

**บริษัท ศรีนानาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)**



## **บริษัท ศรีน่านพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)**

ได้เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทยเป็นวันแรกเมื่อ  
วันที่ 20 กรกฎาคม 2564  
ในกลุ่มอุตสาหกรรมเกษตร  
และอุตสาหกรรมอาหารหมวดอาหาร  
และเครื่องดื่ม โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “SNNP”

# สารบัญ

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

สารจากประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร	04
คณะกรรมการบริษัท	06
คณะกรรมการบริหาร	07

## 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัท	10
การบริหารจัดการความเสี่ยง	34
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	40
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	69
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	83

## 2 การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	88
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ	108
คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อยผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	117
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	127

## 3 งบการเงิน

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	150
งบการเงิน	155
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	167

## 4 เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม	239
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน	
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	
เอกสารแนบ 2	
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ของบริษัทย่อย	256
เอกสารแนบ 3	
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน	257
เอกสารแนบ 4	
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน	258
เอกสารแนบ 5	
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ	273
เอกสารแนบ 6	
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	274





NEXT  
STATION



# FROM LOCAL EXPANDING TO **GLOBAL**

มากกว่า 30 ปี เราพยายามและมุ่งมั่นอย่างเต็มที่ ที่จะทำให้ บริษัท ศรีนาพาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) (SNNP) กลายเป็นผู้นำทางด้านการผลิต และจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม และขนมขบเคี้ยวของไทย และทั่วโลก

นับแต่เริ่มก่อตั้งจนถึงปัจจุบันด้วยความพยายามและความมุ่งมั่นอย่างเต็มที่ที่ทำให้ บริษัทฯ กลายเป็นผู้นำทางด้านการผลิต และจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม และขนมขบเคี้ยวมากกว่า 30 ปี

บริษัทฯ เริ่มก่อตั้ง ในปี 2515 ในนาม “ร้านศรีวิวัฒน์” โดยคุณจิ๋วธรรม ไกรพิสิทธิ์กุล ประธานกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการผลิตและจำหน่ายขนมปังบรรจุหีบ จากความนิยมในผลิตภัณฑ์ ทำให้ทำให้เล็งเห็นถึงโอกาสในการขยายธุรกิจ” จัดตั้งเป็นบริษัทฯ และเพิ่มประเภทของผลิตภัณฑ์ให้หลากหลายมากขึ้น เช่น ขนมเยลลี่ น้ำผลไม้ผสมคาราจีแนและผงบุก ผลิตภัณฑ์จากปลาและปลาหมึกผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มจากผลไม้และสมุนไพร เป็นต้น

ปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่หยุดยั้งที่จะสร้างผลิตภัณฑ์ดีๆ ให้แก่ผู้บริโภค ได้ลงทุนด้านนวัตกรรม การวิจัย และพัฒนาสินค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ให้ได้รับการยอมรับจากกลุ่มผู้บริโภคเพิ่มขึ้น โดยเน้นจุดแข็งในด้านคุณภาพ รสชาติ และความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการออกผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ ไปยังต่างประเทศ อาทิ สเปน,ลาว กัมพูชา เวียดนาม อินโดนีเซีย มาเลเซีย เมียนมา ฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ จีน และประเทศอื่นๆในอีก 5 ทวีปทั่วโลก

## สารจากประธานกรรมการบริษัทและ ประธานกรรมการบริหาร





สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ยังคงสร้างผลกระทบให้กับเศรษฐกิจของประเทศไทย และภูมิภาค CLMV ซึ่งทางบริษัทฯ ก็ได้รับผลกระทบเช่นกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการบริหารจัดการสร้างความปลอดภัย และความมั่นคงในระบบการผลิต ความเชื่อมั่นให้กับพนักงาน คู่ค้า และผู้บริโภครวมถึงการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และวางแผนเพื่อรับมือกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นตลอดปีที่ผ่านมา

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้นบริษัท ศรีนันทพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)

ปี 2564 ที่ผ่านมามีถือเป็นปีที่สำคัญของบริษัทฯ จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชน (IPO) จำนวน 240 ล้านหุ้น และการเข้าเป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยใช้ชื่อย่อ ‘SNNP’ ซึ่งถือเป็นความภาคภูมิใจ ที่ผู้ถือหุ้นทุกท่านให้ความเชื่อมั่นในพื้นฐานธุรกิจและศักยภาพการดำเนินงาน แผนงานในอนาคต และประสบการณ์ในธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มและขนมเบเกอรี่กว่า 30 ปี

สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ยังคงสร้างผลกระทบให้กับเศรษฐกิจของประเทศไทย ภูมิภาค CLMV และทั่วโลก ซึ่งทางบริษัทฯ ก็ได้รับผลกระทบเช่นกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการบริหารจัดการสร้างความปลอดภัยและความมั่นคงในระบบการผลิต ความเชื่อมั่นให้กับพนักงาน คู่ค้า และผู้บริโภครวมถึงการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และวางแผนเพื่อรับมือกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นตลอดปีที่ผ่านมา

สำหรับผลประกอบการในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 4,520 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่ยังคงเติบโต ถึงแม้จะเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดอย่างรุนแรง

ของ COVID-19 โดยมีบริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงานที่ดีขึ้น ประกอบกับการบริหารค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และค่าใช้จ่ายทางการเงิน ส่งผลให้มีกำไรสุทธิ เท่ากับ 437 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 366 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563

ส่วนของแผนงานในอนาคต บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนไปพร้อมๆ กันกับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมรอบข้างและการรักษาสิ่งแวดล้อม ซึ่งเราเชื่อว่าจะได้มีโอกาสนำเสนอสินค้าที่ดี มีคุณภาพมีความหลากหลายแก่ผู้บริโภคในทุกๆ กลุ่มในราคาที่เหมาะสมผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายที่ครบวงจรจะช่วยให้บริษัทฯ มีโอกาสในการขยายธุรกิจได้เป็นอย่างดีและบริษัทฯ มีแผนที่จะนำแผนธุรกิจที่ประสบความสำเร็จอย่างมากในประเทศไทย ไปปรับใช้กับกลุ่มประเทศ CLMV ที่บริษัทฯ พึ่งได้เข้าไปลงทุน ซึ่งบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าด้วยศักยภาพในการเติบโตของกลุ่มประเทศดังกล่าวจะสร้างโอกาสในการขยายธุรกิจได้อย่างมากในช่วงอนาคตอันใกล้ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นพัฒนาวิจัยทั้งในเรื่องการผลิตและการใช้วัตถุดิบที่เป็นมิตรกับสภาพแวดล้อมและช่วยลดต้นทุนในการผลิตได้ซึ่งจะช่วยให้เพิ่มขีดความสามารถในการบริหารค่าใช้จ่ายในภาพรวมและสร้างเสริมอัตรากำไรได้มากขึ้นในอนาคต



นิวัฒน์ กาญจนภูมิทร์  
ประธานกรรมการบริษัท



จิรสรณ์ อินพสิทธ์กุล  
ประธานกรรมการบริหาร

# คณะกรรมการบริษัท



## 1 นายนิวัฒน์ กาญจนภูมิบุตร

- ประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ

## 2 นายยงยุทธ เหลืองรัตนมาศ

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

## 3 นายวิวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล

- กรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## 4 นายวิระ จิงเจริญสุข

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

## 5 นายจิรศักดิ์ สุขนธชาติ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

## 6 นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการผู้จัดการ

## 7 นายฐากร ชัยสกาพร

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานธุรกิจ 2

## 8 นายวิเชียร ชัยสกาพร

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- รองกรรมการผู้จัดการ สายงานการผลิต

## 9 นายปิยวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุล

- กรรมการบริษัท



## คณะกรรมการบริหาร



### 1 นายวิวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุล

- กรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### 2 นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการผู้จัดการ

### 3 นายวิเชียร ชัยสถาพร

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- รองกรรมการผู้จัดการสายงานการผลิต

### 4 นายสุภากร ชัยสถาพร

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายงานธุรกิจ 2

### 5 นายวิโรจน์ วชิระเดชกุล

- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายงานธุรกิจ 1

### 6 นายมนชัย พงศ์สถาปดี

- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

### 7 นายชยุตม์ หลีหะเจริญกุล

- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน

### 8 นางกิตติยา ชัยสถาพร

- กรรมการบริหาร







## การประกอบธุรกิจและ ผลการดำเนินงาน

- โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- การบริหารจัดการความเสี่ยง
- การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นำกลยุทธ์ “LOCALIZATION” ในการรวม CLMV+T  
ให้เป็นตลาดเดียวกันและเตรียมพร้อมสู่ “GLOBALIZATION”

6

โรงงาน

ใน 3 ประเทศ

ไทย  
กัมพูชา  
เวียดนาม

ครอบคลุมประชากร

250 ล้านคน

ใน CLMV+T



1. โรงงานสยามเฟู้ดส์ (SDF) :  
ตั้งอยู่ที่: จังหวัดสมุทรสาคร  
ผลิตผลิตภัณฑ์: ปลาหมึกอบ  
ปลาหมึกเส้น และปลาเส้น



2. โรงงานผลิตภัณฑ์อาหารศรีสยาม  
(SSF) :  
ตั้งอยู่ที่: จังหวัดสมุทรสาคร  
ผลิตผลิตภัณฑ์: ขนบับรูปและ  
ขนบับแกงเผ็ดและขนบับงาบ



3. โรงงานผลิตภัณฑ์อาหารกิมเอง  
(KHF):  
ตั้งอยู่ที่: จังหวัดสมุทรสาคร  
ผลิตผลิตภัณฑ์: เยลลี่พร้อมดื่ม  
ในรูปแบบถ้วย และซอง



4. โรงงาน สยามราชนิรุธอุตสาหกรรม  
(SRI):  
ตั้งอยู่ที่: จังหวัดราชบุรี  
ผลิตผลิตภัณฑ์: เครื่องดื่มอื่นๆ เช่น  
น้ำมะพร้าว เฉาก๊วยพร้อมดื่ม  
จุ่มมะพร้าว และจุ่มเฉาก๊วย  
ในรูปแบบขวด และถ้วย



5. โรงงาน S.C. FOOD PRODUCTS  
(SCFP) :  
ตั้งอยู่ที่: จังหวัดกบินดา  
ประเทศกัมพูชา  
ผลิตผลิตภัณฑ์: ขนบับรูป และ  
ขนบับแกงเผ็ด และขนบับงาบ



6. โรงงาน S.T. FOOD MARKETING  
(STFM)  
ตั้งอยู่ที่: จังหวัดบันทึย  
ประเทศเวียดนาม  
ผลิตผลิตภัณฑ์: ผลิตภัณฑ์ที่  
เยลลี่พร้อมดื่ม ปลาหมึกอบ  
ปลาหมึกเส้น และปลาเส้น และขนบับรูป



บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจและสั่งสมประสบการณ์มายาวนานกว่า 30 ปี ทำให้บริษัทฯ มีความรู้และความเข้าใจใน  
 รสนิยมของผู้บริโภคเป็นอย่างดี ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับความนิยมในกลุ่มผู้บริโภคทั้งในและ  
 ต่างประเทศ และทำให้บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้นำในการผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มและขนมขบเคี้ยวที่มีตราสินค้าที่  
 แข็งแกร่ง มีตราสินค้าที่มีความเป็นเอกลักษณ์และเป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย

ครอบคลุม

35

ประเทศทั่วโลก

เครื่องหมายการค้าใน

15

ประเทศ

ส่งออก

5

ทวีป



ตลอดระยะเวลา 30 ปี บริษัทฯ ได้คิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายเพื่อครอบคลุมความต้องการ  
 ในการบริโภคเครื่องดื่มและขนมขบเคี้ยวในทุกช่วงขณะ (Snacking Moment) และสามารถรองรับการปรับตัวใน  
 พฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับฝ่ายการวิจัยและ  
 พัฒนา โดยเชื่อว่าการมีทีมวิจัยและพัฒนาที่มีศักยภาพจะส่งผลให้บริษัทฯ นำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีคุณภาพ  
 และเป็นผู้นำในการนำเสนอสินค้าในตลาด (Trend Setter) ได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการที่  
 เปลี่ยนแปลงไปของผู้บริโภคได้เป็นอย่างดี



## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าในประเทศไทยและต่างประเทศผ่านช่องทางที่หลากหลายและครอบคลุม โดยจัดจำหน่ายสินค้าใน 1) รูปแบบช่องทางการจัดจำหน่ายช่องทางโมเดิร์นเทรด (Modern Trade) ผ่านทางร้านค้าชั้นนำ เช่น ร้านเซเว่น อีเลฟเว่น ร้านแฟมิลีมาร์ท เทสโก้โลตัส บิ๊กซี ท็อปส์ แม็คโคร และร้าน Special Store เช่น King Power ซึ่งการขายผ่านช่องทางโมเดิร์นเทรด (Modern Trade) คิดเป็นร้อยละ 52 ของรายได้จากการขายในประเทศทั้งหมด 2) ช่องทางการค้าดั้งเดิม (Traditional Trade) โดยคิดเป็นร้อยละ 48 ของรายได้จากการขายในประเทศทั้งหมดในงวดสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยบริษัทฯ มีการกระจายสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ โดยแสดงได้จากการที่สัดส่วนในการกระจายสินค้าที่อยู่ภายใต้ตราสินค้าที่ได้รับความนิยมสูง เช่น ในปี 2564 ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า “เจเล่” “บิวตี้” “เบนโตะ” และ “โลตัส” มีวางจำหน่ายครอบคลุมร้านค้าทั่วประเทศอยู่ที่ร้อยละ 88 ร้อยละ 83 และร้อยละ 79 ตามลำดับโดยคำนวณจากสัดส่วนของยอดขายของร้านค้าที่จำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์เดียวกัน เทียบกับยอดขายของร้านค้าที่จำหน่ายกลุ่มผลิตภัณฑ์เดียวกันทั้งหมดในประเทศไทย ซึ่งคือผลิตภัณฑ์เยลลี่พร้อมดื่มและเยลลี่คาราจีแนน พุดดิ้งและคัสตาร์ดสำหรับตราสินค้าเจเล่ บิวตี้ และ ขนมขบเคี้ยวและขนมชิ้นรูปอัดแท่ง สำหรับตราสินค้าเบนโตะและโลตัส

เนื่องด้วย บริษัทฯ มีประสบการณ์ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์มายาวนานและมีผลิตภัณฑ์ที่เป็นผู้นำตลาดที่แข็งแกร่ง โดยสำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม (Beverage) ประเภทเยลลี่พร้อมดื่มและเยลลี่คาราจีแนน ภายใต้ตราสินค้า “เจเล่” ของบริษัทฯ ได้รับความนิยมสูงสุดในกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มประเภทเยลลี่พร้อมดื่มและเยลลี่คาราจีแนน โดยเมื่อพิจารณาจากส่วนแบ่งตลาดสามปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงเป็นผู้นำทางการตลาด และผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวประเภทปลาหมึกอบ ปลาหมึกเส้น และปลาเส้น ภายใต้ตราสินค้า “เบนโตะ” ของบริษัทฯ ได้รับความนิยมสูงสุดในกลุ่มผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวประเภทปลาหมึกอบ โดยเมื่อพิจารณาจากส่วนแบ่งตลาดสามปีที่ผ่านมา เบนโตะมีส่วนแบ่งตลาดเป็นอันดับหนึ่งในกลุ่มผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวประเภทปลาหมึกอบ ปลาหมึกเส้น และปลา โดยเบนโตะเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้รับความนิยมอย่างสูงในกลุ่มผู้บริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศ และยังคงเป็นผู้นำทางการตลาดอย่างต่อเนื่อง

นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มและผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยว บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงศักยภาพในการเติบโตและความสำคัญของธุรกิจการจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภคโดยเฉพาะในช่องทางการค้าแบบดั้งเดิม บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการลงทุนใน บริษัท สิริโปร จำกัด (สิริ โปร) โดยสิริ โปรมีรายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าให้บริษัทฯ และสินค้าอื่นๆ จากบริษัทภายนอกกลุ่มบริษัทฯ โดยสิริ โปรทำให้บริษัทฯ เพิ่มความสามารถในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับในช่องทางการค้าแบบดั้งเดิมเพื่อเพิ่มความหลากหลายทางธุรกิจ ลดการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายภายนอก และเปิดโอกาสทางธุรกิจใหม่ให้กับบริษัทฯ อีกทั้งยังเป็นการส่งเสริมธุรกิจหลักในการผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าในปัจจุบันและในอนาคตของบริษัทฯ ให้เข้าถึงผู้บริโภคได้มากขึ้น



## วิสัยทัศน์

มุ่งเน้นความเป็นเลิศเพื่อการเป็น  
ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์  
เครื่องดื่มและขนมขบเคี้ยวที่ดี  
ทั้งในด้านคุณภาพและการบริการ

## พันธกิจ

- ให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้า  
และความปลอดภัยของผู้บริโภค
- มุ่งเน้นความร่วมมือและร่วมกันทำงาน  
อย่างมีประสิทธิภาพของทุกฝ่าย  
เพื่อบรรลุเป้าหมายร่วมขององค์กร
- มุ่งเน้นการสร้างการเติบโตของผลกำไร  
ทางธุรกิจเพื่อตอบแทนกลับเป็นคุณภาพ  
ชีวิตที่ดีของพนักงาน การคืนสู่ สังคม  
และผู้ถือหุ้น



## เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ



เป็นผู้นำในการเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย  
ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มและขนมขบเคี้ยว  
พร้อมทั้งสร้างตราสินค้าให้เป็นที่ยอมรับ



ได้รับการยอมรับในฐานะหนึ่งในผู้นำ  
ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มและขนมขบเคี้ยว  
ที่น่าเชื่อถือในภูมิภาคอาเซียน



พัฒนาระบบฯ จากพื้นฐานของวัฒนธรรม  
ขององค์กรเพื่อให้พนักงานขององค์กร  
มีความสุขและเพื่อให้องค์กรมีศักยภาพ  
สำหรับการแข่งขันในอุตสาหกรรม



## เป้าหมายกลยุทธ์ระยะยาว

บริษัท ดำเนินธุรกิจภายใต้กลยุทธ์ “Value Creation Strategy” โดยมุ่งในส่วนของการเติบโตทั้งทางธุรกิจเพื่อเพิ่มผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น พร้อมการขับเคลื่อนทางด้าน สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ มีการนำเสนอกลุ่มของผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปตามช่วงเวลา และในแต่ละพื้นที่ รวมถึงการพัฒนาสินค้าที่ดีสำหรับผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มีแผนที่จะต่อยอดในสิ่งที่บริษัทฯ ดำเนินการมาโดยตลอด และตั้งเป้าในการเติบโตอย่างยั่งยืนทั้งในส่วนของการรายได้ และอัตรากำไร

บริษัทฯ สร้าง Value Creation ผ่านทาง 3 กลยุทธ์หลัก คือ 1. การสร้างการเติบโตของรายได้และอัตรากำไรด้วยการพัฒนาสินค้าให้มีความหลากหลายและขยายธุรกิจไปในตลาดใหม่ที่มีการเติบโตสูง รวมถึงเน้นการทำการตลาด “Digital Marketing” 2. ยกระดับประสิทธิภาพในการทำงาน (Operations Excellence) อย่างต่อเนื่องทั้งในส่วนของการใช้จ่ายส่งเสริมการขาย ต้นทุน และค่าใช้จ่าย เพื่ออัตรากำไรที่ดีขึ้น และ 3. การบริหารเงินทุนและโครงสร้างทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อสร้างโอกาสในการเติบโตอย่างยั่งยืน

## การสร้างการเติบโตของรายได้และอัตรากำไรด้วยการพัฒนาสินค้าให้มีความหลากหลายและขยายธุรกิจไปในตลาดใหม่ที่มีการเติบโตสูง รวมถึงเน้นการทำการตลาด “DIGITAL MARKETING”

การสร้างการเติบโตด้วยการพัฒนาสินค้าให้มีความหลากหลาย โดยให้ความสำคัญกับสินค้าหลักของบริษัท (Flagship Brand) อย่างเจเล่ เบนโตะ และโลตัส

**New Subsegment:** การออกเจเล่วิตามิน เจเล่ฟรุ๊ตตี้โคล่า และเจเล่ชีวี่ การออกเบนโตะปลาหมึกกรอบ ซึ่งเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อเจาะกลุ่มเป้าหมายใหม่ และขยายฐานของกลุ่มผู้บริโภค เพื่อให้สร้างฐานลูกค้าของแบรนด์หลักให้ครอบคลุมและตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทุกกลุ่ม

**New Pack Size:** การเพิ่มความหลากหลายของขนาดสินค้า เช่นการเพิ่มขนาด เจเล่บิวตี้ จากเดิมที่มีแค่ขนาด 150 กรัม เป็น 240 กรัมเพื่อเป็นทางเลือกให้กับผู้บริโภค การเพิ่มขนาด 36 กรัม (เบนโตะบิกไซด์) ของเบนโตะปลาหมึกกรอบปรุงรส เพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าครอบครัว

**New Flavor:** การออกสินค้ารสชาติใหม่เช่น เบนโตะรสพริก คั่วหมึกย่าง และเบนโตะเอ็กซ์ตร้าลอง 2 รสชาติใหม่เพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับผู้บริโภค และ การพัฒนารสชาติใหม่อย่าง โลตัสเบนโตะ ซึ่งเป็นการนำรสชาติยอดนิยมของเบนโตะมาใส่ในผลิตภัณฑ์โลตัส

**Innovation:** การออกโลตัสน้องไก่ผสมใบกัญชา ซึ่งถือว่าเป็นขนมขบเคี้ยวที่มีส่วนผสมของกัญชา กัญชา ผลิตภัณฑ์แรกของบริษัทฯ และของประเทศไทย

**New Collaboration:** การร่วมกับแบรนด์ระดับโลก อย่างเนสเล่ท์ ในการออกผลิตภัณฑ์เจเล่เนสท์ เยลลี่รสชาติผลไม้ ซึ่งเป็นการเพิ่มฐานลูกค้าในกลุ่มที่ชื่นชอบการดื่มชาเนสท์ เข้ามาเป็นกลุ่มลูกค้าภายใต้แบรนด์เจเล่

## การสร้างการเติบโตด้วยการขยายธุรกิจไปในตลาดใหม่ที่มีการเติบโตสูง รวมถึงเน้นการทำการตลาด “Digital Marketing

ปัจจุบันบริษัทฯ มีการส่งออกสินค้าไป 5 ทวีป ครอบคลุมแล้วกว่า 35 ประเทศทั่วโลก และบริษัทฯ ยังคงเล็งเห็นศักยภาพการเติบโตของตลาดใหม่ๆ ที่มีโครงสร้างประชากรซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายของบริษัท โดยมีอัตราการเติบโตของจำนวนประชากรและกำลังซื้อของผู้บริโภคที่สูง ซึ่งสามารถเพิ่มยอดขายของบริษัทฯ ได้ในอนาคต เช่นประเทศเวียดนาม และอินโดนีเซีย บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการขยายธุรกิจไปยังประเทศดังกล่าว

**เวียดนาม:** ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้มีการส่งสินค้าไปจัดจำหน่ายในประเทศเวียดนาม ซึ่งได้รับการตอบรับจากผู้บริโภคเป็นอย่างมากในตลาดเวียดนาม ส่งผลให้ในปี 2564 พันธมิตรในการกระจายสินค้าให้กับบริษัทฯ มีการขยาย Distribution Center จำนวนทั้งสิ้น 10 แห่ง และ Distribution Partner เพิ่มอีก 31 ราย สำหรับการเพิ่มช่องทางการเข้าถึงผู้บริโภคผ่านทางช่องทาง Traditional Trade และคาดว่าเมื่อโรงงานที่ประเทศเวียดนามสร้างแล้วเสร็จ จะสร้างการเติบโตได้เพิ่มขึ้น

**อินโดนีเซีย:** บริษัทฯ สามารถนำผลิตภัณฑ์เจเล่บิวตี้ เข้าไปจำหน่ายในร้าน Conviniat Store ที่มีสาขามากที่สุดของประเทศอย่าง Indomaret ซึ่งปัจจุบันมีสาขากว่า 18,000 สาขาทั่วประเทศ นอกจากนี้อินโดนีเซียยังเป็นประเทศที่มีจำนวนประชากรมากที่สุดในกลุ่มประเทศอาเซียน ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ สามารถสร้างโอกาสในการเติบโตได้เพิ่มขึ้นเช่นเดียวกับประเทศเวียดนาม

จากแนวโน้มการตลาดและการดำเนินชีวิตของผู้บริโภคที่มีการรับชมสื่อผ่านทางช่องทาง Online เพิ่มมากขึ้น ประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้ผู้บริโภคมีการสั่งซื้อสินค้าผ่านทางช่องทาง Online และ E-Commerce Platform ต่างๆ มากขึ้น บริษัทฯ เล็งเห็นช่องทางในการจัดจำหน่ายผ่านช่องทางดังกล่าว โดยการสร้าง “SNNP AT HOME” สำหรับการสั่งซื้อสินค้า รวมถึงการใช้ Platform อื่นๆ ในการจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ เช่น TMALL และ Shoppe เป็นต้น และบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการทำการตลาดผ่านทางช่องทาง Digital Marketing ในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นในอนาคต

## การยกระดับประสิทธิภาพในการทำงาน (OPERATIONS EXCELLENCE) อย่างต่อเนื่องทั้งในส่วนของตนทุน ค่าใช้จ่าย และค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการในส่วนของตนทุน และค่าใช้จ่าย ไม่ว่าจะเป็นวัตถุดิบ กระบวนการผลิต แรงงาน ค่าใช้จ่ายในการผลิต การโฆษณาสินค้าและรายการส่งเสริมการขาย เพื่อยกระดับประสิทธิภาพในการทำงาน และอัตรากำไรที่ได้ดีขึ้น โดยมีรายละเอียดในด้านต่าง ๆ ดังนี้

### การบริหารจัดการวัตถุดิบ

บริษัทฯ มีการดำเนินการจัดการตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ (Sourcing) ไปจนถึงขั้นการจัดเก็บ (Inventory Management) รวมไปถึงพัฒนาหรือออกแบบบรรจุภัณฑ์ บริษัทฯ มีการติดตามและคาดการณ์ราคาวัตถุดิบในตลาดโลกอยู่ตลอดเวลา รวมถึงมีการสั่งซื้อล่วงหน้าหรือตกลงราคาในระยะยาว เพื่อป้องกันความผันผวนและความเสี่ยงด้านราคา อีกทั้งฝ่ายขายมีการส่งประมาณการยอดขายให้ฝ่ายผลิตอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีการวางแผนในการควบคุมปริมาณวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ไม่ให้มีปริมาณวัตถุดิบที่มากหรือน้อยเกินไป เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บและโอกาสในการเสื่อมสภาพของวัตถุดิบ หรือการขาดแคลนวัตถุดิบในกรณีที่มีการจัดเก็บไว้น้อยเกินไป นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการทำงานร่วมกับ Supplier อย่างใกล้ชิด ในการใช้วัตถุดิบที่ทันสมัย มีประโยชน์ต่อสังคม แต่คุณภาพยังคงใช้งานได้เป็นอย่างดี

### การพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิต

บริษัทฯ ได้ดำเนินการ และจัดการในหลากหลายรูปแบบ เพื่อพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อให้ได้คุณภาพสินค้าที่ดีขึ้นและต้นทุนสินค้าที่ลดลง ความคุ้มค่า รวมไปถึงความใส่ใจในผู้บริโภคอย่างสม่ำเสมอ มีการหาแนวทางในการลดปริมาณของเสียลง การวางแผนการผลิตอย่างเหมาะสม เพื่อลดปริมาณการใช้วัตถุดิบและของเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตโดยที่คุณภาพยังคงเป็นไปตามมาตรฐานสินค้า มีการลงทุนในเครื่องจักร และพัฒนานวัตกรรมหรือกระบวนการผลิตต่างๆ ให้ทันสมัย ประหยัดพลังงาน รวมไปถึงการวิจัยและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ จัดหาวัตถุดิบทดแทนแต่ยังคงคุณภาพสินค้าได้เหมือนเดิม

### การจัดการในเรื่องแรงงาน และค่าใช้จ่ายในการผลิต

สืบเนื่องจากกระบวนการผลิตที่ทันสมัย ส่งผลให้การจัดการในเรื่องของแรงงาน และค่าใช้จ่ายในการผลิตนั้น มีต้นทุนที่ลดลงด้วยเช่นกัน เช่น การลงทุนในเครื่องจักรส่งผลให้ แรงงานที่ทำอยู่สามารถลดลง และพัฒนาศักยภาพความรู้ความสามารถของแรงงาน มีการพัฒนาทักษะแรงงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และลดปริมาณของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต และมีการวางแผนการผลิตตามแผนการขายที่ได้รับอย่างสม่ำเสมอ ทำให้สามารถบริหารจัดการแรงงานคนได้เป็นอย่างดี รวมถึงการวางแผนการโอนย้ายแรงงานระหว่างโรงงาน เพื่อไม่ให้เกิดการขาด หรือ มีแรงงานที่มากเกินไปจนความจำเป็น นอกจากนี้

ยังมีการนำวัสดุเหลือใช้ เช่น กระดาษลังที่ได้จากการซื้อสินค้ามาประยุกต์ใช้ เช่น การนำกระดาษลังมาเป็นแผ่นกันสินค้า เพื่อความสะดวกในการบรรจุและจัดส่ง และมีการใช้ไฟฟ้าจากระบบ Solar Cell มาใช้ในส่วนพื้นที่ของโรงงาน เพื่อเป็นการลดต้นทุนค่าไฟฟ้าลง

### การวางแผนการโฆษณาสินค้าและรายการส่งเสริมการขาย

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น การปรับปรุงกระบวนการทำงานโดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ดำเนินการจัดซื้อข้อมูลทางการตลาดย้อนหลังเพื่อวิเคราะห์ความต้องการของตลาด รวมไปถึงกิจกรรมที่สร้างความพอใจของลูกค้า (customer satisfaction) ซึ่งจะเป็นปฏิกิริยาก่อให้เกิดความสามารถที่เหนือกว่าเกี่ยวกับ Competitiveness ในห่วงโซ่แห่งคุณค่าเป็นสำคัญ องค์การต้องเรียนรู้สิ่งที่ลูกค้าต้องการ และจัดหาผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสม โดยการติดตามเอาใจใส่ต่อความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

### การจัดการด้านทรัพยากรบุคคล

ในส่วนของการใช้จ่ายในการขายและบริหาร เกี่ยวกับเรื่องของการจัดการด้านทรัพยากรบุคคล บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างภายในให้เหมาะสมแก่การบริหารจัดการของแต่ละหน่วยงาน ภายใต้องค์กรที่มีวิสัยทัศน์ พันธกิจที่แน่วแน่ โดยมีการสร้างวัฒนธรรมในการสร้างมูลค่าที่ขับเคลื่อนองค์กรโดยจะกระตุ้นให้พนักงานมองการเปลี่ยนแปลง เพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปข้างหน้า โดยการปรับปรุงกระบวนการทำงาน ให้มีความชัดเจนกระชับ สมดุล รวมถึงการ Coaching และ Training อย่างใกล้ชิด รายบุคคล เพื่อเพิ่มศักยภาพ ถ่ายทอดความรู้ ให้คำปรึกษา แนะนำถึงแนวทางการปฏิบัติงานให้ได้ประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังมีระบบสารสนเทศต่างๆที่บริษัทฯ จัดหาเข้ามาเพื่อลดระยะเวลาในการทำงาน ส่งผลให้ประสิทธิภาพในการทำงานนั้นบรรลุทั้งเป้าหมายเชิงปริมาณ และ เป้าหมายเชิงคุณภาพ

## การบริหารเงินทุนและโครงสร้างทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ

ภายหลังการระดมทุนเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชน (IPO) บริษัทฯ ได้ใช้ในการปรับโครงสร้างทางการเงินให้เข้มแข็งรวมถึงการลดต้นทุนทางการเงิน โดยการชำระคืนหนี้เงินกู้ยืมแก่สถาบันการเงิน และใช้ลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจในประเทศเวียดนาม โดยบริษัทมีสัดส่วนอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเหลือเพียง 0.34 เท่า ส่งผลให้บริษัทฯ มีเงินทุนที่จะช่วยขยายธุรกิจจากภายใน (Organic Growth) และการเติบโตจากภายนอก (Inorganic Growth) จากโอกาสการเข้าควบรวมกิจการ (Merger and Acquisition) ในอนาคต ซึ่งจะส่งผลต่อการสร้างกำไรที่สูงขึ้น

# การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

มากกว่า 30 ปี เราพยายามและมุ่งมั่นอย่างเต็มที่ ที่จะทำให้ บริษัท ศรีนันทพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) (SNNP) กลายเป็นผู้นำทางด้านการผลิต และจัดจำหน่ายเครื่องดื่มและขนมเบเกอรี่ของไทย และทั่วโลก



## 2515

จัดตั้งร้านค้าส่งขนมภายใต้ชื่อ  
ร้านศรีวิวัฒน์



## 2534

จัดตั้งบริษัท  
ศรีนันทพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด

## 2537

พัฒนาและเริ่มจำหน่าย  
ผลิตภัณฑ์เยลลี่พร้อมดื่ม  
ภายใต้ตราสินค้า **เจเล่**



## 2541

พัฒนาและเริ่มจำหน่าย  
ผลิตภัณฑ์ใหม่เป็นปลาหมึกอบปรุงรส  
ภายใต้ตราสินค้า **เบนโต**

## 2545

พัฒนาและเริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์  
ประเภทขนมปังรูป และขนมปังแท่ง  
ภายใต้ตราสินค้า **ดอกรับและโลตัส**



## 2552

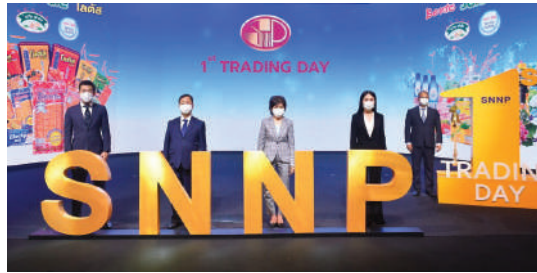
จำหน่ายผลิตภัณฑ์  
เครื่องดื่มอื่นๆ ภายใต้  
ตราสินค้า **เมจิฟาร์ม**



## 2553

ออกผลิตภัณฑ์  
ประเภทแอมพอร์ภายใต้  
ตราสินค้า **ช็อคกี้**





# 2564

บริษัทฯ ได้ทำการซื้อขาย  
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “SNNP”



# 2563

พัฒนาและเริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์  
เครื่องดื่มวิตามิน ภายใต้เครื่องหมายการค้า  
เจลล์ อควาวิตซ์วิตามิน มีเนอรัลวอเตอร์



# 2562

บริษัทฯ จัดทะเบียนประสาทพาณิชย์  
บริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น  
**บริษัท ศรีนันทาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)**  
และดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายในนาม **สิริ โปร**



# 2561

เริ่มวางแผนจัดตั้งบริษัทผลิต และจัดจำหน่าย  
รวมถึงวางแผนก่อสร้างโรงงาน  
ในประเทศเวียดนาม



# 2560

จัดตั้งบริษัทเพื่อผลิตและจัดจำหน่าย  
รวมถึงวางแผนก่อสร้างโรงงาน  
ในประเทศกัมพูชา

# 2559

ดำเนินการปรับโครงสร้างของ  
บริษัทฯ ให้ธุรกิจผลิตและจำหน่าย  
เครื่องดื่มและขนมขบเคี้ยว



# พัฒนาอย่างยั่งยืน SUSTAINABLE

## พัฒนาการที่สำคัญ ใน 3 ปีที่ผ่านมา

### 2562

- บริษัทฯ จัดทะเบียนแปรรูปเป็นบริษัทมหาชน จำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ศรีน่านพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เอสเอ็นไอพี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (SNNPI) ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท สิริ โป จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย และประกอบกิจการจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค
- ร่วมลงทุนกับคู่ค้าในประเทศเวียดนาม โดยจัดตั้ง S.T. Food Marketing Co., Ltd. (STFM) มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 6 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยลงทุนผ่าน SNNPI โดยจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องดื่มและขนมเบเกอรี่ในประเทศเวียดนาม
- เริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่โลตัสน้องโกโก้คิมจิไบ้ ภายใต้เครื่องหมายการค้า โลตัส และผลิตภัณฑ์เจลลี่ ที่มีขนาดใหญ่ขึ้นเป็น 240 กรัม โดยอาศัยอิทธิพลจากตราสินค้าที่เป็นเอกลักษณ์และชื่อแบรนด์ที่แข็งแกร่ง

### 2563

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติ การลงทุนเพิ่มเติมในสิริ โป โดยกำหนดแนวทางในการเจรจาซื้อหุ้นและเงื่อนไขสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนเพิ่มเติมในสิริ โป และต่อมาในเดือน มีนาคม 2564 สิริ โป ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียน จากทุนจดทะเบียนเดิมที่ 150.0 ล้านบาท เป็น 225.1 ล้านบาท โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นการลงทุน โดยบริษัท บุญรอด เทรดดิ้ง จำกัด ซึ่งภายหลังการเพิ่มทุนสัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัทฯ ใน สิริ โป ผ่าน SNNPI จะอยู่ที่ร้อยละ 50.01
- พัฒนาและเริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มวิตามิน ภายใต้เครื่องหมายการค้า เจลลี่ อควาวิทชีวีตัม มีเนอริโอวอเตอร์และผลิตภัณฑ์ยาลิฟพร้อมดื่มผสมวิตามิน เพื่อตอบสนองต่อพฤติกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้บริโภคที่หันมาใส่ใจสุขภาพมากยิ่งขึ้น

### 2564

- บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 240 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 9.2 บาท โดยบริษัทฯ ได้รับเงินสุทธทั้งสิ้น 2,138.1 ล้านบาท เงินที่ได้จากเพิ่มทุนดังกล่าวบริษัทฯ ได้ใช้ในการปรับโครงสร้างทางการเงินให้เข้มแข็งรวมถึงการลดต้นทุนทางการเงิน โดยการชำระคืนหนี้กู้ยืมแก่สถาบันการเงิน และใช้ลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจในประเทศเวียดนาม
- บริษัทฯ ได้ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรก กลุ่มอุตสาหกรรมเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร หมวดอาหารและเครื่องดื่ม โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “SNNP”
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติจัดตั้ง บริษัท Jin Xinglong (Shenzhen) นำเข้าและส่งออก จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน SNNPI โดยการจัดตั้งบริษัทดังกล่าวขึ้นเพื่อเป็นบริษัทในการจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ ในประเทศจีน
- สิริ โป ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิมที่ 150.0 ล้านบาท เป็น 225.1 ล้านบาท โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นการลงทุนโดยบริษัท บุญรอด เทรดดิ้ง จำกัด ซึ่งภายหลังการเพิ่มทุนสัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัทฯ ใน สิริ โป ผ่าน SNNPI จะอยู่ที่ร้อยละ 50.01 โดยภายหลังการเพิ่มทุนดังกล่าวทำให้บริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมจากการลดสัดส่วนการถือหุ้นโดยการไม่ใช้สิทธิการซื้อหุ้นเพิ่มทุน และส่งผลให้เปลี่ยนการประเภทของเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า
- พัฒนาและเริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่เบนโตะปลาแสนอร่อย ภายใต้เครื่องหมายการค้า เบนโตะ และขนมบ้องโกโก้รสหมักเครื่อง เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้าและเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคได้มากขึ้น
- พัฒนาและเริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่เจลลี่ชีวีตัม เป็นนวัตกรรมการผลิตยาลิฟและ Jelly Gummy โดยมุ่งเน้นเพื่อตอบโจทยวัยรุ่นและคนรุ่นใหม่ที่มีความเครียด ชื่นชอบความแปลกใหม่ และรักสุขภาพ
- พัฒนาและเริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่เจลลี่ผสมชาเนสกี ซึ่งเป็นการร่วมมือกับแบรนด์อาหารและเครื่องดื่มระดับโลกอย่าง “เนสเก้” ที่พัฒนาสูตรร่วมกัน
- พัฒนาและเริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผลิตภัณฑ์ใหม่ โลตัสน้องโกโก้ผสมใบกัญชา ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมของกัญชา กัญชา ผลิตภัณฑ์แรกของบริษัทฯ



การใช้เงินระดมทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้ใช้เงินที่ได้จากเพิ่มทุนผ่าน IPO จำนวน 2,138.14 ล้านบาท โดยเงินที่ได้จากเพิ่มทุนดังกล่าวบริษัทฯ ได้ใช้ในการปรับโครงสร้างทางการเงินให้เข้มแข็งรวมถึงการลดต้นทุนทางการเงิน โดยการชำระคืนหนี้เงินกู้ยืมแก่สถาบันการเงิน และใช้ลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจในประเทศเวียดนามซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ โดยมีรายละเอียดการใช้เงินเพิ่มทุนดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	แผนการใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้ไป ในระหว่าง ปี 2564	จำนวนเงินคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2564
การลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทฯ เพื่อดำเนินธุรกิจ ในประเทศเวียดนาม	60-450	79.59	-
ชำระหนี้เงินกู้ยืมแก่สถาบันการเงิน	1,800-2,100	2,008.09	-
เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ	30-200	-	50.46
รวม	2,138.14	2,087.68	50.46

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมธุรกิจในปี 2564

รายได้และผลกำไรยังเติบโตท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของอย่างรุนแรงของ COVID-19

ปี 2564 ถือเป็นปีที่สำคัญและท้าทายอย่างมากของบริษัทฯ สถานการณ์การแพร่ระบาดอย่างรุนแรงของ COVID-19 ยังคงเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อประเทศไทย ภูมิภาค CLMV ซึ่งเป็นฐานการผลิตและรายได้หลัก โดยเฉพาะในไตรมาส 3 ประเทศไทย และภูมิภาค CLMV มีมาตรการล็อกดาวน์และมาตรการจำกัดกิจกรรมต่างๆ ทำให้กระทบต่อกิจกรรมเศรษฐกิจ ส่งผลให้ยอดขายสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ ในประเทศดังกล่าวชะลอตัว อย่างไรก็ตาม ในไตรมาส 4 ที่ผ่านมา ภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศมีการฟื้นตัวจากมาตรการเปิดเมือง และสถานการณ์ตัวเลขการติดเชื้อของ COVID-19 ที่ดีขึ้น ส่งผลให้ยอดขายรวมของปี 2564 เท่ากับ 4,358 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ มีการวางแผน ปรับและเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์ รวมถึงการบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่างๆ โดยบริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ทั้งสิ้น 437 ล้านบาท เติบโตขึ้นจากปี 2563 ร้อยละ 366

การบริหารงานโดยคำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงาน คู่ค้า และผู้บริโภค

บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับพนักงาน คู่ค้า และผู้บริโภค โดยในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ใช้มาตรการป้องกันคุ้มครองการทำงานของแรงงานและแยกกักพื้นที่ของแรงงานกลุ่มเสี่ยงภายในพื้นที่โรงงาน (Factory Accommodation Isolation : FAI) หรือ บับเบิลแอนด์ซีล ตามโครงการของกระทรวงสาธารณสุข โดยแรงงานที่อยู่ในสายการผลิตจะถูกจัดพื้นที่ให้อยู่ในเขตควบคุมความปลอดภัยสูงสุด เพื่อป้องกันการเกิดปัญหา

แพร่ระบาด และ ได้เข้าร่วมโครงการแฟคทอรีแซนด์บ็อกซ์ (Factory Sandbox) ของกระทรวงแรงงาน โดยรณรงค์ในการรับวัคซีนเพื่อสร้างภูมิคุ้มกันครบ 100% และมีการตรวจ PCR ทุกๆ 7-14 วัน

ปรับโครงสร้างทางการเงินให้เข้มแข็ง เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

การชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวให้สถาบันการเงินภายหลังการระดมทุนจากการเสนอขายหุ้น IPO ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินในปี 2564 ลดลง ซึ่งเป็นไปตามแผนธุรกิจของบริษัทฯ ที่ต้องการปรับโครงสร้างทางการเงิน เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

การวิจัยและพัฒนา เพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาด

บริษัทฯ ได้คิดค้นและพัฒนาสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อออกสู่ตลาดและก่อให้เกิดความหลากหลายของสินค้าอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ด้วยความหลากหลายในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่มีอยู่ และความสามารถในการปรับเปลี่ยนสินค้าทั้งในเรื่องรูปแบบ รสชาติ และราคา ให้เหมาะสมกับพฤติกรรมและความชอบในการบริโภคสินค้า

การขยายฐานการผลิตในภูมิภาค CLMV เพื่อรองรับการเติบโตตามเป้าหมายของบริษัท

บริษัทฯ มีการลงทุนสร้างโรงงานเพื่อขยายฐานการผลิตเครื่องดื่มและขนมขบเคี้ยวในประเทศเวียดนาม เพื่อรองรับการเติบโตตามกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ โดยคาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการผลิตในเฟสแรกได้ในช่วงกลางปี 2565



### การสร้างการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งการพัฒนาคุณภาพของห่วงโซ่อุปทานที่ครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการจัดหาวัตถุดิบ การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การพัฒนากระบวนการทำงาน การพัฒนาสินค้าและบริการ การเพิ่มคุณค่าและพัฒนาศักยภาพพนักงาน การให้องค์ความรู้แก่ชุมชน การยกระดับความยั่งยืนของชุมชน และการมีส่วนร่วมในการแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมชุมชน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ลดและควบคุมผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้น 2) สร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกภาคส่วน และ 3) กำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกรอบระเบียบของกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัทฯ

โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีการจัดทำและประเมินตัวเลขในส่วนต่างๆ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เช่น ตัวเลขการใช้พลังงานไฟฟ้าจากโครงการ Solar Rooftop จำนวน 2,350,587 kWh หรือคิดเป็นร้อยละ 10.36 ของการใช้พลังงานไฟฟ้าทั้งหมด การพัฒนากระบวนการผลิตและบรรจุสินค้าโดยคำนึงถึงการลดปริมาณของเสียที่เกิดขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการลงทุนวิจัยด้านนวัตกรรมการผลิตสินค้าที่มีคุณค่าทางโภชนาการ ซึ่งสัดส่วนของผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าทางโภชนาการสูงคิดเป็นร้อยละ 38.3 ของยอดขายทั้งหมดในปี 2564

### ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

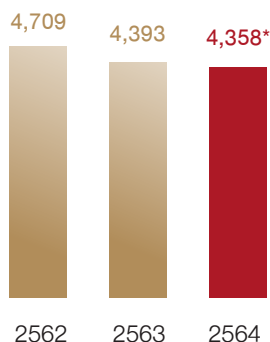
(หน่วย: ล้านบาท)

	2562	2563	2564
<strong>ข้อมูลทางการเงิน</strong>			
สินทรัพย์รวม	4,198.6	3,976.2	4,152.3
หนี้สินรวม	3,813.4	3,515.8	1,061.6
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	385.2	460.4	3,090.7
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	127.6	221.0	2,837.7
รายได้จากการขาย	4,708.9	4,392.9	4,357.9
รวมรายได้	4,749.0	4,435.7	4,519.8
กำไรขั้นต้น	1,194.0	1,129.0	1,148.8
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	348.1	380.9	746.4
กำไรสำหรับปี	83.8	74.2	421.6
กำไรสุกส่วนของบริษัทใหญ่	104.7	93.8	437.2
<strong>อัตราส่วนทางการเงิน</strong>			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	25.4	25.7	26.4
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	7.6	8.7	17.1
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	1.8	1.7	9.3





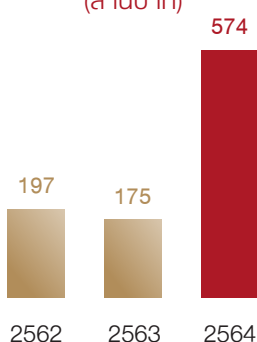
### รายได้จากการขาย (ล้านบาท)



% ต่อรายได้รวม : 96%



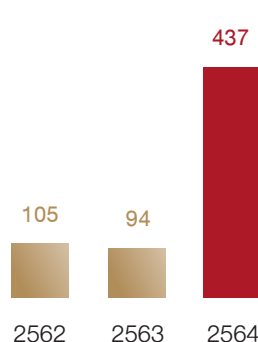
### กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (ล้านบาท)



% ต่อรายได้รวม : 13%



### กำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)

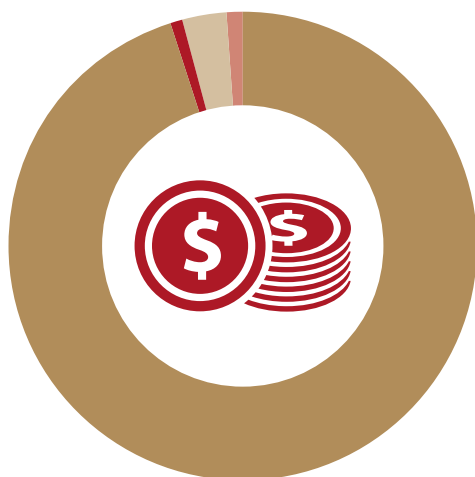


% ต่อรายได้รวม : 10%

สัดส่วนรายได้ประจำปี 2564

# 4,520

ล้านบาท

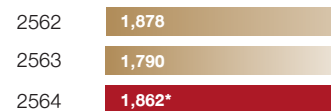


- รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ 95%
- รายได้จากการจัดหาเงินทุนจากภายนอก 1%
- กำไรจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย 3%
- รายได้อื่น 1%

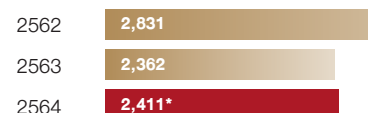
### รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ (ล้านบาท)



#### เครื่องดื่ม



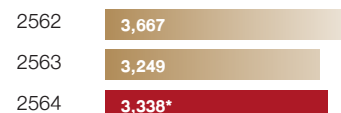
#### ขนมขบเคี้ยว



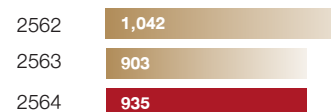
### รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แบ่งตามประเทศ (ล้านบาท)



#### ในประเทศ



#### ต่างประเทศ



หมายเหตุ: ปี 2564

\* วิธีการบันทึกบัญชีในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2564 เปลี่ยนจากการจัดตั้งงบการเงินรวมที่รวมสิริโปร เข้ามาเป็นการรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการร่วมดำเนินงาน ส่งผลให้รายได้จากการขายของสิริโปร ไม่ถูกรับรู้ในรายได้จากการขายในงบการเงินรวม

โครงสร้างรายได้หลักของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวม จำแนกตามส่วนงานธุรกิจสำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 ปี 2563 ปี 2564

	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	งบการเงินรวม					
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เครื่องดื่ม	1,877.8	39.9	1,790.2	40.7	1,862.0	42.7
ขนมขบเคี้ยว	2,831.1	60.1	2,361.8	53.8	2,411.2	55.3
การจัดจำหน่ายสินค้าอื่น	-	-	240.9	5.5	84.7	1.9
รายได้จากการขายรวม	4,708.9	100.0	4,392.9	100.0	4,357.9	100.0

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มและผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวเป็นหลัก โดยผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มของบริษัทฯ ประกอบด้วย (1) กลุ่มผลิตภัณฑ์เยลลี่พร้อมดื่มและเยลลี่คาราจีแนน ภายใต้ตราสินค้าเจเล่ ไดยาโมโตะ คูลลี คูล และเมจิกฟาร์ม (2) ผลิตภัณฑ์ประเภทเครื่องดื่มอื่นๆ เช่น Asian Drink น้ำเงือกยผสมเนื้อเงือกย น้ำมะพร้าวผสมวุ้นมะพร้าว ภายใต้ตราสินค้าเมจิกฟาร์มเฟรช และน้ำดื่มผสมวิตามิน เจเล่ อควาวิทซ์วิตามิน มิเนอร์ลวอเตอร์

ผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวของบริษัทฯ ประกอบด้วย (1) กลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทปลาหมึกอบ ปลาหมึกเส้น และปลาเส้น ภายใต้ตราสินค้าเบนโตะ (2) กลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทขนมชิ้นรูปและขนมปังแท่งภายใต้ตราสินค้าดอกบัว โลดัส และ (3) กลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทเวเฟอร์และขนมปังอบ ภายใต้ตราสินค้าช็อคกี้ เบเกอร์ เฮาส์

นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มและผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยว บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงศักยภาพในการเติบโตและความสำคัญของธุรกิจการจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภคโดยเฉพาะในช่องทางการค้าแบบดั้งเดิม บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการลงทุนในสิริ โปร โดยสิริ โปร มีรายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าให้บริษัทฯ และสินค้าอื่นๆ จากบริษัทภายนอกกลุ่มบริษัทฯ อาทิเช่น บริษัท คาร์มาร์ท จำกัด (มหาชน) (ยาสีฟัน ตรา Skin Lab+) บริษัท เทราฟูดแอนด์เบเวอร์เรจ จำกัด (เครื่องดื่มขมิ้นชันสกัดผสมเลมอน ตรา คิวมินซี่) บริษัท แอนด์เฮลท์ จำกัด (แอนด์เฮิร์บ ถึงเช้าสกัด แอนด์เฮิร์บ โสมสกัด) เป็นต้น อย่างไรก็ตามนับตั้งแต่ วันที่ 16 มีนาคม 2564 บริษัท บุญรอด เทรตดิง จำกัด (“บุญรอด”) เข้ามาถือหุ้นในสิริ โปร ร้อยละ 30 และ บริษัทฯ ลดสัดส่วนการถือหุ้นลงเหลือร้อยละ 50.01 ส่งผลให้วิธีการบันทึกบัญชีในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ไม่สามารถจัดทำงบการเงินรวมที่รวมสิริ โปรเข้ามาได้ โดยจะเปลี่ยนเป็นการรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการร่วมค้าแทน





## ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายเยลลี่พร้อมดื่มและเยลลี่คาราจีแนน ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เจเล่” “ไต่ยาโมโตะ” และผลิตภัณฑ์ประเภทเครื่องดื่มอื่นๆ เช่น Asian Drink น้ำมะพร้าว น้ำเงาะก๊วย น้ำผลไม้ ภายใต้ตราสินค้า “เมจิกฟาร์มเฟรช” และน้ำดื่มผสมวิตามิน เจเล่ อควาวิตซ์ วิตามิน มีเนอรัลวอเตอร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีชนิดสินค้าภายใต้ผลิตภัณฑ์เยลลี่พร้อมดื่มและเยลลี่คาราจีแนน ประมาณ 20 ประเภทและผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มอื่นๆประมาณ 13 ประเภท



### ● เมจิกฟาร์ม

- เปิดตัวครั้งแรกในปี 2552 โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นผู้บริโภคนักเรียนวัยรุ่น และวัยกลางคนที่ใส่ใจสุขภาพ เครื่องดื่มเมจิกฟาร์มเป็นน้ำผลไม้ที่ใช้ผลไม้และส่วนผสมของไทย ผสานกับวัฒนธรรมเครื่องดื่มของแถบเอเชีย เป็นเครื่องดื่มต่างๆ เช่น น้ำมะพร้าวผสมวุ้นมะพร้าว น้ำเงาะก๊วยผสมเนื้อเงาะก๊วย น้ำเต้าหู้ทรงเครื่องผสมวุ้นมะพร้าวและเมล็ดแมงลัก ทานเพื่อความสดชื่นหรือรองท้องได้ทั้งวันในทุกเพศทุกวัย



### ● เจเล่

เยลลี่พร้อมดื่มเปิดตัวครั้งแรกในปี 2537 โดยประกอบด้วยตราสินค้าหลักดังนี้ เจลโล่ เจลลูเปอร์โล่ เจลโล่เพอร์รี่ เจลลูบัต เจลลูบัตโลว์ซูการ์ และเจลดับเบิลเยลลี่

- โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นผู้บริโภควัยเด็กนักเรียนวัยรุ่นและวัยกลางคน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการพัฒนาเยลลี่พร้อมดื่มบรรจุขวดเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นผู้บริโภควัยเด็กถึงช่วงวัยรุ่น
- ผลิตภัณฑ์ของเจเล่ มีส่วนผสมของคาราจีแนนที่ทำให้อยู่ท้อง และเพิ่มสารอาหารเช่นคอลลาเจนและวิตามินต่างๆ ในรสชาติผลไม้ต่างๆ เพื่อผิวพรรณและสุขภาพที่ดี ทั้งนี้ เพื่อตอบสนองตามความต้องการของผู้บริโภคกลุ่มต่างๆ และเป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่ต้องการจำหน่ายสินค้าให้ครอบคลุมหลายกลุ่มผู้บริโภคเพื่อทำให้แบรนด์เจเล่ เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง
- ในปี 2564 เจเล่เปิดตัวสินค้าไลน์ใหม่กลุ่มเยลลี่เคี้ยวหนึบผสมบุกตรา เจลลี่ ชิววี่ เพื่อเจาะกลุ่มเป้าหมายใหม่ กลุ่มนักเรียนจนถึงวัยรุ่น ซึ่งได้รับผลตอบรับเป็นอย่างดี นอกจากนี้ เจเล่ยังมีสินค้าที่พัฒนาร่วมกับบริษัทยักษ์ใหญ่ระดับโลก อย่างเนสท์เล่ วางจำหน่าย เจเล่เนสท์ เยลลี่รสชาติผลไม้ ที่สร้างสีสันให้กับตลาดเยลลี่พร้อมดื่มได้อย่างมาก



### ● อควาวิตซ์วิตามิน มีเนอรัลวอเตอร์

- ตั้งแต่ไตรมาส 4 ปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการออกจำหน่ายน้ำดื่มผสมวิตามิน เจเล่ อควาวิตซ์วิตามิน มีเนอรัลวอเตอร์เพื่อตอบสนองต่อกลุ่มผู้บริโภคที่ใส่ใจสุขภาพ

## ผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยว

บริษัท ผลิตและจำหน่ายขนมขบเคี้ยว ซึ่งแบ่งได้เป็น (1) ผลิตภัณฑ์ปลาหมึกกรอบ ปลาหมึกเส้น และปลาเส้นภายใต้เครื่องหมายการค้า “เบนโตะ” และ “ทาโกะ” (2) กลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทขนมขมขื่นรูปและขนมปังแท่งภายใต้เครื่องหมายการค้า “ดอกบัว” และ “โลตัส” (3) กลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทเวเฟอร์และขนมปังกรอบ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ดอกบัว” “ช็อคกี้” และ “เบเกอร์ เฮาส์” เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท มีชนิดสินค้าปลาหมึกกรอบ ปลาหมึกเส้น และปลาเส้นประมาณ 29 ประเภท ผลิตภัณฑ์ขนมขมขื่นรูปและขนมปังแท่งประมาณ 22 ประเภท และผลิตภัณฑ์เวเฟอร์และขนมปังกรอบประมาณ 26 ประเภท



### ● เบนโตะ

- ปลาหมึกกรอบ ปลาหมึกเส้น และปลาเส้น เบนโตะ เปิดตัวครั้งแรกในปี 2541
- ผลิตภัณฑ์ของบริษัทยังคงเป็นผู้นำตลาดของว่างจากอาหารทะเลที่มีปลาหมึกเป็นส่วนประกอบในประเทศไทยในปี 2564 โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นกลุ่มวัยรุ่นถึงวัยกลางคน
- เบนโตะ เป็นผลิตภัณฑ์ปลาและปลาหมึกอบที่มีจุดเด่นคือมีขนาดชิ้นเต็มแผ่นและมีรสชาติเผ็ดจัดจ้าน มีกลุ่มเป้าหมาย คือ วัยเด็ก นักเรียน นักศึกษา จนถึงวัยกลางคน
- เบนโตะอบกรอบ (Crispy Bento) เป็นผลิตภัณฑ์ปลาและปลาหมึกอบกรอบที่ยังคงเอกลักษณ์ของรสชาติเผ็ดจัดจ้าน มีกลุ่มเป้าหมาย คือ วัยนักศึกษา จนถึงวัยกลางคน
- เบนโตะปลาเส้น ทำจากเนื้อปลาสดเป็นเส้นยาว มีกลุ่มเป้าหมายคือวัยนักเรียน นักศึกษา จนถึงวัยกลางคน

### ● เบเกอร์เฮาส์

- ขนมปังสับปะรดเป็นคุกกี้สอดไส้สับปะรด ภายใต้ตราสินค้า เบเกอร์เฮาส์ มีกลุ่มเป้าหมาย คือกลุ่มนักศึกษาจนถึงวัยกลางคนที่รักสุขภาพ



### ● โลตัส

- ขนมงาโก้ ภายใต้ตราสินค้าหลัก โลตัส เปิดตัวครั้งแรกในปี 2545 โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็น วัยเด็ก นักเรียน นักศึกษา จนถึงวัยกลางคน ลักษณะขนมงาโก้ลักษณะเป็นขนมเป็นแท่งและปรุงรสต่างๆ ที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะ
- ส่วนขนมถั่วโกโก้จะมีรูปทรงที่คล้ายถั่วโกโก้แต่มีขนาดเล็ก กลุ่มเป้าหมายคือวัยรุ่นและวัยทำงาน
- ในปี 2564 โลตัสได้เปิดมิติใหม่ของขนมขบเคี้ยวด้วยการเป็นรายแรกในประเทศไทย ที่วางจำหน่าย ขนมรูปถั่วโกโก้ผสมใบกัญชาและขนมรูปถั่วโกโก้ผสมเมล็ดกัญชง วางจำหน่ายที่ร้านสะดวกซื้อและร้านค้าทั่วประเทศ ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี

### ● ดอกบัว

- แครกเกอร์ เนยสด หลากหลายรสชาติ ภายใต้ตราสินค้า ดอกบัว มีกลุ่มเป้าหมาย คือ วัยเด็ก และนักเรียน



### ● ช็อคกี้

- เวเฟอร์ ภายใต้ตราสินค้าช็อคกี้ มีลักษณะเป็นแผ่นเวเฟอร์ที่สอดไส้ครีมรสชาติต่างๆ เช่น รสเนย รสส้ม และรสช็อคโกแลต โดยมีกลุ่มเป้าหมายคือกลุ่มนักศึกษาจนถึงวัยกลางคน



บริษัทฯ มีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ภายในประเทศทั้งหมด 4 แห่ง และโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ในต่างประเทศอีก 2 แห่ง ที่ประเทศกัมพูชา และเวียดนาม (อยู่ระหว่างการก่อสร้าง) โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. โรงงานสาขา 1 สยามเดลีฟู้ดส์ (SDF) : ผลิตผลิตภัณฑ์ปลาหมึกอบ ปลาหมึกเส้น และปลาเส้น ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เบนโตะ” และ “ทาโกะ” ตั้งอยู่ที่ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกะทู้แบน จังหวัดสมุทรสาคร ซึ่งเป็นโรงงานที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารกับบริษัท สยามเดลีฟู้ดส์ จำกัด กำลังการผลิตติดตั้ง 4.7 ล้านกิโลกรัมต่อปี
2. โรงงานสาขา 2 ผลิตภัณฑ์อาหารศรีสยาม (SSF) : ผลิตผลิตภัณฑ์ขนมขึ้นรูปและขนมปังแท่งเวเฟอร์และขนมปังอบ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ดอกบัว” “โลตัส” “ซ็อคกี้” และ “เบเกอรี่เฮาส์” ตั้งอยู่ที่ ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกะทู้แบน จังหวัดสมุทรสาคร กำลังการผลิตติดตั้ง 18.3 ล้านกิโลกรัมต่อปี
3. โรงงานสาขา 3 ผลิตภัณฑ์อาหารกิมเฮง (KHF) : ผลิตผลิตภัณฑ์เยลลี่พร้อมดื่มในรูปแบบถ้วย ขวดและซอง ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เจเล่” “ไดยาโมโตะ” “คูลี่ คูลี่” “เจเล่ อควาวิตซ์วิตามิน มิเนอรัลวอเตอร์” ตั้งอยู่ที่ ตำบลอ้อมน้อย

อำเภอกะทู้แบน จังหวัดสมุทรสาคร ซึ่งเป็นโรงงานที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารกับบริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารกิมเฮง จำกัด กำลังการผลิตติดตั้ง 108.8 ล้านกิโลกรัมต่อปี

4. โรงงานสาขา 4 สยามราชบุรีอุตสาหกรรม (SRI) : ผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มอื่นๆ เช่น นมมะพร้าว เฉาก๊วยพร้อมดื่ม นมมะพร้าว และวุ้นเฉาก๊วย ในรูปแบบขวดและถ้วยภายใต้เครื่องหมายการค้า “เมจิกฟาร์ม” และ “เมจิกฟาร์มเฟรช” โรงงานดังกล่าวตั้งอยู่ที่ ตำบลรางบัว อำเภอบางแพ จังหวัดราชบุรี กำลังการผลิตติดตั้ง 45.5 ล้านกิโลกรัมต่อปี
5. โรงงาน S.C Food Products (SCFP) : ผลิตผลิตภัณฑ์ขนมขึ้นรูปและขนมปังแท่งเวเฟอร์และขนมปังอบภายใต้เครื่องหมายการค้า “ดอกบัว” “โลตัส” “ซ็อคกี้” และ “เบเกอรี่เฮาส์” ตั้งอยู่ที่ จังหวัดกันดาล ประเทศกัมพูชา กำลังการผลิต ติดตั้ง 2.3 ล้านกิโลกรัมต่อปี
6. โรงงาน S.T. Food Marketing (STFM) : ผลิตผลิตภัณฑ์เยลลี่พร้อมดื่ม ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เจเล่” ปลาหมึกอบ ปลาหมึกเส้น และปลาเส้น ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เบนโตะ” และขนมขึ้นรูปภายใต้เครื่องหมายการค้า “ดอกบัว” “โลตัส” ตั้งอยู่ที่ จังหวัดบิ่นห์เหือง ประเทศเวียดนาม ซึ่งคาดว่าจะเปิดดำเนินการในส่วนแรกในช่วงกลางปี 2565

### สรุปกำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิต สำหรับปี 2562 ถึงปี 2564

	2562	2563	2564
กำลังการผลิต (Capacity) (ล้านกิโลกรัมต่อปี)	160.1	166.4	179.6
อัตราการใช้กำลังการผลิต(Utilization Rate) (ร้อยละ)	49.0	42.1	41.7
กำลังการผลิต (Max Run Capacity) <sup>1/</sup> (ล้านกิโลกรัมต่อปี)	107.4	106.5	115.6
อัตราการใช้กำลังการผลิต <sup>2/</sup> (Utilization Rate) (ร้อยละ)	73.1	65.8	64.8

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> กำลังการผลิตตามแผนการผลิตของบริษัทฯ

<sup>2/</sup> คำนวณจากอัตราการใช้กำลังการผลิตและกำลังการผลิตตามแผนการผลิตของบริษัทฯ



## การจัดหาวัตถุดิบ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีวัตถุดิบสำคัญประกอบด้วย เนื้อปลา และปลาหมึก ซอส ผงปรุงรสและเครื่องปรุงอื่นๆ แป้งและสารให้ความหวาน รวมทั้งบรรจุภัณฑ์ต่างๆ ซึ่งได้แก่ ขวด ซอง และกล่องกระดาษ โดยการจัดหาวัตถุดิบเพื่อนำมาใช้ในการผลิตและดำเนินงาน บริษัท จะคำนึงถึงคุณภาพและแหล่งที่มาของวัตถุดิบเป็นหลัก โดยบริษัท มีแผนกควบคุมและตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบเพื่อให้ได้มาตรฐานตามที่กำหนดและมีการสอบเทียบเคียงราคาวัตถุดิบประเภทเดียวกันเพื่อความโปร่งใสของราคาและเพื่อประโยชน์สูงสุดด้านต้นทุน นอกจากนี้ บริษัท ยังแสวงหาผู้จัดหาวัตถุดิบใหม่ๆ และนวัตกรรมที่อาจทดแทนวัตถุดิบเดิมเพื่อป้องกันความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบ และเพื่อลดต้นทุนของวัตถุดิบ ทั้งนี้ บริษัท มีแนวทางการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดหาวัตถุดิบ และยังจัดทำการประเมินผู้ขายวัตถุดิบเป็นรายไตรมาส นอกจากนี้ บริษัท มีนโยบายในการจัดหาวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายอย่างน้อยสองถึงสามรายเพื่อหลีกเลี่ยงการพึ่งพิงผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งมากเกินไป รวมทั้งเป็นการสร้างอำนาจต่อรองให้แก่บริษัท

นอกจากที่กล่าวไปข้างต้น การจัดการวัตถุดิบของบริษัท ยังคำนึงถึงการวางแผนการผลิตและระบบห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain) ซึ่งเริ่มจากการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบตามแผนการขาย แผนการผลิต ระยะเวลาการจัดส่งสินค้าของลูกค้า

กระบวนการสั่งซื้อวัตถุดิบของลูกค้าและระดับของวัตถุดิบคงคลังขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ โดยบริษัท ได้เงื่อนไขทางการค้า (Credit term) 30 - 60 วันสำหรับรายการซื้อในประเทศและ 0 - 60 วัน สำหรับรายการซื้อจากต่างประเทศ

