



TECH  
**SABUY**

**รายงานประจำปี 2565**

แบบ 56-1 One Report

## สารบัญ

สารจากคณะกรรมการ	3
ผลการดำเนินงานปี 2565	14
ส่วนที่ 1: การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	16
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	17
2. การประกอบธุรกิจ	
2.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	40
2.2 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	59
3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ฯ	72
4. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	96
5. นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	103
6. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	120
7. การวิเคราะห์และอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	158
8. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	170
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	172
9. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	173
10. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	178
11. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	199
12. การควบคุมภายใน	209
ส่วนที่ 3 งบการเงิน	239
งบการเงิน	240
ภาคผนวก	273
เอกสารแนบ	274

## สารจากคณะกรรมการ

สารจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

### “SABUY มุ่งรักษาเสถียรภาพ ผนึกกำลังพันธมิตร สร้าง Business Synergy พร้อมรุกธุรกิจใหม่และเติบโตอย่างแข็งแกร่งในปี 2565”

ในปี 2565 แม้ว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทั้งในและต่างประเทศ จะเริ่มคลี่คลายลง แต่ก็ยังคงอยู่ในพื้นฐานของความไม่แน่นอน อีกทั้งยังเกิดวิกฤตจากความขัดแย้งระหว่างประเทศรัสเซีย-ยูเครน ที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจในทุกภาคส่วน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“กลุ่มบริษัทฯ”) ให้ความสำคัญและเฝ้าติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด เพื่อเตรียมความพร้อมดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสการเติบโตในทุกวิกฤต โดยเรามองหาโอกาสใหม่ๆ ในการขยายตัวของกลุ่มธุรกิจฯ ดังนี้

#### • ผนึกกำลังพันธมิตรเสริมสร้าง Business Ecosystem และ Business Synergy

เพื่อส่งเสริมความแข็งแกร่ง Ecosystem ของกลุ่มบริษัทฯ ทั้ง 6 กลุ่มธุรกิจหลักได้แก่ 1. ธุรกิจ Connext 2. ธุรกิจ Enterprise & Life 3. ธุรกิจ Payments & Wallet 4. ธุรกิจ Financial Inclusion 5. ธุรกิจ InnoTainment และ 6. ธุรกิจ Venture โดยในปีที่ผ่านมา SABUY ปรับตัวอย่างรวดเร็ว โดยเล็งเห็นถึงโอกาสและศักยภาพในการเติบโตในการดำเนินธุรกิจใหม่ ๆ ที่สอดคล้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ และเพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ จึงได้เข้าลงทุนในพันธมิตรทางธุรกิจชั้นนำ โดยมีรายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญใน 6 ประเภทธุรกิจดังนี้

##### กลุ่มธุรกิจ Connext

กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท เอียร์สตรัตน์ จำกัด (มหาชน) (“TSR”) ซึ่งประกอบธุรกิจจำหน่ายเครื่องกรองน้ำแบบขายตรงเป็นหลัก และยังเข้าลงทุนในบริษัท ดับเบิลเชว่น

จำกัด (“DOU7”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท คอมเซเว่น จำกัด (มหาชน) (“COM7”) โดยประกอบธุรกิจให้บริการและบริหารจัดการพื้นที่การพาณิชย์ให้กับพันธมิตรและลูกค้า

ลงทุนในบริษัท บลู พาร์คกิ้ง จำกัด (“BPARK”) ซึ่งดำเนินธุรกิจเป็นผู้นำด้านระบบจัดการที่จอดรถผ่านระบบคลาวด์ที่เชื่อมโยงผู้ใช้บริการและผู้ให้บริการที่จอดรถเข้าด้วยกัน โดยการใช้นวัตกรรม ระบบบริหารที่จอดรถอัจฉริยะโดยพัฒนาพื้นที่ด้วยการติดตั้งระบบที่ทันสมัย

##### กลุ่มธุรกิจ Enterprise & Life

บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างใหม่ในปี 2565 โดยนำบริษัท พลัส เทคโนโลยี อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (“PTECH”) และบริษัท เวนด์พลัส จำกัด (“VDP”) เข้ามาอยู่ในหมวด Enterprise & Life เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายในการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ ภายใต้แนวคิด SABUY Life around the clock เพื่อยกระดับไลฟ์สไตล์ของผู้ใช้บริการให้เกิดความสะดวกสบายในการใช้ชีวิตประจำวัน

บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนใน บริษัท คีน โปรไฟล์ (ประเทศไทย) จำกัด (“KEEN”) ให้คำปรึกษางานด้าน

ทรัพยากรมนุษย์และกลยุทธ์เพื่อการ พัฒนาบริหารจัดการ ในองค์กร และบริการด้าน Human Resource and Organization Development และ

บริษัท อินโฟแกรมเมอร์ จำกัด (“IFGM”) ซึ่งประกอบ ธุรกิจเป็นผู้พัฒนาและให้บริการระบบบริหารจัดการร้านอาหารอย่างมืออาชีพภายใต้ชื่อ Easy Restaurant เพื่อเพิ่มฐานลูกค้าในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม จำนวนหลายราย และสามารถเพิ่มขีดความสามารถและต่อยอดธุรกิจ Point of Sale (POS) ได้อย่างแข็งแกร่ง

จัดตั้งบริษัทสบาย มายเอชอาร์ จำกัด (“SBMHR”) โดยร่วมทุนกับ myHR เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการระบบงานบริหารทรัพยากรมนุษย์ (HR Management) และ จัดตั้ง บริษัท สบาย เอพท์ซอร์สซิง จำกัด (“SBOSC”) เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการจัดหาทรัพยากรบุคคล ให้แก่กลุ่มลูกค้า ธุรกิจ บริษัท สบาย อลิอันซ์ จำกัด (“SBALN”) โดยกลุ่ม บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจเป็นผู้ให้บริการด้านการจัดการทรัพยากรบุคคลแบบครบวงจร ซึ่งให้บริการ Outsource บุคลากรในหลากหลายธุรกิจ

อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯ ยังได้จัดตั้ง บริษัท สบาย ฟูลฟิลเมนต์ จำกัด (“SBFFM”) เพื่อดำเนินธุรกิจในการลงทุน ในบริษัทด้าน Fulfillment Service ได้แก่ การให้เช่า คลังสินค้า พร้อมบริการจัดส่ง ซึ่งเหมาะกับธุรกิจการค้าขายออนไลน์ หรือธุรกิจ E-Commerce และรองรับการลงทุนหรือร่วมทุนจากพันธมิตรที่สนใจ อีกทั้งยังลงทุนในบริษัท ไอซอฟ เทล (ประเทศไทย) จำกัด (“ISOFT”) เพื่อขยายกิจการ ในธุรกิจการให้บริการและพัฒนาระบบบริการคอลเซ็นเตอร์ ระบบออนไลน์อัตโนมัติ ระบบฝากข้อความ ศูนย์บริการข้อมูล โทรศัพท์ และศูนย์บริการลูกค้าสัมพันธ์ครบวงจร ซึ่งจะช่วยกลุ่มบริษัทฯ ในการเพิ่มประสิทธิภาพและลดค่าใช้จ่ายด้านคอนแทคเซ็นเตอร์ (Contact Center) เช่น การรับคำร้องเรียนของลูกค้าและการเรียกเก็บค่าบริการหนี้ของกลุ่มบริษัท เพื่อรองรับความต้องการในการใช้บริการคอลเซ็นเตอร์และการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต

## กลุ่มธุรกิจ Payments & Wallet

บริษัทฯ ลงทุนในบริษัท แพลท ฟินเซิร์ฟ จำกัด (“PFS”) เป็นผู้ให้บริการตู้ฝาก-ถอนเงินอัตโนมัติ เพื่อการสร้าง ศักยภาพทางธุรกิจ (Business Synergy) ให้แข็งแกร่งและครอบคลุม โดยการใช้จุดแข็งของ PFS มาร่วมสร้างการลงทุนใหม่ และสร้างรายได้จากการติดตั้ง และค่าธรรมเนียมจากการ ใช้บริการเครื่องกด/ถอน/ฝาก/โอนเงินสด/ชำระค่าบริการ ต่างๆ

## กลุ่มธุรกิจ Financial Inclusion

กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าไปลงทุนใน บริษัท คาร์ฟินน์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“CARFIN”) เพื่อเพิ่มฐานลูกค้าสินเชื่อให้แก่บริษัท สบาย แคปปิตอล พลัส จำกัด (“SBCAP”) และต่อยอดฐานลูกค้าประกันรถยนต์ให้แก่บริษัท สบาย แมก ซี อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด (“SBMX”) อีกด้วย

ในส่วนของบริษัท นครหลวง แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“NAKON”) บริษัทฯ เล็งเห็นถึงการเข้าสู่ตลาดของสินเชื่อออนไลน์ผ่านช่องทาง NAKON ได้รับใบอนุญาตจากทางธนาคารแห่งประเทศไทยที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถขยายบริการในกลุ่มธุรกิจนี้ให้ทั่วถึงกลุ่มเป้าหมายได้มากยิ่งขึ้น และบริษัท โอ มั่นนี้ จำกัด (“OCAP”) ซึ่งเป็นผู้ได้รับใบอนุญาตสินเชื่อรายย่อยที่เกิดขึ้นเป็นระดับจังหวัดตามภูมิภาค (Pico Finance) และเป็นผู้พัฒนาระบบ Application และระบบปัญญาประดิษฐ์ (AI) สำหรับการปล่อยสินเชื่อรายย่อย ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถเริ่มดำเนินธุรกิจปล่อยสินเชื่อ Pico Finance ในพื้นที่ 3 จังหวัด เช่น กรุงเทพมหานคร ปทุมธานี และ สมุทรสาคร ได้ทันที นอกจากนี้ยังลงทุนในบริษัท เลฟ ลิสซิง จำกัด (“LOVLS”) ประกอบธุรกิจจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าด้วยวิธีผ่อนชำระ โดยยึดถือหลักการให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงสินค้าและบริการพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้ชีวิตได้สะดวกสบายและง่ายขึ้น โดยมีการวางแผนการผ่อนชำระค่างวด ให้เหมาะสมกับรายได้ของลูกค้า โดย LOVLS มุ่งเน้นไปที่ตลาดในภาคเหนือ ภาคอีสาน และภาคตะวันตก ของ ประเทศ ปัจจุบันมีสาขาทั้งหมด 20 สาขา



## กลุ่มธุรกิจ InnoTainment

กลุ่มบริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท สบาย ดิจิตอล จำกัด (“SBDIGI”) เพื่อลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Asset) ซึ่งรวมไปถึงสกุลเงินดิจิทัล (Cryptocurrency) และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีบล็อกเชน โดยอยู่ระหว่างเดินทางขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ด้านสื่อ กลุ่มบริษัทฯ ลงทุนในบริษัท อีปัส เน็ตเวิร์ค จำกัด (“OOPS”) ที่เป็นที่รู้จักกันดีในนาม MarketingOops และ บริษัท เรดเฮาส์ ดิจิทัล จำกัด (“REDH”) เพื่อขยายกิจการในธุรกิจการให้บริการด้านการตลาดและสื่อทางดิจิทัล เพื่อเข้าถึงลูกค้า การสร้างช่องทางการสื่อสาร และโฆษณาถึงกลุ่มลูกค้าอย่างเฉพาะเจาะจง รวมไปถึงเพื่อสร้าง Brand และ Product awareness อีกทั้งยังเป็นการเสริมสร้างประสิทธิภาพในการบริหารจัดการข้อมูลในกลุ่มลูกค้าต่างๆ ได้อย่างเหมาะสม โดยกลุ่มบริษัท สามารถเชื่อมโยงฐานข้อมูลลูกค้าในกลุ่มเข้าสู่ระบบของ OOPS และ REDH เพื่อให้วิเคราะห์ข้อมูลและพฤติกรรมของผู้บริโภคและนำเสนอสินค้าและบริการแก่ผู้บริโภคได้อย่างมีประสิทธิภาพ

อีกทั้งได้เข้าลงทุนในบริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน) (RS) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตคอนเทนต์ และความบันเทิง พร้อมการจำหน่ายสินค้า รวมถึงมีระบบวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้า และระบบเทเลมาร์เก็ตติ้ง โดยมีการดำเนินงานแบ่งเป็น 3 ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจคอมเมิร์ซ ธุรกิจเอนเตอร์เทนเมนต์ ธุรกิจเพลง และอื่นๆ บริษัทเล็งเห็นถึงโอกาสในการเพิ่มพันธมิตรทางธุรกิจ เนื่องจากทาง RS เป็นผู้ประกอบธุรกิจพาณิชย์รายสำคัญของประเทศไทย และมีการพัฒนาเหรียญ (Token) ที่มีชื่อว่า Popcoin โดยจะนำเข้ามาเพื่อยกระดับสินค้าและบริการภายในบริษัทได้เป็นอย่างดี โดยเฉพาะการพัฒนาธุรกิจ Crypto Currency ของ SABUY Digital ให้เติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายของ Ecosystem ในกลุ่มบริษัทร่วมกันในอนาคต

## กลุ่มธุรกิจ Venture

กลุ่มบริษัทฯ ลงทุนใน บริษัท สบาย แอคเซอเรอเรเตอร์ จำกัด โดยมุ่งเน้นการลงทุนธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม เพื่อขยายการลงทุนของกลุ่มบริษัท เพิ่มศักยภาพสินค้าและบริการใน ecosystem ของ SABUY ให้มีความแข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น

### • เติบโตอย่างแข็งแกร่งสู่ Regional Player

บริษัทฯ มีการขยายการลงทุนในธุรกิจจตุรัสส่งพัสดุ (Drop-off Service) โดยเข้าร่วมมือกับทางบริษัท คอลเล็กต์โค เซอร์วิส เบอร์ฮัด (CollectCO Services Sdn. Bhd.) (“CollectCo”) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจให้บริการจตุรัสส่งพัสดุที่มีเครือข่ายใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งของประเทศมาเลเซีย โดยปัจจุบันมีจุดให้บริการกว่า 2,000 จุดบริการ และเป็นผู้ให้บริการจตุรัสและขนส่งแก่ตลาดออนไลน์ (Market Place) เช่น ลาซาด้า (Lazada) ช้อปปี้ (Shopee) และซาโลรา (Zalora) บริษัทเล็งเห็นถึงโอกาสในการดำเนินธุรกิจอีคอมเมิร์ซข้ามประเทศ (Cross Border e-Commerce) และ ตลอดจนเป็นการขยายขอบเขตการให้บริการของธุรกิจสะดวกส่งของกลุ่มบริษัท ไปยังประเทศต่างๆ เพื่อขยายธุรกิจเป็นผู้เล่นระดับภูมิภาค (Regional Player)

อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้เข้าลงทุนใน บริษัท จีเอชแอล ซิสเต็มส์ เบอร์ฮัด (“GHL”) ซึ่งระบบ Payment Gateway ของ GHL สามารถเชื่อมโยงช่องทางการชำระเงินต่างๆ ในภูมิภาคเข้าไว้ด้วยกัน และเป็นไปตามมาตรฐาน Bank Negara Malaysia และมาตรฐาน Payment Card Industry Data Security Standard (PCI DSS) Level โดยจะเป็นการขยายเครือข่าย และเชื่อมโยงช่องทางการชำระเงินไปยังกลุ่มลูกค้าใน 5 ประเทศ ได้แก่ ไทย สิงคโปร์ มาเลเซีย อินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ และเป็นการสร้างฐานลูกค้าที่ใหญ่ขึ้น

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการลงทุนในบริษัท แอสเฟียร์ อินโนเวชั่นส์ จำกัด (มหาชน) (“Asphere”) (ชื่อเดิมคือ บริษัท เอเชียซอฟต์แวร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“AS”) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการเกมออนไลน์ (Game Online Operator) ทั้งบนระบบ PC และ Mobile Phone อันดับหนึ่งในประเทศไทยและสิงคโปร์ และอันดับสองในประเทศมาเลเซียและเวียดนาม ปัจจุบัน AS ให้บริการเกมออนไลน์ทั้งสิ้น 33 เกมส์ ในประเทศไทย สิงคโปร์ มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ เวียดนาม และ อินโดนีเซีย โดยจะนำมาเชื่อมกับเทคโนโลยีของทางบริษัทที่เป็นตัวแทนด้านการชำระเงิน ซึ่งจะเป็นการสร้างฐานข้อมูลของลูกค้า ทั้งในประเทศไทยรวมถึงประเทศเพื่อนบ้าน 5 ประเทศดังกล่าวข้างต้น เพื่อเปิดโอกาสให้บริษัทสามารถขยาย Ecosystem ได้อย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย

## • เติบโตอย่างยั่งยืนตามกรอบแนวคิด ESG

นอกจากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจไปตามแผนที่กลุ่มบริษัทฯ ได้วางไว้ ในปีนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังคงรักษาเสถียรภาพการเติบโตของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี สอดคล้องกับการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ถือเป็นเครื่องพิสูจน์แล้วว่าเราเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยืดหยุ่นและมั่นคงเตรียมพร้อมรับทุกการเปลี่ยนแปลงและเติบโตอย่างยั่งยืน (Environmental, Social and Governance: ESG) ตามหลักความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เน้นการบริหารงานอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ สนับสนุนการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงมุ่งเน้นการบริหารการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า โดยกำหนดนโยบายลดการใช้น้ำบริสุทธิ์ในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ บริหาร

และลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในธุรกิจเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด อีกทั้ง บริษัทฯ ยังมีการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาประยุกต์ใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ความแม่นยำ ความรวดเร็ว และความปลอดภัยในกระบวนการทำงานต่างๆ ให้สามารถตอบสนองต่อการบริการแก่ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจได้อย่างดีที่สุด ควบคู่ไปกับการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถของบุคลากรในทุกฝ่ายงานอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาและยกระดับคุณภาพการให้บริการในธุรกิจต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ อีกทั้งสร้างความพึงพอใจและรักษาความเชื่อมั่นสูงสุดแก่ลูกค้า คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ปรับตัวเข้าหาผู้บริโภค ผ่านการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อช่วยให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงความสะดวกสบายในการดำเนินชีวิตและยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้บริโภคได้มากขึ้น รวมไปถึงการสร้าง ความแตกต่างในการแข่งขัน เช่น การแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจไปในอุตสาหกรรมที่เกื้อหนุน (Complimentary) กับกิจกรรมหลัก ของบริษัทฯ และการขยายธุรกิจที่สามารถใช้โครงข่ายและทรัพยากรของธุรกิจในปัจจุบัน (Network & Resource Utilization) รวมไปถึงสรรหาช่องทางการดำเนินธุรกิจใหม่ ๆ (Synergy) พัฒนาองค์กรและบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

ทั้งหมดนี้ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถเติบโตอย่างก้าวกระโดด โดยในปี 2565 อันเป็นผลมาจากความมุ่งมั่นและตั้งใจทำงานของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในทุกกระดับ ที่พร้อมปรับตัวรับมือต่อการเปลี่ยนแปลง ซึ่งถือได้ว่าเป็นกุญแจสำคัญในการดำเนินธุรกิจของ SABUY

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการ คณะผู้บริหารของบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น นักลงทุน สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า

ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกภาคส่วน ที่ได้ให้การสนับสนุนและเชื่อมั่นต่อบริษัทฯ เสมอมา ตลอดจนผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน ที่ได้ร่วมแรงร่วมใจช่วยดำเนินธุรกิจด้วยความทุ่มเท มุ่งมั่นให้องค์กรเติบโตได้อย่างแข็งแกร่ง บริษัทฯ

ขอให้ทุกท่านมั่นใจว่าบริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการมุ่งสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบสนองโจทย์ลูกค้า และ ดำรงไว้ซึ่งหลักธรรมาภิบาลเพื่อดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืนต่อไป

## ด้วยความนับถือ



*(Signature of Mr. Jirakorn Pannakul)*

(นายจักรกฤฏ์ พาราพันธกุล)  
ประธานกรรมการบริษัท



*(Signature of Mr. Chuanthorn Rungnaphonchai)*

(นายชูเกียรติ รุณนพพรจี)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

	ปี 62	ปี 63	ปี 64	ปี 65
<b>งบกำไรขาดทุนรวม</b>				
รายได้รวม <sup>1</sup> (ล้านบาท)	1,279	1,512	2,339	5,325
ค่าใช้จ่ายรวม (ล้านบาท)	1,159	1,346	1,935	4,834
EBITDA (ล้านบาท)	178	367	553	2,281
กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)	513	625	750	1,400
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	61	98	258	1,609
<b>งบแสดงฐานะทางการเงินรวม</b>				
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)	2,261	2,772	6,137	19,265
หนี้สินรวม (ล้านบาท)	807	1,238	2,749	7,316
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	1,419	1,483	2,937	9,496
ส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	1,454	1,534	3,388	11,949
<b>หุ้น</b>				
มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	888	1,005	1,201	1,606
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (บาท)	-	-	2.26	5.58
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.07	0.11	0.20	1.07
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	-	0.36	0.36	0.03
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนเงินปันผลตอบแทน (%)	-	-	0.10	0.38
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	2.70	3.52	4.20	8.35
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	4.20	6.36	7.60	13.47
อัตรากำไรสุทธิ (%)	4.95	6.68	12.11	30.22
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	41.57	42.79	35.26	27.70

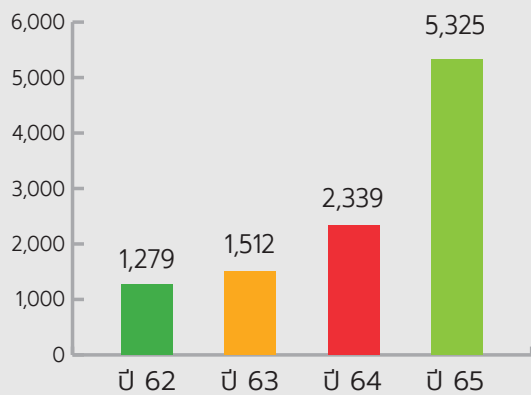
**Remark:**

1.รายได้รวม: บริษัทฯ ได้มีการรวมรายได้อื่นๆ สำหรับปี 2562 2563 และ 2564 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับปี 2565



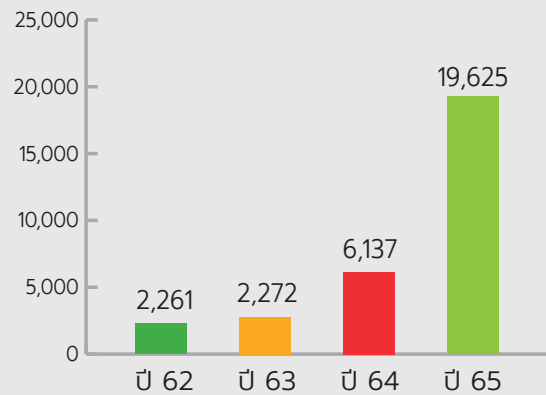
### รายได้รวม

(ล้านบาท)



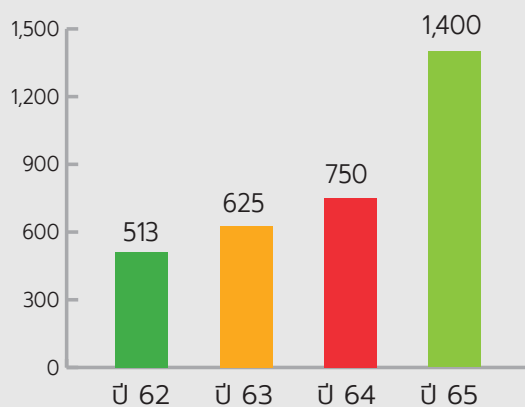
### สินทรัพย์รวม

(ล้านบาท)



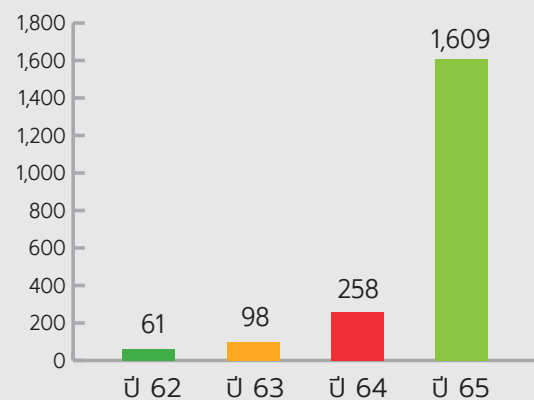
### กำไรขั้นต้น

(ล้านบาท)



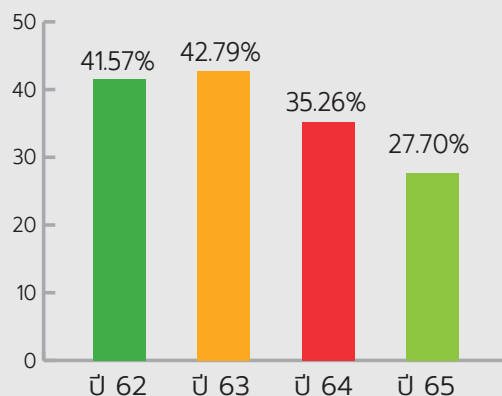
### กำไรสุทธิ

(ล้านบาท)



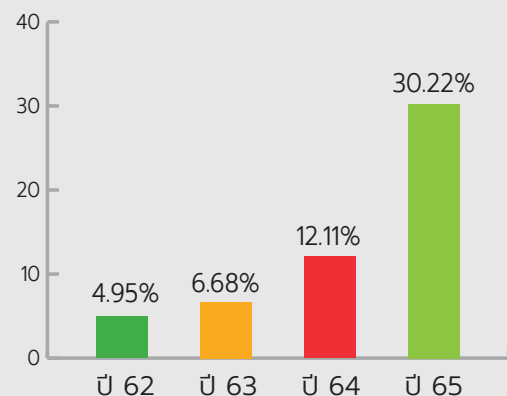
### อัตรากำไรขั้นต้น

(ร้อยละ)



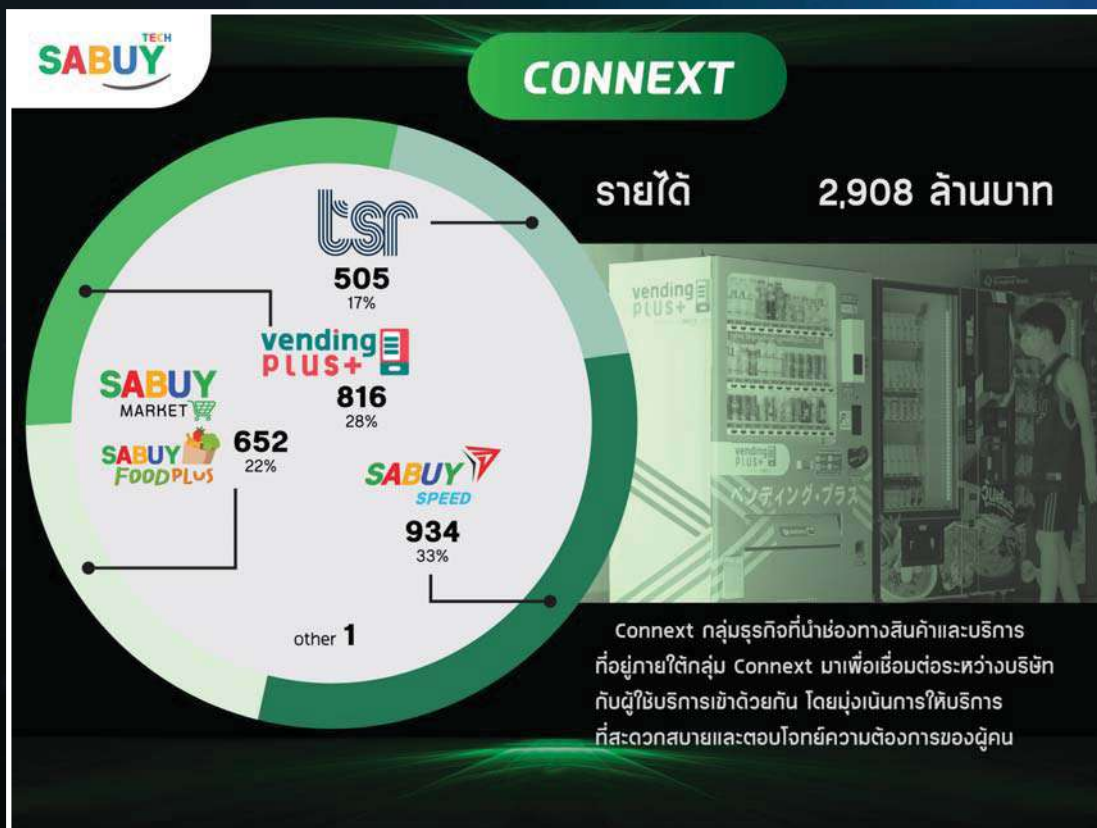
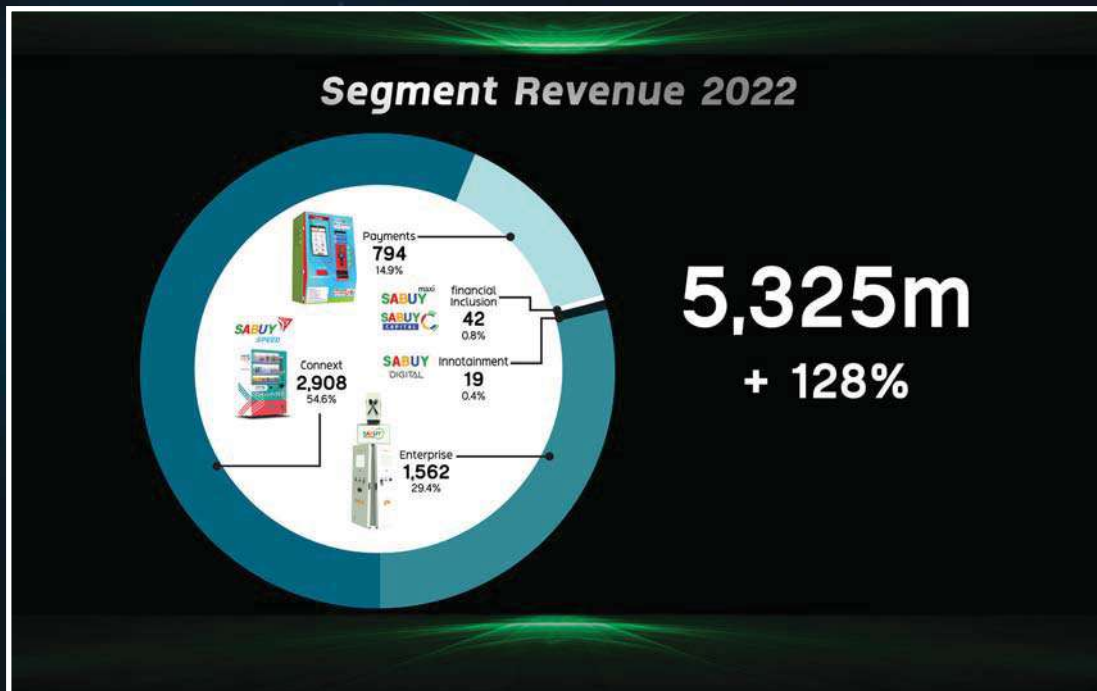
### อัตรากำไรสุทธิ

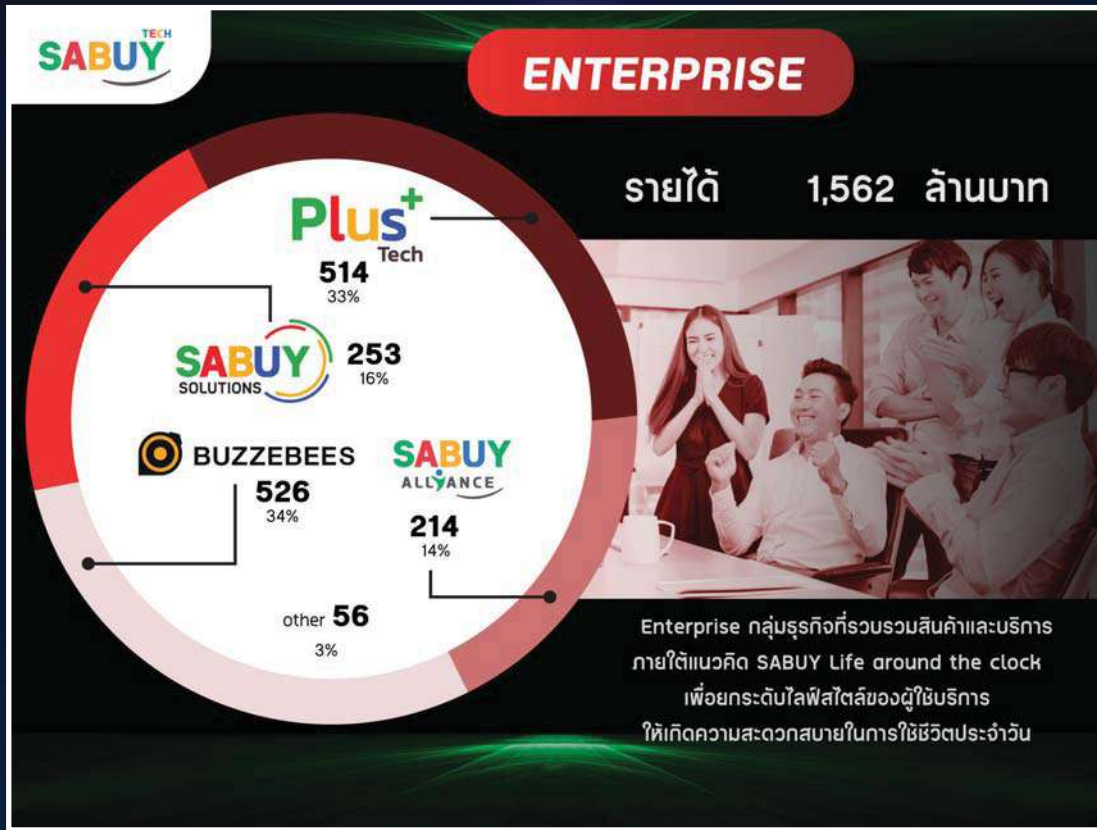
(ร้อยละ)



## สัดส่วนรายได้แบ่งตามกลุ่มธุรกิจ ปี 2565

หน่วย: ล้านบาท













## ผลการดำเนินงานปี 2565



### บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ผลการดำเนินงานปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้รวมเท่ากับ 5,325 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 128% จากปีก่อน (ปี 2564 มีรายได้รวม 2,339 ล้านบาท) แบ่งผลการดำเนินงานตามกลุ่มธุรกิจหลักได้ดังนี้

รายได้รวม

**5,325** ล้านบาท

**เพิ่มขึ้น 128%** จากปีก่อน  
(ปี 2564 มีรายได้รวม 2,339 ล้านบาท)

### 1. ธุรกิจ Connex

กลุ่มธุรกิจนำช่องทางสินค้าและบริการที่อยู่ในกลุ่ม Connex มาเชื่อมต่อระหว่างบริษัทฯ และผู้ใช้บริการ โดยมุ่งเน้นการให้บริการที่สะดวกสบายและตอบโจทย์ความต้องการของผู้คน โดยในปี 2565 รายได้รวมของธุรกิจ Connex เท่ากับ 2,908 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 174% จากปีก่อน (ปี 2564 มีรายได้รวม 1,063 ล้านบาท) โดยมีสาเหตุหลักมาจากการรับรู้รายได้ของ TSR อย่างเต็มไตรมาสในไตรมาสที่ 4 และการเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจ Drop-off ภายใต้แบรนด์ SPEED ซึ่งมีรายได้เติบโตอย่างต่อเนื่องจากความสามารถในการขยายสาขาได้อย่างก้าวกระโดดเป็น 17,402 สาขา โดยเพิ่มขึ้น 191% จากปีก่อนหน้าที่มี 5,984 สาขา การเพิ่มขึ้นของธุรกิจตู้ขายสินค้าอัตโนมัติภายใต้แบรนด์ VDP เป็น 10,862 ตู้ โดยเพิ่มขึ้น 84% ซึ่งจากเดิมมี 5,900 ตู้และความสามารถในการรักษารายได้จากการให้บริการของ SABUY Market Plus และ SABUY Food Plus

รายได้กลุ่ม Connex

**2,908** ล้านบาท

**เพิ่มขึ้น 174%** จากปีก่อน  
(ปี 2564 มีรายได้ 1,063 ล้านบาท)

### 2. ธุรกิจ Enterprise

กลุ่มธุรกิจที่รวบรวมสินค้าและบริการภายใต้แนวคิด SABUY Life around the clock เพื่อยกระดับไลฟ์สไตล์ของผู้ใช้บริการให้เกิดความสะดวกสบายในการใช้ชีวิตประจำวัน โดยในปี 2565 รายได้รวมของธุรกิจ Enterprise เท่ากับ 1,562 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 734% จากปีก่อน (ปี 2564 มีรายได้รวม 414 ล้านบาท) โดยมีสาเหตุหลักมาจากการรับรู้รายได้ที่เพิ่มขึ้นจาก SABUY Alliances iSoftel PTECH และ BzB รวมไปถึงการเติบโตของรายได้จากการให้บริการระบบฟู้ดคอร์ทของศูนย์อาหารและรายได้จากการพัฒนาระบบให้กับลูกค้าอีกด้วย

รายได้กลุ่ม Enterprise

**1,562** ล้านบาท

**เพิ่มขึ้น 734%** จากปีก่อน  
(ปี 2564 มีรายได้ในกลุ่ม Enterprise 414 ล้านบาท)

### 3. ธุรกิจ Payments:

กลุ่มธุรกิจที่ให้บริการ Payment Platform และมีเป้าหมายในการพัฒนาและนำเทคโนโลยีด้านความสะดวกสบายของการทำธุรกรรมทางการเงินและมุ่งมั่นให้เกิดการเข้าถึงความสะดวกสบายแก่ชุมชน

รายได้รวมของธุรกิจ Payments ในปี 2565 เท่ากับ 794 ล้านบาท ลดลง 8% จากปีก่อน (ปี 2564 มีรายได้รวม 862 ล้านบาท) โดยมีสาเหตุหลักมาจากการรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการจ้างบุคลากรที่มีความสามารถมาสนับสนุน Ecosystem ของ บริษัทฯ ตลอดจนการลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการผ่านตู้เติมเงิน ตลอดจนธุรกรรมต่างๆ เพื่อให้ลูกค้ามีความสะดวกสบายในการทำธุรกรรมผ่านตู้เติมเงินของบริษัท

รายได้กลุ่ม Payments

**794** ล้านบาท

**เพิ่มขึ้น 8%** จากปีก่อน  
(ปี 2564 มีรายได้ในกลุ่ม Payments 862 ล้านบาท)

### 4. ธุรกิจ Financial Inclusion

กลุ่มธุรกิจเพื่อตอบโจทย์การเติบโตทางธุรกิจของคู่ค้าและลูกค้าใน SABUY Ecosystem ทั้งบริการด้านสินเชื่อเพื่อการขยายธุรกิจ รวมไปถึง ธุรกิจด้านประกัน ภัยรูปแบบต่าง ๆ โดยบริษัทฯ มีรายได้รวมของธุรกิจ Financial Inclusion ในปี 2565 เท่ากับ 42 ล้านบาท เนื่องจากเริ่มมีการรับรู้รายได้จาก SABUY Capital และ LoveLeasing ในปี 2565

รายได้กลุ่ม Financial Inclusion

**42** ล้านบาท

### 5. ธุรกิจ Innotainment

กลุ่มธุรกิจที่พัฒนาขึ้นโดยผสมผสาน Innovation และ Entertainment มีการลงทุนในธุรกิจนวัตกรรมทางสื่อ ดิจิทัลมีเดีย และเครือข่าย การพัฒนาสินค้าและช่องทางการจำหน่าย โดยบริษัทฯ มีรายได้รวมของธุรกิจ Financial Inclusion ในปี 2565 เท่ากับ 19 ล้านบาท เนื่องจากเริ่มมีการรับรู้รายได้ของ Marketing Oops SABUY Digital และ Redhouse ในปี 2565

รายได้กลุ่ม Innotainment

**19** ล้านบาท

### 6. ธุรกิจ Venture

กลุ่มธุรกิจการลงทุนเพื่อสนับสนุนการเติบโตที่ยั่งยืน

- อยู่ระหว่างการขอใบอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ Venture

# ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



# 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “SABUY”) (Sabuy Technology Public Company Limited) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2557 เพื่อประกอบธุรกิจการให้บริการทางอิเล็กทรอนิกส์หลากหลายรูปแบบผ่านระบบนิเวศทางการเงิน (Financial Ecosystem) ของบริษัทฯ และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 และเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563

ในปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 6 กลุ่มธุรกิจหลักได้แก่ 1.ธุรกิจ Connex 2.ธุรกิจ Enterprise & Life 3.กลุ่มธุรกิจ Payments & Wallet 4.ธุรกิจ Financial Inclusion 5.ธุรกิจ InnoTainment และ 6.ธุรกิจ Venture โดยธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีบล็อกเชน อยู่ระหว่างเตรียมตัวเพื่อขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อขยายการลงทุนของกลุ่มบริษัท เพิ่มศักยภาพสินค้าและบริการใน Ecosystem ของ SABUY

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 2,195,510,691.00 บาท และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,605,985,848.00 บาท

## วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

### วิสัยทัศน์

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือมีวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจคือ “เราขายสินค้าและบริการการชำระเงินสะดวกสบายกับทุกชุมชน”

### พันธกิจ

กลุ่มบริษัทฯ มีพันธกิจในการดำเนินธุรกิจ คือ

1. สร้างแพลตฟอร์มการรับชำระที่มั่นคง ปลอดภัย และใช้งานได้ง่ายต่อผู้บริโภค
2. สร้างผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองต่อความต้องการผู้บริโภค
3. กระตุ้นบุคลากรให้พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและอุตสาหกรรมอยู่เสมอและบริหารต้นทุนให้มี

ประสิทธิภาพ เพื่อรองรับการแข่งขัน เพื่อมอบสินค้าและบริการที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้า

4. มุ่งเน้นคุณภาพในการให้บริการลูกค้าบนมาตรฐานที่สูงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจต่อสินค้าของ กลุ่มบริษัทฯ

5. มุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน ร่วมกับสังคมด้วยการเอาใจใส่ดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม

## เป้าหมาย

เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต บริษัทฯ มีเป้าหมายในการยกระดับคุณภาพการให้บริการในธุรกิจต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อสร้างความพึงพอใจและรักษาความเชื่อมั่นสูงสุดแก่ลูกค้า คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ ด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในองค์กร โดยการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ เช่น แอปพลิเคชันที่ช่วยในการบริหารจัดการการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ มาประยุกต์ใช้ในฝ่ายงานต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ เช่น ฝ่ายปฏิบัติการ ฝ่ายผลิตและคลังสินค้า ฝ่ายขายและการตลาด ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ และฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นต้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ความแม่นยำ ความรวดเร็ว และความปลอดภัยในกระบวนการทำงานต่างๆ เพื่อตอบสนองต่อการให้บริการแก่ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจได้อย่างดีที่สุด ควบคู่ไปกับการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถของบุคลากรในทุกฝ่ายงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความเป็นมืออาชีพ นอกจากนี้ เพื่อการขยายธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจไปในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมหลัก (Complimentary) ของบริษัทฯ และการขยายธุรกิจที่สามารถใช้โครงข่ายและทรัพยากรของธุรกิจในปัจจุบันได้ (Network & Resource Utilization)

### กลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

1. การขยายช่องทางการให้บริการผ่านการสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจที่แข็งแกร่งและดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง (stakeholders) ของกลุ่ม

บริษัทฯ ทุกกลุ่ม

2. การผนึกกำลังทางธุรกิจ (Synergy) ระหว่างกลุ่มบริษัทฯ โดยการสร้างความร่วมมือทางธุรกิจ และประสานการทำงานร่วมกัน เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันทางธุรกิจ และสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

3. การสร้างความแตกต่างในการให้บริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มลูกค้า

4. การนำเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัย มาบริหารงานในธุรกิจต่างๆ อยู่เสมอเพื่อการทำงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

5. การสร้างการรับรู้ที่ดีต่อตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ ด้วยวิธีการที่สร้างสรรค์ และเข้าถึงได้ง่าย เพื่อให้เกิดการรับรู้ในวงกว้างอย่างยั่งยืน

6. การพัฒนาการดำเนินงานด้านการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ และมีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดประสบการณ์ที่ดีต่อกลุ่มบริษัทฯ

7. การพัฒนาบุคลากรทั้งผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ในภาคส่วนต่างๆ ในการให้การฝึกอบรม ติวงาน และให้สวัสดิการที่เหมาะสม ตลอดจนการสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถเข้ามาทำงานกลับกลุ่มบริษัทฯ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญระหว่างปี 2563-2565 มีดังนี้

บริษัท	รายละเอียด
ปี 2563	
SBM	<ul style="list-style-type: none"><li>วันที่ 12 มีนาคม 2563 SBM ได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจบริการการชำระเงินภายใต้การกำกับของธนาคารแห่งประเทศไทย ทั้งสิ้น 4 ประเภทธุรกิจ ได้แก่<ol style="list-style-type: none"><li>ใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจการให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ (E-Money license)</li><li>ใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจการให้บริการรับชำระเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (Payment Agent license: PA)</li><li>ใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจการให้บริการสนับสนุนบริการแก่ผู้รับบัตร Payment (Facilitator license: PF)</li><li>ใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจการให้บริการโอนเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (Fund Transfer license)</li></ol></li></ul>
SABUY	<ul style="list-style-type: none"><li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 ได้พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 0.023 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นจำนวนเงินทั้งหมด 20.42 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไรสะสมของบริษัทฯ ภายในเดือนกรกฎาคม 2563</li><li>นายวิชัย วชิรพงศ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563</li></ul>
SABUY	<ul style="list-style-type: none"><li>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ โดยเปลี่ยนแปลงอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ เป็น 4 ปี (จากเดิม 3 ปี) นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิฯ และราคาใช้สิทธิฯ เป็น 2.00 บาท (จากเดิม 3.75 บาท)</li></ul>
SBS	<ul style="list-style-type: none"><li>วันที่ 29 มิถุนายน 2563 SBS ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท สบาย โซลูชั่นส์ จำกัด</li></ul>
SBM	<ul style="list-style-type: none"><li>วันที่ 24 สิงหาคม 2563 บริษัทฯ ได้ทำการเข้าลงทุนใน บริษัท สบาย มั่นใจ จำกัด (SBM) เพิ่มเติม โดยเข้าซื้อหุ้นจากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมในราคาหุ้นละ 15.00 บาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน SBM เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 93.00 เป็นร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ SBM</li></ul>

บริษัท	รายละเอียด
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 2 กันยายน 2563 กลุ่มครอบครัววชิรพงศ์ และนายฐิติ กิตติพัฒนานนท์ ได้ทำการขายหุ้น จำนวน 288,094,000 หุ้น และ 35,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 32.44 และร้อยละ 3.94 ของทุนจดทะเบียน ที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ ให้แก่กลุ่มครอบครัวจรรยาพรพิจิ กลุ่มครอบครัววีระประวัติ และผู้ถือหุ้น รายอื่นๆ และนายวิชัย วชิรพงศ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2563</li> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2563 ได้พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผล ระหว่างกาลจำนวน 0.34 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นจำนวนเงินทั้งหมด 301.91 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไร สะสมของบริษัทฯ ภายในเดือนกันยายน 2563</li> </ul>
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 11 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ mai กลุ่มอุตสาหกรรมบริการ</li> </ul>
ปี 2564	
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 ได้มีมติอนุมัติร่วมทุนกับ บริษัท บัซซีปีส จำกัด ในการจัดตั้งบริษัท สบาย เอ็กเซนจ์ จำกัด เพื่อพัฒนารูทกิจร่วมกันในการจัดทำ ระบบ Loyalty Program สำหรับการให้บริการแก่กลุ่มลูกค้า</li> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 ได้มีมติอนุมัติเข้าซื้อหุ้น VDP เพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 109,500 หุ้น โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นใน VDP เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 82.47 เป็นร้อยละ 86.12</li> </ul>
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2564 ได้มีมติอนุมัติให้เข้าซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัท เอ.ที.พี. เพรนด์ เซอร์วิส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 20 จากผู้ถือหุ้นเดิม ในมูลค่าเงินลงทุน ทั้งสิ้น 70.00 ล้านบาท และได้เข้าทำรายการซื้อหุ้นสามัญแล้วเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2564</li> </ul>
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2564 ได้รับการอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการเปลี่ยนแปลงตลาด รองสำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์ จากตลาด MAI กลุ่มอุตสาหกรรมบริการ เป็น SET ในกลุ่มอุตสาหกรรม บริการหมวดธุรกิจพาณิชย์</li> </ul>
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัท สบาย มาร์เก็ต พลัส จำกัด ทุนจดทะเบียนจำนวน 20 ล้านบาท โดยมีการเรียกชำระทุนเริ่มแรกร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท</li> <li>อนุมัติให้บริษัท สบาย มาร์เก็ต พลัส จำกัด เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท ฟู้ดวิลล์ จำกัด ในการจัดตั้งบริษัท สบาย ฟู้ด พลัส จำกัด จำนวนเงิน 2,499,990 บาท คิดเป็นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน</li> </ul>
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญประจำปี 2564 มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ภายในวงเงินไม่เกิน 500.00 ล้านบาท</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้กับกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ครั้งที่ 2 (“SABUY-ESOP2”) จำนวนไม่เกิน 29,500,000 หน่วย และ</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (SABUY-W1”) จำนวนไม่เกิน 102,750,000 หน่วย</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนและจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญ แสดงสิทธิ</li> </ul>

บริษัท	รายละเอียด
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัท สบาย แคปปิตอล พลัส จำกัด ทุนจดทะเบียนจำนวน 200 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ร้อยละ 99.99</li> <li>อนุมัติการเข้าร่วมลงทุนกับบริษัท ฮาวเด็น แมกซี่ อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ จำกัด และบริษัท มิลเลนเนียม กรุป คอร์ปอเรชั่น (เอเชีย) จำกัด ในการจัดตั้งบริษัท สบาย แมกซี่ จำกัด ทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ร้อยละ 50.00</li> </ul>
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2564 มีมติอนุมัติให้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ.ที.พี. เฟรนด์ เซอร์วิส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 18.00 จากผู้ถือหุ้นเดิม ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 38.00</li> </ul>
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2564 มีมติอนุมัติรายการที่สำคัญดังนี้               <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) การเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน) จากบริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) จำนวน 150,061,118 หุ้น ร้อยละ 73.48 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ TBSP ด้วยมูลค่าเงินลงทุน 2,005.02 ล้านบาท</li> <li>(2) การจำหน่ายหุ้นสามัญของ บริษัท เวนดิง พลัส จำกัด (“VDP”) จำนวน 2,583,720 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 86.12 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ VDP ให้แก่ TBSP ด้วยมูลค่า 1,022.52 ล้านบาท</li> <li>(3) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วอีกจำนวน 110,000,000 บาท และจัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งได้แก่ TKS ในราคา 8.95 บาท คิดเป็นมูลค่า 984,500,000 บาท</li> </ol>               โดยวาระข้างต้นได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 27 สิงหาคม 2564             </li> </ul>
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 บริษัทฯ ได้จัดส่งสำเนาข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน) (แบบ 247-4) ตามที่บริษัทฯ ได้มาซึ่งหุ้นสามัญของบริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 73.48 ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ในการทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของกิจการของ TBSP โดยมีระยะเวลารับซื้อตั้งแต่วันที่ 5 ต.ค. 2564 - 10 พ.ย. 2564 โดยมีผู้ตอบรับข้อเสนอซื้อคิดเป็นร้อยละ 0.06 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ TBSP ทำให้ภายหลังการทำข้อเสนอซื้อ บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญของ TBSP ร้อยละ 73.54</li> </ul>
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2564 มีมติอนุมัติการเข้าลงทุนร่วมกับ บริษัท เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน) (“TERO”) ในการจัดตั้ง บริษัท เทโร สบาย จำกัด (“TRSB”) ทุนจดทะเบียน 20.00 ล้านบาท และถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50</li> </ul>
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2564 มีมติอนุมัติรายการที่สำคัญดังนี้               <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) การเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แพลท ฟินเชิร์ฟ จำกัด (“PFS”) ในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ PFS รวมเป็นมูลค่าเงินลงทุนไม่เกิน 1,130,000,000 บาท โดยชำระเป็นเงินสด 360,000,000 บาท ส่วนที่เหลือ 770,000,000 บาท ชำระเป็นหุ้นสามัญออกใหม่ของบริษัทฯ จำนวน 70,000,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท ราคาเสนอขายที่ 11 บาทต่อหุ้น</li> <li>(2) การร่วมจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับบริษัท ฟอर्थ สมาร์ท เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ในการจัดตั้งร่วมทุนบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ ในสัดส่วนร้อยละ 50 รวมมูลค่าเงินลงทุนไม่เกิน 10,000,000 บาท</li> <li>(3) การเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เดอะ เลตเตอร์ โพสท์ เซอร์วิส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 70 จากผู้ถือหุ้นเดิม มูลค่าไม่เกิน 42,000,000 บาท</li> </ol> </li> </ul>



บริษัท	รายละเอียด
	<p>(4) การเข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท เอ็มพอยท์เอ็กซ์เพรส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 60 จากผู้ถือหุ้นเดิม มูลค่าไม่เกิน 24,000,000 บาท</p> <p>(5) การเข้าซื้อทรัพย์สินจาก บริษัท ฟอर्थ เวนดิง จำกัด</p> <p>(6) การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 73,161,624 บาท โอนจัดสรรให้บุคคลในวงจำกัด เพื่อเป็นค่าตอบแทนหุ้นสามัญของ PFS จำนวน 70,000,000 หุ้น และจัดสรรเพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่กรรมการและพนักงาน (ESOP 1 และ 2) จำนวน 1,075,799 หุ้น และจัดสรรเพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ (SABUY-W1) จำนวน 2,085,825 หุ้น</p> <p>โดยวาระข้างต้นได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 15 ธันวาคม 2564</p>
TBSP	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ บริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 11/2564 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2564 มีมติอนุมัติรายการที่สำคัญดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>(1) อนุมัติให้เข้าซื้อทรัพย์สินจากบริษัท ฟอर्थ เวนดิง จำกัด ได้แก่ เครื่องจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ จำนวน 4,644 เครื่อง แบ่งเป็นตู้ที่มีการติดตั้ง 2,999 เครื่อง ส่วนที่เหลือเป็นตู้ที่อยู่ในคลังสินค้าจำนวน 1,645 เครื่อง</li> <li>(2) อนุมัติการเปลี่ยนชื่อบริษัท และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ โดยเปลี่ยนชื่อบริษัท เป็น “บริษัท พลัสเทค อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) และมีชื่อภาษาอังกฤษว่า “PLUS TECH Innovation Public Company Limited” (“PTECH”)</li> <li>(3) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 40,844,072 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 245,064,429 บาท</li> </ul> </li> </ul>
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 13/2564 มีมติอนุมัติให้ลงทุนเพิ่มเติมตามสัดส่วนใน PTECH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ร้อยละ 73.54 ซึ่ง PTECH มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจำนวน 40,844,072 บาท โดยเป็นการเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering)</li> <li>อนุมัติการได้มาซึ่งบริษัท เอ.ที.พี. เฟรนด์ เซอร์วิส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 14.00 จากผู้ถือหุ้นเดิม ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 57.00 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ ShipSmile</li> <li>อนุมัติการจัดตั้งบริษัท 5 บริษัท ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> <li>(1) บริษัท สบาย ดิจิตอล จำกัด ทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90.00 เพื่อศึกษาและลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Asset) เพื่อรองรับการใช้งานในกลุ่ม ecosystem ของกลุ่มบริษัท</li> <li>(2) บริษัท สบาย แอคเซลเลอเรเตอร์ จำกัด ทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90.00 เพื่อศึกษาและลงทุนธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม เพื่อขยายการลงทุนของกลุ่มบริษัท และเพิ่มศักยภาพสินค้าและบริการใน ecosystem ของกลุ่มบริษัท</li> <li>(3) บริษัท สบาย พอส จำกัด ทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 เพื่อพัฒนาและลงทุนในระบบ ระบบ POS (Point of Sale System) หรือระบบ ขายหน้าร้าน</li> <li>(4) บริษัท สบาย สปีด จำกัด ทุนจดทะเบียน 350,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 เพื่อลงทุนในธุรกิจ Drop-off และที่ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง</li> </ul> </li> </ul>

บริษัท	รายละเอียด
	(5) บริษัท สปีดดีเอ็กเพรส เซอร์วิส จำกัด ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 เพื่อการรวบรวมจุด drop off ภายใต้ Speedy
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท วีดีพี โฮลดิ้ง จำกัด โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และมีทุนจดทะเบียนทั้งหมด 321,509,100.00 บาท เพื่รองรับการปรับโครงสร้างธุรกิจของ บริษัท เวนดิง พลัส จำกัด (“VDP”) ในกลุ่มธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ (Merchandising)</li> </ul>
ปี 2565	
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2565 มีมติอนุมัติรายการดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>(1) อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เพย์โพสต์ เซอร์วิส จำกัด (“PPOST”) ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 75 จากผู้ถือหุ้นเดิม มูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้นไม่เกิน 56.25 ล้านบาท ซึ่งประกอบธุรกิจในรูปแบบการขายแฟรนไชส์ภายใต้ชื่อเพย์โพสต์ ให้ผู้ประกอบการในการให้บริการด้านขนส่ง</li> <li>(2) อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ลอนดรีบาร์ไทย จำกัด (“LBT”) ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 20 จากผู้ถือหุ้นเดิม มูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้นไม่เกิน 45.00 ล้านบาท ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการร้านซัก-อบผ้าแบบบริการตนเอง (Self-Service Laundry) รูปแบบแฟรนไชส์ภายใต้ชื่อลอนดรีบาร์</li> <li>(3) อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ซิตีซอฟท์อินโฟเทค จำกัด (“CSI”) ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 60 จากผู้ถือหุ้นเดิม มูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้นไม่เกิน 58.50 ล้านบาท ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการโปรแกรมสำเร็จรูปที่ใช้ในการบริหาร จัดการร้าน และระบบบัญชีในร้าน</li> <li>(4) อนุมัติเพิ่มทุนในบริษัท สบาย แอคเซลเลอเรเตอร์ จำกัด (“SBACC”) จาก 10 ล้านบาท เป็น 100 ล้านบาท และอนุมัติสัดส่วนการลงทุนเป็นร้อยละ 100</li> <li>(5) อนุมัติเข้าร่วมลงทุนในบริษัท อีตแล็บ จำกัด (“EatLab”) สัดส่วนไม่เกินร้อยละ 10.15 มูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้นไม่เกิน 27.55 ล้านบาท ซึ่งเป็นผู้ให้บริการ SaaS (Service as a Solution) แก่ร้านอาหาร เพื่อช่วยในการตัดสินใจออกแบบเมนูอาหาร โปรโมชัน แคมเปญ ต่างๆ ในการกระตุ้นยอดขาย โดยให้ AI ศึกษาพฤติกรรมผู้บริโภคของลูกค้า</li> <li>(6) อนุมัติเข้าร่วมลงทุนในบริษัท คีน โปรไฟล์ (ประเทศไทย) จำกัด (“KEEN Profile”) สัดส่วนไม่เกินร้อยละ 15 มูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้นไม่เกิน 10 ล้านบาท ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้าน Human Resource and Organization Development หรือ HROD Tech</li> </ul> </li> </ul>
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทฯ ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2565 มีมติอนุมัติรายการดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>(1) อนุมัติการเข้าลงทุนร่วมกลุ่มบริษัทโอมันนี่ (“OCAP”) (กลุ่มบริษัทโอมันนี่ ประกอบไปด้วย บริษัท โอมันนี่ กรุงเทพ จำกัด (“OMBKK”) บริษัท โอมันนี่ ปทุมธานี จำกัด (“OMPTT”) และ บริษัท โอมันนี่ สมุทรสาคร จำกัด (“OMSMK”) ด้วยมูลค่าไม่เกิน 50,000,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของบริษัทร่วมทุนจัดตั้งใหม่ ซึ่งประกอบธุรกิจปล่อยสินเชื่อ Pico Finance โดยมีระบบ Digital Lending ที่สามารถเชื่อมโยงกับระบบ HR Payroll ที่สามารถนำมาปรับใช้กับธุรกิจสินเชื่ออื่นๆ ของบริษัทฯ ได้</li> </ul> </li> </ul>

บริษัท	รายละเอียด
	<p>(2) อนุมัติการเข้าลงทุนเข้าซื้อหุ้นสามัญ บริษัท คาร์ฟิน อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (“CARFIN”) มูลค่าไม่เกิน 30,000,000 บาท โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 จากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งประกอบธุรกิจในการให้บริการจัดหาสินเชื่อบริการรถยนต์ทุกประเภทครบวงจร ให้กับลูกค้า นอกจากนี้และการปล่อยกู้เงินให้กับลูกค้าสำหรับปิดบัญชีเดิม และการปล่อยกู้เงินด่วนระยะสั้นให้กับลูกค้าที่ต้องการเงิน</p>
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทฯ ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 มีมติอนุมัติรายการดังต่อไปนี้             <p>(1) บริษัทฯ อนุมัติการดำเนินการให้บริษัท สบาย สปีด จำกัด (“SPEED”) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบัน มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท และชำระราคาหุ้นเต็มมูลค่าแล้ว โดยบริษัทฯ ถือหุ้นของ SPEED อยู่ ร้อยละ 99 ของหุ้นทั้งหมดของ SPEED) เข้าซื้อหุ้นของ บริษัท เอ.ที.พี.เฟรนด์ เซอร์วิส จำกัด (“SHIP”) บริษัท เดอะ เลตเตอร์ โพสท์ เซอร์วิส จำกัด (“LTP”) บริษัท เอ็มพ้อยท์เอ็กซ์เพรส จำกัด (“POINTX”) บริษัท เพย์โพสท์เซอร์วิส จำกัด (“PPOST”) บริษัท สปีดดี เอ็กซ์เพรส เซอร์วิส จำกัด (“SPDYX”) ซึ่งบริษัทย่อยแต่ละบริษัทมีแบรนด์ธุรกิจของตัวเองส่งของตนเอง ในส่วนที่ บริษัทฯ ถืออยู่ทั้งหมด โดย SPEED จะชำระค่าตอบแทนในการเข้าซื้อหุ้นของบริษัททั้ง 5 แห่งให้แก่บริษัทฯ ด้วยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ SPEED ให้แก่บริษัทฯ (Share Swap) คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 330,500,000 บาท</p> <p>(2) บริษัท อนุมัติให้ SPEED จัดตั้งบริษัทย่อยอีก 1 แห่ง คือ บริษัท พลัส เอ็กซ์เพรส โซลูชั่นส์ จำกัด (“PLUSX”) ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท โดย SPEED จำนวน 499,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 และผู้ถือหุ้นอื่นๆ อีก 2 ราย โดยถือหุ้นรายละ 1 หุ้น</p> </li> </ul>
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2565 และ ครั้งที่ 3/2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติการเข้าลงทุนในธุรกิจใหม่โดยมีรายละเอียด ดังนี้             <p>(1) อนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัท อินติม กรุ๊ป จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 30 ด้วยมูลค่าเงิน ลงทุนไม่เกิน 49,500,000 บาท และเข้าร่วมลงทุนกับบริษัท อินติม กรุ๊ป จำกัด ในการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 60 ด้วยมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 3,000,000 บาท</p> <p>(2) อนุมัติให้บริษัทฯ และ/หรือ บริษัท สบาย แอคเซลเลอเรเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัท ลอคบ็อกซ์ กรุ๊ป จำกัด รวมมูลค่าเงินลงทุนไม่เกิน 48,750,000 บาท ในสัดส่วนร้อยละ 20</p> <p>(3) อนุมัติให้บริษัทฯ และ/หรือ บริษัท สบาย แอคเซลเลอเรเตอร์ จำกัด เข้าลงทุนใน บริษัท ดิ อะชีฟเวอร์ 59 จำกัด โดย การซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท ดิ อะชีฟเวอร์ 59 รวมมูลค่าเงินลงทุนไม่เกิน 1,250,000 บาท ในสัดส่วนร้อยละ 20</p> <p>(4) อนุมัติให้บริษัทฯ และ/หรือ บริษัท สบาย แอคเซลเลอเรเตอร์ จำกัด เข้าร่วมลงทุนกับ บริษัท ดิ อะชีฟเวอร์ 59 จำกัด ในการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ เพื่อลงทุนร่วมกันในธุรกิจการให้บริการ Smart locker box โดยบริษัทฯ หรือ บริษัท สบาย แอคเซลเลอเรเตอร์ จำกัด จะถือหุ้นในบริษัทร่วมทุน ร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทร่วมทุน รวมมูลค่าเงินลงทุนไม่เกิน 35,000,000 บาท</p> </li> </ul>

บริษัท	รายละเอียด
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทฯ ได้อนุมัติการซื้อหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิ AIT-W2 รวมไปถึงการใช้สิทธิแปลงสภาพ AIT-W2 ของ AIT โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน AIT ร้อยละ 10.99 และได้มีการอนุมัติการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของนครหลวงแคปปิตอล โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในนครหลวงแคปปิตอล ร้อยละ 25 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้อนุมัติการซื้อหุ้นสามัญของบัสชีปส์ โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบัสชีปส์ร้อยละ 30</li> </ul>
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2565 บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (SABUY) ได้เริ่มซื้อขายหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ เป็นจำนวน 70,000,000 หุ้น โดยจากหุ้นสามัญเดิม มีจำนวน 1,201,379,956.00 หุ้น ปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนเป็น 1,271,379,956 บาท โดยมูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท ต่อหุ้น</li> </ul>
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 คณะกรรมการบริษัทมีมติ ดังต่อไปนี้               <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) อนุมัติการออกและจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่บุคคลในวงจำกัดไม่เกิน 67,639,640 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น ในราคาเสนอขาย 28 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 1,893.91 ล้านบาท</li> <li>(2) อนุมัติการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอียร์สุรัตน์ จำกัด (มหาชน) จากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวนไม่เกิน 136,900,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 24.90 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 533.91 ล้านบาท</li> <li>(3) อนุมัติการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เอียร์สุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด จำนวนไม่เกิน 8,570,243 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 30 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 81.50 ล้านบาท</li> <li>(4) อนุมัติการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ดับเบิลยูเซเวน จำกัด จำนวนไม่เกิน 20,000 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 40 จากบริษัท คอมเซเว่น จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 1,360 ล้านบาท</li> </ol> </li> </ul>
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทมีมติ ดังต่อไปนี้               <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) อนุมัติการออกและจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่บุคคลในวงจำกัดไม่เกิน 6,001,712 มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น ในราคาเสนอขาย 28 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 168.05 ล้านบาท</li> <li>(2) อนุมัติการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไอชอฟเทล (ประเทศไทย) จำกัด จำนวนไม่เกิน 25,010 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 25.01 จากบริษัท ไอ เอส เอฟ โฮลดิ้ง จำกัด เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 120.05 ล้านบาท</li> <li>(3) อนุมัติการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอส. เค. เมเนจเม้นท์ แอนด์ ซัพพลาย จำกัด จำนวนไม่เกิน 24,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 80 และหุ้นสามัญของบริษัท เอสเควี ยูนิตี้ ซัพพลาย จำกัด จำนวนไม่เกิน 8,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 80 เป็นจำนวนเงินรวมไม่เกิน 48 ล้านบาท</li> </ol> </li> </ul>
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติ อนุมัติให้ บริษัท สบาย สปีด จำกัด (“SPEED”) เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทริฟเฟิล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“III”) ดังนี้               <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) อนุมัติให้ SPEED เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท III ในสัดส่วน ร้อยละ 43 โดยชำระด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ SPEED จำนวน 7,309,756 หุ้น ในราคาหุ้นละ 22.24 บาท และเงินสดอีก 18,000,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 180,600,000 บาท</li> <li>(2) อนุมัติการเพิ่มทุนให้ SPEED 7,309,756 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท คิดเป็น 73,097,560 บาท</li> <li>(3) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ SPEED ให้ III จำนวน 7,309,756 หุ้นมูลค่าที่ ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และเสนอขายในราคาหุ้นละ 22.24 บาท คิดเป็นมูลค่ารวม 162,600,000 บาท ให้แก่ III</li> </ol> </li> </ul>

บริษัท	รายละเอียด
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติ ดังนี้               <ol style="list-style-type: none"> <li>อนุมัติการออกและการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไปให้แก่บุคคลในวงจำกัด 1,785,714 หุ้น</li> <li>อนุมัติการเข้าลงทุนในหุ้นสามัญ บริษัท อินโฟแกรมเมอร์ จำกัด (“Easy Restaurant”) โดยเข้าลงทุนในหุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 12,500 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 25 โดยชำระค่าตอบแทนจำนวนไม่เกิน 50,000,000 บาท แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ได้แก่ บริษัท เอชแอนด์เอ จำกัด</li> <li>อนุมัติจัดตั้งบริษัทย่อย 3 แห่งดังนี้                   <ol style="list-style-type: none"> <li>บริษัท สบาย เอ้าท์ซอร์ซซิง จำกัด (“Sabuy Outsourcing Company Limited”) โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 ทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท</li> <li>บริษัท สบาย ฟูลฟิลเมนต์ จำกัด (“Sabuy Fulfillment Company Limited”) โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 ทุนจดทะเบียน 200,000,000 บาท</li> <li>บริษัท สบาย อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด (“Sabuy Infrastructure Company Limited”) โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 ทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท</li> </ol> </li> </ol> </li> </ul>
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติ ดังนี้               <ol style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ จะจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อศึกษาและลงทุนในธุรกิจระบบงานบริหารทรัพยากรมนุษย์ ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51 และบริษัท มายเอชอาร์ จำกัดถือหุ้นร้อยละ 49 และคิดเป็นมูลค่าการลงทุน 510,000 บาท</li> <li>เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 71,865 หุ้น ตีมูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 30 ภายหลังการเพิ่มทุนใน บริษัท บลู พาร์คกิ้ง จำกัด โดยจะชำระค่าตอบแทนจำนวนไม่เกิน 7,186,500 บาท ด้วยเงินสดทั้งหมด</li> <li>บริษัท สบาย อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ จะเข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท คุโม เรคคอน จำกัด จำนวนไม่เกิน 100,000 หุ้น ตีมูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นมูลค่าไม่เกิน 10,000,000 บาท และจะชำระค่าตอบแทนด้วยเงินสดทั้งสิ้น</li> </ol> </li> </ul>
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 12/2565 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติ ดังนี้               <ol style="list-style-type: none"> <li>มีมติให้ความเห็นชอบและให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณามติเข้าลงทุนในบริษัท ไอโซฟเทเล (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ซอฟต์เทล คอมมูนิเคชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด</li> <li>มีมติให้ความเห็นชอบและให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณามติเข้าลงทุนใน บริษัท อีพัสเน็ตเวิร์ค จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 50ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด และจะ เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท เรดแฮสส์ ดิจิทัล (“RH”) ในสัดส่วนร้อยละ 50 โดย จะ รับ โอน ทรัพย์สินและหนี้สินทั้งหมดจาก บริษัท อีพัส มีเดีย โฮลดิ้ง จำกัด</li> <li>มีมติให้ความเห็นชอบและให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณามติการเปลี่ยนแปลงวิธีชำระราคาการเข้าซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ AIT ครั้งที่ 2 จากผู้ถือหุ้นเดิม คือ บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)</li> </ol> </li> </ul>



