิน 5 ปี ขึ้นไป | - | - | - | - |
| รวม | 238,800.00 | 231,600.00 | - | - |

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**28. เครื่องมือทางการเงิน**

วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินลงทุน เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวเนื่องกับเงินฝากกับธนาคารและลูกหนี้การค้าจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชี ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

- ลูกหนี้การค้า

  กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก

  กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและคำนวณหาอัตราการตั้งสำรองจะขึ้นอยู่กับอายุหนี้คงค้างโดยนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

- เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

  ฝ่ายบริหารเงินของกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินตามนโยบายของกลุ่มบริษัท โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**28. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)**

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้า การขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยง มีดังนี้

| | (หน่วย : USD) | | (หน่วย : บาท) | |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | |
| | 2564 | 2563 | 2564 | 2563 |
| เงินฝากธนาคาร | 87,796.78 | 144,464.46 | 2,919,242.94 | 4,315,153.43 |
| ลูกหนี้การค้า | 417,387.31 | 417,930.63 | 13,876,834.16 | 12,482,501.30 |
| ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง | 505,184.09 | 562,395.09 | 16,796,077.10 | 16,797,654.73 |

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของบริษัทย่อยจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐ โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ทั้งนี้ บริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

| สกุลเงิน | เพิ่มขึ้น / ลดลง | ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี |
|---|---|---|
| | (ร้อยละ) | (หน่วย: บาท) |
| เหรียญสหรัฐ | +5 | 839,803.85 |
| | -5 | (839,803.85) |

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินสดและเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เงินฝากติดภาระค้ำประกัน สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน เงินเบิกเกินบัญชีและกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**28. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)**

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | | | | | |
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | อัตราดอกเบี้ย | | |
| | ภายใน 1 ปี | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม |
| **สินทรัพย์ทางการเงิน** | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | - | - | 5,450,486.11 | 24,855,680.78 | 30,306,166.89 |
| ลูกหนี้การค้า | - | - | - | - | 133,513,546.10 | 133,513,546.10 |
| เงินฝากติดภาระค้ำประกัน | - | - | - | 802,472.14 | 380,631.66 | 1,183,103.80 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | - | - | - | - | 25,153,392.92 | 25,153,392.92 |
| รวม | - | - | - | 6,252,958.25 | 183,903,251.46 | 190,156,209.71 |
| **หนี้สินทางการเงิน** | | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | - | - | - | - | 43,940,193.22 | 43,940,193.22 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | - | 24,000,000.00 | - | 68,003,624.92 | - | 92,003,624.92 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 4,575,654.00 | 11,532,064.00 | 3,670,000.00 | - | - | 19,777,718.00 |
| รวม | 4,575,654.00 | 35,532,064.00 | 3,670,000.00 | 68,003,624.92 | 43,940,193.22 | 155,721,536.14 |

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

## 28. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | | | | |
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | อัตราดอกเบี้ย | | |
| | ภายใน 1 ปี | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม |
| **สินทรัพย์ทางการเงิน** | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | - | - | 5,344,745.08 | 21,934,718.62 | 27,279,463.70 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | 19,968,699.52 | - | - | - | - | 19,968,699.52 |
| ลูกหนี้การค้า | - | - | - | - | 91,263,818.37 | 91,263,818.37 |
| เงินฝากติดภาระค้ำประกัน | - | - | - | 457,772.75 | 1,012,773.17 | 1,470,545.92 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | - | - | - | - | 95,511,075.67 | 95,511,075.67 |
| รวม | 19,968,699.52 | - | - | 5,802,517.83 | 209,722,385.83 | 235,493,603.18 |
| **หนี้สินทางการเงิน** | | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | - | - | - | - | 27,023,783.10 | 27,023,783.10 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | - | - | - | 46,279,484.71 | - | 46,279,484.71 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 4,914,423.00 | 14,547,718.00 | 5,230,000.00 | - | - | 24,692,141.00 |
| รวม | 4,914,423.00 | 14,547,718.00 | 5,230,000.00 | 46,279,484.71 | 27,023,783.10 | 97,995,408.81 |

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | | | | | |
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | อัตราดอกเบี้ย | | |
| | ภายใน 1 ปี | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม |
| **สินทรัพย์ทางการเงิน** | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | - | - | 5,450,486.09 | 24,502,788.06 | 29,953,274.15 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 5,350,185.38 | - | - | - | - | 5,350,185.38 |
| ลูกหนี้การค้า | - | - | - | - | 133,513,546.10 | 133,513,546.10 |
| เงินฝากติดภาระค้ำประกัน | - | - | - | 802,472.14 | 380,631.66 | 1,183,103.80 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | - | - | - | - | 25,153,392.92 | 25,153,392.92 |
| รวม | 5,350,185.38 | - | - | 6,252,958.23 | 183,550,358.74 | 195,153,502.35 |
| **หนี้สินทางการเงิน** | | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | - | - | - | - | 44,167,768.64 | 44,167,768.64 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | - | 24,000,000.00 | - | 68,003,624.92 | - | 92,003,624.92 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 8,175,654.00 | 15,732,064.00 | 3,670,000.00 | - | - | 27,577,718.00 |
| รวม | 8,175,654.00 | 39,732,064.00 | 3,670,000.00 | 68,003,624.92 | 44,167,768.64 | 163,749,111.56 |

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

## 28. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | | | | |
| | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | | | อัตราดอกเบี้ย | | |
| | ภายใน 1 ปี | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม |
| **สินทรัพย์ทางการเงิน** | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | - | - | 5,344,745.06 | 21,842,121.50 | 27,186,866.56 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 7,800,000.00 | - | - | - | - | 7,800,000.00 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | 19,968,699.52 | - | - | - | - | 19,968,699.52 |
| ลูกหนี้การค้า | - | - | - | - | 91,263,818.37 | 91,263,818.37 |
| เงินฝากติดภาระค้ำประกัน | - | - | - | 457,772.75 | 1,012,773.17 | 1,470,545.92 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | - | - | - | - | 95,511,075.67 | 95,511,075.67 |
| รวม | 27,768,699.52 | - | - | 5,802,517.81 | 209,629,788.71 | 243,201,006.04 |
| **หนี้สินทางการเงิน** | | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | - | - | - | - | 27,237,742.42 | 27,237,742.42 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | - | - | - | 46,279,484.71 | - | 46,279,484.71 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 8,514,423.00 | 22,347,718.00 | 5,230,000.00 | - | - | 36,092,141.00 |
| รวม | 8,514,423.00 | 22,347,718.00 | 5,230,000.00 | 46,279,484.71 | 27,237,742.42 | 109,609,368.13 |

**การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย**

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงได้ดังนี้

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ | | |
|---|---|---|---|
| | เพิ่มขึ้น/ลดลง | กำไรก่อนภาษี เพิ่มขึ้น(ลดลง) | ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น (ลดลง) |
| | (ร้อยละต่อปี) | (บาท) | (บาท) |
| เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท | +0.5 | (340,018.12) | (272,014.50) |
| | -0.5 | 340,018.12 | 272,014.50 |

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**28. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)**

**การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)**

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดและตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลดังกล่าวข้างต้นไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สภาวะตลาดในอนาคต

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน สัญญาเช่า และหนี้สินทางการเงิน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 42 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2563: ร้อยละ 43) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 42 2563: ร้อยละ 42) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงิน ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญา ที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| **หนี้สินทางการเงิน** | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 43,940,193.22 | - | - | 43,940,193.22 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 4,575,654.00 | 11,532,064.00 | 3,670,000.00 | 19,777,718.00 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 17,067,325.46 | 66,443,237.30 | 8,493,062.16 | 92,003,624.92 |
| **รวมหนี้สินทางการเงิน** | 65,583,172.68 | 77,975,301.30 | 12,163,062.16 | 155,721,536.14 |

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**28. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)**

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| **หนี้สินทางการเงิน** | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 44,167,768.64 | - | - | 44,167,768.64 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 8,175,654.00 | 15,732,064.00 | 3,670,000.00 | 27,577,718.00 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | 17,067,325.46 | 66,443,237.30 | 8,493,062.16 | 92,003,624.92 |
| **รวมหนี้สินทางการเงิน** | 69,410,748.10 | 82,175,301.30 | 12,163,062.16 | 163,749,111.56 |

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินบางส่วนจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาด ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | มูลค่าตามบัญชี | | | มูลค่ายุติธรรม |
| | มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน | ราคาทุนตัดจำหน่าย | รวม | |
| **สินทรัพย์ทางการเงิน** | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | 30,306,166.89 | 30,306,166.89 | 30,306,166.89 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | - | 148,461,492.63 | 148,461,492.63 | 148,461,492.63 |
| เงินฝากติดภาระค้ำประกัน | - | 1,183,103.80 | 1,183,103.80 | 1,183,103.80 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 25,153,392.92 | - | 25,153,392.92 | 25,153,392.92 |
| **รวมสินทรัพย์ทางการเงิน** | 25,153,392.92 | 179,950,763.32 | 205,104,156.24 | 205,104,156.24 |
| **หนี้สินทางการเงิน** | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | - | 43,940,193.22 | 43,940,193.22 | 43,940,193.22 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | - | 92,003,624.92 | 92,003,624.92 | 92,003,624.92 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 16,790,000.58 | 16,790,000.58 | 16,790,000.58 |
| **รวมหนี้สินทางการเงิน** | - | 152,733,818.72 | 152,733,818.72 | 152,733,818.72 |

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**28. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)**

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | มูลค่าตามบัญชี | | | มูลค่ายุติธรรม |
| | มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ราคาทุนตัดจำหน่าย | รวม | |
| **สินทรัพย์ทางการเงิน** | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | 27,279,463.70 | 27,279,463.70 | 27,279,463.70 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | - | 101,505,442.67 | 101,505,442.67 | 101,505,442.67 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | - | 19,968,699.52 | 19,968,699.52 | 19,968,699.52 |
| เงินฝากติดภาระค้ำประกัน | - | 1,470,545.92 | 1,470,545.92 | 1,470,545.92 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 95,511,075.67 | - | 95,511,075.67 | 95,511,075.67 |
| **รวมสินทรัพย์ทางการเงิน** | 95,511,075.67 | 150,224,151.81 | 245,735,227.48 | 245,735,227.48 |
| **หนี้สินทางการเงิน** | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | - | 27,023,783.10 | 27,023,783.10 | 27,023,783.10 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | - | 46,279,484.71 | 46,279,484.71 | 46,279,484.71 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 20,587,786.46 | 20,587,786.46 | 20,587,786.46 |
| **รวมหนี้สินทางการเงิน** | - | 93,891,054.27 | 93,891,054.27 | 93,891,054.27 |

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**28. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)**

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | มูลค่าตามบัญชี | | | มูลค่ายุติธรรม |
| | มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน | ราคาทุนตัดจำหน่าย | รวม | |
| **สินทรัพย์ทางการเงิน** | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | 29,953,274.15 | 29,953,274.15 | 29,953,274.15 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | - | 148,080,018.92 | 148,080,018.92 | 148,080,018.92 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | 5,350,185.38 | 5,350,185.38 | 5,350,185.38 |
| เงินฝากติดภาระค้ำประกัน | - | 1,183,103.80 | 1,183,103.80 | 1,183,103.80 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 25,153,392.92 | - | 25,153,392.92 | 25,153,392.92 |
| **รวมสินทรัพย์ทางการเงิน** | 25,153,392.92 | 184,566,582.25 | 209,719,975.17 | 209,719,975.17 |
| **หนี้สินทางการเงิน** | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | - | 44,167,768.64 | 44,167,768.64 | 44,167,768.64 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | - | 92,003,624.92 | 92,003,624.92 | 92,003,624.92 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 24,229,080.83 | 24,229,080.83 | 24,229,080.83 |
| **รวมหนี้สินทางการเงิน** | - | 160,400,474.39 | 160,400,474.39 | 160,400,474.39 |

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**28. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)**

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | มูลค่าตามบัญชี | | | มูลค่ายุติธรรม |
| | มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | ราคาทุนตัดจำหน่าย | รวม | |
| **สินทรัพย์ทางการเงิน** | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | - | 27,186,866.56 | 27,186,866.56 | 27,186,866.56 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | - | 101,303,943.70 | 101,303,943.70 | 101,303,943.70 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | 7,800,000.00 | 7,800,000.00 | 7,800,000.00 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | - | 19,968,699.52 | 19,968,699.52 | 19,968,699.52 |
| เงินฝากติดภาระค้ำประกัน | - | 1,470,545.92 | 1,470,545.92 | 1,470,545.92 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 95,511,075.67 | - | 95,511,075.67 | 95,511,075.67 |
| **รวมสินทรัพย์ทางการเงิน** | 95,511,075.67 | 157,730,055.70 | 253,241,131.37 | 253,241,131.37 |
| **หนี้สินทางการเงิน** | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | - | 27,237,742.42 | 27,237,742.42 | 27,237,742.42 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | - | 46,279,484.71 | 46,279,484.71 | 46,279,484.71 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | - | 31,236,342.12 | 31,236,342.12 | 31,236,342.12 |
| **รวมหนี้สินทางการเงิน** | - | 104,753,569.25 | 104,753,569.25 | 104,753,569.25 |

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

**28. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)**

**ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | **รวม** |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 25,153,392.92 | - | - | 25,153,392.92 |

(หน่วย: บาท)

| | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | **รวม** |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 95,511,075.67 | - | - | 95,511,075.67 |

**29. การแก้ไขข้อผิดพลาด**

กลุ่มบริษัทมีการแก้ไขข้อผิดพลาดของการจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินใหม่ จากเดิมที่จัดประเภท สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เปลี่ยนมาเป็น สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงแก้ไขรายการดังกล่าวแล้ว โดยมีการโอนผลสะสมของผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า เงินลงทุน ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ไปยัง กำไรสะสม จำนวน 0.33 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