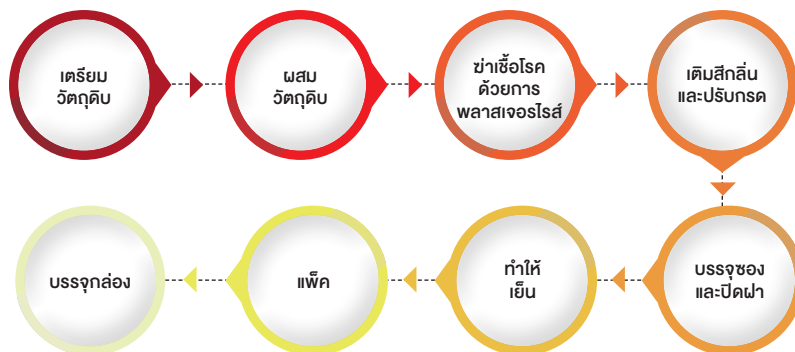
## กระบวนการผลิต

การผลิตสินค้าจะเริ่มจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบจัดส่งวัตถุดิบต่างๆ ในกระบวนการผลิต มายังคลังสินค้าวัตถุดิบของบริษัท เพื่อรอการตรวจสอบ โดยฝ่ายตรวจสอบคุณภาพจะทำการสุ่มตรวจวัตถุดิบที่ได้รับว่ามีคุณสมบัติตรงตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ของทางบริษัท หรือไม่ จากนั้นวัตถุดิบที่ผ่านการตรวจสอบจะถูกนำไปเก็บเข้าคลังสินค้าซึ่งฝ่ายผลิตจะเป็นผู้ขอเบิกใช้วัตถุดิบแต่ละประเภทจากฝ่ายคลังสินค้าเพื่อจัดส่งวัตถุดิบเข้าโรงงาน

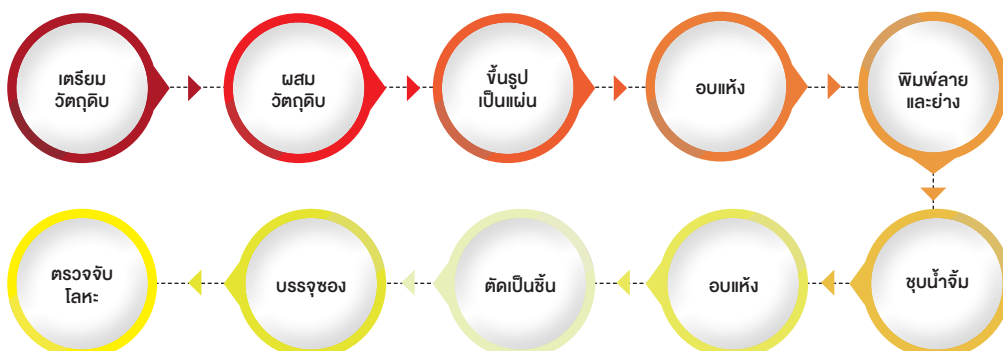
เมื่อวัตถุดิบถูกส่งเข้ากระบวนการผลิตแล้ว ผู้ที่รับผิดชอบจะนำวัตถุดิบมาเตรียมและผสมตามสูตรการผลิตโดยจะมีการสุ่มตรวจคุณภาพของส่วนผสม อุณหภูมิ ค่าความหวาน ค่า pH และรสชาติ ว่าเป็นไปตามสูตรการผลิตหรือไม่ ผ่านกระบวนการฆ่าเชื้อ และบรรจุตามแบบผลิตภัณฑ์ต่างๆ

โดยสินค้าที่ผ่านการตรวจสอบแล้วจะถูกนำบรรจุลงกล่องเพื่อจัดส่งไปยังคลังสินค้าสำเร็จรูปโดยฝ่ายตรวจสอบคุณภาพจะทำการสุ่มตรวจสอบคุณภาพอีกครั้ง ก่อนจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าต่อไป

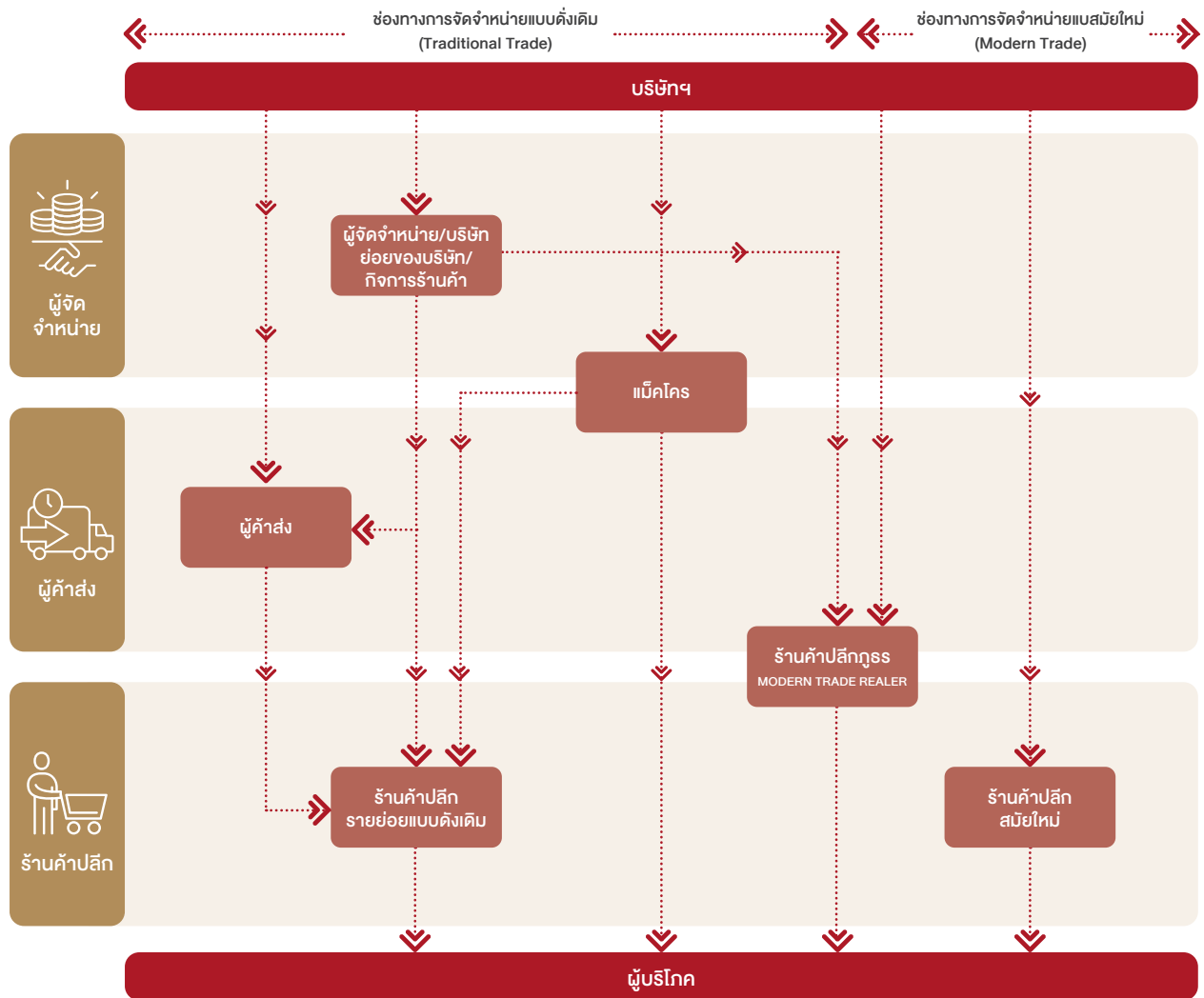
### การผลิตเยลลี่พร้อมดื่มประเภทซอง



### การผลิตปลาหมึกอบปรุงรส



## การกระจายสินค้าและระบบการจัดส่งสินค้า



## การวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มโอกาสในการเติบโตของธุรกิจ ผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่และปรับปรุงผลิตภัณฑ์เดิม เพื่อตอบสนองต่อการผันผวนของอุปสงค์และการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่ควบคุม รวมถึงการหาวัตถุดิบทดแทนเพื่อบริหารจัดการต้นทุนการผลิตและตอบสนองต่อการผันผวนของราคาวัตถุดิบ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีรสชาติดี มีคุณค่าทางโภชนาการ รสชาติอร่อย บำรุงสุขภาพ และมีหลากหลายประเภท ด้วยการศึกษาวเคราะห์และความต้องการของผู้บริโภคและปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบต่ออุปสงค์ ดังนั้น การมีฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีศักยภาพสูง รวมถึงโครงสร้างของกระบวนการผลิตที่เพียบพร้อม จะช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ผ่านการพัฒนาคุณภาพสินค้าและประสิทธิภาพในการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาเป็นจำนวนเงินเท่ากับ 14.9 ล้านบาท 19.9 ล้านบาท และ 22.1 ล้านบาท ในปี 2562 ปี 2563 และ ปี 2564 ตามลำดับ

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่หลากหลายประเภทเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่หลากหลายและเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคที่มีความแตกต่างกัน เช่น การพัฒนาผลิตภัณฑ์เบนโตะปลาเส้นกรอบ และขนมช่องไก่ รสหมักทรงเครื่อง เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้าและเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคได้มากขึ้น ผลิตภัณฑ์ใหม่เจลลี่ชิววี่ซึ่งเป็นนวัตกรรมการผลิตเยลลี่ในสไตล์ Jelly Gummy โดยมุ่งเน้นเพื่อตอบสนองโจทย์วัยรุ่นและคนรุ่นใหม่ที่มีความเทรนด์ดี ซึ่งชอบความแปลกใหม่และรักสุขภาพ ผลิตภัณฑ์ใหม่เจลลี่ผสมชาเนสซี ซึ่งเป็นการร่วมมือกับแบรนด์อาหารและเครื่องดื่มระดับโลกอย่าง “เนสท์เล่” ที่พัฒนาสูตรร่วมกัน และผลิตภัณฑ์ใหม่โลตัสช่องไก่ผสมใบกัญชา ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมของกัญชงกัญชา ผลิตภัณฑ์แรกของบริษัทฯ

บริษัท มีการร่วมมือทางวิชาการกับคณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร (มน.) ในการส่งเสริม และพัฒนาด้านการวิจัย รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารโดยใช้วัตถุดิบพืชผักและผลไม้ และผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรอื่นๆ เป็นส่วนประกอบในการผลิต ซึ่งความร่วมมือดังกล่าวจะเป็นการส่งเสริมการทำงานร่วมกันทั้งด้านผลิตพืชผักและผลไม้ และเปลี่ยนองค์ความรู้และประสบการณ์ของบุคลากรในการสนับสนุนการถ่ายทอดเทคโนโลยี การศึกษาดูงาน โดยมีแนวทางความร่วมมือ ได้แก่ เพื่อส่งเสริมและพัฒนาด้านการวิจัย รวมไปถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารโดยใช้วัตถุดิบพืชผักและผลไม้ และผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรอื่นๆ เป็นส่วนประกอบในการผลิต ทั้งนี้ยังส่งเสริมในการทำงานร่วมกันทางด้านผลิตพืชผักและผลไม้ แลกเปลี่ยนองค์ความรู้และประสบการณ์ของบุคลากรในการสนับสนุนการถ่ายทอดเทคโนโลยี การศึกษาดูงานด้านผลิตภัณฑ์อาหาร และสนับสนุนแลกเปลี่ยนนักวิจัยของทั้งสองฝ่าย เพื่อเสริมสร้างศักยภาพด้านวิชาการและด้านอื่นๆ ที่จะประโยชน์ต่อทั้งมหาวิทยาลัยและบริษัท

## การตลาดและการแข่งขัน

### นโยบายการตลาดและการแข่งขัน

#### การสร้างความแข็งแกร่งของตราสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัท

บริษัท มีกลยุทธ์ในเรื่องการส่งเสริมและการสร้างความจดจำในตราสินค้าของบริษัท สำหรับผลิตภัณฑ์ที่อยู่ภายใต้ตราสินค้าที่ได้รับความนิยมและเป็นที่ยอมรับอย่างแพร่หลายในผู้บริโภคอยู่แล้ว (Champion Product) เช่น เจลลี่ และเบนโตะ บริษัท มีกลยุทธ์ที่จะใช้ประโยชน์จากการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมเครื่องดื่มและขนมขบเคี้ยว เป็นเจ้าของตราสินค้าที่แข็งแกร่งในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เดิมและออกผลิตภัณฑ์ใหม่ภายใต้ตราสินค้านี้ดังกล่าวก่อให้เกิดความหลากหลายและเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคมากขึ้น

สำหรับสินค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์รอง เช่น ดอกบัว โลตัส และเมจิฟาร์มเฟรช ที่ผ่านมา บริษัท มีการดำเนินการแผนการตลาดแบบตั้งรับ (Passive Marketing) อย่างไรก็ตาม ด้วยความนิยมที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในสินค้าของกลุ่มผลิตภัณฑ์รอง บริษัท จึงมีแผนการดำเนินงานในการสร้างความแข็งแกร่งเพื่อส่งเสริมและยกระดับให้ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ให้เป็นที่ยอมรับมากขึ้น โดยมีกลยุทธ์ต่างๆ อาทิ กลยุทธ์ในการใช้สื่อการตลาดในวงกว้าง (Super Mass Strategy) และเพิ่มการรับรู้ถึงตราสินค้า (Brand Awareness) เพื่อทำให้สินค้ากลายเป็นตัวเลือกอันดับหนึ่งในใจของผู้บริโภค รวมไปถึงการกระจายสินค้าเพื่อให้ถึงมือผู้บริโภคมากขึ้น (Visibility) และกลยุทธ์ในการปรับภาพลักษณ์ตราสินค้าให้มีความแตกต่าง (Brand differentiation) เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดให้แก่ผลิตภัณฑ์ภายใต้กลุ่มตราสินค้าของผลิตภัณฑ์รอง

### กิจกรรมทางการตลาดและการส่งเสริมการขาย

นโยบายการตลาดถือเป็นกลยุทธ์ที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยบริษัท มุ่งเน้นการทำการตลาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างอิทธิพลของตราสินค้าต่อผู้บริโภคด้วยการมีตัวตนบนสื่อตลอดเวลาและเพื่อสร้างให้ตราสินค้าของบริษัท เป็นสินค้าที่ผู้บริโภคนึกถึงเป็นอันดับหนึ่ง (Top of mind) โดยบริษัท มีการจัดกิจกรรมทางการตลาดเพื่อให้เข้าถึงลูกค้า ทั้งในรูปแบบของการตลาดแบบ 1) Above the line เช่น การว่าจ้างฟรีเซ็นเตอร์ให้กับผลิตภัณฑ์บนโทรทัศน์ สื่อในช่องทางดิจิทัล การทำป้ายโฆษณา ที่สามารถเข้าถึงผู้บริโภคในวงกว้าง 2) การตลาดแบบ Below the line ซึ่งเป็นการทำกิจกรรมทางการตลาดโดยตรงกับผู้บริโภคหรือการเข้าถึงผู้บริโภคเป้าหมายแบบเฉพาะเจาะจง อาทิ การแจกตัวอย่างผลิตภัณฑ์ให้ผู้บริโภคได้ทดลอง การลงพื้นที่จัดแสดงผลิตภัณฑ์เพื่อประชาสัมพันธ์โดยเป็นการเพิ่มช่องทางในการสื่อสารทางการตลาดกับผู้บริโภค เพื่อขยายตลาดไปสู่ฐานลูกค้ากลุ่มใหม่ทำให้สามารถเพิ่มยอดขายจากสินค้าที่สามารถสร้างกำไรให้กับบริษัท ได้มากขึ้น และ 3) การส่งเสริมการขายผ่านช่องทางการจัดจำหน่าย (Trade promotion) เช่น ส่วนลดปริมาณและของแถมตามจำนวนการสั่งซื้อ ส่วนลดหลังการขายเงินสด (Cash discount) การออกบูธแนะนำสินค้า เพื่อกระตุ้นยอดขายในร้านค้า ซึ่งบริษัท เชื่อว่าการทำกิจกรรมทางการตลาดและการส่งเสริมการขายจะช่วยสร้างมูลค่าให้กับตราสินค้าของบริษัท (Brand Value) และความมั่นใจในการบริโภคผลิตภัณฑ์ที่ออกมาใหม่ของบริษัท ซึ่งช่วยส่งเสริมความแข็งแกร่งของธุรกิจของบริษัท ในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัท ยังมีการนำกลยุทธ์ในการเพิ่มมูลค่าของสินค้า (Premiumization) จากสินค้าที่มีความหลากหลาย และเป็นการสื่อสารกับผู้บริโภคเพื่อส่งเสริมการบริโภคที่มากขึ้นกว่าในอดีต โดยให้ความสำคัญกับการบริโภคที่ถี่ขึ้นในแต่ละช่วงเวลาของวัน (Consumption frequency via snacking moment)

### การเพิ่มความแข็งแกร่งในช่องทางการจำหน่าย

บริษัท จำหน่ายสินค้าในประเทศไทยและต่างประเทศผ่านช่องทางที่หลากหลายและครอบคลุม โดยในการจัดจำหน่ายสินค้าภายในประเทศไทย บริษัท จัดจำหน่ายสินค้าในช่องทางโมเดิร์นเทรด (Modern Trade) การขายผ่านผู้จัดจำหน่าย (Distributor) และการขายผ่านช่องทางการค้าดั้งเดิม (Traditional Trade) ซึ่งมีทั้งการจัดจำหน่ายช่องทางการค้าดั้งเดิมแบบค้าปลีก (Retail Traditional Trade) ผ่านการกระจายสินค้าผ่านหน่วยรณเงินสดของบริษัท และการจัดจำหน่ายช่องทางการค้าดั้งเดิมแบบค้าส่ง (Wholesale Traditional Trade)

โดยบริษัท ให้ความสำคัญกับช่องทางการจัดจำหน่ายเพื่อให้การกระจายผลิตภัณฑ์ของบริษัท เป็นไปได้อย่างกว้างขวางและมีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายเพื่อให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงผลิตภัณฑ์ได้อย่างสะดวก



## การวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาด

บริษัทฯ ได้คิดค้นและพัฒนาสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อออกสู่ตลาดและก่อให้เกิดความหลากหลายของสินค้าอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ด้วยความหลากหลายในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่มีอยู่ และความสามารถในการปรับเปลี่ยนสินค้าทั้งในเรื่องรูปแบบรสชาติ และราคา ให้เหมาะสมกับพฤติกรรมและความชอบในการบริโภคสินค้า รวมไปถึงกำลังซื้อของผู้บริโภคที่เป็นกลุ่มเป้าหมายทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Localization) จึงเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างข้อได้เปรียบในการแข่งขัน เพื่อเพิ่มโอกาสในการขยายตัวทางธุรกิจใหม่ๆ รวมถึงการขยายส่วนแบ่งตลาดด้วยการปรับปรุงหรือต่อยอดจากผลิตภัณฑ์เดิม หรือนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ภายใต้ตราสินค้าเดิมที่มีความเป็นเอกลักษณ์และเป็นที่รู้จัก

สำหรับการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ บริษัทฯ จะเริ่มจากการทำการศึกษาและสำรวจความต้องการของผู้บริโภค เพื่อพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพ รสชาติ รูปลักษณ์และรูปแบบที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภค ไม่ว่าจะเป็นการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ พัฒนาสูตรการผลิตเดิม และ/หรือปรับเปลี่ยนวัตถุดิบ โดยการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ นี้สามารถเพิ่มโอกาสในการเติบโตของธุรกิจ ผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่และปรับปรุงผลิตภัณฑ์เดิม เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภค และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ได้

## สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม และแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

### ในประเทศ

ตลาดของขนมขบเคี้ยวและเครื่องดื่มพร้อมดื่มในประเทศไทยนั้น มีการกระจายตัวที่สูง แต่ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา มีผู้ประกอบการรายใหญ่อำนาจมากขึ้น ดังนั้นผู้ประกอบการรายใหม่ที่เข้ามาในตลาดต้องมีการลงทุนและค่าใช้จ่ายในด้านการตลาดที่สูง เพื่อให้ได้รับการยอมรับและสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายใหญ่ในตลาดในขณะเดียวกันผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นและตลาดเฉพาะกลุ่มก็กำลังเติบโตอย่างรวดเร็วและมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่ตรงกับความต้องการของคนไทยมากขึ้น เนื่องจากความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปและการมีแนวโน้มด้านการบริโภคที่ใส่ใจสุขภาพมากขึ้น ทำให้ผู้ผลิตต้องปรับปรุงผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ หรือพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

แนวโน้มในการแข่งขันของอุตสาหกรรมขนมขบเคี้ยวและเครื่องดื่มพร้อมดื่มมีการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง เนื่องจากความหลากหลายของผู้ประกอบการเดิม การเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่ ทั้งในส่วนของผู้ประกอบการที่มีและไม่มีเครื่องหมายการค้าเป็นของตนเอง การทดแทนกันได้ง่ายของ

ผลิตภัณฑ์ นวัตกรรมในการผลิต ช่องทางการจัดจำหน่าย ตลอดจนการโฆษณาและกิจกรรมส่งเสริมการขาย และความสามารถในการตอบสนองต่อความผันผวนของอุปสงค์ ส่งผลให้การแข่งขันในอุตสาหกรรมมีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น

### กลุ่มประเทศ CLMV

ในกลุ่มประเทศ CLMV นั้นมีการแข่งขันที่รุนแรงโดยมีผู้เล่นในระดับท้องถิ่นและระดับภูมิภาคจากประเทศใกล้เคียง เช่น ประเทศจีน ประเทศญี่ปุ่น ประเทศสิงคโปร์ ประเทศเกาหลีใต้ ประเทศมาเลเซียและประเทศไทย ผู้เล่นในระดับท้องถิ่นและระดับภูมิภาคมีความได้เปรียบในการแข่งขันเมื่อเปรียบเทียบกับผลิตภัณฑ์จากยุโรปหรืออเมริกาโดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านของราคาเนื่องจากข้อได้เปรียบด้านการขนส่ง

การเริ่มต้นของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงกระบวนทัศน์ในการเติบโตทางเศรษฐกิจภายในตลาดระดับแนวหน้ารวมถึงในกลุ่มประเทศ CLMV เช่น ประเทศเวียดนามและประเทศกัมพูชา หลายประเทศต่างประสบกับการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองและเศรษฐกิจในรูปแบบต่างๆ เช่น ระดับของรายได้ที่ใช้จ่ายได้จริง (Disposable income) ของผู้บริโภคได้เพิ่มขึ้น ที่ส่งผลให้ยอดขายอาหารและเครื่องดื่มเพิ่มขึ้น โดย CLMV น่าจะมีแนวโน้มที่จะยังคงเป็นพื้นที่ที่เติบโตอย่างรวดเร็วสำหรับอุตสาหกรรมอาหารว่างและเครื่องดื่มพร้อมดื่ม การมีเครือข่ายการกระจายสินค้าและการจัดจำหน่ายที่กว้างขวางและครอบคลุม ถือเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งสำหรับบริษัทที่จะได้รับส่วนแบ่งการตลาดอย่างรวดเร็ว และเป็นโอกาสที่น่าสนใจสำหรับผู้ประกอบการ ที่จะได้รับความตอบรับและความภาคภูมิใจจากลูกค้าอย่างรวดเร็วในฐานะผู้เข้าไปในตลาดรายแรก

## เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจในปี 2565

### ผลักดันให้รายได้ของบริษัทฯ เติบโตทั้งจากยอดขายและกำไร

ภาพรวมผลการดำเนินงานในปี 2565 ของบริษัทฯ จะฟื้นตัวต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา หลังจากสถานการณ์ COVID-19 เริ่มคลี่คลายแม้จะมีสายพันธุ์ใหม่แพร่ระบาด แต่ถ้าเทียบกับในปีที่ผ่านมา ความกังวลของผู้บริโภคเริ่มลดลง บริษัทฯ มั่นใจว่ายอดขายในปี 2565 จะเติบโตอย่างแข็งแกร่ง ผลักดันให้รายได้ของบริษัทฯ เติบโตทั้งจากยอดขายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทฯ ได้วางแผน และกำหนดกลยุทธ์ทั้งการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่มีอัตรากำไรที่สูงขึ้น การร่วมมือผู้ประกอบการในช่องทางโมเดิร์นเทรดในส่วนของการซื้อ เพื่อศึกษาพฤติกรรมของผู้บริโภค และทำการตลาด รวมถึงการออกผลิตภัณฑ์เพื่อตอบโจทย์ในกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย อีกทั้งการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายเพื่อให้เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคเพิ่มมากขึ้น

### เพิ่มฐานการผลิตสู่ภูมิภาค CLMV

ในปี 2564 ยอดขายในกลุ่มภูมิภาค CLMV ของบริษัทฯ อยู่ที่ร้อยละ 16 จากรายได้จากการขายทั้งหมด โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะขยายฐานการผลิตไปสู่ภูมิภาค CLMV ตามเป้าหมายกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัทฯ เพื่อรองรับการเติบโตของรายได้ และเป็นการลดต้นทุนค่าขนส่ง ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงาน S.C Food Products (SCFP) ในประเทศกัมพูชา ซึ่งเปิดดำเนินการตั้งแต่เมษายนปี 2562 และมีแผนการขยายกำลังการผลิตเพิ่มเติมในปี 2565 รวมถึงโรงงาน S.T. Food Marketing (STFM) ในประเทศเวียดนาม ซึ่งบริษัทฯ คาดว่า จะเริ่มเปิดดำเนินการผลิตในเฟสแรกได้ในช่วงกลางปี 2565

### ผลิตภัณฑ์ใหม่จากสินค้าวัตถุดิบกุ้งและกัญชา

ในช่วงปลายปี 2564 บริษัทฯ มีการออกผลิตภัณฑ์ “โลตัส น่องไก่ ผสมใบกัญชา” ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวที่มีส่วนผสมของกัญชาและกัญชารายแรกของประเทศไทย โดยปี 2565 บริษัทฯ พร้อมเดินทางส่งสินค้าวัตถุดิบกุ้งและกัญชาเพิ่มเติม ตั้งแต่ไตรมาส 1 ปี 2565 เป็นต้นไป

### การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ มีการวางเป้าหมายการดำเนินงานในด้านต่างๆ ในปี 2565-2567 โดยมีรายละเอียดดังนี้

**ด้านสิ่งแวดล้อม :** เพิ่มการติดตั้ง Solar Rooftop และเริ่มดำเนินโครงการการใช้กะลาปาล์มและกะลามะพร้าวเป็นเชื้อเพลิงเพื่อลดการใช้น้ำมันเตา รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งได้รับการรับรองจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (TGO) และการดำเนินธุรกิจในระยะยาวโดยยึดมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) เพื่อเพิ่มสมรรถนะสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร และเพื่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

**ด้านสังคม :** กำหนดนโยบายสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นทางการ และได้รับการอนุมัติจากผู้บริหาร การจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของพนักงานในประเด็นต่างๆ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของพนักงาน ได้อย่างตรงประเด็น และขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน การนำโปรตีนจากธรรมชาติ รวมไปถึงวัตถุดิบที่มีคุณค่าทางโภชนาการต่างๆ มาพัฒนาต่อยอดเพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ รวมถึงลดการใส่ปริมาณน้ำตาลและวัตถุเจือปนอาหารลงไปในผลิตภัณฑ์ เพื่อประโยชน์ต่อสุขภาพของผู้บริโภค

### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

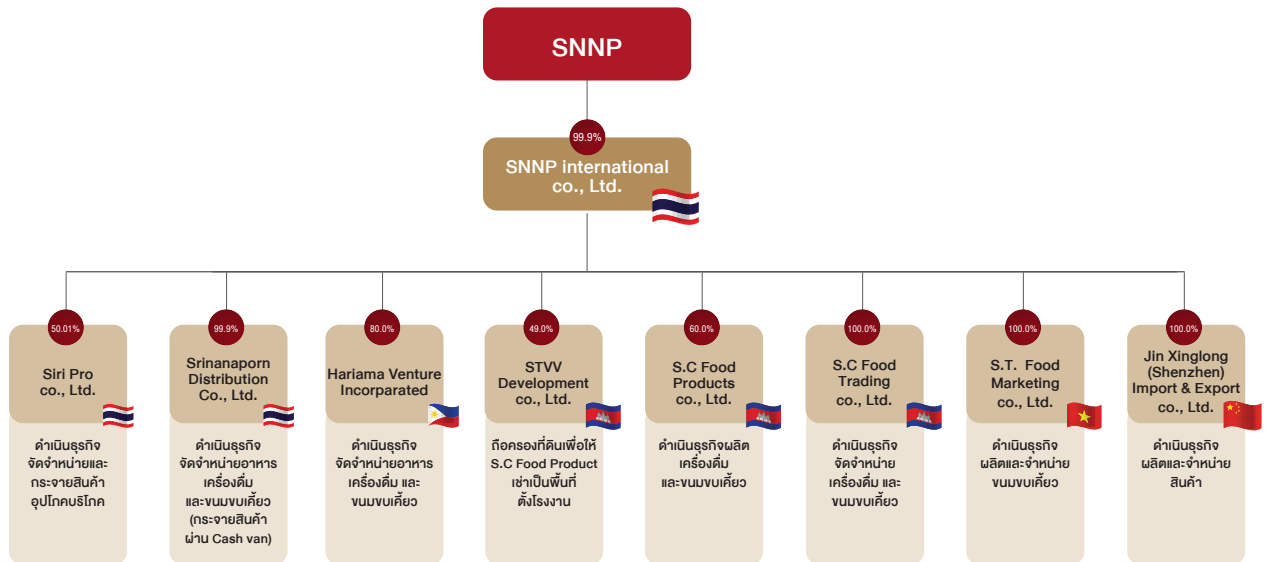
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ถาวรหลักประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ทั้งสิ้น 2,224 ล้านบาท สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เอกสารแนบ 4



### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ

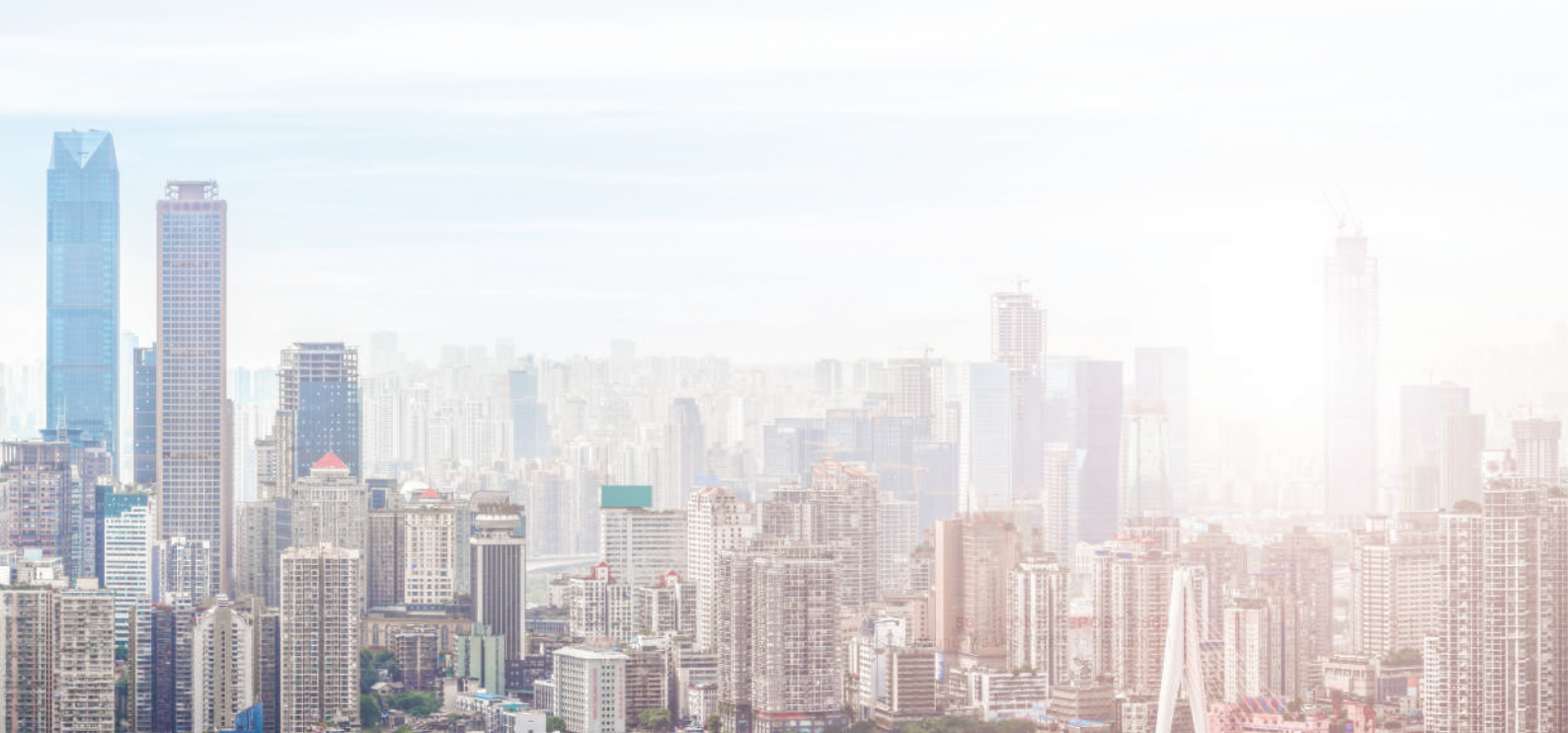
#### โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ

การดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มและขนมขบเคี้ยวของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามโครงสร้างของกลุ่มบริษัทฯ กล่าวคือ บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท เอสเอ็นเอ็นพี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ขึ้นเพื่อบริหารจัดการธุรกิจที่จะดำเนินการในต่างประเทศและการจัดจำหน่ายสินค้า ตามโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ดังนี้



รายละเอียดการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นอื่นในบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีดังนี้

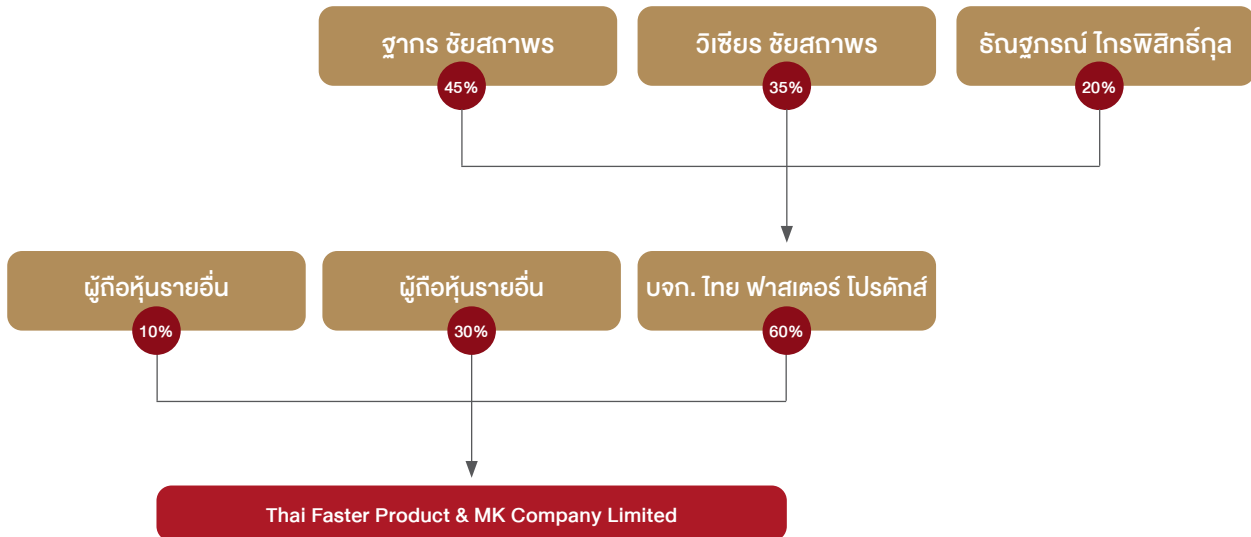
สิริ โปร	30.0% ถือโดย บริษัท บุญรอดเทรดดิ้ง จำกัด 8.0% ถือโดย คุณอดิสร ลีมนรงค์ 8.0% ถือโดย คุณวิวัฒน์ ลีมนรงค์ 4.0% ถือโดย คุณปรีชา จาตอัย
Hariama	20.0% ถือโดย Mr. Joseph Francis S.Moral
SCFP	20.0% ถือโดย คุณสุกชัย วีระกษงค์ 20.0% ถือโดย คุณวโรดม วีระกษงค์
STVV	51.0% ถือโดย คุณสุกชัย วีระกษงค์





## ความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท มีนิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัท คือบริษัท ไทยฟาสเตอร์ โปรดักส์ จำกัด ที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยในปี 2555 โดยบริษัท ไทย ฟาสเตอร์ โปรดักส์ จำกัด (TFP) จดทะเบียนภายใต้วัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ประเภทด้วยขนาดเล็ก โดยมีทุนจดทะเบียน 10.0 ล้านบาท ซึ่งถือหุ้นโดยคุณฐากร ชัยสภาพร ร้อยละ 45.0 คุณวิเชียร ชัยสภาพร ร้อยละ 35.0 และคุณธวัชฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล ร้อยละ 20.0 และมีทั้ง 3 ท่านเป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าวด้วย



การจัดตั้งบริษัทดังกล่าวมีจุดประสงค์หลักเพื่อเข้าไปศึกษาความเป็นไปได้และมองหาโอกาสทางธุรกิจในการผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าในประเทศเมียนมาและถือเป็นครั้งแรกของการเข้าลงทุนในต่างประเทศของกลุ่มผู้ถือหุ้น โดยในปี 2555 TFP ได้เข้าทำสัญญากิจการร่วมค้ากับผู้ถือหุ้นรายอื่นซึ่งเป็นผู้ร่วมลงทุนท้องถิ่น เพื่อจัดตั้ง Thai Faster Products and MK Co., Ltd. (TFMK) และต่อมา ในปี 2558 ได้รับใบอนุญาตลงทุน (MIC) เพื่อดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ภายใต้ตราสินค้าฮีโรบอยส์ และไดยาโมโตะ ในประเทศเมียนมาเท่านั้น และยังมีการเข้าทำสัญญาเช่าที่ดินและโรงงานระยะสั้นโดยโครงสร้างการถือหุ้นใน TFMK

เพื่อเป็นการขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต นายฐากร ชัยสภาพร และนายวิเชียร ชัยสภาพร ในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการของ TFP ได้ลงนามในหนังสือแสดงเจตนาการไม่ประกอบธุรกิจแข่งขัน เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยหนังสือแสดงเจตนาการไม่ประกอบธุรกิจแข่งขัน

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2564 วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ติดตามการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่มีนัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจของ TFMK และการปฏิบัติตามหนังสือแสดงเจตนาการไม่ประกอบธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ โดยจะรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกๆ 6 เดือน

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของบริษัทฯ และสัดส่วนการถือหุ้นจากทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ตามที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564

	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	Concord I. Capital Limited <sup>1/</sup>	198,000,000	20.63%
2	บริษัท แอสเซนด โอ. โฮลดิ้ง จำกัด <sup>2/</sup>	180,000,000	18.75%
3	นาย สุภากร ชัยสภาพร	100,000,000	10.42%
4	นาย วิเชียร ชัยสภาพร	72,000,000	7.50%
5	นาง กิตติยา ชัยสภาพร	25,500,000	2.66%
6	น.ส. ภักรดา ชัยสภาพร	18,400,000	1.92%
7	นาย วรภักช ชัยสภาพร	18,300,000	1.91%
8	นาย วรภักช ชัยสภาพร	13,300,000	1.39%
9	นาย สิทธิชัย ดวงดุขดี	12,600,000	1.31%
10	นาย วิวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล	12,000,000	1.25%
	<b>รวม</b>	<b>650,100,000</b>	<b>67.72</b>

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> Concord I. Capital Limited ถือหุ้นโดย นายวิวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล ร้อยละ 35.00 นางธัญญ์ ไกรพิสิทธิ์กุล ร้อยละ 35.00 น.ส.ธันฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล ร้อยละ 10.00 นายปิยวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุล ร้อยละ 10.00 และ นายธนวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล ร้อยละ 10.00

<sup>2/</sup> บริษัท แอสเซนด โอ. โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นโดย นายวิวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล ร้อยละ 35.00 นางธัญญ์ ไกรพิสิทธิ์กุล ร้อยละ 35.00 น.ส.ธันฐภรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล ร้อยละ 10.00 นายปิยวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุล ร้อยละ 10.00 และ นายธนวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล ร้อยละ 10.00

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 480,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 960,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท และมีทุนชำระแล้วจำนวน 480,000,000 บาท และไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ ชื่อย่อหลักทรัพย์ “SNNP” (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการภายหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะคำนึงถึงผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด สภาพคล่องทางการเงิน ฐานะทางการเงิน แผนการลงทุน ความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ภาวะเศรษฐกิจ และปัจจัยอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ขึ้นอยู่กับความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรเพียงพอที่จะทำเช่นนั้นได้

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้นจะอยู่ภายใต้อำนาจการพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท โดยจะต้องคำนึงถึงผลการดำเนินงาน สภาพคล่องทางการเงิน กระแสเงินสด ฐานะทางการเงิน ความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ภาวะเศรษฐกิจ รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทเห็นสมควร

ทั้งนี้ เพื่อให้การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ เมื่อบริษัทย่อยมีการจ่ายเงินปันผล กรรมการผู้แทนของบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยแต่ละบริษัทจะทำการรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ทราบในการประชุมคราวถัดไป

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง



บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environment, Social, Governance: ESG) ซึ่งเป็นประเด็นสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

การวางนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร บริษัทฯ อาศัยหลักการพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) เป็นแนวทางในการดำเนินการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินธุรกิจโดยบริษัทฯ จะทำการทบทวนทุกปี และจะดำเนินการพร้อมกับแผนธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกัน

### 2.2 ปัจจัยเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทฯ ได้ทำการวิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อองค์กร โดยแบ่งออกเป็น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ รวมถึงการพิจารณาถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks) และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

โดยปัจจัยเสี่ยงต่อไปนี้อาจจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจหรือผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ นอกจากความเสี่ยงที่ตามด้านล่างนี้ ยังอาจมีความเสี่ยงเพิ่มเติมอื่น ที่ยังไม่เป็นที่ทราบ หรือที่บริษัทฯ เห็นว่าไม่มีนัยสำคัญในปัจจุบัน



## ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

### ความเสี่ยงจากการลงทุนใหม่ และการลงทุนในต่างประเทศ

ด้วยการเดินทางที่ระงับการเคลื่อนย้ายและขณขบเคี้ยวที่ยังเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับบริษัท เล็งเห็นโอกาส และความพร้อมในการขยายกิจการในต่างประเทศ บริษัท จึงได้ร่วมลงทุนในการขยายกิจการทั้งในประเทศ และไปยังประเทศต่างๆ ในภูมิภาคอาเซียน รวมถึงประเทศจีน

ทั้งนี้ ในการลงทุนและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ย่อยที่กล่าวมาข้างต้นนั้นมีความเสี่ยง อาจมีความล่าช้าและความไม่แน่นอนหลายประการ เช่น ความเสี่ยงในการจัดหาใบอนุญาตที่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการ ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับงานวิศวกรรม การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องจักร การจัดหาเงินทุน ค่าใช้จ่ายในการลงทุน การจัดหาลูกค้าเพื่อสร้างรายได้ การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจ การจัดหาผู้บริหารโครงการและแรงงานที่มีทักษะ เสถียรภาพทางการเมือง อุปสงค์และอุปทานของตลาด ความต้องการของผู้บริโภค กฎหมาย กฏระเบียบ ภาษี และอัตราแลกเปลี่ยนของประเทศนั้นๆ เป็นต้น ซึ่งปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้นอาจส่งผลกระทบต่อทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัท ได้

บริษัท ได้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นด้วยการส่งตัวแทนของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย และการร่วมค้า ทั้ง 9 แห่ง เพื่อติดตาม และทบทวนผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งจัดประชุมร่วมกันระหว่างผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และผู้ร่วมลงทุน และบริษัท

บริษัท ยังได้กำหนดนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยไว้อย่างชัดเจน โดยพิจารณาถึงโอกาสและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นไว้อย่างถี่ถ้วน รวมถึงมีการสร้างมาตรฐานการควบคุมที่ดี เพื่อป้องกันความผิดพลาดในการดำเนินงาน และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการเป็นไปตามที่คาดหวัง และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### การบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ ในการลงทุนและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ย่อยที่กล่าวมาข้างต้นนั้นมีความเสี่ยง อาจมีความล่าช้าและความไม่แน่นอนหลายประการ เช่น ความเสี่ยงในการจัดหาใบอนุญาตที่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการ ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับงานวิศวกรรม การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องจักร การจัดหาเงินทุน ค่าใช้จ่ายในการลงทุน การจัดหาลูกค้าเพื่อสร้างรายได้ การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจ การจัดหาผู้บริหารโครงการและแรงงานที่มีทักษะ เสถียรภาพทางการเมือง อุปสงค์และอุปทานของตลาด ความต้องการของผู้บริโภค

กฎหมาย กฏระเบียบ ภาษี และอัตราแลกเปลี่ยนของประเทศนั้นๆ เป็นต้น ซึ่งปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้นอาจส่งผลกระทบต่อทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัท ได้

## ความเสี่ยงด้านการตลาด

### 1. ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจ

ความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ มีปัจจัยเสี่ยงหลักมาจากการระบาดของ COVID-19 ซึ่งส่งผลให้เกิดความผันผวนทั่วโลก รวมทั้งประเทศไทย และสร้างความไม่แน่นอนให้แก่ธุรกิจทั่วไปอย่างต่อเนื่อง ทั่วโลกและประเทศไทยได้มีการดำเนินการตามมาตรการต่างๆ โดยเป็นไปตามนโยบายของแต่ละประเทศ เพื่อพยายามลดการแพร่กระจายของโรคระบาดในครั้งนี้

มาตรการต่างๆ เหล่านี้ ได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ และส่งผลกระทบต่อบริษัท คู่ค้าทางธุรกิจ ตลอดจนผู้บริโภค บริษัท เล็งเห็นถึงความเปลี่ยนแปลงในพฤติกรรมผู้บริโภคอันเนื่องมาจากสถานการณ์ COVID-19 รวมถึงการที่ผู้บริโภคไม่สามารถสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ได้ เนื่องจากการเจ็บป่วย การกักกันหรือข้อจำกัดอื่นๆ หรือเรื่องของพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ต้องประหยัดและใช้จ่ายอย่างระมัดระวัง จากผลกระทบของการล็อกดาวน์ และการระบาดของ COVID-19 ทั้งยังมีปัจจัยเรื่องวิวัฒนาการของไวรัส ความแตกต่างของมาตรการจัดการในแต่ละประเทศ รวมถึงระยะเวลาและขอบเขตของการระบาดใหญ่ จะยังคงส่งผลกระทบต่อความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ และเป็นความไม่แน่นอนที่บริษัท ไม่สามารถคาดการณ์ได้

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัท ตระหนักถึงความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค อันเนื่องมาจากสถานการณ์โรคระบาด COVID-19 ดังกล่าว บริษัท ได้ดำเนินการทบทวนแผนกลยุทธ์ และแผนการตลาด ทั้งมีการจัดทำกิจกรรมส่งเสริมการขาย รวมถึงการเปิดช่องทางการขายออนไลน์ [www.snnpathome.com](http://www.snnpathome.com) เพื่อตอบสนองต่อพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง นอกจากนี้ยังทบทวนและปรับปรุงกระบวนการภายใน เพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเป็นประสิทธิภาพ มีมาตรการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์ปัจจุบันได้อย่างเหมาะสม และมีการติดตามผลอย่างใกล้ชิด

ทั้งนี้ในไตรมาส 4 ปี 2564 กลุ่มผู้บริโภคเริ่มกลับมาใช้ชีวิตตามปกติ และปรับตัวอยู่ร่วมกับสถานการณ์ COVID-19 ได้ดีขึ้น ประกอบกับการที่บริษัท จัดทำกิจกรรมส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นยอดขายอย่างต่อเนื่อง และมีสินค้าใหม่ออกสู่ตลาดเป็นระยะๆ ร่วมกับการบริหารจัดการตามข้างต้น เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว

## 2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

สภาวะการแข่งขันในตลาดขนมขบเคี้ยว และเครื่องดื่ม ยังคงแข่งขันกันค่อนข้างสูง เนื่องจากความหลากหลายของผู้ประกอบการเดิม การเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่ ทั้งในส่วนของผู้ประกอบการที่มีและไม่มีเครื่องหมายการค้าเป็นของตนเอง การทดแทนกันได้ง่ายของผลิตภัณฑ์ นวัตกรรมในการผลิต ช่องทางการจัดจำหน่าย ตลอดจนกิจกรรมส่งเสริมการขาย การโฆษณา และความสามารถในการตอบสนองต่อความผันผวนของอุปสงค์ ส่งผลต่อการแข่งขันในอุตสาหกรรมมีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น และอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และธุรกิจของบริษัทฯ

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการทบทวนแผนการตลาดเพื่อให้สอดคล้องกับเทรนด์การบริโภคที่หันมาใส่ใจกับสุขภาพมากขึ้น อีกทั้งการที่บริษัทฯ มีฝ่ายการตลาดและฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีศักยภาพทำให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่มีความหลากหลายและจัดจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าเดิมที่มีความแข็งแกร่งและมีความเป็นเอกลักษณ์ จึงเป็นที่รู้จักได้อย่างดีและได้รับความนิยมในกลุ่มผู้บริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงความร่วมมือทางการค้าร่วมกับกลุ่มพันธมิตรชั้นนำระดับโลก พัฒนาสินค้าร่วมกันภายใต้ตราสินค้าของทั้งสองฝ่าย

## ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

### 1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลัก

ยอดซื้อวัตถุดิบหลักที่สูงที่สุดที่ใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัทฯ โดยไม่รวมบรรจุภัณฑ์ คือเนื้อมีและปลาหมึก โดยในปี 2563 และ 2564 อยู่ที่ 284 ล้านบาท และ 279 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งวัตถุดิบหลักดังกล่าวอาจมีราคาผันผวนตามอุปสงค์และอุปทานในตลาด ดังนั้น หากราคาของวัตถุดิบดังกล่าวปรับตัวสูงขึ้น อาจส่งผลให้ยอดซื้อในการผลิตของบริษัทฯ ปรับตัวขึ้นตามและเกิดผลกระทบทางลบต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และธุรกิจของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณายอดซื้อเนื้อมีและปลาหมึกตามสัดส่วนของยอดซื้อวัตถุดิบทั้งหมดโดยไม่รวมบรรจุภัณฑ์ ในปี 2563 และ 2564 คิดเป็นเพียงร้อยละ 26.9 และ ร้อยละ 23.6 ของยอดซื้อวัตถุดิบทั้งหมดโดยไม่รวมบรรจุภัณฑ์ตามลำดับ โดยยอดซื้อของวัตถุดิบหลักนอกเหนือจากเนื้อมีและปลาหมึก คือ ซอส ผงปรุงรสและเครื่องปรุงอื่นๆ และ

น้ำตาล ซึ่งในปี 2563 และ 2564 บริษัทฯ มียอดซื้อซอส ผงปรุงรสและเครื่องปรุงอื่นๆ คิดเป็นร้อยละ 30.8 และ ร้อยละ 31.2 ของยอดซื้อวัตถุดิบทั้งหมดโดยไม่รวมบรรจุภัณฑ์ ตามลำดับ และยอดซื้อน้ำตาล ในปี 2563 และ 2564 คิดเป็นร้อยละ 7.9 และ ร้อยละ 7.5 ของยอดซื้อวัตถุดิบทั้งหมดโดยไม่รวมบรรจุภัณฑ์ ตามลำดับ

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบหลักดังกล่าว โดยบริษัทฯ ทำการสั่งซื้อเนื้อมีและปลาหมึกจากผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศหลายราย ทำให้สามารถบริหารจัดการต้นทุนให้อยู่ภายใต้การควบคุมได้ และหากเป็นช่วงฤดูมรสุม ทางบริษัทฯ จะมีมาตรการจัดเก็บคลังเพิ่มขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนเนื้อมีและปลาหมึกทั้งนี้ บริษัทฯ มีการติดตามและวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบในแต่ละช่วงเวลา มีการเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขของผู้จัดจำหน่ายหลายราย และการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อบริหารต้นทุนการผลิตให้ดีที่สุดเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบดังกล่าว

## 2. คุณภาพและความปลอดภัยในผลิตภัณฑ์

ในกระบวนการผลิต การบรรจุ และการจัดจำหน่าย อาจมีความเสี่ยงในเรื่องคุณภาพ การปนเปื้อน ผลิตภัณฑ์ชำรุดหรือบกพร่อง รวมถึงสินค้าลอกเลียนแบบที่ไม่ปลอดภัยเข้าสู่ตลาด บัณฑิตเสี่ยงเหล่านี้ ส่งผลต่อผู้บริโภคอาจได้รับอันตราย ความเสียหาย และเรียกร้องให้บริษัทฯ รับผิดชอบ ซึ่งนำมาสู่ความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ และตราสินค้า รวมถึงค่าใช้จ่ายในการจัดการเพิ่มเติม

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการผลิตสินค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทั้งด้านรสชาติ คุณภาพ และความปลอดภัยทางอาหาร มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงโดยผ่านการรับรองมาตรฐานสากลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตอาหาร ความปลอดภัยอาหาร การจัดการ เป็นต้น เช่น GMP, ISO 22000, ISO/IEC 17025 นอกจากนี้ การมีสายด่วนผู้บริโภคของบริษัทฯ และ Facebook Fanpage ของแต่ละตราสินค้า เพื่อติดตามผลตอบรับผู้บริโภค และรับเรื่องร้องเรียนหรือคำแนะนำติชมจากผู้บริโภคโดยตรง และประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ทันที รวมทั้งการการติดตามและคำเตือนตามประกาศกระทรวงสาธารณสุขของผลิตภัณฑ์ เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวนี้

## ความเสี่ยงทางด้านการเงิน

### 1. ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

นับแต่ไตรมาส 4 ของปี 2563 ที่ผ่านมามีจนถึงช่วงไตรมาส 1 ของปี 2564 ค่าเงินบาทปรับตัวแข็งค่าขึ้นอย่างรวดเร็ว แต่เมื่อเข้าไตรมาส 2 ของปี 2564 ค่าเงินบาทกลับมีแนวโน้มอ่อนค่าลงอย่างต่อเนื่อง

จากความเสี่ยงของการผันผวนนี้ซึ่งมีสาเหตุจากทั้งปัจจัยภายในประเทศ และภายนอกประเทศ เช่น สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 การเคลื่อนย้ายเงินทุนกลับเข้ามาในกลุ่มประเทศตลาดใหม่รวมทั้งประเทศไทย เหล่านี้เป็นภาวะของความไม่แน่นอน

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการพิจารณาและตัดสินใจโดยการใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม และมีมาตรการในการบริหารรายได้และรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้สอดคล้องกันรวมถึงมีการพิจารณาการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับโครงการลงทุนตามความเหมาะสม

### 2. ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ในปี 2564 ธนาคารกลางคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายไว้ที่ร้อยละ 0.50 ต่อปี เพื่อสนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจที่ยังมีความไม่แน่นอนสูงอันเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 อย่างไรก็ตามยังคงต้องติดตามสถานการณ์โรคระบาดอย่างใกล้ชิดต่อไป ซึ่งอาจมีสายพันธุ์ใหม่ที่อาจเกิดขึ้นใหม่ และไม่สามารถประเมินได้ว่าการระบาดของสายพันธุ์ใหม่ดังกล่าวจะกระทบต่อเศรษฐกิจอย่างรุนแรง ยืดเยื้อ หรืออาจไม่ส่งผลกระทบมากนักก็เป็นได้ นอกจากนี้ยังมีภาวะเงินเฟ้อโลกซึ่งขึ้นสูงในช่วงไตรมาส 4 ที่ผ่านมา

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ดำเนินการติดตามความเคลื่อนไหว ข่าวสาร ของตลาดเงิน และตลาดโลกอย่างใกล้ชิด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการประเมินแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต และพิจารณาการใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยได้

## ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

### 1. การเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎเกณฑ์ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

ด้วยลักษณะธุรกิจของ บริษัทฯ ซึ่งเป็นการผลิตและจำหน่ายขนมขบเคี้ยว และเครื่องดื่ม ที่มีฐานการผลิตและฐานการตลาดทั้งในประเทศ และต่างประเทศ จำเป็นต้องมีการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัยของอาหาร ซึ่งล้วนมีการปรับปรุงให้ทันสมัยเพื่อให้ผู้บริโภคปลอดภัย มีภาวะโภชนาการ

ที่ดี ตลอดจนหลักเกณฑ์ทางกฎหมายและระเบียบอื่นๆ ของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งของประเทศไทย การดำเนินการในต่างประเทศที่เป็นฐานการผลิต และคู่ค้าที่อยู่ในประเทศต่างๆ ทั่วโลก

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีแผนกกฎหมายและแผนก Compliance ซึ่งมีหน้าที่ติดตามความเปลี่ยนแปลง การปรับปรุงข้อมูลในระบบบริษัทให้สอดคล้องและรองรับตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ โดยดำเนินการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในข้อกฎหมายและกฎระเบียบนั้นๆ และทางบริษัทฯ มีการจัดอบรมให้พนักงานได้รับรู้ และตระหนักถึงกฎเกณฑ์ กฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ อันทำให้รับทราบข้อมูลการเปลี่ยนแปลงและผลที่จะตามมาได้ พร้อมทั้งจัดทำแผนงานในการอบรมได้ทันทั่วถึง

ในส่วนของฐานการผลิตในต่างประเทศ บริษัทฯ ทำการว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาในประเทศนั้นๆ เพื่อให้คำแนะนำในกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ และสามารถปฏิบัติตามได้ตรงตามเกณฑ์ที่วางไว้

## ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

### 1. ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19

การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 เป็นปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงในด้านอื่นๆ สืบเนื่อง เช่น สุขภาพอนามัยของพนักงาน ด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร ด้านการผลิตและระบบห่วงโซ่อุปทานหยุดชะงัก ผลประกอบการและการเงินของธุรกิจ เช่น สภาพคล่อง สินเชื่อลูกค้า ถือเป็นวิกฤตการณ์ที่มีความต่อเนื่อง ไม่สามารถคาดการณ์ระยะเวลาที่จะสิ้นสุดได้อย่างชัดเจน

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผลกระทบเชิงลบจากสถานการณ์ดังกล่าว เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องไม่หยุดชะงัก บริษัทฯ จึงได้มุ่งเน้นในการดูแลป้องกันบุคลากรของบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปลอดภัยไม่ให้เกิดติดเชื้อ โดยมีการกำหนดมาตรการเฝ้าระวังและป้องกันทั้งระดับองค์กร และระดับหน่วยงาน เพื่อให้สามารถรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าว โดยการวิเคราะห์ ปัจจัยความเสี่ยง พร้อมทั้งแนวทางในการควบคุมโดยการทบทวน 3 กิจกรรมหลัก ดังต่อไปนี้

#### 1) กลยุทธ์ในการบริหารงาน

ทบทวนแผนการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพิจารณาความเหมาะสม และผลประโยชน์สูงสุดที่จะได้รับเมื่อเปรียบเทียบมูลค่าการลงทุนกับทรัพยากรที่มีอยู่ และความรุนแรงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดในแต่ละพื้นที่



ทบทวนแผนการขาย ช่องทางการจัดจำหน่ายและการกระจายสินค้า ตลอดจนการปรับปรุงรูปแบบการขายให้สอดคล้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาด เช่น เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายทางออนไลน์ และมุ่งเน้นการทำการตลาดผ่านสื่อดิจิทัล (digital marketing) มากขึ้น ทบทวนแผนการผลิตให้สอดคล้องกับแผนการขาย ปริมาณการจัดเก็บสินค้าให้เหมาะสม และพิจารณาจัดหาแหล่งวัตถุดิบส่วนประกอบหลักในการผลิต และ บรรจุภัณฑ์สำรองเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการหยุดชะงักของการผลิต

## 2) การดำเนินงาน

เพื่อป้องกันการหยุดชะงักของธุรกิจซึ่งเกิดจากการติดเชื้อของพนักงาน บริษัทฯ ได้จัดทำแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) และให้มีการฝึกซ้อม พัฒนาปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ยังคงสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทางบริหารความเสี่ยงดังนี้

- จัดตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานป้องกันและแก้ไขสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหที่อาจเกิดผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของ COVID-19
- จัดทำมาตรการ Work from Home โดยจัดเตรียมอุปกรณ์และระบบงานต่างๆ ให้พนักงานสามารถทำงานจากที่บ้านได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดความแออัดในที่ทำงาน การรักษาระยะห่าง
- เพิ่มความเข้มงวดในการเข้าออกโรงงานหรือสถานประกอบการ โดยมีการคัดกรองพนักงานหรือบุคคลภายนอก ก่อนเข้าสถานประกอบการต้องมีการตรวจวัดอุณหภูมิและสวมหน้ากากอนามัยทุกครั้ง นอกจากนี้ จะต้องปฏิบัติตามมาตรการต่างๆ ที่หน่วยงานรัฐกำหนดอย่างเคร่งครัด
- กำหนดแนวทางแก้ไข กรณีพบพนักงานต้องสงสัยหรือป่วยด้วยโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 โดยมีการกักกันคัดแยกกลุ่มพนักงานที่ต้องสงสัยอย่างเป็นระบบ รวมถึงการกำหนดให้มีพนักงานสำรองปฏิบัติหน้าที่แทน เพื่อไม่ให้เกิดกระทบต่อการปฏิบัติงานที่สำคัญต่างๆ ของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการของภาครัฐโดย
- บริษัทฯได้นำร่องโดยการใช้มาตรการป้องกันคุ้มครองการทำงานของแรงงาน และแยกกักพื้นที่ของแรงงานกลุ่มเสี่ยงภายในพื้นที่โรงงาน (Factory Accommodation Isolation : FAI) หรือ Bubble & Seal ตามโครงการของกระทรวงสาธารณสุข ตั้งแต่ช่วงต้นเดือนกรกฎาคม 2564 โดยแรงงานที่อยู่ในสายการผลิตจะถูกจัดพื้นที่ให้อยู่ในเขตควบคุมความปลอดภัยสูงสุดเพื่อป้องกันการเกิดปัญหาแพร่ระบาด

- การเข้าร่วมโครงการแพดทอรีแซนด์บ็อกซ์ (Factory Sandbox) ของกระทรวงแรงงาน โดยสมัครในการรับวัคซีนเพื่อสร้างภูมิคุ้มกันครบ 100% และมีการตรวจคัดกรองด้วยวิธี RT-PCR ซึ่งทำให้พนักงานมีความเข้มแข็ง ปลอดภัย การผลิตเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และก่อให้เกิดความแข็งแกร่งต่อชุมชนเป็นวงกว้างมากขึ้น

## 3) การบริหารการเงิน

กำหนดมาตรการลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น มาตรการในการติดตามการรับชำระหนี้จากลูกค้าอย่างใกล้ชิดเพื่อไม่ให้เกิดหนี้เสียซึ่งอาจเกิดผลกระทบต่องบดุลหมุนเวียน ในบริษัทฯ และจัดทำประมาณการการจ่ายเงินแต่ละเดือน นอกจากนี้ ยังมีการพิจารณาจัดหาเงินสดหมุนเวียนเพิ่มเติมจากแหล่งเงินทุนต่างๆ เพื่อสำรองไว้ใช้ยามฉุกเฉิน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความเสี่ยงในเรื่องนี้ ถือเป็นลำดับต้นของทุกกลุ่มความเสี่ยง เพื่อให้สามารถรับมือกับผลกระทบเชิงลบที่อาจจะได้รับจากสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทฯ มีมาตรการในการบริหารความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ทั้งในระดับองค์กรและระดับหน่วยงาน โดยการวิเคราะห์ บัญชีความเสี่ยง พร้อมทั้งแนวทางในการควบคุมนับแต่เกิดภาวะการอุบัติของโรค

## 2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีดิจิทัล

ปัจจุบัน เทคโนโลยีดิจิทัลมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วสำหรับอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มในปัจจุบัน มีการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมในรูปแบบต่างๆ มาใช้ กันเพิ่มมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดการพึ่งพาแรงงานคน การประหยัดต้นทุนของธุรกิจในระยะยาว รวมทั้งการใช้แพลตฟอร์มดิจิทัลต่างๆ เพื่อเป็นหนึ่งในช่องทางการซื้อซึ่งรองรับพฤติกรรมการใช้จ่ายของผู้บริโภคในปัจจุบัน รวมถึงการใช้เทคโนโลยีเพื่อการวิเคราะห์ถึงข้อมูลความต้องการของผู้บริโภค ซึ่งอาจเป็นความเสี่ยงหากบริษัทฯ ไม่สามารถปรับตัวได้ทันพ่วงที่

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักในความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น และเห็นความสำคัญในการพัฒนาเทคโนโลยี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน เช่น มีการลงทุนพัฒนาระบบจัดการสินค้าคงคลัง ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ การใช้แพลตฟอร์มดิจิทัลต่างๆ ในการประชาสัมพันธ์สินค้า และเป็นช่องทางการขาย หรือในบริษัท สิริ โปร จำกัด มีการจัดจำหน่ายโดยใช้เทคโนโลยีระบบโลจิสติกส์ (Logistics) ที่ทันสมัยกระจายสินค้าได้รวดเร็วและแม่นยำ ซึ่งบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการเตรียมความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

## ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

### ด้านสิ่งแวดล้อม

จากการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติ ว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สมัยที่ 26 (COP 26) ณ เมืองกลาสโกว์ สกอตแลนด์ ประเทศไทยให้ความสำคัญกับการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศพร้อมยกระดับการแก้ไขปัญหาภูมิอากาศอย่างเต็มที่ เพื่อบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน ในปี 2050 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2065

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากผลการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และให้ความสำคัญต่อการแก้ไขปัญหาดังกล่าว โดยถือเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องทุ่มเทให้เกิดผลและเกิดประสิทธิภาพ

### การบริหารความเสี่ยง

จากแนวคิดการฟื้นฟูสีเขียว (Green Recovery) รวมถึงการอนุรักษ์การใช้พลังงาน ซึ่งบริษัทฯ มีการดำเนินการเพื่อลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก ลดการปล่อยคาร์บอน ซึ่งถือเป็นผลดีต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate change) เช่น การใช้พลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเกิดขึ้นตั้งแต่ปี 2561 โดยลดการก่อมลพิษ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การเตรียมการจัดทำ Carbon footprint การเข้าร่วมโครงการโรงงานสีเขียว (Green Industry) การรณรงค์ในองค์กรลดการใช้กระดาษ การลงทุนในเทคโนโลยีเครื่องจักร เพื่อลดการเกิดของเสีย อีกทั้งยังมีการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ ด้วยการนำน้ำที่ใช้แล้วมาก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดก่อนเข้าบำบัด เช่น นำไปใช้ล้างไลน์ผลิต

### ด้านสังคม และสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีพนักงานภายใต้การดูแลเป็นจำนวนมาก และการดำเนินธุรกิจต้องเกี่ยวข้องกับบุคคลที่หลากหลาย รวมทั้งสถานที่ตั้งที่อยู่ใกล้เคียงกับชุมชน บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิมนุษยชนของผู้เกี่ยวข้องซึ่งกันและกัน อย่างไรก็ตาม อาจมีความเสี่ยงจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน ไม่ว่าจะเป็นรูปแบบใด อาจนำมาซึ่งความขัดแย้ง ความเข้าใจไม่ตรงกัน และอาจทำให้การดำเนินการไม่ราบรื่นได้

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักในการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิมนุษยชน ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 บริษัทฯ มีการดูแล คุ้มครองแรงงานให้เข้าถึงวัคซีน COVID-19 อย่างเท่าเทียม ด้วยการเข้าร่วมโครงการ Factory sandbox เพื่อส่งเสริมให้เข้าถึงวัคซีนอันเป็นสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน นอกจากนี้ ยังดำเนินมาตรการ Bubble & Seal เพื่อป้องกันการลุกลามสู่ชุมชน และสังคม

### ด้านบรรษัทภิบาล

ในด้านความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ ปัจจุบันครอบคลุมไกรฟิสิทรีกุลและครอบคลุมชัยสภาพร เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 71 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด หากผู้ถือหุ้นกลุ่มดังกล่าวลงคะแนนเสียงคัดค้านหรืองดออกเสียงในวาระที่ผู้ถือหุ้นรายอื่นลงคะแนนเสียงเห็นต่าง ก็อาจมีผลให้วาระใดๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้นไม่ผ่านการลงมติ

### การบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส และมีการถ่วงดุลอำนาจดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้จัดโครงสร้างการบริหารจัดการโดยมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และได้กำหนดขอบเขตการดำเนินงานการมอบอำนาจให้แก่กรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจน มีการแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท และดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ 4 ท่าน ซึ่งในจำนวนนี้เป็นกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 9 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ ถ่วงดุลการตัดสินใจ และพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการการทำการรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจำกัดการออกเสียงของผู้ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยการว่าจ้างบริษัทผู้ชำนาญการจากภายนอกที่ปฏิบัติงานเป็นอิสระและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่หลักในการดูแลระบบการควบคุมภายในเพื่อให้เป็นไปตามระบบที่ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นถึงความโปร่งใสและถ่วงดุลอำนาจในการบริหารงานของบริษัทฯ

### ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

บริษัทฯ ไม่ได้ลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



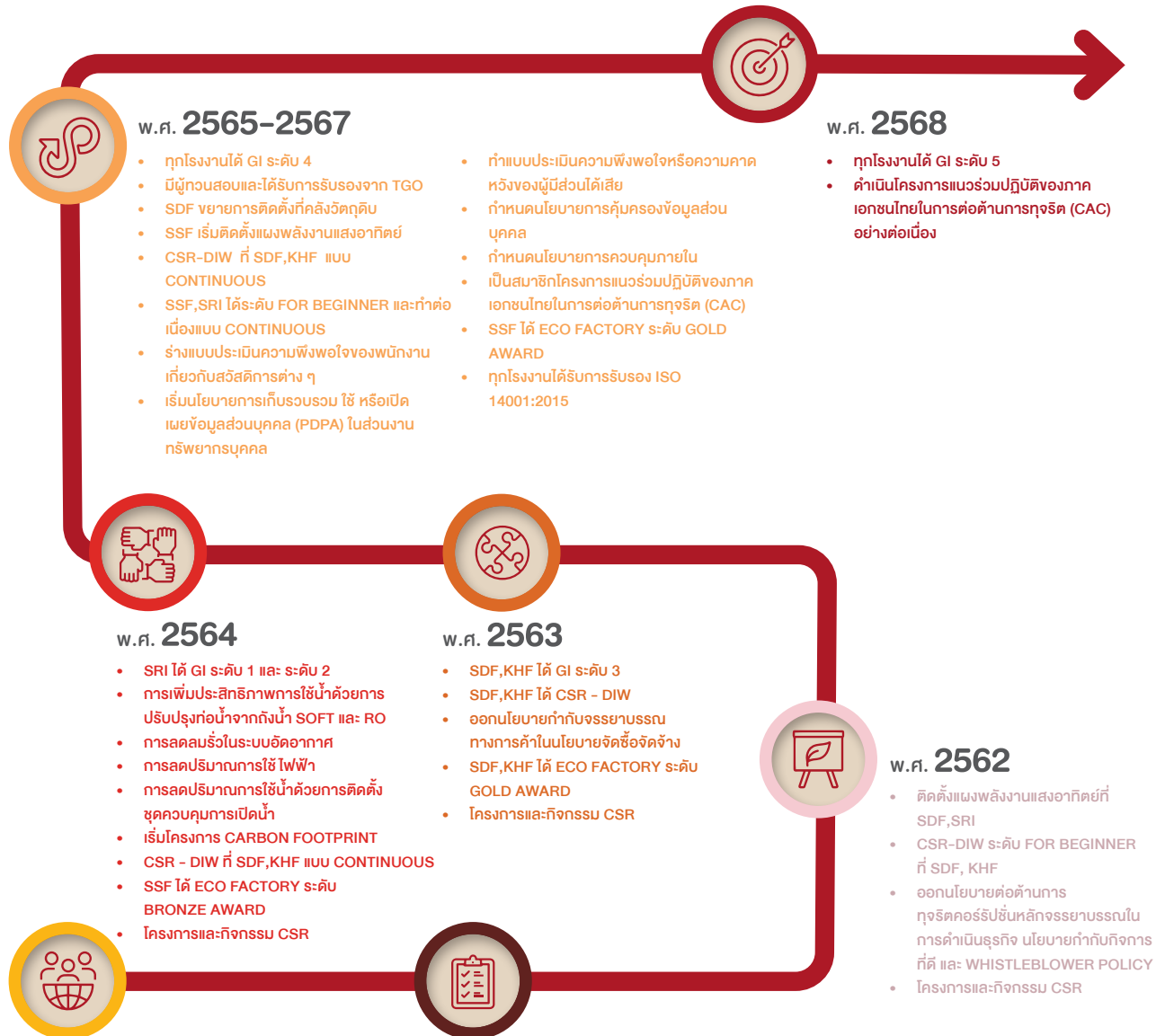
#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน ภาพรวมการพัฒนาที่ยั่งยืน

การพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท คือ การพัฒนาคุณภาพของห่วงโซ่อุปทานที่ครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการจัดหาวัตถุดิบ การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การพัฒนากระบวนการทำงาน การพัฒนาสินค้าและบริการ การเพิ่มคุณค่าและพัฒนาศักยภาพพนักงาน การให้องค์ความรู้แก่ชุมชน การยกระดับความเป็นอยู่ของชุมชน และการมีส่วนร่วมในการแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมชุมชน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ลดและควบคุมผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจจะเกิดขึ้น 2) สร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างบริษัท กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกภาคส่วน และ 3) กำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกรอบระเบียบของกฎหมาย และกฎระเบียบของบริษัท




นอกจากนี้ บริษัท ตั้งมั่นที่จะดำรงตนให้เป็นบริษัทที่เป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizen) ด้านการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และสามารถบริหารธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงและเป็นที่ยอมรับในสังคม (Corporate Social Responsibility) บนพื้นฐานของหลักจริยธรรมและหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ “มุ่งเน้นความเป็นเลิศเพื่อการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มและขนมขบเคี้ยวที่ดีทั้งในด้านคุณภาพและการบริการ” และพันธกิจของบริษัท “ก้าวเป็นบริษัทมหาชน โดยดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคม คู่ค้า และสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน”

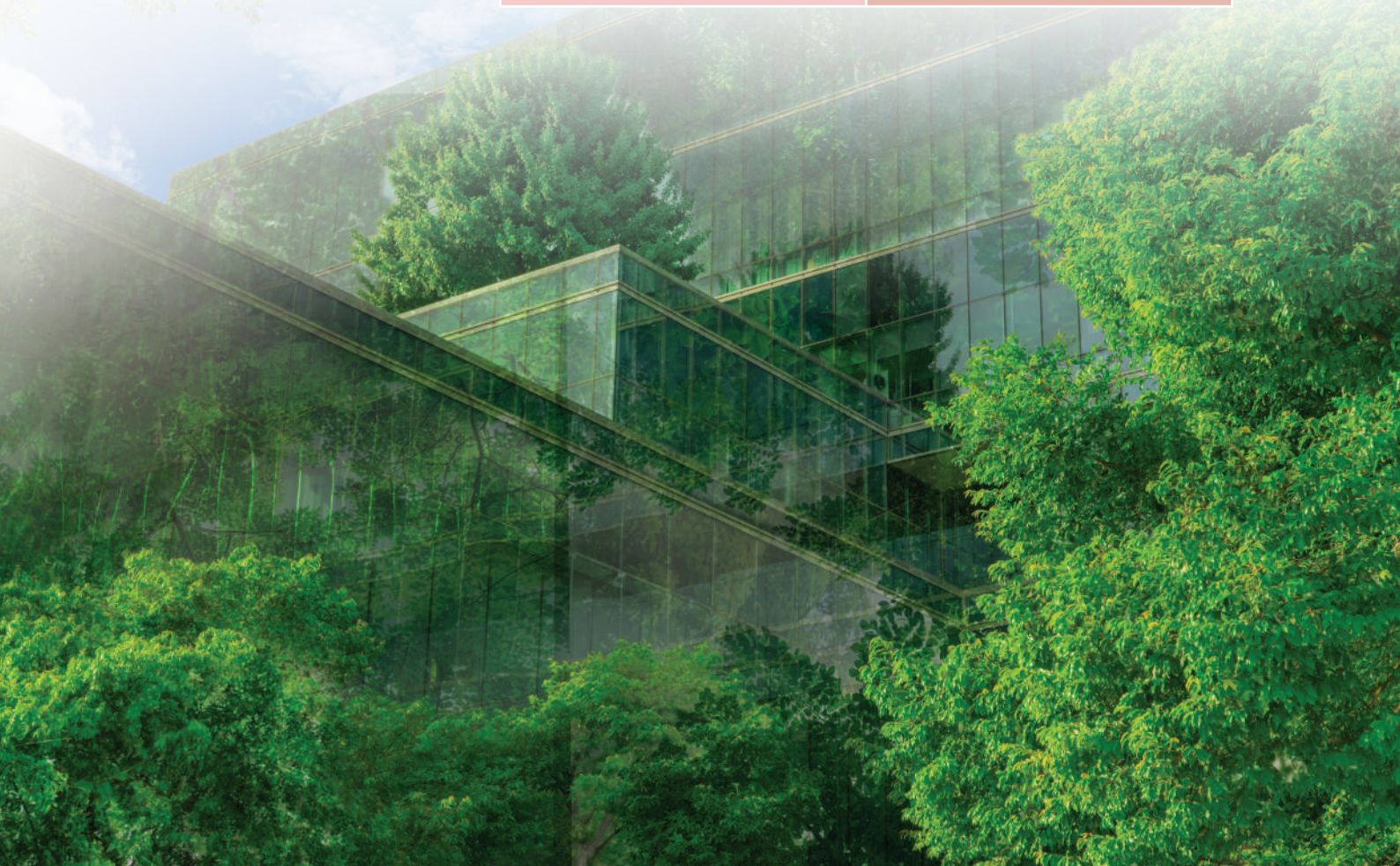


ภาพรวมสถานการณ์ในรอบปีที่ผ่านมาซึ่งก่อให้เกิดผลเชิงบวกต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท



## ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สำคัญในปี 2564

		
<p>การใช้พลังงานหมุนเวียนจากโครงการแผงพลังงานแสงอาทิตย์ <b>2,350,587 KWH</b> (2563: 2,318,787 KWH) เพิ่มขึ้น ร้อยละ <b>1.37</b></p>	<p>ประเมินความเสี่ยงคู่ค้าด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลผ่านการสัมภาษณ์ ร้อยละ <b>100</b> ของคู่ค้าใหม่</p>	<p>ซื้อมะพร้าวจากเกษตรกรในบริเวณรอบโรงงาน (อุดหนุนส่งเสริมกิจกรรมชุมชน) ร้อยละ <b>100</b> (2563: ร้อยละ 100)</p>
<p>การพัฒนาติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ลดลง <b>8,340 กิโลกรัม/ปี</b></p>	<p>การลงทุนเพื่อวิจัยด้านนวัตกรรมมูลค่า <b>8.0</b> ล้านบาท (2563: 1.6 ล้านบาท)</p>	<p>อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นสูญเสียวันทำงาน ร้อยละ <b>7.99</b> (2563: ร้อยละ 8.79) ลดลง ร้อยละ <b>1.62</b></p>
<p>ปริมาณของเสียจากถุงโพลีเอทิลีนลดลงเหลือ <b>3,432 กิโลกรัม/ปี</b> (2563: 7,080 กิโลกรัม/ปี) ลดลง ร้อยละ <b>51.5</b></p>	<p>ผลิตภัณฑ์ที่เป็นนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ (PRODUCT INNOVATION) จำนวน <b>6</b> ผลิตภัณฑ์</p>	<p>จำนวนอุบัติเหตุร้ายแรงถึงขั้นเสียชีวิตหรือทุพพลภาพสิ้นเชิงถาวร / จำนวนอุบัติเหตุที่ส่งผลให้ทุพพลภาพถาวร <b>0</b> เหตุการณ์ (2563: 0 เหตุการณ์)</p>
	<p>จำนวนผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าทางโภชนาการสูง ร้อยละ <b>38.3</b> ของยอดขายทั้งหมด (2563: ร้อยละ 35.8) เพิ่มขึ้น ร้อยละ <b>14</b></p>	<p>การละเมิดสิทธิมนุษยชนและการใช้แรงงานเด็กเฉพาะในองค์กร <b>0</b> เหตุการณ์ (2563: 0 เหตุการณ์)</p>



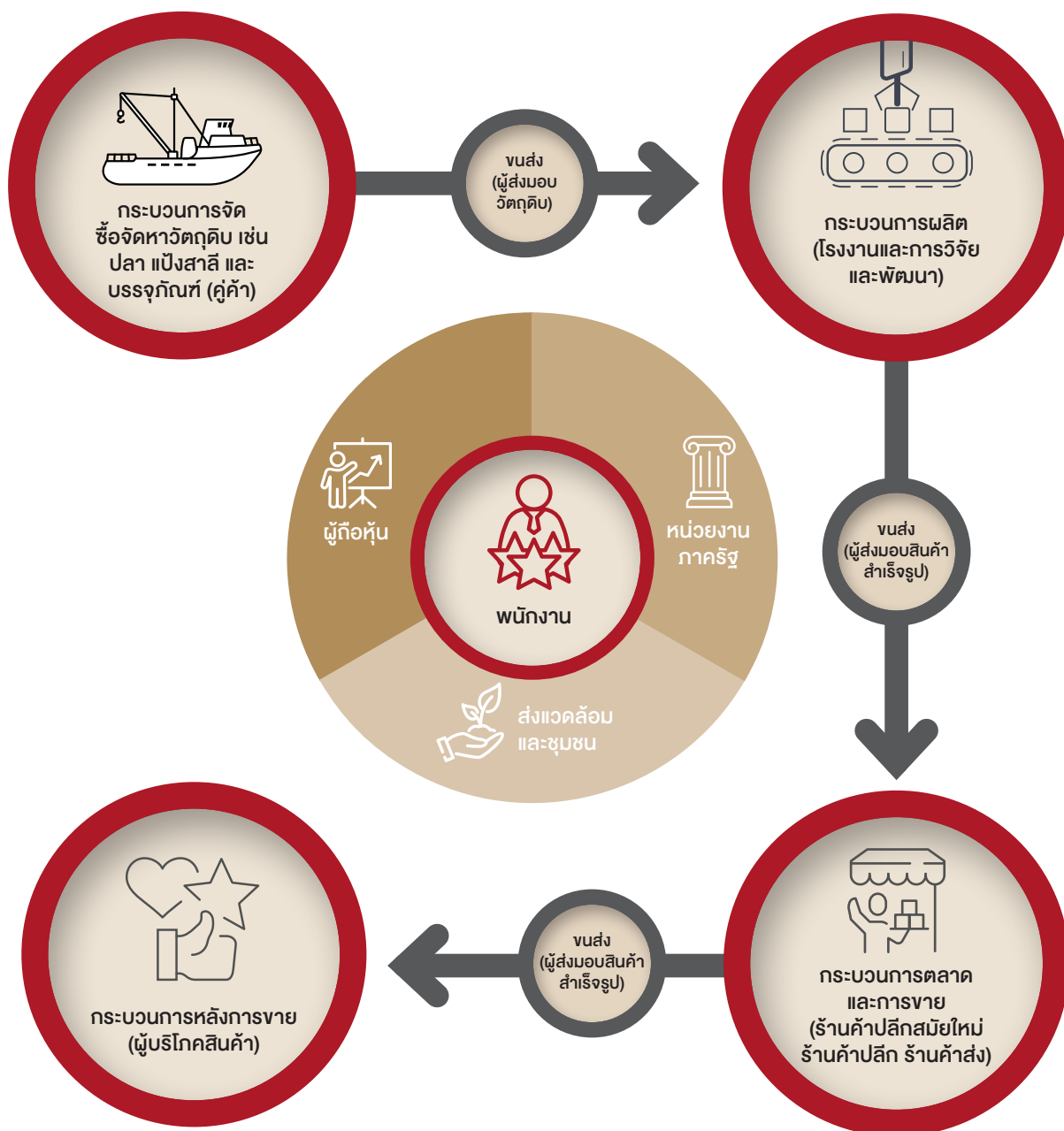


### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

#### ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญของบริษัทฯ ในกิจกรรมซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ตั้งแต่ต้นน้ำ จนถึงปลายน้ำ (การจัดหาวัตถุดิบไปจนถึงบริการหลังการขาย) การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปเพื่อตอบสนองต่อความต้องการ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียให้มากที่สุด ผ่านนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ดังจะได้กล่าวในลำดับถัดไป

#### กระบวนการทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่คุณค่า





## การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัท แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียบนห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจออกเป็นสองกลุ่ม ได้แก่ 1) ผู้มีส่วนได้เสียโดยตรง กล่าวคือ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ทางตรง เช่น คู่ค้า (supplier) พนักงาน ผู้บริโภค เป็นต้น และ 2) ผู้มีส่วนได้เสียทางอ้อม คือ ผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น องค์กรระหว่างประเทศ สถาบันการศึกษา เป็นต้น อีกทั้งบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่องโดยการรับฟังข้อมูลทั้งในเชิงรุกและเชิงรับ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

- การดำเนินงานเชิงรุก - บริษัทฯ จัดให้มีแบบสอบถามเพื่อประเมินความพึงพอใจของผู้บริโภคทั้งในระดับค้าปลีก (Attitude and Usage Assessment) และค้าส่ง (B2B Assessment) ตลอดจนมีแผนในการจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจสำหรับพนักงานในปีถัดไป
- การดำเนินงานเชิงรับ - บริษัทฯ เปิดให้มีการร้องเรียนสินค้าและการดำเนินงานผ่านสายด่วนผู้บริโภค และเก็บรวบรวมสถิติเพื่อพัฒนาการให้บริการในอนาคต โดยบริษัทฯ ได้ตอบสนองต่อการร้องเรียนที่เข้ามาอย่างทันท่วงทีหรือเร็วที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

**เป้าหมายในอนาคต:** บริษัทฯ จะมีการจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจหรือการจัดสัมมนาพูดคุยกับผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholder engagement surveys) เช่น คู่ค้า ชุมชน นักลงทุน พนักงาน ลูกค้า ผู้บริโภค เพื่อทราบถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างตรงประเด็น และนำข้อมูลที่ได้รับมากำหนดทิศทางการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนต่อไป

## กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียและการวิเคราะห์ความคาดหวัง

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย
<b>นักลงทุน</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลการดำเนินงานทางธุรกิจ</li> <li>- ความโปร่งใสของข้อมูล</li> <li>- การกำกับดูแลที่ดี</li> <li>- ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดี</li> <li>- สร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน</li> <li>- เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เว็บไซต์ของบริษัทฯ (ในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”)</li> <li>- การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>- รายงานประจำปี</li> <li>- โทรศัพท์และอีเมลล์</li> </ul>
<b>คู่ค้าและลูกค้า</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การค้าขายอย่างเป็นธรรม</li> <li>- ความน่าเชื่อถือในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับ</li> <li>- มีส่วนร่วมในการพัฒนาธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม</li> <li>- สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียและพัฒนาธุรกิจร่วมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุม การเข้าตรวจสอบและเยี่ยมชมโรงงาน</li> <li>- การตรวจสอบประจำปี</li> <li>- โทรศัพท์และอีเมลล์</li> <li>- ช่องทางการร้องเรียน</li> </ul>
<b>ผู้บริโภค</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ (ทางโภชนาการและสุขภาพ)</li> <li>- ราคาส่งแวดล้อม</li> <li>- ราคา</li> <li>- ความปลอดภัย</li> <li>- ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- แบบสอบถามความพึงพอใจของผู้บริโภคที่มีต่อสินค้า</li> <li>- นำเสนอทุกผลิตภัณฑ์ที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพให้แก่ลูกค้า</li> <li>- ปรับลดขนาดบรรจุภัณฑ์</li> <li>- สารอาหารในผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่า ทางโภชนาการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เว็บไซต์ของบริษัทฯ (ในหัวข้อ “แบรนด์และผลิตภัณฑ์”)</li> <li>- การสำรวจความพึงพอใจของผู้บริโภค</li> <li>- ช่องทางการร้องเรียนผ่านสายด่วนผู้บริโภค</li> <li>- สร้างผลิตภัณฑ์ที่แสดงถึงการให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมและผู้บริโภค</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย
<b>พนักงาน</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เป็นธรรม</li> <li>- จัดทำแนวปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม</li> <li>- สภาพการทำงานที่มีความปลอดภัยและให้ความสำคัญกับความเป็นอยู่ที่ดี</li> <li>- โอกาสความก้าวหน้า ในอาชีพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รับฟังความคิดเห็นของพนักงานผ่านกล่องรับฟังความคิดเห็น</li> <li>- พัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงานให้เกิดความมั่นคง</li> <li>- ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันด้วยความสุภาพปราศจากการเลือกปฏิบัติ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กล่องรับฟังความคิดเห็น</li> <li>- นโยบายสวัสดิการพนักงาน</li> <li>- แผนพัฒนาศักยภาพพนักงาน</li> <li>- การประชุมคณะกรรมการสวัสดิการ</li> <li>- การสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน</li> </ul>
<b>องค์กรภาครัฐ</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>- มีส่วนร่วมในโครงการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>- การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีส่วนร่วมในโครงการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>- ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการด้านสิ่งแวดล้อม ต่าง ๆ</li> </ul>
<b>ชุมชน</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ</li> <li>- การพัฒนาชุมชนสู่ความยั่งยืน</li> <li>- การพัฒนาเศรษฐกิจในชุมชน</li> <li>- การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ</li> <li>- การมีส่วนร่วมในกิจกรรมสาธารณะ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดโครงการและกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>- สนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมโดยรวมและละเว้นจากการละเมิดกฎหมาย</li> <li>- สนับสนุนกิจกรรมในชุมชนท้องถิ่นที่บริษัทเข้าไปดำเนินกิจการ โดยให้ความสำคัญด้านการสร้างอาชีพ</li> <li>- ปฏิบัติตามนโยบายในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เว็บไซต์ของบริษัท (ในหัวข้อ “ศรียานพาหนะเพื่อสังคม”)</li> </ul>



### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด รวมถึงส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจในนโยบายการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และมีความมุ่งมั่นในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมและสร้างความตระหนักให้แก่พนักงานในการอนุรักษ์ทรัพยากรทางธรรมชาติที่ต้องดำรงไว้ให้แก่คนรุ่นหลัง ปัจจุบันโรงงานของบริษัทฯ อยู่ในอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับ 2 และ ระดับ 3 โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะพัฒนาให้ทุกโรงงานเป็นอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4 ภายในปี พ.ศ. 2567



จากการขับเคลื่อนและเติบโตไปข้างหน้าของบริษัทฯ ท่ามกลางการแข่งขันที่สูงทำให้บริษัทฯ ต้องปรับตัวเพื่อก้าวให้ทันคู่แข่งทางธุรกิจและพัฒนาเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง การสร้างวัฒนธรรมองค์กร สิ่งแวดล้อม นำมาปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผล โดยครอบคลุม ตามหลักการมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมรวมถึงการอยู่ร่วมกันในสังคมและชุมชน ซึ่งต้องดำเนินกิจการให้เป็นไปตามกฎหมายและมีการประเมินผลกระทบด้านต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากการประกอบกิจการหรือขยายการดำเนินกิจการในอนาคตด้วย เพื่อการประกอบกิจการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม พร้อมกันนี้ยังมุ่งมั่นในการประกอบกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งภายในและภายนอกองค์กรตลอดห่วงโซ่อุปทานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นอกจากนี้ บริษัทฯ มีได้รับรางวัล CSR-DIW Continuous ปี 2564 ซึ่งเป็นโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน (CSR-DIW) จัดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม



รวมถึงรางวัลผู้บริหารโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศเกียรติยศ (Honor People Awards) และรางวัลโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศที่มีคุณค่าต่อสังคม ระดับ Gold+ Awards ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการดำเนินงานที่คำนึงถึงมิติความสมดุลและประสิทธิภาพเชิงนิเวศรอบด้าน (Eco Factory) ได้แก่ การใช้วัตถุดิบ พลังงาน การขนส่ง และโลจิสติกส์ห่วงโซ่อุปทานสีเขียว ภูมิทัศน์สีเขียว การจัดการสารเคมีและวัตถุอันตราย การจัดการน้ำและน้ำเสีย การปล่อยก๊าซเรือนกระจก การจัดการมลภาวะทางอากาศ การจัดการกากของเสีย ความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงาน ความหลากหลายทางชีวภาพ การกระจายรายได้ให้กับชุมชน และการอยู่ร่วมกับชุมชน



## ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม



### การจัดการพลังงาน

**นโยบายการอนุรักษ์พลังงาน :** บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรทางพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมุ่งเน้นให้มีแนวทางการปฏิบัติการอนุรักษ์พลังงานแก่พนักงานภายในองค์กร เพื่อให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการดำเนินการอนุรักษ์พลังงาน และปฏิบัติไปในแนวทางเดียวกัน

**แนวปฏิบัติ :** สนับสนุนให้พนักงานภายในองค์กรทุกคนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์พลังงาน โดยให้มีการนำเสนอแผนการอนุรักษ์พลังงานจากแผนต่างๆ ตลอดจนการให้ความรู้ การอบรมแก่พนักงาน และแนวทางปฏิบัติเพื่อให้เป็นแนวทางเดียวกัน อันมี ผู้บริหารให้การสนับสนุนและให้ความสำคัญต่อการการอนุรักษ์พลังงาน



**ผลการดำเนินงานปี 2564 :** บริษัทฯ ใช้พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าของการไฟฟ้าฯ และพลังงานแสงอาทิตย์ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนลดการใช้พลังงานไฟฟ้า โดยการติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์ แล้วทั้งสิ้น 3 โรงงาน ในปี 2564 และจะเพิ่มการติดตั้งอีกหนึ่งโรงงาน ให้ครบทั้ง 4 โรงงาน ในปี 2565 ไม่เพียงเท่านี้ บริษัทฯ เริ่มเปลี่ยนจากการใช้พลังงานความร้อนจากน้ำมันเตา มาเป็นพลังงานทดแทนจากชีวมวลโดยการใช้กะลาปาล์มและกะลามะพร้าวในกระบวนการผลิต

### ตารางสรุปปริมาณการใช้พลังงานของบริษัทฯ จากแหล่งพลังงานต่างๆ ในปี 2563-2564 (หน่วย : เมกะจูล)

แหล่งพลังงาน	2563	2564
พลังงานไฟฟ้าจากการไฟฟ้าฯ	70,996,338	73,204,985
พลังงานจากแสงอาทิตย์	8,347,633	8,462,113
พลังงานจากน้ำมันเตา	75,790,080	77,028,480
พลังงานทดแทนจากชีวมวล	55,291,477	88,270,644

**เป้าหมายการดำเนินงานในปี 2565 - 2567:** บริษัทฯ มีแผนจะเพิ่มการติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์ที่โรงงานสาขา 1 ถนนเศรษฐกิจ สยามเดลีฟู้ดส์ (SDF) ในส่วนอาคารเก็บวัตถุดิบขนาด 50 กิโลวัตต์ สามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าได้ ที่ 60,000 กิโลวัตต์/ปี และเริ่มดำเนินโครงการการใช้กะลาปาล์มและกะลามะพร้าวเป็นเชื้อเพลิงเพื่อลดการใช้ น้ำมันเตา

### ตารางแสดงปริมาณการผลิตไฟฟ้าจากแผงพลังงานแสงอาทิตย์ในโรงงานทั้งสิ้นแห่งในปี 2563-2564 (หน่วย : kWh)

โรงงาน	2563	2564
บ.ศรีน่านพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) สาขา 1 สยามเดลีฟู้ดส์ (SDF)	495,333	459,612
บ.ศรีน่านพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) สาขา 2 ผลิตภัณฑ์อาหารศรีสยาม (SSF)	-	-
บ.ศรีน่านพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) สาขา 3 ผลิตภัณฑ์อาหารกิมเฮง (KHF)	855,739	909,381
บ.ศรีน่านพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) สาขา 4 สยามราชบุรีอุตสาหกรรม (SRI)	967,715	982,044
<b>รวม</b>	<b>2,318,787</b>	<b>2,351,037</b>

ผลที่ได้ช่วย ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งสิ้น **1,305,715** KG CO<sub>2</sub>E





## การจัดการน้ำ

**แนวปฏิบัติ :** บริษัทฯ มีการควบคุมการปล่อยน้ำทิ้งจากโรงงานผ่านขั้นตอนต่างๆ ในระบบการบำบัดน้ำเสีย โดยทุกขั้นตอนจะมีการวิเคราะห์ความเป็นกรด-ด่าง และตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้งก่อนปล่อยออกจากโรงงาน

**ผลการดำเนินงานปี 2564 :** บริษัทฯ มีการใช้ทรัพยากรน้ำจากสามแหล่ง ได้แก่ น้ำประปา น้ำบาดาล และแหล่งน้ำธรรมชาติ (น้ำผิวดิน)

**เป้าหมายการดำเนินงานในปี 2565 - 2567 :** ลดปริมาณการใช้น้ำและเพิ่มการหมุนเวียนน้ำในกระบวนการผลิต

**ตารางแสดงปริมาณการใช้น้ำจากแหล่งน้ำทั้ง 3 แหล่งในปี 2563-2564 (หน่วย: ลบ.ม.)**

แหล่งน้ำ	2563	2564
น้ำประปา	603*	9,788
น้ำบาดาล	183,474	193,758
น้ำผิวดิน	220,723	244,876

\*บริษัทฯ ไม่มีข้อมูลการใช้น้ำประปา 2 โรงงาน จากทั้งหมด 3 โรงงาน

**ตารางแสดงปริมาณน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตที่สามารถนำกลับมาใช้ผ่านโครงการบำบัดน้ำเสียในปี 2563 - 2564 (หน่วย : ลบ.ม.)**

โรงงาน	2563		2564	
	การใช้น้ำในกระบวนการผลิต	การรีไซเคิลน้ำ	การใช้น้ำในกระบวนการผลิต	การรีไซเคิลน้ำ
บ.ศรีน่านาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) สาขา 1 สยามเดลิฟิวส์ (SDF)	102,859	50,076	89,413	50,664
บ.ศรีน่านาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) สาขา 2 ผลิตภัณฑ์อาหารศรีสยาม (SSF)	-	-	39,779	5,465
บ.ศรีน่านาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) สาขา 3 ผลิตภัณฑ์อาหารกิเมเฮง (KHF)	81,218	51,394	74,354	55,610
บ.ศรีน่านาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) สาขา 4 สยามราชบุรีอุตสาหกรรม (SRI)	220,723	164,259	244,876	65,876
<b>รวม</b>	<b>404,800</b>	<b>265,729</b>	<b>448,422</b>	<b>177,615</b>





### การจัดการขยะของเสียและมลพิษ

**แนวปฏิบัติ :** บริษัทฯ มีการคัดแยกของเสียจากกระบวนการผลิต โดยแบ่งออกเป็นสองประเภท ได้แก่ ของเสียอันตราย และของเสียไม่อันตราย รายละเอียดมีดังต่อไปนี้

1. ของเสียอันตราย - จะถูกรวบรวมและจัดเก็บไว้ในพื้นที่จัดเก็บของเสียอันตรายโดยเฉพาะ ก่อนจะถูกส่งไปยังหน่วยงานภายนอกที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อดำเนินการกำจัด
2. ของเสียไม่อันตราย - จะถูกรวบรวมและจัดเก็บในพื้นที่โดยเก็บแยกตามชนิดของขยะ ก่อนที่จะขายของเสียประเภทนี้ให้กับหน่วยงานภายนอกที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีมาตรการ/แนวปฏิบัติการบริหารจัดการกำจัดของเสีย โดยแบ่งตามประเภทของเสีย ขยะทั่วไป ขยะรีไซเคิล และขยะอันตราย รายละเอียดปรากฏตามตารางด้านล่างนี้

#### ตารางแสดงมาตรการ/แนวปฏิบัติการบริหารจัดการกำจัดของเสีย

ประเภทของเสีย	ตัวอย่าง	วิธีการกำจัด
ขยะทั่วไป	เศษปลา เศษแป้ง บรรจุภัณฑ์ที่ไม่ได้คุณภาพ ขยะจากโรงอาหารและบ้านพักพนักงาน ฯลฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้นำหน่วยงานภายนอกกำจัดโดย การนำขยะจากโรงอาหารและ บ้านพักพนักงาน ฯลฯ ไปขายเป็นอาหารสัตว์</li> <li>- เก็บรวบรวมและส่งต่อให้หน่วยงานภายนอกนำไปกำจัด ให้ถูกวิธี</li> </ul>
ขยะรีไซเคิล	กล่อง ถ้วย จาน ชาม ฯลฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทำลายบรรจุภัณฑ์ให้เสียสภาพ และส่งต่อให้หน่วยงานภายนอก นำไปรีไซเคิล</li> </ul>
ขยะอันตราย	สารเคมีในห้องปฏิบัติการ สารเคมีที่ใช้ในการทำความสะอาด ภาชนะบรรจุสารเคมี ตลับหมึก ฯลฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เจือจางด้วยน้ำก่อนเข้าสู่กระบวนการบำบัด ฯลฯ</li> <li>- นำใส่ขวดบรรจุสารเคมีและทิ้ง ไว้ในบริเวณที่กำหนด</li> <li>- ส่งไปยังหน่วยงานภายนอกที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงาน อุตสาหกรรม เพื่อดำเนินการกำจัด</li> </ul>

อีกทั้ง บริษัทฯ มีการบันทึกปริมาณหรือน้ำหนักของเสียทุกประเภทเอาไว้ และนำเสนอบันทึกข้อมูลที่ได้ต่อคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ยังมีเจ้าหน้าที่คอยควบคุม ดูแล และทำความสะอาดภายในบริเวณที่มีการเก็บรวบรวมของเสีย ตลอดจนติดต่อประสานงานให้หน่วยงานภายนอกเข้ามาจัดเก็บของเสียประเภทต่างๆ โดยของเสียที่ถูกนำส่งออกนอกบริเวณโรงงานจะต้องได้รับการควบคุม ดูแล และจัดการให้เป็นไปตามที่กฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่ได้ระบุไว้อย่างเคร่งครัด

**ผลการดำเนินงานปี 2564 :** ปริมาณของเสียจากวัตถุดิบหลักและบรรจุภัณฑ์ที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต แสดงในตารางด้านล่าง

#### ตารางแสดงปริมาณของเสียจากวัตถุดิบหลักและบรรจุภัณฑ์ที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตในปี 2563 - 2564 (หน่วย : กิโลกรัม)

ปริมาณของเสีย	2563	2564
วัตถุดิบหลัก	28,972	22,345
บรรจุภัณฑ์	104,635	95,219



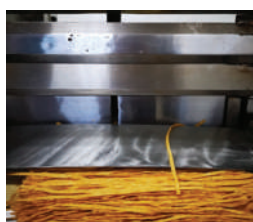
## ปริมาณของเสียปี 2564

ประเภทของเสีย	น้ำหนัก (ตัน)				วิธีการกำจัด	ผู้รับกำจัด	
	SDF	SSF	KHF	SRI		บริษัท	ผู้รับเหมา*
ของเสียไม่อันตราย							
กระดาษ	82.1	19.4	60.0	50.0	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่าย		✓
พลาสติก, เศษพลาสติกทั่วไป	29.3	20.8	82.2	150.0	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่าย		✓
พลาสติกที่เป็นบรรจุภัณฑ์	2.6	3.1	3.9	50.0	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่าย		✓
เศษโลหะ	5.0	4.5	31.7	20.0	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่าย		✓
เศษโลหะที่ไม่ใช่เหล็ก	-	-	39.6	5.0	คัดแยกประเภทเพื่อจำหน่าย		✓
ของเสียอันตราย							
แบตเตอรี่	-	-	-	0.1	ฝังกลบอย่างปลอดภัย		✓
หมึก ตลับหมึก ม้วนคาร์บอน	0.2	0.1	-	-	ฝังกลบอย่างปลอดภัย		✓
หลอดไฟ	0.1	0.2	0.1	0.1	ฝังกลบอย่างปลอดภัย		✓
น้ำมันเครื่อง น้ำมันเกียร์ น้ำมันหล่อลื่น	-	0.6	2.0	0.1	ทำเชื้อเพลิงผสม		✓
บรรจุภัณฑ์ที่ปนเปื้อนสารอันตราย	-	-	0.7	0.1	ฝังกลบอย่างปลอดภัย		✓
เศษผ้าปนเปื้อน	-	-	0.2		ทำเชื้อเพลิงผสม		✓
น้ำมันเตา	-	-	1.5	-	ทำเชื้อเพลิงผสม		✓
เกล็ดลอยและฝุ่นจากหม้อไอน้ำที่ใช้ น้ำมัน เป็นเชื้อเพลิง	-	-	1.0	-	ฝังกลบตามหลักสุขาภิบาล		✓

\*ผู้รับเหมา ได้แก่ บริษัท วายเอ็มที เทคดิง จำกัด, บริษัท โปรเพตแซลแนล เวสต์ เทคโนโลยี (1999) จำกัด (มหาชน), บริษัท ดับบลิว.เอ. โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทรับกำจัดที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมแล้ว

## โครงการและแผนการในการจัดการของเสียของบริษัท

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นบริษัทผู้ผลิตในอุตสาหกรรมอาหาร กระบวนการผลิตจึงมักมีของเสียเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งทางตรงและทางอ้อม จึงมีโครงการและแนวทางเฉพาะในการลดและจัดการของเสียและมลพิษ รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตในทุกกระบวนการผลิต ดังต่อไปนี้



### ก. แผนการปรับปรุงใบมีดเครื่องตัดปลาเส้น

**แผนงาน :** เพื่อปรับปรุงใบมีด โดยมีการอบรมพนักงานให้ทำการลับคมใบมีดอย่างสม่ำเสมอ

**ผลที่ได้รับ :** เศษปลาลดลง 8,340 กิโลกรัม/ปี และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลง 5,727 kg CO<sub>2</sub>e/ปี

### ข. แผนการปรับปรุงเครื่องซีล (SEAL)

**แผนงาน :** เพื่อปรับปรุงการซีลในแผนกบรรจุ

**ผลที่ได้รับ :** เศษบรรจุภัณฑ์ลดลง 3,432 กิโลกรัม/ปี และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลง 6,709 kg CO<sub>2</sub>e/ปี

### ค. โครงการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ร่วมกับ บมจ. เอสซีจี แพคเกจจิ้ง (SCGP)

**แผนงาน :** เพื่อลดขนาดบรรจุภัณฑ์ขนมและพัฒนาถังกระดาษ ซึ่งแต่เดิมมีความหนา 5 ชั้นให้บางลง แต่ยังคงความแข็งแรงเท่าเดิม ภายใต้โครงการ G+ (ดำเนินโครงการมาตั้งแต่อดีตภายใต้ชื่อ G1 ถึง G6) ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินโครงการมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2557

**ผลที่ได้รับ :** ลดปริมาณขยะได้ 96,000 กิโลกรัม/ปี



### การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

**ผลการดำเนินงานปี 2564 :** เนื่องด้วยบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของปัญหาภาวะโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่นับวันจะยิ่งทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น จึงได้ดำเนินโครงการ carbon footprint โดยมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาจากภายนอกเพื่อศึกษากิจกรรมที่สำคัญของบริษัทฯ และเก็บข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อมสำหรับ scope 1, 2 และ 3 ให้แล้วเสร็จ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001)

**เป้าหมายการดำเนินงานในปี 2565 :** เปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม สำหรับ scope 1, 2 และ 3 และแต่งตั้งผู้ทวนสอบที่ได้รับการรับรองจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (TGO) เพื่อทวนสอบข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ก่อนจะนำข้อมูลไปเปิดเผยแก่บุคคลอื่น

**เป้าหมายการดำเนินงานในปี 2565 - 2567 :** บริษัทฯ ดำเนินการตามนโยบายสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นแนวทางการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมขององค์กรที่แสดงความมุ่งมั่นต่อการป้องกันมลพิษหรือลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้ได้รับการรับรองตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001)

**ช่องทางการร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม :** เทศบาลนครอ้อมน้อย สำนักงานอุตสาหกรรม จ.สมุทรสาคร องค์การบริหารส่วนตำบลรางบัว อ.จอมบึง จ.ราชบุรี และช่องทาง Social media

**กระบวนการรับข้อร้องเรียน :** ทำหนังสือแจ้งสอบถามต่อหน่วยงานราชการข้างต้นถึงการร้องเรียนจากชุมชนใกล้เคียง

## 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม



ในแง่ของการพิจารณามิติสังคม บริษัทฯ แบ่งการพิจารณาออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่ สังคมภายใน อันหมายถึง พนักงานในองค์กรทั้งหมด และ สังคมภายนอก ซึ่งหมายถึง ลูกค้า ผู้บริโภค คู่ค้า ชุมชน รวมถึงบุคคล/หน่วยงานภายนอกที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรมขององค์กร

**มิติด้านสังคมภายใน :** บริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติงานตามหลักสิทธิมนุษยชน กฎหมาย หลักความเท่าเทียม ได้อย่างเหมาะสม ทั้งในแง่ของการจ้างงาน ค่าตอบแทน การละเมิดสิทธิมนุษยชน การดูแลและปฏิบัติต่อพนักงาน รวมไปถึงความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงาน

**มิติด้านสังคมภายนอก :** บริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติงานอย่างเหมาะสมในด้านการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า ผู้บริโภค และคู่ค้า โดยมีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าในกลุ่มโมเดิร์นเทรด และรับฟังความคิดเห็นผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานและยกระดับความพึงพอใจและความไว้วางใจของลูกค้า ผู้บริโภค และคู่ค้า

ในด้านของการรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมภายนอกที่มีส่วนเกี่ยวข้อง บริษัทฯ มีนโยบายด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ รวมถึงกิจกรรม CSR ต่างๆ และมีการวางเป้าหมายเพื่อเข้าร่วมโครงการที่ส่งเสริมให้สถานประกอบการร่วมกันสร้างความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

### ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### พนักงานและแรงงาน

#### การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างยุติธรรมและคำนึงด้านสิทธิมนุษยชน

**นโยบายและแนวปฏิบัติ :** บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ไม่เพียงเท่านี้ บริษัทฯ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกันของพนักงาน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติต่อพนักงานกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

**ผลการดำเนินงานปี 2564 :** ไม่พบเหตุการณ์ที่มีการใช้แรงงานภาคบังคับ การใช้แรงงานเด็ก ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน

**เป้าหมายการดำเนินงานในปี 2565 - 2567 :**

1. กำหนดนโยบายสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นทางการและได้รับการอนุมัติจากผู้บริหาร
2. จำนวนการเกิดเหตุการณ์ที่มีการใช้แรงงานภาคบังคับ การใช้แรงงานเด็ก ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน จะต้องเป็น 0 เหตุการณ์

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางปฏิบัติในการบริหารจัดการความหลากหลายทางวัฒนธรรมในการจ้างงาน เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน บริษัทฯ คาดว่าแนวทางปฏิบัติดังกล่าวจะนำไปสู่ผลลัพธ์ทางสังคมที่ทุกคนสามารถได้รับโอกาสในการสร้างความสำเร็จร่วมกันได้อย่างยั่งยืนต่อไป

ปัจจุบันบริษัทฯ มีพนักงานทั้งหมด 5 สาขา รวมสำนักงานใหญ่ มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 2,755 คน (รวมคณะผู้บริหารจำนวน 18 คน) โดยประกอบไปด้วยพนักงานที่มีความหลากหลายทางเพศ สัญชาติ สภาพร่างกาย ฯลฯ ดังรายละเอียดปรากฏในตารางต่อไปนี้

**ตารางแสดงจำนวนพนักงานประจำ พนักงานผู้พิการ โดยแยกตามเพศ**

รายละเอียด	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ชาย	หญิง
พนักงานประจำ	1,132	1,611
พนักงานผู้พิการ	12	-
รวม	1,144	1,611

**ตารางแสดงจำนวนพนักงานแยกตามสัญชาติ**

รายละเอียด	จำนวนพนักงาน (คน)	
	พนักงานไทย	พนักงานต่างชาติ
รวม	1,270	1,485
สัดส่วนพนักงานไทยต่อ พนักงานต่างชาติ	0.86	1.00

นอกจากนี้ยังมีพนักงานเกษียณอายุที่ได้รับการจ้างงานอย่างต่อเนื่องในปี 2564 จำนวน 14 คน (ปี 2563 จำนวน 13 คน)

**นโยบายเกี่ยวกับการเลิกจ้าง :** บริษัทฯ กำหนดรายละเอียดของกระบวนการขั้นตอนเลิกจ้างไว้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ ครอบคลุมถึงการเลิกจ้าง ค่าชดเชย และค่าชดเชยพิเศษ

**นโยบายเกี่ยวกับการมีตัวแทนพนักงานที่มีบทบาทหน้าที่ในการร่วมเจรจาต่อรองกับบริษัทเกี่ยวกับข้อตกลงที่ส่งผล กระทบต่อพนักงาน :** บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ ตามมาตรา 96 แห่ง พ.ร.บ.คุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 จำนวน 5 สาขา

**การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน**

**นโยบายและแนวปฏิบัติ:** ด้วยบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเพิ่มพูนทักษะการทำงานของพนักงาน (upskilling) จึงได้จัดทำแผนฝึกอบรมประจำปีสำหรับพนักงานในองค์กรโดยแยกตามแต่ละสายงาน โดยจะมีการวางแผนการฝึกอบรมการระบุชื่อหลักสูตร กลุ่มเป้าหมายพนักงานที่ต้องเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรนั้นๆ รวมไปถึงระยะเวลาที่จะต้องเข้ารับการฝึกอบรม อีกทั้ง บริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบปฏิบัติเรื่องขั้นตอนการฝึกอบรมไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้พนักงานใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน ด้วยถือว่าฝึกอบรมเป็นเรื่องสำคัญสำหรับพนักงานทุกคน



สำหรับการฝึกอบรมด้านการปฏิบัติงาน ผู้เข้าร่วมการอบรมจะต้องผ่านการประเมินผลการฝึกอบรม โดยจะต้องได้คะแนนจากการทำข้อสอบไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 หรือมีเวลาเข้าร่วมการอบรมมากกว่าร้อยละ 75 หากไม่ผ่านเกณฑ์ดังกล่าวจะต้องทำการทดสอบใหม่

ไม่เพียงเท่านั้น บริษัทฯ มีการจัดหลักสูตรฝึกอบรมร่วมกับกรมพัฒนาฝีมือแรงงานให้แก่พนักงาน โดยแบ่งออกเป็น 4 หลักสูตรย่อย ดังนี้

1. สุขลักษณะส่วนบุคคลในการผลิตอาหาร
2. ความปลอดภัยในการทำงานกับไฟฟ้าและเครื่องจักร
3. การควบคุมในระบบฮาลาล
4. การควบคุมสารก่อภูมิแพ้ในอาหาร/การก่อการร้ายทางอาหาร/อาหารปลอม ปลอมปน และการควบคุมป้องกัน

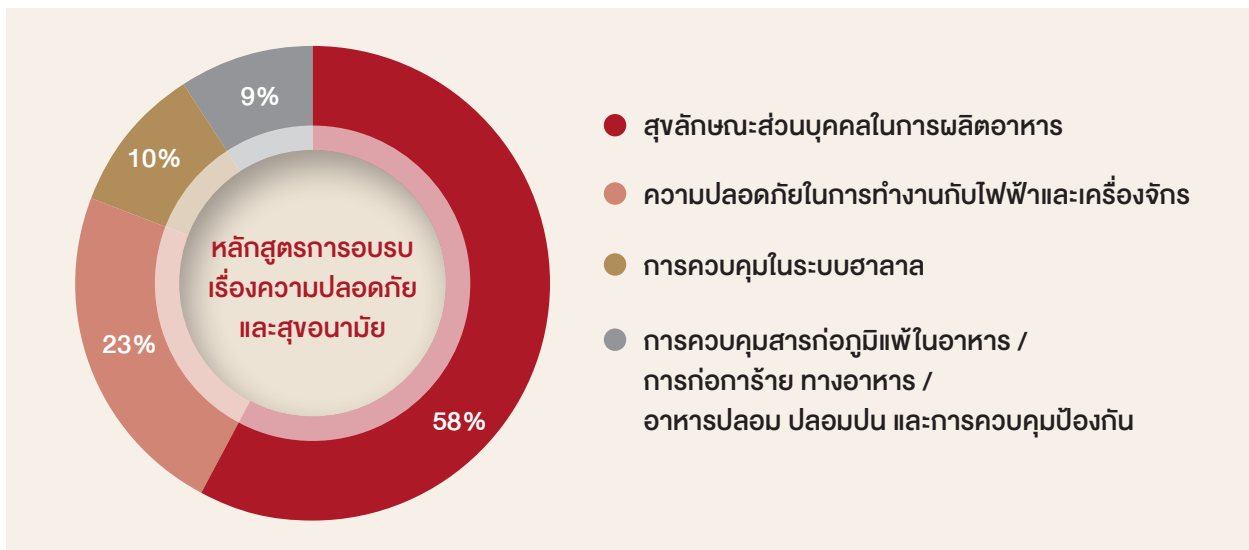
**ผลการดำเนินงานปี 2564 :** มีพนักงานในโรงงานต่างๆ เข้ารับการอบรมในหลักสูตรข้างต้นรวมทั้งสิ้น 614 คน ดังนี้

สยามเดลีฟู้ดส์ (SDF)		
ชื่อหลักสูตร	รุ่น	จำนวนพนักงาน (คน)
สุขลักษณะส่วนบุคคลในการผลิตอาหาร	1	25
	2	25
	3	25
	4	25
	5	25
ความปลอดภัยในการทำงานกับไฟฟ้าและเครื่องจักร	1	25
	2	25
	3	25
	4	25
	5	25
<b>รวม</b>		<b>250</b>
ผลิตภัณฑ์อาหารศรีสยาม (SSF)		
ชื่อหลักสูตร	รุ่น	จำนวนพนักงาน (คน)
ความปลอดภัยในการทำงานกับไฟฟ้าและเครื่องจักร	1	50
สุขลักษณะส่วนบุคคลในการผลิตอาหาร	1	50
	2	50
<b>รวม</b>		<b>150</b>
ผลิตภัณฑ์อาหารกิเบอง (KHF)		
ชื่อหลักสูตร	รุ่น	จำนวนพนักงาน (คน)
สุขลักษณะส่วนบุคคลในการผลิตอาหาร	1	34
	2	50
	3	50
	4	50
<b>รวม</b>		<b>184</b>

สยามราชบุรีอุตสาหกรรม (SRI)		
ชื่อหลักสูตร	รุ่น	จำนวนพนักงาน (คน)
การควบคุมในระบบฮาลาล	1	15
การควบคุมสารก่อภูมิแพ้ในอาหาร/การก่อการร้ายทางอาหาร/อาหารปลอมปลอมปน และการควบคุมป้องกัน	1	15
รวม		30

โรงงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
บ.ศรีนันทพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) สาขา 1 สยามเดลิฟิวส์ (SDF)	250
บ.ศรีนันทพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) สาขา 2 ผลิตภัณฑ์อาหารศรีสยาม (SSF)	150
บ.ศรีนันทพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) สาขา 3 ผลิตภัณฑ์อาหารกิมเฮง (KHF)	184
บ.ศรีนันทพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) สาขา 4 สยามราชบุรีอุตสาหกรรม (SRI)	30
รวม	614



#### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยและมีสุขอนามัยในสภาพแวดล้อมการทำงานที่เหมาะสม บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยดังต่อไปนี้

- จัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ
- ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย
- จัดการฝึกอบรมที่ส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดีและดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ เช่น บริษัทฯ มีนโยบายในการดูแลรักษาความปลอดภัยของพนักงานในการทำงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติการที่มักได้รับบาดเจ็บในระหว่างการปฏิบัติงาน โดยหน่วยงานต้นสังกัดจะดูแลจัดการกรณีอุบัติเหตุต่างๆ ที่เกิดขึ้นในเบื้องต้น จากนั้นจึงนำสถิติการเกิดอุบัติเหตุมาทำการวิเคราะห์เพื่อหาสาเหตุ หากเป็นอุบัติเหตุประเภทที่มักเกิดขึ้นซ้ำ จะมีการจัดอบรมให้แก่พนักงานเพื่อป้องกันการเกิดเหตุการณ์ซ้ำเดิม นอกจากนี้ เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยจะมีการรวบรวมสถิติการเกิดอุบัติเหตุ และส่งต่อไปยังผู้จัดการของแต่ละสาขาเพื่อวางแผนงานในการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

จากแนวปฏิบัติข้างต้น ทำให้ในปี พ.ศ. 2564 ที่ผ่านมา สถิติของพนักงานทั้งสี่โรงงานที่ประสบอุบัติเหตุระหว่างการทำงานมีทั้งสิ้น 71 คน ซึ่งลดน้อยลงจากปี พ.ศ. 2563 ที่มีพนักงานประสบอุบัติเหตุระหว่างการทำงานทั้งสิ้น 82 คน

**ผลการดำเนินงานปี 2564 :** ไม่พบจำนวนอุบัติเหตุร้ายแรงถึงขั้นเสียชีวิตหรือส่งผลให้ทุพพลภาพสิ้นเชิงถาวร

ตารางแสดงอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นสูญเสียวันทำงานของพนักงานปี 2563 - 2564

โรงงาน	ปี 2563			ปี 2564		
	I.F.R	I.S.R	A.S.I	I.F.R	I.S.R	A.S.I
SDF	0.94	11.27	12.00	2.49	9.98	4.00
SSF	28.62	145.53	5.09	22.39	118.23	5.28
KHF	9.03	51.65	5.72	6.10	71.76	11.76
SRI	8.99	26.17	2.91	15.64	24.85	1.58

หมายเหตุ

I.F.R คือ อัตราความถี่ของการบาดเจ็บ (Injury Frequency Rate)

= (จำนวนพนักงานทั้งหมดที่ได้รับบาดเจ็บต้องหยุดงาน x 1,000,000)/จำนวนชั่วโมงในการทำงานทั้งสิ้นของพนักงานในหน่วยงานนั้น

I.S.R คือ อัตราความร้ายแรงของการบาดเจ็บ (Injury Severity Rate)

= (จำนวนวันทำงานทั้งหมดที่พนักงานสูญเสียไปเนื่องจากการบาดเจ็บ x 1,000,000)/จำนวนชั่วโมงในการทำงานทั้งสิ้นของพนักงานในหน่วยงานนั้น  
อัตราความรุนแรงของการบาดเจ็บ (จำนวนวันหยุดงานที่สูญเสียไปต่อชั่วโมงทำงาน 1,000,000 ชั่วโมง)

A.S.I คือ อัตราความรุนแรงโดยเฉลี่ยของการบาดเจ็บ (Average Severity Index)

= ISR/IFR หมายถึง อุบัติเหตุแต่ละครั้งที่เกิดจะมีความรุนแรง ASI วัน

นโยบายด้านความปลอดภัยและสุขอนามัย : (GMP/ISO 22000) บริษัทฯ จัดการฝึกอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัย การปฏิบัติตนระหว่างเกิดโรคระบาดให้แก่พนักงาน ดังนี้

การฝึกอบรม หลักสูตร สุขลักษณะส่วนบุคคลในการผลิตอาหาร รุ่นที่ 1  
วันที่ 3 กันยายน 2564





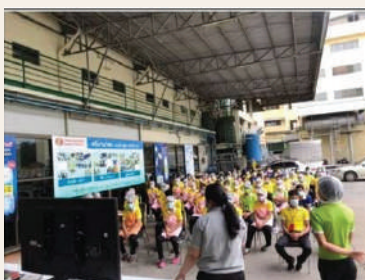
การฝึกอบรม หลักสูตร สูงลักษณะส่วนบุคคลในการผลิตอาหาร รุ่นที่ 2  
วันที่ 10 กันยายน 2564



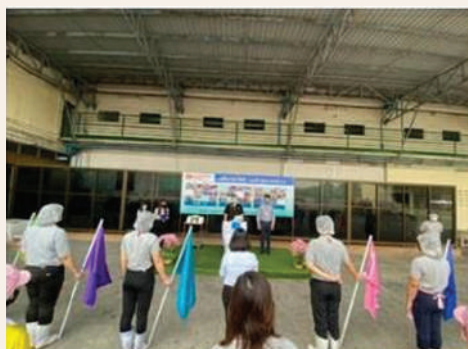
การฝึกอบรม หลักสูตร สูงลักษณะส่วนบุคคลในการผลิตอาหาร รุ่นที่ 3  
วันที่ 17 กันยายน 2564



**การฝึกอบรม หลักสูตร สู้ลักษณะส่วนบุคคลในการผลิตอาหาร รุ่นที่ 4  
วันที่ 24 กันยายน 2564**

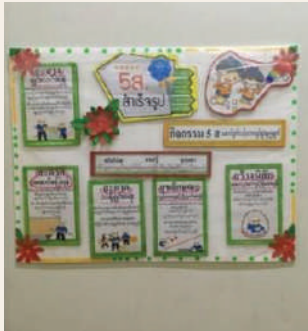


**อบรมความรู้ในการป้องกัน COVID-19 และแจกหน้ากากอนามัย**





**การจัดการพัฒนาสภาพแวดล้อมในการทำงานและภายในโรงงานที่ดีให้กับพนักงาน เช่น การจัดกิจกรรม 5 ส. กิจกรรม 5 ส.**



นอกจากนี้ แต่ละโรงงานได้มีการติดตั้งกล่องรับความคิดเห็นของพนักงาน โดยในปี พ.ศ. 2564 ที่ผ่านมามี ยังไม่พบข้อร้องเรียนใดๆ ที่เกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

อีกทั้ง ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 บริษัทฯ มี การดำเนินนโยบาย Bubble and Seal รวมถึงจัดให้มีการตรวจ ATK ให้กับพนักงานเป็นประจำทุกสัปดาห์ และจัดแบ่งโซนหรือกั้นบริเวณแต่ละพื้นที่อย่างชัดเจนเพื่อลดการแพร่เชื้อ สำหรับพนักงานที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทฯ ได้ให้ความช่วยเหลือต่างๆ ด้วย

**การใส่ใจและรักษาพนักงานให้อยู่กับองค์กร**

บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ในการพัฒนาความผูกพันของพนักงานและทำให้พนักงานรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร โดยให้ความเอาใจใส่พนักงานเสมือนเป็นหนึ่งในสมาชิกครอบครัวของบริษัทฯ

**ผลการดำเนินงานปี 2564:** อัตราการลาออกของพนักงานอยู่ในระดับที่น้อยลงกว่าปีที่ผ่านมา โดยอัตราการลาออกของพนักงานรายวันลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 6.65 และพนักงานรายเดือนลดลงร้อยละ 1.37 นอกจากนี้หากมีพนักงานลาออก ทางทีมทรัพยากรบุคคลจะส่งเรื่องให้ทางหัวหน้างานเพื่อพิจารณาถึงสาเหตุของการลาออก หากสาเหตุการลาออก เกิดจากปัญหาภายในบริษัทฯ หัวหน้างานจะต้องนำเสนอวิธีการหรือแนวทางการปรับปรุงแก้ไขเพื่อป้องกันมิให้เกิดปัญหา เช่นนี้เกิดขึ้นอีก นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีโครงการเยี่ยมบ้านพนักงาน มีจุดประสงค์เพื่อให้พนักงานที่พักอาศัยอยู่บริเวณรอบๆ โรงงานมีสุขอนามัยที่ดี โดยได้อบรมเรื่องการดูแลสุขภาพลักษณะให้กับพนักงานทั้งสิ้น 308 คน และออกเยี่ยมบ้านพนักงานจำนวน 30 คน งบประมาณในการเข้าเยี่ยมบ้านละ 8,000 บาท

**เป้าหมายการดำเนินงานในปี 2565 :** บริษัทฯ จะจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของพนักงานในประเด็นต่างๆ เช่น สวัสดิการพนักงาน การพัฒนาศักยภาพ ความปลอดภัยในการทำงานและสุขอนามัย สิทธิมนุษยชน เป็นต้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของพนักงานได้อย่างตรงประเด็น และขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน

**ช่องทางการร้องเรียนสำหรับพนักงาน :** บริษัทฯ กำหนดช่องทางการร้องเรียน และกระบวนการรับข้อร้องเรียนไว้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ

**จำนวนข้อร้องเรียนของพนักงานและวิธีการแก้ไข :** ไม่มี

### ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาสินค้าและบริการของบริษัทฯ เพื่อความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุดของลูกค้า อีกทั้งยังยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์ และการเอาใจใส่ลูกค้า โดยฝ่ายขายและฝ่ายการตลาดจะมีการจัดประชุม (Joint Business Plan) กับลูกค้าทั้งหมด ทั้งกลุ่มโมเดิร์นเทรดและกลุ่มลูกค้าส่งรายย่อย เพื่อให้เกิดความสอดคล้องกับแผนการค้าของบริษัทฯและลูกค้า และเพื่อทราบความคิดเห็นและหาโอกาสจากธุรกิจพันธมิตร

นอกจากนี้ เพื่อประเมินความพึงพอใจหรือทราบความคิดเห็นที่ลูกค้ามีต่อบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้มีการทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้ากลุ่มโมเดิร์นเทรดจำนวน 18 บริษัท คิดเป็น 55% ของรายได้ทั้งหมด โดยภายหลังการประเมินผลนั้น หากพบประเด็นที่ควรต้องปรับปรุง บริษัทฯ จะมีการหารือร่วมกับฝ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อวางแผนทางการแก้ไขและประเมินผลการดำเนินงานอีกครั้งในลำดับถัดไป

ไม่เพียงเท่านี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมทางการตลาดเพื่อส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องให้แก่ลูกค้า โดยการจัดจ้างพนักงานจากหน่วยงานภายนอก (third party) รวมถึงพนักงานจัดเรียงและส่งเสริมการขายของทางบริษัทฯ เอง เพื่อเข้ามาดูแลและให้คำแนะนำในการขายสินค้า นอกจากนี้บริษัทฯ ยังรับคืนสินค้าที่ใกล้หมดอายุโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสินค้าที่มีคุณภาพเท่านั้นจะถูกส่งถึงมือผู้บริโภค

**เป้าหมาย :** เป้าหมายคือความพึงพอใจของลูกค้าและผู้บริโภคที่มีต่อบริษัทฯ ผ่านคุณภาพสินค้าและการบริการหลังการขาย  
**ช่องทางการร้องเรียนสำหรับลูกค้า :** มี 2 ช่องทาง คือ



1. สายด่วนผู้บริโภค : ซึ่งทางทีมงานสายด่วนจะมีการจัดการทำ log book ไว้ เพื่อเก็บสถิติและทำการแจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปปรับปรุงสิ่งที่ผู้บริโภคร้องเรียนเข้ามา



2. การติดต่อผ่านทาง Online Media โดยผ่านพื้นที่ Facebook ของแบรนด์ โดยมี Facebook ของทุกแบรนด์คือ Jele Beautie Club, Bento Squid ปลาหมึกเบนโตะ, Lotus Yummy & Enjoy, Magic Farm Fresh โดยทางทีมงาน admin page จะทำการตอบคำถามเบื้องต้นกับทางผู้บริโภค หากเป็นข้อร้องเรียนที่มีการคืนสินค้าหรือมีข้อเรียกร้องเกี่ยวกับสินค้า ทีมงานจะประสานงานต่อกับสายด่วนผู้บริโภคเพื่อการดำเนินการจัดส่งสินค้าทดแทนให้กับผู้บริโภค



## ผู้บริโภค

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการผลิตอาหารและเครื่องดื่มที่มีคุณภาพ ปลอดภัย และส่งเสริมสุขภาพของผู้บริโภค ดังนั้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อแนวโน้มพฤติกรรมของผู้บริโภคในตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างรวดเร็ว บริษัทฯ จึงมีการทำวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องก่อนออกสินค้าใหม่ทุกครั้ง ผ่านการทำ Plan/Product Concept/Product Design ในกระบวนการนี้จะมี focus group ที่ทำหน้าที่พิจารณาแนวความคิด (concept) ของแต่ละผลิตภัณฑ์ โดยบริษัทฯ จะรับคำแนะนำและคำติชมก่อนนำไปสู่การพัฒนาสินค้าอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพเพื่อวางจำหน่ายในท้องตลาดเป็นลำดับต่อไป

บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานอุตสาหกรรมการผลิตอาหารสำหรับแต่ละโรงงาน ดังนี้

	SDF	SSF	KHF	SRI
ISO22000				
ISO17025				
GMP				
HACCP				
HALAL				

**ผลการดำเนินงานปี 2564 :** บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะเพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์และสารอาหารที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพ โดยยังคงรสชาติที่อร่อยไว้เช่นเดิม ซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มพฤติกรรมของผู้บริโภคส่วนใหญ่ในสังคมปัจจุบันที่เริ่มหันมาสนใจและให้ความสำคัญในเรื่องสุขภาพ รวมไปถึงการออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ร่วมกับบริษัทอื่น ยกตัวอย่างเช่น การเพิ่มวิตามินหรือสมุนไพรเข้าไปในตัวสินค้า การลดปริมาณน้ำตาลลงในทุกปี การลดปริมาณโซเดียมในอาหารตามท้องคึกการอาหารและยาที่กำหนด ปราศจากการใส่ผงชูรส รวมไปถึงการใช้แอสปาแตม ซูคราโลส ซึ่งเป็นสารให้ความหวานที่องค์การอาหารและยาของสหรัฐอเมริการับรองให้ใช้ได้อย่างปลอดภัยและกระทรวงสาธารณสุขไทยอนุญาตให้ใช้ได้

โดยทั้งหมดที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯมีจุดมุ่งหมายที่จะบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยการสร้างเสริมสุขภาพและ  
สุขภาวะที่ดีที่สุดให้แก่ผู้บริโภค (good health and well-being) ผ่านนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

## นวัตกรรมผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ



- ผลิตภัณฑ์ :** เจล่ VITAMIN B COMPLEX & A  
**สารอาหาร :** HEALTHY VITAMIN, 20 KCAL  
 VITAMIN A 100%, B1,2,3,5,6,7,9,12 100%  
**คุณประโยชน์ :** เสริมเรื่องวิตามิน เหมาะกับช่วงการแพร่  
 ระบาดของโควิดและยุค NEW NORMAL



- ผลิตภัณฑ์ :** อควาวิตซ์ น้ำดื่ม VITAMIN C & ZINC  
**สารอาหาร :** HEALTHY VITAMIN, MINERAL WATER  
 VITAMIN C 200% & ZINC 100%  
**คุณประโยชน์ :** เสริมเรื่องวิตามิน เหมาะกับช่วงการแพร่  
 ระบาดของโควิดและยุค NEW NORMAL



- ผลิตภัณฑ์ :** เจล่ ชิววี เยลลี่ วิตามิน C  
**สารอาหาร :** HEALTHY VITAMIN C 30%  
**พลังงาน :** 0 KCAL  
**คุณประโยชน์ :** เสริมเรื่องวิตามิน เหมาะกับช่วงการแพร่ระบาดของโควิด  
 และยุค NEW NORMAL



- ผลิตภัณฑ์ :** เบนโตะ เอ็กซ์ตร้าลอง  
**บรรจุภัณฑ์ :** มีจุดฉีก 2 ระยะ ลดการใช้มือสัมผัสโดยตรง  
**คุณประโยชน์ :** เหมาะกับยุค NEW NORMAL



- ผลิตภัณฑ์ :** โลตัส น่องไก่ผสมเมล็ดกัญชง  
**สารอาหาร :** โปรตีนจากเมล็ดกัญชง  
**คุณประโยชน์ :** มีสรรพคุณจากสมุนไพรกัญชง ช่วยเสริมสร้าง  
 สุขภาพของผู้บริโภค



- ผลิตภัณฑ์ :** โลตัส น่องไก่ผสมใบกัญชา  
**สารอาหาร :** สรรพคุณของกัญชา  
**คุณประโยชน์ :** สำหรับผู้บริโภคที่ชื่นชอบความแปลกใหม่  
 ต้องการลิ้มรส และได้รับสรรพคุณของกัญชา  
 ที่ช่วยเพิ่มความอร่อยกลมกล่อม

**เป้าหมายการดำเนินงานในปี 2565 - 2567 :** บริษัทฯมีแผนในการนำโปรตีนจากธรรมชาติ รวมไปถึงวัตถุดิบที่มีคุณค่าทางโภชนาการต่างๆ มาพัฒนาต่อยอดเพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ต่อไป นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายในอนาคตที่จะลดการใส่ปริมาณน้ำตาลและวัตถุเจือปนอาหารลงไปในผลิตภัณฑ์ เพื่อประโยชน์ต่อสุขภาพของผู้บริโภคอีกด้วย โดยผลิตภัณฑ์ที่เตรียมนำออกสู่ตลาดในแผนระยะสั้น มีดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์โลตัสขนมรูปน้องไก่ผสมแป้งจากเมล็ดถั่วเขียว มีส่วนผสม ของแป้งถั่ว
2. ผลิตภัณฑ์โลตัสขนมรูปน้องไก่ผสมใบกัญชา พืชสมุนไพร
3. ผลิตภัณฑ์เบนโตะหมักอบรสซอสทรงเครื่องผสมใบกัญชาคั่วบด พืชสมุนไพร
4. ผลิตภัณฑ์ขนมเยลลี่ คาราจีแนนผสมน้ำผลไม้ ผสมน้ำใบกัญชาและวิตามิน พืชสมุนไพร และวิตามิน

ในส่วนของการบริการหลังการขาย บริษัทฯ จะมีการทำแบบสอบถามเพื่อประเมินความพึงพอใจของผู้บริโภคในระดับค้าปลีก (Attitude and Usage Assessment) เพื่อพิจารณาว่าทัศนคติของผู้บริโภคที่มีต่อสินค้าเป็นอย่างไร นอกจากนี้ยังจัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการติดต่อสื่อสารกับลูกค้า รวมถึงมีการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการอย่างมีประสิทธิภาพผ่านทาง Facebook Fanpage ของสินค้าแต่ละแบรนด์ในเครือศรีนันทาพร และสายด่วนผู้บริโภคของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว

### ความสัมพันธ์กับลูกค้า

#### กลุ่มโมเดิร์นเทรด

1. มีการ review joint business plan เป็นประจำทุกต้นปี เพื่อให้ลูกค้าทราบถึงแผนงานระหว่างบริษัทฯ และสามารถวางแผนงานในปีนั้นๆ ร่วมกันเพื่อสำเร็จเป้าหมายยอดขายด้วยกัน
2. มีการทำ Business review ทุกๆไตรมาสเพื่อ ประเมินสถานการณ์ร่วมกันว่าแผนงานที่ทำมาเมื่อไรต้องปรับเปลี่ยน หรือเพิ่มเติมอะไรหรือไม่
3. ระหว่างทีมทำงานมี KPIs ที่ต้องร่วมกันตั้ง และทำให้ถึงเป้า คือ
  - a. ยอดขาย
  - b. ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายรวมถึงเงื่อนไขทางการค้า (TTA)
  - c. Service Level (OTIF)
  - d. Display and in-store visibility



#### กลุ่มค้าส่ง





## กลุ่มค้าปลีก



### คู่ค้า

บริษัทฯ ใส่ใจในการเลือกวัตถุดิบที่ดีที่สุดให้แก่ผู้บริโภคซึ่งเป็นกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียหลัก ทั้งในแง่ของคุณภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เริ่มตั้งแต่เกณฑ์การคัดสรรคู่ค้าที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยอาชีวอนามัย และการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล ซึ่งคิดเป็นน้ำหนักคะแนนสูงถึงร้อยละ 20 อีกทั้งคู่ค้าที่ผ่านการคัดเลือกจะต้องได้รับการรับรองมาตรฐานด้านอาหารและสิ่งแวดล้อมในระดับสากล (ISO)

หลังจากการคัดเลือกคู่ค้าที่ผ่านเกณฑ์ตามที่กำหนดแล้ว บริษัทฯ จะยังคงติดตามการทำงานของคู่ค้าในทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจได้ว่าคู่ค้าจะสามารถปฏิบัติงานได้ตรงตามมาตรฐานคุณภาพได้อย่างต่อเนื่อง

ผลการประเมินการคัดสรรคู่ค้าโดยคำนึงถึง ESG ในปี 2564 มีคู่ค้าใหม่จำนวน 66 ราย เทียบกับปี 2563 อยู่ที่ 47 ราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 40.4

### การควบคุมคุณภาพวัตถุดิบที่ได้จากคู่ค้า

สำหรับวัตถุดิบหลักในการผลิตของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตสินค้าโดยตรง เช่น เนื้อปลา น้ำตาล และบรรจุภัณฑ์ บริษัทฯ ได้ทำการตรวจสอบถึงคุณภาพและการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมของวัตถุดิบที่ได้จากคู่ค้า (self-check) ร่วมกับหน่วยงานภายนอก เช่น จัดทำรายงานผลการวิเคราะห์ความปลอดภัยของเนื้อปลา เพื่อรายงานต่อกรมประมงพิจารณาว่าการใช้อุปกรณ์เกี่ยวกับการประมง เช่น อวนตาถี่ อวนตาห่าง รวมไปถึงการใช้แรงงานประมง ผิดกฎหมายหรือไม่

สำหรับวัตถุดิบประเภทบรรจุภัณฑ์บริษัทฯ ตระหนักถึงปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและการสร้างขยะเป็นสำคัญ ปัจจุบันบริษัทฯ ดำเนินนโยบายลดปริมาณขยะโดยการลดขนาดบรรจุภัณฑ์และเลือกผลิตบรรจุภัณฑ์กับผู้ผลิตที่ได้รับมาตรฐานการควบคุมด้านสิ่งแวดล้อมจากประเทศจีนและไทย รายละเอียดเพิ่มเติมระบุในหัวข้อ “การจัดการขยะของเสียและมลพิษ”

แนวทางในอนาคตของบริษัทฯ เพื่อสร้างความยั่งยืนร่วมกันกับคู่ค้า คือ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการขนส่ง วัตถุดิบปัจจุบันบริษัทฯ เริ่มดำเนินโครงการดังกล่าวโดยการวัดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ปล่อยจากการขนส่ง และหาวิธีเป็นการภายในร่วมกันเพื่อสร้างนโยบายในการลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์อย่างเป็นรูปธรรม บริษัทฯ คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี พ.ศ. 2565

### การดำเนินงานร่วมกับคู่ค้าท้องถิ่น

บริษัทฯ มีการตั้งโรงงานสาขาราชบุรี (SRI) ให้ใกล้เคียงกับแหล่งวัตถุดิบเพื่อให้สะดวกต่อการขนส่ง โดยวัตถุดิบหลักของโรงงานแห่งนี้ คือ น้ำมะพร้าว ซึ่งจะรับซื้อจากเกษตรกรที่ปลูกมะพร้าวบริเวณรอบๆ โรงงาน ถือเป็นการมีส่วนร่วมในการสร้างอาชีพให้แก่เกษตรกรในชุมชนโดยรอบ โดยในปี พ.ศ. 2564 นี้ บริษัทฯ ได้มีการรับซื้อน้ำมะพร้าวจำนวน 2.84 ล้านกิโลกรัม และมะพร้าวจำนวน 8.12 ล้านลูก จากเกษตรกรในชุมชนรอบโรงงานทั้งสิ้น 5 ราย

**เป้าหมายการดำเนินงานในปี 2565 - 2567:** บริษัทฯ จะจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของคู่ค้าในด้านต่างๆ เช่น ความปลอดภัยในการทำงานและสุขอนามัย สิทธิมนุษยชน การคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและสังคมในด้านต่างๆ เป็นต้น รวมถึงการนำเสนอประเด็นความยั่งยืนมาพิจารณาสำหรับคู่ค้ารายใหม่ในสัดส่วนร้อยละ 100

### ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม โดยมีระบบการผลิตและการดำเนินงานที่ใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีการควบคุมป้องกันมิให้เกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งได้ดำเนินการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ จัดทำโครงการภายใต้ Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Works: CSR-DIW เป็นโครงการที่ทำเพื่อชุมชน CSR จัดอาสาต่างๆ ดังนี้

**โครงการปลูกหญ้าแฝกถวายแม่ของแผ่นดิน ณ สถานีเพาะเลี้ยงสัตว์ป่าเขาเสน**



### โครงการเลี้ยงอาหารกลางวันเด็กในสถานสงเคราะห์เด็กพิการทางสมองและปัญญาจังหวัดราชบุรี

เพื่อให้พนักงานในองค์กรรู้จักการแบ่งปันสู่สังคมและรักการทำงานร่วมกันเป็นทีม เพื่อช่วยเหลือเด็กพิการและทุพพลภาพ ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นและไม่รู้สึกว่าคุณทอดทิ้ง



### โครงการสายใยรักจากโรงงานสู่ชุมชน

เพื่อส่งเสริมให้พนักงานรู้จักการแบ่งปันสู่สังคม และการปฏิบัติต่อสังคมและคนในชุมชนด้วยความเอื้ออาทรและความสามัคคีบนพื้นฐานของคุณธรรมและจริยธรรม







**โครงการ 'Happy 2B Kids'**  
เพื่อให้เด็กนักเรียนมีสุขภาพ  
แข็งแรงทั้งร่างกายและจิตใจ มี  
ความกระตือรือร้นที่จะเรียนรู้  
และสามารถพัฒนาตนเองอยู่  
ตลอดเวลาทั้งยังเสริมสร้าง  
ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ  
วัด สถานศึกษา และชุมชน  
ในพื้นที่

**โครงการกีฬาต้านยาเสพติด**  
เพื่อสร้างความสามัคคีเป็น  
น้ำหนึ่งใจเดียวกันและเสริม  
สร้างสุขภาพพลานามัยที่ดี  
ให้กับคนในองค์กรและสังคม



**โครงการ 'อาหารปลอดภัย  
ใช้ชีวิตสวนพอเพียง'**  
เพื่อนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจ  
พอเพียงมาประยุกต์ใช้ใน  
การดำเนินชีวิตและช่วยให้  
พนักงานในองค์กรลดค่าใช้จ่าย  
ในครัวเรือนและมีผักที่  
ปลอดภัยไว้รับประทาน  
เพื่อสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง

**โครงการป้องกันและควบคุม  
โรคไข้เลือดออก**





โครงการเยี่ยมผู้สูงอายุและผู้ด้อยโอกาส โดยจัดขึ้น  
ทุกๆ 5 เดือน รวมทั้งสิ้น 15  
หมู่บ้าน



กิจกรรม CSR ข้างต้นที่บริษัทฯ จัดขึ้นสะท้อนให้เห็นว่า บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม รวมทั้งมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

**เป้าหมายการดำเนินงานในปี 2565 - 2567 :** บริษัทฯ มีการวางแผนการดำเนินงานในระยะยาวโดยยึดมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) เพื่อเพิ่มสมรรถนะสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร และเพื่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม อีกทั้งบริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ CSR-DIW (Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Works) ซึ่งเป็นโครงการที่ส่งเสริมให้สถานประกอบการร่วมกันสร้างความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เป็นสุขอย่างยั่งยืน ตัวอย่างเช่น บริษัทฯ ได้นำความรู้ความชำนาญด้านการผลิตเยลลี่ และการสร้างแบรนด์สินค้าต่างๆ ไปสอนชาวบ้านในพื้นที่ เพื่อเป็นการสร้างรายได้ให้แก่ชุมชน รวมถึงให้ความรู้เรื่องการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 เพื่อลดการแพร่ระบาดของเชื้อภายในชุมชนและท่ามกลางสถานการณ์โรคระบาดที่เกิดขึ้นอย่างฉับพลัน ถือเป็นอีกหนึ่งความท้าทายของบริษัทฯ ที่ต้องฝ่าฟันและร่วมดูแลพนักงาน รวมไปถึงสภาพแวดล้อมและสังคมโดยรอบให้เกิดความปลอดภัยสูงสุด บริษัทฯ จึงได้เข้าร่วมโครงการ Factory Sandbox เพื่อดำเนินการจัดหาวัคซีนสำหรับฉีดป้องกันไวรัส COVID-19 ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือสังคมโดยการมอบสินค้าให้แก่โรงพยาบาลต่างๆ



ตารางสรุปข้อมูลเชิงปริมาณเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทในช่วงปี 2562 - 2564

ข้อมูลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม					
หัวข้อ	ข้อมูลการดำเนินงาน	หน่วย	2562	2563	2564
การผลิต	การผลิตรวมทั้งหมด	ตัน	79,005	70,325	74,249
	ผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยว	ตัน	12,818	10,674	10,614
	ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม	ตัน	65,338	58,999	63,014
	บรรจุภัณฑ์	ตัน	849	652	621
พลังงาน	พลังงานที่ใช้ทั้งหมดภายในองค์กร	เมกะจูล	61,652,192	79,343,971	81,667,098
	- ไฟฟ้าที่ซื้อเข้า	เมกะจูล	55,809,640	70,996,338	73,204,985
	- ไฟฟ้าที่ผลิต	เมกะจูล	5,842,552	8,347,633	8,462,113
การดื่มน้ำมาใช้	- น้ำบาดาล	ลูกบาศก์เมตร	159,318	183,474	193,758
	- น้ำประปา	ลูกบาศก์เมตร	697	603	9,788
	- น้ำผิวดิน	ลูกบาศก์เมตร	268,241	220,723	244,876
การบริหารจัดการน้ำ	ปริมาณน้ำเสียที่บำบัดได้	ลูกบาศก์เมตร	79,148	265,729	177,615
การจัดการของเสีย	ปริมาณของเสียทั้งหมดที่เกิดขึ้น	กิโลกรัม	91,615	133,607	117,564
	- วัสดุติดหลัก	กิโลกรัม	39,583	28,972	21,345
	- บรรจุภัณฑ์	กิโลกรัม	52,032	104,635	95,219





ตารางสรุปข้อมูลเชิงปริมาณเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านสังคมของบริษัทในช่วงปี 2562 - 2564

ข้อมูลการดำเนินงานด้านสังคม					
หัวข้อ	ข้อมูลการดำเนินงาน	หน่วย	2562	2563	2564
จำนวนพนักงานทั้งหมด	จำนวนพนักงานประจำทั้งหมด	คน	3,968	3,192	2,755
	จำนวนพนักงานผู้พิการ	คน	9	14	12
	จำแนกตามเพศ				
	- หญิง	คน	2,284	1,844	1,611
	- ชาย	คน	1,684	1,348	1,144
	จำแนกตามอายุ				
	- มากกว่า 41 ปี	คน	1,709	1,333	680
	- ระหว่าง 31-40 ปี	คน	1,524	1,229	1,010
	- ระหว่าง 18-30 ปี	คน	735	630	1,065
	สัดส่วนแรงงานไทยต่อแรงงาน ต่างชาติ	ร้อยละ	62	69	86
การลาออก	จำนวนการลาออก				
	- รายวัน	คน	2,539	1,329	685
	- รายเดือน	คน	264	149	111
	อัตราการลาออก				
	- รายวัน	ร้อยละ	46.93	34.37	27.72
	- รายเดือน	ร้อยละ	22.84	14.02	12.64
การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน	การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน	คน	-	-	614
การบาดเจ็บระหว่างการทำงานถึงขั้นหยุดงาน	อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน	รายต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน	7	9	8
	เหตุการณ์การบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน	จำนวนครั้ง	86	87	71
การบาดเจ็บถึงขั้นเสียชีวิต	จำนวนพนักงานบาดเจ็บถึงขั้นเสียชีวิต	คน	0	0	0





## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ



### 4.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน ภาพรวมผลประกอบการของ ปี 2564

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ (“กำไรสุทธิ”) สำหรับ ปี 2564 เท่ากับ 437.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 366.0 จาก ปี 2563 จากการขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับการบริหารต้นทุน และค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ และบริษัทฯ มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานในธุรกิจหลัก เท่ากับ 344.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 212.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 160.8 เมื่อเปรียบเทียบกับ ปี 2563 ที่ผ่านมา

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายรวมทั้งสิ้น 4,357.9 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 0.8 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า เพื่อเป็นการเปรียบเทียบรายได้จากการขายของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับวิธีบันทึกบัญชีในงบการเงินรวมในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ปรับปรุงรายการในส่วนของการขายรายได้จากการขายของ สิริ โพร โดยบริษัทฯ มีรายได้จากการขายสำหรับปี 2564 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.5 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 จากการเติบโตของรายได้จากการขายในประเทศร้อยละ 8.6 และรายได้จากการขายในต่างประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.5 เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายสำหรับปี 2563 หลังการปรับปรุงฯ ตามลำดับ

### เหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2564

บริษัท บุญรอด เทตดิง จำกัด (“บุญรอด”) เข้ามาร่วมถือหุ้นใน บริษัท สิริโพร จำกัด (“สิริโพร”) ร้อยละ 30 และ บริษัทฯ ลดสัดส่วนการถือหุ้นลงเหลือร้อยละ 50.01 ส่งผลให้วิธีการบันทึกบัญชีในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2564 ไม่สามารถจัดทำงบการเงินรวมที่รวม สิริ โพร เข้ามาได้ โดยจะเปลี่ยนเป็นการรับรู้กำไรหรือ ขาดทุนจากการร่วมค้า แทน โดยการที่มีบุญรอดเข้าร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจจะ ช่วยส่งเสริมให้ สิริโพร มีความเข้มแข็งเพื่อต่อยอดในการขยายธุรกิจให้เป็นบริษัทบริหารจัดการจำหน่ายสินค้าชั้นนำของประเทศไทยได้ในอนาคต

ปัญหาการขาดแคลนตู้สินค้าที่เป็นปัจจัยกดดันต่อยอดส่งออกสินค้าในปี 2564 โดยสถานการณ์เริ่มคลี่คลายลงบ้างตั้งแต่ไตรมาส 2 ที่ผ่านมา ประกอบกับบริษัทสามารถบริหารจัดการขนส่งสินค้าได้ดีขึ้น ทำให้สามารถจัดส่งสินค้าไปยังต่างประเทศได้ตามแผนคำสั่งซื้อของลูกค้าได้ดีขึ้น อย่างไรก็ตาม ปัญหาการขาดแคลนตู้ขนส่งสินค้าก็จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นได้อีกในอนาคต

ผลจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของอย่างรุนแรงของ COVID-19 โดยเฉพาะในช่วงต้นของไตรมาส 3 ปี 2564 บริษัทฯ ได้นำร่องโดยการใช้นโยบายการป้องกันคุ้มครองการทำงานของแรงงาน และแยกกันพื้นที่ของแรงงานกลุ่มเสี่ยงภายในพื้นที่โรงงาน (Factory Accommodation Isolation : FAI) หรือ บับเบิล แอนด์ซีล ตามโครงการของกระทรวงสาธารณสุข โดยแรงงานที่อยู่ในสายการผลิตจะถูกจัดพื้นที่ให้อยู่ในเขตควบคุมความปลอดภัยสูงสุด เพื่อป้องกันการเกิดปัญหาแพร่ระบาด และในเดือนกันยายน ปี 2564 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการแฟคทอรีแซนด์บ็อกซ์ (Factory Sandbox) ของกระทรวงแรงงาน โดยรณรงค์ในการรับวัคซีนเพื่อสร้างภูมิคุ้มกันครบ 100% และมีการตรวจ PCR ทุกๆ 7-14 วัน เพื่อสร้างความมั่นคงในระบบการผลิต ความเชื่อมั่นให้กับพนักงาน คู่ค้า และผู้บริโภค แม้มาตรการดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อให้กำลังการผลิตมีการชะลอตัวและสูญเสียโอกาสในการขาย รวมถึงมีต้นทุนค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นเล็กน้อย อย่างไรก็ตามสถานการณ์ COVID-19 ในประเทศไทยคลี่คลายไปในทิศทางที่ดีขึ้นในไตรมาส 4 ปี 2564

สำหรับสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในกลุ่มประเทศอาเซียนในเขตภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง (CLMV) นั้นสถานการณ์ในปี 2564 ยังคงรุนแรง แต่ละประเทศมีการบังคับใช้มาตรการล็อกดาวน์ และมาตรการจำกัดกิจกรรมต่างๆ ทำให้กระทบต่อกิจกรรมเศรษฐกิจในประเทศ ส่งผลให้ยอดขายสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ ในประเทศดังกล่าวชะลอตัวในช่วงไตรมาส 3 อย่างไรก็ตาม สถานการณ์เริ่มดีขึ้นและเห็นการฟื้นตัวที่ชัดเจนขึ้นในช่วงไตรมาส 4 ปี 2564

สำหรับสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในกลุ่มประเทศอาเซียนในเขตภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง (CLMV) นั้นสถานการณ์ในปี 2564 ยังคงรุนแรง แต่ละประเทศมีการบังคับใช้มาตรการล็อกดาวน์ และมาตรการจำกัดกิจกรรมต่างๆ ทำให้กระทบต่อกิจกรรมเศรษฐกิจในประเทศ ส่งผลให้ยอดขายสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ ในประเทศดังกล่าวชะลอตัวในช่วงไตรมาส 3 อย่างไรก็ตาม สถานการณ์เริ่มดีขึ้นและเห็นการฟื้นตัวที่ชัดเจนขึ้นในช่วงไตรมาส 4 ปี 2564

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ “เจเล่ ชิววี” (Jele Chewy) ซึ่งเป็นการนำนวัตกรรมใหม่มาพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์เยลลี่ กัมมี่ (Jelly Gummy) ที่แตกต่างจากผลิตภัณฑ์เยลลี่ทั่วไป รวมถึงผลิตภัณฑ์ใหม่เยลลี่พร้อมดื่ม “เจเล่ x เนสที” (Jele x NESTEA) ซึ่งมาจากความร่วมมือของเจเล่และเนสทีที่พัฒนาสูตรร่วมกัน โดยทั้ง 2 ผลิตภัณฑ์ถือเป็นการเสริมกลุ่มผลิตภัณฑ์สินค้าภายใต้แบรนด์ “เจเล่” (Jele) ให้มีสินค้าที่ครอบคลุมและตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคเพิ่มมากขึ้น ในส่วนของผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยว บริษัทฯ มีการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ขนมรูปน้องไก่โด้ส ผสมใบกัญชา รสบาร์บีคิว ซึ่งถือเป็นผู้ผลิตขนมขบเคี้ยวที่มีส่วนผสมของใบกัญชาแรกของประเทศไทย ซึ่งผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัทฯ ดังที่กล่าวมานั้นได้รับการตอบรับจากผู้บริโภคเป็นอย่างดี รวมถึงยอดขายที่ช่วยเสริมให้บริษัทมีรายได้เติบโตขึ้นจากปีก่อนหน้า

## ผลการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุน (หน่วย: ล้านบาท)	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2563	2564	เพิ่มขึ้น (ลดลง) YOY (%)
รายได้จากการขาย	4,392.9	4,357.9	-0.8%
รายได้อื่น	42.8	33.2	-22.3%
กำไรจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	-	128.7	100.0%
รายได้รวม	4,435.7	4,519.8	1.9%
ต้นทุนการขาย	(3,263.9)	(3,209.1)	-1.7%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(719.3)	(512.6)	-28.7%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(277.7)	(224.5)	-19.2%
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	174.8	573.7	228.3%
ต้นทุนทางการเงิน	(81.1)	(40.3)	-50.3%
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(26.1)	100.0%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	93.7	507.4	441.8%

งบกำไรขาดทุน (หน่วย: ล้านบาท)	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2563	2564	เพิ่มขึ้น (ลดลง) YOY (%)
ภาษีเงินได้	(19.5)	(85.8)	340.4%
การแบ่งปันกำไร			
- บริษัทใหญ่	93.8	437.2	366.0%
- ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(19.6)	(15.5)	-20.9%
กำไรสำหรับงวด	74.2	421.6	468.4%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.13	0.53	
กำไรขั้นต้น	1,129.0	1,148.8	1.8%
EBITDA	380.9	746.4	95.9%
อัตรากำไรขั้นต้น	25.7%	26.4%	0.7%
EBITDA Margin	8.7%	17.1%	8.5%
อัตรากำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่	2.1%	10.0%	7.9%

### รายได้จากการขาย

นับตั้งแต่ วันที่ 16 มีนาคม 2564 บริษัท บุญรอด เทตดิง จำกัด (“บุญรอด”) เข้ามาร่วมถือหุ้นในสิริ โปร ร้อยละ 30 และ บริษัทฯ ลดสัดส่วนการถือหุ้นลงเหลือร้อยละ 50.01 ส่งผลให้วิธีการบันทึกบัญชีในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ไม่สามารถจัดทำงบการเงินรวมที่รวมสิริ โปรเข้ามาได้ โดยจะเปลี่ยนเป็นการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนจากการร่วมค้าแทน ดังนั้นเพื่อเป็นการเปรียบเทียบรายได้จากการขายของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับวิธีบันทึกบัญชีในงบการเงินรวมในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้แสดงรายได้ในส่วน ของ ปี 2563 และ 2564 โดยปรับปรุงรายการของสิริ โปรในส่วนของการขายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ในประเทศ และ รายได้จากการ จัดจำหน่ายสินค้าอื่นให้บริษัทภายนอกกลุ่ม ตามตารางและคำอธิบายดังต่อไปนี้

ตารางแสดงรายได้จากการขายของบริษัทฯ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2564

รายได้จากการขายของบริษัทฯ (หน่วย: ล้านบาท)	2563	2563 <sup>(1)</sup>	2564	2564 <sup>(1)</sup>	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
					YOY (%)	YOY (%) <sup>(1)</sup>
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในประเทศ	3,248.9	3,076.6	3,338.2	3,342.1	2.7%	8.6%
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในต่างประเทศ	903.2	903.2	935.0	935.0	3.5%	3.5%
<b>รวมจากการขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ</b>	<b>4,152.0</b>	<b>3,979.7</b>	<b>4,273.2</b>	<b>4,277.1</b>	<b>2.9%</b>	<b>7.5%</b>
รายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าอื่นให้ บริษัทภายนอกกลุ่ม	240.9	-	84.7	-	-64.8%	-
<b>รายได้จากการขาย</b>	<b>4,392.9</b>	<b>3,979.7</b>	<b>4,357.9</b>	<b>4,277.1</b>	<b>-0.8%</b>	<b>7.5%</b>

<sup>1</sup> การปรับปรุงรายได้จากการขายของบริษัทฯ ของปี 2563 และ 2564 ตามการเปลี่ยนแปลงวิธีบันทึกบัญชีในงบการเงินรวมจากการโอนเปลี่ยนประเภทของเงินทุนในบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้าของสิริ โปร ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2564 เพื่อสามารถเทียบกับรายได้จากการขายปัจจุบัน



สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายรวม 4,357.9 ล้านบาท ลดลง 35.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.8 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า

รายได้หลังการปรับปรุงการบันทึกบัญชีของสิริ โปร เท่ากับ 4,277.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 297.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.5 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้าจากรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในประเทศที่ยังคงเติบโต จากการบริหารจัดการที่ดี และรายได้จากผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ได้รับการตอบรับจากผู้บริโภค รวมถึงรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในต่างประเทศที่ฟื้นตัวในไตรมาส 4 ปี 2564

### ต้นทุนการขายและอัตราต้นทุนการขาย

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีต้นทุนการขายรวมเท่ากับ 3,209.1 ล้านบาท ลดลง 54.9 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 1.7 และมีอัตราส่วนต้นทุนการขายรวมต่อรายได้จากการขายรวม เท่ากับร้อยละ 73.6 ลดลงเล็กน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับร้อยละ 74.3 ในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า

### ค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ตารางแสดงค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และอัตราส่วนต่อรายได้จากการขาย สำหรับปี 2563 และ 2564

ค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร (หน่วย: ล้านบาท)	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2563	2564	เพิ่มขึ้น (ลดลง) YOY (%)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	719.3	512.6	-28.7%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	277.7	224.5	-19.2%
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายต่อรายได้จากการขาย	16.4%	11.8%	-4.6%
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้จากการขาย	6.3%	5.2%	-1.2%

### ค่าใช้จ่ายในการขาย

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 512.6 ล้านบาท ลดลง 206.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.7 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2563 โดยมีสาเหตุมาจากการเปลี่ยนแปลงวิธีบันทึกรายได้และค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมหลังจากการโอนเปลี่ยนประเภทของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้าของสิริ โปร และการบริหารจัดการงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 224.5 ล้านบาท ลดลง 53.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.2 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2563 โดยมีสาเหตุมาจากการเปลี่ยนแปลงวิธีบันทึกรายได้และค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมหลังจากการโอนเปลี่ยนประเภทของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้าของสิริ โปร และการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

### ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ส่วนแบ่งจากทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

#### ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงินเท่ากับ 40.3 ล้านบาท ลดลงเท่ากับ 40.8 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 50.3 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2563 จากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวให้สถาบันการเงินภายหลังการระดมทุนเสนอขาย IPO

### ส่วนแบ่งจากทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

บริษัทฯ มีส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเท่ากับ 26.1 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจากวิธีการบันทึกบัญชีในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ไม่สามารถจัดทำงานการเงินรวมที่รวมสิริโปรเข้ามาได้ โดยจะเปลี่ยนเป็นการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนจากการร่วมค้าแทน

## ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เท่ากับ 85.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 66.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 340.4 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2563

ตารางแสดงกำไรสุทธิ จากการดำเนินงานในธุรกิจหลัก สำหรับปี 2563 และ 2564

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2563	2564	เพิ่มขึ้น (ลดลง) YOY (%)
<b>กำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>93.8</b>	<b>437.2</b>	<b>366.0%</b>
ปรับปรุง ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทย่อย - ธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า <sup>2)</sup>	38.2	9.8	-74.4%
ปรับปรุง ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	26.1	100.0%
ปรับปรุง กำไรจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	-	(128.7)	100.0%
<b>กำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่จากการดำเนินงานในธุรกิจหลัก</b>	<b>132.0</b>	<b>344.3</b>	<b>160.8%</b>
อัตรากำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่จากการดำเนินงานในธุรกิจหลัก	3.0%	7.9%	4.9%

<sup>2)</sup> รายการส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทย่อย-ธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้า หมายถึง ขาดทุนของสิริ โปรโมต์ส่วนที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 70 ก่อนการโอนเปลี่ยนประเภทของเงินลงทุนจากบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า

## กำไรสุทธิ และอัตรากำไรสุทธิ

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ เท่ากับ 437.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 343.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 366.0 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 โดยมีอัตรากำไรสุทธิจากการดำเนินงานในธุรกิจหลักที่ดีขึ้น มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่ลดลง และมีค่าใช้จ่ายทางการเงินที่ลดลง รวมถึงกำไรจากการสูญเสียการควบคุมในสิริโปรจำนวน 128.7 ล้านบาทในไตรมาส 1 ปี 2564 และบริษัทมีกำไรสุทธิ จากการดำเนินงานในธุรกิจหลัก เท่ากับ 344.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 212.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 160.8 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2563

## ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ เท่ากับ 4,152.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 176.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.4 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในการร่วมค้าของสิริโปร และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 หนี้สินของบริษัทฯ เท่ากับ 1,061.6 ล้านบาท ลดลงเท่ากับ 2,454.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 69.8 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 เนื่องจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวให้สถาบันการเงิน ภายหลังการระดมทุนจากการเสนอขายหุ้น IPO

### ส่วนของผู้ถือหุ้น หรือส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นหรือส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 3,090.7 ล้านบาท โดย เพิ่มขึ้น 2,630.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 571.3 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 มีสาเหตุจากการระดมทุนจากการเสนอขายหุ้น IPO การเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมอันเนื่องมาจากผลประกอบการของบริษัทฯ และกำไรจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย

### สภาพคล่อง

บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2564 เท่ากับ 457.1 ล้านบาท ลดลง 41.2 ล้านบาท

กระแสเงินสดที่ใช้ไปสุทธิในกิจกรรมลงทุนในปี 2564 เท่ากับ 119.5 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีการลงทุนเพิ่มเติมในสินทรัพย์ถาวร มีการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของสิริ โปร และมีเงินสดที่ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้าของสิริโปร

กระแสเงินสดที่ใช้ไปสุทธิในกิจกรรมจัดหาเงิน ในปี 2564 เท่ากับ 366.0 ล้านบาท เนื่องจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวให้สถาบันการเงินภายหลังการระดมทุนจากการเสนอขายหุ้น IPO และการจ่ายเงินปันผลสุทธิกับเงินรับจากการเพิ่มทุน

## 4.2. ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

### ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีการบริหารจัดการวัตถุดิบโดยทำการสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศหลายราย และจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงนี้ โดยการติดตามและวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบในแต่ละช่วงเวลา มีการเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขของผู้จำหน่ายหลายราย และการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อบริหารต้นทุนการผลิตให้ดีที่สุดเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย ซึ่งทำให้วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตมีความหลากหลาย ไม่ได้ขึ้นอยู่กับวัตถุดิบอย่างใดอย่างหนึ่งเป็นหลัก

### สถานการณ์ COVID-19

สำหรับสถานการณ์ COVID-19 มาตรการ lock-down ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน และกระบวนการผลิตของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ใช้มาตรการป้องกันคุ้มครองการทำงานของแรงงานและแยกกักพื้นที่ของแรงงานกลุ่มเสี่ยงภายในพื้นที่โรงงาน (Factory Accommodation Isolation : FAI) หรือ บับเบิลแอนด์ซีล และเข้าร่วมโครงการแฟคทอรีแซนด์บ็อกซ์ (Factory Sandbox) ของกระทรวงแรงงาน โดยสมัครใจในการรับวัคซีนเพื่อสร้างภูมิคุ้มกันครบ 100% และมีการตรวจ PCR ทุกๆ 7-14 วัน ซึ่งมาตรการนี้จะสร้างความมั่นคงในระบบการผลิต ความเชื่อมั่นให้กับพนักงาน คู่ค้า และผู้บริโภค อีกทั้งบริษัทฯ มีการทบทวนกลยุทธ์ในการบริหารงานแผนการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยการพิจารณาความเหมาะสม และผลประโยชน์สูงสุดที่จะได้รับเมื่อเปรียบเทียบมูลค่าการลงทุนกับทรัพยากรที่มีอยู่และความรุนแรงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดในแต่ละพื้นที่ รวมถึงทบทวนแผนการขายช่องทางการจัดจำหน่ายและการกระจายสินค้า ตลอดจนการปรับปรุงรูปแบบการขายให้สอดคล้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาด เช่น เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายทางออนไลน์ และมุ่งเน้นการทำการตลาดผ่านสื่อดิจิทัล (digital marketing) มากขึ้น

## 4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### งบแสดงฐานะทางการเงินรวม

งบแสดงฐานะทางการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	232.0	5.5	173.2	4.4	162.1	3.9
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	1,193.2	28.4	1,030.6	25.9	1,126.3	27.1
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	419.3	10.0	418.4	10.5	412.1	9.9
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2.2	0.1	2.6	0.1	2.0	0.1
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,846.7</b>	<b>44.0</b>	<b>1,624.8</b>	<b>40.9</b>	<b>1,702.5</b>	<b>41.0</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	-	137.1	3.3
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	1,902.8	45.3	1,664.3	41.9	1,858.5	44.8
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	-	-	569.2	14.3	345.9	8.3
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	25.7	0.6	23.7	0.6	19.9	0.5
ค่าความนิยม	4.8	0.1	4.8	0.1	3.2	0.1



งบแสดงฐานะทางการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า สุทธิ	337.5	8.0	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	52.7	1.3	59.0	1.5	24.9	0.6
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	28.4	0.7	30.4	0.7	60.3	1.4
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,351.9</b>	<b>56.0</b>	<b>2,351.4</b>	<b>59.1</b>	<b>2,449.8</b>	<b>59.0</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>4,198.6</b>	<b>100.0</b>	<b>3,976.2</b>	<b>100.0</b>	<b>4,152.3</b>	<b>100.0</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,496.0	35.6	1,280.1	32.2	10.1	0.2
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	988.0	23.6	967.5	24.3	876.7	21.1
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีสุทธิ	36.6	0.9	61.2	1.5	5.8	0.2
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีสุทธิ	353.5	8.4	402.3	10.1	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	0.3	0.0	10.6	0.3	33.6	0.8
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.5	0.0	0.1	0.0	0.4	0.0
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>2,874.9</b>	<b>68.5</b>	<b>2,721.8</b>	<b>68.4</b>	<b>926.6</b>	<b>22.3</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิ	89.7	2.1	124.9	3.1	12.8	0.3
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	780.9	18.6	596.5	15.0	-	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	47.1	1.1	52.9	1.3	53.7	1.3
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	20.8	0.5	19.7	0.5	68.5	1.7
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>938.5</b>	<b>22.3</b>	<b>794.0</b>	<b>19.9</b>	<b>135.0</b>	<b>3.3</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>3,813.4</b>	<b>90.8</b>	<b>3,515.8</b>	<b>88.3</b>	<b>1,061.6</b>	<b>25.6</b>

งบแสดงฐานะทางการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ส่วนของเจ้าของ</b>						
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	450.0	10.7	450.0	11.3	480.0	11.6
หุ้นสามัญจำนวน (ล้านหุ้น)	900	-	900	-	960	-
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)	0.5	-	0.5	-	0.5	-
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	360.0	8.6	360.0	9.1	480.0	11.6
หุ้นสามัญจำนวน (ล้านหุ้น)	720	-	720	-	960	-
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)	0.5	-	0.5	-	0.5	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	-	-	-	-	2,018.1	48.6
ผลกระทบจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สุทธิ	(412.5)	-9.8	(412.5)	-10.4	(412.5)	-10.0
ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	-	-	(1.9)	-0.0	(0.8)	-0.0
<b>กำไรสะสม</b>						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	31.8	0.9	37.9	1.0	48.0	1.1
ยังไม่ได้จัดสรร	32.6	0.8	122.5	3.1	451.7	10.9
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	115.6	2.8	115.0	2.9	253.2	6.1
<b>รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่</b>	<b>127.5</b>	<b>3.1</b>	<b>221.0</b>	<b>5.7</b>	<b>2,837.7</b>	<b>68.3</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	257.7	6.1	239.4	6.0	253.0	6.1
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>385.2</b>	<b>9.2</b>	<b>460.4</b>	<b>11.7</b>	<b>3,090.7</b>	<b>74.4</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,198.6</b>	<b>100.0</b>	<b>3,976.2</b>	<b>100.0</b>	<b>4,152.3</b>	<b>100</b>

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขาย	4,708.9	99.2	4,392.9	99.0	4,357.9	96.4
กำไรจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	-	-	-	-	128.7	2.8
รายได้อื่น	40.1	0.8	42.8	1.0	33.2	0.7
<b>รวมรายได้</b>	<b>4,749.0</b>	<b>100.0</b>	<b>4,435.7</b>	<b>100.0</b>	<b>4,519.8</b>	<b>100.0</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนการขาย	3,514.8	74.0	3,263.9	73.6	3,209.1	71.0
ค่าใช้จ่ายในการขาย	712.9	15.0	719.3	16.2	512.6	11.3
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	324.3	6.9	277.7	6.3	224.5	5.0
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>4,552.0</b>	<b>95.9</b>	<b>4,260.9</b>	<b>96.1</b>	<b>3,946.1</b>	<b>87.3</b>
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>197.0</b>	<b>4.1</b>	<b>174.8</b>	<b>3.9</b>	<b>573.7</b>	<b>12.7</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(82.9)	-1.7	(81.1)	-1.8	(40.3)	-0.9
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	-	(26.1)	-0.6
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>114.1</b>	<b>2.4</b>	<b>93.7</b>	<b>2.1</b>	<b>507.4</b>	<b>11.2</b>
ภาษีเงินได้	(30.3)	-0.6	(19.5)	-0.4	(85.8)	-1.9
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>83.8</b>	<b>1.8</b>	<b>74.2</b>	<b>1.7</b>	<b>421.6</b>	<b>9.3</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>						
- ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	104.7		93.8		437.2	
- ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(20.9)		(19.6)		(15.5)	
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>83.8</b>		<b>74.2</b>		<b>421.6</b>	
<b>กำไรต่อหุ้น (บาท)</b>	<b>0.15</b>		<b>0.13</b>		<b>0.53</b>	



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2563	2564
	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>			
<b>รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>			
- การวัดมูลค่าใหม่ของการระงับผลประโยชน์หลังออกจากงาน	(7.0)	-	(2.5)
- ส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่าที่ดิน	-	-	250.4
- ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	1.4	-	(49.6)
<b>รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>(5.6)</b>	<b>-</b>	<b>198.3</b>
<b>รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>			
- ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(25.8)	(1.2)	60.0
<b>รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>(25.8)</b>	<b>(1.2)</b>	<b>60.0</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสุทธิจากภาษีเงินได้</b>	<b>(31.4)</b>	<b>(1.2)</b>	<b>258.4</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวดปี</b>	<b>52.4</b>	<b>73.0</b>	<b>680.0</b>

**งบกระแสเงินสดรวม**

งบกระแสเงินสด	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2563	2564
	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	114.1	93.7	507.4
<b>รายการปรับปรุง</b>			
ค่าเสื่อมราคา	148.7	203.1	169.5
ค่าตัดจำหน่าย	2.4	3.1	3.1
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าตัดจำหน่าย	12.1	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ	16.8	16.5	3.5
กำไรจากการตัดจำหน่ายและจำหน่าย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(0.1)	(3.3)	(2.6)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับลูกหนี้การค้า	-	2.3	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนที่กำลังจะเกิดขึ้น	9.8	5.9	3.6
ค่าเผื่อ (กลับรายการ) การลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(0.0)	13.9	(6.6)
กลับรายการจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	(1.2)	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	9.9	6.7	4.3
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	0.4
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	26.1
การปรับปรุงรายการระหว่างกันกับการร่วมค้าสำหรับกำไรในสินค้าคงเหลือปลายงวด	-	-	7.3
กำไรจากการยกเลิกสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(0.1)
กำไรจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	-	-	(128.7)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	(0.8)	(0.2)	1.1
ดอกเบี้ยรับ	(0.2)	(0.2)	(0.1)
ต้นทุนทางการเงิน	82.9	81.1	40.3
<b>กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>394.4</b>	<b>422.6</b>	<b>628.5</b>

งบกระแสเงินสด	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2563	2564
	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(140.4)	145.5	(293.5)
สินค้าคงเหลือ	(113.0)	(29.8)	(55.6)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.4	(0.4)	0.6
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3.8	(1.3)	(0.3)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	52.2	(13.9)	222.5
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(7.6)	(0.9)	(0.5)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(4.3)	(0.4)	(0.0)
<b>เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน</b>	<b>185.5</b>	<b>521.4</b>	<b>501.7</b>
จ่ายภาษีเงินได้	(41.9)	(23.1)	(44.6)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>	<b>143.6</b>	<b>498.3</b>	<b>457.1</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดรับสุทธิจากการซื้อเงินลงทุนและเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	7.6	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นเพิ่มทุนในการร่วมค้า	-	-	(11.4)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(8.9)	(3.3)	(0.1)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(280.4)	(67.5)	(88.8)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7.9	4.7	3.4
เงินสดลดลงจากการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า	-	-	(22.7)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	0.2	0.2	0.1
เงินสดจ่ายเพื่อค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	(36.0)	-	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(309.6)</b>	<b>(65.9)</b>	<b>(119.5)</b>

งบกระแสเงินสด	ปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2563	2564
	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	125.0	-	2,138.1
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน สุทธิ	(0.0)	-	-
เงินสดสุทธิ (จ่ายคืน) รับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	298.3	(215.8)	(1,270.2)
เงินสดสุทธิ (จ่ายคืน) รับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันทางการเงิน	41.7	(136.2)	(1,000.7)
เงินสดจ่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	(36.4)	(57.4)	(17.5)
จ่ายดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงิน	(90.7)	(84.9)	(40.1)
เงินปันผลจ่าย	(182.1)	-	(96.0)
เงินสดรับ (จ่ายคืน) ชำระค่าหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	159.8	-	(79.6)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>315.6</b>	<b>(494.3)</b>	<b>(366.0)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	149.6	(61.9)	(28.4)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	90.8	232.0	173.2
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(8.4)	3.1	17.3
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>232.0</b>	<b>173.2</b>	<b>162.1</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>			
การซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	138.9	-	-
การซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ด้วยสินเชื่อ	34.6	29.1	7.0
การได้มาซึ่งสิทธิการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	-	17.2	69.4
การซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนด้วยสินเชื่อ	0.1	-	-
การยกเลิกสิทธิการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า สุทธิ	-	-	5.0
การยกเลิกหนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	-	-	5.1



## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.64	0.60	1.84
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.50	0.44	1.39
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย)	เท่า	0.05	0.18	0.25
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.51	4.35	4.89
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	80.88	84.00	74.70
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป	เท่า	23.81	17.64	22.24
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย	วัน	15.33	20.70	16.41
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	29.37	20.33	26.18
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	12.43	17.95	13.94
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	5.95	4.98	5.41
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	61.34	73.24	67.48
วงจรเงินสด (Cash Cycle)	วัน	34.87	31.45	23.63
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	ร้อยละ	7.59	8.59	16.51
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	25.36	25.70	26.36
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	3.33	3.00	9.45
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	1.76	1.67	9.33
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)	ร้อยละ	27.9	17.5	23.7
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	73.09	65.80	64.77
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ถาวร	เท่า	2.46	1.97	2.03
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม	ร้อยละ	0.84	0.96	3.58
อัตราเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	91.51	377.48	111.00
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เฉลี่ย)	เท่า	1.22	1.09	1.11
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย)	ร้อยละ	2.16	1.81	10.37
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	13.65	13.40	26.52
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio: ICR)	เท่า	4.35	4.70	18.53
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR)	เท่า	0.19	0.22	46.95
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	9.90	7.64	0.34
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (interest bearing debt to equity : IBD/E ratio)	เท่า	7.16	5.35	0.01
เงินปันผลต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	15.85	0.00	0.24
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	68.07	0.00	54.64
อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล	ร้อยละ	n.a	n.a	0.02
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม	เท่า	0.69	0.65	0.01
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนด 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด	เท่า	68.42	70.74	55.42
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio)	เท่า	7.65	6.47	0.04

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



### ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท ศรีน่านาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: SNNP (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มและนมผงเคี้ยว
ผลิตภัณฑ์หลัก	: ผลิตภัณฑ์นมผงเคี้ยวและเครื่องดื่ม
เลขทะเบียนนิติบุคคล	: 0107562000211
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 325/6-9 ถนนหลานหลวง สีแยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	: สาขา (1) 234 หมู่ที่ 4 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกะทู้แบบ จังหวัดสมุทรสาคร 74130 สาขา (2) 99/99 หมู่ที่ 7 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกะทู้แบบ จังหวัดสมุทรสาคร 74130 สาขา (3) 99/99 หมู่ที่ 4 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกะทู้แบบ จังหวัดสมุทรสาคร 74130 สาขา (4) 9/9 หมู่ที่ 12 ตำบลรางบัว อำเภอบางแพ จังหวัดราชบุรี 70150
สถานที่ติดต่อ	: 325/6-9 ถนนหลานหลวง สีแยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300
ทุนจดทะเบียน	: 480,000,000 บาท
ทุนที่ชำระแล้ว	: 480,000,000 บาท
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว	: 960,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	: 0.5 บาท
โทรศัพท์	: +66 2628 0408
โทรสาร	: +66 2281 5161
เว็บไซต์	: WWW.SNNP.CO.TH
เลขานุการบริษัท อีเมล:	: COMSEC@SNNP.CO.TH
นักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์	: +66 2628 0408
อีเมล	: IR@SNNP.CO.TH

## บุคคลอ้างอิงอื่น

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

#### บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย

โทรศัพท์: +66 (0) 2009 9999

โทรสาร: +66 (0) 2009 9991

### ผู้สอบบัญชี

#### บริษัท บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

15<sup>th</sup> Floor 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย

โทรศัพท์: +66 (0) 2844 1000

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งอาจมีผลกระทบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5.0 ของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมของบริษัทฯ



## ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางตรง ดังนี้

บริษัท	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เงินลงทุนตามวิธี ราคาทุน (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้นที่ออก จำหน่าย	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น	ทุนที่ชำระแล้ว	ลักษณะของธุรกิจ
บริษัท เอสเอ็นเอ็นพี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	325/6-9 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยก มหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300	459.3	99.9	550 ล้านบาท	5,500,000	100 บาท	520.5 ล้านบาท	ให้บริการด้าน การบริหาร หรือด้านเทคนิค แก่กิจการที่ เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางอ้อม ดังนี้

บริษัท	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ถือหุ้นผ่าน	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้นที่ออก จำหน่าย	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น	ทุนที่ชำระแล้ว	ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ
บริษัท ศรีนาพร ดิสทริบิวชั่น จำกัด	99/99 หมู่ที่ 4 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกะทู้มูแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74130	บริษัท เอสเอ็นเอ็นพี อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	99.9	1.0 ล้านบาท	10,000	100 บาท	1.0 ล้านบาท	จัดจำหน่าย อาหารว่างและ เครื่องดื่ม
S.C Food Products Co., Ltd.	National Road 2, Brolay Village, Boeung Khyang Commune, Kandal Stoeng District, Kandal Province, Kingdom of Cambodia	บริษัท เอสเอ็นเอ็นพี อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	60.0	9.0 ล้านเหรียญ สหรัฐ	90,000	100 เหรียญสหรัฐ	9.0 ล้านเหรียญ สหรัฐ	ผลิตและจัด จำหน่ายอาหาร ว่างและเครื่องดื่ม
STVV Development Co., Ltd.	National Road No.2, Pralay Village, Boeng Khyang Commune, Kandal Stueng District, Kandal Province, Kingdom of Cambodia	บริษัท เอสเอ็นเอ็น พี อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	49.0	1.1 ล้านเหรียญ สหรัฐ	1,000	1,100 เหรียญสหรัฐ	1.1 ล้านเหรียญ สหรัฐ	ถือครอง อสังหาริมทรัพย์ ในประเทศ กัมพูชา



บริษัท	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ถือหุ้นผ่าน	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้นที่ออก จำหน่าย	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น	ทุนที่ชำระแล้ว	ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ
Harirama Venture Incorporated Ltd.	NARRA BUILDING 2276 CHINO ROCES AVENUE EXTENSION, MAKATI CITY	บริษัท เอสเอ็นเอ็นพี อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	80.0	50.0 ล้านเปโซ ฟิลิปปินส์	125,000	100 เปโซ ฟิลิปปินส์	12.5 ล้านเปโซ ฟิลิปปินส์	จัดจำหน่าย อาหารว่าง และเครื่องดื่ม ในประเทศ ฟิลิปปินส์
S.C Food Trading Co., Ltd.	National Road No.2, Pralay Village, Boeng Khyang Commune, Kandal Stueng District, Kandal Province, Kingdom of Cambodia	บริษัท เอสเอ็นเอ็นพี อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	100.0	0.1 ล้านเหรียญ สหรัฐ	1,000	100 เหรียญ สหรัฐ	0.1 ล้าน เหรียญสหรัฐ	จัดจำหน่าย อาหารว่างและ เครื่องดื่มใน ประเทศกัมพูชา
บริษัท สิริ โปร จำกัด	15/6 ห้องเลขที่ เอ 104 ชั้น 1 ศูนย์การค้า เดอะไนท์ อาคาร เอ ถนนพระราม 2 แขวงท่าข้าม เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150	บริษัท เอสเอ็นเอ็นพี อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	50.01	225.072 ล้านบาท	2,250,720	100 บาท	225.072 ล้านบาท	จัดจำหน่าย อาหารว่าง เครื่องดื่ม และ สินค้าอุปโภค บริโภคอื่น
S.T. Food Marketing Co., Ltd.	No.5 VSIP II-A Road No. 24, Vietnam - Singapore Industrial Park II-A, Vinh Tan Commune, Tan Uyen Town, Binh Duong Province, Vietnam	บริษัท เอสเอ็นเอ็นพี อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	100.0	6.0 ล้าน เหรียญสหรัฐ	-	-	6.0 ล้าน เหรียญสหรัฐ	ผลิตและจัด จำหน่ายอาหาร ว่างและ เครื่องดื่ม ในประเทศ เวียดนาม
Jin Xinglong (Shenzhen) Import and Export Co., Ltd.	Room 301-B002, Block 4, Manjinghua Yiluan Building, 230 Xixiang Avenue, Longteng Community, Xixiang Street, Baoan District, Shenzhen, China	บริษัท เอสเอ็นเอ็นพี อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	100.0	1 ล้าน CNY	-	-	N/A	จัดจำหน่าย อาหารว่างและ เครื่องดื่ม ในประเทศจีน

<sup>1</sup> บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุม STVV Development Co., Ltd. และ STVV Development Co., Ltd. ถือว่าเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ



## การกำกับ ดูแลกิจการ

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ  
คณะกรรมการชุดย่อยผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
- รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
- การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



### 6.1 นโยบายการกำกับกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

ในการดำเนินงานที่ผ่านมา คณะกรรมการของบริษัท ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมทั้งได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับ บริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) ตามแนวทางที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและการบริหารองค์กรเพื่อสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยมีหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 ประการ ดังนี้

- หลักปฏิบัติ 1 : ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่ สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 2 : กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 3 : เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
- หลักปฏิบัติ 4 : สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติ 5 : ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
- หลักปฏิบัติ 6 : ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติ 7 : รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- หลักปฏิบัติ 8 : สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

#### หลักปฏิบัติ 1 : ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

1. คณะกรรมการบริษัทเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีกฎบัตรคณะกรรมการซึ่งกำหนดอำนาจหน้าที่และ ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ทั้งในการปฏิบัติหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบต่อ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกราย รวมถึงมีหน้าที่ในการกำหนดวัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายจัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตาม นโยบาย เป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

2. คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายต่างๆ เช่น นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม นโยบายต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมเป็นประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทจะได้ติดตามให้บริษัทปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการทบทวนและแก้ไขนโยบายต่างๆ ให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์
3. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่จัดให้มีระบบและกลไกอย่างเพียงพอที่จะทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ
4. จัดให้มีกฏบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนปรับปรุงเนื้อหาบทบัญญัติให้มี ความสอดคล้องกับสภาวะปัจจุบัน ระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และสอบทาน กฏบัตรคณะกรรมการบริษัท และดูแลให้มีการสอบทานกฏบัตรคณะกรรมการชุดย่อยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

## หลักปฏิบัติ 2 : กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

1. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดความยั่งยืน และสอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสังคมโดยรวม รวมทั้งมีการสื่อสารให้บุคลากรในทุกระดับยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้และเพื่อเป็นวัฒนธรรมขององค์กร
2. นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมการนำเทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งกำหนดให้มีการทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย รวมทั้งแผนกลยุทธ์ทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ ศักยภาพขององค์กร และแผนเป้าหมายหลักของกิจการ โดยติดตามการประเมินผลอย่างใกล้ชิด

## หลักปฏิบัติ 3 : เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการให้เหมาะสมสอดคล้องกับธุรกิจและขนาดของบริษัทฯ และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทฯ
2. คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 12 คน โดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน อันจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่างๆ อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ทุกท่านมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหลักเกณฑ์ ข้อกำหนด และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. คณะกรรมการบริษัท จะดูแลให้มีการสรรหาคณะบุคคลซึ่งมีความรู้ความชำนาญและประสบการณ์ที่เหมาะสมและสามารถปฏิบัติหน้าที่ที่เป็นประโยชน์กับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ทั้งนี้ ภายหลังจากที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลของกรรมการ และกรรมการชุดย่อย อาทิ อายุ เพศ ประวัติการศึกษาประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัททั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และ/หรือบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
4. คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยกรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่มีเหตุผลและความจำเป็นตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
5. กรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารของบริษัทในเครือหรือบริษัทอื่นได้ แต่ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ และต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหลักเกณฑ์ ข้อกำหนด และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และควรจะเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดที่จะจัดขึ้นในปีนั้นๆ



6. ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ จะไม่เป็นบุคคลคนเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน
7. คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและการดำเนินงานของบริษัทฯ อันได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งได้กำหนดกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะเพื่อให้ทราบถึงอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยไว้อย่างชัดเจน อีกทั้งได้กำหนดให้มีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ดังนี้
  - 7.1 **คณะกรรมการตรวจสอบ** ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลตรวจสอบและสอบทานรายงานทางการเงิน การบริหารงาน การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ โดยรายละเอียดขององค์ประกอบ คุณสมบัติ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบปรากฏอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
  - 7.2 **คณะกรรมการบริหาร** ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ และคำสั่งใดๆ ตลอดจนกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยรายละเอียดขององค์ประกอบ คุณสมบัติ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบปรากฏอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร
  - 7.3 **คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน** ประกอบด้วยสมาชิกจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณารูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอรายชื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี) โดยรายละเอียดขององค์ประกอบ คุณสมบัติ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบปรากฏอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
  - 7.4 **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ประกอบด้วยสมาชิกจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยอาศัยหลักการพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสากล (COSO Enterprise Risk Management Framework : COSO ERM) เพื่อกำกับดูแลให้การบริหารจัดการงานของบริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อช่วยลดผลกระทบต่อบริษัทอย่างเหมาะสม โดยรายละเอียดขององค์ประกอบ คุณสมบัติ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบปรากฏอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
8. บริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทโดยการให้คำแนะนำในเรื่องข้อกำหนดตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
9. ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะพิจารณาส่งตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุน เข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการและรายงานผลการดำเนินงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส

ทั้งนี้ สัดส่วนตัวแทนของบริษัทฯ ที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องสะท้อนสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือตามที่ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัทฯ กำหนด นอกจากนั้น การกำหนดนโยบายที่สำคัญและการออกเสียงในวาระที่สำคัญของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทฯ เอง

กรณีเป็นบริษัทย่อย กำหนดให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดูแลบริษัทย่อยนั้นดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับบริษัทที่เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมถึงกำกับดูแลให้มีการจัดทำข้อมูลงบการเงินให้ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถให้ข้อมูลทางการเงินเพื่อให้บริษัทฯ นำมาจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทฯ ได้ทันตามกำหนดเวลา

10. บริษัทได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ให้คณะกรรมการแต่ละชุดมีหน้าที่ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีโดยทำการประเมินทั้งแบบรายคณะ และรายบุคคลด้วยวิธีการประเมินตนเองหรือวิธีประเมินแบบไขว้ รวมถึงกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยจะเปิดเผยในรายงานประจำปี

#### หลักปฏิบัติ 4 : สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร



1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่กำหนดคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ รวมถึงการกำหนดกรอบและนโยบายเกี่ยวกับการสรรหาและคัดเลือกผู้บริหารระดับสูง ทั้งยังมีหน้าที่ในการพิจารณากำหนดรูปแบบและกระบวนการในการอบรมและพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทและสภาวะการณ์ เช่น การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้และการประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งกำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ และนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงอย่างเหมาะสม
2. สำหรับผู้บริหารระดับสูงที่ดำรงตำแหน่งถาวรไปจากกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์สำหรับค่าตอบแทน ภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
3. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง
4. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม มีการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสิทธิภาพ และแรงจูงใจที่เหมาะสม และจะดูแลให้มีการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของกิจการ ส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมเพื่อรักษาบุคลากรที่มีความสามารถไว้
5. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้บริษัทมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอสำหรับรองรับการเกษียณ รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการเงิน เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีและทำงานกับบริษัทได้ในระยะยาว






#### หลักปฏิบัติ 5 : ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์แก่ลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากร เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการได้อย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการกอบการกำกับดูแลและบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัท รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยจัดให้มีหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานในฐานะตัวแทนของบริษัทฯ ดังนี้

 <p>ผู้ถือหุ้น</p>	<p>บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพเพื่อการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น</p>
 <p>พนักงาน</p>	<p>บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรม การสัมมนา และการฝึกอบรม โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ ความสามารถสูงได้คงอยู่กับบริษัทฯ เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป อีกทั้งยังได้กำหนดแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น การห้ามใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นต้น</p>

 <p>ลูกค้า</p>	<p>บริษัทฯ มีกระบวนการในการคัดเลือกลูกค้าโดยการให้ลูกค้าแข่งขันบนข้อมูลเท่าเทียมกัน และคัดเลือกลูกค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกลูกค้าของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่าย และจัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหาโดยบริษัทฯ ซื้อสินค้าจากลูกค้าตามเงื่อนไขทางการค้า ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด</p>
 <p>ลูกค้า</p>	<p>บริษัทฯ รับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและบริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด เพื่อมุ่งเน้นการสร้าง ความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ คำนึงถึงสุขภาพและอนามัยของลูกค้าในการบริโภคสินค้าและบริการของบริษัทฯ และการให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการที่ถูกต้องและครบถ้วนแก่ลูกค้า รวมทั้งยังจัดให้มีช่องทางให้ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถแจ้งปัญหาสินค้าและบริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อที่บริษัทฯ จะได้ป้องกัน และแก้ไขปัญหาลูกค้าเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ ได้อย่างรวดเร็ว ตลอดจนรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ</p>
 <p>เจ้าหนี้</p>	<p>บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้เป็นสำคัญ รวมทั้งการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และการดูแลหลักประกันต่างๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง</p>
 <p>คู่แข่ง</p>	<p>บริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณและอยู่ในกรอบของกฎหมาย รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม</p>
 <p>สังคมและส่วนร่วม</p>	<p>บริษัทฯ ใส่ใจและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ พยายามเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมในท้องถิ่นที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่</p>

นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ข้างต้นผ่านช่องทางที่บริษัทฯ กำหนดได้ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและเบาะแสที่แจ้งมายังบริษัทจะถูกเก็บไว้เป็นความลับ โดยบุคคลที่บริษัทฯ กำหนดจะดำเนินการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และ/หรือ พิจารณาเสนอเรื่องร้องเรียนที่สำคัญพร้อมความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

### หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

1. ปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งต่างๆ ของบริษัท และของผู้บังคับบัญชาในระดับเหนือกว่าขึ้นไป
2. ปฏิบัติงานในหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนรายงานเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ชื่อเสียงและทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยเร็ว
3. ต้องสุภาพ ให้เกียรติ และให้ความนับถือต่อผู้ร่วมงาน ตลอดจนพร้อมที่จะทำงานเป็นทีม และสามารถรับฟังความเห็นของผู้อื่น
4. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความตั้งใจ วิริยะอุตสาหะ รักษาระเบียบแบบแผนและธรรมาภิบาลของบริษัทฯ
5. ต้องรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์และความลับของบริษัทฯ ของลูกค้า หรือที่เกี่ยวข้องกับกิจการใดๆ ที่บริษัทฯ ไม่พึงเปิดเผยโดยเคร่งครัด การเผยแพร่ข่าวสารต่างๆ อันเกี่ยวกับธุรกิจการเงินและตัวบุคคลของบริษัทฯ จะต้องกระทำตามแนวทางที่ถูกต้องเหมาะสมที่ได้รับอนุญาตเท่านั้น และต้องกระทำด้วยความรอบคอบและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาที่เป็นพนักงานของบริษัทฯ และภายหลังจากพ้นสภาพพนักงานของบริษัทฯ พนักงานทุกคนตกลงจะรักษาข้อมูลอันเป็นความลับดังกล่าวข้างต้นไว้เป็นความลับ หากมีการเปิดเผยหรือส่งให้แก่ผู้อื่นหรือผู้ใช้ข้อมูลดังกล่าวในเรื่องอื่นใดนอกเหนือจากการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทฯ พนักงานตกลงยินยอมรับผิดชอบค่าใช้จ่ายความเสียหายให้แก่บริษัทฯ ตามที่เกิดขึ้นจริงทุกประการ

6. ไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่นในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัท หรือเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่น โดยรู้หรือควรรู้ว่าผู้รับข้อมูลอาจนำข้อมูลนั้นไปใช้ประโยชน์ในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของผู้รับข้อมูลหรือบุคคลอื่น
7. ต้องช่วยกันระมัดระวังและป้องกันทรัพย์สินของบริษัท โดยมีให้เสียหาย หรือสูญหายไม่ว่าจากบุคคลหรือจากภัยพิบัติใดๆ เท่าที่สามารถจะทำได้อย่างเต็มที่ รวมทั้งไม่นำสิ่งของใดๆ ไม่ว่าอุปกรณ์หรือทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ประโยชน์ส่วนตัวหรือเพื่อประโยชน์ของผู้อื่นที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
8. บริหารงานโดยยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม รวมทั้งส่งเสริมให้มีคุณธรรมและจริยธรรมในทุกระดับของบริษัท ตลอดจนสอดส่องดูแลและจัดการแก้ปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในบริษัท
9. ต้องปกครองดูแลผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างใกล้ชิด มีความยุติธรรม และไม่มือคด
10. ต้องปฏิบัติตาม ตลอดจนสนับสนุน และช่วยควบคุมกำกับพนักงานในบังคับบัญชาให้ปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับ และคำสั่งต่างๆ ของบริษัท ในการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ ข้อมูลคอมพิวเตอร์ หรือข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ของบริษัทอย่างเคร่งครัด เพื่อให้การใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายคอมพิวเตอร์ กฎหมายลิขสิทธิ์ หรือกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และป้องกันมิให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัท
11. ไม่ใช้เวลาทำงานของบริษัทไปทำอย่างอื่น หรือใช้ประโยชน์ส่วนตัว
12. ไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น หรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจครอบงำการจัดการ ซึ่งอาจเป็นผลเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม
13. ไม่ประพฤติตนไปในทางที่อาจทำให้เสื่อมเสียต่อตำแหน่งหน้าที่และชื่อเสียงของบริษัท
14. ไม่แจ้งหรือใช้ข้อความที่เป็นเท็จ หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรแจ้งต่อบริษัท
15. ไม่ทำงานด้วยความประมาทเลินเล่อ หรือกระทำการใดๆ อันไม่เหมาะสมแก่การปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง เพื่อให้งานลุล่วงไปโดยถูกต้องและสุจริต
16. ไม่ปกปิด หรือบิดเบือนความจริงเพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น ซึ่งอาจจะเป็นผลเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม
17. ไม่ขัดขวาง หรือกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดขวางการปฏิบัติงานโดยชอบของผู้มีอำนาจหน้าที่ในบริษัท หรือออกคำสั่งใดๆ ให้พนักงานปฏิบัติในทางมิชอบหรือผิดจริยธรรม
18. ไม่ทำผิดกฎหมายแพ่งและกฎหมายอาญาอันส่งผลเสียหายให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าโดยเจตนาหรือไม่ก็ตาม
19. ไม่เปิดเผยค่าจ้างหรือเงินเดือน อัตราการขึ้นเงินเดือนของตนเองหรือของผู้อื่น ไม่ว่าโดยเจตนาหรือไม่ก็ตาม
20. ไม่เรียกรับ หรือยินยอมจะรับสินทรัพย์หรือประโยชน์อื่นใดจากลูกค้า ผู้ค้า คู่ค้า คู่แข่ง หรือบุคคลอื่นใด ที่ทำธุรกิจกับบริษัท หรือการเลี้ยงรับรอง ยกเว้นของขวัญตามประเพณีนิยม หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจตามปกติ หรือค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมธุรกิจอันนำมาซึ่งชื่อเสียงทางการค้า เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนตามธรรมเนียมซึ่งมีมูลค่าไม่เกิน 3,000 บาท
21. ไม่ให้สินบน และ/หรือกระทำการใดๆ ที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท และ/หรือการคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยตรงหรือผ่านบุคคลที่สาม และ/หรือใช้อิทธิพลอย่างไม่ถูกต้องต่อตัวแทนของรัฐ ลูกค้าหรือคู่ค้า ซึ่งนับว่าเป็นการขัดแย้งต่อนโยบายของบริษัท
22. ไม่กระทำการเพิ่มเติม ตัดทอน หรือแก้ไขด้วยประการใดๆ ในบันทึกหรือข้อมูลใดๆ เพื่อเปลี่ยนแปลง หรือบิดเบือนผลการดำเนินงาน และการบันทึกบัญชีให้ผิดไปจากความเป็นจริงโดยเจตนา ไม่ว่าเพื่อจุดประสงค์ใดๆ ก็ตาม
23. ไม่ชำระเงิน หรือจัดการทางธุรกิจโดยมีเจตนา หรือทำให้เข้าใจได้ว่าส่วนหนึ่งของการชำระเงิน หรือการจัดการทางธุรกิจนั้นมีจุดประสงค์อื่นนอกเหนือจากวัตถุประสงค์ที่ได้รับในเอกสารเพื่อการชำระเงินหรือการจัดการทางธุรกิจ
24. รักษาข้อมูลทางทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท หรือที่บริษัทได้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน รวมทั้งไม่ลอกเลียนแบบผลงานหรือทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น
25. ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ
26. ไม่ให้หน่วยงานที่ไม่ใช่สายจัดซื้อขอการสนับสนุนจากผู้ค้าหรือคู่ค้า (หากมีความจำเป็นที่จะต้องขอการสนับสนุนดังกล่าวเพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้หน่วยงานต่างๆ หรือกับสายจัดซื้อเพื่อเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการ ยกเว้น การจัดกิจกรรมร่วมทางการตลาด ให้การตลาดของสายการตลาดและพัฒนาธุรกิจเป็นผู้รับผิดชอบ)
27. ไม่กระทำการอันใดเป็นการละเลย หรือเอื้ออำนวยแก่บุคคลใดๆ ที่จะเข้ามาแสดงผลประโยชน์ หรือเข้าถึง หรือรบกวนระบบคอมพิวเตอร์ ข้อมูลคอมพิวเตอร์ หรือข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ของบริษัท โดยมิชอบ หรือโดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท หรือจงใจ สนับสนุน ยินยอมให้เกิดการกระทำผิดต่อผู้ให้บริการตามกฎหมายคอมพิวเตอร์หรือกฎหมายลิขสิทธิ์ หรือกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง



## ขั้นตอนการลงโทษทางวินัย

1. **การฝ่าฝืนที่ไม่ร้ายแรง:** บุคคลดังกล่าวจะได้รับหนังสือเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งจะระบุลักษณะของการฝ่าฝืน รวมทั้งมูลเหตุที่อาศัยเป็นหลักการของการฝ่าฝืนนั้น โดยให้อีกบุคคลดังกล่าวโต้แย้งข้อกล่าวหาตั้งกล่าวต่อผู้บังคับบัญชา หากมีการฝ่าฝืนเป็นครั้งที่สอง หรือบุคคลดังกล่าวไม่แก้ไขความผิดจากการฝ่าฝืนครั้งแรกตามที่ได้รับหนังสือเตือนนั้น บุคคลดังกล่าวจะถูกลงโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด ซึ่งอาจรวมถึงการเลิกจ้างได้
2. **การฝ่าฝืนร้ายแรง:** ซึ่งรวมถึงการฝ่าฝืนดังต่อไปนี้ เช่น การให้หรือรับสินบน การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท การฉ้อโกง การเปิดเผยข้อมูลความลับต่อบุคคลที่สาม และการกระทำใดๆ ที่เสื่อมเสียต่อชื่อเสียงของบริษัท หรือปกปิดหรือไม่รายงานข้อมูลการหารหรือ หรือเอกสารสำคัญใดๆ ต่อผู้บังคับบัญชา บริษัทอาจพิจารณาเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย และโดยไม่จำเป็นต้องออกหนังสือเตือนเป็นลายลักษณ์อักษรก่อน

