

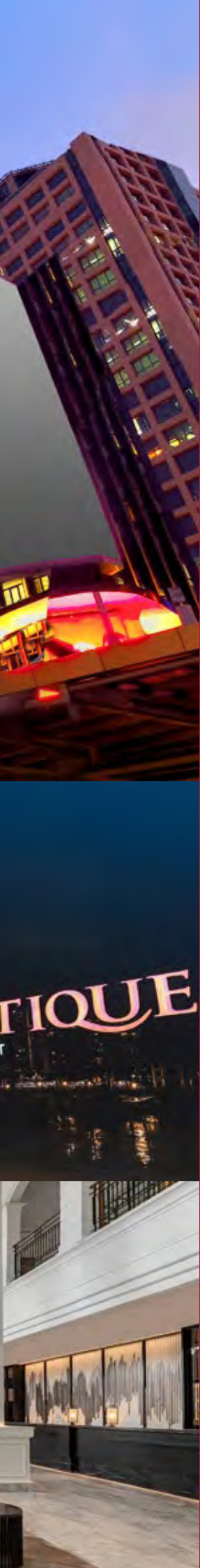


BUILDING A BETTER FUTURE

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 ONE REPORT)

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)





สารบัญ

ภาพรวมบริษัท	5
สารจากประธานกรรมการ	20
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	22
คณะกรรมการบริษัท	28
คณะผู้บริหาร	32

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	35
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	111
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	117
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	144
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	173

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	183
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	198
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	224
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	250

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	275
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	276
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	294

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล การกำกับบัญชี เลขานุการบริษัท	374
--	-----

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	449
---	-----

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	453
---	-----

เอกสารแนบ 4

กรัฟฟิซีนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาก่อสร้าง	456
---	-----

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเดิม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเดิมที่บริษัทได้จัดทำ	483
---	-----

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	486
รายงานคณะกรรมการบริหาร	489
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	491
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	492
รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	494



วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

วิสัยทัศน์

บริษัทมุ่งเน้นสู่การเป็นกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ก้าวหน้าและเติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืนพร้อมดำรงไว้ซึ่งการเป็นที่ยอมรับและเชื่อถือของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร

พันธกิจ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างอนาคตที่ดีกว่า พร้อมตอบโจทยความต้องการที่เหนือกว่าในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อแนวทางปฏิบัติที่เปี่ยมด้วยคุณค่าอันจะนำพาซึ่งประโยชน์สู่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ตลอดจนทั้งชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อมและประเทศชาติอย่างยั่งยืน



กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

1. เป็นผู้ลงทุน พัฒนา บริหาร อสังหาริมทรัพย์ ไม่เป็นผู้ประกอบการ
2. มุ่งเน้นลูกค้ากลุ่มรายได้ระดับกลางถึงสูง
3. ร่วมมือกับพันธมิตรระดับโลก
4. เน้นกระจายการลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความเสี่ยง
5. พัฒนาและดำเนินธุรกิจเพื่อเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อคุณค่าองค์รวม
6. ผสมผสานเอกลักษณ์ของกลุ่มธุรกิจและโครงการแบบการบูรณาการ เพื่อยกระดับความแข็งแกร่งให้อยู่ในระดับชั้นนำ
7. เป็นผู้นำตลาดสร้างประสบการณ์ใหม่ให้วงการ
8. สร้างศักยภาพในการพัฒนาโครงการให้แข็งแกร่ง
9. มุ่งเน้นการเติบโตแบบก้าวกระโดดอย่างต่อเนื่อง
10. สร้างศักยภาพการบริหารทรัพยากรสินที่พัฒนาเสร็จแล้ว

ประวัติและ พัฒนาการของบริษัท ปี 2562 - 2563



บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหุ้นสามัญของบริษัทเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า “AWC” โดยประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 8,000 ล้านหุ้น แบ่งเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 6,957 ล้านหุ้น และจัดสรรหุ้นสามัญส่วนเกิน 1,043 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 6 บาท คิดเป็นมูลค่าระดมทุนรวมกว่า 48,000 ล้านบาท

การเสนอขายหุ้น IPO ของบริษัทนับเป็นการเสนอขายหุ้น IPO ของบริษัทที่ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ (Real Estate) ที่ใหญ่ที่สุดในโลกในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา (อ้างอิงจากฐานข้อมูล Bloomberg) และเป็น การเสนอขายหุ้น IPO ที่ใหญ่ที่สุดในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อระดมทุนในการต่อยอดความสำเร็จในฐานะผู้นำในธุรกิจพัฒนาและบริหารอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำที่มุ่งตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจรในประเทศไทย และพร้อมก้าวสู่การเป็นแบรนด์อสังหาริมทรัพย์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชีย นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับรางวัล “Country Deal Achievement Award 2019” จาก FinanceAsia ในฐานะหุ้น IPO ยอดเยี่ยมที่ทำการซื้อขายในตลาดทุนของประเทศไทย

10 ตุลาคม 2562

1 มกราคม 2563

บริษัทซื้ออสังหาริมทรัพย์ 12 แห่ง (ทรัพย์สินกลุ่ม 3) ได้แก่ (1) โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร (2) โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ (3) ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช (4) หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ

สปา (5) โครงการหัวหิน บีชฟรอนท์ (6) โรงแรม อิมพีเรียล แม่ปิง (7) โรงแรมพรพิงค์ ทาวเวอร์ (8) โรงแรมเจริญกรุง 93 (9) โรงแรม อีสต์ เอเชีย (10) โรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา (11) โรงแรมแกรนด์ โซเล่ และ (12) พัทยา มิกซ์ยูส รีเทล แอนด์ โฮเทล ดีเวลลอปเมนต์ ทั้งนี้โรงแรมเปิดดำเนินงานแล้วมีจำนวน 4 โรงแรม ได้แก่ โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์, ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช, หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา และ โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร และมีจำนวนห้องพักทั้งหมดรวม 989 ห้อง ทำให้บริษัท มีจำนวนห้องพักที่ให้บริการรวมทั้งสิ้นเท่ากับ 4,669 ห้อง



บริษัทเปิดตัวอย่างเป็นทางการของ “โรงแรม มีเลีย เกาะสมุย” (Meliá Koh Samui) ภายใต้ความร่วมมือกับ “มีเลีย โฮเทลส์ อินเตอร์เนชันแนล” (Meliá Hotels International) เครือข่ายผู้ประกอบการที่ใหญ่ที่สุดในโลกในด้านรีสอร์ทการท่องเที่ยวริมชายหาด ซึ่งมีจำนวนห้องพักเปิดให้บริการจำนวน 200 ห้อง

10 มกราคม 2563

9 กรกฎาคม 2563

บริษัทลงนามในบันทึกข้อตกลงกับบริษัท พี ไอ เอ อินทีเรีย จำกัด บริษัทออกแบบและตกแต่งภายใน ผู้อยู่เบื้องหลังอาคารที่มีชื่อเสียงหลายแห่งในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เพื่อรังสรรค์งานออกแบบและปรับปรุงงานตกแต่งภายในโครงการคุณภาพภายใต้ AWC กว่า 18 โครงการ

15 ตุลาคม 2563

บริษัทเปิดตัวเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟรอนท์ โฉมใหม่ ภายใต้แนวคิด “Heritage Alive” สะท้อนเรื่องราวประวัติศาสตร์ของที่ตั้งของเอเชียทีคในฐานะพื้นที่เก่าแก่บนถนนเจริญกรุง โดยมีสามองค์ประกอบสำคัญที่จะมาสร้างปรากฏการณ์ใหม่ คือ “เรือสิริมหารพ” แลนด์มาร์คใหม่ริมน้ำเจ้าพระยา “Living Museum & Art Festival” สร้างประสบการณ์ใหม่ในการเรียนรู้ศิลปะและวัฒนธรรมในรูปแบบพิพิธภัณฑ์มีชีวิตที่ใช้วิธีการนำเสนอด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยี และ “New Mega Riverside F&B Destination” ตอบโจทย์ทุกสไตล์และความชอบของผู้บริโภคและนักท่องเที่ยวทุกกลุ่ม





บริษัท กับสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย ร่วมด้วย 11 สมาคมการค้า เปิด AEC TRADE CENTER – PANTIP WHOLESALE DESTINATION เพื่อสนับสนุนผู้ผลิตและผู้ประกอบการเพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจและช่องทางการขายสินค้าและเข้าถึงกลุ่มลูกค้าใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศได้มากขึ้น

30 พฤศจิกายน 2563



บริษัทเปิดตัวอย่างเป็นทางการโรงแรมรัตนปริย กระบี่ ลักซ์วรี รีสอร์ทแห่งใหม่บนชายหาดกับแขก หนึ่งในชายหาดที่สวยงามที่สุดในจังหวัดกระบี่ และนับเป็นโรงแรมแห่งแรกของบริษัทในจังหวัดกระบี่ บนทำเลทองติดที่ดินอุทยานแห่งชาติเขาพนมอนาค โดยมีห้องเปิดให้บริการทั้งหมด 72 ห้อง

24 ตุลาคม 2563

19 พฤศจิกายน 2563



บริษัทร่วมลงนามกับ บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ให้บริการระบบโครงสร้างพื้นฐานและโซลูชันไอซีทีชั้นนำ ในบันทึกข้อตกลงเพื่อความร่วมมือในการแลกเปลี่ยนความเชี่ยวชาญและมองหาความเป็นไปได้ในการพัฒนาระบบนิเวศสำหรับสมาร์ทลิฟวิ่งและอาคารอัจฉริยะต้นแบบที่จะถูกนำมาใช้งานจริงในโครงการอสังหาริมทรัพย์ของ AWC เพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ และริเริ่มโครงการด้านอาคารอัจฉริยะ (Smart Building), การบริหารจัดการสินทรัพย์อัจฉริยะ (Smart Asset Management), ธุรกิจโรงแรมและการค้าปลีกอัจฉริยะ (Smart Hospitality and Retail), สมาร์ทแคมปัสและสมาร์ทลิฟวิ่ง (Smart Campus and Living) รวมไปถึงการเชื่อมต่อเชิงอัจฉริยะ (Intelligent Connectivity) ต่าง ๆ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 ซึ่งประชุมไปเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 ได้มีมติอนุมัติการเข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) และในวันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 คุณวัลลภา ไตรโสรัส ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเพื่อความโปร่งใส และเพิ่มความเข้มแข็งของกระบวนการทำงานขององค์กรและการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

19 พฤศจิกายน 2563

14 ธันวาคม 2563

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงจรรยา สิริวัฒนภักดี มีการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการลงทุนระยะยาว นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงจรรยา สิริวัฒนภักดี มีการโอนหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ทางตรงในบริษัทร้อยละ 27.56 และร้อยละ 19.13 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท ตามลำดับ ให้กับบริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงจรรยา สิริวัฒนภักดี ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนรวมกันร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ส่งผลให้บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด ถือหุ้นของบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46.69 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท และกลายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

นอกจากนี้ ทีซีซี กรุ๊ป อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ได้โอนหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัทร้อยละ 28.31 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท ให้กับบริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงจรรยา สิริวัฒนภักดี ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมกันในสัดส่วนรวมกันประมาณร้อยละ 99.98 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ส่งผลให้บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้นของบริษัทคิดเป็นสัดส่วนเป็นร้อยละ 28.31 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท และกลายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทโดยภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นบริษัทยังคงมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นลำดับสุดท้าย (Ultimate Shareholders) ซึ่งได้แก่ นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงจรรยา สิริวัฒนภักดี ในสัดส่วนเท่าเดิม และการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ไม่ส่งผลกระทบต่อโครงสร้างการจัดการ การกำหนดนโยบายของบริษัท และอำนาจในการจัดการบริหารบริษัทแต่อย่างใด

ประวัติและ พัฒนาการของบริษัท ปี 2564



ลงนามในสัญญาร่วมกับ ไฮแอท ไฮเทลส์
คอร์ปอเรชัน เพื่อพัฒนาและบริหารโรงแรม
คุณภาพพร้อมกว่า 1,000 ห้องทั่วประเทศ



ขยายธุรกิจต่อเนื่องโดยการส่งเสริม เออีซี
เทรด เซ็นเตอร์ พันธุ์ทิพย์ ประจวบ เป็นศูนย์ค้า
ส่งครบวงจรใหญ่ที่สุดในภูมิภาค ด้วยแนวคิด
"BEYOND EXHIBITION" พร้อมจัดงานแรก
"FOOD DESTINATION CENTER"
เพื่อส่งเสริมโอกาสทางธุรกิจให้แก่
ผู้ประกอบการธุรกิจอาหาร

11 มีนาคม

1 เมษายน



ลงนามในสัญญาเข้าซื้อโรงแรมชิกมา
รีสอร์ท จอมเทียน พัทยา ในวงเงินทั้งสิ้น
ประมาณ 550 ล้านบาท พร้อมเดินหน้า
ปรับปรุงสินทรัพย์ตามแผนการสร้างโครงการ
คุณภาพเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

15 กุมภาพันธ์

2 เมษายน

ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับ
กรมพัฒนาธุรกิจการค้า เพื่อส่งเสริมศักยภาพ
ผู้ประกอบการและเกษตรกรไทยสู่การแข่งขัน
บนเวทีการค้าโลก

19 มีนาคม



คุณวัลลภา ไตรโสรัส ได้รับ
การประกาศเกียรติคุณรางวัล
"บุคคลตัวอย่างแห่งปี"
พร้อมรางวัล "ความดีตอบแทน
คุณแผ่นดิน" สาขาบริหารและ
พัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
โดยมูลนิธิเพื่อสังคมไทย





เปิดหน่วยบริการฉีดวัคซีนโควิด-19 ณ โครงการเอเชียทีค
เดอะ ริเวอร์ฟรอนท์ พร้อมส่งถุงทำลังใจ 5,500 ถุง
ให้กับชุมชนที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19
มูลค่ากว่า 8 ล้านบาท

28 พฤษภาคม

8 เมษายน

ลงนามร่วมกับ แมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล
เดินทางพัฒนาโรงแรม พักยา แมริออท รีสอร์ท
แอนด์ สปา แอท จอมเทียนบีช รีสอร์ทลักซ์ชัวรี
ระดับโลก



28 มิถุนายน

ลงนามความร่วมมือกับ Nobu Hospitality
เพื่อพัฒนาและเปิดตัว Nobu Restaurants
แห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศไทย
บน Rooftop อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์



18 มิถุนายน

ลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมกับ อินเตอร์คอนติเนนตัล
โฮเต็ลส์ กรุ๊ป บริหารโรงแรมและรีสอร์ท
ทั้งในกรุงเทพฯ และพัทยา 5 แห่ง
รวมกว่า 1,200 ห้องพัก





จัดตั้งศูนย์พักคอยผู้ป่วยโควิดกลุ่มสีเขียว
จ. พระนครศรีอยุธยา เพื่อร่วม
ฝ่าวิกฤตขาดแคลนเตียง ภายใต้โครงการ
“AWC ร่วมรวมพลังไทยสู้สู้”

19 สิงหาคม



26 สิงหาคม

ร่วมแสดงความยินดีกับพันธมิตรทาง
ธุรกิจในการเปิดตัวแบรนด์ใหม่ล่าสุด
“เดอะ วันแยกท์ คอลเล็คชั่น” ภายใต้
แบรนด์อินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ลส์
กรุ๊ป โดยมีแผนเปิดตัวในประเทศไทย
และออสเตรเลียเป็นทีแรก



ครบรอบ 2 ปี เข้าจดทะเบียนใน
ตลาดหลักทรัพย์ฯ ตอกย้ำกลยุทธ์
“สร้างอนาคตที่ดีกว่า”

10 ตุลาคม

14 ตุลาคม

ตอกย้ำความมุ่งมั่นในการสร้าง
อนาคตที่ดีกว่า โดยได้รับการประกาศ
เข้าสู่ “รายชื่อหุ้นยั่งยืน” ประจำปี 2564
(THSI) พร้อมผ่านการรับรองเป็นแนว
ร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยใน
การต่อต้านการทุจริต (CAC)





"คุณวัลลภา ไตรโสรัส" ได้รับเลือกเป็น 1 ใน 20
นักธุรกิจหญิงผู้ทรงอิทธิพล ประจำปี 2564
(Asia's Power Businesswoman 2021)
จากการจัดอันดับของนิตยสาร ฟอรับส์ เอเชีย
(Forbes Asia)

2 พฤศจิกายน

10 ธันวาคม

เปิดให้บริการโรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพฯ
รูปโฉมใหม่ พร้อมห้องอาหารโรลลิงริบส์ บรีว
บาร์ บาร์บีคิว กระตุ้นการท่องเที่ยวกรุงเทพฯ
และเทศกาลแห่งความสุขช่วงปลายปี



9 พฤศจิกายน

เปิดดำเนินการ โรงแรม คอร์ทยาร์ด
แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ โดยการปรับปรุง
จากโรงแรมเมโทรโพล ภูเก็ต ซึ่งเป็น
จุดศูนย์กลางที่โดดเด่นของตัวเมืองภูเก็ต



22 พฤศจิกายน

ร่วมลงนามในสัญญาเช่าที่ดินริมน้ำประวัติศาสตร์ "ล้ง 1919"
จาก บริษัท หวังหลี จำกัด ก่อร่างสร้างเป็น "The Integrated Wellness
Destination" บริหารโดย เดอะ ริทซ์-คาร์ลตัน โฮเทล คอมปะนี
สู่จุดหมายปลายทางแลนด์มาร์คสำคัญของคนรักสุขภาพจากทั่วโลก



พอร์ตโฟลิโอโรงแรมชั้นนำที่หลากหลายใน ประเทศไทย

โรงแรมของบริษัทตั้งอยู่ในทำเลที่ดีทั้งในกรุงเทพฯ และเมืองท่องเที่ยวชั้นนำ ซึ่งบริหารงาน
โดยผู้บริหารโรงแรมที่มีชื่อเสียงระดับสากล



โรงแรมกลุ่มไมซ์และโรงแรมกลุ่มที่เน้นบริการ
ด้านอาหารและเครื่องดื่ม



ด้วยพื้นที่จัดงานที่กว้างขวางและร้านอาหารเครื่องดื่ม
ที่หลากหลาย

- ตั้งอยู่ในบริเวณที่เดินทางได้สะดวกและล้อมรอบด้วยแหล่งช้อปปิ้ง
และย่านธุรกิจต่างๆ

จำนวนโรงแรม	4
จำนวนห้องพัก	2,305
จำนวนร้านอาหารและเครื่องดื่ม	27
พื้นที่สำหรับจัดประชุม (ตารางเมตร)	13,706



โรงแรมในเมือง (City Hotel) ในกรุงเทพฯ



ตั้งอยู่ใจกลางเมือง ด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน

- ใกล้กับแหล่งช้อปปิ้งและสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญต่างๆ

จำนวนโรงแรม	4
จำนวนห้องพัก	923
จำนวนร้านอาหารและเครื่องดื่ม	11
พื้นที่สำหรับจัดประชุม (ตารางเมตร)	1,729



รีสอร์ทระดับลักซ์ซูรี



ออกแบบมาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า อีกทั้งยังได้รับรางวัลต่างๆ มากมาย

- มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักเป็นนักท่องเที่ยวกลุ่มพักผ่อนหย่อนใจ

จำนวนโรงแรม	3
จำนวนห้องพัก	239
จำนวนร้านอาหารและเครื่องดื่ม	13
พื้นที่สำหรับจัดประชุม (ตารางเมตร)	518



โรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพฯ



ตั้งอยู่บนทำเลที่โดดเด่นและสามารถสร้างความประทับใจให้แก่ผู้มาเยือน

- เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าทุกกลุ่ม

จำนวนโรงแรม	6
จำนวนห้องพัก	1,474
จำนวนร้านอาหารและเครื่องดื่ม	23
พื้นที่สำหรับจัดประชุม (ตารางเมตร)	5,848

กลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ ที่แตกต่างอย่างลงตัว

“ด้วยกลยุทธ์ BARBELL STRATEGY ในการรักษาสมดุลของพอร์ตโฟลิโอที่ประกอบด้วย
สถานที่ท่องเที่ยวที่มีเอกลักษณ์ คอมมูนิตี้ ช้อปปิ้งมอลล์ คอมมูนิตี้ มาร์เก็ต และอาคารสำนักงาน
ที่มีศักยภาพในการเติบโตในอนาคตที่แข็งแกร่ง”



สถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์



คอมมูนิตี้ ช้อปปิ้งมอลล์ และคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต



ตั้งอยู่ในทำเลที่มีเอกลักษณ์บริเวณริมน้ำเจ้าพระยา

- โครงการที่โดดเด่นของบริษัทฯ ที่ได้รับรางวัล รวมทั้งเป็นแหล่งช้อปปิ้งริมน้ำที่มีสไตล์เฉพาะตัวแห่งแรกในกรุงเทพฯ และเป็นจุดหมายปลายทางสำคัญของนักท่องเที่ยวในกรุงเทพฯ

ผู้เช่าพื้นที่หลัก	การแสดงและอีเวนต์ระดับโลก ตลาดกลางคืนสินค้าท้องถิ่นและ ร้านอาหารต่างๆ
จำนวนอสังหาริมทรัพย์	1
พื้นที่เช่าสุทธิ (ตารางเมตร)	26,590



ตั้งอยู่ใกล้ศูนย์กลางการขนส่งในแหล่งชุมชน

- ศูนย์การค้าในอาคารร่วมสมัยในพื้นที่เขตเมือง เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้อาศัยในพื้นที่

ผู้เช่าพื้นที่หลัก	ซูเปอร์มาร์เก็ต ไฮเปอร์มาร์เก็ต โรงหนัง สถาบันการเรียนการสอน ศูนย์ออกกำลังกาย และร้านอาหารต่างๆ
จำนวนอสังหาริมทรัพย์	7
พื้นที่เช่าสุทธิ (ตารางเมตร)	129,786



อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง



อยู่ใกล้บริเวณจุดเชื่อมต่อการคมนาคมขนส่งที่สำคัญ

- แพลตฟอร์มค้าส่งแนวใหม่ที่ดำเนินงานภายใต้ 2 โครงการหลัก ได้แก่ เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ และเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ออนไลน์

ผู้เช่าพื้นที่หลัก	บริษัทผู้ผลิต บริษัทผู้ค้าปลีก บริษัทผู้ส่งออก บริษัทโลจิสติกส์ และบริษัทผู้ให้บริการทางการเงิน
จำนวนอสังหาริมทรัพย์	2
พื้นที่เช่าสุทธิ (ตารางเมตร)	167,964



อาคารสำนักงาน



ตั้งอยู่ในใจกลางย่านศูนย์กลางธุรกิจ

- สามารถเชื่อมต่อสถานีการขนส่งที่สำคัญได้อย่างสะดวก

ผู้เช่าพื้นที่หลัก	กลุ่มเคพีเอ็มบี ประเทศไทย, ชัมซูง ประเทศไทย, สแตนทูตสหรัฐฯ, กลุ่มโตเกียวมารีน ประเทศไทย
จำนวนอสังหาริมทรัพย์	4
พื้นที่เช่าสุทธิ (ตารางเมตร)	270,594



รางวัล แห่งความสำเร็จ 2564

298 รางวัล เพิ่มขึ้น 24% เมื่อเทียบกับ 2563



2021 Customer Review Awards

Hotel Awards



2021 Travellers' Choice Awards

Hotel Awards



Traveller Review Awards 2021

Hotel Awards



Amazing Thailand Safety
and Health Administration
SHA Plus Certificate

Hotel Awards



2021 Haute Grandeur Global
Excellence Awards

Hotel Awards

Loved by Guests Awards 2021

Hotel Awards



World's Best Awards 2021

Hotel Awards



The UNESCO Sustainable
Tourism Pledge

Hotel Awards



Asia Pacific Hotel Awards
2021 - 2022

Hotel Awards



Luxury Romantic Hotel;
Continent Winner Level in Asia

Hotel Awards





Thailand Tourism Awards 2021

Hotel Awards



2021 Readers' Choice Awards

Hotel Awards



Thailand MICE Venue Standard

Hotel Awards



The International Design & Architecture Awards

Hotel Awards



Metropolitan Electricity Authority

Commercial Awards

2021 Forbes Travel Guide Star Award

Hotel Awards



28th Annual World Travel Awards

Hotel Awards



Luxury Lifestyle Magazine Readers' Travel Awards

Hotel Awards



Category: Man-Made Attraction

Retail Awards



การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

การกำกับดูแลกิจการ

งบการเงิน

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

19

สารจาก ประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 มากกว่า 2 ปี ตั้งแต่ปลายปี 2562 ต่อเนื่องมาถึงปัจจุบัน ส่งผลกระทบในทุกภาคส่วนรวมถึงการดำรงชีวิต ความปลอดภัย สังคม และธุรกิจต่างๆ เป็นวงกว้างทั่วโลก ตลอดปี 2564 ผมได้เห็นความทุ่มเทของคณะผู้บริหารและเพื่อนพนักงานทุกคนที่ทำงานกันอย่างเต็มกำลังความสามารถท่ามกลางวิกฤตนี้ รวมทั้งจัดทำแผนรองรับความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) และแผนการดำเนินงานในช่วงภาวะวิกฤต ทำให้ AWC สามารถดำเนินธุรกิจและรักษาคุณค่าระยะยาว รวมทั้งดูแลผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่องแม้ว่าจะอยู่ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ท่ามกลางสถานการณ์ที่มีความท้าทายทางธุรกิจอย่างมาก ผมขอชื่นชมในวิสัยทัศน์ของคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร ที่ให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงการดูแลสุขอนามัยและการรวบรวมพลังกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนในการดูแลผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจในแต่ละหน่วยธุรกิจของ AWC ผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรที่มีความหลากหลายทางธุรกิจทั้งระดับประเทศและระดับสากล ในการสร้างคุณค่าเพิ่มในแต่ละโครงการของ AWC เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปและรูปแบบการใช้ชีวิตแบบครบวงจร (Integrated Lifestyle) ซึ่งจะสร้างผลกำไรที่ยั่งยืนให้กับองค์กร ในขณะที่ AWC ยังคงมีความสามารถในการคงสถานะทางการเงินได้อย่างมั่นคง จากการมีวินัยทางการเงินที่เคร่งครัด ทั้งในเรื่องการลงทุนเพื่อยุติธุรกิจทั้งในส่วนทรัพย์สินที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและทรัพย์สินที่ดำเนินการแล้ว ควบคู่ไปกับการควบคุมต้นทุนลดค่าใช้จ่ายลงต่อเนื่องจากก่อนสถานการณ์โควิด-19 ได้ถึง 52.76% ส่งผลให้บริษัทสามารถจัดการสภาพคล่องทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรและผู้ถือหุ้น

AWC มีความมุ่งมั่นดำเนินงานเพื่อร่วมสร้างคุณค่าในระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์หลักตลอดจนให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการสร้างสมดุลที่เหมาะสมใน 3 มิติ ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2564 ถือเป็นปีแห่งความภาคภูมิใจอันเกิดจากการกำกับดูแลของคณะกรรมการและการรวบรวมพลังของกลุ่มบริษัทพันธมิตร ผู้บริหาร และพนักงานทั้งหมด ในการขับเคลื่อนองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพนำไปสู่การได้รับการยอมรับจากหน่วยงานทั้งในระดับประเทศและระดับสากล อาทิ การได้รับการประกาศเข้าสู่รายชื่อนามยั่งยืน (THSI - Thailand

Sustainability Investment) ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง โดยการประเมินตามหลักเกณฑ์ความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้รับตั้งแต่ปีแรกๆที่เข้าร่วมการประเมิน ได้รับการประเมินด้านการดำเนินงานธุรกิจอย่างยั่งยืนในระดับ AA จาก MSCI ESG Rating ซึ่งถือเป็นตัวชี้วัดการผ่านเกณฑ์มาตรฐานในระดับสากล นอกจากนี้ AWC ยังได้รับการจัดอันดับจาก S&P Global ให้อยู่ใน The Sustainability Yearbook ในกลุ่มอุตสาหกรรมโรงแรม รีสอร์ทและเรือสำราญ (Hotels, Resorts & Cruise Lines) และอีกหนึ่งความสำเร็จที่ตกย้ำการเป็นที่ยอมรับของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย คือ การได้รับการประกาศให้เป็น 1 ใน 5 บริษัทใหม่ที่ได้รับการรับรองเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันกับภาคเอกชนไทย (CAC Certified) จากการส่งแบบประเมินตนเองเป็นปีแรก และการได้รับการจัดอันดับในเกณฑ์ Excellent หรือ “ดีเลิศ” (5 ดาว) ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR Checklist) ทั้งหมดที่กล่าวมานี้สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของ AWC ที่จะสร้างอนาคตที่ดีกว่าและพร้อมก้าวสู่การเป็นองค์กรที่มีความยั่งยืน สร้างคุณค่าสู่องค์กรตลอดกระบวนการดำเนินงานธุรกิจขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงได้รับการยอมรับในมาตรฐานระดับสากลในฐานะผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของไทยที่มุ่งเน้นตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจร อันเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของ AWC ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้าและผู้ค้าทางธุรกิจ สำหรับความไว้วางใจและความเชื่อมั่นในศักยภาพของ AWC ที่จะเดินหน้าในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อรูปแบบการใช้ชีวิตแบบครบวงจรและสร้างกลยุทธ์ความแข็งแกร่งให้กับกลุ่มธุรกิจของบริษัท ยึดมั่นในกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีพร้อมกับการร่วมเติบโตกับคู่ค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการส่งมอบคุณค่าตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) เพื่อสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืนสำหรับ “สร้างอนาคตที่ดีกว่า” ให้กับทุกคน

ขอแสดงความนับถือ



นายเจริญ สิริวัฒนภักดี
ประธานกรรมการบริษัท



สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2564 เป็นปีที่ บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) หรือ “AWC” ครบรอบ 2 ปี ในฐานะบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่ง AWC ได้มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามพันธกิจภายใต้แนวคิด “สร้างอนาคตที่ดีกว่า” พัฒนาคุณค่าความแข็งแกร่งขององค์กร และกลยุทธ์ธุรกิจเพื่อสร้างคุณค่าระยะยาวให้กับท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย แม้ว่า AWC ได้เผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 และสภาวะวิกฤตของเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นทั่วโลกอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปลายปี 2562 ส่งผลให้ตลอดปี 2564 ประเทศไทยได้รับผลกระทบและต้องอยู่ภายใต้มาตรการที่เข้มงวดต่างๆ จนถึงช่วงเดือนพฤศจิกายน 2564 ที่ได้เริ่มเปิดประเทศในภาพรวม ทำให้เราได้เห็นแนวโน้มที่ปรับตัวดีขึ้นด้วยผลประกอบการที่ฟื้นกลับในช่วงเดือนธันวาคม 2564 และด้วยความเชื่อมั่นต่อศักยภาพความแข็งแกร่งของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวและเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ AWC ยังคงเดินหน้าเสริมกลยุทธ์สร้างประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจ มุ่งมั่นพัฒนาปรับปรุงคุณภาพทรัพย์สินและบริการ รวมไปถึงโปรแกรมที่ตอบโจทย์ลูกค้าเป้าหมาย สร้างขีดการแข่งขันเสริมศักยภาพ ควบคู่ไปกับนโยบายการมีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อชุมชนสังคม ส่วนรวมผ่านโครงการหลากหลายตลอดปีที่ผ่านมา เพื่อวางรากฐานธุรกิจด้วยความแข็งแกร่งและส่งเสริมการเติบโตก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืน ตามแผนงานเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อความแข็งแกร่งกว่าเดิม (STRONGER) บริษัทมุ่งมั่นพัฒนากระบวนการดำเนินงานของบริษัทเพื่อเสริมศักยภาพและขีดความสามารถพร้อมรับการเติบโตควบคู่กับการส่งเสริมอุตสาหกรรมท่องเที่ยวและระบบเศรษฐกิจไทย โดยบริษัทได้ใช้จุดเด่นของ**โมเดลธุรกิจที่แตกต่างและเป็นเอกลักษณ์ (Unique Business Model)** ด้วยการถือครองสินทรัพย์โดยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์เอง (Freehold Assets) มากกว่าร้อยละ 90 ของพอร์ตสินทรัพย์รวม ทำให้บริษัทสามารถพัฒนาโครงการคุณภาพอย่างต่อเนื่องโดยไม่มีข้อจำกัดของระยะเวลา และนำเสนอประสบการณ์ไลฟ์สไตล์ที่เชื่อมโยงกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมายได้อย่างแท้จริง รวมไปถึงจุดแข็งของบริษัทด้วยโมเดลความร่วมมือกับเครือข่ายพันธมิตรและแบรนด์ชั้นนำระดับโลกสร้างความแข็งแกร่งที่สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพกว่า 400 ล้านสมาชิกทั่วโลกด้วยช่องทางการขายที่หลากหลาย ซึ่งพร้อมตอบโจทย์การสร้างรายได้ให้กับบริษัทในระยะยาว นอกจากนี้ยังนำเทคโนโลยีดิจิทัลสร้างประสบการณ์ OMNI-Experience ภายใต้ AWC Infinite Lifestyle สำหรับเชื่อมโยงศักยภาพของธุรกิจและฐานลูกค้าในเครือ เพื่อตอบสนองพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปในยุคใหม่ พร้อมให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและสุขอนามัย อาทิ เช่น Touchless Experience (Facial Recognition) ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน และกลยุทธ์ที่สำคัญด้านความแข็งแกร่งทางการเงิน การบริหารสภาพคล่อง วินัยทางการเงินและการลงทุน แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยเฉพาะกลยุทธ์หลักด้านความยั่งยืนองค์กรรวม (Sustainability) ของการขับเคลื่อนธุรกิจในทุกกระบวนการ ประกอบ



ด้วย Better Planet การพัฒนาและดำเนินงานเพื่อดูแลสิ่งแวดล้อมและ
ทรัพยากรของโลกได้อย่างยั่งยืน Better People การพัฒนาบุคลากร
ขององค์กรรวมไปถึงการสร้างโมเดลกิจการวิสาหกิจชุมชนเพื่อสังคม
ที่สร้างชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และ Better Prosperity การสร้าง
พื้นฐานที่แข็งแกร่งเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมุ่งสร้างมูลค่าให้
กับระบบเศรษฐกิจ (Ecosystem) ทั้งหมดเป็นความมุ่งมั่นในการสร้าง
คุณค่าองค์กรรวมทั้งระยะสั้นและระยะยาวให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

กลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อการฟื้นตัวได้อย่างรวดเร็ว (FASTER)

บริษัทมุ่งพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อเสริมศักยภาพและพัฒนาจุดแข็ง
สำหรับการเตรียมรองรับการฟื้นตัวของธุรกิจและอุตสาหกรรมผ่าน
การดำเนินงานเพื่อเป้าหมายการเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน
(Competitive Edge over Peers) โดยเน้นการตอบโจทย์ลูกค้าที่มี
ศักยภาพสูงซึ่งจะเป็นนักท่องเที่ยวกลุ่มแรกที่จะกลับมาเดินทางซึ่งถือเป็น
กลุ่มลูกค้าโดยตรงของโครงการคุณภาพของ AWC แสดงให้เห็น
จากการตอบรับในอัตราการเข้าพักและอัตราค่าห้อง (RGI Index) ที่ AWC
สามารถทำได้สูงกว่าค่าเฉลี่ยของตลาด โดยในช่วงปีที่ผ่านมาบริษัทมีฐาน
ลูกค้าใหม่ภายในประเทศที่มีความเชื่อมั่นต่อโครงการคุณภาพของบริษัท
โดยได้นำเสนอการให้บริการที่มีคุณภาพและมาตรฐานในระดับสากลจาก
พันธมิตรเครือข่ายโรงแรมระดับโลกส่งผลให้จำนวนลูกค้าในประเทศมีการ
เติบโตเพิ่มขึ้นกว่า 2 เท่าและยังเติบโตอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญ
กับการวางแผนและบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลในสภาวะวิกฤติ
อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยจุดแข็งของขนาด (Scale) และการรวมพลัง
(Synergy) ทำให้การจัดสรรและหมุนเวียนพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญ
ในด้านต่างๆ ระหว่างโรงแรมภายใน AWC เพื่อให้การบริการเป็นไปด้วยความ
ราบรื่นและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่าง
รวดเร็ว และเสริมประสิทธิภาพค่าใช้จ่ายในภาพรวมของบริษัทอีกด้วย

กลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อการเติบโตอย่างก้าวกระโดด (HIGHER)

บริษัทมุ่งมั่นสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจเพื่อโอกาสสำหรับ
การเติบโตของกระแสเงินสด (Potential EBITDA Growth) ผ่านการ
พัฒนาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานอย่างรอบด้านเพื่อประสิทธิภาพ
สูงสุดในหลากหลายมิติ พัฒนาโครงสร้างองค์กรให้พนักงานดำเนินงาน
ได้อย่างเต็มศักยภาพ โดยในปี 2564 บริษัทสามารถบริหารต้นทุน
และควบคุมค่าใช้จ่ายรวมลดลง 52.76% และค่าใช้จ่ายคงที่ (Fixed

Cost) ของบริษัทลดลง 34.54% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 ส่งผลให้
ประสิทธิภาพกระแสเงินสด (Flow Through) เติบโตอย่างก้าวกระโดด
รวมไปถึงการเติบโตของพอร์ตทรัพย์สินที่มีจำนวนเพิ่มมากขึ้น เมื่อ
เปรียบเทียบกับปี 2562 โดยมีจำนวนห้องพักเพิ่มขึ้น 44% และ
จำนวนพื้นที่เช่าเพิ่มขึ้น 42% ส่งผลให้ความสามารถการสร้างกระแส
เงินสดสามารถเติบโตก้าวกระโดด โดยโครงการที่ได้เปิดดำเนินงานใน
ช่วงปี 2563-2564 อาทิเช่น โรงแรมบันยันทรีกระบี่ โรงแรมมีเสียมุย
โรงแรมคอร์ทียาร์ดแมริออทภูเก็ต เรือสิริพรรณพ ห้างอาหารโรส
ลิงริบส์ บรีว บาร์ บาร์บีคิว โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ รูปโฉม
ใหม่ ส่วนขยายลาชาลอเวนิว และโครงการศูนย์ค้าส่งเออีซี เป็นต้น และ
บริษัทยังมุ่งเน้นกลยุทธ์การเติบโตระยะยาวภายใต้แผนธุรกิจ เดินหน้า
ลงทุนพัฒนาโครงการคุณภาพขนาดใหญ่ เช่น โครงการเร็นนาครเซม
โครงการอควาติกพิกญา โครงการเดอะลิง 1919 “The Integrated
Wellness Destination” รวมไปถึงการท่องเที่ยวรูปแบบใหม่ริมน้ำ “The
River Journey” เพื่อสร้างการเติบโตต่อเนื่องและสร้างคุณค่าองค์กร

สุดท้ายนี้ AWC ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในทุกภาค
ส่วนที่เชื่อมั่นในคุณค่าและความมุ่งมั่นของ AWC ขอขอบคุณลูกค้าที่
ไว้วางใจและมั่นใจในการดำเนินธุรกิจในการพัฒนาโครงการคุณภาพของ
เรา ขอขอบคุณพันธมิตรทางธุรกิจที่มีส่วนร่วมในการสนับสนุนและสร้าง
คุณค่าร่วมกัน รวมถึงผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ร่วมร่วมพลังตลอด
ปีที่ผ่านมา AWC ยังคงเชื่อมั่นในปณิธานในการร่วมสร้างอนาคตที่ดีกว่า
(Building A Better Future) โดยร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนประเทศ
ผ่านโครงการอสังหาริมทรัพย์คุณภาพเพื่อพร้อมรองรับความต้องการ
ของทุกภาคธุรกิจ และส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางด้านการ
ท่องเที่ยว การค้า และการลงทุนระดับโลกต่อไปอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืน

ขอแสดงความนับถือ



วัลลภา ไตรโสรัส

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่



ค่านิยม องค์กร

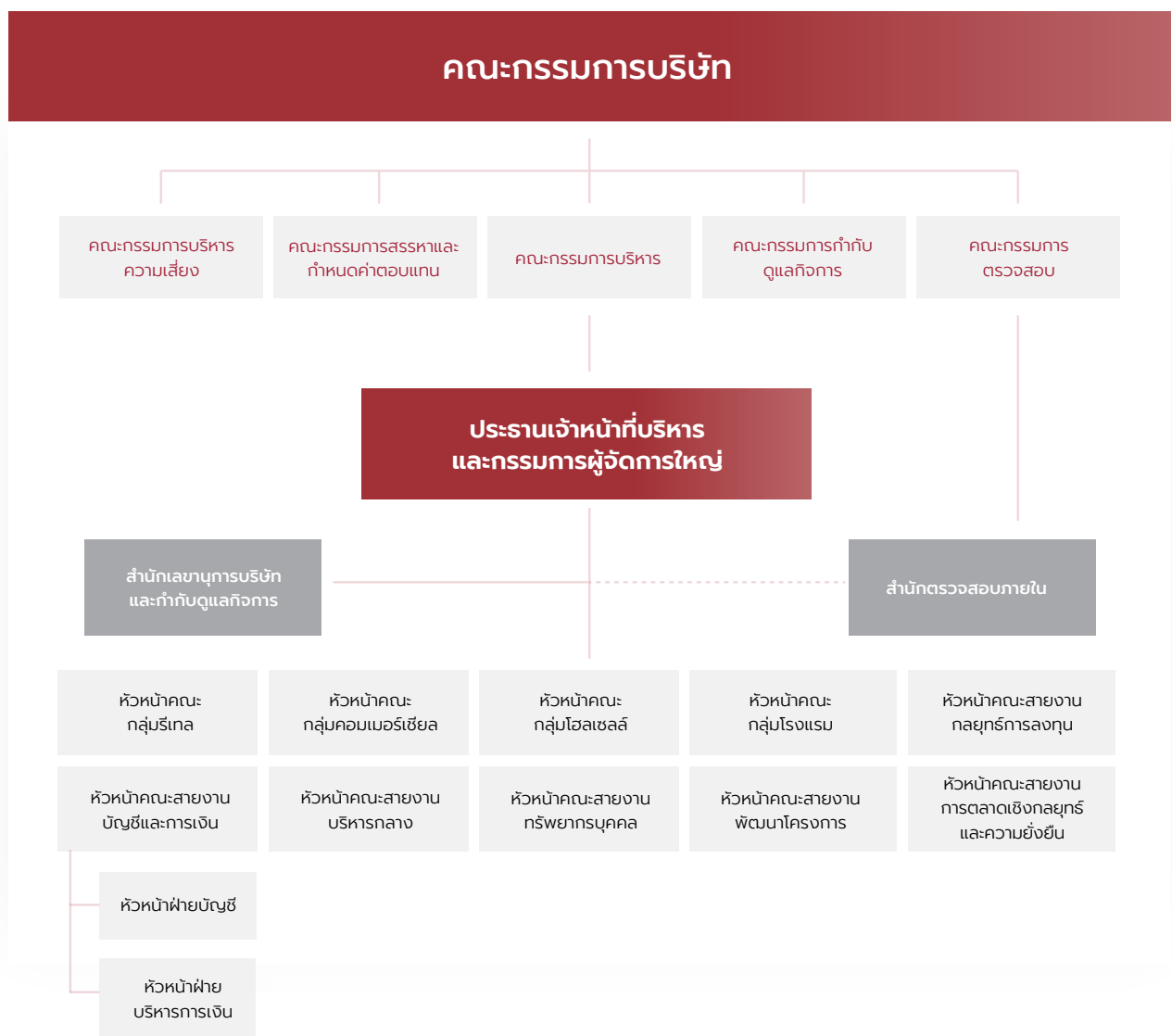
บริษัทมุ่งมั่นที่จะเสริมความแข็งแกร่งของบริษัทในฐานะผู้พัฒนา เจ้าของ และผู้บริหาร อสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของประเทศไทยในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (HOSPITALITY) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (RETAIL AND COMMERCIAL BUILDING) ซึ่งขับเคลื่อนโดยค่านิยมของบริษัท



ซื่อสัตย์ ยึดมั่นในความดี (INTEGRITY)
ทุ่มเทด้วยหัวใจ (PASSION)
ร่วมสร้างผลงานสู่เป้าหมาย (GOAL ORIENTED)
มุ่งมั่นเพื่อลูกค้า (CUSTOMER CENTRIC)
ตอบแทนสังคมสู่ความยั่งยืน (CARING)



โครงสร้าง องค์กร



คณะกรรมการ บริษัท



นายเจริญ สิริวัฒนภักดี
ประธานกรรมการ /
ประธานกรรมการบริหาร



คุณหญิงจรรยา สิริวัฒนภักดี
รองประธานกรรมการ /
รองประธานกรรมการบริหาร



นายบุญทักษ์ หวังเจริญ
รองประธานกรรมการ /
รองประธานกรรมการบริหาร /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร
กรรมการ / กรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการกำกับดูแลกิจการ



นายวีระวงศ์ จิตต์นิทรภาพ
กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ



นายโสภณพัฒน์ ไตรโสรัส
กรรมการ /
รองประธานกรรมการบริหาร



นางวัลลภา ไตรโสรัส
กรรมการ / กรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่



ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ ไขว้โลกุล
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน



นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ



นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์
กรรมการอิสระ /
กรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน



พล.ต.อ. รุ่งโรจน์ แสงคร้าม
กรรมการอิสระ /
กรรมการกำกับดูแลกิจการ



นายวัชรานันต์ ตันตริยานนท์
กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ



รองศาสตราจารย์ธีรพัฒน์ ธีรพัฒน์ชัย
กรรมการอิสระ /
กรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการกำกับดูแลกิจการ



นายสันติ พงศ์เจริญพิทักษ์
กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ



ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ ไขว้ไธกุล
ประธานกรรมการตรวจสอบ /
กรรมการอิสระ



นายวิชา ตันตริยานนท์
กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการอิสระ



นายสันติ พงศ์เจริญพิทย์
กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริหาร



นายเจริญ สิริวัฒนภักดี
ประธานกรรมการบริหาร



คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี
รองประธานกรรมการบริหาร



นายบุญทักษ์ หวังเจริญ
รองประธานกรรมการบริหาร



นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส
รองประธานกรรมการบริหาร



นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร
กรรมการบริหาร



นางวัลลภา ไตรโสรัส
กรรมการบริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการอิสระ



นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการอิสระ



นายบุญทักษ์ หวังเจริญ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายบุญศักดิ์ หวังเจริญ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร
กรรมการบริหารความเสี่ยง



รองศาสตราจารย์ยติพันธุ์ เชื้อบุญชัย
กรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการอิสระ



นางวัลลภา ไตรโสรัส
กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ



นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ



นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร
กรรมการกำกับดูแลกิจการ



นายวีระวงศ์ จิตต์มีตรภาพ
กรรมการกำกับดูแลกิจการ



รองศาสตราจารย์ยติพันธุ์ เชื้อบุญชัย
กรรมการกำกับดูแลกิจการ /
กรรมการอิสระ



พล.ต.อ. รุ่งโรจน์ แสงคราม
กรรมการกำกับดูแลกิจการ /
กรรมการอิสระ

คณะกรรมการ





นางวัลลภา ไตรโสรัส
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่



นางสาวเดฟเน่ หยวน
หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล



นายกัม ลือลม
หัวหน้าคณะกลุ่มโพลเซลล์
รักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล



นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็น. ฟานเดน อาวาเล
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม



ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุกรีกุล
หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน



ดร. กานต์ ปรีเวชรรัตนกิจ
หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน



ดร. สีเวช ไรจนสุนทร
หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง



นายโชคดี วิชาลสิงห์
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล
รักษาการหัวหน้าคณะสายงาน
การตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน



นายเอง ปุน ชิน
หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทที่ซีซี ที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น ในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำที่มุ่งตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจรในประเทศไทย อันประกอบไปด้วยกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail & Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะทำประเทศไทยเป็นจุดหมายปลายทางด้านการท่องเที่ยวระดับโลกอย่างแท้จริง และเพื่อสร้างอนาคตที่ดีกว่าให้กับเศรษฐกิจของประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยพอร์ตโฟลิโอของสินทรัพย์คุณภาพผ่านการคัดสรรเป็นอย่างดีมาเป็นเวลาหลายทศวรรษ และยังพร้อมด้วยแผนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่หลากหลาย เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มของเงินลงทุนในระยะยาวอันนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

วิสัยทัศน์

แอสเสท เวิร์ด คอร์ปอเรชั่น (AWC) มุ่งมั่นสู่การเป็นกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ก้าวหน้าและเติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมดำรงไว้ซึ่งการเป็นที่ยอมรับและเชื่อถือของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร

พันธกิจ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างอนาคตที่ดีกว่า พร้อมตอบโจทยความต้องการที่เหนือกว่าในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและแนวทางการปฏิบัติที่เปี่ยมด้วยคุณค่า อันจะนำพาซึ่งประโยชน์สู่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ตลอดจนชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติอย่างยั่งยืน

เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัทมุ่งมั่นที่จะเสริมความแข็งแกร่งของบริษัทในฐานะผู้พัฒนา เจ้าของ และผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของประเทศในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ซึ่งขับเคลื่อนโดยค่านิยมของบริษัท

ซื่อสัตย์ ยึดมั่นในความดี (Integrity)
 กุ่เมด้วยหัวใจ (Passion)
 ร่วมสร้างผลงานสู่เป้าหมาย (Goal Oriented)
 มุ่งมั่นเพื่อลูกค้า (Customer Centric)
 ตอบแทนสังคมสู่ความยั่งยืน (Caring)

1) เป็นผู้ลงทุน พัฒนา บริหาร อสังหาริมทรัพย์ ไม่เป็นผู้ประกอบการ

มุ่งเน้นสร้างความชำนาญด้านการพัฒนาเหนือผู้ประกอบการอื่นเพื่อสนับสนุนแผนการลงทุนพัฒนาที่ก้าวกระโดดอย่างต่อเนื่อง

- บริษัทเป็นผู้ลงทุน พัฒนา และบริหารพอร์ตโฟลิโอที่ประกอบไปด้วยอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ในประเทศไทย การที่บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์ตั้งอยู่ในทำเลที่สำคัญทั่วประเทศ และมีความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมทำให้บริษัทมีความรู้และความเข้าใจอย่างลึกซึ้งเกี่ยวกับตลาดและสภาวะทางธุรกิจของประเทศไทย รวมถึงประสบการณ์ที่ได้รับจากการดำเนินงานร่วมกับผู้บริหารโรงแรมระดับสากล ทำให้บริษัทสามารถออกแบบและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าในประเทศและนักท่องเที่ยวที่มาจากต่างประเทศ
- บริษัทบริหารอสังหาริมทรัพย์ในพอร์ตโฟลิโออย่างสม่ำเสมอ โดยการใช้กลยุทธ์ที่กำหนดจากความเข้าใจ ในเชิงลึกของแต่ละกลุ่มธุรกิจของบริษัท โรงแรมส่วนใหญ่ของบริษัทมีผลประกอบการดีกว่าโรงแรมคู่แข่งเมื่อพิจารณาจากดัชนีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (RevPAR Index) โดยมีหลายโรงแรมได้รับการจัดอันดับเป็นโรงแรมอันดับต้นๆ ในแง่ของระดับรายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (RevPAR)
- ความสำเร็จดังกล่าวเป็นผลมาจากความคิดริเริ่มในการดำเนินงาน เพื่อที่จะเพิ่มความสามารถ ในการทำกำไรและควมมีประสิทธิภาพของบริษัท ซึ่งรวมถึงการประสานประโยชน์ด้านต้นทุนระหว่างกลุ่มธุรกิจของบริษัท รวมทั้งการสนับสนุนโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท

2) มุ่งเน้นโครงการขนาดใหญ่ (มิกซ์ยูส)

มีคู่แข่งน้อย และจำกัดไม่ให้เกิดคู่แข่งรายใหม่

- บริษัทเป็นผู้พัฒนาพอร์ตโพลีอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่หลายโครงการ และโครงการส่วนใหญ่ของ บริษัทประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทมีกรรมสิทธิ์ (Freehold) ตั้งอยู่ในทำเลที่ดีเยี่ยม และมีอสังหาริมทรัพย์หลายแห่งที่บริษัทเป็นผู้บุกเบิกตลาดเป็นรายแรก (First-in-market)
- ด้วยปริมาณโครงการที่รอการพัฒนาตามแผนงานของบริษัท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการขนาดใหญ่ รวมถึงความสามารถของบริษัทในการเข้าซื้อที่ดินบางส่วนจากที่ดินของกลุ่มบริษัทที่ซีซีภายใต้สัญญาให้สิทธิ ฉบับลงวันที่ 7 มิถุนายน 2562 และฉบับแก้ไข ("สัญญาให้สิทธิ") นั้น เป็นข้อได้เปรียบที่คู่แข่งของบริษัท และผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์รายใหม่ ไม่สามารถเทียบเคียงได้
- ตามข้อมูลของ JLL บริษัทเป็นเจ้าของโรงแรมรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย¹ สำหรับโรงแรมระดับ Midscale ขึ้นไป โดยมีอสังหาริมทรัพย์ขนาดเล็กที่ตั้งครอบคลุมพื้นที่ย่านธุรกิจและจุดหมายของนักท่องเที่ยวต่าง ๆ ในประเทศไทย โดยมีโรงแรมจำนวน 30 แห่ง (เป็นโรงแรมที่เปิดดำเนินงานแล้ว 18 แห่ง และโรงแรมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาหรือมีแผนที่จะพัฒนาจำนวน 12 แห่ง) มีห้องพักจำนวน 8,506 ห้อง (ประกอบด้วยห้องพักของโรงแรมที่เปิดดำเนินงานแล้ว จำนวน 4,941 ห้อง และห้องพักของโรงแรมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาหรือมีแผนที่จะพัฒนา จำนวน 3,565 ห้อง)
- บริษัทยังเป็นผู้เป็นเจ้าของอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีประชากรอาศัยอยู่หนาแน่นของกรุงเทพฯ จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และจังหวัดนนทบุรี บริษัทมีข้อได้เปรียบจากการเป็นผู้ประกอบการรายแรกในตลาดโดยการเป็นผู้บุกเบิกและนำแนวคิดสำหรับกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) แบบใหม่เข้ามาสู่ตลาดในประเทศไทย เช่น โครงการเอเชียทีกเดอะ ริเวอร์ฟรอนท์ ซึ่งเป็นแหล่ง ชอปปีงกลางแจ้งริมน้ำแห่งแรกในกรุงเทพฯ ตามข้อมูลของ JLL ที่ตั้งดูตึกพักอาศัยและคอนโด โดยพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 342,328 ตร.ม. ในอสังหาริมทรัพย์จำนวน 10 แห่ง (ซึ่งเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าที่เปิดดำเนินงานแล้ว 7 แห่ง ที่มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 156,376 ตร.ม. และอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าที่อยู่ระหว่างการพัฒนา 2 แห่ง รวมทั้งส่วนต่อขยายของโครงการเดิม ประกอบด้วย โครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ โครงการคอมมูนิตี้มาร์เก็ต บางกะปิ โครงการท่าเรือเอเชียทีก และโครงการลาซาลาเอนัว ส่วนต่อขยาย ที่มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 176,700 ตร.ม.) (ไม่รวมถึงโครงการเทกเวย์ เอกมัย ซึ่งบริษัทรับจ้างบริหาร)

- ทั้งนี้ ตามข้อมูลของ JLL บริษัทยังเป็นผู้เป็นเจ้าของอาคารสำนักงานรายใหญ่ที่สุดในกรุงเทพมหานคร เมื่อพิจารณาจากพื้นที่อาคารสำนักงานสำหรับเช่า โดยมีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 270,594 ตร.ม. ในอสังหาริมทรัพย์จำนวน 4 แห่งที่ตั้งอยู่ในย่านธุรกิจยุทธศาสตร์ของกรุงเทพฯ ใกล้สถานีรถไฟฟ้า รวมถึงอาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ซึ่งเป็นอาคารสำนักงานที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ โดยกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) ของบริษัทส่วนใหญ่เป็นอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ (Freehold)
- การที่บริษัทมีพอร์ตโพลีอสังหาริมทรัพย์ รวมทั้งมีการจัดการหน่วยงานจัดซื้อจัดจ้างและจัดหาทรัพยากรแบบรวมศูนย์ ทำให้บริษัทได้รับประโยชน์จาก Economies of Scale ซึ่งรวมถึงความสามารถในการเจรจาต่อรองกับผู้จัดหาสินค้าเพื่อให้ได้มาซึ่งเงื่อนไขและราคาที่สามารถแข่งขันได้ และมีความได้เปรียบด้านต้นทุนการดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับประโยชน์จากการผสานกันของกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ เช่น การจัดหาสินค้าที่สำคัญร่วมกัน การได้รับประโยชน์จาก Economies of Scale การสนับสนุนโอกาสทางธุรกิจของโรงแรมของบริษัทกับผู้เช่า กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) และผู้เช่าของโครงการในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail)

3) มุ่งเน้นลูกค้ากลุ่มรายได้ระดับกลางถึงสูง

กลุ่มที่เติบโตสูงและได้สัดส่วนกำไรต่อรายได้สูง

- กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) บริษัทวางตำแหน่งทางการตลาดของโรงแรมแต่ละแห่งไว้เป็นการเฉพาะเพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยในปี 2564 บริษัทจะมุ่งเน้นไปในการขยายธุรกิจสู่การท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Wellness) การพำนักระยะยาว (Long Stay) และธุรกิจที่อยู่อาศัยภายใต้แบรนด์โรงแรมชั้นนำ (Branded Residence)
- กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) จะมุ่งสู่ศูนย์การค้าที่ผสานออนไลน์และออฟไลน์เข้าด้วยกันหรือออมนิชาแนล (Omni Channel) โดยมีแผนการปรับปรุงโครงการต่างๆ เพื่อนำเสนอประสบการณ์ที่แปลกใหม่แก่ลูกค้า
- อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) นั้น บริษัทมุ่งเน้นกลุ่มผู้เช่าเป้าหมายต่าง ๆ เช่น อาคารสำนักงานในแนวไลฟ์สไตล์ ที่อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ มุ่งเน้นบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ อาคารแอคทีฟ ทาวเวอร์ ซึ่งเป็นอาคารสำนักงานซึ่งมีการรักษาความปลอดภัยสูงและมีลักษณะเฉพาะ มุ่งเน้นผู้เช่าที่เป็นสถานทูตและหน่วยงานราชการต่างประเทศ อาคาร 208 แบงค็อก มุ่งเน้นธุรกิจ เชิงสร้างสรรค์ และอาคารอินเทลลิเจนซ์ ทาวเวอร์ มุ่งเน้นผู้เช่าในธุรกิจการผลิตที่สามารถเข้าถึงโรงงานต่าง ๆ ได้ง่าย
- กลุ่มธุรกิจศูนย์ค้าส่ง (Wholesale) จะเป็นจุดหมายของออนไลน์และออฟไลน์ (O2O) สำหรับกลุ่มธุรกิจ HoReCa และขยายไปยังผลิตภัณฑ์อื่นๆ

¹ แหล่งข้อมูล JLL Report

4) ดึงพันธมิตรระดับโลก

เพื่อสร้างเครือข่ายการขยายฐานลูกค้า ความชำนาญ และมาตรฐานการดำเนินงานระดับโลก

- ด้วยขนาดและคุณภาพของอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทที่ได้รับรางวัลจากสถาบันต่าง ๆ ทำให้บริษัทสามารถร่วมงานกับผู้บริหารโรงแรมระดับสากลชั้นนำต่าง ๆ (รวมถึง แมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล, อินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ล กรุ๊ป, ฮิลตัน เวิลด์ไวด์ กรุ๊ป, บันยันทรี, มีเลียว โฮเทลส์ อินเตอร์เนชั่นแนล และ โอทรี นิกโก้ โฮเทล แมเนจเม้นท์) และสามารถคัดเลือกแบรนด์และผู้บริหารโรงแรมที่เหมาะสมสำหรับการบริหารโครงการโรงแรมแต่ละแห่งของบริษัทได้ นอกจากนี้ บริษัทยังมีอำนาจต่อรองสัญญาบริหารจัดการโรงแรมที่มีเชื่อมโยงที่ดีกับผู้บริหารโรงแรมระดับสากลโดยสัญญาที่บริษัทมีกับผู้บริหารโรงแรมที่มีชื่อเสียงในระดับสากลดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถเข้าถึงแบรนด์และเครือข่ายการจัดจำหน่ายระดับสากลที่แข็งแกร่งและมีสมาชิกมากกว่า 300 ล้านคน รวมทั้งมาตรฐานการดำเนินงานระดับสากลที่ดีเยี่ยมของแบรนด์ดังกล่าว

5) เป็นผู้นำตลาด สร้างประสบการณ์ใหม่ให้วงการ

ผู้นำการตลาดเป็นผู้กำหนดทิศทางการแข่งขัน ทำให้ได้เปรียบในการแข่งขันและมอบคุณค่าที่โดดเด่นให้ลูกค้า

- บริษัทมีกลยุทธ์ในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยมุ่งเน้นการเป็นผู้บุกเบิกแนวคิดธุรกิจใหม่ พร้อมกับการพัฒนาและรักษาไว้ ซึ่งความเป็นผู้นำในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) โดยมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาและโครงการที่อยู่ระหว่างช่วงเวลาดำเนินการเริ่มต้น (Ramp-Up) หลายโครงการ ทั้งนี้ กลยุทธ์ดังกล่าวถูกขับเคลื่อนด้วยโมเดลธุรกิจที่แตกต่าง มีเอกลักษณ์ ยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง เพื่อส่งมอบความต้องการที่ยังไม่ได้รับการตอบสนองของลูกค้า ซึ่งกลยุทธ์ทางธุรกิจดังกล่าวแตกต่างจากคู่แข่งของบริษัทที่เริ่มให้ความสำคัญกับตลาดต่างประเทศมากขึ้น ทั้งนี้ ด้วยความเชี่ยวชาญและความเข้าใจอย่างลึกซึ้งในตลาดอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย ซึ่งบริษัทได้รับประโยชน์จากปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจมหภาคในประเทศไทยที่มีเสถียรภาพ รวมถึงสถานะความเป็นผู้นำของประเทศไทยที่เป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่สำคัญของโลก โครงการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและการเติบโตของการบริโภคภาคเอกชนและการส่งออกของประเทศ โดยบริษัทคาดว่าจะเดินหน้าลงทุนและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่คัดสรรมาอย่างดีแล้วต่อไปเพื่อยขยายสถานะความเป็นผู้นำในตลาดในประเทศไทย
- บริษัทยังคงมองหาพันธมิตรทางยุทธศาสตร์ในระยะยาวกับคู่ค้าทางธุรกิจที่สำคัญเพื่อที่จะสามารถพัฒนาโครงการใหม่และ/หรือโครงการขนาดใหญ่ (Master Development Project) และเป็นผู้บุกเบิกแนวคิดทางธุรกิจใหม่

6) เน้นกระจายฐานลูกค้าจากทั่วโลก และกลยุทธ์กระจายประเภทธุรกิจย่อย รวมทั้งกระจายการลงทุนในเมืองหลักต่าง ๆ

เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการผันผวนและเปลี่ยนแปลงของลูกค้าหรือธุรกิจกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

- พอร์ตโฟลิโอของบริษัท ประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์ที่มีความหลากหลายและสมดุล ทำให้บริษัทมีกระแสเงินสดที่มั่นคงและสมดุล และมีความยืดหยุ่นในการจัดหาประโยชน์จากโอกาสระหว่างกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ โดยบริษัทสามารถใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญเชิงลึกในตลาดอสังหาริมทรัพย์กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ซึ่งทำให้บริษัทสามารถวางแผน ออกแบบ พัฒนา และปรับปรุงอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทแต่ละแห่งอย่างรอบคอบ ด้วยการนำเสนอรูปแบบและการสร้างมูลค่าของโครงการอสังหาริมทรัพย์นั้นอย่างชัดเจน (ไม่ว่าจะเป็นโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แบบเชิงเดี่ยวหรือโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส (Mixed-use Properties) เพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ทำให้บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์ที่มีความหลากหลาย มีคุณภาพสูง และมีความสมดุล สามารถตอบโจทย์ความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายด้วยการใช้รูปแบบและแบรนด์ที่แตกต่างกัน
- บริษัทมีการบริหารและปรับตำแหน่งทางการตลาดของโครงการอสังหาริมทรัพย์แต่ละกลุ่มอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเพื่อให้สอดคล้องกับวิถีชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไปของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย อสังหาริมทรัพย์ของบริษัทตั้งอยู่ในทำเลที่ดีเยี่ยมและเป็นจุดยุทธศาสตร์ที่มีจุดเชื่อมต่อกับระบบคมนาคมขนส่งมวลชนต่าง ๆ เช่น สถานีรถไฟฟ้าและทางด่วน นอกจากนี้ อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) นั้น บริษัทไม่เพียงแต่ให้ความสำคัญกับจำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นเท่านั้น แต่ยังให้ความสำคัญกับความต้องการใช้สถานที่สำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ที่เติบโตขึ้นด้วย
- ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) บริษัทมีกลยุทธ์หลากหลายรูปแบบซึ่งมุ่งเน้นไปยังผู้บริโภคชาวไทยและนักท่องเที่ยว ผ่านรูปแบบการค้าปลีกที่หลากหลาย ตั้งแต่การเป็นสถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์ของนักท่องเที่ยวจนถึงคอมมูนิตี้ออลล์ และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าส่ง (Wholesale) โดยบริษัทมุ่งเน้นที่จะตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคชาวไทยให้ครอบคลุมทุกกลุ่ม ด้วยการบริหารพื้นที่ให้เช่า สัดส่วนของผู้เช่า และการปรับปรุงอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท เพื่อให้อสังหาริมทรัพย์ของบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างต่อเนื่อง

7) พัฒนาและดำเนินธุรกิจเพื่อเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อคุณค่าองค์กร

- คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสูงสุดมีแนวทางในการกำหนดนโยบายและเป้าหมายในระดับองค์กร เพื่อสร้างความชัดเจนกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มว่าองค์กรมีหลักการ กรอบความคิด ทิศทาง และเป้าหมายว่าจะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างคุณค่าขององค์กรและเพื่อเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ
- เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการสร้างความเข้าใจและการมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานในองค์กร ให้มีแนวคิดและการดำเนินงานในทิศทางที่สอดคล้องกันกับนโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กร ให้มีความเชื่อมโยงกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้สอดคล้องกับนโยบายและนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายในการบริหารจัดการความยั่งยืนที่กำหนด ทั้งนี้ การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนควรเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับความสามารถทางการเงินขององค์กร
- บริษัทอยู่ในระหว่างการจัดทำแผนและกำหนดกรอบการดำเนินธุรกิจและกลยุทธ์ในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยจะกำหนดแผนงาน ด้านความยั่งยืนในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว สำหรับการดำเนินธุรกิจและดำเนินงานในแต่ละด้าน เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืนในระดับองค์กรที่กำหนดไว้ บริษัทจะกำหนดแนวทางการดำเนินงานที่ชัดเจน ตัวชี้วัด และมีการเฝ้าติดตามการดำเนินงานเพื่อให้ผู้รับผิดชอบมีกรอบการทำงานที่ชัดเจน และเพื่อสะท้อนให้เห็นถึงคุณค่าหรือมูลค่าที่ธุรกิจสามารถสร้างได้จากแผนงานด้านความยั่งยืน
- ทั้งนี้ บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทมาโดยตลอด ซึ่งบริษัทหวังเป็นอย่างยิ่งว่าผู้มีส่วนได้เสีย และชุมชนในละแวกใกล้เคียงกับโครงการและสินทรัพย์ของบริษัท และบริษัทในเครือ จะให้การต้อนรับและสนับสนุนโครงการของบริษัทอย่างดี เพื่อร่วมกันสร้างคุณค่าเพื่อชุมชน ผู้มีส่วนได้เสีย และประเทศในภาพรวมต่อไป

8) เติบโตก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง

เพื่อสร้างกระแสเงินสดที่เติบโตอย่างก้าวหน้า ทำให้สามารถพัฒนาโครงการได้เร็วขึ้นทวีคูณ เป็นการสร้างผลตอบแทนที่สูงให้กับผู้ถือหุ้น

- บริษัทจะยังคงพัฒนาทรัพย์สินทั้งที่มีอยู่และทรัพย์สินที่บริษัทจะไดมารายได้สัญญาซื้อขายหุ้นปี 2562 และภายใต้บันทึกข้อตกลงปี 2562 โดยมุ่งเน้นการพัฒนาผลการดำเนินงานของโครงการในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ โครงการในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) ที่เพิ่งเปิดดำเนินการหรือได้รับการปรับปรุงในช่วงเวลาดำเนินการเริ่มต้น (Ramp-Up) และทำการปรับปรุงโรงแรมที่มีศักยภาพสูงและตั้งอยู่ในจุดยุทธศาสตร์ บริษัทจะยังคงค้นหาและประเมินรูปแบบธุรกิจที่เป็นนวัตกรรมใหม่ อาทิ ธุรกิจการให้บริการแบบ Fractional Ownership สำหรับโรงแรมของบริษัท และการให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกแบบบูรณาการระดับ High-end ในรีสอร์ต และอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่ม MICE ในที่ต้งใหม่ ๆ เพิ่มเติม ซึ่งสร้างช่องทางรายได้ใหม่ ๆ ให้กับอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทและพอร์ตโฟลิโอของบริษัท และบริษัทคาดหวังว่าจะใช้ประโยชน์การเติบโตของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเพื่อที่จะเพิ่มอัตราการเข้าพัก (Occupancy Rate) และอัตราห้องพักเฉลี่ย (ADR) ของโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วของบริษัท
- บริษัทยังมีโครงการในอนาคตที่ชัดเจนเพื่อสนับสนุนการเติบโตของบริษัท จนถึงปี 2569 โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนา รวมถึงการเปลี่ยนและวางตำแหน่งทางการตลาดใหม่ของอสังหาริมทรัพย์บางแห่งของบริษัท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้ว 18 แห่ง (รวมเรือสปีดเบรค) และห้องพักที่เปิดดำเนินการแล้ว 4,941 ห้อง โดยคาดว่าจะภายในปี 2569 บริษัทจะสามารถเพิ่มจำนวนห้องพักได้ถึงสิ้นปีประมาณ 3,378 ห้อง ซึ่งจะทำให้บริษัทมีห้องพักเพื่อให้บริการภายใต้กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) เป็นจำนวนทั้งสิ้น ประมาณ 8,319 ห้อง ภายในปี 2569 โดยคิดเป็นอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 68 โดยแบ่งเป็น (1) โครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา หรือมีแผนที่จะพัฒนา ซึ่งบริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์จำนวน 10 แห่ง มีห้องพัก 2,901 ห้อง (2) โครงการปรับปรุงเชอราตัน สมุย รีสอร์ท โดยเพิ่มจำนวนห้องพัก 85 ห้อง (3) โครงการอควาเรียมบายเดอะบีช ซึ่งบริษัทมีแผนที่จะเข้าพัฒนาโครงการมิกซ์ยูส โดยแบ่งเป็นโรงแรมขนาดประมาณ 306 ห้อง (4) โครงการลิง 1919 ซึ่งบริษัทได้ทำสัญญาสิทธิการเช่า ในปี 2564 มีห้องพักประมาณ 86 ห้อง

- สำหรับกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีกค้าส่ง (Retail and Wholesale) บริษัทมือสังหาริมทรัพย์ที่เปิดดำเนินการแล้ว 10 แห่ง ที่มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) รวม 324,340 ตร.ม. โดยคาดว่าจะภายในปี 2569 บริษัทจะสามารถเพิ่มจำนวนพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ได้ทั้งสิ้นประมาณ 120,213 ตร.ม. โดยคิดเป็นอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 37 โดยพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ดังกล่าว ประกอบด้วย (1) ศูนย์การค้าพันธุ์พืช พลาซ่า แอ๊ด จามวงค์วาน, ศูนย์การค้าพันธุ์พืชพลาซ่า เชียงใหม่, ศูนย์การค้าเทกเวย์ แอ๊ด บางซื่อ และ เอ็มโพรีย รูฟท็อป ซึ่งอยู่ระหว่างการปรับปรุงโครงการ (2) โครงการเทกเวย์ เอกมัย ซึ่งบริษัทมีแผนที่จะเข้าซื้อภายในปี 2566 และปรับปรุงพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ให้มีขนาด 33,153 ตร.ม. 3) โครงการเอดับบลิวซี เซ็นเตอร์ พญา ซึ่งบริษัทมีแผนที่จะพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ โดยมีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 31,009 ตร.ม. (4) โครงการเอเชียทีก์ เดอะ ริเวอร์ ฟรอนท์ ส่วนต่อขยาย ซึ่งบริษัทมีแผนที่จะเข้าพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ โดยมีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) มากกว่าประมาณ 70,000 ตร.ม. และ (5) โครงการอควาร์ ทิคบายเดอะบิช ซึ่งบริษัทมีแผนที่จะเข้าพัฒนาโครงการมิกซ์ยูส โดยมีมือสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ที่มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 49,065 ตร.ม.

9) สร้างศักยภาพการบริหารทรัพยากรที่พัฒนาเสร็จแล้ว

เพื่อสร้างคุณค่า และผลตอบแทนเพิ่มเติมศักยภาพของการลงทุน

- บริษัทได้ประโยชน์จากโอกาสในการเติบโตด้วยปัจจัยภายในที่แข็งแกร่งจากการปรับปรุง พัฒนา และ เข้าลงทุนโครงการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทดำเนินการเข้าซื้อตามสัญญาซื้อขายหุ้นปี 2562 ซึ่งทำให้บริษัทเกิดการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ ของอสังหาริมทรัพย์ที่เปิดดำเนินการแล้วดังกล่าว เช่น โรงแรม แมริออท มาร์คิสส์ ควีนส์ปาร์ค โรงแรม ดี แอกรีนิ โฮเทล แบงค็อก โครงการเทกเวย์ แอ๊ด บางซื่อ, โครงการลาซาล อเวนิว โรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในย่างม็ช โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ เรือสำราญหรู โรงแรม บันยันทรี กระบี่ เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ พันธุ์พืช ประตูนํ้า และ โรงแรม คอร์ทียาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ เป็นต้น
- การเติบโตจากปัจจัยภายในของบริษัท สำหรับอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) เป็นผลมาจากอัตราการเช่าพื้นที่ (Occupancy Rate) และอัตราค่าเช่าเฉลี่ย (ARR) ที่เพิ่มขึ้นของอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทซึ่งสอดคล้องกับข้อมูลกลุ่มคู่แข่งโดยตรงของบริษัท (Compset) ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (อ้างอิงจากรายงานของ JLL) รวมถึงโอกาสที่อัตราค่าเช่าจะปรับเพิ่มขึ้นในอนาคต จากการต่ออายุสัญญา หรือการเข้าทำสัญญากับผู้เช่ารายใหม่ บริษัทยังคาดว่าจะมีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญของอสังหาริมทรัพย์

ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) จากอัตราการเช่าพื้นที่ (Occupancy Rate) ที่เพิ่มขึ้นของโครงการเทกเวย์ แอ๊ด บางซื่อ โครงการตะวันนา บางกะปิ และโครงการพันธุ์พืช พลาซ่า ทั้ง 3 โครงการ รวมทั้งผลการดำเนินงานที่มีเสถียรภาพของโครงการลาซาล อเวนิว ซึ่งบริษัทมีแผนที่จะพัฒนาและขยายพื้นที่โครงการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในพื้นที่ย่าน และ พื้นที่ใกล้เคียง จากรายงาน RGI index ที่สูงกว่าโรงแรมอื่นๆ ในตลาดอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) เนื่องจากบริษัทเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารต้นทุนควบคุมการขยายเครือข่ายที่สามารถสร้างคุณค่า สร้างพันธมิตรระดับโลกเพิ่มช่องทางการขายและการเข้าถึงฐานลูกค้า สร้างแผนการตลาดเข้าถึงกลุ่มลูกค้า ตอบโจทย์การใช้ชีวิตด้วยโครงการคุณภาพที่หลากหลาย พร้อมกลยุทธ์ความร่วมมือกับพันธมิตรระดับโลกนำมาตราฐานระดับโลกมาพัฒนาการดำเนินงานสร้างประสิทธิภาพและดูแลสุขอนามัยและการบริการแบบองค์รวมเพื่อสร้างประสบการณ์การใช้ชีวิตลูกค้าให้ราบรื่นน่าประทับใจเพื่อตอบโจทย์แผนการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ด้วยโครงการที่หลากหลาย ดังดูลูกค้ากลับมาได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทยังวางแผนเปิดโครงการคุณภาพตอบสนองความต้องการในช่วงที่อุตสาหกรรมท่องเที่ยวฟื้นตัว พร้อมการเสริมศักยภาพของแหล่งท่องเที่ยวชั้นนำ อาทิ การเปิดโรงแรมคอร์ทียาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ ในไตรมาส 4/2564

10) สร้างศักยภาพในการพัฒนาโครงการให้แข็งแกร่ง

มุ่งเน้นการพัฒนาโครงการเพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยการเพิ่มศักยภาพในการสร้างโครงการที่มีคุณภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสม และภายในเวลาที่กำหนด

- บริษัทสามารถพัฒนาโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากมีความสามารถในการเข้าถึงเงินทุน ที่ดินเปล่า และความรู้ความเชี่ยวชาญที่จำเป็นต่อการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ให้เหมาะสมกับแต่ละตลาดและลูกค้าแต่ละกลุ่ม บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากการพัฒนาโรงแรมโดยอาศัยข้อตกลงที่บริษัทมีกับผู้บริหารโรงแรมระดับสากล และความสามารถในการใช้ประโยชน์จากแผนการตลาดในต่างประเทศและเครือข่ายสมาชิกของผู้บริหารโรงแรมระดับสากล
- บริษัทมีความรู้ทางการตลาดในเชิงลึก และมีความสามารถในการดำเนินการที่เป็นระบบและครอบคลุมการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงการมีพันธมิตรทางธุรกิจและความสัมพันธ์กับคู่ค้าที่แข็งแกร่ง ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถสร้างมูลค่าทรัพย์สินในทุกช่วงเวลาการพัฒนาโครงการ กล่าวคือ การพัฒนา หรือ การปรับปรุงโครงการ หรือการวางตำแหน่งทางการตลาดใหม่ของโครงการ บริษัทมีความรู้ความชำนาญในการคัดสรรวัสดุ และเป็นผู้เชี่ยวชาญในการพัฒนาโครงการให้มีรูปแบบ และ รูปแบบที่สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย มีความคุ้มค่าและเหมาะสมกับงบประมาณที่ตั้งไว้

- ความสามารถในการดำเนินการในทุกขั้นตอนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทนั้นได้รับการสนับสนุนจากทีมวางแผน ออกแบบ และพัฒนาโครงการของบริษัท โดยทีมพัฒนาโครงการของบริษัทดังกล่าวได้ดำเนินการพัฒนาโครงการที่มีคุณภาพและความโดดเด่นอย่างต่อเนื่องด้วยความรวดเร็วภายในกรอบระยะเวลาที่เหมาะสมและประหยัดต้นทุน โดยรวมถึงโครงการทั้งประเภทโครงการใหม่ (Greenfield Projects) ที่เริ่มจากการพัฒนาที่ดิน โครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา (Brownfield Projects) รวมถึงการปรับปรุง หรือการวางตำแหน่งทางการตลาดใหม่ของโครงการ

112 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

- ในวันที่ 10 ตุลาคม 2562 บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหุ้นสามัญของบริษัทเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ และก่อสร้าง หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า “AWC” โดยประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 8,000 ล้านหุ้น แบ่งเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 6,957 ล้านหุ้น และจัดสรรหุ้นสามัญส่วนเกิน 1,043 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 6 บาท คิดเป็นมูลค่าระดมทุนรวมกว่า 48,000 ล้านบาท
- การเสนอขายหุ้น IPO ของบริษัทนับเป็นการเสนอขายหุ้น IPO ของบริษัทที่ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ (Real Estate) ที่ใหญ่ที่สุดในโลกในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา (อ้างอิงจากฐานข้อมูล Bloomberg) และเป็นการเสนอขายหุ้น IPO ที่ใหญ่ที่สุดในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อระดมทุนในการต่อยอดความสำเร็จในฐานะผู้นำในธุรกิจพัฒนาและบริหารอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำที่มุ่งตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจรในประเทศไทย และพร้อมก้าวสู่การเป็นแบรนด์อสังหาริมทรัพย์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชีย นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับรางวัล “Country Deal Achievement Award 2019” จาก Finance Asia ในฐานะหุ้น IPO ยอดเยี่ยมที่ทำรายการซื้อขายในตลาดทุนของประเทศไทย
- ในวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทซื้ออสังหาริมทรัพย์ 12 แห่ง (ทรัพย์สินกลุ่ม 3) ได้แก่ (1) โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร (2) โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ (3) โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช (4) โรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา (5) โครงการ หัวหิน บีชฟรอนท์ (6) อินเทอร์เน็ตเคอนติเนนตัล เชียงใหม่ (เดิมคือโรงแรมอิมพีเรียล แม่ปิง) (7) โรงแรมพรพิงค์ ทาวเวอร์ (8) โรงแรมเจริญกรุง 93 (9) โรงแรม ฮัสตี้ เอเชีย (10) โรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา (11) โรงแรมแกรนด์ ไฮเล่ และ (12) พิกาย มิทชียูส รีเทล แอนด์ โฮเทล ดีเวลลอปเมนต์ ทั้งนี้โรงแรมเปิดดำเนินงานแล้วมีจำนวน 4 โรงแรม ได้แก่ โรงแรม แบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์, โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์สปา ในยางบีช, โรงแรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ท และสปา และ โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร และมีจำนวนห้องพักทั้งหมดรวม 989 ห้อง ทำให้บริษัทมีจำนวนห้องพักให้บริการรวมทั้งสิ้นเท่ากับ 4,669 ห้อง
- ในวันที่ 10 มกราคม 2563 บริษัทเปิดตัวอย่างเป็นทางการของ “โรงแรม มีเลีย เกาะสมุย, ไทยแลนด์” (Melia’ Koh Samui, Thailand) ภายใต้ความร่วมมือกับ “มีเลีย โฮเทลส์ อินเตอร์เนชั่นแนล” (Melia’ Hotels International) เครือข่ายผู้ประกอบการที่ใหญ่ที่สุดในโลกในด้านรีสอร์ทการท่องเที่ยวริมชายหาด ซึ่งมีจำนวนห้องพักเปิดให้บริการจำนวน 200 ห้อง
- ในวันที่ 9 กรกฎาคม 2563 บริษัทลงนามในบันทึกข้อตกลงกับบริษัท พี โอ เอ อินทีเรีย จำกัด บริษัทออกแบบและตกแต่งภายในผู้อยู่เบื้องหลังอาคารที่มีชื่อเสียงหลายแห่งในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เพื่อรังสรรค์งานออกแบบและปรับปรุงงานตกแต่งภายในโครงการคุณภาพภายใต้ AWC กว่า 18 โครงการ
- ในวันที่ 15 ตุลาคม 2563 บริษัทเปิดตัวเอเชียคิก เดอะ ริเวอร์ฟรอนท์ โฉมใหม่ ภายใต้แนวคิด “Heritage Alive” สะท้อนเรื่องราวประวัติศาสตร์ของที่ตั้งของเอเชียคิกในฐานะพื้นที่เก่าแก่บนถนนเจริญกรุง โดยมีสามองค์ประกอบสำคัญที่จะมาสร้างปรากฏการณ์ใหม่ คือ “เรอัสสิมมูม” แลนด์มาร์คใหม่ริมน้ำเจ้าพระยา “Living Museum & Art Festival” สร้างประสบการณ์ใหม่ในการเรียนรู้ศิลปะและวัฒนธรรมในรูปแบบพิพิธภัณฑ์มีชีวิตที่ใช้วิธีการนำเสนอด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยี และ “New Mega Riverside F&B Destination” ตอบโจทย์ทุกสไตล์และความชอบของผู้บริโภคและนักท่องเที่ยวทุกกลุ่ม
- ในวันที่ 24 ตุลาคม 2563 บริษัทเปิดตัวอย่างเป็นทางการโรงแรม บันยันทรี กระบี่ ลักซ์วรีรีสอร์ทแห่งใหม่บนชายหาดกับแขก หนึ่งในชายหาดที่สวยงามที่สุดในจังหวัดกระบี่ และนับเป็นโรงแรมแห่งแรกของบริษัทในจังหวัดกระบี่ บนทำเลทองติดที่ดินอุทยานแห่งชาติเขาทองอนาค โดยมีห้องเปิดให้บริการทั้งหมด 72 ห้อง
- ในวันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 บริษัทร่วมลงนามกับ บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ให้บริการระบบโครงสร้างพื้นฐานและโซลูชันไอซีทีชั้นนำในบันทึกข้อตกลงเพื่อความร่วมมือในการแลกเปลี่ยนความเชี่ยวชาญ และมองหากความเป็นไปได้ในการพัฒนาระบบนิเวศสำหรับสมาร์ตลิฟวิ่งและอาคารอัจฉริยะต้นแบบ ที่จะถูกนำมาใช้งานจริงในโครงการอสังหาริมทรัพย์ของ AWC เพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ และริเริ่มโครงการด้านอาคารอัจฉริยะ (Smart Building), การบริหารจัดการสินทรัพย์อัจฉริยะ (Smart Asset Management), ธุรกิจโรงแรมและการค้าปลีกอัจฉริยะ (Smart Hospitality and Retail), สมาร์ตแคมปัสและสมาร์ตลิฟวิ่ง (Smart Campus and Living) รวมไปถึงการเชื่อมต่อเชิงอัจฉริยะ (Intelligent Connectivity) ต่าง ๆ
- ในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 บริษัท กับสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย ร่วมด้วย 11 สมาคมการค้า เปิด AEC TRADE CENTER – PANTIP WHOLESALE DESTINATION เพื่อสนับสนุนผู้ผลิตและผู้ประกอบการเพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจและช่องทางการขายสินค้า และเข้าถึงกลุ่มลูกค้าใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศได้มากขึ้น

- ในวันที่ 14 ธันวาคม 2563 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี มีการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการลงทุนระยะยาว นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี มีการโอนหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ทางตรงในบริษัทร้อยละ 27.56 และร้อยละ 19.13 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท ตามลำดับ ให้กับบริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนรวมกันร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ส่งผลให้บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด ถือหุ้นของบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46.69 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท และกลายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

นอกจากนี้ ทีซีซี กรุ๊ป อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ได้โอนหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัทร้อยละ 28.31 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทให้กับบริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัท โฮลดิ้งที่นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมกันในสัดส่วนรวมกันประมาณร้อยละ 99.98 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ส่งผลให้บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้นของบริษัทคิดเป็นสัดส่วนเป็นร้อยละ 28.31 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท และกลายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

โดยภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้น บริษัทยังคงมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นลำดับสุดท้าย (Ultimate Shareholders) ซึ่งได้แก่นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ในสัดส่วนเท่าเดิม และการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ไม่ส่งผลกระทบต่อโครงสร้างการจัดการ การกำหนดนโยบายของบริษัท และอำนาจในการจัดการบริหารบริษัท แต่อย่างใด

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 ซึ่งประชุมไปเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 ได้มีมติอนุมัติการเข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) และในวันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 คุณวัลภา ไตรโสรัส ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อความโปร่งใส และเพิ่มความเข้มแข็งของกระบวนการทำงานขององค์กรและการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

- ในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทเข้าซื้อโครงการโรงแรมชิกมารีส์อริก จอมเทียน พัทยา จากบริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) หรือ APEX ซึ่งเป็นโรงแรมที่มีอาคารสูง 14 ชั้น อยู่ติดถนนเลียบหาดจอมเทียน ประกอบด้วยห้องพักจำนวน 287 ห้อง ในวงเงินทั้งสิ้นประมาณ 550 ล้านบาท และวางแผนดำเนินการปรับปรุงสินทรัพย์ตามแผนการสร้างโครงการคุณภาพเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนจำนวนโดยใช้งบประมาณเพิ่มเติม 1,288 ล้านบาท รวมเป็นมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 1,838 ล้านบาท

- ในวันที่ 5 มีนาคม 2564 บริษัทร่วมลงนามในสัญญาร่วมกับไฮแอท ไฮเกสส์ คอร์ปอเรชั่น เพื่อพัฒนาและบริหารโรงแรมใหม่ๆ ในทำเลต่างๆ ทั่วประเทศไทย จำนวนรวมกว่า 1,000 ห้อง เพื่อนำเสนอประสบการณ์อันหลากหลายให้แก่ผู้มาพัก และสมาชิก World of Hyatt ในจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวที่สำคัญ ทั่วประเทศไทย ซึ่งจะเป็นการสร้างการแข่งขันแย่งชิง การท่องเที่ยวของประเทศ รวมทั้งอุตสาหกรรมโรงแรมระดับโลกของไทยให้โดดเด่นยิ่งขึ้น และเพื่อเตรียมความพร้อมต้อนรับการกลับมาของนักท่องเที่ยวจากทั่วโลก อีกทั้งยังเพิ่มศักยภาพให้ AWC เป็นหนึ่งในเจ้าของโรงแรมแบรนด์ในเครือไฮแอท รายใหญ่ของประเทศไทยอีกด้วย

- ในวันที่ 19 มีนาคม 2564 คุณวัลภา ไตรโสรัส ได้รับการประกาศเกียรติคุณรางวัล “บุคคลตัวอย่างแห่งปี” และรางวัล “ความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน” สาขาบริหารและพัฒนาธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ โครงการ “ความดีตอบแทนคุณแผ่นดิน” โดยมูลนิธิเพื่อสังคมไทย ซึ่งรางวัลนี้พิจารณาจากการบริหารและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง นำความรู้ไปปฏิบัติได้จริง มีวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศในการบริหารกิจการให้สำเร็จ ประสบความสำเร็จในกรอบของคุณงามความดี อีกทั้งมีการตอบแทนคุณแผ่นดิน ผ่านการบริหารจัดการที่ดีเป็นประโยชน์ต่อสังคมโดยรวม

- ในวันที่ 1 เมษายน 2564 บริษัทร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ โดยส่งเสริมให้ “เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ฟันธุทิพย์ ประตุน้ำ” เป็นศูนย์ค้าส่งครบวงจรที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาค จัดแสดงสินค้าที่เหนือกว่าทั่วไปด้วยแนวคิด “BEYOND EXHIBITION” มุ่งเน้นสร้างโอกาสทางการตลาดให้แก่ผู้ประกอบการ ผู้ผลิต ผู้ส่งออก และผู้นำเข้าสินค้า ได้สัมผัสมิติใหม่ของศูนย์ค้าส่งแบบครบวงจรที่เหนือกว่าด้วยฟังก์ชันพิเศษ OMNI CHANNEL ผู้ผลิต ผู้ส่งออก และผู้นำเข้าสินค้าได้สัมผัสมิติใหม่ของศูนย์ค้าส่งแบบครบวงจรที่เหนือกว่าด้วยฟังก์ชันพิเศษ OMNI CHANNEL การเชื่อมต่อช่องทางซื้อขายออฟไลน์และออนไลน์ผ่าน PhenixBox แอปพลิเคชัน ช่วยสนับสนุนให้ธุรกิจเติบโตอย่างไร้ขีดจำกัดในยุคเศรษฐกิจดิจิทัล นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เพื่อส่งเสริมศักยภาพผู้ประกอบการและเกษตรกรไทยสู่การแข่งขันบนเวทีการค้าโลก

- ในวันที่ 8 เมษายน 2564 บริษัทร่วมลงนามกับ แมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล เดินหน้าพัฒนาโรงแรม พักยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา แอควา เอ็มเพียนบิช รีสอร์ทหลักสี่ระดับโลก โดยวางแผนเปิดให้บริการในปี 2566 นับเป็นการต่อยอดเพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการเติบโตของโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (อีอีซี) เสริมความแข็งแกร่งให้กับอุตสาหกรรมท่องเที่ยว เพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยวทั่วโลก ให้มาเยือนประเทศไทยทั้งการเดินทางเพื่อธุรกิจและการพักผ่อนหย่อนใจ
 - ในวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 บริษัทพร้อมเป็นส่วนหนึ่งในการฝ่าวิกฤตโดยรวมพลังพันธมิตรทั้งภาครัฐและเอกชน นำโดยกระทรวงสาธารณสุข กรุงเทพมหานคร สภาหอการค้าไทย ไทยเบฟ โรงพยาบาลบางปะกอก 1 เอไอเอส บีเอส ไทยพาณิชย์ กสิกรไทย หัวเว่ย แมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล จัดตั้งหน่วยบริการวัคซีนโควิด-19 ณ โครงการเอเชียทีก์ เดอะ ริเวอร์ฟรอนท์ พร้อมพันธมิตรชั้นนำอีกกว่า 90 องค์กร ส่งถุงดำล้างใจ 5,500 ถุง ให้กับประชาชนในชุมชนที่ประสบปัญหาและได้รับผลกระทบ รวมมูลค่ากว่า 8 ล้านบาท
 - ในวันที่ 18 มิถุนายน 2564 บริษัทฯร่วมลงนามข้อตกลงบริหารโรงแรมและรีสอร์ท 5 แห่งทั้งในกรุงเทพฯ และพิกญา กับกลุ่มโรงแรมและรีสอร์ทเครืออินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ลส์ กรุ๊ป (IHG) เพื่อเสริมความแข็งแกร่งและเตรียมความพร้อมรับการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย โดยวางแผนพัฒนาโครงการระดับหรู (Luxury) แห่งแรกในเยาวราช โรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล แบงค็อก ไซนาทาวน์ (โครงการเรอโนเวชัน) และโครงการโรงแรม เดอะ วันแยกต์ คอลเล็คชั่น เป็นบูติกไลฟ์สไตล์โฮเต็ล (Lifestyle) โครงการในเยาวราชและพิกญา รวมถึงโรงแรมภายใต้แบรนด์คิมป์ตันอีกสองแห่งเป็นจำนวนห้องพักกว่า 1,200 ห้องพัก
 - ในวันที่ 29 มิถุนายน 2564 บริษัทลงนามในกรอบความร่วมมือกับ Nobu Hospitality แปรนด์ไลฟ์สไตล์สุดหรูระดับโลก ในการร่วมพัฒนาและเปิดตัว Nobu Hotels and Restaurants ในประเทศไทย โดยในเฟสแรกจะเริ่มด้วยการเปิดร้านอาหาร Nobu Restaurants แห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศไทย บน Rooftop อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ อาคารสำนักงานมิกซ์ยูส (Mixed-Use) แนวไลฟ์สไตล์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย
 - ในวันที่ 19 สิงหาคม 2564 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่ขยายวงกว้างทั่วประเทศ ส่งผลให้มีจำนวนผู้ติดเชื้อเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้ส่งเสริมกำลังใจดูแลคนไทย โดยการร่วมมือกับหน่วยงานรัฐบาลพร้อมพันธมิตรองค์กรชั้นนำร่วมกันจัดตั้ง “ศูนย์พักคอย” (Community Isolation) ภายในศูนย์คำสัง เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ประตูนํ้าพระจันทร์ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา รองรับผู้ป่วยโควิด-19 กลุ่มสีเขียวที่ไม่แสดงอาการ จำนวน 200 เตียง ภายใต้ “โครงการ AWC ร่วมรวมพลังไทยสู้”
 - ในวันที่ 26 สิงหาคม 2564 บริษัทร่วมยินดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ ในการเปิดตัวแบรนด์ใหม่ล่าสุด “เดอะ วันแยกต์ คอลเล็คชั่น” ภายใต้แบรนด์อินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ลส์ กรุ๊ป โดยมีแผนเปิดตัวในประเทศไทยและออสเตรเลียเป็นที่แรก โดยโรงแรม เดอะ วันแยกต์ คอลเล็คชั่น แห่งแรกในไทยจะตั้งอยู่ใจกลางโครงการ อควาคีค คอมเพล็กซ์แห่งไลฟ์สไตล์และความบันเทิง แห่งแรกในพิกญา ประกอบด้วยโรงแรม ร้านค้า ศูนย์รวมร้านอาหาร และพื้นที่ประชุม ที่จะกลายเป็นจุดหมายปลายทางระดับโลกให้กับนักเดินทางรุ่นใหม่
 - ในวันที่ 10 ตุลาคม 2564 บริษัทครบรอบ 2 ปี เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตอกย้ำกลยุทธ์ “สร้างอนาคตที่ดีกว่า” พร้อมประกาศเจตนารมณ์ตามกรอบการพัฒนาแห่งความยั่งยืน เดินหน้าลงทุนโครงการอสังหาริมทรัพย์ทุกรูปแบบ พร้อมเตรียมสร้างปรากฏการณ์ให้กับอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของไทยด้วย 3 โปรเจกต์แลนด์มาร์ค
- โครงการแรก ASIATIQUE The Riverfront Destination ริมน้ำเจ้าพระยา ไอคอนแห่งใหม่ของกรุงเทพฯ ที่มีคุณค่าทางประวัติศาสตร์ ประกอบด้วย โรงแรมริทซ์-คาร์ลตัน ริทซ์ฟ, โรงแรมเจดับบลิว แมริออท มาร์คัส รวมถึง ริทซ์-คาร์ลตัน ริทซ์ฟ แปรนด์ เรสซิเดนส์
- โครงการที่สอง AQUATIQUE DISTRICT PATTAYA โครงการมิกซ์ยูสขนาดใหญ่ใจกลางเมืองพิกญา ประกอบด้วยแหล่งช้อปปิ้ง แหล่งท่องเที่ยว โรงแรมหรู 5 แปรนด์ และแปรนด์ เรสซิเดนส์ 2 แปรนด์
- โครงการที่สาม เรอโนเวชัน โครงการพิเศษแบบ Mixed Development ที่มีทั้งโรงแรม ที่อยู่อาศัย และค้าปลีก ด้วยงบลงทุนกว่า 16,000 ล้านบาท
- ในวันที่ 14 ตุลาคม 2564 บริษัทได้รับการประกาศเข้าสู่ “รายชื่อหุ้นยั่งยืน” ประจำปี 2564 (THSI) พร้อมผ่านการรับรองเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ตอกย้ำความมุ่งมั่นที่จะสร้างอนาคตที่ดีกว่าภายใต้หลักบรรษัทภิบาล มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และพัฒนาความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง พร้อมมุ่งเน้นพัฒนาวัฒนธรรมอยู่เสมอ
 - ในวันที่ 2 พฤศจิกายน 2564 คุณวัลลภา ไตรโสรัส ได้รับเลือกให้เป็น 1 ใน 20 นักธุรกิจหญิงผู้ทรงอิทธิพล ประจำปี 2564 (Asia's Power Businesswomen 2021) จากการจัดอันดับของนิตยสาร ฟอรับส์ เอเชีย (Forbes Asia) ผู้นำที่มากความสามารถด้านพัฒนาและบริหารอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำที่มุ่งตอบสนองไลฟ์สไตล์อย่างครบวงจรในประเทศไทย และพร้อมก้าวสู่การเป็นแบรนด์อสังหาริมทรัพย์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชีย

- ในวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 บริษัทได้เปิดดำเนินการ โรงแรม คอร์ทียาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ โดยการปรับปรุงจากโรงแรม เมโทรโพล ภูเก็ต ซึ่งเป็นจุดศูนย์กลางที่โดดเด่นของตัวเมืองภูเก็ต สนับสนุนนโยบายการเปิดประเทศ พร้อมกระตุ้นเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทย
- ในวันที่ 22 พฤศจิกายน 2564 บริษัทลงนามในสัญญาเช่า “ล้ง 1919” ที่ดินริมแม่น้ำเจ้าพระยา จาก บริษัท หวังหลี จำกัด เป็นเวลา 64 ปีเศษ ด้วยงบลงทุน 3,436 ล้านบาท เพื่อสร้างเป็น “The Integrated Wellness Destination” บริหารโดย The Ritz Carlton Hotel Company ภายใต้แนวคิด The River Journey” พัฒนาเป็นแลนด์มาร์คศูนย์สุขภาพริมแม่น้ำในระดับสากล สู่จุดหมายปลายทางที่สำคัญของคนรักสุขภาพจากทั่วโลก
- ในวันที่ 10 ธันวาคม 2564 บริษัทเปิดให้บริการโรงแรม เลอ เมอริเดียน กรุงเทพฯ รูปโฉมใหม่ พร้อมห้องอาหาร โรลลิง รีบส์ บาร์ บาร์บีคิว ใจกลางย่านสุขุมวิท-สีลม เพื่อสร้างประสบการณ์ไลฟ์สไตล์ใหม่ให้ผู้บริโภค ตอกย้ำจุดยืนของกรุงเทพมหานคร จุดหมายปลายทางแห่งการทำงานและการพักผ่อนระดับโลก

ประวัติและพัฒนาการของธุรกิจของบริษัท

บริษัทเป็นส่วนหนึ่งกลุ่มบริษัทซีซี ซึ่งเป็นหนึ่งในเครือธุรกิจชั้นนำที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ก่อตั้งโดยคุณเจริญ และคุณหญิงจรรยา สิริวัฒนภักดี ที่ได้มีการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มาเป็นเวลากว่า 50 ปี พอร์ตโฟลิโอของบริษัทได้ถูกสร้างขึ้นจากการเลือกสรรโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่มีคุณภาพชั้นนำในกลุ่มบริษัทซีซี อีกทั้งยังได้รับประโยชน์จากสัญญาให้สิทธิในการขยายพอร์ตโฟลิโอของบริษัทในทำเล ที่สำคัญ นอกจากนี้โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์สำคัญในพอร์ตโฟลิโอส่วนมากได้ถูกพัฒนาอย่างประณีตภายใต้การดูแลของคุณวัลลภา ไตรโสรัส ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) ของบริษัทที่ได้เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทซีซีตั้งแต่ปี 2544

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)

พฤษภาคม 2560 บริษัทฯได้เข้าซื้อทรัพย์ (ทรัพย์กลุ่ม 1) จากกองทุนอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่าไทยโฮเทลอินเวสเมนต์ (THIF) ได้แก่ 1) พลาซ่า แอกรีนี แบงค็อก หรือ ดี แอกรีนี โฮเทล แบงค็อก 2) ฮิลตัน สุขุมวิท 3) ดับเบิลยูไฮล์ฮิลตันสุขุมวิท 4) แมริออท มาร์คส์ ควินส์ปาร์ค 5) บันยันทรี สมุย 6) วนาเบล เกาะสมุย 7) อิมพีเรียล ภูเก็ต เฮาส์ 8) รัสซอร์ค หรือ บีเลียมสมุย ปรับปรุงเปิดให้ดำเนินการ ปี2563 8) เลอเมอริเดียน กรุงเทพฯ 9) เลอเมอริเดียน เชียงใหม่ 10) ดีโอกรุ๊ป รีสอร์ท กรุงเทพฯ 11) เซอร่าตัน สมุย 12) เมโทรโพล ภูเก็ต หรือ คอร์ทียาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์

ธันวาคม 2561 บริษัทฯได้เข้าซื้อทรัพย์ (ทรัพย์กลุ่ม 2) จากบริษัทซีซี ได้แก่ 1) ที่ดินกับแขก หรือ บันยันทรี กระบี่ ซึ่งปรับปรุงได้เปิดดำเนินการ ตุลาคม 2563 2) อิมพีเรียล สุขุมวิท ซึ่งอยู่ระหว่างปรับปรุง และ เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทซื้ออสังหาริมทรัพย์ 12 แห่ง (ทรัพย์สินกลุ่ม 3) จากบริษัทซีซี ได้แก่ ได้แก่ 1) โรงแรม ฮอัสเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร 2) โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์ 3) โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์สปา ในยางบีช 4) โรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และสปา 5) โครงการหัวหิน บีชฟรอนท์ 6) โรงแรมอิมพีเรียล แม่ปิง 7) โรงแรมพรพิงค์ ทาวเวอร์ 8) โรงแรมเจริญกรุง 93 9) โรงแรม ฮิลล์ เอเซีย 10) โรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา 11) โรงแรมแกรนด์ ไฮเล่ และ 12) พัทยา มิกซ์ยูส รีเทล แอนด์ โฮเทล ดีเวลลอปเม้นต์

- ส่วนในปี 2564 บริษัทได้เปิดตัวโรงแรมเพิ่มเติมอีก 1 แห่ง และเปิดดำเนินการโรงแรมที่ได้ปรับปรุงแล้วเสร็จพร้อมร้านอาหาร 1 แห่ง รวมถึงการเข้าทำสัญญากับเชนบริหารได้แก่

- โรงแรมเดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต ได้รับการปรับปรุงโดยรีแบรนด์ และเปิดดำเนินการภายใต้ชื่อใหม่คือ คอร์ทียาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ (Courtyard by Marriott Phuket Town) ในปี 2564

- โรงแรม เลอ เมอริเดียน กรุงเทพฯ ได้รับการปรับปรุงเปลี่ยนโฉม พร้อมเปิดดำเนินการ โดยมีเพิ่มร้านอาหารใหม่ ภายใต้ชื่อโรลลิง รีบส์ บาร์ แอนด์ บาร์บีคิว

- การเข้าทำสัญญาความร่วมมือในการบริหารโรงแรมของกลุ่มฯ กับ อินเทอร์เน็ตเคเนดัล โฮเทล กรุ๊ป ประกอบไปด้วย

- 1) โรงแรมแห่งใหม่ อินเทอร์เน็ตเคเนดัล กรุงเทพฯ ไซน่านาวิน ซึ่งเป็นโรงแรมระดับ Luxury แห่งแรกในย่านไซน่านาวิน และ
- 2) โรงแรม เดอะ วินแยกท์ คอลเลกชั่น แบรินด์ใหม่เปิดตัวเมื่อเดือนสิงหาคมที่ผ่านมา โดยAWCเป็นหนึ่งในสองโรงแรมฯของโลกที่เข้าร่วมเปิดตัวในครั้งนี้ ซึ่งเป็นโรงแรม Lifestyle ตั้งอยู่ใน 2 ทำเลหลักของการท่องเที่ยว คือ กรุงเทพฯ ย่านไซน่านาวิน และ พัทยา
- 3) โรงแรม KIMPTON ซึ่งเป็นหนึ่งในโรงแรม Luxury Lifestyle ที่ประสบความสำเร็จและ เป็นที่นิยมทั่วโลกของ IHG โดยตั้งอยู่อีก 2 ทำเลท่องเที่ยวหลัก พัทยา และ หัวหิน

- การเข้าทำสัญญาความร่วมมือในการบริหารโรงแรมของกลุ่มฯ กับ โฮเทล โฮเทล คอปอเรชั่น ด้วยกรอบการบริหารห้องพักจำนวน 1,000 ห้อง ทั้งในโรงแรม Luxury และ Lifestyle ในทำเลยุทธศาสตร์การท่องเที่ยวของประเทศ กรุงเทพฯ เชียงราย ฯลฯ

- การเข้าทำสัญญาความร่วมมือในการบริหารร้านอาหาร และ โรงแรมของกลุ่มฯ กับ โนบู ฮอสพิทาลิตี้ ซึ่งเป็นเชนบริหารชื่อดังจากสหรัฐอเมริกา ในการเข้าบริหารร้านอาหารและ Rooftop Bar ที่อาคาร Empire Tower รวมถึงการเปิดโรงแรมในกรุงเทพฯและ ในภูมิภาคอื่นของประเทศ

กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail)

ปี 2540 กลุ่มบริษัทที่ซีซีเปิดดำเนินงานศูนย์การค้าตะวันตกบางกะปิ บนถนนลาดพร้าว ย่านธุรกิจที่สำคัญของเขตบางกะปิ ถือเป็นตลาดนัดเจ้าแรกที่ได้รับความนิยม ที่ยังมีการพัฒนาไลฟ์สไตล์ให้กับชุมชนอย่างต่อเนื่องและมีชื่อเสียงมาจนทุกวันนี้

ในช่วงประมาณปี 2544 กลุ่มบริษัทที่ซีซี ได้เข้าซื้อโครงการพันธุ์ทิพย์ ฟลาซ่า ประตูน้ำ ซึ่งถือเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) แห่งแรกของกลุ่มบริษัทที่ซีซี และปรับเปลี่ยนรูปแบบเป็นศูนย์การค้าจำหน่ายสินค้าและบริการด้านเทคโนโลยีในเวลาต่อมา โดยในปัจจุบัน ในเดือน ธันวาคม 2563 ได้มีการปรับปรุงรูปแบบของธุรกิจอีกครั้งเพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะของเศรษฐกิจในปัจจุบันเป็น เออีซีเทรดเซ็นเตอร์ ประตูน้ำ เพื่อรองรับธุรกิจขายส่ง

ในปี 2548 ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ ฟลาซ่า เชียงใหม่ เปิดให้บริการครั้งแรก ซึ่งเป็นศูนย์การค้าในเครือเดียวกับ ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ ฟลาซ่า ประตูน้ำ กรุงเทพฯ และได้เติบโตอย่างดีมาโดยตลอด และในปี 2560 โครงการได้มีการพัฒนาเพื่อเป็นศูนย์กลางของการค้าสินค้าเฉพาะทางด้านไอที เทคโนโลยี และเกมมิ่ง ตลอดจนในปีปัจจุบัน 2564 มีแผนปรับปรุงครั้งใหญ่ให้เป็นศูนย์การค้าที่มีความทันสมัยยิ่งขึ้น เป็น Lifestyle Mall เพื่อตอบโจทย์ชีวิตคนเมืองและวิถีชีวิตแบบใหม่ โดยจะพบกับภาพลักษณ์ใหม่ของศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ฟลาซ่า เชียงใหม่ ในประมาณไตรมาส 4 ปี 2565

ในปี 2550 ได้เปิดศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ ฟลาซ่า แอต จามวงศ์วาน ซึ่งสามารถดึงดูดลูกค้าด้วยสินค้าที่หลากหลาย มีคุณภาพ และราคาเหมาะสม อยู่บนถนนเศรษฐกิจในย่านจามวงศ์วาน รายล้อมด้วยหน่วยงานราชการ สถานศึกษา โรงเรียนกวดวิชา โรงพยาบาล และมหาวิทยาลัยชั้นนำ ชุมชน หมู่บ้าน และคอนโดมิเนียมในรัศมี 5 กิโลเมตร ที่ค่อนข้างหนาแน่น มีจำนวนประชากรจำนวนมาก ซึ่งถือเป็นโอกาสและช่องทางให้เกิดการเติบโตของเศรษฐกิจในย่านนี้ให้สูงขึ้นด้วยเช่นกัน และในอนาคตจะมีรถไฟฟ้าสายสีชมพู (แคราย-มีนบุรี) ซึ่งได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างแล้ว และคาดว่าจะพร้อมเปิดให้ใช้บริการประมาณปี 2565 เพื่อรองรับการเติบโตทางเศรษฐกิจที่จะเกิดขึ้น ทางศูนย์การค้าได้มีการเตรียมแผนพัฒนาปรับปรุงทั้งภายในและภายนอกเพื่อยกระดับภาพลักษณ์ให้ดูทันสมัยและยังคงเอกลักษณ์ของพันธุ์ทิพย์ ฟลาซ่า แอต จามวงศ์วาน ที่เป็น แหล่งรวม IT Gadget ที่ใหญ่ที่สุดในย่านนนทบุรี ตลาดนัดติดแอร์ขนาดใหญ่ และ ศูนย์พระเครื่องที่ใหญ่ที่สุดในประเทศ

ต่อมา ในปี 2555 ได้มีการพัฒนา และเปิดดำเนินงานโครงการเอเชียทีกด เดอะ ริเวอร์ฟรอนท์ ซึ่งเป็นหนึ่งในอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) ที่สำคัญของบริษัท และเป็นแหล่งช้อปปิ้งและศูนย์รวมไลฟ์สไตล์กลางแจ้งริมน้ำแห่งแรกในกรุงเทพฯ ที่รองรับทั้งนักท่องเที่ยวต่างชาติและคนไทย และเมื่อตุลาคม 2563 เอเชียทีกด เดอะ ริเวอร์ฟรอนท์ ได้มีการปรับปรุงใหม่ ภายใต้แนวคิด “Heritage Alive” เพิ่มจุดขายเพื่อต่อยอดการเป็นศูนย์รวมไลฟ์สไตล์กลางแจ้งริมน้ำเจ้าพระยา โดย

ดึงเรื่องราวประวัติศาสตร์และวิถีชีวิตในย่านเจริญกรุง มารวมกับความ เป็นแหล่งพบปะสังสรรค์ที่รวมร้านยอดนิยมริมน้ำ พร้อมทั้งการนำ “เรือสิริมหรณพ” มาเป็นแลนด์มาร์คใหม่ริมน้ำเจ้าพระยา ซึ่งดึงดูด ผู้บริโภคและนักท่องเที่ยวได้เป็นวงกว้าง

ในปี 2561 ทางบริษัทได้พัฒนาและเปิดดำเนินงานทั้งสิ้น 2 โครงการด้วยกัน คือโครงการลาซาล อเวนิว เป็นโครงการที่มีร้านค้าปลีกกลางแจ้ง ตั้งอยู่ บนถนนแบริ่ง-ลาซาล ในเขตบางนา กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพ และมีความหนาแน่นของที่อยู่อาศัยสูง โดยมี กลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มครอบครัว นักศึกษา คนวัยทำงาน และผู้พักอาศัยที่อยู่ในรัศมี 5 กิโลเมตร และโครงการ ‘เทกเวย์ แอท บางซื่อ’ ที่ถูกพัฒนาภายใต้แพลตฟอร์ม Community Shopping Mall บนทำเลยุทธศาสตร์ทางการค้าและศูนย์กลางด้านเศรษฐกิจแห่งใหม่ของกรุงเทพฯ ตอนเหนือ (New CBD) ภายใต้คอนเซ็ป “Family Quality Time”

กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าส่ง (Wholesale)

ด้วยวิสัยทัศน์ในการสร้างสังคมการค้าส่งรูปแบบใหม่ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นสร้างโมเดลไลฟ์สไตล์แบบครบวงจรเชื่อมโยงธุรกิจออนไลน์ไปสู่ออฟไลน์ รวมถึงการเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและร่วมสร้างให้ไทยเป็นศูนย์กลางการค้าของภูมิภาค จากวิกฤต Covid-19 ที่ประเทศไทยกำลังเผชิญอยู่ ยิ่งซ้ำเติมทำให้ภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมไทย ประสบปัญหาเพิ่มมากขึ้นจากเดิมหลายเท่าตัว บริษัทฯเล็งเห็นว่าการเปิดศูนย์ค้าส่งใจกลางเมืองที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาค “AEC TRADE CENTER - PANTIP WHOLESALE DESTINATION” ในปลายปีที่ผ่านมาเป็นจุดเริ่มต้นที่ต้องการให้ศูนย์ค้าส่งแห่งนี้เป็นแลนด์มาร์คแห่งใหม่ด้านธุรกิจอาหารที่ครบที่สุด สะดวกที่สุดและราคาดีที่สุด ภายใต้แนวคิดใหม่ที่เกิดขึ้นในปีนี้ ที่เรียกว่า Beyond Exhibition - Food Destination Center เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของผู้ซื้อและผู้ขายในทีเดียว นอกจากนี้ บริษัทฯยังมีความตั้งใจให้ ศูนย์ค้าส่งแห่งนี้เป็นแหล่งที่รวบรวมพันธมิตรผู้ประกอบการชั้นนำในอุตสาหกรรมอาหารไว้มากที่สุด เพื่อสนับสนุนให้ผู้ประกอบการไทยเติบโตได้อย่างยั่งยืน

อีกหนึ่งความภูมิใจที่เกิดขึ้นในปี 2564 นี้คือ บริษัทฯได้เริ่ม แพลตฟอร์มค้าส่งออนไลน์แห่งแรกของประเทศไทยเชื่อมต่อออฟไลน์ในรูปแบบ OMNI Experience ทั้งในรูปแบบของเว็บไซต์และแอปพลิเคชัน ภายใต้ชื่อ PhenixBox ซึ่งจะช่วยให้โอกาสให้ผู้ซื้อจากในประเทศได้เลือกซื้อสินค้าจากผู้ผลิต และตัวแทนจำหน่ายได้โดยตรง มาพร้อมกับฟังก์ชันที่โดดเด่น อาทิเช่น Group Purchase, Seller Store และ E-Catalog เป็นต้น ช่วยสร้างโอกาสขยายธุรกิจสู่ตลาดโลกในยุคไร้พรมแดนได้อย่างไม่สิ้นสุด ทั้งนี้ บริษัทฯยังคงไม่หยุดพัฒนาเพื่อให้ PhenixBox เป็นสังคมการค้าส่งบนโลกออนไลน์ที่สมบูรณ์แบบที่สุดเพื่อเข้าถึงกลุ่มผู้ประกอบการได้เพิ่มมากขึ้นในอนาคตและพร้อมจะแข่งขันได้ในตลาดสากล

ในปี 2564 นี้ บริษัทฯ มีโอกาสได้ร่วมมือกับกรม พัฒนารุทกการการค้า การทรวงพาณิชย์ และ กรมส่งเสริมสหกรณ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในการจัดกิจกรรมจับคู่ทางธุรกิจ Online Business Matching กับ โรงแรมต่างๆในเครือ AWC โดยมีสินค้าจากกลุ่มสหกรณ์ไทยเกือบ 40 รายการเข้าร่วม อาทิเช่น ข้าว ไก่ต้ม และโคเนื้อที่มีมาตรฐาน คุณภาพ ระดับพรีเมียม

การผลักดันสินค้าเกษตรจากสหกรณ์ขึ้นจำหน่ายบนแพลตฟอร์ม PhenixBox จะช่วยเปิดโอกาสให้ผู้ซื้อจากในประเทศได้เลือกซื้อสินค้า เกษตรในแบบค้าส่งออนไลน์จากผู้ผลิตโดยตรง ไม่ต้องผ่านพ่อค้า คนกลางให้เสียเวลา ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของบริษัทฯ ที่ต้องการ ให้สินค้าเกษตรสามารถจำหน่ายได้มากขึ้นในประเทศ ตั้งเป้าช่วยแก้ไข ปัญหาสินค้าเกษตรล้นตลาดและเพิ่มฐานลูกค้าให้หลากหลายและ กว้างขึ้น เป็นการกระจายสินค้าเกษตรที่มีโอกาสเผ่าเสียรายได้อย่าง รวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะสามารถส่งเสริม ให้ภาคการเกษตรได้มีโอกาสในการสร้างรายได้และขยายธุรกิจให้เติบโต มากยิ่งขึ้น ตอบสนองแผนพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศและช่วยยกระดับ คุณภาพชีวิตที่ดีให้กับเกษตรกรและคนไทยต่อไป

ในส่วนพันธมิตรในต่างประเทศ บริษัทฯ ยังคงสานต่อพันธกิจในการเป็น ตัวกลางให้ผู้ประกอบการไทยได้ส่งสินค้าจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายตัว จริงจากประเทศจีนร่วมกับพันธมิตรอย่าง “อีวู” (Yiwu) หรือ Zhejiang China Commodities City Group Co., Ltd. (CCC Group) ผู้พัฒนาและบริหารตลาดค้าส่งสินค้าเบ็ดเตล็ดที่ใหญ่ที่สุดในโลก จากเมืองอีวู สาธารณรัฐประชาชนจีนผ่านพื้นที่ของ Yiwu Selection Thailand Showcase ที่ AEC Trade Center - Pantip Wholesale Destination

ทั้งนี้ความร่วมมือระหว่าง บริษัทฯ และ Yiwu จากประเทศจีนยังคง ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในทุกมิติ รวมถึงการพัฒนาในเรื่องสินค้า และนวัตกรรมต่างๆที่จะเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อประโยชน์สูงสุดสำหรับผู้ ประกอบการไทย

ในส่วนของพันธมิตรทางภาครัฐและเอกชนต่างๆในประเทศ อาทิเช่น สภา อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย กรมพัฒนา ธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ กรมส่งเสริมสหกรณ์ กระทรวงเกษตร และสหกรณ์ รวมถึงสมาคมร้านค้าและผู้ประกอบการธุรกิจอาหารต่างๆ เป็นอีกส่วนสำคัญที่ บริษัทฯ ยังคงประสานอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้าง ความร่วมมือในส่วนต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการประชาสัมพันธ์ข้อมูลและข่าวสาร เกี่ยวกับ แพลตฟอร์ม PhenixBox การทำ Online Business Matching และ Yiwu Selection Thailand Showcase เป็นต้น

บริษัทฯ เชื่อว่าภายหลังจากที่มีการเปิดประเทศ AEC TRADE CENTER - PANTIP WHOLESALE DESTINATION จะช่วยพาผู้ประกอบการไทยก้าวข้าม ทุกข้อจำกัดด้านการค้าในยุคเดิมๆ สู่การทำธุรกิจในยุคเศรษฐกิจดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพสูงสุด นับเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการไทยให้สามารถ เติบโตได้อย่างมั่นคง ร่วมผลักดันให้เศรษฐกิจเติบโตได้อย่างแข็งแกร่ง และยั่งยืน

กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial)

ในปี 2538 กลุ่มบริษัทที่ซีซีได้เข้าซื้อกิจการอาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ ย่านบางนา ซึ่งเดิมเป็นอาคารสำนักงานของกลุ่มเนชั่น พลัสลิชชิ่ง และ ได้รับการพัฒนาใหม่ในปี 2557 เพื่อให้เป็นสำนักงานที่ดีที่สุดสำหรับการรองรับและการเข้าถึงพื้นที่เศรษฐกิจภาคตะวันออก

ในปี 2539 กลุ่มบริษัทที่ซีซี ได้เข้าซื้อกิจการอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ซึ่งเป็นอาคารสำนักงานที่ใหญ่ที่สุดในกรุงเทพมหานคร และได้ปรับปรุง ในปี 2558 เพื่อให้เป็นอาคารสำนักงานแบบผสมผสานระดับต้น ๆ ในกลาง ย่านสาทร และในปี 2539 ยังได้มีการซื้อกิจการอาคาร 208 ย่านปทุมวัน ซึ่งเป็นย่านธุรกิจใจกลางกรุงเทพมหานคร

นอกจากนี้ ในปี 2561 ยังได้มีการพัฒนา และเปิดดำเนินงานโครงการ อาคารแอรินี ทาวเวอร์ อย่างเป็นทางการ ซึ่งเป็นพื้นที่สำนักงานที่รวม ของความพิเศษ และมีชื่อเสียงในย่านปทุมวัน ซึ่งเป็นย่านธุรกิจสำคัญใน กรุงเทพมหานคร

ประวัติและการพัฒนาการของบริษัท

กลุ่มบริษัทที่ซีซี ได้มีการจัดตั้งบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด ขึ้นในเดือนพฤษภาคม 2552 และต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็น บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) ในเดือนกันยายน 2561 เพื่อต่อครองอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Commercial) ในประเทศไทย

โดยพัฒนาการที่สำคัญที่ผ่านมาของบริษัท มีดังนี้

- | | |
|-----------------|---|
| 2552 | จัดตั้งบริษัท เฟิร์ส เดสทินเนชั่น จำกัด |
| 25 ตุลาคม 2559 | บริษัทเปลี่ยนชื่อจากบริษัท เฟิร์ส เดสทินเนชั่น จำกัด เป็นบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด |
| 9 พฤษภาคม 2560 | บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 4.43 ล้านบาท เป็น 9,000 ล้านบาท เพื่อเข้าซื้อบริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด (“AWR”) บริษัท ที่ซีซี โฮเต็ล แอสเสท แมเนจเม้นท์ จำกัด (“THAM”) และบริษัท ที่ซีซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด (“CPM”) และเพื่อให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อย |
| 19 พฤษภาคม 2560 | บริษัท โดย THAM AWR และ CPM และ บริษัทย่อยของบริษัท เข้าซื้อทรัพย์สินกลุ่ม 1 จากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไทยโกลเด้นอินเวสเมนต์ (THIF) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ไทยรีเทลอินเวสเมนต์ (TRIF) และ กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไทย คอมเมอร์เชียลอินเวสเมนต์ (TCIF) |

14 สิงหาคม 2561	บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 9,000 ล้านบาท เป็น 24,000 ล้านบาท	พฤษภาคม 2562	บริษัทเข้าทำบันทึกข้อตกลงปี 2562 กับบริษัท ทิพย์พัฒน์ อาร์เซต จำกัด และบริษัท เอเชียติก โฮเต็ลคอลเลคชั่น จำกัด เพื่อเข้าลงทุนในโครงการเกเวีย เอกมัย และโครงการเอเชียติก เดอะ รีเวอร์พรีออนท์ ส่วนต่อขยาย
18 กันยายน 2561	บริษัทจดทะเบียนแปรรูปเป็นบริษัทมหาชน จำกัด ในชื่อ บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) โดยมีทุนจดทะเบียน 24,000 ล้านบาท		
18 ธันวาคม 2561	บริษัท THAM และ AWR เข้าซื้อทรัพย์สิน กลุ่ม 2 จากกลุ่มบริษัททีซีซี โดยเป็นส่วนหนึ่งในการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท	10 ตุลาคม 2562	บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหุ้นสามัญของบริษัทเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า “AWC” โดยประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 8,000 ล้านหุ้น แบ่งเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 6,957 ล้านหุ้น และจัดสรรหุ้นสามัญส่วนเกิน 1,043 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 6 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมกว่า 48,000 ล้านบาท
กุมภาพันธ์ 2562	<ul style="list-style-type: none"> • AWR เข้าถือหุ้นร้อยละ 75 ในบริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัทดังกล่าว เพิ่มจากร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 100 • บริษัท และ AWR เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท แอสเสท เวิร์ด เทรดดิ้ง จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ออนไลน์ (แพลตฟอร์มพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์) 	1 มกราคม 2563	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัท THAM และ AWR ได้ดำเนินการเข้าซื้อหุ้นและได้รับโอนหุ้นทรัพย์สินกลุ่ม 3 จากบริษัทภายในกลุ่มบริษัททีซีซี ตามสัญญาที่ได้ทำเมื่อเดือนมีนาคม 2562 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว • บริษัทซื้ออสังหาริมทรัพย์ 12 แห่ง (ทรัพย์สินกลุ่ม 3) ได้แก่ (1) โรงแรมออลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร (2) โรงแรมแบงค็อก แมริออค เดอะ สุรวงศ์ (3) ภูเก็ต แมริออค รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช (4) หัวหิน แมริออค รีสอร์ท และ สปา (5) โครงการหัวหิน บีชฟรอนท์ (6) โรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล (เดิมคือโรงแรมอิมพีเรียล แม่ปิง) (7) โรงแรมพรพิงค์ ทาวเวอร์ (8) โรงแรมเจริญกรุง 93 (9) โรงแรม ฮิลล์ เอเชีย (10) โรงแรม บันยันทรี จอมเทียน พัทยา (11) โรงแรมแกรนด์ไฮเล่ และ (12) พัทยา มิกซ์ยูส รีเทล แอนด์ โฮเทล ดีเวลลอปเมนต์
มีนาคม 2562	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัท THAM และ AWR ตกลงเข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นปี 2562 เพื่อเข้าซื้อทรัพย์สินกลุ่ม 3 จากบริษัทภายในกลุ่มบริษัททีซีซี 		
เมษายน 2562	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัท โดย AWR เข้าทำสัญญาว่าจ้างบริหารจัดการโครงการเกเวีย เอกมัย เพื่อบริหารจัดการโครงการเกเวีย เอกมัย ซึ่งเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) ที่กลุ่มบริษัททีซีซีเป็นเจ้าของ • ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 (ครั้งที่ 2) เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติเกี่ยวกับการเพิ่มทุนและการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 8,000 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 8,000 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัท เพิ่มขึ้นจาก 24,000 ล้านบาท เป็น 32,000 ล้านบาท - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 6,957 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,043 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 15 ของจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดที่เสนอขายในคราวนี้ เพื่อเสนอขายต่อผู้จัดหาหุ้นส่วนเกิน (Over-Allotment Agent) (หากมี) 	10 มกราคม 2563	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทเปิดตัวอย่างเป็นทางการของ “โรงแรม มีเลีย เกาะสมุย, ไทยแลนด์” (Melia Koh Samui, Thailand) ภายใต้ความร่วมมือกับ “มีเลีย โฮเทลส์ อินเตอร์เนชั่นแนล” (Melia Hotels International)
		14 มกราคม 2563	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทประกาศความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับ “อินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ล กรุ๊ป” (IHG) เตรียมพัฒนาโรงแรมกว่า 1,200 ห้อง
		14 พฤษภาคม 2563	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทได้จัดโปรแกรมสินเชื่อระยะยาวรูปแบบใหม่ (Revolving Development Credit Program - cum Debenture)

- 9 มิถุนายน 2563 • บริษัทลงนามในบันทึกข้อตกลงกับบริษัท พี โอ เอ อินเตอร์เรีย จำกัด บริษัทออกแบบและตกแต่งภายใน ผู้อยู่เบื้องหลังอาคารที่มีชื่อเสียงหลายแห่งในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เพื่อรังสรรค์งานออกแบบและปรับปรุงงานตกแต่งภายในโครงการคุณภาพภายใต้ AWC กว่า 18 โครงการ
- 28 สิงหาคม 2563 • บริษัทร่วมลงนามกับแมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล เดินหน้าแผนพัฒนาโรงแรมและสถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์ด้วยการนำ 3 แบรนด์โรงแรมระดับโลกประกอบด้วย แบริดจ์-คาร์ลตัน ริสเอร์ฟ แบริดจ์ เจดับบลิว แมริออท มาร์คิส และแบรนด์ออโตกราฟ คอลเลคชัน มาสู่ย่านริมแม่น้ำเจ้าพระยาในกรุงเทพฯ และริมหาดพิทย
- 15 ตุลาคม 2563 • บริษัทเปิดตัวเอเชียทีก เดอะ ริเวอร์ฟรอนท์ โฉมใหม่ ภายใต้แนวคิด “Heritage Alive” สะท้อนเรื่องราวประวัติศาสตร์ของที่ตั้งของเอเชียทีกในฐานะพื้นที่เก่าแก่บนถนนเจริญกรุง โดยมีสามองค์ประกอบสำคัญที่จะมาสร้างปรากฏการณ์ใหม่ คือ “เรือสิมพรรพ” แลนด์มาร์คใหม่ริมน้ำเจ้าพระยา “Living Museum & Art Festival”
- 16 ตุลาคม 2563 • บริษัททำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับ บสรกเงินทุนระหว่างประเทศ หรือไอเอฟซี (IFC) วงเงินรวม 4,500 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน เพื่อใช้ในการต่อเติม ปรับปรุง และก่อสร้างโครงการในกลุ่ม Green Building
- 24 ตุลาคม 2563 • บริษัทเปิดตัวอย่างเป็นทางการโรงแรมบันยันทรี กระบี่ ลักซ์วรี รีสอร์ทแห่งใหม่บนชายหาดกับแขก หนึ่งในชายหาดที่สวยงามที่สุดในจังหวัดกระบี่ และนับเป็นโรงแรมแห่งแรกของ AWC ในจังหวัดกระบี่ บนทำเลทองติดที่ดินอุทยานแห่งชาติเขาพนมผาน
- 30 พฤศจิกายน 2563 • บริษัท กับสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย ร่วมด้วย 11 สมาคมการค้า เปิด AEC TRADE CENTER - PANTIP WHOLESALE DESTINATION เพื่อสนับสนุนผู้ผลิตและผู้ประกอบการเพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจและช่องทางการขายสินค้า และเข้าถึงกลุ่มลูกค้าใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศได้มากขึ้น
- 9 พฤศจิกายน 2563 • ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 ได้มีมติอนุมัติการเข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) และในวันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 คุณวัลภา ไตรโสรัส ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อความโปร่งใส และเพิ่มความเข้มแข็งของกระบวนการทำงานขององค์กรและการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน
- 14 ธันวาคม 2563 • กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงจรรยา สิริวัฒนภักดี มีการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการลงทุนระยะยาว นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงจรรยา สิริวัฒนภักดี มีการโอนหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ทางตรงในบริษัทร้อยละ 27.56 และร้อยละ 19.13 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท ตามลำดับ ให้กับบริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงจรรยา สิริวัฒนภักดี ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนรวมกันร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ส่งผลให้บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด ถือหุ้นของบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46.69 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท และกลายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- นอกจากนี้ ทีซีซี กรุ๊ป อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ได้โอนหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัทร้อยละ 28.31 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทให้กับบริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงจรรยา สิริวัฒนภักดี ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมกันในสัดส่วนรวมกันประมาณร้อยละ 99.98 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ส่งผลให้บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้นของบริษัทคิดสัดส่วนเป็นร้อยละ 28.31 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท และกลายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

- โดยภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้น บริษัทยังคงมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นลำดับสุดท้าย (Ultimate Shareholders) ซึ่งได้แก่นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณ สิริวัฒนภักดี ในสัดส่วนเท่าเดิม และการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ไม่ส่งผลกระทบต่อ โครงสร้าง การจัดการ การกำหนดนโยบายของบริษัท และอำนาจในการจัดการบริหารบริษัท แต่อย่างใด

29 มิถุนายน 2564 • บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามในกรอบความร่วมมือกับ Nobu Hospitality แปรนด์ไลฟ์สไตล์สุดหรูระดับโลก ในการร่วมพัฒนาและเปิดตัว Nobu Hotels and Restaurants ในประเทศไทย โดยในเฟสแรกจะเริ่มด้วยการเปิดร้านอาหาร Nobu Restaurants แห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศไทย บน Rooftop อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ อาคารสำนักงานมิกซ์ยูส (Mixed-Use) แนวไลฟ์สไตล์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ซึ่งตั้งอยู่บนศูนย์กลางธุรกิจชั้นนำของกรุงเทพฯ ต่อด้วยการลงทุนสร้างโรงแรม Nobu Hotels อีก 1-2 แห่ง ภายใน 5-6 ปีข้างหน้า

18 มิถุนายน 2564 • ในวันที่ 18 มิถุนายน 2564 บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) ร่วมลงนามข้อตกลง บริหาร โรงแรมและรีสอร์ท 5 แห่งทั้งในกรุงเทพฯ และพิกาย กับกลุ่มโรงแรมและรีสอร์ทเครืออินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ลส์ กรุ๊ป (IHG) บริษัทชั้นนำระดับโลก ในการพัฒนาโรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล แบงค็อก ไซน่ทาวน์ (โครงการเรจินครเกษม) โรงแรมระดับหรู (Luxury) แห่งแรกในเยาวราช และโครงการโรงแรม เดอะวันแยกท์ คอลเล็กชั่น บูติกไลฟ์สไตล์โฮเต็ล (Lifestyle) ในโครงการในเยาวราชและพิกาย รวมถึงโรงแรมภายใต้แบรนด์คิมป์ตันอีกสองแห่งซึ่งจะส่งผลให้ AWC มีห้องพักเพื่อให้บริการเพิ่มขึ้นถึง 1,109 ห้อง จากเดิม 9,027 ห้องที่มีอยู่ในปัจจุบัน รวมทั้งสิ้น 10,136 ห้อง

22 พฤศจิกายน 2564 • บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามในสัญญาเช่าที่ดินริมแม่น้ำประวัติศาสตร์ “ลิ่ง 1919” จากบริษัท หวังหลี จำกัด เป็นเวลา 64 ปีเศษ ด้วยงบลงทุน 3,436 ล้านบาท เพื่อสร้างเป็น “The Integrated Wellness Destination” บริหารโดย The Ritz Carlton Hotel Company ภายใต้แนวคิด “The River Journey” พัฒนาเป็นแลนด์มาร์คศูนย์สุขภาพริมน้ำในระดับสากล สู่จุดหมายปลายทางที่สำคัญของคนรักสุขภาพจากทั่วโลก

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทมีการประกอบธุรกิจ 2 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ (1) กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และ (2) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) โดยทั้งหมดดำเนินงานในประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ของบริษัทประกอบด้วย (1) โรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วจำนวน 17 แห่ง โดยมีจำนวนห้องพัก 4,941 ห้อง และโรงแรมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาหรือมีแผนการในการพัฒนา (2) อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) จำนวน 10 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) จำนวน 8 แห่ง และอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง (Wholesale) 2 แห่ง นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการบริหารโครงการเคทเวย์ เอกชัย ตามสัญญาว่าจ้างบริหารโครงการเคทเวย์ เอกชัย โดยอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) ทั้งหมดของบริษัท ที่เปิดดำเนินการแล้ว 10 แห่งครอบคลุมพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 324,340 ตร.ม. และ (3) อาคารสำนักงาน 4 แห่ง มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 270,594 ตร.ม.

1.2.1 โครงสร้างรายได้

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้จากกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	การถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	ปี 2564	
			รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (THAM)	100	1,108.01	13.39
	รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและ	บริษัท อันดาเม้น รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	103.20	1.25
	บริการที่เกี่ยวข้อง	บริษัท นิวบัลดีโม จำกัด	17.20	0.21
	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	100	384.94	4.65
	บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็กชั่น จำกัด	100	156.85	1.89
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale, and Commercial)	บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด (AWR)	100	413.87	5.00
	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (CPM)	100	1,862.52	22.49
	รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอสังหาริมทรัพย์	บริษัท สุระเศรษฐี จำกัด	138.69	1.67
	เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale)	บริษัท น้ำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	57.31	0.69
	บริษัท ฟินิกซ์บ็อกซ์ จำกัด	100	2.54	0.03
รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารสำนักงาน (Commercial)				
รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชย์กรรม				
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าทรัพย์สินของ			3,884.46	46.91
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
รายได้อื่น			150.70	1.82
รวม			8,280.28	100.00

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจตามกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)

บริษัทเป็นผู้พัฒนาและเป็นเจ้าของกลุ่มทรัพย์สินโรงแรมที่โดดเด่นและได้รับรางวัลต่าง ๆ ทั่วประเทศไทย โดยรูปแบบธุรกิจที่มีลักษณะเฉพาะของบริษัท คือการร่วมมือกับผู้บริหารโรงแรมที่มีชื่อเสียงในระดับสากลภายใต้แบรนด์ที่เป็นที่รู้จักเป็นอย่างดี รวมถึงแบรนด์แมริออท (บริษัทเป็นเจ้าของโรงแรมที่บริหารงานโดย Marriott International Inc. รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย เมื่อพิจารณาจากจำนวนห้องพักโรงแรมที่อยู่ภายใต้การบริหารงานโดย Marriott International Inc. ของบริษัทที่เปิดดำเนินการแล้วอยู่ระหว่างพัฒนา และมีแผนการในการพัฒนา) เดอะลักซ์ซูรี คอลเล็กชั่น โฮเทล, โอกูระ, เลอ เมอริเดียน, บันยันทรี, ฮิลตัน, ดับเบิลยู บาย ฮิลตัน, เซอร่าตัน, ฮอลิเดย์ อินน์ และมีเลีย บริษัทใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญของทีมพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ภายในองค์กร ร่วมกับการสนับสนุนด้านเทคนิคจากผู้บริหารโรงแรมระดับสากลในการพัฒนาและทำให้เกิดการเติบโตของกลุ่มโรงแรมของบริษัททั่วประเทศไทย รวมทั้งเสริมสร้างความสัมพันธ์กับผู้บริหารโรงแรมระดับสากลด้วย

บริษัทยังมีส่วนร่วมในการพิจารณาประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการโรงแรมของบริษัท ตามข้อกำหนดของสัญญาบริหารจัดการโรงแรมที่บริษัททำกับผู้บริหารโรงแรมแต่ละราย ซึ่งรวมถึงการอนุมัติงบประมาณประจำปีและแผนค่าใช้จ่ายในการลงทุน และบริษัทยังมีการประชุมหารือกับผู้บริหารโรงแรมดังกล่าวเพื่อติดตามผลการดำเนินงานของโรงแรมอย่างสม่ำเสมอ

ในปัจจุบัน อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) ทั้งหมดของบริษัท ตั้งอยู่ในเมืองธุรกิจและท่องเที่ยวที่ได้รับความนิยมในประเทศไทยอันได้แก่กรุงเทพฯ เชียงใหม่ ภูเก็ต หัวหิน สุราษฎร์ธานี (เกาะสมุย) และกระบี่

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วจำนวน 17 แห่ง โดยมีจำนวนห้องพักที่เปิดให้บริการ 4,941 ห้อง และสำหรับปีดังกล่าว มีอัตราการเข้าพัก (Occupancy Rate) ที่ร้อยละ 19.5 อัตราค่าห้องพักเฉลี่ย (ADR) เท่ากับ 3,242 บาท และรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) เท่ากับ 632 บาท

ตารางดังต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของโปรแกรมที่เปิดดำเนินการแล้วของบริษัท

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ปีที่ปิดดำเนินการที่แสดงอยู่ในตารางนี้ เป็นปีที่โรงแรมได้สร้างเสร็จและเริ่มเปิดให้บริการ

ข้อมูลกลุ่มผู้ป่วย (Compset) ที่แสดงอยู่นี้ อ้างอิงเกณฑ์มาตรฐานเปรียบเทียบบริษัท (Benchmarking) ที่จัดทำโดย JLL เนื่องจากกลุ่มทดลอง (Test Set) ในสัญญาบริหารจัดการโรงพยาบาลกับ บริษัท ลักซัวร์ โฮเต็ลส์ แอนด์ รีสอร์ทส์ (ไทยแลนด์) จำกัด สำหรับ โรงพยาบาล แพริคส์ ควีนส์พาร์ค นั้น ยังไม่ได้มีข้อมูล

อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) ของบริษัท แบ่งออกเป็นประเภทดังต่อไปนี้ (1) โรงแรมกลุ่ม MICE และโรงแรมกลุ่มที่เน้นบริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม (2) โรงแรมในเมือง (City Hotel) ในกรุงเทพฯ (3) รีสอร์ท ระดับ Luxury และ (4) โรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพฯ ทั้งนี้ อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) สามารถแบ่งระดับตามกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยบริษัทได้ใช้เกณฑ์ในการแบ่งระดับโรงแรมในประเทศไทยตามหลักเกณฑ์ของ JLL ดังต่อไปนี้

เกณฑ์	ลักซ์ซูรี (Luxury)	อัพเปอร์ อัพสเคิล (Upper Upscale) / อัพสเคิล (Upscale)	อัพเปอร์ มิดสเคิล (Upper Midscale) / มิดสเคิล (Midscale)	บัตเจ็ต (Budget)
ขนาดห้องมาตรฐาน	มากกว่า 30 ตร.ม.	มากกว่า 25 ตร.ม.	มากกว่า 20 ตร.ม.	มากกว่า 15 ตร.ม.
สิ่งอำนวยความสะดวก	สิ่งอำนวยความสะดวกหลากหลาย รวมถึงห้องอาหารและเครื่องดื่ม (โดยปกติ 3 ห้องขึ้นไป) สระว่ายน้ำ สปา ศูนย์ออกกำลังกาย ห้องประชุม เลานจ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ	สิ่งอำนวยความสะดวกหลากหลาย รวมถึงห้องอาหารและเครื่องดื่ม (โดยปกติ 2 ห้องขึ้นไป) สระว่ายน้ำ สปา ศูนย์ออกกำลังกาย ห้องประชุม	สิ่งอำนวยความสะดวกมีจำนวนจำกัด รวมถึงห้องอาหารและเครื่องดื่ม (โดยปกติ 1-2 ห้อง) สิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อการพักผ่อนมีจำนวนจำกัด และมีขนาดเล็กกว่า (สระว่ายน้ำ สปา ศูนย์ออกกำลังกาย ห้องประชุม)	สิ่งอำนวยความสะดวกมีจำนวนจำกัดมาก โดยมีห้องอาหารและเครื่องดื่มแค่ 1 ห้อง หรือไม่มีเลย และไม่มีสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อการพักผ่อน
การตกแต่ง	คุณภาพสูงทั้งภายในและภายนอก	คุณภาพสูงทั้งภายในและภายนอก	คุณภาพปานกลางทั้งภายในและภายนอก	คุณภาพต่ำทั้งภายในและภายนอก
อัตราส่วนพนักงาน	มากกว่า 3 ต่อจำนวนผู้พัก	มากกว่า 2 ต่อจำนวนผู้พัก	มากกว่า 1.5 ต่อจำนวนผู้พัก	น้อยกว่า 1.5 ต่อจำนวนผู้พัก
ระบบดับเพลิงและความปลอดภัย	ระบบดับเพลิงและความปลอดภัย ระดับสากล ช่องทางหนีไฟมีระบบอัดอากาศ และมีระบบหัวกระจายน้ำดับเพลิง และอุปกรณ์ตรวจจับควันไฟและความร้อน	ระบบดับเพลิงและความปลอดภัย ระดับสากล ช่องทางหนีไฟมีระบบอัดอากาศ และมีระบบหัวกระจายน้ำดับเพลิง และอุปกรณ์ตรวจจับควันไฟและความร้อน	ระบบดับเพลิงและความปลอดภัย ระดับสากล ช่องทางหนีไฟมีระบบอัดอากาศ และมีระบบหัวกระจายน้ำดับเพลิง และอุปกรณ์ตรวจจับควันไฟและความร้อน	ระบบดับเพลิงและความปลอดภัย ระดับสากล ช่องทางหนีไฟมีระบบอัดอากาศ และมีระบบหัวกระจายน้ำดับเพลิง และอุปกรณ์ตรวจจับควันไฟและความร้อน

รายละเอียดอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) มีดังต่อไปนี้

1. โรงแรมกลุ่มประชุมสัมมนา (MICE)

ประกอบด้วย (1) โรงแรม แมริออท มาร์คิส ควีนส์ปาร์ค (2) โรงแรม ดี โอเกะ เพลสทิง กรุงเทพฯ และ (3) โรงแรม ดี แอกรี มี โฮเทล แบงค็อก, (4) โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โรงแรมในกลุ่มดังกล่าวมีจำนวนห้องพักรวมทั้งสิ้น 2,305 ห้อง ร้านอาหารและเครื่องดื่ม รวมทั้งสิ้น 27 ร้าน และพื้นที่สำหรับจัดประชุมรวมทั้งสิ้น 13,706 ตร. ม.

(ก) โรงแรม แมริออท มาร์คิส ควีนส์ปาร์ค

โรงแรม แมริออท มาร์คิส ควีนส์ปาร์ค เป็นโรงแรมในเครือแมริออท ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โรงแรม แมริออท มาร์คิส ควีนส์ปาร์ค เป็นหนึ่งในสิบของโรงแรมแมริออท มาร์คิสทั่วโลก และเป็นโรงแรมที่ใช้แบรนด์แมริออท มาร์คิส แห่งเดียวในภูมิภาคเอเชีย ทั้งนี้ โรงแรมแมริออท มาร์คิส ควีนส์ปาร์ค เป็นโรงแรมระดับอัพเปอร์อัพสเคิล (Upper Upscale) ซึ่งตั้งอยู่บนถนนสุขุมวิท เขตคลองเตย กรุงเทพฯ อีกทั้งยังล้อมรอบด้วยย่านช้อปปิ้ง ธุรกิจ และบันเทิง โดยโรงแรมอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ สวนเบญจกิติ สถานีรถไฟฟ้าพร้อมพงษ์ และอยู่ใกล้แหล่งช้อปปิ้งที่มีชื่อเสียงของกรุงเทพฯ ในระยะทางที่สามารถเดินถึงได้ เช่น The Em District ซึ่งประกอบไปด้วย ห้างสรรพสินค้าเอ็มควอเทียร์ เอ็มโพเรียม และเอ็มสเฟียร์ และศูนย์กลางของงาน

อีเวนต์ บันเทิง ดนตรีและกีฬา EM LIVE ที่กำลังจะเปิดใหม่บนถนนสุขุมวิทอีกด้วย รวมทั้งยังเป็นโรงแรมที่เหมาะสมสำหรับนักเดินทางเพื่อธุรกิจในตลาดระดับบน มีห้องพักและห้องสวีท พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกสมัยใหม่ที่ผสมผสานความเป็นไทย ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Centara Grand at Central World, Renaissance Bangkok Ratchaprasong Hotel, Avani+ Riverside Bangkok Hotel, The Westin Grand Sukhumvit, Bangkok Pullman Bangkok Grande Sukhumvit และ Radisson Blu Plaza Bangkok เป็นต้น อย่างไรก็ตาม โรงแรมในกลุ่มตัวอย่างทั้งหมดมีจำนวนห้องน้อยกว่าครึ่งหนึ่งเมื่อเทียบกับ โรงแรมแมริออท มาร์คิส ควีนส์ปาร์ค

โรงแรม แมริออท มาร์คิส ควีนส์ปาร์ค ยังเป็นโรงแรมที่มีขนาดใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งสำหรับผู้ให้บริการกลุ่ม MICE ในกรุงเทพฯ เมื่อพิจารณาจากความสามารถในการรองรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE โดยพิจารณาจากจำนวนห้องพักโรงแรมและพื้นที่จัดประชุมและงานอีเวนต์ โดยโรงแรมให้บริการที่เกี่ยวข้องกับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE กลุ่มลูกค้าองค์กรขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ในประเทศไทย และระดับนานาชาติเป็นหลัก และมีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเวนต์รวม 4,740 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 28 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องแกรนด์บอลรูม 1 ห้อง ขนาด 1,261 ตร.ม. และห้องเกรทฮอลล์ 1 ห้อง ขนาด 480 ตร. ม. โดยโรงแรมมีรูปแบบการจัดวางห้องและการตกแต่งห้องที่หลากหลายเพื่อรองรับการประชุมประเภทต่าง ๆ

โรงแรมมีห้องพัก 1,388 ห้อง ห้องอาหาร 9 ห้อง ซึ่งมีจำนวนที่นั่งรวมกว่า 890 ที่ โรงแรมมี สิ่งอำนวยความสะดวกและห้องอาหารที่หลากหลาย

ในปี 2564 โรงแรมได้รับรางวัล Highly Commended City Hotel และ Best Hotel Luxury ในประเทศไทย จาก International Hotel Awards และ รางวัล Thailand Tourism Award รางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย ซึ่งเป็นรางวัลที่รับรองคุณภาพสินค้าและบริการทางการท่องเที่ยว ด้วยมาตรฐานการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน รับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ห้องอาหารอาคิราแบค เรสเตอรองก์ แอนด์ บาร์ ห้องอาหารญี่ปุ่น ที่ผสมผสานกลิ่นอายความเป็นเกาหลี ได้รับรางวัล Top 80 Asia Fine-Dining in Thailand และ LINE MAN Wongnai Users' Choice 2021 รางวัลสุดยอดร้านอาหารของคนไทย เพื่อคนไทย

โรงแรม แมริออท มาร์คิส ควีนส์ปาร์ค ซึ่งเดิมมีชื่อว่า โรงแรมอิมพีเรียล ควีนส์ปาร์ค ได้มีการปรับปรุง ซึ่งโรงแรมได้เริ่มเปิดดำเนินการในเดือนธันวาคม 2559 ทั้งนี้ ห้องพัก พื้นที่ส่วนกลาง ห้องอาหาร และสระว่ายน้ำได้รับการปรับปรุงให้เป็นไปตามมาตรฐานของแบรนด์ และเพิ่มห้องอาหารและพื้นที่สำหรับจัดประชุมอีกด้วย ทั้งนี้ ภายหลังจากการปรับปรุง โรงแรมมีห้องพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 (จาก 1,251 เป็น 1,388 ห้อง) และรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) เพิ่มขึ้นร้อยละ 101 (จาก 1,275 บาท เป็น 2,566 บาท) จากปี 2556 ถึง 2562 สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โรงแรม แมริออท มาร์คิส ควีนส์ปาร์ค มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) 253 บาท โดยขณะนี้โรงแรมอยู่ในช่วงดำเนินการภายหลังการปรับปรุงและเริ่มเข้าสู่ระยะเวลาดำเนินการช่วงเริ่มต้น (Ramp-up) ซึ่งมีแนวโน้มที่จะใช้ระยะเวลานานสำหรับโรงแรม MICE ขนาดใหญ่ เนื่องจาก โรงแรม แมริออท มาร์คิส ควีนส์ปาร์ค เพิ่งมีการปรับปรุงไป จึงยังไม่มีแผนการที่จะปรับปรุงภาพลักษณ์ของโรงแรมเพิ่มเติมในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้า

โรงแรม แมริออท มาร์คิส ควีนส์ปาร์ค มีบริษัทเป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์แมริออท มาร์คิส โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ บริษัท ลักซ์ซูรี โฮเต็ลส์ แอนด์ รีสอร์ทส์ (ไทยแลนด์) จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อการบริหาร โรงแรม แมริออท มาร์คิส ควีนส์ปาร์ค

ตั้งแต่การเปิดดำเนินการในปี 2559 โรงแรม แมริออท มาร์คิส ควีนส์ปาร์ค ได้รับการขนานนามว่าเป็นโรงแรมชั้นนำในประเทศไทย โดยในปี 2564 ได้รับรางวัลมากมาย อาทิ “ASEAN MICE STANDARD (AMVS) 2563-2565” และรางวัล “Best Meeting Hotel” ที่บ่งบอกถึงความสำเร็จของการให้บริการจัดงานประชุมสัมมนาและงานจัดเลี้ยงต่าง ๆ ได้อย่างยอดเยี่ยม

(ข) โรงแรม ดี โอทอเร เพรสทิว กรุงเทพฯ

โรงแรม ดี โอทอเร เพรสทิว กรุงเทพฯ เป็นโรงแรมระดับ ลักซ์ซูรี ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เปิดดำเนินการในปี 2555 ตั้งอยู่บริเวณย่านชิดลม เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นที่ตั้งสำคัญใกล้ศูนย์กลางย่านธุรกิจ ด้านพาณิชย์ และพื้นที่ท่องเที่ยวหลักอื่น ๆ โรงแรมตั้งอยู่ในอาคารปาร์คเวนเจอร์ อีโคเพล็กซ์ ซึ่งเป็นอาคารมิกซ์ยูสแห่งแรกในกรุงเทพฯ ที่ได้รับ Leadership in Energy & Environmental Design Platinum โดยโรงแรมเชื่อมต่อตรงสู่สถานีรถไฟฟ้าเพลินจิต โรงแรม ดี โอทอเร เพรสทิว กรุงเทพฯ เป็นโรงแรม 1 ใน 7 แห่งในเครือโอทอเร เพรสทิว ทั่วโลก โรงแรมมีการออกแบบที่สะท้อนถึงวัฒนธรรมไทย ผสมผสานกับการตกแต่งสไตล์ญี่ปุ่นที่มีความหรูหรา และมีการติดตั้งเทคโนโลยีอำนวยความสะดวกภายในแต่ละห้องพัก ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่น ตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระ โดย JLL เช่น Siam Kempinski Hotel Bangkok, InterContinental Bangkok, Grand Hyatt Erawan Bangkok, St. Regis Bangkok, JW Marriott Hotel Bangkok และ Sheraton Grande Sukhumvit, a Luxury Collection Hotel, Bangkok เป็นต้น

โรงแรม ดี โอทอเร เพรสทิว กรุงเทพฯ ตั้งอยู่ใกล้กับ โรงแรม ดี แอกรีนิ โอเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ซูรี คอลเลกชั่น โอเทล และอยู่ใกล้สวนลุมพินี และห้างสรรพสินค้าระดับบนจำนวนมาก เช่น เซ็นทรัลชิดลม เซ็นทรัล เอ็มบาสซี เกษร พลาซ่า เซ็นทรัลเวิลด์ และสยามพารากอน ในระยะทางที่สามารถเดินได้ถึง ทั้งยังอยู่ใกล้แหล่งช้อปปิ้งบริเวณสยามสแควร์ และยังเชื่อมต่อตรงสู่สถานีรถไฟฟ้าเพลินจิต ทั้งนี้ ถนนวิภาวดีเป็นแหล่งที่ตั้งของสถานทูตและอาคารสำนักงานต่าง ๆ จึงทำให้กลุ่มลูกค้าโรงแรมมีความหลากหลาย โรงแรม ดี โอทอเร เพรสทิว กรุงเทพฯ เป็นโรงแรมที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นนักเดินทางเพื่อธุรกิจและนักท่องเที่ยวทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง โรงแรม ดี โอทอเร เพรสทิว กรุงเทพฯ เป็นโรงแรมที่ได้รับความนิยมในกลุ่มลูกค้าชาวญี่ปุ่นระดับบนที่มีความภักดีต่อแบรนด์ จึงเป็นปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลให้โรงแรมมีอัตราค่าห้องพักเฉลี่ย (ADR) ที่สูง ห้องพักและห้องสวีทของโรงแรม ดี โอทอเร เพรสทิว กรุงเทพฯ ซึ่งอยู่ในอาคารปาร์ค เวนเจอร์ อีโคเพล็กซ์ บนถนนวิภาวดี สามารถมองเห็นทิวทัศน์ขอบฟ้าของกรุงเทพฯ และโรงแรมยังมีสระว่ายน้ำกลางแจ้งที่ยื่นออกมาจากตัวอาคาร (Cantilevered) ความยาว 25 เมตร และระเบียงลอยฟ้า (Suspended Terrace)

โรงแรม ดิ โอเกอร์ เพรสทิง กรุงเทพฯ มีห้องพัก 240 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 5 ห้อง โดยเป็นโรงแรมระดับห้าดาวใน กรุงเทพฯ ที่ได้รับคัดเลือกให้อยู่ใน ‘มิชลิน ไกด์’ ประเทศไทย ตั้งแต่ ปี 2561 จนถึงปัจจุบัน นอกจากนั้น ห้องอาหาร เอเลเมนต์ ซึ่งเป็น ห้องอาหารที่ให้บริการอาหารฝรั่งเศสที่มีกลิ่นอายญี่ปุ่น ยังได้รับรางวัล 1 ดาวมิชลิน 3 ปีซ้อน ส่วนห้องอาหาร ยามาซาโตะ ดันตำรับอาหารญี่ปุ่นแบบดั้งเดิมก็ได้รับ “มิชลิน เพลท” (Michelin Plates) 3 ปีซ้อนซึ่งได้ทำให้โรงแรมกลายเป็นแหล่งรวมอาหาร ชั้นเลิศในประเทศไทย ทั้งนี้ โรงแรม ดิ โอเกอร์ เพรสทิง กรุงเทพฯ มีห้องประชุมทั้งสิ้น 5 ห้อง พื้นที่จัดประชุมและงานอีเวนท์รวม 686 ตร.ม. ซึ่งรวมถึงห้องแกรนด์บอลรูม 1 ห้อง ขนาด 383.5 ตร.ม.

บริษัทยังไม่มีแผนการที่จะปรับปรุงภาพลักษณ์ของโรงแรมเพิ่มเติม ในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้า

โรงแรม ดิ โอเกอร์ เพรสทิง กรุงเทพฯ มีบริษัท เป็นเจ้าของ และ ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยอยู่ภายใต้ การบริหารจัดการของ โอเกอร์ โฮเทล & รีสอร์ท ภายใต้แบรนด์ โอเกอร์ เพรสทิง โดยบริษัท ได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ โอเกอร์ โฮเทล & รีสอร์ท เพื่อการบริหาร โรงแรม ดิ โอเกอร์ เพรสทิง กรุงเทพฯ

ณ วันที่ 19 พฤษภาคม 2560 THIF โอนสิทธิการเช่าช่วงระยะเวลา 30 ปี กับ บริษัท ทีซีซี ลักซูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด (ซึ่งเป็น บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน แต่จะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ภายหลังการ เข้าซื้อทรัพย์สินกลุ่ม 3) ให้ THAM โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีระยะเวลาเช่าช่วงคงเหลืออยู่ประมาณ 22 ปี โดยที่สัญญาจะ ครบกำหนดวันที่ 5 กันยายน 2584

โรงแรม ดิ โอเกอร์ เพรสทิง กรุงเทพฯ ได้รับรางวัลมากมายจากหลาย สถาบันชั้นนำระดับโลก อาทิ เช่น ฟอรัส (Forbes) รางวัลโรงแรมหรู สโตนี่ญี่ปุ่นในกรุงเทพฯ, รางวัลมิชลิน (Michelin) โดยห้อง อาหารเอเลเมนต์ ได้รับประเภท มิชลิน 1 ดาว และ ห้องอาหาร ยามาซาโตะ ในประเภท มิชลินเพลท เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน, รางวัล Thailand Best Restaurant 2020 จาก นิตยสาร Thailand Tatler ได้รับการยอมรับสำหรับการให้บริการระดับสูงจากการแสดงความ คิดเห็นจากผู้ใช้บริการในเว็บไซต์ TripAdvisor โดยได้รับ รางวัล “Best of The Best - Top 25 Hotels in Thailand” และ Certificate of Excellence ตั้งแต่ปี 2557 - 2564 นอกจากนั้น จากการสำรวจของ OTA (Online Travel Agent หรือ ตัวแทน ก่อตั้งออนไลน์) โรงแรมฯ ยังได้คะแนนความพึงพอใจในระดับสูง จากลูกค้า จนได้รับรางวัลจาก OTA หลายแห่งรางวัล “Loved by Guest Most Wanted Award ปี 2561- 2564” จากเว็บไซต์ Hotels.com รางวัล “Customer Review Awards” ปี 2562 - 2564 จากเว็บไซต์ Agoda ความคิดเห็นและการยกย่องเหล่านี้ ถือเป็นการตระหนักถึงวิธีการให้บริการของโรงแรมต่อลูกค้าและ ความพึงพอใจของลูกค้า

(ค) โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก

โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นโรงแรมระดับลักซ์ชัวรี อันโดดเด่นที่มีสระว่ายน้ำสโตนี่ ทะเลทรอปิคอล ลากูน (Tropical Lagoon) ตั้งอยู่ในเขตปทุมวัน กรุงเทพฯ ซึ่งเป็น ท่ามกลางระหว่างย่านสุขุมวิท และสาทร-สีลม โรงแรม ตั้งอยู่ในบริเวณวังคันธราส ซึ่งเดิมเป็นที่อยู่อาศัยของ สมเด็จพระราชปิตุจฉาเจ้าฟ้าวไลยอลงกรณ์ฯ พระราชธิดาใน พระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว (รัชกาลที่ 5) เพื่อป้องกัน ภัยมรดกตกทอดจากราชวงศ์ โรงแรมมีห้องพักและห้องสวีทที่ ออกแบบสไตล์ไทยโคโลเนียล ในฐานะที่โรงแรมเป็นหนึ่งในศูนย์ การประชุมที่ใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ ตามข้อมูลของ JLL โรงแรมจึง เป็นสถานที่ที่ได้รับความนิยมในการจัดงานแต่งงานและงานสังคม ต่าง ๆ โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของโรงแรมคือ กลุ่มนักท่องเที่ยว และกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจระดับอัพสเกล (Upscale) โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก ตั้งอยู่ใกล้กับโรงแรม ดิ โอเกอร์ เพรสทิง กรุงเทพฯ และอยู่ใกล้สวนลุมพินี และห้างสรรพสินค้าระดับ บนจำนวนมาก เช่น เซ็นทรัล ชิดลม เซ็นทรัล เอ็มบาสซี เกษร พลาซ่า เซ็นทรัลเวิลด์ และสยาม พารากอน ในระยะทางที่สามารถเดินถึงได้ และยังล้อมรอบด้วยแหล่งช้อปปิ้งสยามสแควร์ และสถานีรถไฟฟ้า เพลินจิต นอกจากนี้ โรงแรมยังตั้งอยู่ใกล้กับอาคารที่อยู่อาศัยและ อาคารสำนักงานแบรนด์แอทธินี ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของ ผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบ อิสระโดย JLL เช่น Siam Kempinski Hotel Bangkok, InterContinental Bangkok, Grand Hyatt Erawan Bangkok, Anantara Siam Bangkok Hotel, Conrad Bangkok และ JW Marriott Hotel Bangkok เป็นต้น

โรงแรมมีห้องพัก 374 ห้อง และห้องอาหารและเครื่องดื่ม 8 ห้อง เป็นหนึ่งในโรงแรมสำหรับผู้ให้บริการกลุ่ม MICE ที่ใหญ่ที่สุดใน กรุงเทพฯ ตามข้อมูลของ JLL โรงแรมมีพื้นที่จัดการประชุมประมาณ 5,661 ตร.ม. โดยมีห้องประชุม 34 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องแกรนด์บอลรูม 1 ห้อง ขนาด 823 ตร.ม. และห้องคริสตัลบอลรูม 1 ห้อง ขนาด 1,019 ตร.ม.

โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก ได้มีการปรับปรุง ระหว่างเดือนสิงหาคม 2556 ถึงเดือนธันวาคม 2558 และใน เดือนตุลาคม 2560 โรงแรมได้ปรับปรุงเป็น “เดอะ ลักซ์ชัวรี คอลเลกชั่น” รวมทั้งดำเนินการปรับปรุงบริเวณล็อบบี้ของโรงแรม และห้องพักแล้วเสร็จ อันเป็นส่วนหนึ่งในการปรับปรุงระยะแรก ภายหลังจากการปรับปรุงดังกล่าว โรงแรมมีรายได้เฉลี่ยต่อห้อง พักทั้งหมด (RevPAR) เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จาก 3,780 บาท ในปี 2560 เป็น 4,239 บาท ในปี 2562 อัตราค่าห้องพักเฉลี่ย (ADR) ของโรงแรมเพิ่มขึ้นจาก 4,897 บาท ในปี 2560 เป็น 5,528 บาท ในปี 2562 สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) 661 บาท ขณะที่ โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก อยู่ในช่วงภายหลังการปรับปรุงและเริ่มเข้าสู่ระยะเวลาการ ดำเนินการช่วงเริ่มต้น (Ramp-up)

โรงแรม ดี แอทธินี โฮเทล แบงค็อก มีบริษัท เป็นเจ้าของและดำเนินการโดย THAM โดยอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของ Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์โรงแรม แอทธินี เนื่องจากโครงสร้างการดำเนินการของเครือ Starwood (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) บริษัท ได้เข้าทำสัญญาทั้งสิ้น 3 ฉบับเพื่อบริหารจัดการโรงแรม ได้แก่ (1) สัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ Luxury Hotels International of Hong Kong Limited (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อบริหารโรงแรม (2) สัญญาบริการส่วนกลาง (Centralized Services Agreement) กับ Starwood Hotels & Resorts Worldwide, Inc. ("Starwood Worldwide") (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) ซึ่งตกลงจะให้การบริหารจัดการโรงแรมแบบรวมศูนย์ โดยบริการดังกล่าวรวมถึงบริการห้องพัก โปรแกรมการนวดและการตลาด และโปรแกรม Starwood Preferred Guest หรือ โครงการเพื่อส่งเสริมความภักดีของลูกค้า (Guest Loyalty Program) และ (3) สัญญาให้สิทธิการใช้ระบบ (System License Agreement) กับ Luxury Hotels International of Hong Kong Limited (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) ซึ่งบริการดังกล่าวรวมถึงการใช้เครื่องหมายการค้ามาตรฐานของแบรนด์ คู่มือ แนวทางการออกแบบ โปรแกรมและกระบวนการอื่น ๆ ที่โดดเด่นหรือเป็นเอกลักษณ์ของแบรนด์ (ซึ่งขอบเขตการให้บริการโดยรวมของสัญญาบริหารจัดการโรงแรมของเครือ Starwood นั้น สามารถเทียบเคียงได้กับผู้บริหารโรงแรมสากลที่ใช้โครงสร้างของสัญญาแบบอื่น)

วันที่ 19 พฤษภาคม 2560 THIF ได้โอนสิทธิการเช่าสังหาริมทรัพย์กับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้องอิมพีเรียลเวลส์ ให้ THAM โดยสัญญาเช่าระยะหนึ่ง มีระยะเวลาตามสัญญา 30 ปี ซึ่งจะครบกำหนดวันที่ 31 ตุลาคม 2572 และสัญญาเช่าระยะที่สองมีระยะเวลาตามสัญญาเช่า 20 ปี ซึ่งจะครบกำหนดวันที่ 31 ตุลาคม 2592

โรงแรม ดี แอทธินี โฮเทล แบงค็อก ได้รับรางวัลต่าง ๆ มากมาย โดยเฉพาะการมีชื่อเสียงสำหรับสิ่งอำนวยความสะดวกแบบ ลักซ์ชัวรี และการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน โดย ณ เดือนธันวาคม 2563 โรงแรมได้รับการโหวตจากผู้ใช้บริการโรงแรม จนได้รับการจัดให้อยู่ในอันดับโรงแรมยอดเยี่ยมอันดับที่ 1 จากจำนวนโรงแรมทั้งหมด 1,385 แห่งในกรุงเทพมหานคร บนเว็บไซต์ TripAdvisor ทั้งยังได้รับรางวัล "Best Sustainable Hotel Award" ถึง 2 รางวัล, รางวัล "Forbes Travel Guide" จากนิตยสาร Forbes 3 รางวัลจาก Forbes Travel Guide Four-star ในสาขาโรงแรมและสปา และรางวัล ได้รับ Sharecare Health Security VERIFIED(R) with Forbes Travel Guide คือได้รับรองความปลอดภัยด้านสุขภาพ ระบุโรงแรมที่ผ่านการตรวจสอบ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับแขกผู้เข้าพักและผู้วางแผนการเดินทางและรางวัล "Asia's Leading Luxury City Hotel 2021" โดย World Travel Award

โรงแรมยังมีจุดเด่นในการที่เป็นโรงแรมแรกในโลก ที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 20121 สำหรับระบบการบริหารการจัดงานอย่างยั่งยืน จากการบูรณาการความยั่งยืนในการให้บริการงานอีเวนต์และการดำเนินการของ โรงแรม ดี แอทธินี โฮเทล แบงค็อก, อะ ลักซ์ชูรี คอลเลคชั่น โฮเทล และได้รับการรับรองมาตรฐาน Thailand MICE Venue Standard และได้รับตัวปณิธาน the UNESCO Sustainable Tourism Pledge เป็นการประกันด้วยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) และ expedia group แพลตฟอร์มการท่องเที่ยวระดับโลกร่วมกับการศึกษาวิทยาศาสตร์และวัฒนธรรมแห่งสหประชาชาติ (UNESCO) เป็นการร่วมมือกันในโครงการระดับโลกโครงการแรกของอุตสาหกรรมท่องเที่ยว พร้อมเปิดตัวปณิธาน UNESCO เพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน

(ง) โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์

โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ เปิดเมื่อเมษายน 2561 เป็นโรงแรมระดับอัพเพอร์ อัปสเกล (Upper Upscale) ที่บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเลคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัททีซีซี เป็นเจ้าของ และมี THAM เป็นผู้บริหารทรัพย์สินและมีบริษัท รับจ้างพัฒนา ภายใต้สัญญาบริหารอสังหาริมทรัพย์ ขณะนี้โรงแรม อยู่ในระยะเวลาการดำเนินการช่วงเริ่มต้น (Ramp-up) โดย โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ นี้เป็นโรงแรมแมริออทแห่งแรก ในกรุงเทพฯ ที่มีทั้งห้องโรงแรมและอพาร์ทเมนต์สำหรับเช่าระยะยาว ณ วันที่ 7 มิถุนายน 2562 โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ ได้เป็นโรงแรมอันดับหนึ่งในกรุงเทพฯ บนเว็บไซต์ TripAdvisor ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตาม รายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น SO Sofitel Bangkok, Le Meridien Bangkok, Pullman Bangkok Hotel G, Crowne Plaza Bangkok Lumpini Park, W Hotel Bangkok และ COMO Metropolitan Bangkok เป็นต้น

โรงแรมมีห้องพัก 303 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องสวีท และอพาร์ทเมนต์ 1, 2 และ 3 ห้องนอนสำหรับพักอาศัยระยะยาว มีพื้นที่จัดประชุม และงานอีเวนต์ 2,619 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุมทั้งสิ้น 17 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องแกรนด์บอลรูม 1 ห้อง ขนาด 748 ตร.ม. พื้นที่จัดประชุมกลางแจ้ง และห้องอาหารและเครื่องดื่ม 5 ห้อง รวมถึงห้องอาหารเช้า (Yào Restaurant and Rooftop Bar) ห้องอาหารจีนสมัยใหม่และบาร์บนดาดฟ้า โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ เจ้าของ 16 รางวัล กับความสำเร็จอย่างท่วมท้นในรอบ ปีที่ผ่านมา รับรองความสำเร็จโดยองค์กรนานาชาติและในประเทศ ไม่ว่าจะเป็น TripAdvisor 2021 Traveler's Choice Award จาก TripAdvisor เว็บไซต์ท่องเที่ยวที่น่าเชื่อถือที่สุด และ Highly Commended Award, City Hotel for Thailand จาก International Hotel Award รวมถึงรางวัลที่วัดผลจากคะแนนรีวิวจากนักท่องเที่ยวจริงจากเว็บไซต์ท่องเที่ยวอื่น ๆ เช่น Traveler Review Award 9.3 จาก Booking.com และ Agoda 2021 Customer Review Award 9.6 จาก เว็บไซต์ Agoda

นอกจากรางวัลอันทรงเกียรติสำหรับตัวโรงแรมแล้ว ทางร้านอาหารก็ได้รับเกียรติจากองค์กรต่าง ๆ มอบรางวัลการันตีคุณภาพเหนือระดับเช่นกัน อย่างเช่น เช้า เรสเตอรองต์ แอนด์ รูฟท็อป บาร์ คิวรางวัล TripAdvisor Traveler's Choice ต่อเนื่องปีที่ 3 และพิเศษสุดยิ่งกว่าอันดับ 1 สุดยอดห้องอาหารที่ดีที่สุด ของร้านอาหารในประเทศไทย หรือ 2021 Travelers' Choice Best of the Best ในหมวดหมู่ Top Everyday Eats - Thailand อีกด้วย

ศักยภาพทางด้านสถานที่จัดงานแต่งงานก็โดดเด่นจนได้ครองรางวัลระดับนานาชาติอย่างเช่น Best International Wedding Venue 2020-2021 และ Highly Commended Award Wedding Venue for Thailand จาก International Hotel Awards.