**30. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2565 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท จำนวน 430 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 25.80 ล้านบาท

**31. การอนุมัติงบการเงิน**

กรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้แล้วเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

( นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ นายเกียรติชัย สงอินทร์ )

# เอกสารแนบ 1

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

**รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท**

| ลำดับ | รายชื่อ/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| 1. | นายดำเนิน แก้วทวี<br>- ประธานกรรมการบริษัท<br>- กรรมการอิสระ<br>วันที่เริ่มทำงาน 8 พฤศจิกายน 2561<br><br>(ชื่อ-สกุลเดิม)<br>- ไม่มี - | 75 | ปริญญาโท<br>- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (คอมพิวเตอร์ศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>ปริญญาตรี<br>- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สื่อสารโทรคมนาคม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง<br>ประกาศนียบัตร<br>- ประกาศนียบัตรโรงเรียนการไปรษณีย์และโทรคมนาคม (คปท.23) (2508)<br>- ประกาศนียบัตร หลักสูตรการปฏิบัติการจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ รุ่น 82 สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง (2541)<br>- ประกาศนียบัตร หลักสูตรเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 20 สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน (2550)<br>- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 66/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2550) | ไม่มี | 0.26 | 2561 - ปัจจุบัน | - ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ<br>บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | - ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันเสิร์จ (Surge Protection System) ระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า (Lightning Detection & Warning System) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากลภายใต้ตราสินค้า “Kumwell” |

| ลำดับ | รายชื่อ/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| | | | | | | 2557 - ปัจจุบัน | - ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท บางกอก ซีทเม็ททัล จำกัด (มหาชน) | - ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป รางและท่อร้อยสายไฟ, ตู้สื่อสาร - ผู้ผลิต |
| | | | | | | 2553 - ปัจจุบัน | - ประธานกรรมการบริษัท บริษัท อินฟินิท เทคโนโลยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด | - ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์อิเล็คทรอนิคส์ |
| | | | | | | 2553 - ปัจจุบัน | - กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอที ซิตี้ จำกัด (มหาชน) | - ดำเนินธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน/ สื่อสารคมนาคมและบริการ (เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่างๆเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์) |
| | | | | | | 2556 - 2557 | - อนุกรรมการกำหนดกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การประปานครหลวง | - ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา |

| ลำดับ | รายชื่อ/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| 2. | นายศราวุธ บุษยรัตน์<br>- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ<br>- กรรมการอิสระ<br>วันที่เริ่มทำงาน 8 พฤศจิกายน 2561<br><br>(ชื่อ-สกุลเดิม)<br>- ไม่มี - | 72 | ปริญญาโท<br>- Master of Arts (Economics)<br>Old Dominion University<br>ปริญญาตรี<br>- เศรษฐศาสตรบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>ประกาศนียบัตร<br>- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น DCP 41/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่น AACP 29/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>- General Management Program<br>National University of Singapore<br>- Senior Executive Program<br>SASIN Institute<br>- International Bankers Course<br>Midland Bank, London | ไม่มี | - | 2561 - ปัจจุบัน | - ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ<br>บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | - ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันเสิร์จ (Surge Protection System) ระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า (Lightning Detection & Warning System) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า “Kumwell” |
| | | | | | | 2554 - ปัจจุบัน | - กรรมการบริษัท<br>บริษัท อินฟินิท เทคโนโลยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด | - ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์อิเล็คทรอนิคส์ |
| | | | | | | 2547 - ปัจจุบัน | - ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ<br>บริษัท พรีบิลท์ จำกัด (มหาชน) | - รับเหมาก่อสร้าง |
| | | | | | | 2549 - 2551 | - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief executive officer)<br>บริษัทหลักทรัพย์ โกลเบล็ก จำกัด | - ธุรกิจหลักทรัพย์ |

| ลำดับ | รายชื่อ/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| 3. | ผศ.ดร. วินัย พฤกษะวัน<br>- กรรมการอิสระ<br>- กรรมการตรวจสอบ<br>วันที่เริ่มทำงาน 8 พฤศจิกายน 2561<br><br>(ชื่อ-สกุลเดิม)<br>- ไม่มี - | 70 | ปริญญาเอก<br>- PhD in Electrical Engineering<br>University Paul Sabatier<br>ปริญญาโท<br>- MS in Electrical Engineering (Power System)<br>University of New South Wales<br>ปริญญาตรี<br>- Bachelor of Electrical Engineering (Power System)<br>University of Newcastle<br>ประกาศนียบัตร<br>- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 153/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) | ไม่มี | 0.02 | 2561 - ปัจจุบัน | - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ<br>บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | - ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันเสิร์จ (Surge Protection System) ระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า (Lightning Detection & Warning System) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า “Kumwell” |
| | | | | | | 2519 - ปัจจุบัน | - อาจารย์ผู้ทรงคุณวุฒิ<br>คณะวิศวกรรมศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ | - สถานศึกษา |
| | | | | | | 2552 - 2560 | - อนุกรรมการมาตรฐานป้องกันฟ้าผ่า<br>วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.) | - วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.) |
| | | | | | | 2552 - 2560 | - อนุกรรมการมาตรฐานอุตสาหกรรม กว.129 มาตรฐานความปลอดภัยเครื่องใช้ไฟฟ้า<br>สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) | - สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) |

| ลำดับ | รายชื่อ/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| 4. | นายพิชิต ลำยอง<br>- กรรมการอิสระ<br>- กรรมการตรวจสอบ<br>วันที่เริ่มทำงาน 8 พฤศจิกายน 2561<br><br>(ชื่อ-สกุลเดิม)<br>- ไม่มี - | 62 | ปริญญาโท<br>- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง<br>ปริญญาตรี<br>- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง<br><br>ประกาศนียบัตร<br>- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 155/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) | ไม่มี | 0.07 | 2561 - ปัจจุบัน | - กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการอิสระ<br>บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | - ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันเสิร์จ (Surge Protection System) ระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า (Lightning Detection & Warning System) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า “Kumwell” |
| | | | | | | 2526 - ปัจจุบัน | - อาจารย์ประจำ<br>คณะวิศวกรรมศาสตร์สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง | - สถานศึกษา |
| | | | | | | 2561 - 2564 | - คณะกรรมการสภา<br>- คณะกรรมการนโยบายด้านวิชาการ สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น | - สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น |
| | | | | | | 2550 - 2562<br><br><br>2547 - 2562 | - คณะกรรมการวิชาการคณะที่ 1016 (ก.ว. 1016) มาตรฐานระบบเซลล์แสงอาทิตย์<br>- คณะกรรมการวิชาการคณะที่ 142 (ก.ว. 142) มาตรฐานแบตเตอรี่แห้ง<br>สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) | - สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) |

| ลำดับ | รายชื่อ/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| | | | | | | 2558 - 2561 | - คณะกรรมการ<br>- อนุกรรมการรับรองปริญญาฯ สาขาไฟฟ้า ตาม พรบ.สภาวิศวกร 2542 สมัยที่ 6<br>- อนุกรรมการส่งเสริมวิศวกรรมที่ไม่ควบคุม สมัยที่ 6<br>- ประธานคณะทำงานร่างนโยบายสภาวิศวกรสมัยที่ 6 | - สภาวิศวกร |
| 5. | นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ<br>- ประธานกรรมการบริหาร<br>- กรรมการบริษัท<br>- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>วันที่เริ่มทำงาน 7 พฤษภาคม 2542<br><br>(ชื่อ-สกุลเดิม)<br>- ไม่มี - | 62 | <u>ปริญญาตรี</u><br>- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง<br><u>ประกาศนียบัตร</u><br>- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 142/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) | คู่สมรสของนางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ | 54.86 | 2542 - ปัจจุบัน | - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>- กรรมการบริษัท<br>- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน<br>บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | - ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันเสิร์จ (Surge Protection System) ระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า (Lightning Detection & Warning System) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากลภายใต้ตราสินค้า “Kumwell” |
| | | | | | | 2564 - ปัจจุบัน | - นายกสมาคมศิษย์เก่า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง<br>- กรรมการส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน | - สถาบันการศึกษา<br><br>- กระทรวงแรงงาน |

| ลำดับ | รายชื่อ/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| | | | | | | | - เลขานุการมูลนิธิพระบรมราชานุสรณ์ พระบาทสมเด็จพระจอมเกล้าเจ้าอยู่หัวในพระบรมราชูปถัมภ์ | - มูลนิธิ |
| | | | | | | 2563 - ปัจจุบัน | - นายกสมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลไทย (TEMCA)<br>- ประธานคณะทำงานสาขาวิชาชีพวิศวกรรมระบบราง สภาวิศวกร<br>- กรรมการมูลนิธิอุตสาหกรรมก่อสร้างไฟฟ้าและเครื่องกล<br>- ที่ปรึกษาสาขาวิศวกรรมไฟฟ้าวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.) | - สมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลไทย (TEMCA)<br>- สภาวิศวกร<br>- มูลนิธิ<br>- วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ |
| | | | | | | 2555 - ปัจจุบัน | - กรรมการบริษัท บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด | ดำเนินธุรกิจให้เช่าเสาสัญญาณตรวจจับฟ้าผ่า แก่ KUMWEL แต่เพียงผู้เดียว |
| | | | | | | 2538 - ปัจจุบัน | - กรรมการบริษัท บริษัท เค.เอ็ม.แอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | - ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน |

| ลำดับ | รายชื่อ/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| 6. | นางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ<br>- กรรมการบริษัท<br>- กรรมการบริหาร<br>- รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารองค์กร<br>วันที่เริ่มทำงาน 7 พฤษภาคม 2542<br><br>ชื่อ-สกุลเดิม<br>- นางสาวฉวีวรรณ อ่านเปรื่อง | 60 | <u>ปริญญาตรี</u><br>- รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br><u>ประกาศนียบัตร</u><br>- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 142/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) | คู่สมรสของคุณบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ | 10.25 | 2542 - ปัจจุบัน | - กรรมการบริษัท<br>- กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>- รองกรรมการผู้จัดการสายบริหารองค์กร<br>บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | - ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันเสิร์จ (Surge Protection System) ระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า (Lightning Detection & Warning System) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า “Kumwell” |
| | | | | | | 2538 - ปัจจุบัน | - กรรมการบริษัท<br>บริษัท เค.เอ็ม.แอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | - ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน |
| | | | | | | 2555 - ปัจจุบัน | - กรรมการบริษัท<br>บริษัท คัมเวล-นาวแคสท์ จำกัด | - ดำเนินธุรกิจให้เช่าเสาสัญญานตรวจจับฟ้าผ่า แก่ KUMWEL แต่เพียงผู้เดียว |

| ลำดับ | รายชื่อ/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| 7. | นายปริชา พนาสุวรรณรัตน์<br>- กรรมการบริษัท<br>- กรรมการบริหาร<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต<br>วันที่เริ่มทำงาน 3 พฤษภาคม 2545<br><br>(ชื่อ-สกุลเดิม)<br>- ไม่มี - | 42 | <u>ปริญญาโท</u><br>- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารทรัพยากรมนุษย์เพื่อธุรกิจอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ<br><u>ปริญญาตรี</u><br>- อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีโทรคมนาคม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลวิทยาเขตพระนครเหนือ<br><u>ประกาศนียบัตร</u><br>ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 153/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) | ไม่มี | 0.01 | 2545 - ปัจจุบัน | - กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต<br>- ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน<br>บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | - ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันเสิร์จ (Surge Protection System) ระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า (Lightning Detection & Warning System) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า “Kumwell” |
| 8. | นายอรรณพ โรมา<br>- กรรมการบริษัท<br>- กรรมการบริหาร<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัย พัฒนาและวิศวกรรม<br>วันที่เริ่มทำงาน 3 สิงหาคม 2558<br><br>(ชื่อ-สกุลเดิม)<br>- ไม่มี - | 62 | <u>ปริญญาตรี</u><br>- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง<br><u>ประกาศนียบัตร</u><br>ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 153/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) | ไม่มี | 0.09 | 2554 - ปัจจุบัน | - กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัย พัฒนา และวิศวกรรม<br>บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด | - ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันเสิร์จ (Surge Protection System) ระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า (Lightning Detection & Warning System) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า “Kumwell” |

| ลำดับ | รายชื่อ/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| 9. | นายเกียรติชัย สงอินทร์<br>- กรรมการบริษัท<br>- กรรมการบริหาร<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน (CFO) (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)<br>- เลขานุการบริษัท<br>วันที่เริ่มทำงาน 1 พฤศจิกายน 2562<br><br>(ชื่อ-สกุลเดิม)<br>- ไม่มี - | 54 | <u>ปริญญาโท</u><br>- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br><br><u>ปริญญาตรี</u><br>- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br><br><u>ประกาศนียบัตร</u><br>- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น DAP 168/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Certified Investment and Securities Analyst (CISA) สมาคมนักวิเคราะห์แห่งประเทศไทย<br>- Fund Manager License สมาคมบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน<br>- Company Secretary Program (CPS) 107/2020 | ไม่มี | 0.01 | 2562 - ปัจจุบัน | - กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | - ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันเสิร์จ (Surge Protection System) ระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า (Lightning Detection & Warning System) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า “Kumwell” |
| | | | | | | 2558 - 2560 | - หัวหน้าฝ่ายที่ปรึกษาการลงทุน บริษัทหลักทรัพย์กสิกรไทย จำกัด | - ที่ปรึกษาการลงทุนในหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ด้วยการจัดกลุ่มหลักทรัพย์ (Portfolio Investment ) ให้กับนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนที่มีความมั่งคั่งสูง |
| | | | | | | | - ผู้จัดการกองทุนอาวุโส บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บางกอกแคปปิตอล จำกัด (ก่อนหน้านี้เป็นฝ่ายงานบริหารกองทุนส่วนบุคคลอยู่ในบริษัทหลักทรัพย์บัวหลวง จำกัด | - ธุรกิจจัดการกองทุน |