## หลักปฏิบัติ 6 : ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

1. เพื่อให้บริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ครอบคลุมทั้งองค์กร และดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลที่จะจัดการให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่ต่างๆ ซึ่งรวมถึง
  - 1.1 พิจารณาประเมินและทบทวนลักษณะความเสี่ยงที่บริษัท ประสบอยู่หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อบริษัท (Identification of Risk) และกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท (Risk Appetite)
  - 1.2 พิจารณากำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในบริษัท ให้มีความครอบคลุม และสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของธุรกิจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณอนุมัติ ทั้งนี้ ต้องครอบคลุมความเสี่ยงอย่างน้อยดังนี้
    - (ก) ความเสี่ยงทางการเงินและสภาพคล่อง (Financial and Liquidity Risk)
    - (ข) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)
    - (ค) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ (Strategic Risk)
    - (ง) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)
    - (จ) ความเสี่ยงด้านการตลาด (Marketing Risk)
  - 1.3 พิจารณากำหนดกลยุทธ์และแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง ให้สามารถประเมิน ติดตามผล และกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
  - 1.4 รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปรากฏอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อทำหน้าที่ต่างๆ ซึ่งรวมถึงหน้าที่ในการ พิจารณารายงานทางการเงิน ความเหมาะสมเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
3. นอกเหนือจากอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในการตรวจสอบดูแลความขัดแย้งทางผลประโยชน์แล้ว บริษัทยังกำหนดให้มีนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อกำหนดแนวทางในการดำเนินการกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น
4. บริษัทจัดให้มีหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายการป้องกันการใช้อ้างอิงภายในเพื่อป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรได้ในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงกำหนดนโยบายการทำการค้ากับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะที่ไม่สมควร หรือไม่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

5. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน โดยสื่อสารไปยังพนักงานทุกระดับขององค์กร และบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง และคณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีโครงการหรือแนวทางต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้จัดให้มีการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีที่มีการชี้เบาะแส และกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนไว้ในนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจัดช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนมายังบริษัท ได้อย่างสะดวกและเหมาะสม และบริษัท มีการกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริงไม่ได้รับความเดือดร้อน อันตรายใดๆ หรือความไม่ชอบธรรม อันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแส การร้องเรียน การเป็นพยาน หรือการให้ข้อมูลแก่บริษัท
6. กรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่รายงานให้บริษัท ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ภายใน 30 วันนับแต่ได้รับการแต่งตั้ง หรือนับแต่มีการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียดังกล่าว

ทั้งนี้ กรรมการบริษัทมีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใดๆ อย่างน้อยก่อนการพิจารณาในวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและบันทึกส่วนได้เสียดังกล่าวในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่จะไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระในวาระที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการประชุมในวาระนั้นๆ

## หลักปฏิบัติ 7 : รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

1. คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบงานบัญชี การจัดทำรายงานทางการเงิน และการสอบทานงบการเงินที่เป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลต่างๆ ทั้งข้อมูลของบริษัทฯ ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลาและเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง
2. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งจัดทำตามมาตรฐานการบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และเป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท
3. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเกี่ยวกับสภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ โดยจะจัดให้มีแผนหรือกลไกในการแก้ไขหากเกิดปัญหา
4. บริษัทจะจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่ติดต่อและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบุคคลใดๆ เพื่อให้การสื่อสารเป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา
5. คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ซึ่งเพิ่มเติมจากช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น เว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน

## หลักปฏิบัติ 8 : สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัทฯ เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ สิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขหนี้สื่อบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทฯ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีพันธกิจในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

1. มีการให้ข้อมูลวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจง เหตุผลประกอบและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระหรือประกอบการขอมติตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หรือในเอกสารแนบวาระการประชุมอย่างครบถ้วนเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น โดยจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ ข้อกำหนด และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ
2. อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น ใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแนบแผนที่ซึ่งแสดงสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ เพื่อให้การเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนไม่ยุ่งยากหรือมีค่าใช้จ่ายมากเกินไป
3. ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถาม หรือเสนอเพิ่มวาระการประชุมได้ล่วงหน้า โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามและการขอเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าให้ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ จะเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ
4. กำหนดหลักเกณฑ์วิธีการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการโดยสามารถเสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ
5. ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารไม่ควรเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ
6. สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
7. ก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมจะชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม วิธีการใช้สิทธิออกเสียงสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น และวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ
8. ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและบริษัทจะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในการแสดงความเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ
9. บริษัทฯ จะส่งเสริมให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ทุกคนเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
10. จัดให้มีการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับแต่ละรายการในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัท
11. บริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบการนับผลการลงคะแนนได้
12. บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระทำหน้าที่ช่วยในการตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในแต่ละวาระ และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกลงในรายงานการประชุม
13. ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญ รวมทั้งจะมีการบันทึกประเด็นข้อซักถาม ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะนำผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ รวมทั้งรายงานการประชุมเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา
14. บริษัทฯ จะจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น
15. ส่งเสริมให้บริษัทนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งในการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ

## 6.2 คณะกรรมการชุดย่อย

### โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อกลั่นกรองและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เฉพาะเรื่อง ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด และให้เป็นไปตามกฎระเบียบและข้อบังคับของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ มีทั้งหมด 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้เปิดเผยรายชื่อของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดไว้แล้วในส่วน 2.3.10 โครงสร้างการจัดการ โดยขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมของผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ เป้าหมายทางการเงินความเสี่ยง งบประมาณ และโครงสร้างการบริหารจัดการ และอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ รวมถึงกำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการหรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
3. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม โดยจะมีการกำหนดนโยบาย บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และกระบวนการทำงานอย่างชัดเจน
4. แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
5. ติดตาม รับทราบ รายงาน และประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เป็นไปตามแผนงาน และบรรลุวัตถุประสงค์
6. จัดให้มีระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งจัดให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีการชี้เบาะแส
7. ดูแลให้การดำเนินธุรกิจมีความต่อเนื่องในระยะยาว จัดทำแผนการพัฒนานุเคราะห์ และแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan)
8. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นบริษัทฯ
9. พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องได้รับการพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินงานใดๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
10. พิจารณานุมัติและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องได้รับการพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
11. พิจารณานุมัติเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม
12. ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการรายใดมีส่วนได้เสียในธุรกรรมใดที่ทำกับบริษัทฯ หรือมีส่วนได้เสียในการถือหุ้นในบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นหรือลดลง ให้กรรมการรายดังกล่าวแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า
13. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ
14. จัดให้มีการทำรายงานประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
15. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากผู้เชี่ยวชาญหากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
16. ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการรายงานทางการเงินและการตรวจสอบบัญชีที่เชื่อถือได้
17. กำหนดกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของพนักงานและผู้บริหาร รวมถึงดูแลระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนแก่พนักงานและผู้บริหารให้มีความเหมาะสม



18. กำหนดและสอบทานนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตามหลักธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น และจัดให้มีการบังคับใช้นโยบายต่างๆ และหลักจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ
19. รายงานการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ถือหุ้นในบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้บริษัทฯ ทราบตามเงื่อนไขของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
20. เข้าอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่เกี่ยวกับกรรมการอย่างน้อย 1 หลักสูตร อันได้แก่ Director Accreditation Program (DAP) หรือหลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรือเทียบเท่าเพื่อการเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงาน
21. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วนเชื่อถือได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเพียงพอเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ รวมถึงพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นต่อฝ่ายจัดการเกี่ยวกับผลการดำเนินงาน งบประมาณ และอัตรากำลังของฝ่ายตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พร้อมทั้งเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยข้อมูลและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในด้านต่างๆ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก.) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (ข.) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (ค.) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - (ง.) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ
  - (จ.) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (ฉ.) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ช.) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ซ.) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
  - (ณ.) รายการอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยในการตรวจสอบ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น
8. หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องและมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ
 หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. ให้ความเห็นในรายงานผลการประเมินเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ความรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันประจำปีของบริษัทฯ
10. ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์
11. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกกรอบระยะเวลา 6 เดือน
12. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. จัดทำนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างและอำนาจการบริหารงานเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ และดำเนินการตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการทั่วไปตามปกติธุระของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนการดำเนินงานธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ รวมถึงวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัทฯ ตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
3. อนุมัติการเข้าทำสัญญาและ/หรือธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ (เช่น การซื้อขาย การลงทุนหรือร่วมทุนกับบุคคลอื่นเพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ) ภายในวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Authority Limits) หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
4. อนุมัติแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยอยู่ภายใต้กรอบงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
5. อนุมัติระเบียบงาน คำสั่ง ข้อกำหนด หลักเกณฑ์ต่างๆ เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน การควบคุม และการบริหารงานในทุกสายงานตามอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
6. ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์
7. มอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือกรรมการผู้จัดการดำเนินการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร
8. ดำเนินการอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
9. มอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้การมอบอำนาจของคณะกรรมการบริหารข้างต้นนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณากำหนดคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ และพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมทั้งด้านความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเพื่อเสนอรายชื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี)

- พิจารณากำหนดกรอบและนโยบายเกี่ยวกับการสรรหาและคัดเลือกผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งที่ต่ำกว่ากรรมการผู้จัดการ
- พิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละท่าน เพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัท เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต
- พิจารณากำหนดรูปแบบและกระบวนการในการอบรมและพัฒนาที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่และความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท ให้แก่กรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท และสภาวการณ์
- พิจารณากำหนดรูปแบบ และหลักเกณฑ์ สำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ ให้มีความเหมาะสมและเป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี)
- พิจารณาอนุมัตินโยบายการให้ค่าตอบแทน เงินเดือน โบนัส และบำเหน็จรางวัลของพนักงานที่มีระดับต่ำกว่ากรรมการผู้จัดการที่กำหนดโดยกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) ของผู้บริหารระดับสูง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- ประเมินและทบทวนลักษณะความเสี่ยงที่บริษัท ประสบอยู่หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อบริษัท (Identification of Risk) และกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท (Risk Appetite)
- พิจารณากำหนดและกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในบริษัท ซึ่งมีความครอบคลุมและสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของธุรกิจ ทั้งนี้ ต้องครอบคลุมความเสี่ยงอย่างน้อย 5 ประการ ดังนี้
  - (ก) ความเสี่ยงทางการเงินและสภาพคล่อง (Financial and Liquidity Risk)
  - (ข) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)
  - (ค) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ (Strategic Risk)
  - (ง) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)
  - (จ) ความเสี่ยงด้านการตลาด (Marketing Risk)
- พิจารณากำหนดกลยุทธ์และแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้สามารถประเมิน ติดตามผล และกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- พิจารณากำหนดโครงสร้างและแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม และกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ รวมทั้งทำหน้าที่ประเมินและติดตามผลการจัดการความเสี่ยง
- พิจารณากำหนดมาตรการป้องกัน แก้ไข และจำกัดความเสี่ยงที่เกิดขึ้นและอาจเกิดขึ้นกับบริษัท เพื่อใช้เป็นกฎเกณฑ์ในการปฏิบัติงานตามสถานการณ์ความเสี่ยงแต่ละประเภทเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- ทบทวนความเหมาะสมและเพียงพอของนโยบาย กลยุทธ์ มาตรการป้องกัน และแนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่านโยบาย กลยุทธ์ มาตรการป้องกันและแนวปฏิบัติดังกล่าวมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจของบริษัท และสามารถกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้
- ประเมินและกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยง และสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงเพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบในประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยงรวมทั้งมีการนำระบบการบริหารความเสี่ยงไปปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั้งองค์กร
- รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง
- ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และข้อเสนอแนะแก่หน่วยงานและบุคลากร หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง
- ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. กำกับดูแล ให้ความเห็น และคำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินงานอันเป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ ทางด้านการเงินและการบัญชี การตลาด การบริหารทรัพยากรบุคคล และการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามภารกิจ วิสัยทัศน์ เป้าหมาย นโยบาย แผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการอื่นใดที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว
3. มอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติงานอย่างหนึ่งอย่างใดแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือ เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทกำหนด ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวต่อไป ภายใต้ข้อบังคับ ประกาศ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอนุมัติไว้

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ เป้าหมาย แผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
2. พิจารณานุมัติการจัดสรรงบประมาณประจำปีฝ่ายบริหารจัดทำขึ้น และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป รวมถึงการควบคุมดูแลการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีของแต่ละหน่วยงาน
3. พิจารณานุมัติการออกคำสั่ง และ/หรือการแก้ไขในระเบียบ ประกาศ หรือบันทึกเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมายแนวทาง และนโยบายที่คณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัทกำหนด
4. พิจารณานุมัติการจัดซื้อและการใช้จ่ายเงินในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการจัดซื้อที่ดิน การจัดซื้อสินค้าวัสดุก่อสร้าง การบริการอื่นใดที่เกี่ยวข้อง ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัท ค่าใช้จ่ายในด้านการขาย และเงินลงทุนต่างๆ ภายใต้วงเงินที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Authority Limits)
5. พิจารณานุมัติการนำสิทธิและทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปก่อภาระผูกพันกับบุคคล นิติบุคคล หรือสถาบันการเงิน และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติภายใต้วงเงินที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Authority Limits)
6. พิจารณาเสนอการจัดสรรผลกำไรขาดทุนของบริษัทฯ และการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปีต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. พิจารณานุมัติการเข้าทำสัญญาหรือธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ (เช่น การซื้อขาย การลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคลอื่นเพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ) ภายใต้วงเงินที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Authority Limits)
8. พิจารณานุมัติการกู้ยืมและการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืม ตลอดจนการจำนำ จำนอง หรือเข้าเป็นผู้ค้ำประกันของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ภายใต้วงเงินที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Authority Limits)
9. พิจารณานุมัติการจ้างงาน แต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง รวมถึงการกำหนดรูปแบบ หลักเกณฑ์ สำหรับการกำหนดเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นใด ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีตัวเงิน สำหรับพนักงานบริษัทฯ ในตำแหน่งที่ต่ำกว่ากรรมการผู้จัดการ ภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
10. พิจารณานุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายใต้อำนาจและวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Authority Limits)



11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว
12. มอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติงานอย่างหนึ่งอย่างใดแทนกรรมการผู้จัดการตามที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือ เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทกำหนด ซึ่งกรรมการผู้จัดการ อาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจของกรรมการผู้จัดการข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยโดยกรรมการผู้จัดการจะต้อง นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวต่อไป ภายใต้ข้อบังคับ ประกาศ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอนุมัติไว้

### กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

นายยงยุทธ เหลืองรัตนมาศ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ทางบัญชีและการเงินของบริษัทฯ โดยมีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน ดังนี้

#### ประวัติการศึกษา

ช่วงเวลา	วุฒิการศึกษา / สถาบัน
2541 - 2543	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต / มหาวิทยาลัย อัสสัมชัญ
2531 - 2535	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / บริษัท
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ / บริษัท ศรีนาราพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)
พฤษภาคม 2564 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาอาวุโส / บริษัท เดอะ โบเรลลิส แอดไวซอรี จำกัด
2559 - เมษายน 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารพาณิชย์ / ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
2554 - 2559	ผู้อำนวยการอาวุโสพาณิชย์ / ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

## 6.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนด และเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และต้องเป็นบุคคลซึ่งสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกันเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ จะต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง
5. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นประจำเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นใดในทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาสาธารณะหนึ่งที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม สำหรับการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง
7. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนเข้ารับตำแหน่ง
8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
9. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

### กรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัทฯ ได้พิจารณาและเห็นความสำคัญต่อการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทที่ทรงคุณวุฒิ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการ และการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงเพื่อทำหน้าที่บริหารกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดนโยบาย ระเบียบ/หลักเกณฑ์/แนวทางการปฏิบัติในเรื่องการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง ดังต่อไปนี้

### คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

1. ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้
2. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

3. ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
4. กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนด และเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และต้องเป็นบุคคลซึ่งสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกันเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ จะต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

### ขั้นตอนการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาก่อนการกำหนดคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ กรรมการชดเชย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ ของบริษัทฯ โดยพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย เพื่อเสนอชื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาแต่งตั้งต่อไป
2. กรรมการผู้จัดการมีอำนาจในการพิจารณาสรรหาและคัดเลือกผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งที่ต่ำกว่ากรรมการผู้จัดการ โดยดำเนินการภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้กำหนดไว้
3. กระบวนการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะต้องมีความเป็นธรรม เท่าเทียม และโปร่งใส โดยจะต้องระบุประวัติการศึกษา ประสบการณ์ทำงาน ความเชี่ยวชาญ และคุณสมบัติอื่นๆ ที่ต้องการสำหรับตำแหน่งที่ประกาศสรรหาอย่างชัดเจน เพื่อให้ได้บุคคลที่มีทักษะ ความรู้ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการและเหมาะสมกับตำแหน่งงานที่บริษัทฯ สรรหา
4. เมื่อตำแหน่งกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ หรือผู้บริหารระดับสูงว่างลงหรือผู้ดำรงตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเคียงหรือตำแหน่งรองลงมาตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการได้เคยมอบหมายเป็นผู้รักษาการชั่วคราว จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกำหนด

### การเลือกตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

การแต่งตั้งกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ กรรมการจะต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนด รวมทั้งต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้ง จะต้องระมัดระวังและรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด โดยกำหนดให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

ทั้งนี้ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเท่าใดก็ได้
3. ในกรณีเลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการให้บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดมาลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้ ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่ 2 ภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีต่อไป ให้กรรมการคนที่ยังอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

5. นอกจากกรณีพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1) ตาย
- (2) ลาออก
- (3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือมีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

ทั้งนี้ กรรมการบริษัทคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท

ในกรณีที่เป็นการเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทสามารถเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการได้ เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเข้ารับตำแหน่งเป็นกรรมการในกรณีดังกล่าวให้อยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง

#### การพิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสูงสุด

เพื่อเป็นการตอบแทนและสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่ โดยพิจารณาจากผลงานการดำเนินงานของกรรมการและผู้บริหารสูงสุด ผลการดำเนินงานของบริษัท โดยเปรียบเทียบอ้างอิงอัตราค่าตอบแทนจากธุรกิจนอกอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันกับบริษัท และเสนอคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการที่เป็นผู้บริหารและพนักงานประจำของบริษัทฯ

### 6.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ จะส่งตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ ทั้งนี้ สัดส่วนตัวแทนของบริษัทฯ ที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างน้อยจะเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือตามข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัทกำหนด

### 6.5 ระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการในการเข้าทำธุรกรรมต่างๆ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการกำหนดระเบียบปฏิบัติและแนวทางการกำกับดูแล การอนุมัติและอำนาจดำเนินการ (Delegation of Authority) ของบริษัทฯ เพื่อเป็นการกระจายอำนาจ สร้างความสมดุลในการทำงานและเพื่อความคล่องตัวในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และบุคคลผู้ได้รับมอบหมายตามตำแหน่งที่กำหนดในการดำเนินการในเรื่องต่างๆ ภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนด เช่น การกำหนดหรือเปลี่ยนแปลง ระเบียบอำนาจการปฏิบัติงานและการบริหารงาน การอนุมัติแผนการลงทุน งบประมาณประจำปี ตลอดจนการขอใช้เงินงบประมาณประจำปีที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ทั้งงบประมาณค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (CAPEX) ซึ่งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ มีอำนาจในการอนุมัติภายในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท 25 ล้านบาท และ 10 ล้านบาทตามลำดับ และค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (OPEX) แยกตามประเภทค่าใช้จ่ายภายใต้หน่วยงานต่างๆ ของบริษัท ตลอดจนการจัดการด้านการเงินและบัญชี (อ้างอิงระเบียบปฏิบัติและแนวทางการกำกับดูแล การอนุมัติและอำนาจดำเนินการ ฉบับปรับปรุงเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562)

อย่างไรก็ตาม สำหรับรายการที่มีขนาดใหญ่หรือที่มีความสำคัญ ซึ่งรวมถึงรายการที่มีลักษณะเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง



## 6.6 การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัท มีนโยบายและวิธีการดูแลมิให้กรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้ เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ และกำหนดบทลงโทษทางวินัยสำหรับผู้ฝ่าฝืนไว้ด้วย

บริษัท ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในของบริษัท โดยบริษัท มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท นำข้อมูลที่ยังไม่ได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชนซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าหลักทรัพย์ของบริษัท (“ข้อมูลภายใน”) ไปเปิดเผยแก่บุคคลใดๆ หรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้ บริษัท ได้กำหนดแนวทางป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน และกำหนดบทลงโทษทางวินัยสำหรับผู้ฝ่าฝืนไว้ด้วย ดังนี้

1. บริษัท จะจัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน โดยกำหนดมาตรการและกระบวนการในการจัดการข้อมูลดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทุกคนปฏิบัติ รวมทั้งมีการทบทวนมาตรการและกระบวนการดังกล่าวให้เหมาะสมอยู่เสมอ
2. บริษัท จะจำกัดจำนวนบุคคลที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในให้น้อยที่สุดเท่าที่จำเป็น (need to know basis) และบริษัท จะดำเนินการให้มั่นใจว่ากรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ที่มีตำแหน่งหรือสายงานที่รับผิดชอบเกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในตระหนักถึงหน้าที่ของตนในการรักษาความลับ
3. บริษัท จะกำหนดผู้รับผิดชอบที่จะทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ต่อสาธารณชน
4. บริษัท จะมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในติดตามดูแลการปฏิบัติตามมาตรการและกระบวนการที่กำหนดตามข้อ 1. เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส
5. บริษัท จะดำเนินการจัดให้มีข้อตกลงในการรักษาความลับกับที่ปรึกษาหรือผู้ให้บริการอื่นก่อนที่จะให้บุคคลดังกล่าวเข้าถึงธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ทั้งนี้ ในการคัดเลือกที่ปรึกษาหรือผู้ให้บริการอื่นบริษัท จะพิจารณาว่าที่ปรึกษาหรือผู้ให้บริการอื่นนั้นมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในที่ได้รับจากบริษัท ด้วย
6. บริษัท จะให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เกี่ยวกับหน้าที่ในการจัดทำและนำส่งรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กึ่งกันด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่กรรมการหรือผู้บริหาร คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กึ่งกันด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการหรือผู้บริหารดังกล่าว เป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พระราชบัญญัติหลักทรัพย์”) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์
7. บริษัท กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กึ่งกันด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่เลขานุการบริษัทในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
8. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท รวมถึงอดีตกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัท และใช้อข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เท่านั้น โดยห้ามมิให้นำข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ไปใช้ในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมทั้งห้ามมิให้นำข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ไปเปิดเผยให้แก่บุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าด้วยวิธีการใดๆ โดยรู้หรือควรรู้ว่าผู้รับข้อมูลอาจนำข้อมูลนั้นไปใช้ประโยชน์ในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของผู้รับข้อมูลหรือบุคคลอื่น และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

9. บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายในจะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 30 วันก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในช่วงเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว และผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ หากมีการกระทำอันฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ จะถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณีซึ่งจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ ตั้งแต่การดักเตือนด้วยวาจา การดักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน

## 6.7 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 และคณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการในการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

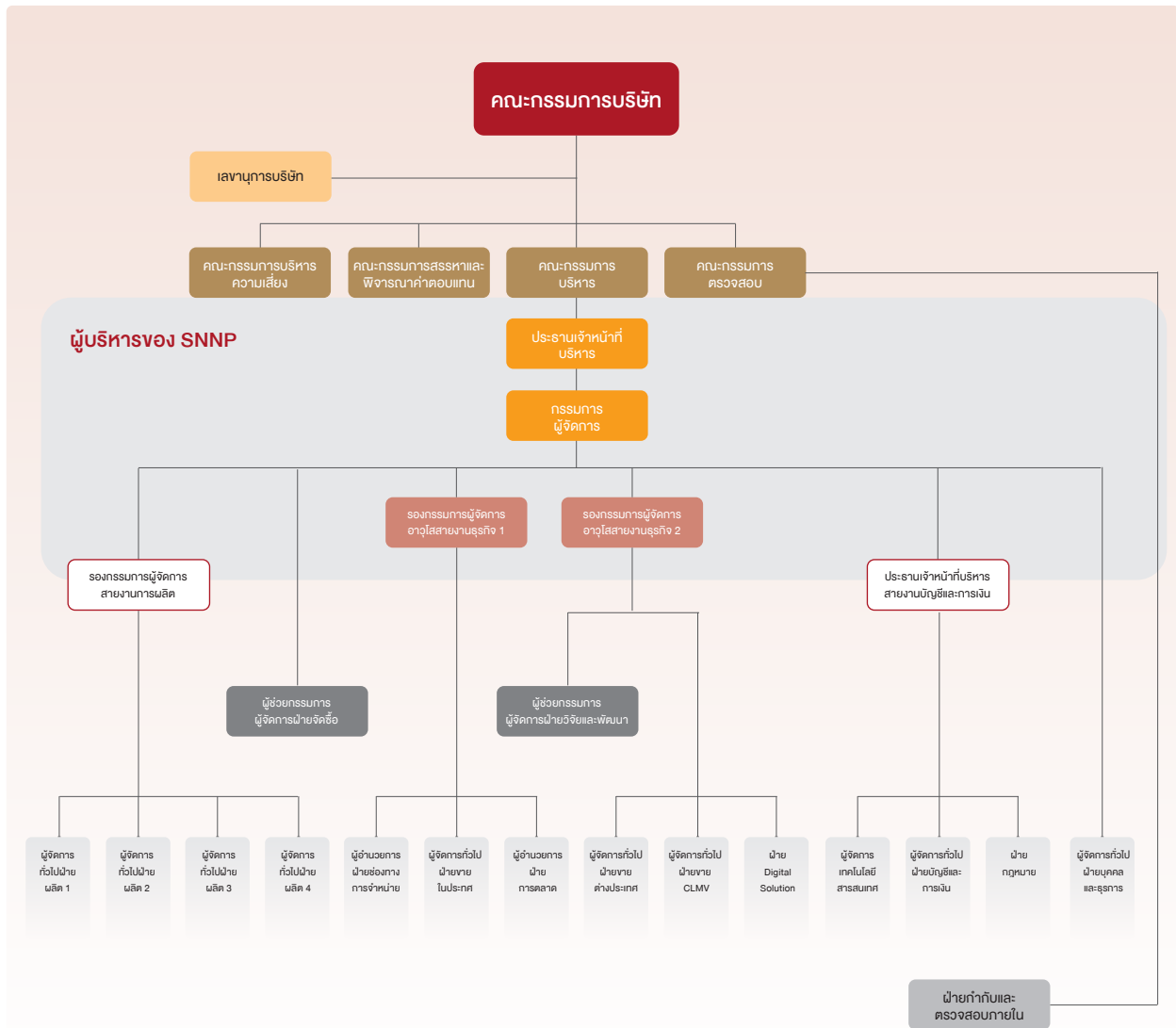
## 6.8 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

### แผนการสืบทอดตำแหน่งงาน (SUCCESSION PLAN)

1. บริษัทฯ จะกำกับดูแลให้มีการจัดทำแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ รวมทั้งแผนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่เหมาะสม โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงจะต้องเตรียมความพร้อมเป็นแผนต่อเนื่องสำหรับผู้สืบทอดตำแหน่งเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว
2. ให้กรรมการผู้จัดการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาและสืบทอดตำแหน่งงานต่อคณะกรรมการเพื่อทราบเป็นระยะด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารพนักงานและอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการของบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งสิ้น 9 ท่าน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายนิวัฒน์ กาญจนภูมิษฐ์	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ
2. นายวิวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นางธัญญ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการผู้จัดการ
4. นายฐากร ชัยสถาพร	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และรองกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายงานธุรกิจ 2
5. นายวิเชียร ชัยสถาพร	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และรองกรรมการผู้จัดการสายงานการผลิต
6. นายปิยวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	กรรมการบริษัท
7. นายยงยุทธ เหลืองรัตนมาศ	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
8. นายวิระ จีงเจริญสุข	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
9. นายจิรศักดิ์ สุคนธชาติ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมีนางสาวสุกัญญา ฤกษ์ดี เป็นผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

#### (1) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ นายวิวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุล นางธัญญ์ ไกรพิสิทธิ์กุล นายฐากร ชัยสถาพร กรรมการสองในสาม ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระรวมทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายยงยุทธ เหลืองรัตนมาศ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายวิระ จีงเจริญสุข	กรรมการตรวจสอบ
3. นายจิรศักดิ์ สุคนธชาติ	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นายยงยุทธ เหลืองรัตนมาศ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ทางบัญชีและการเงิน และมีนาย ศุภโชค บำรุงพันธ์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ



### คณะกรรมการบริหาร (EXECUTIVE COMMITTEE)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริหารรวมทั้งสิ้น 8 ท่าน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิวรรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางธัญญ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	กรรมการบริหาร
3. นายฐากร ชัยสถาพร	กรรมการบริหาร
4. นายวิเชียร ชัยสถาพร	กรรมการบริหาร
5. นายชยุตม์ หลีหเจริญกุล	กรรมการบริหาร
6. นายมนชัย พงศ์สถาปตี	กรรมการบริหาร
7. นายวิโรจน์ วชิรเดชกุล	กรรมการบริหาร
8. นางกิตติยา ชัยสถาพร	กรรมการบริหาร

โดยมีนายชยุตม์ หลีหเจริญกุล ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งสิ้น 5 ท่าน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายจิรศักดิ์ สุนธชาติ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายวิโรจน์ วชิรเดชกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายมนชัย พงศ์สถาปตี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายวิเชียร ชัยสถาพร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายชยุตม์ หลีหเจริญกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมีนายชยุตม์ หลีหเจริญกุล ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการรวมทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิระ จิ่งเจริญสุข	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นางธัญญ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายฐากร ชัยสถาพร	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โดยมีนายชยุตม์ หลีหเจริญกุล ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## 7.4 ผู้บริหาร

### รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 6 ท่านดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิวรรธน์ ไกรพิลธิกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางธัญญ์ ไกรพิลธิกุล	กรรมการผู้จัดการ
3. นายฐากร ชัยสถาพร	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายงานธุรกิจ 2
4. นายวิเชียร ชัยสถาพร	รองกรรมการผู้จัดการสายงานการผลิต
5. นายชยุตม์ หลีหะเจริญกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน
6. นายวิโรจน์ วชิรเดชกุล	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายงานธุรกิจ 1

### นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ในลักษณะที่เปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสพการณ์ ภาระหน้าที่ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มี คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณากำหนดรูปแบบ และหลักเกณฑ์ สำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของกรรมการ กรรมการชด้อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ ให้มีความเหมาะสมและเป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี)

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### ค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงิน

กรรมการแต่ละท่านได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือน/เบี้ยประชุมโดยมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
ประธานกรรมการบริษัท	30,000	24,000
กรรมการบริษัท	20,000	20,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	24,000
กรรมการตรวจสอบ	-	20,000
ประธานกรรมการบริหาร	-	24,000
กรรมการบริหาร	-	20,000
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	24,000
กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	20,000
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	24,000
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	20,000

ใน ปี 2563 และ ปี 2564 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ได้รับคำตอบแทนรวมทั้งสิ้น 2,132,000 บาท และ 2,008,000 บาท ตามลำดับ โดยคำตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับเป็นดังต่อไปนี้

#### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินสำหรับปี 2563

รายชื่อ	กรรมการ	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	กรรมการ สรรหาและ พิจารณา คำตอบแทน	รวม
1. นายนิวัฒน์ กาญจนภูมิินทร์	504,000	-	-	-	-	504,000
2. นายวิวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-
3. นางธัญญ์ ไกรพิสิทธิ์กุล <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-
4. นายฐากร ชัยสถาพร <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-
5. นายวิเชียร ชัยสถาพร <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-
6. นายปิยวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุล <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-
7. นายยงยุทธ เหลืองรัตนมาศ	360,000	120,000	-	-	-	480,000
8. นายมนชัย พงศ์สถาปตี	-	-	220,000	-	-	220,000
9. นายวิระ จิ่งเจริญสุข	340,000	80,000	-	-	24,000	444,000
10. นายจิรศักดิ์ สุคนธชาติ	360,000	100,000	-	24,000	-	484,000
<b>รวม</b>	<b>1,564,000</b>	<b>300,000</b>	<b>220,000</b>	<b>24,000</b>	<b>24,000</b>	<b>2,132,000</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> เป็นกรรมการบริษัทที่ได้รับเงินเดือนประจำ และไม่ได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการ โปรดพิจารณาข้อมูลของเงินเดือนประจำของกรรมการที่เป็นผู้บริหารในส่วนคำตอบแทนผู้บริหารที่เป็นตัวเงิน

#### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินสำหรับปี 2564

รายชื่อ	กรรมการ	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	กรรมการ สรรหาและ พิจารณา คำตอบแทน	รวม
1. นายนิวัฒน์ กาญจนภูมิินทร์	456,000	-	-	-	-	456,000
2. นายวิวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-
3. นางธัญญ์ ไกรพิสิทธิ์กุล <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-
4. นายฐากร ชัยสถาพร <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-
5. นายวิเชียร ชัยสถาพร <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-
6. นายปิยวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุล <sup>1</sup>	-	-	-	-	-	-
7. นายยงยุทธ เหลืองรัตนมาศ	320,000	96,000	-	-	-	416,000
8. นายมนชัย พงศ์สถาปตี	-	-	200,000	40,000	-	240,000
9. นายวิระ จิ่งเจริญสุข	320,000	80,000	-	-	48,000	448,000
10. นายจิรศักดิ์ สุคนธชาติ	320,000	80,000	-	48,000	-	448,000
<b>รวม</b>	<b>1,416,000</b>	<b>256,000</b>	<b>200,000</b>	<b>88,000</b>	<b>48,000</b>	<b>2,008,000</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> เป็นกรรมการบริษัทที่ได้รับเงินเดือนประจำ และไม่ได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการ โปรดพิจารณาข้อมูลของเงินเดือนประจำของกรรมการที่เป็นผู้บริหารในส่วนคำตอบแทนผู้บริหารที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนผู้บริหารที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2563 และ ปี 2564 ผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 6 ท่าน ของบริษัทฯ (โดยไม่รวมถึงผู้จัดการฝ่ายบัญชีเนื่องจากไม่ได้อยู่ในระดับเดียวกับผู้บริหารรายที่สี่) ได้รับคำตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่น (โดยไม่รวมคำตอบแทนกรรมการที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น) รวมทั้งสิ้น 47,775,487.40 บาท และ 40,299,758.02 บาท ตามลำดับ

ประเภทคำตอบแทน	ปี 2563		ปี 2564	
	จำนวนผู้บริหาร	มูลค่า (บาท)	จำนวนผู้บริหาร	มูลค่า (บาท)
เงินเดือนและโบนัส	6	45,984,434.00	6	38,580,774.00
เงินสนับสนุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และกองทุนประกันสังคม	6	1,791,053.40	6	1,718,984.02
รวม	6	47,775,487.40	6	40,299,758.02

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนพนักงานทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งหมด 3,867 คน และ 3,254 คน ตามลำดับ ซึ่งแยกตามสายงานได้ดังนี้

(หน่วย: คน)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานสายงาน	จำนวนพนักงาน		จำนวนพนักงาน	
	ณ 31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2564	
	พนักงานรายเดือน	พนักงานรายวัน	พนักงานรายเดือน	พนักงานรายวัน
ฝ่ายผลิต	398	2,381	375	2,327
ฝ่ายขายและการตลาด	498	6	200	2
ฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	9	0	10	2
ฝ่ายคลังสินค้าและจัดส่ง	236	49	82	60
ฝ่ายสนับสนุน	284	6	194	2
รวม	1,425	2,442	861	2,393
รวมทั้งหมด	3,867		3,254	

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานดังแสดงในตารางด้านล่างนี้ โดยการลดลงร้อยละ 15.9 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สาเหตุหลักมาจากการเข้าลงทุนของ บริษัท บุญรอด เทรดดิ้ง จำกัด ในบริษัท สิริ โพร จำกัด ที่ทำให้บริษัท สิริโพร จำกัด เปลี่ยนจากการเป็นบริษัทย่อยของ บริษัทฯ เป็นบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ โดย ณ วันที่ 17 มีนาคม 2564 บริษัทฯ มีสัดส่วนในการถือหุ้นใน บริษัท สิริ โพร จำกัด\* คิดเป็นร้อยละ 50.01 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

จำนวนพนักงาน ณ วันที่	จำนวน (คน)	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	ร้อยละ
31 ธันวาคม 2562	4,735	437	10.2
31 ธันวาคม 2563	3,867	(868)	(18.3)
31 ธันวาคม 2564	3,254	(613)	(15.9)

\* เปิดเผยข้อมูลเทียบเท่าบริษัทย่อย ตามประกาศประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ตามข้อ 1(11) ประกอบข้อ 1(13)



## ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา

-ไม่มี-

## คำตอบแทนพนักงาน

ผลตอบแทนรวมของพนักงานในปี 2563 - 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

ลักษณะผลตอบแทน	ปี 2563	ปี 2564
จำนวนคน	3,867	3,254
เงินเดือน	712,251,793	589,769,813
โบนัส	37,670,630	23,724,776
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	15,076,064	11,848,658
สวัสดิการและอื่นๆ	146,813,271	101,492,193
ค่ากะ ค่าล่วงเวลา	124,799,203	155,240,805
<b>รวม</b>	<b>1,036,610,961</b>	<b>882,076,246</b>

## นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคลซึ่งเป็นทรัพย์สินที่มีมูลค่าสูงสุดขององค์กรและเป็นส่วนสำคัญที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากร การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง และแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน เพื่อส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับชั้นให้มีทักษะ ความรู้ และความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานให้มีศักยภาพที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ตลอดจนจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน เพื่อเตรียมความพร้อมในการสร้างบุคลากรทดแทนตำแหน่งที่สำคัญในกรณีที่ผู้ดำรงตำแหน่งบริหารที่สำคัญไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ครบวาระการดำรงตำแหน่ง หรือตำแหน่งว่างลงด้วยเหตุอันใด รวมถึงลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการโดยนโยบายดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

### 1. การพัฒนาบุคลากร

- 1.1 บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรในทุกระดับชั้นของบริษัทฯ ได้รับการพัฒนาทักษะ ความรู้ และ ความเชี่ยวชาญจากประสบการณ์ที่ได้รับจากการปฏิบัติงานจริง โดยมอบหมายให้เป็นหน้าที่ของผู้บังคับบัญชาในแต่ละส่วนงานที่จะต้องให้โอกาสพนักงานในการเรียนรู้ แบ่งปันประสบการณ์ ฝึกฝน และให้คำแนะนำอย่างสม่ำเสมอ
- 1.2 บริษัทฯ จะจัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรที่จะช่วยเพิ่มพูนความรู้ในด้านต่างๆ และศักยภาพในการทำงานให้แก่บุคลากรในทุกระดับชั้น ทั้งการจัดอบรมหลักสูตรภายในบริษัทและการส่งพนักงานเข้ารับการอบรมหลักสูตรภายนอกบริษัท ที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและเหมาะสมกับความต้องการของบุคลากรในแต่ละส่วนงาน
- 1.3 ฝ่ายทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่รับผิดชอบประเมินความต้องการและความจำเป็นในการพัฒนาบุคลากรในทุกระดับชั้น และจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรที่สอดคล้องกับแผนการพัฒนารัฐกิจของบริษัทฯ และนำเสนอคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ตามลำดับ รวมทั้งติดตามการปฏิบัติตามแผนพัฒนาบุคลากรและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง

### 2. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

- 2.1 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ ของบริษัทฯ โดยพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย เพื่อเสนอชื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาแต่งตั้งต่อไป

- 2.2 กรรมการผู้จัดการมีอำนาจในการพิจารณาสรรหาและคัดเลือกผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งที่ต่ำกว่ากรรมการผู้จัดการ โดยดำเนินการภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้กำหนดไว้
- 2.3 กระบวนการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะต้องมีความเป็นธรรม เท่าเทียม และโปร่งใส โดยจะต้องระบุประวัติ การศึกษา ประสบการณ์ทำงาน ความเชี่ยวชาญ และคุณสมบัติอื่นๆ ที่ต้องการสำหรับตำแหน่งที่ประกาศสรรหาอย่างชัดเจน เพื่อให้ได้บุคคลที่มีทักษะ ความรู้ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการและเหมาะสมกับตำแหน่ง งานที่บริษัท สรรหา
- 2.4 เมื่อตำแหน่งกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ หรือผู้บริหารระดับสูง ว่างลงหรือผู้ดำรงตำแหน่ง ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเคียงหรือตำแหน่งรองลงมาตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือกรรมการ ผู้จัดการได้เคยมอบหมายเป็นผู้รักษาการชั่วคราว จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ ที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกำหนด

### 3. แผนการสืบทอดตำแหน่งงาน (SUCCESSION PLAN)

- 3.1 บริษัทฯ จะกำกับดูแลให้มีการจัดทำแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ รวมทั้งแผนการพัฒนาศักยภาพ ให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่เหมาะสม โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และ ผู้บริหารระดับสูงจะต้องเตรียมความพร้อมเป็นแผนที่ต่อเนื่องสำหรับบุคคลที่เป็นผู้สืบทอดตำแหน่งเพื่อให้บริษัทฯ สามารถ ดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว
- 3.2 ให้กรรมการผู้จัดการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาและสืบทอดตำแหน่งงานต่อคณะกรรมการเพื่อทราบเป็นระยะ ด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติให้แต่งตั้ง นางสาวสุกัญญา ฤกษ์ดี ให้ดำรง ตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 โดยหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1

### ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นายศุภโชค บำรุงพันธ์ เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไป มาตรฐานรายงานทางการเงินที่กำหนดไว้ ตลอดจนมีหน้าที่ให้มีการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อกำหนด หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัทฯ โดยนายศุภโชค บำรุงพันธ์ เข้าร่วมงานในด้านการทำบัญชีและการควบคุมดูแลการทำบัญชีของกลุ่มบริษัทฯ มาตั้งแต่ เดือนตุลาคม 2560 ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล การทำบัญชี ปรากฏในเอกสารแนบ 1

### ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทฯ มอบหมายให้ น.ส.มนพัทธ์ ภูมิตนจรีรินทร์ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมีคุณสมบัติของ ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 3

### ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ มอบหมายให้ นายชยุตม์ หลีหะเจริญกุล เป็นหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ โดยสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ได้ตามที่อยู่ 325/6-9 ซอยหลานหลวง 7 (ตลาดสะพานขาว) แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300 โทรศัพท์ : 02-628-0408 อีเมล : ir@snnp.co.th

### ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนให้แก่บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด และบริษัทในกลุ่มของบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	บริษัทฯ	บริษัทย่อย
ก. ค่าสอบบัญชี (Audit Fee)	4.77	2.20
1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี		
2. ค่าสอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส (รวม 3 ไตรมาส)		
ข. ค่าบริการอื่น (Non Audit Fee)	-	-
รวมค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	4.77	2.20



## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ



### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### 1. คณะกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิประสบการณ์การทำงานและความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป บริษัทฯ มีนโยบายการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ ดังนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้มีอำนาจควบคุมบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็น ผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.



- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่เงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (ฌ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

## 2. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

- 2.1 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากลับกรองกำหนดคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ ของบริษัทฯ โดยพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย เพื่อเสนอชื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาแต่งตั้งต่อไป
- 2.2 กรรมการผู้จัดการมีอำนาจในการพิจารณาสรรหาและคัดเลือกผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งที่ต่ำกว่ากรรมการผู้จัดการ โดยดำเนินการภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้กำหนดไว้
- 2.3 กระบวนการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงจะต้องมีความเป็นธรรม เท่าเทียม และโปร่งใส โดยจะต้องระบุประวัติการศึกษา ประสบการณ์ทำงาน ความเชี่ยวชาญ และคุณสมบัติอื่นๆ ที่ต้องการสำหรับตำแหน่งที่ประกาศสรรหาอย่างชัดเจน เพื่อให้ได้บุคคลที่มีทักษะ ความรู้ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการและเหมาะสมกับตำแหน่งงานที่บริษัทฯ สรรหา
- 2.4 เมื่อตำแหน่งกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ หรือผู้บริหารระดับสูง ว่างลงหรือผู้ดำรงตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเคียงหรือตำแหน่งรองลงมาตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการได้เคยมอบหมายเป็นผู้รักษาราชการชั่วคราว จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกำหนด

## 3. แผนการสืบทอดตำแหน่งงาน (SUCCESSION PLAN)

บริษัทฯ จะกำกับดูแลให้มีการจัดทำแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ รวมทั้งแผนการพัฒนาศักยภาพให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่เหมาะสม โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงจะต้องเตรียมความพร้อมเป็นแผนที่ต่อเนื่องสำหรับบุคคลที่เป็นผู้สืบทอดตำแหน่งเพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว ให้กรรมการผู้จัดการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาและสืบทอดตำแหน่งงานต่อคณะกรรมการเพื่อทราบเป็นระยะด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

## การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ใน ปี 2563 และ 2564 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมเป็นดังต่อไปนี้

ชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด	
	ปี 2563	ปี 2564
1. นายนิวัฒน์ กาญจนภูมิินทร์	6/6	4/4
2. นายวิวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	6/6	4/4
3. นางธัญญ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	6/6	4/4
4. นายฐากร ชัยสถาพร	6/6	4/4
5. นายวิเชียร ชัยสถาพร	6/6	4/4
6. นายปิยวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุล	3/6	4/4
7. นายยงยุทธ เหลืองรัตนมาศ	6/6	4/4
8. นายวิระ จีงเจริญสุข	5/6	4/4
9. นายจิรศักดิ์ สุนทรชาติ	6/6	4/4

### 8.2 การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด	
	ปี 2563	ปี 2564
1. นายยงยุทธ เหลืองรัตนมาศ	5/5	4/4
2. นายวิระ จีงเจริญสุข	4/5	4/4
3. นายจิรศักดิ์ สุนทรชาติ	5/5	4/4



### 8.3 การประชุมคณะกรรมการชื่อย่อยอื่นๆ

#### การประชุมคณะกรรมการบริหาร (EXECUTIVE COMMITTEE)

ในปี 2563 และปี 2564 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริหาร และจำนวนครั้งที่กรรมการบริหารแต่ละท่านเข้าประชุมเป็นดังต่อไปนี้

ชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด	
	ปี 2563	ปี 2564
1. นายวิวรรณ ไกรพิสธิกุล	11/12	10/10
2. นางธัญญ์ ไกรพิสธิกุล	11/12	10/10
3. นายฐากร ชัยสภาพร	12/12	10/10
4. นายวิเชียร ชัยสภาพร	11/12	10/10
5. นายชยุตม์ หลีหะเจริญกุล	12/12	10/10
6. นายมนชัย พงศ์สถาปตี	12/12	10/10
7. นายวิโรจน์ วชิรเดชกุล	12/12	10/10
8. นางกิตติยา ชัยสภาพร	2/2	10/10

#### การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2563 และปี 2564 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และจำนวนครั้งที่สรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่ละท่านเข้าประชุมเป็นดังต่อไปนี้

ชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด	
	ปี 2563	ปี 2564
1. นายจิรศักดิ์ สุคนธชาติ	1/1	2/2
2. นายวิโรจน์ วชิรเดชกุล	1/1	2/2
3. นายมนชัย พงศ์สถาปตี	0/1	2/2
4. นายวิเชียร ชัยสภาพร	1/1	2/2
5. นายชยุตม์ หลีหะเจริญกุล	1/1	2/2

#### การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2563 และปี 2564 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และจำนวนครั้งที่สรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่ละท่านเข้าประชุมเป็นดังต่อไปนี้

ชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด	
	ปี 2563	ปี 2564
1. นายวิระ จีงเจริญสุข	1/1	2/2
2. นางธัญญ์ ไกรพิสธิกุล	1/1	2/2
3. นายฐากร ชัยสภาพร	1/1	2/2

8.4 รายงานผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code) คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไข โดยการประเมินมีการจัดทำทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล แบ่งเป็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) การประชุมคณะกรรมการ 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โดยมีผลการประเมินดังต่อไปนี้

ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

	คะแนนเฉลี่ย (ร้อยละ)	จัดอยู่ในระดับ
คณะกรรมการบริษัท	94	ดีเลิศ
คณะกรรมการชุดย่อย		
คณะกรรมการบริหาร	97	ดีเลิศ
คณะกรรมการตรวจสอบ	98	ดีเลิศ
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	100	ดีเลิศ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	95	ดีเลิศ

โดยมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ มากกว่าร้อยละ 90 หมายถึง ดีเลิศ มากกว่าร้อยละ 80 หมายถึง ดีมาก มากกว่าร้อยละ 70 หมายถึง ดี มากกว่าร้อยละ 60 หมายถึง ค่อนข้างดี มากกว่าร้อยละ 50 หมายถึง พอใช้ค่อนข้างดี และต่ำกว่า/เท่ากับร้อยละ 50 หมายถึง ควรปรับปรุง

8.5 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้จัดทำมีนโยบายที่จะช่วยขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลใดที่เกี่ยวข้องกันอันอาจนำมาซึ่งผลประโยชน์ที่ขัดแย้งกันนั้น จะต้องผ่านการพิจารณาอย่างถี่ถ้วนโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และหากเป็นรายการระหว่างกันที่สำคัญ การเข้าทำรายการนั้นต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ลักษณะและขนาดของรายการให้ใช้ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัทฯ ทราบ และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในรายการดังกล่าว ทั้งนี้ หากรายการดังกล่าวต้องกระทำขึ้นจะต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป โดยกำหนดราคาที่ยุติธรรมและอยู่บนพื้นฐานเสมือนหนึ่งกระทำโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (fair and at arms' length basis) และในกรณีที่ไม่สามารถกำหนดราคาได้ บริษัทฯ จะอ้างอิงตามรายงานของผู้เชี่ยวชาญอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัท เพื่อกำหนดราคาที่เป็นธรรมทั้งสำหรับบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีนโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทที่สอดคล้องกับกฎหมาย ตลอดจนข้อบังคับของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งจะเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One report)

การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลมิให้กรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ และกำหนดบทลงโทษทางวินัยสำหรับผู้ฝ่าฝืนไว้ด้วย



บริษัท ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในของบริษัท โดยบริษัท มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท นำข้อมูลที่ยังไม่ได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชนซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าหลักทรัพย์ของบริษัท (“ข้อมูลภายใน”) ไปเปิดเผยแก่บุคคลใดๆ หรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้ บริษัท ได้กำหนดแนวทางป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน และกำหนดบทลงโทษทางวินัยสำหรับผู้ฝ่าฝืนไว้ด้วย ดังนี้

1. บริษัท จะจัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน โดยกำหนดมาตรการและกระบวนการในการจัดการข้อมูลดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทุกคนปฏิบัติ รวมทั้งมีการทบทวนมาตรการและกระบวนการดังกล่าวให้เหมาะสมอยู่เสมอ
2. บริษัท จะจำกัดจำนวนบุคคลที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในให้น้อยที่สุดเท่าที่จำเป็น (need to know basis) และบริษัท จะดำเนินการให้มั่นใจว่ากรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ที่มีตำแหน่งหรือสายงานที่รับผิดชอบเกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในตระหนักถึงหน้าที่ของตนในการรักษาความลับ
3. บริษัท จะกำหนดผู้รับผิดชอบที่จะทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ต่อสาธารณชน
4. บริษัท จะมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในติดตามดูแลการปฏิบัติตามมาตรการและกระบวนการที่กำหนดตามข้อ 1. เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส
5. บริษัท จะดำเนินการจัดให้มีข้อตกลงในการรักษาความลับกับที่ปรึกษาหรือผู้ให้บริการอื่นก่อนที่จะให้บุคคลดังกล่าวเข้าถึงธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ทั้งนี้ ในการคัดเลือกที่ปรึกษาหรือผู้ให้บริการอื่นบริษัท จะพิจารณาว่าที่ปรึกษาหรือผู้ให้บริการอื่นนั้นมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในที่ได้รับจากบริษัท ด้วย
6. บริษัท จะให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เกี่ยวกับหน้าที่ในการจัดทำและนำส่งรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่กรรมการหรือผู้บริหาร คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการหรือผู้บริหารดังกล่าว เป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พระราชบัญญัติหลักทรัพย์”) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์
7. บริษัท กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่เลขานุการบริษัทในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
8. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท รวมถึงอดีตกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัท และใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เท่านั้น โดยห้ามมิให้นำข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ไปใช้ในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมทั้งห้ามมิให้นำข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ไปเปิดเผยให้แก่บุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าด้วยวิธีการใดๆ โดยรู้หรือควรรู้ว่าผู้รับข้อมูลอาจนำข้อมูลนั้นไปใช้ประโยชน์ในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของผู้รับข้อมูลหรือบุคคลอื่น และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
9. บริษัท กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายในจะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 30 วันก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในช่วงเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัท ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว และผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ หากมีการกระทำความผิดฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าว บริษัท จะถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของ บริษัท โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณีซึ่งจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ ตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน

## การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้

ดังนั้นเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะดำเนินการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นระบบ ภายใต้กรอบนโยบายความรับผิดชอบต่อแนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม ในการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อให้การตัดสินใจและการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืนบริษัทฯ จะจัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน โดยกำหนดมาตรการและกระบวนการในการจัดการข้อมูลดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทุกคนปฏิบัติ รวมทั้งมีการทบทวนมาตรการและกระบวนการดังกล่าวให้เหมาะสมอยู่เสมอ ดังนี้

### นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

- (1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องไม่เรียกร้อง ดำเนินการ หรือยอมรับการคอร์รัปชัน ในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อประโยชน์ต่อองค์กร ตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก หรือเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ
- (2) บริษัทฯ จะต้องมีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งนี้ หากมีการฝ่าฝืนกระทำการใดๆ อันเป็นการสนับสนุนช่วยเหลือ หรือให้ความร่วมมือกับการคอร์รัปชัน จะได้รับการพิจารณาโทษตามระเบียบของบริษัทฯ

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

- (1) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดและอนุมัตินโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการจัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการตระหนักถึงความสำคัญและได้นำไปปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- (2) คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (3) ฝ่ายจัดการมีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ ให้การส่งเสริม สนับสนุน และควบคุมดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้ปฏิบัติตามระเบียบนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
- (4) ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและติดตามผลการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- (5) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันโดยไม่ต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยตรงหรือทางอ้อม
- (6) บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือตัวแทนทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่บริษัทฯ อำนาจควบคุมต้องยอมรับที่จะปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ

### ขอบเขตและแนวทางปฏิบัติ

- (1) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามด้วยความระมัดระวังเพื่อป้องกันการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ดังนี้
  - **การให้และรับสินบน**  
ห้ามให้หรือรับสินบนในรูปแบบใดๆ ทั้งสิ้น เพื่อตอบแทนการให้ผลประโยชน์ทางธุรกิจ และห้ามมอบหมายให้ผู้อื่นให้หรือรับสินบนแทนตนเอง

- **ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และผลประโยชน์อื่นๆ**

การให้หรือรับของขวัญ ทรัพย์สิน การเลี้ยงรับรอง หรือผลประโยชน์ใดๆ จากลูกค้า คู่ค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับ บริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทฯ

- **การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน**

บริษัทฯ มีนโยบายไม่ช่วยเหลือหรือสนับสนุนพรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมือง ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

- **การรับบริจาค การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และการให้หรือการรับเงินสนับสนุน**

บริษัทฯ กำหนดว่าการรับบริจาค การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และการให้หรือการรับเงินสนับสนุน ต้องเป็นไปตามข้อกำหนด ดังนี้

- 1) ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และไม่ขัดต่อศีลธรรม รวมทั้งไม่เป็นการกระทำการใดๆ ที่จะมีส่วนเสียหายต่อสังคมส่วนรวม
- 2) ต้องไม่เกี่ยวข้องหรือไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน
- 3) ต้องปฏิบัติตามขั้นตอนการสอบทานและอนุมัติการบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ หรือเงินสนับสนุนตามระเบียบของบริษัทฯ
- 4) ในกรณีที่มีข้อสงสัย ที่อาจส่งผลกระทบต่อทางกฎหมาย ให้ขอคำปรึกษาจากฝ่ายกฎหมายอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร หรือในเรื่องที่มีความสำคัญประการอื่นให้เป็นดุลพินิจของฝ่ายจัดการ

- (2) บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าการคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ทั้งการกระทำธุรกรรมกับภาครัฐและภาคเอกชน
- (3) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องแจ้งผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบและให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ รวมทั้งจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส หรือรับข้อร้องเรียนจากบุคคลภายในองค์กรและบุคคลภายนอก
- (4) บริษัทฯ ต้องให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธคอร์รัปชันหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้ว่ากระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม
- (5) กรรมการและผู้บริหารทุกระดับของบริษัทฯ จะต้องแสดงความซื่อสัตย์ และเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้เลขาธิการบริษัท และฝ่ายทรัพยากรมนุษย์รับผิดชอบในการเผยแพร่ความรู้ สร้างความเข้าใจ และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับยึดถือนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างจริงจัง ต่อเนื่อง และเสริมสร้างให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร
- (6) นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันนี้ให้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบและควบคุมดูแลการปฏิบัติตามนโยบายให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- (7) การดำเนินการใดๆ ตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ใน “นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี” “หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ” รวมทั้งระเบียบและคู่มือการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทกำหนดขึ้น
- (8) บริษัทฯ กำหนดให้บอกกล่าวประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันผ่านสื่อทั้งภายในและภายนอก เช่น ประกาศใน เว็บไซต์ของบริษัทฯ และเปิดเผยในรายงานประจำปี โดยนโยบายดังกล่าวของบริษัทฯ เป็นการปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศไทยในการต่อต้านการคอร์รัปชัน

## เรื่องที่ได้รับแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน

- (1) พบเห็นการกระทำที่ทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับองค์กร โดยทางตรงหรือทางอ้อม เช่น พบเห็นบุคคลในองค์กร ติดสินบน/รับสินบน เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานรัฐบาล หรือหน่วยงานเอกชน
- (2) พบเห็นการกระทำที่ผิดขั้นตอนตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ หรือมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ จนทำให้สงสัยได้ว่าอาจจะเป็นช่องทางในการทุจริตคอร์รัปชัน
- (3) พบเห็นการกระทำที่ทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ
- (4) พบเห็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย กฎระเบียบ หรือหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

## ช่องทางการรับแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กรรมการอิสระหรือคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัท ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านช่องทางการรับเรื่องที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายฉบับนี้ โดยผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน พร้อมชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ ส่งมายังช่องทางรับเรื่องดังนี้

- 1) แจ้งผ่านช่องทางอีเมลของกรรมการอิสระหรือคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ [audit\\_committee@snp.co.th](mailto:audit_committee@snp.co.th) หรือไปรษณีย์มายังที่อยู่ดังต่อไปนี้  
กรรมการอิสระ หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ศรีนันทพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 325/6-9 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300
- 2) แจ้งผ่านช่องทางอีเมลของ เลขานุการบริษัท หรือหัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในที่ [whistleblowing@snp.co.th](mailto:whistleblowing@snp.co.th) หรือไปรษณีย์ผ่านเลขานุการบริษัท หรือผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือฝ่ายตรวจสอบภายใน มายังที่อยู่ดังต่อไปนี้  
บริษัท ศรีนันทพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) (แจ้งข้อร้องเรียน)  
เลขที่ 325/6-9 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300

ในกรณีผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน มีข้อร้องเรียนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือคณะกรรมการบริหาร ขอให้ท่านส่งเรื่องร้องเรียนมายังประธานกรรมการตรวจสอบโดยตรง

บุคคลที่สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน คือ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐบาล ชุมชน สังคม ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ ไม่ว่าท่านจะแจ้งด้วยวิธีใดดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะรักษาความลับของท่านเป็นอย่างดี

## มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่ทำให้เกิดเจตนาสุจริต บริษัทฯ จะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

ในกรณีที่มีการร้องเรียน บริษัทฯ จะกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริงไม่ให้ได้รับความเดือดร้อน อันตรายใดๆ หรือความไม่ชอบธรรม อันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแส การร้องเรียน การเป็นพยาน หรือการให้ข้อมูลแก่บริษัท หากบริษัทฯ เห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหายหรือความไม่ปลอดภัยต่อผู้ร้องเรียน

ทั้งนี้ ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียนและเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

## ขั้นตอนการดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ

- (1) เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ผู้รับข้อร้องเรียนจะดำเนินการกลับกรอง ตรวจสอบ และสืบสวนข้อเท็จจริง
- (2) ระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริง ผู้รับข้อร้องเรียนอาจแจ้งผลความคืบหน้าให้ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ทราบเป็นระยะ
- (3) ภายหลังจากที่ผู้รับข้อร้องเรียนดำเนินการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มี มีเหตุอันควรเชื่อได้ว่า ผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจริง ผู้ถูกกล่าวหาจะได้รับทราบข้อกล่าวหาและมีสิทธิพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำความผิดทุจริตคอร์รัปชัน ตามที่ได้ถูกกล่าวหา
- (4) หากผู้รับข้อร้องเรียนพิจารณาข้อมูลหรือหลักฐานที่มีแล้วมีเหตุอันควรเชื่อได้ว่า ผู้ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจริง ผู้รับข้อร้องเรียนจะเสนอเรื่องพร้อมความเห็นให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาและกำหนดโทษตามที่เห็นสมควร



- (5) การทุจริตคอร์รัปชันถือว่าการกระทำผิดต่อนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ผู้ถูกกล่าวหาจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทได้กำหนดไว้ และหากการกระทำทุจริตคอร์รัปชันนั้นผิดกฎหมาย ผู้กระทำผิดอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมายด้วย ทั้งนี้ โทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท คำตัดสินของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ถือเป็นอันสิ้นสุด

#### การเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ จะดำเนินการดังต่อไปนี้

- (1) บริษัทฯ ตีตประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ในสถานที่เด่นชัด ทุกคนในองค์กรสามารถอ่านได้
- (2) บริษัทฯ เผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทฯ เช่น เว็บไซต์ของบริษัทฯ 56-1 One Report
- (3) บริษัทฯ จะมีการทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

#### ความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2565 บริษัทฯ มีแผนจะยกระดับการเผยแพร่และให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ให้กับบุคลากรของบริษัทฯทุกระดับผ่านทุกช่องทางและจัดให้มีระบบการประเมินประสิทธิภาพการให้ความรู้อย่างเป็นระบบ และอยู่ระหว่างการพิจารณาสมัครเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC)



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



### 9.1 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง ความเห็นเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี เพื่อให้เกิดการแบ่งแยกหน้าที่ และเป็นไปตามหลักการตรวจสอบและถ่วงดุล (balance and check) มีความโปร่งใสและเกิดธรรมาภิบาลในการดำเนินกิจการ ดังนั้นถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันและลดโอกาสที่จะเกิดการปฏิบัติงานที่มีข้อบกพร่อง และการทุจริตที่จะเกิดขึ้น และความเสียหาย รวมทั้งเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ามีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงินที่กำหนดไว้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ และในระยะเวลาที่เหมาะสม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีซึ่งเป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กล่าวคือการปฏิบัติงานในหน้าที่ต่างๆ ด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม เชื่อถือได้ และมีการถ่วงดุลอำนาจซึ่งสามารถตรวจสอบได้ อันนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2562 ได้อนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 2 ท่าน และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2562 ได้อนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพิ่มจำนวน 1 ท่าน เพื่อทำหน้าที่สอบทานความมีประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงดำเนินการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดและเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”)

ในการประชุมการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565 และการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบได้แก่

1. องค์กรและสภาพแวดล้อมการควบคุม
2. การประเมินและการบริหารความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
5. ระบบการติดตามและประเมินผล

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาร่วมกับรายงานการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานการติดตามผลการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งจัดทำโดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดให้มีการจัดการบริหารงานและระบบควบคุมภายในที่ดีและเพียงพอ โดยบริษัทฯ มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายระดับอำนาจการบริหารและระดับการอนุมัติรายการที่เหมาะสมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ น.ส.มนพัทธ์ ภูมิรัตนจิรินทร์ ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน จากบริษัท P&L ซึ่งเป็นองค์กรจากภายนอก (Outsourcing) เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยจะติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน ซึ่งจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสอบทานระบบปฏิบัติงานของกิจกรรมต่างๆ ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ โดยรวม และสามารถควบคุมดูแลเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ได้อย่างเพียงพอและเหมาะสม โดยสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหากนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่ใช่อำนาจ

### การดำเนินงานเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นองค์กรจากภายนอก (Outsourcing) โดยได้ทำสัญญาว่าจ้างบริษัท P&L เป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal audit: IA) สัญญาลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ซึ่งบริษัท P&L มอบหมายให้ น.ส.มนพัทธ์ ภูมิรัตนจิรินทร์ ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท P&L แล้วเห็นว่ามีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่การเป็นผู้ตรวจสอบภายใน เนื่องจากมีประสบการณ์ในด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลา 10 ปี ซึ่งบริษัท P&L ได้เข้าปฏิบัติงานเพื่อทำการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยอีกทั้งยังไม่มีมีความเกี่ยวข้องใดๆ กับบริษัทฯ จึงสามารถตรวจสอบและนำเสนอข้อแนะให้แก่บริษัทฯ ได้อย่างอิสระและเป็นกลาง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งมีนายอรรถพงษ์ แสนไทย ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในและพัฒนาระบบ เป็นผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในการตรวจสอบระบบงานอื่นที่ไม่ได้อยู่ในแผนงานตรวจสอบประจำปี 2564 ของผู้ตรวจสอบอิสระจากบริษัท P&L

ในการดำเนินงานเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ผู้ตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ หมุนเวียนไปตาม 7 ระบบงานหลัก ดังต่อไปนี้

1. ระบบวงจรรายได้
2. ระบบวงจรรายจ่าย
3. ระบบการบริหารสินทรัพย์ถาวร
4. ระบบบริหารการผลิต
5. ระบบงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล
6. ระบบการบริหารสินค้าและคลังสินค้า
7. ระบบการบริหารงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

### ความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน

รายงานสรุปผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่บริษัทฯ ได้กำหนดขึ้นมา และมีการควบคุมภายในในส่วนที่เป็นสาระสำคัญที่เพียงพอ ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัท P&L ได้นำเสนอผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 และ วันที่ 13 พฤษภาคม 2564 วันที่ 4 สิงหาคม 2564 และวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 ตามลำดับ โดยสำหรับการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สำหรับปี 2564 นั้น ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และ บริษัท P&L ไม่พบประเด็นความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยข้อสังเกตบางประการที่พบได้รับการปรับปรุงแก้ไขโดยทันที รวมทั้งได้มีการเพิ่มมาตรการควบคุมเพื่อป้องกันความเสี่ยงให้ลดลงแล้ว ทั้งนี้มีบางประเด็นที่อยู่ในระหว่างการดำเนินการแก้ไข ซึ่งบริษัทฯ มีแผนในการปรับปรุงและแก้ไขประเด็นดังกล่าว รวมถึงกำหนดกรอบระยะเวลาในการดำเนินการให้แล้วเสร็จอย่างชัดเจน และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบความคืบหน้าในการดำเนินการดังกล่าวรายไตรมาส โดยมีรายละเอียดดังนี้

ระบบงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

หัวข้อ	บริษัท	ระดับความเสี่ยง	ประเด็นข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ	ความคิดเห็นของผู้บริหาร	สรุปผลติดตามโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน ของบริษัทฯ และบริษัท P&L
1	SNNP	ต่ำ	<b>1.1 การสรรหาและว่าจ้าง</b> <ul style="list-style-type: none"><li>การควบคุมเงินค่าประกันการทำงานของพนักงานยังปฏิบัติไม่ครบถ้วนและสอดคล้องกับกฎหมายแรงงาน ได้แก่ การไม่จัดให้มีบัญชีเงินฝากสำหรับเงินค่าประกันของลูกค้า</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>มอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลเปิดบัญชีออมทรัพย์ในนามบริษัทสำหรับนำเงินค่าประกันของลูกค้าฝากเข้าบัญชีดังกล่าวเป็นการเฉพาะ กำหนดแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2564</li><li>กำหนดหลักเกณฑ์การคืนเงินค่าประกันและการคำนวณดอกเบี้ยจ่ายจากเงินค่าประกันอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร (อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์สูงสุดเฉลี่ยตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>บริษัทดำเนินการเปิดบัญชีออมทรัพย์สำหรับนำเงินค่าประกันของลูกค้าฝากเข้าบัญชีดังกล่าวเป็นการเฉพาะเรียบร้อยแล้ว</li><li>กำหนดหลักเกณฑ์การคืนเงินค่าประกันและการคำนวณดอกเบี้ยจ่ายจากเงินค่าประกันเป็นลายลักษณ์อักษรแล้ว โดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยจ่ายตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์สูงสุดเฉลี่ยตามธนาคารแห่งประเทศไทย</li></ul>