2. โรงแรมในเมืองในกรุงเทพ

โรงแรมในเมืองในกรุงเทพ ของบริษัท ที่มีกลุ่มเป้าหมายเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวเพื่อธุรกิจและกลุ่มนักท่องเที่ยว ประกอบด้วย โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพ โรงแรมดับเบิลยู ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพ โรงแรมเลอ เมอร์เดียน กรุงเทพ และ โรงแรม ออลิอันท์ เอ็กซ์เพรส ซึ่งมีห้องพักรวมจำนวน 923 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 11 ห้อง และพื้นที่สำหรับจัดประชุมรวม 1,729 ตร.ม.

(ก) โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพ

โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพ เป็นโรงแรมระดับอัพเปอร์อัปสเกล (Upper Upscale) ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตกแต่งสไตล์โอเชียเนีย-อเมริกัน มีดาดฟ้าและสระว่ายน้ำแบบอินฟินิตี้ ที่มองเห็นทิวทัศน์แบบพาโนรามา โดยตั้งอยู่ใจกลางย่านสุขุมวิท เขตคลองเตย กรุงเทพฯ ท่ามกลางสิ่งอำนวยความสะดวกทั้งในด้านธุรกิจ ชอปPING แหล่งท่องเที่ยวยามราตรีและความบันเทิง โดยตั้งอยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าพร้อมพงษ์และห้างสรรพสินค้าระดับบน เช่น เอ็มโพเรียม เอ็มควอเทียร์ โรงแรมมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวเพื่อธุรกิจและ กลุ่มนักท่องเที่ยว โดยตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Sofitel Bangkok Sukhumvit, Sheraton Grande Sukhumvit, a Luxury Collection Hotel, Bangkok, Pullman Bangkok Grande Sukhumvit, The Westin Grande Sukhumvit, Bangkok, Radisson Blu Plaza Bangkok และ Bangkok Marriott Hotel Sukhumvit เป็นต้น

โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพ มีห้องพัก 280 ห้อง ซึ่งมีหน้าตาระดับพื้นที่ฟ้าเพดาน ทำให้เห็นทิวทัศน์เมืองหลวงอันงดงาม โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพ ได้รับรางวัลและการรับรองในด้านต่าง ๆ ตามมาตรฐานของหน่วยงานรัฐ รวมถึงรางวัลต่าง ๆ จากเว็บไซต์ ผู้ให้บริการสำรองห้องพักออนไลน์ยอดนิยม เช่น 2021 Traveler Review Awards จาก Booking.com, Loved by Guests Award Winner 2020/2021 จาก Hotel.com, 2021 Recommendation Certificate จาก Holiday Check, 2020 Customer Review Awards จาก Agoda และ Travelers' Choice Award 2021 จาก TripAdvisor อีกทั้งในส่วนของโรงแรมอาหารสกาไลน์ ห้องอาหารอาหารอิตาเลียนของโรงแรม ก็ได้รับรางวัล Travelers' Choice Award 2021 จาก TripAdvisor และ Wongnai Users' Choice 2021 ซึ่งการันตีคุณภาพและมาตรฐานการให้บริการของห้องอาหาร

นอกจากนี้ โรงแรมยังได้รับรางวัล โรงแรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Hotel Certification) จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และรางวัลที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมจากองค์กรและสถาบันชั้นนำ เช่น รางวัล 2021 Corporate Social Responsibility (CSR) Excellence Awards จากหอการค้าอเมริกันในประเทศไทย (The American Chamber of Commerce in Thailand - AMCHAM) เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน รางวัล SOS Food Waste Hero Excellence Award 2021 จากมูลนิธิโรส ออฟ ชัสตีแอนด์ประเทศไทย และได้รับลงนามปฏิญญาอนุสโกเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (The UNESCO Sustainable Tourism Pledge) ขององค์การยูเนสโก เอ็กซ์พีเดีย และการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) มีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเวนต์รวม 826 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 8 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องแกรนด์บอลรูม 1 ห้อง ขนาด 384 ตร.ม. โดยโรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพ เชื่อมต่อกับโรงแรมดับเบิลยู ฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพ (ดังที่ระบุด้านล่าง) ซึ่งทำให้บริษัทมีโอกาสในการให้บริการโรงแรม 2 ระดับ (Two-Tiered) ในที่ทำเลพื้นที่เดียวกันนี้ โดยการกำหนดราคาที่แตกต่างกันสำหรับลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่มีงบประมาณที่แตกต่างกัน ในขณะที่เดียวกันก็เปิดโอกาสให้ลูกค้าสองกลุ่มนั้น อยู่ในทำเลพื้นที่เดียวกัน บริษัทยังไม่มีแผนการปรับปรุงโรงแรมอีกในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้า

โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพ มีบริษัท เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารโดย Hilton Worldwide Manage Limited ("ฮิลตัน เวิลด์ไวด์") ภายใต้แบรนด์ Hilton Hotels & Resorts โดยบริษัท ได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับฮิลตัน เวิลด์ไวด์ เพื่อการบริหาร โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท กรุงเทพ

(ข) โรงแรมดับเบิลไอร์แลนด์ต้นสุมนวิท

โรงแรมดับเบิลไอร์แลนด์ต้นสุมนวิท เป็นโรงแรมระดับ อัปสเกล (Upscale) ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยโรงแรมตั้งอยู่บนถนนสุขุมวิท เขตคลองเตย กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นย่านที่มีชื่อเสียงและอยู่ใจกลางย่านธุรกิจหลักของกรุงเทพฯ ข้างโรงแรมอิสตันสุมนวิท อีกทั้งยังอยู่ใกล้ห้างสรรพสินค้าระดับบนที่ได้รับความนิยมสูง ได้แก่ เอ็มโพเรียม และ เอ็มควอเทียร์ รวมถึงยังอยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าพร้อมพงษ์ และสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญหลายแห่ง โรงแรมมีสระว่ายน้ำแบบอินฟินิตี้ และห้องพักที่ได้รับการตกแต่งอย่างมีรสนิยม โดยใช้สีเอิร์ธโทน อันร่วมสมัยผสมผสานสีไม้ธรรมชาติ โรงแรมดับเบิลไอร์แลนด์ต้นสุมนวิท มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของโรงแรม คือกลุ่มนักท่องเที่ยวและนักเดินทางเพื่อธุรกิจ ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระ โดย JLL เช่น Four Points by Sheraton Bangkok Sukhumvit 15, Pullman Bangkok Grande Sukhumvit, Holiday Inn Bangkok Sukhumvit, Novotel Bangkok Sukhumvit 20, Compass SkyView Hotel Sukhumvit 24 และ Hyatt Place Bangkok Sukhumvit

โรงแรมดับเบิลไอร์แลนด์ต้นสุมนวิท มีห้องพัก 177 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 2 ห้อง มีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเวนต์รวม 407 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 3 ห้อง ซึ่งรวมถึงบอลรูมแบบเรียเตอร์ 1 ห้อง ขนาด 351 ตร.ม. โดยลูกค้าสามารถนำสัตว์เลี้ยงเข้าพักได้ โรงแรมได้รับรางวัลต่าง ๆ จากเว็บไซต์ผู้ให้บริการสำรองห้องพักออนไลน์ยอดนิยม เช่น 2021 Traveler Review Awards จาก Booking.com, Loved by Guests Award Winner 2021 จาก Hotels.com, 2021 Recommendation Certificate จาก Holiday Check, 2021 Customer Review Awards จาก Agoda และ Travelers' Choice Award 2021 จาก TripAdvisor อีกทั้งในส่วนของโรงแรมอาหารดีไลท์ ก็ได้รับรางวัล Travelers' Choice Award 2021 จาก TripAdvisor ซึ่งการันตีคุณภาพและมาตรฐานการให้บริการของห้องอาหาร

นอกจากนี้ โรงแรมยังได้รางวัลโรงแรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Hotel Certification) จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และรวมถึงรางวัลร่วมนามปญญาญเนสโกเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (The UNESCO Sustainable Tourism Pledge) จากองค์กรยูเนสโก เอ็กซีเพิเดียและการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) บริษัทยังไม่มีแผนการปรับปรุงโรงแรมอีกในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้า

โรงแรมดับเบิลไอร์แลนด์ต้นสุมนวิท มีบริษัท เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย อิสตัน เวิลด์ไวด์ ภายใต้แบรนด์ ดับเบิลไอร์แลนด์ต้น โดยบริษัทได้เข้าทำสัญญารับบริหารจัดการโรงแรมกับ อิสตัน เวิลด์ไวด์ เพื่อการบริหารโรงแรมดับเบิลไอร์แลนด์ต้นสุมนวิท

(ค) โรงแรม เลอ เมอริเดียน กรุงเทพ

โรงแรม เลอ เมอริเดียน กรุงเทพ เป็นโรงแรมระดับอัปเปอร์อัปสเกล (Upper Upscale) ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โรงแรมตั้งอยู่ในย่านศูนย์กลางธุรกิจของกรุงเทพฯ ใกล้กับย่านสาทรและสีลม โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้กับตลาดนัดกลางคืนในย่านพัฒนาพงศ์ ซึ่งเป็นแหล่งของความบันเทิงที่มีชีวิตชีวา และสถานีรถไฟฟ้า ศาลาแดงในระยะทางที่สามารถเดินถึงได้ ทั้งยังตั้งอยู่ไม่ไกลจากย่านช้อปปิ้งสยามสแควร์และสถานที่ท่องเที่ยวอื่น ๆ โรงแรมมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักคือกลุ่มนักท่องเที่ยว อีกทั้งยังเป็นที่ยอมรับในกลุ่มลูกค้าชาวญี่ปุ่น โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ เป็นโรงแรมตึกสูงเพียงไม่กี่แห่งในย่านนี้ โรงแรมมีสระว่ายน้ำแบบอินฟินิตี้ และชั้นดาดฟ้าสำหรับอาบแดด แต่ละห้องมีหน้าต่างระดับพื้นถึงฝ้าเพดาน แสดงทัศนียภาพของเมือง มีพื้นที่ห้องกว้างขวาง ตกแต่งด้วยสีเอิร์ธโทน พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกครบถ้วน ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการ รายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น So Sofitel Bangkok, โรงแรม แบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์, Pullman Bangkok Hotel G, Crowne Plaza Bangkok Lumpini Park, Hotel Muse Bangkok Langsuan MGallery Collection และ COMO Metropolitan Bangkok

โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพมีห้องพัก 282 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้อง มีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเวนต์รวมทั้งหมด 469 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 5 ห้อง โดยบริษัท ได้เริ่มดำเนินการวางแผนปรับปรุงโรงแรมในปี 2562 โดยเฉพาะห้องพักและพื้นที่ส่วนกลาง ซึ่งขณะนี้ได้เริ่มการปรับปรุง มีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนประมาณ 200.1 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยโรงแรมยังสามารถเปิดให้บริการแก่ลูกค้าได้ตลอดช่วงระยะเวลาการปรับปรุงโรงแรม

โรงแรม เลอ เมอริเดียน กรุงเทพ มีบริษัท เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์ เลอ เมอริเดียน โดยบริษัท ได้เข้าทำสัญญารับบริหารจัดการโรงแรมกับเมอริเดียน เอส.เอ.เอส. (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อการบริหาร โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ

ในปี 2564 โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ ได้รับรางวัล "Travelers' Choice 2021" 2 รางวัลจาก TripAdvisor รางวัล "Luxury City Hotel Spa" รางวัล "Traveler Review Awards 2021" จาก Booking.com รางวัล "Loved by Guest Award" จาก Hotels.com และรางวัล "2020 Customer Review Award" จาก Agoda รางวัล "Thailand Tourism Awards 2021" สาขา Luxury Hotel

(ง) โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส สาทร

โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส สาทรเป็นโรงแรมระดับมิดสเกล (Midscale) ที่บริษัท นิวมีลตีโมนิ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทที่ซีซี เป็นเจ้าของและมี THAM เป็นผู้บริหารทรัพย์สินภายใต้สัญญาบริหารอสังหาริมทรัพย์ โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพฯ สาทร ตั้งอยู่ใจกลางย่านสาทรและสีลมในเขตบางรัก กรุงเทพฯ อยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าชองนันทน์ในระยะทางที่สามารถเดินถึงได้ และอยู่ท่ามกลางอาคารสำนักงานต่าง ๆ ในย่านธุรกิจและย่านกลางคืนของสาทรและสีลม โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือกลุ่มนักท่องเที่ยวและกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจเป็นหลัก ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Ibis Bangkok Riverside, Novotel Bangkok Fenix Silom Hotel, Furama Silom, Red Planet Bangkok Surawong, Ibis Bangkok Sathorn และ Holiday Inn Express Bangkok Siam เป็นต้น

โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส สาทร ดำเนินการและบริหารโดย IHG Hotels & Resorts ภายใต้แบรนด์ ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส มีห้องพัก 184 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 1 ห้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ยังไม่มีแผนการปรับปรุงโรงแรมในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้า

ในปี 2564 นี้ โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส สาทร ได้รับรางวัลการันตีอย่างมากมาย ประกอบด้วย Travelers' Choice Awards 2021 ซึ่งตัดสินโดยนักท่องเที่ยวทั่วโลกหลายล้านคน จากเว็บไซต์ TripAdvisor รางวัลโรงแรมในดวงใจ Love by Guest Awards 2021 โดยนักท่องเที่ยวทั่วโลกที่จองที่พักผ่าน Hotels.com และ รางวัลจากเว็บไซต์ "ที่สุดแห่งแวดวงการเดินทาง" การันตีด้วยรางวัล Traveler Review Awards 2021 และ Proud Certified จาก Booking.com ซึ่งเป็นเว็บไซต์สำหรับการเดินทางที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในโลก

3. รีสอร์ทระดับลักซ์ชูรี

ประกอบไปด้วย โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย บันยันทรี กระบี่ และโรงแรม วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี คอลเลกชัน รีสอร์ท เกาะสมุย ซึ่งมีห้องพักรวมจำนวน 239 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 13 ห้อง และพื้นที่สำหรับจัดประชุม 518 ตร.ม.

(ก) โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย

โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย เป็นรีสอร์ทระดับลักซ์ชูรี ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตั้งอยู่ในที่ดินติดชายหาดส่วนตัวบนอ่าวละไม เกาะสมุย โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวทุกประเภท ทั้งนักเดินทางเดี่ยว มาเป็นคู่หรือเป็นครอบครัว โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย ให้บริการที่พักแบบวิลล่าที่มีพื้นที่กว้างขวาง มีระเบียงส่วนตัวที่มองออกไปเห็นทิวทัศน์อันกว้างใหญ่ของมหาสมุทร พร้อมสระว่ายน้ำส่วนตัวแบบอินฟินิตี้

วิลล่าแต่ละหลังมีเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกส่วนบุคคลเพื่อมอบประสบการณ์พิเศษที่ตอบสนองต่อความชอบส่วนบุคคลของลูกค้าแต่ละราย ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Four Seasons Resort Koh Samui, Thailand, W Koh Samui, The Ritz-Carlton, Koh Samui, Six Senses Hideaway, Conrad Koh Samui และ โรงแรม วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี คอลเลกชัน รีสอร์ท เกาะสมุย เป็นต้น

เนื่องจากเป็นหนึ่งในโรงแรมระดับ 5 ดาวบนเกาะสมุยที่มีห้องจัดเลี้ยงและอุปกรณ์สำหรับการจัดการประชุม โดยมีห้องประชุม 3 ห้อง พื้นที่จัดประชุมและงานอีเวนต์รวม 268 ตร.ม. โรงแรมบันยันทรี สมุย จึงเป็นสถานที่ที่ได้รับความนิยมสำหรับการจัดงานแต่งงาน โดยมีวิลล่าพร้อมสระว่ายน้ำ 88 หลัง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 5 ห้อง นอกจากนี้ โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย ยังมีให้บริการศูนย์ธาราบำบัดแบบองค์รวมและบริการสปา ตลอดจนกิจกรรมนันทนาการต่าง ๆ เช่น คลาสเรียนดำน้ำและเล่นเรือ โยคะ และกรีประยะเวลา 1 วันรอบเกาะโดยเรือยนต์ความเร็วสูง บริษัท ยังไม่มีแผนการปรับปรุงโรงแรมในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้า

โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย มีบริษัท เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย บันยันทรี ภายใต้แบรนด์ บันยันทรี โดยบริษัท ได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับบริษัท บันยันทรี โอเคิล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อการบริหาร โรงแรม บันยันทรี สมุย

ในปี 2564 โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย ได้รับรางวัล "Travelers' Choice Winner" อันดับ 17 จากโรงแรมทั้งหมด 1,626 แห่งภายในเกาะสมุย จากจาก TripAdvisor รางวัล "Thailand MICE Venue Standards" จาก Thailand Convention and Exhibition Bureau รางวัล "Top 10 Southeast Asia Resort Hotels" จาก World's Best Awards 2021 รางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย "Thailand Tourism Gold Awards ในสาขา Spa รางวัล "Traveler Review Award" จาก Booking.com, "Love by Guests Awards" จาก Hotels.com และรางวัล "2021 Recognition of Excellence" จาก Agoda และรางวัล Green Hotel Award โดยกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(ข) โรงแรม บันยันทรี กระบี่

โรงแรม บันยันทรี กระบี่ ซึ่งเป็นรีสอร์ทระดับ ลักซ์ชูรี ตั้งอยู่ในจังหวัดกระบี่ โรงแรมตั้งอยู่ริมหาดกับแขก บนที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท บริเวณใกล้อุทยานแห่งชาติหมู่เกาะพีพี โรงแรมจะมีห้องพัก 72 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้อง และพื้นที่สำหรับจัดประชุม 250 ตร.ม. โรงแรมเปิดให้บริการสปาบำบัดและอุปกรณ์ในการให้บริการสปา โดยให้บริการกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก ทั้งนี้ โรงแรมจะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของบันยันทรี โรงแรมได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2563 โดยได้รับการตอบรับที่ดีทั้งจากกลุ่มลูกค้าประเภทนักท่องเที่ยวพักผ่อน และประเภทประชุมสัมมนา

โรงแรมบันยันทรี คว้าได้รับรางวัลด้านการออกแบบดีไซน์ The International Design & Architecture Awards จากสถาบันนานาชาติระดับโลก The Design Awards (Design et al) และ SHA หรือ Amazing Thailand Safety & Health Administration มีชื่อเต็มในภาษาไทยว่า โครงการยกระดับอุตสาหกรรมท่องเที่ยว ไทยมาตรฐานความปลอดภัยด้านสุขอนามัย เป็นโครงการความร่วมมือของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา กับกรมควบคุมโรค กรมอนามัย กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข

(ค) โรงแรม วนา เบลล์ อะ ลักซ์วรี คอลเลกชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย

โรงแรม วนา เบลล์ อะ ลักซ์วรี คอลเลกชั่น รีสอร์ท เกาะสมุยเป็นรีสอร์ทริมชายหาดระดับลักซ์วรี ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยตั้งอยู่บนหาดเจ็ดย้อยเกาะสมุย โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของโรงแรมคือกลุ่มนักท่องเที่ยว โรงแรม วนา เบลล์ อะ ลักซ์วรี คอลเลกชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย ตั้งอยู่ใกล้ท่าอากาศยานนานาชาติสมุยและห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลเฟสติวัลสมุยซึ่งเป็นจุดหมายการช้อปปิ้งหลัก รวมทั้งสถานที่ท่องเที่ยวได้แก่ วัดพระใหญ่ และหินตาหินยาย โดยตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Belmond Napasai, Santiburi Koh Samui, Sala Samui Choengmon Beach Resort, Six Senses Hideaway, Conrad Koh Samui และ InterContinental Samui Bann Taling Ngam Resort เป็นต้น

โรงแรม วนา เบลล์ อะ ลักซ์วรี คอลเลกชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย เปิดดำเนินการในเดือนมกราคม 2556 มีห้องพักทั้งสิ้น 79 ห้อง ซึ่งประกอบด้วยห้องพัก 72 ห้อง และวิลล่า 7 หลัง พร้อมสระว่ายน้ำส่วนตัว บรรยากาศร่มรื่นและเป็นส่วนตัว ด้วยวิวทิวทัศน์ทะเลอันแสนสบายตา และประกอบด้วยฉากหลังเขียวชอุ่มตั้งป่าหิมพานต์ ทางโรงแรมมีห้องอาหารทั้งหมด 2 ห้อง ได้แก่ ห้องอาหารคีร์รี่ อันเลื่องชื่อ และห้องอาหารปาลาสี ซึ่งเป็นห้องอาหารสไตล์ไทยโมเดิร์น ชิคเนเจอร์สปาและสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับบริการสุขภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทยังไม่มีแผนการปรับปรุงโรงแรมในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้า

โรงแรม วนา เบลล์ อะ ลักซ์วรี คอลเลกชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย มีบริษัทเป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์ ลักซ์วรี คอลเลกชั่น เนื่องจากโครงสร้างการดำเนินการของเครือ Starwood (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) บริษัท ได้เข้าทำสัญญาทั้งสิ้น 3 ฉบับเพื่อบริหารจัดการโรงแรม ได้แก่ (1) สัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ Luxury Hotels International of Hong Kong Limited (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อบริหารโรงแรม (2) สัญญา

บริการส่วนกลาง (Centralized Services Agreement) กับ Starwood Worldwide (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) ซึ่งตกลงให้บริการบริหารจัดการโรงแรมแบบรวมศูนย์ โดยบริการดังกล่าวรวมถึงบริการห้องพัก โปรแกรมการขายและการตลาด และโปรแกรม Starwood Preferred Guest หรือ โครงการเพื่อส่งเสริมความภักดีของลูกค้า (Guest Loyalty Program) และ (3) สัญญาให้สิทธิการใช้ระบบ (System License Agreement) กับ Luxury Hotels International of Hong Kong Limited (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) ซึ่งบริการดังกล่าวรวมถึงการใช้เครื่องหมายการค้า มาตรฐานของแบรนด์ คู่มือแนวทางการออกแบบ โปรแกรมและกระบวนการอื่น ๆ ที่โดดเด่น หรือเป็นเอกลักษณ์ของแบรนด์ (ซึ่งขอบเขตการให้บริการโดยรวมของสัญญาบริหารจัดการโรงแรมของเครือ Starwood (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) นั้นสามารถเทียบเคียงได้กับผู้บริหารโรงแรมระดับสากลที่ใช้โครงสร้างของสัญญาแบบอื่น)

โรงแรม วนา เบลล์ อะ ลักซ์วรี คอลเลกชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย และโรงแรม เซราตัน สมุย รีสอร์ท ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน และบริหารจัดการโดยผู้บริหารโรงแรมระดับสากล รายเดียวกัน ได้รวมศูนย์กลางการให้บริการ เช่น การใช้ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบัญชี ฝ่ายบริหารการขายร่วมกัน เป็นต้น โดยการให้บริการร่วมกันนั้นเพื่อการบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

โรงแรม วนา เบลล์ อะ ลักซ์วรี คอลเลกชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย คว้ารางวัลความหรูหราและคุณภาพการให้บริการด้วยรางวัล “Travelers’ Choice Award 2021 - Best of Best” จาก TripAdvisor รางวัล “2021 Traveler Review Awards” จาก Booking.com รางวัล “Loved by Guests Award 2021” จาก Hotels.com และรางวัล “2021 Customer Review Awards” จาก Agoda และ 3 รางวัลจาก World Luxury Award ในสาขา Luxury Romantic Hotel; Continent Winner Level in Asia, Gourmet Bistro; Continent Winner Level in Asia และ Luxury Beach Resort Spa; Regional Winner Level Winner: South East Asia

4. โรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพฯ

โรงแรมกลุ่มดังกล่าวประกอบด้วย โรงแรมเลอ เมริเดียน เชียงใหม่ โรงแรมเซราตัน สมุย โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช โรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ และ โรงแรมมีเลีย เกาะสมุย ซึ่งมีห้องพักรวมจำนวน 1,474 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 23 ห้อง และพื้นที่สำหรับจัดประชุม 5,048 ตร.ม.

(ก) โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่

โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ เป็นโรงแรมระดับอัพเปอร์ อัฟฟเทิล (Upper Upscale) ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยมีที่ตั้งอยู่ในย่านในทาบาร์ที่มีชื่อเสียงบริเวณใจกลางเมืองและใกล้บริเวณเมืองเก่าของจังหวัดเชียงใหม่ โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ ตกแต่งสไตล์ยุโรปผสมผสานกับศิลปะแบบล้านนาไทย โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ อยู่ในระยะที่สามารถเดินทางไปประตูท่าแพ ตลาดนัดกลางคืน ตลาดวโรรส และพันธุทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่ และเดินทางไปท่าอากาศยานนานาชาติเชียงใหม่ โดยรถยนต์ภายใน 15 นาที โรงแรม เลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ มีห้องประชุมและอุปกรณ์ที่ทันสมัยสำหรับการจัดประชุม โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของโรงแรมคือผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE และกลุ่มนักท่องเที่ยวและเป็นสถานที่หลักแห่งหนึ่งสำหรับการประชุม และการท่องเที่ยวสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ในจังหวัดเชียงใหม่ โดยเชียงใหม่ยังได้กลายเป็นจังหวัดลำดับต้นๆ ที่ถูกเลือกให้เป็นสถานที่ในการจัดการประชุมและนิทรรศการของประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนอีกด้วย นอกจากนี้ สำนักงานส่งเสริมการจัดการประชุมและนิทรรศการได้ประกาศสนับสนุนให้เชียงใหม่เป็นเมือง MICE ระดับสากล ตามรายงานของ JLL ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น DusitD2 Chiang Mai, Movenpick Suriwongse Hotel Chiang Mai, Shangri-La Hotel Chiang Mai, Dusit Princess Chiang Mai, Anantara Chiang Mai Resort & Spa และ Holiday Inn Chiang Mai เป็นต้น

โรงแรม เลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ มีห้องพัก 383 ห้อง ที่สามารถมองเห็นทิวทัศน์ของดอยสุเทพ ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้อง โรงแรมยังมีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเวนต์ประมาณ 1,742 ตร.ม.

โรงแรม เลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ มีบริษัท เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหารโดย Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์ เลอ เมอริเดียน ทั้งนี้ บริษัท ได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ เมอริเดียน เอส.เอ.เอส. (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อการบริหาร โรงแรม เลอ เมอริเดียน เชียงใหม่

บริษัทได้เริ่มดำเนินการวางแผนปรับปรุงโรงแรมในปี 2562 โดยรวมถึงการปรับปรุงและเพิ่มเติมอุปกรณ์สำหรับการจัดประชุมของโรงแรม การปรับปรุงโรงแรมดังกล่าว ขึ้นอยู่กับข้อตกลงภายใต้สัญญาบริหารจัดการโรงแรมของบริษัท ที่มีกับ Marriott International Inc. ซึ่งรวมถึงการแก้ไขสัญญาบริหารจัดการโรงแรมของบริษัท ซึ่งขณะนี้ได้สรุปแผนงานการปรับปรุง โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 427.5 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในปี 2565 โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ จะยังคงดำเนินการเป็นโรงแรมระดับ Upper Upscale เช่นเดิมภายหลังการปรับปรุงโรงแรม โดยจะยังคงเปิดให้บริการแก่ลูกค้าได้ตลอดช่วงระยะเวลาการปรับปรุงโรงแรม ทั้งนี้ บริษัท คาดว่าโรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ จะเป็นโรงแรมเป้าหมายหลักสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ในจังหวัดเชียงใหม่ เมื่อการปรับปรุงโรงแรมแล้วเสร็จ

โรงแรม เลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ ได้รับรางวัลต่าง ๆ มากมาย อาทิ รางวัล "World Luxury Hotel Awards 2021" 2 รางวัลในสาขา "World Luxury Restaurant Awards 2021 จากห้องอาหาร Favola และ Luxury Conference and Event Hotel 3รางวัลจาก International Hotel Awards ในสาขา Highly Commended Award in 'City Hotel for Thailand', 'Luxury Hotel for Thailand' และ 'Convention Hotel for Thailand' รางวัล "2021 Traveler's Choice Award" 3 รางวัลจาก TripAdvisor และรางวัล "Traveler's Review Awards 2021 จาก Booking.com

(ข) โรงแรมเชอราตัน สมุย

โรงแรมเชอราตัน สมุย เป็นรีสอร์ตระดับอัพเปอร์ อัฟฟเทิล (Upper Upscale) ที่ดำเนินการโดย THAM อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ที่ตกแต่งสไตล์เมดิเตอร์เรเนียน และตั้งอยู่บนไหล่เขาริมหาดเจว่งน้อย เกาะสมุย โรงแรมตั้งอยู่ใกล้ย่านช้อปปิ้งและย่านบันเทิงที่หาดเจว่ง และสนามบินนานาชาติ สมุย ทั้งยังมีบริการรถรับส่งไปยังตัวเมือง กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของรีสอร์ตคือกลุ่มนักท่องเที่ยวทั้งนี้ โรงแรม เชอราตัน สมุย รีสอร์ต เป็นรีสอร์ตที่เหมาะสมสำหรับครอบครัว มีสระว่ายน้ำริมหาด บาร์ริมหาด และสระน้ำเกลือ พร้อมสปาสำหรับสปา และคิส์คลับที่ออกแบบอย่างเฉพาะตัว ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาด แบบอิสระโดย JLL เช่น Anantara Lawana Koh Samui Resort & Spa, Santiburi Koh Samui, OZO Chaweng Samui, Centara Grand Beach Resort Samui, Le Meridien Koh Samui Resort & Spa และ Renaissance Koh Samui Resort & Spa เป็นต้น

โรงแรมมีห้องพัก 141 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้อง และห้องประชุม 1 ห้อง ขนาด 103 ตร.ม. และโรงแรมได้เปิดทำการในเดือนมีนาคม 2558

โรงแรมเชอราตัน สมุย และ โรงแรม วนา เบลล์ อะ ลักซ์วรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน และบริหารจัดการโดยผู้บริหารโรงแรมระดับสากลรายเดียวกัน ได้รวมศูนย์กลางการให้บริการ เช่น การใช้ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบัญชี ฝ่ายบริหารการขายร่วมกัน เป็นต้น โดยการให้บริการร่วมกันนั้น เพื่อการบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

โรงแรมเชอราตัน สมุย มีบริษัท เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้การดำเนินการและบริหาร โดย Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์ Sheraton Hotel and Resorts เนื่องจากโครงสร้างการดำเนินการของเครือ Starwood (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) บริษัท ได้เข้าทำสัญญาทั้งสิ้น 3 ฉบับเพื่อบริหารจัดการโรงแรม ได้แก่ (1) สัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ Luxury Hotels International of Hong Kong Limited (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อบริหารให้บริหารโรงแรม (2) สัญญาบริการส่วนกลาง (Centralized Services Agreement) กับ Starwood Worldwide (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) ซึ่งตกลงให้บริการบริหารจัดการโรงแรมแบบรวมศูนย์ โดยบริการ

ดังกล่าวรวมถึงบริการจองห้องพัก โปรแกรมการขายและการตลาด และโปรแกรม Starwood Preferred Guest หรือ โครงการเพื่อส่งเสริมความภักดีของลูกค้า (Guest Loyalty Program) และ (3) สัญญาให้สิทธิการใช้ระบบ (System License Agreement) กับ Luxury Hotels International of Hong Kong Limited (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) ซึ่งบริการดังกล่าว รวมถึงการใช้เครื่องหมายการค้า มาตรฐานของแบรนด์ คู่มือ แนวทางการออกแบบ โปรแกรมและกระบวนการอื่นๆ ที่โดดเด่น หรือเป็นเอกลักษณ์ของแบรนด์ (ซึ่งขอบเขตการให้บริการโดยรวมของสัญญาระหว่างการดำเนินการของเครือ Starwood นั้นสามารถเทียบเคียงได้กับผู้บริหารโรงแรมสากลที่ใช้โครงสร้างของสัญญาแบบอื่น)

โรงแรมเชรธาตัน สมุย ได้รับรางวัล “Loved by Guest Award Winner 2021” จาก Hotels.com รางวัล “2021 Customer Review Awards” จาก Agoda และรางวัล Traveler Review Awards 2021 จาก Booking.com และ “Thailand Tourism Awards 2021 สาขา รีสอร์ท” รางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย เป็นสัญลักษณ์ที่แสดงถึงความเป็นเลิศ และทางโรงแรมได้ลงนามปฏิญญายูเนสโก หรือ The UNESCO Sustainable Tourism Pledge เพื่อการเดินทางท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนคือความร่วมมือระหว่าง Expedia Group และยูเนสโก

(ค) โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบิช

โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบิช เป็นรีสอร์ทริมหาดระดับอัพเปอร์ อัฟฟเทิล (Upper Upscale) ในจังหวัดภูเก็ต ที่บริษัท ทีซีซี ลักซูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท AWC โดยรีสอร์ทอยู่ในระยะทางที่เดินถึงหาดในยางได้ และสามารถเดินทางโดยรถยนต์ไปสนามบินนานาชาติภูเก็ตได้ภายใน 10 นาที รีสอร์ทตั้งอยู่ใกล้สถานที่ท่องเที่ยวหลายแห่ง เช่น อุทยานแห่งชาติสิรินาถ รอยัล ภูเก็ต มารีน่า และท่าเทียบเรือยอร์ช เอเว่น มารีน่า ที่ตั้งและบรรยากาศของรีสอร์ททำให้โรงแรมเป็นสถานที่ที่ได้รับความนิยมสำหรับการจัดงานแต่งงาน รีสอร์ทแห่งนี้ให้บริการที่พักอันเงียบสงบและมีความเป็นส่วนตัว มีสระว่ายน้ำขนาดใหญ่แบบลาagoonรอบ ๆ รีสอร์ท พร้อมระเบียงส่วนตัวเห็นวิวทิวทัศน์ทะเลอันดามัน มีพื้นที่สำหรับนั่งเล่นหรือเทอร์เรซที่มีเก้าอี้ชายหาดและสามารถลงสระว่ายน้ำได้จากห้องพัก โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยว โดยตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Renaissance Phuket Resort & Spa, Pullman Phuket Arcadia Naithon Beach, Anantara Layan Phuket Resort, Dusit Thani Laguna Phuket, Angsana Laguna Phuket และ Hyatt Regency Phuket Resort เป็นต้น

โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบิช มีห้องพัก 180 ห้อง ซึ่งรวมถึงวิลล่า พร้อมสระว่ายน้ำริมชายหาด 15 หลัง และห้องอาหารและเครื่องดื่ม 3 ห้อง รีสอร์ทมีพื้นที่ จัดประชุมและงานอีเวนต์รวม 228 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 4 ห้อง ซึ่งโรงแรมได้เปิดดำเนินการในเดือนมิถุนายน 2559 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทยังไม่มีแผน การปรับปรุงโรงแรมในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปี ข้างหน้า

บริษัทเจ้าของโรงแรมได้เข้าทำสัญญารับการจัดการโรงแรมกับบริษัท ลักซูรี โฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ทส์ (ไทยแลนด์) จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อการบริหาร

โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบิช เป็นรีสอร์ทที่ตั้งอยู่บนหาดในยางที่เงียบสงบและห่างจากสนามบินเพียง 10 นาที ได้รับ 3 รางวัล “Best Luxury Hotel for Thailand” “Highly Commended: Luxury Hotel for Thailand.”, “Best Wedding Venue for Thailand” และ “Best Wedding Venue for Asia Pacific” จาก International Hotel Awards 2021 ได้รับรางวัล “Traveler’s Choice 2021” จาก TripAdvisor ได้รับรางวัล “Traveler Review Award 2021” จาก Booking.com และได้รับรางวัล “2021 Loved by Guest Award” จาก Hotels.com ได้รับ 18 รางวัล 2021 Haute Grandeur Global Excellence Awards จาก Haute Grandeur

(ง) โรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา

โรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา เป็นรีสอร์ทระดับอัพเปอร์ อัฟฟเทิล (Upper Upscale) ที่บริษัท ทีซีซี ลักซูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท AWC โดยโรงแรมตั้งอยู่ริมหาดในหัวหิน มีลูกค้าเป้าหมายหลักเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยว มีสระว่ายน้ำ 5 สระ บริเวณรอบรีสอร์ท พร้อมทั้งสระว่ายน้ำ Loop Pool ขนาด 700 เมตร ตกแต่งด้วยสวนหย่อมและผู้เข้าพักจะได้รับความสะดวกสบายด้วยห้องพักที่ทันสมัย ห้องพักบางส่วนสามารถเดินลงสระว่ายน้ำได้ รีสอร์ทตั้งอยู่ในระยะทางที่สามารถเดินถึงตลาดนัดกลางคืนหัวหินที่มีชื่อเสียง และยังอยู่ใกล้สนามกอล์ฟรอยัล หัวหิน วังไกลกังวล สวนน้ำวานา วานา หัวหิน และสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญอื่น ๆ ตัวอย่างของโรงแรมลักษณะนี้ของผู้ประกอบการรายอื่นตามรายงานการวิจัยทางการตลาดแบบอิสระโดย JLL เช่น Avani+ Hua Hin Resort, Dusit Thani Hua Hin, Anantara Resort & Spa Hua Hin, Hilton Hua Hin Resort & Spa, InterContinental Hua Hin Resort และ Hyatt Regency Hua Hin เป็นต้น

โรงแรมมีห้องพัก 322 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 5 ห้อง มีพื้นที่จัดประชุมและงานอีเวนต์รวม 1,085 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 8 ห้อง ซึ่งรวมถึงห้องบอลรูมที่มีพื้นที่รวม 294 ตร.ม. จำนวน 1 ห้อง นอกจากนี้ รีสอร์ทยังมีคลับให้บริการกิจกรรมสันทนาการแก่เด็ก ๆ

บริษัทเจ้าของโรงแรมเข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับบริษัท ลักซัวรี โฮเต็ลส์ แอนด์ รีสอร์ทส (ไทยแลนด์) จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Marriott International, Inc.) เพื่อการบริหาร โรงแรม หัสนัน แกรนด์ รีสอร์ท และ สปา ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัท ที่ซี้ ลักซัวรีโฮเต็ลส์ และ รีสอร์ท จำกัด ได้เข้าทำสัญญาเช่าระยะเวลา 30 ปี กับบุคคลภายนอก เพื่อเช่าที่ดินและอาคารสำหรับโรงแรม (สัญญาดังกล่าวเริ่มมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559) โรงแรมเปิดดำเนินการในช่วงเดือนมีนาคม 2559 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ยังไม่มีแผนการปรับปรุงโรงแรมในระยะเวลา 3 ถึง 5 ปีข้างหน้า

ทั้งนี้ โรงแรมได้รับรางวัลมากมายในปี 2564 ซึ่งรวมถึงการได้รับโหวตจากผู้ใช้บริการ โดยในปีปัจจุบันได้รับการจัดอันดับเป็นอันดับ 1 จากโรงแรมทั้งหมด 221 แห่งในหวั่น อีกทั้งยังได้รับรางวัล “Travelers’ Choice” จาก TripAdvisor ได้รับ 2 รางวัลจาก International Hotel Awards “Highly Commended Award in ‘Luxury Hotel for Thailand’, Best Resort Hotel Asia Pacific รางวัล “Traveler Review 2021” จาก Booking.com และรางวัล 2021 Loved by Guests Awards จาก Hotels.com นอกจากนี้ยังได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2564 จากกระทรวงแรงงาน

(จ) โรงแรม มีเลี่ย เกาะสมุย

โรงแรม มีเลี่ย เกาะสมุยเป็นรีสอร์ทภายใต้แบรนด์ มีเลี่ย และเป็นรีสอร์ทระดับอัพสเกล (Upscale) ซึ่งมีที่ตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ บนหาดเชิงมน เกาะสมุย โรงแรมได้เปิดให้บริการในเดือนมกราคม 2563 มีห้องพักให้บริการ 200 ห้อง และห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้องและพื้นที่สำหรับ จัดประชุม 690 ตร.ม. รวมถึงจะมีสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ได้แก่ สระว่ายน้ำขนาดใหญ่แบบ Loop Pool และสระว่ายน้ำในร่มสำหรับเด็กกลุ่มเป้าหมายคือกลุ่มนักท่องเที่ยว ทั้งนี้โรงแรมอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ มีเลี่ย โฮเทลส์ อินเตอร์เนชั่นแนล ผู้บริหารรีสอร์ทที่มีชื่อเสียง ที่มีความสัมพันธ์อันยาวนานกับกลุ่มบริษัทที่ซี้และ มีประวัติการประกอบกิจการที่ดี

โรงแรมมีเลี่ยเกาะสมุยหลังจากเปิดให้บริการได้รับรางวัลต่าง ๆ มากมายจาก องค์กรทั้งในประเทศ และระดับนานาชาติ เช่น “Best Luxury Resort, Luxury Lifestyle Awards 2021” จาก Luxury Lifestyle Awards, 2 รางวัลจาก International Hotel Awards 2021 ในสาขา Highly Commended Award: Luxury Hotel for Thailand และ Highly Commended Award: Resort Hotel for Thailand 10 รางวัลจาก 2021, รางวัล Top 20 Resorts in Thailand จาก Condé Nast Traveler Magazine เป็นรางวัลจากการสำรวจความคิดเห็นของผู้อ่านนิตยสาร คอนเดนสต์ ทราเวลเลอร์นี่ถือเป็นรางวัลที่สำคัญที่สุดในอุตสาหกรรม

การท่องเที่ยว ที่มอบให้แก่เมือง สถานประกอบการเกี่ยวกับการท่องเที่ยว รวมไปถึงผู้ประกอบการท่องเที่ยวที่ดีที่สุดในโลก, Haute Grandeur Global Excellence Awards, 4 รางวัลจาก World Travel Awards, Best Luxury Resort Spa in Koh Samui จาก International Spa awards

นอกจากนี้ยังได้รับการจัดอันดับดี ๆ จากเว็บไซต์ที่ได้รับการโหวตจากแขกผู้เข้าพักทั้ง Agoda, Booking.com และ TripAdvisor ให้เป็น โรงแรมอันดับ 1 ในเกาะสมุย จากการสำรวจความพึงพอใจการเข้าพัก และ รับบริการ

โรงแรมได้ลงนามปฏิญญายูเนสโก หรือ The UNESCO Sustainable Tourism Pledge เพื่อการเดินทางท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนคือความร่วมมือระหว่าง Expedia Group และยูเนสโก

(ค) โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์

โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ เดิมชื่อโรงแรม เดอะเมโทรโพล ภูเก็ตได้รับการปรับปรุงโดยรีแบรนด์และเปิดดำเนินการภายใต้ชื่อใหม่คือ Courtyard by Marriott Phuket Town ซึ่งเป็นโรงแรมในระดับอัพสเกล (Upscale) โดยจะมีห้องพัก 248 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 3 ห้อง พื้นที่สำหรับจัดประชุมมากกว่า 1,200 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุมขนาดใหญ่และอุปกรณ์อำนวยความสะดวกสำหรับการจัดประชุมทั้งแบบห้องที่และแบบนานาชาติ โรงแรมได้รับการตกแต่งโดยยังคงกลิ่นอายขนบธรรมเนียมของภูเก็ตเอาไว้ โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ โดยตั้งอยู่ใจกลางเมืองภูเก็ต ใกล้กับหอนาฬิกาของเมืองซึ่งเป็นสถานที่หลักของภูเก็ต ล้อมรอบไปด้วยอาคารแบบสถาปัตยกรรมจีน-โปรตุเกส อันเป็นมรดกและเป็นสัญลักษณ์เชิงประวัติศาสตร์ที่สำคัญของภูเก็ต อีกทั้งโรงแรมยังอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับตลาดนัดกลางคืนและสถานที่ท่องเที่ยวอื่น ๆ ซึ่งเหมาะสมกับการรองรับกลุ่มนักท่องเที่ยว เพื่อธุรกิจและกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก ทั้งนี้ โรงแรมเดอะเมโทรโพล ภูเก็ต คาดว่า จะเป็นสถานที่หลักสำหรับการจัดประชุมของผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ในภูเก็ต ซึ่งเป็นหนึ่งในจังหวัดที่มีความสำคัญด้าน MICE และหนึ่งในสถานที่ที่มีการจัดงานประชุมมากที่สุดในประเทศไทยตามรายงานของ JLL

5. โรงแรมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาหรือปรับปรุงหรือจะได้รับการพัฒนาหรือปรับปรุง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปดังต่อไปนี้

(ก) โรงแรม แบงค็อก แมริออท เดอะ เอเชียติก

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโรงแรม เจดับบลิว แมริออท มาร์คัส เอเชียติก และ ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ เอเชียติก ให้เป็นโรงแรมระดับอัพเปอร์ อัพสเกล (Upper Upscale) และ ลักซัวรี (Luxury) ตามลำดับ โดยคาดว่าจะเปิดเป็นโรงแรมที่มีสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ริมน้ำเจ้าพระยา โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษั ในเขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ ซึ่งขณะนี้เป็ลานจอดรถโครงการเอเชียติก เดอะ รีเวอร์ฟรอนท์ โดยจะต้องอยู่ใต้จากโครงการดังกล่าวซึ่งเป็นแหล่งช้อปปิ้งและความบันเทิงแนวไลฟ์สไตล์

ที่ใหญ่ที่สุดของบริษัท ในกรณีนี้ โรงแรมจะเสริมความแข็งแกร่งในการดำเนินกิจการของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้าปลีก (Retail) ของบริษัท และเป็นส่วนหนึ่งในโครงการพัฒนาแบบมิกซ์ยูส (Mixed-Use) โครงการแรกของบริษัท ทั้งนี้ ลูกค้าสามารถเดินทางมายังโรงแรมได้ทั้งทางเรือและทางบก โดยโรงแรมจะจัดให้มีบริการล่องเรือในแม่น้ำเจ้าพระยา

โรงแรมจะมีห้องพัก 1,124 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่มไม่น้อยกว่า 6 ห้องซึ่งมีพื้นที่ประมาณ 2,800 ตร.ม. พร้อมสระว่ายน้ำ น้ำแบบอินฟินิตี้และบาร์บนดาดฟ้า (Roof Top Bar) พื้นที่สำหรับจัดประชุมประมาณ 10,000 ตร.ม. โรงแรมจะมีห้องบอลรูมทั้งแบบภายในและแบบกลางแจ้ง ที่เห็นทิวทัศน์แม่น้ำเจ้าพระยา กลุ่มเป้าหมายหลักของโรงแรมคือผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE และกลุ่มนักท่องเที่ยว โรงแรม เจดับบลิว แมริออท มาร์คส์ เอเชียติก และ ริทซ์-คาร์ลตัน รีสอร์ท เอเชียติก จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ Marriott International, Inc.

อยู่ระหว่างการออกแบบ คาดว่าจะเริ่มการก่อสร้างในปี 2566 การก่อสร้างโรงแรมตามแผนการดังกล่าวคาดว่าจะเริ่มในปี 2563 และคาดว่าจะแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการได้ในปี 2567 มีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 7,013 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มิถุนายน 2562 บริษัทยังไม่ได้มีการใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน

(ข) โรงแรม อินนิไซด์ กรุงเทพ สุขุมวิท

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโรงแรม อินนิไซด์ กรุงเทพ สุขุมวิท ในย่านสุขุมวิท กรุงเทพฯ โรงแรม อินนิไซด์ กรุงเทพ สุขุมวิท เป็นโรงแรมระดับอัพสเคิล (Upscale) ที่ตกแต่งแบบทันสมัยผสมผสานกับลักษณะความเป็นไทย โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท อยู่ในระยะที่สามารถเดินไปยังสถานีรถไฟฟ้าอ่อนนุช และอยู่ในบริเวณใกล้กับศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค บางกอก มอลล์ รวมถึงศูนย์การค้า อาคารสำนักงาน และสถานที่ท่องเที่ยวอื่น ๆ โรงแรม มีกลุ่มเป้าหมายคือกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจและกลุ่มนักท่องเที่ยว

โรงแรมจะมีห้องพัก 208 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 2 ห้อง พื้นที่สำหรับจัดประชุม 200 ตร.ม. และบาร์บนดาดฟ้า (Roof Top Bar) บริษัทได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างในไตรมาสที่ 3 ปี 2562 และคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 3 ปี 2565 และคาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการในไตรมาสที่ 4 ปี 2565 มีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 738 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ สำหรับงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้ใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนไปแล้วจำนวน 50 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โรงแรม อินนิไซด์ บางกอก สุขุมวิท จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของมีเสี่ย โฮเทลส์ อินเตอร์เนชั่นแนล ภายใต้แบรนด์ อินนิไซด์

(ค) โครงการ ห้วยหิน บีชฟรอนท์

ปัจจุบันโครงการ ห้วยหิน บีชฟรอนท์ นั้นอยู่ในระหว่างขั้นตอนศึกษาแผนการลงทุนและปรับปรุง โดยบริษัท คาดว่าจะทำการพัฒนาโครงการนี้เป็นโรงแรมภายใต้แบรนด์ระดับสากล ซึ่งทรัพย์สินนี้ตั้งอยู่ในตัวเมืองห้วยหิน เป็นทรัพย์สินริมชายหาดที่มีขนาดประมาณ 2 ไร่

(ง) โรงแรม อินเตอร์ คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง

โรงแรม อินเตอร์ คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง หรือชื่อเดิมโรงแรม อิมพีเรียล แม่ปิง จะได้รับการปรับปรุงให้เป็นโรงแรมระดับ ลักซ์ชัวรี่ ภายใต้แบรนด์ระดับสากล โรงแรม อินเตอร์ คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเป็นที่ดินกรรมสิทธิ์ ใจกลางย่านธุรกิจและแหล่งช้อปปิ้งของเชียงใหม่ ในระยะทางที่สามารถเดินถึงตลาดนัดกลางคืน ไท่บาชาร์เชียงใหม่ และพันธุทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่ได้ การตกแต่งของโรงแรมได้รับแรงบันดาลใจมาจากศิลปะโบราณของเชียงใหม่ โรงแรมจะมีสิ่งอำนวยความสะดวกในการจัดนิทรรศการและจัดประชุมที่ครบวงจร เพื่อรองรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE และกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก โดยคาดว่าโรงแรมอิมพีเรียล แม่ปิง จะเป็นสถานที่จัดการประชุมสำหรับผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ที่สำคัญของจังหวัดเชียงใหม่

โรงแรมจะมีห้องพัก 306 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่มจำนวน 7 ห้อง และพื้นที่จัดประชุมและงานอีเวนต์ ขนาด 1,921 ตร.ม. ประกอบด้วยห้องประชุม 7 ห้อง โดยคาดว่าโรงแรมจะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของผู้บริหารโรงแรมระดับสากลที่บริษัทเป็นผู้คัดเลือก

การพัฒนาโรงแรมใหม่ได้เริ่มดำเนินการในไตรมาสที่ 3 ปี 2562 ด้วยงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 1,563 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยโรงแรมได้เปิดดำเนินการ เพื่อดำเนินการปรับปรุงเมื่อเดือนมิถุนายน 2562 และคาดว่าจะเปิดดำเนินการในปี 2565

(จ) โรงแรมมีเสี่ย เชียงใหม่

โรงแรมมีเสี่ย เชียงใหม่ เดิมชื่อ โรงแรม พรพิงค์ ทาวเวอร์อยู่ระหว่างการปรับปรุงให้เป็นโรงแรมระดับอัพสเคิล (Upscale) ภายใต้แบรนด์มีเสี่ย ในจังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งมีการตกแต่งด้วยสถาปัตยกรรมแบบล้านนาไทย โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ในบริเวณใกล้กับเชียงใหม่ไนท์บาซาร์และแม่น้ำปิง โรงแรมจะมีห้องพัก 260 ห้อง และห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้อง และพื้นที่จัดประชุมและงานอีเวนต์ ขนาด 1,099 ตร.ม. (โดยรายละเอียดจะเป็นไปตามที่ตกลงกับผู้บริหารโรงแรม) โดยให้บริการกลุ่มนักท่องเที่ยวและกลุ่มนักเดินทางเพื่อธุรกิจเป็นหลัก บริษัทได้เข้าทำสัญญากับการบริหารจัดการโรงแรมกับ Meliá Hotels International เพื่อการบริหารโรงแรมพรพิงค์ ทาวเวอร์

โรงแรม พรพิงค์ ทาวเวอร์นั้นอยู่ระหว่างการปรับปรุง โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนประมาณ 1,792 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งประกอบด้วย (1) ค่าใช้จ่ายลงทุนเพื่อปรับปรุงห้องพักจำนวน 260 ห้อง จำนวนประมาณ 791 ล้านบาท และ (2) ค่าใช้จ่ายลงทุนสำหรับส่วนต่อขยายในอนาคต ทั้งนี้ การปรับปรุงห้องพักจำนวน 260 ห้อง ได้เริ่มดำเนินการแล้วในไตรมาสที่ 2 ปี 2562 และคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 4 ปี 2564 โดยคาดว่าห้องพักที่ปรับปรุงแล้วดังกล่าวจะเริ่มเปิดดำเนินการได้ในไตรมาสที่ 1 ปี 2565 ซึ่งสำหรับงวดสิบสองเดือนสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้ใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนไปแล้วจำนวน 119 ล้านบาท โดยโรงแรมจะปิดดำเนินการขณะดำเนินการปรับปรุง

(ข) โรงแรม ดี เอเชียติก แบงค็อก, ออโตกราฟ คอลเลกชัน

บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนา โรงแรม ดี เอเชียติก แบงค็อก, ออโตกราฟ คอลเลกชัน หรือ เดิมชื่อ โรงแรมเจริญกรุง 93 คาดว่าจะเป็นโรงแรมระดับ อัพเปอร์ อัปสเกล (Upper Upscale) ภายใต้แบรนด์ ออโตกราฟ คอลเลกชัน (Autograph Collection) จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ Marriott International, Inc.

โรงแรมแห่งนี้ถูกสร้างขึ้นเพื่อตอบสนองไลฟ์สไตล์ของคนเมือง โดยโรงแรม เจริญกรุง 93 ตั้งอยู่ตรงข้ามอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้าปลีก (Retail) ของบริษัท คือ เอเชียติก เดอะรีเวอร์ ฟรอนท์ ซึ่งจะรองรับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลักและอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับ โรงแรม เจดับบลิว แมริออท มาร์คิส ไฮเทล เอเชียติก กรุงเทพฯ ทำให้บริษัท สามารถจับตลาดลูกค้า 2 กลุ่ม คือ กลุ่มนักท่องเที่ยวเพื่อธุรกิจและกลุ่มนักท่องเที่ยวในทำเลพื้นที่เดียวกัน

โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ โดยตั้งอยู่ใกล้แม่น้ำเจ้าพระยา จะมีห้องพัก 208 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 4 ห้อง และพื้นที่สำหรับจัดประชุม 300 ตร.ม. พร้อมสระว่ายน้ำแบบอินฟินิตี้ โรงแรมเจริญกรุง 93 จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของผู้บริหารโรงแรมระดับสากลที่บริษัท เป็นผู้คัดเลือก

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการออกแบบ คาดว่าจะเริ่มการก่อสร้างในปี 2566 การก่อสร้างโรงแรมตามแผนการดังกล่าวคาดว่าจะเริ่มในปี 2563 และคาดว่าจะแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการได้ในปี 2567 โดยใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 581 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

(ข) โครงการอีเอส

บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการอีเอส หรือ เดิมชื่อ โรงแรม อีสต์ เอเชียติก โฮเต็ล ให้เป็นโรงแรมระดับ ลักซูรี (Luxury) ภายใต้แบรนด์ระดับสากลในเครือเก่าแก่อย่าง รอยัลอินน์มีเอกสิทธิ์ อยู่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยาในกรุงเทพฯ โรงแรมจะตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ ใกล้ท่าเรือโอเรียนเต็ล และสถานีรถไฟฟ้าสะพานตากสิน บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาการศึกษาความเป็นไปได้ในการให้บริการท่องเที่ยวเรือสำราญ แบบค้างคืนในแม่น้ำเจ้าพระยาเพื่อให้ลูกค้าได้สัมผัสกับประวัติศาสตร์ของกรุงเทพฯ และอยุธยาตอนเหนือ โดยจะรองรับกลุ่มนักท่องเที่ยวระดับลักซูรีเป็นหลัก

โรงแรม อีสต์ เอเชียติก โฮเต็ล จะมีห้องพัก 82 ห้อง (ห้องพักปกติ 26 ห้องและ ห้องแบบ boat suites 56 ห้อง ห้องบริการอาหารและเครื่องดื่ม 3 ห้อง และคาดว่าจะมีคลับเลานจ์ที่สามารถใช้เป็นห้องจัดงานอีเวนท์ ทั้งนี้ โดยคาดว่าโรงแรมจะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของผู้บริหารโรงแรมระดับสากลที่มีประสบการณ์ในการบริหารกิจกรรมท่องเที่ยวเรือสำราญในแม่น้ำ โดยบริษัทเป็นผู้คัดเลือก

คาดว่าจะเปิดดำเนินการในปี 2567 โดยใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 1,539 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

(ณ) โรงแรม บันยันทรี จอมเทียน พัทยา

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโรงแรม บันยันทรี จอมเทียน พัทยา (Banyan Tree Jomtien Pattaya) ให้เป็นรีสอร์ทระดับลักซูรี (Luxury) ที่ตั้งอยู่ริมหาดจอมเทียน ในเมืองพัทยา โรงแรม บันยันทรี จอมเทียน พัทยาคาดว่าจะมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก ซึ่งมีห้องพักหลากหลายประเภทสำหรับนักท่องเที่ยว ทั้งนี้ โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ ซึ่งอยู่ใกล้กับสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญของพัทยาหลายแห่ง อาทิ ตลาดน้ำสวนน้ำ สวนนงนุชพัทยา เป็นต้น นอกจากนี้ โครงการยังตั้งอยู่ใกล้ใจกลางเมืองพัทยา และสถานที่ท่องเที่ยวอื่น ๆ

โรงแรมคาดว่าจะมีห้องพักแบบวิลล่าที่ตกแต่งอย่างหรูหราจำนวน 80 หลัง ที่ให้บริการรูมเซอร์วิสและมีสระว่ายน้ำส่วนตัวเพื่อความเป็นส่วนตัวของลูกค้าผู้เข้าพัก และห้องพักอีกจำนวน 100 ห้อง โรงแรมคาดว่าจะมีห้องอาหารและเครื่องดื่ม 3 ห้อง และสระว่ายน้ำแบบลากูนขนาดใหญ่ที่ล้อมรอบตัวโรงแรม โดยโรงแรมนี้ได้ถูกปรับปรุงเพื่อรองรับการเติบโตของการท่องเที่ยวที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากแผนของรัฐบาลในโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ทั้งนี้ บริษัทเข้าทำสัญญารับจัดการโรงแรมกับบริษัท บันยันทรี โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อการบริหาร โรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา

บริษัทเริ่มดำเนินงานออกแบบ และคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 3 ปี 2565 โดยคาดว่าจะเปิดให้บริการในไตรมาสที่ 1 ปี 2566 โดยใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 3,300 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ สำหรับงวดสิบสองเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท ได้ใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนไปแล้วจำนวน 20 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

(ญ) โครงการเดอะ วันแยกต์ คอลเลกชัน

ปัจจุบันโรงแรม แกรนด์ โซเล่ ปิดดำเนินการอยู่และบริษัทกำลังจะปรับปรุงโดยกำลังทำการศึกษาความเป็นไปได้ที่จะพัฒนาโครงการ เดอะ วันแยกต์ คอลเลกชัน เป็นโรงแรมระดับอัปสเกล (Upscale) ภายใต้แบรนด์ระดับสากลและอาจมีพื้นที่บางส่วนเป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ โครงการตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ โรงแรมจะอยู่ใกล้กับชายหาดพัทยา ศูนย์การค้าและถนนคนเดิน โดยโรงแรมจะรองรับกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นหลัก

โรงแรมจะมีห้องพัก 234 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 2 ห้อง และพื้นที่จัดประชุมและงานอีเวนต์ขนาด 600 ตร.ม. รวมถึงจะมีบาร์และพื้นที่สรวายน้ำ โดยคาดว่าโรงแรมจะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของผู้บริหารโรงแรมระดับสากลที่บริษัทเป็นผู้คัดเลือก

คาดว่าโรงแรมจะเปิดดำเนินการในช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2567 โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 702 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้ใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนไปแล้วจำนวน 2 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

(ก) อควาทีก เดอะบีชฟรอนท์ พัทยา

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาโครงการ AWC Center Pattaya อสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส (Mixed-use Properties) ในพัทยาคือเป็นแลนด์มาร์คใหม่ โดยพื้นที่ส่วนใหญ่จะเป็นโรงแรมระดับสกาย แมริออท เดอะ พัทยา บีช รีสอร์ท แอนด์ สปา โรงแรมพัทยา แมริออท มาร์คิส ซึ่งเป็นแบรนด์ระดับลักซ์ชัวรี (Luxury) ระดับอัพเพอร์ อัฟฟเฟิล (Upper Upscale) และมีพื้นที่บางส่วนเป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ ซึ่งตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ใจกลางเมืองพัทยา บนถนนเลียบชายหาดพัทยา โรงแรมจะอยู่ในแหล่งท่องเที่ยว ซึ่งรายล้อมด้วยศูนย์การค้าชั้นนำและคอนโดมิเนียม โดยจะรองรับนักท่องเที่ยวและผู้ใช้บริการได้หลากหลายกลุ่มเป้าหมาย อาทิ กลุ่มประชุมสัมมนาและจัดเลี้ยง หรือ MICE กลุ่มนักท่องเที่ยวเพื่อพักผ่อน กลุ่มนักธุรกิจระดับอัฟฟเฟิล ตลอดจนกลุ่มครอบครัว โดยคาดว่าโรงแรมจะเป็นสถานที่สำคัญในการให้บริการต่าง ๆ เช่น ร้านอาหาร สปา กิจกรรมทางน้ำ ตลอดจนการจัดประชุมของผู้ใช้บริการกลุ่ม MICE ในพัทยาทันทีตัวโครงการตั้งอยู่ใกล้กับแหล่งท่องเที่ยวของบริษัท ซึ่งมีรูปแบบเหมือนกับเอเชียติก เดอะ รีเวอร์ฟรอนท์ โดยโครงการนี้ได้ถูกปรับปรุงเพื่อรองรับการเติบโตของการท่องเที่ยวที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากแผนของรัฐบาลในโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ให้เป็นศูนย์กลางสำหรับภาคอุตสาหกรรม การค้า การท่องเที่ยว และการพาณิชย์

โรงแรมจะมีห้องพักมากกว่า 1,500 ห้อง ห้องอาหารและเครื่องดื่ม 11 ห้องและพื้นที่จัดประชุมและงานอีเวนต์มากกว่า 4,000 ตร.ม. คาดว่าจะเปิดให้บริการในไตรมาสที่ 2 ปี 2567 โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุน ประมาณ 9,930 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ทั้งนี้ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้ใช้งบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนไปแล้วจำนวน 60 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

(ง) โรงแรมพัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา แอควาทีกบีช

บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนา รีสอร์ท แอนด์ สปา ระดับอัปเพอร์ อัฟฟเฟิล (Upper Upscale) เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดการท่องเที่ยวภาคตะวันออกที่เติบโตต่อเนื่องและเตรียมความพร้อมรองรับโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก หรืออีอีซี (EEC) กลุ่มเป้าหมายหลักของโรงแรมได้แก่นักท่องเที่ยวที่เข้ามาเข้าพักเป็นครอบครัว คู่รัก ติดต่อดูธุรกิจหรือเข้าพักระยะยาว (long stay) ประกอบด้วยจำนวนห้องพักรวม 302 ห้อง พร้อมอำนวยความสะดวกครบครัน อาทิ ไซเนลเลอว์ บาร์ ร้านอาหาร เวิร์คกิงสเปซ สรวายน้ำ ตลอดจนพื้นที่สำหรับการผ่อนคลายและสปา โรงแรมแห่งนี้จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ Marriott International, Inc. ภายใต้แบรนด์แมริออท (Marriott) ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้างและปรับปรุงอาคาร โดยวางแผนเปิดให้บริการในปี 2566

(จ) โครงการเวจินนครเกษม

บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาพื้นที่โครงการเวจินนครเกษม เพื่อเป็นโรงแรมอินเทอร์คอนติเนนตัล แบงค็อก ไซนาทาวน์ โรงแรมหรูระดับลักซ์ชัวรี (Luxury) มีห้องพักจำนวน 332 ห้อง มีห้องอาหาร 3 แห่ง บาร์ สรวายน้ำ ฟิตเนส รวมทั้งพื้นที่จัดการประชุม 8 ห้อง บนพื้นที่รวมกว่า 1,382 ตารางเมตร และโครงการโรงแรมเดอะ วันแยกที คอลเล็กชั่น เป็น บูติกไลฟ์สไตล์โฮเทล (Lifestyle) ที่ให้ความสำคัญกับรายละเอียดในไลฟ์สไตล์ของผู้มาพักอย่างมาก ขนาด 63 ห้องพัก พร้อมร้านอาหารและ สิ่งอำนวยความสะดวก นอกจากนี้ยังมีโครงการแบรนด์เรสซิเดนซ์ห้องพักอาศัยพร้อมเซอร์วิสจากโรงแรมจำนวน 105 ห้อง ภายใต้แบรนด์ อินเทอร์คอนติเนนตัลเรสซิเดนซ์ ซึ่งมอบทางเลือกห้องพักทั้งแบบหนึ่ง สอง และสามห้องนอน ผ่านการออกแบบอย่างมีสไตล์ สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าผู้มาเยือน ผสานเอกลักษณ์ท้องถิ่นย่านประวัติศาสตร์เมืองเก่าของชุมชนชาวไทยเชื้อสายจีน ถือเป็นแลนด์มาร์คแห่งใหม่ในเวจินนครเกษม และไซนาทาวน์ (China Town)

ในการนี้โรงแรมจะเสริมความแข็งแกร่งในการดำเนินกิจการของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้าปลีก (Retail) ของบริษัท และเป็นส่วนหนึ่งในโครงการพัฒนาแบบมิกซ์ยูส (Mixed-Use) ขนาดใหญ่ที่สุดในย่านไซนาทาวน์ ทั้งนี้ ลูกค้าสามารถเดินทางมายังโรงแรมได้ด้วยรถส่วนตัว หรือขนส่งสาธารณะ อาทิ รถไฟฟ้าใต้ดินได้อย่างสะดวกสบาย การพัฒนาโรงแรมมีกำหนดเปิดตัวในปี พ.ศ. 2569 โดยในปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการออกแบบก่อสร้าง และปรับปรุงอาคารบริเวณสถานที่โดยรอบ

(ก) โครงการโรงแรมริมน้ำภายใต้แนวคิด “River Journey”

บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด (บริษัทย่อยที่ AWC ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม 100%) ได้ลงนามในสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง กับ บริษัท หวังหลี จำกัด เพื่อเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างซึ่งตั้งอยู่บริเวณถนนเชียงใหม่ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร ปัจจุบันเป็นที่ตั้งของ “ล้ง 1919” ซึ่งตั้งอยู่ริมแม่น้ำเจ้าพระยาฝั่งตรงข้ามกับตลาดน้อย โดยมีเนื้อที่เช่ารวมประมาณ 8 ไร่กว่า เป็นระยะเวลาประมาณ 64 ปีเศษ คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุน รวมประมาณ 3,436 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วย ค่าเช่ารวม 1,269.2 ล้านบาท และเงินลงทุนในการพัฒนาโครงการประมาณ 2,166.8 ล้านบาท เพื่อพัฒนาโครงการคุณภาพที่มีมาตรฐานใหม่สำหรับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทย สร้างปรากฏการณ์ “The Integrated Wellness Destination” ริมน้ำเจ้าพระยาให้เป็นจุดหมายปลายทางที่สำคัญของคนที่รักสุขภาพดึงดูดนักท่องเที่ยวด้านสุขภาพจำนวนมากจากทั่วโลก โรงแรมแห่งนี้จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ Marriott International, Inc. ด้วยแบรนด์ The Ritz-Carlton ซึ่งเป็นแบรนด์ระดับลักซ์ซูรี่ (Luxury)

บริษัท หวังหลี จำกัด ผู้ให้เช่าตกลงส่งมอบการครอบครองพื้นที่เช่าภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และจดทะเบียนการเช่า 30 ปี (เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2569 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2598) พร้อมกับคำมั่นของผู้ให้เช่าว่าจะให้เช่าต่ออีก 30 ปี (เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2599 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2628) โดยผู้ให้เช่าตกลงไม่คิดค่าเช่าสำหรับช่วงระยะเวลาพัฒนาโครงการ ซึ่งนับตั้งแต่วันที่ผู้ให้เช่าส่งมอบการครอบครองพื้นที่เช่าจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

(ข) โครงการร้านอาหารและห้องประชุม ณ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์

บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาพื้นที่บริเวณชั้น 56 - 58 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ อาคารสำนักงานมิกซ์ยูส (Mixed-Use) แนวไลฟ์สไตล์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ซึ่งตั้งอยู่บนศูนย์กลางธุรกิจชั้นนำของกรุงเทพฯ ซึ่งหนึ่งในร้านอาหารในโครงการนี้จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานและบริหารของ Nobu Hospitality แบรนด์ไลฟ์สไตล์สุดหรูระดับโลก โดยร้านอาหารในเครือ Nobu มีการออกแบบที่โดดเด่นเป็นเอกลักษณ์ การใช้วัตถุดิบชั้นเลิศและการให้บริการชั้นยอด มีการผสมผสานที่ลงตัวกับท้องถิ่นในแต่ละเมืองใหญ่ทั่วโลกที่ Nobu ไปตั้งอยู่ และนำเสนอลูกค้าด้วยร้านอาหารที่มีบรรยากาศผ่อนคลาย ด้วยแนวคิด Kokoro ในภาษาญี่ปุ่นที่แปลว่า “ความรัก” โครงการร้านอาหารและห้องประชุม ณ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์อยู่ระหว่างการพัฒนา และคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการได้ช่วงไตรมาส 4 ของปี 2566

(2) ลูกค้าในธุรกิจโรงแรมและการบริการ

บริษัทแบ่งประเภทลูกค้าในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการเป็น 5 กลุ่มหลักดังต่อไปนี้

กลุ่มลูกค้าขายปลีก: ลูกค้ารายบุคคลและครอบครัวที่จองห้องพักกับโรงแรมโดยตรงผ่านช่องทางออฟไลน์ เช่น จองทางโทรศัพท์และวอล์กอิน (Walk-in) และช่องทางออนไลน์ เช่น จองผ่านเว็บไซต์ของแต่ละโรงแรมและจองผ่านทางอีเมล

กลุ่มลูกค้าองค์กร: กลุ่มลูกค้าธุรกิจและองค์กรที่จองห้องพักกับโรงแรมโดยตรง และได้ราคาห้องพักอัตราพิเศษสำหรับองค์กร (Preferential Corporate Rates) และกลุ่มลูกค้าที่พักระยะยาว (Long Stay) **กลุ่มลูกค้าขายส่ง:** บริษัทนำเที่ยวที่ทำหน้าที่เป็นตัวแทนระหว่างลูกค้าและบริษัท ในการจองห้องพัก ทั้งช่องทางออฟไลน์และออนไลน์

กลุ่มลูกค้าแบบหมู่คณะ: รวมถึงกลุ่มลูกค้าที่จัดการประชุมบริษัท ขำชาติ การท่องเที่ยวเพื่อเป็นรางวัล การประชุมนานาชาติ และการจัดนิทรรศการ (“ผู้ให้บริการกลุ่ม MICE”) และกลุ่มลูกค้าอื่นที่เข้าพักตั้งแต่ 10 ห้องขึ้นไป ผู้ให้บริการกลุ่ม MICE เป็นลูกค้ากลุ่มใหญ่ที่หาสถานที่ในการจัดงานอีเวนต์ต่าง ๆ หรืองานสัมมนา และวางแผนงานอีเวนต์หรือวางแผนการเข้าพักที่โรงแรมของบริษัทล่วงหน้า นอกเหนือจากรายได้จากห้องพัก บริษัทจะมีรายได้เพิ่มจากผู้ให้บริการกลุ่ม MICE จากการบริการจัดเลี้ยง จัดสถานที่ประชุม และบริการจัดอาหารในงานเลี้ยง

กลุ่มลูกค้าอื่น: ช่องทางอื่นๆ ที่ไม่เข้าประเภทดังกล่าวข้างต้น รวมถึงการจองโดยใช้สิทธิของพนักงาน และรายได้ค่าบริการ (Service Charge)

(3) การกำหนดราคาและฤดูกาลท่องเที่ยว

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการเป็นธุรกิจที่ขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านฤดูกาลท่องเที่ยวเป็นหลัก อุปสงค์ของนักท่องเที่ยวที่ขึ้นอยู่กับฤดูกาลท่องเที่ยวนี้มีผลต่อการกำหนดราคาของโรงแรมแต่ละแห่งโดยทั่วไป โรงแรมของบริษัทมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) สูงในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวในประเทศไทย แม้ว่าฤดูกาลท่องเที่ยวสำหรับแต่ละโรงแรมอาจแตกต่างกันขึ้นอยู่กับทำเลและกลุ่มลูกค้าโรงแรมที่เน้นกลุ่มลูกค้าที่เป็นนักเดินทางเพื่อธุรกิจและผู้ให้บริการกลุ่ม MICE เป็นหลักนั้นจะขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านฤดูกาลท่องเที่ยวน้อยกว่า ผู้บริหารโรงแรมของบริษัทซึ่งเป็นผู้กำหนดราคาห้องพักของโรงแรมแต่ละแห่ง จะปรับสัดส่วนระหว่างกลุ่มลูกค้าแต่ละประเภทในแต่ละฤดูกาลอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมด (RevPAR) มากที่สุด ซึ่งรวมถึงการปรับลดราคาสำหรับลูกค้าบางกลุ่มเพื่อให้มียอดการเข้าพักสูงขึ้นในบางฤดูกาล

กลยุทธ์การกำหนดราคาของผู้บริหารโรงแรมของบริษัท จะปรับให้เหมาะสมกับโรงแรมแต่ละแห่ง กลุ่มลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่าย เพื่อให้ได้ราคาเฉลี่ยต่อห้องต่อวันที่ดีที่สุด นอกจากการเข้าทำสัญญากำหนดราคาคงที่ระยะยาวกับผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ในบางกรณีแล้ว ผู้บริหารโรงแรมแต่ละแห่งของบริษัท ยังมีการกำหนดราคาที่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ และพิจารณาปัจจัยหลายประการในการกำหนดราคาห้องรายวันของแต่ละโรงแรม ซึ่งรวมถึงอัตราการเข้าพัก (Occupancy Rate) ปัจจัยด้านฤดูกาลท่องเที่ยว ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และราคาตลาดของคู่แข่งในตลาดโรงแรมที่เทียบเคียงกันในแต่ละพื้นที่ ในช่วงที่ฤดูกาลท่องเที่ยวจบลงหรือมีอุปสงค์น้อย ผู้บริหารโรงแรมได้จัดให้มีกลยุทธ์การส่งเสริมการตลาด เช่น การลดราคาเนื่องในโอกาสพิเศษ แพคเกจลดราคาร่วมกับโรงแรมอื่น ๆ ในพอร์ตโฟลิโอ และโรงแรมในเครือข่ายของผู้บริหารโรงแรมแบรนด์ต่าง ๆ เพื่อให้ข้อเสนอพิเศษ บริการพิเศษฟรี และโปรโมชั่นพิเศษร่วมกับสายการบินและธนาคารผู้ออกบัตรเครดิต เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับประโยชน์จากแบรนด์ของผู้บริหารโรงแรมระดับสากลในการดึงดูดลูกค้าจาก ทั่วโลก ดังนั้นจึงสามารถลดผลกระทบจากปัจจัยด้านฤดูกาลท่องเที่ยวในประเทศได้

บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษความเป็นไปได้ในการให้บริการห้องพักในรูปแบบการจัดสรรเวลาในการเข้าใช้บริการ (Timeshare) และวางแผนจะขายห้องพักบางส่วนในโรงแรมของบริษัท ในรูปแบบดังกล่าวในอนาคต ซึ่งการจัดสรรเวลาในการเข้าใช้บริการ (Timeshare) จะเป็นการขายสิทธิในการใช้บริการห้องพักของโรงแรมของบริษัท ตามช่วงเวลาที่กำหนด เช่น 1 สัปดาห์ ต่อปี ซึ่งข้อดีของการขายสิทธิในการเข้าใช้บริการในลักษณะนี้คือ บริษัท จะได้เงินสดล่วงหน้า ซึ่งบริษัท สามารถนำไปใช้หมุนเวียนในการดำเนินการอื่นตลอดจนการพัฒนาโครงการอื่นของบริษัทได้ต่อไป

(4) ช่องทางการขายและการจัดจำหน่าย

บริษัทแบ่งประเภทการขายและจัดจำหน่ายสำหรับโรงแรมของบริษัทเป็น 4 ช่องทางหลักดังนี้

เว็บไซต์ของโรงแรมและการขายโดยตรง: ผู้บริหารโรงแรมของบริษัท รับจองห้องพักโดยตรงแก่ลูกค้าผ่านเว็บไซต์ของโรงแรมและฝ่ายขายของโรงแรม เนื่องจากการขายห้องพักโดยตรงผ่านช่องทางดังกล่าวมีอัตรากำไรสูงสุด ผู้บริหารโรงแรมและบริษัท จึงมุ่งเน้นให้มียอดขายจากการขายโดยตรงมากที่สุดจากโรงแรมแต่ละแห่งของบริษัท โดยกระตุ้นให้ลูกค้าใช้โปรแกรมสมาชิก (Loyalty Program) ของเครือข่ายโรงแรมแต่ละเครือข่าย ซึ่งเป็นการลดค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายเมื่อเทียบกับค่าใช้จ่ายสำหรับ ผู้จัดจำหน่ายภายนอก

เว็บไซต์ภายนอก: บริษัทมีการจัดจำหน่ายห้องพักผ่านบริษัทนำเที่ยวออนไลน์ชั้นนำ ซึ่งทำให้บริษัทได้ประโยชน์จากแพลตฟอร์มออนไลน์ที่ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้ง่าย และขยายฐานลูกค้าไปทั่วโลก รวมไปถึง OTA (Online Travel Agent หรือ ตัวแทนท่องเที่ยวออนไลน์) โดยทั่วไป ตัวอย่างเช่น Expedia, Agoda และ Booking.com เป็นต้น ซึ่งการจัดจำหน่ายห้องพักผ่านช่องทางนี้บริษัท จะจ่ายค่าคอมมิชชั่นโดยคิดเป็นร้อยละของรายได้ค่าห้องพัก

ระบบจัดจำหน่ายทั่วโลก (Global Distribution System หรือ GDS): ผู้บริหารโรงแรมจะขายห้องพักผ่านผู้จัดจำหน่ายซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ผู้จัดจำหน่ายดังกล่าวนี้เป็นตัวกลางที่ทำสัญญากับผู้บริหารโรงแรมของบริษัท เพื่อจัดจำหน่ายห้องพักของโรงแรมของบริษัท โดยผู้จัดจำหน่ายเหล่านี้อยู่ทั่วโลกและให้บริการสำรองห้องพักโรงแรม ตัวเครื่องบิน และแพคเกจท่องเที่ยว ตัวอย่างผู้จัดจำหน่ายประเภทนี้ เช่น Sabre, Amadeus, World span และ Galileo เป็นต้น

สำนักงานสำรองที่พักส่วนกลาง (Central Reservation Office หรือ CRO): ผู้บริหารโรงแรมของบริษัท จำหน่ายห้องพักโดยตรงผ่านสำนักงานสำรองที่พักส่วนกลางของผู้บริหารโรงแรมแต่ละราย โดยสำนักงานจะจัดการสำรองห้องพัก เสนอราคาห้องพักและคำขอสำรองห้องพักผ่านโทรศัพท์ อีเมล แบบขอสำรองห้องพักในเว็บไซต์โรงแรม และการสำรองห้องพักโดยลูกค้าแบบวอล์กอิน โดยปกติบริษัท จะจ่ายค่านายหน้าต่อการสำรองห้องพักหนึ่งครั้ง ในอัตราที่ต่ำกว่าที่คิดโดยตัวแทนท่องเที่ยวออนไลน์ (Online Travel Agent) โดยสำนักงานสำรองที่พักส่วนกลางจะรับจองห้องพักของโรงแรมภายในเครือข่ายของผู้บริหารโรงแรมนั้น ๆ ในขณะที่การขายโดยตรงจะรับจองห้องพักของโรงแรมนั้นๆ เพียงโรงแรมเดียว

(5) โปรแกรมสมาชิกของผู้บริหารโรงแรม (Loyalty Program)

บริษัท ได้รับประโยชน์จากระบบสมาชิกของผู้บริหารโรงแรมของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. การเป็นส่วนหนึ่งของเครือข่ายสมาชิกทั่วโลกของเครือโรงแรมต่าง ๆ ช่วยดึงดูดสมาชิกของเครือข่ายให้มาใช้บริการโรงแรมของบริษัท มากขึ้น เนื่องจากสมาชิกเหล่านั้นสามารถใช้สิทธิพิเศษต่าง ๆ ตามโปรแกรมสมาชิก และสามารถเก็บสะสมคะแนนสมาชิกได้
2. การลดค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายของบริษัท เนื่องจากสมาชิกที่เข้ามาพักส่วนใหญ่จะจอง โดยผ่านเว็บไซต์ของโรงแรมและการขายโดยตรง ซึ่งเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายน้อยที่สุด
3. การดึงดูดผู้เข้าพักในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว ทำให้โรงแรมสามารถรักษาอัตราการเข้าพักได้ในช่วงที่อัตราการเข้าพักต่ำกว่าปกติ โดยเครือข่ายผู้บริหารโรงแรมอาจจัดโปรโมชั่นพิเศษให้กับสมาชิกที่มาเข้าพักในช่วงนั้น

รายละเอียดของโปรแกรมสมาชิกของผู้บริหารโรงแรมที่บริษัทได้เข้าร่วม มีดังนี้

สิทธิประโยชน์และ สิทธิพิเศษ ของโปรแกรมสมาชิกของเชนบริหารส่วนใหญ่จะคล้ายกัน ส่วนใหญ่เป็นให้ ราคาพิเศษ ส่วนลด ห้องพักและ ร้านอาหารโรงแรม การสิทธิการใช้ คลับเล้าก์, การเช็คอินออนไลน์, การเช็คเอาท์ได้ช้ากว่าปกติ หรือ การอัพเกรดห้องพัก รวมถึงการสะสมคะแนนเพื่อรับสิทธิประโยชน์ต่างๆ ของกลุ่มเชนบริหารและ พันธมิตรที่ร่วมโปรแกรม ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับระดับสมาชิกของผู้เข้าพักและ ช่วงเวลาที่สามารถให้บริการได้

โดยมีการแบ่งแยกประเภทโปรแกรมต่างเชนบริหาร ดังนี้

- แมริออท บอนวอย (Marriott Bonvoy) ของโรงแรมในเครือแมริออท ที่มี สมาชิกกว่า 170 ล้านคน โดยโปรแกรมจะแบ่งสมาชิกเป็นสถานะต่าง ๆ ได้แก่ Member Status, Silver Elite, Gold Elite, Platinum Elite, Titanium Elite, และ Ambassador Elite โดยโรงแรมในกลุ่มแมริออททั้งหมด ไม่ว่า แมริออท, อะลักซ์ซัวร์ คอลเลคชั่น, เลอเมอริเตียน, เซราตัน และ คอรัยาร์ด
- ฮิลตัน ฮอนอร์ส (Hilton Honors) ที่มีสมาชิกกว่า 123 ล้านคนทั่วโลก โดยแบ่งสมาชิกเป็นระดับต่าง ๆ ได้แก่ Silver, Gold, Diamond and Lifetime Diamond
- ไอเอชวีวีวอร์ดคลับ (IHG Rewards Club) ที่มีสมาชิกกว่า 100 ล้านคน โดยแบ่งสมาชิกเป็นระดับต่าง ๆ ได้แก่ Club, Gold Elite, Platinum Elite และ Spire Elite โดยโรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส แบงค็อก สากกร ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งโปรแกรมดังกล่าว
- มีเลียวีวอร์ดส์ (Meliá Rewards) มีสมาชิกประมาณ 13.6 ล้านคนทั่วโลก สมาชิกเป็นระดับ ต่าง ๆ ได้แก่ Silver, Gold and Platinum โดยสมาชิกส่วนใหญ่เน้นในกลุ่มประเทศแถบยุโรป ซึ่งโรงแรม มีเลียส นุย และ พรพิงค์ ทาวเวอร์ หรือ มีเลียเซียงใหม่ เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมดังกล่าว
- วัน ฮาร์โมนี (One Harmony) ที่มีสมาชิกประมาณ 2.3 ล้านคน ซึ่งโรงแรมดี โอเกะ เพรสทิง กรุงเทพฯ เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมดังกล่าว

กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial)

ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial) บริษัทพัฒนาและดำเนินธุรกิจหลัก 3 ส่วน ได้แก่ (1) สถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์และแหล่งช้อปปิ้งที่ตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพ (2) อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่งที่ตั้งอยู่บริเวณศูนย์กลางทางการค้า และ (3) อาคารสำนักงานที่มีคุณภาพสูงที่ตั้งอยู่ในย่านสำคัญของกรุงเทพฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial) แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มธุรกิจย่อย ได้แก่ (ก) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) และ (ข) กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ซึ่งประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) มีพื้นที่ให้เช่าสุทธิ 139,876 ตารางเมตร (ไม่รวมถึงโครงการ เทกเวย์ เอกมัย ซึ่งบริษัทรับจ้างบริหารจัดการภายใต้สัญญาว่าจ้างบริหารโครงการเทกเวย์ เอกมัย และยังได้ทำบันทึกข้อตกลงปี 2563 เพื่อพิจารณาเข้าทำสัญญาซื้อโครงการดังกล่าวในอนาคต) อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง (Wholesale) พื้นที่ให้เช่าสุทธิ 170,187 ตารางเมตร ซึ่งรวมถึงแพลตฟอร์มพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-commerce Platform) และอาคารสำนักงาน (Commercial) 4 แห่ง

กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale)

บริษัทเป็นผู้พัฒนาเป็นเจ้าของ และดำเนินงานอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นแหล่งช้อปปิ้งและสถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์แบบร่วมสมัย ซึ่งตอบสนองแนวโน้มและความพึงพอใจของลูกค้าในประเทศและนักท่องเที่ยวต่างชาติในประเทศไทย โดยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้านี้แบ่งย่อยเป็น (1) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) และ (2) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง (Wholesale)

บริษัทเป็นผู้พัฒนาเป็นเจ้าของ และดำเนินงานอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นแหล่งช้อปปิ้งและสถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์แบบร่วมสมัย ซึ่งตอบสนองแนวโน้มและความพึงพอใจของลูกค้าในประเทศและนักท่องเที่ยวต่างชาติในประเทศไทย โดยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้านี้แบ่งย่อยเป็น (1) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) และ (2) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง (Wholesale)

กลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าสามารถดึงดูดกลุ่มลูกค้าที่ประกอบกิจการค้าในประเทศไทยที่มีความหลากหลาย โดยอาศัยโครงการหลักในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) และอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง (Wholesale) ซึ่งประกอบด้วยสถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์ คอมมูนิตี้ช้อปปิ้งมอลล์ และคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต ซึ่งแต่ละสถานที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกัน อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าของบริษัท ซึ่งได้รับการออกแบบมาเพื่อส่งเสริมลักษณะความเป็นชุมชน มีจุดมุ่งหมายที่จะสร้างประสบการณ์การช้อปปิ้งรูปแบบใหม่ เพื่อให้ลูกค้าสามารถรวมตัวกันเพื่อพบปะสังสรรค์ พักผ่อนหย่อนใจ และเพลิดเพลินกับประสบการณ์แบบท้องถิ่น โดยโครงการ เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ จะช่วยส่งเสริมความสามารถในการดึงดูดกลุ่มลูกค้าในระดับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าประเภทผู้ประกอบการกับผู้ประกอบการ (B2B)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) ที่เปิดดำเนินการแล้ว 8 แห่ง (ไม่รวมโครงการเทกเวย์ เอกมัย ที่ดำเนินงานภายใต้สัญญาว่าจ้างบริหารโครงการเทกเวย์ เอกมัย)

1. กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบ กิจการค้าปลีก (Retail)

รายละเอียดอสังหาริมทรัพย์ภายใต้กลุ่ม retail ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

1.1 สถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์

(ก) เอเชียติก เดอะ ริเวอร์ฟรอนท์

เอเชียติก เดอะ ริเวอร์ฟรอนท์ ดำเนินการโดย AWR ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น Flagship ในรูปแบบสถานที่ท่องเที่ยวแนวไลฟ์สไตล์ที่บริษัท ได้รับรางวัล โดยเป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่เป็นหนึ่งในแลนด์มาร์คของประเทศไทย และเป็นแหล่งช้อปปิ้งริมแม่น้ำที่มีสไตล์เฉพาะตัวเป็นแห่งแรกในกรุงเทพฯ เอเชียติก เดอะ ริเวอร์ฟรอนท์ ซึ่งเปิดดำเนินการในปี 2555 เป็นแหล่งช้อปปิ้งและความบันเทิงแนวไลฟ์สไตล์ที่ใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ โดยมีจำนวนนักท่องเที่ยวเฉลี่ย 50,000 คนในช่วงวันหยุดสุดสัปดาห์ และมีชื่อเสียงในเรื่องของบรรยากาศที่มีชีวิตชีวาและอาคารสถาปัตยกรรมแบบโคโลเนียล โดยเอเชียติก เดอะ ริเวอร์ฟรอนท์ ยังเป็นสถานที่ที่ได้รับความนิยมอย่างมากในหมู่นักท่องเที่ยวทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะสำหรับการจัดงานสำคัญและการแสดงโชว์ที่มีชื่อเสียง

นักท่องเที่ยวที่มาเยี่ยมชมสามารถเพลิดเพลินกับอาหารและเครื่องดื่มที่หลากหลาย การช้อปปิ้งสินค้าบริการและกิจกรรมต่างๆ ที่จัดขึ้นทั้งในส่วนที่เป็นศูนย์การค้ากลางแจ้งขนาดใหญ่ ศูนย์การค้าแบบในอาคาร และลานจัดงานกลางแจ้ง รวมทั้ง ซึ่งชาสวรรค์ เอเชียติกสกาย ตามแนวพื้นที่ 300 ตร.ม. ริมแม่น้ำเจ้าพระยา นอกจากนี้ เอเชียติก เดอะ ริเวอร์ฟรอนท์ ยังมีบริการเรือโดยสารจากสถานีรถไฟหัวลำโพงตามทางลัดมายังเอเชียติก เดอะ ริเวอร์ฟรอนท์ และบริการล่องเรือพร้อมรับประทานอาหารเย็น ที่ดำเนินการโดยบุคคลภายนอก เอเชียติก เดอะ ริเวอร์ฟรอนท์ มีฐานลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักเป็น กลุ่มนักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างชาติ รวมถึงผู้พักอาศัยในพื้นที่ใกล้เคียงอีกด้วย

บริษัทได้พัฒนาเอเชียติก เดอะ ริเวอร์ฟรอนท์ ในระหว่างเดือนสิงหาคม 2554 ถึงเดือนมิถุนายน 2555 รวมถึงตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถ ตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ใหม่ ๆ ได้อย่างลงตัว โดยในปี 2563 มีค่าใช้จ่ายในการลงทุน 83 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โครงการมีพื้นที่ 26,590 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ มีกิจกรรมที่ตอบสนองไลฟ์สไตล์ในเชิงสันทนาการอย่างเครื่องเล่นชิงช้าสวรรค์ (Asiatique Sky) รถไฟฟ้สิง (Mystery Mansion) และม้าหมุน (Carousel) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เอเชียติก เดอะ ริเวอร์ ฟรอนท์ มีค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) อยู่ที่ 1.35 ปี

เอเชียติก เดอะ ริเวอร์ฟรอนท์ ได้รับรางวัลมากมาย ซึ่งรวมถึง Best Commercial Development Thailand ประจำปี 2555 จากนิตยสาร Property Report และ Top Choice Shopping Area ประจำปี 2559 และ Top 10 Shopping Center ประจำปี 2560 จาก People's Choice Awards โดยกรมการท่องเที่ยว กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา และพื้นที่ต้นแบบการท่องเที่ยวปลอดภัย ประเภทพื้นที่ท่องเที่ยวที่มนุษย์สร้างขึ้นภายใต้โครงการพื้นที่ท่องเที่ยวปลอดภัยสำหรับนักท่องเที่ยว (Safety Zone) ประจำปี 2564 โดยกรมการท่องเที่ยว กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

สำหรับโครงการท่าเรือเอเชียติก (Asiatique Pier and Boat) ปัจจุบันสร้างเสร็จแล้วและให้ดำเนินการแล้ว ได้ขยายพื้นที่ศูนย์การค้าให้มีท่าเรือที่เป็นแลนด์มาร์คริมแม่น้ำซึ่งสามารถใช้ออดเรือนักท่องเที่ยวและเรือที่มีบริการอาหารแบบล่องเรือ บริษัทได้เข้าซื้อโครงการท่าเรือเอเชียติกในเดือนธันวาคม 2561 โดยมีเงินลงทุนจำนวน 50 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนเพิ่มเติมอีกประมาณ 109 ล้านบาท* (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ส่วนโครงการ Bangkok Marriott The Asiatique ในอนาคตจะสร้างขึ้นติดกับเอเชียติก เดอะ ริเวอร์ฟรอนท์ และโรงแรมเจริญกรุง 93 จะถูกพัฒนาขึ้นบริเวณฝั่งตรงข้ามกับเอเชียติก เดอะ ริเวอร์ฟรอนท์

นอกจากนี้ บริษัท ได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงปี 2562 กับบริษัทในกลุ่มบริษัทซีซี เพื่อพิจารณาเช่าลงทุนเพื่อเป็นผู้ดำเนินงานและ/หรือเจ้าของสิทธิการเช่าที่ดินสำหรับใช้พัฒนาโครงการเอเชียติก เดอะ ริเวอร์ฟรอนท์ ส่วนต่อขยาย โดยบริษัท มีแผนจะทำการพัฒนาโครงการเอเชียติก เดอะ ริเวอร์ฟรอนท์ ส่วนต่อขยาย เป็นศูนย์การค้าและสถานที่ท่องเที่ยวริมแม่น้ำเจ้าพระยา โดยคาดว่าจะมีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 50,000 ตร.ม. โดยจะทำการก่อสร้างเป็น 2 เฟส ซึ่งเฟสแรกของโครงการคิดเป็นพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 20,000 ตร.ม. คาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ในปี 2569 และเฟสที่ 2 คาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ในปี 2571 โครงการส่วนต่อขยายดังกล่าวนี้จะเน้นตอบสนองกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายมากขึ้น รวมไปถึงกลุ่มลูกค้าประเภทครอบครัว และขยายช่วงเวลาเปิดให้บริการให้สามารถเปิดได้ทั้งช่วงกลางวันและช่วงเย็น อีกทั้งยังมีแผนการเพิ่มร้านอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งอาจรวมถึง Flagship Store ของแบรนด์ที่มีชื่อเสียงต่างๆ เพื่อเป็นสถานที่พบปะสังสรรค์ และเพิ่มพื้นที่ร้านค้าปลีก สินค้าแฟชั่นและบริการภายใต้ แบรนด์ชั้นนำที่เป็นที่รู้จัก

ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าเมื่ออสังหาริมทรัพย์มีกมชย (Mixed-Use Properties) นี้ อันประกอบด้วยโครงการเอเชียติก เดอะ ริเวอร์ฟรอนท์ โครงการเอเชียติก เดอะ ริเวอร์ฟรอนท์ ส่วนต่อขยาย Bangkok Marriott The Asiatique และโรงแรมเจริญกรุง 93 ทั้งหมดเปิดดำเนินการแล้วนั้น จะทำให้โครงการดังกล่าวเป็นแลนด์มาร์คริมแม่น้ำเจ้าพระยาที่มีขนาดพื้นที่มากกว่า 60 ไร่ มีพื้นที่ติดริมน้ำยาวกว่า 350 เมตรที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้หลากหลายและครบครัน

ในปี 2563 บริษัทเปิดตัว “เรือสิริมรรณพ” เรือใบสามเสาที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทยที่มาพร้อมบริการอาหารและเครื่องดื่มชั้นเลิศ พร้อมบรรยากาศสุดพิเศษ แลนด์มาร์คใหม่ริมแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งบริหารโดยโรงแรม แบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ เอเชียนิก เดอะ ริเวอร์ฟรอนท์ โดมใหม่ ภายใต้แนวคิด “Heritage Alive” สะท้อนเรื่องราวประวัติศาสตร์ของที่ตั้งของเอเชียทีคในฐานะพื้นที่เก่าแก่บนถนนเจริญกรุง โดยมีสามองค์ประกอบสำคัญที่จะมาสร้างปรากฏการณ์ใหม่ คือ 1. “เรือสิริมรรณพ” 2. “Living Museum & Art Festival” พิพิธภัณฑ์มีชีวิตนำเสนอศิลปะและวัฒนธรรมผ่านนวัตกรรมและเทคโนโลยี และ 3. “New Mega Riverside F&B Destination” เป็นแหล่งพบปะสังสรรค์ริมน้ำ เพื่อตอบโจทย์ทุกสไตล์และความชอบของผู้บริโภคและนักท่องเที่ยวทุกกลุ่ม

ตลอดในปี 2564 บริษัทวางแผนพัฒนาโครงการ ปรับปรุงสินค้าและบริการให้มีความสอดคล้องกับกลุ่มลูกค้าคนไทยมากขึ้น ด้วยการปรับพื้นที่โกดัง พร้อมทั้งเพิ่ม Lifestyle Market บนพื้นที่กว่า 3,500 ตร.ม. เพื่อตอบโจทย์วิถีชีวิตแบบใหม่ และดึงดูดกลุ่มลูกค้าคนไทย โดยมีแนวคิดเพื่อเปิดประสบการณ์สำหรับนักท่องเที่ยวและลูกค้าผ่านเรื่องราวประวัติศาสตร์ และวัฒนธรรม พร้อมเทศกาลสนุกสนานต่างๆ ผ่านการสร้างมีวเซียมแมพของทั้งโครงการ สร้างอาร์ตสตรีท ภายใต้แนวคิด Journey to riverside รวมถึงพื้นที่โชว์ผลงานศิลปะ และการชูแลนด์มาร์คแห่งใหม่ริมแม่น้ำเจ้าพระยากับเรือ “สิริมรรณพ” ซึ่งจะยกระดับความประทับใจของผู้มาเยือน

คอมมูนิตี้ช้อปปิ้งมอลล์

อสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบคอมมูนิตี้ช้อปปิ้งมอลล์ของบริษัท ซึ่งจะดำเนินงานภายใต้แบรนด์ “เทกเวย์” เป็นหลัก ประกอบด้วยศูนย์การค้าในอาคารร่วมสมัยในพื้นที่เขตเมือง โครงการเทกเวย์เป็นศูนย์การค้าที่สร้างขึ้นจากแนวคิด “การช้อปปิ้งแบบวันสต็อป (One-stop Shopping)” ที่ครบวงจร เพื่อตอบสนองความต้องการในชีวิตประจำวันของผู้พักอาศัยในพื้นที่ที่มีรายได้ปานกลางและนักท่องเที่ยวในทุกกลุ่มอายุภายในรัศมี 3-5 กิโลเมตรจากโครงการเทกเวย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท มีคอมมูนิตี้ช้อปปิ้งมอลล์ที่เปิดดำเนินการแล้ว มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 87,377 ตร.ม. ได้แก่ ศูนย์การค้าเทกเวย์ แอควา บางซื่อ ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า แอควา จามจุรียาว และ ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์พลาซ่า เชียงใหม่ อีกทั้งยังมีศูนย์การค้าเทกเวย์เอกมัยที่ดำเนินงานภายใต้ 2564 อีก 1 แห่ง และ โอ.พี. เพลส แบงค็อก ที่ได้ปิดไปในเดือน ธันวาคม 2563 เพื่อปรับรูปแบบของธุรกิจให้สอดคล้องและตอบโจทย์ธุรกิจในอนาคต

พื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) เฉลี่ยของคอมมูนิตี้ช้อปปิ้งมอลล์แต่ละแห่ง (ไม่รวมถึงศูนย์การค้าโอ.พี. เพลส แบงค็อก) มีพื้นที่ตั้งแต่ 10,000 ตร.ม. ถึง 40,000 ตร.ม. ศูนย์การค้าแบรนด์เทกเวย์ได้รับการออกแบบให้เป็นศูนย์การค้าที่มีขนาดย่อม ลูกค้าของบริษัท สามารถเดินทางมาได้ง่ายและได้รับความสะดวกสบายตามวิถีชีวิตสมัยใหม่ของผู้บริโภคได้อย่างดีที่สุด โดยคอมมูนิตี้ช้อปปิ้งมอลล์เป็นสถานที่สำหรับพบปะสังสรรค์ รับประทานอาหาร เดินเลือกซื้อสินค้าพักผ่อนหย่อนใจ และรับความบันเทิง

คอมมูนิตี้ช้อปปิ้งมอลล์ของบริษัท ตั้งอยู่ใกล้กับเครือข่ายการคมนาคมขนส่งหลัก เช่น ศูนย์การค้าเทกเวย์ แอควา บางซื่อ ตั้งอยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าเตาปูนและสถานีรถไฟฟ้าบางโพ และศูนย์การค้าเทกเวย์ เอกมัย ตั้งอยู่ติดกับสถานีรถไฟฟ้าเอกมัย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คอมมูนิตี้ช้อปปิ้งมอลล์ของบริษัท มีผู้เช่ามากกว่า 700 ราย โดยผู้เช่าหลัก ในคอมมูนิตี้ช้อปปิ้งมอลล์ประกอบด้วยซูเปอร์มาร์เก็ตและไฮเปอร์มาร์เก็ต (เช่น บิ๊กซี) ตลาดซื้อขายพระเครื่อง (สำหรับศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า แอควา จามจุรียาว) สถานที่ท่องเที่ยวสำหรับเด็กและครอบครัว (เช่น Harbor Land และ Fun Festa) โรงภาพยนตร์ และร้านสินค้าไอที รวมทั้งร้านอาหารและคาเฟ่แบบเฟรนไชส์ ร้านค้าปลีกสินค้าแฟชั่น ร้านเครื่องสำอางและสินค้าเพื่อความงาม ร้านจำหน่ายอุปกรณ์ตกแต่งบ้านและที่อยู่อาศัย สถาบันกวดวิชา และศูนย์ออกกำลังกาย

คอมมูนิตี้ช้อปปิ้งมอลล์บางโครงการของบริษัท อยู่ระหว่างการปรับปรุงรูปแบบเพื่อให้สามารถดึงดูดผู้เช่าให้มีความหลากหลาย และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ คอมมูนิตี้ช้อปปิ้งมอลล์ ภายใต้แบรนด์เทกเวย์ของบริษัท อยู่ในระยะเวลาการดำเนินการช่วงเริ่มต้น (Ramp-up) โดยยังมี ผู้เช่าหลายรายที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างตกแต่งและเตรียมเข้าพื้นที่ ดังนั้นจึงมีอัตราการเข้าพื้นที่อยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้ บริษัท ยังอยู่ระหว่างการศึกษาคำแนะนำในการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางการตลาดของบางโครงการรวมถึงการรีแบรนด์ โดยจะเน้นกลุ่มผู้เช่าที่เป็นร้านอาหาร และเครื่องดื่ม รวมถึง ความบันเทิง (Eat, Shop, Play, Chill) เพิ่มมากขึ้นเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายดียิ่งขึ้น

(ก) ศูนย์การค้าเทกเวย์ แอควา บางซื่อ

ศูนย์การค้าเทกเวย์ แอควา บางซื่อ ดำเนินการโดยบริษัท สุธเศรษฐี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตั้งอยู่ในเขตบางซื่อ กรุงเทพฯ โดยเป็นศูนย์การค้าแห่งเดียวในเขตบางซื่อ โครงการอยู่ในบริเวณที่มีศักยภาพสูง โดยมีอาคารสำนักงาน คอนโดมิเนียมที่พักอาศัย โรงเรียน และมหาวิทยาลัยในบริเวณโดยรอบเป็นจำนวนมาก เป็นคอมมูนิตี้ช้อปปิ้งมอลล์ที่มีสินค้าและบริการต่าง ๆ ที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการในชีวิตประจำวันของกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้อาศัยในพื้นที่ คนวัยทำงาน และนักศึกษาที่อยู่ภายในรัศมี 3-5 กิโลเมตรได้อย่างครบครัน ศูนย์การค้าเทกเวย์ แอควา บางซื่อ เปิดดำเนินการในเดือนพฤศจิกายน 2561 ประกอบด้วยสวนสนุกในร่ม โรงภาพยนตร์ ซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านสินค้าแฟชั่น ศูนย์ออกกำลังกาย ร้านขายอาหารและเครื่องดื่ม ตลาดนัด พื้นที่จัดงานอีเว้นท์ และอื่นๆ ศูนย์การค้าเทกเวย์ แอควา บางซื่อ ตั้งอยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าเตาปูนและท่าเรือบางโพ และจะเชื่อมต่อโดยตรงกับสถานีรถไฟฟ้า บางโพซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้าง นอกจากนี้ ยังใกล้กับสถานีกลางบางซื่อซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างและคาดว่าจะเสร็จสิ้นในปี 2565 โดยจะเชื่อมต่อเส้นทางขนส่งมวลชนสายต่าง ๆ ในเมือง ซึ่งจะช่วยเพิ่มศักยภาพของพื้นที่ในระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ศูนย์การค้าเทกเวย์ แอควา บางซื่อ มีพื้นที่เช่าสุทธิ(NLA) 36,526 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ มีผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป จำกัด บริษัท ฮาร์เบอร์ แลนด์ จำกัด และ บริษัท เอชไทย (ประเทศไทย) จำกัด และมีค่าเฉลี่ยต้นทุนค่าเช่าอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) อยู่ที่ 2.11 ปี

บริษัทเข้าซื้อศูนย์การค้าเกเวีย แวก บางซื่อ ในเดือนธันวาคม 2561 โดยมีเงินลงทุนจำนวน 3,863 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และมีการลงทุนเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ นับตั้งแต่บริษัท ได้เข้าซื้อโครงการจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท มีค่าใช้จ่ายลงทุนแล้วจำนวน 19 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

บริษัทมีแผนการพัฒนาและปรับปรุงศูนย์การค้าเกเวีย แวก บางซื่อ ในช่วงไตรมาสสาม ปี 2565 โดยมีแนวคิดในการเปิดประสบการณ์ สร้างเวลาแห่งความสุขรอบครัว ผ่านการเสริมจิตวิญญาณ ปรับ โฉมให้ตอบโจทย์ กลุ่มลูกค้าครอบครัว สร้างสนามเด็กเล่น และสวน ขนาดย่อมบนชั้นดาดฟ้า โดยศูนย์การค้าสามารถรองรับปริมาณ การจอดรถได้มากกว่า 1,200 คัน และเพิ่มความสะดวกสบาย ด้วยการสร้างทางเชื่อมทางลอยฟ้า MRT ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จ ในไตรมาสสองของปี 2565

(ข) ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า แอต จามวงศ์วาน

ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า แอต จามวงศ์วาน เป็นวันสต็อป คอมมูนิตี้ มอลล์ ซึ่งดำเนินการโดย AWR อันเป็นบริษัทย่อย ของบริษัท โครงการมีจุดเด่นโดยเป็นหนึ่งในศูนย์กลางพระเครื่อง ขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย เป็นหนึ่งในตลาดนัดภายในอาคาร ที่ติดเครื่องปรับอากาศที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และยังมีสินค้า และบริการแนวไลฟ์สไตล์ในชีวิตประจำวัน ร้านอาหารและเครื่องดื่ม ร้านสินค้าไอที ร้านสินค้าแฟชั่นและความงาม และพื้นที่จัดงาน โดยเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการในปี 2550 มีกลุ่มเป้าหมาย เป็น ลูกค้าประเภทครอบครัว พนักงานบริษัท นักศึกษาที่อยู่ภายใน รัศมี 3-5 กิโลเมตร รวมถึงกลุ่มนักสะสมพระเครื่อง โดยโครงการ ตั้งอยู่ในจังหวัดนนทบุรี อยู่บนถนนเศรษฐกิจในย่านจามวงศ์วาน ใกล้จุดขึ้นลงทางด่วนชั้นที่ 2 (ทางด่วนจามวงศ์วาน-แจ้งวัฒนะ) รายล้อมด้วยหน่วยงานราชการ สถานศึกษา โรงเรียนกวดวิชา โรงพยาบาล และมหาวิทยาลัยชั้นนำ ชุมชน หมู่บ้าน และ คอนโดมีเนียมในรัศมี 5 กิโลเมตร ที่ค่อนข้างหนาแน่น มีจำนวนประชากรจำนวนมาก มีจุดต่อรถ เช่น รถตู้ มีให้บริการกว่า 10 สาย รถสามล้อเครื่อง รถสองแถว และรถประจำทาง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า แอต จามวงศ์วาน มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 37,415 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดิน ที่บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ โดยมีผู้เช่ามากกว่า 200 ราย และ พื้นที่จอดรถจำนวน 2,000 คัน โดยผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท มรดกไทย กรุ๊ป จำกัด บริษัท มิสเตอร์ ดี.โอ.วาย.(กรุงเทพ) จำกัด และบริษัท ไอที ซีดี จำกัด (มหาชน) และมีค่าเฉลี่ยต่อน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) ของผู้เช่าโครงการอยู่ที่ 0.79 ปี

โดยในปี 2565 ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า แอต จามวงศ์วาน จัดทำ Solar Rooftop ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบยั่งยืน ติดตั้งบริเวณหลังคา ชั้น 8 คาดว่าจะเริ่มใช้ในเดือนกุมภาพันธ์ 2565 โดยการเปลี่ยนพลังงานแสงอาทิตย์ให้ กลายเป็นพลังงานไฟฟ้า เพื่อผลิตเป็นพลังงานทดแทนนำมา ใช้ภายในโครงการ ซึ่งจะช่วยให้ประหยัดค่าไฟฟ้าได้มากขึ้น และ ยังจะมีการปรับปรุงโฉมใหม่ในการจัดโซนนิ่งร้านค้า และการเพิ่ม กลุ่มสินค้าประเภทร้านอาหาร เพื่อให้เหมาะกับกลุ่มลูกค้า พร้อมกัน นี้จะปรับปรุงพื้นที่ส่วนกลางให้มีความทันสมัย เพื่อเพิ่มบรรยากาศ

ความสะดวก สบาย ตอบโจทย์ทั้งทางด้านไลฟ์สไตล์ และ ตอบโจทย์ชีวิตประจำวันของลูกค้า อีกทั้งจะมีการจัดกิจกรรม ส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นยอดขายให้กับร้านค้าและร้านค้าให้ กับลูกค้าของศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า แอต จามวงศ์วาน ตลอดทั้งปี

(ค) ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์พลาซ่า เชียงใหม่

ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์พลาซ่า เชียงใหม่ ซึ่งดำเนินการโดย AWR อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นหนึ่งในคอมมูนิตี้ช้อปปิ้งมอลล์ ที่มีจุดเด่นด้านสินค้าและบริการด้านไอทีที่มีขนาดใหญ่ที่สุดใน เชียงใหม่ ตามข้อมูลของ JLL ซึ่งตั้งอยู่บนถนนช้างคลานซึ่งเป็น ท่าเลสำคัญในศูนย์กลางด้านวัฒนธรรมและธุรกิจของจังหวัด เชียงใหม่ ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ เปิดดำเนินการในปี 2547 อีกทั้งยังประกอบด้วยซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านสินค้าไอที ร้านอาหารและ เครื่องดื่ม สถาบันการเรียนรู้แบบบันเทิง (Edutainment) และ บริการอื่น ๆ เพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่เป็นนักศึกษา วัยรุ่น พนักงานบริษัท และนักท่องเที่ยวเป็นหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์พลาซ่า เชียงใหม่ มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 13,436 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ โดยมีผู้เช่าจำนวนมากกว่า 90 ราย และ พื้นที่จอดรถจำนวน 150 คัน โดยผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตาม รายได้ ได้แก่ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน และ We learn Thai School และ TSL School และมีค่าเฉลี่ย ต่อน้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) อยู่ที่ 0.81 ปี

ในระหว่างเดือนกันยายน 2559 ถึงเดือนกันยายน 2560 บริษัท ได้ดำเนินการปรับปรุงภาพลักษณ์อาคารภายนอกให้ทันสมัยมากขึ้น และจัดสรรพื้นที่เช่าใหม่โดยเพิ่มสัดส่วนผู้เช่าให้มีความหลากหลายมากขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มผู้เช่าหลัก อาทิ ซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านอาหารและเครื่องดื่ม นอกจากนี้ บริษัท มีแผนการปรับปรุงโครงการ โดยการจัดสรรพื้นที่เช่าใหม่ และปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวก เพิ่มผู้เช่าให้มีความหลากหลายมากขึ้นและดึงดูดผู้เช่าใหม่ เพื่อเพิ่ม อัตราการเช่าพื้นที่และอัตราค่าเช่าพื้นที่เฉลี่ย โดยภายหลังการ ปรับปรุง จะมีสินค้าและบริการที่ครบวงจรตอบโจทย์ผู้คนได้ หลากหลาย รวมไปถึงกลุ่มนักท่องเที่ยวที่เดินทางมาจังหวัด เชียงใหม่อีกด้วย

บริษัทมีแผนการพัฒนาและปรับปรุง reposition ศูนย์การค้า พันธุ์ทิพย์พลาซ่า เชียงใหม่ ในปี 2565 ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จ ประมาณไตรมาส 4 โดยจะเพิ่มศูนย์อาหารที่ครบวงจร และปรับทั้ง ศูนย์การค้าให้เป็นสวรรค์ของคนรักอาหาร เพิ่มพื้นที่จำหน่ายอาหาร สินค้าปลอดสารพิษจากผู้ผลิตสู่ผู้บริโภค เป็นแหล่งของฝาก และของที่ระลึก รวมทั้งศูนย์กลางการศึกษาที่มีจำนวนสถาบัน มากที่สุด

(ง) ศูนย์การค้าเทเวศย์ เอกมัย

บริหาร โดย AWR ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าทำสัญญาว่าจ้างบริหารศูนย์การค้าเทเวศย์ เอกมัย และบริษัท ได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงปี 2562 (เข้าทำบันทึกข้อตกลงโดยบริษัท) กับบริษัทในกลุ่มบริษัท ทีซีซี เพื่อรับจ้างบริหารจัดการศูนย์การค้าเทเวศย์ เอกมัย และเพื่อพิจารณาข้างลงในศูนย์การค้าเทเวศย์ เอกมัย เป็นศูนย์การค้าครบวงจรที่ตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ และชีวิตประจำวันของทุกคนในครอบครัว ภายใต้คอนเซ็ปต์ “SIMPLY COMPLETE YOUR URBAN HAPPINESS” ความสุขครบของชีวิตคนเมืองด้วยร้านค้าและบริการที่ครบครัน สามารถเติมเต็มความสุขได้อย่างครบวงจร โดดเด่นด้วยบรรยากาศที่เข้าถึงง่าย การเดินทางสะดวก โครงการตั้งอยู่ในพื้นที่ใจกลางเมืองบนถนนสุขุมวิท ย่านธุรกิจที่สำคัญของกรุงเทพมหานคร ศูนย์รวมที่พักอาศัยของชาวไทยและชาวต่างชาติ อาคารสำนักงาน และหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนที่สำคัญ จึงตอบสนองความต้องการของ กลุ่มลูกค้าที่อยู่ในพื้นที่รัศมี 5 – 7 กิโลเมตร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ศูนย์การค้าเทเวศย์ เอกมัย มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA 33,153.05 ตร.ม.) ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทหนึ่งในกลุ่มบริษัท ทีซีซีมีสิทธิการเช่า โดยผู้เช่ามากกว่า 200 ราย และพื้นที่จอดรถจำนวน 850 คัน โดยผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัดจำกัด บริษัท พอยท์ อเวนิว จำกัด และบริษัท ฮาร์เบอร์ แลนด์ จำกัด และมีค่าเฉลี่ยต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ (WALE) อยู่ที่ 0.86 ปี

บริษัทมีแผนการพัฒนาและปรับปรุง ศูนย์การค้าเทเวศย์ เอกมัย ในระหว่าง เดือนมิถุนายน 2564 ถึงเดือน ธันวาคม 2565 ผ่านแนวคิดศูนย์รวมสินค้าและบริการที่หลากหลายจากทุกมุมโลก โดยการสร้างศูนย์อาหารนานาชาติ และเพิ่มร้านค้า

1.2 คอมมูนิตี้ มาร์เก็ต

อสังหาริมทรัพย์รูปแบบคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต ของบริษัท ประกอบด้วยอาคารแบบ Low Rise ที่มีศูนย์การค้าในอาคาร พื้นที่ชอปปิงนอกอาคาร และตลาดสำหรับงานอีเวนต์ คอมมูนิตี้ มาร์เก็ต มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นผู้พักอาศัยในพื้นที่ที่มีรายได้ปานกลางถึงต่ำ รวมถึงกลุ่มวัยรุ่น คนวัยทำงาน และครอบครัว บริษัทเป็นผู้ดำเนินงานคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต ภายใต้แบรนด์เดอะวันนา ที่มีกลุ่มผู้เช่าที่เป็นร้านอาหาร และเครื่องดื่ม รวมถึงความบันเทิง (Eat, Shop, Play, Chill) นอกจากนี้ อสังหาริมทรัพย์รูปแบบคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต ของบริษัท ยังประกอบด้วยโครงการอีกหนึ่งแห่งคือ โครงการลาซาล อเวนิว ซึ่งเป็นคอมมูนิตี้ มาร์เก็ตกลางแจ้งที่ตั้งอยู่ในเขตบางนา กรุงเทพฯ พื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) เฉลี่ยของคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต แต่ละแห่งจะมีขนาดตั้งแต่ 10,000 ตร.ม. ถึง 20,000 ตร.ม.

บริษัทยังมีแผนที่จะพัฒนาโครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ ซึ่งจะตั้งอยู่บนถนนลาดพร้าวใกล้แยกบางกะปิ อันเป็นแหล่งชุมชนที่มีผู้อยู่อาศัยหนาแน่น มุ่งเน้นกลุ่มผู้เช่าพื้นที่ประเภทอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อเป็นสถานที่พบปะสังสรรค์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คอมมูนิตี้ มาร์เก็ต มีผู้เช่ามากกว่า 300 ราย โดยผู้เช่าหลักในคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต คือ ซูเปอร์มาร์เก็ต ศูนย์อาหาร ร้านอาหารแบบฟรันท็อปส์ ร้านค้าปลีกสินค้าแฟชั่น ร้านเครื่องสำอางและสินค้าเพื่อความงาม และร้านบริการต่างๆ (เช่น บริการด้านไอที โทรศัพท์มือถือ และอื่น ๆ) โดยคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต ของบริษัท ยังมีส่วนที่เป็นพื้นที่เช่าของผู้เช่าอิสระรายย่อยจำนวนมากอีกด้วย

(ก) ศูนย์การค้าเดอะวันนา บางกะปิ

ศูนย์การค้าเดอะวันนา บางกะปิ ดำเนินการโดย AWR อันเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต ที่เปิดให้บริการตลอดวันเป็นแห่งแรกและขนาดใหญ่ที่สุดในกรุงเทพฯ ตามข้อมูลของ JLL ตั้งอยู่บนถนนลาดพร้าว ใกล้แยกบางกะปิ ซึ่งเป็นแหล่งชุมชนที่มีผู้อยู่อาศัยหนาแน่นและมีสถานศึกษาหลายแห่ง โดยมีผู้ค้าปลีก รวมถึงผู้เช่าพื้นที่ระยะสั้นจำนวนมากกว่า 1,100 รายในโครงการครอบคลุมสินค้าประเภทแฟชั่น เครื่องประดับ เครื่องสำอาง และอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมายทั้งในกลุ่มวัยรุ่น วัยทำงานและผู้พักอาศัยในรัศมีประมาณ 3-5 กิโลเมตร

นอกจากนี้บริษัทยังให้เช่าพื้นที่เพื่อจัดแข่งขันศิลปะการต่อสู้ อาทิมวยไทย และศิลปะการต่อสู้แบบผสม (Mixed-Martial Arts) ซึ่งคาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการภายในช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2565 เพื่อช่วยดึงดูดกลุ่มลูกค้านักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ศูนย์การค้าเดอะวันนา บางกะปิ มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 12,840 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ โดยมีผู้เช่ามากกว่า 1,000 ราย และพื้นที่จอดรถจำนวน 168 คัน โดยผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามขนาดพื้นที่เช่าได้ ได้แก่ บริษัท เอชซี อินเตอร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด, บริษัท สยามเทลอเวย์ไทย จำกัด และ นางมนรัตน์ สิมดุสย และมูลค่าเฉลี่ยต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ (WALE) ของผู้เช่าโครงการอยู่ที่ 0.57 ปี

(ข) ศูนย์การค้าลาซาล อเวนิว

ศูนย์การค้าลาซาล อเวนิว ดำเนินการโดยบริษัท นำทรัพยากรพัฒนา 2 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เปิดดำเนินการในเดือนกรกฎาคม 2561 เป็นโครงการที่มีร้านค้าปลีกกลางแจ้งบริเวณชานเมืองที่เหมาะสมกับครอบครัว ตั้งอยู่บนถนนลาซาล-แบร์รี่ ในเขตบางนา กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพ และมีความหนาแน่นของที่อยู่อาศัยสูง โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นนักศึกษา คนวัยทำงาน และผู้พักอาศัยอยู่ในรัศมี 5 กิโลเมตร ศูนย์การค้าลาซาล อเวนิว ประกอบด้วยร้านค้าปลีกต่างๆ เช่น Uniqlo, Starbucks และ Villa Market รวมถึงร้านขายสินค้าเฉพาะท้องถิ่น ร้านทำผมและเสริมสวย ร้านขายยา และตลาดนัด นอกจากนี้ ยังมีสนามเด็กเล่นแนวพวงมลัยกลางแจ้ง รวมทั้งมีส่วนและลานกิจกรรมที่มีลักษณะเฉพาะ เพื่อตอบสนองความต้องการของครอบครัว ศูนย์การค้าลาซาล อเวนิว ตั้งอยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าบางนา สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส และสถานีรถไฟฟ้าสายใหม่ ซึ่งทำให้การเข้าถึงโครงการเป็นไปได้อย่างสะดวก

บริษัทได้เข้าซื้อโครงการในเดือนธันวาคม 2561 โดยมีเงินลงทุน 187 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนเพิ่มเติมอีกประมาณ 27 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) นับตั้งแต่บริษัทได้เข้าซื้อโครงการจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท มีค่าใช้จ่ายลงทุนแล้วจำนวน 14 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

โดยในปี 2563 มีการพัฒนาส่วนต่อขยายศูนย์การค้าลาซาล อเวนิว Phase 2 มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 7,237 ตร.ม. และพื้นที่จอดรถ 350 คัน เพื่อเพิ่มกลุ่มผู้เช่าพื้นที่ที่มีความหลากหลาย มีสินค้าและบริการต่าง ๆ ที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการในชีวิตประจำวันและไลฟ์สไตล์ของกลุ่มลูกค้า ที่เป็นผู้อาศัยในพื้นที่ คนวัยทำงาน และนักศึกษาที่อยู่ภายในรัศมี 3-5 กิโลเมตรได้อย่างครบครัน ปัจจุบันอยู่ระหว่างการสรรหาผู้เช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ศูนย์การค้าลาซาล อเวนิว มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) 5,832 ตร.ม. ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัท มีสิทธิการเช่า โดยมีผู้เช่ามากกว่า 20 ราย และพื้นที่จอดรถจำนวน 270 คัน โดยผู้เช่าหลัก 3 อันดับแรกแบ่งตามรายได้ ได้แก่ บริษัท ยูนิโคล่ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท วิลล่า มาร์เก็ต เจฟฟ์ จำกัด และบริษัท เรสเทอรองตส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และมีค่าเฉลี่ยต่อ坪น้ำหนักของอายุสัญญาเช่าและบริการ (WALE) อยู่ที่ 1.91 ปี

บริษัทมีแผนการพัฒนาส่วนต่อขยาย ตั้งอยู่บนที่ดินที่บริษัท มีสิทธิการเช่า ซึ่งมีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 13,069 ตร.ม. เพื่อเพิ่มพื้นที่การเรียนรู้ที่สร้างสรรค์สำหรับเด็ก โดยจะมีกิจกรรมและร้านค้า ที่ตอบโจทย์สำหรับครอบครัวให้ใช้เวลาด้วยกันอย่างมีประโยชน์สูงสุด บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ คาดว่า จะเปิดดำเนินการในไตรมาสที่ 2 ปี 2566 โดยมีงบประมาณค่าใช้จ่ายลงทุนประมาณ 514 ล้านบาท (รวมทั้งก่อสร้างและงบอื่นๆ) (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

(ค) ศูนย์การค้าคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ

ศูนย์การค้าคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ ที่ดำเนินการโดย AWR ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ของบริษัท บนถนนลาดพร้าว ใกล้แยกบางกะปิ ซึ่งเป็นแหล่งชุมชนที่มีผู้อาศัยหนาแน่นและมีสถานศึกษาหลายแห่ง โดยคาดว่าจะเปิดให้บริการตั้งแต่กลางวันถึงช่วงค่ำ และเน้นกลุ่มผู้เช่าพื้นที่ประเภทอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อเป็นสถานที่พบปะสังสรรค์ของกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้อาศัยในพื้นที่ คนวัยทำงาน และนักศึกษาที่อยู่ภายในรัศมี 3-5 กิโลเมตร และยังคงพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมไลฟ์สไตล์ให้กับชุมชน มีพื้นที่เช่าสุทธิ (NLA) ประมาณ 25,000 ตร.ม.

2.12 กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง (Wholesale)

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจรเชื่อมโยงธุรกิจออนไลน์ไปสู่ออฟไลน์ ด้วยวิสัยทัศน์ในการสร้างสังคมการค้าส่งรูปแบบใหม่ รวมถึงการเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและร่วมสร้างให้ไทยเป็นศูนย์กลางการค้าของภูมิภาค จากวิกฤต Covid-19 ที่ประเทศไทยกำลังเผชิญอยู่ ยิ่งซ้ำเติมทำให้ภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมไทย ประสบปัญหาเพิ่มมากขึ้นจากเดิมหลายเท่าตัว บริษัทฯ เล็งเห็นว่าการเปิดศูนย์ค้าส่งใจกลางเมืองที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาค “AEC TRADE CENTER - PANTIP WHOLESale DESTINATION” ในปลายปีที่ผ่านมาเป็นจุดเริ่มต้นที่ต้องการให้ศูนย์ค้าส่งแห่งนี้เป็นแลนด์มาร์คแห่งใหม่ด้านธุรกิจอาหารที่ ครบที่สุด สะดวกที่สุดและราคาดีที่สุด ภายใต้แนวคิดใหม่ที่เกิดขึ้นในปีนี้ที่เรียกว่า Beyond Exhibition – Food Destination Center เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของผู้ซื้อและผู้ขายในทีเดียว นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังมีความตั้งใจให้ ศูนย์ค้าส่งแห่งนี้เป็นแหล่งที่รวบรวมพันธมิตรผู้ประกอบการชั้นนำในอุตสาหกรรมอาหารไว้มากที่สุด เพื่อสนับสนุนให้ผู้ประกอบการไทยเติบโตได้อย่างยั่งยืน

บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาแพลตฟอร์มตลาดค้าส่ง เพื่อโอกาสทางธุรกิจในอนาคต บริษัทฯ จึงมีการดำเนินงานพัฒนา โครงการ ได้แก่ เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา (เป็นช่องทางออฟไลน์ที่มีความสามารถเชื่อมต่อกับออนไลน์ในรูปแบบ omni channel) นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังคงพัฒนาฟินิกซ์บ็อกซ์ (PhenixBox) อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ คาดหวังว่า ฟินิกซ์บ็อกซ์ (PhenixBox) จะสนับสนุนและเสริมสร้างธุรกิจค้าส่ง ให้แข็งแกร่งมากยิ่งขึ้นในอนาคต และเป็นประโยชน์ต่อผู้ประกอบการทุกราย

(ก) เออีซี เทรดเซ็นเตอร์ บางปะอิน โฮลเซล

โครงการเออีซี เทรดเซ็นเตอร์ บางปะอิน โฮลเซล ตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน ประมาณกิโลเมตรที่ 49 ในอำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยาอันเป็นทำเลที่มีศักยภาพที่เป็นจุดเชื่อมต่อการค้าคมนาคมขนส่งทางบกและถนนหลายช่องจราจรไปยังภูมิภาคต่างๆ ด้วยความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการร่วมเสริมสร้างเศรษฐกิจไทยให้แข็งแกร่งและเติบโตอย่างยั่งยืน โครงการนี้นับเป็นโครงการแฟล็กชิพของบริษัทฯ และมีเป้าหมายที่จะเป็นศูนย์กลางการค้าส่งแบบครบวงจร ด้วยโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกที่ครบครันเพื่อส่งเสริมการค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศสำหรับธุรกิจในประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน

(ข) ฟีนิกซ์บ็อกซ์ (PhenixBox)

ฟีนิกซ์บ็อกซ์ (PhenixBox) แพลตฟอร์มค้าส่งออนไลน์แห่งแรกของประเทศไทยเชื่อมต่อออนไลน์ สร้าง OMNI Experience ทั้งในรูปแบบของเว็บไซต์และแอปพลิเคชัน ซึ่งจะช่วยให้เปิดโอกาสให้ผู้ซื้อได้เลือกซื้อสินค้าจากผู้ผลิต และตัวแทนจำหน่ายได้โดยตรง ไม่ผ่านคนกลาง สามารถเข้าถึงได้ 24 ชั่วโมง 365 วัน มาพร้อมกับฟังก์ชันที่โดดเด่น อาทิเช่น Group Purchase, Seller Store และ E-Catalog เป็นต้น ช่วยสร้างโอกาสขยายธุรกิจสู่ตลาดโลกในยุคไร้พรมแดนได้อย่างไม่สิ้นสุด ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงไม่หยุดพัฒนาเพื่อให้ Phenixbox เป็นสังคมการค้าส่งบนโลกออนไลน์ที่สมบูรณ์ที่สุดเพื่อเข้าถึงกลุ่มผู้ประกอบการได้เพิ่มมากขึ้นในอนาคตและพร้อมจะแข่งขันได้ในตลาดสากล

(ค) ศูนย์การค้า พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ํา (เออีซี เทร์ม เซ็นเตอร์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ)¹

ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ (เออีซี เทร์ม เซ็นเตอร์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ) มีทำเลที่ตั้งอยู่กลางเมืองกรุงเทพมหานคร สามารถเดินทางได้โดยสะดวกทั้งทางรถยนต์ และรถไฟฟ้าใต้ดินในอนาคต (ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง) มีพื้นที่แสดงสินค้ากว้างขวาง อีกทั้งยังมีโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกอย่างครบครัน ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2563 บริษัทได้ประกาศลงนามในความร่วมมือกับสมาคมพัฒนาการค้าและการลงทุนและรัฐวิสาหกิจของจีน 4 องค์กร ประกอบด้วย สมาคมผู้ส่งสินค้าแห่งประเทศไทย สมาคมการลงทุนแห่งประเทศไทย สมาพันธ์ธุรกิจภายใต้นโยบายหนึ่งแถบหนึ่งเส้นทางและเขตการค้าเสรี และ Zhejiang China Commodities City Group Co., Ltd. (CCC Group) รัฐวิสาหกิจผู้พัฒนาและบริหารตลาดค้าส่งสินค้าเบ็ดเตล็ดที่ใหญ่ที่สุดในโลกจากเมืองอี้วู (Yiwu) เพื่อเสริมความแข็งแกร่ง และผลักดันให้ เออีซี เทร์ม เซ็นเตอร์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ ให้เป็นศูนย์กลางการค้าส่งอย่างครบวงจรใจกลางกรุงเทพมหานคร โดยมุ่งเน้นการค้าส่งระหว่างผู้ประกอบการกับผู้ประกอบการ (B2B) ในประเทศไทย สำหรับผลิตภัณฑ์และบริการจากผู้ผลิต ผู้ค้าปลีก ผู้ส่งออก ตัวแทนจัดจำหน่าย และผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

2.1.3 กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial)

อสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ของบริษัท มุ่งเน้นการผสมผสานในส่วนของการค้าปลีกและพื้นที่สำนักงานให้เข้าเป็นหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทเป็นเจ้าของและดำเนินงานอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ในกรุงเทพมหานคร จำนวน 4 แห่งได้แก่ (1) อาคารเอ็มโพร์ ทาวเวอร์ (2) อาคารแอรินี ทาวเวอร์ (3) อาคาร 208 วายเลสโรด และ (4) อาคาร อินเทอร์เน็ต ทาวเวอร์ ครอบคลุมพื้นที่สำนักงานให้เข้าถึงทั้งหมด 270,594 ตร.ม. ทั้งหมดนี้ทำให้กลุ่มบริษัทเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการสำนักงานที่ใหญ่ที่สุดในกรุงเทพมหานคร บริษัทพัฒนาอาคารสำนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับให้เข้ากับความต้องการของผู้เช่าที่เปลี่ยนแปลงไปในเรื่องการมีทางเลือกที่มากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นเสริมร้านค้าปลีกที่หลากหลาย หรือเพิ่มแนวคิดแบบองค์กรมากขึ้น เพื่อสร้างบรรยากาศให้สถานที่ทำงานไม่ใช่แค่การมาทำงานอย่างเดียว แต่มีแนวคิดเรื่องของการกิน การเล่น ดูรวมเข้าให้เป็นไลฟ์สไตล์ของคนรุ่นใหม่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งหลังจากสถานการณ์โรคระบาด Covid-19 ซึ่งบริษัทจะมุ่งเน้นเรื่องสุขอนามัยและเทคโนโลยี

กลุ่มอสังหาริมทรัพย์สำนักงานของบริษัท ตั้งอยู่ในย่านที่เหมาะสมพร้อมกับสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจระดับแนวหน้า ที่เชื่อมต่อโดยตรงหรือในระยะที่เข้าถึงกับระบบขนส่งมวลชนสาธารณะหลักของกรุงเทพมหานคร หรือแม้กระทั่งตั้งอยู่ย่านใจกลางเมือง อาคารของเรามีความโดดเด่นในทุกแง่มุมผ่านการออกแบบที่มีการเสริมสร้างแรงบันดาลใจ ความคิดสร้างสรรค์ และความเป็นมืออาชีพ ท่ามกลางในตลาดธุรกิจประเภทเดียวกันที่มีการแข่งขันกันสูง สิ่งอำนวยความสะดวกทุกอย่างได้รับการบูรณาการอย่างสมบูรณ์ เพื่อให้บรรลุถึงความยั่งยืนในการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ด้วยเหตุนี้ บริษัทข้ามชาติชั้นนำทั่วโลกจึงเลือกบริษัทให้อยู่ในลำดับต้น

¹ ศูนย์การค้านี้ถูกนับรวมอยู่ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง (Wholesale) ในปี 2564

1. อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์

อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ จัดเป็นอาคารสำนักงานแบบผสมผสานระดับ A ตั้งอยู่กลางย่านสาทร ซึ่งถือว่าเป็นย่านธุรกิจชั้นนำที่สุดในกรุงเทพมหานคร ที่นี้คืออาคารสำนักงานที่สำคัญของเรา เชื่อมด้วยทางเดินลอยฟ้าที่มาจากรถไฟฟ้าบีทีเอส สถานีช่องนนทรี จากการรวบรวมของบริษัท JLL เอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ถือว่าเป็นอาคารที่ใหญ่ที่สุดในกรุงเทพมหานคร เมื่อเทียบในด้านพื้นที่ อาคารนี้สร้างเสร็จ ในปี พ.ศ. 2542 และได้รับการปรับปรุงครั้งใหญ่ในปี พ.ศ. 2556 (ก่อนที่จะได้รับการโอนกรรมสิทธิ์ มาจาก กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ไทยคอมเมอร์เชียล อินเวสเมนต์ หรือ TCIF) พื้นที่ประกอบด้วย 3 อาคารหลัก สูงสุดที่ชั้น 58 พื้นที่ NLA ทั้งหมด 158,021 ตารางเมตร (16,131 ตารางเมตร สำหรับพื้นที่ร้านค้าปลีกและอีก 141,890 ตารางเมตร สำหรับพื้นที่สำนักงานให้เช่า) ราคาเช่าเฉลี่ยประมาณ 725 บาทต่อตารางเมตร ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 พื้นที่ที่ถูกเช่าแล้วร้อยละ 70 และ เราได้รับความพึงพอใจจากผู้เช่าถึง ร้อยละ 76 นอกจากนี้เรากำลังดำเนินการเพิ่มมูลค่าอาคาร ด้วยการนำธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มมาไว้ที่ชั้นดาดฟ้า การดำเนินการโครงการนี้ได้รับความมือจากกลุ่มแมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล ด้วยเรามีความตั้งใจจะพัฒนาอาคารนี้ไม่เพียงเพื่อให้เป็นแค่สำนักงานให้เช่า แต่เราต้องการให้เป็นแหล่งไลฟ์สไตล์และผสมผสาน ซึ่งจะเป็นปัจจัยดึงดูดทั้งบริษัทข้ามชาติและ บริษัทชั้นนำภายในประเทศเลือกให้เป็นจุดหมายในการเข้ามาใช้พื้นที่ นอกจากนี้ ช่วงเดือนเมษายน และธันวาคม 2564 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ได้เปิดตัวเทคโนโลยี ไร้การสัมผัส “ระบบการจองจำใบหน้า” เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ไร้รอยต่อในการเข้าถึงอาคารสำหรับผู้เช่าพื้นที่อีกทั้ง มีการนำระบบการชาร์จแบตเตอรี่รถยนต์ที่ใช้ระบบไฟฟ้ามาติดตั้ง (EV Charger) เพื่อส่งเสริมการพัฒนาแบบยั่งยืนได้ต่อไปในอนาคต

เอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ดำเนินการโดย CPM ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเรา กลุ่มผู้เช่าสำนักงานในอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ประกอบด้วย สถานทูต บริษัทข้ามชาติ (เช่น Samsung, KPMG และ Maersk) บริษัทที่ให้บริการทางด้านเทคโนโลยี กลุ่มธุรกิจสตาร์ทอัพ รวมทั้งบริษัทระดับท้องถิ่นและระดับภูมิภาค ส่วนผู้เช่าพื้นที่สำหรับร้านค้าปลีก ประกอบด้วย ศูนย์ออกกำลังกาย คือปัสซูปเปอร์มาร์เก็ต ร้านอาหาร ร้านกาแฟ ร้านสะดวกซื้อ ธนาคาร และโรงเรียน กลุ่มธุรกิจเหล่านี้สามารถเสริมและเติมเต็มความต้องการของผู้เช่าอาคารสำนักงาน เพื่อให้ได้รับความสะดวกในการดำเนินชีวิตประจำวันในที่ทำงาน ตามข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผู้เช่ารายใหญ่ 3 อันดับแรก โดยพิจารณาจากค่าเช่าที่จ่าย คือ กลุ่ม TCC Group, KPMG และ Samsung

2. อาคารแอกินี ทาวเวอร์

อาคารแอกินี ทาวเวอร์ จัดเป็นอาคารสำนักงานระดับ A+ ตั้งอยู่ย่านปทุมวัน ที่ถือว่าเป็นแหล่งธุรกิจอันดับต้น ๆ ของกรุงเทพมหานคร ใกล้รถไฟฟ้าบีทีเอส สถานีเพลินจิต และเชื่อมต่อกับโรงแรม ดี แอกินี โฮเทลแองค็อก, อะ ลักซ์ซูรี คอลเล็คชั่น อาคารแอกินี ทาวเวอร์ สร้างเสร็จในปี พ.ศ. 2551 มีทั้งหมด 36 ชั้น พื้นที่ NLA ทั้งหมด 45,155 ตารางเมตร (จากข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 พื้นที่สำหรับร้านค้าปลีก 1,188 ตารางเมตร และอีก 43,967 ตารางเมตร สำหรับพื้นที่สำนักงานให้เช่า) ค่าเช่าเฉลี่ยอยู่ที่ 970 บาท ต่อ ตารางเมตร พื้นที่ที่ถูกเช่าแล้วร้อยละ 85 และเราได้รับความพึงพอใจจาก ผู้เช่าถึง ร้อยละ 80 นอกจากนี้แอกินีทาวเวอร์กำลังอยู่ในขั้นตอนความร่วมมือกับ กลุ่มแมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล ในการปรับปรุงพื้นที่ล็อบบี้ของอาคาร ให้เป็นพื้นที่พบปะสุดหรู ในการรองรับผู้เช่าในอาคาร รวมทั้งผู้ให้บริการทั่วไปด้วย

ผู้เช่าในอาคารแอกินี ประกอบด้วย สถานทูต หน่วยงานรัฐบาลต่างชาติ สถาบันการเงินต่างประเทศ บริษัทข้ามชาติ และบริษัทชั้นนำในประเทศ รวมทั้งบริษัทที่ให้บริการทางด้านเทคโนโลยี กลุ่มธุรกิจสตาร์ทอัพ รวมทั้งบริษัทระดับท้องถิ่นและระดับภูมิภาค ทางด้านพื้นที่ร้านค้าปลีก ประกอบด้วยร้านอาหารระดับหรูและร้านกาแฟ จากข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ผู้เช่ารายใหญ่ของเรา วัดจากรายได้ค่าเช่า คือ ประเทศสหรัฐอเมริกา (ผ่านทางสถานทูตสหรัฐอเมริกา ประจำกรุงเทพ องค์การ USAID) ธนาคารดอยช์แบงก์ และสำนักงานคณะกรรมการสุขภาพยุโรป ประจำประเทศไทย

แอกินี ทาวเวอร์ ดำเนินงานโดยกลุ่ม CPM เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2560 กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ไทยคอมเมอร์เชียล อินเวสเมนต์ หรือ TCIF ได้มอบหมายสิทธิการเช่าและบริการภายใต้สัญญาเช่าบางฉบับกับ บริษัท วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง จำกัด เพื่อดำเนินกิจการแอกินีทาวเวอร์ โดยสัญญาหนึ่งจะหมดอายุในวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ.2572 และอีกสัญญาอีกฉบับหนึ่งจะสิ้นสุดในวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2592

3. อาคาร 208 แบงค็อก

อาคาร 208 แบงค็อก จัดเป็นอาคารในระดับ A-, อาคารสำนักงานแบบผสมผสานในย่านปทุมวันซึ่งเป็นย่านธุรกิจใจกลางเมืองที่สำคัญในกรุงเทพฯ สร้างสรรค์ด้วยการออกแบบสถาปัตยกรรมที่น่าดึงดูดใจ บนที่ตั้งที่ไม่เหมือนใครท่ามกลางสวนสาธารณะสีเขียวและอยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสเพลินจิต อาคารนี้สร้างเสร็จในปี พ.ศ. 2536 และได้รับการปรับปรุงครั้งใหญ่ครั้งล่าสุดในปี พ.ศ. 2559 และมี 18 ชั้น พร้อมพื้นที่สำนักงานให้เช่ารวม 12,668 ตร.ม. (1,349 ตร.ม. เป็นพื้นที่เชิงพาณิชย์และ 11,319 ตร.ม. เป็นสำนักงาน) ค่าเช่าเฉลี่ยต่อ 860 บาท ต่อตารางเมตร จากข้อมูล วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีอัตราการเช่าเฉลี่ยร้อยละ 80 และคะแนนความพึงพอใจของผู้เช่าที่ร้อยละ 75

ผู้เช่ารายใหญ่ 3 อันดับแรก คือ ผู้ประกอบการด้านสุขภาพชั้นนำระดับโลก (Virgin Active) ไวก์ไลน์ กรุ๊ป และ บริษัท เค ดี ดี โอ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคาร 208 แวงคือก ดำเนินการโดย บริษัทย่อยของบริษัท บริษัท คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ (CPM) ได้รับการปรับปรุงครั้งใหญ่ งานปรับปรุงครั้งใหญ่รวมถึงการปรับปรุงลิฟต์ การปรับปรุงด้านหน้าอาคารให้ทันสมัย การรีโนเวตด้านนอก จัดหาผู้ให้บริการด้านสุขภาพชั้นนำระดับโลก และบริษัทข้ามชาติที่มีชื่อเสียงในประเภทธุรกิจต่างๆ และเพิ่มร้านค้าแฟรนไชส์ Coffee Club ที่มีตราสินค้าเป็นร้านค้าปลีกอาหารและเครื่องดื่ม อาคารนี้ยังคงเปิดให้บริการอยู่แม้ว่าจะอยู่ในระหว่างการปรับปรุงข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ก่อนการปรับปรุงอาคารครั้งใหญ่ อัตราค่าเช่าเฉลี่ย 678 บาท ต่อ ตารางเมตร ต่อเดือน เพิ่มขึ้นเป็น 763 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 หลังจากการปรับปรุงเสร็จสิ้น อัตราค่าเช่าพื้นที่เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 47 เป็น ร้อยละ 84 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และร้อยละ 94 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

4. อาคาร อินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ บางนา

อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ บางนา เป็นอาคารสำนักงานระดับ B ในเขตบางนา กรุงเทพมหานคร ตั้งอยู่ในทำเลที่สะดวกสำหรับการเข้าถึงระบบขนส่งสาธารณะวันออกและนิคมอุตสาหกรรมในภาคตะวันออกของประเทศไทย อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ บางนา มีอาคารสำนักงาน 3 อาคาร (อาคาร 1 มี 40 ชั้นอาคาร 2 มี 11 ชั้นและอาคาร 3 มี 6 ชั้น) มีสำนักงานให้เช่า ทั้งหมด 54,750 ตารางเมตร (923 ตารางเมตร เป็นพื้นที่ค้าปลีกและ 53,827 ตารางเมตร เป็นสำนักงาน) ซึ่งสร้างค่าเช่าเฉลี่ยต่อตารางเมตร จำนวน 432 บาทโดยมีอัตราการเช่าพื้นที่ที่ร้อยละ 73 และคะแนนความพึงพอใจของผู้เช่า ร้อยละ 75 ข้อมูล ณ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

อินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ บางนา ดำเนินการโดย CPM ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เดิมอาคารนี้สร้างเสร็จในฐานะสำนักงานของอาคารสำนักพิมพ์เนชั่นเดิมในปี พ.ศ. 2538 และได้รับการปรับปรุงเป็นอาคารอินเตอร์ลิงค์ทาวเวอร์ในปี พ.ศ. 2557 ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 อาคารดังกล่าวอยู่ระหว่างการปรับปรุงและปรับตำแหน่งใหม่ อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ บางนา ยังคงเปิดให้บริการอยู่ระหว่างการปรับปรุงครั้งใหญ่ และเราได้ดำเนินการปรับปรุงลิฟต์ ห้องสุขา ทางเดินทางเข้าประตูหมุน ในไตรมาสที่สามของปี พ.ศ. 2562 และลิฟต์ทั้งหมดจะแล้วเสร็จในปี พ.ศ. 2564 นอกจากนี้เรากำลังริเริ่มโครงการเพิ่มประสิทธิภาพของอาคาร เพื่อสร้างสถานที่ทำงานที่มีสุขภาพดีและมีมนุษยธรรมมากขึ้น ด้วยการนำเสนอไลฟ์สไตล์เพื่อสนับสนุนความสมดุลในชีวิตการทำงานให้กับผู้เช่าของเรา แนวคิดของโครงการมีกำหนดจะสรุปในไตรมาสแรกของปี พ.ศ. 2565

กลุ่มผู้เช่าอาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ บางนา ส่วนใหญ่ประกอบด้วยผู้ผลิตธุรกิจญี่ปุ่นและจีน กรมสรรพากร บริษัท การค้าอุตสาหกรรม บริษัท ยานยนต์ บริษัท โลจิสติกส์ และผู้เช่ารายย่อย เราอยู่ระหว่างการปรับปรุงรูปแบบผู้เช่ารายย่อยร้านค้าปลีกในอาคาร เพื่อนำแฟรนไชส์อาหารและเครื่องดื่มในท้องถิ่น ที่เป็นที่ยอมรับรวมถึงบริการอื่น ๆ ที่สามารถรองรับผู้เช่าและผู้มาติดต่อ ข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ผู้เช่า 3 อันดับแรกของเรตามรายได้จากค่าเช่า ได้แก่ บริษัท ในเครือที่ซีซี กรุ๊ป เนชั่น มีเดียเดียกรุ๊ป และ บริษัท แคเรียร์ (ประเทศไทย) จำกัด

สัญญาเช่าและบริการสำหรับกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน

บริษัทเข้าทำสัญญาเช่าและบริการกับผู้เช่าส่วนใหญ่ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ในรูปแบบสัญญามาตรฐาน แม้ว่าข้อกำหนดในสัญญาบางฉบับอาจมีการปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์แล้วแต่กรณี สัญญาเช่าและบริการที่บริษัท ได้เข้าทำกับผู้เช่ามีข้อกำหนดและเงื่อนไขปกติสำหรับการเช่าในประเภทนั้น ๆ รวมถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขเกี่ยวกับการระยะเวลาการเช่า การวางเงินค้ำประกัน ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงแก้ไขและการบำรุงรักษาสถานที่เช่าซึ่งโดยปกติจะกำหนดไว้ใน การเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ส่วนใหญ่ในประเทศไทย บริษัท เข้าทำสัญญาเช่าและบริการทั้งหมดตามเงื่อนไขเพื่อการพาณิชย์เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (arm's-length) โดยบริษัท เชื่อนับว่า ค่าเช่าอัตราปัจจุบันที่จ่ายโดยผู้เช่าอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) และอสังหาริมทรัพย์กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) สอดคล้องกับค่าเช่าตามอัตราตลาดในปัจจุบัน

สำหรับกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) บริษัท ให้เช่าพื้นที่โดยเก็บค่าเช่าคงที่หรือค่าเช่าแปรผันตามอัตราร้อยละของรายได้ของผู้เช่า โดยบริษัท จะไม่เก็บค่าเช่าในช่วงระยะเวลาตกต่ำพื้นที่ (ซึ่งบริษัท และผู้เช่าแต่ละรายจะประเมินและตกลงกันล่วงหน้าตามความจำเป็นทางธุรกิจ) โดยปกติสัญญาส่วนใหญ่ของบริษัท มีระยะเวลาเช่าตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี และผู้เช่าจะมีสิทธิที่จะเจรจาต่อรองค่าเช่าใหม่สำหรับการเช่าอีกช่วงระยะเวลาหนึ่ง แต่ไม่เกินกว่าระยะเวลาของสัญญาฉบับก่อน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับข้อยกเว้นบางประการเป็นรายกรณีไป ระยะเวลาเช่ามาตรฐานสำหรับผู้เช่าหลัก มีระยะเวลาเช่าตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี โดยผู้เช่าหลักบางรายมีสิทธิต่อระยะเวลาเช่าเมื่อมีการเจรจาต่อรอง ค่าเช่าใหม่ โดยทั่วไปแล้ว สัญญาจะกำหนดให้จ่ายเงินมัดจำค่าเช่าล่วงหน้า 3 เดือนในช่วงเวลาเริ่มต้น การเช่า การจ่ายค่าเช่าของผู้เช่าโดยทั่วไปจะจ่ายหนึ่งเดือนล่วงหน้า

บริษัทยังเข้าทำสัญญาเช่าแบบชั่วคราวและข้อตกลงระยะสั้นสำหรับพื้นที่เพื่อจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายหรือจัดงานอีเวนต์ในอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) ต่าง ๆ เช่น โครงการพันธุ์ทิพย์ ฟลาซ่า จามวงค์วาน และโครงการตะวันนา บางกะปิ นอกจากนี้สัญญาเช่าแล้ว ผู้เช่าของบริษัท ยังเข้าทำข้อตกลงสำหรับการให้บริการสาธารณูปโภคของบริษัทอีกด้วย

สำหรับบริการพื้นที่สำนักงานให้เช่าทั้ง 4 ตึก ในปัจจุบันเราปล่อยเช่าแบบพื้นที่เปล่า ยุติมาตรฐาน พื้นที่ติดตังบางส่วน และพื้นที่ตกแต่งอย่างครบครัน เพื่อตอบสนองความต้องการและวัตถุประสงค์ของลูกค้า การมีรูปแบบธุรกิจที่หลากหลายทำให้สามารถเรียกเก็บค่าเช่าที่สูงขึ้น และตอบสนองความต้องการของตลาด ในช่วงระหว่างการตกแต่งพื้นที่ (ซึ่งตกลงไว้ล่วงหน้ากับผู้เช่าแต่ละราย) เราไม่คิดค่าเช่าสัญญาเช่าและบริการของเรากับผู้เช่าโดยทั่วไปมีระยะเวลา 3 ปี และต่ออายุเงื่อนไขการเช่าโดยเพิ่มขึ้น ครึ่งละ 3 ปี เมื่อมีการเจรจาต่อราคาเช่าอีกครั้ง โดยทั่วไปผู้เช่าพื้นที่สำนักงานของเราไม่ได้รับอนุญาตให้บอกเลิกสัญญาเช่าและบริการโดยไม่มีสาเหตุ เงินมัดจำค่าเช่าสามเดือนจะจ่ายเมื่อเริ่มสัญญาเช่าและบริการ การชำระค่าเช่าโดยผู้เช่าอสังหาริมทรัพย์สำนักงานของเราเป็นรายเดือนล่วงหน้า สัญญาเช่าและบริการสำหรับผู้เช่าสำนักงานของเราเป็นไปตามอัตราค่าเช่าสัญญาเช่าและบริการสำหรับผู้เช่ารายย่อยร้านค้าปลีกภายในอสังหาริมทรัพย์สำนักงานของเราจะขึ้นอยู่กับอัตราค่าเช่าโดยมีข้อยกเว้นบางประการ (ตัวอย่างเช่นผู้เช่าหลักบางรายจะจ่ายอัตราผันแปรตามเปอร์เซ็นต์ของรายได้รวม (ในบางกรณีอาจมี การปรับปรุงค่าเช่าขั้นต่ำ) นอกจากนี้ เรายังป้องกันสัญญาเช่าชั่วคราวและการปล่อยพื้นที่เช่าระยะสั้นสำหรับพื้นที่ส่งเสริมการขายหรือกิจกรรมต่าง ๆ ในบริเวณพื้นที่ค้าปลีกของเรา

สำหรับการขึ้นค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าและบริการอสังหาริมทรัพย์ เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) ของบริษัท ส่วนใหญ่นั้นมีการกำหนดให้มีการขึ้นค่าเช่าโดยปกติร้อยละ 3-20 ต่อปี ขึ้นอยู่กับลักษณะของศูนย์การค้า ลักษณะและขนาดของธุรกิจของผู้เช่า และระยะเวลาเช่าของผู้เช่าพื้นที่

สำหรับค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าและบริการอสังหาริมทรัพย์กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ของบริษัท ส่วนใหญ่นั้นมีการปรับขึ้นค่าเช่าตามอัตราตลาดทุก ๆ 3 ปี โดยขึ้นอยู่กับลักษณะของอาคารสำนักงาน ลักษณะและขนาดของธุรกิจของผู้เช่า

บริษัทกำลังวางแผนที่จะให้เช่าพื้นที่ให้เช่าส่วนหนึ่งในอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ อาคารเอทรีดี ทาวเวอร์ และอาคาร อินเทอร์เน็ต ทาวเวอร์ บางนา ให้แก่ ผู้ให้บริการสำนักงานที่ตกแต่งพร้อมใช้ซึ่งบริษัท เชื่อว่ารูปแบบธุรกิจนี้จะทำให้บริษัท ได้รับค่าเช่าในอัตราที่เพิ่มสูงขึ้นได้

ผู้เช่า กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าส่ง และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน

บริษัท รักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับฐานผู้เช่าทั้งในประเทศและต่างประเทศในวงกว้างและสามารถเข้าถึงเครือข่ายการทำสัญญาเช่าและบริการอย่างกว้างขวาง แม้ว่าบริษัทจะมีชื่อเสียงในตลาดที่ดี แต่การมีความสัมพันธ์อันใกล้ชิดระหว่างทีมงานซึ่งเป็นผู้จัดทำสัญญาเช่าและบริการกับผู้เช่าเดิมและ ผู้ที่คาดว่าจะเป็นผู้เช่าในอนาคต ทำให้บริษัท มีข้อมูลเชิงลึกแบบเฉพาะตัวเกี่ยวกับความต้องการของตลาดที่มีอยู่เดิมและในอนาคตและกลยุทธ์เกี่ยวกับผู้เช่า โดยบริษัท มีความได้เปรียบในเรื่องข้อมูล ซึ่งช่วยให้บริษัทวางตำแหน่งทางการตลาดของตนเองได้เพื่อปรับตัวตามแนวโน้มของตลาดในอนาคต

สัดส่วนของผู้เช่าที่หลากหลายของบริษัท สะท้อนถึงกลยุทธ์ด้านการตลาดและการทำสัญญาเช่าและบริการที่ไม่หยุดนิ่งและมุ่งที่จะปรับเปลี่ยนอัตราการเช่าพื้นที่ในอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) และอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ให้มากที่สุด นอกเหนือจากจำนวนลูกค้าเช่าร้าน (Footfall) ในอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) ของบริษัท สำหรับอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) และอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) บริษัทมีกลยุทธ์ในการทำสัญญาเช่าและบริการคือ ให้ความสำคัญกับการกำหนดและจัดหาผู้เช่าหลักเป็นอันดับแรก ซึ่งโดยปกติผู้เช่าหลักจะช่วยอำนวยความสะดวกในการจัดหาผู้เช่ารายย่อยต่างๆ เนื่องจากผู้เช่าหลักที่มีชื่อเสียงจะช่วยเพิ่มจำนวนลูกค้าเช่าร้าน (Footfall) อย่างมีนัยสำคัญสำหรับอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) ของบริษัท และมีผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความต้องการในชีวิตประจำวันของผู้เช่าในอาคารสำนักงานในส่วนของการอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) บริษัทประเมินผู้ที่จะเป็นผู้เช่าในอนาคตโดยเน้นการคัดเลือกแบรนด์ซึ่งเหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในแพลตฟอร์มการค้าปลีก ในส่วนของอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) บริษัทมีการให้บริการตัวแทนอสังหาริมทรัพย์จากภายนอกเพื่อช่วยเหลือในการคัดเลือกผู้เช่าที่เป็นสำนักงาน (รวมถึงความมั่นคงทางการเงินของผู้เช่า) นอกจากนี้ บริษัท ยังพยายามที่จะจำกัดความเสี่ยงจากการกระตุกตัวของผู้เช่า โดยหลีกเลี่ยงการพึ่งพาผู้เช่ารายใดรายหนึ่งหรือน้อยรายในอสังหาริมทรัพย์ที่มีอยู่อีกด้วย

บริษัทเน้นการต่ออายุระยะเวลาเช่าของผู้เช่าหลักหรือผู้เช่าที่สำคัญ โดยบริษัท ส่งเสริมและผลักดันให้ผู้เช่าที่สำคัญรายเดิมดำเนินการปรับปรุงพื้นที่และให้ผู้เช่ารายใหม่ดำเนินการตกแต่งพื้นที่ครั้งใหญ่ เนื่องจากการลงทุนในพื้นที่เช่าจะช่วยเพิ่มความเป็นไปได้ที่ผู้เช่าจะเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงานของบริษัท อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินการตามแนวคิดที่มีเป้าหมายเพื่อพัฒนาสุขภาพ ความปลอดภัย และความสะดวกสบายของผู้เช่า รวมถึงการปรับปรุงพื้นที่สาธารณะ การปรับปรุงลิฟต์ให้ดีขึ้น การพัฒนาแอปพลิเคชันดิจิทัล “Smart Building” สำหรับผู้เช่า (ซึ่งจะช่วยให้ผู้เช่าสามารถเข้าใช้บริการที่จอดรถ สั่งอาหารและสินค้าจากร้านค้าปลีกที่ตั้งอยู่ในอาคาร และกำหนดการควบคุมระบบปรับอากาศผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ได้) นอกจากนี้ บริษัท ได้ติดตาม/พิจารณาสัดส่วนของผู้เช่าที่อยู่ในธุรกิจค้าปลีกในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ เพื่อจัดหาผู้เช่าที่เป็นแบรนด์และร้านค้าปลีกทั้งในประเทศหรือต่างประเทศ ที่มีชื่อเสียง

นอกจากนี้ การปรับปรุงและพัฒนาผู้เช่าเป็นส่วนสำคัญในแนวทางการปรับปรุงคุณภาพอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) ของบริษัท ตัวอย่างเช่น ในช่วงปี 2561 บริษัท ได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการเช่าในอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีก (Retail) เพื่อเสริมสร้างตำแหน่งทางการตลาดในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีกของบริษัท โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเน้นการดึงดูดผู้เช่าที่เป็นแบรนด์ยอดนิยมใหม่ ๆ เช่น ยูนิโคล่ (Uniqlo) เฮกแอนด์เอ็ม (H&M) เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ (Major Cineplex) และ ฮาร์เบอร์ แลนด์ (HARBOUR LAND) ให้เข้ามาเช่าพื้นที่โครงการของบริษัท นอกจากนี้ ยังมีการปรับสัดส่วนผสมของผู้เช่า (Tenant Mix) ของโครงการของบริษัท เพื่อให้สามารถดึงดูดทั้งนักท่องเที่ยวและลูกค้าที่อยู่อาศัยในประเทศไทย และเป็นส่วนผสมของผู้เช่าให้มีความหลากหลายและมีความเป็นไลฟ์สไตล์มากขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับการใช้ชีวิตประจำวันของลูกค้าเพื่อตอบสนองความต้องการและเพื่อความยั่งยืนในการประกอบธุรกิจที่ต้องเน้นการกลับมาใช้บริการซ้ำของลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับผู้เช่าทั้งรายที่อยู่ปัจจุบันและรายใหม่ โดยบริษัทมีศักยภาพเข้าถึงเครือข่ายผู้เช่าที่แตกต่างกันในประเภทต่าง ๆ ข้อได้เปรียบในการแข่งขันดังกล่าวทำให้บริษัทฯ ได้รับข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับแนวโน้มของตลาดที่มีอยู่และจะเป็นไปในอนาคต รวมถึงข้อกำหนดการเช่าพื้นที่ ทำให้บริษัทฯ สามารถกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจที่เหมาะสมได้ บริษัทมีข้อมูลที่จำเป็นซึ่งช่วยให้สามารถวางตำแหน่งทางธุรกิจได้ตามแนวโน้มของตลาดในอนาคต บริษัทได้ร่วมมือกับรัฐบาลและองค์กรสมาคมการค้าต่าง ๆ เพื่อช่วยเหลือผู้นำเข้า ผู้ส่งออก ผู้ผลิต ตลอดจน ผู้จัดจำหน่ายโดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของผู้เช่า อีกทั้งเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้เช่าในวงกว้าง บริษัทได้พัฒนาระบบฟีนิกซ์บ็อกซ์ (PhenixBox) แพลตฟอร์มออนไลน์ที่ให้บริการแบบ Omni-Channel เพื่อผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจสำหรับทั้งผู้ซื้อและผู้ขายในรูปแบบหลากหลาย

(2) การตลาดและการแข่งขัน

(1) ภาพรวมเศรษฐกิจประเทศไทย

ภาพรวมเศรษฐกิจและสังคม (Socio-economic Overview)

ปี 2564 ประเทศไทยมีประชากรรวม 69.8 ล้านคน ตามรายงานจากสภาพนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) การจ้างงานลดลงร้อยละ 0.6 และอัตราการว่างงานอยู่ในระดับสูงสุดตั้งแต่มีการระบาดของ COVID-19 ที่ร้อยละ 2.25 โดยผู้จบการศึกษาระดับปริญญาตรี และแรงงานอายุน้อยมีการว่างงานสูงสุด ไตรมาสสาม ปี 2564 การจ้างงานลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2563 จากผลกระทบของ COVID-19 ที่มีผลกระทบอย่างรุนแรงที่สุด ทำให้รัฐบาลต้องมีมาตรการควบคุมสูงสุดและเข้มงวดใน 29 จังหวัด และพื้นที่ ควบคุมสูงสุดอีกจำนวน 37 จังหวัด ภาพรวมผู้มีงานทำมีจำนวนทั้งสิ้น 37.7 ล้านคน ลดลงร้อยละ 0.6 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการลดลงของการจ้างงานนอกภาคเกษตรกรรมร้อยละ 1.3 สาขาที่มีการจ้างงานลดลงมากที่สุดได้แก่ สาขาก่อสร้าง สาขาโรงแรม/ภัตตาคาร ที่ลดลงถึงร้อยละ 7.3 และ 9.3 ตามมาตรการควบคุมการเปิดปิดสถานประกอบการ การปิดแคมป์คนงาน และจำกัดการขายอาหาร

แต่อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ในไตรมาสที่ 4/2564 ก็ยังขยายตัวร้อยละ 1.9 จากการลดลงร้อยละ 0.2 ในไตรมาสที่ 3/2564 ตามข้อมูลอ้างอิงจากสำนักสภาพนาเศรษฐกิจ ทั้งนี้เป็นผลจาก ความต้องการสินค้าและบริการทั้งในประเทศและต่างประเทศปรับตัวดีขึ้น ประกอบกับการผ่อนคลายมาตรการเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรค Covid-19 รวมทั้งมาตรการต่าง ๆ เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ ส่งผลให้การดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจต่าง ๆ ปรับตัวดีขึ้น ทั้งด้านการผลิตสินค้าและบริการ

ภาคการท่องเที่ยวยังคงได้รับผลกระทบ แต่ปรับตัวขึ้นจากเดิมลดลงร้อยละ 19.0 ในไตรมาสที่ 3/2564 ในไตรมาส 4/2564 ลดลงเพียงร้อยละ 4.9 ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากมาตรการสนับสนุนของภาครัฐ อาทิโครงการเราเที่ยวด้วยกัน โครงการทัวร์เที่ยวไทย ที่ช่วยกระตุ้นการท่องเที่ยวภายในประเทศ รวมทั้งการให้บริการที่พักแบบ Hospitel แก่ผู้ป่วยโรค COVID-19 ที่อาการไม่รุนแรง ประกอบกับในไตรมาสที่ 4 นี้นักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศไทยทั้งสิ้น 342,024 คน เพิ่มขึ้นจาก 45,398 คน ในไตรมาสที่ 3/2564 เป็นผลมาจากการเปิดประเทศ รับนักท่องเที่ยวต่างชาติให้เดินทางเข้าประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ภายใต้ระบบ Thailand Pass ผ่านโครงการต่าง ๆ ได้แก่ โครงการ Test and Go, Alternative Quarantine (AQ) และ Sandbox ที่ต้องจองที่พักแรมก่อนเดินทางเข้าประเทศ

มุมมองทางด้านการธุรกิจในอนาคต (Business outlook)