บริษัท	รายละเอียด
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 14/2565 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติ ดังนี้             <p>(1) อนุมัติให้บริษัท สบาย สปีด จำกัด (“SPEED”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยร้อยละ 82 ของบริษัทฯ เข้าลงทุนจัดตั้งบริษัทร่วมทุนใหม่ในประเทศมาเลเซีย ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000 ริงกิตมาเลเซีย ชำระค่าหุ้นเต็มจำนวน โดย SPEED จะเข้าลงทุนและถือหุ้นใน บริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนทุนจดทะเบียนของบริษัทร่วมทุน และบริษัท คอลเล็ค โค เซอร์วิส เบอร์ฮัด (CollectCo Services Sdn. Bhd.) (“CollectCo”) ผู้ดำเนินธุรกิจให้บริการจัดรับและส่งพัสดุซึ่งมีเครือข่ายที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในประเทศมาเลเซีย โดยมีจุดให้บริการในปัจจุบันกว่า 2,000 สาขา จะถือหุ้นในบริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนทุนจดทะเบียนของบริษัทร่วมทุนโดยคิดเป็นมูลค่าการลงทุนจำนวน 50,000 ริงกิตมาเลเซีย หรือคิดเป็นจำนวน 405,925 บาท</p> <p>(2) อนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงทุนในหุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 15,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 1.54 ในบริษัท อาร์ เอส จำกัด (มหาชน) (“RS”) ทั้งนี้ RS ประกอบธุรกิจพาณิชย์ที่มีคอนเทนต์และความบันเทิงที่ทรงพลัง จำหน่ายสินค้า รวมถึงมีระบบวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้าและระบบเทเลมาร์เก็ตติ้ง โดยมีการดำเนินงานแบ่งเป็น 3 ธุรกิจหลักคือ ธุรกิจคอมเมิร์ซ ธุรกิจเอ็นเตอร์เทนเมนต์และธุรกิจเพลงและอื่นๆ โดยบริษัทฯ จะลงทุนซื้อหุ้น RS ผ่านการซื้อขายในกระดานหลักซื้อขายหลักทรัพย์ (“Main Board”) ในวงเงินไม่เกิน 255,000,000 บาท (“ธุรกรรม RS”)</p> </li> </ul>
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 15/2565 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติ ดังนี้             <p>(1) อนุมัติการเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอเชียซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“AS”) จำนวนไม่เกิน 73,720,904 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 15.70 ของหุ้นทั้งหมดใน AS (“หุ้น AS”) และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ AS ครั้งที่ 2 (“AS-W2”) จำนวนไม่เกิน 33,837,554 หน่วยโดยบริษัทฯ จะชำระค่าตอบแทนจำนวนไม่เกิน 1,710,062,347 บาท ให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของ AS ทั้งนี้ บริษัทฯ จะใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตาม AS-W2 ในราคาใช้สิทธิ 3.50 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 118,431,439 บาท (หากราคาใช้สิทธิตาม AS-W2 รวมกับต้นทุนในการได้มาซึ่ง AS-W2 ต่ำกว่าราคาหุ้นใน AS ณ วันที่มีการใช้สิทธิ) ดังนั้น มูลค่าของรายการดังกล่าว จึงมีจำนวนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 1,828,493,786 บาท</p> <p>(2) อนุมัติการการเข้าลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 8,570,243 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 30 ในบริษัท เอียร์สวอร์ตน์ ลีสซิ่ง จำกัด (“TSRL”) ภายหลังการเพิ่มทุนจดทะเบียนใน TSRL โดยบริษัทฯ จะชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 81,503,011 บาทให้แก่ TSRL (“ธุรกรรม TSRL”) และการเข้าซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจำนวน 9 รายการ จากบริษัท เอียร์สวอร์ตน์ จำกัด (มหาชน) (“TSR”) และบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องของ TSR (รวมเรียกว่า “กลุ่ม TSR”) โดยบริษัทฯ จะชำระค่าตอบแทนจำนวนไม่เกิน 595,835,136 บาท (ไม่รวมภาระภาษี ค่าธรรมเนียมการโอน ค่าดำเนินการธุรกรรมที่เกี่ยวข้อง) ให้แก่กลุ่ม TSR (“ธุรกรรมที่ดิน”)</p> <p>(3) การขายหุ้น สามัญในบริษัท พลัสเทค อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (“PTECH”) จำนวนไม่เกิน 27,083,415 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 11.06 ของหุ้นทั้งหมดใน PTECH ด้วยวิธีการโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer: EBT) ให้แก่ TSR โดยบริษัทฯ จะได้รับชำระค่าตอบแทนคิดเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 595,835,130 บาท (“ธุรกรรม PTECH”)</p> </li> </ul>

บริษัท	รายละเอียด
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 16/2565 เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติยกเลิก ธุรกรรม TSRL ธุรกรรมที่ดิน และธุรกรรม PTECH โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทของ บริษัทฯ และ TSR เนื่องจากบริษัทฯ และ TSR ได้พิจารณาอย่างถี่ถ้วน เห็นว่าการเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ข้างต้นอาจไม่ก่อให้เกิด ประโยชน์สูงสุดแก่ทั้งสองบริษัท ตลอดจนผู้ถือหุ้น รายย่อยของทั้งสองบริษัท จึงได้ตกลงร่วมกันที่จะยกเลิกการเข้าทำธุรกรรมต่างดังกล่าวข้างต้น</li> </ul>
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2565 ของบริษัทฯ ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2565 ได้พิจารณา และมีมติดังต่อไปนี้  (1) อนุมัติลงทุนในหุ้นสามัญในบริษัท เอเชียซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“AS”) จำนวนไม่เกิน 73,720,904 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 15.70 ของหุ้นทั้งหมดใน AS (“หุ้น AS”) และใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้นสามัญของ AS ครั้งที่ 2 (“AS-W2”) จำนวนไม่เกิน 33,837,554 หน่วย จากนายปราโมทย์ สุดจิตพร และ นางสาวเสาวลักษณ์ จิตสัมฤทธิ์ (รวมเรียกว่า “กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม ของ AS”) โดยหุ้นสามัญที่ บริษัทฯ จะได้รับจากการเข้าทำรายการนี้ในกรณีที่มีการใช้สิทธิตาม AS-W2 และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะ ซื้อหุ้นสามัญของ AS ซึ่งจัดสรรให้แก่ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ AS และบริษัทย่อยของ AS (“AS-WB”) เต็มจำนวน จะคิดเป็นร้อยละ 20.97 (ได้แก่ ร้อยละ 14.37 สำหรับหุ้น AS และร้อยละ 6.60 สำหรับการซื้อสิทธิตาม AS-W2) ของหุ้นทั้งหมดใน AS ภายหลัง การใช้สิทธิดังกล่าว โดยบริษัทฯ จะชำระ ค่าตอบแทนจำนวนไม่เกิน 1,710,062,347 บาท ให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของ AS ทั้งนี้ บริษัทฯ จะใช้สิทธิ ซื้อหุ้นสามัญตาม AS-W2 ในราคาใช้สิทธิ 3.50 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 118,431,439 บาท ดังนั้น มูลค่าของรายการดังกล่าวจึงมีจำนวนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 1,828,493,786 บาท  (2) พิจารณาอนุมัติการขยายวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้จากวงเงินเดิม “ไม่เกิน 3,000 ล้านบาท” เป็นวงเงินใหม่ “ไม่เกิน 5,000 ล้านบาท”</li> </ul>
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 17/2565 เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2565 ได้มีมติเกี่ยวข้องกับ การลงทุน โดยมีรายละเอียด ดังนี้  (1) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทเพย์พอยท์ เซอร์วิส จำกัด (“PPOST”) จำนวน 5 ล้านบาท จากเดิม 5 ล้านบาท เป็น 10 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 250,000 หุ้น หรือคิดเป็น สัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนภายหลังการเพิ่มทุน มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เสนอขายราคาหุ้น ละ 20 บาท ทั้งนี้ PPOST เป็นบริษัทในกลุ่มธุรกิจสะดวกส่งของบริษัทฯ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของ บริษัทฯ ปัจจุบันมี จำนวนสาขาว่า 1,900 สาขา และถือหุ้นโดยบริษัท สบาย สปีด จำกัด (“SPEED”) ซึ่งเป็นบริษัท ย่อยร้อยละ 82 ของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 75 และเห็นชอบให้ SPEED ดำเนินการเข้าซื้อ หุ้นสามัญเพิ่มทุนของ PPOST ดังกล่าวข้างต้น จำนวน 250,000 หุ้น คิดเป็นมูลค่าการลงทุนจำนวน 5 ล้านบาท โดยภายหลังการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ PPOST ครั้งนี้ SPEED จะมีสัดส่วนการถือหุ้นใน PPOST ที่ร้อยละ 80 (“ธุรกรรมเพิ่มทุน PPOST”)  (2) อนุมัติให้บริษัท PPOST ดำเนินการเข้าซื้อสัญญาแฟรนไชส์ธุรกิจสะดวกส่งจำนวน 695 สาขา ของ ห้างหุ้นส่วนจำกัด เพย์พอยท์ เซอร์วิส (“Paypoint”) จาก Paypoint โดยชำระค่าตอบแทนทั้งหมด เป็นเงินสด จำนวนไม่เกิน 15 ล้านบาท (“ธุรกรรมเข้าซื้อสัญญาแฟรนไชส์ Paypoint”)</li> </ul>

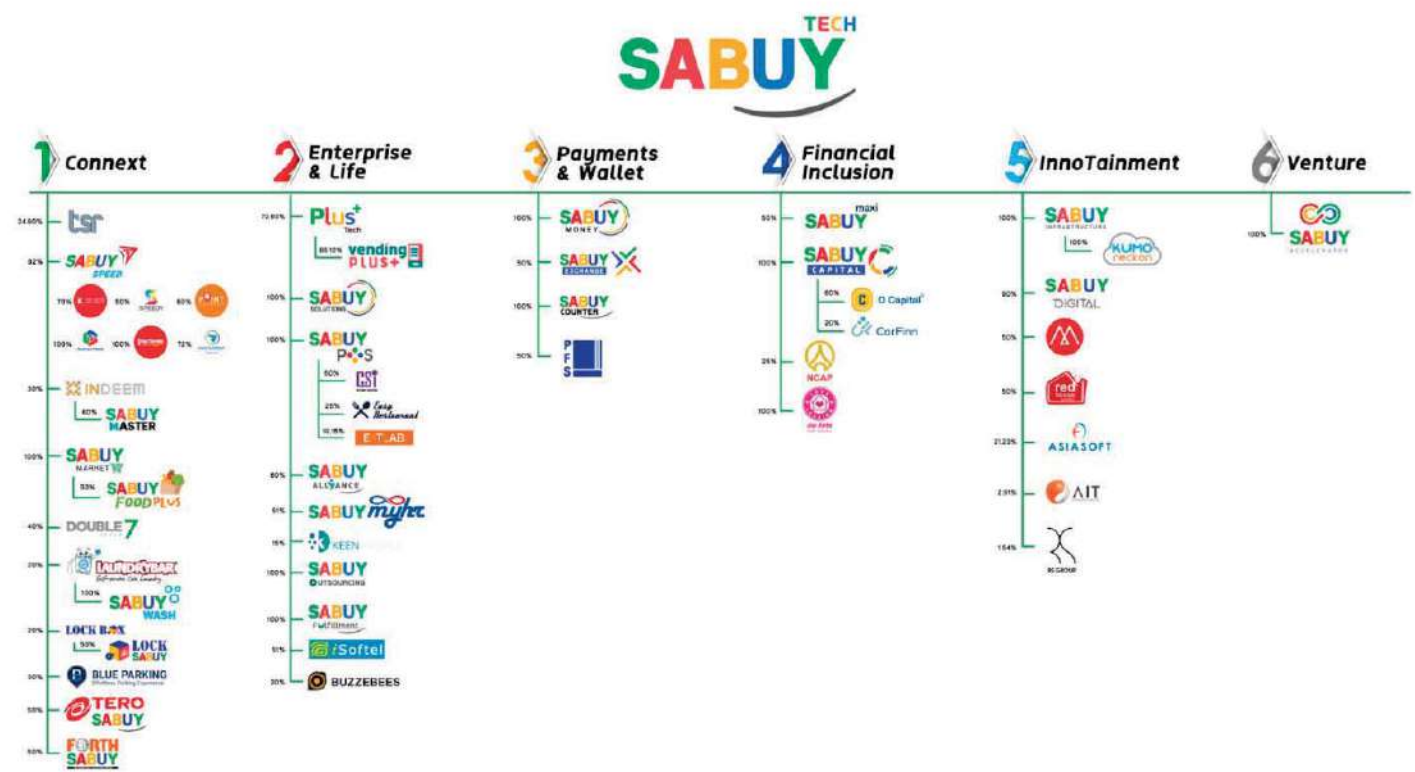
บริษัท	รายละเอียด
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 18/2565 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2565 ได้มีมติอนุมัติ การเข้าลงทุนในหุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 30,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 2.25 ในบริษัท แอ็ดวานซ์อินฟอร์เมชันเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“AIT”) ผ่านการซื้อขายในกระดานหลักซื้อขายหลักทรัพย์ (“Main Board”) ในวงเงิน ไม่เกิน 172,200,000 บาท โดย AIT ประกอบธุรกิจเป็นผู้ออกแบบระบบเครือข่ายและระบบสื่อสารอย่างครบวงจร (System Integrator หรือ SI) ให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน โดยมีลักษณะการให้บริการเป็นแบบเบ็ดเสร็จ หรือ เทิร์นคีย์ (Turn Key) ตั้งแต่การให้คำปรึกษา การวางแผนงานโครงการ การออกแบบระบบ การดำเนินการ การติดตั้ง การฝึกอบรม และการซ่อมบำรุงรักษา</li> </ul>
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 19/2565 เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 ได้มีมติอนุมัติ การเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>(1) การเข้าลงทุนในหุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 83,333,300 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 6.26 ในบริษัท แอ็ดวานซ์อินฟอร์เมชัน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“AIT”) ผ่านการซื้อขายในกระดานหลักซื้อขายหลักทรัพย์ (“Main Board”) ใน วงเงินไม่เกิน 500,000,000 บาท</li> <li>(2) การให้บริษัท สบาย แคปิตอล พลัส จำกัด (“SBCAP”) เข้าลงทุนในหุ้นสามัญในบริษัท เลิฟ ลิซ จำกัด (“LOVLS”) จำนวนไม่เกิน 1,540,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดใน LOVLS (“หุ้น LOVLS”) จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของ LOVLS (รวมเรียกว่า “กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของ LOVLS”) ทั้งนี้ LOVLS เป็นผู้จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าด้วยวิธีผ่อนชำระปัจจุบันมีสาขาทั้งหมด 20 สาขา โดย SBCAP จะชำระค่าตอบแทนจำนวนไม่เกิน 400,000,000 บาท ให้แก่ กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของ LOVLS โดยแบ่งชำระเป็น 2 งวดดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>• งวดที่ 1 จำนวน 188,131,428.57 บาท ในเดือนพฤศจิกายน 2565</li> <li>• งวดที่ 2 จำนวน 211,868,571.43 บาท ภายในเดือนกันยายน 2566</li> </ul> </li> <li>(3) การเข้าลงทุนในหุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 8,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 80 ในบริษัท เอส.เค.ฮิวแมน รีซอร์ส เซส เซอร์วิส จำกัด (“SKH”) จาก นางสาวกัญญา วัฒนกุล (“ผู้ถือหุ้นเดิมของ SKH”) ทั้งนี้ SKH ประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาแรงงานในพื้นที่ภาคตะวันออกเป็นหลัก โดยบริษัทฯ จะชำระค่าตอบแทนจำนวนไม่เกิน 29,556,940.29 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ SKH (“ธุรกรรม SKH”)</li> <li>(4) อนุมัติการจำหน่ายหุ้นสามัญ ในบริษัท พลัสเทค อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (“PTECH”) จำนวนไม่เกิน 1,343,497 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.55 ของหุ้นทั้งหมดใน PTECH ให้แก่ นางสาวกัญญา วัฒนกุล โดยบริษัทฯ จะได้รับชำระด้วยเงินสด (“ธุรกรรม PTECH”)</li> </ul> </li> </ul>
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 20/2565 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2565 ได้มีมติอนุมัติ <ul style="list-style-type: none"> <li>(1) แต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์ ดาโอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์ แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) เพื่อศึกษาแนวทางการจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัท</li> <li>(2) การจัดตั้งบริษัทโฮลดิ้งจำนวน 4 แห่งเพื่อรองรับการปรับโครงสร้างในบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) <ul style="list-style-type: none"> <li>o บริษัทโฮลดิ้ง A ซึ่งเป็นบริษัทย่อย 100% ของบริษัท เพื่อรองรับการโอนธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ Connex ธุรกิจช่องทางการจัดจำหน่ายและเชื่อมต่อเข้าถึงกลุ่มลูกค้าทุกกลุ่ม</li> <li>o บริษัทโฮลดิ้ง B ซึ่งเป็นบริษัทย่อย 100% ของบริษัท เพื่อรองรับการโอนธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ Enterprise &amp; Life ธุรกิจให้บริการสำหรับองค์กรและไลฟ์สไตล์ด้วยความเข้าใจผู้บริโภค</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>

บริษัท	รายละเอียด
	<ul style="list-style-type: none"> <li>o บริษัทโฮลดิ้ง C ซึ่งเป็นบริษัทย่อย 100% ของบริษัท เพื่อรองรับการโอนหุ้นของบริษัท สบาย สปีด จำกัด ที่ถือโดยบริษัท 82%</li> <li>o บริษัทโฮลดิ้ง D ซึ่งเป็นบริษัทย่อย 100% ของบริษัท เพื่อรองรับการโอนหุ้น AIT ที่บริษัทถือครอง โดยบริษัท</li> </ul> <p>(3) พิจารณานุมัติยกเลิกการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ครั้งที่ 3 (SABUY-WC) ชุดเดิม</p> <p>(4) พิจารณานุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ครั้งที่ 3 (SABUY-WC) ชุดใหม่</p>
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 21/2565 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2565 ได้มีมติอนุมัติการเข้าลงทุนในหุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 57,074,992 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 5.00 ใน GHL System Berhad (“GHL”) จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศมาเลเซีย ซึ่ง GHL เป็นผู้ให้บริการ Online Payment Gateway ใน 5 ประเทศ อันประกอบด้วย ประเทศไทย สิงคโปร์มาเลเซีย อินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ โดยที่ระบบ Payment Gateway ของ GHL สามารถเชื่อมโยงช่องทางการชำระเงินต่างๆ ในภูมิภาคเข้าไว้ด้วยกัน และเป็นไปตามมาตรฐาน Central Bank of Malaysia และมาตรฐาน Payment Card Industry Data Security Standard (PCI DSS) Level 1 โดยบริษัทฯ จะชำระค่าตอบแทนจำนวนไม่เกิน 57,074,992.10 ริงกิตมาเลเซีย หรือเทียบเท่า 462,667,008.46 บาท (อัตราแลกเปลี่ยนของธนาคารแห่งประเทศไทย วันที่ 6 ธันวาคม 2565 ที่ 8.1063 บาทต่อริงกิตมาเลเซีย) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ GHL ผ่านการซื้อขายในกระดานหลักซื้อขายหลักทรัพย์ (“Main Board”) Bursa Malaysia (“KLEX”) (“ธุรกรรม GHL”)</li> </ul>
SABUY	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 22/2565 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565 ได้พิจารณาและมีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>(1) อนุมัติการเข้าลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“TKS”) จำนวนไม่เกิน 115,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 18.45 ของทุนจดทะเบียนภายหลังการเพิ่มทุน โดยบริษัทฯ จะชำระค่าตอบแทนจำนวนไม่เกิน 1,610,000,000 บาท ให้แก่ TKS ทั้งนี้ TKS ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแบบพิมพ์ธุรกิจ และแบบพิมพ์ซีเคียวริตี้บริการพิมพ์ระบบดิจิทัลกระดาษพิมพ์ต่อเนื่องสำหรับคอมพิวเตอร์และบริการคลังสินค้าแบบพิมพ์</li> <li>(2) อนุมัติการจำหน่ายหุ้นสามัญของ บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“AIT”) จำนวน ไม่เกิน 225,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 16.90 ของทุนจดทะเบียน ให้แก่บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“TKS”) ในราคาซื้อขาย 7.50 บาทต่อหุ้น โดยบริษัทฯ จะได้รับชำระค่าตอบแทนจำนวนไม่เกิน 1,687,500,000 บาท และ อนุมัติการสละสิทธิการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท บัซซี่ บีซี จำกัด (“BZB”) โดย BZB จะเพิ่ม ทุนจดทะเบียนจากเดิม 191,500,000 บาท เป็น 212,246,100 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 207,461 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งจะส่งผลให้ BZB มีหุ้นสามัญทั้งหมดหลังการจดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 2,122,461 หุ้น ในการนี้เนื่องจากบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 ใน BZB บริษัทฯ จึงมีสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 62,238 หุ้น ในราคาหุ้นละ 62.66 ดอลลาร์สหรัฐ (หรือเท่ากับประมาณ 2,187.90 บาท)</li> </ul> </li> </ul>

บริษัท	รายละเอียด
	<p>(3) พิจารณานุมัติการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการจัดจำหน่าย พัฒนา และดูแลรักษา ระบบ และ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ สำหรับงานบริการระบบขายหน้าร้าน (Point of Sale System: POS) ซึ่งปัจจุบันมีทั้งหมด 4 บริษัท ได้แก่ 1) บริษัท สบาย พอส จำกัด 2) บริษัท ซิตีซอฟท์ อินโฟเทค จำกัด 3) บริษัท อินโฟแกรมเมอร์ จำกัด ซึ่ง เป็นบริษัทย่อยร้อยละ 100 ร้อยละ 60 ร้อยละ 25 และ 4) บริษัท อีโต้แล็บ จำกัด บริษัทย่อยร้อยละ 15 โดยถือผ่าน บริษัท สบาย แอคเซลเลอเรเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัทร้อยละ 100 และเลือกให้ บริษัท สบาย พอส จำกัด เป็น Operating Holding สำหรับกลุ่มธุรกิจดังกล่าว</p> <p>(4) พิจารณานุมัติการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องกับ จัดหาแรงงาน และ โปรแกรม บริหารงานทรัพยากรบุคคล (HR&amp;OUTSOURCE) ซึ่งปัจจุบันมีทั้งหมด 6 บริษัท ได้แก่1) บริษัท สบาย เอาท์ซอร์สซิ่ง จำกัด 2) บริษัท สบาย ออลิอันซ์ จำกัด 3) บริษัท เอสเควี ยูนิตี้ ซัพพลาย จำกัด 4) บริษัท เอส.เค. อีวเมน รีซอร์ส เซส เซอร์วิส จำกัด 5) บริษัท สบาย มายเอชอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยร้อยละ 100 ร้อยละ 80 ร้อยละ 80 ร้อยละ 80 ร้อยละ 50 และ 6) บริษัท คีน โพรไฟล์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทย่อย ร้อยละ 10.15 โดยถือผ่าน SABUYAC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทร้อยละ 100 และเลือกให้ บริษัท สบาย เอาท์ซอร์สซิ่ง จำกัด เป็น Operating Holding สำหรับกลุ่มธุรกิจดังกล่าว</p>

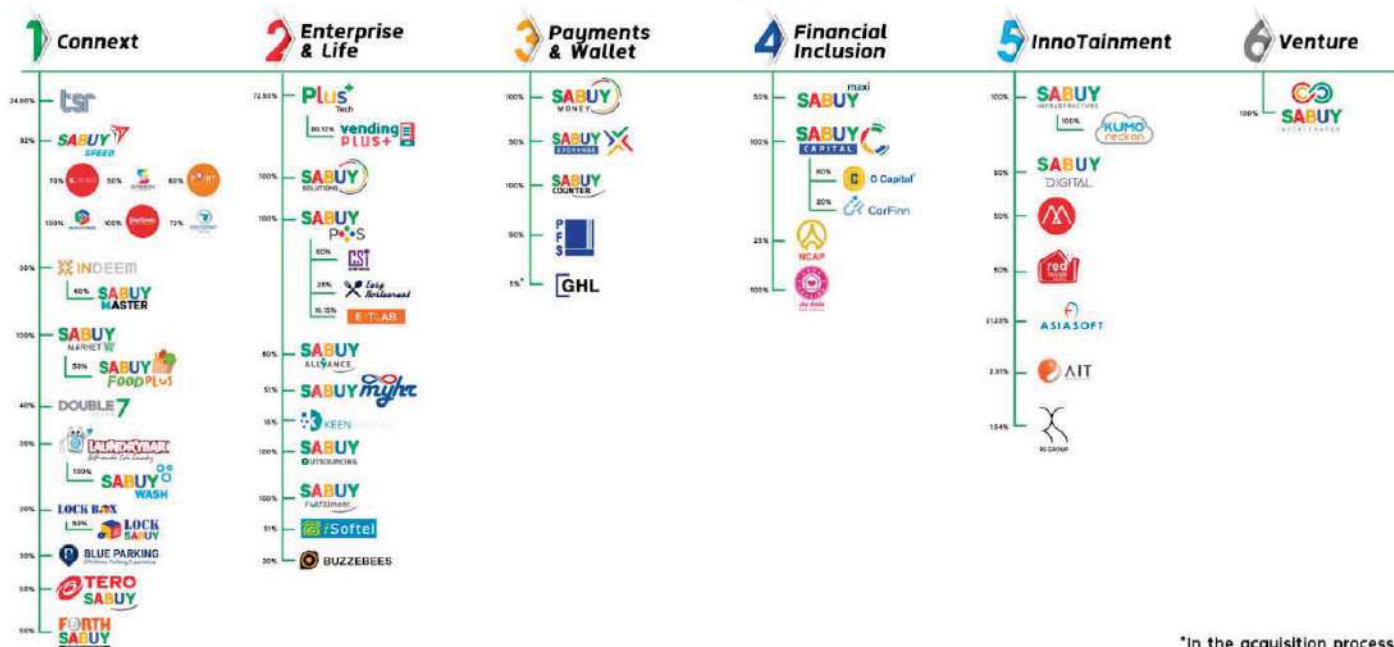
### โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้





โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ (รวมบริษัทที่อยู่ระหว่างจัดตั้งและการเข้าซื้อกิจการ) ณ ปัจจุบัน (วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565)



## ประเภทธุรกิจหลัก (รวมบริษัทที่อยู่ระหว่างจัดตั้งและการเข้าซื้อกิจการ) ณ ปัจจุบัน

บริษัท		การประกอบธุรกิจ
ธุรกิจ Connex		
1	บริษัท เทียร์สแตรต์ จำกัด (มหาชน) (“TSR”)	ธุรกิจจำหน่ายเครื่องกรองน้ำแบบขายตรงเป็นหลัก
2	บริษัท สบาย สปีด จำกัด (“SPEED”)	ธุรกิจลงทุนในธุรกิจ Drop-off และที่ธุรกิจกิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง
3	บริษัท สปีดดี เอ็กซ์เพรส เซอร์วิส จำกัด (“SPDYX”)	ธุรกิจจัดส่งพัสดุ Drop-off ภายใต้ Speedy
4	บริษัท เพย์โพสท์ เซอร์วิส จำกัด (“PPOST”)	ธุรกิจในรูปแบบการขายแฟรนไชส์ภายใต้ชื่อเพย์โพสท์ ให้ ผู้ประกอบการในการให้บริการด้านขนส่ง โดยการรวบรวมขนส่งชั้นนำ ภายในประเทศไว้ในร้านเดียว เช่น เคอรี่ เอ็กซ์เพรส แฟลช เอ็กซ์เพรส ไปรษณีย์ ไทย และ J&T Express เป็นต้น พร้อมบริการด้านสินเชื่อธนาคาร การโอนเงิน สินเชื่อทะเบียนรถ งานประกันภัย งานเอกสาร รับชำระบิลต่าง ๆ หลากหลาย บริการในร้านเดียว
5	บริษัท เอ็มพอยท์เอ็กซ์เพรส จำกัด (“POINTX”)	ธุรกิจในรูปแบบการขายแฟรนไชส์ด้านการเป็นจุดรวบรวมการขนส่งพัสดุ ภายในประเทศจากบริษัทขนส่ง

บริษัท		การประกอบธุรกิจ
6	บริษัท เดอะ เลตเตอร์ โพสท์ เซอร์วิส จำกัด (“LTP”)	ธุรกิจในรูปแบบการขายแฟรนไชส์ด้านการเป็นจตุรวรรณการขนส่งพัสดุ ภายในประเทศจากบริษัทขนส่ง
7	บริษัท เอ.ที.พี. เฟรนด์ เซอร์วิส จำกัด (“SHIP”)	ธุรกิจให้บริการจัดรับ-ส่งพัสดุสำหรับการขนส่ง ในรูปแบบแฟรนไชส์ไปรษณีย์เอกชน และให้บริการเป็นเคาน์เตอร์เซอร์วิสสำหรับการให้บริการต่างๆ เช่น การต่อ พรบ. ภาษีรถยนต์ หรือชำระบิลต่างๆ
8	บริษัท พลัส เอ็กซ์เพรส โซลูชันส์ จำกัด (“PLUSX”)	ธุรกิจให้บริการจัดรับ-ส่งพัสดุสำหรับการขนส่ง ในรูปแบบแฟรนไชส์ไปรษณีย์เอกชน และให้บริการเป็นเคาน์เตอร์เซอร์วิสสำหรับการต่อ พรบ. ภาษีรถยนต์ หรือชำระบิลต่างๆ
9	บริษัท อินดีม กรุ๊ป จำกัด (“Indeem”)	บริษัทดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าในลักษณะแบบเครือข่าย (Multi-level Marketing (MLM) หรือ Network Marketing) ที่มีการประยุกต์ใช้นวัตกรรมเทคโนโลยีต่างๆ ที่หลากหลาย เช่น การจัดจำหน่ายสินค้าผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ อาทิ ฟันล้าน (Phanlaan) และ ถูกดี (Tuuk Dee) การใช้คะแนนสะสมของสมาชิกในการแลกซื้อสินค้า (Loyalty Program) และการร่วมมือกับ พันมิตรทางธุรกิจในการนำ Digital Token ใช้แลกซื้อสินค้า เป็นต้น
10	บริษัท สบาย มาสเตอร์ จำกัด (“SBMST”)	บริษัทดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าในลักษณะแบบเครือข่าย (Multi-level Marketing (MLM) หรือ Network Marketing) ที่มีการประยุกต์ใช้นวัตกรรมเทคโนโลยีต่างๆ ที่หลากหลาย
11	บริษัท สบาย มาร์เก็ต พลัส จำกัด (“SBMKT”)	ธุรกิจเพื่อลงทุนในธุรกิจการขายสินค้าทั้งออนไลน์และออฟไลน์ผ่าน Ecosystem ของกลุ่มบริษัทฯ
12	บริษัท สบาย ฟู้ด พลัส จำกัด (“SBFOOD”)	ธุรกิจจัดจำหน่ายอาหารสด อาหารแห้ง และวัตถุดิบ สำหรับประกอบอาหารผ่านระบบจัดการร้านค้าปลีก (POS) ของ SBS
13	บริษัท ดับเบิลยูเซเวน จำกัด (“DOU7”)	ประกอบธุรกิจให้บริการบริหาร จัดการพื้นที่การพาณิชย์ให้กับบุคคลภายนอก
14	บริษัท ลอนดรีบาร์ (ประเทศไทย) จำกัด (“LBT”)	ธุรกิจให้บริการร้านซัก-อบผ้าแบบบริการตนเอง (Self-Service Laundry) รูปแบบแฟรนไชส์ภายใต้ชื่อลอนดรีบาร์ และเป็นผู้ริเริ่มนวัตกรรมเครื่องจ่ายน้ำยาอัตโนมัติเพื่อส่งผ่านน้ำยาซักผ้า น้ำยาปรับผ้านุ่ม และน้ำยาฆ่าเชื้อลงเครื่อง เพื่อตอบโจทย์เรื่องความสะดวก สะดวกสบายอย่างเต็มรูปแบบและให้บริการเครื่องซักอบแห้งที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน ถูกสุขอนามัย รวดเร็ว สามารถซักและอบแห้งได้แล้วเสร็จภายใน 1 ชั่วโมง
15	บริษัท สบาย วอช จำกัด (“SBWASH”)	ธุรกิจให้บริการร้านซัก-อบผ้าแบบบริการตนเอง (Self-Service Laundry)

บริษัท		การประกอบธุรกิจ
16	บริษัท ลอคบ็อกซ์ กรุ๊ป จำกัด (“LOXBOX”) บริษัท ล็อก สบาย จำกัด (“LOXSB”) และ บริษัท ลอคบ็อกซ์ เวนเจอร์ส จำกัด (“ACH59”)	ธุรกิจเกี่ยวกับ Smart locker หลากหลายรูปแบบ อันประกอบด้วย 1) บริการ Smart Locker 2) ให้บริการจัดส่งสัมภาระ 3) พื้นที่ Media และโฆษณาต่างๆ และ 4) บริการเสริมอื่นๆ เช่น กระเป๋า ถังสัมภาระ วัสดุเพื่อการบรรจุหีบห่อ
17	บริษัท บลู พาร์กิ้ง จำกัด (“BPARK”)	ธุรกิจเป็นผู้นำด้านระบบจัดการที่จอดรถผ่านระบบคลาวด์ที่เชื่อมโยงผู้ใช้บริการและ ผู้ให้บริการที่จอดรถเข้าด้วยกัน โดยการใช้นวัตกรรม ระบบบริหารที่จอดรถอัจฉริยะ โดยพัฒนาพื้นที่ด้วยการติดตั้งระบบที่ทันสมัย โดยการใช้นวัตกรรมระบบบริหาร ที่จอดรถอัจฉริยะ ทั้งชุดอุปกรณ์ไม้กั้น รถยนต์แบบอัตโนมัติด้วยการตรวจจับทะเบียน ระบบบริหารจัดการที่จอดรถ และแท่นกั้นในช่องจอด เป็นต้น
18	บริษัท เทโร สบาย จำกัด (“TRSB”)	ธุรกิจสื่อโฆษณา สื่อการตลาด ประชาสัมพันธ์ รวมถึงการขายสื่อโฆษณา ตลอดจน การขายและบริหารตัวภาพยนต์/บัตรคอนเสิร์ต ที่สามารถใช้ผ่านช่องทางต่างๆ ใน ecosystem ของบริษัทฯ
19	บริษัท ฟอর্থสมาร์ท สบาย เทค จำกัด (“FTHSB”)	ธุรกิจให้บริการดูแลและซ่อมบำรุงตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ รวมไปถึงการให้บริการจุดชาร์จ รถยนต์ไฟฟ้า และการส่งเสริมธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เช่น ธุรกิจทางการเงิน ตู้ Mini ATM ตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ ตู้น้ำมัน ระบบการบริหารข้อมูลลูกค้า ธุรกิจสินเชื่อ และ ธุรกิจนายหน้าประกันภัย เป็นต้น
ธุรกิจ Enterprise & Life		
20	บริษัท พลัส เทค อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (“PTECH”)	ธุรกิจผลิตบัตรพลาสติกและบริการบันทึกข้อมูลส่วนบุคคลลงบนบัตรด้วยเครื่องพิมพ์ และการจัดการระบบความปลอดภัย
21	บริษัท เวนดิง พลัส จำกัด (“VDP”)	ธุรกิจจำหน่ายเครื่องดื่มและอาหารสำเร็จรูปผ่านตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ ภายใต้ เครื่องหมายการค้า “เวนดิง พลัส”
22	บริษัท สบาย โซลูชั่นส์ จำกัด (“SBS”)	ธุรกิจระบบศูนย์อาหาร และการขายอุปกรณ์ ของระบบศูนย์อาหาร พร้อมการให้บริการ ติดตั้งและวางระบบศูนย์อาหาร การให้บริการจัดการศูนย์อาหารพร้อมการจ้างบำรุง รักษาตลอดอายุสัญญา
23	บริษัท สบาย พอส จำกัด (“SB- POS”)	ธุรกิจพัฒนาและลงทุนในระบบ ระบบ POS (Point of sale system) หรือ ระบบ ขายหน้าร้าน
24	บริษัท ซิตีซอฟท์อินโฟเทค จำกัด (“CSI”)	ธุรกิจพัฒนาซอฟต์แวร์ (โปรแกรมสำเร็จรูป คอมพิวเตอร์) สำหรับธุรกิจต่างๆ ลูกค้า ส่วนใหญ่อยู่ในธุรกิจค้าปลีกในหลากหลาย ประเภท ได้แก่ กลุ่มร้านขายของชำ (ร้านสะดวกซื้อ มินิมาร์ท ซูเปอร์มาร์เก็ต ห้างสรรพสินค้า) กลุ่มร้านค้าปลีกทั่วไป (เสื้อผ้า แฟชั่น รองเท้า เครื่องประดับ หนังสือ ยา กีฬา อุปกรณ์กีฬา เพ็ชร์อัญมณี ไอทีและโทรศัพท์มือถือ เป็นต้น) กลุ่มร้านอาหาร และเครื่องดื่ม (กาแฟ เบเกอรี่ ขนมปัง ไอศกรีม ร้านอาหาร ทั้งรูปแบบ Quick service และ Full service) โดยมี โปรแกรมสำเร็จรูปชื่อ POWERPOS และ POWERACC เป็นโปรแกรมสำเร็จรูปที่ใช้ใน การบริหาร จัดการร้าน และระบบบัญชีในร้าน

บริษัท		การประกอบธุรกิจ
25	บริษัท อินโฟแกรมเมอร์ จำกัด (‘‘IFGM’’)	ธุรกิจเป็นผู้พัฒนาและให้บริการระบบบริหารจัดการร้านอาหารอย่างมืออาชีพ ครอบคลุมการใช้งานธุรกิจร้านอาหารทุกขนาดตั้งแต่ร้านขนาดเล็กไปจนถึงการบริหารหลากหลายสาขา
26	บริษัท อีตแล็บ จำกัด (‘‘EatLab’’)	ธุรกิจให้บริการ SaaS (Service as a Solution) แก่ร้านอาหาร เพื่อช่วยในการตัดสินใจออกแบบเมนูอาหาร โปรโมชัน แคมเปญ ต่างๆ ในการกระตุ้นยอดขาย โดยให้ AI ศึกษาพฤติกรรม หรือ pattern ของ ลูกค้าส่วนใหญ่ เพื่อกำหนด Decision Model ให้แก่อ้านอาหาร ‘‘ช่วยคิด โปรโมชัน ประหยัดเวลา’’
27	บริษัท สบาย อลิอันซ์ จำกัด (‘‘SBALN’’)	ธุรกิจประเภทกิจกรรมการบริหารและบริการสนับสนุนโดยให้บริการด้าน กิจกรรมการให้บริการจ้างงานชั่วคราว
28	บริษัท สบาย มายเอชอาร์ จำกัด (‘‘SBMHR’’)	ธุรกิจให้บริการระบบงานบริหารทรัพยากรมนุษย์ (HR Management)
29	บริษัท คีน โปรไฟล์ (ประเทศไทย) จำกัด (‘‘KEEN’’)	ธุรกิจให้บริการด้าน Human Resource and Organization Development : HROD Tech ซึ่งนับเป็นธุรกิจที่มีผู้ให้บริการน้อยรายในไทย โดยมีการพัฒนาโปรแกรมในการบริหาร ทรัพยากรบุคคลที่นอกเหนือไปจาก HR Management/Development ที่ ครอบคลุมเพียงด้านสวัสดิการพนักงาน หรือการพัฒนาพนักงานผ่านการ ฝึกอบรม หรือจัดทำ Workshop โดยทั่วไป แต่ยังครอบคลุมไปถึงการ บริหารการมีส่วนร่วม และความผูกพันพนักงาน และการบริหารผลการ ดำเนินงานพนักงานผ่านตัวชี้วัดต่างๆ เช่น KPIs/OKRs เป็นต้น
30	บริษัท สบาย เอาร์ทซอสซิ่ง จำกัด (‘‘SBOSC’’)	ธุรกิจให้บริการจัดหาทรัพยากรบุคคล เช่น พนักงานขับรถ พนักงานรักษาความปลอดภัย พนักงานทำความสะอาด และคอลเซ็นเตอร์
31	บริษัท สบาย ฟูลฟิลเมนต์ จำกัด (‘‘SBFFM’’)	ธุรกิจในการลงทุนในบริษัทด้าน Fulfillment Service ได้แก่ การให้เช่าคลังสินค้า พร้อมบริการจัดส่ง ซึ่งเหมาะกับธุรกิจการค้าขายออนไลน์ หรือธุรกิจ E-Commerce
32	บริษัท ไอซอฟเทล (ประเทศไทย) จำกัด (‘‘ISOFT’’) และบริษัท ซอฟเทล (ประเทศไทย) จำกัด (‘‘SOFTTEL’’)	ธุรกิจการให้บริการและพัฒนาระบบไอบนสายอัตโนมัติ ระบบฝากข้อความ ศูนย์บริการ ข้อมูลโทรศัพท์ ศูนย์บริการลูกค้าสัมพันธ์ครบวงจร และธุรกิจการให้บริการคอลเซ็นเตอร์
33	บริษัท บัซซี่บีส จำกัด (‘‘BZB’’)	ธุรกิจแพลตฟอร์ม และ บริหารจัดการจากองค์กรธุรกิจ ในด้าน CRM Management (การบริหารความสัมพันธ์ของลูกค้า)
34	บริษัท เอสเควียูนิตี้ ซัพพลาย จำกัด (‘‘SKV’’) และ บริษัท เอส.เค.ฮิวเมน รีซอร์สเซส เซอร์วิส จำกัด (‘‘SKH’’)	กลุ่มบริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจเป็นผู้ให้บริการด้านการจัดการทรัพยากรบุคคลแบบครบวงจร ซึ่งให้บริการ Outsource บุคลากรในหลากหลายธุรกิจ และมีลูกค้าที่ใช้บริการ เช่น DKSH จังหวัดเชียงใหม่ คลังสินค้า Powerbuy จังหวัดสมุทรปราการ และ เบทาโกร จังหวัด ลำพูน เป็นต้น



บริษัท		การประกอบธุรกิจ
ธุรกิจ Payments & Wallet		
35	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“SBT”)	ธุรกิจให้บริการธุรกรรมทางการเงินผ่านตู้เติมเงินอัตโนมัติภายใต้เครื่องหมายการค้า “เติมสบายพลัส” และการจำหน่ายตู้เติมเงินอัตโนมัติทั้งในรูปแบบการชำระด้วยเงินสดและเงินผ่อน
36	บริษัท สบาย มั่นใจ จำกัด (“SBM”)	ธุรกิจให้บริการและเป็นตัวกลางในการชำระเงิน (ระบบ E-Payment) ตลอดจนรับเงินโอนได้ครบวงจร
37	บริษัท สบาย เอ็กเซนจ์ จำกัด (“SBX”)	ธุรกิจให้บริการจัดทำระบบ Loyalty และ CRM สำหรับการให้บริการลูกค้าผ่าน Ecosystem ของกลุ่มบริษัทฯ
38	บริษัท แพลท ฟินเซอร์ จำกัด (“PFS”)	ธุรกิจให้บริการให้บริการ ด้านอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ โทรคมนาคม และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ ระบบตรวจวัดเฉพาะด้านระบบการให้บริการข้อมูลและบริการลูกค้าสัมพันธ์ (Call Center) และระบบการให้บริการ (Outsourcing Services) เป็นต้น ซึ่งปัจจุบัน PFS ได้รับสัญญาว่าจ้างให้เป็นผู้บริการตู้กดเงิน/ถอนเงิน/ฝากเงินอัตโนมัติ จำนวน 10,000 ตู้ เป็นเวลา 10 ปี
39	บริษัท จีเอสแอล ซิสเต็มส์ เบอร์ฮัด (“GHL”)	ธุรกิจให้บริการ Online Payment Gateway ใน 5 ประเทศ อันประกอบด้วย ประเทศไทย สิงคโปร์มาเลเซีย อินโดนีเซีย และ ฟิลิปปินส์
ธุรกิจ Financial Inclusion		
40	บริษัท สบาย แมกซี อินซัวรันส์ โบรกเกอร์ จำกัด (“SBMX”)	ธุรกิจนายหน้าประกันภัย (Broker Insurance) เพื่อให้บริการผลิตภัณฑ์และบริการทางด้านการประกัน เช่น ประกันภัยรถยนต์ภาคบังคับ (พรบ.) ประกันรถยนต์ภาคสมัครใจ ประกันอุบัติเหตุ ประกันการเดินทาง และอื่นๆ
41	บริษัท สบาย แคปปิตอล พลัส จำกัด (“SBCAP”)	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อหมุนเวียนธุรกิจ สินเชื่อส่วนบุคคลมีหลักประกัน และไม่มีหลักประกัน ผ่าน Ecosystem ของกลุ่มบริษัทฯ และพันธมิตร (ปัจจุบันอยู่ระหว่างการขอใบอนุญาต)
42	บริษัท โอแคปปิตอล จำกัด (“OCAP”)	ธุรกิจปล่อยสินเชื่อ Pico Finance และใช้ระบบ Digital Lending มาปรับใช้กับธุรกิจสินเชื่ออื่นๆ ของบริษัทฯ
43	บริษัท คาร์พินน์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“CARFIN”)	ธุรกิจให้บริการจัดหาสินเชื่อรถยนต์ทุกประเภทครบวงจรให้กับลูกค้า โดยเริ่มจากการปล่อยกู้เงินให้กับลูกค้าสำหรับปิดบัญชีเดิม และการปล่อยกู้เงินด่วนระยะสั้นให้กับลูกค้าที่ต้องการเงิน ใช้ Digital Platform และ Online Marketing เป็นหลัก เช่น Facebook Google และ YouTube เป็นต้น
44	บริษัท นครหลวง แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“NAKON”)	ธุรกิจสินเชื่อจำนำทะเบียนรถ สินเชื่อที่ดิน และสินเชื่อรับจำนำทะเบียนรถเพื่อเกษตรกร
45	บริษัท เลฟ ลิสซิ่ง จำกัด (“LOVLS”)	ธุรกิจจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าด้วยวิธีผ่อนชำระ โดยยึดถือหลักการให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงสินค้าและบริการพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้ชีวิตได้สะดวกสบายและง่ายขึ้น โดยมีการวางแผนการผ่อนชำระค่างวด ให้เหมาะสมกับรายได้ของลูกค้า

บริษัท		การประกอบธุรกิจ
46	บริษัท เทียร์สตรีน ลีสซิ่ง จำกัด (“TSRL”)	ธุรกิจการเงินที่ไม่ใช่ธนาคาร (Non-Bank) ภายใต้แบรนด์ “ผ่อนสบาย” โดยมีการประกอบธุรกิจหลักคือการ จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าโดยการผ่อนชำระ และการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับและสินเชื่อทะเบียนรถ
ธุรกิจ InnoTainment		
47	บริษัท สบาย อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด (“SBINFR”)	ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยี (IT Infrastructure) เช่น Data Center และ/หรือ Cloud Services เป็นต้น
48	บริษัท คูโม เรคคอน จำกัด (“KUMO”)	ธุรกิจให้บริการด้าน Cloud Hosting Service ให้แก่บุคคลภายนอกเชิงพาณิชย์ ในการเป็น Storage Cloud, Memory Cloud, และ Computing Cloud เป็นต้น
49	บริษัท สบาย ดิจิตอล จำกัด (“SBDIGI”)	ธุรกิจศึกษาและลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Asset) เพื่อรองรับการใช้งานในกลุ่ม ecosystem ของกลุ่มบริษัท
50	บริษัท อู๊ปส์ เน็ตเวิร์ค (“OOPS”)	ธุรกิจการให้บริการการตลาดและสื่อทางดิจิทัล
51	บริษัท เรดแฮส ดิจิทัล จำกัด (“REDH”)	ธุรกิจการให้บริการการตลาดและสื่อทางดิจิทัล ช่องทางการสื่อสาร โฆษณา สร้าง brand และ product awareness ในกลุ่มลูกค้า
52	บริษัท เอเชียซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“AS”)*	ธุรกิจให้บริการเกมออนไลน์ ให้บริการเล่นเกมหรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับการเล่นเกมทางอินเทอร์เน็ต
53	บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“AIT”)	ธุรกิจให้บริการพื้นที่เก็บข้อมูล (Cloud Computing) การออกแบบ ให้คำปรึกษาและวางระบบคอมพิวเตอร์และโครงข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
54	บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน) (“RS”)	ธุรกิจพาณิชย์ คอนเทนต์และความบันเทิงจำหน่ายสินค้า รวมถึงมีระบบวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้า และระบบเทเลมาร์เก็ตติ้ง
ธุรกิจ Venture		
55	บริษัท สบาย แอคเซลเลอเรเตอร์ จำกัด (“SBACC”)	ธุรกิจศึกษาและลงทุนธุรกิจที่เกี่ยวกับนวัตกรรม เพื่อขยายการ ลงทุนของกลุ่มบริษัท และเพิ่มศักยภาพสินค้าและบริการใน ecosystem ของกลุ่มบริษัท

\*บริษัท เอเชียซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จะมีการเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท แอสเพียร์ อินโนเวชั่นส์ จำกัด (มหาชน)

## การใช้เงินระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลเสนอขาย หลักทรัพย์

ตามที่ บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อ  
ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO) ตั้งแต่วันที่ 3 – 5 พฤศจิกายน 2563 จำนวน 157,017,300 หุ้น โดย  
เป็นหุ้นในส่วนที่บริษัทฯ เสนอขายจำนวน 117,017,300 หุ้น

ในราคาเสนอขายหุ้นละ 2.50 บาท ได้รับเงินจากการเพิ่มทุน  
ทั้งสิ้นประมาณ 274.62 ล้านบาท (ภายหลังจากหัก  
ค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายและรับประกันการจัดจำหน่าย  
และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการเสนอขายหุ้นแล้ว) นั้น

บริษัทฯ ได้มีรายงานใช้เงินเพิ่มทุน ระหว่างวันที่ 1  
กรกฎาคม 2565 – 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

วัตถุประสงค์การใช้เงินเพิ่มทุน IPO	แผนการใช้เงิน (ตาม วัตถุประสงค์ ของ IPO)	จำนวนเงิน คงเหลือ ณ 30 มิ.ย. 65	จำนวนเงิน ที่ใช้ไประหว่าง งวด 1 ก.ค. 65 – 31 ธ.ค. 65	จำนวนเงิน คงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 65
1. โครงการเพิ่มศูนย์กระจายสินค้าของ VDP ในต่างจังหวัด	8	1.8	1.8	-
2. โครงการเพิ่มการตั้งตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ รวมถึง การตั้งตู้ขายสินค้าอัตโนมัติร่วมกับพันธมิตร ทางธุรกิจของ VDP	116.62	-	-	-
3. โครงการติดตั้งเครื่องรับชำระเงินทาง อิเล็กทรอนิกส์สำหรับตู้เติมเงินและตู้ขายสินค้า อัตโนมัติของ กลุ่มบริษัทฯ	35	8.2	8.2	-
4. โครงการให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ (e-Money Service)	40	32.33	32.33	-
5. โครงการให้บริการระบบการรับชำระเงินทาง อิเล็กทรอนิกส์(Payment Platform Provider)	55	23.9	23.9	-
6. โครงการให้บริการระบบบัตรเงินอิเล็กทรอนิกส์ แก่ศูนย์อาหาร และ/หรือร้านค้า ในวงจำกัด (Closed Loop)	20	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>274.62</b>	<b>66.23</b>	<b>66.23</b>	<b>-</b>

บริษัทฯ ได้มีการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เพิ่มเติม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนทั่วไป และ/หรือเฉพาะเจาะจง สำหรับงวดวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 – 31 ธันวาคม 2565 โดยสรุปดังนี้

1. บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2565 ให้บริษัทฯ

1) ออกและจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 8,742,857 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขาย 28 บาท ต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่ารวม 244,800,000 บาท ให้แก่ ISF Holding เพื่อชำระค่าตอบแทนในการเข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดจาก ISF Holding

2) ออกและจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 3,571,428 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขาย 28 บาท ต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่ารวม 99,999,984 บาท ให้แก่ MKO Holding เพื่อชำระค่าตอบแทนในการเข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดจาก MKO Holding

3) ออกและจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 17,592,920 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขาย 28.25 บาท ต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่ารวม 496,999,660 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ได้แก่ นายอานนท์ชัย วีระประวัตติ (“นายอานนท์ชัย”) เพื่อชำระค่าตอบแทนในการเข้าซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิ AIT-W2 ของบริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“AIT”)

2. การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 15/2565 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วมีมติอนุมัติการออกและจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) โดยการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 26,121,350 หุ้น ในราคาเสนอขาย 20 บาทต่อหุ้นเพื่อ

เสนอขายให้แก่นักลงทุนในวงจำกัด (Private Placement) คิดเป็นมูลค่ารวม 522,427,000 บาท โดยราคาเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นราคาไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ย้อนหลัง 15 วันทำการซึ่งอยู่ที่ราคา 17.05 บาทต่อหุ้น ได้แก่ นางสาวเสาวลักษณ์ จิตสัมฤทธิ์

3. เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่ของบริษัทฯ เพื่อรองรับการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ที่ได้จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนครั้งที่ 1 (SABUY-W1) จำนวน 5,062,857 หุ้น ในราคาหุ้นละ 2.41236 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ซึ่งได้รับเงินจากการเพิ่มทุนหลังหักค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามโครงการ SABUY-W1 ทั้งสิ้น 12.21 ล้านบาท

4. เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่ของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ครั้งที่ 2 ตามโครงการ SABUY-WB จำนวน 243,133 หุ้น ในราคาหุ้นละ 5.753 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ซึ่งได้รับเงินจากการเพิ่มทุนหลังหักค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามโครงการ SABUY-WB ทั้งสิ้น 1.40 ล้านบาท

5. เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่ของบริษัทฯ เพื่อรองรับการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ที่ได้จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนครั้งที่ 2 (SABUY-W2) จำนวน 113,487,568 หุ้น ในราคาหุ้นละ 5 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ซึ่งได้รับเงินจากการเพิ่มทุนหลังหักค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามโครงการ SABUY-W2 ทั้งสิ้น 567.44 ล้านบาท

บริษัทฯ รายงานใช้เงินเพิ่มทุนเพิ่มเติม ระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 – 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

วัตถุประสงค์การใช้เงินเพิ่มทุน (ล้านบาท)	จำนวนเงินคงเหลือ ณ 30 มิ.ย.65	จำนวนเงินที่ได้รับ	จำนวนเงินที่ใช้ไประหว่างงวด 1 ก.ค. 65 – 31 ธ.ค. 65	จำนวนเงินคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 65
1. ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบกิจการ	10.00	1,945.28	1,955.28	-
รวม	10.00	1,945.28	1,955.28	-



## ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล การเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงานและ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ

-ไม่มี-

## ความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ถือหุ้นรวมกัน在公司ฯ เกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดมี 2 กลุ่ม คือกลุ่มครอบครัวจุนพรพจีและกลุ่มครอบครัววีระประวัติ โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจอื่น โดยที่ไม่มีการประกอบธุรกิจซึ่งถือเป็นการแข่งขันกันกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนั้น ผู้ถือหุ้นกลุ่มครอบครัวจุนพรพจี และกลุ่มครอบครัววีระประวัติ ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน และมีอำนาจในการตัดสินใจสำหรับการลงมติผู้ถือหุ้นแยกจากกัน (ไม่ได้เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องตามนิยามของประกาศที่ กจ. 17/2551 เรื่องการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) ดังนั้นผู้ถือหุ้นทั้ง 2 กลุ่มดังกล่าวจึงสามารถคานอำนาจกันเอง และบริษัทฯ มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านจากจำนวนกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565) ซึ่งมีความรู้ความ

สามารถและมีความเป็นอิสระตามคุณสมบัติของสำนักงาน ก.ล.ต. ในการถ่วงดุลอำนาจในคณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ นายอานนท์ชัย วีระประวัติ จะดำรงสถานะเป็นนักลงทุนที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร โดยได้ให้คำมั่นในเจตนารมณ์ที่จะไม่เข้ามามีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานของบริษัทฯ และไม่ส่งตัวแทนเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร หรือผู้บริหาร นับตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2563 ที่นายอานนท์ชัยได้ซื้อหุ้นเพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ จนถึงวันครบกำหนดระยะเวลา 2 ปี นับจากวันที่แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และร่างหนังสือชี้ชวนของบริษัทฯ มีผลบังคับใช้ และนายอานนท์ชัยมิได้มีการทำข้อตกลงกับผู้ถือหุ้นรายใดในลักษณะที่เป็นการกำหนดความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่มีลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่น โดยการร่วมกันใช้สิทธิออกเสียงไปในทางเดียวกัน หรือให้บุคคลอื่นใช้สิทธิออกเสียงของตน เพื่อออกเสียงหรือควบคุมกิจการร่วมกัน

# 2.1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1. โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วย 6 กลุ่มธุรกิจหลัก ดังนี้

โครงสร้างรายได้	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. ธุรกิจ Connex	560.13	37.03	1,058.13	45.24	2,850.41	53.53
2. ธุรกิจ Enterprise & Life	60.27	3.98	236.26	10.10	1,410.38	26.48
3. ธุรกิจ Payments & Wallet	840.42	55.56	832.45	35.59	743.61	13.96
4. ธุรกิจ Financial Inclusion	-	-	-	-	31.10	0.58
5. ธุรกิจ InnoTainment	-	-	-	-	18.48	0.35
6. ธุรกิจ Venture	-	-	-	-	-	-
7. รายได้อื่น	51.90	3.43	212.27	9.07	271.40	5.10
รายได้รวม	1,512.72	100.00	2,339.11	100.00	5,325.38	100.00

หมายเหตุ:

รายได้ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ได้แก่ รายได้จากเครดิตคงค้างจากธุรกิจบริการตู้เติมเงิน รายได้ดอกเบี้ย และกำไรจากการขายทรัพย์สิน

## 2. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจการให้บริการทางอิเล็กทรอนิกส์หลากหลายรูปแบบผ่านระบบนิเวศทางการเงิน (Financial Ecosystem) ของบริษัทฯ โดยปัจจุบันประกอบธุรกิจหลัก 6 กลุ่ม ได้แก่ 1.ธุรกิจ Connex 2.ธุรกิจ Enterprise & Life 3.ธุรกิจ Payments & Wallet 4.ธุรกิจ Financial Inclusion 5.ธุรกิจ InnoTainment และ 6.ธุรกิจ Venture โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. Connex

#### บริษัท เอียร์สตรีน จำกัด (มหาชน) (“TSR”)

ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ เครื่องทำน้ำแข็ง เครื่องปรับอากาศ และ เครื่องใช้ไฟฟ้าอื่นๆ โดยมีช่องทางการขายตรง (“Door to Door”) เป็นรายได้หลักของบริษัท และยังมีการขายผ่านบริษัทย่อย และการจัดจำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์ (“Online Marketing”) ผ่านการขายสด หรือ การทำสัญญาเช่าซื้อ

#### ธุรกิจจัดส่งพัสดุ (Drop-off Service)

ประกอบธุรกิจลงทุนในบริการ Drop-off รับส่งพัสดุ ซึ่งมีบริษัทฯ อยู่ภายใต้การบริหารงานของ บริษัท สบาย สปีด จำกัด (“SPEED”) จำนวน 6 แบรินด์ ได้แก่ บริษัท เอ.ที.พี.เฟรนด์ เซอร์วิส จำกัด (“SHIP”), บริษัท พลัส เอ็กซ์เพรส โซลูชันส์ จำกัด (“PLUSX”), บริษัท เดอะ เลตเตอร์ โพสต์ เซอร์วิส จำกัด (“LTP”), บริษัท เอ็มพ้อยท์เอ็กซ์เพรส จำกัด (“POINTX”), บริษัท สปีดดี เอ็กซ์เพรส เซอร์วิส จำกัด (“SPDYX”) และ บริษัท เพย์โพสต์ เซอร์วิส จำกัด (“PPOST”) เพื่อเพิ่มโอกาสให้กับผู้ใช้บริการได้มีทางเลือกในการขนส่งพัสดุ สร้างจุดจำหน่ายสินค้าและให้บริการสนับสนุน Ecosystem ของกลุ่มบริษัทฯ เช่น ขยายจุดการให้บริการธุรกรรมทางการเงินและการซื้อประกันโดยมีร้านรับส่งพัสดุตัวเป็นตัวกลาง ซึ่งทำให้ธุรกิจของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงผู้คนได้ง่ายและตอบรับกับความต้องการของผู้ใช้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพและครบวงจรมากขึ้น ตลอดจนบริษัทฯ ยังมีการร่วมมือกับบริษัทขนส่งชื่อดังภายในประเทศเช่น Kerry Express, DHL, NinjaVan, ไปรษณีย์ไทย และอื่นๆ อีกด้วย

### บริษัท อินดีม กรุ๊ป จำกัด (“Indeem”) และ บริษัท สบาย มาสเตอร์ จำกัด (“SBMST”)

ประกอบธุรกิจด้านการจัดจำหน่ายสินค้าในลักษณะเครือข่าย (Multi-level Marketing หรือ “MLM”) หรือ Network Marketing โดยมีการประยุกต์ใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่หลากหลายในการประกอบธุรกิจ เช่น การจัดจำหน่ายสินค้าผ่าน แพลตฟอร์มออนไลน์ อาทิ พันล้าน (Phanlaan) แพลตฟอร์มช้อปปิ้งออนไลน์ชั้นนำ เช่น Shopee, Lazada, TOPs Online และ Power Buy รวมไปถึงศูนย์รวมสินค้า OTOP จากผู้ประกอบการ SME ทั่วประเทศ (Tuuk Dee) และยังมีการนำ Digital Token มาเป็นส่วนหนึ่งของการสะสมคะแนนและใช้ แลกซื้อสินค้า (Loyalty Program) เป็นต้น โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีฐานลูกค้าสมาชิกกว่า 100,000 รายในระบบ

### บริษัท สบาย มาร์เก็ต พลัส จำกัด (“SBMKT”)

ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจบริหารจัดการ Supply Chain โดย SBMKT เป็นแพลตฟอร์มอีคอมเมิร์ซสำหรับการซื้อ-ขายสินค้าหลากหลายประเภท ไม่ว่าจะเป็นเครื่องใช้ไฟฟ้า ผัก ผลไม้ อาหาร ขนม และ เครื่องแต่งกาย รวมไปถึงสินค้าประเภทอื่นๆ เพื่อช่วยให้ผู้บริโภคสามารถเลือกผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและเป็นการเพิ่มช่องทางการขายให้กับผู้ประกอบการ รวมไปถึงสร้างช่องทางการเข้าถึงสินค้าใหม่ ๆ อีกทั้งยังสร้างความสะดวกสบายให้ทั้งผู้ซื้อและผู้ขายด้วยแพลตฟอร์มออนไลน์ที่ใช้งานง่าย สะดวก ปลอดภัย และรองรับธุรกรรมการโอนและการชำระเงินผ่านทาง Ecosystem

ของ SABUY นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเป็นพันธมิตรกับ E-Marketplace รายใหญ่เพื่อส่งเสริมนวัตกรรม E-Commerce ในประเทศไทยให้เติบโตมากยิ่งขึ้นอีกด้วย

ภาพตัวอย่างตลาดออนไลน์



### บริษัท สบาย ฟู้ด พลัส จำกัด (“SBFOOD”)

ประกอบธุรกิจให้บริการขายส่งสินค้าอาหารแห้ง และวัตถุดิบเพื่อการประกอบอาหาร ผ่านเว็บไซต์ของ SBFOOD โดยใช้ระบบ POS ของบริษัทฯ มุ่งเน้นไปที่การให้บริการในรูปแบบ B2B หรือการให้บริการจากธุรกิจสู่ธุรกิจ โดย SBFOOD เป็นการร่วมทุนระหว่าง SABUY และ Foodville



ซึ่งเป็นผู้นำตลาดบริการจัดหาอาหารแบบครบวงจร ขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์หลักคือ การขยายช่องทางการขายสินค้าเพื่อให้บริการ ในรูปแบบของ One-Stop-Service ที่จะช่วยในการจัดหาและขนส่งวัตถุดิบให้กับร้านอาหารและครัวเรือนที่ใช้บริการต่างๆ ผ่าน Ecosystem ของกลุ่มบริษัทฯ

#### บริษัท ดับเบิลยูเวน จำกัด (“DOU7”)

ประกอบธุรกิจให้บริการการบริหารจัดการพื้นที่การพาณิชย์ โดยเป็นการร่วมกันพัฒนาและเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าและบริการของบริษัทฯ ให้สามารถเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคได้หลากหลายมากยิ่งขึ้น

#### บริษัท ลอนดรีบาร์ (ประเทศไทย) จำกัด (“LBT”)

LBT ประกอบธุรกิจขายแฟรนไชส์ร้านสะดวกซัก โดยบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการขยายธุรกิจในการให้บริการและการเป็นผู้จำหน่ายแฟรนไชส์ด้านธุรกิจสะดวกซักภายใต้ชื่อ Laundry Bar ซึ่งเป็นแบรนด์อันดับ 1 ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ปัจจุบันมีจำนวนครอบคลุมกว่า 300 สาขาทั่วประเทศไทย โดยเป็นธุรกิจให้บริการร้านซัก-อบผ้าแบบบริการตนเอง (Self-Service Laundry) และเป็นผู้ริเริ่มนวัตกรรมเครื่องจ่ายน้ำยาอัตโนมัติ เพื่อส่งผ่านน้ำยาซักผ้า น้ำยาปรับผ้านุ่ม และน้ำยาฆ่าเชื้อ เพื่อตอบโจทย์เรื่องสุขอนามัย ความสะดวกสบาย แบบการให้บริการอย่างรวดเร็วและมีคุณภาพ

#### บริษัท สบาย วอช จำกัด (“SBWASH”)

ประกอบธุรกิจบริการเครื่องซัก และ อบผ้าอัตโนมัติด้วยระบบหยอดเหรียญ ดำเนินการภายใต้เครื่องหมายการค้า

“SABUY WASH” โดยเป็นการให้บริการซักผ้าแก่ลูกค้า ผ่านการหยอดเหรียญเครื่องซักผ้า โดยจะดำเนินการเข้าพื้นที่หรือสถานที่ต่างๆ ภายในเขตชุมชนที่อยู่อาศัย แล้วจึงนำเครื่องซักผ้าแบบหยอดเหรียญที่ทางบริษัทฯ พัฒนามาไปติดตั้งไว้เพื่อให้บริการซักผ้า อนึ่งจะเป็นการต่อยอดในการสร้างจุด Drop-off, ตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ, ตู้เติมเงิน ตลอดจนสินค้าและบริการอื่นๆ ของบริษัทและพันธมิตร เพื่อยกระดับ Ecosystem ของบริษัทฯ ให้เติบโตได้อย่างแข็งแกร่ง

#### ธุรกิจตู้ฝากสัมภาระอัตโนมัติ [(โดยบริษัท ลอคบ็อกซ์ กรุ๊ป จำกัด (“LOXBOX”) บริษัท ล็อค สบาย จำกัด (“LOXSB”) และ บริษัท ลอคบ็อกซ์ เวเนเจอร์ส จำกัด (“ACH59”)]

ประกอบธุรกิจให้บริการตู้ล็อคเกอร์ในบริเวณสถานีขนส่งมวลชน ห้างสรรพสินค้า และท่าอากาศยานต่างๆ ในรูปแบบให้บริการตนเอง (“Self-Service”) โดยสามารถรับการชำระค่าบริการผ่านช่องทางออนไลน์ และ เงินสด และยังมีให้บริการรับส่งพัสดุ โดยมุ่งเน้นที่การส่งกระเป๋าเดินทาง หรือสัมภาระของนักท่องเที่ยวไปยังสถานที่ต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ โดยเปิดให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง

#### บริษัท บลู พาร์กกิ่ง จำกัด (“BPARK”)

ประกอบธุรกิจด้านระบบจัดการที่จอดรถผ่านระบบคลาวด์โดยเชื่อมโยงผู้ใช้และผู้ให้บริการที่จอดรถเข้าด้วยกัน เป็นการนำนวัตกรรมผสมผสานเข้ากับพื้นที่การติดตั้งด้วยระบบที่ทันสมัย ไม่ว่าจะเป็นระบบตรวจจับทะเบียน ระบบบริหารจัดการที่จอดรถ และแท่นกันช่องจอด ซึ่งถือเป็นการนำนวัตกรรมระบบบริหารที่จอดรถอัจฉริยะมาใช้งาน โดย



ธุรกิจนี้จะสามารถสร้างโอกาสใหม่ ๆ แก่บริษัทฯ ให้สามารถเข้าถึงและตอบโจทย์ผู้บริโภคได้มากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งพื้นที่ในเขตเศรษฐกิจ และชุมชนเมือง เป็นต้น

#### บริษัท เทโร สบาย จำกัด (“TRSB”)

บริษัทร่วมทุนระหว่าง TERO และ SABUY มีจุดประสงค์ร่วมกันในพัฒนาธุรกิจสื่อโฆษณา สื่อการตลาด และสื่อประชาสัมพันธ์ โดยมีการผนึกกำลังทางธุรกิจ (Business Synergy) เช่น การจำหน่ายสื่อโฆษณาผ่านระบบตู้ขายสินค้าอัตโนมัติในเครือบริษัทฯ การขายและบริหารจัดการตัวภาพยนตร์ / บัตรคอนเสิร์ต ผ่านช่องทางต่างๆ บน Ecosystem ของบริษัทฯ ร่วมกัน เป็นต้น

#### บริษัท ฟอรัสมาร์ท สบาย เทค จำกัด (“FTHSB”)

ธุรกิจให้บริการดูแลและซ่อมบำรุงตู้ขายสินค้าอัตโนมัติหรือตู้เวนดิง โดยมีการนำจุดแข็งของกลุ่มบริษัทฯ มาต่อยอดสร้างรายได้ให้มากขึ้นจากการให้บริการที่หลากหลาย เช่น มีเสริมการให้บริการรับส่งพัสดุทางไปรษณีย์ และพัฒนาต่อยอดเป็นจุดให้บริการชาร์จรถยนต์ไฟฟ้าในอนาคต ผ่านสถานที่ครอบคลุมกว่า 2 แสนจุดทั่วประเทศ ซึ่งถือเป็นการส่งเสริมธุรกิจ ตลอดจนนำไปสู่ Economy of Scale ที่ก่อให้เกิดประโยชน์ทั้งกับบริษัท พันธมิตร และพร้อมเชื่อมต่อประสบการณ์ทางการให้บริการที่ดีที่สุดไปยังกลุ่มลูกค้าอีกด้วย

### Enterprise & Life

#### บริษัท พลัส เทค อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (“PTECH”)

ประกอบธุรกิจครบวงจรเกี่ยวกับการผลิตบัตรพลาสติก โดยมีให้บริการออกแบบการฟิก (Graphic Design) ทดลองทำต้นแบบ (Prototype) ผลิตบัตร (Production) ลงข้อมูลบัตร เช่น ชื่อ นามสกุล วันหมดอายุ เป็นต้น รวมไปถึงให้บริการจัดส่งให้กับลูกค้าอย่างครบวงจร โดยบริษัทยังได้รับการรับรองให้เป็นผู้ผลิตบัตรเดบิต และ บัตรเครดิตจากบริษัทชั้นนำทั่วโลกอย่าง Visa MasterCard CUP JCB TBCC และ

American Express นอกจากนี้ยังมีบริการเกี่ยวกับบัตรอีกหลากหลายประเภท เช่น บัตรสมาร์ต การ์ด บัตรศูนย์อาหาร บัตรสมาชิกต่างๆ และบัตรขนส่งสาธารณะ เป็นต้น

#### บริษัท เวนดิง พลัส จำกัด (“VDP”)

ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการขายและให้บริการตู้อัตโนมัติหลากหลายประเภท เช่น ตู้จำหน่ายเครื่องดื่มร้อนและเย็นอัตโนมัติ ตู้จำหน่ายน้ำดื่มอัตโนมัติ และตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ ซึ่งอยู่ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เวนดิง พลัส” หรือ VDP โดยเป็นการให้บริการจำหน่ายสินค้าบริโภค (Food and Beverage) สามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภทดังนี้

1) เครื่องดื่ม (Beverage) เช่น น้ำดื่ม น้ำอัดลม น้ำหวาน น้ำผลไม้ กาแฟ ชา เครื่องดื่มชูกำลัง เครื่องดื่มเกลือแร่

2) อาหารสำเร็จรูปและกึ่งสำเร็จรูป เช่น ขนมขบเคี้ยว บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป

โดยภายในตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติจะมีระบบรองรับการชำระเงินผ่าน QR Code Payment และมีระบบบริหารจัดการสินค้า (Routeman App) เพื่อใช้ในการตรวจสอบยอดขายสินค้าภายในตู้ได้แบบ Real time ซึ่งจะสามารถช่วย VDP ในการลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการเงินสดในตู้ และทำให้ VDP สามารถวางแผนการเติมสินค้าแต่ละตู้ได้อย่างสะดวกและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ในส่วนของสินค้าจะถูกจำหน่ายผ่านตู้ขายสินค้าอัตโนมัติของ VDP ในแต่ละพื้นที่ทั้งในเขตกรุงเทพและปริมณฑล เช่น เซ็นทรัลเวิลด์ เทอร์มินอล 21 (สาขาพญาไท) โลตัส (สาขาพระราม 1) ธนาคารกสิกรไทย (สาขาราชวรบุรีบูรณะ) และ เซ็นทรัล แกรนด์ พระราม 9 นอกจากนี้ยังมีการเพิ่มจำนวนตู้ขายสินค้าอัตโนมัติกระจายไปยังจังหวัดและพื้นที่อื่นๆ เพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งตามห้างสรรพสินค้า ออฟฟิศสำนักงาน โรงอาหาร สถานีสานส่ง สถานีบริการน้ำมัน หอพัก สถานศึกษา เป็นต้น

โดยที่ผ่านมา VDP มีการขยายตู้ขายสินค้าอัตโนมัติอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจำนวนตู้ขายเครื่องดื่มอัตโนมัตินับตั้งแต่สิ้นปี 2563 จนถึง ปี 2565 ตามรายละเอียดด้านล่าง

ปี	2563	2564	2565
จำนวนตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ “เวนดิง พลัส”	5,130	5,900	10,862

\*2565 รวมตู้ Forth Vending และ ตู้จำหน่ายน้ำดื่ม



ภาพตัวอย่างตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ



**บริษัท สบาย โซลูชั่นส์ จำกัด (“SBS”)**

ประกอบธุรกิจบริการวางระบบศูนย์อาหาร (Food Court) และ ขายอุปกรณ์เกี่ยวกับระบบศูนย์อาหาร เช่น ตู้และ เครื่องมือ Point of Sale หรือ POS ต่างๆ และยังมีบริการ จัดการและซ่อมบำรุงศูนย์อาหารตามอายุสัญญา

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจระบบศูนย์อาหาร (Food Court System Business) ผ่าน SBS โดยมีรายได้จากการขาย ระบบศูนย์อาหาร พร้อมการให้บริการติดตั้งและวางระบบศูนย์ อาหาร (Hardware & System Installation) รายได้ค่าเช่า จากการให้เช่าอุปกรณ์ Hardware ของระบบศูนย์อาหาร และ รายได้จากการให้บริการจัดการศูนย์อาหารพร้อมการจ้างบำรุง รักษาตลอดอายุสัญญา (Maintenance Service Agreement) สำหรับธุรกิจระบบศูนย์อาหาร ปัจจุบันกลุ่มลูกค้าของ SBS คือ ศูนย์อาหารในแหล่งช้อปปิ้ง ไฮเปอร์มาร์เก็ต ห้างสรรพสินค้า หอพัก สถานที่ราชการ ในบริษัทเอกชน สถานศึกษา สวนน้ำ และสถานบริการน้ำมันทั่วประเทศ โดย SBS มีจำนวน ศูนย์อาหารแยกตามประเภทสถานที่นับตั้งแต่ปี 2563 จนถึงปี 2565 มีรายละเอียดดังนี้

	2563	2564	2565
จำนวนศูนย์อาหาร	230	231	284

**บริษัท สบาย พอส จำกัด (“SBPOS”)**

ประกอบธุรกิจเพื่อลงทุน และพัฒนาระบบ Point of Sale (POS) หรือระบบการขายหน้าร้าน เพื่อช่วยผู้ค้าปลีกใน การดำเนินธุรกิจ โดยธุรกิจของ SBPOS จะมุ่งเน้นการให้ บริการสำหรับธุรกิจร้านค้าปลีกใน Ecosystem ของบริษัทฯ

และมุ่งเน้นให้บริการผู้บริโภครายอย่างเป็นระบบและมี ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

**บริษัท ซิตีซอฟท์วอร์ เทคโนโลยี จำกัด (“CSI”)**

ประกอบธุรกิจพัฒนาซอฟต์แวร์ สำหรับการบริหาร ธุรกิจต่างๆโดยมีธุรกิจค้าปลีกเป็นลูกค้าหลัก เช่น ร้าน สะดวกซื้อ ซูเปอร์มาร์เก็ต ห้างสรรพสินค้า หรือร้านอาหาร และเครื่องดื่ม โดยมุ่งเน้นที่ระบบ POS (“Point of Sale”) หรือระบบจัดการการขาย ณ จุดขาย เพื่อช่วยผู้ค้าปลีกในด้าน ต่างๆ เช่น ระบบวิเคราะห์การขาย การจัดการสินค้าคงคลัง และการจัดการโปรโมชั่นและสมาชิก

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงศักยภาพในธุรกิจของ CSI อีกทั้งยัง เป็นการเกื้อหนุนต่อ SBPOS เนื่องจาก CSI มีประสบการณ์ใน ระบบ POS มามากกว่า 20 ปี โดยมีโปรแกรมสำเร็จรูป ชื่อ POWERPOS และ POWERACC เป็นโปรแกรมสำเร็จรูป ในการบริหารจัดการธุรกิจร้านค้าปลีก และระบบบัญชีในร้าน ตลอดจนเป็นการช่วยเพิ่มฐานลูกค้าใน Ecosystem ของ บริษัทฯ ผนวกกับฐานลูกค้าของ CSI ซึ่งเป็นผู้เล่นรายใหญ่ และเป็นที่รู้จักในตลาดของธุรกิจระบบ POS

**ธุรกิจให้บริการ SaaS (SABUY As A Solution) บริษัท อินโฟแกรมเมอร์ จำกัด (“IFGM”) และ บริษัท อีตแล็บ จำกัด (“EatLab”)**

ธุรกิจให้บริการ SaaS (Service as a Solution) แก่ร้าน อาหาร เพื่อช่วยในการตัดสินใจออกแบบเมนูอาหาร โปรโมชัน แคมเปญ ต่างๆ ในการกระตุ้นยอดขาย โดยให้ AI ศึกษา รวบรวมข้อมูลพฤติกรรมผู้บริโภค นำมาพัฒนาและปรับปรุง ผลิตภัณฑ์ และรวบรวมคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจ ร้านอาหาร อีกทั้งยังมีการสร้างแบบจำลองบนโต๊ะอาหาร เพื่อ ประเมินความพึงพอใจของผู้บริโภค และส่งข้อเสนอแนะไปยัง ผู้ผลิตอาหารให้สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่ยอมรับของ ผู้บริโภคได้มากยิ่งขึ้น

**ธุรกิจการจัดหาทรัพยากรบุคคล บริษัท สบาย อลิอันซ์ จำกัด (“SBALN”) บริษัท สบาย เอทซอส จำกัด (“SBOSC”) บริษัท เอสเควียูนิตี้ ซัพพลาย จำกัด (“SKV”) และ บริษัท เอส.เค.ฮิวแมน รีซอร์สเซส เซอร์วิส จำกัด (“SKH”)**

ประกอบธุรกิจเป็นผู้ให้บริการด้านการจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างครบวงจร เช่น พนักงานขับรถ พนักงานรักษาความปลอดภัย พนักงานทำความสะอาด และคอลเซนเตอร์ เป็นต้น โดยจัดหาให้กับองค์กรลูกค้า พันธมิตร หรือ บริษัทในเครือ ซึ่งมีผู้ใช้บริการอยู่ในระบบได้แก่ DKSH จังหวัดเชียงใหม่ คลังสินค้า Powerbuy จังหวัดสมุทรปราการ และเบทาโกร จังหวัดลำพูน และอื่น ๆ โดยบริษัทฯ ใช้จุดแข็งในการประกอบธุรกิจนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพของพนักงานที่รับเข้ามา ลดค่าใช้จ่ายให้แก่บริษัทฯ พันธมิตร รวมไปถึงลูกค้าได้อีกด้วย

#### บริษัท สบาย มายเอชอาร์ จำกัด (“SBMHR”)

ประกอบธุรกิจให้บริการระบบงานบริหารทรัพยากรมนุษย์ (HR Management) ซึ่งจะเป็นการเสริมสร้างประสิทธิภาพการดำเนินงานให้แก่ทั้งภายในกลุ่มบริษัทฯ พันธมิตร และลูกค้า อีกทั้ง รองรับการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ เสริมสร้าง Ecosystem และ วิสัยทัศน์ด้าน 7 สะดวก และ 7 SMART ทั้ง SMART Factory, SMART Office, POS Solution, SABUY Money ให้มีการให้บริการที่ครอบคลุมและแข็งแกร่งยิ่งขึ้น และยังเป็นการเพิ่มโอกาสให้พนักงานในระบบสามารถเข้าถึงบริการในด้าน Pay-roll lending, Financial inclusion, และกิจกรรมอื่นๆ ในอนาคต

#### บริษัท คีน โปรไฟล์ (ประเทศไทย) จำกัด (“KEEN”)

ประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาด้านทรัพยากรมนุษย์ และกลยุทธ์เพื่อการพัฒนาบริหารจัดการในองค์กร และบริการด้าน Human Resource and Organization Development (HROD Tech) โดยมีการพัฒนาโปรแกรมในการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ครอบคลุมด้านสวัสดิการพนักงาน การฝึกอบรม และยังคงครอบคลุมไปถึงการให้บริการทางข้อมูลเพื่อการพัฒนาศักยภาพบุคลากร การมีส่วนร่วมและความผูกพันพนักงาน และการบริหารผลการดำเนินงานพนักงานผ่านตัวชี้วัดต่างๆ เช่น KPIs/OKRs เป็นต้น

ทั้งนี้ KEEN ยังมีนวัตกรรม KEEN Career Finder ที่ออกแบบมาเพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในด้านของการสร้างการทำงานแบบร่วมมือ (Collaboration) การลดปัญหาความขัดแย้งในองค์กร และการวางกลยุทธ์องค์กรในด้านบุคลากร หรือการสร้าง Employer Branding โดยจะวิเคราะห์ 3 ส่วน

ประกอบสำคัญ ได้แก่ อัจฉริยภาพในการทำงานของพนักงาน (Working Geniuses) ลักษณะนิสัยและลักษณะการทำงานของพนักงาน (Working Traits) และ วัฒนธรรมการทำงานที่เหมาะสมกับพนักงาน (Working Philosophies) ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถเสริมสร้างศักยภาพของพนักงาน รวมไปถึงสินค้าและบริการ ภายใต้ ecosystem ของ SABUY ให้มีความแข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น

#### บริษัท สบาย ฟูลฟิลเมนต์ จำกัด (“SBFFM”)

ประกอบธุรกิจด้าน Fulfilment (บริการคลังสินค้า เพื่อเก็บสินค้า แพ็กกล่อง ส่งพัสดุ ทำหน้าที่จัดการงาน Back office แทนร้านค้าออนไลน์ เช่น การจัดการสต็อก การบรรจุสินค้า การจัดส่งสินค้าและติดตามคำสั่งซื้อ เป็นต้น) และการสร้างเครือข่ายช่องทางการขายร่วมกัน (Sales Shop Network) ซึ่งจะเป็นการสนับสนุนการขายเครือข่ายจุด Drop-off ของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถเข้าถึงจำนวนผู้ใช้บริการได้ทุกระดับ

#### ธุรกิจศูนย์ให้บริการทางโทรศัพท์ โดยบริษัท ไอซอฟเทล (ประเทศไทย) จำกัด (“ISOFT”) และบริษัท ซอฟต์เทล คอมมูนิเคชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด (“SOFTTEL”)

ประกอบธุรกิจด้านการพัฒนาโปรแกรมเกี่ยวกับการสื่อสารทางโทรศัพท์ที่เชื่อมต่อกับคอมพิวเตอร์ (Computer Telephony Integration/CTI) โดยมีเครื่องมือที่ได้พัฒนาเอง ชื่อ iTool สำหรับการให้บริการ Computer Telephony Solution อาทิเช่น Inter Active Voice Response (IVR) การให้บริการคอนแทคเซ็นเตอร์ และการพัฒนาซอฟต์แวร์ด้าน Customer Relationship เป็นต้น

บริษัทฯ เล็งเห็นว่าการลงทุนใน ISOFT จะสามารถเพิ่มประสิทธิภาพและลดค่าใช้จ่ายด้าน call center ไม่ว่าจะเป็น การรับข้อร้องเรียนของผู้ใช้บริการ การเรียกเก็บชำระหนี้ การให้บริการข้อมูลแก่ลูกค้า ภายใน Ecosystem ของกลุ่มบริษัทฯ ได้ในระยะยาว เนื่องจากในอนาคตจะมีความต้องการในการใช้ระบบ call center เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

#### บริษัท บัซซี่บีส์ จำกัด (“BZB”)

ประกอบธุรกิจโซลูชัน การช่วยพัฒนาแพลตฟอร์มเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้าน การบริหารความสัมพันธ์ของ

ลูกค้า (CRM) โดยมีบริการหลากหลาย เช่น การพัฒนา Loyalty Program การบริหารจัดการรางวัล สิทธิประโยชน์ (Reward & Privilege Management) และแพลตฟอร์มค้าขายออนไลน์ (E-commerce) โดยปัจจุบันมีบริการในหลากหลายประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และมีการดำเนินธุรกิจหลักแบ่งออกได้ 4 ประเภทดังนี้

1. ธุรกิจให้บริการแพลตฟอร์ม (Platform Subscription) ประกอบไปด้วยการให้เช่าระบบการขายสินค้าบนแอปพลิเคชันของ BZB และแพลตฟอร์มอีคอมเมิร์ซอื่นๆ การพัฒนาระบบแอปพลิเคชันของแบรนด์ต่าง ๆ การให้เช่าระบบรายเดือนของซอฟต์แวร์การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

2. ธุรกิจให้บริการจัดหาสิทธิพิเศษและดีลต่างๆ (Rewards Sourcing) ประกอบไปด้วยการขายสินค้าผ่านแคตตาล็อกสินค้าออนไลน์ การขายสินค้าสิทธิพิเศษ และการบริหารจัดการสินค้าพิเศษต่างๆ

3. ให้บริการเกี่ยวกับการซื้อขายของออนไลน์อย่างครบวงจร (E-commerce Enabler) ประกอบไปด้วยการบริการขายและจัดการสินค้าทั้งของแบรนด์เองและแบรนด์ต่างๆ (Voucher) รวมไปถึงการดูแลร้านค้าออนไลน์บนแพลตฟอร์มอีคอมเมิร์ซอื่นๆ

4. การให้บริการเสริมอื่น ๆ (Ancillary Services) ประกอบไปด้วยการจัดการแคมเปญทางการตลาด การบริหารการตลาดผ่านแอปพลิเคชันไลน์ การให้บริการสื่อโฆษณาบนแพลตฟอร์มโซเชียลมีเดีย การให้บริการขนส่งและบรรจุภัณฑ์ และการให้บริการจัดเก็บสินค้า โดยมีจุดประสงค์เพื่อให้บริการลูกค้าอย่างครบวงจร

## Payments & Wallet

### บริษัท สบาย มัณนี จำกัด (“SBM”)

ประกอบธุรกิจให้บริการธุรกรรมทางการเงินผ่านช่องทางออนไลน์ เช่น การชำระและการโอนเงิน ผ่านแอปพลิเคชันกระเป๋าเงินดิจิทัล (E-wallet) โดยใช้ชื่อว่า สบาย มัณนี วอลเลต ที่จะมีการเชื่อมโยงระบบการชำระเงินจากภายในและภายนอกกลุ่มบริษัทฯ เพื่อสร้างความสะดวกสบายให้กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ นอกจากนี้ ธุรกิจให้บริการการชำระเงินของ SBM จะช่วยลดปริมาณการใช้เงินสดภายในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนในการบริหารจัดการเงินสด

ภายในกลุ่มบริษัทฯ ได้

### ภาพตัวอย่างหน้าแอปพลิเคชัน SABUY MONEY



### บริษัท สบาย เอ็กเชนจ์ จำกัด (“SBX”)

ประกอบธุรกิจในการสร้างระบบการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) โดย SBX มีการร่วมมือกับ BZB ในการดำเนินธุรกิจและสร้าง Loyalty Program แบบ One Stop Service ไม่ว่าจะเป็น การชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านตู้เติมเงิน การบริการโอนเงินไปยังธนาคารในต่างประเทศ อาทิ เมียนมา ลาว กัมพูชา การเปิดบริการซื้อสินค้าตึกเกอร์, ซื้อประกันภัย พรบ. รถจักรยานยนต์หรือรถยนต์ และการชำระบิลค่าไฟฟ้า-ค่าน้ำประปาส่วนภูมิภาค โดยจะมีการนำระบบ CRM และ Loyalty Program ที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น ทำงานผ่านระบบของ SBX เพื่อมาสนับสนุน Ecosystem ของทางกลุ่มบริษัทฯ

### บริษัท แพลท ฟินเซอร์ฟ จำกัด (“PFS”)

ประกอบธุรกิจให้บริการด้านอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ โทรคมนาคม ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบสารสนเทศ เพื่อการจัดการ ระบบตรวจวัดเฉพาะด้าน ระบบการให้บริการข้อมูลและบริการลูกค้าสัมพันธ์ (Call Center) และระบบการให้บริการ (Outsourcing Services) ซึ่งบริษัทฯ เล็งเห็นถึงจุดแข็งของบริษัท PFS ในการเสริมสร้าง Business Synergy ให้กับกลุ่มบริษัทฯ และเพื่อขยายฐานลูกค้าให้เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคได้ทั่วประเทศ ปัจจุบัน PFS ได้รับสัญญาว่าจ้างให้เป็นผู้บริการ

ตู้กดเงิน/ถอนเงิน/ฝากเงินอัตโนมัติ จำนวน 10,000 ตู้ เป็นเวลา 10 ปี โดยบริษัท PFS จะเป็นผู้ให้บริการตู้กดเงินสดกับบริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด โดยจะมีการติดตั้งหน้าร้านสะดวกซื้อ 7-11 ทั่วประเทศ

#### บริษัท จีเอชแอล ซิสเต็มส์ เบอร์ฮัด (“GHL”)

บริษัท จีเอชแอล อยู่ในประเทศมาเลเซีย ประกอบธุรกิจให้บริการ Online Payment Gateway ใน 5 ประเทศ อันประกอบด้วย ประเทศไทย สิงคโปร์มาเลเซีย อินโดนีเซีย และ ฟิลิปปินส์ โดยที่ระบบ Payment Gateway ของ GHL สามารถเชื่อมโยงช่องทางการชำระเงินต่างๆ ในภูมิภาคเข้าด้วยกัน และเป็นไปตามมาตรฐาน Central Bank of Malaysia และมาตรฐาน Payment Card Industry Data Security Standard (PCI DSS) Level 1

### Financial Inclusion

#### บริษัท สบาย แมกซี่ อินชัวรันส์ โบรกเกอร์ จำกัด (“SBMX”)

ธุรกิจนายหน้าประกันภัย (Broker Insurance) เพื่อให้บริการผลิตภัณฑ์และบริการทางด้านการประกัน เช่น ประกันภัยรถยนต์ภาคบังคับ (พรบ.) ประกันรถยนต์ภาคสมัครใจ ประกันอุบัติเหตุ ประกันการเดินทาง และอื่นๆ

#### บริษัท สบาย แคปปิตอล พลัส จำกัด (“SBCAP”)

ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อ ทั้งมีและไม่มีหลักประกัน แก่ลูกค้าและบริษัทพันธมิตร เช่น การปล่อยสินเชื่อ “แปลงตู้เป็นทุน” ซึ่งเป็นการใช้ตู้เติมเงินเป็นหลักค้ำประกัน ให้แก่สินเชื่อสำหรับผู้ครอบครองตู้ เพื่อช่วยในการเข้าถึงแหล่งทุนใหม่ ๆ ในการขยายธุรกิจ โดยกลุ่มเป้าหมายจะเป็นได้ทั้งลูกค้าประเภทร้านค้าที่ทำธุรกรรมผ่านระบบ Payment POS ระบบศูนย์อาหาร หรือ ร้านค้าที่ทำการซื้อขายผ่าน Market Place ของกลุ่มสบาย และสามารถต่อยอดขยายไปถึงกลุ่มลูกค้าประเภทบุคคลได้ในอนาคต

#### บริษัท โอแคปปิตอล จำกัด (“OCAP”)

ธุรกิจให้บริการปล่อยสินเชื่อรายย่อย OCAP เป็นผู้ได้รับใบอนุญาตสินเชื่อรายย่อยระดับจังหวัดภายใต้การกำกับ (Pico Finance) และเป็นผู้พัฒนาระบบสินเชื่อและระบบ

ปัญญาประดิษฐ์ (AI) ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้กลุ่มบริษัทฯ ในการปล่อยสินเชื่อ Pico Finance ใน 3 จังหวัด ประกอบด้วย บริษัท โอมันนี่ กรุงเทพ จำกัด (“OMBKK”) บริษัท โอมันนี่ ปทุมธานี จำกัด (“OMPTT”) และบริษัท โอมันนี่ สมุทรสาคร จำกัด (“OMSMK”) ได้ทันที

#### บริษัท คาร์ฟินน์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“CARFIN”)

ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อรถยนต์ทุกประเภท เช่น สินเชื่อจำนำเล่มทะเบียน สินเชื่อรีไฟแนนซ์รถยนต์ สินเชื่อรถมือสอง และเป็นศูนย์กลางทางการเงินสำหรับตลาดรถยนต์ทุกชนิด นอกจากนี้และการปล่อยกู้เงินให้กับลูกค้าสำหรับปิดบัญชีเดิม และการปล่อยกู้เงินด่วนระยะสั้น โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนีกาลังทางธุรกิจกับ CARFIN โดยเฉพาะในฐานะลูกค้าสินเชื่อให้แก่ SBCAP และต่อยอดฐานลูกค้าประกันรถยนต์ ให้แก่ SBMX เพื่อส่งเสริม Ecosystem ของบริษัทฯ ให้มีสินค้าและบริการในกลุ่มการให้บริการทางการเงินเพิ่มมากขึ้น

#### บริษัท นครหลวง แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“NAKON”)

ประกอบธุรกิจให้สินเชื่อหลากหลายรูปแบบ ปัจจุบันมีครอบคลุมมากกว่า 100 สาขา ทุกจังหวัดในภาคตะวันออกเฉียงเหนือและมุ่งเน้นไปที่การปล่อยสินเชื่อรายย่อยแบบมีหลักประกัน ได้รับใบอนุญาตจากกระทรวงการคลัง และอยู่ภายใต้การกำกับของธนาคารแห่งประเทศไทย (“ธปท.”) ให้สามารถประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับและประกอบกิจการสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ (Nano-Finance) ซึ่งมีสินเชื่อให้บริการ อาทิเช่น สินเชื่อจำนำทะเบียนรถ สินเชื่อจำนำทะเบียนรถเพื่อเกษตรกร เช่าซื้อรถมือสอง สินเชื่อที่ดิน สินเชื่อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเพื่อการหมุนเวียน สินเชื่อแพคตอริง สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ และ สินเชื่อเช่าซื้อ เพื่อเพิ่มสินค้าและบริการในกลุ่มการให้บริการทางการเงินเพิ่มมากขึ้น

#### บริษัท เลิฟ ลิสซิ่ง จำกัด (“LOVLS”)

ประกอบธุรกิจจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าด้วยวิธีผ่อนชำระ โดยยึดถือหลักการให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงสินค้าและบริการพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้ชีวิตได้สะดวกสบาย



และง่ายขึ้น โดยมีการวางแผนการผ่อนชำระค่ามัด ให้เหมาะสมกับรายได้ของลูกค้า โดยบริษัท LOVLS มุ่งเน้นไปที่ตลาดในภาคเหนือ ภาคอีสาน และภาคตะวันตกของ ประเทศ ปัจจุบันมีสาขาทั้งหมด 20 สาขา

#### **บริษัท เอียร์สตรีน ลิสซิง จำกัด (“TSRL”)**

ประกอบธุรกิจการเงินที่ไม่ใช่ธนาคาร (“Non-Bank”) มีผลิตภัณฑ์เช่น การปล่อยสินเชื่อ และการปล่อยสินเชื่อทะเบียนรถ ภายใต้แบรนด์ “ผ่อนสบาย” โดยจะร่วมธุรกิจกับบริษัทอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทสบาย เช่น ร่วมกับบริษัท TSR ในการทำสัญญาเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าให้แก่ลูกค้า

### **InnoTainment**

#### **บริษัท สบาย อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด (“SBINFR”)**

ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยี โดยมีจุดประสงค์ของบริษัทคือ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีให้กับ Eco-system ของบริษัท รวมไปถึงยังมีให้บริการแก่ คู่ค้า และพันธมิตรอีกด้วย ตัวอย่างโครงสร้างพื้นฐานที่ร่วมกันพัฒนากับ คู่ค้าได้แก่ Data Center Service และ Cloud Service

#### **บริษัท คูโม เรคคอน จำกัด (“KUMO”)**

ประกอบธุรกิจด้านการให้บริการ Cloud Hosting Service ให้แก่บุคคลภายในเชิงพาณิชย์ ในการเป็น Storage Cloud, Memory Cloud, และ Computing Cloud

#### **บริษัท สบาย ดิจิตอล จำกัด (“SBDIGI”)**

ประกอบธุรกิจแพลตฟอร์ม Blockchain และ Cryptocurrency โดยมีการสร้าง Services ใน Blockchain Supply Chain ตั้งแต่ต้นน้ำ การยืนยันตัวตน หรือ KYC เพื่อการเปิดบัญชี การแลกเปลี่ยน Crypto และ Token ระบบ Payment การ Settlement จนถึง การ Fulfillment สำหรับกลุ่มบริษัทและพันธมิตร กว่า 300,000 ราย เพื่อสามารถให้บริการแก่ลูกค้าในโลกยุคใหม่ โดยเฉพาะคนกลุ่ม Gen Z ที่มีความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยี และการทำธุรกรรมทางการเงินในระบบดิจิทัล ปัจจุบัน SABUY Digital กำลังพัฒนาแพลตฟอร์ม Defi & Blockchain และ Crypto Payment Gateway เพื่อเป็น Infrastructure ในการให้บริการข้างต้น

โดยบริษัทอยู่ในระหว่างการเตรียมตัวเพื่อยื่นขอใบอนุญาต Broker และ Dealer จากหน่วยงานที่กำกับดูแล เพื่อให้บริการธุรกิจแลกเปลี่ยน Crypto และ Token ทั้งนี้หากมีธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลอื่นๆ ในอนาคต บริษัทจะขอใบอนุญาตอื่นๆ ภายใต้กฎระเบียบก่อนการให้บริการอย่างเคร่งครัด

#### **ธุรกิจสื่อโฆษณา โดยบริษัทอู๊ปส์ เน็ตเวิร์ค (“OOPS”) จำกัด และบริษัท เรดแฮตส์ ดิจิทัล จำกัด (“REDH”)**

ประกอบธุรกิจให้บริการด้านสื่อทางการตลาด และสื่อทางดิจิทัลผ่านหลายช่องทาง โดยมีช่องทางหลักซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุม digital marketing, trends advertising, campaign creative idea, media, mobile และ technology สร้าง brand และ product awareness ในกลุ่มลูกค้า

#### **บริษัท เอเซียซอฟต์แวร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“AS”)**

ประกอบผู้ให้บริการด้านความบันเทิงออนไลน์ (Online Entertainment Service) ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยเป็นผู้ดำเนินการให้บริการเกมออนไลน์ (Game Online Operator) อันดับหนึ่งในประเทศไทยและประเทศสิงคโปร์ และอันดับสองในประเทศมาเลเซีย และประเทศเวียดนาม โดยปัจจุบันให้บริการเกมออนไลน์รวม 33 เกมในประเทศไทย ประเทศสิงคโปร์ ประเทศมาเลเซีย ประเทศฟิลิปปินส์ ประเทศเวียดนาม และประเทศอินโดนีเซีย

#### **บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“AIT”)**

ประกอบธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารโทรคมนาคมแบบครบวงจร หรือ System Integrator (SI) โดยบริษัทฯ มีการทำความเข้าใจถึงความต้องการของลูกค้า ให้คำปรึกษาการวางแผนงานโครงการ การออกแบบระบบการดำเนินการติดตั้ง การซ่อมบำรุงรักษา ตลอดจนมีการฝึกอบรมเพื่อสร้างความเข้าใจในการใช้งาน รวมไปถึงการให้บริการด้านการบำรุงรักษาและพัฒนาโปรแกรมระบบงาน เพื่อนำไปต่อยอดและใช้ประโยชน์ภายในกลุ่มบริษัทฯ และพันธมิตร เช่น การลงทุนในธุรกิจ Cloud System และ Data Center Services รวมไปถึงการช่วย



ต่อยอดในด้านของ ระบบธุรกิจขายตรง ระบบ Asset Management และระบบการติดตามหนี้ เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนิน ธุรกิจต่าง ๆ โดยอาศัย Cloud Technology ดังนั้น การเข้าลงทุนใน AIT จึง เปรียบเสมือนการสนับสนุน Ecosystem ของกลุ่มบริษัทฯ และเป็นการเสริมสร้าง SABUY Infrastructure ให้แข็งแกร่งและเติบโตมากยิ่งขึ้นอีกด้วย

### บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน) (“RS”)

ประกอบธุรกิจพาณิชย์ที่มีคอนเทนต์และความบันเทิง จำหน่ายสินค้ารวมถึงมีระบบวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้าและระบบ เเทลมารเก็ตติ้ง โดยมีการดำเนินงานแบ่งเป็น 3 ธุรกิจหลักคือ ธุรกิจคอมเมิร์ซ ธุรกิจเอ็นเตอร์เทนเมนต์และธุรกิจเพลงและ อื่นๆ

### **Venture**

### บริษัท สบาย แอคเซลเลอเรเตอร์ จำกัด (“SBACC”)

ประกอบธุรกิจเกี่ยวข้องกับการลงทุนในธุรกิจเชิง นวัตกรรม เพื่อส่งเสริมสร้างศักยภาพในด้านการแข่งขันและ ส่งเสริมการขยายการลงทุนให้กับ Ecosystem ของกลุ่ม บริษัทฯ และพันธมิตร

## **3. การตลาดและการแข่งขัน**

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มบริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลัก ได้แก่

- 1) ประชาชนและภาคธุรกิจ ที่ต้องการสร้างรายได้และ ช่องทางการดำเนินธุรกิจใหม่ ๆ ผ่านเทคโนโลยีและช่องทาง ของ SABUY
  - 2) กลุ่มลูกค้าที่ต้องการลดเวลาและค่าใช้จ่ายในการ เดินทางในการทำธุรกรรม ซื้อสินค้าและบริการ ในสถานที่ ห้างไกลบริเวณที่พักอาศัยหรือที่ทำงาน
  - 3) กลุ่มประชากรผู้มีรายได้น้อยโดยเฉพาะในต่าง จังหวัด ที่ไม่สามารถเข้าถึงการทำธุรกรรมผ่านช่องทางของ ธนาคาร
  - 4) แรงงานต่างด้าวจากประเทศเพื่อนบ้านได้แก่ พม่า ลาว เขมร โดยจะเห็นได้ว่ากลุ่มลูกค้าเป้าหมายของกลุ่ม บริษัทฯ เป็นกลุ่มคนที่ส่วนใหญ่ไม่มี Financial Identity และ เป็นกลุ่มคนคนละกลุ่มกับกลุ่มลูกค้าธนาคาร
- ซึ่งทางกลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นว่า SABUY Ecosystem

เป็นช่องทางการประกอบธุรกิจที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นผู้เติม เงินอัตโนมัติ ที่สามารถให้บริการรับชำระครอบคลุมการใช้จ่าย ในชีวิตประจำวัน ผู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติที่จำหน่ายสินค้า หลากหลายประเภท รวมไปถึงช่องทางการดำเนินธุรกิจใหม่ ๆ ที่จะสามารถเป็นตัวช่วยในการดำรงชีวิตของกลุ่มลูกค้า เป้าหมายเหล่านั้น ทำให้ไม่ต้องเสียเวลาเดินทาง และลด ค่าใช้จ่ายการเดินทาง ในการไปทำธุรกรรมหรือการไปซื้อสินค้า ยังสถานที่อื่น อีกทั้งยังสามารถสร้างรายได้ด้วยเทคโนโลยีและ ช่องทางของ SABUY ซึ่งครอบคลุมทั้งภาคธุรกิจและการใช้ชีวิต ของประชาชน ตามคอนเซ็ปต์ “ใช้ชีวิต หาเลี้ยงชีวิต ตั้งแต่ต้น ยันหลัก ชีวิตดีดีสบาย”

### กลยุทธ์ด้านการตลาดของกลุ่มบริษัทฯ

กลยุทธ์ด้านการตลาดหลักของกลุ่มบริษัทฯ คือการ สร้าง Business Ecosystem ให้กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยเป็นการรวมจุดแข็งในการดำเนินการด้านต่างๆ ของ 6 ธุรกิจหลัก มาดำเนินกิจกรรมร่วมกัน เพื่อก่อให้เกิด Business Synergy เชื่อมโยงการให้บริการและข้อมูลกันระหว่างกลุ่ม ธุรกิจและตอบสนองต่อความต้องการและสร้างความพึงพอใจ แก่ผู้บริโภค โดยกลุ่มบริษัทฯ คำนึงถึงความสะดวกสบายของ ผู้บริโภคและกลุ่มลูกค้า ไม่ว่าจะเป็น ประชาชนและภาคธุรกิจ เป็นสำคัญ

การดำเนินชีวิตและการใช้จ่ายใช้สอยในชีวิตประจำวัน ของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเหล่านี้ ล้วนมีความเกี่ยวข้องและ สัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การบริโภคเครื่องดื่ม ชูกำลัง ชา กาแฟ น้ำอัดลม ผ่านตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ การ บริโภคอาหารที่ศูนย์อาหาร การใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่ การใช้ ไฟฟ้า-น้ำประปา ซึ่งต้องมีการเติมเงินและชำระค่าบริการผ่าน ช่องทางต่างๆ เป็นประจำ หรือไม่ว่าจะเป็นการเบิกเงิน ผากเงิน หรือเติมเงิน เป็นต้น โดยกลุ่มลูกค้าสามารถทำธุรกรรม และใช้บริการต่าง ๆ ผ่าน Ecosystem ของกลุ่มบริษัทฯ ได้อย่างครบวงจรในที่เดียว (One Stop Service)

### **ธุรกิจ Connex**

### ธุรกิจเครื่องกรองน้ำ

สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องกรองน้ำในประเทศไทย ปี 2565 มีแนวโน้มการแข่งขันที่ค่อนข้างสูงขึ้นเนื่องจากมีผู้ ประกอบการทั้งรายใหญ่และรายย่อยจากในประเทศและต่าง

ประเทศที่เข้ามาแบ่งส่วนแบ่งในตลาดมากขึ้น สอดคล้องกับอัตราการเติบโตของจำนวนผู้ใช้น้ำประปาในประเทศ โดยจากการประมาณการของบริษัทฯ ณ ปี 2565 อุตสาหกรรมเครื่องกรองน้ำในประเทศไทยมีมูลค่าตลาดกว่า 22,000 ล้านบาท และมีแนวโน้มที่จะเติบโต 7% ต่อปี

TSR ถือเป็น 1 ใน 5 ของผู้ให้บริการรายใหญ่ในตลาดที่มีมูลค่ากว่า 1,700 ล้าน ซึ่งคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 8 จากเครื่องกรองน้ำกว่า 20 แบรินด์ นอกจากนี้แนวโน้มพฤติกรรมของผู้บริโภคที่หันมาใส่ใจในด้านสุขภาพมากขึ้น ยังคงเป็นปัจจัยบวกที่ส่งผลให้ความต้องการในตลาดเครื่องกรองน้ำสูงขึ้นอีกด้วย

### ธุรกิจให้บริการจัดรับ-ส่งพัสดุสำหรับการขนส่ง

สำหรับตลาดรับ-ส่งพัสดุในประเทศไทยปี 2565 มีแนวโน้มเติบโตและขยายตัวอย่างต่อเนื่องสอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจ E-commerce ที่เติบโตราว 46% มีมูลค่าราว 1.06 แสนล้านบาท และมีปริมาณขนส่งพัสดุเพิ่มขึ้นอย่างน้อย 7 ล้านชิ้นต่อวัน ดังนั้นธุรกิจให้บริการจัดรับ-ส่งพัสดุ ในปี 2565 บริษัทได้มีกลยุทธ์และแนวทางการปรับตัวให้เติบโตท่ามกลางการแข่งขันที่เข้มข้น โดย

1. การเป็นพันธมิตรหรือคู่ค้ากับ แพลตฟอร์มออนไลน์ต่างๆ
2. การสร้างความแตกต่างแก่ลูกค้าเฉพาะกลุ่ม เพื่อสร้างจุดเด่นให้กับแบรนด์
3. การสร้างความร่วมมือระหว่างผู้ให้บริการขนส่งทั้งภาครัฐและเอกชน เช่น Triple I logistic, Kerry Express, CPlus Express, Quick Express, Paypost, Point Express, Letter, SPEEDY Express และอื่น ๆ

โดยจากกลยุทธ์ต่างๆที่บริษัทได้ลงมือทำ ก่อให้เกิดการเติบโตต่อบริษัทฯ เป็นอย่างมากและสะท้อนให้เห็นถึงโอกาสในการเติบโตที่ยังเปิดกว้างสำหรับบริษัทฯ

### ธุรกิจด้านการจัดจำหน่ายสินค้าในลักษณะแบบเครือข่าย

#### ข่าย

บริษัทฯ ร่วมมือกับ Indeem เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการจัดจำหน่ายสินค้าในลักษณะแบบเครือข่าย (Multi-level Marketing หรือ “MLM”) หรือ Network Marketing ที่ปัจจุบันมีฐานลูกค้าสมาชิกกว่า 100,000 ราย ด้วยการสร้าง

เครือข่ายช่องทางการขายร่วมกัน (Sales Shop Network เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับกลุ่มบริษัทฯ

### ธุรกิจร้านสะดวกซัก

สำหรับอุตสาหกรรมร้านสะดวกซักในประเทศไทยปี 2565 มีแนวโน้มการแข่งขันที่ค่อนข้างต่ำและยังเป็นที่น่าจับตามองเนื่องจากเป็นธุรกิจที่มีโอกาสเติบโต มูลค่าของตลาดร้านสะดวกซักเพิ่มขึ้นจาก 7,000 ล้านบาท เป็น 10,000 ล้านบาทในปี 2565 โดยตลาดนี้มีผู้เข้าแข่งขันน้อยรายในประเทศเมื่อเทียบกับอัตราส่วนของจำนวนประชากร จากทั้งหมดประมาณ 3,500 สาขาทั่วประเทศ ปัจจุบันเป็นของผู้ให้บริการ 3 รายใหญ่ในประเทศไทย ได้แก่ Aliance Landary ของบริษัท อัลไลแอนซ์ ลอนดรี ซีส์เต็มส์ แอลแอลซี ประมาณ 1,000 สาขาซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 29 Otteri Wash & Dry ของบริษัท เค-เน็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประมาณ 600 สาขา ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 17 และ Landarybar ของ บริษัท ลอนดรีบาร์ (ประเทศไทย) จำกัด ประมาณ 300 สาขา ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 9 ของจำนวนร้านสะดวกซักทั้งหมดในตลาด

นอกจากนี้ยังมีผู้ให้บริการรายอื่นๆ ได้แก่ Washenjoy และอื่น ๆ โดยจุดเด่นของ LaundryBar เมื่อเทียบกับคู่แข่ง คือ การมีระบบจ่ายน้ำยาซักผ้า น้ำยาปรับผ้านุ่ม และน้ำยาฆ่าเชื้อสำหรับให้บริการ ตอบโจทย์เรื่องความสะดวกเรื่องความสะดวกและสุขอนามัย และยังมีการพัฒนาแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือที่ลูกค้าสามารถเติม และจ่ายเงินเพื่อซักผ้าผ่านช่องทางออนไลน์ ช่วยลดการสัมผัสได้อีกด้วย ปัจจุบัน LaundryBar เป็นผู้ให้บริการอันดับ 1 ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการลงทุนในธุรกิจบริการเครื่องซัก และ อบผ้าอัตโนมัติด้วยระบบหยอดเหรียญ ที่ดำเนินการภายใต้เครื่องหมายการค้า “SABUY WASH” เพิ่มเติมเพื่อสนับสนุนธุรกิจร้านสะดวกซักใน Ecosystem ของบริษัทฯ อีกด้วย

### ธุรกิจ Smart Locker

สำหรับอุตสาหกรรมธุรกิจ Smart Locker ในประเทศไทย ปี 2565 ปัจจุบันยังมีผู้ให้บริการน้อยราย ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้นำในธุรกิจ Smart Locker และได้ลงทุนใน LOXBOX, LOXSB, และ ACH59 โดยปัจจุบันมีตู้ Smart

locker มากกว่า 40 สถานที่ ตั้งอยู่ภายในสถานีรถไฟฟ้า BTS และ MRT รวมไปถึง สนามบิน ห้างสรรพสินค้า มหาวิทยาลัย เป็นต้น ปัจจุบันมีจำนวนฐานลูกค้าลงทะเบียนใช้งานกว่า 700,000 ราย ในการดำเนินธุรกิจ Smart Locker

### ธุรกิจระบบจัดการที่จอดรถ

สำหรับอุตสาหกรรมธุรกิจที่ระบบจัดการที่จอดรถผ่านระบบคลาวด์ในประเทศไทย ปี 2565 ปัจจุบันยังมีผู้ให้บริการน้อยราย โดยมี BPARK ดำเนินธุรกิจเป็นผู้นำด้านระบบจัดการที่จอดรถผ่านระบบคลาวด์ในปัจจุบันที่เชื่อมโยงผู้ใช้บริการและผู้ให้บริการที่จอดรถเข้าด้วยกัน โดยมีจุดเด่นคือ การใช้ระบบ ALPR (Auto license plate recognition) ที่สามารถอ่านป้ายทะเบียนรถอย่างแม่นยำ เชื่อมต่อกับไม้กั้นที่เปิดปิดแบบอัตโนมัติ ทำให้การจัดการสมาชิกผู้ใช้งานประจำเป็นไปอย่างสะดวกสบาย และมีฟีเจอร์ (Feature) จองที่จอดรถล่วงหน้าก่อนเข้าใช้บริการ รองรับการใช้งานแบบไร้เงินสด เช่น QR Code รวมไปถึง สามารถเข้าถึงข้อมูลการใช้บริการของลูกค้าที่ถูกจัดเก็บไว้บน Cloud เพื่อนำไปวิเคราะห์หารูปแบบพฤติกรรมในการเข้ามาใช้บริการต่าง ๆ เพื่อต่อยอดทางธุรกิจและสร้างโอกาสให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงและตอบโจทย์ผู้บริโภคในพื้นที่เขตเศรษฐกิจได้มากยิ่งขึ้น

### ธุรกิจสื่อโฆษณา สื่อการตลาด ประชาสัมพันธ์

สำหรับอุตสาหกรรมธุรกิจสื่อโฆษณา สื่อการตลาด ประชาสัมพันธ์ ในปี 2565 เนื่องจากการเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่ (Threat of New Entrances) ค่อนข้างต่ำ ปัจจุบันจึงมีผู้ให้บริการน้อยราย โดยในส่วนของอุตสาหกรรมธุรกิจนี้ กลุ่มบริษัทฯ และบริษัท เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน) หนึ่งในธุรกิจสื่อขนาดใหญ่ที่ครอบคลุมสื่อหลากหลายด้าน ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท TRSB เพื่อก่อให้เกิด Business Synergy ในการนำจุดแข็งของพันธมิตรมาร่วมสร้างธุรกิจใหม่ รวมไปถึงการขายสื่อโฆษณา ตลอดจนการขายและบริหารตัวภาพยนต์/บัตรคอนเสิร์ต ที่สามารถใช้ผ่านช่องทางต่างๆ ใน Ecosystem ของบริษัทฯ เช่น การเปิดช่องทางการขายบัตรคอนเสิร์ตในจุดร้านไปรษณีย์เอกชนภายในกลุ่มของ SPEED นอกจากนี้การร่วมมือกันของทั้งสองบริษัทยังช่วยสนับสนุน SABUY Ecosystem เพิ่มจุดตั้งตู้ขายสินค้าอัตโนมัติเพื่อให้บริการในเทศกาลดนตรีระดับโลกโดยรวมเข้ากับ

Media & Sponsorship Package ของบริษัท และยังครอบคลุมไปถึง การบริหารจัดการลิขสิทธิ์ตัวการ์ตูน และศิลปิน เพื่อจัดทำผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มสำหรับผู้ชายสินค้าอัตโนมัติของทางกลุ่มบริษัทฯ อีกด้วย

### ธุรกิจ Enterprise & Life

#### ธุรกิจผลิตบัตรพลาสติก

สำหรับในธุรกิจผลิตบัตรพลาสติก การตลาดและการแข่งขันภาพรวมสำหรับปี 2565 มีแนวโน้มฟื้นตัว หลังจากการหดตัวจากสถานการณ์โรคระบาด สอดคล้องกับทิศทางเศรษฐกิจที่มีการใช้และผลิตบัตรพลาสติกมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้ภาวะทางการตลาดของอุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ป้องกันการปลอมแปลงมีแนวโน้มที่จะฟื้นตัวขึ้น เพื่อยกระดับศักยภาพในการแข่งขัน บริษัทจึงได้มีการลงทุนวิจัยและพัฒนาต่อยอดธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นรากฐานที่สำคัญสำหรับแผนการขยายธุรกิจใน Ecosystem ของบริษัท และเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าได้อย่างครบวงจรมากขึ้นในอนาคต

#### ธุรกิจตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ

สำหรับอุตสาหกรรมตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ (Vending Machine) ในประเทศไทยปี 2565 มีมูลค่าประมาณ 3,000 ล้านบาทต่อปี ถือเป็นอุตสาหกรรมที่มีโอกาสเติบโตได้อย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับจำนวนประชากรในประเทศไทย โดยจากแบรนด์ตู้ขายสินค้าอัตโนมัติกว่า 10 แบรนด์ ปัจจุบันจะเป็นของผู้ให้บริการ 2 รายใหญ่ ได้แก่ SUN Vending ของบริษัท ชันเวนดิง เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และ Vending Plus ของบริษัท เวนดิง พลัส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ตามด้วยผู้ให้บริการรายอื่นๆ ได้แก่ TG Vending ของบริษัท ที.จี. เวนดิง แอนด์ โซลูชัน อินดัสทรีส์ จำกัด และอื่นๆ

แนวโน้มการเติบโตของบริษัทฯ ในช่วงปี 2565 มาจากปัจจัยหลัก 3 ปัจจัยได้แก่

- 1) พัฒนาเทคโนโลยีใหม่ ๆ สำหรับตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ เช่น การชำระเงินแบบใหม่ที่มีความสะดวกรวดเร็วอย่าง QR Code Payment หรือเทคโนโลยีการเก็บรักษาสินค้าภายในตู้
- 2) ตัวผลิตภัณฑ์หรือสินค้าที่มีความแปลกใหม่และหลากหลาย เพื่อที่จะสามารถแข่งขันกับธุรกิจค้าปลีก

โดยเฉพาะ 7-Eleven ที่มีการขยายสาขาเพิ่มมากขึ้น

3) การสร้างภาพลักษณ์ผู้ขายสินค้าที่มีความทันสมัย สะอาด และอยู่ในบริเวณที่เข้าถึงผู้บริโภคได้ง่าย เพื่อให้ผู้บริโภคสามารถใช้บริการได้อย่างสะดวกมากยิ่งขึ้น โดยบริษัทฯ ได้มีการขยายสาขาในพื้นที่ปิดหรือ Captive Area เช่น สำนักงานออฟฟิศ หรือ โรงงาน มากกว่าพื้นที่สาธารณะอื่นๆ

### ธุรกิจระบบศูนย์อาหาร และ ระบบ POS

สำหรับอุตสาหกรรมธุรกิจระบบศูนย์อาหาร และ ระบบ POS ในประเทศไทย ปี 2565 ปัจจุบันยังมีผู้ให้บริการน้อยราย ซึ่งมีผู้ให้บริการศูนย์อาหารใหญ่ 2 ราย ได้แก่ SABUY Solutions ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมนี้ และ CODE CONNEXT โดยธุรกิจระบบศูนย์อาหาร ลูกค้านำที่ใช้บริการระบบศูนย์อาหารส่วนใหญ่คือห้างสรรพสินค้า เช่น โลตัส ท็อปส์ โรบินสัน และกลุ่มเซ็นทรัล อีกทั้งกลุ่มธุรกิจอื่น เช่น มหาวิทยาลัย โรงพยาบาล โรงงาน เป็นต้น

ในส่วนของธุรกิจ Point of Sale (POS) กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้ง SBPOS โดยมีการจัดโครงสร้างแยกตัวออกมาจากทาง SBS อีกทั้งยังมีการเข้าซื้อหุ้นสามัญของ CSI ซึ่งมีประสบการณ์ในระบบ POS มามากกว่า 20 ปี และลงทุน IFGM ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นผู้พัฒนาและให้บริการระบบบริหารจัดการร้านอาหารอย่างมืออาชีพ ซึ่งจะเป็นการช่วยเพิ่มฐานลูกค้าใน Ecosystem ของบริษัทฯ มากขึ้น และสามารถเพิ่มขีดความสามารถและต่อยอดธุรกิจ POS ได้อย่างแข็งแกร่ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังนำระบบ CRM และ Loyalty Program มาใช้และสามารถเชื่อมโยงนำไปพัฒนาต่อยอดสนับสนุน SABUY Ecosystem ได้อีกด้วย

### ธุรกิจการให้บริการระบบงานบริหารทรัพยากรมนุษย์ (HR Management)

อุตสาหกรรมธุรกิจการให้บริการระบบงานบริหารทรัพยากรมนุษย์ (HR Management) ในประเทศไทย ปี 2565 ถือเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง ซึ่งมีธุรกิจหลายรายที่เข้ามาดำเนินธุรกิจในตลาด โดยเพื่อเพิ่มความสามารถในด้านการแข่งขัน กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการลงทุนใน SBALN, SKV, SKH, SBMHR และ KEEN เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการระบบงานบริหารทรัพยากรมนุษย์ (HR Management) โดยกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการด้านการ

จัดการทรัพยากรบุคคลแบบครบวงจรเพื่อเพิ่มความสามารถการแข่งขันให้กับพันธมิตร คู่ค้า และยังเป็นการช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจให้แก่กลุ่มบริษัทฯ อีกด้วย

### ธุรกิจ Fulfillment Service

อุตสาหกรรมในธุรกิจ Fulfillment Service มีแนวโน้มเติบโตขึ้นสอดคล้องกับมูลค่าของตลาดซื้อขายสินค้าออนไลน์ที่มีจำนวนเพิ่มสูงขึ้น กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้ง SBFFM เพื่อดำเนินธุรกิจในการลงทุนในบริษัทด้าน Fulfillment Service ได้แก่ การให้เช่าคลังสินค้า พร้อมบริการจัดส่ง ซึ่งเหมาะกับธุรกิจการค้าขายออนไลน์ หรือธุรกิจ E-Commerce และรองรับการลงทุนหรือร่วมทุนจากพันธมิตรที่สนใจในอนาคต

### ธุรกิจศูนย์ให้บริการทางโทรศัพท์ และ call center

อุตสาหกรรมธุรกิจศูนย์ให้บริการทางโทรศัพท์ และ call center ในประเทศไทย ภาพรวมจากปี 2565 ถือเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง โดยมีธุรกิจหลายรายที่เข้ามาดำเนินธุรกิจในตลาด แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทเห็นว่าการการลงทุนใน ISOFT จะทำให้เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และประสิทธิภาพในการทำงาน รวมไปถึงลดค่าใช้จ่ายด้าน call center ได้มากขึ้น เช่น การรับข้อร้องเรียนของผู้ใช้บริการ การเรียกเก็บชำระหนี้ รวมไปถึง การให้บริการข้อมูลแก่ลูกค้า และ ความต้องการในด้าน call center ที่เพิ่มสูงขึ้น รวมไปถึงสนับสนุน การสื่อสารธุรกรรมทางการเงิน ประกันภัย สินเชื่อ การติดตามชำระหนี้ เป็นต้น ดังนั้นบริษัทฯ จึงเล็งเห็นว่า การลงทุนในธุรกิจนี้จะช่วยเสริมความสามารถในการแข่งขันในตลาดให้แก่กลุ่มบริษัทฯ และ พันธมิตรได้เป็นอย่างดี

### ธุรกิจด้านการออกแบบพัฒนา Platform Loyalty Program

อุตสาหกรรมธุรกิจด้านการออกแบบพัฒนา Platform Loyalty Program การจัดหา Privileges ระบบ E-Commerce และการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าแบบดิจิทัลครบวงจร ปัจจุบัน BZB มีส่วนแบ่งการตลาดในประเทศกว่าร้อยละ 90 และมีการขยายตลาดไปยังประเทศต่าง ๆ ในภูมิภาคอีก 7 ประเทศ ได้แก่ ประเทศลาว มาเลเซีย อินโดนีเซีย พม่า ฟิลิปปินส์ เวียดนามและสิงคโปร์ โดยที่

การให้บริการของ BZB จะมีตั้งแต่การออกแบบพัฒนาระบบ ฐานข้อมูลลูกค้าผ่าน LINE Application, Website, POS การสร้างระบบดูแลด้าน E-Commerce การวิเคราะห์ข้อมูล Big Data การทำ Marketing activation ไปจนถึงการเชื่อมต่อระบบชำระเงินเพื่อสร้างประสบการณ์แบบไร้รอยต่อสำหรับลูกค้าทั้งรายใหญ่และรายย่อย ทั้งนี้ บริษัทฯ ต้องการนำจุดแข็งของ BZB มาใช้ในการขยายช่องทางในการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ ผ่านผู้ให้บริการ E-Commerce Enabler ครบวงจรและมีฐานลูกค้ามากเป็นอันดับหนึ่งของประเทศและสามารถขยายบริการต่อไปยังประเทศต่างๆ ในภูมิภาค เพื่อก่อให้เกิด การผนึกกำลัง (Synergy) ในธุรกิจ E-Commerce และบริการชำระเงินเข้าสู่ Ecosystem ของกลุ่มบริษัทฯ

### ธุรกิจ Payments & Wallet

ตลาดตู้เติมเงินในปี 2565 เป็นตลาดที่มีการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง โดยมีผู้ให้บริการ 2 รายใหญ่ ได้แก่ บุญเดิม (Boonterm) ของบริษัท ฟอर्थ สมาร์ท เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และเติมสบายพลัส ของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังมีผู้ให้บริการรายอื่นๆ ได้แก่ ซิงเกอร์ (Singer) และกระปุกท็อปอัพ (Kapook Topup) เป็นต้น

โดย SABUY จับมือ FSMART ใช้ประโยชน์จากข้อดีของทั้งสองบริษัทในการส่งเสริมผลิตภัณฑ์และบริการอื่นๆ เช่น ธุรกิจทางการเงิน e-Wallet ตู้เอทีเอ็มขนาดเล็ก ตู้จำหน่ายและบำรุงรักษา ตู้จำหน่ายน้ำมันอัตโนมัติและสถานีชาร์จ EV ระบบการจัดการศูนย์อาหาร และธุรกิจนายหน้าประกันภัยและสินเชื่อ ความร่วมมือครั้งนี้ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของทั้ง SABUY และ FSMART โดยจะมีตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติมากกว่า 10,000 เครื่อง เครื่องเติมเงิน 200,000 เครื่อง และศูนย์อาหารกว่า 240 แห่งทั่วประเทศ กลยุทธ์ดังกล่าวจะช่วยทำให้ SABUY สามารถขยายฐานลูกค้าจาก FSMART และปรับปรุง Ecosystem ของ SABUY ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

อีกทั้งบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ซื้อหุ้นของ PFS มาร่วมสร้างการลงทุนและสร้างรายได้จากการติดตั้งและค่าธรรมเนียมจากการให้บริการเครื่องกดเงินสด โดย PFS จะได้รับสัญญาว่าจ้างให้เป็นผู้ให้บริการตู้กดเงินสดกับ บริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด จำนวน 10,000 ตู้ เป็นระยะเวลา 10 ปี โดยจะติดตั้งหน้าร้านสะดวกซื้อ 7-11 ทั่วซึ่งจะช่วยขยาย

ฐานลูกค้า และเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคทั่วประเทศได้มากขึ้น ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการติดตั้งไปแล้วในร้านสะดวกซื้อ 7-11 ใน 3 สาขานำร่อง คือ 1.สาขา ม.กิตติชัย 3 หนองจอก กรุงเทพมหานคร 2.สาขามิตรประชา 2 ปากเกร็ด นนทบุรี และ 3.สาขาลาดคุณนาย กระทุ่มแบน สมุทรสาคร และกลุ่มบริษัทฯ ยังได้รับอนุมัติจากธนาคารแห่งประเทศไทยให้ติดตั้งเพิ่มได้อีก 497 ตู้ โดยจะเริ่มติดตั้งได้ตั้งแต่ เมษายน 2566 เป็นต้นไป

### ธุรกิจ Financial Inclusion

ในธุรกิจสินเชื่อความต้องการยังเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งในธุรกิจขนาดใหญ่และ SMEs เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและการส่งออกต่างๆ เนื่องจากภาคธุรกิจเริ่มกลับมาดำเนินธุรกิจตามปกติภายหลังการแพร่ระบาดของ COVID-19 ภายในประเทศ เหตุนี้เศรษฐกิจและเงินทุนภายในประเทศจึงเริ่มสะพัด ในธุรกิจรายใหญ่และย่อยจึงมีความต้องการสินเชื่อเพิ่มขึ้น สอดคล้องกับความต้องการสินเชื่อในระดับครัวเรือนเพิ่มขึ้น หลังการคลายตัวของสถานการณ์การระบาด โดยสำหรับปี 2565 มีการคาดการณ์แนวโน้มว่าความต้องการสินเชื่อภาคครัวเรือนทุกหมวดจะมีเพิ่มมากขึ้นเนื่องจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคปรับตัวดีขึ้นหลังจากการผ่อนคลายมาตรการของทางภาครัฐในสถานการณ์โรคระบาดภายในประเทศ

ในส่วนของธุรกิจประกันภัยในช่วงปี 2565 ภายหลังการระบาดของโควิด-19 ข้อมูลจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) คาดการณ์ธุรกิจประกันภัยในปี 2565 มีแนวโน้มที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2564 ทั้งนี้ยอดประกันสุขภาพยังสามารถเติบโตได้ดี อีกทั้งคนไทยยังให้ความสำคัญในการทำประกันภัยเพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงมากขึ้นภายหลังเหตุการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 โดยธุรกิจประกันภัยไทยยังคงมีความแข็งแกร่งและมีความพร้อมที่จะเป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพของประชาชนในสถานการณ์ปัจจุบัน

นอกจากนี้เพื่อส่งเสริมระบบนิเวศทางธุรกิจของบริษัทฯ (Ecosystem) ให้มีสินค้าและบริการในกลุ่มการให้บริการทางการเงินเพิ่มมากขึ้น กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนใน OCAP, CARFIN, NAKON, LOVLS และ TSRL เพื่อเพิ่มฐานลูกค้าสินเชื่อให้แก่ SBCAP และต่อยอดฐานลูกค้าประกันรถยนต์ ให้แก่ SBMX อีกด้วย



## ธุรกิจ InnoTainment

### ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยี

อุตสาหกรรมโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีและดิจิทัล ปัจจุบันมีแนวโน้มเติบโตเร็ว เฉลี่ยร้อยละ 20 ต่อปี ภายในประเทศ และคาดว่าจะโตอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังเป็นอุตสาหกรรมที่มีผู้ให้บริการน้อยราย เนื่องจาก เป็นอุตสาหกรรมใหม่ที่ต้องการเงินลงทุนเริ่มต้น รวมไปถึง มีการใช้องค์ความรู้ในด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม และระบบ Cloud ที่ซับซ้อน จึงเป็นโอกาสดีที่บริษัท จะเริ่มเข้าลงทุนในอุตสาหกรรมดังกล่าวเพื่อใช้ต่อยอดภายใน Ecosystem ของบริษัท พันมิตร และ กลุ่มลูกค้า โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้ง SBINFR เพื่อศึกษาและลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยี (IT Infrastructure) เช่น Data Center และ/หรือ Cloud Services

อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนใน AIT และ KUMO ซึ่งดำเนินธุรกิจ Cloud System and Data Center Services โปรแกรมระบบปฏิบัติการต่าง ๆ ซึ่งสามารถที่จะช่วยต่อยอด หรือ สร้างความแข็งแกร่งให้กับกลุ่มธุรกิจของ SABUY และ พันมิตร ทั้งในด้านของ 6 ธุรกิจหลัก ระบบธุรกิจขายตรง ระบบการบริหารจัดการสินทรัพย์ (Asset Management) และระบบการติดตามหนี้ ได้อีกด้วย

### ธุรกิจความบันเทิงและสื่อโฆษณาดิจิทัล

ในปี 2565 ตลาดธุรกิจความบันเทิงและสื่อโฆษณาดิจิทัลในปัจจุบันมีแนวโน้มที่จะเติบโตขึ้น โดยจะมีการเติบโตเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 20 ต่อปี เนื่องจากการเติบโตของอุตสาหกรรมดิจิทัล การเข้าถึงอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และ โซเชียลมีเดีย ที่เพิ่มมากขึ้นของประชากร ที่มีแนวโน้มเติบโตมากขึ้น กลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสการทำธุรกิจในจุดนี้จึงได้ลงทุนใน OOPS, REDH, RS ดำเนินธุรกิจพาณิชย์ คอนเทนต์ และความบันเทิงจำหน่ายสินค้า อีกทั้งยังมีระบบวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้า และระบบเทเลมาร์เก็ตติ้ง รวมไปถึง AS ที่ดำเนินธุรกิจให้บริการเกมออนไลน์ ให้บริการเล่นเกมหรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับการเล่นเกมทางอินเทอร์เน็ต

### ธุรกิจทรัพย์สินดิจิทัล

ธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Asset) ณ ปัจจุบันสินทรัพย์ดิจิทัลที่ใหม่และได้รับการยอมรับจากทั่วโลก และ

ในประเทศไทยมีศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Asset Exchange) ที่ได้รับการรับรองจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) เช่น BITAZZA, และ BITKUB ดังนั้นบริษัทฯ จึงมองเห็นโอกาสในการเข้าลงทุนใน SBDIGI และเพื่อเป็นการเสริมสร้าง Business Synergy และ Ecosystem ของบริษัทฯ โดย บริษัทฯ ได้เปิดตัวเหรียญ 2 เหรียญ ในงาน Money Expo Bangkok 2565 คือ SPEEDKUB ซึ่งจะเป็นเหรียญสำหรับ Drop-off & e-Commerce CRM Token โดยเหรียญดังกล่าวสามารถใช้เพื่อแลกเปลี่ยนในการชำระค่าบริการรับส่งสินค้าและการใช้เป็นส่วนลดสำหรับซื้อสินค้าและบริการของพันธมิตรใน ecosystem ของ SABUY ขณะที่เหรียญ FIIT TOKEN จะเป็นเหรียญในรูปแบบ Health and Wellness Community ภายใต้แนวคิด Fit to Earn ซึ่งสามารถใช้ซื้อสินค้าและบริการภายใน ecosystem ของ SABUY เช่น การซื้อสินค้าในตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติของทางบริษัทฯ เป็นต้น

### ธุรกิจ Venture

ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม รวมไปถึงช่วยเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันในเชิงนวัตกรรม และ เทคโนโลยีให้แก่บริษัทใน Ecosystem ของ SABUY โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้ง SBACC เพื่อเริ่มดำเนินการในธุรกิจข้างต้น ซึ่งจะเป็นการขยายการลงทุนของกลุ่มบริษัทและเพิ่มศักยภาพสินค้าและบริการ อีกทั้งยังเป็นการช่วยสร้างความแข็งแกร่งของ ecosystem ของบริษัทฯ และพันธมิตร อีกด้วย

## 4 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### 1. ธุรกิจ Connex

สำหรับการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ ธุรกิจเครื่องกรองน้ำกลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องของ

1) วัตถุดิบในการผลิตและกระบวนการผลิต: วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตเครื่องกรองน้ำของบริษัท ได้แก่ ส่วนโครงสร้างภายนอกของเครื่องกรองน้ำ (Housing) และสารกรอง (Filter Media) สำหรับตัวโครงสร้างภายนอกเครื่องกรองน้ำที่เป็นพลาสติก บริษัทเป็นผู้ออกแบบและว่าจ้างบริษัทคู่ค้าให้เป็นผู้ผลิต ส่วนสารกรองบริษัทจัดซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่ผ่านผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศหลายราย และนำเข้าบางส่วน

จากต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ขายที่มีความสัมพันธ์มากกว่า 5 ปี โดยบริษัทมีนโยบายสำรองวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตสินค้าได้ไม่ต่ำกว่า 15 - 20 วัน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับระยะเวลาในกระบวนการผลิตของวัตถุดิบ แต่ละชนิด และบริษัทมีการทดสอบคุณภาพของวัตถุดิบที่นำส่งในแต่ละครั้ง

2) พนักงานขาย: บริษัทมีกระบวนการคัดเลือกพนักงานขายโดยคัดเลือกจากผู้สมัครที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและรักงานขาย บริษัทจัดฝึกอบรมพนักงานใหม่ให้มีความรู้ความเข้าใจในสินค้าเป็นอย่างดี รวมถึงการจัดฝึกอบรมเพื่อสร้างทักษะการขาย การบริการ และเข้าใจถึงจิตวิทยาการขาย อีกทั้งยังมีการจัดทำคู่มือการขายเพื่อให้พนักงานขายทุกคนใช้เป็นแนวทางในการขายสินค้า ทั้งรูปแบบออนไลน์และคู่มือแบบพกพา ทั้งนี้บริษัทยังจัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติในรูปแบบ Online และ Onsite เป็นประจำ รวมไปถึงมีกิจกรรมสัมมนาเพื่อพัฒนาทักษะการขาย หากพนักงานขายสามารถทำยอดขายได้เกินเป้าหมาย บริษัท จะมีการให้รางวัลเพื่อเป็นแรงบันดาลใจแก่พนักงานขายและจัดบอร์ดประชาสัมพันธ์โปรโมทความสำเร็จผ่านช่องทางสื่อออนไลน์ รวมไปถึงสร้างความภาคภูมิใจในการทำงานกับบริษัทในระยะยาว

ในส่วนของธุรกิจให้บริการจัดรับ-ส่งพัสดุสำหรับการขนส่ง กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องของบุคลากรการมองหาโอกาสในการลงทุน และขยายฐานลูกค้าจากการร่วมมือกับพันธมิตรต่างๆ และไม่มีนโยบายการผูกขาดการทำธุรกิจกับคู่ค้ารายใดรายหนึ่ง ซึ่งเป็นไปตามวิสัยทัศน์ของบริษัท “เราขายสินค้าและบริการที่สะดวกสบายกับทุกชุมชน” โดยกลุ่มบริษัทฯ มีรายละเอียดการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการดังนี้

1) SPEED ได้มีการสรรหาคู่ค้า โดยพัฒนาในเรื่องของระบบโปรแกรมหน้าร้านแบบออนไลน์ และเชื่อมต่อข้อมูลแบบ API ที่เป็นการเชื่อมต่อข้อมูลที่รวดเร็วและแม่นยำ เพื่อสื่อสารทางตรงระหว่างหน้าร้าน และบริการขนส่งชั้นนำที่เป็นพันธมิตรกับบริษัทฯ

2) ตัวระบบของ SPEED สามารถสั่งงานออกคำสั่งส่งพัสดุ ออกเลขพัสดุ เรียกพนักงานรับพัสดุที่หน้าร้าน รวมไปถึงระบบจัดการพัสดุ แสดงสถานะและบัญชีรายวัน รายเดือน รวมถึงเบ็ดเสร็จทุกการจัดการ ซึ่งมีความเสถียร และสอดคล้องกับการเติบโตที่สูงขึ้นของธุรกิจค้าขายออนไลน์ภายในประเทศ

3) มีระบบดูแลหลังการขาย โดยทางบริษัทมีเจ้าหน้าที่เพื่อรองรับปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นกับธุรกิจแฟรนไชส์ ไม่ว่าจะเป็นปัญหาจากการระบบโปรแกรมขนส่ง ติดตามพัสดุ รวมไปถึง

ถึงการประชาสัมพันธ์ระหว่างบริษัท และสาขาแฟรนไชส์ อีกทั้งยังมีการวางแผนในเรื่องของจำนวนเจ้าหน้าที่เพื่อให้ดูแลจำนวนสาขาที่เกิดขึ้นอย่างเพียงพอ

4) นอกจากนี้บริษัทฯ ได้พัฒนาแผนความมั่นคงและยั่งยืนของสาขาแฟรนไชส์ โดยมีการเจรจากับพันธมิตร ในเรื่องของ ส่วนแบ่งรายได้ต่อยอดส่งพัสดุ เพื่อเพิ่มจำนวนการส่งพัสดุลดต้นทุนจากการจัดส่ง และเพื่อให้บริษัทฯ และคู่ค้าเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

ในส่วนของธุรกิจร้านสะดวกซื้อ บริษัทฯ จะดำเนินการเช่าพื้นที่หรือสถานที่ต่างๆ ภายในเขตชุมชนที่อยู่อาศัย แล้วจึงนำเครื่องซักผ้าแบบหยอดเหรียญที่ทางบริษัทฯ พัฒนาไปติดตั้งไว้เพื่อให้บริการซักผ้า อันหนึ่งจะเป็นการต่อยอดในการสร้างจุด drop-off เพื่อเสริมสร้าง Ecosystem ของบริษัทฯ ให้เติบโตได้อย่างแข็งแกร่ง

ในส่วนของธุรกิจ Smart Locker บริษัทฯ ได้มีการจัดหาสินค้าและผลิตภัณฑ์โดยใช้จุดแข็งของกลุ่มบริษัทและเลือกพื้นที่เฉพาะในเขตเศรษฐกิจหรือตามแนวรถไฟฟ้า

ในส่วนของการขยายช่องทางการจำหน่ายสินค้าและบริการ บริษัทฯ เข้าลงทุนใน บริษัท Indeem เพื่อขยายช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านแพลตฟอร์ม INDEEM Universal E-Commerce Platform โดยนำเสนอนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ผ่านการสร้างเครือข่ายผู้บริโภค (ในรูปแบบ Omni Channel) ในการสร้างยอดขายจากสินค้าและบริการภายในประเทศ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ลงทุนธุรกิจสื่อโฆษณา สื่อการตลาด และ สื่อประชาสัมพันธ์ ใน TRSB หนึ่งในธุรกิจสื่อขนาดใหญ่ เพื่อก่อให้เกิด Business Synergy ในการขายสื่อโฆษณาตลอดจนการขายและบริหารตัวภาพยนต์/บัตรคอนเสิร์ตที่สามารถจำหน่ายผ่านช่องทางต่างๆ ใน Ecosystem ของบริษัทฯ ได้

## 2. ธุรกิจ Enterprise & Life

สำหรับการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ ธุรกิจผลิตภัณฑ์พลาสติก (PTECH) ทางบริษัทมุ่งเน้นการเป็นผู้นำในระดับสากล บริษัทได้มีการปรับกลยุทธ์โดยขยายฐานลูกค้าสิ่งพิมพ์ที่ร่วมกับเสริมสินค้าและบริการแก่ลูกค้าอย่างครบ

โดยบริษัทฯ มีเกณฑ์การจัดหาผลิตภัณฑ์และการคัดเลือกประเมินคู่ค้า ดังนี้

- คุณภาพของสินค้าและการให้บริการ
- คุณสมบัติของสินค้าที่ต้องตรงตามความต้องการ และสามารถให้นำมา ทดลองตรวจสอบก่อนได้

- ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์
- สถานภาพทางการเงิน
- ความมีชื่อเสียงทางธุรกิจ
- ดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและมีหลักกำกับกิจการที่ดี
- ความเสี่ยงจากการให้บริการลูกค้าหลายราย

ธุรกิจค้าขายสินค้าอัตโนมัติ การจัดหาอาหารและเครื่องดื่มของ VDP จะมีการจัดหาสินค้าขายในตู้จากคู่ค้า (Supplier) ในรูปแบบของการสั่งซื้อทั่วไปและการสั่งผลิตสินค้าแบรนด์บริษัท (OEM) จากคู่ค้าที่มีโรงงานผลิตที่ได้มาตรฐานและผ่านการตรวจสอบคุณภาพจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) อาทิเช่น น้ำดื่มภายใต้ตราสินค้า “เวนด์ิงพลัส” น้ำดื่ม น้ำเกลือแร่ และเครื่องดื่มชูกำลัง เป็นต้น โดยในแต่ละเดือน VDP จะประมาณยอดสินค้าที่ต้องการสั่งซื้อหรือสั่งผลิต และจะส่งสินค้าจาก Supplier ให้เพียงพอต่อการนำไปขาย 45-60 วันส่งผ่านรถแมน (Route Man) โดยจะรับผิดชอบเป็นรายพื้นที่ตามความเหมาะสมในการเดินทาง และมีบันทึกยอดขายเข้าระบบ รวมไปถึงกระบวนการเก็บเงิน เป็นต้น