## ระบบการบริหารสินทรัพย์ถาวร

หัวข้อ	บริษัท	ระดับความเสี่ยง	ประเด็นข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ	ความคิดเห็นของผู้บริหาร	สรุปผลติดตามโดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัท P&L
2	SNNP	ต่ำ	<b>2.1 การซื้อสินทรัพย์ถาวร</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ควรมีการประเมินประสิทธิผลการจัดซื้อจัดจ้างสินทรัพย์ถาวรประเภทงานโครงการ / งานก่อสร้าง (Post Evaluate Project) เปรียบเทียบกับ งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ เพื่อให้ผู้บริหารรับทราบความคืบหน้าของโครงการนั้นอย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดให้เจ้าของงานโครงการ (Project Manager) จัดทำรายงานการประเมินประสิทธิผลการดำเนินงานโครงการ/งานก่อสร้าง (มูลค่า 5 ล้านบาทขึ้นไป) โดยแสดงข้อมูลทั้งงานโครงการฯ ที่เสร็จสิ้น เปรียบเทียบกับเป้าหมาย และงานโครงการฯ คงค้าง รวมถึงประสิทธิผลและประโยชน์สินทรัพย์นั้นๆ ให้กับฝ่ายบริหารและผู้เกี่ยวข้องรับทราบเป็นลายลักษณ์อักษร กำหนดแล้วเสร็จภายในเดือน พฤษภาคม 2564</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้กำหนดแนวทางประเมินประสิทธิผลตลอดจนแบบฟอร์มที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว โดยกำหนดให้เริ่มดำเนินการ Post Evaluate Project ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565</li> </ul>
		ต่ำ	<b>2.2 การควบคุมสินทรัพย์ถาวร</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การตรวจนับสินทรัพย์ถาวรยังไม่สามารถปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ฝ่ายบัญชีทบทวนแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับแผนการตรวจนับสินทรัพย์ประจำปี ภายใต้สถานการณ์ COVID-19</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ฝ่ายบัญชี ปรับปรุงรูปแบบตรวจนับสินทรัพย์ โดยใช้วิธีการตรวจนับผ่านระบบ Video Conference เช่น Google meet เป็นต้น</li> </ul>

## ระบบวงจรจ่าย

หัวข้อ	บริษัท	ระดับความเสี่ยง	ประเด็นข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ	ความคิดเห็นของผู้บริหาร	สรุปผลติดตามโดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัท P&L
3	SDIS	ต่ำ	<b>3.1 การง้อซื้อจ้าง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดทำระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างไว้เป็นการเฉพาะสำหรับบริษัท ซึ่งปัจจุบัน SDIS ปฏิบัติตามนโยบายจัดซื้อจัดจ้างของ SNNP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>SNNP กำหนดขอบเขตการบังคับใช้นโยบายจัดซื้อจัดจ้างให้ครอบคลุมและบังคับใช้กับ SDIS โดยกำหนดแล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน 2564</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>SNNP ได้ปรับปรุงนโยบายจัดซื้อจัดจ้างในด้านต่างๆ รวมถึงการกำหนดขอบเขตการบังคับใช้นโยบายฯ กับ SDIS ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 มกราคม 2565</li> </ul>
	SNNP	ต่ำ	<b>3.2 การคัดเลือกผู้ขายรายใหม่</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ควรระบุขอบเขตการประเมินการคัดเลือกผู้ขายรายใหม่ให้ครอบคลุมคู่ค้าประเภทผู้ขนส่ง และผู้ให้บริการด้านการตลาด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ฝ่ายจัดซื้อปรับปรุงระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการประเมินคัดเลือกผู้ขายรายใหม่ให้ครอบคลุมคู่ค้าทุกประเภท กำหนดแล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน 2564</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>SNNP ได้ปรับปรุงนโยบายจัดซื้อจัดจ้างในด้านต่างๆ รวมถึงการกำหนดขอบเขตการบังคับใช้นโยบายฯ กับ SDIS ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 มกราคม 2565</li> </ul>
		ต่ำ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ควรจัดเก็บหลักฐานอ้างอิงการประเมินคัดเลือกผู้ขายรายใหม่ให้ครบถ้วน เช่น การประเมินด้านธรรมาภิบาล ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม หลักฐานการลงนามรับทราบของคู่ค้าเกี่ยวกับ Code of Ethic ของบริษัท เป็นต้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ฝ่ายจัดซื้อแนบหลักฐานอ้างอิงผลการประเมินให้ครบถ้วน</li> <li>กำหนดเริ่มดำเนินการเดือน กันยายน 2564</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ฝ่ายจัดซื้อดำเนินการเรียบร้อยแล้วตั้งแต่เดือนกันยายน 2564</li> </ul>

## ระบบวงจรรายได้

หัวข้อ	บริษัท	ระดับความเสี่ยง	ประเด็นข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ	ความคิดเห็นของผู้บริหาร	สรุปผลติดตามโดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัท P&L
4	SDIS	ต่ำ	<b>4.1 การควบคุมการเปิดหน้าบัญชีลูกค้ารายใหม่</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ควรประกาศใช้ระเบียบปฏิบัติงานเกี่ยวกับหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกลูกค้า การเปิดบัญชีลูกค้า การให้วงเงินเครดิตลูกค้า ไว้เป็นการเฉพาะสำหรับ SDIS ซึ่งปัจจุบัน SDIS ปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติของ SNNP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>SNNP กำหนดขอบเขตการบังคับใช้ระเบียบปฏิบัติงานฯ ให้ครอบคลุมและบังคับใช้กับ SDIS โดยกำหนดแล้วเสร็จภายในเดือน ธันวาคม 2564</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว โดยมีผลบังคับใช้ ตั้งแต่ 1 มกราคม 2565</li> </ul>
	SNNP SDIS	ต่ำ	<b>4.2 การบริหารลูกค้าและการกำกับดูแลสินค้าคงสต็อกในมือลูกค้า</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ควรอนุมัติประกาศใช้ระเบียบปฏิบัติงานเกี่ยวกับการเข้าเยี่ยมร้านค้าและการกำกับดูแลสินค้าคงเหลือในมือลูกค้าของเขตการขายเครดิตในประเทศ (Traditional Trade) และขยายขอบเขตการบังคับใช้ให้ครอบคลุมถึง SDIS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>SNNP อนุมัติระเบียบปฏิบัติงานเกี่ยวกับการเข้าเยี่ยมร้านค้าและการกำกับดูแลสินค้าคงเหลือในมือลูกค้าของเขตการขายเครดิตในประเทศ (Traditional Trade) โดยให้มีขอบเขตการบังคับใช้กับ SDIS กำหนดแล้วเสร็จภายในธันวาคม 2564</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว โดยมีผลบังคับใช้ ตั้งแต่ 1 มกราคม 2565</li> </ul>

## ระบบการบริหารงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ - ด้านการควบคุมทั่วไป (GENERAL CONTROL)

หัวข้อ	บริษัท	ระดับความเสี่ยง	ประเด็นข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ	ความคิดเห็นของผู้บริหาร	สรุปผลติดตามโดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัท P&L
5	สิริ โปร	ต่ำ	<b>5.1 การควบคุมการเข้าถึง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ควรเพิ่มการแบ่งชั้นความลับต่างๆ ตามสิทธิการเข้าถึงข้อมูลของพนักงาน เช่น ไฟล์สาธารณะ ไฟล์องค์กร ไฟล์แผนก ไฟล์ของผู้จัดการ ไฟล์ของพนักงานทั่วไป</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สิริ โปร กำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูล เพื่อจัดเก็บข้อมูลที่สำคัญและแบ่งชั้นความลับทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในการเข้าถึงข้อมูล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สิริ โปร ได้กำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูล เพื่อจัดเก็บข้อมูลที่สำคัญและแบ่งชั้นความลับทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในการเข้าถึงข้อมูลเรียบร้อยแล้ว</li> </ul>
	SNNP	ต่ำ	<b>5.2 ความมั่นคงปลอดภัยสำหรับการดำเนินการ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ควรจัดเก็บผลการทดสอบการกู้คืนข้อมูลระบบ File Sharing ระบบ Tiger Soft และระบบ SUM</li> <li>ควรพิจารณาการจัดทำ DR Site ระบบ File Sharing</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ตรวจสอบ ติดตาม การสำรองข้อมูลให้ครบถ้วนทุกระบบเป็นระยะ โดยจัดทำแผนตรวจสอบติดตามการสำรองข้อมูลให้ครบถ้วนชัดเจน และทดสอบการกู้คืนระบบ (Restore) แบบ Full System อย่างน้อยปีละ 1-2 ครั้ง และรายงานผลต่อผู้บริหาร</li> <li>พิจารณาการจัดทำ DR Site สำหรับระบบ File Sharing และทดสอบการกู้คืนระบบจาก DR Site อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ฝ่าย IT SNNP กำหนดแผนตรวจสอบติดตามการสำรองข้อมูลระบบ Tiger Soft และระบบ SUM เรียบร้อยแล้ว โดยกำหนดแผนการทดสอบการกู้คืนระบบ (Restore) แบบ Full System อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ประมาณเดือน พ.ย. 65 เป็นต้นไป</li> <li>ฝ่าย IT SNNP อยู่ระหว่างการพิจารณาจัดทำ DR Site และกำหนดแผนทดสอบการกู้คืนระบบจาก DR Site ที่เหมาะสม โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 1/2565</li> </ul>
	SNNP	ต่ำ	<b>5.3 การบริหารจัดการสารสนเทศเพื่อสร้างความต่อเนื่องทางธุรกิจ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ควรปรับปรุงแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity plan: BCP) ให้ครอบคลุมระบบ File Sharing ระบบ Sum และ ระบบ Tiger Soft</li> <li>ควรปรับปรุงแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Contingency plan) ให้ครอบคลุมระบบ File Sharing ระบบ Sum และ ระบบ Tiger Soft</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดทำแผน BCP โดยประเมินความเสี่ยงด้าน IT เพื่อหาแนวทางการป้องกันอย่างเหมาะสม และมีรายละเอียดเพียงพอต่อความมั่นคงและความปลอดภัยหลักของธุรกิจหลังจากเกิดเหตุภัยพิบัติหรือเหตุการณ์ร้ายแรง และเผยแพร่ให้พนักงานทุกคนรับทราบ ตระหนัก และเข้าใจ รวมถึงซักซ้อมและทดสอบประสิทธิภาพของแผนงานที่กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าแผนงานนั้นคงประสิทธิภาพและใช้ได้จริง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ฝ่าย IT SNNP จัดทำแผน BCP และแผน IT Contingency plan ปี 2565 อย่างชัดเจน โดยครอบคลุมระบบ File Sharing ระบบ Sum และ ระบบ Tiger Soft เรียบร้อยแล้ว</li> </ul>



## ความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของผู้สอบบัญชี

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด (“ผู้สอบบัญชี”) ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 โดยผู้สอบบัญชีไม่พบข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและประเด็นที่ตรวจสอบของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ผู้สอบได้เสนอรายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะทางด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การควบคุมทั่วไปด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT General Control) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งถือว่าเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 โดยผู้สอบบัญชีได้เข้าตรวจในระหว่างวันที่ 22 พฤศจิกายน 2564 - 26 พฤศจิกายน 2564 โดยตรวจสอบเอกสารครอบคลุมตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 - วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยผู้สอบบัญชีไม่พบข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การควบคุมทั่วไปด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT General Control) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่เป็นสาระสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

## ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดตั้งสำนักงานตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อรองรับการกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งและมอบหมายให้บริษัท P&L ซึ่งเป็นองค์กรจากภายนอก (Outsourcing) ควบคุมดูแลกระบวนการตรวจสอบภายใน และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงและความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบอย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส เพื่อปรับปรุงและเพื่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัท P&L ได้มอบหมายให้ น.ส.มนพัทธ์ ภูมิรัตนจิรินทร์ ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน จากบริษัท P&L ซึ่งเป็นองค์กรจากภายนอก (Outsourcing) เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจากการพิจารณาคุณสมบัติและประสบการณ์ของ น.ส.มนพัทธ์ ภูมิรัตนจิรินทร์ พบว่ามีคุณสมบัติเพียงพอที่จะทำหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ เป็นผู้ที่มีความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่และมีประสบการณ์ในการทำงานด้านการตรวจสอบภายใน และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ ในการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ทั้งนี้ การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลมิให้กรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ และกำหนดบทลงโทษทางวินัยสำหรับผู้ฝ่าฝืนไว้ด้วย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำข้อมูลที่ยังไม่ได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชนซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (“ข้อมูลภายใน”) ไปเปิดเผยแก่บุคคลใดๆ หรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน และกำหนดบทลงโทษทางวินัยสำหรับผู้ฝ่าฝืนไว้ด้วย ดังนี้

1. บริษัทฯ จะจัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน โดยกำหนดมาตรการและกระบวนการในการจัดการข้อมูลดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทุกคนปฏิบัติ รวมทั้งมีการทบทวนมาตรการและกระบวนการดังกล่าวให้เหมาะสมอยู่เสมอ
2. บริษัทฯ จะจำกัดจำนวนบุคคลที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายในให้น้อยที่สุดเท่าที่จำเป็น (need to know basis) และบริษัทฯ จะดำเนินการให้มั่นใจว่ากรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ที่มีตำแหน่งหรือสายงานที่รับผิดชอบเกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในตระหนักถึงหน้าที่ของตนในการรักษาความลับ

3. บริษัทฯ จะกำหนดผู้รับผิดชอบที่จะทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ต่อสาธารณชน
4. บริษัทฯ จะมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในติดตามดูแลการปฏิบัติตามมาตรการและกระบวนการที่กำหนดตามข้อ 1. เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส
5. บริษัทฯ จะดำเนินการจัดให้มีข้อตกลงในการรักษาความลับกับที่ปรึกษาหรือผู้ให้บริการอื่นก่อนที่จะให้บุคคลดังกล่าวเข้าถึงธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ทั้งนี้ ในการคัดเลือกที่ปรึกษาหรือผู้ให้บริการอื่นบริษัทฯ จะพิจารณาว่าที่ปรึกษาหรือผู้ให้บริการอื่นนั้นมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในที่ได้รับจากบริษัทฯ ด้วย
6. บริษัทฯ จะให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ในการจัดทำและนำเสนอรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่กรรมการหรือผู้บริหาร คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการหรือผู้บริหารดังกล่าว เป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พระราชบัญญัติหลักทรัพย์”) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์
7. บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ และประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่เลขานุการบริษัทในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
8. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงอดีตกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ และใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เท่านั้น โดยห้ามมิให้นำข้อมูลภายในเกี่ยวกับบริษัทฯ ไปใช้ในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมทั้งห้ามมิให้นำข้อมูลภายในเกี่ยวกับบริษัทฯ ไปเปิดเผยให้แก่บุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าด้วยวิธีการใดๆ โดยรู้หรือควรรู้ว่าผู้รับข้อมูลอาจนำข้อมูลนั้นไปใช้ประโยชน์ในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของผู้รับข้อมูลหรือบุคคลอื่น และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
9. บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายในจะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 30 วันก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในช่วงเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว และผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ หากมีการกระทำอันฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ จะถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณีซึ่งจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ ตั้งแต่การดักเตือนด้วยวาจา การดักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน

## 9.2 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
นายวิวรรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>ประธานกรรมการบริหาร</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li> <li>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นผ่าน Concord I. Capital Limited ร้อยละ 35.00 ซึ่งถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 7.22</li> <li>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นผ่าน บริษัท แอสเซนส์ ไอ.โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 35.00 ซึ่งถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 6.56</li> <li>คู่สมรสของนางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าเช่าอาคารและอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ</li> <li>เจ้าหนี้อื่น</li> </ul>	1.20  0.30	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าช่วงอาคารพาณิชย์จากนายวิวรรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล จำนวน 4 อาคาร ขนาด 4*12 ตารางเมตร จำนวน 5 ชั้น รวมมีเนื้อที่ขนาดประมาณ 1,000 ตารางเมตร อาคารเลขที่ 325/6-9 ถนนหลานหลวง แขวงสี่แยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร</li> <li>บริษัทฯ จ่ายชำระค่าเช่าตามสัญญาเป็นรายปี ในอัตรา ปีละ 1,200,000 บาท โดยจ่ายชำระล่วงหน้าภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนมกราคม</li> <li>อายุสัญญาเช่าช่วง 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และได้มีการต่ออายุสัญญาอีก 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และต่อสัญญาอีกครั้ง ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และต่อสัญญาอีกครั้ง ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565</li> <li>อัตราค่าเช่า (100 บาท/ตร.ม./เดือน) และเงื่อนไขการเช่าเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา และมีอัตราค่าเช่าสอดคล้องกับอัตราค่าเช่าของอาคารพาณิชย์บริเวณใกล้เคียงกัน</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>การค้ำประกันเงินกู้ยืมให้กับบริษัทฯ โดยบุคคลค้ำประกัน</li> </ul>	ไม่มีค่าตอบแทน	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อประเภทเงินทุนหมุนเวียนและเงินกู้ระยะยาว กับธนาคารพาณิชย์ โดยมีคุณวิวรรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล เป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ</li> <li>บริษัทฯ มีความจำเป็นในการใช้เงินกู้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ และซื้อเครื่องจักรในการผลิตสินค้า โดยบริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนการค้ำประกันดังกล่าวแต่อย่างใด</li> <li>ณ 30 กันยายน 2564 บริษัทฯ ได้ยกเลิกการให้คุณวิวรรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล เป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อดังกล่าวแล้ว</li> </ul>

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่าง กัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
นางธัญญ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการผู้จัดการ</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</li> <li>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นผ่าน Concord I. Capital Limited ร้อยละ 35.00 ซึ่งถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 7.22</li> <li>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นผ่าน บริษัท แอสเซนส์ โอ.โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 35.00 ซึ่งถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 6.56</li> <li>คู่สมรสของนายวิวรรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การค้ำประกันเงินกู้ยืมให้กับบริษัทฯ โดยบุคคลค้ำประกัน</li> <li>การค้ำประกันเงินกู้ยืมให้กับบริษัทฯ โดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างค้ำประกัน</li> </ul>	ไม่มีค่าตอบแทน	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อประเภทเงินทุนหมุนเวียนและเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ โดยมีคุณธัญญ์ ไกรพิสิทธิ์กุล เป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อร่วมกับคุณวิวรรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล และการค้ำประกันโดยใช้หลักทรัพย์ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของคุณธัญญ์ ไกรพิสิทธิ์กุล</li> <li>บริษัทฯ มีความจำเป็นในการใช้เงินกู้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ และซื้อเครื่องจักรในการผลิตสินค้า โดยบริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนการค้ำประกันดังกล่าวแต่อย่างใด</li> <li>ณ 30 กันยายน 2564 บริษัทฯ ได้ยกเลิกการให้คุณธัญญ์ ไกรพิสิทธิ์กุล และคุณวิวรรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล เป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ ดังกล่าวแล้ว</li> <li>ณ 31 ตุลาคม 2564 บริษัทฯ ได้ยกเลิกการค้ำประกันเงินกู้ยืมให้กับบริษัทฯ โดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างค้ำประกัน และได้ส่งคืนหลักทรัพย์ที่ใช้ค้ำประกันให้กับคุณธัญญ์ ไกรพิสิทธิ์กุลแล้ว</li> </ul>
นายวัฒนา ชัยสถาพร	<ul style="list-style-type: none"> <li>พี่ของนายวิวรรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล</li> <li>นายฐากร ชัยสถาพร และนายวิเชียร ชัยสถาพร ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการขายสินค้า</li> </ul>	0.07	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ขายสินค้าสำเร็จรูปให้แก่นายวัฒนา ชัยสถาพร รายการขายดังกล่าวจะเกิดขึ้นเป็นบางช่วงเวลาตามวัตถุประสงค์เพื่อเป็นของขวัญที่ระลึกตามเทศกาล</li> <li>บริษัทฯ มีการกำหนดราคาขาย เงื่อนไขการขาย และการรับชำระเงินเสมือนกับการทำรายการค้ากับบุคคลภายนอก</li> </ul>



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่าง กัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
นางวนิดา จิ่งทำดีรุ่งขจร	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</li> <li>พี่ของนายวิวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล นายฐากร ชัยสถาพร และนายวิเชียร ชัยสถาพร ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ซื้อสินค้า</li> <li>เจ้าหน้าที่อื่น</li> </ul>	0.33	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ซื้อสินค้าจากนางวนิดา จิ่งทำดีรุ่งขจร เนื่องจากความจำเป็นในการใช้งานสินค้าดังกล่าวในจำนวนไม่มาก และไม่ได้ใช้อย่างสม่ำเสมอ ดังนั้น หากบริษัทฯ สั่งซื้อจากผู้ขายรายอื่นบริษัทฯ จะต้องซื้อในปริมาณขั้นต่ำตามที่ผู้ขายกำหนด ซึ่งอาจเป็นปริมาณที่เกินความจำเป็นใช้</li> <li>นอกจากบริษัทฯ สามารถซื้อได้ในปริมาณตามที่บริษัทฯ ต้องการแล้ว บริษัทฯ สามารถสั่งซื้อสินค้าดังกล่าวได้ตลอดเวลาที่ต้องการ ซึ่งผู้ขายสามารถจัดส่งได้ทันเวลาที่ต้องการใช้</li> <li>อย่างไรก็ตาม ราคาซื้อขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามราคาตลาด</li> <li>เงื่อนไขการจ่ายชำระเงินเป็นไปตามระเบียบและวิธีการปฏิบัติเช่นเดียวกับการจ่ายชำระเงินให้คู่ค้ารายอื่น</li> </ul>
บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหาร กิมเฮง จำกัด (ผลิตและจำหน่ายอาหาร และขนมขบเคี้ยว ทั้งนี้ ได้จดทะเบียนเปลี่ยน วัตถุประสงค์ของบริษัท เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 โดยปัจจุบันบริษัทมี วัตถุประสงค์ประกอบกิจการ ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์)	<p>เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>นายวิวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล ถือหุ้นใน KHF ร้อยละ 20.0</li> <li>นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล ถือหุ้นใน KHF ร้อยละ 18.0</li> <li>นายฐากร ชัยสถาพร ถือหุ้นใน KHF ร้อยละ 25.0</li> <li>นายวิเชียร ชัยสถาพร ถือหุ้นใน KHF ร้อยละ 20.0</li> <li>มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ นายวิวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สิทธิการใช้สินทรัพย์</li> <li>ค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง</li> </ul>	172.33 7.03	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากบริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารกิมเฮง จำกัด เพื่อใช้ในการดำเนินกิจการโรงงานผลิตขนมขบเคี้ยว รวมทั้งดำเนินการอื่นๆที่เกี่ยวข้อง</li> <li>บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าที่ดินเนื้อที่ 35 ไร่ 15.60 ตารางวา พร้อมอาคารสำนักงานพื้นที่ใช้สอย 940 ตารางเมตร โรงงานพื้นที่ใช้สอย 21,982 ตารางเมตร เลขที่ 99/99 หมู่ 4 ซอยเพชรเกษม 99 (พงษ์ศิริชัย 1) ถนนเพชรเกษม ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกะทู้มบง จังหวัดสมุทรสาคร โดยมีอายุสัญญาเช่า 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2559 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2589</li> </ul>

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
				<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ชำระค่าเช่าตามสัญญาล่วงหน้า 30 ปี ในอัตราค่าเช่ารวม 300 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินล่วงหน้าแล้ว ณ วันเริ่มต้นสัญญา โดยอ้างอิงถึงรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 วันที่ 10 มีนาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการปรับโครงสร้างการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้โครงสร้างทางการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มเหมาะสมกับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจหลังการปรับโครงสร้าง โดยก่อนปรับโครงสร้าง บริษัท สยามเดลีฟู้ดส์ จำกัด (“SDF”) บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารศรีสยาม จำกัด (“SSF”) และ บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารกิมเฮง จำกัด (“KHF”) มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจการผลิต ในการปรับโครงสร้างบริษัทฯ จึงชำระค่าเช่าล่วงหน้างวดเดียวเต็มจำนวน เพื่อให้ SDF SSF และ KHF ซึ่งจะหยุดดำเนินธุรกิจการผลิตหลังการปรับโครงสร้างสามารถชำระคืนเงินกู้ยืมเงินดังกล่าวได้ และเนื่องจากภายหลังการปรับโครงสร้าง บริษัทฯ จะเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าเพียงรายเดียว ดังนั้น บริษัทฯ จึงเข้าทำสัญญาเช่าที่ดินและโรงงานเพื่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และลดผลกระทบจากการปรับโครงสร้าง ที่อาจมีต่อการดำเนินธุรกิจหากต้องมีการย้ายฐานการผลิต โดยตามรายงานการประเมินทรัพย์สิน ที่ตั้งของโรงงาน SDF SSF และ KHF ตั้งอยู่ในทำเลที่ดี ติดถนนใหญ่และสาธารณูปโภคต่างๆ บริษัทฯ จึงเห็นควรเข้าทำสัญญาเช่าที่ดินและโรงงานข้างต้น ในระยะเวลาการเช่าที่ยาวที่สุดที่กฎหมายกำหนดซึ่งได้แก่ 30 ปี</li> <li>อัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่า เป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา โดยอ้างอิงอัตราเช่าเทียบเคียงอัตราตลาด โดยมีราคาประเมินมูลค่าค่าเช่าตลาด 348.74 ล้านบาท โดยใช้วิธีรายได้ (Income Approach) และประเมินโดย บริษัทเดอะแวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแทนท์ส จำกัด</li> </ul>

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่าง กัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>การค้ำประกันเงินกู้ยืมให้กับบริษัทฯ โดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างค้ำประกัน</li> </ul>	ไม่มีค่าตอบแทน	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อประเภทเงินทุนหมุนเวียนและเงินกู้ยืมระยะยาว กับธนาคารพาณิชย์ โดยใช้หลักทรัพย์ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารกิมเฮง จำกัด</li> <li>บริษัทฯ มีความจำเป็นในการใช้เงินกู้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ และซื้อเครื่องจักรในการผลิตสินค้า โดยบริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนการค้ำประกันดังกล่าวแต่อย่างใด</li> <li>การค้ำประกันดังกล่าวเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เนื่องจากที่ดินและสิ่งปลูกสร้างตามสัญญาเช่าเป็นทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท</li> <li>ณ 31 ตุลาคม 2564 บริษัทฯ ได้ยกเลิกการค้ำประกันเงินกู้ยืมให้กับบริษัทฯ โดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างค้ำประกัน และได้ส่งคืนหลักทรัพย์ที่ใช้ค้ำประกันให้กับบริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารกิมเฮง จำกัดแล้ว</li> </ul>
บริษัท สยามเดลีฟู้ดส์ จำกัด (ผลิตและจำหน่ายอาหารและขนมขบเคี้ยว ทั้งนี้ได้จดทะเบียนเปลี่ยนวัตถุประสงค์ของบริษัทเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 โดยปัจจุบันบริษัทมีวัตถุประสงค์ประกอบกิจการเช่า อสังหาริมทรัพย์)	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่: <ul style="list-style-type: none"> <li>นายวิวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล ถือหุ้นใน SDF ร้อยละ 12.5</li> <li>นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล ถือหุ้นใน SDF ร้อยละ 30.0</li> <li>นายฐากร ชัยสถาพร ถือหุ้นใน SDF ร้อยละ 23.0</li> <li>นายวิเชียร ชัยสถาพร ถือหุ้นใน SDF ร้อยละ 18.25</li> <li>มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สิทธิการใช้สินทรัพย์</li> <li>ค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง</li> </ul>	56.93 2.32	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากบริษัท สยามเดลีฟู้ดส์ จำกัด เพื่อใช้ในการดำเนินกิจการโรงงานผลิตขนมขบเคี้ยว รวมทั้งดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่อง</li> <li>บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าที่ดินเนื้อที่ 8 ไร่ 3 งาน 7 ตารางวา พร้อมอาคารโรงงานพื้นที่ใช้สอย 12,631 ตารางเมตร เลขที่ 234 หมู่ 4 ถนนเศรษฐกิจ (ทล.3091) ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร โดยมีอายุสัญญาเช่า 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2559 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2589</li> </ul>

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ
				<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ชำระค่าเช่าตามสัญญาล่วงหน้า 30 ปี ในอัตราค่าเช่ารวม 180 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินล่วงหน้าแล้ว ณ วันเริ่มต้นสัญญา โดยอ้างอิงถึงรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 วันที่ 10 มีนาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการปรับโครงสร้างการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้โครงสร้างทางการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มเหมาะสมกับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจหลังการปรับโครงสร้าง โดยก่อนปรับโครงสร้าง บริษัท สยามเดลิฟิวต์ส จำกัด (“SDF”) บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารศรีสยาม จำกัด (“SSF”) และ บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารгимเฮง จำกัด (“KHF”) มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจการผลิต ในการปรับโครงสร้างบริษัทฯ จึงชำระค่าเช่าล่วงหน้างวดเดียวเต็มจำนวน เพื่อให้ SDF SSF และ KHF ซึ่งจะหยุดดำเนินการผลิตหลังการปรับโครงสร้างสามารถชำระคืนเงินกู้ยืมเงินดังกล่าวได้ และเนื่องจากภายหลังการปรับโครงสร้าง บริษัทฯ จะเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าเพียงรายเดียว ดังนั้น บริษัทฯ จึงเข้าทำสัญญาเช่าที่ดินและโรงงานเพื่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และลดผลกระทบจากการปรับโครงสร้าง ที่อาจมีต่อการดำเนินธุรกิจหากต้องมีการย้ายฐานการผลิต โดยตามรายงานการประเมินทรัพย์สิน ที่ตั้งของโรงงาน SDF SSF และ KHF ตั้งอยู่ในทำเลที่ดี ติดถนนใหญ่และสาธารณูปโภคต่างๆ บริษัทฯ จึงเห็นควรเช่าทำสัญญาเช่าที่ดินและโรงงานข้างต้น ในระยะเวลาการเช่าที่ยาวที่สุดที่กฎหมายกำหนดซึ่งได้แก่ 30 ปี</li> <li>อัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่า เป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา โดยอ้างอิงอัตราเช่าเทียบเคียงอัตราตลาด โดยมีราคาประเมินมูลค่าค่าเช่าตลาด 189.87 ล้านบาท โดยใช้วิธีรายได้ (Income Approach) และประเมินโดย บริษัทเดอะแวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแทนท์ส จำกัด</li> </ul>



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่าง กัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>การค้ำประกันเงินกู้ยืมให้กับบริษัทฯ โดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างค้ำประกัน</li> </ul>	ไม่มีค่าตอบแทน	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อประเภทเงินทุนหมุนเวียนและเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ โดยใช้หลักทรัพย์ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท สยามเดลีฟู้ดส์ จำกัด</li> <li>บริษัทฯ มีความจำเป็นในการใช้เงินกู้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ และซื้อเครื่องจักรในการผลิตสินค้า โดยบริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนการค้ำประกันดังกล่าวแต่อย่างใด</li> <li>ทั้งนี้การค้ำประกันดังกล่าวเป็นประโยชน์ต่อบริษัท เนื่องจากที่ดินและสิ่งปลูกสร้างตามสัญญาเช่าเป็นทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท</li> <li>ณ 31 ตุลาคม 2564 บริษัทฯ ได้ยกเลิกการค้ำประกันเงินกู้ยืมให้กับบริษัทฯ โดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างค้ำประกัน และได้ส่งคืนหลักทรัพย์ที่ใช้ค้ำประกันให้กับบริษัท สยามเดลีฟู้ดส์ จำกัด แล้ว</li> </ul>
บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารศรีสยาม จำกัด (ผลิตและจำหน่ายอาหารและขนมขบเคี้ยว ทั้งนี้ได้จดทะเบียนเปลี่ยนวัตถุประสงค์ของบริษัท เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2562 โดยปัจจุบันบริษัท มีวัตถุประสงค์ประกอบกิจการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ สิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ในเชิงพาณิชย์)	<p>เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>นายวิวรรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล ถือหุ้นใน SSF ร้อยละ 15.0</li> <li>นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล ถือหุ้นใน SSF ร้อยละ 25.0</li> <li>นายฐากร ชัยสถาพร ถือหุ้นใน SSF ร้อยละ 25.0</li> <li>นายวิเชียร ชัยสถาพร ถือหุ้นใน SSF ร้อยละ 20.0</li> <li>มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สิทธิการใช้สินทรัพย์</li> <li>ค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง</li> </ul>	62.87 2.57	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากบริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารศรีสยาม จำกัด เพื่อใช้ในการดำเนินกิจการโรงงานผลิตขนมขบเคี้ยว รวมทั้งดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่อง</li> <li>บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าที่ดินเนื้อที่ 9 ไร่ 2 งาน 85 ตารางวา พร้อมอาคารสำนักงานพื้นที่ใช้สอย 1,650 ตารางเมตร โรงงานพื้นที่ใช้สอย 15,099 ตารางเมตร เลขที่ 99/99 หมู่ 7 ซอยสุขาภิบาล 2 ถนน พุทธมณฑลสาย 4 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร โดยมีอายุสัญญาเช่า 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2559 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2589</li> </ul>

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่าง กัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
				<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ชำระค่าเช่าตามสัญญาล่วงหน้า 30 ปี ในอัตราค่าเช่ารวม 184 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินล่วงหน้าแล้ว ณ วันเริ่มต้นสัญญา โดยอ้างอิงถึงรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 วันที่ 10 มีนาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการปรับโครงสร้างการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้โครงสร้างทางการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มเหมาะสมกับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจหลังการปรับโครงสร้าง โดยก่อนปรับโครงสร้าง บริษัท สยามเดลิฟิวต์ส์ จำกัด (“SDF”) บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารศรีสยาม จำกัด (“SSF”) และ บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารกิมเฮง จำกัด (“KH”) มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจการผลิต ในการปรับโครงสร้างบริษัทฯ จึงชำระค่าเช่าล่วงหน้างวดเดียวเต็มจำนวน เพื่อให้ SDF SSF และ KHF ซึ่งจะหยุดดำเนินธุรกิจการผลิตหลังการปรับโครงสร้างสามารถชำระคืนเงินกู้ยืมเงินดังกล่าวได้ และเนื่องจากภายหลังการปรับโครงสร้าง บริษัทฯ จะเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าเพียงรายเดียว ดังนั้น บริษัทฯ จึงเข้าทำสัญญาเช่าที่ดินและโรงงานเพื่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และลดผลกระทบจากการปรับโครงสร้าง ที่อาจมีต่อการดำเนินธุรกิจหากต้องมีการย้ายฐานการผลิต โดยตามรายงานการประเมินทรัพย์สิน ที่ตั้งของโรงงาน SDF SSF และ KH ตั้งอยู่ในทำเลที่ดี ติดถนนใหญ่และสาธารณูปโภคต่างๆ บริษัทฯ จึงเห็นควรเช่าทำสัญญาเช่าที่ดินและโรงงานข้างต้น ในระยะเวลาการเช่าที่ยาวที่สุดที่กฎหมายกำหนดซึ่งได้แก่ 30 ปี</li> <li>อัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่าเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา โดยอ้างอิงอัตราเช่าเทียบเคียงอัตราตลาด โดยมีราคาประเมินมูลค่าค่าเช่าตลาด 220.39 ล้านบาท โดยใช้วิธีรายได้ (Income Approach) และประเมินโดย บริษัทเดอะแวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแทนท์ส จำกัด</li> </ul>

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่าง กัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>การค้ำประกันเงินกู้ยืมให้กับบริษัทฯ โดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างค้ำประกัน</li> </ul>	ไม่มีค่าตอบแทน	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อประเภทเงินทุนหมุนเวียนและเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยใช้หลักทรัพย์ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารศรีสยาม จำกัด</li> <li>บริษัทฯ มีความจำเป็นในการใช้เงินกู้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ และซื้อเครื่องจักรในการผลิตสินค้า โดยบริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนการค้ำประกันดังกล่าวแต่อย่างใด</li> <li>ทั้งนี้การค้ำประกันดังกล่าวเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เนื่องจากที่ดินและสิ่งปลูกสร้างตามสัญญาเช่าเป็นทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ</li> <li>ณ 31 ตุลาคม 2564 บริษัทฯ ได้ยกเลิกการค้ำประกันเงินกู้ยืมให้กับบริษัทฯ โดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างค้ำประกัน และได้ส่งคืนหลักทรัพย์ที่ใช้ค้ำประกันให้กับบริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารศรีสยาม จำกัดแล้ว</li> </ul>
บริษัท สยามราชบุรี อุตสาหกรรม จำกัด (ผลิตและจำหน่ายอาหารและขนมขบเคี้ยว ทั้งนี้ได้จดทะเบียนเปลี่ยนวัตถุประสงค์ของบริษัทเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562 โดยปัจจุบันบริษัทมีวัตถุประสงค์ประกอบกิจการเช่า ให้เช่า หรือลงทุน ซึ่งอสังหาริมทรัพย์)	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่: <ul style="list-style-type: none"> <li>นายวิวรรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล ถือหุ้นใน SRI ร้อยละ 15.0</li> <li>นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล ถือหุ้นใน SRI ร้อยละ 30.0</li> <li>นายฐากร ชัยสถาพร ถือหุ้นใน SRI ร้อยละ 20.0</li> <li>นายวิเชียร ชัยสถาพร ถือหุ้นใน SRI ร้อยละ 20.0</li> <li>มีการรวมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ นายวิวรรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การค้ำประกันเงินกู้ยืมให้กับบริษัทฯ โดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างค้ำประกัน</li> </ul>	ไม่มีค่าตอบแทน	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อประเภทเงินทุนหมุนเวียนและเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ โดยใช้หลักทรัพย์ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท สยามราชบุรีอุตสาหกรรม จำกัด</li> <li>บริษัทฯ มีความจำเป็นในการใช้เงินกู้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ และซื้อเครื่องจักรในการผลิตสินค้า โดยบริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนการค้ำประกันดังกล่าวแต่อย่างใด</li> <li>ณ 31 ตุลาคม 2564 บริษัทฯ ได้ยกเลิกการค้ำประกันเงินกู้ยืมให้กับบริษัทฯ โดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างค้ำประกัน และได้ส่งคืนหลักทรัพย์ที่ใช้ค้ำประกันให้กับบริษัท สยามราชบุรีอุตสาหกรรม จำกัดแล้ว</li> </ul>

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่าง กัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
บริษัท ไทย ฟาสเตอร์ โปรดักส์ จำกัด (TFP) (ผลิต ขายส่ง ขายปลีกขนม ชนิดต่างๆ)	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่: <ul style="list-style-type: none"><li>นายฐากร ชัยสถาพร ถือหุ้นใน TFP ร้อยละ 45.0</li><li>นายวิเชียร ชัยสถาพร ถือหุ้นใน TFP ร้อยละ 35.0</li><li>มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ นายฐากร ชัยสถาพร และนายวิเชียร ชัยสถาพร</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ลูกหนี้อื่น</li><li>รายได้อื่น</li></ul>	2.66 15.93	<ul style="list-style-type: none"><li>บริษัทฯ มีการขายวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์บางประเภทให้กับ TFP โดยที่ผู้ซื้อจะนำวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ดังกล่าวจัดจำหน่ายต่อไปให้กับ Thai Faster Products and M,K Company Limited หรือ TFMK (ซึ่งถือหุ้นโดย TFP ในอัตราร้อยละ 60) เพื่อเป็นส่วนประกอบส่วนหนึ่งของสินค้าที่ผลิตและจัดจำหน่ายในประเทศเมียนมา</li><li>โดย TFMK เป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศเมียนมา จัดตั้งขึ้นโดยการเข้าทำสัญญากิจการร่วมค้าในปี 2555 ระหว่างบริษัท TFP และกลุ่มบริษัทอื่น เพื่อผลิตและจัดจำหน่ายเยลลี่ ทั้งนี้ TFP ถือหุ้นโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ</li><li>อย่างไรก็ตามเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ บริษัทฯ มีแผนที่จะดำเนินกิจการในธุรกิจการผลิตและจำหน่ายสินค้าในประเทศเมียนมาแทน TFP โดยมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7 เมื่อ 15 สิงหาคม 2562 ได้อนุมัติการทำรายการเข้าลงทุนใน TFMK โดยบริษัทฯ จะเข้าซื้อหุ้นของ TFMK จาก TFP ที่ราคาซื้อขายหุ้นตามมูลค่าทรัพย์สินสุทธิ (Net Book Value)</li><li>ในวันที่ 4 กันยายน 2562 บริษัทฯ ได้มีการลงนามข้อตกลงกระทำการเกี่ยวกับการซื้อหุ้นสามัญของ TFMK ระหว่างบริษัทฯ TFP และ TFMK และในวันที่ 29 เมษายน 2563 บริษัท เอสเอ็นเอ็นพี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้มีการลงนามสัญญาซื้อขายหุ้นกับ TFP อย่างไรก็ตามในวันที่ 15 ธันวาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติยกเลิกการเข้าซื้อและการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการซื้อหุ้นสามัญของ TFMK จาก TFP และเพื่อเป็นการขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต นายฐากร ชัยสถาพร และนายวิเชียร ชัยสถาพร ในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการของ TFP ได้ลงนามหนังสือสัญญาเจตนาการไม่ประกอบธุรกิจแข่งขันเป็นที่เรียบร้อยแล้ว</li><li>การกำหนดราคา ส่วนลด การกำหนดวงเงินสินเชื่อและระยะเวลาการให้สินเชื่อ เสมือนกับการทำรายการค้ากับบุคคลภายนอก</li></ul>



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่าง กัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้อื่น</li> <li>รายได้ค้างรับ (ค่า เครื่องหมายการค้า)</li> </ul>	0.33 0.08	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ทำสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าแก่ TFP เพื่อให้ TFMK สามารถประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเยลลี่ในประเทศเมียนมา โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2562 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2563 และ ต่อมาเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2563 บริษัทฯ มีการต่ออายุสัญญากับ TFP โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2565</li> <li>อัตราค่าตอบแทนและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ตกลงกันในสัญญา โดยอ้างอิงค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมเดียวกัน</li> </ul>
บริษัท เสริมสร้าง อินฟินิท จำกัด (โรงงานผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ เชื้อเพลิงชีวภาค ฟอสซิล)	<p>เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>นายวิวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล ถือหุ้นใน บริษัท เสริมสร้าง อินฟินิท จำกัด ร้อยละ 23.8</li> <li>นายปิยวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุล ถือหุ้นใน บริษัท เสริมสร้าง อินฟินิท จำกัด ร้อยละ 16.9</li> <li>มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ นายวิวรรธน์ ไกรพิสิทธิ์กุล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกหนี้อื่น</li> <li>เจ้าหนี้อื่น</li> <li>ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย</li> <li>ค่าไฟฟ้า</li> <li>รายได้จากการให้เช่าพื้นที่</li> <li>รายได้ค้างรับ-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>	0.02 0.55 0.68 7.65 0.27 0.04	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์กับ บริษัท เสริมสร้าง อินฟินิท จำกัด และตกลงให้เช่าช่วงพื้นที่ในการติดตั้งแผงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์</li> <li>บริษัทฯ ซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์เยลลี่พร้อมดื่มและเยลลี่คาราจีแนน และ ปลาหมึกอบ ปลาหมึกเส้น และปลาเส้นและบริษัทฯ มีการคิดค่าเช่าช่วงพื้นที่ในการติดตั้งแผงไฟฟ้า โดยมีรายละเอียดดังนี้</li> <li>ระยะเวลาการซื้อขายไฟฟ้า 25 ปี นับจากวันที่เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าและระยะเวลาการให้เช่าพื้นที่ 3 ปี</li> <li>ราคาซื้อขายไฟฟ้าเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญาโดยมีการกำหนดมูลค่าขั้นต่ำของการใช้งาน</li> <li>อัตราค่าเช่าช่วงและเงื่อนไขการเช่าเป็นไปตามที่กำหนดกันระหว่างคู่สัญญา โดยอ้างอิงอัตราเทียบเคียงอัตราตลาด</li> <li>บริษัทฯ จ่ายชำระค่าซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เป็นรายเดือนตามปริมาณที่ใช้จริงหรือมูลค่าขั้นต่ำที่กำหนดไว้ในสัญญา</li> </ul>

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการระหว่าง กัน	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
บริษัท แอ็บโซลูท โปรดักส์ จำกัด (ธุรกิจสกัดน้ำมันปาล์ม และธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงาน ก๊าซชีวภาพ (ไบโอแก๊ส))	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่: <ul style="list-style-type: none"> <li>นายวิวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล ถือหุ้นใน บริษัท แอ็บโซลูท โปรดักส์ จำกัด ร้อยละ 45.0</li> <li>นางธัญนีย์ ไกรพิสิทธิ์กุล ถือหุ้นใน บริษัท แอ็บโซลูท โปรดักส์ จำกัด ร้อยละ 25.0</li> <li>นายปิยวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุล ถือหุ้นใน บริษัท แอ็บโซลูท โปรดักส์ จำกัด ร้อยละ 10.0</li> <li>มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ นายวิวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกหนี้อื่น</li> </ul>	0.42	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ขายคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊คที่ไม่มีการใช้งานแล้ว จำนวน 3 เครื่อง โดยขายเครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊คตามมูลค่าทรัพย์สินคงเหลือทางบัญชี (NBV) และรับชำระหนี้เงินเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก</li> </ul>
บริษัท วันเดอร์ เทคโนโลยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการของ บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น ได้แก่: <ul style="list-style-type: none"> <li>นายฐากร ชัยสถาพร ถือหุ้นใน บริษัท วันเดอร์ เทคโนโลยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ร้อยละ 10.0</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้ค้างรับ-กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน</li> <li>เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน</li> <li>รายได้จากการให้เช่า- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>รายได้อื่น-VAT กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>ค่าขนส่ง</li> </ul>	0.09  0.05  0.02  0.03  0.09	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ตกลงให้เช่ารถบรรทุกที่มีอายุการใช้งานนานและปัจจุบันรถ บรรทุกดังกล่าว บริษัทฯ ไม่ได้มีความจำเป็นใช้</li> <li>อัตราให้เช่าพิจารณาจากสภาพ รถบรรทุก และอายุการใช้งานคงเหลือ อัตรา ค่าเช่าใกล้เคียงราคาตลาดโดยทั่วไป</li> <li>ค่าน้ำมัน บริษัทฯ เรียกเก็บตามจำนวนที่ใช้จริง บวกค่าบริหารจัดการ ร้อยละ 3</li> <li>ค่าเช่ารถ และค่าน้ำมัน บริษัทฯ เรียกเก็บเป็นรายเดือน</li> <li>บริษัทฯ จ่ายค่าบริการขนส่งสินค้า โดยตกลงจ้างในอัตราเดียวกับผู้ขนส่ง อื่นภายนอก</li> <li>ระยะเวลาการจ่ายชำระค่าขนส่ง ปฏิบัติเช่นเดียวกับผู้ขนส่งอื่นภายนอก</li> </ul>

## มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำการระหว่างกัน

ในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท และบริษัทย่อย บริษัท จะปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พระราชบัญญัติหลักทรัพย์”) รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและหลักเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ในกรณีที่กฎหมายดังกล่าวกำหนดให้รายการที่เกี่ยวข้องกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัท จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไปตามหลักการดังนี้

### (1) การทำการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติเป็นหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัท และบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้หากรายการดังกล่าวไม่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ บริษัท จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการประชุมคณะกรรมการในทุกไตรมาส

### (2) การทำการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และหลักเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัท จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือคณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจเพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัท จะเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

## นโยบายหรือแนวนโยบายการทำการระหว่างกัน/รายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต

ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และหลักเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ หากมีการทำการที่เกี่ยวข้องกันหรือมีการเปลี่ยนแปลงข้อตกลงและเงื่อนไขเกี่ยวกับธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกันกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัท กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในวาระที่เกี่ยวกับการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว

# 3



## งบการเงิน

- รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- งบการเงิน
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท ศรีนันทพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ศรีนันทพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd.  
15th Floor Bangkok City Tower, 179/74-80 South Sathorn Road, Bangkok 10120, Thailand  
T: +66 (0) 2844 1000 F: +66 (0) 2286 5050, www.pwc.com/th

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่องการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ณ วันที่สูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

### วิธีการตรวจสอบ

#### การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ณ วันที่สูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย

อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 เรื่องเงินลงทุนในบริษัทย่อย ในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2564 บริษัท สิริ โปร จำกัด (สิริ โปร) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มกิจการได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 150.0 ล้านบาท เป็นจำนวน 225.1 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 750,720 หุ้น ทั้งนี้ กลุ่มกิจการได้ซื้อหุ้นสามัญออกใหม่ของ สิริ โปร จำนวน 75,500 หุ้น การเพิ่มทุนและการซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มกิจการลดลงจากร้อยละ 70.00 เป็น ร้อยละ 50.01 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของสิริ โปร ซึ่งกลุ่มกิจการและผู้ถือหุ้นรายอื่นมีอำนาจในการควบคุมร่วมกันในสิริ โปร รายการดังกล่าวมีผลทำให้มีการเปลี่ยนสถานะของเงินลงทุนในสิริ โปร จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า ทั้งนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินกำหนดให้ผู้บริหารต้องรับรู้เงินลงทุนที่เหลือในสิริ โปร ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม และรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการสูญเสียการควบคุมที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียเดิมที่เคยมีการควบคุมในกำไรหรือขาดทุน รวมทั้งผู้บริหารต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่เหลืออยู่

ข้าพเจ้าดำเนินการดังต่อไปนี้เพื่อให้ได้หลักฐานเกี่ยวกับการที่ผู้บริหารของกลุ่มกิจการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่เหลือในสิริ โปร และสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ ณ วันที่สูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย

- ประเมินการจัดประเภทเงินลงทุนใน สิริ โปร หลังการเพิ่มทุนเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า
- ประเมินความเหมาะสมของการวัดมูลค่าของเงินลงทุนที่เหลือในสิริ โปร ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม รวมถึงทดสอบการคำนวณกำไรจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย
- ประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ณ วันที่สูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย รวมถึงประเมินขั้นตอนการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- ทดสอบการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ รวมทั้งสอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานหลักต่อไปนี้
  - อัตราการเติบโตของรายได้โดยพิจารณาแยกตามแต่ละประเภทของลูกค้า
  - อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และ
  - อัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต



ผู้บริหารวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่เหลือนในสิริ โปร ณ วันที่สูญเสียการควบคุม โดยมีมูลค่าเท่ากับ 170.43 ล้านบาท ซึ่งทำให้เกิดกำไรจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย จำนวน 128.74 ล้านบาท และวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้มีมูลค่าเท่ากับ 194.47 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมูลค่า 197.07 ล้านบาท และสินทรัพย์สิทธิการใช้มูลค่า 200.67 ล้านบาท และมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่รับมามีมูลค่าเท่ากับ 523.69 ล้านบาท

จากผลการปฏิบัติตามวิธีดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าการจัดประเภทของเงินลงทุนดังกล่าวเหมาะสมตามคำนิยามและข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน อีกทั้งพบว่าวิธีการและข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่เหลือนในสิริ โปร และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ ณ วันที่สูญเสียการควบคุม รวมถึงการคำนวณกำไรจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย มีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานที่มีอยู่และเป็นไปตามวิธีการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่เหลือนในสิริ โปร และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ ณ วันที่สูญเสียการควบคุม เนื่องจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมอาศัยวิธีการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อสมมติฐาน ซึ่งเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร โดยข้อสมมติหลักได้แก่ อัตราการเติบโตของรายได้ อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต

### ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

### ความรับผิดชอบของกรรมการต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถ จัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจาก การทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและ บริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชี สำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถ ดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการ และบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และ เสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญ เมื่อการดำเนินการอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจ ทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัย เยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อ ความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจาก ข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผย ข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ



- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

อมรรัตน์ เติมพูนวัฒนาสุข

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599

กรุงเทพมหานคร

21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ศรีนาทพอส มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
		หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	162,075,815	173,172,489	50,776,375	4,254,716
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	10	1,126,255,075	1,030,650,344	1,122,544,848	1,052,831,495
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	11	412,073,636	418,379,906	386,553,737	325,178,388
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,069,269	2,635,966	1,927,060	2,513,806
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,702,473,795	1,624,838,705	1,561,802,020	1,384,778,405
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	539,925,409	448,245,409
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13	137,091,402	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	14	1,858,486,654	1,664,285,312	1,202,454,483	1,280,382,498
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	15	345,913,916	569,170,838	308,268,949	325,575,373
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	16	19,882,149	23,692,896	19,220,373	21,554,355
ค่าความนิยม		3,201,936	4,764,670	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	24,880,809	59,054,918	21,557,780	30,481,861
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		60,336,115	30,425,544	20,185,699	16,355,849
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,449,792,981	2,351,394,178	2,111,612,693	2,122,595,345
รวมสินทรัพย์		4,152,266,776	3,976,232,883	3,673,414,713	3,507,373,750

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ศรีนาคาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
		บาท	บาท	บาท	บาท
หมายเหตุ					
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	10,148,660	1,280,120,175	10,148,660	1,280,120,175
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20	876,686,407	967,500,553	816,599,562	818,474,910
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	19	5,751,094	61,242,617	4,797,962	7,790,020
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	18	-	402,285,104	-	402,285,104
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		33,630,391	10,600,359	33,236,543	9,441,366
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		365,880	87,246	365,880	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		926,582,432	2,721,836,054	865,148,607	2,518,111,575
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	19	12,789,517	124,829,204	10,649,909	11,847,661
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	18	-	596,504,011	-	596,504,011
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	21	53,679,384	52,886,608	53,093,334	47,310,413
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	17	68,533,830	19,749,905	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		135,002,731	793,969,728	63,743,243	655,662,085
รวมหนี้สิน		1,061,585,163	3,515,805,782	928,891,850	3,173,773,660

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ศรีนาทพอส มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
		บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	22				
- ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 960,000,000 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท					
(พ.ศ. 2563 หุ้นสามัญ 900,000,000 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท)					
		480,000,000	450,000,000	480,000,000	450,000,000
- ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 960,000,000 หุ้น					
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 0.5 บาท					
(พ.ศ. 2563 หุ้นสามัญ 720,000,000 หุ้น					
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 0.5 บาท)					
		480,000,000	360,000,000	480,000,000	360,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		2,018,140,406	-	2,018,140,406	-
ผลกระทบจากการรวมธุรกิจ					
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน สุทธิ					
		(412,488,709)	(412,488,709)	(412,488,709)	(412,488,709)
ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน					
การถือหุ้นในบริษัทย่อย					
		(829,580)	(1,948,956)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	23	48,000,000	37,902,692	48,000,000	37,902,692
ยังไม่ได้จัดสรร		451,648,809	122,544,144	506,032,725	256,225,802
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		253,185,969	114,998,509	104,838,441	91,960,305
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท					
		2,837,656,895	221,007,680	2,744,522,863	333,600,090
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		253,024,718	239,419,421	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น					
		3,090,681,613	460,427,101	2,744,522,863	333,600,090
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
		4,152,266,776	3,976,232,883	3,673,414,713	3,507,373,750

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ศรีนาบพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	8	4,357,885,086	4,392,908,958	4,173,446,565
กำไรจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	12	128,734,589	-	-
รายได้อื่น	24	33,204,452	42,759,312	54,280,659
<b>รวมรายได้</b>		4,519,824,127	4,435,668,270	4,227,727,224
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนการขาย		3,209,059,062	3,263,923,590	3,109,781,729
ค่าใช้จ่ายในการขาย		512,553,228	719,264,706	432,377,638
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		224,462,822	277,724,995	202,421,914
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		3,946,075,112	4,260,913,291	3,744,581,281
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน</b>				
และภาษีเงินได้		573,749,015	174,754,979	483,145,943
ต้นทุนทางการเงิน		(40,270,971)	(81,095,885)	(39,084,311)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า		(26,062,615)	-	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		507,415,429	93,659,094	444,061,632
ภาษีเงินได้	26	(85,778,689)	(19,479,370)	(86,192,638)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		421,636,740	74,179,724	357,868,994

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ศรีบานาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
		บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์					
หลังจากออกจากงาน		(2,458,766)	-	(2,458,766)	-
- กำไรจากการตีมูลค่าที่ดิน		250,371,169	-	16,097,670	-
- ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภท					
รายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	17	(49,582,481)	-	(2,727,781)	-
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		198,329,922	-	10,911,123	-
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน		60,040,252	(1,170,986)	-	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		60,040,252	(1,170,986)	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสุทธิจากภาษีเงินได้</b>		258,370,174	(1,170,986)	10,911,123	-
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		680,006,914	73,008,738	368,780,117	121,388,195
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>					
- ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท		437,166,736	93,816,772	357,868,994	121,388,195
- ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(15,529,996)	(19,637,048)	-	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>		421,636,740	74,179,724	357,868,994	121,388,195
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>					
- ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท		573,387,183	93,232,127	368,780,117	121,388,195
- ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		106,619,731	(20,223,389)	-	-
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		680,006,914	73,008,738	368,780,117	121,388,195
<b>กำไรต่อหุ้น</b>					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	27	0.53	0.13	0.43	0.17

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ศรีนาพาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวม											
	ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท											
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น											
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น											
	กำไรสะสม			ผลกระทบ จากการรวมธุรกิจ ภายใต้การควบคุม เดียวกัน	ส่วนต่ำจากการ เปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย	ส่วนเกินทุน จากการ ตีราคาที่ดิน	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ เป็นเจ้าของ ของบริษัท	ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	
	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร									
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	360,000,000	31,833,282	34,796,782	(412,488,709)	-	131,542,495	(15,959,341)	115,583,154	129,724,509	257,693,854	387,418,363	
ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน												
การถือหุ้นในบริษัทย่อย	-	-	-	-	(1,948,956)	-	-	-	(1,948,956)	1,948,956	-	
สำรองตามกฎหมาย	23	-	6,069,410	(6,069,410)	-	-	-	-	-	-	-	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	93,816,772	-	-	-	(584,645)	(584,645)	93,232,127	(20,223,389)	73,008,738	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	360,000,000	37,902,692	122,544,144	(412,488,709)	(1,948,956)	131,542,495	(16,543,986)	114,998,509	221,007,680	239,419,421	460,427,101	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ศรีบานาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

งบการเงินรวม													
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท													
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น													
กำไรสะสม													
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น													
ผลกระทบ ส่วนต่ำจากการ													
จากการรวมธุรกิจ เปลี่ยนแปลง ส่วนเกินทุน ผลต่างจาก รวม รวมส่วนของ													
ทุนที่ออกและ ส่วนเกิน สำรอง ภายใต้การควบคุม สัดส่วนการถือหุ้น จากการ การแปลงค่า องค์ประกอบอื่น ผู้เป็นเจ้าของ ส่วนได้เสียที่ไม่มี รวม													
ชำระแล้ว มูลค่าหุ้น ตามกฎหมาย ยังไม่ได้จัดสรร เดียวกัน ในบริษัทย่อย ติราคาที่ดิน งบการเงิน ของส่วนของผู้ถือหุ้น อำนาจควบคุม ส่วนของผู้ถือหุ้น													
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี													
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	360,000,000	-	37,902,692	122,544,144	(412,488,709)	(1,948,956)	131,542,495	(16,543,986)	114,998,509	221,007,680	239,419,421	460,427,101	
การเพิ่มหุ้นสามัญ	22	120,000,000	2,018,140,406	-	-	-	-	-	-	2,138,140,406	-	2,138,140,406	
การลดลงของส่วนได้เสียที่ไม่มี													
อำนาจควบคุมจากการสูญเสีย													
การควบคุมในบริษัทย่อย	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(12,301,790)	(12,301,790)	
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน													
การถือหุ้นในบริษัทย่อย	12	-	-	-	-	-	1,119,376	-	-	1,119,376	(80,712,644)	(79,593,268)	
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	(95,997,750)	-	-	-	-	-	(95,997,750)	-	(95,997,750)	
สำรองตามกฎหมาย	23	-	-	10,097,308	(10,097,308)	-	-	-	-	-	-	-	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	435,199,723	-	-	104,713,348	33,474,112	138,187,460	573,387,183	106,619,731	680,006,914	
ยอดคงเหลือปลายปี													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		480,000,000	2,018,140,406	48,000,000	451,648,809	(412,488,709)	(829,580)	236,255,843	16,930,126	253,185,969	2,837,656,895	253,024,718	3,090,681,613

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ศรีนาพาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
						กำไรเบ็ดเสร็จอื่น		
				ผลกระทบจาก				
				การรวมธุรกิจ				
				ภายใต้การควบคุม		รวม		
				ส่วนเกินทุนจาก		องค์ประกอบอื่นของ		
				การตีราคาที่ดิน		ส่วนของผู้ถือหุ้น		
				เดียวกัน		ส่วนของผู้ถือหุ้น		
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและ	สำรอง	ยังไม่ได้จัดสรร	ภายใต้การควบคุม	ส่วนเกินทุนจาก	องค์ประกอบอื่นของ	รวม	
	ชำระแล้ว	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	เดียวกัน	การตีราคาที่ดิน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	360,000,000	31,833,282	140,907,017	(412,488,709)	91,960,305	91,960,305	212,211,895	
สำรองตามกฎหมาย	23	-	6,069,410	(6,069,410)	-	-	-	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	121,388,195	-	-	-	121,388,195	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	360,000,000	37,902,692	256,225,802	(412,488,709)	91,960,305	91,960,305	333,600,090	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ศรีนาพาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
							ผลกระทบจากการรวมธุรกิจ	กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	
								รวม	
								หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี									
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564		360,000,000	-	37,902,692	256,225,802	(412,488,709)	91,960,305	91,960,305	333,600,090
การเพิ่มหุ้นสามัญ	22	120,000,000	2,018,140,406	-	-	-	-	-	2,138,140,406
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	(95,997,750)	-	-	-	(95,997,750)
สำรองตามกฎหมาย	23	-	-	10,097,308	(10,097,308)	-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	355,901,981	-	12,878,136	12,878,136	368,780,117
ยอดคงเหลือปลายปี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		480,000,000	2,018,140,406	48,000,000	506,032,725	(412,488,709)	104,838,441	104,838,441	2,744,522,863

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท ศรีนาบพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
		บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>					
กำไรก่อนภาษีเงินได้		507,415,429	93,659,094	444,061,632	153,232,415
<b>รายการปรับปรุง</b>					
ค่าเสื่อมราคา	25	169,530,966	203,097,634	151,642,463	148,461,086
ค่าตัดจำหน่าย	25	3,134,079	3,088,608	3,087,270	2,892,692
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ		3,538,604	16,569,042	3,538,604	16,569,042
กำไรจากการตัดจำหน่ายและจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(2,604,095)	(3,309,850)	(2,604,095)	(3,422,896)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	2,305,688	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า และหนี้สูญ		3,659,567	5,937,589	1,668,930	5,110,475
ค่าเผื่อ (การกลับรายการ) การลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	11	(6,581,925)	13,873,194	(6,592,395)	8,087,244
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	21	4,294,682	6,686,516	3,725,627	3,765,502
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน		1,127,025	(228,023)	3,623,994	(769,886)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงิน		365,880	-	365,880	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	13	26,062,615	-	-	-
การปรับปรุงรายการระหว่างกันกับการร่วมค้าสำหรับกำไร/ขาดทุน					
กำไร/ขาดทุนในสินค้าคงเหลือปลายงวด	13	7,280,448	-	-	-
กำไร/ขาดทุนจากการยกเลิกสินทรัพย์สิทธิการเช่า		(105,060)	-	(2,274)	-
กำไร/ขาดทุนจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	12	(128,734,589)	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	24	(139,763)	(194,613)	(56,891)	(16,298)
ต้นทุนทางการเงิน		40,270,971	81,095,885	39,084,311	75,213,435
<b>กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>		628,514,834	422,580,764	641,543,056	409,122,811
<b>การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(293,503,082)	145,477,772	(74,030,770)	253,679,474
สินค้าคงเหลือ		(55,605,260)	(29,772,765)	(58,321,558)	(3,763,845)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		566,697	(411,121)	586,746	12,096,011
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(294,985)	(1,273,939)	(93,973)	(76,800)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		222,570,963	(13,894,239)	(17,427,212)	(185,217,091)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		(493,898)	(902,715)	(401,472)	(1,273,397)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(34,192)	(438,340)	-	(85,196)
<b>เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน</b>		501,721,077	521,365,417	491,854,817	484,481,967
จ่ายภาษีเงินได้		(44,614,148)	(23,113,289)	(42,229,243)	(16,172,629)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>		457,106,929	498,252,128	449,625,574	468,309,338

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท ศรีบานาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดรับจากดอกเบี้ย		139,763	193,210	56,891	16,298
เงินสดจ่ายจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	(91,680,000)	(3,120,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นเพิ่มทุนในการร่วมค้า	12	(11,432,965)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(135,299)	(3,335,438)	(73,500)	(3,226,720)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(88,776,474)	(67,471,894)	(39,022,266)	(40,188,822)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		3,374,490	4,690,986	3,374,490	4,704,853
เงินสดลดลงจากการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุน ในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า		(22,675,373)	-	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(119,505,858)	(65,923,136)	(127,344,385)	(41,814,391)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นในบริษัทย่อยทางอ้อมจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	(79,593,268)	-	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(1,270,161,664)	(215,797,676)	(1,270,161,664)	(215,797,676)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	33,635,297	200,000,000	33,635,297	200,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	(1,034,329,996)	(336,210,000)	(1,034,329,996)	(336,210,000)
เงินสดจ่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	19	(17,505,859)	(57,371,218)	(8,019,352)	(8,697,596)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงิน		(40,240,414)	(84,889,976)	(39,053,754)	(77,425,487)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	22	2,138,140,406	-	2,138,140,406	-
เงินปันผลจ่าย	28	(95,970,467)	-	(95,970,467)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(366,025,965)	(494,268,870)	(275,759,530)	(438,130,759)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกระแสเงินสด

บริษัท ศรีนาบพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		(28,424,894)	(61,939,878)	46,521,659	(11,635,812)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		173,172,489	231,995,330	4,254,716	15,890,528
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		17,328,220	3,117,037	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	9	162,075,815	173,172,489	50,776,375	4,254,716
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>					
การซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ด้วยสินเชื่อ		69,391,472	29,142,598	21,039,387	20,344,120
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	15	6,971,028	17,218,961	3,928,824	2,818,253
การยกเลิกสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า สุทธิ	15	4,981,044	-	111,615	-
การยกเลิกหนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	19	5,086,104	-	113,889	-
การซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ด้วยการหักกลบกับลูกหนี้อื่น		-	-	3,090,859	-
การซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนด้วยการหักกลบกับลูกหนี้อื่น		-	-	679,788	-
เงินปันผลค้างจ่าย		27,283	-	27,283	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ศรีนानาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ศรีนานาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

325/6-9 ถนนหลานหลวง แขวงสีแยกมหานาค เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2564

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า กลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารว่างและเครื่องดื่ม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยข้อมูลเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุฯ ข้อ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีความแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

ก) การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพิ่มเติมหลักการใหม่และแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้

- การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
- การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- เรื่องกิจการที่เสนอรายงานอาจเป็นกิจการเดียวหรือส่วนของกิจการหรือประกอบด้วยกิจการมากกว่า 1 แห่ง ซึ่งไม่จำเป็นต้องเป็นกิจการตามกฎหมาย และ
- การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

กรอบแนวคิดได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน รวมทั้งได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

ข) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ ได้ให้คำนิยามของ “ธุรกิจ” ใหม่ ซึ่งกำหนดให้การได้มาซึ่งธุรกิจต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต รวมทั้งปรับปรุงคำนิยามของ “ผลผลิต” โดยให้ความสนใจในตัวสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกไป นอกจากนี้ยังเพิ่มทางเลือกการทดสอบการกระจุกตัวของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ เพื่อประเมินอย่างง่ายว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นไม่ใช่วธุรกิจ

ค) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะเพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (Interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

ง) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่องการนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ปรับปรุงคำนิยามของ “ความมีสาระสำคัญ” โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ได้ชัดเจนขึ้นในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้น โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 โดยกลุ่มกิจการยังไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะที่ 2 (การปรับปรุงระยะที่ 2) มีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (TFRS 7) และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (TFRS 16) กำหนดมาตรการผ่อนปรนสำหรับรายการที่อาจได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสด หรือผลกระทบต่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

มาตรการผ่อนปรนที่สำคัญของการปรับปรุงระยะที่ 2 ได้แก่

- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน (รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่า) ซึ่งเป็นผลโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและ เกณฑ์ใหม่ที่ใช้ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาเทียบเท่ากับเกณฑ์เดิมในเชิงเศรษฐกิจ กิจการจะไม่ต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนทันที ทั้งนี้ กิจการที่เป็นผู้เช่าตาม TFRS 16 ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาเช่าเนื่องจากการเปลี่ยนเกณฑ์การกำหนดค่าเช่าจ่ายในอนาคตเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ก็ให้ถือปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติข้างต้นด้วย
- ผ่อนปรนให้กิจการยังสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการส่วนใหญ่ต่อไปได้ กรณีที่ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทั้งนี้ กิจการยังคงต้องรับรู้ส่วนของความไม่มีประสิทธิภาพ

TFRS 7 ได้กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ

- ลักษณะและระดับของความเสี่ยงต่อกิจการจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง
- กิจการมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างไร
- ความคืบหน้าของแผนในการเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น และวิธีการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวของกิจการในช่วงการเปลี่ยนแปลง

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้



## 4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

## ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน หักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

## ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วมเงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน หักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