ในเดือนพฤศจิกายน 2564 ดัชนีความเชื่อมั่นทางธุรกิจเพิ่มขึ้นต่อเนื่องมาอยู่ที่ 48.4 จาก 47.0 ในเดือนก่อน จากความเชื่อมั่นด้านคำสั่งซื้อและการผลิตที่ดีขึ้นของผู้ประกอบการทั้งในภาคการผลิตและภาคที่มีใช้การผลิตซึ่งเป็นผลจากการเปิดประเทศและการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดในประเทศเพิ่มเติม เช่น การยกเลิกมาตรการเคอร์ฟิวและอนุญาตให้ร้านอาหารจำหน่ายแอลกอฮอล์ได้ในบางพื้นที่ ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะกลุ่มผลิตอาหารและเครื่องดื่มที่ดัชนีฯ อยู่ที่ระดับ 50 ด้านที่พักแรมและบริการด้านอาหารนักท่องเที่ยวต่างประเทศที่เดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยมีจำนวน 45,398 คน (รวมนักท่องเที่ยวกลุ่ม Thailand Privilege Card) เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับจำนวน 20,275 คน ในไตรมาสก่อนหน้า ซึ่งได้รับปัจจัยสนับสนุนจากมาตรการเปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติในพื้นที่นำร่องจังหวัดภูเก็ต (Phuket Sandbox) สำหรับอัตราการเข้าพักเฉลี่ยในไตรมาสนี้อยู่ที่ร้อยละ 5.46

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดว่าเศรษฐกิจไทยปี 2565 จะขยายตัวร้อยละ 3.5 – 4.5 โดยมีค่ากลางการประมาณการอยู่ที่ร้อยละ 4.0 เทียบกับการขยายตัวร้อยละ 1.2 ในปี 2564 สำหรับอัตราเงินเฟ้อคาดว่าจะอยู่ในช่วงร้อยละ 0.9 – 1.9 เทียบกับร้อยละ 1.2 ในปี 2564 และบัญชีเดินสะพัดเกินดุลที่ร้อยละ 1.0 ต่อ GDP เทียบกับการขาดดุลร้อยละ 2.5 ต่อ GDP ในปี 2564 ในขณะที่การลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศหรือ Foreign Direct Investment (FDI) ของปี 2564 สถิติการยื่นขอรับการส่งเสริมการลงทุนของต่างชาติในปี 2564 มีโครงการยื่นขอรับการส่งเสริมจำนวน 783 โครงการ มูลค่าเงินลงทุน 455,331 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 (ม.ค.-ธ.ค.) จำนวนโครงการลดลงร้อยละ 9 มูลค่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 169

มุมมองของผู้บริโภคในอนาคต (Consumer outlook)

ดัชนีความเชื่อมั่นของผู้บริโภค (Consumer Confidence Index) จากศูนย์พยากรณ์เศรษฐกิจและธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย เดือน ธันวาคม 2564 ปรับตัวขึ้นมาอยู่ที่ 46.2 เพิ่มขึ้นจากระดับ 44.9 ในเดือน พฤศจิกายน 2564 ซึ่งเป็นการปรับตัวดีขึ้นต่อเนื่องเป็นเดือนที่ 4 และอยู่ในระดับสูงสุดในรอบ 9 เดือนนับตั้งแต่เดือนเมษายน 2564 เนื่องจากผู้บริโภคเริ่มคลายความวิตกกังวลต่อสถานการณ์โควิด-19 ในประเทศไทย ที่แม้จำนวนผู้ติดเชื้อรายวันอาจมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นจากการแพร่ระบาดของไวรัสสายพันธุ์โอมิครอนช่วงหลังวันหยุดยาวปีใหม่ปี 2565 แต่จำนวนผู้เสียชีวิตรายวันในประเทศเริ่มมีแนวโน้มลดลง เศรษฐกิจไทยในปี 2565 จึงมีแนวโน้มที่จะฟื้นตัวอย่างชัดเจนต่อเนื่องจากฐานการขยายตัวที่อยู่ในเกณฑ์ต่ำในปี 2564 โดยมีแรงสนับสนุนที่สำคัญจากการปรับตัวดีขึ้นของอุปสงค์ภายในประเทศภายหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดคลี่คลายและการกระจายวัคซีนครอบคลุมมากขึ้นต่อเนื่อง ประกอบกับแนวโน้มการฟื้นตัวของภาคท่องเที่ยวจากการผ่อนคลายมาตรการเพื่อเปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ซึ่งอนุญาตให้นักท่องเที่ยวที่ได้รับวัคซีนครบถ้วนแล้วจาก 63 ประเทศ สามารถเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยได้โดยไม่ต้องเข้ารับการกักตัว (Test and go) และสอดคล้องกับแนวทางการกำหนดพื้นที่นำร่องการท่องเที่ยว (พื้นที่สีฟ้า) ซึ่งมีการผ่อนคลายมาตรการควบคุม

ภาพรวมการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองและนโยบาย ความเสี่ยงและผลกระทบ (Political and policy dynamics, risks and impacts)

จากข้อมูลของสภาธุรกิจตลาดทุนไทย (FETCO) ดัชนีความเชื่อมั่นนักลงทุน (FETCO Investor Confidence Index) ในเดือนพฤศจิกายน 2564 พบว่า ความเชื่อมั่นนักลงทุนทุกกลุ่มปรับตัวลดลงจากเดือนก่อนหน้า โดยนักลงทุนบุคคลปรับลด 16.2% อยู่ที่ระดับ 135.48 กลุ่มบัญชีบริษัทหลักทรัพย์ปรับลด 37.5% มาอยู่ที่ระดับ 100.00 กลุ่มนักลงทุนสถาบันในประเทศปรับลด 5% อยู่ที่ระดับ 150.00 และ กลุ่มนักลงทุนต่างชาติปรับลด 22.2% อยู่ที่ระดับ 140.00 ปัจจัยที่ทำให้ดัชนีความเชื่อมั่นลดลง เนื่องจากความกังวลต่อสถานการณ์ระบาดของโควิด-19 สายพันธุ์ใหม่ อย่างไรก็ตามในปี 2565 มีโอกาสที่อัตราการลงทุนจากต่างประเทศจะเพิ่มขึ้นถึงระดับ 1 แสนล้านบาท เนื่องจากประเทศไทยยังดึงดูดดึงดูดนักลงทุนต่างชาติจากภาคการท่องเที่ยวที่คาดว่าจะฟื้นตัวหลังจากชะลอตัวมาต่อเนื่องในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 รัฐบาลมีแนวโน้มที่จะออกนโยบายกระตุ้นการบริโภคต่อเนื่อง ในไตรมาสที่ 3/2564 มีการผ่อนคลายมาตรการเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ประกอบมาตรการในการกระตุ้นการใช้จ่ายและเพิ่มคำสั่งซื้อให้แก่ครัวเรือน เช่น โครงการคนละครึ่ง และการใช้คู่มือจากโครงการเราเที่ยวด้วยกัน เป็นต้น นอกจากนี้รัฐบาลยังมีมาตรการช่วยเหลือเยียวยาผู้ประกอบการด้านการท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลับมามีประกอบธุรกิจได้ และเน้นไปที่การจัดทำมาตรฐานความปลอดภัยด้านสุขอนามัย (SHA) การส่งเสริมการท่องเที่ยวในประเทศ การเปิดประเทศรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ สำหรับสถานการณ์การท่องเที่ยว ปี 2565 คาดว่าจะมีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศไทยราว 5 ล้านคน สร้างรายได้กว่า 3.57 แสนล้านบาท และการท่องเที่ยวในประเทศคาดว่าจะมียอดการเดินทางประมาณ 90 ล้านคนหรือล้านครั้ง สร้างรายได้กว่า 2.99 แสนล้านบาท

(2) ตลาดการท่องเที่ยวและโรงแรมประเทศไทย

ภาพรวมตลาดการท่องเที่ยวและโรงแรมประเทศไทย

สถานการณ์ภาคการท่องเที่ยวไทยในปี 2564 ภาพรวมสถานการณ์ภาคการท่องเที่ยวไทย นายยุทธศักดิ์ สุภสร ผู้ว่าการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) เปิดเผยว่า แนวโน้มการเติบโตของการท่องเที่ยวปี 2564 จะมีนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าไทยประมาณ 1.2 ล้านคน ลดลงร้อยละ 82 จากปีก่อน มีจำนวนนักท่องเที่ยว 6.7 ล้านคน และลดลงจากเป้าหมายเดิมที่ตั้งไว้ว่าปีนี้มีนักท่องเที่ยวต่างชาติ เดินทางเข้าไทย 3 ล้านคน หรือลดลงร้อยละ 55 คาดมีรายได้ประมาณ 8.5 หมื่นล้านบาท คิดเป็นรายได้ที่ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 74 ส่วนนักท่องเที่ยวคนไทยอาจลดลงต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้เหลือเพียง 50 - 60 ล้านคนหรือล้านครั้ง ลดลงประมาณร้อยละ 34 - 45 จากปีก่อนที่มีจำนวน 90.55 ล้านคนหรือล้านครั้ง และลดลงจากเดิมที่ตั้งเป้าหมายมีนักท่องเที่ยวไทย เที่ยวไทยประมาณ 90 - 100 ล้านคนหรือล้านครั้ง คาดมีรายได้รวมประมาณ 2.7 - 3.2 แสนล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 33 - 43 จากรายได้ปีก่อน 4.82 แสนล้านบาท และลดลงจากเดิมที่ตั้งเป้าหมายมีรายได้จากการท่องเที่ยวจากคนไทยรวม 5.5 แสนล้านบาท สำหรับเป้าหมายที่รัฐบาลตั้งไว้ขณะที่ยังไม่ปรับเป้า คือ จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะมีประมาณ 3 ล้านคน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 55 สร้างรายได้ประมาณ 3 แสนล้านบาท

ลดลงร้อยละ 10 จากปีก่อนที่มีรายได้ 3.3 แสนล้านบาท มีนักท่องเที่ยวไทยเที่ยวไทยจำนวน 100 - 120 ล้านคนหรือล้านครั้ง เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 10 - 32 มีรายได้ 5.5 แสนล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 14 โดยเป้าหมายรวมของการท่องเที่ยวทั้งในและต่างประเทศจะสร้างรายได้ ประมาณ 8.5 แสนล้านบาท

สถานการณ์ภาคการท่องเที่ยวไทยเดือนมกราคมถึงสิงหาคมของปี 2564 จากข้อมูลของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา พบว่าสถานการณ์ด้านการท่องเที่ยวในแต่ละภูมิภาคของประเทศ ในช่วง 8 เดือนแรกของปี 2564 ปรับตัวลดลงทุกพื้นที่เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยในด้านการเข้าพักแรม จะเห็นว่าพื้นที่กรุงเทพมหานคร และภาคตะวันออก ซึ่งปกติจะเป็นจุดหมายปลายทางที่เป็นที่นิยมของนักท่องเที่ยวชาวไทยเนื่องจากมีระยะทางไม่ไกลจากกรุงเทพฯ มีการปรับตัวลดลง มากกว่าพื้นที่อื่น ๆ ซึ่งเป็นผลจากมาตรการล็อกดาวน์ที่ค่อนข้างเข้มงวดในช่วงที่ผ่านมา

อัตราการเข้าพักและจำนวนผู้เข้าพักจำแนกตามภูมิภาค ในช่วงเดือนมกราคมถึงสิงหาคมของปี 2564 เทียบกับปี 2563

ภูมิภาค	อัตราการเข้าพัก (%)		%	จำนวนผู้เข้าพัก (คน)		%
	2564 (P)	2563 (P)		2564 (P)	2563 (P)	
กรุงเทพมหานคร	8.9	30.9	-22.1	2,452,441	8,780,981	-72.1
ภาคกลาง	9.4	24.4	-15.0	867,742	2,049,866	-57.7
ภาคตะวันตก	15.4	34.3	-18.9	2,459,209	4,674,305	-47.4
ภาคตะวันออก	7.8	28.9	-21.2	1,620,817	6,773,482	-76.1
ภาคใต้	6.8	24.1	-17.3	2,561,530	8,996,523	-71.5
ภาคเหนือ	14.0	32.5	-18.4	3,405,298	7,966,015	-57.3
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	15.3	28.6	-13.3	3,674,065	6,306,677	-41.7

ที่มา: กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

จำนวนผู้เยี่ยมชมและรายได้เฉลี่ยต่อคนจากผู้เยี่ยมชมคนไทยจำแนกตามภูมิภาคในช่วงเดือนมกราคมถึงสิงหาคมของปี 2564 เทียบกับปี 2563

ภูมิภาค	จำนวนผู้เยี่ยมชมคนไทย (คน)		%	รายได้จากผู้เยี่ยมชมคนไทยเฉลี่ยต่อคน (คน)		%
	2564 (P)	2563 (P)		2564 (P)	2563 (P)	
กรุงเทพมหานคร	7,440,951	10,656,542	-30.2	4,975	8,093	-38.5
ภาคกลาง	4,136,231	7,554,182	-45.3	1,468	1,411	4.0
ภาคตะวันตก	6,264,889	10,239,766	-38.8	2,793	2,767	0.9
ภาคตะวันออก	2,461,132	7,831,717	-68.6	3,705	3,921	-5.5
ภาคใต้	3,814,190	7,830,644	-51.3	5,318	7,126	-25.4
ภาคเหนือ	6,377,319	10,269,902	-37.9	3,787	4,265	-11.2
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	7,372,065	12,216,991	-39.7	1,769	2,172	-41.7

ที่มา: กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

ด้านจำนวนผู้เยี่ยมชมคนไทยปรับลดลงในทุกภูมิภาค เป็นผลจากการแพร่ระบาดของโควิด 19 ระลอกที่ 3 รวมทั้งมาตรการล็อกดาวน์ในช่วงเดือนมิถุนายนถึงสิงหาคมเป็นหลัก โดยเฉพาะในพื้นที่ภาคตะวันออกและภาคใต้ ซึ่งปกติคนไทยจะนิยมเดินทางไปท่องเที่ยวในช่วงเวลานี้ขณะที่พื้นที่ภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ คนไทยจะนิยมเดินทางไปท่องเที่ยวในช่วงปลายปีถึงต้นปีและเมื่อพิจารณาด้านรายได้เฉลี่ยต่อผู้เยี่ยมชมคนไทยแล้วพบว่า มีการใช้จ่ายลดลงมากในพื้นที่กรุงเทพมหานครและภาคใต้ สาเหตุน่าจะมาจากภาระหนี้ระงับ ในการใช้จ่ายที่มากขึ้น รวมทั้งค่าครองชีพในพื้นที่ดังกล่าวโดยเฉพาะในบริเวณแหล่งท่องเที่ยว สูงกว่าภูมิภาค อื่น ๆ โดยเปรียบเทียบ

สำหรับเครื่องใช้ภาคการท่องเที่ยว เฉลี่ยในช่วง 7 เดือนแรกของปี 2564 เทียบกับช่วงเดียวกัน ของปีก่อนจำแนกตามภูมิภาค พบว่า มีการปรับตัวลดลงในทุกพื้นที่

เครื่องใช้ภาคการท่องเที่ยว	รวมทั้งประเทศ		ภาคกลาง (รวมกรุงเทพมหานคร)		ภาคใต้		ภาคเหนือ		ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	
	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564
อัตราการเข้าพักของสถานพักแรม (ร้อยละ)	28.9	10.9	30.5	11.1	25.6	8.5	31.5	19.9	27.2	21.5
อัตราการเข้าพักล่วงหน้า 3 เดือน ของสถานพักแรม (ร้อยละ)	2.8	0.5	3.0	0.5	3.1	0.5	2.4	0.5	2.7	0.9
ค่าห้องพักที่ขายได้ (เฉลี่ย) ของสถานพักแรม (บาท/ห้อง)	1,174.2	929.7	1,164.8	988.1	1,492.8	1,035.8	1,091.3	867.3	638.2	653.0
สัดส่วนรายได้จากการจัดประชุม/สัมมนาของสถานพักแรม (ร้อยละ)	7.2	2.0	7.2	1.8	6.8	3.0	8.3	3.6	6.9	4.8
สัดส่วนนักท่องเที่ยวที่เป็นชาวต่างประเทศที่เข้าพักในสถานพักแรม (ร้อยละ)	24.9	1.9	32.6	2.6	50.8	3.9	9.8	0.8	1.6	0.2

ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย วิเคราะห์โดย ฝ่ายวิเคราะห์สถานการณ์และเตือนภัยทางเศรษฐกิจ

สรุปสถานการณ์ธุรกิจในการท่องเที่ยวในช่วง 8 เดือนแรกของปี 2564 พบว่าธุรกิจในทุกพื้นที่ต่างประสบปัญหาในด้านรายได้ที่ลดลง โดยได้รับผลกระทบเพิ่มขึ้นจากการแพร่ระบาดของโควิด 19 ระลอกที่ 3 เป็นสำคัญ ซึ่งมีความรุนแรงมากกว่าผลกระทบจากการล็อกดาวน์เมื่อช่วงเดือนพฤษภาคมถึงมิถุนายนของปี 2563 ธุรกิจจำนวนมากขาดสภาพคล่องทำให้ต้องหยุดหรือเลิกกิจการ และแรงงานถูกเลิกจ้าง ขณะที่มาตรการเยียวยาต่าง ๆ อาจจะไม่เพียงพอหากมีการล็อกดาวน์ต่อไปอีก ซึ่งปัจจัยที่สำคัญคือการเร่งฉีดวัคซีนโควิด 19 แก่ประชาชนให้ได้ 100 ล้านโดสภายในปี 2564 ตามแผน ที่จะให้ทั้งธุรกิจและประชาชนกลับมาดำเนิน กิจการการดำเนินชีวิต และจับจ่ายใช้สอยได้ตามปกติ

ภาพรวมธุรกิจโรงแรมของ AWC

จากสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 (Covid 19) ส่งผลให้อัตราการเข้าพักในภาพรวมของกลุ่มโรงแรมของAWC ไตรมาสที่ 4 ของปี 2564 มีอัตราการเข้าพักที่เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 26.0 ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 มาอยู่ที่ร้อยละ 29.0 โดยมีอัตราการการเติบโตที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 นอกจากนี้อัตราการเข้าพัก ในภาพรวมของกลุ่มโรงแรมของ AWC ของทั้งปี 2564 อัตราการเข้าพักลดลงจากร้อยละ 23.4 ในปี 2563 มาอยู่ที่ร้อยละ 19.5 โดยมีอัตราการการเติบโตลดลงร้อยละ 4 ทั้งนี้มีอัตรารายได้ค่าที่พักเฉลี่ยต่อห้อง (REVPAR) ลดลงร้อยละ 35 ในปี 2564 เมื่อเทียบกับอัตรารายได้ค่าที่พักเฉลี่ยต่อห้อง (REVPAR) ของปี 2563

จากรายงานข้อมูลเบื้องต้นด้านการแข่งขันในธุรกิจโรงแรมของ สมิทราเวล รีเสิร์ช (Smith Travel Research หรือ STR) ดัชนีอัตราการเข้าพัก (Market Penetration Index หรือ MPI) ของโรงแรมของ AWC ในปี 2564 อยู่ที่ 113.8 ดัชนีค่าห้องพักเฉลี่ย (Average Rate Index หรือ ARI) ของโรงแรมของ AWC ในปี 2564 อยู่ที่ 108.6 และดัชนีความสามารถในการสร้างรายได้ (Revenue Generation Index หรือ RGI) ของโรงแรมของ AWC เพิ่มขึ้นจาก 113.2 ในปี 2563 มาอยู่ที่ 123.6 ในปี 2564 โดยมีอัตราการเติบโตร้อยละ 9.0

ถึงแม้ว่าการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ยังมีอยู่อย่างต่อเนื่อง ทางผู้บริหารก็ตัดสินใจที่จะดำเนินการโรงแรมต่อไปภายใต้มาตรการและกฎเกณฑ์ของภาครัฐอย่างเคร่งครัด โดยที่ทีมผู้บริหารงานโรงแรมก็ได้มีการทำงานร่วมกับนักท่องเที่ยวที่โรงแรมอย่างใกล้ชิด ศึกษาพฤติกรรมด้านการท่องเที่ยวของโลก และของประเทศที่เปลี่ยนไป และนำมาประยุกต์ใช้ ให้บริการกับลูกค้าให้ตรงตามความต้องการอย่างพึงพอใจมากที่สุด

การปรับตัวของธุรกิจโรงแรมของ AWC ในช่วงการระบาดของโควิด-19 AWC ได้ตระหนักถึงผลกระทบและได้ดำเนินการปรับแผนและกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยเฉพาะในส่วนธุรกิจโรงแรมมีการปรับตัวให้เป็นเจาะกลุ่มเป้าหมายนักท่องเที่ยวภายในประเทศต่าง ๆ หลากหลายโครงการ ไม่ว่าจะเป็นการกำโปรโมชันห้องพักปรับราคาที่เหมาะสมแก่นักท่องเที่ยวชาวไทย พร้อมทั้งเข้าร่วมโครงการเราเที่ยวด้วยกัน เฟส 3 โครงการสนับสนุนของภาครัฐที่ช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจการท่องเที่ยวภายในประเทศได้เป็นอย่างดี

นอกจากนี้ยังมีการปรับ และนำเสนอโปรโมชัน แพคเกจ ใหม่ของโรงแรมเพื่อให้ตอบโจทย์กับพฤติกรรมนักท่องเที่ยว การเดินทางที่ปรับเปลี่ยนไป อาทิเช่น Staycation การพักแรมนาน ๆ จากที่เคยพักแรมเฉลี่ย 7 วัน ก่อนวิกฤตโควิด ก็กลายมาเป็น 11 วัน เพราะในเมื่อออกเดินทางยากกว่าเมื่อก่อน และต้องเตรียมตัวรอบด้าน ผู้คนจึงต้องใช้เวลาพักแรมและท่องเที่ยวมากขึ้น เพื่อให้คุ้มกับกระบวนการเตรียมตัวทั้งหมด รวมถึงการเลือกเที่ยวกับครอบครัว โดยที่จะมองหากิจกรรมสำหรับครอบครัว ในช่วงเวลาที่พักแรม นอกจากนี้ผู้คนยังกังวลและสนใจในความปลอดภัยด้านสุขภาพมากขึ้น ทั้งเพื่อตนเองและเพื่อรอบตัว โดยเฉพาะสมาชิกครอบครัว ทั้งนี้ AWC ก็ได้นำเสนอโปรโมชัน แพคเกจ เพื่อตอบสนองลูกค้า ไม่ว่าจะเป็น AWC - Summer Family Getaway , AWC Gift of Happiness Wellness Escape , AWC Isolation Indulgence

แนวโน้มการเดินทางที่รวมการทำงานเข้าการท่องเที่ยว การทำงานจากบ้านได้กลายเป็นพฤติกรรมกระแสหลักในช่วงของการแพร่ระบาดของโรค ทำให้สามารถวางแผนการเดินทางได้ยาวนานขึ้น การที่ผู้คนไม่จำเป็นต้องเข้าออฟฟิศ 5 วันต่อสัปดาห์ ทำให้เราเห็นพฤติกรรมของนักท่องเที่ยวแบบ “Workation” หรือเที่ยวไปทำงานไปเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน ทาง AWC ก็นำเสนอแพ็คเกจ AWC Infinite Lifestyle; Staycation, Workation, Work from Hotel

และในช่วงโค้งสุดท้ายของปี จากที่ทางภาครัฐได้ประกาศมาตรการผ่อนคลาย ให้มีการรวมตัวกันในเชิงการจัดประชุมสัมมนา กิจกรรมสังสรรค์ ซึ่งก็ยังคงต้องรักษามาตรการเว้นระยะห่าง รวมถึงด้านสุขอนามัยอย่างเคร่งครัด ทาง AWC ก็ได้ออกแบบแพคเกจพิเศษเพื่อสนับสนุนมาตรการการผ่อนคลายของภาครัฐ และเพื่อการบริหารลูกค้าให้ตรงตามความต้องการ AWC Infinite Lifestyle - Blissful MICE แพคเกจที่เพิ่มคุณค่า ผลประโยชน์ ให้กับลูกค้า และเน้นในกลุ่มของ Domestic MICE ซึ่งทั้งหมดก็ได้ผลตอบรับเป็นอย่างดี

การสร้างความมั่นใจด้านสุขอนามัยให้กับลูกค้าที่มาใช้บริการในโครงการต่าง ๆ ในเครือของ AWC ด้วยการเข้าร่วมโครงการ Amazing Thailand Safety & Health Administration (SHA) และต่อเนื่องด้วย SHA Plus ซึ่งเป็นการสนองนโยบายด้านการท่องเที่ยวของภาครัฐ ด้วยการผลักดันธุรกิจให้เกินกว่า 29 โครงการ ครอบคลุมทั้งกลุ่มธุรกิจโรงแรมและ การบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail) และอาคารสำนักงาน (Commercial Building) ให้เป็นไปตามมาตรฐาน Safety & Health Administration (SHA) and SHA Plus ที่ถือเป็นตราสัญลักษณ์ในการรับรองคุณภาพสร้างความมั่นใจด้านสุขอนามัย และมาตรฐานการให้บริการแก่นักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและต่างชาติ ให้ได้รับประสบการณ์ที่ดีจากสินค้าและบริการด้านการท่องเที่ยวของประเทศไทย

(3) ตลาดอุตสาหกรรมธุรกิจค้าปลีก

ในส่วนของผู้ค้าปลีกศูนย์การค้า สภาวะตลาดของปี 2564 ยังคงได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด 19 รวมถึงความเชื่อมั่นของผู้บริโภคยังอยู่ในระดับที่ต่ำ และนักค้าปลีกที่ฟื้นตัวอย่างช้า ๆ กว่าปีที่ผ่านมา ทำให้ในภาพรวมรายได้จากการค้าปลีกปรับตัวลดลง

ธุรกิจศูนย์การค้าของบริษัทมีรายได้ลดลงจากปี 2563 เนื่องจากผลกระทบจากมาตรการของภาครัฐ ให้เปิดบริการเพียงบางส่วนของศูนย์การค้าในไตรมาสที่ 2 และ 3 การให้ส่วนลดแก่ผู้เช่าเพื่อรักษาฐานผู้เช่า และนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ไม่สามารถเข้ามาในไทยได้

อย่างไรก็ตาม เพื่อบรรเทาผลกระทบจากรายได้ที่ยังไม่สามารถฟื้นตัวกลับสู่ภาวะปกติ บริษัทได้มีการปรับตัวโดยการเน้นกลุ่มเป้าหมายคนในพื้นที่และนักท่องเที่ยวในประเทศเพิ่มขึ้น ปรับเปลี่ยนพัฒนาพื้นที่โดยเน้นพื้นที่ที่กลางแจ้ง (semi outdoor space) รวมถึงดำเนินการมาตรการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างรัดกุมให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ทั้งนี้เพื่อรักษาระดับความสามารถในการทำกำไรท่ามกลางวิกฤติ โควิด 19

(4) ตลาดอุตสาหกรรมธุรกิจค้าส่ง

จากข้อมูลของกระทรวงพาณิชย์พบว่า ธุรกิจค้าส่ง เป็นภาคอุตสาหกรรมหนึ่งทางเศรษฐกิจไทยที่มีความสำคัญต่อระบบเศรษฐกิจ เพราะมีส่วนถึง 7% ของจีดีพี โดยในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา และมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยกว่า 6.8% ต่อปี ซึ่งจะเห็นได้ว่าการเจริญเติบโตของธุรกิจค้าส่งยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องแม้กระทั่งในยุคที่มีระบบการซื้อขายทาง Online เข้ามา ขณะเดียวกัน ศูนย์ค้าส่งระดับโลกอย่าง Yiwu (อู่ฮั่น) ในประเทศจีน ก็ยังมีการเติบโตเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยส่วนหนึ่งเป็นกลุ่มพ่อค้าแม่ค้าชาวไทยที่นำเข้ามาสินค้าจากจีนเป็นจำนวนมากในแต่ละปี เพื่อนำมาค้าขายทั้งในระบบ Online และ Offline

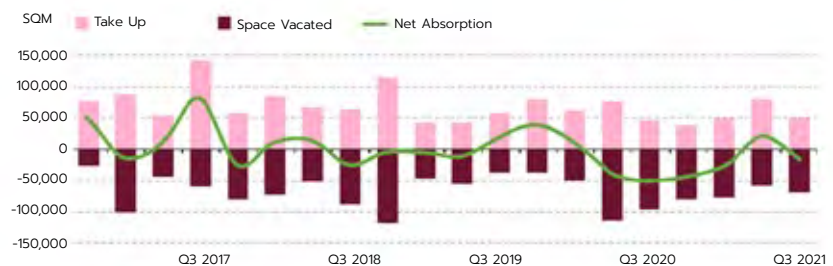
แอสเสท เวิร์ด คอร์ปอเรชั่น กลุ่มบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำ จึงเล็งเห็นโอกาส ที่จะสร้างพื้นที่การค้าให้กับผู้ประกอบการไทย โดยการรวบรวมกลุ่มผู้ผลิตสินค้าชั้นนำ ในราคาโรงงานจากทั่วประเทศเพื่อสร้างแรงดึงดูดจากกลุ่มผู้ค้าส่งทั่วโลก โดยพัฒนาแพลตฟอร์มการค้าส่งภายใต้แบรนด์ เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ และฟีนิกซ์บ็อกซ์ (PhenixBox) (แพลตฟอร์ม Omni Channel) สำหรับการทำการค้าระหว่างผู้ประกอบการกับผู้ประกอบการ (B2B) เพื่อสร้างการซื้อขายแบบไร้รอยต่อ (Seamless O2O) ในยุคการค้าแบบ Digital

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้าง ‘แหล่งค้าส่งออนไลน์สู่ออฟไลน์ (O2O)’ สำหรับภูมิภาค เพื่อตอบสนองทุกความต้องการของผู้ซื้อและผู้ขายในทีเดียว ด้วยคุณสมบัติที่โดดเด่น มีสินค้าหลากหลายในราคาที่ถูกที่สุด นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ร่วมพัฒนากำหนดกับพันธมิตรในประเทศทั้งภาครัฐ เอกชน และพันธมิตรยักษ์ใหญ่จากประเทศจีน “อู่ฮั่น” (Yiwu) เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ และเพื่อสร้างประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางการค้าส่งของภูมิภาค และบริษัทฯ จะยังคงเดินหน้าสร้างพันธมิตรเพิ่มขึ้น โดยมุ่งเน้นที่จะสร้างและสืบสานความสัมพันธ์ต่างๆ รวมทั้งเสริมสร้างความเข้มแข็งโดยมุ่งเน้นการเพิ่มมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกราย และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับประเทศไทยและเศรษฐกิจของภูมิภาค

(5) ตลาดอาคารสำนักงาน

จากรายงานการวิจัยของไนท์แฟรงค์ (Knight Frank Research) พบว่า อัตราการเช่าอาคารสำนักงานในไตรมาส 3 ปี 2564 ลดลงกว่าร้อยละ 38 อยู่ที่ประมาณ 48,600 ตารางเมตร โดยปัจจุบันค่าเฉลี่ยในรอบ 10 ปี อยู่ที่ 66,400 ตารางเมตร แต่ในขณะเดียวกัน อัตราการเช่าพื้นที่กลับสูงขึ้นกว่า 4 เท่า อยู่ที่ 68,500 ตารางเมตร ซึ่งแสดงให้เห็นถึงพัฒนาการที่เพิ่มสูงขึ้นจากเดิมในไตรมาส 2 ปี 2563 ที่ 113,000 ตารางเมตร อย่างไรก็ตาม อัตราการดูดซับสุทธิ หรือ ดัชนีชี้วัดความต้องการของตลาดอสังหาริมทรัพย์ (net absorption) กลับลดลงมาอยู่ที่ 16,800 ตารางเมตร ซึ่งต่ำกว่าอัตราพื้นที่ว่างที่มีอยู่ในตลาด โดยอัตราการเช่าอาคารสำนักงานในตลาดนั้นต่ำสุดในรอบทศวรรษที่ร้อยละ 82.7 โดยลดลงกว่าร้อยละ 0.3 จุด นับเป็นการลดลงอย่างต่อเนื่องกว่า 10 ไตรมาสติดต่อกันแล้ว

อาคารสำนักงานให้เช่าในกรุงเทพมหานคร ไตรมาส 3 ปี 2564

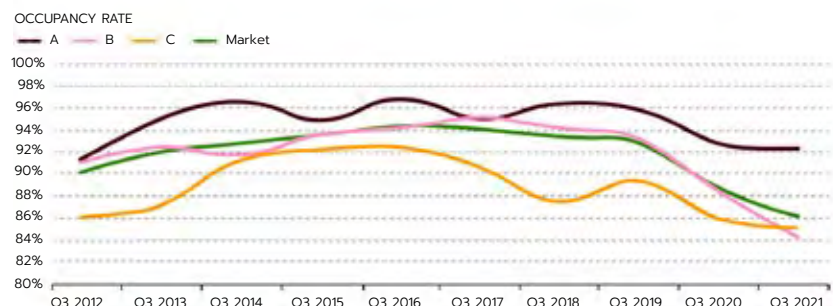


แหล่งที่มา: รายงานการวิจัยของไนท์แฟรงค์ (Knight Frank Research)

ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

เนื่องด้วยความกดดันทางการเงินที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการปรับใช้กลยุทธ์ชะลอโครงการทำงานที่ยืดหยุ่น หรือการทำงานจากที่บ้านอย่างแพร่หลายมากขึ้น ส่งผลให้พฤติกรรมการทำงานและความต้องการใช้พื้นที่อาคารสำนักงานของผู้เช่าเปลี่ยนไป ซึ่งแสดงให้เห็นอย่างชัดเจนว่า ความต้องการใช้พื้นที่อาคารสำนักงานคาดว่าจะปรับตัวลดลงในไตรมาสนี้ และจะดำเนินต่อไปจนถึงไตรมาสสุดท้ายของปี บริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทส่วนใหญ่จะยังคงทำงานจากที่บ้านหรือเป็นการทำงานแบบผสมผสานระหว่างบ้านและสำนักงานต่อไป ทั้งนี้ เนื่องจากอัตราการติดเชื้อโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ยังคงเพิ่มขึ้น

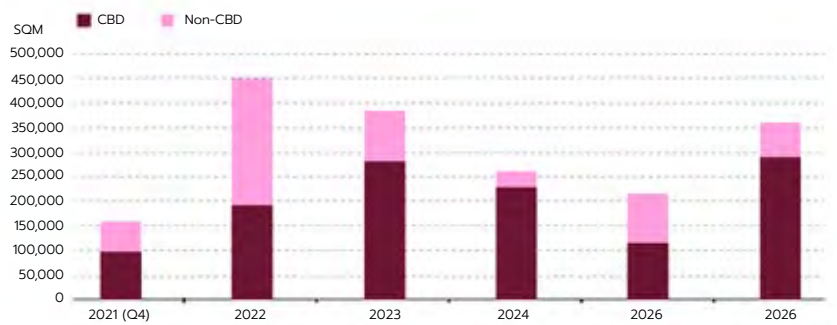
การเติบโตของอัตราการเช่าอาคารสำนักงานในกรุงเทพมหานคร



แหล่งที่มา: รายงานการวิจัยของไนท์แฟรงค์ (Knight Frank Research)

อัตราค่าเช่าที่เสนอเฉลี่ยปรับตัวลดลงอยู่ที่ร้อยละ 0.7 (ไตรมาสต่อไตรมาส) ที่ 786 บาท ต่อตารางเมตร ต่อเดือน และร้อยละ 1.6 ต่อปี ในทางกลับกัน อัตราค่าเช่าเฉลี่ยรายปีในช่วงทศวรรษที่ผ่านมาลดลงอยู่ที่ร้อยละ 3.6 ต่อปี อย่างไรก็ตาม ผู้ให้เช่าส่วนใหญ่ยังคงอัตราค่าเช่าเดิม แต่เปิดโอกาสให้เจรจาต่อรองได้มากขึ้น โดยในบางข้อสัญญาเช่านั้น อัตราค่าเช่าที่แท้จริงกลับต่ำถึงร้อยละ 30 ของอัตราค่าเช่าที่เสนอ ซึ่งในไตรมาส 3 ปี 2564 รายงานการวิจัยของไนท์แฟรงค์พบว่าสังหาริมทรัพย์เกรดเอกลับใช้กลยุทธ์การปรับลดราคาเช่าที่เสนอลงเพื่อดึงดูดผู้เช่าใหม่แทน

คาดการณ์สถานการณ์พื้นที่สำนักงานให้เช่าในกรุงเทพมหานคร โดยแยกตามพื้นที่ (คาดการณ์ 5 ปี)



แหล่งที่มา: รายงานการวิจัยของไนท์แฟรงค์ (Knight Frank Research)

อีก 7 โครงการที่มีพื้นที่ให้เช่ารวมแล้วกว่า 160,300 ตารางเมตร ยังคงอยู่ในแผนพัฒนาสำหรับปี 2564 โดยตัวแทนซื้อขายอสังหาริมทรัพย์คาดหวังว่าเพียงร้อยละ 1 ของโครงการในแผนพัฒนาเท่านั้นที่จะเลื่อนการเปิดตัวในปีถัดไป ซึ่งอุปทานร้อยละ 60 ที่คาดการณ์ว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 4 ปี 2565 จะอยู่ในย่านศูนย์กลางธุรกิจ หากการเปิดตัวโครงการที่คาดการณ์ว่าจะเปิดตัวในไตรมาส 4 ปี 2565 ถึงปี 2569 เป็นไปตามแผนการที่วางไว้ ซึ่งจะส่งผลให้อุปทานการเช่าอาคารสำนักงานในกรุงเทพมหานครเติบโตสู่ร้อยละ 1.83 ล้านตารางเมตร หรือ ประมาณ 350,000 ตารางเมตรต่อปี (ไม่นับรวมโครงการที่อาจถูกเพิกถอน)

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(1) การจัดหาทรัพย์สินเพื่อพัฒนา

บริษัท พิจารณาเลือกโอกาสในการพัฒนาทรัพย์สินที่จะดำเนินการจากการประเมินปัจจัยต่าง ๆ รวมถึงปัจจัยด้านประชากร แนวโน้มการบริโภค แนวโน้มการเติบโตของรายได้ การศึกษาความเป็นไปได้ ความต้องการจากผู้เช่าหลัก และตัวชี้วัดด้านเศรษฐกิจต่าง ๆ โดยขั้นตอนในการพัฒนาทรัพย์สินของบริษัท สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้ ทั้งนี้ เพื่อความคล่องตัวในการดำเนินงาน ลำดับขั้นตอนในการพัฒนาทรัพย์สินอาจเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับแต่ละโครงการ

การคัดเลือกที่ตั้งโครงการ: การคัดเลือกที่ตั้งโครงการเป็นขั้นตอนพื้นฐานลำดับแรกในการดำเนินงานพัฒนาโครงการและเป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดความสำเร็จของโครงการ โดยในเบื้องต้น บริษัท กำหนดทำเลที่มีศักยภาพต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และความต้องการทางธุรกิจของบริษัท โดยทั่วไปบริษัท คัดเลือกที่ตั้งโครงการที่อยู่ในพื้นที่ที่มีศักยภาพ รวมถึงพื้นที่เขตเมือง สถานที่ท่องเที่ยวหลัก และพื้นที่ที่อยู่ใกล้ระบบขนส่งมวลชนและการขนส่งสาธารณะ ซึ่งเป็นทำเลที่มีศักยภาพในการพัฒนาและการเติบโต

ก่อนที่บริษัท จะเข้าทำการซื้อหรือเช่าที่ดิน ฝ่ายบริหารของบริษัท จะพิจารณาปัจจัยสำคัญต่าง ๆ ที่มีอิทธิพลต่อการเติบโตของตลาด อสังหาริมทรัพย์ในประเทศ และจะพิจารณาตัดสินใจจากการได้รับ ข้อมูลตามการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ โดยปัจจัยสำคัญที่บริษัท จะพิจารณาในการคัดเลือกที่ตั้งโครงการมีดังต่อไปนี้

- สภาพทางเศรษฐกิจโดยทั่วไปและโอกาสในการพัฒนาของพื้นที่ หรือเมืองนั้น ๆ
- ระดับรายได้และกำลังซื้อของผู้พักอาศัยในพื้นที่
- ความหนาแน่นของประชากรในพื้นที่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งพื้นที่ โดยรอบที่ตั้งโครงการเป้าหมาย
- ระบบโครงสร้างพื้นฐาน การวางผังเมือง และแผนการพัฒนา หน่วยงานในท้องถิ่น
- ทำเลในเมือง ความใกล้เคียงกับศูนย์กลางของเมือง และการเข้าถึงระบบการขนส่งและสิ่งอำนวยความสะดวกสาธารณะ และ
- ความครบถ้วนในการพัฒนาที่ดินที่สำคัญ และความเหมาะสมในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่

ในการประเมินศักยภาพด้านการพัฒนาของที่ตั้งโครงการเป้าหมาย บริษัท คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมโดยรอบและโอกาสในการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ที่มีอยู่เดิมหรือความเป็นไปได้ในการพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ ในพื้นที่ดังกล่าว สภาพแวดล้อมด้าน การแข่งขันในภาพรวม โครงสร้างต้นทุนในภาพรวมและ ปริมาณการกระแสเงินสด และผลตอบแทนจากการลงทุนที่คาดหวัง

บริษัท ใช้ทรัพยากรด้านการบริหารจัดการที่สำคัญในกระบวนการ คัดเลือกที่ตั้งโครงการอย่างเต็มที่ ซึ่งรวมถึงความร่วมมือของ ฝ่ายต่าง ๆ กับกลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจโรงแรมและ การบริการ (Hospitality) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อ ประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) และกลุ่มธุรกิจ อาคารสำนักงาน (Commercial) โดยฝ่ายพัฒนาโครงการของ บริษัท จะจัดทำรายงานการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ เพื่อขอรับการอนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยฝ่ายบริหาร ระดับสูงของบริษัท จะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในขั้นตอนสุดท้าย เกี่ยวกับความเป็นไปได้ทางการเงินที่บริษัท จะได้รับและขอบเขต ของโครงการต่าง ๆ ที่จะพัฒนาในที่ตั้งโครงการที่เสนอ กระบวนการคัดเลือกที่ตั้งโครงการที่เป็นระบบจะสามารถช่วยให้ บริษัท เข้าซื้อหรือเช่าที่ดินได้อย่างรอบคอบ และพัฒนาโครงการ โดยมีการวางตำแหน่งทางการตลาดที่ชัดเจนและการวางแผน การการเงินที่เข้มแข็งตั้งแต่เริ่มต้นโครงการ

การคัดเลือกพันธมิตร: สำหรับอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจ โรงแรมและการบริการ เมื่อบริษัท ได้กำหนดกลุ่มประชากรเป้าหมาย และฐานลูกค้าสำหรับที่ตั้งโครงการแล้ว บริษัท จะพิจารณา เกี่ยวกับแนวคิดของโครงการ การวางตำแหน่งการตลาด และ ประเภทของอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นโรงแรม ทั้งนี้ เพื่อเป็นการกำหนด และคัดเลือกผู้บริหารโรงแรมและแบรนด์โรงแรมต่างประเทศ ที่เหมาะสมที่สุด และสรุปงบประมาณในการลงทุน ตัวชี้วัดผลการ ปฏิบัติงาน และการคาดการณ์ผลการปฏิบัติงานกับผู้บริหารโรงแรม ที่ได้รับเลือก โดยบริษัท จะคัดเลือกผู้บริหารโรงแรมภายนอกให้มา บริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ ตามหลักเกณฑ์พิจารณาต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงค่าธรรมเนียม ค่าใช้จ่าย ในการจัดจำหน่าย ภาพรวมผลงานที่ผ่านมา ชื่อเสียง ความเหมาะสม ของทำเล และระยะเวลาการรับประกันผลการดำเนินงาน

การได้มา: หลังจากที่ได้พิจารณาว่าบริษัท จะเข้าซื้อที่ดิน เช่า ที่ดิน หรือทำความร่วมมือทางธุรกิจ บริษัท จะดำเนินการตาม ขั้นตอนที่เป็นในการเข้าซื้อที่ดินหรือให้ได้มาซึ่งสิทธิในการพัฒนา โดยบริษัท จะเจรจาและตกลงเข้าทำสัญญาที่มีผลผูกพัน ตามกฎหมายเพื่อให้บริษัท มีสิทธิที่จะพัฒนาและ/หรือดำเนินงาน โครงการ แล้วแต่กรณี สัญญาที่มีผลผูกพันทางกฎหมายดังกล่าว เช่น สัญญาซื้อขายที่ดิน สัญญาเช่าที่ดิน และสัญญาความร่วมมือ ทางธุรกิจ ขึ้นอยู่กับรูปแบบการได้มาของที่ดินดังกล่าว

การขออนุมัติ: บริษัทจะรับผิดชอบในการขอรับการอนุมัติและ ใบอนุญาตที่จำเป็นทั้งหมดในแต่ละโครงการและมีทีมประสานงาน ซึ่งประกอบด้วยสถาปนิก วิศวกร และที่ปรึกษากฎหมายภายใน ซึ่งมีหน้าที่ในการดำเนินการขอรับการอนุมัติต่าง ๆ จากหน่วยงาน ของรัฐ ทั้งนี้ บริษัท จะต้องได้รับอนุมัติและใบอนุญาตที่จำเป็น ในช่วงระยะเวลาพัฒนาโครงการ

การวางแผนและออกแบบโครงการ: บริษัทจะทำการวิเคราะห์ ตลาดที่เกี่ยวข้องและกำหนดการวางตำแหน่งสินค้าของบริษัท และ ยังพัฒนาแนวคิดในการออกแบบสำหรับการพัฒนาโครงการด้วย

โดยปกติแล้วบริษัท จะว่าจ้างบุคคลภายนอก ซึ่งรวมถึงบริษัท ที่ มีความเชี่ยวชาญจากต่างประเทศให้ออกแบบโครงการที่ซับซ้อน และต้องใช้ความชำนาญด้านเทคนิคเฉพาะด้าน และยังคงว่าจ้างที่ ปรึกษาภายนอกอื่น ๆ ในการวางแผนโครงการอีกด้วย โดยบริษัท จะว่าจ้างบริษัทสถาปนิกและบริษัทออกแบบ และที่ปรึกษา ด้านโครงสร้างสำหรับแต่ละโครงการโดยเฉพาะ บริษัท ทำงานร่วมกับ สถาปนิก ที่ปรึกษาอิสระ และผู้ออกแบบสำหรับแต่ละโครงการ รวมไปถึงพันธมิตรของบริษัท (และ/หรือผู้บริหารโรงแรมจาก ต่างประเทศ) เพื่อออกแบบอสังหาริมทรัพย์และผังพื้นที่อาคาร ทุกชั้น โดยงานที่บุคคลภายนอกดำเนินการต้องเป็นไปตาม ข้อกำหนดคุณลักษณะที่บริษัท กำหนด และอยู่ภายใต้การตรวจสอบ ของบริษัท ในทุกกรณี ทีมบริหารจัดการโครงการและออกแบบ ในองค์กรของบริษัท จะรับผิดชอบในการทำสัญญาจ้างกับบุคคล ภายนอก เพื่อตรวจสอบงานของผู้ออกแบบ จัดทำงบประมาณ วางแผน และติดตาม การดำเนินงานโครงการ นอกจากนี้ ทีมงาน ออกแบบในองค์กรของบริษัท ยังเป็นทีมงานออกแบบโครงการ ขนาดเล็กของบริษัท อีกด้วย

บริษัทใช้เวลาประมาณ 6 ถึง 18 เดือนในช่วงการวางแผนและออกแบบและขอรับการอนุมัติและใบอนุญาตที่จำเป็นทั้งหมดสำหรับการเริ่มต้นงาน ซึ่งระยะเวลาดังกล่าวขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของโครงการ

การก่อสร้างและควบคุมคุณภาพ: บริษัท จะคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างและจะติดตามความคืบหน้าในการก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้บริษัท แน่ใจว่าเกิดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีคุณภาพสูงโดยบริษัท เน้นการควบคุมคุณภาพอย่างมีนัยสำคัญในการก่อสร้างและการบริหารจัดการโครงการต่าง ๆ และได้เข้าขั้นตอนการควบคุมคุณภาพมาใช้เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายควบคุมคุณภาพของบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการควบคุมดูแลกระบวนการก่อสร้างโดยรวมสำหรับโครงการทั้งหมด โดยจะดำเนินการตรวจสอบโครงการที่กำลังก่อสร้างทุก ๆ เดือนและตรวจตราในพื้นที่หน้างานอย่างสม่ำเสมอ หากปรากฏเหตุไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบใดๆ ฝ่ายควบคุมคุณภาพจะรายงานให้ฝ่ายบริหารระดับสูงขึ้นไปทราบและกำหนดให้ผู้รับเหมาก่อสร้างที่ไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบแก้ไขปัญหาลงในระยะเวลาที่กำหนดไว้

บริษัทยังว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาโครงการก่อสร้างอิสระที่ได้รับอนุญาตเพื่อติดตามโครงการของบริษัท โดยบริษัท ใช้ความพิถีพิถันอย่างมากในการเลือกบริษัทควบคุมดูแลโครงการอีกทั้งจัดทำฐานข้อมูลบริษัทที่ปรึกษาโครงการก่อสร้างอิสระที่ได้รับอนุญาตเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมคุณภาพภายในของบริษัทและมาตรฐานอื่น ๆ ในประเทศที่เกี่ยวข้อง บริษัทที่ปรึกษาโครงการก่อสร้างอิสระที่ได้รับอนุญาตจะดำเนินการตรวจสอบคุณภาพและความปลอดภัยเกี่ยวกับวัสดุก่อสร้างและฝีมือแรงงานในพื้นที่หน้างาน และติดตามความคืบหน้าของงานก่อสร้างด้วย

สำหรับอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) บริษัท มีหน้าที่ความรับผิดชอบตามสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับผู้บริหารโรงแรมในการตรวจสอบให้แน่ใจว่าการพัฒนาโรงแรมแล้วเสร็จตามกำหนดส่งมอบงาน และบริษัท ยังรับผิดชอบต่อความล่าช้าที่เกิดจากการส่งมอบอสังหาริมทรัพย์ (แม้บริษัทจะสามารถหารือและขยายวันที่ส่งมอบงานโดยการตกลงร่วมกับผู้บริหารโรงแรมได้ก็ตาม) บริษัท มีการติดตามค่าใช้จ่ายอย่างใกล้ชิดเพื่อตรวจสอบให้แน่ใจว่าค่าใช้จ่ายต่าง ๆ อยู่ในงบประมาณที่จัดสรรไว้ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในขอบเขตของการก่อสร้างซึ่งเกินกว่างบประมาณตั้งต้น บริษัทจะส่ง ค่าของงบประมาณที่เป็นทางการถึงคณะผู้บริหารของบริษัท

ระยะเวลาในการวางแผน การออกแบบโครงการ การพัฒนาและการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท นั้น มีความแตกต่างกันขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของการพัฒนา ช่วงการวางแผนและออกแบบอสังหาริมทรัพย์ บริษัท ใช้เวลาประมาณ 6 เดือน ถึง 1.5 ปี จึงจะแล้วเสร็จและได้รับอนุญาตและใบอนุญาตที่จำเป็นสำหรับการเริ่มก่อสร้าง โดยการก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) ให้แล้วเสร็จนั้นใช้เวลา 2 ถึง 3.5 ปี ในขณะที่บริษัท ใช้เวลา 1 ถึง 2.5 ปี ในการก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของการพัฒนาโครงการ

ก่อนเปิดดำเนินการ: สำหรับกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้า (Retail and Wholesale) และอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) บริษัท จะประสานงานกับผู้เช่าในอนาคตและผู้เช่าที่เปิดตัวล่วงหน้าในการกำหนดช่วงระยะเวลาตกแต่งพื้นที่ที่จำเป็นในการประกอบธุรกิจ เพื่ออำนวยความสะดวกให้การตกแต่งพื้นที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนดเวลาสำหรับการเปิดตัวโครงการ โดยช่วงระยะก่อนการเปิดตัวโครงการจะแตกต่างกันขึ้นอยู่กับโครงการอสังหาริมทรัพย์และความต้องการของผู้เช่า บริษัทเข้าไปชี้แจงผู้เช่าในอนาคตและผู้เช่าที่เปิดตัวล่วงหน้าก่อนวันที่เปิดดำเนินการแล้วอย่างเป็นทางการ (โดยเฉพาะในกรณีของบริษัท รับรู้จากผู้เช่าบางรายอาจมีระยะเวลาการขออนุมัติภายในเป็นเวลานาน) สำหรับกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ โดยปกติบริษัท จะประกาศการเปิดตัวโรงแรมในช่วงเวลา 6 ถึง 12 เดือนล่วงหน้าก่อนวันที่เปิดดำเนินการแล้วอย่างเป็นทางการ และจะมีระยะเวลาก่อนเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการ (Pre-opening) ประมาณ 1 ถึง 3 เดือน หลังจากการก่อสร้างเสร็จสิ้น

การปรับปรุงหรือซ่อมแซม: บริษัทปรับปรุงหรือดำเนินการปรับปรุงคุณภาพทรัพย์สินในโรงแรมแต่ละแห่งตามการดำเนินงานหรือตามกลยุทธ์ที่กำหนด ในขณะที่บริษัทดำเนินงานบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง ความถี่ในการปรับปรุงซ่อมแซมและการดำเนินงานปรับปรุงคุณภาพทรัพย์สินสำหรับอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการอาจแตกต่างกันไปตามผู้บริหารโรงแรม โดยปกติแล้วการปรับปรุงครั้งใหญ่จะเกิดขึ้นทุก 8 ถึง 10 ปี ขึ้นอยู่กับความจำเป็นและความต้องการของผู้บริหารโรงแรม โดยในแต่ละปีบริษัท ยังจัดงบประมาณไว้สำหรับทรัพย์สินใหม่และทรัพย์สินเปลี่ยนทดแทนใหม่ตามที่ผู้บริหารโรงแรมกำหนด การปรับปรุงครั้งใหญ่สำหรับกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อกิจการค้า (Retail & Commercial) จะพิจารณาตามสภาพทรัพย์สินและการวางแผนทางด้านการตลาด

(2) การจัดซื้อจัดจ้างและผู้จัดหาวัตถุดิบรายใหญ่

ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท จะแตกต่างกันขึ้นอยู่กับโครงการที่กำลังก่อสร้าง รวมไปถึงค่าใช้จ่ายด้านวัตถุดิบด้านแรงงาน และด้านเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นหลัก โดยบริษัท ได้กำหนดกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างแบบรวมศูนย์ในการจัดหาเครื่องมือเครื่องใช้ต่าง ๆ ให้ตรงตามความต้องการที่เฉพาะเจาะจงตามแบบของโครงการ ทั้งนี้ บริษัท จะจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ของอาคารบางอย่าง (เช่น ลิฟต์ เครื่องปรับอากาศ) ในขณะที่ผู้รับเหมาและผู้เหมาช่วงมักเป็นผู้จัดหาวัสดุก่อสร้าง (เช่น เหล็ก ปูนซีเมนต์ และวัสดุตกแต่งต่าง ๆ)

ผู้จัดหาวัตถุดิบหลักของบริษัท คือ ผู้รับเหมาก่อสร้างที่ได้รับว่าจ้างให้ดำเนินงานออกแบบและก่อสร้างโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ บริษัท ว่าจ้างผู้รับเหมาอิสระหลายรายให้ดำเนินงานก่อสร้างโครงการในรูปแบบต่างๆ โดยบริษัท ยังคงมีบทบาทในการบริหารจัดการโครงการ การว่าจ้างผู้รับเหมาจะแตกต่างกันไปในแต่ละปีโดยขึ้นอยู่กับข้อกำหนดของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในปีนั้น ๆ โดยบริษัทจะคัดเลือกผู้รับเหมาผ่านการประมูลแบบปิดโดยใช้หลักเกณฑ์ที่กำหนด และบริษัท มีฐานข้อมูล

ภายในของบริษัทร ในส่วนของข้อมูลผู้รับเหมาที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของบริษัทร และจะเชิญให้ผู้รับเหมาดังกล่าวเข้าร่วมประมูลโครงการใหม่ๆ ของบริษัทร ในการนี้ นอกจากผู้รับเหมาที่มีหนังสือรับรองและใบอนุญาตที่จำเป็นทั้งหมดแล้ว บริษัทร จะคัดเลือกผู้รับเหมาที่จะเข้าทำสัญญาโดยพิจารณาคุณสมบัติด้านวิชาชีพ ความมีชื่อเสียงในอุตสาหกรรม ภาพรวมผลงานที่ผ่านมา และความสามารถด้านเทคนิคและการก่อสร้าง รวมถึงราคาที่น่าสนใจ และกำหนดเวลาก่อสร้างอีกด้วย

บริษัทร จะไม่เข้าทำสัญญาระยะยาวหรือสัญญาผูกขาดกับผู้จัดหาวัตถุดิบรายใด ๆ เพื่อให้บริษัทร มีความยืดหยุ่นในเรื่องการกำหนดราคา คุณภาพ ช่วงเวลาที่เหมาะสมในการส่งมอบงาน การเสนอราคาและการยื่นประมูลให้แก่บริษัทร ทั้งนี้ ขนาดของธุรกรรมที่เข้าทำกับผู้จัดหาวัตถุดิบหรือผู้รับเหมาอาจแตกต่างกันไปในแต่ละปีขึ้นอยู่กับข้อกำหนดของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยการมีระบบบริหารจัดการโครงการจะสามารถช่วยให้บริษัทร ลดค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากผู้จัดหาวัตถุดิบหรือผู้รับเหมาได้

(3) ที่ดินเปล่า

นอกจากฝ่ายงานพัฒนาโครงการของบริษัทร จะเป็นผู้ดำเนินการสรรหาและเข้าซื้อที่ดินแปลงใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่องแล้ว บริษัทร ยังสามารถเข้าถึงที่ดินเปล่าของกลุ่มบริษัทรที่ซื้อมาซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และถือกรรมสิทธิ์ที่ดินในทำเลสำคัญอยู่ทั่วประเทศ ภายใต้สัญญาให้สิทธิฉบับลงวันที่ 7 มิถุนายน 2562 และฉบับแก้ไข (สัญญาให้สิทธิ) ของกลุ่มบริษัทรที่ซื้อมา การที่บริษัทรสามารถเข้าถึงที่ดินเปล่าของกลุ่มบริษัทรที่ซื้อมาให้บริษัทร มีข้อได้เปรียบในการจัดหาที่ตั้งโครงการที่เหมาะสมในราคาที่แข่งขันได้ และยังอาจทำให้บริษัทรสามารถเปิดโครงการอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทร ไม่จำเป็นต้องลงทุนซื้อสิทธิดังกล่าวล่วงหน้าเป็นระยะเวลานาน

2.4 หนังสืออนุญาตและใบอนุญาต

บริษัทรจะต้องได้รับหนังสืออนุญาต ใบอนุญาต หนังสือรับรอง และความเห็นชอบต่าง ๆ ในโครงการพัฒนาแต่ละโครงการจากหน่วยงานทางปกครองต่าง ๆ ในแต่ละขั้นตอนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง ใบอนุญาตก่อสร้าง หรือดัดแปลงอาคาร และบริษัทร จะต้องต่ออายุใบอนุญาตและหนังสืออนุญาตที่จำเป็นทั้งหมดภายในระยะเวลาที่เหมาะสม โดยในปัจจุบัน บริษัทร ได้รับหนังสืออนุญาต ใบอนุญาต หนังสือรับรอง และความเห็นชอบต่าง ๆ ที่สำคัญสำหรับทรัพย์สินที่บริษัทรเป็นเจ้าของที่เปิดดำเนินการแล้ว สำหรับทรัพย์สินที่อยู่ระหว่างการพัฒนา บริษัทรอยู่ระหว่างการดำเนินการขอหนังสืออนุญาต ใบอนุญาต หนังสือสำคัญ และความเห็นชอบต่าง ๆ ที่สำคัญ

นอกจากนี้ การประกอบกิจการของกลุ่มบริษัทร อยู่ภายใต้บังคับของกฎหมายหลายฉบับที่สำคัญ อาทิ กฎหมายโรงแรม กฎหมายการสาธารณสุข ซึ่งกลุ่มบริษัทร จำเป็นต้องได้รับใบอนุญาต และความเห็นชอบจากหน่วยงานราชการต่าง ๆ ทั้งส่วนกลางและส่วนท้องถิ่น ทั้งนี้ ใบอนุญาตดังกล่าวรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง ใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม ใบอนุญาตจำหน่ายสุรา ใบอนุญาตจำหน่ายบุหรี่ ใบอนุญาตจำหน่ายและจัดเก็บอาหาร ใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ โดยในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทร ได้รับหนังสืออนุญาต ใบอนุญาต หนังสือรับรอง และความเห็นชอบต่าง ๆ ที่สำคัญสำหรับการประกอบกิจการ และกลุ่มบริษัทร ได้ปฏิบัติตามหน้าที่ในการนำส่งรายงานและหน้าที่อื่น ๆ ตามที่กำหนด และดำเนินการต่ออายุใบอนุญาต เมื่อใบอนุญาตดังกล่าวหมดอายุ และดำเนินการขอหรือแก้ไขใบอนุญาตและได้รับความเห็นชอบอื่น ๆ เมื่อมีกฎหมายใหม่กำหนดให้ดำเนินการเช่นนั้น

2.5 ประกันภัย

บริษัทรจัดให้มีกรรมธรรม์ประกันภัยที่ครอบคลุมซึ่งคุ้มครองความสูญเสีย ความเสียหาย และความรับผิดชอบทางกฎหมายที่อาจเกิดขึ้นในธุรกิจและอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทร ความคุ้มครองดังกล่าวรวมถึงความเสียหายของทรัพย์สิน การหยุดชะงักของธุรกิจ การประกันความรับผิดต่อบุคคลอื่น การประกันความรับผิดตามกฎหมายสำหรับกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหาร การประกันภัยที่ให้ความคุ้มครองความรับผิดที่เกิดขึ้นภายในสถานที่ประกอบการหรือเนื่องจากการดำเนินงานของผู้เอาประกันภัย การประกันภัยสำหรับการดำเนินธุรกิจควบคุม ประเภทที่ 3 ภายใต้พระราชบัญญัติควบคุมน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2542 และการประกันภัยทรัพย์สิน คุ้มครองการก่อการร้าย ส่วนกรรมธรรม์ประกันภัยความรับผิดยังครอบคลุมถึงการดำเนินงานของบริษัทรย่อย โรงแรมที่บริษัทรเป็นเจ้าของ และอสังหาริมทรัพย์ต่าง ๆ ของบริษัทร อีกด้วย

บริษัทรเห็นว่ากรรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทร มีความคุ้มครองตามมาตรฐานทางอุตสาหกรรมและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทร โดยบริษัทรเชื่อว่าความคุ้มครองและวงเงินในกรรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทร มีความสมเหตุสมผลในเชิงพาณิชย์ โดยไม่มีส่วนเพิ่มหรือค่าเสียหายส่วนแรกที่มีนัยสำคัญหรือผิดปกติ

นอกจากนี้ บริษัทรยังได้ว่าจ้างบริษัทผู้เชี่ยวชาญด้านการประกันภัย (MARSH PB Co., Ltd.) ทำการตรวจสอบความครบถ้วนและเหมาะสมของประเภทการรับประกันภัย ทุนประกันภัย และเงื่อนไขความคุ้มครอง รวมถึงให้คำแนะนำในการปรับปรุงพัฒนาการรับประกันภัยให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทร

2.6 เทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ อาศัยการดำเนินงานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (“ไอที”) ที่มีประสิทธิภาพสำหรับการประกอบธุรกิจฝ่ายไอทีของบริษัทฯ รับผิดชอบในการพัฒนาและบำรุงรักษาระบบไอทีเพื่อให้เป็นไปตามความต้องการทางธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ มุ่งที่จะดำเนินการให้ระบบไอทีที่ใช้มีมาจากระบบไอทีที่ทันสมัยตามกระบวนการของบริษัทซึ่งบริษัทฯ ได้ติดตั้งเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีการตรวจสอบให้แน่ใจว่ามีการใช้งานอย่างเหมาะสม บริษัทฯ เกือบทั้งหมดที่มาตรฐานด้านกลยุทธ์และระบบไอทีของบริษัทฯ กับมาตรฐานอุตสาหกรรมหรือของพันธมิตรที่เป็นองค์กรชั้นนำระดับโลกและนำมาปฏิบัติงานกับองค์กร พร้อมตรวจสอบให้แน่ใจว่าระบบไอทีของบริษัทฯ มีความทันสมัยตามรอบอายุการใช้งานและมีการนำข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจ นอกจากนี้ยังมีการศึกษาเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมเพื่อการใช้งานกับบริษัทฯ

บริษัทฯ ใช้ศาสตร์สามด้านหลักในการนำการเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัลได้แก่ การบริหารด้านกระบวนการทำงาน (Business Process Management) เทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) และ การวิเคราะห์ข้อมูล/วิทยาการข้อมูล (Data Analytics/Data Science) มาประกอบกัน ทำให้ระบบเทคโนโลยีของบริษัทฯ ถูกเลือกหรือพัฒนาบนพื้นฐานกระบวนการทำงานที่ดีจากนั้นจึงมีการต่อยอดด้วยการวิเคราะห์เพื่อให้ได้ถึงการเข้าใจมิติต่าง ๆ ของธุรกิจอย่างเชิงลึก

บริษัทฯ ยังได้มีการกำหนดแผนการกู้คืนระบบ (Disaster Recovery Plan) ศูนย์สำรองข้อมูลและระบบต่าง ๆ โดยจะมีการซักซ้อมการปฏิบัติการในกรณีเกิดปัญหาต่าง ๆ ที่สำคัญ

บริษัทฯ ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่หลากหลาย เพื่อเก็บข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ จากธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงข้อมูลเงินเดือนและพนักงาน โดยระบบดังกล่าวถูกจัดให้ปฏิบัติงาน (hosting) อยู่กับ ผู้ให้บริการภายนอก ขณะที่ผู้ใช้งานสามารถเข้าถึงระบบผ่านทางเครือข่ายที่น่าเชื่อถือ ในด้านสัญญาณอนุญาตให้ใช้สิทธิสำหรับซอฟต์แวร์ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามสัญญาให้ใช้สิทธิอนุญาตที่เป็นสาระสำคัญอย่างครบถ้วน

บริษัทฯ ดำเนินการประเมินช่องโหว่ของระบบและทดสอบการเจาะระบบเป็นประจำทุกปี เพื่อตรวจหาจุดบกพร่องที่อาจเกิดขึ้นในระบบรักษาความปลอดภัยเครือข่ายของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ลงทุนในเครื่องมือต่าง ๆ เพื่อคุ้มครองและป้องกันข้อมูลภายใน ข้อมูลความลับ และข้อมูลที่เป็นความลับมาก และจัดให้มีนโยบาย ขั้นตอนปฏิบัติ และแนวทางความปลอดภัยด้านไอทีในการจัดประเภทและการเข้ารหัสข้อมูลที่เป็นความลับ นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังให้ความรู้พนักงานทั้งองค์กรเกี่ยวกับความปลอดภัยทางไซเบอร์ ในรูปแบบการฝึกอบรมสร้างความตระหนักรู้และเป็นและเป็นทางการและจัดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติตามข้อกำหนดระเบียบ ข้อบังคับ ในด้านพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

2.7 มาตรการด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสุขภาพความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน โดยบริษัทมีนโยบายเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน อีกทั้ง บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้เป็นหน้าที่ที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องร่วมมือกันดำเนินการให้เกิดความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดีในการทำงานซึ่งบริษัทกำหนดให้ความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องอยู่ในจิตสำนึกและมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของผู้บริหารและพนักงานทุกคน โดยพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบหรือประกาศของหน่วยงานราชการ และระเบียบปฏิบัติของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างเคร่งครัด ตลอดระยะเวลาที่ปฏิบัติงานขณะที่บริษัทจะดำเนินการติดตามเฝ้าระวัง ประเมิน ควบคุมอันตราย และจัดให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน ทั้งพื้นที่ภายในอาคาร และบริเวณภายนอกอาคารโดยรอบเพื่อความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดการบาดเจ็บ การเจ็บป่วย และ อุบัติเหตุจากการทำงาน อีกทั้งมีการเผยแพร่ให้ความรู้และสร้างความตระหนักในเรื่องความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานแก่ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง และบริษัทส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและจัดกิจกรรมรณรงค์ต่าง ๆ เพื่อให้ความรู้ปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีและสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ เช่น กิจกรรม 5 ส กิจกรรมรณรงค์ป้องกัน อัคคีภัยและซ้อมอพยพหนีไฟ เป็นต้น นอกจากนี้ จะมีการติดตาม ประเมินความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อพัฒนา และปรับปรุงแก้ไขให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน ด้านความปลอดภัยและ สุขอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง รวมทั้งมีการตรวจสอบสุขภาพให้กับบุคลากรของบริษัทเป็นประจำทุกปี

ในรอบบัญชีปี 2563 พนักงานของกลุ่มบริษัทไม่มีการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานและไม่มีการหยุดงานหรือเจ็บป่วยจากการทำงาน การดำเนินงานของบริษัทฯ อยู่ภายใต้ข้อกำหนดด้านกฎหมายและความเสี่ยงต่อความรับผิดที่อาจเกิดขึ้นตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สุขภาพ หรือความปลอดภัยในประเทศไทย บริษัทฯ เชื่อว่าบริษัท ปฏิบัติตามข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมที่ใช้บังคับในประเทศไทยในสาระสำคัญทั้งหมดสำหรับโครงการที่มีผลกระทบหรือเกี่ยวข้องกับสาธารณะ บริษัทฯ รับทราบถึงเหตุอันอาจนำไปสู่ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพ หรือความปลอดภัย หรือกระบวนการพิจารณาหรือการสืบสวนที่บริษัทอาจต้องเป็นคู่กรณี เช่น ต่อโครงการคอนโด มีเนียม ริทัม สุขุมวิท 50

เนื่องจากบริษัท ไม่ได้เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์หรือกระบวนการปรับปรุงคุณภาพทรัพย์สินด้วยตนเอง ความรับผิดชอบในเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยของคนงานในสถานที่ทำงานในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์หรือกระบวนการปรับปรุงคุณภาพทรัพย์สินโดยปกติจึงเป็นหน้าที่ของผู้รับเหมาที่บริษัทว่าจ้าง

2.8 ระบบการพัฒนาโครงการของบริษัท ภายใต้มาตรฐาน ISO และข้อได้เปรียบในการแข่งขัน

แผนพัฒนาโครงการและดูแลทรัพย์สินได้ยึดมั่นแนวทางปฏิบัติและดำเนินการปฏิบัติงานตามหลักกรอบการทำงาน และทำกับดูแลกิจการของบริษัทรวมถึงความรับผิดชอบต่อความโปร่งใสและความยั่งยืน โดยฝ่ายพัฒนาโครงการประสบความสำเร็จในการได้รับการรับรองมาตรฐานองค์การระหว่างประเทศ (ISO) ได้แก่ ISO9001: 2015, ISO14001: 2015 และ ISO45001: 2018 เป็นเวลาสี่ปีติดต่อกัน รวมทั้งฝ่ายบริหารทรัพย์สินและฝ่ายสนับสนุนด้านเทคนิคก็ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001:2015, ISO14001: 2015 และ ISO45001: 2018 ในเดือนธันวาคม 2563

การรับรอง ISO ข้างต้นโดยบริษัทนิวโรเวอร์กิสแสดงให้เห็นว่าประสิทธิภาพของระบบการจัดการแบบรวม (IMS) ของกลุ่มเป็นที่ยอมรับ และการปฏิบัติงานของหน่วยงานทั้งสองขององค์กรนี้มีการจัดการกระบวนการอย่างบูรณาการเป็นระบบและสอดคล้องกัน

การพัฒนาสินทรัพย์และการดำเนินธุรกิจในแต่ละวันล้วนยึดมั่นอยู่กับแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับบุคลากรและกระบวนการที่เหมาะสม ทั้งนี้โครงสร้างที่แข็งแกร่งเพื่อทำกับจัดการและเพื่อความมั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดีโดยคำนึงถึงความเป็นเลิศในการดำเนินงานและความคิดริเริ่มที่ยั่งยืน ระบบการควบคุมภายในที่แข็งแกร่งและกระบวนการประเมินที่มีประสิทธิภาพและเป็นอิสระต่อกัน เป็นอีกหนึ่งอันเดียวกับระบบการจัดการของกลุ่มบริษัท

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีการจัดโครงสร้างการถือหุ้น แบ่งตามกลุ่มธุรกิจ โดยโครงสร้างในแต่ละกลุ่มธุรกิจประกอบด้วย (1) บริษัทหลักซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจ และ (2) บริษัทที่ถือครองทรัพย์สินที่ใช้สำหรับประกอบธุรกิจดังกล่าว ทั้งนี้ การจัดโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวเป็นไปเพื่อความคล่องตัวในการบริหารการถือครองทรัพย์สิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)

บริษัท ทีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด ("THAM") เป็น Operating Holding Company ของบริษัทในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินสำหรับประกอบธุรกิจดังกล่าว

กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการค้าปลีกและค้าส่ง (Retail and Wholesale)

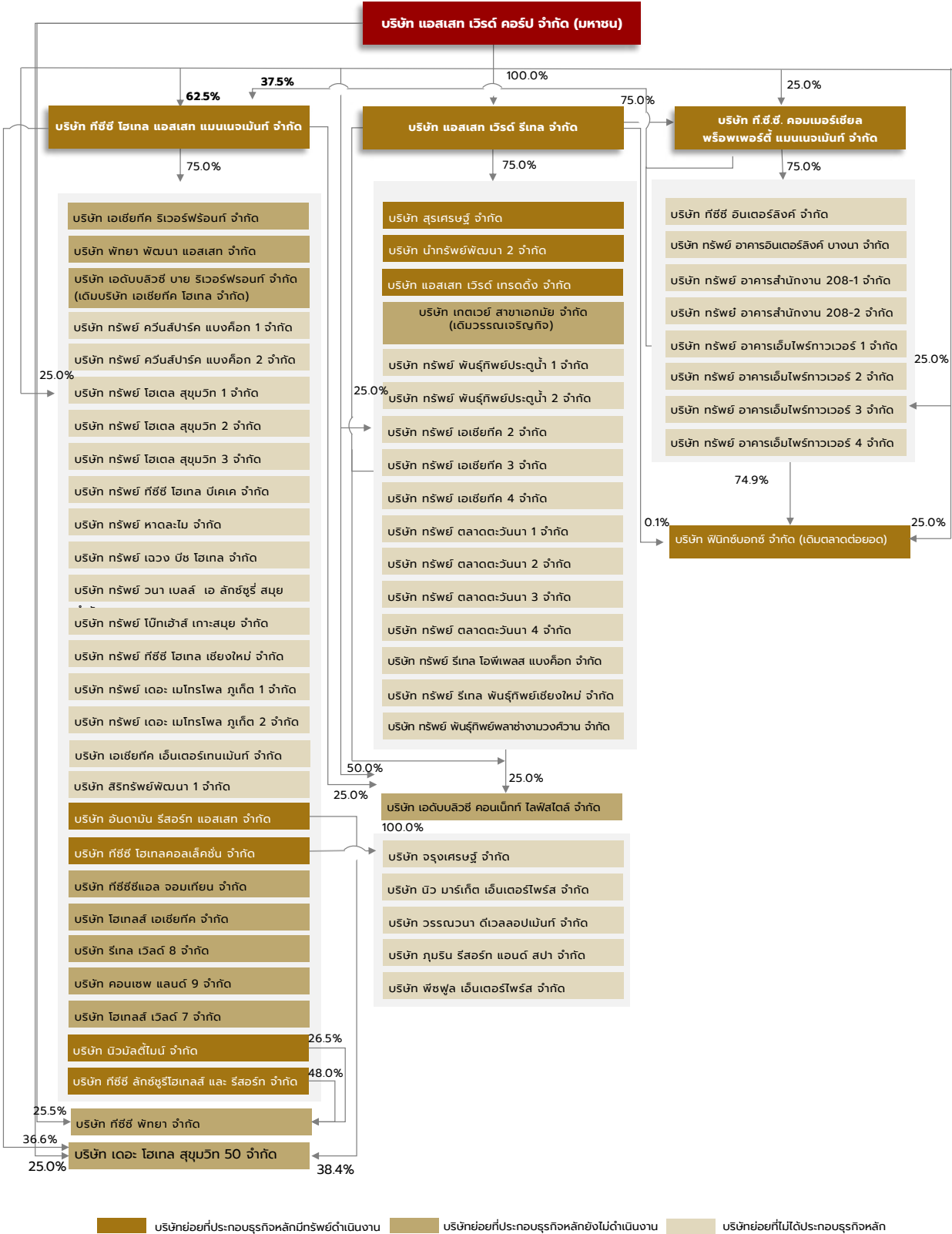
บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด ("AWR") เป็น Operating Holding Company ของบริษัทในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) และถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินสำหรับประกอบธุรกิจดังกล่าว

กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial)

บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด ("CPM") เป็น Operating Holding Company ของบริษัทในการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) และถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือครองที่ดินสำหรับประกอบธุรกิจดังกล่าว

(2) แผนผังแสดงโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีผังโครงสร้างการถือหุ้นดังนี้



(3) ข้อมูลนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาและดำเนินการก่อสร้างหาริมทรัพย์ประเภทโรงแรม จำนวน 35 บริษัท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท / เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้น ทั้งหมดที่ออก จำหน่ายแล้ว/ ชนิดหุ้นที่ บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
1.	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด 0105549106859	เลขที่ 1 อาคาร เอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	24,000,000,000	2,400,000,000	หุ้นสามัญ	1,499,999,997	900,000,003	100
2.	บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด 0105563144711		492,100,000	49,210,000	หุ้นสามัญ	12,302,500	36,907,500	100
3.	บริษัท เดอะ โฮเทล สุมุมวิท 50 จำกัด 0105563144720		430,000,000	43,000,000	หุ้นสามัญ	10,750,000	32,250,000	100
4.	บริษัท เอดับบลิวซี บาย รีเวอร์ฟรอนท์ จำกัด 0105559088012		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
5.	บริษัท พักยา พัฒนา แอสเสท จำกัด 0105560063095		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
6.	บริษัท กรัฟฟี่ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด 0105560078572		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
7.	บริษัท กรัฟฟี่ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด 0105560078602		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
8.	บริษัท กรัฟฟี่ โฮเทล สุมุมวิท 1 จำกัด 0105560078637		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
9.	บริษัท กรัฟฟี่ โฮเทล สุมุมวิท 2 จำกัด 0105560078645		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
10.	บริษัท กรัฟฟี่ โฮเทล สุมุมวิท 3 จำกัด 0105560078688		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
11.	บริษัท กรัฟฟี่ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด 0105560078939		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
12.	บริษัท กรัฟฟี่ หาดละไม จำกัด 0105560078980		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
13.	บริษัท กรัฟฟี่ เลว่ง บีช โฮเทล จำกัด 0105560078696		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
14.	บริษัท กรัฟฟี่ วนา เบลล์ เอ ลักซ์ชูรี สุมุ่ย จำกัด 0105560078548		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
15.	บริษัท กรัฟฟี่ โป๊ปเฝ้าส์ เกาะสุมุ่ย จำกัด 0105560078955		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
16.	บริษัท กรัฟฟี่ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด 0105560078904		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100

ลำดับ	ชื่อบริษัท / เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้น ทั้งหมดที่ออก จำหน่ายแล้ว/ ชนิดหุ้นที่ บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
17.	บริษัท กรัฟยิ เดอะ เมโทร โพล ภูเก็ต 1 จำกัด 0105560078921	เลขที่ 1 อาคารเอ็มโพร ทาวเวอร์ ชั้น 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
18.	บริษัท กรัฟยิ เดอะ เมโทร โพล ภูเก็ต 2 จำกัด 0105560078882		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
19.	บริษัท เอเชียติก เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด 0105537141077		300,000	3,000	หุ้นสามัญ	750	2,250	100
20.	บริษัท เอเชียติก รีเวอร์ ฟรอนท์ จำกัด 0105560077967		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
21.	บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด 0105557007716		16,000,000	1,600,000	หุ้นสามัญ	400,000	1,200,000	100
22.	บริษัท ทีซีซี โอเทลคอลเล็คชั่น จำกัด 0105546025131		2,003,000,000	200,300,000	หุ้นสามัญ	50,075,000	150,225,000	100
23.	บริษัท ทีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด 0105548162861		1,010,000,000	101,000,000	หุ้นสามัญ	25,250,000	75,750,000	100
24.	บริษัท โอเทลส์ เอเชียติก จำกัด 0105563174424		200,100,000	20,010,000	หุ้นสามัญ	5,002,500	15,007,500	100
25.	บริษัท ริเทล เวิลด์ 8 จำกัด 0105557176429		3,000,000	300,000	หุ้นสามัญ	75,000	225,000	100
26.	บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด 0105553129337		280,000,000	28,000,000	หุ้นสามัญ	7,000,000	21,000,000	100
27.	บริษัท โอเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด 0105557177441		6,000,000	600,000	หุ้นสามัญ	150,000	450,000	100
28.	บริษัท นิวบัสทีโมน จำกัด 0105527043021		405,000,000	4,050,000	หุ้นสามัญ	1,012,500	3,037,500	100
29.	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโอเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด 0625526000014		2,055,000,000	205,500,000	หุ้นสามัญ	51,375,000	154,125,000	100
30.	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด 0105549114789		2,000,000,000	200,000,000	หุ้นสามัญ	51,099,999	148,900,001	100
31.	บริษัท จรุงเศรษฐี จำกัด 0105552049186		4,760,000	476,000	หุ้นสามัญ	-	476,000	100
32.	บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด 0105552049429		4,930,000	493,000	หุ้นสามัญ	-	493,000	100
33.	บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด 0105552049364		4,675,000	467,500	หุ้นสามัญ	-	467,500	100
34.	บริษัท ภูมิรินทร์ สอรัท แอนด์ สปา จำกัด 0105552049518		4,845,000	484,500	หุ้นสามัญ	-	484,500	100
35.	บริษัท พัชฟูล เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด 0105552049232		4,675,000	467,500	หุ้นสามัญ	-	467,500	100

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาและดำเนินการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการพาณิชย์ ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าปลีก (Retail) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าส่ง (Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office) จำนวน 28 บริษัท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท / เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว / ชนิดหุ้นที่บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
1	บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด 0105549105305	เลขที่ 1 อาคาร เอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	9,000,000,000	900,000,000	หุ้นสามัญ	899,999,998	2	100
2.	บริษัท สุรเศรษฐี จำกัด 0105522009348	เลขที่ 162/1 - 2,168/10 ถนนประชาราชมารุ 2 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร	200,000,000	20,000,000	หุ้นสามัญ	5,000,000	15,000,000	100
3.	บริษัท น้ำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด 0105559040168	เลขที่ 1 อาคาร เอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	5,000,000	500,000	หุ้นสามัญ	125,000	375,000	100
4.	บริษัท ฟินิคส์บ็อกซ์ จำกัด 0105556132096		5,901,000,000	590,100,000	หุ้นสามัญ	147,525,000	442,575,000	100
5.	บริษัท แอสเสท เวิร์ดเทรดดิ้ง จำกัด 0105537141085	เลขที่ 1 อาคาร เอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	10,000,000	100,000	หุ้นสามัญ	25,000	75,000	100
6.	บริษัท เทตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด 0105559088268	เลขที่ 1 อาคาร เอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
7.	บริษัท กรัฟฟี่ พันธุ์ทิพย์ประตู่ไม้ 1 จำกัด 0105560077983		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
8.	บริษัท กรัฟฟี่ พันธุ์ทิพย์ประตู่ไม้ 2 จำกัด 0105560077975		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
9.	บริษัท กรัฟฟี่ เอเซียทีก 2 จำกัด 0105560077894		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
10.	บริษัท กรัฟฟี่ เอเซียทีก 3 จำกัด 0105560077908		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
11.	บริษัท กรัฟฟี่ เอเซียทีก 4 จำกัด 0105560077886		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
12.	บริษัท กรัฟฟี่ ตลาดตะวันตก 1 จำกัด 0105560078131		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100

ลำดับ	ชื่อบริษัท / เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้น ทั้งหมดที่ออก จำหน่ายแล้ว / ชนิดหุ้นที่ บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
13.	บริษัท กรัฟยี่ ตลาดตะวันออก 2 จำกัด 0105560078114	เลขที่ 1 อาคาร เอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
14.	บริษัท กรัฟยี่ ตลาดตะวันออก 3 จำกัด 0105560078122		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
15.	บริษัท กรัฟยี่ ตลาดตะวันออก 4 จำกัด 0105560078084		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
16.	บริษัท กรัฟยี่ รีเทล โอเพนเพลส แบงค็อก จำกัด 0105560078106		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
17.	บริษัท กรัฟยี่ รีเทล พันธุ์ทิพย์เชียงใหม่ จำกัด 0105560078076		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
18.	บริษัท กรัฟยี่ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด 0105560078050		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
19.	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด 0215529000027	เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	2,000,000,000	20,000,000	หุ้นสามัญ	5,000,000	15,000,000	100
20.	บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด 0105549113537	เลขที่ 1 อาคาร เอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
21.	บริษัท กรัฟยี่ อาคารอินเตอร์ลิงค์ บางนา จำกัด 0105560078459	เลขที่ 1 อาคาร เอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 53 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
22.	บริษัท กรัฟยี่ อาคารสำนักงาน 208 - 1 จำกัด 0105560078343		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
23.	บริษัท กรัฟยี่ อาคารสำนักงาน 208 - 2 จำกัด 0105560078408		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
24.	บริษัท กรัฟยี่ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด 0105560078432		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
25.	บริษัท กรัฟยี่ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด 0105560078327		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
26.	บริษัท กรัฟยี่ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด 0105560078297		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100
27.	บริษัท กรัฟยี่ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด 0105560078271		100,000	10,000	หุ้นสามัญ	2,500	7,500	100

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจตลาดกลางในการซื้อขายสินค้าหรือบริการ โดยใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์จำนวน 1 บริษัท มีรายละเอียดดังนี้

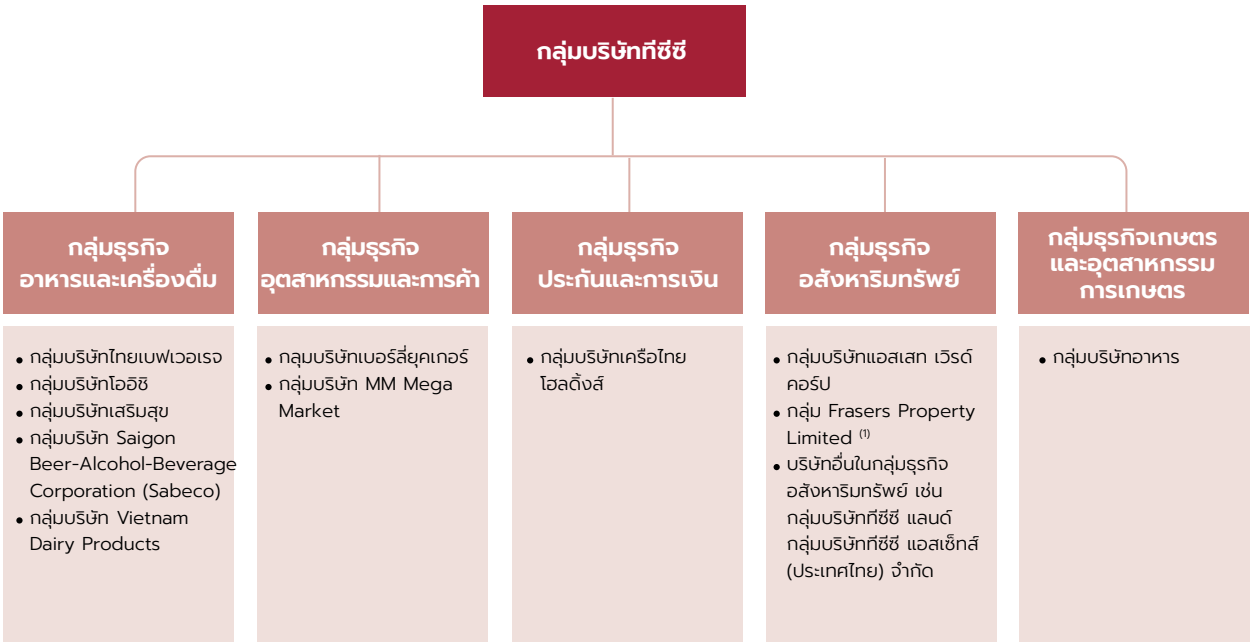
ลำดับ	ชื่อบริษัท / เลขทะเบียนนิติบุคคล	สถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ทั้งหมด (หุ้น)	ชนิดหุ้น ทั้งหมดที่ออก จำหน่ายแล้ว / ชนิดหุ้นที่ บริษัทถืออยู่	จำนวนหุ้นที่บริษัทถืออยู่		สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
						ทางตรง (หุ้น)	ทางอ้อม (หุ้น)	
	บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็คท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด 0105562068205	เลขที่ 1 อาคาร เอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร	1,000,000	100,000	หุ้นสามัญ	50,000	50,000	100

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัท
ร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง
ของบริษัท

ไม่มี

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทเป็นสมาชิกของกลุ่มบริษัทซีซี ซึ่งเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทที่
ใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่มีการประกอบธุรกิจใน 5 กลุ่ม
ธุรกิจหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม กลุ่มธุรกิจ
อุตสาหกรรมและการค้า กลุ่มธุรกิจประกันและการเงิน กลุ่มธุรกิจ
เกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
ทั้งในประเทศไทยและระดับนานาชาติ



หมายเหตุ :
(1) กลุ่ม Frasers Property Limited ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในต่างประเทศเป็นหลัก และมีการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์บางส่วนในประเทศไทย ทั้งนี้ ตามข้อมูลที่มีการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของกลุ่ม Frasers Property Limited

ในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม กลุ่มบริษัทซีซี เป็นผู้ดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มในประเทศไทย โดยมีผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ คือ เครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์ เครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์ และอาหาร กลุ่มบริษัทซีซีประกอบธุรกิจในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มโดยส่วนใหญ่ผ่านกลุ่มบริษัทหลัก ดังนี้ (1) กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทเครื่องดื่มที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (2) กลุ่มบริษัท Fraser & Neave ซึ่งเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทขนาดใหญ่ที่เก่าแก่ที่สุดในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งมีการประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม รวมถึงอุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ (3) กลุ่มบริษัทไออีซี ซึ่งประกอบธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มญี่ปุ่น โดยจัดจำหน่ายผ่านร้านค้าประมาณ 266 สาขา (4) กลุ่มบริษัทเสริมสุข ผู้ผลิตเครื่องดื่มที่มีเครื่องยาลดการจับน้ำแข็งขนาดใหญ่ในประเทศไทย (5) กลุ่มบริษัท Saigon Beer-Alcohol-Beverage Corporation (Sabeco) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเบียร์รายใหญ่ที่สุดในประเทศเวียดนาม และ (6) กลุ่มบริษัท Vietnam Dairy Products ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์นมรายใหญ่ที่สุดในประเทศเวียดนาม ซึ่งกลุ่มบริษัทซีซี เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่อันดับสอง โดยถือหุ้นในสัดส่วนประมาณร้อยละ 20.01

ในกลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภคและอุตสาหกรรมการค้า กลุ่มบริษัทซีซี เป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคหลายประเภท โดยมีสินค้าและบริการที่สำคัญ ได้แก่ สินค้าอุปโภคบริโภคทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค และธุรกิจระหว่างประเทศ กลุ่มบริษัทซีซี ประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภคและอุตสาหกรรมการค้า โดยส่วนใหญ่ผ่านกลุ่มบริษัทหลัก ดังนี้ (1) กลุ่มบริษัทเบอร์ลี ยุคเกอร์ ซึ่งเป็นผู้นำในการบริการห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain) แบบบูรณาการในประเทศไทย ซึ่งประกอบธุรกิจผ่านกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุน้ำ กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค และกลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค และ (2) กลุ่มบริษัท MM Mega Market ซึ่งเป็นผู้ประกอบการค้าส่งแบบบริการตนเอง (cash and carry) ที่มีสาขาทั่วประเทศเวียดนาม

ในกลุ่มการเงินและประกัน กลุ่มบริษัทซีซีประกอบธุรกิจภายใต้กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์ โดยให้บริการประกันภัย ประกันชีวิต ธุรกิจลีสซิ่ง และธุรกิจอื่น ๆ

ในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทซีซีมีการลงทุนในโรงแรม ศูนย์การค้า และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์เป็นจำนวนมาก กลุ่มบริษัทซีซีมีส่วนร่วมในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มที่อยู่อาศัย อสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial) และอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) นอกจากนี้ ยังให้บริการ การลงทุน และบริการบริหารจัดการ และประกอบธุรกิจคลังสินค้าและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรม รวมถึงศูนย์การประชุมและการจัดนิทรรศการ กลุ่มบริษัทซีซีประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์โดยผ่านกลุ่มบริษัทหลัก ดังต่อไปนี้ (1) กลุ่มบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป ซึ่งเป็นเจ้าของโรงแรมระดับ Midscale ขึ้นไปรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็นผู้ดำเนินการพัฒนาและการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial) ซึ่งมุ่งเน้นการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial) ในประเทศไทย (2) กลุ่มบริษัทซีซี แลนด์ และกลุ่มบริษัทซีซี แอสเซ็ทส์ ซึ่งถือครองกรรมสิทธิ์ที่ดิน หุ่น และอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ (3) กลุ่มบริษัท Frasers Property ซึ่งมีกลุ่มอสังหาริมทรัพย์อยู่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ประเทศออสเตรเลีย ประเทศจีน และทวีปยุโรป (4) กลุ่มบริษัทเพรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นผู้นำในการพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมในประเทศไทย พัฒนาอสังหาริมทรัพย์กลุ่มที่พักอาศัยและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Commercial)

ในกลุ่มธุรกิจเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร กลุ่มบริษัทซีซีปลูกและแปรรูปอ้อยเป็นน้ำตาล ผลิตยาง สับปะรด น้ำมันปาล์ม และกาแฟ ทั้งยังผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีและทำการค้าสินค้าโภคภัณฑ์ในหลายประเทศ โดยประกอบธุรกิจผ่านกลุ่มบริษัทอาหารสยาม ซึ่งประกอบธุรกิจการแปรรูปและการค้าผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร ทั้งนี้ ธุรกิจที่สำคัญอื่นยังรวมถึงบริษัท เทอร์ราโกร จำกัด (ประกอบธุรกิจเพาะปลูก) บริษัท คริสตอลลา จำกัด (เจ้าของโรงหีบอ้อยและผลิตน้ำตาล) บริษัท เทอร์ราโกร เพอร์โกลเซอร์ จำกัด (ประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ยเคมี) และกลุ่มบริษัทอาหารสยาม (ประกอบธุรกิจแปรรูปผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร)

บริษัทและบริษัทในกลุ่มบริษัทซีซี เป็นคู่ค้าทางธุรกิจจากการซื้อขายสินค้าและบริการ เช่น การซื้อสินค้าอุปโภคบริโภค อาหาร และเครื่องดื่มจากกลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ และกลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ การทำสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์และสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น การเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากกลุ่มบริษัทซีซี การเช่ารถยนต์จากกลุ่มบริษัทเครือไทย เป็นต้น โดยบริษัทมีรายได้จากบริษัทในกลุ่มบริษัทซีซี คิดเป็นประมาณร้อยละ 4 และร้อยละ 4 ของรายได้ทั้งหมดสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2564 ตามลำดับ และมีค่าใช้จ่ายที่จ่ายให้กลุ่มบริษัทซีซี คิดเป็นประมาณร้อยละ 3 และร้อยละ 3 ของค่าใช้จ่ายทั้งหมดสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2564 ตามลำดับ

บริษัทได้รับการสนับสนุน ในการประกอบธุรกิจพัฒนาและบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ในธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial) และอสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส (Mixed-Use Properties) ในประเทศไทย โดยการเข้าทำสัญญาให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม อีกทั้ง บริษัทยังได้รับประโยชน์จากความสัมพันธ์ที่ส่งเสริมกับกลุ่มบริษัทซีซี โดยแต่ละฝ่ายสามารถใช้ประโยชน์จาก จุดแข็งของอีกฝ่ายเพื่อส่งเสริมและเติบโตไปด้วยกัน

เพื่อที่จะบรรเทาความขัดแย้งของผลประโยชน์ใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เช่นเดียวกัน เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2562 บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้สิทธิ และเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 บริษัทได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาให้สิทธิ (“สัญญาให้สิทธิ”) ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ บริษัทได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งภายใต้ข้อตกลงดังกล่าว ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมในกลุ่มบริษัทซีซีตกลงให้สิทธิต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินแก่บริษัท

โดยสิทธิที่บริษัทได้รับตามสัญญาให้สิทธิได้แก่

- (ก.) “สิทธิในการได้รับข้อเสนอก่อน” หมายความว่า หากผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม หรือบริษัทที่อยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ มีความประสงค์ที่จะขายหรือพัฒนาทรัพย์สินใด ๆ ตามสัญญาให้สิทธิ บริษัทจะได้สิทธิที่จะเจรจา เพื่อซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินนั้นก่อน

(ข.) “สิทธิในการปฏิเสธก่อน” หมายความว่า หากบุคคลภายนอกทำข้อเสนอต่อบริษัทที่อยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ เพื่อซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินใด ๆ บริษัทจะได้รับการบอกกล่าวถึงข้อเสนอดังกล่าว และจะมีสิทธิเจรจาเพื่อซื้อ หรือพัฒนาทรัพย์สินนั้น ภายใต้ราคาและเงื่อนไขเดียวกับที่เสนอโดยบุคคลภายนอกนั้น ก่อนบุคคลภายนอก

(ค.) “สิทธิในการเสนอซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สิน” หมายความว่า บริษัทจะมีสิทธิร้องขอเจรจากับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่เป็นบริษัทภายใต้สัญญาให้สิทธิ เพื่อซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินของบริษัทภายใต้สัญญาให้สิทธินั้น และ

(ง.) “สิทธิในการซื้อทรัพย์สินจากบุคคลภายนอก” หมายความว่า หากผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมได้รับทราบโอกาสในการได้มาซึ่งทรัพย์สิน ดังนี้ (ก) กรณีทรัพย์สินที่ยังไม่มีการพัฒนา บริษัทมีสิทธิแจ้งให้ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมทราบว่าบริษัทประสงค์จะเข้าประมูลซื้อทรัพย์สินดังกล่าว และเมื่อได้รับแจ้งแล้ว ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมหรือบริษัทใด ๆ ที่อยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ ตกลงที่จะไม่เข้าร่วมในการประกวดราคาเพื่อแข่งขันกับบริษัท (ข) กรณีทรัพย์สินที่พัฒนาแล้วหรืออยู่ระหว่างการพัฒนา บริษัทจะได้รับทราบถึงโอกาสนั้น และมีสิทธิเจรจากับบุคคลภายนอกนั้นโดยตรง ก่อนผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม หรือบริษัทใด ๆ ที่อยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตกลงที่จะไม่เข้าร่วมในการประกวดราคา เพื่อแข่งขันกับบริษัท

อย่างไรก็ตาม หากบริษัทปฏิเสธไม่ซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินตามข้อ (ก.) (ข.) หรือ (ค.) หรือ บริษัทและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิไม่สามารถเจรจาตกลงกันได้ในช่วงกำหนดและเงื่อนไขสำคัญตามข้อ (ก.) (ข.) หรือ (ค.) แล้วแต่กรณี ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีสิทธินำทรัพย์สินดังกล่าวไปขายให้แก่บุคคลภายนอก หรือให้บุคคลภายนอกพัฒนาทรัพย์สินดังกล่าว เพื่อประกอบธุรกิจในการกิจการที่ตกลงกันได้ แต่ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตกลงไม่ขายทรัพย์สินให้แก่บุคคลภายนอก หรือไม่อนุญาตให้บุคคลภายนอกพัฒนาทรัพย์สินดังกล่าวในราคาที่ต่ำกว่าราคาซึ่งเสนอโดยบริษัท (ในกรณีตามข้อ (ค.)) หรือราคาซึ่งผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมเสนอให้แก่บริษัท (ในกรณีตาม (ก.) หรือ (ข.)) และบนเงื่อนไขที่ให้ประโยชน์แก่บุคคลภายนอกมากกว่าเงื่อนไขที่เสนอโดยบริษัท (ในกรณีตามข้อ (ค.)) หรือเงื่อนไขที่ดีกว่าที่ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมเสนอให้แก่บริษัท (ในกรณีตาม (ก.) หรือ (ข.))

หากข้อเสนอซึ่งผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมได้ให้หรือจะให้แก่บุคคลภายนอกเกี่ยวกับทรัพย์สินดังกล่าวข้อเสนอที่ให้แก่บริษัท ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตกลงเสนอข้อเสนอที่ดีกว่าดังกล่าวให้แก่บริษัท โดยจะปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ในสัญญาอีกครั้งหนึ่ง

ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทปฏิเสธไม่ซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินตามข้อ (ก.) (ข.) หรือ (ค.) หรือ บริษัทและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิไม่สามารถเจรจาตกลงกันได้ข้อกำหนดและเงื่อนไขสำคัญตาม ข้อ (ก.) (ข.) หรือ (ค.) แล้วแต่กรณี และผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมนำทรัพย์สินดังกล่าวไปพัฒนา ทรัพย์สินดังกล่าวจะยังคงอยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ นอกจากหน้าที่ตาม (ก) ถึง (ง) นี้ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีหน้าที่หรือข้อกำหนดภายใต้สัญญาให้สิทธิดังนี้

- (1) ณ วันที่เข้าลงนามในสัญญานับนี้ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีหน้าที่แจ้งรายการทรัพย์สินของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมซึ่งอาจนำมาพัฒนาและดำเนินการกิจการที่ตกลงกันให้แก่บริษัท
- (2) ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีหน้าที่แจ้งปรับปรุงรายการทรัพย์สิน (เฉพาะที่เปลี่ยนแปลง) ให้แก่บริษัทเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง
- (3) ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีหน้าที่แจ้งยืนยันการปฏิบัติตามสัญญาทุก ๆ ครึ่งปีและทุก ๆ สิ้นปีปฏิทิน
- (4) ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมมีหน้าที่ดำเนินการให้บริษัทที่อยู่ภายใต้สัญญาให้สิทธิ ปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่ระบุในสัญญาให้สิทธิเสมือนหนึ่งเป็นคู่สัญญา

กลไกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 ได้มีมติรับทราบรายการทรัพย์สินตามสัญญาให้สิทธิ ตลอดจนรายการตัวอย่างเบื้องต้นของทรัพย์สินที่มีศักยภาพตามที่กำหนดไว้ในกลไกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใส การใช้สิทธิ และการไม่ใช้สิทธิของบริษัทตามสัญญาให้สิทธิในแต่ละครั้งจะมีการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ Set Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตกลงจะเปิดเผยให้แก่ผู้ลงทุนทราบในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี

ทั้งนี้ ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและเพื่อหลีกเลี่ยงการขัดกันของผลประโยชน์ คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติกลไกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ ดังนี้

- (1) เมื่อคณะกรรมการได้รับรายการทรัพย์สินจากผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิ คณะกรรมการจะสุ่มตรวจสอบรายการทรัพย์สินในเรื่องสำคัญ อาทิ ความมีอยู่ และ ความครบถ้วนของทรัพย์สิน โดยสืบค้นข้อมูลตามแหล่งข้อมูลที่เปิดเผยแพร่สาธารณะ เช่น เว็บไซต์ โดยหากพบรายการที่แตกต่างจะดำเนินการแจ้งต่อผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมเพื่อให้ตรวจสอบและปรับปรุงรายการทรัพย์สินดังกล่าว
- (2) คณะกรรมการจะกำหนดรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพเหมาะสม หรือมีความเป็นไปได้ที่บริษัท อาจจะใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ (“รายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพ”) จากรายการทรัพย์สินที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิ หรือที่มีการปรับปรุง (ถ้ามี) และนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบ
- (3) ในกรณีที่มีการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี และมีการระบุทรัพย์สินตามรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพในแผนธุรกิจ คณะกรรมการจะสุ่มตรวจสอบความมีอยู่ของทรัพย์สินดังกล่าว โดยสืบค้นข้อมูลตามแหล่งข้อมูลที่เปิดเผยแพร่สาธารณะ เช่น เว็บไซต์ เป็นต้น โดยหากพบรายการที่แตกต่างจะดำเนินการแจ้งต่อผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิ เพื่อให้ตรวจสอบและปรับปรุงรายการทรัพย์สินดังกล่าว
- (4) คณะกรรมการจะปรับปรุงรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพ เมื่อได้รับการแจ้งการเปลี่ยนแปลงจากผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมตามสัญญาให้สิทธิ หรือเมื่อพบความเปลี่ยนแปลงจากการสุ่มตรวจ และนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ณ สิ้นปีปฏิทิน
- (5) คณะกรรมการจะเป็นผู้จัดทำข้อเสนอในการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการและความเหมาะสมในการลงทุน

(6) เมื่อคณะกรรมการบริหารได้รับเรื่องจากคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหารจะ 1) รับทราบรายการทรัพย์สินที่มีสภาพตามที่เป็นไปได้อยู่ของโครงการและความเหมาะสมในการลงทุนสำหรับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ (ตามข้อเสนอของคณะกรรมการ) และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นก่อนการเสนอวาระให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ โดยมีข้อมูลประกอบตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ความเป็นไปได้ในการลงทุนของโครงการ ราคา แหล่งเงินทุน ฯลฯ ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจมอบหมายให้คณะกรรมการเป็นผู้จัดเตรียมข้อมูลในส่วนนี้เพิ่มเติมตามที่เห็นว่าเหมาะสม

(7) เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับเรื่องจากคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบจะ 1) ให้ความเห็นในการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิก่อนการเสนอวาระให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นการใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นเกี่ยวกับการใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ในประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของราคาและเงื่อนไขการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามที่เสนอ เสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง และ 2) กำกับให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ติดตามการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการสุ่มตรวจทรัพย์สินตามสัญญาให้สิทธิ และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(8) เมื่อคณะกรรมการบริหารได้รับเรื่องจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารจะดำเนินการ

- 1) พิจารณานโยบายการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ โดยต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบจากกรรมการอิสระเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการอิสระทั้งหมด และในการประชุมวาระดังกล่าวจะต้องมีกรรมการอิสระทุกรายเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ หากกรรมการอิสระรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ในช่วงเวลาที่มีการประชุมคณะกรรมการที่มีวาระพิจารณาใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวสามารถเข้าร่วมการประชุมและออกเสียงลงคะแนนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ ไม่ว่าจะอยู่ในหรือนอกราชอาณาจักร และให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวรับรองรายงานการประชุมในภายหลัง

2) กำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการเปิดเผยข้อมูลการใช้สิทธิ และปฏิเสธไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทุกครั้ง รวมถึงการเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี (ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลอย่างน้อยเกี่ยวกับจำนวนครั้งที่มีการพิจารณาตามสัญญาให้สิทธิ จำนวนครั้งที่ใช้สิทธิ จำนวนครั้งที่ปฏิเสธการใช้สิทธิดังกล่าว รายละเอียดของทรัพย์สิน และประเภทการใช้สิทธิ รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการ ความเห็นของคณะกรรมการบริหาร ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ รวมทั้งครั้งที่ประชุมและวันที่ประชุมของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทดังกล่าว (แล้วแต่กรณี)) และ

3) กำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการบริษัท ที่เกี่ยวกับการดำเนินการตามสัญญาให้สิทธิในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี

ทั้งนี้ หากบริษัทประสงค์จะใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ บริษัทจะตกลงเจรจาข้อกำหนดและเงื่อนไข พร้อมทั้งลงนามในสัญญาที่เกี่ยวข้องกับบริษัทที่เกี่ยวข้องภายใต้สัญญาให้สิทธิ ทั้งนี้ ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไข และภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญาให้สิทธิ โดยหากขนาดของรายการเข้าเงื่อนไขที่จะต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน บริษัทจะต้องดำเนินการตามที่กำหนดไว้ในหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินดังกล่าว และจัดการให้ได้มาซึ่งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

อย่างไรก็ดี ทรัพย์สินตามสัญญาให้สิทธิจะไม่รวมถึงโครงการที่ได้รับการยกเว้นจำนวน 7 โครงการดังต่อไปนี้ ที่ผู้ให้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิได้ให้สิทธิในการซื้อ/เช่า โครงการดังกล่าวกับบริษัทจดทะเบียนอื่นในกลุ่มบริษัทที่ซีซี ไปก่อนแล้ว (ตามที่ได้มีการพิจารณาโดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562)

- (1) โครงการวันแบงค็อก (One-Bangkok)
- (2) สามย่าน มิตรทาวน์ (Samyan Mitrtown)
- (3) เดอะพาร์ค (The PARQ)
- (4) ซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ (CW Tower)
- (5) ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ (Queen Sirikit Convention Center)
- (6) เดอะสตรีท (The Street)
- (7) โรงแรมดับเบิลยู (W Hotel)

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการใช้สิทธิและไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ

เพื่อให้ผู้ลงทุนได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการใช้สิทธิ หรือไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ หรือไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิข้างล่างนี้ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวได้รับการสอบทานแล้วโดยกรรมการอิสระของบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทมีการพิจารณาการใช้สิทธิจำนวน 1 ครั้ง รวม 2 ทรัพย์สิน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กรณีที่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ						
รายละเอียดของทรัพย์สิน	ประเภทการใช้สิทธิ	ความเห็นของฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบริหาร		คณะกรรมการตรวจสอบ	
			ครั้งที่/วันที่	ความเห็น	ครั้งที่/วันที่	ความเห็น
1. โครงการ ลาซาล 8-2-94 ไร่	ผู้รับสัญญา ประสงค์จะพัฒนา หรือซื้อทรัพย์สิน	ประสงค์จะพัฒนา และซื้อทรัพย์สิน	ครั้งที่ 1/2564 วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564	เห็นชอบในการพัฒนา และซื้อทรัพย์สินและ ให้นำเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบและที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป	ครั้งที่ 1/2564 วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2564	เห็นชอบในการพัฒนา และซื้อทรัพย์สินที่ เสนอโดยผู้ให้สัญญา เพื่อนำเข้าที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาต่อไป
			ครั้งที่ 1/2564 วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564	เห็นชอบในการพัฒนา และซื้อทรัพย์สินและ ให้นำเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบและที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป	ครั้งที่ 1/2564 วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2564	เห็นชอบในการพัฒนา และซื้อทรัพย์สินที่ เสนอโดยผู้ให้สัญญา เพื่อนำเข้าที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาต่อไป
2. โครงการ เวียงนครเกษม	ผู้รับสัญญา ประสงค์จะพัฒนา หรือซื้อทรัพย์สิน	ประสงค์จะพัฒนา และซื้อทรัพย์สิน	ครั้งที่ 1/2564 วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564	เห็นชอบในการพัฒนา และซื้อทรัพย์สินและ ให้นำเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบและที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป	ครั้งที่ 1/2564 วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2564	เห็นชอบในการพัฒนา และซื้อทรัพย์สินที่ เสนอโดยผู้ให้สัญญา เพื่อนำเข้าที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาต่อไป
			ครั้งที่ 1/2564 วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564	เห็นชอบในการพัฒนา และซื้อทรัพย์สินและ ให้นำเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบและที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป	ครั้งที่ 1/2564 วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2564	เห็นชอบในการพัฒนา และซื้อทรัพย์สินที่ เสนอโดยผู้ให้สัญญา เพื่อนำเข้าที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาต่อไป

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. กลุ่มนายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิง วรรณ สิริวัฒนภักดี	24,000,000,000	75.000
บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด	14,940,000,000	46.688
TCC GROUP INTERNATIONAL LIMITED	9,060,000,000	28.313
2. BANK OF SINGAPORE LIMITED-THB SEG AC	1,430,000,000	4.469
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	898,997,089	2.809
4. UBS AG SINGAPORE BRANCH	703,427,300	2.198
5. RAFFLES NOMINEES (PTE) LIMITED	500,198,500	1.563
6. GIC PRIVATE LIMITED	475,717,400	1.487
7. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	255,018,192	0.797
8. บริษัท เพรสทีจ 2015 จำกัด	246,692,100	0.771
9. บริษัท นอร์ม (2019) จำกัด	188,079,900	0.588
10. STATE STREET EUROPE LIMITED	152,470,382	0.476
11. กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว	126,996,500	0.397
12. อื่น ๆ	3,022,402,637	9.445
รวม	32,000,000,000	100.00

(2) ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น			สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
			ณ วันที่ 1 ม.ค. 64	เพิ่มขึ้น / ลดลงระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64	
1.	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี*	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2.	คุณหญิงจวรรณ สิริวัฒนภักดี*	รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3.	นายบุญศักดิ์ หวังเจริญ	รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	350,000	0	350,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
4.	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5.	นายวีระวงศ์ จิตติมิตรภาพ	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6.	นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร	1,500,000	0	1,500,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		1,500,000	0	1,500,000	0.00
7.	นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	1,500,000	0	1,500,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		1,500,000	0	1,500,000	0.00
8.	ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ โขวิทูล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9.	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	200,000	0	200,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
10.	นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	333,300	0	333,300	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
11.	นายพงษ์ภาณุ เศวตรุณทร์	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	167,000	0	167,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
12.	พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
13.	นายวัชร ติณตริยานนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	500,000	0	500,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
14.	รองศาสตราจารย์ดิพันธุ์ เชื้อบุญชัย	กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	1,000,000	0	1,000,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
15.	นายสันติ พงศ์เจริญพิทย	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
16.	นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็น. ฟานเดน อาวาเล	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม	700,000	0	700,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น			สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
			ณ วันที่ 1 ม.ค. 64	เพิ่มขึ้น / ลดลงระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64	
17.	นายทิม ลีวลม ⁽¹⁾	หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลส์ และรักษาการตำแหน่ง หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลส์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
18.	นางสาวเดฟเน่ หยวน	หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
19.	ดร. กานต์ ปฏิวรรณกิจ	หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน	50,000	0	50,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
20.	ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุภกุล	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
21.	ดร. สีเวช โรจนสุนทร	หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
22.	นายโชคดี วัลลภสิงห์ ⁽²⁾	หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล	153,200	-	153,200	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
23.	นายขุน ชิน เอง	หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ	1,416,700	0	1,416,700	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
24.	นางสาวกอบิด สุบรรณรักษ์ ⁽³⁾	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และ ความยั่งยืน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
25.	นางอรุณรุ่ง ต้นเกียรติชัย	หัวหน้าฝ่ายบัญชี	666,700	0	666,700	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
26.	นายสราวุธ สีลากุลเวชช์	หัวหน้าฝ่ายบริหารการเงิน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
27.	นายมนต์ชัย เดโชธวัชศรี ⁽⁴⁾	หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลส์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
28.	นางสาวสุริรัตน์ โมฬีชาติ ⁽⁵⁾	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์ องค์กร	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
29.	นางสาวเหมิณฝน ธัญไพสิฐ ⁽⁶⁾	หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลส์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
30.	นางสุกัญญา วิวัชวานิช ⁽⁷⁾		1,000,000	0	1,000,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

หมายเหตุ

* ถือหุ้นในบริษัททางอ้อมผ่านบริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด และ TCC GROUP INTERNATIONAL LIMITED ซึ่งถือหุ้นบริษัท 14,940,000,000 หุ้น (ร้อยละ 46.688) และ 9,060,000,000 หุ้น (ร้อยละ 28.313) ตามลำดับ

(1) นายทิม ลีวลม เข้าดำรงตำแหน่งหัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลส์ เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2564 และแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรักษาการตำแหน่งหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลส์ เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564

(2) นายโชคดี วัลลภสิงห์ เข้าดำรงตำแหน่งหัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล แทนที่นางสุกัญญา วิวัชวานิช เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 153,200 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00

(3) นางสาวกอบิด สุบรรณรักษ์ เข้าดำรงตำแหน่งหัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน แทนที่นางสาวสุริรัตน์ โมฬีชาติ เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2564 และลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565

(4) นายมนต์ชัย เดโชธวัชศรี ลาออกจากตำแหน่ง มีผลเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2564

(5) นางสาวสุริรัตน์ โมฬีชาติ ลาออกจากตำแหน่ง มีผลเมื่อวันที่ 16 เมษายน 2564

(6) นางสาวเหมิณฝน ธัญไพสิฐ ลาออกจากตำแหน่ง มีผลเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564

(7) นางสุกัญญา วิวัชวานิช ลาออกจากตำแหน่ง มีผลเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564

(3) ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

1. บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)

(1) บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (THAM)

โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (THAM) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	1,499,999,997	62.5
2. บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	900,000,001	37.5
3. บริษัท พรธนธอร์ จำกัด ⁽¹⁾	1	0.0
3. บริษัท ยอดธุรกิจ จำกัด ⁽¹⁾	1	0.0
รวม	2,400,000,000	100.0

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ บริษัทดังกล่าวมีนายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงจรรยา สิริวัฒนภักดี เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholders)

(2) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	36,907,496	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	12,302,500	25.0
3. บริษัท กรัฟยี โฮเทล สุขุมวิท 3 จำกัด	1	0.0
4. บริษัท กรัฟยี หาดละไม จำกัด	1	0.0
5. บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเลกชั่น จำกัด	1	0.0
6. บริษัท นิวมีลตี้โมบี จำกัด	1	0.0
รวม	49,210,000	100.0

(3) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	15,749,998	36.6
2. บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	10,750,000	25.0
3. บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	16,499,980	38.4
4. บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	10	0.0
5. บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	10	0.0
6. บริษัท กรัฟยี โฮเทล สุขุมวิท 3 จำกัด	1	0.0
7. บริษัท กรัฟยี หาดละไม จำกัด	1	0.0
รวม	43,000,000	100.0

(4) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเลคชั่น จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเลคชั่น จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	150,224,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	50,075,000	25.0
3. บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด	2	0.0
รวม	200,300,000	100.0

5) บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	449,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	150,000	25.0
3. บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด	2	0.0
รวม	600,000	100.0

6) บริษัท นิวอัลติไมน์ จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท นิวอัลติไมน์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	3,037,498	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	1,012,500	25.0
3. บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด	2	0.0
รวม	4,050,000	100.0

7) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ยูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ทีซีซี ลักซ์ยูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	154,124,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	51,375,000	25.0
3. บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด	2	0.0
รวม	205,500,000	100.0

8) บริษัท ทีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ทีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	75,749,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	25,250,000	25.0
3. บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเลคชั่น จำกัด	1	0.0
4. บริษัท นิวมีลตีไมน์ จำกัด	1	0.0
รวม	101,000,000	100.0

9) บริษัท ธีเทล เวิลด์ 8 จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ธีเทล เวิลด์ 8 จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	224,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	75,000	25.0
3. บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเลคชั่น จำกัด	1	0.0
4. บริษัท ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	1	0.0
รวม	300,000	100.0

10) บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	20,999,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	7,000,000	25.0
3. บริษัท แอสเสท เวิร์ด ธีเทล จำกัด	2	0.0

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
รวม	28,000,000	100.0

11) บริษัท ทีซีซี พักยา จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ทีซีซี พักยา จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี ลักซ์บูร์โกเฮลส์ และ รีเสิร์ช จำกัด	96,000,000	48.0
2. บริษัท นิวมีลตีโมบี จำกัด	52,900,000	26.5
3. บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	51,099,999	25.5
4. บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเลคชั่น จำกัด	1	0.0
รวม	200,000,000	100.0

12) บริษัท เอเชียทีค รีเวอร์ฟรอนท์ จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท เอเชียทีค รีเวอร์ฟรอนท์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	7,499	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	2,500	25.0
3. บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	1	0.0
รวม	10,000	100.0

13) บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	15,007,496	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	5,002,500	25.0
3. บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเลคชั่น จำกัด	2	0.0
4. บริษัท นิวมีลตีโมบี จำกัด	2	0.0
รวม	20,010,000	100.0

14) บริษัท เอดับบลิวซี บาย รีเวอร์ฟรอนท์ จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัท เอดับบลิวซี บาย รีเวอร์ฟรอนท์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	7,498	75.0

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
2. บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	2,500	25.0
3. บริษัท กรัฟวิ ไฮเทล สุขุมวิท 3 จำกัด	1	0.0
4. บริษัท กรัฟวิ หาดละไม จำกัด	1	0.0
รวม	10,000	100.0

15) บริษัท พักยา พัฒนา แอสเสท จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท พักยา พัฒนา แอสเสท จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	7,498	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	2,500	25.0
3. บริษัท กรัฟวิ ไฮเทล สุขุมวิท 3 จำกัด	1	0.0
4. บริษัท กรัฟวิ หาดละไม จำกัด	1	0.0
รวม	10,000	100.0

16) บริษัท เอเชียทีก เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท เอเชียทีก เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	2,248	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	750	25.0
3. บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	2	0.0
รวม	3,000	100.0

2. บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) (ประกอบด้วย กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office))

กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)

(1) บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด (AWR)

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด (AWR) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	899,999,998	100.0
2. บริษัท พรธนธิดา จำกัด ⁽¹⁾	1	0.0
3. บริษัท ยอดธุรกิจ จำกัด ⁽¹⁾	1	0.0
รวม	900,000,000	100.0

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ บริษัทดังกล่าวมีนายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงจรรยา สิริวัฒนภักดี เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholders)

(2) บริษัท สุรเศรษฐี จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท สุรเศรษฐี จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด	14,999,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	5,000,000	25.0
3. บริษัท เอเชียทีก์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	1	0.0
4. บริษัท น้ำทรัพยากรพัฒนา 2 จำกัด	1	0.0
รวม	20,000,000	100.0

(3) บริษัท น้ำทรัพยากรพัฒนา 2 จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท น้ำทรัพยากรพัฒนา 2 จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด	374,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	125,000	25.0
3. บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	2	0.0
รวม	500,000	100.0

(4) บริษัท ฟินิกซ์บ็อกซ์ จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท -ฟินิกซ์บ็อกซ์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	441,825,100	74.9
2. บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	147,525,000	25.0
3. บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด	749,800	0.1
4. บริษัท เอเชียทีก์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	100	0.0
รวม	590,100,000	100.0

(5) บริษัท แอสเสท เวิร์ด เทรดดิ้ง จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท แอสเสท เวิร์ด เทรดดิ้ง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด	74,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	25,000	25.0
3. บริษัท น้ำทรัพยากรพัฒนา 2 จำกัด	1	0.0
4. บริษัท เอเชียทีก์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	1	0.0
รวม	100,000	100.0

(6) บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด	7,499	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	2,500	25.0
3. บริษัท น้ำทรัพยากรพัฒนา 2 จำกัด	1	0.0
รวม	10,000	100.0

กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)

(7) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด (CPM)

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด (CPM) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด	14,999,998	75.0
2. บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	5,000,000	25.0
3. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมเนจเม้นท์ จำกัด	2	0.0
รวม	20,000,000	100.0

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 32,150,000,000 บาท โดยเป็นทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 32,000,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 32,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ประเภทธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำที่มุ่งตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจรในประเทศไทย บริษัทมีแผนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต และเพื่อเพิ่มมูลค่าของเงินลงทุนในระยะยาว

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติตามงบการเงินรวมของบริษัท หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ตามที่กฎหมายและบริษัท กำหนดไว้ในแต่ละปี โดยจำนวนเงินปันผลที่จ่ายจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจกำหนดการจ่ายเงินปันผลและอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แตกต่างไปจากอัตราที่กำหนดไว้นี้ได้ โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน แผนการลงทุนและการขยายธุรกิจ สภาพตลาด ภาระหนี้สิน เชื้อเพลิงและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญา กู้ยืมเงิน และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคตของบริษัท รวมทั้งความจำเป็น ตลอดจนปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร

2. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า ร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อย หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ตามที่กฎหมายและบริษัทย่อยกำหนดไว้ในแต่ละปี โดยจำนวนเงินปันผลที่จ่ายจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยอาจกำหนดการจ่ายเงินปันผลและอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แตกต่างไปจากอัตราที่กำหนดไว้ได้ โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน แผนการลงทุนและการขยายธุรกิจ สภาพตลาด ภาระหนี้สิน เชื้อเพลิงและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญา กู้ยืมเงิน และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคตของบริษัทย่อย รวมทั้งความจำเป็น ตลอดจนปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งคณะกรรมการของบริษัทย่อยพิจารณาเห็นสมควร

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงแบบยั่งยืน โดยนำการบริหารความเสี่ยงมาเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุพันธกิจและเป้าหมายของบริษัท บริษัทได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยง COSO Enterprise Risk Management 2017 ซึ่งเป็นกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานสากลมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทของบริษัท มีการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงที่พนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติ และกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในอย่างครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจ และทุกกิจกรรมสำคัญ เพื่อให้บริษัทสามารถกำหนดแผนบริหารจัดการในการลดผลกระทบจากความเสี่ยงต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และกำหนดให้มีการติดตาม ทบทวนความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างเป็นระบบผ่านคณะทำงานต่าง ๆ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทเป็นเจ้าของโครงการอสังหาริมทรัพย์ต่าง ๆ ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่สังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) อสังหาริมทรัพย์ มิกซ์ยูส (Mixed-Use Properties) รวมถึงศูนย์ค้าส่งแบบครบวงจรขนาดใหญ่ (Wholesale Trade Center) ในการประกอบธุรกิจนั้นย่อมมีความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และแนวโน้มธุรกิจในอนาคตของบริษัท ในปี 2564 ที่ผ่านมามีบริษัทได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอก 2 ระลอก 3 และต่อเนื่องมาถึงระลอก 4 โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในไตรมาส 3/2564 ทางศูนย์บริหารสถานการณ์โควิด-19 (ศบค.) ได้มีประกาศ «มาตรการล็อกดาวน์ขั้นสูงสุด» ในพื้นที่ 13 จังหวัดสีแดงเข้ม รวมกรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจศูนย์การค้าและธุรกิจอาคารสำนักงาน รวมถึงการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานของหลายบริษัทเป็นลักษณะทำงานจากที่บ้าน (work from home) ซึ่งทำให้ความต้องการใช้พื้นที่เช่าอาคารสำนักงานลดลง อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงเชื่อมั่นในอุตสาหกรรมท่องเที่ยวและกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ในประเทศไทยว่าจะสามารถกลับมาเข้มแข็งและเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน นอกจากผลกระทบจากสถานการณ์โควิดแล้ว การดำเนินธุรกิจของบริษัทในปีที่ผ่านมายังได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจถดถอย และการเปลี่ยนแปลงในพฤติกรรมการใช้บริการของลูกค้า ซึ่งมีกระทบต่อลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย และขนาดของฐานลูกค้าบริษัท โดยมีความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้า พร้อมทั้งมอบบริการที่เปี่ยมด้วยคุณภาพให้แก่สังคมไทย เพื่อการเติบโตและก้าวสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของประเทศ พร้อมดำรงไว้ซึ่งการเป็นที่ยอมรับและเชื่อถือของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร บริษัทมีแผนพัฒนาโครงการใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง และหลากหลายเพื่อตอบสนองไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคแบบครบวงจรโดยมีปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับด้านกลยุทธ์ ดังต่อไปนี้

1.1 ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19

การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ยังคงส่งผลกระทบเป็นวงกว้างทั้งในต่างประเทศ และในประเทศไทย ส่งผลให้รัฐบาลของแต่ละประเทศยังคงมาตรการที่เข้มงวดเพื่อจำกัดการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 เช่น การกำหนดขั้นตอนการเดินทางเข้า-ออกประเทศอย่างเข้มงวด รวมถึงการกำหนดให้ผู้เดินทางเข้าประเทศต้องกักตัวในสถานที่และตามระยะเวลาที่รัฐบาลกำหนด ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางมายังประเทศไทยลดลงเป็นจำนวนมากเมื่อเทียบกับสถานการณ์ปกติ ซึ่งส่งผลกระทบต่อโดยตรงกับธุรกิจของบริษัทโดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ อย่างไรก็ตามด้วยกลยุทธ์ของบริษัทที่มีกระจายธุรกิจให้ครอบคลุมถึงธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจอาคารสำนักงาน และธุรกิจค้าส่ง ที่นอกเหนือไปจากกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ ทำให้ผลกระทบนี้รุนแรงน้อยกว่าเมื่อเทียบกับกรณีที่บริษัทเน้นแต่เพียงกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการเตรียมความพร้อมรับมือผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 โดยได้กำหนดกลยุทธ์และดำเนินการในส่วนสำคัญอย่างรอบด้านได้แก่

(1) การเตรียมความพร้อม สื่อสาร บริหารจัดการสถานการณ์โรคโควิด-19 ด้วยมาตรฐานสูงสุด อาทิ เช่น

- การผสานและนำแนวทางการจัดการกับโรคระบาดของบริษัทพาร์กเนอร์ซึ่งเป็นผู้บริหารเครือโรงแรมระดับโลก มาปรับใช้กับมาตรการต่าง ๆ ของบริษัทเพื่อมอบประสบการณ์การเข้าพักที่สะดวกสบายและปลอดภัยให้กับผู้เข้าพักโรงแรมของบริษัท
- การตรวจสอบ ควบคุม และเฝ้าระวังการก่อสร้างในสถานที่ก่อสร้างของบริษัททุกแห่ง โดยกำหนดแนวปฏิบัติที่เข้มงวดนอกเหนือจากมาตรฐานสากล
- กำหนดมาตรการคัดกรอง การเว้นระยะห่าง และการทำความสะอาดฆ่าเชื้อที่มีประสิทธิภาพ

- (2) การเตรียมความพร้อมด้านสภาพคล่องโดยจัดเตรียมวงเงินเพียงพอสำหรับการลงทุนและดำเนินงาน พร้อมทั้งควบคุมต้นทุนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ โดยการดำเนินโครงการลดค่าใช้จ่ายของแต่ละแผนก และปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
- (3) การทบทวนและปรับกลยุทธ์การลงทุนเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ
- (4) กำหนดให้มีทีมงานรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อทราบถึงแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในพฤติกรรมการใช้บริการของลูกค้า และสภาพการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป นำมากำหนดเป็นแผนยุทธศาสตร์ของบริษัทเพื่อเพิ่มคุณภาพสินทรัพย์ของบริษัท และนำเสนอการบริการรูปแบบใหม่เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีต่อผู้ใช้บริการ และขยายช่องทางการเข้าถึงลูกค้าอย่างครบวงจร (omni channel) ด้วยช่องทางบริการใหม่อันได้แก่ AWC Connex และ AWC Infinite Lifestyle
- (5) การประเมินผลกระทบในรูปแบบต่างๆ โดยคำนึงถึงผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เช่น ลูกค้า ผู้เช่า ผู้รับเหมา คู่ค้า รวมถึงพนักงานของบริษัท และนำมากำหนดมาตรการรับมือและให้การสนับสนุนผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายให้ก้าวผ่านวิกฤติ COVID-19 ไปพร้อมกับบริษัท เช่น การให้ความช่วยเหลือแก่ผู้เช่า การให้สิทธิประโยชน์แก่ลูกค้า ตลอดจนการกำหนดมาตรการต่างๆ ในการดูแลพนักงาน เป็นต้น

ด้วยมาตรการต่างๆ ที่บริษัทดำเนินมาอย่างต่อเนื่องทำให้ในไตรมาสที่ 3/2564 บริษัทได้รับการประกาศให้เข้าอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน ซึ่งถือเป็นปีแรกที่บริษัทได้เข้าร่วมในการประเมินรายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI) โดยในปี 2564 มีการเพิ่มเกณฑ์ประเมินในด้านการบริหารจัดการภาวะวิกฤติที่ครอบคลุมถึงการรับมือกับสถานการณ์การแพร่ระบาดได้อย่างชัดเจน โดยนำปัจจัยแนววิถีชีวิตใหม่ (New Normal) เช่น ประเด็นพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปมาพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่เพื่อการปรับตัวและตอบโต้ภัยความท้าทายในอนาคตของบริษัท

1.1.1 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks)

การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ขยายเป็นวงกว้าง ส่งผลให้หลายธุรกิจต้องปิดตัวลง หรือลดขนาดองค์กร และยังคงส่งผลกระทบต่อธุรกิจต้องมีการปรับรูปแบบการทำงานไปเป็นลักษณะทำงานจากที่บ้าน (hybrid-working or working from home) ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ทำให้ความต้องการใช้พื้นที่เช่าอาคารสำนักงานลดลง นอกจากนี้พฤติกรรมและรูปแบบการดำเนินชีวิตของผู้บริโภคในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงไปโดยผู้บริโภคสามารถเลือกใช้บริการได้ในช่องทางที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการ บริษัทได้นำผลกระทบที่เกิดขึ้นมาวิเคราะห์เพื่อกำหนดและปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป และนำเสนอการให้บริการในรูปแบบใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคภายใต้ชื่อ “AWC Infinite Lifestyle” เพื่อความอิสระและยืดหยุ่นของผู้บริโภคในการใช้ชีวิตทั้งการทำงานและการพักผ่อน ที่รวบรวม “ออฟฟิศ – บ้าน – โรงแรม – ศูนย์การค้า” ไว้ในที่เดียวกัน รองรับเทรนด์ Work From Anywhere

ในวิถีของโลกในยุค New Normal และบริษัทยังได้ปรับรูปแบบการให้บริการธุรกิจโรงแรมเพื่อเพิ่มฐานลูกค้าใหม่และสร้างรายได้กลุ่มใหม่ เช่น การเพิ่มสัดส่วนรายได้จากการเข้าพักระยะยาวเพื่อรองรับเทรนด์ Workation

1.3 ความเสี่ยงด้านการแข่งขันทางธุรกิจ

ปัจจุบันธุรกิจภาคอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวมีการแข่งขันกันค่อนข้างสูง บริษัทต้องแข่งขันกับบริษัทต่าง ๆ ที่ประกอบกิจการลักษณะเดียวกันทั้งในระดับสากล ระดับภูมิภาค และระดับท้องถิ่น เช่น บริษัทคู่แข่งด้านนักท่องเที่ยวด้วยกลยุทธ์ด้านราคา หรือนำเสนอการบริการและสิ่งอำนวยความสะดวกที่มากกว่า ซึ่งเป็นเรื่องที่ต้องพิจารณาโดยตรงกับบริษัท บริษัทบริหารความเสี่ยงด้วยการว่าจ้างผู้บริหารโรงแรมชั้นนำระดับสากล ซึ่งมีความชำนาญในธุรกิจโรงแรมและการบริการมาเป็นระยะเวลายาวนาน มีระบบบริหารจัดการและบริการที่เป็นมาตรฐานที่ทั่วโลกให้การยอมรับ ซึ่งทำให้บริษัทมั่นใจได้ว่าคุณภาพและบริการที่ผู้บริโภคได้รับคุ้มค่าเงิน และเป็นคุณภาพในระดับที่สามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ โดยบริษัทได้มีการกระจายความเสี่ยงโดยการว่าจ้างผู้บริหารโรงแรมชั้นนำอย่างหลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มเป้าหมาย รวมถึงได้ดำเนินการครอบคลุมพื้นที่ท่องเที่ยวสำคัญของประเทศเพื่อลดความเสี่ยงในการพึ่งพารายได้ในการดำเนินธุรกิจจากแหล่งท่องเที่ยวใดแหล่งท่องเที่ยวหนึ่ง

กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์เป็นอีกหนึ่งธุรกิจหลักสำคัญของบริษัทที่อยู่ในภาวะการแข่งขันสูง สังเกตได้จากการเปิดตัวโครงการที่มีเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งจากผู้ประกอบการรายใหญ่ และผู้ประกอบการย่อย ทั้งการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันกับบริษัทหรือโครงการอสังหาริมทรัพย์รูปแบบใหม่ในลักษณะการให้บริการพื้นที่ทำงานร่วมกัน (Co-working space) ซึ่งได้รับความนิยมมากขึ้นในกลุ่มคนรุ่นใหม่และธุรกิจที่กำลังเติบโต บริษัทบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยการดำเนินธุรกิจที่หลากหลายแพลตฟอร์ม รวมถึงมีโครงการคอมมูนิตีชอปปีงมอลล์เพื่อตอบสนองความต้องการที่เฉพาะเจาะจงของผู้บริโภคในทุกกลุ่มโดยได้พิจารณารูปแบบธุรกิจจากไลฟ์สไตล์ และระดับรายได้ของผู้บริโภคในชุมชน รวมถึงได้มีการสำรวจตลาด และวิเคราะห์ข้อมูลคู่แข่งเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการภายใต้กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างครอบคลุมในทุกกลุ่ม รวมถึงได้มุ่งเน้นการปรับปรุงดูแลระบบอำนวยความสะดวกให้มีความปลอดภัยและสะดวกสบายเพื่อสร้างความพึงพอใจให้ผู้มาใช้บริการ

นอกจากนี้บริษัทยังกำหนดนโยบายในการรักษาระดับความมั่งคั่ง “Wealth Preservation” และเพิ่มมูลค่า “Capital Appreciation” โดยการมุ่งเน้นคัดสรรสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ “Freehold Assets” ซึ่งเป็นสินทรัพย์ทำเลคุณภาพที่มีคุณค่าเพิ่มต่อเนื่อง รวมถึงไม่มีข้อจำกัดในเรื่องของการถือครอง และได้กำหนดแผนพัฒนาต่อยอดเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและสามารถสร้างรายได้อย่างแข็งแกร่งให้กับโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทั้งหมดก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม (value appreciation) ของการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน (valuation of assets)

2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk)

ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานเป็นสิ่งสำคัญที่จะสนับสนุนบริษัท ให้ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน ความไม่เพียงพอ หรือความบกพร่องของการควบคุมภายใน ตลอดจนการขาดแคลนบุคลากรที่มีความสามารถอาจทำให้บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทจึงให้ความสำคัญในการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานมาตรฐาน การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล และการป้องกันการทุจริตทางไซเบอร์ โดยปัจจัยเสี่ยงด้านการปฏิบัติการที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

2.1 ความเสี่ยงในการสรรหาและพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ

บริษัทต้องพึ่งพาบุคลากรในสายงานต่าง ๆ โดยตระหนักดีว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งที่จะช่วยให้บริษัทดำเนินการบรรลุเป้าหมายที่กำหนด ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้เพียงพอและมีศักยภาพที่จะรองรับการขยายงาน มีความสุขในการทำงาน พร้อมทุ่มเทและสร้างสรรคผลงานที่ดีให้กับบริษัท โดยบริษัทมีมาตรการในการจัดการความเสี่ยงด้านบุคลากรตั้งแต่การสรรหาคัดเลือกบุคลากร เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการและมีพนักงานเพียงพอต่อความต้องการ เช่น การบริหารช่องทางในการรับสมัครงานเพื่อให้ตลาดแรงงานสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ การดำเนินโครงการพนักงานแนะนำเพื่อนพนักงาน รวมถึงกำหนดการใช้บริการผู้ให้บริการข้อมูลผู้สมัครงานที่มีความหลากหลายและมีฐานข้อมูลแยกตามระดับและตำแหน่งงาน และเพื่อพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร บริษัทกำหนดให้มีการจัดอบรมที่จำเป็นให้กับพนักงานตามลักษณะงานและตำแหน่งงาน บริษัทยังให้ความสำคัญในการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรและค่านิยมของบริษัทให้กับพนักงานทุกระดับ และกำหนดให้มีการสำรวจความคิดเห็นพนักงาน (Engagement Survey) เป็นประจำทุกปี เพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ของพนักงาน นำมากำหนดเป็นแผนกลยุทธ์เพื่อสร้างความผูกพันที่ดีระหว่างพนักงานและบริษัท ซึ่งจากผลการสำรวจความคิดเห็นพนักงานล่าสุดประจำปี 2564 พบว่าบริษัทสามารถคงคะแนนความผูกพันระหว่างพนักงานและบริษัท (Engagement Score) อย่างเป็นที่น่าพอใจ และสูงกว่าค่าเฉลี่ยของบริษัทในประเทศ อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างสภาพแวดล้อมเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานและปรับปรุงกระบวนการทำงานให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานสามารถแสดงศักยภาพได้อย่างเต็มความสามารถและทำงานด้วยความพึงพอใจ นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดให้มีการจัดทำแผนการสืบทอด (Succession Plan) เพื่อระบุตำแหน่งงานที่สำคัญและเตรียมความพร้อมให้กับผู้สืบทอดตำแหน่งงานเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง

2.2 ความเสี่ยงจากกระบวนการปฏิบัติงาน

บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงานที่มุ่งขจัดความสูญเปล่าของการดำเนินงานในทุกกระบวนการสำคัญ ตัดกิจกรรมที่ไม่มีประโยชน์ หรือไม่มีการเพิ่มคุณค่าในกระบวนการออกไป ลดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ยุงยาก ซ้ำซ้อน อันเป็นปัจจัยที่ทำให้ผู้ปฏิบัติงานสับสน และทำให้เกิดข้อบกพร่องในการปฏิบัติงาน บริษัทมีการจัดตั้งหน่วยงานพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานมาตรฐานทำหน้าที่สนับสนุนหน่วยธุรกิจในการจัดทำและปรับปรุงกระบวนการทำงาน ร่วมกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยงในการระบุความเสี่ยงและออกแบบกระบวนการควบคุมให้เพียงพอและเหมาะสมกับแต่ละกระบวนการปฏิบัติงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในปี 2564 บริษัทได้มีการประเมินและจัดหมวดหมู่ของกระบวนการปฏิบัติงาน แบ่งออกเป็น 35 ตระกูลของกระบวนการ (Process Family) ซึ่งประกอบไปด้วย 153 กระบวนการหลัก (End to End Process) โดยบริษัทได้ประเมินและระบุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแต่ละกระบวนการและกำหนดแผนในการพัฒนาแต่ละกระบวนการให้มีมาตรฐานและประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบฐานข้อมูลโดยได้จัดตั้งหน่วยงานวิเคราะห์ข้อมูลส่วนกลาง (Enterprise Data Analytics) เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนหน่วยธุรกิจในการสร้างระบบฐานข้อมูลส่วนกลาง (Centralized data platform) ซึ่งช่วยให้การบริหารจัดการข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูล และการค้นหาข้อมูลประกอบการตัดสินใจของหน่วยธุรกิจเป็นไปอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2564 ที่ผ่านมามีบริษัทได้พัฒนาระบบติดตามผลการดำเนินงานในกระบวนการที่สำคัญ (Performance Dashboard) ซึ่งช่วยให้ผู้บริหารสามารถเลือกแสดงผลข้อมูลในมิติต่างๆ ในสถานการณ์ปัจจุบัน (Real Time) ทำให้การวิเคราะห์ข้อมูลและการติดตามผลการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทยังได้สร้างฐานข้อมูลและระบบวิเคราะห์การสั่งซื้อ ซึ่งช่วยให้บริษัทกำหนดเป้าหมายราคาที่เหมาะสม และสามารถวางแผนการสั่งซื้อแบบรวมศูนย์ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทบริหารต้นทุนการสั่งซื้อได้ดียิ่งขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม

บริษัทมีการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมของธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และมีการสื่อสารข้อมูลไปยังผู้เกี่ยวข้องในทุกระดับผ่านช่องทางที่หลากหลายเพื่อสร้างความเข้าใจที่ตรงกันและติดตามการปฏิบัติตามกระบวนการที่ปรับปรุงใหม่ผ่านการบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management) อย่างเป็นระบบ เพื่อให้การเปลี่ยนแปลงกระบวนการทำงานเป็นไปอย่างราบรื่น ได้รับการยอมรับและสนับสนุนจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เช่น การสื่อสารการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ และเรื่องสำคัญต่าง ๆ ให้ผู้บริหารระดับ Top 100 ทราบ ในการประชุม AWC Together ซึ่งมีการจัดประชุมเป็นระยะ โดยผู้บริหารมีหน้าที่สื่อสารต่อเรื่องที่สำคัญให้พนักงานในสังกัดทราบ

2.3 ความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้านไซเบอร์

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้น บริษัทได้ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการรวบรวม ประมวลผล ส่งต่อและจัดเก็บข้อมูล ซึ่งข้อมูลเหล่านี้รวมถึงข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัท หรือ ข้อมูลคู่ค้าของบริษัท โดยบริษัทมีความเสี่ยงที่อาจจะถูกโจมตีทางไซเบอร์ เช่นเดียวกับบริษัทระดับโลกอื่น ๆ ดังนั้น ภัยคุกคามด้านไซเบอร์จึงเป็นปัจจัยเสี่ยงที่บริษัทให้ความสำคัญ เพื่อหลีกเลี่ยงและลดผลกระทบจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ บริษัทได้ใช้บริการผู้ให้บริการจัดเก็บข้อมูลที่มีระบบป้องกันการโจมตีที่ได้มาตรฐานสำหรับระบบงานที่สำคัญ และกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานให้มีการควบคุมและตรวจสอบการโจมตีข้อมูลและติดตามผลการตรวจสอบอย่างใกล้ชิด รวมถึงได้มีการสำรองข้อมูลสำคัญไว้ต่างสถานที่เพื่อให้สามารถกู้คืนข้อมูลสำคัญกลับมาได้ภายในเวลาที่เหมาะสม นอกจากนี้ฝ่ายสารสนเทศของบริษัทยังได้มีการสื่อสารให้พนักงานทราบถึงภัยคุกคามด้านไซเบอร์ในรูปแบบต่างๆ เช่น การพยามเข้าถึงระบบของบริษัทผ่านรูปแบบอีเมลหลอกลวง (phishing email) เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงภัยดังกล่าว และทราบถึงแนวทางป้องกัน บริษัทยังกำหนดให้มีการทดสอบระบบความปลอดภัยของแอปพลิเคชันหลักขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ โดยเทคนิคทดสอบการโจมตีระบบ (Penetration Testing) เพื่อระบุถึงข้อบกพร่องที่อาจมีในระบบและปรับปรุงโดยทันที รวมถึงพัฒนาระบบการป้องกันการสูญหายของข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ (Data Leak Prevention :DLP) เพื่อลดความเสี่ยงจากการถูกโจรกรรมข้อมูลทั้งจากบุคคลภายใน และภายนอกองค์กร นอกจากนี้บริษัทยังเพิ่มระดับความปลอดภัยในระบบเพื่อให้นับได้ว่าข้อมูลที่สำคัญของบริษัทได้รับการปกป้องอย่างเหมาะสม โดยกำหนดขั้นตอนเพิ่มเติมในการยืนยันตัวตนแบบ Multi-Factor authentication เพื่อตรวจสอบและยืนยันตัวบุคคลในการใช้งานซอฟต์แวร์ ระบบ แอปพลิเคชัน หรือ ข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัท

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความก้าวหน้าและรักษาอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องคู่ไปกับการส่งมอบบริการที่มีคุณภาพให้กับลูกค้า ซึ่งการจะบรรลุเป้าหมายดังกล่าวบริษัทฯ มีปัจจัยเสี่ยงด้านการเงินดังต่อไปนี้

3.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

บริษัทดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมที่ใช้เงินลงทุนสูงและอาศัยความพร้อมของเงินทุนจำนวนมาก บริษัทจึงกำหนดนโยบาย การลงทุนและการพัฒนาโครงการเพื่อเป็นหลักเกณฑ์พิจารณาการลงทุน โดยมีฝ่ายงานกลยุทธ์การลงทุนเป็นหน่วยงานรวบรวมข้อมูล การวิเคราะห์การใช้เงินทุนอย่างละเอียด รอบคอบในทุก ๆ โครงการเพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงของโครงการและผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ (Return on Equity : ROE) ระยะเวลาดำเนินโครงการและแหล่งที่มาของเงินทุนที่ใช้ในการพัฒนาโครงการ เพื่อให้การบริหารสภาพคล่องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเพียงพอในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบด้าน ฝ่ายกลยุทธ์การลงทุนจะทำงานใกล้ชิดกับฝ่ายการเงินในการจัดหาแหล่งเงินทุนด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมโดยบริษัทกำหนดอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน

ในระดับที่ยอมรับได้ไม่เกิน 1.5 เท่า และมีการบริหารจัดการโครงสร้างหนี้ที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งพิจารณาการใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารจัดการความเสี่ยงควบคู่กันไปด้วย

บริษัทมีความยืดหยุ่นในการลงทุนภายใต้สัญญาให้สิทธิ (ROFR) ทำให้บริษัทสามารถบริหารจัดการการลงทุนให้สอดคล้องกับกระแสเงินสดและนโยบายการลงทุนในแต่ละปีของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพิ่มโอกาสในการลงทุนโครงการต่าง ๆ โดยจัดลำดับการลงทุนทรัพย์สินว่าซื้อทรัพย์สินใดก่อนหรือหลัง ซึ่งทางบริษัทจะพิจารณาซื้อทรัพย์สินที่สามารถสร้างกระแสเงินสดได้ก่อนและรับรู้ทันทีได้เร็ว และหากเศรษฐกิจอยู่ในสภาวะถดถอยทางบริษัทสามารถชะลอการลงทุนได้ นอกจากนี้บริษัทได้จัดเตรียมวงเงินสินเชื่อประเภท committed line เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะมีสภาพคล่องเพียงพอในการดำเนินกลยุทธ์เพื่รองรับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาด และสนับสนุนการเติบโตที่แข็งแกร่งในระยะยาว

3.2 ความเสี่ยงด้านการผิดนัดชำระหนี้ของผู้เข้าพื้นที่ (Credit Risk)

สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ได้ส่งผลกระทบต่อหลากหลายกลุ่มธุรกิจเป็นวงกว้าง ซึ่งทำให้ความสามารถในการชำระหนี้ของผู้เช่าสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจของบริษัทลดลง ส่งผลให้ผู้เช่าไม่สามารถชำระค่าเช่าได้ครบถ้วนตามเวลาที่กำหนด ผิดนัดชำระ หรือมีการเรียกร้องส่วนลดเพิ่มเติมจากปกติ เหตุดังกล่าวมีผลกระทบต่อการจัดเก็บรายได้ของบริษัท บริษัทบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวโดยการกำหนดมาตรการช่วยเหลือสนับสนุนผู้เช่าอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งพัฒนาระบบการจัดเก็บรายได้ และกระบวนการทวงถามหนี้ให้มีความรัดกุมชัดเจน และช่วยต่อการตรวจสอบหารายการผิดปกติ พร้อมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่และช่องทางการสื่อสารข้อมูลระหว่างหน่วยงานให้สามารถส่งต่อข้อมูลเพื่อให้สามารถนำข้อมูลไปใช้ในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล จากผลของมาตรการดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถติดตามหนี้ค้างชำระจากผู้เช่าได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำกระบวนการบริหารความสัมพันธ์ลูกค้าหรือผู้เช่า (Customer Relationship Management) ซึ่งได้กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กระบวนการทำงาน และขั้นตอนปฏิบัติงานเพื่อบริหารความสัมพันธ์ระหว่างผู้เช่าและบริษัท ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถแสวงหาและรักษาผู้เช่าที่มีคุณภาพไว้กับบริษัท

4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance Risk)

การประกอบธุรกิจของบริษัทอยู่ภายใต้การกำกับดูแลและกฎระเบียบที่หลากหลายของหน่วยงานภาครัฐทั้งในระดับประเทศ และในระดับท้องถิ่นที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่เป็นระยะ ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท หากปฏิบัติตามไม่ครบถ้วน บริษัทจึงให้ความสำคัญกับติดตาม ทำความเข้าใจกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการทำงานของบริษัทในทุกกิจกรรมเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน ถูกต้องตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทมีแผนกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) กำหนดที่รวบรวมกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจในแต่ละกลุ่มธุรกิจ จัดทำระบบการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และให้ความรู้หรือให้คำปรึกษาในประเด็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบแก่ผู้ปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้ดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบในแต่ละหน่วยงานเพื่อให้คำแนะนำในการปฏิบัติงานที่ถูกต้องและเหมาะสม

การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีกระบวนการที่เกี่ยวข้องในการเรียกขอและจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งอาจสร้างความเสียหายให้กับเจ้าของข้อมูลหรือต่อบริษัทหากมีการนำข้อมูลส่วนบุคคลไปใช้ นอกเหนือจากวัตถุประสงค์ที่เจ้าของข้อมูลได้แจ้งไว้ บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการดูแลรักษาและป้องกันการละเมิดสิทธิข้อมูลส่วนบุคคลดังกล่าว บริษัทจึงได้จัดตั้งคณะทำงานเพื่อศึกษารายละเอียดและเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่จะประกาศใช้ในเดือน มิถุนายน 2565 โดยบริษัทได้แต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer : DPO) เพื่อรับผิดชอบการรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทจัดเก็บในปัจจุบัน มาวิเคราะห์และกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการข้อมูลให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ซึ่งปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนา “ระบบการบริหารจัดการความยินยอมกลาง” (Centralized Consent Management System : CCMS) เพื่อนำมาใช้ในการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทได้จัดเก็บ และสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายว่าข้อมูลดังกล่าวจะถูกนำไปใช้ตามขอบเขตของวัตถุประสงค์ที่ได้แจ้งไว้กับบริษัทเท่านั้น โดยระบบจะมีความพร้อมใช้งานก่อนกฎหมายมีผลบังคับ

- 2) Understanding the Organization - วิเคราะห์กิจกรรมสำคัญ (critical activities) และระบุความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงจากภัยพิบัติที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัท
- 3) Determining the BCM Strategy - กำหนดกลยุทธ์ แนวปฏิบัติ และระยะเวลาดำเนินการในการกอบกู้ให้บริษัทสามารถกลับมาดำเนินงานในกิจกรรมที่สำคัญได้ตามที่กำหนด
- 4) Developing and Implementing BCM Response - พัฒนาระบบ BCM ให้เหมาะสมและเพียงพอในการรับมือกับสภาวะวิกฤต ทั้งยังจัดทำแผนรองรับที่ครอบคลุมเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท เช่น เหตุปล้น เหตุก่อการร้าย เหตุการประท้วง เหตุอุกกภัย หรือเหตุพลัดตกจากที่สูง เป็นต้น เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ไม่หยุดชะงักแม้จะอยู่ภายใต้สภาวะวิกฤต และบริษัทจะสามารถฟื้นฟูการดำเนินงานให้กลับมาเป็นปกติได้อย่างรวดเร็ว
- 5) Exercising, Maintaining and Reviewing – ตรวจสอบและทบทวนประสิทธิภาพและประสิทธิผลของแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและความสามารถของบุคลากร รวมถึงทรัพยากรที่จำเป็นให้พร้อมรับมือกับสภาวะวิกฤต
- 6) Embedding BCM in the Organization’s Culture - จัดอบรมและสื่อสารให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องเข้าใจถึงระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร ให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและบทบาทหน้าที่ของตน

5. ความเสี่ยงด้านภัยพิบัติ (Disaster Risk)

ธุรกิจของบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากสภาพแวดล้อมและความไม่แน่นอนที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เช่น ภัยพิบัติจากธรรมชาติ เหตุการณ์ความไม่สงบต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สิน การให้บริการแก่ลูกค้า รวมถึงอาจทำให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก ด้วยความตระหนักถึงเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดเหล่านี้ บริษัทจึงนำระบบมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO22301:2012 (Business Continuity Management: BCM) มาเป็นกรอบในการดำเนินงานและเตรียมความพร้อมอย่างรอบด้านเพื่อสร้างความมั่นใจว่าการบริการให้บริกาของ บริษัทจะเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ไม่หยุดชะงัก และสามารถกลับมาดำเนินการปกติได้อย่างรวดเร็วแม้มีสถานการณ์ความไม่แน่นอน อีกทั้งเพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทไปสู่มาตรฐานระดับสากล โดยกำหนดกรอบการพัฒนาระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจออกเป็น 6 ขั้นตอน ดังนี้

- 1) BCM Management - จัดตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานด้าน BCM เพื่อกำหนดที่กำหนดขอบเขต วัตถุประสงค์ และแนวทางการดำเนินงาน

6. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputational Risk)

ภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัทเป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทตระหนักดีว่าภาพลักษณ์และชื่อเสียงเป็น สิ่งที่ใช้ระยะเวลาอันยาวนานในการสะสมและสร้างให้เป็นที่ยอมรับ แต่อาจลดลงได้อย่างรวดเร็วหากเกิดเหตุการณ์อันเนื่องมาจากการบริหารจัดการที่ไม่เหมาะสม หรือเกิดข่าวสารเชิงลบต่อบริษัท บริษัทจึงได้กำหนดให้มีกระบวนการรายงานและบริหารจัดการเหตุการณ์ (Incident management process) เพื่อเป็นมาตรฐานการปฏิบัติงานสำหรับทุกหน่วยงานในการรายงานเหตุ ไม่คาดฝันต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัท โดยมีการระบุแนวทางดำเนินการและผู้เกี่ยวข้องไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งได้พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อใช้สนับสนุนการปฏิบัติ (Incident Escalation System) ให้สามารถจัดการเหตุการณ์ได้อย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อลูกค้าและบริษัทให้น้อยที่สุด นอกจากนี้บริษัทยังกำหนดให้มีการนำเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นนั้นมาวิเคราะห์หาสาเหตุ กำหนดแนวทางแก้ไข และมาตรการป้องกันการเกิดเหตุซ้ำ

บริษัทได้วางรากฐานการดำเนินงานในทุกกระบวนการอย่างโปร่งใส และส่งเสริมการขับเคลื่อนองค์กรภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและให้ความสำคัญกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนด้วยการคำนึงถึงการสร้างคุณค่าให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบด้าน อีกทั้งบริษัทยังได้ติดตามข่าวสารของบริษัท ที่ปรากฏตามสื่อสาธารณะอย่างต่อเนื่องเพื่อสามารถแก้ไขและชี้แจงข้อมูลที่ถูกต้องให้สาธารณชนทราบอย่างทันทั่วถึง

7. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk)

บริษัทพึ่งพาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นส่วนหนึ่งที่จะช่วยสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ทั้งด้านการจัดเก็บข้อมูล การประมวลผลและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างเป็นระบบเพื่อนำไปเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจทางธุรกิจ ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่จำเป็นสำหรับธุรกิจของบริษัทอาจทำให้ความสามารถในการแข่งขันของบริษัทลดลง หรือกระทบต่อกิจกรรมของเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทให้ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศศึกษาวิเคราะห์ระบบสารสนเทศที่บริษัทใช้นำในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทใช้งาน และแนวโน้มของเทคโนโลยีใหม่ พร้อมทั้งรวบรวมความต้องการใช้งานระบบจากแต่ละหน่วยธุรกิจเพื่อนำมาเป็นแนวทางพัฒนาระบบสารสนเทศในปัจจุบันให้มีศักยภาพเพียงพอในการรองรับการเจริญเติบโตของบริษัท โดยมีคณะทำงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Steering Committee) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารของแต่ละหน่วยงานเป็นผู้พิจารณาผลการศึกษาและให้การสนับสนุนก่อนเสนอคณะผู้บริหารระดับสูงเพื่อพิจารณาอนุมัติ

บริษัทได้ปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องโดยมุ่งไปสู่รูปแบบระบบดิจิทัล ด้วยการพัฒนาและนำแอปพลิเคชันในหลากหลายรูปแบบมาใช้สนับสนุนการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพและรวดเร็วขึ้น รวมทั้งสามารถสนับสนุนการทำงานรูปแบบใหม่ในลักษณะ Work From Anywhere นอกจากนี้บริษัทยังได้พัฒนาแอปพลิเคชัน AWC Connexx ซึ่งใช้เป็นแพลตฟอร์มในการเชื่อมผู้ใช้บริการสู่ประสบการณ์บริการรูปแบบใหม่ภายใต้ชื่อ “AWC Infinte Lifestyle” ซึ่งนำเสนอ รูปแบบการใช้ชีวิตและการทำงานแบบใหม่ ที่ผสมผสาน “Office-Home-Hotel-Retail” เข้าไว้ด้วยกัน ซึ่งเป็นไลฟ์สไตล์ที่สอดคล้องกับการใช้ชีวิตรูปแบบใหม่ (New Normal) และเป็นช่องทางให้ผู้ใช้บริการสามารถเข้าถึงสินค้าและบริการของกลุ่มบริษัทและพันธมิตรได้สะดวกสบายยิ่งขึ้น

8. ความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk)

บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีคณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติ ซึ่งจะ เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จ เป็นองค์กรที่มีจริยธรรม มีการพัฒนา และสร้างคุณค่าให้บริษัทอย่างยั่งยืน นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นประโยชน์ต่อสังคม ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามอย่างมีคุณธรรมและเป็นพลเมืองที่ดี โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติสำหรับเรื่องดังกล่าวไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และในจรรยาบรรณธุรกิจ ในเดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Against Corruption) ซึ่งเป็นการแสดงถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และต่อมาในไตรมาส 3/2564 บริษัทได้รับการรับรองให้เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เป็นครั้งแรก ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการสร้างอนาคตที่ดีกว่า ด้วยการสนับสนุนวัฒนธรรมการทำงานที่ซื่อสัตย์ โปร่งใส เคารพความเห็นที่แตกต่าง ผ่านการสื่อสารที่เปิดเผยมองอย่างสร้างสรรค์นำไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมโดยการกำหนดบทบาท อำนาจหน้าที่พนักงานทุกระดับอย่างชัดเจนตามหลักการแบ่งแยกหน้าที่ที่ดี (Segregation of Duties) เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม ป้องกันการใช้อำนาจหน้าที่เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว และได้มีการกำหนดการควบคุมที่สำคัญในกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดการตรวจสอบความถูกต้อง เหมาะสมของรายงาน

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน โดยได้กำหนดเป็นนโยบายการรับข้อร้องเรียน และจัดให้มีช่องทางในการแจ้งข้อมูลเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีคณะกรรมการพิจารณาเรื่องร้องเรียนรับผิดชอบดูแลให้การสืบสวนข้อมูลเป็นไปด้วยความยุติธรรม และกำหนดให้มีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือใน การสืบสวน เพื่อให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย

จากผลการสำรวจและติดตามพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยซึ่งจัดทำโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประจำปี 2564 (CGR 2021) บริษัทได้รับคะแนนการประเมินในระดับ “ดีเลิศ” ซึ่งเป็นระดับสูงสุดของเกณฑ์การประเมิน สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อสร้างคุณค่าให้บริษัทอย่างยั่งยืน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

สำหรับ บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) (AWC) ความมุ่งมั่นต่อเรื่องความยั่งยืนเป็นรากฐานที่สำคัญของกลยุทธ์ธุรกิจ และการดำเนินงานที่จะส่งมอบคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม อีกทั้งได้ปลูกฝังอยู่ในค่านิยมหลักขององค์กรเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทั้งหมดได้ยึดมั่นและเข้าใจจากแก่นแท้ และนำหลักการสร้าง ความยั่งยืนไปบูรณาการในทุกกระบวนการดำเนินงานของ AWC ตาม พันธกิจ “ร่วมสร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า” (Building a Better Future)

AWC มีความภาคภูมิใจที่จะรายงานว่าจากความมุ่งมั่นดังกล่าว และการปฏิบัติอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2564 ที่ผ่านมาทำให้ AWC ได้การยอมรับจากองค์กรทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดย AWC ได้รับการประเมินจาก **MSCI ESG Rating ในระดับ “AA” โดย MSCI ESG Research และ ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิก ในดัชนีความยั่งยืนของ S&P (S&P Global Sustainability Yearbook) ในอุตสาหกรรมโรงแบบ วัสดุรีไซเคิล และเรือสำราญ** ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญและมีความน่าเชื่อถือในระดับนานาชาติ ด้านการจัดทำดัชนีด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล(ESG) รวมทั้งยังได้รับการคัดเลือกเข้าสู่รายชื่อหุ้นยั่งยืน **Thailand Sustainability Investment (THSI) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย** เป็นปีแรกอีกด้วย

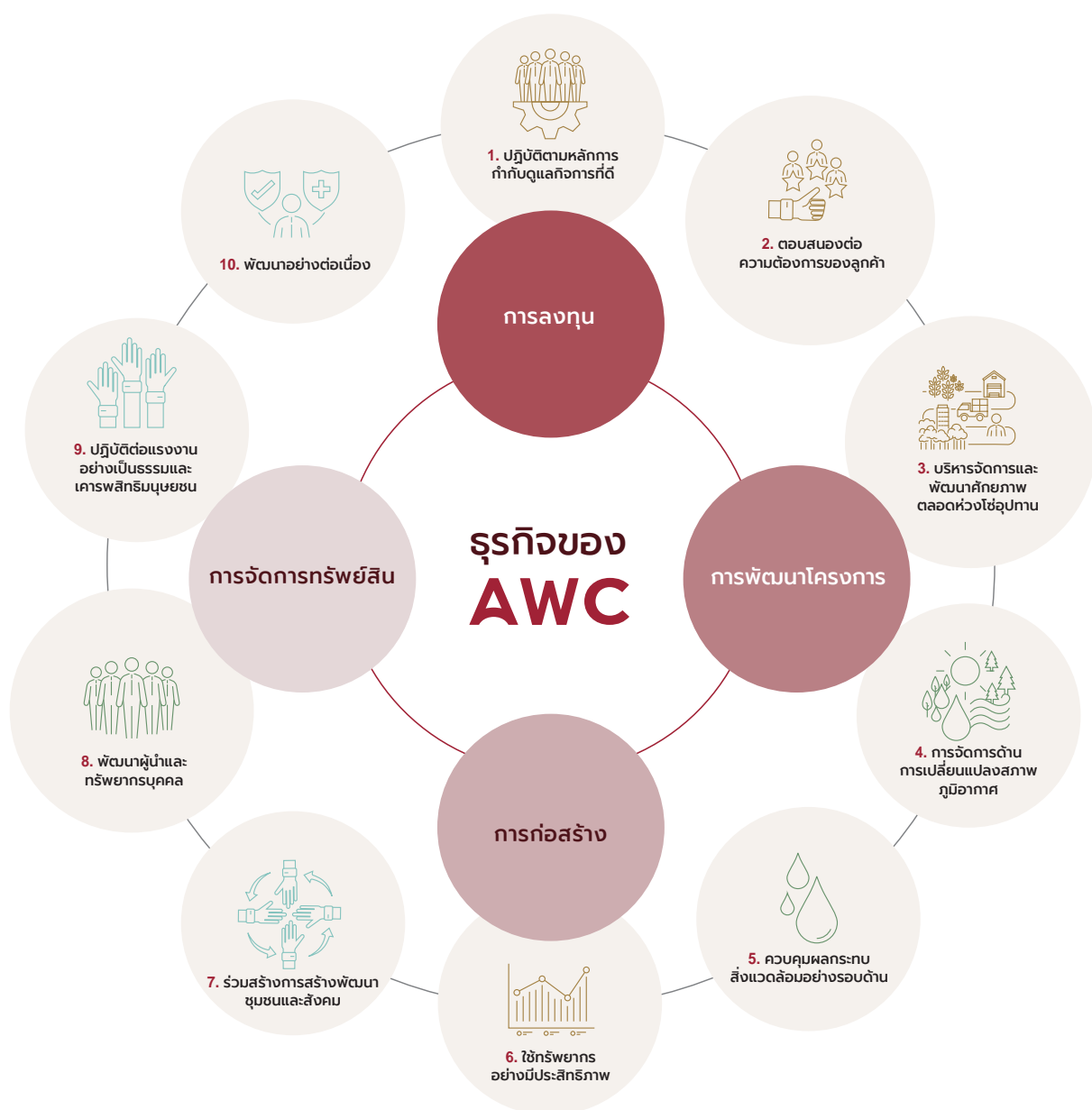
แนวทางการจัดทำรายงานเกี่ยวกับการ พัฒนาอย่างยั่งยืน

AWC ได้มีการจัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นประจำทุกปี เพื่อแสดงผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม สำหรับปี 2564 บริษัทได้ทำการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการจัดทำรายงานความยั่งยืนแบบสากลฉบับมาตรฐาน ในระดับตัวชี้วัดหลัก (Global Reporting Initiative (GRI) Standard - Core Option) อีกทั้งยังมีการเชื่อมโยงการดำเนินงานที่สอดคล้องไปในทิศทางเดียวกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals) โดยมีฝ่ายบริหารความยั่งยืน สายงาน การตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืนเป็นหน่วยงานกลางในการรวบรวม และจัดทำข้อมูลให้ครบถ้วนสมบูรณ์ พร้อมทั้งให้ Lloyd's Register Quality Assurance Ltd. ซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบรายงานความยั่งยืนเป็นผู้ทวนสอบ และให้ความเชื่อมั่นอย่างอิสระ ซึ่งท่านสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2564” www.assetworldcorp-th.com/th/document/sustainability-reports

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

AWC มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตามกรอบการทำงานทั้งในระดับประเทศและระดับสากล โดยยึดมั่นที่จะสร้างสรรค์คุณค่าในทุกมิติอย่างต่อเนื่องให้กับลูกค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยให้ความสำคัญในทุกขั้นตอนการทำธุรกิจตั้งแต่เริ่มต้นไปจนถึงการส่งมอบบริการที่มีคุณภาพไปยังลูกค้า และดูแลคุณค่าองค์กรรวมให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน

AWC ได้กำหนดหลักในการพัฒนาการดำเนินงานตาม “นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน” อันประกอบด้วย 10 หัวข้อหลักที่ครอบคลุมทั้ง 3 ด้าน อันประกอบด้วย ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคมและด้านสิ่งแวดล้อม โดยใช้ 8 กลวิธีในการขับเคลื่อนในทุกกระบวนการตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้



1. ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นำแนวปฏิบัติในระดับสากลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจมาประยุกต์ใช้ รวมถึงเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มได้รับทราบ

6. ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

ใช้น้ำ พลังงาน และทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมการก่อสร้าง การเลือกใช้วัสดุ และการจัดการอาคารที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตามแนวคิดอาคารสีเขียว

2. ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า

มุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานสู่ความเป็นเลิศ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

7. ร่วมสร้างการพัฒนาชุมชนและสังคม

สร้างคุณค่าทางสังคม ส่งเสริมอาชีพ สร้างรายได้ และพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับชุมชนโดยรอบ ผ่านการลงทุนในโครงการเพื่อสังคม และสร้างพื้นที่ส่วนรวมเพื่อประโยชน์อย่างยั่งยืนในชุมชน

3. บริหารจัดการและพัฒนาศักยภาพตลอดห่วงโซ่อุปทาน

สร้างความตระหนักและความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและกรอบการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนให้แก่คู่ค้า คู่ธุรกิจ ผู้เช่า และพนักงาน ได้รับทราบและนำไปประยุกต์ใช้ รวมถึงทำการตรวจสอบประเมินการดำเนินงานด้านความยั่งยืนกับคู่ค้าธุรกิจหลักทุกราย เพื่อส่งเสริมและยกระดับการให้บริการ พร้อมลดผลกระทบจากการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่อุปทาน