ในส่วนของธุรกิจการจัดหาระบบและการขายอุปกรณ์ Hardware ของระบบศูนย์อาหาร รวมไปถึงการให้บริการติดตั้งและวางระบบศูนย์อาหาร (Hardware & System Installment Service) นั้น SBS ได้รับใบอนุญาตจาก กสทช. ให้สามารถขายอุปกรณ์ Hardware ของระบบศูนย์อาหารให้แก่ลูกค้า โดยทุกอุปกรณ์อยู่ในรายชื่อที่เครื่องโทรคมนาคมและอุปกรณ์ที่ผ่านการรับรองมาตรฐาน จะมีใบรับรองจาก กสทช. แล้วทั้งหมด โดย SBS จะรับรู้รายได้จากการขายอุปกรณ์ Hardware ของระบบศูนย์อาหาร ณ วันที่ทำการติดตั้งและวางระบบศูนย์อาหารเสร็จสิ้นและส่งมอบระบบศูนย์อาหารให้แก่ลูกค้า โดยในกรณีที่ลูกค้าไม่ซื้ออุปกรณ์ Hardware ของระบบศูนย์อาหาร ก็สามารถเลือกเช่าอุปกรณ์ Hardware ของระบบศูนย์อาหารซึ่งสัญญาส่วนใหญ่จะมีอายุประมาณ 3-5 ปี โดยในระหว่างสัญญาเช่า อุปกรณ์ Hardware ของระบบศูนย์อาหาร ทาง SBS จะมีการให้บริการซ่อมบำรุงรักษาระบบศูนย์อาหารตลอดอายุสัญญาให้แก่ลูกค้า

ในส่วนของการให้บริการ SBS จะเป็นการให้บริการจัดการศูนย์อาหารพร้อมการจ้างบำรุงรักษาตลอดอายุสัญญา (Maintenance Service Agreement) แก่ลูกค้าที่ซื้ออุปกรณ์ Hardware ของระบบศูนย์อาหารของ SBS จะมีการจ่ายค่าบริการและสัญญาการให้บริการดังกล่าวส่วนใหญ่จะมีอายุ

สัญญาประมาณ 1 ปี

โดยรายละเอียดการจัดหา Software และ Hardware เพื่อจัดทำระบบศูนย์อาหาร และระบบ POS มีดังนี้

1) SBS วิเคราะห์ความต้องการเกี่ยวกับระบบศูนย์อาหารของลูกค้า และทำการวางแผน ประกอบการจัดทำระบบศูนย์อาหารตามที่ลูกค้าต้องการ

2) SBS คัดเลือกคู่ค้า (Supplier) และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบศูนย์อาหาร ได้แก่ เครื่องให้บริการซื้อบัตรศูนย์อาหาร บริการเติมเงิน และแลกบัตรศูนย์อาหารอัตโนมัติ (Self Service Kiosk) เครื่อง Smart POS เครื่อง Payment Acceptor เครื่อง Cashier Terminal บัตรศูนย์อาหาร โปรแกรม Software ได้แก่ โปรแกรมระบบจัดการศูนย์อาหาร โปรแกรมจัดการและบันทึกข้อมูลการทำรายการซึ่งสามารถอยู่ในรูปแบบ Cloud Computing โดยบริษัทฯ จะพิจารณาจากข้อมูลเกี่ยวกับตัวอุปกรณ์เช่น แหล่งที่ซื้อ ราคา โปรโมชัน วันที่สามารถจัดส่งได้ Credit Term ข้อมูลเกี่ยวกับ Supplier เช่น ทุนจดทะเบียน ความน่าเชื่อถือ และประวัติการให้บริการ เป็นต้น โดยปัจจุบัน SBS มีการสั่งซื้อชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบศูนย์อาหารจากคู่ค้าประมาณ 2-3 ราย

3) Supplier ส่งสินค้ามาที่คลังสินค้าของ SBS ตามวันที่ตกลงกันไว้ในสัญญาซื้อขาย โดยถ้าเป็นชิ้นส่วนหรืออะไหล่ เจ้าหน้าที่ของ SBS จะทำการประกอบขึ้นเอง และเมื่อประกอบเสร็จแล้วจะถูกเก็บไว้ในคลังพร้อมทั้งอุปกรณ์แบบสำเร็จรูปที่ซื้อมา โดยจะแยกตามประเภทของอุปกรณ์หรือโครงการที่จะนำไปติดตั้ง

4) เมื่อถึงวันที่ติดตั้งระบบศูนย์อาหาร เจ้าหน้าที่ของ SBS จะทำการติดตั้งอุปกรณ์ศูนย์อาหารของลูกค้า เมื่อติดตั้งเสร็จสิ้นจึงทำการทดสอบระบบกับโปรแกรมที่เตรียมไว้ เพื่อให้พร้อมใช้งาน

5) ในส่วนของการบำรุงรักษาระบบศูนย์อาหาร ในกรณีที่พบปัญหาด้าน Software เจ้าหน้าที่ของ SBS จะทำการแก้ไขปัญหาเบื้องต้นผ่านการพูดคุยทางโทรศัพท์ (On-call Service) และเจ้าหน้าที่จะทำการ Remote (การควบคุมเครื่องคอมพิวเตอร์ระยะไกล) จากระบบคอมพิวเตอร์ของ SBS เข้าไปแก้ปัญหาให้คอมพิวเตอร์ของลูกค้า ในเบื้องต้น และสำหรับพื้นที่ กทม. และปริมณฑล SBS จะมีการจัดส่งเจ้าหน้าที่ไปยังพื้นที่เพื่อดำเนินการต่อไป

6) สำหรับระบบ POS บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนใน CSI ที่มีประสบการณ์ในระบบ POS มามากกว่า 20 ปี โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป ชื่อ POWERPOS และ POWERACC ในการบริหาร

จัดการธุรกิจร้านค้าปลีก และสนับสนุนการจัดหาผลิตภัณฑ์ Ecosystem ของบริษัทฯ

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะพัฒนาสินค้าและบริการอยู่เสมอ โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนใน SBALN, SKV, SKH, SBMHR และ KEEN เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการระบบงานบริหารทรัพยากรมนุษย์ (HR Management) และดำเนินธุรกิจการจัดหาทรัพยากรบุคคลอย่างครบวงจร

รวมไปถึงการลงทุนด้านการออกแบบพัฒนา Platform Loyalty Program ที่บริษัทฯ ได้มีการลงทุนกับ BZB ซึ่งจะเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าแบบดิจิทัลครบวงจร SBFFM ผู้ให้บริการคลังสินค้า เพื่อเก็บสินค้า แพคเกจกล่อง ส่งพัสดุ ทำหน้าที่จัดการงาน Back office แทนร้านค้าออนไลน์ และธุรกิจ ISOFT ที่จะเพิ่มประสิทธิภาพและลดค่าใช้จ่ายด้าน call center โดยธุรกิจที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทย่อยจะสามารถนำไปต่อยอดและใช้ประโยชน์ 6 ประเภทธุรกิจหลัก และจะเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

### 3. ธุรกิจ Payments & Wallet

การจัดหาบริการต่างๆ ภายในตู้เติมเงิน บริษัทฯ มีการจัดหาสินค้าหรือบริการต่างๆ จากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Operator) โดยการซื้อเงินค่าบริการล่วงหน้า (Air Time) จาก AIS TRUE DTAC My by CAT และ Penguin เพื่อนำมาให้ผู้ใช้บริการตู้เติมเงินสามารถเติมเงินโทรศัพท์เคลื่อนที่ผ่านตู้เติมเงิน โดยบริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายอดเติมเงินโทรศัพท์เคลื่อนที่ของแต่ละระบบ พิจารณาจากรายงานยอดการเติมเงินในแต่ละวัน ประกอบกับยอดเงินคงเหลือที่บริษัทฯ มีกับผู้ให้บริการระบบจากนั้นจึงโอนเงินเข้าไปยังบัญชีธนาคารหรือบัญชีเงินอิเล็กทรอนิกส์ตามที่ตกลงกันไว้ โดยทุกครั้งที่มีการโอนจะมีการตรวจสอบกับฝั่งผู้ให้บริการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถเป็นผู้แทนการให้บริการเติมเงินโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริการชำระค่าบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แบบรายเดือน และบริการเสริมอื่น ๆ ของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ในแต่ละวันได้

สำหรับการจัดหาบริการอื่น ๆ เช่น การรับชำระบิล ค่าน้ำ-ค่าไฟ บิลบัตรเครดิต การเติมเงิน E-Money บริษัทฯ มีการจัดหาบริการต่าง ๆ เพื่อสอดคล้องต่อความต้องการของลูกค้า และสำหรับบริการฝากเงินเข้าบัญชีธนาคารกสิกรไทย ธนาคารกรุงไทย ธนาคารออมสิน และธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร นั้น บริษัทฯ ได้ทำสัญญากำหนด

เงื่อนไขการเป็นตัวแทนให้บริการฝากเงินไปยังบัญชีธนาคารดังกล่าว

โดยปัจจุบัน SBM ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจบริการการชำระเงินภายใต้การกำกับของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2563 และ ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อช่วงเดือนมกราคม 2564 โดยได้รับใบอนุญาตทั้งสิ้น 4 ประเภทธุรกิจ ได้แก่ซึ่ง

1) ใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจการให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ (E-Money license)

2) ใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจการให้บริการรับชำระเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (Payment Agent License: PA)

3) ใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจการให้บริการสนับสนุนบริการแก่ผู้รับบัตร Payment (Facilitator License: PF)

4) ใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจการให้บริการโอนเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ (Fund Transfer License) โดยกลุ่มบริษัทฯ วางแผนที่จะดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการและเป็นตัวกลางในการชำระเงินด้วยเทคโนโลยีในรูปแบบต่างๆ ผ่าน SBM โดยระบบการชำระเงินดังกล่าวจะถูกออกแบบให้มีความยืดหยุ่น กล่าวคือในแง่ของการให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ (E-Money Service) สามารถนำไปใช้ชำระค่าสินค้าหรือบริการได้หลากหลายช่องทาง ในแง่ของการให้บริการระบบการรับชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ (Payment Platform Provider) ก็เป็น Payment Platform ที่รองรับการรับชำระของผู้ให้บริการรายอื่น ๆ ได้หลากหลายไม่จำกัดแต่เพียง E-Money ของ SBM เพียงอย่างเดียว โดยระบบการชำระเงินของ SBM จะถูกออกแบบให้เหมาะกับธุรกิจที่หลากหลายประเภทรวมถึง ตู้เติมเงินอัตโนมัติ ตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ และศูนย์อาหาร ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ

นอกจากนี้บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาบริการรับชำระและเพิ่มบริการรับชำระใหม่ๆ อยู่เสมอ เพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าที่มาใช้บริการ โดยบริษัทฯ มีฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ที่จะคอยติดต่อประสานงานกับผู้ให้บริการรายปัจจุบัน รวมถึงการติดต่อกับผู้ให้บริการรายใหม่ คอยสำรวจหรือสอบถามความต้องการของลูกค้าเพื่อจัดหาบริการใหม่ๆ อยู่เสมอ ไม่ว่าจะเป็นการนำเข้าตู้กดเงินสดอัตโนมัติไปติดตั้งหน้าร้านสะดวกซื้อจาก PFS การขยายธุรกิจในด้าน Solution System Integrator (SI) การให้บริการด้านอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ โทรคมนาคม และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ตลอดจนการให้บริการข้อมูลและบริการลูกค้าสัมพันธ์ (Call Center) และ



Integrator (SI) การให้บริการด้านอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ โทรคมนาคม และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ตลอดจนการให้บริการข้อมูลและบริการลูกค้าสัมพันธ์ (Call Center) และระบบการให้บริการ (Outsourcing Services) ตลอดจนเพื่อการสร้าง Business Synergy ให้แข็งแกร่งและครอบคลุม Ecosystem ของกลุ่มบริษัทฯ

#### 4. ธุรกิจ Financial Inclusion

สำหรับธุรกิจสินเชื่อ แหล่งที่มาของเงินทุนของกลุ่มบริษัทฯ จะมาจากการจัดการสภาพคล่องประกอบกับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งระยะสั้นและยาว ตลอดจนแหล่งเงินกู้อื่นในอนาคต เช่น หุ้กู้ต่างๆ เพื่อนำเสนอขายให้แก่กลุ่มทุนรายย่อยและใหญ่ รวมไปถึงสถาบันทางการเงิน เพื่อนำมาเสริมสร้างเป็นเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจ ลักษณะของลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย ทางบริษัทฯ ได้วางเป้าหมายในระยะเริ่มต้นคือการปล่อยกู้ให้กับบุคคลที่อยู่ใน Ecosystem ของบริษัทฯ เนื่องจากสามารถดูประวัติการชำระสินค้าและบริการตลอดจนธุรกรรมต่างๆ ได้อย่างละเอียด ซึ่งสามารถใช้วิเคราะห์ศักยภาพตลอดจนความน่าเชื่อถือของผู้ใช้งานได้อย่างครบวงจร

สำหรับธุรกิจนายหน้าประกันภัย โดยการคัดเลือกและสรรหาคู่ค้าบริษัทฯ มีแนวทางในการคัดเลือกและสรรหาคู่ค้า ซึ่ง ได้แก่ บริษัทประกันภัย โดยสามารถสรุปนโยบายการคัดเลือกและสรรหาคู่ค้าได้ดังนี้

(1) บริษัท ประกันภัยนั้น ๆ จะต้องมีความมั่นคงทางการเงินและปฏิบัติตามกฎหมายหลักเกณฑ์วิธีการที่เกี่ยวข้องและประกาศภายใต้การกำกับดูแลของคปภ.

(2) บริษัท ประกันภัยนั้น ๆ สามารถจัดผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ ได้

(3) บริษัท ประกันภัยนั้น ๆ จะต้องมีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในการรับประกันภัยการบริหารและจัดการความเสี่ยง

(4) บริษัท ประกันภัยนั้น ๆ ต้องมีการบริหารจัดการเรื่องการให้บริการหลังการขาย และการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทน ได้เป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ ยุติธรรม มีความรับผิดชอบต่อกู้ให้ไปเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในกรมธรรม์

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการเข้าลงทุนใน OCAP, CARFIN, NAKON, LOVLS และ TSRL เพื่อเพิ่มฐานลูกค้าสินเชื่อให้แก่ SBCAP และต่อยอดฐานลูกค้าประกันรถยนต์ ให้แก่ SBMX อีกด้วย

#### 5. ธุรกิจ InnoTainment

บริษัทมีการจ้างบุคลากรผู้เชี่ยวชาญมีความรู้ความสามารถเพื่อพัฒนาระบบ สื่อโฆษณาออนไลน์ เว็บไซต์ รวมไปถึงการพัฒนาเนื้อหา หรือ content ที่จะการเผยแพร่สื่อผ่านทางช่องทางของกลุ่มบริษัทฯ

ทั้งนี้สำหรับการทำธุรกรรมทางการเงินในระบบดิจิทัล และเพื่อให้บริการลูกค้าในโลกยุคใหม่ กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินสร้าง Services ใน Blockchain Supply Chain ตั้งแต่ต้นน้ำ การยืนยันตัวตน หรือ KYC เพื่อการเปิดบัญชี การแลกเปลี่ยน Crypto และToken ระบบ Payment การ Settlement จนถึง การ Fulfilment ในโลกจริง โดยปัจจุบันบริษัทอยู่ในระหว่างการยื่นขอใบอนุญาต ภายใต้กฎระเบียบก่อนการให้บริการอย่างเคร่งครัด

และเพื่อช่วยต่อยอดและสร้างความแข็งแกร่งให้กับระบบของกลุ่มธุรกิจ SABUY และพันธมิตร กลุ่มบริษัทฯ ได้ลงทุนใน AIT และ KUMO เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารซึ่งเป็นระบบโครงสร้างพื้นฐานของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังได้มีการลงทุนในโปรแกรม ระบบปฏิบัติการต่าง ๆ และการให้บริการด้านการบำรุงรักษาและพัฒนาโปรแกรมระบบงาน รวมไปถึง โครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยี (IT Infrastructure) เช่น Data Center และ/หรือ Cloud Services ผ่าน SBINFR อีกด้วย

#### 6. ธุรกิจ Venture

อยู่ระหว่างเตรียมตัวเพื่อขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อขยายการลงทุนของกลุ่มบริษัท เพิ่มศักยภาพสินค้าและบริการใน Ecosystem ของ SABUY

#### 5 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีความเกี่ยวข้องกับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งก่อให้เกิดอุปกรณ์หรือชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์เหลือใช้ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ พยายามนำอุปกรณ์หรือชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์เหลือใช้ดังกล่าวมาหมุนเวียนใช้งานและเป็นอะไหล่ซ่อมแซมสินค้าได้ อย่างไรก็ตาม ในอนาคต หากกลุ่มบริษัทฯ มีอุปกรณ์หรือชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่ไม่สามารถนำมาหมุนเวียนใช้งานได้ กลุ่มบริษัทฯ จะคัดเลือก Supplier ที่มีศักยภาพในการกำจัดขยะอิเล็กทรอนิกส์ ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุดมาเป็นผู้บริหารจัดการอุปกรณ์หรือชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์เหลือใช้ของกลุ่มบริษัทฯ ต่อไป



## 2.2 กรัฟฟิคส์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### กรัฟฟิคส์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 รายการสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มีดังนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
<b>1. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>			
ที่ดิน	875.20	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร สำนักงาน	66.11	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
เครื่องใช้สำนักงาน	64.60	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	159.59	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
ยานพาหนะ	21.25	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
ตู้เติมเงินอัตโนมัติ	178.58	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
ตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ	521.58	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
อุปกรณ์ภายในระบบศูนย์อาหาร	32.54	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	587.62	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ <sup>(1)</sup>	ปลอดภาระผูกพัน
<b>รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>	<b>2,507.07</b>		
<b>2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>			
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	447.41	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
สัญญาแฟรนไชส์	34.79	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	302.74	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
สิทธิบัตร / เครื่องหมายการค้า	2.53	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
ความสัมพันธ์ลูกค้า	41.83	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
ผลิตภัณฑ์ในมือ	0.33	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
<b>รวมสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน</b>	<b>829.63</b>		
<b>3. สินทรัพย์สิทธิการใช้</b>			
สิทธิการเช่า	102.86	สัญญาเช่าพื้นที่	ภาระผูกพันภายใต้สัญญาเช่าพื้นที่
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5.67	สัญญาเช่าทางการเงิน	ภาระผูกพันภายใต้สัญญาเช่า ทางการเงิน
ยานพาหนะ	15.60	สัญญาเช่าทางการเงิน	ภาระผูกพันภายใต้สัญญาเช่า ทางการเงิน
ตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ	259.51	สัญญาเช่าทางการเงิน <sup>(2)</sup>	ภาระผูกพันภายใต้สัญญา เช่าทางการเงิน
<b>รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้</b>	<b>383.64</b>		

รายการ	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
<b>4. สินทรัพย์เพื่อให้บริการ</b>			
ผู้เติมเงินอัตโนมัติ	133.21	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์เกินกว่าลูกหนี้ จะผ่อนชำระหมด	ปลอดภาระผูกพัน
<b>รวมสินทรัพย์เพื่อให้บริการ</b>	<b>133.21</b>		
<b>5. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน</b>			
ที่ดิน	56.20	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	2.14	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
<b>รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน</b>	<b>58.34</b>		

### รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

### เครื่องหมายการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ยื่นขอจดทะเบียนเครื่องหมายการค้ากับกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	เครื่องหมายการค้า	เลขที่คำขอ	เลขจดทะเบียน	วันที่ยื่นจดทะเบียน
1	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)		170119926	191105111	9 มิถุนายน 2560
2	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)		160112135	191113004	26 ตุลาคม 2559
3	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)		170136723		18 ตุลาคม 2560
4	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)		190110225		15 มีนาคม 2562
5	บริษัท เวนдинг พลัส จำกัด		200117194	211121457	15 พฤษภาคม 2563
6	บริษัท เวนдинг พลัส จำกัด		190110228		15 มีนาคม 2562

ลำดับ	ชื่อบริษัท	เครื่องหมายการค้า	เลขที่คำขอ	เลขจดทะเบียน	วันที่ยื่นจดทะเบียน
7	บริษัท เวนด์ิง พลัส จำกัด		190110229		15 มีนาคม 2562
8	บริษัท เวนด์ิง พลัส จำกัด		190131789		21 สิงหาคม 2562
9	บริษัท เวนด์ิง พลัส จำกัด		190131788		21 สิงหาคม 2562
10	บริษัท เวนด์ิง พลัส จำกัด		190110227	201120496	15 มีนาคม 2562
11	บริษัท เวนด์ิง พลัส จำกัด		190110230		15 มีนาคม 2562
12	บริษัท เวนด์ิง พลัส จำกัด		200104566	211121419	6 กุมภาพันธ์ 2563
13	บริษัท สบาย ซิสเต็มส์ แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด		180109972	191122899	30 มีนาคม 2561
14	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)		200107356		27 กุมภาพันธ์ 2563
16	บริษัท สบาย ซิสเต็มส์ แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด		200121680	211121428	15 มิถุนายน 2563
17	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)		210129244		10 สิงหาคม 2564

ลำดับ	ชื่อบริษัท	เครื่องหมายการค้า	เลขที่คำขอ	เลขจดทะเบียน	วันที่ยื่นจดทะเบียน
18	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)		210129264		10 สิงหาคม 2564
19	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)		210129192		10 สิงหาคม 2564
20	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)		210129240	210129240	10 สิงหาคม 2564
21	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)		210129233	210129233	10 สิงหาคม 2564
22	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)		210129248		10 สิงหาคม 2564
23	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)		210129271		10 สิงหาคม 2564
24	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)		210129269		10 สิงหาคม 2564
25	บริษัท สบาย โซลูชั่น จำกัด		210129463	210129463	10 สิงหาคม 2564
26	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)		220109835		16 มีนาคม 2565
27	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)		220109840		16 มีนาคม 2565
28	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)		220109829		16 มีนาคม 2565

ลำดับ	ชื่อบริษัท	เครื่องหมายการค้า	เลขที่คำขอ	เลขจดทะเบียน	วันที่ยื่นจดทะเบียน
29	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)		220109837		16 มีนาคม 2565
30	บริษัท เวนด์ พัส จำกัด		220109844		16 มีนาคม 2565
31	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)		220122047		23 มิถุนายน 2565
32	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)		220122054		23 มิถุนายน 2565
33	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)		220122057		23 มิถุนายน 2565
34	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)		220122058		23 มิถุนายน 2565
35	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)		220121892		23 มิถุนายน 2565
36	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)		220128744		25 สิงหาคม 2565
37	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)		220128747		25 สิงหาคม 2565
38	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)		220128729		25 สิงหาคม 2565



ลำดับ	ชื่อบริษัท	เครื่องหมายการค้า	เลขที่คำขอ	เลขจดทะเบียน	วันที่ยื่นจดทะเบียน
39	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)		220137575		28 ตุลาคม 2565
40	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)		220137655		30 ตุลาคม 2565
41	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)		220137583		28 ตุลาคม 2565
42	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)		220137656		30 ตุลาคม 2565
43	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)		220137657		30 ตุลาคม 2565
44	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)		220137658		30 ตุลาคม 2565
45	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)		220137659		30 ตุลาคม 2565
46	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)		220137577		28 ตุลาคม 2565
47	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)				28 ตุลาคม 2565

## สรุปใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจ

### 1. สรุปใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจบริการการชำระเงินภายใต้การกำกับของธนาคารแห่งประเทศไทย (สปท.) ของบริษัทฯ

บริษัทที่ได้รับใบอนุญาต	: บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
ประเภทใบอนุญาต	: การให้บริการรับชำระเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ – การให้บริการรับชำระแทน
กฎหมายที่ใช้บังคับ	: พระราชบัญญัติระบบการชำระเงิน พ.ศ. 2560 – หมวด 3 บริการการชำระเงินภายใต้การกำกับ
ผู้ออกใบอนุญาต	: รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง โดยคำแนะนำของ ธปท.
เลขที่ใบอนุญาต	: บ(3.3) 047/2561 ใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจบริการการชำระเงินภายใต้การกำกับ - ประกอบธุรกิจบริการการชำระเงินภายใต้การกำกับประเภทการให้บริการรับชำระด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ - การให้บริการรับชำระแทน
วันที่ได้รับใบอนุญาต	: 28 ก.ย. 2561 (ใบอนุญาตนี้ไม่มีวันหมดอายุ หากบริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไข)
เงื่อนไขที่สำคัญของใบอนุญาต	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประกอบธุรกิจบริการการชำระเงินภายใต้การกำกับจะกระทำเฉพาะนิติบุคคลประเภทบริษัท จำกัด บริษัทมหาชนจำกัด หรือนิติบุคคลอื่นตามที่ ธปท. ประกาศกำหนดโดยได้รับอนุญาตจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังโดยคำแนะนำของ ธปท. หรือได้รับการขึ้นทะเบียนจาก ธปท. ทั้งนี้ ในการอนุญาตหรือขึ้นทะเบียน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง หรือ ธปท. จะกำหนดเงื่อนไขตามที่เห็นสมควรก็ได้ แล้วแต่กรณี การขออนุญาต การอนุญาต และการขึ้นทะเบียน ตลอดจนการเสียค่าธรรมเนียมให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ วิธีการ เงื่อนไข และอัตราที่ ธปท. ประกาศกำหนด</li> <li>• ผู้ประกอบธุรกิจบริการการชำระเงินซึ่งมีการรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ให้บริการต้องจัดทำบัญชีเงินรับล่วงหน้าของผู้ใช้บริการแยกแต่ละราย และต้องเก็บรักษาเงินรับล่วงหน้าแยกออกจากทรัพย์สินของตน โดยไม่อาจนำไปใช้เพื่อการอื่นใดได้ ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ที่ ธปท. ประกาศกำหนด</li> <li>• ผู้ประกอบธุรกิจจัดเก็บข้อมูล บัญชี เอกสาร ดวงตรา หรือหลักฐานอื่นอันเกี่ยวกับกิจการ สินทรัพย์ และหนี้สินเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบ ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ที่ ธปท. ประกาศกำหนด</li> <li>• ธปท. อาจกำหนดให้ผู้ประกอบธุรกิจส่งการเงิน รายงาน หรือข้อมูลไม่ว่าในรูปสื่อใด ๆ หรือแสดงเอกสารใดตามระยะเวลาหรือเป็นครั้งคราว รวมทั้งให้ชี้แจงเพื่ออธิบายหรือขยายความรายงานหรือข้อมูล หรือเอกสารนั้นด้วยก็ได้ ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ที่ ธปท. ประกาศกำหนด โดย ธปท. อาจมีคำสั่งให้ผู้ประกอบธุรกิจจัดให้กรรมการ ผู้จัดการ พนักงาน หรือลูกจ้างของผู้ประกอบธุรกิจ มาให้ถ้อยคำ แสดงข้อมูล บัญชี เอกสารและหลักฐานอื่นอันเกี่ยวกับกิจการเพิ่มเติมภายในระยะเวลาที่กำหนดได้</li> <li>• ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขอื่นๆ ตามพระราชบัญญัติระบบการชำระเงิน พ.ศ. 2560 และบรรดาคำสั่ง ประกาศ ของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง และ/หรือ คำสั่ง ประกาศธปท. ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจบริการการชำระเงินภายใต้การกำกับทุกฉบับ รวมถึงเงื่อนไขอื่นใดที่กำหนดเพิ่มเติม และที่จะแก้ไขเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมในภายหลัง</li> </ul>

## 2. สรุปใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจบริการการรับชำระเงินภายใต้การกำกับ สปท. ของบริษัทย่อย

บริษัทที่ได้รับใบอนุญาต	: บริษัท สบาย มั่นนี้ จำกัด
ประเภทใบอนุญาต	: การให้บริการรับชำระเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ – การให้บริการรับชำระแทน
กฎหมายที่ใช้บังคับ	: พระราชบัญญัติระบบการชำระเงิน พ.ศ. 2560 – หมวด 3 บริการการชำระเงินภายใต้การกำกับ
ผู้ออกใบอนุญาต	: รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง โดยคำแนะนำของ ธปท.
เลขที่ใบอนุญาต	: <ul style="list-style-type: none"> <li>• บ(2) 002/2563 สำหรับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจบริการการชำระเงินภายใต้การกำกับประเภทการให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์</li> <li>• บ(3.3) 002/2563 สำหรับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจบริการการชำระเงินภายใต้การกำกับประเภทการให้บริการรับชำระเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ – การให้บริการรับชำระแทน</li> <li>• บ(3.2) 001/2563 สำหรับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจบริการการชำระเงินภายใต้การกำกับประเภทการให้บริการรับชำระเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ – การให้บริการสนับสนุนบริการแก่ผู้รับบัตร</li> <li>• บ(4) 002/2563 สำหรับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจบริการการชำระเงินภายใต้การกำกับประเภทการให้บริการโอนเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์</li> </ul>
วันที่ได้รับใบอนุญาต	: 12 มี.ค. 2563 (ใบอนุญาตนี้ไม่มีวันหมดอายุ หากบริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไข)
เงื่อนไขที่สำคัญของใบอนุญาต	: <ul style="list-style-type: none"> <li>- การประกอบธุรกิจบริการการชำระเงินภายใต้การกำกับจะกระทำได้นเฉพาะนิติบุคคลประเภทบริษัท จำกัด บริษัทมหาชนจำกัด หรือนิติบุคคลอื่นตามที่ ธปท. ประกาศกำหนดโดยได้รับอนุญาตจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังโดยคำแนะนำของ ธปท. หรือได้รับการขึ้นทะเบียนจาก ธปท. ทั้งนี้ในการอนุญาตหรือขึ้นทะเบียน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง หรือ ธปท. จะกำหนดเงื่อนไขตามที่เห็นสมควรก็ได้ แล้วแต่กรณี การขออนุญาต การอนุญาต และการขึ้นทะเบียน ตลอดจนการเสียค่าธรรมเนียมให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ วิธีการ เงื่อนไข และอัตราที่ ธปท. ประกาศกำหนด</li> <li>• ผู้ประกอบธุรกิจบริการการชำระเงินซึ่งมีการรับเงินรับล่วงหน้าจากผู้ให้บริการต้องจัดทำบัญชีเงินรับล่วงหน้าของผู้ให้บริการแยกแต่ละราย และต้องเก็บรักษาเงินรับล่วงหน้าแยกออกจากทรัพย์สินของตน โดยไม่อาจนำไปใช้เพื่อการอื่นใดได้ ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ที่ ธปท. ประกาศกำหนด</li> <li>• ธปท. มีอำนาจประกาศกำหนดหลักเกณฑ์การให้บริการการชำระเงินภายใต้การกำกับ ในเรื่องดังต่อไปนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การดูแลฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน</li> <li>2. มาตรฐานในการประกอบธุรกิจ</li> <li>3. การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล</li> <li>4. การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>5. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการให้บริการ</li> <li>6. การใช้บริการจากบุคคลภายนอก</li> <li>7. การเก็บรักษาและการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ใช้บริการ</li> <li>8. การตรวจสอบและรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบ</li> <li>9. การคุ้มครองผู้ใช้บริการ</li> <li>10. การจัดทำบัญชี การส่งงบแสดงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานต่อ ธปท.</li> <li>11. การเก็บรักษาเงินสำหรับบริการการชำระเงินภายใต้การกำกับ</li> <li>12. เรื่องอื่นใดเพื่อประโยชน์ในการดูแล ความมั่นคง ความปลอดภัยของระบบการชำระเงินการคุ้มครองผู้ใช้บริการ หรือการส่งเสริมการใช้บริการและการพัฒนาระบบการชำระเงิน</li> </ol> </li> </ul>

- ผู้ประกอบธุรกิจจัดเก็บข้อมูล บัญชี เอกสาร ดวงตรา หรือหลักฐานอื่นอันเกี่ยวกับกิจการ สินทรัพย์ และหนี้สินเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบ ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ที่ ธปท. ประกาศกำหนด
- ธปท. อาจกำหนดให้ผู้ประกอบธุรกิจส่งการเงิน รายงาน หรือข้อมูลไม่ว่าในรูปสื่อใด ๆ หรือแสดงเอกสารใดตามระยะเวลาหรือเป็นครั้งคราว รวมทั้งให้ชี้แจงเพื่ออธิบายหรือขยายความรายงานหรือข้อมูล หรือเอกสารนั้นด้วยก็ได้ ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ที่ ธปท. ประกาศกำหนด โดย ธปท. อาจมีคำสั่งให้ผู้ประกอบธุรกิจจัดให้กรรมการ ผู้จัดการ พนักงาน หรือลูกจ้างของผู้ประกอบธุรกิจ มาให้ถ้อยคำ แสดงข้อมูล บัญชี เอกสารและหลักฐานอื่นอันเกี่ยวกับกิจการเพิ่มเติมภายในระยะเวลาที่กำหนดได้
- ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขอื่น ๆ ตามพระราชบัญญัติระบบการชำระเงิน พ.ศ. 2560 และบรรดาคำสั่ง ประกาศ ของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง และ/หรือ คำสั่ง ประกาศ ธปท. ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจบริการการชำระเงินภายใต้การกำกับทุกฉบับ รวมถึงเงื่อนไขอื่นใดที่กำหนดเพิ่มเติม และที่จะแก้ไขเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมในภายหลัง

### 3. สรุปสัญญาเกี่ยวกับตู้เติมเงินของบริษัทฯ

#### 3.1 สรุปสัญญาการดำเนินธุรกิจกับผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Operator) ของบริษัทฯ

ตัวแทนให้บริการเติมเงินและ : บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) รับชำระ	
อายุสัญญา	: อายุสัญญาขึ้นอยู่กับสัญญาของแต่ละผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Operator) โดยส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง 1-2 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้ โดยแจ้งให้คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้า
ลักษณะสัญญา	: ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แต่งตั้งบริษัทฯ ให้เป็นผู้ให้บริการเติมเงินโทรศัพท์เคลื่อนที่ รับชำระค่าบริการแพ็คเกจเสริม บริการจำหน่ายเงินอิเล็กทรอนิกส์และบัตรเงินอิเล็กทรอนิกส์ (e-Cash Card) ผ่านช่องทางให้บริการของบริษัทฯ (ตู้เติมเงินของบริษัทฯ)
หน้าที่ของบริษัทฯ	: <ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดให้มีพนักงานที่เหมาะสมเพื่อการให้บริการที่เกี่ยวข้องตามสัญญา</li> <li>• ดูแลช่องทางและอุปกรณ์ประกอบการให้บริการ ตลอดจนจัดทำและพัฒนาระบบการให้บริการ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่</li> <li>• ยินยอมให้ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายนอกที่ได้รับมอบหมายจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ และธปท. หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เข้าทำการตรวจสอบการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับสัญญา</li> <li>• จัดให้มีการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางระบบสารสนเทศ</li> </ul>
หน้าที่ของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่	: <ul style="list-style-type: none"> <li>• อำนวยความสะดวกให้แก่บริษัทฯ ในการเชื่อมโยงระบบระหว่างกัน</li> <li>• ให้คำแนะนำและความร่วมมือกับบริษัทฯ ในการแก้ไขปัญหาต่างๆ</li> </ul>
ค่าธรรมเนียมและการชำระผลตอบแทน	: <ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ตกลงชำระผลตอบแทนให้แก่บริษัทฯ โดยคิดเป็นอัตราค่าตอบแทนของยอดการให้บริการ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับประเภทการให้บริการ</li> </ul>
เหตุแห่งการผิดสัญญา	: <ul style="list-style-type: none"> <li>• เปิดเผยเอกสารความลับหรือเอกสารสำคัญทางธุรกิจ</li> <li>• กระทำการทุจริต ผิดกฎหมาย</li> </ul>
ผลแห่งการผิดสัญญา	: <ul style="list-style-type: none"> <li>• บอกล่าถักเตือน</li> <li>• ระงับการให้บริการ</li> <li>• ระงับการชำระผลตอบแทน</li> <li>• ใช้สิทธิบอกเลิกสัญญา</li> </ul>

### 3.2 สรุปสัญญาแต่งตั้งตัวแทนให้บริการทางการเงิน (Banking Agent) กับสถาบันการเงิน

ตัวแทนให้บริการทางการเงิน	: บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
อายุสัญญา	: สัญญามีอายุ 1-5 ปี โดยคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญานี้ได้ โดยแจ้งให้คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้า
ลักษณะสัญญา	: ธนาคารมีความประสงค์ที่จะแต่งตั้งบริษัทฯ ให้เป็นตัวแทนของธนาคาร ในการให้บริการทางการเงินแก่ลูกค้าของธนาคาร ได้แก่ การให้บริการรับฝากเงินเข้าบัญชีธนาคาร รับชำระเงิน เช่น ค่างวดสินเชื่อ ค่าใช้บริการบัตรเครดิตและสินเชื่อบัตรเครดิต ผ่านช่องทางการให้บริการของบริษัทฯ (ตู้เติมเงินของบริษัทฯ)
หน้าที่ของบริษัทฯ	: <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดหาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ วางรูปแบบการดำเนินการและขั้นตอนการปฏิบัติงานภายในที่เหมาะสมตามที่ธนาคารกำหนด</li> <li>จัดหาบุคลากรให้เพียงพอต่อความจำเป็นในการดูแลและบำรุงรักษาอุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ รวมทั้งควบคุมดูแลเจ้าหน้าที่และอุปกรณ์ให้บริการทางการเงิน ณ จุดที่ให้บริการของบริษัทฯ (ตู้เติมเงินของบริษัทฯ)</li> <li>ให้บริการทางการเงินแก่ผู้ใช้บริการถูกต้องตามเงื่อนไข วิธีการ และคู่มือการปฏิบัติงานที่ธนาคารกำหนดและตกลงร่วมกันกับบริษัทฯ</li> <li>จัดให้ผู้ใช้บริการกรอกเลขบัตรประชาชนทุกครั้งก่อนทำการฝากเงินรวมทั้งจัดให้ผู้ใช้บริการแสดงตน และตรวจสอบเพื่อระบุตัวตนผู้ใช้บริการ</li> <li>ออกเอกสารหรือหลักฐานยืนยันการทำการฝากเงินให้แก่ผู้ใช้บริการที่มาใช้บริการทางการเงิน โดยมีรูปแบบและรายละเอียดตามที่ธนาคารกำหนด</li> <li>ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง</li> <li>จัดทำแผน Business Continuity Plan และจัดเตรียมรายงาน Business Continuity Management ที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของ ธปท.</li> <li>ให้ความร่วมมือในการจัดเตรียม และ/หรือจัดส่งข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับการให้บริการทางการเงินเพื่อการตรวจสอบของ ธปท. และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร้องขอ</li> <li>ทำการสำรองข้อมูลการรับชำระค่าสินค้าและ/หรือบริการจากลูกค้า ย้อนหลังเป็นเวลา 30 วัน นับตั้งแต่วันที่รับชำระเงินจากลูกค้า</li> <li>จัดให้มีแนวทางการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และระบบการประสานงานกับธนาคาร</li> </ul>
หน้าที่ธนาคาร	: <ul style="list-style-type: none"> <li>โฆษณาประชาสัมพันธ์ให้ผู้ใช้บริการทราบถึงการแต่งตั้งบริษัทฯ เป็นตัวแทนของธนาคารในการให้บริการทางการเงิน</li> <li>หากเกิดการเปลี่ยนแปลงในการให้บริการทางการเงิน หรือการปฏิบัติงาน ธนาคารจะแจ้งให้บริษัทฯ ทราบก่อนล่วงหน้า</li> </ul>
ค่าธรรมเนียม และการชำระผลตอบแทน	: <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ เรียกเก็บค่าธรรมเนียมการฝากเงินเข้าบัญชีธนาคารกับบุคคลทั่วไปที่ทำการฝากเงินที่ตู้เติมเงิน ที่ 1-60 บาท ต่อรายการ ทั้งนี้ขึ้นกับประเภทบริการและยอดเงินที่ทำการฝาก</li> <li>ธนาคารเรียกเก็บค่าธรรมเนียมต่อรายการจากบริษัทฯ โดยมีทั้งรูปแบบการเรียกเก็บทันที หรือการชำระเป็นรายเดือน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับแต่ละธนาคาร</li> </ul>
เหตุแห่งการผิดสัญญา	: <ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติผิดข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาด้วยความจงใจหรือประมาทเลินเล่อ</li> <li>เปิดเผยเอกสารความลับหรือเอกสารสำคัญทางธุรกิจ</li> <li>กระทำการทุจริต ผิดกฎหมาย</li> </ul>



ผลแห่งการผิดสัญญา	: • บอกเลิกสัญญา โดยไม่ต้องบอกกล่าวล่วงหน้า • เรียกร้องให้คู่สัญญาชดใช้ค่าเสียหาย • เรียกร้องดอกเบี้ยภายใต้กฎหมาย และ/หรือตามประกาศของ ธปท. โดยมีสิทธิเรียกได้ในอัตราผิดนัดสูงสุด
-------------------	---

### 3.3 สรุปสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจของบริษัทฯ กับ บริษัท ธนัท โซลูชั่น จำกัด

คู่สัญญา	: ผู้ว่าจ้าง : บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ผู้รับจ้าง : บริษัท ธนัท โซลูชั่น จำกัด (“TNT”)
อายุสัญญา	: 7 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2559 ถึง 31 สิงหาคม 2566 โดยหากก่อนครบกำหนดระยะเวลาของสัญญา หากไม่มีฝ่ายใดแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรไปยังอีกฝ่ายหนึ่งไม่น้อยกว่า 60 วันว่าจะให้สัญญาสิ้นสุดลง เมื่อครบกำหนดระยะเวลาของสัญญาให้ถือว่าทั้งสองฝ่ายตกลงกันต่อระยะเวลาของสัญญานี้ออกไปอีกมีกำหนดคราวละ 5 ปี
รายละเอียดสัญญา	: • TNT ตกลงให้ความร่วมมือกับบริษัทฯ ในการเขียนโปรแกรม พัฒนาโปรแกรม บำรุงรักษาและแก้ไขโปรแกรม ที่ได้จัดทำขึ้นให้กับบริษัทฯ สำหรับใช้เป็นระบบปฏิบัติการในการให้บริการตู้เติมเงิน • บริษัทฯ และ TNT จะร่วมกันกำหนดคุณลักษณะเฉพาะของโปรแกรมเพิ่มเติมขึ้นใหม่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการเพิ่มเติมในส่วนของการขยาย เช่น การเพิ่มช่องทางการบริการ การเพิ่มรายการสินค้าหรือบริการ วิธีการชำระเงินและอื่นๆ • Software ตามสัญญานี้เป็นการซื้อขายสิทธิการใช้ Software เด็ดขาดจาก TNT โดยบริษัทฯ มีสิทธิใช้ประโยชน์จาก Software นี้ที่ระบบของบริษัทฯ ยังมีการเชื่อมต่อกับระบบของ TNT
หน้าที่ของผู้รับจ้าง	: • จัดหาและเตรียมเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) ที่พร้อมเชื่อมต่อกับระบบอินเทอร์เน็ตได้ตลอดอายุสัญญา • อนุญาตให้หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแล ผู้ตรวจสอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เข้าตรวจสอบหรือเรียกข้อมูลได้ตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ โดยบริษัทฯ จะมีหนังสือแจ้งบอกกล่าวแก่ TNT ทราบก่อนอย่างน้อย 7 วัน • เพิ่มบริการการชำระสินค้า/บริการ ผ่านตู้เติมเงิน ตามที่บริษัทฯ ร้องขออย่างน้อย 2 บริการต่อเดือน • ให้ความช่วยเหลือตามที่บริษัทฯ ร้องขอ ในด้านการฝึกอบรม การใช้โปรแกรม และการแก้ไขปัญหาเบื้องต้น
หน้าที่ของผู้ว่าจ้าง	: • ลงทุนระบบ Server เพิ่มเป็นของตนเอง • ส่งข้อมูลที่จำเป็นในการพัฒนาโปรแกรมให้ TNT ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือน • ป้องกันการดัดแปลง แก้ไขรหัสหรือเรียบเรียงใหม่ซึ่งโปรแกรม รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ
การชำระผลตอบแทนระหว่างกัน	: • บริษัทตกลงจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ TNT จากบริการระบบ Server และทุกรอบเดือน โดยคำนวณจากปริมาณการทำรายการให้บริการเติมเงินโทรศัพท์เคลื่อนที่ และการให้บริการชำระค่าสินค้าและบริการ ที่ทำรายการผ่านระบบของ TNT • TNT ตกลงจ่ายค่าตอบแทนให้แก่บริษัทฯ จากค่าคอมมิชชั่นจากการเติมเงินโทรศัพท์เคลื่อนที่ และชำระค่าสินค้าและบริการแบบออนไลน์ทุกประเภทที่ทำรายการจากตู้เติมเงินผ่านระบบ TNT ทั้งหมดที่ TNT ได้รับจากผู้ประกอบการทุกประเภท (Operator) ให้กับบริษัทฯ ทุกรอบเดือน
เหตุแห่งการผิดสัญญา	: • ไม่ปฏิบัติตามสัญญา และมีได้แก้ไขให้ถูกต้องภายในเวลาที่กำหนด
ผลแห่งการผิดสัญญา	: • คู่สัญญาแต่ละฝ่ายมีสิทธิบอกเลิกสัญญา

4. ประกันธุรกิจและการประกันภัยสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดกรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทฯ มีดังนี้

	ประเภทของประกันภัย	ที่ตั้งของทรัพย์สิน เอาประกันภัย	วงเงินประกัน (บาท)	ระยะเวลา ประกัน	ผู้เอา ประกันภัย ตาม กรมธรรม์
1.	ประกันการเสี่ยงภัยทรัพย์สินประเภท ที่ติดตั้งติดตั้งถาวร ส่วนปรับปรุง ต่อเติมอาคาร เฟอร์นิเจอร์ เครื่อง ตกแต่งต่างๆ และสต็อกสินค้าได้แก่ ตู้เติมเงิน อะไหล่ สินค้าประกอบ และอุปกรณ์ส่วนควบ	230 ถ. บางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150	100,000,000	1 ปี (สิ้นสุด 04 กุมภาพันธ์ 2566) (อยู่ระหว่างต่อ กรมธรรม์)	บริษัทฯ
2.	ประกันภัยความรับผิดตามกฎหมาย ซึ่งเกิดขึ้นภายในสถานที่ประกอบ การ หรือเกิดขึ้นจากการใช้สถานที่ ประกอบการ ต่อบุคคลภายนอก	230 ถ. บางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150	200,000	1 ปี (สิ้นสุด 04 กุมภาพันธ์ 2566) (อยู่ระหว่างต่อ กรมธรรม์)	บริษัทฯ
3.	ประกันการเสี่ยงภัยทรัพย์สิน เฟอร์นิเจอร์ สิ่งตกแต่งติดตั้งติดตั้ง ต่างๆ เครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์ สำนักงาน สต็อกสินค้าอุปโภค บริโภคต่างๆ	173/10-11 โกดังบางนา กม.19 คลองส่งน้ำ หมู่ที่ 9 ตำบล บางปลา อำเภอบางพลี จังหวัด สมุทรปราการ 10540 (คลัง บางพลี)	29,000,000	1 ปี (สิ้นสุด 31 มกราคม 2567)	บริษัท เวนด์ พลัส จำกัด
4.	ประกันการเสี่ยงภัยทรัพย์สินสต็อก ตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ	173/10-11 โกดังบางนา กม.19 คลองส่งน้ำ หมู่ที่ 9 ตำบล บางปลา อำเภอบางพลี จังหวัด สมุทรปราการ 10540 (คลัง บางพลี)	318,401,004	1 ปี (สิ้นสุด 31 มกราคม 2567)	บริษัท เวนด์ พลัส จำกัด
5.	ประกันการเสี่ยงภัยทรัพย์สิน เฟอร์นิเจอร์ สิ่งตกแต่งติดตั้งติดตั้ง ต่างๆ เครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์ สำนักงาน สต็อกสินค้าอุปโภค บริโภคต่างๆ	24/12 และ 24/17 หมู่ที่ 7 ต.คลองสี่ อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี (คลังสินค้ารังสิต)	22,000,000	1 ปี (สิ้นสุด 31 มกราคม 2567)	บริษัท เวนด์ พลัส จำกัด

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่อง  
ใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงาน  
ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมอาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโต

หรือสามารถต่อยอดทางธุรกิจ หรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในการลงทุน โดยพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของการลงทุนและพิจารณาศักยภาพและปัจจัยความเสี่ยงจากการลงทุน โดยมีขั้นตอนการวิเคราะห์การลงทุนอย่างเหมาะสม ซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบ และ/หรือการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ในการขออนุมัติการลงทุนจะต้องสอดคล้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง

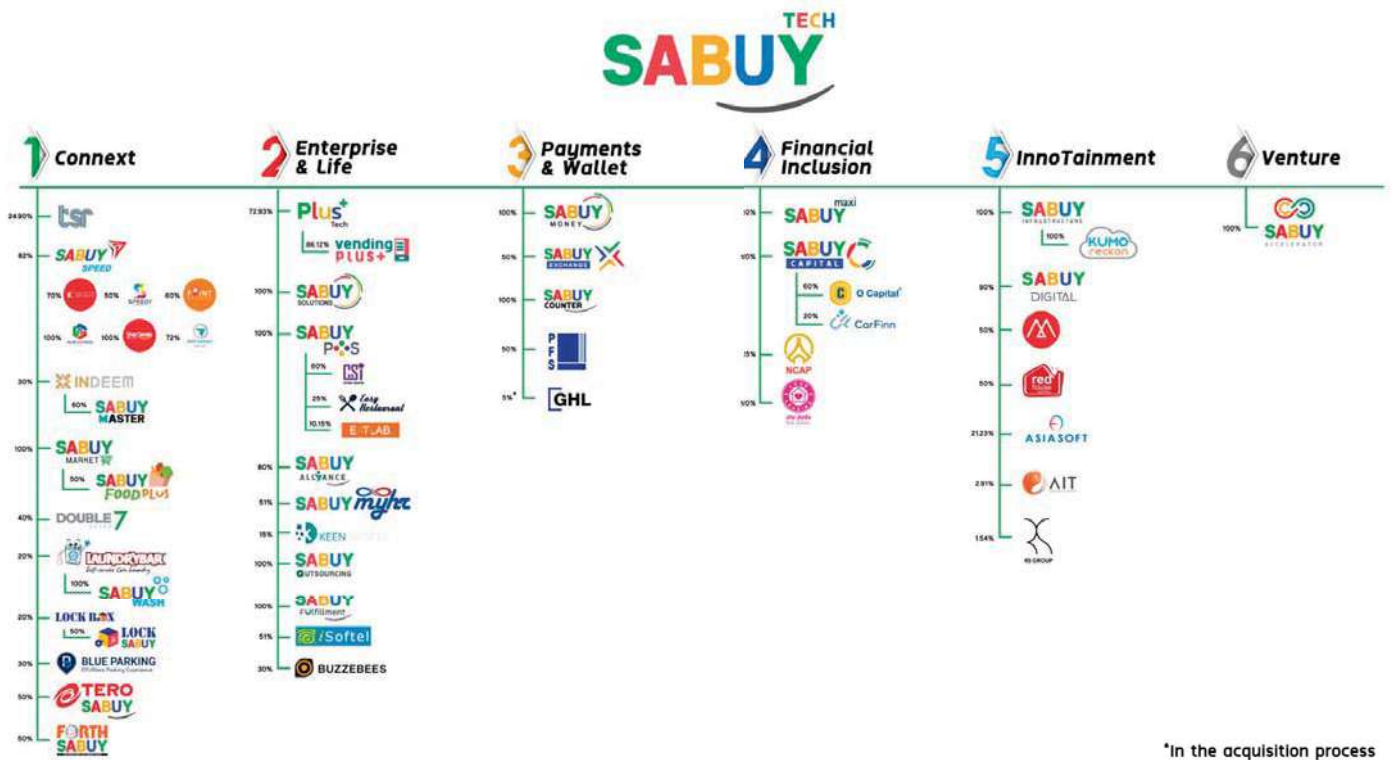
นอกจากนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะส่งตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใดๆ ของบริษัทฯ ที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลกิจการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ และ/หรือสามารถตรวจสอบดูแลการดำเนินงานกิจการของบริษัทร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) ให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมนั้นๆ นอกจากนี้ การส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบได้

**งานที่ยังไม่ส่งมอบ เฉพาะโครงการ หรือชิ้นงานที่มีมูลค่าสูงและใช้เวลาในการส่งมอบ**  
ไม่มี

### 3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ถือหุ้นในกลุ่มบริษัทย่อย (รวมบริษัทที่อยู่ระหว่างจัดตั้งและการเข้าซื้อกิจการ) ดังนี้



#### 1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: SABUY TECHNOLOGY PUBLIC COMPANY LIMITED
เลขทะเบียน	: 0107562000017
สถานที่ตั้ง	: 230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กทม.
วันจดทะเบียน	: วันที่ 18 กรกฎาคม 2557
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการธุรกรรมทางการเงินผ่านตู้เติมเงินอัตโนมัติภายใต้เครื่องหมายการค้า “เติมสบายพลัส” และการจำหน่ายตู้เติมเงินอัตโนมัติทั้งในรูปแบบการชำระด้วยเงินสดและเงินผ่อน
โทรศัพท์	: 02-451-5335
โทรสาร	: 02-451-5338
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	: จดทะเบียน 2,195,510,691.00 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ทุนชำระแล้ว 1,605,985,848.00 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ศูนย์บริการ/  
ตัวแทน

ศูนย์บริการ/ตัวแทน	ที่อยู่
ศูนย์นครศรีธรรมราช	899/11 ถนนกะโรม ต.โพธิ์เสด็จ อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช
ศูนย์หาดใหญ่	136/16 ต.ท่าช้าง อ.บางกล่ำ จ.สงขลา
ศูนย์พลตันทัน	1340/67 ถ.สุนทรารายณ์ ต.ในเมือง อ.เมือง จ.นครราชสีมา
ศูนย์ร้อยเอ็ด	11/2 ถ.ราชการดำเนิน ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ร้อยเอ็ด
ศูนย์อุดรธานี	10/7 ม.7 ถ.ทหาร ต.หมากแข้ง อ.เมือง จ.อุดรธานี
ศูนย์ขอนแก่น	485/2 ม.9 ถ.ศรีจันทร์ ต.พระลับ อ.เมือง จ.ขอนแก่น
ศูนย์อุบลราชธานี	48/3 ม.23 ต.ขามใหญ่ อ.เมือง จ.อุบลราชธานี
ศูนย์เชียงใหม่	306/2 ม.3 ต.สันผักหวาน อ.หางดง จ.เชียงใหม่
ศูนย์นครสวรรค์	135/136 ม.10 ต.วัดไทร อ.เมือง จ.นครสวรรค์
ศูนย์นครราชสีมา	24 ม.10 ต.สระวานพระยา อ.ครบุรี จ.นครราชสีมา
ศูนย์อยุธยา	19/25 ม.4 ต.คานหาม อ.อุทัย จ.พระนครศรีอยุธยา
ศูนย์ชลบุรี	130/11 ม.5 ต.เหมือง อ.เมือง จ.ชลบุรี
ศูนย์สุราษฎร์ธานี	81/157 ม.1 ถ.โกลกฐิต ต.บางกุ้ง อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี

## 2. ข้อมูลของกลุ่มบริษัท (ชื่อ ที่ตั้ง สนธิ ประเภทรธุรกิจ โครงสร้าง ทรสาร จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ 10% ขึ้นไป)

ในปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 6 กลุ่มธุรกิจหลักได้แก่ 1. กลุ่มธุรกิจ Connex 2. กลุ่มธุรกิจ Enterprise & Life 3. กลุ่มธุรกิจ Payments & Wallet 4. กลุ่มธุรกิจ Financial Inclusion 5. กลุ่มธุรกิจ InnoTainment และ 6. กลุ่มธุรกิจ Venture โดยธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีบล็อกเชน ดังนี้

### กลุ่มธุรกิจ Connex

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท เติร์สุรัตน์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: Thiensurat Public Company Limited
เลขทะเบียน	: 0107556000213
สถานที่ตั้ง	: 43/9 หมู่ที่ 7 ซุชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
วันจดทะเบียน	: 13 กุมภาพันธ์ 2535
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจ จำหน่ายเครื่องกรองน้ำแบบขายตรงเป็นหลัก
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 824.12 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 549.42 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 24.90%



ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท สบาย สปีด จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: SABUY SPEED Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105565008009
สถานที่ตั้ง	: 230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร
วันจดทะเบียน	: 14 ม.ค. 2565
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจลงทุนในธุรกิจ Drop-off และที่ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 406.10 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 406.10 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	82.00%
ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท สปีดดี เอ็กซ์เพรส เซอร์วิส จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: SPEEDY Express Service Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105565007975
สถานที่ตั้ง	: 230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร
วันจดทะเบียน	: 14 ม.ค. 2565
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจจัดส่งพัสดุ Drop-off ภายใต้แบรนด์ Speedy
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1.00 บาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	50.00%
ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท เพย์โพสต์เซอร์วิส จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: PAYPOST Service Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105564178164
สถานที่ตั้ง	: 13 ซอยโกสุ่มรวมใจ 12 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร
วันจดทะเบียน	: 22 ธ.ค. 2564
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจในรูปแบบการขายแฟรนไชส์ภายใต้ชื่อเพย์โพสต์ ให้ผู้ประกอบการในการให้บริการด้านขนส่ง โดยการรวบรวมขนส่งขึ้นนำ ภายในประเทศไว้ในร้านเดียว พร้อมบริการด้านสินเชื่อธนาคาร การโอนเงิน สินเชื่อทะเบียนรถ งานประกันภัย งานเอกสาร รับชำระบิลต่าง ๆ หลากหลาย บริการในร้านเดียว
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 5.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	72.00%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท เอ็มพอยท์เอ็กซ์เพรส จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: M Point Express Company Limited
เลขทะเบียน	: 0125563032395
สถานที่ตั้ง	: 68 ถนนติวานนท์ ต.ตลาดขวัญ อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี
วันจดทะเบียน	: 17 พ.ย. 2563
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจในรูปแบบการขายแฟรนไชส์ด้านการเป็นจตุรรวบรวมการขนส่งพัสดุ ภายในประเทศ จากบริษัทขนส่ง
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 5.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	60.00%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท เดอะ เลตเตอร์ โพสท์ เซอร์วิส จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: The Letter Post Service Company Limited
เลขทะเบียน	: 0405561001872
สถานที่ตั้ง	: 567/18 หมู่ที่ 8 ต.เมืองเก่า อ.เมืองขอนแก่น จ.ขอนแก่น
วันจดทะเบียน	: 08 พ.ค. 2561
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจในรูปแบบการขายแฟรนไชส์ด้านการเป็นจตุรรวบรวมการขนส่งพัสดุ ภายในประเทศ จากบริษัทขนส่ง
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 5.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	70.00%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท เอ.ที.พี.เฟรนด์ เซอร์วิส จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: A.T.P.Friend Service Company Limited
เลขทะเบียน	: 0125561004084
สถานที่ตั้ง	: 38/92 หมู่ที่ 1 ตำบลตลาดขวัญ อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000
วันจดทะเบียน	: 9 กุมภาพันธ์ 2561
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจให้บริการจัดรับ-ส่งพัสดุสำหรับการขนส่ง ในรูปแบบแฟรนไชส์ไปรษณีย์เอกชน และ ให้บริการเป็นเคาน์เตอร์เซอร์วิสสำหรับการต่อพรบ.ภาษีรถยนต์ หรือชำระบิลต่างๆ
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 3.40 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 3.40 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	100.00%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท พลัส เอ็กซ์เพรส โซลูชันส์ จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: Plus Express Solutions Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105565052342
สถานที่ตั้ง	: 230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร
วันจดทะเบียน	: 23 มีนาคม 2565
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจให้บริการจัดรับ-ส่งพัสดุสำหรับการขนส่ง ในรูปแบบแฟรนไชส์ไปรษณีย์เอกชน และให้บริการเป็นเคาน์เตอร์เซอร์วิสสำหรับการต่อพรบ. ภาษีรถยนต์ หรือชำระบิลต่างๆ
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 2.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 100.00%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท อินดีม กรุ๊ป จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: Indeem Group Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105557179479
สถานที่ตั้ง	: 288/9 ถนนประเสริฐมนูกิจ แขวงนวมินทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร
วันจดทะเบียน	: 3 ธันวาคม 2557
ประเภทธุรกิจ	: บริษัทดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าในลักษณะแบบเครือข่าย (Multi-Level Marketing (MLM) หรือ Network Marketing) ที่มีการประยุกต์ใช้นวัตกรรมเทคโนโลยีต่างๆ ที่หลากหลาย
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 5.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 30.00%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท สบาย มาสเตอร์ จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: SABUY Master Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105565139154
สถานที่ตั้ง	: 230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร
วันจดทะเบียน	: 26 ส.ค. 2565
ประเภทธุรกิจ	: บริษัทดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าในลักษณะแบบเครือข่าย (Multi-level Marketing (MLM) หรือ Network Marketing) ที่มีการประยุกต์ใช้นวัตกรรมเทคโนโลยีต่างๆ ที่หลากหลาย
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 5.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 60.00%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท สบาย มาร์เก็ต พลัส จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: SABUY Market Plus Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105564081331
สถานที่ตั้ง	: 230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150
วันจดทะเบียน	: 18 พฤษภาคม 2564
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจเพื่อลงทุนในธุรกิจบริหารห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Holding Company) ผ่าน Ecosystem ของกลุ่มบริษัทฯ
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 10.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	100.00%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท สบาย ฟู้ด พลัส จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: SABUY Food Plus Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105564110985
สถานที่ตั้ง	: 230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150
วันจดทะเบียน	: 15 มกราคม 2564
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจจัดจำหน่ายอาหารสด อาหารแห้ง และวัตถุดิบ สำหรับประกอบอาหาร ผ่านระบบจัดการร้านค้าปลีก (POS) ของ SBS
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 10.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	50.00%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท ดับเบิลเซเวน จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: Double Seven Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105559086222
สถานที่ตั้ง	: 549/1 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร
วันจดทะเบียน	: 07 มิ.ย. 2559
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบกิจการ ผลิต นำเข้า ส่งออก จำหน่าย การเพาะปลูก เพาะพันธุ์ พืชสมุนไพร กัญชา กัญชงฯ ทั้งนี้จะประกอบกิจการได้ต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 5.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	40.00%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท ลอนดรีบาร์ ไทย จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: LaundryBar Thai Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105561167048
สถานที่ตั้ง	: 81 ซอยสุภาพงษ์ 3 แยก 5-2 แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร
วันจดทะเบียน	: 23 กันยายน 2561
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจให้บริการร้านซัก-อบผ้าแบบบริการตนเอง (Self-Service Laundry)
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 3.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 3.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 20.00%
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: SABUY Wash Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105565110156
สถานที่ตั้ง	: 230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร
วันจดทะเบียน	: 7 กรกฎาคม 2565
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจให้บริการร้านซัก-อบผ้าแบบบริการตนเอง (Self-Service Laundry)
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 250,000 บาท
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 100.00%
ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท ลอคบ็อกซ์ กรุ๊ป จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: Lockbox Group Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105561171738
สถานที่ตั้ง	: 942/119 อาคารชาญอิสสระทาวเวอร์ 1 ชั้นที่ 4 ถนนพระรามที่ 4 แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร
วันจดทะเบียน	: 17 กุมภาพันธ์ 2559
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบกิจการให้เช่า เกี่ยวกับ ล็อคเกอร์ พื้นที่โฆษณา
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 3.75 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 3.75 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 20.00%



ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท ลอค สบาย จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: Lock SABUY Company Limited
เลขทะเบียน	: 105565079933
สถานที่ตั้ง	: 942/119 อาคารชาญอิสสระทาวเวอร์ 1 ชั้นที่ 4 ถนนพระรามที่ 4 แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร
วันจดทะเบียน	: 17 พ.ค. 2565
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบกิจการให้เช่า เกี่ยวกับ ล็อคเกอร์ พื้นที่โฆษณา
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 70.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 70.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 50.00%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท ลอคบ็อกซ์ เวนเจอร์ส จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: Lockbox Ventures Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105559029016
สถานที่ตั้ง	: 942/119 อาคารชาญอิสสระทาวเวอร์ 1 ชั้นที่ 4 ถนนพระรามที่ 4 แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร
วันจดทะเบียน	: 17 กุมภาพันธ์ 2559
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบกิจการให้เช่า เกี่ยวกับ ล็อคเกอร์ พื้นที่โฆษณา
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 6.25 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 6.25 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 20.00%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท บลู พาร์คกิ้ง จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: Blue Parking Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105560162743
สถานที่ตั้ง	: 134/4 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร
วันจดทะเบียน	: 26 ก.ย. 2560
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจให้บริการพื้นที่จอดรถชั่วคราว
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 23.95 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 23.95 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 30.00%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท เทโร สบาย จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: Tero SABUY Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105565053012
สถานที่ตั้ง	: 230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150
วันจดทะเบียน	: 24 มี.ค. 2565
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจสื่อโฆษณา สื่อการตลาด ประชาสัมพันธ์ รวมถึงการขายสื่อโฆษณา ตลอดจนการขายและบริหารตัวภาพยนต์/บัตรคอนเสิร์ต ที่สามารถใช้ผ่านช่องทางต่างๆ ใน ecosystem ของบริษัทฯ
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 20.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 20.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	50.00%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท ฟอर्थสมาร์ต สบาย เทค จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: Forth SABUY Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105565053748
สถานที่ตั้ง	: 230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150
วันจดทะเบียน	: 24 มี.ค. 2565
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจให้บริการดูแลและซ่อมบำรุงตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ รวมไปถึงการให้บริการจุดชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า และการส่งเสริมธุรกิจของกลุ่มบริษัท ฯ
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	50.00%

### กลุ่มธุรกิจ Enterprise & Life

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท พลัสเทค อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: PTECH Public Company Limited
เลขทะเบียน	: 0107537002311
สถานที่ตั้ง	: 41/1 ซอยวัดสวนส้ม ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลสำโรงใต้ อำเภอพระประแดง สมุทรปราการ 10130
วันจดทะเบียน	: 22 มิถุนายน 2537
ประเภทธุรกิจ	: ผู้ผลิตบัตรพลาสติกและบริการบันทึกข้อมูลส่วนบุคคลลงบนบัตรด้วยเครื่องพิมพ์และการจัดการระบบความปลอดภัย
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 245.06 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 244.87 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	72.93%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท เวนดิง พลัส จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: Vending Plus Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105560109915
สถานที่ตั้ง	: 230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150
วันจดทะเบียน	: 4 กรกฎาคม 2560
ประเภทธุรกิจ	: จำหน่ายเครื่องดื่มและอาหารสำเร็จรูปผ่านตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เวนดิง พลัส”
ทุน	ทุนจดทะเบียน 300.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 300.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	86.12%

จุดกระจายสินค้า	จุดกระจายสินค้า	ที่อยู่
	สาขารังสิต	24/12 และ 24/17 หมู่ที่ 7 ต.คลองสี่ อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี
	สาขางาฬาร	666 หมู่ที่ 9 ต.บางโกล้ง อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท สบาย โซลูชั่นส์ จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: SABUY Solution Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105536100342
สถานที่ตั้ง	: 230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150
วันจดทะเบียน	: 1 กันยายน 2536
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจระบบศูนย์อาหาร และการขายอุปกรณ์ Hardware ของระบบศูนย์อาหาร พร้อม การให้บริการติดตั้งและวางระบบศูนย์อาหาร การให้บริการจัดการศูนย์อาหารพร้อมการ จ้างบำรุงรักษาตลอดอายุสัญญา
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 100.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 100.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	100.00%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท สบาย พอส จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: SABUY POS Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105565062151
สถานที่ตั้ง	: 230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150
วันจดทะเบียน	: 08 เม.ย. 2565
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจพัฒนาและลงทุนในระบบ ระบบ POS (Point of sale system) หรือระบบ ขายหน้าร้าน
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 250,000 บาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	100.00%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท ซิตีซอฟท์อินโฟเทค จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: Citysoft Infotech Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105537046759
สถานที่ตั้ง	: 9 อาคารวรสิน ชั้น 4 ซอยยาสูบ 2 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
วันจดทะเบียน	: 21 เม.ย. 2537
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจพัฒนาซอฟต์แวร์ (โปรแกรมสำเร็จรูป คอมพิวเตอร์) สำหรับธุรกิจต่างๆ ทั้งรูปแบบ Quick service และ Full service) โดยมีโปรแกรมสำเร็จรูปชื่อ POWERPOS และ POWERACC เป็นโปรแกรมสำเร็จรูปที่ใช้ในการบริหาร จัดการร้าน และระบบบัญชีในร้าน
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 5.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	60.00%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท อินโฟแกรมเมอร์ จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: Infogrammer Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105564178563
สถานที่ตั้ง	: 24 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 10/3 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร
วันจดทะเบียน	: 23 ธ.ค. 2564
ประเภทธุรกิจ	: การจัดทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ตามวัตถุประสงค์ของผู้ใช้
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 5.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 25.00%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท อีตแล็บ จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: EATLAB COMPANY LIMITED
เลขทะเบียน	: 0105561014110
สถานที่ตั้ง	: 110/1 อาคารเคเอ็กซ์ ชั้น 9 ถนนกรุงธนบุรี แขวงบางลำภูล่าง เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร
วันจดทะเบียน	: 24 มกราคม 2561
ประเภทธุรกิจ	: ให้คำปรึกษา ออกแบบ การเขียนโปรแกรม รวมถึงพัฒนาซอฟต์แวร์ตาม ความต้องการของ ลูกค้าที่ทำธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม ทุกชนิดทุกประเภท
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 15.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 15.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 10.15%
ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท สบาย อลิอันซ์ จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: SABUY Alliance Company Limited
เลขทะเบียน	: 0655550000398
สถานที่ตั้ง	: 145/1-2 หมู่ที่ 4 ต.บ้านกลาง อ.เมืองลำพูน จ.ลำพูน
วันจดทะเบียน	: 31 ตุลาคม 2550
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจประเภทกิจกรรมการบริหารและบริการสนับสนุน โดยให้บริการด้าน กิจกรรมการให้บริการจ้างงานชั่วคราว
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 1.50 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1.50 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 80.00%
ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท สบาย มายเอชอาร์ จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: SABUY MYHR Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105565109913
สถานที่ตั้ง	: 230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150
วันจดทะเบียน	: 7 กรกฎาคม 2565
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจให้คำปรึกษา และพัฒนาระบบซอฟต์แวร์ เกี่ยวกับทรัพยากรบุคคล
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 51.00%



ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท คีน โพรไฟล์ (ประเทศไทย) จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: KEEN PROFILE (THAILAND) COMPANY LIMITED
เลขทะเบียน	: 0125561023267
สถานที่ตั้ง	: 29/2 หมู่ที่ 7 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จ.นนทบุรี
วันจดทะเบียน	: 16 สิงหาคม 2561
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาด้านทรัพยากรมนุษย์และกลยุทธ์เพื่อการพัฒนาบริหารจัดการในองค์กร และให้บริการทางข้อมูลเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากร
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 6.07 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 6.07 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 15.00%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท สบาย เอ้าท์ซอร์ซซิง จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: SABUY Outsourcing Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105565089017
สถานที่ตั้ง	: 230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร
วันจดทะเบียน	: 02 มิ.ย. 2565
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจการจัดหาทรัพยากรมนุษย์อื่นๆ
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 250,000 บาท
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 100.00%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท สบาย ฟูลฟิลเมนต์ จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: SABUY Fulfillment Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105565088991
สถานที่ตั้ง	: 230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร
วันจดทะเบียน	: 02 มิ.ย. 2565
ประเภทธุรกิจ	: การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับคลังสินค้าที่เก็บของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 250,000 บาท
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 100.00%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท ไอซอฟเทล (ประเทศไทย) จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: iSoftel (Thailand) Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105543111508
สถานที่ตั้ง	: 4 ซอยเพชรเกษม 76 แขวงบางแคเหนือ เขตบางแค กรุงเทพมหานคร
วันจดทะเบียน	: 01 ธ.ค. 2543
ประเภทธุรกิจ	: การให้บริการอย่างเต็มรูปแบบใน ระบบเครือข่ายติดต่อโทรคมนาคมไม่ว่าจะเป็นโทรศัพท์, โทรสาร หรือเครือข่ายเน็ตเวิร์ค
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 10.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 51.00%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท บัซซี่บีส์ จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: Buzzebees Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105555078063
สถานที่ตั้ง	: 100/81-84 และ 100/86-87 อาคารว่องวานิชคอมเพล็กซ์ บี ชั้นที่ 25 และ ชั้นที่ 26 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร
วันจดทะเบียน	: 30 พฤษภาคม 2555
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจแพลตฟอร์ม และ บริหารจัดการจากองค์กรธุรกิจ ในด้าน CRM Management ( การบริหารความสัมพันธ์ของลูกค้า)
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 191.50 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 191.50 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 30.00%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท เอสเควี ยูนิตี้ ซัพพลาย จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: S.K.V. Unity Supply Company Limited
เลขทะเบียน	: 0515555000389
สถานที่ตั้ง	: 145/2 หมู่ที่ 4 ต.บ้านกลาง อ.เมืองลำพูน จ.ลำพูน
วันจดทะเบียน	: 25 มิ.ย. 2555
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจการจัดหาทรัพยากรมนุษย์อื่นๆ
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 80.00%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท เอส.เค.ฮิวแมน รีซอร์สเซส เซอร์วิส จำกัด*
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: S.K. Human Resources Service Company Limited
เลขทะเบียน	: 0515555000389
สถานที่ตั้ง	: 35 หมู่ที่ 14 ตำบลนอกเมือง อำเภอเมืองสุรินทร์ จ.สุรินทร์ 32000
วันจดทะเบียน	: 6 มี.ค. 2560
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจการจัดหาทรัพยากรมนุษย์อื่นๆ
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 80.00%

\*อยู่ระหว่างการเข้าซื้อกิจการ

### กลุ่มธุรกิจ Payments & Wallet

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท สบาย มัณนี จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: SABUY Money Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105560060533
สถานที่ตั้ง	: 230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150
วันจดทะเบียน	: 12 เมษายน 2560
ประเภทธุรกิจ	: ผู้ให้บริการระบบ e-wallet
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 300.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 300.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 100.00%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท สบาย เอ็กซ์เชนจ์ จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: SABUY Exchange Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105564007912
สถานที่ตั้ง	: 100/86-87 อาคารว่องวานิช คอมเพล็กซ์ บี ชั้น 26 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขต ห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
วันจดทะเบียน	: 15 มกราคม 2564
ประเภทธุรกิจ	: ผู้ให้บริการจัดทำระบบ Loyalty สำหรับการให้บริการลูกค้า
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2.50 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 50.00%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท แพลท ฟินเซอร์ฟ จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: Platt Finserve Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105552131559
สถานที่ตั้ง	: 170/11 อาคารโอเซียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 5 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร
วันจดทะเบียน	: 04 ธ.ค. 2552
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการจัดหา จำหน่าย ติดตั้ง พัฒนาระบบ ให้เช่า ให้บริการ บำรุงรักษาและซ่อมแซม ระบบบริหารจัดการเครื่องรับจ่ายเงินอัตโนมัติ
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 200.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 200.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	50.00%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท จีเอสแอล ซิสเต็มส์ เบอร์ฮัด*
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: GHL Systems Berhad
เลขทะเบียน	: 199401007361 (293040-D)
สถานที่ตั้ง	: Unit 30-1, Level 30, Tower A, Vertical Business Suit, Avenue 3, Bangsar South, No.8, Jalan Kerinchi 59200 Kuala Lumpur, Malaysia
วันจดทะเบียน	: 29 มีนาคม 2537
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการ Online Payment Gateway ที่ได้มาตรฐาน Payment Card Industry Data Security Standard (PCI DSS) ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
ทุน	: -
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	5.00%

\*อยู่ระหว่างการเข้าซื้อกิจการ

### กลุ่มธุรกิจ Financial Inclusion

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท สบาย แมกซี อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: SABUY Maxi Insurance Broker Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105564104136
สถานที่ตั้ง	: 2222/9 ถนนลาดพร้าว แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310
วันจดทะเบียน	: 30 มิถุนายน 2564
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจนายหน้าประกันภัย (Broker Insurance) เพื่อให้บริการผลิตภัณฑ์ และบริการทางด้านการประกัน ผ่าน Ecosystem ของกลุ่มบริษัทฯ
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 10.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	50.00%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท สบาย แคปปิตอล พลัส จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: SABUY Capital Plus Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105564081322
สถานที่ตั้ง	: 230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150
วันจดทะเบียน	: 18 พฤษภาคม 2564
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจให้บริการสินเชื่อหมุนเวียนธุรกิจ สินเชื่อส่วนบุคคลมีหลักประกัน และไม่มีหลักประกัน ผ่าน Ecosystem ของกลุ่มบริษัทฯ และพันธมิตร (ปัจจุบันอยู่ระหว่างการขอใบอนุญาต)
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 200.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 200.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	100.00%

กลุ่มบริษัทเข้าลงทุนใน บริษัท โอ แคปปิตอล จำกัด

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท โอ แคปปิตอล จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: O CAPITAL COMPANY LIMITED
เลขทะเบียน	: 0105565051150
สถานที่ตั้ง	: 51 อาคารเมเจอร์ ทาวเวอร์ พระราม 9 - รามคำแหง ชั้น 7 ห้อง ออฟฟิศ 2 ถนนพระราม 9 แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
วันจดทะเบียน	: 21 มีนาคม 2565
ประเภทธุรกิจ	: กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 20.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 20.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 100.00%

ในอัตราส่วนไม่เกินร้อยละ 60 ที่มูลค่าไม่เกิน 50,000,000 บาท ทั้งนี้ บริษัทที่จัดตั้งเข้าถือหุ้นทั้งหมด ใน OMB OMP และ OMS ในอัตราส่วนร้อยละ 100 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: โอมันนี่ กรุงเทพ จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: O MONEY BANGKOK CO., LTD.
เลขทะเบียน	: 0105562107251
สถานที่ตั้ง	: 1687/1 อาคารพหล 19 ชั้น 1 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
วันจดทะเบียน	: 19 มิถุนายน 2562
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการสินเชื่อรายย่อยที่เกิดขึ้นเป็นระดับจังหวัด ตามภูมิลำเนา (Pico Finance)
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 20.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 20.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 100.00%



ชื่อบริษัทภาษาไทย	: โอมันนี่ ปทุมธานี จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: O MONEY PATHUMTHANI COMPANY LIMITED
เลขทะเบียน	: 0135562014954
สถานที่ตั้ง	: 2/123 ซอยรังสิต-นครนายก 34/1 ตำบลประชาธิปไตย อำเภอธัญบุรี จ.ปทุมธานี
วันจดทะเบียน	: 20 มิถุนายน 2562
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการสินเชื่อรายย่อยที่เกิดขึ้นเป็นระดับจังหวัด ตามภูมิลำเนา (Pico Finance)
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 5.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 100.00%
ชื่อบริษัทภาษาไทย	: โอมันนี่ สมุทรสาคร จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: O MONEY SAMUTSAKHON COMPANY LIMITED
เลขทะเบียน	: 0745562006051
สถานที่ตั้ง	: 1/101 หมู่ที่ 1 ตำบลท่าจีน อำเภอเมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร
วันจดทะเบียน	: 21 มิถุนายน 2562
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการสินเชื่อรายย่อยที่เกิดขึ้นเป็นระดับจังหวัด ตามภูมิลำเนา (Pico Finance)
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 5.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 100.00%
ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท คาร์ฟินน์ อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: CarFinn International Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105560072710
สถานที่ตั้ง	: 2158 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร
วันจดทะเบียน	: 02 พ.ค. 2560
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจให้บริการจัดหาสินเชื่อรถยนต์ทุกประเภทครบวงจรให้กับลูกค้า
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 15.625 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 15.625 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 20.00%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท นครหลวง แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: Nakhonluang Capital Public Company Limited
เลขทะเบียน	: 107537002648
สถานที่ตั้ง	: 999/9 หมู่ที่ 17 ต.บางพลีใหญ่ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ
วันจดทะเบียน	: 9 พฤษภาคม 2537
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจสินเชื่อจำนำทะเบียนรถ สินเชื่อที่ดิน และสินเชื่อรับจำนำทะเบียนรถเพื่อเกษตรกร
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 623.40 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 623.40 ล้านบาท
ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท เลิฟ ลีสซิ่ง จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: Love Leasing Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105537107421
สถานที่ตั้ง	: 77/62 อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ชั้นที่ 17 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
วันจดทะเบียน	: 9 กันยายน 2537
ประเภทธุรกิจ	: ผู้จำหน่ายเครื่องไฟฟ้าแบบผ่อนชำระ และจำนำทะเบียนรถ
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 154 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 154 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 100.00%
ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท เจริญสุรรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: Thiensurat Leasing Company Limited
เลขทะเบียน	: 0125559017522
สถานที่ตั้ง	: 43/9 หมู่ที่ 7 ซอยชูชาติอนุสรณ์ 4 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120
วันจดทะเบียน	: 11 กรกฎาคม 2559
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจ จำหน่ายเครื่องกรองน้ำแบบขายตรงเป็นหลัก
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 100.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 100.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 24.90%

## กลุ่มธุรกิจ InnoTainment

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท สบาย อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: SABUY Infrastructure Company Limited
เลขทะเบียน	: 105565088983
สถานที่ตั้ง	: 230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร
วันจดทะเบียน	: 02 มิ.ย. 2565
ประเภทธุรกิจ	: ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยี เช่น Data Center เป็นต้น
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 40.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 10.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 100.00%
ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท คูโม เรคคอน จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: Kumo Reckon Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105564134779
สถานที่ตั้ง	: 75 ซอยรามอินทรา 5 แยก 2 แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร
วันจดทะเบียน	: 14 ก.ย. 2564
ประเภทธุรกิจ	: การบริการโครงสร้างพื้นฐานในการจัดทำโฮสต์ให้กับเว็บไซต์และแฟ้มข้อมูลของลูกค้าที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้งานได้อย่างรวดเร็วและเชื่อถือได้เมื่อเชื่อมต่อผ่านทางอินเทอร์เน็ต การบริการรับฝากเซิร์ฟเวอร์
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 10.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 100.00%
ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท สบาย ดิจิตอล จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: SABUY Digital Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105565007991
สถานที่ตั้ง	: 230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร
วันจดทะเบียน	: 14 ม.ค. 2565
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจศึกษาและลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Asset) เพื่อรองรับการใช้งานในกลุ่ม ecosystem ของกลุ่มบริษัท
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 10.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2.50 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 100.00%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท อีปส์ เน็ตเวิร์ค จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: Oops Network Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105552115855
สถานที่ตั้ง	: 56 อาคารญาติ ชั้นที่ 7 ห้องเลขที่ 709 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร
วันจดทะเบียน	: 27 ต.ค. 2552
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจให้บริการด้านสื่อทางการตลาด และ สื่อทางดิจิทัลผ่านหลายช่องทาง โดยมีช่องทางหลักซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุม digital marketing, trends advertising, campaign creative idea, media, mobile และ technology สร้าง brand และ product awareness ในกลุ่มลูกค้า รองรับการใช้งานในกลุ่ม ecosystem ของกลุ่มบริษัท
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	50.00%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท เรดเฮาส์ ดิจิทัล จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: Redhouse Digital Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105558100680
สถานที่ตั้ง	: 56 อาคารญาติ ห้องเลขที่ 708 ชั้นที่ 7 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร
วันจดทะเบียน	: 19 มิ.ย. 2558
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจให้บริการด้านสื่อทางการตลาด และ สื่อทางดิจิทัลผ่านหลายช่องทาง โดยมีช่องทางหลักซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุม digital marketing, trends advertising, campaign creative idea, media, mobile และ technology สร้าง brand และ product awareness ในกลุ่มลูกค้า รองรับการใช้งานในกลุ่ม ecosystem ของกลุ่มบริษัท
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1.00 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	50.00%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท เอเชียซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)*
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: Asiasoft Corporation Public Company Limited
เลขทะเบียน	: 0107550000050
สถานที่ตั้ง	: 51 อาคารเมเจอร์ ทาวเวอร์ พระราม 9-รามคำแหง ชั้นที่ 18 ห้องเลขที่ 3-8 ถนนพระราม 9 แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
วันจดทะเบียน	: 17 พ.ค. 2550
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการเกมออนไลน์ ให้บริการเล่นเกมหรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับการเล่นเกมทางอินเทอร์เน็ต
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 256 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 235 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	15.70%

\*มีการเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท แอสเพียร์ อินโนเวชั่นส์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: Advanced Information Technology PLC
เลขทะเบียน	: 0107546000067
สถานที่ตั้ง	: 37/2 ถนนสุทธิสาร แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กทม. 10320
วันจดทะเบียน	: 04 มี.ค. 2546
ประเภทธุรกิจ	: ผู้ออกแบบระบบเครือข่ายและระบบสื่อสารอย่างครบวงจร (System Integrator หรือ SI) ให้บริการในกลุ่มลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน โดยมีลักษณะการขายเป็นแบบเบ็ดเสร็จ หรือ เทิร์นคีย์ (Turn Key) ตั้งแต่การให้คำปรึกษา การวางแผนงานโครงการ การออกแบบระบบ การดำเนินการ การติดตั้ง การฝึกอบรม และการซ่อมบำรุงรักษา
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 1,547.41 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,331.13 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: 2.91%

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: RS Public Company Limited
เลขทะเบียน	: 0107546000016
สถานที่ตั้ง	: 27 อาคารอาร์เอสกรุ๊ป ทาวเวอร์ เอ ถนนประเสริฐมนูกิจ แขวงเสนานิคม เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
วันจดทะเบียน	: 15 ม.ค. 2546
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจพาณิชย์ ที่มีคอนเทนต์ และความบันเทิงที่ทรงพลัง จำหน่ายสินค้า รวมถึงมีระบบวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้า และระบบเทเลมาร์เก็ตติ้ง
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 1,166.99 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 972.49 ล้านบาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	1.54%



### กลุ่มธุรกิจ Venture

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท สบาย แอคเซลเลอเรเตอร์ จำกัด
ชื่อบริษัทอังกฤษ	: SABUY Accelerator Company Limited
เลขทะเบียน	: 0105565007967
สถานที่ตั้ง	: 230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร
วันจดทะเบียน	: 14 ม.ค. 2565
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจศึกษาและลงทุนธุรกิจธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม เพื่อขยายการ ลงทุนของกลุ่ม บริษัท และเพิ่มศักยภาพสินค้าและบริการใน ecosystem ของกลุ่มบริษัท
ทุน	: ทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1.00 บาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	100.00%

### 3. ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

#### นายทะเบียนหลักทรัพย์

นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	: 02-009-9000
โทรสาร	: 02-009-9991

#### นายทะเบียนหุ้นกู้

นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์	: 02-299-1111

#### ผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชี	: บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: ชั้น 50 – 51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	: 02-677-2000
โทรสาร	: 02 677-2222

### สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	: เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 02-544-1000
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	: เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02-222-0000
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	: เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 02-359-0000
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)	: เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ 02-299-1111
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	: เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 02-296-2000

### ที่ปรึกษากฎหมาย

ที่ปรึกษากฎหมาย	: บริษัท ลีกล์ เอาร์ทเซอร์ส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 1077/23 ไซมิส ราชครู อาคารA ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	: โทรศัพท์ 02-019-8700

## 4. ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี

## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ไม่มีคดีหรือข้อพิพาทที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นงวดบัญชีล่าสุด

# 1.4 ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

## จำนวนทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน และทุนที่ชำระแล้ว ณ วันที่ 20 มกราคม 2566 (วันปิดสมุดทะเบียน) ดังนี้

ทุนจดทะเบียน	:	2,195,510,691.00 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	1,605,985,848.00 บาท
มูลค่าที่ตราไว้	:	หุ้นละ 1.00 บาท

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ ณ วันที่ 20 มกราคม 2566 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	กลุ่มครอบครัวจุนพรพจี	447,645,105	27.87%
	นายชูเกียรติ จุนพรพจี	412,046,045	25.66%
	น.ส.ภรณ์ยา จุนพรพจี	31,099,060	1.94%
	น.ส.วิจิตรา ปิ่นเรืองหิรัญ	4,500,000	0.28%
2.	กลุ่มครอบครัววีระประวัติ <sup>(1)</sup>	200,060,000	12.45%
	นายอานนท์ชัย วีระประวัติ	200,000,000	12.45%
	นางเพ็ญศรี วีระประวัติ	60,000	0.0037%
3.	บริษัท ที เค เอส เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	77,000,000	4.79%
4.	บริษัท คอมเซเว่น จำกัด(มหาชน)	53,284,898	3.32%
5.	นาย ประพันธ์ อัครพลังพรหม	45,168,900	2.81%
6.	นายวรวิทย์ ชัยลิมนนตรี	34,340,995	2.14%
7.	น.ส. เสาวลักษณ์ จิตสัมฤทธิ์	26,121,350	1.63%
8.	นาย ทนุธรรม เกียรติไพบูลย์	23,883,100	1.49%
9.	นายกิตติณัฐ ทิยะวรรณ	13,469,000	0.84%
10.	นายศรัณย์ สุภัคศรีณย์	9,296,500	0.58%
รวม 10 ลำดับแรก		930,209,848	57.92%
	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	675,776,000	42.08%
รวม		1,605,985,848	100.00

หมายเหตุ: (1) นายอานนท์ชัย วีระประวัติ จะดำรงสถานะเป็นนักลงทุนที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร โดยได้ให้คำมั่นในเจตนารมณ์ที่จะไม่เข้ามามีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานของบริษัทฯ และไม่ส่งตัวแทนเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร หรือผู้บริหาร นับตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2563 ที่นายอานนท์ชัยได้ซื้อหุ้นเพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ จนถึงวันครบกำหนดระยะเวลา 2 ปี นับจากวันที่แบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และร่างหนังสือชี้ชวนของบริษัทฯ มีผลบังคับใช้ และนายอานนท์ชัยมิได้มีการทำข้อตกลงกับผู้ถือหุ้นรายใดในลักษณะที่เป็นการกำหนดความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่มีลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่น โดยการร่วมกันใช้สิทธิออกเสียงไปในทางเดียวกัน หรือให้บุคคลอื่นใช้สิทธิออกเสียงของตน เพื่อออกเสียงหรือควบคุมกิจการร่วมกัน

## การออกหลักทรัพ์อื่น

1. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ (SABUY-WA)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (“SABUY-WA”) ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำนวน 45,000,000 หน่วย เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจ สร้างแรงจูงใจ และรักษาบุคลากร อันจะส่งผลดีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคตโดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท และได้มีราคาใช้สิทธิหน่วยละ 2.00 บาท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือจำนวน 1,831,336 หน่วย

โดยรายละเอียดอัตราการใช้สิทธิและราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงื่อนไข	รายละเอียด
ระยะเวลา	4 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	วันทำการสุดท้ายก่อนวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ มีอายุครบ 4 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิฯ
อัตราการใช้สิทธิ	1 : 1.347 หุ้น
ราคาใช้สิทธิ	1.484 บาท

2. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ (SABUY-WB)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564 บริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (“SABUY-WB”) ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นจำนวนไม่เกิน 29,500,000 หน่วย เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจ สร้างแรงจูงใจ และรักษาบุคลากร อันจะส่งผลดีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท และได้มีราคาใช้สิทธิหน่วยละ 7.5956 บาท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือจำนวน 4,046,011 หน่วย

โดยรายละเอียดอัตราการใช้สิทธิและราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงื่อนไข	รายละเอียด
ระยะเวลา	3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	วันทำการสุดท้ายก่อนวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ มีอายุครบ 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิฯ
อัตราการใช้สิทธิ	1: 1.347
ราคาใช้สิทธิ	5.753 บาท

3. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (SABUY-W1)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564 ได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (“SABUY-W1”) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวนไม่เกิน 102,650,408 หน่วย โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาทและ มีราคาใช้สิทธิหน่วยละ 3.1852 บาท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือจำนวน 11,922,470 หน่วย

โดยรายละเอียดอัตราการใช้สิทธิและราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงื่อนไข	รายละเอียด
ระยะเวลา	3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	วันทำการสุดท้ายก่อนวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ มีอายุครบ 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิฯ โดยหากวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายไม่ตรงกับวัน ทำการ ให้เลื่อนวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ดังกล่าวเป็นวันทำการถัดไป
อัตราการใช้สิทธิ	1:1.34719
ราคาใช้สิทธิ	2.41236 บาท

4. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 2 (SABUY-W2)

ตามที่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ของบริษัทฯ ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการ ถือหุ้น (Rights Offering) ครั้งที่ 2 (SABUY-W2) (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ SABUY-W2 ชุดเดิม”) จำนวนไม่เกิน 508,551,983 หน่วย แบบไม่คิดมูลค่า โดยกำหนดจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 5 หุ้นสามัญเดิมต่อ 2 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดวันกำหนดรายชื่อผู้มีสิทธิได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิ SABUY-W2 ชุดเดิม (Record Date) ใน วันที่ 5 สิงหาคม 2565 และกำหนดให้ใบสำคัญแสดงสิทธิ SABUY-W2 ชุดเดิม จำนวน 1 (หนึ่ง) หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทได้ 1 (หนึ่ง) หุ้น (ทั้งนี้ อาจเปลี่ยนแปลงได้ตามเงื่อนไข การปรับสิทธิ) ราคา ใช้สิทธิหุ้นละ 5.00 บาทนั้น

เนื่องจากปรากฏต่อบริษัทว่ามีข้อขัดข้องทางเทคนิคในการยื่นขอจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในบางส่วนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ทำให้ส่งผลกระทบต่อ การเข้าลงทุนในธุรกรรมที่เกี่ยวข้องซึ่งเป็นการนำหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ไปชำระเป็นค่าตอบแทนในการเข้าลงทุนและส่งผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นของ บริษัทหากบริษัทดำเนินการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ SABUY-W2 ชุดเดิม

ณ วันที่ 24 มิถุนายน 2565 จึงได้มีมติอนุมัติ 2565 การยกเลิกการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ครั้งที่ 2 SABUY-W2 ชุดเดิม และมีมติให้ความเห็นชอบการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ครั้งที่ 2 (SABUY-W2) ชุดใหม่ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญ ต่อ 2 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวนไม่เกิน 616,428,376 หน่วย แบบไม่คิดมูลค่า บริษัทฯ กำหนดวันกำหนดรายชื่อผู้มีสิทธิ ได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิ SABUY-W2 ชุดใหม่ (Record Date) ในวันที่ 2 กันยายน 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือจำนวน 481,381,948 หน่วย รายละเอียดอัตราการใช้สิทธิและราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ตามที่ได้ระบุไว้ ณ วันที่ 24 มิถุนายน 2565 มีดังนี้

เงื่อนไข	รายละเอียด
ระยะเวลา	2 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ ภายหลังจากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ บริษัทฯ จะไม่ขยายอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย คือ วันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 2 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยหากวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายไม่ตรงกับวันทำการ ให้เลื่อนวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายดังกล่าวเป็นวันทำการก่อนหน้า
อัตราการใช้สิทธิ	1 : 1
ราคาใช้สิทธิ	5.00 บาท

5. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งออกให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ครั้งที่ 3 (SABUY-WC)

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (“SABUY-WC”) ให้แก่กรรมการและพนักงานของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นจำนวนไม่เกิน 40,000,000 หน่วย เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจ สร้างแรงจูงใจ และรักษาบุคลากร อันจะส่งผลดีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท และได้มีราคาการใช้สิทธิหน่วยละ 18.00 บาท

โดยรายละเอียดอัตราการใช้สิทธิและราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ตามที่ได้ระบุไว้ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีดังนี้

เงื่อนไข	รายละเอียด
ระยะเวลา	3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	วันทำการสุดท้ายก่อนวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ มีอายุครบ 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิฯ โดยหากวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายไม่ตรงกับวันทำการ ให้เลื่อนวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ดังกล่าวเป็นวันทำการถัดไป
อัตราการใช้สิทธิ	1 : 1 หุ้น
ราคาใช้สิทธิ	18.00 บาท



ยอดหนี้คงค้างในการออกหุ้นกู้หรือตั๋วแลกเงิน

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มียอดคงค้างหุ้นกู้จำนวน 3,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. หุ้นกู้ของบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565

ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 500 ล้านบาท

ประเภทของตราสารหนี้	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน
จำนวนเงิน	มูลค่าเสนอขายรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 500 ล้านบาท
วันครบกำหนด และอายุของตราสาร	วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2567 (อายุตราสาร 2 ปี)
การไถ่ถอนก่อนกำหนด	ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิในการไถ่ถอนหรือชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ทั้งจำนวนหรือบางส่วนก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ โดยสามารถใช้สิทธิชำระคืนหนี้หุ้นกู้ก่อนครบกำหนด เริ่มจากวันครบอายุ 1 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้หรือตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2566 เป็นต้นไป

2. หุ้นกู้ของบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2565

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 รวมทั้งสิ้นไม่เกิน 1,500 ล้านบาท เพื่อใช้ลงทุนในธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทจำนวน 1,200 ล้านบาท และ ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน จำนวน 300 ล้านบาท

ประเภทของตราสารหนี้	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน
จำนวนเงิน	มูลค่าเสนอขายรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 1,500 ล้านบาท
วันครบกำหนด และอายุของตราสาร	วันที่ 30 ธันวาคม 2567 (อายุตราสาร 2 ปี 6 เดือน)
การไถ่ถอนก่อนกำหนด	ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน นับแต่วันครบกำหนด 1 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้ หรือตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2566 เป็นต้นไป

3. หุ้นกู้ของบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2565

ณ วันที่ 7 ตุลาคม 2565 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 รวมทั้งสิ้นไม่เกิน 1,000 ล้านบาท เพื่อใช้ลงทุนในธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทจำนวน 800 ล้านบาท และ ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน จำนวน 200 ล้านบาท

ประเภทของตราสารหนี้	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน
จำนวนเงิน	มูลค่าเสนอขายรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 1,000 ล้านบาท
วันครบกำหนด และ อายุของตราสาร	วันที่ 7 เมษายน 2568 (อายุตราสาร 2 ปี 6 เดือน)
การไถ่ถอนก่อนกำหนด	ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน นับแต่วันครบกำหนด 1 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้ หรือตั้งแต่วันที่ 7 ตุลาคม พ.ศ. 2566 เป็นต้นไป

บริษัทฯ ได้มีการออกหุ้นกู้ หลังจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ มียอดคงค้างหุ้นกู้รวมจำนวน 4,500 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### 4. หุ้นกู้ของบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566

ณ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 รวมทั้งสิ้นไม่เกิน 1,500 ล้านบาท เพื่อใช้ลงทุนในธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทจำนวน 1,200 ล้านบาท และ ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 300 ล้านบาท

ประเภทของตราสารหนี้	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน
จำนวนเงิน	มูลค่าเสนอขายรวมไม่เกิน 1,000 ล้านบาท โดยมีหุ้นกู้สำรองเพิ่มเติมไม่เกิน 500 ล้านบาท รวมรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 1,500 ล้านบาท
วันครบกำหนด และ อายุของตราสาร	วันที่ 17 สิงหาคม 2568 (อายุตราสาร 2 ปี 6 เดือน)
การไถ่ถอนก่อนกำหนด	ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน นับแต่วันครบกำหนด 1 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้ หรือตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 เป็นต้นไป

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ไม่มียอดตัวแลกเงินคงค้าง

### นโยบายจ่ายเงินปันผล

#### 1. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ แต่จะต้องไม่มีขาดทุนสะสมในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควรโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ สภาพคล่องทางการเงิน กระแสเงินสด การสำรองเงินไว้เพื่อบริหารกิจการ การขยายธุรกิจ และการลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมหรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทฯ เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงิน และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่ออย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เมื่อมีข้อบังคับของ บริษัทฯ กำหนดไว้ให้กระทำได้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ อาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในคราวถัดไป

#### 2. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้นจะอยู่ภายใต้อำนาจการพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท โดยบริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท แต่จะต้องไม่มีขาดทุนสะสมในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ

ของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทเห็นสมควรโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท สภาพคล่องทางการเงิน กระแสเงินสด การสำรองเงินไว้เพื่อบริหารกิจการ การขยายธุรกิจ และการลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงิน และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ เพื่อให้การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ เมื่อบริษัทย่อยมีการจ่ายเงินปันผล คณะกรรมการบริษัทย่อยแต่ละบริษัทจะทำการรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ ในการประชุมคราวถัดไป

ประวัติการผิดนัดชำระหนี้เงินต้นหรือดอกเบี้ยของตราสารหนี้หรือผิดนัดชำระหนี้เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุน บริษัทเครดิตฟองซิเอร์ หรือสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้นย้อนหลัง 3 ปี

-ไม่มี-

ประวัติการผิดเงื่อนไขในการปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิย้อนหลัง 3 ปี

-ไม่มี-

## 5. ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

ทางบริษัทฯ ได้มีการกำหนดและวางแผนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบเพื่อให้ตรงกับตามมาตรฐานสากล ได้กำหนดไว้และนำมาประยุกต์กับวิธีการดำเนินธุรกิจขององค์กร ที่ช่วยให้เห็นโอกาสในการดำเนินธุรกิจหรือความเสี่ยงที่จะเข้ามาได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อเหตุการณ์ เพื่อให้บรรลุจุดประสงค์ตามที่มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งในและนอกองค์กร คาดหวัง และต้องเป็นไปตามหลักการกำกับกิจการที่ดีโดยปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ และแนวทางการบริหารจัดการ ความเสี่ยงมีดังนี้

### 1. ความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ Connext

#### 1.1. ความเสี่ยงจากธุรกิจเครื่องกรองน้ำ

ผลิตภัณฑ์หลักของ TSR จะเป็นในส่วนของเครื่องกรองน้ำ และช่องทางการขายหลักคือการใช้พนักงานขายตรง ที่อาจได้รับผลกระทบจาก COVID-19 จึงทำให้ไม่สามารถใช้วิธีการขายแบบที่ผ่านมาได้ รวมไปถึงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปเป็นรูปแบบออนไลน์มากขึ้น ตลอดจนปัจจุบันมีผู้เล่นเข้ามาในอุตสาหกรรมเครื่องกรองน้ำเป็นจำนวนมาก ซึ่งแปรผันตามความต้องการน้ำที่สะอาดและได้มาตรฐานตามครัวเรือน จึงทำให้มีผลิตภัณฑ์และผู้เล่นใหม่ทำให้เกิดความเข้มข้นในการแข่งขันในอุตสาหกรรมเครื่องกรองน้ำทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะของรูปแบบสินค้าคุณภาพ ราคา และวิธีการนำเสนอ ทั้งหมดนี้ล้วนส่งผลต่อการทำรายได้และกำไรของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น และได้มีการนำช่องทางที่บริษัทฯ มีอยู่ เช่น สาขา Drop-off ทั่วประเทศ พนักงานขายตรง และช่องทางอื่นๆ ทั้ง Online และ Offline เพื่อให้สามารถเข้าถึงจำนวนผู้บริโภคได้กว้างมากยิ่งขึ้น และตอบรับกับไลฟ์สไตล์การใช้ชีวิตที่เปลี่ยนมาเป็นรูปแบบออนไลน์มากยิ่งขึ้น และในส่วนของการแข่งขันที่มีความเข้มข้นมากขึ้น ทาง TSR มีการพัฒนาและนำเสนอสินค้าในรูปแบบที่มีความน่าสนใจเพื่อรักษาฐานผู้ใช้เดิมและขยายสู่ผู้ใช้บริการใหม่ ตลอดจนมีการนำระบบสินค้าเข้ามาใช้เป็นทางเลือกในการชำระเงินเพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ใช้บริการ เพื่อให้ตอบโจทย์กับความต้องการในยุคสมัยใหม่และยกระดับการบริการหลังการขายเพื่อให้เกิดความประทับใจและพึงพอใจแก่ลูกค้า ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญของการแข่งขันในอุตสาหกรรมเครื่องกรองน้ำ จึงเห็นได้ว่าบริษัทฯ และ TSR มองเห็นถึงความเสี่ยงดังกล่าวและสามารถควบคุมได้เป็นอย่างดี

#### 1.2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมตู้เติมเงิน

รายได้จากการจำหน่ายตู้เติมเงินและการให้บริการของตู้เติมเงินอัตโนมัติ ยังคงมีการแข่งขันกันระหว่างผู้เล่นรายใหญ่ในอุตสาหกรรม โดยปัจจุบันช่องทางในการเติมเงินโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่สามารถทำได้หลายช่องทาง โดยหนึ่งในวิธีที่ได้รับความนิยมในพื้นที่ห่างไกลคือวิธีการเติมเงินผ่านตู้เติมเงิน ซึ่งสะดวกและได้รับความนิยมเป็นอย่างมากในกลุ่มผู้ที่มีรายได้น้อย ผู้ที่ไม่เคยชินกับเทคโนโลยีบนสมาร์ตโฟน หรือผู้ที่ไม่มีความรู้มากนัก เพราะการเติมเงินผ่านตู้เติมเงินสามารถเติมเงินด้วยมูลค่าที่ไม่สูง และตู้เติมเงินยังเป็นช่องทางที่ผู้ที่มีรายได้น้อยหรือผู้ที่อาศัยอยู่ห่างไกลจากเขตเมืองสามารถเข้าถึงได้ง่าย อย่างไรก็ตามตลาดตู้เติมเงินมีการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น จากการประมาณโดยบริษัทฯ โดยเป็นของผู้ให้บริการ 2 รายใหญ่ ได้แก่ ตู้บุญเติม (Boonterm) และยังมีผู้ให้บริการรายอื่นๆ ได้แก่ ตู้ชิงเกอร์ (Singer) ตู้กระปุกท็อปอัพ (Kapook Topup) เป็นต้น แต่เนื่องจากการที่บริษัทเป็นพันธมิตร กับบุญเติม การแข่งขันจึงอาจไม่ได้รับแรงมากนัก เนื่องจากทั้ง 2 บริษัทช่วยกันพัฒนาและดำเนินธุรกิจเกื้อหนุนกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและบริษัทย่อยมีกลยุทธ์หลักในการสร้างระบบนิเวศทางธุรกิจ (Business Ecosystem) ให้กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยเป็นการรวมของแต่ละธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ มาดำเนินกิจกรรมรวมกัน และส่งเสริมกัน (Synergy) ซึ่งทำให้เกิดการเชื่อมโยงของข้อมูล (Data) การเกื้อหนุนส่งเสริม สนับสนุน ซึ่งกันและกัน ตลอดจนการสร้างเครือข่ายการให้บริการแก่ผู้บริโภคเพื่อตอบสนองต่อความต้องการ สร้างความพึงพอใจ และตอบสนองการใช้จ่ายเงินในชีวิตประจำวันให้แก่ผู้ใช้บริการได้ในระดับสูงสุด จากธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการให้บริการรับชำระเงินแทนผ่าน

ตู้เติมเงิน เชื่อมโยงไปยังตู้ให้บริการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม ระบบงานศูนย์อาหาร จุด drop-off ของกลุ่ม SPEED และระบบบริการการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งกลุ่มบริษัท มุ่งเน้นที่จะเป็น Lifestyle Payment Provider ในชีวิตประจำวันของกลุ่มคนฐานราก หรือกลุ่มคนที่ทำงาน ใช้ชีวิตในสถานที่ปิด กลุ่มคนต่างจังหวัด และแรงงานจากประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งมีอยู่เป็นจำนวนมากและเป็นตลาดกลุ่มที่มีขนาดใหญ่ในประเทศ โดยปัจจุบัน โครงการดังกล่าวเป็นโครงการในอนาคตที่อยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์และขอใบอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย

### 1.3. ความเสี่ยงจากการสั่งซื้อวัสดุและว่าจ้างประกอบตู้เติมเงินและการสั่งซื้อตู้ขายสินค้าอัตโนมัติจากบุคคลภายนอก

สำหรับกรณีการจัดหาตู้เติมนั้น บริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัสดุและอะไหล่ เช่น เครื่องสแกนบาร์โค้ด เครื่องรับธนบัตร เครื่องรับเหรียญ แผงวงจรสายไฟต่างๆ อุปกรณ์กุญแจล็อคตู้เติมเงิน จากผู้จัดจำหน่ายวัสดุและอะไหล่ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกมากกว่า 10 ราย คิดเป็นร้อยละ 1.78 ร้อยละ 25.79 และร้อยละ 9.23 ของยอดซื้อสำหรับการเงินรวมในงวดการดำเนินงานปี 2563 – 2565 โดยภายหลังที่มีการสั่งซื้อวัสดุและอะไหล่ต่าง ๆ แล้ว บริษัทฯ ยังได้ว่าจ้างประกอบตู้เติมเงิน (Original Equipment Manufacturer : OEM) จากผู้รับจ้างประกอบตู้ที่เป็นบุคคลภายนอกที่มีได้มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งหมด 5 ราย คิดเป็นต้นทุนในการจ้างประกอบตู้เติมเงินและตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ ร้อยละ 0.73 ร้อยละ 1.78 และร้อยละ 0.65 ของยอดซื้อสำหรับการเงินรวมในงวดการดำเนินงานปี 2563 – 2565

ดังจะเห็นได้ว่า บริษัทฯ ไม่ได้ดำเนินการผลิตตู้เติมเงินด้วยตนเอง แต่จะมีพื้นที่ใช้เก็บตู้ดังกล่าวเพื่อซ่อมแซมบำรุงรักษา รอการจำหน่ายหรือนำไปใช้งานต่อไป ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงกรณีที่ผู้จัดจำหน่ายวัสดุและอะไหล่ ผู้รับจ้างประกอบตู้เติมเงิน ไม่สามารถส่งมอบสินค้าได้ หรือส่งมอบสินค้าไม่ตรงตามคุณภาพและเวลา ซึ่งอาจทำให้การดำเนินงาน ธุรกิจของบริษัทฯ หยุดชะงัก และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน สถานะการเงินในภาพรวมของบริษัทฯ และโอกาสทางธุรกิจในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม สำหรับกรณีความเสี่ยงจากความสามารถในการส่งมอบสินค้านั้น บริษัทฯ ได้มีการสั่งซื้อวัสดุและอะไหล่ดังกล่าวจากผู้จำหน่ายหลายรายสำหรับตู้เติมเงิน ตามประเภทสินค้าที่ผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายมีความเชี่ยวชาญในการผลิตและจัดหา และมีการว่าจ้างบุคคลภายนอกเพื่อประกอบตู้เติมเงินในช่วงเวลาที่ผ่านมา ทำให้กระบวนการประกอบตู้เติมเงินของบริษัทฯ ไม่ถูกผูกขาดโดยผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง อีกทั้งยังทำให้เกิดอำนาจต่อรองในการสั่งซื้อสินค้าเพื่อให้ได้ต้นทุนที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถหาผู้ประกอบตู้เติมเงินได้ หรือสินค้าส่งมอบไม่ทันเวลา บริษัทฯ ก็สามารถประกอบตู้เติมเงินด้วยหน่วยงานภายในของบริษัทฯ โดยใช้วัสดุและอะไหล่ที่ซื้อจากบุคคลภายนอก ซึ่งถือเป็นแผนการดำเนินงานสำรองที่จะเป็นส่วนช่วยให้บริษัทฯ ลดการพึ่งพาการว่าจ้างประกอบตู้เติมเงินแบบ OEM ได้ รวมทั้งปัจจุบัน บริษัทฯ ได้มีการนำตู้เติมเงินที่ยึดคืนจากลูกค้ามาทำการซ่อมแซมและตกแต่งใหม่ก่อนนำไปขายต่อไป ซึ่งทำให้เป็นการลดความเสี่ยงเรื่องการใช้จัดหาอะไหล่ ส่วนประกอบ และการว่าจ้างประกอบตู้เติมเงินจากบุคคลภายนอกอีกด้วย

### 1.4. ความเสี่ยงจากการชำระหนี้ของลูกหนี้ผ่อนชำระสำหรับการขายตู้เติมเงินแบบผ่อนชำระ

บริษัทฯ มีการขายตู้เติมเงินในลักษณะขายแบบผ่อนชำระเป็นส่วนใหญ่คิดเป็น ร้อยละ 93.29 ร้อยละ 92.59 และร้อยละ 95.00 ของรายได้จากการขายตู้เติมเงินรวมในงวดการดำเนินงานปี 2563 – 2565 จึงมีความเสี่ยงกรณีที่ลูกหนี้ไม่ชำระหนี้ หรือชำระหนี้ไม่ครบถ้วน ไม่ตรงกำหนด ซึ่งอาจทำให้กระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ ได้

ประเด็นด้านคุณภาพของลูกหนี้ผ่อนชำระถือเป็นหัวใจสำคัญของธุรกิจบริษัทฯ และเป็นเรื่องที่ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก โดยผู้บริหารและทีมงานของบริษัทฯ ได้ติดตามการเคลื่อนไหวของลูกหนี้ผ่อนชำระมาโดยตลอด บริษัทฯ ยังได้เพิ่มแนวทางการกำหนดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการผ่อนชำระ เช่น ลูกหนี้มีการขอยายระยะเวลาชำระเงินเพิ่มขึ้น ทำให้การตั้งสำรองเป็นไปด้วยความรัดกุมเพิ่มขึ้น

อีกทั้งยังเพิ่มนโยบายการนำมูลค่าของสินค้ายัดคืนหรือหักประกันมาประกอบการจัดทำกรคำนวณหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้มูลค่าลูกหนี้บนงบการเงินสะท้อนความเป็นจริงมากขึ้น

### 1.5. ความเสี่ยงจากการยัดคืนสินค้าประเภทตู้เติมเงินจากการขายแบบผ่อน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงการยัดคืนสินค้า ซึ่งเป็นไปตามการเติบโตของธุรกิจขายตู้เติมเงินแบบผ่อน โดยกรณีที่ลูกหนี้ตู้เติมเงินแบบผ่อนมีเหตุผิดนัดชำระ และทำให้ต้องยัดคืนสินค้า อาจทำให้เป็นความเสี่ยงต่อการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายจากการยัดคืนสินค้าและการลดลงของรายได้ดอกเบี้ยจากการรับผ่อนชำระ และทำให้มีสินค้าคงเหลือค้างที่บริษัทฯ มากขึ้น ทำให้บริษัทฯ อาจมีต้นทุนในการบริหารจัดการต่างๆ เพิ่มขึ้น ซึ่งอาจกระทบผลการดำเนินงานและสถานะทางการเงินของบริษัทฯ ในภาพรวม โดยในงวดการดำเนินงานปี 2563 – 2565 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการยัดคืนสินค้า (ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญา) จำนวน 53.33 ล้านบาท จำนวน 58.45 ล้านบาท และจำนวน 10.12 ล้านบาท ตามลำดับ

แม้ว่าประเด็นเรื่องการยัดคืนตู้เติมเงินอาจเป็นความเสี่ยงที่ไม่รุนแรงต่อบริษัทฯ ในด้านการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ โดยการยัดคืนสินค้าถือเป็นการชดเชยความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการผิดนัดหรือหยุดชำระเงินจากลูกค้า เนื่องจากตู้เติมเงินที่ยึดคืนดังกล่าวสามารถปรับปรุงและนำกลับไปจำหน่ายให้กับลูกค้ารายใหม่ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการยัดคืนสินค้าจากลูกค้า ทำให้บรรเทาความเสียหายจากการยัดคืนสินค้าดังกล่าว รวมทั้งได้ให้ความสำคัญกับกระบวนการติดตามหนี้ และยัดคืนสินค้าเป็นอย่างมาก โดยมีการจัดตารางอายุลูกหนี้แบบระมัดระวังมากขึ้นกว่าในอดีต รวมทั้งมีการติดตามลูกหนี้อย่างระมัดระวังและต่อเนื่องมากขึ้น และจะดำเนินการยัดคืนสินค้าโดยทีมติดตามการยัดคืนสินค้าของบริษัทฯ กรณีที่มีเหตุผิดนัดชำระหนี้อย่างทันท่วงที

### 1.6. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการเติมเงินของผู้บริโภค

สำหรับการเติมเงินโทรศัพท์มือถืออื่นนั้น ผู้บริโภคสามารถเลือกใช้ช่องทางในการเติมเงินโทรศัพท์มือถือหรือบริการชำระเงินต่างๆ ได้หลากหลายช่องทางที่สามารถทดแทนกันได้ เช่น

การชำระเงินเพื่อเติมเงินเข้าโทรศัพท์ผ่านแอปพลิเคชันที่ผูกกับธนาคาร หรือแม้กระทั่งการชำระเงินต่าง ๆ ในร้านสะดวกซื้อ การซื้อบัตรเติมเงินโทรศัพท์แบบบัตรชุด การเติมเงินผ่านตู้เอทีเอ็ม (ATM) เป็นต้น ทั้งนี้ แนวโน้มของค่าธรรมเนียมในการทำรายการโดยเฉพาะอย่างยิ่งวิธีการชำระเงินผ่านแอปพลิเคชันนั้นมีต้นทุนที่ถูกลงอย่างชัดเจน ทำให้ผู้บริโภคอาจหันไปใช้วิธีดังกล่าวตามต้นทุนที่ประหยัดได้ การเปลี่ยนไปเป็นสมาชิกเครือข่ายรายเดือน (Postpaid) หรือวิธีทางเลือกอื่นๆ ที่ให้ความสะดวกสบายและต้นทุนที่ถูกกว่าในอนาคต ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้ใช้บริการตู้เติมเงินทำให้ตู้เติมเงินได้รับความนิยมลดลงจากผู้ให้บริการ ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ สูญเสียรายได้ และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน สถานะการเงินในภาพรวมของบริษัทฯ และโอกาสทางธุรกิจในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่ายังคงมีโอกาสทางธุรกิจสำหรับธุรกิจตู้เติมเงิน โดยพิจารณาจากข้อมูลจำนวนการใช้บริการตู้เติมเงินที่เพิ่มขึ้น โดยตู้เติมเงินสามารถเข้าถึงความต้องการเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ให้บริการกลุ่มเป้าหมายซึ่งเป็นคนในพื้นที่ห่างไกลและพื้นที่ปิดที่มีรายได้ไม่สูงมากนัก รวมถึงอาจไม่สามารถเข้าถึงผลิตภัณฑ์และระบบบัญชีธนาคาร เช่น บัตรเครดิต ได้เท่าที่ควร ทั้งนี้ ตู้เติมเงินของบริษัทฯ มีจุดเด่นที่เข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้เป็นอย่างดี คือ ผู้ใช้บริการสามารถเติมเงินโทรศัพท์ได้ด้วยมูลค่าที่ไม่สูงต่อครั้ง และครอบคลุมพื้นที่ที่ห่างไกลและพื้นที่ปิด รวมทั้งการให้บริการหน้าตู้ที่ได้มากถึง 3 ภาษา ทำให้สามารถเข้าถึงฐานลูกค้าคนไทยและคนต่างชาติ โดยบริษัทฯ พยายามหาลูกค้าเจ้าของตู้เติมเงินที่อยู่ในหลายพื้นที่ รวมทั้งมองหาทำเลที่หลากหลายและมีศักยภาพในการเติบโต เพื่อให้ตู้เติมเงินของบริษัทฯ สามารถให้บริการลูกค้าปลายทางได้อย่างครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาระบบของตู้เติมเงินให้มีการใช้งานที่หลากหลายมากขึ้นเพื่อตอบโจทย์ผู้ให้บริการในปัจจุบัน เช่น การชำระค่าสาธารณูปโภค การเติมเงินเข้ากระเป๋าเงินอิเล็กทรอนิกส์ (e-Wallet) รับฝากและโอนเงินผ่านช่องทาง Banking Agent การทำธุรกรรมผ่านระบบ SABUY Money บน “ตู้เติมสบายพลัส” ด้วยเหตุนี้จึงทำให้ตู้เติมเงินของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงผู้ให้บริการในกลุ่มเป้าหมายได้และต่อยอดโอกาสทางธุรกิจในอนาคต



### 1.7. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ให้บริการโทรศัพท์มือถือสำหรับธุรกิจเติมเงิน

รายได้จากการให้บริการเติมเงินผ่านตู้เติมเงินเกิดจากรายได้ค่าธรรมเนียมจากการให้บริการผ่านเครื่องรับชำระเงินอัตโนมัติและส่วนแบ่งรายได้ที่ได้จากผู้ให้บริการโทรศัพท์มือถือหลัก 3 เจ้า ได้แก่ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (AIS) บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (TRUE) และบริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) (DTAC) รวมถึงระบบเครือข่ายอื่นๆ ที่มีส่วนแบ่งทางการตลาดไม่มาก เช่น ระบบ my by CAT ของบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (CAT) และระบบเพนกวิน ของบริษัท เดอะ ไวท์สเปซ จำกัด ดังนั้น หากเกิดเหตุที่ทำให้บริษัทผู้ให้บริการโทรศัพท์มือถือไม่สามารถให้บริการโทรศัพท์มือถือได้ หรือมียอดการให้บริการที่ลดลง หรือแม้แต่วินาทีที่ผู้ให้บริการโทรศัพท์มือถือมีการยกเลิกสัญญาตกลงให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนรับชำระเงินผ่านตู้เติมเงิน อาจทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยสูญเสียรายได้จากกรณีดังกล่าว และส่งผลต่อผลการดำเนินงาน สถานะการเงินในภาพรวมของบริษัทฯ และโอกาสทางธุรกิจในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี บริษัทผู้ให้บริการโทรศัพท์มือถือทั้ง 3 รายนั้น เป็นบริษัทใหญ่ที่มีสถานะการเงินที่ดี มีประวัติการทำธุรกิจด้านโทรคมนาคมมาอย่างยาวนาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการเพิ่มบริการอื่นๆ เข้าไปในตู้เติมเงิน เช่น บริการโอนเงิน ชำระสินค้า จ่ายค่าสาธารณูปโภค ทำให้เป็นการกระจายความเสี่ยงการพึ่งพาผู้ให้บริการโทรศัพท์มือถือได้ในระดับหนึ่ง

### 1.8. ความเสี่ยงจากการที่ตู้เติมเงินและตู้ขายสินค้าอัตโนมัติสูญหายหรือได้รับความเสียหาย

บริษัทฯ มีการนำตู้เติมเงินและตู้ขายสินค้าอัตโนมัติไปวางในพื้นที่ให้บริการต่าง ๆ ทั่วประเทศ เพื่อให้ผู้ใช้บริการสามารถใช้บริการได้อย่างครอบคลุมทุกพื้นที่ตลอดเวลา ซึ่งจุดที่บริษัทฯ นำตู้ไปวางหลายจุดนั้นอยู่ในพื้นที่ห่างไกลและในพื้นที่ปิด ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่ตู้เติมเงินอัตโนมัติและตู้ขายสินค้าอัตโนมัติจะสูญหายหรือได้รับความเสียหาย ทั้งนี้ ปัจจุบัน เนื่องจากการให้บริการการรับชำระเงินในตู้เติมเงินส่วนใหญ่จะอยู่ในรูปของเงินสด จึงทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการถูกโจรกรรมหรือถูกขโมย ซึ่งหากเกิดกรณีดังกล่าวอาจทำให้บริษัทฯ สูญเสียเงินสด มีค่าใช้จ่ายในการซ่อมตู้ ซึ่งอาจ

ส่งผลต่อผลการดำเนินงาน สถานะการเงินในภาพรวมของบริษัทฯ และโอกาสทางธุรกิจในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงข้างต้น โดยได้เลือกทำเลที่มีศักยภาพและมีความปลอดภัยต่อการถูกโจรกรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญและได้มีการพัฒนาและปรับปรุงระบบรักษาความปลอดภัยของตู้เติมเงิน และตู้ขายสินค้าอัตโนมัติอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ซึ่งระบบดังกล่าวถูกควบคุมด้วยระบบเซนเซอร์ที่จะส่งเสียงเตือนภัยเมื่อเกิดเหตุการณ์กระแทก การขโมยหรือขโมยตู้ โดยที่ระบบจะส่งสัญญาณมายังส่วนกลางของบริษัทฯ (Data Center) เพื่อให้สามารถแก้ปัญหาได้อย่างทันท่วงที

### 1.9. ความเสี่ยงจากการใช้บริการตัวแทนติดตั้งตู้เติมเงิน (Agent) และพันธมิตรทางธุรกิจ

ปัจจุบัน รายได้บางส่วนจากการให้บริการเติมเงินผ่านตู้เติมเงินมาจากความร่วมมือระหว่างตัวแทนติดตั้งตู้เติมเงินที่จะเป็นผู้ดูแลการดำเนินการเกี่ยวกับตู้ตามเงินตามพื้นที่ต่างๆ รวมถึงการวางตู้เติมเงินไว้ที่บริเวณสถานที่ของพันธมิตรต่างๆ ซึ่งกระจายอยู่ในพื้นที่ที่มีศักยภาพ ดังนั้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่ตัวแทนติดตั้งตู้เติมเงิน และพันธมิตรทางธุรกิจไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา เป็นเหตุให้สัญญาดังกล่าวถูกยกเลิก และอาจส่งผลต่อผลการดำเนินงาน สถานะการเงินในภาพรวมของบริษัทฯ และโอกาสทางธุรกิจในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงประเด็นความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้มีการกำหนดข้อตกลงในสัญญา และอัตราผลตอบแทนให้กับตัวแทนติดตั้งตู้เติมเงินและพันธมิตรทางธุรกิจในอัตราที่แข่งขันได้ และไม่ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนมากจนขาดความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการตรวจเยี่ยมและประเมินตัวแทนติดตั้งตู้เติมเงินในแต่ละพื้นที่ มีการอบรมตัวแทนติดตั้งตู้เติมเงินอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความคุ้นเคยและเป็นการให้ความรู้แก่ตัวแทนติดตั้งตู้เติมเงินดังกล่าว เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามหลักการและนโยบายที่บริษัทฯ ได้วางไว้ และเป็นการพัฒนาคุณภาพการให้บริการของตัวแทนติดตั้งตู้เติมเงินอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังมีการเจรจากับพันธมิตรทางธุรกิจทุกราย และประเมินผลการดำเนินงานและปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างใกล้ชิด บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีพันธมิตรที่วางตู้เติมเงินรวมทั้งสิ้นจำนวนกว่า 186,749 ตู้ทั่วประเทศ โดย

ส่วนใหญ่จะกระจายอยู่ในพื้นที่ทั่วประเทศไทย ทำให้เป็นการลดความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาและอาจเกิดการยกเลิกสัญญาเฉพาะรายตามที่กล่าวมาข้างต้น

### 1.10. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่ออายุใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

ปัจจุบัน การประกอบธุรกิจตู้เติมเงินถือเป็นการให้บริการรับชำระเงินแทนด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย อีกทั้งยังอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ สำหรับการทำให้เครื่องวิทยุโทรคมนาคม หรืออุปกรณ์ใดๆ ของเครื่องวิทยุคมนาคมเพื่อการจำหน่าย จึงทำให้บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่ไม่ได้รับการต่ออายุใบอนุญาต และส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน สถานะการเงินในภาพรวม และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคตได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ เห็นแล้วว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำ เนื่องจากบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง และได้รับการต่อใบอนุญาตต่างๆ มาโดยตลอด อีกทั้งยังมีการตรวจสอบการทำงาน ให้เป็นไปตามข้อกำหนดและเจตนารมณ์ของใบอนุญาตต่างๆ พิจารณาอีกด้วย นอกจากนี้การต่ออายุใบอนุญาตดังกล่าวยังมีค่าใช้จ่ายที่มากอย่างมีนัยสำคัญ

### 1.11. ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากลูกค้าหรือผู้ให้บริการ

บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องโดยลูกค้าที่ซื้อตู้เติมเงินไปแล้ว และไม่ได้มีการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไม่ว่าจะเกิดจากฝั่งบริษัทฯ หรือลูกค้า รวมถึงความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องกรณีที่บริษัทฯ เรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการคืนตู้เติมเงินโดยมิได้ระบุเงื่อนไขการเก็บค่าใช้จ่ายดังกล่าวในสัญญาซื้อขาย และอาจมีความเสี่ยงที่จะถูกฟ้องร้องจากผู้ให้บริการเนื่องจากปัญหาการให้บริการ ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ มีตู้เติมเงินกระจายอยู่ในหลายพื้นที่ ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ กำกับควบคุมได้ไม่ทั่วถึง โดยความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องดังกล่าวอาจทำให้บริษัทฯ เสื่อมเสียชื่อเสียงและได้รับความเสียหายจนได้รับผลกระทบต่อการดำเนินงานและสถานะทางการเงิน และ

โอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคตได้

ทั้งนี้ ประเด็นดังกล่าวถือเป็นการประเมินประนีประนอมทางธุรกิจสำหรับมูลหนี้คงค้าง ซึ่งถือเป็นเพียงกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่ทำให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการยึดคืนน้อยที่สุด โดยที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังมีเคยถูกฟ้องร้องโดยลูกค้าและเพื่อให้มีความเข้าใจตรงกันระหว่างบริษัทฯ และลูกค้าในกรณีข้างต้น บริษัทฯ จึงได้ทำการระบุเงื่อนไขสำหรับการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการยึดคืนตู้แล้วในสัญญาซื้อขายปัจจุบัน

### 1.12. ความเสี่ยงด้านอุตสาหกรรมจากธุรกิจจตุรัส-ส่งของ

ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการลงทุนในธุรกิจจตุรัส-ส่งของซึ่งมีพัฒนาการและการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเป็นจำนวนมาก โดยต้องเผชิญการแข่งขันจากทั้งผู้ประกอบการภายในและระหว่างประเทศ เพื่อตอบสนองความเสี่ยงจากการแข่งขันที่เข้มข้นเหล่านี้ บริษัทฯ จึงได้ศึกษาและวิเคราะห์แนวโน้มการเติบโตและทิศทางของตลาดและคู่แข่ง ตลอดจนความต้องการของผู้ใช้บริการ โดยบริษัทฯ ได้มีการร่วมมือกับบริษัทอื่นๆ เช่น Shippmle, Paypost, Point Express, Letter Post เพื่อขยายจุดให้บริการให้ครอบคลุมถึงคนในทุกพื้นที่ อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยในเครือใหม่อีก 2 แห่ง ซึ่งก็คือ SABUY Speed และ Speedy Express โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีจุด Drop-off รวมกันทั้งประเทศมากกว่า 17,402 จุด นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการให้บริการของบุคลากร เพื่อให้ผู้ใช้บริการเกิดความพึงพอใจและการใช้งานที่ต่อเนื่อง

### 1.13. ความเสี่ยงในธุรกิจร้านซักผ้าอัตโนมัติ

บริษัทฯ ได้ประเมินถึงความเสี่ยงในธุรกิจร้านซักผ้าอัตโนมัติแบ่งออกมาเป็น 2 หัวข้อดังนี้ ด้านช่องทางหรือทำเลที่ตั้งของร้านและลักษณะทางกายภาพของร้าน โดยในด้านของช่องทางหรือทำเลที่ตั้งมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ใช้บริการในมุมมองของความสะดวกสบายในการเข้าถึง เช่น สถานที่ใกล้กับที่พำนักอาศัย จำนวนที่จอดรถ ที่นั่งภายในร้าน ความโดดเด่นของร้าน และอีกปัจจัยหนึ่งคือลักษณะทางกายภาพของร้านเป็นอีกหนึ่งเหตุผลที่ส่งผลต่อการตัดสินใจ เช่น ความสะอาดโดยรวมภายในและนอกร้าน ความสวยงามภายในร้าน ความ

สะอาด/ใหม่ของเครื่องซักผ้า รวมไปถึงสิ่งอำนวยความสะดวกภายในร้าน จึงเห็นได้ว่าทั้งสองปัจจัยข้างต้นมีความเกี่ยวข้องกันทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งส่งผลกระทบต่อความตั้งใจของผู้บริโภคได้ เหตุนี้บริษัทฯ จึงมีการปรับปรุงและตรวจสอบภายในร้านอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความประทับใจต่อผู้ใช้บริการ ตลอดจนนำสินค้าและบริการของบริษัทฯ เข้าไปอยู่ในร้านซักผ้าอีกด้วย เพื่อให้ผู้ใช้บริการสามารถใช้บริการต่างๆ ได้อีก เช่น การส่งพัสดุ การเติมเงินมือถือ การซื้อน้ำและขนมขบเคี้ยวจากตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ ตลอดจนมีการประชาสัมพันธ์สินค้าต่างๆ ผ่านโทรศัพท์เพื่อดึงดูดให้ผู้ใช้บริการสนใจในตัวธุรกิจอื่นๆ ของบริษัทฯ อีกด้วย

#### 1.14. ความเสี่ยงด้านอุตสาหกรรมจากธุรกิจบริการตู้ล็อกเกอร์รับฝากสัมภาระ

ในส่วนของธุรกิจบริการตู้ล็อกเกอร์รับฝากสัมภาระ นั้นมีความเสี่ยงจากการจัดหาพื้นที่การวางตู้ล็อกเกอร์รับฝากสัมภาระ แต่บริษัทฯ ได้มีวางแผนในการวางตู้ล็อกเกอร์รับฝากสัมภาระโดยจะมุ่งเน้นในการขยายธุรกิจไปยังพื้นที่สถานีรถไฟฟ้า BTS และ MRT รวมไปถึง สนามบิน ท่าอากาศยานนานาชาติ รวมถึง บริเวณขนส่งมวลชน เป็นต้น เพื่อหาพื้นที่ที่เหมาะสมในการขยายธุรกิจบริษัทได้มีการจ้างบุคลากรในการหาพื้นที่ที่มีความหนาแน่นของประชากรสูง และ พื้นที่ที่มีความเหมาะสมกับกลุ่มผู้บริโภค รวมไปถึงการเจรจาต่อรองค่าพื้นที่วางตู้ล็อกเกอร์รับฝากสัมภาระ ซึ่งบริษัทฯ จะสามารถใช้จุดแข็งนี้ในการต่อยอดสู่สินค้าบริการที่หลากหลายภายใต้ Ecosystem ของกลุ่มบริษัทฯ ได้ไม่ว่าจะเป็น ตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ ระบบ POS ระบบ e-wallet จุดให้บริการ Drop-off และ อื่น ๆ อีกทั้งยังตอบโจทย์ผู้บริโภคในพื้นที่ในเขตเศรษฐกิจตามแนวรถไฟฟ้า รวมไปถึง การจัดส่งพัสดุ และ ธุรกิจ e-Commerce ได้อีกด้วย

#### 1.15. ความเสี่ยงจากธุรกิจระบบจัดการที่จอดรถอัตโนมัติ

บริษัทฯ เห็นถึงความเสี่ยงจากการที่มีค่าบริการในการจองที่จอดรถในแต่ละเดือนอาจทำให้ผู้บริโภคไม่เลือกใช้บริการเนื่องจากผู้คนหลายคนยังคุ้นชินกับการจอดรถแบบไม่มีค่าบริการภายในสถานที่พักของตน

จากสถิติ ณ ปัจจุบันจำนวนรถยนต์สัญจรภายใน

กรุงเทพมหานครมีโดยเฉลี่ยประมาณ 7-10 ล้านคันต่อวัน และสถานที่จอดรถมีน้อยกว่าความต้องการของผู้คน เนื่องด้วยจำนวนรถยนต์ที่มากและพื้นที่ที่จำกัด บริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสนี้ จึงได้เข้าร่วมมือกับทาง Blue Parking ในการขยายธุรกิจไปสู่ระบบจัดการที่จอดรถอัตโนมัติ และได้นำเทคโนโลยีของทั้งสองบริษัทเข้ามาใช้ร่วมกัน เช่น การอ่านป้ายทะเบียนรถ ระบบการชำระเงิน (Cashless Payment) ระบบการสแกนใบหน้า และอื่นๆ โดยทางบริษัทฯ ได้วางกลุ่มเป้าหมายไว้สำหรับกลุ่มที่อยู่ในระดับบนที่สามารถชำระค่าบริการเพื่อแลกกับความสะดวกสบายและความปลอดภัยในค่าบริการที่เหมาะสม

## 2. ความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ Enterprise & Life

### 2.1. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของผู้บริโภคในอุตสาหกรรมบัตรพลาสติก

จากสถานการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19 และการเติบโตของเทคโนโลยีด้าน Digital ส่งผลให้แนวโน้มการใช้บัตรลดลง อย่างไรก็ตามในปีที่ผ่านมายอดขายผลิตภัณฑ์ในสัดส่วนหนึ่งทำให้บริษัทฯ มีความมั่นใจในอุตสาหกรรมบัตรพลาสติก โดยที่ผ่านมามีลูกค้ากลุ่มหลักคือทางกลุ่มสถาบันทางการเงิน โดยภายหลังจากที่ทางบริษัทฯ เข้ามาซื้อกิจการ จึงได้กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจใหม่ โดยจัดให้กลุ่มสินค้าบัตรพลาสติกสามารถนำมาใช้ประโยชน์ภายใน Ecosystem ได้ เช่นการใช้บัตรพนักงานซื้อสินค้าผ่านทางตู้ Vending Plus การสแกนเวลาเข้าออกงาน การแตะบัตรเพื่อเข้าประตู การใช้ซื้ออาหารที่แค่นทีน และอื่นๆ จึงเห็นได้ว่าบริษัทฯ มีความสามารถในการพัฒนาธุรกิจโดยเพิ่มจำนวนฐานลูกค้า (non-bank) จาก Ecosystem ของที่บริษัทฯ มีอยู่

### 2.2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ

สำหรับอุตสาหกรรมตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ นั้น มีการแข่งขันที่ค่อนข้างรุนแรงและคาดการณ์ว่ายังมีแนวโน้มการเติบโตต่อเนื่องในอนาคต โดยเจ้าของตู้มีการผนวกเทคโนโลยีในการชำระเงินและการเก็บสินค้าคงเหลือมาใช้กับตู้ขายสินค้าเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม รวมถึงมีการคัดเลือกสินค้าภายในตู้โดยเน้นคุณภาพสินค้าและความหลากหลาย ปัจจุบัน บริษัทฯ ชั้นเวนด์ จำกัด (มหาชน) ยังถือได้ว่าเป็นผู้นำตลาดในกลุ่ม

ธุรกิจนี้มีจำนวนผู้มากที่สุดและกระจายไปยังจุดสำคัญๆ ที่มีศักยภาพ ตามมาด้วยบริษัท ฟอर्थ เวนดิง จำกัด (มหาชน) ผู้เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์ ตู้เต๋าบิน ที่กำลังเป็นที่นิยมในตลาดและมีผู้ให้บริการรายอื่นๆ รวมถึง ตู้ทีจีเวนดิง ตู้ยูนิเพรซิเดนซ์ เป็นต้น

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและบริษัทย่อยมีกลยุทธ์หลักในการสร้างระบบนิเวศทางธุรกิจ (Business Ecosystem) ให้กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยเป็นการรวมของแต่ละธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ มาดำเนินกิจกรรมรวมกัน และส่งเสริมกัน (Synergy) ซึ่งทำให้เกิดการเชื่อมโยงของข้อมูล (Data) การเก็ทหนุนส่งเสริม สนับสนุน ซึ่งกันและกัน ตลอดจนการสร้างเครือข่ายการให้บริการแก่ผู้บริโภคเพื่อตอบสนองต่อความต้องการ สร้างความพึงพอใจ และตอบสนองการใช้จ่ายเงินในชีวิตประจำวันของให้แก่ผู้ใช้บริการได้ในระดับสูงสุดจากธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการให้บริการรับชำระเงินแทนผ่านตู้เติมเงิน เชื่อมโยงไปยังตู้ให้บริการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม ระบบงานศูนย์อาหาร และระบบบริการการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะเป็น Lifestyle Payment Provider ในชีวิตประจำวันของกลุ่มคนฐานราก พนักงานโรงงาน หรือกลุ่มคนที่ทำงาน ใช้ชีวิตในสถานที่ปิด กลุ่มคนต่างจังหวัด และแรงงานจากประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งมีอยู่เป็นจำนวนมากและเป็นตลาดกลุ่มที่มีขนาดใหญ่ในประเทศ โดยปัจจุบัน โครงการดังกล่าวเป็นโครงการในอนาคตที่อยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์และขอใบอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย

### 2.3. ความเสี่ยงจากการสั่งซื้อวัสดุและว่าจ้างประกอบตู้เติมเงินและการสั่งซื้อตู้ขายสินค้าอัตโนมัติจากบุคคลภายนอก

สำหรับกรณีจัดหาตู้ขายสินค้านั้น VDP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และได้เริ่มประกอบธุรกิจตู้ขายสินค้าอัตโนมัติตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2560 มีการซื้อตู้ขายสินค้าอัตโนมัติทั้งหมดจากบุคคลภายนอกประมาณ 2-3 ราย คิดเป็นร้อยละ 54.42 ร้อยละ 30.87 และร้อยละ 20.29 ของยอดซื้อสำหรับการเงินรวมในงวดการดำเนินงานปี 2563 – 2565 โดยส่วนใหญ่จะเป็นตู้มือสองจากประเทศญี่ปุ่นที่ยังอยู่ในสภาพดีจากตัวแทนจำหน่ายตู้ขายสินค้าในประเทศไทย และภายหลังจากการซื้อเข้ามาแล้วนั้น VDP จะทำการดัดสติกเกอร์ และ

ปรับปรุงรูปลักษณ์ภายนอกของตู้เล็กน้อย เพื่อให้สามารถนำตู้ไปใช้งานได้ โดยค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงดังกล่าวไม่ได้มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน ดังจะเห็นได้ว่า VDP ไม่ได้ดำเนินการผลิตตู้ขายสินค้าอัตโนมัติด้วยตนเอง จึงทำให้มีความเสี่ยงกรณีที่ผู้ขายตู้ขายสินค้าอัตโนมัติไม่สามารถส่งมอบสินค้าได้ หรือส่งมอบสินค้าไม่ตรงตามคุณภาพและเวลา ซึ่งอาจทำให้การดำเนินธุรกิจของ VDP หยุดชะงัก และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน สถานะการเงินในภาพรวมของบริษัทฯ และโอกาสทางธุรกิจในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม VDP ได้มีการซื้อตู้ขายสินค้าอัตโนมัติจากผู้จัดจำหน่าย 2-3 ราย ซึ่งไม่ถูกผูกขาดโดยผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง อีกทั้งยังเน้นการสำรองทางเลือกในการสั่งซื้อสินค้าและการว่าจ้างบริการต่างๆ เสมอ เพื่อป้องกันเหตุการณ์ที่ผู้จัดจำหน่ายหรือผู้ให้บริการรายใดรายหนึ่งไม่สามารถจัดส่งสินค้าให้ได้ตามคุณภาพและเวลาที่ตกลงกัน

### 2.4. ความเสี่ยงจากสินค้าคงเหลือล้าสมัยกรณีสินค้าที่วางขายในตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ

VDP มีการสำรองสินค้าคงเหลือ เช่น สินค้าประเภทเครื่องดื่ม อาหารต่างๆ ไว้เพื่อรอการขาย โดยกรณีที่บริษัทย่อยดังกล่าวมีสินค้าคงเหลือค้างนานจากการที่ขายสินค้าไม่ได้จะทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านสินค้าล้าสมัย และ/หรือหมดอายุ ซึ่งอาจกระทบผลการดำเนินงานและสถานะทางการเงินของบริษัทฯ ในภาพรวม

ทั้งนี้ VDP ได้มีการวางแผนสำรองสินค้าประเภทเครื่องดื่ม อาหารต่างๆ ตามประมาณการความต้องการของลูกค้า เช่น กรณีสินค้าประเภทเครื่องดื่ม อาหารต่างๆ นั้นพนักงานส่วนกลางของ VDP จะวางแผนร่วมกับรฐแมนเพื่อพิจารณาถึงประเภทสินค้าที่ได้รับความนิยม และไม่นิยมในแต่ละพื้นที่ ทำให้ VDP สามารถสำรองสินค้าคงเหลือได้ตรงตามความต้องการของผู้ซื้อมากขึ้นและเป็นการลดความเสี่ยงด้านสินค้าล้าสมัย นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการสำรวจอายุสินค้าอย่างใกล้ชิดและอาจจำหน่ายแบบยกล็อตให้แก่ บริษัทหน่วยงาน องค์กร ที่มีความต้องการอย่างเร่งด่วน เป็นต้น