## ค) การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกันและส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือก่อขึ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุน หักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

### ง) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อพร้อมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

### จ) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไป จะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เป็นเจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

### ฉ) รายการระหว่างกันในการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

## การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

### ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

### การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจ จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

### การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าของจะไม่มี การวัดมูลค่าใหม่

### การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มกิจการรับรู้รายการการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยกลุ่มกิจการต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดในงบการเงินงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบหรือตั้งแต่วันที่กิจการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มกิจการ (หากเกิดขึ้นหลังจากวันต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบ)

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ให้แก่ หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมา และตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมแสดงเป็นรายการ “ผลกระทบจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของเจ้าของ โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไปโดยโอนไปยังกำไรสะสม

## 4.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

### ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

### ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

#### ค) กลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการใช้วิธีการดังต่อไปนี้ในการแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด

#### 4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามและเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 4.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทนและจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 4.7.6

#### 4.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ส่วนลดที่ยอมให้หรือเงินที่ได้รับคืน ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ



## 4.7 สินทรัพย์ทางการเงิน

### 4.7.1 การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) หรือ มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (Amortised cost)

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วย FVPL หรือ FVOCI ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

### 4.7.2 การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำการการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

### 4.7.3 การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

#### 4.7.4 ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย: สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนจากการตัดรายการและกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น และกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน ตามลำดับ ส่วนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในกำไรหรือขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI): สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุนจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น ส่วนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในกำไรหรือขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL): กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

#### 4.7.5 ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการเงินปันผลรับเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนและการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

#### 4.7.6 การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม IFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการครั้งแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

#### 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมตามราคาประเมินซึ่งผู้ประเมินอิสระภายนอกได้ประมาณการไว้และจะทบทวนการประเมินทุก ๆ 3 ปี อาคารและอุปกรณ์อื่นทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มกิจการและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

การตีราคาที่ดินใหม่ทำให้มูลค่าตามบัญชีที่เพิ่มขึ้นซึ่งจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะแสดงอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้เจ้าของ และหากมูลค่าของส่วนที่เคยมีการตีราคาเพิ่มนั้นลดลง กลุ่มกิจการต้องนำส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ไปรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ข้างต้นที่อยู่ในส่วนของผู้เจ้าของลดลงตามไปด้วย ส่วนที่ลดลงที่เหลือจะบันทึกไปยังกำไรหรือขาดทุน

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ถึง 30 ปี
อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร และส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	5 ถึง 30 ปี
เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน	2 ถึง 20 ปี
อุปกรณ์ และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	3 ถึง 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ถึง 10 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (ดูหมายเหตุฯ ข้อ 4.11)

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

ในการจำหน่ายสินทรัพย์ที่มีการตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จะโอนไปยังกำไรสะสม

#### 4.9 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่เกิดความนิยมเกิดขึ้นและระบุส่วนงานดำเนินงานได้

#### 4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

##### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อจะมีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

#### 4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม



## 4.12 สัญญาเช่า

### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึบส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วย

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินงูใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะ行使สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกันในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินงูใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

## สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกโดยรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

### 4.13 หนี้สินทางการเงิน

#### 4.13.1 การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชาระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### 4.13.2 การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

#### 4.13.3 การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.14 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาทั่วไปและที่กู้มาโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา หรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินที่กู้มาโดยเฉพาะ โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ ต้องถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

#### 4.15 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

##### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน ซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

#### 4.16 ผลประโยชน์พนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งกำหนดให้มีการจ่ายสมทบเข้ากองทุนโดยพนักงานและกลุ่มกิจการ และถูกบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน กลุ่มกิจการรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในกำไรหรือขาดทุนเมื่อถึงกำหนดชำระ

## ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทยและของประเทศที่กลุ่มกิจการมีการดำเนินงาน โดยจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนังสือสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะระบุในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน หนังสือผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคตโดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของพันธบัตรรัฐบาลใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

### 4.17 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพันโดยใช้อัตราก่อนภาษีซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

### 4.18 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่แสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษี



#### 4.19 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากการขายสินค้าและบริการซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีขาย การรับคืน เงินคืนและส่วนลด ซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือบริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว ดังรายละเอียดต่อไปนี้

##### การขายสินค้า

รายได้หลักของกลุ่มกิจการได้แก่การขายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าของกลุ่มกิจการ ซึ่งได้แก่อาหารว่างและเครื่องดื่มให้แก่ร้านค้าปลีก ร้านค้าส่ง และศูนย์กระจายสินค้า ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการขายสินค้า ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้โอนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ

กลุ่มกิจการมีการขายสินค้าบางส่วนในรูปแบบการขายสินค้าพร้อมขนส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ในสัญญา กลุ่มกิจการประเมินว่าภาระในดำเนินการขนส่งสินค้าไปยังจุดส่งมอบตามที่ระบุในสัญญาไม่ใช่ภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากการขายสินค้า ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงรับรู้รายได้จากการขายสินค้า ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้โอนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการโอนการควบคุมในสินค้าเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้นำส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ตามสัญญา โดยรายได้จากการขายสินค้าในลักษณะดังกล่าวจะรับรู้ตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ สุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด

##### สิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายให้ลูกค้า

สิ่งตอบแทนผันแปรที่ต้องจ่ายให้ลูกค้าส่วนใหญ่ประกอบไปด้วย ส่วนลด และเงินคืน ซึ่งรับรู้โดยหักจากรายได้จากการขายสินค้า เมื่อกลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการขาย กลุ่มกิจการสอบทานและประมาณการมูลค่าสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายให้ลูกค้าในแต่ละงวดโดยอ้างอิงจากเงื่อนไขตามสัญญาและประสบการณ์

##### การรับคืนสินค้า

กลุ่มกิจการไม่มีนโยบายการรับคืนสินค้าที่เฉพาะเจาะจง ลูกค้าอาจคืนสินค้าโดยรับเป็นการคืนเงิน ส่วนลด หรือการส่งสินค้าให้ใหม่ กลุ่มกิจการวัดมูลค่าประมาณการรับคืนสินค้าที่คาดว่าจะต้องจ่ายคืนลูกค้าจากข้อมูลในอดีตและประสบการณ์เกี่ยวกับสัญญาที่คล้ายคลึงกัน โดยรับรู้เป็นรายการหักจากรายได้และแสดงรวมอยู่ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น

### รายได้ดอกเบีย

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ดอกเบียตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

### รายได้เงินปันผล

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

## 4.20 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นจะรับรู้ในต้นหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มกิจการในระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ

## 4.21 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานซึ่งพิจารณาว่าคือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

## 5.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

การจัดการบริหารความเสี่ยงดำเนินการโดยส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการ โดยนโยบายของกลุ่มกิจการได้รวมนโยบายความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย การบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ รวมทั้งการลงทุนในกรณีที่มีสภาพคล่องส่วนเกิน โดยหลักการในการป้องกันความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทและใช้เป็นเครื่องมือหลักในการสื่อสารและควบคุมโดยส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการ

### 5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

#### ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากธุรกรรมการค้าในอนาคต และสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิซึ่งเป็นสกุลเงิน ที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ

#### ความเสี่ยง

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากสกุลเงินที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ดอลลาร์สหรัฐ</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	36,626	89,956	133	180
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	167,166	108,631	167,766	108,631
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(10,149)	(10,120)	(10,149)	(10,120)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(56,313)	(103,793)	(56,313)	(103,793)
	<b>137,330</b>	<b>84,674</b>	<b>101,437</b>	<b>(5,102)</b>
<b>หยวน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	289	-	289	-
เจ้าหนี้อื่น	(14,853)	(15,733)	(14,853)	(15,733)
	<b>(14,564)</b>	<b>(15,733)</b>	<b>(14,564)</b>	<b>(15,733)</b>
<b>สกุลอื่น ๆ</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,396	3,378	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1,722)	(9,474)	(61)	(1,675)
	<b>(326)</b>	<b>(6,096)</b>	<b>(61)</b>	<b>(1,675)</b>

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงไว้ในตารางข้างต้น กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทและเงินดอลลาร์สหรัฐ ระหว่างเงินบาทและเงินหยวน ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และสกุลเงินหยวน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	กำไรสุทธิ พ.ศ. 2564 พันบาท	กำไรสุทธิ พ.ศ. 2563 พันบาท	กำไรสุทธิ พ.ศ. 2564 พันบาท	กำไรสุทธิ พ.ศ. 2563 พันบาท
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.00*	10,573	8,467	10,633	(510)
- ลดลงร้อยละ 10.00*	(10,573)	(8,467)	(10,633)	510
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อหยวน				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.00*	(1,456)	(1,573)	(1,465)	(1,573)
- ลดลงร้อยละ 10.00*	1,456	1,573	1,465	1,573

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

### ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการเกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ซึ่งส่งผลให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากกระแสเงินสด โดยปกติกลุ่มกิจการจะรักษาระดับสัดส่วนการกู้ยืมเงินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้กลุ่มกิจการมีสภาพคล่องสูงที่สุดในขณะที่ดินทุนการกู้ยืมต่ำที่สุด

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการ ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุฯ ข้อ 18

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงจากค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้จ่ายชำระเงินกู้ยืมไปเกือบทั้งหมดแล้ว ทำให้ปี พ.ศ. 2564 การเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยไม่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00\*  
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 1.00\*  
\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
กำไรสุทธิ พ.ศ. 2564 พันบาท	กำไรสุทธิ พ.ศ. 2563 พันบาท
-	(10,007)
-	10,007

#### ค) ความเสี่ยงด้านราคา

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบหลักบางรายการ ซึ่งมีความผันผวนตามอุปสงค์และอุปทานในตลาด โดยกลุ่มกิจการมีการติดตามและวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบในแต่ละช่วงเวลา โดยทำการเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขของผู้จัดจำหน่ายหลายราย และมีการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อบริหารต้นทุนการผลิตให้ดีที่สุดเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

### 5.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

#### ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อตามหลักเกณฑ์ของกลุ่มกิจการ ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากการให้สินเชื่อแก่ผู้ค้าส่งและลูกค้ารายย่อย รวมถึงลูกหนี้ที่ยังไม่ได้ชำระและรายการที่ได้ผูกพันไว้แล้ว ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อในส่วนที่ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีความเสี่ยงต่ำ เนื่องจากความมั่นคงโดยรวมของกลุ่มกิจการ

การประเมินความเสี่ยงของลูกค้าได้ดำเนินการภายในกลุ่มกิจการ โดยพิจารณาถึงสถานะทางการเงิน ตัวชี้วัดความสำเร็จทางธุรกิจ ประสิทธิภาพในอดีต และปัจจัยอื่น ระดับความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละรายถูกกำหนดโดยใช้ผลจากการประเมินภายในของกลุ่มกิจการซึ่งกำหนดโดยฝ่ายบริหาร สำหรับลูกค้าแต่ละรายจะถูกจัดประเภทความเสี่ยงภายใต้แนวทางปฏิบัติที่กำหนดขึ้นภายในกลุ่มกิจการ ตั้งแต่ระดับความเสี่ยงต่ำมากถึงความเสี่ยงสูงมาก การจัดประเภทความเสี่ยงนั้นได้สะท้อนถึงความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า และเพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทความเสี่ยงที่ปฏิบัติโดยทั่วไปในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน



## ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทที่มีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ทั้งนี้ ผู้บริหารได้พิจารณาว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ และกลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้การค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 10)

### 5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มกิจการจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดไว้อย่างพอเพียง อีกทั้งกลุ่มกิจการยังจัดให้มีวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร กลุ่มกิจการพิจารณาความต้องการกระแสเงินสดในอนาคตผ่านแผนการเงินประจำปี รวมถึงแผนการเงินประจำปีสำหรับปีต่อไปได้ผ่านการพิจารณาให้เสร็จสิ้นแล้ว เพื่อให้ความมั่นใจว่าการประมาณการสำหรับความต้องการในอนาคตจะมีการจัดหางบการเงินสินเชื่ออย่างเหมาะสม

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอาจเพิ่มขึ้นถ้าลูกค้าไม่สามารถจ่ายหนี้คืนให้กับกลุ่มกิจการภายในระยะเวลาการชำระหนี้เพื่อจัดการกับความเสี่ยง กลุ่มกิจการมีการประเมินความสามารถด้านการเงินของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

ตารางต่อไปนี้จะแสดงหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญาซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลดกระแสเงินสด

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	งบการเงินรวม				
	เกินกว่า 1 ปี			รวม	มูลค่าตามบัญชี
	ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี		
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10,149	-	-	10,149	10,149
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	876,686	-	-	876,686	876,686
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6,305	10,411	3,600	20,316	18,541
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	33,630	-	-	33,630	33,630
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีไช้อนพันธ์	926,770	10,411	3,600	940,781	939,006

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	งบการเงินรวม				
	เกินกว่า 1 ปี			รวม	มูลค่าตามบัญชี
	ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี		
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,280,120	-	-	1,280,120	1,280,120
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	967,481	-	-	967,481	967,481
หนี้สินตามสัญญาเช่า	66,884	127,018	4,800	198,702	186,072
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	402,864	597,831	-	1,000,695	998,789
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	10,600	-	-	10,600	10,600
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีไข่อุปพันธ์	2,727,949	724,849	4,800	3,457,598	3,443,062

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เกินกว่า 1 ปี			รวม	มูลค่าตามบัญชี
	ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี		
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10,149	-	-	10,149	10,149
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	816,600	-	-	816,600	816,600
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,264	8,159	3,600	17,023	15,448
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	33,237	-	-	33,237	33,237
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีไข่อุปพันธ์	865,250	8,159	3,600	877,009	875,434

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เกินกว่า 1 ปี			รวม	มูลค่าตามบัญชี
	ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี		
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,280,120	-	-	1,280,120	1,280,120
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	818,475	-	-	818,475	818,475
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,373	8,422	4,800	21,595	19,638
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	402,864	597,831	-	1,000,695	998,789
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	9,441	-	-	9,441	9,441
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีไข่อุปพันธ์	2,519,273	606,253	4,800	3,130,326	3,126,463

### การคงไว้ซึ่งอัตราส่วนตามสัญญาเงินกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ภายใต้เงื่อนไขของวงเงินกู้ของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการจะต้องคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงิน เช่น อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ดังกล่าว กลุ่มกิจการได้รับการยินยอมผ่อนผันเงื่อนไขของวงเงินกู้จากธนาคารแล้ว

## 5.1.4 การบริหารส่วนของเงินทุน

### การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น หรือการออกหุ้นใหม่เพื่อลดภาระหนี้สิน

ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 กลยุทธ์ของกลุ่มกิจการยังคงเดิม คือการรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และรักษาระดับเครดิตที่กลุ่มระดับลงทุน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
หนี้สิน	1,061,585	3,515,806
ส่วนของเจ้าของ (รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	3,090,682	460,427
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.3	7.6

## 6 มูลค่ายุติธรรม

### การประมาณมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจำแนกระดับข้อมูลตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (ข้อมูลระดับที่ 1)
- ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น (ข้อมูลระดับที่ 2)
- ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้) (ข้อมูลระดับที่ 3)

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการซึ่งผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าราคาตามบัญชีที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

## 7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชีและใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของการประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

### การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ณ วันที่สูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย

ในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้สูญเสียการควบคุมในบริษัท สิริ โปร จำกัด (สิริ โปร) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการ โดยมีผลทำให้มีการเปลี่ยนสถานะของเงินลงทุนในสิริ โปร จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า ทั้งนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินกำหนดให้ผู้บริหารต้องรับรู้เงินลงทุนที่เหลือในสิริ โปร ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม และต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่เหลืออยู่ ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 12.2

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่เหลือในสิริ โปร และการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ ณ วันที่สูญเสียการควบคุม อาศัยวิธีการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อสมมติฐาน ซึ่งเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร โดยข้อสมมติหลักได้แก่ อัตราการเติบโตของรายได้ อายุการการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และอัตราการคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต

## 8 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไรของส่วนงาน

กลุ่มกิจการมีรายละเอียดส่วนงานที่รายงาน ดังนี้

- ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม
- ผลิตและจำหน่ายอาหารว่าง
- จัดจำหน่ายสินค้าอื่น

ผลการดำเนินงานตามส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับแต่ละส่วนงาน หรือที่สามารถปันส่วนให้ส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล ส่วนที่ไม่ได้มีการปันส่วนงาน ได้แก่ ต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

รายได้หลักของกลุ่มกิจการเกิดจากการขายสินค้า ได้แก่ อาหารว่าง เครื่องดื่มและสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น จำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั้งสำหรับตลาดในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งกลุ่มกิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานธุรกิจมีแสดงดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	ผลิตและ	ผลิตและ	จัดจำหน่าย	รวม
	จำหน่าย	จำหน่าย	สินค้าอื่น	
	เครื่องมือ	อาหารว่าง	สินค้าอื่น	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>				
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,861,972	2,411,229	84,684	4,357,885
ค่าเสื่อมราคา	91,056	75,357	3,118	169,531
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	75,632	381,660	(12,277)	445,015
กำไรจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย				128,735
ต้นทุนทางการเงิน				(40,271)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า				(26,063)
ภาษีเงินได้				(85,779)
กำไรสำหรับปี				421,637
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				258,370
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				680,007
<b>งบการเงินรวม</b>				
	ผลิตและ	ผลิตและ	จัดจำหน่าย	รวม
	จำหน่าย	จำหน่าย	สินค้าอื่น	
	เครื่องมือ	อาหารว่าง	สินค้าอื่น	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>				
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,790,218	2,361,802	240,889	4,392,909
ค่าเสื่อมราคา	92,431	94,394	16,273	203,098
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	45,440	194,469	(65,154)	174,755
ต้นทุนทางการเงิน				(81,096)
ภาษีเงินได้				(19,479)
กำไรสำหรับปี				74,180
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				(1,171)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				73,009



รายได้จากการขายแยกแสดงรายได้จากลูกค้าภายในประเทศและต่างประเทศ โดยแสดงดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

#### รายได้จากลูกค้าภายนอก

- ภายในประเทศ <sup>(\*)</sup>
- ต่างประเทศ <sup>(\*)</sup>

รายได้ทั้งหมด

งบการเงินรวม	
พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
พันบาท	พันบาท
3,422,866	3,489,755
935,019	903,154
4,357,885	4,392,909

(\*) รายได้แสดงตามประเทศที่เป็นถิ่นฐานของลูกค้า

กลุ่มกิจการมีรายได้จากการขายโดยใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ตั้งในประเทศและต่างประเทศ และรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการเกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ตั้งในประเทศไทย

#### ลูกค้ารายใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีลูกค้ารายใหญ่ซึ่งเกิดจากส่วนงานผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม และอาหารว่าง คิดเป็นร้อยละ 46.3 ของรายได้รวมก่อนหักเงินคืนและส่วนลด (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 29.7 ของรายได้รวมก่อนหักเงินคืนและส่วนลด)

## 9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดในมือ	227	179	120	120
เงินฝากธนาคาร				
- ออมทรัพย์	61,519	30,448	50,186	2,379
- กระแสรายวัน	100,330	142,545	470	1,756
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	162,076	173,172	50,776	4,255

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินฝากธนาคารของกลุ่มกิจการมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 0.38 ต่อปี (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 0.38 ต่อปี)

## 10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า	867,783	915,557	835,958	735,988
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 29.3)	212,954	304	247,547	246,703
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(16,514)	(15,923)	(15,064)	(14,479)
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	1,064,223	899,938	1,068,441	968,212
ลูกหนี้สรรพากร	18,175	36,265	-	-
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 29.3)	3,256	1,669	24,024	27,338
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	17,589	33,244	16,713	29,719
อื่น ๆ	23,531	60,891	13,886	28,369
รวมลูกหนี้อื่น	62,551	132,069	54,623	85,426
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(519)	(1,357)	(519)	(807)
ลูกหนี้อื่น สุทธิ	62,032	130,712	54,104	84,619
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	1,126,255	1,030,650	1,122,545	1,052,831

ค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น มีรายละเอียดดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	งบการเงินรวม					
	ยังไม่ถึง	ไม่เกิน			เกินกว่า	
	กำหนดชำระ พ้นบาท	3 เดือน พ้นบาท	3 - 6 เดือน พ้นบาท	6 - 12 เดือน พ้นบาท	12 เดือน พ้นบาท	รวม พ้นบาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า	821,275	232,478	4,107	2,662	20,215	1,080,737
ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	4	56	565	477	15,412	16,514

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า	640,441	207,620	27,680	18,671	21,449	915,861
ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	167	492	74	523	14,667	15,923
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า	821,410	230,869	6,796	5,155	19,275	1,083,505
ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	4	56	532	-	14,472	15,064
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า	704,577	204,693	27,098	22,507	23,816	982,691
ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	6	45	-	-	14,428	14,479

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินค้าสำเร็จรูป	71,792	173,334	58,737	92,319
บรรจุภัณฑ์	227,389	177,458	213,879	165,783
วัตถุดิบ	122,827	77,290	117,579	71,054
ชิ้นส่วนอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	10,439	8,122	10,192	7,881
สินค้าระหว่างทาง	17,417	25,984	17,417	25,984
รวม	449,864	462,188	417,804	363,021
หัก ค่าเผื่อสินค้าเคลื่อนไหวช้า ล้าสมัยและเสื่อมสภาพของ				
- สินค้าสำเร็จรูป	(7,173)	(7,560)	(1,971)	(3,775)
- บรรจุภัณฑ์	(17,513)	(24,111)	(17,513)	(21,931)
- วัตถุดิบ	(13,104)	(12,137)	(11,766)	(12,137)
สินค้ำคงเหลือ สุทธิ	412,074	418,380	386,554	325,178
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย				
ในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	3,438,952	4,354,483	3,130,347	2,960,178
- การปรับมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	6,769	13,873	3,399	8,087
- กลับรายการปรับลดมูลค่า	(13,351)	(5,413)	(9,992)	(5,413)
- ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	564	(25)	-	-
	3,432,934	4,362,918	3,123,754	2,962,852

ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการกลับรายการค่าเผื่อสินค้าเคลื่อนไหวช้า ล้าสมัยและเสื่อมสภาพที่เคยรับรู้จำนวน 13.4 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 กลับรายการผลขาดทุน จำนวน 5.4 ล้านบาท) เนื่องจากกลุ่มกิจการได้นำบรรจุภัณฑ์ดังกล่าวมาใช้ในกระบวนการผลิต โดยผลกระทบของการกลับรายการดังกล่าวได้รวมอยู่ในต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 12.1 รายละเอียดของเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย แสดงดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะของธุรกิจ	สถานที่หลักในการประกอบธุรกิจและประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง		สัดส่วนความเป็นเจ้าของโดยกลุ่มกิจการ (ร้อยละ)		สกุลเงิน	ทุนชำระแล้ว (พัน)		วิธีราคาทุน (พันบาท)	
บริษัทย่อย										
บริษัทย่อยทางตรง										
บริษัท เอสเอ็นเอ็นพี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ให้บริการด้านการบริหาร หรือด้านเทคนิคแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง	ไทย	99.9	99.9	บาท		520,500	428,820	539,925	448,245
บริษัทย่อยทางอ้อม										
บริษัท ศรีน่านพร ดิสทริบิวชั่น จำกัด	จัดจำหน่ายอาหารว่างและเครื่องดื่ม	ไทย	99.9	99.9	บาท		1,000	1,000	999	999
S.C Food Products Co., Ltd.	ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารว่างและเครื่องดื่ม	กัมพูชา	60.0	60.0	เรียลกัมพูชา		36,000,000	36,000,000	172,899	172,899
STVV Development Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ถือครองอสังหาริมทรัพย์	กัมพูชา	49.0	49.0	เรียลกัมพูชา		4,400,000	4,400,000	18,812	18,812
Harirama Venture Incorporated	จัดจำหน่ายอาหารว่างและเครื่องดื่ม	ฟิลิปปินส์	80.0	80.0	เปโซ		12,500	12,500	6,586	6,586
S.C Food Trading Co., Ltd.	จัดจำหน่ายอาหารว่างและเครื่องดื่ม	กัมพูชา	100.0	100.0	เรียลกัมพูชา		400,000	400,000	3,170	3,170
บริษัท สิริ โปร จำกัด	จัดจำหน่ายอาหารว่าง เครื่องดื่ม และสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น <sup>(2)</sup>	ไทย	-	70.0	บาท		-	150,000	-	105,000
S.T. Food Marketing Co., Ltd.	ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารว่างและเครื่องดื่ม	เวียดนาม	100.0	60.0	ด่งเวียดนาม		135,000,000	135,000,000	189,054	109,461
Jin Xinglong (Shenzhen) Import and Export Co., Ltd	จัดจำหน่ายอาหารว่างและเครื่องดื่ม	จีน	100.0	-	หยวน		-	-	-	-

<sup>(1)</sup> กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนใน STVV Development Co., Ltd. เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย เนื่องจากกลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมต่อบริษัท

<sup>(2)</sup> ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 บริษัท สิริ โปร จำกัด เริ่มมีผลการดำเนินงานจากส่วนงานจำหน่ายสินค้าภายใต้กลุ่มสินค้าอื่น ส่งผลให้กลุ่มกิจการพิจารณาเพิ่มส่วนงาน โดยรายละเอียดของส่วนงานดำเนินงานที่เพิ่มเติมกล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 8



## 12.2 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุน

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	448,245	445,125
การลงทุนเพิ่ม	91,680	3,120
ราคาตามบัญชีปลายปี	539,925	448,245

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มีดังต่อไปนี้

### บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

#### บริษัท เอสเอ็นเอ็นพี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (SNNPI)

##### 1) การจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม พ.ศ. 2564 และวันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมของ SNNPI เป็นจำนวนเงิน 11.04 ล้านบาทและ 60.14 ล้านบาทตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงินแล้วทั้งสิ้น 480 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของมูลค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 480 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 ของ SNNPI เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562

##### 2) การเพิ่มทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม พ.ศ. 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 ของ SNNPI ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 50 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน จำนวน 500 ล้านบาท เป็นจำนวน 550 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 0.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และในวันเดียวกัน บริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามการเรียกชำระค่าหุ้นของ SNNPI เป็นจำนวน 12.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25 ของมูลค่าหุ้นเพิ่มทุน และเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมของ SNNPI เป็นจำนวนเงิน 8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16 ของมูลค่าหุ้นเพิ่มทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงินแล้วทั้งสิ้น 20.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41 ของมูลค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 50 ล้านบาท

### 3) การได้มาในส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพิ่ม

เมื่อวันที่ 9 กันยายน พ.ศ. 2564 บริษัท SNNPI ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อหุ้นทั้งหมดของ S.T. Food Marketing Co., Ltd. (STFM) ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่จดทะเบียนในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม จากกลุ่มไทยนครพัฒนา (ผู้ถือหุ้นรายเดิมและเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของ STFM) เป็นจำนวนร้อยละ 40 ของหุ้นที่เหลือ มูลค่า 54,000 ล้านดอลลาร์เวียดนาม คิดเป็นจำนวน 2.4 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 79.6 ล้านบาท และได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 ดังนั้นจึงทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มกิจการใน STFM เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 100 มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ STFM ณ วันที่ดำเนินการซื้อขายแล้วเสร็จ มีจำนวน 80.7 ล้านบาท กลุ่มกิจการบันทึกการลดลงของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 80.7 ล้านบาท และบันทึกการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่จำนวน 1.1 ล้านบาท

### บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

#### บริษัท สิริ โปร จำกัด (สิริ โปร)

การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ณ วันที่สูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย (Deemed disposal)

เมื่อวันที่ 16 มีนาคม พ.ศ. 2564 สิริ โปร ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 150.0 ล้านบาท เป็นจำนวน 225.1 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 750,720 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในมูลค่าที่ตราไว้บวกส่วนเพิ่มหุ้นละ 51.43 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 113.7 ล้านบาท ทั้งนี้ กลุ่มกิจการได้ซื้อหุ้นสามัญออกใหม่ของ สิริ โปร จำนวน 75,500 หุ้น ในราคามูลค่าที่ตราไว้บวกส่วนเพิ่มหุ้นละ 51.43 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 11.4 ล้านบาท การเพิ่มทุนและการซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มกิจการลดลงจากร้อยละ 70.00 เป็นร้อยละ 50.01 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่ากลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจการควบคุมร่วมใน สิริ โปร จึงจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

รายละเอียดของมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมา ณ วันที่สูญเสียการควบคุม มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนหลังการเพิ่มทุนใน สิริ โปร	
(ตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มกิจการ จำนวน 1,125,500 หุ้น)	170,434
หัก มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของ สิริ โปร (สัดส่วนร้อยละ 100)	(41,005)
บวก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม	12,302
หัก ค่าความนิยม	(1,563)
หัก เงินสดจ่ายสำหรับหุ้นเพิ่มทุน (จำนวน 75,500 หุ้น)	(11,433)
กำไรจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	128,735

กลุ่มกิจการได้คำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ ณ วันที่ได้มาแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2564 โดยรายละเอียดของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ ณ วันที่ได้มา มีดังนี้

	พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	136,357
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สุทธิ	197,074
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	64,955
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	42,582
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	200,673
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	1,498
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	49,729
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15,925
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9,372
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(366,146)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(53)
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	(152,028)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(5,467)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ	194,471
สัดส่วนการลงทุนของบริษัทในอัตราร้อยละ 50.01	97,255
ค่าความนิยม	73,179
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในการร่วมค้า	170,434

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ จำนวนที่เปิดเผยสำหรับบริษัทย่อยแต่ละรายแสดงด้วยจำนวนก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

## งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	SCFP		STVV		STFM		สิริ โปร <sup>(1)</sup>		รวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>										
สินทรัพย์หมุนเวียน	56,655	73,428	8,568	6,133	103,932	138,371	-	284,376	169,155	502,308
หนี้สินหมุนเวียน	(39,359)	(41,200)	(482)	(422)	(46,920)	(6,266)	-	(400,062)	(86,761)	(447,950)
รวมสินทรัพย์ (หนี้สิน)										
หมุนเวียน สุทธิ	17,296	32,228	8,086	5,711	57,012	132,105	-	(115,686)	82,394	54,358
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	209,728	197,931	373,686	125,301	142,558	45,766	-	284,381	725,972	653,379
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,182)	(286)	(67,760)	(18,789)	-	-	-	(113,723)	(68,942)	(132,798)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน สุทธิ	208,546	197,645	305,926	106,512	142,558	45,766	-	170,658	657,030	520,581
สินทรัพย์ สุทธิ	225,842	229,873	314,012	112,223	199,570	177,871	-	54,972	739,424	574,939
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	91,605	91,949	160,146	57,234	-	71,148	-	16,492	251,751	236,823

<sup>(1)</sup> ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้ออนเปลี่ยนประเภทของเงินลงทุนในสิริ โปร จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

รายได้

กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ

กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มี

อำนาจควบคุม

เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

SCFP		STVV		STFM		สิริ โปร <sup>(1)</sup>		รวม	
พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
42,759	73,194	2,201	1,995	57	99	-	1,322,960	45,017	1,398,248
(28,784)	(7,697)	1,661	1,456	(963)	(8)	-	(54,568)	(28,086)	(60,817)
24,754	(827)	200,127	(376)	22,663	(401)	-	-	247,544	(1,604)
(4,030)	(8,524)	201,788	1,080	21,700	(409)	-	(54,568)	219,458	(62,421)
(1,612)	(3,410)	102,912	551	9,564	(164)	-	(16,370)	110,864	(19,393)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(1) ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้ออนเปลี่ยนประเภทของเงินลงทุนในสิริ โปร จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า



งบกระแสเงินสดโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี

กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการ  
เทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี

SCFP		STVV		STFM		สิริ โปร <sup>(1)</sup>		รวม	
พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
(8,177)	(615)	1,514	1,599	(6,070)	(3,842)	-	43,066	(12,733)	40,208
(1,837)	(7,449)	(6,277)	(11)	(49,395)	(4,635)	-	(5,785)	(57,509)	(17,880)
5,936	-	-	-	-	-	-	(53,878)	5,936	(53,878)
(4,078)	(8,064)	(4,763)	1,588	(55,465)	(8,477)	-	(16,597)	(64,306)	(31,550)
8,307	16,065	6,125	4,616	134,812	143,308	-	25,110	149,244	189,099
722	306	449	(79)	14,426	(19)	-	-	15,597	208
4,951	8,307	1,811	6,125	93,773	134,812	-	8,513	100,535	157,757

(1) ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้ออนเปลี่ยนประเภทของเงินลงทุนในสิริ โปร จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

13 เงินลงทุนในการร่วมค้า

13.1 รายละเอียดของเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า แสดงดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะของธุรกิจ	สถานที่หลักในการประกอบธุรกิจและประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของโดยกลุ่มกิจการ (ร้อยละ)		สกุลเงิน	งบการเงินรวมเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
			พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
การร่วมค้า									
บริษัท สิริ โปร จำกัด	จัดจำหน่ายอาหารว่าง เครื่องดื่ม และสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น	ไทย	50.01 <sup>(1)</sup>	-	บาท	137,091	-	-	-

(1) สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการ รวมทั้งการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงานในกิจการเชิงเศรษฐกิจต่างๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนของผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย จึงได้มีการโอนเปลี่ยนประเภทจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

## 13.2 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุน

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มีดังนี้

	งบการเงินรวม
	พ.ศ. 2564
	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	-
เพิ่มขึ้นจากการโอนเปลี่ยนประเภทของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุน ในการร่วมค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 12.2)	170,434
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(26,063)
การปรับปรุงรายการระหว่างกันกับการร่วมค้า สำหรับกำไรในสินค้าคงเหลือปลายปี	(7,280)
ราคาตามบัญชีปลายปี	137,091

### ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ จำนวนที่เปิดเผยสำหรับการร่วมค้าแต่ละรายแสดงด้วยจำนวนก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	สิริ โปร
	พ.ศ. 2564
	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
สินทรัพย์หมุนเวียน	258,925
หนี้สินหมุนเวียน	(351,366)
รวมสินทรัพย์ (หนี้สิน) หมุนเวียน สุทธิ	(92,441)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	295,949
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(61,152)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน สุทธิ	234,797
สินทรัพย์ สุทธิ	142,356

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

รายได้

ขาดทุนสำหรับปี

รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

เงินปันผลรับจากการร่วมค้า

สิริ โปร

พ.ศ. 2564

พันบาท

1,336,367

(66,081)

1,270,286

-

สิริ โปร

พ.ศ. 2564

พันบาท

การกระทบยอดไปยังมูลค่าตามบัญชี

สินทรัพย์สุทธิยกมา

ขาดทุนสำหรับปี

สินทรัพย์สุทธิสิ้นปี

194,471

(52,115)

142,356

ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า (ร้อยละ)

50.01

ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า (บาท)

71,192

การปรับปรุงรายการระหว่างกันกับการร่วมค้า

สำหรับกำไรในสินค้าคงเหลือปลายปี

(7,280)

ค่าความนิยม

73,179

มูลค่าตามบัญชีของการร่วมค้า

137,091

## 14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน พันบาท	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน พันบาท	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า พันบาท	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์โรงงาน พันบาท	อุปกรณ์ และ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน พันบาท	ยานพาหนะ พันบาท	ชั้นส่วนอะไหล่ และอุปกรณ์ พันบาท	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง พันบาท	รวม พันบาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563</b>									
ราคาทุน - ราคาทุนเดิม	179,919	41,272	312,389	1,278,540	97,130	149,101	848	418,604	2,477,803
- ราคาที่ตีเพิ่ม	209,261	-	-	-	-	-	-	-	209,261
	389,180	41,272	312,389	1,278,540	97,130	149,101	848	418,604	2,687,064
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(14,629)	(109,015)	(646,107)	(61,443)	(112,212)	-	-	(943,406)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-	-	-	-	(2,174)	(2,174)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	389,180	26,643	203,374	632,433	35,687	36,889	848	416,430	1,741,484
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>									
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	389,180	26,643	203,374	632,433	35,687	36,889	848	416,430	1,741,484
ซื้อสินทรัพย์	-	646	800	8,907	1,632	-	-	61,259	73,244
โอนสินทรัพย์	-	2,596	14,832	212,971	2,944	1,781	(484)	(234,640)	-
ตัดจำหน่ายและจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	(102)	(1,187)	(92)	-	-	-	(1,381)
ค่าเสื่อมราคา	-	(2,122)	(19,288)	(107,301)	(10,381)	(7,839)	-	-	(146,931)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(198)	(1,130)	420	(143)	3	2	-	(1,085)	(2,131)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	388,982	26,633	200,036	745,680	29,793	30,833	364	241,964	1,664,285
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>									
ราคาทุน - ราคาทุนเดิม	179,721	43,346	328,211	1,487,047	101,367	130,854	364	244,138	2,515,048
- ราคาที่ตีเพิ่ม	209,261	-	-	-	-	-	-	-	209,261
	388,982	43,346	328,211	1,487,047	101,367	130,854	364	244,138	2,724,309
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(16,713)	(128,175)	(741,367)	(71,574)	(100,021)	-	-	(1,057,850)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-	-	-	-	(2,174)	(2,174)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	388,982	26,633	200,036	745,680	29,793	30,833	364	241,964	1,664,285



งบการเงินรวม								
	ส่วนปรับปรุง	อาคาร ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร	อุปกรณ์ และ		ชั้นส่วนอะไหล่	สินทรัพย์	
ที่ดิน	ที่ดิน	อาคารและ	เครื่องมือและ	เครื่องตกแต่ง			ระหว่าง	
ที่ดิน	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	อุปกรณ์โรงงาน	สำนักงาน	ยานพาหนะ	และอุปกรณ์	การก่อสร้าง	รวม
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
388,982	26,633	200,036	745,680	29,793	30,833	364	241,964	1,664,285
250,371	-	-	-	-	-	-	-	250,371
-	-	717	6,555	1,981	117	-	79,107	88,477
-	42	6,264	41,548	20	-	93	(47,967)	-
-	-	-	-	-	2,192	-	-	2,192
-	-	-	(98)	(38)	(231)	(13)	(390)	(770)
-	(2,210)	(19,595)	(111,913)	(7,805)	(2,454)	-	-	(143,977)
-	-	(3,661)	(5,632)	(6,910)	(26,379)	-	-	(42,582)
15,107	1,742	7,464	5,987	289	347	-	9,555	40,491
654,460	26,207	191,225	682,127	17,330	4,425	444	282,269	1,858,487
194,828	45,249	337,949	1,533,893	92,772	98,159	444	284,443	2,587,737
459,632	-	-	-	-	-	-	-	459,632
654,460	45,249	337,949	1,533,893	92,772	98,159	444	284,443	3,047,369
-	(19,042)	(146,724)	(851,766)	(75,442)	(93,734)	-	-	(1,186,708)
-	-	-	-	-	-	-	(2,174)	(2,174)
654,460	26,207	191,225	682,127	17,330	4,425	444	282,269	1,858,487

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ส่วนปรับปรุง		อาคาร ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร	อุปกรณ์ และ	ส่วนอะไหล่		สินทรัพย์		
ที่ดิน	ที่ดิน	อาคารและ	เครื่องมือและ	เครื่องตกแต่ง			ระหว่าง		
ที่ดิน	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	อุปกรณ์โรงงาน	สำนักงาน	ยานพาหนะ	และอุปกรณ์	การก่อสร้าง		รวม
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
136,552	29,709	239,224	1,212,895	81,315	113,999	848	371,246		2,185,788
114,950	-	-	-	-	-	-	-		114,950
251,502	29,709	239,224	1,212,895	81,315	113,999	848	371,246		2,300,738
-	(14,344)	(106,884)	(642,134)	(59,548)	(109,697)	-	-		(932,607)
-	-	-	-	-	-	-	(2,174)		(2,174)
251,502	15,365	132,340	570,761	21,767	4,302	848	369,072		1,365,957
251,502	15,365	132,340	570,761	21,767	4,302	848	369,072		1,365,957
-	-	25	4,948	1,010	-	-	38,380		44,363
-	13	12,622	211,556	2,944	-	(484)	(226,651)		-
-	-	-	(1,203)	(79)	-	-	-		(1,282)
-	(1,718)	(15,483)	(100,304)	(7,497)	(3,654)	-	-		(128,656)
251,502	13,660	129,504	685,758	18,145	648	364	180,801		1,280,382
136,552	29,722	251,871	1,416,383	84,976	93,984	364	182,975		2,196,827
114,950	-	-	-	-	-	-	-		114,950
251,502	29,722	251,871	1,416,383	84,976	93,984	364	182,975		2,311,777
-	(16,062)	(122,367)	(730,625)	(66,831)	(93,336)	-	-		(1,029,221)
-	-	-	-	-	-	-	(2,174)		(2,174)
251,502	13,660	129,504	685,758	18,145	648	364	180,801		1,280,382

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ  
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่  
ซื้อสินทรัพย์  
โอนสินทรัพย์  
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ  
ตัดจำหน่ายและจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ  
ค่าเสื่อมราคา  
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาทุน - ราคาทุนเดิม  
- ราคาที่ตีเพิ่ม

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาตามบัญชี สุทธิ

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่ดิน พันบาท	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน พันบาท	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า พันบาท	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์โรงงาน พันบาท	อุปกรณ์ และ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน พันบาท	ยานพาหนะ พันบาท	ชั้นส่วนอะไหล่ และอุปกรณ์ พันบาท	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง พันบาท	รวม พันบาท	
251,502	13,660	129,504	685,758	18,145	648	364	180,801	1,280,382	
16,098	-	-	-	-	-	-	-	16,098	
-	-	230	6,579	5,274	-	-	25,166	37,249	
-	42	6,264	41,515	53	-	93	(47,967)	-	
-	-	-	-	-	2,192	-	-	2,192	
-	-	-	(98)	(38)	(231)	(13)	(390)	(770)	
-	(1,716)	(16,840)	(105,769)	(6,905)	(1,467)	-	-	(132,697)	
267,600	11,986	119,158	627,985	16,529	1,142	444	157,610	1,202,454	
136,552	29,764	258,365	1,464,035	90,106	93,799	444	159,784	2,232,849	
131,048	-	-	-	-	-	-	-	131,048	
267,600	29,764	258,365	1,464,035	90,106	93,799	444	159,784	2,363,897	
-	(17,778)	(139,207)	(836,050)	(73,577)	(92,657)	-	-	(1,159,269)	
-	-	-	-	-	-	-	(2,174)	(2,174)	
267,600	11,986	119,158	627,985	16,529	1,142	444	157,610	1,202,454	

ในปี พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้ดำเนินการไถ่ถอนที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง และเครื่องจักร ซึ่งมีราคาตามบัญชีสุทธิจำนวน 550.7 ล้านบาท ที่ได้นำไปค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ ข้อ 18) ตามสัญญาที่เกี่ยวข้องแล้วทั้งจำนวนแล้ว

ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 0.1 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 4.4 ล้านบาท) เป็นเงินกู้ยืมเฉพาะเพื่อใช้ในการซื้อเครื่องจักร และได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และแสดงอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์ กลุ่มกิจการใช้อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 2.85 ถึงร้อยละ 3.25 ต่อปี (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 2.85 ถึงร้อยละ 3.63 ต่อปี) ในการคำนวณต้นทุนที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนดังกล่าวเป็นอัตราต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงจากเงินกู้ยืมที่นำมาใช้เป็นเงินทุนในการซื้อเครื่องจักร

### มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินโดยผู้ประเมินอิสระ โดยส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินสุทธิจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องจะรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในรายการ “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” ในส่วนของเจ้าของ

ที่ดินแสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ตามการจัดประเภทของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมดังนี้

- ระดับ 1 หมายถึง ราคาซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ระดับ 2 หมายถึง ข้อมูลอื่นที่นอกเหนือจากราคาซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องที่อยู่ในระดับที่ 1 ที่สามารถสังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรง (จากราคา) หรือ โดยอ้อม (ที่ใช้ในการกำหนดราคา) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สิน
- ระดับ 3 หมายถึง ราคาที่ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สิน (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

การวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม โดยใช้ข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ (ระดับ 2) มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การวัดมูลค่ายุติธรรม				
ที่ดิน	654,460	388,982	267,600	251,502

กลุ่มกิจการและบริษัทไม่มีการโอนระหว่างลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 ของที่ดินอ้างอิงจากวิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด โดยนำราคาขายของที่ดินเปรียบเทียบกับได้ในบริเวณใกล้เคียงกัน มาปรับปรุงด้วยความแตกต่างของคุณสมบัติที่สำคัญ เช่น สภาพและขนาดของที่ดิน ข้อมูลที่สำคัญที่สุดในวิธีการประเมินมูลค่านี้คือ ราคาต่อพื้นที่

15 สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุธิ

	งบการเงินรวม					รวม พันบาท
	ที่ดิน พันบาท	อาคาร และส่วน ปรับปรุงอาคาร พันบาท	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์โรงงาน พันบาท	อุปกรณ์ และ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน พันบาท	ยานพาหนะ พันบาท	
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	137,622	299,560	7,628	2,768	170,607	618,185
การเพิ่มขึ้น	-	4,858	1,446	-	14,958	21,262
การยกเลิกสัญญาเช่า	-	(8,680)	-	-	(3,191)	(11,871)
ค่าเสื่อมราคา	(4,675)	(24,825)	(3,568)	(800)	(23,074)	(56,942)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,047)	105	-	-	479	(1,463)
ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	130,900	271,018	5,506	1,968	159,779	569,171



งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคาร และส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์ และ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
	พื้นที่ พันบาท	พื้นที่ พันบาท	พื้นที่ พันบาท	พื้นที่ พันบาท	พื้นที่ พันบาท	พื้นที่ พันบาท
ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	130,900	271,018	5,506	1,968	159,779	569,171
การเพิ่มขึ้น	-	1,276	923	522	4,250	6,971
การยกเลิกสัญญาเช่า	-	(930)	-	(112)	(3,940)	(4,982)
ค่าเสื่อมราคา	(4,806)	(11,966)	(3,719)	(510)	(5,462)	(26,463)
โอนออกเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	-	-	-	-	(2,192)	(2,192)
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	-	15	-	-	15
ลดลงจากการโอนเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุน ในการร่วมค้า (หมายเหตุ ข้อ 12.2)	-	(53,273)	-	(856)	(146,544)	(200,673)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	3,983	70	-	-	14	4,067
ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ 2564	130,077	206,195	2,725	1,012	5,905	345,914

ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

การเพิ่มขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564

การเพิ่มขึ้น

การยกเลิกสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคา

โอนออกเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ

การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า

ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ที่ดิน พื้นที่บาท	อาคาร และส่วน ปรับปรุงอาคาร พื้นที่บาท	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์โรงงาน พื้นที่บาท	อุปกรณ์ และ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน พื้นที่บาท	ยานพาหนะ พื้นที่บาท	รวม พื้นที่บาท	
103,274	222,721	7,628	1,466	7,473	342,562	
-	-	1,446	-	1,372	2,818	
(3,897)	(9,031)	(3,568)	(418)	(2,891)	(19,805)	
99,377	213,690	5,506	1,048	5,954	325,575	

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ที่ดิน พื้นที่บาท	อาคาร และส่วน ปรับปรุงอาคาร พื้นที่บาท	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์โรงงาน พื้นที่บาท	อุปกรณ์ และ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน พื้นที่บาท	ยานพาหนะ พื้นที่บาท	รวม พื้นที่บาท	
99,377	213,690	5,506	1,048	5,954	325,575	
-	-	923	522	2,484	3,929	
-	-	-	(112)	-	(112)	
(3,897)	(9,028)	(3,719)	(446)	(1,856)	(18,946)	
-	-	-	-	(2,192)	(2,192)	
-	-	15	-	-	15	
95,480	204,662	2,725	1,012	4,390	308,269	

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ไม่ได้รวมรับรู้ในหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	85	234
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	85	234

## 16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ

	งบการเงินรวม			
	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ พันบาท	อื่น ๆ พันบาท	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	รวม พันบาท
			ระหว่างทำ พันบาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563				
ราคาทุน	26,415	1,210	4,796	32,421
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,597)	(62)	-	(6,659)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	19,818	1,148	4,796	25,762
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	19,818	1,148	4,796	25,762
ซื้อสินทรัพย์	629	-	2,615	3,244
โอนสินทรัพย์	1,663	-	(1,663)	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	(2,306)	(2,306)
ค่าตัดจำหน่าย	(2,968)	(121)	-	(3,089)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	82	82
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	19,142	1,027	3,524	23,693
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
ราคาทุน	28,706	1,210	3,524	33,440
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(9,564)	(183)	-	(9,747)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	19,142	1,027	3,524	23,693

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ

ซื้อสินทรัพย์

โอนสินทรัพย์

ค่าตัดจำหน่าย

ลดลงจากการโอนเปลี่ยนแปลงประเภทของเงินลงทุน

ในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

(หมายเหตุ ข้อ 12.2)

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

ราคาทุน

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

ราคาตามบัญชี สุทธิ

งบการเงินรวม			
โปรแกรม คอมพิวเตอร์ พันบาท	อื่น ๆ พันบาท	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	รวม พันบาท
		ระหว่างทำ พันบาท	
19,142	1,027	3,524	23,693
680	-	74	754
105	-	(105)	-
(3,013)	(121)	-	(3,134)
(1,498)	-	-	(1,498)
1	-	66	67
15,417	906	3,559	19,882
27,811	1,210	3,559	32,580
(12,394)	(304)	-	(12,698)
15,417	906	3,559	19,882

**ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563**

ราคาทุน	24,544	1,210	1,984	27,738
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,456)	(62)	-	(6,518)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	18,088	1,148	1,984	21,220

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563**

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	18,088	1,148	1,984	21,220
ซื้อสินทรัพย์	612	-	2,615	3,227
โอนสินทรัพย์	1,663	-	(1,663)	-
ตัดจำหน่าย	(2,772)	(121)	-	(2,893)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	17,591	1,027	2,936	21,554

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563**

ราคาทุน	26,819	1,210	2,936	30,965
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(9,228)	(183)	-	(9,411)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	17,591	1,027	2,936	21,554

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	17,591	1,027	2,936	21,554
ซื้อสินทรัพย์	680	-	74	754
โอนสินทรัพย์	105	-	(105)	-
ตัดจำหน่าย	(2,967)	(121)	-	(3,088)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	15,409	906	2,905	19,220

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564**

ราคาทุน	27,604	1,210	2,905	31,719
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(12,195)	(304)	-	(12,499)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	15,409	906	2,905	19,220

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ พันบาท	อื่น ๆ พันบาท	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	รวม พันบาท
		ระหว่างทำ พันบาท	



## 17 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	80,323	106,498	71,750	73,891
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	123,976	67,193	50,192	43,409
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(43,653)	39,305	21,558	30,482

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	39,305	31,363	30,482	36,783
ภาษีเพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(5,695)	7,830	(6,196)	(6,301)
ภาษีเพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(49,582)	-	(2,728)	-
ลดลงจากการโอนเปลี่ยนแปลงประเภทของเงินลงทุน ในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า (หมายเหตุ ข้อ 12.2)	(25,871)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,810)	112	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(43,653)	39,305	21,558	30,482

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 พันบาท	ภาษีเพิ่ม(ลด) ในกำไรหรือ ขาดทุน พันบาท	ภาษีเพิ่ม(ลด) ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	ผลต่างของอัตรา แลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่า งบการเงิน พันบาท
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พันบาท			
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้การค้า	2,483	701	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้อื่น	365	(112)	-	-
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	7,075	1,699	-	(13)
การด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์	435	-	-	-
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	55,403	(2,090)	-	-
ประมาณการหนี้สินอื่น	18	(18)	-	-
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	9,362	1,129	-	-
รายการกำไรขาดทุนที่ยังไม่รู้จากการ ขายสินค้า / สินทรัพย์ภายในกลุ่มกิจการ	5,182	(1,603)	-	-
ผลขาดทุนสะสม	9,479	17,175	-	(172)
	89,802	16,881	-	(185)
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์	16,476	9,051	-	(113)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	41,963	-	-	(184)
	58,439	9,051	-	(297)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	31,363	7,830	-	112
				39,305

งบการเงินรวม

สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม

ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้การค้า  
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้อื่น  
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย  
การด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์  
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า  
ประมาณการหนี้สินอื่น  
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน  
รายการกำไรขาดทุนที่ยังไม่รับรู้จากการ  
ขายสินค้า / สินทรัพย์ภายในกลุ่มกิจการ  
ผลขาดทุนสะสม

หนี้สินภายใต้การควบคุม

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์  
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ

ลดลงจากการ โอนเปลี่ยนประเภท					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 พันบาท	ภาษีเพิ่ม(ลด) ในกำไรหรือ ขาดทุน พันบาท	ภาษีเพิ่ม(ลด) ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	ของเงินลงทุน ในบริษัทย่อย เป็นเงินลงทุน ในการร่วมค้า พันบาท	ผลต่างของอัตรา แลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่า งบการเงิน พันบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 พันบาท
3,184	169	-	(289)	3	3,067
253	(57)	-	(92)	-	104
8,761	(2,196)	-	-	98	6,663
435	-	-	-	-	435
53,313	(2,091)	-	-	-	51,222
-	73	-	-	-	73
10,491	743	492	(1,072)	-	10,654
3,579	(2,829)	-	-	-	750
26,482	4,564	-	(24,418)	727	7,355
106,498	(1,624)	492	(25,871)	828	80,323
25,414	4,071	-	-	522	30,007
41,779	-	50,074	-	2,116	93,969
67,193	4,071	50,074	-	2,638	123,976
39,305	(5,695)	(49,582)	(25,871)	(1,810)	(43,653)

**สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้การค้า

ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้อื่น

ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย

การด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์

ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า

ประมาณการหนี้สินอื่น

การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

**หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ

**สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้การค้า

ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้อื่น

ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย

การด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์

ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า

ประมาณการหนี้สินอื่น

การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

**หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 พันบาท	ภาษีเพิ่ม (ลด) ในกำไร หรือขาดทุน พันบาท	ภาษีเพิ่ม (ลด) ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พันบาท

2,427	469	-	2,896
177	(16)	-	161
7,034	535	-	7,569
435	-	-	435
55,403	(2,091)	-	53,312
18	(18)	-	-
8,963	555	-	9,518
74,457	(566)	-	73,891

14,684	5,735	-	20,419
22,990	-	-	22,990
37,674	5,735	-	43,409
36,783	(6,301)	-	30,482

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 พันบาท	ภาษีเพิ่ม (ลด) ในกำไร หรือขาดทุน พันบาท	ภาษีเพิ่ม (ลด) ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 พันบาท

2,896	117	-	3,013
161	(57)	-	104
7,569	(1,319)	-	6,250
435	-	-	435
53,312	(2,091)	-	51,221
-	73	-	73
9,518	644	492	10,654
73,891	(2,633)	492	71,750

20,419	3,563	-	23,982
22,990	-	3,220	26,210
43,409	3,563	3,220	50,192
30,482	(6,196)	(2,728)	21,558

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ก่อนข้างแนวว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จำนวน 14.9 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 10.9 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 74.7 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 54.5 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต ซึ่งจะหมดอายุในระหว่างปี พ.ศ. 2565 ถึง พ.ศ. 2569

## 18 เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
<b>รายการหมุนเวียน</b>		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10,149	1,280,120
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	402,285
รวมเงินกู้ยืมหมุนเวียน	10,149	1,682,405
<b>รายการไม่หมุนเวียน</b>		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	596,504
รวมเงินกู้ยืมไม่หมุนเวียน	-	596,504
<b>รวมเงินกู้ยืม</b>	<b>10,149</b>	<b>2,278,909</b>

ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 1,280 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 1,034.3 ล้านบาท และได้ดำเนินการไถ่ถอนหลักประกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 14) แล้วทั้งจำนวน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 1.40 ถึงร้อยละ 3.50 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ไม่มี (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 2.75 ถึงร้อยละ 4.13 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีวงเงินสินเชื่อแบบมีภาระดอกเบี้ยจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 1,337.9 ล้านบาท และวงเงินสินเชื่อแบบไม่มีภาระดอกเบี้ยจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 60.0 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 400.4 ล้านบาท และวงเงินสินเชื่อแบบไม่มีภาระดอกเบี้ยจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 648.6 ล้านบาท)

ดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		
- อัตราดอกเบี้ยคงที่	10,149	1,280,120
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		
- อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	-	998,789
<b>รวมเงินกู้ยืม</b>	<b>10,149</b>	<b>2,278,909</b>



อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	ร้อยละ 3.32 ถึง ร้อยละ 4.94

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากมีระยะเวลาครบกำหนดสั้น ส่วนมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามสัญญา (โดยมูลค่ายุติธรรมใช้ข้อมูลระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม)

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	-	402,285
ครบกำหนดภายใน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	-	596,504
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	-	998,789

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินของกลุ่มกิจการและบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ เงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	1,134,421
กระแสเงินสด	
- รับเงินกู้เพิ่ม	200,000
- จ่ายชำระ	(336,210)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดอื่น	
- ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม	578
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	998,789
กระแสเงินสด	
- รับเงินกู้เพิ่ม	33,635
- จ่ายชำระ	(1,034,330)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดอื่น	
- ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม	1,906
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	-

## 19 หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ

กลุ่มกิจการและบริษัทได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินการ โดยมีกำหนดชำระค่าเช่าตามที่ระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ยอดหนี้สินตามสัญญาเช่า มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,305	66,884	5,264	8,373
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระมากกว่าหนึ่งปี	14,011	131,818	11,759	13,222
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	20,316	198,702	17,023	21,595
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนด	(1,775)	(12,630)	(1,575)	(1,957)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	18,541	186,072	15,448	19,638

มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่ามีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	18,541	186,072	15,448	19,638
หัก ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	(5,751)	(61,243)	(4,798)	(7,790)
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระมากกว่าหนึ่งปี	12,790	124,829	10,650	11,848

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินตามสัญญาเช่ามีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าของกลุ่มกิจการและบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม พันบาท	เฉพาะกิจการ พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	232,849	25,517
กระแสเงินสด		
- จ่ายชำระ	(57,371)	(8,698)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดอื่น		
- การเปลี่ยนแปลงของสัญญาเช่า สุทธิ	10,451	2,819
- ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	143	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	186,072	19,638
กระแสเงินสด		
- จ่ายชำระ	(17,506)	(8,019)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดอื่น		
- การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สุทธิ	6,986	3,943
- การยกเลิกสัญญาเช่า	(5,086)	(114)
- ลดลงจากการโอนเปลี่ยนประเภทของเงินลงทุน ในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า (หมายเหตุ ข้อ 12.2)	(152,028)	-
- ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	103	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	18,541	15,448

## 20 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
เจ้าหนี้การค้า	491,525	647,398	479,188	507,426
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ ข้อ 29.3)	24,943	22,648	24,358	21,782
เจ้าหนี้อื่น	145,431	113,331	94,132	94,950
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ ข้อ 29.3)	1,048	1,179	1,146	1,187
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	158,943	156,704	154,136	143,244
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ ข้อ 29.3)	36,063	607	46,879	26,496
อื่น ๆ	18,733	25,634	16,761	23,390
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	876,686	967,501	816,600	818,475

รายการเคลื่อนไหวของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	52,887	47,103	47,310	44,818
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,763	6,164	3,219	3,289
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	531	523	506	477
ลดลงจากการโอนเปลี่ยนประเภทของเงินลงทุน ในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า (หมายเหตุ ข้อ 12.2)	(5,467)	-	-	-
	51,714	53,790	51,035	48,584
การวัดมูลค่าใหม่				
ผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	(684)	-	(684)	-
ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	3,143	-	3,143	-
จ่ายชำระผลประโยชน์	(454)	(903)	(454)	(851)
โอนย้าย	(40)	-	53	(423)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	53,679	52,887	53,093	47,310

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ
อัตราคิดลด	0.66 - 1.94	1.19 - 1.94	0.66 - 1.91	1.19 - 1.61
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้	4.00 และ 5.00	4.00 และ 5.00	5.00	5.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50	ลดลง ร้อยละ 2.90 - 2.92	ลดลง ร้อยละ 3.22 - 3.63	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.08 - 3.09	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.42 - 3.89
อัตราการเพิ่มขึ้น ของเงินเดือน	ร้อยละ 1.00	ร้อยละ 1.00	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.09 - 6.11	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.64 - 8.58	ลดลง ร้อยละ 5.54 - 5.56	ลดลง ร้อยละ 6.90 - 7.63

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของกลุ่มกิจการเป็นจำนวน 2 ปี สำหรับพนักงานรายวัน และ 10 ปีสำหรับพนักงานรายเดือน (พ.ศ. 2563 จำนวน 2 ปีสำหรับพนักงานรายวัน และ 11 ปี สำหรับพนักงานรายเดือน)

## 22    ทุนเรือนหุ้น

	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกิน	
	จำนวนหุ้น หุ้น	หุ้นสามัญ พันบาท	จำนวนหุ้น หุ้น	หุ้นสามัญ พันบาท	มูลค่าหุ้น พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	900,000,000	450,000	720,000,000	360,000	-	360,000
การลดทุนจดทะเบียน	(180,000,000)	(90,000)	-	-	-	-
การเพิ่มทุนจดทะเบียน	240,000,000	120,000	240,000,000	120,000	2,018,140	2,138,140
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	960,000,000	480,000	960,000,000	480,000	2,018,140	2,498,140

### การลดทุนจดทะเบียนของบริษัท

เมื่อวันที่ 12 มีนาคม พ.ศ. 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 90 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 450 ล้านบาท เป็นจำนวน 360 ล้านบาท โดยการลดหุ้นสามัญจำนวน 180 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 16 มีนาคม พ.ศ. 2564



## การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท

เมื่อวันที่ 12 มีนาคม พ.ศ. 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 120 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน (หลังการลดทุน) จำนวน 360 ล้านบาท เป็นจำนวน 480 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 240 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 16 มีนาคม พ.ศ. 2564

## การออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท

เมื่อวันที่ 7 ถึงวันที่ 14 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 240 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท ให้แก่ประชาชนทั่วไปในราคาหุ้นละ 9.2 บาท เป็นจำนวนเงิน 2,208 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเสนอขายหุ้นจำนวน 69.9 ล้านบาท แสดงหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ได้รับจากการขายหุ้นใหม่ทำให้ส่วนเกินมูลค่าหุ้นมีจำนวนคงเหลือสุทธิเป็นจำนวน 2,138.1 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้จดทะเบียนชำระหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 และเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 หุ้นของบริษัทได้ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรก

## 23 สรรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	37,903	31,833
จัดสรรระหว่างปี	10,097	6,070
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	48,000	37,903

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายปันผลได้

ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้จัดสรรกำไรสุทธิจำนวน 10.1 ล้านบาท เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย มีผลให้เงินทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัทซึ่งปัจจุบันมีจำนวน 48.0 ล้านบาท ถือเป็นอัตราร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนปัจจุบันของบริษัท

## 24 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้ค่าเช่า	289	2,254	3,293	2,907
รายได้ดอกเบี้ย	140	195	57	16
อื่น ๆ	32,775	40,310	50,931	46,249
รวมรายได้อื่น	33,204	42,759	54,281	49,172

รายได้อื่น ๆ ส่วนใหญ่ประกอบไปด้วย รายได้จากการขายบรรจุภัณฑ์และวัตถุดิบ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้จากการให้บริการ เป็นต้น

## 25 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	40,085	(25,671)	33,582	(4,742)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายและค่าเผื่อ				
(การกลับรายการ) การลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(2,953)	30,442	(3,054)	24,656
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,421,558	2,592,010	2,326,575	2,189,584
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	882,076	1,036,611	812,268	838,159
ค่าขนส่ง	170,393	176,961	154,897	134,193
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	172,665	206,186	154,730	151,354
ค่าเช่าตามสัญญาเช่า	85	234	85	234
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	38,142	35,421	36,107	32,015
ค่าสาธารณูปโภค	82,906	85,633	80,881	79,840
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	141,118	123,086	148,510	213,261
	3,946,075	4,260,913	3,744,581	3,658,554

## 26 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	80,084	27,309	79,997	25,543
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	80,084	27,309	79,997	25,543
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
(หมายเหตุฯ ข้อ 17)	5,695	(7,830)	6,196	6,301
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,695	(7,830)	6,196	6,301
รวมภาษีเงินได้	85,779	19,479	86,193	31,844

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
กำไรก่อนภาษี	507,415	93,659	444,062	153,232
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20	101,483	18,732	88,812	30,646
ผลกระทบ				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(954)	(302)	(144)	(302)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	2,987	3,223	1,388	2,331
ผลประโยชน์จากการหักภาษีได้เพิ่มเติม	(3,870)	(854)	(3,863)	(803)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้	4,117	278	-	-
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมาซึ่งยังไม่ได้รับรู้	-	(1,402)	-	-
กำไรจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	(25,747)	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	6,669	-	-	-
รายการปรับปรุงงวดก่อน	-	(27)	-	(28)
อื่น ๆ	1,094	(169)	-	-
ภาษีเงินได้	85,779	19,479	86,193	31,844

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงถัวเฉลี่ยที่ใช้สำหรับกลุ่มกิจการและบริษัทคืออัตราร้อยละ 16.86 และร้อยละ 19.41 ตามลำดับ (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 20.80 และร้อยละ 20.78 ตามลำดับ)

## 27 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (พันบาท)	437,167	93,817	357,869	121,388
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	831,780,822	720,000,000	831,780,822	720,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.53	0.13	0.43	0.17

## 28 เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.1 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 96.0 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 2 กันยายน พ.ศ. 2564

## 29 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทร่วม การร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือบริษัท ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น และกิจการที่ถูกควบคุมหรือถูกควบคุมร่วมโดยบุคคลเหล่านั้น ถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ Concord I. Capital Limited และบริษัท แอสเซนดท์ ไอ. โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดร้อยละ 39.4

รายละเอียดบริษัทย่อยของบริษัทระบุไว้ตามหมายเหตุฯ ข้อ 12

กิจการที่มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน คือกิจการที่ผู้ถือหุ้นมีความสัมพันธ์กับคณะกรรมการของกิจการ หรือกรรมการของกิจการเป็นผู้ถือหุ้นของกิจการนั้น

รายการระหว่างบริษัทใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทย่อย การร่วมค้า และกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีนโยบายการคิดราคาดังนี้

- การขายสินค้า คิดราคาโดยใช้ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
- รายได้ดอกเบี้ยรับ คำนวณโดยคำนึงถึงต้นทุนของเงินที่กู้มา โดยถัวเฉลี่ยบวกกำไรส่วนเพิ่ม
- รายได้จากการให้เช่า คิดราคาตามราคาที่ตกลงกัน
- รายได้อื่นประกอบไปด้วยรายได้ค่าบริการจัดการ เป็นการให้บริการด้านการบริหารจัดการแก่บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติธุรกิจ โดยคิดราคาจากต้นทุนการให้บริการบวกกำไรส่วนเพิ่ม
- รายการซื้อสินค้าและรับบริการเป็นไปตามเงื่อนไขและคิดราคาโดยใช้ราคาตามที่ตกลงกัน

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## 29.1 รายได้จากการขายสินค้า รายได้จากการให้เช่าและรายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
รายได้จากการขายสินค้าให้กับ				
บริษัทย่อย	-	-	404,786	918,423
การร่วมค้า	640,668	-	640,668	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	72	9	72	9
กิจการที่มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	1,101	1,487	1,101	1,487
	641,841	1,496	1,046,627	919,919
รายได้จากการให้เช่า				
บริษัทย่อย	-	-	3,004	2,643
กิจการที่มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	289	263	289	263
	289	263	3,293	2,906
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	19,347	13,233
กิจการที่มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	16,591	9,191	16,591	9,191
	16,591	9,191	35,938	22,424

## 29.2 การซื้อสินค้าและรับบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
การซื้อสินค้าจาก				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	330	366	330	366
กิจการที่มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	88,498	86,720	85,029	83,690
	88,828	87,086	85,359	84,056
ค่าไฟฟ้า				
กิจการที่มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	7,646	7,528	7,646	7,366



### 29.3 ยอดคงเหลือที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (หมายเหตุฯ ข้อ 10)				
บริษัทย่อย	-	-	55,361	272,068
การร่วมค้า	212,954	-	212,954	-
กิจการที่มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	3,256	1,973	3,256	1,973
	216,210	1,973	271,571	274,041
สินทรัพย์สิทธิการใช้				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	8,020	9,022	8,020	9,022
กิจการที่มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	292,122	304,045	292,122	304,045
	300,142	313,067	300,142	313,067
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (หมายเหตุฯ ข้อ 20)				
บริษัทย่อย	-	-	10,914	25,897
การร่วมค้า	35,344	-	35,344	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	410	621	410	621
กิจการที่มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	26,300	23,813	25,715	22,947
	62,054	24,434	72,383	49,465

### 29.4 ยอดคงเหลือที่เกิดจากหนี้สินตามสัญญาเช่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 พันบาท
หนี้สินตามสัญญาเช่าบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	910	877	910	877
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระมากกว่าหนึ่งปี	7,395	8,305	7,395	8,305
	8,305	9,182	8,305	9,182

## 29.5 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนจ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับกรรมการและผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	52,661	56,830	52,661	56,830
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	934	965	934	965
	53,595	57,795	53,595	57,795

## 30 การผูกพันและสัญญาที่สำคัญ

### ก) การผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

การผูกพันที่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุนซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2564 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท
อาคารและอุปกรณ์	184,523	20,168	16,911	14,613
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,620	1,754	1,620	1,754
	186,143	21,922	18,531	16,367