8. พัฒนาผู้นำและทรัพยากรบุคคล

พัฒนาศักยภาพพนักงานให้มีความรู้ความสามารถ และทักษะที่จำเป็น วางแผนการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง สร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน เพื่อสร้างแรงจูงใจและรักษาประสิทธิภาพการทำงาน รวมถึงสนับสนุนการเติบโตของพนักงาน และความยั่งยืนของธุรกิจ

4. การจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ

ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านการออกแบบอาคารประหยัดพลังงานและเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทน และพลังงานหมุนเวียน รวมถึงการออกแบบโครงการที่สร้างคุณค่า รักษาสภาพภูมิอากาศ อนุรักษ์ธรรมชาติ และเพิ่มพื้นที่สีเขียว

9. ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน

ปฏิบัติต่อแรงงานและเคารพสิทธิมนุษยชนตามหลักสากลอย่างเคร่งครัด ทำการประเมินความเสี่ยงพร้อมจัดทำมาตรการต่าง ๆ เพื่อป้องกันก่อกวนละเมิดสิทธิมนุษยชน และลดความเสี่ยงตลอดห่วงโซ่อุปทาน

5. ควบคุมผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างรอบด้าน

ลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยต้องทำการประเมินความเสี่ยงอย่างรอบด้านตั้งแต่กระบวนการก่อสร้างจนถึงระหว่าง การดำเนินธุรกิจ เพื่อหาวิธีป้องกันหรือแนวทางลดผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

10. พัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ติดตาม ตรวจสอบ ประเมิน และพัฒนามาตรฐานในการดำเนินงานทุกขั้นตอน เพื่อส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

AWC ได้กำหนดกลยุทธ์เพื่อสนับสนุนการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืนในระยะ 5 ปี โดยตั้งเป้าบรรลุผลสำเร็จในปี พ.ศ. 2569 ทั้งนี้ได้วางกรอบการดำเนินงานไว้ 3 ประการ ได้แก่

ประการแรก การขับเคลื่อนการปฏิบัติงานด้านความยั่งยืนและการจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ ตามกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในระดับสากล ได้แก่ ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) ดัชนีชี้วัดด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Carbon Disclosure Project: CDP) และมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosures: TCFD)

ประการที่สอง การสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการสร้างคุณค่าทางสังคมเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อชุมชนและเป็นการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับคนในท้องถิ่นที่บริษัทเข้าไปดำเนินการ

ประการที่สาม การดำเนินงานภายใต้พันธกิจ “**สร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า**” พร้อมตอบโจทย์ความต้องการที่เหนือกว่าในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยแนวทางการปฏิบัติที่เปี่ยมด้วยคุณค่าอันจะนำพาซึ่งประโยชน์สู่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มได้อย่างยั่งยืน

กรอบการดำเนินงานทั้ง 3 ประการ ได้ดำเนินงานแบบบูรณาการเพื่อมุ่งสู่ความยั่งยืนทั้งด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาฐานข้อมูลด้านความยั่งยืนซึ่งจะครอบคลุมผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance) ของทั้งบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้เพื่อแสดงให้เห็นถึงความก้าวหน้าในการดำเนินงานตลอดจนโอกาสเพื่อการปรับปรุง สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติมในแต่ละเป้าหมายท่านสามารถอ่านได้ที่ “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2564”


BUILDING
A BETTER FUTURE

หลักปรัชญา

สร้างคุณค่าด้านความยั่งยืนในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องของเรา
วิสัยทัศน์ด้านความยั่งยืน

ประสานการทำงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ / การกำกับดูแลและกิจการที่ดี (G) การบริหารความเสี่ยง (R) และการกำกับการปฏิบัติงาน (C)
หลักการ



BETTER PLANET

การดำเนินงานด้านสภาพภูมิอากาศ
การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน



BETTER PEOPLE

การพัฒนาทุนมนุษย์
อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
การรวมเป็นส่วนหนึ่งของสังคมและชุมชน



BETTER PROSPERITY

การสร้างคุณค่าเพิ่ม

นวัตกรรม / การใช้เทคโนโลยีดิจิทัล / การจัดการห่วงโซ่อุปทาน
กระบวนการปฏิบัติงาน

การตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals)

สำหรับปี 2565 จะเป็นปีเริ่มต้นของกลยุทธ์การพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ภายใต้กรอบ 3 เสาหลักนี้มีเป้าหมายสูงสุดเพื่อ “สร้างคุณค่าด้านความยั่งยืนในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย” AWC จึงมุ่งเน้นการเติบโตใน 3 ด้านสำคัญได้แก่ **Better Planet, Better People และ Better Prosperity** โดยกรอบกลยุทธ์ความยั่งยืนนี้จะถูกขับเคลื่อนภายใต้หลักการทำงาน 2 ประการ ได้แก่ Partnership Synergy และ Governance, Risk Management and Compliance (GRC) เพื่อส่งมอบคุณค่าการพัฒนายั่งยืนและสร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า

ด้วยตระหนักถึงบทบาทของ AWC ในฐานะของการเป็นพลเมืองบริษัทที่ดี (Corporate Citizenship) ของสังคม ประเทศชาติ และโลกใบนี้ เพื่อเป็นการตอกย้ำความมุ่งมั่นดังกล่าว จึงได้ประเมินความเชื่อมโยงจากกิจกรรมการดำเนินงานขององค์กร และกำหนดกลยุทธ์การพัฒนาเพื่อความยั่งยืนให้ตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals) โดยสามารถสรุปการตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนด้วยผลการดำเนินงานที่สำคัญของ AWC ในปี 2564 ได้ดังนี้

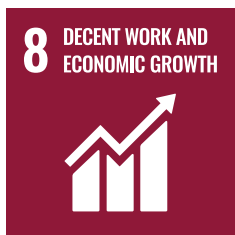


ส่งเสริมให้เกิดความเท่าเทียมทางเพศ

- 5.1 การจัดการเลือกปฏิบัติที่มีต่อสตรีและเด็กหญิงในทุกรูปแบบ
- 5.5 เปิดโอกาสให้สตรีได้ขึ้นมามีบทบาทในการเป็นผู้นำอย่างเท่าเทียม

สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญ

AWC มีระบบกำกับดูแลการปฏิบัติงานเพื่อปกป้องและสนับสนุนสิทธิมนุษยชนของพนักงานโดยมุ่งเน้นในเรื่องการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและโอกาสที่เสมอภาค AWC มีความพร้อมในการดึงดูด ผู้ที่มีความสามารถในทุกระดับ โดยเน้นความเท่าเทียมกันทางเพศเมื่อเข้ามาทำงานกับบริษัท โดยในปี 2564 อัตราส่วนของผู้หญิงในตำแหน่งผู้บริหารทั้งหมดอยู่ที่ร้อยละ 51.83



ส่งเสริมการจ้างงานที่มีคุณค่าเต็มผลิตภาพ และการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจผ่าน การสร้างและเปิดโครงการใหม่ระดับคุณภาพ เพิ่มการจ้างงานในท้องถิ่นทั้งเมือง หลักและเมืองรอง

- 8.5 การจ้างงานเต็มที่ และงานที่เหมาะสมสำหรับทุกเพศ รวมถึงคนพิการตลอดจนค่าจ้างที่เป็นธรรมสำหรับงานที่เท่าเทียมกัน
- 8.8 ส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยสำหรับผู้ทำงานทุกคน รวมถึงผู้ทำงานต่างด้าว

สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญ

- “เดอะ GALLERY” เป็นร้านขายของที่ระลึก ที่มีโมเดลธุรกิจแบบวิสาหกิจเพื่อสังคม ซึ่งจะเข้ามาช่วยเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ให้กับชุมชนอย่างต่อเนื่อง ด้วยการเป็นช่องทางทางการขายผ่านทางออนไลน์ และเป็นช่องทางในการกระจายสินค้าและประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ของชุมชนไปยังกลุ่มผู้บริโภคโดยตรง
- เปิดโครงการใหม่ ได้แก่ โรงแรมบันยันทรี กระบี่ โรงแรมมีเลีย สมุย และโรงแรมคอร์ทยาร์ด บาย แมริออทภูเก็ตทาวน์ ซึ่งช่วยสร้างการจ้างงานได้ถึง 242 ตำแหน่ง
- ดูแลรักษาการจ้างงาน ถึงแม้จะอยู่ในช่วงที่บริษัทได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)



ส่งเสริมให้เกิดเมืองและชุมชนที่ยั่งยืน

11.4 เสริมความพยายามในการปกป้อง คุ้มครอง มรดกทางวัฒนธรรมและทางธรรมชาติ

11.6 ลดผลกระทบทางลบของเมืองต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการให้ความสำคัญกับคุณภาพอากาศ และการจัดการของเสีย

สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญ

- AWC ดำเนินการพัฒนาโครงการให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของมาตรฐาน Excellence in Design for Greater Efficiency: EDGE ในการปรับปรุงโรงแรม 4 แห่ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการประหยัดพลังงาน การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- โรงแรม ดี แอกริณี โฮเทล แบงค็อก อะ ลักซ์ซูรี คอลเล็คชั่นโฮเทล ซึ่งเป็นโรงแรม แห่งแรกของโลกที่ได้รับรางวัล ISO 20121 มาตรฐานด้านการจัดงานอย่างยั่งยืน
- โรงแรมบันยันทรี สมุย ได้ทำงานร่วมกับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง เพื่อช่วยเคลื่อนย้ายไข่เต่าตนุให้อยู่ในพื้นที่เหนือระดับน้ำทะเลที่สูงขึ้น และสร้างเขตอนุบาลกั้ง 5 รั้งเพื่อป้องกันไข่จากผู้ล่าก่อนฟักตัว โดยมีลูกเต่าที่ฟักออกมาได้สำเร็จ 269 ตัว



ส่งเสริมให้เกิดการบริโภค และการผลิตที่ยั่งยืน

12.2 การจัดการอย่างยั่งยืน และใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ

12.5 ลดการเกิดของเสียและขยะ โดยเน้นกระบวนการลด การรีไซเคิล และการนำกลับมาใช้ใหม่

สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญ

ร้าน “reConcept” เป็นโมเดลธุรกิจเพื่อส่งเสริมการรีไซเคิลและการใช้ประโยชน์จากเฟอร์นิเจอร์เก่าและวัสดุเก่า แทนการทิ้งเฟอร์นิเจอร์ ของตกแต่ง อุปกรณ์ที่ใช้แล้ว รวมถึงงานฝีมือที่ผลิตจากวัสดุคุณภาพสูง การดำเนินงานของร้าน “reConcept” สามารถก่อให้เกิดการรีไซเคิลได้รวมทั้งสิ้น 347 ตัน ผ่านการจัดจำหน่ายทั้งที่ เอเชียทีค เดอะรีเวอร์ฟรอนท์ และ เออีซี เทร์ด เซ็นเตอร์ พันธุ์ทิพย์ประตูน้ํา รวมถึงช่องทางออนไลน์ อีเวนท์ และกิจกรรมการกุศลที่จัดโดยโรงแรมในเครือแต่ละแห่ง



ส่งเสริมให้เกิดการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

13.2 บูรณาการมาตรการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในยุทธศาสตร์

สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญ

AWC ดำเนิน “โครงการติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ผลิตไฟฟ้าบนหลังคาจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop)” ซึ่งเป็นระบบที่เปลี่ยนพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้าผ่านแผงโซลาร์เซลล์ที่ติดตั้งบนหลังคาของสถานประกอบการอย่างต่อเนื่อง โดยได้ดำเนินโครงการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ให้กับสถานประกอบการในเครือจำนวนทั้งหมด 8 แห่ง อีกทั้งยังได้เริ่มดำเนิน “โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบทำความร้อน การระบายอากาศ และเครื่องปรับอากาศ” และ “โครงการเปลี่ยนหลอดไฟเป็นแบบแอลอีดี (LED)” ของสถานประกอบการในเครืออย่างต่อเนื่อง



ส่งเสริมให้เกิดสังคมที่สงบสุข ยุติธรรม และการเป็นสถาบันที่มั่นคง

16.2 ยุติการแสวงหาประโยชน์ที่ไม่ถูกต้อง การค้ำฉวย และความรุนแรงที่มีต่อเด็ก

16.6 พัฒนาให้เป็นสถาบันที่มีประสิทธิภาพ ความรับผิดชอบ และโปร่งใสในทุกระดับ

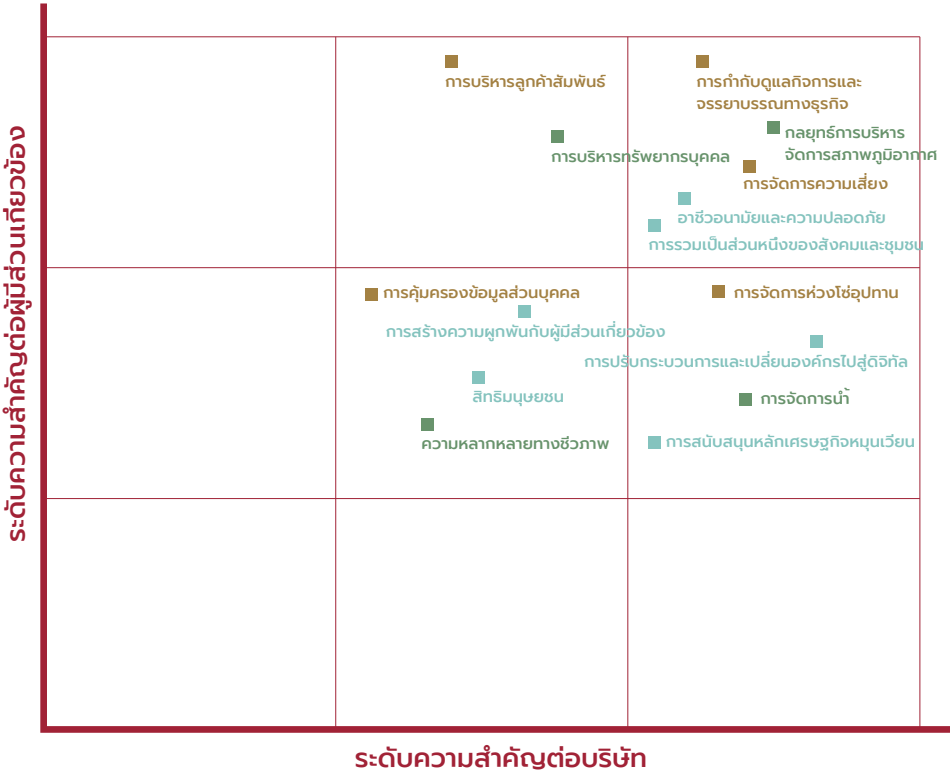
สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญ

AWC ได้รับการรับรองให้เป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ซึ่งแนวปฏิบัติดังกล่าวจะเป็นพื้นฐานที่สำคัญของ “การสร้างอนาคตที่ดีกว่า” AWC จึงสนับสนุนวัฒนธรรมการทำงานที่เน้นความซื่อสัตย์ โปร่งใส เคารพความเห็นที่แตกต่าง ผ่านการสื่อสารที่เปิดเผยอย่างสร้างสรรค์ และให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบอีกด้วย

การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

การทำความเข้าใจประเด็นที่มีความสำคัญด้านความยั่งยืนเป็นสิ่งสำคัญต่อ “การสร้างอนาคตที่ดีกว่า” โดย AWC ได้นำแนวคิดแบบบูรณาการมาปรับใช้เพื่อรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อระบุประเด็นปัญหา และจัดลำดับความสำคัญของประเด็นดังกล่าว ด้วยการผนวกความเสี่ยงและโอกาสจากมุมมองของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการปฏิบัติงานในหลากหลายมิติตลอดห่วงโซ่คุณค่า ตลอดจนทิศทางของอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ และแนวโน้ม

ด้านความยั่งยืน ซึ่งในกระบวนการประเมินประเด็นสำคัญนี้ ท่านสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2564” ทั้งนี้ผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของ AWC ในปี 2564 สามารถสรุปผลได้ดังนี้



จากการทบทวนหัวข้อประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนให้ครอบคลุมถึงบริบทที่เปลี่ยนแปลงของ AWC โดยในปี 2564 พบประเด็นที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งสามารถสรุปได้โดยสังเขป ดังนี้

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

กลยุทธ์ด้านสภาพภูมิอากาศ	เศรษฐกิจหมุนเวียน	การเป็นส่วนหนึ่งของสังคมและชุมชน
ผลการดำเนินงานที่สำคัญ กำหนด Roadmap และแผนการดำเนินงาน (Strategic Initiative) เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ในปี 2573	กำหนด Roadmap และแผนการดำเนินงาน (Strategic Initiative) เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการไม่มีของเสียที่ถูกกำจัดที่หลุมฝังกลบ (Zero Waste to Landfill from Operation) ในปี 2573	กำหนด Roadmap และแผนการดำเนินงาน (Strategic Initiative) เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายทุกสถานประกอบการที่ AWC เป็นเจ้าของ และ/หรือ ดำเนินการเอง จะต้องผลิตผลิตภัณฑ์หรือกิจกรรมที่มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และจะต้องทำร่วมกับชุมชนอย่างน้อย 1 ชุมชน
การเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ความยั่งยืนในระยะ 5 ปี Better Planet ท่านสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2564”	Better Planet ท่านสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2564”	Better People ท่านสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2564”

สำหรับการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนอื่นๆ ท่านสามารถอ่านเพิ่มอย่างละเอียดได้ที่ “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2564” หรือ www.assetworldcorp-th.com/th/sustainability/materiality-matrix

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของ AWC

การลงทุน

จุดเริ่มต้นของความยั่งยืนของธุรกิจเริ่มตั้งแต่กระบวนการสรรหาที่ดินทำเลศักยภาพ รวมถึงการสรรหาเงินทุนสำหรับพัฒนาโครงการ

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

- พนักงาน
- หน่วยงานกำกับดูแลและรัฐ
- ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
- ชุมชน
- สื่อมวลชน

การสร้างคุณค่า

- การกำกับกิจการที่ดี
- การลดผลกระทบจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายให้เหลือน้อยที่สุด
- ความเชื่อถือและความมั่นใจต่อบริษัทในระยะยาว
- การพัฒนาศักยภาพพนักงาน

การก่อสร้าง

ยกระดับการบริการ และบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า เพื่อส่งมอบประสบการณ์ที่ดีที่สุด ตลอดจนคุณค่าด้านความยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

- พนักงาน
- คู่ค้า
- ลูกค้า
- ชุมชน
- ผู้เช่า
- สมาคมอุตสาหกรรม
- หน่วยงานกำกับดูแลและรัฐ

การสร้างคุณค่า

- สินค้าและบริการมีคุณภาพตามที่คาดหวัง
- ประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานอาคารเขียว
- คุณภาพชีวิตของคนในชุมชนที่ดีขึ้น

การพัฒนาโครงการ

การร่วมมือกับพันธมิตรและคู่ค้าทางธุรกิจในการสร้างสรรค์อสังหาริมทรัพย์ที่มุ่งตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจร

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

- พนักงาน
- คู่ค้า
- ชุมชน

การสร้างคุณค่า

- ความสัมพันธ์เชิงบวกระหว่างบริษัทและคู่ค้า
- พัฒนาศักยภาพคู่ค้า
- สินค้าและบริการที่มีคุณภาพต่อ
- ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกลุ่มอื่น
- การประเมินความปลอดภัย
- อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

การจัดการทรัพย์สิน

เพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศในการดำเนินงานด้วยกระบวนการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ร่วมกับการใส่ใจดูแลชุมชนและสังคมในทุกพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินการ

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

- ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้ง 9 กลุ่ม

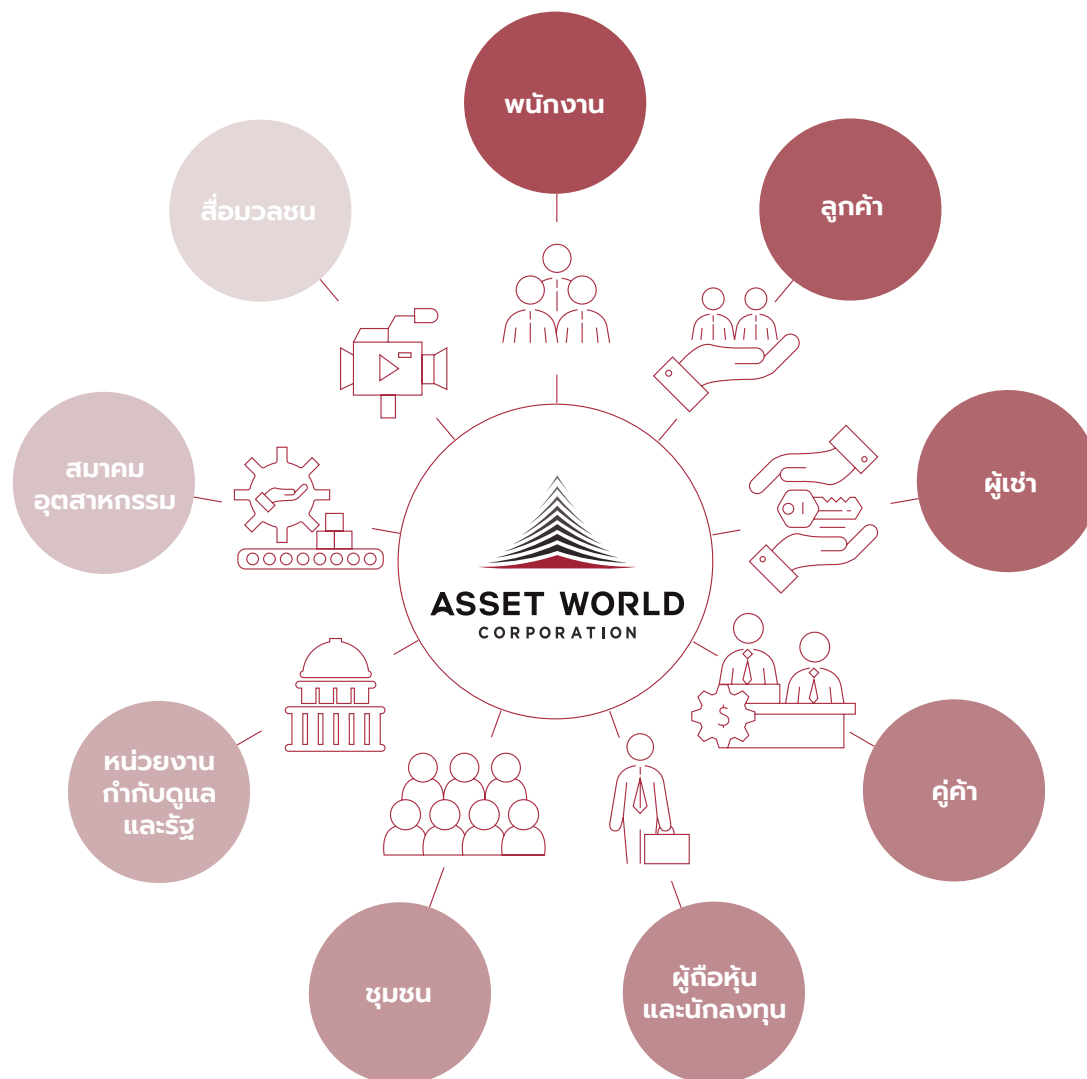
การสร้างคุณค่า

- ความสัมพันธ์เชิงบวกกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม
- การกำกับกิจการที่ดี
- โครงการสร้างคุณค่าองค์กรรวมที่จับต้องได้
- คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในห่วงโซ่คุณค่าของ AWC

AWC ตระหนักถึงความสำคัญของความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน ซึ่งมุ่งเน้นที่จะสร้างไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มและครอบคลุมในทุกกิจกรรมธุรกิจ อย่างไรก็ตามเนื่องด้วยบริษัทมีกิจกรรมทางธุรกิจที่หลากหลายซึ่งเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหลายกลุ่ม จึงได้กำหนดการจัดการความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและแนวทางการสร้างความสัมพันธ์เพื่อความพึงพอใจของทุกกลุ่ม โดยได้พิจารณาถึงความต้องการ ความเท่าเทียมกัน และความครอบคลุมของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ให้สอดคล้องเหมาะสมต่อการวางแผนบริหารจัดการ การสร้างความสัมพันธ์ และการสื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่อง

AWC ได้ระบุและประเมินกลุ่มผู้มีส่วนเกี่ยวข้องตามหลัก 5 ประการ คือ การพึ่งพาอาศัยบริษัท ความรับผิดชอบของบริษัท อิทธิพลหรืออำนาจต่อบริษัท และทัศนคติที่แตกต่างต่อบริษัท สามารถจำแนกผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 9 กลุ่ม ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า ผู้เช่า คู่ค้า ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ชุมชน หน่วยงานกำกับดูแลและรัฐ สมาคมอุตสาหกรรม และสื่อมวลชน ในปี 2564 AWC ได้ดำเนินการเชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยมีรายละเอียด ดังนี้



บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง	ประเด็นที่ให้ความสนใจ	การดำเนินการและการตอบสนอง	การสร้างคุณค่า	ช่องทางการสื่อสารและ การสร้างความผูกพัน
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> ความก้าวหน้าในอาชีพ การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย เงินตอบแทน สิทธิประโยชน์ และผลประโยชน์อื่น การเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน ความโปร่งใส 	<ul style="list-style-type: none"> จัดให้มีการฝึกอบรมที่จำเป็นเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จัดให้มีโปรแกรมเพื่อรักษาพนักงานที่ดีและมีความสามารถ จัดการให้พนักงานได้รับเงินตอบแทนและสิทธิประโยชน์ที่เป็นธรรม ประกาศนโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และแนวทางการดำเนินงานในกลุ่มพนักงาน ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานไทยอย่างเคร่งครัด ปฏิบัติกับพนักงานด้วยความเคารพตามหลักสิทธิมนุษยชน จัดให้มีช่องทางสำหรับพนักงานเพื่อส่งข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียน กำหนดค่านิยมองค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> พนักงานได้รับการฝึกอบรมที่เหมาะสมเพื่อความก้าวหน้าในอาชีพ การพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง เสถียรภาพและความก้าวหน้าในอาชีพ การประเมินความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน กลไกการรับข้อร้องเรียน ดูแลการจ้างงาน และผลตอบแทนที่มั่นคงต่อเนื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> อินทราเน็ต AWC CONNEXT อีเมล: การกำกับดูแล และทรัพยากรบุคคล การประชุมพนักงานทุกระดับโดยผู้บริหารระดับสูงของสายงานเป็นประจำ การสนทนา การประชุม และการประชุมทีมปฏิบัติการ การสำรวจความผูกพันของพนักงาน รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน เว็บไซต์บริษัท ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน https://www.assetworld-corp-th.com/whistle-blower/form.php
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและความโปร่งใส ผลิตภัณฑ์และบริการคุณภาพสูงในราคาที่เป็นธรรม การบริหารลูกค้าสัมพันธ์ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้วยนวัตกรรม ความปลอดภัยของข้อมูลและความเป็นส่วนตัว การอนุรักษ์ทรัพยากร 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองต่อความต้องการในราคาที่เหมาะสม มอบหมายหน่วยงานที่รับผิดชอบในการรับข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียน จากลูกค้า จัดหาวัตถุดิบจากแหล่งที่ยั่งยืน ริเริ่มวิธีการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> สินค้าและบริการมีคุณภาพตามที่คาดหวัง ความสัมพันธ์เชิงบวกระหว่างบริษัทและลูกค้า สินค้าและรูปแบบที่สอดคล้องกับวิถีใหม่ (New Lifestyle) การวางแผน และเลือกแบรนด์ที่เหมาะสม (Brand Selection) กิจกรรมที่กระตุ้นให้ลูกค้ารู้จักกับแบรนด์ จุดขายที่หลากหลายตามแต่ละประเภทของสถานประกอบการ เกณฑ์ประเมินตามมาตรฐานของแต่ละสถานประกอบการ 	<ul style="list-style-type: none"> การให้บริการลูกค้า ศูนย์บริการลูกค้า การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า สื่อประเภทต่าง ๆ รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน AWC CONNEXT AWC Infinite Lifestyle เว็บไซต์บริษัท ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน https://www.assetworld-corp-th.com/whistle-blower/form.php
ผู้เช่า	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามเป็นธรรม การปกป้องสิ่งแวดล้อม ตำแหน่งที่ตั้งที่เป็นเลิศ 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายของบริษัทอย่างเคร่งครัด ดำเนินธุรกิจตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ผนวกหลักการอาคารสีเขียวเข้าไว้ในโครงการที่ดำเนินการอยู่และที่จะพัฒนาใหม่ 	<ul style="list-style-type: none"> ความเชื่อถือและความมั่นใจต่อบริษัทในระยะยาว ความสัมพันธ์เชิงบวกระหว่างบริษัทและผู้เช่า ประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานอาคารสีเขียว 	<ul style="list-style-type: none"> การสร้างความผูกพันกับผู้เช่า การประเมินความพึงพอใจประจำปี งานครบรอบประจำปีของแต่ละอาคาร รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน เว็บไซต์บริษัท ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน https://www.assetworld-corp-th.com/whistle-blower/form.php
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ความโปร่งใส และความเท่าเทียม ทิศทางของธุรกิจในอนาคตและการเติบโตของธุรกิจ การเสริมสร้างศักยภาพของคู่ค้า ความร่วมมือที่มีต่อกันทางธุรกิจในระยะยาว 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดให้มีจรรยาบรรณคู่ค้าเพื่อกำหนดมาตรฐาน พัฒนาโครงการคู่ค้าที่เป็นพันธมิตรกับบริษัท มอบหมายหน่วยงานที่รับผิดชอบในการสื่อสารกับคู่ค้าในเรื่องต่าง ๆ และประเด็นที่เกี่ยวข้องโดยตรง ปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียม ตามที่ระบุไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาศักยภาพของคู่ค้า ความสัมพันธ์เชิงบวกระหว่างบริษัทและคู่ค้า ความเชื่อถือและความสัมพันธ์กับบริษัทในระยะยาว สินค้าและบริการที่มีคุณภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกลุ่มอื่น สินค้าและบริการที่มีคุณภาพตามมาตรฐานคุณภาพสากล 	<ul style="list-style-type: none"> การทำงานร่วมกันในหน่วยงานกับคู่ค้า การพบปะคู่ค้า การประเมินคู่ค้า รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน เว็บไซต์บริษัท ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน https://www.assetworld-corp-th.com/whistle-blower/form.php

ผู้มีส่วน เกี่ยวข้อง	ประเด็นที่ให้ความสนใจ	การดำเนินการและการตอบสนอง	การสร้างคุณค่า	ช่องทางการสื่อสารและ การสร้างความผูกพัน
ผู้ถือหุ้น และ นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูล ผลการดำเนินงานของธุรกิจและความสามารถในการแข่งขัน ทิศทางการเติบโตของธุรกิจและทิศทางในอนาคต 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายของบริษัทอย่างเคร่งครัด ดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและอยู่ในกรอบเวลาที่เหมาะสม มอบหมายหน่วยงานที่รับผิดชอบในการประสานงานกับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน 	<ul style="list-style-type: none"> การกำกับกิจการที่ดี รางวัลซึ่งสิทธิของผู้ถือหุ้น การเข้าถึงข้อมูลที่ต้องการเพื่อให้นักลงทุนสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม ผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างเหมาะสมและเท่าเทียม ความเชื่อถือและความมั่นใจต่อบริษัทในระยะยาว 	<p>การสื่อสารให้ข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน รวมถึงสร้างความผูกพันกับนักลงทุน ดำเนินการผ่านกระบวนการดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) ทุกไตรมาส Roadshow / Conference (One on One และ Non-Deal Roadshow (NDR)) Press release E-mail / โทรศัพท์ รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน เว็บไซต์บริษัท ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน https://www.assetworld-corp-th.com/whistle-blower/form.php
ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> ผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชน เช่น รายได้ การจ้างงาน การศึกษา และสุขภาพ ดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและข้อบังคับ ปกป้องสิทธิมนุษยชน 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจด้วยความใส่ใจเพื่อป้องกันผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด สื่อสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับชุมชนอย่างถูกต้องและทันทั่วถึง ริเริ่มโครงการรักษาสิ่งแวดล้อม ริเริ่มโครงการเพื่อเสริมสร้างด้านสังคม ร้าน “เดอะ Gallery” (ร้านค้าที่ดำเนินงานตามแนวคิดวิสาหกิจเพื่อสังคม) 	<ul style="list-style-type: none"> ลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด ความสัมพันธ์เชิงบวกระหว่างบริษัทและชุมชน โครงการสร้างคุณค่าที่จับต้องได้คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> การลงพื้นที่ กิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม การสำรวจความพึงพอใจของชุมชน รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน เว็บไซต์บริษัท ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน https://www.assetworld-corp-th.com/whistle-blower/form.php
หน่วยงาน กำกับดูแล และรัฐ	<ul style="list-style-type: none"> จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูล ความร่วมมือกับภาครัฐเพื่อบังคับใช้นโยบาย และเป็นแบบอย่างของกลุ่มธุรกิจ ปกป้องสังคมและสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจด้วยความใส่ใจและเคารพกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส ให้ความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงานที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อกลุ่มธุรกิจของสหกรณ์ทรัพย์และบริษัท ริเริ่มโครงการระยะยาวเพื่อลดผลกระทบและปรับปรุงคุณภาพด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> การกำกับกิจการที่ดี ความสัมพันธ์เชิงบวกระหว่างบริษัทและหน่วยงานกำกับดูแลและรัฐ 	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมและเยี่ยมชมในโอกาสต่าง ๆ การเข้าร่วม CAC ของภาคเอกชน เข้าร่วมเครือข่ายของรัฐ รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน เว็บไซต์บริษัท ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน https://www.assetworld-corp-th.com/whistle-blower/form.php

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง	ประเด็นที่ให้ความสนใจ	การดำเนินการและการตอบสนอง	การสร้างคุณค่า	ช่องทางการสื่อสารและการสร้างความผูกพัน
สมาคมอุตสาหกรรม	<ul style="list-style-type: none"> จริยธรรมทางธุรกิจ การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูล ความร่วมมือกับสมาคมอุตสาหกรรมเพื่อเป็นแบบอย่างของกลุ่มธุรกิจ นโยบายและการดำเนินเพื่อส่งเสริมสังคม และรักษาสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจด้วยความใส่ใจและเคารพกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส ให้ความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงานที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และบริษัท ริเริ่มโครงการระยะยาวเพื่อลดผลกระทบและปรับปรุงคุณภาพด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม โครงการ “reConcept” 	<ul style="list-style-type: none"> การกำกับดูแลกิจการที่ดี สร้างมาตรฐานที่ดีเพื่อคุณค่าต่ออุตสาหกรรมโดยรวม ความสัมพันธ์เชิงบวกระหว่างบริษัทและสมาคมอุตสาหกรรม ส่งเสริมกิจกรรมเพื่อสังคม พร้อมรักษาและดูแลสิ่งแวดล้อมเพื่อคุณค่าระยะยาว 	<ul style="list-style-type: none"> การมีส่วนร่วมกับสมาคมอุตสาหกรรมที่มีวัตถุประสงค์เกี่ยวข้องกัน การประชุมรายเดือน / รายไตรมาส รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน รายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) เว็บไซต์บริษัท ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน https://www.assetworld-corp-th.com/whistle-blower/form.php
สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> ความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูล ทิศทางของการดำเนินธุรกิจ แนวทางในการดูแลและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ความปลอดภัยของข้อมูลและการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล 	<ul style="list-style-type: none"> มอบหมายหน่วยงานที่รับผิดชอบในการสร้างความสัมพันธ์กับสื่อมวลชน สื่อสารและเปิดเผยข้อมูลที่ทันต่อเหตุการณ์ เปิดโอกาสให้สื่อมวลชนเสนอความคิดเห็น ติดตามความเคลื่อนไหวของโลกเพื่อใช้วางแผนทิศทางการดำเนินงานในอนาคต 	<ul style="list-style-type: none"> ความสัมพันธ์เชิงบวกระหว่างบริษัทและสื่อมวลชน ข้อมูลอันเป็นประโยชน์และเป็นปัจจุบันบนพื้นฐานของข้อเท็จจริง 	<ul style="list-style-type: none"> รูปแบบและช่องทางการสื่อสาร การสนับสนุนและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีผ่านกิจกรรมเพื่อสื่อมวลชน การสื่อสารแผนการธุรกิจและผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน เว็บไซต์บริษัท ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน https://www.assetworld-corp-th.com/whistle-blower/form.php

3.3 การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

AWC ในฐานะผู้พัฒนาและดำเนินธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ จำเป็นต้องตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งทางตรงและทางอ้อมอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ และเข้าใจดีว่าหัวใจสำคัญของการรับผิดชอบต่ออย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมคือ การลดหรือจัดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด หรือการใช้ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดด้วยเหตุนี้ AWC จึงได้กำหนด **“นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน”** ขึ้นมาอย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจซึ่งขอบเขตของนโยบายครอบคลุมการดำเนินงานของทั้งบริษัทและบริษัทย่อยในด้านต่างๆ โดยได้หมายรวมถึงการจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อมภายใต้หัวข้อ **“การจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ” “การควบคุมผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างรอบด้าน” และ “การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ”** ซึ่งท่านสามารถดูเพิ่มเติมได้บนเว็บไซต์ www.assetworldcorp-th.com/storage/document/awc-policies/sustainability-policy-th.pdf

เพื่อให้ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมของ AWC ถูกผนวกไว้เป็นหนึ่งในกลไกการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กร จึงได้มีการผลักดันและกำหนดให้บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อสนับสนุนต่อเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกในระยะยาวของประเทศไทย (National Determined Contribution: NDC) ตอบสนองการมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โดยในปี 2564 AWC ได้กำหนดเป้าหมายด้านการลดก๊าซเรือนกระจกไว้ว่า

“AWC จะบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ในปี 2573”

สำหรับปี 2564 AWC ได้แบ่งประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม ได้แก่ **“การดำเนินงานด้านสภาพภูมิอากาศ” และ “การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน”** โดยสรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญได้ ดังนี้

3.32 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานด้านสภาพภูมิอากาศ (Climate Strategy)

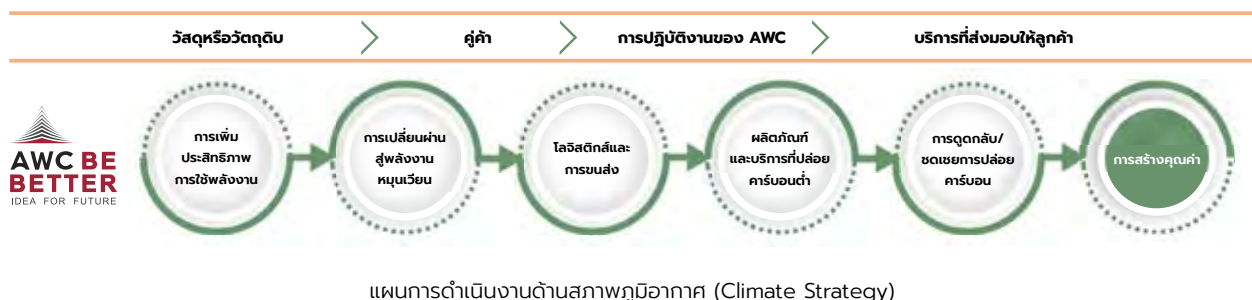
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญต่อธุรกิจของสหกรณ์ เพราะการใช้พลังงานอย่างมากทั้งในการก่อสร้างและดำเนินธุรกิจ ตลอดทั้งกระบวนการดำเนินงานของ AWC จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในทุกมิติ เริ่มตั้งแต่การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในทุกโครงการที่ AWC เป็นเจ้าของ ควบคู่ไปกับการประกาศความมุ่งมั่นเข้ารับการรับรองอาคารเขียว (LEED certification) ของโครงการที่กำลังพัฒนาใหม่ ในขณะเดียวกันก็ได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในโครงการและเทคโนโลยีด้านการประหยัดพลังงานเพิ่มเติม

นอกจากนี้ AWC ยังมีแผนการเพิ่มสัดส่วนและลดต้นทุนพลังงานจากการใช้พลังงานหมุนเวียน ลดการใช้เชื้อเพลิงไม่หมุนเวียนลงสำหรับยานพาหนะภายใต้การดำเนินงานขององค์กร พร้อมกับเพิ่มสัดส่วนการจัดซื้อจัดจ้างผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อมุ่งตอบสนองการท่องเที่ยวแบบคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Tourism) ซึ่ง AWC มองว่าจะเป็นแนวโน้มของรูปแบบการท่องเที่ยวที่ยั่งยืนในอนาคต



BETTER
PLANET

เป้าหมาย ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ภายในปี 2573
แผนการดำเนินงาน (Strategic Initiatives) เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน



แผนการดำเนินงานด้านสภาพภูมิอากาศ (Climate Strategy)

การบริหารจัดการด้านพลังงาน (Energy Management)

นอกจากนี้ทางบริษัทยังได้เริ่มวางแผนการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (EEP) เพื่อให้เป็นมาตรฐานที่ชัดเจนทั่วทั้งองค์กรในทุกกลุ่มธุรกิจ โดยเริ่มจากกลุ่มธุรกิจโรงแรมที่มีการกำหนดแผนงานให้

สอดคล้องกับนโยบายบูรณาการด้านพลังงานของประเทศ (Thailand Integrated Energy Blueprint: TIEB) เพื่อให้บรรลุ “เป้าหมายผลการดำเนินงานด้านพลังงานที่ 160 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อตารางเมตรต่อปี ภายในปี 2569”

ความร่วมมือเพื่อเป้าหมาย
ลดการใช้ไฟฟ้าลง **18%**
ภายในปี **2569**
โดยฝ่ายบริหารอาคารและสนับสนุนเทคนิค



กลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการ (Hospitality) มีเป้าหมายลดการใช้ไฟฟ้าลง 18% ภายในปี พ.ศ. 2569 เพื่อมุ่งสู่การเป็นโรงแรมระดับ High Energy Performance Standard (HEPS)*

*HEPS มีการใช้พลังงานต่อพื้นที่ใช้สอยเท่ากับ 160 หน่วยต่อตารางเมตรต่อปี

โดย AWC ได้มีการกำหนด “โครงการด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน” ออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ กลุ่ม Operation Management เช่น การเพิ่มอุณหภูมิของ Chilled water การปรับอัตราการหมุนเวียนของระบบน้ำในสระว่ายน้ำ เป็นต้น **กลุ่ม Short Term ESIs** เช่น การทำความสะอาด Chiller ในระบบปรับอากาศ การติดตั้งเซนเซอร์ตรวจจัดการเคลื่อนไหวในพื้นที่ทางเดินและห้องน้ำ เป็นต้น และ กลุ่ม Long term ESIs อาทิ การเปลี่ยนติดตั้ง High efficiency chiller เป็นต้น

จากการที่ AWC ได้รับอนุมัติวงเงินสีเขียว (Green Loan) จากบรรษัทเงินทุนระหว่างประเทศ (IFC) จำนวน 4,500 ล้านบาท ซึ่งเป็นกลุ่มอสังหาริมทรัพย์กลุ่มแรกในประเทศไทยที่ได้รับสินเชื่อนี้ บริษัทได้นำเงินกู้ดังกล่าวส่วนหนึ่งมาใช้ในการดำเนินโครงการลดปล่อยคาร์บอนให้กับสถานประกอบการ โดยมีเป้าหมายเพื่อปรับปรุงและยกระดับเทคโนโลยีเพื่อการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด



โครงการอาคารทำงาน Cooling Tower ในเวลากลางคืน และโครงการสวิตช์ไฟสำหรับให้แสงสว่างในทางเดิน ลิฟต์ ห้องน้ำ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ “โครงการด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน”

ในปี 2564 AWC ยังคงดำเนิน “โครงการประหยัดพลังงาน” (Energy Saving Initiatives: ESIs) เพื่อลดปริมาณการใช้ไฟฟ้า และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง โดยยังคงมุ่งเน้นไปที่โครงการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบปรับอากาศ Heating, Ventilation, and Air-conditioning (HVAC) อันประกอบด้วย หน่วยทำความเย็น หน่วยส่งจ่ายลมเย็น (Air Handling Unit: AHU) คอยล์เย็น และพัดลมระบายอากาศ ซึ่งใช้พลังงานไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 60 ของการใช้ไฟฟ้าทั้งหมด

การปรับปรุงระบบปรับอากาศเป็นเทคโนโลยีที่เพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมหน่วยทำความเย็น โดยการใช้ระบบอัลกอริธึมควบคุมการทำงานแบบที่สามารถปรับเองได้ ทำให้สามารถใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น **โดยผลการดำเนินงานตลอดทั้งปีในสถานประกอบการทั้ง 4 แห่ง** ได้แก่ โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์ อาคารแอกินีทาวเวอร์ อาคารเอ็มโพร์ ทาวเวอร์ และห้างสรรพสินค้าพันธุ์ทิพย์ จามวงศ์วาน สามารถลดการใช้ไฟฟ้าลงได้ถึง **7,143,899 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง หรือเทียบเท่า 3,480 ตันคาร์บอนไดออกไซด์**

การเปลี่ยนผ่านสู่การใช้พลังงานสะอาด (Transition Towards Low Carbon)

นอกจากนี้ AWC ยังได้ดำเนินโครงการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ให้กับสถานประกอบการในเครือจำนวนทั้งหมด 8 แห่ง สำหรับขั้นตอนการก่อสร้าง ได้ดำเนินการจนเสร็จสมบูรณ์แล้วทั้งสิ้น 7 แห่ง ได้แก่ โรงแรม หัวหินแมริออท รีสอร์ท และสปา โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช ศูนย์การค้าเทกเวย์ แอควา บางซื่อ ศูนย์การค้าพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่ ศูนย์การค้า พันธุ์ทิพย์ งามวงศ์วาน ศูนย์การค้า ลาซาล อเวนิว เฟส 1 และ ศูนย์การค้า ลาซาล อเวนิว เฟส 2 โดยคาดว่าจะสามารถดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้ที่ โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา เป็นสถานประกอบการแรก



“โครงการติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ผลิตไฟฟ้าบนหลังคาจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop)”

นอกจากโครงการประหยัดพลังงานที่กล่าวข้างต้น บริษัทได้หาแนวทางอื่นๆ เพื่อลดการใช้พลังงานร่วมด้วยโดยได้ดำเนิน **“โครงการเปลี่ยนหลอดไฟเป็นแบบแอลอีดี (LED)”** ซึ่งในปี 2564 ได้ดำเนินการไปแล้วในสถานประกอบการ จำนวน 20 แห่ง **ทำให้สามารถลดการใช้ไฟฟ้าลงได้อีก 3,365,361 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง หรือเทียบเท่า 1,640 ตันคาร์บอนไดออกไซด์**

“โครงการประหยัดพลังงานข้างต้นที่ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในปี 2564 ทำให้ AWC สามารถลดการใช้ไฟฟ้าลงได้ทั้งสิ้น 10,509,250 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 5,120 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า”

โดยผลการดำเนินงานด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Scope 1 & 2) ของ AWC ได้รับการรับรองจาก Lloyd’s Register Quality Assurance Ltd. ซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบรายงานความยั่งยืนเป็นผู้ทวนสอบและให้ความเชื่อมั่นอย่างอิสระ ซึ่งท่านสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อ “การรับรองจากหน่วยงานภายนอก” ใน “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2564”

นอกจากนี้ AWC ยังคงมุ่งมั่นในการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ อาทิ อาคารเอ็มโพร์ ทาวเวอร์ ที่เปิดให้บริการสถานีอัดประจุไฟฟ้าสำหรับยานยนต์ไฟฟ้าปลั๊กอินไฮบริด (PHEV) และยานยนต์ไฟฟ้าแบตเตอรี่ (BEV) ทำให้ลูกค้า และผู้ใช้บริการทั่วไปได้รับประสบการณ์การชาร์จที่รวดเร็วและเชื่อมต่อได้ง่ายผ่านแอปพลิเคชัน ร่วมลดปัญหาสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งในการพลิกโฉมกรุงเทพมหานครสู่สมาร์ทเมโทร เมืองปลอดมลภาวะจาการยนต์ในอนาคต

รวมถึงการให้บริการเช่ารถยนต์ส่วนตัวแบบ Car Sharing ใช้งานผ่านแอปพลิเคชันได้ตลอด 24 ชั่วโมง สะดวก ปลอดภัย ลดปัญหาที่จอดรถไม่พอในเขตเมือง ลดความแออัดบนท้องถนนและปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศ





“Asiatique District” (กรุงเทพมหานคร) และ Aquatique District (พนมเปญ)

การประกาศความมุ่งมั่นเข้ารับการรับรองอาคารเพื่อความยั่งยืน (Sustainability Certification)

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และตอบสนองต่อความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด AWC จึงเลือกพัฒนาโครงการตามเกณฑ์อาคารสีเขียว (Green Building) และได้นำเกณฑ์การออกแบบความยั่งยืน (Sustainability Design Criteria) มาใช้ในกระบวนการดำเนินงานทั้งในส่วนของการก่อสร้างและการดำเนินงาน และส่วนของการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อย่างยั่งยืนได้อย่างเป็นรูปธรรม

โดยจะนำร่องที่โครงการ Asiatique District และ Aquatique District เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นของ AWC ในการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งยังวางแผนที่จะให้สถานประกอบการแห่งใหม่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล เช่น LEED WELL และ EDGE เป็นต้น

การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)

การลดการเกิดของเสีย และการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดเป็นหัวใจหลักที่ AWC ให้ความสำคัญเป็นลำดับถัดมา และใช้ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน ในปี 2564 AWC จึงได้กำหนดเป้าหมายเพื่อการไม่มีของเสียจากการดำเนินโครงการที่ถูกกำจัดที่หลุมฝังกลบ (Zero Waste to Landfill from Operation) ในปี 2573 เริ่มตั้งแต่การจัดทำแผนการดำเนินงาน (Strategic Initiative) รวมทั้งกระบวนการทำงานเพื่อลดของเสีย สร้างหน่วยงานและวัฒนธรรม Circular Economy ให้เกิดขึ้นชัดเจน ดังจะเห็นได้จาก โรงแรม ดี แอกรีที โอเทล แบงค็อก อะ ลักซ์ซูรี คอลเลกชันโฮเทล ซึ่งเป็นโรงแรมแห่งแรกของโลกที่ได้รับรางวัล ISO 20121 มาตรฐานด้านการจัดงานอย่างยั่งยืน (Sustainable Event Management) ทั้งยังผ่านการรับรองใหม่ (Recertification) อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2559 จวบจนปัจจุบัน

รวมไปถึงการเพิ่มมูลค่าด้านการจัดการวัสดุที่ไม่ใช้แล้วอย่างเป็นระบบผ่านโมเดลธุรกิจของร้าน “reConcept” ซึ่งเป็นโมเดลธุรกิจที่เริ่มขึ้นมาเพื่อส่งเสริมการใช้ศิลปะและการใช้ประโยชน์จากเฟอร์นิเจอร์เก่าและวัสดุเก่าแทนการทิ้ง เฟอร์นิเจอร์ ของตกแต่ง และอุปกรณ์ที่ใช้งานแล้วรวมถึงงานฝีมือที่ผลิตจากวัสดุคุณภาพสูง



เป้าหมาย การไม่มีของเสียจากการดำเนินงานที่ถูกกำจัดที่หลุมฝังกลบ (Circular Economy) ภายในปี 2573
แผนการดำเนินงาน (Strategic Initiatives) เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการไม่มีของเสียที่ถูกกำจัดที่หลุมฝังกลบเพื่อขับเคลื่อนแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน

การประเมินปริมาณการก่อเกิดของเสีย



แผนการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)

การจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ

“reConcept” เป็นรูปแบบธุรกิจใหม่ที่ AWC กำหนดขึ้นโดยมีเป้าหมายที่ต้องการบริหารจัดการทรัพยากรสิ้นเปลืองอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างมูลค่าให้กับทรัพยากรและเฟอร์นิเจอร์เก่า อีกทั้งยังจะช่วยลดปริมาณของเสียในทุกวิถีทางที่เป็นไปได้โดยร้าน “reConcept” ถูกวางไว้เป็น flagship ในด้านการขับเคลื่อนเศรษฐกิจหมุนเวียนของ AWC ด้วยสโลแกนที่ว่า “ทุกสิ่งที่เก่ากลับกลายเป็นใหม่อีกครั้ง” เป็นจุดหมายปลายทางด้านเฟอร์นิเจอร์ที่ครบวงจร ซึ่งกลุ่มผู้ที่ชื่นชอบของเก่าสามารถเลือกหาเฟอร์นิเจอร์มือสอง ของใช้ในบ้านสไตล์วินเทจ (Vintage) รวมถึงอุปกรณ์ตกแต่งคุณภาพสูงได้โดยตรงจากโรงแรมระดับ 5 ดาวภายใต้โรงแรมในเครือ AWC ร้าน “reConcept” จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่มีให้เลือกมากมาย ซึ่งทางร้านเปลี่ยนเฟอร์นิเจอร์เก่าให้เป็นใหม่อย่างมีสไตล์ พร้อมคุณค่าทางศิลปะ

“reConcept” ดำเนินการภายใต้พันธกิจ 3 ประการในการประยุกต์ใช้หลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน อันได้แก่ Reconcept ด้วยการร่วมมือกับศิลปินในการออกแบบที่มีไว้ด้วยกันเพื่อสร้างความประทับใจให้กับผู้คนผ่านของใช้ที่ไม่ตกยุค Recycle รีไซเคิลวัสดุเก่าและแปลงเป็นรายการใหม่ที่มีประโยชน์ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโลกที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และ Reuse การนำของมือสองและของสะสมมาใช้เพื่อการตกแต่งที่ไม่ซ้ำแบบใครเพื่อสร้างคุณค่าทางศิลปะรูปแบบใหม่



โดยในปี 2564 ที่ผ่านมา การดำเนินงานของร้าน “reConcept” สามารถก่อให้เกิดการรีไซเคิลได้รวมทั้งสิ้น 347 ชิ้น ผ่านการจัดจำหน่ายทั้งที่ เอเชียติก เดอะ รีเวอร์พาร์ค และ เออีซี เทวด เซ็นเตอร์ ฟังก์ชันรี่ ประตูน้ํา รวมถึงช่องทางออนไลน์ อีเวนท์ และกิจกรรมการกุศลที่จัดโดยโรงแรมในเครือ



ร้าน “reConcept”

การลดการเกิดของเสีย (Waste Management)

AWC ยังคงเดินหน้าขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการลดปริมาณของเสียทั่วไป (General Waste) ซึ่งมาจากการดำเนินธุรกิจของโรงแรม ศูนย์การค้า และอาคารสำนักงานอย่างต่อเนื่อง ตัวอย่างความสำเร็จในเรื่องดังกล่าวจะเห็นได้จากการที่โรงแรม ดี แอทรีนี โฮเทล แบงค็อก อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล ได้รับรางวัล 100% “All Star” ซึ่งเป็นภัตตาคารแห่งแรกของเครือแมริออทที่ได้คะแนนสูงสุด (Top score) นอกจากนี้ โรงแรม แบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนพาร์ค ได้รับรางวัล 94% “Gold” ซึ่งเป็นภัตตาคารระดับ 5 ดาวแห่งแรกในโลกที่ได้รับการรับรองในระดับดังกล่าวจาก “The PLEDGE on

Food Waste” โดยการรับรองดังกล่าวจะมอบให้กับโรงแรมที่สามารถลดอาหารเหลือทิ้งหรือขยะอาหารได้อย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานของสหประชาชาติ (United Nations’ Draft Food Loss and Waste Standard)

โดยเมื่อเทียบกับปี 2563 ปริมาณขยะอาหารของโรงแรม ดี แอทรีนี โฮเทล แบงค็อก อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่น โฮเทล ลดลงทั้งจากพื้นที่สำหรับผู้ร่วมงานและแขกที่เข้าพัก โดยในส่วนของร้านอาหารในเครือของเรา สามารถลดปริมาณขยะอาหารลงเฉลี่ยต่อเดือนจาก 760 กิโลกรัมเป็น 155 กิโลกรัม และในส่วนของสถานที่จัดเลี้ยงอาหารและเครื่องดื่ม สามารถลดปริมาณขยะอาหารลงเฉลี่ยต่อเดือนจาก 3,216 กิโลกรัม เป็น 1,749 กิโลกรัม



“The PLEDGE on Food Waste”

อีกทั้ง AWC ยังมีแผนงานในการนำแบบปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 20121 และการจัดการขยะอาหารไปใช้กับโรงแรมอื่นๆ ในกลุ่ม AWC ด้วยเช่นกัน ตัวอย่างเช่น โรงแรมบันยันทรี สมุย และ โรงแรมบันยันทรี กระบี่ ซึ่งได้มีการคัดแยกและส่งเศษอาหารไปยังฟาร์มสุกรสัปดาห์ละ 3 ครั้ง และวนาเบลล์ อะ ลักซ์วารี คอลเล็คชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย ก็ได้มีการคัดแยกและส่งมอบเศษอาหารให้กับศูนย์ช่วยเหลือสุนัข ส่วนเปลือกผักนำมาใช้ทำปุ๋ยหมัก รวมถึงการวางแผนที่จะปลูกสวนผักออร์แกนิกในโรงแรมอีกหลายแห่งด้วย

AWC ให้ความสำคัญกับการจัดหาวัสดุอย่างมีความรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงวัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โรงแรม ดี แอทรีนี โฮเทล แบงค็อก อะ ลักซ์ชูรี คอลเล็คชั่นโฮเทล ได้จัดทำแคมเปญ “Athenee To Go” โดยเลือกใช้กระดาษและบรรจุภัณฑ์ที่ย่อยสลายได้ทางชีวภาพสำหรับบริการจัดส่งอาหารและเครื่องดื่ม



“การจัดการขยะอาหาร”

เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รักษาสิ่งแวดล้อมที่ดีเพื่อความ
เป็นอยู่ที่ดีของทุกชุมชน โรงแรม ดี แอทรีนี โฮเทล แบงค็อก อะ
ลักซ์ชัวรี คอลเล็กชั่นโฮเทล ยังได้จัดทำแคมเปญ “Skips the Straw”
โดยไม่มีการใช้บริการหลอดพลาสติกหรือ “ไม้คน” โดย AWC ให้คำมั่น
ที่จะดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อและเชื่อว่านี่เป็นก้าวอย่างทรงพลัง
ในการลดการพึ่งพาพลาสติก โดยบริษัทหยุดใช้หลอดพลาสติกได้สำเร็จ
ในปี 2564 ทั้งนี้ได้จัดเตรียมหลอดกระดาษให้บริการแทน และได้จัดให้มี
ตามคำขอของผู้เข้าพัก



แคมเปญ “Athenes To Go”



แคมเปญ “Skips the Straw”

สำหรับปี 2564 AWC ได้รับข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม 1 กรณี ซึ่งสามารถสรุปเหตุการณ์ได้ ดังนี้

สรุปเหตุการณ์	แนวทางแก้ไข / บริหารจัดการ
กรมควบคุมมลพิษตรวจวัดค่าน้ำเสียของระบบบำบัดน้ำเสีย และ การระบายน้ำทิ้งของศูนย์การค้าเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟรอนท์ เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2564 พบว่าค่าน้ำเสียไม่ผ่านเกณฑ์ตามมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้ง โดยส่งหนังสือแจ้งทางอาคาร ลงวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564	<ol style="list-style-type: none"> 1. เพิ่มความถี่ในการสุบไซมัน และ สิ่งปฏิกูล พร้อมจัดทำแผนการดำเนินการเดิมจุลินทรีย์ให้เป็นไปตามรอบที่กำหนดให้สอดคล้องกับการใช้งานที่เกิดขึ้นจริง จนค่าน้ำเสียกลับมามีอยู่ในเกณฑ์ตามมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้ง แล้วเสร็จภายใน 2 เดือนหลังจากที่ได้รับหนังสือแจ้ง 2. จัดจ้างผู้ดูแลระบบบำบัดน้ำเสียและการระบายน้ำทิ้งในการดำเนินการตรวจสอบคุณภาพน้ำเสีย และ แก้ไขปัญหาต่างๆเป็นประจำทุกเดือน

ทั้งนี้ AWC ไม่มีข้อพิพาท รวมถึงเรื่องร้องเรียน หรือละเมิดข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

AWC ตระหนักดีว่า “บุคลากรและชุมชน” คือกุญแจสำคัญของสังคม อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับ เรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ดังนั้นการดูแลบุคลากรและชุมชนให้ปลอดภัยจึงเป็นความรับผิดชอบต่อหลักของ AWC ในการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน ด้วยเหตุนี้ AWC จึงได้กำหนด “นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน” ขึ้นมาอย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจซึ่ง ขอบเขตของนโยบายครอบคลุมการดำเนินงานของทั้งบริษัท และ บริษัทย่อยในด้านต่างๆ โดยได้หมายรวมถึงการจัดการความ ยั่งยืนในมิติสังคมภายใต้หัวข้อ “การพัฒนาชุมชนและสังคม” “การพัฒนาผู้นำและทรัพยากรบุคคล” และ “การปฏิบัติต่อ แรงงานอย่างเป็นธรรม และเคารพสิทธิมนุษยชน” ซึ่งท่าน สามารถดูเพิ่มเติมได้บนเว็บไซต์ www.assetworldcorp-th.com/storage/document/awc-policies/sustainability-policy-th.pdf

เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงความสำคัญของ “บุคลากรและชุมชน” AWC จึงได้ผนวกไว้เป็นส่วนหนึ่งของค่านิยมองค์กร” เพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับได้ตระหนักว่า “บุคลากรและชุมชน” คือกุญแจ สำคัญของสังคมโดยให้ความสำคัญกับเรื่องอาชีวอนามัยและ ความปลอดภัย การดูแลและชุมชนให้ปลอดภัยเป็นความรับผิดชอบต่อหลักของ AWC โดยในปี 2564 AWC ได้กำหนดเป้าหมาย ด้านสังคมไว้ว่า

“AWC จะสร้างสุขภาวะ ความปลอดภัย และความเป็นอยู่ที่ดีให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย” ร่วมกับ
“ทุกสถานประกอบการที่ AWC เป็นเจ้าของ และ/หรือ ดำเนินการเอง จะต้องผลิตสินค้าหรือกิจกรรมที่มีวัตถุประสงค์ เพื่อสร้าง ความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และจะต้องทำร่วมกับชุมชนอย่างน้อย 1 ชุมชน”

สำหรับปี 2565 บริษัทได้ระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนในมิติสังคม ได้แก่ “อาชีวอนามัยและความปลอดภัย” และ “การรวมเป็นส่วนหนึ่งของ สังคมและชุมชน” โดยสรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญได้ ดังนี้

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

การบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เป็น สิ่งสำคัญต่อการปฏิบัติงานของพนักงาน คู่ค้า ผู้เช่า ชุมชน รวมถึงผู้เกี่ยวข้องกลุ่มอื่นๆ AWC จึงมุ่งเน้นการบริหารจัดการ และ ควบคุมความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยโดยเฉพาะ ผู้ที่เกี่ยวข้องในการกระบวนการที่เกี่ยวกับการก่อสร้างอย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง AWC จึงได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) ในปี 2564 AWC จึงได้กำหนดเป้าหมายเพื่อการควบคุมความเสี่ยงสูงแบบ ครอบคลุมต่อชีวิตและสุขภาพ ตลอดจนคุณภาพการทำงานของ พนักงาน รวมถึงผู้รับเหมา คู่ค้า ผู้เช่า และชุมชน

เริ่มตั้งแต่การจัดทำแผนการดำเนินงาน (Strategic Initiative) รวมทั้งกระบวนการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย การสร้างการมีส่วนร่วม การฝึกอบรม การควบคุมความเสี่ยง ในกระบวนการปฏิบัติงาน และการสื่อสารในประเด็นอาชีวอนามัยและ ความปลอดภัย ไปจนถึงมาตรฐาน OHS และ Healthy Building



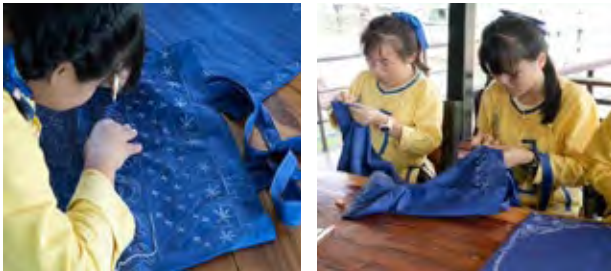
BETTER PEOPLE

เป้าหมาย การสร้างสุขภาวะ ความปลอดภัยและความเป็นอยู่ที่ดีให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

แผนการดำเนินงาน (Strategic Initiatives) เพื่อสู่เป้าหมายการสร้างสุขภาวะ ความปลอดภัยและความเป็นอยู่ที่ดีให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

การประเมินสถิติด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสุขภาวะที่ดี





AWC ได้บ่งชี้ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยเป็นประเด็นสำคัญ บริษัทตระหนักดีว่าหากการบริหารจัดการความปลอดภัยที่ไม่เหมาะสมอาจจะส่งผลการหยุดชะงักของการดำเนินงาน จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (MRMC) เป็นผู้รับผิดชอบในการสนับสนุนทุกหน่วยธุรกิจให้ดำเนินการตามกรอบและนโยบายเพื่อควบคุม จัดการ ปรับปรุงกระบวนการทำงาน ตลอดจนตรวจสอบความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะเป็นผู้รวบรวม รวมถึงจัดฝึกอบรมร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอีกด้วย

โดย AWC ได้ให้ความสำคัญกับพื้นฐานของความปลอดภัย กล่าวคือ การสร้างความตระหนักในเรื่องความปลอดภัย (Safety Awareness) โดยได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในระดับองค์กร (Corporate Level) โดยจัดให้มีคณะทำงานจากทุกฝ่ายเข้าร่วม (Cross-function) ด้วยเล็งเห็นว่าความปลอดภัยเป็นเรื่องของทุกฝ่าย ไม่ใช่ของฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง โดยได้กำหนดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานทั้งในระดับองค์กร และในทุกหน่วยธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมจะประชุมร่วมกันทุกเดือน โดยประธานคณะกรรมการความปลอดภัยจะนำผลการประชุมเสนอต่อคณะกรรมการในทุกไตรมาส ทั้งนี้ยังได้มีการสื่อสารผลการประชุมเพื่อแจ้งให้พนักงานทุกระดับทราบโดยทั่วกันผ่านอีเมลของบริษัท ในหัวข้อ “Safety Tips”

นอกจากนี้คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมยังได้ทำงานร่วมกับสายงานทรัพยากรบุคคลในการจัดอบรมด้านความปลอดภัยพื้นฐานให้ครบทุกระดับ โดยกำหนดเป็นดัชนีชี้วัดผลงานไว้ว่าจะอบรมให้ครอบคลุมพนักงานให้ครบ ร้อยละ 100 ภายในปี 2565 สำหรับผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านความปลอดภัยคือ “ไม่พบอุบัติเหตุที่ก่อให้เกิดความสูญเสียต่อชีวิต และอันตรายต่อพนักงาน (Zero accident)”



การรวมเป็นส่วนหนึ่งของสังคมและชุมชน

AWC สนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการสร้างคุณค่าทางสังคม ส่งเสริมอาชีพ สร้างรายได้และพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับชุมชนโดยรอบผ่านการลงทุนในโครงการเพื่อสังคม รวมทั้งการสร้างพื้นที่ในโครงการให้เป็นพื้นที่สาธารณประโยชน์ เพื่อแบ่งปันคุณค่าร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน ไม่ว่าจะเป็นการสนับสนุนพื้นที่ส่วนกลางของโครงการให้กับประชาชน ได้ใช้ประโยชน์ร่วมกันผ่านโครงการ “Community Living Room” การสนับสนุนชุมชนท้องถิ่น โรงเรียน โรงพยาบาล หรือ ศาสนสถานที่ตั้งอยู่ใกล้เคียงกับโครงการของ AWC รวมถึงกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือปัญหาภาวะทุพโภชนาการในเด็กด้อยโอกาส การมอบทุนการศึกษา การช่วยเหลือเด็กในชุมชนใกล้เคียง และการส่งเสริมด้านการศึกษา ทั้งการฝึกอาชีพและทักษะชีวิต เพื่อเตรียมความพร้อมสู่ “อนาคตที่ดีกว่า”

สำหรับปี 2564 บริษัทไม่มีข้อพิพาท หรือละเมิดกฎหมายรวมถึงข้อบังคับด้านสังคมอย่างมีนัยสำคัญ

AWC แบ่งการช่วยเหลือสังคมเป็น 2 รูปแบบใหญ่ กล่าวคือ “การสร้างระบบนิเวศทางเศรษฐกิจให้กับชุมชน” และ “การสนับสนุนในรูปแบบบริจาคที่เป็นเงินและอื่นๆ” สรุปพอสังเขปได้ดังนี้

การสร้างระบบนิเวศทางเศรษฐกิจให้กับชุมชน (Commercial Initiative)

AWC ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนากิจกรรมเพื่อเป็นการส่งเสริมอาชีพของคนในชุมชน ให้เกิดการสร้างงานสร้างโอกาส ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมที่มีประสิทธิภาพ สร้างงานที่เป็นนวัตกรรมรวมถึงการเกิดและเติบโตของวิสาหกิจรายย่อยในท้องถิ่นทั้งขนาดกลางและขนาดเล็ก (SMEs) ให้มีรายได้พร้อมเติบโตไปกับธุรกิจขนาดใหญ่ ซึ่งสามารถสรุปโครงการและกิจกรรมที่สำคัญได้ ดังนี้

โครงการ เดอะ GALLERY Shop & Product

AWC ได้ให้การสนับสนุน เดอะ GALLERY ซึ่งเป็นร้านค้าที่มีวัตถุประสงค์การดำเนินงานที่ไม่หวังผลกำไรตามแนวคิดวิสาหกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise) เดอะ GALLERY จึงเป็นศูนย์กลางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ มูลนิธิ แอสเสท เวิร์ด เพื่อการกุศล หรือ Asset World Foundation for Charity (AWFC)



ซึ่งปัจจุบัน เดอะ GALLERY อยู่ในช่วงการจดทะเบียนเป็นวิสาหกิจเพื่อสังคม ซึ่งต้องจัดทำงบการเงินย้อนหลังให้ครบรอบระยะเวลาบัญชี ทั้งนี้ เพื่อให้ เดอะ GALLERY จดทะเบียนอย่างถูกต้องตามพระราชบัญญัติวิสาหกิจเพื่อสังคม พ.ศ. 2562 โดยจะจดทะเบียนเสร็จสิ้นในปี 2566

เดอะ GALLERY ก่อตั้งขึ้นในปี 2558 ขับเคลื่อนภายใต้แนวคิด **“Giving Art, Art of Giving”** ส่งเสริมศิลปินด้วยศิลปะแห่งการให้ โดย AWFC ได้คัดสรรงานศิลปะในรูปแบบของไทยจากชุมชนต่างๆ ที่มีการออกแบบ มีคุณภาพ มีอัตลักษณ์ แต่อาจจะยังไม่เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายมานำเสนอต่อลูกค้าหรือนักท่องเที่ยวที่มาใช้บริการโรงแรม ศูนย์การค้า หรืออาคารสำนักงาน ซึ่ง AWC เป็นเจ้าของ เพื่อให้ลูกค้าหรือนักท่องเที่ยวได้มีส่วนร่วมในการสนับสนุนสินค้าคุณภาพจากชุมชน และได้สัมผัสกับศิลปะของท้องถิ่นจากทั่วประเทศไทย

เดอะ GALLERY ปัจจุบันมี 12 สาขา ได้แก่ อาคารเอ็มโพร์ ทาวเวอร์, โรงแรมแบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์, โรงแรมหัวหิน แมริออท รีสอร์ทแอนด์สปา, โรงแรมภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา ในยางบีช, โรงแรมเดอะ รัชกาลียา แบงค็อก, โอคอนสยาม สุขสยาม รอยัล พาวลิเลียน, โรงแรมมิสเสย์ เกาะสมุย, เอเชียทีก เดอะ รีเวอร์ ฟรอนท์, โรงแรมบันยันทรี กระบี่, โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ และ โรงแรม เลอ เมอริเดียน กรุงเทพฯ

นอกจากนี้ AWC ยังมีแผนที่จะขยายสาขาเพิ่มอีก โดยตั้งเป้าหมายว่าจะขยายสาขา เดอะ GALLERY เพิ่มอีกให้ครบ 30 สาขา ภายในปี 2569 ทั้งนี้ยังตั้งเป้าหมายให้สอดคล้องอีกว่าจะมีจำนวนของสินค้าที่มาจากผู้ประกอบการท้องถิ่น หรือชุมชนท้องถิ่นให้มีสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 จากจำนวนสินค้าไทยทั้งหมดที่วางขายในร้าน เพราะ AWC เชื่อว่ายิ่งขยายสาขามากเท่าไร ยิ่งสร้างโอกาสให้กับชุมชนและผู้ประกอบการรายย่อยได้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าศักยภาพได้มากขึ้นเท่านั้น

เดอะ GALLERY เปรียบเสมือนช่องทางสำหรับผู้ประกอบการชุมชน และเกษตรกรได้นำผลิตภัณฑ์ประจำท้องถิ่นมาสู่ผู้บริโภค สร้างอาชีพและรายได้ให้แก่ชุมชน เพื่อให้เกิดคุณค่าร่วมกันระหว่างธุรกิจและสังคม ตามหลักคิด “การสร้างคุณค่าร่วม” หรือ Creating Shared Value ขณะเดียวกัน เดอะ Gallery ยังเป็นเวทีที่เปิดโอกาสให้นักออกแบบ ศิลปิน เจ้าของกิจการ และคนในชุมชนที่มีความสามารถได้เผยโฉมสินค้าให้เป็นที่รู้จักในวงกว้าง ซึ่งประกอบด้วยงานหัตถกรรม งานศิลปะที่ประณีตงดงาม เพื่อให้คนทั้งในวงการธุรกิจและนักท่องเที่ยวจากทั่วโลก รวมทั้งคนไทยที่มาใช้บริการในโครงการของ AWC ได้ร่วมสนับสนุน



โครงการ “เดอะ GALLERY” Shop & Product

ทั้งนี้ก็เพื่อสร้างงานสร้างอาชีพให้คนไทยได้อย่างยั่งยืน อีกทั้งยังเป็นการสร้างแรงบันดาลใจให้ผู้ผลิตต่อไป โดยทำไรทั้งหมดจากการจัดจำหน่ายสินค้าจะถูกนำไปสนับสนุนการสร้างสรรค์งานศิลปะของชุมชน โดยเฉพาะในกลุ่มเด็กและเยาวชน รวมทั้งสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้ชุมชนท้องถิ่นในโครงการต่างๆ ของมูลนิธิ

กิจกรรม AWC Charity Market Around



กิจกรรม "Charity Market Around"

AWC ได้ร่วมกับพันธมิตรจากองค์กรชั้นนำ ภาครัฐและภาคี เครือข่ายต่างๆ เพื่อจัดสรรพื้นที่ภายในอาคารสำนักงาน และศูนย์การค้า ได้แก่ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ อาคารแอกินี ทาวเวอร์ และ ลาซาล อเวนิว มาจัดเป็นกิจกรรมการตลาด เพื่อสนับสนุนให้ชุมชนได้นำ สินค้าในท้องถิ่นมาจำหน่ายแก่ผู้บริโภคโดยตรง ไม่ว่าจะเป็นสินค้า เกษตรอินทรีย์ อาหารออร์แกนิก ผลิตภัณฑ์งานฝีมือท้องถิ่นต่างๆ

ตลอดจนผลิตภัณฑ์จากวิสาหกิจชุมชนจากโครงการประชารัฐรวมใจ ถือเป็นโอกาสในการค้าขาย เป็นอีกหนึ่งช่องทางในการช่วยชุมชน หรือผู้ประกอบการรายย่อยในการกระจายสินค้า ตลอดจนเป็นการ เสนอแนะแบรนด์ให้เป็นที่รู้จัก เพื่อหวังว่าจะเป็นอีกช่องทางในการช่วย สร้างรายได้เข้าสู่ชุมชนท้องถิ่น ซึ่งตลอดระยะเวลาจัดกิจกรรม AWC ได้ สนับสนุนพื้นที่ให้กับผู้ประกอบการหลากหลายขนาดกว่า 31 ราย



โครงการ "Community Living Room"

Community Living Room

การเปิดพื้นที่ในโครงการนับเป็นการเพิ่มโอกาสทางเศรษฐกิจให้กับคนใน ชุมชนได้เข้ามาใช้ประโยชน์ทั้งในรูปแบบของ การเพิ่มรายได้ การแลกเปลี่ยน ความรู้ในการพัฒนาทักษะด้านอาชีพ ตลอดจนส่งเสริมให้คนในชุมชนรอบ โครงการได้ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ โดยหวังว่าการเปิดพื้นที่นี้จะช่วย ลดความเหลื่อมล้ำและสร้างความเท่าเทียมกันในสังคม

AWC จึงได้เริ่มโครงการ "Community Living Room" ภายในพื้นที่ โครงการเอเชียทีกด เดอะ ริเวอร์ฟรอนต์ (Asiatique The Riverfront) สถานที่รวบรวมเรื่องราว และอัตลักษณ์อันโดดเด่นของพื้นที่ย่าน เจริญกรุง นำมาสร้างคุณค่าให้เป็นพื้นที่ที่สืบสานมรดกความเป็นไทยผ่าน ชุมชนท้องถิ่น เปิดโอกาสให้สถาบันครอบครัวและเยาวชนสามารถเข้ามาใช้ พื้นที่แห่งนี้เพื่อเป็นห้องนั่งเล่น พื้นที่ค้าขายสินค้าชุมชน และพื้นที่กิจกรรม เรียนรู้เรื่องศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาของชุมชนต่างๆ ซึ่งจะสลับ หมุนเวียนสลับเปลี่ยนกันไปวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการสร้างโอกาสให้ชุมชน มีช่องทางจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท้องถิ่น อีกทั้งเปิดโอกาสให้ผู้คนที่ทั่วไป ได้ มาซื้อสินค้าและสนับสนุนชุมชนให้มีรายได้ รวมทั้งเสมือนเป็นบ้านให้ชุมชน ได้ร่วมกันแลกเปลี่ยนความรู้เพื่อสานต่อคุณค่าอย่างยั่งยืน



“ศูนย์วัคซีน”

ศูนย์ฉีดวัคซีน

ในฐานะของการเป็นพลเมืองบริษัทที่ดีต่อสังคมในวงกว้าง AWC จึงได้สนับสนุน และให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ และโรงพยาบาล อาทิ โรงพยาบาลบางปะกอก โรงพยาบาลเลิศจิน เป็นต้น เพื่อจัดสรรพื้นที่ภายในโครงการเอเชียทีก์ เดอะ ริเวอร์ฟรอนท์ (Asiatique The Riverfront) กว่า 1,578 ตารางเมตร ให้เป็นศูนย์ฉีดวัคซีนป้องกันโควิด-19 ให้กับประชาชนในพื้นที่เขตบางคอแหลมซึ่งเป็นเขตพื้นที่ที่โครงการตั้งอยู่ พื้นที่ดังกล่าวสามารถรองรับประชาชนได้วันละกว่า 2,000 คน

รวมถึงการจัดสรรพื้นที่ในโครงการ โอพี เพลส ซึ่งตั้งอยู่ใจกลางเมืองให้เป็นศูนย์ฉีดวัคซีนทางเลือกซิโนฟาร์มให้กับประชาชนในจังหวัดเชียงใหม่ โดยร่วมกับโรงพยาบาลเชนทรัลเชียงใหม่เมโมเรียล เพื่อส่งเสริมการสร้างภูมิคุ้มกันหมู่ตามนโยบายภาครัฐ และเพื่อให้ประชาชนได้มีโอกาสได้เข้าถึงการบริการทางสาธารณสุขที่เป็นเรื่องด่วนอย่างทันการณ ซึ่งการสนับสนุนภายใต้ “โครงการวัคซีนช่วยชาวประชา” รวมมูลค่าสนับสนุนทั้งสิ้นกว่า 7,400,000 ล้านบาท



การสนับสนุนในรูปแบบบริจาคที่เป็นเงินและอื่นๆ



ปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ยังคงต่อเนื่อง มูลนิธิ แอสเสท เวิร์ด เพื่อการกุศล (AWFC) ยังคงสานความช่วยเหลือโดยการฝึกทำสิ่งร่วมกับเหล่าพันธมิตรจากองค์กรชั้นนำกว่า 100 องค์กร และกรุงเทพมหานคร ได้ร่วมกันจัดทำและส่งมอบถุงกำลังใจ ภายใต้โครงการ “AWC ร่วมรวมพลังส่งถุงกำลังใจ” จำนวน 13,500 ชุด รวมมูลค่า 11,000,000 บาท เพื่อส่งมอบความช่วยเหลือไปยังชุมชน 21 แห่ง จาก 13 เขตทั่วกรุงเทพมหานคร ครอบคลุมถึงแคมป์คนงานก่อสร้างที่ได้รับผลกระทบอีก 19 แคมป์ทั่วกรุงเทพมหานคร

โครงการ “AWC ร่วมรวมพลังไทยสู้สู้”

ในขณะเดียวกันได้ร่วมกับโรงแรมในเครือ AWC สนับสนุนชุดเครื่องนอนที่ไม่ได้นำมาใช้แล้วให้แก่ศูนย์พักคอยผู้ป่วยโควิด-19 ณ ศูนย์คำสงเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ประตูน้ำพระอินทร์ จำนวน 1,000 ชิ้น และที่ศูนย์พักคอยผู้ป่วยโควิด-19 ของเขตบางแค จำนวน 450 ชิ้น นอกจากนี้ยังได้ร่วมกับกระทรวงท่องเที่ยวและกีฬาบริจาคชุดเครื่องนอนให้ศูนย์พักคอยผู้ป่วยโควิด-19 ที่จังหวัดกระบี่ และจังหวัดพัทลุง จำนวน 813 ชิ้น รวมมูลค่าสนับสนุนทั้งสิ้น 2,515,399 ล้านบาท



“ศูนย์พักคอย”

นอกจากนี้ AWC ได้ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานรัฐบาล องค์กรท้องถิ่น พร้อมพันธมิตรจากองค์กรชั้นนำในการช่วยลดการแพร่ระบาดของโรค ด้วยการจัดตั้ง “ศูนย์พักคอย” (Community Isolation) ภายใน ศูนย์ค้าส่ง เออีซี เทรดเซ็นเตอร์ ประตูนํ้าพระอินทร์ ณ เทศบาลตำบล พระอินทราชา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา รองรับผู้ป่วยโควิด-19 กลุ่มสีเขียว หรือกลุ่มที่ยังไม่แสดงอาการ จำนวน 200 เตียง ยอดบริจาค ทรัพย์สิน รวมมูลค่า 8,044,554 ล้านบาท

ชุมชนสีเขียว “Give Green CBD” & Lasalle Avenue

AWC เชื่อว่าหัวใจสำคัญการ “สร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า” จะเกิดได้จากการพัฒนาคุณภาพของสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกันอย่าง เป็นรูปธรรม โครงการ “Give Green CBD Synergy Power” จึงเกิดขึ้น โดยได้ร่วมมือกับภาคส่วนต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นกรุงเทพมหานคร กลุ่มผู้ประกอบการย่านสาทร รวมถึงพันธมิตรจากองค์กรชั้นนำ ช่วยกันส่งเสริม รณรงค์ปลูกจิตสำนึกและความรับผิดชอบในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และการตอบแทนสู่สังคม โดยดำเนินการ ต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 9 วัตถุประสงค์เพื่อสื่อสารถึงแนวคิด “Circular Economy” สร้างความตระหนักในเรื่องปัญหาขยะ และการใช้ทรัพยากร อย่างมีคุณค่า โดยได้นำขวดพลาสติก bioPET 3,000 ขวดที่ใช้แล้ว กลับมาสร้างสรรค์และตกแต่งเป็นต้นคริสต์มาสบริเวณลานบีทีเอส ชองนทรี



โครงการ “Give Green CBD Synergy Power”



โครงการ ลาสาล อเวนิว ถูกออกแบบให้มีบรรยากาศแบบผสมผสาน เพื่อให้เกิดพื้นที่ใช้สอยที่สามารถตอบโจทย์ครอบครัวยุคใหม่ ครอบครัว ตั้งแต่กลุ่มเด็กจนถึงกลุ่มผู้สูงอายุ ตามหลักการออกแบบอย่างเท่าเทียม หรือ Universal Design โดยแต่ละพื้นที่จะมีความเชื่อมโยงระหว่าง สนามหญ้า ซึ่งเป็นพื้นที่สีเขียวอันกว้างขวางกับสนามเด็กเล่นกลางแจ้ง ทั้งยังคำนึงถึงความปลอดภัยและปลอดภัย จึงเป็นศูนย์กลางให้คนใน ชุมชนพาครอบครัวมาใช้เวลาทำกิจกรรมสันทนาการและพักผ่อนร่วมกัน ถือเป็นการใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ และเพื่อสุขภาพและคุณภาพชีวิต ที่ดีของชุมชนโดยรวม



โครงการ ลาสาล อเวนิว

4. คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับผลประกอบการไตรมาสที่ 4 และปี 2564

เศรษฐกิจไทย

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ¹ คาดการณ์ภาวะเศรษฐกิจในปี 2564 โดยผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (จีดีพี) จะขยายตัวที่ร้อยละ 1.2 จากเดิมที่เคยคาดการณ์ที่ร้อยละ 0.7-1.2 ซึ่งปรับตัวดีขึ้นอย่างช้า ๆ เมื่อเทียบกับจีดีพีที่หดตัวร้อยละ 6.1 ในปี 2563 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากมูลค่าการส่งออกสินค้า การกระตุ้นการใช้จ่ายและการลงทุนในภาครัฐ และการเปิดประเทศในช่วงไตรมาส 4/2564 ส่วนแนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2565 คาดว่าจะขยายตัวในร้อยละ 3.5-4.5 โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการฟื้นตัวของอุปสงค์ในประเทศและภาคการผลิตตามสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ที่มีแนวโน้มคลี่คลายลง และการฟื้นตัวอย่างช้า ๆ ของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวซึ่งคาดการณ์ว่าจะมีนักท่องเที่ยวต่างชาติเข้าไทยจำนวน 5 ล้านคนภายใต้นโยบายการเปิดประเทศของภาครัฐ ซึ่งสอดคล้องกับรายงานของธนาคารโลก² ประจำเดือนธันวาคม 2564 ซึ่งระบุว่าเศรษฐกิจไทยปี 2565 จะขยายตัวที่ร้อยละ 3.9 เมื่อเทียบกับปี 2564 ที่คาดว่าเศรษฐกิจจะขยายตัวได้ที่ร้อยละ 1 และปัจจัยเสี่ยงที่ต้องติดตามคือ การระบาดของโควิดสายพันธุ์ใหม่ “โอมิครอน”

สำหรับไตรมาส 4/2564 ภาครัฐเริ่มมีนโยบายผ่อนคลายนโยบายล็อกดาวน์ เพื่อให้ประชาชนกลับมาใช้ชีวิตได้ใกล้เคียงกับปกติ และได้ประกาศเปิดประเทศ (Country Reopening) ในเดือนพฤศจิกายนที่ผ่านมา โดยอนุญาตให้ผู้เดินทางที่ฉีดวัคซีนครบ ผลตรวจ COVID-19 ไม่พบเชื้อและปฏิบัติตามมาตรการสาธารณสุขที่กำหนดจาก 63 ประเทศสามารถเดินทางเข้าประเทศไทยโดยไม่ต้องกักตัว พร้อมทั้งผ่อนปรนมาตรการเข้มงวดในการควบคุมการแพร่ระบาดของ COVID-19 ภายในประเทศอีกหลายพื้นที่ เนื่องจากสถานการณ์ทั่วโลกมีแนวโน้มคลี่คลายดีขึ้น

เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 มีแนวโน้มดีขึ้น การแพร่กระจายมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลทำให้สภาพเศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัว และดำเนินธุรกิจการค้าขายกลับมาปรับตัวดีขึ้นเช่นกัน อย่างไรก็ตาม ในช่วงปลายเดือนพฤศจิกายน 2564 ได้มีการค้นพบ COVID-19 สายพันธุ์ใหม่ ชื่อว่าสายพันธุ์ “โอมิครอน” โดยมีอัตราการแพร่เชื้อที่เร็วกว่าเดิม และเริ่มมีการระบาดในประเทศไทยในช่วงเดือนธันวาคม 2564 ซึ่งทำให้เกิดความวิตกกังวล หากแต่ยังไม่ส่งผลกระทบต่อสถานการณ์โดยรวม นอกจากนี้ ทางภาครัฐได้ปรับมาตรการการเดินทางเข้าประเทศ เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID-19 สายพันธุ์โอมิครอน โดยระงับการลงทะเบียนประเภท Test & Go และ Sandbox ชั่วคราว ยกเว้น ภูเก็ต แซนด์บ็อกซ์ ตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2564 - 4 มกราคม 2565

¹ https://www.nesdc.go.th/ewt_dl_link.php?nid=12027

² <https://documents1.worldbank.org/curated/en/099505012112132663/pdf/P177481058deb9045093bc066128806d864.pdf>

อุตสาหกรรมท่องเที่ยว

จากนโยบายของทางภาครัฐ ในการเปิดประเทศภายใน 120 วัน ของระยะที่ 1 ในช่วงไตรมาสที่ 3 ในโครงการ “ภูเก็ตแซนด์บ็อกซ์” และโครงการ “สมุย พลัส โมเดล” และต่อเนื่องมาที่ระยะที่ 2 และ 3 ในช่วงไตรมาส 4/2564 นั้น ที่ได้มีการประกาศเปิดประเทศ โดยกำหนดให้ประเทศต้นทางที่สามารถเดินทางเข้าประเทศไทยโดยไม่ต้องกักตัว ภายใต้โครงการ Test & Go ทั้งหมดจำนวน 63 ประเทศ และลงทะเบียนสำหรับการเดินทางผ่านระบบ Thailand Pass และสามารถจองห้องพักได้เฉพาะโรงแรมที่ได้รับมาตรฐานความสะอาดหรือความปลอดภัยด้านสุขอนามัยจากกระทรวงสาธารณสุข และบุคลากรในสถานประกอบการ อย่างน้อย ร้อยละ 70 ได้รับการฉีดวัคซีนครบ 2 เข็ม (Amazing Thailand Safety and Health Administration Plus (SHA+) เพื่อรับนักท่องเที่ยวที่เดินทางจากต่างประเทศในพื้นที่นำร่องท่องเที่ยวใน 17 จังหวัด โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 นั้น จากข้อมูลจากศูนย์บริหารสถานการณ์โควิด-19 ของรัฐบาล (ศบค.) ในระยะเวลา 2 เดือน ภายหลังจากที่เปิดประเทศแล้วนั้น มีผู้เดินทางเข้ามาในประเทศไทย 415,258 ราย ติดเชื้อ COVID-19 รวม 1,330 ราย คิดเป็นสัดส่วนของผู้ติดเชื้อที่ร้อยละ 0.32 โดยมีประเทศต้นทางที่เดินทางเข้ามามากที่สุด 3 อันดับแรกได้แก่ประเทศเยอรมนี ประเทศอังกฤษ และประเทศรัสเซียตามลำดับ นอกจากนี้รัฐบาลได้มีมาตรการส่งเสริมให้คนไทยได้ออกมาเดินทางท่องเที่ยวภายในประเทศ เพื่อเป็นการช่วยผู้ประกอบการการท่องเที่ยวอีกทางหนึ่ง โดย ททท. ได้อนุมัติโครงการ “เราเที่ยวด้วยกัน เฟส 3” และ “ทัวร์เที่ยวไทย” ซึ่งสามารถใช้สิทธิเดินทางท่องเที่ยวได้ในวันที่ 15 ตุลาคม 2564 - 31 มกราคม 2565

อย่างไรก็ตาม จากความไม่แน่นอนของการแพร่ระบาดของ COVID-19 สายพันธุ์โอมิครอน ทำให้บางประเทศประกาศใช้มาตรการล็อกดาวน์ นักท่องเที่ยวต่างชาติไม่สามารถเดินทางเข้าประเทศไทยได้แบบปกติ รวมถึงเริ่มมีการระบาดในประเทศไทยในช่วงเดือนธันวาคม ซึ่งเป็นช่วงวันหยุดยาวและเป็นฤดูท่องเที่ยวทำให้ประชาชนบางส่วนชะลอการเดินทางท่องเที่ยวลง

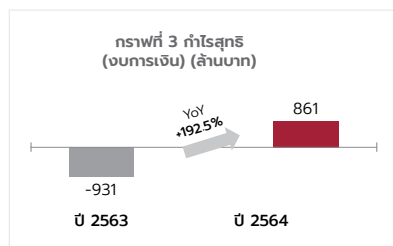
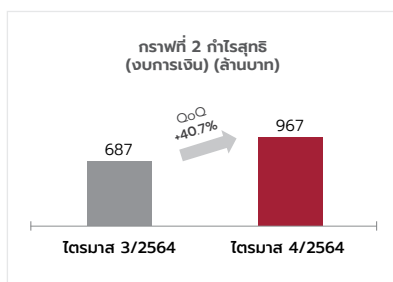
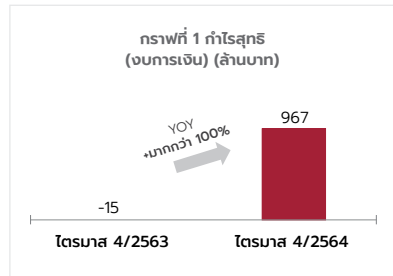
อุตสาหกรรมให้เข้าเพื่อการค้าพาณิชย์กรรม

ในเดือนกันยายน 2564 ทางภาครัฐประกาศผ่อนคลายนโยบายล็อกดาวน์ ทำให้ในไตรมาส 4/2564 ศูนย์การค้าสามารถเปิดให้บริการได้ ภายใต้มาตรการปลอดภัยสำหรับองค์กร (COVID-Free Setting) โดยเว้นระยะห่างและเปิดให้บริการตามเวลาที่รัฐบาลกำหนด ส่งผลให้ประชาชนกลับมาใช้บริการศูนย์การค้าเพิ่มมากขึ้นใกล้เคียงกับสภาพปกติ ประกอบกับในช่วงเดือนธันวาคม 2564 ซึ่งเป็นช่วงเทศกาล ทำให้มีการจับจ่ายใช้สอยและใช้บริการศูนย์การค้าเพิ่มมากขึ้น ซึ่งการแพร่ระบาดของ COVID-19 สายพันธุ์ใหม่ “โอมิครอน” ยังคงเป็นปัจจัยที่ต้องเฝ้าระวังต่อไป

สำหรับธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) การแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลกระทบไม่มากนักต่อธุรกิจอาคารสำนักงานในกรุงเทพฯ ที่เป็นพื้นที่ศูนย์กลางธุรกิจ โดยในช่วงที่ผ่านมาบริษัทต่าง ๆ อนุญาตให้พนักงานทำงานที่บ้าน (Work from Home) เพื่อป้องกันการแพร่ระบาด อย่างไรก็ตาม ทางผู้เช่ายังคงให้ความสำคัญของการเข้ามาทำงานที่สำนักงานอยู่ เนื่องจากมีประสิทธิภาพในการทำงานมากกว่าในการสนับสนุนการทำงานร่วมกัน การทำงานเป็นทีม และมีการทำงานในรูปแบบไฮบริดมากขึ้น นอกจากนี้ ทางอาคารสำนักงานนั้น มีการเพิ่มความครบครันและแวดล้อมไปด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกในการใช้ชีวิต รวมถึงพัฒนาระบบการให้บริการแก่ผู้เช่าในรูปแบบดิจิทัลมากขึ้น เพื่ออำนวยความสะดวก และตอบโจทย์ความต้องการของแต่ละผู้เช่าเพิ่มมากขึ้น

ในไตรมาส 4/2564 กลุ่มผู้ต้องการจะเช่ารายใหม่บางส่วนสามารถเดินทางเข้าไปดูสำนักงานได้ หลังจากมีการชะลอตัวการเดินทางเข้าพื้นที่ เพื่อทำสัญญาเช่าใหม่ในช่วงก่อนหน้า และผู้เช่าปัจจุบันยังคงมีความต้องการต่อสัญญาเช่าพื้นที่อย่างต่อเนื่อง

ภาพรวมของบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “AWC”)



ในช่วงไตรมาสที่ 4 ที่ผ่านมา ภาครัฐได้ประกาศผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจต่าง ๆ เริ่มกลับเข้าสู่สภาวะใกล้เคียงปกติ แต่ยังคงให้ความสำคัญกับการเว้นระยะห่างทางสังคม และหลังจากนั้นได้มีการประกาศการเปิดประเทศในเดือนพฤศจิกายนที่ผ่านมา เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 มีแนวโน้มดีขึ้นโดยการแพร่กระจายลดลงอย่างต่อเนื่องส่งผลทำให้สภาพเศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัว สำหรับผลการดำเนินงาน สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทมีกำไรสุทธิตามงบการเงิน จำนวน 967 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) ในไตรมาส 4/2564 กำไรสุทธิของบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.7 แสดงให้เห็นถึงสัญญาณการฟื้นตัว และความพร้อมในการเตรียมการเพื่อตอบรับการกลับมาดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และสร้างความเชื่อมั่นว่าบริษัทจะสามารถฟื้นตัวอย่างรวดเร็วและก้าวกระโดดต่อไป ทั้งนี้ ในไตรมาส 4 บริษัทมีกำไรจากการรวมมูลค่ายุติธรรมของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งสะท้อนถึงความแข็งแกร่งของความสามารถในการดำเนินงานของทรัพย์สินคุณภาพของบริษัทในอนาคต

สำหรับ ปี 2564 บริษัทมีกำไรสุทธิตามงบการเงินจำนวน 861 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 192.5 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ในช่วง 2 ปี ที่ผ่านมา บริษัทได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์ COVID-19 อย่างต่อเนื่องหลายระลอก อย่างไรก็ตาม ในช่วงวิกฤตบริษัทยังคงให้ความสำคัญในการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานอย่างรอบด้าน โดยบริษัทมุ่งเน้นจัดการบริหารค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องปรับโครงสร้างและเพิ่มระบบควบคุมภายในเพื่อเตรียมความพร้อมในการกลับมาอย่างแข็งแกร่ง รวดเร็ว และก้าวกระโดดอีกครั้ง นอกจากนี้ บริษัทได้รับกำไรจากการรวมมูลค่ายุติธรรมของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งแสดงให้เห็นศักยภาพของทรัพย์สินที่มีคุณภาพในพอร์ตของบริษัทซึ่งได้เห็นการเพิ่มมูลค่าอย่างต่อเนื่อง

ในช่วงที่ผ่านมา บริษัทสามารถผ่านเหตุการณ์วิกฤตการณ์ต่าง ๆ ไปได้ด้วยความมุ่งมั่นในการพัฒนาและปรับปรุงกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อวางรากฐานธุรกิจด้วยความแข็งแกร่งและสร้างคุณค่าในระยะยาว เพื่อความเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ทั้งนี้บริษัทเชื่อมั่นว่ากลยุทธ์หลักของบริษัทจะสามารถส่งผลให้การดำเนินงานของบริษัท (1) กลับมาแข็งแกร่งขึ้น (2) กลับมาฟื้นตัวได้เร็ว และ (3) เติบโตอย่างก้าวกระโดด โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) การกลับมาอย่างแข็งแกร่ง

บริษัทมุ่งมั่นพัฒนากระบวนการดำเนินงานของบริษัทเพื่อเสริมศักยภาพและขีดความสามารถพร้อมรับการเติบโตควบคู่กับการส่งเสริมอุตสาหกรรมท่องเที่ยวและระบบเศรษฐกิจไทย โดยในช่วงปี 2563-2564 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ใช้จุดเด่นของบริษัทที่มีความเป็นเอกลักษณ์ของธุรกิจ (Unique Business Model) มาสร้างและพัฒนาระบบการจัดการธุรกิจพัฒนาโครงการคุณภาพให้สินทรัพย์บริษัทมีการเติบโตและดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทจะได้ประโยชน์จากการร่วมมือกับเครือข่ายพันธมิตรระดับโลกที่แข็งแกร่งซึ่งมีช่องทางการเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่หลากหลายซึ่งจะพร้อมตอบโจทย์การสร้างรายได้ให้กับบริษัทในระยะยาว ควบคู่กับการร่วมกันสร้างสรรค์และพัฒนาระบบการให้บริการระดับคุณภาพ ซึ่งถือเป็นความได้เปรียบในการตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และเนื่องด้วยบริษัทถือครองสินทรัพย์โดยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ (Freehold Assets) มากกว่าร้อยละ 90 ของพอร์ตสินทรัพย์รวม ทำให้บริษัทสามารถพัฒนาและปรับปรุงได้อย่างต่อเนื่อง โดยไม่มีข้อจำกัดในเรื่องการหมดอายุของการใช้ประโยชน์ของทรัพย์สินส่งผลให้บริษัทสามารถได้ประโยชน์จากการปรับปรุงทรัพย์สินเพื่อนำเสนอประสบการณ์ไลฟ์สไตล์ที่เชื่อมโยงกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมายในแต่ละพื้นที่อย่างแท้จริง

นอกจากนี้บริษัทเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจ สำหรับกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน บริษัทได้นำเทคโนโลยีเช่นระบบ Facial Recognition มาใช้ เพื่อตอบโจทย์ความสะดวกสบาย และความปลอดภัย รวมถึงเป็นการให้ความสำคัญ ด้านสุขอนามัย ในการเข้า-ออกอาคาร

นอกจากนี้บริษัทได้เตรียมความพร้อมทางการเงินโดยมีวงเงินสินเชื่อ เพื่อรองรับการลงทุน การพัฒนาโครงการ และสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นให้มีความเหมาะสม ทั้งในด้านจำนวนวงเงิน อัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงในการชำระคืน นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงอื่นๆ ด้วย ซึ่งถือเป็นกระบวนการสำคัญ ในช่วงสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนในภาวะปัจจุบันเพื่อความมั่นคงในการสร้างคุณค่าในระยะยาว

(2) กลับมาฟื้นตัวได้เร็ว

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยกลยุทธ์และตอบโจทย์ที่หลากหลายของลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมายของบริษัท ประกอบกับมีนโยบายส่งเสริมการท่องเที่ยวจากภาครัฐที่ต้องการกระตุ้นความต้องการ ในการเดินทาง เพื่อการท่องเที่ยวหลังจากสถานการณ์ COVID-19 เช่น อนุญาตให้นักเดินทาง ที่ได้รับวัคซีนครบตามจำนวนและผ่านการตรวจหาเชื้อโรค COVID-19 โดยแสดงผลการตรวจเป็นลบให้สามารถเดินทางเข้าประเทศโดยไม่มีการกักตัว โดยนักท่องเที่ยว กลุ่มลัทธิธรรมจะเป็นกลุ่มที่มีศักยภาพกลุ่มแรกๆ ที่เดินทางมาในประเทศไทย และนักท่องเที่ยว กลุ่มดังกล่าวจะเป็นกลุ่มที่ตรงตามกลุ่มเป้าหมายของทรัพย์สินคุณภาพของบริษัท อีกทั้งบริษัทยังได้ประโยชน์จากกลุ่มลูกค้าธุรกิจ (Corporate Customer) ที่เป็นพันธมิตรกับเครือข่ายโรงแรม และโรงแรมสามารถสื่อสารและจัดกิจกรรมทางการตลาดเพื่อดึงดูดให้นักเดินทางเข้าพักกับ ทางโรงแรมของบริษัทได้ นอกจากนี้ กลุ่มนักท่องเที่ยวประเภทบุคคลมีแนวโน้มในการให้ ความสำคัญกับการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ ซึ่งจะสอดคล้องกับการให้บริการในโครงการคุณภาพ ของกลุ่มบริษัท

จากผลการดำเนินงานจะเห็นได้ว่า บริษัทมีผลประกอบการที่ดีซึ่งถือเป็นการกลับฟื้นตัวได้ อย่างรวดเร็วโดยมีปัจจัยสำคัญจากฐานลูกค้าใหม่ภายในประเทศที่มีความเชื่อมั่นต่อทรัพย์สิน คุณภาพของบริษัท โดยบริษัทได้นำเสนอการให้บริการที่มีคุณภาพและมาตรฐานในระดับสากลจาก พันธมิตรเครือข่ายโรงแรมระดับโลกส่งผลให้จำนวนลูกค้าในประเทศมีการเติบโตเพิ่มขึ้น อย่างต่อเนื่อง โดยหากพิจารณาได้จากค่า RGI ซึ่งอยู่ในระดับที่สูงกว่าตลาดอย่างมีนัยสำคัญ โดยในไตรมาส 4/2564 มีผลการดำเนินงานของโรงแรมที่มีค่า RGI โดดเด่น อาทิเช่น โรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ ที่มี RGI เท่ากับ 317.6, โรงแรม บันยันทรี กระบี่ ที่มี RGI เท่ากับ 214.2, โรงแรม เลอ เมอริเดียน เชียงใหม่ที่มี RGI เท่ากับ 148.7, และโรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา ที่มี RGI เท่ากับ 138.9

นอกจากนี้บริษัทยังได้พัฒนาโปรแกรม AWC Infinite Lifestyle เพื่อเชื่อมโยงสินค้า และบริการจากโครงการคุณภาพในเครือบริษัทเพื่อนำเสนอให้กับกลุ่มลูกค้าธุรกิจอาคาร สำนักงานเพื่อตอบโจทย์การใช้ชีวิตแบบไลฟ์สไตล์มากยิ่งขึ้นและถือเป็นโอกาสในการสร้าง ประสบการณ์ที่ดีเพื่อย้ายฐานลูกค้าให้กับกลุ่มธุรกิจโรงแรม พร้อมกันนี้บริษัทยัง มีการวางแผนและบริหารทรัพยากร โดยการจัดการทรัพยากรบุคลากรในสภาวะวิกฤติ อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการหมุนเวียนพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญระหว่างโรงแรม เพื่อให้บริการ อย่างต่อเนื่องควบคู่กับการเตรียมความพร้อมด้านเงินทุนหมุนเวียน และการบริหารจัดการ ทรัพย์สิน เพื่อการดำเนินงานในทุกกระบวนการอย่างราบรื่นพร้อมรับกับการกลับมาใช้บริการ ของลูกค้า ซึ่งจะส่งผลดีให้บริษัทสามารถสร้างกระแสเงินสดได้อย่างต่อเนื่องด้วยความมั่นคง และรวดเร็ว

(3) การเติบโตอย่างก้าวกระโดด

บริษัทเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและศักยภาพการดำเนินงานในระยะยาว โดยดำเนินกลยุทธ์การปรับโครงสร้างการบริหารต้นทุนและควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ค่าใช้จ่ายของบริษัทลดลงอย่างต่อเนื่องเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 และรายได้ในแต่ละธุรกิจของบริษัทที่เพิ่มขึ้นจะส่งผ่าน (Flow Through) เป็นอัตรากว้างในสัดส่วนมากกว่าเป้าที่ตั้งไว้โดยในไตรมาสที่ 4/2564 เมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า สัดส่วน Flow Through ของโรงแรมโอคุระ เพรสทิว กรุงเทพฯ เท่ากับร้อยละ 74 และสัดส่วน Flow Through ของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้าเท่ากับร้อยละ 97 และสัดส่วน Flow Through ของธุรกิจอาคารสำนักงานเท่ากับร้อยละ 92 เป็นต้น

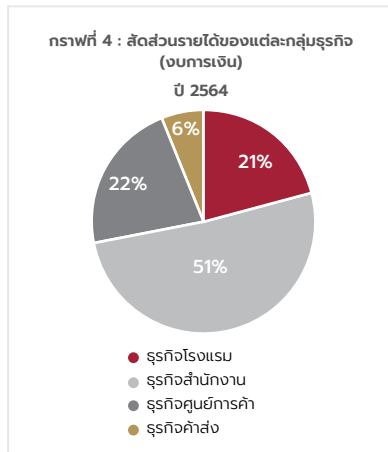
ด้วยความมุ่งมั่นของบริษัทที่ต้องการสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจให้พร้อมรับกับการเติบโตซึ่งจะสอดคล้องกับสถานการณ์โดยรวมที่มีแนวโน้มดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้จัดให้มีการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานในหลากหลายมิติเพื่อเพิ่มขีดความสามารถขององค์กร อาทิเช่น การพัฒนากระบวนการดำเนินงานภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด (Productivity) เพื่อสนับสนุนให้พนักงานดำเนินงานได้อย่างเต็มศักยภาพควบคู่กับการบริหารจัดการทรัพยากรต่าง ๆ ของบริษัท อีกทั้งบริษัทยังเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาโครงการต่าง ๆ เพื่อตอบรับการพัฒนาโครงการคุณภาพใหม่ ๆ ในอนาคตของบริษัท ไม่เพียงเท่านั้นบริษัทยังมีการพัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูลเพื่อการประมวลผลและวิเคราะห์แนวทางการจัดการบริหารองค์กร และการพัฒนาทรัพยากรบุคคลซึ่งถือเป็นกำลังสำคัญของบริษัทผ่านค่านิยมองค์กร (AWC Core Values) ด้วยการสนับสนุนกิจกรรมส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้บริษัทยังคงมุ่งพัฒนาโครงการคุณภาพเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถของประเทศพร้อมตอบโจทย์การใช้งานของลูกค้าและเป็นทรัพย์สินที่สามารถสร้างกระแสเงินเป็นบวกสะท้อนถึงการเพิ่มมูลค่าสินทรัพย์ของบริษัทให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยในปี 2563 บริษัทได้เปิดโรงแรม มีเสี่ย เกาะสมุย โรงแรมบันยันทรี กระบี่ และเรือสปีดโบ๊ต และในปี 2564 บริษัทได้เปิดโรงแรมคอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ เพื่อรองรับนักท่องเที่ยวทั่วโลกสู่จังหวัดภูเก็ตและเปิดโรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพฯ ให้พร้อมรองรับความต้องการของนักเดินทางและการกลับมาของตลาดภายในประเทศซึ่งได้รับการตอบรับจากตลาดเป็นอย่างดี นอกจากนี้ยังมีโครงการคุณภาพที่พร้อมให้บริการนักท่องเที่ยวในปี 2565 คือ โรงแรมมีเสี่ย เชียงใหม่ และโรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง นอกจากนี้ บริษัทยังคงเดินหน้าลงทุนในโครงการสำคัญเพื่อรองรับการเติบโตในระยะยาวร่วมกับพันธมิตรชั้นนำระดับโลกที่จะพัฒนาโครงการคุณภาพขนาดใหญ่ระดับ Global Landmark เพื่อช่วยยกระดับประเทศไทยสู่การเป็นจุดหมายปลายทางด้านการท่องเที่ยวของโลก เช่น โครงการเรือนกระจกเขียว โครงการอควาติก เดอะบิชฟรอนท์ พัทยา พร้อมวางแผนแหล่งท่องเที่ยวไลฟ์สไตล์สำคัญและบริษัทได้เปิดตัวโครงการ “The Integrated Wellness Destination” ที่จะเปิดจุดเริ่มต้นของยุคศาสตร์ระยะยาวในการพัฒนาพื้นที่ประวัติศาสตร์แม่น้ำเจ้าพระยาภายใต้แนวคิด “The River Journey” เพื่อบูรณาการและเชื่อมต่อโครงการริมน้ำต่างๆของบริษัท และมอบประสบการณ์ท่องเที่ยวรูปแบบใหม่ริมสายน้ำที่สำคัญของประเทศไทย

ทั้งนี้ ในไตรมาส 4/2564 บริษัทมีผลประกอบการที่ดีที่สุดในรอบปี ถือเป็นสัญญาณบวกของการเริ่มฟื้นตัวของเศรษฐกิจในภาพรวมพร้อมกับการกลับมาของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวซึ่งบริษัทมีความมั่นใจว่าหากสถานการณ์วิกฤต COVID-19 มีแนวโน้มที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2565 ทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทจะกลับมาฟื้นตัวและเติบโตได้อย่างก้าวกระโดดด้วยความมั่นคงและแข็งแรง

สรุปผลการดำเนินงาน

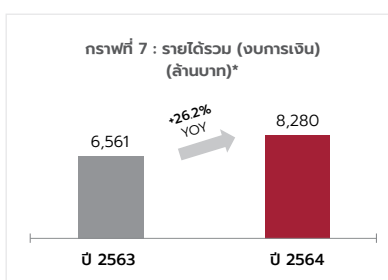
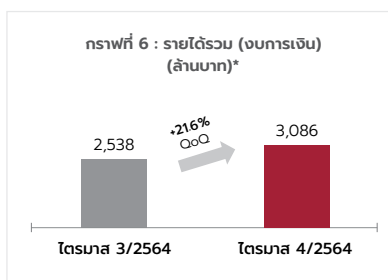
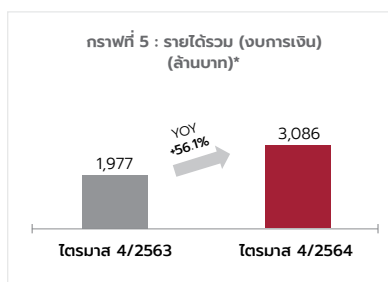
รายได้รวม*



บริษัทมีรายได้รวมตามงบการเงินในไตรมาส 4/2564 เท่ากับ 3,086 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 56.1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) รายได้รวมของบริษัทตามงบการเงินในไตรมาส 4/2564 เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.6 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 มีแนวโน้มดีขึ้น การแพร่กระจายลดลงอย่างต่อเนื่อง ทางภาครัฐได้ประกาศผ่อนคลายล็อกดาวน์ และนโยบายเปิดประเทศ ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจต่าง ๆ เริ่มกลับเข้าสู่สภาพใกล้เคียงปกติ ทำให้บริษัทสามารถกลับมาเริ่มฟื้นตัวได้ตามที่คาดการณ์ไว้ และเป็นไตรมาสที่มีรายได้รวมสูงสุดในปี 2564 รวมถึงการได้รับกำไรจากการรวมมูลค่ายุติธรรม

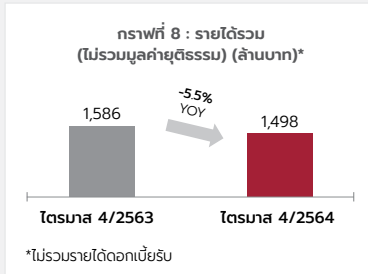
บริษัทมีรายได้รวมตามงบการเงินของปี 2564 เท่ากับ 8,280 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.2 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการที่ทางภาครัฐได้ประกาศผ่อนคลายล็อกดาวน์ และนโยบายเปิดประเทศ รวมทั้งการได้รับกำไรจากการรวมมูลค่ายุติธรรม

สำหรับธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial) ยังคงมีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง แม้อยู่ในสถานการณ์ COVID-19 ตลอดจนปัจจัยสนับสนุนจากกลยุทธ์ในการกระจายความเสี่ยงของพอร์ตทรัพย์สินของบริษัท (Well-Diversified) ซึ่งทำให้บริษัทสามารถลดความผันผวนของระดับรายได้



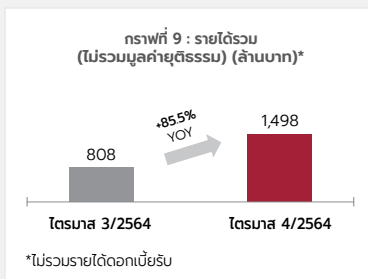
* รายได้ไม่นับรวมรายได้ดอกเบี้ยรับ

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)



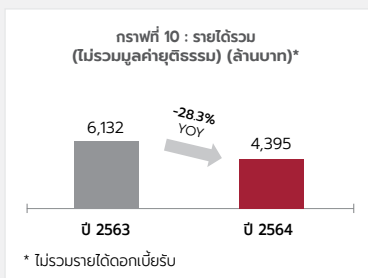
หากพิจารณาจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมในไตรมาส 4/2564 จำนวน 1,498 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.5 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า เป็นผลกระทบจากการที่บริษัทให้ส่วนลดกับลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ระลอก 2 ระลอก 3 และระลอก 4 เพื่อเป็นการช่วยเหลือลูกค้าให้สามารถผ่านวิกฤติการณ์ไปได้ด้วยดี

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)



หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) พบว่ารายได้รวมของบริษัทจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมในไตรมาส 4/2564 เพิ่มขึ้นร้อยละ 85.5 เนื่องจากในไตรมาส 3 ยังคงมีการควบคุมโดยภาครัฐ ซึ่งต่อมาในไตรมาส 4 สถานการณ์ COVID-19 ที่เริ่มดีขึ้น และการติดเชื้อที่แนวโน้มลดลง ทางภาครัฐได้ประกาศผ่อนคลายล็อกดาวน์ และนโยบายเปิดประเทศของภาครัฐ

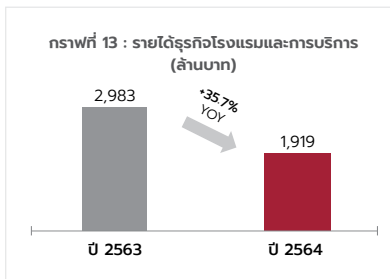
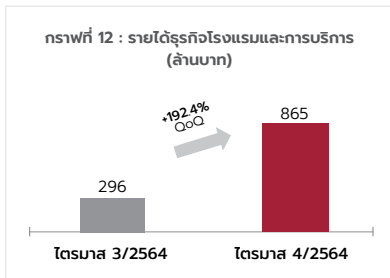
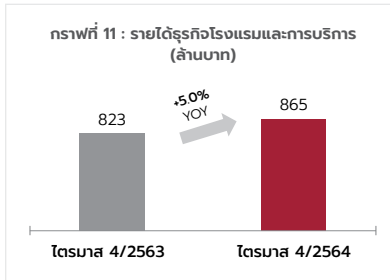
ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)



บริษัทมีรายได้รวมของปี 2564 จากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม จำนวน 4,395 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 28.3 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า สาเหตุหลักเกิดจากการในช่วงไตรมาส 1/2563 ธุรกิจโรงแรมของบริษัทยังคงดำเนินงานใกล้เคียงปกติ ซึ่งยังได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ไม่มากนัก และในช่วงไตรมาส 4/2563 รายได้ของกลุ่มโรงแรมกลับมาใกล้เคียงปกติอีกครั้งหลังจากรัฐบาลได้ผ่อนคลายมาตรการต่าง ๆ ในขณะที่ปี 2564 กลุ่มธุรกิจโรงแรมของบริษัทได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ระลอก 2 ระลอก 3 และ ระลอก 4 ทำให้รายได้รวมของปี 2564 ต่ำกว่าปี 2563

รายได้จากแต่ละกลุ่มธุรกิจมีรายละเอียด ดังนี้

กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)*



สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทมีรายได้ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมเท่ากับ 865 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.0 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 มีแนวโน้มดีขึ้น ทางภาครัฐมีนโยบายเปิดประเทศ ทำให้มีนักท่องเที่ยวต่างชาติสามารถเข้ามาใช้บริการโรงแรมในประเทศ หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) รายได้ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการของบริษัทเพิ่มขึ้นร้อยละ 192.4 เนื่องจากบริษัทสามารถฟื้นตัวได้อย่างรวดเร็วหลังจากที่มีการคลายล็อกดาวน์ในเดือนกันยายน 2564 อย่างไรก็ตามหลังจากที่รัฐบาลได้ประกาศเปิดประเทศ โดยกำหนดให้ประเทศต้นทางที่สามารถเดินทางเข้าประเทศไทยโดยไม่ต้องกักตัว หรือ Test & Go และมาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยวภายในประเทศเพื่อกระตุ้นให้คนไทยได้ออกมาเดินทางท่องเที่ยวภายในประเทศ และช่วยผู้ประกอบการท่องเที่ยวอีกทางหนึ่ง โดย ททท. ได้อนุมัติโครงการ “เราเที่ยวด้วยกัน เฟส 3” และ “ทัวร์เที่ยวไทย” และเป็นช่วงท่องเที่ยวของปี ไม่ว่าจะเป็นเทศกาลคริสต์มาส และเทศกาลส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่ ซึ่งช่วยกระตุ้นการท่องเที่ยวทั้งจากนักท่องเที่ยวต่างชาติและนักท่องเที่ยวในประเทศ ทำให้รายได้สำหรับไตรมาส 4 ปรับตัวเพิ่มขึ้นสูงสุดในปี 2564

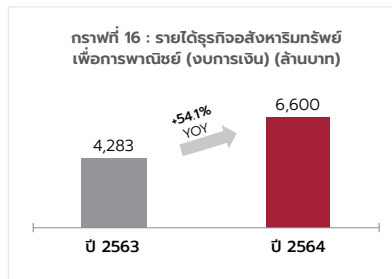
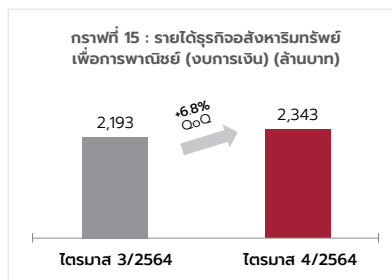
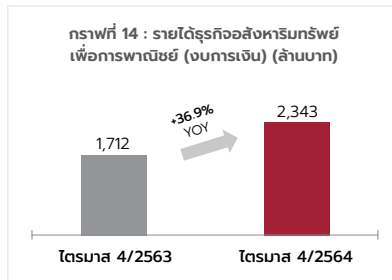
ในช่วงปี 2564 บริษัทมีรายได้ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมเท่ากับ 1,919 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 35.7 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า สาเหตุหลักเกิดจากการในช่วงไตรมาส 1/2563 ธุรกิจโรงแรมของบริษัทยังคงดำเนินงานใกล้เคียงปกติ ซึ่งยังได้รับผลกระทบจากการระบาดของ COVID-19 ไม่มากนัก และในช่วงไตรมาส 4/2563 รายได้ของกลุ่มโรงแรมกลับมาใกล้เคียงปกติอีกครั้งหลังจากผ่อนคลายมาตรการต่าง ๆ เนื่องจากสามารถคุมการแพร่ระบาดได้ ในขณะที่ปี 2564 กลุ่มธุรกิจโรงแรมของบริษัทได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดระลอก 2 ระลอก 3 และ ระลอก 4 ทำให้รายได้รวมของปี 2564 ต่ำกว่าปี 2563

* ผลประกอบการจากการเงินของธุรกิจโรงแรมมีมูลค่าเท่ากับผลประกอบการแบบไม่รวมมูลค่าธุรกรรม และเป็นรายได้ก่อนหักรายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มธุรกิจ

ตารางที่ 1 : รายได้กลุ่มกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง*

ประเภท	ปี 2564 (ลบ.)	ปี 2563 (ลบ.)	ไตรมาส 4/2564 (ลบ.)	ไตรมาส 3/2564 (ลบ.)	ไตรมาส 4/2563 (ลบ.)	คำอธิบาย
โรงแรมกลุ่ม ประชุมสัมมนา (MICE) (47%, 44%)**	868	1,536	386	126	416	เมื่อพิจารณาผลการดำเนินงานเทียบกับโรงแรมคู่แข่งในกลุ่มเดียวกัน พบว่า โรงแรมของบริษัทมีค่า RGI สำหรับไตรมาส 4/2564 สูงกว่าค่าเฉลี่ย โดยเฉพาะโรงแรม แบงค็อกแมริออท เดอะ สุรวงศ์ ซึ่งมีค่า RGI เท่ากับ 317.6 และ โรงแรมดี แอควินี โฮเทล แบงค็อก, อะลิกซ์ซูร์ คอลเล็คชั่น โฮเทล ซึ่งมีค่า RGI เท่ากับ 127.8 นอกจากนี้ ภายหลังจากที่ทางภาครัฐมีมาตรการคลายล็อกดาวน์และเปิดประเทศ เป็นผลให้รายได้ในไตรมาส 4/2564 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อน
โรงแรมในเมือง ในกรุงเทพ (11%, 15%)**	209	305	61	42	74	เมื่อพิจารณา RGI index สำหรับไตรมาส 4/2564 พบว่ากลุ่มโรงแรม ในเมืองในกรุงเทพ ของบริษัทมีค่าเฉลี่ยสูงถึง 110.6 นอกจากนี้ ภายหลังจากที่ทางภาครัฐมีมาตรการคลายล็อกดาวน์และเปิดประเทศ ทำให้รายได้ในไตรมาส 4/2564 เพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า
รีสอร์ท ระดับ ลักซ์ซูรี (11%, 15%)**	205	251	105	14	64	กลุ่มรีสอร์ทระดับ ลักซ์ซูรี ของบริษัทมีค่า RGI สำหรับไตรมาส 4/2564 เท่ากับ 124.4 โดยโรงแรม บันยันทรี กระบี่ ซึ่งเปิดดำเนินการในช่วงปลายเดือนตุลาคม 2563 และได้รับความนิยมอย่างสูง มีค่า RGI สูงถึง 214.2 นอกจากนี้ ภายหลังจากที่ทางภาครัฐมีมาตรการคลายล็อกดาวน์ และเปิดประเทศ ทำให้รายได้ในไตรมาส 4/2564 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า
โรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพ (31%, 26%)**	552	816	283	78	222	กลุ่มโรงแรมอื่น ๆ นอกกรุงเทพเกือบทั้งหมด มีค่า RGI สำหรับไตรมาส 4/2564 เท่ากับ 128.3 โดยสูงกว่าค่าเฉลี่ยเมื่อเทียบกับกลุ่มคู่แข่ง และจากโครงการ ภูเก็ตแซนด์บ็อกซ์ ทำให้โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ใบยางบีช มีนักท่องเที่ยวเข้ามาพักเพิ่มสูงขึ้น และมีค่า RGI อยู่ที่ 143.5 นอกจากนี้ ภายหลังจากที่ทางภาครัฐมีมาตรการคลายล็อกดาวน์ และเปิดประเทศทำให้รายได้ในไตรมาส 4/2564 เพิ่มขึ้นกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า
รวม	1,833	2,908	835	260	776	

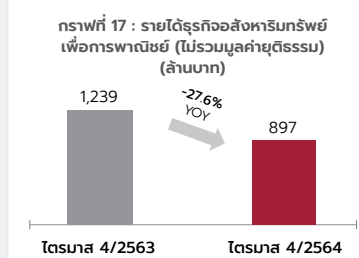
* การแบ่งกลุ่มทรัพย์สิน เฉพาะพอร์ทัลทรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท, ข้อมูลรายได้ เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริการและดอกเบี้ยรับและกำไรจากการตีราคาทรัพย์สิน
** สัดส่วนรายได้จากทรัพย์สินดำเนินงานของโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง; สัดส่วนมูลค่าทรัพย์สินดำเนินงานของกลุ่มโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง



ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์* ซึ่งประกอบไปด้วยธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้าและธุรกิจอาคารสำนักงาน (Retail & Commercial) สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ตามงบการเงินเท่ากับ 2,343 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 36.9 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากอัตราการเช่าพื้นที่ของธุรกิจอาคารสำนักงานทรงตัวอยู่ในระดับสูง และได้รับกำไรจากการรวมมูลค่ายุติธรรม หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) พบว่าในไตรมาส 4/2564 กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์มีรายได้ตามงบการเงินเพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.8 นอกจากนี้ ในช่วงไตรมาส 4/2564 จากการที่ภาครัฐได้มีมาตรการผ่อนคลายนโยบายล็อกดาวน์ ส่งผลให้ประชาชนสามารถเข้าใช้ศูนย์การค้าเพื่อจับจ่ายใช้สอยและรับประทานอาหาร และบริษัทผู้เช่าออฟฟิศสำนักงานได้เริ่มให้พนักงานกลับมาทำงาน และผู้เช่าที่ต้องการพื้นที่เช่าใหม่และย้ายสำนักงานสามารถเดินทางเข้าสำรวจพื้นที่ใหม่ และเข้าทำสัญญาได้ ประกอบกับบริษัทได้ลดอัตราการให้ความช่วยเหลือแก่ผู้เช่าที่ได้รับผลกระทบ ทำให้รายได้ไตรมาส 4/2564 ดีขึ้นกว่าไตรมาส 3/2564

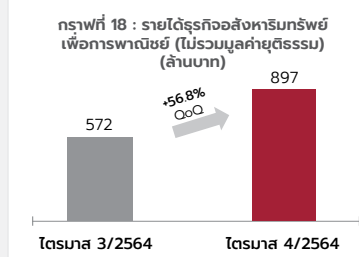
สำหรับ ปี 2564 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ตามงบการเงินเท่ากับ 6,600 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 54.1 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากอัตราการเช่าพื้นที่ของธุรกิจอาคารสำนักงานทรงตัวอยู่ในระดับที่สูงและได้รับกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)



สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ในรูปแบบจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม จำนวน 897 ล้านบาท ลดลงในอัตรา ร้อยละ 27.6 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

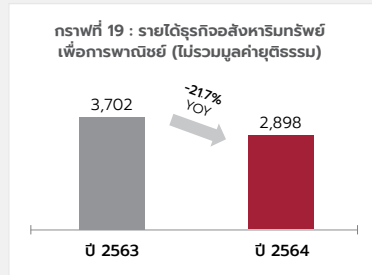
ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)



หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) พบว่าในไตรมาส 4/2564 กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์มีรายได้จากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้นร้อยละ 56.8 เนื่องจากทางภาครัฐได้ประกาศผ่อนคลายนโยบายล็อกดาวน์ และนโยบายเปิดประเทศ ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจต่าง ๆ เริ่มกลับเข้าสู่สภาพใกล้เคียงปกติ ทำให้บริษัทกลับมาเริ่มฟื้นตัวได้

* เป็นรายได้ก่อนหักรายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มธุรกิจ

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)



สำหรับปี 2564 บริษัทมีรายได้จากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ ในรูปแบบจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม จำนวน 2,898 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 21.7 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลกระทบการแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอก 2 ระลอก 3 และต่อเนื่องมาถึงระลอก 4 รวมถึงมาตรการล็อกดาวน์ ที่ปิดห้างสรรพสินค้า และศูนย์การค้าต่าง ๆ เพื่อจำกัดการแพร่ระบาด ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2564 ซึ่งเป็นผลกระทบจากการที่บริษัทให้ส่วนลดกับผู้เช่าที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ระลอก 2 ระลอก 3 และระลอก 4 เพื่อเป็นการช่วยเหลือผู้เช่าให้สามารถผ่านวิกฤติการณ์ไปได้ด้วยกันอย่างดีที่สุด

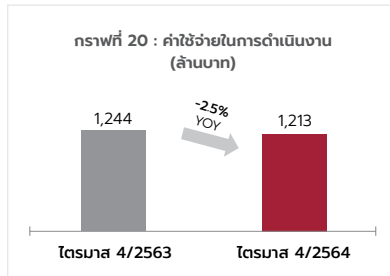
ตารางที่ 2 : รายได้ของกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์*

ประเภท	ปี 2564 (ลบ.)	ปี 2563 (ลบ.)	ไตรมาส 4/2564 (ลบ.)	ไตรมาส 3/2564 (ลบ.)	ไตรมาส 4/2563 (ลบ.)	คำอธิบาย
คอมมูนิตี ซุปเปอร์มาร์เก็ต (14%;26%)**	393	546	113	54	155	รายได้ของกลุ่มธุรกิจนี้ในไตรมาส 4/2564 เพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากภาครัฐได้มีมาตรการผ่อนคลายนโยบายล็อกดาวน์ ส่งผลให้ประชาชนสามารถเข้าใช้ศูนย์การค้าเพื่อจับจ่ายใช้สอยและรับประทานอาหารได้
ศูนย์การค้า เพื่อการท่องเที่ยว (4%;9%)**	111	200	36	23	25	รายได้ของศูนย์การค้าเพื่อการท่องเที่ยว ในไตรมาส 4/2564 เพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากทางเป็นช่วงปลายปีที่มีการจัดงานเทศกาลปีใหม่
คอมมูนิตี มาร์เก็ต (6%;14%)**	154	199	43	18	52	รายได้ของกลุ่มธุรกิจนี้ในไตรมาสที่ 4/2564 เพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากภาครัฐได้มีมาตรการผ่อนคลายนโยบายล็อกดาวน์ ส่งผลให้ประชาชนสามารถเข้าใช้ศูนย์การค้าเพื่อจับจ่ายใช้สอยและรับประทานอาหารได้
อาคารสำนักงาน (76%;51%)**	2,058	2,367	523	471	612	รายได้ของอาคารสำนักงานในไตรมาสที่ 4/2564 เพิ่มขึ้น จากไตรมาสก่อนหน้า นอกจากนี้ รายได้จากค่าเช่าสำนักงานยังสร้างกระแสเงินสดที่มั่นคง และต่อเนื่อง โดยยังไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากวิกฤติการณ์ COVID-19
รวม	2,715	3,313	715	566	843	

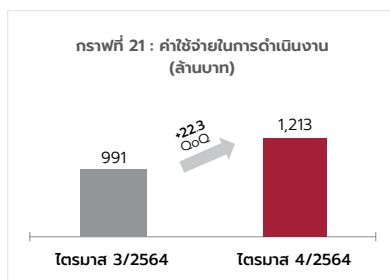
* การแบ่งกลุ่มทรัพย์สิน เฉพาะทรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท, ข้อมูลรายได้ เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริการและดอกเบี้ยรับและกำไรจากการตีราคาทรัพย์สิน

** สัดส่วนรายได้จากทรัพย์สินดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์; สัดส่วนมูลค่าทรัพย์สินดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน*

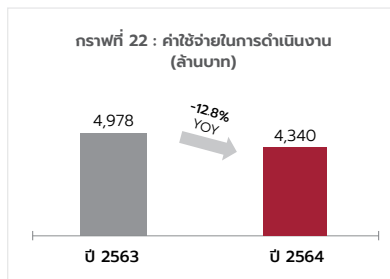


บริษัทปรับโครงสร้างองค์กรควบคู่กับการควบคุมและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างเคร่งครัด (Cost Control and Efficiency Initiatives) เพื่อให้การใช้จ่ายมีประสิทธิภาพอย่างยั่งยืนในอนาคต ในไตรมาส 4/2564 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเท่ากับ 1,213 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2.5 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.3 สอดคล้องกับการเติบโตของรายได้ที่เพิ่มขึ้น

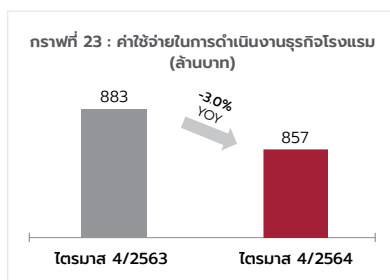


โดยปี 2564 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเท่ากับ 4,340 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 12.8 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า โดยรายละเอียดค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่ลดลงตามกราฟที่ 24-25 และ 27-28 แสดงให้เห็นถึงผลลัพธ์จากการพัฒนากระบวนการปรับโครงสร้างองค์กรให้ชัดเจนและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารตามแผนการที่บริษัทวางแผนไว้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้มาตรการควบคุมและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารค่าใช้จ่ายดังกล่าว จะไม่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต แต่จะทำให้บริษัทสามารถบริหารค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพอย่างยั่งยืนในระยะยาว

เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในปี 2564 ลดลงอย่างต่อเนื่องเนื่องจากบริษัทปรับโครงสร้างองค์กรควบคู่กับการควบคุมและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างเคร่งครัด (Cost Control and Efficiency Initiatives)



กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)**



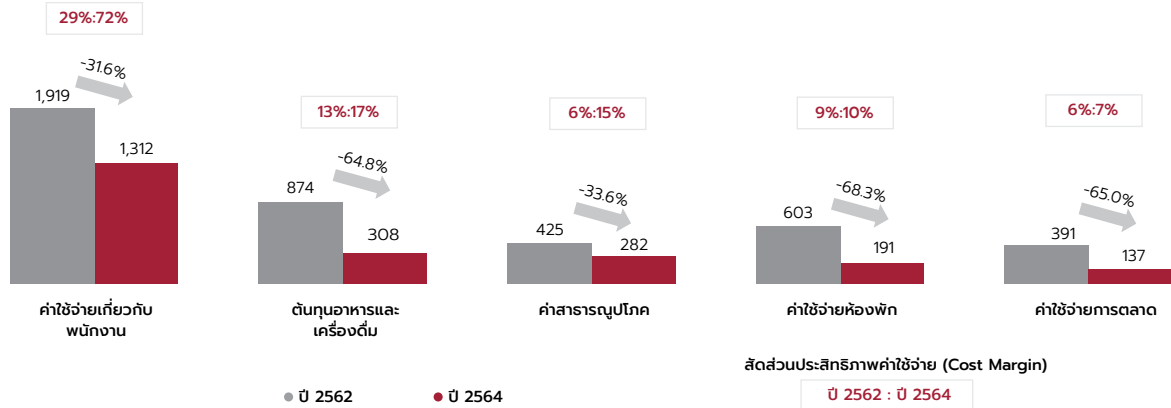
บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสำหรับธุรกิจโรงแรมและบริการสำหรับไตรมาส 4/2564 เท่ากับ 857 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3.0 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.3 เป็นผลมาจากการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องของบริษัท

สำหรับปี 2564 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสำหรับธุรกิจโรงแรมและบริการเท่ากับ 2,777 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13.3 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็นผลมาจากการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องของบริษัท

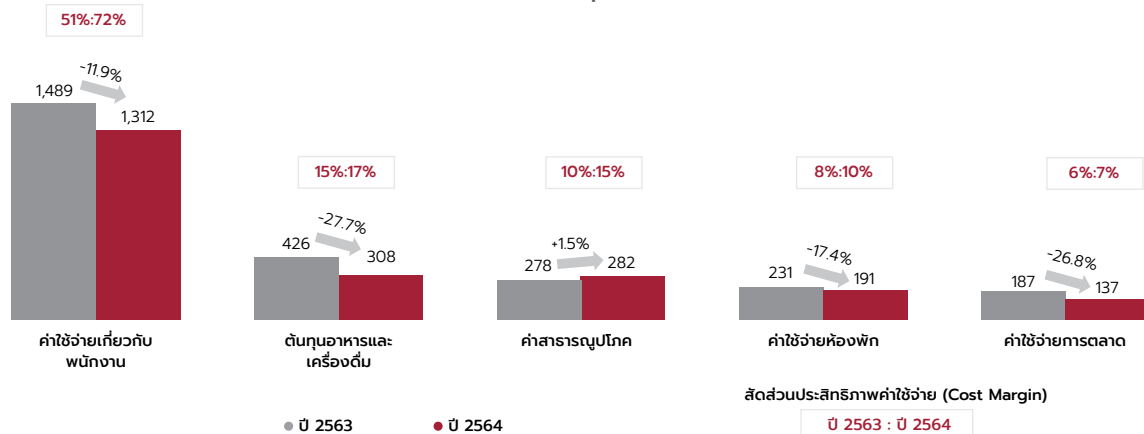
* ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจากผลประกอบการจากการเงินมีมูลค่าเท่ากับกับผลประกอบการแบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรม

** ผลประกอบการจากการเงินของธุรกิจโรงแรมมีมูลค่าเท่ากับกับผลประกอบการแบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรม ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจ เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานก่อนหักรายการระหว่างกับระหว่างกลุ่มธุรกิจ

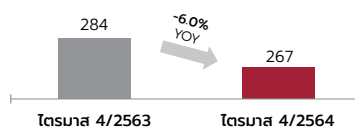
กราฟที่ 24 : ค่าใช้จ่ายหลักของธุรกิจโรงแรมและการบริการรายปี



กราฟที่ 25 : ค่าใช้จ่ายหลักของธุรกิจโรงแรมและการบริการรายปี



กราฟที่ 26 : ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (งบการเงิน) (ล้านบาท)

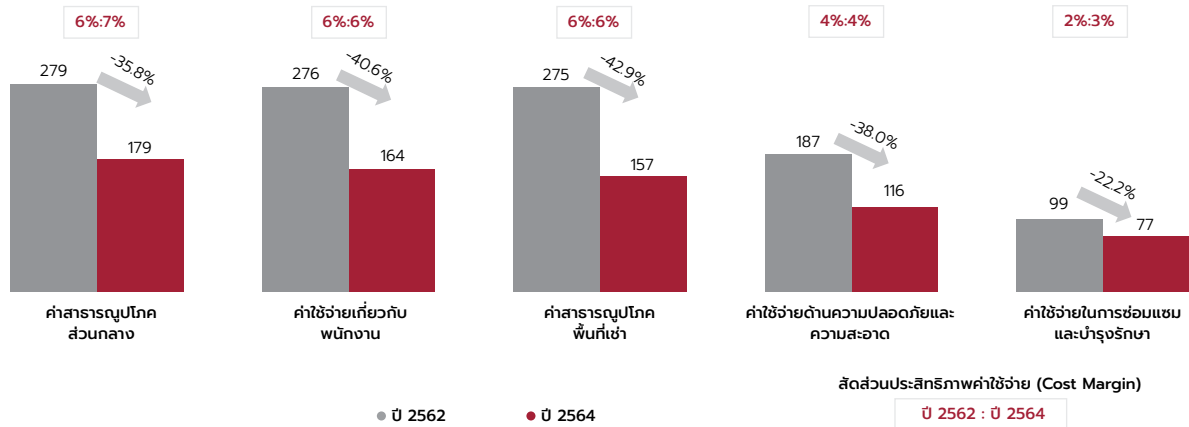


ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail & Commercial)* ไตรมาส 4/2564 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจากผลประกอบการตามงบการเงินและจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่าธุรกรรม จำนวน 267 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6.0 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และหากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.9 ทั้งนี้ แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพของค่าใช้จ่าย (Cost Margin) ที่พัฒนาดีขึ้นจากร้อยละ 16.6 ในไตรมาส 4/2563 เป็นร้อยละ 11.4 ในไตรมาส 4/2564 ซึ่งหมายถึงดีขึ้นร้อยละ 5.2

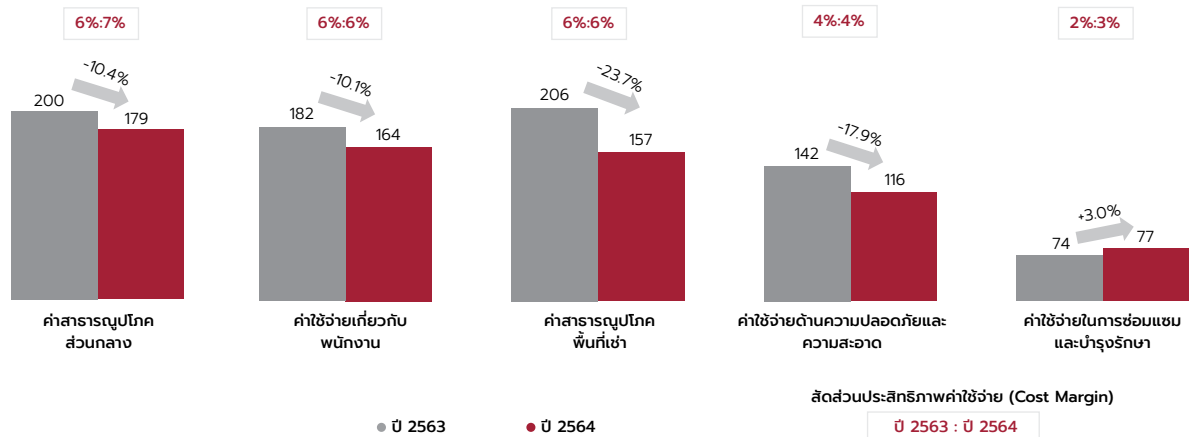
สำหรับปี 2564 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามงบการเงินและจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่าธุรกรรมเท่ากับ 963 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9.0 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า

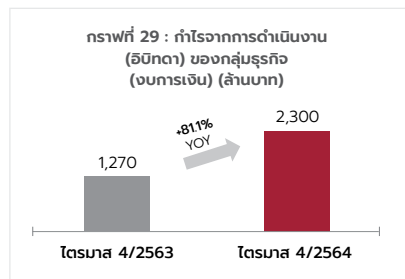
* ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจ เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานก่อนหักรายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มธุรกิจ

กราฟที่ 27 : ค่าใช้จ่ายหลักของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์รายไตรมาส



กราฟที่ 28 : ค่าใช้จ่ายหลักของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์รายปี

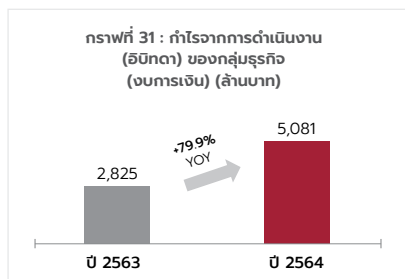
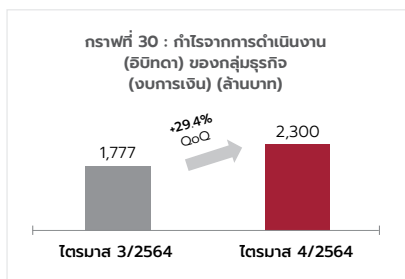




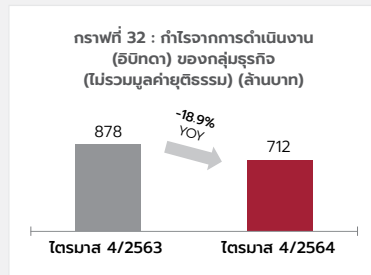
กำไรจากการดำเนินงาน (อภิตดา) ของกลุ่มธุรกิจ*

ไตรมาส 4/2564 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อภิตดา) ของกลุ่มธุรกิจตามงบการเงิน จำนวน 2,300 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 81.1 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) พบว่าในไตรมาส 4/2564 มีกำไรจากการดำเนินงาน (อภิตดา) ของกลุ่มธุรกิจตามงบการเงิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 29.4 เนื่องจากบริษัท สามารถฟื้นตัวได้อย่างรวดเร็ว จากการคลายล็อกดาวน์ในช่วงต้นเดือนกันยายน และกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรม

สำหรับปี 2564 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อภิตดา) ของกลุ่มธุรกิจ ตามงบการเงิน เท่ากับ 5,081 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 79.9 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

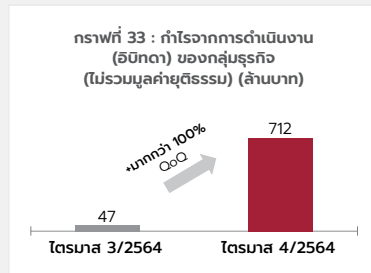


ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)



ไตรมาส 4/2564 กำไรจากการดำเนินงาน (อภิตดา) ของกลุ่มธุรกิจจากผลประกอบการโดย ไม่รวมมูลค่ายุติธรรมมีจำนวน 712 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 18.9 เมื่อเปรียบเทียบกับ ช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นผลกระทบจากการที่บริษัทให้ส่วนลดกับผู้เช่าที่ได้รับผลกระทบ จาก COVID-19 ระลอก 2 ระลอก 3 และระลอก 4 เพื่อเป็นการช่วยเหลือผู้เช่าให้สามารถผ่าน วิกฤติการณ์ไปได้ด้วยกันอย่างดีที่สุด

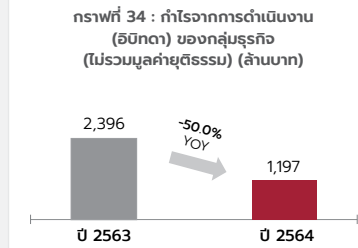
ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)



หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) พบว่าในไตรมาส 3/2564 มีกำไรจากการดำเนินงาน (อภิตดา) ของกลุ่มธุรกิจโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้นมากกว่า ร้อยละ 100 เนื่องจากมีการคลายการล็อกดาวน์ ในไตรมาส 4

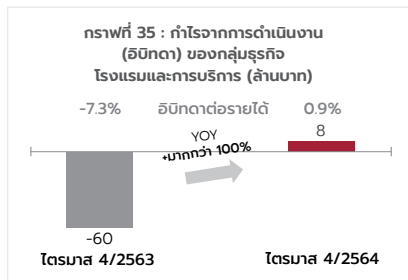
* กำไรจากการดำเนินงาน (อภิตดา) ของกลุ่มธุรกิจ เป็นกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักรายการระหว่างกับระหว่างกลุ่มธุรกิจ

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่าธุรกรรม)

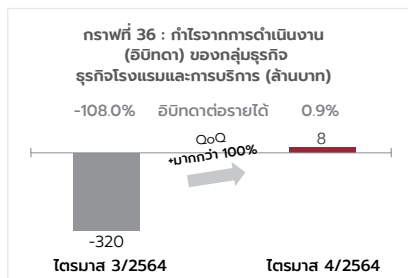


การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในปี 2564 ส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) ของบริษัท ด้วยเหตุนี้จึงส่งผลให้ทำไรจากการดำเนินงาน (อภิกดา) ของกลุ่มธุรกิจจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่าธุรกรรมสำหรับปี 2564 อยู่ที่ 1,197 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 50.0 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจากการในช่วงไตรมาส 1/2563 ธุรกิจโรงแรมของบริษัทยังคงดำเนินงานใกล้เคียงปกติ ซึ่งยังได้รับผลกระทบจากการระบาดของ COVID-19 ไม่มากนัก และในช่วงไตรมาส 4/2563 รายได้ของกลุ่มโรงแรมกลับมาใกล้เคียงปกติอีกครั้งหลังจากผ่อนคลายมาตรการต่าง ๆ เนื่องจากสามารถคุมการแพร่ระบาดได้ ในขณะที่ปี 2564 กลุ่มธุรกิจโรงแรมของบริษัทได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ระลอก 2 ระลอก 3 และ ระลอก 4 ทำให้อภิกดา รวมของปี 2564 ต่ำกว่าปี 2563

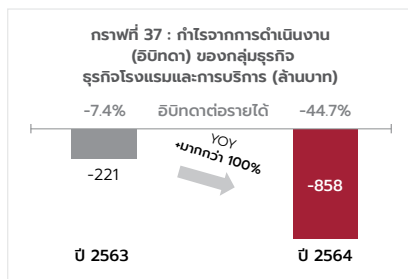
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)*



ทำไรจากการดำเนินงาน (อภิกดา) ในไตรมาส 4/2564 มีจำนวน 8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) ทำไรจากการดำเนินงาน (อภิกดา) ในไตรมาส 4/2564 ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการปรับตัวเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 เนื่องจากทางภาครัฐมีนโยบายการผ่อนคลายล็อกดาวน์ และเปิดประเทศในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี



ในปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 อย่างต่อเนื่องทั่วโลก ทำให้นักท่องเที่ยวต่างชาติยังคงไม่สามารถเดินทางเข้ามาภายในประเทศในช่วงครึ่งแรกของปีและการล็อกดาวน์ขึ้นสูงสุดในช่วงไตรมาสที่ 3 นั้น ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจจากผลประกอบการ ในปี 2564 อยู่ที่ -858 ล้านบาท ลดลงมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

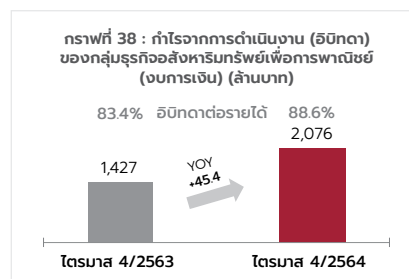


* ผลประกอบการจากการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและธุรกิจบริการเป็นมูลค่าที่หักการหักการระหว่างกันระหว่างกลุ่มธุรกิจ

ตารางที่ 3: กำไรจากการดำเนินงาน (อียิตดา) ของกลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง*

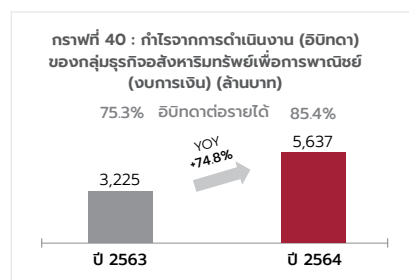
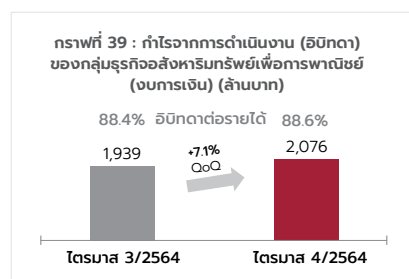
ประเภท	ปี 2564 (ลบ.)	ปี 2563 (ลบ.)	ไตรมาส 4/2564 (ลบ.)	ไตรมาส 3/2564 (ลบ.)	ไตรมาส 4/2563 (ลบ.)	คำอธิบาย
โรงแรมกลุ่มประชุม สัมมนา (MICE)	-420	-60	-9	-143	-34	กำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากที่ทางภาครัฐมีมาตรการคลายล็อกดาวน์ และเปิดประเทศ และบริษัทได้มุ่งเน้นเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการเรื่องต้นทุน และค่าใช้จ่ายเป็นอย่างดี ส่งผลให้ กลุ่ม MICE สามารถฟื้นตัวได้อย่างรวดเร็ว
โรงแรมในเมือง ในกรุงเทพฯ	-151	-89	-33	-41	-27	กำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากที่ทางภาครัฐมีมาตรการคลาย ล็อกดาวน์ และเปิดประเทศ
รีสอร์ท ระดับ ลักซ์ซูรี	-116	-88	6	-53	-35	กำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจกลับมาเป็นบวกและเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากที่ทางภาครัฐมีมาตรการคลายล็อกดาวน์ และเปิดประเทศ
โรงแรมอื่นๆ นอกกรุงเทพฯ	-198	-38	25	-81	-3	กำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจกลับมาเป็นบวกและเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อน
รวม	-885	-275	-11	-318	-99	

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail & Commercial)*



ในไตรมาส 4/2564 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อียิตดา) ของกลุ่มธุรกิจตามงบการเงินเท่ากับ 2,076 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 45.4 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากได้รับกำไรจากการวัดมูลค่าที่ดินสะสม หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) กำไรจากการดำเนินงาน (อียิตดา) ของกลุ่มธุรกิจตามงบการเงินในไตรมาส 4/2564 ของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.1

สำหรับปี 2564 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อียิตดา) ของกลุ่ม ธุรกิจตามงบการเงิน เท่ากับ 5,637 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 74.8 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า

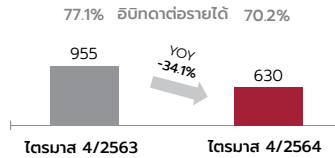


* การแบ่งกลุ่มทรัพย์สิน เฉพาะพอร์ทโฟลิโอสินค้านับเป็นงานของบริษัท, ข้อมูลกำไรจากการดำเนินงาน เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหาร, ดอกเบี้ยรับ และกำไรจากการตีราคาทรัพย์สิน

* เป็นกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักรายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มธุรกิจ

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

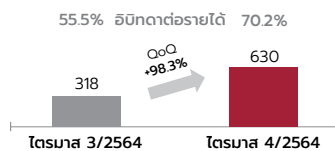
กราฟที่ 41 : กำไรจากการดำเนินงาน (อัตรากำไร) ของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)



ในไตรมาส 4/2564 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อัตรากำไร) ของกลุ่มธุรกิจจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมมีจำนวน 630 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 34.1 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นผลกระทบจากการที่บริษัทให้ส่วนลดกับผู้เช่าที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอก 2 ระลอก 3 และระลอก 4 เพื่อเป็นการช่วยเหลือลูกค้าให้สามารถผ่านวิกฤติการณ์ไปได้ด้วยกันอย่างดีที่สุด

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

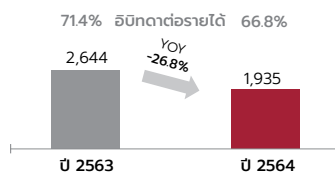
กราฟที่ 42 : กำไรจากการดำเนินงาน (อัตรากำไร) ของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)



หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) กำไรจากการดำเนินงาน (อัตรากำไร) ของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ โดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมในไตรมาส 4/2564 เพิ่มขึ้นร้อยละ 98.3 เนื่องจากได้รับประโยชน์จากการคลายล็อกดาวน์จากทางภาครัฐ

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

กราฟที่ 43 : กำไรจากการดำเนินงาน (อัตรากำไร) ของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม) (ล้านบาท)



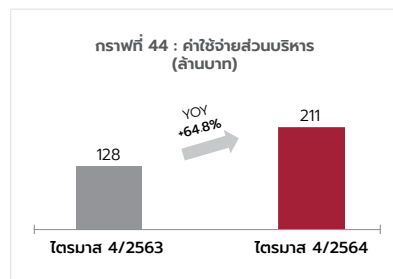
ในปี 2564 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงาน (อัตรากำไร) ของกลุ่มธุรกิจจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม จำนวน 1,935 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 26.8 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากได้รับผลกระทบหลักจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 และมาตรการล็อกดาวน์ขั้นสูงสุดในไตรมาสที่ 3/2564 ซึ่งในปี 2564 บริษัทให้ส่วนลดกับผู้เช่าที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอก 2 ระลอก 3 และระลอก 4 เพื่อเป็นการช่วยเหลือลูกค้าให้สามารถผ่านวิกฤติการณ์ไปได้ด้วยกันอย่างดีที่สุดจึงเป็นเหตุให้อัตรากำไรต่อรายได้ลดลงจากร้อยละ 71.4 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 66.8 ในปี 2564

ตารางที่ 4: ทำไรจากการดำเนินงาน (อภิตถา) ของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์* (Retail & Commercial)

ประเภท	ปี 2564 (ลบ.)	ปี 2563 (ลบ.)	ไตรมาส 4/2564 (ลบ.)	ไตรมาส 3/2564 (ลบ.)	ไตรมาส 4/2563 (ลบ.)	คำอธิบาย
คอมมูนิตี้ ช้อปปิ้งมอลล์	187	303	66	10	102	ทำไรจากการดำเนินงานของไตรมาสที่ 4/2564 เพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากภาครัฐได้มีมาตรการผ่อนคลายนโยบายล็อกดาวน์ ส่งผลให้ประชาชนสามารถเข้าใช้ศูนย์การค้าเพื่อจับจ่ายใช้สอยและรับประทานอาหารได้
ศูนย์การค้า เพื่อการท่องเที่ยว	24	67	15	4	8	ด้วยนโยบายการไม่หยุดยั้งในการปรับปรุงทรัพย์สิน และการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนของบริษัท ทำให้กลุ่มธุรกิจมีทำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า
คอมมูนิตี้มาร์เก็ต	70	109	25	5	24	ทำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากภาครัฐได้มีมาตรการผ่อนคลายนโยบายล็อกดาวน์ ส่งผลให้ประชาชนสามารถเข้าใช้ศูนย์การค้าเพื่อจับจ่ายใช้สอยและรับประทานอาหารได้
อาคารสำนักงาน	1,651	1,875	419	371	495	ทำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า และบริษัทยังคงสามารถรักษาระดับได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่องท่ามกลางวิกฤติการณ์ในปัจจุบัน
รวม	1,932	2,353	524	390	629	

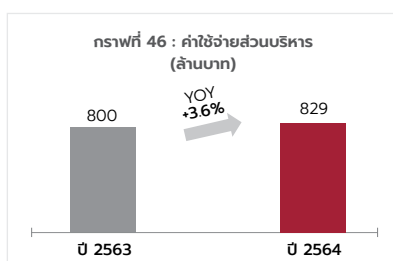
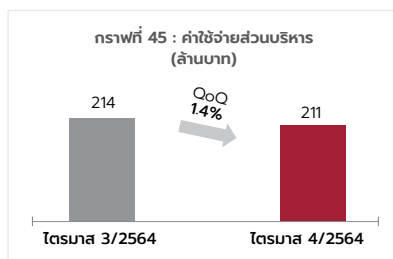
โครงการ เออีซี เทรด เซ็นเตอร์ที่จังหวัดอยุธยา มีกระแสเงินสดในไตรมาส 4/2564 จำนวน 12 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายส่วนบริหาร



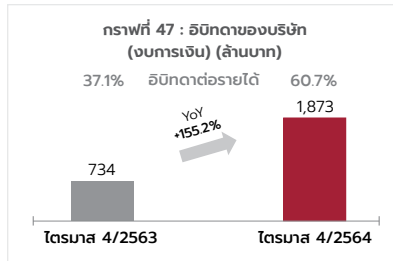
ในไตรมาส 4/2564 บริษัทมีค่าใช้จ่ายส่วนบริหารจำนวน 211 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 64.8 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยบริษัทมีการปรับโครงสร้างและมีการเพิ่มหน่วยงานต่าง ๆ อาทิ Omni Chanel, AWC Connect, AWC Infinite Lifestyle, Data Analytic เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเติบโตอย่างก้าวกระโดดในอนาคต หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) ในไตรมาส 4/2564 ค่าใช้จ่ายส่วนบริหารลดลงร้อยละ 1.4 จากไตรมาส 3/2564 เนื่องจากมีการบริษัทมีการควบคุมค่าใช้จ่ายได้ดีขึ้น

สำหรับปี 2564 บริษัทมีค่าใช้จ่ายส่วนบริหารจำนวน 829 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน



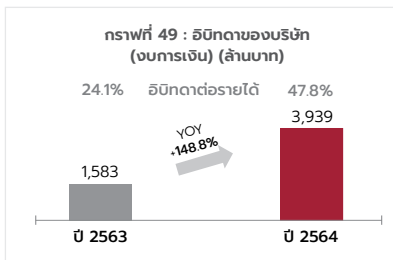
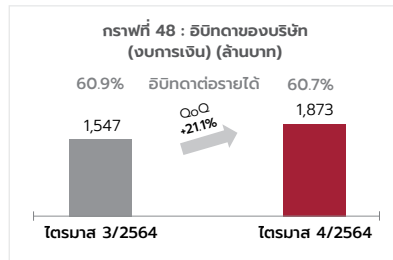
* การแบ่งกลุ่มทรัพย์สิน เฉพาะพอร์ทัลทรัพย์สินดำเนินงานของบริษัท, ข้อมูลทำไรจากการดำเนินงาน เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริการ, ดอกเบี้ยรับ และทำไรจากการตีราคาทรัพย์สิน

อภิตดาของบรืษัท

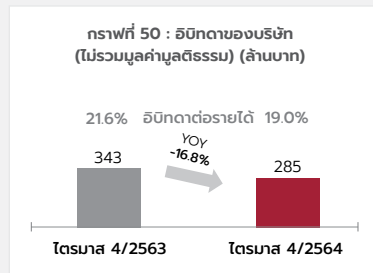


สำหรับไตรมาส 4/2564 อภิตดาของบรืษัทตามงบการเงินมีจำนวน 1,873 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 155.2 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) ในไตรมาส 4/2564 อภิตดาของบรืษัทตามงบการเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.1 เนื่องจากอภิตดาของทุกกลุ่มธุรกิจกลับมาเป็นบวก อัตราการเข้าพักของโรงแรมเพิ่มสูงขึ้น และอัตราการเช่าพื้นที่ของธุรกิจอาคารสำนักงานอยู่ในระดับสูง ประกอบกับบริษัทได้รับกำไรจากการวัดมูลค่าดีตรรรม นอกจากนี้ อัตราส่วนการส่งผ่านรายได้ไปยังอภิตดา (Flow through) ในทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทปรับตัวดีขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อน โดยเฉพาะในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์อยู่ที่ร้อยละ 93

อภิตดาของบรืษัทสำหรับปี 2564 ตามงบการเงินมีจำนวน 3,939 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 148.8 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

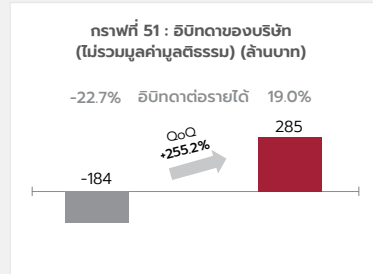


ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่าดีตรรรม)



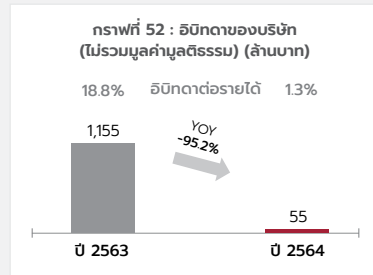
สำหรับไตรมาส 4/2564 อภิตดาของบรืษัทจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่าดีตรรรมจำนวน 285 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 16.8 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นผลกระทบจากการที่บริษัทให้ส่วนลดกับผู้เช่าที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอก 2 ระลอก 3 และระลอก 4 เพื่อเป็นการช่วยเหลือผู้เช่าให้สามารถผ่านวิกฤติการณ์ไปได้ด้วยกันอย่างดีที่สุด

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

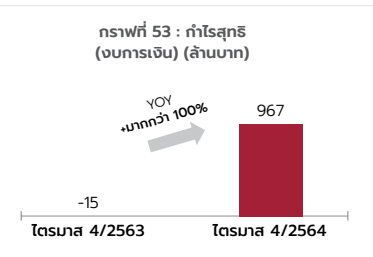


หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) ในไตรมาส 4/2564 อัตรากำไรของบริษัทเพิ่มขึ้นร้อยละ 255.2 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 เริ่มคลี่คลาย

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

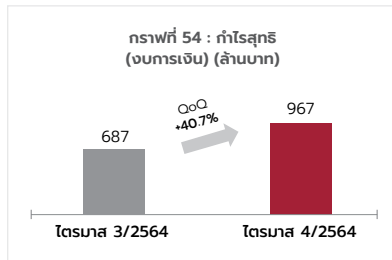


สำหรับปี 2564 อัตรากำไรของบริษัทจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม จำนวน 55 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 95.2 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า สาเหตุหลักเกิดจากการในช่วงไตรมาส 1/2563 ธุรกิจโรงแรมของบริษัทยังคงดำเนินงานใกล้เคียงปกติ ซึ่งยังได้รับผลกระทบจากการระบาดของ COVID-19 ไม่มากนัก และในช่วงไตรมาส 4/2563 รายได้ของกลุ่มโรงแรมกลับมาใกล้เคียงปกติอีกครั้งหลังจากผ่อนคลายมาตรการต่าง ๆ เนื่องจากสามารถคุมการแพร่ระบาดได้ ในขณะที่ปี 2564 กลุ่มธุรกิจโรงแรมของบริษัทได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดระลอก 2 ระลอก 3 และ ระลอก 4 ทำให้อัตรากำไรรวมของปี 2564 ต่ำกว่าปี 2563

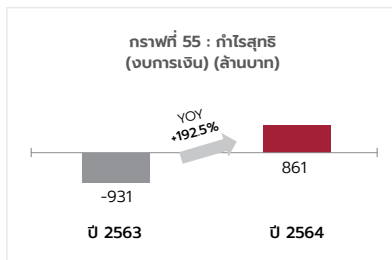


กำไรสุทธิ

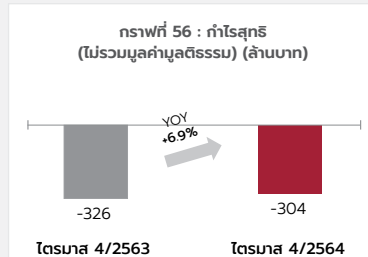
ไตรมาส 4/2564 บริษัทมีกำไรสุทธิตามงบการเงิน จำนวน 967 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) ในไตรมาส 4/2564 กำไรสุทธิของบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.7 แสดงให้เห็นถึงสัญญาณการฟื้นตัว และความพร้อมในการเตรียมการเพื่อตอบรับการกลับมาดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และสร้างความเชื่อมั่นว่า บริษัทจะสามารถฟื้นตัวอย่างรวดเร็วและก้าวกระโดดต่อไป และบริษัทได้รับกำไรจากการรวมมูลค่ายุติธรรมของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน



สำหรับ ปี 2564 บริษัทมีกำไรสุทธิตามงบการเงินจำนวน 861 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 192.5 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ในช่วง 2 ปี ที่ผ่านมา บริษัทได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์ COVID-19 อย่างต่อเนื่องหลายระลอก ซึ่งส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญในช่วงที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม ในช่วงวิกฤตบริษัทยังคงไม่ได้หยุดยั้งในการพัฒนาปรับปรุงตัว โดยบริษัทมุ่งเน้นจัดการบริหารค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ปรับปรุงโครงสร้างและเพิ่มระบบควบคุมภายในเพื่อเตรียมความพร้อมในการกลับมาและก้าวกระโดดอีกครั้ง เมื่อกลับเข้าสู่สภาวะการเติบโต นอกจากนี้ บริษัทได้รับกำไรจากการรวมมูลค่ายุติธรรมของมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งแสดงให้เห็นศักยภาพของสินทรัพย์ที่มีคุณภาพในพอร์ตของบริษัทซึ่งได้เห็นการเพิ่มมูลค่าอย่างต่อเนื่อง

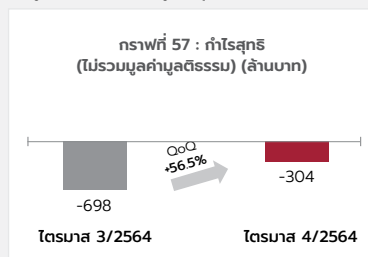


ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)



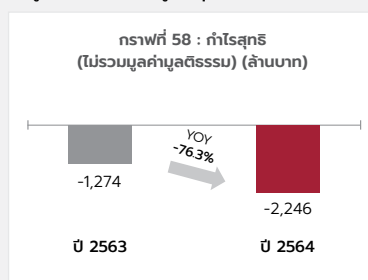
ไตรมาส 4/2564 บริษัทมีกำไรสุทธิ จากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมจำนวน -304 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.9 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)



หากเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) ในไตรมาส 4/2564 จากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม กำไรสุทธิของบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 56.5 เนื่องจากการผ่อนคลายการล็อกดาวน์ในไตรมาสนี้

ข้อมูลเพิ่มเติม (ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม)

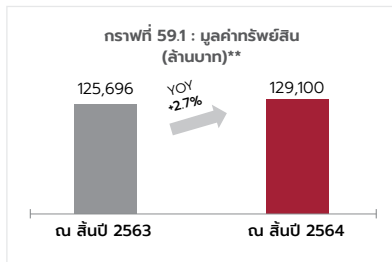


ปี 2564 บริษัทมีกำไรสุทธิ จากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรม จำนวน -2,246 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 76.3 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สาเหตุหลักเกิดจากการในช่วงไตรมาส 1/2563 ธุรกิจโรงแรมของบริษัทยังคงดำเนินงานใกล้เคียงปกติ ซึ่งยังได้รับผลกระทบจากการระบาดของ COVID-19 ไม่มากนัก และในช่วงไตรมาส 4/2563 รายได้ของกลุ่มโรงแรมกลับมาใกล้เคียงปกติอีกครั้งหลังจากผ่อนคลายมาตรการต่าง ๆ เนื่องจากสามารถคุมการแพร่ระบาดได้ ในขณะที่ปี 2564 กลุ่มธุรกิจโรงแรมของบริษัทได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดระลอก 2 ระลอก 3 และ ระลอก 4 ทำกำไรสุทธิรวมของปี 2564 ต่ำกว่าปี 2563