| ลำดับ | รายชื่อ/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| 10. | นายธวัช กิจนพ<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาดกรรมการบริหาร<br>วันที่เริ่มทำงาน 6 มกราคม 2563<br><br>(ชื่อ-สกุลเดิม)<br>- ไม่มี - | 62 | ปริญญาโท<br>- Master of Business Administration (MBA)<br>มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย<br>ปริญญาตรี<br>- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต<br>สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง | ไม่มี | - | 2562 - ปัจจุบัน | - ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด<br>- กรรมการบริหาร<br>บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | - ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันเสิร์จ (Surge Protection System) ระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า (Lightning Detection & Warning System) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า “Kumwell” |
| | | | | | | 2536 - 2562 | - Deputy Director<br>- Enterprise<br>- True Corporation | - Telecommunication |
| | | | | | | 2527 - 2536 | - หัวหน้าแผนกระบบสื่อสาร<br>การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย | - พลังงาน |
| | | | | | | 2522 – 2527 | - วิศวกร แผนกวิศวกรรม<br>องค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย | - Telecommunication |

| ลำดับ | รายชื่อ/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| 11. | รศ.ร.อ.ดร.วีระเชษฐ์ ขันเงิน<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม<br>- กรรมการบริหาร<br>วันที่เริ่มทำงาน 1 ตุลาคม 2563<br><br>(ชื่อ-สกุลเดิม)<br>- ไม่มี - | 61 | <u>ปริญญาเอก</u><br>- วิศวกรรมไฟฟ้า Imperial College London<br><u>ปริญญาโท</u><br>- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง<br><u>ปริญญาตรี</u><br>- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง | ไม่มี | 0.03 | 2563 – ปัจจุบัน | - ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม<br>- กรรมการบริหาร<br>บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | - ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันเสิร์จ (Surge Protection System) ระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า (Lightning Detection & Warning System) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า “Kumwell” |
| | | | | | | 2533 - 2563 | - รองศาสตราจารย์ ภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง | - สถานศึกษา |

| ลำดับ | รายชื่อ/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท | ประเภทธุรกิจ |
| 12. | นางสาวเนตรนภา วงศ์วิชัยวัฒน์<br>- ผู้จัดการแผนกบัญชี<br>วันที่เริ่มทำงาน 1 ธันวาคม 2562<br><br>(ชื่อ-สกุลเดิม)<br>- ไม่มี - | 52 | ปริญญาตรี<br>- บริหารธุรกิจบัณฑิตสาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์<br>ประกาศนียบัตร<br>- ผู้ทำบัญชีขึ้นทะเบียน สภาวิชาชีพบัญชี<br>- อบรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านบัญชี(CPD) รวมจำนวน 12.00 ชั่วโมง | ไม่มี | 0.002 | 2562 - ปัจจุบัน | - ผู้จัดการแผนกบัญชี<br>บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | - ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับระบบต่อลงดิน (Grounding System) ระบบป้องกันฟ้าผ่า (Lightning Protection System) ระบบป้องกันเสิร์จ (Surge Protection System) ระบบตรวจจับและเตือนภัยฟ้าผ่า (Lightning Detection & Warning System) อย่างครบวงจร ตามมาตรฐานสากล ภายใต้ตราสินค้า “Kumwell” |
| | | | | | | 2558 - 2562 | - ผู้จัดการบัญชีและการเงิน<br>บริษัท เจพีประกันภัย จำกัด (มหาชน) | - ประเภทกิจการประกันวินาศภัย |
| | | | | | | 2557 - 2558 | - ผู้จัดการบัญชี<br>บริษัท โอเชียนเปเปอร์ จำกัด | - ประกอบกิจการซื้อมาขายกระดาษAAและกระดาษสำหรับโรงพิมพ์ |
| | | | | | | 2548 - 2557 | - ผู้ช่วยผู้จัดการบัญชี-การเงิน<br>บริษัท พี.วี.จี โฮลดิ้ง จำกัด | - ประกอบกิจการซื้อมาขายไปเกี่ยวกับแอมโมเนียมไนเตรทและผลิตเชื้อประทุ |
| | | | | | | 2538 - 2548 | - เจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี<br>บริษัท ไทยสเลอรี่ซิล จำกัด | - รับเหมาก่อสร้างถนน |

## ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

| รายชื่อกรรมการ | บริษัท | บริษัทย่อย | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | |
|---|---|---|---|---|
| | KUMWEL | บจก.คัมเวล-นาวแคสท์ (KWN) | บจก.เซซโก้ อิเล็คทริค | บมจ.พรีบิลท์ |
| 1. นายดำเนิน แก้วทวี | x, xx, xxx, /// (0.12%), ////, (0.15%) | | | |
| 2. นายศราวุธ บุษยรัตน์ | xx, xxx, xxxx, ///, (0.12%) | | | xx, xxx, xxxx |
| 3. ผศ.ดร. วินัย พฤกษะวัน | xx, xxx, xxxx, ///, (0.02%) | | | |
| 4. นายพิชิต ลำยอง | xx, xxx, xxxx, ///, (0.07%) | | | |
| 5. นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ | xx, @, /, //, /// (54.86%), //// (10.25%), # | xx, @, //, //// (0.00%), *(54.86%), # | | |
| 6. นางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ | xx, @, /, //, /// (10.25%), //// (54.86%), # | xx, @, //// (0.00%), *(10.25%), # | | |
| 7. นายปริชา พนาสุวรรณรัตน์ | xx, @, /, //, ///, (0.12%) | | | |
| 8. นายอรรณพ โรมา | xx, @, /, //, ///, (0.14%) | | xx, @, /// | |
| 9. นายเกียรติชัย สงอินทร์ | xx, @, /, //, ///, (0.07%) | | | |
| 10.นายธวัช กิจนพ | /,// | | | |
| 11. รศ.ร.อ.ดร.วีระเชษฐ์ ขันเงิน | /, //, ///, (0.05%) | | | |
| 12. น.ส.เนตรนภา วงศ์วิชัยวัฒน์ | // | | | |

หมายเหตุ : 1) x = ประธานกรรมการ, xx = กรรมการ, xxx = กรรมการอิสระ, xxxx = กรรมการตรวจสอบ, @ = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, / = กรรมการบริหาร, // = ผู้บริหาร, /// = ผู้ถือหุ้น, //// = ผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 เป็นผู้ถือหุ้น, # = ผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 เป็นกรรมการ, S = ผู้ชำระบัญชี

2) บริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ภายใต้อำนาจการควบคุมเดียวกันในงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยที่ตรวจสอบ / สอบทานโดยผู้ตรวจสอบบัญชี

3) ตัวเลขในวงเล็บแสดงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้นๆ

4) * = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (เกี่ยวข้องกับ บุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ และ นางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ)

| รายชื่อกรรมการ | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | | | |
|---|---|---|---|---|
| | บจก.อินฟินิท เทคโนโลยี คอร์ปอเรชั่น | บมจ.บางกอกซีท เม็ททัล | บจก.เค.เอ็ม.แอล.อินเตอร์เนชั่นแนล | บจก.อำเภอกันตัง |
| 1. นายดำเนิน แก้วทวี | x | x, xxx, xxxx | | |
| 2. นายศราวุธ บุษยรัตน์ | xx | | | |
| 3. ผศ.ดร. วินัย พฤกษะวัน | | | | |
| 4. นายพิชิต ลำยอง | | | | /// (24.00%) |
| 5. นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ | | | xx, @, /// (77.10%), //// (6.00%), # | |
| 6. นางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ | | | xx, @, /// (6.00%), //// (77.10%), # | |
| 7. นายปริชา พนาสุวรรณรัตน์ | | | | |
| 8. นายอรรณพ โรมา | | | | |
| 9. นายเกียรติชัย สงอินทร์ | | | | |
| 10.นายธวัช กิจนพ | | | | |
| 11. รศ.ร.อ.ดร.วีระเชษฐ์ ขันเงิน | | | | |
| 12. น.ส.เนตรนภา วงศ์วิชัยวัฒน์ | | | | |

หมายเหตุ :1) x = ประธานกรรมการ, xx = กรรมการ, xxx = กรรมการอิสระ, xxxx = กรรมการตรวจสอบ, @ = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, / = กรรมการบริหาร, // = ผู้บริหาร, /// = ผู้ถือหุ้น, //// = ผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 เป็นผู้ถือหุ้น, # = ผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 เป็นกรรมการ, S = ผู้ชำระบัญชี

2) บริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ภายใต้อำนาจการควบคุมเดียวกันในงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยที่ตรวจสอบ / สอบทานโดยผู้ตรวจสอบบัญชี

3) ตัวเลขในวงเล็บแสดงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้นๆ

4) * = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (เกี่ยวข้องกับ บุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ และ นางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ)

| | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | | | |
|---|---|---|---|---|
| | บมจ.ไอที ซิตี้ | บจก.พรีไซซ อิเลคโทร-แมคคานิเคิล เวอร์คส์ | บจก.อินโนเวชั่น เทคโนโลยี | บจก.พรีไซซ สมาร์ท แฟคทอรี่ แอนด์ เซอร์วิส |
| 1. นายดำเนิน แก้วทวี | xxx, xxxx | | | |
| 2. นายศราวุธ บุษยรัตน์ | | | | |
| 3. ผศ.ดร. วินัย พฤกษะวัน | | | | |
| 4. นายพิชิต ลำยอง | | | /// (0.53%) | |
| 5. นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ | | | | |
| 6. นางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ | | | | |
| 7. นายปริชา พนาสุวรรณรัตน์ | | | | |
| 8. นายอรรณพ โรมา | | /// (0.00%) | | /// (0.00%) |
| 9. นายเกียรติชัย สงอินทร์ | | | | |
| 10. นายธวัช กิจนพ | | | | |
| 11. รศ.ร.อ.ดร.วีระเชษฐ์ ขันเงิน | | | | |
| 12. น.ส.เนตรนภา วงศ์วิชัยวัฒน์ | | | | |

หมายเหตุ : 1) x = ประธานกรรมการ, xx = กรรมการ, xxx = กรรมการอิสระ, xxxx = กรรมการตรวจสอบ, @ = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, / = กรรมการบริหาร, // = ผู้บริหาร, /// = ผู้ถือหุ้น, //// = ผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 เป็นผู้ถือหุ้น, # = ผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 เป็นกรรมการ, S = ผู้ชำระบัญชี

2) บริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ภายใต้อำนาจการควบคุมเดียวกันในงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยที่ตรวจสอบ / สอบทานโดยผู้ตรวจสอบบัญชี

3) ตัวเลขในวงเล็บแสดงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้นๆ

4) * = สัดส่วนการถือหุ้นโดยผ่านบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (เกี่ยวข้องกับ บุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ และ นางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ)

# เอกสารแนบ 2

# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

## รายละเอียดกรรมการของบริษัทย่อย

| รายชื่อกรรมการ | บจก.คัมเวล-นาวแคสท์ (KWN) |
|---|---|
| นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ | x, @, //, //// (0.00%) |
| นางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ | x, @, /// (0.00%) |

หมายเหตุ: 1) x = กรรมการ @ = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม // = กรรมการผู้จัดการ /// = ผู้ถือหุ้น //// = ผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 เป็นผู้ถือหุ้น
2) มีกรรมการของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย ได้แก่ นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ และนางฉวีวรรณ เกียรติจรูญเลิศ

# เอกสารแนบ 3

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ของบริษัท (compliance)

**รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท**

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งบริษัท สอบบัญชี ไอ วีแอล จำกัด ให้ปฏิบัติงานเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในโดยบริษัท สอบบัญชี ไอ วีแอล จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาววัลดี สีบุญเรือง ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นหุ้นส่วนผู้จัดการ ทำหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อทำการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท สอบบัญชี ไอ วีแอล จำกัดและนางสาววัลดี สีบุญเรือง แล้วได้ลงความเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวเนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน

นอกจากนี้บริษัทกำหนดให้มีระบบการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น และกำหนดนโยบายบรรษัทภิบาล เพื่อกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายงานหรือหน่วยงาน และพนักงานต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย รวมถึงมีการสื่อสารกับพนักงานให้ได้ตระหนักว่า พนักงานทุกคนมีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายรวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในงานที่รับผิดชอบ และปฏิบัติให้ถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามกฎเกณฑ์อย่างเคร่งครัด

**ประวัตินางสาววัลดี สีบุญเรือง**

| | | |
|---|---|---|
| การศึกษา | : | ปริญญาตรี สาขาทฤษฎีบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| การทำงาน | : | พ.ศ. 2537 - ปัจจุบัน หุ้นส่วนผู้จัดการ บริษัท สอบบัญชี ไอ วีแอล จำกัด |
| | | พ.ศ. 2533 - 2537 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท แมนดอมคอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด |
| | | พ.ศ. 2529 - 2533 Audit Senior บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทสุ ไชยยศ จำกัด |
| ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ | : | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 3829 |
| ประกาศนียบัตร | : | - หลักสูตรสำหรับกรรมการบริษัท (Director Accreditation Program: DAP) รุ่นที่ 32/2005 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD) |
| | | - หลักสูตรสำหรับกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Program: ACP) รุ่นที่ 4/2005 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD) |