### 2.5. ความเสี่ยงด้านช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้า

ด้วยการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่มีอยู่ในปัจจุบันยังคงพึ่งพาช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านตู้ขายสินค้า



อัตโนมัติเป็นสำคัญ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าว จึงได้มีการ ขยายช่องทางการดำเนินธุรกิจ รวมไปถึงขยายฐานการจัดจำหน่ายใหม่ ๆ อยู่เสมอ เพื่อสร้างการเติบโตของยอดขายในช่องทางการจัดจำหน่ายอื่น ๆ ไม่ว่าจะเป็นการทำ Network Marketing เพื่อขยายช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านออนไลน์แพลตฟอร์ม INDEEM Universal e-Commerce Platform หรือ e-Commerce platform เช่น Shopee, Lazada, TOPs Online และอื่น ๆ เพื่อสร้างเครือข่ายช่องทางการขายร่วมกัน (Sales Shop Network) ซึ่งจะเป็นการใช้และขยายเครือข่ายสาขาที่บริษัทฯ มีอยู่ให้เกิดมูลค่าเพิ่มกับการดำเนินธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ

## 2.6. ความเสี่ยงด้านงานจัดซื้ออุปกรณ์

สำหรับกรณีการจัดหาตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ นั้น บริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัสดุและอะไหล่ เช่น เครื่องสแกนบาร์โค้ด เครื่องรับธนบัตร เครื่องรับเหรียญ แผงวงจรสายไฟต่าง ๆ อุปกรณ์กุญแจล็อคตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ จากผู้จัดจำหน่ายวัสดุและอะไหล่ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก ทำให้มีความเสี่ยงที่บริษัทฯ ไม่สามารถหาอุปกรณ์ที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าได้ หรือไม่รองรับกับระบบที่ทางบริษัทฯ มีอยู่ ตลอดจนมีการประกอบชิ้นส่วนอุปกรณ์ด้วยตนเอง ซึ่งหากมีความล่าช้า จะส่งผลต่อการส่งมอบงานให้ลูกค้าตามกำหนด

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการเตรียมและจัดหาผู้จัดจำหน่ายอุปกรณ์มากกว่า 5 รายและเจรจาข้อตกลงไว้ล่วงหน้า ทั้งที่เกี่ยวข้องกับการซื้ออุปกรณ์หรือการให้บริการ ตลอดจนมีการวางแผนกระบวนการจัดซื้อ ให้มีการเสนอราคาจากทางผู้ผลิตเพื่อนำมาเปรียบเทียบก่อนนำเสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติเพื่อลดความเสี่ยงที่จะส่งมอบงานไม่ทันตามกำหนด และอุปกรณ์ไม่เพียงพอหรือไม่ตรงตามความต้องการของลูกค้าได้

## 2.7. ความเสี่ยงด้านการดูแลและบำรุงรักษาอุปกรณ์ และระบบให้สามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง

การขาดการดูแลอุปกรณ์ให้มีความพร้อมในการใช้งาน อยู่เสมอ หรือการคอยเฝ้าระวังความผิดปกติของระบบหรือโปรแกรม ส่งผลให้เกิดปัญหาด้านซอฟต์แวร์ และฮาร์ดแวร์ ไม่สามารถทำงานได้อย่างเสถียร เช่น อุปกรณ์ฟัดคอร์ต ไม่สามารถใช้งานได้ หรือ เซิร์ฟเวอร์เกิดขัดข้อง ทำให้ระบบ POS ไม่สามารถใช้งานได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ

บริการลูกค้าและเกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่เป็นตัวเงิน

บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงความเสี่ยงข้างต้น และได้วางแผนและกำหนดกรอบการเข้าซ่อมบำรุง ดูแลรักษาอุปกรณ์ และมีการจัดทำเอกสารส่งมอบงานบริการให้ลูกค้าเซ็นรับทุกครั้ง ตลอดจนการวางกำหนดการณ์ในการเฝ้าระวังระบบ และมีผู้ดูแลอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการใช้งานของลูกค้า

## 2.8. ความเสี่ยงด้านการผิดชำระเงินของลูกค้า

บริษัทฯ มีความเสี่ยงในเรื่องการผิดสัญญาในการชำระเงินลูกค้า เช่น ค่าเช่าอุปกรณ์ต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น เครื่อง POS ระบบ Cloud อุปกรณ์ในระบบฟัดคอร์ต และอื่นๆ หรือการชำระเงินล่าช้ากว่ามีการตกลงกับบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ ขาดรายได้และส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสด รวมไปถึงงบการเงินของบริษัทฯ

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการกำหนดหน่วยงานโดยเฉพาะ เพื่อติดตามการชำระเงินของลูกค้า โดยอ้างอิงจากกระบวนการตามข้อกำหนด และมีการรายงานผลการติดตาม และสรุปให้ผู้บริหารรับรู้อย่างสม่ำเสมอ

## 2.9. ความเสี่ยงด้านพื้นที่การจัดเก็บอุปกรณ์ และสินค้า

การจัดเก็บอุปกรณ์ที่มีมูลค่าสูง โดยเฉพาะเครื่อง POS หรืออุปกรณ์ฟัดคอร์ต อาจเกิดปัญหาจากการที่มีการเก็บอุปกรณ์ที่ไม่เหมาะสม ก่อนที่จะนำส่งมอบให้แก่ลูกค้า ทำให้เกิดความเสียหายต่ออุปกรณ์ หรือเกิดความไม่ปลอดภัยในการปฏิบัติงานในสถานที่ทำงาน รวมทั้งจงใจให้เกิดการทุจริตโจรกรรมอุปกรณ์ ที่มีการเก็บโดยมีระบบการรักษาความปลอดภัยต่ำ

บริษัทฯ จึงมีการปรับปรุงพื้นที่จัดเก็บอุปกรณ์ POS และอุปกรณ์ฟัดคอร์ตใหม่ ให้มีห้องเก็บที่มิดชิด และมีการปิดล็อกทุกครั้งที่ไม่มีการใช้งาน ตลอดจนมีการกำหนดผู้ดูแลในการเข้าออกห้อง และมีการติดตั้งกล้องวงจรปิดให้ทำงานตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อป้องกันความเสียหายและการโจรกรรม

## 2.10. ความเสี่ยงด้านการแข่งขันในอุตสาหกรรม POS

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงจำนวนคู่แข่งที่มีเพิ่มขึ้นตลอดเวลาตามความต้องการใหม่ๆ ของผู้ใช้งาน โดยในตลาดบริษัทฯ ถูกนับเป็นผู้เล่นรายใหญ่ เนื่องจากมีฐานลูกค้าจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความเสี่ยงเนื่องจากพฤติกรรมและความต้องการของลูกค้ามีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ซึ่งทำให้บริษัทฯ อาจเสียจำนวนลูกค้าให้แก่ผู้ให้บริการรายอื่นได้

โดยทางบริษัทฯ มีการจัดตั้งทีมงานเพื่อทำการปรับปรุงข้อมูลในระบบให้ทันสมัยและใช้งานง่าย เหมาะแก่การใช้งานในยุคสมัยปัจจุบัน รวมไปถึงมีการตรวจสอบและพัฒนาระบบอยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันข้อผิดพลาด รวมไปถึงมีการศึกษากลุ่มเป้าหมายและกลุ่มลูกค้าควบคู่กับทิศทางของ บริษัทฯ ให้มีความชัดเจนก่อนที่จะมีการดำเนินการทางการตลาดเพื่อให้ทีมมีความเข้าใจและสามารถสื่อสารกับลูกค้าได้ตรงตามวัตถุประสงค์

ช่วงที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นของ บริษัท ซิตี้ซอฟต์แวร์ อินโฟเทค จำกัด (“CITY”) เนื่องจากบริษัทฯ เล็งเห็นถึงศักยภาพในธุรกิจของระบบ POS อีกทั้งยังเป็นการถือหุ้นต่อบริษัท สบาย พอส จำกัด ในการลดระยะเวลาในการสร้างระบบ เนื่องจากทางบริษัท ซิตี้ซอฟต์แวร์ อินโฟเทค จำกัด มีประสบการณ์ในระบบ POS มากกว่า 20 ปี โดยมีโปรแกรมสำเร็จรูป ชื่อ POWERPOS และ POWERACC เป็นโปรแกรมสำเร็จรูปในการบริหารจัดการธุรกิจร้านค้าปลีก และระบบบัญชีในร้าน ตลอดจนเพื่อเพิ่มฐานลูกค้าใน Ecosystem ของบริษัทฯ มากขึ้น จากการนำจุดแข็งในการใช้ช่องทางการชำระเงินของบริษัทฯ และฐานลูกค้าของบริษัท ซิตี้ซอฟต์แวร์ อินโฟเทค จำกัด ซึ่งเป็นผู้เล่นรายใหญ่และเป็นที่รู้จัก

## 2.11. ความเสี่ยงจากธุรกิจทรัพยากรบุคคล

ธุรกิจการจัดหาทรัพยากรบุคคลมีความเสี่ยงที่ไม่สามารถมองข้ามได้นั้นคือ ความพึงพอใจและความสามารถในการรักษาลูกค้า บริษัทฯ ได้มองเห็นถึงความเสี่ยงด้านนี้และได้กำหนดทิศทางการให้บริการโดยลำดับความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสิ่งที่สำคัญมากที่สุด เนื่องจากเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อตรงต่อการรักษารฐานลูกค้าที่มี

ทางบริษัทฯ มีการจัดเก็บคะแนนความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ โดยนำผลลัพธ์มาเพื่อใช้ในการอบรมและซัพพอร์ต

ทีมที่ดูแลผู้ให้บริการ อย่างไรก็ตามปัจจัยด้านคุณภาพของแต่ละบุคคลนั้นเป็นสิ่งที่สามารถวัดได้เพียงเบื้องต้น ทำให้อาจเกิดความเสี่ยงที่คุณภาพของบุคคลไม่ตรงตามที่ทางผู้ใช้บริการต้องการ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีการร่วมมือกับทาง Keen Profile myHR รวมถึงทาง SKM และ SKV ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในการทำธุรกิจการจัดหาทรัพยากรบุคคลเพื่อบรรลุความต้องการของผู้ใช้บริการ ดังนั้นจะเห็นได้ว่า บริษัทฯ มีการตื่นตัวสำหรับความเสี่ยงและนำมาเปลี่ยนแปลงเป็นโอกาสจากการเข้าร่วมมือกับพันธมิตรต่างๆ เพื่อก่อเกิด Ecosystem ของบริษัทฯ ให้มีความครอบคลุมและสะดวกสบายต่อทุกคน

## 2.12. ความเสี่ยงจากธุรกิจการจัดการบริหารคลังสินค้า

ธุรกิจการจัดการ บริหารคลังสินค้ามีความเสี่ยงในจุดที่ต้องพึ่งพิงทรัพยากรเช่นโกดังเก็บของ พนักงาน และการเลือกใช้ขนส่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีคลังเก็บสินค้าของตัวเอง พนักงานที่ได้รับการฝึกมาอย่างดี และขนส่งในจุด Drop-off อยู่แล้วจึงสามารถดำเนินธุรกิจนี้ได้เป็นอย่างดี ตลอดจนจากสถานการณ์การเติบโตของเศรษฐกิจแบบออนไลน์ ทำให้ผู้คนหันมาซื้อของผ่านทางแพลตฟอร์มออนไลน์ เช่น Shopee Lazada Facebook Instagram ทำให้ผู้คนหันมาสนใจในธุรกิจการขายสินค้าออนไลน์มากยิ่งขึ้น และบางคนมีทรัพยากรพื้นที่และเวลาที่ค่อนข้างจำกัด บริษัทฯ จึงสามารถทำให้ธุรกิจนี้สามารถเติบโตไปในทิศทางที่วางภาพไว้ได้ ไปพร้อมกับช่วยเหลือเหล่าพ่อค้าแม่ค้าที่ต้องการพึ่งพิงการจัดการบริหารคลังสินค้าได้

## 3. ความเสี่ยงกลุ่มธุรกิจ Payments & Wallet

### 3.1 ความเสี่ยงที่จะถูกขโมย/เจาะ/ปลอมแปลงข้อมูลจากโปรแกรม Malware ผ่านตู้กด-ฝากเงินอัตโนมัติ (ATM/CDM)

ในขณะที่เทคโนโลยีกำลังเติบโตอย่างรวดเร็ว การก่ออาชญากรรมทางไซเบอร์ก็เติบโตควบคู่ไปด้วยเช่นกัน ไม่ว่าจะเป็นการถูกขโมย/เจาะ/ปลอมแปลงข้อมูล จากการใช้โปรแกรม Malware เพื่อนำมาใช้ในการทำธุรกรรมทางการเงินผ่านตู้กด-ฝากเงินของบริษัทฯ ที่ได้ตั้งไว้หน้าร้านสะดวกซื้อทั่วประเทศ หากเหตุการณ์ได้เกิดขึ้นจริง มูลค่าของเงินที่จะ



ถูกโจรกรรมไปนั้นมีค่าน้อยมากซึ่งเมื่อเทียบกับภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัทฯ ด้านความปลอดภัย เพราะฉะนั้นบริษัทฯ จึงมีความกังวลและได้กำหนดแนวปฏิบัติในการป้องกันโดยอ้างอิงจากธนาคารแห่งประเทศไทยดังนี้

มาตรการระยะสั้น ครอบคลุมการตรวจสอบสภาพความเรียบร้อยของตู้ ATM/CDM อุปกรณ์เครือข่ายสื่อสาร กล้องวงจรปิด และบริเวณโดยรอบอย่างเคร่งครัด ควบคุมการจัดเก็บและการใช้กุญแจของตู้ ATM/CDM การปรับแต่งค่าความปลอดภัยของระบบให้เหมาะสม ตลอดจนการปรับปรุงการควบคุมการเติมเงิน และการกระทบบอดเงินที่ตู้ ATM/CDM ให้รัดกุมมากยิ่งขึ้น

มาตรการระยะยาว ครอบคลุมการปรับปรุงตู้ ATM/CDM และระบบที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการป้องกันและติดตามภัยคุกคาม รวมทั้งการปรับปรุงการควบคุมการปฏิบัติงานที่ตู้ให้เคร่งครัดมากยิ่งขึ้น เช่น ในด้านการติดตั้งโปรแกรม ตลอดจนมีระบบที่คอยตรวจสอบสิ่งผิดปกติ เช่น การถูกเปิดหรือจัดแะโดยพลการ การรีบูตในลักษณะที่ไม่ได้วางแผนล่วงหน้า (Unplanned Reboot)

### 3.2 ความเสี่ยงจากการเข้าถึงในต่างประเทศ

เนื่องจากการเข้าถึงใน GH L Systems Bhd ซึ่งเป็นบริษัทในประเทศมาเลเซีย บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจที่ไม่อาจหลีกเลี่ยงได้จากเหตุการณ์ต่างๆ เป็นเหตุให้ผลการดำเนินงาน ความเสถียรภาพของรายได้และกำไร ได้รับผลกระทบในทางลบ

บริษัทฯ ได้ทบทวนขั้นตอนและนโยบายของการเฝ้าระวังความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นได้เป็นอย่างดี อีกทั้งอ้างอิงจากธนาคารกลางมาเลเซีย มีการเปิดเผยว่าเศรษฐกิจมาเลเซียกลับมาเติบโตและขยายตัวอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงมองเห็นโอกาสในการเข้าถึงและเติบโตเป็นผู้เล่นระดับภูมิภาค (Regional Player) โดยจะเป็นการขยายเครือข่าย และเชื่อมโยงช่องทางการชำระเงินไปยังกลุ่มลูกค้าใน 5 ประเทศ ได้แก่ ไทย สิงคโปร์ มาเลเซีย อินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ และสร้างฐานลูกค้าที่ใหญ่ขึ้น สอดคล้องกับการลงทุนใน AsiaSoft ที่เป็นผู้ให้บริการเกมออนไลน์ในภูมิภาคอาเซียน ซึ่งการรวมธุรกิจการบริการทั้งสองในระดับภูมิภาคจะทำให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดจากการใช้ Ecosystem ของบริษัทฯ

## 4. ความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ Financial Inclusion

### 4.1. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมสินเชื่อ

ช่วงเวลาที่ผ่านมามีธุรกิจสินเชื่อมีการแข่งขันที่สูงขึ้น โดยมีสาเหตุมาจากอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่สูง ประกอบกับการที่โลกต้องเผชิญวิกฤตการณ์ COVID-19 ทำให้มีลูกค้าที่เข้ามาในระบบสินเชื่อเพิ่มมากขึ้น จึงเป็นเหตุผลที่ทำให้มีสถาบันการเงินและผู้ประกอบการที่ไม่ใช่สถาบันการเงินเข้ามาแข่งขันและลงทุนในธุรกิจสินเชื่อเพิ่มอย่างก้าวกระโดด

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความเสี่ยงดังกล่าวและได้พิจารณาถึงความเสี่ยงข้างต้น และบริษัทฯ มั่นใจได้ว่าความเสี่ยงดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ เนื่องจากทางบริษัทฯ มีฐานลูกค้าหลักในอยู่ใน Ecosystem ซึ่งจะช่วยให้สามารถเข้าถึงและคัดกรองลูกค้าได้ ตลอดจนจากข้อมูลลูกค้าที่บริษัทฯ มีอยู่ในระบบ ทำให้บริษัทฯ มีความคุ้นเคยและเข้าใจพฤติกรรมในการชำระหนี้ได้เป็นอย่างดี จึงทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยที่รับรู้และปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ในปัจจุบัน

### 4.2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมนายหน้าประกันภัย

ธุรกิจนายหน้าประกันภัยมีผู้ประกอบการทั้งบริษัทขนาดใหญ่และขนาดกลางเป็นจำนวนมาก รวมถึงนายหน้าประกันภัยประเภทบุคคลธรรมดา ที่เพิ่มขึ้นอย่างก้าวกระโดดทุกปี ทำให้บริษัทฯ มีจำนวนคู่แข่งในตลาดเป็นจำนวนมาก อีกทั้งธุรกิจนายหน้าประกันภัยของบริษัทฯ ถูกก่อตั้งในช่วงเวลาที่ผ่านมามีมานานนี้ ทำให้มีความยากในการหาลูกค้าเมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนประชากรกับจำนวนนายหน้าขายประกันภัย

ดังนั้น เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้มีการวางแผนกลยุทธ์ที่ชัดเจนโดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคใน Ecosystem ของ SABUY เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ประกันภัยที่หลากหลายไม่ว่าจะเป็นประกันชีวิต ประกันรถยนต์ ประกันอุบัติเหตุ ประกันการเดินทาง และอื่นๆ อีกทั้งการใช้จุด Drop-off ที่อยู่ในเครือข่ายฯ เป็นอีกจุดในการซื้อขายประกันภัยซึ่งมีทั้งหมด 17,402 จุดทั่วประเทศ ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึง

จำนวนลูกค้าได้มากโดยไม่จำเป็นต้องพึ่งพิงทรัพยากรบุคคลเท่าบริษัทอื่นๆ ที่อยู่ในตลาดการแข่งขัน อย่างไรก็ตามบริษัทก็ได้มุ่งเน้นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ให้มีความเป็นมืออาชีพ มีมาตรฐานและโปร่งใสต่อลูกค้า ตลอดจนมีการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าผ่านกิจกรรมต่างๆ จึงทำให้บริษัท มีความน่าเชื่อถือและเป็นที่รู้จักในวงกว้าง ซึ่งสามารถช่วยลดความเสี่ยงจากสภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมนายหน้าประกันภัยได้

#### 4.3. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงข้อมูลในธุรกิจนายหน้าการขายประกัน

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นเพียงตัวแทนจำหน่ายขายประกัน จึงอาจมีความเสี่ยงที่รายละเอียดของประกันจะถูกเปลี่ยนแปลงโดยไม่ทราบล่วงหน้า ทำให้การซื้อขายประกันอาจถูกฟ้องร้องหรือยกเลิกได้ บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงความเสี่ยงดังกล่าวและได้เซ็นสัญญาคู่ค้ากับบริษัทฯ ที่มีความน่าเชื่อถือระดับโลก ซึ่งสามารถลดความเสี่ยง ณ จุดนี้ลงได้ อีกทั้งบริษัทฯ จะมีการตรวจรายละเอียดสัญญากับทางคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างโปร่งใสและมีความน่าเชื่อถือ

#### 4.4. ความเสี่ยงในการจัดหาบุคลากร

ประสบการณ์ในการทำหน้าที่ หากไม่สามารถหาบุคลากรใหม่ หรือทดแทนในตำแหน่งงานที่ขาดได้ หรือขาดกระบวนการในการสรรหาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ หรือเป็นตำแหน่งหน้าที่ ที่สำคัญ ทำให้บุคลากรในการทำงานไม่เพียงพอ หรือขาดบุคลากรที่มีคุณภาพที่จะขับเคลื่อนบริษัทให้มีการเติบโตตามเป้าหมายได้

โดยบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นให้ความสำคัญถึงการบริหารและสรรหาทรัพยากรบุคคล และแนวทางในการลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการว่าจ้างบริษัทจากภายนอกเพื่อเป็นกำลังในการสรรหาบุคลากรเพิ่มเติมจากหน่วยงานทรัพยากรมนุษย์ และมีการกำหนดตำแหน่ง หน้าที่ และขอบเขตที่รับผิดชอบให้ชัดเจนเพื่อให้รับพนักงานเข้ามาได้ตรงกับความต้องการของหน่วยงาน รวมทั้งการเปิดสถานที่ทำงานภายนอก เพื่อลดข้อจำกัดในการเดินทางของพนักงาน และมีโอกาสสรรหาพนักงานที่มีคุณภาพเข้ามาได้มากขึ้น

## 5. ความเสี่ยงของธุรกิจ InnoTainment

### 5.1. ความเสี่ยงจากภาครัฐเข้ามาควบคุมดูแลธุรกิจทรัพย์สินดิจิทัล

ในปัจจุบัน รัฐบาลของประเทศไทยยังมีมาตรการการควบคุมธุรกิจทรัพย์สินดิจิทัลที่ยังคลุมเครืออยู่ และยังไม่มีความหมายที่เกี่ยวข้องทางตรง ตลอดจนการลงทุนในสกุลเงินดิจิทัลนั้นยังมีความผันผวนสูง ดังนั้นในอนาคตรัฐบาลจึงอาจมีการออกกฎหมายเพื่อการควบคุมการทำธุรกิจ เช่น การควบคุมปริมาณสกุลเงินในตลาด หรือการเก็บภาษีเพิ่มเติม การเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ไม่ว่าจะทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้บริษัทฯ จะมีการพิจารณาและศึกษาตัวอย่างธุรกิจที่คล้ายกันจากต่างประเทศเพิ่มเติมเพื่อประกอบการพิจารณาหรือการตัดสินใจลงทุนต่างๆ

### 5.2. ความเสี่ยงจากการแลกเปลี่ยนสกุลเงินดิจิทัลผ่านตัวกลาง

เนื่องจากการแลกเปลี่ยนเหรียญดิจิทัลประเภทหนึ่งให้เป็นสกุลเงินบาทนั้นต้องมีการแลกเปลี่ยนผ่านตัวกลาง โดยบริษัทฯ อาจจำเป็นที่จะต้องฝากสกุลเงินดิจิทัลไว้กับศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลดังกล่าว และอาจเกิดความเสี่ยงที่จะถูกการโจรกรรมขึ้นมา ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้จัดตั้งบริษัท SABUY Digital ซึ่งเป็นตัวกลางในการรับแลกเปลี่ยนสกุลเงินดิจิทัลจากการป้องกันที่แน่นหนาของบริษัทฯ จึงทำให้สามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงที่จะเกิดการถูกโจรกรรมโดยบุคคลภายนอกนั้นมีน้อยมาก และไม่ต้องเสียค่าธรรมเนียมให้กับศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลแห่งอื่น โดยบริษัทอยู่ในระหว่างการเตรียมตัวเพื่อยื่นขอใบอนุญาต Broker และ Dealer เป็นลำดับแรกจากหน่วยงานที่กำกับดูแลเพื่อให้บริการธุรกิจแลกเปลี่ยน Cryptocurrency และ Token ทั้งนี้หากมีธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลอื่นๆ ในอนาคต บริษัทจะขอใบอนุญาตอื่นๆ ภายใต้อกฏระเบียบอย่างครบถ้วน ก่อนการให้บริการอย่างเคร่งครัด

### 5.3. ความเสี่ยงจากการออกทรัพย์สินดิจิทัลในรูปแบบโทเคน (Token)

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการออกทรัพย์สินดิจิทัลในรูปแบบของโทเคน (Token) จำนวน 2 เหรียญ ได้แก่ FIIT Token และ Speedkub Token ภายใต้อกฏดูแลของ SABUY Digital ทั้งนี้โทเคนทั้งสองของบริษัทฯ นั้นยังไม่สามารถนำมา

ซื้อ-ขาย-แลกเปลี่ยนเป็นสกุลเงินบาทได้ แตกต่างจากทรัพย์สินดิจิทัลที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย เช่น Bitcoin, Ethereum, BNB และอื่นๆ จุดประสงค์ ณ ตอนนี้เป็นเพื่อการเก็บสะสมคะแนนเพื่อซื้อและแลกเปลี่ยนสินค้าและบริการภายใน Ecosystem ของบริษัทฯ เท่านั้น ตลอดจนการเป็นพันธมิตรกับทาง RS ซึ่งเป็นผู้พัฒนาเหรียญ (Token) ที่มีชื่อว่า Popcoin ซึ่งจะนำเข้ามาเพื่อยกระดับสินค้าและบริการภายในบริษัทได้เป็นอย่างดี โดยเฉพาะการพัฒนาธุรกิจ Crypto Currency ของ SABUY Digital ให้เติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพิ่มช่องทางการจำหน่ายของ Ecosystem ในกลุ่มบริษัทร่วมกันในอนาคต จึงสามารถทำให้มั่นใจได้ว่าความเสี่ยงจากการออกทรัพย์สินดิจิทัลในรูปแบบของโทเคนนั้นสามารถควบคุมภายใต้การเฝ้าระวังของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

#### 5.4. ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

ในปัจจุบันเทคโนโลยีได้มีการเปลี่ยนแปลงโดยเฉพาะในเทคโนโลยี เช่น Cloud, SDN และ Internet of Thing (IoT) เป็นต้น บริษัทฯ มีการส่งเสริมและสนับสนุนให้วิศวกรพนักงานขาย เจ้าหน้าที่การตลาด รวมไปถึงบุคลากรผู้มีความสามารถ ติดตามพัฒนาการและการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี รวมทั้งการเข้าร่วมงานสัมมนาทางวิชาการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความรู้ และ เข้าใจในการนำมาพัฒนารูปแบบของการให้บริการให้ทันสมัย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังคงทำงาน อย่างใกล้ชิดกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อให้เข้าใจในภาพรวมและรักษาความเป็นผู้นำของตลาด

#### 5.5. ความเสี่ยงในธุรกิจเกมออนไลน์

จากการที่บริษัทฯ เข้าถือหุ้นในบริษัท เอเซียซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการที่เกมออนไลน์ที่ลงทุนเปิดให้บริการไม่สามารถเป็นไปตามที่คาดหวัง ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อรายได้และกำไรที่บริษัทฯ คาดการณ์ปรับตัวลดลง

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ และบริษัท เอเซียซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จะเข้าทำการศึกษาความต้องการของตลาดของประเทศนั้นๆ และรายละเอียดของเกมก่อนการเข้าลงทุนซื้อลิขสิทธิ์ โดยจะนำประสบการณ์ของ AsiaSoft เพื่อประกอบการตัดสินใจก่อนเข้าลงทุนใดๆ อีกทั้งเกมออนไลน์ที่เป็นที่นิยมภายในและต่างประเทศได้แก่ Tales Runner,

MapleStorySEA, Yulgang และอื่นๆ ตลอดจนเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์เกมดังอย่าง Audition โดยจุดเด่นของเกมออนไลน์นั้นเป็นแบบ Free to Play (เล่นโดยไม่เสียเงิน) และมีการขายสิ่งของต่างๆ ภายในเกมส์ ซึ่งก่อให้เกิด Micro-Transaction และลูกค้าจะมีพฤติกรรมซื้อซ้ำ (Repeat Customer) เป็นจำนวนมาก โดยจะนำมาเชื่อมกับเทคโนโลยีของทางบริษัทที่เป็นตัวแทนด้านการชำระเงิน ซึ่งจะเป็นการสร้างฐานข้อมูลของลูกค้าจำนวนมาก ไม่ใช่เพียงแคภายในประเทศไทย แต่รวมถึงประเทศเพื่อนบ้านอีก 5 ประเทศได้แก่ สิงคโปร์ มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และเวียดนาม จึงเปิดโอกาสให้บริษัทฯ สามารถขยาย Ecosystem ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 6. ปัจจัยความเสี่ยงด้านอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อกลุ่มธุรกิจมากกว่า 1 กลุ่ม

#### 6.1. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานผิดพลาดหรือทุจริตของพนักงานเก็บเงินที่ตู้เติมเงิน ตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ (พนักงานรูทแมน)

บริษัทฯ มีการว่าจ้างรูทแมนซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทฯ เอง ในการเก็บเงินที่ตู้เติมเงินและตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ รวมถึงการเติมสินค้าภายในตู้ตัวอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มีสินค้าวางจำหน่ายตลอด ดังนั้น บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงที่พนักงานรูทแมนปฏิบัติงานผิดพลาดหรือเกิดการทุจริต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน สถานะการเงินของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ทำการตรวจสอบยอดเงินกระทบกับยอดที่แสดงในระบบทุกตู้ทุกวัน เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานเก็บเงินส่งมอบเงินสดครบถ้วน และจากข้อมูลในอดีตตั้งแต่เริ่มประกอบธุรกิจตู้เติมเงินและตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ การทุจริตที่เกิดขึ้นจากพนักงานรูทแมนนั้นมีเป็นเพียงส่วนน้อย อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มีการรับมือโดยการตั้งกฎเกณฑ์กระบวนการคัดเลือกพนักงาน นโยบายการคัดเลือกพนักงานรูทแมนให้เป็นไปอย่างเข้มงวดและโปร่งใส เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานที่โอกาสจะทุจริต โดยพิจารณาจากประวัติ คุณลักษณะที่เหมาะสมกับการทำงาน และ ดำเนินการให้มีบุคคลที่สามที่มีความเชื่อถือทำการค้าประกันพนักงานดังกล่าวแต่ละรายในสัญญาจ้างงานเพื่อเป็นหลักประกันกรณีที่พนักงานรูทแมนทุจริตหรือบริษัทฯ ไม่สามารถเรียกเก็บเงินหรือสินค้าจากพนักงานรูทแมนได้ครบถ้วน

## 6.2. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงทรัพยากรบุคคลเฉพาะทาง

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ ค่อนข้างมีความซับซ้อนและต้องอาศัยการเชื่อมโยงของเทคโนโลยีเข้ากับส่วนงานต่างๆ บริษัทฯ จึงมีการพึ่งพิงทรัพยากรบุคคลเฉพาะทาง โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้บริหารระดับสูง บุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบการดำเนินงานซึ่งมีความสัมพันธ์กับผู้ประกอบการโทรคมนาคม ธนาคารพาณิชย์ ฯลฯ ซึ่งกรณีที่บริษัทฯ สูญเสียบุคลากรเฉพาะทางดังกล่าว อาจทำให้ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หยุดชะงัก และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน สถานะการเงินในภาพรวมของบริษัทฯ และโอกาสทางธุรกิจในอนาคตของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มุ่งเน้นนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว เช่น การพิจารณาค่าจ้างและค่าตอบแทนแก่พนักงานโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่งงาน ค่าจ้างแรงงานในตลาดเมื่อเทียบกับบริษัทอื่น และมีขั้นตอนการประเมินผลงานของพนักงานอย่างเป็นระบบ รวมทั้งยังยังมีนโยบายการสรรหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ (Successor plan) ได้แก่ ตำแหน่งระดับผู้บริหารระดับสูง (C-level) และผู้บริหารในสายงานต่างๆ ควบคู่ไปกับนโยบายการพัฒนาบุคลากร โดยเฉพาะ บุคลากรแถวระดับถัดมาของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสามารถปฏิบัติงานทดแทนกันได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีโครงการ SABUY Academy เพื่อพัฒนาบุคลากรรุ่นใหม่และมุ่งเน้นที่จะให้เข้ามาทำงานบริษัทอีกด้วย โดยโครงการดังกล่าวถูกบรรจุอยู่ในแผนธุรกิจของบริษัทฯ ในระยะกลางและยาวด้วย

อนึ่ง เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานบริษัทฯ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ปี 2564 และปี 2565 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จัดสรรและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (“SABUY-WA”) จำนวน 45,000,000 หน่วย (“SABUY-WB”) จำนวน 29,500,000 หน่วย และ (“SABUY-WC”) จำนวน 40,000,000 หน่วย ทั้งนี้จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ขึ้นอยู่กับตำแหน่ง อายุงาน ความรู้และประสบการณ์ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานหรือประโยชน์ที่บริษัทจะได้รับ

## 6.3. ความเสี่ยงจากการสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID-19) ตั้งแต่ในช่วงปี 2563 ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแง่ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากการระบาดของเชื้อไวรัสดังกล่าวทำให้ภาครัฐออกมาตรการสำคัญต่างๆ เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของ COVID-19 เช่น การประกาศปิดห้างสรรพสินค้าชั่วคราว การรณรงค์ให้ทำงานที่บ้าน (Work from home) การรณรงค์ให้ลดการออกจากบ้านไปยังแหล่งชุมชนหรือสถานที่ที่มีผู้คนแออัด และการควบคุมการเดินทางข้ามจังหวัดเพื่อลดการแพร่ระบาดของ COVID-19 เป็นต้น

จากมาตรการดังกล่าวข้างต้น ส่งผลโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยธุรกิจตู้เติมเงิน ได้รับผลกระทบจากการที่จำนวนตู้เติมเงินขายในงวดปี 2563 ลดลงจากที่ขายเมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากพนักงานขายไม่สามารถเดินทางเพื่อหาลูกค้ารายใหม่ได้ และมูลค่าการทำรายการผ่านตู้เติมเงินลดลง เนื่องจากลูกค้าบางส่วนได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ เช่น การให้อินเตอร์เน็ตฟรี การช่วยเหลือค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา เป็นต้น ซึ่งส่งผลให้รายได้จากการให้บริการผ่านตู้เติมเงินลดลงเช่นกัน ในขณะที่ปี 2564 ยังคงได้รับผลกระทบอย่างต่อเนื่องจากมาตรการ Lock down ของรัฐบาลอันเกิดจากการระบาดของ COVID-19 ในเดือนเมษายน และเดือนสิงหาคม ส่งผลต่อการเดินทางของพนักงานขายไปยังพื้นที่เป้าหมายการจำหน่ายตู้เติมเงิน

ในส่วนของบริษัทฯ ขายสินค้าผ่านตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ ได้รับผลกระทบในช่วงสั้น ๆ จากการปิดห้างสรรพสินค้าชั่วคราว และการรณรงค์ให้อยู่บ้าน ส่งผลให้ยอดขายสินค้าผ่านตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติลดลง อย่างไรก็ตาม รายได้จากการขายสินค้าได้รับผลกระทบในช่วงเวลาสั้นและค่อย ๆ กลับเข้าสู่ภาวะปกติ ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดภายในประเทศเริ่มคลี่คลาย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนสินค้าภายในตู้ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า โดยได้ติดต่อกู้ค่าเพื่อนำหน้ากากผ้ามาจำหน่ายที่ตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ ในขณะที่ปี 2564 ยังคงได้รับผลกระทบอย่างต่อเนื่องจากมาตรการ Lock down ของรัฐบาลอันเกิดจากการระบาดของ COVID-19 ในเดือนเมษายน และเดือนสิงหาคม เช่นเดียวกับตู้เติมเงิน



ส่งผลต่อการเข้าเติมสินค้าในตู้ที่อยู่ในพื้นที่ห้างสรรพสินค้า

ในส่วนของธุรกิจให้บริการระบบศูนย์อาหาร ไม่ได้ได้รับผลกระทบที่รุนแรงเนื่องจากธุรกิจดังกล่าวได้รับค่าบริการตามสัญญา และแม้ว่าศูนย์การค้าที่ติดตั้งระบบศูนย์อาหารจะปิดชั่วคราว แต่ลูกค้าก็ยังคงชำระค่าบริการตามปกติ ดังเห็นได้จากรายได้จากการให้บริการติดตั้งและวางระบบศูนย์อาหาร

#### 6.4. ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

ในปัจจุบันเทคโนโลยีได้พัฒนาและเปลี่ยนแปลงอย่างก้าวกระโดดและรวดเร็ว อย่างไรก็ตามภัยคุกคามจากไซเบอร์จึงมีแนวโน้มที่จะเกิดและก่อความเสียหายมากขึ้น เช่นการโจมตีบนระบบบน Cloud Computing ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจด้วยระบบ Cloud Computing เป็นหลัก ไม่ว่าจะเป็นตู้เติมสบายพลัส, SABUY Money, SABUY Exchange, SABUY Solutions, Vending Plus และอื่นๆ การถูกโจมตีทางไซเบอร์จะส่งผลกระทบโดยตรงกับบริษัทฯ ในหลายระดับ เช่น

- 1) ข้อมูลของผู้ใช้งานในระบบถูกนำไปใช้หรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับความยินยอม
- 2) ระบบขัดข้อง ผู้บริโภคไม่สามารถใช้งานสินค้าและบริการได้
- 3) มีโอกาสทำให้ผู้ใช้งานในระบบเกิดความเสียหายทางการเงิน อีกทั้งผลกระทบต่อบริษัทฯ ในรูปแบบที่ไม่ใช่ตัวเงินคือ การเสียฐานลูกค้าจากความเชื่อมั่นที่ลดถอยลงไป ตลอดจนกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการพัฒนาบุคลากรในแผนกที่เกี่ยวข้องให้มีความรู้ความสามารถที่จะรับมือภัยคุกคามจากไซเบอร์ได้ในระดับดี อีกทั้งยังมีการจัดหาเครื่องมือและพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถมั่นใจได้ว่าภัยคุกคามจากไซเบอร์ที่ซับซ้อนหรือไม่เป็นที่รู้จักจะไม่เป็นภัยต่อบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการเพื่อควบคุมภัยคุกคามจากไซเบอร์ให้มีความครอบคลุมและการระบุความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ โดยรวมไปถึงการป้องกันภัยคุกคาม (Threat Prevention) การตอบสนองต่อสิ่งที่เกิดขึ้นอย่างทันท่วงที (Timely & Effective Threat Response) สำหรับพนักงานในทุกระดับ ตั้งแต่คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทย่อย

#### 6.5. ความเสี่ยงจากเสถียรภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยค่อนข้าง

มีความซับซ้อน และใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นส่วนหลักในการให้บริการ จึงต้องอาศัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ดีในการจัดการโดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับธุรกิจ เช่น การจัดการข้อมูลของสินค้าและผลิตภัณฑ์จำนวนมากที่กระจายอยู่ตามสถานที่ต่างๆ ทั่วประเทศ การรับส่งข้อมูลระหว่างบริษัทฯ และคู่ค้า การรักษาความปลอดภัยข้อมูลทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าและข้อมูลการทำรายการต่างๆ เป็นต้น โดยระบบบริหารจัดการและควบคุมอุปกรณ์จะถูกติดตั้งอยู่ที่ศูนย์กลางข้อมูล (Data Center) ของบริษัทฯ ซึ่งตู้เติมเงิน ตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ ระบบ e-Wallet ระบบศูนย์อาหาร และระบบ POS จะเชื่อมต่อเข้ามาเพื่อให้สามารถให้บริการได้อีกทั้งยังมีระบบประมวลผลรายการบริการที่ศูนย์กลางข้อมูลซึ่งทำงานประสานกันกับระบบบริหารจัดการและควบคุมอุปกรณ์ ซึ่งจะทำให้การรับคำสั่งการทำรายการต่างๆ เพื่อประมวลผล ตามประเภทของรายการนั้นๆ ตามข้อกำหนดหรือข้อจำกัดของผู้ให้บริการและพันธมิตรทางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง จากนั้นระบบบริหารจัดการการเงินจะทำหน้าที่ร่วมกับทุกระบบเพื่อบันทึกรายการ รวมทั้งยอดเงินสะสมของลูกค้าผู้ใช้บริการเมื่อมีการทำรายการต่างๆ เข้ามา หรือ เมื่อมีการปรับปรุงวงเงินตามเงื่อนไขหรือเหตุการณ์ที่กำหนด นอกจากนี้ ระบบดังกล่าว ยังต้องจัดทำเพื่อรองรับการเชื่อมต่อกับระบบประมวลผลของผู้ให้บริการภายนอกซึ่งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจเป็นสำคัญ และกำหนดค่าการทำงานตามที่มีสิทธิ์ ผ่านทางระบบงานที่จัดทำไว้โดยเฉพาะ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นอย่างมาก โดยจัดให้มีบุคลากรที่มีคุณภาพ มีความรู้ ความเข้าใจด้านเทคโนโลยีเป็นอย่างดี ในการปฏิบัติการและดูแลรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ รวมทั้งบริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบสำรองข้อมูลที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพเพื่อป้องกันความเสียหายของข้อมูล รวมทั้งจัดให้มีการพัฒนา ซ่อมแซม และบำรุงรักษาระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ให้มีเสถียรภาพอยู่เสมอ

อนึ่ง เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ประกอบธุรกิจการประกอบธุรกิจให้บริการการชำระเงินได้รับอนุญาตโดยกระทรวงการคลัง และอยู่ในการกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย ภายใต้พระราชบัญญัติระบบการชำระเงิน พ.ศ. 2560 บริษัทฯ จึงต้องมีการดำเนินการอย่างเคร่งครัดเกี่ยวกับความมั่นคงของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และต้องปฏิบัติตามประกาศ

ธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนช. 11/2561 เรื่องนโยบายและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางระบบสารสนเทศ โดยบริษัทฯ ได้มีการว่าจ้างผู้ตรวจสอบการดำเนินงานด้านความมั่นคงปลอดภัยทางระบบสารสนเทศซึ่งเป็นบุคคลภายนอกให้เข้าทำการตรวจสอบกรณีดังกล่าวโดยเฉพาะเป็นรายปีเพื่อให้บริษัทฯ ทราบถึงข้อบกพร่องและให้สามารถดำเนินการแก้ไข นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีศูนย์ระบบสำรองข้อมูลไว้ที่บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) นอกเหนือจากศูนย์กลางข้อมูล (Data Center) ที่บริษัทฯ เพื่อให้สามารถย้ายระบบการให้บริการไปยังศูนย์สำรองดังกล่าวได้อย่างทันเวลาเมื่อเกิดเหตุการณ์ขัดข้องที่ระบบของสำนักงานใหญ่

## 6.6. ความเสี่ยงด้านความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี

ในปัจจุบันเทคโนโลยีได้เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในชีวิตประจำวัน และมีแนวโน้มในการถูกพัฒนาอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของความต้องการของผู้คนในสังคม รวมไปถึงการเปลี่ยนแปลงของตลาดผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมต่างๆ ทำให้บริษัทต้องมีการปรับตัวที่รวดเร็วให้มีความเป็นปัจจุบันและทันต่อการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ เพื่อความอยู่รอดและโอกาสในการขยายธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารจัดการผลกระทบจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี โดยการแสวงหาโอกาสและแนวทางการต่อยอดนวัตกรรมที่มีอยู่ การพัฒนาระบบในการให้บริการลูกค้า ที่มีความสะดวก และรวดเร็ว รวมไปถึงการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาพัฒนาในระบบ ทั้งด้าน ฮาร์ดแวร์ และซอฟต์แวร์ อีกทั้งมีการศึกษาถึงความน่าจะเป็นในการพัฒนาระบบ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในธุรกิจหลักทั้ง 6 กลุ่มที่มีอยู่ ตลอดจนมีการจัดตั้งหน่วยงานเพื่อดูแลด้านการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี เพื่อให้บริษัทฯ สามารถรักษาความเป็นผู้นำในตลาดได้

## 6.7. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ภายใต้กฎระเบียบและการกำกับดูแลโดยธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นหลัก รวมถึงอยู่ภายใต้นโยบายภาครัฐ กฎหมายและกฎเกณฑ์ในการประกอบธุรกิจโดยทั่วไปของประเทศไทย ซึ่งกฎหมายและกฎเกณฑ์ดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามนโยบาย

และกฎระเบียบจากภาครัฐ รวมถึงอาจเกิดกรณีที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวอย่างครบถ้วน ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบต่างๆ ของภาครัฐทั้งในอนาคต อาจส่งผลกระทบต่อทั้งทางบวกและทางลบต่อการดำเนินธุรกิจ และผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ ในขณะที่การตีความกฎหมายที่ใช้บังคับอาจก่อให้เกิดผลลัพธ์ที่ไม่อาจคาดหมายได้ หรือการตีความ หรือการบังคับใช้กฎหมายโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอาจไม่สอดคล้องไปในทางเดียวกัน ก็อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้เช่นกัน

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในด้านนี้ จึงได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการ Risk and Compliance เพื่อติดตามการปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับอย่างใกล้ชิด รวมไปถึงการออกกฎระเบียบและข้อบังคับใหม่ที่จะมีความเสี่ยงหากบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับเหล่านั้น อีกทั้งบริษัทยังได้มีการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในการจัดเก็บข้อมูลรายละเอียดที่เกี่ยวข้องในด้านกฎระเบียบและกฎหมาย เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามต่อกฎและข้อบังคับที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

## 6.8. ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Risk)

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงอันเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ทั้งนี้ทางบริษัทมีการกู้เงินจากแหล่งเงินกู้ต่างๆ เช่นการกู้จากธนาคาร และการออกหุ้นกู้ โดยความเสี่ยงนี้จะมีผลกระทบต่อการกู้เงินที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว อันเมื่อมีการปรับอัตราดอกเบี้ยจากในตลาดเพิ่มขึ้นก็จะทำให้ต้นทุนการกู้เงินของบริษัทสูงขึ้นตาม สำหรับหุ้นกู้ที่ทางบริษัทจะเป็นการออกหุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ดังนั้นจะไม่มีผลต่อต้นทุนที่สูงขึ้นเมื่ออัตราดอกเบี้ยในตลาดมีการปรับตัวขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงรักษาระดับการก่อหนี้ (Debt/equity) ให้อยู่ในอัตราที่ไม่สูงเกินไป

## 6.9. ความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ภายหลังการจัดการการถือหุ้นต่างๆ ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น

การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนตลอดจนการออกไปสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญให้แก่กรรมการและพนักงาน



ของ ส่งผลให้ผู้ถือหุ้นเดิมมีสัดส่วนการถือหุ้นที่เปลี่ยนแปลงไป อาจทำให้บริษัทฯ มีผลกระทบต่อการบริหารเชิงนโยบายและ อาจกระทบต่อกำไรต่อหุ้นของบริษัท ซึ่งอาจมีผลเสียต่อราคา หุ้นได้

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการบริหารจัดการเงินทุนและการถือครองหุ้นอย่างละเอียดถี่ถ้วน โดยมุ่งเน้นการเติบโตของบริษัทฯ จากการเป็นพันธมิตรกับคู่ค้าที่ให้ประโยชน์ เหมาะสมกับการเป็นผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมของบริษัทฯ ตลอดจน เป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับกรรมการและพนักงานให้ เกิดความรู้สึกของการเป็นเจ้าของบริษัทฯ ร่วมกันผู้ก่อตั้งและ ผู้ถือหุ้นดั้งเดิมของบริษัทฯ

7. ความเสี่ยงด้านการเงินและการลงทุน

7.1 ความเสี่ยงจากการลงทุนที่ไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายทางธุรกิจที่วางไว้

บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการลงทุนที่ไม่สามารถ ดำเนินการได้ตามเป้าหมายทางธุรกิจที่วางไว้ ซึ่งบริษัทฯ ได้มี การขยายธุรกิจของบริษัทเข้าสู่ธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หลักของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยแหล่งเงินทุนบางส่วน จะมาจากการออกหุ้นกู้ในครั้งนี้ ซึ่งในการเข้าลงทุนในโครงการ ต่างๆ ผลการดำเนินงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอาจไม่เป็นไป ตามผลการดำเนินงานตามที่บริษัทฯ รวมถึงผู้ลงทุนคาดหวังไว้ โดยบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงประเด็นดังกล่าว และจะดำเนินการ

ติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงานและโครงการต่างๆ ตามแผนงาน รวมถึงจะทำการวิเคราะห์ปัจจัยทั้งภายในและ ภายนอกที่อาจกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอยู่เป็นระยะ เพื่อ ให้สามารถดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

7.2 ความเสี่ยงจากภาระหนี้สินที่มีแนวโน้มสูงขึ้น จากการลงทุนในอนาคตและความเสี่ยงด้านความสามารถ ในการชำระหนี้

จากการที่บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยเข้าลงทุนในธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของบริษัท ใน 6 ประเภท ได้แก่ 6 กลุ่มธุรกิจหลัก เพื่อเพิ่มศักยภาพสินค้า และบริการใน Ecosystem ของ SABUY ซึ่งในการเข้าลงทุน ดังกล่าว อาจส่งผลให้บริษัทฯ มีแนวโน้มที่จะมีภาระหนี้สินที่มี ภาระดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้น และอาจส่งผลถึงความสามารถในการ ชำระหนี้ในอนาคต หากบริษัทที่เข้าไปลงทุนไม่สามารถสร ้างผลการดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่ทางบริษัทวางไว้ โดยในงวดสิ้นปี 2564 และ 2565 บริษัทมีอัตราหนี้สินที่มีภ าระดอกเบี้ยต่อ EBITDA เท่ากับ 1.77 เท่า และ 2.56 เท่า ตามลำดับ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถ ือหุ้นเท่ากับ 0.34 เท่า และ 0.48 เท่าตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพันอยู่ที่ 1.20 และ 1.00 เท่าตามลำดับ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	เท่า	2.35	1.77	2.56
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.56	0.34	0.48
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.76	1.20	1.00

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยที่ผ่านมา บริษัทฯ วางแผนในการขยายธุรกิจและการลงทุน ด้วยการจัดโครงสร้างทางการเงินที่สมดุล โดยการเข้าร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ (Partnership) ในลักษณะที่บริษัทฯ ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้คู่ค้าเพื่อเป็นการชำระค่าตอบแทนของสินทรัพย์ที่ลงทุนบางส่วนแทนการจ่ายชำระเป็นเงินสดทั้งหมด เพื่อเพิ่มส่วนของผู้ถือหุ้นให้กับบริษัทฯ สร้างความสมดุลของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและรักษาสภาพคล่องของบริษัทฯ ไว้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการออกไปสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้น พนักงานและกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งทำให้บริษัทฯ ได้รับเงินสด เพื่อเพิ่มสภาพคล่อง โดยบริษัทฯ คาดว่าการขยายธุรกิจและการลงทุนใหม่ของบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมที่เกื้อหนุนกับกิจกรรมหลัก (Complimentary) ผ่านการสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจที่แข็งแกร่ง การผนึกกำลังทางธุรกิจ (Synergy) ระหว่างกลุ่มบริษัทฯ จะสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ได้

### 7.3 ความเสี่ยงด้านการดำรงอัตราส่วนทางการเงินของบริษัท

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้แหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมทั้งจากสถาบันการเงิน และการออกหุ้นกู้ ซึ่งต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินสำหรับเงื่อนไขกับสถาบันการเงิน ได้แก่ การดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อทุน การดำรงอัตราส่วน DSCR เป็นต้น ทั้งนี้

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่สามารถดำรงอัตราส่วน DSCR ตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม กล่าวคือต้องดำรงอัตราส่วนดังกล่าวไม่ต่ำกว่า 1.2 เท่า ซึ่งจะพิจารณาจากงบการเงินประจำปี โดย ณ สิ้นปี 2564 บริษัทย่อยดังกล่าวมีอัตราส่วน DSCR อยู่ที่ 0.39 เท่า และมียอดเงินกู้คงค้างจำนวน 39.97 ล้านบาท (ณ 31 ธันวาคม 2565 มียอดคงค้างจำนวน 39.87 ล้านบาท) อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับหนังสือยืนยันการผ่อนผันสำหรับปี 2564 จากสถาบันการเงินเรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้ บริษัทยังต้องดำรงอัตราส่วนตามเงื่อนไขที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิฯ กล่าวคือต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินเฉพาะที่มีภาระต้องชำระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามนิยามในข้อกำหนดสิทธิฯ ไม่เกิน 3 เท่า ณ วันสิ้นงวดบัญชีตลอดอายุหุ้นกู้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีอัตราส่วนดังกล่าวอยู่ที่ 0.16 เท่า และ 0.45 เท่าตามลำดับ ทั้งนี้หากบริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นได้ตามข้อกำหนดสิทธิที่กำหนดไว้อาจทำให้บริษัทเข้าเหตุผิดนัดตามข้อกำหนดสิทธิและอาจทำให้หุ้นกู้ทั้งหมดเป็นอันถึงกำหนดชำระโดยพลัน อย่างไรก็ตามที่ผ่านมาบริษัทได้ให้ความสำคัญและมีมาตรการในการดูแลให้สัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและโครงสร้างเงินทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

## 6. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทชั้นนำด้านเทคโนโลยีที่ดำเนินการโดยคนไทยเริ่มจากการให้บริการด้านตู้เติมเงิน ต่อมาบริษัทได้ขยายธุรกิจเพื่อตอบสนองผู้บริโภคคนไทยในยุคปัจจุบันและก้าวข้ามขีดจำกัดที่ยังมีอยู่ ด้วยความต้องการที่จะเป็นผู้นำเทคโนโลยีด้านการเงิน (Financial Technology) ในอนาคต ที่มีระบบ Ecosystem ของตัวเองที่ครบวงจร ซึ่งประกอบด้วย 6 กลุ่มธุรกิจหลักได้แก่ 1. Connex 2. Enterprise & Life 3. Payments & Wallet 4. Financial Inclusion 5. InnoTainment และ 6. Venture

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการดำเนินการธุรกิจอย่างยั่งยืนเพื่อส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถเจริญเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน และสามารถสร้างประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ดังนั้น บริษัท จึงได้สร้างระบบ SABUY Ecosystem เพื่อให้ทุกคนมีความสะดวกสบายและปลอดภัยในการซื้อขายสินค้า หรือการชำระเงิน ควบคู่ไปกับการสร้างความสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้ความสุจริต เป็นธรรม โปร่งใส และคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกคน

นอกจากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจไปตามแผนที่บริษัทฯ ได้วางไว้ ในปีนี้บริษัทฯ ยังคงรักษาเสถียรภาพการเติบโตของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี สอดคล้องกับการขยายธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ถือเป็นเครื่องพิสูจน์แล้วว่าเราเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยืดหยุ่นและมั่นคง เตรียมพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงและเติบโตอย่างยั่งยืน (Environmental, Social and Governance: ESG) ตามหลักความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เน้นการบริหารงานอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ สนับสนุนการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงมุ่งเน้นการบริหารการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า โดยกำหนดนโยบายลดการใช้น้ำบริสุทธิ์ในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ บริหารและลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในธุรกิจเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ควบคู่ไปกับการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถของบุคลากรในทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาและยก

ระดับคุณภาพการให้บริการในธุรกิจต่าง ๆ ของบริษัทฯ อีกทั้งสร้างความพึงพอใจและรักษาความเชื่อมั่นสูงสุดแก่ลูกค้า คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ

### นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจอยู่ภายใต้กรอบของธรรมาภิบาลที่ดี มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยตั้งมั่นที่จะดำรงตนให้เป็นบริษัทฯ ที่เป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizen) ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และสามารถบริหารกิจการให้เติบโตอย่างมั่นคงและเป็นที่ยอมรับในสังคม บนพื้นฐานของจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงผลกระทบในการดำเนินธุรกิจที่มีต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยในทุกด้าน

### การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ถือเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก โดยการบริหารจัดการนั้นครอบคลุมถึงผู้ได้รับผลกระทบหรืออาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลอย่างสมดุลตามพันธกิจของบริษัทฯ ในความมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนร่วมกับสังคมด้วยการเอาใจใส่ดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ

จากความมุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริการ และนวัตกรรมการลงทุนที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของทุกภาคส่วน บริษัทฯ จึงได้พิจารณากิจกรรมและกระบวนการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่า เพื่อระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอกองค์กร อีกทั้งได้ดำเนินการรับฟังความคิดเห็นผ่านช่องทางที่หลากหลายทั้งในรูปแบบออนไลน์และออฟไลน์ เพื่อนำข้อมูล ความคิดเห็น และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มมาวิเคราะห์ และ



ตอบสนองความต้องการได้อย่างเหมาะสม ในปี 2565 บริษัทฯ สามารถระบุผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด 9 กลุ่ม ประกอบด้วย พนักงาน คู่ค้า (ผู้รับเหมา/ผู้ขาย) ลูกค้า นักลงทุน/ผู้ถือหุ้น คู่ความร่วมมือทางธุรกิจ เจ้าหนี้/เจ้าของเงินทุน หน่วยงานกำกับ ชุมชนและสังคม และสื่อมวลชน

อีกทั้ง ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสานสัมพันธ์ร่วมกับกลุ่มตัวแทนผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐาน AA1000 Stakeholder Engagement Standard

(AA1000SES) และ GRI Standards ทั้งนี้ข้อเสนอแนะ ข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสีย จะถูกนำไปพิจารณาในการคัดเลือกประเด็นความยั่งยืนที่มีความสำคัญต่อบริษัทฯ อีกทั้งในอนาคตบริษัทฯ จะนำความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียไปจัดทำแผนการดำเนินงานสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อปรับปรุง พัฒนา และแก้ไขการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เกิดประสิทธิภาพต่อไป

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสานสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการและความคาดหวัง	การตอบสนองต่อความคาดหวัง	การสร้างมูลค่าเพิ่ม
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสื่อสารภายในองค์กร ร่วมกับฝ่ายทรัพยากรบุคคลหรือหัวหน้าแผนก เช่น การประชุมต่างๆ</li> <li>แบบสำรวจความพึงพอใจ (ปีละ 1 ครั้ง)</li> <li>บอร์ดประชาสัมพันธ์</li> <li>การฝึกอบรม</li> <li>การสื่อสารผ่านช่องทาง Social media เช่น Facebook และ website</li> <li>กิจกรรมภายในองค์กรร่วมกับพนักงาน</li> <li>การสานสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย</li> <li>รายงานประจำปี</li> <li>ช่องทางการร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาขีดความสามารถของพนักงาน</li> <li>การจัดการทรัพยากรมนุษย์อย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม</li> <li>การเป็นผู้นำธุรกิจด้านเทคโนโลยี (การเติบโตของธุรกิจ)</li> <li>การพัฒนาและบูรณาการแพลตฟอร์มการทำงานและรับรองคุณภาพของอุปกรณ์สำนักงาน</li> <li>ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร</li> <li>ความรับผิดชอบต่อสังคม (การเพิ่มโอกาสให้ผู้ใช้งานเข้าถึงดิจิทัล)</li> <li>ส่งเสริมธรรมาภิบาล</li> <li>การบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้มีช่องทางให้พนักงานส่งความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียน เช่น การแจ้งเบาะแสดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของพนักงานทุกปี</li> <li>ปฏิบัติตามมาตรฐานแรงงานไทย</li> <li>สร้างแบบจำลอง Person Job Fit Model เพื่อสรรหางานที่เหมาะสมกับศักยภาพบุคคลและการประเมินตามประสิทธิภาพ</li> <li>คิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ที่สามารถสร้างคุณค่าทางสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>กำหนดกลยุทธ์การนำเสนอคุณค่าของพนักงาน (EVP) เช่น ค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่ยุติธรรม โอกาสในการพัฒนาและความก้าวหน้า (การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะ) และวัฒนธรรมองค์กร</li> <li>กำหนดกลยุทธ์จุดขายของบริษัท หรือ Unique Selling Proposition (USP)</li> <li>พัฒนาอุปกรณ์/แพลตฟอร์มในสำนักงานเพื่อรองรับการทำงานภายในและพัฒนาระบบฐานข้อมูลแบบบูรณาการหรือระบบข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)</li> <li>สร้างแรงจูงใจในการเรียนรู้ เช่น แพลตฟอร์มสำหรับแลกเปลี่ยนการเรียนรู้ร่วมกัน หรือการให้ใบรับรองคุณสมบัติของพนักงาน</li> <li>จัดทำ Employee Engagement Survey เพื่อสำรวจความคิดเห็นของพนักงานต่อบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สามารถดึงดูด และรักษาพนักงานที่มีความสามารถ</li> <li>เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของพนักงานให้สอดคล้องกับค่านิยมของบริษัท</li> <li>มีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็งและยืดหยุ่นสอดคล้องกับพนักงาน</li> <li>มีกลไกการร้องทุกข์และแจ้งเบาะแสด</li> <li>รักษาความไว้วางใจและความสัมพันธ์ระยะยาวกับพนักงาน</li> <li>สร้างจิตสำนึกและพฤติกรรมความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมให้กับพนักงาน</li> <li>เป็นผู้นำธุรกิจในอุตสาหกรรมเทคโนโลยี</li> <li>มีความรู้ที่ทันสมัยสอดคล้องกับแนวโน้มในอนาคต</li> <li>มีระบบข้อมูลที่มีประสิทธิภาพหรือระบบข้อมูลขนาดใหญ่เพื่ออำนวยความสะดวกในการทำงาน</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสานสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการและความคาดหวัง	การตอบสนองต่อความคาดหวัง	การสร้างมูลค่าเพิ่ม
คู่ค้า (ผู้รับเหมา/ผู้ขาย)	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมร่วมกับคู่ค้า</li> <li>ข้อตกลงร่วมกับคู่ค้า</li> <li>จรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ</li> <li>การฝึกอบรมและให้คำปรึกษา</li> <li>การสานสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย</li> <li>รายงานประจำปี</li> <li>การให้ข้อมูลและสื่อสารผ่านเว็บไซต์บริษัทฯ และ Call Center</li> <li>ช่องทางการร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสร้างโอกาสทางการตลาด</li> <li>การจัดการระบบสารสนเทศ</li> <li>การให้คำปรึกษาทางธุรกิจ</li> <li>การเติบโตของธุรกิจ (ในบริการต่างๆ)</li> <li>ความปลอดภัยทางไซเบอร์</li> <li>ความไว้วางใจและความซื่อสัตย์ต่อคู่ค้าทางธุรกิจ</li> <li>ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสื่อสารจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ</li> <li>การประเมินความเสี่ยงคู่ค้า</li> <li>การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย</li> <li>การฝึกอบรมและบริการให้คำปรึกษา</li> <li>การพัฒนา Platform ในการปฏิบัติการและข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพด้วยระบบเรียลไทม์และเพิ่มความปลอดภัยทางไซเบอร์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปรับปรุงมาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์และสร้างความน่าเชื่อถือในห่วงโซ่คุณค่า</li> <li>การเพิ่มโอกาสและผลประโยชน์ทางการทางธุรกิจ</li> <li>การรักษาความไว้วางใจและความสัมพันธ์ระยะยาวกับคู่ค้า</li> <li>การลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมตลอดห่วงโซ่คุณค่า</li> <li>ระบบปฏิบัติการ/แพลตฟอร์มที่มีประสิทธิภาพ</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมร่วมกับลูกค้า</li> <li>การทำข้อตกลงและเงื่อนไขร่วมกับลูกค้า</li> <li>การสัมภาษณ์และสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>การเยี่ยมลูกค้า</li> <li>การสานสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย</li> <li>รายงานประจำปี</li> <li>การให้ข้อมูลและสื่อสารผ่านช่องทาง Social Media</li> <li>ช่องทางการร้องเรียนและให้คำแนะนำ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ</li> <li>การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าด้วยการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยี มาปรับใช้ในผลิตภัณฑ์และบริการ</li> <li>ความปลอดภัยทางไซเบอร์และการรักษาข้อมูลส่วนบุคคล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาและนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยและสอดคล้องกับมาตรฐานสากลเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>การพัฒนากระบวนการจัดการความปลอดภัยของข้อมูล (ISMS) และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)</li> <li>สร้างช่องทางที่สะดวกและรวดเร็วให้ลูกค้าติดต่อ/ร้องเรียน/ให้คำแนะนำ</li> <li>ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าทุกปี</li> <li>บูรณาการระบบข้อมูล/ฐานข้อมูลขนาดใหญ่เพื่อสรรหาผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้า</li> <li>กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยของข้อมูลเป็นอันดับแรก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การให้บริการอย่างมีคุณภาพและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล</li> <li>การลดและป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์ที่จะเกิดขึ้น</li> <li>การรักษาและสร้างความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นกับลูกค้าและผู้ที่มีโอกาสเป็นลูกค้าในอนาคต</li> </ul>



ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสานสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการและความคาดหวัง	การตอบสนองต่อความคาดหวัง	การสร้างมูลค่าเพิ่ม
นักลงทุน/	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมร่วมกับนักลงทุนและผู้ถือหุ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความปลอดภัยทางไซเบอร์และความปลอดภัยของข้อมูล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสร้างความมั่นใจและความไว้วางใจให้กับผู้ถือหุ้น</li> </ul>
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>การเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อเผยแพร่ความเชี่ยวชาญและประสิทธิภาพของธุรกิจ</li> <li>เปิดเผยข้อมูล ผ่าน SET Portal System</li> <li>การอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร</li> <li>การสานสัมพันธ์ผู้มีส่วนได้เสีย</li> <li>รายงานประจำปี</li> <li>การให้ข้อมูลและสื่อสารผ่านช่องทาง Social Media</li> <li>ช่องทางการร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเติบโตของธุรกิจ</li> <li>ผลการดำเนินงาน ที่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว</li> <li>ทิศทางธุรกิจที่ชัดเจน (วิสัยทัศน์ แผน นโยบาย)</li> <li>มีพนักงานที่มีความสามารถ</li> <li>ความรับผิดชอบต่อสังคม (การเพิ่มโอกาสให้ผู้เข้าถึงดิจิทัล)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การวิเคราะห์และจัดทำเอกสารข้อมูลทุกไตรมาสเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับนักลงทุน</li> <li>สื่อสารวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และทิศทางที่ชัดเจน</li> <li>แลกเปลี่ยนความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีผ่านแพลตฟอร์มต่างๆ เช่น กิจกรรมและเฟสบุ๊กไลฟ์</li> <li>การสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ ด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด</li> <li>กำหนดจุดเด่นของธุรกิจในตลาดเพื่อเอาชนะคู่แข่ง</li> <li>พัฒนาระบบไอที/แพลตฟอร์มและความปลอดภัยในฐานข้อมูล</li> <li>การปฏิบัติตามนโยบายการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นธุรกิจชั้นนำในด้านเทคโนโลยี</li> <li>การเพิ่มโอกาสและผลประโยชน์ทางธุรกิจ</li> <li>การพัฒนาระบบปฏิบัติการและ Platform ที่มีประสิทธิภาพ</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>
คู่ความร่วมมือทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การให้ความร่วมมือในการพัฒนาธุรกิจ</li> <li>การประชุม</li> <li>การสานสัมพันธ์ผู้มีส่วนได้เสีย</li> <li>รายงานประจำปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเติบโตของธุรกิจ</li> <li>การให้ความสำคัญต่อการให้ลูกค้าเป็นศูนย์กลาง</li> <li>ทิศทางการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน</li> <li>ความปลอดภัยทางไซเบอร์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงหรือแผนสำรองเพื่อเปลี่ยนความเสี่ยงให้เป็นโอกาส</li> <li>สื่อสารวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และทิศทางที่ชัดเจน</li> <li>ให้ความสำคัญกับความต้องการของลูกค้าและคุณภาพของสินค้า/บริการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การได้ร่วมมือกับพันธมิตรใหม่ ๆ ที่มีศักยภาพ เพื่อพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ</li> <li>การรักษาความเชื่อมั่นให้กับคู่ความร่วมมือทางธุรกิจ</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสานสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการและความคาดหวัง	การตอบสนองต่อความคาดหวัง	การสร้างมูลค่าเพิ่ม
	<ul style="list-style-type: none"> <li>จรรยาบรรณคู่ความร่วมมือทางธุรกิจ</li> <li>การให้ข้อมูลและสื่อสารผ่านช่องทาง Social Media</li> <li>ช่องทางการร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ขยายธุรกิจ (เช่น การร่วมทุน) เพื่อคิดค้นและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ (ใหม่) จากเทคโนโลยีขั้นสูง</li> <li>การทำแบบสำรวจความพึงพอใจของคู่ความร่วมมือทางธุรกิจ</li> <li>การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นธุรกิจชั้นนำในด้านเทคโนโลยี</li> <li>มีส่วนร่วมในการลงทุนที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและสังคม</li> <li>เป็นธุรกิจที่มั่นคงและมีความยืดหยุ่นต่อการเปลี่ยนแปลง</li> </ul>
<b>เจ้าหน้าที่/เจ้าของเงินทุน</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมร่วมกันระหว่างฝ่ายบริหารและเจ้าหน้าที่</li> <li>การพบปะนักวิเคราะห์</li> <li>จัดทำสัญญาและข้อตกลงเป็นลายลักษณ์อักษร</li> <li>การสานสัมพันธ์ผู้มีส่วนได้เสีย</li> <li>รายงานประจำปี</li> <li>การให้ข้อมูลและสื่อสารผ่านช่องทาง Social Media</li> <li>ช่องทางการร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความมั่นคงทางไซเบอร์และความปลอดภัยของข้อมูล</li> <li>ทิศทางการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน</li> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>การปรับตัวและการพัฒนานวัตกรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดวิสัยทัศน์และเป้าหมายที่ชัดเจนและสามารถนำไปใช้ได้จริง</li> <li>การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลลูกค้าผ่านความรับผิดชอบต่อนโยบายลูกค้าและผู้บริโภค</li> <li>การปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญาเงินกู้อย่างเคร่งครัด</li> <li>การปฏิบัติตามกฎระเบียบของสถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด</li> <li>การให้ความร่วมมือในการตอบคำถามที่ถูกต้องแก่นักวิเคราะห์สินเชื่อ</li> <li>การคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยตามความต้องการของตลาด</li> <li>ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเติบโตทางธุรกิจอย่างมั่นคง</li> <li>การสร้างวัฒนธรรมที่ยืดหยุ่น (จากการบริหารจัดการความเสี่ยงและวิกฤตอย่างมีประสิทธิภาพ)</li> <li>การสร้างความไว้วางใจและความเชื่อมั่นในระยะยาวต่อบริษัทฯ</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสานสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการและความคาดหวัง	การตอบสนองต่อความคาดหวัง	การสร้างมูลค่าเพิ่ม
<b>หน่วยงานกำกับ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพบปะ ชี้แจง และพูดคุยในโอกาสต่าง ๆ ร่วมกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง</li> <li>การมีส่วนร่วมและสนับสนุนโครงการต่าง ๆ ของหน่วยงานภาครัฐ</li> <li>เปิดเผยข้อมูล ผ่าน SET Portal System</li> <li>การให้ข้อมูลและสื่อสารผ่านช่องทาง Social Media</li> <li>การสานสัมพันธ์ผู้มีส่วนได้เสีย</li> <li>รายงานประจำปี</li> <li>ช่องทางการร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การดูแลคุณภาพของบริการและสินค้า</li> <li>ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับอย่างเคร่งครัด</li> <li>การปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ และนโยบายการจัดการผลประโยชน์ทับซ้อนการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม</li> <li>ส่งเสริมผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าทางสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การรักษาความไว้วางใจจากสาธารณชน</li> <li>การเติบโตของธุรกิจในระยะยาว</li> <li>การเพิ่มความโปร่งใสเพื่อลดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ และหน่วยงานกำกับดูแล</li> <li>ความร่วมมือทางวิชาการเพื่อสนับสนุนกิจกรรม</li> </ul>
<b>ชุมชนและสังคม</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสำรวจความคิดเห็นจากชุมชน</li> <li>จัดกิจกรรมชุมชนออนไลน์ เช่น การแชร์คลิปการดำเนินงานของบริษัทฯ</li> <li>การมีส่วนร่วมกับกิจกรรมของชุมชน</li> <li>การให้ข้อมูลและสื่อสารผ่านช่องทาง Social Media</li> <li>การสานสัมพันธ์ผู้มีส่วนได้เสีย</li> <li>รายงานประจำปี</li> <li>ช่องทางการร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเพิ่มโอกาสในการทำงานและพัฒนาทักษะให้กับชุมชน</li> <li>การจัดการสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะเรื่องการจัดการของเสีย</li> <li>การช่วยเหลือประชาชนในชุมชนเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินขึ้น</li> <li>ส่งเสริมกิจกรรมชุมชนกระชับความสัมพันธ์ของคนในชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนกิจกรรมของชุมชน เช่น การสนับสนุนกีฬา (โครงการสโมสรสมุทรปราการ) โครงการทำบุญและการบริจาคเพื่อบรรเทาผลกระทบที่เกิดขึ้นระหว่างการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)</li> <li>ให้ความรู้แก่ชุมชนเกี่ยวกับการพัฒนาทักษะ และความเชี่ยวชาญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท</li> <li>จ้างคนในท้องถิ่น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การรักษาความไว้วางใจในระยะยาวกับชุมชน</li> <li>การลดอัตราการว่างงาน</li> <li>การได้รับความร่วมมือจากชุมชน</li> <li>การปรับปรุงคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชน</li> <li>การสร้างความตระหนักในการจัดการสิ่งแวดล้อม</li> <li>การลดและป้องกันผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสานสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการและความคาดหวัง	การตอบสนองต่อความคาดหวัง	การสร้างมูลค่าเพิ่ม
			<ul style="list-style-type: none"> <li>สื่อสารกับชุมชนเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะการจัดการของเสีย</li> <li>การสำรวจความต้องการหรือความคิดเห็นของชุมชนประจำปี</li> </ul>	
สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>เผยแพร่การดำเนินงานของ SABUY ผ่านการแถลงข่าว/ข่าวประชาสัมพันธ์ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจและการปรับปรุงองค์กรอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>สัมภาษณ์ผู้บริหาร เกี่ยวกับการดำเนินงาน โครงการ และสถานการณ์ในปัจจุบัน</li> <li>เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อเผยแพร่ความเชี่ยวชาญและประสิทธิภาพของธุรกิจ</li> <li>การให้ข้อมูลและสื่อสารผ่านช่องทาง Social Media</li> <li>การสานสัมพันธ์ผู้มีส่วนได้เสีย</li> <li>รายงานประจำปี</li> <li>ช่องทางการร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารความเสี่ยง</li> <li>การจัดการสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและนโยบายที่เป็นปัจจุบันแก่สื่อมวลชนอย่างเท่าเทียมผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ อย่างทันท่วงทีและรวดเร็ว</li> <li>แลกเปลี่ยนความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีผ่านแพลตฟอร์มต่างๆ เช่น กิจกรรมและเฟสบุ๊กไลฟ์</li> <li>แสดงความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมผ่านบริการใหม่ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (เช่น รีไซเคิลขยะที่ตู้ขายของอัตโนมัติ แลกเปลี่ยนขยะไฟฟ้า)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างความไว้วางใจและความเชื่อมั่นต่อประชาชน</li> <li>รักษาชื่อเสียงที่ดีในธุรกิจด้านเทคโนโลยี ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>เผยแพร่ข้อมูลที่ถูกต้องแก่สาธารณชน</li> </ul>