โครงสร้างเงินทุนและหนี้กับผลตอบแทน

ทรัพย์สินรวม

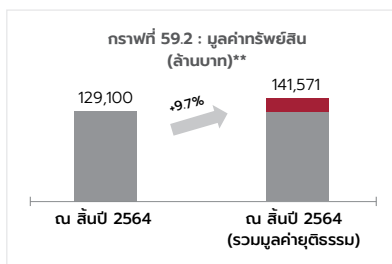
บริษัทมีทรัพย์สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่า 138,897 ล้านบาท โดยมีทรัพย์สินหลักเป็นทรัพย์สินดำเนินงาน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้



** มูลค่าทรัพย์สินถาวรก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและไม่รวมมูลค่าเพิ่มของการตีราคาของทรัพย์สิน

1. มูลค่าทรัพย์สินถาวรของบริษัทประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์, อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสิทธิการเช่า โดย ณ สิ้นวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีมูลค่ารวม 135,996 ล้านบาท โดยจัดเป็นกลุ่มทรัพย์สินดำเนินงาน* เท่ากับ 136,014 ล้านบาท
2. ทรัพย์สินอื่น ๆ ที่ไม่ใช่ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และ ทรัพย์สินเพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีมูลค่า 2,901 ล้านบาท โดยทรัพย์สินกลุ่มนี้นับรวมกลุ่มทรัพย์สินหมุนเวียน โดยผันแปรไปตามการดำเนินงานปกติของบริษัท และทรัพย์สินไม่หมุนเวียนอื่น อาทิ ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย และภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน

มูลค่าทรัพย์สิน ณ สิ้นปี 2564 มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 3,404 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าทรัพย์สิน ณ สิ้นปี 2563 ดังแสดงในกราฟที่ 59.1 โดยมูลค่าทรัพย์สินที่เพิ่มขึ้นเกิดจากมูลค่าเงินลงทุนของทรัพย์สินถาวร



** มูลค่าทรัพย์สินถาวรก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม

มูลค่าทรัพย์สินถาวร ณ สิ้นปี 2564 เท่ากับ 129,100 ล้านบาท และหากรวมมูลค่ายุดิธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะเท่ากับ 141,571 ล้านบาท ดังแสดงในกราฟที่ 59.2 คิดเป็นการเพิ่มขึ้นของมูลค่า (Value Appreciation) ที่สูงกว่ามูลค่าต้นทุนของทรัพย์สินถาวรเป็นจำนวน 12,471 ล้านบาท เทียบเป็นผลตอบแทนบนต้นทุนสินทรัพย์ถาวรประมาณ 9.7%

เมื่อพิจารณาผลตอบแทนของเงินลงทุนโดยวิเคราะห์ถึงอัตราของผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อภิตดา) ต่อทรัพย์สินถาวร (ตามตารางที่ 5) โดยมูลค่าทรัพย์สินถาวรเป็นมูลค่าก่อนหักค่าเสื่อมราคาและไม่นับรวมการรวมมูลค่าเพิ่มของการตีราคาของทรัพย์สิน ซึ่งเท่ากับ 129,100 ล้านบาท

อัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อภิตดา) ตามงบการเงินต่อทรัพย์สินถาวรรวมในปี 2564 อยู่ที่ร้อยละ 3.8 เพิ่มขึ้นจากผลตอบแทนในปี 2563 ที่ร้อยละ 2.0

สำหรับอัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อภิตดา) แบบไม่รวมมูลค่ายุดิธรรมต่อทรัพย์สินถาวรรวมในปี 2564 อยู่ที่ร้อยละ 0.8 ลดลงจากปี 2563 ที่ร้อยละ 1.6

* มูลค่าทรัพย์สินถาวรที่ไม่รวมทรัพย์สินที่ใช้ในส่วนการบริหารจำนวน 18.0 ล้านบาท

3. อัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อัตรากา) ตามงบการเงินของทรัพย์สินดำเนินงาน ซึ่งประกอบด้วยทรัพย์สินที่ดำเนินงานปกติ (BAU) ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (RAMP UP) และทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (REPOSITIONING) สำหรับปี 2564 อยู่ที่ร้อยละ 4.4 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 3.4 จากปี 2563

ส่วนอัตราของผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อัตรากา) แบบไม่รวมมูลค่าธุรกรรมของทรัพย์สินดำเนินงาน ซึ่งประกอบด้วย ทรัพย์สินที่ดำเนินงานปกติ (BAU) ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงดำเนินงานเริ่มต้น (RAMP UP) และทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (REPOSITIONING) สำหรับปี 2564 อยู่ที่ร้อยละ 0.9 ต่ปี ลดลงจากร้อยละ 2.1 ในปี 2563

ทั้งนี้ ทรัพย์สินดำเนินงานปกติของบริษัท (BAU) ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 28.6 ของทรัพย์สินถาวรรวม พบว่า สามารถสร้างอัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน ตามงบการเงินต่อทรัพย์สินในปี 2564 ได้ที่ร้อยละ 12.4 เพิ่มขึ้นจากผลตอบแทนในปี 2563 ที่ร้อยละ 5.8

ทรัพย์สินดำเนินงานปกติของบริษัท (BAU) สามารถสร้างอัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน แบบไม่รวมมูลค่าธุรกรรมต่อทรัพย์สินถาวรรวมในปี 2564 อยู่ที่ร้อยละ 5.3 เพิ่มขึ้นจากผลตอบแทนในปี 2563 ที่ร้อยละ 2.1 เนื่องมาจากทรัพย์สินดำเนินงานปกติในส่วนธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง ได้รับประโยชน์จากการที่รัฐบาลมีนโยบายเปิดประเทศ และการผ่อนคลายการล็อกดาวน์ในช่วงไตรมาส 4 ของปี นอกจากนี้ ทรัพย์สินดำเนินงานปกติในส่วนธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ สามารถสร้างผลตอบแทนได้อย่างแข็งแกร่ง แสดงให้เห็นถึงความได้เปรียบจากกลยุทธ์การกระจายความเสี่ยงของพอร์ตทรัพย์สินของบริษัท

ตารางที่ 5: อัตราผลตอบแทนกำไรจากการดำเนินงาน (อภิกดา) ของกลุ่มธุรกิจตามงบการเงินและแบบไม่รวมมูลค่ายุติธรรม ต่อทรัพย์สิน สำหรับปี 2564 โดยมูลค่าทรัพย์สินใช้มูลค่าทรัพย์สินถาวรก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และไม่รวมมูลค่าเพิ่มจากการประเมินราคาที่ดิน

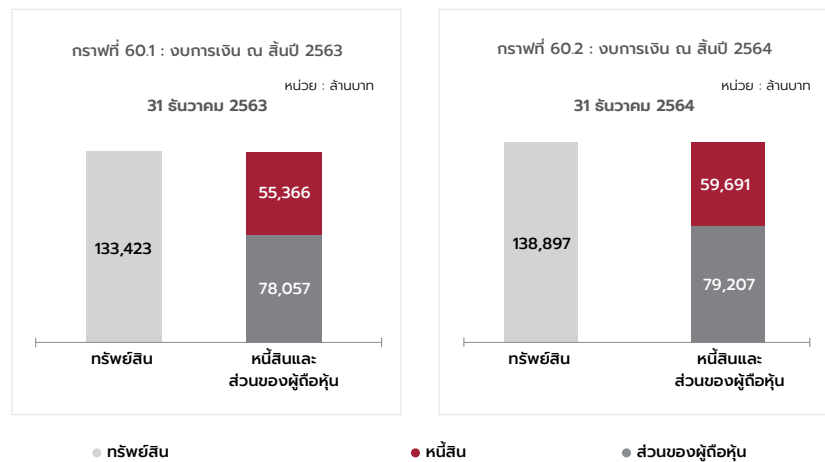
ประเภททรัพย์สิน	กำไรจาก การดำเนินงาน แบบไม่รวม มูลค่ายุติธรรม (12 เดือนย้อนหลัง)	มูลค่าทรัพย์สินถาวร		อัตราผลตอบแทน			อัตราผลตอบแทน	
		จำนวน	อัตรา ร้อยละ	กำไรจากการ ดำเนินงานแบบไม่ รวมมูลค่ายุติธรรม ต่อทรัพย์สินถาวร	กำไรจากการ ดำเนินงานแบบไม่ รวมมูลค่ายุติธรรม ต่อทรัพย์สินถาวร	กำไรจากการ ดำเนินงานแบบไม่ รวมมูลค่ายุติธรรม ต่อทรัพย์สินถาวร	กำไรจากการ ดำเนินงานตาม งบการเงิน ต่อทรัพย์สินถาวร	กำไรจากการ ดำเนินงานตาม งบการเงิน ต่อทรัพย์สินถาวร
				สำหรับปี 2564	สำหรับปี 2563	สำหรับปี 2562	สำหรับปี 2564	สำหรับปี 2563
กลุ่มกิจการโรงแรม และบริการที่เกี่ยวข้อง								
ทรัพย์สินที่ดำเนินงานปกติ (BAU)	(196.7)	12,555.1	16.5%	-1.6%	-0.8%	8.1%	-1.6%	-0.8%
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงดำเนินงาน เริ่มต้น (RAMP UP)	(558.6)	37,829.7	49.6%	-1.5%	-0.2%	5.3%	-1.5%	-0.2%
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการ ปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (REPOSITIONING)	(129.7)	6,378.8	8.4%	-2.0%	-0.8%	6.7%	-2.0%	-0.9%
ทรัพย์สินระหว่างพัฒนา (DEVELOPING)	24.8	19,433.6	25.5%	0.1%	-0.1%	-0.6%	0.1%	0.0%
รวม	(860.1)	76,197.2	100.0%	-1.1%	-0.4%	5.8%	-1.1%	-0.4%
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์								
ทรัพย์สินที่ดำเนินงานปกติ (BAU)	1,677.3	24,402.0	46.1%	6.9%	7.7%	8.5%	17.7%	18.6%
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงดำเนินงาน เริ่มต้น (RAMP UP)	71.4	2,766.3	5.2%	2.6%	6.1%	6.2%	0.6%	5.2%
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการ ปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (REPOSITIONING)	131.3	25,723.8	48.6%	0.5%	3.1%	5.6%	5.6%	6.7%
ทรัพย์สินระหว่างพัฒนา (DEVELOPING)	-	10.5	0.0%	0.0%	-0.5%	-1.8%	0.0%	-40.8%
รวม	1,880.0	52,902.6	100.0%	3.6%	4.4%	5.4%	10.9%	5.2%
รวมทรัพย์สินถาวรของบริษัท	1,019.9	129,099.8	100.0%	0.8%	1.6%	5.6%	3.8%	2.0%
ทรัพย์สินถาวรของบริษัท								
ทรัพย์สินที่ดำเนินงานปกติ (BAU)	1,480.6	36,957.1	28.6%	4.0%	2.1%	8.3%	11.1%	5.8%
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงดำเนินงาน เริ่มต้น (RAMP UP)	(487.2)	40,596.0	31.4%	-1.2%	2.1%	5.8%	-1.3%	2.1%
ทรัพย์สินที่อยู่ในช่วงการ ปรับกลยุทธ์ทางการตลาด (REPOSITIONING)	1.7	32,102.7	24.9%	0.0%	2.0%	6.0%	4.1%	4.2%
ทรัพย์สินระหว่างพัฒนา (DEVELOPING)	24.8	19,444.0	15.1%	0.1%	-0.3%	-1.4%	0.1%	-5.9%
รวมทรัพย์สินถาวรของบริษัท	1,019.9	129,099.8	100.0%	0.8%	1.6%	5.6%	3.8%	2.0%

หมายเหตุ
1) กำไรจากการดำเนินงาน (อภิกดา) ของกลุ่มธุรกิจหมายถึง รายได้ทั้งหมด (เป็นข้อมูลก่อนหักรายการระหว่างกัน ไม่รวมรายได้ค่าบริหารและดอกเบี้ย) หักด้วยค่าใช้จ่ายทั้งหมด (โดยไม่รวมต้นทุนทางการเงิน) ไม่ับรวมรายการพิเศษ และปรับปรุงใบลดหนี้ให้ตรงตามไตรมาส และการแบ่งกลุ่มทรัพย์สิน เฉพาะทรัพย์สินที่ดำเนินงานของบริษัท
2) มูลค่าทรัพย์สินถาวรก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และไม่รวมมูลค่าเพิ่มของการตีราคาของทรัพย์สิน เพื่อแสดงถึงผลตอบแทนของเงินลงทุนของบริษัท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหนี้สินรวม จำนวน 59,691 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 4,325 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.8 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2563 ตามงบการเงิน (กราฟที่ 60.1 และ 60.2) โดยประกอบด้วยหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (IBD) จำนวน 47,545 ล้านบาท และหนี้สินอื่น ๆ จำนวน 12,146 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 79,207 ล้านบาท (กราฟ 60.2) เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2563 ที่มีการปรับนโยบายการบันทึกกองสัทธิกรมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่มีส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 78,057 ล้านบาท (กราฟ 60.1) และมีการรับรู้ผลการดำเนินงานตลอดปี 2564

กราฟที่ 60 : โครงสร้างทางการเงิน



ตารางที่ 6: อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี		สำหรับไตรมาส		
		2563	2564	4/2563	3/2564	4/2564
งบการเงิน	อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้	24.1%	47.6%	37.1%	60.9%	60.7%
	อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้	-14.2%	10.4%	-0.7%	27.1%	31.3%
ไม่รวมมูลค่ายุติธรรม	อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้	18.8%	1.3%	21.6%	-22.7%	19.0%
	อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้	-20.8%	-51.1%	-20.5%	-86.4%	-20.3%

อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้และอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ตามงบการเงิน สำหรับไตรมาส 4/2564 อยู่ที่ร้อยละ 60.7 และ 31.3 ตามลำดับ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) ในไตรมาส 4/2564 อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้และอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ตามงบการเงินปรับตัวเพิ่มขึ้น เช่นกัน เนื่องจากมาตรการผ่อนคลายการล็อกดาวน์ในไตรมาสที่ 4 และบริษัทได้รับกำไรจากการรวมมูลค่ายุติธรรมของมูลค่ากองสัทธิกรมทรัพย์เพื่อการลงทุน

สำหรับปี 2564 อภิภดาต่อรายได้และอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ตามงบการเงินอยู่ที่ร้อยละ 47.6 และ 10.4 ตามลำดับ เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

อภิภดาต่อรายได้รวมจากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมของบริษัทลดลงจากร้อยละ 18.8 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 1.3 ในปี 2564 เนื่องจากในช่วงไตรมาส 1/2563 ธุรกิจโรงแรมของบริษัทยังคงดำเนินงานใกล้เคียงปกติ ซึ่งไม่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของ COVID-19 มากนัก นอกจากนี้ ธุรกิจของบริษัทยังได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 เกือบตลอดทั้งปี 2564 ทำให้รายได้ในปี 2564 ลดลงเร็วกว่าค่าใช้จ่ายเป็นเหตุให้อัตราอภิภดาต่อรายได้ปรับตัวลดลง

นอกจากนี้อภิภดาต่อรายได้และอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้จากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมสำหรับไตรมาส 4/2564 อยู่ที่ร้อยละ 19.0 และ -20.3 ตามลำดับ ปรับตัวลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนเนื่องจากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 อย่างต่อเนื่องในระลอกที่ 2-4 ซึ่งบริษัทได้ให้ส่วนลดเพื่อช่วยเหลือคู่ค้าให้สามารถผ่านวิกฤติการณ์ไปได้ด้วยกันอย่างดีที่สุด ทำให้อภิภดาต่อรายได้จากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ลดลงจากร้อยละ 71.4 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 66.8 ในปี 2564 และเมื่อเปรียบเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า (QoQ) อภิภดาต่อรายได้และอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้จากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น เนื่องจากการผ่อนคลายการล็อกดาวน์ในไตรมาสนี้

อภิภดาต่อรายได้และอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้จากผลประกอบการโดยไม่รวมมูลค่ายุติธรรมสำหรับปี 2564 อยู่ที่ร้อยละ 1.3 และ -51.1 ตามลำดับ ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

ตารางที่ 7: อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราส่วน	ณ สิ้นปี 2562 (จบหลังปรับปรุง)	ณ สิ้นปี 2563 (จบหลังปรับปรุง)	ณ สิ้นปี 2564
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.50 เท่า	0.71 เท่า	0.75 เท่า

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2564 เท่ากับ 0.75 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากสิ้นปี 2563 โดยบริษัทยังมีโครงสร้างทางการเงินที่แข็งแกร่ง และมีความสามารถในการกู้ยืมเพื่อใช้ขยายการลงทุน เมื่อมีโอกาสที่เหมาะสมเพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตไปตามแผนธุรกิจที่วางไว้

การพัฒนาอย่างยั่งยืน

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่การมุ่งเน้นด้านความยั่งยืนอันเป็นรากฐานที่สำคัญของกลยุทธ์การเติบโตต่อเนื่องอย่างมั่นคงและยั่งยืน ทำให้ในปี 2564 ที่ผ่านมา AWC ได้การยอมรับจากองค์กรทั้งจากในและต่างประเทศ โดยที่บริษัทได้รับการประเมินจาก MSCI ESG Rating ในระดับ “AA” ซึ่งเป็นการประเมินเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนว่าบริษัทมีการดำเนินการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม โดย MSCI (Morgan Stanley Capital International) ซึ่งเป็นบริษัทจัดทำดัชนีราคาหุ้นชั้นนำของโลก เพื่อให้เป็นมาตรฐาน (Benchmark) ของนักลงทุน นอกจากนี้ AWC ยังรับการจัดอันดับอยู่ใน The Sustainability Yearbook ในกลุ่มอุตสาหกรรมโรงแรม รีสอร์ทและเรือสำราญ (TRT Hotels, Resort & Cruise Lines) ซึ่งเป็นการประกาศรายชื่อบริษัทที่ได้รับการจัดอันดับให้เป็นผู้นำ 15% ด้านความยั่งยืนในกลุ่มอุตสาหกรรมต่าง ๆ โดย S&P Global ซึ่งเป็นองค์กรผู้เชี่ยวชาญด้านการลงทุนเกี่ยวกับความยั่งยืน ซึ่งเป็นผู้จัดทำการประเมินความยั่งยืนดัชนี Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI อันเป็นดัชนีหลักทรัพย์สินของบริษัทชั้นนำระดับโลก ที่ผ่านการประเมินความยั่งยืน ตามตัวชี้วัดด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งผู้ลงทุนสถาบันทั่วโลกให้การยอมรับและใช้เป็นข้อมูลในการลงทุน ทั้งยังได้รับการจัดอันดับอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน THSI เป็นครั้งแรก ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง ซึ่งเป็นภาระก่อนถึงงานด้าน ESG ที่เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินด้านความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ความสำเร็จดังกล่าวในปี 2564 ถือเป็นเครื่องยืนยันถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนอย่างต่อเนื่องให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม ตามพันธกิจ “สร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า” และในปี 2565 จะเป็นปีเริ่มต้นของกลยุทธ์การพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ภายใต้กรอบ 3 เสาหลัก อันประกอบไปด้วย Better Planet Better People และ Better Prosperity โดยมีเป้าหมายสูงสุดเพื่อ “สร้างคุณค่าด้านความยั่งยืนในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องของเรา” กรอบกลยุทธ์ความยั่งยืนนี้จะถูกขับเคลื่อนภายใต้หลักการดำเนินงาน 2 ประการ ได้แก่ Partnership Synergy และ Governance, Risk Management and Compliance - GRC เพื่อส่งมอบคุณค่าการพัฒนาอย่างยั่งยืน พร้อมตอบโจทย์ความต้องการ ที่เหนือกว่าในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและการปฏิบัติที่เปี่ยมด้วยคุณค่า อันจะนำพาซึ่งประโยชน์สู่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มได้อย่างยั่งยืนและสร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่า

การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ในไตรมาสที่ 4/2564 บริษัทได้ดำเนินโครงการระบบโซลาร์เซลล์ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) ที่ติดตั้งบนหลังคาของสถานประกอบการอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้ดำเนินโครงการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ให้กับสถานประกอบการในเครือจำนวนทั้งหมด 8 แห่ง สำหรับขั้นตอนการก่อสร้าง ได้ดำเนินการจนเสร็จสมบูรณ์แล้วทั้งสิ้น 7 แห่ง ได้แก่ โรงแรม หัวหินแมริออท รีสอร์ท และสปา โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช ศูนย์การค้า เทกเวย์ แอท บางซื่อ ศูนย์การค้า พันธุ์ทิพย์ ปลายฟ้า เชียงใหม่ ศูนย์การค้า พันธุ์ทิพย์ งามวงศ์วาน ศูนย์การค้า ลาซาล อเวนิว เฟส 1 และ ศูนย์การค้า ลาซาล อเวนิว เฟส 2 โดยคาดว่าจะสามารถดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) ได้ที่ โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปาเป็นแห่งแรก ในเดือนกุมภาพันธ์ 2565 อีกทั้งผลจากการดำเนินโครงการริเริ่มประหยัดพลังงานจนสิ้นสุดไตรมาสที่ 4 ที่ผ่านมา ในส่วนของโครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบทำความร้อน การระบายอากาศและเครื่องปรับอากาศสามารถลดต้นทุนในการดำเนินโครงการไปได้แล้ว 28,570,064 บาท และยังสามารถลดต้นทุนจากการโครงการเปลี่ยนหลอดไฟเป็นแบบแอลอีดีได้อีก 13,461,447 บาท ทำให้จนถึงสิ้นสุดไตรมาสที่ 4 สามารถลดต้นทุนในการดำเนินโครงการได้แล้วทั้งสิ้น 42,031,511 บาท ซึ่งเทียบเท่ากับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดได้ 5,120 ตัน-คาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งเทียบเท่ากับการปลูกป่าประมาณ 4,200 ไร่ หรือเทียบเท่าได้กับการใช้พลังงานของโรงแรม ดับเบิลยู ฮิลตัน สุพรรณบุรี จำนวน 2.5 แห่ง

นอกจากนี้ AWC ยังได้การประกาศความมุ่งมั่นในการเข้ารับการรับรองอาคารเพื่อความยั่งยืน (Sustainability Certification) เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและตอบสนองต่อความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด โดย AWC เลือกพัฒนาโครงการตามเกณฑ์อาคารสีเขียว (Green Building) และได้นำเกณฑ์การออกแบบ ความยั่งยืน (Sustainability Design Criteria) มาใช้ในกระบวนการดำเนินงานทั้งในส่วนของการโครงการที่ดำเนินการแล้ว และส่วนของโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาออกแบบ ซึ่ง AWC เชื่อว่าจะสามารถยกระดับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์อย่างยั่งยืนได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยมีแผนที่จะดำเนินโครงการนำร่องที่โครงการ Asiatique 2.1 และ โครงการ Aquatique Pattaya เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นของ AWC ในการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งยังวางแผนที่จะให้สถานประกอบการแห่งใหม่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล เช่น LEED และ WELL

สำหรับการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) บริษัทได้ดำเนินการผ่าน “reConcept store” ซึ่งเป็นโมเดลธุรกิจใหม่ที่ริเริ่มขึ้นมาเพื่อส่งเสริมการใช้เชื้อเพลิงและการใช้ประโยชน์จากเฟอร์นิเจอร์เก่าและวัสดุเก่าแทนการทิ้ง เฟอร์นิเจอร์ ของตกแต่ง และอุปกรณ์ที่ใช้งานแล้วรวมถึงงานฝีมือที่ผลิตจากวัสดุคุณภาพสูง โดยผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 4/2564 “reConcept store” สามารถก่อให้เกิดการใช้เชื้อเพลิงได้รวมทั้งสิ้น 278 ตัน ผ่านการจัดจำหน่ายทั้งที่ เอเชียทีคเดอะ ริเวอร์ฟรอนท์ และ เออีซี เทรดเซ็นเตอร์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ำ รวมถึงช่องทางออนไลน์ ฮีเวนส์ และกิจกรรมการกุศลที่จัดโดยโรงแรมในเครือ

การพัฒนาด้านสังคม

บริษัทดำเนินงานด้านสังคมภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นส่วนหนึ่งในการสร้างความผูกพันกับชุมชน (Community Engagement) สนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการสร้างคุณค่าทางสังคม คอยดูแลใส่ใจ ให้ความช่วยเหลือคนในชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างอบอุ่นและมีความสุข นอกจากนี้ ยังร่วมส่งเสริมอาชีพ ให้เกิดการสร้างงาน สร้างโอกาส สร้างรายได้ ส่งเสริมผู้ประกอบการชาวไทยทั่วประเทศทั้งขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) นำสินค้ากว่า 50 ชุมชนที่เป็นอัตลักษณ์ สะท้อนถึงวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นของชุมชนมาร่วมจำหน่ายในร้าน The Gallery ซึ่งเป็นร้านค้าวิสาหกิจชุมชน (Social Enterprise) ที่ไม่หวังผลกำไร โดยในปี 2564 ร้าน The Gallery เปิดสาขา โรงแรม เลอ เมอริเดียน กรุงเทพฯ เป็นสาขาที่ 12 ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นและสานต่อเจตนารมณ์ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานให้สอดคล้องตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์หลัก รวมทั้งให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยมุ่งเน้นการสร้างสมดุลที่เหมาะสมใน 3 มิติ ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยในปี 2564 จึงเป็นปีแห่งความภูมิใจที่บริษัทได้รับการประกาศให้เป็น 1 ใน 5 ของบริษัทที่ได้รับการรับรองเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันกับภาคเอกชนไทย (CAC Certified) จากการส่งแบบประเมินตนเองเป็นปีแรก อีกทั้ง ได้รับการจัดอันดับในเกณฑ์ Excellent หรือ “ดีเลิศ” (5 ดาว) ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR Checklist) นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงสิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมของผู้ถือหุ้น โดยสะท้อนจากคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM) จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ที่บริษัทได้รับคะแนนประเมินในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ที่ 98 จาก 100 คะแนน ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่จะสร้างอนาคตที่ดีกว่าและพร้อมก้าวสู่การเป็นองค์กรที่มีความยั่งยืนขับเคลื่อนการดำเนินงานโดยปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน ภายใต้หลักธรรมาภิบาล และการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งได้รับการยอมรับในมาตรฐานระดับสากลในฐานะผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของไทยที่มุ่งเน้นตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบครบวงจร อันเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเชื่อมั่นในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทยและพร้อมตอบโจทย์การกระตุ้นเศรษฐกิจในภาพรวมผ่านการดำเนินงานในโครงการคุณภาพเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับประเทศและเพื่อดึงดูดนักลงทุนและนักท่องเที่ยวจากทั่วโลกให้สอดคล้องกับสถานการณ์โลกที่มีแนวโน้มที่ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ควบคู่กับการวางแผนการพัฒนาโครงการอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเสริมศักยภาพและสร้างคุณค่าในระยะยาวร่วมกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

จากสถานการณ์โลกในภาพรวมที่เริ่มกลับคืนสู่ภาวะปกติ บริษัทมีความพร้อมรับการกลับมาของระบบเศรษฐกิจโดยเฉพาะอย่างยิ่งอุตสาหกรรมท่องเที่ยวด้วยการมุ่งพัฒนาและการปรับปรุงกระบวนการบริหารงานแบบองค์รวมของบริษัท ส่งผลให้บริษัทมีศักยภาพและสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพควบคู่กับการมีแผนรองรับความเสี่ยงอย่างรอบด้าน (Risk boundary) พร้อมกับการพัฒนาคุณภาพโครงการอย่างต่อเนื่อง เสริมความสามารถในการแข่งขันรวมทั้งการสร้างโครงการคุณภาพเสริมพอร์ตทรัพย์สินให้เติบโตสร้างกระแสเงินสดที่แข็งแกร่งรวมถึงการมองหาโอกาสในการลงทุนใหม่ ๆ เพื่อตอบพันธกิจ “ความมุ่งมั่นสร้างอนาคตที่ดีกว่า” และเพื่อการสร้างคุณค่าในระยะยาวให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายภายใต้หลักการพัฒนารัฐกิจอย่างยั่งยืนต่อไป

5. ข้อมูลทั่วไปและ ข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ +662 180 9999
โทรสาร +662 180 9966
เว็บไซต์ www.assetworldcorp-th.com

เลขทะเบียนบริษัท
0107561000412

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ +662 009 9999
เว็บไซต์ www.set.or.th/tsd

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มวี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50
ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ +662 677 2000
เว็บไซต์ www.kpmg.co.th

ข้อมูลสำคัญอื่น

สัญญา และ/หรือ บันทึกข้อตกลงที่สำคัญ

รายละเอียดต่อไปนี้เป็นสรุปรายการสัญญาบางส่วนที่มีความสำคัญในการดำเนินงานของบริษัท หรือ มีผลกระทบต่อบริษัทซึ่งบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยได้ตกลงเข้าทำในระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2564 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีวัตถุประสงค์ในการให้ข้อมูลโดยสังเขป และไม่ควรถือเป็นข้อความแสดงข้อตกลงและเงื่อนไขทั้งหมดของสัญญาแต่อย่างใด

(ก) สัญญาจ้างให้คำปรึกษาและคำแนะนำ LEED: LEADERSHIP IN ENERGY AND ENVIRONMENTAL DESIGN และ WELL BUILDING STANDARD

บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาจ้างให้คำปรึกษาและคำแนะนำ LEED: LEADERSHIP IN ENERGY AND ENVIRONMENTAL DESIGN และ WELL BUILDING STANDARD สำหรับโครงการในอนาคตจำนวน 3 โครงการดังต่อไปนี้ เพื่อให้โครงการมีการออกแบบที่ดี เป็นไปตามมาตรฐานอาคารสีเขียว โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น รวมไปถึงการใส่ใจในสุขภาพและคุณภาพการอยู่อาศัยของผู้ใช้อาคารด้วย

- สำหรับโครงการ AWC Center กับบริษัท แอพรักส์ จำกัด
- สำหรับโครงการ JW Marriott The Pattaya Beach Resort & Spa, Pattaya Marriott Marquis Hotel (Plot 1) กับบริษัท แอทเคิลเลียร์ เทน (ประเทศไทย) จำกัด
- สำหรับโครงการ The Aquatique Pattaya (Plot 4) กับบริษัท แอทเคิลเลียร์ เทน (ประเทศไทย) จำกัด

(ข) สัญญาจ้างให้คำปรึกษาและคำแนะนำ Vertical Transportation สำหรับโครงการ JW Marriott The Pattaya Beach Resort & Spa, Pattaya Marriott Marquis Hotel (Plot 1) กับ LERCH BATES ASIA PACIFIC LIMITED

บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาจ้างให้คำปรึกษาและคำแนะนำทางวิศวกรรมด้านขนส่งแนวตั้ง (Vertical Transportation Consultancy Service) สำหรับโครงการ JW Marriott The Pattaya Beach Resort & Spa, Pattaya Marriott Marquis Hotel (Plot 1) กับ LERCH BATES ASIA PACIFIC LIMITED เพื่อให้คำปรึกษาในงานออกแบบทางด้านวิศวกรรมขนส่งสำหรับอาคารสูงให้มีการขนส่งภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพและลดการจราจรแออัด

(ค) สัญญาจ้างให้คำปรึกษาและคำแนะนำ Wind and Climate Engineering สำหรับโครงการ AWC Center กับ RWDI ANEMOS LIMITED

บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาจ้างให้คำปรึกษาและคำแนะนำทางวิศวกรรมด้านลมและสภาพภูมิอากาศ (Wind and Climate Engineering Consultancy Service) สำหรับโครงการ AWC Center กับ RWDI ANEMOS LIMITED เพื่อให้คำปรึกษาในงานออกแบบวิศวกรรมด้านลมและสภาพภูมิอากาศสำหรับอาคารสูงให้มีการไหลเวียนของลมที่ดี ไม่ปะทะกับทิศทางของลม เพื่อให้อาคารสูงมีแข็งแรงและปลอดภัยสำหรับผู้ใช้อาคาร

(ง) สัญญาจ้างออกแบบ ให้คำปรึกษาและคำแนะนำ Organic Farm สำหรับโครงการ BANYAN TREE JOMTIEN PATTAYA กับ บริษัท วิชั่น 9 ฟาร์ม จำกัด

บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาจ้างออกแบบ ให้คำปรึกษา และคำแนะนำเกี่ยวกับงานทำฟาร์มออแกนิก (Organic Farm Consultancy Services) รูปแบบเกษตรพอเพียง สำหรับโครงการ BANYAN TREE JOMTIEN PATTAYA กับ บริษัท วิชั่น 9 ฟาร์ม จำกัด โดยการก่อตั้งขึ้นของ Mr. James Noble ซึ่งเป็นผู้ที่มีชื่อเสียงโด่งดังและมีประสบการณ์ยาวนานในการทำฟาร์มออแกนิกในรูปแบบเกษตรพอเพียง (Sustainable Farm) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งตามแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียงในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ 9 โดยได้มีการเริ่มต้นทำฟาร์มออแกนิกในรูปแบบเกษตรพอเพียงที่อำเภอปราณบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ และต่อมาได้มีการขยายตัวไปทำฟาร์มออแกนิกเพิ่มที่อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่อีกด้วย

(จ) สัญญาจ้างออกแบบและติดตั้งบูธแสดงสินค้า รวมทั้งงานปรับปรุงพื้นที่ชั้น 1 ชั้น M และชั้น 2 ถึงชั้น 6 สำหรับโครงการ AEC Trade Center - Pantip Wholesale Destination กับ บริษัท เอ็กซ์คอน จำกัด (XCON Limited)

บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาจ้างออกแบบและติดตั้งบูธแสดงสินค้ารวมทั้งงานปรับปรุงพื้นที่ชั้น 1 ชั้น M และชั้น 2 ถึงชั้น 6 สำหรับโครงการ AEC Trade Center - Pantip Wholesale Destination กับ บริษัท เอ็กซ์คอน จำกัด (XCON Limited) ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการออกแบบและก่อสร้าง Exhibition ที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในประเทศไทย ด้วยระบบการก่อสร้าง Exhibition ที่ได้มาตรฐานระดับสากลเพื่อให้โครงการสามารถเป็นตัวขับเคลื่อนที่สำคัญของกิจกรรมเชิงพาณิชย์สำหรับผู้ค้าชาวไทย ตลอดจนส่งเสริมนโยบายของรัฐบาลไทยในการทำให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางระดับภูมิภาคเพื่อขยายการค้าไปสู่ตลาดที่มีอยู่และตลาดแห่งใหม่

(ฉ) สัญญาบริหารจัดการโรงแรม

บริษัท และ/หรือบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับผู้บริหารโรงแรมระดับสากล เพื่อการบริหารและจัดการโรงแรมที่อยู่ในระหว่างการพัฒนาโครงการของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยได้แก่

- สัญญาบริหารจัดการโรงแรม พักยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา แอ็ก จอมเทียนบีช กับกลุ่มแมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล
- สัญญาบริหารจัดการโรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล แบงค็อก ไซนากาวนิ และโรงแรมอีกหนึ่งแห่งในโครงการเว็บบนครเกษม ภายใต้เดอะ วินแยกท์ คอลเล็คชั่น กับกลุ่มโรงแรมและรีสอร์ทเครืออินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ลส์ กรุ๊ป (IHG) รวม 2 โครงการ
- สัญญาบริหารจัดการโรงแรมแห่งหนึ่งในจังหวัดชลบุรีภายใต้ เดอะ วินแยกท์ คอลเล็คชั่น กับกลุ่มโรงแรมและรีสอร์ทเครืออินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเต็ลส์ กรุ๊ป (IHG)

(ซ) สัญญาเพื่อการได้มาซึ่งสินทรัพย์

- สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างริมน้ำประวัติศาสตร์ “ล้ง 1919” กับบริษัท หวังหลี จำกัด

บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างริมน้ำประวัติศาสตร์ “ล้ง 1919” กับบริษัท หวังหลี จำกัด เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยมีค้ำประกันว่าจะให้ต่ออายุสัญญาเช่าอีก 30 ปี ซึ่งตั้งอยู่บริเวณถนนเชียงใหม่ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร ริมแม่น้ำเจ้าพระยาฝั่งตรงข้ามกับตลาดน้อย โดยมีเนื้อที่เช่ารวมประมาณ 8 ไร่กว่า โดยทางตระกูลหวังหลี ผู้เป็นเจ้าของที่ดิน “ล้ง 1919” ได้ให้ความไว้วางใจ AWC ในการพัฒนาสถานที่ที่มีความสำคัญทางประวัติศาสตร์เพื่อสร้างคุณค่าให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวด้านสุขภาพระดับโลก ซึ่งจะเชื่อมโยงกับโครงการอื่นๆ ของ AWC ที่ตั้งอยู่ริมแม่น้ำเจ้าพระยา และสอดคล้องกับแนวคิด “The River Journey” ประสบการณ์การท่องเที่ยวริมน้ำที่สำคัญของประเทศไทย

สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกับบริษัท หวังหลี จำกัด นี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 ซึ่งได้มีมติอนุมัติหลักการการเข้าทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างดังกล่าว

- สัญญาจะซื้อขายทรัพย์สินกับบริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาจะซื้อขายทรัพย์สินกับบริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขในการเข้าซื้อและรับโอนที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโครงการชิกมา รีสอร์ท จอมเทียน พักยา ซึ่งเป็นอาคารสูง 14 ชั้น อยู่ติดถนนเลียบหาดจอมเทียน จังหวัดชลบุรี เพื่อพัฒนาเป็นโครงการ พักยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา แอ็ก จอมเทียนบีช

สัญญาจะซื้อขายทรัพย์สินกับบริษัท เอเพ็กซ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) นี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 และตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564 ซึ่งมีมติอนุมัติให้เข้าทำรายการดังกล่าว

• **สัญญาซื้อขายทรัพย์สินโครงการเอกเวีย**

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในฐานะผู้ซื้อได้เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายทรัพย์สินกับบริษัท กิพย์พัฒน์ อาร์เซต จำกัด ในฐานะผู้ขายเพื่อกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขในการเข้าซื้อและรับโอนสิทธิการเช่าและทรัพย์สินทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการเอกเวีย เอกมัย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงทรัพย์สินดังต่อไปนี้

- สิทธิและหน้าที่ของผู้ขายตามสัญญาเช่าเอกเวีย เอกมัย
- สิทธิและหน้าที่ของผู้ขายตามสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการ (หากมี) ระหว่างผู้ขายกับผู้เช่าพื้นที่ในเอกเวีย เอกมัย
- สิทธิและหน้าที่ของผู้ขายตามสัญญาอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการเอกเวีย เอกมัย
- เฟอร์นิเจอร์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ ที่เกี่ยวข้องและจำเป็นต่อการดำเนินโครงการเอกเวีย เอกมัย และ
- สิทธิและหน้าที่ของผู้ขายตามสัญญาจ้างระหว่างผู้ขายกับลูกจ้างรายที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงกันว่าให้ออมาเป็นลูกจ้างของผู้ซื้อในวันโอนทรัพย์สิน

สัญญาจะซื้อจะขายทรัพย์สินโครงการเอกเวียเอกมัยนี้ เป็นการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 และมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 ซึ่งมีมติอนุมัติให้เข้าทำรายการดังกล่าว

• **สัญญาซื้อขายหุ้นบริษัท เอเชียดีก โฮเต็ล คอลเลคชั่น จำกัด (โครงการเอเชียทีก 2.2)**

บริษัท และบริษัทย่อย ในฐานะผู้ซื้อได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับผู้ถือหุ้นของบริษัท เอเชียดีก โฮเต็ล คอลเลคชั่น จำกัด ในฐานะผู้ขาย เพื่อกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขในการเข้าซื้อและรับโอนหุ้นทั้งหมดจำนวน 1,850,000 หุ้น ในบริษัท เอเชียดีก โฮเต็ล คอลเลคชั่น จำกัด หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท เอเชียดีก โฮเต็ล คอลเลคชั่น จำกัด พร้อมทั้งรับโอนสิทธิเรียกร้องในเงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายตามตัวสัญญาใช้เงินที่ยังคงเหลือ ณ วันที่ซื้อขายหุ้นจากผู้ขาย ซึ่งระหว่างนี้อาจมีการชำระและออกใหม่ก่อนวันที่ซื้อขายหุ้น โดยการซื้อหุ้นดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิการเช่าตามสัญญาเช่าที่ดินระหว่างบริษัท เอเชียดีก โฮเต็ล คอลเลคชั่น จำกัด กับเจ้าของที่ดิน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการเอเชียทีก 2.2

สัญญาซื้อขายหุ้นบริษัท เอเชียดีก โฮเต็ล คอลเลคชั่น จำกัด นี้ เป็นการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 และมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 ซึ่งมีมติอนุมัติให้เข้าทำรายการดังกล่าว

• **สัญญาซื้อขายหุ้นบริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 3 จำกัด (โครงการเอเชียทีก 2.2)**

บริษัท และบริษัทย่อย ในฐานะผู้ซื้อได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับผู้ถือหุ้นของบริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 3 จำกัด ในฐานะผู้ขาย เพื่อกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขในการเข้าซื้อและรับโอนหุ้นทั้งหมดจำนวน 10,000 หุ้น ในบริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 3 จำกัด หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 3 จำกัด พร้อมทั้งรับโอนสิทธิเรียกร้องในเงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายตามตัวสัญญาใช้เงินที่ยังคงเหลือ ณ วันที่ซื้อขายหุ้นจากผู้ขาย ซึ่งระหว่างนี้อาจมีการชำระและออกใหม่ก่อนวันที่ซื้อขายหุ้น โดยการซื้อหุ้นดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิการเช่าตามสัญญาเช่าที่ดินระหว่างบริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 3 จำกัด กับเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการอควาร์ทีคบายเดอะบีช

สัญญาซื้อขายหุ้นบริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 3 จำกัด นี้ เป็นการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 และมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 ซึ่งมีมติอนุมัติให้เข้าทำรายการดังกล่าว

• **สัญญาซื้อขายหุ้นบริษัท ทีซีซี เว็นนาครเขมร จำกัด (โครงการเว็นนาครเขมร)**

บริษัทในฐานะผู้ซื้อได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับผู้ถือหุ้นของบริษัท ทีซีซี เว็นนาครเขมร จำกัด ในฐานะผู้ขาย เพื่อกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขในการเข้าซื้อและรับโอนหุ้นทั้งหมดจำนวน 300,000,000 หุ้น ในบริษัท ทีซีซี เว็นนาครเขมร จำกัด หรือคิดเป็นอัตรา ร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท ทีซีซี เว็นนาครเขมร จำกัด พร้อมทั้งรับโอนสิทธิเรียกร้องในเงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายตามตัวสัญญาใช้เงินที่ยังคงเหลือ ณ วันที่ซื้อขายหุ้น หรือสิทธิในการได้รับชำระหนี้จาก บริษัท ทีซีซี เว็นนาครเขมร จำกัด (แล้วแต่กรณี) โดยการซื้อหุ้นดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมสิทธิ์ในที่ดินโครงการเว็นนาครเขมรสำหรับพัฒนาและก่อสร้างโครงการมิกซ์ยูส

สัญญาซื้อขายหุ้นบริษัท ทีซีซี เว็นนาครเขมร จำกัด นี้ เป็นการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 และมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 ซึ่งมีมติอนุมัติให้เข้าทำรายการดังกล่าว

- **สัญญาซื้อขายหุ้นบริษัท วรรณทรัพย์พัฒนา จำกัด (โครงการ ลาซาล 8 ไร่)**

บริษัทในฐานะผู้ซื้อได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้น กับผู้ถือหุ้นของบริษัท วรรณทรัพย์พัฒนา จำกัด ในฐานะผู้ขาย เพื่อกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขในการเข้าซื้อและรับโอนหุ้นทั้งหมดจำนวน 10,000 หุ้น ในบริษัท วรรณทรัพย์พัฒนา จำกัด หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท วรรณทรัพย์พัฒนา จำกัด พร้อมทั้งรับโอนสิทธิเรียกร้องในเงินต้นและดอกเบี๋ยค้างจ่าย ตามตัวสัญญาใช้เงินที่ยังคงเหลือ ณ วันที่ซื้อขายหุ้น หรือ สิทธิในการได้รับชำระหนี้จาก บริษัท วรรณทรัพย์พัฒนา จำกัด (แล้วแต่กรณี) โดยการซื้อหุ้นดังกล่าวมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิการเข้าที่ดินตามสัญญาเช่าที่ดินระหว่าง บริษัท วรรณทรัพย์พัฒนา จำกัด กับเจ้าของที่ดินเพื่อพัฒนา และก่อสร้างโครงการลาซาล 8 ไร่ ซึ่งจะอำนวยความสะดวก ให้กับเด็กและครอบครัว

สัญญาซื้อขายหุ้นบริษัท วรรณทรัพย์พัฒนา จำกัด นี้ เป็นการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 และมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ของบริษัทประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 ซึ่งมีมติ อนุมัติให้เข้าทำรายการดังกล่าว

(ข) บันทึกข้อตกลงเพื่อความร่วมมือทางธุรกิจที่สำคัญ

บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงเพื่อความร่วมมือทางธุรกิจกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อกำหนดกรอบความร่วมมือในการส่งเสริมและพัฒนาความสามารถและศักยภาพด้านต่าง ๆ ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเพื่อช่วยขับเคลื่อนให้สังคมและเศรษฐกิจเติบโตอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน โดยบันทึกข้อตกลงที่สำคัญ มีดังนี้

- **บันทึกข้อตกลงดำเนินการเป็นที่ปรึกษางานออกแบบ strategy และ branding สำหรับโครงการของบริษัท กับ บริษัท อาฟโรโค จำกัด (AvroKO)**

บริษัทได้ลงนามบันทึกข้อตกลงดำเนินการเป็นที่ปรึกษางานออกแบบ strategy และ branding กับ บริษัท อาฟโรโค จำกัด (AvroKO) ซึ่งเป็นบริษัทออกแบบให้คำปรึกษาผู้อยู่เบื้องหลังโรงแรมและอาคารสำนักงานที่มีชื่อเสียงหลายแห่งในไทยและนานาประเทศ เพื่อรังสรรค์งานออกแบบ strategy และ branding ให้กับโครงการของบริษัทกว่า 9 โครงการพร้อมยกระดับประสบการณ์อันมีเอกลักษณ์เฉพาะให้นักท่องเที่ยวได้สัมผัส

- **บันทึกข้อตกลงดำเนินการเป็นที่ปรึกษางานออกแบบภูมิสถาปัตยกรรม สำหรับโครงการของบริษัท กับ บริษัท พี แลนด์สเคป จำกัด (PLA)**

บริษัทได้ลงนามบันทึกข้อตกลงดำเนินการเป็นที่ปรึกษางานออกแบบภูมิสถาปัตยกรรม กับ บริษัท พี แลนด์สเคป จำกัด (PLA) ซึ่งเป็นบริษัทที่มีประสบการณ์ยาวนานในการออกแบบภูมิสถาปัตยกรรมให้กับอาคารโครงการต่าง ๆ หลายประเภท ไม่ว่าจะเป็นโรงแรม รีสอร์ท ที่พักอาศัย สำนักงาน และศูนย์การค้า ทั้งภายในประเทศ และในหลายประเทศทั่วโลก เพื่อเป็นที่ปรึกษางานออกแบบภูมิสถาปัตยกรรมในแต่โครงการของบริษัทกว่า 23 โครงการ

- **บันทึกความเข้าใจเพื่อความร่วมมือในการบริหารจัดการโรงแรมและภัตตาคารกับกลุ่มโนบุ**

บริษัทได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding) กับกลุ่มโนบุ (NOBU) เพื่อกำหนดกรอบในการพัฒนาและการบริหารจัดการโรงแรมและภัตตาคารที่เป็นโครงการของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยในอนาคต

- **บันทึกข้อตกลงกรอบความร่วมมือในการบริหารจัดการโรงแรมกับกลุ่มไฮแอค โฮเทลส์ คอร์ปอเรชั่น**

บริษัท ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงกรอบความร่วมมือ (Framework Agreement) กับผู้บริหารโรงแรมระดับสากลกลุ่มไฮแอค โฮเทลส์ คอร์ปอเรชั่น เพื่อกำหนดกรอบความร่วมมือในการพัฒนาและการบริหารจัดการโรงแรมที่เป็นโครงการของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยในอนาคต

- **หนังสือแสดงเจตจำนงในการบริหารจัดการโรงแรม กับกลุ่มโรงแรมและรีสอร์ทเครืออินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเทลส์ กรุ๊ป (IHG)**

บริษัท ได้ลงนามในหนังสือแสดงเจตจำนงในการบริหารจัดการโรงแรม (Letter of Intent) กับผู้บริหารโรงแรมระดับสากลกลุ่มโรงแรมและรีสอร์ทเครืออินเตอร์คอนติเนนตัล โฮเทลส์ กรุ๊ป (IHG) เพื่อกำหนดรายละเอียดข้อตกลงในการบริหารจัดการโรงแรมที่เป็นโครงการของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยในอนาคต จำนวน 2 โครงการ ในจังหวัดชลบุรี และจังหวัดประจวบคีรีขันธ์

• **บันทึกความเข้าใจเพื่อความร่วมมือในการบริหารจัดการโรงแรมกับกลุ่มแมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล**

บริษัท ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding) กับกลุ่มแมริออท อินเตอร์เนชั่นแนล เพื่อกำหนดกรอบในการพัฒนาและการบริหารจัดการโรงแรมในโครงการสิง 1919 ซึ่งเป็นโครงการของบริษัท และ/หรือบริษัท ย่อยในอนาคต

บันทึกข้อตกลงความร่วมมือ กับ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

บริษัท ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เพื่อส่งเสริมศักยภาพผู้ประกอบการและเกษตรกรไทยให้สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงท่ามกลางการแข่งขันในเวทีการค้าโลก ด้วยการสนับสนุนสถานที่เพื่อจัดแสดงและจำหน่ายสินค้าในหมวดประเภทสินค้าหรือบริการ รวมทั้งกิจกรรมทางการตลาด เพื่อประชาสัมพันธ์และส่งเสริมผู้ประกอบการและเกษตรกรไทย ผ่านพื้นที่ในโครงการ AEC TRADE CENTER – PANTIP WHOLESALE DESTINATION

• **บันทึกข้อตกลงความร่วมมือ กับ บริษัท บีแอลไอ (ไทยแลนด์) จำกัด**

บริษัท ย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ กับบริษัท บีแอลไอ (ไทยแลนด์) จำกัด เพื่อร่วมวางแผนกลยุทธ์ทางการตลาดและการขาย รวมทั้งการจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดของ AEC TRADE CENTER - PANTIP WHOLESALE DESTINATION ในระหว่างเดือนมิถุนายน 2564 ถึงมกราคม 2565 ซึ่งจะส่งเสริมเป้าหมายของการเป็นศูนย์ค้าส่งครบวงจรของภูมิภาค

สัญญาให้สิทธิ

เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2562 นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และ คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี (“ผู้ให้สัญญา”) เข้าทำสัญญาให้สิทธิกับทางบริษัท แอสเสทเวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“ผู้รับสัญญา”) โดยทางผู้ให้สัญญา และบริษัทต่างๆ ที่ผู้ให้สัญญาถือหุ้นอยู่หรือมีอำนาจควบคุมไว้ว่า โดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 50 ของอำนาจออกเสียงทั้งหมด แต่ไม่รวมบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศไทย และต่างประเทศ และบริษัทย่อยของบริษัทจดทะเบียนดังกล่าว ให้สิทธิเกี่ยวกับทรัพย์สินภายใต้กรรมสิทธิ์ของผู้ให้สัญญา และบริษัทภายใต้สัญญาให้สิทธิในธุรกิจที่ตกลงร่วมกัน กับ ผู้รับสัญญา ดังต่อไปนี้

1. สิทธิในการได้รับข้อเสนอก่อน หมายถึง กรณีหากผู้ให้สัญญา (รวมถึงกลุ่มบริษัทฯ ของผู้ให้สัญญา) ประสงค์จะขาย หรือพัฒนาทรัพย์สินใด ผู้ให้สัญญาตกลงแจ้งให้ผู้รับสัญญาทราบ เพื่อให้ผู้รับสัญญาพิจารณาว่าผู้รับสัญญาจะใช้สิทธิเจรจาเพื่อซื้อ หรือพัฒนาทรัพย์สินนั้นบนข้อกำหนดและเงื่อนไขที่กำหนดโดยผู้ให้สัญญาหรือไม่
2. สิทธิในการปฏิเสธก่อน หมายถึง กรณีหากผู้ให้สัญญา (รวมถึงกลุ่มบริษัทฯ ของผู้ให้สัญญา) ได้รับข้อเสนอซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินใด จากบุคคลภายนอก ผู้ให้สัญญาตกลงแจ้งให้

ผู้รับสัญญาทราบ เพื่อให้ผู้รับสัญญาพิจารณาว่าผู้รับสัญญาจะใช้สิทธิเข้าทำสัญญาเพื่อซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินนั้น บนข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในข้อเสนอซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินของบุคคลภายนอก ก่อนบุคคลภายนอกหรือไม่

3. สิทธิในการเสนอซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สิน หมายถึง ผู้รับสัญญาใช้สิทธิเจรจากับผู้ให้สัญญาเพื่อซื้อหรือพัฒนาทรัพย์สินใด และ
4. สิทธิในการซื้อทรัพย์สินจากบุคคลภายนอก หมายถึง หากผู้ให้สัญญาได้รับข้อเสนอการขายทรัพย์สินจากบุคคลภายนอกในกรณีต่อไปนี้
 - 4.1. สำหรับทรัพย์สินที่ยังไม่มีการพัฒนา ผู้รับสัญญาใช้สิทธิแจ้งให้ผู้ให้สัญญาทราบว่า ผู้รับสัญญาประสงค์จะเข้าประมูลซื้อทรัพย์สินดังกล่าว และเมื่อผู้ให้สัญญาได้รับแจ้งดังกล่าวแล้ว ผู้ให้สัญญาตกลงจะไม่ประมูลแข่งขันกับผู้รับสัญญา
 - 4.2. สำหรับทรัพย์สินที่พัฒนาแล้วหรืออยู่ระหว่างการพัฒนา ผู้ให้สัญญาตกลงแจ้งให้ผู้รับสัญญาทราบเพื่อให้ผู้รับสัญญาไปติดต่อกับบุคคลภายนอกโดยตรง และผู้ให้สัญญาตกลงจะไม่ประมูลแข่งขันกับผู้รับสัญญา

กรณีที่บริษัทปฏิเสธไม่ซื้อทรัพย์สินหรือพัฒนาทรัพย์สินตามข้อ 1) หรือ 2) ข้างต้น หรือผู้ให้สัญญาและผู้รับสัญญาไม่สามารถเจรจาตกลงกันได้ในการกำหนดและเงื่อนไขตามสัญญาข้อ 1), 2) หรือ 3) ผู้ให้สัญญา สามารถนำทรัพย์สินดังกล่าวไปขายให้แก่บุคคลภายนอก พัฒนาทรัพย์สินดังกล่าว หรือ ให้บุคคลภายนอกพัฒนาทรัพย์สินดังกล่าว เพื่อประกอบกิจการที่ตกลงกัน แต่ผู้ให้สัญญาตกลงจะไม่ขายทรัพย์สินให้แก่บุคคลภายนอกหรือไม่อนุญาตให้บุคคลภายนอกพัฒนาทรัพย์สินดังกล่าวในราคาที่ต่ำกว่าราคาที่เสนอโดยหรือเสนอให้ผู้รับสัญญา หรือบนเงื่อนไขที่ให้ประโยชน์มากกว่า หากข้อเสนอซึ่งผู้ให้สัญญาจะให้แก่บุคคลภายนอกดีกว่าข้อเสนอที่ให้แก่ผู้รับสัญญา ผู้ให้สัญญาจะให้ข้อเสนอเดียวกันนี้กับผู้รับสัญญาและปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดของสัญญาให้สิทธิอีกครั้งหนึ่ง

ทั้งนี้ “ทรัพย์สิน” ที่กล่าวถึงข้างต้น หมายถึง ที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ของผู้ให้สัญญา ซึ่งผู้ให้สัญญาเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ หรือมีสิทธิการเช่า ซึ่งผู้รับสัญญา สามารถนำมาพัฒนาและดำเนินการกิจการที่ตกลงกัน รวมถึงบรรดาหุ้นของกลุ่มบริษัทใดๆ ที่ถูกทอดทิ้งโดยสายจนถึงบริษัทซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อถือกรรมสิทธิ์ หรือสิทธิการเช่า ในที่ดินและอสังหาริมทรัพย์เป็นหลัก โดย “กิจการที่ตกลงกัน” หมายถึง ธุรกิจซึ่งอาจเป็นการแข่งขันกับธุรกิจหลักของผู้รับสัญญา ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจพัฒนาและดำเนินการกิจการอสังหาริมทรัพย์ประเภทโรงแรมและการบริการ ธุรกิจพัฒนาและดำเนินการกิจการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (ศูนย์ค้าปลีก ศูนย์ค้าส่ง และอาคารสำนักงาน) และอสังหาริมทรัพย์มิกซ์ยูส อย่างไรก็ตามทรัพย์สินภายใต้สัญญาสิทธิจะไม่รวมถึง

- 1) โครงการที่ได้รับยกเว้น ประกอบไปด้วย โครงการวันแบงค็อก (One-Bangkok), โครงการสามย่าน มิตรทาวน์ (Samyan Mitrtown), โครงการเดอะพาร์ค (The Parq), โครงการซีดับเบิลยูทาวเวอร์ (CW Tower), โครงการศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ (Queen Sirikit Convention Center), โครงการเดอะสตรีท (The Street) และ โครงการโรงแรมดับเบิลยู (W Hotel)

- 2) ธุรกิจพัฒนาและดำเนินการก่อสร้างหรือปรับปรุงซึ่งผู้ให้สัญญาดำเนินการอยู่ก่อน และผู้รับสัญญาได้ปฏิเสธไม่ซื้อก่อนวันที่ลงนามในสัญญาให้สิทธิ อย่างไรก็ตามสิทธิเหล่านี้ยังคงเป็นไปตามข้อตกลงตามข้อ 1) ถึง 3) ข้างต้น
- 3) ธุรกิจพัฒนาและดำเนินการก่อสร้างหรือปรับปรุงนอกประเทศไทย
- 4) การโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นของกลุ่มบริษัทใดๆ ระหว่างผู้ให้สัญญาและกลุ่มบริษัท หรือ ระหว่างกลุ่มบริษัทกันเอง

หากผู้ให้สัญญาปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาให้สิทธิ สำหรับทรัพย์สินใดๆ และไม่สามารถแก้เหตุผิดพลาดได้ภายในระยะเวลา ไม่เกิน 180 วัน นับแต่วันที่ผู้ให้สัญญาได้รับแจ้งจากผู้รับสัญญา ผู้ให้สัญญาตกลงจะชำระค่าเสียหายและ/หรือค่าขาดผลประโยชน์ให้แก่ผู้รับสัญญาเนื่องจาก การปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาให้สิทธิ ทั้งนี้ความมีผลบังคับใช้ ต่อสัญญาจะสิ้นสุดลงเมื่อ (1) ผู้รับสัญญาไม่มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ (2) ผู้ให้สัญญา ไม่ได้มีฐานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่เกี่ยวข้อง ขณะใดขณะหนึ่งของผู้รับสัญญา เป็นระยะเวลาเกินกว่า 6 เดือน ติดต่อกัน (ในระหว่างที่ผู้รับสัญญาไม่มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

กฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทอยู่ภายใต้กฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องหลายฉบับ ซึ่งรวมถึงกฎหมายและข้อกำหนดที่สำคัญดังต่อไปนี้

(ก) กฎหมายที่ดิน

ประมวลกฎหมายที่ดินได้บัญญัติถึงการถือกรรมสิทธิ์และสิทธิครอบครองในที่ดินร่วมกับกฎหมายอื่น ๆ รวมถึงประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ (“**ป.พ.พ.**”) ซึ่งเกี่ยวข้องกับกรรมสิทธิ์และสิทธิอย่างอื่นในที่ดินและอสังหาริมทรัพย์อื่น โดยประมวลกฎหมายที่ดินในฐานะกฎหมายหลักได้บัญญัติถึงเรื่องการจัดการที่ดิน การแบ่งประเภทของที่ดิน การออกเอกสารสิทธิในที่ดิน และกระบวนการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงบทบัญญัติที่เกี่ยวข้องกับข้อจำกัดในการถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินของคนต่างด้าวในประเทศไทยด้วย

กรรมสิทธิ์ในที่ดิน

การออกโฉนดที่ดินนั้นจะสามารถทำได้เมื่อได้ทำตามเงื่อนไขและวิธีการตามที่กำหนดในประมวลกฎหมายที่ดินเท่านั้น ที่ดินที่มีกรรมสิทธิ์นั้นสามารถโอน ขาย จำหน่าย และจำนองได้ สามารถก่อให้เกิดสิทธิต่าง ๆ ในที่ดินได้ (เช่น การติดพัน บุริมสิทธิเหนืออสังหาริมทรัพย์ การจำนอง สิทธิเหนือพื้นดิน สิทธิอาศัย สิทธิเก็บกิน หรือ การติดพันในอสังหาริมทรัพย์) นิติกรรมใด ๆ อันเกี่ยวเนื่องด้วยที่ดินหรืออสังหาริมทรัพย์อื่น (นอกจากการเช่าที่มีกำหนดไม่เกิน 3 ปี) จะต้องจดทะเบียนต่อเจ้าพนักงานที่ดินที่กรมที่ดินที่มีเขตอำนาจ

การเช่าอสังหาริมทรัพย์

ป.พ.พ. ได้บัญญัตินิติกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวเนื่องด้วยอสังหาริมทรัพย์ รวมถึง การเช่าที่ดินหรืออาคาร จะต้องจดทะเบียนกับเจ้าพนักงานที่ดิน เว้นแต่การเช่าที่มีกำหนดไม่เกิน 3 ปี โดยการเช่าที่มีกำหนดเกินกว่า 3 ปี ที่ไม่ได้จดทะเบียน จะฟ้องบังคับกันได้เฉพาะ 3 ปีแรกเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กฎหมายอนุญาตให้ผู้สัญญาให้คำมั่นจะต่อระยะเวลาการเช่าในสัญญาเช่านั้นได้อีก 3 ปี โดยคำมั่นที่บังคับใช้ได้นั้นจะต้องระบุระยะเวลาเช่าในช่วงที่ต่อระยะเวลาการเช่าไม่เกินกว่า 3 ปี

การเวนคืนที่ดิน

ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการเวนคืนและการได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์ พ.ศ. 2562 รัฐบาลไทยมีอำนาจเวนคืนที่ดินเพื่อประโยชน์สาธารณะได้ ในทางปฏิบัติ เมื่อหน่วยงานของรัฐหรือ กระทรวง ทบวง กรม องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รัฐวิสาหกิจ หรือบุคคลอื่นใดผู้กระทำการเพื่อประโยชน์ของรัฐ ซึ่งมีอำนาจในการเวนคืน หรือควบคุมการเวนคืน (เช่น กรมทางหลวง การรถไฟฯขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย การทางพิเศษแห่งประเทศไทย) จะเวนคืนที่ดินจะต้องมีการตราพระราชกฤษฎีกาเพื่อกำหนดวัตถุประสงค์ของการเวนคืน เจ้าหน้าที่เวนคืน และกำหนดเขตที่ดินในบริเวณที่จะเวนคืน โดยเจ้าของที่ดิน และอาคารที่มีการเวนคืนจะมีสิทธิได้รับเงินค่าทดแทน

การจำนอง

ป.พ.พ. บัญญัติกำหนดให้การจำนองนั้นยังคงติดอยู่กับทรัพย์สินที่จำนองแม้ต่อมาจะมีการโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่จำนองให้แก่บุคคลอื่น และกำหนดให้จำนองหรือได้ก่อนจากการจำนองนั้น จะต้องจดทะเบียนต่อเจ้าพนักงานที่ดินด้วย

ข้อจำกัดการถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินของคนต่างด้าว

โดยหลักแล้วคนต่างด้าวจะไม่ได้รับอนุญาตให้ถือครองกรรมสิทธิ์ในที่ดินในประเทศไทย เว้นแต่ในกรณีดังต่อไปนี้ (ก) คนต่างด้าวนั้นได้รับมรดกในฐานะทายาทโดยธรรมภายใต้ประมวลกฎหมายที่ดิน ทั้งนี้ เมื่อรวมกับจำนวนที่ดินที่มีกรรมสิทธิ์อยู่แล้วจะต้องไม่เกิน 1 ไร่ ต่อครอบครัวและสามารถใช้ได้เพื่อเป็นที่อยู่อาศัยเท่านั้น (ข) เมื่อคนต่างด้าวได้นำเงินเข้ามาภายในประเทศไทยไม่ต่ำกว่า 40 ล้านบาท เพื่อการลงทุนตามกฎหมายที่กระทรวงที่ออกตามประมวลกฎหมายที่ดิน โดยให้ได้มาซึ่งที่ดินเพื่อใช้เป็นที่อยู่อาศัยไม่เกิน 1 ไร่ และต้องได้รับอนุญาตจากรัฐมนตรีว่าการมหาดไทย (ค) คนต่างด้าวอาจยื่นขอรับอนุญาตถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินได้ตามกฎหมายอื่น เช่น พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2522 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

ประมวลกฎหมายที่ดินกำหนดให้ดินบุคคลที่มีโครงสร้างดังต่อไปนี้ถือว่าเป็น “คนต่างด้าว”

- บริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดที่มีหุ้นอันเป็นทุนจดทะเบียนถือโดยคนต่างด้าวเกินกว่าร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน หรือผู้ถือหุ้นเป็นคนต่างด้าวเกินกว่าที่จำนวนผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี (ในหุ้นชนิดออกให้แก่ผู้ถือ ให้ถือว่าในหุ้นนั้นถือโดยคนต่างด้าวเพื่อประโยชน์ในการพิจารณาความเป็นบุคคลต่างด้าวตามประมวลกฎหมายที่ดินนี้)
- ห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือห้างหุ้นส่วนสามัญที่จดทะเบียนแล้ว ที่มีคนต่างด้าวลงหุ้นมีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 49 ของทุนทั้งหมด หรือผู้ถือหุ้นส่วนเป็นคนต่างด้าวเกินกว่าที่จำนวนของผู้ถือหุ้นส่วน
- สมาคม (รวมถึงสหกรณ์) ที่มีสมาชิกเป็นคนต่างด้าวเกินกว่าที่จำนวน หรือดำเนินกิจการเพื่อประโยชน์คนต่างด้าวเป็นส่วนใหญ่
- มูลนิธิที่มีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์คนต่างด้าวเป็นส่วนใหญ่

(ข) ภาพรวมของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับอาคาร

ตามมาตรา 144 และมาตรา 146 แห่ง ป.พ.พ. เจ้าของกรรมสิทธิ์ในที่ดินที่อาคารตั้งอยู่ โดยหลักแล้วจะเป็นเจ้าของอาคารนั้นด้วย เว้นแต่อาคารนั้นได้ก่อสร้างโดยบุคคลอื่นโดยได้รับความยินยอมจากเจ้าของที่ดินนั้น โดยในทางปฏิบัติ สามารถใช้ใบอนุญาตก่อสร้างอาคารและสัญญาซื้อขายอาคารเป็นหลักฐานเบื้องต้นในตรวจสอบกรรมสิทธิ์ในอาคารได้ เนื่องจากตาม ป.พ.พ. การโอนกรรมสิทธิ์ในอสังหาริมทรัพย์ซึ่งรวมถึง อาคาร จะต้องทำเป็นหนังสือและจดทะเบียนต่อกรมที่ดิน ถึงแม้ว่าจะไม่มีเอกสารทางทะเบียนที่ใช้ในการระบุชื่อเจ้าของกรรมสิทธิ์ในอาคาร แต่ฝ่ายทะเบียนของสำนักงานที่ดินก็สามารถตรวจสอบได้ว่ามีการจดทะเบียนการผูกพันหรือนิติกรรมใด ๆ ในอาคารต่อสำนักงานที่ดินหรือไม่ (เช่น จดทะเบียนจำนองอาคาร หรือโอนกรรมสิทธิ์อาคาร)

การก่อสร้างอาคาร

ในประเทศไทย กฎหมายที่ควบคุมการก่อสร้างอาคารได้แก่ พระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. 2522 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (“**พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร**”) พ.ร.บ. ควบคุมอาคารได้กำหนดแนวทางที่เกี่ยวข้องกับสถาปัตยกรรม ความมั่นคง ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และปัจจัยอื่น ๆ ในการก่อสร้าง การก่อสร้างอาคาร เจ้าของอาคารจะต้องยื่นคำขออนุญาตพร้อมกับแบบแปลนของอาคารต่อเจ้าพนักงานท้องถิ่น (เช่น องค์การบริหารส่วนตำบล สำนักงานเขต) เพื่อให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบว่าเป็นไปตามกฎอื่น ๆ ที่ออกตาม พ.ร.บ. ควบคุมอาคารหรือไม่

ในบางท้องถิ่น เจ้าพนักงานท้องถิ่นอาจประกาศข้อยกเว้นสิทธิท้องถิ่นในเรื่องการก่อสร้างอาคารบางประเภทแตกต่างกัน การใช้บังคับกฎหมายตาม พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร จึงขึ้นอยู่กับสถานที่และวัตถุประสงค์ในการใช้อาคารที่ก่อสร้าง และนอกจาก พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร การก่อสร้างอาคารยังขึ้นอยู่กับกฎหมายอื่น เช่น การปลูกสร้างสิ่งใด ๆ ลงลงไปในน้ำ จะต้องได้รับใบอนุญาต

ตามพระราชบัญญัติการเดินเรือในน่านน้ำไทย พ.ศ. 2525 เป็นต้น กฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ กฎหมายว่าด้วยการผังเมือง และกฎกระทรวงซึ่งตราขึ้นโดยอาศัยอำนาจตาม พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร อาจมีการประกาศกำหนดข้อห้ามในการก่อสร้างอาคารบางประการ ในบางพื้นที่ (เช่น ประกาศกำหนดพื้นที่คุ้มครองสิ่งแวดล้อม ประกาศกำหนดเขตควบคุมมลพิษ หรือประกาศกำหนดบริเวณห้ามก่อสร้าง ดัดแปลงอาคาร เป็นต้น)

นอกจากนั้น ในเวลาที่ยื่นขอรับใบอนุญาตก่อสร้างหรือดัดแปลงอาคารจะต้องพิจารณาข้อกำหนดตามกฎหมายอื่นที่ใช้บังคับในการก่อสร้างอาคารด้วย ในบางกรณีกฎหมายอื่นได้กำหนดให้ต้องยื่นหนังสืออนุญาตจากเจ้าพนักงานที่เกี่ยวข้องในการยื่นประกอบคำขออนุญาตแก่เจ้าพนักงานท้องถิ่นตาม พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร ตัวอย่างเช่น การก่อสร้างภายในเขตปลอดภัยในราชการทหาร บริเวณโดยรอบเขตพระราชฐาน ภายในเขตปลอดภัยในการเดินอากาศ เป็นต้น

ใบรับรองการก่อสร้างอาคาร

ภายใต้กฎกระทรวงกำหนดอาคารประเภทควบคุมการใช้ พ.ศ. 2552 ซึ่งออกตาม พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร อาคารควบคุมการใช้โดยเฉพาะอย่างยิ่งอาคารที่ใช้เพื่อการพาณิชย์และสำนักงานที่มีขนาดพื้นที่ใช้สอยเกิน 300 ตารางเมตร จะต้องได้รับใบรับรองการก่อสร้าง ดัดแปลงหรือเคลื่อนย้ายอาคาร (“**อ.6**”) ก่อนเปิดการใช้อาคารสำหรับอาคารโรงแรมจัดว่าเป็นอาคารควบคุมการใช้โดยมีต้องพิจารณาว่ามีขนาดพื้นที่ใช้สอยเท่าใด จึงต้องได้รับใบ อ.6 ก่อนเปิดการใช้งานอาคารในทุกกรณี ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนการใช้อาคารจากอาคารควบคุมการใช้ประเภทหนึ่งเป็นอีกประเภทหนึ่ง เช่น การเปลี่ยนจากอาคารที่ใช้เพื่อการพาณิชย์ เป็นอาคารสำนักงาน เจ้าของอาคารนั้นจะต้องยื่นขอรับใบอนุญาตเปลี่ยนการใช้อาคาร (“**อ.5**”) จากเจ้าพนักงานท้องถิ่นแทนการขอรับใบ อ.6

ผังเมือง

โดยทั่วไปแล้ว พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร จะใช้บังคับเฉพาะในพื้นที่ที่กำหนดในพระราชกฤษฎีกาให้ใช้ พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร บังคับในพื้นที่นั้น แต่ในกรณีพื้นที่ที่มีการบังคับใช้ผังเมืองรวม พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร จะถูกบังคับใช้ในพื้นที่นั้นด้วยโดยไม่ต้องมีพระราชกฤษฎีกาให้ใช้บังคับ พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร นอกจากนี้ หากกฎหมายผังเมืองขัดต่อกฎกระทรวงที่ออกภายใต้มาตรา 8 ของ พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร หรือข้อบัญญัติท้องถิ่นที่ออกตามมาตรา 9 หรือ 10 ของ พ.ร.บ. ควบคุมอาคาร ให้ใช้บังคับตามกฎหมายผังเมือง

ตามกฎหมายว่าด้วยผังเมืองผังเมืองรวมจะมีผลใช้บังคับภายหลังจากที่มีการประกาศเป็นกฎกระทรวง อย่างไรก็ดี ตามพระราชบัญญัติการผังเมือง พ.ศ. 2562 ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป ผังเมืองรวมจะมีผลใช้บังคับภายหลังที่ได้ประกาศเป็นประกาศกระทรวงมหาดไทยหรือข้อบัญญัติท้องถิ่น โดยจะมีการประเมินผลการเปลี่ยนแปลงสภาพการณ์และสิ่งแวดล้อมการใช้บังคับผังเมืองตามระยะเวลาที่คณะกรรมการผังเมืองหรือคณะกรรมการผังเมืองจังหวัดกำหนด แต่ไม่เกิน 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ที่ประกาศกระทรวงมหาดไทยหรือข้อบัญญัติท้องถิ่นมีผลบังคับใช้ หรือนับแต่วันที่คณะกรรมการผังเมืองหรือคณะกรรมการผังเมืองจังหวัดพิจารณารายงานการประเมินครั้งที่ผ่านมาเสร็จสิ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ผังเมืองรวมอาจกำหนดข้อห้ามการใช้ประโยชน์ที่ดินโดยการกำหนดประเภทพื้นที่ต่าง ๆ ตามกฎหมายควบคุมอาคาร ตัวอย่างเช่น ในบางพื้นที่มีข้อห้ามก่อสร้างอาคารบางชนิด (เช่น อาคารขนาดใหญ่พิเศษ อาคารสูง ตึกแถว บ้านแถว เป็นต้น) หรือการก่อสร้างอาคารที่จำแนกตามการใช้ประโยชน์ (เช่น โรงงาน อาคารพาณิชย์บางประเภท โรงแรม เป็นต้น) โดยเจ้าพนักงานท้องถิ่นจะเป็นผู้รับผิดชอบการควบคุม การอนุญาตก่อสร้างอาคาร หรือการประกอบกิจการให้เป็นไปตามผังเมืองรวม ดังนั้น บุคคลใดที่ประสงค์จะใช้ที่ดินในการก่อสร้างอาคารหรือประกอบกิจการในที่ดินนั้นจะต้องพิจารณาประเด็นดังต่อไปนี้:

- (1) ที่ดินนั้นอยู่ในบังคับของกฎกระทรวงให้ใช้บังคับผังเมืองรวมหรือประกาศกระทรวงมหาดไทยหรือข้อบัญญัติท้องถิ่น ซึ่งออกตามความในพระราชบัญญัติการผังเมือง พ.ศ. 2562 หรือไม่
- (2) ประเภท (สี) ของการใช้ประโยชน์ที่ดิน
- (3) ประเภทของการใช้ประโยชน์ที่ดินนั้น มีข้อกำหนดหรือข้อห้ามเกี่ยวกับประเภทของอาคารหรือการใช้ประโยชน์ของอาคารหรือไม่
- (4) ข้อกำหนดหรือข้อจำกัดในการก่อสร้างอาคารตามที่กำหนดในกฎหมายและระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง (เช่น ตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ หรือข้อบัญญัติท้องถิ่นซึ่งออกตามความในกฎหมายอื่น เป็นต้น)

(ค) รายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจโรงแรมและการบริการ และธุรกิจอาคารสำนักงานของบริษัท อยู่ภายใต้ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่อง กำหนดโครงการ กิจการ หรือการดำเนินการ ซึ่งต้องจัดทำรายงาน การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม และหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขในการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม ซึ่งกำหนดให้โครงการโรงแรมที่มีขนาดห้องพักตั้งแต่ 80 ห้อง หรือมีพื้นที่ใช้สอยตั้งแต่ 4,000 ตารางเมตรขึ้นไป และโครงการอาคารสำนักงานที่มีการประกอบกิจการในอาคารสูงหรืออาคารขนาดใหญ่พิเศษ จะต้องจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมเพื่อเสนอต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมก่อนยื่นขอรับใบอนุญาตก่อสร้างอาคารกับเจ้าพนักงานท้องถิ่นที่โครงการตั้งอยู่ ทั้งนี้ กฎเกณฑ์ของโครงการที่ต้องมีการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมได้มีการปรับปรุงเรื่อยมา ดังนั้น บริษัทจึงไม่ต้องจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมในบางโครงการที่ไม่เข้าเกณฑ์ที่ต้องจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมในเวลาที่เริ่มก่อสร้างโครงการนั้น

(ง) กฎหมายเกี่ยวกับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม

ใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม

การประกอบธุรกิจโรงแรมในประเทศไทยอยู่ภายใต้บังคับพระราชบัญญัติโรงแรม พ.ศ. 2547 (“พ.ร.บ. โรงแรม”) ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการส่งเสริมและกำกับดูแลการประกอบธุรกิจโรงแรมในประเทศไทย พระราชบัญญัตินี้บัญญัตินิยามของ “โรงแรม” ให้หมายความถึงสถานที่พักที่จัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ในทางธุรกิจเพื่อให้บริการที่พักชั่วคราวสำหรับคนเดินทางหรือบุคคลอื่นใดโดยมีค่าตอบแทน ผู้ที่ประสงค์จะประกอบธุรกิจโรงแรมจะต้องได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมจากนายทะเบียน การประกอบกิจการโดยไม่ได้รับอนุญาตจะมีโทษจำคุกไม่เกิน 1 ปี หรือ ปรับไม่เกิน 20,000 บาท และปรับอีกวันละไม่เกิน 10,000 บาท จนกว่าจะได้รับใบอนุญาต อย่างไรก็ตาม การประกอบกิจการโรงแรมที่เก็บค่าบริการเป็นรายเดือนได้รับยกเว้นไม่ต้องได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม

ในการพิจารณาคำขอใบอนุญาตและต่อใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรม นายทะเบียนจะพิจารณาว่าการประกอบธุรกิจโรงแรมได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยควบคุมอาคาร กฎหมายว่าด้วยการผังเมือง กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุข กฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ นายทะเบียนอาจใช้ดุลพินิจไม่ออกใบอนุญาตหรือไม่ต่อใบอนุญาตได้หากพบว่าการประกอบธุรกิจโรงแรมไม่ดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมายที่ได้กล่าวมาแล้ว โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กฎหมายว่าด้วยการควบคุมอาคารและกฎหมายว่าด้วยการผังเมือง

ใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมอาจโอนให้แก่บุคคลอื่นได้โดยผู้รับโอนจะต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. โรงแรม และการโอนใบอนุญาตจะต้องได้รับการอนุญาตจากนายทะเบียน นอกจากนี้ ผู้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมจะต้องได้รับอนุญาตจากนายทะเบียนในการเปลี่ยนแปลงประเภทโรงแรม ชื่อ หรือจำนวนห้องพักซึ่งกระทบต่อโครงสร้างของอาคารก่อนดำเนินการด้วย

ผู้จัดการโรงแรม

ผู้ประกอบการโรงแรมจะต้องจัดให้มีผู้จัดการโรงแรมคนหนึ่งและแจ้งให้นายทะเบียนทราบ ผู้จัดการโรงแรมต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดใน พ.ร.บ. โรงแรม ซึ่งรวมถึง มีอายุไม่ต่ำกว่า 20 ปี ได้รับวุฒิบัตรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมและกำกับธุรกิจโรงแรมกำหนด ไม่เป็นโรคพิษสุราเรื้อรัง ติดยาเสพติดให้โทษ หรือเป็นโรคติดต่อที่คณะกรรมการส่งเสริมและกำกับธุรกิจโรงแรมกำหนด ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ ไม่เคยต้องคำพิพากษาถึงที่สุดว่าเป็นผู้กระทำความผิดเกี่ยวกับเพศตามประมวลกฎหมายอาญา ความผิดตามกฎหมายเกี่ยวกับยาเสพติด ความผิดตามกฎหมายว่าด้วยมาตรการในการป้องกันและปราบปรามการค้ามนุษย์และเด็ก หรือความผิดตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการค้าประเวณี ทั้งนี้ ผู้จัดการโรงแรมจะเป็นบุคคลคนเดียวเท่ากับผู้ประกอบการธุรกิจโรงแรมก็ได้

หน้าที่ของผู้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมและผู้จัดการโรงแรม
ผู้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจโรงแรมและผู้จัดการโรงแรมมีหน้าที่และ
ความรับผิดชอบร่วมกันดังต่อไปนี้

- (1) จัดให้มีป้ายชื่อโรงแรมติดไว้หน้าโรงแรม
- (2) จัดให้มีการแสดงใบอนุญาตไว้ในที่เปิดเผยเห็นได้ง่ายในโรงแรม
- (3) จัดให้มีเลขที่ประจำห้องพักติดไว้ที่หน้าห้องพักทุกห้อง
- (4) จัดให้มีเอกสารแสดงอัตราค่าที่พักไว้ในที่เปิดเผยเห็นได้ง่ายในโรงแรม
- (5) จัดให้มีแผนผังแสดงทางหนีไฟไว้ในแต่ละชั้นของโรงแรมและห้องพักทุกห้อง และป้ายทางออกฉุกเฉินไว้ในแต่ละชั้นของโรงแรม
- (6) จัดให้มีเอกสารแสดงข้อจำกัดความรับผิดชอบไว้ในโรงแรมและห้องพักทุกห้อง
- (7) ดูแลรักษาความสะอาดด้านสุขลักษณะและอนามัยของโรงแรมให้เป็นไปตาม กฎหมายว่าด้วยการสาธารณสุขและคำสั่งของเจ้าพนักงานท้องถิ่นหรือเจ้าพนักงานสาธารณสุข
- (8) ดูแลรักษาสภาพของโรงแรมให้มีความมั่นคงแข็งแรง และระบบการป้องกันอัคคีภัยให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมอาคารและคำสั่งของเจ้าพนักงานท้องถิ่น
- (9) ดูแลรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ
- (10) ดูแลและอำนวยความสะดวกให้กับผู้พักในกรณีเกิดอัคคีภัย อุทกภัย หรือเกิด อันตรายใด ๆ ขึ้นในโรงแรม

นอกจากนี้ ผู้จัดการโรงแรมยังมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- (1) ดูแลไม่ให้นักลอบหรือมั่วสุมในเขตโรงแรมในลักษณะอันควรเชื่อว่าจะก่อความไม่สงบขึ้นในบ้านเมือง หรือจะมีการกระทำความผิดอาญาขึ้นในโรงแรม
- (2) แจ้งให้พนักงานฝ่ายปกครองหรือเจ้าหน้าที่ตำรวจท้องถิ่นทราบโดยทันที ในกรณีที่เหตุอันควรสงสัยว่าอาจมีหรือได้มีการลอบซ่อนหรือมั่วสุมหรือการกระทำความผิดอาญาขึ้นในโรงแรมตาม (1)
- (3) จัดให้มีบัตรทะเบียนผู้พักและทะเบียนผู้พักและส่งสำเนาทะเบียนผู้พักไปให้นายทะเบียนทุกสัปดาห์

ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทและบริษัทย่อย อาจมีส่วนเกี่ยวข้องในกระบวนการพิจารณาทางกฎหมายหรือทางปกครองในการดำเนินการค้าตามปกติเป็นครั้งคราว ทั้งนี้ ณ วันที่ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) นี้ บริษัทไม่ได้ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยในคดีหรือข้อพิพาท รวมถึงกระบวนการอนุญาโตตุลาการใด ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 (ห้า) ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 หรือที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีข้อพิพาททางปกครอง ได้แก่ บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด ได้ถูกฟ้องคดีต่อศาลปกครองกลาง กล่าวคือ เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2563 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรับฟ้องคดีหมายเลขดำที่ ส.34/2562 ระหว่าง นิติบุคคลอาคารชุดริเริ่ม สุขุมวิท 50 ผู้ฟ้องคดีที่ 1 กับพวก รวม 51 คน กับสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 กับพวกรวม 6 คน โดยบริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด เป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 6 และเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด ได้รับหมายเรียกศาลให้ทำคำให้การแก้ต่างคดีนี้ โดยมูลคดีกล่าวอ้างว่ารายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (รายงาน EIA) ของโครงการก่อสร้างโรงแรมอินไซด์ กรุงเทพ สุขุมวิท ไม่ชอบด้วยกฎหมาย ขอให้เพิกถอนมติเจ้าหน้าที่ให้ความเห็นชอบรายงาน EIA ขอให้ระงับการก่อสร้าง และขอให้ผู้ถูกฟ้องคดีทั้งหกร่วมกันหรือแทนกัน ชดใช้ค่าเสียหายให้กับผู้ฟ้องคดีที่ 1 โดยผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1-5 ยืนยันว่ารายงาน EIA ชอบด้วยกฎหมาย และบริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด ยืนยันว่าได้ดำเนินการยื่นขออนุญาตตามกฎหมายต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกประการ ทั้งนี้ปัจจุบันคดียังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

ตลาดรอง

ไม่มี

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ไม่มี



2

การกำกับ ดูแลกิจการ



6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ และมีการทบทวนปรับปรุงนโยบายอย่างสม่ำเสมอทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวปฏิบัติที่ดี การดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป และใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและบรรทัดฐาน รวมทั้งเป็นแนวทางในการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ให้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายอื่น ๆ ที่ส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ผ่านเว็บไซต์บริษัท www.assetworldcorp-th.com รวมทั้ง เผยแพร่ผ่านระบบ E-Smart ISO ซึ่งเป็นระบบเผยแพร่เอกสารภายในของบริษัทด้วย เพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใหม่ทุกคน เพื่อการศึกษาและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนสามารถเข้าไปเรียนรู้เรื่องจรรยาบรรณธุรกิจด้วยตนเอง ในลักษณะ E-Learning ผ่านทาง Intranet ของบริษัทและทำแบบทดสอบเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท เพื่อนำผลการทดสอบมาปรับปรุงการสื่อสารหรือจัดกิจกรรมเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีความเข้าใจ ตระหนักเห็นความสำคัญ และนำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง อีกทั้ง บริษัทกำหนดให้มีการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านกระบวนการตรวจสอบภายใน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ กำหนดที่กำกับดูแลและกลั่นกรองงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการติดตามผล ทบทวน และปรับปรุงนโยบายให้เหมาะสมกับสถานการณ์ และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้นำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) มาปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้เกิดผลดังต่อไปนี้

1. เพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทอันจะนำไปสู่การมีผลประโยชน์ที่ดี และการเติบโตอย่างยั่งยืน
2. สร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
3. การประกอบธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรม ด้วยการเคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
4. คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างโปร่งใส ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability) อย่างระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Care and Loyalty)
5. การประกอบธุรกิจของบริษัทให้เป็นประโยชน์ตอบแทนกลับคืนสู่สังคมและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

หลักการทำงานดูแลกิจการที่ดี มีหลักปฏิบัติ 8 ประการ ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 :

ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำ
องค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่าง
ยั่งยืน (Establish Clear Leadership
Role and Responsibilities of the
Board of Directors)

หลักปฏิบัติ 2 :

กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก
ของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
(Define Objectives and Goals
that Promote Sustainable Value
Creation)

หลักปฏิบัติ 3 :

เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มี
ประสิทธิภาพ (Strengthen Board
Effectiveness)

หลักปฏิบัติ 4 :

สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและ
การบริหารบุคลากร (Recruit and
Ensure Effective CEO and People
Management)

หลักปฏิบัติ 5 :

ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบ
ธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture
Innovation and Responsible for
Business Operations)

หลักปฏิบัติ 6 :

ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและ
การควบคุมภายในที่เหมาะสม (Ensure
Effective Risk Management and
Internal Control System)

หลักปฏิบัติ 7 :

รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและ
การเปิดเผยข้อมูล (Ensure Reliable
Disclosure of Information and
Financial Integrity)

หลักปฏิบัติ 8 :

สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสาร
กับผู้ถือหุ้น (Promote Engagement
and Communication with
Shareholders)

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณานโยบายและแนวปฏิบัติตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดีเพิ่มเติมได้จากนโยบาย การกำกับดูแล กิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ที่แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.assetworldcorp-th.com

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับ ดูแลกิจการ

ในฐานะกลุ่มบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ผู้นำด้านรูปแบบการ ใช้ชีวิตแบบครบวงจร (Integrated Lifestyle) และบริษัท จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจึงมี ความมุ่งมั่นที่จะสร้างความยั่งยืนเพื่อการเติบโตในอนาคต และศักยภาพในการสร้างคุณค่าเพิ่มในระยะยาวให้กับห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงมุ่งมั่นที่จะสร้างอนาคตที่ดีกว่า (Building A Better Future) บริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจตามหลักการบริหาร จัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีคณะกรรมการ บริษัทที่มีวิสัยทัศน์ มีความรับผิดชอบต่อนัก และเป็นแบบอย่าง ที่ดีในการปฏิบัติ สร้างความเท่าเทียมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงมีความมุ่งมั่นที่จะทำให้องค์กรมีการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด ส่งเสริมความสามารถใน การแข่งขันขององค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าและ ส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท บนหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี (Corporate Governance Code: CG Code)

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

1. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์แก่บริษัทได้เป็นอย่างดี มีความทุ่มเทอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ คณะกรรมการได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น เพื่อกำกับดูแล แนวทางการดำเนินงานของบริษัท และแต่งตั้งคณะกรรมการที่มาจาก ผู้บริหารระดับสูงเพื่อรับผิดชอบการบริหารและดำเนินธุรกิจตาม ปกติและที่ได้รับมอบหมายเพิ่มเติม รวมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการ ชุดย่อย เพื่อรับผิดชอบในเรื่องเฉพาะด้าน อาทิเช่น การตรวจสอบ และสอบทานระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบ แต่งตั้ง ผู้สอบบัญชี การดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัท พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเป็น กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท การจัดการและบริหาร ความเสี่ยงทางธุรกิจ ดูแลให้การบริหารงานของบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นต้น อีกทั้งได้มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อ รับผิดชอบการดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎ เกณฑ์ต่าง ๆ โดยมีการกำหนดหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและ แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ ดังนี้

1) องค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการและการแต่งตั้ง กรรมการ

คณะกรรมการประกอบด้วยผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะทำหน้าที่ ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีองค์ประกอบที่เป็นกรรมการที่ มีส่วนร่วมในการบริหาร และกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร ในสัดส่วนที่จะทำให้เกิดเป็นคณะกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญ ที่หลากหลายเหมาะสมกับธุรกิจและมีการถ่วงดุลอำนาจภายใน คณะกรรมการของบริษัทเพื่อให้กรรมการทุกคนแสดงความ คิดเห็นได้อย่างอิสระ

2) ความเป็นอิสระของกรรมการ

คณะกรรมการจะต้องวินิจฉัย แสดงความคิดเห็น และออกเสียง ในกิจการที่คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ในการตัดสินใจได้อย่าง อิสระ ไม่ตกอยู่ภายใต้ภาวะกดดันจากหน้าที่การงานหรือครอบครัว หรือมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น

3) บทบาทหน้าที่และอำนาจของกรรมการ

คณะกรรมการมีบทบาทเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น มีหน้าที่สำคัญใน การตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญของกิจการ และ ดูแลให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้นำนโยบายและกลยุทธ์ไปปฏิบัติตาม ที่กำหนดไว้เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ตลอดจนการจัดสรร ทรัพยากรสำคัญ มอบหมาย และติดตามการดำเนินงานของคณะ กรรมการชุดย่อยและฝ่ายจัดการ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และ เป้าหมายในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเพื่อประโยชน์ สูงสุดของบริษัทและเป็นปณิธานต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องภายใต้ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุม ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต

4) บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

- ประธานกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระจากคณะจัดการ มีการ กำหนดอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ แยกกับประธานเจ้าหน้าที่ บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้อย่างชัดเจน
- กำกับติดตามและดูแลให้การบริหารปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ บริษัทมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย หลักขององค์กร
- ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิด วัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำหนดวาระการประชุม โดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีมาตรการดูแลให้เรื่องสำคัญได้ ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- การจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและ มากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบ โดยทั่วกัน การส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลพินิจที่รอบคอบให้ ความเห็นได้อย่างอิสระ

5) การจัดตั้งกรรมการเฉพาะเรื่อง และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้น 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม

6) การประชุมคณะกรรมการและการได้รับเอกสารข้อมูล

บริษัทมีการกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย ปีละ 4 ครั้ง โดยกำหนดวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยกรรมการทุกท่านควรเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท และมีสำเนาเอกสารบริษัทและกำกับดูแลกิจการรับพิชิตชอบในการจัดการประชุม ซึ่งกรรมการแต่ละท่านจะได้รับระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเพื่อนำไปศึกษาล่วงหน้าก่อนเข้าประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน

7) เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งเลขาธิการบริษัท เพื่อรับผิดชอบเกี่ยวกับการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทให้สอดคล้องกับกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ รวมทั้งระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

8) การประเมินผลปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการทำงานเพื่อพิจารณาขอบข่ายผลงาน ปัญหาอุปสรรคในแต่ละปี เพื่อสามารถนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ได้

9) คำตอบแทนของคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรับผิดชอบเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ทั้งนี้ คำตอบแทนกรรมการควรอยู่ในลักษณะที่เทียบเคียงได้กับระบบที่ปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกัน และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

10) แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทกำหนดให้มีกระบวนการบริหารผู้สืบทอดตำแหน่งเพื่อเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรในการสืบทอดตำแหน่งโดยเฉพาะตำแหน่งผู้บริหาร โดยมีการกำหนดให้มีแผนการพัฒนาในสายอาชีพ (Career Development Plan) และแผนการพัฒนาส่วนบุคคล (Individual Development Plan) ซึ่งประกอบไปด้วยการพัฒนาภาวะความเป็นผู้นำ การโยกย้ายงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ และการมอบงานพิเศษ เพื่อให้มีความพร้อมที่จะทดแทนในตำแหน่งที่กำหนดไว้ได้

11) การพัฒนากรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมนิเทศกรรมการใหม่ทุกครั้ง รวมถึงการบรรยายแนะนำการดำเนินงานของบริษัท เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ตลอดจนนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท มีการส่งเสริมให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสถาบันอื่น ๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังสนับสนุนการจัดอบรมภายใน เพื่อให้กรรมการทุกท่านได้รับทราบความรู้ ข่าวสารใหม่อย่างสม่ำเสมอ โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญและที่ปรึกษาแนะนำเสนอข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับธุรกิจ

ในปี 2564 บริษัทได้มีการเชิญผู้เชี่ยวชาญมาบรรยายเกี่ยวกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้แก่คณะกรรมการบริษัท

2. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

กลไกการกำกับดูแล

บริษัทจัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจ โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ในการนี้บริษัทจึงได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยของบริษัท โดยกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแลและบริหารกิจการของบริษัทย่อยให้นำไปสู่การมีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ สามารถกำหนดทิศทางการบริหารงานของบริษัทย่อยต่าง ๆ ที่บริษัทเข้าไปลงทุนหรือจะเข้าลงทุนในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยังสามารถติดตามการบริหารและดำเนินงานของบริษัทย่อยที่เข้าไปลงทุนเพื่อการดูแลรักษาซึ่งผลประโยชน์ในการลงทุนของบริษัทได้ เสมือนว่าเป็นฝ่ายงานหรือหน่วยงานหนึ่งในองค์กรของบริษัท มาตรการและกลไกในการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวนี้จะเพิ่มมูลค่าและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องของบริษัทว่าบริษัทย่อยที่บริษัทเข้าลงทุนนั้นจะดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการดังกล่าวเพื่อการกำกับดูแลบริษัทย่อยที่มีการประกอบธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สิน (“บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก”) ซึ่งประกอบธุรกิจหลัก ไม่รวมถึงบริษัทย่อยที่ถือครองทรัพย์สินโดยไม่มีรายได้จากการบริหารจัดการทรัพย์สิน (“บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก”) และมีการกำหนดมาตรการการกำกับดูแลบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักที่สอดคล้องตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทอ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ใหม่ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์ดเกะเบียน พ.ศ. 2558 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นแนวทางปฏิบัติ

3. นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายกำหนดให้กรรมการของบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่การเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทและต้องเป็นไปตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้

6.12 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

- (1) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการได้รับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับฐานะและผลประโยชน์ของบริษัท โดยผู้ถือหุ้นสามารถขอลงเอกสารและตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นได้
- (2) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับส่วนแบ่งกำไรในรูปแบบของเงินปันผลโดยเท่าเทียมกัน
- (3) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม สิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน การแสดงความคิดเห็น
- (4) บริษัทจะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี เรียกว่า “การประชุมสามัญ” หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่น นอกจากนี้จะจัดขึ้นเมื่อมีความจำเป็นตามแต่กรณี โดยเรียกการประชุมนี้ว่า “การประชุมวิสามัญ”
- (5) ก่อนการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ พร้อมมีระเบียบวาระและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์ตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และดำเนินการให้มีการเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นตามสมควร โดยมอบหมายให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (นายทะเบียนหลักทรัพย์) ทำหน้าที่นายทะเบียนของบริษัทในการส่งเอกสารรวมถึงสารสนเทศต่าง ๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

- (6) ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย (ซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท) สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณา ด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงในการประชุมทุกครั้ง โดยสามารถเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงได้ทุกวาระการประชุม เว้นแต่วาระที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีส่วนได้เสีย และมีข้อกำหนดของกฎหมายห้ามให้ออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ๆ
- บริษัทจะจัดให้มีการเผยแพร่สารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอในการตัดสินใจในการประชุมแต่ละครั้ง ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคนและถอดถอนกรรมการตามที่กฎหมายกำหนด
- สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
- ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ และทำหนังสือมอบฉันทะตามรูปแบบที่กฎหมายกำหนด
- ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลการถือหุ้นของตนเอง ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นได้ที่บริษัทหรือบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- บริษัทมีนโยบายให้กรรมการทุกคนมีหน้าที่เข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นตามสมควร และกำหนดให้เลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินงานในวันประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมทุกราย รวมถึงเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนเองได้

การดำเนินการในวันประชุม

วัน เวลา และสถานที่ประชุม

ในการจัดการประชุมแต่ละคราว การกำหนด วัน เวลา และสถานที่ประชุม บริษัทได้พิจารณาถึงช่วงเวลาที่เหมาะสม เช่น ไม่จัดให้มีการประชุมในช่วงวันหยุดเทศกาลหรือวันหยุดต่อเนื่อง และใช้สถานที่ประชุมในเขตกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นพื้นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท หรือ จังหวัดใกล้เคียง เพื่อมุ่งเน้นให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมได้โดยเท่าเทียมกัน โดยสถานที่ประชุมจะต้องมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับผู้ถือหุ้น มีสิ่งอำนวยความสะดวก บรรยากาศในการประชุมและอุปกรณ์ในที่ประชุมที่เหมาะสม โดยในปี 2564 ซึ่งมีการสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันที่ 23 เมษายน 2564 เวลา 15.00 น. ณ โรงแรม แบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์ ในรูปแบบการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM)

การลงคะแนนเสียง

- บริษัทจัดให้มีการลงมติวาระเพื่อพิจารณาเป็นรายวาระ และลงมติเป็นแต่ละรายการในกรณีที่ในวาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ
- บริษัทกำหนดให้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงคะแนนผู้ถือหุ้นการนับคะแนนโดยใช้บาร์โค้ดและการแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถทำได้โดยรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ
- ประธานที่ประชุมหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากประธานที่ประชุมจะเป็นผู้รายงานผลการนับคะแนนเสียงจากหนังสือมอบฉันทะที่ส่งมาก่อนการประชุมรวมกับคะแนนเสียงในที่ประชุม และแจ้งต่อที่ประชุมรับทราบ
- บริษัทจะกำหนดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระ หรือเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมเป็นผู้สังเกตการณ์การตรวจนับคะแนน หรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญ และ/หรือ วัสดุสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมรับทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงาน การประชุม

วาระการประชุม

- บริษัทกำหนดให้มีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญ และ/หรือ วัสดุสามัญผู้ถือหุ้น หรือในเอกสารแนบวาระการประชุม ละเว้นการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท
- บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย (ซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท) เสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน เป็นการล่วงหน้า เพื่อแสดงถึงความเป็นธรรมและความโปร่งใสในการพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท จะดูแลให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

การส่งคำถามล่วงหน้า

บริษัทกำหนดให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทจะเผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

การจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทจะจัดให้มีการทำรายงานการประชุมหลังจากเสร็จการประชุมทุกครั้ง โดยได้บันทึกจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมทั้งจำนวนรายชื่อและจำนวนหุ้นรวมทั้งสัดส่วนของจำนวนหุ้นที่เข้าร่วมประชุมเทียบกับจำนวนหุ้นที่ได้จำหน่ายแล้วทั้งหมด
- รายงานการประชุมจะจัดทำให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุม และกรรมการที่ลาประชุม บันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็น หรือซักถาม นอกจากนี้ มีการบันทึกคำถามคำตอบ รายละเอียดของข้อพิจารณา ข้อหาหรือ การแสดงความคิดเห็นต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นและผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียง ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถอ่านรายละเอียดของรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าว และดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัท
- บริษัทจะเปิดเผยให้สาธารณชนรับทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระการประชุมสามัญ และ/หรือ การประชุมวัสดุสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไปตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคม ความพิการ หรือความคิดเห็นทางการเมือง โดยได้ดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

การเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ทั้งนี้ บริษัทได้นำหลักเกณฑ์ รวมทั้งข้อกำหนด ขั้นตอนแนวทางการพิจารณาการให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท และแจ้งข่าวบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2564 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 24 ธันวาคม 2563 ถึงวันที่ 24 มกราคม 2564 อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการในระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งเลขานุการบริษัทได้รายงานต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบแล้ว

สิทธิในการออกเสียง และการมอบฉันทะ

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน ซึ่งบริษัทจะระบุนายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์ประกาศกำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งรายละเอียดขั้นตอนต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน

3) บทบาทต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทจึงให้ความสำคัญที่จะสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มและให้แน่ใจว่าครอบคลุมในกิจกรรมของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม เนื่องด้วยกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทมีความหลากหลาย จึงได้กำหนดการจัดการความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและแนวทางการสร้างความสัมพันธ์เพื่อให้แน่ใจถึงความพึงพอใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม บริษัทได้พิจารณาถึงความต้องการของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ความเท่าเทียม ความครอบคลุม และความเหมาะสมต่าง ๆ ในการวางแผนการจัดการในภาพรวม ความสัมพันธ์ และวิธีการสื่อสาร จากหลักการดังกล่าวบริษัทได้ระบุผู้มีส่วนเกี่ยวข้องออกเป็น 9 กลุ่ม ดังนี้

พนักงาน

จัดให้มีการฝึกอบรมที่จำเป็นเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และรักษาพนักงานที่ดีและมีความสามารถ อีกทั้งจัดการให้พนักงานได้รับเงินตอบแทนและสิทธิประโยชน์ที่เป็นธรรม

ผู้เช่า

ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายของบริษัทอย่างเคร่งครัด และดำเนินธุรกิจตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ลูกค้า

ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายของบริษัทอย่างเคร่งครัด และดำเนินธุรกิจตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คู่ค้า

กำหนดให้มีจรรยาบรรณคู่ค้าเพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน และพัฒนาโครงการคู่ค้าที่เป็นพันธมิตรกับบริษัท อีกทั้งปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมตามที่ระบุไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ

ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

ปฏิบัติตามจรรยาบรรณและนโยบายของบริษัทอย่างเคร่งครัด และดำเนินธุรกิจด้วยความสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและในระยะเวลาที่เหมาะสม และรับฟังข้อแนะนำจากผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

ชุมชน

ดำเนินธุรกิจในระดับปฏิบัติการด้วยความใส่ใจเพื่อป้องกันผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงมีการสื่อสารข้อมูลที่ถูกต้องซึ่งเกี่ยวกับชุมชนในระยะเวลาที่เหมาะสม

หน่วยงานกำกับดูแลและภาครัฐ

ดำเนินธุรกิจในระดับปฏิบัติการด้วยความใส่ใจและเคารพกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และให้ความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงานที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อกลุ่มธุรกิจสังคมและบริษัท

สมาคมอุตสาหกรรม

ดำเนินธุรกิจในระดับปฏิบัติการด้วยความใส่ใจและเคารพกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และให้ความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงานที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อกลุ่มธุรกิจสังคมและบริษัท

สื่อมวลชน

มอบหมายหน่วยงานที่รับผิดชอบในการสร้างความสัมพันธ์กับสื่อมวลชน และจัดให้มีโอกาสสำหรับสื่อมวลชนเพื่อส่งความคิดเห็น

4) การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน

บริษัทกำหนดแนวปฏิบัติและนโยบายเรื่องการใช้อิทธิพลภายในและวิธีการดูแล ไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทหรือบริษัทย่อย นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับความตอบแทนหรือไม่ รวมทั้งการใช้อิทธิพลดังกล่าวในการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยบริษัทได้จัดทำให้มีการจัดส่งหนังสือเวียนถึงกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกละเมิดว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน จดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และให้รออย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว จึงจะสามารถทำการซื้อขายได้ รวมทั้งไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ๆ ไม่ว่าโดยวิธีใด ๆ

5) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคาดหวังให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทมีการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทจึงมีการจัดทำนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่กำหนดให้การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ จะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้น ๆ ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ที่ <https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-policies/prevention-of-conflict-of-interest-policy-th.pdf>

6) การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในฐานะที่เป็นเจ้าของกิจการ โดยจะปกป้องคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นและดำเนินการให้มั่นไว้ว่ามีการปฏิบัติตามสิทธิอย่างเท่าเทียมตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานที่กำกับดูแล กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น และให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

7) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านปัญหาทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทและบริษัทย่อยให้ชัดเจน โดยสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ทุกคนตระหนักถึงพิษภัยของการทุจริตคอร์รัปชัน สร้างค่านิยมที่ถูกต้องและเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยในวันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัทได้รับการประกาศรับรองเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันกับภาคเอกชนไทย (CAC Certified)

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)

บริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy หรือ CG Policy) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ด้วยความตระหนักดีว่าการมีระบบบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ จะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จ เป็นองค์กรที่มีจริยธรรม มีการพัฒนา และสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน และเพื่อเป็นการเน้นย้ำถึงการมุ่งมั่นไปสู่เป้าหมาย บริษัทจึงกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ตามหลักมาตรฐานสากล เพื่อพัฒนานโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยเป็นการประมวลหลักการและแนวปฏิบัติ กำหนดขอบเขตมาตรฐานความประพฤติและพฤติกรรมที่บุคลากร ไม่ว่าจะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนพึงกระทำในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเปิดเผยข้อมูล และดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งสร้างบริษัทให้เป็นองค์กรที่ดำเนินนโยบายที่ส่งเสริมสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติ โดยหากมีการละเมิด ละเว้น หรือฝ่าฝืนจะมีความผิด และมีบทลงโทษทางวินัย

จรรยาบรรณธุรกิจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีสาระสำคัญดังนี้

1. มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
2. ลูกค้าได้รับการให้บริการด้วยมาตรฐานการบริการสูงสุดด้วยความสุภาพ จริงใจ ตรงไปตรงมา พร้อมทั้งมีการรักษาความลับของลูกค้า ไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ รวมทั้งไม่มีการเรียก รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ อันสื่อถึงการกระทำที่เป็นการไม่สุจริต
3. มีกระบวนการจัดซื้อ จัดหา หรือจัดจ้างกับคู่ค้าตามนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างของกลุ่มบริษัทอย่างเสมอภาค เป็นธรรม และตรวจสอบได้

4. ปฏิบัติต่อลูกค้า/เจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้า/เจ้าหนี้อย่างสุจริตและเคร่งครัด
5. แข่งขันทางการค้าภายในกรอบของการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง
6. ไม่ใช้วิธีการที่ผิดกฎหมาย หรือวิธีการที่ไม่ถูกต้องเพื่อให้ได้มาซึ่งความลับทางการค้าของคู่แข่ง
7. มีการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์
8. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน มีสวัสดิการ และค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
9. มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานโดยไม่เลือกปฏิบัติ และส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีมาตรฐานไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดเป็นสิ่งสำคัญ
10. มีการสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้สิทธิของตนเองในฐานะพลเมืองดี แต่ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมใด ๆ ที่จะก่อให้เกิดความเข้าใจว่า กลุ่มบริษัทมีส่วนเกี่ยวข้อง หรือให้การสนับสนุนแก่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง
11. เคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเท่าเทียมกัน
12. มีการกำหนดแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อหลีกเลี่ยงสถานการณ์ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท
13. เคารพซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและงานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่น

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฉบับสมบูรณ์ได้จาก <https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-code-of-conduct/Business-ethics1.pdf>

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการทบทวนสาระสำคัญที่ปรับปรุง นโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ ได้แก่

- การปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการเกี่ยวกับ พันธกิจและค่านิยมองค์กร
- การปรับปรุงนิยามคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ให้ไม่มีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง
- การปรับปรุงเรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยในการลงมติในที่ประชุม จะต้องมีการออกเสียงในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยไม่นับรวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการนั้น
- การปรับปรุงเรื่องหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ให้มีการทบทวนในเรื่อง การกำหนดวิธีสัณยัติ พันธกิจ นโยบายทางธุรกิจ รวมถึงเป้าหมายหลักของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อความยั่งยืน รวมถึงพิจารณาอนุมัตินโยบายและทิศทางการดำเนินงานที่ฝ่ายบริหารเสนอ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามวิธีสัณยัติ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางการเงินดังกล่าว โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปี
- การปรับปรุงเรื่องการกำกับดูแล ทบทวนและจัดให้มีการจัดทำกลยุทธ์ แผนการดำเนินงานประจำปี และงบประมาณประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท และสนับสนุนให้มีการจัดทำหรือทบทวน วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจ ในระยะเวลาปานกลาง 3-5 ปี รวมทั้งสนับสนุนการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย รวมทั้งกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

ผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2564 ในภาพรวม บริษัทอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” และได้รับคะแนนเฉลี่ยภาพรวมและรายหมวดสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทในกลุ่ม SET50 ในหมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และการคำนึงถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผลสำรวจดังกล่าวพิจารณาจากข้อมูลที่บริษัทเปิดเผยต่อสาธารณะ ปี 2564 นอกจากนี้ บริษัทยังมีแนวปฏิบัติที่ดีนอกเหนือจากเกณฑ์การสำรวจ ได้แก่

- ในกรณีที่ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่ได้แยกออกจากกันอย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ โดยพิจารณาแต่งตั้งให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท อันเป็นการพิจารณาถ่วงดุลข้อมูลและเสนอแนวทางพิจารณาข้อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบต่อไป
- มีการกำหนดกลไกตามสัญญาให้สิทธิระหว่างผู้ให้สัญญาและผู้รับสัญญาที่โปร่งใสและเป็นธรรมกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายโดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาอนุมัติการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ โดยต้องได้คะแนนเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทอิสระเกินครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการอิสระทั้งหมด และในการประชุมวาระดังกล่าวจะต้องมีกรรมการอิสระทุกรายเข้าร่วมประชุม และเปิดเผยข้อมูลการใช้และไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการจัดการ ความเห็นของคณะกรรมการบริหาร ความเห็นของคณะกรรมการบริหารและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทุกครั้ง รวมถึงเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

นอกเหนือจากการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) แล้ว บริษัทยังปฏิบัติตามแนวทางการประเมินของโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) โดยในปี 2564 บริษัทได้รับคะแนนประเมินที่ 98 จาก 100 คะแนน และการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN CG Scorecard) อีกด้วย

อย่างไรก็ดี ในรอบปีบัญชี 2564 แนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติตามและมีมาตรการทดแทนที่เหมาะสม มีดังนี้

1. การกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ ประกอบด้วยจำนวน 5-12 คน

ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้มีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และต้องประกอบไปด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยปัจจุบันบริษัทมีจำนวนกรรมการ 15 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 8 คน ซึ่งสอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทที่ต้องการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความหลากหลาย โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 คณะ เพื่อพิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่อง ถ่วงดุลข้อมูล และเสนอแนวทางพิจารณาข้อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบต่อไป ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการตรวจสอบ

2. การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)

ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้เลือกตั้งกรรมการโดยวิธีเสียงข้างมาก และผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีวิธีการอื่นในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยโดยตลอด เช่น สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยใช้สิทธิเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม หรือเสนอชื่อนักเสนอเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า เป็นต้น

การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ไปปรับใช้

บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อเพิ่มมูลค่า และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการในการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ และแผนธุรกิจประจำปี ระยะสั้น ระยะปานกลาง และ/หรือระยะยาวของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย รวมทั้งมีการทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ (ทั้งองค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการอิสระ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยคณะกรรมการมุ่งเน้นให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน อีกทั้งความเป็นอิสระของคณะกรรมการจะเอื้อต่อการใช้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นและใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ โดยในปี 2564 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1: ระบุหน้าที่บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board of Directors)

คณะกรรมการบริษัทมีความตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดีซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย การดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การติดตาม การประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายสำหรับกรรมการผู้บริหารและพนักงานที่กำหนดหลักการและแนวทางในการดำเนินงาน เช่น กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนกฎบัตร นโยบาย และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติในระดับสากล

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่กำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวัง (Duty of Care) ซื่อสัตย์สุจริต ต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

หลักปฏิบัติ 2 : กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

บริษัทได้กำหนดค่านิยมขององค์กรที่สะท้อนคุณลักษณะของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- หลักการที่ซื่อสัตย์ยึดมั่นในความดี (Integrity)
- ทีมงานที่ทุ่มเทด้วยใจ (Passion)
- กระบวนการที่ร่วมสร้างผลงานสู่เป้าหมาย (Goal Oriented)
- การสร้างผลิตภัณฑ์มุ่งเน้นเพื่อลูกค้า (Customer-Centric)
- การตอบแทนสังคมสู่ความยั่งยืน (Caring)

ทั้งนี้ บริษัทส่งเสริมให้มีการสื่อสาร และเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจและการดำเนินงานของบุคลากรในทุกกระดับ การตัดสินใจใด ๆ จะนำเอาวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรเป็นตัวตั้ง โดยมีการพิจารณาถึงความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำกับดูแลให้มีการจัดทำแผนธุรกิจ 5 ปี รวมทั้ง การพิจารณา ทบทวนกลยุทธ์และแผนธุรกิจประจำปี ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของกิจการ และแผนธุรกิจ 5 ปี ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์และแผนงานสู่การปฏิบัติให้ทั่วทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการได้มีการประชุมเพื่อติดตามผลการดำเนินงาน ความคืบหน้าของการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส

หลักปฏิบัติ 3 : เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำหนดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ในด้านความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) โดยพิจารณาเห็นว่า การกำหนดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทอย่างเหมาะสมเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยสนับสนุนการพิจารณาตัดสินใจ การกำหนดแนวนโยบาย และการให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีบทบาทสำคัญในกระบวนการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ โดยการสรรหาและคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม ซึ่งจะพิจารณาจากคุณวุฒิการศึกษา ประวัติการทำงาน ทักษะและความเชี่ยวชาญ มีคุณธรรมและจริยธรรม ประกอบกับคุณสมบัติที่ดี ในหลากหลายสาขาอาชีพ ซึ่งการพิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการจะไม่ยึดจำกัดทางด้านอายุ เพศ ศาสนา เชื้อชาติ โดยมีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกที่เหมาะสมนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา และนำเสนออนุมัติต่อผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามลำดับ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 ท่าน ที่มีคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถและคุณลักษณะเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุ ที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร โดยบริษัทมีจำนวนกรรมการอิสระจำนวน 8 ท่านจากจำนวนกรรมการทั้งหมด 15 ท่าน ซึ่งมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการ ซึ่งกรรมการอิสระทุกท่านของบริษัทมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก

ในปี 2564 คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปใช้เพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานของกรรมการและคณะกรรมการต่อไป โดยแบบประเมินแบ่งเป็น 3 ลักษณะ ได้แก่ แบบประเมินผลคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ แบบประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อย และแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล ซึ่งแบบประเมินผลคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ แบ่งเกณฑ์การประเมินออกเป็น 6 หมวด ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติ

ของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งสอดคล้องตามแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับแบบประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อยและแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล แบ่งเกณฑ์การประเมินออกเป็น 3 หมวด ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การประชุมของคณะกรรมการ และ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวในช่วงเดือนธันวาคม - มกราคม โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้ เลขาธิการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (1) เป็นผู้นำเสนอแบบประเมินให้แก่กรรมการแต่ละท่าน (2) เก็บรวบรวมผลประเมิน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่ปรากฏในแบบประเมินให้กับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเพื่อพิจารณา และ (3) นำเสนอต่อที่คณะกรรมการบริษัท

โดยบริษัทได้จัดให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยประเมินการทำงานสำหรับปี 2564 แบบทั้งคณะและรายบุคคล ในช่วงเดือนมกราคม 2565 หลักเกณฑ์การประเมินผลงานคณะกรรมการทั้งคณะ และรายบุคคล เป็นไปตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

หัวข้อการประเมิน	คณะกรรมการทั้งคณะ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ	รายบุคคล
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	✓	✓	✓	✓
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	✓	✓	✓	✓
3. การประชุมคณะกรรมการ	✓	✓	✓	✓
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	✓	-	-	-
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	✓	✓	-	-
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	✓	-	-	-

อีกทั้ง คณะกรรมการยังสนับสนุนให้มีการจัดการประชุมระหว่างกรรมการอิสระ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกรรมการอิสระ ถึงแนวทางการบริหารงานของคณะผู้บริหาร และคณะกรรมการทั้งคณะ สถานการณ์ ภาพรวมธุรกิจ ความเสี่ยงธุรกิจ รวมถึงการหารือเพื่อเสนอแนวทางและ/หรือความคิดเห็นของกรรมการอิสระ อันจะเป็นประโยชน์ต่อคณะผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ และภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัทในองค์กรรวมต่อไป

โดยในปี 2564 บริษัทจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการอิสระจำนวน 2 ครั้ง

- ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2564 ได้มีการพิจารณาเกี่ยวกับกาปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอิสระ และการให้ความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และความคิดเห็นของกรรมการอิสระ และข้อเสนอแนะสำหรับฝ่ายจัดการ และกรรมการอิสระทุกท่านของบริษัทได้เข้าร่วมการประชุม
- ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2564 ได้มีการพิจารณาในวาระการจัดการธุรกิจในอนาคตจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 และกรรมการอิสระทุกท่านของบริษัทเข้าร่วมการประชุม

หลักปฏิบัติ 4 : สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสม มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ เพื่อดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อการขับเคลื่อนบริษัทไปสู่เป้าหมาย โดยหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา โปรดพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมในหัวข้อ “7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย”

คณะกรรมการบริษัทได้ทำการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงานล่วงหน้าในแต่ละปีร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ และจะนำผลการประเมินดังกล่าวและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปีมาใช้ในการพิจารณาการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

หลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่แบ่งออกเป็น 3 ส่วนดังนี้

ส่วนที่ 1 ตัวชี้วัดเชิงปริมาณสะท้อนถึงผลการดำเนินงานทางธุรกิจ โดยผูกกับเป้าหมายด้านการเงินตามงบประมาณประจำปี (OKRs)

ส่วนที่ 2 ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพเน้นถึงการสร้างคุณค่าในระยะยาว เพื่อสนับสนุนความสำเร็จของแผนธุรกิจ 5 ปี (KPIs)

โดยวิธีการคำนวณผลงานจะใช้คะแนนของตัวชี้วัดระยะสั้น (OKRs) คูณกับคะแนนของตัวชี้วัดระยะยาว (KPIs)

นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทได้กำหนดนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัท / นิติบุคคล / องค์กรอื่น ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท / นิติบุคคล / องค์กรอื่นได้ หากได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้วก่อนเข้าดำรงตำแหน่ง ภายใต้เงื่อนไขว่า จะต้องเป็นบริษัทย่อยของบริษัทหรือเป็นบริษัท / นิติบุคคล / องค์กรอื่น ที่มีได้ประกอบธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้กำหนดให้มีแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหารเพื่อจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง โปรดพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมในหัวข้อ “8.1.1 แผนการสืบทอดตำแหน่ง”

หลักปฏิบัติ 5 : ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)

บริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่กับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยสะท้อนอยู่ในแผนการดำเนินการของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าทุกหน่วยงานของบริษัทได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักและแผนกลยุทธ์ของบริษัท

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติอย่างชัดเจนไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ และได้เผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องแต่ละกลุ่ม ดังนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับลูกค้า

บริษัทจะรักษาธุรกิจของกลุ่มบริษัทและพดงไว้ซึ่งคุณภาพและคุณค่า และมาตรฐานการให้บริการ อีกทั้งสร้างสรรค์และส่งเสริมประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้า ให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด จึงกำหนดให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามลูกค้า ดังต่อไปนี้

- (1) บริการลูกค้าด้วยความจริงใจ ตรงไปตรงมา โดยการให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และถูกต้องแก่ลูกค้า โดยคำนึงถึงประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ ไม่ให้ข้อมูลเกินความเป็นจริง อันจะเป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับการให้บริการ หรือเงื่อนไขใด ๆ ของการให้บริการนั้น ๆ มีการสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างโปร่งใสผ่านช่องทางการสื่อสารที่เข้าถึงได้ง่าย
- (2) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา
- (3) ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ ปฏิบัติตนให้เป็นที่น่าพอใจของลูกค้า
- (4) รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- (5) ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ อันสื่อถึงการกระทำที่เป็นการไม่สุจริต
- (6) แสวงหาวิธีการที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามคู่แข่งทางการค้า จึงกำหนดให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามคู่แข่งทางการค้า ดังต่อไปนี้

- (1) แข่งขันทางการค้าภายในกรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวร้าย หรือกระทำการใด ๆ โดยปราศจากความจริงและไม่เป็นธรรม
- (2) ไม่ใช้วิธีการที่ผิดกฎหมาย หรือวิธีการที่ไม่ถูกต้องเพื่อให้ได้มา ซึ่งความลับทางการค้าของคู่แข่ง
- (3) กลุ่มบริษัทอาจติดต่อสื่อสารกับคู่แข่งเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเป็นครั้งคราว แต่ในการสนทนาดังกล่าว ต้องหลีกเลี่ยงการพูดถึงประเด็นเรื่องราคา วิธีการตลาด พื้นที่การขายและเป้าหมาย ข้อมูลการศึกษาทางการตลาดที่ยังไม่เปิดเผย และข้อมูลที่เป็นความลับ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่ค้าและเจ้าหนี้

บริษัทพร้อมร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อการสร้างมาตรฐานการให้บริการที่เปี่ยมด้วยคุณภาพ โดยกลุ่มบริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและปฏิบัติตามกรอบการค้าที่สุจริต ปฏิบัติต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้ อย่างเสมอภาค ดังนั้น จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้ ดังต่อไปนี้

- (1) การเลือกคู่ค้าของกลุ่มบริษัท จะต้องพิจารณาเลือกคู่ค้าที่มีศักยภาพ และเหมาะสมตามพันธกิจของกลุ่มบริษัท สนับสนุนการสร้างการแข่งขันที่เป็นธรรมระหว่างคู่ค้า ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
- (2) การดำเนินการจัดซื้อ จัดหา หรือจัดจ้างกับคู่ค้า ต้องปฏิบัติตามนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีกระบวนการและหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมถึงหลีกเลี่ยงการทำธุรกิจกับคู่ค้าที่เสนอให้ผลประโยชน์ใด ๆ โดยไม่สุจริต เพื่อเอาเปรียบคู่ค้าคนอื่น ๆ ตามนโยบายป้องกันการทุจริตของบริษัท หรือกลุ่มบริษัท (หากมี)
- (3) ปฏิบัติต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้อย่างสุจริตและเคร่งครัด หากทางออกตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจต้องพยายามหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้ง

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทให้เกียรติและเคารพซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตาม ดังต่อไปนี้

- (1) กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่สร้างความตระหนักให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนให้เกียรติและเคารพ ซึ่งสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น รวมถึงกลุ่มบริษัทจะต้องกระทำการขออนุญาตบุคคลผู้เป็นเจ้าของในทรัพย์สินทางปัญญาให้ถูกต้องตามกฎหมาย เสียก่อนที่จะมีการใช้งานในทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าว
- (2) กรรมการและผู้บริหารต้องส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกคน สร้างสรรค์นวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับกิจการในลักษณะใหม่ ๆ ไม่ซ้ำกับงานอันมีเครื่องหมายการค้า ลิขสิทธิ์ หรือสิทธิบัตรของบุคคลอื่น
- (3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องระมัดระวังการใช้ทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต

(4) ต้องระมัดระวังไม่นำข้อมูล และความลับของกลุ่มบริษัท เช่น ข้อมูล ที่มาจากความคิด งานวิจัย ความรู้ทางเทคนิคต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือเกิดขึ้นในการทำงานของกลุ่มบริษัท ไปเผยแพร่ต่อบุคคลภายนอก ไม่ว่าจะได้มีการจดทะเบียนตามกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือไม่ก็ตาม

(5) ไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของกลุ่มบริษัทไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเผยแพร่ต่อสาธารณะโดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท

(6) ต้องปกป้องและคุ้มครองรักษาทรัพย์สินทางปัญญาที่กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าของให้พ้นจากการถูกละเมิด หรือถูกนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต

(7) เคารพและปฏิบัติตามสัญญาหรือข้อตกลงที่กลุ่มบริษัทผูกพันในเรื่อง ที่เกี่ยวกับการใช้ทรัพย์สินทางปัญญา เช่น กฎหมายว่าด้วยลิขสิทธิ์ กฎหมายว่าด้วยสิทธิบัตร กฎหมายว่าด้วยเครื่องหมายการค้า กฎหมายว่าด้วยความลับทางการค้า เป็นต้น

หลักปฏิบัติ 6 : ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

บริษัทมีการกำกับดูแลให้มั่นใจว่า มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และอิสระ มีการติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์ เกี่ยวโยงกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร อีกทั้ง บริษัทมีการกำกับดูแล ให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน และสื่อสารในทุกกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไป ปฏิบัติได้จริง พร้อมทั้งมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการ กรณีมีการชี้เบาะแส

หลักปฏิบัติ 7 : รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

บริษัทยึดถือหลักความเป็นธรรม โปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่าง ๆ มั่นใจ ได้ว่าการเปิดเผยข้อมูลและเอกสารทางการเงินของบริษัท เช่น รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ไม่ว่าจะเป็นข้อมูล ในด้านบวกหรือด้านลบ มีความถูกต้อง ชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมาย หลักเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเป็นไป อย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านช่องทางทางการเผยแพร่ข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท บริษัทจึงได้กำหนดให้มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. **การเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะ (Material Non-public Information)** บริษัทจะเปิดเผยอย่างระมัดระวัง ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุนจะได้รับข้อมูลต่าง ๆ อย่างเพียงพอ เท่าเทียมกัน และสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย โดยคำนึงถึงช่วงเวลาที่เปิดเผย ด้วย

กรณีข้อมูลที่กล่าวอยู่ในช่วงเวลาที่ยังไม่สามารถเปิดเผยได้ ด้วยเหตุที่ยังไม่อาจสรุปผลได้หรือมีความไม่แน่นอนสูง บริษัทจะดูแล รักษาข้อมูลนั้นให้จำกัดอยู่เฉพาะบุคคลที่จำเป็น เพื่อป้องกันการ นำข้อมูลดังกล่าวไปแสวงหาผลประโยชน์หรือเปิดเผยโดยมิชอบ โดยจะดำเนินการตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2. **การเปิดเผยข้อมูลที่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะแล้ว (Material Public Information)** บริษัทจะเปิดเผยอย่างชัดเจน ครบถ้วน เพื่อไม่ให้เกิดความสับสน นอกจากนี้ การให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อมูล เกี่ยวกับข้อมูลสำคัญที่ได้เปิดเผยไปแล้วต้องมีความชัดเจนและ สอดคล้อง ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิดกับข้อมูลที่ได้เปิดเผยไปแล้ว

3. **การเปิดเผยข้อมูลอื่น ๆ ที่ไม่ใช่ข้อมูลสำคัญ (Non-Material Information)** บริษัทจะเปิดเผยบนพื้นฐานของความเป็นจริงและ ต้องไม่มีเจตนาให้ผู้อื่นสำคัญผิดในข้อเท็จจริงเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน ราคาหลักทรัพย์ หรือเปิดเผยในทำนองที่อาจทำให้ บุคคลอื่นเข้าใจราคาหลักทรัพย์เพิ่มขึ้นหรือลดลง

4. **การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นการคาดการณ์เกี่ยวกับสถานะ กิจทาง การดำเนินธุรกิจ รวมถึงผลประกอบการในอนาคตของบริษัท (Forward-Looking Information)** บริษัทจะเปิดเผยด้วยความระมัดระวังและอธิบายเงื่อนไขหรือสมมติฐานที่ใช้ประกอบการ คาดการณ์ โดยจะต้องมีการตรวจสอบถึงแหล่งที่มาของข้อมูลและ พิจารณาถึงความถูกต้องของข้อมูล ก่อนนำมาใช้ในการวิเคราะห์ หรือคาดการณ์ดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นศูนย์กลางในการตอบข้อซักถามและเปิดเผยข้อมูล ของบริษัทได้ถูกต้อง โปร่งใส ครบถ้วน ทันต่อเหตุการณ์ ภายใต้ ความเท่าเทียมในการเข้าถึงข้อมูลและการได้รับข้อมูลของผู้มีส่วน เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยเฉพาะข้อมูลสำคัญที่จะมีผลกระทบต่อฐานะ การเงินและผลการดำเนินงานหรือราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อให้ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถนำข้อมูลเหล่านั้นไปประกอบการตัดสินใจใน การลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงเพื่อทำหน้าที่เป็นตัวกลางทำหน้าที่ สร้างและบริหารความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น

ในปี 2564 บริษัทมีช่องทางในการสื่อสารข้อมูลและข่าวสารของกลุ่มบริษัท ผ่านสื่อและกิจกรรมต่าง ๆ ได้แก่

- จัดกิจกรรมการพบปะนักวิเคราะห์ จำนวน 4 ครั้ง
- จัดกิจกรรมพบปะนักลงทุนต่างประเทศ จำนวน 7 ครั้ง
- การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน 9 ครั้ง การจัดทำจดหมายข่าว (Press Release) จำนวน 4 ครั้ง
- เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารถึงพนักงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ เช่น อีเมล อินทราเน็ต อย่างสม่ำเสมอ

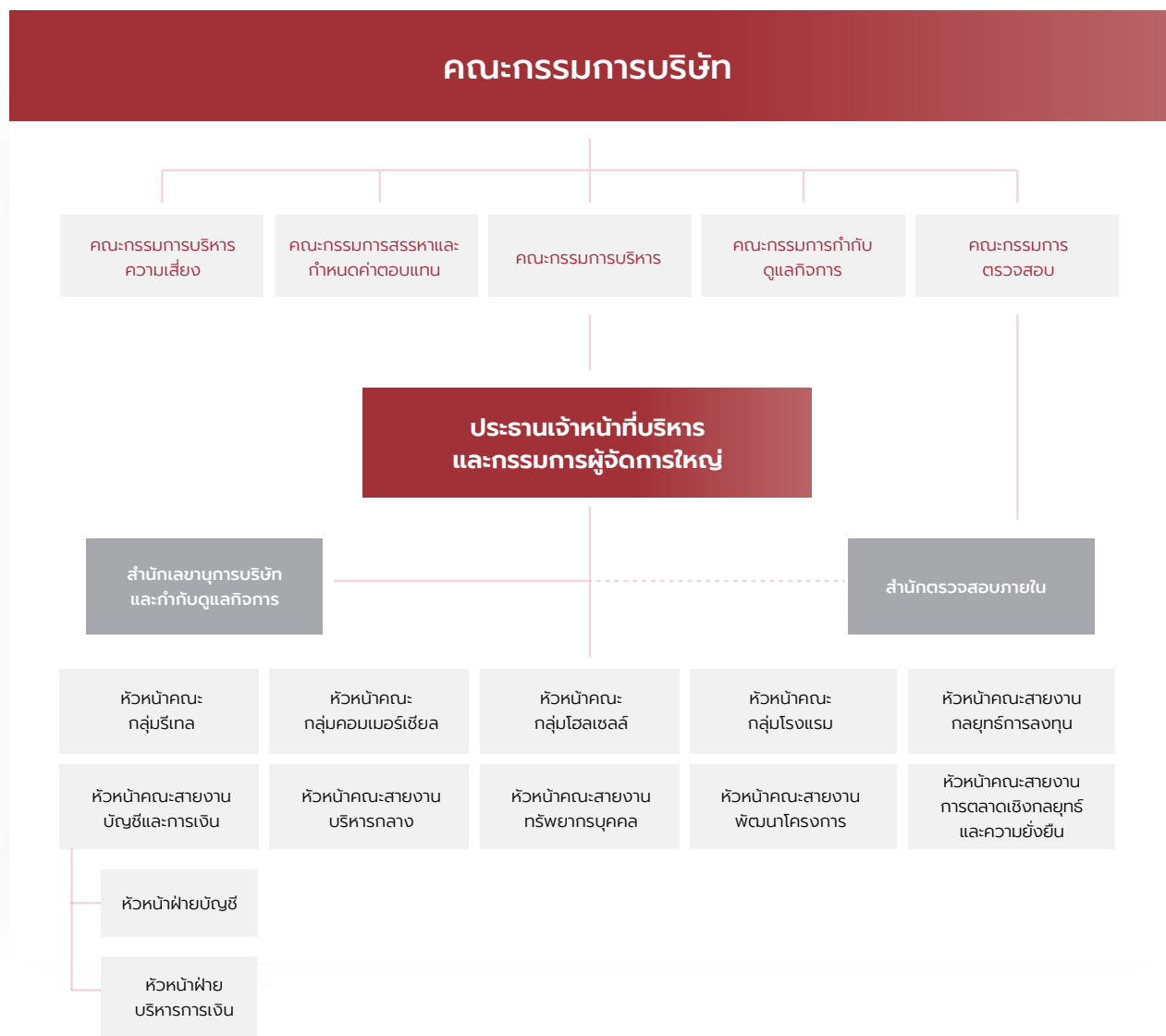
หลักปฏิบัติ 8 : สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้น รายบุคคล นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานและ การปฏิบัติในการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 ชุดได้แก่ (1) คณะกรรมการบริหาร (2) คณะกรรมการตรวจสอบ (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ (5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยมีรายละเอียดดังนี้



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัท และนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ ดังนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน
- จำนวนและคุณสมบัติกรรมการอิสระ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการของบริษัท มีจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 ท่าน จาก 15 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 93.33 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการอิสระ 8 ท่าน จาก 15 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 53.33 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน จาก 15 ท่าน
- กรรมการที่เป็นผู้หญิง 3 ท่าน จาก 15 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ของกรรมการทั้งหมด

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	11 มกราคม 2561
2. คุณหญิงจรรยา สิริวัฒนภักดี	รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร	11 มกราคม 2561
3. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	7 กันยายน 2561
4. นายสิทธิชัย ชัยเจริญไกร	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	7 กันยายน 2561
5. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	7 กันยายน 2561
6. นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร	11 มกราคม 2561
7. นางวิมลภา ไตรโสรัส	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	11 มกราคม 2561
8. นายประสิทธิ์ โขว์โลกุล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	7 กันยายน 2561
9. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	7 กันยายน 2561
10. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	7 กันยายน 2561
11. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	7 กันยายน 2561
12. พลตำรวจเอกรุ่งโรจน์ แสงคร้าม	กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	10 กันยายน 2563
13. นายวิรัช ดันตริยานนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	7 กันยายน 2561
14. นายธิตินันท์ เชื้อบุญชัย	กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	7 กันยายน 2561
15. นายสันติ พงศ์เจริญพิทักษ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	7 กันยายน 2561

หมายเหตุ: (1) กรรมการลำดับที่ 5 ได้รับเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งหนึ่ง เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564
 (2) กรรมการลำดับที่ 8 ได้รับเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งหนึ่ง เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564
 (3) กรรมการลำดับที่ 9 ได้รับเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งหนึ่ง เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564
 (4) กรรมการลำดับที่ 13 ได้รับเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งหนึ่ง เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564
 (5) กรรมการลำดับที่ 14 ได้รับเลือกให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งหนึ่ง เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564

โครงสร้างการจัดการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

โครงสร้างองค์กร

บริษัทมีแนวทางการจัดโครงสร้างการจัดการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เริ่มดำเนินงานแล้วให้เป็นเช่นเดียวกันกับโครงสร้างการจัดการของบริษัท (ไม่นับรวมคณะกรรมการชุดย่อย) และการแต่งตั้งผู้บริหารสำหรับบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เริ่มดำเนินงานแล้วให้เป็นกลุ่มผู้บริหารเดียวกับกลุ่มผู้บริหารของบริษัททั้งหมด (ไม่นับรวมหัวหน้าสายงานบัญชี และหัวหน้าแผนกการเงิน) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เริ่มดำเนินงานแล้ว ดังนี้

- (1) บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด (AWR)
- (2) บริษัท คีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (THAM)
- (3) บริษัท คี.ซี.ซี.คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (CPM)
- (4) บริษัท สุรเศรษฐี จำกัด
- (5) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด
- (6) บริษัท แอสเสท เวิร์ด เทรดดิ้ง จำกัด
- (7) บริษัท ฟินิกซ์บ็อกซ์ จำกัด
- (8) บริษัท นิวมีลตีโมไน้ จำกัด
- (9) บริษัท คีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด
- (10) บริษัท คีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด
- (11) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด

คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

บริษัทมีแนวทางในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งจะเป็นบุคคลกลุ่มเดียวกันในแต่ละประเภทธุรกิจ ซึ่งแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มธุรกิจหลัก คือ (1) กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และ (2) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial Building) (กลุ่มธุรกิจศูนย์การค้า (Retail) กลุ่มธุรกิจค้าส่ง (Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)) แสดงรายละเอียดได้ดังนี้

- (1) คณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) (ทั้งที่เริ่มดำเนินงานแล้ว และยังไม่เริ่มดำเนินงาน) ประกอบด้วยบริษัท ดังนี้

- (1.1) บริษัท คีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- (1.2) บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด⁽²⁾
- (1.3) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด
- (1.4) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด
- (1.5) บริษัท นิวมีลตีโมไน้ จำกัด
- (1.6) บริษัท คีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด
- (1.7) บริษัท คีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด
- (1.8) บริษัท โฮเทลส์ เวลด์ 7 จำกัด
- (1.9) บริษัท คีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด
- (1.10) บริษัท รีเทล เวลด์ 8 จำกัด
- (1.11) บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
- (1.12) บริษัท คีซีซี พัทยา จำกัด
- (1.13) บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด⁽¹⁾
- (1.14) บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีก จำกัด
- (1.15) บริษัท เอเชียทีก ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
- (1.16) บริษัท เอเชียทีก เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด

หมายเหตุ (1) เดิมชื่อ บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564
(2) เดิมชื่อ บริษัท เอเชียทีก โฮเทล จำกัด จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2564

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางวัลลภา ไตรโสรัส (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่)	กรรมการ
2. นายสเทพาน หลุยส์ เอ็น. ฟานเดน อาวาเล (หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม)	กรรมการ
3. ดร. สีเวช โรจนสุนทร (หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง)	กรรมการ
4. นายเฮง ปูน ชิน (หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ)	กรรมการ
5. ดร. กานต์ ปฏิวะรรณกิจ (หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน)	กรรมการ
6. ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุฤกุล (หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน)	กรรมการ
7. นายโชคดี วิชาลสิงห์ (หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล และรักษาการหัวหน้าคณะสายงานการตลาด เชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน)	กรรมการ
8. นางอรุณรุ่ง ต้นเกียรติชัย (หัวหน้าสายงานบัญชี)	กรรมการ
9. นายสราวุธ สีลากุลเวช (หัวหน้าแผนกการเงิน)	กรรมการ

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 4 มีนาคม 2565

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)

“กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท”

(2) คณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial Building) (กลุ่มธุรกิจศูนย์การค้า (Retail) กลุ่มธุรกิจค้าส่ง (Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)) ซึ่งประกอบด้วยบริษัท ดังนี้

กลุ่มธุรกิจศูนย์การค้า (Retail)

- (2.1) บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด
- (2.2) บริษัท สุรเศรษฐี จำกัด
- (2.3) บริษัท น้ำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด
- (2.4) บริษัท เทตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางวัลลภา ไตรโสรัส (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่)	กรรมการ
2. ดร. สีเวช โรจนสุนทร (หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง)	กรรมการ
3. นายเฮง ปูน ชิน (หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ)	กรรมการ
4. ดร. กานต์ ปฏิวะรรณกิจ (หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน)	กรรมการ
5. ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุฤกุล (หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน)	กรรมการ
6. นายโชคดี วิชาลสิงห์ (หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล และ รักษาการหัวหน้าคณะสายงาน การตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน)	กรรมการ
7. นางอรุณรุ่ง ต้นเกียรติชัย (หัวหน้าสายงานบัญชี)	กรรมการ
8. นายสราวุธ สีลากุลเวช (หัวหน้าแผนกการเงิน)	กรรมการ

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 4 มีนาคม 2565

กลุ่มธุรกิจค้าส่ง (Wholesale)

- (2.5) บริษัท ฟินิกซ์บ็อกซ์ จำกัด
(2.6) บริษัท แอสเสท เวิร์ด เรดดิง จำกัด

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางวัลลภา ไตรโสรัส (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่)	กรรมการ
2. นายกัม ลีวลม (หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลส์ และรักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลส์)	กรรมการ
3. ดร. สิวศ โรจนสุนทร (หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง)	กรรมการ
4. นายเอง บุน ชิน (หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ)	กรรมการ
5. ดร. กานต์ ปฏิวะธวรรตกิจ (หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน)	กรรมการ
6. ดร. ไพฑูรย์ วงศาสูทกุล (หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน)	กรรมการ
7. นายโชคดี วิชาลสิงห์ (หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล และรักษาการหัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน)	กรรมการ
8. นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย (หัวหน้าสายงานบัญชี)	กรรมการ
9. นายสราวุธ สีสกุลเวช (หัวหน้าแผนกการเงิน)	กรรมการ

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 4 มีนาคม 2565

กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)

- (2.7) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางวัลลภา ไตรโสรัส (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่)	กรรมการ
2. นางสาวเดฟเน่ หยวน (หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล)	กรรมการ
3. ดร. สิวศ โรจนสุนทร (หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง)	กรรมการ
4. นายเอง บุน ชิน (หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ)	กรรมการ
5. ดร. กานต์ ปฏิวะธวรรตกิจ (หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน)	กรรมการ
6. ดร. ไพฑูรย์ วงศาสูทกุล (หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน)	กรรมการ
7. นายโชคดี วิชาลสิงห์ (หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล)	กรรมการ
8. นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย (หัวหน้าสายงานบัญชี)	กรรมการ
9. นายสราวุธ สีสกุลเวช (หัวหน้าแผนกการเงิน)	กรรมการ

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 4 มีนาคม 2565

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial Building) ซึ่งได้แก่ กลุ่มธุรกิจศูนย์การค้า (Retail) กลุ่มธุรกิจค้าส่ง (Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)

“กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท”

หมายเหตุ:

- (1) บายกัน ลีวณ วดทะเบียนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564 และ 25 พฤศจิกายน 2564
- (2) นางสาวกอบิด สุบรรณรักษ์ วดทะเบียนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564, 25 พฤศจิกายน 2564 และ 29 พฤศจิกายน 2564 ต่อมาได้พ้นจากตำแหน่งหัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565 และได้รับการจดทะเบียนออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2565 และ 3 มีนาคม 2565
- (3) นายไชศักดิ์ รัชกาลสิงห์ วดทะเบียนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2564, 25 พฤศจิกายน 2564 และ 29 พฤศจิกายน 2564 นอกจากนี้ ยังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้บริหารการหัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) ตั้งแต่วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565
- (4) นายสราวุธ สีกาญจนะ วดทะเบียนออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2564, 3 กุมภาพันธ์ 2564 และ 5 กุมภาพันธ์ 2564 แต่ได้รับการจดทะเบียนแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564 25 พฤศจิกายน 2564 และ 29 พฤศจิกายน 2564
- (5) นางสาวหิมาณีน ธิญะไพสิฐ วดทะเบียนออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2564
- (6) นางสาวสุกัญญา วิธวานิช วดทะเบียนออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2564 25 พฤศจิกายน 2564 และ 29 พฤศจิกายน 2564
- (7) นายเสถียร หุยส์ เอ็น.ฟันเดน อาวาละ วดทะเบียนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เอ็ดดับบลิวส์ คอนเน็กต์ เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564
- (8) นางสาวเดฟนี หวอน วดทะเบียนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เอ็ดดับบลิวส์ คอนเน็กต์ ไฟฟไธส์ จำกัด เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- (1) คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง (Duty of Care) และความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) และดูแลให้การทำงานของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) คณะกรรมการมีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายทางธุรกิจ รวมถึงเป้าหมายหลักของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อความยั่งยืน รวมถึงพิจารณาอนุมัตินโยบายและทิศทางการดำเนินงานที่ฝ่ายบริหารเสนอ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางการเงิน โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
- (3) กำกับดูแลให้การจัดทำกลยุทธ์ แผนการดำเนินงานประจำปี และงบประมาณประจำปีของบริษัท และบริษัทย่อย สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท และสนับสนุนให้มีการจัดทำหรือทบทวน วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจในระยะปานกลาง 3-5 ปี รวมทั้งสนับสนุนการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย รวมทั้งกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

- (4) ติดตามผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน รวมถึงติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานทางธุรกิจและงบประมาณที่เกี่ยวข้อง

- (5) พิจารณาแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทย่อย ในจำนวนอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย และมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งไว้อย่างชัดเจน ซึ่งรวมถึงการกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลพินิจที่ชัดเจนให้การออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในเรื่องสำคัญซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน เพื่อให้มีการควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำรายการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้ครบถ้วนถูกต้อง

- (6) พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

- (7) พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ พิจารณานำเสนอ รวมทั้งประเมินผลการทำงานและกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

- (8) ดำเนินการให้บริษัท และบริษัทย่อยมีระบบงานทางบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการรายงานทางการเงินและการสอบทานบัญชีที่น่าเชื่อถือ มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ

- (9) พิจารณานโยบายด้านบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการควบคุมภายใน (Internal Control) ที่เหมาะสม สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ ให้ครอบคลุมทั้งองค์กรและกำกับดูแลให้มีกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อกิจการของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม รวมถึงการติดตามผลการปฏิบัติงาน

- (10) ดูแลให้บริษัทเผยแพร่ข้อมูลที่เหมาะสมและมีการเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย บุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เหมาะสมและตรงต่อเวลา และจัดให้มีหน่วยงานผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มรวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์อย่างเหมาะสม

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในกรณี
การปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ**

- (1) พิจารณาอนุมัติการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ ซึ่งจะต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบจากกรรมการอิสระเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการอิสระทั้งหมด และในการประชุมวาระดังกล่าวจะต้องมีกรรมการอิสระทุกรายเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ หากกรรมการอิสระรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ในช่วงเวลาที่มีการประชุมคณะกรรมการที่มีวาระพิจารณาใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวสามารถเข้าร่วมการประชุมและออกเสียงลงคะแนนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ ไม่ว่าจะอยู่ในหรือนอกราชอาณาจักร และให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวรับรองรายงานการประชุมในภายหลัง
- (2) กำกับดูแลให้บริษัท ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลการใช้สิทธิ และปฏิเสธไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง รวมถึงการเปิดเผยในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี (ทั้งนี้ บริษัท จะเปิดเผยข้อมูลอย่างน้อยเกี่ยวกับจำนวนครั้งที่มีการพิจารณาตามสัญญาให้สิทธิ จำนวนครั้งที่ใช้สิทธิ จำนวนครั้งที่ปฏิเสธการใช้สิทธิดังกล่าว รายละเอียดของทรัพย์สิน และประเภทการใช้สิทธิ รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการ ความเห็นของคณะกรรมการบริหาร ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ รวมทั้งครั้งที่ประชุมและวันที่ประชุมของคณะกรรมการบริหารคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทดังกล่าว)
- (3) กำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการบริษัท ที่เกี่ยวกับการดำเนินการตามสัญญาให้สิทธิ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการบริษัทมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท โดยหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท ครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้

- (1) การกำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- (2) การดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กร ที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (3) การกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- (4) การจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบ โดยทั่วกัน การส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ

- (5) การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ
กรรมการผู้จัดการใหญ่**

- (1) กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และแผนงบประมาณประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งกำหนดโครงสร้าง และอำนาจบริหารงาน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- (2) สื่อสารวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนงานและบริหารจัดการธุรกิจของแต่ละหน่วยงาน
- (3) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนงานต่าง ๆ ที่วางไว้ รวมทั้งให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทและนำมาซึ่งผลประโยชน์ที่ได้ตั้งเป้าหมาย ทั้งในส่วนที่เป็นเป้าหมายทางการเงิน และมีใช้การเงิน
- (4) ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ ปรับปรุง และพัฒนาการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย
- (5) อนุมัติรายจ่ายต่าง ๆ รวมทั้งค่าตอบแทนใด ๆ ภายใต้งบประมาณ แผนงาน หรือกรอบการดำเนินงานที่ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และตามอำนาจดำเนินงานที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
- (6) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึบ เพื่อให้ปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทและเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- (7) ดูแลให้บริษัทมีระบบปฏิบัติการควบคุมภายในที่เหมาะสมตามแนวทางที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท
- (8) ดูแลให้บริษัทมีระบบการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสมและเป็นไปตามแนวทางที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท
- (9) ดูแลเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัทในภาพรวม

- (10) นำเสนอชื่อเพื่อแต่งตั้งผู้บริหารระดับที่หนึ่งรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ว่างลง และ/หรือผู้บริหารปัจจุบันที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบ และเทียบเท่าผู้บริหารระดับที่หนึ่งรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงกำหนดค่าตอบแทน ปรับเงินเดือน ปรับระดับ รวมทั้งการพิจารณา และบริหารจัดการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับบุคคลดังกล่าว ต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป
- (11) พิจารณาและอนุมัติการว่าจ้าง เลิกจ้าง เลื่อนตำแหน่ง ลงโทษทางวินัย โยกย้าย ปรับระดับ ขึ้นเงินเดือน หรือปรับอัตราเงินเดือน ตลอดจนพิจารณาความดีความชอบประการอื่นของพนักงานของบริษัท รวมถึงการพิจารณา และบริหารจัดการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับบุคคลดังกล่าว นอกเหนือจากที่ระบุไว้ในข้อ 10 ข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ภายใต้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- (12) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการตามอำนาจดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์
- (13) เป็นตัวแทนของบริษัทในการประชาสัมพันธ์หรือติดต่อสาธารณะ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของการสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ และภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรในระดับประเทศและระดับสากล
- (14) สนับสนุนการจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม สม่ำเสมอ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเป็นมาตรฐาน และโปร่งใส
- (15) มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่น ปฏิบัติงานเฉพาะบางอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และ/หรือที่บริษัทได้กำหนดไว้

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่นั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้ และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

- (16) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท / บริษัทบุคคล / องค์กรอื่นได้ หากได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้วก่อนเข้าดำรงตำแหน่ง ภายใต้เงื่อนไขว่า จะต้องเป็นบริษัทย่อยของบริษัทหรือเป็นบริษัท / บริษัทบุคคล / องค์กรอื่น ที่มีได้ประกอบธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกันกับธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท
- (17) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท กฎหมายหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

(ก) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการบริหาร	24 ตุลาคม 2561
2. คุณหญิงจรรยา สิริวัฒนภักดี	รองประธานกรรมการบริหาร	24 ตุลาคม 2561
3. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	รองประธานกรรมการบริหาร	24 ตุลาคม 2561
4. นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	รองประธานกรรมการบริหาร	7 มีนาคม 2562
5. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหาร	24 ตุลาคม 2561
6. นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการบริหาร	24 ตุลาคม 2561

เลขานุการคณะกรรมการบริหาร ได้แก่ นางสาวกัญญิณี สิงหนาท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- (1) ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- (2) พิจารณาและจัดทำนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานต่าง ๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย ร่วมกับฝ่ายบริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- (3) ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนการดำเนินงาน และเป้าหมายทางการเงิน งบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพธุรกิจพร้อมให้คำปรึกษา แนะนำ การบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง
- (4) พิจารณาและอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัท ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกันเรื่องดังกล่าว
- (5) ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัท และบริษัทย่อย ลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใด ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนถึงการพิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนดังกล่าว การเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกันเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และ/หรือ ที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือ ตามข้อบังคับของบริษัท และบริษัทย่อย
- (6) ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ และรายงานผล รวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นและแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- (7) พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท และบริษัทย่อย และให้คำแนะนำเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

- (8) พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการกู้ยืม ขอสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่น รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนถึงการเข้าทำนิติกรรมสัญญา ยื่นคำขอ คำเสนอ ติดต่อกำนิติกรรมกับส่วนราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิต่าง ๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย และ/หรือการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกันเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และ/หรือที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อย
- (9) อนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร โดยให้คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการ
- (10) อนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อย การเพิ่มทุน หรือลดทุนในบริษัทย่อย การปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นภายในกลุ่มบริษัทย่อย รวมถึงการเข้าทำธุรกรรมและการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบ
- (11) อนุมัติการแต่งตั้งผู้แทนที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรืออนุกรรมการในบริษัทย่อย โดยให้เป็นผู้ไปตามขั้นตอนของกฎหมายตามที่คณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบ
- (12) พิจารณาและอนุมัติระเบียบ ข้อบังคับ แผนนโยบายการบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย หรือการดำเนินการใด ๆ อันมีผลผูกพันบริษัท และบริษัทย่อย ตามวงเงินที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
- (13) กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ
- (14) พิจารณาและอนุมัติการว่าจ้าง เลิกจ้าง เลื่อนตำแหน่ง ลงโทษทางวินัย โยกย้าย ปรับระดับ ขึ้นเงินเดือน หรือปรับอัตราเงินเดือน ตลอดจนพิจารณาความดีความชอบประการอื่นของพนักงานของบริษัท นอกเหนือจากที่อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการบริหารจะมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้พิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ ภายในงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

- (15) กำกับ ดูแล และอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และอาจจะแต่งตั้ง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดที่อยู่ภายในขอบอำนาจ ของคณะกรรมการบริหาร หรือมอบอำนาจตามที่คณะกรรมการ บริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาตามที่คณะกรรมการบริหาร เห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือ แก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริหารนั้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจ ช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือผู้รับมอบอำนาจจาก คณะกรรมการบริหาร สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับ ประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ตามนิยามที่ประกาศคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นไป ตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการ บริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้ และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไป ตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาด หลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

- (16) จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารซึ่ง ลงนามโดยประธานกรรมการบริหารเพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปี ตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี
- (17) ดำเนินการให้ผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือพนักงานเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริหาร หรือจัดทำและให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่อง ที่จะมีการหารือกันในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร
- (18) มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย หรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นคราว ๆ ไป
- (19) จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็น หรือคำแนะนำตามความจำเป็น
- (20) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการ บริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติ
- (21) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความ เห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ในกรณีการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ

- (1) รับทราบรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพตามที่คณะกรรมการนำเสนอ
- (2) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความเป็นไปได้ของโครงการและ ความเหมาะสมในการลงทุนสำหรับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้ สัญญาให้สิทธิ (ตามข้อเสนอของคณะกรรมการ) และนำเสนอให้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นก่อนการเสนอวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ โดยมีข้อมูลประกอบตามที่ คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ความเป็นไปได้ในการลงทุนของโครงการ ราคา แหล่งเงินทุน ฯลฯ ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจมอบหมายให้คณะกรรมการเป็น ผู้จัดเตรียมข้อมูลในส่วนนี้เพิ่มเติมตามที่เห็นว่าเหมาะสม

ในการนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 ประชุม เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2561 ได้มีมติให้คณะกรรมการบริหาร แต่งตั้งคณะกรรมการ (MCOM) ตามโครงสร้างองค์กร พร้อม ทั้งให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้มอบอำนาจในการดำเนินการต่าง ๆ ให้กับคณะกรรมการ (MCOM) เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เกิดความเหมาะสม คล่องตัว และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยต่อมา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 ประชุมเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการ (MCOM) ตามโครงสร้างองค์กร และพิจารณามอบอำนาจให้กับคณะกรรมการ (MCOM) และเนื่องจากการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 ประชุมเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติโครงสร้างคณะกรรมการ (MCOM) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และ ความรับผิดชอบ ดังนี้

องค์ประกอบของคณะกรรมการ (MCOM)

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
2. หัวหน้าคณะกลุ่มบริเทิลส์ (CRT)
3. หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
4. หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลส์ (CWS)
5. หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
6. หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)
7. หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
8. หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
9. หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
10. หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
11. หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)*
12. เลขาธิการบริษัท

หมายเหตุ: *หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) เดิม คือ หัวหน้า คณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB)

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (MCOM)

- (1) มีอำนาจอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การใช้จ่ายเงินเพื่อการดำเนินงานต่าง ๆ ของกิจการภายใต้กรอบงบประมาณที่ได้รับอนุมัติและการเข้าทำนิติกรรมต่าง ๆ และการดำเนินงานอื่น ๆ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย
- (2) มีอำนาจอนุมัติงบประมาณลงทุน ซึ่งไม่อยู่ในงบประมาณภายในวงเงินไม่เกินร้อยละ 5 ของงบประมาณลงทุนที่ได้รับอนุมัติ แต่ไม่เกิน 200,000,000 บาทต่อไตรมาส และให้คณะกรรมการ (MCOM) รายงานการอนุมัติเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริหารทราบ
- (3) มีอำนาจอนุมัติงบประมาณดำเนินงาน ซึ่งไม่อยู่ในงบประมาณภายในวงเงินไม่เกินร้อยละ 5 ของงบประมาณดำเนินงานที่ได้รับอนุมัติ แต่ไม่เกิน 50,000,000 บาทต่อไตรมาส และให้คณะกรรมการ (MCOM) รายงานการอนุมัติเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริหารทราบ
- (4) มีอำนาจอนุมัติด้านนิติกรรมทางการเงินภายใต้วงเงินที่มีกับสถาบันการเงิน รวมถึงการชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนดกรณีไม่มีเบี้ยปรับ และการกู้ยืมเงินหรือการคืนเงินกู้ภายในกลุ่มภายใต้งบประมาณประจำปี
- (5) มีอำนาจในการเจรจา ตอรอง ปรับเปลี่ยนเงื่อนไขสัญญาต่าง ๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
- (6) มีหน้าที่อื่น ๆ เพื่อสนับสนุนในเชิงนโยบาย และการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ปอเรชั่น
- (7) มีอำนาจในการกำหนดตารางอำนาจอนุมัติให้ผู้บริหารต่อไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (MCOM) ในกรณีการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ ฉบับลงวันที่ 7 มิถุนายน 2562 และฉบับแก้ไข (“สัญญาให้สิทธิ”) (ตามที่ได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562)

- (1) เมื่อได้รับรายการทรัพย์สินจากผู้ให้สัญญาตามสัญญาให้สิทธิ คณะกรรมการจะตรวจสอบรายการทรัพย์สินในเรื่องสำคัญ อาทิ ความมืออยู่ และ ความครบถ้วนของทรัพย์สิน โดยสืบค้นข้อมูลตามแหล่งข้อมูลเปิดเผยสาธารณะ เช่น เว็บไซต์ โดยหากพบรายการที่แตกต่างจะดำเนินการแจ้งต่อผู้ให้สัญญาเพื่อให้ตรวจสอบและปรับปรุงรายการทรัพย์สินดังกล่าว
- (2) กำหนดรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพเหมาะสม หรือมีความเป็นไปได้ที่บริษัท อาจจะใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ (“รายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพ”) จากรายการทรัพย์สินที่ได้รับจากผู้ให้สัญญาหรือที่มีการปรับปรุง (ถ้ามี) และนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบ
- (3) ในกรณีที่มีการจัดทำแผนธุรกิจประจำปีและการระบุทรัพย์สินตามรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพในแผนธุรกิจ คณะกรรมการจะสุ่มตรวจสอบความมืออยู่ของทรัพย์สินดังกล่าว โดยสืบค้นข้อมูลตามแหล่งข้อมูลเปิดเผยสาธารณะ เช่น เว็บไซต์ เป็นต้น โดยหากพบรายการที่แตกต่างจะดำเนินการแจ้งต่อผู้ให้สัญญาเพื่อให้ตรวจสอบและปรับปรุงรายการทรัพย์สินดังกล่าว
- (4) ปรับปรุงรายการทรัพย์สินที่มีศักยภาพ เมื่อได้รับแจ้งการเปลี่ยนแปลงจากผู้ให้สัญญา หรือเมื่อพบความเปลี่ยนแปลงจากการสุ่มตรวจสอบ และนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ณ สิ้นปีปฏิทิน
- (5) จัดทำข้อเสนอในการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาความเป็นไปได้ในของโครงการและความเหมาะสมในการลงทุน

(ข) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1. นายประสิทธิ์ ไชวโกลกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	24 ตุลาคม 2561
2. นายวิฑูรย์ ตันตริยานนท์	กรรมการตรวจสอบ	24 ตุลาคม 2561
3. นายสันติ พงศ์เจริญพิทักษ์	กรรมการตรวจสอบ	24 ตุลาคม 2561

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ นายณัฐวุฒิ มงคลนันทน์

โดยมี นายสันติ พงศ์เจริญพิทักษ์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท รวมทั้งทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้

ทั้งนี้ นายสันติ พงศ์เจริญพิทักษ์ เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ขึ้นทะเบียนกับสภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทย และเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ขึ้นทะเบียนกับสมาคมผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (AICPA) ในปัจจุบัน นายสันติ พงศ์เจริญพิทักษ์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการสอบบัญชี ในสภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ นายสันติ พงศ์เจริญพิทักษ์ ยังเคยร่วมงานกับบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค เอเชีย แปซิฟิก จำกัด ในช่วงปี 2531 ถึงเดือนกันยายน 2559 (โดยดำรงตำแหน่งสุดท้าย คือ Audit Partner และ Head of China Practice) ทั้งนี้ ในปัจจุบัน นายสันติ พงศ์เจริญพิทักษ์ ไม่ได้ดำรงตำแหน่งใด ๆ และไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค เอเชีย แปซิฟิก จำกัด

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายในและมีการสอบทานความเหมาะสมอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง
- (2) สอบทานให้บริษัท และบริษัทย่อย มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง น่าเชื่อถือ และเพียงพอตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย
- (3) สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (4) สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างรัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น

- (5) สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้ถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- (6) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- (7) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

- (8) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

- ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- ข) ความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- (9) สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน
- (10) ในการปฏิบัติงานตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
- (11) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- 1) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - 3) การฝ่าฝืนกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามที่กล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามที่กล่าวข้างต้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์
- (12) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (13) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงนโยบายและคุณสมบัติของกรรมการอิสระและกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบภายใต้กฎเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ บทบัญญัติของกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ**
- (1) ให้ความเห็นในการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิภายใต้สัญญาให้สิทธิก่อนการเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นการใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นเกี่ยวกับการใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ในประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของราคาและเงื่อนไขการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามที่เสนอ เสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง
 - (2) กำกับให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ติดตามการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองทรัพย์สินตามสัญญาให้สิทธิ และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(ค) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	24 ตุลาคม 2561
2. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	24 ตุลาคม 2561
3. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	24 ตุลาคม 2561

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้แก่ นายโชคดี วิชาลสิงห์

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(1) ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง

- 1) พิจารณานำเสนอโครงสร้าง องค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ
- 2) พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหา และเสนอชื่อนักบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง เมื่อครบวาระหรือตำแหน่งว่างลงหรือตำแหน่งผู้บริหารอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
- 3) กำกับและดูแลการสรรหากรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ในทุกกลุ่มธุรกิจขององค์กร รวมทั้งการสร้างควมมั่นใจให้กับองค์กรว่า แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญ และรายชื่อผู้ที่อยู่ในเกณฑ์ที่จะได้รับการพิจารณา จะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ
- 4) พิจารณากำหนดเกณฑ์ในการประเมินผลการทำงาน และประเมินผลการทำงานของกรรมการ กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในแต่ละปี เพื่อสามารถนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป และจัดทำแผนการพัฒนาศักยภาพกรรมการ เพื่อพัฒนาศักยภาพกรรมการปัจจุบันและกรรมการเข้าใหม่ให้เข้าใจในธุรกิจและบทบาทหน้าที่ของกรรมการ

(2) ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง

- 1) พิจารณาเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ให้มีความเหมาะสม ทั้งค่าตอบแทนในอัตราคงที่ (เช่น ค่าตอบแทนประจำ เบี้ยประชุม) และค่าตอบแทนตามผลดำเนินงานของบริษัท (เช่น โบนัส บำเหน็จ) ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ประสพการณ์ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการควรอยู่ในลักษณะที่เทียบเคียงได้กับระบบที่ปฏิบัติในอุตสาหกรรม และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
- 2) เปิดเผยนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่สะท้อนถึงการชดเชยค่าตอบแทนและความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบและจำนวนของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนเงินค่าตอบแทนที่เปิดเผย ให้รวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้จากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อยด้วย
- 3) พิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ของการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ หรือในสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นให้แก่กรรมการและพนักงาน เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และสามารถหาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง รวมทั้งเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น
- (3) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (4) พิจารณาและให้ความเห็นต่อข้อเสนอของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับนโยบายด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการทำธุรกิจขององค์กร
- (5) จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็น หรือคำแนะนำตามความจำเป็น
- (6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(ง) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	24 ตุลาคม 2561
2. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	24 ตุลาคม 2561
3. นายธิตพิณธุ์ เชื้อบุญชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง	24 ตุลาคม 2561
4. นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการบริหารความเสี่ยง	24 ตุลาคม 2561

เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ ดร. สีเวช โรจนสุนทร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- (1) กำหนดกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งจะครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ พร้อมทั้งกำหนดให้ฝ่ายบริหารมีมาตรการป้องกัน แก้ไข และจำกัด ความเสี่ยงที่เหมาะสม
- (2) จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงในเรื่องของการบริหารความเสี่ยง โดยรวม และครอบคลุมถึงความเสี่ยงหลัก ที่สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ของกิจการ สำหรับเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหาร ความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน เพื่อเสนอ คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยดูแลให้บริษัทและบริษัทย่อย มีการระบุความเสี่ยง โดยพิจารณาปัจจัยทั้งภายนอกและภายใน องค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท และบริษัทย่อยไม่สามารถบรรล วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
- (3) สอบทานให้บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดทำรายงานของคณะ กรรมการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตามที่เห็นเหมาะสมหรือเมื่อได้รับการร้องขอ
- (4) กำหนดกลยุทธ์ที่จะใช้ในการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับ นโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทได้อนุมัติแล้ว พร้อมทั้งวิเคราะห์ ประเมินผล และติดตามการ ปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่กำหนดไว้แล้ว
- (5) ติดตาม ประเมิน และ กำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้
- (6) กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จทั้งในระดับองค์กรและระดับโครงการ (Enterprise Wide Risk Management) โดยมุ่งเน้นให้ฝ่ายจัดการและพนักงานให้ ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Awareness) และให้มี วัฒนธรรมของการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture) ที่เหมาะสม ในแต่ละปัจจัยเป็นหลักประกอบการตัดสินใจในการใช้ทรัพยากรและ ดำเนินการต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและเพียงพอ และให้การสนับสนุน การทำงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือ ผู้บริหารความเสี่ยง (Risk Manager)
- (7) ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความ เสี่ยงของบริษัท และบริษัทย่อย โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของ ระบบ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- (8) ให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อ คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
- (9) จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระ เพื่อให้ความเห็น หรือคำแนะนำตามความจำเป็น
- (10) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (11) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วย ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(จ) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการของบริษัท มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	24 ตุลาคม 2561
2. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	24 ตุลาคม 2561
3. นายวีระวงศ์ จิตต์มีตรภาพ	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	24 ตุลาคม 2561
4. พล.ต.อ. รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	14 สิงหาคม 2563
5. นายธิตินันท์ เชื้อบุญชัย	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	7 มีนาคม 2562

เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ได้แก่ นางสาวภูมิฤทัย สิงหนาก