# เอกสารแนบ 4

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

(1) **ตารางแสดงทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564**

(หน่วย : ล้านบาท)

| ประเภททรัพย์สิน | ลักษณะทรัพย์สิน | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน | มูลค่าสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 64 | การใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน |
|---|---|---|---|---|---|
| 1.ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน | 1) ที่ดินโฉนดเลขที่ 152309,152910,152311, 152312,152313,152314 เนื้อที่รวม 1 ไร่ 1 งาน 95 ตารางวา ซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคารโรงงานแห่งที่ 1 ตั้งอยู่ ต.บางกร่าง อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี | บริษัท | ใช้เป็นส่วนหนึ่งของหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับเจ้าหนี้สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ในวงเงินสินเชื่อ 66.50 ล้านบาท | 6.57 | เป็นที่ตั้งของอาคารโรงงาน และคลังวัตถุดิบ |
| | 2) ที่ดินโฉนดเลขที่ 152315,152319,96350,96351 เนื้อที่รวม 3 ไร่ 1 งาน 84.5 ตารางวา ซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคารโรงงานแห่งที่ 1 ตั้งอยู่ ต.บางกร่าง อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี | อยู่ภายใต้สัญญาเช่า | -ไม่มี- | - | เป็นที่ตั้งของอาคารโรงงานและคลังสินค้า |
| | 3) ที่ดินโฉนดเลขที่ 18943 เนื้อที่รวม 28 ไร่ 90.50 ตารางวา เป็นที่ตั้งของอาคารโรงงานแห่งที่ 2 ตั้งอยู่ที่ ต.ไทรใหญ่ อ.ไทรน้อย จ.นนทบุรี | บริษัท | ใช้เป็นส่วนหนึ่งของหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับเจ้าหนี้สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ในวงเงินสินเชื่อ 67.00 ล้านบาท | 35.00 | เป็นที่ตั้งของอาคาร โรงงานผลิตผงเชื่อม บ้านพักพนักงาน มีและแผนสำหรับขยายโรงงานเพิ่มเติมเพื่อขยายกำลังการผลิตในอนาคต |
| | 4) ที่ดินโฉนดเลขที่ 226912 และที่ดินโฉนดเลขที่ 260981 เนื้อที่รวม 721.9 ตารางวา ซึ่งเป็นที่ตั้งอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ ตั้งอยู่ ถ.เลี่ยงเมือง-สนามบินน้ำ ต.บางกระสอ อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี | บริษัท | ใช้เป็นส่วนหนึ่งของหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับเจ้าหนี้สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ในวงเงินสินเชื่อ 115.00 ล้านบาท | 53.57 | เป็นที่ตั้งของอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ |

| ประเภททรัพย์สิน | ลักษณะทรัพย์สิน | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน | มูลค่าสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 64 | การใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน |
|---|---|---|---|---|---|
| 2. อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค | 1) อาคารสำนักงานใหญ่ เลขที่ 100/3 ถ. เทศบาลสงเคราะห์ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 | อยู่ภายใต้สัญญาเช่า | -ไม่มี- | - | เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน |
| | 2) อาคารพาณิชย์บ้านชายน้ำ พาณิชย์ 3 ชั้น จำนวน 2 คูหา เลขที่ 210/126-127 ม.1 ต.รักพัฒนา อ.บางบัวทอง จ.นนทบุรี 11110 | อยู่ภายใต้สัญญาเช่า | -ไม่มี- | - | เพื่อใช้เป็นอาคารเก็บเอกสารเก่าที่เกิน 1-5 ปีของบริษัทและบริษัทย่อย |
| | 3) อาคารโรงงานและคลังสินค้า ตั้งอยู่เลขที่ 26/2 ซ.วัดบางเลนเจริญ ถ.บางกรวย-ไทรน้อย ต.บางเลน อ.บางใหญ่ จ.นนทบุรี 11140 | บริษัท | ใช้เป็นส่วนหนึ่งของหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับเจ้าหนี้สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ในวงเงินสินเชื่อ 66.50 ล้านบาท | 47.80 | เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน โรงงาน และคลังสินค้า |
| | 4) อาคารโรงงานผลิตผงเชื่อม (Metal Powder) ตั้งอยู่เลขที่ 27 หมู่ที่ 1 ต.ไทรใหญ่ อ.ไทรน้อย จ.นนทบุรี 11150 | บริษัท | ใช้เป็นส่วนหนึ่งของหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับเจ้าหนี้สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ในวงเงินสินเชื่อ 67.00 ล้านบาท | 33.81 | เพื่อผลิตผงเชื่อม (Metal Powder) |
| | 5) อาคารโรงงานผลิตแท่งหลักดิน (Ground Rod) ตั้งอยู่เลขที่ 27 หมู่ที่ 1 ต.ไทรใหญ่ อ.ไทรน้อย จ.นนทบุรี 11150 | บริษัท | -ไม่มี- | 39.09 | เพื่อผลิตผลิตแท่งหลักดิน (Ground Rod) |
| 3. เครื่องจักรและอุปกรณ์ | เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตสินค้า | บริษัทและบริษัทย่อย | -ไม่มี- | 34.62 | เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตสินค้า |
| 4. เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน | เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงานที่ใช้ในอาคารสำนักงาน และโรงงานของบริษัท | บริษัทและบริษัทย่อย | -ไม่มี- | 5.30 | เพื่อใช้เป็นอุปกรณ์สำหรับการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย |

| ประเภททรัพย์สิน | ลักษณะทรัพย์สิน | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน | มูลค่าสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 64 | การใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน |
|---|---|---|---|---|---|
| 5. ยานพาหนะ | ยานพาหนะที่ใช้ในงานขนส่งสินค้า ใช้ในงานส่วนกลาง และใช้สำหรับผู้บริหาร | บริษัทและบางส่วนอยู่ภายใต้สัญญาเช่าซื้อ | -ไม่มี- | 1.02 | เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย |
| 6. เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง | เครื่องจักรผลิตแท่งหลักดินระหว่างติดตั้ง | บริษัท | -ไม่มี- | 1.63 | |
| **รวม** | | | | 258.41 | |

(2) **สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิเท่ากับ 2.32 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์รอตัดจำหน่าย (ราคาทุนเท่ากับ 6.30 ล้านบาท และค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ตัดจำหน่ายสะสมเท่ากับ 4.10 ล้านบาท) ค่าโปรแกรมสำเร็จรูป SAP (ราคาทุนเท่ากับ 4.16 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาสะสมโปรแกรมสำเร็จรูป SAP 4.05 ล้านบาท)

(3) **สัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ**

3.1 **สัญญาเช่าสินทรัพย์** บริษัทมีสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

| รายละเอียดสำคัญของสัญญาเช่า | |
|---|---|
| คู่สัญญา | นายศิริ ดีมี (ผู้ให้เช่า) ซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารบริษัท |
| วันที่ทำสัญญา | 1 กันยายน 2558 |
| รายละเอียดสัญญา | ผู้เช่าตกลงเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเป็นโกดังเก็บสินค้า โฉนดที่ดินเลขที่ 96351 ต.บางเลน อ. บางใหญ่ จ.นนทบุรี |
| ระยะเวลาสัญญาเช่า | 15 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558 ถึง วันที่ 1 กันยายน 2573 |
| การชำระค่าเช่า | ชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน |

| รายละเอียดสำคัญของสัญญาเช่า | |
|---|---|
| คู่สัญญา | นายสมจิตร์ ดีมี (ผู้ให้เช่า) ซึ่งไม่ได้เป็น บุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารบริษัท |
| วันที่ทำสัญญา | 1 กันยายน 2558 |
| รายละเอียดสัญญา | ผู้เช่าตกลงเช่าที่ดินเพื่อสร้างบ้านพักพนักงานพร้อมลาดจอดรถ โฉนดที่ดินเลขที 96350 ต.บางเลน อ. บางใหญ่ จ.นนทบุรี |
| ระยะเวลาสัญญาเช่า | 15 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558 ถึง วันที่ 1 กันยายน 2573 |
| การชำระค่าเช่า | ชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน |

| รายละเอียดสำคัญของสัญญาเช่า | |
|---|---|
| คู่สัญญา | นางสงวน เสมคำ (ผู้ให้เช่า) ซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารบริษัท |
| วันที่ทำสัญญา | 1 เมษายน 2555 |
| รายละเอียดสัญญา | ผู้เช่าตกลงเช่าที่ดินเพื่อประกอบกิจการ ผลิตและจัดเก็บอุปกรณ์ไฟฟ้า โฉนดที่ดินเลขที่ 152319 ต.บางกร่าง อ.เมือง จ.นนทบุรี |
| ระยะเวลาสัญญาเช่า | 15 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2555 ถึง วันที่ 30 มีนาคม 2570 อย่างไรก็ตาม เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าฉบับนี้ บริษัทสามารถเช่าที่ดินเพื่อดำเนินกิจการต่อ โดยเพิ่มอัตราค่าเช่าจากเดือนละ 50,000 บาท เป็นเดือนละ 70,000 บาท เป็นระยะเวลาอีก 15 ปี นับตั้งแต่วันสิ้นสุดสัญญา |
| การชำระค่าเช่า | ชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน |

| รายละเอียดสำคัญของสัญญาเช่า | |
|---|---|
| คู่สัญญา | นายบุญศักดิ์ เกียรติจรูญเลิศ (ผู้ให้เช่า) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารบริษัท |
| วันที่ทำสัญญา | 1 มีนาคม 2562 |
| รายละเอียดสัญญา | ผู้เช่าตกลงเช่าพื้นที่อาคารพาณิชย์ อาคารบ้านชายน้ำ 3 ชั้น จำนวน 2 คูหา เลขที่ 210/126-127 ม.1 ต.บางรักพัฒนา อ.บางบัวทอง จ.นนทบุรี เพื่อจัดเก็บเอกสารเก่าของบริษัทและบริษัทย่อย และผู้เช่าตกลงชำระค่าสาธารณูปโภค ประกอบด้วย ค่าไฟ ค่าน้ำประปา และค่าโทรศัพท์ ตามอัตราเรียกเก็บจริงของผู้ให้บริการ |
| ระยะเวลาสัญญาเช่า | 2 ปี 10 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |
| การชำระค่าเช่า | ชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน |

| รายละเอียดสำคัญของสัญญาเช่า | |
|---|---|
| คู่สัญญา | บริษัท เค.เอ็ม.แอล. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ผู้ให้เช่า) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารบริษัท |
| วันที่ทำสัญญา | 1 มีนาคม 2562 |
| รายละเอียดสัญญา | ผู้เช่าตกลงเช่าพื้นที่อาคารเลขที่ 100/3 ถ. เทศบาลสงเคราะห์ ลาดยาว จตุจักร กรุงเทพฯ อุปกรณ์สำนักงาน ซึ่งได้แก่ เฟอร์นิเจอร์ เครื่องเรือน เครื่องตกแต่งเครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงานต่าง ๆ ที่อยู่ในอาคารดังกล่าว และผู้เช่าตกลงชำระค่าสาธารณูปโภค ประกอบด้วย ค่าไฟ ค่าน้ำประปา และค่าโทรศัพท์ ตามอัตราเรียกเก็บจริงของผู้ให้บริการ |
| ระยะเวลาสัญญาเช่า | 2 ปี 10 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |
| การชำระค่าเช่า | ชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน |

### 3.2 สัญญาจ้างดำเนินงาน

| รายละเอียดสำคัญของสัญญาบริการ-บำบัดและกำจัดของเสีย | |
|---|---|
| คู่สัญญา | บริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน) (ผู้ให้บริการ) ซึ่งไม่ได้เป็นบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารบริษัท |
| วันที่ทำสัญญา | 9 พฤษภาคม 2564 |
| รายละเอียดสัญญา | สัญญาว่าจ้างบำบัดและกำจัดของเสีย |
| ระยะเวลาสัญญา | 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 9 พฤษภาคม 2564 ถึง วันที่ 8 พฤษภาคม 2565 |

### 3.3 สัญญากรมธรรม์ประกันภัย

บริษัทได้ทำประกันภัยทรัพย์สินในสำนักงานและโรงงานของบริษัท โดยมีเงื่อนไขครอบคลุมภัยจากเหตุการณ์ต่าง ๆ และมีทุนประกันครอบคลุมมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ประเภทนั้น ๆ ซึ่งรวมถึงเครื่องมือเครื่องใช้ เครื่องจักร เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงานต่าง ๆ

