ENRICHING TOMORROW

ENRICHING TOMORROW,
ENRICHING YOUR INSPIRATION
THROUGH A JOURNEY

สารบัญ

6
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

8
สารจากประธานกรรมการและ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

12
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

14
รายงานคณะกรรมการบริหาร

15
รายงานคณะกรรมการบริหาร
ความเสี่ยง

16
คณะกรรมการและผู้บริหาร

18
วิสัยทัศน์และกลยุทธ์
ในการดำเนินธุรกิจ

20
ค่านิยมองค์กร

22
เหตุการณ์สำคัญในปี 2564

24
รางวัลแห่งความสำเร็จปี 2564

26
ภาพรวมเศรษฐกิจไทยและ
ธุรกิจโรงแรมปี 2564
และแนวโน้มของปี 2565

30
คำอธิบายและการวิเคราะห์
ของฝ่ายจัดการสำหรับ
ผลการดำเนินงานปี 2564

42
ลักษณะการประกอบธุรกิจ

46
โครงสร้างการลงทุน

48
โครงสร้างธุรกิจหลัก

50
โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ
และบริษัทย่อย

52
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบ
ธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับ
รายการประเมินราคาทรัพย์สิน

58
โครงการในปี 2564

84
โครงการในอนาคต

86
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

90
โครงสร้างการจัดการ

104
การกำกับดูแลกิจการ

142
การขับเคลื่อนธุรกิจ
เพื่อความยั่งยืน

150
การบริหารจัดการความเสี่ยง

154
การควบคุมภายใน
และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

158
รายการระหว่างกัน

164
รายงานความรับผิดชอบของ
คณะกรรมการบริษัทต่อรายงาน
ทางการเงิน

165
รายงานของผู้สอบบัญชี
รับอนุญาต

172
งบการเงิน

182
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม
และงบการเงินเฉพาะกิจการ

262
ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

263
ข้อพิพาททางกฎหมาย

264
ข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร
และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

278
การถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ
ของกรรมการและผู้บริหาร

280
สรุปข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคล
ที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป

284
รายชื่อกรรมการของบริษัทย่อย

286
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

288
เอกสารแนบ

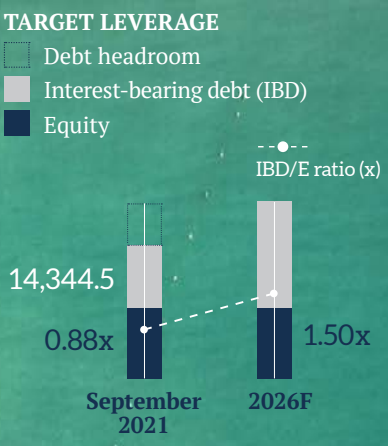
PORTFOLIO
OPTIMIZING
REVENUE & COST
OPTIMIZATION
SAii
Mercure
HOTELS
Hilton
Hard Rock
HOTEL
SO/
OUTRIGGER.
HOTELS AND RESORTS

PORTFOLIO ENHANCEMENT
ASSET ROTATION & DIVESTMENT

BALANCED EXPANSION
M&A OPPORTUNITY IN ASIA PACIFIC

OPTIMAL CAPITAL STRUCTURE

ACCEPTABLE LEVERAGE



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

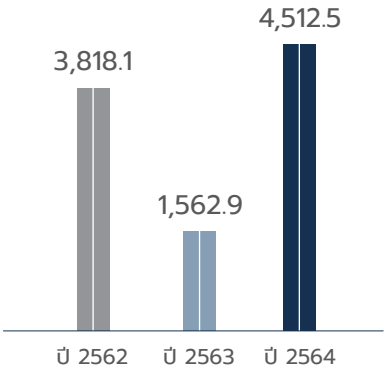
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
งบกำไรขาดทุนรวม (ล้านบาท)			
รายได้รวม [1]	3,818.1	1,562.9	4,512.5
รายได้ค่าห้องพัก	2,197.1	851.2	2,437.5
รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่ม	1,140.9	456.2	1,370.4
รายได้จากการให้บริการอื่น	480.1	255.5	704.5
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	1,327.7	(105.4)	916.5
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี	97.6	(1,997.0)	(672.8)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ [2]	(466.9)	(2,370.7)	(1,234.2)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น [3] **(บาท)**	(0.20)	(0.66)	(0.34)

หมายเหตุ: [1] ไม่รวมรายได้อื่น
[2] สำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่
[3] คำนวณจากจำนวนหุ้นถ่วงน้ำหนักของแต่ละปี ที่มูลค่าที่ตราไว้ 5 บาทต่อหุ้น

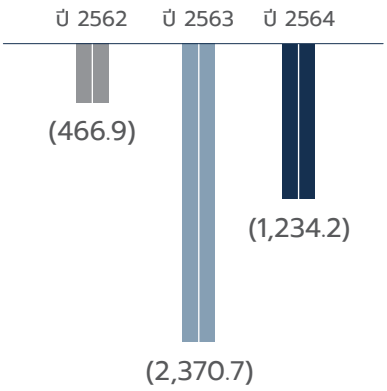
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	29,161.6	27,117.3	37,214.1
หนี้สินรวม	11,238.9	11,441.3	21,332.3
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ	7,847.5	8,353.4	14,126.0
ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นน้อย	17,922.8	15,675.9	15,881.9
กำไร (ขาดทุน) สะสม	(110.7)	(2,480.4)	(3,717.3)
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	17,968.2	17,968.2	17,968.2
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	3,593.6	3,593.6	3,593.6

		ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ				
อัตราส่วนของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.44	0.53	0.89
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	%	34.77	(6.74)	20.31
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	%	(12.23)	(151.68)	(27.35)
อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์	%	(1.60)	(8.74)	(3.32)
อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น	%	(2.60)	(15.12)	(7.77)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	บาท	(0.20)	(0.66)	(0.34)

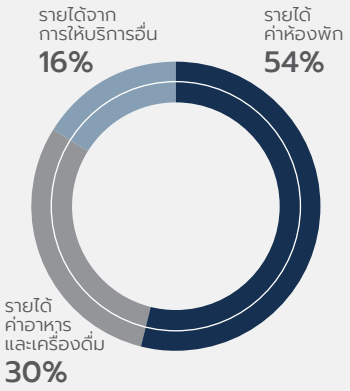
รายได้รวม [1] (ล้านบาท)



กำไร (ขาดทุน) สุทธิรวม [2] (ล้านบาท)

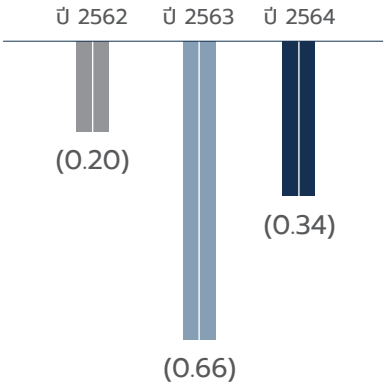


สัดส่วนรายได้ แยกตามประเภท ปี 2564

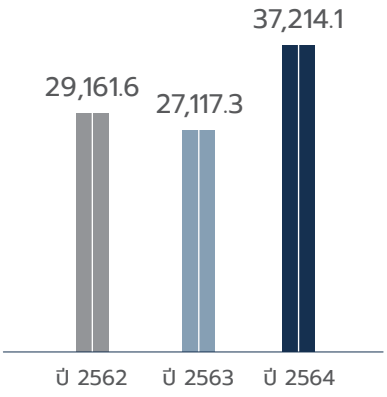


	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
รายได้ค่าห้องพัก	58%	54%	54%
รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่ม	30%	29%	30%
รายได้จากการให้บริการอื่น	12%	16%	16%

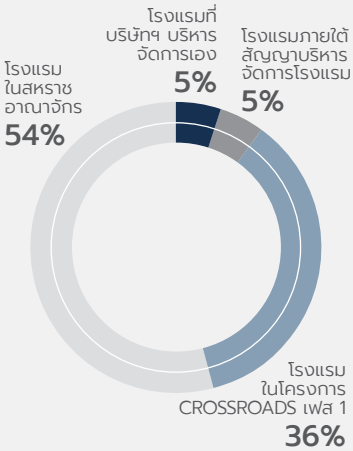
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น [2] (บาท)



สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)

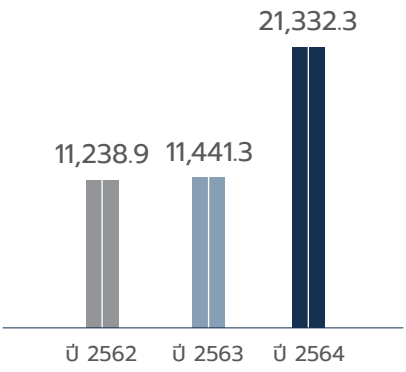


สัดส่วนรายได้ แยกตามกลุ่มโรงแรม ปี 2564

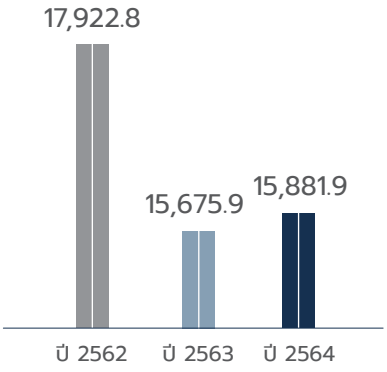


	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
โรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการเอง	26%	21%	5%
โรงแรมภายใต้สัญญาบริหารจัดการโรงแรม	64%	39%	5%
โรงแรมในโครงการ CROSSROADS เฟส 1	10%	40%	36%
โรงแรมในสหราชอาณาจักร	0%	0%	54%

หนี้สินรวม (ล้านบาท)



ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (ล้านบาท)



สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์
(ประธานกรรมการ)

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ผู้ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นๆ (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจบริหารจัดการและลงทุนในธุรกิจโรงแรม สำหรับปี 2564 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทั่วโลก ส่งผลให้บริบทในการดำเนินธุรกิจมีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปรับแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดรับกับบริบททางเศรษฐกิจ วิถีชีวิต และค่านิยมการท่องเที่ยวที่เปลี่ยนไป เพื่อรองรับการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจที่กำลังจะเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2564 บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจทำให้ผ่านพ้นวิกฤตไปได้เป็นอย่างดีและพร้อมจะกลับมาเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป ซึ่งความสำเร็จที่เกิดขึ้นในปี 2564 เป็นผลมาจากแรงขับเคลื่อนสำคัญๆ ดังนี้

ความสำเร็จจากการเข้าลงทุนเพิ่มในกลุ่มโรงแรมสหราชอาณาจักร

ตามที่บริษัทฯ ได้เข้าไปลงทุนเพิ่มในกลุ่มโรงแรมในสหราชอาณาจักร รวม 26 โรงแรม ภายใต้แฟรนไชส์ที่เป็นที่รู้จักในแบรนด์ Mercure ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2564 ที่ผ่านมา ส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นในกลุ่มโรงแรมดังกล่าวเพิ่มขึ้น จากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ100 พร้อมทั้งแต่งตั้งบริษัทรับบริหารโรงแรมชั้นนำที่มีความเชี่ยวชาญด้านการจัดการโรงแรมและเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในสหราชอาณาจักรและยุโรป อย่าง Interstate Hotels & Resorts มาเป็นผู้บริหารจัดการโรงแรม โดยการลงทุนครั้งนี้เป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการหาโอกาสในการลงทุนเพื่อเพิ่มศักยภาพในทรัพย์สินที่เรารู้จัก มีความเข้าใจตลาดและเข้าใจความต้องการของผู้บริโภคเป็นอย่างดี เนื่องจากบริษัทฯ คาดการณ์ว่าการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวของสหราชอาณาจักรจะโดดเด่นกว่าภูมิภาคอื่น ผนวกกับจุดแข็งของพอร์ตโฟลิโอที่สอดคล้องกับลักษณะโรงแรมที่บริษัทฯ ต้องการ ทั้งในมิติภูมิศาสตร์ที่ตั้งที่ส่งเสริมการกระจายตัวและสร้างสมดุลของรายได้ในช่วงฤดูท่องเที่ยว ให้โรงแรมของกลุ่มบริษัทและตำแหน่งทางการตลาดที่เป็นกลุ่มโรงแรมระดับ Upper Midscale ที่มีโอกาสในการฟื้นตัวทางธุรกิจได้ดีกว่ากลุ่มระดับราคาอื่น และอีกหนึ่งจุดเด่นของพอร์ตโฟลิโอนี้ คือการกระจายตัวของโรงแรมตามเมืองเศรษฐกิจและเมืองท่องเที่ยวต่างๆ ในสหราชอาณาจักร ที่รองรับนักท่องเที่ยวทั้งในสหราชอาณาจักรและยุโรป การผ่อนคลายมาตรการต่างๆ ด้านการเดินทางในสหราชอาณาจักรตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2564 และประเทศอื่นๆ ในยุโรป รวมทั้งความต้องการท่องเที่ยวในประเทศ ส่งผลให้ผลการดำเนินงานกลุ่มโรงแรมในสหราชอาณาจักรในปี 2564 ฟื้นตัวอย่างรวดเร็ว ซึ่งเห็นได้ชัดในช่วงไฮซีซั่นในไตรมาสที่ 3 โดยอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยรายวัน (ADR) ของพอร์ตโรงแรมในสหราชอาณาจักรในไตรมาส 3 ปี 2564 กลับมาสูงกว่า ADR ช่วงก่อนโควิด-19 แล้วประมาณร้อยละ 10

ผลักดันให้รายได้พอร์ตโรงแรมในสหราชอาณาจักรเติบโตเกินคาด ตอกย้ำภาพความสำเร็จของกลยุทธ์การเข้าลงทุนในพอร์ตโรงแรมสหราชอาณาจักร นอกจากนั้นแล้ว บริษัทฯ ยังมองเห็นโอกาสในการปรับปรุงประสิทธิภาพของพอร์ตโฟลิโอนี้ให้มีความเหมาะสมและต่อยอดโดยมีแผนการลงทุนเพิ่มในโรงแรมที่มีศักยภาพ เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไรให้สูงขึ้นอีกด้วย

ผลการดำเนินงานที่โดดเด่นของโครงการ CROSSROADS

โครงการ CROSSROADS สาธารณรัฐมัลดีฟส์ ถือเป็นโครงการแบบบูรณาการเต็มรูปแบบ (fully integrated project) ที่สามารถรองรับการพักผ่อนในรูปแบบไลฟ์สไตล์ที่ครบวงจรที่สุดแห่งแรกในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ประกอบไปด้วย โรงแรม 2 แห่งที่มีความโดดเด่นและมีความแตกต่างแบบเฉพาะตัวจากกันและกัน คอมเพล็กซ์ที่เป็นศูนย์รวมร้านค้าปลีก (Retails Complex) สถานที่จัดงานแต่งงานริมทะเล ท่าจอดเรือยอร์ช แหล่งรวมกีฬาทางน้ำ และศูนย์การเรียนรู้ทางทะเล (Marine Discovery Centre) กอปรกับความได้เปรียบในเชิงสถานที่ตั้งซึ่งใช้เวลาเดินทางจากเมืองหลวงมาเล่ (Malé) เพียง 15 นาทีโดยสปีดโบ๊ท ทำให้โครงการ CROSSROADS สามารถดึงดูดนักท่องเที่ยวได้หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นนักท่องเที่ยวที่รอเปลี่ยนเที่ยวบิน นักท่องเที่ยวที่รอขึ้นเรือเพื่อในยังเกาะต่างๆ ในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ และเป็นแหล่งพักผ่อนสำหรับชาวมัลดีฟเวียนเองด้วย นอกจากนั้นจุดเด่นของโครงการอยู่ที่ปรัชญาการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ควบคู่ไปกับการดูแลรักษาระบบนิเวศของมัลดีฟส์ ดูแลคุณภาพชีวิตของชุมชนท้องถิ่น และการเติบโตทางเศรษฐกิจ เพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างสมดุลและยั่งยืน

ในปี 2564 ผลการดำเนินงานของโครงการ CROSSROADS มีความโดดเด่นและเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากความสามารถในการให้บริการที่หลากหลาย มาตรการเปิดเมืองต้อนรับนักท่องเที่ยวจากทั่วโลก ทำให้ภาคการท่องเที่ยวส่งสัญญาณฟื้นตัวอย่างเห็นได้ชัด โดยมีค่าเฉลี่ยระยะเวลาการเข้าพักที่ยาวขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากความไม่ยุ่งยากในการเดินทางเข้าประเทศ รวมถึงอัตราการได้รับวัคซีนของประชากรในประเทศที่สูง ถือเป็นหนึ่งในไม่กี่ประเทศที่มีการฟื้นตัวที่ดีและมีโอกาสที่จะกลับไปสู่ระดับก่อนโควิด-19 ได้เร็วกว่าประเทศอื่นๆ โดยโมเมนตัมการท่องเที่ยวสำหรับปี 2565 ยังคงดีอยู่อย่างต่อเนื่อง นอกจากนั้น บริษัทฯ มุ่งเน้นปรับกลยุทธ์ในการบริหาร ADR ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าเมื่อตลาดท่องเที่ยวฟื้นตัวกลับมาเต็มที่โครงการ CROSSROADS จะมีศักยภาพในการเติบโตได้ดีกว่าระดับก่อนการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 และกลายเป็นจุดหมายปลายทางในฝันของนักเดินทางทั่วโลก

นายเดิร์ก อังเดร ลีน่า เดอ คุยเปอร์
(ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

พัฒนาการที่สำคัญในด้านการลงทุน "SO/ Maldives"

การเดินหน้ารุกตลาดลักซ์ชัวรี่ในมัลดีฟส์ ร่วมกับ Wai Eco World Developer Pte. Ltd. ("WEWD") กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำ โดยเมื่อกรกฎาคม 2564 บริษัทฯ ได้ลงนามในข้อตกลงบริหารจัดการโรงแรมครั้งสำคัญกับ "โซ/ โฮเต็ลแอนด์รีสอร์ท" (SO/ Hotels & Resorts) แบรนด์ไลฟ์สไตล์ที่เติบโตเร็วที่สุดของแอคคอร์ (Accor) ในการพัฒนาและบริหารรีสอร์ทแห่งที่ 3 ของโครงการ CROSSROADS ในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ โดยการเปิดตัว "โซ/ มัลดีฟส์" (SO/ Maldives) อัญมณีล่าสุดแห่งมงกุฎการท่องเที่ยวมัลดีฟส์อย่างเป็นทางการ ซึ่งวางแผนจะเปิดให้บริการในปี 2566

"โซ/ มัลดีฟส์" จะกลายเป็นโลกใบใหม่สำหรับผู้ที่ต้องการความแตกต่าง แต่มีสไตล์ ไม่ว่าจะมาทำงาน มาพักผ่อน หรือมองหาความสนุกสนาน ก็ตอบโจทย์ทุกความต้องการ โดยเฉพาะประสบการณ์ด้านอาหารและเครื่องดื่มที่โดดเด่นของที่นี่จะเติมวันหยุดสุดหรรษาของชาว "โซ/" ได้อย่างลงตัว อาทิ ห้องอาหารสุดพิเศษของ "โซ/ มัลดีฟส์" ที่เสิร์ฟอาหารสไตล์เลวานไทน์ (Levantine cuisine) มีกลิ่นอายและรสชาติของค่ำคืนมนต์เสน่ห์แห่งอาหรับ พร้อมทิวทัศน์มุมกว้างของมหาสมุทรจากศาลาและบีชคลับริมสระน้ำสุดเก๋ ที่ได้รับแรงบันดาลใจจากอาร์ตเดโค (art deco-inspired) และบรรยากาศของหาดไมอามีเซาท์บีช (Miami South Beach) เสิร์ฟเมนูจากพืชที่เป็นนวัตกรรมใหม่ โดดเด่นด้วยโทนสีที่จัดจ้าน ซึ่งจะดึงดูดและสร้างความประทับใจให้กับผู้มาเยือน และสายปาร์ตี้ริมสระน้ำของ "โซ/" ที่มีชื่อเสียงทั่วโลก

รีสอร์ทได้ยกเลิกแนวคิดบุฟเฟต์ตลอดทั้งวันแบบดั้งเดิมออกไป และได้แนะนำประสบการณ์อาหารแนวใหม่ "Central Cooking Suite" มาแทนที่ ซึ่งจะรังสรรค์อาหารที่หลากหลายให้กับนักชิม ยังมี "Chef's Table" สำหรับผู้ที่แสวงหาประสบการณ์การรับประทานอาหารสุดพิเศษ ในขณะที่พื้นที่กลางแจ้งจะได้รับอากาศอันอบอุ่นและสดชื่นของมัลดีฟส์ การออกแบบและตกแต่งสไตล์ Pan-Asian เพิ่มความเก๋ด้วยเครื่องดินเผายกระดับด้วยเครื่องใช้ทองเหลืองขัดเงาและเฟอร์นิเจอร์หวาย สร้างบรรยากาศที่น่าจดจำ เหมาะสำหรับเป็นสถานที่จัดงานแต่งงานริมทะเล และพื้นที่จัดอีเว้นท์ที่ลงตัว ผู้เข้าพักที่ "โซ/ มัลดีฟส์" สามารถผ่อนคลายได้ทั้งบนเกาะส่วนตัว หรือเพลิดเพลินไปกับสิ่งอำนวยความสะดวกที่ยอดเยี่ยมที่ "เดอะมาริน่า แอท ครอสโร้ดส์" (The Marina @ CROSSROADS) ศูนย์กลางที่รวมกิจกรรมไลฟ์สไตล์ที่หลากหลาย

"โซ/ มัลดีฟส์" จะเติมเต็มรีสอร์ทระดับ 5 ดาวอีกสองแห่งของบริษัทฯ และยกระดับมาตรฐานการท่องเที่ยวในหมู่เกาะมัลดีฟส์ ซึ่งจะดึงดูดผู้นำเทรนด์จากทั่วทุกมุมโลก

ความท้าทายสำหรับการขับเคลื่อนธุรกิจปี 2564

ในปี 2564 ถือเป็นอีกปีที่ธุรกิจโรงแรมยังคงเผชิญกับความท้าทาย ไม่ว่าจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบมาเป็นระลอก บริบททางเศรษฐกิจและวิถีใหม่ของการท่องเที่ยวที่เปลี่ยนไป โดยเฉพาะโรงแรมในประเทศไทย สาธารณรัฐหมู่เกาะฟิจิ และสาธารณรัฐมอริเชียส ซึ่งโรงแรมที่ตั้งอยู่ในประเทศดังกล่าวเปิดดำเนินการเพียงบางส่วนและเพียงช่วงระยะเวลาหนึ่งในระหว่างปี 2564 โดยแผนการเปิดดำเนินการของโรงแรมต่างๆ นั้นสอดคล้องกับมาตรการควบคุมสถานการณ์โควิดของแต่ละประเทศ

สำหรับผลกระทบจากโควิด-19 สายพันธุ์ Omicron นั้น บริษัทฯ ประเมินว่าจะส่งผลกระทบด้านลบในวงจำกัด เนื่องจากหากมีการใช้มาตรการควบคุมโรคระบาดเพิ่มเติมทั่วโลกต่อจากนี้ จะเป็นการบังคับใช้ในวงจำกัด และการเร่งฉีดวัคซีนเข็มกระตุ้นในเกือบทุกประเทศทั่วโลกคาดจะช่วยจำกัดความเสี่ยง ดังนั้น บริษัทฯ คาดว่าผลการดำเนินงานโดยรวมของธุรกิจโรงแรมจะสะดุดเพียงชั่วคราว โดยแนวโน้มการเติบโตน่าจะกลับมาแข็งแกร่งอีกครั้งในปี 2565 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ ต้องปรับกลยุทธ์ในการบริหารให้สอดคล้องกับสถานการณ์ผสานกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานโรงแรมที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ ไม่ว่าจะเป็นการบริหารต้นทุนผ่าน Hotel Operating Model และการเพิ่มสัดส่วนโรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการเอง รวมถึงการสร้างแบรนด์ของบริษัทฯ "SAii" เพื่อรองรับธุรกิจการรับบริหารจัดการโรงแรมในอนาคต การมุ่งหน้าสู่ดิจิทัลแพลทฟอร์ม อีกทั้งยังคงเดินหน้าในการแสวงหาโอกาสในการขยายการลงทุนที่สอดคล้องกับสถานการณ์และสร้างผลกำไรที่ยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ใช้พลังงานและทรัพยากรที่มีอยู่ ทุ่มเทกับการสร้างธุรกิจหรือหาช่องทางการทำธุรกิจเพื่อรองรับวิถีการท่องเที่ยวแบบใหม่ ผนวกกับพื้นฐานที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ ทั้งในเชิงบุคลากรที่มีคุณภาพ ทำเลที่ตั้งของโรงแรมของบริษัทฯ ที่เป็นสุดยอดจุดหมายปลายทางของนักท่องเที่ยว โครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่ง เราหวังเป็นอย่างยิ่งว่าด้วยความเชี่ยวชาญของเรา เราจะผ่านช่วงเวลาท้าทายนี้ และเดินหน้าสร้างความสำเร็จบนวิถีการท่องเที่ยวแบบใหม่ได้

รางวัลแห่งความสำเร็จ

บริษัทฯ ขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ และสังคม ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกราย รางวัลต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับจากองค์กรชั้นนำทั้งในระดับประเทศและระดับโลกในปีที่ผ่านมา จึงเป็นสิ่งยืนยันการดำเนินงานที่เป็นเลิศของบริษัทฯ ในด้านการบริหารจัดการโรงแรมของบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศ โดยมีรายชื่อรางวัลดังต่อไปนี้

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลแห่งความสำเร็จจากการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และการบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาล พร้อมคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างรอบด้านในปี 2564 ด้วยการจัดอันดับและการรับรองมาตรฐานรวม 2 มาตรฐาน ในปี 2564 ได้แก่

- การได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการ (CG Rating) ในระดับ 5 ดาว "ดีเลิศ" จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยการสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards) ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 3,000 ล้านบาทแต่ไม่เกิน 10,000 ล้านบาท จากเวที SET Awards 2021 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สำหรับการได้รับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ 5 ดาว หรือ "ดีเลิศ" (Excellent CG Scoring) ในครั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับคะแนนการประเมินที่ร้อยละ 91 จากการสำรวจบริษัทจดทะเบียนที่เข้าร่วมการประเมินทั้งสิ้น 716 บริษัทในปี 2564 ซึ่งมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 84 และบริษัทฯยังได้รับคะแนนประเมินในหมวดการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสสูงถึงร้อยละ 99 สะท้อนให้เห็นถึงศักยภาพของกลุ่มบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นพัฒนาระดับธรรมาภิบาล และการกำกับดูแลกิจการในระดับที่ดีอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับนักลงทุนและมุ่งเน้นเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ นับเป็นความภาคภูมิใจและเป็นเรื่องที่น่ายินดีอย่างมาก ตอกย้ำความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งถูกปลูกฝังเป็นหนึ่งในโครงสร้างหลักของการดำเนินธุรกิจของบริษัท

สำหรับรางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Outstanding Investor Relations Awards) ในปีนี้ ซึ่งจัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร เป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งผ่านการพิจารณาคัดเลือกจากคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่ามีคุณสมบัติผ่านเกณฑ์ต่างๆ ที่กำหนดไว้ ประกอบกับผลการประเมินบริษัทจากนักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบัน ตลอดจนเงื่อนไขอื่นๆ เพื่อคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมที่สุดในการได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ตอกย้ำให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของ SHR ในการพัฒนาศักยภาพด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างครอบคลุม บริษัทฯ จะยังคงยึดมั่นในแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ โปร่งใส และให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียเช่นนี้ต่อไป ควบคู่ไปกับการสร้างการเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนในอนาคต

รางวัลของโรงแรมในเครือ

1) **โรงแรมสันติบุรี เกาะสมุย** ได้รับการยอมรับจากแขกที่เข้าพักให้เป็นโรงแรมที่ชาวต่างชาติต้องการมาพัก การันตีด้วยรางวัล TripAdvisor Travelers' Choice Award 2021
2) **โรงแรมทราย พีพี ไอส์แลนด์ วิลเลจ** ริมทะเลบนเกาะพีพี ซึ่งได้รับการขนานนามว่าเป็นหนึ่งในรีสอร์ทที่ดีที่สุดในประเทศไทย การันตีด้วยรางวัล Tripadvisor's Travelers' Choice Award 2021
3) **Hard Rock Hotel Maldives** ได้รับการโหวตให้เป็นหนึ่งในรีสอร์ทที่ดีที่สุดในมหาสมุทรอินเดียพร้อมด้วยรางวัล Luxury Lifestyle Awards 2021 - The Best Luxury Beachfront Resorts in Maldives, รางวัล World Luxury Hotel Awards 2021, รางวัล The Elephant & The Butterfly - World Luxury Restaurant Awards 2021, รางวัล Rock Spa - World Luxury Spa Awards 2021, รางวัล Beach Hotel 2021 Winner - International Hotel and Property Awards 2021และรางวัล Agoda's 2021 Customer Review Awards
4) **SAii Lagoon Maldives** ได้รับรางวัล Luxury Lifestyle Awards 2021 - The Best Luxury Beach Resort in Maldives, รางวัล World Luxury Hotel Awards 2021, รางวัล Miss Olive Oyl Restaurant & Pool Bar - World Luxury Restaurant Awards 2021, รางวัล Lèn Be Well - World Luxury Spa Awards 2021 และรางวัล Luxury Lifestyle Awards 2021 - Best Luxury Beachfront Resorts

สุดท้ายนี้ ความท้าทายในการดำเนินธุรกิจที่เกิดจากวิกฤตการแพร่ระบาดของโควิด-19 ส่งผลกระทบและเป็นตัวเร่งให้วิถีการท่องเที่ยวเปลี่ยนไป ทำให้บริษัทฯ ต้องปรับตัวและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจมาจนถึงวันนี้ เราต่างต้องยอมรับว่า เราไม่สามารถที่จะหนีหรือเสี่ยงการเผชิญกับวิกฤตการแพร่ระบาดของ โควิด-19 ได้ ซึ่งพิสูจน์ให้เห็นแล้วว่า วิกฤตดังกล่าวมาเป็นระลอก และคาดเดายากว่าจะสิ้นสุดเมื่อไร ดังนั้น การต้องเรียนรู้ที่จะอยู่กับวิกฤตให้ได้โดยเร็วและอย่างเป็นระบบ (ไม่ใช่ปรับตัวหรือเปลี่ยนแปลงเพื่อเอาชนะวิกฤต) เป็นหนึ่งในความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อสร้างความได้เปรียบและโอกาสทางธุรกิจที่มีเสถียรภาพ

ที่กล่าวมาทั้งหมดนั้นเป็นเพียงความมุ่งมั่นตั้งใจส่วนหนึ่งของคณะกรรมการ ผู้บริหารและทีมงานทุกท่านของบริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน) ในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และทีมงานทุกท่าน ผมขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน คู่ค้า ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศทุกท่านที่มอบความไว้วางใจและให้การสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา และหวังใจเป็นอย่างยิ่งว่าท่านจะให้ความไว้วางใจกับเราในการก้าวเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการลงทุนและการบริหารงานโรงแรมและรีสอร์ทไปด้วยกัน

ในนามของคณะกรรมการ และผู้บริหาร
บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)

-ลายเซ็น-

นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์
(ประธานกรรมการ)

-ลายเซ็น-

นายเดิร์ก อังเดร ลีน่า เดอ คุยเปอร์
(ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ")ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระและตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้โดยไม่ถูกจำกัดขอบเขต คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีรายนามดังต่อไปนี้

ชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
1. นายสมพงษ์ ตัณฑพาทย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
2. นายไพรสัณฑ์ วงศ์สมิทธิ์	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
3. นายจักร บุญ-หลง	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

โดยมี นางสาววิพัฒน์ภา คำเจริญ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุมด้วยในฐานะเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและผู้ประสานงาน

สำหรับปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้งมีฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตของกรรมการตรวจสอบอย่างเต็มความสามารถ โดยเฉพาะเรื่องความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชีภายนอก กระบวนการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบโดยสรุปได้ดังนี้

1. **การสอบทานรายการทางการเงินปี** 2564
คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการและผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีเป็นรายไตรมาส มีการร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง มีการสอบทานขอบเขต แผนการตรวจสอบ ปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การรายงานทางการเงินและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters) การเปลี่ยนแปลงและปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่องบการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ สำหรับปี 2564 ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นในรายงานอย่างไม่มีเงื่อนไข งบการเงินมีความถูกต้องตามที่ควรเชื่อถือได้ในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชี และผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานและแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระและได้รับความร่วมมือจากฝ่ายจัดการในการปฏิบัติงานเป็นอย่างดี

2. **การสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน**
คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งครอบคลุมด้านต่างๆ เช่น ด้านการบัญชีและการเงิน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหายจากการรั่วไหลของข้อมูลการทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติงาน และการติดตามผลการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ รวมทั้งพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ โดยพิจารณาจากแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รายงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน และความเห็นของผู้สอบบัญชี ซึ่งให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอ เหมาะสม มีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน คณะกรรมการตรวจสอบได้เน้นย้ำให้ปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistleblowing) ผ่านไปรษณีย์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ เว็บไซต์ กล่องรับข้อเสนอแนะ/ความคิดเห็น/ข้อร้องเรียนภายในบริษัทฯ

3. **การสอบทานการบริหารความเสี่ยง**
คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงานประจำปี ผลการประเมินความเสี่ยงองค์กร ติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญทุกไตรมาสจากการรายงานความก้าวหน้าการบริหารความเสี่ยงองค์กรโดยฝ่ายจัดการ และมีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกับคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 1 ครั้ง เพื่อหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นที่เกี่ยวกับเรื่องความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและแผนการตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการให้มีความพร้อมรองรับสถานการณ์ที่ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้

4. **การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง**
คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ในทุกไตรมาส ว่ามีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เช่น พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง เนื่องจากไม่พบเหตุการณ์ใดที่เป็นข้อบ่งชี้ที่แสดงว่ามีการปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีสาระสำคัญ

5. **การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์**
คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย และบริษัทร่วม รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยเท่าเทียมกัน และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติเหมือนที่ทำกับบุคคลภายนอกทั่วไป (Arm's Length Basis) และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามกฎหมาย ข้อกำหนด และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

6. **การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2564**
คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในรอบปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี รวมถึง ความรู้และประสบการณ์ในการสอบบัญชี ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนการสอบบัญชี เพื่อขอเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2564 รวมทั้งเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อแต่งตั้ง
   - นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760 (เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ มาแล้วเป็นระยะเวลา 4 ปี ตั้งแต่ปี 2560) และ/หรือ
   - นางสาวนภนุช อภิชาตเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5266 (ไม่เคยเป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัทฯ) และ/หรือ
   - นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6552 (ไม่เคยเป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัทฯ)

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ความสามารถประสบการณ์ และมีความเป็นอิสระเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ จากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ การสอบทานการปฏิบัติงานต่างๆ ดังกล่าวข้างต้น ร่วมกับฝ่ายจัดการ ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความเพียงพอ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุกครั้ง

-ลายเซ็น-

(นายสมพงษ์ ตัณฑพาทย์)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารจัดตั้งขึ้นโดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ประกอบด้วยสมาชิกที่มาจากคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จำนวน 6 ท่าน ดังนี้

1. นางฐิติมา รุ่งขวัญศิริโรจน์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายเดิร์ก อังเดร ลีน่า เดอ คุยเปอร์	กรรมการบริหาร
3. นายชัยรัตน์ ศิวะพรพันธ์	กรรมการบริหาร
4. นางสาวศมิษฐา ทินนาม	กรรมการบริหาร
5. นางสาวกันต์กนิษฐ์ วิจิตรเจริญ	กรรมการบริหาร
6. นายสเตฟาโน อัลแบร์โต รุสซา	กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาวศมิษฐา ทินนาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินและเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่พิจารณาตรวจสอบและกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ที่สำคัญให้เป็นไปตามระเบียบบริษัทฯ กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และมีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพตามนโยบายและมติของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ดังนี้

- พิจารณาตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พร้อมเสนอแนวทางในการแก้ไขปัญหาและให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

- พิจารณาให้ความเห็นชอบการกำหนดแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ การลงทุน และการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงกิจการร่วมค้า และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติในหลักการและให้ฝ่ายจัดการนำไปปฏิบัติให้สอดคล้องและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

- พิจารณาตรวจสอบและกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ เช่น รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวโยงกัน และการลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงกิจการร่วมค้า ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

- พิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ตามกรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ รวมถึงรายงานผลการประชุม พร้อมแนวทางในการแก้ไขปัญหาและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อการพิจารณาได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม

- พิจารณาให้ความเห็นชอบต่องบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงกิจการร่วมค้า ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

- ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารเป็นรายคณะและรายบุคคลสำหรับปี 2564 โดยผลการประเมินจะนำมาใช้เพื่อเป็นฐานในการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รอบคอบ พร้อมทั้งมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างยั่งยืน และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนดูแลตรวจสอบให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามแผนธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร ภายใต้กฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งถือเป็นหลักสำคัญในการบริหารงานของคณะกรรมการบริหารที่จะนำพาองค์กรก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

ในนามคณะกรรมการบริหาร

-ลายเซ็น-

(นางฐิติมา รุ่งขวัญศิริโรจน์)
ประธานกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระและกรรมการที่เป็นผู้บริหารซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ความรู้ความสามารถตลอดจนมีความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ร่วมกันปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และสอบทานการประเมินความเสี่ยงเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาส และทุกครั้งที่มีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ มีรายนามของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่ง
1. นายปริญญา พัฒนภักดี	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
2. นายเดิร์ก อังเดร ลีน่า เดอ คุยเปอร์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางฐิติมา รุ่งขวัญศิริโรจน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมีนางสาวศมิษฐา ทินนาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2564

ในรอบปี 2564 ที่ผ่านมา มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยการประชุมทุกครั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน สามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาและให้ความเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้อง เหมาะสม และสนับสนุนให้องค์กรสามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างมีคุณภาพ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
2. พิจารณาและให้ความเห็นชอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
3. พิจารณาและอนุมัติกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนและดอกเบี้ยให้มีความเหมาะสม สอดคล้องไปกับแผนกลยุทธ์และการดำเนินงานของบริษัทฯ ท่ามกลางสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
4. สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับปัจจัยความเสี่ยงปี 2564 และติดตามการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยเป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปตามแนวทางควบคุมความเสี่ยงและสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ
5. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกไตรมาส
6. ประชุมร่วมกันกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อหารือแนวทางการกำกับดูแลความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ
7. ส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยสนับสนุนการให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความตระหนักของการบริหารความเสี่ยงในทุกบทบาทของตนเอง และให้หยั่งลึกเข้าไปใน “DNA” ของ “คน SHR” ทุกคนทั่วทั้งองค์กร
8. ติดตามความคืบหน้าการจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ
9. ติดตามการดำเนินงานเตรียมความพร้อมและการตอบสนองต่อเหตุการณ์โควิด-19
10. ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อนำเป็นข้อมูลในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลในการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น
11. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี ถึงการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง

โดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายในกฎบัตรอย่างครบถ้วน โดยให้ความสำคัญที่มุ่งเน้นกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรในด้านการบริหารความเสี่ยง ติดตามและให้ข้อคิดเห็นในการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมและสอดคล้องกับสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยเฉพาะภาวะผลกระทบโดยรวมทั้งโลกจากวิกฤตโควิด-19 ที่เกิดขึ้น ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอเหมาะสมถูกนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจตามที่กำหนดไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

รายงานฉบับนี้ได้รับการสอบทานและเห็นชอบโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2565

-ลายเซ็น-

(นายปริญญา พัฒนภักดี)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการ

01

02

03

04

05

06

07

08

09

01
นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์
- ประธานกรรมการ
- กรรมการอิสระ

02
นายสมพงษ์ ตัณฑพาทย์
- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

03
นายไพรสัณฑ์ วงศ์สมิทธิ์
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

04
นายจักร บุญ-หลง
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

05
นายปริญญา พัฒนภักดี
- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

06
ดร.ชญานิน เทพาคำ
- กรรมการ

07
นายนริศ เชยกลิ่น
- กรรมการ

08
นางฐิติมา รุ่งขวัญศิริโรจน์
- กรรมการ
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

09
นายเดิร์ก อังเดร ลีน่า เดอ คุยเปอร์
- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ผู้บริหาร

01

02

03

04

05

01

นายเดิร์ก อังเดร ลีน่า เดอ คุยเปอร์
- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

02

นายชัยรัตน์ ศิวะพรพันธ์ [1]
- กรรมการบริหาร

03

นางสาวศมิษฐา ทินนาม [2]
- กรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
- เลขานุการบริษัท

04

นางสาวกันต์กนิษฐ์ วิจิตรเจริญ
- กรรมการบริหาร
- ผู้อำนวยการอาวุโส - ฝ่ายปฏิบัติการบัญชีและการเงิน

05

นายสเตฟาโน อัลแบร์โต รุสซา
- กรรมการบริหาร
- ผู้อำนวยการอาวุโส - ฝ่ายปฏิบัติการ

หมายเหตุ: [1] นายชัยรัตน์ ศิวะพรพันธ์ ลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564
[2] นางสาวศมิษฐา ทินนาม ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินของบริษัทฯ แทนนายชัยรัตน์ ศิวะพรพันธ์ ที่ลาออกจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564

วิสัยทัศน์และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

วิสัยทัศน์

บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ที่จะก้าวขึ้นเป็นผู้นำด้านการลงทุนและการบริหารงานโรงแรมและรีสอร์ทที่กำหนดมาตรฐานใหม่ให้กับการพักผ่อนและการใช้ชีวิตที่มีคุณภาพ บนปรัชญาการพัฒนาที่ยั่งยืนและสร้างประโยชน์ที่แท้จริงให้แก่ชุมชนท้องถิ่น โดยมีเป้าหมายที่จะมอบประสบการณ์การเข้าพักในโรงแรมและรีสอร์ทระดับบนในราคาที่เข้าถึงได้ สนับสนุนการเข้าร่วมกับพันธมิตรและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการ

กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

เพื่อให้องค์กรบรรลุตามวิสัยทัศน์ บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ดังต่อไปนี้

1. กลยุทธ์การเข้าซื้อและเข้าบริหารจัดการสินทรัพย์ใหม่

บริษัทฯ มุ่งสร้างสัดส่วนของธุรกิจ (Portfolio) ที่มีความแข็งแกร่งและมีศักยภาพในการเติบโตได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาวภายใต้ภาวการณ์ความไม่แน่นอนจากปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ดังนั้น บริษัทฯ มุ่งเน้นกลยุทธ์การบริหารสินทรัพย์ในรูปแบบการของทำ Asset Rotation เพื่อสร้างสมดุลให้กับรายได้ของบริษัทฯ ทั้งในแง่ทำเลที่ตั้งของสินทรัพย์ และรูปแบบการบริหารสินทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าซื้อโรงแรมหรือรีสอร์ทแห่งใหม่ โดยเน้นในแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญ และผลตอบแทนจากการลงทุนที่ดี บนสภาวะตลาดที่น่าสนใจ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังพิจารณาถึงความหลากหลายของโรงแรม ทั้งในเชิงของภูมิศาสตร์ ตำแหน่งทางการตลาด และฐานลูกค้า กลุ่มโรงแรมที่บริษัทฯ ให้ความสนใจเป็นหลัก ได้แก่ โรงแรมระดับบน (Upper Upscale) หรือโรงแรมระดับกลางค่อนไปบน (Upper Midscale) ในทำเลที่มีศักยภาพ และเป็นกลุ่มโรงแรมที่เน้นการรองรับนักท่องเที่ยวในกลุ่มนักท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์ (Experiential Travelling) ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังสามารถเพิ่มโอกาสในการหาทรัพย์สินเพิ่มเติมโดยใช้ประโยชน์จากเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศของ สิงห์ เอสเตท และกลุ่มบริษัทบุญรอดบริวเวอรี่

2. กลยุทธ์การบริหารจัดการความสามารถในการสร้างรายได้และกำไรให้กับสินทรัพย์

ภายหลังจากการเข้าซื้อกิจการ บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเพิ่มความสามารถในการสร้างรายได้และกำไรจากการดำเนินงานของโรงแรม ผ่านการปรับปรุงสินทรัพย์ การเพิ่มจำนวนห้องและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ภายในโรงแรม ซึ่งแผนการปรับปรุงสินทรัพย์เหล่านี้เป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่บริษัทฯ ใช้ในการพิจารณาซื้อสินทรัพย์และ/หรือกิจการนั้นๆ การเพิ่มความสามารถในการสร้างรายได้และกำไรยังรวมถึงความเป็นไปได้ในการเปลี่ยนแปลงรูปแบบในการบริหารจัดการโรงแรมในรูปแบบการจัดทำสัญญาบริหารจัดการโรงแรมโดยบุคคลภายนอกเป็นการทำสัญญาแฟรนไชส์หรือการบริหารจัดการเอง ซึ่งบริษัทฯ ยังคงใช้กลยุทธ์ในการสร้างความสมดุลระหว่างสัดส่วนของโรงแรมที่บริหารจัดการเอง (Self-Managed) โรงแรมที่บริหารจัดการผ่านสัญญาแฟรนไชส์ (Franchises) และโรงแรมที่บริหารจัดการโดยบุคคลภายนอก โดยใช้ประโยชน์จากการเป็นพันธมิตรกับแบรนด์โรงแรมชั้นนำระดับโลกและความหลากหลายของสินทรัพย์เพื่อสร้างประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารจัดการและเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ กลยุทธ์สำคัญคือการปรับพอร์ตให้สมดุลอยู่เสมอผ่านกระบวนการทำ Asset Rotation เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของโรงแรมที่มีศักยภาพในการเติบโต โดยใช้กระแสเงินสดที่ได้จากการขายโรงแรมที่เป็นสินทรัพย์รอการขาย (Non-performed Asset) ทั้งนี้ ในส่วนการดำเนินธุรกิจจะมุ่งทำการตลาดเพื่อเพิ่มอัตราการเข้าพัก (Occupancy Rate) และอัตราค่าห้องพักเฉลี่ย (Average Daily Rate) ผ่านการบริหารช่องทางการขาย การเจาะกลุ่มนักท่องเที่ยวในประเทศและประเทศในภูมิภาค รวมถึงการบริหารค่าใช้จ่ายเพื่อสร้างอัตรากำไรให้เป็นไปตามเป้าหมาย ในด้านปฏิบัติการ จะมุ่งการบริการที่สร้างประสบการณ์และความทรงจำที่พิเศษให้กับแขกผู้มาพัก การพัฒนาพนักงานและระบบงานให้พร้อมที่จะมอบบริการที่เป็นเลิศ รวมถึงให้ความสำคัญกับการบริหารโรงแรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

3. กลยุทธ์การสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ

สำหรับการพัฒนาธุรกิจใหม่ บริษัทฯ แสวงหาโอกาสและพิจารณาการลงทุนร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ เติบโตได้ภายใต้ Asset Light Model และช่วยเสริมให้เกิดการประสานร่วมกัน (Synergy) เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขัน ตลอดจนการต่อยอดไปสู่ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องอื่นๆ ที่สามารถเติบโตไปพร้อมกับโลกที่เปลี่ยนแปลงตาม Megatrend ซึ่งการลงทุนและพัฒนาธุรกิจดังกล่าว จะดำเนินการศึกษาและพิจารณาอย่างรอบคอบ ตามกรอบการบริหารการลงทุน การบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

4. กลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ กำหนดให้การพัฒนาอย่างยั่งยืนแบบบูรณาการและความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นองค์ประกอบที่มีความสำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยปรัชญาในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ คือการสร้างมูลค่าที่มีความยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน รวมทั้งชุมชนผู้ที่อาศัยอยู่ในพื้นที่และลูกค้าที่เข้าพักในพื้นที่ที่โรงแรมตั้งอยู่ และให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการอนุรักษ์และสนับสนุนกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ บริษัทฯ มีความภูมิใจที่ได้สร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน รวมถึงให้ความใส่ใจต่อทรัพยากรธรรมชาติที่มีความพิเศษในแต่ละพื้นที่ที่โรงแรมของบริษัทฯ ตั้งอยู่ ตลอดจนคุณภาพชีวิตของชุมชนในพื้นที่ เพราะบริษัทฯ เชื่อว่าการดำเนินการต่างๆ นี้จะทำให้ทุกภาคส่วนมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน สร้างความกลมกลืนกันระหว่างชุมชน สิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจในพื้นที่ ทั้งยังสร้างความน่าสนใจและแตกต่างให้กับกลุ่มโรงแรมของบริษัทฯ อีกด้วย

ค่านิยมองค์กร

PARTNERSHIP

1. ให้ความสำคัญกับสัมพันธภาพที่ดีต่อ พันธมิตรทางธุรกิจ ทีมงาน และสังคม
2. ร่วมกันสร้างสรรค์ผลงานโดยคำนึงถึง ประโยชน์ของส่วนรวมเป็นที่ตั้ง
3. รู้บทบาทหน้าที่ของตนเอง

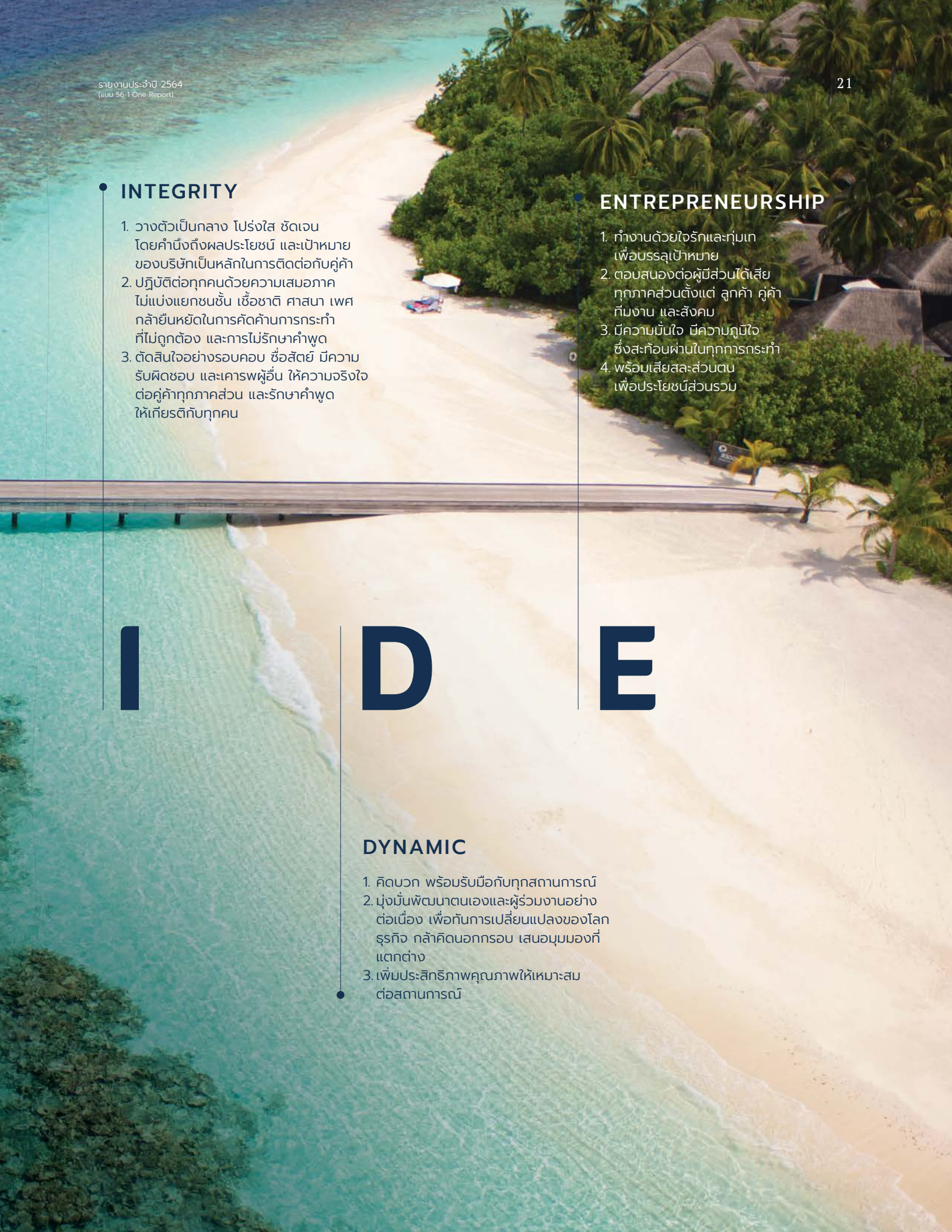
P

R

REFINED

1. สร้างสรรค์ผลงานด้วย ความประณีตและพิถีพิถัน
2. คัดสรรวัสดุอุปกรณ์ที่เหนือกว่า โครงการในระดับเดียวกัน
3. มุ่งมั่นที่จะส่งมอบงานคุณภาพ ให้ลูกค้าโดยใส่ใจในทุกๆ รายละเอียด
4. วางตัวอย่างเหมาะสม ทั้งเรื่อง การแต่งกายและมารยาท ในสถานการณ์ต่างๆ

S HOTELS & RESORTS



INTEGRITY

1. วางตัวเป็นกลาง โปร่งใส ชัดเจน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ และเป้าหมายของบริษัทเป็นหลักในการติดต่อกับคู่ค้า
2. ปฏิบัติต่อทุกคนด้วยความเสมอภาค ไม่แบ่งแยกชนชั้น เชื้อชาติ ศาสนา เพศ กล้ายืนหยัดในการคัดค้านการกระทำที่ไม่ถูกต้อง และการไม่รักษาคำพูด
3. ตัดสินใจอย่างรอบคอบ ซื่อสัตย์ มีความรับผิดชอบ และเคารพผู้อื่น ให้ความจริงใจต่อคู่ค้าทุกภาคส่วน และรักษาคำพูดให้เกียรติกับทุกคน

ENTREPRENEURSHIP

1. ทำงานด้วยใจรักและทุ่มเท เพื่อบรรลุเป้าหมาย
2. ตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทุกภาคส่วนตั้งแต่ ลูกค้า คู่ค้า ทีมงาน และสังคม
3. มีความมั่นใจ มีความภูมิใจ ซึ่งสะท้อนผ่านในทุกการกระทำ
4. พร้อมเสียสละส่วนตน เพื่อประโยชน์ส่วนรวม

I D E

DYNAMIC

1. คิดบวก พร้อมรับมือกับทุกสถานการณ์
2. มุ่งมั่นพัฒนาตนเองและผู้ร่วมงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อทันการเปลี่ยนแปลงของโลกธุรกิจ กล้าคิดนอกกรอบ เสนอมุมมองที่แตกต่าง
3. เพิ่มประสิทธิภาพคุณภาพให้เหมาะสมต่อสถานการณ์

เหตุการณ์สำคัญในปี 2564

กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มร้อยละ 50 ใน FS JV Co., Ltd. (“FS JV”) ซึ่งประกอบกิจการโรงแรมจำนวน 26 แห่งในสหราชอาณาจักร ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดใน FS JV เพิ่มเป็นร้อยละ 100 และส่งผลให้ FS JV เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะรับรู้ผลการดำเนินงานของ FS JV ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2564 เป็นต้นไป ทั้งนี้การลงทุนดังกล่าวถือเป็นความมุ่งมั่นที่สำคัญต่อการขยายต่อยอดการลงทุน เป็นไปตามกลยุทธ์การเพิ่มประสิทธิภาพของพอร์ตการลงทุนในสหราชอาณาจักร

ในเดือนเดียวกันนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการเปลี่ยนสัญญาของโรงแรมที่บริหารจัดการโดยกลุ่ม Outrigger จำนวน 3 แห่งจากทั้งหมด 6 แห่ง ภายใต้สัญญาบริหารจัดการโรงแรม (Hotel Management Agreement) กลับมาบริหารจัดการด้วยตัวเอง (Self-managed) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถในการทำกำไร นอกจากนี้แล้ว บริษัทฯ ยังได้ทำการรีแบรนด์โรงแรมจำนวน 3 แห่ง มาเป็นแบรนด์ “ทราย” (SAii) ซึ่งเป็นแบรนด์โรงแรมของบริษัทฯ ที่มีลักษณะเป็นรีสอร์ทไลฟ์สไตล์ระดับบน ที่มีบุคลิกสนุกสนาน และมอบความอิสระให้กับนักเดินทางที่แสวงหาประสบการณ์การพักผ่อนรูปแบบใหม่ๆ ประกอบด้วยโรงแรม ทราย พีพี ไอส์แลนด์ วิลเลจ โรงแรม ทราย ลากูน่า ภูเก็ต และโรงแรม ทราย เกาะสมุย เชิงมน

เมษายน 2564

บริษัทฯ บรรลุข้อตกลงการขายโรงแรม Mercure Newbury Elcot Park ในสหราชอาณาจักร ซึ่งเป็นโรงแรมขนาด 73 ห้อง คิดเป็นมูลค่ารวม 4.25 ล้านปอนด์ (หรือเทียบเท่า 182 ล้านบาท) โดยเป็นการดำเนินการตามแผนในการขายโรงแรมบางส่วนในสหราชอาณาจักร ซึ่งบริษัทฯ พิจารณาว่าเป็นโรงแรมที่มีศักยภาพในการทำกำไรอย่างจำกัด เพื่อนำเงินที่ได้จากการขายไปลงทุนในการปรับปรุงพัฒนาทรัพย์สินหลักของบริษัทฯ ต่อไป

กรกฎาคม 2564

บริษัทฯ เดินหน้าขยายตลาดลักซ์ชัวรีในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ร่วมกับ Wai Eco World Developer Pte. Ltd. (WEWD) ลงนามสัญญาบริหารจัดการโรงแรมกับ "โซ/ มัลดีฟส์" (SO/ Maldives) ซึ่งเป็นแบรนด์รีสอร์ทไลฟ์สไตล์แถวหน้าของแอคคอร์ (Accor) ในการพัฒนาและบริหารรีสอร์ทบนเกาะ 3 ของโครงการครอสโร้ดส์ มัลดีฟส์ (CROSSROADS) ซึ่งวางแผนเปิดตัวในครึ่งปีหลังของปี 2566

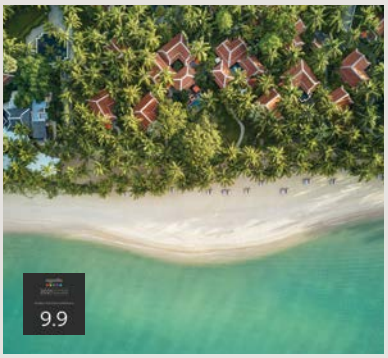
รางวัลแห่งความสำเร็จปี 2564

บริษัทฯ ขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ และสังคม ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกราย รางวัลต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับจากองค์กรชั้นนำทั้งในระดับประเทศและระดับโลกในปีที่ผ่านมา จึงเป็นสิ่งยืนยันการดำเนินงานที่เป็นเลิศของบริษัทฯ ในด้านการบริหารจัดการโรงแรมของบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศ

S HOTELS & RESORTS

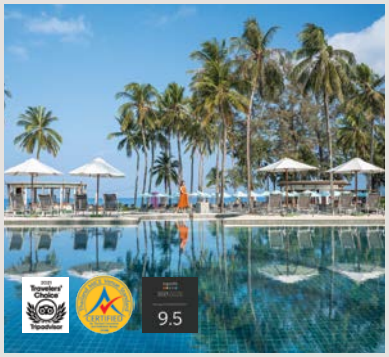
- รางวัล SET Awards – นักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น ปี 2564
- รางวัลการกำกับดูแลกิจการระดับ “ดีเลิศ” (5 ดาว) ปี 2564

SANTIBURI KOH SAMUI



- รางวัล Tripadvisor’s Travelers’ Choice Award ปี 2564
- รางวัล Agoda Customer Review Awards ปี 2564

SAii Phuket LAGUNA

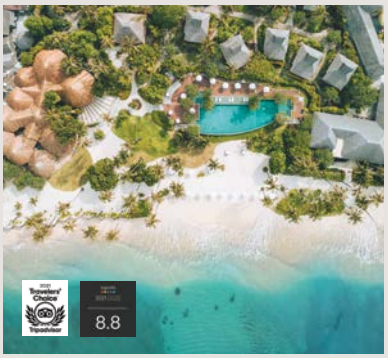


- รางวัล Tripadvisor’s Travelers’ Choice Award ปี 2564
- รางวัล Thailand MICE Venue Standard (TMVS) Award ปี 2564 – 2566
- รางวัล Agoda Customer Review Awards ปี 2564

SAii Koh Samui CHOENGMON

- รางวัล Tripadvisor’s Travelers’ Choice Award ปี 2564

SAii Phi Phi Island VILLAGE



- รางวัล Tripadvisor’s Travelers’ Choice Award ปี 2564
- รางวัล Agoda Customer Review Awards ปี 2564

SAii Maldives LAGOON

- รางวัล Luxury Lifestyle Awards – The Best Luxury Beach Resort in Maldives ปี 2564
- รางวัล World Luxury Hotel Awards – Beach Resort category ปี 2564
- รางวัล Miss Olive Oyl Restaurant & Pool Bar – World Luxury Restaurant Awards – Mediterranean cuisine category ปี 2564
- รางวัล Lèn Be Well – World Luxury Spa Awards ปี 2564
- รางวัล Luxury Lifestyle Awards – Best Luxury Beachfront Resorts ปี 2564

Hard Rock HOTEL MALDIVES

- รางวัล Hard Rock Cafe Maldives – Tripadvisor's Travelers' Choice Award ปี 2564
- รางวัล Tripadvisor's Travelers' Choice Award ปี 2564
- รางวัล Luxury Lifestyle Awards – The Best Luxury Beachfront Resorts in Maldives ปี 2564
- รางวัล World Luxury Hotel Awards ปี 2564
- รางวัล The Elephant & The Butterfly – World Luxury Restaurant Awards ปี 2564
- รางวัล Rock Spa – World Luxury Spa Awards – Luxury Spa Retreat category ปี 2564
- รางวัล Beach Hotel Winner – International Hotel and Property Awards ปี 2564
- รางวัล Agoda's Customer Review Awards ปี 2564
- รางวัล Luxury Lifestyle Awards – Best Luxury Beachfront Resorts ปี 2564

CROSSROADS MALDIVES

- รางวัล Asia Pacific Property Awards สาขาโครงการพัฒนาด้านการพักผ่อนระดับห้าดาวที่ดีที่สุดแห่งปีในมัลดีฟส์ ปี 2563-2564
- รางวัล Kebab & Kurry – TripAdvisor Travellers' Choice Awards ปี 2564
- รางวัล Kinkao Thai Bistro – TripAdvisor Travellers' Choice Awards ปี 2564

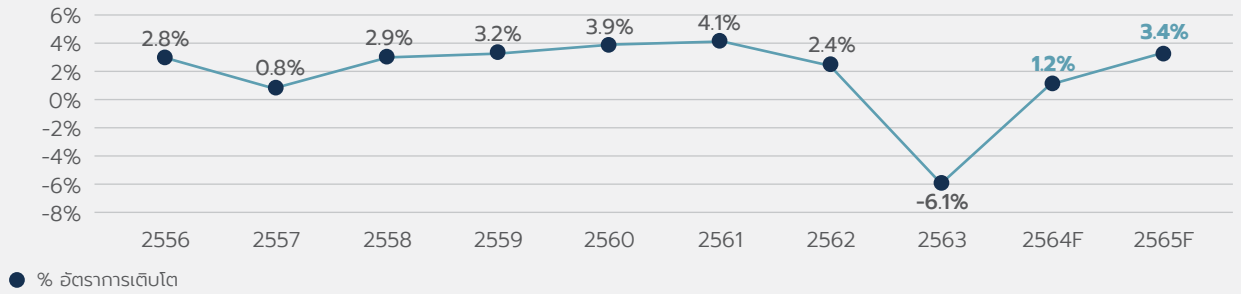
ภาพรวมเศรษฐกิจไทย และธุรกิจโรงแรมปี 2564 และแนวโน้มของปี 2565

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยปี 2564

การแพร่ระบาดของโควิด-19 หลายระลอกส่งผลให้การฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2564 เป็นไปได้อย่างล่าช้า การกลับมาแพร่ระบาดของโควิด-19 ระลอกใหม่นับตั้งแต่ปลายปี 2563 และการระบาดของโควิด-19 สายพันธุ์เดลตาตั้งแต่ช่วงไตรมาสสองของปี 2564 ที่แพร่กระจายเป็นวงกว้างในประเทศไทยและมีความรุนแรงของโรคมากกว่าสายพันธุ์ที่แพร่ระบาดก่อนหน้า ส่งผลกระทบต่อหลายกิจกรรมทางเศรษฐกิจรวมถึงภาคการท่องเที่ยวที่ถูกจำกัดภายใต้มาตรการควบคุมการระบาดที่เข้มงวดเป็นเวลาหลายเดือน นอกจากนี้ การแพร่ระบาดยังกระจายไปสู่ภาคธุรกิจทำให้เกิดภาวะชะงักงันในสายการผลิตในบางภาคอุตสาหกรรมและภาคก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีการฉีดวัคซีนมีความคืบหน้าเพิ่มขึ้นอย่างมาก การแพร่ระบาดภายในประเทศเริ่มคลี่คลายลง มีการทยอยผ่อนคลายมาตรการควบคุมที่เข้มงวด กิจกรรมทางเศรษฐกิจเริ่มสามารถกลับมาดำเนินการได้ รวมถึงภาคการท่องเที่ยวที่เริ่มฟื้นตัวจากการที่รัฐบาลได้กลับมาเปิดประเทศต้อนรับนักท่องเที่ยวต่างชาติเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน เป็นต้นมา อย่างไรก็ดี การระบาดของไวรัสสายพันธุ์ใหม่โอไมครอนในช่วงปลายปีกลับมาสร้างความกังวลต่อทิศทางการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวอีกครั้ง

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ได้ประมาณการแนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2564 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 1.2 ปรับตัวดีขึ้นอย่างช้าๆ จากที่หดตัวอย่างรุนแรงถึงร้อยละ 6.1 ในปี 2563 ในขณะที่ธนาคารโลกได้ปรับลดตัวเลขคาดการณ์ GDP ของไทยในปี 2564 ลงเหลือโตร้อยละ 1 โดยคาดว่าเศรษฐกิจไทยจะสามารถฟื้นตัวกลับไปสู่ระดับก่อนโควิด-19 ระบาดได้ภายในปี 2566 เนื่องจากอุตสาหกรรมท่องเที่ยวซึ่งเป็นตัวขับเคลื่อนหลักของเศรษฐกิจไทยมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 21 – 22 ของ GDP รวม ซึ่งจำเป็นต้องใช้ระยะเวลาในการฟื้นฟู

แผนภาพที่ 1: ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product หรือ GDP)



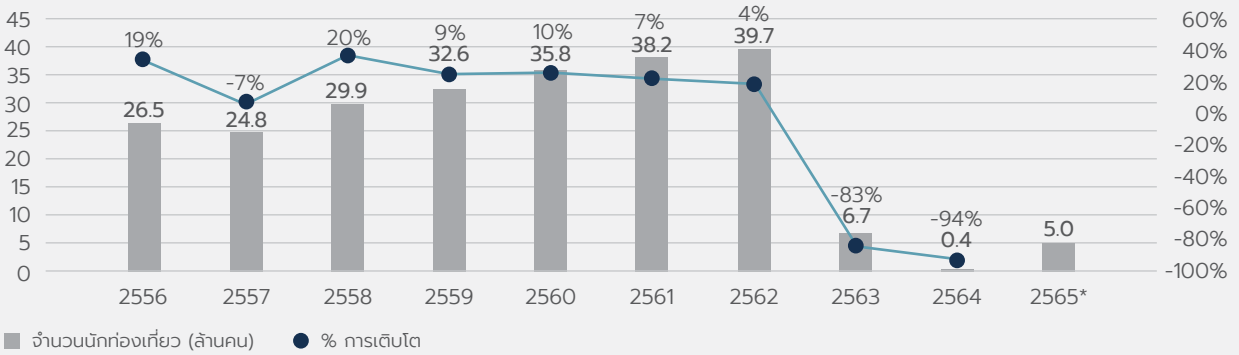
หมายเหตุ: [1] ตัวเลขแสดงผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศและตัวเลขคาดการณ์ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศในปี 2564 โดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
[2] ตัวเลขคาดการณ์ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศในปี 2565 โดยธนาคารแห่งประเทศไทย

ความเคลื่อนไหวของเงินบาท ปี 2564

ค่าเงินบาทเฉลี่ยทั้งปี 2564 อยู่ที่ระดับ 31.90 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ โดยเคลื่อนไหวอยู่ในกรอบระหว่าง 29.84 – 33.99 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ โดยค่าเงินบาททรงตัวในกรอบแคบ แต่ก็ยืนในระดับที่แข็งค่ากว่าแนว 30.00 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ ในช่วงต้นปี ท่ามกลางแรงหนุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง จากความหวังต่อมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของสหรัฐฯ ประกอบกับค่าเงินดอลลาร์สหรัฐฯ มีแรงกดดันจากสัญญาณยืนยันเดินหน้ามาตรการผ่อนคลายทางการเงิน (QE) ของธนาคารกลางสหรัฐฯ (FED) ในเวลานั้นเพื่อประคองเศรษฐกิจของสหรัฐฯ อย่างไรก็ดี เงินบาทเริ่มทยอยอ่อนค่าลงตั้งแต่ในช่วงเดือนมีนาคม เป็นต้นมาจนถึงช่วงท้ายปี 2564 ท่ามกลางความวิตกกังวลเกี่ยวกับความเสี่ยงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ในประเทศโดยจำนวนผู้ติดเชื้อโควิด-19 ในประเทศพุ่งสูงขึ้นและอยู่ในระดับสูงมาตลอด จนหลายหน่วยงานเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศปรับลดการคาดการณ์ GDP ของไทยลงต่อเนื่องสร้างแรงกดดันให้ค่าเงินบาทมีทิศทางอ่อนค่าต่อเนื่อง ในขณะที่ฝั่งค่าเงินดอลลาร์สหรัฐฯ มีแรงหนุนเพิ่มเติมหลังธนาคารกลางสหรัฐฯ (FED) ส่งสัญญาณทยอยลดมาตรการผ่อนคลายทางการเงิน (QE) และเตรียมที่จะปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายในปี 2565 เร็วและแรงกว่าที่เคยคาดการณ์ไว้เดิม

ธุรกิจโรงแรมและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในประเทศไทย

แผนภาพที่ 2: จำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้าประเทศไทย



หมายเหตุ: ข้อมูล 2556-2564 จากกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
* ตัวเลขคาดการณ์จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าไทย ปี 2565 จากสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ภาพรวมอุตสาหกรรมท่องเที่ยวในไทยปี 2564 ภาคการท่องเที่ยวซบเซาอย่างต่อเนื่องจากปีก่อน เนื่องจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 สายพันธุ์เดลต้าทั่วโลกซึ่งทวีความรุนแรงมากกว่าสายพันธุ์ที่ระบาดก่อนหน้า โดยเริ่มระบาดในประเทศไทยตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่สอง ทั้งนี้ สถานการณ์การเดินทางของนักท่องเที่ยวต่างชาติเข้าไทยส่งสัญญาณปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อยในช่วงครึ่งปีหลัง จากปัจจัยสนับสนุนหลักที่เป็นแรงเสริมกระตุ้นให้นักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าไทยอย่างค่อยเป็นค่อยไป อันได้แก่

(1) การกระจายการฉีดวัคซีนโควิด-19 ที่ครอบคลุมประชากรในภูมิภาคยุโรป อเมริกา และตะวันออกกลาง ส่งผลให้นักท่องเที่ยวจากภูมิภาคดังกล่าวที่ได้รับวัคซีนครบโดสมีความเชื่อมั่นในการเดินทาง
(2) นโยบายส่งเสริมนักท่องเที่ยวตลาดต่างประเทศ เปิดเมืองรับนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ได้รับวัคซีนครบโดส โดยไม่ต้องกักตัวผ่านโครงการภูเก็ต แซนด์บอกซ์, สมุยพลัส, และภูเก็ต แซนด์บอกซ์ ส่วนขยาย 7+7; และ
(3) การประกาศเปิดประเทศต้อนรับนักท่องเที่ยวต่างชาติจาก 63 ประเทศ อย่างเป็นทางการในเดือนพฤศจิกายน โดยนักท่องเที่ยวสามารถเดินทางเข้าไทยได้โดยไม่ต้องกักตัว (Test & Go)

อย่างไรก็ตาม แม้ว่านักท่องเที่ยวต่างชาติจะเริ่มสามารถเดินทางเข้าประเทศไทยได้โดยไม่ต้องกักตัว (Test & Go) แต่จากข้อจำกัดด้านการเดินทางจากประเทศต้นทางประกอบกับการระบาดของโควิด-19 สายพันธุ์โอไมครอนทั่วโลกในช่วงท้ายปี ส่งผลให้รัฐบาลไทยต้องระงับมาตรการ Test & Go ไว้เป็นการชั่วคราว เพื่อยกระดับมาตรการ Test & Go ใหม่ ให้สามารถสกัดโควิด-19 สายพันธุ์โอไมครอน ได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา เปิดเผยข้อมูลปี 2564 พบว่ามีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศไทยลดลงเหลือเพียง 0.43 ล้านคน เท่านั้น เมื่อเทียบกับ 6.7 ล้านคนในปี 2563 คิดเป็นอัตราลดลงกว่าร้อยละ 94 โดยในปี 2564 ประเทศไทยมีรายได้จากการท่องเที่ยวประมาณ 3.84 แสนล้านบาท แบ่งเป็นรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าไทยประมาณ 4.3 แสนคน ที่ประมาณ 2.4 หมื่นล้านบาท เทียบกับรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติ 3.3 แสนล้านบาท ในปี 2563 คิดเป็นอัตราลดลงกว่าร้อยละ 93 โดยนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าไทยในปี 2564 ส่วนใหญ่เข้ามาในช่วงที่ไทยเปิดประเทศรับนักท่องเที่ยวต่างชาติเมื่อ 1 พฤศจิกายน เป็นจำนวน 3.2 แสนคน หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75 ของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าประเทศไทยทั้งปี

ทั้งนี้ ตลาดคนไทยเที่ยวไทยทั้งปีมีการเดินทางท่องเที่ยวประมาณ 90 ล้านคน/ครั้ง ใกล้เคียงกับปีก่อนที่มีจำนวน 90.55 ล้านคน/ครั้ง เกิดจากคนไทยส่วนใหญ่ยังไม่สามารถเดินทางไปท่องเที่ยวต่างประเทศได้เหมือนเดิม เพราะปัญหาการระบาดของโควิด-19 ในหลายประเทศ ความเชื่อมั่นจากการฉีดวัคซีนในประเทศที่ครอบคลุมมากขึ้นในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีสร้างความมั่นใจในการเดินทางท่องเที่ยว รวมถึงมาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวของรัฐบาลผ่านหลากหลายมาตรการกระตุ้นการใช้จ่าย โดยเฉพาะโครงการเราเที่ยวด้วยกัน ส่งผลให้คนไทยเดินทางท่องเที่ยวในประเทศมากขึ้น

จากปัจจัยดังกล่าว ธุรกิจโรงแรมในประเทศไทยชะลอตัวตามภาวะอุตสาหกรรม ผนวกกับการพึ่งพิงอุปสงค์ภายในประเทศเป็นหลัก เนื่องจากข้อจำกัดต่างๆ ด้านการเดินทาง ส่งผลให้ภาพรวมทั้งปี 2564 ธุรกิจโรงแรมมีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 14 ลดลงจากร้อยละ 29 ในปี 2563 โดยโรงแรมในทุกภูมิภาคต่างก็ได้รับผลกระทบด้านการท่องเที่ยว อย่างไรก็ดี ในช่วง 2 เดือนสุดท้ายของปี (พฤศจิกายน-ธันวาคม) อัตราการเข้าพักเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญสำหรับโรงแรมในทุกภูมิภาค โดยเฉพาะภาคเหนือและภาคอีสาน จากการก้าวเข้าสู่ฤดูกาลท่องเที่ยว (ไฮซีซั่น) ทั้งยังได้รับผลดีจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมก่อนหน้านี้เพิ่มเติม อาทิ การขยายช่วงเวลาสำหรับการจำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ในร้านอาหาร และจัดงานปีใหม่ภายใต้เงื่อนไขและเวลาที่กำหนด รวมถึงมาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวของภาครัฐ เช่น โครงการเราเที่ยวด้วยกัน และการเปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติโดยไม่ต้องกักตัว โดยอัตราการเข้าพักเฉลี่ยเดือนพฤศจิกายน และเดือนธันวาคม อยู่ที่ร้อยละ 25 และ 37 ตามลำดับ

ธุรกิจโรงแรมและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ (Republic of Maldives หรือ “Maldives”)

ปี 2564 ถือเป็นปีที่ดีสำหรับการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวและธุรกิจโรงแรมของสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ถึงแม้ว่าในช่วงไตรมาสที่ 2 จะได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 สายพันธุ์เดลต้า ส่งผลให้ทางรัฐบาลมัลดีฟส์ตัดสินใจออกคำสั่งห้ามนักเดินทางจากประเทศในแถบเอเชียใต้ 8 ประเทศ เช่น อินเดีย ศรีลังกา เป็นต้น เดินทางเข้าประเทศเป็นการชั่วคราว มีผลตั้งแต่ 13 พฤษภาคม 2564 ซึ่งนักท่องเที่ยวจากประเทศอินเดีย ถือเป็นหนึ่งในกลุ่มลูกค้าตลาดหลักของสาธารณรัฐมัลดีฟส์ อย่างไรก็ดี หลังจากที่สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 เริ่มคลี่คลาย ทางรัฐบาลมัลดีฟส์ ก็ได้กลับมาเปิดประเทศต้อนรับนักท่องเที่ยวจากประเทศในแถบเอเชียใต้อีกครั้ง เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 ส่งผลให้มีนักท่องเที่ยวจากประเทศอินเดียเดินทางไปท่องเที่ยวในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ เป็นจำนวนมาก

จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามัลดีฟส์สะสมปี 2564 อยู่ที่ 1.3 ล้านคน หรือเทียบเท่าร้อยละ 77 จากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ 1.7 ล้านคนที่เดินทางเข้ามัลดีฟส์ ในปี 2562 ซึ่งเป็นปีก่อนเกิดการแพร่ระบาดของโควิด-19 โดยมีนักท่องเที่ยวจากอินเดียและรัสเซียเป็นแหล่งนักท่องเที่ยวขนาดใหญ่ที่สุด ซึ่งครองสัดส่วนร้อยละ 22 และร้อยละ 17 ของจำนวนนักท่องเที่ยวทั้งหมดตามลำดับ ทั้งนี้ กลุ่มประเทศในเอเชียอย่าง จีน เกาหลี และญี่ปุ่น ซึ่งเคยเป็นกลุ่มลูกค้านักท่องเที่ยวหลักของมัลดีฟส์ยังไม่ผ่อนปรนมาตรการให้ประชากรเดินทางออกนอกประเทศได้ แต่ถ้าสถานการณ์ดีขึ้นในประเทศเหล่านี้ คาดการณ์ว่ายอดนักท่องเที่ยวต่างชาติที่หายไปนั้นก็จะกลับมาทันที และจะมีจำนวนนักท่องเที่ยวมากกว่าปีก่อนเกิดโควิด-19

สาธารณรัฐมัลดีฟส์นับเป็นประเทศที่ภาคธุรกิจการท่องเที่ยวฟื้นตัวเร็วที่สุดประเทศหนึ่งของโลก โดยเป็นหนึ่งในประเทศแรกๆ ที่เปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติแบบไม่ต้องมีการกักตัว ด้วยภูมิประเทศของมัลดีฟส์ ที่เป็นหมู่เกาะเล็กๆ เป็นจำนวนมาก ส่งผลให้การควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด-19 หากมีการระบาดขึ้นจะค่อนข้างทำได้ง่ายกว่า และรีสอร์ทที่พักทุกแห่งเป็นเกาะส่วนตัว ทำให้ลดโอกาสการแพร่เชื้อจากนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาไปยังประชากรท้องถิ่น ซึ่งการที่อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของมัลดีฟส์ฟื้นตัวกลับมาแล้วกว่าร้อยละ 77 หากเทียบกับตัวเลขในปีก่อนเกิดการระบาดของโควิด-19 จึงมีการตั้งเป้าหมายยอดนักท่องเที่ยวต่างชาติที่จะเดินทางเข้ามัลดีฟส์ในปีนี้ (ปี 2565) ที่ 1.6 ล้านคน หรือเทียบเท่าร้อยละ 95 ของปีก่อนเกิดโควิด-19 และในปีหน้า (ปี 2566) จะกลับมาเท่ากับหรือมากกว่าปีปกติก่อนเกิดโควิด-19

ธุรกิจโรงแรมและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในสหราชอาณาจักร (United Kingdom หรือ “UK”)

ช่วงต้นปี 2564 กลุ่มประเทศสหราชอาณาจักรประสบปัญหาการแพร่ระบาดของโควิด-19 อย่างรุนแรง และได้มีการประกาศใช้มาตรการปิดเมือง (lockdown) อย่างต่อเนื่องเป็นระยะๆ เพื่อหยุดการแพร่ระบาดของโควิด-19 ต่อมารัฐบาลของ สหราชอาณาจักรได้ประกาศแผนผ่อนปรนมาตรการควบคุมโรคโควิด-19 โดยแบ่งออกเป็น 4 ระยะ เริ่มต้นตั้งแต่เดือนมีนาคม 2564 เป็นต้นมา โดยได้ประกาศยกเลิกมาตรการปิดเมืองทั้งหมด หรือการคลายล็อกดาวน์ขั้นสุดท้ายลงในเดือนกรกฎาคม 2564 ภายหลังจากที่รัฐบาลประสบความสำเร็จในการเร่งกระจายการฉีดวัคซีนในประเทศ รวมถึงอัตราผู้เข้ารักษาในโรงพยาบาลที่ลดต่ำลงจนไม่สร้างปัญหาให้กับระบบสาธารณสุขของประเทศอีกต่อไป

การผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ได้ผลักดันให้เกิด Pent-up Demand ในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวในไตรมาสที่สามที่ผ่านมาจากความต้องการเดินทางท่องเที่ยวภายในประเทศมากขึ้น เนื่องจากการเดินทางไปท่องเที่ยวต่างประเทศยังคงเป็นไปได้ยาก รวมถึง Staycation ซึ่งเป็นเทรนด์ท่องเที่ยวแบบใหม่ ที่สามารถเอางานไปทำด้วยได้ เหมือนกับเป็นการเปลี่ยนสถานที่ในการทำงาน ส่งผลให้โรงแรมที่ตั้งอยู่ตามภูมิภาคและตามแหล่งสถานที่ท่องเที่ยวต่างๆ ซึ่งไม่ได้พึ่งพานักท่องเที่ยวจากต่างประเทศมากนักฟื้นตัวได้รวดเร็วกว่าโรงแรมที่ตั้งอยู่ในเมือง เช่น ลอนดอน เป็นต้น

การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวในสหราชอาณาจักรเป็นไปได้อย่างล่าช้ากว่าประเทศอื่นๆ ในทวีปยุโรปค่อนข้างมาก เนื่องมาจากระเบียบการเดินทางเข้าประเทศที่ยุ่งยากซับซ้อน มีการเปลี่ยนกฎเกณฑ์บ่อยครั้งโดยภาคการท่องเที่ยวในสหราชอาณาจักรในปี2564 ที่ผ่านมาพึ่งพิงอุปสงค์จากภายในประเทศเป็นหลัก ทั้งนี้ จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้า สหราชอาณาจักรยังคงลดลงอย่างต่อเนื่องจาก 40.9 ล้านคนในปี 2562 ซึ่งเป็นปีก่อนเกิดโควิด-19 เหลือ 11.1 ล้านคนในปี 2563 และคาดว่าจะลดลงเหลือเพียง 7.4 ล้านคน ในปี 2564 หรือลดลงกว่าร้อยละ 82 เมื่อเทียบกับปีก่อนเกิดการแพร่ระบาดของโควิด-19

แนวโน้มเศรษฐกิจและภาวะอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทยในปี 2565

แม้ว่าประเทศไทยยังคงเผชิญกับความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 สายพันธุ์โอไมครอน แต่เชื่อว่าในปี 2565 จะเป็นปีที่เศรษฐกิจไทยสามารถฟื้นตัวได้ดีขึ้น โดยสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจไทยในปี 2565 จะขยายตัวอย่างต่อเนื่องที่ร้อยละ 3.5-4.5 จากปี 2564 ที่เติบโตเพียงร้อยละ 1.2 อันเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 หลายระลอก การขยายตัวของเศรษฐกิจไทยส่วนหนึ่งเป็นผลเนื่องมาจากเศรษฐกิจโลกที่ยังคงฟื้นตัวต่อเนื่อง ซึ่งจะทำให้ประเทศไทยได้รับแรงส่งจากเศรษฐกิจโลกไปด้วย โดยคาดว่าเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มที่จะสามารถกลับมาอยู่ในระดับก่อนเกิดการระบาดของโควิด-19 ได้ในช่วงต้นปี 2566 ทั้งนี้แรงขับเคลื่อนทางเศรษฐกิจที่สำคัญมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกประเทศ ได้แก่

1) ความคืบหน้าของการกระจายวัคซีนที่ส่งผลให้หลายๆ ประเทศสามารถเปิดประเทศได้
2) การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและผลเชิงบวกจากการรวมกลุ่มทางเศรษฐกิจในภูมิภาค
3) การปรับตัวของภาคธุรกิจอาจนำไปสู่วัฏจักรการลงทุนรอบใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการในชีวิตแบบวิถีใหม่
4) แรงสนับสนุนจากมาตรการภาครัฐที่ช่วยกระตุ้นการใช้จ่ายในประเทศ

โดยแรงหนุนจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกหลังจากมีการฉีดวัคซีนมากขึ้น กับผลบวกจากการรวมกลุ่มระหว่างประเทศภายในภูมิภาคเดียวกัน โดยเฉพาะความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระดับภูมิภาค (RCEP) ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในเดือนมกราคม 2565 โดยมีไทยเป็น 1 ใน 15 ประเทศที่ร่วมก่อตั้ง น่าจะมีส่วนเสริมภาคการค้าในอนาคต ขณะเดียวกันการลงทุนภาคเอกชนคาดว่าจะเติบโตดีขึ้น อานิสงส์จากการฟื้นตัวของอุปสงค์ทั้งในและต่างประเทศ จะช่วยหนุนให้เกิดวัฏจักรขาขึ้นของการลงทุน อีกทั้งยังมีการขยายการลงทุนเพื่อตอบสนองความต้องการในชีวิตแบบวิถีใหม่ (New normal) และการก้าวไปสู่โลกดิจิทัลมากขึ้น

ทั้งนี้ปัจจัยเสี่ยงและความท้าทายที่อาจกดดันการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2565 ได้แก่ ผลพวงจากวิกฤตการณ์ระบาดของโควิด-19 ที่ลากยาวจากการกลายพันธุ์ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพของวัคซีน รวมถึงการฟื้นตัวของเศรษฐกิจที่ยังเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงและประเด็นท้าทายที่ยังมีความไม่แน่นอนสูง เช่น ความเปราะบางของตลาดแรงงานและปัญหาหนี้ที่เพิ่มสูงขึ้น ผลข้างเคียงจากการปรับนโยบายการเงินเข้าสู่ภาวะปกติของประเทศแกนหลักทำให้เกิดความผันผวนในตลาดทุนและตลาดการเงิน ความเสี่ยงทางการเมืองในประเทศที่อาจส่งผลต่อความต่อเนื่องในการดำเนินนโยบายทางเศรษฐกิจ รวมถึงการฟื้นตัวที่ยังมีความแตกต่าง โดยการฟื้นตัวยังไม่กระจายไปในทุกพื้นที่ ทุกสาขา และทุกกลุ่มรายได้

ในขณะที่ภาคท่องเที่ยวมีทิศทางปรับตัวดีขึ้นแต่ยังคงเป็นระยะแรกของการฟื้นตัว แม้ทางการไทยจะมีนโยบายเปิดประเทศรับนักท่องเที่ยวต่างชาติตั้งแต่ปลายปีที่ผ่านมา แต่การฟื้นตัวของนักท่องเที่ยวต่างชาติอาจยังมีข้อจำกัดท่ามกลางความไม่แน่นอนจากสถานการณ์การระบาดของโควิด-19 ส่งผลให้หลายประเทศที่เป็นตลาดนักท่องเที่ยวที่สำคัญของไทยยังคงมีมาตรการคุมเข้มการเดินทางระหว่างประเทศอยู่ โดยภาพรวมของภาคการท่องเที่ยวไทยยังคงอยู่ในระยะแรกของการฟื้นตัว โดยคาดว่าจะทยอยปรับดีขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป สำหรับคาดการณ์จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศไทยในปี 2565 ทางสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ประเมินจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศไทยจะมีจำนวนเพิ่มขึ้นเป็น 5.0 ล้านคน และคาดว่ากว่าจะกลับมาสู่ระดับก่อนเกิดการระบาดได้ที่ 40 ล้านคน อาจต้องใช้เวลาถึงปี 2568 ในขณะที่การท่องเที่ยวในประเทศคาดว่าจะสามารถกลับสู่ระดับก่อนเกิดการระบาดได้เร็วกว่าคือในปี 2567 ที่ 160 ล้านคน/ครั้ง จากปี 2565 ซึ่งคาดว่าจะอยู่ที่ 100 ล้านคน/ครั้ง

จากความท้าทายของสถานการณ์การท่องเที่ยวในปี 2564 ที่ผ่านมาส่งผลให้โจทย์ของการทำตลาดท่องเที่ยวจำเป็นต้องปรับตัว โดยในปี 2565 เป็นปีที่อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทยต้องมุ่งเน้นทำการตลาดเชิงรุกมากขึ้น โดยเฉพาะในรูปแบบ Travel Bubble ทั้งนี้เพื่อลดอุปสรรคและสร้างโอกาสทางการตลาดให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ที่สำคัญทำให้ประเทศไทยสามารถแข่งขันกับประเทศคู่แข่งอื่นๆ ได้ ซึ่งทางการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยจะคงความสำคัญของการท่องเที่ยวต่อระบบเศรษฐกิจไทย โดยเร่งให้อุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทยฟื้นตัวเร็วและเติบโตได้อย่างเข้มแข็ง และก้าวสู่การท่องเที่ยวเชิงคุณภาพ และมีขีดความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว ทั้งนี้ จะเน้นเป้าหมายด้านรายได้เป็นหลัก โดยมุ่งทำการตลาดเพื่อให้นักท่องเที่ยวต่างชาติเกิดการใช้จ่ายต่อหัวเพิ่มขึ้น เพื่อให้ภาคธุรกิจการท่องเที่ยวสามารถรักษาสถานภาพในความเป็นอุตสาหกรรมหลักในการขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจของประเทศต่อไปได้

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2564

ภาพรวมผลการดำเนินงาน

ในปี 2564 บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") มีรายได้จากการขายและให้บริการอยู่ที่ 4,512.5 ล้านบาท เติบโตขึ้นเกือบ 3 เท่า เมื่อเทียบกับรายได้จากการขายและให้บริการของปีก่อนหน้า สะท้อนผลงานความสำเร็จชิ้นสำคัญจากกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่เน้นกระจายความเสี่ยงด้วยการเข้าลงทุนในโรงแรมหลากหลายภูมิภาค เพื่อให้เกิดพอร์ตโรงแรมที่มีความสมดุลทั้งในเชิงภูมิศาสตร์และฤดูกาลท่องเที่ยวมากที่สุด ซึ่งเห็นได้ชัดจากปีที่ผ่านมา ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบจากผลการดำเนินงานที่ลดลงของพอร์ตโรงแรมในประเทศไทย สาธารณรัฐมอริเชียส และสาธารณรัฐหมู่เกาะฟิจิ จากมาตรการปิดเมืองเพื่อสกัดการแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ยืดเยื้อ แต่ผลกระทบดังกล่าวก็ได้ถูกชดเชยด้วยการฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่งของผลการดำเนินงานพอร์ตโรงแรมในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ และในสหราชอาณาจักร

ถึงแม้ว่าสัดส่วนรายได้จากการขายและให้บริการของพอร์ตโรงแรมในสหราชอาณาจักร และสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ในปี 2564 จะสูงถึงร้อยละ 90.3 ของรายได้รวมทั้งหมด อย่างไรก็ดี การทยอยเปิดประเทศหลายแห่งในช่วงปลายปีจากการที่ประชากรได้รับการฉีดวัคซีนในอัตราที่สูง ผนวกกับปริมาณความต้องการท่องเที่ยวที่เพิ่มมากขึ้นช่วงเทศกาลวันหยุดสิ้นปี ส่งผลให้สัดส่วนรายได้จากการขายและให้บริการในไตรมาสที่ 4 ของพอร์ตโรงแรมในประเทศไทย และพอร์ตโรงแรม Outrigger เติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญมาอยู่ที่ร้อยละ 16.4 ของรายได้รวม ส่งสัญญาณบวกต่อรายได้ในอนาคตที่จะเติบโตได้อย่างก้าวกระโดด เมื่อทุกประเทศเริ่มสามารถเปิดรับนักท่องเที่ยวจากต่างชาติได้เป็นปกติ

ในรอบปีที่ผ่านมา โรงแรมภายใต้การบริหารของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงแรมทั้ง 2 แห่งในโครงการ CROSSROADS เฟส1 ได้รับรางวัลเป็นจำนวนมากจากหลากหลายเวทีระดับสากล จนเป็นที่กล่าวถึงในกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นอย่างมาก และสามารถดึงดูดกลุ่มลูกค้านักท่องเที่ยวที่หลากหลาย ช่วยหนุนให้โรงแรมทั้ง 2 แห่งในโครงการ CROSSROADS เฟส1 มีผลประกอบการที่ดีตลอดช่วงปีที่ผ่านมา ซึ่งอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยรายวัน (ADR) ของโรงแรมในโครงการ CROSSROADS เฟส1 ในไตรมาส 4 และเดือนธันวาคมที่ผ่านมาอยู่ที่ $418 และ $508 ต่อห้องต่อคืน ตามลำดับ นับเป็น ADR รายไตรมาสและรายเดือนที่สูงที่สุดนับตั้งแต่โครงการ CROSSROADS เฟส1 เปิดให้บริการมา

ด้านกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา ที่ปรับปรุงแล้ว (Adjusted EBITDA) ซึ่งไม่รวมรายการพิเศษ เช่น กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้ที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ งวดไตรมาส 4 รายงานผลกำไรที่ 340.4 ล้านบาท นับเป็นการรายงาน Adjusted EBITDA ที่เป็นผลกำไร สองไตรมาสติดต่อกัน สะท้อนภาพการฟื้นตัวของภาพรวมผลประกอบการของบริษัทฯ ได้อย่างชัดเจน อย่างไรก็ตาม การเริ่มแพร่ระบาดของโควิด-19 สายพันธุ์ใหม่ โอไมครอน ช่วงปลายปี ได้กลับมาสร้างความกังวลต่อทิศทางการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวอีกครั้ง ซึ่งที่ผ่านมาได้ก่อให้เกิดผลกระทบระยะสั้นต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยมีบางพื้นที่ได้รับผลกระทบค่อนข้างมาก เช่น สาธารณรัฐมอริเชียส ในขณะที่หลายพื้นที่ได้รับผลกระทบที่จำกัด ซึ่งรัฐบาลในหลายประเทศได้เปลี่ยนแนวทางจากนโยบายโควิดเป็นศูนย์อย่างเข้มงวดมาเป็นการอยู่ร่วมกันกับโควิด-19 ด้วยการเร่งอัตราการฉีดวัคซีนเพิ่มขึ้นเพื่อลดจำนวนผู้เสียชีวิตและผู้ป่วยหนัก โดยหลายประเทศได้เริ่มทยอยประกาศผ่อนคลาย หรือยกเลิกมาตรการควบคุมโควิด-19 โดยไม่มีการบังคับกักตัว เป็นสัญญาณบวกต่อภาคการท่องเที่ยวที่จะไม่มีการล็อกดาวน์อีกต่อไป ซึ่งจะช่วยผลักดันผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ ให้กลับมาเติบโตขึ้นอย่างแข็งแกร่ง อย่างไรก็ดี บริษัทฯ จะยังคงดำเนินการด้วยความระมัดระวังท่ามกลางความผันผวนจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ยังคงมีอยู่

สถานะการดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด19 และมาตรการของทางภาครัฐอย่างใกล้ชิด เพื่อวางแผนรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการบริหารจัดการต้นทุน และรักษาสภาพคล่องของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ตัดสินใจปิดโรงแรมบางส่วนเป็นการชั่วคราวเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 และมาตรการเปิดรับนักท่องเที่ยวของแต่ละประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โรงแรม 36 แห่ง จากทั้งหมด 38 แห่งภายใต้การบริหารของบริษัทฯ เปิดให้บริการ หรือคิดเป็นร้อยละ 98 ของจำนวนห้องทั้งหมด (4,425 ห้อง จากทั้งหมด 4,522 ห้อง)

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์การดำเนินการโรงแรมต่างๆ ตามเงื่อนไขการผ่อนคลายข้อจำกัดต่างๆ เกี่ยวกับโรคโควิด-19 ที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศ โดยมีรายละเอียดเป็นดังต่อไปนี้

ประเทศ	การเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์	อุตสาหกรรมการท่องเที่ยว
ประเทศไทย	ภูเก็ต: • โรงแรมทราย ลากูน่า ภูเก็ต (SAii Laguna Phuket) กระบี่: • โรงแรมทราย พีพี ไอส์แลนด์ วิลเลจ (SAii Phi Phi Island Village) เกาะสมุย: • โรงแรมสันติบุรี เกาะสมุย (Santiburi Koh Samui) • โรงแรมทราย เกาะสมุย เชิงมน (SAii Koh Samui Choengmon) (เดิม Outrigger Koh Samui) 	การแพร่ระบาดของโควิด-19 หลายระลอก ส่งผลให้การฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทยในปี 2564 เป็นไปได้อย่างล่าช้า อย่างไรก็ดี ในไตรมาส 4 ที่ผ่านมา ภาพรวมธุรกิจโรงแรมในประเทศไทยฟื้นตัวดีขึ้น เป็นผลมาจากความคืบหน้าของการเร่งฉีดวัคซีนให้แก่ประชาชน การทยอยผ่อนคลายมาตรการควบคุมที่เข้มงวด ซึ่งรวมถึงการเปิดประเทศต้อนรับนักท่องเที่ยวต่างชาติเมื่อเดือนพฤศจิกายนที่ผ่านมาโดยไม่ต้องกักตัว ตามมาตรการ Test & Go กอปรกับมาตรการสนับสนุนการท่องเที่ยวโดยภาครัฐผ่านโครงการ “เราเที่ยวด้วยกัน เฟส 3” ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการช่วยกระตุ้นความต้องการท่องเที่ยวในประเทศจากตลาดนักท่องเที่ยวชาวไทยในช่วงฤดูท่องเที่ยวปลายปี ในขณะที่จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติยังคงทยอยฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป จากปัจจัยสำคัญต่าง ๆ ที่กล่าวมาข้างต้น ผนวกกับประสิทธิภาพในการบริหารจัดการโรงแรมในประเทศไทยของบริษัทฯ ที่มีความคล่องตัว ยืดหยุ่น สามารถตอบสนองต่อมาตรการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเดินทางเข้าประเทศไทยและการควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ภาครัฐประกาศออกมาได้อย่างรวดเร็ว ส่งผลให้อัตราการเข้าพักเฉลี่ยของโรงแรมในประเทศไทยของบริษัทฯ ในไตรมาสที่ 4 ขยับขึ้นมาแตะที่ระดับสูงสุดของปี โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเดือนธันวาคม ที่อัตราการเข้าพักเฉลี่ย (Occupancy Rate) ของโรงแรม SAii Laguna Phuket และโรงแรม SAii Phi Phi Island Village ปรับตัวเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 64% และ 59% ตามลำดับ ในขณะที่โรงแรมอีก 2 แห่งบนเกาะสมุย ทยอยกลับมาเปิดให้บริการได้อีกครั้งในช่วงปลายไตรมาส 4 ถือเป็นสัญญาณที่ดีของการฟื้นตัวที่โรงแรมในประเทศไทยของบริษัทฯ ทั้งหมด 4 แห่ง สามารถกลับมาเปิดให้บริการได้ตามปกติ อย่างไรก็ตาม การระบาดของไวรัสสายพันธุ์ใหม่ โอไมครอนในช่วงปลายปีกลับมาสร้างความกังวลต่อทิศทางการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวอีกครั้ง ส่งผลให้รัฐบาลไทยต้องระงับมาตรการ Test & Go ไว้เป็นการชั่วคราวเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19 และยกระดับมาตรการ Test & Go ใหม่ ให้สามารถสกัดโควิด-19 สายพันธุ์ โอไมครอน ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยรัฐบาลได้ระงับมาตรการ Test & Go ไปเป็นเวลากว่า 1 เดือนก่อนที่จะสามารถกลับมาเปิดระบบลงทะเบียนฯเพื่อต้อนรับนักเดินทางเข้าประเทศไทยตามมาตรการ Test & Go ใหม่ ได้อีกครั้งเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ผ่านมา ส่งผลให้บรรยากาศการท่องเที่ยวไทยเริ่มมีแนวโน้มกลับมาฟื้นตัวดีขึ้นอีกครั้ง ทั้งนี้ อัตราการเข้าพักเฉลี่ย (Occupancy Rate) ของโรงแรม SAii Laguna Phuket ในเดือนมกราคม ยังคงสามารถยืนอยู่ได้ที่ระดับ 62% ถึงแม้ว่าที่ผ่านมาทางรัฐบาลได้ระงับการเดินทางเข้าประเทศตามมาตราการ Test & Go เป็นการชั่วคราวตลอดทั้งเดือนมกราคม คงเหลือแต่การเดินทางเข้าประเทศไทยผ่านโครงการภูเก็ตแซนด์บ็อกซ์ และการกักตัวแบบ State Quarantine เท่านั้นที่ยังสามารถทำได้อยู่ ซึ่งโรงแรมตอบสนองและปรับตัวได้อย่างรวดเร็วเพื่อสามารถกลับมารองรับนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาผ่านช่องทางภูเก็ตแซนด์บ็อกซ์ ในช่วงที่มาตรการ Test & Go ยังถูกระงับเป็นการชั่วคราว

ประเทศ	การเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์	อุตสาหกรรมการท่องเที่ยว
สาธารณรัฐมัลดีฟส์	โรงแรม 2 แห่งในโครงการ CROSSROADS เฟส1: • โรงแรมทราย ลากูน มัลดีฟส์, คูริโอ คอลเล็กชั่น บาย ฮิลตัน (SAii Lagoon Maldives, Curio Collection by Hilton) ม.ค. ✓ ก.พ. ✓ มี.ค. ✓ เม.ย. ✓ พ.ค. ✓ มิ.ย. ✓ ก.ค. ✓ ส.ค. ✓ ก.ย. ✓ ต.ค. ✓ พ.ย. ✓ ธ.ค. ✓ • โรงแรมฮาร์ดร็อค โฮเทล มัลดีฟส์ (Hard Rock Hotel Maldives) ม.ค. ✓ ก.พ. ✓ มี.ค. ✓ เม.ย. ✓ พ.ค. ✓ มิ.ย. ✓ ก.ค. ✓ ส.ค. ✓ ก.ย. ✓ ต.ค. ✓ พ.ย. ✓ ธ.ค. ✓ • โรงแรมโคนอตตา มัลดีฟส์ รีสอร์ท (Konotta Maldives Resort) ม.ค. × ก.พ. × มี.ค. × เม.ย. × พ.ค. × มิ.ย. × ก.ค. × ส.ค. × ก.ย. × ต.ค. × พ.ย. × ธ.ค. ×	ปี 2564 ถือเป็นปีที่ดีสำหรับการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและธุรกิจโรงแรมของสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ถึงแม้ว่าในช่วงไตรมาสที่ 2 จะได้รับผลกระทบอย่างหนักจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 สายพันธุ์เดลต้า ส่งผลให้ทางรัฐบาลมัลดีฟส์ ต้องตัดสินใจออกคำสั่งห้ามนักเดินทางจากประเทศในแถบเอเชียใต้ 8 ประเทศ เช่น อินเดีย ศรีลังกา เป็นต้น เดินทางเข้าประเทศเป็นการชั่วคราว อย่างไรก็ดี หลังจากที่สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 เริ่มคลี่คลาย ทางรัฐบาลมัลดีฟส์ ก็ได้กลับมาเปิดประเทศต้อนรับนักท่องเที่ยวจากประเทศในแถบเอเชียใต้อีกครั้งเมื่อเดือนกรกฎาคม 2564 ส่งผลให้มีนักท่องเที่ยวจากประเทศอินเดีย ซึ่งเป็นหนึ่งในกลุ่มลูกค้าตลาดหลักของสาธารณรัฐมัลดีฟส์ เดินทางเข้าไปท่องเที่ยวในสาธารณรัฐมัลดีฟส์เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามัลดีฟส์สะสมปี 2564 อยู่ที่ 1.3 ล้านคน หรือฟื้นตัวกลับมาแล้วกว่าร้อยละ 77 เมื่อเทียบจากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ 1.7 ล้านคนที่เดินทางเข้ามัลดีฟส์ ในปี 2562 ซึ่งเป็นปีก่อนเกิดการแพร่ระบาดของโควิด-19 ในขณะที่ไตรมาส 4 ที่ผ่านมา จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามัลดีฟส์อยู่ที่ 4.51 แสนคน มากกว่าในช่วงเวลาเดียวกันของปี 2562 ซึ่งเป็นปีก่อนการเกิดโควิด-19 ที่มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้ามัลดีฟส์ 4.48 แสนคน แล้วประมาณ 1% ทั้งนี้ กลุ่มประเทศในเอเชีย อย่าง จีน เกาหลี และญี่ปุ่น ซึ่งเคยเป็นกลุ่มลูกค้านักท่องเที่ยวหลักของมัลดีฟส์ ยังไม่ผ่อนปรนมาตรการให้ประชากรเดินทางออกนอกประเทศ แต่หากสถานการณ์ในประเทศเหล่านี้ดีขึ้น จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เคยหายไปนั้นจะกลับมาทันที และจะมีจำนวนนักท่องเที่ยวรวมมากกว่าปีก่อนเกิดโควิด-19 อย่างแน่นอน ในรอบปีที่ผ่านมา โรงแรมทั้ง 2 แห่งในโครงการ CROSSROADS เฟส1 ได้รับรางวัลเป็นจำนวนมากจากหลากหลายเวทีระดับสากล อาทิ Luxury Lifestyle Awards 2021, World Luxury Hotel Awards 2021 และ International Hotel and Property Awards 2021 เป็นต้น ส่งผลให้โรงแรมในโครงการ CROSSROADS เฟส1 เป็นที่กล่าวถึงในกลุ่มนักท่องเที่ยวเป็นอย่างมาก นอกจากนี้ยังสามารถดึงดูดกลุ่มนักท่องเที่ยวที่หลากหลาย ทั้งคู่ฮันนีมูน กลุ่มครอบครัว กลุ่มสัมมนา หรือกลุ่มเพื่อน ซึ่งต่างจากรีสอร์ททั่วไปในมัลดีฟส์ ที่เหมาะสำหรับคู่รักฮันนีมูนเท่านั้น ช่วยหนุนให้โรงแรมทั้ง 2 แห่งในโครงการ CROSSROADS เฟส1 ประสบความสำเร็จเป็นอย่างสูง ซึ่งในไตรมาส 4 อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยรายวัน (ADR) ของโรงแรมในโครงการ CROSSROADS เฟส1 อยู่ที่ $418 ต่อห้องต่อคืน ซึ่งเป็น ADR ที่สูงที่สุดนับตั้งแต่เปิดให้บริการมาตั้งแต่เดือนกันยายน ปี 2562 และสูงกว่า ADR ในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนโควิด-19 ($385) อยู่ 9%

ประเทศ	การเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์	อุตสาหกรรมการท่องเที่ยว
		โมเมนตัมการท่องเที่ยวช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวต้นปี 2565 (high season) ยังคงดีอยู่ต่อเนื่อง จากการที่นักท่องเที่ยวจากทั่วโลกสามารถเดินทางเข้าสาธารณรัฐมัลดีฟส์ได้โดยไม่ต้องกักตัว อันเนื่องมาจากสภาพภูมิประเทศที่เป็นหมู่เกาะเล็กๆ เป็นจำนวนมาก ส่งผลให้การควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด-19 จะทำได้ค่อนข้างง่ายกว่าหากมีการระบาดเกิดขึ้น และรีสอร์ทที่พักทุกแห่งมีลักษณะเป็นเกาะส่วนตัว ช่วยลดโอกาสการแพร่เชื้อจากนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาไปยังประชากรท้องถิ่น ในปี 2564 บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการโรงแรมในสาธารณรัฐมัลดีฟส์เป็นจำนวน 2 แห่งจากทั้งหมด 3 แห่ง โดยโรงแรมที่ยังไม่เปิดให้บริการอีก 1 แห่ง ได้แก่ Konotta Maldives Resort ซึ่งจะยังคงปิดให้บริการเป็นการชั่วคราวต่อไป เนื่องจากโรงแรมดังกล่าวตั้งอยู่ที่ทางตอนใต้สุดของประเทศ โดยการเดินทางต้องเปลี่ยนเครื่องเป็นสายการบินภายในประเทศ หรือ เครื่องบินน้ำ ซึ่งอาจสร้างความไม่สะดวกในการเดินทาง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงที่ตารางการบินยังไม่กลับเข้าสู่ภาวะปกติ
สหราชอาณาจักร	โรงแรมในสหราชอาณาจักร: เปิดให้บริการ 27 แห่ง ปิดให้บริการ 1 แห่ง – Mercure Bewdley Hotel	ช่วงต้นปี 2564 กลุ่มประเทศสหราชอาณาจักรประสบปัญหาการแพร่ระบาดของโควิด-19 อย่างรุนแรง และได้มีการประกาศใช้มาตรการปิดเมือง (lockdown) อย่างต่อเนื่องเป็นระยะๆ เพื่อหยุดการแพร่ระบาดของโควิด-19 ต่อมารัฐบาล สหราชอาณาจักรได้ประกาศแผนผ่อนปรนมาตรการควบคุมโรคโควิด-19 โดยแบ่งออกเป็น 4 ระยะ เริ่มต้นตั้งแต่เดือนมีนาคม 2564 เป็นต้นมา และได้ประกาศยกเลิกมาตรการปิดเมืองทั้งหมด หรือการคลายล็อกดาวน์ขั้นสุดท้ายลงในเดือนกรกฎาคม 2564 ภายหลังจากที่รัฐบาลประสบความสำเร็จในการเร่งกระจายการฉีดวัคซีนในประเทศ รวมถึงอัตราผู้เข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลที่ลดต่ำลงจนไม่สร้างปัญหาให้กับระบบสาธารณสุขของประเทศอีกต่อไป การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวในสหราชอาณาจักรเป็นไปได้อย่างล่าช้ากว่าประเทศอื่นๆ ในทวีปยุโรปค่อนข้างมาก โดยภาคการท่องเที่ยวในสหราชอาณาจักรในปี 2564 ที่ผ่านมา พึ่งพิงอุปสงค์จากภายในประเทศเป็นหลักจาก Pent-up Demand การท่องเที่ยวภายในประเทศที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากการเดินทางไปท่องเที่ยวต่างประเทศยังคงเป็นไปได้ยากจากข้อจำกัดที่ยังคงอยู่ รวมถึง Staycation ซึ่งเป็นเทรนด์ท่องเที่ยวแบบใหม่ ที่สามารถเอางานไปทำด้วยได้ เหมือนกับเป็นการเปลี่ยนสถานที่ในการทำงาน ส่งผลให้โรงแรมในสหราชอาณาจักรของบริษัทฯ ซึ่งทั้งหมดเป็นโรงแรมที่ตั้งอยู่ตามภูมิภาคและตามแหล่งสถานที่ท่องเที่ยวต่างๆ ที่ไม่ได้พึ่งพานักท่องเที่ยวจากต่างประเทศมากนัก ฟื้นตัวได้อย่างแข็งแกร่ง

ประเทศ	การเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์	อุตสาหกรรมการท่องเที่ยว
		อัตราการเข้าพักเฉลี่ย (Occupancy Rate) ในไตรมาส 4 ของโรงแรมในสหราชอาณาจักร อยู่ที่ 57% ปรับตัวลดลงจากไตรมาสที่ผ่านมาสืบเนื่องจากไตรมาส 4 ของทุกปีถือเป็นช่วงก้าวเข้าสู่ช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยวในสหราชอาณาจักร อย่างไรก็ดี โรงแรมในสหราชอาณาจักร ยังสามารถรักษาอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยต่อคืน (ADR) ที่ระดับสูงได้อย่างต่อเนื่อง โดย ADR ในไตรมาส 4 ปีนี้ สูงกว่า ADR ในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนโควิด-19 แล้วกว่า 20% อย่างไรก็ตาม การแพร่ระบาดของโควิด-19 สายพันธุ์โอไมครอน ช่วงปลายเดือนพฤศจิกายนต่อเนื่องถึงเดือนธันวาคม ได้ส่งผลกระทบระยะสั้นต่อรายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มของโรงแรมในสหราชอาณาจักร เนื่องจากการจัดงานเลี้ยงช่วงเทศกาลวันหยุดปลายปีถูกยกเลิกไปจากมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด-19 ของภาครัฐ ส่วนผลการดำเนินงานในเดือนมกราคม ปี 2565 กลุ่มโรงแรมในสหราชอาณาจักรยังคงมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืน (RevPAR) ต่ำกว่าช่วงก่อนโควิด-19 เล็กน้อย จากอัตราการเข้าพักเฉลี่ยที่ลดลงอันเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 สายพันธุ์โอไมครอน แต่ถูกชดเชยด้วยอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยต่อคืนที่สูงกว่าช่วงก่อนโควิด-19 ท่ามกลางการแพร่ระบาดของโควิด-19 สายพันธุ์โอไมครอน ทางรัฐบาลสหราชอาณาจักรส่งสัญญาณชัดเจนว่าจะไม่มีการประกาศมาตรการใดๆ เพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับโควิด-19 และจะไม่มีการ lockdown แต่อย่างใด โดยคาดว่ากิจกรรมทางเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวจะเริ่มฟื้นตัวกลับมาได้ในเดือนมีนาคมเป็นต้นไป ซึ่งสอดคล้องกับฤดูกาลท่องเที่ยวในสหราชอาณาจักร
สาธารณรัฐหมู่เกาะฟิจิ	• โรงแรมเอาท์ริกเกอร์ ฟิจิ บีช รีสอร์ท (Outrigger Fiji Beach Resort) • โรงแรมแคสต์อะเวย์ ไอส์แลนด์ ฟิจิ (Castaway Island, Fiji) 	ไตรมาส 4 ที่ผ่านมา โรงแรมของบริษัทฯ ที่ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐหมู่เกาะฟิจิ เปิดให้บริการครบทั้ง 2 แห่ง สอดคล้องกับมาตรการเปิดประเทศต้อนรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ ที่รัฐบาลฟิจิ ได้ประกาศเปิดพรมแดนระหว่างประเทศไปเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 โดยกลุ่มลูกค้าต่างชาติหลักของฟิจิ ได้แก่ นักท่องเที่ยวจากออสเตรเลีย และนิวซีแลนด์ ซึ่งรวมกันคิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 85 ของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติทั้งหมดที่เดินทางเข้าฟิจิ ในขณะที่จำนวนนักท่องเที่ยวจากทวีปอเมริกาเหนือ เช่น สหรัฐอเมริกา และแคนนาดา รวมกันคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 12 อัตราการเข้าพักเฉลี่ย(Occupancy Rate) ในเดือนธันวาคม ของ Outrigger Fiji Beach Resort อยู่ที่ 37% และ 63% สำหรับ Castaway Island, Fiji ซึ่งการฟื้นตัวอย่างรวดเร็วของอัตราการเข้าพักเฉลี่ย เป็นผลมาจากความต้องการเดินทางท่องเที่ยวในช่วงเทศกาลวันหยุด ถึงแม้ว่าเดือนธันวาคมจะเป็นเดือนแรกที่โรงแรมทั้ง 2 แห่ง เปิดให้บริการแก่นักท่องเที่ยวต่างชาติ หลังจากปิดประเทศมาเป็นระยะเวลานานกว่า 20 เดือนก็ตาม

ประเทศ	การเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์	อุตสาหกรรมการท่องเที่ยว
		โมเมนตัมการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวในฟิจิ ดีต่อเนื่องมาถึงเดือนมกราคม ซึ่งยังคงเป็นช่วงปิดภาคเรียนในออสเตรเลีย โดยอัตราการเข้าพักเฉลี่ยในเดือนมกราคมของ Outrigger Fiji Beach Resort เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 51% และของ Castaway Island, Fiji คงอยู่ในระดับ 66% ใกล้เคียงกับเดือนก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม ช่วงเดือนกุมภาพันธ์และเดือนมีนาคมของทุกปีจะเป็นช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว ซึ่งเป็นช่วงเวลาที่พายุหมุนเขตร้อน หรือ พายุไซโคลนพัดผ่าน
สาธารณรัฐมอริเชียส	• โรงแรมเอาท์ริกเกอร์ มอริเชียส บีช รีสอร์ท (Outrigger Mauritius Beach Resort) ม.ค. ✓ ก.พ. ✓ มี.ค. ✗ เม.ย. ✗ พ.ค. ✗ มิ.ย. ✗ ก.ค. ✗ ส.ค. ✗ ก.ย. ✗ ต.ค. ✓ พ.ย. ✓ ธ.ค. ✓	สาธารณรัฐมอริเชียส ได้เปิดประเทศต้อนรับนักท่องเที่ยวต่างชาติอย่างเป็นทางการแล้ว ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ที่ผ่านมา หลังจากที่ได้ปิดประเทศมาเป็นระยะเวลายาวนานกว่า 18 เดือน ซึ่งอัตราการเข้าพัก (Occupancy) ของ Outrigger Mauritius Beach ในไตรมาส 4 ฟื้นตัวได้อย่างแข็งแกร่งมาที่ 54% หลังจากล็อกดาวน์มาเป็นระยะเวลานาน โดยกลุ่มลูกค้าหลักของมอริเชียส จะเป็นนักท่องเที่ยวจากโซนยุโรป ได้แก่ อังกฤษ และฝรั่งเศส โดยมีนักท่องเที่ยวจากแอฟริกาใต้ เป็นอีกหนึ่งในตลาดลูกค้าหลัก อย่างไรก็ตาม การแพร่ระบาดของโควิด-19 สายพันธุ์ โอไมครอน ช่วงเดือนธันวาคม ที่เริ่มต้นมาจากประเทศในแถบแอฟริกา รวมถึงประเทศแอฟริกาใต้ ซึ่งเป็นหนึ่งในตลาดลูกค้าหลักของมอริเชียส ได้ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อภาคการท่องเที่ยวอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยนักท่องเที่ยวต่างชาติได้ทยอยยกเลิกหรือเลื่อนการเดินทางออกไป ในขณะที่สหรัฐฯ และประเทศในทวีปยุโรป เช่น ฝรั่งเศส ได้เพิ่มสาธารณรัฐมอริเชียส เข้าไปในรายชื่อกลุ่มประเทศเสี่ยงสูง และเตือนให้ประชาชนหลีกเลี่ยงการเดินทาง เป็นผลให้อัตราการเข้าพักเฉลี่ยในเดือนมกราคมของ Outrigger Mauritius Beach Resort ลดลงมาอยู่ที่ 25% อย่างไรก็ดี สถานการณ์โควิด-19 ในมอริเชียส เริ่มคลี่คลายไปในทิศทางที่ดีขึ้น โดยประเทศฝรั่งเศสได้ย้ายมอริเชียสออกจากรายชื่อประเทศเสี่ยงสูงแล้ว และคาดว่าภาคการท่องเที่ยวจะเริ่มฟื้นตัวได้ตั้งแต่เดือนเมษายนเป็นต้นไป

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจบริหารจัดการโรงแรมและลงทุนในธุรกิจโรงแรมระดับนานาชาติที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็วโดยมีการเติบโตของสินทรัพย์อย่างต่อเนื่องในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 40 ต่อปีในช่วงระยะเวลา 5 รอบปีบัญชีที่ผ่านมา (ตั้งแต่ปี 2560 - 2564) โดยมีกลุ่มทรัพย์สินที่มีลักษณะเฉพาะประกอบด้วยโรงแรมที่ตั้งอยู่ในแหล่งท่องเที่ยวที่เป็นที่นิยมระดับโลก ได้แก่

(1) โรงแรม 5 แห่งที่บริษัทฯ บริหารจัดการภายใต้แบรนด์ของบริษัทฯ เอง ประกอบไปด้วย โรงแรม 4 แห่ง ในประเทศไทย อันได้แก่ โรงแรมสันติบุรี เกาะสมุย, โรงแรม ทราย พีพี ไอส์แลนด์ วิลเลจ, โรงแรม ทราย ลากูน่า ภูเก็ต, โรงแรม ทราย เกาะสมุย เชิงมน และอีก 1 แห่งในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ได้แก่ โรงแรม โคนอตตา มัลดีฟส์ รีสอร์ท (**"โรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการเอง"**)

(2) โรงแรม 3 แห่งซึ่งดำเนินการภายใต้แบรนด์ Outrigger โดยโรงแรมเหล่านี้ได้รับการบริหารจัดการภายใต้สัญญาบริหารจัดการโรงแรม ซึ่งประกอบด้วย โรงแรม 2 แห่งในสาธารณรัฐหมู่เกาะฟิจิ ได้แก่ โรงแรม Outrigger Fiji Beach Resort และโรงแรม Castaway Island, Fiji และโรงแรมอีก 1 แห่งในสาธารณรัฐมอริเชียส ได้แก่ โรงแรม Outrigger Mauritius Beach Resort (**"โรงแรม Outrigger"**)

(3) โรงแรม 2 แห่งซึ่งได้พัฒนาเสร็จเรียบร้อยแล้วซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ CROSSROADS เฟส 1 ใน Emboodhoo Lagoon ในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ได้แก่ โรงแรม SAii Lagoon Maldives, Curio Collection by Hilton และโรงแรม Hard Rock Hotel Maldives (**"โรงแรมในโครงการ CROSSROADS เฟส 1"**)

(4) โรงแรมระดับกลางค่อนไประดับบน จำนวน 25 แห่งในสหราชอาณาจักร ดำเนินงานภายใต้แฟรนไชส์ ที่เป็นที่รู้จักในแบรนด์ Mercure และบริหารจัดการโดย Interstate Hotels & Resorts ซึ่งเป็นบริษัทรับบริหารโรงแรมชั้นนำและเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในสหราชอาณาจักร (**"โรงแรมของบริษัทฯ ในสหราชอาณาจักร"**)

(5) โรงแรมที่มีการดำเนินงานในลักษณะการร่วมค้า ประกอบด้วยโรงแรมจำนวน 3 แห่งในสหราชอาณาจักร ดำเนินงานภายใต้แบรนด์ Mercure และ Holiday Inn ซึ่งบริษัทฯ และ FICO UK ถือสัดส่วนเงินลงทุนฝั่งละร้อยละ 50 ในการร่วมค้า และโรงแรม SO/ Maldives ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาก่อสร้าง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ CROSSROADS เฟส 1 ในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ซึ่งบริษัทฯ และ Wai Eco World Developer ถือสัดส่วนเงินลงทุนฝั่งละร้อยละ 50 ในการร่วมค้า (**"โรงแรมภายใต้กิจการร่วมค้า"**) ซึ่งรายได้จากโรงแรมที่มีการดำเนินงานในลักษณะการร่วมค้าจะไม่ถูกบันทึกบัญชี ในแบบงบการเงินรวมของบริษัทฯ แต่จะบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) ซึ่งบริษัทฯ จะรับรู้ผลการดำเนินงานในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนจากการลงทุนในการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีโรงแรมที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด 38 แห่ง ประกอบด้วยโรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการเอง, โรงแรม Outrigger, โรงแรมในโครงการ CROSSROADS เฟส 1, โรงแรมของบริษัทฯ ในสหราชอาณาจักร, และโรงแรมที่มีการดำเนินงานในลักษณะการร่วมค้า ซึ่งมีจำนวนห้องพักรวมกันทั้งสิ้น 4,522 ห้อง

สัดส่วนรายได้จากการขายและการให้บริการตามรูปแบบการบริหาร

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2563	% สัดส่วนรายได้	ปี 2564	% สัดส่วนรายได้	% เปลี่ยนแปลง
โรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการเอง [1]	328.9	21.0%	234.0	5.2%	(28.9%)
โรงแรม Outrigger [1]	607.1	38.8%	205.3	4.5%	(65.2%)
โรงแรมในโครงการ CROSSROADS เฟส 1	626.9	40.1%	1,627.4	36.1%	159.6%
โรงแรมในสหราชอาณาจักร [2]	0	0%	2,445.8	54.2%	N/A
รวมรายได้จากการให้บริการ	1,562.9	100.0%	4,512.5	100.0%	188.7%

หมายเหตุ: [1] โรงแรมในกลุ่ม Outrigger 3 แห่ง ได้ถูกรีแบรนด์และเปลี่ยนรูปแบบการบริหารเป็นโรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการเอง ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2564
[2] บริษัทฯ เปลี่ยนวิธีรับรู้รายได้จากส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนจากการลงทุนในกิจการร่วมค้าเป็นบันทึกบัญชีในงบการเงินรวม ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2564

รายได้รวมจากการขายและการให้บริการ สำหรับงวดปี 2564 อยู่ที่ 4,512.5 ล้านบาท เติบโตขึ้นถึงร้อยละ 188.7 เมื่อเทียบกับรายได้รวมของปีก่อนหน้า โดยสัดส่วนรายได้จากการขายและการให้บริการของโรงแรมในโครงการ CROSSROADS เฟส 1 และโรงแรมในสหราชอาณาจักร รวมกันคิดเป็นร้อยละ 90.3 ของรายได้รวมทั้งหมด สะท้อนถึงภาพการฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่งของภาคการท่องเที่ยวในสาธารณรัฐมัลดีฟส์และสหราชอาณาจักร จากมาตรการเปิดเมือง หลังจากประชากรในประเทศได้รับการฉีดวัคซีนในอัตราที่สูง ในขณะที่รายได้จากการขายและการให้บริการของโรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการเอง และโรงแรม Outrigger ยังคงได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ยังคงยืดเยื้ออยู่ อย่างไรก็ดี ในไตรมาสสุดท้ายของปี 2564 ประเทศไทย สาธารณรัฐมอริเชียส และสาธารณรัฐหมู่เกาะฟิจิ ได้กลับมาเปิดประเทศต้อนรับนักท่องเที่ยวต่างชาติอีกครั้ง ส่งผลให้สัดส่วนของรายได้จากการขายและการให้บริการของโรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการเอง และโรงแรม Outrigger ต่อรายได้รวม ปรับตัวดีขึ้นจากร้อยละ 2.9 ในไตรมาสก่อนหน้าเป็นร้อยละ 16.4 ของรายได้รวมในไตรมาสที่ 4 ถือเป็นสัญญาณบวกต่อรายได้ในอนาคตที่จะไม่กระจุกตัวอยู่เพียงแค่ใน สหราชอาณาจักร และสาธารณรัฐมัลดีฟส์ เมื่อทุกประเทศเริ่มสามารถเปิดรับนักท่องเที่ยวจากต่างชาติได้เป็นปกติ

ภาพรวมรายได้จากการขายและการให้บริการในไตรมาส 4 ปี 2564 พบว่า โรงแรมในโครงการ CROSSROADS เฟส 1 โรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการเอง และโรงแรม Outrigger มีรายได้เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า เป็นผลมาจากการก้าวเข้าสู่ฤดูกาลท่องเที่ยวปลายปี และการเปิดประเทศต้อนรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ ในขณะที่รายได้จากการขายและการให้บริการของโรงแรมในสหราชอาณาจักรปรับตัวลดลงเล็กน้อย เนื่องจากไตรมาสที่ 4 เป็นช่วงก้าวเข้าสู่ช่วงนอกฤดูท่องเที่ยวในสหราชอาณาจักร อย่างไรก็ตาม รายได้ของโรงแรมในสหราชอาณาจักร ยังคงเป็นสัดส่วนใหญ่ที่สุดที่ร้อยละ 51.6 เมื่อเทียบกับรายได้รวมทั้งหมด

ตัวชี้วัดที่สำคัญสำหรับผลการดำเนินงานโรงแรม

โรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการเอง

ตัวชี้วัด	ปี 2563	ปี 2564	เปลี่ยนแปลง
จำนวนโรงแรม	5	5	-
จำนวนห้องพัก	657	657	-
อัตราการเข้าพักเฉลี่ย (ร้อยละ)	22.5%	17.1%	(5.4%)
ADR (บาท) [3]	7,594	3,402	(55.2%)
RevPAR (บาท) [3]	1,708	583	(65.9%)

หมายเหตุ: [3] อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้คำนวณสำหรับงวดปี 2563 คือ 31.294 THB/USD, งวดปี 2564 คือ 31.977 THB/USD

โรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการเองส่วนใหญ่เป็นโรงแรมในประเทศไทยซึ่งได้รับผลกระทบจากการระบาดของโควิด-19 หลายระลอกในช่วงปี 2564 อย่างไรก็ตาม จำนวนนักเดินทางในประเทศเพิ่มขึ้นอย่างมาก ในช่วงเดือนธันวาคมจากวันหยุดสิ้นปีซึ่งเป็นผลจากโครงการสนับสนุนการท่องเที่ยวของรัฐบาลและแผนการเปิดประเทศสำหรับนักท่องเที่ยวต่างชาติในเดือนพฤศจิกายนปีที่แล้ว โดยรัฐบาลได้ออกโครงการเราเที่ยวด้วยกัน เฟส 3 เพื่อเป็นการกระตุ้นและชักชวนให้คนไทยท่องเที่ยวในประเทศเพิ่มมากขึ้น จากปัจจัยดังกล่าว โรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการเอง มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืน (RevPAR) เท่ากับ 583 บาท จากอัตราการเข้าพักเฉลี่ยที่ร้อยละ 17.1 และ ADR เท่ากับ 3,402 บาท ซึ่งต่ำกว่า RevPAR ในปี 2563 อย่างมีนัยสำคัญที่ร้อยละ 65.9 ซึ่งสอดคล้องกับจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าประเทศไทยในระหว่างปี 2564 ที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

โรงแรม Outrigger

ตัวชี้วัด	ปี 2563	ปี 2564	เปลี่ยนแปลง
จำนวนโรงแรม	3	3	-
จำนวนห้องพัก	499	499	-
อัตราการเข้าพักเฉลี่ย (ร้อยละ)	19.8%	13.4%	(6.4%)
ADR (บาท) [4]	4,423	4,881	10.4%
RevPAR (บาท) [4]	876	655	(25.2%)

หมายเหตุ: [4] อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้คำนวณสำหรับงวดปี 2563 คือ 14.443 THB/FJD, 0.7984 THB/MUR, งวดปี 2564 คือ 15.46 THB/FJD, 0.7713 THB/MUR

ทั้งสาธารณรัฐมอริเชียส และสาธารณรัฐหมู่เกาะฟิจิ ประสบความสำเร็จในการควบคุมสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 และสามารถกลับมาเปิดประเทศต้อนรับนักท่องเที่ยวต่างชาติได้ตั้งแต่ช่วงต้นไตรมาสที่ 4 เป็นต้นมา โดยทางบริษัทฯ ได้ตัดสินใจกลับมาเปิดให้บริการโรงแรม Outriggerทั้ง3แห่งเป็นที่เรียบร้อยแล้วสอดคล้องกับมาตรการการเปิดประเทศของทั้งสาธารณรัฐมอริเชียสและสาธารณรัฐหมู่เกาะฟิจิอย่างไรก็ตาม โรงแรม Outrigger มี RevPAR เท่ากับ 655 บาท จากอัตราการเข้าพักเฉลี่ยที่ร้อยละ 13.4 และ ADR เท่ากับ 4,881 บาท หรือลดลงร้อยละ 25.2 เมื่อเทียบกับ RevPAR ในปี 2563 ซึ่งสอดคล้องกับการปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2564

โรงแรมในโครงการ CROSSROADS เฟส 1

ตัวชี้วัด	ปี 2563	ปี 2564	เปลี่ยนแปลง
จำนวนโรงแรม	2	2	-
จำนวนห้องพัก	376	376	-
อัตราการเข้าพักเฉลี่ย (ร้อยละ)	27.6%	57.8%	30.2%
ADR (บาท) [3]	9,117	10,219	12.1%
RevPAR (บาท) [3]	2,515	5,908	134.9%

หมายเหตุ: [3] อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้คำนวณสำหรับงวดปี 2563 คือ 31.294 THB/USD, งวดปี 2564 คือ 31.977 THB/USD

การฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยว กอปรกับการก้าวเข้าสู่ฤดูกาลท่องเที่ยวของสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ส่งผลให้โรงแรมในโครงการ CROSSROADS เฟส 1 เปิดให้บริการครบทั้ง 2 แห่งในช่วงครึ่งปีหลังของปี โดยในปี 2564 โรงแรมทั้ง 2 แห่งมีอัตราการเข้าพักเฉลี่ย ADR และรายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืน หรือ RevPAR ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดย RevPAR ของปี 2564 อยู่ที่ 5,908 บาท หรือเพิ่มขึ้นกว่าเท่าตัว เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยที่ร้อยละ 57.8 และ ADR เท่ากับ 10,219 บาท นอกจากนี้แล้ว ADR ในไตรมาส 4 ปี 2564 ของโรงแรมในโครงการ CROSSROADS เฟส 1 แตะระดับสูงที่สุดนับตั้งแต่เริ่มเปิดให้บริการมาตั้งแต่เดือนกันยายน 2562 สะท้อนการฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่งของโรงแรมในโครงการ CROSSROADS เฟส 1 และมีแนวโน้มที่จะเติบโตได้ดีกว่าระดับก่อนการแพร่ระบาดของโควิด-19 เมื่อตลาดท่องเที่ยวฟื้นตัวกลับมาเต็มที่

โรงแรมของบริษัทฯ และโรงแรมภายใต้กิจการร่วมค้าในสหราชอาณาจักร

ตัวชี้วัด	ปี 2563	ปี 2564	เปลี่ยนแปลง
จำนวนโรงแรม	29	28 [6]	(3.4%)
จำนวนห้องพัก	3,115	2,990 [6]	(2.3%)
อัตราการเข้าพักเฉลี่ย (ร้อยละ)	26.2%	49.3%	23.1%
ADR (บาท) [5]	2,384	3,373	41.5%
RevPAR (บาท) [5]	624	1,663	166.5%

หมายเหตุ: [5] อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้คำนวณสำหรับงวดปี 2563 คือ 40.14 THB/GBP, อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้คำนวณสำหรับงวดปี 2564 คือ 43.99 THB/GBP
[6] จำนวนห้องที่เปลี่ยนแปลง (125) ห้อง มาจากโรงแรม Mercure London Watford (59) ห้อง, โรงแรม Mercure Newbury Elcot Park (73) ห้อง และโรงแรม Mercure Brighton Seafront 7 ห้อง

จากการประกาศยกเลิกมาตรการควบคุมการระบาดของโควิด-19 ทั้งหมดในเดือนกรกฎาคม 2564 ทำให้อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่งในช่วงครึ่งปีหลังของปี ส่งผลให้รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่อคืน (RevPAR) ของโรงแรมในสหราชอาณาจักรในปี 2564 อยู่ที่ 1,663 บาท เพิ่มขึ้นอย่างมากที่ร้อยละ 166.5 จากอัตราการเข้าพักร้อยละ 49.3 และ ADR ที่ 3,373 บาท ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 41.5 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า โดยเป็นผลมาจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดโควิด-19 เนื่องจากความสำเร็จในการเร่งกระจายการฉีดวัคซีนในประเทศ รวมถึงอัตราผู้เข้ารักษาในโรงพยาบาลที่ลดลงจนไม่สร้างปัญหาให้กับระบบสาธารณสุขของประเทศอีกต่อไป

สรุปผลการดำเนินงาน

สรุปผลการดำเนินงานปี 2562 ถึง 2564

	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		เปลี่ยนแปลง (2564 เทียบ 2563)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการให้บริการ	3,818.1	100.0%	1,562.9	100.0%	4,512.5	100.0%	2,949.6	188.7%
ต้นทุนการให้บริการ	(2,490.4)	(65.2%)	(1,668.3)	(106.7%)	(3,596.0)	(79.7%)	(1,927.6)	(115.5%)
กำไรขั้นต้น	1,327.7	34.8%	(105.4)	(6.7%)	916.5	20.3%	1,021.9	969.5%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(366.3)	(9.6%)	(171.5)	(11.0%)	(223.0)	(4.9%)	(51.5)	(30.0%)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,083.8)	(28.4%)	(2,200.8)	(140.8%)	(1,540.5)	(34.1%)	660.2	30.0%
รายได้อื่น	199.8	5.2%	652.8	41.8%	177.1	3.9%	(475.7)	(72.9%)
ส่วนกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	20.2	0.5%	(172.1)	(11.0%)	(2.9)	(0.1%)	169.2	98.3%
ต้นทุนทางการเงิน (ดอกเบี้ยจ่าย)	(424.6)	(11.1%)	(377.4)	(24.2%)	(692.7)	(15.4%)	(315.3)	(83.5%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(327.0)	(8.6%)	(2,374.4)	(151.9%)	(1,365.5)	(30.3%)	1,008.9	42.5%
ภาษีเงินได้	(139.8)	(3.7%)	3.7	0.2%	131.3	2.9%	127.5	3,403.2%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด	(466.9)	(12.2%)	(2,370.7)	(151.7%)	(1,234.2)	(27.4%)	1,136.4	47.9%
รายการปรับปรุง								
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	39.2	1.0%	68.3	4.4%	21.4	0.5%	(46.9)	(68.6%)
รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ [1]	329.3	8.6%	394.1	25.2%	(16.6)	(0.4%)	(410.7)	(104.2%)
EBITDA ที่ปรับปรุงแล้ว (Adjusted EBITDA) [2]	1,105.0	28.9%	(596.7)	(38.2%)	518.0	11.5%	1,114.8	186.6%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับงวดที่ปรับปรุงแล้ว	(98.4)	(2.6%)	(1,908.2)	(122.1%)	(1,229.4)	(27.2%)	678.9	35.6%

หมายเหตุ: [1] รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ ได้แก่ กำไรจากการจำหน่ายหุ้นสามัญบริษัทร่วมทุนและกำไรจากการจำหน่ายสิทธิการเช่า และกำไรจากการตีราคามูลค่ายุติธรรมในกิจการร่วมค้า
[2] Adjusted EBITDA คำนวณจากกำไรก่อนภาษี บวก ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย และรายได้จากดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการร่วมค้า หัก รายได้จากดอกเบี้ย กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้ที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ

รายได้จากการขายและการให้บริการ

รายได้จากการขายและการให้บริการงวดประจำปี 2564 อยู่ที่ 4,512.5 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 188.7 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากการรับรู้รายได้จากพอร์ตโรงแรมในสหราชอาณาจักรจากการที่บริษัทได้เข้าซื้อหุ้น FS JV Co., Ltd. ("FS JV") เพิ่มเป็น 100% เมื่อช่วงปลายไตรมาส 1 ปี 2564 ที่ผ่านมา รวมถึงการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวในสหราชอาณาจักร และสาธารณรัฐมัลดีฟส์ จากการผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ และการยกเลิกข้อจำกัดต่างๆ ด้านการเดินทาง

ต้นทุนการให้บริการ

ต้นทุนการให้บริการของบริษัทฯงวดปี 2564 อยู่ที่ 3,596.0 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 115.5 จากปีก่อนหน้าโดยต้นทุนการให้บริการที่เพิ่มสูงขึ้นมาจากปัจจัยหลัก 2 ประการ ประการแรก การเพิ่มขึ้นของต้นทุนการให้บริการที่สอดคล้องกับจำนวนโรงแรมที่เพิ่มมากขึ้น จำนวน 25 โรงแรม จากพอร์ตโรงแรมในสหราชอาณาจักรที่บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มและนำมาบันทึกบัญชีในงบการเงินรวมตั้งแต่ปลายไตรมาสที่ 1 ปี 2564 เป็นต้นมา ส่วนประการต่อมา คือเรื่องการหยุดให้บริการทุกโรงแรมเป็นการชั่วคราว ในช่วงไตรมาส 2 ปี 2563 เนื่องจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ซึ่งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในช่วงโรงแรมหยุดให้บริการจะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร ซึ่งโรงแรมทั้งหมดของบริษัทได้ปิดทำการในช่วงไตรมาส 2 ปี 2563 อันเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของโควิด-19

กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นของบริษัทฯงวดประจำปี 2564 พลิกเป็นกำไรที่ 916.5 ล้านบาท จากขาดทุน (105.4) ล้านบาทในปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักจากการฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่งของผลการดำเนินงานพอร์ตโรงแรมในสหราชอาณาจักร และพอร์ตโรงแรมในโครงการ CROSSROADS สาธารณรัฐมัลดีฟส์

ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายของบริษัทฯ ประจำงวดปี 2564 อยู่ที่ 223.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 51.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 30.0 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา สอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของรายได้เนื่องจากการฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่งของภาคการท่องเที่ยวในสหราชอาณาจักร และสาธารณรัฐมัลดีฟส์

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ งวดประจำปี 2564 อยู่ที่ 1,540.5 ล้านบาท ปรับตัวลดลงร้อยละ (30.0) จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยมีสาเหตุหลักมาจากการบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในช่วงที่โรงแรมปิดทำการเป็นการชั่วคราวเป็นค่าใช้จ่ายในการ

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ประจำงวดปี 2564 อยู่ที่ 692.7 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 83.5 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา อันเป็นผลมาจากเงินกู้ที่เพิ่มขึ้นจากการทำธุรกรรมเข้าซื้อกิจการบริษัท FS JV รวมถึงการรับรู้เงินกู้ของบริษัท FS JV จากการเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีของ FS JV มาเป็นการบันทึกบัญชีในงบการเงินรวม

รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทฯ งวดประจำปี 2564 อยู่ที่ 177.1 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน (475.7) ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ (72.9) เนื่องมาจากในไตรมาสที่ 1 ปี 2563 บริษัทฯ ได้บันทึกกำไรจากรายการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทร่วมทุนภายใต้สัญญาร่วมทุน และกำไรจากการจำหน่ายสิทธิการเช่า จำนวน 419.3 ล้านบาท

ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า ประจำงวดปี 2564 เท่ากับ (2.9) ล้านบาท ขาดทุนลดลง (169.2) ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยมีสาเหตุหลักมาจากปี 2563 ผลการดำเนินงานของพอร์ตโรงแรมในสหราชอาณาจักร ซึ่งในขณะนั้นอยู่ในสถานะกิจการร่วมค้ามีผลขาดทุนอันเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19

EBITDA ที่ปรับปรุงแล้ว (Adjusted EBITDA)

EBITDA ที่ปรับปรุงแล้ว (Adjusted EBITDA) ของบริษัทฯ ประจำงวดปี 2564 จำนวน 518.0 ล้านบาท พลิกจากขาดทุน (596.7) ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการฟื้นตัวของผลประกอบการของพอร์ตโรงแรมในสหราชอาณาจักร และพอร์ตโรงแรมในโครงการ CROSSROADS สาธารณรัฐมัลดีฟส์

กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด

กำไร (ขาดทุน) ของบริษัทฯ สำหรับประจำปี 2564 อยู่ที่ (1,234.2) ล้านบาท โดยมีผลขาดทุนลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากปีก่อน เนื่องจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นจากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวจากมาตรการเปิดประเทศ และการเข้าสู่ฤดูท่องเที่ยวช่วงปลายปี

สรุปฐานะทางการเงินรวมและโครงสร้างเงินลงทุน

บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีของ FS JV นับตั้งแต่การเข้าซื้อหุ้นบริษัท FS JV เมื่อเดือนมีนาคม 2564 ที่ผ่านมา จากส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนจากการลงทุนในกิจการร่วมค้า มาเป็นการบันทึกบัญชีในงบการเงินรวม และได้มีการรวมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินของ FS JV เข้ามา ส่งผลให้สินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงไปจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อย่างมีนัยสำคัญ

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 37,214.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 10,096.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.2 จาก ณ สิ้นปี 2563 ในขณะที่หนี้สินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 21,332.3 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เพิ่มขึ้นจำนวน 9,890.9 ล้านบาทจากหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2563 และมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเท่ากับ 14,126.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากจำนวน 8,483 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 โดยมีสาเหตุสำคัญจากเงินกู้ที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าทำธุรกรรมซื้อหุ้นบริษัท FS JV และการรับรู้เงินกู้ของบริษัท FS JV จากการเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีของ FS JV มาเป็นการบันทึกบัญชีในงบการเงินรวมดังกล่าว

ทั้งนี้การเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่งผลให้สัดส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/E) เพิ่มขึ้นมาที่ 0.89 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยอัตราส่วนดังกล่าวยังอยู่ในระดับที่ต่ำกว่า covenant ของบริษัทฯ

	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564	เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,591.6	2,492.7	1,913.7	(578.9)	(23.2%)
สินทรัพย์หมุนเวียน	5,126.6	3,638.4	4,723.0	1,084.6	29.8%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	18,768.6	19,288.7	29,068.1	9,779.4	50.7%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	24,035.0	23,478.9	32,491.2	9,012.3	38.4%
รวมสินทรัพย์	29,161.6	27,117.3	37,214.1	10,096.8	37.2%
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	7,847.5	8,483.0	14,126.0	5,643.0	66.5%
หนี้สินอื่น	3,391.3	2,958.3	7,206.2	4,247.9	143.6%
รวมหนี้สิน	11,238.9	11,441.3	21,332.3	9,890.9	86.4%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	17,922.8	15,675.9	15,881.9	205.9	1.3%
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/E) (เท่า)	0.44	0.54	0.89	0.35	64.4%

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ" หรือ "SHR") ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมี บริษัท เอส โฮเทล พีพี ไอส์แลนด์ จำกัด บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้านการพัฒนาและบริหารโรงแรม ตลอดจนการลงทุนในธุรกิจโรงแรมระดับนานาชาติที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็ว มุ่งเน้นการขยายธุรกิจหรือร่วมลงทุนในธุรกิจหรือทรัพย์สินที่มีศักยภาพการเติบโตสูง โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างมาตรฐานใหม่ให้กับการพักผ่อนและการใช้ชีวิตที่มีคุณภาพ ส่งมอบโอกาสในการท่องเที่ยวและเข้าพักในโรงแรมและรีสอร์ทระดับบนในราคาที่เข้าถึงได้ (Affordable luxury) และมุ่งมั่นการบริการที่มีมาตรฐานด้านความปลอดภัยและชีวอนามัยสูงสุด โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีโรงแรมทั้งสิ้นจำนวน 39 แห่ง 4,602 ห้อง ซึ่งตั้งอยู่ในแหล่งท่องเที่ยวสำคัญ ได้แก่ ประเทศไทย สาธารณรัฐมัลดีฟส์ สาธารณรัฐหมู่เกาะฟิจิ สาธารณรัฐมอริเชียส และสหราชอาณาจักร

บริษัทฯ ก่อตั้งขึ้นในปี 2557 โดยในขณะนั้น บริษัทฯ เป็นเจ้าของโรงแรม 2 แห่งในประเทศไทย และมีห้องพักรวมทั้งสิ้นจำนวน 227 ห้อง นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้งจนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ เติบโตขึ้นโดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยของจำนวนห้องพักคิดเป็นร้อยละ 53.7 ต่อปี การเติบโตดังกล่าวนี้มีปัจจัยส่งเสริมมาจากความสำเร็จของบริษัทฯ ในการขยายกิจการโดยเติบโตทั้งจากการประกอบธุรกิจของตนเอง (Organic Growth) และการเข้าซื้อกิจการจากบุคคลอื่น (Inorganic Growth) ผ่านการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนทั้งในและต่างประเทศ ประกอบกับการที่บริษัทฯ มีคณะกรรมการ และคณะผู้บริหารอาวุโสที่มีประสบการณ์และมีวิสัยทัศน์ อีกทั้งยังได้รับการสนับสนุนจาก สิงห์ เอสเตท ในฐานะที่เป็นบริษัทเรือธง (Flagship Company) ด้านธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ทของกลุ่มสิงห์ เอสเตท

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2557 บริษัทฯ โดยผ่านสิงห์ เอสเตท เข้าซื้อกิจการโรงแรมเป็นครั้งแรก โดยเข้าซื้อโรงแรมสันติบุรี เกาะสมุยซึ่งเป็นโรงแรมระดับลักชัวรี่ ประกอบด้วยห้องพักแบบวิลล่าจำนวน 71 ห้องและโรงแรม พีพี ไอส์แลนด์ วิลเลจ บีช รีสอร์ท ซึ่งเป็นโรงแรมระดับบน ประกอบด้วยห้องพักแบบบังกะโลจำนวน 156 ห้อง

ต่อมาในปี 2558 บริษัทฯ ได้ก่อสร้างห้องพักแบบวิลล่าขนาดใหญ่พร้อมสระว่ายน้ำเพิ่มเติมอีกจำนวน 6 ห้องที่โรงแรมสันติบุรี เกาะสมุย และในปีเดียวกันนี้ บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนในทรัพย์สินประเภทโรงแรม

ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นร้อยละ 50 ใน Jupiter Group ผ่านการเข้าเป็นหุ้นส่วนในกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ร่วมกับ FICO UK ทั้งนี้ กลุ่มโรงแรมของ Jupiter Group ประกอบด้วยโรงแรมระดับกลางค่อนไประดับบนจำนวน 26 แห่งภายใต้แบรนด์ Mercure

ต่อมาในปี 2559 บริษัทฯ เข้าซื้อกิจการ Hotelier Group Limited ผ่านการเข้าเป็นหุ้นส่วนในกิจการร่วมค้าร่วมกับ FICO UK โดยกลุ่มโรงแรมของ Hotelier Group Limited ประกอบด้วยโรงแรมระดับกลางค่อนไประดับบนจำนวน 3 แห่ง โดยอยู่ภายใต้แบรนด์ Holiday Inn จำนวน 2 แห่ง และภายใต้แบรนด์ Mercure อีกจำนวน 1 แห่ง ต่อมาในปีเดียวกัน บริษัทฯ ได้ปรับปรุงบังกะโลใหม่จำนวน 110 แห่ง และร้านอาหารทุกร้านที่โรงแรมพีพี ไอส์แลนด์ วิลเลจ บีช รีสอร์ท

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้มาซึ่งสิทธิการเช่าที่ดินในโครงการ CROSSROADS เฟส 1 และในปีเดียวกัน บริษัทฯ ขยายการประกอบธุรกิจภายในประเทศและยังได้ขยายการประกอบธุรกิจไปยังสาธารณรัฐมัลดีฟส์ สาธารณรัฐหมู่เกาะฟิจิ และสาธารณรัฐมอริเชียส โดยการเข้าซื้อโรงแรมจำนวน 6 แห่งที่บริหารจัดการโดย Outrigger Hotel

Group นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เริ่มการก่อสร้างและพัฒนาโครงการ CROSSROADS เฟส 1 ซึ่งประกอบด้วยการพัฒนาและการดำเนินการโรงแรมระดับบนที่บริหารงานภายใต้แบรนด์ระดับสากล 2 แห่ง โครงการ The Marina @ CROSSROADS และเกาะที่อยู่ระหว่างการพัฒนาเป็นโรงแรมอีก 1 เกาะรวมทั้งในปีเดียวกันนี้ บริษัทฯ ยังได้ก่อสร้างห้องพักแบบวิลล่าขนาดใหญ่พร้อมสระว่ายน้ำเพิ่มอีกจำนวน 19 ห้องที่โรงแรมสันติบุรี เกาะสมุย

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชนเป็นครั้งแรก โดยได้เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 ภายใต้หมวดการท่องเที่ยวและสันทนาการ ภายหลังการเพิ่มทุน บริษัท สิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน) ยังคงดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ที่ร้อยละ 60 ของทุนชำระแล้ว นอกจากนี้ ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2562 บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการในเชิงพาณิชย์ของโรงแรม 2 แห่งของโครงการ CROSSROADS เฟส 1 ใน Emboodhoo Lagoon สาธารณรัฐมัลดีฟส์ ได้แก่ SAii Lagoon Maldives, Curio Collection by Hilton (198 ห้อง) และ Hard Rock Hotel Maldives (178 ห้อง) รวมถึงการเปิดดำเนินการของ The Marina @ CROSSROADS ซึ่งประกอบไปด้วยแหล่งชอปปิง ร้านอาหาร บีชคลับ พิพิธภัณฑ์ สิ่งอำนวยความสะดวก และสันทนาการมากมาย

ต่อมา ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2563 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นในบริษัท Prime Locations Management 3 Ltd. คิดเป็นร้อยละ 50 ของหุ้นสามัญทั้งหมด ให้แก่บริษัท Wai Eco World Developer Pte. Ltd. ("WEWD") เพื่อเป็นผู้ร่วมทุนสำหรับการพัฒนาโรงแรมแบบ High-end lifestyle resort บนเกาะ 3 ของโครงการ CROSSROADS ซึ่งประกอบไปด้วยห้องพักรูปแบบวิลล่า จำนวน 80 หลัง เพื่อขยายฐานลูกค้าไปสู่ตลาดลักซ์ชัวรี่ในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ โดยการก่อสร้างมีความคืบหน้าเป็นไปตามแผน และคาดว่าจะพร้อมเปิดให้บริการในครึ่งปีหลังของปี 2566 นี้

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงโรงแรม Outrigger Laguna Phuket Beach Resort ซึ่งครอบคลุมในส่วนของร้านอาหาร Edge Water Restaurant และ Edgewater Bar โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มการใช้จ่ายของแขกผู้เข้าพัก พร้อมทั้งสร้างอาคารอเนกประสงค์ (Multipurpose Hall) พื้นที่รวม 1,900 ตารางเมตร เพื่อใช้รองรับการจัดประชุมทางธุรกิจ และการจัดงานแต่งงาน ซึ่งจะช่วยส่งเสริมรายได้ของโรงแรมให้เติบโตต่อไป ทั้งนี้โครงการปรับปรุงดังกล่าว ได้ดำเนินการแล้วเสร็จในเดือนพฤศจิกายน 2563

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารจัดการที่ยืดหยุ่นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ ดังจะเห็นได้จากการบริหารจัดการในหลายรูปแบบ (Business Platform) ในสินทรัพย์ปัจจุบันที่บริษัทฯ ลงทุนอยู่ โดยนอกจากความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการจะมีข้อดีทำให้บริษัทฯ สามารถใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดแล้ว ยังเป็นการเพิ่มโอกาสในการลงทุนของบริษัทฯ อีกด้วย โดยบริษัทฯ มีรูปแบบการบริหารจัดการ (Business Platform) ทั้งหมด 5 รูปแบบ ดังนี้

1. **โรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการและดำเนินการเอง ภายใต้แบรนด์ของบริษัทฯ (Self-managed)**
   ได้แก่ โรงแรม 4 แห่งในประเทศไทย โรงแรมสันติบุรี เกาะสมุย, โรงแรม ทราย พีพี ไอส์แลนด์ วิลเลจ, โรงแรม ทราย ลากูน่า ภูเก็ต, โรงแรม ทราย เกาะสมุย เชิงมน และอีก 1 แห่งในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ โรงแรม โคนอตตา มัลดีฟส์ รีสอร์ท (**"โรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการเอง"**)

2. **โรงแรมที่บริหารจัดการภายใต้สัญญาบริหารจัดการโดยบุคคลภายนอก (Third-Party Hotel Management Agreement)**
   เป็นรูปแบบการบริหารที่บริษัทฯ ว่าจ้างผู้ประกอบการโรงแรมจากภายนอก ซึ่งเป็นแบรนด์ที่มีชื่อเสียงระดับโลก สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับทรัพย์สิน มาบริหารจัดการโรงแรมของบริษัทฯ และจ่ายค่าธรรมเนียมในการบริหารเป็นการตอบแทน ซึ่งในที่นี้คือแบรนด์ Outrigger โดยประกอบไปด้วยโรงแรมจำนวน 3 แห่ง แบ่งเป็นโรงแรม 2 แห่งในสาธารณรัฐหมู่เกาะฟิจิ และโรงแรมอีก 1 แห่งในสาธารณรัฐมอริเชียส (“**โรงแรม** Outrigger”)

3. **โรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการและดำเนินการเองภายใต้สัญญาแฟรนไชส์ (Self-managed with Franchise Agreement)**
   โดยบริษัทฯ จะเพิ่มช่องทางในการจำหน่ายของโรงแรมผ่านช่องทางการจำหน่ายของแบรนด์ที่มีชื่อเสียง ทำให้โรงแรมเป็นที่รู้จักในเวลาอันรวดเร็ว ภายใต้ระบบบริหารที่บริษัทฯ คุ้นเคย ประกอบไปด้วย โรงแรม 2 แห่งซึ่งได้พัฒนาเสร็จเรียบร้อยแล้ว ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ CROSSROADS เฟส 1 ในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ได้แก่ SAii Lagoon Maldives, Curio Collection by Hilton และ Hard Rock Hotel Maldives (“**โรงแรมในโครงการ CROSSROADS เฟส 1**”)

4. **โรงแรมที่บริหารจัดการภายใต้สัญญาบริหารจัดการโดยบุคคลภายนอก และดำเนินการภายใต้สัญญาแฟรนไชส์**
   เป็นโรงแรมระดับกลางค่อนไประดับบน จำนวน 25 แห่งในสหราชอาณาจักร ซึ่งบริหารจัดการโดย Interstate Hotels & Resorts บริษัทรับบริหารโรงแรมชั้นนำที่มีความเชี่ยวชาญด้านการจัดการโรงแรม และเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในสหราชอาณาจักรและยุโรป โดยดำเนินงานภายใต้แฟรนไชส์ที่เป็นที่รู้จักในแบรนด์ Mercure (“**โรงแรมของบริษัทฯ ในสหราชอาณาจักร**”)

5. **โรงแรมที่มีการดำเนินงานในลักษณะการร่วมค้า**
   ประกอบด้วยโรงแรมจำนวน 3 แห่งในสหราชอาณาจักร ดำเนินงานภายใต้แบรนด์ Mercure และ Holiday Inn ซึ่งบริษัทฯ และ FICO UK ถือสัดส่วนเงินลงทุนฝั่งละร้อยละ 50 ในการร่วมค้า และโรงแรม SO/ Maldives ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาก่อสร้าง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ CROSSROADS เฟส 1 เกาะ 3 ในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ซึ่งบริษัทฯ และ Wai Eco World Developer ถือสัดส่วนเงินลงทุนฝั่งละร้อยละ 50 ในการร่วมค้า (“**โรงแรมภายใต้กิจการร่วมค้า**”)

ทั้งนี้รายได้จากโรงแรมที่มีการดำเนินงานในลักษณะการร่วมค้าแต่จะบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) ซึ่งบริษัทฯ จะรับรู้ผลการดำเนินงานในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนจากการลงทุนในการร่วมค้า

ตารางแสดงรายได้ของบริษัทตามรูปแบบการบริหารจัดการ

	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
(หน่วย: ล้านบาท)	ล้านบาท	% สัดส่วน	ล้านบาท	% สัดส่วน	ล้านบาท	% สัดส่วน
โรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการเอง	995.1	26.1%	328.9	21.1%	234.0	5.2%
โรงแรม Outrigger	2,443.9	64.0%	607.1	38.8%	205.3	4.5%
โรงแรมในโครงการ CROSSROADS เฟส 1	379.1	9.9%	626.9	40.1%	1,627.4	36.1%
โรงแรมของบริษัทฯ ในสหราชอาณาจักร	N/A	N/A	N/A	N/A	2,445.8	54.2%
รวมรายได้จากการให้บริการ	3,818.1	100.0%	1,562.9	100.0%	4,512.5	100.0%

ตารางแสดงจำนวนโรงแรมและห้องพักตามรูปแบบการบริหารจัดการ

	โรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการเอง	โรงแรม Outrigger	โครงการ CROSSROADS เฟส 1		โรงแรมของบริษัทฯ ในสหราชอาณาจักร	โรงแรมภายใต้กิจการร่วมค้า
ชื่อโรงแรม/แบรนด์	ทราย พีพี ไอส์แลนด์ วิลเลจ, ทราย ลากูน่า ภูเก็ต, ทราย เกาะสมุย เชิงมน, สันติบุรี เกาะสมุย	Outrigger	SAii Lagoon Maldives, Curio Collection by Hilton	Hard Rock Hotel Maldives	Mercure	Mercure Holiday Inn SO/ Maldives
จำนวนโรงแรม	5	3	1	1	25	4
จำนวนห้องพัก	657	499	198	178	2,761	309
รูปแบบการดำเนินงาน	บริหารจัดการเอง	สัญญาบริหารจัดการโดยบุคคลภายนอก	สัญญาแฟรนไชส์	สัญญาแฟรนไชส์	สัญญาแฟรนไชส์ / สัญญาบริหารจัดการโดยบุคคลภายนอก	สัญญาแฟรนไชส์ / สัญญาบริหารจัดการโดยบุคคลภายนอก
ระดับ	ระดับบน (Upscale) / ระดับลักซ์ชัวรี่ (Luxury)	ระดับบน (Upper Upscale)	ระดับบน (Upper Upscale)	ระดับบน (Upper Upscale)	ระดับกลางค่อนไประดับบน (Upper Mid-Scale)	ระดับกลางค่อนไประดับบน (Upper Mid-Scale) / ระดับลักซ์ชัวรี่ (Luxury)
ประเภทโรงแรม	รีสอร์ท	รีสอร์ท	รีสอร์ท	รีสอร์ท	โรงแรม	โรงแรม /รีสอร์ท

รายละเอียดและความคืบหน้าของการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุน

บริษัทฯ ได้รับชำระเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มเติมสำหรับหุ้นจำนวน 1,437,456,000 หุ้น ที่ได้เสนอขายต่อประชาชนทั่วไปครั้งแรก โดยหุ้นสามัญจำนวนดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท ที่ราคาเสนอขายหุ้นละ 5.20 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 7,351.6 ล้านบาท (หลังหักค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้อง)

โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมที่ใช้ในการซื้อกิจการโรงแรม Outrigger เมื่อปี 2561 และชำระคืนเงินกู้ยืมอื่นแก่กลุ่มบริษัท สิงห์ เอสเตท รวมถึงใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ จำนวนรวม 5,673.0 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนหนี้สินต่อทุน และต้นทุนทางการเงินลดลงอย่างมีนัยสำคัญ การเสนอขายหุ้นในครั้งนี้เป็นการเพิ่มศักยภาพทางการเงินเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ ใช้เงินลงทุนสำหรับการพัฒนาโครงการต่างๆ ประกอบด้วย 1) โครงการ CROSSROADS เฟส 1 2) โครงการปรับปรุงและพัฒนาโรงแรม Outrigger Laguna Phuket Beach Resort และ 3) โครงการปรับปรุงและพัฒนาโรงแรมพีพี ไอส์แลนด์ วิลเลจ บีช รีสอร์ท จำนวนรวม 559.5 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ ใช้เงินทุนบางส่วนสำหรับการขยายธุรกิจและเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการและ/หรือวัตถุประสงค์ทั่วไปจำนวนรวม 174.1 ล้านบาท