## การประเมินประเด็นสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดกระบวนการประเมินประเด็นสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานด้านความยั่งยืน (GRI Standards) ขององค์การแห่งความริเริ่มว่าด้วยการรายงานสากล (GRI: Global Reporting Initiative) เพื่อสะท้อนประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อผลกระทบทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ และอิทธิพลต่อการประเมินและตัดสินใจของผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ โดยมีการประเมินเพื่อทบทวนการเปลี่ยนแปลงประเด็นสำคัญ ขององค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย อันจะสามารถนำไปบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ การประเมินประเด็นที่สำคัญ 3 ขั้นตอน ประกอบด้วย

### 1. การระบุประเด็นที่สำคัญต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ พิจารณาและวิเคราะห์ประเด็นความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยพิจารณาจากมาตรฐาน ข้อกำหนด และแนวปฏิบัติในระดับสากลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสอดคล้องกับบริบทและ

การดำเนินการด้านความยั่งยืนขององค์กร และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตของประเด็นความยั่งยืนตามผลกระทบจากการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่า ซึ่งครอบคลุมทั้งภายในและภายนอกองค์กร

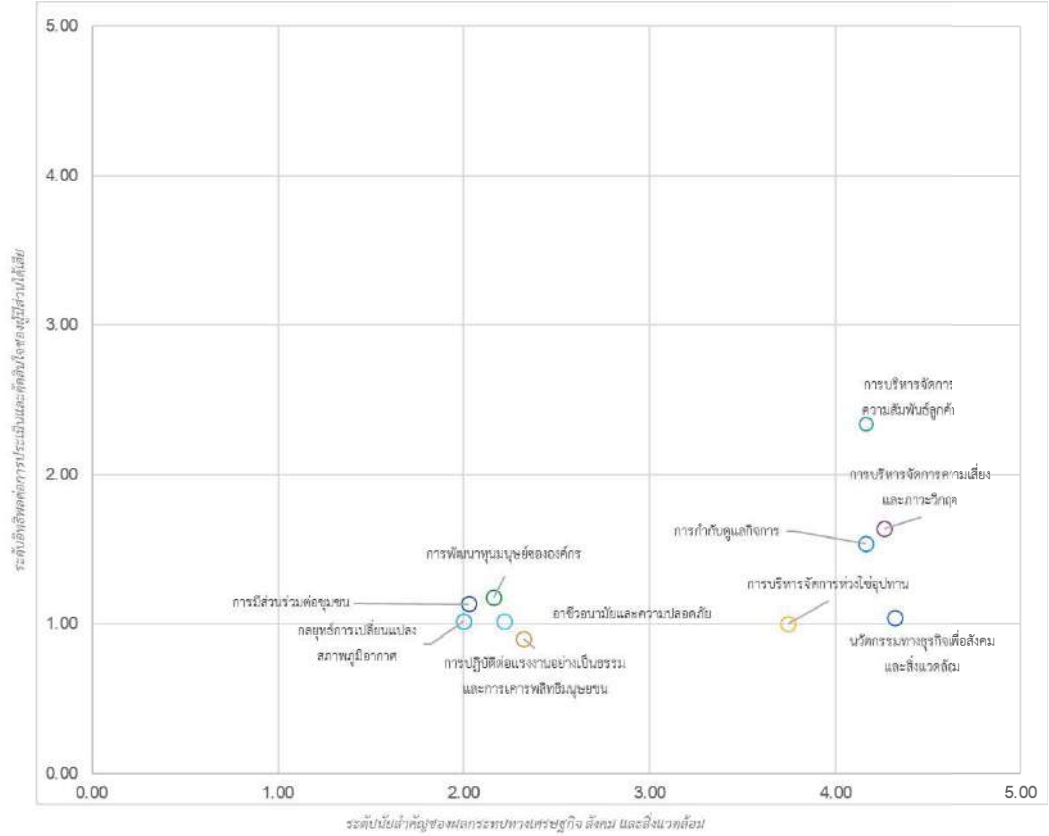
### 2. การประเมินระดับความสำคัญ

การประเมินระดับความสำคัญของประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญ จะพิจารณาจากโอกาสและผลกระทบต่อการสร้างคุณค่าของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงระดับความสนใจ ผลกระทบ และความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย




### 3. การทวนสอบและรับรองผลการประเมิน

ผลลัพธ์ของการประเมินระดับความสำคัญของประเด็นความยั่งยืน จะถูกพิจารณาความถูกต้องครบถ้วนโดยคณะทำงาน ก่อนนำเสนอให้ผู้บริหารระดับสูงได้ดำเนินการพิจารณา ทบทวน และให้ความเห็นชอบเพื่อยืนยันมติประเด็นที่สำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ

## ผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน



บริษัทฯ ได้จัดกลุ่มประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนออกเป็น 3 กลุ่ม ซึ่งครอบคลุมประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจและธรรมาภิบาล หรือ ESG เพื่อกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการต่อไป ดังนี้

 <b>มิติเศรษฐกิจและธรรมาภิบาล</b>	 <b>มิติสิ่งแวดล้อม</b>	 <b>มิติสังคม</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำกับดูแลกิจการ</li> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดการภาวะวิกฤต</li> <li>นวัตกรรมทางธุรกิจเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>การบริหารจัดการความสัมพันธ์ลูกค้า</li> <li>การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กลยุทธ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน</li> <li>การพัฒนาทุนมนุษย์ขององค์กร</li> <li>อาชีพอนามัยและความปลอดภัย</li> <li>การมีส่วนร่วมต่อชุมชน</li> </ul>

## เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเป็นผู้นำในเทคโนโลยี โดยมีพันธกิจในการยกระดับความเชื่อมั่นและความยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสีย ในฐานะที่เป็นผู้มีส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้วางแผนการกำหนดกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กร ให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals: SDGs) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถขององค์กร ที่จะร่วมก้าวสู่การเป็นผู้นำเทคโนโลยีทางการเงินในอนาคต ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้




ทิศทางกลยุทธ์	เป้าหมายในการดำเนินงาน	การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน
 <b>มิติเศรษฐกิจและธรรมาภิบาล</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่ฝ่าฝืนและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการอย่างเคร่งครัด</li> <li>การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ</li> <li>ไม่มีข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>การนำระบบบริหารความเสี่ยงไปใช้ทั่วทั้งองค์กร</li> <li>พนักงานและบุคลากรได้รับการฝึกอบรมเรื่องการบริหารความเสี่ยง</li> <li>พนักงานและบุคลากรได้รับการฝึกอบรมเกี่ยวกับความเสี่ยงในการรักษาข้อมูลความลับ</li> <li>ไม่มีกรณีการละเมิดการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>การลงทุนในการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์และบริการ</li> <li>การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ออกแบบมาเพื่อกลุ่มผู้ด้อยโอกาส</li> </ul>	



	การนำความพึงพอใจของลูกค้ามาพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ ตลอดจนการดำเนินธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อภาพรวมการดำเนินงานของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง</li> <li>การตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างทันท่วงที</li> </ul>	  
	ยกระดับการจัดการห่วงโซ่คุณค่าผ่านการพิจารณาจากผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจ ตลอดจนกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>คู่ค้าและคู่ความร่วมมือทางธุรกิจปฏิบัติตามกฎระเบียบ และกฎหมายอย่างเคร่งครัด</li> <li>การประเมินความเสี่ยงของคู่ค้าต่อเรื่องสิทธิมนุษยชน</li> <li>การประเมินคู่ค้าและคู่ความร่วมมือทางธุรกิจโดยใช้เกณฑ์ด้าน ESG</li> </ul>	  
 <b>มิติสิ่งแวดล้อม</b>	การพิจารณาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และบริหารจัดการวัสดุและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า</li> <li>การนำวัสดุรีไซเคิลมาใช้ในการผลิต เพื่อลดปริมาณของเสียทางอิเล็กทรอนิกส์</li> <li>การให้พนักงานมีส่วนร่วมต่อกิจกรรมประหยัดพลังงานและการจัดการของเสีย</li> <li>การลดความเข้มข้นการปล่อยก๊าซคาร์บอน (carbon intensity)</li> </ul>	  
 <b>มิติสังคม</b>	พัฒนากลไกด้านสิทธิมนุษยชนให้เป็นมาตรการของบริษัทฯ เพื่อจัดการละเมิดแรงงานและสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่คุณค่า	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มีเหตุการณ์การละเมิดสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่า</li> </ul>	  
	จ่ายผลตอบแทนที่เท่าเทียมด้วยการส่งเสริมตามผลงาน และโปรแกรมการฝึกอบรมที่พนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงได้	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเพิ่มความผูกพันร่วมกับพนักงาน</li> <li>ลดอัตราการลาออกของพนักงาน</li> <li>เพิ่มอัตราการให้ค่าตอบแทนเพิ่ม</li> <li>สนับสนุนให้พนักงานเข้ารับการอบรมเพื่อฝึกฝนทักษะและความเชี่ยวชาญในการทำงาน</li> </ul>	  
	การยกระดับคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในที่ทำงานของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีจากการทำงาน</li> <li>ลดอุบัติเหตุและอัตราการเสียชีวิตจากการทำงาน</li> <li>ฝึกอบรมคู่ค้าและคู่ความร่วมมือทางธุรกิจด้านความปลอดภัยในการทำงานก่อนปฏิบัติงาน</li> <li>สำรวจความคิดเห็นพนักงานต่อความผูกพันองค์กร</li> </ul>	  
	การรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน และลดผลกระทบจากการดำเนินงานที่มีผลกระทบต่อสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนการจ้างงานคนในท้องถิ่น</li> <li>การรักษาและเพิ่มระดับความพึงพอใจของชุมชนที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ</li> <li>สนับสนุนการลงทุนเพื่อชุมชนและสังคม</li> </ul>	 

## ภาพรวมการดำเนินการและการจัดการประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้บริษัทฯ ตั้งมั่นในการเป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizen) ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและสามารถบริหารกิจการให้เติบโตอย่างมั่นคงและเป็นที่ยอมรับในสังคมบนพื้นฐานของจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิภาพ โดยจะคำนึงผลกระทบในการดำเนินธุรกิจที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

มิติ	ผลการดำเนินงาน
 <b>เศรษฐกิจและธรรมาภิบาล</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่พบข้อร้องเรียนที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใด ๆ</li> <li>ไม่พบเหตุการณ์ที่ถูกโจมตีทางไซเบอร์</li> <li>ไม่พบเหตุการณ์ที่ข้อมูลลูกค้ารั่วไหล</li> <li>จำนวนข้อร้องเรียนของลูกค้ามีน้อยกว่าร้อยละ 1 จากรายการการทำธุรกรรมทั้งหมด</li> <li>จำนวนคู่ค้าทั้งหมด 130 ราย</li> <li>ไม่พบกรณีที่บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติ/ละเมิด กฎหมายหรือข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม</li> <li>ไม่พบข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของบริษัทฯ</li> </ul>
 <b>สิ่งแวดล้อม</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่พบกรณีที่บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติ/ละเมิด กฎหมายหรือข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม</li> <li>ไม่พบข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของบริษัทฯ</li> <li>ค่าใช้จ่ายสำหรับการใช้พลังงานไฟฟ้า 1,822,312.0 บาท</li> <li>ค่าใช้จ่ายสำหรับการใช้พลังงานที่เพิ่มขึ้น 423,635.0 บาท</li> <li>ปริมาณการใช้น้ำ 129,482.7 บาท</li> <li>ปริมาณการใช้น้ำที่ลดลง 1,541.8 บาท</li> </ul>
 <b>สังคม</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่พบกรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชน</li> <li>ไม่พบกรณีการเลือกปฏิบัติ</li> <li>จำนวนพนักงานทั้งหมด 3,068 คน</li> <li>จำนวนของพนักงานเข้าใหม่ 1,225 คน</li> <li>จำนวนพนักงานพ้นสภาพ 1,178 คน</li> <li>จำนวนลูกจ้าง 581 คน</li> <li>พนักงานเข้าใหม่ร้อยละ 40.91</li> <li>จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ย 6.0 ชั่วโมง/คน/ปี</li> <li>จำนวนเงินลงทุนในการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร 31,000 บาท</li> </ul>

## การดำเนินงานในมิติเศรษฐกิจและธรรมาภิบาล

### การกำกับดูแลกิจการ



บริษัทฯ เชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะยกระดับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างยั่งยืน และเป็นหัวใจสำคัญที่นำไปสู่ความสำเร็จและบรรลุเป้าหมายที่สำคัญสูงสุด แนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ จะช่วยให้มั่นใจได้ว่า ทุกการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะเป็นอย่างโปร่งใส มีจรรยาบรรณ และสอดคล้องตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้น โดยยึดหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ซึ่งครอบคลุมเนื้อหาที่สำคัญ อาทิ โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ตลอดจนหลักการในการบริหารงานของผู้บริหารอย่างโปร่งใส ชัดเจน และสามารถตรวจสอบได้ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานใด ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นไปด้วยความเป็นธรรม สร้างความน่าเชื่อถือ และเพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการเติบโตได้อย่างยั่งยืน ซึ่งสามารถศึกษา นโยบายหรือแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กรได้ในส่วนที่ 2 ของรายงาน 56-1 One Report ปี 2565 ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

#### เป้าหมายในการดำเนินงาน

##### เป้าหมายระยะสั้น

- การฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

##### เป้าหมายระยะยาว

- ไม่มีข้อพิพาทที่เกิดขึ้นในทุกกระบวนการดำเนินงาน
- ไม่มีข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย

#### ผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี



ไม่พบข้อร้องเรียนที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใด ๆ

#### การต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ได้ตระหนักและยึดมั่นการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงจรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนร่วมกับสังคมด้วยการเอาใจใส่ดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม จึงได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชันสำหรับบริษัท บริษัทในกลุ่มและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานจะไม่เรียกรับ หรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะโดยทางตรงและทางอ้อม ในทุกกรณีที่เอื้อประโยชน์ต่อตนเอง เพื่อนและคนรู้จัก นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีการสอบทานและทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงนโยบายให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ผู้รับผิดชอบอย่างชัดเจน ไว้ดังนี้

หน่วยงาน	บทบาทหน้าที่
คณะกรรมการกลุ่มบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กำหนดนโยบายการกำกับดูแล ให้ระบบต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันมีประสิทธิภาพ</li> <li>- ติดตามการดำเนินงาน เพื่อให้ความเชื่อมั่นว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>- ปลุกฝังค่านิยมดังกล่าวให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร และกลุ่มบริษัทเพื่อให้สามารถดำเนินการได้ตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน</li> </ul>
คณะกรรมการบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทบทวนนโยบาย เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- ให้ความเห็นชอบในการแก้ไขปรับปรุงเพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ</li> <li>- ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการจัดทำแผนงานและการนำมาตรการไปปฏิบัติ</li> </ul>
คณะกรรมการตรวจสอบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบการควบคุมภายใน และกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย สอดคล้องตามระเบียบวิธีปฏิบัติ เป็นไปตามมาตรฐานสากลและมาตรฐานทางจริยธรรมที่ดี</li> </ul>
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กำหนดกลยุทธ์ โครงสร้างและทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง</li> <li>- ประเมิน วัดผล และติดตามผลของการบริหารความเสี่ยงโดยคำนึงถึงมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน</li> </ul>
ฝ่ายบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นำนโยบายนี้ไปปฏิบัติ โดยสื่อสารและส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับ และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย มีความรู้ความเข้าใจและปฏิบัติหน้าที่ได้โดยปราศจากการคอร์รัปชัน</li> <li>- ส่งเสริมและสนับสนุนให้กลุ่มบริษัทฯ พิจารณานำนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันนี้ไปใช้ตามความเหมาะสม</li> <li>- นำความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกลุ่มบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยไปปฏิบัติ</li> <li>- การทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ และรายงานประเด็นปัญหาต่างๆ ที่พบต่อคณะกรรมการกลุ่มบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ</li> </ul>

## นโยบายและกระบวนการแจ้งเบาะแส

กลุ่มบริษัทฯ ได้ส่งเสริมการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่บุคลากรทุกระดับของบริษัทและบริษัทย่อย โดยสามารถแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชันได้โดยนิรนามผ่านช่องทางไปรษณีย์ ดังนี้

เรียน : ประธานกรรมการตรวจสอบ

ที่อยู่ : 230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงสามตำ  
เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะให้ความสำคัญเป็นธรรมต่อผู้ร้องเรียน และดำเนินการตามมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ความร่วมมือในการรายงานการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด ตามที่นโยบาย ระเบียบและคู่มือปฏิบัติงานต่างๆ กำหนด โดยจะไม่ลดตำแหน่งลงโทษ หรือให้ผลทางลบแก่ผู้ร้องเรียนในทุกระดับ และไม่ปฏิเสธข้อร้องเรียน แม้ว่าข้อร้องเรียนดังกล่าวจะทำให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

### เป้าหมายในการดำเนินงาน

#### เป้าหมายระยะสั้น

- การจัดทำนโยบายการต่อต้านการทุจริตที่เป็นรูปธรรมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ
- การประกาศเจตนารมณ์การต่อต้านทุจริตร่วมกับแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC: Private Sector Collective Action against Corruption)
- การตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในทุกกระบวนการดำเนินงาน

#### เป้าหมายระยะยาว

- ไม่มีการทุจริตคอร์รัปชันในทุกการดำเนินงาน

### ผลการดำเนินงานด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน



ไม่มีกรณีทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้น

### ความเสี่ยงและการจัดการภาวะวิกฤต



การบริหารจัดการความเสี่ยงถือเป็นกลไกสำคัญในการระบุแนวโน้มความเสี่ยงและปัญหาที่อาจเกิดขึ้นและอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ พร้อมกันนี้การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและมีมาตรการในการลดความเสี่ยงถือเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้สามารถบรรลุตามเป้าหมายได้ พร้อมทั้งสามารถสร้างคุณค่าร่วมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ด้วยเหตุนี้ คณะกรรมการบริษัท จึงได้ตระหนักถึงความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่ครอบคลุมปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก และโอกาสที่อาจเกิดผลกระทบต่อบริษัท ตลอดจนจัดทำแผนการจัดการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี เพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้มีหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทและมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้รายงานความก้าวหน้าด้านความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะนำผลการบริหารความเสี่ยง ไปพิจารณาร่วมกับรายงานผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียว่า กลุ่มบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (รายละเอียดนโยบายหรือแนวทางการดำเนินงานได้ในส่วนที่ 1 ของรายงาน 56-1 One Report ปี 2565 ภายใต้หัวข้อ “การบริหารความเสี่ยง”)

### เป้าหมายในการดำเนินงาน

#### เป้าหมายระยะสั้น

- การฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง

#### เป้าหมายระยะยาว

- การผนวกเรื่อง ESG เข้าเป็นปัจจัยหนึ่งในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- การผลักดันให้แต่ละหน่วยงานมีแบบจำลองการบริหารความเสี่ยง

## ความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบไซเบอร์

จากความก้าวหน้าของเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ จึงมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจด้วยระบบ Cloud Computing เป็นหลัก ไม่ว่าจะเป็น ตู้เติมสบายพลัส, SABUY Money, SABUY Exchange, SABUY Solutions, Vending Plus, SABUY Digital และอื่นๆ การถูกโจมตีทางไซเบอร์จะส่งผลกระทบโดยตรงต่อบริษัทฯ ทั้งในรูปแบบของตัวเงินและรูปแบบที่ไม่ใช่ตัวเงิน อาทิ การสูญเสียฐานลูกค้าจากความเชื่อมั่นและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ที่ลดลง ทั้งนี้ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบไซเบอร์ ได้แก่ ข้อมูลของผู้ใช้งานในระบบถูกนำไปใช้หรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับความยินยอม ระบบขัดข้อง ผู้บริโภคไม่สามารถใช้งานสินค้าและบริการได้ และโอกาสในการเกิดความเสียหายทางการเงินของผู้ใช้งานในระบบ เป็นต้น

บริษัทฯ มีการพัฒนาบุคลากรในแผนกที่เกี่ยวข้องให้มีความรู้ความสามารถที่จะรับมือภัยคุกคามจากไซเบอร์ได้ในระดับดี อีกทั้งยังมีการจัดหาเครื่องมือและพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่องเพื่อป้องกันภัยคุกคามจากไซเบอร์ที่ซับซ้อนหรือไม่เป็นที่รู้จัก และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ใช้บริการ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการและการระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากไซเบอร์อย่างครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นแนวทางควบคุมภัยคุกคามจากไซเบอร์ อาทิ การป้องกันภัยคุกคาม (Threat Prevention) และการตอบสนองต่อสิ่งที่เกิดขึ้นอย่างทันท่วงที (Timely & Effective Threat Response) สำหรับพนักงานในทุกระดับ ตั้งแต่คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทย่อย

## เป้าหมายในการดำเนินงาน

### เป้าหมายระยะสั้น

- จัดตั้งคณะกรรมการด้านไซเบอร์เพื่อทำหน้าที่วางนโยบาย และหาแนวทางการป้องกันการถูกโจมตีทางไซเบอร์
- การฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับการรักษาข้อมูลและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์
- การประเมินความเสี่ยงต่อการถูกคุกคามทางไซเบอร์

### เป้าหมายระยะยาว

- การลดจำนวนเหตุการณ์การถูกโจมตีทางไซเบอร์
- ป้องกันไม่ให้ข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสียรั่วไหล

## ผลการดำเนินงานด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์



ไม่พบเหตุการณ์ที่ถูกโจมตีทางไซเบอร์



ไม่พบเหตุการณ์ที่ข้อมูลลูกค้ารั่วไหล

## นวัตกรรมทางธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคม



บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนานวัตกรรมในทุกกระบวนการทำงานในองค์กร และได้ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างองค์กร เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการ อีกทั้งให้ความสำคัญต่อการนำนวัตกรรมมาใช้ในการเปลี่ยนแปลงความคิดและการผลิตเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าและบริการ ให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวกและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อสังคม

การเผยแพร่นวัตกรรมถือเป็นความรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทได้สื่อสารและเผยแพร่การพัฒนาวัตกรรมใหม่ๆ ที่นำมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียรับทราบทั้งทางตรงและทางอ้อม ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มเป้าหมายและผู้มีส่วนได้เสีย สามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้อย่างทั่วถึง



## เป้าหมายในการดำเนินงาน

### เป้าหมายระยะสั้น

- การเพิ่มสัดส่วนของเงินลงทุนเพื่อการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ
- การนำนวัตกรรมมาปรับใช้ในผลิตภัณฑ์และบริการอย่างสร้างสรรค์

### เป้าหมายระยะยาว

- ผลักดันให้บุคลากรทุกคนมีส่วนร่วมในการพัฒนานวัตกรรมและสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ

## ผลการดำเนินงานด้านนวัตกรรมทางธุรกิจเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้สร้างระบบนิเวศของตัวเองอย่างครบวงจร (หรือ SABUY Ecosystem) เพื่อตอบสนองความต้องการของคนไทย และเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงสินค้าและบริการให้ครอบคลุมทุกภาคส่วน โดย SABUY Ecosystem ครอบคลุม 6 กลุ่มธุรกิจ/บริหารหลัก ได้แก่ Connex, Enterprise & Life, Payment & Wallets, Financial Inclusion, InnoTainment และ Venture

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ในการพัฒนานวัตกรรมเกี่ยวกับการชำระเงินแบบอิเล็กทรอนิกส์ในรูปแบบของเคอรี่ วอลเล็ท (KERRY Wallet) เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจอีคอมเมิร์ซไทยเซียลคอมเมิร์ซ ในประเทศไทย ที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดย “เคอรี่ วอลเล็ท” เป็นระบบที่รวบรวมบริการ SABUY Ecosystem ไว้ในแพลตฟอร์มเดียวอย่างครบวงจร ทำให้สามารถรองรับการชำระเงินได้ในหลากหลายรูปแบบ อาทิ การใช้เคอรี่ วอลเล็ท ซื้อสินค้าในตู้เวเนตติ้งพลัสที่ติดตั้งในห้างสรรพสินค้าชั้นนำ โรงงานอุตสาหกรรม และแหล่งชุมชนต่างๆ ใช้จ่ายผ่านศูนย์อาหารในศูนย์การค้าและห้างสรรพสินค้า Lotus’s ทั่วประเทศ และในศูนย์อาหารที่อยู่ใน Ecosystem ของกลุ่ม SABUY รวมถึงร้านค้า/ลูกค้านำระบบ POS และเครื่องรูดบัตร (EDC) ในกลุ่มพันธมิตรของ SABUY จากความร่วมมือดังกล่าว ไม่เพียงแต่เป็นการเพิ่มมูลค่าสินค้าและบริการ แต่ยังสามารถตอบสนองไลฟ์สไตล์ของผู้ซื้อขายสินค้าออนไลน์มากยิ่งขึ้น

ในส่วนของธุรกิจ Drop-off บริษัทฯ ได้รวบรวมแฟรนไชส์ 6 แปรณด์ นำมารวมกันภายในร้านเดียว ซึ่งเพิ่มโอกาสให้กับผู้ใช้บริการได้มีทางเลือกในการขนส่งพัสดุมากยิ่งขึ้น ประกอบกับการร่วมมือกับบริษัทขนส่งชื่อดังภายในประเทศเช่น Kerry Express, DHL, NinjaVan, ไปรษณีย์ไทย และอื่นๆ ตลอดจนเป็นการขยายจุดเดิมเงิน การให้บริการทางธุรกิจทางการเงิน การซื้อประกัน รวมไปถึงตู้ขายสินค้าอัตโนมัติและเครื่อง POS ในเวลาเดียวกัน และนำจุดเด่นของธุรกิจของร้านส่งพัสดุนำมาใช้คือ จำนวนสาขาที่ครอบคลุมและกระจายไปทั่วประเทศ และนำมาสร้างจุดจำหน่ายสินค้าและให้บริการโดยมีร้านส่งพัสดุตัวเป็นตัวกลาง ซึ่งทำให้ธุรกิจของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงผู้คนได้ง่ายและสะดวกมากยิ่งขึ้น จึงเห็นได้ว่าเป็นการยกระดับ Ecosystem และธุรกิจสะดวกส่งภายใต้ SABUYVERSE ของบริษัทฯ ให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น และบริษัท สบาย สปีด จำกัด (“SPEED”) ถูกจัดตั้งมาเพื่อการบริหารงานธุรกิจ Drop-off โดยเฉพาะ เพื่อให้ตอบรับกับความต้องการของผู้ใช้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ตลอดจนบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาระบบ SABUY ATM/CDM เครื่องฝาก ถอน โอน จ่ายเงิน แบบไม่ต้องใช้พนักงาน โดยตัวเครื่องจะมีรูปลักษณะคล้ายตู้ฝาก/ถอนเงินทั่วไป มีกล้องวงจรปิดที่ด้านบนเป็นเลนส์คู่ แต่สิ่งที่พิเศษคือ สามารถยืนยันตัวตนโดยการอ่านชิป Smart Card ของบัตรประชาชนหรือบัตร ID ต่าง ๆ ได้ มีที่สแกน passport สำหรับบุคคลต่างชาติเสร็จสรรพภายในตู้ โดยเน้นการอำนวยความสะดวกสำหรับธุรกรรมนอกธนาคาร (non-Banking) ได้ทั่วประเทศ และ SABUY ยังเปิดรับการเป็น outsource ตู้ ATM/CDM ให้กับธนาคารทั่วไปด้วย เพราะรองรับกับนโยบายธนาคารต่าง ๆ ที่ประกาศลดสาขาและจำนวนตู้ ATM/CDM ลง ทาง SABUY จึงลดภาระของธนาคารด้วย SABUY White CDM

## การบริหารจัดการความสัมพันธ์ลูกค้า



การดำเนินธุรกิจในยุคปัจจุบันมีความแตกต่างจากในอดีตเป็นอย่างมาก ซึ่งก่อให้เกิดการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น บริษัทฯ จำเป็นต้องเรียนรู้และปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของโลกและพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนในทุกขณะ การดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จไม่ใช่เพียงการมุ่งขายสินค้าหรือบริการเท่านั้น แต่ต้องอาศัยปัจจัยอื่น ๆ อาทิ การวางแผนการตลาด การบริการลูกค้า รวมไปถึงการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า ดังนั้นการบริหารจัดการความสัมพันธ์ลูกค้าจึงกลายเป็นพื้นฐานของความสำเร็จของบริษัทในปัจจุบัน

การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าได้อย่างเหมาะสมและรวดเร็ว จะก่อให้เกิดความประทับใจและความภักดีของลูกค้าที่มีต่อบริษัทในระยะยาว โดยบริษัทฯ มีแนวทางในการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า คือ

1. การสร้างความรู้จักและคุ้นเคยกับลูกค้า/คู่ความร่วมมือทางธุรกิจที่สำคัญ
2. สร้างความต้องการเพื่อแก้ไขปัญหาและสร้างคุณค่าร่วมกับลูกค้า
3. การวางแผนการดำเนินการร่วมกับลูกค้า อาทิ การเยี่ยมชมเป็นประจำทุกเดือน เพื่อติดตามความคืบหน้า และนำเสนอผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ
4. การมีส่วนร่วมกับคู่ความร่วมมือทางธุรกิจต่าง ๆ เพื่อนำความต้องการของลูกค้ามาวางแผนปรับปรุงและแก้ไขผลิตภัณฑ์และบริการร่วมกัน

### กระบวนการรับข้อร้องเรียนของลูกค้า

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการติดต่อสอบถาม การขอข้อมูล และการให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสินค้าและการให้บริการของบริษัท ผ่านทางอีเมลและ Call Center ซึ่งข้อร้องเรียนต่างๆ จะผ่านกระบวนการดำเนินงานตามความเหมาะสม และมีการแจ้งผลการดำเนินงานให้ผู้สอบถามได้รับทราบ



ทางอีเมล

supportccc@sabuytech.com



Call Center

02-009-0500

### เป้าหมายในการดำเนินงาน

#### เป้าหมายระยะสั้น

- การสานสัมพันธ์และการนำเสนอผลิตภัณฑ์ รวมถึงร่วมพัฒนานวัตกรรมกับคู่ความร่วมมือทางธุรกิจ
- การเพิ่มและรักษาความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

#### เป้าหมายระยะยาว

- การลดจำนวนข้อร้องเรียนและแก้ไขข้อร้องเรียนของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ

### จำนวนข้อร้องเรียนของลูกค้า



จำนวนข้อร้องเรียนของลูกค้ามีน้อยกว่าร้อยละ 1 จากรายการการทำธุรกรรมทั้งหมด

## การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน



บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าปัจจัยที่จะนำพาบริษัทไปสู่ความสำเร็จส่วนหนึ่งมาจาก การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งไม่เพียงแต่จะช่วยป้องกันผลกระทบต่อธุรกิจและชื่อเสียงขององค์กร แต่ยังเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ความโปร่งใส ตลอดจนสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับคู่ค้า โดยการดำเนินงานภายใต้หลักการ ความคุ้มค่า โปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตรวจสอบได้ ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การคัดเลือกผู้ค้าและคู่ค้า ตลอดจนการบริหารจัดการความเสี่ยงของคู่ค้าด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ESG: Environment Social Governance) รวมถึงการสานสัมพันธ์และยกระดับศักยภาพของคู่ค้า โดยนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการบริหารจัดการในแต่ละขั้นตอนให้เป็นระบบมากยิ่งขึ้น

### จรรยาบรรณคู่ค้า

บริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณคู่ค้าโดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมให้คู่ค้าธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทฯ ในเครือมีการดำเนินงานอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล และเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับคู่ค้าในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับข้อกำหนด กฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานสากล ซึ่งครอบคลุมประเด็นจริยธรรมทางธุรกิจ การปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ปฏิบัติงาน และความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

ประเด็นสำคัญ	แนวทางการปฏิบัติ
ด้านสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ รวมไปถึงมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจ</li> <li>- ดำเนินธุรกิจโดยประเมินความเสี่ยงและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>- คำนึงถึงทรัพยากรธรรมชาติ และร่วมอนุรักษ์ทั้งทางตรงและทางอ้อม ไม่ว่าจะเป็นการลดการใช้กระดาษ ลดการใช้น้ำ ลดการใช้ไฟฟ้า นำแก้วน้ำมาใช้เอง แยกขยะ และอื่นๆ</li> </ul>
ด้านสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เคารพสิทธิมนุษยชนตามหลักมาตรฐานสากล เช่น ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน “UDHR” (Universal Declaration of Human Rights) ตลอดจนอนุสัญญาหลักด้านสิทธิแรงงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labour Organization Conventions)</li> <li>- ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ รวมไปถึงมาตรฐานแรงงานที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจ</li> <li>- การไม่เลือกปฏิบัติบนพื้นฐานของ เชื้อชาติ เพศ อายุ สัญชาติ ศาสนา สถานภาพสมรส ความเชื่อ และสถานะอื่นๆ</li> <li>- ไม่จ้างแรงงานเด็กหรือแรงงานต่างด้าวโดยมิชอบด้วยกฎหมาย</li> </ul>
ด้านบรรษัทภิบาล	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรม โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต และโปร่งใส ตลอดจนการผลักดันการต่อต้านคอร์รัปชัน</li> <li>- ปกป้องข้อมูลคู่ค้า พนักงาน แรงงาน และผู้มีส่วนได้เสีย ไม่นำไปเปิดเผยต่อสาธารณะ</li> <li>- เคารพในทรัพย์สินทางปัญญา</li> </ul>

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดยุทธศาสตร์ในการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานให้ครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกคู่ค้า การประเมินความเสี่ยง และผลการดำเนินงานของคู่ค้าเพื่อให้มีความยั่งยืนไปพร้อมกับบริษัทฯ โดยมีสาระสำคัญดังนี้

## ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ กำหนดยุทธศาสตร์ในการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน เพื่อให้การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานมีความโปร่งใสและยั่งยืน รวมถึงป้องกันและลดผลกระทบในด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม โดยยึดหลักการกำกับกิจการที่ดี เพื่อสร้างความไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การสนับสนุนการจัดซื้อจัดจ้าง การสร้างโอกาสและอาชีพอันเป็นการสนับสนุนเศรษฐกิจและสร้างรายได้ให้แก่ผู้คนในพื้นที่ การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องควบคู่กับการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อนำมาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานของคู่ค้าสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

## เป้าหมายในการดำเนินงาน

### เป้าหมายระยะสั้น

- การผนวกเรื่อง ESG เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการประเมินคู่ค้าของบริษัทฯ

### เป้าหมายระยะยาว

- คู่ค้า (ผู้ขาย/ผู้ให้บริการหลัก) รายใหม่ผ่านเกณฑ์การประเมินด้าน ESG
- การผลักดันคู่ค้าให้ตระหนักถึงการพัฒนายั่งยืน

## ผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

จำนวนคู่ค้าทั้งหมดในปี 2565



จำนวนคู่ค้าทั้งหมด 130 ราย

## การดำเนินงานในมิติสิ่งแวดล้อม

### กลยุทธ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ



ประเทศไทยได้แสดงความมุ่งมั่นในการประชุม Conference of the Parties: COP 26 ณ เมืองกลาสโกว์ สหราชอาณาจักร ในการเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2593 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2608 รวมถึงมีความตั้งใจที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Nationally Determined Contributions: NDC) ในทุกภาคส่วนร้อยละ 20-25 ภายในปี 2573 บริษัทฯ มีความตระหนัก มุ่งมั่น และพร้อมเป็นส่วนหนึ่งในการมีส่วนร่วม เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายดังกล่าวของประเทศ โดยผลักดันการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกให้เกิดขึ้นอย่างจริงจัง พร้อมทั้งปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานธุรกิจให้สอดคล้องต่อการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## นโยบายและระบบจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้ความสำคัญในเรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และตระหนักถึงความปลอดภัยของสังคม สิ่งแวดล้อม คุณภาพชีวิตของพนักงาน และชุมชนที่อาจได้รับจากผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นส่งเสริมการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมการใช้สินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งมุ่งเน้นสร้างความตระหนักในด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในพนักงานทุกระดับอย่างจริงจังและต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแนวทางในการจัดกิจกรรมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในสังคม ยกย่องคุณภาพชีวิต และคืนกำไรสู่สังคมตามความเหมาะสม

## เป้าหมายในการดำเนินงาน

### เป้าหมายระยะสั้น

- การไม่ละเมิดข้อกำหนด ข้อบังคับทางด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ
- การลดข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของบริษัทฯ

## ผลการดำเนินงานด้านนโยบายและระบบจัดการสิ่งแวดล้อม

### การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม



ไม่พบกรณีที่บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติ/ละเมิด กฎหมายหรือข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม

### ข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม



ไม่พบข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของบริษัทฯ

## การบริหารจัดการด้านพลังงาน

การบริหารจัดการพลังงานในบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการปรับปรุงการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและลดสัดส่วนของการใช้พลังงาน มุ่งเน้นการลดต้นทุนพลังงาน การปล่อยก๊าซเรือนกระจก และผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ ด้วยการจัดการพลังงานที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ โดยในปัจจุบันบริษัทฯ ได้วางแผนการดำเนินงานเพื่อลดการใช้พลังงาน ดังนี้

1. ระบบการบริหารจัดการพลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด
2. การประยุกต์ใช้นวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการลดการใช้พลังงาน
3. การวางกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย
4. การรณรงค์และส่งเสริมการใช้ไฟฟ้าและการใช้น้ำอย่างประหยัด อาทิเช่น กำหนดเวลาการเปิด-ปิดไฟ เป็นต้น

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยกิจกรรมของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอยู่ในด้านการใช้พลังงาน อาทิ การใช้ไฟฟ้าจากเครื่องปรับอากาศ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการเริ่มต้นในการพิจารณาศึกษาและเก็บรวบรวมข้อมูล เพื่อเปิดเผยปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงกำหนดเป้าหมาย แนวทาง และกลยุทธ์ สำหรับการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอนาคต ซึ่งจะสามารถเปิดเผยข้อมูลได้ในปีถัดๆ ไป

## เป้าหมายในการดำเนินงาน

### เป้าหมายระยะสั้น

- การออกแบบนโยบายหรือกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการพลังงาน
- การส่งเสริมพนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือโครงการในการลดการใช้พลังงานเพิ่มขึ้น

### เป้าหมายระยะยาว

- การลดปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิต
- การนำพลังงานหมุนเวียนเข้ามาใช้ในกระบวนการดำเนินงาน
- เปิดเผยปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและเป้าหมายการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

## ผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการพลังงาน

### ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า



ค่าใช้จ่ายสำหรับการใช้พลังงานไฟฟ้า

1,822,312.0 บาท



ค่าใช้จ่ายสำหรับการใช้พลังงานที่เพิ่มขึ้น

423,635.0 บาท

### ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า

ประเภทของพลังงาน	ปริมาณการใช้พลังงาน (บาท)		
	2563	2564	2565
ค่าใช้จ่ายสำหรับการใช้พลังงานไฟฟ้า	1,617,109.8	1,398,677.0	1,822,312.0

## การบริหารจัดการน้ำ

น้ำเป็นทรัพยากรธรรมชาติที่มีความสำคัญต่อการดำรงชีวิต และการพัฒนาทางเศรษฐกิจ ซึ่งปัจจุบันพบปัญหาการขาดแคลนน้ำ และน้ำเสียที่เกิดจากโรงงานอุตสาหกรรมเป็นจำนวนมาก ด้วยสาเหตุนี้ บริษัทฯ จึงจำเป็นที่จะต้องมีการบริหารจัดการ และควบคุมทั้งปริมาณและคุณภาพของน้ำอย่างเป็นรูปธรรม โดยในปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม การใช้น้ำอย่างรับผิดชอบรวมถึงทำการตรวจสอบปริมาณการใช้น้ำ และการปล่อยน้ำ

### เป้าหมายในการดำเนินงาน

#### เป้าหมายระยะสั้น

- การประเมินความเสี่ยงจากการดึงน้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติมาใช้บริโภค
- การลดและควบคุมปริมาณการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ
- การควบคุมค่าคุณภาพของน้ำทิ้งให้เป็นไปตามมาตรฐาน

## ผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการน้ำ

### ปริมาณน้ำใช้



ปริมาณการใช้น้ำ

129,482.7 บาท



ปริมาณการใช้น้ำที่ลดลง

1,541.8 บาท

ที่มาของน้ำใช้	ปริมาณ (บาท)		
	2563	2564	2565
น้ำประปา	128,694.6	131,024.5	129,482.7



## การบริหารจัดการขยะและของเสีย

การบริหารจัดการของเสียเป็นประเด็นที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญและดำเนินการจัดการตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ยึดแนวทางการบริหารจัดการของเสียตามหลัก 3Rs คือ การลดปริมาณของเสียโดยการลดการใช้ (Reduce) การนำของเสียกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำของเสียกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ตามแนวทางปฏิบัติทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการกำจัดของเสียที่ไม่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการของเสียอย่างเหมาะสม ทั้งสถานที่จัดเก็บ วิธีการขนส่งออกนอกสถานที่ การบำบัด และการกำจัดของเสียที่เกิดขึ้น และได้มีการรวบรวมขยะอันตราย อาทิ อะไหล่ และขยะอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อนำไปประมวลผ่านตัวแทน และเพื่อส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างเกิดประโยชน์สูงสุด

## เป้าหมายในการดำเนินงาน

### เป้าหมายระยะสั้น

- การลดปริมาณของเสียไม่อันตราย
- การส่งเสริมหลัก 3R ในการคัดแยกขยะ

## การดำเนินงานในมิติสังคม

### การปฏิบัติต่อแรงงานและสิทธิมนุษยชน



ในการดำเนินธุรกิจย่อมส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม อาทิ ลูกค้า คู่ค้า ผู้ส่งมอบ พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ชุมชนท้องถิ่น เป็นต้น ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยประเด็นที่มักเกิดขึ้นบ่อยคือ เรื่องสิทธิมนุษยชน ดังนั้นการดูแลใส่ใจและการเคารพสิทธิมนุษยชนจึงเป็นสิ่งที่ธุรกิจต้องให้ความสำคัญเป็นอย่างมากในปัจจุบัน

บริษัทฯ ได้วางแผนสำหรับการกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับหลักการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนอย่างครอบคลุมตามกฎหมายของประเทศและหลักการสากล อาทิ ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights หรือ UDHR) หลักการชี้แนะของสหประชาชาติเรื่องสิทธิมนุษยชนสำหรับธุรกิจ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) แนวปฏิบัติในการตรวจสอบธุรกิจอย่างรอบด้านของ OECD สำหรับการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบ (The OECD Guidelines for Multinational Enterprises) บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์และแผนในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน มีกลไกการคุ้มครองและเยียวยาเมื่อเกิดเหตุ รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมหารือในประเด็นดังกล่าวเพื่อสร้างความเข้าใจ สร้างความร่วมมือและสร้างประโยชน์ให้เกิดขึ้นพร้อมกัน และส่งเสริมให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรตลอดทั้งห่วงโซ่มูลค่าต่อไป นอกจากนี้ การสร้างความรู้ในการเคารพและปกป้องสิทธิมนุษยชนให้แก่บุคลากรถือเป็นหัวใจสำคัญที่ทำให้ธุรกิจของบริษัทสามารถขับเคลื่อนต่อไปได้อย่างยั่งยืนและมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทได้ส่งเสริมความรู้และสร้างความตระหนักที่ดีด้านสิทธิมนุษยชนให้แก่บุคลากรผ่านกิจกรรมต่างๆ อาทิ การฝึกอบรม และการเข้าร่วมสัมมนา

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสนับสนุนการเคารพและปกป้องสิทธิมนุษยชน เสรีภาพและสิทธิของแรงงาน การไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นเชื้อชาติ สีผิว เพศ ศาสนา ความคิดเห็นทางการเมือง การแบ่งแยกสัญชาติ หรือต้นกำเนิดทางสังคม การจ้างงานที่สมัครใจ ไม่มีการใช้แรงงานเด็ก แรงงานบังคับ หรือแรงงานที่ผิดกฎหมาย การประเมินผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน และ/หรือ โบนัสด้วยความเป็นธรรมเหมาะสมตามศักยภาพของพนักงาน อีกทั้งยังมุ่งมั่นในการที่จะจัดทำนโยบายสิทธิมนุษยชนเป็นเอกสารชัดเจนในอนาคต โดยนำแนวปฏิบัติหรือหลักการด้านสิทธิมนุษยชนในประเทศหรือ

ระดับสากล เช่น มาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบทางสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2553) ของกระทรวงแรงงาน หรือ The UN Guiding Principles on Business and Human Rights เป็นต้น มาประกอบการจัดทำนโยบายสิทธิมนุษยชนพร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายและแสดงการดำเนินงานที่สอดคล้องกับนโยบาย ดังนี้

1. บริษัทฯ ดำเนินการตรวจสอบการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนในทุกกระบวนการดำเนินงานและห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งรวมถึง นโยบาย กรอบการพัฒนาโครงสร้างงาน (Framework Development) การระบุความเสี่ยง (Risk Identification) และมาตรการในการบรรเทาความเสี่ยง (Mitigation Measures) นอกจากนี้บริษัทจะนำมาตรการในการบรรเทาความเสี่ยงที่ได้จัดทำไว้มาดำเนินการอย่างครอบคลุม
2. บริษัทฯ มีการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรการฝึกอบรมพนักงานตามความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างในความยึดมั่นของบริษัทเกี่ยวกับแรงงานและสิทธิมนุษยชน
3. บริษัทฯ จะตรวจสอบและติดตามข้อร้องเรียน (ถ้ามี) ด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อแก้ไขและปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

### เป้าหมายในการดำเนินงาน

#### เป้าหมายระยะสั้น

- การจัดทำนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนครอบคลุมตลอดห่วงโซ่อุปทาน

#### เป้าหมายระยะยาว

- การประเมินความเสี่ยง ติดตาม และตรวจสอบประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- ไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชนในทุกการดำเนินงาน

### ผลการดำเนินงานด้านการปฏิบัติต่อแรงงานและสิทธิมนุษยชน



ไม่พบกรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชน



ไม่พบกรณีการเลือกปฏิบัติ

### การพัฒนาคุณภาพขององค์กร



บริษัทฯ ตระหนักและเล็งเห็นว่า “พนักงาน” เป็นปัจจัยที่สำคัญในการขับเคลื่อนบริษัทฯ ให้บรรลุพันธกิจและเป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจและช่วยสร้างการเติบโต ท่ามกลางการแข่งขันในสถานการณ์การดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน อีกทั้งยังมีส่วนช่วยในการพัฒนาบริษัทไปสู่ความยั่งยืน ดังนั้นบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นและให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้มีประสิทธิภาพ ผ่านการดำเนินงานที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลนั้นสามารถสร้างให้เกิดคุณค่าสูงสุดกับบริษัท

### เป้าหมายในการดำเนินงาน

#### เป้าหมายระยะสั้น

- การทบทวนโครงสร้างการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- การลดและแก้ไขข้อร้องเรียนของพนักงานที่มีต่อการดำเนินงานบริษัทฯ
- การวางแผนอัตราค่าจ้างให้เหมาะสม

เป้าหมายระยะยาว

- การทบทวนค่านิยมตลอดจนถึงวัฒนธรรมองค์กรเพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลง

ผลการดำเนินงานการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล



จำนวนพนักงานทั้งหมด	3,068 คน
จำนวนของพนักงานเข้าใหม่	1,225 คน
จำนวนพนักงานพ้นสภาพ	1,178 คน
ร้อยละของพนักงานเข้าใหม่	40.91%

ประเภท	จำนวน (คน)	
	ชาย	หญิง
จำนวนพนักงานและลูกจ้างทั้งหมด	1,726	1,342
จำนวนพนักงานทั้งหมด	1,441	1,046
จำนวนลูกจ้างทั้งหมด	285	296

ความหลากหลายของบุคลากร

บริษัทฯ เคารพและให้ความสำคัญในความหลากหลายของบุคลากร โดยแบ่งเป็น 2 มิติหลัก ได้แก่ ระดับปฐมนุภูมิ ซึ่งประกอบด้วย อายุ เพศ เชื้อชาติ ชาติพันธุ์ รสนิยมทางเพศ ความสามารถทางกายภาพ และระดับทุติยภูมิ ประกอบด้วยภาษา วัฒนธรรม ประเพณี ค่านิยม การศึกษา ประสบการณ์ ความเชื่อหรือศาสนา ทั้งนี้บริษัทฯ มิได้มีบรรทัดฐานในการคัดสรรบุคลากรโดยอ้างอิงจากมิติข้างต้น เนื่องจากบริษัทฯ มีความเชื่อว่าความแตกต่างของบุคลากรแต่ละคนจะเป็นตัวนำการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปด้วยความหลากหลายที่มีคุณภาพ

จำแนกตำแหน่งงานภายในองค์กร

ตำแหน่งงาน	เพศ (คน)	
	ชาย	หญิง
ผู้บริหารระดับสูง	79	25
ผู้บริหารระดับกลาง	154	107
ผู้บริหารระดับต้น	189	187
พนักงาน	1,019	727
ลูกจ้าง	285	296

จำนวนบุคลากรเข้าใหม่และพ้นสภาพทั้งหมด

ประเภท	จำนวน (คน)	
	2564	2565
พนักงานเข้าใหม่จำแนกตามเพศ		
ชาย	181	647
หญิง	155	608
พนักงานเข้าใหม่จำแนกตามอายุ		
< 30 ปี	208	696
30 – 50 ปี	113	538
> 50 ปี	15	21

ประเภท	จำนวน (คน)	
	2564	2565
พนักงานพื้นฐานประจำแนกตามเพศ		
ชาย	122	695
หญิง	56	483

### สำรวจความคิดเห็นพนักงานต่อความผูกพันองค์กร

บริษัทฯ ได้ริเริ่มทำการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานต่อความผูกพันขององค์กร เพื่อนำความคิดเห็นของพนักงานเข้ามาปรับปรุงและพัฒนาเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของพนักงานได้ดียิ่งขึ้น เนื่องจากการมีส่วนร่วมของพนักงานเป็นกุญแจหลักที่ส่งผลโดยตรงต่อความสำเร็จและความก้าวหน้าขององค์กร การจัดทำ Employee Engagement Survey จึงส่งผลให้องค์กรเข้าใจพนักงานของตนเองได้ดียิ่งขึ้น นำมาสู่ผลลัพธ์ต่างๆ ได้แก่ อัตราการลาออกที่น้อยลง พนักงานมีความต้องการที่จะเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรมากขึ้น รวมไปถึงพนักงานเกิดความสุขในการทำงาน ชื่นชอบในสิ่งที่ทำ และเต็มใจที่จะร่วมกันผลักดันให้องค์กรเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน

### การดึงดูดและรักษาพนักงานที่มีศักยภาพ

บริษัทฯ มุ่งเน้นการวิเคราะห์ความสามารถของพนักงานเป็นหลัก โดยการนำข้อมูลเชิงลึกที่ได้จากการประเมินผลการปฏิบัติงานมาเป็นปัจจัยในการยกระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงาน เพื่อดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีความสามารถให้คงอยู่กับบริษัทฯ ได้นานที่สุด เพื่อให้พนักงานมีส่วนช่วยขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจให้เติบโต ก้าวหน้า และสร้างรายได้เปรียบทางการแข่งขัน ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กำหนดกลยุทธ์ แนวทางการบริหาร และแนวทางการปฏิบัติ ซึ่งคำนึงถึงการกำหนดสวัสดิการ ค่าตอบแทน ผลประโยชน์ การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม การจัดกิจกรรมส่งเสริมความสุขแก่พนักงาน และการส่งเสริมสิทธิเสรีภาพในการเจรจาต่อรองระหว่างพนักงานกับบริษัทฯ โดยบริษัทมีขั้นตอนการประเมินผลงานของพนักงานอย่างเป็นระบบ รวมทั้งยังมีนโยบายการสรรหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ (Succession plan) ได้แก่ ตำแหน่งระดับผู้บริหารระดับสูง (C level) และผู้บริหารในสายงานต่างๆ ควบคู่ไปกับนโยบายการพัฒนาบุคลากร โดยเฉพาะ บุคลากรแถวระดับถัดมาของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถปฏิบัติงานทดแทนกันได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เสริมสร้างกิจกรรมภายในองค์กรเพื่อสนับสนุนให้เกิดการสร้างคุณค่าร่วมกันภายในบริษัท กำหนดหลักสูตรการพัฒนาพนักงานรวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคนภายใต้หลักเกณฑ์และระเบียบวิธีปฏิบัติที่เป็นธรรม มีการทบทวนค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัทฯ และเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการสำรวจความคิดเห็นพนักงานต่อความผูกพันองค์กรเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของพนักงาน โดยในปัจจุบันได้มีการจัดสรรสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ดังนี้

สวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
ประกันสังคม
ประกันกลุ่ม (สุขภาพ/อุบัติเหตุ)
ตรวจสอบสุขภาพประจำปี
เครื่องแบบพนักงาน
เงินช่วยเหลืองานศพ (พนักงาน)
เงินช่วยเหลืองานศพ (บิดา/มารดา/สามี/ภรรยา/บุตร/ญาติพนักงาน)

สิทธิการลา
ลาเพื่อจัดงานศพ
ลาคลอดบุตร
ลาเพื่อช่วยภรรยาเลี้ยงบุตร
ลารับราชการทหาร
ลาป่วย
ลาเพื่อทำหมัน
ลาฝึกอบรม
ลากิจส่วนตัว
ลาพักผ่อนประจำปี
ลาเพื่อสมรส
ลาอุปสมบท

#### การคำนวณค่าล่วงเวลา

บริษัทฯ กำหนดแนวทางในการทำงานล่วงเวลาในวันทำงานปกติและในวันหยุด โดยพนักงานจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาสูงสุดของแผนกล่วงหน้า สำหรับในวันทำงานปกติ บริษัทฯ จะทำการจ่ายค่าล่วงเวลาในอัตรา 1.5 เท่าของอัตราค่าจ้าง/ชั่วโมง ให้แก่พนักงาน

สำหรับการทำงานในวันหยุด อาทิ วันหยุดประจำสัปดาห์ และวันหยุดตามประเพณีที่บริษัทประกาศ พนักงานรายเดือนที่ทำงานในวันหยุด บริษัทฯ จ่าย 1 เท่าของค่าจ้างในวันทำงาน ในกรณีพนักงานรายวันที่ทำงานในวันหยุด บริษัทฯ จ่ายเท่ากับค่าจ้างในวันทำงานปกติ และในกรณีพนักงานทำงานล่วงเวลาในวันหยุด บริษัทฯ จ่ายในอัตรา 3 เท่า ของค่าจ้างในวันทำงานปกติ

#### เป้าหมายในการดำเนินงาน

##### เป้าหมายระยะสั้น

- การพิจารณาคัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพ

##### เป้าหมายระยะยาว

- การรักษาพนักงานที่มีศักยภาพให้คงอยู่กับบริษัทฯ
- การรักษาและเพิ่มความพึงพอใจของพนักงาน
- การลดและแก้ไขข้อร้องเรียนของพนักงานบริษัทฯ

#### โครงการหรือกิจกรรมด้านการดึงดูดและรักษาพนักงานที่มีศักยภาพ

บริษัทฯ จัดทำโครงการ SABUY Academy เพื่อพัฒนาบุคลากรรุ่นใหม่และมุ่งเน้นให้พนักงานที่มีศักยภาพเข้ามาทำงานในบริษัทฯ โดยโครงการดังกล่าวถูกบรรจุอยู่ในแผนธุรกิจของบริษัทในระยะกลางและยาว เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานนอกจากนี้ยังมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จัดสรรและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนวน เป็นจำนวน 3 ชุด ได้แก่ SABUY-WA จำนวนไม่เกิน 45,000,000 หน่วย SABUY-WB จำนวนไม่เกิน 29,500,000 หน่วย และ SABUY-WC จำนวนไม่เกิน 40,000,000 หน่วย ทั้งนี้จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริการ พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ขึ้นอยู่กับตำแหน่ง อายุงาน ความรู้และประสบการณ์ ความรับผิดชอบ รวมถึงผลการปฏิบัติงานหรือประโยชน์ที่บริษัทจะได้รับ

## การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรขององค์กร

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานในบริษัทมีความรู้ความสามารถ และมีทักษะในการปฏิบัติงานที่ดีขึ้น โดยผ่านกระบวนการฝึกอบรม การเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง การศึกษาดูงาน ไปจนถึงการแบ่งปันถ่ายทอดประสบการณ์การทำงานระหว่างกัน ซึ่งบริษัทฯ เล็งเห็นว่าหากพนักงานมีทักษะ ความรู้ ความสามารถ และมีทัศนคติที่ดีต่อการทำงานย่อมจะสร้างประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ส่งผลให้เกิดการพัฒนาและบรรลุเป้าหมายของบริษัทที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## รูปแบบ/แนวทาง/นโยบายการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้วางแนวทางในการบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากรของบริษัทให้เติบโตควบคู่ไปพร้อมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ผ่านนโยบายในการพัฒนาบุคลากรทุกระดับ โดยเริ่มตั้งแต่คณะกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานระดับปฏิบัติการ

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อาทิ กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการชุดย่อยผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เพื่อให้มีความรู้เท่าทันต่อบริบทและการเปลี่ยนแปลงในด้านต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ผ่านการฝึกอบรมและให้ความรู้ที่เกิดขึ้นภายในบริษัทและการฝึกอบรมของหน่วยงานภายนอก

หลักสูตรการฝึกอบรมของบริษัทจะได้รับการพิจารณาตามความเหมาะสมของหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารในแต่ละตำแหน่ง ซึ่งจะเป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานราชการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ บริษัทฯ จะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ทราบถึงความสำคัญและรูปแบบการดำเนินงานในปัจจุบัน

## การพัฒนาพนักงานระดับปฏิบัติการ

บริษัทฯ ดำเนินการตามนโยบายฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร โดยพนักงานทุกคนจะได้รับการฝึกอบรมด้านความรู้เชิงวิชาการ การพัฒนาบุคลิกภาพ การพัฒนาให้พนักงานมีทัศนคติที่ดีในการทำงานอย่างเท่าเทียมและสม่ำเสมอ เพื่อสร้างขีดความสามารถที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน (Job Requirement) อีกทั้งยังเป็นการเตรียมความพร้อมต่อการปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่การงานและความรับผิดชอบที่สูงขึ้นในอนาคต สามารถเติบโตก้าวหน้าตามเส้นทางอาชีพ (Career Path) โดยบริษัทจะพิจารณาและสนับสนุนการฝึกอบรมและสัมมนา ตามความเหมาะสมและความเชี่ยวชาญในงาน

## การฝึกอบรมภายในบริษัท

บริษัทฯ กำหนดหลักสูตรในการฝึกอบรมที่จำเป็นต่อพนักงานในแต่ละสายงาน โดยได้กำหนดแผนพัฒนาและหลักสูตรการฝึกอบรมประจำปี อาทิ การฝึกพัฒนาฝีมือการขายระดับหัวหน้างาน (Sales) การฝึกอบรม PDPA และปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ จะคัดสรรบุคลากรผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกเข้ามาทำการฝึกอบรมให้แก่บุคลากรของบริษัท

ในปี 2565 บริษัทฯ มีการจัดทำ Talent Development Program ซึ่งเป็นโครงการที่เล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรโดยเปิดกว้างสำหรับผู้ที่มีความตั้งใจในการเรียนรู้และพร้อมเปิดรับสิ่งใหม่ๆ ให้มาเข้าร่วมโครงการ เพื่อสร้างประสบการณ์และเดินทางไปกับองค์กรในอนาคต โดยโครงการจะเน้นการเรียนรู้ทั้งภาคทฤษฎีและปฏิบัติจริง (Action Learning) เปิดกว้างในการนำเสนอแนวคิดใหม่ๆ นอกจากนี้ผู้เข้าร่วมจะได้มีโอกาสในการเรียนรู้จากผู้บริหารระดับสูง/ผู้เชี่ยวชาญมืออาชีพ และได้รับการพัฒนาทักษะที่สำคัญในการทำงานผ่านการทำงานจริงในโครงการตลอดระยะเวลา 4 เดือน



การฝึกอบรมภายนอกบริษัท

บริษัทฯ สนับสนุนการฝึกอบรมภายนอกให้แก่พนักงาน โดยการเปิดโอกาสให้พนักงานเข้าร่วมการฝึกอบรมร่วมกับองค์กรต่าง ๆ ที่ได้รับการยอมรับและได้มาตรฐานในระดับสากล รวมถึงบริษัทฯ จะพิจารณาด้านคุณธรรม ประสิทธิภาพขององค์กร ที่ทำการฝึกอบรม และประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเป็นสำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะทำการสำรวจแผนการดำเนินงาน และโครงสร้างต่าง ๆ เพื่อรวบรวม ปรับปรุง แก้ไขข้อมูลจากทุกสายงานอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งได้จัดทำระบบประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยกำหนดตัวชี้วัดระดับประสิทธิภาพทั้งในระดับองค์กร และระดับหน่วยงาน รวมถึงทบทวนลักษณะงานให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานของธุรกิจ เพื่อนำไปสู่การสร้างระบบการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างครอบคลุมและครบถ้วน พร้อมกับนำผลการประเมินไปจัดทำแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรในปีต่อไป เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการทำงานของพนักงานให้ตอบสนองต่อการดำเนินธุรกิจต่อไปในอนาคต

เป้าหมายในการดำเนินงาน

เป้าหมายระยะสั้น

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานปีละ 1 ครั้ง
- ชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น
- การทบทวนแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ

ผลการดำเนินงานการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร



จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ย  
6.0 ชั่วโมง/คน/ปี



จำนวนเงินลงทุนในการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร  
31,000 บาท

จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ย

ประเภท	จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ย (ชั่วโมง/คน/ปี)
การฝึกอบรมของพนักงานทั้งหมด	6
การฝึกอบรมของพนักงานเพศชาย	1.70
การฝึกอบรมของพนักงานเพศหญิง	4.30

ตำแหน่งงาน	จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ย (ชั่วโมง/คน/ปี)
ผู้บริหารระดับสูง	0.04
ผู้บริหารระดับกลาง	0
ผู้บริหารระดับต้น	0.81

## หลักสูตรการฝึกอบรม

หลักสูตรการฝึกอบรม
<b>หมวดบริหารจัดการ</b>
การฝึกพัฒนาฝีมือการขายระดับหัวหน้างาน (Sales)
พัฒนาทักษะการบริหารคน สำหรับหัวหน้างาน
หลักสูตรการประเมินความเสี่ยงสำหรับหัวหน้างาน
<b>หมวดเทคนิคเฉพาะ</b>
การพัฒนาทักษะการติดตั้งตู้ เพื่อยกระดับมาตรฐานฝีมือช่าง อย่างมืออาชีพ
การพัฒนาการบริหารงานด้านสารสนเทศ ITIL (Information Technology Infrastructure Library)
เทคนิคการสื่อสารและการบริการ Call Center
การพัฒนาและเพิ่มทักษะการบริหารจัดการคลังสินค้าอะไหล่
PDPA In Action การแบ่งปันเกี่ยวกับ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
การแบ่งปันเกี่ยวกับ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล PDPA (ขั้นพื้นฐาน)
<b>หมวดทักษะพื้นฐานด้านการทำงาน</b>
ปฐมนิเทศ
การประยุกต์ใช้ระบบมาตรฐาน ISO9001:2015 เพื่อการพัฒนาองค์กร
เทคนิคการทำงานให้ประสบความสำเร็จในยุควิถีใหม่

## อาชีวอนามัยและความปลอดภัย



บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติและบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานเป็นอย่างยิ่ง โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีและเกิดความปลอดภัยกับพนักงานทุกคนรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ อาทิ ผู้รับเหมา คู่ค้า ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

บริษัทฯ ได้มีการป้องกันผลกระทบจากอันตรายที่อาจเกิดขึ้นและอาจส่งผลให้ธุรกิจต้องหยุดชะงักลง โดยดำเนินงานตามกระบวนการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้ระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยมาตรฐาน ISO 45001:2018 ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 รวมถึงตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมาตรการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย ซึ่งจะทำหน้าที่ติดตาม เฝ้าระวัง อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน พร้อมทั้งจัดทำคู่มือความปลอดภัยในการดำเนินงานของพนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ อีกทั้งยังทำหน้าที่ทบทวนและแก้ไขปรับปรุงแผนการดำเนินงานด้านความปลอดภัยตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ และทำการประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติงานต่าง ๆ รวมถึงมีมาตรการตรวจสอบการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

## เป้าหมายในการดำเนินงาน

### เป้าหมายระยะสั้น

- การสร้างจิตสำนึกและการตระหนักถึงความปลอดภัยให้แก่พนักงานของบริษัท
- การทบทวนแผนงานด้านความปลอดภัยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- ไม่มีข้อร้องเรียนด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- เป้าหมายระยะยาว
- จำนวนอุบัติเหตุเป็นศูนย์

### ผลการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

#### มาตรการ Covid-19

บริษัทได้จัดทำประกาศ เรื่อง มาตรการป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (รอบ 2) ณ วันที่ 21 ธันวาคม 2563 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. ขอให้พนักงานทุกท่านป้องกันตนเองโดยสวมใส่หน้ากากอนามัยตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน หรืออยู่ในที่สาธารณะ รวมถึงการล้างมือบ่อยๆ เพื่อป้องกันอีกทางหนึ่ง
2. ขอความร่วมมือพนักงานทุกท่านหลีกเลี่ยงโดยไม่ไปอยู่ในพื้นที่แออัด และ พื้นที่เสี่ยงโดยไม่จำเป็นโดยเฉพาะในจังหวัดสมุทรสาคร
3. พนักงานที่อาศัยหรือเดินทางไปยังพื้นที่อื่นๆ ในเขตจังหวัดสมุทรสาคร ให้สังเกตอาการของการติดเชื้อระบบทางเดินหายใจ (ไข้ ไอ เจ็บคอ มีน้ำมูก หรือจมูกไม่ได้กลิ่น) หากมีอาการผิดปกติให้รีบพบแพทย์ทันที ขอให้รีบติดต่อส่งตรวจด้วยวิธีการตรวจหาการติดเชื้ออย่างน้อย 14 วัน
4. สำหรับพนักงานที่สามารถปฏิบัติงานที่บ้านได้ ให้ใช้สิทธิ WFH ได้ โดยลงเวลาเข้า-ออก ผ่านระบบออนไลน์ ที่บริษัทฯ ประกาศใช้ และรายงานตัวกับผู้บังคับบัญชาผ่าน Zoom Cloud และ ผ่าน Line Group ทุกวัน
5. กรณีพนักงานปกปิดข้อมูล หรือให้ข้อมูลที่เป็นเท็จและไม่ปฏิบัติตามข้อที่ 1. บริษัทขอลงโทษพนักงานตาม พ.ร.บ.คุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 มาตรา 119(4) ว่าด้วย ฝ่าฝืนข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน หรือระเบียบหรือคำสั่งของนายจ้าง อันชอบด้วยกฎหมายและเป็นธรรม และนายจ้างได้เตือนเป็นหนังสือแล้ว เว้นแต่ กรณีร้ายแรงนายจ้างไม่ต้องเตือน ซึ่งพนักงานอาจถูกลงโทษทางวินัยขั้นสูงสุด โดยเลิกจ้าง ไม่จ่ายค่าชดเชยได้

### การมีส่วนร่วมต่อชุมชน



บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมต่อการพัฒนาชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยมุ่งเน้นถึงผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีต่อชุมชน อีกทั้งยังตระหนักถึงการสร้างการมีส่วนร่วมต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ผ่านแนวทางการดำเนินงานด้านการมีส่วนร่วมต่อชุมชนและการจัดทำนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคม

ในปัจจุบันสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 ยังคงทวีความรุนแรงและส่งผลกระทบโดยตรงแก่ชุมชนบริเวณใกล้เคียงกับสถานประกอบการ บริษัทฯ เล็งเห็นและให้ความสำคัญต่อความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตของคนในสังคมและชุมชน จึงจัดกิจกรรมบริจาคหน้ากากป้องกันเชื้อไวรัสแก่ โรงพยาบาล อาทิ โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ โรงพยาบาลภูมิพลอดุลยเดช เป็นต้น รวมถึง โรงพัก บ้านพักคนชรา วัด และชุมชนโดยรอบบริษัท และแจกน้ำดื่มให้แก่มูลนิธิเส้นด้าย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นถึงการพัฒนาศักยภาพของคนในชุมชนและสังคม จึงมอบโอกาสในการทำงานให้แก่นักศึกษาในชุมชนเข้ามาฝึกงานร่วมกับบริษัท

### ช่องทางการร้องเรียน



ทางอีเมล

supportcc@sabuytech.com



Call Center

02-451-5335

## เป้าหมายในการดำเนินงาน

### เป้าหมายระยะสั้น

- การจ้างงานคนในท้องถิ่นให้เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของบริษัทฯ
- การทำกิจกรรม CSR เพื่อช่วยเหลือ สนับสนุน พัฒนาคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชนอย่างต่อเนื่อง