(4) **ทรัพย์สินทางปัญญา**

4.1 **เครื่องหมายการค้า**

ปัจจุบันบริษัทมีเครื่องหมายการค้าสำหรับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท (Brand Logo) ที่จดทะเบียนเครื่องหมายการค้ากับกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ในประเทศไทย หรือสำนักทรัพย์สินทางปัญญา หรือหน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลงานทรัพย์สินทางปัญญาในต่างประเทศ ดังนี้

| เครื่องหมายการค้า | ภาพเครื่องหมายการค้า | กรรมสิทธิ์ | ประเทศ | ประเภทสินค้า | วันที่จดทะเบียน | เลขทะเบียน | ระยะเวลาคุ้มครอง | วันที่ต่ออายุครั้งหลังสุด | วันที่สิ้นสุด |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| KUMWELL | Kumwell | บริษัท | ไทย | อุปกรณ์ล่อฟ้า อุปกรณ์ระบบการต่อลงดิน | 22 ส.ค. 2549 | ค264467 | 10 ปีนับแต่วันที่จดทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี) | 6 ก.ค. 2560 | 21 ส.ค. 2569 |
| KUMWELL | KUMWELL | บริษัท | ออสเตรเลีย | Grounding and lightning protection systems; cathodic protection systems; surge protection device, lightning detection and warning systems | 21 ก.พ. 2557 | 1607458 | 10 ปี นับแต่วันที่จดทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี) | 21 ก.พ. 2557 | 21 ก.พ. 2567 |
| KUMWELL | Kumwell | บริษัท | ลาว | Grounding and lightning protection systems; cathodic protection systems; welding bond allowing free flow of current for signaling through railway tracks, surge protection device, lightning warning systems, and lightning detection system. | 29 ส.ค. 2557 | 28702 | 10 ปี นับแต่วันที่จดทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี) | 29 ส.ค. 2557 | 29 ส.ค. 2567 |
| KUMWELL | Kumwell | บริษัท | กัมพูชา | Grounding and lightning protection systems; cathodic protection | 21 มี.ค. 2556 | KH/47940/13 | 10 ปีนับแต่วันที่จดทะเบียน | 21 มี.ค. 2556 | 21 มี.ค. 2566 |

| เครื่องหมายการค้า | ภาพเครื่องหมายการค้า | กรรมสิทธิ์ | ประเทศ | ประเภทสินค้า | วันที่จดทะเบียน | เลขทะเบียน | ระยะเวลาคุ้มครอง | วันที่ต่ออายุครั้งหลังสุด | วันที่สิ้นสุด |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | systems; welding bond allowing free flow of current for signaling through railway tracks, surge protection device, lightning warning systems, and lightning detection system. | | | (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี) | | |
| KUMWELL | Kumwell<br>KUMWELL | บริษัท | สิงคโปร์ | Grounding and lightning protection apparatus, namely, lightning conductors, electric air regulators, flexible ducting of metal for holding electric cables, film splicers, surge protection apparatus; cathodic protection systems; thermosonic bonding apparatus. | 31 ม.ค. 2556 | T1301768H | 10 ปีนับแต่วันที่จดทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี) | 31 ม.ค. 2556 | 31 ม.ค. 2566 |
| KUMWELL | Kumwell | บริษัท | สหภาพยุโรป | Grounding and lightning protection systems; cathodic protection systems; welding bond allowing free flaw of current for signaling through railway tracks. | 22 เม.ย. 2551 | 6.852.339 | 10 ปีนับแต่วันที่จดทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี) | 22 เม.ย. 2561 | 22 เม.ย. 2571 |
| KUMWELL | Kumwell | บริษัท | ฟิลิปปินส์ | Grounding and lightning protection systems; cathodic protection systems; welding bond allowing free | 7 เม.ย. 2551 | 42008000066 | 10 ปีนับแต่วันที่จดทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี) | 7 เม.ย. 2561 | 7 เม.ย. 2571 |

| เครื่องหมายการค้า | ภาพเครื่องหมายการค้า | กรรมสิทธิ์ | ประเทศ | ประเภทสินค้า | วันที่จดทะเบียน | เลขทะเบียน | ระยะเวลาคุ้มครอง | วันที่ต่ออายุครั้งหลังสุด | วันที่สิ้นสุด |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | flaw of current for signaling through railway tracks. | | | | | |
| KUMWELL | KUMWELL | บริษัท | อินโดนีเซีย | Grounding and lightning protection systems; cathodic protection systems; welding bond allowing free flaw of current for signaling through railway tracks. | 31 ม.ค. 2560 | IDM000179969 | 10 ปีนับแต่วันที่จดทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี) | 31 ม.ค. 2560 | 31 ม.ค. 2570 |
| KUMWELL | KUMWELL | บริษัท | มาเลเซีย | Grounding (earthling) and lightning protection apparatus and instruments; cathodic protection apparatus and instruments; welding bond allowing free flow of current for signaling tracks; all included in class 9 | 29 ม.ค. 2560 | 07001593 | 10 ปีนับแต่วันที่จดทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี) | 29 ม.ค. 2560 | 29 ม.ค. 2570 |
| KUMWELL | KUMWELL | บริษัท | เวียดนาม | Grounding and lightning protection systems; cathodic protection systems; welding bond allowing free flaw of current for signaling through railway tracks. | 30 ม.ค. 2550 | 98498 | 10 ปีนับแต่วันที่จดทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี) | 30 ม.ค. 2560 | 30 ม.ค. 2570 |
| KUMWELL | Kumwell | บริษัท | โคลัมเบีย | Grounding and lightning protection systems; cathodic protection systems; welding bond allowing free | 31 พ.ค. 2553 | 403203 | 10 ปีนับแต่วันที่จดทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี) | 31 พ.ค. 2563 | 31 พ.ค. 2573 |

| เครื่องหมายการค้า | ภาพเครื่องหมายการค้า | กรรมสิทธิ์ | ประเทศ | ประเภทสินค้า | วันที่จดทะเบียน | เลขทะเบียน | ระยะเวลาคุ้มครอง | วันที่ต่ออายุครั้งหลังสุด | วันที่สิ้นสุด |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | flaw of current for signaling through railway tracks. | | | | | |
| KUMWELL | | บริษัท | จีน | Grounding and lightning protection apparatus; cathodic protection apparatus; welding rail joint (conducting); conducting rail joint and intertrack bonding conductor. | 14 ธ.ค. 2552 | 5926444 | 10 ปีนับแต่วันที่จดทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี) | 14 ธ.ค. 2562 | 13 ธ.ค. 2572 |
| KUMWELL | | บริษัท | อินเดีย | Grounding and lightning protection systems; cathodic protection systems; welding bond allowing free flaw of current for signaling through railway tracks. | 25 ม.ค. 2550 | 1525140 | 20 ปีนับแต่วันที่จดทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 20 ปี) | 25 ม.ค. 2550 | 25 ม.ค. 2570 |
| KUMWELL | | บริษัท | พม่า | Grounding and lightning protection systems; cathodic protection systems; welding bond allowing free flow of current for signaling through railway tracks, surge protection device, lightning warning systems, and lightning detection system. | 25 ส.ค. 2559 | IV/1680/2013 | 3 ปีนับแต่วันที่จดทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 3 ปี) | 26 ส.ค. 2562 | 19 ก.ย. 2565 |
| KUMWELL | | บริษัท | ไต้หวัน | Grounding and lightning protection systems; cathodic protection systems; welding bond allowing free | 1 ธ.ค. 2552 | 1387318 | 10 ปีนับแต่วันที่จดทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี) | 1 ธ.ค. 2562 | 30 พ.ย. 2572 |

| เครื่องหมายการค้า | ภาพเครื่องหมายการค้า | กรรมสิทธิ์ | ประเทศ | ประเภทสินค้า | วันที่จดทะเบียน | เลขทะเบียน | ระยะเวลาคุ้มครอง | วันที่ต่ออายุครั้งหลังสุด | วันที่สิ้นสุด |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | flaw of current for signaling through railway tracks. | | | | | |
| KUMWELL | Kumwell | บริษัท | สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ | Grounding and lightning protection systems; cathodic protection systems; welding bond allowing free flaw of current for signaling through railway tracks. | 18 ก.พ. 2553 | 108031 | 10 ปีนับแต่วันที่จดทะเบียน (ต่ออายุได้ทุก 10 ปี) | 19 ก.พ. 2563 | 18 ก.พ. 2573 |

4.2 **สิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตรที่สำคัญของบริษัท**

ปัจจุบันบริษัทเป็นเจ้าของสิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร ซึ่งได้รับการจดทะเบียนสิทธิบัตร และ/หรืออนุสิทธิบัตรกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ในประเทศไทย หรือสำนักทรัพย์สินทางปัญญา หรือหน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลงานทรัพย์สินทางปัญญาในต่างประเทศ ดังนี้

| สิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร | ผู้ประดิษฐ์/ออกแบบ | กรรมสิทธิ์ | ประเทศ | ชื่อสิ่งประดิษฐ์/การออกแบบ | วันที่รับคำขอ | เลขทะเบียน | ระยะเวลาคุ้มครอง | วันที่สิ้นอายุ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ลิขสิทธิ์ | บมจ. คัมเวล คอร์ปอเรชั่น | บริษัท | ไทย | ระบบตรวจจับแจ้งเตือนฟ้าผ่าชนิดความแม่นยำสูง (High Accurate Lightning detection and warning) | 25 ธ.ค. 2562 | 380238 | 50 ปี | 24 ก.พ. 2613 |
| ลิขสิทธิ์ | บมจ. คัมเวล คอร์ปอเรชั่น | บริษัท | ไทย | ระบบจัดการป้องกันฟ้าผ่าแบบชาญฉลาด (Smart Lightning Management System) | 25 ธ.ค. 2562 | 380239 | 50 ปี | 24 ก.พ. 2613 |
| ลิขสิทธิ์ | บมจ. คัมเวล คอร์ปอเรชั่น | บริษัท | ไทย | ระบบแจ้งเตือนการบุกรุกด้วย DAS แบบเรียลไทม์ (Real Time Distributed Acoustic Sensing (DAS) Perimeter Alarm and Intrusion Prevention System) | 25 ธ.ค. 2562 | 380240 | 50 ปี | 24 ก.พ. 2613 |

**รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน**

**(1) รายงานการได้มาซึ่งสินทรัพย์**

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “KUMWEL”) ขอแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2564 ในวันที่ 27 ธันวาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 ได้มีมติอนุมัติซื้อที่ดินรวมค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงที่ดินมูลค่า 53,570,600 บาท ขนาดพื้นที่ 721.9 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ถนนเลี่ยงเมืองนนทบุรี-สนามบินน้ำ (นบ.4018) ตำบลบางกระสอ อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี เพื่อเตรียมสร้างอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ของบริษัทโดยได้คำนวณตามเกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน อ้างอิงจากงบการเงินรวมของบริษัท สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 พบว่ามีขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 8.72 ซึ่งต่ำกว่าร้อยละ 15 จึงไม่เข้าข่ายเป็นรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่ต้องแจ้งข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2564 เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทลงทุนก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ สูง 6 ชั้นไม่รวมดาดฟ้าบนที่ดินดังกล่าวข้างต้น มีพื้นที่ก่อสร้างทั้งสิ้น 8,742.60 ตารางเมตร และมีมูลค่าก่อสร้างรวมงานสถาปัตยกรรม 190,000,000 บาท โดยมีรายละเอียดงบประมาณการลงทุนทั้งโครงการ ดังต่อไปนี้

| | รายการ | จำนวนเงิน | |
|---|---|---|---|
| 1 | ซื้อที่ดินและปรับปรุงที่ดิน | 53,570,600 | บาท |
| 2 | ค่าก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ | 170,000,000 | บาท |
| 3 | การติดตั้งลิฟต์ เฟอร์นิเจอร์ และตกแต่งภายใน | 20,000,000 | บาท |
| | **รวมงบประมาณ** | **243,570,600** | **บาท** |

การทำรายการทั้ง 3 รายการข้างต้น ถือเป็นการได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีลักษณะของรายการอยู่ในช่วงของขนาดรายการ 15% ≤ X < 50% ที่มีวิธีการคำนวณขนาดรายการโดยใช้เกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.20/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (ฉบับประมวล) ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2551 และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 ลงวันที่ 29 ตุลาคม 2547

บริษัทฯ ได้คำนวณทุกขนาดรายการรวมกันตามเกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน พบว่าขนาดรายการรวมกันดังกล่าวเท่ากับร้อยละ 37.93 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท โดยอ้างอิงจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ซึ่งเข้าข่ายรายการได้มาซึ่งทรัพย์สิน (อยู่ในช่วงของขนาดรายการ 15% ≤ X < 50%) และบริษัทจะต้องดำเนินการจัดทำรายงานและเปิดเผยสารสนเทศการทำรายการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศ

ไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) และจัดส่งหนังสือแจ้งผู้ถือหุ้นภายใน 21 วัน นับตั้งแต่วันที่เปิดเผยรายการต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้รายการดังกล่าวข้างต้นไม่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศรายการที่เกี่ยวโยง

(2) **สารสนเทศเกี่ยวกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์**

1. **วัน เดือน ปีที่เกิดรายการ**

**มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่** 3/2564 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 ได้อนุมัติให้บริษัทซื้อที่ดินรวมค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงที่ดิน เพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่มูลค่า 53,570,600 บาท ขนาดพื้นที่รวม 721.9 ตารางวา หรือ 2,887.6 ตารางเมตร ตั้งอยู่ที่ถนนเลี่ยงเมืองนนทบุรี-สนามบินน้ำ (นบ.4018) ตำบลบางกระสอ อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี

**มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่** 12/2564 เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2564 ได้อนุมัติให้บริษัทลงทุนก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ สูง 6 ชั้นบนที่ดินดังกล่าวข้างต้น มีพื้นที่ก่อสร้างทั้งสิ้น 8,742.60 ตารางเมตร และมีมูลค่าก่อสร้างรวมงานสถาปัตยกรรม 190,000,000 บาท

2. **คู่สัญญาที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัท**

**ผู้ซื้อ** : บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

**ผู้ขาย** : **1. ที่ดิน**

1.1 นางสาวสุพัตรา แจ่มศักดิ์ และ นายเอกอมร สุดแดน โฉนดที่ 226912 เลขที่ดิน 104

1.2 นายสุชาติ เกตุยงค์ นายสุรชัย เกตุยงค์ และนายบุญชู เกตุยงค์ โฉนดที่ 260981 เลขที่ดิน 659

**2. ผู้รับเหมาก่อสร้าง: บริษัท เสาหลักก่อสร้าง จำกัด**

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว: 25,000,000 บาท

| ฐานะทางการเงินของผู้รับเหมา | 2563 (ล้านบาท) |
|---|---|
| รายได้รวม | 390.67 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ | (23.76) |
| สินทรัพย์รวม | 333.39 |
| หนี้สินรวม | 95.86 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 237.53 |

ผู้ถือหุ้น บริษัท เสาหลักก่อสร้าง จำกัด

1. นายสมบัติ กีรติวิรัชการ
2. นางสาวสุวรรณภา เรืองศิลป์กลการ
3. นายบรรเจิด วัฒนกุลจรัส