และในปี 2564 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญใน FS JV Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ เพิ่มเติมจำนวนร้อยละ 50 ของทุนที่ชำระแล้ว คิดเป็นมูลค่าเทียบเท่า 564.5 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ปรับปรุงโรงแรม ทราย พีพี ไอส์แลนด์ วิลเลจ บีช รีสอร์ท ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา เป็นจำนวน 30.4 ล้านบาท และได้ใช้เงินทุนสำหรับการขยายธุรกิจและเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการและ/หรือวัตถุประสงค์ทั่วไปจำนวนรวม 202.9 ล้านบาท

ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของเงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนจำนวน 147.6 ล้านบาท

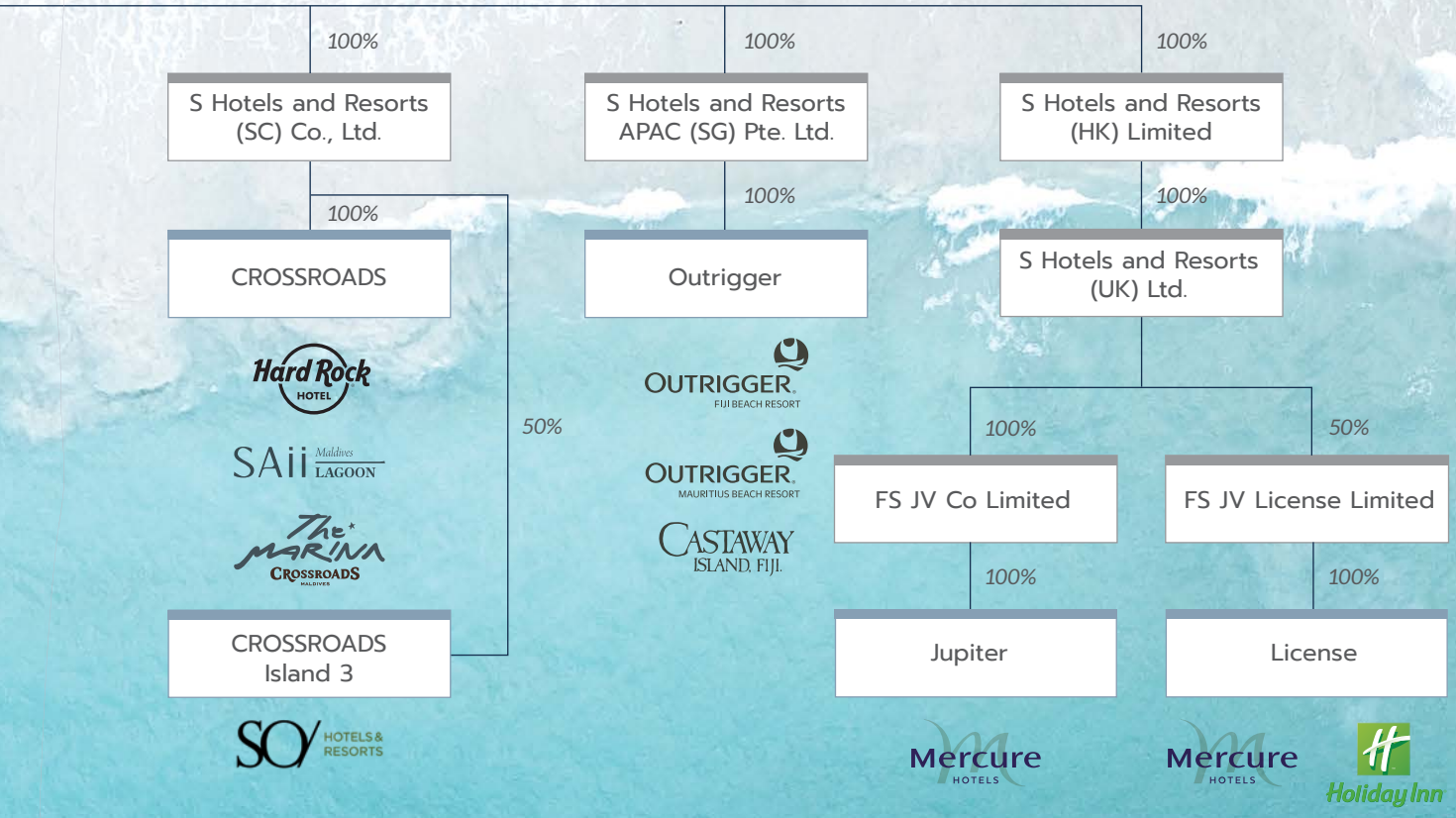
โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมซึ่งเป็นบริษัทจำกัด จำนวน 31 บริษัท และบริษัทร่วม 1 บริษัท และบริษัทร่วมค้า 8 บริษัท ซึ่งสามารถสรุปภาพรวมโครงสร้างเงินลงทุนของกลุ่มบริษัท โดยจำแนกตามกลุ่มธุรกิจได้ ดังนี้

โครงสร้างการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ: (1) โปรดดูเพิ่มเติมในรายงานประจำปี 2564 ของบริษัท สิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน)


100%
S Hotels and Resorts (SC) Co., Ltd.
100%
CROSSROADS
Hard Rock HOTEL
SAii Maldives LAGOON
The Marina CROSSROADS MALDIVES
CROSSROADS Island 3
SOY HOTELS & RESORTS
50%
100%
S Hotels and Resorts APAC (SG) Pte. Ltd.
100%
Outrigger
OUTRIGGER FIJI BEACH RESORT
OUTRIGGER MAURITIUS BEACH RESORT
CASTAWAY ISLAND, FIJI.
100%
S Hotels and Resorts (HK) Limited
100%
S Hotels and Resorts (UK) Ltd.
100%
FS JV Co Limited
100%
Jupiter
Mercure HOTELS
50%
FS JV License Limited
100%
License
Mercure HOTELS
Holiday Inn

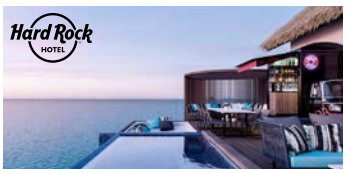
โครงสร้างธุรกิจหลัก

5	8	39	4,602
ประเทศ	แบรนด์	รีสอร์ท/โรงแรม	ห้องพัก

Mercure
2,839

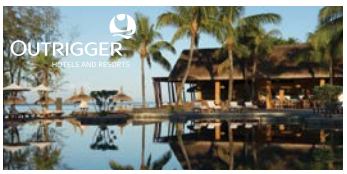
Holiday Inn
151

SAii Lagoon Maldives,
Curio Collection by Hilton
198

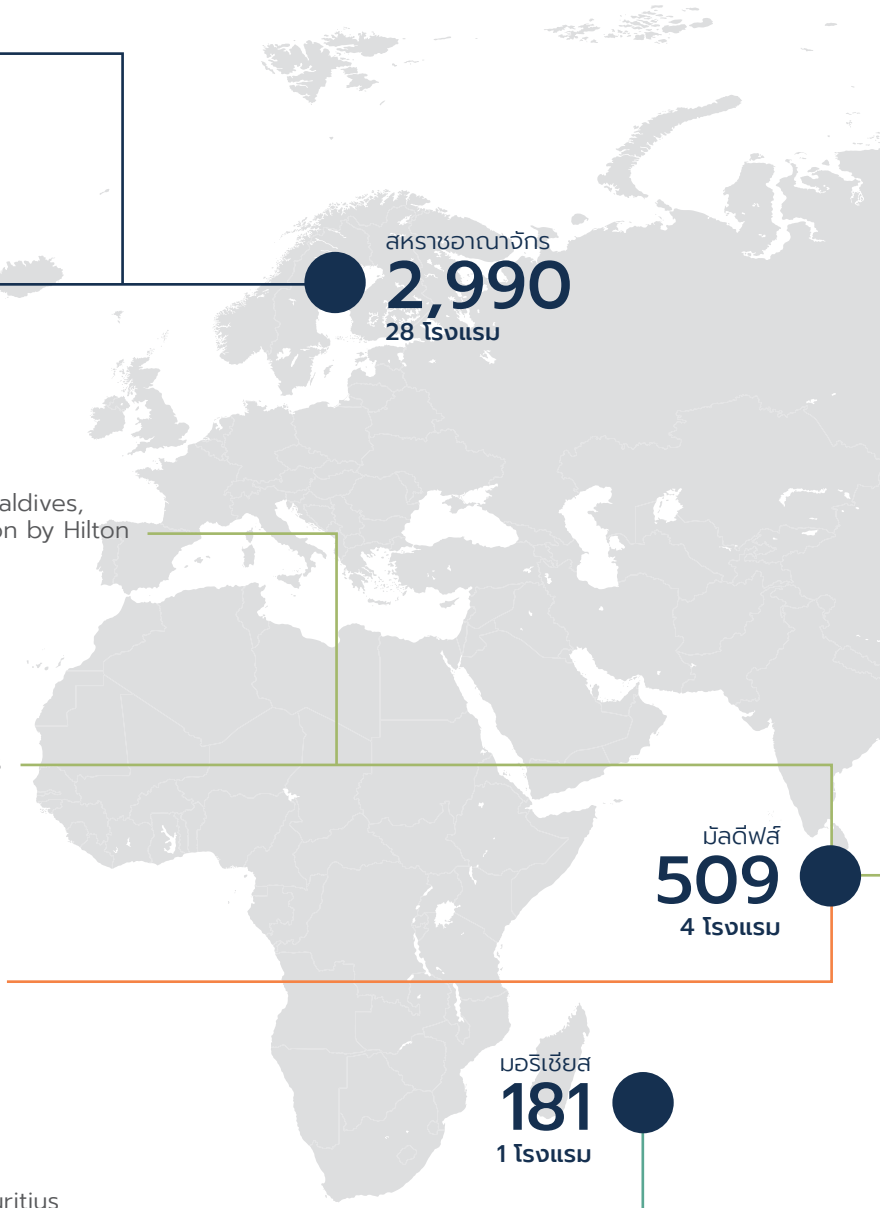


Hard Rock
Hotel Maldives
178

SO/ Maldives
80

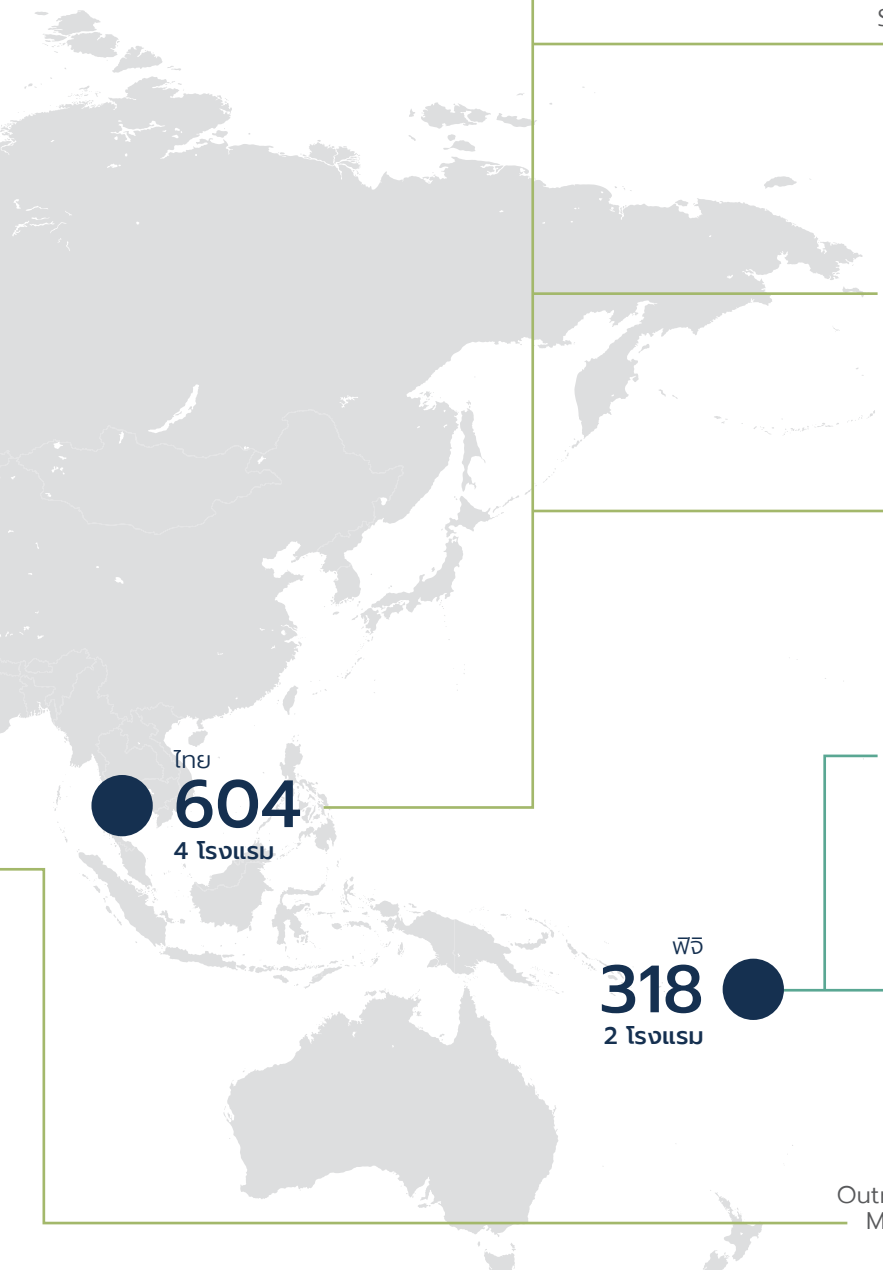


Outrigger Mauritius
Beach Resort
181



พอร์ตการลงทุนหลักของบริษัทฯ ไม่รวม
- โรงแรม 3 แห่ง ในสหราชอาณาจักร (โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ 2 แห่ง และโรงแรมเมอร์เคียว 1 แห่ง) ซึ่งบริษัทฯ ได้ลงทุนโดยการถือหุ้นร่วมกับ FICO UK ในสัดส่วนที่เท่ากันร้อยละ 50 และ
- โรงแรม โซ/ มัลดีฟส์ (SO/ Maldives) ซึ่งบริษัทฯ ได้ลงทุนโดยการถือหุ้นร่วมกับ WEWD ในสัดส่วนที่เท่ากันร้อยละ 50

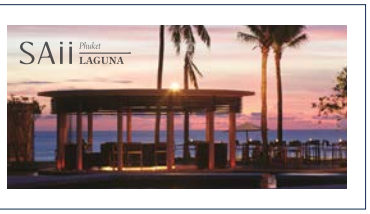
กลุ่มโรงแรม Outrigger | โรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการเอง [1] | โรงแรมในสหราชอาณาจักร | โรงแรม โซ/ มัลดีฟส์ [2] | จำนวนห้องพัก



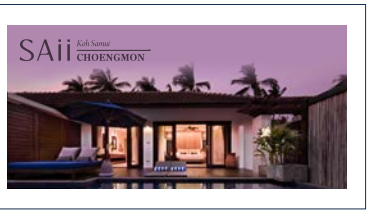
ไทย
604
4 โรงแรม

พิจิ
318
2 โรงแรม

SAii Laguna Phuket
255



SAii Koh Samui Choengmon
52



SAii Phi Phi Island Village
201

Santiburi Koh Samui
96

Outrigger Fiji Beach Resort
253

Castaway Island, Fiji
65

Outrigger Konotta Maldives Resort
53

หมายเหตุ: [1] รวมถึงโรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการเองภายใต้สัญญาแฟรนไชส์
[2] โรงแรม โซ/ มัลดีฟส์ (SO/ Maldives) อยู่ระหว่างการก่อสร้าง และคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการได้ในปี 2566

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

กลุ่มธุรกิจ/ดำเนินการโดย	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการให้บริการ	3,818	94.55	1,563	76.48	4,513	96.28
รายได้ค่าห้องพัก	2,197	54.41	851	41.64	2,438	52.01
รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่ม	1,141	28.25	456	22.31	1,370	29.24
รายได้จากการให้บริการอื่น	480	11.89	256	12.53	705	15.03
รายได้อื่น	200	4.95	653	31.94	177	3.78
รายได้อื่นๆ	80	1.26	509	24.89	142	3.02
ดอกเบี้ยรับ	120	2.97	144	7.05	35	0.76
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	0	0.72	0	0.00	0	0.00
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมทุน	20	0.50	(172)	(8.42)	(3)	(0.06)
รายได้รวม	4,038	100.00	2,044	100.00	4,687	100.00

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ จากในและต่างประเทศ

ประเภท	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	ล้านบาท	% ต่อรายได้รวม	ล้านบาท	% ต่อรายได้รวม	ล้านบาท	% ต่อรายได้รวม
รายได้จากในประเทศ	1,640	41%	578	28%	239	5.10%
รายได้จากต่างประเทศ	2,398	59%	1,466	72%	4,448	94.90%

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

1. ทรัพย์สินถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วย อสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจโรงแรม และสิทธิการเช่า โดยมีมูลค่ารวม 29,961 ล้านบาท (ตามงบแสดงฐานะทางเงินรวม) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทสินทรัพย์	มูลค่า (ล้านบาท)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า (หรืออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน) [1]	893
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ [1]	23,703
สินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	5,365
รวม	29,961

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า

โครงการ	ประเภทโครงการ	ที่ตั้ง	ขนาดที่ดินทั้งโครงการ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน (จดจำนองทั้งหมด/บางส่วนไว้กับ)
The Marina @ CROSSROADS, Maldives	พื้นที่ค้าปลีกให้เช่า	Emboodhoo Lagoon in Kaafu Atoll, the Republic of Maldives	74-1-67.63	เป็นเจ้าของ	EXIM BANK [2]

หมายเหตุ: [1] มูลค่าตามราคาตลาดตามงบการเงินรวม
[2] ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

โครงการ	ประเภทโครงการ	ที่ตั้ง	ขนาดที่ดินทั้งโครงการ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน (จดจำนองทั้งหมด/บางส่วน ไว้กับ)
ทราย พีพี ไอส์แลนด์ วิลเลจ	โรงแรม	บนเกาะพีพีดอน ตำบลอ่าวนาง อำเภอเมือง จังหวัดกระบี่	167-1-42	เป็นเจ้าของ	KBANK [3]
SAii Lagoon Maldives	โรงแรม	Emboodhoo Lagoon in Kaafu Atoll, the Republic of Maldives	37-0.94-0	เป็นเจ้าของ	EXIM BANK [2]
Hard Rock Hotel Maldives	โรงแรม	Emboodhoo Lagoon in Kaafu Atoll, the Republic of Maldives	46-3-3	เป็นเจ้าของ	EXIM BANK [2]
ทราย ลากูน่า ภูเก็ต	โรงแรม	ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต	52-3-87	เป็นเจ้าของ	KBANK [3]
Outrigger Fiji Beach Resort	โรงแรม	Conua District, Viti Levu Island, the Republic of Fiji	967-1-24.75	เป็นเจ้าของ	ANZ [4]
Castaway Island, Fiji	โรงแรม	Castaway (Qalito) Island, the Republic of Fiji	183-2-39	เป็นเจ้าของ	ANZ [4]
Outrigger Mauritius Beach Resort	โรงแรม	Allée des Cocotiers, Bel Ombre, the Republic of Mauritius	55-1-87.37	เป็นเจ้าของ	Afrasia [5]
Mercure Ayr Hotel	โรงแรม	Dalblair Road, Ayr KA7 1UG, Scotland, United Kingdom	2-2-0	เป็นเจ้าของ	Santander UOB Bank of Ireland [6]
Mercure Kidderminster Hotel	โรงแรม	Habberley Road, Bewdley, DY12 1LA, England, United Kingdom	46-1-75	เป็นเจ้าของ	Santander UOB Bank of Ireland [6]
Mercure Bolton Georgian House Hotel	โรงแรม	Manchester Road, Blackrod, Bolton BL6 5RU, England, United Kingdom	9-2-52	เป็นเจ้าของ	Santander UOB Bank of Ireland [6]
Mercure Bradford Bankfield Hotel	โรงแรม	Bradford Road, Bingley BD16 1TU, England, United Kingdom	21-1-33	เป็นเจ้าของ	Santander UOB Bank of Ireland [6]
Mercure Brighton Seafront Hotel	โรงแรม	149 Kings Road, Brighton, BN1 2PP, England, United Kingdom	1-2-64	เป็นเจ้าของ	Santander UOB Bank of Ireland [6]

หมายเหตุ: [2] ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
[3] ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
[4] Australia and New Zealand Banking Group Limited (Fiji Branch)
[5] Afrasia Bank Limited
[6] Santander UK Public Limited Company, United Overseas Bank Limited, London Branch and Bank of Ireland Group Public Limited Company

โครงการ	ประเภทโครงการ	ที่ตั้ง	ขนาดที่ดินทั้งโครงการ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน (จดจำนองทั้งหมด/บางส่วน ไว้กับ)
Mercure Bristol North The Grange Hotel	โรงแรม	Old Gloucester Road, Winterbourne, Bristol BS36 1RP, England, United Kingdom	38-3-98	เป็นเจ้าของ	Santander UOB Bank of Ireland [6]
Mercure Burton Upon Trent Newton Park	โรงแรม	Newton Solney Road, Burton-on-Trent DE15 0SS, England, United Kingdom	12-0-19	เป็นเจ้าของ	Santander UOB Bank of Ireland [6]
Mercure Chester Abbots Well Hotel	โรงแรม	Whitchurch Road, Chester CH3 5QL, England, United Kingdom	9-3-8	เป็นเจ้าของ	Santander UOB Bank of Ireland [6]
Mercure Gloucester Bowden Hall Hotel	โรงแรม	Bondend Road, Gloucester GL4 8ED, England, United Kingdom	48-1-45	เป็นเจ้าของ	Santander UOB Bank of Ireland [6]
Mercure Hull Grange Park Hotel	โรงแรม	Grange Park Lane, Hull, HU10 6EA, England, United Kingdom	39-1-66	เป็นเจ้าของ	Santander UOB Bank of Ireland [6]
Mercure Inverness Hotel	โรงแรม	Church Street, Inverness, IV1 1DX, Scotland, United Kingdom	2-0-76	เป็นเจ้าของ	Santander UOB Bank of Ireland [6]
Mercure Leeds Parkway Hotel	โรงแรม	Otley Road, Leeds LS16 8AG, England, United Kingdom	19-3-89	เป็นเจ้าของ	Santander UOB Bank of Ireland [6]
Mercure Leicester The Grand Hotel	โรงแรม	Granby Street, Leicester LE1 6ES, England, United Kingdom	3-2-93	เป็นเจ้าของ	Santander UOB Bank of Ireland [6]
Mercure Maidstone Great Danes Hotel	โรงแรม	Ashford Road, Hollingbourne, Maidstone, ME17 1RE, England, United Kingdom	59-3-49	เป็นเจ้าของ	Santander UOB Bank of Ireland [6]
Mercure Norwich Hotel	โรงแรม	Boundary Road, Norwich, NR3 2BA, England, United Kingdom	7-1-28	เป็นเจ้าของ	Santander UOB Bank of Ireland [6]
Mercure Tunbridge Wells Hotel	โรงแรม	8 Tonbridge Rd, Pembury, Tunbridge Wells TN2 4QL, England, United Kingdom	15-0-85	เป็นเจ้าของ	Santander UOB Bank of Ireland [6]
Mercure London Watford Hotel	โรงแรม	Tylers Way, A41, Watford WD25 8JH, England, United Kingdom	35-3-4	เป็นเจ้าของ	Santander UOB Bank of Ireland [6]
Mercure Wetherby Hotel	โรงแรม	Leeds Road, Wetherby, LS22 5HE, England, United Kingdom	12-2-85	เป็นเจ้าของ	Santander UOB Bank of Ireland [6]
Mercure York Fairfield Manor Hotel	โรงแรม	Shipton Road, York YO30 1XW, England, United Kingdom	20-3-11	เป็นเจ้าของ	Santander UOB Bank of Ireland [6]

หมายเหตุ: [6] Santander UK Public Limited Company, United Overseas Bank Limited, London Branch and Bank of Ireland Group Public Limited Company

สิทธิการเช่า

โครงการ	ประเภทโครงการ	ที่ตั้ง	ขนาดที่ดินทั้งโครงการ (ไร่-งาน-ตร.ว.)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	เจ้าของกรรมสิทธิ์	อายุสัญญา	ภาระผูกพัน (จดจำนองทั้งหมด/บางส่วน ไว้กับ)
Castaway Island, Fiji	โรงแรม	Castaway (Qalito) Island, the Republic of Fiji	183-2-39	สิทธิการเช่า	Tokatoka Nalotulevu Mataqali Ketenamasi of the Solevu village	เริ่มสัญญา 1 กรกฎาคม 2536 อายุสัญญา 89 ปี	ANZ[4]
ทราย เกาะสมุย เชิงมน	โรงแรม	ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	12-3-32.5	สิทธิการเช่า	นายสมคิด พรหมจันทร์	เริ่มสัญญา 1 พฤษภาคม 2547 อายุสัญญา 30 ปี	UOB[7]
Outrigger Mauritius Beach Resort	โรงแรม	Allée des Cocotiers, Bel Ombre, the Republic of Mauritius	55-1-87.37	สิทธิการเช่า	Government of Mauritius	เริ่มสัญญา 2 กุมภาพันธ์ 2547 อายุสัญญา 59 ปี 4 เดือน	Afrasia[5]
Konotta Maldives Resort	โรงแรม	Gaafu Dhaalu Atoll, the Republic of Maldives	56-0-3.84	สิทธิการเช่า	Government of the Republic of Maldives represented by the Ministry of Tourism	เริ่มสัญญา 5 พฤษภาคม 2548 อายุสัญญา 50 ปี	ไม่มี
สันติบุรี เกาะสมุย	โรงแรม	บนเกาะสมุย ตำบลแม่น้ำ อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	57-0-22.7	สิทธิการเช่า	บริษัท สิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน)	เริ่มสัญญา 1 ธันวาคม 2561 อายุสัญญา 90 ปี	UOB[7]
CROSSROADS	โรงแรมและพื้นที่ค้าปลีกให้เช่า	Emboodhoo Lagoon in Kaafu Atoll, the Republic of Maldives	206-0.18-0	สิทธิการเช่า	The Government of Maldives represented by the Ministry of Tourism	เริ่มสัญญา 9 กุมภาพันธ์ 2559 อายุตามสัญญา 50 ปี	EXIM BANK[2]
Mercure Edinburgh City Princes Street Hotel	โรงแรม	54-58 Princes Street, Edinburgh EH2 2DG, Scotland, United Kingdom	3-0-78	สิทธิการเช่า	Mount Royal Property Group Limited	เริ่มสัญญา 1 ธันวาคม 2548 อายุตามสัญญา 33 ปี	Santander UOB Bank of Ireland[6]
Mercure Glasgow City Hotel	โรงแรม	201 Ingram Street, Glasgow, G1 1DQ, Scotland, United Kingdom	1-2-57	สิทธิการเช่า	Alternative Income Limited	เริ่มสัญญา 24 สิงหาคม 2542 อายุตามสัญญา 34 ปี	Santander UOB Bank of Ireland[6]
Mercure Livingston Hotel	โรงแรม	Almondview, Livingston, EH54 6QB, Scotland, United Kingdom	12-1-100	สิทธิการเช่า	Welling Properties Limited	เริ่มสัญญา 24 สิงหาคม 2542 อายุตามสัญญา 34 ปี	Santander UOB Bank of Ireland[6]
Mercure Manchester Piccadilly Hotel	โรงแรม	Portland Street, Manchester, M1 4PH, England, United Kingdom	2-1-35	สิทธิการเช่า	BNP Paribas Securities Services Trust Company Limited	เริ่มสัญญา 11 มีนาคม 2552 อายุตามสัญญา 51 ปี	Santander UOB Bank of Ireland[6]
Mercure Perth Hotel	โรงแรม	West Mill Street, Perth PH1 5QP, Scotland, United Kingdom	2-3-35	สิทธิการเช่า	Aviva Life & Pensions UK Limited	เริ่มสัญญา 24 สิงหาคม 2542 อายุตามสัญญา 34 ปี	Santander UOB Bank of Ireland[6]
Mercure Swansea Hotel	โรงแรม	Phoenix Way, Swansea SA7 9EG, Wales, United Kingdom	9-1-99	สิทธิการเช่า	Comfort Lodge (UK) Limited	เริ่มสัญญา 24 มิถุนายน 2540 อายุตามสัญญา 112 ปี	Santander UOB Bank of Ireland[6]

หมายเหตุ: [2] ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
[4] Australia and New Zealand Banking Group Limited (Fiji Branch)
[5] Afrasia Bank Limited
[6] Santander UK Public Limited Company, United Overseas Bank Limited, London Branch and Bank of Ireland Group Public Limited Company
[7] ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)

2. ทรัพย์สินไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทรัพย์สินไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังนี้

ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)
ค่าความนิยม	1,640
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	38
เครื่องหมายการค้า	4
ค่าลิขสิทธิ์แฟรนไชส์	46
รวม	1,728

3. รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ดำเนินการประเมินราคาสินทรัพย์อสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้าและประเมินสินทรัพย์อื่นเพื่อประกอบงบการเงิน โดยมีรายละเอียดรายการที่สำคัญดังนี้

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า

ทรัพย์สินที่มีการประเมินราคา	ที่ตั้งทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	บริษัทประเมิน	วัตถุประสงค์การประเมิน	วิธีการประเมินมูลค่า	วันที่ประเมิน/วันที่ในรายงาน	ราคาประเมิน (ล้านบาท)
The Marina @ CROSSROADS, Maldives	Emboodhoo Lagoon in Kaafu Atoll, the Republic of Maldives	เป็นเจ้าของ	American Appraisal (Thailand) Ltd.	เพื่อทราบมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สิน	วิธีรายได้และต้นทุน	10 กุมภาพันธ์ 2564	756.93

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ทรัพย์สินที่มีการประเมินราคา	ที่ตั้งทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	บริษัทประเมิน	วัตถุประสงค์การประเมิน	วิธีการประเมินมูลค่า	วันที่ประเมิน/วันที่ในรายงาน	ราคาประเมิน (ล้านบาท)
Konotta Maldives Resort	Gaafu Dhaalu Atoll, the Republic of Maldives	เป็นเจ้าของ	American Appraisal (Thailand) Ltd.	เพื่อทราบมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สิน	วิธีรายได้และต้นทุน	10 กุมภาพันธ์ 2564	792.98
ทราย เกาะสมุย เชิงมน	ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	เป็นเจ้าของ	American Appraisal (Thailand) Ltd.	เพื่อทราบมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สิน	วิธีรายได้และต้นทุน	4 กุมภาพันธ์ 2564	261.00

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนลงทุนในบริษัทที่สอดคล้องกับเป้าหมาย วิสัยทัศน์และแผนกลยุทธ์ในการเติบโตของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และเพื่อให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายในการเป็นผู้ประกอบการชั้นนำในธุรกิจหลักของบริษัทฯ

บริษัทฯ อาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตหรือสามารถต่อยอดทางธุรกิจ หรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในการลงทุน โดยบริษัทฯ จะต้องมีกลไกกำกับดูแลที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามการบริหารงานและกำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอของบริษัทย่อยเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งบริษัทฯ เห็นว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมเพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้ และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาสัดส่วนการลงทุน กำไรที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสถานะทางการเงินของบริษัทฯ โดยมีขั้นตอนการวิเคราะห์การลงทุนอย่างเหมาะสม ก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่างๆ โดยการตัดสินใจในการลงทุนดังกล่าวนั้น จะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ตลอดจนการขออนุมัติการลงทุนดังกล่าวจะต้องสอดคล้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติ และประสบการณ์ เพื่อเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการในบริษัทนั้นๆ อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญ และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมดังกล่าว ตลอดจนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะพิจารณาตามความเหมาะสมเป็นกรณีๆ ไป รวมทั้ง มีนโยบายในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ โดยกำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่นำส่งผลการดำเนินงานรายเดือน และงบการเงินฉบับผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายไตรมาส ตลอดจนข้อมูลประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้กับบริษัทฯ พร้อมยินยอมให้บริษัทฯ ใช้ข้อมูลดังกล่าวนั้นเพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวมหรือรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำไตรมาสหรือประจำปีนั้นแล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้งหมดมูลค่ารวม 16,835.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 77.65 ของสินทรัพย์รวมตามงบการเงินเฉพาะบริษัท

โครงการในปี 2564

ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการลงทุนและขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีโรงแรมทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และบริษัทร่วมทุน รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 39 แห่ง แบ่งเป็นโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วจำนวน 38 แห่ง และโรงแรมที่อยู่ระหว่างการพัฒนาจำนวน 1 แห่ง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

โรงแรมสันติบุรี เกาะสมุย

เป็นหนึ่งในรีสอร์ทริมชายหาดระดับ 5 ดาวลำดับแรกๆ ซึ่งเป็นที่รู้จักของนักท่องเที่ยวมานานกว่า 20 ปี เป็นกิจการโรงแรมแห่งแรกที่ สิงห์ เอสเตท เข้าซื้อกิจการโรงแรมในปี 2557 ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญากับ สิงห์ เอสเตท เพื่อเช่าที่ดินและอาคารของโรงแรมสันติบุรี เกาะสมุย โดยมีจำนวนห้องพักรวมทั้งสิ้น 96 ห้อง ที่ประกอบด้วยห้องพักแบบสวีทดูเพล็กซ์ (Duplex Suites) จำนวน 12 ห้อง ห้องพักแบบเรือนไทยจำนวน 65 หลัง ที่ให้ความรู้สึกถึงอดีตของหมู่บ้านโบราณแบบสุโขทัย และห้องพักแบบวิลล่าขนาดใหญ่พร้อมสระว่ายน้ำส่วนตัว (Grand Reserve Pool Villas) จำนวน 19 หลัง ที่มีรูปแบบทันสมัย

SANTIBURI
KOH SAMUI

ที่ตั้ง:
เกาะสมุย ตำบลแม่น้ำ อำเภอเกาะสมุย
จังหวัดสุราษฎร์ธานี

ขนาดที่ดิน:
56-3-93 ไร่
(บริษัทฯ ถือครองสิทธิการเช่าในที่ดิน
สิ้นสุดปี 2591 มีสิทธิต่ออายุสัญญา
2 ครั้ง ครั้งละ 30 ปี)

รายละเอียดโรงแรม:
โรงแรมระดับ 5 ดาว บนหาดส่วนตัวยาวกว่า 300 เมตร พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน ทั้งสระว่ายน้ำขนาดใหญ่ ร้านอาหารริมหาด สปา (Spa Center) ศูนย์ออกกำลังกาย (Fitness Center) ศูนย์บริการกีฬาและเครื่องเล่นทางน้ำ (Water Sport Activity Center)

จำนวนห้องพัก:
96 ห้อง ในรูปแบบของ Duplex Suite และวิลล่าส่วนตัว

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย:
กลุ่มลูกค้าผู้ชื่นชอบการท่องเที่ยว และพักผ่อนอย่างมีระดับ กลุ่มลูกค้าแบบครอบครัว คู่รัก ลูกค้า MICE สถานที่สำหรับจัดงานแต่งงาน

รางวัลที่ได้รับ

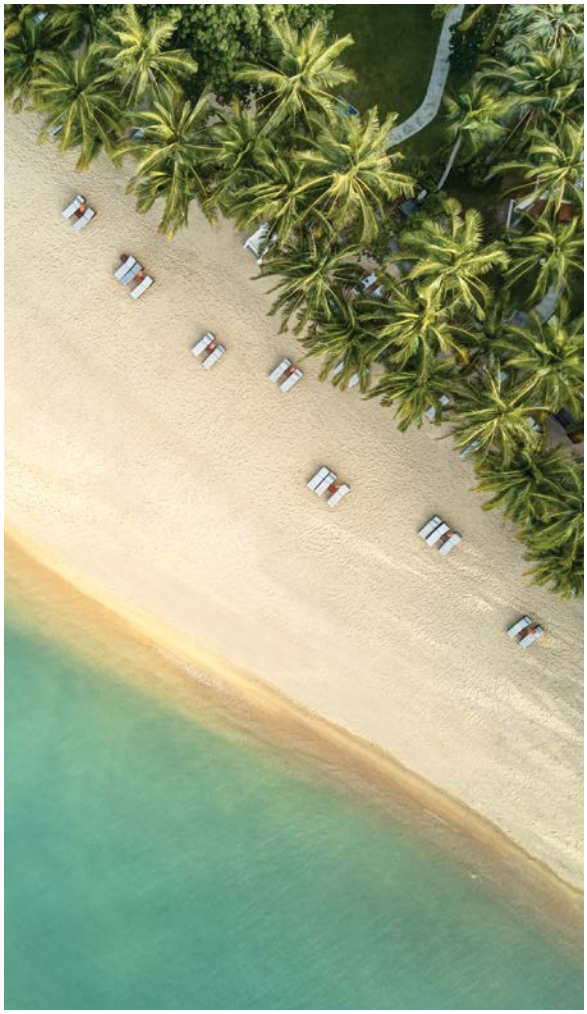
2564
- รางวัล Agoda's 2021 Customer Review
- รางวัล Tripadvisor's Travelers's Choice 2021

2563
- รางวัล Green Hotel Award (Gold Level) 2020
- รางวัล UNESCO's Sustainable Tourism Pledge 2020
- รางวัล "Best of the Best" Award 2020 – Tripadvisor's Travelers' Choice โดยได้รับการยกย่องให้เป็นโรงแรมที่ชาวต่างชาติต้องการมาพักมากที่สุดบนเกาะ
- รางวัล Agoda's 2020 Customer Review

2562
- Thailand Greenhouse Gas Management Organization – 'Carbon Neutral' Certificate 2019
- รางวัล Holiday Check Award – One of the 'most popular hotels worldwide'
- รางวัล TripAdvisor Award – Top 25 Luxury Hotels in Thailand

2561
- รางวัล Luxury Life Style Award – Symbol of Excellence
- รางวัล Smart Travel Asia – Best Top 25 Family & Wellbeing Resort in Asia
- รางวัล TripAdvisor Award
- รางวัล Holiday Check Award
- รางวัล Expedia – Top 5 Most Improved Hotel Partner

2559
- รางวัล Booking.com – Guest Review Award
- รางวัล World Luxury Hotel Award
- รางวัล Gold Thai Spa World Class by Ministry of Public Health



ประเภทห้องพัก	ขนาดห้องพักโดยเฉลี่ย (ตารางเมตร)	จำนวนห้องพัก
One Bedroom Duplex Suite	55	8
Two Bedroom Duplex Suite	91	4
Deluxe Garden Villa	60	10
Grand Deluxe Garden Villa	65	20
Grand Deluxe Garden Villa พร้อม Plunge Pool	115	12
Deluxe Pool Villa	136	4
Grand Reserve Pool Villa	250	19
Grand Deluxe Pool Villa	285	6
Deluxe Beachfront Villa	65	7
Deluxe Beachfront Villa พร้อม Plunge Pool	121	4
Two Bedroom Grand Deluxe Beachfront Villa	176	1
Two Bedroom Grand Deluxe Beachfront Villa พร้อม Private Pool	195	1
รวม		96

โรงแรมทราย พีพี ไอส์แลนด์ วิลเลจ

รีสอร์ทไลฟ์สไตล์ระดับบนที่เพิ่งได้รับการรีแบรนด์เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2564 ที่ผ่านมา โดยก่อนหน้านี้ชื่อโรงแรมพีพี ไอส์แลนด์ วิลเลจ บีช รีสอร์ท ซึ่งเป็นที่รู้จักอย่างดีในหมู่ของนักท่องเที่ยวและนักดำน้ำ ตั้งอยู่ริมชายหาดบนเกาะพีพีดอน ที่มีหาดทรายขาวละเอียดยาวกว่า 800 เมตร โดยโรงแรมแห่งนี้ได้รับการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และล่าสุดเพิ่งดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2564 ที่ผ่านมา โดยได้รับการตกแต่งใหม่ทั้งห้องพักและสิ่งอำนวยความสะดวก เริ่มตั้งแต่ล็อบบี้แบบเปิดโล่งของรีสอร์ทที่สวยงาม สระว่ายน้ำรูปทรงอิสระ สปาบรรยากาศผ่อนคลาย ร้านอาหารที่มองเห็นวิวทะเล ไปจนถึงห้องพักพรีเมียม อย่าง “ฮิลไซด์ พูลวิลล่า” (Hillside Pool Villa) พร้อมสระว่ายน้ำส่วนตัว สำหรับการพักผ่อนที่เงียบสงบเป็นส่วนตัว และยังเพิ่มตัวเลือกใหม่สำหรับห้องพัก “ฮิลไซด์ พูลวิลล่าแบบ 2 ห้องนอน” นอกจากนั้น รีสอร์ทแห่งนี้ยังสนับสนุนให้นักเดินทางใส่ใจและรักษาสิ่งแวดล้อมผ่านกิจกรรมที่ “ศูนย์การเรียนรู้ทางทะเล” (Marine Discovery Centre) ซึ่งตั้งอยู่ภายในรีสอร์ทอีกด้วย

SAii Phi Phi Island VILLAGE

ที่ตั้ง:
เกาะพีพีดอน ตำบลอ่าวนาง อำเภอเมือง จังหวัดกระบี่

ขนาดที่ดิน:
167-1-42 ไร่
(บริษัทฯ ถือครองกรรมสิทธิ์ในที่ดิน)

รายละเอียดโรงแรม:
โรงแรมระดับ 4 ดาว บนหาดส่วนตัวที่ยาวเกือบ 800 เมตร พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน ทั้งสระว่ายน้ำขนาดใหญ่ 2 สระ ร้านอาหารริมหาด และสปา (Spa Center)

จำนวนห้องพัก:
201 หลัง ในรูปแบบวิลล่าส่วนตัว สไตล์บังกะโลและกลุ่มวิลล่า (Villa Cluster)

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย:
กลุ่มลูกค้าผู้ชื่นชอบการท่องเที่ยว คู่รัก สถานที่สำหรับจัดงานแต่งงาน

รางวัลที่ได้รับ

2564
- รางวัล Tripadvisor's Travelers' Choice 2021
- รางวัล Agoda's 2021 Customer Review

2563
- รางวัล Condé Nast Traveler Readers' Choice Awards 2020 โดยได้รับการยกย่องว่าเป็นรีสอร์ทที่ดีที่สุดอันดับที่ 6 ในประเทศไทย
- รางวัล Responsible Thailand Awards ประเภทธรรมชาติและทรัพยากรทางทะเล ซึ่งจัดโดยกระทรวงการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (TAT) ร่วมมือกับ Wanderlust Travel Media ประเทศอังกฤษ
- รางวัล Tripadvisor's Travelers' Choice 2020
- รางวัล Agoda's 2020 Customer Review

2562
- รางวัล Green Hotel Award – Gold Level
- รางวัล Thai Hotels Association – Plastic Free Resort
- รางวัล TripAdvisor – Hall of Fame
- รางวัล Recommended hotels on HolidayCheck
- รางวัล Expedia Top 4 Star Hotel Partner
- รางวัล Hotels.com Loved by Guests Award 2019 – guests rating 8.9
- รางวัล Plaque of Recognition of Business & Biodiversity Check From GDF (Global Nature Fund) and BEDO (Biodiversity-Based Economy Development Office)
- รางวัล Tripadvisor – Certificate of Excellence 2013-2019

2561
- รางวัล Green Leaf Foundation – Recognition of '3 Leaves'
- รางวัล Hotels.com – Loved By Guests Most Wanted Award
- รางวัล Agoda – Guests Review Award
- รางวัล Ctrip – Best Resort in Krabi Award

2560
- รางวัล Agoda – Gold Circle Award Winner
- รางวัล Expedia – Top 4 Stars Hotel Partner Wine 2017 – 2018
- รางวัล Booking.com – Guest Review Awards

2559
- รางวัล Ctrip – Top Performance Award

ประเภทห้องพัก	ขนาดห้องพักโดยเฉลี่ย (ตารางเมตร)	จำนวนห้องพัก
Superior Bungalow Double	35	60
Superior Bungalow Twin	35	12
Deluxe Garden Double	38	39
Deluxe Garden Twin	38	5
Deluxe Bungalow Double	59	36
Deluxe Bungalow Twin	59	1
Deluxe Connecting Double	51	5
Deluxe Connecting Twin	51	5
Deluxe Seaview Double	59	11
Deluxe Seaview Twin	59	1
Beachfront Junior Suite	79	14
Hillside Pool Villa	110	12
รวม		201

โรงแรมทราย ลากูน่า ภูเก็ต

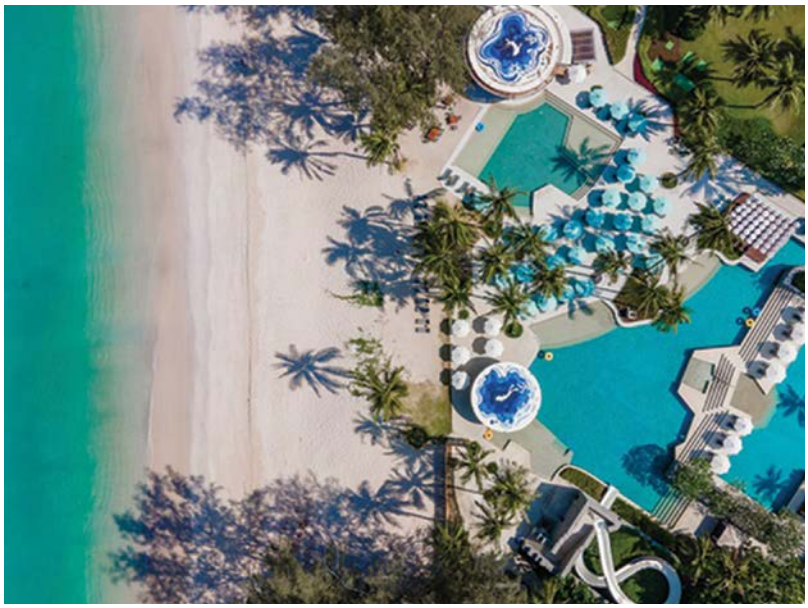
เป็นอีกหนึ่งรีสอร์ทไลฟ์สไตล์ระดับบนที่เพิ่งได้รับการรีแบรนด์เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2564 ที่ผ่านมา โดยก่อนหน้านี้ชื่อโรงแรมเอาทริกเกอร์ ลากูน่า ภูเก็ต บีช รีสอร์ท ตั้งอยู่ใจกลาง “ลากูน่า ภูเก็ต” (Laguna Phuket) ย่านรีสอร์ทชั้นนำของประเทศไทย มองเห็นวิวหาดบางเทา ซึ่งเป็นหาดที่สวยที่สุดแห่งหนึ่งบนเกาะภูเก็ต ผู้เข้าพักจะได้สัมผัสกับสิ่งอำนวยความสะดวกที่พลิกโฉมให้ทันสมัยมากยิ่งขึ้น ไม่ว่าจะเป็น ห้องจัดงานรูปแบบใหม่ ร้านอาหารและบาร์ริมชายหาดที่สวยงามมากกว่าที่เคย และร้านอาหารที่มีสไตล์เอกลักษณ์ไม่ว่าจะเป็นสไตล์ไทยฟิวชั่น หรือนานาชาติ และอื่นๆ อีกมากมาย รีสอร์ทแห่งนี้จึงเหมาะสำหรับคู่รัก ครอบครัว และกลุ่มเพื่อน ตลอดจนงานอีเวนท์และงานแต่งงานที่ไม่เหมือนใคร

SAii Phuket LAGUNA

ที่ตั้ง:
หาดบางเทา บางเทา/ลากูน่า
จังหวัดภูเก็ต ประเทศไทย

ขนาดที่ดิน:
52-1-20 ไร่
(บริษัทฯ ถือครองกรรมสิทธิ์ในที่ดิน)

รายละเอียดโรงแรม:
โรงแรมระดับ 4.5 ดาว บนหาดส่วนตัว พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน ทั้งสระว่ายน้ำขนาดใหญ่ ห้องจัดงาน ห้องอาหาร ห้องเล่นเกมส์ สนามเทนนิส และสปา



จำนวนห้องพัก:
255 ห้อง ในรูปแบบของ Duplex และ Suite

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย:
กลุ่มลูกค้าผู้ชื่นชอบการท่องเที่ยว และพักผ่อนอย่างมีระดับ

รางวัลที่ได้รับ

2564

- รางวัล Thailand MICE Venue Standard (TMVS) 2021 – 2023
- รางวัล Tripadvisor's Travelers' Choice 2021
- รางวัล Agoda's 2021 Customer Review

2561

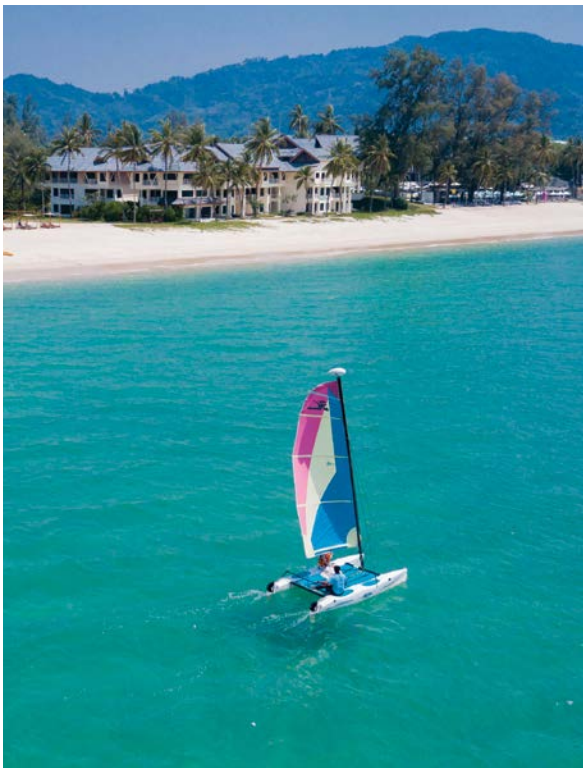
- ได้รับการรับรองมาตรฐานสถานที่จัดงานประเทศไทย Thailand MICE Venue Standard Accreditation (TMVS) จากสำนักงานส่งเสริมการจัดการประชุมและนิทรรศการ
- ได้รับประกาศนียบัตรชนะเลิศการบริการยอดเยี่ยม จาก TripAdvisor สำหรับร้านอาหาร Metzo's

2560

- รางวัล Best Resort (Service Excellence) for Asia Pacific จาก Travel Weekly Asia, Readers' Choice Awards
- รางวัล Holiday Check – Recommended Hotels
- ได้รับประกาศนียบัตรชนะเลิศการบริการยอดเยี่ยม จาก TripAdvisor สำหรับร้านอาหาร Metzo's และได้รับการจัดอันดับ Top Performing Hospitality Business as reviewed by travellers
- ได้รับประกาศนียบัตรชนะเลิศการบริการยอดเยี่ยมจาก TripAdvisor สำหรับ Outrigger Laguna Phuket Beach Resort
- Top Performing Hospitality Business as reviewed by travellers

2559

- รางวัล World Luxury Hotel Awards – Best Family Luxury Resort
- รางวัล Design Et Al – International hotel and Property Awards 2016 – Best Restaurant within a hotel สำหรับร้านอาหาร Metzo's
- รางวัล travAlliancemedia – Travvy Award Winner – Best Family Hotel/Resort in Asia and Australia (Gold)
- รางวัล China & Meetings Industry Award, Best Island Resort for MICE



ประเภทห้องพัก	ขนาดห้องพักโดยเฉลี่ย (ตารางเมตร)	จำนวนห้องพัก
Lagoon View	43	109
Ocean View Balcony	43	20
Ocean View Terrace	43	17
Oceanfront Balcony	43	9
Oceanfront Terrace	43	9
Club Lagoon View	54	54
Club Ocean View	54	19
Club Oceanfront	54	9
One Bedroom Suite Lagoon	104	2
One Bedroom Suite Ocean View	104	3
One Bedroom Suite Ocean Front	104	3
Two Bedroom Suite	120	1
รวม		255

โรงแรมทราย เกาะสมุย เชิงมน

รีสอร์ทแห่งล่าสุดที่เพิ่งได้รับการรีแบรนด์และเปิดให้บริการเมื่อเดือนธันวาคม ปี 2564 ที่ผ่านมา โดยก่อนหน้านี้ชื่อโรงแรมเอาท์ริกเกอร์ เกาะสมุย บีช รีสอร์ท ตั้งอยู่ริมทะเลที่มีสไตล์และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และอยู่ไม่ไกลจากสนามบินนานาชาติสมุย แต่เงียบสงบและเป็นส่วนตัว บนทำเลริมหาดทรายขาวละเอียดที่ทอดยาวกว่า 300 เมตรของอ่าวหนุมาน ชายฝั่งตะวันออกเฉียงเหนือที่สวยงามของเกาะสมุย ให้ผู้มาเยือนได้สัมผัสกับธรรมชาติอย่างใกล้ชิด ห้องสวีทและวิลล่าของ “ทราย เกาะสมุย เชิงมน” มีสระว่ายน้ำส่วนตัวทุกหลัง ภายในรีสอร์ทยังมีกิจกรรมที่หลากหลาย ศูนย์ออกกำลังกายที่มีอุปกรณ์ครบครัน เหมาะสำหรับคู่รักและครอบครัว

SAii Koh Samui CHOENGMON

ที่ตั้ง:
เกาะสมุย อำเภอเกาะสมุย
จังหวัดสุราษฎร์ธานี ประเทศไทย

ขนาดที่ดิน:
12-0-0 ไร่
(บริษัทฯ ถือครองสิทธิการเช่าในที่ดิน สิ้นสุดปี 2588)

รายละเอียดโรงแรม:
รีสอร์ทระดับ 4.5 ดาว บนชายหาดส่วนตัวยาว 300 เมตร พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน ทั้งสระว่ายน้ำส่วนตัวในทุกห้องพัก ขนาดใหญ่ 1 สระ ร้านอาหารริมหาด และสปา

จำนวนห้องพัก:
52 ห้อง ในรูปแบบของ Suite และวิลล่าส่วนตัว

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย:
กลุ่มลูกค้าผู้ชื่นชอบการท่องเที่ยว พักผ่อนอย่างมีระดับ คู่รักและครอบครัว

รางวัลที่ได้รับ

2564

- รางวัล Tripadvisor's Travelers' Choice 2021

ประเภทห้องพัก	ขนาดห้องพักโดยเฉลี่ย (ตารางเมตร)	จำนวนห้องพัก
Plunge Pool Suite	80	28
Ocean View Plunge Pool Suite	80	3
One Bedroom Pool Villa	100	18
Beachfront Plunge Pool Suite	80	3
รวม		52

โรงแรมโคนอตตา มัลดีฟส์ รีสอร์ท (Konotta Maldives Resort)

รีสอร์ทระดับ 5 ดาว ที่มีความหรูหราและเป็นส่วนตัวตั้งอยู่บนเกาะ Konotta ซึ่งอยู่ในกาฟู ดาลู อะตอล (Gaafu Dhaalu Atoll) ทางตอนใต้ของสาธารณรัฐมัลดีฟส์ บนน้ำทะเลใสสวยงาม เป็นที่นิยมของบรรดานักดำน้ำ ตั้งอยู่ในทำเลที่สะดวกสบายห่างจากสนามบิน Kaadedhdhoo Airport เพียง 18 กม. รีสอร์ทมีแผนจะกลับมาเปิดให้บริการอีกครั้งในไตรมาสที่ 2 ปี 2565

KONOTTA MALDIVES RESORT

ที่ตั้ง:
Konotta Island, South Huvadhoo, Gaafu Dhaalu Atoll, Republic of Maldives

ขนาดที่ดิน:
56-0-65 ไร่
(บริษัทฯ ถือครองสิทธิการเช่าในที่ดินสิ้นสุดปี 2598)

รายละเอียดโรงแรม:
โรงแรมระดับ 5 ดาว บนหาดส่วนตัว พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกครบครันทั้งสระว่ายน้ำ 4 สระ ร้านอาหารริมหาด คิดส์คลับ สปา (Spa Center) และ ศูนย์บริการกิจกรรมกีฬาทางน้ำ (Water Sport Activity & Diving Center)

จำนวนห้องพัก:
53 ห้องพักในรูปแบบของ บีชพูลวิลล่า ลากูนพูลวิลล่า และโอเชี่ยนพูลวิลล่า

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย:
กลุ่มลูกค้าผู้ชื่นชอบการท่องเที่ยวและพักผ่อนอย่างมีระดับ

รางวัลที่ได้รับ

2559

- รางวัล Best Serviced Luxury Villas โดยเป็นผู้ชนะรางวัลในระดับภูมิภาคจาก World Luxury Hotel Award
- รางวัล Regional Winner: Indian Ocean Islands
- รางวัล Haute Grandeur – Best New Hotel, Indian–Ocean

ประเภทห้องพัก	ขนาดห้องพักโดยเฉลี่ย (ตารางเมตร)	จำนวนห้องพัก
Beach Pool Villa	211	21
Lagoon Pool Villa	160	1
Ocean Pool Villa	225	21
Two Bedroom Beach Pool Villa	282	8
Two Bedroom Lagoon Pool Villa	230	1
Grand Konotta Villa	600	1
รวม		53

กลุ่มโรงแรมเอาท์ริกเกอร์ (Outrigger) 3 โรงแรม

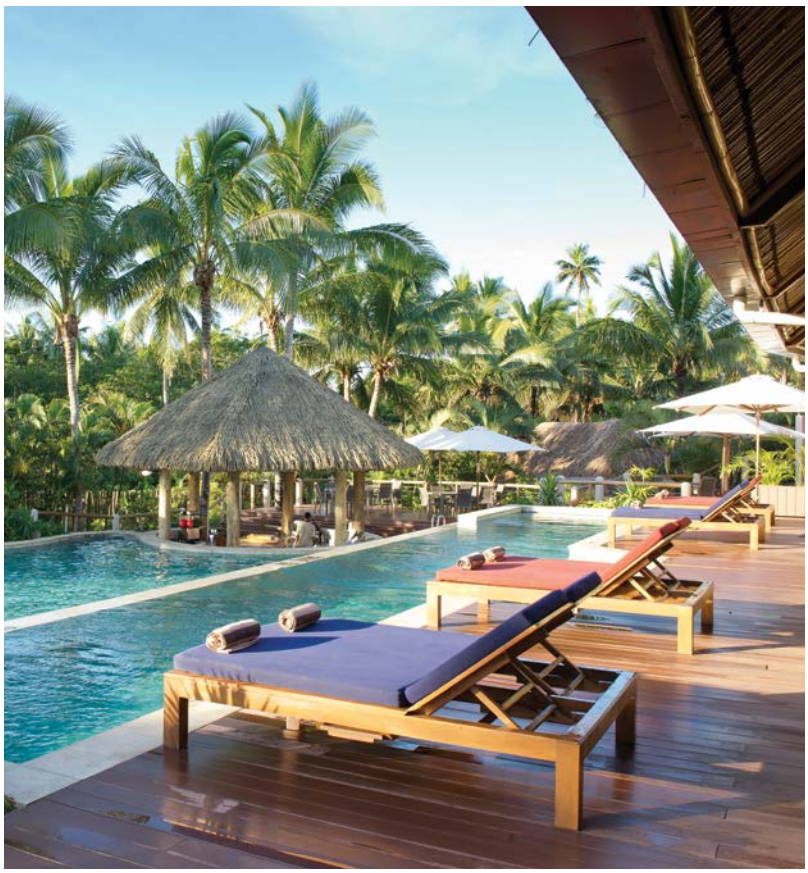
กลุ่มเอาท์ริกเกอร์มีประสบการณ์บริหารโรงแรมและรีสอร์ทกว่า 70 ปี โดยขยายการบริการจากฮาวายไปยังแหล่งท่องเที่ยวชั้นนำ โดยกลุ่มเอาท์ริกเกอร์เป็นเจ้าของโรงแรมและรีสอร์ทหลากหลายแบรนด์ อาทิ Outrigger Resorts, OHANA Hotels by Outrigger, และ Hawaii Vacation Condos by Outrigger

บริษัทฯ มีโรงแรมและรีสอร์ทที่บริหารจัดการโดยกลุ่มเอาท์ริกเกอร์ รวมจำนวน 3 แห่ง ใน 2 ประเทศ อันได้แก่ (1) โรงแรม Outrigger Fiji Beach Resort สาธารณรัฐฟิจิ (2) โรงแรม Castaway Island, Fiji สาธารณรัฐฟิจิ และ (3) โรงแรม Outrigger Mauritius Beach Resort สาธารณรัฐมอริเชียส โดยมีรายละเอียดดังนี้

โรงแรมเอาท์ริกเกอร์ ฟิจิ บีช รีสอร์ท (Outrigger Fiji Beach Resort)

โรงแรมระดับ 5 ดาว ตั้งอยู่บนเกาะ Viti Levu ในสาธารณรัฐหมู่เกาะฟิจิ ล้อมรอบไปด้วยต้นปาล์มและและภูมิทัศน์ที่เขียวขจี ติดแนวปะการังชายฝั่ง Coral Coast ของสาธารณรัฐฟิจิ ซึ่งเป็นที่รู้จักของนักท่องเที่ยวและนักดำน้ำมาอย่างยาวนาน โรงแรมมีห้องพักรวมทั้งสิ้นจำนวน 253 ห้อง ประกอบด้วยห้องพักโรงแรมและห้องสวีทจำนวน 206 ห้อง และบังกะโลจำนวน 47 หลัง โดยโรงแรมมุ่งเน้นการให้บริการสำหรับการจัดงานแต่งงาน

OUTRIGGER®
FIJI BEACH RESORT



ที่ตั้ง:
Sydney Drive, Off The Queens Highway, Sigatoka, Republic of Fiji

ขนาดที่ดิน:
967-1-25 ไร่
(บริษัทฯ ถือครองกรรมสิทธิ์ในที่ดิน)

รายละเอียดโรงแรม:
โรงแรมระดับ 5 ดาว บนหาดส่วนตัว พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน ทั้งสระว่ายน้ำขนาดใหญ่ 2 สระ ร้านอาหารริมหาด คิดส์คลับ สนามเทนนิส และสปา (Spa Center)

จำนวนห้องพัก:
253 ห้องพัก ในรูปแบบของ Deluxe Suites และวิลล่าส่วนตัวสไตล์บังกะโล (Bures)

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย:
กลุ่มลูกค้าผู้ชื่นชอบการท่องเที่ยวพักผ่อนอย่างมีระดับ และงานแต่งงาน

รางวัลที่ได้รับ

2561

- รางวัล Holiday with Kids – Number 1 Family Resort Destination in Fiji
- รางวัล HM Awards Australia – Best Fiji Property
- รางวัล Pevonia – Spa Excellence in Customer Service Awards
- รางวัล Fiji Human Resources Institute Awards 2018 – HR Executive of the Year, Learning and Development Programme of the Year
- รางวัล Health & Safety Well Being Programme of the Year
- รางวัล HR Practitioner of the Year and Rising Star of the Year

2560

- รางวัล Fiji Excellence in Tourism Awards – Best Deluxe Accommodation
- รางวัล Holiday with Kids – Number 1 Family Resort Destination in Fiji
- รางวัล HM Awards Australia – Best Fiji Property
- รางวัล Pevonia Awards – Best Spa Design

2559

- รางวัล Fiji Excellence in Tourism Awards – Best Visitor Dining Experience for Ivi restaurant
- รางวัล Fiji Excellence in Tourism Awards – Best Deluxe Accommodation
- รางวัล Out & About With Kids – Best Family Resort in Fiji
- รางวัล Pevonia Awards – Best Spa Design

ประเภทห้องพัก	ขนาดห้องพักโดยเฉลี่ย (ตารางเมตร)	จำนวนห้องพัก
Resort View Room	47	71
Ocean View Room	47	127
Plantation Bure	50	28
Ocean Breeze Bure	50	7
One Bedroom Suite	87	8
Plantation Family Bure	120	5
Beachfront Bure	50	7
รวม		253

โรงแรมแคสต์อะเวย์ ไอส์แลนด์ (Castaway Island, Fiji)

รีสอร์ทระดับ 5 ดาว ในเขตมาโลโล เมืองนาดี ทางชายฝั่งภาคตะวันตกเฉียงเหนือของเกาะวิติ เลอวู สาธารณรัฐหมู่เกาะฟิจิ เกาะแคสต์อะเวย์หรือมีชื่อตามที่ชาวฟิจินิยมเรียกว่าเกาะกาลิโต (Qalito) นั้นเป็นสถานที่ที่มีชื่อเสียงเกี่ยวกับวิวชายหาดทรายสีขาวทางทิศ เหนือและทิศใต้ของเกาะ บนพื้นที่ทั้งหมด 294,400 ตารางเมตร และตั้งอยู่ใจกลางหมู่เกาะ Mamanuca ที่มีความเป็นส่วนตัว ล้อมรอบไปด้วยหาดทรายขาว แนวปะการังและน้ำทะเลใส เป็นเกาะที่มีชื่อเสียงและเป็นที่รู้จักของนักท่องเที่ยวและนักดำน้ำมาอย่างยาวนานและได้รับรางวัลต่างๆ ด้านการท่องเที่ยวมากมาย

ที่ตั้ง:
Castaway (Qalito) Island,
Republic of Fiji

ขนาดที่ดิน:
183-2-39 ไร่
(บริษัทฯ ถือครองสิทธิการเช่าในที่ดิน สิ้นสุดปี 2625)

รายละเอียดโรงแรม:
โรงแรมระดับ 5 ดาว ชายหาดส่วนตัว พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกครบครันทั้งสระว่ายน้ำขนาดใหญ่ 2 สระ ร้านอาหารริมหาด สปา (Spa Center) และศูนย์บริการกิจกรรมกีฬาทางน้ำ (Water Sport Activity & Diving Center)

จำนวนห้องพัก:
65 หลัง ในรูปแบบของวิลล่าส่วนตัว สไตล์บังกะโล (Bures)

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย:
กลุ่มลูกค้าผู้ชื่นชอบการท่องเที่ยวและพักผ่อนอย่างมีระดับ

รางวัลที่ได้รับ

2561
- รางวัล HM Awards – Hotel and Accommodation Excellence (Fijian Property Finalist)
- รางวัล Holiday with Kids – Number 1 Family Resort in Fiji (ตั้งแต่ระดับบนลงไป)

2560
- รางวัล Holiday with Kids – Top 10 Readers Choice Awards
  รางวัล Outrigger Hotels & Resorts – Property of the Year
  รางวัล Out & About with Kids – Finalist for Best Family Resort in Fiji

2559
- รางวัล Fiji Excellence in Tourism Awards – Finalist for Best Deluxe Accommodation

2558
- รางวัล Fiji Excellence in Tourism Awards – Best Restaurant for Restaurant 1808
- รางวัล Fiji Excellence in Tourism Awards – Best Deluxe Accommodation
- รางวัล Holiday with Kids – Number 1 Family Resorts in Fiji
- รางวัล Out & About with Kids – Best Family Resort in the Pacific Islands (Finalist)

2557
- รางวัล Holiday with Kids – Top 10 family resorts for Australians
- รางวัล Fiji Excellence in Tourism Awards – Best Restaurant for 1808
- รางวัล Out & About with Kids – Best Family Resort in the Pacific Islands (Finalist)

ประเภทห้องพัก	ขนาดห้องพักโดยเฉลี่ย (ตารางเมตร)	จำนวนห้องพัก
Island Bure	47	26
Ocean Bure	47	15
Beach Bure	47	23
Grand Bure	224	1
รวม		65

โรงแรมเอาท์ริกเกอร์ มอริเชียส บีช รีสอร์ท (Outrigger Mauritius Beach Resort)

รีสอร์ทระดับ 5 ดาว ตั้งอยู่ในเขตอนุรักษ์ธรรมชาติของ Bel Ombre บนชายฝั่งทางตอนใต้ของสาธารณรัฐมอริเชียส อยู่ห่างจากท่าอากาศยานนานาชาติ Sir Seewoosagur Ramgoolam ในเขต Plaine Magnien ของเมือง Port Louis 45 กิโลเมตร มีห้องพักที่หันหน้าเข้าหาทะเลจำนวน 181 ห้อง โดยแบ่งเป็นห้องพักธรรมดาจำนวน 180 ห้องและห้องพักแบบวิลล่าจำนวน 1 ห้อง โดยเป็น 1 ในตัวเลือกยอดนิยมของเหล่านักท่องเที่ยว ด้วยทัศนียภาพที่งดงามของมหาสมุทรอินเดีย

OUTRIGGER®
MAURITIUS BEACH RESORT

ที่ตั้ง:
Allée des Cocotiers, Bel Ombre, Republic of Mauritius

ขนาดที่ดิน:
55-1-87 ไร่
(บริษัทฯถือครองสิทธิการเช่าในที่ดินสิ้นสุดปี 2566 พร้อมสิทธิในการปฏิเสธก่อนของการเช่าเพิ่มเติมระยะเวลา 10 ปี จำนวน 4 ครั้ง สิ้นสุดปี 2606)

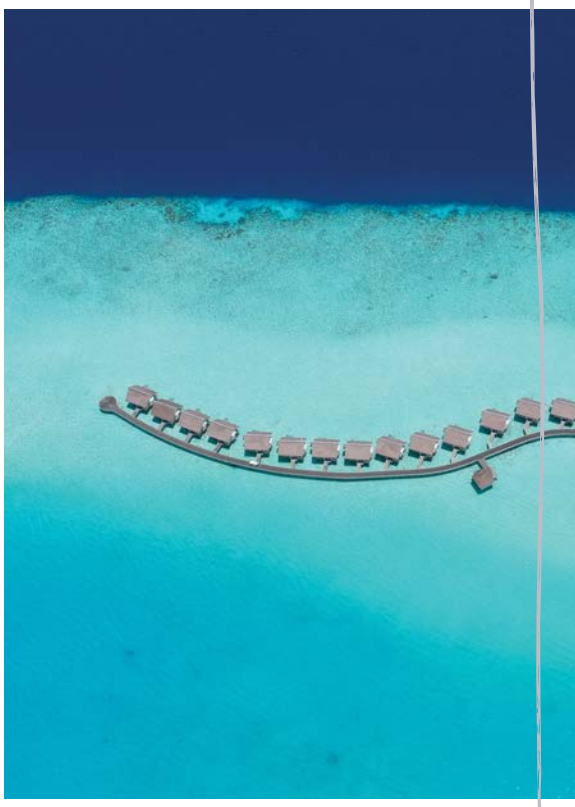
รายละเอียดโรงแรม:
โรงแรมระดับ 4.5 ดาว บนหาดส่วนตัว พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกครบครันทั้งสระว่ายน้ำ 3 สระ ร้านอาหารริมหาด คิดส์คลับ สนามเทนนิส สปา (Spa Center) และ ศูนย์บริการกีฬาและเครื่องเล่นทางน้ำ (Water Sport Activity Center)

จำนวนห้องพัก:
181 ห้องในรูปแบบของ Deluxe Suite และวิลล่าส่วนตัว

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย:
กลุ่มลูกค้าผู้ชื่นชอบการท่องเที่ยวและพักผ่อนอย่างมีระดับ

ประเภทห้องพัก	ขนาดห้องพักโดยเฉลี่ย (ตารางเมตร)	จำนวนห้องพัก
Ocean View	63	85
Ocean View Family	74	37
Beachfront	63	34
Beachfront Family	74	4
Beachfront Junior Suite	78	18
Beachfront Senior Suite	130	2
Beachfront Villa	400	1
รวม		181

กลุ่มโรงแรมโครงการครอสโร้ดส์ มัลดีฟส์ (CROSSROADS Maldives)



โครงการครอสโร้ดส์ มัลดีฟส์ มีความโดดเด่นจากโครงการอื่นๆ เป็นจุดหมายปลายทางแห่งการพักผ่อนและไลฟ์สไตล์ครบวงจรที่สุดแห่งแรก (Integrated lifestyle destination) ในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ตั้งอยู่ในหมู่เกาะคาฟู อะทอลล์ (Kaafu Atoll) และเอ็มบูดู ลากูน (Emboodhoo Lagoon) อันงดงาม ห่างจากสนามบินนานาชาติเวลานา (Velana International Airport) และเมืองหลวงมาเล่ เพียง 15 นาที โดยเรือสปีดโบ๊ท นำเสนอประสบการณ์สำหรับการพักผ่อนระดับเวิร์ลคลาสที่ผนวกทุกบริการไว้อย่างเต็มรูปแบบ ทั้งโรงแรม รีสอร์ท และเดอะมาริน่า แอท ครอสโร้ดส์ (The Marina @ CROSSROADS) ศูนย์กลางที่รวมกิจกรรมไลฟ์สไตล์ ร้านอาหารที่หลากหลาย ร้านค้าปลีก ศูนย์สุขภาพ กีฬาทางน้ำ ศูนย์ดำน้ำ คิดส์คลับ สถานที่จัดงานแต่งงานริมทะเล และท่าจอดเรือยอทช์ 30 ลำ

ทั้งนี้ โครงการ CROSSROADS ได้เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนกันยายน ปี 2562 ซึ่งประกอบไปด้วย 1) โรงแรมทราย ลากูน มัลดีฟส์, คูริโอ คอลเล็กชั่น บาย ฮิลตัน (SAii Lagoon Maldives, Curio Collection by Hilton), 2) โรงแรมฮาร์ดร็อค โฮเทล มัลดีฟส์ (Hard Rock Hotel Maldives), 3) เดอะมาริน่า แอท ครอสโร้ดส์ (The Marina @ CROSSROADS) และ 4) โรงแรมโซ/ มัลดีฟส์ บนเกาะ 3 ซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนา (โปรดดูข้อมูลเพิ่มเติมที่ “โครงการในอนาคต”)

โรงแรมทราย ลากูน มัลดีฟส์, คูริโอ คอลเล็กชั่น บาย ฮิลตัน (SAii Lagoon Maldives, Curio Collection by Hilton)

SAii Maldives LAGOON

เป็นโรงแรมแห่งแรกที่ดำเนินกิจการภายใต้แบรนด์ “ทราย” (“SAii”) ซึ่งเป็นแบรนด์ของบริษัทฯ เอง และยังเป็นการใช้แบรนด์ร่วมกับแบรนด์ที่มีชื่อเสียงอย่าง Hilton โดยห้องพักของโรงแรมมีขนาดกว้างขวาง มีความเป็นส่วนตัวและมีบริเวณพักผ่อนนอกอาคาร โรงแรมประกอบด้วยห้องพัก 198 ห้อง มีพื้นที่ตั้งแต่ 44 ตารางเมตรจนถึง 240 ตารางเมตรต่อห้อง

ที่ตั้ง:
Emboodhoo Lagoon, Kaafu Atoll,
South Malé Atoll, Republic of Maldives

ขนาดที่ดิน:
27.5 ไร่
(บริษัทฯ ถือครองสิทธิการเช่าในที่ดินสิ้นสุดปี 2609 พร้อมสิทธิในการเช่าเพิ่มเติมระยะเวลา 49 ปี สิ้นสุดปี 2658)

รายละเอียดโรงแรม:
โรงแรมตั้งอยู่ในโครงการ CROSSROADS มัลดีฟส์ เฟส 1 พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน อาทิ ร้านอาหารริมชายหาด สระว่ายน้ำ และสามารถเชื่อมต่อไปยัง The Marina ได้

จำนวนห้องพัก:
198 ห้องพัก

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย:
นักท่องเที่ยวกลุ่มมิลเลนเนียลที่กำลังมองหาประสบการณ์การท่องเที่ยวอย่างมีระดับ และนักท่องเที่ยวกลุ่ม MICE

รางวัลที่ได้รับ

2564
- รางวัล Luxury Lifestyle Awards 2021 – Best Luxury Beach Resort in Maldives
- รางวัล World Luxury Hotel Awards 2021
- รางวัล World Luxury Restaurant Awards 2021 – Miss Olive Oyl Restaurant and Pool Bar
- รางวัล World Luxury Spa Awards 2021 – Lèn Be Well.
- รางวัล Luxury Lifestyle Awards 2021 – Best Luxury Beachfronts Resorts
- รางวัล Tripadvisor's Travelers' Choice 2021

2563
- รางวัล World MICE Awards – Indian Ocean's Best New MICE Hotel 2020 โดยได้รับการยกย่องให้เป็นโรงแรมที่ดีที่สุดในอุตสาหกรรมไมซ์ (MICE) บนมหาสมุทรอินเดีย
- รางวัล World Luxury Hotel Awards 2020 – Luxury Brand category (Continent)
- รางวัล World Luxury Restaurant Awards 2020 – Mediterranean Cuisine – Miss Olive Oyl (Continent)
- รางวัล World Luxury Spa Awards 2020 – Luxury Spa Retreat – Lèn Be Well (Regional)
- รางวัล Luxury Lifestyle Awards 2020 – Best Luxury Dining Experience in Maldives (Miss Olive Oyl)
- รางวัล Tripadvisor's Travelers' Choice Award 2020

2562
- รางวัล Hitch Bird – Best Wedding Destination Maldives
- รางวัล China's Voyage Magazine – Best Overseas Hotel Award

ประเภทห้องพัก	ขนาดห้องพักโดยเฉลี่ย (ตารางเมตร)	จำนวนห้องพัก
Sky Room	44	76
Beach Room	44	76
Beach Villa	60	20
Overwater Villa	84	20
Two Bedroom Beach Villa	120	4
Two Bedroom Overwater Pool Villa	240	2
รวม		198

โรงแรมฮาร์ดร็อค โฮเทล มัลดีฟส์ (Hard Rock Hotel Maldives)

รีสอร์ทได้รับแรงบันดาลใจที่มาจากวัฒนธรรมท้องถิ่น รวมไปถึงรสชาติดนตรีแบบต้นตำรับ อันเป็นเอกลักษณ์ เป็นโรงแรมภายใต้แบรนด์ Hard Rock แห่งแรกในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ และมีการตกแต่งแบบทรอปิคอลผสมผสานกับรูปทรงร่วมสมัยซึ่งกลมกลืนกับดนตรีท้องถิ่น มีห้องพัก 178 ห้อง มีขนาดตั้งแต่ห้องละ 46 ตารางเมตรจนถึง 445 ตารางเมตรต่อห้อง

Hard Rock HOTEL MALDIVES

ที่ตั้ง:
Emboodhoo Lagoon, Kaafu Atoll
South Malé Atoll, Republic of Maldives

ขนาดที่ดิน:
37.5 ไร่
(บริษัทฯ ถือครองสิทธิการเช่าในที่ดินสิ้นสุดปี 2609 พร้อมสิทธิในการเช่าเพิ่มเติมระยะเวลา 49 ปี สิ้นสุดปี 2658)

รายละเอียดโรงแรม:
โรงแรมตั้งอยู่ในโครงการ CROSSROADS มัลดีฟส์ เฟส 1 พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน อาทิ สระว่ายน้ำ สปา ร้านค้าต่างๆ และสามารถเชื่อมต่อไปยัง The Marina ได้

จำนวนห้องพัก:
178 ห้องพัก

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย:
กลุ่มลูกค้าแบบครอบครัว นักท่องเที่ยว กลุ่ม MICE และผู้รักในเสียงดนตรี

รางวัลที่ได้รับ

2564

- รางวัล Tripadvisor's Travelers' Choice 2021
- รางวัล Luxury Lifestyle Awards 2021 – Best Luxury Beachfronts Resorts in Maldives
- รางวัล World Luxury Hotel Awards 2021
- รางวัล World Luxury Restaurant Awards 2021 – The Elephant & Butterfly
- รางวัล World Luxury Spa Awards 2020 – Rock Spa
- รางวัล International Hotel and Property Awards 2021 – Beach Hotel 2021 Winner
- รางวัล Agoda's 2021 Customer Review

2563

- รางวัล Condé Nast Traveler Readers' Choice Awards 2020 โดยได้รับการยกย่องว่าเป็นรีสอร์ทที่ดีที่สุดอันดับที่ 23 ในมหาสมุทรอินเดีย
- รางวัล World Luxury Hotel Awards 2020 – Luxury Brand category (Global)
- รางวัล World Luxury Restaurant Awards 2020 – Luxury Resort Restaurant at The Elephant & Butterfly (Continent)
- รางวัล World Luxury Spa Awards 2020 – Luxury Spa Retreat – Rock Spa (Continent)
- รางวัล Luxury Lifestyle Awards 2020 – Best Luxury Romantic Resort in Maldives
- รางวัล Luxury Lifestyle Awards 2020 – Best Luxury Dining Experience in Maldives (The Elephant & The Butterfly)
- รางวัล Tripadvisor's Travelers' Choice 2020

2562

- รางวัล China's Voyage Magazine – Best Overseas Hotel Award
- รางวัล Best Hotel Design Award by The Bund Magazine China – The Best Hotel Art with Cultural Value

ประเภทห้องพัก	ขนาดห้องพักโดยเฉลี่ย (ตารางเมตร)	จำนวนห้องพัก
Silver Sky Studio	46	32
Silver Beach Studio	46	32
Silver Family Suite with two bedrooms	107	16
Gold Beach Villa	62	20
Platinum Overwater Villa	75	37
Platinum Overwater Pool Villa	76	37
Rock Royalty Overwater Pool Villa with two bedrooms	144	3
Rock Star Villa	445	1
รวม		178

เดอะมาริน่า แอท ครอสโร้ดส์ (The Marina @ CROSSROADS)

โครงการเดอะมาริน่า แอท ครอสโร้ดส์ เป็นโครงการสำหรับความบันเทิงและสันทนาการแห่งแรกในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ โดยประกอบด้วยร้านค้าปลีก สิ่งบันเทิง โถงอเนกประสงค์ บีชคลับ (Beach Club) ท่าจอดเรือ ศูนย์แสดงวัฒนธรรมและศูนย์อนุรักษ์สัตว์ทะเล (Marine Discovery Center) สโมสรเรือยอชท์ (Marina and Yacht Club) และศูนย์กีฬาทางน้ำและการดำน้ำ พร้อมทางเดินบนชายหาดส้มผัสวิว เอ็มบูดู ลากูน อย่างใกล้ชิด