### ข) การผูกพันอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทมีการผูกพันหนังสือสัญญาค้ำประกันกับสถาบันการเงินจำนวน 10.9 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 10.9 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทมีการผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อวัตถุดิบจำนวน 85.5 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาการซื้อวัตถุดิบดังกล่าวจนถึงสิ้นปี พ.ศ. 2565 (พ.ศ. 2563 จำนวน 91.2 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทมีการค้ำประกันหนี้สินตามสัญญาเช่าบางส่วนกับสถาบันการเงินให้แก่การร่วมค้าแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 62.1 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 98.5 ล้านบาท)

### ค) สัญญาที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาเช่าที่ดินกับ Vietnam-Singapore Industrial Park J.V. Co., Ltd. (VSIP) ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม จำนวน 12.5 ไร่ โดยมีระยะเวลา 39 ปี อัตราค่าเช่าทั้งสิ้น 25,340 ล้านบาทต่อปี โดยบริษัทได้ชำระค่าเช่าล่วงหน้าให้แก่ VSIP ทั้งจำนวน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าพร้อมการเช่าพื้นที่หลังคาสิ่งปลูกสร้างกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หลายสัญญา โดยบริษัทได้ตกลงซื้อไฟฟ้าที่ผลิตได้จากระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า



## เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ของบริษัทย่อย
- เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน
- เอกสารแนบ 4 กรณียกเลิกที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคากฎหมาย
- เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติในการทำบัญชีและการเงิน และจรรยาบรรณธุรกิจ
- เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

# เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

**1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท**

**1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล**

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) (ณ 31/12/2564)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
<b>1.นายนิวัฒน์ กาญจนภูมิทร์</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ</li> <li>กรรมการอิสระ</li> </ul> วันที่ได้รับตำแหน่ง 17 พฤษภาคม 2561	59	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต, หลักสูตรกฎหมาย เศรษฐกิจ คณะนิติศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาโท MBA การตลาด Massey University</li> <li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต, วิศวกรรมศาสตร์คอมพิวเตอร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ (ลาดกระบัง)</li> </ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 82/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 30/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2562 - ก.ย.2563	กรรมการ	บริษัท คอร์เทค คอร์ปอเรชั่น จำกัด/ ออกแบบ ติดตั้งระบบงานสารสนเทศ
					2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ศรีนาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายขนมขบเคี้ยวและเครื่องดื่ม
					2561 - 2562	ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บริษัท ศรีนาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายขนมขบเคี้ยวและเครื่องดื่ม
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเซีย เอสไอที จำกัด / ออกแบบ ติดตั้งระบบงานสารสนเทศ
					2557 - 2560	กรรมการ/ ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง/ กรรมการบริหาร	บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม / สถาบันการเงิน
					2559	กรรมการ/ ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง / กรรมการ บริหาร	บริษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย / สถาบันการเงิน
					2553 - 2557	กรรมการผู้จัดการ	สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย / กำกับสถาบันการเงิน
					2553 - 2557	กรรมการ	สภาธุรกิจตลาดทุนไทย / สมาคม
					2554 - 2556	กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) / สถาบันการเงิน

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) (ณ 31/12/2564)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
<b>2.นายวิวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล</b> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</li><li>ประธานกรรมการบริหาร</li><li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li></ul> <b>วันที่ได้รับตำแหน่ง</b> 22 ธันวาคม 2559	65	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท ครุศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาการจัดการอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม</li><li>ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม</li></ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 128/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)</li></ul>	นายวิวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล ถือหุ้นโดยตรง 1.25% และ ถือหุ้นใน Concord I. Capital Limited ร้อยละ 35.00 และ บริษัท แอสเซนด โอ. โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 35.00 ซึ่ง ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 7.22 และ ร้อยละ 6.56 ตามลำดับ และนางธัญญ์ ไกรพิสิทธิ์กุล ซึ่งเป็นคู่สมรส ถือ หุ้นโดยตรง 1.25% และ ถือหุ้นใน Concord I. Capital Limited ร้อยละ 35.00 และ บริษัท แอสเซนด โอ. โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 35.00 ซึ่ง ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 7.22 และ ร้อยละ 6.56 ตามลำดับ	คู่สมรสของ นางธัญญ์ ไกรพิสิทธิ์กุล บิดาของ นายปิยวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุล พี่ของนายฐากร ชัยสถาพร พี่ของนายวิเชียร ชัยสถาพร	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอสเซนด โอ. โฮลดิ้ง จำกัด / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการ บริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บริษัท ศรีน่านพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายขนมขบเคี้ยวและเครื่องดื่ม
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Unity I. Capital Limited / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการ บริหาร / ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง / กรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอสเซนเชียล พาวเวอร์ จำกัด / ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานหมุนเวียน (ยังไม่เปิดดำเนินการ)
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เสริมสร้าง โซลาร์ จำกัด / ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียน (ยังไม่เปิดดำเนินการ)
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เสริมสร้าง อินฟินิท จำกัด / โรงงานผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากแสงอาทิตย์ เชื้อเพลิงชีวภาค ฟอสซิล



ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) (ณ 31/12/2564)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ปรเภทธุรกิจ
<b>2.นายวิวรรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล (ต่อ)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</li> <li>ประธานกรรมการบริหาร</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li> </ul> <b>วันที่ได้รับตำแหน่ง</b> 22 ธันวาคม 2559					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เขาเต่า พาราไดซ์ บีช จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เสริมสร้างคอร์ปอเรชั่น จำกัด / ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (ยังไม่เปิดดำเนินการ)
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทริปปี้ลพี รีโนเวเบิล จำกัด / ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (ยังไม่เปิดดำเนินการ)
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอ็บโซลูท โปรดักส์ จำกัด / ธุรกิจสกัดน้ำมันปาล์ม และ ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซชีวภาพ (ไบโอแก๊ส)
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด/ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กิมเฮง เดลิฟู้ดส์ จำกัด/ ผลิตและจำหน่ายสินค้าอาหารสำเร็จรูป (ปัจจุบันได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์ของบริษัทเป็นเช่า ให้เช่า หรือลงทุน ซึ่งอสังหาริมทรัพย์ และ/หรือ สิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ในเชิงพาณิชย์)
					2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศรีเจริญไพบูลย์พัฒนา จำกัด/ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยามราชบุรีอุตสาหกรรม จำกัด / ผลิตและจำหน่ายอาหารและขนมขบเคี้ยว (ปัจจุบันได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์เป็นเช่า ให้เช่า หรือลงทุน ซึ่งอสังหาริมทรัพย์)
					2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารกิมเฮง จำกัด / ผลิตและจำหน่ายอาหารและขนมขบเคี้ยว (ปัจจุบันได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์เป็นประกอบกิจการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์)
					2533 - 2557	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท วิวรรณการเกษตร จำกัด/ การปลูกปาล์ม ทำสวนปาล์ม สวนเกษตร

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) (ณ 31/12/2564)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ปรเภทธุรกิจ
<b>3.นางธัญญ์ ไกรพิสิทธิ์กุล</b> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</li><li>กรรมการบริหาร</li><li>กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน</li><li>กรรมการผู้จัดการ</li></ul> <b>วันที่ได้รับตำแหน่ง</b> 22 ธันวาคม 2559	64	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัย กรุงเทพมหานคร</li></ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 143/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)</li></ul>	นายวิวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล ถือหุ้นโดยตรง 1.25% และ ถือหุ้นใน Concord I. Capital Limited ร้อยละ 35.00 และบริษัท แอสเซนด โอ. โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 35.00 ซึ่งถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 7.22 และ ร้อยละ 6.56 ตามลำดับ และ	<ul style="list-style-type: none"><li>- คู่สมรสของ นายวิวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล</li><li>- มารดาของ นายปิยวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุล</li></ul>	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	S.C Food Trading Co., Ltd. / จัดจำหน่ายอาหารว่างและเครื่องดื่ม
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	S.C Food Products Co., Ltd./ ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารว่างและเครื่องดื่ม
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอสเซนด โอ. โฮลดิ้ง จำกัด / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Concord I. Capital Limited / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สิริ โปร จำกัด / จัดจำหน่ายอาหารว่างและเครื่องดื่ม
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอ็นเอ็นพี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด / ให้บริการด้านการ บริหาร หรือด้านเทคนิคแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศรีเจริญไพบูลย์พัฒนา จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศรีน่านพร ดิสทริบิวชั่น จำกัด / จัดจำหน่ายอาหารว่างและเครื่องดื่ม
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Access C Management Limited / ถือหุ้นในบริษัทที่ลงทุนในธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	STVV Development Co., Ltd./ ถือครองอสังหาริมทรัพย์
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน/ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ศรีน่านพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย ขนมขบเคี้ยวและเครื่องดื่ม
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เวอร์ติคอล โฮลดิ้งส์ จำกัด / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) (ณ 31/12/2564)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
<b>3.นางธัญญ์ ไกรพิลธิกุล (ต่อ)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</li><li>กรรมการบริหาร</li><li>กรรมการสรรหาและ พิจารณาตำแหน่ง</li><li>กรรมการผู้จัดการ</li></ul> <b>วันที่ได้รับตำแหน่ง</b> 22 ธันวาคม 2559			นางธัญญ์ ไกรพิลธิกุล ซึ่งเป็นคู่สมรส ถือหุ้นโดยตรง 1.25% และ ถือหุ้นใน Concord I. Capital Limited ร้อยละ 35.00 และบริษัท แอสเซนดี โอ. โฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 35.00 ซึ่งถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 7.22 และ ร้อยละ 6.56 ตาม ลำดับ		2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารศรีสยาม จำกัด / ผลิตและจำหน่าย อาหารและขนมขบเคี้ยว (ปัจจุบันได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์เป็นให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ สิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ในเชิงพาณิชย์)
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วิวรรณการเกษตร จำกัด / การปลูกปาล์ม ทำสวนปาล์ม สวนเกษตร
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.เค.เอช. วู้ด พาวเวอร์ จำกัด / ไฟฟ้าก๊าซไอน้ำและระบบการ ปรับอากาศ, โรงงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ เชื้อเพลิงชีวภาค
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยามเดลิฟู้ดส์ จำกัด / ผลิตและจำหน่ายอาหารและ ขนมขบเคี้ยว (ปัจจุบันได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์เป็นกิจการเช่า อสังหาริมทรัพย์)
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กิมเฮง เดลิฟู้ดส์ จำกัด / ผลิตและจำหน่ายสินค้าอาหารสำเร็จรูป (ปัจจุบันได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์ของบริษัทเป็นเช่า ให้เช่า หรือลงทุน ซึ่งอสังหาริมทรัพย์ และ/หรือ สิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ในเชิงพาณิชย์)
					2537 - 2562	กรรมการ	บริษัท สยามราชบุรีอุตสาหกรรม จำกัด / ผลิตและจำหน่ายอาหาร และขนมขบเคี้ยว (ปัจจุบันได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์เป็นเช่า ให้เช่า หรือ ลงทุน ซึ่งอสังหาริมทรัพย์)
					2560 - 2560	กรรมการ	บริษัท เอสไออีซี จำกัด / ประกอบธุรกิจเทรดดิ้ง
					2557 - 2559	กรรมการ	บริษัท แอคเซส เอนเนอจี้ จำกัด / บริษัทที่ลงทุนในธุรกิจผลิตและ จำหน่ายกระแสไฟฟ้า
					2557 - 2558	กรรมการ	บริษัท เสริมสร้าง โซลาร์ จำกัด / ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียน (ยังไม่เปิดดำเนินการ)
					2557 - 2558	กรรมการ	บริษัท พลัส เอนเนอจี้ จำกัด / ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงาน หมุนเวียน (ยังไม่เปิดดำเนินการ)
					2557 - 2558	พนักงานบัญชี	Herman Chan CPA & Co / Professional Services

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) (ณ 31/12/2564)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประกอบการธุรกิจ
<b>4.นายฐากร ชัยสถาพร</b> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</li><li>กรรมการบริหาร</li><li>กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน</li><li>รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานธุรกิจ 2</li></ul> <b>วันที่ได้รับตำแหน่ง</b> 12 มีนาคม 2534	56	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต</li></ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 139/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)</li></ul>	นายฐากร ชัยสถาพรและ นางกิตติยา ชัยสถาพร ซึ่งเป็น คู่สมรสถือหุ้นใน บริษัทฯ ร้อยละ 10.42 และร้อยละ 2.66 ตามลำดับ	<ul style="list-style-type: none"><li>- น้องของ นายวิวรรณ ไกรพิลธิธิกุล</li><li>- น้องของ นายวิเชียร ชัยสถาพร</li><li>- อาของ นายปิยวัฒน์ ไกรพิลธิธิกุล</li></ul>	2563 — ปัจจุบัน	กรรมการ	S.C Food Products Co., Ltd./ ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารว่างและเครื่องดื่ม
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	S.C Food Trading Co., Ltd./ จัดจำหน่ายอาหารว่างและเครื่องดื่ม
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วันเดอร์ เทคโนโลยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / บริการเช่ารถ พร้อมคนขับผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ เอ็กซ์ อี แอล โฮลดิ้ง จำกัด / บริษัทโฮลดิ้ง
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สิริ โปร จำกัด/ จัดจำหน่ายอาหารว่างและเครื่องดื่ม
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอ็นเอ็นพี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด/ ให้บริการด้านการ บริหาร หรือด้านเทคนิคแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศรีนानาพร ดิสทริบิวชั่น จำกัด/ จัดจำหน่ายอาหารว่างและ เครื่องดื่ม
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทย ฟาสเตอร์ โปรดักส์ จำกัด/ ผลิตและจำหน่ายอาหารและ ขนมขบเคี้ยว
					2546 - 2559	กรรมการ	บริษัท กิมเฮง เกลี่ฟู้ดส์ จำกัด/ ผลิตและจำหน่ายสินค้าอาหารสำเร็จรูป (ปัจจุบันได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์ของบริษัทเป็นเช่า ให้เช่า หรือลงทุน ซึ่งอสังหาริมทรัพย์ และ/หรือ สิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ในเชิงพาณิชย์)
					2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่า ตอบแทน, รองกรรมการผู้จัดการ อาวุโสสายงานธุรกิจ 2	บริษัท ศรีนานาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)/ ผลิตและจำหน่าย ขนมขบเคี้ยวและเครื่องดื่ม
					2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วิวรรณการเกษตร จำกัด/ การปลูกปาล์ม ทำสวนปาล์ม สวนเกษตร
					2539 - 2559	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารศรีสยาม จำกัด/ ผลิตและจำหน่าย อาหารและขนมขบเคี้ยว (ปัจจุบันได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์เป็นให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ สิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ในเชิงพาณิชย์)
					2537 - 2559	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท สยามราชบุรีอุตสาหกรรม จำกัด/ ผลิตและจำหน่ายอาหาร และขนมขบเคี้ยว (ปัจจุบันได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์เป็นเช่า ให้เช่า หรือ ลงทุน ซึ่งอสังหาริมทรัพย์)

2534 - 2559	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารกิมเฮง จำกัด/ ผลิตและจำหน่ายอาหารและ ขนมขบเคี้ยว (ปัจจุบันได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์เป็นประกอบกิจการให้ เช่าอสังหาริมทรัพย์)
2534 - 2559	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท สยามเดลิฟู้ดส์ จำกัด/ ผลิตและจำหน่ายอาหารและขนมขบเคี้ยว (ปัจจุบันได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์เป็นกิจการเช่า อสังหาริมทรัพย์)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) (ณ 31/12/2564)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทรธุรกิจ
<b>5.นายวิเชียร ชัยสถาพร</b> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ</li><li>กรรมการบริหาร</li><li>กรรมการบริหารความเสี่ยง</li><li>รองกรรมการผู้จัดการ สายงานการผลิต</li></ul> <b>วันที่ได้รับตำแหน่ง</b> 17 พฤษภาคม 2561	60	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม</li><li>ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม</li></ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 139/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)</li></ul>	7.50	<ul style="list-style-type: none"><li>- น้องของ นายวิวรรณ์ ไกรพิสิทธิ์กุล</li><li>- พี่ของ นายฐานกร ชัยสถาพร</li><li>- อาของ นายปิยวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุล</li></ul>	2564 — ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอ็นเอ็นพี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด/ ให้บริการด้านการบริหาร หรือด้านเทคนิคแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ รองกรรมการผู้จัดการสายงาน การผลิต	บริษัท ศรีนาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย ขนมขบเคี้ยวและเครื่องดื่ม
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ เอ็กซ์ อี แอล โฮลดิ้ง จำกัด / บริษัทโฮลดิ้ง
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	S.C Food Products Co., Ltd. / ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารว่างและ เครื่องดื่ม
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	STVV Development Co., Ltd. / ถือครองอสังหาริมทรัพย์
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Harirama Venture Incorporate d/ จัดจำหน่ายอาหารว่างและเครื่องดื่ม
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	S.C Food Trading Co., Ltd. / จัดจำหน่ายอาหารว่างและเครื่องดื่ม
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	S.T. Food Marketing Co., Ltd. / จัดจำหน่ายอาหารว่างและเครื่องดื่ม
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศรีนาพร ดิสทริบิวชั่น จำกัด / จัดจำหน่ายอาหารว่างและ เครื่องดื่ม
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทย ฟาสเตอร์ โปรดักส์ จำกัด/ ผลิตและจำหน่ายขนมขบเคี้ยว
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กิมเฮง เดลิฟู้ดส์ จำกัด / ผลิตและจำหน่ายสินค้าอาหาร สำเร็จรูป (ปัจจุบันได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์ของบริษัทเป็นเช่า ให้เช่า หรือ ลงทุน ซึ่งอสังหาริมทรัพย์ และ/หรือ สิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ในเชิงพาณิชย์)
					2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วี.เอส.ฟู้ดส์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด / จัดจำหน่ายอาหารและขนม ขบเคี้ยว (ปัจจุบันได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์เป็น เช่า อสังหาริมทรัพย์)
					2537 - 2559	กรรมการ	บริษัท สยามราชบุรีอุตสาหกรรม จำกัด / ผลิตและจำหน่ายอาหาร และขนมขบเคี้ยว (ปัจจุบันได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์เป็นเช่า ให้เช่า หรือ ลงทุน ซึ่งอสังหาริมทรัพย์)
					2534 - 2559	กรรมการ	บริษัท สยามเดลิฟู้ดส์ จำกัด / ผลิตและจำหน่ายอาหารและ ขนมขบเคี้ยว (ปัจจุบันได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์เป็นกิจการเช่า อสังหาริมทรัพย์)
					2528 - 2559	กรรมการ	บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารกิมเฮง จำกัด / ผลิตและจำหน่ายอาหารและ ขนมขบเคี้ยว (ปัจจุบันได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์เป็นประกอบกิจการให้ เช่าอสังหาริมทรัพย์)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) (ณ 31/12/2564)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
6.นายปิยวัฒน์ ไกรพิลธิ์กุล  • กรรมการ  วันที่ได้รับตำแหน่ง 17 พฤษภาคม 2561	40	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท MSc Marketing and Management Loughborough University</li><li>ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต , รัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul> <p><b>ประวัติการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 143/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)</li></ul>	1.04	<ul style="list-style-type: none"><li>- ลูกของ นายวิวรรณ์ ไกรพิลธิ์กุล</li><li>- ลูกของ นางธัญญ์ ไกรพิลธิ์กุล</li><li>- หลานของ นายฐากร ชัยสภาพร</li><li>- หลานของ นายวิเชียร ชัยสภาพร</li></ul>	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอสเซนด โอ. โฮลดิ้ง จำกัด/ การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Concord I. Capital Limited / การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศรีนันทพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายขนมขบเคี้ยวและเครื่องดื่ม
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Harirama Venture Incorporated / จัดจำหน่ายอาหารว่างและเครื่องดื่ม
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไพรมารี เอนเนอจี จำกัด / ธุรกิจลงทุน
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.เค.เอส. ฟู้ดส์ โปรดักส์ จำกัด / การผลิตลูกกวาด และขนมอื่นๆ ที่ทำจากน้ำตาล (ปัจจุบันได้เปลี่ยนวัตถุดิบประสงค์เป็นการผลิตน้ำตาลบริสุทธิ์)
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เขาเต่า พาราไดซ์ บีช จำกัด/ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูนิ พาวเวอร์ เทค จำกัด / ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (ยังไม่เปิดดำเนินการ)
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บลูฮิลล์ เขาใหญ่ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เสริมสร้าง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท ไกรว์ โกลเบล (ประเทศไทย) จำกัด / ธุรกิจส่งออก
					2557 - 2560	กรรมการ	บริษัท พรินซิเพิล พาวเวอร์ จำกัด / ธุรกิจผลิตและส่งออกกระแสไฟฟ้า
					2552 - 2560	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เสริมสร้าง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์



ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) (ณ 31/12/2564)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทรธุรกิจ
<b>7.นายยงยุทธ เหลืองรัตนมาศ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>ประธานกรรมการตรวจสอบ</li> </ul> <b>วันที่ได้รับตำแหน่ง</b> 17 พฤษภาคม 2561	50	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> <li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต Civil Engineering จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 153/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	0.05	-ไม่มี-	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทศรีน่านพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายขนมขบเคี้ยวและเครื่องดื่ม
					พฤษภาคม 2564 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาอาวุโส	บริษัท เดอะ โบเรลลิส แอดไวซอรี่ จำกัด
					2559 - เมษายน 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารพาณิชย์	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) / สถาบันการเงิน
					2554 - 2559	Fist Senior Vice President พาณิชย์ธนกิจ	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / สถาบันการเงิน
<b>8.นายวิระ จิงเจริญสุข</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> <li>ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาตอบแทน</li> </ul> <b>วันที่ได้รับตำแหน่ง</b> 17 พฤษภาคม 2561	66	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทางรัฐประศาสนศาสตร์ สาขาการคลัง สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 139/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	0.0021	-ไม่มี-	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน	บริษัท ศรีน่านพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่ายขนมขบเคี้ยวและเครื่องดื่ม
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูไนเต็ต สตีล ไฟฟ์ จำกัด / อุตสาหกรรมท่อเหล็กอุตสาหกรรม
					2520 — 2560	สรรพากรภาค	กรมสรรพากร/ ราชการ

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) (ณ 31/12/2564)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ องค์กรธุรกิจ
<b>9.นายจิรศักดิ์ สุนทรชาติ</b> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>กรรมการตรวจสอบ</li><li>ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง</li></ul> <b>วันที่ได้รับตำแหน่ง</b> 28 กุมภาพันธ์ 2562	67	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาพัฒนาลังคม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li><li>ปริญญาตรี ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น</li><li>ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต สาขาการปกครอง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li></ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 159/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li></ul>	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ศรีนันทพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) / ผลิตภัณฑ์นมขบเคี้ยวและเครื่องดื่ม
					2556 - 2557	ปลัดกระทรวงแรงงาน	สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงแรงงาน / ราชการ
					2554 - 2556	เลขาธิการสำนักงานประกันสังคม	สำนักงานประกันสังคม กระทรวงแรงงาน / ราชการ

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) (ณ 31/12/2564)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทรธุรกิจ
<b>10.นายชยุตม์ หลีหะเจริญกุล</b> • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานบัญชีและการเงิน • กรรมการบริหาร  <b>วันที่ได้รับตำแหน่ง</b> 18 มกราคม 2561	42	• ปริญญาโท M.A. Economics Osaka University • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  <b>ประวัติการอบรม</b> • หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 7/2561 • หลักสูตรบัญชีการเงินที่ผู้บริหาร ต้องรู้ โดย บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด วันที่ 15 พฤษภาคม 2561 • หลักสูตรมาตรฐานการบัญชี PAEs ที่ใช้ในปี 2562 โดย บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด วันที่ 13 กันยายน 2562 • หลักสูตร TFRS 9 (สำหรับกิจการ ที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน) โดยบริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2561 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานบัญชีและการเงิน / กรรมการบริหาร	บริษัท ศรีนันทพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) / ผลิตภัณฑ์ ขนมขบเคี้ยวและเครื่องดื่ม
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สิริ โปร จำกัด / จัดจำหน่ายอาหารว่างและเครื่องดื่ม
					2557 - 2558	Group CFO	บริษัท บางกอกแรนซ์ จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจผลิตอาหารจากเนื้อ แปดแบบครบวงจร
					2555 - 2557	VP, Investment Banking Division	บริษัท ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) / สถาบันการเงิน

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) (ณ 31/12/2564)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ องค์กรธุรกิจ
<b>11.นายวิโรจน์ วชิรเดชกุล</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายงานธุรกิจ 1</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> </ul> <b>วันที่ได้รับตำแหน่ง</b> 2 มกราคม 2562	56	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการตลาด มหาวิทยาลัย โอกลาโฮมา</li> <li>ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้า</li> </ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 199/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	0.06	-ไม่มี-	2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายงานธุรกิจ 1 / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ศรีน่านาพร มาเก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) / ผลิตภัณฑ์และจำหน่ายขนมขบเคี้ยวและเครื่องดื่ม
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) / บริการ พัฒนาและบำรุงรักษาซอฟต์แวร์ ขายคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด / โฆษณา
					2560 - 2561	กรรมการ	บริษัท แอคชั่น แอนด์ ออกชั่น จำกัด / การบำรุงรักษาและการซ่อมระบบเครื่องยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร	บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด / บริษัทโฆษณา
					2561 - 2561	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ทริซิกตี้ไฟว์ จำกัด (มหาชน) / สื่อโฆษณา
					2559 - 2561	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ทรีแดนซ์โฮลดิ้ง จำกัด / สื่อสิ่งพิมพ์
					2556 - 2558	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ทริซิกตี้ไฟว์ จำกัด (มหาชน) / สื่อโฆษณา

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) (ณ 31/12/2564)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
12.นายสุโขต บำรุงพันธ์  • ผู้ที่ได้รับ มอบหมายให้ รับผิดชอบโดยตรงในการ ควบคุมดูแลการทำบัญชี  • ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและ การเงิน  วันที่ได้รับตำแหน่ง 1 ตุลาคม 2560	41	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท บัณฑิตมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัย ศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร</li></ul> <p><b>ประวัติการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตรการทำบัญชีเงินลงทุนใน บริษัทร่วม บริษัทย่อย และกิจการ ร่วมค้า โดย บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด วันที่ 23 พฤษภาคม 2561</li><li>หลักสูตรภาษีทั้งระบบที่เกี่ยวข้องกับ การส่งเสริมการขาย โดย บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด วันที่ 12 มิถุนายน 2561</li><li>หลักสูตร TFRS ใหม่ที่ต้องรู้ โดย บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด วันที่ 13 มิถุนายน 2561</li><li>หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 8/2562</li><li>หลักสูตร TFRS 9 (สำหรับกิจการ ที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน) โดยบริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด เมื่อ วันที่ 20 สิงหาคม 2563</li></ul>	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2560 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและ การเงิน	บริษัท ศรีนันทพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจำหน่าย ขนมขบเคี้ยวและเครื่องดื่ม
		2549 - มี.ค. 2563			กรรมการ	บริษัท เอส บี ยู คอลเซาท์ แอนด์ ออดิทติ้ง จำกัด / ที่ปรึกษบัญชี และภาษี	
		2561 - 2562			กรรมการ	บริษัท เอสบียู บิซิเนส แมนเนจเม้นท์ จำกัด/ ปรึกษาบัญชีและภาษี	
		2560 - 2561			Head of Business Transformation	บริษัท โอสถสภา จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้า อุปโภคบริโภค	
		2558 - 2560			Head of OSP Accounting Department Manager	บริษัท โอสถสภา จำกัด (มหาชน) / ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้า อุปโภคบริโภค	
		2553 - 2558			Accounting Department Manager	บริษัท เอชเอ็มซี โพลีเมอร์ จำกัด / ปีโตรเคมี	

1.2 รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ) (ณ 31/12/2564)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเทศธุรกิจ
นางสาวสุกัญญา ฤกษ์ดี  • เลขานุการบริษัท  วันที่ได้รับตำแหน่ง 25 กุมภาพันธ์ 2563	46	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li><li>ปริญญาตรี บัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้า</li></ul> <p><b>ประวัติการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 116/2564 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li></ul>	0.0007	-ไม่มี-	2563 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท ทรินนาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)/ ผลิตและจำหน่ายขนม ขบเคี้ยวและเครื่องดื่ม
					2561 - 2562	รองผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	บริษัท ทรินนาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)/ ผลิตและจำหน่ายขนม ขบเคี้ยวและเครื่องดื่ม
					2550 - 2560	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการเงิน	บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)/ ดาวเทียมสื่อสาร



## หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวสุกัญญา ฤกษ์ดี เป็นเลขานุการบริษัทของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 85/15 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ของพระบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ให้ประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
3. ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องการทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงการรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดหรือกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่คณะกรรมการบริษัท
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
5. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
6. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
7. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทและการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมายและ/หรือตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 2. การดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหาร ในบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัท	รายชื่อ										
	นายวิวัฒน์ กาญจนภูมิกร	นายฉวีธรรม ไทรพลสิทธิ์กุล	นางธัญญ์ ไทรพลสิทธิ์กุล	นายสุภากร ชัยสภาพ	นายวิเชียร ชัยสภาพ	นายปิยวัฒน์ ไทรพลสิทธิ์กุล	นายณญกร เหลืองรัตนมาศ	นายธีระ จันทเจริญสุข	นายจักรศักดิ์ สุกนระชาติ	นายชยุตม์ เหลืองเจริญกุล	นายไธรัตน์ วงษ์เดชกุล
บริษัท ศรีนันทาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)	C, ID	D, M, MC	D, M, MC, NC	D, M, MC, NC	D, M, MC, RC	D	ID, AC	ID, AC, NC	ID, AC, RC	M, MC	M, MC, RC
<b>บริษัทย่อย</b>											
บริษัท เอสเอ็นเอ็นพี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด			C	D	D						
บริษัท ศรีนันทาพร ดิสทริบิวชั่น จำกัด			C	D	D						
บริษัท สิริ โปร จำกัด			D	D						D	
S.C Food Products Co., Ltd.			D	D	C						
STVV Development Co., Ltd.			D		D						
Harirama Venture Incorporated					D	C					
S.C Food Trading Co., Ltd.			D	D	C						
S.T. Food Marketing Co., Ltd.					C						
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>											
บริษัท เอเชีย เอสไอที จำกัด	D										
บริษัท กิมเฮง เดลิฟิวส์ จำกัด		D	D		D						
บริษัท ทริปปี้ลพี รีโนเวเบิล จำกัด		D									
บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารกิมเฮง จำกัด		D									
บริษัท ศรีเจริญไพบูลย์พัฒนา จำกัด		D	D								
บริษัท สยามราชบุรีอุตสาหกรรม จำกัด		D									
บริษัท เขาเต่า พาราไดซ์ บีช จำกัด		D				D					
บริษัท เสริมสร้าง คอร์ปอเรชั่น จำกัด		D									
บริษัท เสริมสร้าง พาวเวอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)		D, MC, RC, NC	D								
บริษัท เสริมสร้าง อินฟินิตี้ จำกัด		D									
บริษัท เสริมสร้าง โซลาร์ จำกัด		D									
บริษัท เสริมสร้างพลังงาน จำกัด		D									
บริษัท เอสเซนเชียล พาวเวอร์ จำกัด		D									
บริษัท แอ็บโซลูท โปรดักส์ จำกัด		D									
บริษัท ที.เค.เอส. วัสดุ พาวเวอร์ จำกัด			D								
บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารศรีสยาม จำกัด			D								

บริษัท	รายชื่อ										
	นายวัฒนา กาญจนภูมิภัก	นายวัชรนนท์ ไกรพิลากรกุล	นางธัญญ์ ไกรพิลากรกุล	นายสุภากร ชัยสภาพ	นายวิชัย ชัยสภาพ	นายปวิวัฒน์ ไกรพิลากรกุล	นายเบญจกร เหลืองรัตนมาศ	นายวิระ จิ่งเจริญสุข	นายจิรศักดิ์ สุกบนชาติ	นายชยุตม์ หล้าเจริญกุล	นายวิโรจน์ วัชรเดชกุล
บริษัท วิวรรณการเกษตร จำกัด			D	D							
บริษัท สยามเดลีฟู้ดส์ จำกัด			D								
บริษัท เวอร์ติคอล โฮลดิ้งส์ จำกัด			D								
บริษัท ไทย ฟาสเตอร์ โปรดักส์ จำกัด				D	D						
บริษัท วันเดอร์ เทคโนโลยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด				D							
บริษัท เอ เอ็กซ์ อี แอล โฮลดิ้ง จำกัด / บริษัทโฮลดิ้ง				D	D						
บริษัท วี.เอส.ฟู้ดส์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด					D						
บริษัท ที.เค.เอส. ฟู้ดส์ โปรดักส์ จำกัด						D					
บริษัท บลูฮิลล์ เขาใหญ่ จำกัด						D					
บริษัท ยูนิ ฟาวเวอร์ เทคโนโลยี จำกัด						D					
บริษัท เสริมสร้าง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด						D					
บริษัท ไพรมารี เอนเนอร์จี จำกัด						D					
บริษัท ยูไนเต็ท สตีล ไฟฟ์ จำกัด								D			
บริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)											D
บริษัท แอโร มีเดีย กรุ๊ป จำกัด											D
บริษัท แอสเซนด โอ. โฮลดิ้ง จำกัด		D	D			D					
Concord I. Capital Limited			D			D					

หมายเหตุ: C = ประธานกรรมการ

MC = กรรมการบริหาร

M = ผู้บริหาร

AC = กรรมการตรวจสอบ

ID = กรรมการอิสระ

RC = กรรมการบริหารความเสี่ยง

D = กรรมการ

NC = กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

รายชื่อ	บริษัทย่อย								กิจการร่วมค้า
	บริษัท เอสเอ็ม เอ็นพี อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	บริษัท ศรีนาทพร ติสกริวิชช์ จำกัด	S.C FOOD PRODUCTS CO., LTD.	STVV DEVELOPMENT CO., LTD.	HARIRAMA VENTURE INCORPORATED	S.C FOOD TRADING CO., LTD.	S.T. FOOD MARKETING CO., LTD.	บริษัท จัปซิงหลง (สื่่นเจิ่น) บำเจ้าและ ส่งออก จำกัด	บริษัท สิริ โปร จำกัด
1. นายนิวัฒน์ กาญจนภูมิพันธ์									
2. นายวิวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล									
3. นางธัญญ์ ไกรพิสิทธิ์กุล	/*	/*	/	/		/			/
4. นายฐากร ชัยสถาพร	/	/	/			/			/
5. นายวิเชียร ชัยสถาพร	/	/	/*	/	/	/*	/*		
6. นายปิยวัฒน์ ไกรพิสิทธิ์กุล					/*				
7. นายยงยุทธ เหลืองรัตนมาศ									
8. นายวิระ จีงเจริญสุข									
9. นายจิรศักดิ์ สุนทรชาติ									
10. นายชยุตม์ หลีหเจริญกุล									/
11. นายวิโรจน์ วชิรเดชกุล									
12. นายอดิสร ลิ้มณรงค์									/
13. นายกัณเตรษฐ์ จินตวงศ์วานิช								/	
14. นายสุภชัย วีระภุชงค์			/	/*					
15. นายวโรตม วีระภุชงค์			/	/					
16. นางสาวทิพย์วรรณ วีระภุชงค์				/					
17. Joseph Francis S. Moral					/				
18. Ma Anna Lourdes A. Moral					/				
19. Allan D. Busmente					/				
20. นายคมสัน แสงทอง									/
21. นายทรงพล แดงอุทัย									/

หมายเหตุ: \* ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ

# เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (COMPLIANCE)

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
<b>น.ส.มนพัทธ์ ภูมิรัตนจรินทร์</b> หัวหน้างานตรวจสอบภายใน  <b>วันที่ได้รับตำแหน่ง</b> 1 สิงหาคม 2560	45	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท หลักสูตรบัญชีมหาบัณฑิต สาขาวิชาบัญชีบริหาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาตรี หลักสูตรบัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต</li> </ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT)</li> <li>วุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน (Internal Auditing Certificate Program - IACP) สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (FAP)</li> <li>วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบอิสระ กลุ่มบริษัท SME (CAC SME Independent Auditor Certification) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2551- ปัจจุบัน	หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดีท จำกัด

# เอกสารแนบ 4 กรณียสิินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## 1. สินทรัพย์ถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ถาวรหลักประเภท ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งสำนักงานและเครื่องใช้สำนักงาน ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง และสินทรัพย์อื่นๆ โดยมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 1,858.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 44.8 ของสินทรัพย์รวม และสินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ เท่ากับ 345.9 ล้านบาท โดยสินทรัพย์ถาวรหลักของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	680.7	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนองบางส่วน
สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ	345.9	สิทธิการใช้ที่ดิน อาคารโรงงาน เครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์โรงงาน เครื่องตกแต่งสำนักงาน และยานพาหนะ	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	191.2	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนองบางส่วน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	682.6	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนองบางส่วน
เครื่องตกแต่งสำนักงานและเครื่องใช้สำนักงาน	17.3	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ยานพาหนะ	4.4	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	282.3	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนองบางส่วน
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	-	บริษัทฯ ไม่ได้เป็นเจ้าของ	ไม่มี
<b>รวม</b>	<b>2,204.4</b>		



นอกจากสินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทฯ ตามที่กล่าวมาข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัท สิริ โปร จำกัด1 ซึ่งมีสถานะเป็นการร่วมค้าของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2564 เป็นต้นมา มีดังนี้

รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
สินทรัพย์สิทธิการใช้สิทธิ	173.6	สิทธิการใช้ในอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ	ไม่มี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	4.3	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
เครื่องตกแต่งสำนักงานและเครื่องใช้สำนักงาน	5.2	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ยานพาหนะ	23.2	เป็นเจ้าของบางส่วนและอยู่ภายใต้สัญญาเช่าซื้อบางส่วน	ไม่มีสำหรับส่วนที่เป็นเจ้าของ เงื่อนไขเป็นไปตามสัญญาเช่าซื้อ
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	2.8	บริษัทฯ ไม่ได้เป็นเจ้าของ	ไม่มี
<b>รวม</b>	<b>209.1</b>		

1เปิดเผยข้อมูลเทียบเท่าบริษัทย่อย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ตามข้อ 1(11) ประกอบข้อ 1(13/1)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย และบริษัท สิริ โปร จำกัด มีทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

### ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินตามโฉนด จำนวน 62 โฉนด ตั้งอยู่ที่ ตำบลรางบัว อำเภोजอมบึง จังหวัดราชบุรี ซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงงานของบริษัทฯ จำนวนประมาณ 617 ไร่ ซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มอื่นๆ เช่น เครื่องดื่มตราเมจิกฟาร์ม เป็นต้น	ที่ตั้งโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ประเภทเครื่องดื่ม	เป็นเจ้าของ	267.6	ไม่มี
ที่ดินของบริษัทย่อย ในประเทศกัมพูชา ที่อยู่ Roadno.2, Pralay Village, Boeng Khyang Commune, Kandal Stueng District, Kandal Province, Kingdom of Cambodia	ที่ตั้งโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ประเภทขนมขบเคี้ยว ในประเทศกัมพูชา	เป็นเจ้าของ	373.6	ไม่มี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน ของโรงงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	ส่วนปรับปรุงที่ดินโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มและขนมขบเคี้ยวของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	เป็นเจ้าของ	39.5	ไม่มี
<b>รวม</b>			<b>680.7</b>	

<sup>2</sup> เปิดเผยข้อมูลเทียบเท่าบริษัทย่อย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ตามข้อ 1(11) ประกอบข้อ 1(13/1)

## สินทรัพย์สิทธิการใช้สุกรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ลักษณะและที่ตั้งทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุกร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	อายุสัญญาคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	การผูกพัน	ข้อกำหนด
ที่ดิน โรงงาน และอาคารสำนักงาน ที่อยู่ 99/99 หมู่ที่ 4 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร เนื้อที่รวมประมาณ 35 ไร่ 15.6 ตารางวา ซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์เยลลี่พร้อมดื่มและเยลลี่คาราจีแนน	ที่ตั้งโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ประเภทเครื่องดื่ม	สิทธิการเช่าอายุ 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ลงนามสัญญา	172.3	ประมาณ 24.4 ปี	ไม่มี	ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าจำนวน 300.0 ล้านบาทสำหรับสิทธิการเช่าอายุ 30 ปี
ที่ดิน โรงงาน และอาคารสำนักงาน ที่อยู่ 99/99 หมู่ที่ 7 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร เนื้อที่รวมประมาณ 9 ไร่ 2 งาน 85 ตารางวา ซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ประเภทขนมขึ้นรูป และขนมปังแท่ง เวเฟอร์และขนมปังอบ เช่น ขนมชาโกตราโดตัส เวเฟอร์ช็อคกี้ เป็นต้น	ที่ตั้งโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ประเภทขนมขบเคี้ยว	สิทธิการเช่าอายุ 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ลงนามสัญญา	62.9	ประมาณ 24.4 ปี	ไม่มี	ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าจำนวน 184.0 ล้านบาทสำหรับสิทธิการเช่าอายุ 30 ปี
ที่ดิน โรงงาน และอาคารสำนักงาน ที่อยู่ 234 หมู่ที่ 4 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร เนื้อที่รวมประมาณ 8 ไร่ 3 งาน 7 ตารางวา ซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปลาหมึกอบ ปลาหมึกเส้น และปลาเส้น เช่น เบนโตะ	ที่ตั้งโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ประเภทขนมขบเคี้ยว	สิทธิการเช่าอายุ 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ลงนามสัญญา	56.9	ประมาณ 24.4 ปี	ไม่มี	ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าจำนวน 180.0 ล้านบาทสำหรับสิทธิการเช่าอายุ 30 ปี
สิทธิการเช่าที่ดินเลขที่ 153-154 ในนิคมอุตสาหกรรม เวียดนาม สิงคโปร์ (Vietnam-Singapore Industrial Park) จังหวัดบิन्हชีเอง (Binh Duong) ประเทศเวียดนาม พื้นที่รวม 19,999 ตารางเมตร	ที่ตั้งโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ประเภทเครื่องดื่มและขนมขบเคี้ยวในอนาคตของบริษัท	ประมาณ 38 ปี 8 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 22 กรกฎาคม 2562 ถึงวันที่ 20 มีนาคม 2601	34.6	ประมาณ 36.2 ปี	ไม่มี	ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าจำนวน 35.3 ล้านบาทสำหรับสิทธิการเช่าอายุประมาณ 38 ปี 8 เดือน
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - อาคารโรงงานในกัมพูชา	ที่ตั้งคลังสินค้าเพื่อกระจายสินค้า	สิทธิการเช่าอายุ 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2562 - 14 พฤษภาคม 2564	1.0	ประมาณ 0.6 ปี	ไม่มี	ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าจำนวน 750 USD/เดือน

ลักษณะและที่ตั้งทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	อายุสัญญาคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	การผูกพัน	ข้อกำหนด
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - อาคารโรงงานใน ฟิลิปปินส์	ที่ตั้งคลังสินค้าเพื่อ กระจายสินค้า	สิทธิการเช่าอายุ 1 ปี นับ ตั้งแต่วันที่ 21 พฤษภาคม 2563 - 20 พฤษภาคม 2564	0.6	-	ไม่มี	ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าให้แก่ ผู้ให้เช่าจำนวน 38,520.0 เปโซฟิลิปปินส์/เดือน
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - อาคาร	อาคาร	สิทธิการใช้	8.0	-	ไม่มี	เงื่อนไขเป็นไปตามสัญญาเช่า ทางการเงิน
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ยานพาหนะ	ยานพาหนะสำหรับ พนักงาน ผู้บริหาร และ ขนส่งสินค้า	สิทธิการใช้	5.9	-	ไม่มี	เงื่อนไขเป็นไปตามสัญญาเช่า ทางการเงิน
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - เครื่องจักร อุปกรณ์ และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	เครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์โรงงาน และ เครื่องตกแต่งสำนักงาน	สิทธิการใช้	3.7	-	ไม่มี	เงื่อนไขเป็นไปตามสัญญาเช่า ทางการเงิน
<b>รวม</b>			<b>345.9</b>			

### สิทธิประโยชน์การใช้สิทธิของบริษั สิริ โปร จำกัด<sup>3</sup>

ลักษณะและที่ตั้งทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุกริณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	อายุสัญญาคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	การผูกพัน	ข้อกำหนด
อาคารสำนักงาน กรุงเทพมหานคร เนื้อที่รวมประมาณ 160.10 ตารางเมตร	ที่ตั้งสำนักงาน	สิทธิการเช่าอายุ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563 - 28 กุมภาพันธ์ 2566	1.5	ประมาณ 1.1 ปี	ไม่มี	ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าจำนวน 44,027.5 บาท ต่อเดือน
คลังสินค้าจังหวัดอุดรธานี เนื้อที่รวมประมาณ 1,440 ตารางเมตร	ที่ตั้งคลังสินค้าเพื่อกระจายสินค้า	สิทธิการเช่าอายุ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562 - 28 กุมภาพันธ์ 2565	2.3	ประมาณ 0.1 ปี	ไม่มี	ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าจำนวน 70,000 บาท ต่อเดือน
คลังสินค้าจังหวัดพิษณุโลก เนื้อที่รวมประมาณ 2,000 ตารางเมตร	ที่ตั้งคลังสินค้าเพื่อกระจายสินค้า	สิทธิการเช่าอายุ 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2562 - 30 เมษายน 2565	3.9	ประมาณ 1.3 ปี	ไม่มี	ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าจำนวน 120,000 บาท ต่อเดือน
คลังสินค้าจังหวัดสระบุรี เนื้อที่รวมประมาณ 2,000 ตารางเมตร	ที่ตั้งคลังสินค้าเพื่อกระจายสินค้า	ภายใต้สัญญา 2 ฉบับ โดยฉบับแรกมีสิทธิการเช่าอายุ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2562 - 30 เมษายน 2565 และอีกฉบับมีสิทธิการเช่าอายุ 2 ปี 8 เดือน 15 วัน นับตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2562 - 30 เมษายน 2565	3.3	ประมาณ 0.3 ปี	ไม่มี	ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าจำนวน 100,000 บาท ต่อเดือน
คลังสินค้าจังหวัดนครปฐม เนื้อที่รวมประมาณ 3 ไร่ 3 งาน 43 ตารางวา	ที่ตั้งคลังสินค้าเพื่อกระจายสินค้า	สิทธิการเช่าอายุ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562 - 28 กุมภาพันธ์ 2565	3.5	ประมาณ 0.1 ปี	ไม่มี	ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าจำนวน 100,000 บาท ต่อเดือน
คลังสินค้าจังหวัดเชียงใหม่ เนื้อที่รวมประมาณ 1,300 ตารางเมตร	ที่ตั้งคลังสินค้าเพื่อกระจายสินค้า	สิทธิการเช่าอายุ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 - 31 พฤษภาคม 2566	4.2	ประมาณ 1.4 ปี	ไม่มี	ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าจำนวน 127,400 บาท ต่อเดือน
คลังสินค้าจังหวัดนครราชสีมา เนื้อที่รวมประมาณ 1,260 ตารางเมตร	ที่ตั้งคลังสินค้าเพื่อกระจายสินค้า	สิทธิการเช่าอายุ 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 - 31 มกราคม 2565	3.1	ประมาณ 0.1 ปี	ไม่มี	ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าจำนวน 94,500 บาท ต่อเดือน
คลังสินค้าจังหวัดสงขลา เนื้อที่รวมประมาณ 1,600 ตารางเมตร	ที่ตั้งคลังสินค้าเพื่อกระจายสินค้า	สิทธิการเช่าอายุ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562 - 31 พฤษภาคม 2565	3.0	ประมาณ 0.4 ปี	ไม่มี	ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าจำนวน 91,000 บาท ต่อเดือน

ลักษณะและที่ตั้งทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	อายุสัญญาคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ภาระผูกพัน	ข้อกำหนด
คลังสินค้าจังหวัดสุราษฎร์ธานี เนื้อที่รวม ประมาณ 1,260 ตารางเมตร	ที่ตั้งคลังสินค้า เพื่อกระจายสินค้า	สิทธิการเช่าอายุ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 - 30 มิถุนายน 2565	4.1	ประมาณ 0.4 ปี	ไม่มี	ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าให้แก่ ผู้ให้เช่า ปีที่ 1 จำนวน 119,700 บาท ต่อเดือน ปีที่ 2-3 จำนวน 126,000 บาท ต่อเดือน
คลังสินค้าจังหวัดชลบุรี เนื้อที่รวม ประมาณ 1,400 ตารางเมตร	ที่ตั้งคลังสินค้าเพื่อ กระจายสินค้า	สิทธิการเช่าอายุ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 - 30 มิถุนายน 2565	1.6	ประมาณ 0.4 ปี	ไม่มี	ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าให้แก่ ผู้ให้เช่า ปีที่ 1 จำนวน 44,800 บาท ต่อเดือน ปีที่ 2 จำนวน 48,000 บาท ต่อเดือน ปีที่ 3 จำนวน 51,200 บาท ต่อเดือน
คลังสินค้าจังหวัดอุบลราชธานี เนื้อที่รวม ประมาณ 2,160 ตารางเมตร	ที่ตั้งคลังสินค้า เพื่อกระจายสินค้า	สิทธิการเช่าอายุ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 - 30 กันยายน 2565	4.3	ประมาณ 0.7 ปี	ไม่มี	ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าให้แก่ ผู้ให้เช่าจำนวน 129,600 บาท ต่อเดือน
คลังสินค้าในกรุงเทพ BK1	ที่ตั้งคลังสินค้า เพื่อกระจายสินค้า	สิทธิการเช่าอายุ 3 ปี นับ ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2562 - 15 ตุลาคม 2565	7.2	ประมาณ 0.8 ปี	ไม่มี	ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าให้แก่ ผู้ให้เช่าจำนวน 220,000 บาท ต่อเดือน
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ยานพาหนะ	ยานพาหนะสำหรับ พนักงาน ผู้บริหาร และ ขนส่งสินค้า	สิทธิการใช้	131.1	-	ไม่มี	เงื่อนไขเป็นไปตามสัญญาเช่า ทางการเงิน
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - เครื่องใช้สำนักงาน	เครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์โรงงาน และเครื่อง ตกแต่งสำนักงาน	สิทธิการใช้	0.5	-	ไม่มี	เงื่อนไขเป็นไปตามสัญญาเช่า ทางการเงิน
<b>รวม</b>			<b>173.6</b>			

<sup>3</sup> เปิดเผยข้อมูลเทียบกับบริษัทย่อย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ตามข้อ 1(11) ประกอบข้อ 1(13/1)



อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ลักษณะและที่ตั้งทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	การระบุพบ
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ที่อยู่ 234 หมู่ที่ 4 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกะทู้มโน จังหวัดสมุทรสาคร	ที่ตั้งโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ประเภทขนมขบเคี้ยว	เป็นเจ้าของ	6.3	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ที่อยู่ 99/99 หมู่ที่ 7 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกะทู้มโน จังหวัดสมุทรสาคร	ที่ตั้งโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ประเภทขนมขบเคี้ยว	เป็นเจ้าของ	16.5	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ที่อยู่ 99/99 หมู่ที่ 4 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกะทู้มโน จังหวัดสมุทรสาคร	ที่ตั้งโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ประเภทเครื่องดื่ม	เป็นเจ้าของ	45.0	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร จังหวัดราชบุรี	ที่ตั้งโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ประเภทเครื่องดื่ม	เป็นเจ้าของ	51.2	ไม่มี
ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานใหญ่	ที่ตั้งสำนักงานสำนักงานใหญ่	เป็นเจ้าของ	0.2	ไม่มี
อาคารโรงงาน ประเทศกัมพูชา	ที่ตั้งโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยว	เป็นเจ้าของ	62.9	ไม่มี
อาคารสำนักงาน ประเทศกัมพูชา	ที่ตั้งสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	9.1	ไม่มี
รวม			191.2	

## เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะการบสิกร	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	การระบุพัน
เครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงงาน อยู่ 234 หมู่ที่ 4 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกะทู้มแบน จังหวัดสมุทรสาคร	การผลิตผลิตภัณฑ์	เป็นเจ้าของ	102.6	ไม่มี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงงาน ที่อยู่ 99/99 หมู่ที่ 7 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกะทู้มแบน จังหวัดสมุทรสาคร	การผลิตผลิตภัณฑ์	เป็นเจ้าของ	99.0	ไม่มี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงงาน ที่อยู่ 99/99 หมู่ที่ 4 ตำบลอ้อมน้อย อำเภอกะทู้มแบน จังหวัดสมุทรสาคร	การผลิตผลิตภัณฑ์	เป็นเจ้าของ	379.0	ไม่มี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงงาน จังหวัดราชบุรี	การผลิตผลิตภัณฑ์	เป็นเจ้าของ	47.5	ไม่มี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงงานประเทศกัมพูชา	การผลิตผลิตภัณฑ์	เป็นเจ้าของ	54.1	ไม่มี
อะไหล่ซ่อมบำรุง	การผลิตผลิตภัณฑ์	เป็นเจ้าของ	0.4	ไม่มี
<b>รวม</b>			<b>682.6</b>	

## เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัท สิริ โปร จำกัด<sup>4</sup>

สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะการรับสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	การผูกพัน
อุปกรณ์ของคลังสินค้า	การจัดเก็บสินค้า	เป็นเจ้าของ	4.3	ไม่มี
<b>รวม</b>			<b>4.3</b>	

<sup>4</sup> เปิดเผยข้อมูลเทียบเท่าบัญชีย่อย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ตามข้อ 1(11) ประกอบข้อ 1(13/1)

## ยานพาหนะของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะการรับสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	การผูกพัน
ยานพาหนะที่ใช้ในโรงงาน	ยานพาหนะโรงงาน	เป็นเจ้าของ	2.5	ไม่มี
ยานพาหนะสำหรับพนักงานและผู้บริหาร	รถยนต์พนักงานและผู้บริหาร	เป็นเจ้าของ	1.7	ไม่มี
ยานพาหนะที่ใช้ในการขนส่ง	รถยนต์สำหรับขนส่งสินค้า	เป็นเจ้าของ	0.2	ไม่มี
<b>รวม</b>			<b>4.4</b>	

## ยานพาหนะของบริษัท สิริ โปร จำกัด<sup>5</sup>

สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะการรับสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	การผูกพัน
ยานพาหนะที่ใช้ในการขนส่ง	ยานพาหนะคลังสินค้า	เป็นเจ้าของ	21.7	ไม่มี
ยานพาหนะสำหรับพนักงานและผู้บริหาร	รถยนต์พนักงานและผู้บริหาร	เป็นเจ้าของ	1.5	ไม่มี
<b>รวม</b>			<b>23.2</b>	

<sup>5</sup> เปิดเผยข้อมูลเทียบเท่าบัญชีย่อย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ตามข้อ 1(11) ประกอบข้อ 1(13/1)

## สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง ในประเทศ สำหรับผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยว	เพิ่มประสิทธิภาพและกำลังการผลิต ผลิตภัณฑ์ ขนมขบเคี้ยว	เป็นเจ้าของ	0.6	ไม่มี
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้งในประเทศ	เพิ่มประสิทธิภาพและกำลังการผลิต ผลิตภัณฑ์ ขนมขบเคี้ยวและเครื่องดื่มของบริษัทฯ	เป็นเจ้าของ	157.0	ไม่มี
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง ประเภท อาคารสำนักงาน โรงงาน เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง ในประเทศกัมพูชา	ประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภคในประเทศกัมพูชา	เป็นเจ้าของ	49.5	ไม่มี
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง ในประเทศ เวียดนาม	ประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค ในประเทศเวียดนาม	เป็นเจ้าของ	75.2	ไม่มี
<b>รวม</b>			<b>282.3</b>	

## สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิเท่ากับ 19.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.5 ของสินทรัพย์รวม โดยสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิในการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เช่น โปรแกรมทำบัญชี โปรแกรมดำเนินงานทั่วไป เป็นต้น	16.1
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	เว็บไซต์บริษัทฯ และระบบงบประมาณ	3.8
<b>รวม</b>		<b>19.9</b>

ในส่วนของบริษัท สิริ โปร จำกัด<sup>6</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สิริโปร มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิเท่ากับ 1.3 ล้านบาท ซึ่งเป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ทั้งหมดเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ เช่น โปรแกรมทำบัญชี และโปรแกรมดำเนินงานทั่วไป เป็นต้น

นอกจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภท ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ดังกล่าว บริษัทฯ มีเครื่องหมายการค้าและสิทธิบัตรที่จดทะเบียนภายใต้ชื่อของบริษัทฯ

<sup>6</sup> เปิดเผยข้อมูลเทียบเท่าบริษัทย่อย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ตามข้อ 1(11) ประกอบข้อ 1(13/1)

## เครื่องหมายการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าทั้งในประเทศทั้งสิ้นประมาณ 570 รายการ และในต่างประเทศทั้งสิ้นประมาณ 260 รายการ ซึ่งสามารถสรุปรายละเอียดเครื่องหมายการค้าที่สำคัญในประเทศไทย ได้ดังนี้

## เครื่องหมายการค้าในประเทศไทย

เครื่องหมายการค้า	เลขทะเบียน	จำพวก	ชื่อเจ้าของ	ผลิตภัณฑ์	ระยะเวลาคุ้มครอง
	ค344284	29	SNNP	เบบโต๊ะ	17/01/2555-15/09/2573
	ค401071	29	SNNP	เบบโต๊ะ	30/09/2558-24/12/2565
	ค390408	32	SNNP	เมจิก ฟาร์ม เพรช	08/01/2558-28/02/2566
	ค386810	30	SNNP	โลดัส	27/10/2557-28/08/2566

เครื่องหมายการค้า	เลขทะเบียน	จำพวก	ชื่อเจ้าของ	ผลิตภัณฑ์	ระยะเวลาคุ้มครอง
	ค386957	30	SNNP	LOTUS	29/10/2557-28/08/2566
	ค423158	32	SNNP	เครื่องดื่ม เจลลี่ บิวตี้	13/07/2559-10/06/2567
	ค423158	30	SNNP	ขนมเยลลี่ เจลลี่ บิวตี้	13/07/2559-10/06/2567
	171105504	30	SNNP	CHOCKY ช็อคกี้	22/02/2560-02/08/2568
	181115384	32	SNNP	เมจิฟาร์ม เฟรช	19/06/2561-07/11/2569
	ค31559	30	SNNP	BISCUIT HOUSE บิสกิต เฮ้าส์	27/04/2538-09/03/2567
	ค28157	29	SNNP	ไดยาโมโตะ	19/04/2538-25/07/2567
	ค92561	30	SNNP	ตราดอกบัว	02/06/2542-07/10/2570
	ค107458	29	SNNP	ฮีโร่ บอยส์ HERO BOY'S	09/04/2533-11/06/2572
	ค175939	30	SNNP	เจลลี่ ไลท์	19/02/2546-28/03/2565
	ค175940	29/32	SNNP	JELE LIGHT	19/02/2546-31/03/2565
	ค176016	30	SNNP	DAIYAMOTO	19/02/2546-09/06/2565



เครื่องหมายการค้า	เลขทะเบียน	จำพวก	ชื่อเจ้าของ	ผลิตภัณฑ์	ระยะเวลาคุ้มครอง
	ค205344	30	SNNP	เจเล ไลท์ เฟรชชี	27/10/2547-28/10/2566
	ค205345	29	SNNP	เจเล ไลท์ เฟรชชี	27/10/2547-28/10/2566
	ค205352	32	SNNP	JELE LIGHT FRESSHY	27/10/2547-05/02/2567
	ค259700	30	SNNP	JELE SUPER LIGHT ชั้นเมออร์เฟรช	25/04/2550-14/02/2569
	ค259701	32	SNNP	JELE SUPER LIGHT ชั้นเมออร์เฟรช	25/04/2550-14/02/2569
	ค311829	32	SNNP	เมจิก ฟาร์ม	19/02/2553-04/08/2572
	ค321320	32	SNNP	เมจิก ฟาร์ม (มะพร้าว)	30/08/2553-16/07/2572
	ค322692	32	SNNP	เมจิก ฟาร์ม (เงาะก๊วย)	23/09/2553-16/07/2572
	-	32	SNNP	เจเล อควาวิตซ์ วิตามิน มีเนอรัลวอ เตอร์	ยื่นคำขอเมื่อวันที่ 24/07/2563 อยู่ระหว่างการพิจารณา
	211122448	32	SNNP	เจเลวิตามิน	24/07/2563-23/07/2573

## 2. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจะเข้าลงทุนในบริษัทที่มีศักยภาพในการเติบโต และยังมองหาการลงทุนที่สอดคล้องกับเป้าหมาย วิสัยทัศน์ และแผนกลยุทธ์ในการเติบโตของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และเพื่อให้บริษัทฯ เป็นผู้นำในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มและขนมขบเคี้ยว ทั้งในประเทศและต่างประเทศ พร้อมทั้งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีจากกิจการลงทุนให้แก่บริษัทฯ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ การขออนุมัติการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมจะต้องสอดคล้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการการกำกับตลาดทุนเรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547

## 3. รายละเอียดเกี่ยวกับรายงานประเมินราคาทรัพย์สิน

### รายงานการประเมินที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ราคาประเมิน (ล้านบาท) / วิธีการประเมิน	วิธีการประเมิน/ทรัพย์สินที่ประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์ในการประเมินราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน/ วันที่ในรายงานประเมินมูลค่าทรัพย์สิน
ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของ บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารกิมเฮง จำกัด ที่อยู่ : 99/99 ถ. เพชรเกษม อ. กระทุ่มแบน จ. สมุทรสาคร	300.0 วิธีประเมิน วิธีคิดจากรายได้ (Income Approach)	โฉนดเลขที่ 3308 17526 18758 18780 25577 และ 54141 อาคารสำนักงาน 2 ชั้น อาคารโรงงานชั้นเดียว พร้อมชั้นลอย อาคารโรงงาน 2 ชั้น อาคารโกดัง พร้อมหอพัก 6 ชั้น อาคารโกดังชั้นเดียว อาคารโกดังพร้อมสำนักงาน B1 อาคารโกดัง B2 อาคารผลิต B อาคารโกดังพร้อมชั้นลอย B อาคารห้องน้ำ 1-2 และสิ่งปลูกสร้าง	บริษัท เดอะแวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแทนท์ส จำกัด	เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ	วันที่ประเมิน 15 มกราคม 2559 วันที่ในรายงานประเมินมูลค่าทรัพย์สิน 8 มีนาคม 2559
ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของ บริษัท สยามเตลิฟู้ด จำกัด ที่อยู่ : 234 ถ. เจริญกิจ อ. กระทุ่มแบน จ. สมุทรสาคร	180.0 วิธีประเมิน วิธีคิดจากรายได้ (Income Approach)	โฉนดเลขที่ 19995 29093 48700 เนื้อที่รวม 8 ไร่ 3 งาน 7 ตารางวา อาคารและสิ่งปลูกสร้าง จำนวน 8 รายการ และ สิ่งปลูกสร้างอื่นๆ	บริษัท เดอะแวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแทนท์ส จำกัด	เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ	วันที่ประเมิน 14 มกราคม 2559 วันที่ในรายงานประเมินมูลค่าทรัพย์สิน 16 กุมภาพันธ์ 2559
ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของ บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารคริสยาม จำกัด 99/99 ถ. พุทธมณฑลสาย 4 อ. กระทุ่มแบน จ. สมุทรสาคร	184.0 วิธีประเมิน วิธีคิดจากรายได้ (Income Approach)	โฉนดเลขที่ 3548 เนื้อที่รวม 9 ไร่ 2 งาน 85 ตารางวา อาคารสำนักงาน 4 ชั้น อาคารโรงงาน 4 ชั้น หอพัก 4 ชั้น โรงอาคาร และสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ	บริษัท เดอะแวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแทนท์ส จำกัด	เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ	วันที่ประเมิน 14 มกราคม 2559 วันที่ในรายงานประเมินมูลค่าทรัพย์สิน 16 กุมภาพันธ์ 2559

# เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้เผยแพร่นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจผ่านทางช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยสามารถเข้าชมได้ผ่านเว็บไซต์

## นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

<https://investor.snp.co.th/th/corporate-governance/corporate-governance-policy>

## หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

<https://investor.snp.co.th/th/downloads/corporate-policy-and-document>

# เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ศรีน่านพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด(มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านที่มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีนายยงยุทธ เหลืองรัตนมาศ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายวิระ จิ่งเจริญสุข และ นายจิรศักดิ์ สุขคนชาติ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบของบริษัททั้ง 3 ท่านไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ รวมทั้งไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทในเครืออื่น ๆ โดยมี นายศุภโชค บำรุงพันธ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระ เป็นไปตามกรอบหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบ ตลอดจนปฏิบัติตามหน้าที่ตามกรอบข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดไว้ รวมถึงการสอบทานรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท รายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การสอบทานการบริหารความเสี่ยง การสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน การพัฒนาระบบการควบคุมภายใน การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน ยังได้พิจารณาคัดเลือกและเสนอให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท รวมทั้งพิจารณา เรื่องการปฏิบัติตามข้อกำหนดของวิชาชีพ ผลการปฏิบัติงาน คุณภาพของบริการ และความเหมาะสมของค่าตอบแทน แก่ผู้สอบบัญชี

ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการ รวม 4 ครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดังนี้

### การสอบทานรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2564 ของบริษัท ร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจได้ว่างบการเงินมีความถูกต้องครบถ้วน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ และการประมาณการทางบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่อการเงินมีความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี
- 2) คณะกรรมการได้พิจารณาความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกขอบเขตการตรวจสอบ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน
- 3) คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมร่วมกันเฉพาะคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชี ความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ซึ่งในปี 2564 ผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัย คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัท มีระบบรายงานทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดแย้งกับข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ และมีการจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### การสอบทานรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ของกลุ่มบริษัทโดยยึดหลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใส รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เหมาะสมเป็นสำคัญ ผลการสอบทานไม่พบความผิดปกติของข้อมูลที่สอบทาน รายการเกี่ยวโยงกันของกลุ่มบริษัทได้มีการดำเนินการตามเงื่อนไขการคำทั่วไป แบบสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และไม่เอื้อประโยชน์ต่อฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง

### การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และฝ่ายบริหาร ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง มีการประเมินปัจจัยเสี่ยงทั้งความเสี่ยงภายนอก และความเสี่ยงภายใน โอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามและรับทราบการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท และได้สอบทานประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงจากผลการดำเนินงานของแต่ละฝ่ายบริหารที่รับผิดชอบ ผลการตรวจสอบภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี จึงทำให้เชื่อได้ว่าบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## การสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบ กิจกรรมการควบคุมภายในของบริษัท โดยพิจารณาจากรายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และได้เน้นย้ำให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามฝ่ายจัดการดำเนินการแก้ไขและหรือปรับปรุงการควบคุมและมาตรการป้องกันอย่างเหมาะสมภายในเวลาที่กำหนด ภายหลังจากที่ฝ่ายจัดการได้เห็นพ้องกับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบในประเด็นสำคัญที่หน่วยงานตรวจสอบภายในได้พบจากการปฏิบัติงาน

## การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและอนุมัติขอบเขตของการปฏิบัติงานและแผนการตรวจสอบประจำปี 2564 โดยประเมินความเสี่ยงและหาวิธีการควบคุมภายในของระบบที่อาจจะก่อให้เกิดข้อผิดพลาดหรือนำไปสู่การทุจริตได้ เพื่อการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ให้คำแนะนำเรื่องต่าง ๆ แก่หน่วยงานตรวจสอบภายในที่ควรได้รับการปรับปรุงเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง
- 2) ส่งเสริมให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีการพัฒนาบุคลากร โดยได้พิจารณาแผนการพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร เพื่อเพิ่มพูนความรู้ มาตรฐานการปฏิบัติงานใหม่ ๆ และความรู้ในด้านต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้สอบทานความเป็นอิสระและความเพียงพอของทรัพยากรต่าง ๆ ต่อการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

## การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในงานตรวจสอบบัญชี รวมถึงพิจารณาจัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งได้แก่ 1) นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4599 หรือ 2) นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6552 หรือ 3) นายกรรณ ตันตวิรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 10456 จากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในปี 2564

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการตรวจสอบสำหรับ ปี 2564 เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งผลการประเมินอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี
- 3) คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทุก 6 เดือน โดยได้ให้ข้อสังเกตและข้อคิดเห็นเพื่อปรับปรุงกระบวนการกำกับดูแลความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของบริษัท

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบโดยสรุป

- 1) บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี น่าเชื่อถือ และปฏิบัติตามหลักการของกฎหมาย ข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รายงานทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
- 2) บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน โดยรวมอย่างเพียงพอ และไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเป็นสาระสำคัญ



(นายยงยุทธ เหลืองรัตนมาศ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ







**บริษัท ศรีน่านพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)**  
**(สำนักงานใหญ่)**

325/6-9 ซอยหลานหลวง 7 ถนนหลานหลวง แขวง สีแยกมหานาค  
เขต ดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300  
โทร : 02 6280408  
Email : [contact@snnp.co.th](mailto:contact@snnp.co.th)

[www.snnp.co.th](http://www.snnp.co.th)