4. นายสุรัตน์ นิลยนาท

5. นายภูษิต พงศ์ศุภลีพร

**ผู้ขายทั้งสองรายการข้างต้นไม่มีความเกี่ยวข้องหรือ เกี่ยวโยงกับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ**

3. **ลักษณะโดยทั่วไปของรายการ**

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มีความต้องการขยายพื้นที่สำนักงานใหญ่ในปัจจุบันที่มีพื้นที่ดำเนินงานเพียง 826 ตารางเมตร ซึ่งไม่เพียงพอต่อการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคต รวมถึงการรวมศูนย์ฝ่ายงานสำคัญไว้ที่อาคารสำนักงานใหญ่เพียงแห่งเดียว

**การลงทุน**

1. ที่ดินรวมและการปรับปรุงที่ดิน ขนาดพื้นที่รวม 721.9 ตารางวา หรือ 2,887.6 ตารางเมตร มูลค่า 53,570,600 บาท ทั้งนี้ บริษัท บางกอก แวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินอิสระ และได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้รายงานราคาประเมินที่ 61,361,500 บาท ด้วยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)
2. ก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทกับบริษัท เสาหลักก่อสร้าง จำกัด มูลค่า 170,000,000 บาท
3. สำรองงบประมาณ มูลค่า 20,000,000 บาท สำหรับการติดตั้งลิฟต์ เฟอร์นิเจอร์ และตกแต่งภายใน

รายการข้างต้นรวมกันมีมูลค่า 243,570,600 บาท โดยบริษัทได้ชำระค่าที่ดินและรับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินเป็นที่เรียบร้อยเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564 ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ รวมการติดตั้งลิฟต์ เฟอร์นิเจอร์ และการตกแต่งภายในจะชำระเงินด้วยวิธีอัตราส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

**การคำนวณขนาดรายการ**

มูลค่าการลงทุนรวมทั้งสิ้น 243,570,600 บาท หรือเท่ากับร้อยละ 37.93 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท ตามเกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนโดยคำนวณอ้างอิงจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

**รายละเอียดการคำนวณขนาดของรายการ**

| เกณฑ์การคำนวณ | สูตร | ขนาดรายการ |
|---|---|---|
| 1. เกณฑ์มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ | ไม่สามารถคำนวณได้เนื่องจากเป็นการซื้อทรัพย์สิน | - |
| 2. เกณฑ์กำไรสุทธิ | ไม่สามารถคำนวณได้เนื่องจากเป็นการซื้อทรัพย์สิน | - |
| 3. เกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน | จำนวนเงินที่จ่ายหรือรับ/สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ (243,570,600 ×100) / 642,216,776.59 | ร้อยละ 37.93 |
| 4. เกณฑ์มูลค่าหุ้นทุน | ไม่สามารถคำนวณได้เนื่องจากไม่มีการออกหุ้น | - |

สรุปการดำเนินการตามขนาดรายการที่คำนวณได้:

| ขนาดรายการ (X) | การดำเนินการ | | | |
|---|---|---|---|---|
| | แจ้งข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ | ส่งหนังสือเวียนให้ผู้ถือหุ้น* | ขออนุมัติผู้ถือหุ้น** และมี IFA | ยื่นคำขอให้รับหลักทรัพย์ใหม่ |
| X < 15% | | | | |
| X < 15% และออกหุ้นเพื่อชำระค่าสินทรัพย์ | / | | | |
| 15% ≤ X < 50% | / | / | | |
| 50% ≤ X < 100% | / | | / | |
| X ≥ 100% (Backdoor Listing) | / | | / | / |

ทั้งนี้ ขนาดของรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท จัดเป็นรายการได้มาซึ่งทรัพย์สินตามประกาศการได้มาหรือจำหน่ายไป (ขนาดรายการอยู่ในช่วง 15% ≤ X < 50%) บริษัทฯ ได้ดำเนินการเปิดเผยสารสนเทศการทำรายการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2564 และได้จัดส่งหนังสือแจ้งผู้ถือหุ้นพร้อมสารสนเทศการทำรายการ เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2565 ซึ่งเป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 21 วันนับจากวันที่เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ

4. **สรุปรายละเอียดของสินทรัพย์ที่ได้มา**

4.1 ซื้อที่ดินจาก

1. นางสาวสุพัตรา แจ่มศักดิ์ และ นายเอกอมร สุดแดน
2. นายสุชาติ เกตุยงค์ นายสุรชัย เกตุยงค์ และ นายบุญชู เกตุยงค์

มูลค่าที่ดินรวม 53,570,600 บาท ประกอบด้วย ที่ดินเปล่ามูลค่า 53,420,600 บาท และค่าใช้จ่ายการปรับปรุงที่ดิน 150,000 บาท ขนาดพื้นที่รวม 721.9 ตารางวา หรือ 2,887.6 ตารางเมตร ตั้งอยู่ที่ถนนเลี่ยงเมืองนนทบุรี-สนามบินน้ำ (นบ.4018) ตำบลบางกระสอ อำเภอเมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี

| | เอกสิทธิที่ดิน | เลขที่ดิน | หน้าสำรวจ | พื้นที่ (ตารางวา) |
|---|---|---|---|---|
| 1. | โฉนดเลขที่ 226912 | 104 | 4570 | 701.7 |
| 2. | โฉนดเลขที่ 260981 | 659 | 12324 | 20.2 |

| | |
|---|---|
| 4.2 สิ่งปลูกสร้างอาคาร (บาท) | 170,000,000 |
| 4.3 ลิฟต์ เฟอร์นิเจอร์ และตกแต่งภายใน (บาท) | 20,000,000 |
| รวม (บาท) | 243,570,600 |

5. **แหล่งเงินทุนที่ใช้**

| แหล่ง | จำนวน (ล้านบาท) | สัดส่วน (%) | หมายเหตุ |
|---|---|---|---|
| เงินสดจากการดำเนินงานของบริษัท | 55.29 | 22.7% | |
| เงินที่ได้รับจากการเพิ่มทุน (IPO) | 17.78 | 7.3% | ปรับปรุงและพัฒนาห้องทดสอบผลิตภัณฑ์ที่อาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 170.50 | 70.0% | การกู้ยืมเงินในครั้งนี้ไม่มีข้อจำกัดเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล ในกรณีที่บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น |
| **รวม** | 243.57 | 100.0% | |

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2564 ในวันที่ 27 ธันวาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทปรับปรุงวัตถุประสงค์การใช้เงินเพิ่มทุน 17.78 ล้านบาท จากเดิม "**ปรับปรุงและพัฒนาห้องทดสอบผลิตภัณฑ์ที่โรงงานบางใหญ่**" ซึ่งปัจจุบันเป็นสถานที่เช่า เป็น "**ปรับปรุงและพัฒนาห้องทดสอบผลิตภัณฑ์ที่อาคารสำนักงานใหญ่แห่งใหม่**"

6. **ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการเข้าทำรายการ**

การเข้าทำรายการได้มาซึ่งที่ดินและอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทจะส่งผลให้

1) ประสิทธิภาพของบริษัทสูงขึ้นจากการรวมศูนย์การทำงานไว้ที่อาคารสำนักงานใหญ่เพียงแห่งเดียว
2) สนับสนุนการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคต
3) ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ซึ่งจะช่วยเพิ่มความสามารถเชิงแข่งขันของบริษัทให้ทัดเทียมหรือเหนือกว่าคู่แข่ง

7. **ความเห็นของกรรมการบริษัทที่เกี่ยวกับการตกลงเข้าทำรายการ**

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า การซื้อที่ดินและการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทมีความจำเป็นต่อการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคต และส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันที่จะทำให้บริษัทเติบโตได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเป็นเอกฉันท์สำหรับการทำรายการดังกล่าว

8. **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท ทุกท่าน ที่แตกต่างจากความเห็นของ คณะกรรมการบริษัท**

-ไม่มี-

**<u>บัญชี (2) สารสนเทศในหนังสือที่บริษัทจดทะเบียนส่งให้ผู้ถือหุ้น</u>**

2. **ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทที่มีต่อสารสนเทศในเอกสารที่ส่งให้ผู้ถือหุ้น**

   คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในข้อมูลที่ได้ระบุไว้ในสารสนเทศนี้ และในเอกสารอื่นที่ส่งให้ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้ตรวจสอบข้อมูลดังกล่าวด้วยความระมัดระวัง และขอรับรองว่า ข้อมูลในสารสนเทศฉบับนี้ รวมถึงในเอกสารอื่นที่ส่งให้ผู้ถือหุ้น ถูกต้อง ครบถ้วน ไม่มีข้อความอันเป็นเท็จ ไม่มีการละเว้นข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งจำเป็นต้องมีหรือต้องระบุไว้ ตลอดจนไม่มีข้อความอันทำให้บุคคลอื่นสำคัญผิดในสาระสำคัญ

3. **ความเห็นของผู้เชี่ยวชาญอิสระ คุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญ การถือหุ้นและความสัมพันธ์ของผู้เชี่ยวชาญกับบริษัทจดทะเบียนและคู่สัญญา คำยินยอมของผู้เชี่ยวชาญให้เผยแพร่ความเห็นและวันที่ให้ความเห็น**

   บริษัทได้แต่งตั้งบริษัทบางกอก แวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด เป็นผู้ประเมินราคาสินทรัพย์อิสระ (ผู้ประเมินฯ) เพื่อแสดงความเห็นในการเข้าทำรายการ ทั้งนี้ผู้ประเมินฯ ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัท และไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท และผู้ประเมินฯ ยินยอมให้เผยแพร่รายงานการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน วันที่ให้ความเห็นประเมินมูลค่าที่ดิน วันที่ 30 เมษายน 2564 และ วันที่ให้ความเห็นประเมินมูลค่าอาคารสำนักงาน 6 ชั้น (ประเมินตามแบบแปลน) วันที่ 5 มกราคม 2565

5. (3) **ประมาณการทางการเงินในปีปัจจุบัน (ถ้ามี) โดยระบุถึงข้อสมมติฐานทางการค้าเศรษฐกิจอุตสาหกรรม และสอบทานตัวเลขโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและความเห็นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระว่าประมาณการผลการดำเนินงานได้จัดทำขึ้นโดยความระมัดระวัง**

   - ไม่มี -

7. **คดีหรือข้อเรียกร้องที่มีสาระสำคัญซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการ**

   - ไม่มี -

# เอกสารแนบ 5

## นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจโดยละเอียด

## นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจตามแนวทางของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการให้ความสำคัญในการนำไปปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกภาคส่วนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมกัน มีความโปร่งใส และเสนอข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ เพื่อให้มีความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทในทุกระดับชั้นทั้งในส่วนของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย และเพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ลูกค้า นักลงทุนและสาธารณชนทั่วไปซึ่งรวมถึงการกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics) และจรรยาบรรณ (Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารให้สอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practice) เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ให้แนวทางไว้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ซึ่งสามารถนำประสบการณ์ที่มีมาพัฒนาและกำหนดแนวนโยบายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการของบริษัทมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้ถือหุ้นโดยรวม และมีหน้าที่สำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท รวมถึงกำหนดดูแล ติดตาม และตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร รวมถึงประเมินผลการดำเนินงานของกิจการเทียบกับผลงานที่วางไว้ ซึ่งบริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 9 ท่านประกอบด้วยกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 5 ท่าน และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารและมีคุณสมบัติเป็นอิสระจำนวน 4 ท่าน คิดเป็น 4 ใน 9 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ จึงถือเป็นการถ่วงดุลของกรรมการที่เป็นผู้บริหารได้อย่างเหมาะสม และบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และกรรมการแต่ละท่านมีวาระการดำเนินตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยได้กำหนดขอบเขตและอำนาจในการดำเนินการของคณะกรรมการดังกล่าวไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้คณะกรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่จำเป็นที่จะแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการต้องพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

บริษัทมีกระบวนการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการตามขอบเขตวาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน เพื่อให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถให้ปฏิบัติหน้าที่กับบริษัทได้ รวมทั้งอัตราค่าตอบแทนที่กำหนดสามารถเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน กรรมการบริษัททุกคนเข้าใจถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัท และพร้อมที่จะแสดงความคิดเห็นของตนเองอย่างเป็นอิสระและปรับปรุงตัวเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตระมัดระวังรอบคอบโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเละเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกคนยังต้องอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่และเพียงพอ รวมทั้งถือปฏิบัติในการเข้าประชุมคณะกรรมการ ยกเว้นกรณีมีเหตุจำเป็น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั่วถึง และทันเวลา ซึ่งรวมถึงรายงานทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่

ดี โดยเผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน ผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งการจัดส่งเอกสารทางไปรษณีย์ สื่อของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท

**1. โครงสร้างคณะกรรมการ**

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถและคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท และมีกรรมการบริหาร 1 ท่าน มีประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัทโดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

2. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และกรรมการที่ไม่อิสระต้องเป็นไปตามสัดส่วนอย่างยุติธรรมของเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่านทั้งนี้ขึ้นอยู่กับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจและตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท

3. คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปี ให้กรรมการพ้นจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะพ้นจากตำแหน่งไม่อาจแบ่งออกให้พอดีหนึ่งในสาม ก็ให้ใช้จำนวนที่ใกล้ที่สุดกับหนึ่งในสาม โดยให้กรรมการท่านที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้พ้นจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งแล้วนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

4. กรรมการอิสระของบริษัท จะต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดและไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัท เปิดเผยการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทนอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่จะแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการบริษัทควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว ในกรณีต่อไปนี้ คณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

   1) ประธานคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นบุคคลเดียวกัน

   2) ประธานคณะกรรมการไม่เป็นกรรมการอิสระ

   3) ประธานคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน

   4) ประธานคณะกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหารหรือคณะทำงานหรือได้รับมอบหมาย ให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหาร

5. คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น โดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัทอย่างรอบคอบ และ

เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัท ได้อย่างเพียงพอ โดยควรกำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัท ซึ่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ เนื่องจากประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทอาจลดลง หากจำนวนบริษัทที่กรรมการไปดำรงตำแหน่งมีมากเกินไปและควรให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้สาธารณชนทราบด้วย โดยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการของกรรมการแต่ละท่านจะเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และคณะกรรมการต้องกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยระบุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน

6. คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละชุดมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุด

7. บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจนโดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

8. ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการมีหน้าที่ความรับผิดชอบต่างกัน คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการให้ชัดเจน และเพื่อไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด ต้องแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ

9. คณะกรรมการบริษัทควรเลือกให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ

10. บริษัทมีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งประสานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัททั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดคุณสมบัติ ประสบการณ์ และหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทไว้ชัดเจนและเหมาะสม โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี นอกจากนี้ บุคคลที่ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทจะได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านกฎหมาย การบัญชีและการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง

**2. คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง**

1. นอกจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แล้ว คณะกรรมการบริษัทควรพิจารณาจัดให้มีคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

<u>คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</u>

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย สมาชิกส่วนใหญ่ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ และประธานเป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ซึ่งจะ

นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ ทั้งนี้ มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้ทราบ และยังทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทโดยคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ส่วนค่าตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะต้องนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้อนุมัติ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และประธานควรเป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และปลูกฝังให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร โดยสอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท จากการประเมินความเสี่ยงและการจัดทำแผนปฏิบัติการ เพื่อลดความเสี่ยงและนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทซึ่งจะนำเสนอที่ประชุม ผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ

2. ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งบุคคลใดให้เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและ/หรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องมีการเปิดเผยข้อมูลของที่ปรึกษานั้นไว้ในรายงานประจำปี รวมทั้งความเป็นอิสระหรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3. เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงควรมีการประชุม อย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี เพื่อพิจารณาหารือและดำเนินการใด ๆ ให้สำเร็จลุล่วงตามหน้าที่ความรับผิดชอบของตน

## 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ มีทักษะและความเชี่ยวชาญ และมีภาวะผู้นำซึ่งเป็นที่ยอมรับ โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงานและงบประมาณ นโยบายแนวทางในการประกอบธุรกิจ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อประโยชน์ในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด คณะกรรมการบริษัท จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องชุดต่างๆ เพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัท และคณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแสด้วย อีกทั้งการดูแลให้การดำเนินธุรกิจต่อเนื่องในระยะยาว รวมทั้งแผนการพัฒนาพนักงานความต่อเนื่องของผู้บริหาร (Succession plan)

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการบริษัทจะได้จัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ นอกจากนี้ ภายหลังจากที่หุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทจะถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่างๆ ตามที่

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยจะเปิดเผยรายงานการกำกับดูแลกิจการไว้ในรายงานประจำปี/แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

2. จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เป็น ลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรมทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ ทั้งนี้ บริษัทได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว

3. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่าการตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ และต้องหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ หากมีรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นที่มิใช่การดำเนินการตามธุรกิจปกติหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ บริษัทจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจะได้มีการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายงานประจำปี/แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย

4. ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน และเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทมีการกำหนดภาระหน้าที่และอำนาจในการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน และผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน โดยบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม

บริษัทกำหนดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัท ให้ดำเนินไปในแนวทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ระบบการควบคุมภายใน โดยตรวจสอบรายการที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ และจะรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำให้ฝ่ายตรวจสอบภายในมี

ความเป็นอิสระ สามารถตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ นอกจากนี้บริษัทได้จัดจ้างผู้ประเมินระบบการควบคุมภายในอิสระจากภายนอกเพื่อช่วยประสานงานกับแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งจะช่วยทำให้ตรวจสอบและให้ความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทได้อย่างสมบูรณ์ยิ่งขึ้น ผู้ตรวจสอบบัญชี จะต้องยืนยันความเป็นอิสระของตนต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกปี รวมถึงรายงานวิธีการต่าง ๆ ที่ใช้อยู่ในสำนักงานตรวจสอบบัญชีของตน เพื่อให้มั่นใจต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีภายนอก ผู้สอบบัญชีมีสิทธิที่จะสอบทานรายงาน หรือรายงานทางการเงินอื่นที่คณะกรรมการบริษัท ออกควบคู่กับงบการเงินที่ตนได้ตรวจสอบแล้ว และมีสิทธิที่จะรายงานความผิดปกติในรายงาน ซึ่งไม่สอดคล้องกับงบการเงินที่ตนได้ตรวจสอบแล้ว

5. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและสามารถวัดผลการดำเนินงานได้ โดยฝ่ายบริหารจะมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นประจำ โดยมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่มาจากภายในและภายนอก วิเคราะห์ปัจจัยที่เป็นสาเหตุ และกำหนดมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง มาตรการในการลดความเสี่ยง รวมทั้งมอบหมายให้หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องติดตามความเสี่ยงนั้นอย่างสม่ำเสมอ และรายงานความคืบหน้าต่อผู้บังคับบัญชา ทั้งนี้ คณะกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบ การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี

6. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและผู้สอบบัญชีประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยการจัดทำงบการเงินดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

7. แนวทางในการการแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีแนวทางดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียผ่านทางเว็บไซต์หรือรายงานตรงต่อบริษัท โดยช่องทางในการแจ้งเบาะแสอาจกำหนดให้ผ่านกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อสั่งการให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการที่บริษัทกำหนดไว้และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

8. การกำกับดูแลบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทและการทำรายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ของกฎหมายหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์และประกาศของตลาดหลักทรัพย์

4. **การประชุมคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดการประชุมโดยปกติไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี โดยจำนวนครั้งของการการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดตารางการประชุมให้ทราบล่วงหน้าตลอดปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้งเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัท วาระการประชุมจะถูกกำหนดไว้ชัดเจน และมีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการบริษัท ก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วันทำการก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุมเว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน หลังจากจบการประชุมจะมีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารรายงานที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี และจะเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระเต็มที่ โดยมีการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่กรรมการจะพิจารณาวาระต่างๆ อย่างรอบคอบในทุกประเด็นที่นำสู่ที่ประชุมรวมถึงประเด็นการกำกับดูแลกิจการ โดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารควรร่วมกันพิจารณาการเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยดูให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้นำเข้ารวมไว้แล้วโดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุม โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้รายละเอียดข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมในฐานะผู้ที่เกี่ยวข้อง และเพื่อให้กรรมการได้มีโอกาสรู้จักผู้บริหารสำหรับประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง กรรมการสามารถพบฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัททั้งในและนอกห้องประชุมและสามารถขอรับรายงานและเอกสารที่เกี่ยวข้องโดยสามารถติดต่อได้โดยตรง รวมทั้งผู้บริหารจะได้รับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทควรเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมายภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนดและในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทอาจจัดให้มีความเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท ทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการท่านหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้บริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการท่านหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง บริษัทได้จัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าทุกครั้ง เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอ และมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในการประชุมครั้งถัดไป รวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง ทั้งนี้ในกรณีที่กรรมการไม่เห็นด้วยกับมติที่ประชุม กรรมการสามารถขอให้ฝ่ายเลขานุการบริษัทบันทึกข้อคัดค้านไว้ในรายงาน

การประชุม หรือยื่นหนังสือแสดงการคัดค้านต่อประธานคณะกรรมการภายใน 3 วันนับแต่วันที่การประชุมสิ้นสุดลง นอกจากนี้บริษัทจะจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารกันเองตามความจำเป็นและเหมาะสม เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารได้อภิปรายหารือประเด็นเกี่ยวกับการจัดการที่สำคัญ และประเด็นเสนอแนะที่ควรนำไปพัฒนาการดำเนินการของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุมในภายหลัง

## 5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการเฉพาะเรื่องจะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง โดยเป็นการประเมินโดยรวมไม่ได้มุ่งที่กรรมการท่านใดท่านหนึ่งเป็นรายบุคคล เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยต้องกำหนดบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับ ผลการปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์ บริษัทจะเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินไว้ในรายงานประจำปี นอกจากนี้ บริษัทอาจจ้างที่ปรึกษาภายนอกมากำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นใน การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทุก ๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทด้วย

## 6. ค่าตอบแทน

บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทและความสอดคล้องกับธุรกิจ/อุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่าน โดยบริษัทใช้ความระมัดระวังในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และเป็นอัตราที่แข่งขันได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อที่จะดูแลและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ ผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายภาระหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดให้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

## 7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอก และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่รายงานถึงแผนการพัฒนาและสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง และมีการเตรียมความพร้อมโดยมีแผนที่ต่อเนื่องถึงผู้สืบทอดงานในกรณีที่ตนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ และคณะกรรมการควรจัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหาร โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานเป็นประจำทุกปีถึงสิ่งที่ได้ทำไปในระหว่างปี และควรพิจารณาควบคู่กันไปเมื่อพิจารณาแผนสืบทอดงาน

8. **นโยบายการพัฒนาบุคลากร**

บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างสูงต่อการพัฒนาบุคลากรของบริษัท เนื่องจากบริษัทเชื่อว่า ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และจิตสำนึกของบุคลากร คือ กุญแจนำไปสู่การพัฒนาในทุกๆ ด้าน และความสำเร็จของบริษัทนั้นจะเกิดขึ้นได้จากการที่บริษัทมีบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าได้ทั้งในด้านผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนั้น บริษัทจึงไม่ละเลยที่จะจัดสรรหรือมอบสิ่งที่ดีให้แก่พนักงาน เพื่อเป็นการตอบแทนในความร่วมมือและความทุ่มเทที่พนักงานมีให้แก่บริษัทรวมทั้งบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรในฐานะที่เป็นทรัพยากรที่มีค่าของบริษัท จึงสนับสนุนให้พนักงานได้รับการศึกษา ฝึกอบรม และพัฒนาความรู้ความสามารถทั้งในด้านการทำงาน และในด้านสังคม โดยนโยบายการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรของบริษัทจะพิจารณาจากปัจจัยหลัก ได้แก่ 1) ความต้องการทางธุรกิจ 2) เงื่อนไข ข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ 3) ความจำเป็นในการฝึกอบรม โดยคำนึงถึงความสามารถที่บุคลากรต้องมีและต้องใช้เพื่อปฏิบัติงาน

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี

1. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน

2. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

3. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

4. สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในเรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

7. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

    (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

    (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

    (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

    (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

    (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

    (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

    (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)

    (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

9. ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลงานของเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

10. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น

11. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น

12. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเองและรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี

13. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

14. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

<u>วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ</u>

กรรมการตรวจสอบ มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้งจนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร**

ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ในการดำเนินการประชุมของคณะกรรมการบริหารต้องมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการบริหาร ส่วนการลงมติของคณะกรรมการบริหารต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากจากที่ประชุมและคะแนนเสียงดังกล่าวที่นับได้อย่างน้อยกึ่งหนึ่งจากคะแนนเสียงของคณะกรรมการบริหารทั้งหมด

1. พิจารณาการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติของแต่ละบุคคลให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจเอื้อให้เกิดการทำทุจริตออกจากกัน รวมถึงการกำหนดขั้นตอนและวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสมเพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหลักการ รวมถึงควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการและข้อกำหนดที่ได้รับอนุมัติแล้ว
2. พิจารณางบประมาณประจำปีและขั้นตอนในการใช้จ่ายงบประมาณเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและควบคุมดูแลการใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
3. พิจารณาปรับปรุงแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เหมาะสมเพื่อประโยชน์ของบริษัท
4. พิจารณาอนุมัติการลงทุนและกำหนดงบประมาณในการลงทุน ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
5. พิจารณาการทำสัญญาต่างๆที่มีผลผูกพันบริษัท ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
6. รับผิดชอบให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆของบริษัทอย่างเพียงพอ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรวมถึงจัดทำรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีและโปร่งใส
7. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทและเสนอจ่ายปันผลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
8. พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
9. กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์หรือการกระทำที่ผิดปกติหรือการกระทำผิดกฎหมาย ต่อคณะกรรมการบริหารอย่างทันท่วงที และในกรณีที่เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญจะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร
10. ดำเนินการใดๆเพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นหรือตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท
11. การดำเนินเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารในเรื่องใดๆซึ่งได้รับการลงมติ และ/หรือ อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น(แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

1. กำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารโดยให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่างๆมีส่วนร่วมในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง
3. ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร และกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีการที่กำหนดไว้
4. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอที่จะควบคุมความเสี่ยง
5. มีอำนาจในการเรียกบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงหรือแต่งตั้งและกำหนดบทบาทที่ให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับมีหน้าที่บริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงบรรลุวัตถุประสงค์
6. รายงานผลของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
7. จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง
8. ระบุความเสี่ยงด้านต่างๆ พร้อมทั้ง วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มซึ่งมีผลกระทบบริษัท
9. จัดทำแผนงานเพื่อป้องกัน หรือลดความเสี่ยง
10. ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
11. จัดวางระบบบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการโดยเชื่อมโยงระบบสารสนเทศ และปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

**ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

ด้านการสรรหา

1. กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี
2. สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการใช้บริษัทภายนอกช่วยสรรหา หรือพิจารณาจากบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น

3. พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
4. ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
5. ดำเนินการทาบทามบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัท หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
6. เสนอชื่อให้คณะกรรมการเพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง
7. พิจารณาสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. สามารถหาบุคคลที่ทำหน้าที่ที่ปรึกษาเพื่อให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น

ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ
2. ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่นค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่บริษัทต้องการ
3. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหารสายงาน และผู้บริหารระดับสูงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ ตามหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ ส่วนของกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
5. พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการและพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง

## จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เป็น ลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรมทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว

เป็นประจำ ทั้งนี้บริษัทได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังนี้

1. ประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งทางกฎหมาย จรรยาบรรณ และมุ่งมั่นทำความดีต่อบุคคล กลุ่มชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
2. ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมในเรื่องของสินค้าและบริการ โดยไม่เลือกปฏิบัติ
3. ประกอบธุรกิจโดยมีระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและมีการควบคุมที่ดี โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวังด้วยข้อมูลที่เพียงพอ และมีหลักฐานสามารถอ้างอิงได้ รวมทั้งถือปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
4. ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่ตนได้ล่วงรู้มาเนื่องจากการดำเนินธุรกิจ อันเป็นข้อมูลที่ตามปกติวิสัยจะพึงสงวนไว้ ไม่เปิดเผยตามหน้าที่ตามกฎหมาย
5. เปิดเผยข้อมูลให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้เกี่ยวกับความไม่สมบูรณ์ของสินค้าและบริการ
6. เปิดเผยข่าวสารข้อมูลของสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วน
7. ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อหาทางออกร่วมกัน

**<u>จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน</u>**

บริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อถือปฏิบัติดังนี้

1. **ข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหาร**

ผู้บริหาร หมายถึง พนักงานที่มีผู้ใต้บังคับบัญชา นอกจากผู้บริหารจะต้องพึงปฏิบัติในจรรยาบรรณทุก ๆ ข้อในฐานะที่เป็นพนักงานคนหนึ่งของบริษัทแล้ว ผู้บริหารต้องมีแนวทางปฏิบัติที่ดีเพื่อเสริมสร้างการเป็นผู้บริหารที่ดี และในฐานะผู้บังคับบัญชาของพนักงานจะต้องเป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างในการประพฤติปฏิบัติที่ดีให้แก่พนักงานโดยทั่วไปด้วย จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้บริหารไว้ ดังนี้

1) ผู้บริหารปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ เอาใจใส่ และมีวิสัยทัศน์กว้างไกล ไม่หาผลประโยชน์ให้ตนเองและพวกพ้อง จากข้อมูลขององค์กรซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและไม่เปิดเผยข้อมูลความลับขององค์กรต่อบุคคลภายนอก รวมทั้งไม่ดำเนินการใด ๆ อันเป็นลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2) ผู้บริหารปฏิบัติต่อพนักงาน

ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารงานโดยความไม่ลำเอียง สนับสนุนในการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้าและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณ ที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติ จัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุจริตใจ รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างมีเหตุผล

3) ผู้บริหารปฏิบัติต่อลูกค้า

ผู้บริหารต้องปฏิบัติต่อลูกค้าตามข้อปฏิบัติจริยธรรมธุรกิจ ที่บริษัทกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

4) ผู้บริหารต่อคู่ค้า

ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่ชอบธรรมจากคู่ค้า และหากปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดไม่ได้ ให้รีบแจ้งคู่ค้าให้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข

5) ผู้บริหารปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งขันทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต

6) ผู้บริหารปฏิบัติต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ผู้บริหารต้องปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือ สนับสนุน และอาสาทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

2. **ข้อพึงปฏิบัติสำหรับพนักงาน**

เพื่อเป็นการเสริมสร้างการทำงานที่ดี มีประสิทธิภาพ พนักงานควรมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1) พนักงานพึงปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และด้วยความอุตสาหะ ขยันหมั่นเพียร และปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ต่อตนเองและบริษัท

2) พนักงานพึงประพฤติปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับในการทำงานของบริษัทโดยเคร่งครัด

3) พนักงานพึงให้ความเคารพและเชื่อฟังผู้บังคับบัญชาที่สั่งการโดยชอบด้วยนโยบาย และระเบียบข้อบังคับของบริษัท

4) พนักงานพึงมีความสมัครสมานสามัคคีต่อกัน และเอื้อเฟื้อช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง ซึ่งจะนำไปสู่ความเสียหายต่อบุคคลอื่น และบริษัท

5) พนักงานพึงเคารพสิทธิและให้เกียรติซึ่งกันและกันหลีกเลี่ยงการนำข้อมูลหรือเรื่องราวของผู้อื่นทั้งในเรื่องเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน และเรื่องส่วนตัวไปเปิดเผยหรือวิพากษ์วิจารณ์ในลักษณะที่จะก่อให้เกิดความเสียหายทั้งต่อพนักงานและต่อบริษัท

6) พนักงานพึงหลีกเลี่ยงการรับของขวัญใด ๆ ที่อาจทำให้ตนเองรู้สึกอึดอัดในการปฏิบัติหน้าที่ในภายหน้า หากหลีกเลี่ยงไม่ได้ให้แจ้งต่อผู้บังคับบัญชาทราบในทันที

7) พนักงานไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ หรือประโยชน์จากหน้าที่การงาน แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน หรือพรรคพวก หรือทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัท

8) พนักงานพึงปฏิบัติ ต่อลูกค้า คู่ค้า ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และด้วยความเสมอภาค

9) พนักงานพึงรักษาความลับของลูกค้า คู่ค้า และองค์กรอย่างเคร่งครัด

10) พนักงานพึงรายงานเรื่องที่ได้รับทราบให้ผู้บังคับบัญชาโดยมิชักช้า เมื่อเรื่องที่รับทราบอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน หรือชื่อเสียงของบริษัท

11) พนักงานพึงรักษาดูแลสิทธิประโยชน์ และทรัพย์สินของบริษัทให้มีสภาพดี ให้ได้ใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่ประหยัด มิให้สิ้นเปลือง สูญเปล่า เสียหาย หรือเสื่อมสลายก่อนเวลาอันสมควร

3. **การใช้และการดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญา**

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องทรัพย์สินทางปัญญา โดยมีนโยบายเพื่อให้บุคลากรภายในองค์กรปฏิบัติงานภายใต้จริยธรรม จรรยาบรรณ อย่างถูกต้องเหมาะสม ให้ความเคารพ และไม่ละเมิดในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น รวมถึงต้องปกป้องและดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญาขององค์กรให้พ้นจากการนำไปใช้หรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต โดยมีแนวแนวปฏิบัติดังนี้

1) ดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทไม่ให้ถูกละเมิด เปิดเผย ทำซ้ำ ดัดแปลง หรือกระทำการใด ๆ โดยไม่ได้รับอนุญาตจากคัมเวล

2) ให้ความเคารพ และไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ตรวจสอบผลงานอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้กับบริษัท

3) ในการเข้าทำสัญญา หรือนิติกรรมใดๆ ควรตกลงเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาให้ชัดเจน หากมีข้อสงสัยให้หารือผู้ดูแลงานด้านทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท หรือที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท

4) ให้ความร่วมมือในการแสดงสิทธิ หรือขอรับความคุ้มครองสิทธิของทรัพย์สินทางปัญญาที่คัมเวลเป็นเจ้าของ

5) เมื่อพบการกระทำที่เห็นว่าเป็นการละเมิดสิทธิ อาจนำไปสู่การละเมิดสิทธิ หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท บุคลากรต้องรายงานต่อผู้บังคับบัญชาหรือผู้ดูแลงานด้านทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อดำเนินการตามระเบียบบริษัทและกฎหมายต่อไป

6) บทกำหนดโทษ

กรณีที่ฝ่ายบริหารและพนักงาน ปฏิบัติตนในลักษณะที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ให้พิจารณาไปตามโครงสร้างการจัดองค์กรของบริษัท และระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ทั้งนี้ให้แต่ละฝ่ายงานเป็นผู้พิจารณาเองในเบื้องต้นและสรุปเรื่องส่งต่อให้ผู้บังคับบัญชาระดับสูงและสายงานที่เกี่ยวข้องต่อไป เพื่อตัดสินความผิดพร้อมทั้งระบุโทษตามความเหมาะสมต่อไป แต่หากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นรุนแรงและก่อให้เกิดความเสียหายเป็นอย่างมาก ไม่อาจอยู่ในวินิจฉัยของต้นสังกัดได้ ก็ให้นำเรื่องเข้าสู่ฝ่ายบริหารของบริษัท เพื่อพิจารณาหาข้อสรุปและกำหนดโทษต่อไป

**การกำหนดโทษ**

a. ตักเตือนด้วยวาจา

b. ตักเตือนด้วยหนังสือ

c. ตัดค่าจ้าง

d. พักงาน

e. เลิกจ้าง โดยไม่จ่ายค่าชดเชยภายใต้กฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองแรงงาน

f. ดำเนินคดีตามกฎหมาย

7) ข้อกำหนดในการทำธุรกรรมของ กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

บริษัทถือเป็นนโยบายที่สำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลอื่นที่มีความเกี่ยวข้องกัน ใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลอื่นที่มีความเกี่ยวข้องกันกับบริษัท แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดเป็นข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลอื่นที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท ดังต่อไปนี้

1. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ บริษัท

2. ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเช่นนั้นเพื่อประโยชน์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย ให้ทำรายการนั้นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นที่มีความเกี่ยวข้องกันที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

3. ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจะต้องปฏิบัติตาม หลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัดโดย

3.1. การทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี จะต้องขออนุมัติหลักการ และวงเงินในการทำธุรกรรมดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว

3.2. ให้จัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมที่มีขนาดรายการ ตามหลักการที่ได้ผ่านการอนุมัติตามข้อ 3.1 เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส หรือตามความประสงค์ของคณะกรรมการบริษัท

4. ในกรณีที่ธุรกรรมที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกัน ที่ไม่เป็นไปตามลักษณะรายการค้าตาม ข้อ 3.1 ในการทำธุรกรรมดังกล่าว ให้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อนที่จะมีการทำรายการเป็นครั้ง ๆ ไป

# เอกสารแนบ 6

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท คัมเวล คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน) แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจากกรรมการจำนวน 3 ท่าน ที่มีความรู้ในหลายด้านและมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมี นายศราวุธ บุษยรัตน์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ผศ.ดร.วินัย พฤกษะวัน และ รศ.พิชิต ลำยอง เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ

โดยในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวมกันทั้งสิ้น 4 ครั้ง และได้เชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้เชิญผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เข้าร่วมประชุมตามความเหมาะสม โดยรายงานผลการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละครั้งสามารถสรุปการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายบริหาร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯรับทราบ สรุปสาระสำคัญดังนี้

1. พิจารณาและสอบทานการจัดทำรายงานทางการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2564 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้มีการปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ตามมาตรฐานการบัญชีตามหลักเกณฑ์การเปลี่ยนแปลงการใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ใช้รายงานทางการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ และทันต่อเวลา

2. สอบทานให้บริษัทฯปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่สภาวิชาชีพบัญชีฯ ประกาศและมีผลบังคับใช้แล้วทุกฉบับ และปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องและมีผลบังคับใช้กับธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

3. สอบทานการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่ดำเนินการตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ใดๆและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

4. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสม โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ โดยติดตามผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในให้ปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานวิชาชีพด้วยความเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพและให้คำแนะนำเพื่อให้มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและนโยบายที่บริษัทฯได้กำหนดไว้ รวมถึงการให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลในการประเมินได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯมีอยู่อย่างเพียงพอและเหมาะสม

5. พิจารณาให้ความเห็นการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 โดยพิจารณาถึงความโปร่งใส ความเป็นอิสระและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีปีที่ผ่านมา โดยคำนึงถึงชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือ ความสามารถในการให้บริการตรวจสอบและการให้คำรับรองงบการเงินได้ทันเวลาสม่ำเสมอ

6. ประเมินและสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิผลและเหมาะสมเพียงพอไม่มีข้อบกพร่องเป็นสาระสำคัญ และหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ พร้อมกันนี้ได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2565 ซึ่งมุ่งเน้นเชิงปฏิบัติการให้เกิดประสิทธิภาพ มีประสิทธิผล และได้มีการพัฒนาระบบการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี

7. สอบทานการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยหัวหน้าหน่วยงานหลักเป็นผู้รับผิดชอบคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหนาที่พิจารณานโยบาย โครงสร้าง และกรอบการบริหารความเสี่ยง แผนการจัดการความ

เสี่ยง การทบทวนความเสี่ยง และการติดตามการบริหารความเสี่ยงเป็นรายเดือนและรายไตรมาส โดยให้ความสำคัญกับความเสี่ยงระดับองค์กร ความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงเนื่องจากภัยพิบัติ และความเสี่ยงที่จะอุบัติขึ้นใหม่เช่น ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบ ความเสี่ยงด้านสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตในอนาคต โดยกำกับให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเตรียมมาตรการรองรับในแผนงานประจำปี

8. การพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้ความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ คู่ค้า และลูกค้า รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆของบริษัทฯว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามข้อกำหนด และการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณที่พึงปฏิบัติคงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯในปี 2564 ตามขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่าบริษัทฯได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพของธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(นาย ศราวุธ บุษยรัตน์)
ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

(ผศ.ดร.วินัย พฤกษะวัน)
กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

(รศ.พิชิต ลำยอง)
กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

Kumwell

Kumwell Corporation Public Company Limited

100/3 THETSABANSONGKHRO RD., LAT YAO, CHATUCHAK, BANGKOK, THAILAND 10900
TEL : +66(0) 2954-3455  FAX : +66(0) 2591-7891
E-mail : info@kumwell.com
www.kumwell.com