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- | | |
|---|---|
| <p>(1) กำหนดนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ด. กำหนด ตลอดจนจรรยาบรรณ และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท</p> <p>(2) ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และความรับผิดชอบต่อสังคม</p> <p>(3) กำหนดหลักการและแนวปฏิบัติที่สำคัญของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เหมาะสมกับธุรกิจและแนวปฏิบัติของสากล</p> <p>(4) พิจารณาทบทวน นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินการบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management) ซึ่งรวมถึงการดำเนินงานด้านการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และนโยบายหรือแนวปฏิบัติอื่นใด ที่จะสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท ตามแนวทางของธรรมาภิบาล ให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย</p> <p>(5) กำหนดให้มีการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ รวมถึงบริษัทย่อย ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณ และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทและบริษัทย่อย และประมวลผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในปีถัดไป พร้อมทั้งนำเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะที่จำเป็น</p> | <p>(6) ทบทวนแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลให้มีผลในทางปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม</p> <p>(7) วางกรอบแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตของบริษัท</p> <p>(8) กำกับให้ฝ่ายจัดการดูแล เผยแพร่ หรือสื่อสารหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับผู้เกี่ยวข้อง ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ บริษัท ผู้ถือหุ้น เจ้าหน้า พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติและเพื่อให้เป็นที่ยอมรับโดยทั่วกัน</p> <p>(9) จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเห็นอิสระ เพื่อให้ความเห็น หรือคำแนะนำตามความจำเป็น</p> <p>(10) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ</p> <p>(11) ให้คำปรึกษาแก่คณะทำงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้ารับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยหน่วยงานกลางภายนอกองค์กร</p> <p>(12) ศึกษาและกำหนดหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญของกระบวนการกำกับดูแลกิจการให้เหมาะสมกับธุรกิจ</p> <p>(13) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ</p> |
|---|---|

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 4 มีนาคม 2564 ผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นางวัลลภา ไตรโสรัส	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
2. นายสเทพาน หลุยส์ เอ็น. ฟานเดน อาวาละ	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
3. นางสาวเดฟเน่ หยวน	หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
4. นายทิม ลีวลม ^{(2) (4)}	หัวหน้าคณะกลุ่มโฮเทล (CWS) และรักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
5. ดร. กานต์ ปฏิวรรณกิจ	หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
6. ดร. ไพฑูรย์ วงศ์สุกฤษฎ์กุล	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)
7. ดร. สีเวช ไรจนสุนทร	หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
8. นายโชคดี วิชาลสิงห์ ^{(3) (1)}	หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) และรักษาการหัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
9. นายเฮง บุน ชิน	หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)
10. นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	หัวหน้าฝ่ายบัญชี
11. นายสราวุธ สีลากุลเวช	หัวหน้าแผนกการเงิน

หมายเหตุ:

- (1) นางสาวสุรรัตน์ โมฬิชาติ ลาออกจากตำแหน่งหัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB) เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2564 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวกอบิดา สุบรรณรักษ์ ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2564 ซึ่งต่อมานางสาว กอบิดา สุบรรณรักษ์ ได้ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้ง นายโชคดี วิชาลสิงห์ ให้ดำรงตำแหน่ง รักษาการหัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
- (2) นายอนันต์ ลาภสุขสัติย์ ลาออกจากตำแหน่งหัวหน้าคณะกลุ่มโฮเทล (CWS) เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายโชคดี วิชาลสิงห์ ให้ดำรงตำแหน่ง รักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มโฮเทล (CWS) เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2563 ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายทิม ลีวลม ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าคณะกลุ่มโฮเทล (CWS) เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2564
- (3) นางสาวสุกัญญา วิริยวณิช ลาออกจากตำแหน่งหัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายโชคดี วิชาลสิงห์ ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564
- (4) นายมนต์ชัย เดโชสวัสดิ์ศรี ลาออกจากตำแหน่งหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT) เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2564 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวเดฟเน่ หยวน ให้ดำรงตำแหน่งรักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT) เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวเหมิณฝน ธัญไพสิฐ ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT) เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2564 ซึ่งนางสาวเหมิณฝน ธัญไพสิฐ ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจึงมีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายทิม ลีวลม ให้ดำรงตำแหน่งรักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT) เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564

ทั้งนี้ ไม่มีผู้บริหารท่านใดจากทั้งหมด 11 ท่านที่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

ผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เริ่มดำเนินงานแล้ว

ณ วันที่ 4 มีนาคม 2564 ผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เริ่มดำเนินงานแล้ว เป็นผู้บริหารกลุ่มเดียวกันและเป็นตัวแทนของบริษัททั้งหมด ซึ่งมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางวิมลภา ไตรโสรัส	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
2. นายสเตฟาน หลุยส์ เอ็น. ฟานเดน อาวาเล	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
3. นางสาวเดฟเน่ หยวน	หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (CCM)
4. นายทิม ลีวณ (2) (4)	หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลส์ (CWS) และ รักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลส์ (CRT)
5. ดร. กานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ	หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
6. ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO)
7. ดร. สีเวช รัตนสุนทร	หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
8. นายโชคดี วิชาลสิงห์ (3) (1)	หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) และรักษาการหัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
9. นายเอง นุช ชิน	หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD)

หมายเหตุ:

- (1) นางสาวสุรรัตน์ โมฬิชาติ ลาออกจากตำแหน่งหัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร (CMB) เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2564 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวกอบิด สุบรรณรักษ์ ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2564 ซึ่งต่อมานางสาว กอบิด สุบรรณรักษ์ ได้ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทฯ จึงได้แต่งตั้ง นายโชคดี วิชาลสิงห์ ให้ดำรงตำแหน่ง รักษาการหัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST)
- (2) นายอนันต์ ลาภสุสดีติย์ ลาออกจากตำแหน่งหัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลส์ (CWS) เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายโชคดี วิชาลสิงห์ ให้ดำรงตำแหน่ง รักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลส์ (CWS) เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2563 ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายทิม ลีวณ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลส์ (CWS) เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2564
- (3) นางสาวสุกัญญา วิริวานิช ลาออกจากตำแหน่งหัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายโชคดี วิชาลสิงห์ ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564
- (4) นายมนต์ชัย เดโชธรรักษ์ ลาออกจากตำแหน่งหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลส์ (CRT) เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2564 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวเดฟเน่ หยวน ให้ดำรงตำแหน่ง รักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลส์ (CRT) เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวหมื่นผิน ธัญไพสิฐ ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลส์ (CRT) เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2564 ซึ่งนางสาวหมื่นผิน ธัญไพสิฐ ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจึงมีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายทิม ลีวณ ให้ดำรงตำแหน่งรักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทลส์ (CRT) เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564

7.4.2 นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทนและโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนและโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารโดยพิจารณาตามหน้าที่และความรับผิดชอบซึ่งอ้างอิงข้อมูลจากกลุ่มบริษัทในเครือ บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน ทั้งนี้เพื่อมุ่งเน้นการจ่ายค่าตอบแทนตามผลงาน

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

บริษัทไม่มีการกำหนดค่าตอบแทนในรูปแบบใด ๆ ให้แก่กรรมการและ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เนื่องจากกลุ่มบุคคลดังกล่าวมีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร หรือที่ปรึกษา หรือพนักงานของบริษัท และได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทแล้ว

คำตอบแทนกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจะต้องได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำตอบแทนใน ปี 2564 บริษัทได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 และที่ประชุม มีมติอนุมัติคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในอัตราคงเดิมเท่ากับปี 2563 ดังนี้

คณะกรรมการของบริษัทฯ	รอบบัญชีปี 2564		รอบบัญชีปี 2563	
	คำตอบแทนรายเดือน ¹ (บาท/คน/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)	คำตอบแทนรายเดือน (บาท/คน/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)
คณะกรรมการบริษัท				
• ประธานกรรมการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
• กรรมการ	75,000	ไม่มี	75,000	ไม่มี
คณะกรรมการบริหาร				
• ประธานกรรมการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
• กรรมการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการตรวจสอบ				
• ประธานกรรมการ	51,000	ไม่มี	51,000	ไม่มี
• กรรมการ	15,000	ไม่มี	15,000	ไม่มี
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน				
• ประธานกรรมการ	45,000	ไม่มี	45,000	ไม่มี
• กรรมการ	9,000	ไม่มี	9,000	ไม่มี
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง				
• ประธานกรรมการ	45,000	ไม่มี	45,000	ไม่มี
• กรรมการ	9,000	ไม่มี	9,000	ไม่มี
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ				
• ประธานกรรมการ	45,000	ไม่มี	45,000	ไม่มี
• กรรมการ	9,000	ไม่มี	9,000	ไม่มี

หมายเหตุ ¹ นายเจริญ สิริวัฒนภักดี (ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร) คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี (รองประธานกรรมการบริษัท และรองประธานกรรมการบริหาร) แสดงความจำนงไม่รับค่าตอบแทน นางวัลลภา ไตรโสรัส (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่) ไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ เนื่องจากได้รับค่าตอบแทนประจำจากบริษัทฯ

รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการ มีดังต่อไปนี้

(1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัท ได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการชุดต่าง ๆ สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 15 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 14,256,000 บาท โดยเป็นคำตอบแทนในรูปแบบของคำตอบแทน รายเดือน โดยไม่มีการจ่ายค่าเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งต่อการประชุมให้แก่กรรมการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

รายชื่อกรรมการ	คำตอบแทนรวม สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ⁽¹⁾						รวม
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ	
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี(2)	-	-	-	-	-	-	-
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี(2)	-	-	-	-	-	-	-
3. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	900,000	-	-	108,000	540,000	-	1,548,000
4. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	900,000	-	-	-	108,000	108,000	1,116,000
5. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ	900,000	-	-	-	-	108,000	1,008,000
6. นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	900,000	-	-	-	-	-	900,000
7. นางวิไลภา ไตรโสรัส	-	-	-	-	-	-	-
8. นายประสิทธิ์ โขวิไลกุล	900,000	612,000	-	-	-	-	1,512,000
9. นายรังสรรค์ ศิริวิศาสด์	900,000	-	-	540,000	-	-	1,440,000
10. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	900,000	-	-	-	-	540,000	1,440,000
11. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	900,000	-	-	108,000	-	-	1,008,000
12. นายวิชาญ ดันตริยานนท์	900,000	180,000	-	-	-	-	1,080,000
13. นายธิตินันท์ เชื้อบุญชัย	900,000	-	-	-	108,000	108,000	1,116,000
14. นายสันติ พงศ์เจริญพิทย	900,000	180,000	-	-	-	-	1,080,000
15. พลตำรวจเอกรุ่งโรจน์ แสงคร้าม	900,000	-	-	-	-	108,000	1,008,000
รวม	10,800,000	972,000	-	756,000	756,000	972,000	14,256,000

หมายเหตุ: (1) คำตอบแทนดังกล่าวแสดงเฉพาะคำตอบแทนที่กรรมการได้รับจากบริษัท เนื่องจากบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการ

(2) บริษัทไม่มีการกำหนดคำตอบแทนแก่ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ เนื่องจากแสดงความจำนงค์ไม่รับคำตอบแทน

2) ค่าตอบแทนอื่น (ถ้ามี)

ในเดือนมีนาคม ปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ประจำปี 2563 ให้กับกรรมการบริหาร โดยมีหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนและได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการบริหารฯ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

หลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการบริหารฯ ควรสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาวของ บริษัทฯ รวมถึงประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาท ความรับผิดชอบ และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น เป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยควรได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสมด้วย ทั้งนี้ อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้การขับเคลื่อนและการเติบโตทางธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ความชัดเจนในการพิจารณากำหนดรายละเอียดและเกณฑ์การจ่ายอัตราค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) กับกรรมการ จึงเป็นสิ่งสำคัญสำหรับการจูงใจให้กรรมการบริหารฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างดีที่สุดเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

รายละเอียดเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนพิเศษกรรมการประจำปี 2563 พิจารณาจากภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ โดยมีเกณฑ์การพิจารณาอัตราค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) จากวงเงินที่ได้รับอนุมัติหลังหักจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนประจำปี 2563 และจัดสรรเป็นจำนวน 3,599,800 บาท ให้กรรมการรายบุคคลดังนี้

- 50% ของวงเงินค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ที่ได้รับอนุมัติ จะจ่ายให้กรรมการแต่ละท่านด้วยอัตราคงที่เท่ากัน
- 50% ของวงเงินค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ที่ได้รับอนุมัติ จะพิจารณาตามสัดส่วนดังต่อไปนี้
- คณะกรรมการชุดย่อย: ประธาน – 100%, สมาชิก 50%
- คณะกรรมการตรวจสอบ: ประธาน – 150%, สมาชิก 60%

โดยพิจารณาจ่ายอัตราค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ให้กับกรรมการในเดือนมีนาคม ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริหารฯ จะพิจารณาอนุมัติรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ของกรรมการแต่ละท่าน และถือเป็นที่สุด

(3) ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

ค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ประจำปี 2564 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 5,000,000 บาท

การพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ของกรรมการ ใช้หลักเกณฑ์เดิมจากปี 2563 โดยพิจารณาจากภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ โดยมีเกณฑ์การพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) จากวงเงินที่ได้รับอนุมัติ 32,000,000 บาท หลังหักจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนประจำปี 2563 ทั้งหมด 14,256,000 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 17,744,000 บาท โดยพิจารณาจ่ายอัตราค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ให้กับกรรมการ ในเดือนมีนาคม ปี 2565

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของบริษัท จำนวน 12 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 73,349,300 บาท โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือน (แต่ไม่รวมค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ)

(2) ค่าตอบแทนอื่น

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหารของบริษัท จำนวน 12 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 24,411,403 บาท โดยค่าตอบแทนอื่น ประกอบด้วยเงินประกันสังคม และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมีโครงการ และ สิทธิอื่นๆ อีก ดังนี้

โครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญ (AWC Shares Plan 2020)

โครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญสำหรับผู้บริหารและพนักงานในกลุ่มบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) (AWC Shares Plan 2020)

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญสำหรับผู้บริหารและพนักงานในกลุ่มบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) (AWC Shares Plan 2020) ซึ่งเป็นโครงการที่เชื่อมโยงความมุ่งมั่น ในการสร้างคุณค่าระยะยาวอย่างยั่งยืนให้กับทั้งผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมดของ AWC โครงการนี้เป็นส่วนหนึ่งของค่าตอบแทนรวมซึ่งเป็นการสร้างแรงจูงใจให้กับบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมเข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ และเพื่อเป็นการรักษาบุคลากรที่สำคัญให้ปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว โครงการนี้เป็นโครงการต่อเนื่อง 5 ปีและได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 โดยมีหลักการในการจัดสรรหุ้นสามัญและระยะเวลาในการให้สิทธิดังนี้

- จัดสรรหุ้นสามัญจาก 25% ของโบนัสพนักงาน และสมทบเพิ่มอีก 25% บนโบนัสที่นำมาคำนวณ (25% โบนัส x 25% สมทบยอดโบนัส)
- ระยะเวลาในการให้สิทธิ ให้สิทธิจำนวนหนึ่งครั้ง โดยจำนวนหุ้นสามัญที่ได้รับการจัดสรรจะถูกแบ่งให้กับพนักงานเป็นระยะเวลา 3 ปี ในสัดส่วนจำนวนหุ้นเท่า ๆ กันทุกปี นับตั้งแต่ปีแรกที่มีมอบหุ้นให้

ผู้ที่มีสิทธิเข้าร่วมโครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญจะประกอบด้วยพนักงาน 2 กลุ่ม ดังต่อไปนี้

- (1) กลุ่มภาคบังคับ สำหรับผู้บริหาร ซึ่งเป็นกลุ่มผู้นำในการขับเคลื่อนธุรกิจขององค์กร และ
- (2) กลุ่มภาคสมัครใจ สำหรับพนักงานที่มีความประสงค์สมัครเข้าร่วมโครงการ

ผู้บริหารของบริษัท ยังได้รับสิทธิ AWC Infinite Lifestyle ซึ่งเป็นเครื่องมือสนับสนุนวิถีการทำงานแบบ ไร้ขีดจำกัดของบริษัทที่มุ่งเน้นผลการดำเนินงานเป็นสำคัญ ด้วยความอิสระและยืดหยุ่นในการใช้ชีวิต ทั้งการทำงานและการพักผ่อนที่รวบรวม “ออฟฟิศ-บ้าน-โรงแรม-ศูนย์การค้า” ไว้ในที่เดียวกัน

นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัท มีสิทธิในการสมัครบัตรเครดิต ที่ซีซีพีรีวิเล การ์ด ของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เพื่อรับสิทธิประโยชน์ตามที่บัตรเครดิตดังกล่าวระบุไว้ และมีสิทธิได้รับรถประจำตำแหน่งด้วย

หมายเหตุ

ค่าตอบแทนผู้บริหารข้างต้น เป็นค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท (ตามรายชื่อที่ปรากฏในหัวข้อ 8.2) โดยรวมค่าตอบแทนที่ได้จ่ายให้แก่ผู้บริหารที่มีการลาออกระหว่างปี คือ นายอนันต์ ลากสุขสถิตย์ และ นายมนต์ชัย เกษธรรสศรี ในเดือนมกราคม 2564 นางสาวสุริรัตน์ โปษชาติ ในเดือน มีนาคม 2564 นางสาวเหมินฝัน รัตนไพสัย ในเดือนพฤษภาคม-พฤศจิกายน 2564 และนางสาวสุกัญญา วิรัชวานิช ในเดือน พฤศจิกายน 2464

(3) ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

ค่าตอบแทนพิเศษ จำนวนเงิน 11,542,800 บาท ซึ่งจะพิจารณาจ่ายในเดือนมีนาคม 2565

ในการนี้ บริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนใด ๆ ให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย

7.5 บุคลากรของบริษัท และบริษัทย่อย นโยบายในการพัฒนาบุคลากร การฝึกอบรมของพนักงาน

จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีบุคลากร จำนวนทั้งสิ้น 4,661 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
กลุ่มโรงแรม	3,557
กลุ่มรีเทลและคอมเมอร์เชียล	548
- กลุ่มคอมเมอร์เชียล	149
- กลุ่มรีเทล	302
- กลุ่มโฮเทลล์	97
สายงานบัญชีและการเงิน	134
สายงานบริหารกลาง	152
การตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน	29
สายงานพัฒนาโครงการ	141
สายงานทรัพยากรบุคคล	33
สำนักตรวจสอบภายใน	13
สำนักเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลกิจการ	4
สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	7
สายงานกลยุทธ์การลงทุน	43
รวม	4,661

คำตอบแทนพนักงาน

บริษัทมีนโยบายให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงานภายใต้กฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน โดยบริษัทถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการดูแลพนักงานอย่างรอบด้านโดยจัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมแก่พนักงาน เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การตรวจสุขภาพประจำปี การรักษาพยาบาล เงินช่วยเหลือต่าง ๆ และมีการประสานงานด้านนโยบายการจัดสวัสดิการของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กร รวมถึงดูแลปรับปรุง ผลตอบแทนของพนักงานให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งนอกจากเงินเดือนหรือค่าแรงที่พนักงานได้รับเป็นประจำ บริษัทได้กำหนดเป้าหมายการทำงานที่ชัดเจนร่วมกับพนักงาน โดยมีดัชนีชี้วัดความสำเร็จระยะสั้นและระยะยาว (OKRs & KPIs) ในการคำนวณจ่ายค่าตอบแทนพิเศษประจำปี (โบนัส)

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ ของบริษัทต้องสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำที่อยู่ในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลเกี่ยวกับสวัสดิการให้พนักงานทุกคนรับทราบสิทธิของตน ผ่านคู่มือ พนักงาน และระบบ Intranet ของบริษัท โดยสวัสดิการของกลุ่มบริษัทสามารถจำแนกเป็นเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- สวัสดิการเงินช่วยเหลือ เช่น เงินช่วยเหลือกรณี คู่สมรส บุตร บิดา มารดา เสียชีวิต เป็นต้น
- สุขภาพและประกันชีวิต เช่น ส่งกระเช้าเยี่ยมไข้ให้แก่พนักงานที่เข้ารับการักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี การทำประกันสุขภาพ และประกันชีวิตให้แก่พนักงาน ซึ่งในปี 2564 บริษัทจัดให้มีการฉีดวัคซีน ไขหวัดใหญ่ 4 สายพันธุ์ตามมาตรฐานขององค์การอนามัยโลก และ การทำประกันไวรัสโคโรนา (Covid-19) กลุ่มรองแก่ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่ม
- เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงาน

นอกจากนี้ การแต่งตั้งและโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัลหรือการพิจารณาความดีความชอบ และการลงโทษพนักงานนั้น บริษัทจะกระทำด้วยความเสมอภาคสุจริตใจ ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงาน และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและระเบียบข้อบังคับของบริษัทอย่างเคร่งครัด

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท และบริษัทย่อยได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน (ซึ่งไม่รวมผู้บริหาร จำนวน 12 ราย) รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 2,212,537,158 บาท ซึ่งค่าตอบแทนพนักงานดังกล่าวได้แก่ เงินเดือน และ โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการพนักงานต่าง ๆ

โครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญ (AWC Shares Plan 2020)

บริษัทได้ดำเนินโครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญสำหรับผู้บริหารและพนักงานในกลุ่มบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) (AWC Shares Plan 2020) ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่อง 5 ปี และได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 โดยมีหลักการเช่นเดียวกับคำตอบแทนผู้บริหาร โครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญ ซึ่งเป็นคำตอบแทนพิเศษสำหรับพนักงานในรูปแบบของหุ้นบริษัทสำหรับผู้บริหารระดับสูงในภาคบังคับ และพนักงานทั่วไปในภาคสมัครใจ โดยที่ 25% ของเงินโบนัสแบ่งจ่ายในรูปแบบของหุ้น และจ่ายหุ้นเพิ่ม 25% ซึ่งบริษัทฯ กดย่อยให้หุ้นพนักงานโดยแบ่งเท่า ๆ กันในช่วงเวลา 3 ปี ของแต่ละโครงการ โดยเป็นโครงการ 5 ปีต่อเนื่อง

พนักงานของบริษัท (ยกเว้น พนักงานที่ต้องปฏิบัติงานประจำสำนักงานโครงการก่อสร้าง โรงแรมและศูนย์การค้าฯ) ยังได้รับสิทธิ AWC Infinite Lifestyle ซึ่งเป็นเครื่องมือสนับสนุนวิถีการทำงานแบบไร้ขีดจำกัดของบริษัทที่มุ่งเน้นผลการดำเนินงานเป็นสำคัญ ด้วยความอิสระและยืดหยุ่นในการใช้ชีวิตทั้งการทำงานและการพักผ่อนที่รวบรวม “ออฟฟิศ-บ้าน-โรงแรม-ศูนย์การค้า” ไว้ในที่เดียวกัน

นอกจากนี้ พนักงานของบริษัทมีสิทธิในการสมัครบัตรเครดิต ทีซีซี พรีเมียว การ์ด ของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เพื่อรับสิทธิประโยชน์ตามที่บัตรเครดิตดังกล่าวระบุไว้ และพนักงานบางตำแหน่งมีสิทธิได้รับรถประจำตำแหน่งด้วย

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟินด์ ภายใต้การจัดการของบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด โดยบริษัท จ่ายเงินสมทบให้อัตราร้อยละ 3 ของค่าจ้าง สำหรับลูกจ้างที่เป็นสมาชิกของกองทุนที่มีอายุสมาชิกกองทุนน้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 ปี และให้อัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง สำหรับลูกจ้างที่เป็นสมาชิกของกองทุนที่มีอายุสมาชิกกองทุนมากกว่า 3 ปี ขึ้นไป

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

- ไม่มี -

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทได้กำหนดแนวทางในการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยมีหลักการที่สำคัญสามประการได้แก่

1. หัวหน้าคณะสายงานและผู้บังคับบัญชา เป็นผู้รับผิดชอบพนักงาน โดยตรงในการให้แนวทางในการปฏิบัติงาน ดูแลและสร้างแรงจูงใจเพื่อให้ผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายไว้
2. นโยบายของสายงานทรัพยากรบุคคล จัดทำขึ้นเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทจะสามารถดึงดูดผู้มีความสามารถให้มาร่วมงานและได้รับโอกาสในการแสดงศักยภาพที่มีอย่างเต็มที่ ตลอดจนสนับสนุนให้พนักงานทุกคนทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัท

3. ฝ่ายสนับสนุนทรัพยากรบุคคลประจำหน่วยธุรกิจ มีหน้าที่สนับสนุนการทำงานของหัวหน้าคณะสายงาน และหัวหน้างาน ให้เป็นไปตามนโยบายของสายงานทรัพยากรบุคคลที่ได้รับอนุมัติจากคณะผู้บริหาร โดยหลักการบริหารทรัพยากรบุคคล สามประการดังกล่าว ประกอบด้วยหลักปฏิบัติเก้าข้อ ได้แก่

- ความเชื่อมั่น (Trust)
 - ความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน
 - การมีวัฒนธรรมที่เปิดกว้าง
 - ทุกความสำเร็จนับเป็นส่วนสำคัญของบริษัท
- ทีม (Team)
 - ทุกคนร่วมก้าวไปข้างหน้าด้วยกัน
 - AWC Formula 1 มุ่งเน้นประสิทธิภาพในการทำงานสูงสุด
 - การนำทีมด้วยการสร้างแรงบันดาลใจ
- การเติบโตบรรลุเป้าหมาย (Thrive)
 - AWC เหนือสิ่งอื่นใด
 - มุ่งเน้นผลลัพธ์เป็นหลัก
 - มีเป้าหมายชัดเจน

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานและลูกจ้างได้รับการพัฒนาและมีความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Development) โดยมุ่งเน้นให้พนักงานและลูกจ้างมีการวางแผนเพื่อพัฒนาตนเองในปัจจุบันและรองรับความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Planning) ของตนเอง โดยมีการประเมินความถนัด ความสนใจ รวมทั้งความสามารถของตนเอง แสวงหาโอกาส และตั้งเป้าหมายในสิ่งที่ตนเองอยากเป็น อยากทำในอนาคต (Personal Needs) ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานและลูกจ้างสามารถเติบโตได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัท จัดให้มีการประเมินความสามารถของพนักงานและลูกจ้าง (Employee Competency Assessment) ทั้งด้านภาวะผู้นำและความสามารถที่จำเป็นตามความคาดหวังในระดับ/ตำแหน่งงานของตนเอง เพื่อให้พนักงานและลูกจ้างแต่ละคนตระหนักถึงช่องว่างของความสามารถของตนเองโดยเปรียบเทียบกับระดับความสามารถที่คาดหวังตามคุณสมบัติและรูปแบบของความสามารถพนักงานและลูกจ้าง (Employee Competency Model) ที่บริษัทกำหนดไว้ โดยพนักงานและลูกจ้างจะนำผลการประเมินมาเป็นข้อมูลประกอบในการวางแผนการพัฒนาตนเอง

เพื่อให้พนักงานและลูกจ้างมีการพัฒนาตนเองที่ชัดเจน บริษัทจึงสนับสนุนให้มีการจัดทำแผนพัฒนาพนักงานและลูกจ้างรายบุคคล (Individual Development Plan - IDP) เพื่อพัฒนาส่งเสริมในเรื่องที่ต้องการพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการเติบโตในสายอาชีพตามความก้าวหน้าที่ได้วางแผนไว้ และให้สอดคล้องกับความต้องการและความจำเป็นขององค์กร (Organization Needs) ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยการพัฒนาดำเนินการผ่านวิธีการและกระบวนการพัฒนาหลากหลายรูปแบบในรูปแบบการเรียนรู้แบบ 70:20:10 ทั้งการฝึกอบรม การเรียนรู้กับผู้อื่น ผู้เชี่ยวชาญผ่านการฝึกสอน (Coaching) หรือระบบพี่เลี้ยง (Mentoring) และการเรียนรู้จากการลงมือปฏิบัติจริง ทั้งรูปแบบการทำโครงการ การมอบหมายงานเพิ่มเติม หรือการโยกย้ายงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่หลากหลายและสนับสนุนให้พนักงานและลูกจ้างพร้อมที่จะเติบโตไปสู่เป้าหมายที่วางไว้

การวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงานและลูกจ้างถือเป็นกระบวนการส่วนหนึ่งของการประเมินผลงานประจำปี หัวหน้างานพนักงานและลูกจ้างจะมีการพูดคุยเพื่อวางแผนความก้าวหน้าในสาย

อาชีพของพนักงานและลูกจ้างร่วมกัน โดยจะมีการกำหนด/ทบทวนเป้าหมายในอาชีพ รวมถึงแผนพัฒนาของพนักงานและลูกจ้างในแต่ละปี ในช่วงเดือนมกราคม - กุมภาพันธ์ และหัวหน้างานจะมีการติดตาม ให้ข้อมูลย้อนกลับ และทบทวนแผนร่วมกับพนักงานและลูกจ้างในทุก ๆ ไตรมาส และจะมีการประเมินแผนการพัฒนาดตนเองและแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพในช่วงปลายปี ในช่วงเดือนพฤศจิกายน - ธันวาคม เพื่อเป็นข้อมูลในการกำหนดแผนในปีต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้พนักงานและลูกจ้างมีความก้าวหน้าในสายอาชีพตามแนวนอน หรือแนวระนาบโดยผ่านการพัฒนา/หรือการโยกย้ายเพื่อให้มีความรู้และประสบการณ์ที่กว้างมากขึ้น (Horizontal Career Progression) และการเติบโตในแนวตั้งผ่านการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง (Vertical Career Progression) บริษัทจึงกำหนดกรอบนโยบายที่ระบุถึงปัจจัยสำคัญที่จะทำให้พนักงานและลูกจ้างประสบความสำเร็จในการเติบโตในสายอาชีพ 3 ประการดังนี้

- 1) พนักงานและลูกจ้างมีความรู้ความเชี่ยวชาญในงานที่ทำโดยสามารถแสดงออกถึงทักษะที่ใช้ในการปฏิบัติงานให้สามารถลุล่วงไปได้เป็นอย่างดี (Depth of Knowledge and Skill)
- 2) พนักงานและลูกจ้างมีความพร้อมในความสามารถที่จำเป็นตามที่คาดการณ์ในระดับ/ตำแหน่งงานของตนเอง และสามารถทำงานที่ได้รับมอบหมายให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดได้ (Required Competency)
- 3) พนักงานและลูกจ้างมีประสบการณ์การทำงานที่เพียงพอ/หลากหลายแสดงออกถึงความพร้อมที่จะเติบโตในระดับที่สูงขึ้นต่อไป (Breath of Experience)

การฝึกอบรมของพนักงาน



บริษัทมีนโยบายในการฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้ พัฒนาทักษะและความสามารถต่าง ๆ รวมถึงให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างศักยภาพในการปฏิบัติงานให้แก่พนักงานในทุกระดับและทุกสายงาน ผ่านรูปแบบการเรียนรู้ 3 ช่องทาง ได้แก่ การฝึกอบรมภายใน (In-house Training) การฝึกอบรมภายนอก (Public Training) และการแลกเปลี่ยนความรู้ (Knowledge Sharing) ซึ่งบริษัทจัดทั้งในรูปแบบอบรมที่ห้องเรียน

และการเรียนรู้ผ่านช่องทางออนไลน์ เช่น E-Learning และ Virtual Learning

โดยหลักสูตรทั้ง 9 ข้อนี้ ได้ถูกเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ให้หัวหน้าคณะสายงานและพนักงานระดับผู้บังคับบัญชาได้รับทราบและนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างทั่วถึง

โดยบริษัทได้มีการพิจารณาหลักสูตรจากการสำรวจความต้องการในการฝึกอบรมกับหน่วยงานต่าง ๆ โดยคำนึงถึงแผนพัฒนาพนักงานและลูกจ้างรายบุคคล เพื่อนำมาจัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปี โดยได้จัดประเภทหลักสูตรการฝึกอบรมออกเป็น 5 กลุ่มหลัก ๆ ดังนี้

ประเภทหลักสูตร	ตัวอย่างหลักสูตร
1. หลักสูตรตามที่บริษัทกำหนด (Compulsory Program)	<ul style="list-style-type: none"> โปรแกรมอบรมและพัฒนาพนักงานใหม่ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการรักษาความมั่นคงและปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ
2. หลักสูตรที่สอดคล้องกับกฎหมาย (Compliance Program)	<ul style="list-style-type: none"> เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร หัวหน้างาน และพนักงาน การดับเพลิงขั้นต้น ความรู้และการจัดการระบบสิ่งแวดล้อม การปฐมพยาบาลเบื้องต้น
3. หลักสูตรพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำ (Leadership Program)	<ul style="list-style-type: none"> Director Certification Program (DCP) การบริหารทีมงาน Strategy Implementation Leading Transformations: Manage change
4. หลักสูตรพัฒนาตามสายงาน (Functional Program)	<ul style="list-style-type: none"> มาตรฐานการบัญชี (TAS) และมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) วิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการภาษี ระบบแจ้งเหตุเพลิงไหม้ การบัญชีป้องกันความเสี่ยง การบริหารค่าตอบแทน การพัฒนาศักยภาพบุคคล การบริหารงานทรัพยากรบุคคล การบริหารโครงการสำหรับผู้ปฏิบัติงานโครงการ การวัดวิเคราะห์และการแก้ปัญหาการสิ้นเสีย มาตรฐานการออกแบบและติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้า หลักการป้องกันอัคคีภัยกับการออกแบบและปรับปรุงอาคารให้ปลอดภัย Certified Lean Six Sigma Foundation Green Belt (Six Sigma Basics and Principles) Certified Lean Six Sigma Foundation Green Belt (Kaizen for Improvement) Certified Lean Six Sigma Foundation Green Belt (Lean Basics and Principles)
5. หลักสูตรพัฒนาทักษะด้านอื่นๆ (General Program)	<ul style="list-style-type: none"> การสร้างทีมผ่านการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ การสื่อสารเพื่อการสร้างเครือข่ายและความยั่งยืน Data Awareness The Growth Mindset English Language

โดยบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมหลักสูตรตามกฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด เช่น หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร หัวหน้างาน และพนักงาน, การดับเพลิงขั้นต้น, ความรู้และการจัดการระบบสิ่งแวดล้อม และการปฐมพยาบาลเบื้องต้น เป็นต้น อีกทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ผ่านการเรียนรู้ด้วยตนเองให้ได้ปีละ 24 ชั่วโมงต่อคน เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาอย่างยั่งยืน และในปี 2564 บริษัทได้จัดทำเว็บไซต์สำหรับเรียนออนไลน์ ที่มีหลักสูตรที่ได้รับการรับรองจากสถาบันและมหาวิทยาลัยชั้นนำจากทั่วโลก เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการในการพัฒนาผู้บริหารและ

ลูกจ้างที่มีศักยภาพสูง อีกทั้ง บริษัทยังส่งเสริมให้ผู้บริหารระดับสูงระดับหัวหน้าคณะสายงานเข้าร่วมอบรม หลักสูตร Director Certification Program (DCP) กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อให้ผู้บริหารเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการทำหน้าที่กำกับดูแลองค์กร เพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่นำไปสู่การมีผลประโยชน์ที่ดีและมีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง อันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายขององค์กร

สรุปผลการดำเนินการจัดฝึกอบรมประจำปี 2564

หัวข้อ	พนักงานในเครือ AWC ทั้งหมด	พนักงานในส่วนสำนักงาน พนักงานในกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์	พนักงานในกลุ่มโรงแรมและการบริการ
จำนวนพนักงานทั้งหมด	4,796 คน	1,129 คน	3,640 คน
จำนวนพนักงาน เข้ารับการฝึกอบรมรวมทั้งสิ้น	4,746 คน	1,114 คน	3,632 คน
จำนวนชั่วโมง เข้ารับการฝึกอบรมรวมทั้งสิ้น	277,273.44 ชั่วโมง	16,793.31 ชั่วโมง	260,480.13 ชั่วโมง
ค่าเฉลี่ยจำนวนชั่วโมง เข้ารับการฝึกอบรม	57.81 ชั่วโมงต่อคนต่อปี	14.87 ชั่วโมงต่อคนต่อปี	71.56 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 รายชื่อผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี นางอรุณรุ่ง ต้นเกียรติชัย

เลขานุการบริษัท
นางสาวภูมิฤทัย สิงหนาท

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน
นายณัฐวุฒิ มงคลนันท์

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)
นางวารินทร์ เกสยาวไพศาล

รายละเอียดข้อมูลของบุคคลดังกล่าวที่ได้รับมอบหมาย ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “เอกสารแนบ 1”

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

หัวหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ได้แก่ นายมาตุต เลิศเจริญวงศ์ ทั้งนี้ นักลงทุนหรือนักค้าปลีกทั่วไปสามารถติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท โทรศัพท์ +66 2180 9999 อีเมล ir@assetworldcorp-th.com

7.6.3 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (“KPMG”) เป็นจำนวนเงิน 3,145,000 บาท ค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทย่อยจำนวน 63 บริษัท จำนวนเงิน 9,454,000 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 12,599,000⁽¹⁾ บาท

หมายเหตุ: (1) ไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เบิกตามจริง (Out of Pocket Expense) ซึ่งจะอยู่ในส่วนค่าบริการอื่น ๆ

ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee)

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการว่าจ้าง KPMG เพื่อให้บริการอื่น ๆ ได้แก่ ค่าบริการให้คำปรึกษาด้านโครงสร้างกลุ่มบริษัทย่อยของบริษัทฯ และค่าบริการเป็นผู้สอบทานแบบประเมินในการขอยื่นรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย โดยมีค่าบริการคิดเป็นจำนวนรวม 1,962,000 บาท

ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดข้างต้นไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีว่าด้วยเรื่องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติ หน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับ สูงสุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีกรรมการทั้งหมด 15 ท่าน โดย
ทุกท่านมีทักษะเฉพาะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์
ซึ่งจะยังประโยชน์ให้แก่การดำเนินงานของบริษัท โดยองค์
ประกอบของคณะกรรมการ ประกอบด้วย

- กรรมการอิสระ 8 ท่าน หรือเท่ากับร้อยละ 53.33 ของ
จำนวนกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร 6 ท่าน หรือเท่ากับร้อยละ 40.00 ของ
จำนวนกรรมการทั้งหมด และ
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน หรือเท่ากับร้อยละ 6.67 ของ
จำนวนกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับโครงสร้างของคณะกรรมการ
ของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นความหลากหลายทางเพศในคณะกรรมการ
ความรู้ ความสามารถ ทักษะเฉพาะ ความเป็นมืออาชีพ และ
ประสบการณ์ทำงาน ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้าง
สมดุลระหว่างคุณภาพและประสิทธิภาพในกระบวนการใน
การตัดสินใจของคณะกรรมการทุกชุด

การคัดเลือกและการสรรหา

บริษัทสามารถเลือกผู้ที่จะได้รับการคัดเลือกเข้าเป็นกรรมการของ
บริษัทได้จากฐานข้อมูลกรรมการ และเมื่อกระบวนการคัดเลือก
เสร็จสิ้นลง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็น
ผู้ที่นำเสนอผลการคัดเลือกบุคคลเพื่อเป็นกรรมการและผู้บริหาร
ระดับสูงขององค์กรต่อคณะกรรมการบริษัท โดยหากเป็นกรณี
การสรรหาผู้ที่จะเข้าดำรงกรรมการของบริษัท คณะกรรมการ
บริษัทจะนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
ตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัท
และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

(1) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทนั้นถูกกำหนด
ไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญ
ได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

- 1) กรรมการอาจเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือไม่ก็ได้
- 2) คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า
5 คน ซึ่งได้รับแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น
และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด
ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- 3) คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ
ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- 4) ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธาน
กรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็น
สมควรอาจจะเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งหรือหลายคนเป็น
รองประธานกรรมการบริษัทก็ได้ และประธานกรรมการบริษัท
แต่งตั้งเลขาธิการคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยเหลือการ
ดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการนัดหมาย
การประชุม การเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสาร
ประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม
- 5) การแต่งตั้งกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และ
ข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการคัดเลือก
ผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทดำเนิน โดยคณะกรรมการ
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ จะต้องมีความโปร่งใส
และชัดเจน โดยการพิจารณาจะต้องมีประวัติการศึกษาและ
ประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้น ๆ โดยมี
รายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของ
คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

(2) คุณสมบัติ

- 1) เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้
- 2) มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- 3) กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้ในการเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท และต้องเป็นไปตามแนวทางที่สำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดไว้
- 4) กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท และบริษัทย่อยหรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท และบริษัทย่อยไม่ว่าจะกระทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- 5) กรรมการอิสระต้องไม่ทำหน้าที่บริหาร เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม เป็นบุคคลซึ่งสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท และบริษัทย่อยในลักษณะที่จะให้มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ
- 6) กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศกำหนด

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

- 1) กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระ อาจได้รับพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทต่อไปได้
- 2) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับ 1 ใน 3 โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้ ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับฉลากกันส่วนปีต่อ ๆ ไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) ตาย
- 2) ลาออก
- 3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะเป็นการต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- 5) ศาลมีคำสั่งให้ออกจากตำแหน่ง
- 3) กรรมการบริษัทคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท
- 4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลือของกรรมการที่ตนแทน

(2) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่น ๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ต่อไป บริษัท มีนโยบายการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าสามท่าน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง
- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของบริษัท สำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนเข้ารับตำแหน่ง
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- (10) กรรมการอิสระสามารถเป็นกรรมการอิสระของบริษัทในกลุ่มได้
- (11) มีคุณสมบัติอื่น ๆ ครบถ้วน และเหมาะสมตามกฎหมาย หรือข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการเงิน การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือ การให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึง พฤติการณ์อื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท (Net Tangible Asset หรือ NTA) หรือ ตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของ รายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้น ในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(3) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบของบริษัท นั้น ถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนจะต้องเป็นกรรมการบริษัท
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการผู้มีความรู้ หรือมีประสบการณ์ด้านบัญชี และการเงิน ซึ่งสามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- 3) ให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ

(2) คุณสมบัติ

- 1) กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเหมือนคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ 9.3.2 คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ข้อ (1) – (9)
- 2) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 3) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- 4) มีคุณสมบัติอื่น ๆ ครบถ้วน และเหมาะสมตามกฎหมาย หรือข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

- 1) กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันแต่งตั้ง หรือตามการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบอีกก็ได้

- 2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย**2) ลาออก**

- 3) ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

- 3) เมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทน คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ต้องกระทำภายใน 2 เดือน นับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการชุดเดิม

- 4) เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่ง หรือมีเหตุใดที่นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ซึ่งมีผลให้จำนวนสมาชิกน้อยกว่าจำนวนที่กำหนด คือ 3 ราย ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบให้ครบในทันที หรืออย่างช้าภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่จำนวนกรรมการตรวจสอบไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และสอดคล้องกับเกณฑ์การดำรงสถานะของ บริษัทจดทะเบียนตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนดังกล่าว จะสามารถอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าที่วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

(4) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการบริหารของบริษัทนั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

- 1) คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนหนึ่ง และอาจประกอบด้วยผู้บริหารของบริษัทจำนวนหนึ่งก็ได้

- 2) ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารและประธานคณะกรรมการบริหารแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหาร เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การเตรียมวาระการประชุม การนำเสนอเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

(2) คุณสมบัติ

- 1) กรรมการบริหารจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ เอาใจใส่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของตน และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารสำเร็จตามวัตถุประสงค์
- 2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

- 1) กรรมการบริหาร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันแต่งตั้ง หรือตามการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือ การดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการบริหารอีกก็ได้
- 2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - 1) ตาย
 - 2) ลาออก
 - 3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
 - 4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

- (3) กรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

- (4) ในกรณีตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลงเพราะเหตุผลอื่นนอกเหนือจากการออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเป็นกรรมการบริหารบริษัทแทน เว้นแต่วาระของกรรมการบริหารผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการบริษัทจะไม่แต่งตั้งกรรมการบริหารที่ว่างลงทดแทนก็ได้ กรรมการบริหารที่ได้รับการแต่งตั้งแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารซึ่งตนแทน

(5) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนของบริษัท นั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

- 1) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนและสมาชิกส่วนใหญ่ควรเป็นกรรมการอิสระ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ
- 2) ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การเตรียมวาระการประชุม การนำเสนอเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

(2) คุณสมบัติ

- 1) เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนสำเร็จตามวัตถุประสงค์

- 2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- (3) วาระการดำรงตำแหน่ง
- 1) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันแต่งตั้ง หรือตามการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอีกครั้งก็ได้
 - 2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - 1) ตาย
 - 2) ลาออก
 - 3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
 - 4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
 - 3) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท
 - 4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เว้นแต่วาระของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนั้นเหลือน้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการบริษัทจะไม่แต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนก็ได้ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งตนแทน

(6) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท นั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (1) องค์ประกอบ
- 1) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
 - 2) ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำเสนอเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม
- (2) คุณสมบัติ
- 1) เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริหารความเสี่ยง และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสำเร็จตามวัตถุประสงค์
 - 2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- (3) วาระการดำรงตำแหน่ง
- 1) กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันแต่งตั้ง หรือตามการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการบริหารความเสี่ยงอีกครั้งก็ได้

2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย

2) ลาออก

3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

3) กรรมการบริหารความเสี่ยงคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เว้นแต่วาระของกรรมการบริหารความเสี่ยงนั้นเหลือน้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการบริษัทจะไม่แต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงก็ได้ กรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับแต่งตั้งทดแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งตนแทน

(7) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการกำกับดูแลกิจการของบริษัท นั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

1) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย กรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการควรประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

2) ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำเสนอเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

(2) คุณสมบัติ

1) เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการสำเร็จตามวัตถุประสงค์

2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

(3) วาระการดำรงตำแหน่ง

1) กรรมการกำกับดูแลกิจการ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันแต่งตั้งหรือตามการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการกำกับดูแลกิจการอีกครั้งได้

2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการกำกับดูแลกิจการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย

2) ลาออก

3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

3) กรรมการกำกับดูแลกิจการ คนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ เว้นแต่วาระของกรรมการกำกับดูแลกิจการนั้นเหลือน้อยกว่า 2 เดือน คณะกรรมการบริษัทจะไม่แต่งตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการก็ได้ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ได้รับแต่งตั้งทดแทนจะอยู่ใน

(8) การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาสรรหาตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการกิจการต่าง ๆ ของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนากรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มพูนและพัฒนาความรู้ ความเข้าใจ และทักษะของกรรมการและผู้บริหาร ทั้งด้านธุรกิจของกลุ่มบริษัท และหลักสูตรอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยการกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกครั้ง รวมทั้ง ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น เลขาธิการบริษัท นักลงทุนสัมพันธ์ เข้าร่วมการอบรมสัมมนาที่เสริมสร้างความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ และเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อพบปะแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความคิดเห็นกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท จัดระเบียบอื่นที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันอื่นๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องเพื่อนำความรู้ และประสบการณ์ที่ได้รับมาเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานทั้งด้านการบริหารจัดการ ด้านธุรกิจ และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ บริษัทจะแจ้งกำหนดการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหารทราบล่วงหน้าอย่างสม่ำเสมอ

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทมีการเตรียมความพร้อมสำหรับการเป็นกรรมการบริษัทให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยเลขานุการบริษัทจัดให้มีการพบปะระหว่างกรรมการใหม่ กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้กรรมการใหม่ได้ทราบและสอบถามถึงข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทและข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น นโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย โครงสร้างเงินทุน ผู้ถือหุ้น ลักษณะการประกอบธุรกิจ ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา เป็นต้น รวมทั้ง การส่งมอบเอกสารแนะนำบริษัทหรือเอกสารอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ เช่น รายงานประจำปี กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและข้อมูลการเข้าอบรมในรอบปีบัญชี 2564

กรรมการบริษัททุกคนได้รับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และในรอบปีบัญชี 2564 กรรมการบริษัททุกท่านได้เข้าร่วมการอบรมที่เกี่ยวข้องหรือเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเพิ่มเติม ในหัวข้อ ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management 1/2564) ซึ่งบรรยายโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2564

การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

รายชื่อ	DCP	DAP	DCP Re	ACP	AACP	FSD	FND	RCP	RCL	FGP	SFE	ACEP	BFI	อื่น ๆ
นายเจริญ สวัสดิ์ภักดิ์		BJC/2547												
คุณหญิงจรรยา สวัสดิ์ภักดิ์		BJC/2547												
นายบุญฤทธิ์ หวังเจริญ		75/2551												• Risk 1/2564
นายสิทธิชัย ชัยเจริญโทร	26/2546		2/2549											
นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ	0/2543													• TOT 1/2556 • ECD 1/2555
นายโสภณพัฒน์ ไตรสร้อย	270/2562													• Risk 1/2564
นางวิลาภา ไตรสร้อย	269/2562													• DDE 63/2562
ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ ไชยโกล		41/2548					11/2547							• OFR 1/2549 • Risk 1/2564
นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	81/2549	86/2553	1/2551	26/2552				28/2555		7/2556	2/2551	14/2558		• Risk 1/2564
นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	166/2012				31/2016	39/2551							7/2019	• BMD 9/2019
นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	17/2545			43/2013				21/2552						
พล.ต.อ. รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	298/2020				2/2551					7/2556				• Risk 1/2564
นายวีระา ตันติธยานนท์	94/2550													• CGI 6/2558 • MFR16/2555 • MIA 3/2555 • MFM8/2555 • Risk 1/2564
รองศาสตราจารย์ธีรพันธุ์ เชื้อบุญชัย	0/2000			33/2019	40/2019				16/2019	3/2011				• Risk 1/2564
นายสันติ พงศ์เจริญพิทักษ์	261/2561													• Risk 1/2564
นางสาวกัญญา สิงหนาท (เลขาธิการบริษัท)														• CSP 45/2555 • CRP 4/2555 • CGE 7/2559

¹หลักสูตร Risk and Opportunity Management 1/2564

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

แผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) หมายถึง นโยบายในการประเมินผู้ที่มีศักยภาพสูงและมีความเหมาะสมในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญในองค์กร เพื่อสร้างความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจและเพื่อพัฒนาให้สามารถก้าวข้ามขีดจำกัดปัจจุบันและเตรียมความพร้อมในการเป็นผู้นำระดับสูงขององค์กรในอนาคต

ในช่วงปี 2564 บริษัทได้ดำเนินการตามกรอบแนวคิดและแนวทางการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) โดยมีการกำหนดตำแหน่งสำคัญในองค์กร (Critical Position) ที่จำเป็น และคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยประเมินผลผู้ที่มีศักยภาพสูงผ่านผลการประเมินและศักยภาพด้วยเครื่องมือ 9-Grid box และ มีการกำหนดสิ่งที่ต้องพัฒนาตามสมรรถนะผู้นำขององค์กรสำหรับตำแหน่งที่ได้วางแผนไว้ ทั้งนี้บริษัทได้ดำเนินการจนถึงช่วงที่ 3 คือการคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งของหัวหน้าแผนก หัวหน้าส่วน โดยประเมินทุกระดับพนักงาน ตามผังการดำเนินการที่ระบุไว้ก่อนหน้านี้

- ช่วงที่ 1 คัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งของหัวหน้าคณะกลุ่มธุรกิจสายงาน (Chiefs)
- ช่วงที่ 2 คัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งของหัวหน้าฝ่ายและตำแหน่งสำคัญ (C-1 และ Critical Positions)
- ช่วงที่ 3 คัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งของหัวหน้าแผนก หัวหน้าส่วน โดยประเมินทุกระดับพนักงาน

บริษัทได้ดำเนินการพัฒนาและเตรียมความพร้อมของผู้สืบทอดตำแหน่งที่ผ่านการคัดเลือกจากช่วงที่ 1 และ 2 ผ่านโปรแกรมพัฒนาผู้นำที่บริษัทจัดให้ตั้งแต่เดือนสิงหาคม ปี 2564 และจะแล้วเสร็จในเดือน กรกฎาคม ปี 2565 ซึ่ง ณ ปัจจุบันยังอยู่ระหว่างการดำเนินการตามโปรแกรมพัฒนาสำหรับผู้สืบทอดตำแหน่ง นอกจากนี้บริษัทได้เริ่มดำเนินการคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งของหัวหน้าแผนก หัวหน้าส่วน โดยประเมินทุกระดับพนักงาน (ช่วงที่ 3) และจะสำเร็จภายในปี 2565 นี้

ณ ปัจจุบัน บริษัทมีผู้สืบทอดตำแหน่งระดับหัวหน้าคณะกลุ่มธุรกิจ/สายงาน ระดับหัวหน้าฝ่าย และ ตำแหน่งสำคัญ ทั้งสิ้น 53 รายชื่อ โดยแบ่งเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งระดับหัวหน้าคณะกลุ่มธุรกิจ/สายงาน จำนวน 10 รายชื่อ และผู้สืบทอดตำแหน่งระดับหัวหน้าฝ่าย และตำแหน่งสำคัญอื่น ๆ จำนวน 43 รายชื่อ

ผลสำเร็จจากการดำเนินงานตามนโยบายในการประเมินผู้ที่มีศักยภาพสูงและมีความเหมาะสมในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญในองค์กร ในช่วงที่ 1 และ 2 นั้น มีพนักงานที่ถูกคัดเลือกเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งจำนวน 3 ท่าน ได้รับการคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าคณะสายงาน และหัวหน้าฝ่ายอีก 2 ตำแหน่ง ซึ่งเป็นตำแหน่งสำคัญขององค์กร โดยการทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงในลักษณะนี้ ด้วยพนักงานที่มีศักยภาพสูงที่ถูกคัดเลือกผ่านโครงการแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง ถือว่าเป็นความสำเร็จของบริษัท อีกทั้งเป็นการส่งเสริมการเติบโตภายในองค์กรและสร้างความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

“นายเจริญ สิริวัฒนภักดี คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส นางวัลลภา ไตรโสรัส กรรมการสองในห้าคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ยกเว้น นายประสิทธิ์ ไขว้ใหญ่ นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์ นายบุญทักษ์ หวังเจริญ นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ นายวัชรดา ตันตริยานนท์ นายธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย นายสันติ พงศ์เจริญพิทักษ์ พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคราม ไม่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท”

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีการจัดทำตารางการประชุมสำหรับการประชุม คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทสำหรับการประชุมในปีถัดไปล่วงหน้า โดยได้นำตารางการประชุมดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการในช่วงปลายปีปัจจุบันเพื่อให้คณะกรรมการรับทราบและเพื่อให้มั่นใจว่าตารางการประชุมดังกล่าวสามารถอำนวยความสะดวกให้กรรมการทุกท่านสามารถมาเข้าร่วมการประชุมได้ทุกครั้ง

ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมซึ่งกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจนและเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันทำการก่อนวันประชุม

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทสำหรับปี 2564 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม
	1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2564	ร้อยละ
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	10/10	100
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	10/10	100
3. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	10/10	100
4. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	10/10	100
5. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตฺตภาพ	10/10	100
6. นายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส	10/10	100
7. นางวัลลภา ไตรโสรัส	10/10	100
8. นายประสิทธิ์ โขวไลกุล	9/10	90
9. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	10/10	100
10. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	10/10	100
11. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	10/10	100
12. พล.ต.อ. รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	10/10	100
13. นายวิษรา ตันตริยานนท์	10/10	100
14. นายธิต์พันธุ์ เชื้อบุญชัย	10/10	100
15. นายสันติ พงศ์เจริญพิทย	10/10	100

การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการชุดต่าง ๆ สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 15 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 14,256,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบของค่าตอบแทนรายเดือน โดยไม่มีการจ่ายค่าเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งต่อการประชุมให้แก่กรรมการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

ค่าตอบแทนรวม สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ⁽¹⁾							
รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะ กรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ	รวม
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี ⁽²⁾	-	-	-	-	-	-	-
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ⁽²⁾	-	-	-	-	-	-	-
3. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	900,000	-	-	108,000	540,000	-	1,548,000
4. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	900,000	-	-	-	108,000	108,000	1,116,000
5. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ	900,000	-	-	-	-	108,000	1,008,000
6. นายโสภณพัฒน์ ไตรโสรัส	900,000	-	-	-	-	-	900,000
7. นางวัลลภา ไตรโสรัส	-	-	-	-	-	-	-
8. นายประสิทธิ์ ไชวโกล	900,000	612,000	-	-	-	-	1,512,000
9. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	900,000	-	-	540,000	-	-	1,440,000
10. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	900,000	-	-	-	-	540,000	1,440,000
11. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	900,000	-	-	108,000	-	-	1,008,000
12. นายวิชา ตันตริยานนท์	900,000	180,000	-	-	-	-	1,080,000
13. นายธิต์พันธุ์ เชื้อบุญชัย	900,000	-	-	-	108,000	108,000	1,116,000
14. นายสันติ พงศ์เจริญพิภย์	900,000	180,000	-	-	-	-	1,080,000
15. พลตำรวจเอกรุ่งโรจน์ แสงคร้าม	900,000	-	-	-	-	108,000	1,008,000
รวม	10,800,000	972,000	-	756,000	756,000	972,000	14,256,000

หมายเหตุ ⁽¹⁾ ค่าตอบแทนดังกล่าวแสดงเฉพาะค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากบริษัท เนื่องจากบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ

⁽²⁾ บริษัทไม่มีการกำหนดค่าตอบแทนประธานกรรมการและรองประธานกรรมการ เนื่องจากแสดงความจำนงไม่รับค่าตอบแทน

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทจัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ในวันนี้ บริษัทจึงได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยของบริษัท โดยกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแลและบริหารกิจการของบริษัทย่อยให้เข้าสู่การมีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ สามารถกำหนดทิศทางการบริหารงานของบริษัทย่อยต่าง ๆ ที่บริษัทเข้าไปลงทุนหรือจะเข้าลงทุนในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยังสามารถติดตามการบริหารและดำเนินงานของบริษัทย่อยที่เข้าไปลงทุนเพื่อการดูแลรักษาซึ่งผลประโยชน์ในการลงทุนของบริษัทได้ เสมือนว่าเป็นฝ่ายงานหรือหน่วยงานหนึ่งในองค์กรของบริษัท มาตรการและกลไกในการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวนี้จะเพิ่มมูลค่าและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องของบริษัทว่าบริษัทย่อยที่บริษัทเข้าลงทุนนั้นจะดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการ

ดังกล่าวเพื่อการกำกับดูแลบริษัทย่อยที่มีการประกอบธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สิน (“บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก”) ซึ่งเป็นธุรกิจหลัก ไม่รวมถึงบริษัทย่อยที่ถือครองทรัพย์สินโดยไม่มีรายได้จากการบริหารจัดการทรัพย์สิน (“บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก”) และมีการกำหนดมาตรการการกำกับดูแลบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักที่สอดคล้องตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทว. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ใหม่ (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพยจดทะเบียน พ.ศ. 2558 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2562 ได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ก) กรณีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

1. บริษัทจะกำกับดูแลให้การทำรายการหรือการดำเนินการใด ๆ ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี)

(1) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท

(ก) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อนุคคลเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่เป็นนโยบายฉบับนี้หรือคณะกรรมการของบริษัทจะได้อำนาจไว้เป็นอย่างอื่น โดยให้กรรมการและผู้บริหารที่บริษัท เสนอชื่อหรือแต่งตั้งมีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทั่วไปและการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้ตามแต่ที่กรรมการและผู้บริหารรายดังกล่าวจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่เรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการ หรือผู้บริหารตามวรรคข้างต้นที่ได้รับการแต่งตั้งนั้น ต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (White List) รวมถึงมีคุณสมบัติ บทบาท หน้าที และความสัมพันธ์ตลอดจนไม่มีลักษณะที่ขัดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

(ข) การพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่เป็นกรณีที่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนรวมทั้งปีไม่ต่ำกว่าที่กำหนดไว้ในงบประมาทรวบรวมประจำปีของแต่ละบริษัท

(ค) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ (2)(ก) ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

(ง) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณรวมประจำปีของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่ที่เป็นกรณีที่ได้มีการกำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติและดำเนินการ (Delegation of Authority) ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทแล้ว

(จ) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นเปลี่ยนแปลงไป หรือการดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือ การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัททั้งทางตรง และ/หรือ ทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละสิบ (10) ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักหรือจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่เป็นกรณีที่อยู่ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปีของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว

การเข้าทำรายการที่ถือว่ามีความสำคัญ ได้แก่ รายการตั้งแต่ข้อ (จ) ถึงข้อ (ก) ซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ดังนั้น ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อพิจารณาลักษณะของรายการ อาทิ ขนาดของรายการ และบุคคลที่เข้าทำรายการ ตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ และ/หรือ เรื่องการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลมแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ซึ่งได้แก่

(จ) กรณีที่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ข) การโอน หรือสละสิทธิประโยชน์ รวมถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ข) การขาย หรือโอนกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

(ณ) การซื้อ หรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ญ) การเข้าทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

(ฎ) การเข้า หรือให้เข้าซื้อกิจการ หรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมด หรือส่วนที่มีสาระสำคัญ

- (ง) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือระหว่างบริษัทย่อยภายในกลุ่มของบริษัท
- (จ) การเลิกกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก
- (ก) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักอย่างมีนัยสำคัญ
- (2) เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน**
- (ก) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เป็นต้น
- (ข) การเข้าทำ การแก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- (ค) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นเปลี่ยนแปลงไป หรือการดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือ การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัททั้งทางตรง และ/หรือทางอ้อม ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักอันมีผลให้บริษัท ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก
- (ง) การโอน หรือสละสิทธิประโยชน์ รวมถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก
- (จ) การขาย หรือโอนกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- (ฉ) การซื้อ หรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก
- (ช) การเข้าทำ การแก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- (ซ) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการ หรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมด หรือส่วนที่มีสาระสำคัญ
- (ณ) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือระหว่างบริษัทย่อยภายในกลุ่มของบริษัท
- (ด) การเลิกกิจการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก
- (ก) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักอย่างมีนัยสำคัญ

การเข้าทำรายการที่ถือว่ามีความสำคัญ ได้แก่ รายการตั้งแต่วินิจฉัย (ข) ถึงข้อ (ง) ซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวจะมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ดังนั้น ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่ต้องพิจารณาถึงลักษณะของรายการ อาทิ ขนาดของรายการ และบุคคลที่เข้าทำรายการ ตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ และ/หรือ เรื่องการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอัตโนมัติแล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งได้แก่

- (ข) กรณีที่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

ในกรณีที่ยกข้อยกเว้นนี้กำหนดให้การทำรายการหรือการดำเนินการใด ๆ ซึ่งมีภัยสำคัญหรือมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเป็นเรื่องที่จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจะจัดประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของตนเองเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น ในการนี้ ให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เชื้อไข ขั้ตอนและวิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะขออนุมัตินั้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ ด้วยโดยอนุโลมด้วย (ทั้งนี้เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกัน) อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

2. บริษัทจะดำเนินการให้บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบป้องกันการทุจริต และระบบงานอื่น ๆ ที่จำเป็น รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่จะทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจะเป็นไปตามแผนงาน นโยบายของบริษัท และนโยบายฉบับนี้ รวมถึงกฎหมายและประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ได้อย่างแท้จริงและต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเปิดเผยข้อมูล ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ/หรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และ/หรือรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัท และดำเนินการต่าง ๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักตามที่กำหนดไว้ในนโยบายและข้อบังคับของบริษัทอย่างครบถ้วนและถูกต้อง

3. บริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ได้รับการเสนอชื่อหรือแต่งตั้งโดยบริษัทมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- (1) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ให้แก่บริษัททราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทกำหนด

- (2) เปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการของบริษัท หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัท ทราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัทกำหนดเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจหรืออนุมัติใด ๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัท และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อมนั้นด้วย

- (3) การกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งเป็นผลให้กรรมการหรือผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้รับผลประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้บริษัทหรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้รับความเสียหายให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักอย่างมีนัยสำคัญ

- (ก) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักกับกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักโดยมิได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือประกาศที่แก้ไขเพิ่มเติมที่ใช้บังคับอยู่ในขณะนั้น

- (ข) การใช้ข้อมูลของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว

- (ค) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในลักษณะเดียวกันกับที่บริษัท หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก (แล้วแต่กรณี) กระทำและเป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

- (4) รายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ตามที่ได้รับอนุมัติจากบริษัท การลดขนาดธุรกิจ การเลิกประกอบธุรกิจ การหยุดการดำเนินงานของหน่วยงาน ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ต่อบริษัท ผ่านรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนหรือไตรมาส และเข้าชี้แจงและ/หรือนำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าวในกรณีที่มีบริษัทร้องขอ

- (5) เข้าชี้แจงและ/หรือนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องด้วยการดำเนินงานให้แก่บริษัท เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม
- (6) เข้าชี้แจงและ/หรือนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องให้แกบริษัท ในกรณีที่บริษัทตรวจพบประเด็นที่มีนัยสำคัญใด ๆ
- (7) ดูแลรับผิดชอบให้บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต และระบบงานอื่น ๆ ที่จำเป็น รวมถึงกำหนดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่จะทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก จะเป็นไปตามนโยบายของบริษัท ข้อบังคับของบริษัท รวมถึงกฎหมายและประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ได้อย่างแท้จริง รวมถึงการจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจนเพื่อแสดงได้ว่าบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท สามารถรับรู้ข้อมูลของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัท กับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยให้ทีมงานผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการของบริษัท สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีการปฏิบัติงานตามระบบที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ
- (8) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างหรือผู้รับมอบหมายของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ทั้งที่ได้มาจากการกระทำความผิดหรือในทางอื่นใดที่มีหรืออาจจะมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

- (9) กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก จะกระทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก และ/หรือ ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ตามแต่ขนาดรายการที่คำนวณได้ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศที่แก้ไขเพิ่มเติมที่ใช้บังคับอยู่ในขณะนั้นมาบังคับใช้โดยอนุโลม) ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป ในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว

ข) กรณีบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก

- บริษัทจะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท เว้นแต่ในนโยบายฉบับนี้หรือคณะกรรมการของบริษัทจะได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายอื่น ๆ ของบริษัท อย่างไรก็ตาม การส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักให้เป็นอำนาจของที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละบริษัท
- หากในการเข้าทำรายการ หรือการดำเนินการใด ๆ ของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักที่เข้าข่ายหรือเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินตามประกาศรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีหน้าที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือขออนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกฎหมายก่อนการเข้าทำรายการ บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักจะเข้าทำรายการหรือดำเนินการนั้นได้ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ หากในการเข้าทำรายการหรือการเกิดเหตุการณ์บางกรณีของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก อันทำให้บริษัทมีหน้าที่ต้องเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดประกาศที่เกี่ยวข้องคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ กรรมการผู้แทนของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักดังกล่าว มีหน้าที่ต้องแจ้งมายังฝ่ายจัดการของบริษัทในทันทีที่ทราบว่าบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักมีแผนจะเข้าทำรายการหรือเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว

3. บริษัทจะกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักแต่ละบริษัทจะมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานให้แก่บริษัททราบ โดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์มาใช้บังคับโดยอนุโลมรวมทั้งเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการของบริษัทให้ทราบถึงความสัมพันธ์และการทำธุรกรรมกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำการค้าที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. บริษัทจะกำหนดแผนงานและดำเนินการที่จำเป็นเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน และบริษัทจะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักมีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ และมีการนำส่งรายงานทางการเงินและงบการเงินฉบับที่ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี ตลอดจนข้อมูลประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวให้บริษัทเพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวมหรือผลประกอบการของบริษัท

5. ในการทำรายการขาย หรือโอนกิจการของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น และ/หรือ การซื้อ หรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก และ/หรือ รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักอย่างมีนัยสำคัญ จะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทก่อนเข้าทำรายการดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทจะจัดให้มีการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ในกรณีที่ขนาดรายการที่คำนวณได้ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับเรื่องรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศที่แก้ไขเพิ่มเติมที่ใช้บังคับอยู่ในขณะนั้นมาบังคับใช้โดยอนุโลม) ส่งผลให้บริษัทมีหน้าที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

ทั้งนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลักนั้น ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทรวมถึง (1) ดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (2) กำกับและดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท (3) พิจารณาแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทย่อย ในจำนวนอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย รวมถึง (4) การกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลพินิจที่ชัดเจนให้การออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในเรื่องสำคัญซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน เพื่อให้มีการควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย

ในการนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติการแต่งตั้งผู้แทนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยเพื่อให้มีกลไกในการกำกับดูแลการจัดการและการดำเนินงานของบริษัทย่อย รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อย

ตารางอำนาจอนุมัติที่สำคัญ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562 ได้พิจารณาอนุมัติตารางอำนาจอนุมัติ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

	คณะกรรมการ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริษัท
การอนุมัติงบประมาณรวมประจำปี	-	-	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ
การอนุมัติซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง อนุมัติงบประมาณการพัฒนาโครงการใหม่ หรือร่วมลงทุน (นอกงบประมาณ) - (ยกเว้นรายการที่ซื้อจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน)	≤ ร้อยละ 5.0 ของงบประมาณลงทุน ที่ได้รับอนุมัติ แต่ไม่เกิน 200 ล้านบาท ต่อไตรมาส	≤ 2,000 ล้านบาท ต่อปี	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ*
การขอเพิ่มงบประมาณดำเนินงาน (นอกงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจาก BOD)	≤ ร้อยละ 5.0 ของงบประมาณดำเนินการที่ ได้รับอนุมัติแต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท ต่อไตรมาส	≤ 500 ล้านบาท ต่อปี	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ
การอนุมัติเปิดหรือปิดบัญชีธนาคาร และอนุมัติผู้มีอำนาจลงนามสั่งจ่าย	-	สามารถอนุมัติได้ตามมติคณะกรรมการ บริหารบริษัทครั้งที่ 1/2561	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ
การอนุมัติวงเงินสินเชื่อกับธนาคารหรือสถาบัน การเงิน การทำสัญญาเงินกู้ และการค้ำประกัน	-	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ*	สามารถอนุมัติได้ทุกขนาดรายการ*

หมายเหตุ:

"-" หมายถึง ไม่มีอำนาจอนุมัติ

(*) การดำเนินการตามอำนาจอนุมัติดังกล่าว จะต้องดำเนินการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี
ด้วย ซึ่งหากพิจารณาแล้ว กรณีใดอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะต้องดำเนินการขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนดำเนินการดังกล่าว

หากการทำรายการได้มีลักษณะเป็นรายการเกี่ยวข้องกัน หรือรายการได้มา
จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทบริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย
ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และ
ตลาดหลักทรัพย์ฯ

8.14 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนว ปฏิบัติในการทำกับดูแลกิจการ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลมิให้กรรมการ ผู้บริหารซึ่งรวมถึง
ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็น
ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และพนักงานของบริษัท
และบริษัทย่อย นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และ
บริษัทย่อยซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ เพื่อแสวงหา
ประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และ
ไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ รวมทั้งการใช้ข้อมูลดังกล่าว
เพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติ
เพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ดังนี้

1. บริษัทจะให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เกี่ยวกับ
หน้าที่ที่ต้องจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลง
การถือหลักทรัพย์ของ (ก) ตนเอง (ข) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วย
กันฉันสามีภรรยา (ค) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ (ง) นิติบุคคล
ที่ตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตร
ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวน
สิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าวและการถือหุ้นดัง
กล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดในนิติบุคคลนั้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
ตามมาตรา 59 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศ
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
ที่ สว. 38/2561 เรื่อง การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการ

ถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้สอบบัญชี ผู้ทำแผน และผู้บริหารแผน และ/หรือประกาศที่
เกี่ยวข้องและบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่ง พ.ร.บ. หลัก
ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งให้ความรู้เรื่องการรายงาน
การได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ตามมาตรา 246 แห่ง พ.ร.บ.
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา
298 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท จัดทำและนำเสนอ
รายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของ (ก)
ตนเอง (ข) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา (ค) บุตร
ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ (ง) นิติบุคคลที่ตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่
อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้น
รวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ
นิติบุคคลดังกล่าวและการถือหุ้นดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดใน
นิติบุคคลนั้น ตามแบบรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือ
หลักทรัพย์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด มายังเลขานุการบริษัททุก
ครั้งก่อนที่จะนำเสนอรายงานดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทุกครั้ง
โดยให้การจัดทำและระยะเวลาและวิธีการในการนำเสนอรายงานการถือ
และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และการได้มาหรือจำหน่าย
หลักทรัพย์ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับ
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ให้เลขานุการบริษัทรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลัก
ทรัพย์ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบในการประชุม
ครั้งถัดไป

3. บริษัทกำหนดห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน ตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชนและเป็นข้อมูลที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ หรืออาจมีผลกระทบต่อความตั้งใจของผู้ลงทุนในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ลงทุนที่ประสงค์จะลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัท โดยนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว ไม่ว่าตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม นอกจากนั้น กรรมการและผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ รวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวจะต้องระงับการซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงิน ผลการดำเนินงานทางการเงินทั้งรายปีและรายไตรมาสหรือข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัท จนกว่าบริษัท จะได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชนแล้ว ทั้งนี้ บริษัท จะแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้กรรมการและผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน จดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรออย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว จึงจะสามารถทำรายการข้างต้นได้ รวมทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ไม่ว่าโดยวิธีใด ๆ
4. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย มีหน้าที่เก็บรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัท และบริษัทย่อย ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ และห้ามมิให้นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัท และบริษัทย่อยที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ ไปใช้ประโยชน์ไม่ว่าทางใด แม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัท บริษัทย่อย หรือคู่ค้าของบริษัทก็ตาม
5. บริษัทกำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย เผยแพร่ข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย และห้ามมิให้บุคคลดังกล่าวใช้ตำแหน่งหน้าที่ของตนในบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย นำข้อมูลภายใน หรือสารสนเทศที่มีสาระสำคัญต่อการดำเนินงานซึ่งตนได้รับรู้ หรือรับทราบในระหว่างปฏิบัติงานในบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้สำหรับแสวงหาประโยชน์ไม่ว่าด้วยวิธีการใดในทางมิชอบ หรือเปิดเผยกับบุคคลภายนอกเพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือบุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมไม่ว่าบุคคลดังกล่าวจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

6. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย มีหน้าที่ปฏิบัติตามแนวทางการใช้ข้อมูลภายในตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แนวปฏิบัติในการจัดการข้อมูลลับที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง
7. บริษัทกำหนดให้มีกระบวนการลงโทษบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน หากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ หรือมีโทษตามกฎหมาย ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำ และความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

การควบคุมและกำกับดูแลเอกสารของบริษัท (Document Governance Control)

บริษัทตระหนักดีว่าการมีระบบบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ จะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้การดำเนินงานธุรกิจของบริษัท ประสบความสำเร็จเป็นองค์กรที่มีจริยธรรม มีการพัฒนา และสร้างคุณค่า ให้กิจการอย่างยั่งยืนได้ นอกจากนี้บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการในการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มธุรกิจแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลงานด้านเอกสารต่าง ๆ ในองค์กรด้วย เพราะบริษัทเชื่อว่าการกำกับดูแลงานด้านเอกสารของบริษัทจะเป็นรากฐานที่ดีขององค์กร และสามารถช่วยคณะกรรมการและผู้บริหารในการปฏิบัติตามบทบาทการกำกับดูแลของตนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นสอดคล้องกับนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

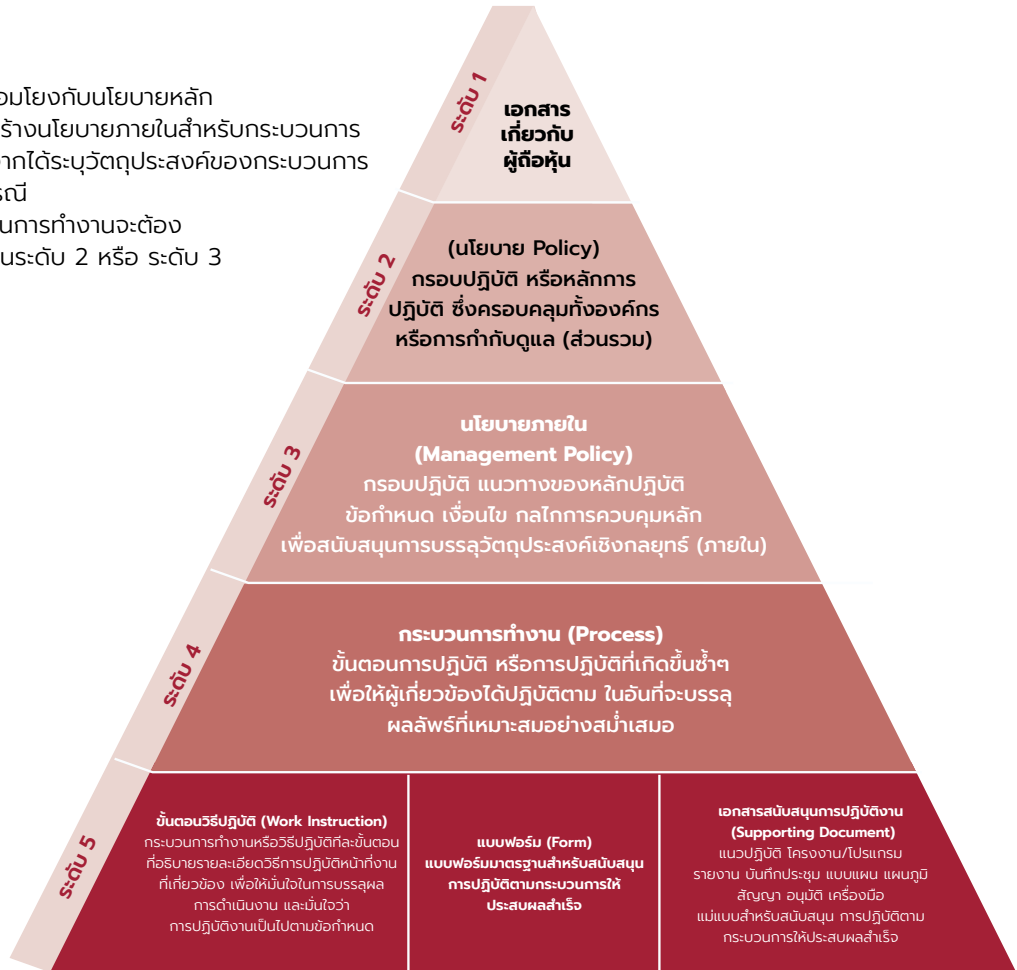
บริษัทได้จัดให้มีมาตรฐานในการควบคุมเอกสารรวมทั้งมาตรฐานประเภทเอกสารภายในองค์กร (Corporate Document Category) ซึ่งเอกสารถือเป็นทรัพย์สินที่องค์กรต้องให้ความสำคัญในการควบคุม ดูแลรักษา เพื่อให้เกิดความปลอดภัยจากการเข้าถึงหรือการนำข้อมูลไปใช้โดยผู้ไม่มีสิทธิ์ และเพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าเอกสารหรือข้อมูลที่จัดเก็บมีความถูกต้องครบถ้วน และอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพผ่านกระบวนการบริหารจัดการเอกสารอย่างเป็นระบบตามลำดับชั้น ความสำคัญของเอกสาร บริษัทจึงได้ประกาศนโยบายการควบคุมเอกสารเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

การควบคุมเอกสารอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนการดำเนินงานขององค์กร มีกระบวนการในการกำหนดลำดับชั้นความสำคัญของเอกสาร ประเภทเอกสาร และรายการเอกสารที่ต้องจัดเก็บ ระยะเวลาในการจัดเก็บ เพื่อให้มั่นใจว่าเอกสารจะได้รับการบริหารควบคุมตามลำดับความสำคัญอย่างเหมาะสม และเพื่อให้เอกสารขององค์กรได้รับการจัดทำและการควบคุมที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน รวมถึงเป็นการสร้างความมั่นใจว่าเอกสารสำคัญมีความพร้อมใช้ภายใต้การบริหารการเข้าถึงและการทำลายอย่างเป็นระบบ

บริษัทได้จัดทำนโยบายควบคุมเอกสาร รวมทั้งกำหนดโครงสร้างประเภทของเอกสารภายในองค์กร เพื่อให้การกำหนดเอกสารที่มีในองค์กรเป็นมาตรฐานเดียวกันตามด้านล่าง โครงสร้างประเภทเอกสาร (Corporate Document Category) นี้อธิบายถึง i) การจัดประเภทเอกสาร และ ii) เอกสารประเภทต่าง ๆ มีความสัมพันธ์กันอย่างไร

หลักการสำคัญ

- นโยบายภายในต้องเชื่อมโยงกับนโยบายหลัก
- ไม่มีความจำเป็นต้องสร้างนโยบายภายในสำหรับกระบวนการทำงานทั้งหมด เนื่องจากได้ระบุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานไว้แล้ว ในทุกกรณี
- เอกสารในระดับกระบวนการทำงานจะต้องเชื่อมโยงกับนโยบาย ในระดับ 2 หรือ ระดับ 3



* บันทึกในระบบ E-smart ภายใต้ประเภทเอกสารสนับสนุนการปฏิบัติงาน (Supporting Document)

ระดับที่ 1
☆☆☆☆☆

เอกสารเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น* - ผู้ถือหุ้นอนุมัติ

- ธรรมนูญของบริษัท (Constitution of company (Corporate)) :** เอกสารกำหนดโครงสร้างกฎและข้อบังคับ ที่กำหนดกิจการภายในของบริษัท เป็นเอกสารสำหรับผู้ถือหุ้นใช้อำนาจควบคุมเหนือคณะกรรมการบริษัท
- หนังสือบริคณห์สนธิ:** เอกสารก่อตั้งบริษัท/องค์กร รวมถึง ชื่อนิติบุคคลของบริษัท ที่ตั้ง วัตถุประสงค์ กฎ จดทะเบียน ผู้จัดตั้ง
- ข้อบังคับ:** เอกสารกฎเกณฑ์ ข้อกำหนด หรือระเบียบภายในของบริษัทองค์กร

ระดับที่ 2
☆☆☆☆

กฎบัตร* - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

- เอกสารเป็นลายลักษณ์อักษรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุด

นโยบาย - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

- กรอบปฏิบัติ และ/หรือหลักการปฏิบัติของ ส่วนรวมทั้งองค์กร เพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และ/หรือความสำเร็จของวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ หรือของเรื่องการทำกับดูแล ได้แก่ การกำกับดูแลกิจการ โครงสร้างการจัดการ การปฏิบัติตามกฎหมาย การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

ระดับที่ 3
☆☆☆

นโยบายภายใน - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) / คณะผู้บริหาร (MCOM) อนุมัติ

- บรรดาวิธีปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งให้กรอบปฏิบัติการจัดการภายใน โครงสร้าง ข้อกำหนด เชื้อไข และตัวควบคุมหลัก ในระดับที่นำทางการนำไปปฏิบัติของการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุนความสำเร็จของวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และทำให้มั่นใจว่าบริษัทปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตาม

ระดับที่ 4
☆☆

กระบวนการทำงาน - คณะกรรมการพัฒนาปรับปรุงผลผลิต (Productivity committee) และ/หรือ ผู้สนับสนุนกระบวนการทำงาน (หัวหน้าคณะสายงาน) อนุมัติ

- กำหนดวัตถุประสงค์และกำหนดกระบวนการทำงานจากต้นทางถึงปลายทาง ภายในและระหว่างส่วนงานต่างๆ ตลอดจนขั้นตอนของกิจกรรมที่เป็นกิจวัตร หรือเกิดขึ้นซ้ำๆ เพื่อให้มั่นใจในการบรรลุผลการปฏิบัติงานที่คงที่และเป็นไปตามข้อกำหนด

ระดับที่ 5
☆

ขั้นตอนวิธีปฏิบัติ (Work Instruction)

- วิธีปฏิบัติในแต่ละขั้นตอน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้ปฏิบัติตาม เพื่อกำกับดูแลในอันที่จะบรรลุผลลัพธ์ในการดำเนินงาน และการปฏิบัติตามข้อกำหนด

แบบฟอร์ม - เจ้าของกระบวนการทำงานและผู้สนับสนุนกระบวนการทำงาน (หัวหน้าคณะสายงาน) อนุมัติ

- เอกสารที่มีโครงสร้าง ซึ่งมีการจัดเรียงเป็นระเบียบ หรือหมวดหมู่ เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลในรูปแบบมาตรฐาน เพื่อสนับสนุนการนำกระบวนการทำงานไปปฏิบัติให้ประสบผลสำเร็จ แบบฟอร์มต้องเรียบง่ายและเก็บรวบรวมเฉพาะข้อมูลที่จำเป็นเท่านั้น
- เอกสารสนับสนุนการปฏิบัติงาน - เจ้าของกระบวนการทำงานและผู้สนับสนุนกระบวนการทำงาน (หัวหน้าคณะสายงาน) อนุมัติ**
- แบบปฏิบัติ โครงการ/โปรแกรม รายงาน บันทึกประชุม แบบแผน แผนภูมิ สัญญา อนุมัติ เครื่องมือ แม่แบบ สำหรับสนับสนุนการนำกระบวนการทำงานไปปฏิบัติให้ประสบผลสำเร็จ

นโยบายการควบคุมเอกสารนี้ เป็นนโยบายภายใน (Management Policy) ที่บริษัทกำหนดขึ้นเพื่อใช้เป็นภายใน เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสอดคล้องกับนโยบายที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการบริษัท จะให้ความสำคัญกับการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เปิดเผยข้อมูล และดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใส รวมทั้งสร้างบริษัทให้เป็นองค์กรที่ดำเนินนโยบายที่ส่งเสริมและสิ่งแวดล้อมปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บนหลักการที่กำหนดให้การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท และหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณา รวมทั้งไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้น ๆ ซึ่งนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลใด ซึ่งรวมถึงคณะกรรมการชุดย่อย ที่มีส่วนได้เสียในการประชุมในวาระใดวาระหนึ่ง จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และไม่มีส่วนร่วมประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ในกรณีการพิจารณาใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิโดยคณะกรรมการบริษัท จะต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบจากกรรมการอิสระทั้งหมด และในการประชุมวาระดังกล่าวจะต้องมีกรรมการอิสระทุกรายเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ หากกรรมการอิสระรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ในช่วงเวลาที่มีการประชุมคณะกรรมการที่มีวาระพิจารณาใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวสามารถเข้าร่วมการประชุมและออกเสียงลงคะแนนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ ไม่ว่าจะอยู่ในหรือนอกราชอาณาจักร และให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวรับรองรายงานการประชุมในภายหลัง

ในกรณีที่เลขานุการบริษัท และ/หรือ เลขานุการของคณะกรรมการชุดย่อย (แล้วแต่กรณี) เห็นว่าวาระ การประชุมใดที่เข้าข่ายเป็นวาระที่มีเนื้อหาที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกรรมการ และ/หรือ กรรมการชุดย่อยท่านใด หรือมีกรรมการ และ/หรือ กรรมการชุดย่อยท่านใดอาจมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใด เลขานุการบริษัท และ/หรือ เลขานุการของคณะกรรมการชุดย่อย (แล้วแต่กรณี) จะแจ้งหรือดำเนินการให้มีการแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยทราบถึงประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น (และแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ) พร้อมทั้งรายชื่อกรรมการ และ/หรือ กรรมการชุดย่อยที่อาจมีส่วนได้เสีย และ/หรือ มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาในวาระดังกล่าวต่อไป

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นประโยชน์ต่อสังคมอย่างต่อเนื่องรวมทั้งครอบคลุมทุกกิจกรรมทางธุรกิจ ตลอดจนห่วงโซ่คุณค่าขององค์กร นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติตามอย่างมีคุณธรรมและเป็นพลเมืองที่ดี โดยบริษัทได้อนุมัตินโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านปัญหาทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทและบริษัทย่อยให้ชัดเจนยิ่งขึ้น โดยสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ทุกคนตระหนักถึงพิษภัยของการทุจริตคอร์รัปชัน สร้างค่านิยมที่ถูกต้องและเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานนำมาตราการต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติภายในองค์กร บริษัทมีการระดมทุนเพื่อสนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันในกรณีที่ไม่ปฏิบัติตามนโยบาย ซึ่งมาตรการการลงโทษเป็นไปด้วยความยุติธรรม นอกจากนี้ บริษัทยังสื่อสารให้คู่ค้าธุรกิจได้รับทราบแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้องและดำเนินการไปในทิศทางเดียวกันกับบริษัท

นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562 (แก้ไขครั้งที่ 1 วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564) คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยจะมีคณะทำงานชุดย่อย CAC ดูแลและติดตามการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและรายงานตรงต่อคณะกรรมการและคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบความคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุม ก้นสมัยและมีประสิทธิภาพ

โดย

- การดำเนินงานเกี่ยวกับการป้องกันมิให้การดำเนินธุรกิจไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทเข้าร่วมแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: “CAC”) (เดิมชื่อ โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือ Thailand Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption) โดยบริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์ไปเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 และในวันที่ 24 มิถุนายน 2564 บริษัทได้ดำเนินการยื่นแบบประเมินตนเองเพื่อพัฒนาระบบต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทเพื่อขอรับรองกับ CAC และได้รับการประกาศรับรองเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC Certified) ไปเมื่อวันที่ 30 กันยายน ในปีเดียวกัน

2. แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและการปฏิบัติเพื่อให้เป็นไปตามการได้รับการรับรองเข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

ในการนี้ บริษัทได้ดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามการเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันกับภาคเอกชนไทย ดังนี้

- จัดให้มีการดำเนินการตามแนวทางการประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท ด้วยการผลักดันให้มีการนำมาตรการ นโยบาย ข้อปฏิบัติ การอบรม การสื่อสาร ไปปฏิบัติจริง
 - มีการเก็บรวบรวมข้อมูลการดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งแนวปฏิบัติต่าง ๆ ตามเกณฑ์การประเมิน
 - จัดให้มีการรายงานประจำไตรมาส เรื่อง การดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามการประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นการติดตามและตรวจสอบการดำเนินงานภายในของหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามเกณฑ์ของ CAC
 - กำกับดูแลความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง
3. การประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันของแผนกบริหารความเสี่ยง บริษัทมีการกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อควบคุม ป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทได้จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับทุจริตคอร์รัปชัน (Corruption Risk Assessment) ของบริษัทและบริษัทย่อยที่ทำธุรกิจหลักของกลุ่มด้วยเพื่อให้ครอบคลุมทุกหน่วยธุรกิจ โดยบริษัทมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน (Internal Control for Corruption Risks) ที่เพียงพอ มีการควบคุมภายในทั้งทางด้าน Operational Control และมี Control Environment ที่สามารถใช้ป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับทุจริตคอร์รัปชัน (รายละเอียดการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน โปรดดูเพิ่มเติมในหัวข้อ “2. การบริหารจัดการความเสี่ยง”)
- ทั้งนี้ แผนกบริหารความเสี่ยงจะมีการประเมินความเสี่ยงเป็นประจำเพื่อให้สอดคล้องกับเหตุการณ์ปัจจุบัน
4. การสื่อสาร การอบรม และการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการต่อต้านทุจริต

บริษัทได้สื่อสารให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชันไปถึงระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบเขตกฎหมายอย่างเคร่งครัด โดย ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้มีการสื่อสารจัดกิจกรรมเพื่อดำเนินการเพื่อต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันดังต่อไปนี้

- (1) สื่อสารเกี่ยวกับเจตนารมณ์ของบริษัทเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไปยังบุคคลภายนอก (เว็บไซต์บริษัท) รวมทั้งเพิ่มเติมข้อความไว้ท้ายอีเมลเกี่ยวกับเจตนารมณ์ของบริษัทเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และใส่ไว้ในหน้าแรกของ intranet (tagline in emails and intranet)
 - (2) ออกจดหมายแจ้งการเข้าร่วมเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตไปยังคู่ค้าและขอความร่วมมือคู่ค้าเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันและการปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท
 - (3) จัดส่ง E-mail (infographic) เพื่อสื่อสารให้พนักงานทราบถึงความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งแนวทางป้องกัน เช่น การงดรับของขวัญช่วงเทศกาล และเผยแพร่ผ่าน Intranet ของบริษัท
 - (4) จัดให้มีการอบรมและให้มีการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-learning) เกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยพนักงานทุกคนต้องอบรมหรือทดสอบความรู้ความเข้าใจเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณพนักงานสำหรับพนักงานใหม่จะต้องผ่านการอบรมในเรื่องดังกล่าวก่อนได้รับการบรรจุเป็นพนักงานภายใน 30 วัน หลังจากเข้ารับการปฐมนิเทศเป็นพนักงานของบริษัท.
 - (5) การจัดอบรมให้ความรู้ ทำความเข้าใจให้กับพนักงาน ภายใต้หัวข้อ “การดำเนินการและข้อควรปฏิบัติของบริษัทหลังการได้รับการรับรอง (CAC Certified)” ผ่านรูปแบบ Online WebEx
5. ช่องทางการรับข้อร้องเรียน
- บริษัทจัดให้มีช่องทางการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนนโยบาย หรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองให้แก่ผู้รายงาน (รายละเอียดกระบวนการและขั้นตอนการรายงาน โปรดดูเพิ่มเติมในหัวข้อ “8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ”)
6. การสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการ

ผู้ตรวจสอบภายในมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้องตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ เปรียบเทียบปฏิบัติและกฎหมาย เพื่อให้มั่นใจว่าระบบควบคุมมีความเหมาะสมและรัดกุมต่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีการสอบทานความเพียงพอของกระบวนการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยมีการดำเนินการตรวจสอบภายในตามแผนงานของสำนักตรวจสอบภายในเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กรและมีการรายงานมายังคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัทเป็นลำดับ

ทั้งนี้ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการรับข้อร้องเรียน รวมทั้งนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต และ รายละเอียดของการเข้าร่วมโครงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ปรากฏในเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.assetworldcorp-th.com/th/corporate-governance/anti-corruption>

การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ

บริษัทให้ความสำคัญกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บนหลักการที่กำหนดให้การตัดสินใจใด ๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท และหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่ใช้อำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้น ๆ ซึ่งนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลใด ซึ่งรวมถึงคณะกรรมการชุดย่อย ที่มีส่วนได้เสียในการประชุมในวาระใดวาระหนึ่ง จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และไม่มีส่วนร่วมประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ในกรณีการพิจารณาใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิโดยคณะกรรมการบริษัท จะต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบจากกรรมการอิสระเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการอิสระทั้งหมด และในการประชุมวาระดังกล่าวจะต้อง
- มีกรรมการอิสระทุกรายเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ หากกรรมการอิสระรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ในช่วงเวลาที่มีการประชุมคณะกรรมการที่มีวาระพิจารณาใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิตามสัญญาให้สิทธิ ให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวสามารถเข้าร่วมการประชุมและออกเสียงลงคะแนนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ ไม่ว่าจะอยู่ในหรือนอกราชอาณาจักร และให้กรรมการอิสระรายดังกล่าวรับรองรายงานการประชุมในภายหลัง

ในกรณีที่เลขานุการบริษัท และ/หรือ เลขานุการของคณะกรรมการชุดย่อย (แล้วแต่กรณี) เห็นว่าวาระ การประชุมใดที่เข้าข่ายเป็นวาระที่มีเนื้อหาที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกรรมการ และ/หรือ กรรมการชุดย่อยท่านใด หรือมีกรรมการ และ/หรือ กรรมการชุดย่อยท่านใดอาจมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใด เลขานุการบริษัท และ/หรือ เลขานุการของคณะกรรมการชุดย่อย (แล้วแต่กรณี) จะแจ้งหรือดำเนินการให้มีการแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยทราบถึงประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น (และแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ) พร้อมทั้งรายชื่อกรรมการ และ/หรือ กรรมการชุดย่อยที่อาจมีส่วนได้เสีย และ/หรือ มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาในวาระดังกล่าวต่อไป

การรับข้อร้องเรียน

บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ภายใต้กรอบของธรรมาภิบาลที่ดี มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการรับข้อร้องเรียนเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีวัตถุประสงค์หลักดังต่อไปนี้

- เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับการรับเรื่องร้องเรียน การแจ้งเบาะแสการทุจริต การประพฤติมิชอบ และการปฏิบัติที่ขัดต่อระเบียบของบริษัท มีแบบแผนที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
- เพื่อให้กรรมการ พนักงาน และบุคคลใด ๆ ที่กระทำการแทนบริษัท ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยสอดคล้องกับกฎหมาย การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งระเบียบต่าง ๆ ของบริษัท
- เพื่อให้ผู้ที่ต้องการแจ้งถึงการปฏิบัติงานของกรรมการ พนักงาน หรือบุคคลใด ๆ ที่กระทำการแทนบริษัทที่ขัดต่อ หรือสงสัยว่าจะขัดต่อเรื่องดังกล่าวข้างต้น ให้บริษัททราบ โดยผ่านช่องทางทางการแจ้งต่าง ๆ ที่บริษัทจัดเตรียมให้
- เพื่อให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส และบุคคลใดที่ให้ความร่วมมือกับบริษัท ด้วยความสุจริตใจ ได้รับความคุ้มครอง รวมถึงได้รับการป้องกันจากการถูกกลั่นแกล้ง อันเนื่องมาจากการร้องเรียนอย่างเหมาะสม และเป็นธรรม

ขอบเขตของเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส

กรรมการ พนักงาน หรือบุคคลใด ๆ ที่กระทำการแทนบริษัท อาจถูกร้องเรียนตามระเบียบนี้หากมีการกระทำที่ฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย หรือระเบียบของบริษัท รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ เหตุการณ์ที่อาจนำไปสู่การใช้กลไกตามนโยบายการรับข้อร้องเรียนของบริษัทอาจครอบคลุมการประพฤติอันมิชอบในรูปแบบต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเฉพาะเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- การกระทำความผิดทางอาญา หรือการยุยงส่งเสริมให้กระทำความผิด
- การกระทำที่สุ่มเสี่ยงใด ๆ ซึ่งรวมถึงการทุจริต การให้สินบน และการบุกรุก
- การไม่ปฏิบัติตามหน้าที่ตามกฎหมายซึ่งส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- การกระทำความประพฤติ หรือการละเว้นการกระทำในทางบัญชี รายงานบันทึกรายการ และแนวทางปฏิบัติ และ/หรือการรายงานทางการเงิน หรือการควบคุมภายในที่มีพหุ หรือไม่เป็นไปตามมาตรฐานหรือแนวทางการปฏิบัติทั่วไป
- เมื่อเกิดเหตุการณ์ที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ หรือความปลอดภัยของบุคคลใด
- เมื่อเกิดเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม
- การกระทำที่เป็นการกระทำความผิดร้ายแรง
- การกระทำโดยเจตนาให้บริษัทเสียหาย หรือเสียประโยชน์
- กรณีที่ไม่สามารถแก้ไข หรือดำเนินการตามขั้นตอนอันสมเหตุผล ในเรื่อง ที่อาจทำให้เกิดค่าใช้จ่าย หรือความเสียหายร้ายแรงต่อบริษัท โดยไม่อาจหลีกเลี่ยงได้
- การปิดบังการกระทำความผิดประเภทต่าง ๆ ข้างต้นโดยเจตนา

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส และป้องกันการถูกกลั่นแกล้งอันเนื่องมาจากการร้องเรียนหรือให้ข้อมูล บริษัทจะปกป้องชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียน ผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ที่จะเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ บุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบเรื่อง หรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน จะต้องรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย หรือเพื่อการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น หากมีการจงใจฝ่าฝืนนำข้อมูลออกไปเปิดเผย บริษัทจะดำเนินการลงโทษบุคคลที่เกี่ยวข้องผู้นั้นตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท และ/หรือดำเนินการทางกฎหมาย แล้วแต่กรณี

การสอบสวนจะเริ่มดำเนินการโดยเร็วที่สุดเท่าที่จะสามารถทำได้ โดยคำนึงถึงลักษณะความร้ายแรงของข้อกล่าวหา หรือข้อร้องเรียน และจะดำเนินการด้วยความระมัดระวัง เพื่อที่จะไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพ และรายละเอียดของการสอบสวน การตรวจสอบขั้นต้นจะค้นหาข้อสรุปของการไต่สวนภายในระยะเวลาที่เหมาะสม และเป็นไปตามกระบวนการตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการรับข้อร้องเรียน

ช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส โดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็นเอกสารลับ ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

- 1) จดหมายส่งทางไปรษณีย์
ติดต่อ: หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
ที่อยู่ : บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร
กรุงเทพมหานคร 10120
- 2) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail)
ติดต่อ: หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
อีเมล : headofinternalauditoffice@assetworldcorp-th.com
- 3) เว็บไซต์ของบริษัท : <https://www.assetworldcorp-th.com>

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2564 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม
	1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2564	ร้อยละ
1. นายประสิทธิ์ โยวีไธกุล	4/5	80
2. นายวัชรดา ตันตริยานนท์	5/5	100
3. นายสันติ พงศ์เจริญพิทย์	5/5	100

8.2.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

สามารถดูรายละเอียดได้จากหัวข้อ “รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ”

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย

(1) การประชุมคณะกรรมการบริหาร

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารสำหรับปี 2564 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม
	1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2564	ร้อยละ
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	10/10	100
2. คุณหญิงจรรยา สิริวัฒนภักดี	10/10	100
3. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	10/10	100
4. นายโสภณพัฒน์ ไตรโสรัส	10/10	100
5. นายสิริชัย ชัยเกรียงไกร	10/10	100
6. นางวัลลภา ไตรโสรัส	10/10	100

(2) การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับปี 2564 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม
	1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2564	ร้อยละ
1. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	8/8	100
2. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	8/8	100
3. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	8/8	100

(3) การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสำหรับปี 2564 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม
	1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2564	ร้อยละ
1. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	5/5	100
2. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	5/5	100
3. นายธิตัพพ์ ธีรบุญชัย	5/5	100
4. นางวัลลภา ไตรโสรัส	5/5	100

(4) การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการสำหรับปี 2564 เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม
	1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2564	ร้อยละ
1. นางบันทึลย์ ศุภนาค	4/4	100
2. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	4/4	100
3. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ	4/4	100
4. นายธิตัพพ์ ธีรบุญชัย	4/4	100
5. พล.ต.อ. รุ่งโรจน์ แสงคร้าม	4/4	100

8.3.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2564 มีดังต่อไปนี้

- (1) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร
สามารถดูรายละเอียดได้จาก “รายงานจากคณะกรรมการบริหาร”
- (2) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
สามารถดูรายละเอียดได้จาก “รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน”
- (3) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
สามารถดูรายละเอียดได้จาก “รายงานจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง”
- (4) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
สามารถดูรายละเอียดได้จาก “รายงานจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ”

9. การควบคุมภายในและ รายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการ ควบคุมภายในของบริษัทและกลุ่มบริษัท

ด้วยความสำคัญของสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) ที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทและกลุ่มบริษัท ("บริษัท") ในการบริหารจัดการธุรกิจ ในศตวรรษที่ 21 คณะกรรมการของบริษัทจึงมองเห็นถึงความสำคัญของทีมงานที่เชี่ยวชาญหลากหลาย ตั้งแต่ผู้ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ ผู้จัดการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ผู้เชี่ยวชาญด้านการควบคุมภายใน การตรวจสอบคุณภาพ ผู้ตรวจสอบภายใน การตรวจสอบการทุจริต และผู้เชี่ยวชาญด้านความเสี่ยงและการควบคุมอื่น ๆ ที่ต้องทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิด เพื่อช่วยให้องค์กรสามารถจัดการบริหารเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อันจะนำไปสู่สำเร็จตามเป้าหมายธุรกิจและคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียโดยองค์กรรวม

คณะกรรมการของบริษัทได้ประเมินการควบคุมภายในและรายการระหว่างกันของบริษัทและกลุ่มบริษัทย่อย ตามแบบประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในตามกรอบการควบคุมภายในแบบบูรณาการของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) รวมถึงการนำแนวทางการป้องกันสามด้าน (Three Lines of Defense) ซึ่งเป็นแนวป้องกันเชิงรุกที่มีประสิทธิภาพมาใช้ในการสื่อสารบทบาทและหน้าที่ในการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในโดยผ่านความเห็นและติดตามของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

คณะกรรมการของบริษัทเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทและกลุ่มบริษัทย่อยมีความเพียงพอ เหมาะสมและไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญที่เกี่ยวกับการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามด้านกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ นโยบายการป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นและจรรยาบรรณรวมถึงการปฏิบัติตามรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติตามของบริษัทย่อยที่เกี่ยวเนื่องกันตามสัญญาให้สิทธิ ข้อบังคับ ประกาศหรือคำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

บริษัทและกลุ่มบริษัทจัดให้มีการควบคุมภายในแบบบูรณาการร่วมกันกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งสอดคล้องตามกรอบแนวทางการควบคุมภายในของ COSO ที่ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ โดยแต่ละองค์ประกอบจะทำงานร่วมกันแบบบูรณาการ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

บริษัทและกลุ่มบริษัทมีการบริหารและการจัดการสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลสู่ความยั่งยืน โดยจัดให้มีวัฒนธรรมและโครงสร้างบริหารองค์กรและแนวปฏิบัติสร้างความโปร่งใสและความรับผิดชอบต่อนำที่ของคณะกรรมการ รวมถึงการปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานแบบใหม่สู่ความจริงใหม่ที่เรียกว่าวิถีใหม่เพื่อให้เข้ากับสถานการณ์และสามารถดำเนินธุรกิจได้ในระยะยาว คณะกรรมการสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานยึดมั่นในหลักพันธกิจ สร้างอนาคตที่ดีกว่า และคุณค่าของ AWC อันได้แก่ 1. (Philosophy) ความซื่อสัตย์ ยึดมั่นในความดี 2. (People) ร่มก่ด้วยหัวใจ 3. (Process) ร่วมสร้างผลงานสู่เป้าหมาย 4. (Product) มุ่งมั่นเพื่อลูกค้า 5. (Public) ตอบแทนสู่สังคมอย่างยั่งยืน

บริษัทและกลุ่มบริษัทจัดทำนโยบายที่สำคัญ เพื่อกำหนดทิศทางการสั่งการ การมอบหมายหน้าที่และรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดีในด้านต่าง ๆ ที่มีความยืดหยุ่นสามารถจัดการกับความไม่แน่นอน โดยมีนโยบายที่สำคัญ ดังต่อไปนี้ นโยบายการป้องกันและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิทธิส่วนบุคคล นโยบายการใช้ข้อมูลภายในและข้อมูลส่วนบุคคล นโยบายการพัฒนาผู้นำและพนักงานและการสืบทอดตำแหน่ง นโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและความต่อเนื่องทางธุรกิจ นโยบายความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เพื่อการสื่อสารสารสนเทศและเทคโนโลยี นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้อง นโยบายการรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลเพื่อบุคคลภายนอกนโยบายการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ จรรยาบรรณและรับผิดชอบต่อในการประกอบธุรกิจ และนโยบายการสื่อสารสารสนเทศเพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจ นโยบายที่สำคัญดังกล่าวได้สั่งการและการเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) และหรือช่องทางอิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ ตามความเหมาะสม เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายและการพัฒนาการสู่ความยั่งยืนและมั่นคงของ บริษัทและกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการบริษัทและกลุ่มบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 15 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระจากฝ่ายบริหารจำนวน 8 ท่านรวมอยู่ในอยู่คณะกรรมการ กรรมการของบริษัทเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติเหมาะสมในการทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ การกำกับดูแลของคณะกรรมการ มุ่งเน้นให้บริษัทและกลุ่มบริษัทกำหนดแนวทางการบริหาร ความเสี่ยงแบบบูรณาการร่วมกับการควบคุมภายใน เพื่อทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลในการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัททั้ง ด้านประสิทธิภาพและประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการปฏิบัติตาม กฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ด้วยการมอบ หมายคณะกรรมการเฉพาะด้านช่วยในการกำกับดูแล ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและ คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดโครงสร้างองค์กรที่เอื้อต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ แยกตามสายธุรกิจ เพื่อกำหนดสายการบังคับบัญชาและการรายงาน ที่เหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม โดยกำหนด ให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ เพื่อให้เกิดการ ตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน และป้องกันความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ด้วยจัดให้มีการอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยการเพิ่มการอบรมแบบออนไลน์และการเรียนรู้ผ่านแอปพลิเคชันของบริษัท และกำหนดแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอด ตำแหน่ง (Succession Plan) ที่สำคัญ ตลอดจนวัฒนธรรม องค์กรที่สนับสนุนและพัฒนาคนเก่งให้เติบโตไปพร้อมกับองค์กร

คณะกรรมการและผู้บริหาร มีกระบวนการและการสื่อสารให้ บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน และจัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานที่ชัดเจนและวัดผลได้ โดยใช้ Objective Key Results (OKR) และ Key Performance Indicator (KPI) เป็นตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน สร้างแรงจูงใจ และให้รางวัลที่เหมาะสม เพื่อผลักดันให้มีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติงานตามหน้าที่

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทและกลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงแบบ ยั่งยืน โดยนำกรอบการบริหารความเสี่ยง COSO Enterprise Risk Management 2017 มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทของ บริษัท ครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจและหน่วยงานที่สำคัญของบริษัท มีการประเมินความเสี่ยงอย่างเป็นระบบจากการวิเคราะห์โอกาสเกิด และผลกระทบโดยพิจารณาทั้งจากปัจจัยเสี่ยงภายในและปัจจัย เสี่ยงภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุตามวัตถุประสงค์ ของบริษัท ครอบคลุมความเสี่ยงทั้งด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติการ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ด้านภัยพิบัติ ด้านชื่อเสียง ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และด้านการทุจริต มีการกำหนดมาตรการจัดการอย่างเหมาะสม เพื่อลดผลกระทบของ ความเสี่ยงแต่ละเรื่องให้อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ และได้นำดัชนี ชีวัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator) มาใช้ประกอบการ พิจารณาของฝ่ายจัดการ เพื่อให้ทราบถึงสัญญาณเตือน ของความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นและสามารถกำหนดแนวทาง จัดการได้อย่างเหมาะสมและทันทั่วถึง โดยมีคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลให้การประเมินความเสี่ยงเป็นไป ตามกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ นอกจากนี้บริษัท ยังได้กำหนดกระบวนการมาตรฐานในการรายงานการเกิด เหตุการณ์ที่อุบัติขึ้น (Incident Reporting System) สำหรับ รายงานเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อบริษัท เพื่อกำหนดแนวทางจัดการ และมาตรการป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพ

ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนต่าง ๆ เช่น ผลกระทบจากภัยธรรมชาติ เหตุการณ์รุนแรง หรือโรคระบาด ร้ายแรง ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัท หรือ ทำให้การดำเนินงานของบริษัทต้องหยุดชะงัก ด้วยตระหนักถึง ความสำคัญในการเตรียมพร้อมต่อสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทจึง นำการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) มาปรับใช้ เพื่อกำหนดแผนรองรับการ ปฏิบัติงานภายใต้สภาวะวิกฤต และกำหนดแผนสำรองฉุกเฉิน สำหรับระบบสารสนเทศ (Disaster Recovery Plan: DRP) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทจะเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ไม่ หยุดชะงักแม้จะอยู่ภายใต้สภาวะวิกฤต และบริษัทสามารถฟื้นฟู การดำเนินงานให้กลับมาเป็นปกติได้อย่างรวดเร็ว

3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทได้ออกแบบกิจกรรมการควบคุมหลายรูปแบบทั้งแบบ Manual และ Automated ครอบคลุมการปฏิบัติงาน เหมาะสม และสอดคล้องกับความเสี่ยงและลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงาน โดยเน้นการควบคุมภายในเชิงป้องกัน และการกำหนดนโยบายและวิธีการเพื่อให้มั่นใจว่าทิศทางและการสั่งการของผู้บริหารจะถูกนำมาปฏิบัติและทำให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

บริษัทมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามกิจกรรมควบคุมที่ได้กำหนดไว้อย่างครบถ้วน สามารถป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่จะทำให้องค์กรไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และลดข้อบกพร่องโดยไม่เจตนาและการทุจริต รวมทั้งมีการทบทวนนโยบาย ระเบียบปฏิบัติและการควบคุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์หรือความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป

โดยสรุปกิจกรรมการควบคุมที่สำคัญได้ดังนี้

- ตามที่บริษัทได้รับการประกาศเข้าสู่ “รายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2564” รวมทั้งได้รับการรับรองจากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption - CAC) เพื่อให้สามารถคงสถานะดังกล่าวได้อย่างต่อเนื่อง บริษัทได้จัดทำคู่มือการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Guideline) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติงานของพนักงาน เพื่อป้องกันและต่อต้านปัญหาทุจริตคอร์รัปชัน โดยสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ทุกคนตระหนักถึงพิษภัยของการทุจริตคอร์รัปชัน สร้างค่านิยมที่ถูกต้องและเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยให้หน่วยงานและพนักงานที่เกี่ยวข้อง (First Line) ใช้เป็นแนวปฏิบัติอย่างเป็นระบบ โดยมีหน่วยงานสนับสนุน (Second Line) เป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำ และมีสำนักตรวจสอบภายใน (Third Line) ทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)

- บริษัทมีการกำหนดอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับอย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งในปี 2564 ได้มีการทบทวนความเหมาะสมของอำนาจอนุมัติดังกล่าวให้สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กร รูปแบบธุรกิจและลักษณะงานที่ได้ปรับเปลี่ยนไป โดยพิจารณาความสมดุลระหว่างความคล่องตัวในการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่ดี
- มีการกระจายอำนาจเพื่อให้มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานและแบ่งแยกหน้าที่การปฏิบัติงานที่เหมาะสม เพื่อให้มีการสอบทานและการตรวจสอบระหว่างกัน มีกลไกการทวงดุลอำนาจและการป้องกันการทุจริต เช่น การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้อนุมัติ ผู้บันทึกรายการและประมวลผลข้อมูล และผู้ดูแลรักษาทรัพย์สินออกจากกัน เป็นต้น
- มีการกำหนดนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ และได้สร้างความรู้และความเข้าใจ โดยเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทั้งในด้านการเข้าถึงข้อมูลและการนำข้อมูลไปใช้ เพื่อป้องกันการแก้ไขหรือการนำข้อมูลไปใช้ผิดวัตถุประสงค์หรือผิดกฎหมาย รวมทั้งได้เพิ่มการรักษาความมั่นคงปลอดภัยจาก spam email โดยการนำระบบ Multi-Factor Authentication หรือ MFA มาใช้งานตั้งแต่เดือนตุลาคม 2564 เป็นต้นมา
- มีการจัดทำและทบทวนคู่มือการปฏิบัติงาน (Process Manual-PCM และ Work Instruction-WI) ของทุกหน่วยงานให้ทันสมัยอยู่เสมอ รวมทั้งได้สื่อสารให้พนักงานเข้าใจและสามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องมีประสิทธิภาพ และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

4. สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการระบบสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพ ด้วยการพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อจัดเตรียมและนำเสนอสารสนเทศที่มีความถูกต้องและครบถ้วนช่วยให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทได้รับสารสนเทศที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการตัดสินใจได้ทันเหตุการณ์

บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่สามารถเชื่อมโยงกันได้
อย่างทั่วถึง ทั้งการสื่อสารภายในและภายนอกองค์กร ดังนี้

- การสื่อสารภายในองค์กร

บริษัทได้สื่อสารภายใน เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบ
วัตถุประสงค์ของบริษัท การควบคุมภายในที่จำเป็น รวมถึง
ข่าวสารความเคลื่อนไหวต่าง ๆ ของบริษัท ผ่านทางช่องทาง
การสื่อสารภายใน ดังต่อไปนี้

- 1) AWC Intranet (ระบบอินทราเน็ต)
- 2) eSmart จัดเก็บกระบวนการและวิธีปฏิบัติงาน ซึ่งพนักงาน
ทุกคนสามารถเข้าไปอ่านนโยบาย ระเบียบ กระบวนการ
และวิธีปฏิบัติงานได้ทุกเวลา
- 3) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (Email)
- 4) AWC Circle, AWC Together (ผ่านไลน์กลุ่ม)
- 5) จัดกิจกรรม AWC Together เพื่อสื่อสารเรื่องสำคัญ
ขององค์กรให้ผู้บริหารรับทราบและนำไปจัดทำ Town
Hall อธิบายให้พนักงานในสังกัดได้รับทราบและเข้าใจ
(ในปี 2564 จัดกิจกรรม AWC Together รวม 3 ครั้ง
ในเดือนเมษายน สิงหาคม และพฤศจิกายน ตามลำดับ)

- การสื่อสารภายนอกองค์กร

- บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ทันเวลา
แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยมีฝ่ายนักลงทุน
สัมพันธ์ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนและ
เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น ข้อมูลทั่วไป ข้อมูลการเงิน
การลงทุน และข้อมูลอื่นที่สำคัญอันอาจกระทบต่อผู้ถือหุ้น
เป็นต้น ผ่านสื่อที่หลากหลาย เช่น เว็บไซต์ของบริษัท จดหมาย
อิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) เอกสารเผยแพร่ สื่อสารมวลชน
ต่าง ๆ เป็นต้น

5. การติดตามผล

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายของการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและ
การติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ไว้ในการปฏิบัติงาน
ปกติ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
ฝ่ายบริหารของแต่ละหน่วยงานมีหน้าที่รับผิดชอบดูแลการทำงาน
ภายในหน่วยงานของตนให้มีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ
ติดตามผลการปฏิบัติงานของพนักงานตามเป้าหมายผ่าน
การกำหนดตัวชี้วัด (OKR และ KPI) โดยจัดให้มีการทบทวน
ผลการปฏิบัติงานกับเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างสม่ำเสมอในทุกไตรมาส
ในกรณีที่ผลการปฏิบัติงานจริงแตกต่างจากแผนงานหรือเกณฑ์
ที่กำหนดไว้ จะต้องวิเคราะห์หาสาเหตุ กำหนดแนวทางการปรับปรุง
และพัฒนา และนำกลับมาทบทวนใหม่ในไตรมาสต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการติดตามผลโดยหน่วยงานอิสระ ได้แก่
สำนักตรวจสอบภายในที่มีสายการบังคับบัญชาและการรายงาน
ตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอ
ของการควบคุมภายในสำหรับกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญตาม
แผนการตรวจสอบประจำปีที่อยู่ภายใต้คณะกรรมการตรวจสอบ
และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยงเป็นประจำ รวมถึงมีการติดตามความคืบหน้า
ในการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะในรายงาน
การตรวจสอบภายในตามระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยัง
มุ่งเน้นให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่และยึดมั่นในจริยธรรม
ของผู้ตรวจสอบภายในที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติ
งานวิชาชีพตรวจสอบภายใน (International Standards for
the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)

การตรวจสอบติดตามการควบคุมภายใน

ในปี 2564 สำนักตรวจสอบภายในได้ปฏิบัติงานตรวจสอบทั้งหมด 43 โครงการ ซึ่งเป็นไปตามแผนงานที่คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติไว้เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 นอกจากการทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในผ่านโครงการตรวจสอบภายในแล้ว สำนักตรวจสอบภายในยังได้ติดตามผลการแก้ไข/ปรับปรุงประเด็นที่ตรวจพบและสรุปรายงานให้ฝ่ายจัดการได้รับทราบเป็นประจำทุกเดือน ในกรณีที่วิเคราะห์ประเด็นที่ตรวจพบแล้วว่ามีความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงาน หน่วยงานที่เป็นเจ้าของกระบวนการปฏิบัติงานนั้นจะทำการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้ดีขึ้นและปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงาน (Process Manual-PCM และ Work Instruction-WI) เพื่อให้พนักงานสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ยังมีการติดตามการควบคุมภายในว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในสำหรับติดตามและควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการนำใช้ของพนักงาน กรรมการหรือผู้บริหารโดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจ รวมถึงการควบคุมการธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ (Related Party Transactions) และจัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบทุกไตรมาสก่อนรายงานคณะกรรมการบริษัท จากผลการตรวจสอบในปี 2564 ไม่พบข้อบกพร่องอย่างสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายใน และการติดตามประเด็นการควบคุมภายในที่ตรวจพบทั้งหมด ฝ่ายจัดการได้กำกับดูแลให้มีการแก้ไขการควบคุมภายในตามข้อแนะนำครบถ้วนแล้ว นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทคือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด ได้รายงานว่า ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบตามที่คณะกรรมการตรวจสอบสรุปความเห็นในเรื่องความเพียงพอของการควบคุมภายในด้านต่าง ๆ โดยมีความเห็นว่า บริษัทมีสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ส่งเสริมให้พนักงานในบริษัทตระหนักถึงความจำเป็นของการควบคุมภายใน ฝ่ายจัดการได้พิจารณาความเสี่ยงทั้งหมด วิเคราะห์ผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในของบริษัท ฯ ในปี 2564 ตามที่แสดงไว้ใน “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ”

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

(1) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง นายณัฐพัชร์ มงคลนันทน์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2561 ด้วยเป็นผู้มีประสบการณ์ ความรู้และความเข้าใจในธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี ประกอบกับมีประสบการณ์ในด้านตรวจสอบภายใน จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างดี

ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏในเอกสารแบบ 3 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564 (56-1 One Report)

(2) หัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทมอบหมายให้ นางสาววารินทร์ เกสียวไพศาล เป็นหัวหน้าแผนกการกำกับกับการปฏิบัติงาน (Head of Compliance) ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ภายใต้ นายชโลธร ศรีสมวงศ์ ที่เป็นหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย (Head of Legal) ปรากฏในเอกสารแบบ 3 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564 (56-1 One Report)

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เข้าทำรายการระหว่างกันกับกลุ่มบริษัท สำหรับปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับกลุ่มบริษัท
1. กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี (ซึ่งรวมบริษัท สิริวัฒนา จำกัด บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิร์ด คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทในเครือซึ่งบริษัทข้างต้น ถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจเป็นเจ้าของ อสังหาริมทรัพย์ และให้บริการอื่น ๆ	<ul style="list-style-type: none"> นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงจรรยา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท สิริวัฒนา จำกัด บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิร์ด คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัท สิริวัฒนา จำกัด บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทย่อยบางแห่ง
2. กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ (ซึ่งรวมบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย อาหารและเครื่องดื่มประเภทต่าง ๆ	<ul style="list-style-type: none"> นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงจรรยา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ดำรงตำแหน่ง กรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย บางแห่ง
3. กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ (ซึ่งรวมบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจพาณิชย์กรรม นำเข้า-ส่งออก ผลิต และจำหน่าย สินค้าอุปโภคบริโภคและให้บริการ	<ul style="list-style-type: none"> นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงจรรยา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ดำรงตำแหน่ง กรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่า ร้อยละ 10.00 นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) นายวีระวงศ์ จิตต์มิตตภาพ ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในกลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์
4. กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) (ซึ่งรวมบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ โครงการเชิงอุตสาหกรรม	<ul style="list-style-type: none"> นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงจรรยา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกลุ่มบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด มหาชน โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่า ร้อยละ 10.00 นาย สิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรง ตำแหน่งกรรมการในบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับกลุ่มบริษัท
5. กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์ (ซึ่งรวมบริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โครงการเชิงพาณิชย์ กรมธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์ และอื่น ๆ	• นาย สิริชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยบางแห่ง
6. กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์ (ซึ่งรวมบริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่า ร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจให้บริการประกันภัย ประกันชีวิตและให้เข้า/เข้าซื้อรถยนต์	• นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงจรรยา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00
7. กลุ่มบริษัทไออีซี (ซึ่งรวมบริษัท ไออีซี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท ไออีซี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	• นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงจรรยา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท ไออีซี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 • นายสริชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัท ไออีซี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
8. กลุ่มบริษัทอาหารสยาม (ซึ่งรวมบริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือซึ่งบริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมมากกว่าร้อยละ 10.00)	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปจากผลผลิตทางการเกษตร	• นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงจรรยา สิริวัฒนภักดี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นทางตรงหรือทางอ้อมรวมมากกว่าร้อยละ 10.00 • นายสริชัย ชัยเกรียงไกร ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
9. กลุ่มบริษัทอื่น ๆ (ซึ่งรวมบริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซิลแทน จำกัด และ Grand Willow Development Ptc Ltd และ Tropical Almond Development Ptc Ltd)	ผู้ให้บริการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ/ผู้ประกอบธุรกิจโรงแรม	• นาย โสมพัฒน์ ไตรโสรัส ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ถือหุ้นในบริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซิลแทน จำกัด ทางตรงร้อยละ 49.99 และดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซิลแทน จำกัด และ Grand Willow Development Ptc Ltd และ Tropical Almond Development Ptc Ltd • นาง วลลภา ไตรโสรัส ซึ่งเป็นกรรมการของ บริษัท ถือหุ้นในบริษัท เฮอร์มิเทจ คอนซิลแทน จำกัด ทางตรงร้อยละ 49.98

9.2.2 รายการจากการดำเนินงาน

รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เกิดจากการดำเนินงานสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

ก. รายได้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564		
1. การให้เช่าและให้บริการพื้นที่อาคารสำนักงาน (Office)					
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน ดังต่อไปนี้			กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่สำนักงานและพื้นที่ส่วนร้านค้า ภายในอาคารสำนักงานดังกล่าวรวมถึงให้บริการที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการเช่าพื้นที่กับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 พื้นที่เช่าหลักกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังกล่าวคิดเป็นพื้นที่ที่เช่ารวม 13,153 ตารางเมตร คิดเป็น ร้อยละ 5.10 ของพื้นที่เช่าสุทธิของอาคารสำนักงานของบริษัท พื้นที่เช่าดังกล่าวประกอบด้วยพื้นที่ใช้ในอาคารสำนักงานต่างๆ ดังนี้	รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งมีอัตราและเงื่อนไขในการเช่าและการบริการที่เทียบเคียงได้กับ รายอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุผลและเป็นประโยชน์ ต่อกลุ่มบริษัท
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	1. อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์				
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	2. อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ บางนา และ				
กลุ่มบริษัทไอซีซี	3. อาคารเอเธรนี ทาวเวอร์				
กลุ่มบริษัทอาหารสยาม	รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารสำนักงาน				
กลุ่มบริษัทเครือไทย ไลน์	และรายได้อื่น				
	- กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	94.17	92.54	สัญญาเช่าและให้บริการมีระยะเวลา 12 – 36 เดือน ซึ่งกลุ่มบริษัท เรียกเก็บค่าเช่าและค่าบริการรายเดือนจากกลุ่มบริษัทดังกล่าวในอัตราและเงื่อนไขการเช่าและการบริการที่เทียบเคียงได้กับผู้เช่ารายอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน กล่าวคือผู้เช่ารายอื่นที่มีขนาดพื้นที่เช่าใกล้เคียงกันหรือธุรกิจที่คล้ายคลึงกันในแต่ละอาคาร	
	- กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	12.93	12.39		
	- กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	0.53	0.36		
	- กลุ่มบริษัทอาหารสยาม	6.96	7.70		
	- กลุ่มบริษัทเครือไทย ไลน์	0.10	-		
	รวมทั้งสิ้น	114.69	112.99		

มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ลักษณะของรายการระหว่างกัน	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่			
31 ส.ค. 2563	31 ส.ค. 2564			
2. การให้เข้าและให้บริการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)				
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี ยุคเกอร์		กลุ่มบริษัท ให้เข้าพื้นที่พาณิชย์ของโครงการ	กลุ่มบริษัท ให้เข้าพื้นที่พาณิชย์ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) กับบริษัทบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 พื้นที่เช่าหลักกับบริษัทบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังกล่าวคิดเป็นพื้นที่เช่ารวมประมาณ 4,306 ตารางเมตร คิดเป็นร้อยละ 2.37 ของพื้นที่เช่าสุทธิของโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าของบริษัท พื้นที่เช่าดังกล่าวประกอบไปด้วยพื้นที่เช่าในโครงการต่างๆ ดังนี้	รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งมีอัตราและเงื่อนไขการเช่าและการบริการที่เทียบเคียงได้กับผู้เช่ารายอื่นที่มีลักษณะเดียวกัน หรือในบริเวณพื้นที่เช่าใกล้เคียงกัน อีกทั้งยังเป็นการผสมผสานสัดส่วนผู้เช่า (Tenant Mix) เพื่อเพิ่มความน่าสนใจในโครงการอสังหาริมทรัพย์ เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) ของกลุ่มบริษัท จึงพิจารณาเห็นว่าการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท
กลุ่มบริษัทไอเอสซี		อสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) ดังนี้		
กลุ่มบริษัทไทยเนฟเวอร์		1. โครงการเทกเวย์ แอช บางซื่อ		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี		2. โครงการพันธมิตรฟาร์มaceutica บางซื่อ		
		3. โครงการพันธมิตรฟาร์มaceutica เชียงใหม่		
		4. โครงการเดอะวัน บางกะปิ	<ul style="list-style-type: none">โครงการเทกเวย์ แอช บางซื่อ 2,062 ตารางเมตรโครงการพันธมิตรฟาร์มaceutica บางซื่อ 0 ตารางเมตร จาก 137 ตารางเมตรในปี 2563โครงการพันธมิตรฟาร์มaceutica เชียงใหม่ 1,379 ตารางเมตรโครงการเดอะวัน บางกะปิ 170 ตารางเมตรโครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ 450 ตารางเมตรโครงการสาขาส อเวนิว 225 ตารางเมตรโครงการพันธมิตรฟาร์มaceutica 2066 ตารางเมตร สัญญาเช่าและบริกรมระยะเวลา 12 – 36 เดือน โดยกลุ่มบริษัท เรียกเก็บค่าเช่าและค่าบริการรายเดือนจากกลุ่มบริษัทดังกล่าวในอัตรา และเงื่อนไขการเช่าและการบริการที่เทียบเคียงได้กับ ผู้เช่ารายอื่นที่เช่า เพื่อประกอบธุรกิจลักษณะเดียวกัน หรือในบริเวณพื้นที่เช่าใกล้เคียงกัน	ทั้งนี้รายได้ที่ลดลงจากปีก่อนเกิดจากให้ส่วนลดค่าเช่าและไม่ปรัรายได้จากโครงการพันธมิตรฟาร์มaceutica งานจวนคิวเนื่องจากหมดสัญญาในปี 2564
		5. โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ		
		6. โครงการสาขาส อเวนิว		
		7. โครงการพันธมิตรฟาร์มaceutica		
		รายได้จากการให้เช่าและให้บริการ		
		อาคารพาณิชย์กรรมและรายได้อื่น		
		- กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	5.41	0.94
		- กลุ่มบริษัทไทยเนฟเวอร์	12.93	8.26
		- กลุ่มบริษัทเบอร์ลี ยุคเกอร์	12.00	11.95
		- กลุ่มบริษัทไอเอสซี	6.16	3.84
		- กลุ่มบริษัทเคโรไทย โฮลดิ้งส์	-	0.17
		รวมทั้งสิ้น	36.50	25.16

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะของรายการระหว่างกัน		มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ส.ค. 2563	สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ส.ค. 2564			
3. การให้บริการห้องพัก ห้องอาหาร และห้องประชุม						
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท ให้บริการห้องพัก ห้องอาหาร และห้องประชุม			กลุ่มบริษัท ได้ให้บริการห้องพัก ห้องอาหาร และห้องประชุมแก่บริษัทบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีการใช้บริการอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มบริษัท เรียกเก็บค่าบริการโดยให้ส่วนลดที่เกี่ยวเนื่อง		รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ และกลุ่มบริษัทดังกล่าวเป็นลูกค้าที่มีการใช้บริการของกลุ่มบริษัท และสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัท อย่างต่อเนื่อง โดยส่วนลดค่าบริการและเงินในทางการค้าเกี่ยวเนื่องได้กับส่วนลดที่กลุ่มบริษัท ให้กับลูกค้าองค์กรภายนอก หรือส่วนลดที่ลูกค้าบุคคลภายนอกได้รับจากการเป็นสมาชิกเครือ
กลุ่มบริษัทเพอร์ซิ ยุคเกอร์	กลุ่มบริษัทเพอร์ซิ ยุคเกอร์	10.18	5.14	ได้รับส่วนลดที่กลุ่มบริษัท ให้กับลูกค้าองค์กรภายนอก		ที่ลูกค้าบุคคลภายนอกได้รับจากการเป็นสมาชิกเครือ
กลุ่มบริษัทเพอร์ซิ พร็อพเพอร์ตี้	กลุ่มบริษัทเพอร์ซิ พร็อพเพอร์ตี้	56.41	27.42	ได้รับส่วนลดที่ลูกค้าบุคคลภายนอกได้รับจากการเป็นสมาชิกเครือโรงแรมต่าง ๆ เช่น ClubMarriott		โรงแรมต่าง ๆ เช่น ClubMarriott หรือจากช่องทางทางการมาใช้บริการอื่น ๆ เช่น Agoda และ Eatigo จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท
ประเทศ(ไทย)	ประเทศ(ไทย)	0.48	0.81			
กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	2.48	0.09	หรือจากช่องทางทางการเข้าใช้บริการอื่น ๆ เช่น Agoda และ Eatigo		
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	1.89	0.02			
กลุ่มบริษัทไอซ์	กลุ่มบริษัทไอซ์	1.82	0.18			
กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	0.55	0.02	ทั้งนี้รายได้ที่ลดลงเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง		นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ร่วมกับผู้บริหารโรงแรมมีการกำหนดอัตราส่วนลดสำหรับการใช้บริการของบริษัทบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเพื่อความชัดเจนในการดำเนินงาน
รวมทั้งสิ้น		74.63	34.38	และกับความรู้แรงขึ้นส่งผลให้รายได้ลดลง		ซึ่งส่วนลดดังกล่าวเกี่ยวเนื่องได้กับส่วนลดที่กลุ่มบริษัท ให้กับลูกค้าองค์กรภายนอก หรือส่วนลดที่ลูกค้าบุคคลภายนอกได้รับจากการเป็นสมาชิกเครือโรงแรมต่าง ๆ หรือจากช่องทางทางการเข้าใช้บริการอื่น ๆ

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
4. การให้บริการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์				
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มที่ซีซี	กลุ่มบริษัท ให้บริการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ในด้านต่าง ๆ โดยมีขอบเขตงานหลัก ๆ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none">- บริหารจัดการทรัพย์สินโรงแรม และควบคุมดูแลการดำเนินงานกิจการโรงแรม- บริหารอาคาร- จัดการและให้คำปรึกษาด้านการประกอบธุรกิจการค้า และการตลาด- บริหารโครงการและควบคุมงานก่อสร้างโครงการ- ศึกษาและวางแผนทางพัฒนาโครงการ สำหรับขอบเขตงานบริการโครงการและควบคุมงานก่อสร้างโครงการ ศึกษาและวางแผนทางพัฒนาโครงการ กลุ่มบริษัท ให้บริการครอบคลุมตั้งแต่การศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการ ประเภต่าง ๆ การก่อสร้าง/ปรับปรุง การควบคุมคุณภาพโครงการ ไปจนถึงโครงการพัฒนาแล้วเสร็จพร้อมเปิดให้ดำเนินการ โดยบริษัท มีหน้าที่หลักคือควบคุมดูแลทรวรรณการพัฒนาโครงการและการปฏิบัติงานของบุคคลภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ เช่น บริษัทสถาปนิก บริษัทควบคุมงานก่อสร้าง บริษัทก่อสร้าง เป็นต้น ซึ่งจัดจ้างโดยเจ้าของทรัพย์สินหรือโครงการ		กลุ่มบริษัท ได้กำหนดอัตราค่าบริการที่สามารถเทียบเคียงได้กับค่าบริการรายอื่นที่ให้บริการในขอบเขตคล้ายคลึงกัน จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวสมเหตุผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท	
				ทั้งนี้ภายหลังการซื้อบริษัททรัพย์สินจากกลุ่มบริษัทจำกัด ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) บริษัทดังกล่าวจะเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท และรายการดังกล่าวจะไม่เป็นภาระระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ส.ค. 2563	สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ส.ค. 2564	
5. การให้เช่าสิ่งหาริมทรัพย์				
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มที่ซีซี	กลุ่มบริษัท ให้เช่าที่ดิน อาคาร			กลุ่มบริษัท ให้เช่าที่ดิน และอาคารแก่กลุ่มบริษัทจำกัด ภายใต้กลุ่มที่ซีซี โดยมีอัตราและเงื่อนไขการเช่าที่ค่อนข้างใกล้เคียง ได้กับการให้เช่าสิ่งหาริมทรัพย์ในพื้นที่ใกล้เคียงจึง พิจารณาว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท
	รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชย์รวม	124	124	
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	กลุ่มบริษัท ให้เช่าพื้นที่จอดรถในโครงการ Park Ventures Ecoplex			รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งโดยมี อัตราและเงื่อนไขการเช่าที่ค่อนข้างใกล้เคียงได้กับการให้เช่าพื้นที่จอดรถใน พื้นที่ใกล้เคียงของอาคารสำนักงานใกล้เคียงและ มีการให้ส่วนลดเนื่องจากเป็นการเช่าพื้นที่จอดรถจำนวนมาก จึงพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเหมาะสม สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท
	รายได้จากกิจการโรงแรม (รายได้อื่น)	322	335	

มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)				ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
1. การซื้อสินค้าอุปโภคบริโภค				
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี กลุ่มบริษัทเบอร์ลี ยุคเกอร์ กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	กลุ่มบริษัท ชื่อสินค้าอุปโภคบริโภคและอุปกรณ์สำนักงาน เช่น กระดาษชำระ ปากกา กระดาษถ่ายเอกสาร และสินค้าอื่นๆ เพื่อใช้ในการดำเนินงาน และเพื่อใช้ในสำนักงานของกลุ่มบริษัท			รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยสินค้าดังกล่าวเป็นสิ่งจำเป็นที่ต้องใช้ในการดำเนินธุรกิจและใช้ในสำนักงาน โดยมีราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียงได้กับผู้นำเข้าสินค้ารายอื่น หรือเป็นราคาค่าปลีกทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมสมเหตุสมผล และจำเป็นต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
	ค่าใช้จ่ายในการให้เข้าและให้บริการอาคารพาณิชย์กรรม	1.39	120	
	- กลุ่มบริษัทเบอร์ลี ยุคเกอร์			
	รวม	139	120	
	ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง			ในการนี้ ที่เป็นการสั่งซื้อที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว เนื่องจากความจำเป็นในการใช้สินค้า กลุ่มบริษัทจะซื้อสินค้าผ่านช่องทางดังกล่าวตามราคาค่าปลีกทั่วไป
	- กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	0.01	180	
	- กลุ่มบริษัทเบอร์ลี ยุคเกอร์	3.38	0.06	
	รวม	339	186	
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)			กลุ่มบริษัท ชื่อสินค้าจากร้าน The Gallery เพื่อเป็นของขวัญให้แก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท โดยเป็นราคาค่าปลีกทั่วไปที่จำหน่ายให้กับลูกค้าภายนอก และมีเงื่อนไขการชำระราคาที่ยื่นเคียงได้กับลูกค้าภายนอก
	- กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	0.01	0.67	
	- กลุ่มบริษัทเบอร์ลี ยุคเกอร์	0.61	2.88	
	- กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	0.01	0.20	
	รวม	0.63	3.75	
	รวมทั้งสิ้น	5.41	6.81	
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	กลุ่มบริษัท ชื่อสินค้าจากร้าน The Gallery	0.62	1.11	การซื้อสินค้าจากร้าน The Gallery เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีราคาและเงื่อนไขการชำระราคาที่ยื่นเคียงได้กับลูกค้าภายนอก อีกทั้งยังเป็นการสนับสนุนชุมชนหรือผู้ผลิตท้องถิ่นตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มบริษัท จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)			ในการนี้ ร้าน The Gallery เป็นหนึ่งในโครงการเพื่อสังคมที่กลุ่มบริษัท ให้การสนับสนุน โดยร้าน The Gallery จำหน่ายสินค้าไทยที่ดีมีคุณภาพซึ่งคัดสรรจากชุมชนหรือผู้ผลิตท้องถิ่น ปัจจุบันร้าน The Gallery ดำเนินงานโดยบริษัทในกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564			
กลุ่มบริษัทที่ตกภายใต้กลุ่มก๊อชชี	กลุ่มบริษัท ชื่ออาหารและเครื่องดื่ม				ตามหลักเกณฑ์ของบริษัท หากมีการซื้ออาหารและเครื่องดื่มขึ้นที่เป็นการซื้อปริมาณมาก การซื้อตามแผนงาน หรือการสั่งซื้อกรณีไม่เร่งด่วน กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบราคากับผู้จำหน่ายรายอื่น ซึ่งราคาสินค้าที่ซื้อจากนิติบุคคลก็อาจมีความขัดแย้งเป็นราคาและเงื่อนไขที่เทียบเคียงได้กับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียงได้กับผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่น หรือเป็นราคาค้าปลีกทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล และเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	ค่าใช้จ่ายในการให้เข้าและให้บริการอาคารพาณิชย์กรรม					
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	- กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	0.01	-			
	รวม	0.01	-			
	ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง				ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว เนื่องจากความจำเป็นเพื่อใช้สินค้าในการดำเนินธุรกิจ และรับรองลูกค้า กลุ่มบริษัท ชื่ออาหารและเครื่องดื่ม ผ่านช่องทางค้าปลีกตามราคาค้าปลีกทั่วไป	
	- กลุ่มบริษัทก๊อชชี	1.47	0.24			
	- กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	8.23	3.66			
	รวม	9.70	3.90			
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)					
	- กลุ่มบริษัทก๊อชชี	-	0.70			
	- กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	0.68	2.06			
	- กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	-	0.04			
	รวม	0.68	2.80			
	รวมทั้งสิ้น	10.39	6.70			
2. การว่าจ้างบริการต่าง ๆ						
กลุ่มบริษัทที่ตกภายใต้กลุ่มก๊อชชี	กลุ่มบริษัท ทำสัญญารับบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ				กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบอัตราค่าบริการจากผู้ให้บริการรายอื่นซึ่งอัตราและเงื่อนไขการให้บริการเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการรายอื่น ๆ	รายการดังกล่าวเป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในสำนักงานและการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการชำระเทียบเคียงได้กับอัตราค่าบริการที่ได้รับจากผู้ใช้บริการรายอื่น จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
	ค่าใช้จ่ายในการให้เข้าและให้บริการอาคารพาณิชย์กรรม	1.58	1.52			
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)	28.79	21.45			
	รวมทั้งสิ้น	30.37	22.97			

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564			
กลุ่มบริษัทจำกัถดกยได้กลุ่มกัซซึ กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	กลุ่มบริษัท ว่าจ่างให้นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งให้บริการทำความสะอาด บริการซักผ้า บริการรักษาความปลอดภัย และบริการบำรุงดูแลรักษาระบบการควบคุมการเข้า-ออก ประตูสำนักงาน			กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบราคาเพื่อคัดเลือกผู้ให้บริการและทำสัญญาระยะเวลา 1 ปี สำหรับบริการทำความสะอาด ซักผ้า และบริการรักษาความปลอดภัย ซึ่งราคาสินค้า ค่าบริการ และเงื่อนไขการให้บริการของกลุ่มบริษัทดังกล่าวเทียบเคียงได้กับผู้ที่ให้บริการรายอื่น	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการชำระเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน หรือเทียบเคียงได้กับผู้ที่ให้บริการรายอื่น จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวสมเหตุผลและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท	
	ค่าใช้จ่ายในการให้เข้าและให้บริการอาคาร					
	พาณิชย์กรรม					
	- กลุ่มบริษัทจำกัถดกยได้กลุ่มกัซซึ	0.01	-			
	- กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	108	119			
	รวม	109	119			
	ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง					
	- กลุ่มบริษัทจำกัถดกยได้กลุ่มกัซซึ	27.74	21.94			
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)					
	- กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	0.08	-			
	รวม	0.08				
	รวมทั้งสิ้น	28.91	23.13			
	กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (Us-เกดไทย)	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายเป็นค่าบริการพื้นที่ส่วนกลาง และพื้นที่รอบอาคารของโครงการ Park Ventures Ecoplex			กลุ่มบริษัท ได้รับโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาบริการเพื่อรับบริการสำหรับพื้นที่ส่วนกลางและพื้นที่รอบอาคารของโครงการ Park Ventures Ecoplex ทั้งนี้ สัญญาสิ้นสุดวันที่ 5 กันยายน 2584 โดยกลุ่มบริษัท มีหน้าที่ต้องชำระค่าบริการ และค่าดูแลพื้นที่ส่วนกลาง โดยมีวิธีการคำนวณอัตราค่าบริการ ดังนี้	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีอัตราค่าบริการเป็นไปตามสัดส่วนพื้นที่ที่กลุ่มบริษัท ใช้ในการประกอบธุรกิจและเป็นไปตามคำบริการสาธารณูปโภคที่เกิดขึ้นจริง จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุผลและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)						
		7.96	9.42	1. ค่าบริการพื้นที่ส่วนกลางที่เกิดจากการบำรุงรักษา จัดการและดูแลพื้นที่ส่วนกลางและพื้นที่รอบอาคาร โดยอัตราบริการจะพิจารณาจากสัดส่วนพื้นที่ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ		
				2. ค่าบริการสาธารณูปโภคที่เกิดขึ้นตามจริง เช่น ค่าบริการรักษาความปลอดภัย ค่ากระแสไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง		

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ส.ค. 2563	สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ส.ค. 2564	
3. การทำประกันภัยทรัพย์สินและประกันชีวิต				
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	กลุ่มบริษัท ทำประกันภัยทรัพย์สิน ประกันชีวิต ประกันสุขภาพและประกันอุบัติเหตุของพนักงานของกลุ่มบริษัท กับกลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์			รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีอัตราค่าเบี้ยประกันและความคุ้มครองของกรมธรรม์ที่เกี่ยวข้องได้กับผู้ให้บริการรายอื่น ซึ่งพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม สมเหตุสมผล และมีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
	ค่าใช้จ่ายในการให้เข้าและให้บริการอาคารพาณิชย์กรม	14.06	14.36	
	ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	2.69	0.03	
	ค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมทั้งสิ้น	33.63 50.38	28.04 42.43	

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564		
4. การเช่าและให้บริการรถยนต์						
กลุ่มบริษัทเครือไทย โอสดังสี	กลุ่มบริษัท รับโอนสิทธิการเช่ารถยนต์และทำสัญญาเช่ารถยนต์				กลุ่มบริษัท ได้เข้าทำสัญญาเช่ารถยนต์ ในปี 2563 จำนวนรวม 33 คัน และในปี 2564 จำนวนรวม 32 คัน	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยอัตราและเงื่อนไขการเช่าเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการเช่ารถยนต์รายอื่น จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และสมเหตุผล
	ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	3.17		2.82	ทั้งนี้ สัญญาเช่ารถยนต์มีระยะเวลาเฉลี่ย 1 – 5 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดปี 2567 โดยกลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการเปรียบเทียบ ประเภทรถยนต์ และอัตราค่าเช่ากับผู้ให้บริการรายอื่น ซึ่งอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่าของกลุ่มบริษัทดังกล่าวเทียบเคียงได้กับผู้ให้บริการเช่ารถยนต์รายอื่น	
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)	9.99		8.06		
	รวมทั้งสิ้น	13.16		10.88		
5. การเช่าสิ่งทงาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์						
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มก๊อช	กลุ่มบริษัท เช่าที่ดิน และพื้นที่อาคาร				กลุ่มบริษัท เช่าหรือเช่าช่วงที่ดิน และพื้นที่อาคารจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังนี้	รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับทรัพย์สินและบริการ โดยค่าเช่าที่ระบุให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเท่ากับ ค่าเช่าจากบุคคลภายนอก หรือเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกันซึ่งไม่ทำให้บริษัท เสียประโยชน์ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท
	ค่าใช้จ่ายในการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชย์กรรม	74.96		32.87	1. ที่ดินเนื้อที่ 6 ไร่ 1 งาน 70 ตารางวา บนถนนวิภาวดี ซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคารเอเคอร์รี่ทาวเวอร์ ซึ่งสัญญาเช่าช่วงมีระยะเวลา 50 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2592 และปรับขึ้นร้อยละ 10.00 ทุก ๆ 3 ปี โดย	
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)	0.60		0.87	มีค่าเช่าช่วงที่ดินเท่ากับค่าเช่าที่กลุ่มบริษัทจำกัด	
	รวมทั้งสิ้น	75.56		33.74	ภายใต้กลุ่มก๊อชในฐานะผู้เช่าและผู้เช่าให้กับเจ้าของที่ดินซึ่งเป็นบุคคลภายนอก	
		2. ที่ดินเนื้อที่ 27 ไร่ 2 งาน 28 ตารางวา บนถนนเจริญกรุง เพื่อใช้เป็นห้องจอดรถยนต์ของโครงการเอเซียทีก เดอะ ริเวอร์ฟรอนท์ สัญญาเช่าครบอายุในวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และมีการต่อสัญญาระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่คู่สัญญาตกลงกัน และปรับขึ้นค่าเช่าร้อยละ 5.00 ต่อปี อัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่ไม่สูงกว่าอัตราตลาดของค่าเช่าที่ดินในพื้นที่ใกล้เคียง				

บุคคล/มีสินทรัพย์อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564	
		<p>3. ที่ดินเนื้อที่ 1 ไร่ 3 งาน 63.8 ตารางวา บนถนนงามวงศ์วาน เพื่อใช้เป็นที่จอดรถยนต์ของโครงการพัฒนารูปแบบ พลาซ่า งามวงศ์วาน สัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 เพื่อรองรับจำนวนลูกค้าที่มาใช้บริการศูนย์การค้าเป็นจำนวนมาก ซึ่งที่จอดรถที่มีอยู่ในอาคารจอดรถไม่เพียงพอต่อจำนวนลูกค้าที่มาใช้บริการ กลุ่มบริษัท จึงมีความจำเป็นต้องจัดหาพื้นที่จอดรถเพิ่มเติมบริเวณเดียวกัน โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่าเป็นไปตามที่ตกลงกัน โดยเป็นอัตราค่าเช่าที่บริษัท มีความสามารถในการจ่ายได้ โดยยังได้รับผลตอบแทนจากการเก็บค่าที่จอดรถมากกว่าค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการที่จอดรถ ซึ่งในบริเวณใกล้เคียงกับที่ดินให้เช่าที่สามารถนำมาเทียบเคียงอัตราค่าเช่าได้ อย่างไรก็ดี เมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าที่ดินจากการประเมินมูลค่าเช่าที่ง่ายจริงและที่ดินจากการประเมินมูลค่าเช่าที่ง่ายจริงและที่ดินจากการประเมินมูลค่าเช่าที่ง่ายจริงและที่ดินจากการประเมินมูลค่าเช่าที่ง่ายจริงและมีสมมติฐานระยะเวลาการเช่าไม่สิ้นสุดเมื่อครบสิ้นปีและมูลค่าที่ดินจากการประเมินโดยกรมธนารักษ์ พบว่ามูลค่าที่ดินจากการประเมินโดยค่าเช่าที่ง่ายจริงต่ำกว่ามูลค่าที่ดินจากการประเมินโดยกรมธนารักษ์</p> <p>4. ที่ดินเนื้อที่ 1 ไร่ 3 งาน 6 ตารางวา ตั้งอยู่ที่เชียงใหม่ สำหรับเก็บกักขยะมูลฝอยในโครงการปรับปรุงระบบประปา เมื่อจากทางกรมประปาได้มีการปรับปรุงระบบประปาเข้าสู่ระยะระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามที่สัญญาตกลงกัน และปรับขึ้นค่าเช่าร้อยละ 10.00 ต่อปี อัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราตลาดของค่าเช่าที่ดินในพื้นที่ใกล้เคียง</p>		

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ลักษณะของรายการระหว่างกัน	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	สำหรับบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564				
6. ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายที่จอดรถสำหรับพื้นที่จอดรถ ในโครงการ Park Venture Ecoplex	183	2.60	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายที่จอดรถในโครงการ Park Venture Ecoplex เมื่อลูกค้าใช้บริการโรงแรม และจอดรถภายในโครงการ Park Venture Ecoplex โดยอัตราค่าที่จอดรถและค่าบริการในการ ชำระเป็นไปตามที่ผู้สัญญาตกลงกัน ทั้งนี้ กลุ่ม บริษัท จะชำระค่าที่จอดรถตามการใช้จริงของ ลูกค้า อย่างไรก็ตาม ค่าที่จอดรถทั้งหมดจะไม่เกิน กว่ารายได้ค่าเช่าที่จอดรถ ตามสัญญาบริหารพื้นที่ จอดรถยนต์ 164 คันที่กลุ่มบริษัท ทำกับ GVREIT	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ กลุ่มบริษัท โดยค่าที่จอดรถเป็นตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น อย่างจริง อย่างไรก็ตาม ค่าที่จอดรถทั้งหมดจะไม่เกินกว่า รายได้ค่าเช่าที่จอดรถ ตามสัญญาบริหารพื้นที่จอดรถ ยนต์ 164 คันที่กลุ่มบริษัท ทำกับ GVREIT จึงพิจารณา เห็นว่ารายการดังกล่าวเหมาะสม สมเหตุสมผล และไม่ทำให้ กลุ่มบริษัท เสียประโยชน์
		ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการ ที่เกี่ยวข้อง			กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย 1. ค่าบริหารและความสะดวก รวมทั้งซ่อมแซมบำรุง รักษาทรัพย์สิน ซึ่งสัญญาสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 อัตราและเงื่อนไขการชำระค่าบริการ เป็นไปตามที่ผู้สัญญาตกลงกัน ซึ่งไม่สูงกว่า ค่าบริการจากบุคคลภายนอกบวกค่าบุคลากร ควบคุมดูแลการทำงานในกรณีของบริษัท ดำเนินการเอง	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ กลุ่มบริษัท สำหรับของโรงแรมและแออร์เรียม เชียงใหม่ อัตราและเงื่อนไขการชำระค่าบริการใกล้เคียงกับค่าบริการ จากบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท
		ค่าใช้จ่ายในการประกอบกิจการโรงแรมและบริการ ที่เกี่ยวข้อง	0.93	0.93		
		ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน)	3.28	0.48		
		ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย รวมทั้งสิ้น	0.10 4.31	- 1.41		

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564			
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มบริษัท	กลุ่มบริษัท มีค่าใช้จ่ายสำหรับห้องพัก ห้องอาหาร และห้องประชุม				รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท ที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว โดยมีค่าบริการตามราคาตลาดและอาจได้รับส่วนลดเป็นครั้งคราว จึงพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมและไม่ทำให้กลุ่มบริษัท เสียประโยชน์	
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มบริษัท	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ใช้ในสำนักงาน) - กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มบริษัท	0.08	0.25	0.25	1. การให้บริการห้องพัก ห้องอาหาร และห้องประชุมของโรงแรมภายใต้กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มบริษัท สำหรับที่พักในกรณีที่ไม่มีโรงแรมของกลุ่มบริษัท หรือการรับรองลูกค้า 2. การให้หรือจำหน่าย voucher โรงแรมแก่ผู้มีการดูแลหรือลูกค้าของกลุ่มบริษัท โดยลูกค้าสามารถเข้าใช้บริการได้ที่ทั้งโรงแรมของกลุ่มบริษัท เพื่อการประสานงาน	
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มบริษัท	โดยกลุ่มบริษัท ชำระค่าบริการตามราคาตลาดและอาจได้รับส่วนลดค่าบริการเป็นครั้งคราว โดยส่วนลดที่กลุ่มบริษัท ได้รับเทียบเคียงได้กับส่วนลดที่ลูกค้าองค์กรภายนอก หรือส่วนลดที่ลูกค้าบุคคลภายนอกได้รับจากการเป็นสมาชิกของโรงแรมต่าง ๆ เช่น ClubMarriott หรือจากช่องทางการเข้าใช้บริการอื่น ๆ เช่น Agoda และ Eatigo					

รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งแบ่งเป็นรายการได้ 2 ประเภท 1) ที่เกิดจากการดำเนินงานซึ่งจะเกิดต่อเนื่องในอนาคตและ 2) รายการจากการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท

• รายการที่เกิดจากการดำเนินงาน ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท

เป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต ประกอบด้วย 2 รายการ คือ รายได้และค่าใช้จ่าย โดยรายได้แบ่งออกเป็น 6 ประเภท ได้แก่ (1) รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารสำนักงาน (2) รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชย์ (3) รายได้จากการให้บริการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ (5) รายได้จากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ และ (6) รายได้อื่นๆ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 รายได้จากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 253.28 ล้านบาท และ 233.81 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายแบ่งออกเป็น 6 ประเภท ได้แก่ (1) ค่าใช้จ่ายในการซื้อสินค้าอุปโภคบริโภค (2) ค่าใช้จ่ายในการว่าจ้างบริการต่างๆ (3) ค่าใช้จ่ายในการประกันภัยและประกันภัยอื่น (4) ค่าใช้จ่ายในการเช่าบริการรถยกและ (5) ค่าใช้จ่ายในการเช่ารถบรรทุกและ (6) ค่าใช้จ่ายอื่นๆ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ค่าใช้จ่ายที่ชำระแก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 228.97 ล้านบาท และ 161.46 ล้านบาท ตามลำดับ

• รายการจากการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท

แบ่งเป็น 2 ประเภทรายการ ได้แก่ (1) รายการซื้อ/ขายหุ้นบริษัท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 25,785 ล้านบาท และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ไม่มียอดการซื้อ/ขายหุ้นบริษัท และ (2) รายการซื้อ/ขายทรัพย์สิน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 126.70 ล้านบาท และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ไม่มียอดการซื้อ/ขายทรัพย์สิน

รายการในงบดุลของรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	
	สำหรับปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2564
1. ลูกหนี้การค้า		
กลุ่มบริษัท มีลูกหนี้การค้าคงค้างกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากรายได้ค่าเช่าและค่าบริการจากการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน (Office) และพื้นที่อาคารพาณิชย์ในโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ไม่มีลูกหนี้การค้าที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 6 เดือน และณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัท มีลูกหนี้การค้าที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 6 เดือน จำนวน (0.41) ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ (2.84) ของมูลค่าลูกหนี้การค้าของนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	2.51	1.87
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	8.19	11.75
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	0.96	0.50
กลุ่มบริษัทเพอร์เซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	0.01	-
กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	0.02	0.13
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	0.01	-
กลุ่มบริษัทไออีซี	0.33	-
กลุ่มบริษัทอาหารสยาม	0.16	0.18
กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	0.08	-
รวม	12.27	14.43
2. ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		
กลุ่มบริษัท มีลูกหนี้อื่นคงค้างกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากรายได้ค่าบริการงานจากการให้บริการบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์และค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า โดยยอดคงค้างส่วนใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นลูกหนี้อื่นกับกลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	6.45	11.03
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	0.01	5.14
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	25.71	23.21
กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	0.47	-
รวม	32.64	39.38
3. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		
กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น กับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากการจ่ายเงินมัดจำสำหรับการเช่าที่ดิน ทรัพย์สิน และการสำรองเงินจ่ายล่วงหน้าให้กับผู้เช่าพื้นที่อาคารพาณิชย์ในโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) รวมทั้งสินค้าคงเหลือสำหรับการดำเนินงานธุรกิจ (สินค้าอุปโภคบริโภค อาหารและเครื่องดื่ม)		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	-	0.11
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	-	1.59
กลุ่มบริษัทไออีซี	0.03	-
รวม	0.03	1.70
4. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		
กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น กับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากการจ่ายเงินมัดจำสำหรับการเช่าอุปกรณ์หรือทรัพย์สินที่มีระยะเวลาเช่ามากกว่า 1 ปี เช่น การเช่าที่ดิน การเช่าอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ และการเช่าคอมพิวเตอร์ที่มีระยะเวลาเช่าประมาณ 3 ปี		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	12.29	9.16
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	0.10	0.15
รวม	12.39	9.31

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	
	สำหรับปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับปี บัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2564
5. เจ้าหนี้การค้า		
กลุ่มบริษัท มีเจ้าหนี้การค้าคงค้างกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากค่าเช่าทรัพย์สิน ค่าสินค้าสำหรับการดำเนินงานธุรกิจ เช่น สินค้าอุปโภคบริโภค อาหารและเครื่องดื่ม เป็นต้น โดยมีระยะเวลาในการชำระหนี้เฉลี่ย 30 วัน		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	1.42	1.37
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	1.32	2.08
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	0.59	1.65
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	0.24	-
กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	0.19	0.20
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	0.34	0.42
รวม	4.10	5.72
6. เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		
กลุ่มบริษัท มีเจ้าหนี้อื่นคงค้างกับนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการส่วนใหญ่มาจากค่าสินค้าและบริการสำหรับการใช้สำนักงาน เช่น สินค้าอุปโภคบริโภค บริการรักษาความปลอดภัย และค่าประกันภัยทรัพย์สิน เป็นต้น โดยมีระยะเวลาในการชำระหนี้เฉลี่ย 30 วัน รวมทั้งรับรายได้ล่วงหน้าจากการให้บริการพื้นที่อาคารพาณิชย์		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	11.33	2.56
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	0.10	0.10
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	1.16	0.45
กลุ่มบริษัทเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	0.69	-
กลุ่มบริษัทยูนิเวนเจอร์	-	0.05
กลุ่มบริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์	2.22	0.69
กลุ่มบริษัทไออีซี	0.44	-
กลุ่มบริษัทอื่น ๆ	0.02	-
รวม	15.96	3.85
7. เงินมัดจำ		
กลุ่มบริษัท มีเงินมัดจำจากนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง จากการให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและพื้นที่อาคารพาณิชย์ในโครงการอสังหาริมทรัพย์ เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) โดยส่วนใหญ่เป็นเงินมัดจำตามที่ตกลงกันในสัญญาเช่าพื้นที่อาคารพาณิชย์เป็นจำนวนเท่ากับค่าเช่าและค่าบริการ 3 เดือน		
กลุ่มบริษัทจำกัดภายใต้กลุ่มทีซีซี	22.50	21.29
กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ	4.69	4.78
กลุ่มบริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์	2.18	2.25
กลุ่มบริษัทไออีซี	1.48	1.48
กลุ่มบริษัทอาหารสยาม	1.65	1.65
รวม	32.50	31.45

9.2.3 รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในรายงาน และรายการที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ความเห็นชอบในเรื่องดังต่อไปนี้

การอนุมัติการเข้าลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัทโฮเทล เวสต์ 9 จำกัด บริษัท วาไรตี้ แอสเซท 1 จำกัด และบริษัท ธีเทล เวสต์ 5 จำกัด และบริษัท อิมมี โฮเต็ล เวริจังก์ จำกัด คิดเป็นส่วนได้เสียร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีมูลค่าการเข้าซื้อหุ้นขึ้นต้นเป็นจำนวนเงิน 438 ล้านบาท 647 ล้านบาท และ 300 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ หากกลุ่มบริษัท จะเข้าซื้อทรัพย์สิน/กิจการเพื่อลงทุนในทรัพย์สินภายใต้สัญญาให้สิทธิจากกลุ่มบริษัทที่ซื้ กลุ่มบริษัท จะต้องปฏิบัติตามกลไกการพิจารณาที่กำหนดไว้ตามสัญญาให้สิทธิ กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งประกาศหลักเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ด. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ และจะปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัท และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (56-1 One Report)

นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการทำการค้าระหว่างกัน

ตามที่คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562 ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายและแนวทางปฏิบัติในการเข้าทำการค้าที่รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือ บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกับกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งประกาศ หลักเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ด. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำการค้าระหว่างกันได้กระทำอย่าง ยุติธรรม ตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกรรมการค้า (Fair at arms' length) รายการดังกล่าวจะเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ และเป็นการทำการค้าที่กลุ่มบริษัท ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท และผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท จะปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัท และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (56-1 One Report)

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัท จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำการค้าและความเหมาะสมผลของรายการนั้น ๆ และนำ เสนอความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำการค้าตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท และผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ในการเข้าทำการค้าที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปให้เป็นไปตามหลักการดังนี้

การทำการค้าที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำการค้าระหว่างกันในกรณีที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท และเป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต หากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปกับกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งแล้วแต่กรณี) และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และ/หรือสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำการค้าดังกล่าวมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว

การทำการค้าที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำการค้าระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำการค้าและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรม และ/หรือมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก และ/หรือราคาตลาด และ/หรือมีราคาหรือเงื่อนไขของการทำการค้าในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำการค้าดังกล่าวมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรมและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำการค้า แต่อย่างไรก็ตาม หากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีขนาดใหญ่ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หลังจากที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้วจะต้องนำรายการดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมิน

รายการทรัพย์สิน	ราคาประเมิน	หมายเหตุ
โครงการ ศูนย์การค้าเกตเวย์ เอกชัย	3,804 ล้านบาท (วิธีการประเมินเงินสดลด ภายใต้สมมุติฐานว่าทรัพย์สินฯ ได้รับความปรับปรุงพื้นที่ตามแผนงานที่ได้รับจากผู้ว่าจ้าง)	ข้อมูลและราคาประเมินอ้างอิงจากรายงานประเมินบริษัทซีบีอาร์ซี (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2563
โครงการ เอเชียนคิก 2.2	1,664 ล้านบาท ภายใต้สิทธิการเช่าระยะยาว 30 ปี 776 ล้านบาท ภายใต้สิทธิการเช่าระยะยาว 30 ปี หลังหักมูลค่าปัจจุบันสุทธิของค่าบำรุง ศาสนสถานกลางและค่าเช่าที่ยังไม่ได้ชำระตามสัญญาเช่า (วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด)	ข้อมูลและราคาประเมินอ้างอิงจากรายงานประเมินบริษัทซีบีอาร์ซี (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2563
โครงการ อควาเรียม เดอะบิช ฟรอนท์ พัทยา	1,452 ล้านบาท ภายใต้สิทธิการเช่าระยะยาว 59.8 ปี 951 ล้านบาท ภายใต้สิทธิการเช่าระยะยาว 59.8 ปี หลังหักมูลค่าปัจจุบันสุทธิของค่าเช่า ที่ยังไม่ได้ชำระตามสัญญาเช่า (วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด)	ข้อมูลและราคาประเมินอ้างอิงจากรายงานประเมินบริษัทซีบีอาร์ซี (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2563
โครงการ เวียงนครเขม	8,513 ล้านบาท (วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด)	ข้อมูลและราคาประเมินอ้างอิงจากรายงานประเมินบริษัทซีบีอาร์ซี (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564
โครงการลานชาล 8 ไร่	213 ล้านบาท ภายใต้สิทธิการเช่าระยะยาว 30 ปี (คงเหลือประมาณ 29.92 ปี) 141 ล้านบาท ภายใต้สิทธิการเช่าระยะยาว 30 ปี (คงเหลือประมาณ 29.92 ปี) หลังหักมูลค่า ปัจจุบันสุทธิของค่าเช่าที่ยังไม่ได้ชำระตามสัญญาเช่า (วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด)	ข้อมูลและราคาประเมินอ้างอิงจากรายงานประเมินบริษัทซีบีอาร์ซี (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564



3

งบการเงิน



รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการพัฒนาโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทเพื่อส่งเสริม ธรรมชาติของอย่างต่อเนืองเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ และได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้องและครบถ้วนอย่างสมเหตุสมผล

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน เป็นผู้รับผิดชอบสอบทานรายงานทางการเงิน และดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว ปรากฏไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

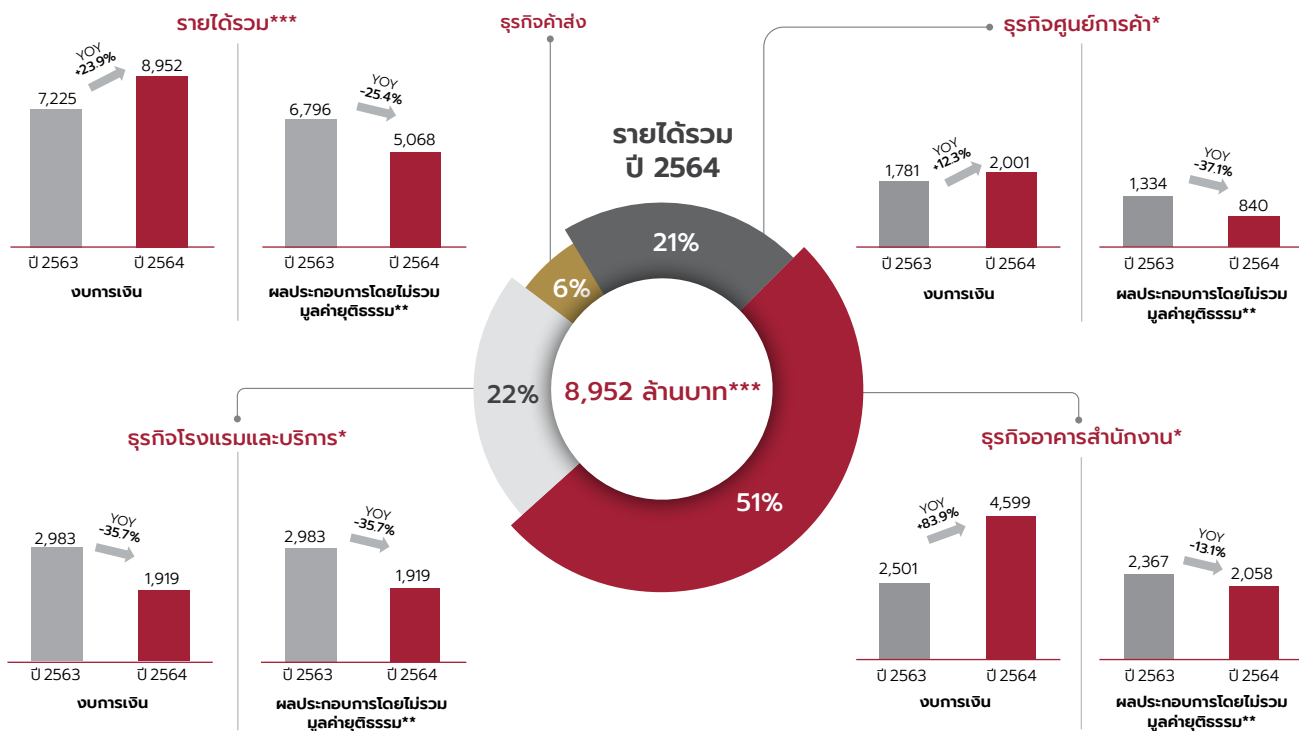


นายเจริญ สิริวัฒนภักดี
ประธานกรรมการ



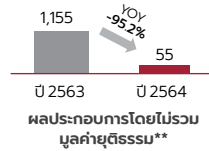
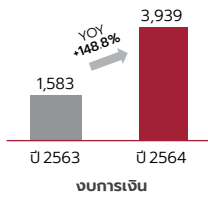
ข้อมูลสำคัญ ทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

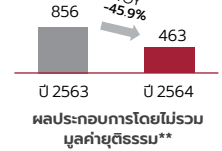
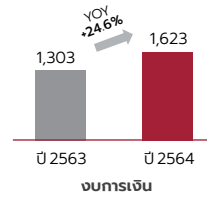


หน่วย : ล้านบาท

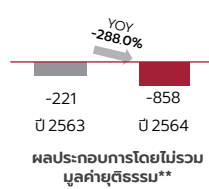
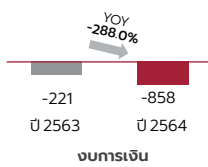
กำไรจากการดำเนินงาน (งบการเงินรวม)



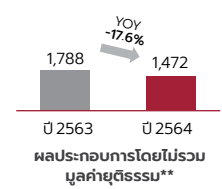
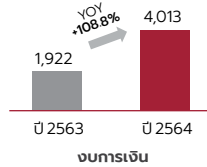
ธุรกิจศูนย์การค้า*



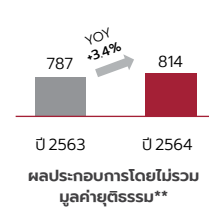
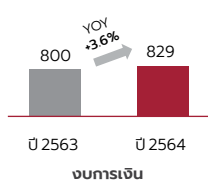
ธุรกิจโรงแรมและบริการ*



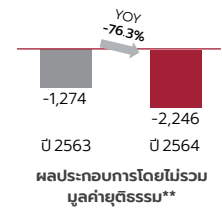
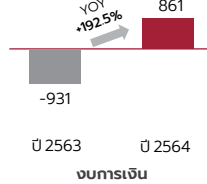
ธุรกิจอาคารสำนักงาน*



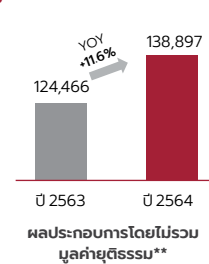
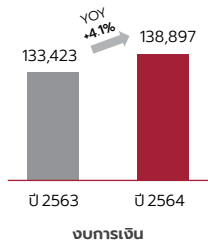
ค่าใช้จ่ายส่วนบริหาร



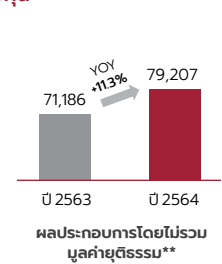
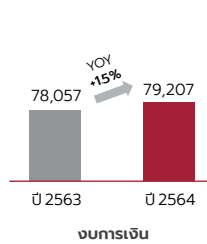
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี



สินทรัพย์รวม



ส่วนของผู้ถือหุ้น



* ไม่รวมรายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มธุรกิจ

** ไม่นับรวมรายการพิเศษและกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าทรัพย์สินของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และในปี 2563 เป็นข้อมูลที่มีการปรับปรุงตามมาตรฐานบัญชีใหม่ โดยไม่รวมกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าทรัพย์สินและค่าเสื่อมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

*** รายได้รวมจากแต่ละกลุ่มธุรกิจ (กลุ่มธุรกิจโรงแรม ธุรกิจศูนย์การค้า ธุรกิจค้าส่ง และธุรกิจอาคารสำนักงาน) ก่อนหักรายการระหว่างกัน

งบแสดงฐานะการเงินรวม

เปรียบเทียบกับงบก่อนปรับนโยบายบัญชี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564
	(ที่รายงานไว้เดิม)		(ที่รายงานไว้เดิม)	
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	229.71	128.26	27.26	43.78
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	721.77	674.08	97.72	1,130.66
สินค้าคงเหลือ	48.88	46.46	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	51.75	56.30	4.20	1.68
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,052.11	905.10	129.18	1,176.12
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	29,755.97	31,229.63
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	136.36	105.72	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	87,551.58	89,024.31
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	50,997.49	63,215.18	2.48	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	70,680.81	72,780.88	112.95	87.13
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	193.32	200.19	36.58	51.95
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	845.54	1,213.70	112.42	52.94
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	560.94	476.52	211.97	138.04
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	123,414.46	137,992.19	117,783.95	120,584.00
รวมสินทรัพย์	124,466.57	138,897.29	117,913.13	121,760.12
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,545.86	1,550.78	789.56	269.54
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,525.00	3,812.00	2,404.21	3,812.00
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	32.70	25.67	40.48	22.23
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	9.60	5.73	-	5.62
หนี้สินอนุพันธ์	-	126.01	-	126.01
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	140.18	146.96	3.22	22.26
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,253.34	5,667.15	3,237.47	4,257.66

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564
	(ที่รายงานไว้เดิม)		(ที่รายงานไว้เดิม)	
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	41,801.48	43,732.89	41,801.48	44,679.56
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,798.41	1,958.82	68.21	39.43
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	362.11	414.67	150.25	176.20
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	813.13	670.30	0.17	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,674.34	7,094.30	-	-
หนี้สินอนุพันธ์	446.81	-	446.81	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	130.85	152.54	-	0.32
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	50,027.13	54,023.52	42,466.92	44,895.51
รวมหนี้สิน	53,280.47	59,690.67	45,704.39	49,153.17
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน	32,150.00	32,150.00	32,150.00	32,150.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	32,000.00	32,000.00	32,000.00	32,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	39,326.51	39,326.51	39,326.51	39,326.51
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	78.63	84.80	78.63	84.80
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	(963.52)	6,763.03	1,134.06	1,257.90
สำรองการตีราคาที่ดินใหม่	7,339.36	7,358.96	-	-
สำรองการป้องกันความเสี่ยง	(329.02)	(69.90)	(329.02)	(69.90)
สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	9.08	-	9.08
ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(6,265.86)	(6,265.86)	(1.44)	(1.44)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	71,186.10	79,206.62	72,208.74	72,606.95
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	124,466.57	138,897.29	117,913.13	121,760.12

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

เปรียบเทียบกับงบก่อนปรับนโยบายบัญชี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2564	2563	2564
	(ที่รายงานไว้เดิม)		(ที่รายงานไว้เดิม)	
รายได้				
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	2,867.37	1,770.19	-	-
รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชย์กรรม	3,115.94	2,474.93	0.66	0.17
รายได้ค่าบริการงาน	27.77	61.76	596.54	572.81
เงินปันผลรับ	-	-	301.04	80.17
ดอกเบี้ยรับ	3.19	0.72	1,801.55	1,914.00
รายได้อื่น	122.15	88.22	15.07	6.76
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าทรัพย์สินของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	3,884.46	-	-
รวมรายได้	6,136.42	8,280.28	2,714.86	2,573.91
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	3,166.12	2,785.88	-	-
ต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชย์กรรม	1,687.18	799.43	0.36	-
ต้นทุนค่าบริการงาน	25.12	56.13	595.60	567.43
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	387.47	303.77	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,028.23	2,000.58	479.32	599.23
รวมค่าใช้จ่าย	7,294.12	5,945.79	1,075.28	1,166.66
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(1,157.70)	2,334.49	1,639.58	1,407.26
ต้นทุนทางการเงิน	1,143.09	1,180.55	1,216.98	1,271.66
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(2,300.79)	1,153.94	422.60	135.59
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	419.56	(292.46)	(25.71)	(12.14)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(1,881.23)	861.48	396.89	123.45
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(203.96)	323.91	(203.96)	323.91
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	40.79	(64.78)	40.79	(64.78)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(163.17)	259.13	(163.17)	259.13
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการตราค่าที่ต้นใหม่	2.53	24.50	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(11.14)	-	(15.19)	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	1.72	(4.90)	3.04	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(6.89)	19.60	(12.15)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	(170.06)	278.73	(175.32)	259.13
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(2,051.29)	1,140.21	221.57	382.58
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.059)	0.027	0.012	0.004

สรุปรายงานการสอบบัญชีของบริษัทฯ

ฐานทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และงบกระแสเงินสดที่นำเสนอใช้ข้อมูลจากการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2563 และ 2564 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว ทั้งนี้ ที่ผ่านมารายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่อการเงินของบริษัท

ตารางสรุปงบการเงินฉบับตรวจสอบ

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ตารางต่อไปนี้แสดงงบแสดงฐานะการเงินรวมสำหรับรอบระยะเวลาที่กำหนด

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2562 ⁽¹⁾	2563 ⁽¹⁾	2564	2562	2563	2564
	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)				
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	14,671.49	229.71	128.26	10.08	0.17	0.09
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,055.52	721.77	674.08	0.73	0.54	0.49
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน*	1.10	-	-	0.00	-	-
สินค้าคงเหลือ	53.68	48.88	46.46	0.04	0.04	0.03
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	112.56	51.75	56.30	0.08	0.04	0.04
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	15,894.35	1,052.11	905.10	10.93	0.79	0.65
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	77.29	136.36	105.72	0.05	0.10	0.08
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	58,490.32	59,586.54	63,215.18	40.20	44.66	45.51
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	69,967.16	70,680.80	72,780.88	48.09	52.97	52.40
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	172.66	193.32	200.19	0.12	0.14	0.14
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	306.95	1,212.94	1,213.70	0.21	0.91	0.87
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	583.71	560.94	476.52	0.40	0.43	0.35
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	129,598.09	132,370.90	137,992.19	89.07	99.21	99.35
รวมสินทรัพย์	145,492.44	133,423.01	138,897.29	100.00	100.00	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,368.57	1,545.85	1,550.78	1.63	1.16	1.12
เงินกู้ยืมระยะสั้น	8,717.77	1,525.00	3,812.00	5.99	1.14	2.74
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	46.87	32.70	25.67	0.03	0.02	0.02
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1.87	9.60	5.73	0.00	0.01	0.00
หนี้สินอนุพันธ์	-	-	126.01	-	-	0.09
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	127.76	140.19	146.96	0.09	0.11	0.11
รวมหนี้สินหมุนเวียน	11,262.84	3,253.34	5,667.15	7.74	2.44	4.08

หมายเหตุ : * บริษัทไม่มีรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัท

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2562 ⁽¹⁾	2563 ⁽¹⁾	2564	2562	2563	2564
	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)				
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	28,000.00	41,801.48	43,732.89	19.24	31.33	31.49
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,813.67	1,798.41	1,958.82	1.25	1.35	1.41
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	332.93	362.11	414.67	0.23	0.27	0.30
เงินมัดจำจากผู้เช่า	940.25	813.13	670.30	0.65	0.61	0.48
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6,244.28	6,759.55	7,094.30	4.29	5.07	5.11
หนี้สินอนุพันธ์	207.31	446.81	-	0.14	0.33	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	215.96	130.84	152.54	0.15	0.10	0.10
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	37,754.40	52,112.33	54,023.52	25.95	39.06	38.89
รวมหนี้สิน	49,017.24	55,365.67	59,690.67	33.69	41.50	42.97
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	32,000.00	32,150.00	32,150.00	21.99	24.10	23.15
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	32,000.00	32,000.00	32,000.00	21.99	23.98	23.04
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้วก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	7,978.10	-	-	5.48	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	39,326.51	39,326.51	39,326.51	27.03	29.48	28.31
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	58.78	78.63	84.80	0.04	0.06	0.06
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมายก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	0.37	-	-	0.00	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	7,267.35	5,907.72	6,763.03	5.00	4.43	4.87
ขาดทุนสะสมก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	(4,307.37)	-	-	(2.96)	-	-
สำรองการตีราคาที่ดินใหม่	7,337.32	7,339.36	7,358.96	5.04	5.50	5.30
สำรองการตีราคาที่ดินใหม่ก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	11,595.58	-	-	7.97	-	-
สำรองการป้องกันความเสี่ยง	(165.85)	(329.02)	(69.90)	(0.11)	(0.25)	(0.05)
สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	9.08	-	-	0.01
ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(4,615.59)	(6,265.86)	(6,265.86)	(3.17)	(4.70)	(4.51)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	96,475.20	78,057.34	79,206.62	66.31	58.50	57.03
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	145,492.44	133,423.01	138,897.29	100.00	100.00	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ตารางต่อไปนี้แสดงงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับรอบระยะเวลาที่กำหนด

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2562 ⁽¹⁾	2563 ⁽¹⁾	2564	2562	2563	2564
	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)				
รายได้						
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	8,692.07	2,867.37	1,770.19	65.42	43.68	21.38
รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชย์กรรม	4,198.13	3,115.94	2,474.93	31.60	47.47	29.89
รายได้ค่าบริการงาน	284.51	27.77	61.76	2.14	0.42	0.75
ดอกเบี้ยรับ	47.79	3.19	0.72	0.36	0.05	0.01
รายได้อื่น	64.72	121.21	88.22	0.49	1.85	1.07
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าทรัพย์สินของสหสัมพันธ์ เพื่อการลงทุน	-	428.57	3,884.46	-	6.53	46.91
รวมรายได้	13,287.22	6,564.05	8,280.28	100.00	100.00	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่ เกี่ยวข้อง	4,334.82	3,166.12	2,785.88	32.62	48.23	33.64
ต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชย์กรรม	1,948.50	935.90	799.43	14.66	14.26	9.65
ต้นทุนค่าบริการงาน	203.54	25.12	56.13	1.53	0.38	0.68
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	721.02	387.47	303.77	5.43	5.90	3.67
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,964.01	2,019.19	2,000.58	22.31	30.76	24.16
รวมค่าใช้จ่าย	10,171.89	6,533.80	5,945.79	76.55	99.53	71.80
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,115.33	30.25	2,334.49	23.46	0.47	28.20
ต้นทุนทางการเงิน	2,153.79	1,143.09	1,180.55	16.21	17.41	14.26
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.09	-	-	0.00	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	961.63	(1,112.84)	1,153.94	7.25	(16.94)	13.94
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	312.51	(181.97)	292.46	2.35	(2.77)	3.53
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	649.12	(930.87)	861.48	4.90	(14.17)	10.41

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	2562 ⁽¹⁾	2563 ⁽¹⁾	2564	2562	2563	2564
	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	-	(203.96)	323.91	-	(3.11)	3.91
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	40.79	(64.78)	-	0.62	(0.78)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	(163.17)	259.13	-	(2.49)	3.13
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลกำไรจากการตีราคาที่ดินใหม่	7,309.95	2.53	24.50	55.01	0.04	0.30
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(4.11)	(11.14)	-	(0.03)	(0.17)	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(1,461.17)	1.72	(4.90)	(11.00)	0.03	(0.06)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	5,844.67	(6.89)	19.60	43.98	(0.10)	0.24
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	5,844.67	(170.06)	278.73	43.98	(2.59)	3.37
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	6,493.80	(1,100.93)	1,140.21	48.88	(16.76)	13.78
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	932.28	(930.87)	861.48	7.02	(14.18)	10.40
ส่วนที่เป็นของบริษัทอื่นในกลุ่มก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	(283.74)	-	-	(2.14)	-	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.58	-	-	0.00	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	649.12	(930.87)	861.48	4.88	(14.18)	10.40
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	3,237.42	(1,100.93)	1,140.21	24.36	(16.77)	13.77
ส่วนที่เป็นของบริษัทอื่นในกลุ่มก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	3,255.80	-	-	24.50	-	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.58	-	-	0.00	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	6,493.80	(1,100.93)	1,140.21	48.86	(16.77)	13.77
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)	0.036	(0.029)	0.027			

งบกระแสเงินสดรวม

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)		
	2562 ⁽¹⁾	2563 ⁽¹⁾	2564
	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	649.12	(930.87)	861.48
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	312.51	(181.97)	292.46
ต้นทุนทางการเงิน	2,153.79	1,143.09	1,180.55
ค่าเสื่อมราคา	2,118.13	1,538.97	1,572.92
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	50.93	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	20.66	23.48	32.43
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(0.09)	-	-
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	-	28.20	(61.07)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	50.51	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงาน	124.69	45.32	66.06
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับเปลี่ยนและยกเลิกสัญญาเช่า	-	0.27	(0.02)
(กำไร) ขาดทุนจากการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4.97	(4.96)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าส่วนปรับปรุงอาคาร	-	3.34	6.95
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	9.96	3.32	1.41
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	4.06	0.01	0.08
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	0.54	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(5.89)	4.73	(1.08)
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	0.15	-	-
ค่าใช้จ่ายแผนการกำหนดค่าตอบแทนพนักงานระยะยาว	-	-	9.08
ขาดทุนจากการจำหน่ายหรือเวนคืนอสังหาริมทรัพย์	-	(428.57)	(3,884.46)
ดอกเบี้ยรับ	(47.79)	(3.19)	(0.72)
	5,445.71	1,241.70	76.07
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	731.27	318.22	108.77
สินค้าคงเหลือ	9.63	4.79	2.42
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	164.39	32.82	(4.55)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	(14.25)	(59.07)	30.64
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(97.66)	101.03	(24.57)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(200.59)	(638.60)	(48.18)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(130.96)	12.44	6.77
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	32.82	(127.12)	(142.83)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	120.97	(85.12)	21.69
จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงาน	(42.40)	(27.28)	(13.51)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	6,018.93	773.81	12.72
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก) - สุทธิ	(176.74)	(96.68)	1.14
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,842.19	677.13	13.86

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)		
	2562 ⁽¹⁾	2563 ⁽¹⁾	2564
	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อย	(6.36)	(25,785.63)	-
เงินสดรับจากการขายส่วนได้เสียในบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันโดยสูญเสียอำนาจควบคุมสุทธิต่อเงินสดที่ขายไป	0.79	-	-
เงินสดรับจากการขายส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	0.25	-	-
เงินสดรับจากการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13.77	6.26	-
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	21.88	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	8.84	1.45	5.15
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,857.89)	(2,106.72)	(2,719.56)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,083.60)	(732.75)	(297.70)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(76.01)	(44.59)	(35.76)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1.10)	-	-
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	58.33	-	-
ดอกเบี้ยรับ	51.25	3.42	0.72
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	(2,869.85)	(28,658.56)	(3,047.15)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุน - สุทธิ	47,158.14	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,555.00	17,140.00	17,831.00
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(3,555.00)	(15,615.00)	(15,544.00)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,991.86	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(10,733.79)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	46,000.00	61,899.98	2,000.00
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(81,152.76)	(47,900.00)	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(112.73)	(119.57)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงินในการจัดหาเงินกู้	-	(385.41)	(6.88)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมผูกพันเงินกู้	-	-	(24.17)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	(400.00)	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(2,078.17)	(1,087.19)	(1,204.54)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	10,185.28	13,539.65	2,931.84
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	13,157.62	(14,441.78)	(101.45)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	1,513.87	14,671.49	229.71
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	14,671.49	229.71	128.26
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
เจ้าหนี้ค่าซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	91.65	26.58	56.21
เจ้าหนี้ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์	277.00	299.50	309.01
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	4.45	4.01	7.63
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	-	7.03	192.93

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (Selected Financial Ratios)

ตารางต่อไปนี้แสดงอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ ที่ต้องเปิดเผยตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ด.