ที่ตั้ง:
Emboodhoo Lagoon, Kaafu Atoll,
South Malé Atoll, Republic of Maldives

ขนาดที่ดิน:
106.5 ไร่
(บริษัทฯ ถือครองสิทธิการเช่าในที่ดินสิ้นสุดปี 2609 พร้อมสิทธิในการเช่าเพิ่มเติมระยะเวลา 49 ปี สิ้นสุดปี 2658)

รายละเอียดโรงแรม:
ร้านค้าปลีก สิ่งบันเทิง โถงอเนกประสงค์ บีชคลับ (Beach Club) ท่าจอดเรือ ศูนย์แสดงวัฒนธรรมและศูนย์อนุรักษ์สัตว์ทะเล (Marine Discovery Center) สโมสรเรือยอชท์ (Marina and Yacht Club) และศูนย์กีฬาทางน้ำและการดำน้ำ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย:

กลุ่มลูกค้าโรงแรม นักท่องเที่ยวทั่วไป และนักท่องเที่ยวชาวมัลดีฟส์

รางวัลที่ได้รับ

2564

- รางวัล Best Leisure Development Maldives (Five-Star) โดย The Asia Pacific Property Awards 2021-2022
- รางวัล Tripadvisor's Travelers' Choice 2021 – Kebab & Kurry
- รางวัล Tripadvisor's Travelers' Choice 2021 – Kinkao Thai Bistro

กลุ่มโรงแรมในสหราชอาณาจักร

กลุ่มโรงแรมในสหราชอาณาจักร ประกอบด้วยโรงแรมจำนวน 28 แห่ง มีจำนวนห้องรวมทั้งสิ้น 2,990 ห้อง แบ่งเป็นโรงแรมที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 จำนวน 25 แห่ง มีจำนวนห้องรวม 2,761 ห้อง และโรงแรมที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 ผ่านบริษัทร่วมทุน จำนวน 3 แห่ง มีจำนวนห้องรวม 229 ห้อง

โรงแรมเหล่านี้ตั้งอยู่ใกล้เคียงกับบริเวณที่มีปัจจัยขับเคลื่อนความต้องการสำหรับธุรกิจโรงแรม เช่น ศูนย์กลางทางธุรกิจ แหล่งท่องเที่ยวภายในประเทศและศูนย์กลางการจัดกิจกรรมประเภท MICE (งานประชุม สัมมนา และจัดเลี้ยงในท้องถิ่น) โดยกลุ่มทรัพย์สินดังกล่าวเป็นกลุ่มทรัพย์สินที่มีความหลากหลายในรูปแบบของโรงแรม ตั้งแต่โรงแรมสไตล์คันทรี่เฮ้าส์ (Country House) ขนาดเล็ก ไปจนถึงโรงแรมที่เป็นศูนย์การประชุมขนาดใหญ่ เช่น โรงแรม Mercure Manchester และโรงแรมสำหรับการพักผ่อน เช่น โรงแรม Mercure Brighton นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการประกอบการในเมืองที่สำคัญมากที่สุดของสหราชอาณาจักร เช่น โรงแรมในแมนเชสเตอร์ เอดินเบอระ และกลาสโกลว์

กลุ่มโรงแรมในสหราชอาณาจักร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

- โรงแรมที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 จำนวน 25 แห่ง

โรงแรม	ที่ตั้ง (เมือง และประเทศ)	จำนวนห้องพัก	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	ลักษณะการถือครอง
Mercure Ayr	Ayr ประเทศสกอตแลนด์	118	ธุรกิจ / MICE	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
Mercure Bolton Georgian House	Bolton ประเทศอังกฤษ	91	MICE / ท่องเที่ยวภายในประเทศ	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
Mercure Bradford Bankfield	Bingley ประเทศอังกฤษ	103	MICE / ท่องเที่ยวภายในประเทศ	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
Mercure Brighton Seafront	Brighton ประเทศอังกฤษ	116	ท่องเที่ยวภายในประเทศ	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
Mercure Bristol North, The Grange	Bristol ประเทศอังกฤษ	68	ธุรกิจ / MICE	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
Mercure Burton Upon Trent, Newton Park	Staffordshire ประเทศอังกฤษ	50	MICE / ท่องเที่ยวภายในประเทศ	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
Mercure Chester Abbots Well	Chester ประเทศอังกฤษ	126	MICE / ท่องเที่ยวภายในประเทศ	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
Mercure Edinburgh City - Princess Street	Edinburgh ประเทศสกอตแลนด์	169	ธุรกิจ / MICE / ท่องเที่ยวภายในประเทศ	สิทธิการเช่าระยะยาว (สัญญาสิ้นสุดปี 2581)
Mercure Glasgow City	Glasgow ประเทศสกอตแลนด์	91	ธุรกิจ / MICE	สิทธิการเช่าระยะยาว (สัญญาสิ้นสุดปี 2579)
Mercure Gloucester, Bowden Hall	Gloucester ประเทศอังกฤษ	72	MICE / ท่องเที่ยวภายในประเทศ	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
Mercure Hull Grange Park	Hull ประเทศอังกฤษ	100	MICE / ท่องเที่ยวภายในประเทศ	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
Mercure Inverness	Inverness ประเทศสกอตแลนด์	121	ธุรกิจ / MICE	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
Mercure Bewdley The Heath	Kidderminster ประเทศอังกฤษ	44	MICE / ท่องเที่ยวภายในประเทศ	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
Mercure Leeds Parkway	Leeds ประเทศอังกฤษ	118	MICE / ท่องเที่ยวภายในประเทศ	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
Mercure Leicester The Grand	Leicester ประเทศอังกฤษ	104	ธุรกิจ / MICE	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
Mercure Livingston	Livingston ประเทศสก็อตแลนด์	120	MICE / ท่องเที่ยวภายในประเทศ	สิทธิการเช่าระยะยาว (สัญญาสิ้นสุดปี 2576)
Mercure London Watford	Watford ประเทศอังกฤษ	218	MICE / ท่องเที่ยวภายในประเทศ	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
Mercure Maidstone Great Danes	Maidstone ประเทศอังกฤษ	126	MICE / ท่องเที่ยวภายในประเทศ	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
Mercure Manchester Piccadilly	Manchester ประเทศอังกฤษ	280	ธุรกิจ / MICE / ท่องเที่ยวภายในประเทศ	สิทธิการเช่าระยะยาว (สัญญาสิ้นสุดปี 2603)
Mercure Norwich	Norwich ประเทศอังกฤษ	76	MICE / ท่องเที่ยวภายในประเทศ	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
Mercure Perth	Perth ประเทศสกอตแลนด์	76	MICE / ท่องเที่ยวภายในประเทศ	สิทธิการเช่าระยะยาว (สัญญาสิ้นสุดปี 2576)
Mercure Swansea	Swansea ประเทศอังกฤษ	119	MICE / ท่องเที่ยวภายในประเทศ	สิทธิการเช่าระยะยาว (สัญญาสิ้นสุดปี 2652)
Mercure Tunbridge Wells	Tunbridge Wells ประเทศอังกฤษ	84	MICE / ท่องเที่ยวภายในประเทศ	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
Mercure Wetherby	Wetherby ประเทศอังกฤษ	103	ธุรกิจ / MICE	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
Mercure York, Fairfield Manor	Skelton ประเทศอังกฤษ	89	MICE / ท่องเที่ยวภายในประเทศ	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
รวม		2,990		

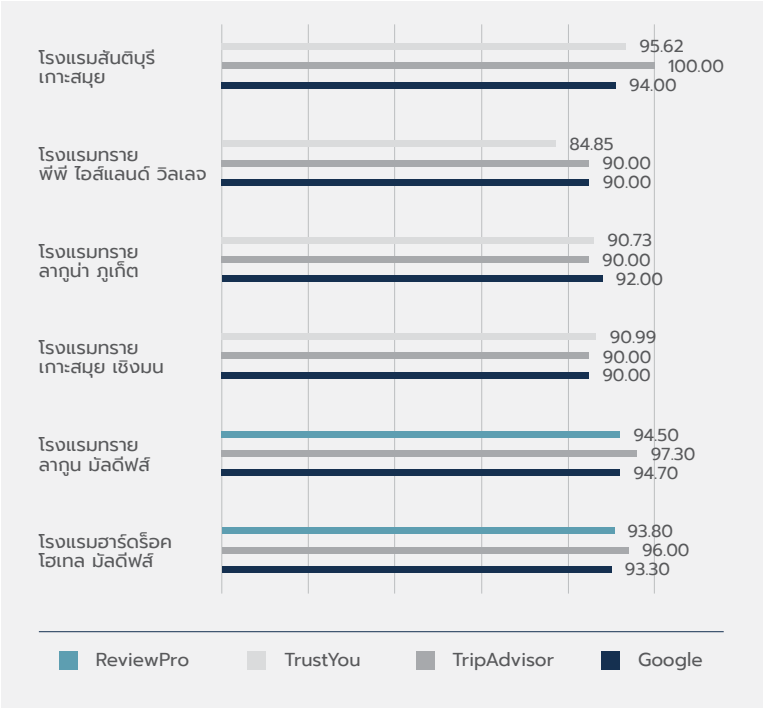
• โรงแรมที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 ผ่านบริษัทร่วมทุน จำนวน 3 แห่ง

โรงแรม	ที่ตั้ง (เมือง และประเทศ)	จำนวนห้องพัก	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	ลักษณะการถือครอง
Mercure Sheffield Parkway	Sheffield ประเทศอังกฤษ	78	MICE / ท่องเที่ยวภายในประเทศ	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
Holiday Inn Darlington North	Darlington ประเทศอังกฤษ	80	MICE / ท่องเที่ยวภายในประเทศ	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
Holiday Inn Dumfries	Dumfries ประเทศสกอตแลนด์	71	MICE / ท่องเที่ยวภายในประเทศ	สิทธิการเช่าระยะยาว (สัญญาสิ้นสุดปี 2648)
รวม		229		

ผลตอบรับความพึงพอใจจากลูกค้า

ณ สิ้นปี 2564 ได้มีรายงานการสำรวจการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าสำหรับโรงแรมของบริษัทฯ ที่ให้บริการในประเทศไทยและสาธารณรัฐมัลดีฟส์จัดทำโดย TrustYou, Google, TripAdvisor และ ReviewPro ดังที่แสดงในแผนภูมิด้านล่างนี้

ระดับความพึงพอใจของลูกค้าสำหรับโรงแรมของบริษัทฯ ปี 2564 (ร้อยละ)



หมายเหตุ: ข้อมูลตั้งแต่เดือน ม.ค. - ธ.ค. 2564 ยกเว้น โรงแรมทราย เกาะ สมุย เซิงมน ที่มีข้อมูลเฉพาะของเดือน ธ.ค. 2564 หลังจากโรงแรมเปิดทำการ

โครงการในอนาคต

โครงการในอนาคตของบริษัทฯ จะประกอบไปด้วย โครงการที่บริษัทฯ เข้าร่วมทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ จำนวน 1 โครงการ เป็นการพัฒนาก่อสร้างโรงแรมบนเกาะ 3 ของ โครงการ CROSSROADS เฟส 1 โครงการปรับปรุงโรงแรมและรีสอร์ท ที่บริษัทฯ ลงทุนเอง จำนวน 1 โครงการ และโครงการปรับเพิ่มประสิทธิภาพของพอร์ตการลงทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการเข้าร่วมทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ

ตามที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิในการพัฒนาโครงการ CROSSROADS เฟส 1 ผ่านสัญญาเช่าระยะยาว โดยโครงการทั้ง เกาะ 1 และเกาะ 2 ได้พัฒนาแล้วเสร็จเป็นที่เรียบร้อยและได้เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์แล้ว ตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา โดยในส่วนของเกาะ 3 ของ โครงการ CROSSROADS เฟส 1 ทางบริษัทฯ ได้เข้าร่วมทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ ได้แก่ บริษัท Wai Eco World Developer Pte. Ltd. กลุ่มธุรกิจใหญ่ (Conglomerate Business) จากประเทศเมียนมาร์ที่มีการลงทุนในหลากหลายธุรกิจ

การพัฒนาโรงแรมบนเกาะ 3 ของโครงการ CROSSROADS จะเป็นรูปแบบ Luxury lifestyle resort ภายใต้แบรนด์ “โซ/” (SO/) แบรนด์ไลฟ์สไตล์สุดทันสมัยที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัวและโดดเด่นที่สุดแบรนด์หนึ่งของแอคคอร์ (Accor) โดยโรงแรมจะประกอบไปด้วยห้องพักรูปแบบวิลล่า จำนวน 80 หลัง มีให้เลือกทั้งแบบริมชายหาด (Beachfront) และแบบวิลล่าเหนือน้ำ (Over-water) ซึ่งการก่อสร้างมีความคืบหน้าเป็นไปตามแผน และคาดว่าจะพร้อมเปิดให้บริการในครึ่งปีหลังของปี 2566

การเปิดตัวของ “โซ/ มัลดีฟส์” (SO/ Maldives) จะมีบทบาทสำคัญในการยกระดับของโครงการ CROSSROADS อาณาจักรไลฟ์สไตล์ระดับโลกซึ่งได้รับการยอมรับจากนักเดินทางทั่วโลก โดย “โซ/ มัลดีฟส์” จะช่วยให้เข้าถึงตลาดใหม่ๆ ด้วยช่องทางการขายและเครือข่ายสมาชิกที่แข็งแกร่งของแอคคอร์ โดยผู้เข้าพักที่ “โซ/ มัลดีฟส์” สามารถผ่อนคลายได้ทั้งบนเกาะส่วนตัว หรือเพลิดเพลินไปกับสิ่งอำนวยความสะดวกที่ยอดเยี่ยมที่ “เดอะมาริน่า แอท ครอสโร้ดส์” (The Marina @ CROSSROADS) ศูนย์กลางที่รวมกิจกรรมไลฟ์สไตล์ที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็น บีชคลับ ร้านอาหารนานาชาติที่ได้รับการยกย่อง คาเฟ่ ร้านค้าปลีก สปา ศูนย์การเรียนรู้ทางทะเล และท่าจอดเรือยอทช์

โครงการปรับปรุงโรงแรมและรีสอร์ท

นอกเหนือจากแผนการเข้าซื้อกิจการหรือสินทรัพย์ที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง (Merger and Acquisition) และการเข้าลงทุน/ร่วมทุน (Investment/Joint Venture) ซึ่งถือเป็นกลยุทธ์หลักในการขยายตัวทางธุรกิจแล้ว บริษัทฯ ยังมีแนวทางในการขยายการลงทุนผ่านการปรับปรุงโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการสร้างรายได้และกำไร เพื่อสนับสนุนให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างเข้มแข็ง ยั่งยืน ในระยะยาว เป็นไปตามเป้าหมายที่ได้วางไว้

ทั้งนี้ในปี 2565 บริษัทฯ มีแผนปรับปรุงโรงแรมและรีสอร์ทเดิมจำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงแรม Outrigger Fiji Beach Resort โดยบริษัทฯ มีแผนที่จะปรับปรุงและตกแต่งภายในโรงแรมใหม่ ครอบคลุมทั้งในส่วนแผนกต้อนรับ พื้นที่รับรองแขก และห้องอาหาร All Day Dining รวมไปถึงการปรับปรุงห้องพักทั้งหมด จำนวนรวม 253 ห้อง โดยจะยังคงเปิดให้บริการตามปกติในช่วงระหว่างปรับปรุง และคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2566

โครงการปรับเพิ่มประสิทธิภาพของพอร์ตการลงทุน

บริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสในการขยายธุรกิจ เพื่อเสริมความแข็งแกร่งให้กับพอร์ตการลงทุนทั้งในสหราชอาณาจักรและโครงการ CROSSROADS เฟส 1 ทั้งนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการไม่ว่าจะผ่านการเข้าลงทุนในสิทธิการเช่า (acquisition of lease) ของโรงแรมในพอร์ตโฟลิโอสหราชอาณาจักร การปรับโครงสร้างสัญญาเช่าบนพื้นที่ เดอะมารินา่ แอท ครอสโร้ดส์ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน การบริหารจัดการพื้นที่ในโครงการ CROSSROADS เฟส 1 โดยการหาธุรกิจใหม่เข้าเสริม และรวมไปถึงการพัฒนาปรับปรุงสินทรัพย์ที่มีศักยภาพเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน โดยบริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายที่จะปรับปรุงห้องพักและยกระดับโรงแรมในพอร์ตโฟลิโอในสหราชอาณาจักร จำนวน 3 แห่ง โดยคาดว่าการปรับปรุงจะแล้วเสร็จภายในปี 2566

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีโครงสร้างเงินทุนที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ทุนจดทะเบียน 18,318,200,000 บาท
  ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,663,640,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท
- ทุนที่ออกและชำระแล้ว 17,968,200,000 บาท
  ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,593,640,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท

จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่น นอกเหนือจากหุ้นสามัญ

2. โครงสร้างผู้ถือหุ้น

การกระจายการถือหุ้นของบริษัทฯ ตามที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	3,593,640,000	100.00
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย		
• นิติบุคคล	2,201,082,305	61.25
• บุคคลธรรมดา	759,714,494	21.14
รวม	**2,960,796,799**	**82.39**
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว		
• นิติบุคคล	632,404,362	17.60
• บุคคลธรรมดา	438,839	0.01
รวม	**632,843,201**	**17.61**

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ตามที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของทุนชำระแล้ว
1.	บริษัท เอส อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด	1,746,506,820	48.60
2.	เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท (เอสจี) พีทีอี. แอลทีดี.	409,677,100	11.40
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	187,969,322	5.23
4.	Singha Property Management (Singapore) Pte. Ltd.	125,222,472	3.48
5.	บริษัท สิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน)	80,500,000	2.24
6.	นายเอกชัย พวงเพ็ชร์	36,000,000	1.00
7.	Citibank Nominees Singapore Pte Ltd-UBS Switzerland AG	34,695,600	0.97
8.	Maybank Kim Eng Securities Pte. Ltd.	28,331,200	0.79
9.	บริษัท สิงห์ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	24,114,589	0.67
10.	บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	20,193,500	0.56
	รวม	**2,693,210,603**	**74.94**
	ผู้ถือหุ้นอื่น	**900,429,397**	**25.06**

ข้อมูลการถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร แสดงไว้ในหัวข้อ “การถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร”

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ ไม่มีการร่วมลงนามกับกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ

ข้อจำกัดการถือครองหุ้นสามัญโดยบุคคลต่างด้าว

บริษัทฯ มีข้อจำกัดการถือครองหลักทรัพย์ของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ไว้ที่ร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีบุคคลต่างด้าวถือครองหลักทรัพย์ร้อยละ 17.61 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

3. การออกหลักทรัพย์อื่น

การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทฯ (PO Warrant) ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทสิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน) ("S") บริษัทย่อยของ S และบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทฯ (PO Warrant หรือ SHR-W1) ให้แก่กรรมการและพนักงานของสิงห์ เอสเตท บริษัทย่อยของสิงห์ เอสเตท ของบริษัทฯ และของบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ SHR-W1 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมีสาระสำคัญดังนี้

ประเภทและชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ และไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ เว้นแต่เป็นกรณีตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิ โดยเสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ พนักงานของ 1) บริษัทฯ 2) บริษัทย่อยของบริษัทฯ 3) สิงห์ เอสเตท และ 4) บริษัทย่อยของสิงห์ เอสเตท ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่เกิน 2 ปี นับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	5 พฤศจิกายน 2562
วันที่ครบกำหนด	5 พฤศจิกายน 2564
จำนวนที่ออกและเสนอขาย	ไม่เกิน 70,000,000 หน่วย
จำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่เกิน 70,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้จำนวน 1 หุ้น (อาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
ราคาและระยะเวลาการใช้สิทธิ	กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานที่ได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิในครั้งนี้ สามารถใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในจำนวนและราคาการใช้สิทธิที่ครบกำหนดในแต่ละช่วงระยะเวลาดังนี้โดยราคาการใช้สิทธิดังกล่าวจะไม่เปลี่ยนแปลงไปตามราคาการใช้สิทธิในช่วงระยะเวลาใช้สิทธิครั้งถัดไป ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ เว้นแต่กรณีมีการปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ

ลำดับ	ระยะเวลาใช้สิทธิ	ราคาใช้สิทธิ	จำนวนที่สามารถใช้สิทธิ
1	ช่วงเดือนที่ 3 – 24 นับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ	ราคาหุ้นที่เสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกของบริษัทฯ	ร้อยละ 30 ของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรทั้งหมด
2	ช่วงเดือนที่ 6 – 24 นับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ	ราคาที่อัตราร้อยละ 105 ของราคาหุ้นที่เสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกของบริษัทฯ	ร้อยละ 30 ของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรทั้งหมด
3	ช่วงเดือนที่ 12 – 24 นับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ	ราคาที่อัตราร้อยละ 110 ของราคาหุ้นที่เสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกของบริษัทฯ	ร้อยละ 40 ของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรทั้งหมด

ทั้งนี้ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิในวันทำการสุดท้ายในทุก 3 เดือน นับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ ยกเว้นวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายซึ่งจะตรงกับวันครบกำหนดระยะเวลา 2 ปี นับแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยหากวันใช้สิทธิดังกล่าวตรงกับวันหยุดทำการของบริษัทฯ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายก่อนหน้าวันหยุดทำการนั้น

วันที่ใช้สิทธิครั้งแรก	28 กุมภาพันธ์ 2563
วันที่ใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	5 พฤศจิกายน 2564
จำนวนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพ ณ วันที่ 5 พฤศจิกายน 2564 (วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย)	70,000,000 หน่วย
ตลาดรองของใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่มี เนื่องจากบริษัทฯ จะไม่นำใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกในครั้งนี้ไปจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
ตลาดรองของหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เกิดจากการใช้สิทธิ	บริษัทฯ จะนำหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขายในครั้งนี้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
นายทะเบียนใบสำคัญแสดงสิทธิ	บริษัทฯ

หมายเหตุ: ใบสำคัญแสดงสิทธิ SHR-W1 ของบริษัทฯ สิ้นสภาพเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2564 เป็นต้นไป

4. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามกฎหมายและบริษัทฯ กำหนดไว้ในแต่ละปี โดยอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการลงทุน การลงทุนเพิ่มเติม การขยายธุรกิจ การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทฯ เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานตามที่คณะกรรมการ และ/ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เห็นสมควร โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยเมื่อคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 54 ซึ่งห้ามมิให้จ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไร ในกรณีที่บริษัทฯ ยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผล โดยในปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายเงินปันผล เนื่องจากบริษัทฯ ยังมีผลประกอบการขาดทุนสะสม และบริษัทฯ มีความประสงค์ต้องการเงินทุนหมุนเวียนเพื่อใช้ในการดำเนินกิจการ

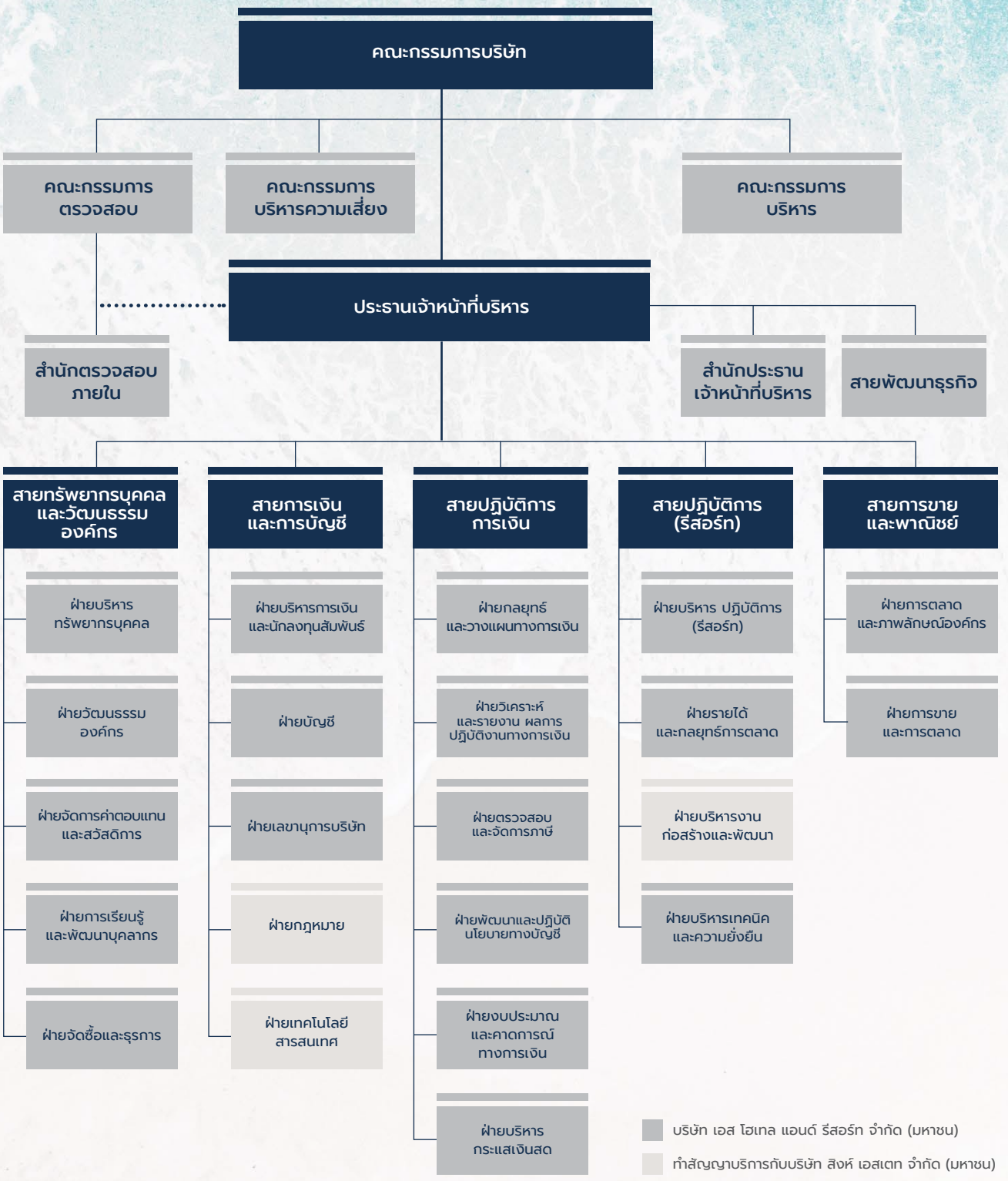
นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทย่อยอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทย่อย โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทย่อยมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทย่อยมีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้นได้ แล้วให้คณะกรรมการรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทราบในการประชุมคราวต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการลงทุนเพิ่มเติม การขยายธุรกิจ การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานตามที่คณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร

โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการที่มีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหาร ออกจากกันอย่างชัดเจนเพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและสามารถตรวจสอบได้ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบไปด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์หลากหลายในแต่ละสาขาวิชาชีพ และมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับการไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ มีกรรมการ 9 ท่าน ประกอบด้วย
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 8 ท่าน โดยในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระ 5 ท่าน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนเกินกว่า 1 ใน 3 และมากกว่าร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งคณะ
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)		
			คณะกรรมการบริษัทฯ (รวม 8 ครั้ง)	การประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร [/1]	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 [/2]
1. นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์ [/3]	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	15 ตุลาคม 2564	2/2	-	-
2. นายสมพงษ์ ตัณฑพาทย์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	30 พฤศจิกายน 2561	8/8	1/1	1/1
3. นายไพรสัณฑ์ วงศ์สมิทธิ์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	30 พฤศจิกายน 2561	8/8	1/1	1/1
4. นายจักร บุญ-หลง	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	30 พฤศจิกายน 2561	8/8	1/1	1/1
5. นายปริญญา พัฒนภักดี [/4]	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	23 กุมภาพันธ์ 2564	6/6	1/1	1/1
6. ดร.ชญานิน เทพาคำ	กรรมการ	10 พฤศจิกายน 2558	8/8	1/1	1/1
7. นายนริศ เชยกลิ่น	กรรมการ	10 พฤศจิกายน 2558	8/8	1/1	1/1
8. นางฐิติมา รุ่งขวัญศิริโรจน์	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง	29 มิถุนายน 2561	8/8	1/1	1/1
9. นายเดิร์ก อังเดร ลีน่า เดอ คุยเปอร์ [/1]	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	14 พฤศจิกายน 2561	8/8	-	1/1

โดยมีนางสาวศมิษฐา ทินนาม เป็นเลขานุการบริษัทฯ

หมายเหตุ: [/1] บริษัทฯ จัดประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 ทั้งนี้ เนื่องจากนายเดิร์ก อังเดร ลีน่า เดอ คุยเปอร์ เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จึงไม่ได้เข้าร่วมประชุมดังกล่าว
[/2] บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 ในรูปแบบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เท่านั้น เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19
[/3] นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริษัทฯ แทนนายสมพงษ์ ตัณฑพาทย์ ที่ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ แทนนายชัยรัตน์ ศิวะพรพันธ์ ที่ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2564
[/4] นายปริญญา พัฒนภักดี ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ แทนนายธีระชาติ นุมานิต กรรมการที่ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายชญานิน เทพาคำ และนางฐิติมา รุ่งขวัญศิริโรจน์ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ กรรมการคนใดคนหนึ่งในกลุ่ม 1. ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการคนใดคนหนึ่งในกลุ่ม 2. และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ กลุ่มของกรรมการแบ่งเป็นดังนี้

กลุ่ม 1. นายชญานิน เทพาคำ นางฐิติมา รุ่งขวัญศิริโรจน์
กลุ่ม 2. นายเดิร์ก อังเดร ลีน่า เดอ คุยเปอร์

2. คณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2) คณะกรรมการบริหาร และ 3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมพงษ์ ตัณฑพาทย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายไพรสัณฑ์ วงศ์สมิทธิ์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายจักร บุญ-หลง	กรรมการตรวจสอบ

โดยนางสาววิพัฒน์ภา คำเจริญ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้รับแต่งตั้งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

2) คณะกรรมการบริหาร

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางฐิติมา รุ่งขวัญศิริโรจน์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายเดิร์ก อังเดร ลีน่า เดอ คุยเปอร์	กรรมการบริหาร
3. นายชัยรัตน์ ศิวะพรพันธ์	กรรมการบริหาร
4. นางสาวศมิษฐา ทินนาม	กรรมการบริหาร
5. นางสาวกันต์กนิษฐ์ วิจิตรเจริญ	กรรมการบริหาร
6. นายสเตฟาโน อัลแบร์โต รุสซา	กรรมการบริหาร

โดยนางสาวศมิษฐา ทินนาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินและเลขานุการบริษัท ได้รับแต่งตั้งเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายปริญญา พัฒนภักดี	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางฐิติมา รุ่งขวัญศิริโรจน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายเดิร์ก อังเดร ลีน่า เดอ คุยเปอร์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยนางสาวศมิษฐา ทินนาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินและเลขานุการบริษัท ได้รับแต่งตั้งเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยในแต่ละคณะ ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการและกรรมการชุดย่อยในปี 2564

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมประชุมกรรมการในปี 2564										
	คณะกรรมการบริษัทฯ (รวม 8 ครั้ง) /1		คณะกรรมการตรวจสอบ (รวม 4 ครั้ง)		คณะกรรมการบริหาร (รวม 12 ครั้ง)		คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (รวม 4 ครั้ง)		การประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (รวม 1 ครั้ง) /2	การประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (รวม 1 ครั้ง)	การประชุมผู้ถือหุ้น (รวม 1 ครั้ง) /3
	จำนวนครั้ง	%	จำนวนครั้ง	%	จำนวนครั้ง	%	จำนวนครั้ง	%	จำนวนครั้ง	จำนวนครั้ง	จำนวนครั้ง
1. นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์ /4	2/2	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายสมพงษ์ ตัณฑพาทย์	8/8	100	4/4	100	-	-	-	-	1/1	1/1	1/1
3. นายไพรสัณฑ์ วงศ์สมิทธิ์	8/8	100	4/4	100	-	-	3/3	100	1/1	1/1	1/1
4. นายจักร บุญ-หลง	8/8	100	4/4	100	-	-	-	-	1/1	1/1	1/1
5. นายปริญญา พัฒนภักดี /5	6/6	100	-	-	-	-	1/1	100	1/1	1/1	1/1
6. ดร.ชญานิน เทพาคำ	8/8	100	-	-	-	-	-	-	1/1	-	1/1
7. นายนริศ เชยกลิ่น	8/8	100	-	-	2/2	100	-	-	1/1	-	1/1
8. นางฐิติมา รุ่งขวัญศิริโรจน์ /6	8/8	100	-	-	12/12	100	4/4	100	1/1	1/1	1/1
9. นายเดิร์ก อังเดร ลีน่า เดอ คุยเปอร์	8/8	100	-	-	12/12	100	4/4	100	-	1/1	1/1

หมายเหตุ: /1 ในปี 2564 การประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 8 ครั้ง โดย 2 ครั้งเป็นการประชุมในรูปแบบปกติ และอีก 6 ครั้งเป็นการประชุมในรูปแบบออนไลน์ผ่านโปรแกรม MS Teams ภายใต้สถานการณ์โควิด-19 โดยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขตามที่กฎหมายกำหนด

/2 ในปี 2564 บริษัทฯ จัดประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 ทั้งนี้ นายเดิร์ก อังเดร ลีน่า เดอ คุยเปอร์ เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จึงไม่ได้เข้าร่วมประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

/3 การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 เป็นการจัดประชุมในรูปแบบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เท่านั้น เนื่องจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์โควิด-19 โดยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขตามที่กฎหมายกำหนด

/4 นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริษัทฯ แทนนายสมพงษ์ ตัณฑพาทย์ ที่ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ แทนนายชัยรัตน์ ศิวะพรพันธ์ ที่ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2564 ทั้งนี้ นายชัยรัตน์ ศิวะพรพันธ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ แทนกรรมการที่ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564

/5 นายปริญญา พัฒนภักดี ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ แทนนายธีระชาติ นุมานิต ที่ลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ แทนนายไพรสัณฑ์ วงศ์สมิทธิ์ ที่ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2564

/6 นางฐิติมา รุ่งขวัญศิริโรจน์ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ แทนนายนริศ เชยกลิ่น ที่ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการที่ลาออกในระหว่างปี 2564

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมประชุมกรรมการในปี 2564										
	คณะกรรมการบริษัทฯ (รวม 8 ครั้ง)		คณะกรรมการตรวจสอบ (รวม 4 ครั้ง)		คณะกรรมการบริหาร (รวม 12 ครั้ง)		คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (รวม 4 ครั้ง)		การประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (รวม 1 ครั้ง)	การประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (รวม 1 ครั้ง)	การประชุมผู้ถือหุ้น (รวม 1 ครั้ง)
	จำนวนครั้ง	%	จำนวนครั้ง	%	จำนวนครั้ง	%	จำนวนครั้ง	%	จำนวนครั้ง	จำนวนครั้ง	จำนวนครั้ง
1. นายธีระชาติ นุมานิต /1	1/1	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายชัยรัตน์ ศิวะพรพันธ์ /2	2/2	100	-	-	12/12	100	-	-	-	-	1/1 /3

หมายเหตุ: /1 นายธีระชาติ นุมานิต ลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 และบริษัทฯ ได้แต่งตั้งนายปริญญา พัฒนภักดี เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ (อิสระ) แทน

/2 นายชัยรัตน์ ศิวะพรพันธ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ แทนกรรมการที่ลาออก มีผลในวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 และต่อมาได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 14 ตุลาคม 2564

/3 นายชัยรัตน์ ศิวะพรพันธ์ เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 ในฐานะผู้บริหารของบริษัทฯ

3. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง (ตามบทนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) จำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเดิร์ก อังเดร ลีน่า เดอ คุยเปอร์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวศมิษฐา ทินนาม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน (เข้าดำรงตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 แทนนายชัยรัตน์ ศิวะพรพันธ์ ที่ลาออกจากตำแหน่ง)
3. นางสาวกันต์กนิษฐ์ วิจิตรเจริญ	ผู้อำนวยการอาวุโส – ฝ่ายปฏิบัติการ บัญชีและการเงิน
4. นายสเตฟาโน อัลแบร์โต รุสซา	ผู้อำนวยการอาวุโส – ฝ่ายปฏิบัติการ
5. นายเสนาะ รัศมีโรจน์วงศ์[/1]	ผู้อำนวยการ – ฝ่ายบริหารเงินทุนและนักลงทุนสัมพันธ์ (เข้าดำรงตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564)
6. นายพีระศักดิ์ เฟอร์กูสัน	ผู้อำนวยการ – ฝ่ายการขายและการตลาด (เข้าดำรงตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 2 สิงหาคม 2564)
7. นายนิโคลัส อองตวน ดูว์ร็อง	ผู้อำนวยการ – ฝ่ายกลยุทธ์การจัดการรายได้และพันธมิตรทางธุรกิจ (เข้าดำรงตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2563)

หมายเหตุ: [/1] นายเสนาะ รัศมีโรจน์วงศ์ ลาออกจากบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2565

ผู้บริหารที่ลาออกในระหว่างปี 2564 มีดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัยรัตน์ ศิวะพรพันธ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน (ลาออกจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564)
2. นางสาวมัทนา เทียนทอง	ผู้อำนวยการอาวุโส – ฝ่ายการขายและการตลาด (ลาออกจากบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2564)

4. เลขานุการบริษัทและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีความเหมาะสมในการทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งนางสาวศมิษฐา ทินนาม ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน

รายละเอียดเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทแสดงอยู่ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” และในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.shotelsresorts.com

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นางสาวศมิษฐา ทินนาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และนางสาวกันต์กนิษฐ์ วิจิตรเจริญ ผู้อำนวยการอาวุโส – ฝ่ายปฏิบัติการ บัญชีและการเงิน ซึ่งเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี และกฎเกณฑ์ต่างๆ อย่างถูกต้องและครบถ้วน นางสาวกันต์กนิษฐ์ วิจิตรเจริญ จบการศึกษา บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ในปี 2564 ทั้งนางสาวศมิษฐา ทินนาม และนางสาวกันต์กนิษฐ์ วิจิตรเจริญ ได้ผ่านการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชีไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปี (Refresh) ตามที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า และประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ

(ข้อมูลประวัติของนางสาวศมิษฐา ทินนาม และนางสาวกันต์กนิษฐ์ วิจิตรเจริญ แสดงอยู่ในหัวข้อ “ข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี”)

5. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

5.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

หลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ โดยคำนึงถึงประเด็นต่างๆ ดังนี้

- ความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ
- การเชื่อมโยงค่าตอบแทนกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ
- การเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ ที่อยู่ในธุรกิจเดียวกัน และมีขนาดใกล้เคียงกัน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย ในรูปของค่าตอบแทนประจำเป็นรายเดือน เบี้ยประชุม และสิทธิพิเศษในการเข้าพักและใช้บริการโรงแรมของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม โดยมีรายละเอียดดังนี้

อัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2564

1) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ประเภทค่าตอบแทน		
		เบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการอิสระ) (บาท/คน/ครั้ง)	ค่าตอบแทนประจำ (บาท/คน/เดือน)	สิทธิพิเศษอื่น (บาท/คน/ปี)
คณะกรรมการบริษัทฯ	ประธาน	50,000	100,000	สิทธิพิเศษในการเข้าพักและใช้บริการโรงแรมของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ไม่เกิน 100,000 บาท
	กรรมการ	30,000	40,000	

2) ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ประเภทค่าตอบแทน	
		เบี้ยประชุม (บาท/คน/ครั้ง)	ค่าตอบแทนประจำ (บาท/คน/เดือน)
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	30,000	30,000
	กรรมการ	20,000	20,000
คณะกรรมการบริหาร*	ประธาน	30,000	-
	กรรมการ	20,000	-
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น	ประธาน	30,000	-
	กรรมการ	20,000	-

หมายเหตุ: * กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับเบี้ยประชุมสำหรับการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

ทั้งนี้ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นใดให้กับกรรมการนอกเหนือจากค่าตอบแทนที่ได้กล่าวมาข้างต้น

สรุปค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินในปี 2564 สำหรับกรรมการบริษัทฯ จำนวน 9 ราย และกรรมการที่ลาออกระหว่างปีจำนวน 2 ราย รวม 11 ราย รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 9,152,903 บาท ประกอบด้วย

ประเภทค่าตอบแทน	จำนวนเงิน (บาท)
1. ค่าตอบแทนประจำ (รายเดือน)	5,614,667
2. เบี้ยประชุม	
• คณะกรรมการบริษัทฯ	2,140,000
• คณะกรรมการตรวจสอบ	350,000
• คณะกรรมการบริหาร	560,000
• คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	350,000
3. สิทธิพิเศษในการเข้าพักและใช้บริการโรงแรมของบริษัทฯ (ตามที่ใช้จริง)	138,236
4. โบนัส	-ไม่มี-
รวม	**9,152,903**

สรุปค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคลในปี 2564 มีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2564

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)						
	ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม				ค่าตอบแทนอื่น [/1]	รวมค่าตอบแทน
		คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
1. นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์ [/2]	256,667	100,000	-	-	-	-	356,667
2. นายสมพงษ์ ตัณฑพาทย์	1,410,000	360,000	150,000	-	-	-	1,920,000
3. นายไพรสัณฑ์ วงศ์สมิทธิ์	720,000	240,000	100,000	-	90,000	-	1,150,000
4. นายจักร บุญ-หลง	720,000	240,000	100,000	-	-	-	1,060,000
5. นายปริญญา พัฒนภักดี [/3]	400,000	180,000	-	-	60,000	-	640,000
6. ดร. ชญานิน เทพาคำ	480,000	240,000	-	-	-	-	720,000
7. นายนริศ เชยกลิ่น	480,000	240,000	-	60,000	-	-	780,000
8. นางฐิติมา รุ่งขวัญศิริโรจน์	480,000	240,000	-	340,000	100,000	100,000	1,260,000
9. นายเดิร์ก อังเดร ลีน่า เดอ คุยเปอร์	480,000	240,000	-	-	100,000	38,236	858,236
- นายธีระชาติ นุมานิต [/3]	69,333	-	-	-	-	-	69,333
- นายชัยรัตน์ ศิวะพรพันธ์ [/4]	118,667	60,000	-	160,000	-	-	338,667
รวม	**5,614,667**	**2,140,000**	**350,000**	**560,000**	**350,000**	**138,236**	**9,152,903**

หมายเหตุ: [/1] สิทธิพิเศษในการเข้าพักและใช้บริการโรงแรมของบริษัทฯ ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวงเงินไม่เกิน 100,000 บาท/คน/ปี โดยจะบันทึกเป็นค่าตอบแทนตามที่มีการใช้บริการจริง

[/2] นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริษัทฯ แทนนายสมพงษ์ ตัณฑพาทย์ ที่ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ แทนนายชัยรัตน์ ศิวะพรพันธ์ ที่ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2564

[/3] นายปริญญา พัฒนภักดี ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ แทนนายธีระชาติ นุมานิต ที่ลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ แทนนายไพรสัณฑ์ วงศ์สมิทธิ์ ที่ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2564

[/4] นายชัยรัตน์ ศิวะพรพันธ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ แทนกรรมการที่ลาออก มีผลในวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 และต่อมาได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 14 ตุลาคม 2564

ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารบริษัทฯ 4 รายแรกนับจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และทุกตำแหน่งเทียบเท่ารายที่ 4 จำนวนทั้งสิ้น 6 ราย และที่ลาออกระหว่างปีอีกจำนวน 2 ราย เป็นเงินรวมจำนวนประมาณ 45.73 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือนและเบี้ยเลี้ยงจำนวน 34.78 ล้านบาท เงินรางวัลพิเศษจำนวน 2.90 ล้านบาท เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 2.75 ล้านบาท เงินสมทบกองทุนประกันสังคมจำนวน 32,625 บาท และอื่นๆ จำนวน 5.27 ล้านบาท

ในปี 2564 ผู้บริหารบริษัทฯ ที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะได้รับอัตราสมทบร้อยละ 5 ของอัตราเงินเดือน และผู้บริหารบริษัทฯ ที่อายุงานเกินกว่า 5 ปีขึ้นไป จะได้รับอัตราสมทบร้อยละ 8 ของอัตราเงินเดือนตามระเบียบข้อบังคับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งถือปฏิบัติโดยทั่วไปของบริษัทฯ

หมายเหตุ: ผู้บริหารบริษัทฯ 4 รายแรกนับจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และทุกตำแหน่งซึ่งเทียบเท่าผู้บริหารรายที่ 4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้แก่

1. นางสาวศมิษฐา ทินนาม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน (เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2564)
2. นางสาวกันต์กนิษฐ์ วิจิตรเจริญ	ผู้อำนวยการอาวุโส – ฝ่ายปฏิบัติการ บัญชีและการเงิน
3. นายสเตฟาโน อัลแบร์โต รุสซา	ผู้อำนวยการอาวุโส – ฝ่ายปฏิบัติการ
4. นายเสนาะ รัศมีโรจน์วงศ์	ผู้อำนวยการ – ฝ่ายบริหารเงินทุนและนักลงทุนสัมพันธ์ (เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2564)
5. นายพีระศักดิ์ เฟอร์กูสัน	ผู้อำนวยการ – ฝ่ายการขายและการตลาด (เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2564)
6. นายนิโคลัส อองตวน ตูว์ร็อง	ผู้อำนวยการ – ฝ่ายกลยุทธ์การจัดการรายได้และพันธมิตรทางธุรกิจ (เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2563)

ผู้บริหารที่ลาออกระหว่างปี 2564 ได้แก่

1. นายชัยรัตน์ ศิวะพรพันธ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน (ลาออกจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564)
2. นางสาวมัทนา เทียนทอง	ผู้อำนวยการ – ฝ่ายการขายและการตลาด (ลาออกจากบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2564)

5.2 ค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน

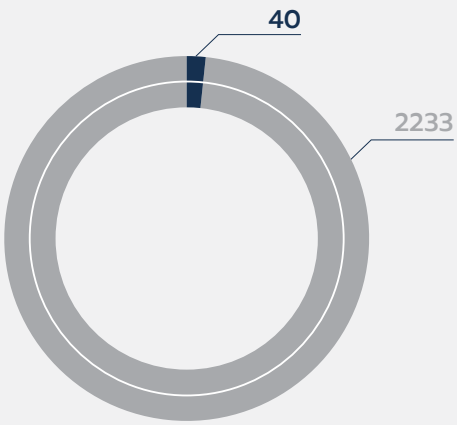
-ไม่มี-

6. บุคลากร

จำนวนผู้บริหารและพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

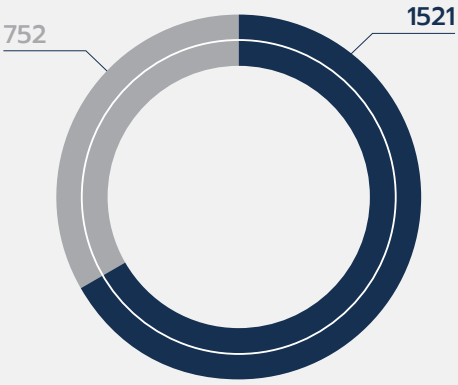
ปี 2564	บริษัทฯ (สนญ.)	ธุรกิจโรงแรมในเครือ	รวม
พนักงานปฏิบัติการ/บริการ (คน)	0	2,070	2,070
พนักงานบริหาร (คน)	7	163	170
พนักงานในสำนักงานใหญ่ (คน)	33	0	33
รวม (คน)	40	2,233	2,273

แบ่งตามประเภทธุรกิจ



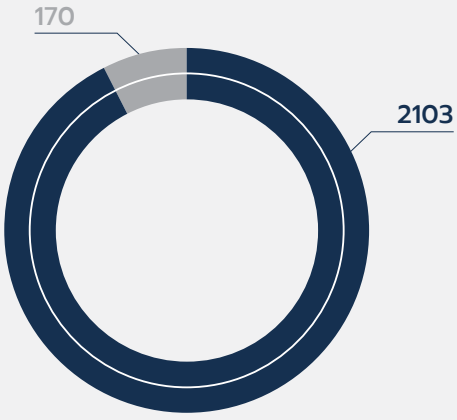
พนักงาน ในสำนักงานใหญ่
พนักงานธุรกิจ โรงแรมในเครือ

แบ่งตามเพศ



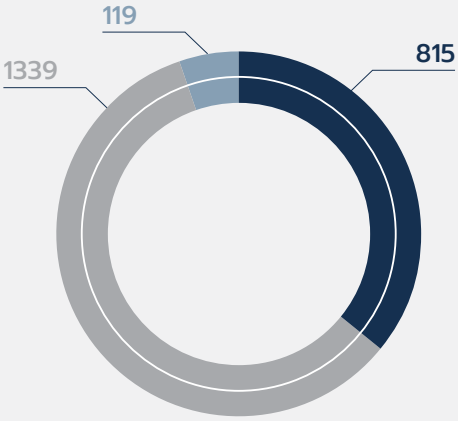
เพศชาย
เพศหญิง

แบ่งตามระดับชั้น



พนักงาน
ผู้บริหาร

แบ่งตามช่วงอายุ



อายุต่ำกว่า 30 ปี
อายุ 30-50 ปี
อายุ 50 ปีขึ้นไป

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ปี	2562	2563	2564
จำนวนพนักงาน ณ สิ้นปี	1,455	1,981	2,273

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและงบการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

การบริหารทรัพยากรบุคคลและวัฒนธรรมองค์กร

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นอย่างสูงในการพัฒนาพนักงาน และมีความเชื่อว่า พนักงาน คือ หนึ่งในทรัพย์สินที่มีค่าสูงสุดของบริษัทฯ ได้สรุปโครงสร้างของงานทรัพยากรบุคคลและวัฒนธรรมองค์กรของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นที่รู้จักในฐานะองค์กรที่น่าร่วมงานด้วยในอุตสาหกรรมการบริการ ผ่านการพัฒนาตามแนวทางของ S Hotels & Resorts Employee Value Proposition โดยเชิญชวนบุคลากรที่มีความสามารถเหมาะสม ผ่านกระบวนการสรรหาที่เป็นเอกลักษณ์ และมุ่งสร้างความผูกพันระหว่างพนักงานกับองค์กรอย่างยั่งยืนผ่านการพัฒนาสายอาชีพของพนักงานแต่ละบุคคล

Organizational Development and Brand Culture Establishment

บริษัทฯ ได้พัฒนา “Our PRIDE Moments” ที่สะท้อนถึงมุมทั้ง 8 มิติที่เรามีความมุ่งมั่นสร้างบรรยากาศและองค์กรที่น่าอยู่ให้กับพนักงานผ่านการวางระบบกิจกรรมของ Recognition, Celebration, Survey & Feedback, Well Being of our employees, Training & support, Team Activities, Community Event and Rewards.

บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ยกย่องการสร้างสรรสิ่งดีๆ ให้กับองค์กร เพื่อเป็นแรงบันดาลใจในการขับเคลื่อนให้พนักงานท่านอื่นปฏิบัติตาม เช่น กิจกรรมการฉลองวันเกิด กิจกรรมวันครบรอบการทำงาน ทั้งนี้เพื่อสร้างความผูกพันกับองค์กร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการแสดงความคิดเห็นผ่านการสำรวจในทุกกิจกรรมที่บริษัทฯ จัดขึ้น รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนา ทั้งนี้ผู้บริหารทุกท่านให้การสนับสนุนการตอบรับนโยบายเปิดรับฟังความคิดเห็น เพื่อแสดงให้ความโปร่งใสในการบริหารจัดการที่มีต่อพนักงานและการบริหารธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งเน้นสร้างโอกาสในการเรียนรู้ และพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารและบุคลากร โดยให้เป็นไปในทิศทางเดียวกับทิศทางของธุรกิจในอนาคต รวมทั้งพิจารณาถึงความจำเป็นในการสร้างความรู้และทักษะของแต่ละสายงานเป็นหลัก ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการสำรวจความต้องการในการเรียนรู้จากทุกสายงาน เพื่อนำมากำหนดแผนพัฒนาของแต่ละตำแหน่งงาน รวมถึงสร้างแผนฝึกอบรมประจำปี ร่วมกับการพัฒนาบุคลากรผ่านช่องทางอื่นๆ เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต และสร้างแผนพัฒนาสายอาชีพของพนักงานแต่ละบุคคลด้วย

การประเมินผลการปฏิบัติงาน

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานในองค์กร ด้วยตัวชี้วัดผลงาน KPI (Key Performance Indicator) และ ขีดความสามารถ (Competency) โดยมีการประเมินกลางปีและปลายปี และนำผลการประเมินมาใช้ในการบริหารจัดการ การปรับค่าจ้างประจำปี การจ่ายเงินโบนัส รวมไปถึง การปรับตำแหน่ง เพื่อความก้าวหน้าในสายอาชีพ

การอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงาน โดยผลักดันผ่านแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ซึ่งสอดคล้องกับความต้องการของพนักงานแต่ละคน บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการเรียนรู้และการพัฒนาศักยภาพและความก้าวหน้าของบุคลากร โดยสนับสนุนและจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ และผ่านรูปแบบ Online ทั้งในช่วงเวลาการทำงานปกติที่สำนักงาน และขณะที่ปฏิบัติหน้าที่จากทางบ้าน (Work From Home) เพื่อลดระยะห่างทางสังคม สืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ในหลักสูตรที่เหมาะสมกับอายุงาน สายอาชีพ และความรับผิดชอบ ในปี 2564 มีการจัดอบรมและสนับสนุนให้พนักงานได้รับการอบรมด้วยหลากหลายหลักสูตร ครอบคลุมทั้งความรู้ด้านเทคนิคและทักษะต่างๆ ในการทำงาน (Technical Skills and Soft Skills) กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีตามค่านิยมองค์กร รวมถึงนโยบายที่ทางบริษัทฯ เน้นย้ำ ในเรื่องการให้ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อม ความยั่งยืน การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การบริหารจัดการความเสี่ยง มาตรฐานความปลอดภัย และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ทั้งนี้ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมในรูปแบบออนไลน์แก่พนักงานทุกระดับเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชันและนโยบายจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) การบริหารความเสี่ยงองค์กร การรักษามาตรฐานความปลอดภัยที่สอดคล้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 และนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ ผ่านการทำแบบทดสอบความรู้ความเข้าใจและมีการวัดผลตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด นอกจากนี้ในช่วงการทำงานแบบ Work from Home ยังจัดให้พนักงานเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ในรูปแบบ e-Learning ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน พร้อมนับชั่วโมงการฝึกอบรมและบรรจุไว้ในแผนการพัฒนาพนักงานอีกด้วย

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวโดยเฉพาะอย่างยิ่งในการฝึกอบรมพนักงานใหม่ (Familiarization Program / Company Overview) โดยทุกครั้งจะมีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับการดูแลรักษาสังคมสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ผ่านกิจกรรมและโครงการต่างๆ เพื่อเป็นการสร้างความตระหนักรู้ และสนับสนุนให้มีจิตสำนึกร่วมกันในการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน สืบเนื่องจากความหมายของ ประตู 7 บานสู่ความสำเร็จของบริษัทฯ ข้อที่ 6 ที่กล่าวถึง Socially Responsible (ความรับผิดชอบต่อสังคม) นอกจากนี้ ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องความยั่งยืน ทางบริษัทฯ ยังได้ส่งตัวแทนพนักงานเข้าร่วมโครงการอบรมและ Workshop หลักสูตรการรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม (RE02) รุ่น 5 กลุ่มบริการ กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 30-31 สิงหาคม 2564 เพื่อสร้างความตระหนักรู้และเข้าใจในกระบวนการของการจัดทำรายงานความยั่งยืนและเกณฑ์ในการวัดผลที่สอดคล้องกับมาตรฐานระดับสากล รวมถึงเตรียมความพร้อมในการจัดทำรายงานความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยได้จัดตั้งเป็นทีมงาน (Working Team) เพื่อเข้าร่วมอบรมและทำ Workshop รวมถึงเข้าเรียนหลักสูตรการเตรียมพร้อมการจัดทำ Sustainability Disclosure ตาม One Report ซึ่งเป็นการเรียนแบบ e-Learning จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเรียนรู้และเข้าใจแนวทางการเปิดเผยข้อมูลเรื่องการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนในแบบ 56-1 One Report ตามความเหมาะสม

บริษัทฯ เชื่ออย่างยิ่งว่าการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรในระยะยาว โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีชั่วโมงการฝึกอบรมรวมทั้งสิ้น 1,112 ชั่วโมง และการฝึกอบรมเฉลี่ย 27.80 ชั่วโมงต่อคนต่อปี โดยใช้งบประมาณไปทั้งสิ้น 155,216 บาท

ข้อมูลสรุปการฝึกอบรมบุคลากรแบ่งตามระดับของบุคลากรในปี 2564 มีดังนี้

ระดับของบุคลากร	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมรวม (ชั่วโมง)	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ย (ชั่วโมง/คน/ปี)
ผู้บริหารระดับสูง	46	23.00
ผู้บริหารระดับกลาง	235	26.10
พนักงานระดับปฏิบัติการ	831	28.60
รวมจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม	1,112	27.80

แนวทางการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ

ด้วย PRIDE เป็นบรรทัดฐานในการดำเนินธุรกิจ และ “การยึดมั่นในความซื่อตรง” (Integrity) คือหนึ่งในค่านิยมที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ บริษัทฯ จึงเน้นการทำงานที่โปร่งใสในทุกจุดของการดำเนินธุรกิจ อบรมและเน้นย้ำกับบุคลากรตั้งแต่วันแรกของการปฏิบัติงานในเรื่องจรรยาบรรณทางธุรกิจ ผู้บริหารเป็นต้นแบบของการปฏิบัติงานโดยยึดมั่น และรับผิดชอบในคำสัญญาที่ให้ไว้กับทุกภาคส่วน ซื่อสัตย์ต่อหน้าที่ เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับทีมงานและทุกคนในบริษัทฯ รวมทั้งมีแนวทางป้องกันและบทลงโทษที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน

แนวทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นจรรยาบรรณทางธุรกิจ ดังนั้น เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในการดำเนินงาน โดยเฉพาะเรื่องการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing Policy) เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสการกระทำผิดขึ้นในปี 2562 และได้สื่อสารกับบุคลากรผ่านช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร เช่น การส่งประกาศผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ บอร์ดสื่อสารของพนักงาน รวมถึงบรรจุเป็นหัวข้อในการฝึกอบรมบุคลากรของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดแต่อย่างใด

การดูแลความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

เพื่อให้บุคลากรมีสุขภาพกายใจที่ดี และมีความปลอดภัยในการทำงาน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการดูแลความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทฯ โดยส่งเสริมผ่านโครงการ กิจกรรม การสื่อสาร และกฎระเบียบต่างๆ ได้แก่

- การปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานให้ถูกสุขลักษณะและปลอดภัย
- การสื่อสารที่เกี่ยวกับแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัย การกำหนดให้บุคลากรทุกคนดูแลความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยในพื้นที่ปฏิบัติงาน และสุขอนามัยพื้นที่ส่วนกลาง
- การตรวจสุขภาพประจำปี
- การจัดการฝึกอบรม ให้ความรู้และสร้างความตระหนักรู้ในการดูแลความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- ระเบียบและสิทธิประโยชน์ด้านการรักษาพยาบาลสำหรับบุคลากรที่เจ็บป่วย และสิทธิประโยชน์คุ้มครองสำหรับบุคลากรซึ่งทุพพลภาพ หรือเสียชีวิต
- การแสดงความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพการทำงานและวิธีการทำงานให้ปลอดภัย

ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีรายงานสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานและการเจ็บป่วยจากการปฏิบัติงานของพนักงาน รวมถึงไม่มีพนักงานเสียชีวิตหรือได้รับบาดเจ็บสาหัสจากการทำงานแต่อย่างใด

ความผูกพันของพนักงานกับองค์กร

เพื่อเปิดรับความคิดเห็นที่เป็นรูปธรรมและเพื่อก่อให้เกิดความเข้าใจต่อความคาดหวังของบุคลากร ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ทำการสำรวจความคิดเห็นของบุคลากร (Employee Engagement Survey – EOS) โดยว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกเป็นผู้ดำเนินการและรายงานผล ทำให้บริษัทฯ ได้รับทราบประเด็นปัจจัยที่องค์กรควรพัฒนาปรับปรุงให้ดีขึ้น ให้บุคลากรมีความสุขในที่ทำงาน และความผูกพันกับองค์กร โดยจากผลการสำรวจของปีนี้ผู้บริหารในแต่ละสายงานได้ให้ความสำคัญ และเป็นผู้นำในการกำหนดแผนงานเพื่อการปรับปรุงองค์กรและบรรยากาศในการทำงานอย่างเป็นรูปธรรม ทั้งนี้ เพื่อยกระดับความผูกพันของบุคลากร (Employee Engagement) ที่มีต่อบริษัทฯ ให้สูงขึ้นและสามารถเทียบเคียงองค์กรชั้นนำในอนาคต

การสรรหา คนดีที่เหมาะสม และ พัฒนาคนที่มีศักยภาพให้อยู่กับองค์กรอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นเจตนารมณ์ที่เชื่อว่าปัจจัยแห่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจมาจากการสรรหา “คนดีที่เหมาะสม และ พัฒนาคนที่มีศักยภาพให้อยู่กับองค์กรอย่างยั่งยืน” โดยได้ใช้ระบบการกลั่นกรองบุคลากรที่มีมาตรฐานสากลมาคัดเลือกคุณสมบัติเบื้องต้น และได้พัฒนาระบบการสัมภาษณ์งานให้ตรงตามค่านิยมหลัก “PRIDE” เพื่อเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนบริษัทฯ ให้เติบโต บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและในขณะเดียวกันยังสร้างแผนการพัฒนาอาชีพรายบุคคลให้กับพนักงานที่มีศักยภาพให้อยู่กับองค์กรอย่างยั่งยืน

การกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารและพนักงานทั้งในรูปของเงินเดือน และ/หรือ โบนัสที่เหมาะสมตามศักยภาพรวมถึงสร้างความมั่นคงในสายอาชีพและมีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพอย่างเป็นธรรม สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อยู่ในอัตราที่จะต้องสามารถแข่งขันได้ และเพื่อดึงดูด จูงใจ และรักษาผู้บริหารและพนักงานซึ่งมีความสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัทฯ ในระยะยาว นอกจากนี้ ยังจัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานของบริษัทฯตามที่กฎหมายกำหนด เช่นประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การตรวจสุขภาพประจำปี และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุให้แก่พนักงานรวมไปถึงบุคคลในครอบครัว ห้องพักราคาพนักงาน งานเลี้ยงสังสรรค์ประจำปี รถตู้รับส่ง เป็นต้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีพนักงานและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ทั้งหมดจำนวน 2,273 คน โดยในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 865.24 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2564 สัดส่วนค่าตอบแทนพนักงานหญิงต่อพนักงานชายคิดเป็นร้อยละ 33

(รายละเอียดผลตอบแทนผู้บริหารแสดงไว้ในหัวข้อค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร)

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

นอกเหนือจากการให้ค่าตอบแทนที่กล่าวมาแล้ว บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในปี 2558 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 2530 โดยบริษัทฯ สมทบเงินจำนวนร้อยละ 5, 8 หรือ 10 ของเงินเดือนพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งพนักงานสามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนได้ในอัตราร้อยละ 3, 5, 8 10 หรือ 15 ของเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย โดยในปี 2564 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อเทียบกับจำนวนพนักงานทั้งหมด ดังนี้

บริษัท	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (คน)	สัดส่วนพนักงานเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ/พนักงานทั้งหมด (ร้อยละ)
บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)	33	83

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลประเมินดังกล่าวมาประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และ/หรือ ผลตอบแทนอื่นๆ โดยพิจารณาตามความเหมาะสมและเทียบเคียงกับบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่สามารถเปิดเผยข้อมูลค่าตอบแทนของตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้เนื่องจากเป็นข้อมูลส่วนบุคคล

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Principles) อันจะเป็นสิ่งที่ช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจ และเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มทั้งในระดับประเทศและระดับสากล ซึ่งการดำเนินกิจการตามแนวทางดังกล่าวนับเป็นหัวใจสำคัญที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จทางธุรกิจและการเติบโตอย่างยั่งยืน สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง พร้อมไปกับการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

การจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นควรให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2562 โดยครอบคลุมเนื้อหาหลักการสำคัญตั้งแต่โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ จนถึงหลักการในการบริหารงานของผู้บริหารอย่างโปร่งใส ชัดเจน และสามารถตรวจสอบได้ โดยอาศัยหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กรทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานใดๆ ของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

นอกจากนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้ปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการในเรื่องอื่นๆ ดังนี้

- ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยอาศัยหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ("CG Code") ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และพิจารณาแล้วเห็นว่านโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยรวมสอดคล้องกับ CG Code รวมถึงได้พิจารณาแนวปฏิบัติในบางประการที่บริษัทฯ ยังไม่ได้นำมาปรับใช้ หรือประยุกต์ใช้ทั้งหมด และได้มีการบันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการของการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2564 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 ทั้งนี้เพื่อพัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ที่มีอยู่ให้ดียิ่งขึ้น ภายใต้บริบทและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบัน โดยมุ่งเน้นความสำคัญในเรื่องความยั่งยืนด้วยการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

- ทบทวนและปรับปรุงแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ได้แก่ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้มีความเป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ปรับปรุงแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ โดยกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 9 ปี ติดต่อกัน

- สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการสื่อสารถึงพนักงานทุกระดับในองค์กรรับทราบแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Fraud and Corruption Practices) เพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญและมีจิตสำนึกในการร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านการอบรมในรูปแบบ e-Learning และมีการวัดผลตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริต การรับ หรือให้สินบนในทุกรูปแบบ

- สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการสื่อสารถึงพนักงานทุกระดับในองค์กรได้ทบทวนแนวปฏิบัติที่ดีในจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม ซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบ และรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม ตลอดจนเพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยขอความร่วมมือให้มีการศึกษานโยบายและทำแบบทดสอบความรู้ความเข้าใจในรูปแบบ e-Learning รวมทั้งให้มีการวัดผลตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

- สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการจัดอบรมเรื่องเกี่ยวกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลแก่พนักงานทุกระดับชั้นในองค์กร

รางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับรางวัลดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ ได้รับคะแนน 100 คะแนนเต็มจากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ของบริษัทจดทะเบียน (AGM Assessment Program) ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investor Association) ซึ่งนับเป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน

- บริษัทฯได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย(CGR)ในคะแนนระดับ"ดีเลิศ"หรือตราสัญลักษณ์5ดวงจากการประกาศผลโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2564 (2021 CGR) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors – IOD)

การประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ CG Code

คณะกรรมการรับทราบหลักปฏิบัติตาม CG Code และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และได้ประเมินการปฏิบัติตาม CG Code ในภาพรวมแล้ว โดยพิจารณาจากผลประเมินตามที่ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประเมินและจัดทำคำอธิบายเบื้องต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พิจารณาแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติตาม ดังนี้

ประเด็นที่บริษัทฯ ยังไม่ได้ปฏิบัติ	เหตุผล/คำชี้แจง
การจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน อย่างไรก็ตาม ในระหว่างนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีความโปร่งใส มีหลักเกณฑ์ และมีกระบวนการที่ชัดเจน โดยต้องพิจารณาประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ รวมถึงคุณสมบัติและการไม่มีลักษณะต้องห้าม พร้อมทั้งมีรายละเอียดประกอบการพิจารณาที่เพียงพอ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีหลักเกณฑ์ และแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้มีอำนาจในการจัดการ ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยการพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการต้องคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ อาทิ ความสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตและบทบาทความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
การจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ การดำเนินกิจการให้เป็นไปตามนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปัจจุบันอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ ในฐานะผู้นำ (Governing Body) ขององค์กร
การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด	องค์ประชุมขั้นต่ำของการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ว่ามีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการได้พิจารณาแล้วเห็นว่าจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมของบริษัทฯ ยังมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบันและเป็นไปตามกฎหมาย

เพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีความรู้และเข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี2560ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มากยิ่งขึ้น และเป็นแนวทางในการบริหารองค์กรเพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานใดๆ ของบริษัทฯ เป็นไปเพื่อการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน มีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทฯจึงกำหนดหลักปฏิบัติโดยมีสาระสำคัญแบ่งออกได้เป็น 8 หลักปฏิบัติ ดังนี้

หลักปฏิบัติที่ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

1.1 คณะกรรมการบริษัทฯเข้าใจและตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบในฐานะผู้นำซึ่งต้องกำกับดูแลให้องค์กร มีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท ดังนี้

- กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก แนวทาง นโยบาย และกลยุทธ์ที่สำคัญโดยคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ วัตถุประสงค์ทางการเงิน แผนงานการดำเนินธุรกิจต่างๆ และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนการจัดทรัพยากรที่สำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย รวมถึงควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการให้เป็นไปตาม นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บริษัทย่อย และผู้ถือหุ้น
- ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ และของบริษัทย่อย และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงกำหนดค่าตอบแทน และทบทวนการวางแผนการสืบทอดงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- กำกับดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้
- พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ นอกจากนี้ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ถ้ามี) เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน และพ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน
- พิจารณาอนุมัติการดำเนินการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งสอดคล้องกับข้อบังคับของแต่ละบริษัท
- พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงานมีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer) และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer) และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่แต่งตั้งขึ้น

  ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer) และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดเกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ ตามที่ผู้ถือหุ้นมอบหมาย

1.2 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายต่างๆ รวมถึงนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเพื่อส่งเสริมการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย บรรลุผลสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

1.3 คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่กำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) ระมัดระวัง (Duty of Care) ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงนโยบายหรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้ของบริษัทฯ โดยต้องจัดให้มีกลไกอย่างเพียงพอที่จะมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น นโยบายรายการที่เกี่ยวโยงกัน (Related

Party Transaction Policy) นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) อำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) เป็นต้น รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การลงทุน การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น โดยมีการดำเนินการดังต่อไปนี้

- จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เหมาะสมต่อผู้มีส่วนได้เสีย บุคคลผู้มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นในงบการเงินและรายงานต่างๆ ที่จัดทำต่อผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม โดยข้อมูลเหล่านั้นควรเผยแพร่ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก่อน และอาจเผยแพร่เพิ่มเติมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีผู้รับผิดชอบในการให้ข้อมูลแก่นักลงทุน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ควรดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เหมาะสม และตรงต่อเวลา
- พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติวิสัยทัศน์ นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการจัดทำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจ การตลาด และสภาพการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาทบทวนและอนุมัติแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับปี 2565-2569 รวมถึงวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และทิศทางในการดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการรายงานผลประกอบการทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามแผนกลยุทธ์ รวมถึงผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง
- จัดให้มีการทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีปฏิทินซึ่งเป็นรอบปีบัญชีของบริษัทฯ เพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตรวจสอบงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนนั้นให้เสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดให้มีการทำและสอบทานงบการเงินสำหรับงวดไตรมาส
- ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ
- กำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม
- พิจารณา และ/หรือให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม กับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันตามที่กำหนดใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ รวมทั้งกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และพิจารณาอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดกรอบการดำเนินการให้คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการมีอำนาจดำเนินการธุรกรรมดังกล่าวได้ภายใต้กรอบและขอบเขตของกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณา และ/หรือให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ (หากมูลค่าของธุรกรรมไม่เข้าข่ายเงื่อนไขที่จะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ให้สอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ กฎเกณฑ์ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- แต่งตั้งเลขานุการบริษัท และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบการดำเนินการในด้านต่างๆ ในนามของบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ เช่น การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการ และรายงานการประชุมกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย เป็นต้น

1.4 คณะกรรมการบริษัทฯ เข้าใจบทบาท ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้คณะกรรมการชุดย่อยและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย โดยมีการกำหนดกฎบัตรต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจะจัดให้มีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ ให้เกิดความชัดเจนในการปฏิบัติหน้าที่ของแต่ละตำแหน่ง เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจ สามารถสอบทานการบริหารงาน และให้การบริหารจัดการบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส ดังนี้

- **คณะกรรมการบริษัทฯ:** มีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างผลตอบแทนการลงทุนและประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีหน้าที่สำคัญในการกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ และเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- **ฝ่ายจัดการ:** มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารกิจการให้บรรลุผลสำเร็จและสอดคล้องกับทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ ตลอดจนทำหน้าที่บริหารจัดการงานประจำวัน และธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย
- **ประธานกรรมการ:** เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และการกำกับดูแลกิจการ ฯลฯ
- **ประธานกรรมการบริหาร:** มีอำนาจในการกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริหาร ภายใต้ขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติคณะกรรมการบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- **ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร:** เป็นหัวหน้าและผู้นำคณะผู้บริหารของบริษัท ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ โดยบริหารงานตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และรักษาผลประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ไม่ทำการใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ในลักษณะที่ขัดแย้งกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

แม้ว่าคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีการกระจายอำนาจให้คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงได้มีส่วนร่วมในการบริหารงาน แต่คณะกรรมการบริษัทฯ ยังคงสงวนสิทธิเรื่องที่สำคัญไว้เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

- แผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณ
- ค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน และค่าใช้จ่ายที่เกินกว่าอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
- ค่าใช้จ่ายสำหรับการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority)
- การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการขายเงินลงทุน
- การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- นโยบายที่สำคัญ
- การตกลงเข้าทำสัญญาที่สำคัญ
- การฟ้องร้อง และดำเนินคดีที่สำคัญ
- นโยบายการจ่ายเงินปันผล

หลักปฏิบัติที่ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

2.1 คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจขององค์กร ให้สามารถเติบโตคู่กับสังคมด้วยความยั่งยืน สร้างคุณค่าและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม และจะส่งเสริมการสื่อสาร และเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจและการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่อยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2.2 คณะกรรมการบริษัทฯ กำกับดูแลให้บริษัทฯ จัดทำกลยุทธ์ประจำปี และแผนดำเนินงานระยะยาวสำหรับระยะเวลา 5 ปี โดยต้องสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ในการเติบโตและส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ สภาพแวดล้อม ปัจจัย และความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย นอกจากนี้ จะต้องตระหนักถึงความเสี่ยงของการตั้งเป้าหมายที่อาจนำไปสู่การประพฤติที่ผิดกฎหมาย หรือขาดจริยธรรม (unethical conduct) ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์และแผนงานให้ทั่วทั้งองค์กร

หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล

3.1 คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งในเรื่ององค์ประกอบ คุณสมบัติ สัดส่วนกรรมการอิสระ วาระการดำรงตำแหน่ง และการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทฯ จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อให้มีความเหมาะสมและจำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

3.1.1 **องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทฯ**

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลายในโครงสร้าง (Board Diversity) ทั้งในด้านเพศ ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน รวมถึงความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในสาขาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างน้อย 5 คน และไม่เกิน 12 คน โดยต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 8 ท่าน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 88.88 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 55.55 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน กรรมการแต่ละท่านล้วนมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ในการทำงานที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ

3.1.2 **คุณสมบัติของกรรมการ**

- กรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ("พ.ร.บ.บริษัทมหาชน") พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ("พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ") รวมถึงประกาศข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ/หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยจะต้องเป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์การแสดงชื่อบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์
- มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้อย่างเต็มที่ ซึ่งจะพิจารณาโดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ และความสามารถเฉพาะด้านอื่นๆ
- ไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

3.1.3 **คุณสมบัติของกรรมการอิสระ**

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนั้นยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่อ

อีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

3.1.4 **วาระการดำรงตำแหน่งและการเลือกตั้งกรรมการ**

- กรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และสามารถได้รับเลือกกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมดออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่ 2 ภายหลังจดทะเบียนแปรสภาพบริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชนจำกัดนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
- กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 9 ปีติดต่อกัน

3.1.5 **การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ**

ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 5 แห่ง (นับรวมการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ด้วย) เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

3.2 คณะกรรมการบริษัทฯ จะแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ เอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ เพื่อทำหน้าที่ดังต่อไปนี้

- เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการ และเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ ส่งหนังสือนัดประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษา พิจารณา และตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- มีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจ
- สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการซักถามและแสดงความคิดเห็น พร้อมทั้งใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ ควบคุมประเด็นในการอภิปราย และสรุปมติที่ประชุม
- สนับสนุนให้กรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม เพื่อควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
- ในการพิจารณาระเบียบวาระที่กรรมการมีส่วนได้เสีย ประธานที่ประชุมจะขอให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียนั้นแสดงตน และงดออกเสียง หรือ ออกจากที่ประชุมจนกว่าการพิจารณาเรื่องดังกล่าวจะแล้วเสร็จ

- มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ตามกฎหมาย พร้อมทั้งเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร
- สื่อสารข้อมูลสำคัญต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบ

3.3 คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการแต่ละคณะมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้ โดยจะพิจารณาทบทวนทักษะและคุณลักษณะของกรรมการ (Skill and Characteristic) และองค์ประกอบโดยรวมของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เทียบกับทิศทางในการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและอนาคต และจัดทำเป็นตาราง Board Skill Matrix เพื่อพิจารณาทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ และกำหนดเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัทฯ ที่ต้องการเป็นประจำทุกปี ในการทบทวนดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้พิจารณาถึงความหลากหลาย ทั้งในด้านของทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความเป็นอิสระ อายุและเพศของกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ การคัดเลือกจะต้องมีกระบวนการที่ความโปร่งใส และชัดเจน

3.4 คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนและกำหนดอัตราค่าตอบแทนทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน สำหรับกรรมการและกรรมการชุดย่อยที่ชัดเจน เป็นธรรม สมเหตุสมผล และสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจและเทียบเคียงได้กับบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อเสนอขออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

3.5 คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำกับดูแลให้กรรมการทุกท่านมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอโดยในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมดจำนวน 8 ครั้ง ซึ่งกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมเกินกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด โดยได้แสดงรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการในตารางการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2564 ภายใต้หัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

ทั้งนี้ในการประชุมครั้งใด หากมีกรรมการท่านที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากติดภารกิจอื่น หรือด้วยเหตุที่บริษัทฯ เปลี่ยนกำหนดวันประชุมไปจากเดิมทำให้กรรมการบางท่านไม่สามารถมาประชุมได้ตามกำหนดวันใหม่ จะมีการแจ้งมายังฝ่ายเลขานุการบริษัทล่วงหน้า เพื่อแจ้งต่อประธานกรรมการรับทราบต่อไป

3.6 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณากำหนดกลไกการกำกับดูแลที่ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามประกาศทจ. 39/2559 รวมทั้งดำเนินการให้มั่นใจว่าบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีความเข้าใจถูกต้องตรงกัน และเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันทั้งกลุ่ม

3.7 คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ว่าได้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practices) หรือไม่ เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา โดยผลการประเมินจะถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย

บริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินตนเอง (Board Self-Assessment) ของคณะกรรมการบริษัทฯ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยปรับปรุงให้เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจและโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยแบบประเมิน 2 ชุดดังนี้

1) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด (รายคณะ)
2) แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

<u>หลักเกณฑ์ในการประเมิน ครอบคลุมประเด็นสำคัญ ดังนี้</u>

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย
2) การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย
4) เรื่องอื่นๆ เช่น ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการบริษัทฯ และการพัฒนาผู้บริหาร

<u>วิธีการให้คะแนน</u> ในแต่ละหัวข้อประเมินแบ่งออกเป็น 5 ระดับ ดังนี้

1 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือ ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
2 = ไม่เห็นด้วย หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
3 = เห็นด้วย หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
4 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
5 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม

<u>หลักเกณฑ์การประเมิน คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้</u>

ร้อยละ 90-100 = ดีเยี่ยม
ร้อยละ 80-89 = ดีมาก
ร้อยละ 70-79 = ดี
ร้อยละ 60-69 = ดีพอใช้
ร้อยละ 50-59 = ควรปรับปรุง
ต่ำกว่าร้อยละ 50 = ต้องปรับปรุงโดยด่วน

<u>ขั้นตอนการประเมิน</u>

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่พิจารณาอนุมัติและทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินดังกล่าวให้กรรมการทุกท่านประเมินทุกสิ้นปี จากนั้นจะนำมาประมวลผลและจัดทำรายงานสรุปผลการประเมินเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการในแต่ละปี รวมทั้งหารือถึงแนวทางในการพัฒนาต่อไป

<u>ผลการประเมิน</u>

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2564 สรุปได้ดังนี้

แบบประเมิน		ผลประเมิน			
		2563		2564	
		คะแนนเฉลี่ย	คิดเป็นร้อยละ	คะแนนเฉลี่ย	คิดเป็นร้อยละ
ชุดที่ 1	**ประเมินรายคณะ**	**4.73**	**95 (ดีเยี่ยม)**	**4.78**	**96 (ดีเยี่ยม)**
	ก) การประเมินคณะกรรมการบริษัทฯ	4.69	94 (ดีเยี่ยม)	4.72	94 (ดีเยี่ยม)
	ข) การประเมินคณะกรรมการชุดย่อย (ทุกชุด)				
	- การประเมินคณะกรรมการตรวจสอบ	4.88	98 (ดีเยี่ยม)	4.88	98 (ดีเยี่ยม)
	- การประเมินคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4.67	93 (ดีเยี่ยม)	4.87	97 (ดีเยี่ยม)
	- การประเมินคณะกรรมการบริหาร	4.90	98 (ดีเยี่ยม)	4.93	99 (ดีเยี่ยม)
ชุดที่ 2	**ประเมินตนเอง**	**4.63**	**93 (ดีเยี่ยม)**	**4.81**	**96 (ดีเยี่ยม)**