	ณ วันที่ และสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2563	2564
	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง ⁽²⁾	1.41	0.32	0.16
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ⁽³⁾	1.37	0.20	0.09
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด ⁽⁴⁾	0.34	0.09	0.00
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า ⁽⁵⁾	16.35	8.38	7.90
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ⁽⁶⁾	22.01	42.98	45.56
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ ⁽⁷⁾	122.43	79.99	75.21
ระยะเวลายขายสินค้าเฉลี่ย ⁽⁸⁾	2.94	4.50	4.79
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า ⁽⁹⁾	17.02	16.06	18.38
ระยะเวลายจ่ายชำระหนี้เฉลี่ย ⁽¹⁰⁾	21.15	22.41	19.59
วงจรเงินสด (Cash Cycle) ⁽¹¹⁾	3.80	25.07	30.76
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น ⁽¹²⁾	51.26	31.44	15.54
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ⁽¹³⁾	22.79	(8.70)	(38.05)
อัตรากำไรอื่น ⁽¹⁴⁾	0.85	1.90	1.07
อัตราเงินสดต่อการทำกำไร ⁽¹⁵⁾	194.56	(129.54)	(0.85)
อัตรากำไรสุทธิ ⁽¹⁶⁾	4.89	(14.18)	10.40
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ) ⁽¹⁷⁾	1.07	(1.07)	1.10
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม ⁽¹⁸⁾	0.54	(0.67)	0.63
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร ⁽¹⁹⁾	2.56	0.47	1.83
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม ⁽²⁰⁾	11.14	4.71	6.08
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ⁽²¹⁾	0.51	0.71	0.75
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดองเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ⁽²²⁾	0.38	0.58	0.63
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย ⁽²³⁾	3.90	1.71	1.01
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน ⁽²⁴⁾	0.15	0.05	0.01
อัตราการจ่ายเงินปันผล ⁽²⁵⁾	-	0.43	-

หมายเหตุ:

- (1) ข้อมูลงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นยอดปรับปรุงใหม่ อ้างอิงตามงบการเงินรวม (ฉบับตรวจสอบ) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และข้อมูลงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นยอดปรับปรุงใหม่ อ้างอิงตามงบการเงินรวม (ฉบับตรวจสอบ) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564
- (2) อัตราส่วนสภาพคล่อง คำนวณโดยใช้สินทรัพย์หมุนเวียนสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยหนี้สินหมุนเวียนสำหรับงวดนั้น ๆ
- (3) อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว คำนวณโดยใช้ผลรวมของ (1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (2) เงินลงทุนชั่วคราว (3) ลูกหนี้การค้าสำหรับงวดที่ระบุ หารด้วยหนี้สินหมุนเวียนสำหรับงวดนั้น ๆ
- (4) อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด คำนวณโดยใช้กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานหารด้วยหนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าหนี้สินหมุนเวียน ณ วันต้นงวด และวันสิ้นสุดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)
- (5) อัตราส่วนหนี้เงินลูกหนี้การค้า คำนวณโดยใช้ผลรวมของรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง หารด้วยรายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชย์กรรมสำหรับงวดที่ระบุ หารด้วยลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผ่อนสงสัยจะสูญเสีย (อ้างอิงจากมูลค่าลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผ่อนสงสัยจะสูญเสีย ณ วันต้นงวด และวันสิ้นสุดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)
- (6) ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย คำนวณโดยใช้ 360 หารด้วยอัตราส่วนหนี้เงินลูกหนี้การค้าสำหรับงวดที่ระบุ
- (7) อัตราส่วนหนี้เงินสินค้าย่อย คำนวณโดยใช้ผลรวมของต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชย์กรรมสำหรับงวดที่ระบุ หารด้วยสินค้าย่อยเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าสินค้าย่อย ณ วันต้นงวด และวันสิ้นสุดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)
- (8) ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย คำนวณโดยใช้ 360 หารด้วยอัตราส่วนหนี้เงินสินค้าย่อยเฉลี่ยสำหรับงวดที่ระบุ
- (9) อัตราส่วนหนี้เงินเจ้าหนี้ คำนวณโดยใช้ผลรวมของต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชย์กรรมสำหรับงวดที่ระบุ หารด้วยเจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าเจ้าหนี้การค้า ณ วันต้นงวด และวันสิ้นสุดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)
- (10) ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เฉลี่ย คำนวณโดยใช้ 360 หารด้วยอัตราส่วนหนี้เงินเจ้าหนี้สำหรับงวดที่ระบุ
- (11) วงจรเงินสด (Cash Cycle) คำนวณโดยใช้ผลรวมของระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยบวกด้วยระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย และลบด้วยระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เฉลี่ยสำหรับงวดที่ระบุ
- (12) อัตราส่วนกำไรขั้นต้นคำนวณโดยใช้โดยกำไรขั้นต้นจากกลุ่มธุรกิจหลัก (ผลรวมของรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและรายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชย์กรรม หักผลรวมของต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและต้นทุนจากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชย์กรรม) หารด้วยผลรวมของรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องและรายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชย์กรรมสำหรับงวดที่ระบุ
- (13) อัตรากำไรจากการดำเนินงาน คำนวณโดยใช้กำไรจากการดำเนินงานสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยผลรวมของรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง หารด้วยรายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชย์กรรม และรายได้ค่าบริการงาน สำหรับงวดนั้น ๆ อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานไม่รวมดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น
- (14) อัตรากำไรอื่น คำนวณโดยใช้กำไรอื่น (ซึ่งประกอบด้วยดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น) สำหรับงวดที่ระบุ หารด้วยรายได้รวมสำหรับงวดนั้น ๆ
- (15) อัตราเงินสดต่อการทำกำไร คำนวณโดยใช้กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน สำหรับงวดที่ระบุ หารด้วยกำไรจากการดำเนินงานสำหรับงวดนั้น ๆ
- (16) อัตรากำไรสุทธิ คำนวณโดยใช้กำไรสำหรับงวดหารด้วยรายได้รวมสำหรับงวดนั้น ๆ
- (17) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น คำนวณโดยใช้กำไรสำหรับงวดที่ระบุ หารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันต้นงวด และวันสิ้นสุดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)
- (18) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม คำนวณโดยใช้กำไรสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าสินทรัพย์รวม ณ วันต้นงวด และวันสิ้นสุดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)
- (19) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร คำนวณโดยใช้ผลรวมของกำไรสำหรับงวดที่ระบุบวกกลับด้วยค่าเสื่อมราคาสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยผลรวมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เฉลี่ย (อ้างอิงจากผลรวมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันต้นงวด และวันสิ้นสุดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)
- (20) อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม คำนวณโดยใช้รายได้รวมสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย (อ้างอิงจากมูลค่าสินทรัพย์รวม ณ วันต้นงวด และวันสิ้นสุดของระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง)
- (21) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณโดยใช้หนี้สินรวมสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวมสำหรับงวดนั้น ๆ
- (22) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณโดยใช้หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสำหรับงวดที่ระบุหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวมสำหรับงวดนั้น ๆ
- (23) อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย คำนวณโดยใช้ผลรวมของกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน บวกกลับด้วยดอกเบี้ยจ่าย และค่าใช้จ่ายภาษีสำหรับงวดที่ระบุ หารด้วยดอกเบี้ยจ่ายสำหรับงวดนั้น ๆ
- (24) อัตราส่วนความสามารถชำระผูกพัน (cash basis) คำนวณโดยใช้ผลรวมของกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานสำหรับงวดที่ระบุ หารด้วยผลรวมของ (1) การจ่ายชำระหนี้สินสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน (2) กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน และ (3) เงินปันผลจ่าย สำหรับงวดนั้น ๆ
- (25) อัตราการจ่ายเงินปันผลจำนวน โดยใช้เงินปันผลสำหรับงวดที่ระบุ หารด้วยกำไรสุทธิสำหรับงวดนั้น ๆ

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเงินลงทุนในบริษัทย่อย
อ้างอิงหมายเหตุ 9 และ 11

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเงินลงทุนในบริษัทย่อยมีสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัทและของบริษัท ซึ่งมีหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าที่คาดคะเน และส่งผลกระทบต่อมูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว	วิธีการตรวจสอบในเรื่องนี้ได้รวมถึง <ul style="list-style-type: none">ทำความเข้าใจและการประเมินกระบวนการของผู้บริหารในการประเมินข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กระบวนการทดสอบการด้อยค่าและการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยสอบถามและเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตและแผนการดำเนินงานในอนาคตของกลุ่มบริษัทตลอดจนข้อมูลในอุตสาหกรรมเดียวกันวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน เพื่อพิจารณาผลกระทบต่อการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทดสอบการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน และพิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
ผู้บริหารได้พิจารณาว่าเหตุการณ์ดังกล่าวเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของสินทรัพย์และได้สอบถามมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการกำหนดข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน	
ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับรายการดังกล่าวเนื่องจากการประมาณการกระแสเงินสดนั้นมีความซับซ้อน และมีการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร	

มูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
อ้างอิงหมายเหตุ 10

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและมีนัยสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประมาณโดยวิธีรายได้ วิธีประมาณต้นทุนทดแทนและวิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการกำหนดข้อสมมติที่สำคัญโดยกลุ่มบริษัทได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระจากภายนอก เพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าว

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับรายการดังกล่าวเนื่องจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมนั้นมีความซับซ้อน มีการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดข้อสมมติที่สำคัญ

ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร

วิธีการตรวจสอบในเรื่องนี้ได้รวมถึง

- ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการกำหนดและประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- ประเมินความเป็นอิสระ คุณสมบัตินี้ และความสามารถของผู้ประเมินราคาของกลุ่มบริษัท
- การใช้ผลงานของผู้เชี่ยวชาญภายนอกที่จ้างโดย เคพีเอ็มจี ในการพิจารณาความสมเหตุสมผลของวิธีการวัดมูลค่าและข้อสมมติสำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์
- พิจารณาความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่สำคัญโดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง พิจารณาความสมเหตุสมผลในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีนัยสำคัญจากปีก่อน และทดสอบการคำนวณ และ
- พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุข้อ 3 ซึ่งได้อธิบายถึงผลกระทบต่อบริษัทและบริษัทย่อยจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีในการวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามวิธีราคาทุนเป็นวิธีมูลค่ายุติธรรมมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และหลังจากปรับปรุงรายการตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 3 นอกจากนี้ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบได้ปรับปรุงรายการตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 3 แล้ว ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

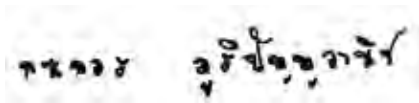
- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งไว้ละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(กนกธร ภูมิปัญญาวิช)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 10512

บริษัท เคพีเอ็มวี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

18 กุมภาพันธ์ 2565

งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
สินทรัพย์	หมายเหตุ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม
		2564	2563	2563	2564	2563	2563
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
(บาท)							
สินทรัพย์หมุนเวียน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	128,256,930	229,711,643	14,671,489,015	43,774,012	27,263,317	13,795,391,240
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6,8	674,080,295	721,772,951	1,055,521,022	1,130,661,903	97,714,521	435,593,579
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	1,100,000	-	-	-
สินค้าคงเหลือ		46,458,094	48,879,626	53,673,786	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6	56,300,833	51,746,050	112,563,664	1,679,530	4,200,404	22,947,119
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		905,096,152	1,052,110,270	15,894,347,487	1,176,115,445	129,178,242	14,253,931,938
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	-	31,229,629,831	29,755,967,918	24,780,019,457
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง		105,721,847	136,359,482	77,292,344	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	-	89,024,307,677	87,551,580,655	63,177,382,693
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10	63,215,182,896	59,586,538,861	58,490,322,527	-	10,680,000	10,680,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	72,780,884,945	70,680,805,181	69,967,162,599	87,134,283	112,949,538	232,622,677
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	13	200,186,866	193,322,037	172,662,167	51,950,918	36,582,371	13,627,529
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	1,213,699,060	1,212,936,541	306,942,721	52,939,964	110,782,859	56,926,800
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6	476,517,315	560,938,789	583,708,734	138,040,527	211,971,974	77,490,805
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		137,992,192,929	132,370,900,891	129,598,091,092	120,584,003,200	117,790,515,315	88,348,749,961
รวมสินทรัพย์		138,897,289,081	133,423,011,161	145,492,438,579	121,760,118,645	117,919,693,557	102,602,681,899

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม
		2564	2563	2563	2564	2563	2563
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
(บาท)							
หนี้สินหมุนเวียน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6	1,550,776,200	1,545,853,768	2,368,568,628	269,545,573	789,555,466	335,575,045
เงินกู้ยืมระยะสั้น	6, 14	3,812,000,000	1,525,000,000	8,717,773,235	3,812,000,000	2,404,213,412	1,304,062,200
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6, 14	25,669,827	32,702,886	46,869,500	22,229,076	40,483,960	47,798,725
ภาษีเงินได้มีตัวตนค้างจ่าย		5,734,615	9,599,662	1,864,936	5,622,171	-	-
หนี้สินอนุพันธ์	24	126,005,190	-	-	126,005,190	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		146,961,747	140,188,747	127,759,508	22,256,475	3,222,655	2,430,073
รวมหนี้สินหมุนเวียน		5,667,147,579	3,253,345,063	11,262,835,807	4,257,658,485	3,237,475,493	1,689,866,043
หนี้สินไม่หมุนเวียน							
เงินกู้ยืมระยะยาว	14	43,732,893,676	41,801,479,122	28,000,000,000	44,679,561,984	41,801,479,122	28,000,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6, 14	1,958,818,704	1,798,411,418	1,813,666,419	39,434,291	68,217,437	180,940,051
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	15	414,671,902	362,112,921	332,925,162	176,200,223	150,251,811	130,957,606
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	6	670,304,532	813,130,816	940,250,306	-	166,680	165,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	7,094,298,956	6,759,549,695	6,244,285,116	-	-	-
หนี้สินอนุพันธ์	24	-	446,810,251	207,315,213	-	446,810,251	207,315,213
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		152,533,126	130,840,529	215,956,601	312,834	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		54,023,520,896	52,112,334,752	37,754,398,817	44,895,509,332	42,466,925,301	28,519,377,870
รวมหนี้สิน		59,690,668,475	55,365,679,815	49,017,234,624	49,153,167,817	45,704,400,794	30,209,243,913

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม
		2564	2563	2563	2564	2563	2563
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
(บาท)							
ส่วนของผู้ถือหุ้น							
ทุนเรือนหุ้น	17						
ทุนจดทะเบียน		32,150,000,000	32,150,000,000	32,000,000,000	32,150,000,000	32,150,000,000	32,000,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		32,000,000,000	32,000,000,000	32,000,000,000	32,000,000,000	32,000,000,000	32,000,000,000
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ		-	-	7,978,100,000	-	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		39,326,508,078	39,326,508,078	39,326,508,078	39,326,508,078	39,326,508,078	39,326,508,078
กำไร (ขาดทุน) สะสม							
จัดสรรเป็นทุนสำรอง ตามกฎหมาย	18	84,798,725	78,626,174	58,781,805	84,798,725	78,626,174	58,781,805
จัดสรรเป็นทุนสำรอง ตามกฎหมายก่อน การจัดโครงสร้างธุรกิจ		-	-	375,000	-	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร		6,763,026,778	5,907,720,528	7,267,350,408	1,257,899,590	1,140,621,128	1,175,440,274
ขาดทุนสะสมก่อนการจัด โครงสร้างธุรกิจ		-	-	(4,307,373,473)	-	-	-
สำรองการตีราคาที่ดินใหม่		7,358,958,726	7,339,355,319	7,337,329,844	-	-	-
สำรองการตีราคาที่ดินใหม่ก่อน การจัดโครงสร้างธุรกิจ		-	-	11,595,577,975	-	-	-
สำรองการป้องกันความเสี่ยง		(69,898,026)	(329,022,617)	(165,852,171)	(69,898,026)	(329,022,617)	(165,852,171)
สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		9,082,461	-	-	9,082,461	-	-
ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน		(6,265,856,136)	(6,265,856,136)	(4,615,593,511)	(1,440,000)	(1,440,000)	(1,440,000)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		79,206,620,606	78,057,331,346	96,475,203,955	72,606,950,828	72,215,292,763	72,393,437,986
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น							
		138,897,289,081	133,423,011,161	145,492,438,579	121,760,118,645	117,919,693,557	102,602,681,899

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2563	2564	2563	
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
		(บาท)			
รายได้	6, 19				
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง		1,770,191,087	2,867,366,615	-	-
รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชย์กรรม		2,474,931,632	3,115,939,969	165,000	660,000
รายได้ค่าบริการงาน		61,762,087	27,767,733	572,814,094	596,541,064
เงินปันผลรับ	9	-	-	80,172,500	301,037,500
รายได้ดอกเบี้ย		720,409	3,186,746	1,913,997,976	1,801,550,732
รายได้อื่น		88,220,608	121,207,268	6,760,084	15,065,709
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าทรัพย์สินของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10	3,884,455,767	428,569,360	-	-
รวมรายได้		8,280,281,590	6,564,037,691	2,573,909,654	2,714,855,005
ค่าใช้จ่าย	6, 20				
ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง		2,785,884,701	3,166,117,389	-	-
ต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชย์กรรม		799,426,522	935,896,955	-	-
ต้นทุนค่าบริการงาน		56,134,128	25,119,856	567,424,445	595,596,190
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		303,770,905	387,470,729	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		2,000,579,521	2,019,189,114	599,231,206	479,324,629
รวมค่าใช้จ่าย		5,945,795,777	6,533,794,043	1,166,655,651	1,074,920,819
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		2,334,485,813	30,243,648	1,407,254,003	1,639,934,186
ต้นทุนทางการเงิน	21	1,180,551,081	1,143,091,368	1,271,663,300	1,216,975,634
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		1,153,934,732	(1,112,847,720)	135,590,703	422,958,552
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	22	292,455,931	(181,969,849)	12,139,690	25,786,519
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		861,478,801	(930,877,871)	123,451,013	397,172,033

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2563	2564	2563	
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
		(บาท)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	24	323,905,739	(203,963,057)	323,905,739	(203,963,057)
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	22	(64,781,148)	40,792,611	(64,781,148)	40,792,611
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		259,124,591	(163,170,446)	259,124,591	(163,170,446)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการตราสารที่ดัดใหม่	11	24,504,259	2,531,844	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	15	-	(11,139,351)	-	(15,188,314)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	22	(4,900,852)	1,721,501	-	3,037,663
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		19,603,407	(6,886,006)	-	(12,150,651)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สกัดจากภาษีเงินได้		278,727,998	(170,056,452)	259,124,591	(175,321,097)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,140,206,799	(1,100,934,323)	382,575,604	221,850,936
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	23	0.027	(0.029)	0.004	0.012

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม											
	กำไร (ขาดทุน) สะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ส่วนเกิน ผู้ถือหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไร (ขาดทุน) สะสม	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไร (ขาดทุน) สะสม	
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ส่วนเกิน ผู้ถือหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไร (ขาดทุน) สะสม	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไร (ขาดทุน) สะสม	
สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	32,000,000,000	7,978,100,000	39,326,508,078	58,781,805	375,000	1,432,690,132	(4,307,373,473)	7,337,329,844	11,595,577,975	-	(4,615,593,511)	90,806,395,850
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - ตามที่ รายงานไว้ก่อน	-	-	-	-	-	5,920,885,528	-	-	-	-	-	5,920,885,528
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี โดยการปรับปรุงย้อนหลัง	-	-	-	-	-	(86,225,252)	-	-	-	(165,852,171)	-	(252,077,423)
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี โดยการปรับปรุงกำไรสะสมต้นงวด	32,000,000,000	7,978,100,000	39,326,508,078	58,781,805	375,000	7,267,350,408	(4,307,373,473)	7,337,329,844	11,595,577,975	(165,852,171)	(4,615,593,511)	96,475,203,955
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่												
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น												
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	(399,996,159)	-	-	-	-	-	(399,996,159)
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	-	(399,996,159)	-	-	-	-	-	(399,996,159)
รวมจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	(399,996,159)	-	-	-	-	-	(399,996,159)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย												
การซื้อหรือขายได้การควบคุมเดียวกัน	-	(7,978,100,000)	-	-	(375,000)	-	4,307,373,473	-	(11,595,577,975)	-	(1,650,262,625)	(16,916,942,127)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	(7,978,100,000)	-	-	(375,000)	(399,996,159)	4,307,373,473	-	(11,595,577,975)	-	(1,650,262,625)	(17,316,938,286)
กำไรจากทุนเบ็ดเสร็จสำหรับ												
ขาดทุน	-	-	-	-	-	(930,877,871)	-	-	-	-	-	(930,877,871)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	(8,911,481)	-	2,025,475	-	(163,170,446)	-	(170,056,452)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับ	-	-	-	-	-	(939,789,352)	-	2,025,475	-	(163,170,446)	-	(1,100,934,323)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	18	-	-	-	-	(19,844,369)	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	32,000,000,000	-	39,326,508,078	78,626,174	-	5,907,720,528	-	7,339,355,319	-	(329,022,617)	(6,265,856,136)	78,057,331,346

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม									
		กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	สำรอง การตีราคา ที่ดินใหม่	สำรอง การป้องกัน ความเสี่ยง	สำรองการจ่าย โดยใช้หุ้น เป็นแทนที่	ผลต่างจากการ รวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ									
(บาท)									
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ตามที่รายงานในปีก่อน	32,000,000,000	39,326,508,078	78,626,174	(963,515,872)	7,339,355,319	(329,022,617)	-	(6,265,856,136)	71,186,094,946
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี โดยการปรับปรุงย้อนหลัง	3	-	-	6,871,236,400	-	-	-	-	6,871,236,400
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 - ปรับปรุงใหม่	32,000,000,000	39,326,508,078	78,626,174	5,907,720,528	7,339,355,319	(329,022,617)	-	(6,265,856,136)	78,057,331,346
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
ค่าใช้จ่ายแผนการกำหนดค่าตอบแทนพนักงานระยะยาว	16	-	-	-	-	-	9,082,461	-	9,082,461
รวมจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	9,082,461	-	9,082,461
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไร	-	-	-	861,478,801	-	-	-	-	861,478,801
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	19,603,407	259,124,591	-	-	278,727,998
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	861,478,801	19,603,407	259,124,591	-	-	1,140,206,799
โอนไปสำรองตามกฎหมาย									
18	-	-	6,172,551	(6,172,551)	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564									
31	32,000,000,000	39,326,508,078	84,798,725	6,763,026,778	7,358,958,726	(69,898,026)	9,082,461	(6,265,856,136)	79,206,620,606

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ													
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวม ส่วนของ ผู้ถือหุ้น				
						สำรอง การป้องกัน ความเสี่ยง	ผลต่างจากการ รวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน						
(บาท)													
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ปรับปรุงใหม่													
	32,000,000,000	39,326,508,078	58,781,805	1,169,164,144	-	(1,440,000)	72,553,014,027						
3	-	-	-	6,276,130	-	-	6,276,130						
3	-	-	-	-	(165,852,171)	-	(165,852,171)						
	32,000,000,000	39,326,508,078	58,781,805	1,175,440,274	(165,852,171)	(1,440,000)	72,393,437,986						
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น													
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น													
	-	-	-	(399,996,159)	-	-	(399,996,159)						
รวมจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น													
	-	-	-	(399,996,159)	-	-	(399,996,159)						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี													
	-	-	-	397,172,033	-	-	397,172,033						
	-	-	-	(12,150,651)	(163,170,446)	-	(175,321,097)						
	-	-	-	385,021,382	(163,170,446)	-	221,850,936						
18	-	-	19,844,369	(19,844,369)	-	-	-						
	32,000,000,000	39,326,508,078	78,626,174	1,140,621,128	(329,022,617)	(1,440,000)	72,215,292,763						

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้อัดสรร	สำรองการป้องกัน ความเสี่ยง	สำรองการช่วยเหลือ โดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	ผลต่างจากการ รวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	รวม ส่วนของผู้ ถือหุ้น	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ตามที่รายงานในปีก่อน		32,000,000,000	39,326,508,078	78,626,174	1,134,060,347	(329,022,617)	-	(1,440,000)	72,208,731,982
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี โดยการปรับปรุงย้อนหลัง		3	-	-	6,560,781	-	-	-	6,560,781
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 - ปรับปรุงใหม่		32,000,000,000	39,326,508,078	78,626,174	1,140,621,128	(329,022,617)	-	(1,440,000)	72,215,292,763
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น									
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
ค่าใช้จ่ายแผนการกำหนดค่าตอบแทนพนักงานระยะยาว		16	-	-	-	-	9,082,461	-	9,082,461
รวมจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น			-	-	-	-	9,082,461	-	9,082,461
กำไรสุทธิ									
กำไร			-	-	123,451,013	-	-	-	123,451,013
กำไรสุทธิ			-	-	-	259,124,591	-	-	259,124,591
รวมกำไรสุทธิ			-	-	123,451,013	259,124,591	-	-	382,575,604
โอนไปสำรองตามกฎหมาย									
โอนไปสำรองตามกฎหมาย		18	-	-	6,172,551	(6,172,551)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		32,000,000,000	39,326,508,078	84,798,725	1,257,899,590	(69,898,026)	9,082,461	(1,440,000)	72,606,950,828

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
		(บาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	861,478,801	(930,877,871)	123,451,013	397,172,033
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22	292,455,931	(181,969,849)	12,139,690
ต้นทุนทางการเงิน	21	1,180,551,081	1,143,091,368	1,271,663,300
ค่าเสื่อมราคา	11, 20	1,572,918,926	1,538,968,463	43,672,444
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	13	32,429,012	23,483,007	6,511,098
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		(61,073,950)	28,199,917	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	15	66,064,023	45,324,386	28,503,812
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับเปลี่ยนและยกเลิกสัญญาเช่า		(23,558)	268,605	(568,388)
กำไรจากการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	(4,961,653)	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์		1,407,144	3,317,313	30,112
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		81,647	9,579	81,647
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	542,604	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์		(1,078,210)	4,727,004	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	11	6,950,699	3,342,881	-
ค่าใช้จ่ายแผนการกำหนดค่าตอบแทนพนักงานระยะยาว		9,082,461	-	8,564,184
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10	(3,884,455,767)	(428,569,360)	-
ดอกเบี้ยรับ		(720,409)	(3,186,746)	(1,913,997,976)
		76,067,831	1,241,709,648	(419,949,064)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		108,766,606	318,218,361	(418,110,901)
สินค้าคงเหลือ		2,421,532	4,794,160	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(4,554,782)	32,824,918	2,520,874
เงินยืมล่วงหน้าค่าก่อสร้าง		30,637,635	(59,067,138)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(24,570,031)	101,028,286	(1,383,415)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(48,187,641)	(638,607,717)	(117,337,428)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		6,773,000	12,429,239	19,033,820
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า		(142,826,285)	(127,119,490)	(166,680)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		21,692,597	(85,116,072)	312,834
โอนประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		-	-	-
จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		(13,505,040)	(27,275,977)	(2,555,400)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน		12,715,422	773,818,218	(937,635,360)
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก) - สุทธิ		1,142,122	(96,677,722)	(13,455,771)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		13,857,544	677,140,496	(951,091,131)
				(156,655,521)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2563	2564	2563	
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		
	(บาท)				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ต่อ)					
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อย	9	-	(25,785,625,154)	(461,913)	(13,850,623,039)
เงินสดจ่ายจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	9	-	-	(1,473,200,000)	-
เงินสดรับจากการลดทุนของบริษัทย่อย	9	-	-	-	5,991,120
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	-	400
เงินสดรับจากการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	6,261,653	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	-	10,680,000	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์		5,149,514	1,448,581	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(2,719,556,823)	(2,106,718,076)	(24,693,256)	(4,743,388)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(297,698,057)	(732,751,508)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		(35,756,247)	(44,587,572)	(20,659,238)	(22,328,313)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	(20,478,689,681)	(18,991,130,259)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	19,007,420,422	4,851,132,674
ดอกเบี้ยรับ		720,410	3,418,224	881,038,473	1,228,858,251
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(3,047,141,203)	(28,658,553,852)	(2,098,565,193)	(26,782,842,554)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	17,831,000,000	17,140,000,000	17,831,000,000	17,140,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	(15,544,000,000)	(15,615,000,000)	(15,544,000,000)	(15,615,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	170,759,344	767,790,080
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	(322,641,122)	(1,194,233,458)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	459,997,324	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	(240,668,969)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14	2,000,000,000	61,899,980,000	2,000,000,000	61,899,980,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14	-	(47,900,000,000)	-	(47,900,000,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	12	(119,568,534)	(112,734,164)	(42,224,129)	(44,800,930)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงินในการจัดหาเงินกู้		(6,893,626)	(385,420,476)	(6,893,626)	(385,420,476)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมผูกพันเงินกู้		(24,166,860)	-	(24,166,860)	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท		-	(399,996,159)	-	(399,996,159)
ดอกเบี้ยจ่าย		(1,204,542,034)	(1,087,193,217)	(1,214,994,943)	(1,096,948,905)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		2,931,828,946	13,539,635,984	3,066,167,019	13,171,370,152
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ					
		(101,454,713)	(14,441,777,372)	16,510,695	(13,768,127,923)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		229,711,643	14,671,489,015	27,263,317	13,795,391,240
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	7	128,256,930	229,711,643	43,774,012	27,263,317
รายการที่ไม่ใช่เงินสด					
เจ้าหนี้ค่าซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		56,212,022	26,583,388	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์		309,006,713	299,495,799	254,136	597,649
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		7,630,710	4,011,468	5,313,521	4,011,468
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น		192,932,205	7,033,168	4,544,138	40,107,886
จัดประเภทเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	727,339,953	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)
6	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
7	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
8	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
10	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
12	สัญญาเช่า
13	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
14	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
15	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
16	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
17	ทุนเรือนหุ้น
18	สำรองตามกฎหมาย
19	ส่วนงานดำเนินงาน
20	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
21	ต้นทุนทางการเงิน
22	ภาษีเงินได้
23	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น
24	เครื่องมือทางการเงิน
25	การบริหารจัดการทุน
26	การผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
27	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2562 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทในระหว่างปี ได้แก่ บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในไทย (ถือหุ้นร้อยละ 46.69) และบริษัท ทีซีซี กรุ๊ปอินเตอร์เนชันแนล ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในหมู่เกาะบริติชเวอร์จิน (ถือหุ้นร้อยละ 28.31)

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับกิจกรรมลงทุน และการให้บริการการบริหารงาน กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับโรงแรม และบริการที่เกี่ยวข้อง และการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชย์กรรม โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 9

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ฏระเบียบ และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยใน หมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงกันที่ เป็นต้นไป

3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 กลุ่มบริษัทเปลี่ยนนโยบายการบัญชีในเรื่องการวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากวิธีราคาทุนเป็นวิธีมูลค่ายุติธรรม ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (TAS 40) เพื่อให้งบการเงินสะท้อนมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งเป็นสินทรัพย์ที่มีสาระสำคัญของกลุ่มบริษัทโดยการปรับปรุงย้อนหลัง (Full retrospective) และทำการปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบสำหรับงวดก่อนที่นำเสนอ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยผู้ประเมินอิสระ การคำนวณมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับประเภทของอสังหาริมทรัพย์ มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากวิธีรายได้ วิธีประมาณต้นทุนทดแทนและวิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด กลุ่มบริษัทจัดประเภทการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในระดับ 3 การเปลี่ยนแปลงวิธีวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมทำให้กลุ่มบริษัทและบริษัทมีกำไรจากการวัดมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวนเงิน 5,920.89 ล้านบาท และ 6.28 ล้านบาทตามลำดับ โดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติและการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

การปรับปรุงรายการแต่ละรายการในงบแสดงฐานะทางการเงินจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก และการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีมีดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - ตามที่รายงาน	งบการเงินรวม รายการปรับปรุง		ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่
		ผลกระทบจากการ ถือปฏิบัติตาม TFRS 9 และ TFRS 16	ผลกระทบจากการเปลี่ยน นโยบายการบัญชี ของอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	
		(พันบาท)		
สินทรัพย์หมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,098,849	(43,328)	-	1,055,521
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	49,847,950	1,241,265	7,401,107	58,490,322
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	68,067,641	1,899,522	-	69,967,163
สิทธิการเช่า	1,489,424	(1,489,424)	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	316,965	63,019	(73,041)	306,943
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,474,599	(106,030)	-	2,368,569
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	46,870	-	46,870
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	166,449	(38,690)	-	127,759
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,813,666	-	1,813,666
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,837,106	-	1,407,180	6,244,286
หนี้สินอนุพันธ์	-	207,315	-	207,315
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสมยัง ไม่ได้จัดสรร	1,432,690	(86,225)	5,920,886	7,267,351
สำรองการป้องกันความเสี่ยง	-	(165,852)	-	(165,852)

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		งบการเงินรวม รายการปรับปรุง		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ตามที่รายงาน	ผลกระทบจากการเปลี่ยน นโยบายการบัญชีของ อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	50,997,493	8,589,046		59,586,539
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	845,538	367,399		1,212,937
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,674,342	2,085,208		6,759,550
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	(963,516)	6,871,237		5,907,721

		งบการเงินเฉพาะกิจการ รายการปรับปรุง			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - ตามที่รายงาน	ผลกระทบจากการ ถือปฏิบัติตาม TFRS 9 และ TFRS 16	ผลกระทบจากการเปลี่ยน นโยบายการบัญชีของ อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	
			(พันบาท)		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,835	-	7,845		10,680
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,884	228,739	-		232,623
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17,033	41,463	(1,569)		56,927
หนี้สินหมุนเวียน					
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	47,799	-		47,799
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	180,940	-		180,940
หนี้สินอนุพันธ์	-	207,315	-		207,315
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
กำไรสะสม					
ยังไม่ได้จัดสรร	1,169,164	-	6,276		1,175,440
สำรองการป้องกันความเสี่ยง	-	(165,852)	-		(165,852)

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		งบการเงินเฉพาะกิจการ รายการปรับปรุง	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ตามที่รายงาน	ผลกระทบจากการเปลี่ยน นโยบายการบัญชีของ อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ปรับปรุงใหม่
		(พันบาท)	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,479	8,201	10,680
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	112,423	(1,640)	110,783
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
กำไรสะสม			
ยังไม่ได้จัดสรร	1,134,060	6,561	1,140,621

การปรับปรุงรายการแต่ละรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีมีดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ตามที่รายงาน	งบการเงินรวม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ปรับปรุงใหม่
		รายการปรับปรุง	
		ผลกระทบจากการ เปลี่ยนนโยบายการบัญชี ของอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	
(พันบาท)			
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	428,569	428,569
รายได้อื่น	122,162	(955)	121,207
ต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชย์กรรม	1,687,179	(751,282)	935,897
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,028,231	(9,042)	2,019,189
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(419,558)	237,588	(181,970)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.059)	0.030	(0.029)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ตามที่รายงาน	งบการเงินเฉพาะกิจการ รายการปรับปรุง	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ปรับปรุงใหม่
		ผลกระทบจากการ เปลี่ยนนโยบายการบัญชี ของอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	
		(พันบาท)	
ต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชย์กรรม	356	(356)	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25,715	72	25,787
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.012	-	0.012

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงานยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อบริษัทต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่าย หรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่มถูกตัดรายการในการจัดทำการเงินรวม

(ข) การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กิจการภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นกิจการหรือธุรกิจที่อยู่ภายใต้การควบคุมในระดับสูงสุดของกิจการหนึ่งหรือหลายกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งก่อนและหลังการซื้อธุรกิจ ตามแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี สมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดถือเป็นกลุ่มบุคคลเดียวกัน สมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดหมายถึงบิดา มารดา สามี ภรรยา บุตร บุตรของสามีหรือภรรยา บิดามารดาของสามีหรือภรรยา และพี่น้องของบุคคลนั้นที่เกี่ยวข้องกันเว้นแต่พิสูจน์ได้ว่าไม่มีอิทธิพลในการตัดสินใจต่อกัน

(ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ง) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงานสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

(จ) เครื่องมือทางการเงิน

(จ.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 4(ข)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มานั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(จ.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่ กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อการผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและ กระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วย จำนวนสุทธิที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(จ.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด กรณีดังกล่าวการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (ดูหมายเหตุข้อ 4(จ.4))

(จ.4) การป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึง การพิจารณาความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของราคาปัจจุบัน (Spot element) ของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับความสัมพันธ์ในการป้องกัน ความเสี่ยงในกระแสเงินสด การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ารับรู้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของผู้ขาย

เมื่อป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์ส่งผลให้เกิดการรับรู้รายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในภายหลังเช่น สินค้าคงเหลือจำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะนำไปรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินเมื่อรับรู้รายการดังกล่าว

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์อื่น จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

เมื่อการป้องกันความเสี่ยงไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไปหรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ถูกขาย หมดอายุ ถูกยกเลิก หรือถูกใช้สิทธิ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกทันทีเป็นต้นไป เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดถูกยกเลิก จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะยังคงอยู่ในส่วนของเจ้าของจนกระทั่งมีการรับรู้รายการที่ไม่ใช่ตัวเงินจากรายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว จำนวนเงินที่สะสมดังกล่าวจะรวมเป็นต้นทุนในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่ตัวเงิน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดอื่น จำนวนเงินที่สะสมจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

หากกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(จ.5) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่ การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัด ค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็น ถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 90 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบียด เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 180 วัน

(จ.6) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(จ.7) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อถูกตามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

(ข) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตาราง การตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ข) สิ้นค้าคงเหลือ

สิ้นค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูป ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณ ราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ณ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม บันทึกในกำไรหรือขาดทุน ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เคยจัดประเภทเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 4 (ญ)) จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในสำรองจากการตีราคาสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ และอสังหาริมทรัพย์ที่ถือโดยกลุ่มบริษัทเพื่อครอง เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหา สินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ตามอายุสัญญา และ 10 - 60 ปี
งานระบบ	3 - 20 ปี
สินทรัพย์สิทธิการใช้	ตามอายุสัญญา

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

การจัดประเภทไปยังสินทรัพย์ที่มีไว้ใช้งาน (ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์)

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปยังสินทรัพย์ที่มีไว้ใช้งาน กลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่าอสังหาริมทรัพย์นั้นใหม่ ด้วยมูลค่าตามบัญชีและจัดประเภทเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ญ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดินที่วัดมูลค่าด้วยราคาที่ตีใหม่ ราคาที่ตีใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมที่คำนวณจากมูลค่ายุติธรรมในภายหลังจากนั้นและค่าเผื่อ การด้อยค่าของสินทรัพย์

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในสำรองการตีราคาสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

การตีราคาสินทรัพย์ใหม่ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน ซึ่งมูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ดีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “สำรองการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้นแล้ว ส่วนที่ดีเพิ่มขึ้นดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่า สำรองการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้น ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่เคยตีราคาใหม่ สำรองการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์นั้นใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมและจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หากเกิดกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ ซึ่งเป็นการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ จำนวนที่เพิ่มขึ้นให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในส่วนที่ไม่เกินกว่าจำนวนที่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์กลับไปที่มูลค่าที่ควรจะเป็น กำไรส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “สำรองการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น กรณีเกิดส่วนที่ลดลงจากการวัดมูลค่าใหม่และหากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและมียอดคงค้างอยู่ในบัญชี “สำรองการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และต้องนำไปลดสำรองการตีราคาสินทรัพย์ ขาดทุนส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจําในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	15 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ตามอายุสัญญา และ 10 - 60 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
สินทรัพย์สิทธิการใช้	ตามอายุสัญญา

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ก) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัดวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ของโปรแกรมคอมพิวเตอร์และลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์คือ 3 - 10 ปี

(ข) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาแยกแยะของแต่ละส่วนประกอบ

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่าเว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุใน สัญญาเช่า เมื่อมีการ วัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นแยกแยะ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกปันส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ค่าเช่าในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้สัญญาเข้าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทตัดรายการลูกหนี้สัญญาเข้าตามเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4(จ.5)

(ข) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ค) ผลประโยชน์ของพนักงาน

การผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

การผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

การผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างหาระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือการผูกพันโดยอนุมาณที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและการผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ณ) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

รายจ่ายสำหรับโครงการจ่ายโบนัสด้วยหุ้นสามัญสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท (โครงการ) (AWC Shares Plan 2020) รับรู้เมื่อได้รับบริการจากพนักงานแล้ว โดยวัดมูลค่าของรายจ่ายโครงการโดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน ณ วันที่ให้สิทธิ

รายจ่ายโครงการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนโดยในขณะเดียวกันบันทึกเป็นส่วนเพิ่มในรายการ “สำรองการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ในส่วนของผู้ที่ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่เงื่อนไขของระยะเวลาการให้บริการโดยพนักงานและเงื่อนไขเกี่ยวกับคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในโครงการเป็นผลสำเร็จ บริษัทรับรู้รายจ่ายโครงการสะสมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจนถึงวันที่ได้รับสิทธิโดยรายจ่ายโครงการสะสมคำนวณตามจำนวนหุ้นสามัญที่คาดว่าจะได้รับสิทธิที่ประมาณการอย่างดีที่สุดโดยฝ่ายบริหารของบริษัท จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ได้รับสิทธิ การเปลี่ยนแปลงของรายจ่ายโครงการสะสม ณ วันต้นปี และวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายหรือรายการโอน กลับค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(ด) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของการผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ด) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัท สามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของการผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้ออหรือได้รับ

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ก) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง

รายได้ในกิจการโรงแรมจากค่าห้อง ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้ค่าบริการอื่น บันทึกรายได้เมื่อแขกเข้าพักในห้อง มีการขายอาหารและเครื่องดื่มและเมื่อมีการให้บริการแล้ว

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

สำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษที่กลุ่มบริษัทมีให้ลูกค้า สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกลักษณ์ของสินค้าและคะแนนจำนวนเงินที่ปันส่วนให้กับคะแนนจะรับรู้เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา และรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าใช้สิทธิแลกคะแนนหรือเมื่อมีความน่าจะเป็นน้อยมากที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนนดังกล่าว ทั้งนี้ ราคาขายที่เป็นเอกลักษณ์ของคะแนนประมาณการโดยอ้างอิงกับส่วนลดที่ให้แก่ลูกค้าและความน่าจะเป็นที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนน และจะได้รับการทบทวนการประมาณการดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

(ข) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผลและดอกเบี๋ยรับและอื่นๆ โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล รายได้อื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจหรือรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับ การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ง) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

5 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)

สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มมีการแจกจ่ายวัคซีนในระหว่างปี 2564 จากความไม่แน่นอนของสถานการณ์ในปี 2563 กลุ่มบริษัทจึงจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในเรื่องการไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาพิจารณาในเรื่องดังต่อไปนี้

(ก) การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทเลือกไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และเงินลงทุนในบริษัทย่อย

(ข) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทเลือกไม่นำข้อมูลสถานการณ์ COVID-19 มาเป็นข้อมูลในการประมาณการความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคต เพื่อใช้ในการทบทวนมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

เนื่องด้วยแนวปฏิบัติดังกล่าวสิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์ดังกล่าวในปี 2564 (ดูหมายเหตุข้อ 9 และ 22)

ในระหว่างปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง กลุ่มธุรกิจให้เข้าและให้บริการอาคารพาณิชย์กรรมของกลุ่มธุรกิจให้เข้าและให้บริการอาคารพาณิชย์กรรมของกลุ่มบริษัทบางแห่งได้ลดชั่วโมงที่เปิดดำเนินการและร้านค้าบางแห่งได้ปิดดำเนินการเป็นการชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 ตามคำสั่งของรัฐบาล ทั้งนี้กลุ่มธุรกิจให้เข้าและให้บริการอาคารพาณิชย์กรรมของกลุ่มธุรกิจให้เข้าและให้บริการอาคารพาณิชย์กรรมของกลุ่มบริษัทได้กลับมาเปิดให้บริการตามปกติตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2564

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาขอส่วนลดค่าเช่ารายเดือนให้กับผู้เช่าทุกรายในทุกโครงการของอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้าที่ให้เช่าที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ตั้งแต่เดือนมกราคม 2564 ถึง เดือนมกราคม 2565

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 อัตราการแจกจ่ายวัคซีนในประเทศไทยเพิ่มสูงขึ้น และรัฐบาลได้มีการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโรค รวมถึงดำเนินการเปิดรับนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศ โดยไม่กักตัวภายใต้เงื่อนไขและมาตรการทางสาธารณสุขอย่างเคร่งครัด ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อระบบเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งภาคธุรกิจท่องเที่ยวและภาคธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้อง

เนื่องจากสถานการณ์ดังกล่าวมีความไม่แน่นอนสูงและอาจเปลี่ยนแปลงได้ทุกเมื่อ ณ ขณะนี้จึงไม่สามารถคาดการณ์ผลกระทบของการแพร่ระบาดที่ยังคงดำเนินอยู่ มาตรการต่างๆ ของรัฐบาล และการแจกจ่ายวัคซีน ที่อาจมีต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารได้ติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดและดำเนินการเพื่อลดผลกระทบให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม หรือควบคุมร่วมกัน ทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน หรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือ กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท คอฟฟี่ คอนเซ็ปต์ รีเทล จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
ทรสดีเพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่า อสังหาริมทรัพย์ใกล้เคียง	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท รีเทล เวิลด์ 2 จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท ทีซีซี เวิลด์นาครเกษม จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท ทีซีซี เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท กิฟพัฒนา อาร์เซต จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 3 จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในลำดับสูงสุดร่วมกัน
บริษัท แอสเสท เวิร์ด เวกซ์ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท คริสตอลลา จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท อากเนย์แคปิตอล จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท อากเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท อากเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุดร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
รายได้จากการให้เช่าและบริการอาคารพาณิชย์กรม	-	-	165	660
รายได้ค่าบริการงาน	-	-	515,631	573,601
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	1,913,799	1,799,652
เงินปันผลรับ	-	-	80,173	301,038
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าและค่าบริการพื้นที่เช่า	-	-	39,678	54,393
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	-	-	83,061	47,816
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	11,318	20,504
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	7,852	9,973
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	-	-	16,128	590
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	120,331	118,891	120,331	118,891
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4,732	2,220	4,732	2,220
การจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์	3,496	-	3,496	-
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	128,559	121,111	128,559	121,111
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง	37,051	60,643	-	-
รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชย์กรม	137,173	160,477	-	-
รายได้ค่าบริการงาน	56,695	22,991	56,695	22,743
ต้นทุนอาหารและเครื่องดื่ม	12,371	12,563	-	-
ค่าเบี้ยประกัน	27,775	31,399	50	92
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	23,979	21,439	2,311	3,485
ค่าบริการสารสนเทศ	18,382	22,159	13,234	13,127
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าและค่าบริการพื้นที่เช่า	17,084	22,086	2,445	5,373
ค่าใช้จ่ายอื่น	19,292	34,634	1,610	2,716
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	618	467	89	123
ต้นทุนทางการเงิน	33,675	34,504	235	410
ซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	126,918	-	-

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า	(พันบาท)			
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	14,428	12,265	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	1,098,218	74,621
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	39,377	32,637	16,692	5,269
รวม	39,377	32,637	1,114,910	79,890
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1,704	30	-	-

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 1 มกราคม	ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
2563				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,100	(1,100)	-

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)		
2564					
บริษัทย่อย	2.95	87,551,581	20,480,147	(19,007,420)	89,024,308
2563					
บริษัทย่อย	2.95	63,177,383	29,225,331	(4,851,133)	87,551,581

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ยอดคงเหลือดอกเบียค้างรับของบริษัทที่มีกับบริษัทย่อย จำนวนเงิน 1.46 ล้านบาท นำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้นในระหว่างปี

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อยหลายแห่งจำนวนเงิน 8,869 ล้านบาท เพื่อใช้จ่ายชำระเงินกู้ยืมที่บริษัทย่อยมีกับผู้ถือหุ้นเดิมและถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินจ่ายซื้อธุรกิจในกลุ่มกระแสเงินสด

เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2563 และวันที่ 8 มิถุนายน 2563 บริษัทตกลงทำสัญญาให้กู้ยืมเงินกับบริษัทย่อยหลายแห่งจากเดิมเงินให้กู้ยืมอยู่ในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน จากการเข้าทำสัญญาดังกล่าวยอดคงเหลือดอกเบียค้างรับของบริษัทที่มีกับบริษัทย่อย จำนวนเงิน 1,365 ล้านบาท นำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้นในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	29,413	28,713
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	9,312	12,392	1,505	1,433
รวม	9,312	12,392	30,918	30,146
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	5,720	4,104	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	61,055	588,017
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	20,388	31,801	19,408	21,339
รวม	20,388	31,801	80,463	609,356
	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม	
	ณ วันที่	ณ วันที่		ณ วันที่
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ธันวาคม	1 มกราคม	ลดลง	31 ธันวาคม
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
2563				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	8,717,773	(8,717,773)	-

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทย่อยจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวนเงิน 8,717.77 ล้านบาท โดยรายการดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินจ่ายซื้อธุรกิจในงบกระแสเงินสด

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	จัดประเภทใหม่	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	(ร้อยละต่อปี)			(พันบาท)		
2564						
บริษัทย่อย	1.20	879,213	170,768	(322,641)	(727,340)	-
2563						
บริษัทย่อย	1.20	1,304,062	769,384	(1,194,233)	-	879,213
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
2564						
บริษัทย่อย	1.20	-	459,997	(240,669)	727,340	946,668

ยอดคงเหลือดอกเบี้ยค้างจ่ายของบริษัทที่มีกับบริษัทย่อย จำนวนเงิน 0.01 ล้านบาท นำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	54,083	97,013
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	740,489	772,164	7,580	11,689
รวม	740,489	772,164	61,663	108,702
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า				
บริษัทย่อย	-	-	-	165
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	31,455	32,501	-	-
รวม	31,455	32,501	-	165

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สัญญาสำคัญที่กำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาให้คำปรึกษาเกี่ยวกับงานบริหารการพัฒนาโครงการ

ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้บริการที่ปรึกษางานบริหารการพัฒนาโครงการและงานควบคุมงานก่อสร้างกับบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง เพื่อให้บริการที่ปรึกษาด้านการดำเนินงานบริหารโครงการและควบคุมการก่อสร้างโครงการ ซึ่งบริษัทจะได้รับค่าบริการเป็นอัตราที่ตกลงกันไว้ในสัญญาสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาจนกว่าโครงการจะแล้วเสร็จ

สัญญาให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการดำเนินงานธุรกิจ

ในเดือนมีนาคม 2564 บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการบริหารธุรกิจและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการดำเนินงานธุรกิจและ การลงทุนแก่บริษัทย่อยหลายแห่ง เพื่อให้บริการในการให้คำปรึกษา ให้คำแนะนำ และประสานงานเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายให้เป็นแนวทางตามมาตรฐานสากล การดำเนินงานธุรกิจ การหาแหล่งเงินทุนและการลงทุน สัญญามีผลบังคับใช้เป็นระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทจะได้รับค่าตอบแทนในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา โดยปัจจุบันสัญญาใหม่อยู่ในขั้นตอนการพิจารณาจากบริษัทและบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2564 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมกับบริษัทย่อยบางแห่ง เพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปรับลดค่าบริการบริหารธุรกิจและการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการดำเนินงานธุรกิจและการลงทุนในระหว่างช่วงเดือนมกราคม 2564 ถึงเดือนมีนาคม 2564 ต่อมาเมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2564 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมกับบริษัทย่อยบางแห่งโดยปรับลดค่าบริการดังกล่าวเป็นระยะเวลา 2 เดือน หรือ 3 เดือน ขึ้นอยู่กับผลกระทบของแต่ละบริษัทย่อยที่ได้รับในระหว่างวันที่ 1 มิถุนายน 2564 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2564

สัญญาให้บริการพนักงาน

ในปี 2563 บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้บริการพนักงานกับบริษัทย่อยหลายแห่ง เกี่ยวกับการให้พนักงานของบริษัทย่อยมาช่วยในการดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงโครงการโรงแรม โดยมีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 และ 1 ตุลาคม 2563 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2564 ซึ่งบริษัทต้องชำระค่าบริการเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

ต่อมาในระหว่างปี 2564 บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้บริการพนักงานกับบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มเติม มีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2565 และ 31 มีนาคม 2565

สัญญาเช่าอาคารพาณิชย์กรรม

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาเช่าอาคารพาณิชย์กรรมและบริการที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง กิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นตกลงที่จะจ่ายเงินค่าเช่ารายเดือนและค่าธรรมเนียมบริการ สัญญาแต่ละฉบับไม่สามารถยกเลิกได้โดยสัญญามีระยะเวลา 3 ปี

สัญญาเช่าพื้นที่และบริการ

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่และบริการกับบริษัทย่อยทางตรงแห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งบริษัทต้องชำระค่าเช่าและค่าบริการเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา ต่อมา บริษัทได้ต่ออายุสัญญาเช่าไปอีก 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 ธันวาคม 2565

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาบริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง เกี่ยวกับการบริการสาธารณูปโภคต่างๆ โดยมีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทต้องชำระค่าบริการเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาบริการพื้นที่ส่วนกลาง

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2560 บริษัทย่อยทางตรงแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาเปลี่ยนตัวสัญญาสำหรับสัญญาบริการระหว่างทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โกลเดนเวเนเจอร์ และบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง โดยบริษัทได้รับโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาบริการเพื่อรับบริการสำหรับพื้นที่ส่วนกลางของอาคาร Park Venture Ecoplex ตามสัญญาบริการลงวันที่ 18 กันยายน 2555 และบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมการเปลี่ยนตัวสัญญา สัญญาสิ้นสุดวันที่ 5 กันยายน 2584 บริษัทมีการผูกพันที่จะจ่ายค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาเช่าช่วงที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทมีสัญญาการเช่าช่วงที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการอาคารสำนักงานกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยได้ซื้อสิทธิการเช่าช่วงที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการอาคารสำนักงานจากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไทยคอมเมอร์เชียล อินเวสเม้นต์ เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2560 โดยกองทุนรวมได้โอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาเช่าเดิมให้แก่บริษัท และบริษัทตกลงเช่าผูกพันและถือปฏิบัติตามสิทธิและหน้าที่ภายใต้ สัญญาเช่าเดิมแทนกองทุนรวมตามระยะเวลาเช่าช่วงที่เหลืออยู่ 32 ปี สัญญาเช่าช่วงจะครบกำหนดในปี 2592 ทั้งนี้บริษัทต้องชำระค่าเช่าช่วงเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาเงินให้กู้ยืมและกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในปี 2563 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมเงินและกู้ยืมเงินและบันทึกแก้ไขเพิ่มเติมกับบริษัทย่อยหลายแห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมร้อยละ 2.95 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยร้อยละ 1.20 ต่อปี ทั้งนี้เงินกู้ยืมและเงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อยมีเงื่อนไขการรับชำระคืนเงินกู้เพื่อวงตาม

เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2564 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงกับบริษัทย่อยบางแห่ง เพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยมีการยกเว้นดอกเบี้ยให้บริษัทย่อยบางแห่งเป็นระยะเวลา 3 เดือนตั้งแต่เดือนมกราคม 2564 ถึงเดือนมีนาคม 2564 ต่อมาเมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2564 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงโดยยกเว้นดอกเบี้ยให้บริษัทย่อยบางแห่งในระหว่างวันที่ 1 มิถุนายน 2564 ถึงวันที่ 15 กันยายน 2564 และเดือนพฤศจิกายน 2564 และปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อยบางแห่ง จากเดิมร้อยละ 2.95 ต่อปีเป็นร้อยละ 0.20 ต่อปีในระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2564 บริษัทได้ออกหนังสือไม่เรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมจากบริษัทย่อยทั้งหมด 54 บริษัท ภายในรอบระยะเวลา 12 เดือน เงินให้กู้ยืมดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และในวันเดียวกัน บริษัทย่อย 4 บริษัทได้ออกหนังสือไม่เรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทภายในรอบระยะเวลา 12 เดือน เงินกู้ยืมดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ภาระผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้		-		
งานระบบ	1,275	-	1,275	-
ภาระผูกพันอื่นๆ				
สัญญาบริการ	154,137	181,210	53,991	94,372

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	12,854	12,691	215	182
เงินฝากธนาคาร	115,403	217,021	43,559	27,081
รวม	128,257	229,712	43,774	27,263

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า	392,921	408,217	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	281,159	313,556	1,130,662	97,715
รวม	674,080	721,773	1,130,662	97,715
ลูกหนี้การค้า				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	94,759	123,864	-	-
เกินกำหนดชำระ				
1 - 30 วัน	89,932	21,834	-	-
31 - 60 วัน	20,901	19,230	-	-
61 - 90 วัน	9,172	15,790	-	-
มากกว่า 90 วัน	167,038	272,966	-	-
รวม	381,802	453,684	-	-
รายได้ค้างรับจากการให้เช่าและบริการ	59,646	62,610	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยังไม่เรียกชำระ	67,710	48,559	-	-
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(116,237)	(156,636)	-	-
สุทธิ	392,921	408,217	-	-
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	156,636	143,733	-	-
เพิ่มขึ้น	-	12,903	-	-
กลับรายการ	(38,242)	-	-	-
ตัดบัญชี	(2,157)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	116,237	156,636	-	-

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
(ร้อยละ)									
(พันบาท)									
บริษัทย่อยทางตรง									
บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99	9,000,000	9,000,000	8,982,000	8,982,000	-	123,930
บริษัท ทีซีซี โอเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	กิจการโรงแรม	62.50	99.99	24,000,000	15,000,000	14,474,221	14,474,221	-	-
บริษัทย่อยทางอ้อม									
(ร้อยละ)									
(พันบาท)									
บริษัท ที.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	2,000,000	2,000,000	497,030	497,030	60,450	128,850
บริษัท กรัฟฟี่ พันธุ์พืชประจำปี 1 จำกัด	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	557	557	513	3,073
บริษัท กรัฟฟี่ พันธุ์พืชประจำปี 2 จำกัด	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	346	346	523	3,190
บริษัท เอเชียทีค รีเวอร์ฟรอนท์ จำกัด	โครงการที่มีประโยชน์ การใช้สอยแบบผสมผสาน	25.00	25.00	100	100	738	738	-	800
บริษัท กรัฟฟี่ เอเชียทีค 2 จำกัด	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	771	771	605	1,857
บริษัท กรัฟฟี่ เอเชียทีค 3 จำกัด	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	771	771	605	1,857
บริษัท กรัฟฟี่ เอเชียทีค 4 จำกัด	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	771	771	605	1,857
บริษัท กรัฟฟี่ ตลาดตะวันออก 1 จำกัด	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	253	253	-	2,260
บริษัท กรัฟฟี่ ตลาดตะวันออก 2 จำกัด	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	254	254	-	2,265
บริษัท กรัฟฟี่ ตลาดตะวันออก 3 จำกัด	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	254	254	-	2,260
บริษัท กรัฟฟี่ ตลาดตะวันออก 4 จำกัด	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	254	254	-	2,260
บริษัท กรัฟฟี่ รีเทล โอเพนเลส แบงค็อก จำกัด	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	91	91	95	435
บริษัท กรัฟฟี่ พันธุ์พืชหลากหลายงานสวนดอกไม้ จำกัด	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	257	257	-	2,090
บริษัท กรัฟฟี่ รีเทล พันธุ์พืชเชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	106	106	55	528
บริษัท กรัฟฟี่ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	112	112	1,047	1,210
บริษัท กรัฟฟี่ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	112	112	1,047	1,210

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท ครีเพย์ โฮเทล สุมเมวิท 1 จำกัด	25.00	25.00	100	100	139	139	223	345
บริษัท ครีเพย์ โฮเทล สุมเมวิท 2 จำกัด	25.00	25.00	100	100	139	139	223	345
บริษัท ครีเพย์ โฮเทล สุมเมวิท 3 จำกัด	25.00	25.00	100	100	374	374	655	1,098
บริษัท ครีเพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	25.00	25.00	100	100	381	381	627	1,055
บริษัท ครีเพย์ ภาดละใบ จำกัด	25.00	25.00	100	100	685	685	1,408	2,348
บริษัท ครีเพย์ เดอะ บีช โฮเทล จำกัด	25.00	25.00	100	100	86	86	633	660
บริษัท ครีเพย์ วนา เบลล์ เอ ลักซูรี สุมเย จำกัด	25.00	25.00	100	100	501	501	835	1,407
บริษัท ครีเพย์ บีทีเอส ภาดละใบ จำกัด	25.00	25.00	100	100	281	281	455	905
บริษัท ครีเพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	25.00	25.00	100	100	342	342	528	892
บริษัท ครีเพย์ เดอะ เมโทรโพล กูเกิต 1 จำกัด	25.00	25.00	100	100	56	56	10	62
บริษัท ครีเพย์ เดอะ เมโทรโพล กูเกิต 2 จำกัด	25.00	25.00	100	100	56	56	13	62
บริษัท ทีซีซี อินเดอร์ลิงค์ จำกัด	25.00	25.00	100	100	2	2	-	-
บริษัท ครีเพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 1 จำกัด	25.00	25.00	100	100	112	112	1,147	1,320
บริษัท ครีเพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 2 จำกัด	25.00	25.00	100	100	112	112	1,147	1,320
บริษัท ครีเพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 จำกัด	25.00	25.00	100	100	147	147	1,682	1,943
บริษัท ครีเพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 2 จำกัด	25.00	25.00	100	100	147	147	1,680	1,943
บริษัท ครีเพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 3 จำกัด	25.00	25.00	100	100	147	147	1,680	1,943
บริษัท ครีเพย์ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 4 จำกัด	25.00	25.00	100	100	147	147	1,682	1,943
บริษัท ครีเพย์ อาคารอินเตอร์ลิงค์ บางนา จำกัด	25.00	25.00	100	100	122	122	-	1,515
บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด	25.00	25.00	100	100	18	18	-	-
บริษัท เอเชียวีท โฮเทล จำกัด	25.00	25.00	100	100	21	21	-	-
บริษัท พักยา พัฒนา แอสเสท จำกัด	25.00	25.00	100	100	196,452	196,452	-	-
บริษัท อินดาบีน์ รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	25.00	25.00	492,100	492,100	179,019	179,019	-	-
บริษัท เดอะ โฮเทล สุมเมวิท 50 จำกัด	25.00	25.00	383,250	383,250	-	-	-	-

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน	
		2564	2563	2564	2563	2564	2563
		(ร้อยละ)				(หุ้นบาท)	
บริษัท เอเชียทิก เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	ให้เช่าสิ่งหจกรมทรัพย์	25.00	25.00	300	300	1	1
บริษัท สุรเศรษฐี จำกัด	ให้เช่าสิ่งหจกรมทรัพย์	25.00	25.00	200,000	200,000	353,650	353,650
บริษัท น้ากรัฟฟี่พัฒนา 2 จำกัด	ให้เช่าสิ่งหจกรมทรัพย์	25.00	25.00	5,000	5,000	125	125
บริษัท ฟันนิชเอกซ์ จำกัด	ให้เช่าสิ่งหจกรมทรัพย์	25.00	25.00	5,901,000	10,000	1,554,543	81,793
บริษัท แอสเสท เวิร์ด เทรดดิ้ง จำกัด	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	25.00	25.00	10,000	10,000	25	25
บริษัท เทตเวย์ สาขาเอกบัย จำกัด	ให้เช่าสิ่งหจกรมทรัพย์	25.00	25.00	100	100	25	25
บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด	แพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อ การพาณิชย์	50.00	25.00	1,000	100	937	25
บริษัท บิวบัสดีโน จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	405,000	405,000	204,221	204,221
บริษัท ทีซีซี ลักซูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	2,055,000	2,055,000	1,213,477	1,213,477
บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็กชัน จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	2,003,000	2,003,000	886,328	886,328
บริษัท สิริกรัฟฟี่ พัฒนา 1 จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	16,000	16,000	8,712	8,712
บริษัท ทีซีซีแอส จอมเทียน จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	1,010,000	1,010,000	824,412	824,412
บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	โครงการที่มีประโยชน์ ใช้สอยแบบผสมผสาน	25.56	25.56	2,000,000	2,000,000	1,003,604	1,003,604
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทิก จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	200,100	200,100	67,903	67,903
บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	3,000	3,000	177,993	177,993
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	280,000	280,000	255,010	255,010
บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	กิจการโรงแรม	25.00	25.00	6,000	6,000	340,280	340,280
รวม						31,229,630	29,755,968
						80,173	301,038

บริษัทย่อยทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาเปิดเผยต่อสาธารณชน

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	29,755,968	24,780,020
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	462	4,981,940
เพิ่มทุนในบริษัทย่อย	1,473,200	-
ลดทุนในบริษัทย่อย	-	(5,991)
ขายเงินลงทุนในบริษัท	-	(1)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(81,793)	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	81,793	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	31,229,630	29,755,968

การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2564 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัทเอดับบลิวซี คอนเน็กต์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจากบริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง จำนวน 2,502 หุ้น ในราคาหุ้นละ 184.62 บาท เป็นจำนวนเงิน 0.5 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 50 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว โดยกลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียในบริษัทย่อยร้อยละ 100 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

การเพิ่มทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564 บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กต์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 0.9 ล้านบาท จากเดิม 0.1 ล้านบาท (จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 1.0 ล้านบาท (จำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) และบริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวครบจำนวนแล้ว

เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2564 บริษัท ฟินิกซ์บ็อกซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 5,891 ล้านบาท จากเดิม 10 ล้านบาท (จำนวน 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 5,901 ล้านบาท (จำนวน 590.1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) และบริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวครบจำนวนแล้ว

เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2564 บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 9,000 ล้านบาท จากเดิม 15,000 ล้านบาท (จำนวน 1,500 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 24,000 ล้านบาท (จำนวน 2,400 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยได้รับชำระค่าหุ้นครบทั้งจำนวนแล้วจากบริษัท ทีซีซี คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด ลดลงจากร้อยละ 99.99 เป็นร้อยละ 62.50 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียเป็นร้อยละ 99.99

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท ฟินิกซ์บ็อกซ์ จำกัด มีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ส่งผลให้บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นจำนวนเงิน 81.79 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ ต่อมาเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 ผู้บริหารได้มีการทบทวนและทดสอบการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าว พบว่ามีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจึงได้กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการทั้งจำนวน

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การซื้อเงินลงทุนและการลดทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทและบริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงของบริษัท ได้ซื้อส่วนได้เสียในบริษัทต่างๆ จำนวน 10 บริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมสูงสุดเดียวกันทั้งก่อนและหลังจากวันซื้อบริษัทย่อย ในสัดส่วนร้อยละ 25 และร้อยละ 75 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว เป็นจำนวนเงิน 3,978.34 ล้านบาท และ 11,935.00 ล้านบาท ตามลำดับ ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และถือเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท

ในวันเดียวกัน บริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมสูงสุดเดียวกันทั้งก่อนและหลังจากวันซื้อบริษัทย่อย ร้อยละ 26 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว เป็นจำนวนเงิน 1,003.60 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และถือเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท

ในระหว่างปี 2563 บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็คท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด ได้จดทะเบียนลดทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 4 ครั้งจากจำนวนเงิน 24.06 ล้านบาท (2.406 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวนเงิน 0.10 ล้านบาท (จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) และได้จดทะเบียนลดทุนต่อกระทรวงพาณิชย์แล้วในระหว่างปี 2563

การควบรวมกิจการของบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563 บริษัทย่อยทางอ้อม 4 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนควบรวมบริษัทต่อกระทรวงพาณิชย์ ดังนี้

- บริษัท เดอะ โฮเทล สุมวิท 50 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ เกิดจากการควบรวมระหว่างบริษัท เดอะ โฮเทล สุมวิท 50 จำกัด และ บริษัท แวลู โฮเทลส์ จำกัด
- บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ เกิดจากการควบรวมระหว่างบริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด และ บริษัท ทีซีซีแอล อันดามัน รีสอร์ท จำกัด

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563 บริษัท ทีซีซี โฮเทลส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด และ บริษัท พดุงลาก จำกัด ได้ดำเนินการจดทะเบียนควบรวมบริษัทต่อกระทรวงพาณิชย์ ภายใต้ชื่อบริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งขึ้นใหม่

ทั้งนี้ บริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ รับโอนซึ่งทรัพย์สิน หนี้สิน สิทธิ หน้าที่ และภาระผูกพันทั้งหมดของบริษัทที่สิ้นสภาพนิติบุคคล ตลอดจนรวมถึงผลประโยชน์ หนี้สิน และภาระผูกพันต่างๆ ภายใต้สัญญาที่ได้ทำไว้ก่อนหน้าการควบรวมกิจการ

10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - ตามที่รายงาน		49,847,951
ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16	3	1,241,265
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3	7,401,107
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่		58,490,323
เพิ่มขึ้น		667,647
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่าสุทธิ		428,569
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		59,586,539

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	
		(พันบาท)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - ตามที่รายงาน		50,997,493
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3	8,589,046
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564 - ปรับปรุงใหม่		59,586,539
เพิ่มขึ้น		330,688
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	(586,500)
กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิ		3,884,456
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		63,215,183

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายในภายหลังเข้าเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 40.73 ล้านบาท (2563: 27.69 ล้านบาท)

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างก่อสร้างได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวนเงิน 4.67 ล้านบาท (2563: 8.22 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 2.95 ถึง 4.59 ต่อปี (2563: ร้อยละ 2.95 ถึง 4.59 ต่อปี)

การโอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ในเดือนมีนาคม 2564 กลุ่มบริษัทโอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 586.50 ล้านบาท ไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของสินทรัพย์ดังกล่าวเพื่อใช้ประโยชน์ในกลุ่มบริษัท โดยรับรู้เป็นมูลค่าตามบัญชีของที่ดินจำนวนเงิน 519.50 ล้านบาท และอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารจำนวนเงิน 67.00 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)
		(พันบาท)
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
รายได้จากการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชย์กรรม	2,474,932	3,115,940
ต้นทุนที่ใช้ในการดำเนินงานทางตรง (รวมถึงค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา)		
• อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีรายได้ให้เช่า	80,621	77,842
• อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ไม่มีรายได้ให้เช่า	9,754	4,027

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การกระทบยอดระหว่างการวัดมูลค่ามูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระที่ได้ กับการวัดมูลค่ามูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ปรับปรุงแล้วมีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)
	(พันบาท)	
มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (การประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ)	62,423,157	58,765,089
หนี้สินจากสัญญาเช่า	864,316	887,139
รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานค้างรับ	(72,290)	(65,689)
มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	63,215,183	59,586,539

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาศักดิ์สิทธิ์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาศักดิ์สิทธิ์สินประเภทดังกล่าว

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่า	คำอธิบายเทคนิคการประเมินมูลค่า
<ul style="list-style-type: none">การเปรียบเทียบราคาตลาดการคิดลดกระแสเงินสด รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สินการประมาณต้นทุนทดแทนหักค่าเสื่อม	<ul style="list-style-type: none">วิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด โดยราคาเสนอซื้อขายหรือราคาซื้อขายสำหรับที่ดินที่คล้ายคลึงกันในตลาดที่ปรับปรุงปัจจัยอื่น เช่น สถานที่ตั้ง ขนาด สภาพของที่ดิน และศักยภาพในการพัฒนาวิธีการรายได้ โดยการคิดลดกระแสเงินสด รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน โดยคำนึงถึงการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าเช่าที่คาดไว้ระยะเวลาที่เลิกเช่า อัตราการครอบครอง ค่าใช้จ่ายเพื่อเป็นสิ่งจูงใจในการเช่า เช่น ระยะเวลาที่ให้เช่าฟรี และการยกเว้นค่าเช่าจ่ายอื่นๆ แก่ผู้เช่า กระแสเงินสดสุทธิที่คาดไว้จะถูกคิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว การประมาณอัตราคิดลดได้พิจารณาถึงคุณภาพของอาคารและสถานที่ตั้ง (ตำแหน่งที่ดีที่สุด หรือ รองลงมา) คุณภาพเครดิตของผู้เช่าและระยะเวลาการเช่าวิธีต้นทุน โดยการประมาณต้นทุนทดแทน หักด้วยค่าเสื่อมราคาตามสภาพ อันประกอบด้วยค่าเสื่อมราคากายภาพ ค่าเสื่อมราคาจากการใช้ประโยชน์ใช้สอย และค่าเสื่อมราคาอันเนื่องมาจากปัจจัยภายนอกหรือทางเศรษฐกิจ

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกต ได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
<ul style="list-style-type: none"> การคิดลดกระแสเงินสด รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน 	<ul style="list-style-type: none"> อัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า ร้อยละ 0.67 ถึงร้อยละ 15 (2563:ร้อยละ 1 ถึงร้อยละ 30) อัตราคิดลดร้อยละ 7.5 ถึง ร้อยละ 12 (2563:ร้อยละ 9 ถึงร้อยละ 11) อัตราผลตอบแทนการลงทุน ร้อยละ 6.50 ถึง ร้อยละ 9 (2563:ร้อยละ 6 ถึงร้อยละ 8) 	<p>มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก</p> <ul style="list-style-type: none"> อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าที่ประมาณการไว้สูงขึ้น (ลดลง) อัตราคิดลด ลดลง(เพิ่มขึ้น) อัตราผลตอบแทนการลงทุนลดลง (เพิ่มขึ้น)
<ul style="list-style-type: none"> การประมาณต้นทุนทดแทนหักด้วยค่าเสื่อมราคาตามสภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> ราคาต้นทุนค่าก่อสร้างอาคารใหม่อยู่ระหว่าง 1,005 บาท ถึง 26,319 บาทต่อตารางเมตร (2563:1,100 บาท ถึง 25,800 บาทต่อตารางเมตร) 	<p>มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก</p> <ul style="list-style-type: none"> ราคาต้นทุนค่าก่อสร้าง สูงขึ้น (ลดลง)
<ul style="list-style-type: none"> การเปรียบเทียบราคาตลาด 	<ul style="list-style-type: none"> ราคาตลาดของที่ดินอยู่ระหว่าง 6,250 บาท ถึง 625,000 บาทต่อตารางเมตร (2563: 5,500 บาท ถึง 500,000 บาทต่อตารางเมตร) 	<p>มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก</p> <ul style="list-style-type: none"> มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อพื้นที่สูงขึ้น (ลดลง)

ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยผู้เชี่ยวชาญการประเมินมูลค่าอิสระ (“ผู้ประเมินอิสระ”) ในปี 2564 โดยผู้ประเมินอิสระเป็นผู้ที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานวิชาชีพและเป็นผู้มีประสบการณ์ในการประเมินมูลค่าในอสังหาริมทรัพย์ประเภทเดียวกัน และอยู่ในทำเลที่ตั้งเดียวกับหรือใกล้เคียงกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับการประเมินมูลค่าดังกล่าว การใช้งานอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการทุกสินทรัพย์เป็นการใช้ประโยชน์ในลักษณะที่เป็นการใช้ประโยชน์ที่ดีที่สุดและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่กลุ่มบริษัท เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงิน คณะทำงานในฝ่ายบัญชีของกลุ่มกิจการจะทำการสอบทานมูลค่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ โดยคณะทำงานดังกล่าวจะรายงานโดยตรงไปยัง หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านบัญชี และผู้ประเมินอิสระจะมีการประชุมหารือเกี่ยวกับขั้นตอนการประเมินมูลค่าและผลการประเมินมูลค่าทุกปีเป็นอย่างน้อย ซึ่งรอบการประชุมหารือดังกล่าวจะสอดคล้องกับรอบระยะเวลารายงานประจำปีของกลุ่มกิจการ โดยทุกวันสิ้นปีฝ่ายบัญชีจะปฏิบัติดังนี้

- ตรวจสอบข้อมูลที่สำคัญที่จะนำไปใช้ในรายงานการประเมินมูลค่าของผู้ประเมินอิสระ
- ประเมินการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าอสังหาริมทรัพย์โดยเปรียบเทียบกับรายการการประเมินมูลค่าในปีก่อน
- จัดประชุมเพื่ออภิปรายกับผู้ประเมินอิสระ

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม								
หมายเหตุ	ที่ดิน	ที่ดินและอาคาร- สินทรัพย์สิทธิ การใช้	ที่ดิน-สินทรัพย์ สิทธิการใช้	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งต่าง ติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
(พันบาท)								
ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	40,468,263	-	2,067,592	6,995	27,375,326	4,469,002	1,825,731	76,284,030
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	41,722	177,330	2,015,189	2,262,262
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	2,532	-	-	-	-	-	-	2,532
โอน	-	-	-	-	2,231,119	425,611	(2,656,730)	-
โอนจากสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	-	2,663	-	2,663
โอนไปสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	(1,774)	(552)	-	(2,326)
จำหน่าย	-	-	-	-	(7,318)	(8,615)	(30)	(17,751)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(1,075)	(5,156)	(179)	(6,410)
ยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	-	-	-	(2,029)	-	(6,679)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	40,470,795	-	2,067,592	6,995	29,638,000	5,058,254	1,183,981	78,518,321
เพิ่มขึ้น	515,601	304,156	86,396	1,186	83,982	193,571	1,885,629	3,076,442
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	24,504	-	-	-	-	-	-	24,504
โอน	-	-	-	-	535,399	24,006	(559,405)	-
โอนจากสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10	-	-	-	67,000	-	-	586,500
จำหน่าย	-	-	-	-	(246)	(12,210)	-	(14,423)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(1,676)	(507)	-	(2,183)
ยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	-	-	-	-	-	(2,649)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	41,530,400	304,156	2,153,988	8,181	30,322,459	5,263,114	2,510,205	82,186,512

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	ที่ดินและอาคาร- สิมทรัพย์สิทธิ์ การใช้	ที่ดิน-สิมทรัพย์ สิทธิ์การใช้	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ
							สิมทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง
							รวม
(พันบาท)							
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	-	-	202,281	898	4,240,823	1,839,110	33,755
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	68,590	374	946,928	500,838	16,897
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	3,343	-	-
โอนไปบิลสินทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	(206)	(528)	-
จำหน่าย	-	-	-	-	(3,148)	(6,649)	(1,777)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(109)	(2,983)	-
ยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	-	-	-	(105)	(816)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	-	-	270,871	1,272	5,187,631	2,329,683	48,059
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	48	68,534	453	986,577	501,467	16,759
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	-	6,950	-
จำหน่าย	-	-	-	-	(49)	(8,343)	(1,960)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(299)	(477)	-
ยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	-	-	-	-	(1,549)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	48	339,405	1,725	6,173,860	2,829,280	61,309
							9,405,627

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินรวม								
	ที่ดินและอาคาร- สินทรัพย์ สิทธิการใช้	ที่ดิน-สินทรัพย์ สิทธิการใช้	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
(พันบาท)								
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	-	-	5,723	19,843,531	2,520,555	24,512	1,183,981	64,049,097
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	1,796,721	-	4,606,838	208,016	20,133	-	6,631,708
	40,470,795	1,796,721	5,723	24,450,369	2,728,571	44,645	1,183,981	70,680,805
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	-	-	6,456	19,730,520	2,260,768	19,563	2,510,205	66,057,912
สินทรัพย์สิทธิการใช้	304,108	1,814,583	-	4,418,079	173,066	13,137	-	6,722,973
	41,530,400	1,814,583	6,456	24,148,599	2,433,834	32,700	2,510,205	72,780,885

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทเอดับบลิวซี บาย รีเวอร์ฟรอนท์ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เอเชียทีค โฮเทล จำกัด) เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างกับบุคคลภายนอก กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นจำนวนเงิน 385.74 ล้านบาท

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด (เดิมชื่อบริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเข้าทำสัญญาเพื่อซื้อที่ดินและอาคาร ในเมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี เพื่อปรับปรุงอาคารสำหรับประกอบกิจการโรงแรม มูลค่ารวม 549.90 ล้านบาท โดยประกอบด้วยที่ดินมูลค่า 514.21 ล้านบาท อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้างและติดตั้งมูลค่า 35.69 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าที่ดิน สัญญาเช่าส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน และ ยานพาหนะกับกิจการที่เกี่ยวข้องและกิจการอื่นหลายแห่ง กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่าที่ดินวัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน รวมถึงเงินย่ำล่วงหน้า ค่าเช่าที่ดินหลายแห่งที่เดิมรับรู้เป็นสิทธิการเช่า เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จำนวนเงิน 1,172.15 ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
	(พันบาท)				
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	207,069	4,192	22,176	-	233,437
เพิ่มขึ้น	57,310	1,508	840	2,460	62,118
ตัดจำหน่าย	(743)	(179)	-	-	(922)
เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(137,857)	-	-	-	(137,857)
ยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	(4,650)	-	(4,650)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	125,779	5,521	18,366	2,460	152,126
เพิ่มขึ้น	1,633	20,435	2,910	3,915	28,893
ตัดจำหน่าย	-	(82)	-	-	(82)
ยกเลิกสัญญาเช่า	(10,601)	-	(1,321)	-	(11,922)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	116,811	25,874	19,955	6,375	169,015
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	16	798	-	-	814
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	36,098	1,113	7,632	-	44,843
ขาดทุนจากการด้อยค่า	388	-	-	-	388
ตัดจำหน่าย	(76)	(51)	-	-	(127)
เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(5,926)	-	-	-	(5,926)
ยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	(816)	-	(816)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	30,500	1,860	6,816	-	39,176
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	34,025	3,029	6,619	-	43,673
ตัดจำหน่าย	-	(52)	-	-	(52)
ยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	(916)	-	(916)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	64,525	4,837	12,519	-	81,881

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
	(พันบาท)				
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	609	3,661	-	2,460	6,730
สินทรัพย์สิทธิการใช้	94,670	-	11,550	-	106,220
	95,279	3,661	11,550	2,460	112,950
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	545	21,037	-	6,375	27,957
สินทรัพย์สิทธิการใช้	51,741	-	7,436	-	59,177
	52,286	21,037	7,436	6,375	87,134

บริษัทมีสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง และสัญญาเช่ายานพาหนะกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทตกลงกับบริษัทย่อยเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเช่าดังกล่าวเกี่ยวกับพื้นที่และระยะเวลาของอาคารสำนักงานที่รับรู้เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการปรับปรุงสินทรัพย์ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ใน งบการเงินรวมจำนวน 153.68 ล้านบาท (2563: 126.19 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 2.95 ถึง 5.77 ต่อปี (2563: ร้อยละ 1.25 ถึง 3.60 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่ดินของกลุ่มบริษัทได้ถูกวัดมูลค่าใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระด้วยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน ซึ่งจัดลำดับมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 ซึ่งกลุ่มบริษัทบริษัทรับรู้การตีราคาสินทรัพย์ใหม่จำนวน 24.50 ล้านบาทในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ที่ดินของกลุ่มบริษัทจะมีมูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวน 17,837.23 ล้านบาท หากวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน (2563: 16,803.52 ล้านบาท)

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

ประเภทของสินทรัพย์	เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
ที่ดิน	การเปรียบเทียบราคาตลาด	ราคาเสนอซื้อขายหรือราคาซื้อขายสำหรับที่ดินที่คล้ายคลึงกันในตลาดที่ปรับปรุงด้วยปัจจัยอื่น เช่น สถานที่ตั้ง ขนาด สภาพของที่ดิน และศักยภาพในการพัฒนา ราคาตลาดของที่ดินที่คล้ายคลึงกันอยู่ระหว่าง 8,500 บาท ถึง 650,000 บาทต่อตารางเมตร (2563: 3,000 บาท ถึง 550,000 บาทต่อตารางเมตร)	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อพื้นที่สูงขึ้น (ลดลง)

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

12 สัญญาเช่า

ในฐานะผู้เช่า

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
การลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19	(2,167)	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
• ที่ดิน	41,666	129,157	-	-
• อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	188,837	188,788	33,961	35,974
• อุปกรณ์	34,950	35,025	-	-
• ยานพาหนะ	9,841	11,142	6,619	7,632
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	77,402	77,393	2,217	3,999
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	4,366	3,607	1,548	292
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	20,686	17,448	6,296	8,379

ในปี 2564 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 119.57 ล้านบาท และ 42.22 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 112.73 ล้านบาท และ 44.80 ล้านบาท ตามลำดับ)

ในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยอาคารสำนักงานและอาคารห้างสรรพสินค้าหลายแห่งที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สามตามสัญญาเช่าดำเนินงาน สัญญาเช่าแต่ละฉบับกำหนดระยะเวลาเช่าที่ยกเลิกไม่ได้เป็นเวลา 3 เดือน ถึง 15 ปี โดยการต่ออายุสัญญาเช่าในภายหลังจะมีการตกลงกับผู้เช่า สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนกำหนดรายได้ค่าเช่าเป็นจำนวนคงที่และค่าเช่าผันแปร

ค่าเช่าที่จะได้รับจากสัญญาให้เช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(พันบาท)	
ปีที่ 1	746,930	834,024
ปีที่ 2	422,240	396,508
ปีที่ 3	183,034	133,310
ปีที่ 4	42,776	42,073
ปีที่ 5	44,313	42,875
หลังจากปีที่ 5	99,320	144,689
รวม	1,538,613	1,593,479

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และสิทธิซอฟต์แวร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
	(พันบาท)		
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	237,221	2,657	239,878
เพิ่มขึ้น	20,458	23,694	44,152
ตัดจำหน่าย	-	(10)	(10)
โอน	6,168	(6,168)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	263,847	20,173	284,020
เพิ่มขึ้น	17,858	21,518	39,376
ตัดจำหน่าย	-	(82)	(82)
โอน	31,602	(31,602)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	313,307	10,007	323,314
ค่าตัดจำหน่าย			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	67,215	-	67,215
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	23,483	-	23,483
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	90,698	-	90,698
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	32,429	-	32,429
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	123,127	-	123,127
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	173,149	20,173	193,322
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	190,180	10,007	200,187

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
	(พันบาท)		
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	12,701	2,657	15,358
เพิ่มขึ้น	5,386	20,800	26,186
ตัดจำหน่าย	-	(10)	(10)
โอน	6,168	(6,168)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	24,255	17,279	41,534
เพิ่มขึ้น	4,634	17,328	21,962
ตัดจำหน่าย	-	(82)	(82)
โอน	24,518	(24,518)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	53,407	10,007	63,414
ค่าตัดจำหน่าย			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,730	-	1,730
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	3,222	-	3,222
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	4,952	-	4,952
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	6,511	-	6,511
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	11,463	-	11,463
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	19,303	17,279	36,582
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	41,944	10,007	51,951

ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นบันทึกในต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องต้นทุนการให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชย์กรรม ต้นทุนค่าบริการงานและค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของกลุ่มบริษัทและบริษัท

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

14 หนี้สินที่มีการดอกเบี้ย

(ก) เงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินกู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
(พันบาท)				
สัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักประกันจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (2563 : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.20 ต่อปี) กำหนดชำระเมื่อทวงถาม	-	-	-	879,213
	-	-	-	879,213
ตัวสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง วงเงินสินเชื่อ 7,000 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยตามราคาดตลาดต่อปี เงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินกู้เมื่อทวงถาม	3,812,000	1,525,000	3,812,000	1,525,000
	3,812,000	1,525,000	3,812,000	1,525,000
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น	3,812,000	1,525,000	3,812,000	2,404,213

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับ 2564 และ 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
(พันบาท)				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,525,000	-	1,525,000	-
การกู้ยืมเพิ่ม	17,831,000	17,140,000	17,831,000	17,140,000
การจ่ายชำระคืน	(15,544,000)	(15,615,000)	(15,544,000)	(15,615,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,812,000	1,525,000	3,812,000	1,525,000

ตามข้อตกลงในสัญญากู้ยืมเงินระยะสั้นกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง บริษัทต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของผู้ถือหุ้นกลุ่มสิริวัฒนภักดีไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมตลอดระยะเวลาที่บริษัทมีภาระหนี้กับสถาบันการเงิน

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ข) เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
สัญญาที่ไม่มีหลักประกันจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 1.20 ต่อปี กำหนดชำระเมื่อทวงถาม	-	-	946,668	-
	-	-	946,668	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศ วงเงินรวม 30,000 ล้านบาท โดยวงเงินหมุนเวียนมีอายุ 3 ปี มีอัตราดอกเบี้ย THBFIX บวกส่วนเพิ่มต่อปีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินกู้ภายใน 3 ปี นับจากวันที่เบิกใช้	22,000,000	20,000,000	22,000,000	20,000,000
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศ วงเงินรวม 20,000 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.00 - 2.40 ต่อปี เงื่อนไข การจ่ายชำระคืนเงินกู้เมื่อครบกำหนด 36 เดือน	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันกับสถาบันการเงินต่างประเทศแห่งหนึ่ง วงเงินรวม 4,500 ล้านบาท แบ่งเป็น 3 วงเงินย่อย วงเงินละ 1,500 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ในแต่ละคราวของการเบิกเงินกู้ เงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินกู้เมื่อครบกำหนด 3 ปี 5 ปี และ 7 ปีตามลำดับ	1,999,980	1,999,980	1,999,980	1,999,980
	43,999,980	41,999,980	43,999,980	41,999,980
หัก ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	(267,086)	(198,501)	(267,086)	(198,501)
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	43,732,894	41,801,479	44,679,562	41,801,479

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปี 2564 และ 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	41,999,980	28,000,000	41,999,980	28,000,000
การกู้ยืมเพิ่ม	2,000,000	61,899,980	2,000,000	61,899,980
การจ่ายชำระคืน	-	(47,900,000)	-	(47,900,000)
	43,999,980	41,999,980	43,999,980	41,999,980
หัก ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	(267,086)	(198,501)	(267,086)	(198,501)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	43,732,894	41,801,479	43,732,894	41,801,479

ตามข้อตกลงในสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งและต่างประเทศแห่งหนึ่ง บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาเงินกู้ยืมหลายประการ เช่น

- ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของผู้ถือหุ้น กลุ่มสัริวัฒน์กิติไฉไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมตลอดระยะเวลาที่บริษัทมีภาระหนี้กับสถาบันการเงิน
- ดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่สถาบันการเงินกำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมเงิน
- บริษัทและบริษัทย่อยต้องไม่ทำการโอน ขาย ให้เช่า จำหน่าย หรือก่อให้เกิดภาระติดพันใดๆ กับทรัพย์สินในกลุ่มบริษัทเว้นแต่เป็นการติดพันที่เกิดโดยผลของกฎหมาย หรือเกิดจากการประกอบธุรกิจในการค้าปลีกของบริษัท และ
- บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้อันประกอบไปด้วยเงินกู้ยืมระยะยาว เงินกู้ยืมระยะสั้น และวงเงินเบิกเกินบัญชีรวม 82,608.87 ล้านบาทและ 82,523.82 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 78,473.62 ล้านบาท และ 78,388.62 ล้านบาทตามลำดับ)

(ค) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
• ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	25,670	32,703	22,229	40,484
• ส่วนที่เกิน 1 ปี	1,958,819	1,798,411	39,434	68,217
รวม	1,984,489	1,831,114	61,663	108,701

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

15 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	362,113	332,925	150,252	130,958
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	62,617	55,739	26,918	19,883
ต้นทุนบริการในอดีต	-	-	-	-
ดอกเบี้ยจากการผูกพัน	6,090	8,010	2,589	3,193
กำไรจากการลดขนาดโครงการ	(2,643)	(18,424)	(1,004)	(12,291)
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
• ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	2,631	-	1,181
• ข้อสมมติทางการเงิน	-	29,703	-	12,903
• การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(21,195)	-	1,104
อื่นๆ				
ลดลงจากการโอนระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(2,410)
ผลประโยชน์จ่าย	(13,505)	(27,276)	(2,555)	(4,269)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	414,672	362,113	176,200	150,252

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	1.70	1.70	1.70	1.70
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.00 - 5.00	4.00 - 5.00	5.00	5.00

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราสมมติในอนาคตตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางสมมติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยต่อนักลงทุนของการผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 10 ปี (2563: 10 ปี)

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
(พันบาท)				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(21,428)	23,172	(9,723)	10,484
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	22,860	(21,348)	10,401	(9,742)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(19,006)	20,553	(8,354)	9,008
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	20,252	(18,912)	8,937	(8,370)

16 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ - โครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบของหุ้นสามัญให้พนักงาน

เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ได้อนุมัติโครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบของหุ้นสามัญให้พนักงาน (AWC Share Plan 2020) โดยบริษัทจะจัดสรรหุ้นเพื่อเป็นค่าตอบแทนให้แก่พนักงานซึ่งมีคุณสมบัติตามที่ได้กำหนดไว้ในแผน AWC Share Plan 2020 โดยกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงต้องเข้าร่วมโครงการ ในขณะที่พนักงานในระดับอื่นสามารถเลือกที่จะเข้าร่วมโครงการได้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด

รายละเอียดของโครงการ AWC Share Plan 2020 มีดังนี้

รายการ	รายละเอียด
อายุของโครงการต่อเนื่อง	5 ปี นับจากวันที่มีการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งแรก
จำนวนหุ้นสามัญที่พนักงานเบื้องต้น	จำนวนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 150,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นตราไว้ หุ้นละ 1 บาท บริษัทจะทำการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นโครงการต่อเนื่อง
ราคาเสนอขายต่อหุ้น	ราคาเสนอขายต่อหุ้นของหุ้นให้แก่พนักงานตามโครงการ AWC Share Plan 2020 จะเท่ากับราคาเฉลี่ยของราคาปิดในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในแต่ละวันทำการซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัทย้อนหลัง 90 วันปฏิทินก่อนวันที่มีการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในแต่ละครั้ง โดยจะทยอยออกหุ้นทุกปีภายใน 3 ปีนับจากวันที่เสนอขายหุ้นให้แก่พนักงาน

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

17 กุณเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น	2564		2563	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	32,150,000	32,150,000	32,000,000	32,000,000
ออกหุ้นใหม่	1	-	-	150,000	150,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	32,150,000	32,150,000	32,150,000	32,150,000
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	32,000,000	32,000,000	32,000,000	32,000,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	32,000,000	32,000,000	32,000,000	32,000,000

การเพิ่มทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 150 ล้านบาท (150 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) จากเดิมทุนจดทะเบียนจำนวนเงิน 32,000 ล้านบาท (32,000 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวนเงิน 32,150 ล้านบาท (32,150 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2563 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 150 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จำนวนเงิน 150 ล้านบาท

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

18 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 6.17 ล้านบาท (2563: 19.84 ล้านบาท)

19 ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีสองส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้กลยุทธ์ทางการตลาดที่ต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ให้บริการธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง
- ส่วนงาน 2 ให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชย์กรรม

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในตลาดเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม					
	ให้บริการธุรกิจโรงแรมและ บริการที่เกี่ยวข้อง		ให้เช่าและให้บริการ อาคารพาณิชย์กรม		ตัดรายการระหว่างกัน	
	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)	2564	2563 (ปรับปรุงใหม่)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
				(พันบาท)		
ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน						
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,778,858	2,879,039	2,551,776	3,202,435	-	4,330,634
รายได้ระหว่างส่วนงาน	24,628	21,871	162,420	106,323	(187,048)	-
รวมรายได้	1,803,486	2,900,910	2,714,196	3,308,758	(187,048)	4,330,634
					(128,194)	6,081,474
รายได้ดอกเบี้ย	525	1,487	9,333	16,773	-	9,858
รายได้อื่น	18,047	78,512	57,508	107,899	(849)	74,706
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าทรัพย์สินขององค์กรบริหาร เพื่อการลงทุน	-	-	3,884,456	428,569	-	3,884,456
รวมรายได้และรายได้	1,822,058	2,980,909	6,665,493	3,861,999	(187,897)	8,299,654
					(211,287)	6,631,621
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานก่อนหักภาษีเงินได้	(3,177,202)	(2,472,990)	4,352,447	1,278,089	(75,854)	1,099,391
					(41,856)	(1,236,757)
ดอกเบี้ยจ่าย	647,682	612,697	1,186,322	1,133,631	-	1,834,004
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,562,433	1,522,405	26,964	27,601	-	1,589,397
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(569,481)	(481,948)	864,966	282,327	(15,168)	280,317
					(8,064)	(207,685)
สินทรัพย์ส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	74,120,722	72,576,273	65,726,018	62,094,256	(186,903)	139,659,837
หนี้สินส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	47,569,760	52,401,616	54,309,092	46,592,993	(126,230)	101,752,622
					(114,148)	98,880,461

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การกระทบยอดรายได้ กำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์และหนี้สิน และรายการอื่นที่มีสาระสำคัญของส่วนงานที่รายงาน

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
		(ปรับปรุงใหม่)
		(พันบาท)
รายได้		
รวมรายได้จากส่วนงานที่รายงาน	4,330,634	6,081,474
รายได้อื่น	6,640,559	3,268,693
	10,971,193	9,350,167
ตัดรายการรายได้ระหว่างส่วนงาน	(2,690,911)	(2,786,130)
รายได้รวม	8,280,282	6,564,037
กำไรหรือขาดทุน		
รวมกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้จากส่วนงานที่รายงาน	1,099,391	(1,236,757)
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน		
- รายได้อื่น	2,493,737	2,413,818
- ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	(2,439,193)	(2,289,908)
กำไร (ขาดทุน) รวมก่อนภาษีเงินได้	1,153,935	(1,112,847)

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการที่ไม่ได้เป็นส่วนเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุนโดยประกอบด้วยรายได้ค่าบริการงาน เงินปันผล รายได้ดอกเบี้ย
ต้นทุนค่าบริการงาน และต้นทุนทางการเงินเป็นหลัก

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
		(ปรับปรุงใหม่)
		(พันบาท)
สินทรัพย์		
รวมสินทรัพย์ของส่วนงานที่รายงาน	139,659,837	134,524,125
จำนวนที่ไม่ได้เป็นส่วน	121,760,118	117,913,133
ตัดรายการรายได้ระหว่างส่วนงาน	(122,522,666)	(119,014,247)
สินทรัพย์รวม	138,897,289	133,423,011
หนี้สิน		
รวมหนี้สินของส่วนงานที่รายงาน	101,752,622	98,880,461
จำนวนที่ไม่ได้เป็นส่วน	49,153,168	45,704,401
ตัดรายการระหว่างกัน	(91,215,122)	(89,219,182)
หนี้สินรวม	59,690,668	55,365,680

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ได้เป็นส่วนเป็นของบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุนโดยประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืม
เป็นหลัก

ส่วนงานภูมิศาสตร์และลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จาก
ลูกค้ารายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 10 หรือมากกว่าจากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

20 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	2,341,097	2,540,642	937,708	832,035
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,605,348	1,562,451	50,184	48,064
ค่าบำรุงรักษาและสาธารณูปโภค	856,441	963,856	8,580	10,919
ต้นทุนอาหารและเครื่องดื่ม	367,659	492,835	-	-
ค่าส่งเสริมการขายและการตลาด	65,659	175,770	21,083	8,322
ค่าบริการรักษาความปลอดภัย	97,530	112,400	-	-
ค่าธรรมเนียมธนาคารและค่าธรรมเนียมอื่น	36,010	85,644	8,911	9,367
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าและค่าบริการพื้นที่เช่า	22,894	28,054	46,100	52,693
ค่าธรรมเนียมบริหารและค่าส่วนแบ่งการตลาด	60,714	86,115	-	-
ค่านายหน้า	54,013	39,299	-	-
อื่นๆ	438,431	446,728	94,090	113,521
รวมต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้อง				
ต้นทุนการให้เช่าและการให้บริการอาคารพาณิชย์กรรม ต้นทุน				
ค่าบริหารงาน ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,945,796	6,533,794	1,166,656	1,074,921

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทย่อยเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นจำนวน 34.24 ล้านบาทและ 21.96 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: จำนวน 43.64 ล้านบาทและ 20.45 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

21 ต้นทุนทางการเงิน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย	1,056,800	954,572	1,223,097	1,101,851
ดอกเบี้ยจ่ายตามหนี้สัญญาเช่า	12 77,402	77,393	2,217	3,999
ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	38,308	61,919	38,308	61,919
การป้องกันความเสี่ยงส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพรับรู้				
ในทำไรหรือขาดทุน	3,101	35,532	3,101	35,532
ต้นทุนทางการเงินอื่น	4,940	13,675	4,940	13,675
รวม	1,180,551	1,143,091	1,271,663	1,216,976

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

22 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
		(พันบาท)		
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	28,151	166,245	19,078	35,813
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	265,010	(339,068)	(6,938)	(10,026)
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราวที่เดิมไม่ได้บันทึก	(705)	(9,147)	-	-
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	264,305	(348,215)	(6,938)	(10,026)
รวมภาษีเงินได้	292,456	(181,970)	12,140	25,787

ภาษีเงินได้	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธจาก ภาษีเงินได้
						(พันบาท)
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
การตีราคาที่ดิน	24,504	(4,901)	19,603	2,532	(506)	2,026
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	(11,139)	2,227	(8,912)
สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	323,906	(64,781)	259,125	(203,963)	40,793	(163,170)
รวม	348,410	(69,682)	278,728	(212,570)	42,514	(170,056)

ภาษีเงินได้	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธจากภาษี เงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธจาก ภาษีเงินได้
						(พันบาท)
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	(15,188)	3,037	(12,151)
สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	323,906	(64,781)	259,125	(203,963)	40,793	(163,170)
รวม	323,906	(64,781)	259,125	(219,151)	43,830	(175,321)

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม			
	2564		2563	
	(ปรับปรุงใหม่)			
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้รวม		1,153,935		(1,112,848)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	230,787	20.00	(222,569)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		3,470		9,223
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่มขึ้น		(10,008)		(28,708)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้ใช้		79,414		68,917
บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้เคยบันทึก		298		(9,147)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		352		1,296
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(17,342)		-
อื่นๆ		5,485		(982)
รวม	25.34	292,456	16.35	(181,970)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	(ปรับปรุงใหม่)			
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		135,591		422,959
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	27,118	20.00	84,593
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(16,035)		(60,208)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		1,377		1,908
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้เพิ่มขึ้น		(320)		(506)
รวม	8.95	12,140	6.10	25,787

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
		(พันบาท)		
รวม	1,868,642	1,209,065	(7,749,242)	(6,755,678)
การหักกลบรายการของภาษี	(654,943)	3,872	654,943	(3,872)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	1,213,699	1,212,937	(7,094,299)	(6,759,550)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2564	2563	2564	2563
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
	(พันบาท)			
รวม	52,940	112,423	-	(1,640)
การหักกลบรายการของภาษี	-	(1,640)	-	1,640
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	52,940	110,783	-	-

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม (ปรับปรุงใหม่)	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
2564				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	35,885	(10,233)	-	25,652
การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	89,362	620	(64,781)	25,201
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	57,868	11,095	-	68,963
ยอดขาดทุนยกไป	925,401	721,441	-	1,646,842
ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	80,676	-	-	80,676
อื่น ๆ	19,873	1,435	-	21,308
รวม	1,209,065	724,358	(64,781)	1,868,642
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)	(1,877,995)	(963,538)	-	(2,841,533)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)	(81,360)	(22,237)	-	(103,597)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน (จากการตีราคาใหม่)	(4,733,733)	-	(4,901)	(4,738,634)
ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	(62,590)	-	-	(62,590)
อื่นๆ	-	(2,888)	-	(2,888)
รวม	(6,755,678)	(988,663)	(4,901)	(7,749,242)
สุทธิ	(5,546,613)	(264,305)	(69,682)	(5,880,600)

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		ทำหรือขาดทุน	ทำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	(ปรับปรุงใหม่)	(พันบาท)		
2563				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	32,976	2,909	-	35,885
การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	41,463	7,106	40,793	89,362
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	50,329	5,312	2,227	57,868
ยอดขาดทุนยกไป	293,818	631,583	-	925,401
ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	80,676	-	-	80,676
อื่น ๆ	14,905	4,968	-	19,873
รวม	514,167	651,878	43,020	1,209,065
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)	(1,602,293)	(275,702)	-	(1,877,995)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)	(53,399)	(27,961)	-	(81,360)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน (จากการตีราคาใหม่)	(4,733,227)	-	(506)	(4,733,733)
ผลกระทบจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ	(62,590)	-	-	(62,590)
รวม	(6,451,509)	(303,663)	(506)	(6,755,678)
สุทธิ	(5,937,342)	348,215	42,514	(5,546,613)

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม (ปรับปรุงใหม่)	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
(พันบาท)				
2564				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
อาคารและอุปกรณ์ (ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)	496	1	-	497
การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	89,362	620	(64,781)	25,201
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	15,851	5,608	-	21,459
อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	6,635	(2,640)	-	3,995
อื่นๆ	79	1,709	-	1,788
รวม	112,423	5,298	(64,781)	52,940
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)	(1,640)	1,640	-	-
สุทธิ	110,783	6,938	(64,781)	52,940

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม (ปรับปรุงใหม่)	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ปรับปรุงใหม่)
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		ทำหรือขาดทุน	ทำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
2563				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
อาคารและอุปกรณ์ (ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)	-	496	-	496
การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	41,463	7,106	40,793	89,362
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	10,012	2,802	3,037	15,851
อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	-	6,635	-	6,635
ยอดขาดทุนยกไป	7,021	(7,021)	-	-
อื่นๆ	-	79	-	79
รวม	58,496	10,097	43,830	112,423
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา)	(1,569)	(71)	-	(1,640)
สุทธิ	56,927	10,026	43,830	110,783
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ยอดขาดทุนยกไป	198,120	144,905	-	-
รวม	198,120	144,905	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสะสมทางภาษีที่ไม่ได้รับรู้จำนวนเงิน 990.60 ล้านบาท (2563: 724.52 ล้านบาท) ซึ่งจะสิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ในปี 2565-2569 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว อย่างไรก็ตาม หากมีผลแตกต่างชั่วคราวทางภาษีรายการใหม่เกิดขึ้นในปีหน้า อาจทำให้มีการบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและรายได้ภาษีเงินได้จำนวน 198.12 ล้านบาท

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

23 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
		(พันบาท / พันหุ้น)		
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	861,479	(930,878)	123,451	397,172
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก (ขึ้นพื้นฐาน)	32,000,000	32,000,000	32,000,000	32,000,000
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขึ้นพื้นฐาน (บาท)	0.027	(0.029)	0.004	0.012

24 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินรวม						
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่ายุติธรรม- เครื่องมือที่ใช้ใน การป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วย ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม							
				(พันบาท)			
2564							
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	43,732,894	43,732,894	-	-	43,711,346	43,711,346
หนี้สินอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย	126,005	-	126,005	-	126,005	-	126,005
2563							
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	41,801,479	41,801,479	-	-	41,842,069	41,842,069
หนี้สินอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย	446,810	-	446,810	-	446,810	-	446,810

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่ายุติธรรม- เครื่องมือที่ใช้ใน การป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วย ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	(พันบาท)						
2564							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	89,024,308	89,024,308	-	-	90,123,309	90,123,309
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	43,732,894	43,732,894	-	-	43,711,346	43,711,346
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	946,668	946,668	-	-	922,544	922,544
หนี้สินอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	126,005	-	126,005	-	126,005	-	126,005
2563							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	87,551,581	87,551,581	-	-	88,789,572	88,789,572
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	41,801,479	41,801,479	-	-	41,842,069	41,842,069
หนี้สินอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	446,810	-	446,810	-	446,810	-	446,810

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	Swap model มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนที่สังเกตได้

เครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
เงินกู้ยืม	การคิดลดกระแสเงินสด

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อม การควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมด เข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทมีหน้าที่สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างรัดกุม เหมาะสม และมีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น โดยกำกับดูแลให้สำนักตรวจสอบภายใน ทำการสอบทานและประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย และรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงิน ไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกค้าที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท

(ข.1.1) ลูกค้าการค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม และประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

ผู้บริหารเป็นผู้กำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลา และเงื่อนไขมาตรฐานในการชำระเงินและการให้บริการ กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอขาย จะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละราย ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากผู้รับผิดชอบ

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าการค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 30 วันและมีการติดตามยอดคงค้างของลูกค้าการค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละราย กลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกันและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าการค้า ลูกหนี้อื่นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ผู้บริหารได้พิจารณาปัจจัยต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงทางการเงินด้านเครดิตของกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายซึ่งผู้บริหารพิจารณาว่ากิจการที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ นโยบายของกลุ่มบริษัทจะให้เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเฉพาะบริษัทย่อยของบริษัทเท่านั้น

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 8

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ถูกจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม					รวม
	กระแสเงินสดตามสัญญา					
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
(พันบาท)						
2564						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น*	1,435,868	1,435,868	-	-	-	1,435,868
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	47,544,894	4,665,211	21,304,192	23,550,653	680,515	50,200,571
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,984,489	115,303	111,876	300,279	3,777,720	4,305,178
	50,965,251	6,216,382	21,416,068	23,850,932	4,458,235	55,941,617
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์						
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยใช้ในการ การป้องกันความเสี่ยง	126,005	163,987	-	-	-	163,987
2563						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น*	1,464,467	1,464,467	-	-	-	1,464,467
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	43,326,479	2,383,275	854,786	41,836,190	695,655	45,769,906
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,831,114	113,353	110,619	309,831	2,808,183	3,341,986
	46,622,060	3,961,095	965,405	42,146,021	3,503,838	50,576,359
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์						
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	446,810	307,433	144,527	-	-	451,960

* เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นไม่รวมรายได้รับล่วงหน้า

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดตามสัญญา					รวม
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
(พันบาท)						
2564						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้นอกระบบอื่น*	255,797	255,797	-	-		255,797
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	946,668	961,359	-	-	-	961,359
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	47,544,894	4,665,211	21,304,192	23,550,653	680,515	50,200,571
หนี้สินตามสัญญาเช่า	61,663	23,616	20,722	19,784	-	64,122
	48,809,022	5,905,983	21,324,914	23,570,437	680,515	51,481,849
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์						
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยใช้ใบ การป้องกันความเสี่ยง	126,005	163,987	-	-	-	163,987
2563						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้นอกระบบอื่น*	224,081	224,081	-	-	-	224,081
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	879,213	890,412	-	-	-	890,412
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	43,326,479	2,383,275	854,786	41,836,190	695,655	45,769,906
หนี้สินตามสัญญาเช่า	108,701	42,913	23,517	47,456	-	113,886
	44,538,474	3,540,681	878,303	41,883,646	695,655	46,998,285
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์						
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยใช้ใบการ ป้องกันความเสี่ยง	446,810	307,433	144,527	-	-	451,960

* เจ้าหนี้นอกระบบอื่นไม่รวมรายได้รับล่วงหน้า

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยหลักมาจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 14) ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรทำให้กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำให้มั่นใจว่าเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และมีการใช้อนุพันธ์และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นหลักเพื่อจัดการฐานะเปิดต่อความผันผวนในอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมบางรายการ

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
(พันบาท)				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
หนี้สินทางการเงิน	(22,000,000)	(20,000,000)	(22,000,000)	(20,000,000)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	28,000,000	28,000,000	28,000,000	28,000,000
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	6,000,000	8,000,000	6,000,000	8,000,000

อนุพันธ์

ในช่วงปี 2562 บริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวนเงิน 28,000 ล้านบาทกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของหนี้สินทางการเงินจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวอยู่ที่ THBFIX บวกส่วนต่างที่ระบุไว้ในสัญญา ให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่อยู่ที่ ร้อยละ 2.75 ถึงร้อยละ 3.22 ต่อปี ทั้งนี้ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2562 และจะสิ้นสุดวันที่ 21 พฤษภาคม 2565

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 1 ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นมีค่าคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	อัตราดอกเบี้ยลดลง ร้อยละ 1	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	อัตราดอกเบี้ยลดลง ร้อยละ 1
(พันบาท)				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(220,000)	220,000	(220,000)	220,000
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	136	(138)	136	(138)
ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (สุทธิ)	(219,864)	219,862	(219,864)	219,862

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

25 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

26 การผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
(พันบาท)				
การผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
งานระบบ	-	1,028,756	-	-
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	676,677	855,144	1,130	2,575
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	68,527	128,050	-	-
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	27,261	42,602	27,261	41,893
รวม	772,465	2,054,552	28,391	44,468
การผูกพันอื่นๆ				
สัญญาที่บริษัทจ้างงานออกแบบ	1,312,175	-	-	-
สัญญาค่าประกัน	157,740	157,476	-	-
สัญญาบริการ	524,392	151,526	2,876	-
สัญญาอื่นๆ	31,667	7,888	-	-
รวม	2,025,974	316,890	2,876	-

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สัญญาค้ำประกัน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาวงเงินค้ำประกันกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง วงเงินรวม 210.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นหลักค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของแต่ละโครงการของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาค้ำประกันทั้งสิ้นจำนวน 151.11 ล้านบาท

สัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาบริการกับบริษัทในประเทศหลายแห่ง เกี่ยวกับการบริการสาธารณูปโภคต่างๆ โดยมีกำหนดระยะเวลา 1 ถึง 5 ปี ทั้งนี้กลุ่มบริษัทต้องจ่ายค่าบริการเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาบริหารโรงแรม

บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญารับบริการงานด้านบริหารงานกับบริษัทผู้บริหารโรงแรมหลายแห่งซึ่งจะให้บริการด้านการบริหารงานและงานด้านการตลาดแก่บริษัทย่อย สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่ 10 ถึง 20 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมบริหารและค่าส่วนแบ่งการตลาดตามเกณฑ์ที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาแปลงหนี้ใหม่ระหว่างบริษัท เดอะ โอเทล สุมมวิท 50 จำกัด และ Okura Nikko Hotel Management Company Limited (“บริษัทผู้บริหารโรงแรม”) โดยบริษัทย่อยได้โอนหน้าที่และภาระผูกพันตามสัญญาการบริหารโรงแรม ซึ่งบริษัทผู้บริหารโรงแรมจะให้บริการด้านการบริหารงานและงานด้านการตลาดแก่บริษัทย่อยตามระยะเวลาของสัญญาที่เหลืออยู่ ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนพฤษภาคม 2570 และสามารถต่ออายุสัญญาได้ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมบริหารและค่าส่วนแบ่งการตลาดตามเกณฑ์ที่ระบุไว้ในสัญญา

27 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ความเห็นชอบในเรื่องดังต่อไปนี้

การอนุมัติจ่ายเงินปันผล

อนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิเพื่อเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย เป็นจำนวน 6.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการและเสนอจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิของงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.01076 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 344.40 ล้านบาท ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

การอนุมัติการเข้าลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญใน บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 9 จำกัด บริษัท วาไรตี้ แอสเซท 1 จำกัด และ บริษัท รีเทล เวิลด์ 5 จำกัด และ บริษัท อิมบี โฮเต็ล เจริญกรุง จำกัด คิดเป็นส่วนได้เสียร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีมูลค่าการเข้าซื้อหุ้นขั้นต้นเป็น จำนวนเงิน 438 ล้านบาท 647 ล้านบาท และ 300 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทให้นำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

การอนุมัติการเข้าลงทุนในกิจการอื่นๆ

อนุมัติให้ดำเนินการจัดตั้งองค์การร่วมทุน (investment vehicle) เพื่อเข้าร่วมลงทุนในธุรกิจโรงแรมในแหล่งท่องเที่ยวของประเทศไทย มีมูลค่าเงินลงทุนรวมสูงสุดประมาณ 500 ล้านบาทหรือยูนิต หรือเทียบเท่าประมาณ 16,500 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จะเข้าร่วมลงทุนประมาณร้อยละ 15 - 60 ของมูลค่าเงินลงทุนทั้งหมด และส่วนเงินลงทุนที่เหลือจะเป็นการร่วมลงทุนจากผู้ลงทุนสถาบันชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ เห็นว่าการจัดดำเนินการครั้งนี้จะเป็นการวางรากฐานในการสร้างแหล่งรายได้แหล่งใหม่ โดยมาจากค่าธรรมเนียมในการพัฒนาและบริหารโครงการที่จะได้รับจากองค์การร่วมทุน (investment vehicle) ด้วยศักยภาพของกลุ่ม AWC และความมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนการท่องเที่ยว พัฒนาชุมชนโดยรอบ และขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทยต่อไป



4

การรับรองความถูกต้อง ของข้อมูล



การรับรองความถูกต้อง ของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ล่าสุดที่มีต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ **ดร. กานต์ ปฏีเวรวรรณกิจ และ นางสาวภูมิฤทัย สิงหนาก** เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ ดร. กานต์ ปฏีเวรวรรณกิจ และ นางสาวภูมิฤทัย สิงหนาก กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

ผู้รับมอบอำนาจ

ดร. กานต์ ปฏีเวรวรรณกิจ

หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน

นางสาวภูมิฤทัย สิงหนาก

เลขานุการบริษัท

Karn Prati

Bhum



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับ
ผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท



ประวัติกรรมการประจำปี 2564

นายเจริญ สิริวัฒนภักดี (อายุ 77 ปี)

- ประธานกรรมการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 11 ม.ค. 2561)
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
- ประธานกรรมการบริหาร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาสังคมสงเคราะห์ศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสังคมสงเคราะห์ มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการตลาด มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- ปริญญาพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสังคมสงเคราะห์ศาสตร มหาวิทยลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาอุตสาหกรรมบริการและการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจการเกษตร สถาบันเทคโนโลยี การเกษตรแม่โจ้

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ BJC/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- ไม่มี*-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- คู่สมรสของคุณหญิงจรรยา สิริวัฒนภักดี
- บิดาของนางวัลลภา ไตรโสรัส
- บิดาของคู่สมรสนายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหารอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2544 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ผลมั่นคงธุรกิจ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ทวีพัฒนทรัพย์ 1 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เอส.เอส.การสุรา จำกัด การผลิตสุรากลั่น
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 5 จำกัด การเข้าและ การดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท แก่นขวัญ จำกัด การผลิตสุรากลั่น
2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี แอสเซทส์ (ประเทศไทย) จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเอง ที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เทพธูปโภค จำกัด การผลิตสุรากลั่น
2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี แอสเซท เวสต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เบียร์ช้าง จำกัด การให้เข้าแบบลิซซิ่งผลิตภัณฑที่มีสินทรัพย์ทางปัญญา และผลิตภัณฑที่คล้ายกันยกเว้นงานที่มีลิขสิทธิ์
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท น้ำใจไทยเบฟ (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด การขายส่งอาหารเครื่องดื่มและยาสูบโดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ เพอร์เซอรัส พร็อพเพอร์ตี้ ลิมิเต็ด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ International Beverage Holdings Limited ธุรกิจลงทุน
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ เพอร์เซอรัส แอนด์ ีฟ, ลิมิเต็ด อาหารและเครื่องดื่ม	ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ International Beverage Holdings (UK) Limited ธุรกิจลงทุน
2551 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ International Beverage Holdings (China) Limited ธุรกิจลงทุน
2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท สิริวัฒนา จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ InterBev Investment Limited ธุรกิจลงทุน
2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท คริสตอลลา จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านบึงเวชกิจ จำกัด กิจกรรมคลินิกโรคทั่วไป
2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท พรณธิดา จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	2531 - 2563	ประธานกรรมการ บริษัท อากเนย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	2560 - 2563	ประธานกรรมการ บริษัท อากเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) การประกันชีวิต
2546 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	2560 - 2563	ประธานกรรมการ บริษัท อากเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน) การประกันวินาศภัย
2544 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน) การผลิตมอลต์และสุราที่ทำจากข้าวมอลต์	2560 - 2563	ประธานกรรมการ บริษัท อากเนย์แคปปิตอล จำกัด การให้เข้าและให้เข้าแบบลิซซิ่งยานยนต์ชนิด นั่งส่วนบุคคล รถกระบะรถตู้และรถยนต์เล็กที่คล้ายกัน
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท สุราบางยี่ขัน จำกัด การต้มการกลั่นและการผสมสุรา บริการเกี่ยวกับ ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า	2559 - 2561	ประธานกรรมการ บริษัท บีจี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ไฮเปอร์มาร์เก็ต ผลิตและจำหน่ายปลีกสินค้าสำเร็จรูป
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท อริมาตริ จำกัด การผลิตสุรากลั่น	2545 - 2562	ประธานกรรมการ บริษัท นอร์ธปาร์ค กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ตคลับ จำกัด การดำเนินงานเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการ การแข่งขันกีฬา

* ถือหุ้นในบริษัททางอ้อมผ่าน บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด ซึ่งถือหุ้นบริษัท 14,940,000,000 หุ้น (ร้อยละ 46.69) และ TCC GROUP INTERNATIONAL LIMITED ซึ่งถือหุ้นบริษัท 9,060,000,000 หุ้น (ร้อยละ 28.31)

คุณหญิงวรรณ สิริวัฒนภักดี (อายุ 78 ปี)

- รองประธานกรรมการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 11 ม.ค. 2561)
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
- รองประธานกรรมการบริหาร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสังคมศาสตร ศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการธุรกิจ มหาวิทยาลัยพะเยา
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจการเกษตร สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีชีวภาพ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ BJC/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- -ไม่มี*-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- คู่สมรสของนายเจริญ สิริวัฒนภักดี
- มารดาของนางวัลลภา ไตรโสรัส
- มารดาของคู่สมรสนายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหารอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- | | |
|-----------------|--|
| 2561 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ
รองประธานกรรมการบริหาร
บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก |
| 2561 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ
บริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก |
| 2544 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
การผลิตภาพยนตร์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว |

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- | | |
|-----------------|---|
| 2563 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ
บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก |
| 2563 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ
บริษัท พลมั่นคงธุรกิจ จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก |
| 2560 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ
บริษัท ทีซีซี แอสเซทส์ (ประเทศไทย) จำกัด
การซื้อขายและขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย |
| 2560 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ
บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิร์ด คอร์ปอเรชั่น จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก |
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้ง (2519) จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก |
| 2557 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ
เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ ลิมิเตด
พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ |
| 2556 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ
เฟรเซอร์ แอนด์ ซีพี ลิมิเตด อาหารและเครื่องดื่ม |
| 2551 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ
บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก |
| 2549 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ
บริษัท สิริวัฒนา จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก |
| 2549 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการบริหาร
บริษัท คริสตอลลา จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก |
| 2549 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ
บริษัท พรธณิธร จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก |
| 2548 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ
บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก |
| 2547 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ
บริษัท เบียร์ทิพย์ บรีวเวอรี่ (1991) จำกัด
การผลิตเบียร์และสุราที่ทำจากข้าวมอลต์ |
| 2546 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ
รองประธานกรรมการบริหาร คนที่ 1
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก |

ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท แสงโสม จำกัด การผลิตสุรากลั่น	2545 - 2563	รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท นอร์ธปาร์ค กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ตคลับ จำกัด
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เพ็ญพูนันต์ จำกัด การผลิตสุรากลั่น	2540 - 2563	การดำเนินงานเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการแข่งขันกีฬา
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท รณภักดิ์ จำกัด การผลิตสุรากลั่น		รองประธานกรรมการ บริษัท อาคเนย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท มงคลสมัย จำกัด การผลิตสุรากลั่น	2560 - 2563	บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท กาญจนสิงขร จำกัด การผลิตสุรากลั่น	2560 - 2563	รองประธานกรรมการ บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เบียร์ช้าง จำกัด		การประกันชีวิต
ปัจจุบัน	การให้เข้าแบบลิสซิ่งผลิตภัณฑ์ที่มีสินทรัพย์ ทางปัญญา และผลิตภัณฑ์ที่คล้ายกันยกเว้น งานที่มีลิขสิทธิ์	2560 - 2563	รองประธานกรรมการ บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท น้ำใจไทยเบฟ (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด	ปัจจุบัน	การประกันวินาศภัย
ปัจจุบัน	การขายส่งอาหารเครื่องดื่มและยาสูบโดยได้รับ คำตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง		รองประธานกรรมการ บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ International Beverage Holdings Limited	ปัจจุบัน	การให้เข้าและให้เข้าแบบลิสซิ่งยานยนต์ชนิดนั่ง ส่วนบุคคล รถกระบะรถตู้และรถขนาดเล็กที่คล้ายกัน
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ International Beverage Holdings (UK) Limited	ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ มูลนิธิสถาบันโรคไตภูมิราชนครินทร์
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ International Beverage Holdings (China) Limited	ปัจจุบัน	มูลนิธิ องค์การหรือสถานสาธารณกุศล
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ InterBev Investment Limited	ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิรามาริบดี มูลนิธิ องค์การหรือสถานสาธารณกุศล
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านบึงเวชกิจ จำกัด	ปัจจุบัน	กรรมการ ศิริราชมูลนิธิ มูลนิธิ องค์การหรือสถานสาธารณกุศล
ปัจจุบัน	กิจกรรมคลินิกโรคทั่วไป	ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราช
2559 - 2561	รองประธานกรรมการ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ปัจจุบัน	มูลนิธิองค์การหรือสถานสาธารณกุศล
	โอเปอร์มาร์เก็ต ผลิตและจำหน่ายปลีกสินค้าสำเร็จรูป	ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิคีนันแห่งสุพรรณบุรี
			มูลนิธิหรือองค์การหรือสถานสาธารณกุศล
			คณะกรรมการจัดหา และส่งเสริม ผู้ให้โลหิตแห่งสภาอากาศไทย
			มูลนิธิ องค์การหรือสถานสาธารณกุศล
			กรรมการ
			มูลนิธิศาลาเฉลิมกรุง
			มูลนิธิ องค์การหรือสถานสาธารณกุศล
			ประธานกรรมการ
			มูลนิธิ แอสเสท เวิร์ด เพื่อการกุศล
			มูลนิธิ องค์การหรือสถานสาธารณกุศล

* ถือหุ้นในบริษัททางอ้อมผ่านบริษัท บีซี บริหารธุรกิจ จำกัด ซึ่งถือหุ้นบริษัท 14,940,000,000 หุ้น (ร้อยละ 46.69) และ TCC GROUP INTERNATIONAL LIMITED ซึ่งถือหุ้นบริษัท 9,060,000,000 หุ้น (ร้อยละ 28.31)

นายบุญทักษ์ หวังเจริญ (อายุ 65 ปี)

- รองประธานกรรมการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 9 ก.ค. 2563)
- กรรมการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 7 ก.ย. 2561)
- รองประธานกรรมการบริหาร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2561 - ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ
บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
การผลิตผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงกลั่น
ปิโตรเลียม

29 พ.ค. 2563 - 15 มิ.ย. 2564

กรรมการอิสระ
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
บริการ/ขนส่งและโลจิสติกส์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) 1/2564
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 75/2551

2562 - 1 ก.ค. 2563

กรรมการอิสระ
บริษัท เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
ธุรกิจขนส่ง

2561 - 10 ก.ค. 2562

กรรมการอิสระ
กรรมการบริหาร
กรรมการกำกับความเสี่ยง
กรรมการเทคโนโลยี
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
สถาบันการเงิน
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
สถาบันการเงิน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.0000

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

2551 - 2560

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

29 เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริษัท
บริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ประกันภัยและประกันชีวิต

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2557 - 2559

สมาชิก สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
หน่วยงานรัฐ

2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บริษัท ชินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
จัดจำหน่ายคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์
ต่อพ่วงคอมพิวเตอร์

2557 - 2559

ประธานสมาคม สมาคมธนาคารไทย
หน่วยงานเอกชน

2561 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ
รองประธานกรรมการบริหาร
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงิน
เป็นหลัก

นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร (อายุ 67 ปี)

- กรรมการ
- กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัทฯ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 7 ก.ย. 2561)
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)
- กรรมการกำกับดูแลกิจการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- Mini MBA สาขา Leadership Management มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วุฒิปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์ (ศึกษาศาสตร์บัณฑิต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

2544 - ปัจจุบัน

กรรมการ
กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง
ประธานกรรมการคณะกรรมการลงทุน
บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
การผลิตรายการโทรทัศน์และเครื่องใช้บนโต๊ะ
อาหารที่ทำจากแก้ว

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร DCP Refresher Course (DCP-Re) รุ่นที่ 2/2549
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 26/2546

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2563 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ช้างเบียร์ จำกัด
ธุรกิจการลงทุน

2561 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 9 จำกัด
กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุน
ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- -ไม่มี-

2561 - ปัจจุบัน

กรรมการ
บริษัท เทราโกร เพอร์ติไลเซอร์ จำกัด
การผลิตปุ๋ยเคมี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

2560 - ปัจจุบัน

กรรมการ
บริษัท ทีซีซี อินเตอร์เทรด จำกัด
กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุน
ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ร.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เพอร์ติไลเซอร์ (ประเทศไทย)
จำกัด (มหาชน)
พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท เอสเอส เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ
รองประธานคณะกรรมการบริหาร คนที่ 2
บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
การผลิตน้ำอัดลมและโซดา
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ
กรรมการบริหาร
บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)
กิจกรรมให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่นๆ
ซึ่งมิได้จัด ประเภทไว้ในที่อื่น
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ
กรรมการบริหาร
บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
การผลิตผลไม้และผักบรรจุกระป๋อง
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ
รองประธานกรรมการบริหารคนที่ 1
บริษัท ไออีซี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร

2560 - ปัจจุบัน

กรรมการ
บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด
การซื้อขายและขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น
ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2560 - ปัจจุบัน

กรรมการ
บริษัท สิริดำรงธรรม จำกัด
กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุน
ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2560 - ปัจจุบัน

กรรมการ
บริษัท เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย

2559 - ปัจจุบัน

กรรมการ
บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ หัวหิน จำกัด
การขายปลีกทางอินเทอร์เน็ต
กรรมการ บริษัท บิ๊กซี เซอร์วิส เซส จำกัด
กิจกรรมอื่นๆที่สนับสนุนการประกันภัยและ
กองทุนบำเหน็จ

2559 - ปัจจุบัน

กรรมการ
บริษัท บีเจซี ซี ดีสทริบิวชั่น จำกัด
กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุน
ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2559 - ปัจจุบัน

กรรมการ
บริษัท บีเจซี เมกา มาร์เก็ต จำกัด
กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุน
ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วัฒนภักดี จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุน ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เครื่องดื่มแรงเยาว์ (2008) จำกัด การผลิตเครื่องดื่มให้พลังงานรวมถึง เครื่องดื่มเกลือแร่
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สัมพันธ์กิจ จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุน ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เสริมสุข เทรนนิ่ง จำกัด กิจกรรมการบริการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ ในที่อื่น
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เบฟเทค จำกัด การผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก	2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เสริมสุข เบเวอร์เรจ จำกัด การผลิตเครื่องดื่มให้พลังงานรวมถึง เครื่องดื่มเกลือแร่
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูนิเวนเจอร์ ริก แมเนจเม้นท์ จำกัด กองทุนอสังหาริมทรัพย์	2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เสริมสุข โฮลดิ้งส์ จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุน ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สิริwana จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุน ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเชียบูคส์ จำกัด ร้านขายปลีกหนังสือหนังสือพิมพ์ วารสารและนิตยสาร
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุน ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุน ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุน ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ ไลฟ์แอปเปิล โปรดักส์ จำกัด ขาย-ผลิตสปีปรด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีเจเอช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุน ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทย มาลาया กลาส จำกัด การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้ บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เลควิว กอล์ฟ แอนด์ ยอร์ช คลับ จำกัด กิจกรรมด้านความบันเทิงและการนันทนาการอื่นๆ ซึ่งมิได้ จัดประเภทไว้ในที่อื่น	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แก่นขวัญ จำกัด การผลิตสุรากลับ
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ ลิมิเต็ด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะเชอรัย ยอร์ช คลับ โฮเต็ล จำกัด กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ เฟรเซอร์ แอนด์ บีพี ลิมิเต็ด อาหารและเครื่องดื่ม	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เทพอรุณภัย จำกัด การผลิตสุรากลับ
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด การผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอส.เอส.การสุรา จำกัด การผลิตสุรากลับ
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พรธนธิดา จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุน ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติกส์ จำกัด กิจกรรมการบริหารจัดการด้านการขนส่งและ สถานที่เก็บสินค้า
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีเจซี กลาส (ประเทศไทย) จำกัด กิจกรรมการบริการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ ในที่อื่น	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สุราบางยี่ขัน จำกัด การต้มการกลั่นและการผสมสุราบริการเกี่ยวกับ ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีเจซี แพคเกจจิ้ง จำกัด กิจกรรมการบริการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ ในที่อื่น		

2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อริมาทร จำกัดการผลิตสุรากลั่น	2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	2545 - ปัจจุบัน	การผลิตก๊าซที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีสเทิร์น ซิบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หินอ่อนและศิลา จำกัด
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์ จำกัด	2545 - ปัจจุบัน	การผลิตผลิตภัณฑ์หินที่ใช้ในการก่อสร้าง
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อเดลฟอส จำกัด	2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน)
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โอเอส ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด	2545 - ปัจจุบัน	การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้ บนโต๊ะอาหารที่ทำจากแก้ว
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นอร์ธ พาร์ค เรียลเอสเตท จำกัด	2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เบียร์อาชา จำกัด	2545 - ปัจจุบัน	การผลิตขนมขบเคี้ยว/ขนมกรุบกรอบ
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โออีซี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด	2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โออีซี เทรดดิ้ง จำกัด	2545 - ปัจจุบัน	การขนส่งผลิตภัณฑ์อาหารอื่นๆ ซึ่งมีได้ จัดประเภทไว้อื่น
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โออีซี เทรดดิ้ง จำกัด	2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โออีซี เทรดดิ้ง จำกัด	2545 - ปัจจุบัน	กิจกรรมที่เกี่ยวกับคลังสินค้าและการจัดเก็บ สินค้าอื่นๆ ซึ่งมีได้จัดประเภทไว้อื่น
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โออีซี เทรดดิ้ง จำกัด	2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โออีซี เทรดดิ้ง จำกัด	2545 - ปัจจุบัน	การผลิตกระป๋องโลหะและบรรจุภัณฑ์อื่นๆ ทำจากโลหะซึ่งมิได้จัดประเภทไว้อื่น
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โออีซี เทรดดิ้ง จำกัด	2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โออีซี เทรดดิ้ง จำกัด	2545 - ปัจจุบัน	การผลิตโลหะที่เป็นโครงสร้างของ การก่อสร้างอาคาร
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โออีซี เทรดดิ้ง จำกัด	2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คริสตอลลา จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โออีซี เทรดดิ้ง จำกัด	2545 - ปัจจุบัน	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุน ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โออีซี เทรดดิ้ง จำกัด	2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยโมลาส จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โออีซี เทรดดิ้ง จำกัด	2545 - ปัจจุบัน	การขนส่งน้ำตาลซึ่อกโกแลตและลูกกวาด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โออีซี เทรดดิ้ง จำกัด	2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นอร์ธพาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โออีซี เทรดดิ้ง จำกัด	2545 - ปัจจุบัน	การดำเนินงานเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวก สำหรับการแข่งขันกีฬา
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โออีซี เทรดดิ้ง จำกัด	2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โออีซี เทรดดิ้ง จำกัด	2545 - ปัจจุบัน	กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบ เบ็ดเสร็จ
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โออีซี เทรดดิ้ง จำกัด	2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีจีซี ธีเทล โฮลดิ้ง จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โออีซี เทรดดิ้ง จำกัด	2545 - ปัจจุบัน	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โออีซี เทรดดิ้ง จำกัด	2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีจีซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โออีซี เทรดดิ้ง จำกัด	2545 - ปัจจุบัน	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุน ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

นายวิระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ (อายุ 64 ปี)

- กรรมการ
(เข้ารับตำแหน่งครั้งแรกเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ครึ่งล่าสุดเมื่อวันที่ 23 เม.ย. 2564)
- กรรมการกำกับดูแลกิจการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต University of Pennsylvania, U.S.A.
- เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา
- เนติบัณฑิตรัฐนิวยอร์ก New York State Bar Admission
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Train of the Trainer (TOT)
รุ่นที่ 1/2556
- หลักสูตร The Executive Director Course (ECD)
รุ่นที่ 1/2555
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
รุ่นที่ 0/2543

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ดิสเคิสเทรด/ซูเปอร์เซ็นเตอร์/ไฮเปอร์มาร์เก็ต
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) สถานพยาบาล	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ ลิมิเต็ด (ประเทศสิงคโปร์) พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารพาณิชย์	2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยักษ์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหาร ที่ทำจากแก้ว	2547 - 2564	กรรมการ บริษัท สารสิน จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเอง ที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจทางการเงิน	2554 - 2563	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ สรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) การประกันชีวิต
		2548 - 2563	กรรมการ บริษัท ปูนลุมเขตต์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเอง หรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
		2549 - 2562	กรรมการ บริษัท พิชญรัตน์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
		2558 - 2560	กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย พัฒนาบริษัทจดทะเบียนไทย
		2557 - 2560	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) บริการ / ขนส่งและโลจิสติกส์
		2551 - 2560	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท เนชั่นเนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) ขายไฟฟ้า ขายไอน้ำและอื่นๆ

นายสมพัฒน์ ไตรโสรัส (อายุ 50 ปี)

- กรรมการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 11 ม.ค. 2561)
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
- รองประธานกรรมการบริหาร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 7 มี.ค. 2562)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ที่ต้น มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การวางแผนเมือง มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) 1/2564
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 270/2562
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.005

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- คู่สมรสของนางวัลลภา ไตรโสรัส
- คู่สมรสของบุตรของ นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหารอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
ค.ศ. 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ออกแบบ นำเข้า ส่งออก รับจ้างประกอบ ผลิต ให้เช่า ติดตั้ง ทดสอบ ตรวจสอบ ฝึกอบรม ซ่อมแซมบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า อุปกรณ์สำรองไฟฟ้ากระแสตรงและสลับ ระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ระบบไฟฟ้ากักเก็บลม โซลาร์เซลล์

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซี บริหารธุรกิจ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เฮอริมิเทจ คอนซัลแทน จำกัด กิจกรรมการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอสเสท เวิร์ด เวกซ์ จำกัด การบริการซักรีด (ยกเว้นโดยเครื่องซักผ้าชนิดหยอดเหรียญ)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดี อิมพีเรียล อังกอร์ พาเลซ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เรสซิเดนซ์ รีเทล จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอส.เอ.เอส. เทรดิง จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซี แลนด์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พลาซ่า แอทธินี จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
ปัจจุบัน	กรรมการ Plaza Athenee Hotel Company Limited กิจการโรงแรม
ปัจจุบัน	กรรมการ Grand Willow Development (PTC) Ltd. ทรัสต์จัดการทรัพย์สิน
ปัจจุบัน	กรรมการ Tropical Almond Development (PTC) Ltd. ทรัสต์จัดการทรัพย์สิน

ปัจจุบัน	กรรมการ Yellowwood Development (PTC) Ltd. ทรัสต์จัดการทรัพย์สิน	2560 - 2562	กรรมการ บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ปัจจุบัน	กรรมการ Yunnan Bank Hotel Co., Ltd. กิจการโรงแรม	2560 - 2562	กรรมการ บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยได้รับ คำตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
ปัจจุบัน	กรรมการ Kunming Sakura Hotel Co., Ltd กิจการโรงแรม	2544 - 2562	กรรมการ บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ปัจจุบัน	กรรมการ Xlengkeo Hotel Company (Luang Prabang) Limited กิจการโรงแรม	2546 - 2562	กรรมการ บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิร์ด คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
ปัจจุบัน	กรรมการ The Imperial Angkor Palace Hotel Co., Ltd. กิจการโรงแรม	2559 - 2562	กรรมการ บริษัท ทีซีซี รีเทล กรุ๊ป จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2563	กรรมการ CREPE MYRTLE (PTC) LTD. ทรัสต์จัดการทรัพย์สิน	2548 - 2562	กรรมการ บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2563	กรรมการ S.A.S. CTAMAD Co. Ltd. กิจการโรงแรม	ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิ แอสเสท เวิร์ด เพื่อการกุศล มูลนิธิ
2558 - 2563	กรรมการ บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก		

นางวัลลภา ไตรโสรัส (อายุ 47 ปี)

- กรรมการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 11 ม.ค. 2561)
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
- กรรมการบริหาร (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)
- กรรมการบริหารความเสี่ยง (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 7 มี.ค. 2562)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ที่ดิน มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การวางแผนเมือง มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) 1/2564
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 269/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Diploma Examination (DDE) รุ่นที่ 68/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.005

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- คู่สมรสของนายโสมพัฒน์ ไตรโสรัส
- บุตรของนายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงจรรยา สิริวัฒนภักดี

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหารอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ
กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
- ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
บริษัท ทีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
- ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
บริษัท ทีซีซี พักยา จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
- ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียติก จำกัด
กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงาน
แบบเบ็ดเสร็จ
- ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่
เพื่อเป็นที่พักอาศัย
- ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
บริษัท คอนเซพ्ट แลนด์ 9 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด	2562- ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท เอเชียทีก เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท นิวบัลดีไมน์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด	ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด	ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จรุงเศรษฐี จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็กชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด	ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท เอเชียทีก ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจกรรมให้เช่าสังหาริมทรัพย์	ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจการเกี่ยวกับสังหาริมทรัพย์ที่กระทำ โดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง	ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ภูมิรินทร์ รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พิชฟูล เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท พักยา พัฒนา แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
		2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

[illegible]

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ เอเซียทีค 4 จำกัด กิจกรรมให้เข้าสัณหากรัฟวิ	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสัณหากรัฟวิ ที่เป็นของตนเองหรือเข้าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ ตลาดตะวันออก 1 จำกัด ให้เข้าสัณหากรัฟวิ	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสัณหากรัฟวิ ที่เป็นของตนเองหรือเข้าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ ตลาดตะวันออก 2 จำกัด ให้เข้าสัณหากรัฟวิ	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสัณหากรัฟวิ ที่เป็นของตนเองหรือเข้าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ ตลาดตะวันออก 3 จำกัด ให้เข้าสัณหากรัฟวิ	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสัณหากรัฟวิ ที่เป็นของตนเองหรือเข้าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ ตลาดตะวันออก 4 จำกัด ให้เข้าสัณหากรัฟวิ	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 5 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสัณหากรัฟวิ ที่เป็นของตนเองหรือเข้าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ ธีเกา โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด ให้เข้าสัณหากรัฟวิ	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 6 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสัณหากรัฟวิ ที่เป็นของตนเองหรือเข้าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด ให้เข้าสัณหากรัฟวิ	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 7 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสัณหากรัฟวิ ที่เป็นของตนเองหรือเข้าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ ธีเกา พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด ให้เข้าสัณหากรัฟวิ	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 8 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสัณหากรัฟวิ ที่เป็นของตนเองหรือเข้าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็คท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสัณหากรัฟวิ ที่เป็นของตนเองหรือเข้าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ SLL Worldwide Assets Limited การลงทุนในกองทุนรวม
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ TCC Group Investments Limited การลงทุนในกองทรัสต์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ อาคารอินเตอร์ลิงค์ บางนา จำกัด ให้เข้าสัณหากรัฟวิ	2562 - 2564	กรรมการ บริษัท วิสดอม แคปิตอล พาร์กเนอร์ จำกัด (เดิม บริษัท กรัฟวิพัฒนารัฟวิ จำกัด) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ อาคารอินเตอร์ลิงค์ บางนา จำกัด ให้เข้าสัณหากรัฟวิ	2552 - 2564	กรรมการ บริษัท เรสซิเดนซ์ ธีเกา จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสัณหากรัฟวิ ที่เป็นของตนเองหรือเข้าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด ให้เข้าสัณหากรัฟวิ	2558 - 2563	กรรมการ บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด ให้เข้าสัณหากรัฟวิ	2553 - 2563	กรรมการ บริษัท เฮอริมิเทจ คอนซิลแทน จำกัด กิจกรรมการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ
		2547 - 2562	กรรมการ บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิร์ด คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2559 - 2562	กรรมการ บริษัท สิริวัฒนา จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	2562	กรรมการ Plaza Athenee Hotel Company Limited โรงแรม
2549 - 2556	กรรมการ บริษัท แอสเสท เวิร์ด เวกซ์ จำกัด การบริการซักรีด (ยกเว้นโดยเครื่องซักผ้าชนิดหยอดเหรียญ)	2562	กรรมการ Grand Willow Development (PTC) Ltd. ทรัสต์จัดการทรัพย์สิน
2559 - 2562	กรรมการ บริษัท ทีซีซี รีเทล กรุ๊ป จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	2562	กรรมการ Tropical Almond Development (PTC) Ltd. ทรัสต์จัดการทรัพย์สิน
2557- 2562	กรรมการ บริษัท ชีวาคม อินเตอร์เนชั่นแนล เฮลท์ รีสอร์ท จำกัด การดำเนินงานของสถานที่ออกกำลังกาย	2562	กรรมการ Yellowwood Development (PTC) Ltd. ทรัสต์จัดการทรัพย์สิน
2556 - 2562	กรรมการ บริษัท ดี อิมพีเรียล อังกอร์ พาเลซ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	2562	กรรมการ The Imperial Angkor Palace Hotel Co., Ltd. กิจการโรงแรม
2549 - 2562	กรรมการ บริษัท เอส.เอ.เอส. เทรดดิ้ง จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	2562	กรรมการ S.A.S. Ctamad Co. Ltd. กิจการโรงแรม
2549 - 2562	กรรมการ บริษัท ทีซีซี แลนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	ปัจจุบัน	กรรมการ Crepe Myrtle (PTC) Ltd. ทรัสต์จัดการทรัพย์สิน
2548 - 2562	กรรมการ บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	ปัจจุบัน	มูลนิธิ แอสเสท เวิร์ด เพื่อการกุศล มูลนิธิ กรรมการและทรัพย์สิน สมาคมเคมบริดจ์ สมาคม
2547 - 2562	กรรมการ บริษัท ฟลาซ่า แอกรีนี จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก		

ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ โขวิไลกุล (อายุ 78 ปี)

- กรรมการอิสระ
(เข้ารับตำแหน่งครั้งแรกเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ครึ่งล่าสุดเมื่อวันที่ 23 เม.ย. 2564)
- ประธานกรรมการตรวจสอบ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปรินซ์นิคาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปรินซ์นิคาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
- ปรินซ์นิคาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย
(นิวยอร์ก) สหรัฐอเมริกา
- ปรินซ์นิคาศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร การสอนสิทธิมนุษยชน มหาวิทยาลัยสตราบูร์ก
ฝรั่งเศส
- ประกาศนียบัตร การประเมินค่าสิ่งหาปริมาณ สกาน์ปฏิกิริยาที่ดิน
ได้หวนร่วมกับ Lincoln Land Institute, Massachusetts, U.S.A.

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ
(Risk and Opportunity Management) 1/2021
- หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting (QFR)
รุ่นที่ 1/2549
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 41/2548
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND)
รุ่นที่ 11/2547

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการบริหารความยั่งยืน
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหาร
ที่ทำจากแก้ว

2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
กรรมการอิสระ
กรรมการสรรหา
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท โออีซี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร

2553 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
การผลิตผลไม้และผักบรรจุกระป๋อง

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2563 - ปัจจุบัน อุปนายก สภามหาวิทยาลัย
สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การศึกษา

2555 - 2564 กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหา
ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
ประธานกรรมการบริหารความยั่งยืนและความเสี่ยง
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนใน
ธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2542 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา
คณะกรรมการจัดการทรัพย์สิน สภาชาชาติไทย
สำนักงานจัดการทรัพย์สินสภาชาชาติไทย
การจัดหาผลประโยชน์จากทรัพย์สิน

2541 - ปัจจุบัน กรรมการกฤษฎีกา
คณะที่ 7 สำนักงานกรรมการกฤษฎีกา
รับผิดชอบด้านกฎหมายควบคุมอาคารสิ่งปลูกสร้าง
ที่ดิน สิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ

2562 - 2563 อนุกรรมการ
คณะอนุกรรมการด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบ
การบริหารจัดการภาครัฐและความมั่นคง

2552 - 2559 กรรมการ
สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การศึกษา

นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ (อายุ 66 ปี)

- กรรมการอิสระ
(เข้ารับตำแหน่งครั้งแรกเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ครึ่งล่าสุดเมื่อวันที่ 23 เม.ย. 2564)
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ)
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (นิติศาสตร์)
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี)
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาบัตรหลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร
วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร พ.ศ. 2549

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ
(Risk and Opportunity Management) 1/2564
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)
รุ่นที่ 14/2558
- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP)
รุ่นที่ 7/2556
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP)
รุ่นที่ 28/2555
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
รุ่นที่ 86/2553
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)
รุ่นที่ 26/2552
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE)
รุ่นที่ 2/2551
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND)
รุ่นที่ 39/2551
- หลักสูตร Refresher Course DCP (DCP re)
รุ่นที่ 1/2551
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
รุ่นที่ 81/2549

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.0006

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)
การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเข้าจากผู้อื่นเพื่อเป็นที่พักอาศัย
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
การขายส่งเชื้อเพลิงเหลว
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
การผลิตอาหารสำเร็จรูปสำหรับเลี้ยงปลาสัตว์ในฟาร์ม
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
การผลิตภาชนะบรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหาร
ที่ทำจากแก้ว

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดีสโตน คอร์ปอเรชั่น จำกัด ธุรกิจการค้าขายล้อทุกประเภททั้งในประเทศ และต่างประเทศ	2556 - 2558	ปลัดกระทรวง กระทรวงการคลัง หน่วยงานรัฐ
2560 - ปัจจุบัน	ประธานที่ปรึกษา สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย สมาคม	2556 - 2558	ประธานกรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.) หน่วยงานรัฐ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยนอร์ท - เชียงใหม่ การศึกษา	2556 - 2558	ประธานกรรมการ กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) หน่วยงานของรัฐ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการมูลนิธิ สถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ สถาบันวิจัย	2556 - 2558	ประธานกรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและ ส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) หน่วยงานของรัฐ
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ สถาบันการศึกษา	2556 - 2558	กรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนเพื่อแก้ไขปัญหา ทางเศรษฐกิจ (กรอ.) สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ หน่วยงานรัฐ
2559 - 2562	กรรมการ พัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นมหาวิทยาลัย พระปกเกล้ารำไพพรรณี การศึกษา	2556 - 2558	กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ หน่วยงานอิสระของรัฐ
2558 - 2562	ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี หน่วยงานรัฐ	2556 - 2558	กรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วย การป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ กระทรวงยุติธรรม หน่วยงานรัฐ
2556 - 2561	ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) สถาบันการเงิน	2556 - 2558	กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการศาลยุติธรรม หน่วยงานรัฐ
2558 - 2560	สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (สปท.) สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (สปท.) หน่วยงานรัฐ	2556 - 2558	กรรมการ สำนักคณะกรรมการบริหารศาลยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม หน่วยงานของศาล
2557 - 2558	กรรมการ ประธานกรรมการกำหนดคำตอบแทน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) การผลิตผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงกลั่นปิโตรเลียม	2556 - 2558	ประธานกรรมการ กองทุนประกันวินาศภัยและกองทุนประกันชีวิต นิติบุคคลที่มีวัตถุประสงค์เพื่อคุ้มครองเจ้าหน้าที่เกิด จากการเอาประกันภัยในกรณีบริษัทถูกเพิกถอน ใบอนุญาตประกอบธุรกิจประกัน
2557 - 2558	กรรมการ ประธานคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดคำตอบแทน บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) การขนส่งผู้โดยสารทางอากาศที่มีตารางเวลา		

นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค (อายุ 63 ปี)

- กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 7 ก.ย. 2561)
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท MBA สาขาการตลาดและธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน -แมดิสัน สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต สาขาการเงินและการธนาคาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) 1/2021
- Ethical Leadership Program (ELP 21/2021)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 166/2012
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 43/2013
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 31/2016
- หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 9/2019
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment (BFI) รุ่นที่ 7/2019

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.0010

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
ผลิตภัณฑ์ยาง
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัท โฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
สถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับ
แห่งชาติ (องค์การมหาชน)
หน่วยงานรัฐ
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ
ตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.)
หน่วยงานรัฐ
- 2560 - 2561 กรรมการ
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ
ตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) หน่วยงานของรัฐ
- 2560 - 2561 กรรมการ
สำนักงานคณะกรรมการกำกับและ
ส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
หน่วยงานรัฐ
- 2560 - 2561 ปลัดกระทรวงพาณิชย์
กระทรวงพาณิชย์
หน่วยงานรัฐ
- 2559 - 2560 กรรมการ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
องค์การส่งเสริมโคนมแห่งประเทศไทย (อ.ส.ค.)
รัฐวิสาหกิจ
- 2559 อธิบดี กรมการค้าภายใน
หน่วยงานรัฐ

นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์ (อายุ 62 ปี)

- กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 7 ก.ย. 2561)
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- M.A. (Economics), Northwestern University, U.S.A.
- B. Com. (Econ), University of Auckland, New Zealand
- Advanced Management Program, Harvard Business School

2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท ฟ้า จำกัด (มหาชน)
การผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 7/2556
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 21/2552
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 2/2551
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 17/2545

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2558 - 2561 ปลัดกระทรวง
กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
หน่วยงานรัฐ

2558 - 2561 กรรมการ
การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
หน่วยงานรัฐ

2558 - 2561 กรรมการ
การกีฬาแห่งประเทศไทย
หน่วยงานรัฐ

2552 - 2559 กรรมการ
บริษัท ไทยศรีประจักษ์ จำกัด (มหาชน)
ธุรกิจประจักษ์
ประธาน
บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)
โรงแรม

2556 - 2558 กรรมการ
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
การขนส่งผู้โดยสารทางอากาศที่มีตารางเวลา

2554 - 2558 รองปลัดกระทรวง
กระทรวงการคลัง
หน่วยงานรัฐ

2551 - 2558 กรรมการ
การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
รัฐวิสาหกิจ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.0005

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัท โฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
บริษัท เมกาเคมี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
บริการจัดจำหน่ายและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับเคมีภัณฑ์
ชนิดพิเศษทุกชนิด

พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม (อายุ 62 ปี)

- กรรมการอิสระ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 10 ก.ย. 2563)
- กรรมการกำกับดูแลกิจการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 14 ส.ค. 2563)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขารัฐประศาสนศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ รุ่นที่ 34
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.23)
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาป้องกันประเทศ (วปอ.53)

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) 1/2564
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 298/2020

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัท โฮสเทลส์ไทยแลนด์ จำกัด (มหาชน) เป็นหลัก
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) การผลิตผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงกลั่นปิโตรเลียม

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	นายตำรวจราชองครักษ์พิเศษ หน่วยงานส่วนราชการในพระองค์
ร.ค. 2561 - มี.ค. 2562	รักษาราชการแทนเลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปราม การฟอกเงิน (ปปง.) องค์กรอิสระ
2559 - 2562	รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ หน่วยงานรัฐ
2558 - 2559	ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ หน่วยงานรัฐ
2557 - 2558	ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 6 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ หน่วยงานรัฐ

นายวิชา ตันตริยานนท์ (อายุ 63 ปี)

- กรรมการอิสระ
(เข้ารับตำแหน่งครั้งแรกเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ครึ่งล่าสุดเมื่อวันที่ 23 เม.ย. 2564)
- กรรมการตรวจสอบ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท Science in Management Administration, Northrop University, California, USA

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management 1/2564
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 6/2558
- Audit Committee and Continuing Development Program (ACP) รุ่นที่ 41/2555
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่นที่ 16/2555
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่นที่ 13/2555
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่นที่ 8/2555
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 94/2550

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.0015

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อคาเนย์แคปปิตอล จำกัด ให้บริการจัดการด้านรถยนต์ให้เช่าสำหรับบริษัท และองค์กรขนาดใหญ่อย่างเต็มรูปแบบ
2560 - 2564	กรรมการอิสระ กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) การขนส่งผู้โดยสารทางอากาศที่มีตารางเวลา	2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) สถาบันการเงิน
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ บริษัท เอ็ม พิคเจอร์ส อินเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจเอ็นเตอร์เทนเมนต์	2553 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง หน่วยราชการ
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ บริษัท ฮัสเทิร์นโพลีเมอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ธุรกิจยาง พลาสติกและโลหะ	2551 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) โรงไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียน
		2550 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท เอช แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) สถาบันการเงิน
		2549 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท ดับเบิลเอ (1991) จำกัด (มหาชน) อุตสาหกรรมกระดาษ
		2560 - พ.ย. 2563 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน สำนักงานคณะกรรมการกำกับและ ส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) หน่วยงานของรัฐ
		2561 - 2562 กรรมการอิสระ ที่ปรึกษา บริษัท ไฮโครควิว จำกัด เครื่องจักรไฮดรอลิก
		2556 - 2560 กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ดีสเคาส์เตอร์/ซูเปอร์เซ็นเตอร์/ไฮเปอร์มาร์เก็ต
		2559 ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) สื่อและสิ่งพิมพ์
		2559 ที่ปรึกษารัฐมนตรี กระทรวงเทคโนโลยีและการสื่อสาร หน่วยราชการ
		2552 - 2558 ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ ธนาคารออนไลน์ สถาบันการเงินรัฐวิสาหกิจ

รองศาสตราจารย์นิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย (อายุ 69 ปี)

- กรรมการอิสระ
(เข้ารับตำแหน่งครั้งแรกเมื่อวันที่ 7 ก.ย. 2561 และได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ ครึ่งล่าสุดเมื่อวันที่ 23 เม.ย. 2564)
- กรรมการบริหารความเสี่ยง (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)
- กรรมการกำกับดูแลกิจการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 7 มี.ค. 2562)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- พานิชยศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Master of Laws (LL.M.), Harvard Law School, U.S.A
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) สาขานิติศาสตรบัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) 1/2021
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 0/2000
- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่น 3/2011
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 33/2019
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 16/2019
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 40/2019

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.0031

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- | | |
|-----------------|---|
| 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก |
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท เพอร์เซอริส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)
จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อบริษัท ไทคอน อินดัสเทรียล
คอนเน็คชั่น จำกัด (มหาชน)) โลจิสติกส์และพัฒนา
อสังหาริมทรัพย์ |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการกำกับดูแลบรรษัทภิบาล
บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)
พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ |

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- | | |
|-----------------|--|
| 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ
กรรมการสภามหาวิทยาลัย
สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การศึกษา |
| 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
สถาบันการเงิน |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
สถาบันการเงิน |
| 2545 - ปัจจุบัน | กรรมการจัดการทรัพย์สิน
กรรมการบริหารสำนักงานจัดการทรัพย์สิน
สำนักงานจัดการทรัพย์สิน สภาอากาศไทย
การจัดการหาผลประโยชน์จากทรัพย์สิน |

นายสันติ พงศ์เจริญพิทย์ (อายุ 65 ปี)

- กรรมการ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 7 ก.ย. 2561)
- กรรมการตรวจสอบ (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 24 ต.ค. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์สิ่งแวดล้อม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัย วิกคอนซัน-มิลวอกกี ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ สาขาการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ วิทยาลัยแสตมป์ฟอร์ด ประเทศสิงคโปร์
- ประกาศนียบัตรจาก IFRS 2015 AICPA
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สภาวิชาชีพบัญชีไทย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสหรัฐอเมริกา สถาบัน AICPA - USA
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอาเซียน Asean Chartered Professional Accountants

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) 1/2564
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 261/2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - 2562	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท บีอีเอส จำกัด (มหาชน) กิจกรรมการดำเนินงานเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกของท่าเรือ (ยกเว้นการขนถ่ายสินค้า)

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการ ควบคุมกำกับดูแลงานทะเบียน คณะกรรมการ ควบคุมกำกับดูแลงานทะเบียนสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ องค์การวิชาชีพบัญชี
2561 - มิถุนายน 2563	กรรมการ วิชาชีพบัญชีด้านการสอบบัญชี คณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการสอบบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ องค์การวิชาชีพบัญชี
2549 - ตุลาคม 2564	กรรมการ บริษัท ชัยภูมิ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด การให้เข้าเพื่อเป็นที่พักอาศัย
2560	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ บริษัท สโตนเฮ็นจ์ อินเตอร์ จำกัด กิจกรรมงานวิศวกรรมและการให้คำปรึกษาทางเทคนิค ที่เกี่ยวข้อง
2531 - 2559	Audit Partner และ Head of China Practice บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด สอบบัญชีและบริกรด้านบัญชี

ประวัติผู้บริหารประจำปี 2564

นายสิเวช โรจนสุนทร (อายุ 54 ปี)

- หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (Chief Corporate officer: CCO)
(เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 10 ม.ค. 63)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาเอก ปรัชญาอุษภัญญิต (Doctor of Philosophy)
สาขา Operations Research and Industrial Engineering,
University of Texas at Austin
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (Master of Science)
สาขา Industrial Engineering, Texas Tech University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต
(Bachelor of Engineering) สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management 1/2564
- Strategic Board Master Class SBM 6/2019
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- | | |
|----------------------|--|
| ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน | หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก |
| 2561 - 2562 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงาน
การบริหารระเบียบคำสั่งธนาคารและกระบวนการ
ทางธุรกิจ
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ธนาคารพาณิชย์ |
| 2552 - 2561 | ผู้อำนวยการอาวุโส ผู้บริหารสูงสุดไพรเวต
ทรานส์ฟอรม์ชั่น
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ธนาคารพาณิชย์ |

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

- | | |
|----------------------|--|
| ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด |
| ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท ทีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด |
| ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท ทีซีซี พักยา จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น
ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย |
| ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียติก จำกัด
กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงาน
แบบเบ็ดเสร็จ |
| ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย |
| ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด |
| ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด |
| ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท นิวบิลด์ไทม์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด |
| ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO)
บริษัท ทีซีซี ลักซูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด |

[illegible]

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ เฉวง บัซ โฮเทล จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท ฟินิกซ์บ็อกซ์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี สมุย จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท แอสเสท เวิร์ด เรดดิ้ง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ บีทีเอส เอ็ม สุมย์ จำกัด ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้ 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ เอเซียทีก 2 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ เอเซียทีก 3 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 3 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ เอเซียทีก 4 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำ โดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง	ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ ตลาดตะวันออก 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท สุระเศรษฐี จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ ตลาดตะวันออก 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท นวัตกรรมพัฒนา 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ ตลาดตะวันออก 3 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท กรัฟวิ นวัตกรรมพัฒนา 3 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ ตลาดตะวันออก 4 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท เทตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง	ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ รีเทล โฟฟิ เพลส แบงค็อก จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
		ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า จามวงษ์วัฒนา จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
		ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
		ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็น หลัก

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบริหารกลาง (CCO) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิงค์ บางนา จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)	
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์		
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	อดีต	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและ เทคโนโลยี บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทหารไทย กิจกรรมการจัดการหลักทรัพย์การลงทุนและ กองทุน

นายสเทพาน หลุยส์ เอ็น. ฟานเดน อาวาเล (อายุ 54 ปี)

- หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (Chief Hospitality Group Officer: CHO)
(เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 27 พ.ย. 2561)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบัน INSEAD (ปารีส)
- ปริญญาตรี สาขาการบริหารโรงแรม สถาบัน Provincial Institute for the food industry and Tourism, เบลเยียม

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน

กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีก จำกัด
กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงาน
แบบเบ็ดเสร็จ

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management 1/2564
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 274/2562
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Diploma Examination (DDE) รุ่นที่ 72/2562
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน

กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด
การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน

กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.002

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน

กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน

กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท นิวบิลด์ไทม์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัท โฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงิน
เป็นหลัก

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน

กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชัวรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน

กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็กชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

2561 - ปัจจุบัน
กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

2562 - ปัจจุบัน

กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท เอเชียทีก ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน
กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท ทีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

2562 - ปัจจุบัน

กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
กิจการที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดย
รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน
กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO)
บริษัท ทีซีซี พักยา จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น
ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

[illegible]

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี สมุย จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท เทตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ โป๊ทเฮาส์ เกาะสมุย จำกัด ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2562 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท ฟินิกซ์บ็อกซ์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท แอสเสท เวิร์ด เรดดิ้ง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	ก.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็คท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2562 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดย ได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง	กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)	
2562 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท สุรเศรษฐี จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2561 - 2562	กรรมการ บริษัท กำแพง โฮเทล จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2562 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโรงแรม (CHO) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2556 - 2561	ผู้จัดการทั่วไป (General Manager) Almulla Enterprises ลงทุนในบริษัทที่ประกอบ ธุรกิจโรงแรม ประกันภัย และอสังหาริมทรัพย์
		2556 - 2561	ผู้จัดการพื้นที่ (Area Manager) Marriott International, Inc. กิจการโรงแรม

นางสาวสุกัญญา วิจิราภิข (อายุ 53 ปี)

- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (Chief People Officer: CPO)
(เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 30 พ.ย. 61)
(พ้นจากตำแหน่งเมื่อ วันที่ 11 พ.ย. 64)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Diversity Management University of Houston

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management 1/2564
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 281/2562
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.003

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2562 - พ.ย. 2564 หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงิน
เป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

2562 - พ.ย. 2564 กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์
จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - พ.ย. 2564 กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท ทีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - พ.ย. 2564 กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท ทีซีซี พักยา จำกัด
การซื้อขายและขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น
ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - พ.ย. 2564 กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท โอเทลส์ เอเชียทีค จำกัด
กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงาน
แบบเบ็ดเสร็จ

ม.ค. 2563 - พ.ย. 2564 กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด
การเข้าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - พ.ย. 2564 กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - พ.ย. 2564 กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท โอเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - พ.ย. 2564 กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท นิวบัสต์ไทม์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - พ.ย. 2564 กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - พ.ย. 2564 กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเลกชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

2562 - พ.ย. 2564 กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท เอเชียนคัล ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - พ.ย. 2564 กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO)
บริษัท เอดับบลิว บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
กิจการที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำ
โดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท อินดาบัส รัสอรัท แอสเสท จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	ม.ค. 2563 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท พิชฟูล เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท พักยา พัฒนา แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองหรือไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท กรัฟฟี่ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด โรงแรม รัสอรัทและห้องชุด	2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท กรัฟฟี่ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท เอเชียทีก์ เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท กรัฟฟี่ โฮเทล สุขุมวิท 1 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อ เป็นที่พักอาศัย	2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท กรัฟฟี่ โฮเทล สุขุมวิท 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท จรุงเศรษฐี จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อ เป็นที่พักอาศัย	2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท กรัฟฟี่ โฮเทล สุขุมวิท 3 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท กรัฟฟี่ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท วรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท กรัฟฟี่ หาดละไม จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ภูมรินทร์ รัสอรัท แอนด์ สปา จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท กรัฟฟี่ เจวง มีช โฮเทล จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย

2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชัวรี สมุย จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท ฟินิกซ์บ็อกซ์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โป๊ปเฮาส์ เกาะสมุย จำกัด ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท แอสเสท เวิร์ด เทรดดิ้ง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประดู่ 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประดู่ 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีก 2 จำกัด กิจกรรมให้เช่า อสังหาริมทรัพย์
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดย ได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง	2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีก 3 จำกัด กิจกรรมให้เช่า อสังหาริมทรัพย์
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท สุระเศรษฐี จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีก 4 จำกัด กิจกรรมให้เช่า อสังหาริมทรัพย์
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท น้ำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท นวัตกรรมพัฒนา 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท เภตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง	2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
		2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
		2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
		2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า จามวงส์ควาน จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
		2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กต์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิการทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิการทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิการทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)	
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิงค์ บางนา จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์		
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	2561	กรรมการ, HRBP and Communication บริษัท แพนดอร่า ไรสดักชั่น จำกัด เครื่องประดับ
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	2560 - 2561	หัวหน้าทรัพยากรบุคคล บริษัท คิมเบอร์ลีย์-คลีฟ ประเทศไทย จำกัด สินค้าอุปโภค (ทิชชู)
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	2559 - 2560	รองประธานอาวุโส ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ONYX Hospitality Group โรงแรม
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิการทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2556 - 2558	Regional Head of HR Asia Pacific General Cable Asia Pacific and Middle East Co., Ltd ผลิตสายไฟ
2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิการทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย		

นางสาวเดฟเน่ หยวน (อายุ 46 ปี)

- หัวหน้าคณะกลุ่มคอมเมอร์เชียล (Chief Commercial Business Officer: CCM)
(เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 10 ม.ค. 63)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี Major Commerce, Curtin University Australia

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management 1/2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหารอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- | | |
|----------------------|---|
| ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน | หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก |
|----------------------|---|

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

- | | |
|----------------------|--|
| ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน | หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด |
| ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน | หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท ทีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด |
| ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน | หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย |
| ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน | หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียทีก จำกัด กิจกรรมบริการ
เพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ |
| ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน | หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย |

- | | |
|----------------------|---|
| ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน | หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด |
| ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน | หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด |
| ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน | หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท นิวมีลตี้โมนิ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด |
| ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน | หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด |
| ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน | หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด |
| ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน | หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท เอเชียทีก ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ |
| ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน | หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
กิจการที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำ
โดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง |
| ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน | หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย |
| ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน | หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น
ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย |
| ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน | หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด |
| ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน | หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท เอเชียทีก เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ |
| ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน | หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM)
บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด
กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดย
ได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง |

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท สุระเศรษฐี จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิบัตร ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พิทักษ์	ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิบัตร ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พิทักษ์	ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้า อสังหาริมทรัพย์โดยได้รับค่าตอบแทนหรือ ตามสัญญาจ้าง	ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิบัตร ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พิทักษ์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท ฟินิกซ์บ็อกซ์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่า จากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พิทักษ์	ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิบัตร ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พิทักษ์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท แอสเสท เวิร์ด เรดดิ้ง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิบัตร ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พิทักษ์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะกลุ่ม คอมเมอร์เชียล (CCM) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิบัตร ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พิทักษ์	ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิบัตร ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พิทักษ์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ก.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็คท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงิน เป็นหลัก
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิงค์ บางนา จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)	
		2562	ผู้อำนวยการทั่วไป SAS-CTAMAD Co. Ltd. โรงแรมและอาคารสำนักงาน
		2562	คณะกรรมการบริษัท Kunming Hotel Co., Ltd. โรงแรม

นายมนต์ชัย เดโชธวัช (อายุ 50 ปี)

- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (Chief Retail Business Officer: CRT) (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 2 เม.ย. 63)
(พ้นจากตำแหน่งเมื่อ วันที่ 1 ก.พ. 64)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโทด้านการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรีการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงิน
เป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท ทีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด
การซื้อขายและขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น
ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท โฮเทล เอเซียติก จำกัด
กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงาน
แบบเบ็ดเสร็จ

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อ
เป็นที่พักอาศัย

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท โฮเทล เวิลด์ 7 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท นิวมัลติไมน์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็กชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท เอเซียติก รีเวอร์พรีออนท์ จำกัด
กิจกรรมให้เช่าสังหาริมทรัพย์

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท เอดับบลิวซี บาย รีเวอร์พรีออนท์ จำกัด
กิจการที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำ
โดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท อินดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด
การซื้อขายและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น
ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท เอเซียติก เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด
กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำ
โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท สุระเศรษฐี จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ
อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก
ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท น้ำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ
อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก
ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
หัวหน้าคณะกลุ่มบริเทิลส์ (CRT)
บริษัท เทตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด
กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้า
อสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับค่าตอบแทนหรือ
ตามสัญญาจ้าง

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มบริเทิลส์ (CRT)
บริษัท ฟินิกซ์บ็อกซ์ จำกัด
การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับ
อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก
ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มบริเทิลส์ (CRT)
บริษัท แอสเสท เวิร์ด เรดดิ้ง จำกัด
การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
บริษัท กรัฟฟี่ พันธุ์ทิพย์ ประติมา 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
บริษัท กรัฟฟี่ พันธุ์ทิพย์ ประติมา 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
บริษัท กรัฟฟี่ เอเชียทีก 2 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
บริษัท กรัฟฟี่ เอเชียทีก 3 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
บริษัท กรัฟฟี่ เอเชียทีก 4 จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
บริษัท กรัฟฟี่ ตลาดตะวันออก 1 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
บริษัท กรัฟฟี่ ตลาดตะวันออก 2 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
บริษัท กรัฟฟี่ ตลาดตะวันออก 3 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
บริษัท กรัฟฟี่ ตลาดตะวันออก 4 จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
บริษัท กรัฟฟี่ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
บริษัท กรัฟฟี่ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า
งามวงศ์วาน จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
บริษัท กรัฟฟี่ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 กรรมการ
บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็คท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงิน
เป็นหลัก

เม.ย. 2563 - ม.ค. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มบริเทิลส์ (CRT)
บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้
แมนเนจเม้นท์ จำกัด
การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับ
อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก
ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

**กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
(นิติบุคคลอื่น)**

อดีต กรรมการผู้อำนวยการ
บริษัท ยูนิลีเวอร์ ไทย เรดดิ้ง จำกัด
จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค

นายเฮอร์ บุน ชิน (อายุ 49 ปี)

- หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (Chief Project Development Officer: CPD)
(เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 19 เม.ย. 62)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี วิศวกรรมวิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัย Technology University of Malaysia

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management 1/2564
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 284/2562
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.004

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหารอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2562 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2561 - 2562	หัวหน้าสายงานโครงการและบริหารอาคาร บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2561	รองประธานอาวุโส บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท ทีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท ทีซีซี พักยา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท โอเทลส์ เอเชียคิก จำกัด กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงาน แบบเบ็ดเสร็จ
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท โอเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท นิวมีลตี้ไบนี่ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโอเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท ทีซีซี โอเทลคอลเล็คชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท เอเชียนคิก รีเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท เอดับบลิวซี บาย รีเวอร์พرونท์ จำกัด กิจการที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดย รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง	ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ภูมิรินทร์ สอริก แอนด์ สป้า จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีชฟูล เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท พักยา พัฒนา แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท เดอะ ไฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท เอเชียทีก์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ไฮเทล สุขุมวิท 1 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ไฮเทล สุขุมวิท 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จรุงเศรษฐี จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ไฮเทล สุขุมวิท 3 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี ไฮเทล บีเคเค จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่ เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
		2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช ไฮเทล จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี สมุย จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท แอสเสท เวิร์ด เทรดดิ้ง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ ไบท์เฮาส์ เกาะสมุย จำกัด ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ ฟันธุทิพย์ ประตูน้้า 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ ฟันธุทิพย์ ประตูน้้า 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ เอเซียติก 2 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ เอเซียติก 3 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดย ได้รับคำตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ เอเซียติก 4 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท สุระเศรษฐี จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ ตลาดตะวันออก 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท น้ำกรัฟวิพัฒนา 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ ตลาดตะวันออก 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท น้ำกรัฟวิพัฒนา 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ ตลาดตะวันออก 3 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท น้ำกรัฟวิพัฒนา 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ ตลาดตะวันออก 4 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท เทตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับคำตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท ฟินิกซ์บ็อกซ์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ ฟันธุทิพย์พลาซ่า จามวงค์วาน จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
		2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ รีเทล ฟันธุทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
		2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กต์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
		2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการพัฒนาโครงการ (CPD) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2558 - 2561	กรรมการ บริษัท เดอะ เรสซิเดนส์ 12 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ์ อาคารอินเตอร์ลิงค์ บางนา จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	2558 - 2561	กรรมการ บริษัท เดอะ เรสซิเดนส์ 9 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	2558 - 2561	กรรมการ บริษัท เวียงจันทน์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	2558 - 2561	กรรมการ บริษัท เอส เอ็ม เจ ซี เรสซิเดนซ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ์ อาคารเอ็มโพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2558 - 2561	กรรมการ บริษัท เอส เอ็ม เจ ซี เรสซิเดนซ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ์ อาคารเอ็มโพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2556 - 2561	กรรมการ บริษัท เอสแอนด์เอส สุขุมวิท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ์ อาคารเอ็มโพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2558 - 2561	กรรมการ บริษัท สวนศิลป์พัฒนา จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟวิ์ อาคารเอ็มโพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2558 - 2561	กรรมการ บริษัท ริเวอร์ไซด์ โฮมส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)		2558 - 2561	กรรมการ บริษัท วอเตอร์ไซด์ แลนด์ จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองเพื่อการพักอาศัย
2559 - 2560	รองประธานอาวุโส บริษัท แอสเสท เวิร์ด จำกัด ลงทุนในธุรกิจโรงแรมและธุรกิจให้เช่าและให้บริการ อาคารพาณิชย์กรรม	2558 - 2560	กรรมการ บริษัท ทีซีซี ซีนเนอร์จี จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท เจียนแลนด์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2556 - 2561	กรรมการ บริษัท ต่อยอดเฟรช (ไทยแลนด์) จำกัด บริการให้คำปรึกษาทางธุรกิจ และการจัดการ กรรมการ
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท เดอะ เรสซิเดนส์ 11 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2556 - 2561	บริษัท ทีซีซี แคปปิตอลแลนด์ จำกัด กิจกรรมให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่นๆ ซึ่งมีได้จัด ประเภทไวน์ที่อื่น

2556 - 2561	กรรมการ บริษัท ทีซีซีแอล กรุ๊ป จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	2556 - 2558	กรรมการ บริษัท ทีซีซีแอล ราชเทวี จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจ การเงินเป็นหลัก
2556 - 2561	กรรมการ บริษัท ทีซีซีแอล เซนา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	2556 - 2558	กรรมการ บริษัท ทีซีซีแอล วิทยุ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พัก อาศัย
2556 - 2561	กรรมการ บริษัท ทีซีซีแอล อโศก จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	2556 - 2558	กรรมการ บริษัท ทีซีซีแอล พรโยธิน จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2556 - 2561	กรรมการ บริษัท ทีซีซีแอล นราธิวาส จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2556 - 2558	รองประธานอาวุโส บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการ เงินเป็นหลัก
2556 - 2559	กรรมการ บริษัท ทีซีซี ธีเทล เชียงใหม่ จำกัด กิจกรรมให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่นๆ ซึ่งมิได้จัด ประเภทไว้ในที่อื่น	2556 - 2558	กรรมการ บริษัท เอื้องฟ้างาม จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2556 - 2559	กรรมการ บริษัท นอร์ธปาร์ค เซอร์วิส อพาร์ทเมนต์ จำกัด กิจกรรมบริการอื่นๆที่เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์โดย ได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง	2556 - 2558	กรรมการ บริษัท ทีซีซีแอล อันดามัน รีสอร์ท จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและภัตตาคาร
2556 - 2560	กรรมการ บริษัท ทีซีซีแอล สุขุมวิท 24 จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจ การเงินเป็นหลัก	2556 - 2558	กรรมการ บริษัท เซาท์อีสต์เตอร์ไพรส์ จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเอง หรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พัก อาศัย
2556 - 2558	กรรมการ บริษัท ทีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและภัตตาคาร		

นายกานต์ ปฏิเวธวรรณกิจ (อายุ 42 ปี)

- หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (Chief Financial Officer: CFO)
(เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 8 พ.ค. 62)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาเอก สาขา Theory of Economic Development มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาโท สาขาการจัดการการลงทุน มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ
ตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท โอเทลส์ เอเชียทีก จำกัด
กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงาน
แบบเบ็ดเสร็จ

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management 1/2564
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 301/2564
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น
ที่พักอาศัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.000

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหารอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงิน
เป็นหลัก
2560 - 2562 หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน
บริษัท คิง ไช กะปิ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2556 - 2558 รองผู้อำนวยการ
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ธนาคารพาณิชย์

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท โอเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท นิวมัลดีโม จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท ทีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ
หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
บริษัท เอเชียทีก รีเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท เอ็ดดัมบลิวส์ บาย รีเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจการที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดย รับคำตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง	ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ภูมิรินทร์ สอรรถ แอนด์ สปา จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท อินดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พิชพูล เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของ ตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟฟ์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟฟ์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท เอเชียคิก เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟฟ์ โฮเทล สุขุมวิท 1 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟฟ์ โฮเทล สุขุมวิท 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท จรุงเศรษฐี จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟฟ์ โฮเทล สุขุมวิท 3 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟฟ์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วรณวนา ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟฟ์ หาดละไม จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เฉวเจน บิซ โฮเทล จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท เทตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชรี สมุย จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท ฟินิกซ์บอกรี จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โป๊ทเฮอร์ส เกาะสมุย จำกัด ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท แอสเสท เวิร์ด เรดดิ้ง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้้า 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้้า 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเซียทีก 2 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดย ได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเซียทีก 3 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท สุระเศรษฐี จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเซียทีก 4 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
		2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
		2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
		2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
		2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
		2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด ให้เข้าส้งหาริมทรัพย์	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กต์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัท โฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิงค์ บางนา จำกัด ให้เข้าส้งหาริมทรัพย์	กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)	
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด ให้เข้าส้งหาริมทรัพย์	2558 - 2560	รักษาการผู้บริหารกลุ่มลูกค้าธุรกิจข้ามชาติ ธนาคารโตเกียว-มิตซูบิชิ ยูเอเอฟเจ (สาขาบางกอก) ธนาคารพาณิชย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด ให้เข้าส้งหาริมทรัพย์		

นายไพฑูรย์ วงศาสุทธิกุล (อายุ 38 ปี)

- หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (Chief Investment Officer: CIO)
(เข้ารับตำแหน่ง เมื่อวันที่ 1 ต.ค. 62)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาเอก ปรัชญาอุษฏบัณฑิต (Doctor of Philosophy)
สาขา Applied Economics and Management, Cornell University
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (Master of Science)
สาขา Management Science and Engineering, Stanford University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต
(Bachelor of Engineering) สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล
สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management 1/2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหารอื่น ๆ ในปีปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2554 - 2559	Investment and Risk Management บริษัท ไทยรับเบอร์ลาคีเคิลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ยาง

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท ทีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท โอเทลส์ เอเชียทีก จำกัด กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงานแบบเบ็ดเสร็จ
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์ การลงทุน (CIO) บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท โอเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท นิวมีลส์ไทม์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์ การลงทุน (CIO) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท เอเชียทีก ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจการที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

[illegible]

[illegible]

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานกลยุทธ์การลงทุน (CIO) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิงค์ บางนา จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)	
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	2560 - 2562	กรรมการ (Director) Nomura Singapore Limited Wealth management
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2557 - 2559	คณะกรรมการ (Member of the Board of Directors) The Agricultural Futures Exchange of Thailand Futures exchange
		2555 - 2558	กรรมการผู้จัดการ (Managing Director) Agrowealth Co., Ltd Futures broker

นางสาวสุรัตน์ โมฬีชาติ (อายุ 45 ปี)

- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์องค์กร
(Chief Marketing and Branding Officer: CMB)
- (เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 30 พ.ย. 63)
- (พ้นจากตำแหน่งเมื่อ วันที่ 15 เม.ย. 64)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขากลยุทธ์การตลาด
มหาวิทยาลัย สิดส์ เบคเคิร์ก ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการเงินและการธนาคาร
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (เอแบค)

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management 1/2564

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564 หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์
องค์กร (CMB)
บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัท โฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงิน
เป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564 หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์
องค์กร (CMB)
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564 หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์
องค์กร (CMB)
บริษัท ทีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564 หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์
องค์กร (CMB)
บริษัท ทีซีซี พักยา จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ
ตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564 หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์
องค์กร (CMB)
บริษัท โอเทลส์ เอเชียทีก จำกัด
กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงาน
แบบเบ็ดเสร็จ

พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564 หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์
องค์กร (CMB)
บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ
อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่า
จากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564 หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์
องค์กร (CMB)
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564 หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์
องค์กร (CMB)
บริษัท โอเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564 หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์
องค์กร (CMB)
บริษัท นิวบัสส์ไทม์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564 หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์
องค์กร (CMB)
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ซูรีโอเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564 หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์
องค์กร (CMB)
บริษัท ทีซีซี โอเทลคอลลีชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564 หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์
องค์กร (CMB)
บริษัท เอเซียทีก รีเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564 หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์
องค์กร (CMB)
บริษัท เอดับบลิวช บาย รีเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
กิจการที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำ
โดยรับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง

พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์ องค์กร (CMB) บริษัท อินดาบัส รัสอริก แอสเสท จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือ เช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์ องค์กร (CMB) บริษัท เทตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้า อสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์ องค์กร (CMB) บริษัท พักยา พัฒนา แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ที่ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์ องค์กร (CMB) บริษัท ฟินิกซ์ออกซ์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์ องค์กร (CMB) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด โรงแรม รัสอริกและห้องชุด	พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์ องค์กร (CMB) บริษัท แอสเสท เวิร์ด เทรดดิง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์ องค์กร (CMB) บริษัท เอเชียนคิก เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์ องค์กร (CMB) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์ องค์กร (CMB) บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดย ได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง	กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)	
พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์ องค์กร (CMB) บริษัท สุระเศรษฐี จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่า จากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	อดีต	ผู้อำนวยการบริหารสายงานการตลาด บริษัท แอ็กซ่าประกันภัย จำกัด (มหาชน) การประกันวินาศภัย
พ.ย. 2563 - เม.ย. 2564	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดและภาพลักษณ์ องค์กร (CMB) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	อดีต	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัท เบโค จำกัด ผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า รวมทั้งให้ บริการหลังการขาย รวมถึงการติดตั้ง ซ่อมแซม และบำรุงรักษา

นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย (อายุ 50 ปี)

- หัวหน้าฝ่ายบัญชี (Head of Accounting)
(เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 8 พ.ค. 2562)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management 1/2564
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
รุ่นที่ 246/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.002

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหารอื่น ๆ ในปีปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2562 - ปัจจุบัน	หัวหน้าฝ่ายบัญชี (Head of Accounting) บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - 2562	หัวหน้าฝ่ายบัญชีกลุ่มโรงแรม บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซี พักยา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โฮเทลส์ เอเชียติก จำกัด กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงาน แบบเบ็ดเสร็จ

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิวเวิลด์โฮม จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเลกชัน จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเชียนทีค รีเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี บาย รีเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจการที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดย รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พักยา พัฒนา แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเชียติก เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สิทธิทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย

[illegible]

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เทตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พิตช์บ็อกซ์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอสเสท เวิร์ด เรดดิง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิงค์ บางนา จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประจวบ 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประจวบ 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเซียทีก 2 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มโพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเซียทีก 3 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มโพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเซียทีก 4 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มโพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันออก 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มโพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันออก 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)	
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันออก 3 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์		
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันออก 4 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	2559 - 2560	กรรมการ บริษัท แอสเสท เวิร์ด จำกัด ลงทุนในธุรกิจโรงแรมและธุรกิจให้เช่าและให้บริการ อาคารพาณิชย์กรรม
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	2558	Quality & Development Executive Director บริษัท เคพีเอ็มซี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด รับสอบบัญชี และบริการด้านบัญชี
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า จามวงษ์วัฒนา จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	2551 - 2557	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ขายอาหารและเครื่องดื่ม
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์		
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็คท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก		

นายสรารุณ ลีลากุลเวช (อายุ 49 ปี)

- หัวหน้าแผนกการเงิน (Head of Treasury Operation)
(เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 1 ต.ค. 62) (พ้นจากตำแหน่งเมื่อ วันที่ 1 ก.พ. 64)
(เข้ารับตำแหน่งอีกครั้งเมื่อ วันที่ 18 มิ.ย. 64)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาวิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยรังสิต
- ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2562 - ม.ค. 2564	หัวหน้าแผนกการเงิน
มิ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	(Head of Treasury Operation) บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงิน เป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทีซีซี พักยา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท โฮเทลส์ เอเชียติก จำกัด กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงาน แบบเบ็ดเสร็จ
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท คอนเซพ्ट แลนด์ 9 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท นิวมีลตี้โมน์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท เอเซียติก รีเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท เอ็ดมันด์ บาย รีเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจการที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดย รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท อันทามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่า จากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท พักยา พัฒนา แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท เดอะ โฮเทล สุมวิท 50 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท เอเชียติก เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท จรุงเศรษฐี จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

[illegible]

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ฟินิกซ์บ็อกซ์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท แอสเสท เวิร์ด เทรดดิง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท กรัฟฟี่ พันธุ์ทิพย์ ประดู่ 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท กรัฟฟี่ พันธุ์ทิพย์ ประดู่ 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท กรัฟฟี่ เอเชียทีก 2 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท กรัฟฟี่ เอเชียทีก 3 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท กรัฟฟี่ เอเชียทีก 4 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท กรัฟฟี่ ตลาดตะวันออก 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท กรัฟฟี่ ตลาดตะวันออก 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท กรัฟฟี่ ตลาดตะวันออก 3 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท กรัฟฟี่ ตลาดตะวันออก 4 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท กรัฟฟี่ ธีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท กรัฟฟี่ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า จามวงษ์วาน จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท กรัฟฟี่ ธีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
ก.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กต์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงิน เป็นหลัก

ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท กรัฟฟี่ อาคารอินเตอร์ลิงค์ บางนา จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท กรัฟฟี่ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท กรัฟฟี่ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท กรัฟฟี่ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท กรัฟฟี่ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท กรัฟฟี่ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ค. 2563 - ม.ค. 2564	กรรมการ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท กรัฟฟี่ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

2552 - 2562	รองผู้จัดการทั่วไป อีตาซีเอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด ซื้อขายไป สุนัขบริหารเงิน
2547 - 2552	ผู้จัดการ บมจ. เอเชียเสริมกิจสัสซิง เช่าซื้อรถยนต์
2537 - 2547	เจ้าหน้าที่สินเชื่ออาวุโส ร.เมกะสาธกพาณิชย์ แห่งประเทศจีน ธนาคาร

นางสาวเหมินฝิน รัญไพสขุ (อายุ 49 ปี)

- หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (Chief Retail Business Officer: CRT)
(เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 9 พ.ค. 64)
(พ้นจากตำแหน่งเมื่อ วันที่ 30 พ.ย. 64)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาการตลาดและบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยเวสเทิร์นชิตนีย์ ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี สาขาภาษาศาสตร์ภาษาอังกฤษ คณะศิลปศาสตร์
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564

หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท โอเทล วิลล์ 7 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564

หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท นิวบิลต์ไบน จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- -ไม่มี-

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564

หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชัวรีโอเทล และ รีสอร์ท จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564

หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท ทีซีซี โอเทลคอลเลกชั่น จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)
บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงิน
เป็นหลัก

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564

หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท เอ็ดดิงตัน บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด
กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท ทีซีซี โอเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564

หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท อังดาบัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ
อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก
ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท ทีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564

หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท พักยา พัฒนา แอสเสท จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น
ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท ทีซีซี พักยา จำกัด
การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น
ของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564

หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท เดอะ โอเทล สุขุมวิท 50 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท โอเทล เอเชียติก จำกัด
กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงาน
แบบเบ็ดเสร็จ

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564

หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท เอเชียติก เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท รีเทล วิลล์ 8 จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ
อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก
ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564

หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด
กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำ
โดยได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง

พ.ค. 2564 - พ.ย. 2564 หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด
โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT)
บริษัท สุระเศรษฐี จำกัด
การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ
อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก
ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ศ. 2564 - พ.ย. 2564	หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	2563 - 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการด้านการตลาด และ การตลาดออนไลน์ www.kaidee.com การตลาดออนไลน์ กรรมการผู้จัดการ บริษัท คอมแพร์เอเชีย จำกัด โดยกลุ่ม อาลีบาบา การตลาดออนไลน์ ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจออนไลน์และดิจิทัล บริษัท ซีพี จำกัด (ไทยพาณิชย์ จำกัด) ประกันภัย
พ.ศ. 2564 - พ.ย. 2564	หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT) บริษัท เทตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้า อสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือ ตามสัญญาจ้าง	2561 - 2563 2559 - 2561	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด และดิจิทัล ประจำภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก บริษัท เอไอเอ ประกันชีวิต จำกัด สำนักงานฮ่องกง ประกันชีวิต ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการด้านการตลาด และ ส่งเสริมการขาย บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ศ. 2564 - พ.ย. 2564	หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT) บริษัท พินิจบอช จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	2558 - 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการด้านการตลาด และ ส่งเสริมการขาย บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ศ. 2564 - พ.ย. 2564	หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT) บริษัท แอสเสท เวิร์ด เทรดดิ้ง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	2553 - 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการด้านการตลาด และ ส่งเสริมการขาย บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ศ. 2564 - พ.ย. 2564	หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (CRT) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	2551 - 2553	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายการตลาดธุรกิจใหม่ และตลาดต่างประเทศ บริษัท เดอะมอลล์ กรุ๊ป จำกัด การขายปลีกสินค้าอื่น ๆ ในร้านค้าทั่วไป
ก.ย. 2564 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กต์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัท โฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงิน เป็นหลัก		

**กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
(นิติบุคคลอื่น)**

นายทิม ลีวลม (อายุ 48 ปี)

- หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลส์ (Chief Wholesale Group: CWS)
(เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 3 มิ.ย. 64)
- รักษาการหัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล (Chief Retail Business Officer: CRT)
(เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 11 พ.ย. 64)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจด้านการตลาด มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหารอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลส์ (CWS) บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
----------------------	---

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลส์ (CWS) บริษัท ทีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลส์ (CWS) บริษัท ทีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลส์ (CWS) บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลส์ (CWS) บริษัท โฮเทลส์ เอเชียติก จำกัด กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงาน แบบเบ็ดเสร็จ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลส์ (CWS) บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลส์ (CWS) บริษัท คอนเซพ्ट แลนด์ 9 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลส์ (CWS) บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลส์ (CWS) บริษัท นิวบัลต์ไทม์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลส์ (CWS) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลส์ (CWS) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเลกชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลส์ (CWS) บริษัท เอเชียติก รีเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลส์ (CWS) บริษัท เอดับบลิวซี บาย รีเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจการที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดย รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลส์ (CWS) บริษัท อันทามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลส์ (CWS) บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลส์ (CWS) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลส์ (CWS) บริษัท เอเชียติก เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลส์ (CWS) บริษัท แอสเสท เวิลด์ รีเทล จำกัด กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดย ได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลส์ (CWS) บริษัท สุระเศรษฐี จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลส์(CWS) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลส์ (CWS) บริษัท เทตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลส์(CWS) บริษัท พินิจบอภช จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลส์ (CWS) บริษัท แอสเสท เวิร์ด เทรดดิ้ง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะกลุ่มโฮลเซลส์(CWS) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ก.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็คท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)

ก.ค. 2562 - ม.ค. 2564	รองประธานภูมิภาคอินโดจีน บริษัท วาย เอช เอส กับพวษา อาหารและ เครื่องดื่ม จำกัด อาหารและเครื่องดื่ม
ส.ค. 2561 - มิ.ย. 2562	รองประธาน สินค้าอุปโภคบริโภค ประเทศสิงคโปร์ บริษัท ดีเคเอสเอช จำกัด การขายส่งสินค้าทั่วไป
ก.ย. 2557 - ก.ค. 2561	ผู้จัดการใหญ่ด้านการขายและการตลาด สินค้า อุปโภคบริโภค ประเทศไทย บริษัท ดีเคเอสเอช จำกัด การขายส่งสินค้าทั่วไป
ก.พ. 2556 - ส.ค. 2557	ผู้อำนวยการฝ่ายขายประเทศไทย แผนกโภชนาการการก และผู้จัดการธุรกิจ ในลาว บริษัท ดูนกซ์ จำกัด การผลิตผลิตภัณฑ์นมชั้นหรือนมผง
พ.ค. 2551 - ม.ค. 2556	ผู้จัดการใหญ่สำหรับประเทศพม่าและ อินโดจีน รักษาการแทนสำหรับประเทศ มาเลเซียและสิงคโปร์ และเป็นสมาชิกของ คณะกรรมการเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ผู้อำนวยการฝ่ายขายประเทศไทย ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท ไบเออร์สตอร์ฟส์ ประเทศไทย จำกัด

นางสาวทอปิด สุบรรณรักษ์ (อายุ 39 ปี)

- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน
(Chief Strategic Marketing & Sustainability Officer: CST)
(เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 7 มิ.ย. 64)
(พ้นจากตำแหน่งเมื่อ วันที่ 4 ก.พ. 65)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท การสื่อสารการตลาดและแบรนด์มหาวิทยาลัยบอร์เนียว ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาตรี คณะวารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน
(สิ่งพิมพ์และหนังสือพิมพ์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
(เกียรตินิยมอันดับ 2)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร อื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัท โฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงิน เป็นหลัก
2561 - 2564	ผู้อำนวยการฝ่ายความยั่งยืนและสื่อสารองค์กร (ประเทศไทยและอินโดนีเซีย) บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด และ บริษัท ไทยแอร์เอเชีย เอ็กซ์ จำกัด
2552 - 2559	การขนส่งผู้โดยสารทางอากาศที่มีตารางเวลา ผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด การขนส่งผู้โดยสารทางอากาศที่มีตารางเวลา

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

ม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท ทีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท ทีซีซี พักยา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็น ของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท โอเทลส์ เอเชียทีก จำกัด กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงาน แบบเบ็ดเสร็จ
ม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท โอเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท นิวมัลติไมน์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโอเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
ม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท เอเชียทีค รีเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท เอดับบลิวซี บาย รีเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจการที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดย รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท อินดาบัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ภูมิรินทร์ รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท พักยา พัฒนา แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของ ตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พิชฟูส เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท เดอะ ไฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟฟ์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) บริษัท เอเชียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟฟ์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟฟ์ ไฮเทล สุขุมวิท 1 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จรุงเศรษฐี จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟฟ์ ไฮเทล สุขุมวิท 2 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
		พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟฟ์ ไฮเทล สุขุมวิท 3 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และ ความยั่งยืน (CST) บริษัท สุรเศรษฐี จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และ ความยั่งยืน (CST) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เฉวง บีช โฮเทล จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และ ความยั่งยืน (CST) บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ซูรี สปุย จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และ ความยั่งยืน (CST) บริษัท ฟินิชบ็อกซ์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โป๊กเฮาส์ เกาะสุมุย จำกัด ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และ ความยั่งยืน (CST) บริษัท แอสเสท เวิร์ด เรดดิง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้้า 1 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูน้้า 2 จำกัด ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเซียทีก 2 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และ ความยั่งยืน (CST) บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด กิจกรรมเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่กระทำโดย ได้รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเซียทีก 3 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
		พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเซียทีก 4 จำกัด กิจกรรมให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟฟี่ ตลาดตะวันออก 1 จำกัด ให้เข้าสันทนาการกรัฟฟี่	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด พัฒนาสันทนาการกรัฟฟี่
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟฟี่ ตลาดตะวันออก 2 จำกัด ให้เข้าสันทนาการกรัฟฟี่	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟฟี่ อาคารอินเตอร์ลิงค์ บางนา จำกัด ให้เข้าสันทนาการกรัฟฟี่
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟฟี่ ตลาดตะวันออก 3 จำกัด ให้เข้าสันทนาการกรัฟฟี่	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟฟี่ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด ให้เข้าสันทนาการกรัฟฟี่
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟฟี่ ตลาดตะวันออก 4 จำกัด ให้เข้าสันทนาการกรัฟฟี่	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟฟี่ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด ให้เข้าสันทนาการกรัฟฟี่
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟฟี่ รีเทล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด ให้เข้าสันทนาการกรัฟฟี่	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟฟี่ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟฟี่ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า จามวงษ์วาน จำกัด ให้เข้าสันทนาการกรัฟฟี่	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟฟี่ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟฟี่ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด ให้เข้าสันทนาการกรัฟฟี่	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟฟี่ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ก.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็คท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟฟี่ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และ ความยั่งยืน (CST) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรัฟฟี่ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

นายโชคดี วิศาลสิงห์ (อายุ 56 ปี)

- หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (Chief People Officer: CPO)
(เข้ารับตำแหน่งเมื่อ วันที่ 11 พ.ย. 64)
- หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (Chief Strategic Marketing & Sustainability Officer: CST)
(เข้ารับตำแหน่งเมื่อ 4 ก.พ. 65)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี พานิชยศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1)
มหาวิทยาลัยสิงคโปร์ ประเทศนิวซีแลนด์
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Risk and Opportunity Management 1/2564
- Director Accreditation Program Class-136/2017 ปี 2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน / การดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหารอื่น ๆ ในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะสายงาน ทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2561 - 2564	Head of Hotel Group 1 บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2560 - 2561	หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายธุรกิจหนังสือพิมพ์ (Chief Operating Officer) บริษัท บางกอกโพสต์ จำกัด (มหาชน) รับจ้างพิมพ์เชิงพาณิชย์ผลิต, จำหน่ายหนังสือพิมพ์ ให้บริการโฆษณา
2557 - 2559	Chief Operating Officer กลุ่มธุรกิจอาหาร บริษัท เอฟโวลูชั่น แคปิตอล จำกัด (มหาชน) อาหารและเครื่องดื่ม

กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (บริษัทย่อยในกลุ่ม awc)

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท ทีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท ทีซีซี พักยา จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท โฮเทลส์ เอเชียติก จำกัด กิจกรรมบริการเพื่อการบริหารสำนักงาน แบบเบ็ดเสร็จ
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท นิวบิลด์ไทม์ จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชัวรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด

ว.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็กชั่น จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด	ว.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จรรวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิการทรัพย์สิน ที่เป็นของตนเองหรือเข้าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ว.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท เอเซียทีค รีเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจกรรมให้เช่าสิทธิการทรัพย์สิน	ว.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ภูมิรินทร์ รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิการทรัพย์สิน ที่เป็นของตนเองหรือเข้าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ว.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท เอดับบลิวซี บาย รีเวอร์ฟรอนท์ จำกัด กิจการที่เกี่ยวกับสิทธิการทรัพย์สินที่กระทำโดยรับ ค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง	ว.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีชฟูล เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิการทรัพย์สิน ที่เป็นของตนเองหรือเข้าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ว.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิการทรัพย์สิน ที่เป็นของตนเองหรือเข้าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	ว.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิการทรัพย์สิน ที่เป็นของตนเองหรือเข้าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ว.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท พักยา พัฒนา แอสเสท จำกัด การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นที่ของ ตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย	ว.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิการทรัพย์สิน ที่เป็นของตนเองหรือเข้าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ว.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด	ว.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 1 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิการทรัพย์สิน ที่เป็นของตนเองหรือเข้าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ว.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท เอเซียทีค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด เช่าและดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิการทรัพย์สิน	ว.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิการทรัพย์สิน ที่เป็นของตนเองหรือเข้าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ว.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิการทรัพย์สิน ที่เป็นของตนเองหรือเข้าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	ว.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 3 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิการทรัพย์สิน ที่เป็นของตนเองหรือเข้าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ว.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จรุงเศรษฐี จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิการทรัพย์สิน ที่เป็นของตนเองหรือเข้าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย	ว.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิการทรัพย์สิน ที่เป็นของตนเองหรือเข้าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
ว.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิการทรัพย์สิน ที่เป็นของตนเองหรือเข้าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย		

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสิ่งห้ามทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเข้าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่פקอาศัย	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด การเข้าและการ ดำเนินการเกี่ยวกับสิ่งห้ามทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเข้าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่פקอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เลว่ง บัซ โฮเทล จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสิ่งห้ามทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเข้าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่פקอาศัย	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท เทตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด กิจกรรมของตัวแทนและนายหน้าสิ่งห้ามทรัพย์ โดยได้รับค่าตอบแทนหรือตามสัญญาจ้าง
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ วนาเบลล์ เอ ลักซ์ชูรี สมุย จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสิ่งห้ามทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเข้าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่פקอาศัย	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท ฟินิชบ็อกซ์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสิ่งห้ามทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเข้าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่פקอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ โปติกเอนส์ เกาะสมุย จำกัด ให้เข้าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท แอสเสท เวิร์ด เรดดิ้ง จำกัด การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสิ่งห้ามทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเข้าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่פקอาศัย	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูนํ้า 1 จำกัด ให้เข้าสิ่งห้ามทรัพย์
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสิ่งห้ามทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเข้าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่פקอาศัย	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์ ประตูนํ้า 2 จำกัด ให้เข้าสิ่งห้ามทรัพย์
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเข้าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่פקอาศัย	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเซียทีก 2 จำกัด กิจกรรมให้เข้าสิ่งห้ามทรัพย์
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 3 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเข้าจาก ผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่פקอาศัย	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเซียทีก 3 จำกัด กิจกรรมให้เข้าสิ่งห้ามทรัพย์
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด กิจกรรมเกี่ยวกับสิ่งห้ามทรัพย์ที่กระทำโดยได้ รับค่าตอบแทน หรือตามสัญญาจ้าง	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ เอเซียทีก 4 จำกัด กิจกรรมให้เข้าสิ่งห้ามทรัพย์
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท สุระเศรษฐี จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับสิ่งห้ามทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเข้าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่פקอาศัย	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 1 จำกัด ให้เข้าสิ่งห้ามทรัพย์
		พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 2 จำกัด ให้เข้าสิ่งห้ามทรัพย์
		พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 3 จำกัด ให้เข้าสิ่งห้ามทรัพย์
		พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันนา 4 จำกัด ให้เข้าสิ่งห้ามทรัพย์

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ธีโรล โอพี เพลส แบงค็อก จำกัด ให้เข้าสู่งานบริหารทรัพย์	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อ เป็นที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า จามวงส์วาน จำกัด ให้เข้าสู่งานบริหารทรัพย์	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ ธีโรล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด ให้เข้าสู่งานบริหารทรัพย์	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็กต์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล (CPO) บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการ เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่า จากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็น ที่พักอาศัย
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีซีอินเตอร์ลิงค์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กิจการที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (นิติบุคคลอื่น)	
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิงค์ บางนา จำกัด ให้เข้าสู่งานบริหารทรัพย์		
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด ให้เข้าสู่งานบริหารทรัพย์		
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด ให้เข้าสู่งานบริหารทรัพย์		
		2559	กรรมการบริษัท Restaurant Business Consultancy Co., Ltd.
		2557	กรรมการบริษัท บริษัท เวลด์บิซิเนสอินเตอร์เทรด จำกัด
		2554 - 2557	Chief Operating Officer - เคเอฟซี ยัม เรสเทอรองตส์ อินเตอร์เนชั่นแนล ประเทศไทย

เลขานุการบริษัท

นางสาวภูมิฤทัย สิงหนาก (อายุ 49 ปี)

- เลขานุการบริษัท (เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ วันที่ 29 มิ.ย. 2564)
(นางสาวชญาดา ยศยิ่งธรรมกุล ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ วันที่ 13 พ.ค. 2564 – 29 มิ.ย. 2564)
(นางสาวดวงพร กิจเลิศบรรจง ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ วันที่ 10 ก.ค. 2562 – 13 พ.ค. 2564)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสบการณ์

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (น.ม.)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (น.บ.)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Company Secretary Program (CSP รุ่นที่ 45 ปี 2555)
- Company Reporting Program (CRP รุ่นที่ 4 ปี 2555)
- Coporate Governance for Executive (CGE) รุ่นที่ 7 ปี 2559

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ความรู้ของเลขานุการบริษัท

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)

- 0.0000

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2564 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัท โฮลดิ้งส์ที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก ภายใต้ความอาวุโส
2563 - 2564	บริษัท วีระวงศ์, ซินวัฒน์ และพาร์กเนอริส จำกัด ให้คำปรึกษาทางด้านกฎหมาย
2548 - 2563	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายเลขานุการบริษัทและ ฝ่ายกฎหมาย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน
2543 - 2548	ภายใต้ความ บริษัท วัตสัน ฟาร์มี แอนด์ วิลเลียมส์ (ไทยแลนด์) จำกัด ให้คำปรึกษาทางด้านกฎหมาย
2540 - 2543	ที่ปรึกษากฎหมาย กลุ่มบริษัทซุ่นฮั่วเส็ง บริษัท โฮลดิ้งส์ที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก



เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการ	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	นางวัลลภา ไตรโสรัส	นายเสถียร หะยัส เอ็ม. ฟันเดน อาวาเล	นางสาวเตพณ์ หยวน	นายทิม ลีวลม	ดร. สิวศ ไชยสุนทร	นายเอง บุน ชิน	ดร. กานต์ ปฏิวรรณกิจ	ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุภกุล	นายโชคดี วิชาลสิงห์	นางอรุณรุ่ง ดันเกียรติชัย	นายสราวุธ สลักกุลเวช
รายชื่อบริษัทย่อย											
	บริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)										
บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (THAM)	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท เอดับบลิวซี นาย ริเวอร์พรอนท์ จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท โฮเทลส์ เอเชียติก จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ควิลส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ควิลส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 1 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 2 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 3 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์หาดละไม จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ เจวง บิซ โฮเทล จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ บีทีเอส เกาะสมุย จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ วนา เบลล์ เอ ลักซ์ซูรี่ สมุย จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/

รายชื่อบริษัทย่อย	รายชื่อกรรมการ										
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	นางวัลลภา ไตรโสรัส	นายสเดฟาน หลุยส์ เอ็น. ฟานเดน ออวาเล	นางสาวเดฟเน่ หยวน	นายกัน ลีวลม	ดร. สีวศ ไรจนสุนทร	นายเอง บุน ชิน	ดร. ทานต์ ปฏิวะวรรณกิจ	ดร. ไพฑูรย์ วงศาสุฤกุล	นายโชคดี วิชาลสิงห์	นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	นายสราวุธ สีสากุลเวช
บริษัท นิวบัลต์ไมน์ จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท สิริทรัพย์พัฒนา 1 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท เอเชียทีก์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท เอเชียทีก์ รีเวอร์ฟรอนท์ จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท จรุงเศรษฐี จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท นิว มาร์เก็ต เอ็นเตอร์ไพรส์	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท วรรณวนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ภูมิรินทร์ รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ฟิชฟูล เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	/	/			/	/	/	/	/	/	/
บริษัทย่อยในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial Building)											
กลุ่มธุรกิจรีเทล (Retail)											
บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด (AWR)	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท สุรเศรษฐี จำกัด	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทรัพย์ประทุม 1 จำกัด	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทรัพย์ประทุม 2 จำกัด	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทรัพย์พลาซ่างามวงศ์วาน จำกัด	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีก์ 2 จำกัด	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีก์ 3 จำกัด	/				/	/	/	/	/	/	/

รายชื่อบริษัทย่อย	รายชื่อกรรมการ										
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	นางวัลลภา ไตรโสรัส	นายสเดฟาน หลุยส์ เอ็น. ฟันเดน อาวาเล	นางสาวเดฟเน่ หยวน	นายกัน ลีวลม	ดร. สีเวศ โรจนสุนทร	นายเอง บุน ชิน	ดร. กานต์ ปฏิวรรณกิจ	ดร. ไพฑูรย์ วงศาธิกุล	นายโชคดี วิชาลสิงห์	นางอรุณรุ่ง ตันเกียรติชัย	นายสรารุณ สลักกุลเวช
บริษัท กรัฟฟี่ เอเซียทีค 4 จำกัด	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท กรัฟฟี่ ตลาดตะวันออก 1 จำกัด	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท กรัฟฟี่ ตลาดตะวันออก 2 จำกัด	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท กรัฟฟี่ ตลาดตะวันออก 3 จำกัด	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท กรัฟฟี่ ตลาดตะวันออก 4 จำกัด	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท กรัฟฟี่ รีเทล โอเพนเพลส แบงค็อก จำกัด	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท กรัฟฟี่ รีเทล พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ จำกัด	/				/	/	/	/	/	/	/
บริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็คท์ โลฟิสโต้ล จำกัด	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
กลุ่มธุรกิจไฮเซลส์ (Wholesale)											
บริษัท ฟินิกซ์บ็อกซ์ จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/	/
บริษัท แอสเสท เวิร์ดเทรดดิ้ง จำกัด	/			/	/	/	/	/	/	/	/
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)											
บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด (CPM)	/		/		/	/	/	/	/	/	/
บริษัท กรัฟฟี่ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 จำกัด	/		/		/	/	/	/	/	/	/
บริษัท กรัฟฟี่ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 2 จำกัด	/		/		/	/	/	/	/	/	/
บริษัท กรัฟฟี่ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 3 จำกัด	/		/		/	/	/	/	/	/	/
บริษัท กรัฟฟี่ อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 4 จำกัด	/		/		/	/	/	/	/	/	/
บริษัท กรัฟฟี่ อาคารสำนักงาน 208-1 จำกัด	/		/		/	/	/	/	/	/	/
บริษัท กรัฟฟี่ อาคารสำนักงาน 208-2 จำกัด	/		/		/	/	/	/	/	/	/
บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด	/		/		/	/	/	/	/	/	/
บริษัท กรัฟฟี่ อาคารอินเตอร์ลิงค์ บางนา จำกัด	/		/		/	/	/	/	/	/	/

หมายเหตุ : / = กรรมการบริษัทย่อย = บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ข้อมูล ณ วันที่ 4 มีนาคม 2565

(1) นายกัน ลีวลม จดทะเบียนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564 และ 25 พฤศจิกายน 2564

(2) นางสาวกอบิดา สุบรรณรักษ์ จดทะเบียนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564, 25 พฤศจิกายน 2564 และ 29 พฤศจิกายน 2564 ต่อมาได้พ้นจากตำแหน่งหัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565 และได้รับการจดทะเบียนออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2565 และ 3 มีนาคม 2565

(3) นายโชคดี วิชาลสิงห์ จดทะเบียนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2564, 25 พฤศจิกายน 2564 และ 29 พฤศจิกายน 2564 นอกจากนี้ ยังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้บริหารหัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน (CST) ตั้งแต่วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565

(4) นายสรารุณ สลักกุลเวช จดทะเบียนออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2564, 3 กุมภาพันธ์ 2564, 4 กุมภาพันธ์ 2564 และ 5 กุมภาพันธ์ 2564 แต่ได้รับการจดทะเบียนแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564, 25 พฤศจิกายน 2564 และ 29 พฤศจิกายน 2564

(5) นางสาวเหมิณฝัน ธัญไพสิฐ จดทะเบียนออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2564

(6) นางสาวสุกัญญา วิวัฒนาชัย จดทะเบียนออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2564, 25 พฤศจิกายน 2564 และ 29 พฤศจิกายน 2564

(7) นายสเดฟาน หลุยส์ เอ็น. ฟันเดน อาวาเล จดทะเบียนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็คท์ โลฟิสโต้ล จำกัด เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564

(8) นางสาวเดฟเน่ หยวน จดทะเบียนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เอดับบลิวซี คอนเน็คท์ โลฟิสโต้ล จำกัด เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564



เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)



หัวหน้าสำนัก ตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ มอบหมายให้นายณัฐพัชญ์ มงคลนันทน์ เป็นหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน โดยมีรายละเอียดของหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน ดังนี้

นายณัฐพัชญ์ มงคลนันทน์ (อายุ 55 ปี)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสบการณ์

การศึกษา:

- ปริญญาโท สาขาการกำกับดูแลกิจการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- มีน เอ็มบีเอ การจัดการธนาคารสมัยใหม่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยสยาม

ประกาศนียบัตร/วุฒิบัตร:

- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- วุฒิบัตรหลักสูตร Internal Auditing Education Partnership (IAEP) ,The Institute of Internal Auditors และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2552

การอบรม

พ.ศ. 2564

- Risk and Opportunity Management
- Asia-Pacific Board Leadership by KPMG ASPC
- Agile Auditing
- Sustainability Trends and Priority
- Sustainability, ESG and a company's reporting
- How companies can respond to cyber risk in the current business environment

ก่อนพ.ศ. 2564:

- Professional Forensic Accounting
- How to Transform Your Business to Become an Exponential Company in a Digital Era
- IIA Thailand Annual Conference 2019 "Indispensable IA :Insightful, Agile & Innovative"
- CAE Forum 2019 Winning 5G and the 4th Industrial Revolution
- Analytical Thinking in The Internal Audit Process
- Innovation Management
- Successful Governance to Business Sustainability
- IA Day : Anti-corruption: Synergy to Success
- CAE Forum : Leading Internal Audit in The Era of Digital Disruption
- Zoom In แนวโน้มธุรกิจไทยผ่าน Big Data
- Enterprise Risk Management
- The IA Insights : The Professional of Sustainable Development

ประสบการณ์ทำงาน

- 2561 - ปัจจุบัน หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2561 ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน
บริษัท ที.ซี.ซี. แลนด์ จำกัด
- 2554 - 2558 รองผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบและพัฒนาระบบ
บริษัท ที.ซี.ซี. โฮลดิ้ง จำกัด
- 2552 - 2554 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี
บริษัท โกลเด้น เวลส์ จำกัด
- 2550 - 2552 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
บริษัท ที.ซี.ซี. แลนด์ รีเทล จำกัด
- 2547 - 2550 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบสินเชื่อ
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- 2545 - 2547 ผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบสาขา
ธนาคารดีบีเอส ไทยธน จำกัด (มหาชน)
- 2533 - 2545 ผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบสาขา
ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด ไทย จำกัด (มหาชน)

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตาม กฎหมายของบริษัท

บริษัทมอบหมายให้นางสาววารินทร์ เกสียวไพศาล เป็นหัวหน้าแผนกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Head of Compliance) ของบริษัท โดยแผนกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย อยู่ภายใต้ฝ่ายกฎหมายซึ่งมีนายชโลกร ศรีสมวงษ์ เป็นหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย (Head of Legal) ของบริษัท โดยมีรายละเอียดของหัวหน้าแผนกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัท และหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย ดังนี้

นางสาววารินทร์ เกสียวไพศาล (อายุ 43 ปี)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต University of Wisconsin Madison, Wisconsin, United States of America
- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรกฎหมายทางการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ใบอนุญาตให้เป็นทนายความ สภากทนายความ ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน

- 2563 - ปัจจุบัน หัวหน้าแผนกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2562 เลขานุการบริษัท สำนักเลขานุการบริษัท บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน), รองผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและหัวหน้าแผนกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2560 รองผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย บริษัท แอสเสท เวิร์ด จำกัด
- 2548 - 2558 ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด

นายชโลกร ศรีสมวงษ์ (อายุ 55 ปี)

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต

ประสบการณ์ทำงาน

- 2561 - ปัจจุบัน หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2560 ผู้อำนวยการอาวุโส บริษัท แอสเสท เวิร์ด จำกัด



เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน



ทรัพย์สินที่ใช้ใน การประกอบธุรกิจ

4.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการพัฒนาและดำเนินการก่อสร้างหาญทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) (ประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale) และกลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)) ซึ่งตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 58 บริษัท รวมคิดเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเท่ากับ 31,229.6 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัท โดยประมาณ ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุน ตามราคา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)
1. เงินลงทุนในบริษัทย่อย			
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)			
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (THAM)	ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ	62.5	14,474.2
บริษัทย่อยที่ THAM (และบริษัทย่อยของ THAM) ถือหุ้นรวมอยู่ประมาณร้อยละ 75.0 และบริษัท ถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 25.0			
2. บริษัท อินดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	ประกอบธุรกิจโรงแรมบันยันทรี กระบี่	25.0	196.5
3. บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดิน โรงแรม แมริออท มาร์คิสส์ ควีนส์ปาร์ค	25.0	0.1
4. บริษัท ทรัพย์ ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดิน โรงแรม แมริออท มาร์คิสส์ ควีนส์ปาร์ค	25.0	0.1
5. บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมดับเบิลยู บาย ฮิลตัน สุขุมวิท	25.0	0.1
6. บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมดับเบิลยู บาย ฮิลตัน สุขุมวิท	25.0	0.1
7. บริษัท ทรัพย์ โฮเทล สุขุมวิท 3 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมฮิลตันสุขุมวิท	25.0	0.4
8. บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพฯ	25.0	0.4
9. บริษัท ทรัพย์ หาดละไม จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย	25.0	0.7
10. บริษัท ทรัพย์ เวจจ รัช โฮเทล จำกัด	ให้เช่าที่ดิน โรงแรมเชอราตัน สมุย	25.0	0.1
11. บริษัท ทรัพย์ วนา เบลล์ เอ ลักซ์ซูรี สมุย จำกัด	ให้เช่าที่ดิน โรงแรม วนาเบลล์ อะ ลักซ์วรี คอลเลกชั่น 5 รีสอร์ท เกาะสมุย	25.0	0.5
12. บริษัท ทรัพย์ บีทีเอส เกาะสมุย จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมบีเอส เกาะสมุย	25.0	0.3
13. บริษัท ทรัพย์ ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่	25.0	0.3
14. บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์	25.0	0.1
15. บริษัท ทรัพย์ เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์	25.0	0.1
16. บริษัท เอเชียทีก เอ็นเตอร์ เทนเม้นท์ จำกัด	ให้เช่าเรือสปีดบอร์น	25.0	0.0
17. บริษัท เอเชียทีก รีเวอร์ฟรอนท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทรัพย์ เอเชียทีก 1 จำกัด)	โครงการ โรงแรม เจดับบลิว แมริออท มาร์คิสส์ โฮเทล เอเชียทีก กรุงเทพฯ โรงแรม อะ ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ แอท เอเชียทีก ภายใต้แบรนด์ “ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ” และอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า	25.0	0.7
18. บริษัท เอดับบลิว บาย รีเวอร์ฟรอนท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอเชียทีก โฮเทล จำกัด)	ยังไม่มีมีการประกอบธุรกิจ	25.0	0.0

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัท โดยประมาณ ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุน ตามราคา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)
19. บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท พัทยา รีสอร์ท แอสเสท จำกัด)	ยังไม่มีการประกอบธุรกิจ	25.0	0.0
20. บริษัท นิวมีลตีโมโน จำกัด	ประกอบธุรกิจโรงแรมออลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพฯ สาทร	25.0	204.2
21. บริษัท ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด	ประกอบธุรกิจหัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา และ ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช	25.0	1,213.5
22. บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็กชั่น จำกัด	ประกอบธุรกิจโรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์, โรงแรมแกรนด์ไฮเล่ และโครงการหัวหิน บีชฟรอนท์	25.0	886.3
23. บริษัท สิริทรัพย์ พัฒนา 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดิน โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์	25.0	8.7
24. บริษัท ทีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	โครงการธุรกิจโรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา	25.0	824.4
25. บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	โครงการ พัทยา มิกซ์ยูส รีเทล แอนด์ โฮเทล ดีเวลลอปเมนต์ (โรงแรม เจดับบลิว แมริออท เดอะ พัทยา บีช รีสอร์ท แอนด์ สปา และโรงแรม พัทยา แมริออท มาร์คัส)	25.6	1,003.6
26. บริษัท โฮเทลส์ เอเชียค จำกัด	โครงการ โรงแรม ดี เอเชียค แบงค็อก, อโศกราฟ คอลเล็กชั่น	25.0	67.9
27. บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	โครงการ โรงแรม ฮิลด์ เอเชีย	25.0	178.0
28. บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	โครงการ โรงแรมมิเลียเซียงใหม่, ประเทศไทย	25.0	255.0
29. บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โครงการ อินเตอร์คอนติเนนตัล เซียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล	25.0	340.3
30. บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	โครงการโรงแรมอินไซด์ กรุงเทพฯ สุขุมวิท	25.0	179.0

กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)

กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)

31. บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด (AWR)	ประกอบธุรกิจให้เช่าและให้บริการอาคารพาณิชย์กรรม	100.0	8,982.0
--	---	-------	---------

บริษัทย่อยที่ AWR ถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 75.0 และบริษัท ถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 25.0

32. บริษัท สุรเศรษฐี จำกัด	ประกอบธุรกิจโครงการเกกเวย์ แอวก์ บางซื่อ	25.0	353.7
33. บริษัท น้ำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	ประกอบธุรกิจโครงการลาซาล อเวนิว และส่วนต่อขยาย (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการส่วนต่อขยาย)	25.0	0.1
34. บริษัท พินิจบ็อกซ์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ตลาดต่อขยาย เออีซี จำกัด)	ประกอบธุรกิจโครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการและทดสอบความพร้อมต่าง ๆ)	25.0	1,554.5
35. บริษัท แอสเสท เวิร์ด เทรดดิ้ง จำกัด	ประกอบธุรกิจโครงการเออีซี เทรด เซ็นเตอร์ ออนไลน์	25.0	0.0
36. บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทรัพย์ประดู่ 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการเออีซี เทรดเซ็นเตอร์ - พันธุ์ทรัพย์ ไฮเซล เดสติเนชั่น	25.0	0.6
37. บริษัท ทรัพย์ พันธุ์ทรัพย์ประดู่ 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการเออีซี เทรดเซ็นเตอร์ - พันธุ์ทรัพย์ ไฮเซล เดสติเนชั่น	25.0	0.3
38. บริษัท ทรัพย์ เอเชียค 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการเอเชียค เดอะ รีเวอร์พาร์ค	25.0	0.8
39. บริษัท ทรัพย์ เอเชียค 3 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการเอเชียค เดอะ รีเวอร์พาร์ค	25.0	0.8
40. บริษัท ทรัพย์ เอเชียค 4 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการเอเชียค เดอะ รีเวอร์พาร์ค	25.0	0.8
41. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันออก 1 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการตะวันออก บางกะปิ และโครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ (โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ อยู่ระหว่างการหาผู้เช่า)	25.0	0.3
42. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันออก 2 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการตะวันออก บางกะปิ และโครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ (โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ อยู่ระหว่างการหาผู้เช่า)	25.0	0.3
43. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันออก 3 จำกัด	ให้เช่าที่ดินโครงการตะวันออก บางกะปิ และโครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ (โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ อยู่ระหว่างการหาผู้เช่า)	25.0	0.3

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัท โดยประมาณ ⁽¹⁾ (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุน ตามราคา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)
44. บริษัท ทรัพย์ ตลาดตะวันออก 4 จำกัด	ให้เข้าที่ดินโครงการตะวันออก บางกะปิ และโครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ (โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ อยู่ระหว่างการหาผู้เช่า)	25.0	0.3
45. บริษัท ทรัพย์ รีเทล โอเพนเพลส แบง ค็อก จำกัด	ให้เข้าที่ดินโครงการโอ.พี.เพลส แบงค็อก	25.0	0.1
46. บริษัท ทรัพย์ พันธุ์พิทย พลาซ่า จามวงค์วาน จำกัด	ให้เข้าที่ดินโครงการพันธุ์พิทย พลาซ่า จามวงค์วาน (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)	25.0	0.3
47. บริษัท ทรัพย์ รีเทล พันธุ์พิทยเชียงใหม่ จำกัด	ให้เข้าที่ดินโครงการพันธุ์พิทย พลาซ่า เชียงใหม่	25.0	0.1
48. บริษัท เออับบลิวซี คอนเน็คท์ ไลฟ์สไตล์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอเชียนทีค รีเวอร์พรีออนท์ จำกัด)	แพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อการพาณิชย์	50.0	0.9
49. บริษัท เทตเวย์ สาขาเอกชัย จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วรรณเจริญกิจ จำกัด)	ยังไม่มีประกอบธุรกิจ	25.0	0.0
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)			
50. บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (CPM)	ประกอบธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงาน	25.0 (ร้อยละ 75.0 ถือโดย AWR)	497.0
บริษัทย่อยที่ CPM ถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 75.0 และบริษัท ถือหุ้นอยู่ประมาณร้อยละ 25.0			
51. บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด	ให้เข้าที่ดินและอาคารจอดรถของอาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์	25.0	0.0
52. บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิงค์ บางนา จำกัด	ให้เข้าที่ดินอาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์	25.0	0.1
53. บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 1 จำกัด	ให้เข้าที่ดินอาคาร 208 วายเลสไรด์	25.0	0.1
54. บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 2 จำกัด	ให้เข้าที่ดินอาคาร 208 วายเลสไรด์	25.0	0.1
55. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด	ให้เข้าที่ดินอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์		0.1
56. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด	ให้เข้าที่ดินอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	25.0	0.1
57. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด	ให้เข้าที่ดินอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	25.0	0.1
58. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด	ให้เข้าที่ดินอาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	25.0	0.1
รวมมูลค่าเงินลงทุน			31,229.6

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยแต่ละบริษัท (ทั้ง 58 บริษัท) จำนวนร้อยละ 100.0

4.2 สินทรัพย์หลักของบริษัทและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์หลักของบริษัท และบริษัทย่อย ประกอบด้วย (1) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (2) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และ (3) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สินทรัพย์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน*	63,215.2	เป็นเจ้าของและเช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
2. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์**	72,780.9	เป็นเจ้าของและเช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
3. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	200.2	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม	136,196.3		

*มูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน บันทึกตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

**มูลค่าที่ดิน บันทึกตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 กลุ่มบริษัทเปลี่ยนนโยบายการบัญชีในเรื่องการวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากวิธีราคาทุนเป็นวิธีมูลค่ายุติธรรม ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (TAS 40) เพื่อให้งบการเงินสะท้อนมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งเป็นสินทรัพย์ที่มีสาระสำคัญของกลุ่มบริษัทโดยการปรับปรุงย้อนหลัง (Full retrospective) และทำการปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบสำหรับงวดก่อนที่นำเสนอ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยผู้ประเมินอิสระ การคำนวณมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับประเภทของอสังหาริมทรัพย์ มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากวิธีรายได้ วิธีประมาณต้นทุนทดแทนและวิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด กลุ่มบริษัทจัดประเภทการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในระดับ 3 การเปลี่ยนแปลงวิธีวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมทำให้กลุ่มบริษัทและบริษัทมีกำไรจากการวัดมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวนเงิน 5,920.89 ล้านบาทและ 6.28 ล้านบาทตามลำดับ โดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ ที่ดิน อาคารและสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่กลุ่มบริษัทถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการดำเนินงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เคยจัดประเภทเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในสำรองจากการตีราคาสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

การจัดประเภท

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์นั้นใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมและจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อใช้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคตวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม หากเกิดกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ซึ่งเป็นการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ จำนวนที่เพิ่มขึ้นให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในส่วนที่ไม่เกินกว่าจำนวนที่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์กลับเท่ากับมูลค่าที่ควรจะเป็น ถ้าไรส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็น “สำรองการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น กรณีเกิดส่วนที่ลดลงจากการวัดมูลค่าใหม่และหากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและมียอดคงค้างอยู่ในบัญชี “สำรองการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และต้องนำโผลดสำรองการตีราคาสินทรัพย์ขาดทุนส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

โปรดอ้างอิงเนื้อหาที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อทราบถึงรายละเอียดเรื่องการเปลี่ยนแปลงข้างต้น

4.2.1 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท และบริษัทย่อย ประกอบด้วยทรัพย์สินของอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท และบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามงบการเงินรวมเท่ากับ 63,215.2 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ ที่ดินที่เป็นเจ้าของ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)					
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)					
1. บริษัท กรัฟฟี่ พันธุ์ทิพย์ประจำปี 1 จำกัด 2. บริษัท กรัฟฟี่ พันธุ์ทิพย์ประจำปี 2 จำกัด 3. AWR	โครงการเออีซี เทรดเซนเตอร์ - พันธุ์ทิพย์ โฮลเซล เดสทินชัน	604/3, 604/63-66 และ 604/101 ถนนเพชรบุรี แขวงเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	10-3-42	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท เอเชียทีก รีเวอร์พาร์ท จำกัด 2. บริษัท กรัฟฟี่ เอเชียทีก 2 จำกัด 3. บริษัท กรัฟฟี่ เอเชียทีก 3 จำกัด 4. บริษัท กรัฟฟี่ เอเชียทีก 4 จำกัด 5. AWR	โครงการเอเชียทีก เดอะ รีเวอร์ พาร์ท	2194 ถนนเจริญกรุง แขวงวัดพระยาไกร เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	44-3-51.9	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท กรัฟฟี่ ตลาดตะวันออก 1 จำกัด 2. บริษัท กรัฟฟี่ ตลาดตะวันออก 2 จำกัด 3. บริษัท กรัฟฟี่ ตลาดตะวันออก 3 จำกัด 4. บริษัท กรัฟฟี่ ตลาดตะวันออก 4 จำกัด 5. AWR	1. โครงการตะวันออก บางกะปิ 2. โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ (อยู่ระหว่างการหา ผู้เช่า)	1. 3500 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 2. 3508 และ 3508/1 ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	60-1-6	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท กรัฟฟี่ พันธุ์ทิพย์พลาซ่า งามวงศ์วาน จำกัด 2. AWR	โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน (อยู่ระหว่างการ ปรับปรุง)	65/21 และ 69/23 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบล บางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัด นนทบุรี	9-3-60	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท กรัฟฟี่ รีเทล พันธุ์ทิพย์เชียงใหม่ จำกัด 2. AWR	โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่	152/1, 154 และ 154/1-4 ถนนช้างคลาน และถนนศรีดอนไชย ตำบลช้างคลาน อำเภอเมือง เชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่	5-0-54.4	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท สุรเศรษฐี จำกัด	โครงการเทกเวย์ แอควา บางซื่อ	162/1-2 และ 168/10 ถนนประชาราษฎร์ สาย 2 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ	8-2-27	เป็นเจ้าของ และเช่าจากบุคคลอื่น บางส่วน	ไม่มี

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง (โครงการ)	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ ที่ดินที่เป็นเจ้าของ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	โครงการลาซาล อเวนิว และ ส่วนต่อขยาย	99 และ 99/1 ถนนลาซาล-แบร์ริง แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	-	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
บริษัท พินิจบอกรี จำกัด	โครงการเออีซี เทด เซ็นเตอร์ (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ และทดสอบความพร้อมต่าง ๆ)	ถนนพหลโยธิน (กส.1) ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	149-2-63	เป็นเจ้าของ และเช่าจากบุคคลอื่น บางส่วน	ไม่มี
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)					
1. บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ อาคารสำนักงาน 208 - 2 จำกัด 3. CPM	อาคาร 208 วายเลสโรด	208 ถนนวิภาวดี แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	2-2-50	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 1 จำกัด 2. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 จำกัด 3. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 3 จำกัด 4. บริษัท ทรัพย์ อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 4 จำกัด 5. CPM	อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์	1 (เดิมเลขที่ 195) และ 195/1 ถนนสาทรใต้ และ ถนนนราธิวาสราชนครินทร์ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ	8-0-58.7	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท ทรัพย์ อาคารอินเตอร์ลิงค์ บางนา จำกัด 2. CPM	อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์	1854, 1856 และ 1858 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	9-0-26	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด	ที่ดินและอาคาร ด้านข้างอาคาร อินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์	ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	5-2-85	เป็นเจ้าของที่ดินร่วมกับ บุคคลภายนอก 1 แปลง ขนาด 1-1-39 ไร่ และเป็น เจ้าของแต่เพียง ผู้เดียวสำหรับ ที่ดินแปลงที่เหลือ จำนวน 3 แปลง ขนาด 4-1-46 ไร่ ⁽¹⁾	ไม่มี
CPM	อาคารแอกอรี่ ทาวเวอร์	63 ถนนวิภาวดี แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	-	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี

หมายเหตุ: (1) บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด ถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินร่วมกับบุคคลภายนอก จำนวน 4 ราย เนื่องจากที่ดินแปลงนี้ใช้เป็นทางเข้าออก จึงมีผู้ถือกรรมสิทธิ์หลายราย เพื่อให้ผู้ถือกรรมสิทธิ์แต่ละรายมีสิทธิใช้งานดังกล่าวโดยไม่ต้องจดทะเบียนการเช่า

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเภทสินทรัพย์สิทธิการใช้ มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทเจ้าของสิทธิการใช้/ เช่าช่วง	วัตถุประสงค์	ผู้ให้เช่า/ผู้ให้เช่าช่วง	ที่ตั้ง	พื้นที่	ภาระผูกพัน
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)					
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)					
AWR	เช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นพื้นที่จอดรถ โครงการเอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ ฟรอนท์	บริษัท ธีเทล เวิลด์ 2 จำกัด	ถนนเจริญกรุง แขวงวัดพระยาไกร เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	27-2-28 ไร่	ไม่มี
บริษัท สุรเศรษฐี จำกัด	เช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นพื้นที่ส่วน กลางของโครงการเทกเวย์ แอ บางซื่อ	บุคคลภายนอก จำนวน 4 ราย	162/1-2 และ 168/10 ถนนประชาสมุทร สาย 2 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ	1-1-60 ไร่	ไม่มี
บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 2 จำกัด	เช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของ โครงการลาซาล อเวนิว และ ส่วนต่อขยาย (อยู่ระหว่างการ พัฒนาโครงการส่วนต่อขยาย)	บุคคลภายนอก จำนวน 4 ราย	99 และ 99/1 ถนนลาซาล-แบร์ริ่ง แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ	25-3-76 ไร่	ไม่มี
บริษัท ฟินิกซ์บ็อกซ์ จำกัด	เช่าที่ดินเพื่อรองรับการขยาย ธุรกิจในอนาคตของโครงการ เออีซี เทอร์ เช็นเตอร์	บุคคลภายนอก จำนวน 1 ราย	ถนนพหลโยธิน (กม.1) ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	6-0-98 ไร่	ไม่มี
	เช่าที่ดินและอาคาร เพื่อใช้เป็น อาคารสำนักงานขาย (ชั่วคราว) และรองรับการขยายธุรกิจใน อนาคตของโครงการเออีซี เทอร์ เช็นเตอร์	บุคคลภายนอก จำนวน 2 ราย	ถนนพหลโยธิน (กม.1) ตำบลเชียงรากน้อย อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	1 งาน 18 ตารางวา (ที่ดิน) / 2,240 ตร.ม. (อาคาร)	ไม่มี
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)					
CPM	เช่าช่วงที่ดิน เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของ อาคารเอกสินี ทาวเวอร์	บริษัท วัฒนพัฒน์ เทรดดิ้ง จำกัด (ผู้ให้เช่าช่วงที่ดิน)	63 ถนนวิภาวดี แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	6-1-70 ไร่	ไม่มี

4.2.2ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัท และบริษัทย่อย ประกอบด้วยทรัพย์สินของอสังหาริมทรัพย์ในกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality) และกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัท และบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามงบการเงินรวมเท่ากับ 72,780.9 ล้านบาท โดยมีสินทรัพย์หลัก รายโครงการดังต่อไปนี้

(1) ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ (รวมสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง) มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์ การถือครอง(โครงการ)	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)					
1. บริษัท ทรูพรี ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 1 จำกัด	โรงแรม แมริออท มาร์คิส ควีนส์ปาร์ค	199 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	8-1-24	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
2. บริษัท ทรูพรี ควีนส์ปาร์ค แบงค็อก 2 จำกัด					
3. THAM					
1. บริษัท ทรูพรี โฮเทล สุขุมวิท 1 จำกัด	โรงแรมดับเบิลไอร์แลนด์ สุขุมวิท	18/1 ซอยสุขุมวิท 26 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	1-3-90	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
2. บริษัท ทรูพรี โฮเทล สุขุมวิท 2 จำกัด					
3. THAM					
1. บริษัท ทรูพรี โฮเทล สุขุมวิท 3 จำกัด	โรงแรมฮิลตัน สุขุมวิท	11 ซอยสุขุมวิท 24 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ	1-3-90	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
2. THAM					
1. บริษัท ทรูพรี ทีซีซี โฮเทล บีเคเค จำกัด	โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพ	40/5 ถนนสุขุมวิท แขวงสีพระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ	1-3-98.7	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
2. THAM					
1. บริษัท ทรูพรี หาดละไม จำกัด	โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย	99/9 หมู่ที่ 4 ตำบลมะรุ่ย อำเภอกะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	82-1-19.6	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
2. THAM					
1. บริษัท ทรูพรี เฉวง บีช โฮเทล จำกัด	โรงแรมเชอราตัน สมุย	86 หมู่ที่ 3 ถนนรอบเกาะ ตำบลบ่อผุด อำเภอกะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	18-3-1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
2. THAM					
1. บริษัท ทรูพรี วนา เบลล์ เอ ลักซ์ซูรี สมุย จำกัด	โรงแรม วนา เบลล์ อะ ลักซ์ซูรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย	9/99 หมู่ที่ 3 ตำบลบ่อผุด อำเภอกะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	24-2-4	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
2. THAM					
1. บริษัท ทรูพรี โบกี้เฮาส์ เกาะสมุย จำกัด	โรงแรม บีเสี่ย เกาะสมุย	83 หมู่ที่ 5 ถนนเฉวง-เชิงมน (ถ.4171) ตำบลบ่อผุด อำเภอกะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	18-2-48	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
2. THAM					
1. บริษัท ทรูพรี ทีซีซี โฮเทล เชียงใหม่ จำกัด	โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่	108 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่	5-3-20	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
2. THAM					
1. บริษัท ทรูพรี เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 1 จำกัด	โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์ (อยู่ระหว่างการปรับปรุง)	1 ซอยสุรินทร์ ถนนมนตรี ตำบลตลาดใหญ่ (บางเหนียว) อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต	8-3-54.08	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
2. บริษัท ทรูพรี เดอะ เมโทรโพล ภูเก็ต 2 จำกัด					
3. THAM					
THAM	โรงแรม ดี แกรนด์ โฮเทล แบงค็อก	57/1 อาคารปาร์คเวเนซอร์ อีโคโนเพล็กซ์ ถนนวิภาวดี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	-	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์ การถือครอง(โครงการ)	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
THAM	The Athenee Hotel, A Luxury Collection Hotel, Bangkok	61 ถนนวิภาวดี แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	-	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
บริษัท เดอะ โฮเทล สุมวิท 50 จำกัด	โรงแรมอินไซด์ แบงค็อก สุมวิท (อยู่ระหว่างการ พัฒนาโครงการ)	1588 ถนนสุขุมวิท แขวงลุมพินี เขตพระโขนง กรุงเทพฯ	1-0-58.2	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท อันทามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	โรงแรมบันยันทรี กระบี่ (เปิดดำเนินการ ตุลาคม 2563)	ทางหลวงชนบทสายบ้านคลองม่วง-บ้าน ทับแขก (กบ.4024) ตำบลหนองทะเล อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่	26-0-90.1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท นิวบิลด์ไทม์ จำกัด	โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส กรุงเทพ สาทร	51 ซอยพิพัฒน์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ	1-1-31	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ใญางบิช	92 หมู่ 3 ถนนสายตรอกม่วง-นาใต้ ตำบลสาธุ อำเภอกลาง จังหวัดภูเก็ต	35-1-52	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด	หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา	107/1 ถนนเพชรเกษม อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	-	เช่าจากบุคคลอื่น	ไม่มี
1. บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็กชั่น จำกัด 2. บริษัท สิริทรัพย์ พัฒนา 1 จำกัด	โรงแรมแบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์	262 ถนนสุรวงศ์ แขวงสีพระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ	4-1-88.1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็กชั่น จำกัด	โรงแรมแกรนด์ไฮเล่ (อยู่ระหว่างการพัฒนา โครงการ)	370 หมู่ 9 ถนนพิกษาสาย 2 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี	3-3-13	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็กชั่น จำกัด	โครงการหัวหิน บีชฟรอนท์ (อยู่ระหว่างการพัฒนา โครงการ)	11/66 ถนนเลียบวัง ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	2-0-62.7	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซีแอล จอมเทียน จำกัด	โครงการโรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา (อยู่ระหว่าง การพัฒนาโครงการ)	ถนนสุขุมวิท ตำบลนาจอมเทียน อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี	149-3-70	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	โครงการ พัทยา มิกซ์ยูส รีเทล แอนด์ โฮเทล ดีเวลลอปเมนต์ (โรงแรม เจดับบลิว แมริออท เดอะ พัทยา บีช รีสอร์ท แอนด์ สปา และ โรงแรม พัทยา แมริออท มาร์คัส) (อยู่ระหว่างการ พัฒนาโครงการ)	ถนนเลียบชายหาดพัทยา และถนนพัทยา สายสอง ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี	16-1-15	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์ การถือครอง(โครงการ)	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	การผูกพัน
บริษัท โอเทลส์ เอเชียทีก จำกัด	โครงการ โรงแรม ดี เอเชียทีก แบงค็อก, อโศกกราฟ คอลเลคชัน (อยู่ระหว่างการพัฒนา โครงการ)	ถนนเจริญกรุง แขวงวัดพระยาไกร เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	1-1-35.3	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท เอเชียทีก รีเวอร์ฟรอนท์ จำกัด	โครงการโรงแรม เจดับบลิว แมริออท มาร์คัส โอเทล เอเชียทีก กรุงเทพฯ และ โครงการ โรงแรมและเรสซิเดนซ์ อะ ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ/ แอท เอเชียทีก	2194 ถนนเจริญกรุง แขวงวัดพระยาไกร เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ	- ที่ดินแสดงรวมใน อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท รีเทล เวิลด์ 8 จำกัด	โครงการ โรงแรม ฮิลต์ เอเชีย (อยู่ระหว่างการ พัฒนาโครงการ)	53-55 ซอยเจริญกรุง 40 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ	2-0-17.1	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
1. บริษัท กรัฟฟี่ รีเทล โอเพิลเลส แบงค็อก จำกัด 2. AWR		30/1 ซอยเจริญกรุง 38 (ซอยชาเตอร์แบงค์) ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ	2-2-39	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	โครงการ โรงแรมมิเลียม เชียงใหม่, ประเทศไทย (อยู่ระหว่างการพัฒนา โครงการ)	1/4 ถนนเจริญประเทศ ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่	6-2-40	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท โอเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	โครงการ อินเตอร์ คอนติเนนตัล เชียงใหม่ แม่ปิง โอเทล (อยู่ระหว่าง การพัฒนาโครงการ)	153 ถนนศรีดอนไชย ตำบลช้างคลาน อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่	10-1-27	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
บริษัท พักยา พัฒนา แอสเสท จำกัด	โครงการโรงแรม พักยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา แอท จอมเทียนบีช (อยู่ระหว่างการพัฒนา โครงการ)	64 ถนนเลียบชายหาดจอมเทียน ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี	9-0-0	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

ทั้งนี้ นอกจากสินทรัพย์ตามรายการในตาราง ยังมีสินทรัพย์ประเภท อุปกรณ์และยานพาหนะ อื่น ๆ โดยมูลค่ารวมของสินทรัพย์ดังกล่าว ได้บันทึก
ในงบการเงินของกลุ่มบริษัทแล้ว

(2) สินทรัพย์สิทธิการใช้ มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทเจ้าของสิทธิการเช่า/ เช่าช่วง	วัตถุประสงค์	ผู้ให้เช่า/ผู้ให้เช่าช่วง	ที่ตั้ง	พื้นที่	ภาระผูกพัน
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)					
THAM	เช่าช่วงที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งของ โรงแรม ดี แอกรีต โฮเทล แบบค็อกก	กองทุนรอสังหาริมทรัพย์และสิทธิ เรียกร้องอิมพีเรียลเวลส์ (ผู้ให้เช่าช่วงที่ดิน และผู้ให้เช่าอาคาร)	61 ถนนวิภาวดี แขวงจตุรัส เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	3-3-56 ไร่ (ที่ดิน) / 58,792 ตร.ม. (อาคาร)	ไม่มี
THAM	เช่าช่วงที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งของ โรงแรมดี โอเกะ เพรสทิง กรุงเทพฯ	กรสดีเพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่า อสังหาริมทรัพย์โกลเดนเวนเจอร์	57 อาคารปาร์คเวนเชอร์ อโศกเพล็กซ์ ถนนวิภาวดี แขวงจตุรัส เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	28,200 ตร.ม. (อาคาร)	ไม่มี
บริษัท ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ และรีสอร์ท จำกัด	เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา	บริษัท ศรีพัฒน์ จำกัด	107/1 ถนนเพชรเกษม อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์	21-2-20 ไร่ (ที่ดิน)	ไม่มี
บริษัท เอดับบลิวซี บาย ริเวอร์ฟรอนท์ จำกัด	เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเพื่อใช้เป็น ที่ตั้ง “The Integrated Wellness Destination” ริมแม่น้ำเจ้าพระยา โดยมี “The Ritz-Carlton” เป็น ผู้ร่วมพัฒนาโครงการ (อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ)	บริษัท หวังหลี่ จำกัด	เลขที่ 1919, 248 ถนนเชียงใหม่ แขวงคลองสาน เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร	8-1-96.3 ไร่	ไม่มี

ทั้งนี้ นอกจากสัญญาตามรายการในตาราง ยังมีสัญญาเช่าระยะยาวอื่น ๆ (เช่น สัญญาเช่าที่จอดรถ สัญญาเช่ารถยนต์ เป็นต้น) ที่ก่อให้เกิดสินทรัพย์สิทธิการใช้หลายสัญญา โดยมูลค่ารวมของสัญญาดังกล่าวได้บันทึกในงบการเงินของกลุ่มบริษัทแล้ว

4.2.4 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัท และบริษัทย่อย มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีในงบการเงินรวมเท่ากับ 200.2 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่สำคัญ ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง

4.2.5 มูลค่าสุทธิตามบัญชีของโครงการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าสุทธิตามบัญชีของทุกโครงการเท่ากับ 135,996.1 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สถานะโครงการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)			
			อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	รวม	
กลุ่มธุรกิจโรงแรมและการบริการ (Hospitality)						
1. โรงแรม แมริออท มาร์คส์ ควีนส์ปาร์ค	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินการ	-	12,916.3	12,916.3	
2. โรงแรมดับเบิลยูบายฮิลตันสุขุมวิท	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินการ	-	2,152.1	2,152.1	
3. โรงแรมฮิลตันสุขุมวิท	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินการ	-	2,651.4	2,651.4	
4. โรงแรมเลอ เมอริเดียน กรุงเทพฯ	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินการและ ปรับปรุงบางส่วน	-	2,833.2	2,833.2	
5. โรงแรมบันยันทรี เกาะสมุย	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินการ	-	4,062.1	4,062.1	
6. โรงแรมเชรารัตน์ สมุย	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินการ	-	1,489.5	1,489.5	
7. โรงแรม วนา เบลล์ อะ ลักซ์วรี คอลเลกชั่น รีสอร์ท เกาะสมุย	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินการ	-	2,031.7	2,031.7	
8. โรงแรมบีเลียม เกาะสมุย	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินการ มกราคม 2563	-	1,958.2	1,958.2	

โครงการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สถานะโครงการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		
			อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	รวม
9. โรงแรมเลอ เมอริเดียน เชียงใหม่	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน และปรับปรุงบางส่วน	-	2,909.0	2,909.0
10. โรงแรม คอร์ทยาร์ด แมริออท ภูเก็ต ทาวน์	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการปรับปรุง	-	1,154.9	1,154.9
11. โรงแรมดี โอเกะ เพรสทิว กรุงเทพฯ	เช่าจากบุคคลอื่น	เปิดดำเนินงาน	-	2,142.8	2,142.8
12. โรงแรม ดี แกรนด์ โฮเทล แบงค็อก, อะ สักซูรี คอลเลคชั่น โฮเทล	เช่าจากบุคคลอื่น	เปิดดำเนินงาน	-	3,463.7	3,463.7
13. โรงแรมอินน์ไซด์ แบงค็อก สุขุมวิท	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	783.6	783.6
14. โรงแรมบันยันทรี กระบี่	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินการ ตุลาคม 2563	-	2,240.0	2,240.0
15. โรงแรมบันยันทรี จอมเทียน พัทยา	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	4,568.3	4,568.3
16. เรือสันทรรพนพ	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินการ ตุลาคม 2563	-	135.4	135.4
17. โครงการ โรงแรม เจดับบลิว แมริออท มาร์คีส โฮเทล เอเชียทีก กรุงเทพฯ โรงแรม อะ ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ แอท เอเชียทีก ภายใต้แบรนด์ “ริทซ์-คาร์ลตัน รีเสิร์ฟ” และอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	499.1	499.1
19. โรงแรม หัวหิน แมริออท รีสอร์ท และ สปา	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	996.3	996.3
20. โรงแรม ภูเก็ต แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา, ในยางบีช	เช่าจากบุคคลอื่น	เปิดดำเนินงาน	-	2,222.6	2,222.6
21. โรงแรม แบงค็อก แมริออท เดอะ สุรวงศ์	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	2,290.3	2,290.3
21. โรงแรม Bangkok Marriott Hotel The Surawongse	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินงาน	-	5,322.1	5,322.1
22. โรงแรมแกรนด์ไฮเล่	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	887.1	887.1
23. โครงการหัวหิน บีชฟรอนท์	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	417.9	417.9
24. โครงการ พัทยา มิกซ์ยูส รีเทล แอนด์ โฮเทล ดีเวลลอปเม้นต์ (โรงแรม เจดับบลิว แมริออท เดอะ พัทยา บีช รีสอร์ท แอนด์ สปา และ โรงแรม พัทยา แมริออท มาร์คีส)	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	4,392.4	4,392.4
25. โครงการ โรงแรม ดี เอเชียทีก แบงค็อก, ออโตกราฟ คอลเลคชั่น	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	342.2	342.2
26. โครงการ โรงแรม ฮิลต์ เอเชีย	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	1,740.6	1,740.6
27. โครงการ โรงแรมมิสียะเชียงใหม่, ประเทศไทย	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	2,187.9	2,187.9
28. โครงการ อินเทอร์เน็ตคันทันเนล เชียงใหม่ แม่ปิง โฮเทล	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	2,741.1	2,741.1
29. โครงการโรงแรม พัทยา แมริออท รีสอร์ท แอนด์ สปา แอท จอมเทียนบีช	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา		692.2	692.2
30. โครงการ “The Integrated Wellness Destination” ริมแม่น้ำเจ้าพระยา โดยมี “The Ritz-Carlton” เป็นผู้ร่วมพัฒนา โครงการ	เช่าจากบุคคลอื่น	อยู่ระหว่างการพัฒนา		388.3	388.3






โครงการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สถานะโครงการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		
			อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	รวม
31. โครงการห้องอาหาร อาคารเอ็มโพร์ ทาวเวอร์	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา		85.7	85.7
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building)					
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อประกอบกิจการการค้า (Retail and Wholesale)					
32. โครงการเอเชียทีก์ เดอะ รีเวอร์ฟรอนท์	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินการ	6,691.4	3.7	6,695.0
33. โครงการเทกเวย์ แอควา บางซื่อ	เป็นเจ้าของ / สิทธิการเช่า (บางส่วน)	เปิดดำเนินการ	3,997.7	8.2	4,005.9
34. โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า งามวงศ์วาน	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินการ	4,214.3	2.3	4,216.6
35. โครงการพันธุ์ทิพย์ พลาซ่า เชียงใหม่	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินการ	723.0	1.3	724.3
36. โครงการตะวันนา บางกะปิ	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินการ	4,305.7	2.9	4,308.6
37. โครงการคอมมูนิตี้ มาร์เก็ต บางกะปิ	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	2,575.5	0.1	2,575.5
38. โครงการลาซาล อเวนิว	สิทธิการเช่า	เปิดดำเนินการ	765.9	1.3	767.1
39. โครงการให้เช่าพื้นที่ในอาคารเอ็มโพร์ทาวเวอร์	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	10.5	—	10.5
40. โครงการเอชซี เทรด เซ็นเตอร์	เป็นเจ้าของ / สิทธิการเช่า (บางส่วน)	อยู่ระหว่างการพัฒนา	5,982.9	10.7	5,993.6
41. เอชซี เทรดเซ็นเตอร์ - พันธุ์ทิพย์ ไฮเซล เดสติเนชั่น	เป็นเจ้าของ	อยู่ระหว่างการพัฒนา	5,962.5	8.1	5,970.5
กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Office)					
42. อาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์ รวมทั้งที่ดินและ อาคารด้านข้างอาคารอินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินการ	3,531.5	2.0	3,533.6
43. อาคาร 208 วายเลสโรด	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินการ	2,658.0	0.2	2,658.2
44. อาคารเอ็มโพร์ ทาวเวอร์	เป็นเจ้าของ	เปิดดำเนินการ	16,616.2	2.6	16,618.9
45. อาคารเอกสินี ทาวเวอร์	สิทธิการเช่า	เปิดดำเนินการ	5,180.7	0.4	5,181.1
ทรัพย์สินอื่น					
46. ทรัพย์สินในการตกแต่ง และอุปกรณ์เครื่องใช้ สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	-	-	38.6	38.6

โครงการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	สถานะโครงการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)		
			อสังหาริมทรัพย์	ที่ดิน อาคาร	รวม
			เพื่อการลงทุน	และอุปกรณ์	
รวมมูลค่าสุทธิตามบัญชี					135,996.1

4.3 กรณียินทางปัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กรณียินทางปัญญาของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

เครื่องหมายการค้า/บริการที่สำคัญซึ่งจดทะเบียนหรืออยู่ระหว่างการยื่นคำขอจดทะเบียนในประเทศไทย









เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ์	สำหรับกรณียิน สิณคำและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
<p>ASSET WORLD CORPORATION</p> 	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	13 มี.ค. 2561 – 12 มี.ค. 2571	ใช้ในการประกอบธุรกิจ
<p>AWC</p> 	บริษัท ⁽¹⁾	จัดการอสังหาริมทรัพย์	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจ
1. กลุ่มธุรกิจโรงแรมและบริการ (Hospitality)				
<p>VANA BELLE HOTELS AND RESORTS</p> 	บริษัท	โรงแรม ภัตตาคาร ที่พักตากอากาศ	5 มี.ย. 2552 - 4 มี.ย. 2572	คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิคำว่า VANA BELLE ในเครื่องหมาย
<p>THE METROPOLE HOTEL PHUKET</p> 	บริษัท	โรงแรม	1 ธ.ค. 2563 - 30 ธ.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจ ของกลุ่มโรงแรม
<p>THE VIEW</p> 	บริษัท	ภัตตาคาร	22 ส.ค. 2545 - 21 ส.ค. 2565	ใช้ในการประกอบธุรกิจ ของกลุ่มโรงแรม

⁽¹⁾ อยู่ในช่วงขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ์	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
<p>THE REFLEXIONS</p> 	บริษัท	ภัตตาคาร	22 ส.ค. 2545 - 21 ส.ค. 2565	ใช้ในการประกอบธุรกิจ ของกลุ่มโรงแรม
<p>THE RAIN TREE, CAFÉ</p> 	บริษัท	ภัตตาคาร	22 ส.ค. 2545 - 21 ส.ค. 2565	ใช้ในการประกอบธุรกิจ ของกลุ่มโรงแรม
<p>THE PAGODA</p> 	บริษัท	การบริการด้านการจัดหาอาหารและ เครื่องดื่ม	3 ส.ค. 2559 - 2 ส.ค. 2569	คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสี คำในเครื่องหมาย
<p>ALTITUDE BAR & LOUNGE</p> 	บริษัท	โรงแรม ภัตตาคาร	31 ม.ค. 2555 - 30 ม.ค. 2565	ปัจจุบันไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจ ของโรงแรม แต่คงการจดทะเบียนเพื่อ รักษาสีคำในเครื่องหมายจนกว่าจะ หมดอายุ
<p>UP & ABOVE DINING</p> 	บริษัท	โรงแรม ภัตตาคาร	31 ม.ค. 2555 - 30 ม.ค. 2565	ใช้ในการประกอบธุรกิจ ของกลุ่มโรงแรม
<p>THE ATHENEE HOTEL BANGKOK</p> 	บริษัท	การบริการด้านการจัดหาอาหารและ เครื่องดื่ม การจัดที่พักชั่วคราว	27 ก.ย. 2560 - 26 ก.ย. 2570	ใช้ในการประกอบธุรกิจ ของกลุ่มโรงแรม
<p>THE ALLIUM</p> 	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจ ของกลุ่มโรงแรม
<p>Vana SPA</p> 	บริษัท	ภัตตาคาร สถานดูแลสุขภาพแบบสปา	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจ ของกลุ่มโรงแรม
<p>ABAR</p> 	บริษัท	ภัตตาคาร	4 ก.พ. 2563 - 3 ก.พ. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของ กลุ่มโรงแรม
<p>KIREE</p> 	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจ ของกลุ่มโรงแรม

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สิ้นค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
<p>LOBBY BAR</p> 	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
<p>PAGODA</p> 	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
<p>SCALINI</p> 	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
<p>LAPSE</p> 	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
<p>FORTUNA PAVILION</p> 	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
<p>PANALI</p> 	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
<p>POOL BAR</p> 	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
<p>MONDO</p> 	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
<p>THE ATHENEE CLUB</p> 	บริษัท	ภัตตาคาร การบริการด้านการจัดหาอาหารและเครื่องดื่ม	30 ม.ค. 2563 - 29 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
<p>THE GLAZ BAR</p> 	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
<p>VANA BELLE</p> 	บริษัท	โรงแรม	14 เม.ย. 2563 - 13 เม.ย. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
<p>MOSAIC</p> 	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
<p>THE HOUSE OF SMOOTH CURRY</p> 	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
<p>GOLD LEAF</p> 	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ยื่นคำขอจดทะเบียนแล้ว แต่ปัจจุบันไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
<p>SIRIMAHANNOP THE HERITAGE EST. 1867</p> 	บริษัท	ภัตตาคาร	26 ส.ค. 2563 - 27 ส.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม (เรือสิริมหรรณพ)
<p>ATHENEE SPA</p> 	บริษัท	ภัตตาคาร สถานดูแลสุขภาพแบบสปา	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
<p>ATHENEE FITNESS</p> 	บริษัท	ภัตตาคาร สถานที่ออกกำลังกาย	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
<p>Dee Lite BAR & RESTAURANT</p> 	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
<p>BOAT'S BAR</p> 	บริษัท	ภัตตาคาร	21 ม.ค. 2563 - 22 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
<p>BLUE MONKEY</p> 	บริษัท	ภัตตาคาร	24 ม.ค. 2563 - 23 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
<p>GLOW SPA</p> 	บริษัท ⁽²⁾	ภัตตาคาร สถานดูแลสุขภาพแบบสปา	28 ม.ค. 2563 - 29 ม.ค. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
<p>THE EDGE</p> 	บริษัท ⁽³⁾	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
<p>SANDS</p> 	บริษัท ⁽⁴⁾	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
<p>PLUNGE</p> 	บริษัท ⁽⁵⁾	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
<p>LONG TALAY RESTAURANT</p> 	บริษัท ⁽⁶⁾	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
<p>The Breeza Beach Restaurant & Bar</p> 	บริษัท ⁽⁷⁾	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
<p>THE SILK ROAD</p> 	บริษัท ⁽⁸⁾	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม

⁽²⁾ ได้รับการจดทะเบียนเจ้าพนักงานดูแลรักษาสุขภาพแบบสปาแล้ว ส่วนเจ้าพนักงานภัตตาคารอยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า โดยยื่นอุทธรณ์คำสั่งเมื่อ 25 ก.พ. 2564

⁽³⁾ อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า









⁽⁴⁾ อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

⁽⁵⁾ อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

⁽⁶⁾ อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

⁽⁷⁾ อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

⁽⁸⁾ อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเมื่อ 19 ม.ค. 2564

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
Koko Kitchen 	บริษัท ⁽⁹⁾	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
The Andaman Kitchen 	บริษัท ⁽¹⁰⁾	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
COCO SCOOP 	บริษัท ⁽¹¹⁾	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
Mama Kitchen 	บริษัท ⁽¹²⁾	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
E ELEMENTS 	บริษัท ⁽¹³⁾	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
GARDEN BAR 	บริษัท ⁽¹⁴⁾	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
สิริพรรณ 	บริษัท ⁽¹⁵⁾	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม (เรือสิริพรรณ)
KRUA TALAD YAI 	บริษัท ⁽¹⁶⁾	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม

⁽⁹⁾ อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเมื่อ 22 มี.ค. 2564

⁽¹⁰⁾ อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเมื่อ 25 ก.พ. 2564

⁽¹¹⁾ อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นอุทธรณ์เมื่อวันที่ 28 พ.ค. 2564








⁽¹²⁾ อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นอุทธรณ์เมื่อวันที่ 2 ส.ค. 2564

⁽¹³⁾ อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเมื่อ 15 ธ.ค. 2563

⁽¹⁴⁾ อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

⁽¹⁵⁾ อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

⁽¹⁶⁾ อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นอุทธรณ์เมื่อวันที่ 2 พ.ย. 2564

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สืบค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
TALUNG LOUNGE 	บริษัท ⁽¹⁷⁾	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
KOLAE POOL BAR 	บริษัท ⁽¹⁸⁾	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
ATHENEUM 	บริษัท ⁽¹⁹⁾	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
ruen kaew LOUNGE 	บริษัท ⁽²⁰⁾	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
MAI RESTAURANT & BAR 	บริษัท ⁽²¹⁾	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
LAANNA KITCHEN 	บริษัท ⁽²²⁾	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
TIEN POOL BAR 	บริษัท ⁽²³⁾	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม

⁽¹⁷⁾ อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 2 พ.ย. 2564

⁽¹⁸⁾ อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดเมื่อวันที่ 2 พ.ย. 2564








⁽¹⁹⁾ อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

⁽²⁰⁾ อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

⁽²¹⁾ อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

⁽²²⁾ อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

⁽²³⁾ อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ์	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
ROLLING RIBS BREW BAR & BBQ 	บริษัท ⁽²⁴⁾	ภัตตาคาร	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
AWC CONNEXT 	บริษัท ⁽²⁵⁾		-	อยู่ระหว่างการพิจารณารูปแบบและรายละเอียดเครื่องหมายการค้า เพื่อยื่นจดทะเบียน
AWC INFINITE LIFESTYLE 	บริษัท ⁽²⁶⁾		-	อยู่ระหว่างการพิจารณารูปแบบและรายละเอียดเครื่องหมายการค้า เพื่อยื่นจดทะเบียน
ReConcept 	บริษัท ⁽²⁷⁾		-	อยู่ระหว่างการพิจารณารูปแบบและรายละเอียดเครื่องหมายการค้า เพื่อยื่นจดทะเบียน
SYNERGY GIVE GREEN CBD POWER 	บริษัท ⁽²⁸⁾		-	อยู่ระหว่างการพิจารณารูปแบบและรายละเอียดเครื่องหมายการค้า เพื่อยื่นจดทะเบียน
กลุ่มโรงแรมและบริการ ที่ได้มีการซื้อทรัพย์สินเพิ่ม เมื่อ 1 มกราคม 2563				
AMBER KITCHEN 	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ซูรี โฮเทล และ รีสอร์ท จำกัด ⁽²⁹⁾	การบริการด้านการจัดหาอาหาร และเครื่องดื่ม	1 มี.ค. 2559 - 28 ก.พ. 2569	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มโรงแรม
GRAND SOLE PATTAYA BEACH HOTEL 	บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด ⁽³⁰⁾	โรงแรม	3 ส.ค. 2553 - 30 ส.ค. 2573	ปัจจุบันไม่ได้ใช้ ในการประกอบธุรกิจ

(24) อยู่ในช่วงขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

(25) อยู่ระหว่างการพิจารณารูปแบบและรายละเอียดเครื่องหมายการค้าเพื่อยื่นจดทะเบียน


(26) อยู่ระหว่างการพิจารณาพิจารณารูปแบบและรายละเอียดเครื่องหมายการค้าเพื่อยื่นจดทะเบียน

(27) อยู่ระหว่างการพิจารณาพิจารณารูปแบบและรายละเอียดเครื่องหมายการค้าเพื่อยื่นจดทะเบียน

(28) อยู่ระหว่างการพิจารณาพิจารณารูปแบบและรายละเอียดเครื่องหมายการค้าเพื่อยื่นจดทะเบียน



(29) บริษัท ทีซีซี ลักซ์ซูรี โฮเทล และ รีสอร์ท จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ์ เครื่องหมายดังกล่าว และ อยู่ระหว่างการออกหนังสือสำคัญแสดงการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

(30) บริษัท ทีซีซี โฮเทล คอลเล็คชั่น จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ์ เครื่องหมายดังกล่าว และ อยู่ระหว่างการออกหนังสือสำคัญแสดงการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นต่ออายุเครื่องหมายเมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2563

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
<p>PORNPING TOWER</p> 	บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด ⁽³¹⁾	โรงแรม	10 มี.ค. 2549 - 9 มี.ค. 2569	ปัจจุบันไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงแรม แต่คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิในเครื่องหมายจนกว่าจะหมดอายุ
<p>The KIDS' CLUB</p> 	บริษัท กิ๊ซซีส ลิกซ์ซูรี โอเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด ⁽³²⁾	ของเล่นฝึกทักษะเด็ก	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงแรม
<p>The Tree House & Water Park</p> 	บริษัท กิ๊ซซีส ลิกซ์ซูรี โอเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด ⁽³³⁾	ของเล่นเกมกิจกรรมออกกำลังกาย ของเล่นแบบจำลอง	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงแรม
<p>YAO RESTAURANT & ROOF TOP BAR</p> 	บริษัท กิ๊ซซีส โอเทล คอลเล็กชั่น จำกัด ⁽³⁴⁾	การบริการด้านการจัดอาหาร และเครื่องดื่ม	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงแรม
<p>Praya Kitchen</p> 	บริษัท กิ๊ซซีส โอเทล คอลเล็กชั่น จำกัด ⁽³⁵⁾	การบริการด้านการจัดอาหาร และเครื่องดื่ม	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงแรม

2. กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail, Wholesale and Commercial Building)

ก. กลุ่มธุรกิจศูนย์การค้า (Retail)

<p>LASALLE'S AVENUE</p> 	บริษัท ⁽³⁶⁾	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล และอยู่ระหว่างการเตรียมจดทะเบียนเครื่องหมายใหม่
<p>ศูนย์การค้า ลาซาล อเวนิว</p> 	บริษัท ⁽³⁷⁾	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล และอยู่ระหว่างการเตรียมจดทะเบียนเครื่องหมายใหม่

⁽³¹⁾ บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว และ อยู่ระหว่างการออกหนังสือสำคัญแสดงการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

⁽³²⁾ บริษัท กิ๊ซซีส ลิกซ์ซูรี โอเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว รอการพิจารณาจดทะเบียน

⁽³³⁾ บริษัท กิ๊ซซีส ลิกซ์ซูรี โอเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว รอการพิจารณาจดทะเบียน

⁽³⁴⁾ บริษัท กิ๊ซซีส โอเทลคอลเล็กชั่น จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว รอการพิจารณาจดทะเบียน

⁽³⁵⁾ บริษัท กิ๊ซซีส โอเทลคอลเล็กชั่น จำกัด เป็นผู้รับโอนสิทธิ เครื่องหมายดังกล่าว รอการพิจารณาจดทะเบียน

⁽³⁶⁾ อยู่ในช่วงขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเมื่อ 10 ต.ค. 2562

⁽³⁷⁾ อยู่ในช่วงขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเมื่อ 10 ต.ค. 2562

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
P, PANTIP PLAZA  PANTIP PLAZA	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจ ในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์ โรงแรม	12 ก.ค. 2560 - 11 ก.ค. 2570	ปัจจุบันไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล แต่คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิในเครื่องหมายจนกว่าจะหมดอายุ
P, พันธุ์ทิพย์ ปลายทาง  พันธุ์ทิพย์ ปลายทาง	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจ ในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์ โรงแรม	12 ก.ค. 2560 - 11 ก.ค. 2570	ปัจจุบันไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล แต่คงการจดทะเบียนเพื่อรักษาสิทธิในเครื่องหมายจนกว่าจะหมดอายุ
PANTIP PRATUNAM 	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจ ในห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	4 ส.ค. 2558 - 3 ส.ค. 2568	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
เอเชียทีค เดอะ ริเวอร์ฟรอนท์ 	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจด้านค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	2 พ.ย. 2559 - 1 พ.ย. 2569	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
ASIATIQUE THE RIVERFRONT 	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจด้านค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	15 มิ.ย. 2564 - 14 มิ.ย. 2574	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
TAWANNA 	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจด้านค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจร้านค้าปลีก ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	29 ก.ค. 2551 - 28 ก.ค. 2571	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
OP, O.P. PLACE 	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจห้างสรรพสินค้า ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จัดการอสังหาริมทรัพย์	10 พ.ย. 61 - 9 พ.ย. 71	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
โอ.พี.เวิลด์, O.P., PLACE 	บริษัท	การจัดการอสังหาริมทรัพย์ การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	22 ส.ค. 2545 - 21 ส.ค. 2565	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
GATEWAY EKAMAI, เทกเวย์ เอกมัย 	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจจากร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจห้างสรรพสินค้า	9 ก.ค. 2562 - 8 ก.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
GATEWAY AT BANGSUE 	บริษัท	ช่วยจัดการธุรกิจค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจจากร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจห้างสรรพสินค้า	30 มิ.ย. 2563 - 29 มิ.ย. 2573	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
PANTIP NGAM WONGWAN 	บริษัท ⁽³⁸⁾	ช่วยจัดการธุรกิจค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการ ธุรกิจจากร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจ ห้างสรรพสินค้า	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
PANTIP Chiangmai 	บริษัท ⁽³⁹⁾	ช่วยจัดการธุรกิจค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการ ธุรกิจจากร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจ ห้างสรรพสินค้า	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มรีเทล
ข. กลุ่มธุรกิจค้าส่ง (Wholesale)				
AEC TRADE CENTER 	บริษัท	การจัดการธุรกิจห้างสรรพสินค้า	10 ต.ค. 2562 - 9 ต.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของ กลุ่มโวลเซลส์
AEC TRADE CENTER 	บริษัท	การจัดการธุรกิจห้างสรรพสินค้า	10 ต.ค. 2562 - 9 ต.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของ กลุ่มโวลเซลส์
AEC TRADE CENTER PANTIPWHOLESALE DESTINATION 	บริษัท ⁽⁴⁰⁾	ช่วยจัดการธุรกิจค้าส่งสินค้า ช่วยจัดการธุรกิจจากร้านค้าปลีก ช่วยจัดการธุรกิจห้างสรรพสินค้า	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของ กลุ่มโวลเซลส์

⁽³⁸⁾ อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

⁽³⁹⁾ อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

⁽⁴⁰⁾ อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ์	สำหรับทรัพย์สิน สินค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
ค. กลุ่มธุรกิจอาคารสำนักงาน (Commercial)				
THE 195 LOUNGE 	บริษัท	ร้านอาหาร	22 มี.ค. 2559 - 21 มี.ค. 2569	ใช้ในการประกอบธุรกิจของ กลุ่มอาคารสำนักงาน
EM SPACE, CBD HANGOUT 	บริษัท ⁽⁴¹⁾	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของ กลุ่มอาคารสำนักงาน
EM SPACE, CBD HANGOUT, เอ็ม สเปซ 	บริษัท ⁽⁴²⁾	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	ใช้ในการประกอบธุรกิจของ กลุ่มอาคารสำนักงาน
EMPIRE TOWER 	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 มี.ค. 2562 - 20 มี.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของ กลุ่มอาคารสำนักงาน
เอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 มี.ค. 2562 - 20 มี.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของ กลุ่มอาคารสำนักงาน
208 WIRELESS ROAD BUILDING 	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 มี.ค. 2562 - 20 มี.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของ กลุ่มอาคารสำนักงาน
208 วายเลส โรด บิว딩 	บริษัท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	21 มี.ค. 2562 - 20 มี.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของ กลุ่มอาคารสำนักงาน

⁽⁴¹⁾ อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดใหม่เมื่อ 10 มี.ค.2562 เนื่องจากสโลโก้เดิมไม่ค่อยชัดเจน

⁽⁴²⁾ อยู่ในระหว่างขั้นตอนการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า ยื่นจดใหม่เมื่อ 10 มี.ค.2562 เนื่องจากสโลโก้เดิมไม่ค่อยชัดเจน

เครื่องหมายการค้า/บริการ	เจ้าของสิทธิ	สำหรับทรัพย์สิน สิ้นค้าและบริการอื่น	ระยะเวลาคุ้มครอง	หมายเหตุ
 <p>ATHENEE TOWER, THE LEADER'S CHOICE</p>	บริษัท	ให้เช่าสิ่งหามิทรัพย์สิน พัฒนาสิ่งหามิทรัพย์สิน	21 ม.ค. 2562 - 20 ม.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของ กลุ่มอาคารสำนักงาน
 <p>ATHENEE TOWER, THE LEADER'S CHOICE, แอธรินี ทาวเวอร์</p>	บริษัท	ให้เช่าสิ่งหามิทรัพย์สิน พัฒนาสิ่งหามิทรัพย์สิน	21 ม.ค. 2562 - 20 ม.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของ กลุ่มอาคารสำนักงาน
 <p>INTERLINK TOWER</p>	บริษัท	ให้เช่าสิ่งหามิทรัพย์สิน พัฒนาสิ่งหามิทรัพย์สิน	21 ม.ค. 2562 - 20 ม.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของ กลุ่มอาคารสำนักงาน
 <p>อินเตอร์ลิงค์ ทาวเวอร์</p>	บริษัท	ให้เช่าสิ่งหามิทรัพย์สิน พัฒนาสิ่งหามิทรัพย์สิน	21 ม.ค. 2562 - 20 ม.ค. 2572	ใช้ในการประกอบธุรกิจของ กลุ่มอาคารสำนักงาน

ทั้งนี้ บริษัทจะต่ออายุเครื่องหมายการค้า/บริการ เมื่อถึงกำหนดเวลา ต่ออายุ นอกจากนี้ หากในอนาคตบริษัทได้มาซึ่งทรัพย์สิน หรือออกผลิตภัณฑ์หรือบริการอื่นใหม่ บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายจะดำเนินการ ขอดจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า/บริการตามความเหมาะสม

ทั้งนี้ ในการขออนุมัติการลงทุนจะต้องสอดคล้องเป็นไปตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง

4.4 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อย โดยจะ มุ่งเน้นลงทุนในทรัพย์สินประเภทโรงแรมและการบริการ (Hospitality) กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ (Retail and Commercial Building) ธุรกิจท่องเที่ยว สันทนาการ ในทำเลที่ตั้งที่เป็นแหล่งสำคัญทางการค้าและแหล่งท่องเที่ยวของประเทศ และธุรกิจต่อเนื่องในประเทศที่มีความเกี่ยวเนื่อง ใกล้เคียง หรือ ก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทอาจพิจารณาการลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจ ที่มีศักยภาพการเติบโต สามารถต่อยอดทางธุรกิจ เป็นประโยชน์ และสอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัท ในด้านการเติบโตของ รายได้ กำไรสุทธิ และอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ซึ่งสามารถ สร้างผลตอบแทนระยะยาวสูงกว่าอัตราผลตอบแทนที่กำหนดไว้ โดยบริษัท จะพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของการลงทุน ศักยภาพ และปัจจัยความเสี่ยงจากการลงทุน ทั้งก่อนและหลังการเข้า ลงทุน โดยมีขั้นตอนการวิเคราะห์การลงทุนอย่างเหมาะสมจาก คณะกรรมการลงทุน เพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี)

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคา ทรัพย์สิน

รายงานไว้ภายใต้ “ส่วนที่ 3 งบการเงิน”



เอกสารแนบ 5



เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูละกึ่งการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม
ที่บริษัทได้จัดทำ



นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม รวมทั้งขอบเขตอำนาจหน้าที่และ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้กำหนดนโยบายการทำกับดูแลกิจการที่ดีด้วยความตระหนักถึงการมีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีคณะกรรมการบริษัทที่มีวิสัยทัศน์ มีความรับผิดชอบต่อนักที่ และเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตาม อีกทั้งเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือและถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดนโยบายการทำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้ตามลิงก์ด้านล่าง

- นโยบายการทำกับดูแลกิจการที่ดี:
<https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-policies/good-corporate-governance-policy-th.pdf>
- จรรยาบรรณธุรกิจ:
<https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-code-of-conduct/Business-ethics1.pdf>
- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท:
<https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-charters/board-of-directors-charter-th.pdf>
- กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร:
<https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-charters/charter-executive-committee-th.pdf>
- กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน:
<https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-charters/Charter-Nomination-and-Remuneration-Committee-edit-1.pdf>
- กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ:
<https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-charters/Charter-Corporate-Governance-Committee1.pdf>
- กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ:
<https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-charters/audit-committee-charter-th.pdf>
- กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง:
<https://www.assetworldcorp-th.com/storage/document/cg-charters/Charter-Risk-Management-Committee1.pdf>

ในกรณีที่แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้นเช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้



เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ



รายงานคณะกรรมการ ตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นองค์ประกอบหนึ่งในคณะกรรมการอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระตามขอบเขตที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบขององค์กรหรือตามข้อกำหนดของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ต้องการให้มีการตรวจสอบ ความโปร่งใส ความน่าเชื่อถือในระดับที่สูงขึ้น และมีความคาดหวังให้มีการกำกับดูแลการรายงานทางการเงินและกระบวนการควบคุมภายในของการรายงานทางการเงินเพื่อบุคคลภายนอกและการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชีภายนอกด้วยวิธีการที่มีประสิทธิภาพสูงสุดที่จะให้ความเชื่อมั่นกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยผ่านการกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|--|-------------------------------------|
| 1. ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ ไชวิไลกุล | ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ |
| 2. นายวัชร ตันตริยานนท์ | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ |
| 3. นายสันติ พงศ์เจริญพิทักษ์ | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ |

คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ซึ่งทุกท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ด้านกฎหมาย ด้านการบัญชีและการเงินเป็นที่ยอมรับรวมถึงด้านบริหารความเสี่ยงองค์กรและการดำเนินงานธุรกิจโดยรวม และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระและไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ

ในปี 2564 มีการประชุม 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด	สัดส่วนการเข้าร่วมประชุม
	1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2564	ร้อยละ
1. ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ ไชวิไลกุล	4/5	80
2. นายวัชร ตันตริยานนท์	5/5	100
3. นายสันติ พงศ์เจริญพิทักษ์	5/5	100

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่การกำกับดูแลโดยการสอบทานรายงานทางการเงินและการดำเนินงานบริษัท ส่งเสริมการปฏิบัติงานของระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทสอดคล้องตามกฎบัตรและแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมุ่งเน้นให้บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการพัฒนาและรักษาการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสามารถเพิ่มโอกาสในการบรรลุวัตถุประสงค์ของกิจการและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างรวดเร็ว

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. กำกับดูแลรายงานทางการเงินและกระบวนการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลรายงานทางการเงินและกระบวนการโดยการสอบทานรายงานงบการเงินรายไตรมาส ทั้งนี้ รายงานงบการเงินประจำปี 2564 ของบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ตามรายงานของผู้สอบบัญชีและหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เปิดเผยรายละเอียดในงบการเงินตรวจสอบของผู้สอบบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและหัวหน้าฝ่ายบัญชีเป็นรายไตรมาส และมีการร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง มีการสอบทานขอบเขตและแผนการตรวจสอบรวมถึงปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters) รวมถึงรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ สำหรับปี 2564 ผู้สอบบัญชีรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยแต่ประการใด

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและกระบวนการการจัดทำรายงานทางการเงินและงบการเงินของบริษัทที่เพียงพอและเหมาะสม

2. การสอบทานรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยเท่าเทียมกัน โดยรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้น ยึดหลักความถูกต้อง ผ่านกระบวนการการอนุมัติที่โปร่งใส คำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก มีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง โปร่งใส สมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และเป็นไปตามนโยบายของบริษัท และสอดคล้องตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นเป็นไปตามธุรกิจปกติโดยมีเงื่อนไขการค้าและราคาที่สมเหตุสมผล ดังเช่นที่ทำกับบุคคลภายนอกทั่วไป (Arm's Length Basis) และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน และเพียงพอตามข้อกำหนดของคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่ความยั่งยืน

บริษัทแอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์อนาคตที่ดีกว่าภายใต้หลักบรรษัทภิบาล มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและพัฒนาศักยภาพสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียพร้อมมุ่งเน้นพัฒนานวัตกรรมสู่ความยั่งยืน ในปี 2564 บริษัทได้รับประกาศเข้าสู่รายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI-Thailand Sustainability Investment) พร้อมผ่านการรับรองเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC- Collective Action Against Corruption) คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีพบว่าบริษัทและกลุ่มบริษัทย่อยได้มีการปฏิบัติตาม

หลักบรรษัทภิบาลโดยมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอันจะนำสู่ความยั่งยืนในการดำเนินงานของกิจการและตามระเบียบข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และตามนโยบายของบริษัทอย่างเคร่งครัดมีประสิทธิภาพประสิทธิผล

4. สอบทานกระบวนการและระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการปฏิบัติงานหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทโดยการสอบทานและอนุมัติแผนงานการตรวจสอบประจำปี บริษัทมีกระบวนการประเมินความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในครอบคลุมทั้งระบบการปฏิบัติงานและการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงสอบทานการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

จากการสอบทานรายงานการปฏิบัติงานการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในรายไตรมาส สำหรับปี 2564 พบว่า ฝ่ายจัดการเน้นการสร้างความรู้เพื่อส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณกับพนักงานอย่างต่อเนื่อง และมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ต่อเนื่องเพื่อให้ทราบสาเหตุและแนวทางในการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัท รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะการตรวจสอบที่เป็นประโยชน์เหมาะสมกับสภาพธุรกิจที่ดำเนินอยู่ และติดตามการดำเนินการแก้ไขประเด็นปัญหาต่าง ๆ ที่เป็นสาระสำคัญ (ถ้ามี) ตามรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานการตรวจสอบมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ และสอดคล้องตามมาตรฐานวิชาชีพตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

5. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับรวมถึงเงื่อนไขทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับรวมถึงเงื่อนไขทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบว่าการกระทำที่ขัดกับกฎหมายระเบียบและข้อบังคับรวมถึงเงื่อนไขทางการค้าที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนในการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับรวมถึงเงื่อนไขทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

6. การสอบทานกระบวนการประเมินการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงโดยการสอบทานระบบการประเมินและการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดไว้และการตอบสนองความเสี่ยงที่ได้ประเมินไว้ รวมถึงการประเมินความเสี่ยงที่สำคัญเป็นระยะอย่างต่อเนื่องตามที่ได้ระบุไว้และการมอบหมายผู้รับผิดชอบแต่ละความเสี่ยงตามที่จัดทำโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีนายบุญทักษ์ หวังเจริญ เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร รองศาสตราจารย์นิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย และนางวัลลภา ไตรโสรัส เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ กำหนดกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง กำหนดกลยุทธ์ที่จะใช้ในการบริหารความเสี่ยง ติดตาม ประเมิน และกำกับดูแลกรอบการบริหารความเสี่ยง โดยในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนอกจากการพิจารณารายงานความเสี่ยงด้านต่างๆแล้วยังบรรจวาระให้สำนักตรวจสอบภายในได้รายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีความเสี่ยงสูงเพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าการประเมินการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

7. การกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน การปฏิบัติตามและจรรยาบรรณ

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน การปฏิบัติตามและจรรยาบรรณโดยการประเมินระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามที่เกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และเชื่อมั่นตามที่ได้ตกลงกันไว้รวมถึงจรรยาบรรณ เพื่อให้มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าบรรษัทภิบาลของบริษัทอยู่คู่กับการบริหารงานธุรกิจการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน ประจำปี 2565 ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามความเสี่ยงที่สำคัญที่ได้ประเมินไว้โดยกระบวนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมุ่งเน้นความมีประสิทธิภาพของจุดควบคุมที่สำคัญให้มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า ระบบการควบคุมภายในมีการปฏิบัติตามอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุเป้าหมายของบริษัท รวมถึงการป้องกันการทุจริต

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการทบทวนและอนุมัติการปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน (Manual of Auditing Standards-MAS) เพื่อให้บุคลากรของสำนักตรวจสอบภายในนำไปใช้ปฏิบัติงานให้เป็นมาตรฐานเดียวกันในทุกโครงการตรวจสอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบทานความเพียงพอของบุคลากรและงบประมาณการตรวจสอบประจำปีเพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถปฏิบัติงานตรวจสอบได้ครบถ้วนตามแผนงานที่กำหนดไว้

คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ส่งเสริมให้มีการพัฒนาสำนักตรวจสอบภายใน ทั้งในด้านบุคลากรด้วยการส่งตัวแทนพนักงานเข้ารับการอบรมในวิชาชีพ เพื่อพัฒนาปรับปรุง การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมให้มีการเพิ่มทักษะและนำความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการตรวจสอบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในมีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิผลตามแผนงานตรวจสอบประจำปีสอดคล้องกับเป้าหมาย

8. การทบทวนกฎบัตร

การทบทวนกฎบัตรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทำให้เชื่อมั่นว่าบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบยังคงสอดคล้องกับกฎบัตรที่เป็นอยู่ปัจจุบันและตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับดูแลหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 ได้อนุมัติผลการทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับกฎบัตรที่เป็นอยู่

9. การพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2565 โดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ทักษะ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของผู้สอบบัญชี ในการตรวจสอบธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด มีความเป็นอิสระ มีความรู้ และประสบการณ์ ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ทั้งในด้านการจัดทำรายงานทางการเงิน และการปรับปรุงด้านการควบคุมภายในของบริษัท จึงมีมติเห็นชอบการเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ได้แก่ คุณกนกอร ฐิริปัญญวานิช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10512 หรือ คุณนิตยา เซษฐิโชติรส ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4439 หรือ นายธนิต โอสดาเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5155 หรือ นายเอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4195 หรือ นางสาวยุวณัฐ เทพทรงจวบ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5371 ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชีต่อไป

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ โฉมใหญ่)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงาน

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วยประธานและกรรมการรวม 6 ท่าน ดังนี้

1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการบริหาร
2. คุณหญิงจรรยา สิริวัฒนภักดี	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	รองประธานกรรมการบริหาร
4. นายสมพัฒน์ ไตรโสรัส	รองประธานกรรมการบริหาร
5. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหาร
6. นางวัลลภา ไตรโสรัส	กรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่น รอบคอบ ะมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เพื่อพัฒนาธุรกิจอย่างเต็มความสามารถ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยดูแลให้บริษัทมีระบบการดำเนินงานที่ถูกต้องตามกฎหมายและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

ปี 2564 คณะกรรมการบริหาร มีการประชุม 10 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญของบริษัท โดยได้มีการนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบและเพื่อพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

1. การจัดทำนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนการดำเนินงาน กำหนดอำนาจบริหารงานต่าง ๆ รวมทั้ง กำหนดโครงสร้างองค์กร

- 1.1 พิจารณาแผนธุรกิจ 5 ปีของบริษัท รวมทั้ง ทบทวนกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ 5 ปี
- 1.2 พิจารณางบประมาณสำหรับการดำเนินงานตามแผนธุรกิจ 5 ปี และงบประมาณประจำปี 2565
- 1.3 พิจารณาเสนอนโยบายบัญชีและพิจารณาเห็นชอบการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีในการบันทึกมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

2. การดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย

- 2.1 พิจารณาการเข้าลงทุน/ซื้อทรัพย์สิน/โครงการ ซึ่งเป็น การลงทุนที่มีนัยสำคัญและสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท จำนวน 5 โครงการ คือ (1) โครงการเว็จนครเกษม (2) โครงการลาซาล 8 ไร่ (3) โครงการชิกมา รัสอร์ท จอมเทียน พัทยา (4) สิทธิการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โครงการล้ง 1919 (5) โครงการ ดุสิต ตึก เชียงใหม่
- 2.2 พิจารณางบลงทุน เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท
 - พิจารณานโยบายเกี่ยวกับการลงทุนโครงการโรงแรม อินนิไซด์ กรุงเทพ สุขุมวิท เพื่อให้โครงการนี้มีผลตอบแทนเพิ่มขึ้น และคืนทุนโครงการได้เร็วกว่าเดิม
- 2.3 พิจารณานโยบายกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับ บริษัท เอดับบลิวซี คอน เน็กต์ไลฟ์สไตล์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับ ธุรกิจออนไลน์ ขายตรง หรือตลาดแบบตรง และพาณิชย์ อิเล็กทรอนิกส์ ในรูปแบบออนไลน์แอปพลิเคชัน ซึ่งจะใช้เชื่อมกับทุกกลุ่มธุรกิจ
- 2.4 พิจารณานโยบายปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการเพิ่มทุนใน บริษัทลูกและบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการ ดำเนินกิจการ
- 2.5 พิจารณาเห็นชอบรูปแบบโครงสร้างธุรกิจ reConcept ซึ่งเป็น ธุรกิจการบริหารจัดการทรัพย์สินของบริษัทอย่างยั่งยืน
- 2.6 พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย และให้ คำแนะนำเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล

3. การดำเนินการและบริหารจัดการบริษัทและบริษัทย่อย ในสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19

- 3.1 มาตรการของบริษัทเพื่อจัดการสถานการณ์และลดความเสี่ยง
รวมถึงผลกระทบที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Emergency
Response)
- 3.2 การบริหารกลยุทธ์ธุรกิจเพื่อจัดการภาวะวิกฤต COVID-19
(Business Strategy for Crisis Management)
- 3.3 การบรรเทาผลกระทบและดูแลผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างรอบด้าน
(Impact Mitigation)
- 3.4 กลยุทธ์ธุรกิจเพื่อรองรับการฟื้นตัวของตลาด พร้อมการเติบโต
แบบก้าวกระโดดได้อย่างแข็งแกร่ง (Business Recovery)

4. การติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้า ของโครงการลงทุน

- 4.1 ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามแผนงาน
และตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 4.2 ติดตามภาพรวมตลาดและอุตสาหกรรม พอร์ตโฟลิโอ AWC
และวิเคราะห์ผลตอบแทน กลุ่มทรัพย์สิน พอร์ตโฟลิโอแบบผสม
(Mixed Portfolio) กลุ่มโรงแรมและบริการ กลุ่มรีเทล
กลุ่มอาคารสำนักงาน และกลุ่มศูนย์ค้าส่ง

5. การปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิ

- 5.1 พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับหลักการของโครงการและ
การลงทุนสำหรับการใช้สิทธิหรือไม่ใช้สิทธิ ตามสัญญาให้สิทธิ
ฉบับลงวันที่ 7 มิถุนายน 2562 และบันทึกข้อตกลงแก้ไข
เพิ่มเติมสัญญาใช้สิทธิ ฉบับลงวันที่ 13 สิงหาคม 2562 และนำเสนอ
ให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นก่อนนำเสนอ
ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- 5.2 รับทราบการรายงานทรัพย์สินที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงของผู้ให้สัญญา
และสรุปรายงานการปฏิบัติตามสัญญาให้สิทธิในทุก ๆ ครึ่งปี ทั้งนี้
เพื่อความโปร่งใสและการกำกับดูแลกิจการที่ดี



นายเจริญ สิริวัฒนภักดี
ประธานคณะกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ซึ่งมีกรรมการอิสระเกินกว่าครึ่งหนึ่ง ดังนี้

1. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
2. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
3. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ รวมทั้งเสนอพิจารณาโครงสร้าง กำหนดนโยบายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนพนักงานทุกระดับให้มีความเหมาะสม มีการบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเสริมศักยภาพให้ธุรกิจมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมทั้งสิ้น รวม 8 ครั้ง มีการดำเนินงานที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

1. เรื่องการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ / ผู้บริหาร / อื่น ๆ

- 1.1 เสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ
- 1.2 เสนอแต่งตั้งผู้บริหารในตำแหน่งต่าง ๆ ดังต่อไปนี้
 - หัวหน้าคณะกลุ่มรีเทล
 - หัวหน้าคณะกลุ่มโฮเทล
 - หัวหน้าคณะสายงานการตลาดเชิงกลยุทธ์และความยั่งยืน
 - เลขานุการบริษัทฯ
 - หัวหน้าคณะกลุ่มโฮเทล
 - หัวหน้าคณะสายงานทรัพยากรบุคคล
 - เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

2. เรื่องหลักการ นโยบาย และระเบียบข้อบังคับ

พิจารณาหลักการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการประจำปี 2564 พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลงานประจำปี 2565 ของผู้บริหารสูงสุดขององค์กร (CEO and President) และเกณฑ์ในการประเมินผลงานประจำปี 2565 ของผู้บริหารหนึ่งระดับรองจาก (CEO and President) พิจารณาหลักการจ่ายค่าตอบแทนรวมพนักงานประจำปี 2565 ตลอดจนพิจารณาข้อเสนอแนะนโยบายการจ้างพนักงานรัฐ และการทบทวนปรับปรุงนโยบายพัฒนาบุคลากรและแผนสืบทอดตำแหน่งประจำปี

3. อัตราค่าตอบแทน

พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษกรรมการ ประจำปี 2563 การจ่ายค่าตอบแทนพิเศษสำหรับผู้บริหารระดับสูงสุด (CEO and President) ผู้บริหารหนึ่งระดับรองจาก CEO และ พนักงานประจำปี 2563 พิจารณาการจ่ายโบนัส ครั้งที่ 1 จากผลประกอบการปี 2563 ตามโครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญสำหรับผู้บริหารและพนักงานในกลุ่มบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) รวมถึงอนุมัติรายชื่อและจำนวนหุ้น โครงการจ่ายโบนัสในรูปแบบหุ้นสามัญสำหรับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย (AWC Shares Plan 2020) ครั้งที่ 1 พิจารณาการปรับเงินเดือนสำหรับผู้บริหารระดับสูงสุด (CEO and President) และผู้บริหารหนึ่งระดับรองจาก CEO ประจำปี 2564 รวมถึงพิจารณาการปรับโครงสร้างค่าตอบแทนรวม เพื่อเป็นการดึงดูดผู้ที่มีศักยภาพสูงเข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ และการปรับค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับสูง เพื่อดูแลรักษาผู้บริหารระดับสูงที่มีผลงานดีเยี่ยมในการร่วมสร้างความสำเร็จให้กับองค์กร

ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ โปร่งใส เที่ยงธรรม และเป็นอิสระ ตามหลักการกำกับกิจการดูแลที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ



นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

1. นายบุญทักษ์ หวังเจริญ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางวัลลภา ไตรโสรัส กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. รศ. ธิติพันธุ์ เชื้อบุญชัย กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริหารตระหนักและให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการสร้างกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบยั่งยืน ครอบคลุมตั้งแต่ระดับองค์กรไปจนถึงระดับปฏิบัติการในหน่วยธุรกิจ โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลและติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และให้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ บริษัทมีการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงซึ่งได้ผ่านการทบทวนโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร และนำมาใช้เป็นกรอบในการจัดการและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงในด้านที่สำคัญ 3 ด้าน ประกอบด้วย (1) การบริหารความเสี่ยงองค์กร (2) การรายงานเหตุการณ์ ผลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และสถานะคดีความ และ (3) การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำกับดูแลให้มีการดำเนินการในเรื่องที่สำคัญ ดังนี้

1. การบริหารความเสี่ยงองค์กร

เสริมสร้างความเข้มแข็งในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกๆระดับ ทั้งการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร (corporate level risks) และการบริหารความเสี่ยงในระดับกระบวนการ (operational level risks) โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของผู้บริหารและพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกส่วนเพื่อระบุ ประเมิน และกำหนดมาตรการที่จำเป็นอย่างเหมาะสมเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ครอบคลุมความเสี่ยงสำคัญทั้ง 8 ด้าน ได้แก่ 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) 2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk) 3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) 4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk) 5) ความเสี่ยงด้านภัยพิบัติ (Disaster Risk) 6) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputational Risk) 7) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk) และ 8) ความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk) โดยได้จัดทำแผนภูมิ

ความเสี่ยง (risk heat map) และติดตามความเสี่ยงสำคัญที่มีผลกระทบต่อองค์กรระดับสูงอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีการจัดทำและติดตามดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลักขององค์กร (Key Risk Indicators) เพื่อเป็นเครื่องมือซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถคาดการณ์ได้ถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัท ทำให้บริษัทสามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ ตลอดจนเตรียมความพร้อมเพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงและการดูแลผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังได้กำกับดูแลและติดตามการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมายใหม่ ได้แก่ พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่จะเริ่มมีผลบังคับใช้ในเดือนมิถุนายน 2565 โดยกำหนดให้วิเคราะห์ผลกระทบในมิติต่างๆ และกำหนดกระบวนการควบคุมตลอดจนขั้นตอนการปฏิบัติงานรวมถึงระบบที่จำเป็นเพื่อสร้างความมั่นใจว่ากระบวนการจัดเก็บและเรียกขอข้อมูลส่วนบุคคล ในทุกหน่วยงานของบริษัทจะเป็นไปอย่างเหมาะสมตามที่กฎหมายกำหนด

2. การรายงานเหตุการณ์ ผลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และสถานะคดีความ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบต่างๆ ที่บริษัทเกี่ยวข้อง ตลอดจนให้มีการรายงานความคืบหน้าของคดีความที่สำคัญอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการในด้านต่างๆ เป็นไปอย่างรอบคอบและเหมาะสม

ในปี 2564 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำกับดูแลให้เพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการเหตุการณ์ โดยกำหนดเป็นมาตรฐานสำหรับทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทในการแจ้งเหตุการณ์ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายทราบ เพื่อให้การจัดการเหตุการณ์นั้นเป็นไปอย่างรวดเร็วในเวลาที่เหมาะสม บริษัทกำหนด โดยมีการกำหนดบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบในการจัดการเหตุการณ์ในลักษณะต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ยังได้นำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการบริหารจัดการโดยได้พัฒนาระบบแจ้งเหตุการณ์ (Incident Escalation System) นำมาใช้เป็นช่องทางเฉพาะในการแจ้งเหตุ และติดตามการบริหารจัดการสถานการณ์ตั้งแต่เริ่มต้นจนกระทั่งเหตุการณ์ได้รับการจัดการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

3. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

บริษัทมีสถานประกอบการหลายแห่งทั้งในกรุงเทพและต่างจังหวัด โดยในการดำเนินธุรกิจ บริษัทอาจประสบเหตุที่ไม่คาดคิดซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อให้บริการของบริษัทหากปราศจากการจัดการและการเตรียมการที่ดี บริษัทจึงได้ประเมินความเสี่ยงจากเหตุต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญ เช่น เหตุปล้น เหตุก่อการร้าย เหตุการประท้วง เหตุอุทกภัย หรือเหตุพลัดตกจากที่สูง เป็นต้น และกำหนดให้สถานประกอบการทุกแห่งของบริษัทจัดทำแผนรองรับเพื่อเตรียมความพร้อมด้านการปฏิบัติงาน ตลอดจนการจัดเตรียมอุปกรณ์ เครื่องมือที่จำเป็นต่างๆ ในการปฏิบัติงานเพื่อสามารถรับมือเหตุการณ์ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้บริษัทได้นำระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301:2012 (Business Continuity Management System) มาเป็นกรอบในการดำเนินงานเพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ไม่หยุดชะงัก แม้ว่าจะมีสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนต่างๆ เกิดขึ้น และบริษัทจะสามารถกลับมาดำเนินการตามปกติได้อย่างรวดเร็ว โดยมีการบูรณาการกระบวนการจัดการเหตุฉุกเฉินกับระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ พร้อมทั้งปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการปฏิบัติงานภายในอย่างต่อเนื่อง โดยการสร้างกลไกการประสานงานภายในเพื่อให้ผู้นำในแต่ละหน่วยงานสามารถสั่งการ และประสานความร่วมมือกับผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายในการบริหารจัดการกับสถานการณ์ในสภาวะวิกฤติจนกลับสู่สภาวะปกติ

สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ในปีที่ผ่านมายังคงส่งผลกระทบต่อหลายภาคอุตสาหกรรมและต่อบริษัท เช่น จำนวนนักท่องเที่ยวเดินทางเข้าประเทศไทยที่ลดลงเป็นจำนวนมากเมื่อเทียบกับสถานการณ์ปกติ การปรับรูปแบบการทำงานของหลายบริษัทเป็นลักษณะทำงานจากที่บ้าน หรือความสามารถในการชำระหนี้ของธุรกิจที่ลดลงเนื่องจากขาดกระแสเงินสด ปัจจัยเหล่านี้รวมถึงปัจจัยอื่นๆ เช่น การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค หรือการเปลี่ยนแปลงกฎหมายที่สำคัญ ล้วนเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องได้รับการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้งเพื่อกำกับดูแลและติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งปรับปรุงกระบวนการควบคุมที่จำเป็นอย่างต่อเนื่องเพื่อป้องกันและลดข้อบกพร่องจากการปฏิบัติงานซึ่งอาจมีสาเหตุจากการออกแบบกระบวนการไม่เหมาะสม (weak process) หรือการไม่ปฏิบัติตามกระบวนการ (weak enforcement) โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานดังกล่าวเป็นรากฐานสำคัญให้บริษัทสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน และเสริมสร้างศักยภาพในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทในระยะยาว



นายบุญทักษ์ หวังเจริญ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานจากคณะกรรมการกำกับ ดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ของบริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยประธานและกรรมการ รวมจำนวน 5 ท่าน ซึ่งมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ดังนี้

- | | |
|--------------------------------------|---|
| 1. คุณนันทวัลย์ ศกุนตนาค | ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการอิสระ |
| 2. คุณสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร | กรรมการกำกับดูแลกิจการ |
| 3. คุณวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ | กรรมการกำกับดูแลกิจการ |
| 4. พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคราม | กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการอิสระ |
| 5. รองศาสตราจารย์ดิพัทธ์ เชื้อบุญชัย | กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการอิสระ |

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยเน้นการพิจารณาและกำหนดกรอบนโยบายและแนวทางการดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความโปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งจะเป็นการสนับสนุนนโยบาย การดำเนินงาน และการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน รวมทั้ง การให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจและความรับผิดชอบต่อสังคม

ปี 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ตามแผนงานที่กำหนด และมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

1. การจัดให้มีการประเมินการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์

- 1.1 จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR Checklist ประจำปี 2564) โดยในปี 2564 บริษัทได้รับการจัดอันดับในเกณฑ์ Excellent หรือ “ดีเลิศ” (5 ดาว) ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งบริษัทพัฒนาได้ดีขึ้นจากปีที่ผ่านมา
- 1.2 จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียน (AGM Checklist ประจำปี 2564) โดยในปี 2564 บริษัทได้รับคะแนนประเมิน 98 คะแนน จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมากถือเป็นคะแนนที่เพิ่มจากปีที่ผ่านมา บริษัทได้คะแนนเพิ่มขึ้นจากการปรับปรุงการดำเนินการตามแผนงานของฝ่ายกำกับดูแลกิจการ

2. การนำเสนอนโยบายใหม่เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 2.1 **นโยบายการจ้างบุคคลที่เป็นหรือเคยเป็นเจ้าพนักงานของรัฐ** มีการจัดทำและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัท โดยมีสาระสำคัญสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของทางแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
- 2.2 **นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล** จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดยกำหนดให้บุคลากรและผู้ที่ปฏิบัติงานร่วมกับบริษัททุกคนมีหน้าที่ต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายฯ ฉบับนี้อย่างเคร่งครัด อนึ่ง นโยบายฯ นี้จะถูกนำมาบังคับใช้กับการประกอบธุรกิจและกิจกรรมหรือการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัท โดยจะเป็นแนวทางสำหรับการเก็บรวบรวม ใช้และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลทุกประเภท ไม่ว่าที่อยู่ในรูปแบบของเอกสารหรือที่มีการเก็บไว้ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์
- 2.3 **จรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจของ AWC** จัดทำโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางพื้นฐานสำหรับการจัดการห่วงโซ่อุปทานให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน นโยบายกำกับดูแลกิจการ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อีกทั้ง เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในหลักการคุณค่า มาตรฐานกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน ให้คู่ค้าใช้เป็นแนวทางสำหรับการตัดสินใจและกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานของคู่ค้า

3. การพิจารณาทบทวนนโยบายและกฎบัตรที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท

- 3.1 ทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) เพื่อยกระดับกระบวนการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อความโปร่งใสและเพื่อเพิ่มความเข้มแข็งและการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน
- 3.2 ทบทวนนโยบายการรับข้อร้องเรียน (Whistleblower Policy) เพื่อให้มั่นใจว่ามีการคุ้มครองผู้ร้องอย่างมีประสิทธิภาพและมีขั้นตอนการดำเนินการที่ชัดเจน
- 3.3 พิจารณาลักษณะการประเมินและแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการด้านการบริหารจัดการที่ดี

4. การดำเนินการเพื่อพัฒนากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 4.1 จัดให้มีการประเมินนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ และมีการนำเสนอข้อมูลสำคัญอย่างต่อเนื่องกับกรรมการปัจจุบัน เพื่อให้กรรมการมีความเข้าใจในลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท อันจะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงสร้างความเข้าใจในวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วัฒนธรรม พันธกิจ ค่านิยมขององค์กร ตลอดจนลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของกิจการ
- 4.2 จัดให้มีการอบรมในหัวข้อ “ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ” (Risk and Opportunities Management) โดย สถาบันกรรมการบริษัทไทย ให้กับกรรมการบริษัท
- 4.3 จัดให้มีการบรรยายกฎหมายเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลแก่คณะกรรมการทั้งคณะ เพื่อใช้ข้อมูลและแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
- 4.4 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 แม้ว่า จะอยู่ในช่วงการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ซึ่งบริษัทต้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการป้องกันการติดต่อของไวรัส COVID-19 อย่างเคร่งครัด อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงคำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความตั้งใจในการพัฒนาประสิทธิภาพในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้สิทธิต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลความโปร่งใสให้ข้อมูลเรื่อง วัน เวลา และรูปแบบการจัดประชุม รวมทั้งข้อมูลที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับวาระที่นำเสนอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลก่อนการประชุมล่วงหน้า มีการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์และการออกเสียงลงคะแนนอย่างเต็มที่
- 4.5 ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 โดย เผยแพร่ข้อมูลเรื่องการให้สิทธิผู้ถือหุ้นผ่านระบบ SET Link และอีเมลหลักเกณฑ์ รวมถึงแบบฟอร์มในเว็บไซต์ของบริษัท ระหว่างวันที่ 24 ธันวาคม 2564 ถึงวันที่ 24 มกราคม 2565

5. การดำเนินการเพื่อส่งเสริมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- 5.1 บริษัท ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีจริยธรรม และปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (เดิมชื่อ โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต) และได้ทำแบบประเมินตนเองเพื่อยื่นขอรับรองไปเมื่อไตรมาส 2 ของปีนี้ โดย วันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัทเป็น 1 ใน 5 ของบริษัทที่ได้รับการประกาศรับรองเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC Certified) ในการส่งแบบประเมินตนเองครั้งแรก
- 5.2 ภายหลังจากที่บริษัทได้รับการประกาศรับรองเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ไปแล้ว บริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบและปรับปรุงการดำเนินงานภายในของหน่วยงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามเกณฑ์ของ CAC อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามการประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย และได้รายงานเป็นรายไตรมาสต่อที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
- 5.3 การจัดอบรมให้ความรู้ ทำความเข้าใจให้กับพนักงาน ภายใต้อำนาจ “การดำเนินการและข้อควรปฏิบัติของบริษัทหลังการได้รับการรับรอง (CAC Certified)” ผ่านรูปแบบ Online WebEx

6. การดำเนินการเพื่อส่งเสริมงานด้านความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

- 6.1 จัดให้มีการประเมินคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท เพื่อเป็นการพิจารณาผลงานและนำไปพัฒนาเพิ่มเติมเพื่อประโยชน์ของบริษัท โดยมีการประเมินผลงานทั้งแบบการประเมินคณะกรรมการบริษัท (ทั้งคณะ) แบบประเมินคณะกรรมการคณะย่อย แบบประเมินคณะกรรมการรายบุคคล
- 6.2 ส่งเสริมให้กรรมการเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ และมีการเชิญผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกมาบรรยายและให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการทำหน้าที่ของคณะกรรมการ

6.3 จัดให้กรรมการ ผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัท ที่ออกหลักทรัพย์ จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ ของตน และของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือ หลักทรัพย์ในบริษัท ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และให้ฝ่ายจัดการนำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ของบริษัทรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

6.4 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสีย ของตนและผู้เกี่ยวข้องเพื่อเป็นข้อมูลการพิจารณา เข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัทที่อาจมีความเกี่ยวข้องหรือ อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท โดยกรรมการ ที่อาจมีความเกี่ยวข้องหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในวาระการประชุมใด กรรมการผู้นั้นจะต้องงดออกเสียงและ ไม่เข้าร่วมประชุมในวาระดังกล่าว

6.5 จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการอิสระ 2 ครั้ง

7. การดำเนินการเพื่อส่งเสริมงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

7.1 บริษัทยึดหลักในการดำเนินงานตามนโยบายการบริหาร ความยั่งยืนที่ครอบคลุมใน 3 มิติ ทั้งด้าน **Better Planet Better People** และ **Better Prosperity** ซึ่งเป็นแกนหลัก ในทุกกระบวนการตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า เพื่อพัฒนาการ ดำเนินงาน โดยนำเทคโนโลยีมาสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิด Ecosystem หรือ ระบบนิเวศ ของการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ ครอบคลุม พร้อมสร้างผลตอบแทนที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ให้กับผู้ถือหุ้น เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ในการสร้างคุณค่า องค์กรรวมให้แก่ ชุมชน ลูกค้า คู่ค้า รวมถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยบริษัทได้ทำวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกตลอดไป จนถึงบริบทต่าง ๆ แนวโน้มด้านความยั่งยืน การพัฒนาของ เทคโนโลยี ทิศทางของกลุ่มอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ และ การพัฒนาของคู่แข่ง จากมุมมองของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยได้นำหลักการตามมาตรฐาน AA1000 Accountability Principles (2018) และ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) มาประยุกต์ใช้ เพื่อให้เห็นภาพสาระสำคัญของบริษัท อย่างชัดเจนและสามารถวางแผนการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

7.2 **การดำเนินงานด้านสภาพภูมิอากาศ (Climate Strategy):** ในปี 2564 บริษัทกำหนดเป้าหมายด้านการเปลี่ยนแปลง ของสภาพภูมิอากาศ โดยกำหนดแผนการดำเนินงาน (Strategic Initiative) เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการเป็นองค์กรที่ไม่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศสุทธิเพิ่มขึ้นจากการดำเนิน ธุรกิจ (Carbon Neutral) ในปี 2573 ตลอดจนทั้งกระบวนการ ดำเนินธุรกิจ ตั้งแต่ การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การเข้ารับการรับรองอาคารเขียว (LEED certification) การลงทุนในโครงการและเทคโนโลยีด้านการประหยัดพลังงาน

7.3 **การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy):** ในปี 2564 บริษัทกำหนดเป้าหมายด้านการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ หมุนเวียน โดยกำหนดแผนการดำเนินงาน (Strategic Initiative) เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายของการไม่มีของเสียที่ถูกจัดที่หลุมฝังกลบ (Zero Waste to Landfill from Operation) ภายใน ปี 2573 ตลอดจนทั้งกระบวนการดำเนินธุรกิจ ตั้งแต่ การจัดทำแผน และพัฒนาองค์กรรวมทั้งกระบวนการทำงานเพื่อลดของเสีย สร้างหน่วยงานและวัฒนธรรม Circular Economy รวมไปถึง การเพิ่มมูลค่าด้านการจัดการวัสดุที่ไม่ใช้แล้วอย่างเป็น ระบบผ่านร้าน reConcept ซึ่งเป็นรูปแบบธุรกิจที่พัฒนาขึ้น เพื่อส่งเสริมการใช้ศิลปะและการใช้ประโยชน์จากเฟอร์นิเจอร์ เก้าอี้และวัสดุเก่า โดยการปรับปรุงหรือแปรรูปและนำกลับมา ใช้ใหม่หรือจำหน่ายแทนการทิ้งเฟอร์นิเจอร์ วัสดุตกแต่ง และอุปกรณ์ที่ใช้จนแล้ว

7.4 **การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม:** บริษัทสนับสนุน และส่งเสริมให้เกิดการสร้างคุณค่าทางสังคม ส่งเสริมอาชีพ สร้างรายได้และพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับชุมชนโดยรอบ ผ่านการลงทุนในโครงการเพื่อสังคม รวมทั้งการสร้างพื้นที่ ในโครงการให้เป็นพื้นที่เพื่อส่วนรวม ทำให้เกิดประโยชน์ อย่างยั่งยืนแก่ชุมชน เช่น ให้การสนับสนุนชุมชนท้องถิ่น โรงเรียน โรงพยาบาล หรือวัดที่ตั้งอยู่ใกล้เคียงกับโครงการ พัฒนาของบริษัท รวมถึงกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือปัญหาภาวะ ทุพโภชนาการในเด็กด้อยโอกาส การให้ทุนการศึกษา ช่วยเหลือ เด็กในชุมชนใกล้เคียง การส่งเสริมด้านการศึกษา ทั้งการฝึกอาชีพ และทักษะชีวิตเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับอนาคตที่ดีกว่า ไม่ว่าจะเป็นการร่วมพัฒนากิจกรรมเพื่อเป็นการส่งเสริมอาชีพของคน ในชุมชน ร้านเดอะ Gallery ที่เป็นร้านค้าวิสาหกิจชุมชนที่ไม่หวังผลกำไร การจัดงาน AWC Charity Market Around ซึ่งเป็นกิจกรรมการตลาดเพื่อสนับสนุนให้ชุมชนได้นำสินค้า ก่อตั้งมาจำหน่ายแก่ผู้บริโภคโดยตรง

7.5 การมีส่วนร่วมต่อสังคมในสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19: ในปี 2564 ที่ทั่วโลกต้องเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 บริษัทได้เป็นส่วนร่วมในการ (1) จัดส่งถุงดำใส่ขยะไปยังชุมชนต่าง ๆ และแคมป์คนงานในกรุงเทพมหานคร ภายใต้โครงการ “AWC ร่วมรวมพลังส่งถุงดำใส่ใจ” (2) ร่วมกับโรงแรมในเครือ AWC สนับสนุนชุดเครื่องนอนที่ไม่ได้ใช้แล้วให้แก่ศูนย์พักคอยผู้ป่วยโควิด (3) ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานรัฐบาล องค์กรท้องถิ่น พร้อมพันธมิตรจากองค์กรชั้นนำ ในการช่วยลดการแพร่ระบาดของโรคด้วยการจัดตั้ง “ศูนย์พักคอย” (Community Isolation) ภายในศูนย์ค้าส่ง เออีซี เทรดเซ็นเตอร์ ประตูน้ำพระอินทร์ ณ เทศบาลตำบลพระอินทร์ราชู จังหวัดพระนครศรีอยุธยา รองรับผู้ป่วยโควิด 19 กลุ่มสีเขียว ที่ไม่แสดงอาการ ภายใต้โครงการ “AWC ร่วมรวมพลัง ไทยสู้สู้” (4) การให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ โรงพยาบาล อาทิจ โรงพยาบาล บางประกอก โรงพยาบาลเลิศสิน ในการจัดสรรพื้นที่ภายในโครงการเอเชียทีก เดอะ ริเวอร์พาร์ค ให้เป็นศูนย์ฉีดวัคซีนโควิด 19 ให้กับประชาชนในกรุงเทพมหานคร และชุมชนในพื้นที่เขตบางคอแหลมซึ่งอยู่บริเวณรอบโครงการ (5) การจัดสรรพื้นที่ในโครงการ โอ พี เพลส เชียงใหม่ ให้เป็น ศูนย์ฉีดวัคซีนทางเลือกซิโนฟาร์ม ให้กับประชาชนในจังหวัดเชียงใหม่ เพื่อส่งเสริมการสร้างภูมิคุ้มกันหมู่ให้แก่ประชาชน มุ่งสร้างคุณค่าและพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี สุขภาพที่แข็งแรง และเติบโตในสังคมอย่างยั่งยืน

8. รางวัลแห่งความภาคภูมิใจประจำปี 2564

- 8.1 บริษัทได้รับการประกาศรับรองเข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC Certified) เป็นปีแรก
- 8.2 บริษัทได้รับการจัดอันดับในเกณฑ์ Excellent หรือ “ดีเลิศ” (5 ดาว) ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR Checklist)
- 8.3 บริษัทได้รับการประกาศเข้าสู่รายชื่อนักลงทุนยั่งยืน (THSI) ในการส่งแบบประเมินตนเองครั้งแรก ซึ่งนับเป็นความสำเร็จก้าวแรกที่จะสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่จะสร้างอนาคตที่ดีกว่า ภายใต้หลักบรรษัทภิบาล มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และพัฒนาความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง พร้อมมุ่งมั่นพัฒนานวัตกรรมอยู่เสมอ

นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค

นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

**“TOGETHER, WE BUILD
A BETTER FUTURE”**





BUILDING
A BETTER FUTURE

THE BETTER WE CARE
THE FUTURE WE BUILD

BUILDING
A BETTER
FUTURE



Visit our Sustainability Report

บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้นที่ 54 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กทม. 10120

โทรศัพท์: +66 2180 9999 แฟกซ์: +66 2180 9966

www.assetworldcorp-th.com