3.8 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ซึ่งเป็นการบรรยายโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ ผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ แนวทางในการดำเนินธุรกิจ และข้อมูลอื่นๆ ที่จำเป็นและมีประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งจัดทำชุดเอกสารสำหรับกรรมการใหม่ ประกอบด้วยข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ เช่น ลักษณะการประกอบธุรกิจ โครงสร้างธุรกิจ โครงสร้างการจัดการ ทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อย คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือกรรมการอิสระ และคู่มืออื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อย (ถ้ามี) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เข้าร่วมอบรม สัมมนา และพัฒนาความรู้ในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กับหน่วยงานหรือสถาบันต่างๆ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ฯลฯ เพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดส่งตารางการอบรมหลักสูตรต่างๆ เป็นการล่วงหน้าให้แก่กรรมการทุกท่าน และบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทั้งนี้ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และนำความรู้มาพัฒนาให้เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ ต่อไป

ทั้งนี้ ในปี 2564 มีกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรของ IOD และหลักสูตรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	หลักสูตร
นายสมพงษ์ ตัณฑพาทย์	กรรมการอิสระ	• หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 23/2564, IOD
นายไพรสัณฑ์ วงศ์สมิทธิ์	กรรมการอิสระ	• หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders รุ่นที่ 25/2564, IOD • หลักสูตร Director Leadership Certification Program รุ่นที่ 2/2564, IOD
นางสาวศมิษฐา ทินนาม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน และเลขานุการบริษัท	• หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 121/2564, IOD • หลักสูตร วิชาการวิเคราะห์งบการเงิน จัดโดยกองกำกับบัญชีธุรกิจ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1-2 กันยายน 2564 (7 ชั่วโมง e-Learning) • หลักสูตร CFO's Orientation Course for New IPOs จัดโดยศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เดือนมิถุนายน 2564 (12 ชั่วโมง e-Learning ความรู้ด้านบัญชีและการเงิน) • หลักสูตร Chief Financial Officer Certificate Program รุ่นที่ 23/2564 จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
นางสาวกันต์กนิษฐ์ วิจิตรเจริญ	ผู้อำนวยการอาวุโส – ฝ่ายปฏิบัติการ บัญชีและการเงิน	• หลักสูตร วิชาการวิเคราะห์งบการเงิน จัดโดยกองกำกับบัญชีธุรกิจ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 10-17 มิถุนายน 2564 (7 ชั่วโมง e-Learning) • หลักสูตร สารสนเทศทางบัญชี 1 จัดโดยกองกำกับบัญชีธุรกิจ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 21-22 มิถุนายน 2564 (6 ชั่วโมง e-Learning) • หลักสูตร Mini Master of Management Program (MMM)+ รุ่นที่ 73 จัดโดยคณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ พฤศจิกายน 2563 – เมษายน 2564

3.9 คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และแต่งตั้งเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีการดำเนินการดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง เป็นวาระปกติในทุกไตรมาส ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดการประชุมทั้งหมดให้ได้อย่างน้อย 8-9 ครั้งต่อปี และกำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ อาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มตามความเหมาะสมและจำเป็น และควรต้องเป็นการประชุมเต็มคณะ เว้นเสียแต่จะมีเหตุจำเป็นซึ่งไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ เมื่อมีการพิจารณาลงมติในเรื่องหรือรายการที่มีนัยสำคัญ รายการที่มีนัยสำคัญควรรวมถึงรายการที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบ เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการทุกท่านจะสามารถจัดสรรเวลาเพื่อเข้าร่วมประชุมได้อย่างพร้อมเพรียงกัน นอกจากนี้ จะกำหนดวาระประจำของการประชุมแต่ละครั้งไว้อย่างชัดเจน อันได้แก่ การอนุมัติผลประกอบการรายไตรมาส การทบทวนและอนุมัติแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และการอนุมัติแผนงบประมาณประจำปี โดยเฉพาะในการประชุมเพื่ออนุมัติผลประกอบการรายไตรมาสนั้น จะกำหนดให้จัดประชุมในช่วงประมาณสัปดาห์ที่ 3 หรือ 4 ในเดือนสุดท้ายของแต่ละไตรมาส

ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 8 ครั้ง แบ่งเป็นการประชุมแบบปกติจำนวน 2 ครั้ง และเป็นการประชุมทางออนไลน์ผ่านโปรแกรม MS Teams จำนวน 6 ครั้ง เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 โดยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ หลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขตามที่กฎหมายกำหนด รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านปรากฏตามที่แสดงในตารางรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมและค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2564 ในหัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ"

- กรรมการอย่างน้อย 2 คน ขึ้นไป มีสิทธิร้องขอให้เรียกประชุม ทั้งนี้ ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะต้องกำหนดวันประชุมภายใน 14 วันนับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ
- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ ประธานกรรมการจะทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุม หากในการประชุมคราวใดประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการให้ถือเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน และถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มมากขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น
- ประธานกรรมการเป็นผู้ให้ความเห็นชอบการบรรจุวาระการประชุม โดยจะหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเลขานุการบริษัทประกอบกับการพิจารณาเรื่องอื่นใดที่มีกรรมการร้องขอเพื่อบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละครั้ง
- เลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ ทั้งนี้ เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการส่งข้อมูล/เอกสารการประชุมและลดปริมาณการใช้กระดาษ (paperless) บริษัทฯ ได้จัดทำระบบ OneDrive เพื่อส่งข้อมูลให้กรรมการทุกท่านโดยสามารถเข้าถึงเอกสารประกอบการประชุมผ่านเครื่องคอมพิวเตอร์ และ iPad ได้สะดวกรวดเร็วจากทุกสถานที่ทุกเวลาโดยมีระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในระดับสูง
- ในการประชุมทุกครั้ง ประธานที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นและซักถามได้อย่างเต็มที่ และควบคุมการประชุมให้ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อยและกระชับภายในเวลาที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ยังสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงหรือฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและชี้แจงรายละเอียดในประเด็นที่เกี่ยวข้อง ประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนรายงานผลประกอบการ ฐานะทางการเงินของกิจการ รวมถึงข้อเสนอแนะต่างๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการให้รับทราบอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจและติดตามการดำเนินงานตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปีที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการอย่างใกล้ชิด
- คณะกรรมการสามารถแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจด้วยการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารต้องประชุมร่วมกันโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารและฝ่ายจัดการเข้าร่วม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ในปี 2564 ได้มีการจัดประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจท่ามกลางสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- เลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับจากวันที่ประชุมและเสนอให้กรรมการทุกท่านพิจารณา โดยจะมีการบันทึกรายละเอียดที่นำเสนอ รวมทั้งความเห็นที่ประชุม และมติที่ประชุมไว้อย่างครบถ้วนและชัดเจน และมีการจัดเก็บรายงานการประชุมและเอกสารประกอบอย่างเป็นระบบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นเลขานุการบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายในการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และจัดเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนและถูกต้อง

รายละเอียดประวัติของเลขานุการบริษัท บทบาทหน้าที่ รวมถึงข้อมูลการฝึกอบรม แสดงอยู่ในหัวข้อ "ข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี" "โครงสร้างการจัดการ" และในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.shotelsresorts.com

หลักปฏิบัติที่ 4 : สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

4.1 คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วมกับผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและวัฒนธรรมองค์กร โดยพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติเหมาะสม และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร เพื่อความมั่นใจว่าธุรกิจจะดำเนินต่อไปได้อย่างต่อเนื่องหากตำแหน่งดังกล่าวว่างลง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งอย่างสม่ำเสมอ

สำหรับแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและวัฒนธรรมองค์กรเป็นผู้จัดทำ โดยมีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการขึ้นดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ และกิจการนั้นต้องไม่เป็นธุรกิจ ประเภทเดียวกัน หรือเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

4.2 คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณา อนุมัติ ทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน และทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) โดยจะมีการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงานในแต่ละปีร่วมกับ CEO ล่วงหน้า และดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นประจำทุกปี และคณะกรรมการบริษัทฯ จะนำผลการประเมินดังกล่าวและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละปี มาใช้ประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ CEO โดยจะพิจารณาให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจและเทียบเคียงได้กับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน

หลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO แบ่งออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 ดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Corporate KPI) ของบริษัทฯ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นพิเศษ

ส่วนที่ 2 การวัดผลการบริหารงาน

ส่วนที่ 3 การพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลและค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นจำนวนรวมไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ภายใต้หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ซึ่งได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตามที่ปรากฏในหมวดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

4.3 คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายในการทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารงานของกิจการและอำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการกิจการ เพื่อมิให้เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และจะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมกิจการอย่างเหมาะสม

4.4 คณะกรรมการบริษัทฯ จะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ทักษะ ประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

5.1 คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยจะส่งเสริมการดำเนินการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้บริษัทฯ ตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ซึ่งอาจครอบคลุมการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) วิธีคิดมุมมองในการออกแบบและพัฒนาสินค้าและบริการ การวิเคราะห์ การปรับปรุงกระบวนการผลิตและกระบวนการทำงาน รวมทั้งการร่วมมือกับคู่ค้า

5.2 คณะกรรมการบริษัทฯ จะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักและแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ และคำนึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders) คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีกลไกที่ทำให้มั่นใจว่ากิจการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกภาคส่วนในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ไว้เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) และกฎบัตรและจรรยาบรรณ (Code of Conduct) และจะเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องและจำเป็นแก่ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นได้รับทราบอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า สาธารณะและสังคม โดยรวมอย่างโปร่งใส เหมาะสม เสมอภาคและเป็นธรรม และจะกำหนดแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทุกรายอย่างเสมอภาค โดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีความตั้งใจปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และดำเนินการใดๆ ด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม ยึดถือผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและพวกพ้อง รวมทั้งไม่เปิดเผยข้อมูลลับต่อบุคคลภายนอก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย รวมถึงนักลงทุน และนักวิเคราะห์ ในการรับทราบข้อมูลที่จำเป็นเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอ โดยได้สื่อสารผลการดำเนินงานและข้อมูลที่จำเป็นผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น การพบปะนักลงทุนในกิจกรรม Opportunity Day ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นประจำทุกไตรมาส การจัดทำ Investor Relations Webpage เป็นต้น

ลูกค้า

สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในระยะยาวกับลูกค้าโดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน บริษัทฯ มีหน้าที่ในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าของบริษัทฯ ด้วยการรับผิดชอบ เอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อปัญหาและความต้องการของลูกค้าเป็นอันดับแรก โดยให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบายนี้เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ยึดมั่นในการให้บริการที่ดี มีคุณภาพและไม่หยุดการพัฒนาบริการใหม่ที่มีประสิทธิภาพแก่ลูกค้าของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติงานและดำเนินธุรกิจกับลูกค้าของบริษัทฯ โดยยึดหลักจริยธรรม ยึดถือปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง และเงื่อนไขทางการค้าต่างๆ อย่างเคร่งครัด เก็บรักษาข้อมูลความลับของลูกค้าและไม่นำข้อมูลดังกล่าวไปใช้แสวงหาผลประโยชน์ของตนเองและพวกพ้อง เว้นแต่จะได้รับความยินยอมจากลูกค้า

พนักงาน

พนักงานเป็นทรัพยากรอันมีค่าสูงสุดของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยแรงงาน สวัสดิการสังคม และหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด โดยปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเสมอภาค เท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติเพราะความแตกต่างในบุคลิกลักษณะส่วนบุคคล ไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ สีผิว ถิ่นกำเนิด ศาสนา เพศ อายุ หรือความพิการใดๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องต่อการปฏิบัติงาน และมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีทัศนคติที่ดี มีสำนึกในหน้าที่และความรับผิดชอบ มีความภาคภูมิใจและเชื่อมั่นในองค์กร และมุ่งเน้นการทำงานเป็นทีม โดยปลูกฝังให้มีการปฏิบัติตามค่านิยมหลักขององค์กร “PRIDE” จนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการอบรมในหัวข้อที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อการทำงาน ให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสุขภาพโดยจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีแก่พนักงานทุกคน ส่งเสริมเรื่องความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน รวมถึงจัดให้มีค่าตอบแทน และสวัสดิการที่เพียงพอเหมาะสม ทั้งนี้ การพิจารณาค่าตอบแทนของพนักงานจะประเมินจากผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคนและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมเดียวกัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง และคำนึงถึงสิทธิของพนักงานเป็นสำคัญ และเปิดโอกาสให้พนักงานร้องเรียนกรณีพนักงานไม่ได้รับความเป็นธรรมผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ตู้รับความคิดเห็น หรือผ่านหน่วยงานฝ่ายทรัพยากรบุคคลที่รับเรื่อง เป็นต้น บริษัทฯ มีหน้าที่ดูแลจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิผล

คู่ค้า

ปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเท่าเทียมกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เหมาะสม เป็นธรรม และได้ประโยชน์ทั้งสองฝ่าย มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเป็นคู่ค้าในระยะยาวกับบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเลือกทำธุรกิจกับคู่ค้าจากเงื่อนไขต่างๆ เช่น เงื่อนไขด้านราคา คุณภาพ การควบคุมและป้องกันสิ่งแวดล้อม ความเชี่ยวชาญด้านเทคนิค การปฏิบัติตามกฎหมาย ความน่าไว้วางใจ และยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้อง

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ ปฏิบัติงานภายใต้กรอบนโยบายของบริษัทฯ และยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมายและกรอบกติกาด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส ไม่แสวงหาความลับของคู่แข่งด้วยวิธีที่ไม่สุจริต ผิดกฎหมาย ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวร้าย หรือกระทำการใดๆ ที่ปราศจากความจริงหรือไม่เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

เจ้าหนี้

สร้างความสัมพันธ์และปฏิบัติต่อเจ้าหนี้โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน และมีหน้าที่รับผิดชอบ เอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้อย่างดีที่สุด โดยมีการบริหารจัดการเงินกู้ยืมให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ไม่นำเงินไปใช้ในทางที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ และมุ่งมั่นบริหารเงินทุนให้มีประสิทธิภาพสูงสุดเพื่อให้เจ้าหนี้มีความมั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีของบริษัทฯ ทั้งนี้ หากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญาได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเพื่อหาแนวทางแก้ไขร่วมกัน

ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีเหตุผิดชำระหนี้ต่อเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้สถาบันการเงินแต่อย่างใด

ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักและมีจิตสำนึกในการรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิดในการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างภาคธุรกิจและสังคม และให้ความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อช่วยลดการใช้พลังงาน ตลอดจนดูแลป้องกันมิให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ก่อให้เกิดความเสียหายต่อคุณภาพชีวิตของสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ บริษัทฯ และพนักงานยึดมั่นปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบ และเป็นประโยชน์แก่สังคมและชุมชน และประพฤติปฏิบัติต่อชุมชนที่อาศัยอยู่ใกล้เคียงด้วยความเป็นมิตร ให้ความช่วยเหลือ และสนับสนุนพัฒนาชุมชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี ตลอดจนรับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรมและมีความเท่าเทียมกัน และเพื่อส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้จะต้องปฏิบัติต่อสิ่งแวดล้อมตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อความยั่งยืน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนโครงการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้บริษัทฯ เปิดเผยกิจกรรมต่างๆ รวมถึงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานที่แสดงให้เห็นถึงการดำเนินการตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และดูแลให้มีการจัดทำรายงานการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้กำหนดไว้ และสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานราชการ ในโอกาสต่างๆ ที่เหมาะสม นอกจากนี้ จะยึดมั่นในการให้บริการและจำหน่ายสินค้าผลิตภัณฑ์ที่ดี มีคุณภาพมาตรฐาน และเป็นไปตามกฎหมาย นอกจากนี้ จะปฏิบัติต่อภาครัฐและหน่วยงานราชการต่างๆ อย่างมีความเป็นกลางทางการเมืองตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรและจรรยาบรรณ (Code of Conduct) และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

5.3 คณะกรรมการบริษัทฯ จะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย (Value Chain) เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ทรัพยากรที่บริษัทฯ พึงคำนึงถึงมีอย่างน้อย 4 ประเภท ได้แก่ การเงิน (Financial Capital) ด้านบุคลากร (Human Capital) สังคมและความสัมพันธ์ (Social and Relationship Capital) และธรรมชาติ (Natural Capital)

5.4 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเป็นเครื่องมือในการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในส่วนของระบบงานต่างๆ จนถึงการให้บริการลูกค้า ซึ่งระบบและข้อมูลสารสนเทศไม่ว่าในรูปแบบไฟล์ ฐานข้อมูล เอกสารหรืออื่นๆ ถือเป็นทรัพย์สินอันสำคัญยิ่งของบริษัทฯ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการป้องกันความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์และข้อมูลสารสนเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบและข้อมูลสารสนเทศต่างๆ มีการจัดเก็บอย่างปลอดภัย และเป็นไปตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

หลักปฏิบัติที่ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

6.1 คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิผล และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง จึงจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร พร้อมทั้งให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี ซึ่งประกอบด้วยการประเมิน 5 องค์ประกอบ ดังนี้

1) การควบคุมภายในองค์กรและสภาพแวดล้อม (Control Environment)
2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
5) ด้านระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

6.2 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน ซึ่งทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และมอบหมายให้ทำหน้าที่ต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงหน้าที่ในการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย ความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ และการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น ทั้งนี้ ตามที่ปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

6.3 คณะกรรมการบริษัทฯ ติดตามดูแลและจะจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร รวมถึงกำหนดแนวปฏิบัติไว้ในกฎบัตรและจรรยาบรรณ (Code of Conduct) และนโยบายการใช้ข้อมูลภายในไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- รายงานการมีส่วนได้เสีย : เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 2/2552 เรื่อง การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติหลักเกณฑ์ในการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปีและรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเป็นรายไตรมาส โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่รวบรวมและจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบ ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน และเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นข้อมูลภายในเท่านั้น
- การพิจารณาเข้าทำรายการระหว่างกัน : กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นๆ ห้ามมีส่วนร่วมในการพิจารณาและอนุมัติในเรื่องดังกล่าว โดยประธานที่ประชุมจะขอให้แสดงตนและงดออกเสียง หรือ ออกจากที่ประชุมจนกว่าการพิจารณาเรื่องดังกล่าวจะแล้วเสร็จ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาการเข้าทำรายการระหว่างกันเสมือนหนึ่งทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) ในราคายุติธรรมตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้าเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

  ทั้งนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีความเห็นว่า ธุรกรรมกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวกันในระหว่างปีส่วนใหญ่เป็นรายการทางการค้าที่เกิดขึ้นตามธุรกิจปกติ ซึ่งได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีความสมเหตุสมผล เป็นธรรมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6.4 คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน โดยได้สื่อสารในทุกระดับขององค์กรและบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง และคณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีโครงการหรือแนวทางต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดแนวปฏิบัติเรื่อง "การยึดมั่นในความซื่อตรง (Integrity)" ไว้เป็นส่วนหนึ่งของค่านิยมองค์กร และได้บรรจุเรื่องดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อเน้นย้ำถึงความสำคัญและปลูกฝังจิตสำนึกเรื่องความซื่อสัตย์สุจริตกับพนักงานทุกคน โดยมีผู้บริหารเป็นต้นแบบของการทำงานอย่างมีคุณธรรม รวมทั้งมีแนวทางป้องกันและบทลงโทษที่กำหนดไว้ในระเบียบพนักงานอย่างชัดเจน

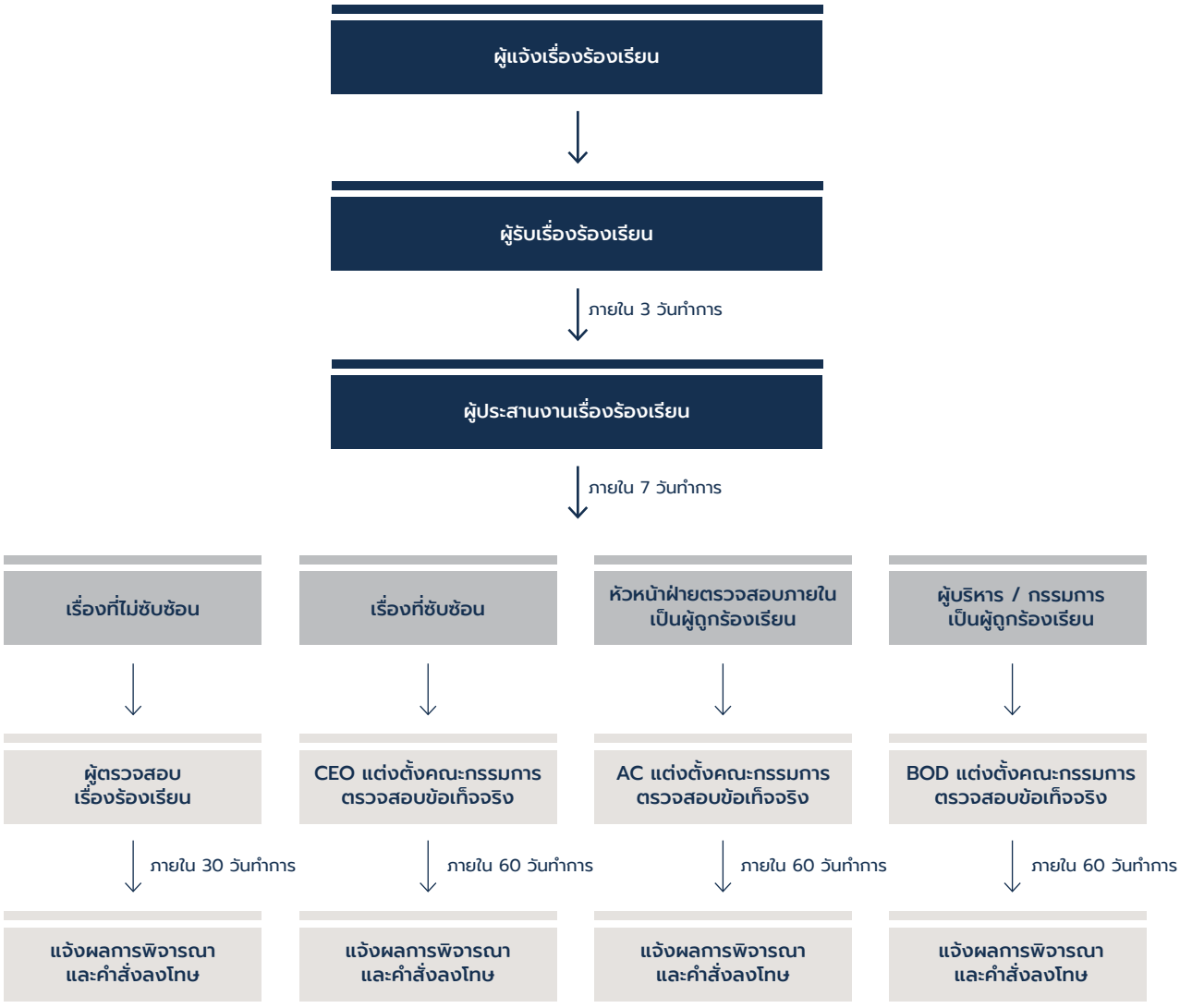
6.5 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำกับดูแลให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส และกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนไว้ในนโยบายเกี่ยวกับการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิด (Whistleblowing Policy) โดยได้จัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียน และ/หรือแสดงความคิดเห็นสำหรับบุคคลภายในและภายนอกองค์กร ไว้ดังนี้

<u>ช่องทางการรับแจ้งเบาะแสหรือการร้องเรียน</u>

1) ทางไปรษณีย์
   นำส่งที่ ประธานกรรมการบริษัท หรือ ประธานกรรมการตรวจสอบ
   บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
   123 อาคารซันทาวเวอร์ส บี ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต
   แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
2) ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์
   ฝ่ายเลขานุการบริษัท : comsec-shr@shotelsresorts.com
3) ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ : www.shotelsresorts.com
   ภายใต้หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์ > ติดต่อเรา > กล่องรับข้อร้องเรียน
4) กล่องรับข้อเสนอแนะ/ความคิดเห็น/ข้อร้องเรียนภายในบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดกระบวนการตรวจสอบเรื่องร้องเรียน ดังนี้

<u>กระบวนการตรวจสอบเรื่องร้องเรียน</u>



<u>มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส</u>

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสโดยการไม่เปิดเผยแต่จะเก็บข้อมูลต่างๆ ของผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับ โดยในเบื้องต้นฝ่ายตรวจสอบภายในจะทำการรวบรวมสรุปเรื่องดังกล่าวแล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาพิสูจน์หาข้อเท็จจริง หากพบว่าเป็นข้อมูลที่กระทบต่อบริษัทฯ จะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาต่อไป

ทั้งนี้ บุคคลที่บริษัทฯ ตรวจสอบแล้วพบว่าได้กระทำผิดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน กฎบัตรและจรรยาบรรณ (Code of Conduct) จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และหากการกระทำผิดนั้นเป็นการกระทำที่ผิดต่อกฎหมาย ผู้กระทำผิดนั้นอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมายไม่ว่าในทางแพ่งและทางอาญา หรือตามกฎหมายเกี่ยวข้องด้วย

ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนใดๆ เกี่ยวกับการประพฤติผิด และการทุจริต จากบุคคลภายในและบุคคลภายนอกองค์กร

หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ที่จะต้องรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยจัดให้มีระบบการจัดทำรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมถึงการติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ ทั้งนี้ หากเกิดภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการบริษัทฯ จะทำให้มั่นใจได้ว่ากิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหาหรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และความสมเหตุสมผล นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูล ข่าวสาร และสารสนเทศต่างๆ ของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ สื่อมวลชน และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งส่วนที่เป็นข้อมูลทางการเงินและมิใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และครบถ้วนตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

- เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.shotelsresorts.com โดยรวมถึงหน้านักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Webpage) ของบริษัทฯ
- ระบบอิเล็กทรอนิกส์สำหรับการแจ้งข่าวสารและข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.
- รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
- สื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ เช่น หนังสือพิมพ์ และ นิตยสาร เป็นต้น
- การให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุนที่มาเยี่ยมชมกิจการและพบปะผู้บริหาร
- การเดินทางไปให้ข้อมูลแก่นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และสารสนเทศที่สำคัญผ่านทางไปรษณีย์
- การพบปะนักลงทุนในกิจกรรม Opportunity Day ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อสื่อสารผลการดำเนินงานและข้อมูลที่จำเป็นของบริษัทฯ
- การจัดงานแถลงข่าวต่อสื่อมวลชนเพื่อให้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการลงทุนในโครงการที่สำคัญของบริษัทฯ ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบแจ้งข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ เรียบร้อยแล้ว

โดยบริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติในการเปิดเผยสารสนเทศ ดังนี้

- หากเป็นข้อมูลลับ จะต้องมั่นใจว่าไม่มีการเลือกปฏิบัติที่จะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลเป็นการเฉพาะ
- ไม่เปิดเผยสารสนเทศที่มีสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์แก่สาธารณชน จนกว่าจะแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ เรียบร้อยแล้ว และภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว จะดำเนินการประกาศสารสนเทศดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยทันที
- บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะให้ความเห็นเกี่ยวกับข่าวลือ หรือการเก็งกำไรที่ทำให้การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ผิดไปจากสภาพปกติ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เมื่อมีความชัดเจนว่า บริษัทฯ ไม่ได้เป็นแหล่งที่มาของข่าวลือนั้นๆ
- บริษัทฯ ได้กำหนดช่วงเวลาในการงดติดต่อสื่อสารกับนักวิเคราะห์และนักลงทุน เพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาส (Silent Period) โดยครอบคลุมถึงการให้ข่าวและการเปิดเผยข้อมูลเชิงการเงินต่อสาธารณชนของทั้งผู้บริหารและเจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ล่วงหน้าเป็นเวลา 1 เดือนก่อนการประกาศผลประกอบการรายไตรมาสและรายปี เพื่อป้องกันการเปิดเผยสารสนเทศที่ไม่เหมาะสม และหลีกเลี่ยงการให้ข้อมูลอย่างไม่เป็นธรรมที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานกำกับดูแลอื่นอย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงการปฏิบัติตามหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนทั้งในระดับประเทศและระดับสากล ซึ่งข้อมูลสำคัญที่บริษัทฯ เปิดเผยต่อสาธารณชน ประกอบด้วย

(1) ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน
(2) รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินและแสดงไว้คู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
(3) รายงานการถือหลักทรัพย์/ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ
(4) บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งของการเข้าประชุมเป็นรายบุคคล
(5) นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ รวมทั้งรูปแบบ และจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับ
(6) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย
(7) รายงานการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคมตามกรอบ GRI
(8) ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจ ปัจจัยความเสี่ยง โครงสร้างการถือหุ้น ลักษณะการประกอบธุรกิจ การควบคุมภายใน รายการระหว่างกัน และข้อพิพาททางกฎหมาย เป็นต้น
(9) สารสนเทศเกี่ยวกับรายการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินและรายการเกี่ยวโยง เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้มีการรายงานเป็นประจำทุกปี และรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเป็นรายไตรมาส เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ ข้อมูลดังกล่าวจะถูกเก็บรักษาไว้เป็นข้อมูลภายในเท่านั้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นตัวแทนในการติดต่อสื่อสาร แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ด้วยช่องทางการติดต่อที่สะดวกและเข้าถึงง่าย โดยการสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลจะยึดหลักตามนโยบายการเปิดเผยสารสนเทศและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านสามารถติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อขอข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านทางจดหมาย โทรศัพท์ อีเมล หรือ เว็บไซต์ ได้ดังนี้

ข้อมูลการติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ที่อยู่ : บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
123 อาคารซันทาวเวอร์ส บี ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ : +66 (0) 2058 9888 ต่อ 340
อีเมล : IR@shotelsresorts.com
เว็บไซต์ : www.shotelsresorts.com

สำหรับการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ในปี 2564 ประกอบด้วยกิจกรรม ดังต่อไปนี้

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
การจัดงานประชุมพูดคุยกับผู้บริหาร (Virtual Conference and/or One-on-one Meeting)	10
การพบปะพูดคุยกับนักลงทุนในรูปแบบตัวต่อตัว แบบกลุ่ม การประชุมทางโทรศัพท์ และรูปแบบ Live Broadcast	50
การจัดงานประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)	4
พบปะนักลงทุนในกิจกรรม SET's Opportunity Day	4
เข้าร่วมงาน SET Digital Roadshow	1
เข้าร่วมงาน SET Thailand Focus	1
ข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อและบทความ press release/news scoops	12
การพบปะสื่อมวลชนในกิจกรรม Press Conference	2

หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ดำเนินการให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วน เช่น (1) สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น (2) สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ (3) สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือโดยวิธีการอื่นใด (4) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นอิสระ เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจ่ายเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับหรือหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุน เพิ่มทุนและออกหุ้นใหม่ รวมทั้ง สิทธิในการตั้งคำถามต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับรายงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และเรื่องอื่นใดที่นำเสนอต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่และแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders Agreements) ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น และไม่มีนโยบายเกี่ยวกับการซื้อหุ้นคืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่สนับสนุนการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ สีผิว เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง และไม่เลือกปฏิบัติเฉพาะผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง หรือรายใดรายหนึ่ง พร้อมทั้งส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิอย่างเต็มที่ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา โดยหลีกเลี่ยงการจัดประชุมในช่วงใกล้วันหยุดนักขัตฤกษ์ ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 เวลา 14.00 น. และใช้วิธีการลงคะแนนเสียงแบบ E-Voting รวมถึงการประมวลผลการนับคะแนนเสียงผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งระบบการประชุมเป็นระบบที่ได้มาตรฐานสอดคล้องตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดไว้ในพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. 2563 เรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 อีกทั้ง ยังสอดคล้องตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 43 ที่กำหนดว่า “การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถกระทำผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขตามที่กฎหมายกำหนด”

   บริษัทฯ ได้กำหนดช่วงเวลาการประชุมที่เหมาะสม กระชับ และเพียงพอต่อการอภิปราย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดวัน เวลา สถานที่ประชุม และระเบียบวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดประกอบตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันเดียวกันกับที่คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้เรียกประชุมผู้ถือหุ้น คือวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

2. บริษัทฯ จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยระบุวัน เวลา สถานที่ประชุมพร้อมแผนที่และรายละเอียดอื่นๆ ซึ่งประกอบด้วยจดหมายเชิญประชุม รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ที่สามารถดาวน์โหลดได้ในรูปแบบรหัสคิวอาร์ (QR Code) ระเบียบวาระการประชุมพร้อมคำชี้แจงวัตถุประสงค์ รายละเอียดความเห็นของคณะกรรมการ และข้อมูลประกอบการพิจารณาระเบียบวาระ คำอธิบายหลักฐานการแสดงสิทธิเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งเป็นตัวแทนในการรับมอบฉันทะข้อบังคับบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น แบบฟอร์มลงทะเบียนซึ่งแสดงแถบบาร์โค้ด และหนังสือมอบฉันทะและจัดส่งทางไปรษณีย์ไปยังผู้ถือหุ้นทุกรายล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 14 วัน ทั้งนี้ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 บริษัทฯ ได้มีการจัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและอังกฤษที่มีบาร์โค้ดสำหรับการลงทะเบียนเข้าประชุมและรหัสคิวอาร์สำหรับดาวน์โหลดรายงานประจำปี 2564 ในรูปเล่มแบบดิจิทัล และจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าทางไปรษณีย์อย่างน้อย 21 วันก่อนการประชุม โดยจัดส่งเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวฉบับสมบูรณ์ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.shotelsresorts.com ล่วงหน้าก่อนวันประชุมมากกว่า 30 วัน ตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2564 ตามหลักปฏิบัติที่ดี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการลงมติอย่างเพียงพอ ถูกต้อง และครบถ้วน พร้อมทั้งได้ประกาศลงหนังสือพิมพ์ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษเพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 3 วัน เป็นระยะเวลา 3 วันติดต่อกัน คือวันที่ 7-9 เมษายน 2564

3. บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยการจัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด รวมทั้งได้แนบรายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งเป็นตัวแทนในการรับมอบฉันทะ พร้อมทั้งรายละเอียดเกี่ยวกับชื่อและประวัติ เพื่อเป็นทางเลือกแก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ และมีคำชี้แจงรายละเอียด ขั้นตอน เอกสารสำคัญที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะที่สะดวกและไม่ยุ่งยากต่อการเข้าประชุม และมีคำอธิบายเกี่ยวกับหลักฐานการแสดงสิทธิเข้าร่วมประชุมโดยละเอียด ส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมเอกสารที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้องและครบถ้วน นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะ ทั้งแบบ ก. แบบ ข. และ แบบ ค. (สำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติที่แต่งตั้งคัสโตเดียนในประเทศไทย) ได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระที่บริษัทฯ แจ้งรายชื่อไว้ในหนังสือเชิญประชุมเข้าร่วมประชุมแทนได้ และในวันประชุมบริษัทฯ ได้จัดเตรียมอากรแสตมป์ไว้เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันที่มอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมการประชุม

4. บริษัทฯ ได้งดเว้นการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิด หรือจำกัดสิทธิหรือการลิดรอนสิทธิ์ของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่นำเสนอเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เป็นต้น

5. บริษัทฯ เปิดโอกาสและสนับสนุนให้นักลงทุนสถาบันจัดส่งเอกสารลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมล่วงหน้าเพื่อลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุม

6. บริษัทฯ ได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนและการนับคะแนนเสียงเพื่อความถูกต้อง สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น ตลอดจนการนับคะแนนเสียงผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ที่เชื่อถือและตรวจสอบได้ และเปิดรับลงทะเบียนล่วงหน้า 2 ชั่วโมงก่อนการประชุม และแม้จะพ้นระยะเวลาดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ ก็ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์เข้าร่วมประชุมสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้โดยไม่เสียสิทธิจนกว่าการนับคะแนนในระเบียบวาระสุดท้ายจะเสร็จสิ้น

7. บริษัทฯ จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการตรวจสอบความถูกต้องและโปร่งใสในการนับคะแนนในแต่ละวาระการประชุม พร้อมทั้งได้เชิญผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินของบริษัทฯ

8. ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น และซักถามอย่างเต็มที่ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ที่เชื่อถือและตรวจสอบได้ โดยมีประธานกรรมการ ประธานกรรมการชุดย่อย กรรมการบริษัทฯ ทุกท่าน ผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี รวมถึงที่ปรึกษาทางการเงิน และ/หรือ ที่ปรึกษาทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับวาระการพิจารณาในการประชุมแต่ละครั้ง เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น รวมทั้งจดบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 ซึ่งเป็นการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) มีกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) เข้าร่วมประชุมพร้อมด้วยผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย และเพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส และสอดคล้องกับแนวทางที่ดีในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียน ประธานฯ กล่าวเชิญนายภัคพล ขันทมณี ที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท เบเคอร์แอนด์แม็คเค็นซี่ จำกัด ทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการตรวจสอบการนับคะแนนเสียง พร้อมทั้งดูแลให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีล่ามผู้แปลภาษาเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับกรรมการและผู้บริหารชาวต่างชาติที่เข้าร่วมประชุมอีกด้วย

9. บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงของทุกวาระผ่านระบบการแจ้งข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่มติดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายในวันเดียวกันหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น โดยได้ระบุคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสียในแต่ละวาระ

10. บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและนำส่งตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2564 ภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม โดยรายงานดังกล่าวมีการบันทึกรายละเอียดและสาระสำคัญไว้อย่างครบถ้วนตามแนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้เผยแพร่รายงานการประชุมดังกล่าวทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งแจ้งเรื่องการเผยแพร่ดังกล่าวผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ด้วย

    ทั้งนี้ ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีการบันทึกข้อมูลดังต่อไปนี้

    (1) รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องที่เข้าร่วมประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ไม่เข้าร่วมประชุม
    (2) ขั้นตอนการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนนและการนับคะแนนเสียง มติที่ประชุม และผลการลงคะแนน (เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง รวมถึงบัตรเสีย) ของแต่ละวาระ
    (3) ประเด็นคำถามและคำตอบ ข้อคิดเห็นโดยสรุป รวมทั้งชื่อ-นามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบ

11. บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกราย มีสิทธิเสนอวาระการประชุม เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ และส่งคำถามล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือน ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทฯ ได้กำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ถึง 31 มกราคม 2564 และได้ประกาศหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.shotelsresorts.com ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ > ข้อมูลผู้ถือหุ้น > การประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ผ่านทางระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563 แต่เมื่อครบกำหนดเวลาแล้ว ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนส่งคำถามเข้ามายังบริษัทฯ แต่อย่างใด

12. ประธานกรรมการได้ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระ และเรื่องที่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มเติมระเบียบวาระแต่อย่างใด

13. ก่อนเริ่มการประชุม บริษัทฯ ได้แจ้งจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ ขั้นตอนและวิธีการออกเสียงลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ โดยผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนนเสียง 1 เสียงต่อ 1 หุ้น และในการสรุปผลการนับคะแนนเสียงแต่ละวาระ จะมีการแจ้งผลคะแนนและมติของที่ประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบทุกวาระตามลำดับ

14. บริษัทฯ ได้จัดให้มีการลงคะแนนเสียงสำหรับการออกเสียงในแต่ละวาระ ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการ ได้จัดให้มีการลงคะแนนเป็นรายบุคคล เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้

15. บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจะต้องเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น ในกรณีที่ตนเองมีส่วนได้เสียในเรื่องที่บริษัทฯ จะเข้าทำรายการ ห้ามมีส่วนร่วมในการพิจารณาและอนุมัติในเรื่องนั้น

    นอกจากนี้ สำหรับวาระการแต่งตั้งกรรมการ กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะออกจากห้องประชุมเป็นการชั่วคราวในระหว่างที่มีการพิจารณา เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและลงคะแนนเสียงได้อย่างเป็นอิสระมากขึ้น

16. บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้หรือเปิดเผยข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน หรือที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการชุดย่อยและเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งและมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้คณะกรรมการชุดย่อย 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระและหน้าที่ความรับผิดชอบในด้านต่างๆ โดยกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละคณะ ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1. นายสมพงษ์ ตัณฑพาทย์	ประธาน (กรรมการอิสระ)	10 มกราคม 2562
2. นายจักร บุญ-หลง	กรรมการ (กรรมการอิสระ)	30 พฤศจิกายน 2561
3. นายไพรสัณฑ์ วงศ์สมิทธิ์	กรรมการ (กรรมการอิสระ)	30 พฤศจิกายน 2561

กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระทั้งสิ้น โดยนายสมพงษ์ ตัณฑพาทย์ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และมีนางสาววิพัฒน์ภา คำเจริญ ผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอีก 1 ครั้ง

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอตามมาตรฐานรายงานทางการเงินโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปีโดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ

2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในและสนับสนุนให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายในและมีความเหมาะสมเพียงพอของทรัพยากรด้านการตรวจสอบ

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงสอบทานให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารจัดการบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก

4. คณะกรรมการตรวจสอบควรจัดให้มีการประชุม เพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายดังต่อไปนี้
   4.1) การพิจารณางบการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง หลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การดำรงอยู่ของกิจการ การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชีก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป
   4.2) การพิจารณาระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit)
   4.3) การพิจารณาทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี (Audit Plan) ของบริษัทฯ ขั้นตอนการประสานงานของแผนการตรวจสอบที่เกี่ยวข้องต่างๆ และการประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบควรสอบถามถึงขอบเขตการตรวจสอบที่ได้วางแผนไว้เพื่อให้มั่นใจว่าแผนการตรวจสอบดังกล่าวจะช่วยให้ตรวจพบการทุจริตหรือข้อบกพร่องต่างๆ ของระบบการควบคุมภายใน
   4.4) การพิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นในระหว่างการตรวจสอบ และทบทวนการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน
   4.5) การพิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน
   4.6) การพิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีว่าได้มีการวางแผนเพื่อทบทวนวิธีการและการควบคุมการประมวลข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์และสอบถามเกี่ยวกับโครงการรักษาความปลอดภัยโดยเฉพาะ เพื่อป้องกันการทุจริตหรือการใช้คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดโดยพนักงานบริษัทฯ หรือบุคคลภายนอก
   4.7) การพิจารณาทบทวนรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น รายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ เป็นต้น
   4.8) การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
   4.9) การปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อรับทราบผลการสอบทานงบการเงินประจำไตรมาส ผลการตรวจสอบงบการเงินประจำปี และหารือเกี่ยวกับปัญหาอุปสรรค ที่อาจพบจากการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงพิจารณาข้อกำหนด และการเลิกการทำรายการที่แตกต่างไปจากข้อกำหนดเรื่องการเลิกการทำรายการที่ได้พิจารณาก่อนการเข้าทำรายการในสาระสำคัญ และพิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น หรือรายการต่างๆ ดังกล่าว บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันหรือรายการต่างๆ ดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการพิจารณาและ/หรือการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ

7. สอบทานและติดตามผลการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งประเมินผลการจัดการความเสี่ยงจากคณะทำงานในการบริหารความเสี่ยง

8. สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ

อำนาจดำเนินการ

1. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

2. พิจารณาขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดตามความจำเป็น เพื่อที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรได้อย่างมีประสิทธิภาพด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ซึ่งการดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ

3. มีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่างๆ ได้ รวมถึงการเชิญผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ หัวหน้างาน พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูล รวมทั้งจัดส่งและให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

4. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือที่จะกำหนดขึ้นเพิ่มเติมในอนาคต

การรายงาน

1. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
   2.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
   2.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
   2.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
   2.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
   2.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   2.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
   2.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
   2.8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

3. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบกิจกรรมของคณะกรรรมการตรวจสอบ

4. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้
   4.1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   4.2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
   4.3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

   ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาดังกล่าว กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

5. ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้บริษัทฯ แจ้งมติเปลี่ยนแปลงหน้าที่และจัดทำรายชื่อและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีการเปลี่ยนแปลงตามแบบที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด และนำส่งตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยวิธีการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยการรายงานโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทนในการสอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และเสนอการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนในการสอบบัญชีแก่ผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความรู้และประสบการณ์ในการสอบบัญชี ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนการสอบบัญชี เพื่อนำเสนอเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 ที่ประชุมมีมติอนุมัติแต่งตั้งนายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3760 หรือ นางสาวนภนุช อภิชาตเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5266 หรือ นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6552 คนใดคนหนึ่งจากบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2564 ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ บริษัทฯ สามารถแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายอื่นจากบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่แทนได้ นอกจากนี้ได้อนุมัติค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 (ซึ่งไม่รวมค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย) เป็นจำนวนเงิน 2,100,000 บาท

ทั้งนี้ นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจบัญชีของบริษัทฯ และแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

2. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวนอย่างน้อย 3 คน ที่มาจากคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 6 ท่าน ดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1. นางฐิติมา รุ่งขวัญศิริโรจน์	ประธาน	10 มกราคม 2562
2. นายเดิร์ก อังเดร ลีน่า เดอ คุยเปอร์	กรรมการ	10 มกราคม 2562
3. นายชัยรัตน์ ศิวะพรพันธ์	กรรมการ	4 กรกฎาคม 2562
4. นางสาวศมิษฐา ทินนาม	กรรมการ	15 กรกฎาคม 2564
5. นางสาวกันต์กนิษฐ์ วิจิตรเจริญ	กรรมการ	23 กุมภาพันธ์ 2564
6. นายสเตฟาโน อัลแบร์โต รุสซา	กรรมการ	23 กุมภาพันธ์ 2564

โดยมีการแต่งตั้งให้ นางสาวศมิษฐา ทินนาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินและเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหาร ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

2. กลั่นกรองและนำเสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ เป้าหมายทางการเงินและงบประมาณประจำปี การขยายกิจการ โครงสร้างการจัดการ แผนการดำเนินงานประจำปี นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล แผนการเงิน การประชาสัมพันธ์ และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยพิจารณาปัจจัยทางธุรกิจอย่างเหมาะสม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ ตลอดจนพิจารณาและกลั่นกรองข้อเสนอของฝ่ายบริหารเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

3. กำกับ ตรวจสอบและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามเป้าหมาย นโยบาย และแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ รวมถึงควบคุมดูแลการใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

4. แต่งตั้ง กำกับดูแล ประสานงาน และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะทำงานพิเศษ หรือคณะบริหารงานพร้อมทั้งพิจารณาและอนุมัติข้อเสนอต่างๆ ซึ่งเสนอโดยคณะบริหารงานหรือคณะทำงานพิเศษ รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา ที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารได้ตามความเหมาะสม

5. กำหนดขั้นตอนและวิธีการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติในหลักการ รวมถึงควบคุมให้มีการปฏิบัติตามหลักการและข้อกำหนดที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

6. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ การทำสัญญาต่างๆ การลงทุน หรือการขายสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว ทั้งนี้ ภายใต้บังคับของหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมถึงตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด รวมถึงมีอำนาจอนุมัติการเปิดและปิดบัญชีธนาคารและสถาบันทางการเงินต่างๆ และการใช้บริการทางการเงินต่างๆ

7. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ รวมทั้งตรวจสอบ ให้คำแนะนำเกี่ยวกับเรื่องนโยบายการจ่ายเงินปันผล และพิจารณาการเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

8. ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับการเข้าลงทุนในโครงการใหม่ โดยทำการศึกษาทางด้านเทคนิคและด้านการเงินอย่างเหมาะสมและครบถ้วนเพื่อประกอบการตัดสินใจ หรือการพิจารณาการยกเลิกการลงทุน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

9. ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของแต่ละธุรกิจ และรายงานผลรวมทั้งปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นและแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ

10. จัดหาข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อนำเสนออย่างเพียงพอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจ รวมถึงจัดทำรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีและโปร่งใส

11. ดำเนินการให้ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้องเข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่มีการอภิปรายกันในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร รวมถึงมีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่างๆ ได้

12. มีอำนาจพิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันทางการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม เบิกถอนเงิน และใช้สินเชื่อ ตลอดจนนำหลักทรัพย์ต่างๆ ของบริษัทฯ ไปเป็นหลักประกันหนี้ดังกล่าวทั้งที่ต้องจดทะเบียนและไม่จดทะเบียนก็ตาม เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนถึงการเข้าทำนิติกรรมสัญญา การดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ และ/หรือตามตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด และ/หรือ กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือข้อบังคับของบริษัทฯ

13. มีอำนาจขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ซึ่งการดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ

14. กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์ หรือการกระทำที่ผิดปกติ หรือการฝ่าฝืนกฎหมายต่อคณะกรรมการบริหารอย่างทันท่วงที และในกรณีที่เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญ คณะกรรมการบริหารจะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเพื่อพิจารณาแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร

15. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำ

16. คณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร

17. ดำเนินการใดๆ ตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทฯ

18. ตรวจสอบ และประเมินความเพียงพอของกฎบัตร โดยเป็นการเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามข้อกำหนดในกฎบัตรเพื่อนำผลที่ได้รับจากการประเมินผลดังกล่าวมาพิจารณาปรับปรุงการปฏิบัติงานของตนต่อไป

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย กรรมการบริษัทฯ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยต้องมีกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการอิสระ และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยตำแหน่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่านดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1. นายปริญญา พัฒนภักดี	ประธาน (กรรมการอิสระ)	11 สิงหาคม 2564
2. นางฐิติมา รุ่งขวัญศิริโรจน์	กรรมการ	26 กุมภาพันธ์ 2563
3. นายเดิร์ก อังเดร ลีน่า เดอ คุยเปอร์	กรรมการ	26 กุมภาพันธ์ 2563

โดยมีการแต่งตั้งให้ นางสาวศมิษฐา ทินนาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินและเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง นอกจากนี้ ยังมีการประชุมร่วมกันกับคณะกรรมการตรวจสอบอีก 1 ครั้ง

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นประจำทุกปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ
2. กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ซึ่งประกอบด้วยโครงสร้างและกระบวนการบริหารความเสี่ยง และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)) และกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทฯ เป็นประจำอย่างน้อยทุกปี เพื่อให้แน่ใจว่ากรอบการบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานสากล และสอดคล้องกับทิศทาง กลยุทธ์และแผนธุรกิจของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ
3. กำกับดูแล ติดตาม และสอบทานการรายงานการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรที่สำคัญ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงในภาวะไม่ปกติ รายงานการบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน และการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชัน พร้อมทั้งให้คำแนะนำและให้ความเห็นในผลการประเมินความเสี่ยง มาตรการจัดการความเสี่ยง และความเสี่ยงที่เหลืออยู่ของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง
4. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ ในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ
5. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีประสิทธิผลและมีความเพียงพอ สอดคล้องตามสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ
6. ให้การสนับสนุนเพื่อพัฒนาการบริหารความเสี่ยงและเครื่องมือสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ในทุกระดับทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
7. รับผิดชอบต่อการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอาจขอความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระเมื่อพิจารณาเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่าย
9. สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้กำหนดองค์ประกอบคุณสมบัติวาระการดำรงตำแหน่ง และขอบเขตการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเปิดเผยฉบับเต็มไว้ในเว็บไซต์บริษัทฯ ที่ www.shotelsresorts.com ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ > การกำกับดูแลกิจการ > เอกสารภายใต้การกำกับดูแลกิจการ > กฎบัตรคณะกรรมการ (https://investor.shotelsresorts.com/th/corporate-governance/cg-document-and-download)

4. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้ง นางสาวศมิษฐา ทินนาม ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 เพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 เพื่อรับผิดชอบเรื่องที่เกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และเพื่อช่วยเหลืองานที่เกี่ยวกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทฯ มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
   - ทะเบียนกรรมการ
   - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ
   - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น

3. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. ให้คำแนะนำในการดำเนินงานของบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับบริษัทฯ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

5. เป็นศูนย์กลางการติดต่อสื่อสารข้อมูลข่าวสารระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น

6. ประสานงานและติดตามการดำเนินงานตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น

7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศหรือกำหนด และตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

รายละเอียดของเลขานุการบริษัท

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดคุณสมบัติ ประสบการณ์ หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.shotelsresorts.com ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) โดยเลขานุการบริษัทมีคุณวุฒิการศึกษาทางด้านการเงินและการบัญชี และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ยังผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และได้เข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องที่เกี่ยวข้องจากตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

การอบรมของเลขานุการบริษัทในปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทฯ สนับสนุนให้เลขานุการบริษัท ได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ และสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในปี 2564 ได้เข้าอบรมในหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 121/2564 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD), หลักสูตร CFO's Orientation Course for New IPOs จัดโดยศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, หลักสูตร Chief Financial Officer Certificate Program รุ่นที่ 23/2564 จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ และหลักสูตรวิชาการวิเคราะห์งบการเงิน จัดโดย กองกำกับบัญชีธุรกิจ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ รวมถึงหลักสูตรอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท

การพ้นจากตำแหน่งของเลขานุการบริษัท

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ และให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นการชั่วคราวในช่วงเวลาดังกล่าว

การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

นอกจากนี้ นางสาวศมิษฐา ทินนาม เลขานุการบริษัท ยังรักษาการหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) ของบริษัทฯ โดยมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทฯ ดำเนินการให้เป็นไปตาม พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎเกณฑ์และประกาศของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกฎเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานกำกับดูแล โดยได้มีการรายงานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส

(ข้อมูลประวัติของนางสาวศมิษฐา ทินนาม ปรากฏอยู่อยู่ใน “ข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี”)

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา

บริษัทฯ เป็นผู้สรรหาและพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และสอดคล้องกับคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทฯ ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมนั้น บริษัทฯ จะพิจารณาจากช่องทางดังต่อไปนี้

- การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นเวลาอย่างน้อย 3 เดือน ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขซึ่งได้ประกาศไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งในปีนี้บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถึง 31 มกราคม 2565
- รายชื่อบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้รับการแนะนำจากผู้บริหาร กรรมการบริษัทฯ และบุคคลภายนอกที่มีความน่าเชื่อถือ รวมถึงรายชื่อจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool)
- ให้บริษัทที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) ช่วยคัดกรองผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม
- เปิดโอกาสให้คณะกรรมการแต่ละท่านเสนอชื่อบุคคลที่พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นผู้ที่เหมาะสม

บริษัทฯ จะพิจารณาทบทวนทักษะและคุณลักษณะของกรรมการ (Skill and Characteristic) และองค์ประกอบโดยรวมของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และจัดทำเป็นตาราง Board Skill Matrix เพื่อพิจารณาทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ และกำหนดเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัทที่ต้องการเป็นประจำทุกปี ในการทบทวนดังกล่าว บริษัทฯ ยังได้พิจารณาถึงความหลากหลาย ทั้งในด้านของทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความเป็นอิสระ และความสามารถเฉพาะด้านอื่นๆ โดยไม่จำกัดอายุและเพศของกรรมการ

คุณสมบัติของกรรมการและกรรมการอิสระ ปรากฏตามที่เปิดเผยไว้ในหัวข้อ 3.1 ของการกำกับดูแลกิจการ หลักปฏิบัติที่ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการใหม่ 2 ท่าน แทนกรรมการที่ลาออก ได้แก่ นายปริญญา พัฒนภักดี เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการมีผลตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 และนายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2564 โดยทั้งสองท่านเป็นกรรมการอิสระ

กระบวนการสรรหาและแต่งตั้ง

- **กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากถึงคราวออกตามวาระ** ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากถึงคราวออกตามวาระ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยจะประกาศหลักเกณฑ์และเงื่อนไขไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำสำหรับผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้า โดยต้องถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ และเลขานุการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาเมื่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบแล้ว บริษัทฯ จะเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวเพื่อขออนุมัติเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

  การเลือกตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นดังต่อไปนี้

1) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือว่าผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ หนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน
3) มติในการแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
4) บุคคลซึ่งจะได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

สำหรับในปี 2564 นายไพรสัณฑ์ วงศ์สมิทธิ์ นายจักร บุญ-หลง และ ดร.ชญานิน เทพาคำ ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง รวมทั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยตามเดิม โดยผ่านกระบวนการดังกล่าวข้างต้น

- **กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ**
  คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามทางกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเข้าเป็นกรรมการเพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งนั้นเหลือน้อยกว่า 2 เดือนซึ่งจะต้องเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน ทั้งนี้ มติการแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการแทนดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่

การถอดถอน และการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

1) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการอาจพ้นตำแหน่งเมื่อ
   1.1) ตาย
   1.2) ลาออก
   1.3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
   1.4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
   1.5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
2) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ กรรมการซึ่งลาออกจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัดทราบด้วยก็ได้
3) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งยังคงรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ ต่อไปเพียงเท่าที่จำเป็น จนกว่ากรรมการชุดใหม่เข้ารับหน้าที่ เว้นแต่ศาลจะมีคำสั่งเป็นอย่างอื่นในกรณีที่คณะกรรมการพ้นจากตำแหน่งตามคำสั่งศาล

คณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง ต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ภายในหนึ่ง (1) เดือนนับแต่วันพ้นจากตำแหน่ง โดยส่งหนังสือนัดประชุมไปยังผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าสิบสี่ (14) วันก่อนวันประชุม และโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ไม่น้อยกว่าสาม (3) วันก่อนวันประชุมด้วย โดยจะต้องโฆษณาเป็นระยะเวลาสาม (3) วันติดต่อกัน

การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Succession Plan) เพื่อความมั่นใจว่าธุรกิจจะดำเนินต่อไปได้อย่างต่อเนื่องหากตำแหน่งดังกล่าวว่างลง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติเหมาะสม และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร ก่อนที่จะเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งต่อไป นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีหน้าที่ในการทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง พร้อมทั้งรายชื่อผู้ที่อยู่ในเกณฑ์ที่จะได้รับการพิจารณาสืบทอดตำแหน่งอย่างสม่ำเสมอด้วย

การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาสรรหาและแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งและหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการคัดเลือกเป็นไปตามระเบียบในการสรรหาบุคลากรของฝ่ายฝ่ายทรัพยากรบุคคลและวัฒนธรรมองค์กร

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและวัฒนธรรมองค์กรเป็นผู้จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง และได้จัดระบบให้มีการพัฒนาบุคลากรในลำดับรองลงมา เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการขึ้นไปดำรงตำแหน่งดังกล่าวด้วย

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมซึ่งเป็นบริษัทจำกัด จำนวน 31 บริษัท บริษัทร่วม 1 บริษัท และบริษัทร่วมค้า 8 บริษัท ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายการกำกับดูแลและบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

ในการนี้ "บริษัทย่อย" และ "บริษัทร่วม" หมายถึง บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักตามที่กำหนดไว้ในข้อ 24 ซึ่งมีขนาดรวมกันเป็นไปตามกำหนดในข้อ 23(2) ของประกาศ ทจ. 39/2559 ประกอบกับข้อ 2(11) และข้อ 2(13) ของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (และที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

ในกรณีที่นโยบายนี้ได้กำหนดให้การทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเป็นเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ให้กรรมการของบริษัทฯ มีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ และ/หรือการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมจะจัดประชุมคณะกรรมการ และ/หรือจัดประชุมผู้ถือหุ้นของตนเองเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น ในการนี้ให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ขั้นตอนและวิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะขออนุมัตินั้นตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. บริษัทมหาชนฯ ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ด้วยโดยอนุโลม (เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้ง) อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

1. กรณีดังต่อไปนี้บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ก่อนที่บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเข้าทำรายการหรือดำเนินการ

    (1) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว เว้นแต่นโยบายฉบับนี้หรือคณะกรรมการของบริษัทฯ จะได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ให้กรรมการและผู้บริหารที่บริษัทฯ แต่งตั้งหรือเสนอชื่อมีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไปและการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้ตามแต่ที่กรรมการและผู้บริหารรายดังกล่าวจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี)

    อนึ่ง กรรมการและผู้บริหารข้างต้นที่ได้รับการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (White List) และมีคุณสมบัติ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

    (2) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียน และ/หรือทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อยนั้น เว้นแต่เป็นกรณีที่อยู่ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปีของบริษัทย่อยซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว
    (3) การพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย
    (4) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ 2 (5) ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
    (5) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีรวมของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้งหมด เว้นแต่กำหนดไว้ในสายการบังคับบัญชา (Line of Authority) ของบริษัทย่อย
    (6) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย เฉพาะกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่ได้อยู่ในสังกัดสำนักงานสอบบัญชีที่เป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (full member) ในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งไม่เป็นไปตามนโยบายการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยจะต้องสังกัดสำนักงานสอบบัญชีในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

รายการตั้งแต่ข้อ (7) ถึงข้อ (10) นี้เป็นรายการที่ถือว่ามีสาระสำคัญ และหากเข้าทำรายการจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังนั้น ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และกรรมการซึ่งบริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยจะออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ กรรมการรายดังกล่าวจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการของบริษัทฯ เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวเสียก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับลักษณะ และ/หรือขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือเรื่อง การได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งรายการดังต่อไปนี้ คือ

(7) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อยซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกรณีดังต่อไปนี้
   (ก) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
   (ข) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
   (ค) การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
   (ง) การเข้าทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
   (จ) การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
   (ฉ) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่มีสาระสำคัญ
(8) การกู้ยืมเงินการให้กู้ยืมเงินการให้สินเชื่อการค้ำประกันการทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่นในจำนวนที่มีนัยสำคัญและมิใช่ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย
(9) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
(10) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่มีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

2. ก่อนบริษัทย่อยเข้าทำรายการดังต่อไปนี้ ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

(1) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่ เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับลักษณะ และ/หรือขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือเรื่อง การได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
(2) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้นรวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนและ/หรือทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใดเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัทฯ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัทย่อยอันมีผลทำให้บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยนั้น ทั้งนี้ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ และอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ มาบังคับใช้โดยอนุโลม)
(3) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดกิจการของบริษัทย่อยที่จะเลิกนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
(4) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

(5) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนของบริษัทฯ ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น

3. คณะกรรมการของบริษัทฯ จะติดตามดูแลให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่เสนอชื่อหรือแต่งตั้งโดยบริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายและนโยบายของบริษัทฯ

4. คณะกรรมการของบริษัทฯ ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามแผนงานอย่างต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูล ฐานะทางการเงิน และผลดำเนินการ การทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทฯ และการดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้ครบถ้วนและถูกต้องตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ (แล้วแต่กรณี)

5. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

(1) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญให้แก่บริษัทฯ ทราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทฯ กำหนด อนึ่ง ให้คณะกรรมการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยพิจารณาการเข้าทำรายการระหว่างกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย โดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์มาใช้บังคับโดยอนุโลม

(2) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยให้ทราบถึงความสัมพันธ์และการทำธุรกรรมกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินหรืออนุมัติใดๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงผลประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมนั้นด้วย

อนึ่ง การกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยได้รับประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยได้รับความเสียหาย ให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

(ก) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องโดยมิได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน
(ข) การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
(ค) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยในลักษณะเดียวกันกับที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) กระทำและเป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

(3) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องรายงานการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ต่อบริษัทฯ ผ่านรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน และเข้าชี้แจงหรือนำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าวในกรณีที่บริษัทฯ ร้องขอ
(4) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวด้วยการดำเนินงานให้กับบริษัทฯ เมื่อได้รับการร้องขอตามเหมาะสม
(5) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องชี้แจงหรือส่งเอกสารประกอบแก่บริษัทฯ ในกรณีที่บริษัทฯ ตรวจพบประเด็นที่มีนัยสำคัญใดๆ
(6) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต้องจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบป้องกันการทุจริตที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอเพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ และระบบงานอื่นๆ ที่จำเป็น รวมทั้งควรจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจน เพื่อแสดงได้ว่าบริษัทฯ มีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยสามารถได้รับข้อมูลของบริษัทฯ ใน

การติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทฯ โดยให้มีทีมงานผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการอิสระของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ

6. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือทางอื่นทางใดที่มีหรืออาจจะมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
7. บริษัทฯ จะต้องดำเนินการให้มีกรรมการในบริษัทย่อยซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนตามที่บริษัทฯ กำหนดในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในการพิจารณาวาระที่มีสาระสำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยทุกครั้ง
8. กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย จะทำธุรกรรมกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยได้ ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามแต่ขนาดรายการที่คำนวณได้ ตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ การรักษาความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์และข้อมูลสารสนเทศ และการจัดลำดับชั้นข้อมูลของบริษัทฯ โดยสรุปได้ดังต่อไปนี้

แนวทางการเก็บรักษาข้อมูลภายใน

(1) ข้อมูลภายในเป็นข้อมูลลับทางการค้า จึงต้องป้องกันมิให้มีการเปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอก ข้อมูลเหล่านี้อาจแบ่งลำดับชั้นความลับเป็นหลายลำดับตามความสำคัญ ได้แก่ ข้อมูลที่เปิดเผยได้ ข้อมูลปกปิด ข้อมูลลับ ข้อมูลลับมาก ทั้งนี้ การใช้ข้อมูลภายในร่วมกันต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบที่ตนได้รับมอบหมายเท่านั้น

(2) การเปิดเผยข้อมูลความลับต่อสาธารณชนต้องได้รับความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจจะเป็นผู้ตอบเองในกรณีที่ข้อมูลมีนัยสำคัญมาก หรืออาจมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบเป็นผู้ให้ข้อมูลแก่สาธารณะ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีผู้ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลแก่สาธารณชน ซึ่งรับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์และการติดต่อกับหน่วยงานด้านการลงทุนในโครงการต่างๆ โดยจะประสานงานกับหน่วยงานภายในที่เป็นเจ้าของข้อมูล
(3) บุคลากรของบริษัทฯ จะไม่ตอบคำถามหรือแสดงความเห็นแก่บุคคลภายนอกอื่นใด เว้นแต่จะมีหน้าที่หรือได้รับมอบหมายให้ตอบคำถามเหล่านั้น หากไม่มีหน้าที่หรือได้รับมอบหมาย บุคลากรจะปฏิเสธการแสดงความเห็นต่างๆ ด้วยความสุภาพ

แนวทางปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายใน

(1) บริษัทฯ จะให้ความรู้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่าของบริษัทฯ และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตลอดจนผู้ทำแผน ผู้บริหารแผน และผู้บริหารแผนชั่วคราวตามกฎหมายว่าด้วยล้มละลาย เกี่ยวกับหน้าที่ในการจัดทำ เปิดเผย และนำส่งรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของตน คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามบทบัญญัติแห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ ประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบทกำหนดโทษที่เกี่ยวข้องตามกฎหมาย
(2) คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่าของบริษัทฯ และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมาดำรงตำแหน่งแล้ว ยังไม่มีหน้าที่รายงานตาม มาตรา 59 แห่งพ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จนกว่าจะมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ผ่านวิธีการรายงานผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และบริษัทฯ ได้แจ้งรายชื่อกรรมการและผู้บริหารมาแล้ว และเมื่อมีการ ซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะต้องจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ผ่านวิธีการรายงานผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ภายใน 3 วันทำการ ตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส โดยได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

รวมถึงเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าวในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ในหัวข้อ การถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร

(3) ห้ามมิให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ ดังที่ได้กล่าวข้างต้น รวมถึงสมาชิกครอบครัวของบุคลากรดังกล่าวทุกคนที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทฯ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์และที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ใช้ข้อมูลดังกล่าวไม่ว่าจะเพื่อ (ก) การซื้อหรือขายหลักทรัพย์ ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น เว้นแต่กฎหมายจะกำหนดให้ทำได้ หรือ (ข) เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าด้วยวิธีใดโดยรู้หรือควรรู้ว่าผู้รับข้อมูลอาจนำข้อมูลนั้นไปใช้ประโยชน์ในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น เว้นแต่เป็นการกระทำในลักษณะที่ไม่ได้เป็นการเอาเปรียบบุคคลอื่นหรือในลักษณะตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด หรือ (ค) ชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขายหุ้นของบริษัทฯ ไม่ว่าจะด้วยตนเอง หรือผ่านนายหน้า ทั้งนี้ ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น

(4) ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้นและสมาชิกครอบครัวของบุคลากรนั้นนำข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์และที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำดังกล่าวโดยตนเองได้รับประโยชน์ตอบแทน

(5) บริษัทฯ จะถือว่าการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้นเป็นการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไร หรือสร้างความได้เปรียบให้กับกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งซึ่งถือเป็นการกระทำความผิดตามกฎหมาย และถือเป็นความผิดทางวินัย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพิ่มเติม โดยการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่าของบริษัทฯ ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าหลักทรัพย์ ต้องงดทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทฯ จนกว่าบริษัทฯ จะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่แจ้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่าของบริษัทฯ และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อยสามสิบ (30) วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนและรออย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

(6) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎบัตรและจรรยาบรรณ (Code of Conduct) ของบริษัทฯ และแนวทางการใช้ข้อมูลภายในของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนฯ รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

(7) ผู้ฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนจะถูกลงโทษทางวินัยโดยเริ่มจากการตักเตือนเป็นหนังสือ การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรืออาจให้ออกจากงาน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิด หรืออาจถูกลงโทษตามกฎหมายโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี

ในปี 2564 ที่ผ่านมาไม่ปรากฏว่ามีกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง

มาตรการป้องกันความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์และข้อมูลสารสนเทศ

เพื่อให้การปฏิบัติตามนโยบายเป็นไปด้วยความเรียบร้อย บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์และข้อมูลสารสนเทศดังต่อไปนี้

(1) พึงใช้งานคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

(2) จำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะโดยให้รับรู้ได้เฉพาะประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer) ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน (Chief Financial Officer) ผู้อำนวยการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Vice President) เลขานุการบริษัท และผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเท่าที่จะทำได้ และเปิดเผยต่อพนักงานของบริษัทฯ ตามความจำเป็นเพียงเท่าที่ต้องทราบเท่านั้น และแจ้งให้พนักงานทราบว่าเป็นสารสนเทศที่เป็นความลับและมีข้อจำกัดในการนำไปใช้

(3) ห้ามมีการเปลี่ยนแปลง ทำซ้ำ ลบทิ้ง หรือทำลายข้อมูลของบริษัทฯ รวมถึงห้ามเปิดเผยข้อมูลที่อยู่ในระบบข้อมูลของบริษัทฯ โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัทฯ

(4) จัดระบบรักษาความปลอดภัยในที่ทำงานเพื่อป้องกันการเข้าถึงและการใช้แฟ้มข้อมูลและเอกสารลับ

(5) พึงปกป้องดูแลรักษาบัญชีชื่อผู้ใช้งาน (Username) และรหัสผ่าน (Password) ห้ามใช้ร่วมกับผู้อื่น ห้ามการเผยแพร่ แจกจ่าย หรือทำให้ผู้อื่นล่วงรู้

(6) ห้ามใช้อีเมลของบริษัทฯ ในการส่งต่อข้อความหรือรูปภาพที่ให้ร้าย ทำให้เสื่อมเสีย หรือหยาบคาย ลามก ข่มขู่ ก่อกวน สร้างความรำคาญให้กับผู้อื่น หรือสิ่งที่ขัดต่อกฎหมาย

(7) เจ้าของข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนจะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยโดยเคร่งครัด

นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและจำเป็น และมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ ทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะโดยการนำเสนอ การให้คำมั่นสัญญา การขอ การเรียกร้อง การให้หรือรับสินบน หรือการกระทำพฤติกรรมที่ส่อไปในทางคอร์รัปชัน

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย และเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัตินโยบายต่อต้านคอร์รัปชันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562 โดยแนวปฏิบัติครอบคลุมถึงธุรกิจและรายการทั้งหมดในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน กฎบัตรและจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) อย่างเคร่งครัด ห้ามเข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงต้องปฏิบัติดังนี้

1. ไม่กระทำพฤติกรรมใด ที่เป็นการแสดงถึงเจตนาว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน การให้ หรือรับสินบน แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐและเอกชน หรือผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เพื่อให้ได้มาหรือคงไว้ซึ่งธุรกิจหรือข้อได้เปรียบทางการแข่งขันเพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงไม่เรียกรับและจ่ายสินบนกับบุคคลอื่นใดที่ตนได้เข้าไปติดต่องาน รวมถึงหน่วยงานราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์ในทางมิชอบ

2. ไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ

3. บริษัทฯ จะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองบุคคลที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน หรือแจ้งเบาะแสเรื่องการคอร์รัปชันให้กับบริษัทฯ ตามที่กำหนดไว้ในมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน ตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิด

4. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณา บทลงโทษ ตามระเบียบว่าด้วยวินัย พนักงานของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

5. บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้

6. บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ ทั้งด้านการเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล และอื่นๆ รวมทั้งจัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันมิให้มีการคอร์รัปชัน

7. บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล ที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ต่อมาตรการต่อต้านการ ทุจริตคอร์รัปชัน ตั้งแต่การคัดเลือก การอบรม การประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทนและการเลื่อนตำแหน่ง

8. บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในประเทศไทย และในทุกประเทศที่ตัวแทนของบริษัทฯ ประกอบธุรกิจในนามของบริษัทฯ

9. นโยบายฉบับนี้ขยายไปถึงตัวแทน คู่สัญญาหรือบุคคลใดที่กระทำการในนามของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ

10. เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดคอร์รัปชัน กรรมการ ผู้บริหารและ พนักงาน ทุกระดับของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ในเรื่องดังต่อไปนี้

    10.1 การให้ความช่วยเหลือทางการเมือง
    - (1) บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลางทางการเมือง โดยจะไม่ให้การสนับสนุนหรือกระทำการอันเป็นการฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง
    - (2) บริษัทฯ ไม่สนับสนุนทางการเงินหรือสิ่งของให้แก่พรรคการเมือง นักการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมืองใดๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจให้กับบริษัทฯ
    - (3) บุคลากรของบริษัทฯ ต้องดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจอย่างเป็นกลาง ไม่ฝักใฝ่ทางการเมืองหรือนักการเมือง มืออาชีพสังกัดพรรคการเมืองพรรคใดพรรคหนึ่ง และไม่สนับสนุนทางการเงินหรือสิ่งของให้แก่พรรคการเมือง นักการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกทางการเมืองใดๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจให้กับบริษัทฯ
    - (4) บุคลากรของบริษัทฯ มีสิทธิเสรีภาพในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ แต่จะต้องไม่แอบอ้างความเป็นพนักงาน หรือนำทรัพย์สิน อุปกรณ์หรือเครื่องมือใดๆ ของบริษัทฯไปใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการใดๆในทางการเมือง หากเข้าร่วมจะต้องพึงระมัดระวังไม่ให้การดำเนินการใดๆ ทำให้เกิดความเข้าใจว่าบริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนหรือฝักใฝ่ในพรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง

10.2. การบริจาคเพื่อการกุศล (Donation) และเงินสนับสนุน (Sponsorships)

(1) การบริจาคเพื่อการกุศลทั้งในรูปแบบของการให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือรูปแบบอื่นๆ เช่น การให้ความรู้ หรือสละเวลา เป็นต้น บริษัทฯ สามารถกระทำได้โดยอาจเป็นส่วนหนึ่งในกิจกรรมตอบแทนสังคม ตลอดจนการประชาสัมพันธ์และเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่บริษัทฯ โดยไม่มีการเรียกร้องผลประโยชน์ตอบแทนจากผู้รับบริจาค และโดยมิได้มุ่งหวังผลตอบแทนทางธุรกิจ

(2) การให้เงินสนับสนุนไม่ว่าจะเป็นเงิน หรือ ทรัพย์สิน แก่กิจกรรมหรือโครงการใด จะต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย ต้องระบุชื่อผู้ให้ในนามบริษัทฯ เท่านั้น โดยผ่านขั้นตอนการอนุมัติตามระเบียบของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ และมั่นใจว่าการให้เงินสนับสนุนดังกล่าวจะไม่ถูกนำไปใช้เป็นวิธีการหลีกเลี่ยงในการให้สินบน ทั้งนี้การให้เงินสนับสนุนนั้นต้องมีวัตถุประสงค์ เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ส่งเสริมธุรกิจ และภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ โดยอาจกระทำได้หลายรูปแบบ เช่น การสนับสนุนกิจกรรมทางวัฒนธรรม กิจกรรมเพื่อสังคมและ สิ่งแวดล้อม กิจกรรมเพื่อการศึกษาและกีฬา เป็นต้น

(3) บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องใช้ความระมัดระวังไม่ให้การบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนเป็นการปิดบังการติดสินบน โดยการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้การสนับสนุนจะต้องผ่านกระบวนการพิจารณาที่โปร่งใสและเป็นไปตามกฎหมายหรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีการร้องขอเป็นหนังสือแจ้งถึงวัตถุประสงค์ในการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้การสนับสนุน พร้อมทั้งเอกสารประกอบอื่นๆ แก่ผู้มีอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับ

(4) การให้เงินสนับสนุนและการบริจาคเพื่อสาธารณกุศลต้องมีหลักฐานการบริจาคที่ชัดเจนและเชื่อถือได้ เพื่อให้มั่นใจว่าการให้เงินสนับสนุน และการบริจาคเพื่อสาธารณกุศลนั้นไม่ได้ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการทุจริตคอร์รัปชัน

10.3. ของขวัญ (Gift) และค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง (Entertainment)
บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจเป็นสิ่งสำคัญที่จะนำมาซึ่งความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติดังนี้

(1) บุคลากรของบริษัทฯ สามารถให้ของขวัญและเลี้ยงรับรองพันธมิตรทางธุรกิจได้ หากเข้าเงื่อนไขทุกข้อดังต่อไปนี้

(ก) ไม่เป็นการกระทำเพื่อครอบงำ ชักนำหรือตอบแทนบุคคลใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบผ่านการกระทำที่ไม่เหมาะสม หรือแอบแฝงเพื่อให้ได้มาซึ่งการช่วยเหลือหรือผลประโยชน์

(ข) เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ระเบียบ และหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ตามที่กำหนดไว้

(ค) เป็นการให้ในนามบริษัทฯ ไม่ใช่ในนามของพนักงาน และกระทำอย่างเปิดเผย ไม่ปกปิด

(ง) ประเภทและมูลค่ามีความเหมาะสม ถูกต้องตามกาลเทศะ เช่น กรณีที่อยู่ระหว่างการประกวดราคา จะต้องงดการให้ของขวัญ หรือจัดเลี้ยงรับรองให้แก่เจ้าหน้าที่รัฐ พนักงานของบริษัทฯ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

(จ) เหมาะสมกับสถานการณ์ เช่น การให้ของขวัญเล็กๆ น้อยๆ ในช่วงเทศกาลสำคัญซึ่งเป็นธรรมเนียมปฏิบัติปกติ

(2) การแลกเปลี่ยนของขวัญได้กระทำอย่างเปิดเผย บุคลากรของบริษัทฯ สามารถรับของขวัญ หรือผลประโยชน์ใดๆ ตามเทศกาล หรือธรรมเนียมปฏิบัติปกติโดยจะต้องมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท (สามพันบาท) ทั้งนี้ของขวัญที่รับได้จะต้องไม่เป็นเงินสด หรือเทียบเท่าเงินสด เช่น บัตรกำนัล บัตรของขวัญ เป็นต้น หากอยู่ในสถานการณ์ที่ไม่อาจปฏิเสธการรับของขวัญหรือผลประโยชน์ดังกล่าวได้ในขณะนั้น ผู้รับต้องแจ้งผู้บังคับบัญชาทันที และจัดทำรายงานการรับของขวัญ และส่งของขวัญดังกล่าวให้ฝ่ายทุนมนุษย์ (Human Capital) เพื่อนำไปเป็นของรางวัลให้กับพนักงานในเทศกาลสำคัญ หรือขออนุมัติให้นำไปบริจาคเพื่อสาธารณกุศลต่อไปตามความเหมาะสม

(3) บริษัทฯ จัดให้มีระเบียบการเบิกจ่ายโดยกำหนดวงเงิน ตารางอำนาจอนุมัติรายการ วัตถุประสงค์ และผู้รับ ซึ่งต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจนประกอบ เพื่อป้องกันไม่ให้มีการช่วยเหลือทางการเมือง หรือการคอร์รัปชัน

การสื่อสารและการอบรม

1. บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารและเผยแพร่นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้บุคลากรของบริษัทฯ และบุคคลภายในบริษัทฯ ไปยังหน่วยงานทุกระดับในบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การปฐมนิเทศกรรมการและพนักงานใหม่ งานอบรมหรือสัมมนาประจำปี การติดประกาศในบอร์ดประชาสัมพันธ์ ระบบอินทราเน็ต อีเมล เว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงการอบรมบุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นระยะให้ทราบถึงรูปแบบการทุจริตคอร์รัปชันต่างๆ ความเสี่ยงจากการมีส่วนเกี่ยวข้องในการทุจริตคอร์รัปชัน และวิธีการแจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทราบและนำนโยบายไปปฏิบัติโดยการอบรมดังกล่าวจะเป็นส่วนหนึ่งของการอบรมพนักงานเข้าใหม่ของบริษัทฯ

   นอกจากนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการอบรมแก่บุคลากรของบริษัทฯ เพื่อส่งเสริมให้มีความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบในการปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบ และเพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องร่วมกัน เกี่ยวกับการให้และรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด การเลี้ยงรับรองที่เป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจหรือตามประเพณีนิยม การให้เงินสนับสนุน การบริจาคเพื่อสาธารณกุศล การช่วยเหลือและสนับสนุนทางการเมืองด้วย

2. บริษัทฯ สื่อสารและเผยแพร่นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนไปยังสาธารณชน บริษัทย่อย บริษัทร่วม ตลอดจน ตัวแทนทางธุรกิจ คู่ค้าทางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัทฯ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เป็นต้น เพื่อสร้างความเข้าใจและสนับสนุนให้ยึดมั่นในมาตรฐานการรับผิดชอบต่อสังคมในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเช่นเดียวกับบริษัทฯ

3. หากบุคลากรของบริษัทฯ ท่านใดมีข้อสงสัยใดๆ เกี่ยวกับนโยบายนี้หรือมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันใดๆ สามารถสอบถามได้ที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

บทลงโทษ

ผู้ใดกระทำการใดโดยจงใจไม่ปฏิบัติตามนโยบายนี้ รวมทั้งมีพฤติกรรมที่กลั่นแกล้ง ข่มขู่ หรือเลือกปฏิบัติ ด้วยวิธีการอันไม่ชอบธรรมต่อผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน หรือ เบาะแส หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสตามนโยบายนี้อันเนื่องมาจากการร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด ให้ถือว่าผู้นั้นกระทำผิดวินัย และต้องรับผิดชอบชดใช้ ความเสียหายแก่บริษัทฯ หรือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการกระทำดังกล่าว ตลอดจนรับผิดในทางแพ่งและทางอาญาหรือตามกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องต่อไป

มาตรการและช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistle Blower)

บริษัทฯ กำหนดกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย กฎบัตรและจรรยาบรรณ (Code of Conduct) หรือพฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริตคอร์รัปชันของบุคลากรของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมแก่ผู้แจ้งเบาะแส ตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิดฉบับนี้เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน และเพื่อให้การรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิดเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ รายละเอียดที่เกี่ยวข้องปรากฏตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิดของบริษัทฯ

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่ากิจการต้องเคารพต่อชีวิตและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคนซึ่งนับเป็นรากฐานของการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมทั้งการสร้างมนุษยสัมพันธ์ในสังคม ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีแนวทางที่จะส่งเสริมและกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานและความเสมอภาค โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สีผิว เพศ ภาษา ศาสนา ความเชื่อทางการเมือง หรือความเชื่อในทางอื่นใด ชาติพันธุ์หรือพื้นเพทางสังคม ทรัพย์สิน กำเนิด หรือสถานะโดยบริษัทฯ หมั่นตรวจตรา และดูแลไม่ให้ธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิเสรีภาพของบุคคลทั้งทางตรงและทางอ้อมเช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (Forced Labor) ต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก (Child Labor) ให้ความเคารพนับถือและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความ

เป็นธรรมบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ตลอดจนส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในบริษัทฯ และมีการกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล เป็นไปตามเจตนารมณ์ของปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (the United Nations Universal Declaration of Human Rights) โดยความรับผิดชอบของธุรกิจด้านสิทธิมนุษยชนยังครอบคลุมไปถึงบริษัทในเครือ ผู้ร่วมทุน และคู่ค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแนวทางที่จะส่งเสริมและเปิดโอกาสให้พนักงาน ในการแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการถูกละเมิดสิทธิของแต่ละบุคคล

จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหารทุกระดับ พนักงานทุกคน และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ได้รับทราบและพึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยจิตสำนึกที่ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม จริยธรรม และรักษาชื่อเสียงของบริษัทฯ ตลอดจนประพฤติตนให้อยู่ในแนวทางที่เหมาะสมต่อการประกอบธุรกิจอย่างมืออาชีพ มีความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม รวมถึงข้อพึงปฏิบัติในการเปิดเผยข้อมูล การรับเงิน ของขวัญ และผลประโยชน์อื่นใด ตลอดจนข้อพึงปฏิบัติต่อลูกค้าและคู่ค้า เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการอบรมจรรยาบรรณให้แก่พนักงานทุกคนเพื่อที่จะได้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกคนได้เข้าใจหลักการปฏิบัติที่ดี และยังได้รวมการอบรมจรรยาบรรณเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่อีกด้วย พร้อมทั้งลงนามรับทราบและทำความเข้าใจเพื่อที่จะยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน และยังได้เผยแพร่เอกสารฉบับเต็มไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.shotelsresorts.com ภายใต้หมวดนักลงทุนสัมพันธ์ > การกำกับดูแลกิจการ > เอกสารภายใต้การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายบริษัท (https://investor.shotelsresorts.com/storage/content/corporate-governance/cg-document-and-download/20191028-code-of-conduct-th.pdf) เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่สนใจทั่วไป สามารถดาวน์โหลดข้อมูลได้โดยสะดวก

การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจ โดยพบว่าบริษัทฯ ได้นำหลักปฏิบัติส่วนใหญ่มาปรับใช้แล้ว นอกจากนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ครบถ้วนยิ่งขึ้นเป็นลำดับในปีต่อๆ ไป

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบางเรื่อง ซึ่งได้อธิบายไว้ในหัวข้อ “การประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ CG Code” ของหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ ที่ปรากฏในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และได้มีการบันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2564 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน) (“SHR” หรือ “บริษัทฯ”) ดำเนินการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในภาพรวม ให้สอดคล้องนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท สิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน) หรือ (“S” หรือ “สิงห์ เอสเตท”) ในฐานะที่ SHR เป็นบริษัทในเครือ

บริษัทฯ มุ่งสร้างคุณค่าทางสังคม สิ่งแวดล้อม และเติมเต็มประสบการณ์การเดินทาง (Enriching journey) สอดคล้องกับแนวความคิดการสร้างคุณค่าให้ชีวิต (Enriching Life) และสร้างสังคมคุณภาพให้เกิดขึ้นในทุกพื้นที่ที่เราเข้าไปดำเนินธุรกิจตามแบบฉบับของสิงห์ เอสเตท

ใน**ด้านเศรษฐกิจและสังคม** เราได้ดำเนินการผ่านการสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชน การจ้างงานจากคนในพื้นที่และชุมชนท้องถิ่น การจัดซื้อสินค้าจากชุมชน เป็นต้น **ด้านสิ่งแวดล้อม** เราตระหนักดีถึงความเสี่ยงด้านความยั่งยืนที่อาจเกิดขึ้นจากโรงแรมต่างๆ ที่ตั้งอยู่ในสถานที่ท่องเที่ยวที่ใกล้พื้นที่ที่มีความหลากหลายทางชีวภาพสูง ความพยายามลดผลกระทบจากกิจกรรมธุรกิจบนภาคพื้นดิน (Land-based activities) เพื่อการอนุรักษ์และการฟื้นฟูสิ่งมีชีวิตใต้ท้องทะเล จึงเป็นเป้าหมายหลักด้านสิ่งแวดล้อมของเรา

นโยบายและเป้าหมาย การจัดการด้านความยั่งยืน

เป้าหมาย

บริษัทฯ มุ่งดำเนินธุรกิจตามเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals 2030 : SDG 2030) โดยเฉพาะอย่างยิ่งเป้าหมายที่ 14 : การใช้ประโยชน์จากมหาสมุทรและทรัพยากรทางทะเล ตั้งเป้าการทำให้เกิดขยะทะเลเป็นศูนย์ (Zero-marine debris)

ในเป้าหมาย SDG อื่นๆ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยและสิทธิมนุษยชนของพนักงาน ใน SDG 8 บริษัทฯ เน้นการมีส่วนร่วมและสร้างความเข้มแข็งกับชุมชนใน SDG 11 และได้ตั้งเป้าลดปริมาณขยะเศษอาหาร (Food Waste) และการสูญเสียอาหารระหว่างการผลิต (Food Loss) ให้สอดคล้องเป้าหมายแผนการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืนของ SDG 12

เป้าหมายที่ 14 :
การใช้ประโยชน์จากมหาสมุทรและทรัพยากรทางทะเล

แนวการบริหารจัดการ

- ลดผลกระทบจากกิจกรรมธุรกิจบนภาคพื้นดิน (Land-based activities) ที่อาจเป็นความเสี่ยงต่อสิ่งมีชีวิตใต้ทะเล (Marine-life) และมีการจัดการอย่างยั่งยืนเพื่อการอนุรักษ์และการฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพทางทะเลและชายฝั่ง
- สร้างความตระหนักรู้และการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบต่อมหาสมุทรและทรัพยากรทางทะเลผ่านแนวคิดและโครงการ SeaYouTomorrow
- จัดให้มีศูนย์การเรียนรู้ทางทะเล (Marine Discovery Centre) ในโรงแรมที่ตั้งอยู่ใกล้พื้นที่ที่มีความหลากหลายทางชีวภาพทางทะเลสูง
- สนับสนุนสินค้าจากชาวประมงรายย่อยและดำรงรักษาการประมงพื้นถิ่นผ่านกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ
- ปฏิบัติตามอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยกฎหมายทะเล (United Nations Convention on the Law of the Sea : UNCLOS)

เป้าหมายที่ 8 :
การจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ

แนวการบริหารจัดการ

- ดูแลสุขภาพอาชีวอนามัย ความปลอดภัย รวมถึงมีคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงานของทั้งพนักงานชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัทฯ
- สนับสนุนการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน ผ่านบทบาทการจ้างงานและการจัดซื้อจัดจ้างจากท้องถิ่น และการอนุรักษ์มรดกและวัฒนธรรมท้องถิ่น

เป้าหมายที่ 11 :
เมืองและถิ่นฐานมนุษย์อย่างยั่งยืน

แนวการบริหารจัดการ

- ดำเนินงานต่างๆ เพื่อสร้างสัมพันธ์ที่ดีต่อชุมชนและผู้อยู่อาศัยโดยรอบ พร้อมป้องกันและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนที่อาจเกิดขึ้นจากการให้บริการการก่อสร้างหรือปรับปรุงโรงแรม โดยใช้มาตรฐานสากลที่เกี่ยวกับการให้บริการโรงแรมและท่องเที่ยวที่ยั่งยืนในทุกโรงแรม
- สร้างสังคม ชุมชนที่มีคุณภาพ สร้างพื้นที่เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี และพื้นที่สาธารณะสีเขียว (Public Green Space) ที่ผู้คนทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงได้ (Universal Access) เพื่อเป็นสาธารณประโยชน์ในประเทศที่บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่สำคัญ

เป้าหมายที่ 12 :
แผนการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน

แนวการบริหารจัดการ

- ให้ความสำคัญต่อการบริโภคทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน น้ำ วัสดุก่อสร้าง และทรัพยากรต่างๆ รวมถึงการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว (Green Procurement) พิจารณาใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ลดและจัดการของเสียจากการก่อสร้างและการดำเนินงาน ส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกการคัดแยกขยะ การดูแลความสะอาดทั้งบริเวณแนวชายฝั่งและในทะเล บริเวณพื้นที่ที่เราดำเนินงานและพื้นที่โดยรอบ
- ร่วมมือกับองค์กร หน่วยงานภายนอก และภาคีเครือข่ายต่างๆ เพื่อการจัดการขยะที่เกิดประโยชน์สูงสุด
- สร้างจิตสำนึกและการใช้ชีวิตอย่างยั่งยืน (Sustainable Lifestyle) ผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์และการให้บริการจากโรงแรม

เป้าหมายที่ 13 :
การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

แนวการบริหารจัดการ

- ออกแบบ ปรับปรุง และก่อสร้างโรงแรม โดยคำนึงถึงการปล่อยก๊าซเรือนกระจก พร้อมพิจารณาใช้แหล่งพลังงานที่ได้จากแหล่งพลังงานสะอาด อาทิ พลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อการจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและลดกิจกรรมที่อาจสร้างคาร์บอนปริมาณสูง
- ติดตามประเมินผลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในทุกโรงแรมที่บริษัทฯ มีอำนาจบริหารจัดการ เพื่อหาแนวทางและริเริ่มการดำเนินงานต่างๆ ที่ช่วยลดคาร์บอนและชดเชยคาร์บอน
- ร่วมมือกับองค์กร หน่วยงานภายนอก และภาคีเครือข่ายต่างๆ เพื่อการจัดการพลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

เป้าหมายที่ 17 :
ความร่วมมือเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

แนวการบริหารจัดการ

- สร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่ธุรกิจผ่านนโยบาย การกำกับดูแล การแลกเปลี่ยนความรู้และการดำเนินงานร่วมกัน
- สนับสนุนเครือข่ายการค้าที่เป็นธรรม (Fair Trade) ร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก ภาครัฐ และเอกชน และภาคีเครือข่ายต่างๆ เพื่อเสริมการทำงานให้ชัดเจนและครอบคลุมเกิดเป็นเครือข่ายด้านความยั่งยืนที่แข็งแกร่ง

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียภายในห่วงโซ่ธุรกิจเป็นอย่างมาก ด้วยธุรกิจโรงแรมกระจายตัวอยู่ในหลากหลายพื้นที่ทำให้การประกอบธุรกิจของโรงแรมสามารถสร้างผลกระทบในวงกว้างต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมได้ บริษัทฯ จึงทำงานอย่างเข้มแข็งร่วมกับชุมชนใกล้เคียง ชาวบ้าน คนในพื้นที่ นักวิชาการ คู่ค้าธุรกิจ รวมถึงหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ซึ่งการร่วมมือภายในห่วงโซ่ธุรกิจจะทำให้การขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนสำเร็จผลได้ดียิ่งขึ้น

การดำเนินงานตามมาตรฐานสากล

โรงแรมของเราส่วนใหญ่ประกอบกิจการอยู่ในหลากหลายพื้นที่ทั่วโลก ดังนั้น ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมจำเป็นที่จะต้องแผ่ขยายตามกรอบการดำเนินธุรกิจของเรา บริษัทฯ จึงได้วางเป้าหมายให้ทุกโรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการและดำเนินการเอง ไม่เพียงแต่จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานของประเทศนั้นๆ แต่จะต้องดำเนินการให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากลด้านความยั่งยืนสำหรับผู้ประกอบการท่องเที่ยวและโรงแรม Green Globe Certification Standards หรือมาตรฐานสากลอื่นๆ เพื่อจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจอย่างครบถ้วนและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

โครงการ CROSSROADS สาธารณรัฐมัลดีฟส์ ได้นำแนวทางมาตรฐาน Green Globe Certification Standards มาปรับใช้ในการดำเนินงานเป็นโครงการแรกและอยู่ระหว่างปรับปรุงการดำเนินงานให้สอดคล้องตามมาตรฐานดังกล่าว ประกอบด้วย การจัดการด้านความยั่งยืน (Sustainable Management) มิติด้านเศรษฐกิจและสังคม (Social and Economic) มิติด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) และมิติด้านมรดกทางวัฒนธรรม (Cultural Heritage) ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะได้รับการรับรองตามมาตรฐานและมีเป้าหมายที่จะได้รับการรับรองภายในปี 2565

คณะกรรมการความยั่งยืน ณ โครงการ CROSSROADS สาธารณรัฐมัลดีฟส์

โครงการ CROSSROADS สาธารณรัฐมัลดีฟส์ เป็นโครงการแห่งความภาคภูมิใจของสิงห์ เอสเตท และ SHR และนับเป็นโครงการฯ ที่บริษัทฯ ต้องทำงานท่ามกลางธรรมชาติทางทะเลที่หลากหลาย หน่วยงานราชการ และชุมชนชาวมัลดีฟส์อย่างใกล้ชิด จึงได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการความยั่งยืน ณ โครงการ CROSSROADS สาธารณรัฐมัลดีฟส์ (CROSSROADS Sustainable Development Committee : CSC) ขึ้นตั้งแต่ปี 2563 เพื่อให้การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจดำเนินไปอย่างเป็นรูปธรรมและสามารถตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ได้อย่างทันท่วงที

ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ ประกอบด้วยตัวแทนที่เป็นผู้บริหารและพนักงานจากทุกโรงแรม หลากหลายส่วนงานประกอบกัน และจะมีการประชุมทุกๆ 2 เดือน เพื่อการขับเคลื่อนงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงานและความสำเร็จด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

ความหลากหลายทางชีวภาพทางทะเล

การขยายตัวของแนวปะการังในพื้นที่อนุรักษ์ : จากความพยายามในการรักษาความสมบูรณ์ของธรรมชาติอย่างต่อเนื่อง เราได้ดำเนินการสำรวจและติดตามการขยายตัวของแนวปะการัง ณ โครงการ CROSSROADS สาธารณรัฐมัลดีฟส์ อย่างต่อเนื่อง พบว่ามีพื้นที่แนวปะการังเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาอย่างมีนัยสำคัญถึงร้อยละ 23.52 โดยปัจจุบันมีขนาด 4,898 ตารางเมตร นอกจากนี้ ยังมีการปลูกปะการังเพิ่มเติมจำนวน 950 กิ่ง ทั้งในพื้นที่รอบโครงการ CROSSROADS สาธารณรัฐมัลดีฟส์ และในพื้นที่อุทยานแห่งชาติหาดนพรัตน์ธารา-หมู่เกาะพีพี จังหวัดกระบี่ โดยความร่วมมือกับกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช

สัตว์ทะเลอนุรักษ์ตามบัญชีแดงของ IUCN (IUCN Red List) : นักวิทยาศาสตร์ทางทะเลของบริษัทฯ สามารถจดบันทึกชนิดพันธุ์สัตว์ทะเลอนุรักษ์ตามบัญชีแดงของ IUCN เพื่อติดตามความเปลี่ยนแปลง ความสมบูรณ์ของระบบนิเวศ ไม่ให้สัตว์ทะเลหายากเหล่านี้ได้รับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการท่องเที่ยว โดยปัจจุบันสามารถบันทึกไว้ได้จำนวน 21 ชนิด ซึ่งนับว่าเป็นจำนวนที่สูงสำหรับพื้นที่ที่มีกิจกรรมการท่องเที่ยวดำเนินอยู่ ซึ่งสิ่งเหล่านี้ล้วนเป็นตัวบ่งชี้ความสำเร็จในด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญของบริษัทฯ

Marine Discovery Centre (“MDC”) – **ศูนย์การเรียนรู้ทางทะเล ทั้ง 2 แห่ง** : บริษัทฯ ได้จัดทำศูนย์การเรียนรู้ทางทะเลขึ้นเพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้และศึกษาระบบนิเวศทางทะเลเพื่อสร้างจิตสำนึกต่อสิ่งแวดล้อมให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ถึงแม้ในช่วงสถานการณ์โควิด-19 จะทำให้ MDC ณ โรงแรมทราย พีพี ไอส์แลนด์ วิลเลจ และโครงการ CROSSROADS จะต้องหยุดให้บริการในบางช่วง อย่างไรก็ตาม ความสนใจจากนักท่องเที่ยวกลับเพิ่มขึ้นสูงที่สุดนับตั้งแต่ที่บริษัทฯ เปิดให้บริการมาโดยในปี 2564 มีจำนวนผู้เข้าเยี่ยมชมศูนย์ฯ ทั้งสิ้น 4,281 คน (ช่วงก่อนสถานการณ์โควิด-19 ในปี 2562 จำนวนผู้เข้าเยี่ยมชมศูนย์ฯ ทั้งสิ้น 3,990 คน)

SOS : Save Our Shark – โครงการความร่วมมือระหว่างบริษัท สิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน) ภายใต้การดูแลของกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง และกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ในการอนุรักษ์ฉลามกบ และสัตว์ทะเลหายากกลุ่มปลาฉลามโดยบริษัทฯ ได้ให้ใช้พื้นที่บริเวณศูนย์การเรียนรู้ทางทะเล (Marine Discovery Centre : MDC) ณ โรงแรมทราย พีพี ไอส์แลนด์ วิลเลจ เป็นพื้นที่ในการศึกษาและอนุบาล ทั้งนี้ บริษัทฯ เป็นเอกชนรายแรกๆ ที่ได้รับความไว้วางใจจากศูนย์วิจัยทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งทะเลอันดามันตอนบน ให้มีส่วนร่วมขยายพันธุ์ปลาฉลาม และได้รับโอกาสในการศึกษาและอนุบาลฉลามตั้งแต่ขั้นตอนการฟักไข่ การอนุบาลลูกฉลามวัยอ่อน ไปจนถึงการปล่อยคืนกลับสู่ธรรมชาติในช่วงเวลาและพื้นที่เหมาะสมตามคำแนะนำของศูนย์วิจัยฯ โดยมีฉลามกบอยู่ในความดูแลของ MDC จำนวน 45 ตัว และได้ปล่อยกลับคืนสู่ธรรมชาติแล้วจำนวน 17 ตัว

โครงการดังกล่าวจัดทำขึ้นผ่านการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นนักวิชาการ ชาวประมง ชาวบ้าน นักเรียนนักศึกษาในพื้นที่ รวมถึงหน่วยงานภาครัฐในพื้นที่ดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ ตั้งใจกำหนดให้พื้นที่ส่วนหนึ่งของโรงแรมเป็นไปเพื่อสาธารณประโยชน์ และเป็นศูนย์เรียนรู้ทางทะเลสำหรับการวิจัยและศึกษาที่เป็นประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อม สร้างประสบการณ์ และเอื้อประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมได้ในทุกมิติ

การจัดการขยะและของเสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการขยะและของเสียเป็นอย่างมาก เนื่องด้วยโรงแรมของเราส่วนใหญ่ตั้งอยู่ใกล้ทะเล ซึ่งอาจมีความเสี่ยงที่ขยะและของเสียจะถูกพัดพาลงสู่แหล่งน้ำได้ง่ายขึ้น

นอกจากการบริหารจัดการขยะและของเสียภายในโรงแรมแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการดูแลความสะอาดและร่วมเก็บขยะทะเลและชายฝั่งอยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาชายหาดให้ขาวสะอาดและเป็นไปตามเป้าหมายของสิงห์ เอสเตท ในการบริหารจัดการขยะตามแนวคิด “Zero-waste to landfill, zero-waste to ocean” ในฐานะที่ SHR เป็นบริษัทในเครือ

ในปีที่ผ่านมา พนักงาน นักท่องเที่ยว และผู้มีส่วนได้เสีย ได้ร่วมกันรักษาความสะอาดบริเวณทะเลและชายฝั่ง โดยสามารถเก็บขยะทะเลได้สูงถึง 8,548.50 กิโลกรัม ในจำนวนนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรอย่าง PARLEY องค์กรไม่หวังผลกำไร ในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ส่งมอบพลาสติกจากขยะทะเลจำนวน 500 กิโลกรัม เพื่อนำไปรีไซเคิลและนำกลับมาใช้ใหม่ให้เกิดประโยชน์ต่อไป 780 กิโลกรัม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยกเลิกการใช้พลาสติกประเภทใช้ครั้งเดียวทิ้ง (Single-use Plastic) อย่างขวดน้ำพลาสติก พลาสติกห่อสิ่งอำนวยความสะดวกภายในห้องพัก (Room Amenities) หลอด ฯลฯ แล้วหันมาใช้ผลิตภัณฑ์ทดแทนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมแทน นอกจากนี้ยังได้ผนวกการจัดซื้อที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเข้าไปในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของทุกโรงแรม เพื่อให้แน่ใจว่า เมื่อใช้สินค้าต่างๆ ตามประโยชน์อันสมควรแล้ว โรงแรมสามารถกำจัดขยะและของเสียดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมต่อไป

โรงแรมทราย พีพี ไอส์แลนด์ วิลเลจ ยังได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกในโครงการ “โรงแรมไทย ร่วมใจลดพลาสติก” หรือ Thai Hotels Plastic Free Project เพื่อลดผลกระทบจากขยะพลาสติกที่อาจพัดพาลงสู่ทะเลอันเป็นปัญหาที่ทั่วโลกให้ความสนใจและเป็นกังวล

การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

ธุรกิจโรงแรมได้มีการติดตามประเมินผลปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกตั้งแต่ปี 2562 โดยโรงแรมสันติบุรี เกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี ได้เข้าร่วมโครงการ “ขยายผลกิจกรรมชดเชยคาร์บอนเพื่อสนับสนุนตลาดคาร์บอนภาคสมัครใจภายในประเทศ ปีที่ 6” โดยร่วมกับศูนย์เชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านกลยุทธ์ธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม คณะสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization : CFO หรือ Corporate Carbon Footprint : CCF) เพื่อคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นโรงแรมแรก และได้ขยายขอบเขตการประเมินให้ครอบคลุมโรงแรมอื่นๆ ที่บริษัทฯ บริหารจัดการและดำเนินการเอง โดยโรงแรมทราย พีพี ไอส์แลนด์ วิลเลจ จังหวัดกระบี่ ได้เริ่มประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในโครงการเดียวกันในปี 2563

บริษัทฯ ได้ติดตามการประเมินปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกของแต่ละโรงแรมโดยมีหน่วยงานภายนอกให้การรับรอง ทั้งนี้ รายละเอียดการประเมินฯ และเอกสารรับรองดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ นอกจากนี้ SHR ยังได้ดำเนินงานในส่วนที่สามารถลดคาร์บอนหรือที่กระทบต่อความเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศเรื่อยมาจนปัจจุบัน

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ มีเป้าหมายในการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างพลังงานแสงอาทิตย์ โดยจะติดตั้งโซลาร์เซลล์ในทุกโรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการและดำเนินการเอง เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2573

การจัดซื้อสินค้าในพื้นที่

ถือเป็นประเด็นความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญสำหรับธุรกิจโรงแรม เพราะบริษัทฯ มุ่งหวังให้เศรษฐกิจและสังคมในทุกพื้นที่ที่เราเข้าไปดำเนินธุรกิจ เติบโตไปพร้อมกับธุรกิจของเรา

บริษัทฯ มีการจัดซื้อสินค้าและบริการบางส่วนจากชุมชนและชาวประมงในพื้นที่ เพื่อเป็นการสร้างการมีส่วนร่วม สร้างรายได้และส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชนให้แก่ชาวบ้าน โดยการจัดซื้อในส่วนของวัตถุดิบสำหรับประกอบอาหาร โรงแรมทราย พีพี ไอส์แลนด์ วิลเลจ เป็นวัตถุดิบที่ได้มาจากกิจการในพื้นที่ทั้งหมด (หรือคิดเป็นร้อยละ 100) ในขณะที่โรงแรมสันติบุรี เกาะสมุย มีสัดส่วนการจัดซื้อสินค้าประเภทอาหารและเครื่องดื่มจากกิจการในพื้นที่ สัดส่วนร้อยละ 99.28 ของสินค้าประเภทอาหารและเครื่องดื่มทั้งหมดที่โรงแรมจัดซื้อ

การจ้างงานท้องถิ่น

เช่นเดียวกันกับการจัดซื้อสินค้าจากชุมชน บริษัทฯ ไม่เพียงแต่คำนึงถึงการกระจายรายได้ให้ชุมชนผ่านการจัดซื้อสินค้าท้องถิ่นเท่านั้น แต่การส่งเสริมอาชีพและพัฒนาศักยภาพให้แก่คนในพื้นที่ผ่านการจ้างงานจากคนท้องถิ่น ยังเป็นแนวการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนที่บริษัทฯ มุ่งปฏิบัติ โดย ณ โครงการ CROSSROADS สาธารณรัฐมัลดีฟส์ มีการจ้างงานทั้งพนักงานประจำและพนักงานชั่วคราวเป็นชาวมัลดีฟส์ร้อยละ 64.97 ส่วนโรงแรมที่บริษัทฯ ดำเนินงานในประเทศไทย[1] มีการจ้างงานทั้งพนักงานประจำและพนักงานชั่วคราวเป็นคนในพื้นที่เฉลี่ยร้อยละ 34.69

หมายเหตุ: [1] เฉพาะโรงแรมในประเทศไทยที่บริษัทฯ บริหารจัดการและดำเนินการเอง

รางวัลด้านความยั่งยืน

ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการรับรองและได้รับรางวัลด้านความยั่งยืนที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นรางวัล Asia Responsible Enterprise Awards 2020 (AREA) สาขาผู้นำด้านสิ่งแวดล้อม (Green Leadership) โดย Enterprise Asia รางวัล Responsible Thailand Awards สาขา Marine and Nature โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ประจำสหราชอาณาจักรมาตรฐาน Green Leaf "ระดับ 3 ใบ" โดยมูลนิธิใบไม้เขียว และได้รับการรับรองให้เป็นโรงแรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Hotel) "ระดับดีเยี่ยม" โดยกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม สำหรับโรงแรมทรายพีพีไอส์แลนด์วิลเลจนำความภาคภูมิใจมาให้บริษัทฯ เสมอมา

ในปีนี้ โรงแรมสันติบุรี เกาะสมุย เป็นอีกโรงแรมที่ได้รับการรับรองให้เป็นโรงแรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Hotel) "ระดับดีเยี่ยม" โดยกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม ในปีนี้ด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ โรงแรมสันติบุรี เกาะสมุย เป็นโรงแรมที่ได้เข้าร่วมปฏิญญาเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนของ UNESCO โดยความร่วมมือกับ Expedia Group และการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.)

ในปีนี้ นับเป็นโอกาสอันดีที่บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน SHR Sustainable Development Report (SHR SD Report) ขึ้นเป็นปีแรก ตามมาตรฐานสากล GRI Standards รายละเอียดการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนอันจะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียในวงกว้างทุกกลุ่ม สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จากที่รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2564 ของบริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน) หรือเว็บไซต์ https://investor.shotelsresorts.com/th/downloads/sd-reports

กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม
กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ขอมอบเกียรติบัตรนี้ไว้เพื่อแสดงว่า
สันติบุรี เกาะสมุย
ได้รับการรับรองโรงแรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Hotel)
ระดับดีเยี่ยม
๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗
ให้ไว้ ณ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔
(นายรัชฎา สุริยกุล ณ อยุธยา)
อธิบดีกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม

การบริหารจัดการความเสี่ยง

1. นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้นำกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามหลักมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission-Enterprise Risk Management 2017 หรือ COSO-ERM 2017 มาประยุกต์ใช้ให้เกิดประสิทธิภาพและคุณภาพ ด้วยการเชื่อมโยงการทำงานของกลไกการบริหารความเสี่ยงเข้ากับกลยุทธ์ และการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจทำให้บริษัทฯ ไม่บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตลอดจนดูแลให้มีมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยกำหนดนโยบายให้ผู้บริหารและ “คน SHR” ทุกคนมีบทบาทในการบริหารความเสี่ยงในส่วนที่ตนเองรับผิดชอบ และจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้มีความเหมาะสม โดยมุ่งเน้นตามความเสี่ยงที่สำคัญ และจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี

2. ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ตามประเภทความเสี่ยง ซึ่งแบ่งเป็นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ รวมถึงได้ให้ความสำคัญกับการประเมินประเด็นความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) ทั้งนี้ ปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวเป็นเพียงปัจจัยความเสี่ยงสำคัญบางประการที่บริษัทฯ พิจารณาว่ามีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนสิทธิและการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยสามารถสรุปปัจจัยความเสี่ยงของบริษัทฯ ในปี 2564 ได้ดังต่อไปนี้

2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนด้านเศรษฐกิจ

จากสถานการณ์การระบาดของไวรัสโควิด-19 ระลอกที่สาม ตั้งแต่เดือนเมษายน 2564 เป็นต้นมานั้น มีความรุนแรงอย่างมาก ส่งผลให้การฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของโลกยังคงชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากหลายประเทศใช้มาตรการควบคุมการระบาดในประเทศและจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศ ทำให้การท่องเที่ยวหยุดชะงัก นอกจากนี้ ในช่วงปลายปี 2564 ยังมีการระบาดระลอกใหม่ของเชื้อไวรัสกลายพันธุ์โอมิครอน ที่อาจทำให้กิจกรรมเศรษฐกิจต่างๆ ต้องหยุดชะงักอีกครั้งหนึ่ง บริษัทฯ จึงได้พิจารณาปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และแผนธุรกิจให้เหมาะสมกับสถานการณ์ รวมถึงการบริหารค่าใช้จ่ายโดยการปรับปรุงประสิทธิภาพและมีคุณภาพ ตลอดจนกระบวนการทำงานต่างๆ รวมทั้งให้ใช้วิกฤตเป็นโอกาสหามุมมองการดำเนินธุรกิจภายหลังวิกฤตโควิด และเพื่อสร้างความพร้อมในการดำเนินงานให้สามารถปรับตัวได้อย่างรวดเร็ว

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

ความเสี่ยงเรื่องโรคระบาดร้ายแรงอันส่งผลให้ธุรกิจหยุดชะงัก

จากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่รุนแรงและรวดเร็วนั้น ส่งผลให้หลายธุรกิจต้องปรับแผนการทำงานเพื่อลดความเสี่ยงที่พนักงานจะติดเชื้อจากภายนอกจนทำให้การดำเนินธุรกิจอาจหยุดชะงัก บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญในการกำหนดมาตรการเชิงป้องกันความเสี่ยงจากการติดเชื้ออย่างเข้มงวด ได้แก่ การแบ่งกลุ่มพนักงานที่ทำงานสำนักงาน และพนักงานทำงานจากที่บ้าน (Work from Home) การกำหนดแนวทางแก้ไขกรณีพบพนักงานต้องสงสัยหรือป่วยด้วยโรคโควิด-19 โดยมีการกักตัว คัดแยกกลุ่มพนักงานที่ต้องสงสัยอย่างเป็นระบบ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM Committee) ซึ่งมีหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีการจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อเตรียมการรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นโดยไม่คาดคิด

ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์
ปัจจุบัน ธุรกิจมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจไปสู่การใช้ระบบดิจิทัลมากขึ้น ประกอบกับอาชญากรรมทางไซเบอร์เกิดขึ้นทั่วทุกมุมโลกมากขึ้นทุกปี ทำให้มีโอกาสถูกโจมตีทางไซเบอร์มากขึ้นและรุนแรงขึ้น บริษัทฯ จึงจัดให้มีแนวทางป้องกันและลงทุนในระบบรักษาปลอดภัย แผนการกู้คืนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Disaster Recovery Plan) และการทดสอบประจำปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำประกันภัยความเสียหายจากอาชญากรรมทางไซเบอร์ (Cyber Insurance) เพื่อถ่ายโอนความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านการเงิน
ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเงินกู้ยืมของสถาบันการเงิน
บริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการลงทุนและเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงมีภาระที่ต้องชำระดอกเบี้ยและคืนเงินกู้ยืม และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ระบุในสัญญาเงินกู้ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น บริษัทฯ จึงมีการวางแผนทางการเงินเพื่อสร้างความมั่นใจว่า บริษัทฯ จะมีกระแสเงินสดเพียงพอสำหรับชำระดอกเบี้ยและชำระคืนเงินกู้ยืม โดยสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ และ/หรือ ขอผ่อนผันการปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวในสัญญาเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผู้ให้กู้เข้าใจสถานการณ์โดยรวมของธุรกิจโรงแรม และเล็งเห็นศักยภาพของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว จึงยังคงให้การสนับสนุนบริษัทฯ เป็นอย่างดี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ให้ความสำคัญเพื่อบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงด้านการเงินในทุกทางควบคู่ไปด้วย

ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินทุนและสภาพคล่อง
บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารเงินทุนหมุนเวียนและจัดหาเงินทุนให้เพียงพอสำหรับการลงทุนในโครงการต่างๆ ด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม ทั้งนี้ การจัดหาเงินทุนจากภายนอกขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น ผลประกอบการ ภาวะอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ภาวะเศรษฐกิจและภาวะตลาดเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นต้น บริษัทฯ จึงเลือกใช้เครื่องมือในการจัดหาเงินทุนที่เหมาะสมตามสถานการณ์ผ่านวิธีการระดมทุนจากช่องทางอื่นๆ นอกเหนือจากการกู้เงินและพิจารณาเปรียบเทียบต้นทุนการกู้ยืมและเงื่อนไขต่างๆ เพื่อบริหารต้นทุนการเงินให้เหมาะสมที่สุด นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำรายงานประมาณการกระแสเงินสด เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีกระแสเงินสดและสภาพคล่องเพียงพอสำหรับการดำเนินงานด้วย

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน
การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นสกุลเงินบาทโดยรายการซื้อขายและการกู้ยืมบางส่วนเป็นสกุลเงินยูโร สกุลเงินเหรียญสหรัฐ สกุลเงินฟิจิ และสกุลเงินปอนด์ บริษัทฯ จึงมีนโยบายบริหารการดำเนินงานให้อยู่ในสกุลเงินเดียวกัน เพื่อลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย
เนื่องจากในปี 2564 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมมีความผันผวนต่ำ ถึงแม้จะมีแนวโน้มการปรับอัตราดอกเบี้ยขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกาในปี 2565 สำหรับในประเทศไทย คาดว่าจะมีการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยแต่ไม่น่าจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ จึงส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ ไม่มากนัก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงติดตามการเคลื่อนไหวของทิศทางอัตราดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิด

เนื่องด้วยมีการยุติการใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงหลายอัตรา รวมถึง LIBOR ซึ่งส่งผลกระทบต่อการคำนวณอัตราดอกเบี้ยลอยตัวของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ และสถาบันการเงินอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อเปลี่ยนแปลงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ
ความเสี่ยงเรื่องการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
เนื่องจากกฎหมายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่ใช้คุ้มครองชาวยุโรป (GDPR) ที่เริ่มใช้มาระยะหนึ่ง และกฎหมายในเรื่องดังกล่าวสำหรับประเทศไทย (PDPA) จะสิ้นสุดระยะเวลาผ่อนผันและมีเริ่มใช้ในเดือนมิถุนายนปี 2565 ดังนั้น ในช่วงที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการเพื่อเตรียมความพร้อม โดยว่าจ้าง

บริษัทที่ปรึกษาชั้นนำและเริ่มดำเนินการปรับกระบวนการทำงานบางส่วนแล้ว รวมถึงอบรมให้แก่พนักงานทุกคน และจัดทำแบบทดสอบเพื่อวัดผลความรู้ความเข้าใจของพนักงานเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล อีกทั้งบริษัทฯ ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาเพิ่มเติมเพื่อให้คำแนะนำแนวทางในการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูล (DPO) เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีแนวปฏิบัติที่สอดคล้องตามกฎหมายดังกล่าว ทั้งนี้ ได้มุ่งให้ความสำคัญต่อภาคการปฏิบัติของ “คน SHR” ทุกคนด้วย

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน และการกำกับดูแลกิจการ

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากบริษัทฯ มีโรงแรมและรีสอร์ทกระจายอยู่ในหลายภูมิภาคทั่วโลก โดยเฉพาะบริเวณแหล่งท่องเที่ยวทางทะเลที่สำคัญ บริษัทฯ ตระหนักว่าหากขาดความระแวดระวังในการประกอบการแล้ว อาจเป็นความเสี่ยงต่อทรัพยากรธรรมชาติทางทะเล ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นลำดับแรกในการอนุรักษ์ฟื้นฟูแนวปะการังและสัตว์ทะเลในพื้นที่โดยรอบ ดูแลคุณภาพน้ำทิ้งและติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อป้องกันการปนเปื้อนของสิ่งปฏิกูลออกสู่ทะเล ลดปริมาณขยะโดยรวม อีกทั้งดำเนินนโยบายยกเลิกการใช้พลาสติกประเภทใช้ครั้งเดียวทิ้ง (Single-use Plastic) ในทุกโรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการ

ความเสี่ยงด้านสังคมและชุมชน

ความขัดแย้งหรือความเห็นต่างของชุมชนต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อาจทำให้เกิดการร้องเรียน การฟ้องร้องกล่าวโทษต่อบริษัทฯ ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น การสร้างความเข้าใจและความสัมพันธ์อันดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจจากชุมชนโดยรอบ โดยให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของชุมชนด้วย รวมถึงการรักษาภาพลักษณ์ที่ดีต่อสาธารณะ และการทำกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อพนักงานและลูกจ้างเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมการทำงาน โดยบริษัทฯ ได้มีการทบทวนแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และมาตรฐานสากล

ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ยึดหลักปฏิบัติตามแนวนโยบายเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการและนโยบายเรื่องจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และยึดมั่นในเจตนารมณ์เรื่องการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ จึงมีการกำหนดและสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไปยังพนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียภายนอก อีกทั้งมีช่องทางการสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนในกรณีที่พบพฤติกรรมเข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งจะมีการดำเนินการตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียน (Whistle-Blowing Policy) ของบริษัทฯ

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ปัจจุบันทั่วโลกต่างให้ความสำคัญกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ อุณหภูมิของโลกที่เพิ่มขึ้น อาจก่อให้เกิดภัยธรรมชาติต่างๆ เช่น สภาพอากาศแปรปรวนรุนแรง พายุฝน ภาวะน้ำท่วม และฝุ่น PM2.5 เป็นต้น อันอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญทั้งทางตรงจากค่าใช้จ่ายการดำเนินการที่อาจเพิ่มขึ้น เช่น การออกกฎหมายเรียกเก็บภาษีจากก๊าซคาร์บอน (Carbon Tax) และจากบทบัญญัติทางกฎหมายที่ส่งผลกระทบทางอ้อม เช่น การกำหนดเป้าหมายด้านพลังงานทดแทน เป็นต้น บริษัทฯ จึงได้ตระหนักในความสำคัญและพิจารณาวางแผนเพื่อมุ่งเน้นการเป็นส่วนหนึ่งในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอน อันเป็นต้นเหตุของภาวะโลกร้อน ได้แก่ การนำแผงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Cell) มาติดตั้งในโรงแรมเพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าจากฟอสซิล การศึกษาการประยุกต์ใช้ราคาคาร์บอน (Carbon Pricing) ในการประเมินความคุ้มค่าของโครงการต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และการกำหนดแนวทางการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไว้ในกลยุทธ์ระยะยาว เป็นต้น

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค

ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้พฤติกรรมการท่องเที่ยวของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงไปเป็นวิถีการท่องเที่ยวใหม่ (New Normal) อาทิ การท่องเที่ยวที่ตอบโจทย์ตามความต้องการของลูกค้าเฉพาะกลุ่ม การนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อลดการติดต่อแบบสัมผัส รวมถึงความใส่ใจสุขภาพและอนามัยที่เพิ่มมากขึ้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องเร่งปรับตัวเพื่อรักษาระดับรายได้ รวมถึงมองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการท่องเที่ยว ส่งผลให้โรงแรมในกลุ่มบริษัทฯ สามารถยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยด้านสุขอนามัยเพื่อนักท่องเที่ยว (SHA) และสร้างจุดขายในการดึงดูดผู้บริโภคโดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มลูกค้าที่มีความเฉพาะให้มากขึ้น เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในภาวะที่ตลาดมีการแข่งขันสูง

ความเสี่ยงจากความก้าวหน้าของการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล
ปัจจุบันเทคโนโลยีดิจิทัลมีแนวโน้มพัฒนาไปอย่างรวดเร็ว ประกอบกับการเกิดความปกติใหม่ (New Normal) หลังวิกฤตโควิด-19 อาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานหรือรูปแบบการดำเนินธุรกิจเพื่อคงความสามารถในการแข่งขัน บริษัทฯ จึงนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาเพื่อสร้างความยืดหยุ่นให้กับองค์กรในด้านการรับชำระค่าบริการ โดยได้พัฒนาช่องทางการรับชำระเงินออนไลน์ผ่าน Digital Token ทำให้มีความสะดวกและเป็นทางเลือกให้แก่ลูกค้า

2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากจำนวนหุ้น free float และความเท่าเทียมของผู้ถือหลักทรัพย์
วันที่ 30 ธันวาคม 2564 หุ้นของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นจำนวน 2,238,179,000 หุ้น หรือร้อยละ 62.28 ถือโดยกลุ่มสิงห์และผู้มีส่วนร่วมในการบริหารงาน และเป็นการถือโดยผู้ถือหุ้นรายย่อย จำนวน 1,355,461,000 หุ้น หรือร้อยละ 37.72 ซึ่งถือว่าสูงกว่าเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

สำหรับการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญและดำเนินการในหลายส่วน อาทิ การจัดโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 5 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน รวมถึงโครงสร้างคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระทั้งหมด การจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อผู้ถือหลักทรัพย์อย่างโปร่งใสและเท่าเทียม และการเปิดโอกาสและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยใช้สิทธิต่างๆ อย่างเท่าเทียมผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น

2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

บริษัทฯ ไม่มีการถือครองหลักทรัพย์เพื่อการซื้อขายในต่างประเทศ (Trading Security) แต่มีการถือหุ้นในบริษัทย่อยที่จดทะเบียนจัดตั้งในต่างประเทศ เพื่อดำเนินธุรกิจในโรงแรมในประเทศต่างๆ

การควบคุมภายในและการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การควบคุมภายใน

บริษัทฯ กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การรายงานข้อมูลทางการเงินมีความน่าเชื่อถือ การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งป้องกันมิให้เกิดการกระทำอันอาจก่อความเสียหายต่อทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นอิสระในการทำงาน โดยขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกหน่วยงานมีการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยมุ่งเน้นการตรวจสอบภายในเชิงป้องกัน ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะหรือข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการสนับสนุนผู้ปฏิบัติงาน ให้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และยังคงดำรงการควบคุมภายในที่ดีไว้ การปฏิบัติงานมีความโปร่งใสตรวจสอบได้ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และมีแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับ “จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code Of Conduct)” อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งอ้างอิงกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO ทั้งสิ้น 5 องค์ประกอบ ได้แก่ สภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities) ประกอบกับข้อคิดเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ การซักถามข้อมูลจากฝ่ายจัดการ และรายงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบว่า บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตาม นโยบาย วัตถุประสงค์ กฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีการติดตามการควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีอย่างถูกต้อง น่าเชื่อถือ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวโยงกันอย่างเพียงพอแล้ว ซึ่งเป็นความเห็นต่อการควบคุมภายในที่ไม่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการอิสระ และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี ไม่ได้มีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในอย่างเป็นสาระสำคัญ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 ได้แต่งตั้ง นางสาววิพัฒน์ภา คำเจริญ ให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวกับการตรวจสอบมาเป็นระยะเวลา 13 ปี และได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ได้แก่ การตรวจสอบระบบสารสนเทศ มาตรฐานบัญชีฉบับใหม่ (TFRS9, TFRS16) และภาษีมูลค่าเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น และมีความเข้าใจในกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลดังต่อไปนี้

1. **สภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร** (Control Environment)

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ โดยมีการกำหนดบทบาท อำนาจหน้าที่ และขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการ เช่น คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ไว้อย่างชัดเจนภายใต้กฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละคณะ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เน้นย้ำเรื่องจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) และนโยบายต่างๆ เช่น นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิด (Whistleblowing Policy) นโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท (Insider Information Policy) เป็นต้น เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยมีการเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงเนื้อหาได้อย่างสะดวก และพึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยจิตสำนึกที่ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม จริยธรรม รวมถึงมีความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า เจ้าหนี้ หรือคู่แข่งทางการค้า บริษัทฯ มีช่องทางในการรับข้อมูลในกรณีที่พนักงาน หรือบุคคลภายนอกพบเหตุการณ์ที่พนักงานไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณ อย่างไรก็ตามได้มีการกำหนดบทลงโทษและช่องทางการร้องเรียนไว้ใน “นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิด (Whistleblowing Policy)”

นอกจากนี้ยังมีการจัดทำแผนงบประมาณพร้อมกับดัชนีวัดผลการปฏิบัติงานขององค์กร (Corporate Key Performance Indicator: Corporate KPI) ในการใช้ประเมินผลการปฏิบัติงานหน่วยงานต่างๆ ได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งการส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตระหนักถึงความจำเป็นของระบบควบคุมภายในและการมีสภาพแวดล้อมที่ดีซึ่งจะช่วยส่งเสริมระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ

2. **การประเมินความเสี่ยง** (Risk Assessment)

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งปัจจัยภายในและภายนอก เช่น ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจมหภาค (Macroeconomics) ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (Cash Flow) ความเสี่ยงด้านการขายและรายได้ (Sales and Revenue) และความเสี่ยงด้านการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของประเทศไทย (Personal Data Protection Act: PDPA) เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้ครอบคลุมทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างเป็นระบบ กำหนดมาตรการและแผนปฏิบัติงานในการรองรับ จัดการ และติดตามผลความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ตามที่กำหนด และสอดคล้องกับสถานการณ์ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ ตามกรอบแนวทางบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯ กำหนดอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง

3. **การควบคุมการปฏิบัติงาน** (Control Activities)

บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยที่มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในที่ดี ครอบคลุมทุกด้านทั้งด้านบัญชี การเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยยึดตามแนวปฏิบัติของ COSO ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามกิจกรรมควบคุมที่ได้กำหนดไว้อย่างครบถ้วน สามารถป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่จะทำให้องค์กรไม่บรรลุวัตถุประสงค์ และลดข้อบกพร่องโดยไม่เจตนาหรือการทุจริต รวมทั้งมีการทบทวนนโยบายระเบียบปฏิบัติและการควบคุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์หรือความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งมีการกำหนดโครงสร้างการบริหารเพื่อแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานไว้อย่าง

ชัดเจนโดยเฉพาะหน้าที่ที่อาจจะมีความขัดแย้งในการปฏิบัติงาน ได้แก่ ผู้อนุมัติ ผู้บันทึกรายการและประมวลผลข้อมูล และผู้ดูแลรักษาทรัพย์สิน โดยก่อนการอนุมัติรายการทุกครั้ง จะต้องมีการตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องก่อนส่งให้ผู้อนุมัติดำเนินการอนุมัติตาม “ระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ (Corporate Authorization Index (CAI))” ซึ่งผ่านการอนุมัติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์และข้อมูลสารสนเทศอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งรวมไปถึงการเข้าถึงศูนย์คอมพิวเตอร์ การจัดลำดับชั้นข้อมูลบริษัท การกำหนดสิทธิผู้ใช้งานระบบการใช้ข้อมูล การสำรองข้อมูลและระบบงาน การกู้คืนข้อมูล การพัฒนา เปลี่ยนแปลง และการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม พร้อมทั้งสื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

4. **ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล** (Information & Communication)

บริษัทฯ มีช่องทางในการสื่อสารข้อมูลต่างๆ ให้แก่บุคคลภายในและภายนอกรับทราบ ดังนี้

- การสื่อสารภายในบริษัทฯ ระหว่างผู้บริหารและพนักงาน โดยจะได้รับข้อมูลข่าวสารต่างๆ ผ่านระบบ S@NET จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e–mail) บอร์ดประกาศ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบข้อมูล และปฏิบัติงานบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้
- การสื่อสารภายนอกบริษัทฯ โดยมีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางพิเศษเพื่อให้บุคคลต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ สามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตแก่บริษัทฯ ผ่านช่องทางไปรษณีย์ ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ทางเว็บไซต์ ทางกล่องรับข้อเสนอแนะ/ความคิดเห็น/ข้อร้องเรียนภายในบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจเรื่องมาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อสื่อสารข้อมูลสำคัญที่เป็นประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลการลงทุน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือ อีเมล ir@shotelsresorts.com

5. **ระบบการติดตาม** (Monitoring Activities)

บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และการปฏิบัติงานที่สำคัญตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงมีการติดตามความคืบหน้าการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะในรายงานการตรวจสอบภายในตามระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่และยึดมั่นในจริยธรรมของผู้ตรวจสอบภายในที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)

การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดยมีการจัดทำนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Policy) เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานสากลในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์ในการให้ความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเจ้าของข้อมูล และมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยที่เหมาะสมเพื่อป้องกัน การสูญหาย การเข้าถึง การใช้ การเปลี่ยนแปลง การแก้ไข หรือการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลโดยไม่มีอำนาจหรือโดยขัดต่อกฎหมาย รวมถึงมีการทบทวนมาตรการเมื่อมีความจำเป็นหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง นอกจากนี้ยังมีการจัดอบรมเพื่อให้พนักงานทุกคนได้ตระหนักรู้ถึงความสำคัญของข้อมูลส่วนบุคคล มีความเข้าใจในความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทฯ ได้ประมวลผล จัดเก็บหรือโอนข้อมูลในบริษัทฯ รู้ถึงหน้าที่ในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย และร่วมมือในการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติฯ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากการที่ข้อมูลส่วนบุคคลรั่วไหลหรือถูกผู้ไม่ประสงค์ดีนำไปใช้ และลดโอกาสที่บริษัทฯ ต้องสูญเสียทรัพยากรหรือทรัพย์สินไปจากการเป็นคดีความ อีกทั้งยังทำให้ธุรกิจมีความน่าเชื่อถือในการประกอบธุรกิจอีกด้วย

ประวัติหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ-นามสกุล นางสาววิพัฒน์ภา คำเจริญ
ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
อายุ 35 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
22 กุมภาพันธ์ 2564

ประวัติการศึกษา
- การจัดการมหาบัณฑิต สาขาการจัดการและกลยุทธ์ วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
- บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการอบรม
- การตรวจสอบระบบสารสนเทศสำหรับ Non-IT Auditor โดยสภาวิชาชีพบัญชี ปี 2563
- TFRS 15 รายได้สัญญาที่ทำกับลูกค้า และ TFRS 16 สัญญาเช่า โดยสภาวิชาชีพบัญชี ปี 2563
- การตรวจสอบและการควบคุมด้านคอมพิวเตอร์ทางบัญชี โดยสภาวิชาชีพบัญชี ปี 2562
- การตรวจสอบภาษีทั้งระบบด้วยตนเอง โดยอาจารย์รุ่งทิพย์ ธัญวงษ์ ปี 2561
- ภาษีเงินหัก ณ ที่จ่ายและค่าใช้จ่ายด้านภาษี โดยจีทีโอ เทรนนิ่ง ปี 2561
- Update มาตรฐานบัญชีปี 2561 และทิศทางมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยจีทีโอ เทรนนิ่ง ปี 2561
- PCAOB Standard โดย Coursera Online ปี 2560
- การประยุกต์การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกเพื่อการตรวจสอบ (Data Analytics) โดยบริษัท ไพร์ซ์วอร์เตอร์เฮ้าส์คูเปอร์ เอบีเอเอส จำกัด ปี 2560

ประวัติการทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
2561 - 2562	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท สิงห์เอสเตท จำกัด (มหาชน)
2551 - 2553	ผู้ตรวจสอบภายใน บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

2558 - 2561	ผู้จัดการหน่วยงาน Risk Assurance บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
2553 - 2558	หัวหน้างานฝ่ายตรวจสอบภายในและการควบคุมภายใน บริษัท ยูเซ็น โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
หุ้นสามัญ (SHR)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
-ไม่มี-

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง
-ไม่มี-

รายการระหว่างกัน

นโยบายและแนวโน้มการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน

ด้วยคณะกรรมการบริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จึงได้กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกระบวนการที่ชัดเจนและโปร่งใสเกี่ยวกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และแนวทางการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกันตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ขณะที่การทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีความเกี่ยวโยงกับบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นรายการค้าที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจ และรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม โดยที่การกำหนดราคาจะเป็นราคาตลาดหรือเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ซึ่งสามารถเทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก (Fair and at arm's length) ดังนั้น การทำธุรกรรมกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจึงมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอีกได้ในอนาคต ทั้งนี้ นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันยังคงยึดหลักการเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา คือ ปฏิบัติตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปและยึดถือประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

รายการระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังต่อไปนี้

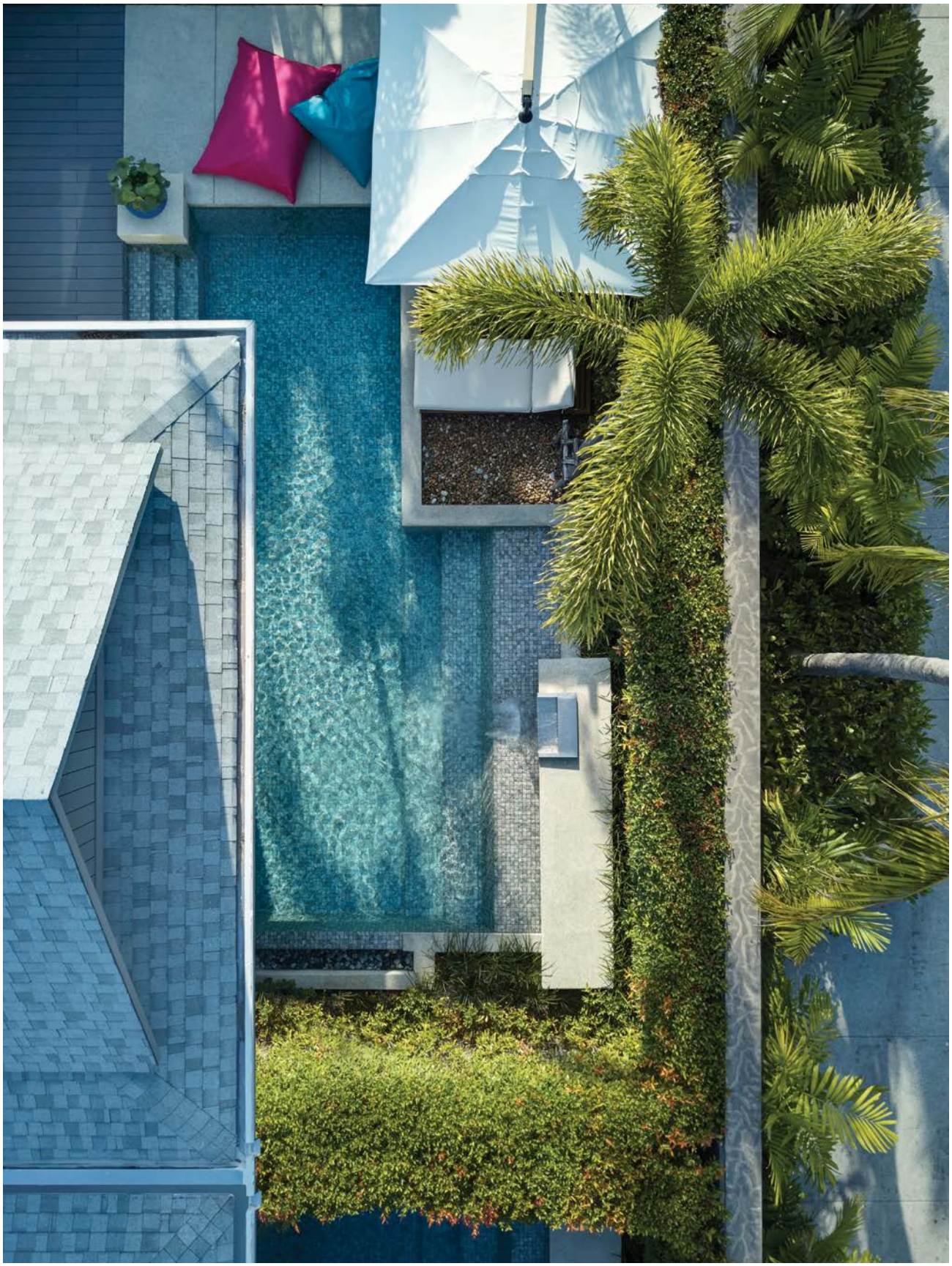
บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง (ลักษณะความสัมพันธ์)	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			รายละเอียดและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	
บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด (ผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมและบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม)	ลูกหนี้การค้า	0.26	0.19	3.27	รายได้ค่าบริการโรงแรมรวมถึงบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง อาทิ บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม บริการเดินทาง เป็นต้น เพื่อการเยี่ยมชมกิจการ (Site Visit) และ การจัดงานต่างๆ (Event) เป็นต้น
	รายได้ค่าบริการโรงแรม	-	0.59	3.79	
บริษัท บ่อผุด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (บุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม)	ลูกหนี้อื่น	0.02	0.02	-	รายได้ค่าเช่าพื้นที่เคาน์เตอร์ที่ท่าอากาศยานนานาชาติ สมุย ตามอัตราค่าบริการ และเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกัน และสามารถเทียบเคียงได้กับลูกค้ารายใหญ่ทั่วไป
	รายได้ค่าบริการ	0.19	0.05	-	
บริษัท เบียร์สิงห์ จำกัด (บุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม)	เจ้าหนี้อื่น	-	0.01	0.01	รายการค่าซื้อสินค้าและบริการ
	ค่าสินค้า	0.03	0.04	0.03	
บริษัท สิงห์ ปาร์ค เชียงราย จำกัด (บุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม)	เจ้าหนี้อื่น	0.03	0.01	0.04	รายการค่าซื้อสินค้าและบริการ
	ค่าสินค้า	0.12	0.05	0.09	
บริษัท สันติบุรีสมุยคันทรีคลับ จำกัด (บุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม)	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.02	0.01	-	รายได้จากค่าคอมมิชชั่นที่เกิดจากที่ลูกค้าของโรงแรมสันติบุรี เกาะสมุย ไปใช้บริการสนามกอล์ฟ สันติบุรี สมุย คันทรี คลับ และค่าบริการซักรีด
	รายได้ค่าบริการ	0.27	0.09	0.01	
	เจ้าหนี้อื่น	0.21	0.02	0.02	ค่าใช้บริการสนามกอล์ฟ สันติบุรี สมุย คันทรี คลับ ของลูกค้าโรงแรมสันติบุรี เกาะสมุย
	ค่าใช้บริการ	2.93	1.51	0.11	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง (ลักษณะความสัมพันธ์)	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			รายละเอียดและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	
บริษัท บุญรอด เทรดดิ้ง จำกัด (บุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม)	ลูกหนี้การค้า	-	-	0.01	รายได้ค่าบริการโรงแรมรวมถึงบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง อาทิ บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม บริการเดินทาง เป็นต้น เพื่อการเยี่ยมชมกิจการ (Site Visit) และการจัดงานต่างๆ (Event) เป็นต้น
	รายได้ค่าบริการโรงแรม	0.02	0.43	0.01	
บริษัท ซีทีจี 2002 จำกัด (บุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม)	เจ้าหนี้อื่น	0.82	-	-	ค่าโฆษณาและค่าที่ปรึกษา สำหรับจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์บริษัทฯ โดยอัตราค่าบริการและเงื่อนไข ที่เกี่ยวข้อง เป็นไปตามหลักการของรายการค้าปกติธุรกิจที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป
	ค่าเช่าและค่าบริการ	0.76	-	-	
บริษัท สิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน) (บุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม)	ลูกหนี้การค้า	-	0.09	0.34	รายได้ค่าบริการโรงแรมรวมถึงบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง อาทิ บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม บริการเดินทาง เป็นต้น เพื่อการเยี่ยมชมกิจการ (Site Visit) และการจัดงานต่างๆ (Event) เป็นต้น
	รายได้ค่าบริการโรงแรม	2.79	0.45	0.52	
	ลูกหนี้อื่น	3.22	18.71	10.26	ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่จัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทใหญ่ บริษัทใหญ่และบริษัทย่อยในเครือ และผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย บันทึกตามมูลค่ายุติธรรม
	ลูกหนี้อื่น	-	0.21	-	รายได้ค่าบริการ อาทิ ค่าบริการด้านบุคลากร โดยเป็นไปตามสัญญาให้บริการ (Management Service Agreement)
	รายได้ค่าบริการ	-	0.20	-	
	ลูกหนี้เงินทดรอง	0.03	-	-	เงินทดรองค่าผลประโยชน์พนักงานจากการโอนย้ายพนักงานมายังกลุ่มบริษัทฯ
	เจ้าหนี้อื่น	2.05	20.13	8.38	ค่าบริหารจัดการ อาทิ ค่าบริการด้านบุคลากร ค่าบริการด้านกฎหมาย ค่าบริการด้านบัญชี และค่าบริการด้านสารสนเทศ เป็นต้น เป็นไปตามสัญญาให้บริการ (Management Service Agreement)
	ค่าบริหารจัดการ	9.41	9.96	5.28	
	เจ้าหนี้อื่น	5.26	0.88	-	ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน) ที่จัดสรรให้แก่ กรรมการและพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท สิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน) บันทึกตามมูลค่ายุติธรรม
	ค่าใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	5.26	1.48	0.22	
	เจ้าหนี้อื่น	0.80	2.73	0.83	ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด อาทิ ค่าเดินทางต่างประเทศ ค่าไปรษณีย์ ค่าเช่ารถ ค่าบริการและค่าอบรม เป็นต้น ที่จ่ายแทนให้แก่กลุ่มบริษัทฯ ก่อน
	ค่าบริการ	1.77	5.28	1.02	
	ค่าที่ปรึกษา	-	31.30	-	ค่าที่ปรึกษาเรียกเก็บจากการเข้าทำสัญญาร่วมทุนในการร่วมค้า
	เจ้าหนี้เงินทดรอง	1.20	-	-	เงินทดรองจ่ายค่าที่ปรึกษากฎหมาย

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง (ลักษณะความสัมพันธ์)	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			รายละเอียดและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	
บริษัท เอส อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด (บุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม)	ลูกหนี้อื่น	-	0.06	-	ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่จัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทใหญ่ บริษัทใหญ่ และบริษัทย่อยในเครือ และผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บันทึกตามมูลค่ายุติธรรม
	ลูกหนี้เงินทดรอง	0.01	-	-	เงินทดรองค่าผลประโยชน์พนักงานจากการโอนย้ายพนักงานมายังกลุ่มบริษัทฯ
	ลูกหนี้อื่น	-	-	0.49	รายได้เบ็ดเตล็ดอื่น อาทิ ค่าบริการด้านกฎหมายที่กลุ่มบริษัทจ่ายแทนให้ก่อน
	รายได้เบ็ดเตล็ดอื่น	-	-	0.46	
	เจ้าหนี้อื่น	166.96	17.15	4.48	ค่าบริหารจัดการ อาทิ ค่าบริการด้านบุคลากร ค่าบริการด้านกฎหมาย ค่าบริการด้านบัญชี และค่าบริการด้านสารสนเทศ เป็นต้น เป็นไปตามสัญญาให้บริการ (Management Service Agreement)
	ค่าบริหารจัดการ	12.08	28.23	2.88	
	ค่าบริการ	8.02	-	-	ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด อาทิ ค่าเดินทางต่างประเทศ และค่าไปรษณีย์ เป็นต้น ที่จ่ายแทนให้แก่กลุ่มบริษัทฯ ก่อน
	ดอกเบี้ยจ่าย	172.84	-	-	เงินกู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน เพื่อใช้เป็นเงินทุนในการเข้าซื้อโรงแรม Outrigger และเพื่อใช้ในการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเตรียมเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยบริษัทฯ ชำระเงินกู้ดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนภายหลังจากการเสนอขายหลักทรัพย์ฯ
บริษัท แม็กซ์ ฟิวเจอร์ จำกัด (บุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม)	ลูกหนี้อื่น	0.07	0.73	-	ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่จัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทใหญ่ บริษัทใหญ่และบริษัทย่อยในเครือ และผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย บันทึกตามมูลค่ายุติธรรม
	เจ้าหนี้อื่น	0.01	0.01	0.01	ค่าเช่าสำนักงาน ค่าบริการที่จอดรถ อาคารชันทาวเวอร์ส และอาคารจอดรถ 1
	ค่าเช่าและค่าบริการ	0.23	0.08	0.02	
Dream Islands Development Pvt. Ltd. (บุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม)	ลูกหนี้เงินทดรอง	-	17.45	-	เงินทดรองค่าขุดลอกท่าเรือ ค่าเหมาเรือสำหรับผู้รับเหมา เพื่อการก่อสร้างโครงการ CROSSROADS เฟส 2 ซึ่งเป็นโครงการในต่างประเทศ
	รายได้ค่าบริการโรงแรม	-	0.16	-	รายได้ค่าบริการโรงแรมรวมถึงบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง อาทิ บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม บริการเดินทาง เป็นต้น เพื่อการเยี่ยมชมกิจการ (Site Visit) และ การจัดงานต่างๆ (Event) เป็นต้น
	ลูกหนี้อื่น	-	-	2.26	รายได้ค่าบริการด้านการตลาด อาทิ การทำ VDO presentation และการทำประชาสัมพันธ์ สำหรับโครงการ CROSSROADS ตั้งแต่ปี 2561 – 2563 เป็นไปตามสัญญา Marketing Support Service Agreement และรายได้ค่าบริการดูแลเกาะโครงการ CROSSROADS เฟส 2 เป็นไปตามสัญญา Property Management Service Agreement
	รายได้ค่าบริการ	61.41	30.71	10.06	
	รายได้รับล่วงหน้า	29.10	-	-	

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง (ลักษณะความสัมพันธ์)	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			รายละเอียดและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	
S Services (Maldives) Pvt. Ltd. (บุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม)	ลูกหนี้เงินทดรอง	6.1	-	-	เงินทดรองจ่ายค่าตกแต่งสำนักงาน ค่าเช่าสำนักงาน และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด เช่น ค่าสาธารณูปโภคและค่าเดินทาง ซึ่งล่วงหน้าให้แก่กลุ่มบริษัทฯ ก่อน โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการ CROSSROADS เฟส 1 ซึ่งเป็นโครงการในต่างประเทศ
	เจ้าหนี้อื่น	7.17	-	-	ค่าบริหารจัดการ อาทิ ค่าบริการด้านบุคลากร ค่าบริการด้านกฎหมาย ค่าบริการด้านบัญชี และค่าบริการด้านสารสนเทศ เป็นต้น เป็นไปตามสัญญาให้บริการ (Management Service Agreement)
	ค่าบริหารจัดการ	15.12	3.96	-	
บริษัท ลากูน่า เซอร์วิส จำกัด (บริษัทร่วม)	ลูกหนี้การค้า	-	0.25	-	เป็นรายได้ค่าบริการห้องพัก, ค่าสาธารณูปโภค และค่าบริการขนส่ง สำหรับธุรกิจโรงแรมเอ้าท์ริกเกอร์ ลากูน่า ภูเก็ต บีช รีสอร์ท โดยอัตราค่าบริการและเงื่อนไข ที่เกี่ยวข้อง เป็นไปตามหลักการของรายการค้าปกติธุรกิจที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป
	รายได้ค่าบริการ	0.09	0.24	-	
	เจ้าหนี้อื่น	1.81	1.49	-	รายการค่าใช้จ่ายค่าบริการเบ็ดเตล็ดจากบริษัท ลากูน่า เซอร์วิส จำกัด อาทิ บริการซักรีด บริการสาธารณูปโภค บริการดูแลพื้นที่ส่วนกลาง และบริการการตลาด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการข้างต้นแก่ผู้ประกอบธุรกิจโรงแรมในบริเวณดังกล่าว เช่น โรงแรม ดุสิตธานี โรงแรม ลากูน่า ภูเก็ต คลับ และโรงแรม อังสนา ลากูน่า ภูเก็ต เป็นต้น เป็นการคิดค่าบริการตามราคาและเงื่อนไขการให้บริการทั่วไป
	ค่าบริการ	29.33	11.57	11.35	
บริษัท บาบีลอน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม)	ค่าเช่า	0.27	-	-	ค่าเช่าห้องพักรายเดือนของกรรมการบริษัทฯ โดยมีกรรมการบริษัทฯ เป็นเจ้าของ เป็นการคิดค่าบริการตามราคาและเงื่อนไขการให้บริการทั่วไป
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ เอส ไพรม์ โกรท (บุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม)	เจ้าหนี้อื่น	0.12	0.10	0.11	ค่าเช่าและค่าบริการอาคารซันทาวเวอร์ส
	ค่าเช่าและค่าบริการ	3.57	3.62	3.91	
บริษัท คิวเทค โปรดักส์ จำกัด (บุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม)	ลูกหนี้เงินทดรอง	-	1.42	-	เงินทดรองจ่ายค่าเรือรับส่งสำหรับผู้รับเหมาออกแทนสำหรับโครงการ CROSSROADS
	เจ้าหนี้การค้า	4.40	4.53	-	รายการค่าใช้จ่ายสำหรับการพัฒนา โครงการ CROSSROADS โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวประกอบด้วย ค่าแรงงาน ค่าวัสดุก่อสร้าง และเงินประกันผลงานสำหรับการพัฒนาโครงการ CROSS-ROADS เฟส 1 ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญา
S Hotels and Resorts (SG) Pte. Ltd. (บุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม)	ลูกหนี้เงินทดรอง	0.03	0.03	0.03	เงินทดรองค่าธรรมเนียมการยื่นแบบหุ้นสามัญ

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ลักษณะความสัมพันธ์)	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			รายละเอียดและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	
Jupiter Hotels Limited (บริษัทร่วมทุน)	รายได้ค่าบริการโรงแรม	0.06	-	-	รายได้ค่าบริการโรงแรมรวมถึงบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง อาทิ บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม บริการเดินทาง เป็นต้น เพื่อการเยี่ยมชมกิจการ (Site Visit) และ การจัดงานต่างๆ (Event) เป็นต้น
บริษัท เอส คลาส แมเนจเม้นท์ จำกัด (บุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม)	ลูกหนี้อื่น	0.04	0.20	-	ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่จัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทใหญ่ บริษัทใหญ่และบริษัทย่อยในเครือ และผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย บันทึกตามมูลค่ายุติธรรม
บริษัท เอส รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด (บุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม)	ลูกหนี้อื่น	0.05	-	-	ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่จัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทใหญ่ บริษัทใหญ่และบริษัทย่อยในเครือ และผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย บันทึกตามมูลค่ายุติธรรม
บริษัท สิงห์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม)	ลูกหนี้อื่น	0.04	-	0.27	ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่จัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทใหญ่ บริษัทใหญ่และบริษัทย่อยในเครือ และผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย บันทึกตามมูลค่ายุติธรรม
	เจ้าหนี้อื่น	-	0.04	-	ค่าเช่าและค่าบริการสถานที่สำหรับจัดกิจกรรมของกลุ่มบริษัทฯ เป็นการคิดค่าบริการตามราคาตลาดและเงื่อนไขการให้บริการทั่วไป
	ค่าเช่าและค่าบริการ	0.02	0.07	0.06	
Dream Islands Development 3 Private Ltd. (การร่วมค้า)	ลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	218.78	211.57	กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้เช่าช่วงสิทธิการเช่าที่ดินบนเกาะมัลดีฟส์แก่ Dream Islands Development 3 Private Ltd. และรับรู้กำไรในงบกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายสิทธิการเช่า โดยสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นสัญญาเช่าทางการเงินจึงทำให้กลุ่มบริษัทฯ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุน
	กำไรจากการจำหน่ายสิทธิการเช่า	-	96.54	-	
	ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมจากการเปลี่ยนแปลงตามกระแสเงินสดจากการจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	20.23	
	ดอกเบี้ยรับจากสัญญาเช่าทางการเงิน	-	10.19	10.70	
บริษัท เอส คอมพานี (1993) จำกัด (บุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม)	เจ้าหนี้อื่น	-	0.04	-	ค่าบริการค่าอาหารและเครื่องดื่มสำหรับงานพบปะสื่อมวลชน (Press Conference) ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นการคิดค่าบริการตามราคาตลาดและเงื่อนไขการให้บริการทั่วไป
	ค่าบริการ	-	0.04	0.01	
บริษัท เอส เรสซิเดนเชียล ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด (บุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม)	ลูกหนี้อื่น	-	-	3.13	ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่จัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทใหญ่ บริษัทใหญ่และบริษัทย่อยในเครือ และผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย บันทึกตามมูลค่ายุติธรรม
	รายได้ค่าบริการโรงแรม	-	-	0.10	รายได้ค่าบริการโรงแรมรวมถึงบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง อาทิ อาหารและเครื่องดื่ม เป็นต้น



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

-ลายเซ็น-

(นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์)
ประธานกรรมการ

-ลายเซ็น-

(นายเดิร์ก อังเดร ลีน่า เดอ คุยเปอร์)
กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของ บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท เอส โฮเทล แอนด์รีสอร์ท จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระ จากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

แนวทางการตรวจสอบในภาพรวม

ความมีสาระสำคัญ

ความมีสาระสำคัญโดยรวมสำหรับงบการเงินรวมเท่ากับ 59 ล้านบาท ซึ่งเป็นประมาณร้อยละ 5 ของขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มกิจการ

ขอบเขตการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบงบการเงินของกลุ่มกิจการโดยมุ่งเน้นตรวจสอบกิจการของกลุ่มกิจการ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 73 ของขาดทุนก่อนภาษีเงินได้และร้อยละ 99 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มกิจการ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

- การรวมธุรกิจ
- การทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ความมีสาระสำคัญ

ขอบเขตของการตรวจสอบของข้าพเจ้ากำหนดตามความมีสาระสำคัญ ข้าพเจ้ากำหนดแผนการตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล ว่างบการเงินรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงจะถูกพิจารณาว่ามีสาระสำคัญถ้าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงรายการใดรายการหนึ่งหรือทุกรายการโดยรวมจะสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจเชิงเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวม

ข้าพเจ้าได้พิจารณาความมีสาระสำคัญตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ โดยกำหนดความมีสาระสำคัญโดยรวมสำหรับงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงินตามเกณฑ์ ดังที่อธิบายไว้ในตาราง ข้าพเจ้าใช้ความมีสาระสำคัญและพิจารณาปัจจัยเชิงคุณภาพในการกำหนดขอบเขตการตรวจสอบ รวมถึงลักษณะช่วงเวลา และขอบเขตของวิธีการตรวจสอบ และเพื่อประเมินผลกระทบของการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงทั้งในแง่ของแต่ละรายการและผลรวมของทุกรายการต่องบการเงินโดยรวม

ความมีสาระสำคัญโดยรวมสำหรับงบการเงินรวม	59 ล้านบาท
วิธีการกำหนดความมีสาระสำคัญ	ร้อยละ 5 ของขาดทุนก่อนภาษีเงินได้
เหตุผลในการใช้ข้อมูลอ้างอิงในการกำหนดความมีสาระสำคัญ	ข้าพเจ้าเลือกใช้ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้เป็นข้อมูลอ้างอิงในการกำหนดความมีสาระสำคัญ เนื่องจากการประเมินผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการกำหนดจากขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ โดยปกติข้อมูลอ้างอิงร้อยละ 5 นี้เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ซึ่งใช้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบและไม่มีรายการที่ผิดปกติที่สำคัญที่ต้องปรับปรุงข้อมูลอ้างอิงนี้

ข้าพเจ้าได้ตกลงกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าจะรายงานการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงที่พบระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งมีจำนวนเงินที่มากกว่า 2.95 ล้านบาท

วิธีการกำหนดขอบเขตการตรวจสอบกลุ่มกิจการ

ข้าพเจ้ากำหนดขอบเขตการตรวจสอบเพื่อปฏิบัติงานอย่างเพียงพอเพื่อให้ข้าพเจ้าแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ โดยข้าพเจ้าพิจารณาถึงโครงสร้างของกลุ่มกิจการ กระบวนการและการควบคุมทางด้านบัญชี และอุตสาหกรรมของกลุ่มกิจการที่ดำเนินการอยู่

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
การรวมธุรกิจ	
อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 เรื่องประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31 เรื่อง การรวมธุรกิจ ในระหว่างปีสิ้นสุด พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการเข้าซื้อหุ้นสามัญของ FS JV Co Limited (ซึ่งเดิมเป็นการร่วมค้าของกลุ่มกิจการ) ในสัดส่วนร้อยละ 50 จากบุคคลภายนอก ส่งผลให้กลุ่มกิจการถือหุ้นใน FS JV Co Limited ในสัดส่วนร้อยละ 100 ทำให้กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมใน FS JV Co Limited และเปลี่ยนสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ ผู้บริหารพิจารณาว่าการลงทุนนี้เป็นการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อตามข้อกำหนดของมาตฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (TFRS 3) เรื่องการรวมธุรกิจ โดยมาตฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวกำหนดให้ผู้บริหารวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนวันที่มีอำนาจควบคุมและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนซึ่งเป็นผลมาจากการวัดมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม รวมทั้งวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ผู้บริหารวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียใน FS JV Co Limited ที่ถืออยู่ก่อนวันที่มีอำนาจควมคุม และบันทึกผลกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจำนวน 36.41 ล้านบาท และผู้บริหารวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ณ วันที่มีอำนาจควบคุมมูลค่าเท่ากับ 72.82 ล้านบาท ทำให้เกิดค่าความนิยมเป็นจำนวน 499.89 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการรวมธุรกิจ เนื่องจากเป็นเรื่องที่มีการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในวิธีการวัดมูลค่า รวมถึงข้อมูลและสมมติฐานที่ใช้ในการประเมินมูลค่านั้น มีผลกระทบต่อมูลค่าของค่าความนิยมและข้อสมมติฐานที่สำคัญ เช่น อัตราคิดลดและอัตราการเติบโต	ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานที่สำคัญดังต่อไปนี้เพื่อให้ได้หลักฐานเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนวันที่มีอำนาจควบคุมและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ข้าพเจ้าได้อ่านสัญญาซื้อขาย รวมถึงรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการอนุมัติให้กลุ่มกิจการดำเนินการซื้อธุรกิจ ข้าพเจ้าได้พิจารณาการประเมินรายการซื้อธุรกิจว่ามีการบันทึกอย่างเหมาะสมตามการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 ข้าพเจ้าประเมินความเหมาะสมของการวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียใน FS JV Co Limited ที่ถืออยู่ก่อนวันที่มีอำนาจควบคุมและการระบุสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา รวมถึงประเมินขั้นตอนการกำหนดมูลค่ายุติธรรมที่จัดทำโดยผู้บริหาร โดยการสอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ได้แก่ อัตราคิดลดและอัตราการเติบโต รวมถึงเปรียบเทียบกับข้อมูลอ้างอิงของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยทั่วไป ข้าพเจ้าทดสอบการคำนวณค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจดังกล่าวซึ่งเป็นผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่โอนให้สุทธิและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา จากผลการปฏิบัติงานข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อดังกล่าวเหมาะสมและสอดคล้องกับสิ่งที่ข้าพเจ้าได้คาดหมายไว้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
การทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	
อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 เรื่องประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 เรื่อง ค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ จำนวน 29,068.11 ล้านบาท และค่าความนิยมจำนวน 1,640.56 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิจำนวน 87.14 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 78.11 และร้อยละ 4.41 และร้อยละ 0.23 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม ผู้บริหารได้ระบุหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการ ผู้บริหารได้ทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยเปรียบเทียบราคาตามบัญชีกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งพิจารณาจากมูลค่าจากการใช้หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนขายแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้แก่ ได้แก่ อัตราการเติบโต และอัตราคิดลดในระหว่างปี ผู้บริหารทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปีจากกลุ่มของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด เนื่องจากการปันส่วนค่าความนิยมดังกล่าวไม่สามารถปันไปตามหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดได้อย่างสมเหตุผลและสม่ำเสมอ ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องการทดสอบการด้อยค่าสินทรัพย์นี้ เนื่องจากการพิจารณามูลค่าของที่ดินอาคาร และอุปกรณ์ และค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนมีสาระสำคัญต่องบการเงินรวม อีกทั้งสถานการณ์ทางธุรกิจในปัจจุบันมีความผันผวนซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อข้อสมมติฐาน อันได้แก่ แผนธุรกิจ อัตราการเติบโตของรายได้และอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจในการกำหนดเพื่อทดสอบการด้อยค่า ทำให้ผู้บริหารต้องพิจารณาความเหมาะสมของข้อสมมติฐานดังกล่าวเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ทางธุรกิจในปัจจุบัน	ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานที่สำคัญดังต่อไปนี้ ข้าพเจ้าได้วางแผนการตรวจสอบข้อมูลของกลุ่มกิจการโดยรวมและสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้แก่ผู้สอบบัญชีภายในกลุ่ม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ นอกจากนี้ข้าพเจ้าทำความเข้าใจและประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีของกิจการภายในกลุ่มในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ สาธารณรัฐหมู่เกาะฟิจิ และสหราชอาณาจักร เพื่อให้ได้รับเอกสารการตรวจสอบที่เพียงพอและเหมาะสมเกี่ยวกับการทดสอบการด้อยค่า รวมถึงประเมินคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีของกิจการภายในกลุ่ม ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการ โดยการสอบถามข้อมูล สังเกตการณ์ วิธีการจัดเก็บและแบ่งแยกข้อมูล เปรียบเทียบกับข้อมูลทางบัญชี ข้าพเจ้าได้อ่านรายงานของผู้บริหารเกี่ยวกับการทดสอบการด้อยค่าสำหรับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่รวมค่าความนิยมของกลุ่มกิจการ และได้ทำการทดสอบความสมเหตุสมผลของประมาณการนั้นโดยเปรียบเทียบกับข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงในอดีต ข้าพเจ้าได้สอบถามและประเมินขั้นตอนการทดสอบการด้อยค่า รวมทั้งทดสอบข้อมูลและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม โดยเฉพาะสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราการเติบโต และอัตราคิดลด โดยทดสอบการใช้อัตราที่สะท้อนถึงการประเมินสภาวะตลาดปัจจุบัน รวมถึงผลกระทบจากเหตุการณ์ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรน่า 2019 (การระบาดของ COVID-19) ข้าพเจ้าได้ทำการเปรียบเทียบข้อมูลและข้อสมมติฐานที่สำคัญกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่เปิดเผยต่อสาธารณะที่เหมาะสม ข้าพเจ้าได้สอบถามและประเมินความสมเหตุสมผลของแผนธุรกิจและประมาณการกระแสเงินสดโดยการเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง นอกจากนี้ข้าพเจ้าวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis) ของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในทดสอบการด้อยค่าเพื่อพิจารณาถึงผลกระทบที่เป็นไปได้จากการเปลี่ยนแปลงในสมมติฐานเหล่านั้นที่ใช้สำหรับการประเมินการด้อยค่า จากผลการทดสอบข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าการประเมินของผู้บริหารมีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานที่มีอยู่

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมี

นัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบและข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

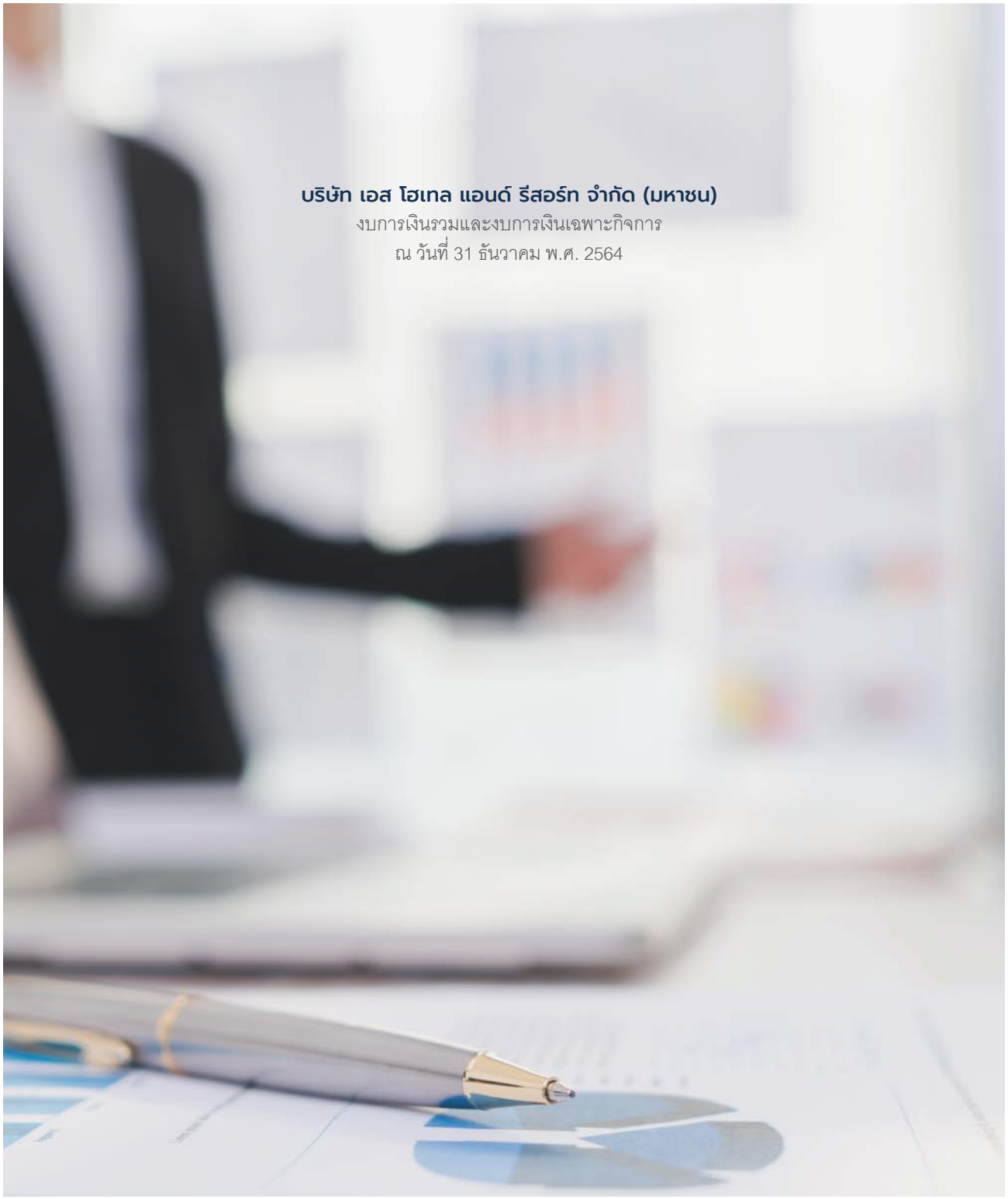
ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด

ชาญชัย ชัยประสิทธิ์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760
กรุงเทพมหานคร
25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

งบการเงิน



บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	1,913,746,829	2,492,656,998	147,237,319	1,219,695,209
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		95,369,775	93,931,001	6,441	6,425
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	11	387,225,780	52,299,091	1,922	84,647
สินค้าคงเหลือ		197,776,881	175,761,742	-	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29	22,326,133	459,390,818	267,054,435	127,808,945
กลุ่มสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย สุทธิ	12	1,813,213,952	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13	293,308,535	364,361,745	31,506,473	29,656,909
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,722,967,885	3,638,401,395	445,806,590	1,377,252,135
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน		16,844,779	26,834,040	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	14	387,391,709	91,973,508	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	16,835,649,210	16,835,649,210
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	29	211,573,040	218,778,673	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29	22,549,200	1,862,713,313	4,380,930,691	3,252,692,162
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	893,140,468	804,683,432	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	17	29,068,108,576	19,288,734,353	2,599,835	4,082,954
ค่าความนิยม	18	1,640,558,074	1,022,917,068	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ		87,137,930	87,911,594	4,379,864	4,182,457
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	19	119,031,684	38,541,155	2,161,977	947,604
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		44,815,112	35,779,951	8,780,798	5,673,395
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		32,491,150,572	23,478,867,087	21,234,502,375	20,103,227,782
รวมสินทรัพย์		37,214,118,457	27,117,268,482	21,680,308,965	21,480,479,917

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		-	129,605,426	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20	1,634,569,015	587,284,843	11,262,598	20,552,065
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29	13,853,662	47,125,589	8,952,974	29,175,008
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี สุทธิ	21	4,986,072,553	2,628,923,371	436,852,018	324,477,342
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี สุทธิ	22	88,598,174	25,980,602	858,690	982,217
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน		21,217,110	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		462,753	17,599,318	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		71,492,424	243,057,380	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		106,145,285	39,557,662	2,343,188	1,851,225
รวมหนี้สินหมุนเวียน		6,922,410,976	3,719,134,191	460,269,468	377,037,857
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ	21	9,139,950,425	5,724,464,622	229,283,927	324,618,724
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน		-	35,617,437	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	22	3,877,827,343	1,107,660,825	230,147	1,085,085
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	19	1,264,216,992	743,720,310	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		42,719,293	36,580,763	13,056,761	7,294,421
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		85,135,276	74,153,329	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		14,409,849,329	7,722,197,286	242,570,835	332,998,230
รวมหนี้สิน		21,332,260,305	11,441,331,477	702,840,303	710,036,087

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ (ต่อ)					
ส่วนของเจ้าของ					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญจำนวน 3,663,640,000 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท		18,318,200,000	18,318,200,000	18,318,200,000	18,318,200,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญจำนวน 3,593,640,000 หุ้น					
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 5 บาท	23	17,968,200,000	17,968,200,000	17,968,200,000	17,968,200,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	23	3,335,183,869	3,335,183,869	3,335,183,869	3,335,183,869
ส่วนลดมูลค่าจากการรวมกิจการภายใต้					
การควบคุมเดียวกัน		(2,119,140,909)	(2,119,140,909)	-	-
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	28	43,754,206	30,741,538	43,754,206	30,741,538
ขาดทุนสะสม		(3,717,287,284)	(2,480,377,794)	(369,669,413)	(563,681,577)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ		371,148,270	(1,058,669,699)	-	-
รวมส่วนของเจ้าของ		15,881,858,152	15,675,937,005	20,977,468,662	20,770,443,830
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		37,214,118,457	27,117,268,482	21,680,308,965	21,480,479,917

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
		บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการประกอบธุรกิจโรงแรมและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง		4,512,454,028	1,562,902,607	-	-
รายได้ค่าบริหารจัดการ		-	-	35,684,326	15,442,078
ต้นทุนจากการประกอบธุรกิจโรงแรมและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง		(3,595,956,657)	(1,668,308,904)	-	-
ต้นทุนค่าบริหารจัดการ		-	-	(29,037,091)	(23,947,942)
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น		916,497,371	(105,406,297)	6,647,235	(8,505,864)
รายได้อื่น	24	177,095,762	652,779,147	317,317,446	65,723,123
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(222,967,495)	(171,490,063)	(5,597,408)	(5,383,578)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(1,540,542,340)	(2,200,753,111)	(102,250,378)	(341,513,441)
ต้นทุนทางการเงิน (ดอกเบี้ยจ่าย)		(692,701,055)	(377,445,393)	(19,256,558)	(21,652,993)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า		(2,890,747)	(172,101,637)	-	-
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		(1,365,508,504)	(2,374,417,354)	196,860,337	(311,332,753)
ภาษีเงินได้	26	131,286,653	3,747,670	401,863	620,965
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		(1,234,221,851)	(2,370,669,684)	197,262,200	(310,711,788)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิภาษีเงินได้		(2,687,639)	930,203	(3,250,036)	-
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิภาษีเงินได้		(2,687,639)	930,203	(3,250,036)	-
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	5.23	23,625,208	(30,618,958)	-	-
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		1,409,736,542	127,158,133	-	-
- ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวกับรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(3,543,781)	4,592,844	-	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษี		1,429,817,969	101,132,019	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		1,427,130,330	102,062,222	(3,250,036)	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		192,908,479	(2,268,607,462)	194,012,164	(310,711,788)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		(1,234,221,851)	(2,370,669,684)	197,262,200	(310,711,788)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-
		(1,234,221,851)	(2,370,669,684)	197,262,200	(310,711,788)
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		192,908,479	(2,268,607,462)	194,012,164	(310,711,788)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-
		192,908,479	(2,268,607,462)	194,012,164	(310,711,788)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น					
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	27	(0.34)	(0.66)	0.05	(0.09)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม									
		ส่วนของบริษัทใหญ่									
							องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ				
							กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท	ส่วนลดมูลค่าจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน บาท	ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ บาท	ขาดทุนสะสม บาท	การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด บาท	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน บาท	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ บาท	รวมส่วนผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ บาท	รวมส่วนของเจ้าของ บาท
ยอดคงเหลือ											
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564		17,968,200,000	3,335,183,869	(2,119,140,909)	30,741,538	(2,480,377,794)	(30,274,822)	(1,028,394,877)	(1,058,669,699)	15,675,937,005	15,675,937,005
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	28	-	-	-	13,012,668	-	-	-	-	13,012,668	13,012,668
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	(1,236,909,490)	20,081,427	1,409,736,542	1,429,817,969	192,908,479	192,908,479
ยอดคงเหลือ											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		17,968,200,000	3,335,183,869	(2,119,140,909)	43,754,206	(3,717,287,284)	(10,193,395)	381,341,665	371,148,270	15,881,858,152	15,881,858,152
ยอดคงเหลือ											
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563		17,968,200,000	3,335,183,869	(2,119,140,909)	4,733,108	(110,638,313)	(4,248,708)	(1,155,553,010)	(1,159,801,718)	17,918,536,037	17,918,536,037
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	28	-	-	-	26,008,430	-	-	-	-	26,008,430	26,008,430
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	(2,369,739,481)	(26,026,114)	127,158,133	101,132,019	(2,268,607,462)	(2,268,607,462)
ยอดคงเหลือ											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		17,968,200,000	3,335,183,869	(2,119,140,909)	30,741,538	(2,480,377,794)	(30,274,822)	(1,028,394,877)	(1,058,669,699)	15,675,937,005	15,675,937,005

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท	ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ บาท	ขาดทุนสะสม บาท	รวมส่วนของเจ้าของ บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564		17,968,200,000	3,335,183,869	30,741,538	(563,681,577)	20,770,443,830
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	28	-	-	13,012,668	-	13,012,668
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	194,012,164	194,012,164
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		17,968,200,000	3,335,183,869	43,754,206	(369,669,413)	20,977,468,662
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563		17,968,200,000	3,335,183,869	4,733,108	(252,969,789)	21,055,147,188
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	28	-	-	26,008,430	-	26,008,430
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(310,711,788)	(310,711,788)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		17,968,200,000	3,335,183,869	30,741,538	(563,681,577)	20,770,443,830

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		(1,365,508,504)	(2,374,417,354)	196,860,337	(311,332,753)
รายการปรับปรุงกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้เป็น					
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		1,188,924,482	985,747,610	1,779,948	1,630,152
ผลขาดทุน(กลับรายการ)ด้านเครดิต					
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินทรัพย์ทางการเงิน		(33,015,098)	93,143,069	-	-
ตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ		13,082,533	75,208,866	-	-
การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	2,120,920	87,548,030	-	-
กำไรจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		(539,761)	1,501,165	(16)	(6,425)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	24	-	(333,092,728)	-	-
กำไรจากการตีมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อ					
ที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ	24	(36,407,613)	-	-	-
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		(1,030,426)	7,690,483	13,012,668	7,337,542
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		3,331,955	17,953,687	1,699,795	1,608,659
การปรับมูลค่ายุติธรรมจากการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสด					
ตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน	24	20,227,697	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้		-	(96,543,003)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์		28,350,653	567,878,297	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายและจำหน่ายสินทรัพย์		13,787,909	13,449,674	-	1,710,000
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	22	(106,233)	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		2,890,747	172,101,637	-	-
(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน		17,039,461	75,432,345	(169,367,549)	11,594,025
ขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากการปรับโครงสร้างภายใน		-	-	-	187,806,220
ดอกเบี้ยรับ	24	(35,361,722)	(144,146,856)	(136,534,412)	(59,782,108)
ต้นทุนทางการเงิน(ดอกเบี้ยจ่าย)		692,701,055	377,445,393	19,256,558	21,652,993
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงเงินทุนหมุนเวียน		510,488,055	(473,099,685)	(73,292,671)	(137,781,695)
การเปลี่ยนแปลงเงินทุนหมุนเวียน					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(77,091,721)	152,271,607	82,725	(7,133,964)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		33,567,202	5,829,369	9,596,318	21,294,885
สินค้าคงเหลือ		(25,578,298)	51,538,656	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		172,032,781	58,907,525	(1,933,752)	(6,926,100)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(3,072,409)	26,592,258	-	54,506
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		203,311,856	(457,967,524)	(9,288,832)	(54,021,452)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(33,491,549)	(179,344,062)	(24,351,502)	14,815,953
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		(171,564,956)	990,714	-	-
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		(6,050,660)	(22,387,071)	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(76,845,185)	(96,385,816)	491,963	(1,191,836)
หนี้สินไม่หมุนเวียน		(50,574,985)	(64,919)	-	-
เงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)การดำเนินงาน		475,130,131	(933,118,948)	(98,695,751)	(170,889,703)
จ่ายดอกเบี้ย		(493,322,573)	(249,975,082)	(19,771,616)	(21,286,712)
จ่ายภาษีเงินได้		(22,907,160)	(33,653,433)	(3,107,403)	(1,340,598)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน		(41,099,602)	(1,216,747,463)	(121,574,770)	(193,517,013)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		(109,300,000)	(452,100,000)	-	(60,000,000)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		115,534,900	505,300,346	-	60,000,000
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29	(133,502,816)	(318,997,700)	(980,774,318)	(2,318,200,672)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29	-	-	8,852,037	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	119,229,528	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับเพิ่มเงินลงทุนในการร่วมค้า		(210,427,700)	-	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิสำหรับการซื้อธุรกิจ	31	(301,484,388)	-	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจำหน่าย					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	(46,163,575)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(379,335,885)	(569,146,566)	(227,180)	(1,082,999)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ และ					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		1,533	249,882,386	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(2,983,387)	(2,686,464)	(267,056)	(321,457)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	(4,999,925)
เงินสดรับจากการลดทุนของบริษัทย่อย		-	-	-	1,981,650,000
เงินสดรับจากรายได้ดอกเบี้ย		3,452,061	15,981,260	4,956,925	26,145,759
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย		183,704,125	-	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(834,341,557)	(498,700,785)	(967,459,592)	(316,809,294)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับ(จ่าย)สุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(129,605,426)	129,605,426	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	2,554,261,734	572,369,175	20,000,000	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	(1,863,598,592)	(93,644,442)	(2,384,328)	-
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นของสัญญาเช่า	22	(296,766,279)	(39,762,390)	(1,039,200)	(940,852)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน		264,291,437	568,567,769	16,576,472	(940,852)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ		(611,149,722)	(1,146,880,479)	(1,072,457,890)	(511,267,159)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและ					
รายการเทียบเท่าเงินสด		32,239,553	47,931,395	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		2,492,656,998	3,591,606,082	1,219,695,209	1,730,962,368
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี		1,913,746,829	2,492,656,998	147,237,319	1,219,695,209
รายการที่มิใช่เงินสด					
รายการที่มิใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย					
เงินกู้ยืมลดลงจากการหักกลบการเพิ่มทุนในการร่วมค้า		30,061,100	-	-	-
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		87,565,968	98,649,884	-	-
การได้มาซึ่งที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ตามสัญญาเช่า		-	26,889,772	-	-
การจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
โดยที่ยังไม่ได้รับชำระเงิน		-	216,726,457	-	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันจากการลดทุน		-	-	-	60,074,200

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนดังนี้

เลขที่ 123 อาคารซันทาวเวอร์ส บี ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) คือ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนและธุรกิจโรงแรมทั้งในและต่างประเทศ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

2 เหตุการณ์สำคัญในระหว่างปีที่รายงาน

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโคโรน่า 2019 (การระบาดของ COVID-19) ทั่วโลกเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลายาวนานกว่า 2 ปีแล้ว โดยในปี พ.ศ. 2564 ถือเป็นปีที่มีความเปลี่ยนแปลงหลายอย่าง ทั้งเรื่องการกลายพันธุ์ของโควิด-19 เพิ่มขึ้นหลายสายพันธุ์ อาทิเช่น สายพันธุ์เดลต้า ที่เริ่มระบาดตั้งแต่ช่วงต้นปี พ.ศ. 2564 ซึ่งส่งผลกระทบอย่างรุนแรงในวงกว้าง จนกระทั่งล่าสุดสายพันธุ์โอไมครอนในช่วงปลายปี ที่ถึงแม้ความรุนแรงของโรคดูเหมือนจะน้อยกว่าสายพันธุ์เดลต้า แต่การแพร่ระบาดของโรคเป็นไปได้ง่ายและรวดเร็วกว่ามาก อย่างไรก็ดี การผลิตวัคซีนป้องกันโควิด-19 นานาชนิดได้ในปริมาณที่มากขึ้นเพียงพอต่อความต้องการ รวมถึงอัตราการฉีดวัคซีนในประชากรที่เพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้เราได้เริ่มเห็นสัญญาณการฟื้นตัวของการดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจ รวมถึงภาคการท่องเที่ยวในช่วงครึ่งปีหลังของปี พ.ศ. 2564 ในหลายประเทศ เช่น ประเทศในกลุ่มสหราชอาณาจักร ประเทศในยุโรป และสาธารณรัฐมัลดีฟส์ เป็นต้น ส่วนสถานการณ์โควิด-19 ในประเทศไทย สาธารณรัฐมอริเชียส และสาธารณรัฐหมู่เกาะฟิจิ การควบคุมการแพร่ระบาดของโรคเริ่มทำได้ดีขึ้น จนสามารถทยอยเปิดประเทศต้อนรับนักท่องเที่ยวจากต่างชาติได้ตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 4 เป็นต้นมา โดยกลุ่มกิจการได้ตัดสินใจกลับมาทยอยเปิดให้บริการโรงแรมทั้งหมด ซึ่งสอดคล้องกับมาตรการการเปิดรับนักท่องเที่ยวของแต่ละประเทศ ส่งผลให้ผลประกอบการของกลุ่มกิจการฟื้นตัวดีขึ้นอย่างเห็นได้ชัดในครึ่งปีหลังเมื่อเทียบกับครึ่งปีแรก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2564 ที่ผลประกอบการของกลุ่มกิจการฟื้นตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม การแพร่ระบาดอย่างรวดเร็วของโควิด-19 สายพันธุ์โอไมครอนในช่วงปลายปี ส่งผลกระทบต่อภาคการท่องเที่ยวในหลายประเทศ เช่น สาธารณรัฐมอริเชียส ประเทศในยุโรป และประเทศในสหราชอาณาจักร แต่ด้วยจำนวนผู้มีอาการรุนแรงและผู้เสียชีวิตที่ไม่มาก ทำให้ภาครัฐยังคงสามารถผ่อนคลายมาตรการควบคุมต่อไปได้ ส่งผลให้การดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจและภาคการท่องเที่ยวยังสามารถดำเนินต่อไปได้ ทั้งนี้ กลุ่มกิจการยังคงเฝ้าติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 และมาตรการของทางภาครัฐอย่างใกล้ชิดเพื่อวางแผนรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพควบคู่กับการรักษาสภาพคล่องและการควบคุมค่าใช้จ่ายโดยรวมต่อไป

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

3 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่อธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับถัดไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุข้อ 8

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ที่เกี่ยวข้องกับกิจการ

ก) การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพิ่มเติมหลักการใหม่และแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้

- การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
- การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- เรื่องกิจการที่เสนอรายงานอาจเป็นกิจการเดียวหรือส่วนของกิจการหรือประกอบด้วยกิจการมากกว่า 1 แห่ง ซึ่งไม่จำเป็นต้องเป็นกิจการตามกฎหมาย และ
- การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

กรอบแนวคิดได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน รวมทั้งได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

ข) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ได้ให้คำนิยามของ “ธุรกิจ” ใหม่ ซึ่งกำหนดให้การได้มาซึ่งธุรกิจต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต รวมทั้งปรับปรุงคำนิยามของ “ผลผลิต” โดยให้ความสนใจในตัวของสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกไป

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง (ต่อ)

4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ที่เกี่ยวข้องกับกิจการ (ต่อ)

ค) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะ เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (Interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใดๆ นั้น

ง) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ปรับปรุงคำนิยามของ "ความมีสาระสำคัญ" โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ได้ชัดเจนขึ้นในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1

จ) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรื่อง สัญญาเช่า เกี่ยวกับการผ่อนปรนในทางปฏิบัติกรณีที่ผู้เช่าได้รับการลดค่าเช่าเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 โดยผู้เช่าสามารถเลือกที่จะไม่ประเมินว่าการลดค่าเช่าดังกล่าวเป็นการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเช่า (Lease modification) สำหรับการลดหรือการงดเว้นการจ่ายค่าเช่าถึงวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2565

กลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงดังกล่าวข้างต้น ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2564 โดยการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการยังไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะที่ 2 (การปรับปรุงระยะที่ 2) มีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (TFRS 7) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (TFRS 16) กำหนดมาตรการผ่อนปรนสำหรับรายการที่อาจได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสด หรือผลกระทบต่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

มาตรการผ่อนปรนที่สำคัญของการปรับปรุงระยะที่ 2 ได้แก่

- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน (รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่า) ซึ่งเป็นผลโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและ เกณฑ์ใหม่ที่ใช้ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาเทียบเท่ากับเกณฑ์เดิมในเชิงเศรษฐกิจ กิจการจะไม่ต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนทันที ทั้งนี้ กิจการที่เป็นผู้เช่าตาม TFRS 16 ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข
- ผ่อนปรนให้กิจการยังสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงตาม TFRS 9 สำหรับรายการส่วนใหญ่ต่อไปได้ กรณีที่ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทั้งนี้ กิจการยังคงต้องรับรู้ส่วนของความไม่มีประสิทธิผล

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง (ต่อ)

4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการยังไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ (ต่อ)

TFRS 7 ได้กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ

- ลักษณะและระดับของความเสี่ยงต่อกิจการจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง
- กิจการมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างไร
- ความคืบหน้าของแผนในการเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น และวิธีการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวของกิจการในช่วงการเปลี่ยนแปลง

ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ปฏิบัติ

5 นโยบายการบัญชี

5.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค) การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

5.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม (ต่อ)

ง) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนที่มีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

จ) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของเจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะเปลี่ยนเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

ฉ) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

รายชื่อของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 14 และข้อ 15

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

5.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการรับรู้รายการการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยกลุ่มกิจการต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดในงบการเงินงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบหรือตั้งแต่วันที่กิจการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มกิจการ (หากเกิดขึ้นหลังจากวันต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบ)

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ให้ไป หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมาและตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมแสดงเป็นรายการ “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของเจ้าของ โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไปโดยโอนไปยังกำไรสะสม

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

5.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัทและกลุ่มกิจการ

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินบันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ค) กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มิใช่สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

5.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

5.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและ/หรือการให้บริการตามปกติธุรกิจซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 5.7 จ)

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

5.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของกลุ่มกิจการประกอบด้วย สินค้าประเภทอาหารและเครื่องดื่ม วัสดุสิ้นเปลือง และอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานโรงแรม สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้อง มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มกิจการบันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้าคงเหลือที่มีการด้อยค่าและล้าสมัยเท่าที่จำเป็น

5.7 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่าโดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (FVOCI) ผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (Amortised Cost)

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

กลุ่มกิจการได้จัดประเภทเป็นรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ถือไว้โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- กระแสเงินสดตามสัญญานั้นเข้าเงื่อนไขการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการได้จัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่เข้าเงื่อนไขในการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและด้วย FVOCI เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

5.7 สินทรัพย์ทางการเงิน (ต่อ)

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มกิจการวัดด้วยวิธี

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการ รายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

จ) การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน (TFRS 9) ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ผู้บริหารจึงใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

5.7 สินทรัพย์ทางการเงิน (ต่อ)

จ) การด้อยค่า (ต่อ)

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

5.8 กลุ่มสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

กลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการปรับลดมูลค่าของสินทรัพย์(หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย)เพื่อให้เท่ากับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กำไรจากการเพิ่มขึ้นในมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์จะรับรู้ได้ไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

กลุ่มกิจการจะไม่คิดค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่ถือไว้เพื่อขาย

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

5.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มกิจการเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยบริษัทภายในกลุ่มกิจการจะถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ คือ ที่ดินและอาคารซึ่งกลุ่มกิจการถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าในระยะยาว รวมถึงอาคารระหว่างก่อสร้างและสิทธิการใช้ตามสัญญาเช่าที่ดิน และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ของการได้มาซึ่งการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นจะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการกู้ยืมจะถูกรวมในขณะที่มีการซื้อหรือการก่อสร้างและจะหยุดพักทันทีเมื่อสินทรัพย์นั้นก่อสร้างเสร็จอย่างมีนัยสำคัญ หรือระหว่างที่การดำเนินการพัฒนาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขหยุดชะงักลง

หลังจากรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแล้ว อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่อยู่ในระหว่างก่อสร้างบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมถ้าหากสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ หากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่อยู่ในระหว่างการก่อสร้างนั้นไม่สามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ แต่กลุ่มกิจการคาดว่าจะสามารถประเมินมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือเมื่อการก่อสร้างนั้นเสร็จสิ้น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่อยู่ในระหว่างการก่อสร้างนั้นต้องวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าจนกระทั่งสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือหรือเมื่อการก่อสร้างเสร็จสิ้น แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดก่อน

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนต้องสะท้อนถึงรายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าในปัจจุบันและข้อสมมติอื่นซึ่งผู้ร่วมตลาดนำมาใช้ในการกำหนดราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนภายใต้สถานการณ์ตลาดปัจจุบัน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กลุ่มกิจการจะตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเมื่อกิจการจำหน่ายหรือเลิกใช้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นอย่างถาวรและคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการจำหน่ายอีก

กรณีที่กลุ่มกิจการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มูลค่ายุติธรรมโดยผู้ซื้อและผู้ขายไม่มีความเกี่ยวข้องกัน มูลค่าตามบัญชีก่อนขายจะมีการปรับไปใช้ราคาในการทำรายการและบันทึกผลกำไรสุทธิจากการปรับมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนให้เป็นมูลค่ายุติธรรมในกำไรหรือขาดทุน

เมื่ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้เปลี่ยนมาเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่จะถือเป็นราคาทุนในการบันทึกบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในเวลาต่อมา และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงลักษณะการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยมีหลักฐานของการเริ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย อสังหาริมทรัพย์จะถูกโอนไปเป็นสินค้าคงเหลือโดยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจะถือเป็นราคาทุนสำหรับการบันทึกบัญชีของสินค้าคงเหลือในเวลาต่อมา

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

5.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี ถึง 46 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3 ปี ถึง 50 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 ปี ถึง 15 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี ถึง 10 ปี
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15 ปี ถึง 90 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และแสดงในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการได้แสดงรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่มีไว้ใช้งานในกลุ่มกิจการรวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงิน นโยบายบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าวเปิดเผยอยู่ในหมายเหตุข้อ 5.14

5.11 ค่าความนิยม

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีและและเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า และแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการกลับรายการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมดังกล่าวขึ้น โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่เกิดค่าความนิยมขึ้นและระบุส่วนงานดำเนินงานได้

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

5.11 ค่าความนิยม (ต่อ)

ค่าความนิยม คือสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมจากส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์ และหนี้สินที่ระบุได้ รวมถึงหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นของบริษัทย่อย การร่วมค้าหรือบริษัทร่วมนั้น ณ วันเข้าซื้อ

ค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม และค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า หรือบริษัทร่วมจะแสดงรวมไว้ในเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วม และถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วม

5.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มกิจการแบ่งประเภทได้ดังต่อไปนี้

ก) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด ประกอบด้วย สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์และสิทธิการใช้โปรแกรมโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน และวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ 3 ปี ถึง 10 ปี ต้นทุนที่เกี่ยวกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ข) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด ประกอบด้วย ใบอนุญาตการประกอบธุรกิจโรงแรม และเครื่องหมายการค้า ซึ่งวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน และจะวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะพิจารณาการด้อยค่าทุกปี

5.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอนเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่นๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

5.14 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะปันส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

กลุ่มกิจการปันส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินจูงใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินจูงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย อุปกรณ์ไอที และอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

5.14 สัญญาเช่า (ต่อ)

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

5.15 หนี้สินทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่นโดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

5.15 หนี้สินทางการเงิน (ต่อ)

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไปหรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในต้นทุนทางการเงินที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในต้นทุนทางการเงินที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จ

5.16 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการทำให้พร้อมใช้หรือพร้อมขายได้ตามประสงค์) ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

5.17 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

5.17 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

5.18 ผลประโยชน์พนักงาน

ก) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่จะจ่ายเงินเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

5.18 ผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ข) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระอย่างสม่ำเสมอ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดที่ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

รายการกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในปีที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอดีตถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

5.19 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (สิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน)

กลุ่มกิจการได้รับบริการจากพนักงานเป็นสิ่งตอบแทนสำหรับตราสารทุนของกิจการในกลุ่มกิจการ (สิทธิซื้อหุ้น) มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้นของพนักงานจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาได้รับสิทธิโดยรับรู้พร้อมกับการเพิ่มขึ้นของตราสารทุน

ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาการรายงาน กลุ่มกิจการจะทบทวนการประเมินจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ และจะรับรู้ผลกระทบของการปรับปรุง (หากมี) จากการประมาณการเริ่มแรกในกำไรหรือขาดทุน พร้อมกับการปรับปรุงรายการไปยังส่วนของเจ้าของ

บริษัทจะออกหุ้นใหม่เมื่อมีการใช้สิทธิ สิ่งตอบแทนที่ได้รับสุทธิจากต้นทุนในการทำรายการทางตรงจะบันทึกไปยังทุนเรือนหุ้น (สำหรับส่วนของมูลค่าที่ตราไว้) และส่วนเกินมูลค่าหุ้น

5.20 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการจำนวนที่ต้องจ่าย

5.21 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของเจ้าของ

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

5.22 การรับรู้รายได้

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศ หรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ และกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

รายได้จากการประกอบธุรกิจโรงแรม

รายได้จากการประกอบธุรกิจโรงแรมประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก ค้าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่น จะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว สุทธิจากภาษีขายและส่วนลด

รายได้ค่าบริหารจัดการ

รายได้ค่าบริหารจัดการรับรู้รายได้จากการให้บริการเมื่อได้ให้บริการแล้ว

รายได้ค่าจัดการการตลาด

รายได้ค่าจัดการการตลาดรับรู้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

รายได้อื่น

รายได้อื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

5.23 อนุพันธ์ทางการเงินและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ก) อนุพันธ์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายในการบริหาร

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์ทางการเงินนั้น

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

5.23 อนุพันธ์ทางการเงินและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง (ต่อ)

ข) การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงดังต่อไปนี้

- รายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ หรือ
- รายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

ณ วันที่เริ่มต้นความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มกิจการจะจัดทำเอกสาร 1) ที่ระบุถึงความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง 2) เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยง

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงทั้งจำนวนเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

ความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการพิจารณาความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีข้อกำหนดที่สำคัญคล้ายคลึงกับข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง เช่น อัตราอ้างอิง วันที่กำหนดอัตราใหม่ วันที่ถึงกำหนดชำระ วันสิ้นสุดสัญญา และจำนวนเงินที่กำหนดไว้ เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงของเงินกู้ยืมทั้งหมด ดังนั้นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจึงได้กำหนดเป็นสัดส่วนของรายการเงินกู้ยืมคงค้าง เทียบกับจำนวนเงินที่กำหนดไว้ของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และเนื่องจากข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงความสอดคล้องเข้าคู่กันตลอดปี จึงสรุปได้ว่ารายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวมีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจ

กลุ่มกิจการพิจารณาความไม่มีประสิทธิผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย โดยใช้หลักการ ดังนี้

- มูลค่าเครดิตของคู่สัญญาของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่สอดคล้องกับเงินกู้ยืม และ
- ความต่างในข้อกำหนดที่สำคัญของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินกู้ยืม

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

5.23 อนุพันธ์ทางการเงินและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง (ต่อ)

ข) การบัญชีป้องกันความเสี่ยง (ต่อ)

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มกิจการรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ซึ่งกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในสำรองการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ สำหรับกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันทีซึ่งแสดงไว้ในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น

กลุ่มกิจการจะโอนจำนวนที่รับรู้สะสมในส่วนของเจ้าของดังกล่าวมายังกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกับที่รับรู้รายการที่ป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยผันแปรในเงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในรายการต้นทุนทางการเงิน ณ ช่วงเวลาเดียวกับที่กิจการรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมนั้น

การป้องกันความเสี่ยงของกลุ่มกิจการมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	
	สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	รวม
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	(4,248,708)	(4,248,708)
บวก: การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(43,777,606)	(43,777,606)
หัก: การโอนขาดทุนจากกำไรเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุนภายใต้ต้นทุนทางการเงิน	13,158,648	13,158,648
หัก: ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,592,844	4,592,844
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	(30,274,822)	(30,274,822)
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	(30,274,822)	(30,274,822)
บวก: การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,394,710)	(2,394,710)
หัก: การโอนขาดทุนจากกำไรเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุนภายใต้ต้นทุนทางการเงิน	26,019,918	26,019,918
หัก: ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(3,543,781)	(3,543,781)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	(10,193,395)	(10,193,395)

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

6.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

ความเสี่ยงทางการเงินและผลกระทบที่อาจมีต่อผลการดำเนินงานในอนาคต มีดังนี้

ความเสี่ยง	ความเสี่ยงเกิดจาก	การวัดมูลค่า	บริหารความเสี่ยงโดย
ความเสี่ยงจากตลาด - อัตราแลกเปลี่ยน	รายการทางการค้าในอนาคต สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้เป็นรายการที่เป็นเงินบาท	ประมาณการกระแสเงินสด การวิเคราะห์ความอ่อนไหว	กลุ่มกิจการจัดให้หน่วยงานบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด
ความเสี่ยงจากตลาด - อัตราดอกเบี้ย	เงินกู้ยืมระยะยาวด้วยอัตราดอกเบี้ยผันแปร	การวิเคราะห์ความอ่อนไหว	สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย
ความเสี่ยงด้านเครดิต	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด, ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	การวิเคราะห์อายุ ข้อมูลการจัดลำดับด้านเครดิต	มีความหลากหลายของธนาคารคู่สัญญา การจำกัดวงเงิน การกำหนดนการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมิน
ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง	เงินกู้ยืมและหนี้สินอื่นๆ	การประมาณกระแสเงินสดหมุนเวียน	การจัดให้มีวงเงินด้านสินเชื่อและการกู้ยืมที่สามารถเบิกใช้ได้

หน่วยงานบริหารความเสี่ยงของกลุ่มกิจการขึ้นตรงกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มกิจการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องต่างๆ ซึ่งแผนกการเงินกลางของกลุ่มกิจการเป็นผู้กำหนด ประเมิน และบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน โดยจะทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานของกลุ่มกิจการ ส่วนคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหลักการในการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม รวมถึงกำหนดนโยบายเฉพาะด้านต่างๆ เช่น การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย การบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อ การเข้าทำตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินอื่น รวมทั้งการลงทุนในกรณีที่มีสภาพคล่องส่วนเกิน

กลุ่มกิจการจะถือปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกรณีที่กลุ่มกิจการสามารถทำตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องทั้งหมดเพื่อลดผลกระทบของความไม่สอดคล้องกันของหลักการรับรู้รายการของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยง ซึ่งจะเป็นผลให้กลุ่มกิจการแสดงรายการค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยคงที่สำหรับรายการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

6.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

6.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินบาท ในขณะที่รายการซื้อขายและการกู้ยืมเงินบางส่วนเป็นสกุลเงินยูโร เหรียญสหรัฐ เหรียญสิงคโปร์ และปอนด์ โดยทั่วไปกลุ่มกิจการจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน

ความเสี่ยง

กลุ่มกิจการและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาทดังนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2563	
	เหรียญสหรัฐ บาท	ยูโร บาท	เหรียญสหรัฐ บาท	ยูโร บาท
เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ	105,199,570	424,849,947	94,682,663	413,444,608

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2564			พ.ศ. 2563		
	เหรียญสหรัฐ บาท	ปอนด์ บาท	เหรียญสิงคโปร์ บาท	เหรียญสหรัฐ บาท	ปอนด์ บาท	เหรียญสิงคโปร์ บาท
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	135,439,362	40,179,817	226,730	95,382,104	5,901,651	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	709,503,367	1,197,448,632	-	637,383,361	240,416,930	-

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

6.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

6.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด (ต่อ)

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน (ต่อ)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาท เงินเหรียญสหรัฐ เงินยูโร และเงินปอนด์ ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ เงินยูโร และเงินปอนด์

	งบการเงินรวม	
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ - เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.03 (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 2.42)*	4,239,291	2,307,778
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ - ลดลงร้อยละ 4.03 (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 2.42)*	(4,239,291)	(2,307,778)
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อยูโร - เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.51 (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 2.99)*	10,680,815	12,361,090
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อยูโร - ลดลงร้อยละ 2.51 (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 2.99)*	(10,680,815)	(12,361,090)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ - เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.03 (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 2.42)*	23,133,407	13,098,442
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ - ลดลงร้อยละ 4.03 (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 2.42)*	(23,133,407)	(13,098,442)
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อปอนด์ - เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.52 (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 1.91)*	40,744,594	4,474,466
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อปอนด์ - ลดลงร้อยละ 3.52 (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 1.91)*	(40,744,594)	(4,474,466)

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

6.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

6.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด (ต่อ)

ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการเกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ซึ่งยังผลให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากกระแสเงินสดที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย โดยปกติการที่กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญากู้ยืมระยะยาวที่อัตราดอกเบี้ยผันแปรและทำสัญญาแลกเปลี่ยนมาเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่นั้นจะได้อัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าการที่กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญากู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยตรง ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 ถึง พ.ศ. 2564 เงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการที่อัตราดอกเบี้ยผันแปรนั้นอยู่ในสกุลเงินบาท สกุลเงินยูโร สกุลเงินฟิจิ สกุลเงินเหรียญสหรัฐ และสกุลเงินปอนด์

เนื่องด้วยการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทำให้มีการยุติการใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงหลายอัตรารวมถึง LIBOR ซึ่งส่งผลกระทบต่อกลุ่มกิจการที่มีการนำอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการคำนวณอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ทั้งนี้ผู้บริหารอยู่ระหว่างการหารือกับสถาบันการเงินสำหรับสัญญากู้ยืมและเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้อง เพื่อเปลี่ยนแปลงแปลงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

เงินกู้ยืมได้แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ทั้งนี้ ตามสัญญาเงินกู้จะมีการปรับอัตราดอกเบี้ยใหม่ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ จึงส่งผลให้กลุ่มกิจการและบริษัทมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและการปรับอัตราดอกเบี้ยใหม่ของเงินกู้ยืม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2563	
	บาท	ร้อยละของเงินกู้	บาท	ร้อยละของเงินกู้
เงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	14,126,022,978	100	8,353,387,993	100
	14,126,022,978	100	8,353,387,993	100

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2563	
	บาท	ร้อยละของเงินกู้	บาท	ร้อยละของเงินกู้
เงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	666,135,945	100	649,096,066	100
	666,135,945	100	649,096,066	100

ร้อยละของเงินกู้ยืมแสดงถึงสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรต่อจำนวนเงินกู้ยืมทั้งหมด การวิเคราะห์ตามวันครบกำหนดได้แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 6.1.3

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

6.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

6.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด (ต่อ)

ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการใช้เพื่อบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยโดยครอบคลุมร้อยละ 11 (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 18) ของเงินต้นของเงินกู้ยืมที่อัตราดอกเบี้ยผันแปรที่คงค้างอยู่ โดยอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมีอัตราร้อยละ 4.54 ต่อปี (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 4.54 ต่อปี) สำหรับเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรที่อัตรา LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะมีการชำระยอดสุทธิของดอกเบี้ยค้างรับหรือค้างจ่ายทุก 90 วัน ทั้งนี้ วันที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นวันเดียวกับวันที่ถึงกำหนดชำระของดอกเบี้ยเงินกู้

ผลกระทบจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลกระทบจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย		
มูลค่าตามบัญชี	21,217,110	35,617,437
จำนวนเงินตามสัญญา	50 ล้านเหรียญสหรัฐ	50 ล้านเหรียญสหรัฐ
วันครบกำหนด	30 มิถุนายน พ.ศ.2565	30 มิถุนายน พ.ศ.2565
ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)	1:1	1:1
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงเหลืออยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	(23,625,208)	30,618,958
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	23,625,208	(30,618,958)
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปี	ร้อยละ 4.54	ร้อยละ 4.54

กลุ่มกิจการเปิดเผยกระแสเงินสดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยไว้ในหมายเหตุข้อ 6.1.3

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

6.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

6.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด (ต่อ)

ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในรายได้ดอกเบี้ยจากเงินสดและเงินฝากธนาคารและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย องค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของจะเปลี่ยนแปลงไปซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดของเงินกู้ยืม และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	
	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.25* (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 0.50)*	(24,226,937)	(16,511,802)	(2,053,286)	(5,684,971)
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 0.25* (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 0.50)*	24,226,937	16,511,802	2,053,286	5,684,971

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	
	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.25* (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 0.50)*	(1,647,020)	(1,625,000)
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 0.25* (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 0.50)*	1,647,020	1,625,000

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

6.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

6.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ความเสี่ยงด้านเครดิตแก่ลูกค้าและลูกหนี้คงค้าง

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินตามนโยบายของกลุ่มกิจการ ในวงเงินสินเชื่อที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะยึดการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระ ในกรณีที่ไม่มีการจัดอันดับไว้กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา รวมถึงปัจจัยอื่นๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดในการประชุมของผู้บริหาร ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

การขายให้กับลูกค้ารายย่อยจะชำระด้วยเงินสดหรือบัตรเครดิตเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ และการกระจุกตัวจากลูกค้าแต่ละราย

เงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มกิจการและบริษัทเป็นการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ กลุ่มกิจการมีการพิจารณาการจัดอันดับด้านเครดิตของเงินลงทุนเหล่านั้นอย่างสม่ำเสมอว่ามีความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นหรือไม่

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินประเภทที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- สินทรัพย์หมุนเวียน
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่เข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีนัยสำคัญ

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

6.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

6.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต (ต่อ)

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (ต่อ)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

กลุ่มกิจการและบริษัทพิจารณาว่าเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดนั้นมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้น ค่าเผื่อผลขาดทุนที่รับรู้ในระหว่างปีจึงจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน "ความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ" กลุ่มกิจการพิจารณาการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจากอันดับด้านเครดิตที่อยู่ในระดับลงทุน (Investment grade credit rating) ของสถาบันการเงินที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการ โดยการจัดอันดับอ้างอิงจากหน่วยงานจัดอันดับความน่าเชื่อถืออย่างน้อยหนึ่งหน่วยงาน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้การค้าทั้งหมดดังที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 5.7 จ)

ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการชำระเงินจากการขายในช่วงระยะเวลา 36 เดือนก่อนวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี รวมทั้งพิจารณาประสบการณ์ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่จะมีผลต่อความสามารถในการจ่ายชำระของลูกหนี้ กลุ่มกิจการพิจารณาสภาวะเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้องกับประเทศที่กลุ่มกิจการขายสินค้าและบริการนั้นเป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด จึงได้ปรับอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่ได้จากประสบการณ์ในอดีตเพื่อให้สะท้อนถึงการคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยเหล่านี้

กลุ่มกิจการตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน ข้อบ่งชี้ที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน

สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตดังที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 5.7 จ)

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

6.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

6.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดและหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 1,900 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 2,466 ล้านบาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่าง ๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่างๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน กลุ่มกิจการและบริษัทมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ดังที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 21

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

	งบการเงินรวม				
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	ภายใน 1 ปี บาท	1 - 5 ปี บาท	มากกว่า 5 ปี บาท	รวม บาท	มูลค่าตามบัญชี บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,634,569,015	-	-	1,634,569,015	1,634,569,015
หนี้สินตามสัญญาเช่า	316,593,495	1,227,229,081	6,739,798,694	8,283,621,270	3,966,425,517
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,560,450,209	3,696,499,849	4,887,262,118	14,144,212,176	14,126,022,978
รวมหนี้สินทางการเงินที่มิใช่อนุพันธ์	7,511,612,719	4,923,728,930	11,627,060,812	24,062,402,461	19,727,017,510
สัญญาอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด					
กระแสเงินสดจ่าย สุทธิ	13,027,064	-	-	13,027,064	21,217,110
รวมหนี้สินอนุพันธ์	13,027,064	-	-	13,027,064	21,217,110
รวม	7,524,639,783	4,923,728,930	11,627,060,812	24,075,429,525	19,748,234,620
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	129,605,426	-	-	129,605,426	129,605,426
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	587,284,843	-	-	587,284,843	587,284,843
หนี้สินตามสัญญาเช่า	93,405,714	304,210,357	2,578,315,350	2,975,931,421	1,133,641,427
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,631,328,815	3,428,270,236	2,303,800,712	8,363,399,763	8,353,387,993
รวมหนี้สินทางการเงินที่มิใช่อนุพันธ์	3,441,624,798	3,732,480,593	4,882,116,062	12,056,221,453	10,203,919,689
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด					
สัญญาอนุพันธ์					
กระแสเงินสดจ่าย สุทธิ	23,276,800	11,542,742	-	34,819,542	35,617,437
รวมหนี้สินอนุพันธ์	23,276,800	11,542,742	-	34,819,542	35,617,437
รวม	3,464,901,598	3,744,023,335	4,882,116,062	12,091,040,995	10,239,537,126

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

6.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

6.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (ต่อ)

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	ภายใน 1 ปี บาท	1 - 5 ปี บาท	มากกว่า 5 ปี บาท	รวม บาท	มูลค่าตามบัญชี บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	11,262,598	-	-	11,262,598	11,262,598
หนี้สินตามสัญญาเช่า	956,800	50,400	-	1,007,200	1,088,837
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	436,852,018	230,763,655	-	667,615,673	666,135,945
รวมหนี้สินทางการเงินที่มิใช่อนุพันธ์	449,071,416	230,814,055	-	679,885,471	678,487,380
รวม	449,071,416	230,814,055	-	679,885,471	678,487,380
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20,552,065	-	-	20,552,065	20,552,065
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,139,548	1,007,200	-	2,146,748	2,067,302
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	325,020,000	324,980,000	-	650,000,000	649,096,066
รวมหนี้สินทางการเงินที่มิใช่อนุพันธ์	346,711,613	325,987,200	-	672,698,813	671,715,433
รวม	346,711,613	325,987,200	-	672,698,813	671,715,433

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่แสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญานี้ แสดงด้วยอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดตามสัญญาด้วยอัตรา ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563

6.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

6.2.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- การรักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานต่อเนื่องและเพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และ
- การรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดต้นทุนเงินทุน

การที่จะรักษาหรือปรับระดับโครงสร้างของเงินทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน เช่นเดียวกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน กลุ่มกิจการพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ซึ่งคำนวณจากหนี้สินสุทธิหารส่วนของเจ้าของ

ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 กลยุทธ์ของกลุ่มกิจการยังคงเดิม คือการรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกิน 1.5 เท่า

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

7 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแต่ละระดับรวมถึงการแสดงมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในแต่ละประเภทแต่ไม่รวมถึงรายการที่ราคาตามบัญชีที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน			
	ข้อมูลลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินลงทุนในตราสารหนี้	ระดับที่ 1	95,369,775	93,931,001	6,441	6,425

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
	ข้อมูลลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
หนี้สินทางการเงิน					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	ระดับที่ 2	21,217,110	35,617,437	-	-

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินตามสัญญาเช่า เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน หนี้สินหมุนเวียนอื่น และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าหรือเปิดเผยข้อมูลมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

	งบการเงินรวม			
	ข้อมูลระดับที่ 3		รวมมูลค่ายุติธรรม/มูลค่าตามบัญชี	
	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
สินทรัพย์				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	893,140,468	804,683,432	893,140,468	804,683,432
รวมสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	893,140,468	804,683,432	893,140,468	804,683,432

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

7 มูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อปัจจุบัน ที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรืออ้างอิงราคาจากบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน

ข้อมูลระดับ 2 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

ข้อมูลระดับ 3 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินเป็นไปตามนโยบายการบัญชีตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 5.7 และหมายเหตุข้อ 5.15

ในระหว่างปีไม่มีรายการโอนระหว่างระดับ 1 ระดับ 2 และระดับ 3 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต โดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตบแทน (Yield curves) ที่สังเกตได้ในตลาด

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 16

ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม

คณะทำงานของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับมูลค่ายุติธรรมได้พิจารณาขั้นตอนและประเมินผลกระทบอย่างสมเหตุผล

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ 3 ที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 16

8 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีสมเหตุสมผลในสถานการณ์ขณะนั้น

การด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณนี้ใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 10 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร

กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตตามหมายเหตุข้อ 18 อัตราการเติบโตดังกล่าวสอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม โดยเฉพาะของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการประเมินสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและสิ่งตอบแทนที่โอนให้เกิดเป็นค่าความนิยมตามหมายเหตุข้อ 31 ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในวิธีการวัดมูลค่ารวมถึงข้อมูลและข้อสมมติฐานที่สำคัญ

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

9 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

คณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ของกลุ่มกิจการซึ่งประกอบไปด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินได้พิจารณาผลประกอบการของกลุ่มกิจการตามรูปแบบการบริหารจำนวน 5 ส่วนงานที่รายงาน

คณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์วัดผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานโดยพิจารณาจากรายได้และกำไร

ข้อมูลที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับรายได้และกำไรของแต่ละส่วนงานที่รายงาน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564					
	โรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการเอง (ประเทศไทย) บาท	โรงแรม Outrigger(สาธารณรัฐมอริเชียส, สาธารณรัฐฟิจิ) บาท	กลุ่มโรงแรม โครงการ Crossroads (สาธารณรัฐมัลดีฟส์) บาท	โรงแรมในสหราชอาณาจักร บาท	ส่วนงานธุรกิจอื่น* บาท	รวม บาท
รายได้ตามส่วนงาน	233,979,085	205,322,099	1,627,417,762	2,445,735,082	518,580,794	5,031,034,822
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	-	(344,375,779)	(344,375,779)
รายได้จากลูกค้าภายนอก	233,979,085	205,322,099	1,627,417,762	2,445,735,082	174,205,015	4,686,659,043
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้						
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	233,979,085	205,322,099	1,627,417,762	2,445,735,082	174,205,015	4,686,659,043
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	-	-	-	-	-	-
รวมรายได้	233,979,085	205,322,099	1,627,417,762	2,445,735,082	174,205,015	4,686,659,043
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(685,574,942)	(442,479,905)	(245,937,456)	(17,677,775)	26,161,574	(1,365,508,504)
ภาษีเงินได้						131,286,653
ขาดทุนสำหรับปี						(1,234,221,851)
สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
สินทรัพย์ตามส่วนงาน	10,256,586,887	6,201,199,405	10,647,962,272	11,941,979,969	21,683,463,762	60,731,192,295
สินทรัพย์ระหว่างส่วนงาน	(2,034,740,067)	(606,460)	(12,280,620)	-	(21,469,446,691)	(23,517,073,838)
รวม	8,221,846,820	6,200,592,945	10,635,681,652	11,941,979,969	214,017,071	37,214,118,457

* หมายถึงกลุ่มโรงแรมภายใต้การร่วมทุนและธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

9 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

	งบการเงินรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
	โรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการเอง (ประเทศไทย) บาท	โรงแรม Outrigger (สาธารณรัฐมอริเชียส, สาธารณรัฐมัลดีฟส์,สาธารณรัฐฟิจิ) บาท	กลุ่มโรงแรมโครงการ Crossroads (สาธารณรัฐมัลดีฟส์) บาท	ส่วนงานธุรกิจอื่น* บาท	รวม บาท
รายได้ตามส่วนงาน	549,765,057	387,062,810	627,171,645	554,649,702	2,118,649,214
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(846,736)	-	(250,169)	(73,972,192)	(75,069,097)
รายได้จากลูกค้าภายนอก	548,918,321	387,062,810	626,921,476	480,677,510	2,043,580,117
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้					
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	548,918,321	387,062,810	626,921,476	480,677,510	2,043,580,117
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	-	-	-	-	-
รวมรายได้	548,918,321	387,062,810	626,921,476	480,677,510	2,043,580,117
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(495,996,507)	(1,208,210,095)	(507,724,557)	(162,486,195)	(2,374,417,354)
ภาษีเงินได้					3,747,670
ขาดทุนสำหรับปี					(2,370,669,684)
สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563					
สินทรัพย์ตามส่วนงาน	8,851,831,921	6,756,398,690	10,004,326,267	23,798,971,932	49,411,528,810
สินทรัพย์ระหว่างส่วนงาน	(2,050,243,507)	(47,662,736)	(146,911)	(20,196,207,174)	(22,294,260,328)
รวม	6,801,588,414	6,708,735,954	10,004,179,356	3,602,764,758	27,117,268,482

* หมายถึงกลุ่มโรงแรมภายใต้การร่วมทุนและธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น

10 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
เงินสด	13,499,092	26,173,490	25,000	25,000
เงินฝากธนาคาร	1,900,247,737	2,466,483,508	147,212,319	1,219,670,209
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,913,746,829	2,492,656,998	147,237,319	1,219,695,209

เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่างร้อยละ 0.01 ถึงร้อยละ 1.50 ต่อปี (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 0.01 ถึงร้อยละ 1.50 ต่อปี)

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

11 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ

11.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า	348,806,362	119,999,024	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(56,144,363)	(82,499,248)	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	292,661,999	37,499,776	-	-
รายได้ค้างรับ	11,932,223	84,316	-	84,188
ลูกหนี้อื่น	82,631,558	14,714,999	1,922	459
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	387,225,780	52,299,091	1,922	84,647

11.2 การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

ค่าเผื่อผลขาดทุนของลูกหนี้การค้ามีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	35,859,826	6,630,137	3,492,391	69,774,368	4,242,302	119,999,024
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	(5,108,947)	(3,373,631)	(69,774,368)	(4,242,302)	(82,499,248)
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	35,859,826	1,521,190	118,760	-	-	37,499,776
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น	182,584,949	94,365,835	24,998,446	4,857,787	41,999,345	348,806,362
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	(7,177,439)	(4,792,320)	(4,309,920)	(39,864,684)	(56,144,363)
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	182,584,949	87,188,396	20,206,126	547,867	2,134,661	292,661,999

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	82,499,248	2,889,052
การรวมธุรกิจ	7,679,389	-
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตเพิ่มขึ้นในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปีเกิดขึ้น	-	93,143,069
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(33,015,098)	-
ตัดจำหน่ายลูกหนี้ในระหว่างปีเนื่องจากไม่สามารถเก็บเงินได้	-	(3,400,028)
ผลต่างจากการแปลงค่าข้อมูลทางการเงิน	(1,019,176)	(10,132,845)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	56,144,363	82,499,248

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

12 กลุ่มสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย สุทธิ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้เข้าทำสัญญาจะซื้อจะขายสินทรัพย์ประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของโรงแรม 4 แห่งในสหราชอาณาจักรและ 1 แห่งในสาธารณรัฐมัลดีฟส์กับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กลุ่มกิจการได้ทำการโอนสินทรัพย์ของโรงแรม 1 แห่งในสหราชอาณาจักรแล้วในวันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ของโรงแรม 3 แห่งในสหราชอาณาจักรจำนวน 21.68 ล้านปอนด์ หรือเทียบเท่ากับ 977.78 ล้านบาท และโรงแรม 1 แห่งในสาธารณรัฐมัลดีฟส์จำนวน 25.00 ล้านเหรียญสหรัฐหรือเทียบเท่ากับ 835.43 ล้านบาท เป็นกลุ่มสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย กลุ่มกิจการคาดว่าจะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในปี พ.ศ. 2565

สินทรัพย์ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่าที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

13 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	111,430,787	104,853,855	2,148,878	2,409,699
เงินมัดจำ	1,797,013	4,099,340	-	42,900
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	331,434	214,631	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	151,124,391	213,833,039	28,664,418	25,982,187
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด	24,676,626	38,824,249	666,177	1,222,123
อื่นๆ	3,948,284	2,536,631	27,000	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	293,308,535	364,361,745	31,506,473	29,656,909

14 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
บริษัทร่วม	10,329,261	12,716,320
การร่วมค้า	377,062,448	79,257,188
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	387,391,709	91,973,508

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

14 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (ต่อ)

บริษัทร่วม

ชื่อ	ลักษณะธุรกิจ	สถานที่หลักในการประกอบธุรกิจ/ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วนของส่วนได้เสีย		งบการเงินรวมตามวิธีส่วนได้เสีย	
			พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
			ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท
บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด	ธุรกิจให้บริการสนับสนุนธุรกิจโรงแรม	ไทย	27	27	10,329,261	12,716,320
					10,329,261	12,716,320

การร่วมค้า

ชื่อ	ลักษณะธุรกิจ	สถานที่ประกอบธุรกิจ/ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วนของส่วนได้เสีย		งบการเงินรวมตามวิธีส่วนได้เสีย	
			พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
			ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท
FS JV Co Limited	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	สหราชอาณาจักร	-	50	-	-
FS JV License Limited	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	สหราชอาณาจักร	50	50	75,753,173	59,247,824
Prime Location Management 3 Ltd.	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	สาธารณรัฐเซเชลส์	50	50	301,309,275	20,009,364
					377,062,448	79,257,188

บริษัทร่วมและการร่วมค้าทั้งหมดเป็นบริษัทจำกัด และไม่มีราคาเสนอซื้อขายหุ้นในตลาด

เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 S Hotels and Resorts (UK) Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ซื้อหุ้นของ FS JV Co Limited ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มจำนวน 500,000 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 โดยมีมูลค่ารวม 12.62 ล้านปอนด์ ผลจากการซื้อหุ้นดังกล่าว ทำให้ S Hotels and Resorts (UK) Limited มีสัดส่วนการถือหุ้นใน FS JV Co Limited จากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และทำให้ FS JV Co Limited เปลี่ยนสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ (หมายเหตุข้อ 31)

14 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (ต่อ)

การร่วมค้า (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลทางการเงิน ที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้า

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	FS JV Co Limited		FS JV License Limited		Prime Location Management 3 Ltd.		รวม	
					สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 19 กุมภาพันธ์ ถึงวันที่ 31 ธันวาคม			
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้	1,247,570,546	187,179,700	96,551,899	(50,429)	253,841	187,129,271	1,344,376,286
ต้นทุนขาย	(707,105,047)	(78,715,118)	(60,703,393)	-	-	(78,715,118)	(767,808,440)
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	(1,193,473,029)	(89,541,516)	(58,707,587)	(10,721,108)	(9,541,173)	(100,262,624)	(1,261,721,789)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(285,140,950)	(10,548,938)	(9,342,911)	(10,699,443)	(10,504,163)	(21,248,381)	(304,988,024)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(938,148,480)	8,374,128	(32,201,992)	(21,470,980)	(19,791,495)	(13,096,852)	(990,141,967)
ภาษีเงินได้	(7,705,812)	-	-	-	-	-	(7,705,812)
กำไร(ขาดทุน)หลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(945,854,292)	8,374,128	(32,201,992)	(21,470,980)	(19,791,495)	(13,096,852)	(997,847,779)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	(15,434,548)	24,636,570	75,872	70,907,410	16,774,380	95,543,980	1,415,704
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	(961,288,840)	33,010,698	(32,126,120)	49,436,430	(3,017,115)	82,447,128	(996,432,075)

14 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (ต่อ)

การร่วมค้า (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ (ต่อ)

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลทางการเงิน ที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้า (ต่อ)

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	FS JV Co Limited		FS JV License Limited		Prime Location Management 3 Ltd.		รวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์หมุนเวียน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	68,455,822	61,525,109	39,897,964	406,776,032	40,788,374	468,301,141	149,142,160	
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	254,360,932	19,713,951	22,283,899	17,235,100	185,519	36,949,051	276,830,350	
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	322,816,754	81,239,060	62,181,863	424,011,132	40,973,893	505,250,192	425,972,510	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน								
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,668,242,664	492,342,602	436,171,638	559,777,050	499,223,737	1,052,119,652	7,603,638,039	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม	6,668,242,664	492,342,602	436,171,638	559,777,050	499,223,737	1,052,119,652	7,603,638,039	

14 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (ต่อ)

การร่วมค้า (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ (ต่อ)

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลทางการเงิน ที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้า (ต่อ)

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป (ต่อ)

	FS JV Co Limited		FS JV License Limited		Prime Location Management 3 Ltd.		รวม
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินหมุนเวียน							
เจ้าหนี้การค้าและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(5,565,978,119)	(105,127,937)	(88,962,958)	(12,348,173)	(31,891,817)	(117,476,110)	(5,686,832,894)
หนี้สินหมุนเวียนรวม	(5,565,978,119)	(105,127,937)	(88,962,958)	(12,348,173)	(31,891,817)	(117,476,110)	(5,686,832,894)
หนี้สินไม่หมุนเวียน							
หนี้สินทางการเงิน	(1,789,367,781)	-	-	-	(60,074,200)	-	(1,849,441,981)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(303,401,419)	(316,947,379)	(290,894,895)	(211,573,039)	(218,778,673)	(528,520,418)	(813,074,987)
หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม	(2,092,769,200)	(316,947,379)	(290,894,895)	(211,573,039)	(278,852,873)	(528,520,418)	(2,662,516,968)
สินทรัพย์สุทธิ	(667,687,901)	151,506,346	118,495,648	759,866,970	229,452,940	911,373,316	(319,739,313)

14 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (ต่อ)

การร่วมค้า (ต่อ)

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้า

	FS JV Co Limited		FS JV License Limited		Prime Location Management 3 Ltd.		รวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันต้นปี	293,600,939	118,495,648	150,621,768	229,452,940	-	347,948,588	444,222,707
เพิ่มขึ้น	-	-	-	480,977,600	232,470,055	480,977,600	232,470,055
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(945,854,292)	8,374,128	(32,201,992)	(21,470,980)	(19,791,495)	(13,096,852)	(997,847,779)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	(15,434,548)	24,636,570	75,872	70,907,410	16,774,380	95,543,980	1,415,704
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันสิ้นปี	(667,687,901)	151,506,346	118,495,648	759,866,970	229,452,940	911,373,316	(319,739,313)
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50		
มูลค่าตามบัญชีก่อนปรับปรุง	-	75,753,173	59,247,824	379,933,485	114,726,470	455,686,658	173,974,294
ผลกระทบจากการปรับปรุงกำไรจากการจำหน่าย สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	(78,624,210)	(94,717,106)	(78,624,210)	(94,717,106)
มูลค่าตามบัญชี	-	75,753,173	59,247,824	301,309,275	20,009,364	377,062,448	79,257,188

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

14 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (ต่อ)

บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียรวมของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญทั้งหมดซึ่งถูกบันทึกโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของบริษัทร่วมแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	10,329,261	12,716,320
ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม:		
ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	3,585,582	8,264,010

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม เงินลงทุนในบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
บริษัท เอส โฮเทล พีพี ไอส์แลนด์ จำกัด	299,999,600	299,999,600
บริษัท เอส โฮเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด	2,872,999,900	2,872,999,900
S Hotels and Resorts APAC (SG) Pte. Ltd.	5,823,939,031	5,823,939,031
S Hotels and Resorts (SC) Co., Ltd.	5,768,887,646	5,768,887,646
S Hotels and Resorts (HK) Ltd.	2,063,823,128	2,063,823,128
บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท แมเนจเม้นท์ จำกัด	4,999,925	4,999,925
บริษัท ลากูน่า พาราไดซ์ จำกัด	999,980	999,980
รวม	16,835,649,210	16,835,649,210

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการดังต่อไปนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีหุ้นทุนเป็นหุ้นสามัญเท่านั้น โดยกลุ่มกิจการถือหุ้นทางตรง และสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มกิจการถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ

ชื่อ	สถานที่หลักในการประกอบธุรกิจ/ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยบริษัทใหญ่		ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	
			พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
			ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท เอส โฮเทล พีพี ไอส์แลนด์ จำกัด	ไทย	ธุรกิจให้บริการด้านโรงแรม	99.99	99.99	-	-	0.01	0.01
บริษัท เอส โฮเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	ธุรกิจให้บริการด้านโรงแรม	99.99	99.99	-	-	0.01	0.01
บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท แมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	ธุรกิจรับบริหารโรงแรมในและต่างประเทศ	99.99	99.99	-	-	0.01	0.01
S Hotels and Resorts APAC (SG) Pte. Ltd.	สิงคโปร์	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	100.00	100.00	-	-	-	-
APAC Holding, LLC	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	100.00	100.00	-	-
SHR Hotels USA, Inc	สหรัฐอเมริกา	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	100.00	100.00	-	-
SHR Global Holdings LLC	สหรัฐอเมริกา	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	100.00	100.00	-	-
APAC Real Estate Holding LLC	สหรัฐอเมริกา	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	100.00	100.00	-	-
OCL US LLC	สหรัฐอเมริกา	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	100.00	100.00	-	-
OHL US LLC	สหรัฐอเมริกา	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	100.00	100.00	-	-

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการดังต่อไปนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีหุ้นทุนเป็นหุ้นสามัญเท่านั้น โดยกลุ่มกิจการถือหุ้นทางตรง และสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มกิจการถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ (ต่อ)

ชื่อ	สถานที่หลักในการประกอบธุรกิจ/ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยบริษัทใหญ่		ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	
			พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
			ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
SHR Global Holdings II LLC	สหรัฐอเมริกา	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	100.00	100.00	-	-
Hillview Global Pte Limited	สาธารณรัฐฟิจิ	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	100.00	100.00	-	-
OC Pte Limited	สาธารณรัฐฟิจิ	ธุรกิจให้บริการด้านโรงแรม	-	-	100.00	100.00	-	-
OH Pte Limited	สาธารณรัฐฟิจิ	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	100.00	100.00	-	-
OHH (Fiji) Pte Limited	สาธารณรัฐฟิจิ	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	100.00	100.00	-	-
Hillview Pte Limited	สาธารณรัฐฟิจิ	ธุรกิจให้บริการด้านโรงแรม	-	-	100.00	100.00	-	-
Saltlake Resorts Limited	สาธารณรัฐมอริเชียส	ธุรกิจให้บริการด้านโรงแรม	-	-	100.00	100.00	-	-
O.K.M Private Limited	สาธารณรัฐมัลดีฟส์	ธุรกิจให้บริการด้านโรงแรม	-	-	100.00	100.00	-	-
บริษัท ณ. นิมมาน จำกัด	ไทย	ธุรกิจให้บริการด้านโรงแรม	-	-	99.98	99.98	0.02	0.02
บริษัท ลากูน่า พาราไดซ์ จำกัด	ไทย	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	99.99	99.99	-	-	0.01	0.01
บริษัท ลากูน่า บีช ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	100.00	100.00	-	-
บริษัท ลากูน่า ภูเก็ต คลับ จำกัด	ไทย	ธุรกิจให้บริการด้านโรงแรม	-	-	99.00	99.00	0.01	0.01

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการดังต่อไปนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีหุ้นทุนเป็นหุ้นสามัญเท่านั้น โดยกลุ่มกิจการถือหุ้นทางตรง และสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มกิจการถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ (ต่อ)

ชื่อ	สถานที่หลักในการประกอบธุรกิจ/ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยบริษัทใหญ่		ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	
			พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
			ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
S Hotels and Resorts (HK) Ltd.	ฮ่องกง	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	100.00	100.00	-	-	-	-
S Hotels and Resorts (UK) Ltd.	สหราชอาณาจักร	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	100.00	100.00	-	-
S Hotels and Resorts (SC) Co., Ltd.	สาธารณรัฐเซเชลส์	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	100.00	100.00	-	-	-	-
Prime Locations Management 2 Ltd.	สาธารณรัฐเซเชลส์	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	100.00	100.00	-	-
Dream Islands Development 2 Pvt. Ltd.	สาธารณรัฐมัลดีฟส์	ธุรกิจให้บริการด้านโรงแรม	-	-	100.00	100.00	-	-
SHR Offshore Holdings Co., Ltd.	สาธารณรัฐเซเชลส์	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	100.00	100.00	-	-
FS JV Co Limited	สหราชอาณาจักร	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	100.00	50.00	-	50.00
FS Mezz Co Limited	สหราชอาณาจักร	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	100.00	50.00	-	50.00
FS Mid Co Limited	สหราชอาณาจักร	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	100.00	50.00	-	50.00
FS Senior Co Limited	สหราชอาณาจักร	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	100.00	50.00	-	50.00
Jupiter Hotels Holdings Limited	สหราชอาณาจักร	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	100.00	50.00	-	50.00
Jupiter Hotels Midco Limited	สหราชอาณาจักร	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	100.00	50.00	-	50.00

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการดังต่อไปนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีหุ้นทุนเป็นหุ้นสามัญเท่านั้น โดยกลุ่มกิจการถือหุ้นทางตรง และสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มกิจการถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ (ต่อ)

ชื่อ	สถานที่หลักในการประกอบธุรกิจ/ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยบริษัทใหญ่		ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	
			พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
			ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
Jupiter Hotels Limited	สหราชอาณาจักร	ธุรกิจให้บริการด้านโรงแรม	-	-	100.00	50.00	-	50.00
Jupiter Hotels Wetherby Limited	สหราชอาณาจักร	ธุรกิจให้บริการด้านโรงแรม	-	-	100.00	50.00	-	50.00
Jupiter Hotels Management Limited	สหราชอาณาจักร	ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	100.00	50.00	-	50.00

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม		
	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารให้เช่า	สินทรัพย์สิทธิการใช้	รวม
	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมาวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	568,080,273	78,099,311	646,179,584
โอนย้ายประเภทจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	298,630,330	-	298,630,330
รายการปรับปรุง	(38,559,116)	-	(38,559,116)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(12,467,810)	(1,551,526)	(14,019,336)
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการปรับมูลค่ายุติธรรม	(89,923,903)	2,375,873	(87,548,030)
ยอดคงเหลือ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	725,759,774	78,923,658	804,683,432
ยอดยกมาวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	725,759,774	78,923,658	804,683,432
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	81,735,593	8,842,363	90,577,956
ผลขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	-	(2,120,920)	(2,120,920)
ยอดคงเหลือ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	807,495,367	85,645,101	893,140,468

กลุ่มกิจการจัดให้มีการประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยผู้เชี่ยวชาญการประเมินมูลค่าอิสระ (ผู้ประเมินอิสระ) โดยผู้ประเมินอิสระเป็นผู้ที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานวิชาชีพและเป็นผู้มีประสบการณ์ในการประเมินมูลค่าในอสังหาริมทรัพย์ การใช้งานอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการทุกสินทรัพย์เป็นการใช้ประโยชน์ในลักษณะที่เป็นการใช้ประโยชน์ที่ดีที่สุดและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่กลุ่มกิจการ

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมดถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีดังต่อไปนี้

<u>เทคนิคการประเมินมูลค่า</u>

- การคิดลดกระแสเงินสด
- รูปแบบของการประเมินมูลค่าพิจารณาด้วยมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน โดยคำนึงถึงอัตราเช่าที่คาดไว้ และกระแสเงินสดสุทธิที่คาดไว้ โดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว
- วิธีรายได้

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

- อัตราการใช้พื้นที่ (ร้อยละ 63.44 ถึงร้อยละ 100.00)
- ค่าเช่าคำนวณตามมูลค่าที่ตกลงตลอดอายุสัญญาเช่าที่เหลืออยู่
- อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว (ร้อยละ 12.00)

ความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีต่อมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก
- อัตราการใช้พื้นที่เพิ่มขึ้น (ลดลง)
- อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการใช้สูงขึ้น (ลดลง)
- อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้วต่ำลง (สูงขึ้น)

กลุ่มกิจการไม่มีการเปลี่ยนเทคนิคการประเมินมูลค่าในระหว่างปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการใช้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งจำนวนวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุข้อ 21)

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
รายได้ค่าเช่า	31,164,271	13,122,315
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	16,648,983	12,046,257
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งไม่ได้ก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	2,120,920	24,873,817

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่าที่ดินซึ่งจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนราคาตามบัญชีจำนวน 85,645,101 บาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 78,923,658 บาท) และมีกระแสเงินสดจ่ายของสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาจำนวน 4,291,312 บาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 1,527,127 บาท)

จำนวนเงินขั้นต่ำของรายได้ค่าเช่ารับสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามสัญญาที่มีอยู่ซึ่งไม่ได้รวมส่วนที่เป็นค่าเช่าผันแปรสำหรับงบการเงินรวมที่จะรับรู้ภายใน 1 ปีจำนวน 54.54 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 19.76 ล้านบาท) และเกินกว่า 1 ปีจำนวน 131.48 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 167.20 ล้านบาท)

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดินและทรัพย์สินส่วนควบ	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์สิทธิการใช้	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563								
ราคาทุน	5,260,665,298	260,338,944	12,767,365,961	2,543,968,229	69,240,932	114,070,686	2,618,359,953	23,634,010,003
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(57,968,916)	(657,965,823)	(1,494,732,976)	(36,384,573)	-	-	(2,247,052,288)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	5,260,665,298	202,370,028	12,109,400,138	1,049,235,253	32,856,359	114,070,686	2,618,359,953	21,386,957,715
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563								
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	5,260,665,298	202,370,028	12,109,400,138	1,049,235,253	32,856,359	114,070,686	2,618,359,953	21,386,957,715
การซื้อ	-	1,046,298	11,569,409	65,924,827	18,932,009	116,404,553	70,133,191	284,010,287
โอนย้ายประเภท	-	1,009,741	(158,016,309)	(94,678,361)	162,354	(44,744,867)	-	(296,267,442)
การจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	-	-	-	-	-	-	(187,071,675)	(187,071,675)
ตัดจำหน่ายและจำหน่าย สุทธิ	-	-	(96,641,056)	(1,235,585)	(186,583)	(1,710,000)	-	(99,773,224)
ค่าเสื่อมราคา	-	(22,252,052)	(504,243,858)	(373,400,981)	(9,814,315)	-	(65,208,998)	(974,920,204)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(6,094,693)	207,571	(10,248,143)	(7,846,585)	(557,419)	1,104,960	(487,725)	(23,922,034)
รายการปรับปรุง*	-	-	(753,043,359)	431,137,704	-	3,894,991	-	(318,010,664)
การปรับปรุงการด้อยค่าในสินทรัพย์	-	-	(482,268,406)	-	-	-	-	(482,268,406)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	5,254,570,605	182,381,586	10,116,508,416	1,069,136,272	41,392,405	189,020,323	2,435,724,746	19,288,734,353
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563								
ราคาทุน	5,254,570,605	262,025,792	12,887,567,329	2,909,998,794	87,685,661	189,020,323	2,608,160,876	24,199,029,380
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(79,644,206)	(2,289,742,337)	(1,840,862,522)	(46,293,256)	-	(172,436,130)	(4,428,978,451)
หัก ด้อยค่าในสินทรัพย์สะสม	-	-	(481,316,576)	-	-	-	-	(481,316,576)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	5,254,570,605	182,381,586	10,116,508,416	1,069,136,272	41,392,405	189,020,323	2,435,724,746	19,288,734,353

* รายการปรับปรุงเป็นการจัดประเภทใหม่และการกลับรายการประมาณการการก่อสร้าง ที่เกิดจากการพิจารณาขั้นตอนสุดท้ายของมูลค่าสินทรัพย์ที่มาจากการก่อสร้าง

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดินและทรัพย์สินส่วนควบ	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์สิทธิการใช้	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564								
ราคาทุน	5,254,570,605	262,025,792	12,887,567,329	2,909,998,794	87,685,661	189,020,323	2,608,160,876	24,199,029,380
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(79,644,206)	(2,289,742,337)	(1,840,862,522)	(46,293,256)	-	(172,436,130)	(4,428,978,451)
หัก ด้อยค่าในสินทรัพย์สะสม	-	-	(481,316,576)	-	-	-	-	(481,316,576)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	5,254,570,605	182,381,586	10,116,508,416	1,069,136,272	41,392,405	189,020,323	2,435,724,746	19,288,734,353
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564								
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	5,254,570,605	182,381,586	10,116,508,416	1,069,136,272	41,392,405	189,020,323	2,435,724,746	19,288,734,353
การซื้อ	308,995	69,460	66,668,133	44,287,187	3,624,946	163,298,426	14,157,077	292,414,224
การซื้อธุรกิจ (หมายเหตุข้อ 31)	2,249,131,657	-	4,893,390,133	181,999,995	-	-	3,291,038,245	10,615,560,030
โอนย้ายประเภท	-	6,425,894	(1,539,178,213)	1,737,792,319	539,888	(205,579,888)	-	-
โอนไปกลุ่มสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย สุทธิ								
-ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(1,798,594,590)	(92,202,886)	-	-	(587,064,044)	(2,477,861,520)
-การกลับรายการด้อยค่าสะสม	-	-	496,439,352	-	-	-	-	496,439,352
-ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	-	(28,350,652)	-	-	-	-	(28,350,652)
ตัดจำหน่ายและจำหน่าย สุทธิ	-	-	(7,895,357)	(5,770,783)	(4)	(89,672)	(33,624)	(13,789,440)
ค่าเสื่อมราคา	-	(15,933,606)	(573,491,518)	(387,812,171)	(8,070,308)	-	(196,666,016)	(1,181,973,619)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	429,430,272	12,680,988	1,129,260,286	90,076,928	3,342,261	4,329,900	407,815,213	2,076,935,848
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	7,933,441,529	185,624,322	12,754,755,990	2,637,506,861	40,829,188	150,979,089	5,364,971,597	29,068,108,576
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564								
ราคาทุน	7,933,441,529	285,604,625	15,792,834,475	5,318,527,084	100,723,090	150,979,089	5,929,910,562	35,512,020,454
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(99,980,303)	(2,989,111,285)	(2,681,020,223)	(59,893,902)	-	(564,938,965)	(6,394,944,678)
หัก ด้อยค่าในสินทรัพย์สะสม	-	-	(48,967,200)	-	-	-	-	(48,967,200)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	7,933,441,529	185,624,322	12,754,755,990	2,637,506,861	40,829,188	150,979,089	5,364,971,597	29,068,108,576

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	งานระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์สิทธิการใช้	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563					
ราคาทุน	879,029	1,818,163	1,080,000	2,914,784	6,691,976
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(58,307)	(293,563)	-	-	(351,870)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	820,722	1,524,600	1,080,000	2,914,784	6,340,106
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563					
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	820,722	1,524,600	1,080,000	2,914,784	6,340,106
การซื้อ	37,500	415,500	630,000	-	1,083,000
ตัดจำหน่ายและจำหน่าย สุทธิ	-	-	(1,710,000)	-	(1,710,000)
ค่าเสื่อมราคา	(90,269)	(527,407)	-	(1,012,476)	(1,630,152)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	767,953	1,412,693	-	1,902,308	4,082,954
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563					
ราคาทุน	916,529	2,233,663	-	2,914,784	6,064,976
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(148,576)	(820,970)	-	(1,012,476)	(1,982,022)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	767,953	1,412,693	-	1,902,308	4,082,954
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564					
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	767,953	1,412,693	-	1,902,308	4,082,954
การซื้อ	-	227,180	-	-	227,180
ค่าเสื่อมราคา	(91,653)	(608,938)	-	(1,009,708)	(1,710,299)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	676,300	1,030,935	-	892,600	2,599,835
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564					
ราคาทุน	916,529	2,460,843	-	2,914,784	6,292,156
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(240,229)	(1,429,908)	-	(2,022,184)	(3,692,321)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	676,300	1,030,935	-	892,600	2,599,835

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการใช้ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง และสินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มกิจการในราคาตามบัญชีจำนวน 25,112.41 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 15,988.46 ล้านบาท) วางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุข้อ 21)

กลุ่มกิจการบันทึกค่าเสื่อมราคาในต้นทุนจากการประกอบธุรกิจโรงแรมและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องและค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 972,087,471 บาท และจำนวน 209,886,148 บาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2563 จำนวน 660,419,218 บาท และจำนวน 314,500,986 บาท ตามลำดับ) และบริษัทบันทึกค่าเสื่อมราคาในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 1,710,299 บาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 1,630,152 บาท)

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน บาท	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร บาท	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน บาท	รวม บาท
ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	2,614,124,629	3,055,950	1,179,374	2,618,359,953
การเพิ่มขึ้น	68,554,953	465,198	1,113,040	70,133,191
การจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	(187,071,675)	-	-	(187,071,675)
ค่าเสื่อมราคา	(63,218,014)	(1,337,194)	(653,790)	(65,208,998)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(487,725)	-	-	(487,725)
ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ 2563	2,431,902,168	2,183,954	1,638,624	2,435,724,746
ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	2,431,902,168	2,183,954	1,638,624	2,435,724,746
การเพิ่มขึ้น	-	7,713,303	6,443,774	14,157,077
การซื้อธุรกิจ	215,665,930	3,065,354,565	10,017,750	3,291,038,245
โอนไปกลุ่มสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	(587,064,044)	-	-	(587,064,044)
การจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	-	(33,624)	-	(33,624)
ค่าเสื่อมราคา	(55,142,829)	(129,246,712)	(12,276,475)	(196,666,016)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	221,055,097	186,213,691	546,425	407,815,213
ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	2,226,416,322	3,132,185,177	6,370,098	5,364,971,597

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร บาท	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน บาท	รวม บาท
ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	2,727,846	186,938	2,914,784
ค่าเสื่อมราคา	(964,630)	(47,846)	(1,012,476)
ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ 2563	1,763,216	139,092	1,902,308
ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	1,763,216	139,092	1,902,308
ค่าเสื่อมราคา	(961,994)	(47,714)	(1,009,708)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	801,222	91,378	892,600

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ (ต่อ)

กระแสเงินสดจ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่ามีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	283,342,415	1,039,200

18 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม		
ราคาทุน	1,108,357,994	1,111,701,701
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(85,440,926)	-
ราคาตามบัญชี	1,022,917,068	1,111,701,701
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,022,917,068	1,111,701,701
การซื้อธุรกิจ (หมายเหตุข้อ 31)	499,893,124	-
การด้อยค่า	-	(85,609,891)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	117,747,882	(3,174,742)
ราคาตามบัญชีปลายปี	1,640,558,074	1,022,917,068
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาทุน	1,735,621,420	1,108,357,994
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(95,063,346)	(85,440,926)
ราคาตามบัญชี	1,640,558,074	1,022,917,068

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGUs) ที่ถูกกำหนดตามส่วนงานธุรกิจ

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

18 ค่าความนิยม (ต่อ)

การปันส่วนของค่าความนิยมสามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
ส่วนงานธุรกิจโรงแรมที่บริษัทฯ บริหารจัดการเอง	249,202,677	249,202,677
ส่วนงานธุรกิจโรงแรม Outrigger	860,850,667	773,714,391
ส่วนงานธุรกิจโรงแรมในสหราชอาณาจักร	530,504,730	-
ราคาตามบัญชี	1,640,558,074	1,022,917,068

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 10 ปี และกระแสเงินสดหลังจากปีที่ 10 ใช้ประมาณการมูลค่าสุดท้าย (Terminal value) ซึ่งทั้งหมดได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร โดยมีอัตราการเติบโตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักดังตารางข้างล่าง อัตราการเติบโตดังกล่าวไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของธุรกิจที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้แสดงได้ดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
อัตราการเติบโตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	ร้อยละ 1.00 และ 3.00	ร้อยละ 3.00
อัตราคิดลด	ร้อยละ 8.50 ถึง 12.50	ร้อยละ 7.22

ข้อสมมติฐานเหล่านี้ได้ถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดภายในส่วนงานธุรกิจ

ฝ่ายบริหารพิจารณากำไรขั้นต้นจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราการเติบโตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้สอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตของอุตสาหกรรม อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราก่อนหักภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้นๆ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่ใช้ในการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมนี้ ได้พิจารณารวมถึงการด้อยค่าของเครื่องหมายการค้าและใบอนุญาตการประกอบธุรกิจโรงแรมซึ่งแสดงภายใต้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแล้วและไม่มีขาดทุนจากการด้อยค่าที่ต้องรับรู้สำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม หากประมาณการอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 0.05 ต่อปี หรืออัตราคิดลดเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.05 ต่อปี กลุ่มกิจการยังคงไม่มีการด้อยค่าของค่าความนิยมที่ต้องรับรู้

19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินแสดงสุทธิตามหน่วยภาษีประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	119,031,684	38,541,155	2,161,977	947,604
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,264,216,992)	(743,720,310)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(1,145,185,308)	(705,179,155)	2,161,977	947,604

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	(705,179,155)	(768,888,420)	947,604	326,639
ลดจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุข้อ 31)	(470,296,510)	-	-	-
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	140,212,034	52,648,311	401,864	620,965
เพิ่ม(ลด)ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,920,623)	4,592,844	812,509	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่างบการเงิน	(107,001,054)	6,468,110	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(1,145,185,308)	(705,179,155)	2,161,977	947,604

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

	งบการเงินรวม							
	สำรองผลประโยชน์พนักงาน	การตีมูลค่ายุติธรรม	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ขาดทุนทางภาษี	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	การจำกัดผลประโยชน์ของนิติบุคคล (CIR)	อื่นๆ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	6,523,784	26,035,448	422,329	-	66,407	-	749,772	33,797,740
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	(1,162,112)	-	-	19,231,763	310,289	-	202,694	18,582,634
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	4,592,844	4,592,844
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(59,810)	-	(27,084)	(862,269)	-	-	157	(949,006)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	5,301,862	26,035,448	395,245	18,369,494	376,696	-	5,545,467	56,024,212
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	5,301,862	26,035,448	395,245	18,369,494	376,696	-	5,545,467	56,024,212
เพิ่มจากการซื้อธุรกิจ	-	-	-	61,569,247	-	28,540,051	4	90,109,302
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	(35,226)	-	-	108,234,101	79,647	11,786,283	14,292,228	134,357,033
เพิ่ม(ลด)ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	623,158	-	-	-	-	-	(3,543,781)	(2,920,623)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	82,032	-	2,983	3,820,845	-	1,852,110	125,668	5,883,638
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	5,971,826	26,035,448	398,228	191,993,687	456,343	42,178,444	16,419,586	283,453,562

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	การตีมูลค่ายุติธรรม บาท	ค่าเสื่อมราคา บาท	ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า บาท	อื่นๆ บาท	รวม บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	(704,607,328)	(63,070,152)	(27,570,238)	(7,438,442)	(802,686,160)
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	13,754,536	(8,924,813)	29,235,954	-	34,065,677
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	2,079,990	5,878,656	(250,310)	(291,220)	7,417,116
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	(688,772,802)	(66,116,309)	1,415,406	(7,729,662)	(761,203,367)
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	(688,772,802)	(66,116,309)	1,415,406	(7,729,662)	(761,203,367)
เพิ่ม(ลด)จากการซื้อธุรกิจ	(560,405,812)	-	-	-	(560,405,812)
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	(10,351,038)	18,158,223	(1,952,184)	-	5,855,001
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(112,748,645)	350,529	106,236	(592,812)	(112,884,692)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	(1,372,278,297)	(47,607,557)	(430,542)	(8,322,474)	(1,428,638,870)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำรองผลประโยชน์พนักงาน บาท	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ บาท	อื่นๆ บาท	รวม บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	266,685	66,407	-	333,092
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	321,731	310,289	8,250	640,270
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	588,416	376,696	8,250	973,362
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	588,416	376,696	8,250	973,362
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	339,958	79,647	1,563	421,168
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	812,509	-	-	812,509
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	1,740,883	456,343	9,813	2,207,039

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเฉพาะกิจการ	
	ค่าเสื่อมราคา	รวม
	บาท	บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	(6,453)	(6,453)
ลดในกำไรหรือขาดทุน	(19,305)	(19,305)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	(25,758)	(25,758)
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	(25,758)	(25,758)
ลดในกำไรหรือขาดทุน	(19,304)	(19,304)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	(45,062)	(45,062)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะให้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จำนวน 370.25 ล้านบาท เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 1,897.22 ล้านบาท ที่สามารถยกไปเพื่อหักกลบกับกำไรทางภาษีได้ในอนาคตซึ่งขาดทุนสะสมนี้มีอายุถึงปี พ.ศ. 2569

20 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	323,354,983	197,853,476	-	-
เจ้าหนี้อื่น	585,850,079	18,256,605	676,254	1,434,279
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	427,335,090	193,916,769	9,971,244	18,502,685
รายได้รับล่วงหน้า	298,028,863	177,257,993	615,100	615,101
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,634,569,015	587,284,843	11,262,598	20,552,065

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

21 เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ส่วนที่หมุนเวียน				
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	4,986,072,553	2,628,923,371	436,852,018	324,477,342
รวมส่วนที่หมุนเวียน	4,986,072,553	2,628,923,371	436,852,018	324,477,342
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ	9,139,950,425	5,724,464,622	229,283,927	324,618,724
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	9,139,950,425	5,724,464,622	229,283,927	324,618,724
รวมเงินกู้ยืม สุทธิ	14,126,022,978	8,353,387,993	666,135,945	649,096,066

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	8,353,387,993	7,847,520,192	649,096,066	648,551,921
การซื้อธุรกิจ (หมายเหตุข้อ 31)	4,341,842,754	-	-	-
เงินกู้ยืมระหว่างปี	2,559,586,734	576,124,416	20,000,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืม	(1,863,598,592)	(93,644,442)	(2,384,328)	-
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	(5,325,000)	(3,755,241)	-	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหา				
เงินกู้ยืมรอตัดบัญชี	16,837,683	3,347,704	517,784	544,145
ปรับปรุงเงินกู้ยืมตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	3,062,928	-	(1,093,577)	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	17,039,461	75,432,345	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	703,189,017	(51,636,981)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	14,126,022,978	8,353,387,993	666,135,945	649,096,066

เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันมีจำนวนทั้งสิ้น 13,432.27 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 7,704.29 ล้านบาท) โดยใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง หุ้นของบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ การจำนองสัญญาเช่าระยะยาว และการทำประกันภัยสิ่งปลูกสร้างโดยให้ธนาคารเป็นผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

		เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ลำดับที่	วงเงินกู้ยืม	การจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม	ค้ำประกันโดย	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)								
1.	650,000,000 บาท	ชำระเป็นงวดทุกๆ 3 เดือน ภายในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2565	ไม่มี	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่ม	648,520,273	649,096,066	648,520,273	649,096,066
2.	20,000,000 บาท	ชำระเป็นงวดทุกๆเดือน ภายในเดือนกันยายน พ.ศ. 2568	ไม่มี	MLR	17,615,672	-	17,615,672	-
บริษัท เอส โฮเทล พีพี ไอส์แลนด์ จำกัด								
3.	2,320,000,000 บาท	ชำระเป็นงวดทุกๆ 3 เดือน ภายในวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2570	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างและทำประกันภัย สิ่งปลูกสร้างที่จำนองโดยให้ธนาคารเป็นผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่ม	1,859,283,936	1,790,181,274	-	-

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

		เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ลำดับที่	วงเงินกู้ยืม	การจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม	ค้ำประกันโดย	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
บริษัท เอส โฮเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด								
4.	800,000,000 บาท	ชำระภายในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2566	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	BIBOR บวกร้อยละ 3	796,421,657	-	-	-
5.	20,000,000 บาท	ชำระเป็นงวดทุกๆเดือน ภายในเดือนกันยายน พ.ศ. 2568	ไม่มี	MLR	17,615,672	-	-	-
6.	10,000,000 บาท	ชำระเป็นงวดทุกๆเดือน ภายในเดือนมกราคม พ.ศ. 2571	ไม่มี	MLR	10,000,000	-	-	-
Dream Islands Development 2 Private Limited								
7.	120,000,000 เหรียญสหรัฐ	ชำระเป็นงวดทุกๆ 3 เดือน ภายในวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2575	หุ้นของบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ จำนองสัญญาเช่าระยะยาว และสิ่งปลูกสร้าง	LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม	3,904,838,816	3,419,698,045	-	-

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

		เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ลำดับที่	วงเงินกู้ยืม	การจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม	ค้ำประกันโดย	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
S Hotels and Resorts APAC (SG) Pte. Ltd. และบริษัทย่อย								
8.	3,560,000 เหรียญสหรัฐ	ชำระเป็นงวดทุก ๆ 3 เดือน ภายในวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม	105,199,570	94,682,664	-	-
9.	12,673,600 ยูโร	ชำระเป็นงวดทุก ๆ 3 เดือน ภายในวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม	424,849,948	413,444,608	-	-
10.	48,333,959 เหรียญฟิจิ	ชำระเป็นงวดทุก ๆ เดือน ภายในวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2565	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	อัตราดอกเบี้ยประกาศโดยธนาคารลบอัตราส่วนเพิ่ม	440,027,053	402,291,383	-	-
11.	16,140,457 เหรียญฟิจิ	ชำระเป็นงวดทุก ๆ เดือน ภายในวันที่ 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2565	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	อัตราดอกเบี้ยประกาศโดยธนาคารลบอัตราส่วนเพิ่ม	239,736,407	219,802,360	-	-
12.	1,425,000,000 บาท	ชำระเป็นงวดทุก ๆ 3 เดือน ภายในวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2573	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	MLR ลบอัตราส่วนเพิ่ม	1,453,773,117	1,364,191,593	-	-

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

		เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ลำดับที่	วงเงินกู้ยืม	การจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม	ค้ำประกันโดย	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
FS JV Co Limited								
13.	114,432,500 ปอนด์	ชำระเป็นงวดทุก ๆ 3 เดือน ภายในวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2565	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างและทำประกันภัย สิ่งปลูกสร้างที่จำนอง โดยให้ธนาคารเป็นผู้รับผลประโยชน์ ตามกรมธรรม์, หุ้นของบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ, จำนองสัญญาเช่าระยะยาว และสิ่งปลูกสร้าง	LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม	4,208,140,857	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ					14,126,022,978	8,353,387,993	666,135,945	649,096,066
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ					(4,986,072,553)	(2,628,923,371)	(436,852,018)	(324,477,342)
เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ					9,139,950,425	5,724,464,622	229,283,927	324,618,724

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการและบริษัทเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

21 เงินกู้ยืม (ต่อ)

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	ร้อยละ 1.00 ถึงร้อยละ 5.42	ร้อยละ 2.34 ถึงร้อยละ 5.42	ร้อยละ 2.00 ถึงร้อยละ 3.75	ร้อยละ 3.75

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี เนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตราตลาด ผลกระทบของอัตราคิดลดจึงไม่มีสาระสำคัญ

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	4,986,072,553	2,628,923,371	436,852,018	324,477,342
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3,781,529,812	3,420,663,910	229,283,927	324,618,724
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	5,358,420,613	2,303,800,712	-	-
รวมเงินกู้ยืม	14,126,022,978	8,353,387,993	666,135,945	649,096,066

วงเงินกู้ยืม

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม (สกุลเงินตามสัญญา)					
	พ.ศ. 2564			พ.ศ. 2563		
	บาท	เหรียญสหรัฐ	เหรียญฟิจิ	บาท	เหรียญสหรัฐ	เหรียญฟิจิ
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว						
- ครบกำหนดภายใน 1 ปี	-	10,000,000	16,750,698	-	8,857,610	-
- ครบกำหนดเกิน 1 ปี	200,000,000	-	-	40,000,000	5,589,749	16,750,698
รวม	200,000,000	10,000,000	16,750,698	40,000,000	14,447,359	16,750,698

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

22 หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,190,829,654	2,646,417,133	1,105,548	2,144,748
หัก ดอกเบี้ยจ่ายในอนาคตของสัญญาเช่า	(4,224,404,137)	(1,512,775,706)	(16,711)	(77,446)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	3,966,425,517	1,133,641,427	1,088,837	2,067,302

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าของกลุ่มกิจการและบริษัท มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,133,641,427	1,089,060,483	2,067,302	2,914,784
กระแสเงินสด:				
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(296,766,279)	(39,602,792)	(1,039,200)	(940,852)
การยกเลิกสัญญาเช่า	(106,233)	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มิใช่เงินสด:				
ต้นทุนทางการเงิน	205,804,754	68,459,362	60,735	93,370
เพิ่มขึ้นของสัญญาเช่า	166,824	26,730,176	-	-
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุข้อ 31)	2,646,209,957	-	-	-
ผลกระทบอัตราแลกเปลี่ยนจากการ				
แปลงค่างบการเงิน	277,475,067	(11,005,802)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,966,425,517	1,133,641,427	1,088,837	2,067,302

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

23 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	จำนวนหุ้นที่ออกชำระแล้ว หุ้น	หุ้นสามัญที่ออกชำระแล้ว บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	3,593,640,000	17,968,200,000	3,335,183,869	21,303,383,869
การเพิ่มทุน	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	3,593,640,000	17,968,200,000	3,335,183,869	21,303,383,869
การเพิ่มทุน	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	3,593,640,000	17,968,200,000	3,335,183,869	21,303,383,869

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 หุ้นสามัญจดทะเบียนจำนวน 3,593,640,000 หุ้น (พ.ศ. 2563 จำนวน 3,593,640,000 หุ้น) ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท (พ.ศ. 2563 หุ้นละ 5 บาท) ได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

24 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
รายได้ดอกเบี้ย	35,361,722	144,146,856	136,534,412	59,782,108
กำไรจากการตีมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ	36,407,613	-	-	-
รายได้ค่าบริหารจัดการ	12,213,939	30,883,867	5,419,953	4,417,235
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะสั้น	539,761	-	16	6,425
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	333,092,728	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	20,227,697	96,543,003	-	-
อื่นๆ	72,345,030	48,112,693	175,363,065	1,517,355
รวม	177,095,762	652,779,147	317,317,446	65,723,123

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

25 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนสินค้าให้บริการ	751,015,232	319,403,922	-	-
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	136,118,142	68,467,700	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,845,460,227	976,041,015	100,801,386	115,346,417
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,188,924,482	985,747,610	1,779,948	1,630,152
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	78,286,116	81,289,115	4,445,122	3,992,846
ค่าเช่าตามสัญญา	20,500,982	10,822,105	2,364,385	3,263,491
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	177,806,861	82,626,732	34,259	58,357
ค่าที่ปรึกษา	53,578,071	39,341,646	4,934,982	9,780,158
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	20,280,231	69,661,269	-	200,388,213
ค่าจ้างบริการ	201,234,578	104,029,900	11,045,725	25,016,882
ค่าสาธารณูปโภค	308,125,800	129,788,665	498,059	512,384
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายและจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	17,735,487	7,668,782	-	1,710,000
ขาดทุนจากการด้อยค่าในสินทรัพย์	28,350,653	567,878,297	-	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,120,920	87,548,030	-	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(33,015,098)	93,143,069	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ	13,082,533	75,208,866	-	-

26 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	8,925,381	48,900,641	-	-
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	8,925,381	48,900,641	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว	(140,212,034)	(52,648,311)	(401,863)	(620,965)
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(140,212,034)	(52,648,311)	(401,863)	(620,965)
รวมภาษีเงินได้	(131,286,653)	(3,747,670)	(401,863)	(620,965)

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

26 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไร(ขาดทุน)ก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีคูณกับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี	(1,365,508,504)	(2,374,417,354)	196,860,337	(311,332,753)
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 20)	(273,101,701)	(474,883,471)	39,372,068	(62,266,550)
ผลกระทบ :				
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ที่ต้องปรับปรุงตามประมวลรัษฎากร	81,632,132	(73,618,309)	(353,495)	(66,420)
การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้	(246,329,322)	(135,620,651)	(38,872,857)	(23,817,956)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	495,163,476	516,943,775	28,981,472	38,830,048
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	-	-	-	-
ผลต่างของอัตราภาษีในต่างประเทศ	(183,543,979)	161,522,798	(29,529,051)	46,699,913
อื่นๆ	(5,107,259)	1,908,188	-	-
ภาษีเงินได้	(131,286,653)	(3,747,670)	(401,863)	(620,965)

อัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยที่ใช้สำหรับกลุ่มกิจการและบริษัท คือ อัตราร้อยละ 10.80 และร้อยละ 0.20 ตามลำดับ (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 0.16 และร้อยละ 0.20 ตามลำดับ) กลุ่มกิจการไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษี เนื่องจากกลุ่มกิจการมีความไม่แน่นอนในการนำมาใช้ประโยชน์ในอนาคต ทั้งนี้ ภาษีของบริษัทคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 5 เนื่องจากบริษัทจดทะเบียนเป็นศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ (International Business Centre : IBC)

27 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	(1,234,221,851)	(2,370,669,684)	197,262,200	(310,711,788)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักส่วนที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (หุ้น)	3,593,640,000	3,593,640,000	3,593,640,000	3,593,640,000
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.34)	(0.66)	0.05	(0.09)

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

27 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (ต่อ)

ตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 28 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (ใบสำคัญแสดงสิทธิ) แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้จำนวน 70 ล้านหน่วย จัดเป็นตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญ ซึ่งจะเป็นการปรับเพิ่มจำนวนหุ้นสามัญในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด โดยต้องมีการปรับปรุงกำไรสุทธิด้วยรายการต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว อย่างไรก็ตาม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการและบริษัทไม่มีกำไรต่อหุ้นปรับลดที่ต้องแสดงเปรียบเทียบ (พ.ศ. 2563 ไม่มี) เนื่องจากสิทธิในการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญทั้ง 70 ล้านหน่วยได้หมดอายุการใช้สิทธิตั้งแต่วันที่ 5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564

28 ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทใหญ่ บริษัทใหญ่ และบริษัทย่อยในเครือ และผู้บริหารและพนักงานของบริษัทย่อย จำนวน 70 ล้านหน่วย โดยมีอายุ 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ออก และไม่มีราคาเสนอขาย ทั้งนี้ เงื่อนไขในการใช้สิทธิต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของบริษัท อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญและราคาการใช้สิทธิ ณ วันที่ออกสิทธิมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับ	ราคาใช้สิทธิ (บาทต่อหน่วย)	จำนวนที่สามารถใช้สิทธิ*	อัตราการใช้สิทธิต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ	กำหนดเวลาการใช้สิทธิ เริ่ม	กำหนดเวลาการใช้สิทธิ สิ้นสุด
1	5.20	ร้อยละ 30	1:1	28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563	5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564
2	5.46	ร้อยละ 30	1:1	29 พฤษภาคม พ.ศ. 2563	5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564
3	5.72	ร้อยละ 40	1:1	30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563	5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564

*จำนวนที่สามารถใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรร

มูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิ วัดมูลค่าโดยวิธี Black-Scholes Model ภายใต้ข้อสมมติฐานทางการเงิน ดังนี้

	ลำดับ 1	ลำดับ 2	ลำดับ 3
มูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ให้สิทธิ	0.92	0.82	0.72
ราคาหุ้น ณ วันที่ให้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	5.20	5.20	5.20
ราคาใช้สิทธิ	5.20	5.46	5.72
ค่าความผันผวนของราคาหุ้นที่คาดหวัง	ร้อยละ 29.70	ร้อยละ 29.70	ร้อยละ 29.70
ช่วงเวลาที่คาดว่าจะมีผู้มาใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิครบ	5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564	5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564	5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง	ร้อยละ 1.36	ร้อยละ 1.36	ร้อยละ 1.36

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

28 ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	30,741,538	4,733,108
รับรู้ระหว่างปี	13,012,668	26,008,430
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	43,754,206	30,741,538

รายการเคลื่อนไหวของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	64,950,000	70,000,000
หุ้นที่หมดสิทธิการใช้ระหว่างปี	(64,950,000)	(5,050,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	64,950,000

ใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดหมดอายุการใช้สิทธิในวันที่ 5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 และไม่มีการใช้สิทธิในระหว่างเวลาการใช้สิทธิ

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

29 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

29.1 บริษัทใหญ่

กลุ่มกิจการถูกควบคุมโดยบริษัท เอส อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไทย และ S Hotels and Resorts (SG) Pte. Ltd. ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศสิงค์โปร์ ซึ่งถือหุ้นในบริษัทรวมเป็นร้อยละ 60 จำนวนหุ้นที่เหลือถือโดยบุคคลทั่วไป บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด คือ บริษัท บุญรอด บริวเวอรี่ จำกัด ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไทย

ความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุมหรือควบคุมร่วมกันในบริษัท หรือเป็นกิจการที่บริษัทควบคุมหรือควบคุมร่วมกันหรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการกับบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มีดังนี้

ชื่อกิจการ/บุคคล	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด	ไทย	บริษัทใหญ่สูงสุด
บริษัท สิงห์ คอร์เปอเรชั่น จำกัด	ไทย	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ของกลุ่มกิจการ
Singha Property Management (Singapore) Pte. Ltd.	สิงคโปร์	ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ของกลุ่มกิจการ
บริษัท สิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทใหญ่ของกลุ่มกิจการ
บริษัท เอส อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้น
S Hotels and Resorts (SG) Pte. Ltd.	สิงคโปร์	ผู้ถือหุ้น
บริษัท สันติบุรีสมุยคันทรี่คลับ จำกัด	ไทย	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ของกลุ่มกิจการ
บริษัท บ่อผุด พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	ไทย	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ของกลุ่มกิจการ
บริษัท สิงห์ปาร์ค เชียงราย จำกัด	ไทย	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ของกลุ่มกิจการ
บริษัท บุญรอดเทรดดิ้ง จำกัด	ไทย	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ของกลุ่มกิจการ
บริษัท เบียร์สิงห์ จำกัด	ไทย	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ของกลุ่มกิจการ
Prime Locations Management Ltd.	สาธารณรัฐเซเชลส์	ผู้ถือหุ้นเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ของกลุ่มกิจการ
Dream Islands Development Pvt. Ltd.	สาธารณรัฐมัลดีฟส์	ผู้ถือหุ้นเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ของกลุ่มกิจการ
S Services (Maldives) Pvt. Ltd.	สาธารณรัฐมัลดีฟส์	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ เอส ไพรม์ โกรท	ไทย	บริษัทใหญ่ของกลุ่มกิจการเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท แม็กซ์ ฟิวเจอร์ จำกัด	ไทย	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท สิงห์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	บริษัทใหญ่ของกลุ่มกิจการเป็นผู้ถือหุ้น

รายชื่อและประเทศที่จัดตั้งของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าแสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 14 และ 15

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

29 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

29.2 รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) การขายและซื้อสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
การซื้อสินค้าและรับบริการ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	114,913	97,926	30,876	44,490
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ				
บริษัทใหญ่	515,236	451,174	-	-
การร่วมค้า	-	661	-	661
บริษัทร่วม	1,400	240,973	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	3,912,167	1,309,767	-	-
รายได้ค่าบริหารจัดการ				
บริษัทย่อย	-	-	37,745,921	20,031,377
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	10,517,292	-	460,056	-
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทย่อย	-	-	133,987,008	46,101,990
การร่วมค้า	32,437,163	129,622,348	-	-
รายได้อื่น				
บริษัทใหญ่	-	199,479	-	199,479
การร่วมค้า	-	96,543,003	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	30,705,245	-	-

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

29 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

29.2 รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ก) การขายและซื้อสินค้าและบริการ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าบริหารจัดการ				
บริษัทใหญ่	5,278,063	9,962,972	5,278,063	6,779,205
บริษัทร่วม	768,181	1,319,646	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	2,876,096	29,957,082	-	8,890,760
ค่าเช่าและค่าบริการ				
บริษัทใหญ่	1,021,187	36,581,035	934,433	5,199,416
บริษัทย่อย	-	-	132,407	188,316
บริษัทร่วม	10,580,246	10,253,402	-	-
การร่วมค้า	20,227,696	-	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	4,112,556	7,545,235	3,958,134	5,967,819
ผลประโยชน์พนักงานจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์				
บริษัทใหญ่	219,622	1,484,702	132,141	879,892

ข) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้การค้า				
- บริษัทใหญ่	326,550	89,104	-	-
- บริษัทร่วม	-	254,244	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	3,284,684	189,277	-	-
	3,611,234	532,625	-	-

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

29 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

29.2 รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ข) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้อื่น				
- บริษัทใหญ่	10,275,429	18,919,025	10,264,929	18,919,025
- บริษัทย่อย	-	-	72,909,271	63,597,945
- บริษัทร่วม	661	661	661	661
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	6,148,083	1,012,742	3,889,956	990,571
	16,424,173	19,932,428	87,064,817	83,508,202
ดอกเบี้ยค้างรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	179,178,293	41,309,428
- การร่วมค้า	2,258,626	420,018,825	-	-
	2,258,626	420,018,825	179,178,293	41,309,428
เงินทดรองจ่าย				
- บริษัทใหญ่	-	102	-	102
- บริษัทย่อย	-	-	779,225	2,958,428
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	32,100	18,906,838	32,100	32,785
	32,100	18,906,940	811,325	2,991,315
รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,326,133	459,390,818	267,054,435	127,808,945
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เจ้าหนี้การค้า				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	36,660	4,529,314	-	-
	36,660	4,529,314	-	-
เจ้าหนี้อื่น				
- บริษัทใหญ่	9,205,628	23,736,170	8,743,093	17,476,225
- บริษัทย่อย	-	-	90,031	75,632
- บริษัทร่วม	-	1,487,849	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	4,611,374	17,372,256	119,850	11,398,151
	13,817,002	42,596,275	8,952,974	28,950,008

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

29 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

29.2 รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ข) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้รับล่วงหน้า				
- บริษัทย่อย	-	-	-	225,000
	-	-	-	225,000
รวมเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,853,662	47,125,589	8,952,974	29,175,008

ค) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
การร่วมค้า	211,573,040	218,778,673
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	211,573,040	218,778,673

ง) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		จำนวน (บาท)	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาว - การร่วมค้า</u>				
FS JV Co Limited	LIBOR บวก 6.50	LIBOR บวก 6.50	-	1,812,356,063
FS JV License Limited	8.00	8.00	22,549,200	20,320,150
Prime Locations Management 3 Ltd.	0.00	0.00	-	30,037,100
รวม			22,549,200	1,862,713,313

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

29 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

29.2 รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ง) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		จำนวน (บาท)	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาว - บริษัทย่อย</u>				
บริษัท เอส โฮเทล พีพี ไอส์แลนด์ จำกัด	3.25	3.75	443,150,532	380,372,385
S Hotels and Resorts (SC) Co., Ltd.	4.00	4.00	709,503,367	637,383,360
S Hotel and Resort (HK) Ltd.	3.00	4.00	1,197,448,632	240,416,931
บริษัท ณ. นิมมาน จำกัด	3.25	3.25	-	4,519,486
บริษัท ลากูน่า พาราไดซ์ จำกัด	3.00 - 3.25	3.00	2,030,828,160	1,990,000,000
รวม			4,380,930,691	3,252,692,162

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยจำนวน 0.30 ล้านปอนด์ และจำนวน 2,473.98 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 5.00 ล้านปอนด์ และจำนวน 2,374.89 ล้านบาท) โดยมีกำหนดชำระเมื่อทวงถาม และจำนวน 21.34 ล้านเหรียญสหรัฐ (พ.ศ. 2563 จำนวน 21.34 ล้านเหรียญสหรัฐ) และจำนวน 26.52 ล้านปอนด์ (พ.ศ. 2563 จำนวน 0.98 ล้านปอนด์) มีกำหนดชำระภายในปี พ.ศ. 2569 และ พ.ศ. 2572 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 0.50 ล้านปอนด์ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.00 ต่อปี (พ.ศ. 2563 จำนวน 45.10 ล้านปอนด์) โดยมีกำหนดชำระ ภายในปี พ.ศ. 2566

อัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มกิจการคำนวณโดยคำนึงถึงต้นทุนของเงินที่กู้มาถัวเฉลี่ยและอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

29 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

29.2 รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ง) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,862,713,313	1,501,628,823	3,252,692,162	938,965,871
เงินให้กู้ระหว่างปี	133,502,816	318,997,700	980,774,318	2,318,200,672
รับชำระคืนเงินกู้ยืม	-	-	(8,852,037)	-
ลดลงจากการหักกลบเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้ากับเจ้าหนี้ค่าหุ้น	(30,061,100)	-	-	-
ลดลงจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย (หมายเหตุข้อ 31)	(2,031,103,112)	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	-	156,316,248	(4,474,381)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	87,497,283	42,086,790	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	22,549,200	1,862,713,313	4,380,930,691	3,252,692,162

จ) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	164,214,028	89,197,016	54,744,009	47,979,531
ผลประโยชน์ภายหลังเกษียณอายุ	27,511,542	26,064,881	27,511,542	26,064,881
ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	3,138,162	6,236,913	3,105,932	6,018,427
รวม	194,863,732	121,498,810	85,361,483	80,062,839

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

30 ภาระผูกพัน

ก) ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดเพื่อใช้เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

รายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดแต่ยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2564			พ.ศ. 2563		
	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐ	ล้านเหรียญฟิจิ	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐ	ล้านเหรียญฟิจิ
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน	24.80	4.41	0.34	21.34	3.65	-

ข) ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดตามสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาบริการ โดยจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาบริการที่ไม่สามารถยกเลิกได้ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	11.55	11.23	2.32	4.85
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	0.30	2.05	-	1.90
เกินกว่า 5 ปี	-	-	-	-
รวม	11.85	13.28	2.32	6.75

ค) หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีหนังสือค้ำประกันจากธนาคารเพื่อค้ำประกันการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจ เป็นจำนวน 5.35 ล้านบาท และ 0.28 ล้านเหรียญฟิจิ (พ.ศ. 2563 จำนวน 3.35 ล้านบาท และ 0.28 ล้านเหรียญฟิจิ)

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

31 การรวมธุรกิจ

FS JV Co Limited

เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ พ. ศ. 2564 กลุ่มกิจการเข้าซื้อหุ้นสามัญ FS JV Co Limited (ซึ่งเป็นการร่วมค้าของกลุ่มกิจการ) ในสัดส่วนร้อยละ 50.00 จากบริษัทอื่น จำนวนเงิน 12.62 ล้านปอนด์ ทำให้ภายหลังการทำรายการกลุ่มกิจการถือหุ้นใน FS JV Co Limited ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 และเปลี่ยนสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ ผลจากการรวมธุรกิจทำให้กลุ่มกิจการคาดว่าจะมีการขยายตลาดเพิ่มขึ้น

รายละเอียดสิ่งตอบแทนที่จ่ายในการซื้อสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและค่าความนิยมมีดังนี้

	งบการเงินรวม
	ณ วันที่ซื้อธุรกิจ
	บาท
สิ่งตอบแทนที่จ่าย - เงินสด	536,300,782
รวมสิ่งตอบแทนที่จ่าย	536,300,782
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียใน FS JV Co Limited ซึ่งถืออยู่ก่อนวันรวมธุรกิจ	36,407,613
สิ่งตอบแทนทั้งหมด	572,708,395
มูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	234,816,394
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	228,751,894
สินค้าคงเหลือ	9,519,374
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	10,615,560,030
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(987,145,482)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(4,341,842,754)
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	(39,834,448)
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	(2,646,209,957)
เงินกู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(2,031,103,112)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(470,296,510)
สินทรัพย์อื่นหักด้วยหนี้สินอื่น	(499,400,158)
สินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ สุทธิ	72,815,271
ค่าความนิยม	499,893,124
สินทรัพย์ที่ได้รับ สุทธิ	572,708,395

เงินสดจ่ายสุทธิจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ได้มาจากบริษัทย่อยเพื่อซื้อกิจการเป็นจำนวน 301,484,388 บาท

FS JV Co Limited ก่อให้เกิดรายได้จำนวน 2,445.74 ล้านบาท และขาดทุนจำนวน 536.38 ล้านบาท แก่กลุ่มกิจการสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ ถึง วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ซึ่งได้แสดงรวมอยู่ในงบกำไรเบ็ดเสร็จรวม หากการซื้อธุรกิจเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 รายได้รวมและขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จะเป็นจำนวน 4,665.63 ล้านบาท และจำนวน 1,351.84 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและปันต้นทุนของการซื้อกลุ่มกิจการ FS JV Co Limited เสร็จสมบูรณ์แล้ว

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2564 บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อยได้ใช้บริการสอบบัญชีและบริการอื่นจาก บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม 4,215,000 บาท โดยเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ รวม 2,100,000 บาท และของบริษัทย่อย รวม 2,115,000 บาท อย่างไรก็ตาม มีค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ เพิ่มเติมจำนวน 300,000 บาท สำหรับการสอบทานกระดาษทำการผู้สอบบัญชีของการร่วมค้า หลังจากการซื้อธุรกิจโรงแรมในสหราชอาณาจักร

(2) ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีค่าบริการอื่นที่ไม่ใช่การสอบบัญชี

ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์
ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
อายุ 68 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
15 ตุลาคม 2564

ประวัติการศึกษา
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทนเนสซี่ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (วศ.56)

ประวัติการอบรม
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 18/2545

การอบรมอื่นๆ
- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 16

ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2557 – 2558	กรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2556 – 2558	ประธานกรรมการ บริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)
2556 – 2558	กรรมการอิสระ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)
2556 – 2558	กรรมการอิสระ บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2556 – 2558	กรรมการอิสระ บริษัท บางกอกกล๊าส จำกัด (มหาชน)
2550 – 2558	กรรมการอิสระ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์
ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัท จุฬาวัฒน จำกัด
2558 – 2562	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
2557 – 2558	รองประธาน คณะกรรมการบริหารการเงิน บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
หุ้นสามัญ (SHR)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง
-ไม่มี-

หมายเหตุ: นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการของบริษัทฯ แทนนายสมพงษ์ ตัณฑพาทย์ ที่ลาออกจากตำแหน่ง และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ (อิสระ) ของบริษัทฯ แทนนายชัยรัตน์ ศิวะพรพันธ์ ที่ลาออกจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2564

นายสมพงษ์ ตัณฑพาทย์
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
อายุ 64 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
30 พฤศจิกายน 2561
(ต่อวาระ 29 มิถุนายน 2563)

ประวัติการศึกษา
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 23/2564
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 33/2562
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 210/2558

การอบรมอื่นๆ
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง สถาบันดำรงราชานุภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย รุ่นที่ 61 ปี 2556
- หลักสูตรผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน (Financial Executive Development Program –FINEX) รุ่นที่ 14 สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย

ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2562 – ต.ค. 64	ประธานกรรมการ บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

2560 – 2561	รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
2559 – 2561	ที่ปรึกษาด้านยุทธศาสตร์การจัดเก็บภาษี (กลุ่มธุรกรรมทางการเงินการธนาคาร) นักวิเคราะห์นโยบายและแผนทรงคุณวุฒิ
2557 – 2561	กรรมการ บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)
2557 – 2560	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
2557– 2558	รองอธิบดีกรมสรรพากร

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
หุ้นสามัญ (SHR)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง
-ไม่มี-

หมายเหตุ: นายสมพงษ์ ตัณฑพาทย์ ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2564

นายไพรสัณฑ์ วงศ์สมิทธิ์
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
อายุ 62 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
30 พฤศจิกายน 2561
(ต่อวาระ 22 เมษายน 2564)

ประวัติการศึกษา
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ Oklahoma State University, USA
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์และการเงิน Oklahoma State University, USA

ประวัติการอบรม
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders รุ่นที่ 25/2564
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Leadership Certification Program รุ่นที่ 2/2564
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Boardroom Success Through Financing and Investment รุ่นที่ 9/2563
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Digital Transformation – A Must of all Companies (6 พฤศจิกายน 2561)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program รุ่นที่ 8/2561
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Ethical Leadership Program รุ่นที่ 10/2560
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 24/2559
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Boards that Make a Difference รุ่นที่ 1/2559
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่นที่ 37/2558
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 92/2550
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 11/2547

การอบรมอื่นๆ
- หลักสูตร 2020 Cyber Security Awareness for BOD ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Personal Data Protection Act ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Economic and Sectoral Outlook: A High-Frequency Data Perspective ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Sustainability Training ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Branding and NPS Update ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Inside Information and Data Privacy ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร IFRS 9 Implication and Readiness ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Cyber Resilience Awareness ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Cyber Resilience Leadership Seminar ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Bangkok Sustainable Banking Forum 2018 ธนาคารแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรความยั่งยืนของธุรกิจยุคดิจิทัล บริษัท เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด
- หลักสูตรการบริหารการจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 5 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 14
- หลักสูตรผู้นำการเปลี่ยนแปลงระดับสูง บริษัท กริดทีมเวิร์ค จำกัด

ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท ทานตะวันอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท จักรไพศาล เอสเตท จำกัด (มหาชน)
2559 – ม.ค. 65	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)
2563 – ส.ค. 64	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท สเปเชียลตี้ อินโนเวชั่น จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พี แอดไวเซอรี่ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พี ดับบลิว คอนซัลแตนท์ จำกัด
2560 – 2562	กรรมการอิสระ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2560 – 2562	กรรมการอิสระ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด
2559 – 2561	กรรมการอิสระ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)
2559 – 2560	ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม
2558 – 2559	ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
หุ้นสามัญ (SHR)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง
-ไม่มี-

หมายเหตุ: นายไพรสัณฑ์ วงศ์สมิทธิ์ ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2564

นายจักร บุญ-หลง
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
อายุ 64 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
30 พฤศจิกายน 2561
(ต่อวาระ 22 เมษายน 2564)

ประวัติการศึกษา
- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์และความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยดีทรอยต์ สหรัฐอเมริกา
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 271/2562
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders รุ่นที่ 17/2562

การอบรมอื่นๆ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตรวตท.) รุ่นที่ 29
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 16

ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท พี.ซี.เอส. แมชีน กรุ๊ปโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลว์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี 2 โฮลดิ้ง จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการตรวจสอบและประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์กรมหาชน)
2560 – 2561	เอกอัครราชทูต ณ กรุงย่างกุ้ง สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา
2557 – 2559	เอกอัครราชทูต ณ กรุงออสโล ราชอาณาจักรนอร์เวย์
2553 – 2556	เอกอัครราชทูต ณ กรุงเทลอาวีฟ ประเทศอิสราเอล

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
หุ้นสามัญ (SHR)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง
-ไม่มี-

นายปริญญา พัฒนภักดี
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ 63 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
23 กุมภาพันธ์ 2564

ประวัติการศึกษา
- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ (การเมืองและการปกครอง) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมาย แห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 43/2561
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 248/2560
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 16/2555
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Institution Governance Program (FGP) รุ่นที่ 1/2554

การอบรมอื่นๆ
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 18 (วปอ.2548) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 3 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร Energy Literacy for a Sustainable Future, TEA รุ่น 11/2561 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ภพผ.) รุ่นที่ 4/2558 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 6/2556 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตร Proud to be a Leader สถาบันสร้างเสริมจิตปัญญาและพัฒนาพฤติกรรมศาสตร์
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (มส.) รุ่นที่ 4/2556 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Think Like an Influencer, PacRim Group
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 2/2554 วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 10/2553 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 8/2547 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 7/2546 วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรโครงการสัมมนาผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน รุ่นที่ 11/2545 สมาคมสถาบันการศึกษาธนาคารและการเงินไทย (FINEX)

ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2560 – เม.ย. 64	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2560 – 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2555 – 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2553 – 2558	เลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการธนาคาร เลขานุการคณะกรรมการบริหาร เลขานุการคณะกรรมการอิสระ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที่ปรึกษา พีพีเค จำกัด
ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาประจำคณะกรรมาธิการ คณะกรรมาธิการการเศรษฐกิจ การเงิน การคลัง วุฒิสภา
2562 – ก.พ. 64	ประธานกรรมการ ธนาคารอาคารสงเคราะห์
2559 – 2562	ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม
2558 – 2559	ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร
2556 – 2560	กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย กรุงไทยธุรกิจบริการ จำกัด
2553 – 2562	รองประธาน บริษัท กรุงไทยกฎหมาย จำกัด

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
หุ้นสามัญ (SHR)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง
-ไม่มี-

หมายเหตุ: นายปริญญา พัฒนภักดี ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ แทนนายไพรสัณฑ์ วงศ์สมิทธ์ ที่ลาออกตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2564

ดร.ชญานิน เทพาคำ
กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท)
อายุ 52 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
10 พฤศจิกายน 2558
(ต่อวาระ ครั้งที่ 1 วันที่ 30 เมษายน 2561 และครั้งที่ 2 วันที่ 22 เมษายน 2564)

ประวัติการศึกษา
- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยรัตนบัณฑิต
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ สถาบันพัฒนบริหารศาสตร์ ศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ชีวะวิทยาการแพทย์ มหาวิทยาลัยคิงส์ตัน ประเทศอังกฤษ

ประวัติการอบรม
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 191/2557

การอบรมอื่นๆ
- Securities & Exchange Commission Capital Market Leader Program: Building Competitiveness of Nation and Thai Capital Market
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 12
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 15

ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท สิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน	กรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ จำนวน 39 แห่ง
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มหาสาน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยาม พาร์บอยล์ ไรซ์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ข้าวพันดี จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอ็บโซลูท พาวเวอร์ พี จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โซล่า อินโนเวชั่น จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จี-ฟอร์ซ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บางกอก 12 จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เกษมวนารมย์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท สิงห์ คอร์เปอเรชั่น จำกัด
-	กรรมการ บริษัท สิงห์ พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
-	กรรมการ บริษัท ซีทีจี 2002 จำกัด
-	กรรมการ บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด
-	กรรมการ บริษัท ลีโอ ลิ้งค์ จำกัด
-	กรรมการ บริษัท ไฟน์ ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด
-	กรรมการ บริษัท ปาร์ค อินดัสตรี จำกัด
-	กรรมการ บริษัท อ่างทอง เพาเวอร์ จำกัด

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
หุ้นสามัญ (SHR)
40,020 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.0011 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง
-ไม่มี-

นายนริศ เชยกลิ่น
กรรมการ
อายุ 60 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
10 พฤศจิกายน 2558
(ต่อวาระ 26 เมษายน 2562)

ประวัติการศึกษา
- บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 9/2545

การอบรมอื่นๆ
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง รุ่นที่ 4
- หลักสูตร การบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 4/2556
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 2/2549
- หลักสูตร Organizational Risk Management Program สถาบันศศินทร์ รุ่นที่ 2/2547
- หลักสูตร Corporate Financial Strategies, Kellogg School of Management เมืองชิคาโก้ สหรัฐอเมริกา
- โครงการพัฒนาผู้บริหารธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2536
- หลักสูตรการสอบบัญชีโดยคอมพิวเตอร์ อาร์เธอร์ แอนเดอร์สัน
- หลักสูตรการตรวจสอบบัญชีทั่วไป สำนักงาน เอสจีวี ณ ถลาง กรุงเทพฯ และ สำนักงานเอสจีวี กรุงมะนิลา ฟิลิปปินส์

ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท สิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน)[1]
2562 – ก.พ. 64	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
2557 – ก.พ. 64	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน)
2560 – ม.ค. 64	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท เนอวานา ไดอิ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน	กรรมการในบริษัทย่อยของบริษัทในเครือ จำนวน 4 แห่ง
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ศิรธารา จำกัด
2560 – ม.ค. 64	ประธานกรรมการ บริษัท เนอวานา ริเวอร์ จำกัด
2536 – 2564	กรรมการ บริษัท อินเตอร์แอ็คซี่ จำกัด
2559 – 2560	กรรมการ บริษัท เอส36 พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2558 – 2560	ประธานกรรมการ บริษัท เนอวานา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2557 – 2560	กรรมการ บริษัท ไทยเศรษฐกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
หุ้นสามัญ (SHR)
1,060,060 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.0295 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง
-ไม่มี-

หมายเหตุ: [1] นายนริศ เชยกลิ่น ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัท สิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน) รวมถึงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565

นางฐิติมา รุ่งขวัญศิริโรจน์
กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง
(กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท)
อายุ 60 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
29 มิถุนายน 2561
(ต่อวาระ 29 มิถุนายน 2563)

ประวัติการศึกษา
- บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 131/2558
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 65/2550

การอบรมอื่นๆ
- หลักสูตร Advanced Management Program, INSEAD Business School, สิงคโปร์
- หลักสูตร Advance Derivative and Financial Risk Management, ฮ่องกง
- หลักสูตร CFO Becoming a Strategic Partner, สิงคโปร์
- หลักสูตร CFO Regional Summit Forum, สิงคโปร์

ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน)
2561 – 2564	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน และเลขานุการบริษัท บริษัท สิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน)
2561 – 2564	กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท เนอวานา ไดอิ จำกัด (มหาชน)
2552 – 2556	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน และกรรมการบริหาร บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน	กรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ จำนวน 59 แห่ง
2560 – 2561	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด
2557 – 2559	กรรมการบริหาร บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
หุ้นสามัญ (SHR)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง
-ไม่มี-

หมายเหตุ: นางฐิติมา รุ่งขวัญศิริโรจน์ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ แทนนายนริศ เชยกลิ่น ที่ลาออกจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564

นายเดิร์ก อังเดร ลีน่า เดอ คุยเปอร์
กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
(กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท)
อายุ 56 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
14 พฤศจิกายน 2561
(ต่อวาระ 29 มิถุนายน 2563)

ประวัติการศึกษา
- Bachelor of Hotel Management, Brussels Erasmus University ประเทศเบลเยียม

ประวัติการอบรม
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) (หลักสูตรภาษาอังกฤษ) รุ่นที่ 247/2560

การอบรมอื่นๆ
- Executive Leadership - Cornell, IMD and LBS

ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท สิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน	กรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ จำนวน 40 แห่ง
2555 – 2558	Regional General Manager Thailand & General Manager Millennium Hilton Bangkok, Hilton Worldwide

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
หุ้นสามัญ (SHR)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง
-ไม่มี-

นายชัยรัตน์ ศิวะพรพันธ์
กรรมการบริหาร
อายุ 39 ปี

ประวัติการศึกษา

- Master of Business Administration – Finance, University of Illinois – Urbana Champaign ประเทศสหรัฐอเมริกา
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 184/2564
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 101/2562

การอบรมหลักสูตรเพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี (Refresh)

- หลักสูตรวิชางบกระแสเงินสด (Cash Flow) จัดโดย กองกำกับบัญชีธุรกิจ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 18-22 มิถุนายน 2564 (7 ชั่วโมง e-Learning)
- หลักสูตร วิชาการวิเคราะห์งบการเงิน จัดโดย กองกำกับบัญชีธุรกิจ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 13-15 พฤษภาคม 2563 (7 ชั่วโมง e-Learning)

การอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรทบทวนและเพิ่มพูนความรู้สำหรับผู้ปฏิบัติงานในสายงานที่ปรึกษาการเงินประจำปี 2563 จัดโดย สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- หลักสูตร RE-CU CEO รุ่นที่ 5 จัดโดย สมาคมผู้บริหารธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Strategic CFO รุ่น 6/2561 จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Certificate in Investor Relations 2016 จัดโดย ชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย
- Thai Intelligent Investors Program (TIIP 9) จัดโดย สถาบันวิทยาการผู้ลงทุนไทย

ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน กรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท บริษัท สิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 64 – ต.ค. 64	กรรมการ บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
2562 – 2564	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินและเลขานุการบริษัท บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
2561 – 2562	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบริหารการเงิน บริษัท สิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน)
2554 – 2561	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตลาดทุนและนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน	กรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ จำนวน 29 แห่ง

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
หุ้นสามัญ (SHR)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง
-ไม่มี-

หมายเหตุ: นายชัยรัตน์ ศิวะพรพันธ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2564 และลาออกจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน เลขานุการบริษัท และกรรมการของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564 15 กรกฎาคม 2564 และ 14 ตุลาคม 2564 ตามลำดับ

นางสาวศมิษฐา ทินนาม
กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน และเลขานุการบริษัท
(ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายบัญชีและการเงิน)
อายุ 48 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร
1 กรกฎาคม 2564

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัท
15 กรกฎาคม 2564

ประวัติการศึกษา
- Master of Finance – Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT) ประเทศออสเตรเลีย
- Postgraduate Diploma in Finance – The University of Melbourne ประเทศออสเตรเลีย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยรังสิต (เกียรตินิยมอันดับ 2)

ประวัติการอบรม
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 121/2564
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment (BFI) รุ่นที่ 7/2562

การอบรมหลักสูตรเพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี (Refresh)
- หลักสูตร วิชาการวิเคราะห์งบการเงิน จัดโดยกองกำกับบัญชีธุรกิจ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1-2 กันยายน 2564 (7 ชั่วโมง e-Learning)

การอบรมอื่นๆ
- หลักสูตร CFO's Orientation Course for New IPOs จัดโดยศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เดือนมิถุนายน 2564 (12 ชั่วโมง e-Learning ความรู้ด้านบัญชีและการเงิน)
- หลักสูตร Insight Financial Management จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certificate Program รุ่นที่ 23/2564 จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 – มิ.ย. 64	Senior Vice President – Finance Business Partner บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน)
2559 – 2560	Group Finance Director บริษัท บางกอกแร้นช์ จำกัด (มหาชน)
2557 – 2559	Senior Vice President – Credit Product Origination ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

2560 – 2561	Senior Vice President – Group Finance and Accounting บริษัท ศักดิ์สินประสิทธิ์ จำกัด
2545 – 2557	กรรมการ บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ ที่ปรึกษา จำกัด

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
หุ้นสามัญ (SHR)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง
-ไม่มี-

หมายเหตุ: นางสาวศมิษฐา ทินนาม ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินของบริษัทฯ และเลขานุการบริษัท แทนนายชัยรัตน์ ศิวะพรพันธ์ ที่ลาออกตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 และ 15 กรกฎาคม 2564 ตามลำดับ

นางสาวกันต์กนิษฐ์ วิจิตรเจริญ
กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการอาวุโส – ฝ่ายปฏิบัติการ บัญชีและการเงิน
(ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี)
อายุ 55 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร
1 มกราคม 2562

ประวัติการศึกษา
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการอบรม
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
-ไม่มี-

การอบรมหลักสูตรเพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี (Refresh)
- หลักสูตร วิชาการวิเคราะห์งบการเงิน จัดโดยกองกำกับบัญชีธุรกิจ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 10-17 มิถุนายน 2564 (7 ชั่วโมง e-Learning)
- หลักสูตร สารสนเทศทางบัญชี 1 จัดโดยกองกำกับบัญชีธุรกิจ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 21-22 มิถุนายน 2564 (6 ชั่วโมง e-Learning)
- หลักสูตร TFRS 15 รายได้สัญญาที่ทำกับลูกค้า และ TFRS 16 สัญญาเช่า จัดโดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2563 (6 ชั่วโมง)
- หลักสูตร CFO' s Orientation Course for New IPOs รุ่นที่ 3 จัดโดยศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 26-27 มกราคม 2562 (12 ชั่วโมง)

การอบรมอื่นๆ
- หลักสูตร Mini Master of Management Program (MMM)+ รุ่นที่ 73 จัดโดยคณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ พฤศจิกายน 2563 – เมษายน 2564
- หลักสูตร ภาระภาษีทั้งระบบของธุรกิจขายอสังหาริมทรัพย์ บ้าน ที่ดิน หมู่บ้านจัดสรร อาคารชุด จัดโดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563
- หลักสูตร หลักการภาษีมูลค่าเพิ่มของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ทั้งในส่วนการให้เช่าและบริการ รวมทั้งการเฉลี่ยภาษีซื้อที่ถูกต้อง จัดโดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- Update มาตรฐานการบัญชีปี 2561 จัดโดยบริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด
- หลักสูตร Advanced Excel Charts for Accounting Presentation (การนำเสนอข้อมูลทางบัญชีด้วย Advanced Excel Charts) จัดโดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- หลักสูตร เจาะลึกวิเคราะห์งบการเงิน จัดโดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- หลักสูตร 41 ประเด็นกับ 7 มาตรฐานการบัญชี เพื่อการจัดทำบัญชีอย่างถูกต้อง จัดโดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- หลักสูตร COSO 2013 กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายใน รุ่นที่ 1/59 จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

2557 – 2558	ผู้อำนวยการ สายการเงินและบัญชี บริษัท บูทิค กรุ๊ป จำกัด

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
หุ้นสามัญ (SHR)
10,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.0003 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง
-ไม่มี-

นายสเตฟาโน อัลแบร์โต รุสซา
กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการอาวุโส – ฝ่ายปฏิบัติการ
อายุ 48 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร
1 มิถุนายน 2563

ประวัติการศึกษา
- Diploma of Hospitality-Restauration HF/SHL Swiss Hotel School of Lucerne, SHL

ประวัติการอบรม
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
-ไม่มี-

การอบรมอื่นๆ
- GDPR Compliance
- Advice for Leaders During a Crisis

ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

2560 – 2563	General Manager, Conrad Maldives Rangali Island
2556 – 2560	General Manager, คอนราด เกาะสมุย ประเทศไทย

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
หุ้นสามัญ (SHR)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง
-ไม่มี-

นายนิโคลัส อองตวน ดูว์ร็อง
ผู้อำนวยการ – ฝ่ายกลยุทธ์การจัดการรายได้และพันธมิตรทางธุรกิจ
อายุ 42 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร
1 สิงหาคม 2563

ประวัติการศึกษา
- Bachelor of Business and Administration, The University of New Mexico (UNM), Albuquerque, USA
- Bachelor of Business and Administration, EM Normandie, Caen, France

ประวัติการอบรม
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
-ไม่มี-

การอบรมอื่นๆ
-ไม่มี-

ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

2561 – 2563	Senior Director of Global Distribution, Jumeirah Group
2558 – 2561	Director of Revenue Management Analytics, Movenpick Hotels & Resorts

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
หุ้นสามัญ (SHR)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง
-ไม่มี-

นายพีระศักดิ์ เฟอร์กูสัน
ผู้อำนวยการ – ฝ่ายการขายและการตลาด
อายุ 34 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร
2 สิงหาคม 2564

ประวัติการศึกษา
- English Literature, The University of the South Sewanee, TN, USA

ประวัติการอบรม
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
-ไม่มี-

การอบรมอื่นๆ
-ไม่มี-

ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2559 – 2564	Regional Director of Sales, Minor International Public Company Limited

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

2557 – 2558	Director of Sales & Marketing, Movenpick Hotels and Resorts

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
หุ้นสามัญ (SHR)
-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง
-ไม่มี-

การถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร /1

รายชื่อ	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ				
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		จำนวนเพิ่ม(ลด) ระหว่างปี (หุ้น)
		จำนวน (หุ้น)	ร้อยละของทุนชำระแล้ว	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละของทุนชำระแล้ว	
1. นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
2. นายสมพงษ์ ตัณฑพาทย์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
3. นายไพรสัณฑ์ วงศ์สมิทธ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
4. นายจักร บุญ-หลง	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
5. นายปริญญา พัฒนภักดี	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
6. ดร.ชญานิน เทพาคำ	กรรมการ	40,020	0.0011	40,020	0.0011	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
7. นายนริศ เชยกลิ่น	กรรมการ	1,060,060	0.0295	1,060,060	0.0295	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
8. นางฐิติมา รุ่งขวัญศิริโรจน์	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
9. นายเดิร์ก อังเดร ลีน่า เดอ คุยเปอร์	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
10. นางสาวศมิษฐา ทินนาม	กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน เลขานุการบริษัท	-	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
11. นางสาวกันต์กนิษฐ์ วิจิตรเจริญ	กรรมการบริหาร ผู้อำนวยการอาวุโส – ฝ่ายปฏิบัติการ บัญชีและการเงิน	10,000	0.0003	10,000	0.0003	0
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
12. นายสเตฟาโน อัลแบร์โต รุสซา	กรรมการบริหาร ผู้อำนวยการอาวุโส – ฝ่ายปฏิบัติการ	-	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
13. นายเสนาะ รัศมีโรจน์วงศ์	ผู้อำนวยการ – ฝ่ายบริหารเงินทุนและนักลงทุนสัมพันธ์	315,000	0.0088	265,000	0.0074	(50,000)
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
14. นายนิโคลัส อองตวน ดูว์รีอง	ผู้อำนวยการ – ฝ่ายกลยุทธ์การจัดการรายได้และพันธมิตรทางธุรกิจ	-	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
15. นายพีระศักดิ์ เฟอร์กูสัน	ผู้อำนวยการ – ฝ่ายการขายและการตลาด	-	-	-	-	-
คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	-
กรรมการและผู้บริหารถือหุ้นรวมกันไม่เกินร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว		1,425,080	0.0397	1,375,080	0.0383	(50,000)

หมายเหตุ: /1 รายชื่อกรรมการและผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.23/2551

สรุปข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป (ทั้งทางตรงและทางอ้อม)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับที่	ชื่อบริษัทและที่อยู่	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
ประเภทธุรกิจ: ดำเนินธุรกิจบริหาร ลงทุน และพัฒนาโรงแรม						
1	**บริษัท เอส โฮเทล พีพี ไอส์แลนด์ จำกัด** 123 อาคารซันทาวเวอร์ส บี ชั้นที่ 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. +66 (0) 2-058-9888	300,000,000 บาท	สามัญ	3,000,000	100 บาท	99.99
2	**บริษัท เอส โฮเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด** 123 อาคารซันทาวเวอร์ส บี ชั้นที่ 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. +66 (0) 2-058-9888	1,531,122,890 บาท	สามัญ	153,112,289	10 บาท	99.99
3	**บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท แมเนจเม้นท์ จำกัด** 123 อาคารซันทาวเวอร์ส บี ชั้นที่ 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โทร. +66 (0) 2-058-9888	20,000,000 บาท	สามัญ	200,000	100 บาท	99.99
4	**บริษัท ลากูน่า ภูเก็ต คลับ จำกัด** 323 หมู่ที่ 2 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต	373,000,000 บาท	สามัญ บุริมสิทธิ	37,137,000 163,000	10 บาท 10 บาท	99.99
5	**บริษัท ณ. นิมมาน จำกัด** 63/182 หมู่ที่ 5 ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	118,000,000 บาท	สามัญ	11,800	10,000 บาท	99.99
6	**บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด** 57 หมู่ที่ 4 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต	90,500,000 บาท	สามัญ	905,000	100 บาท	27.09
7	Jupiter Hotels Wetherby Limited 40 Oxford Road, High Wycombe BUCKS HP11 2EE	4,505,000 ปอนด์	สามัญ บุริมสิทธิ	4,500,000 5,000	1 ปอนด์ 1 ปอนด์	100
8	Jupiter Hotels Management Limited 40 Oxford Road, High Wycombe BUCKS HP11 2EE	1 ปอนด์	สามัญ	1	1 ปอนด์	100
9	Aston Hotels Limited 40 Oxford Road, High Wycombe BUCKS HP11 2EE	3,000,000 ปอนด์	สามัญ	3,000,000	1 ปอนด์	50

ลำดับที่	ชื่อบริษัทและที่อยู่	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
10	**Aston Ventures Limited** 40 Oxford Road, High Wycombe BUCKS HP11 2EE	1,000,000 ปอนด์	สามัญ	1,000,000	1 ปอนด์	50
11	**Aston Hotels (Sheffield) Limited** 40 Oxford Road, High Wycombe BUCKS HP11 2EE	1,000,000 ปอนด์	สามัญ	1,000,000	1 ปอนด์	50
12	**Dream Islands Development 2 Private Limited** #02-01, Millennia Tower 10 Ameer Ahmed Magu, Malé 20026 The Republic of Maldives	2,829,662,520 รูฟียาห์	สามัญ	183,506,000	15.42 รูฟียาห์	100
13	**Dream Islands Development 3 Private Limited** #02-01, Millennia Tower 10 Ameer Ahmed Magu, Malé 20026 The Republic of Maldives	638,388,000 รูฟียาห์	สามัญ	370,080,000	1 รูฟียาห์	50
14	**O.K.M Pvt Ltd** H. Orchid Maage, 2nd Floor Ameer Ahmed Magu, K.Malé The Republic of Maldives	1,217,290,574 รูฟียาห์	สามัญ	7,894,232	154.2 รูฟียาห์	100
15	**APAC Holding, LLC** MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED PO Box 309 Ugland House, Grand Cayman KY1-1104, Cayman Islands	ไม่มีกำหนดไว้	สมาชิก		ไม่มีราคาพาร์	100
16	**Hillview Pte Limited** KPMG, Level 10, BSP Suva Central Renwick Road, Suva, The Republic of Fiji	14,338,979 ดอลลาร์ฟีจิ	สามัญ	14,338,979	1 ดอลลาร์ฟีจิ	100
17	**OC Pte Limited** KPMG, Level 10, BSP Suva Central Renwick Road, Suva, The Republic of Fiji	9,546,323 ดอลลาร์ฟีจิ	สามัญ	9,546,323	1 ดอลลาร์ฟีจิ	100
18	**Saltlake Resorts Ltd.** Allée des Cocotiers, Royal Road Bel Ombre, The Republic of Mauritius	216,505,000 มอริเชี่ยส รูปี	สามัญ	216,505	1,000 มอริเชี่ยส รูปี	100

ลำดับที่	ชื่อบริษัทและที่อยู่	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
ประเภทธุรกิจ: ดำเนินธุรกิจเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น						
19	**บริษัท ลากูน่า บีช ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด** 323 หมู่ที่ 2 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต	10,000,000 บาท	สามัญ บุริมสิทธิ	600,000 400,000	10 บาท 10 บาท	99.99
20	**บริษัท ลากูน่า พาราไดซ์ จำกัด** 323 ห้องเลขที่ 1 หมู่ที่ 2 ถนนศรีสุนทร ตำบลเชิงทะเล อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต	1,000,000 บาท	สามัญ	100,000	10 บาท	99.99
21	S Hotels and Resorts (HK) Limited 31/F., Tower Two, Time Square 1 Matheson Street, Causeway Bay Hong Kong	42,632,000 ปอนด์	สามัญ	42,632,000	1 ปอนด์	100
22	S Hotels and Resorts (UK) Ltd. The Broadgate Tower, 3rd Floor 20 Primrose Street, London United Kingdom, EC2A 2RS	500,000 ปอนด์	สามัญ	500,000	1 ปอนด์	100
23	FS JV Co Limited 40 Oxford Road, High Wycombe BUCKS HP11 2EE	1,000,000 ปอนด์	สามัญ	1,000,000	1 ปอนด์	100
24	FS Mezz Co Limited 40 Oxford Road, High Wycombe BUCKS HP11 2EE	1,000,000 ปอนด์	สามัญ	1,000,000	1 ปอนด์	100
25	FS Mid Co Limited 40 Oxford Road, High Wycombe BUCKS HP11 2EE	1,000,000 ปอนด์	สามัญ	1,000,000	1 ปอนด์	100
26	FS Senior Co Limited 40 Oxford Road, High Wycombe BUCKS HP11 2EE	1,000,000 ปอนด์	สามัญ	1,000,000	1 ปอนด์	100
27	Jupiter Hotels Holdings Limited 40 Oxford Road, High Wycombe BUCKS HP11 2EE	27,100,000 ปอนด์	สามัญ	27,100,000	1 ปอนด์	100
28	Jupiter Hotels Midco Limited 40 Oxford Road, High Wycombe BUCKS HP11 2EE	27,100,000 ปอนด์	สามัญ	27,100,000	1 ปอนด์	100
29	FS JV License Limited 40 Oxford Road, High Wycombe BUCKS HP11 2EE	3,264,000 ปอนด์	สามัญ	3,264,000	1 ปอนด์	50

ลำดับที่	ชื่อบริษัทและที่อยู่	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นจำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
30	FS Mid License Limited 40 Oxford Road, High Wycombe BUCKS HP11 2EE	1 ปอนด์	สามัญ	1	1 ปอนด์	50
31	The Hotelier Group Limited 40 Oxford Road, High Wycombe BUCKS HP11 2EE	8,022,378.7 ปอนด์	สามัญ	80,223,787	0.1 ปอนด์	50
32	SHR Offshore Holdings Co., Ltd. Oliaji Trade Centre, 1st Floor, Victoria Mahé, The Republic of Seychelles	68,024,132 ดอลลาร์สหรัฐฯ	สามัญ	68,024,132	1 ดอลลาร์สหรัฐฯ	100
33	S Hotels and Resorts (SC) Co., Ltd. Oliaji Trade Centre, 1st Floor, Victoria Mahé, The Republic of Seychelles	500,000,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ	สามัญ	177,700,001	1 ดอลลาร์สหรัฐฯ	100
34	Prime Locations Management 2 Ltd. Oliaji Trade Centre, 1st Floor, Victoria Mahé, The Republic of Seychelles	500,000,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ	สามัญ	1	1 ดอลลาร์สหรัฐฯ	100
35	Prime Locations Management 3 Ltd. Oliaji Trade Centre, 1st Floor, Victoria Mahé, The Republic of Seychelles	65,000,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ	สามัญ	24,000,000	1 ดอลลาร์สหรัฐฯ	50
36	OH Pte Limited KPMG, Level 10, BSP Suva Central Renwick Road, Suva, The Republic of Fiji	9,444,406 ดอลลาร์ฟีจิ	สามัญ	9,444,406	1 ดอลลาร์ฟีจิ	100
37	OHH (Fiji) Pte Limited KPMG, Level 10, BSP Suva Central Renwick Road, Suva, The Republic of Fiji	2 ดอลลาร์ฟีจิ	สามัญ	2	1 ดอลลาร์ฟีจิ	100
38	Hillview Global Pte Limited KPMG, Level 10, BSP Suva Central Renwick Road, Suva, The Republic of Fiji	10,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ	สามัญ	2	1 ดอลลาร์สหรัฐฯ	100
ประเภทธุรกิจ: ดำเนินธุรกิจเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น และบริหารลงทุน และพัฒนาโรงแรม						
39	Jupiter Hotels Limited 40 Oxford Road, High Wycombe BUCKS HP11 2EE	35,776,000 ปอนด์	สามัญ บุริมสิทธิ	35,750,000 26,000	1 ปอนด์ 1 ปอนด์	100
40	S Hotels and Resorts APAC (SG) Pte. Ltd. 38 Beach Road, #29-11 South Beach Tower, Singapore 189767	245,096,094 ดอลลาร์สหรัฐฯ	สามัญ	245,096,094	1 ดอลลาร์สหรัฐฯ	100

หมายเหตุ:
1. SHR HOTELS USA, INC. ได้เลิกบริษัทและชำระบัญชีแล้ว
2. SHR GLOBAL HOLDINGS LLC ได้เลิกบริษัทและชำระบัญชีแล้ว
3. SHR GLOBAL HOLDINGS II LLC ได้เลิกบริษัทและชำระบัญชีแล้ว

รายชื่อกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อ	บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย															
		บริษัท เอส โฮเทล พีพี ไอส์แลนด์ จำกัด	บริษัท เอส โฮเทล แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัท ลากูน่า บีช ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัท ลากูน่า พาราไดซ์ จำกัด	บริษัท ลากูน่า ภูเก็ต คลับ จำกัด	บริษัท ณ. นิมมาน จำกัด	บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท แมเนจเม้นท์ จำกัด	S Hotels and Resorts (HK) Limited	S Hotels and Resorts (UK) Ltd.	FS JV Co Limited	FS Mezz Co Limited	FS Mid Co Limited	FS Senior Co Limited	Jupiter Hotels Holdings Limited	Jupiter Hotels Midco Limited	Jupiter Hotels Limited	
1. นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	★																
2. นายสมพงษ์ ตันฑพาทย์	/																
3. นายไพรสัณฑ์ วงศ์สมิทธิ์	/																
4. นายจักร บุญ-หลง	/																
5. นายปริญญา พัฒนภักดี	/																
6. ดร.ชญานิน เทพาคำ	/	/	/	/	/	/	/		/	/							
7. นายนริศ เชยกลิ่น	/																
8. นางฐิติมา รุ่งขวัญศิริโรจน์	/, △	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	
9. นายเดิร์ก อังเดร ลีน่า เดอ คุยเปอร์	/, //, ○, △	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	
10. นายชัยรัตน์ ศิวะพรพันธ์	△							/	/	/	/	/	/	/	/	/	
11. นางสาวศมิษฐา ทินนาม	//, △																
12. นางสาวกันต์กนิษฐ์ วิจิตรเจริญ	//, △																
13. นายสเตฟาโน อัลแบร์โต รุสซา	//, △																
14. นายเสนาะ รัศมีโรจน์วงศ์[1]	//																
15. นายนิโคลัส อองตวน ดูว์ร้อง	//																
16. นายพีระศักดิ์ เฟอร์กูสัน	//																
17. Mr. Sanjay Kumar Singh																	
18. Mr. Krit Srichawla																	
19. Mr. Andrew Edward Pring																	
20. Mr. Sai Shang																	
21. Mr. Khin Saw Hlaing																	
22. Mr. Zaw Win Maung																	
23. Ms. Le Le Wai																	
24. Mr. Mohamed Shahdy Anwar																	
25. Mr. Russell Graham Blaik																	
26. Mr. Assad Abdullatiff																	
27. Ms. Nadia Sayed Khadija																	
28. Mr. Lai Foon Kuen																	
29. นายกนต์ธีร์ วรพิทยุต																	
30. นายชานคราร์ ชานดราน																	
31. นายเอดมันด์ ตัน มิน ไฮ																	
32. นางสาวอารีวรรณ์ ศรีวิชชุพงษ์																	
33. นายสจ๊วต เดวิด เรดดิ้ง																	
34. นางสาวอังคณา โตศิลานนท์																	
35. นายอำนวย นวโชติไชยกุล																	

หมายเหตุ: ★ = ประธานกรรมการ / = กรรมการ ○ = กรรมการที่เป็นผู้บริหาร // = ผู้บริหาร △ = กรรมการบริหาร (Executive Committee)

[1] นายเสนาะ รัศมีโรจน์วงศ์ ลาออกจากบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2565

	บริษัทย่อย															บริษัทร่วม	บริษัทร่วมค้า							
	Jupiter Hotels Wetherby Limited	Jupiter Hotels Management Limited	SHR Offshore Holdings Co., Ltd.	S Hotels and Resorts (SC) Co., Ltd.	Prime Locations Management 2 Ltd.	Dream Islands Development 2 Private Limited	O.K.M PVT LTD	APAC HOLDING, LLC	Hillview Pte Limited	OC Pte Limited	OH Pte Limited	OHH (Fiji) Pte Limited	Hillview Global Pte Limited	Saltlake Resorts Ltd.	S Hotels and Resorts APAC (SG) Pte. Ltd.	บริษัท ลากูน่าเซอร์วิส จำกัด	Prime Locations Management 3 Ltd.	Dream Islands Development 3 Private Limited	FS JV License Limited	FS Mid License Limited	The Hotelier Group Limited	Aston Hotels Limited	Aston Ventures Limited	Aston Hotels (Sheffield) Limited
			/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/		/	/						
	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/		/	/	/	/	/	/	/	/
	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/		/	/	/	/	/	/	/	/
	/	/															/	/						
																			/	/	/	/	/	/
																			/	/	/	/	/	/
																					/	/	/	/
																	/	/						
																	/	/						
																	/	/						
																	/	/						
						/	/											/						
									/	/	/	/	/											
														/										
														/										
															/									
																/								
																/								
																/

ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อบริษัท	บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	SHR
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 123 อาคารซันทาวเวอร์ส บี ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์	+66 (0) 2058 9888
เว็บไซต์	www.shotelsresorts.com
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจบริหารจัดการโรงแรมและลงทุนในธุรกิจโรงแรมระดับนานาชาติ
เลขทะเบียนบริษัท	0107562000190
ปีที่ก่อตั้ง	2557
วันที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย	12 พฤศจิกายน 2562
ทุนจดทะเบียน	18,318,200,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 3,663,640,000 หุ้น
ทุนชำระแล้ว	17,968,200,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 3,593,640,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	5 บาท
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์: +66 (0) 2058 9888 ต่อ 340 อีเมล: IR@shotelsresorts.com
ฝ่ายเลขานุการบริษัท	โทรศัพท์: +66 (0) 2058 9888 ต่อ 344 - 345 อีเมล: comsec-shr@shotelsresorts.com

ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	สำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เลขที่ 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2033 9999 โทรสาร: +66 (0) 2033 9660
หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2009 9000 โทรสาร: +66 (0) 2009 9991
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: +66 (0) 2009 9380 โทรสาร: +66 (0) 2009 9992
ผู้สอบบัญชี	บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์: +66 (0) 2844 1000 โทรสาร: +66 (0) 2286 5050 1. นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760 หรือ 2. นางสาวนภนุช อภิชาตเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5266 หรือ 3. นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6552
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แมคเคนซี่ จำกัด เลขที่ 990 อาคารอับดุลราฮิม เพลส ชั้น 5 และ 21-25 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์: +66 (0) 2636 2000 โทรสาร: +66 (0) 2636 2111

ข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัทฯ ไม่มีข้อมูลสำคัญอื่นที่จะมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน

* รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ ได้จัดทำตามคู่มือ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 55/2563 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ซึ่งผู้ลงทุนสามารถเรียกดูข้อมูลได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.shotelsresorts.com

  นอกจากนี้ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report และคณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้น

เอกสารแนบที่แสดงบนเว็บไซต์*

เอกสารแนบ 1	นโยบายการกำกับดูแลกิจการของ บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
เอกสารแนบ 2	คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจของ บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
เอกสารแนบ 3	กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ทั้งนี้ ท่านสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติม
ได้จากรายละเอียดในเอกสารแนบที่แสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่
www.shotelsresorts.com

* ในกรณีที่รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของรายงานฉบับนี้

บริษัท เอส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)
123 อาคารซันทาวเวอร์ส บี ชั้น 10
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล
เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ : +66 (0) 2058 9888

www.shotelsresorts.com