### เป้าหมายระยะยาว

- การประเมินความเสี่ยงของชุมชนที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
- การประเมินความพึงพอใจของชุมชน รวมไปถึงการลดผลกระทบและข้อร้องเรียนจากชุมชน
- ไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชนที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ

## โครงการหรือกิจกรรมด้านการมีส่วนร่วมต่อชุมชน

บริษัทฯ มีนโยบายจัดทำโครงการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยมีตัวอย่างโครงการที่จัดทำแล้วเสร็จ และ/หรือ อยู่ระหว่างการดำเนินโครงการ ประกอบด้วย

### 1. โครงการปันน้ำใจผ่านสโมสรสมุทรปราการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสนับสนุนด้านกีฬา เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการให้โอกาสและสร้างสังคมที่ดี สนับสนุนให้เยาวชนห่างไกลจากยาเสพติด โดยระยะแรกของการช่วยเหลือและสนับสนุนโครงการดังกล่าว เริ่มจากการสนับสนุนเงินเพื่อช่วยเหลือค่าใช้จ่ายของสโมสร และในระยะต่อมาคือการสร้างกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมต่าง ๆ เช่น การเพิ่มช่องทางการขายน้ำเปล่าตราสโมสรฟุตบอลสมุทรปราการในตู้จำหน่ายของของบริษัทฯ ทุกตู้ในจังหวัดสมุทรปราการ ทั้งในพื้นที่เปิดและพื้นที่ปิด เพื่อให้สโมสรฟุตบอลมีรายได้เพิ่มขึ้น และนำรายได้ดังกล่าวไปพัฒนากีฬากายในจังหวัดอีกหลายโครงการ เช่น โครงการ Factory Cup ในโรงเรียนมัธยมในจังหวัดสมุทรปราการ 8 แห่ง ซึ่งเป็นโครงการแข่งขันฟุตบอลชิงสโมสรฟุตบอลสมุทรปราการเป็นเจ้าภาพในการจัดการแข่งขัน เป็นต้น

### 2. โครงการณรงศ์รับบริจาคผ่านการแชร์คลิปสั้น

บริษัทฯ ร่วมกับสถาบันกัลยาณ์ราชนครินทร์ ซึ่งเป็นสถาบันที่ดูแลผู้ป่วยจิตเวช โดยการจัดทำคลิปณรงศ์รับบริจาคเงินให้กับสถาบันกัลยาณ์ราชนครินทร์ผ่านการแชร์คลิปสั้น ซึ่งเงินที่ได้รับจากการบริจาดดังกล่าวได้ถูกนำไปช่วยเหลือผู้ป่วยจิตเวชที่มีอาการผิดปกติทางธรรมชาติและเกิดจากการใช้ยาเสพติด โดยบริษัทฯ จะบริจาดเงินสมทบให้ตามยอดการเผยแพร่ (share) และการแสดงความคิดเห็น (comment) ใน Facebook และ YouTube ซึ่งผลจากกิจกรรมดังกล่าว ช่วยให้สถาบันกัลยาณ์ราชนครินทร์สามารถระดมเงินบริจาคได้กว่า 1 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการรักษาผู้ป่วยจิตเวชต่อไป

เติมสบายพลัส ร่วมกับสถาบันกัลยาณ์ราชนครินทร์ จัดทำคลิปณรงศ์รับบริจาค  
เงินให้แกสถาบันฯ ผ่านทงการแชร์คลิป "ลูกคนใหม่" จาก Facebook , Youtube

**เพียง Share Clip เท่ากับ 1 บาท**

**"ขอโอกาส ขอที่ยืน คืนคุณค่า ผู้ป่วยจิต"**

ขอเชิญทุกท่านให้โอกาสผู้ป่วยจิตเวชด้วยการ

① ร่วมแชร์คลิปสั้นเรื่อง "ลูกคนใหม่" ที่ f : termsabuyplus  
② เชิญชวนเพื่อนๆ ที่รู้จักร่วมแชร์คลิป ดังกล่าว

**ขอบคุณที่ร่วมให้โอกาสแก่ผู้ป่วยจิตเวช**

โดย 1 แชร์ กลุ่มเติมสบายพลัสร่วมบริจาค 1 บาท

ระยะเวลารับบริจาค 19 ตุลาคม -30 พฤศจิกายน 2561  
ได้รับยอดบริจาคตรงเข้าสถาบันกว่า **1 ล้านบาท**

### 3. โครงการปันน้ำใจผ่านสภากาชาดไทย และโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์

บริษัทฯ ได้เริ่มโครงการปันน้ำใจผ่านสภากาชาดไทย มาตั้งแต่ช่วงปลายปี 2559 โดยการนำตู้เติมเงินของบริษัทฯ ไปให้บริการที่สภากาชาดไทย และโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ จำนวน 10 ตู้ โดยรายได้ที่เกิดจากการใช้บริการตู้เติมเงินดังกล่าวบางส่วนจะถูกบริจาคให้แก่สภากาชาด เพื่อเพิ่มช่องทางรายได้ และสามารถนำรายได้ดังกล่าวไปใช้กับกิจกรรมด้านสาธารณสุขได้เพิ่มขึ้น โดยบริษัทฯ ได้ทำการบริจาคเงินภายใต้โครงการดังกล่าวสำหรับ ปี 2562 และ 6 เดือนแรกของปี 2563 ไปแล้วทั้งสิ้น 165,423 บาท และ 48,643 บาท ตามลำดับ



### 4. โครงการเติมได้บุญ เพื่อสมทบให้กับสภากาชาด เพื่อการจัดซื้อเครื่องมือแพทย์สำหรับอาคารศรีสวรินทิราอนุสรณ์ 150 ปี โรงพยาบาลสมเด็จพระบรมราชเทวี ณ ศรีราชา จังหวัดชลบุรี

VDP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เริ่มโครงการเติมได้บุญเพื่อสมทบให้กับสภากาชาด เพื่อการจัดซื้อเครื่องมือแพทย์ สำหรับอาคารศรีสวรินทิราอนุสรณ์ 150 ปี โรงพยาบาลสมเด็จพระบรมราชเทวี ณ อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี ตั้งแต่ช่วง



เดือนมิถุนายน ปี 2562 โดยได้มีการนำตู้ขายสินค้าที่มี การสกรีนข้อความลดละยสนับสนุนโครงการ “เติมได้ บุญ” ไปวางให้บริการในสถานที่ต่างๆ ทั่วประเทศ เช่น ภายในห้างสรรพสินค้า โรงแรม สนามบิน สนามกีฬา ธนาคาร โรงพยาบาล สถานบริการน้ำมัน สถานศึกษา เป็นต้น โดยรายได้ที่เกิดจากการขายสินค้าผ่านตู้ขาย สินค้าดังกล่าวบางส่วนจะถูกแบ่งให้แก่สภากาชาดไทย เพื่อเป็นการร่วมบริจาคอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน





## 5. โครงการมอบสิ่งของบริจาคเพื่อบรรเทาผลกระทบที่เกิดขึ้นในช่วงการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

บริษัทฯ ได้มอบสิ่งของบริจาคประเภทน้ำดื่มตราเวดิงพลัสและ 6.11 เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้แก่บุคลากรทางการแพทย์และบรรเทาภัยจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ให้แก่หน่วยงานต่าง ๆ อาทิ โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า โรงพยาบาลธรรมศาสตร์ โรงพยาบาลภูมิพลอดุลยเดช กรมแพทย์ทหารอากาศ คณะแพทยศาสตร์ วชิรพยาบาล สภากาชาดไทย ศาลาว่าการกรุงเทพ มูลนิธิดวงประทีป เป็นต้น

## 6. โครงการจัดสร้างอาคารศูนย์บูรณาการด้านการแพทย์ (Extended OPD) โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย

วันที่ 8 เมษายน 2565 นายเดช บุญนาค เลขาธิการสภากาชาดไทย รศ.นพ.ฉันทชาย สิทธิพันธ์ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย รศ.ดร.นพ.ม.ล.กรเกียรติ์ สนิทวงศ์ รองผู้อำนวยการฯ ฝ่ายบริการ และนายชรรค์ ประจวบเหมาะ ผู้อำนวยการสำนักงานจัดการรายได้ รับมอบเงินบริจาคจำนวน 20,000,000 บาท (ยี่สิบล้านบาทถ้วน) จากคุณชูเกียรติ รุจนพรพิจ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) พร้อมด้วยครอบครัว เพื่อร่วมสมทบทุนโครงการก่อสร้าง “อาคารศูนย์บูรณาการบริการด้านการแพทย์และสาธารณสุข (Extended OPD)” โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย รับมอบ ณ สำนักงานจัดการรายได้ Donation HUB “รับ” เพื่อ “ให้”





## 7. SABUY จัดตั้งมูลนิธิแพริพลัส (Pariplus) สนับสนุนทุนการศึกษาให้กับนักศึกษาระดับอุดมศึกษา

เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565 ที่ผ่านมา ได้จัดตั้งมูลนิธิ แพริพลัส (Pariplus) ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์ ซึ่งเป็นหน่วยงาน ที่จัดการศึกษาระดับ อุดมศึกษา โดยมีการจัดการเรียนการสอน ในสาขาวิชาต่างๆ อาทิ สาขาการตลาดในยุคดิจิทัล สาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ สาขาวิชาเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมบริหารธุรกิจและการตลาด และสาขาวิชานิติศาสตร์



โดยวัตถุประสงค์ของการลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมมือ MOU กับมหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์ ในครั้งนี้คือ เพื่อเปิดโอกาสให้นักศึกษาได้เข้าฝึกประสบการณ์วิชาชีพ ในหน่วยงานต่างๆ ของบริษัท เพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสบการณ์การเรียนรู้ควบคู่การทำงาน (Work Based Learning) พร้อมสร้างความร่วมมือด้านการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรร่วมกัน ทั้งทางด้านงานวิชาการจากทางมหาวิทยาลัย และการถ่ายทอดเทคโนโลยี หรือ ประสบการณ์การทำงานจากทางบริษัท อีกทั้งเพื่อให้มีความก้าวหน้าสอดคล้องกับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ซึ่งทางบริษัทฯ จะสนับสนุน ด้านวิชาการโดยจัดให้บุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถในหน่วยงาน เข้าร่วมสนับสนุน พัฒนาหลักสูตร พัฒนาสื่อการเรียนการสอน ของสาขาวิชาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้มีความทันสมัย และสอดคล้องกับการ เปลี่ยนแปลงของวิทยาการและเทคโนโลยีใหม่ๆ ร่วมกับ มหาวิทยาลัยฯ ตลอดจนบริษัทฯ จะสนับสนุนทุนการศึกษาให้กับนักศึกษาในสาขาวิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล และสาขาวิชาเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม จำนวนรวม 4 ทุน การศึกษา นักศึกษาในสาขาวิชาการตลาดในยุคดิจิทัล จำนวนรวม 2 ทุนการศึกษาและสนับสนุนทุน การศึกษา ให้กับนักศึกษา ในสาขาวิชานิติศาสตร์ จำนวน 1 ทุนการศึกษา นอกจากนี้ บริษัทฯ จะรับนักศึกษาของมหาวิทยาลัย เอเชียอาคเนย์ เข้าร่วม ฝึกงาน พร้อมจ่ายเงินค่าตอบแทน และสวัสดิการต่างๆ ในช่วงที่นักศึกษา ฝึกงานตามตกลงอีกด้วย

## ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

### 1. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

#### 1.1 สถานการณ์ภัยแล้ง (การใช้น้ำ)

ด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ส่งผลต่อปริมาณน้ำภายในประเทศ รวมไปถึงปริมาณการใช้น้ำที่มากขึ้นในอนาคต เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของปัญหาสิ่งแวดล้อม และมุ่งมั่นที่จะบริหารและจัดการน้ำอย่างยั่งยืน โดยมีนโยบายการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุดและปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการน้ำเพื่อลดความเสี่ยงด้านน้ำในเชิงปริมาณและคุณภาพ ดังนี้

- กำหนดนโยบาย และการจัดเตรียมแผนการบริหารจัดการน้ำ รวมไปถึงกลยุทธ์และติดตามแผนการใช้น้ำอย่างยั่งยืน
- ปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการจัดการน้ำอย่างเคร่งครัด โดยนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ (Recycle/Reuse) และหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ได้มากขึ้น ส่งผลให้ในปี 2565 บริษัทได้ใช้น้ำบริสุทธิ์ลดลงร้อยละ 1.18 เมื่อเทียบกับปี 2564 และตั้งเป้าหมายว่าในปี 2566 บริษัทจะลดการใช้น้ำบริสุทธิ์เพิ่มขึ้นเป็น ร้อยละ 10

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นไปที่ประสิทธิภาพและการเติบโตอย่างยั่งยืน โดย

- ส่งเสริมและพัฒนาความสามารถของบุคลากรเพื่อปฏิบัติตามนโยบาย Environmental Health and Safety (EHS)
- ร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและสนับสนุนให้ชุมชนและลูกค้าข้างเคียงสถานที่ปฏิบัติงานนำน้ำมา Recycle และขอเป็นส่วนหนึ่งเพื่อลดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการใช้น้ำ ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงของสิ่งแวดล้อมที่สำคัญระดับโลก ผ่านนโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยงในเรื่องของน้ำผ่านนโยบายบริษัทฯ

#### 1.2 การใช้พลังงาน

จากความต้องการในการใช้พลังงานของประเทศ รวมไปถึงพลังงานไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้ปัญหาภาวะโลกร้อนมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทั่วโลก บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของปัญหาดังกล่าวและมุ่งมั่นที่จะดำเนินและแสวงหามาตรการ และวิธีการลดการใช้พลังงานในสถานประกอบการอย่างจริงจัง เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการด้านพลังงานและใช้พลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายอนุรักษ์พลังงานดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายในด้านการอนุรักษ์พลังงานและดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพรวมถึงเทคโนโลยีในการดำเนินงาน เพื่อให้สอดคล้องกับการอนุรักษ์และจัดการพลังงานเพื่อนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. กำหนดแผนนโยบายในการปฏิบัติในการลดการใช้พลังงาน เพื่อเป็นแนวทางให้พนักงานปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง
3. กำหนดให้มีการติดตามแผนและประเมินการจัดการด้านพลังงานตามช่วงเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงาน
4. สนับสนุนบุคลากรให้มีส่วนร่วมของพนักงาน ในการพัฒนาการอนุรักษ์และจัดการพลังงานของบริษัทฯ
5. ผลักดันกลุ่มบริษัทย่อยฯ ในด้านการจัดการพลังงานเพื่อสนับสนุนด้านการจัดการพลังงาน เป้าหมายและแผนการดำเนินงานในด้านพลังงานเป็นประจำทุกปี

จากนโยบายดังกล่าว บริษัทได้ใช้พลังงานไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.29 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ได้คลายตัวลง บริษัทฯ มีการปรับการทำงานมาเป็น Hybrid Work แทนการ Work From Home ประกอบกับการขยายตัวของบริษัทฯ รวมไปถึงจำนวนสำนักงานที่เพิ่มมากขึ้น ทำให้มีค่าใช้จ่ายการใช้พลังงานเพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตามหากเทียบค่าไฟฟ้าต่อ 1 หน่วยพนักงานจะเห็นได้ว่าบริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมมือในการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ดี เมื่อเทียบกับปี 2564 และตั้งเป้าหมายว่าในปี 2566 บริษัทจะลดการใช้พลังงานไม่น้อยกว่าร้อยละ 10

การใช้น้ำ		การใช้พลังงาน	
ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท/พนักงานในปี 2565 ลดลง 1.18% เมื่อเทียบกับปี 2564		ปริมาณการใช้ไฟฟ้าของบริษัท/พนักงาน ในปี 2565 เพิ่มขึ้น 30.29% เมื่อเทียบกับปี 2564	
	2564	2565	เปลี่ยนแปลง ลดลง(ร้อยละ)
ค่าไฟฟ้าต่อพนักงาน	1,422.9	594.0	58.3
ค่าน้ำต่อพนักงาน	133.3	42.2	68.3

- จำนวนพนักงานในปี 2564 ทั้งหมด 983 คน
- จำนวนพนักงานในปี 2565 ทั้งหมด 3,068 คน

2. ความเสี่ยงด้านสังคม (Social)

2.1 ความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน

เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผลให้ภาคธุรกิจและองค์กร ต้องมีการปรับตัวเพื่อเตรียมพร้อมต่อสถานการณ์ดังกล่าว การเตรียมความพร้อมในเรื่องพนักงานและสถานที่ในการปฏิบัติงานจึงมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง เพื่อลดความเสียหายและความเสี่ยงที่มีแนวโน้มจะเกิดขึ้น ทางบริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดขั้นตอนและแนวทางการปฏิบัติเพื่อลดความเสี่ยงของพนักงานในการติดและแพร่กระจายของโรคโควิด-19 และความปลอดภัยในสถานที่ทำงานดังนี้

● นโยบายสถานที่ทำงานปลอดเชื้อ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานทุกคน โดยบริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกันและเฝ้าระวังการแพร่ระบาด โดยได้มีการทำความสะอาดพื้นที่สำนักงาน และสวมหน้ากากอนามัยขณะปฏิบัติงาน มาตรการในการฉีดวัคซีนของพนักงาน รวมไปถึงการปฏิบัติตามมาตรการของทางภาครัฐและเอกชนอย่างเคร่งครัด ตลอดจนดูแลพนักงานให้มีสมรรถภาพการทำงานที่ปลอดภัยทั้งภายในและภายนอกองค์กรอีกด้วย

● นโยบายสถานที่ทำงานปลอดภัย

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของสถานที่ทำงานที่มีความปลอดภัยจากอุบัติเหตุต่างๆ ในขณะที่ปฏิบัติงาน บริษัทฯ จึงได้มีนโยบายและตั้งเป้าหมายในการลดจำนวนการเสียชีวิตและบาดเจ็บ ว่าจะต้องไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิตของพนักงานและคู่ธุรกิจในทุกๆ ปี อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยง รวมไปถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อจัดการด้านความปลอดภัยและด้านอาชีวอนามัย (Occupational Safety and Health Management System) ให้เทียบเคียงกับระดับสากล จึงเห็นได้ว่าบริษัทฯ ให้ความสำคัญแก่การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมไปถึงสุขภาพและชีวนามัยของพนักงาน

2.2 ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนและสิทธิแรงงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในเรื่องของสิทธิมนุษยชนและสิทธิแรงงาน โดยได้มีการกำหนดนโยบายต่างๆ ต่อพนักงาน คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นขั้นตอนและรัดกุม โดยทางบริษัทฯ ได้มีการวางแผนจัดการบริหารความเสี่ยงในด้านสิทธิมนุษยชน ดังนี้

- พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าองค์กรจะสามารถเติบโตและขับเคลื่อนไปข้างหน้าได้อย่างยั่งยืน เมื่อพนักงานทุกฝ่าย เชื่อมมั่น และเข้าใจในองค์กร รวมไปถึงการยอมรับความแตกต่างซึ่งกันและกัน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการยอมรับความแตกต่างและปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียมในองค์กร โดยได้กำหนดนโยบายการส่งเสริมการยอมรับความแตกต่างและอยู่ร่วมกันอย่างเท่าเทียมเป็นหลักปฏิบัติแก่พนักงานทุกคน โดยไม่เลือกปฏิบัติในความแตกต่าง ด้านเพศ อายุ สถานภาพ ศาสนา ความเชื่อ รวมไปถึงถิ่นกำเนิด ในการคัดเลือกการจ้างพนักงาน เพื่อให้เกิดการพัฒนาศักยภาพของพนักงานในองค์กรเท่าเทียมและสอดคล้องกับสิทธิมนุษยชน กฎหมาย และสิทธิแรงงานระดับสากล

- คู่ค้าทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

บริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงของคู่ค้าโดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสังคมและความเสี่ยงในด้านสิทธิมนุษยชนเป็นสำคัญ โดยได้มีการกำหนดนโยบายการประเมินความเสี่ยงของการดำเนินงานในด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน โดยมุ่งเน้นการระบุความเสี่ยงต่อความยั่งยืนขององค์กรในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เช่น ไม่สนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก แรงงานบังคับ รวมไปถึงการปฏิบัติต่อคู่ค้าทางธุรกิจ รวมไปถึงนโยบายปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ อย่างเท่าเทียมเป็นต้น

### 3. ความเสี่ยงด้านบรรษัทภิบาล

#### 3.1 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ

กฎระเบียบและข้อบังคับเป็นสิ่งที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในด้านนี้ จึงได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามการปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับอย่างใกล้ชิด รวมไปถึงการออกกฎระเบียบและข้อบังคับใหม่ที่จะมีความเสี่ยงหากบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับเหล่านั้น อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้มีการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในการจัดเก็บข้อมูลรายละเอียดที่เกี่ยวข้องในด้านกฎระเบียบและกฎหมาย เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามต่อกฎและข้อบังคับที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

## 7. การวิเคราะห์และอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

### การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2565

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจและเพิ่มพันธมิตรที่หลากหลายโดยการลงทุนและ/หรือร่วมลงทุนกับธุรกิจอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ครอบคลุม Ecosystem รวมไปถึงต่อยอดและเสริมสร้างศักยภาพ (Synergy) ของกลุ่มบริษัทฯ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น กลุ่มบริษัทฯ จัดกลุ่มธุรกิจออกเป็น 6 กลุ่มธุรกิจหลักได้แก่ 1.กลุ่มธุรกิจ Connext 2.กลุ่มธุรกิจ Enterprise & Life 3.กลุ่มธุรกิจ Payments & Wallet 4.กลุ่มธุรกิจ Financial Inclusion 5.กลุ่มธุรกิจ InnoTainment และ 6.ธุรกิจ Venture ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการลงทุนที่ส่งผลต่อการเติบโตของธุรกิจเป็นจำนวนมาก โดยมีรายละเอียดของการเปลี่ยนแปลงในปี 2565 มีดังนี้

#### กลุ่มธุรกิจ Connext

บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท เียร์สุรัตน์ จำกัด (มหาชน) (“TSR”) ซึ่งประกอบธุรกิจจำหน่ายเครื่องกรองน้ำแบบขายตรงเป็นหลัก ได้ส่งกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญเข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหาร TSR ตั้งแต่ 1 กันยายน 2565 โดยสร้าง Synergies ทั้งเรื่องการขายและผลิตภัณฑ์ระหว่างกันในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้ผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท ดับเบิลยูเจเน จำกัด (“DOU7”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท คอมเซเว่น จำกัด (มหาชน) (“COM7”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการและบริหารจัดการพื้นที่การพาณิชย์ให้กับพันธมิตรและลูกค้า อีกทั้งในไตรมาส 1 ปี 2566 บริษัทฯ ได้เปิดตัวธุรกิจใหม่ที่มีชื่อว่า SABUY Sure Market ซึ่งเป็นบริการรับซื้อ-ขายโทรศัพท์เคลื่อนที่มือสอง ผ่านแนวคิด “สบายใจ สบายกระเป๋า สบายอารมณ์” เพื่อยกระดับมาตรฐานตลาดโทรศัพท์เคลื่อนที่มือสอง พร้อมกับเป็นส่วนหนึ่งของการรักษาสภาพแวดล้อมด้วยปริมาณขยะอิเล็กทรอนิกส์

และได้ลงทุนในบริษัท บลู พาร์คกิ้ง จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจเป็นผู้นำด้านระบบจัดการที่จอดรถผ่านระบบคลาวด์ที่เชื่อมโยงผู้ใช้บริการและผู้ให้บริการที่จอดรถเข้าด้วยกัน โดยการใช้นวัตกรรม ระบบบริหารที่จอดรถอัจฉริยะโดยพัฒนาพื้นที่ด้วยการติดตั้งระบบที่ทันสมัย

ณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจจุดรับส่งพัสดุ (Drop-off Service) อย่างต่อเนื่องจนมีจุดรับส่งเกินกว่า 17,402 จุด อีกทั้งยังได้ขยายการลงทุนในธุรกิจ

จุดรับส่งพัสดุ โดยเข้าร่วมมือกับทางบริษัท คอลเล็คโค เซอร์วิส เบอร์ฮัต (“CollectCo”) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจให้บริการจุดรับส่งพัสดุที่มีเครือข่ายใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งของประเทศมาเลเซีย โดยปัจจุบันมีจุดให้บริการกว่า 2,000 จุดเนื่องจากเล็งเห็นถึงโอกาสในการดำเนินธุรกิจอีคอมเมิร์ซข้ามประเทศ (Cross Border e-Commerce) และธุรกิจสะดวกส่งในประเทศมาเลเซีย ตลอดจนเป็นการขยายขอบเขตการให้บริการของธุรกิจสะดวกส่งของกลุ่มบริษัทฯ ไปยังประเทศต่างๆ ตามวิสัยทัศน์ของการเป็นผู้เล่นระดับภูมิภาค (Regional Player)

#### กลุ่มธุรกิจ Enterprise & Life

บริษัทฯ ทำการจัดโครงสร้างใหม่โดยการนำบริษัท พลัส เทค อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (“PTECH”) และบริษัท เวนดิงพลัส จำกัด (“VDP”) เข้ามาอยู่ในหมวด Enterprise & Life เนื่องจากผู้บริหารเล็งเห็นว่าธุรกิจของทั้ง PTECH และ VDP สอดคล้องกับเป้าหมายในการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ Enterprise & Life ซึ่งเป็นหมวดธุรกิจที่รวบรวมสินค้าและบริการตลอดจนระบบการจัดการด้านธุรกิจแบบครบถ้วน (full service solutions) ภายใต้แนวคิด SABUY Life around the clock เพื่อยกระดับไลฟ์สไตล์ของผู้ใช้บริการให้เกิดความสะดวกสบายในการใช้ชีวิตประจำวัน

บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนใน บริษัท อีตแล็บ จำกัด (“EATLAB”) เพื่อลงทุนในการให้คำปรึกษา ออกแบบ การเขียนโปรแกรม พัฒนาซอฟต์แวร์ และให้บริการ SaaS (Service as a Solution) แก่ร้านอาหารและเครื่องดื่ม



เพื่อช่วยในการตัดสินใจออกแบบเมนูอาหาร โปรโมชัน แคมเปญ ต่างๆ ในการกระตุ้นยอดขาย โดยให้ AI (Artificial Intelligence) ศึกษาพฤติกรรม หรือ Pattern ของลูกค้า ส่วนใหญ่ เพื่อกำหนด Decision Model และบริษัท คีน โปรไฟล์ (ประเทศไทย) จำกัด (“KEEN”) ให้คำปรึกษา งานด้านทรัพยากรมนุษย์และกลยุทธ์เพื่อการ พัฒนาบริหารจัดการในองค์กร และบริการด้าน Human Resource and Organization Development (HROD Tech)

บริษัท อินโฟแกรมเมอร์ จำกัด (“IFGM”) ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นผู้พัฒนาและให้บริการระบบบริหารจัดการร้านอาหารอย่างมืออาชีพ โดยจะเป็นการช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ เพิ่มฐานลูกค้าในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม จำนวนหลายราย และสามารถเพิ่มขีดความสามารถและต่อยอดธุรกิจ Point of Sale (POS) ได้อย่างแข็งแกร่ง

บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับ บริษัท มายเอชอาร์ จำกัด (“myHR”) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการระบบงานบริหารทรัพยากรมนุษย์ และจัดตั้ง บริษัท สบาย เอพท์ซอร์สซิ่ง จำกัด (“SBOSC”) เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการจัดหาทรัพยากรบุคคล เช่น พนักงานขับรถ พนักงานรักษาความปลอดภัย พนักงานทำความสะอาด และคอลเซ็นเตอร์ บริษัท สบาย ออลิอันซ์ จำกัด (“SBALN”) และ บริษัท เอสเควี ยูนิตี้ ซัพพลาย จำกัด (“SKV”) โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจเป็นผู้ให้บริการด้านการจัดการทรัพยากรบุคคลแบบครบวงจร ซึ่งให้บริการ Outsource บุคลากรในหลากหลายธุรกิจ

อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้จัดตั้ง บริษัท สบาย ฟูลฟิลเมนต์ จำกัด (“SBFFM”) เพื่อดำเนินธุรกิจในการลงทุนในบริษัท ด้าน Fulfillment Service ได้แก่ การให้เช่าคลังสินค้า พร้อมบริการจัดส่ง ซึ่งเหมาะกับธุรกิจการค้าขายออนไลน์ หรือธุรกิจ e-Commerce และรองรับการลงทุนหรือร่วมทุนจากพันธมิตรที่สนใจ และลงทุนในบริษัท ไอซอฟ เทล (ประเทศไทย) จำกัด (“ISOFT”) และบริษัท ซอฟต์เทล คอมมูนิเคชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด (“SOFTTEL”) เพื่อขยายกิจการในธุรกิจการให้บริการและพัฒนาระบบบริการคอลเซ็นเตอร์ ระบบออนไลน์อัตโนมัติ ระบบฝากข้อความ ศูนย์บริการข้อมูลโทรศัพท์ และศูนย์บริการลูกค้าสัมพันธ์ครบวงจร ซึ่งจะช่วยกลุ่มบริษัทฯ ในการเพิ่มประสิทธิภาพและลดค่าใช้จ่ายด้านคอนแทคเซ็นเตอร์ (Contact Center) เช่น การรับคำร้องเรียนของลูกค้าและการเรียกเก็บค่าบริการ

หนี้ของบริษัทฯ เพื่อรองรับความต้องการในการใช้บริการ คอลเซ็นเตอร์และการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต

## กลุ่มธุรกิจ Payments & Wallet

บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท แพลท ฟินเชิร์ฟ จำกัด (“PFS”) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการตู้ฝาก-ถอนเงินอัตโนมัติ เพื่อการสร้างศักยภาพทางธุรกิจ (Business Synergy) ให้แข็งแกร่งและครอบคลุม โดยการใช้จุดแข็งของ บริษัท แพลท ฟินเชิร์ฟ จำกัด มาร่วมสร้างการลงทุนใหม่ และสร้างรายได้จากการติดตั้ง และค่าธรรมเนียมจากการใช้บริการเครื่องกด/ถอน/ฝาก/โอนเงินสด/ชำระค่าบริการต่างๆ

บริษัทฯ ได้ลงทุนใน บริษัท จีเอชแอล ซิสเต็มส์ เบอร์ฮัด (“GHL”) ซึ่ง Payment Gateway ของ GHL สามารถเชื่อมโยงช่องทางการชำระเงินต่างๆ ในภูมิภาค เข้าไว้ด้วยกัน และเป็นไปตามมาตรฐาน Central Bank of Malaysia และมาตรฐาน Payment Card Industry Data Security Standard (PCI DSS) Level 1 บริษัทฯ จึงมองเห็นโอกาสในการการลงทุนและเติบโตเป็นผู้เล่นระดับภูมิภาค (Regional Player) โดยจะเป็นการขยายเครือข่าย และเชื่อมโยงช่องทางการชำระเงินไปยังกลุ่มลูกค้าใน 5 ประเทศ ได้แก่ ไทย สิงคโปร์ มาเลเซีย อินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ และสร้างฐานลูกค้าที่ใหญ่ขึ้น สอดคล้องกับการลงทุนในบริษัท แอสเฟียร์ อินโนเวชั่นส์ จำกัด (มหาชน) (“Asphere”) (ชื่อเดิมคือ บริษัท เอเชียซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ที่เป็นผู้ให้บริการเกมออนไลน์ในภูมิภาคอาเซียน ซึ่งการรวมธุรกิจการบริการทั้งสองในระดับภูมิภาค จะทำให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดจากการใช้ Ecosystem ของบริษัทฯ

## กลุ่มธุรกิจ Financial Inclusion

บริษัทฯ ได้เข้าไปลงทุนใน บริษัท คาร์ฟิแนน อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด (“CARFIN”) บริษัทฯ ได้ผนึกกำลังทางธุรกิจกับ CARFIN โดยเฉพาะในฐานลูกค้าสินเชื่อให้แก่บริษัท สบาย แคปปิตอล พลัส จำกัด (“SBCAP”) และต่อยอดฐานลูกค้าประกันรถยนต์ให้แก่บริษัท สบาย แมกชี อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ จำกัด (“SBMX”) อีกด้วย บริษัท นครหลวง แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (“NAKON”) บริษัทฯ เล็งเห็นถึงการเข้าสู่ตลาดของสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ซึ่งทาง NAKON



ได้รับอนุญาตจากทางธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถขยายบริการในกลุ่มธุรกิจนี้ให้ทั่วถึงกลุ่มเป้าหมายได้มากยิ่งขึ้น และบริษัท โอ มั่นนี้ จำกัด (“OMONEY”) ซึ่งเป็นผู้ได้รับใบอนุญาตสินเชื่อรายย่อยระดับจังหวัด ตามภูมิลำเนา (Pico Finance) และเป็นผู้พัฒนาระบบ Application และระบบปัญญาประดิษฐ์ (AI) สำหรับการปล่อยสินเชื่อรายย่อย ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถเริ่มดำเนินธุรกิจปล่อยสินเชื่อ Pico Finance ในพื้นที่ 3 จังหวัด เช่น กรุงเทพมหานคร ปทุมธานี และ สมุทรสาคร ได้ทันที

นอกจากนี้ยังลงทุนในบริษัท เลิฟ ลิสซิ่ง จำกัด (“LOVLS”) ประกอบธุรกิจจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าด้วยวิธีผ่อนชำระ โดยยึดถือหลักการให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงสินค้าและบริการพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้ชีวิตได้สะดวกสบายและง่ายขึ้น โดยมีการวางแผนการผ่อนชำระค่างวด ให้เหมาะสมกับรายได้ของลูกค้า โดย LOVLS มุ่งเน้นไปที่ตลาดในภาคเหนือ ภาคอีสาน และภาคตะวันตก ของประเทศ ปัจจุบันมีสาขาทั้งหมด 20 สาขา

## กลุ่มธุรกิจ InnoTainment

บริษัทฯ ได้เปิดตัวธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Asset) ซึ่งรวมถึงสกุลเงินดิจิทัล (Cryptocurrency) และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีบล็อกเชน ภายใต้ชื่อบริษัท สบาย ดิจิตอล จำกัด (“SBDIGI”)

บริษัทฯ ได้ลงทุนในด้านสื่อ โดยลงทุนในบริษัท อู๊ปส์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (“OOPS”) และ บริษัท เรดแฮสส์ ดิจิทัล จำกัด (“REDH”) ที่เป็นที่รู้จักกันดีในนาม MarketingOops เพื่อขยายกิจการในธุรกิจการให้บริการด้านการตลาดและสื่อทางดิจิทัล ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อ Ecosystem และพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัท ในการเข้าถึงลูกค้า การสร้างช่องทางการสื่อสาร และโฆษณาถึงกลุ่มลูกค้าอย่างเฉพาะเจาะจง การสร้าง Brand และ Product Awareness ในกลุ่มลูกค้าต่างๆ ได้อย่างเหมาะสม อีกทั้งยังเป็นการเสริมสร้างประสิทธิภาพในการบริหารจัดการข้อมูลลูกค้า โดยกลุ่มบริษัทฯ สามารถเชื่อมโยงฐานข้อมูลลูกค้าในกลุ่มเข้าสู่ระบบอู๊ปส์เน็ตเวิร์ค และเรดแฮสส์ เพื่อให้มีการวิเคราะห์ข้อมูลและพฤติกรรมของผู้บริโภค รวมถึงการนำเสนอสินค้าและบริการจาก Ecosystem ของบริษัทฯ ให้กับผู้บริโภคได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการเข้าลงทุนใน บริษัท แอสเฟียร์ อินโนเวชั่นส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการเกมออนไลน์ (Game Online Operator) ทั้งบนระบบ PC และ Mobile Phone อันดับหนึ่งในประเทศไทยและสิงคโปร์ และอันดับสองในประเทศมาเลเซีย และเวียดนาม ปัจจุบัน Asphere ให้บริการเกมออนไลน์ทั้งสิ้น 33 เกมส์ ในประเทศไทย สิงคโปร์ มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ เวียดนาม และอินโดนีเซีย โดยลักษณะเกมส์เป็นแบบ Free to Play (เล่นโดยไม่เสียเงิน) แต่มีการขายสิ่งของต่างๆ ภายในเกมส์ ซึ่งก่อให้เกิด Micro-Transaction และลูกค้าจะมีพฤติกรรมการซื้อซ้ำ (Repeat Customer) เป็นจำนวนมาก โดยจะนำมาเชื่อมกับเทคโนโลยีของทางบริษัทที่เป็นตัวแทนด้านการชำระเงิน ซึ่งจะเป็นการสร้างฐานข้อมูลของลูกค้าจำนวนมาก ไม่ใช่เพียงแคภายในประเทศไทย แต่รวมถึงประเทศเพื่อนบ้านอีก 5 ประเทศดังกล่าวข้างต้น จึงเปิดโอกาสให้บริษัทสามารถขยาย Ecosystem ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน) (“RS”) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตคอนเทนต์ และความบันเทิง พร้อมการจำหน่ายสินค้า รวมถึงมีระบบวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้าและระบบเทเลมาร์เก็ตติ้ง โดยมีการดำเนินงานแบ่งเป็น 3 ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจคอมเมิร์ซ ธุรกิจเอนเตอร์เทนเมนต์ ธุรกิจเพลง และอื่นๆ บริษัทเล็งเห็นว่าการร่วมมือครั้งนี้มีโอกาสมุ่งเพิ่มพันธมิตรทางธุรกิจ เนื่องจากทาง RS เป็นผู้ประกอบธุรกิจพาณิชย์รายสำคัญรายหนึ่งของประเทศไทย รวมถึงการพัฒนาเหรียญ (Token) ที่มีชื่อว่า Popcoin ซึ่งจะนำเข้ามาเพื่อยกระดับสินค้าและบริการภายในบริษัทได้เป็นอย่างดี โดยเฉพาะการพัฒนาธุรกิจ Crypto Currency ของ SABUY Digital ให้เติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายของ Ecosystem ในกลุ่มบริษัทฯ ร่วมกันในอนาคต

## ธุรกิจ Venture

บริษัทฯ ลงทุนใน บริษัท สบาย แอคเซอเรเรเตอร์ จำกัด (“SBACC”) โดยมุ่งเน้นการลงทุนธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม เพื่อขยายการลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มศักยภาพสินค้าและบริการใน Ecosystem ของ SABUY ให้มีความแข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น



## กลยุทธ์และเป้าหมายในปี 2566 ภายใต้แนวคิด Overseas Aspiration

โดยในปี 2566 บริษัทฯ มุ่งเน้นการขยายฐานลูกค้าออกสู่ภูมิภาคอาเซียน ภายใต้แนวคิด Overseas Aspiration โดยบริษัทฯ ได้เริ่มจากการเข้าร่วมมือกับ GHL และ CollectCo เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด ควบคู่กับการมองหาพันธมิตรทางธุรกิจในระดับผู้เล่นภูมิภาคในด้าน Distributor และ System Indicator รวมไปถึงจะมีการ Cross Sell เกิดขึ้นระหว่างบริษัทต่างๆ สำหรับการสร้าง Scale ในการสร้างรายได้ที่แข็งแกร่ง และลดต้นทุนในการผลิตได้อย่างเหมาะสม เพื่อปลดล๊อคศักยภาพที่แท้จริงของ SABUY Ecosystem

- ธุรกิจ Machine/Kiosk ~2,900 ล้านบาท
- ธุรกิจ Consumer Merchandising ~3,200 ล้านบาท
- ธุรกิจ Drop-Off Shop & Service ~3,300 ล้านบาท
- ธุรกิจ Solution & Platform ~3,500 ล้านบาท
- ธุรกิจ Financial Service ~1,000 ล้านบาท
- ธุรกิจ Innotainment & Infrastructure ~6,000 ล้านบาท



ผลประกอบการงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	Q4'64	Q3'65	Q4'65	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	12M'64	12M'65	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	Y-on-Y	Q-on-Q	ล้านบาท	ล้านบาท	Y-on-Y
รายได้จากการให้บริการ	388.4	488.9	702.8	80.9%	43.8%	1,191.6	2,007.4	68.5%
รายได้จากการขาย	253.9	565.9	1,588.8	525.8%	180.8%	665.4	2,684.6	303.4%
รายได้จากการให้บริการตามสัญญา	71.8	102.5	114.0	58.8%	11.2%	269.8	361.9	34.1%
รายได้ค่าเช่า	180.6	14.2	86.0	-52.4%	505.5%	212.3	271.4	27.9%
รายได้รวม	894.7	1,171.5	2,491.7	178.5%	112.7%	2,339.1	5,325.4	127.7%
กำไรขั้นต้น	177.0	369.7	590.3	233.5%	59.7%	750.0	1,400.2	86.7%
ค่าใช้จ่ายรวม	209.2	300.9	520.6	148.9%	73.0%	612.4	1,208.9	97.4%
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน		482.3	502.1				1,404.7	
กำไรสุทธิ	107.0	511.2	611.0	471.0%	19.5%	257.5	1,609.3	525.0%
กำไรสุทธิส่วนของบริษัท	76.8	500.7	517.9	574.3%	3.4%	213.6	1,482.1	593.9%
อัตรากำไรขั้นต้น	24.8%	31.9%	24.5%			35.3%	27.7%	
อัตรากำไรสุทธิ	15.0%	44.2%	27.2%			12.1%	32.7%	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.09	0.34	0.41			0.20	1.07	

หมายเหตุ : 1. จำนวนจากจำนวนหุ้นที่ 1,606.0 ล้านหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายได้

รายได้รวมของบริษัทฯ งวด 12 เดือน ปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 อยู่ที่ 5,325.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,986.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 127.7 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งตรงกับเป้าหมายที่บริษัทประมาณการไว้เมื่อต้นปี 2565 ที่ 5-5.5 พันล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้นตั้งแต่ไตรมาส 1/2565 และต่อเนื่องมายังสิ้นปี 2565 ทำให้แหล่งที่มาของรายได้ของกลุ่มสบายมาจากบริษัทหลักถึง 16 บริษัท (จากเดิมมีเพียง 5 บริษัทหลัก) โดยรายได้ยังมีนัยสำคัญมาจาก TSR, SABUY Alliances, iSoftel, PTECH, SABUY SPEED BzB และ LOVLS ซึ่งมีศักยภาพในการเติบโตไปได้อีกมาก โดยกลุ่มสบายคาดว่าจะมีบริษัทหลักที่จะเข้ามาเพิ่มรายได้ให้กับกลุ่มเพิ่มขึ้นในอนาคตอันใกล้อีกด้วย จาก Asphere และอื่นๆ ทั้งนี้รายได้ 5,325.4 ล้านบาท มาจากกลุ่มธุรกิจเดิม (เช่น SABUY Tech, Plus Tech, Vending Plus, SABUY Solutions, SPEED, etc.) เป็นสัดส่วนถึง 64% และที่เหลือมาจากธุรกิจใหม่ของ บริษัท ตลอดจนสิ่งที่บริษัทฯ เข้าร่วมมือและเข้าลงทุนในปี 2565 ตอบโจทย์กับสิ่งที่บริษัทฯ ได้วางเป้าหมายไว้ ซึ่งก็คือรายได้แต่ละระดับสู่ 5,000 ล้านบาท สะท้อนให้เห็นได้ว่าศักยภาพในการเติบโตของรายได้ของ SABUY ยังมีอีกมาก และพร้อมก้าวสู่การเป็นผู้เล่นระดับภูมิภาค (Regional Player)

โดยมีรายละเอียดของสัดส่วนรายได้ดังต่อไปนี้

1. รายได้จากการให้บริการงวด 12 เดือน ปี 2565 อยู่ที่ 2,007.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 815.8 ล้านบาทจากช่วงเดียวกันของปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 68.5 ซึ่งเป็นผลมาจากรายได้ในส่วนของ SABUY SPEED ที่มีการเติบโตในทิศทางที่ก้าวกระโดด และมีการสร้างรายได้เพิ่มมากขึ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีจุดให้บริการรับส่งพัสดุทั้งสิ้น 17,402 จุดทั่วประเทศผ่านแบรนด์ Shipment, The Letter Post, Point Express, Paypost, Plus Express และ Speedy Express ซึ่งทั้งหมดอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของบริษัท สบาย จำกัด โดยสิ้นปี 2564 มีจำนวนสาขาอยู่ที่ 4,936 สาขา เพิ่มขึ้นเกินกว่า 12,466 สาขา อีกทั้งยังมีการรับรู้รายได้ที่เพิ่มขึ้นจากธุรกิจการจัดหาพนักงานและแรงงานจากบริษัท สบาย อลิอันซ์ จำกัด ซึ่งบริษัทเข้าลงทุนในไตรมาสที่ 2 และการรับรู้รายได้จากบริการระบบ CRM ของ BzB ซึ่ง SABUY ได้มีส่วนร่วมในการบริหารงานในไตรมาสที่ 4

สำหรับรายได้จากการให้บริการในไตรมาส 4/2565 เท่ากับ 702.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 80.9

2. รายได้จากการขายงวด 12 เดือน ปี 2565 เท่ากับ 2,684.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,019.2 ล้านบาทจากช่วงเดียวกันของปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 303.5 อันเป็นผลมาจากรายได้จากตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ ภายใต้บริษัท เวนด์ พลาส จำกัด เนื่องจากยอดขายของตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติที่เพิ่มขึ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มี จำนวนตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติกว่า 7,055 ตู้ โดยยังไม่รวมตู้ฟรอนต์เวนด์และตู้จ่ายน้ำมัน โดยหากรวมแล้วกลุ่มบริษัทฯ จะมีจำนวนอยู่ที่ 10,929 ตู้ เพิ่มขึ้น 4,721 ตู้ จาก 6,208 ตู้ จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า รวมถึงยอดการผลิตบัตรจาก PTECH ที่เติบโตอย่างก้าวกระโดดกว่า 110% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า และยอดขายสินค้าที่เพิ่มขึ้นของบริษัท สบาย มาร์เก็ต พลาส จำกัด นอกจากนี้ยังมีการรับรู้รายได้จากบริษัทที่เข้าลงทุนในปี 2565 ได้แก่รายได้จากการขายเครื่องกรองน้ำและอุปกรณ์ไฟฟ้า จาก TSR และยอดขายสินค้าจาก Platform Royalty Program and Privilege จาก BzB

สำหรับรายได้จากการขายในไตรมาส 4/2565 เท่ากับ 1,588.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 525.8

3. รายได้จากการให้บริการตามสัญญาและดอกเบี้ยรับงวด 12 เดือน ปี 2565 เท่ากับ 361.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 92.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 34.1 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า อันเป็นผลเชิงบวกจากโครงการเยียวยาในช่วงไตรมาส 3 ของปี 2564 ทำให้การติดตามชำระหนี้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพในปี 2565 เพื่อรักษาคุณภาพสินทรัพย์การผ่อนชำระตู้เติมเงิน นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการรับรู้รายได้ที่เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยรับจากการให้สินเชื่อ และการขายเครื่องกรองน้ำและอุปกรณ์ไฟฟ้าแบบผ่อนชำระจากการเข้าบริหารงานใน TSR จากการเข้าลงทุนในปี 2565 อีกด้วย

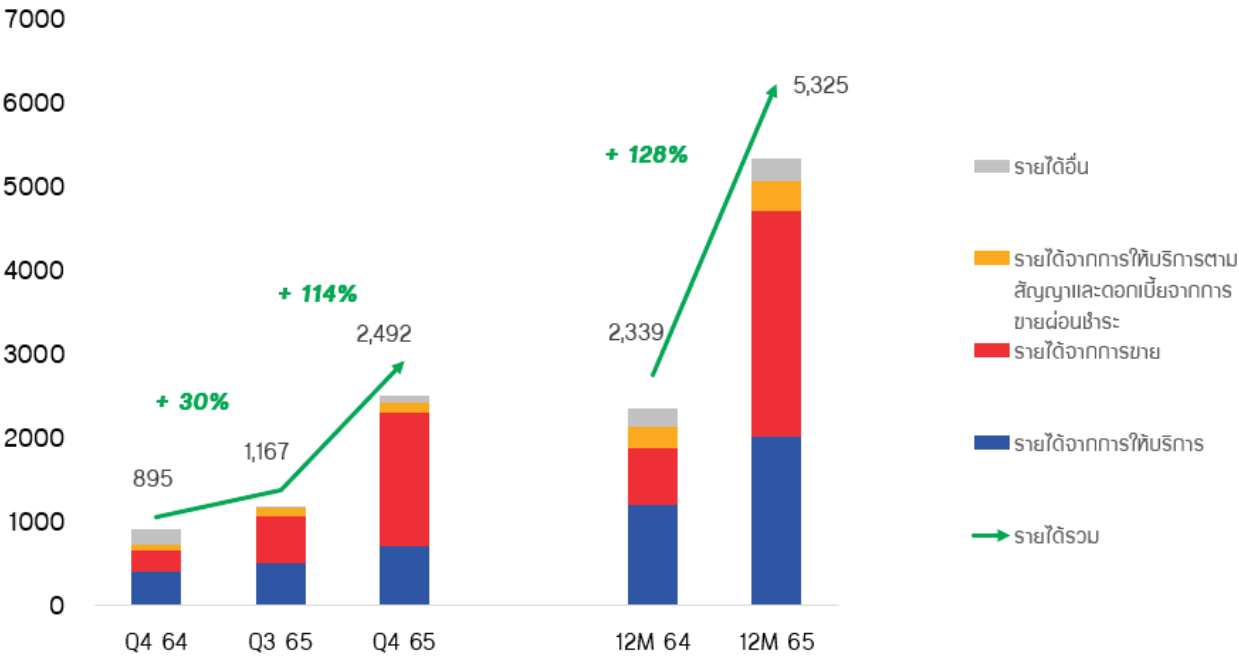
รายได้จากการให้บริการตามสัญญาและดอกเบี้ยรับในช่วงไตรมาส 4 ปี 2565 เท่ากับ 114.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 42.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 58.8 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า

รายได้รวมของบริษัทฯ ในไตรมาส 4 ปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 2,486.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,591.97 ล้านบาท หรือร้อยละ 177.9 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

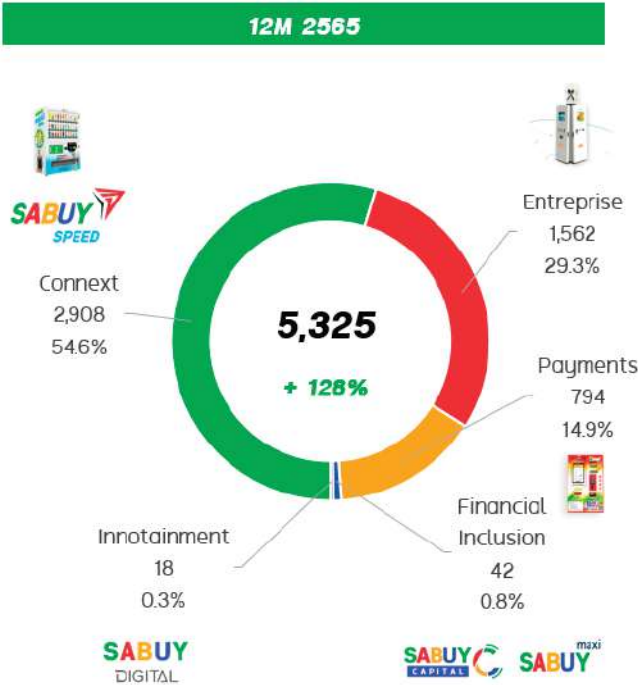
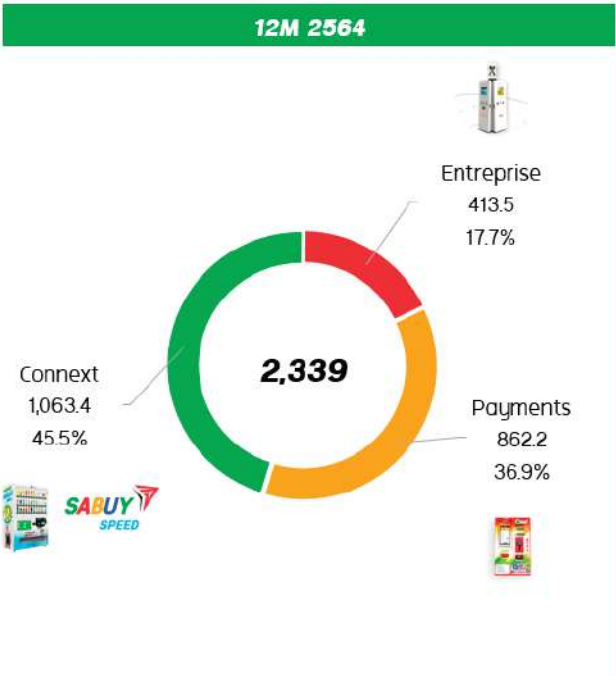


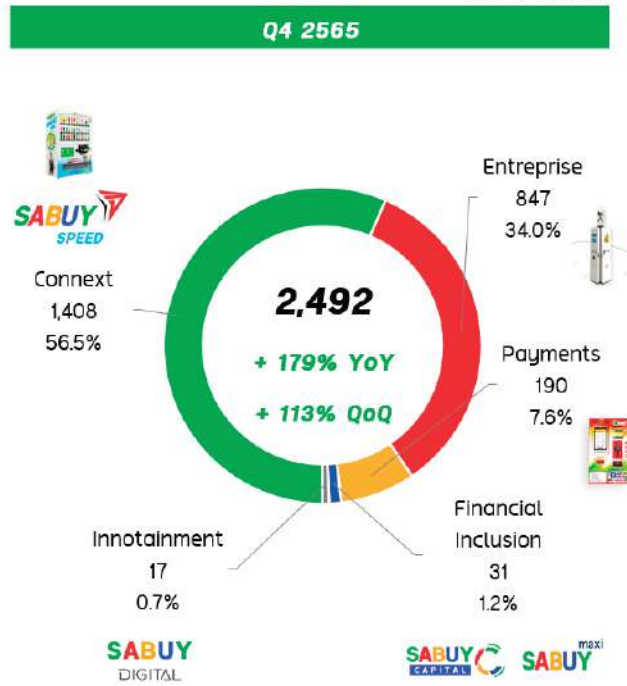
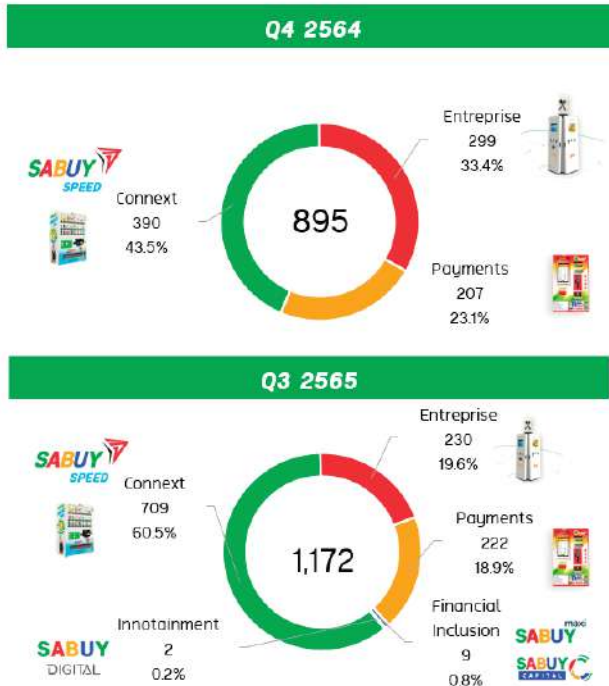
รายได้

หน่วย: ล้านบาท



หน่วย: ล้านบาท

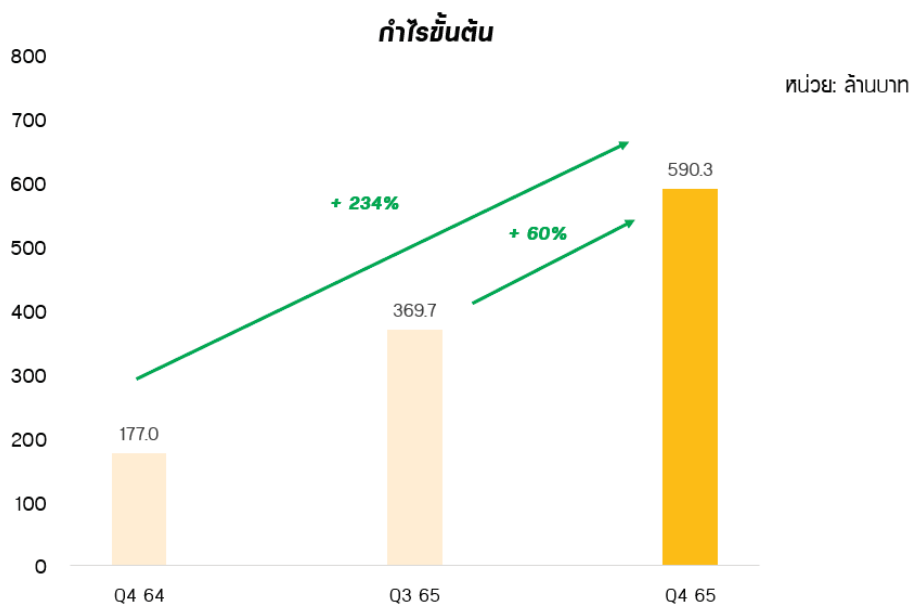




## กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นรวมสำหรับงวด 12 เดือน ปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 1,400.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 650.2 ล้านบาท จากช่วงเดียวกันของปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 86.7 และสำหรับไตรมาส 4 ปี 2565 กำไรขั้นต้นเท่ากับ 590.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 413.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 233.5 โดยกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากการการรับรู้รายได้ที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มบริษัทฯ ที่สามารถรักษาเสถียรภาพของฐานลูกค้าและผู้ใช้บริการได้เพิ่มขึ้น และบริษัทฯ ยังสามารถบริหารต้นทุนที่เกิดขึ้นได้ดีสอดคล้องกับการขยายตัวของกลุ่มธุรกิจที่เพิ่มมากขึ้นในปี 2565

อัตรากำไรขั้นต้นงวด 12 เดือน ปี 2565 ของบริษัทฯ อยู่ที่ 27.7% ลดลงจาก 35.3% สาเหตุหลักมาจากกลุ่มธุรกิจจุดให้บริการรับส่งไปรษณีย์และพัสดุซึ่งมีการแข่งขันด้านราคาในตลาดอย่างสูง ทำให้บริษัทต้องปรับลดอัตรากำไรขั้นต้นเพื่อให้สามารถรักษาสถานลูกค้าไว้ได้ รวมไปถึงการเข้าลงทุนในธุรกิจบริการจัดหาทรัพยากรบุคคลในปี 2565 ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่าธุรกิจเดิมในปี 2564 ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และสำหรับไตรมาส 4 ปี 2565 ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงเล็กน้อยอยู่ที่ร้อยละ 24.5 จากเดิม 24.8





ค่าใช้จ่ายรวม

ค่าใช้จ่ายรวมสำหรับงวด 12 เดือน ปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 1,208.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 596.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 97.4 ซึ่งเกิดจากการรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ ได้แก่ การเข้าบริหารงานใน TSR การเข้าลงทุนในกลุ่ม SPEED การเข้าลงทุนในกลุ่มบริษัท SBALN กลุ่มบริษัท iSoftel และบริษัท BzB และการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริหารจากการขยายโครงสร้างธุรกิจจากค่าใช้จ่ายทำการตลาดและผลิตภัณฑ์ ค่าที่ปรึกษาและค่าใช้จ่ายในการเข้าลงทุนในธุรกิจ รวมไปถึงการว่าจ้างบุคลากรผู้มีความรู้ความสามารถเข้ามาช่วยในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นสอดคล้องกับการขยายตัวของกลุ่มธุรกิจที่เพิ่มมากขึ้นในปีนี้อย่างเห็นได้ชัด ตลอดจนการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมสถาบันการเงินระยะสั้นและระยะยาว และการออกหุ้นกู้ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ

ค่าใช้จ่ายรวมสำหรับงวดไตรมาส 4 ปี 2565 เท่ากับ 520.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 311.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 148.9 สาเหตุหลักมาจากการรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ ได้แก่ การเข้าบริหารงานใน TSR และ BzB และการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายจากการขยายตัวของธุรกิจ โดยรายละเอียดค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มดังตารางด้านล่างนี้

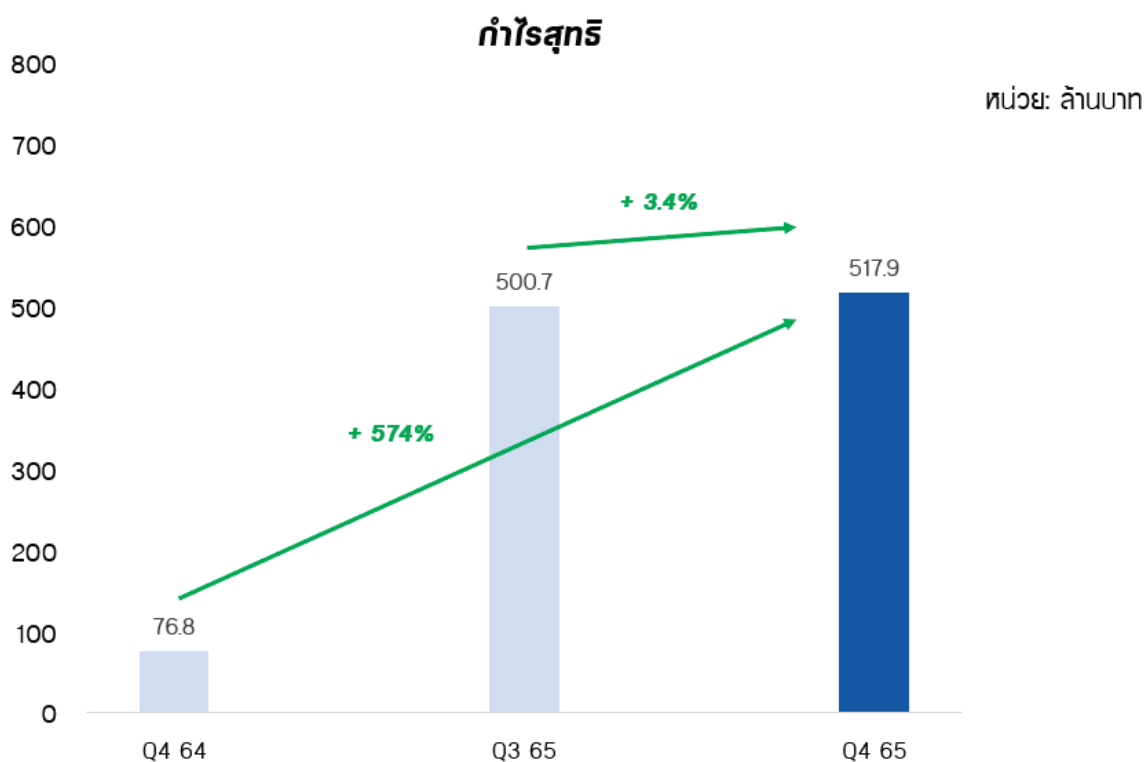
รายละเอียดของรายการค่าใช้จ่าย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
รายการค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มที่เกิดขึ้นในไตรมาส 4 ปี 2565	
ค่าใช้จ่ายสำหรับการตลาด เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์	9.0
ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษา (การลงทุนและกฎหมาย) ในกลุ่มธุรกิจ	15.0
ค่าใช้จ่ายในการรวมธุรกิจใหม่ที่เกิดขึ้น	13.0
ค่าใช้จ่ายเงินเดือนของผู้บริหารและพนักงานที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับธุรกิจใหม่	18.0
ESOP และ Warrant	14.0
ดอกเบี้ยส่วนเพิ่ม เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ	46.0
รวมค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มในการสร้างธุรกิจในไตรมาส 4 ปี 2565	115.0

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการควบคุมดูแลค่าใช้จ่ายเป็นอย่างดีโดยเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 73.0 เมื่อเทียบกับไตรมาส 3 ที่ผ่านมา ในขณะที่รายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 112.7 ทั้งนี้มาจากความสามารถในการลดค่าใช้จ่าย Overhead ในแต่ละบริษัทที่เข้ามาอยู่ในกลุ่มสภายุโรป อีกทั้งยังมีแผนในการจัดซื้อจากส่วนกลางผ่านระบบ eProcurement ซึ่งจะช่วยให้ต้นทุนการจัดซื้อของทุกบริษัทในกลุ่มลดลงอีกด้วย

กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิส่วนของบริษัทฯ สำหรับไตรมาส 4 ปี 2565 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 517.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่ 441.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 574.3 ในการวิเคราะห์กำไรของบริษัท หากนำกำไรสุทธิในไตรมาส 4 หักด้วยกำไรจากการวัดมูลค่าการลงทุน 401.7 ล้านบาท และบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มในการขยายธุรกิจจำนวน 115.0 ล้านบาท กำไรปกติจากการดำเนินงานในไตรมาส 4 จะเป็น 231.2 ล้านบาท กำไรสุทธิเติบโตอย่างแข็งแกร่งเป็นผลจากการผนวก รวมและปรับปรุงผลประกอบการบริษัทต่างๆ ในกลุ่ม เช่น TSR ที่มีผลกำไรเพิ่มขึ้น 2 เท่าในปี 2565 แม้ว่ากลุ่มบริษัทสภายุโรปจะเข้าไปร่วมบริหารเพียงเมื่อปลายเดือนกรกฎาคม และ BzB ที่มีผลกำไรอย่างแข็งแกร่งในไตรมาส 4/2565 จากการเข้าร่วมบริหารงานของกลุ่มสภายุโรป ตลอดจนการควบรวมธุรกิจ LOVLS ที่อยู่ในกลุ่ม Financial Inclusion อีกด้วย

กำไรหลักจากการดำเนินงาน (Core Profit)					
	Q1'65 (ล้านบาท)	Q2'65 (ล้านบาท)	Q3'65 (ล้านบาท)	Q4'65 (ล้านบาท)	12M-65 (ล้านบาท)
กำไรสุทธิของบริษัทใหญ่	107.2	356.3	500.7	517.9	1,482.1
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน (หลังหักภาษี)	-	(336.2)	(445.2)	(401.7)	(1,183.1)
ค่าใช้จ่ายจากการขยายธุรกิจที่เกิดขึ้น เพียงครั้งเดียว	10.0	103.0	105.0	115.0	333.0
กำไรจากการดำเนินการหลังค่าใช้จ่ายส่วน เพิ่มในการสร้างธุรกิจ	117.2	123.1	160.5	231.2	632.0



## การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการ	งบการเงินสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565		เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	6,136.5	100.0	19,265.4	100.0	13,128.9	213.9
หนี้สินรวม	2,748.6	44.8	7,315.9	38.0	4,567.3	166.2
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,387.9	55.2	11,949.5	62.0	8,561.6	252.7
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	2,937.3	47.9	9,496.3	49.3	6,559.0	223.3
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.90		0.92			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.81		0.61			
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	0.34		0.47			

### สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เพิ่มขึ้น 13,128.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 213.9 จากวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

1. รายการค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เพิ่มขึ้น 3,293.6 ล้านบาท จากการเข้าลงทุนซื้อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
2. การเข้าลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า เพิ่มขึ้น 2,661.7 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากการลงทุนในบริษัท ดับเบิลยูเอ็น จำกัด และบริษัท แพทท ฟินเชิร์ฟ จำกัด
3. เข้าลงทุนเงินลงทุนในตราสารทุน เพิ่มขึ้น 4,695.6 ล้านบาท จากการเข้าลงทุน บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชัน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท แอสเพียร์ อินโนเวชันส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท นครหลวง แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
4. และสินทรัพย์อื่นๆที่เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ

### หนี้สินรวม

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เพิ่มขึ้น 4,567.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 166.2 จากวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยที่สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของการออกหุ้นกู้ เพื่อรองรับการขยายตัวของกลุ่มธุรกิจ และหนี้สินอื่นๆเพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ

### ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เพิ่มขึ้นอย่างแข็งแกร่งกว่าเท่าตัวเป็นจำนวน 8,561.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 252.7 จากวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีสาเหตุหลักจาก

1. การออกหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นสิ่งตอบแทนในการเข้าลงทุนจำนวนเงิน 4,533.4 ล้านบาท ได้แก่การเข้าลงทุนในบริษัท TSR บริษัท AIT บริษัท DOU7 บริษัท NAKON และบริษัท iSoftel
2. การออกและเสนอขายหลักทรัพย์ต่อกรรมการหรือพนักงาน (ESOP 1 และ 2) และการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (SABUY-W1 และ W2) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม และมีการใช้สิทธิแปลงสภาพ เพิ่มขึ้น 809.68 ล้านบาท
3. การเพิ่มขึ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการรวมธุรกิจในปี 2565

## การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เพิ่มขึ้นเป็น 0.92 เท่า เมื่อเทียบกับจำนวน 0.90 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

### อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อยู่ที่ 0.61 เท่า เมื่อเทียบกับจำนวน 0.81 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อันเป็นผลมาจากการออกหุ้นสามัญเป็นสิ่งที่ตอบแทนในการเข้าลงทุนในกลุ่มบริษัทฯ รวมไปถึงการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของกรรมการ หรือพนักงาน และผู้ถือหุ้นเดิม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม เป็นต้น

### อัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เพิ่มขึ้นเป็น 0.47 เท่า เมื่อเทียบกับ 0.34 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นกู้สำหรับการขยายโครงสร้างกลุ่มบริษัท

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ



(นายชูเกียรติ รุจนพรพจี)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## 8. ข้อมูลทั่วไป

### ชื่อสถานที่ตั้ง ของ บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ชื่อ	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) SABUY Technology Public Company Limited
ชื่อย่อ	SABUY (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
เลขทะเบียนบริษัท	0107562000017
ประเภทธุรกิจ	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัทเทคโนโลยีโดยคนไทยเริ่มแรกจากการให้บริการระบบตู้เติมเงิน และได้ขยายธุรกิจหลากหลายด้านเพื่อที่จะเป็นผู้นำด้านการพัฒนาเทคโนโลยีด้านการเงิน (FinTech) ธุรกิจผลิตภัณฑ์และช่องทางการขายเข้าถึงลูกค้า (Touchpoints) ที่มีระบบนิเวศน์ (Ecosystem) ของตัวเองที่ครบวงจรและเข้าถึงผู้บริโภคได้มากที่สุด ปัจจุบัน SABUY ได้ขยายตัวอย่างรวดเร็วไปสู่ธุรกิจอื่นๆ โดยมุ่งเน้นไปที่การนำเทคโนโลยีเข้ามาเพื่อตอบสนองผู้บริโภคคนไทยในยุคปัจจุบัน และก้าวข้ามขีดจำกัดที่ยังมีอยู่ เพื่อการเป็นผู้นำเทคโนโลยีในอนาคต SABUY ได้สร้าง Ecosystem ของตัวเอง เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ธุรกิจต่างๆ ของ SABUY ที่รวมกันเป็นระบบนิเวศน์ของตัวเอง ประกอบด้วย 6 กลุ่มธุรกิจหลัก คือ 1.Connext 2.Enterprise & Life 3.Payments & Wallet 4.Financial Inclusion 5.InnoTainment และ 6.Venture
เว็บไซต์	<a href="http://WWW.SABUYTECH.COM">WWW.SABUYTECH.COM</a>
วันจดทะเบียน	วันที่ 18 ก.ค. 2557
วันแรกที่ซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์	11 พ.ย. 2563
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กทม. 10150
ทุนจดทะเบียน	2,249,389,341.00 บาท
ทุนชำระแล้ว	1,605,985,848.00 บาท
รอบระยะเวลาบัญชี	1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565
ผู้ถือหุ้น	ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้แก่ นายชูเกียรติ รุจนพรพจี และ นาย อานนท์ชัย วีระประวัติ โดยถือหุ้นร้อยละ 25.66 และ 12.45 ตามลำดับ ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้นโดยสถาบันและนักลงทุนทั่วไป

## แผนที่สำนักงานใหญ่



นายทะเบียนหุ้นที่ต้ง	บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	0-2009-9999
โทรสาร	0-2009-9991
อีเมลล์	SETContactCenter@set.or.th
เว็บไซต์	<a href="http://www.set.or.th">http://www.set.or.th</a>

ผู้สอบบัญชี	บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด โดย 1.นายวัชร ภัทรพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6669 2.นางสาวพรทิพย์ ริมดูลิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 3.นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333
ที่ตั้ง	1 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 - 51 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	0-2677-2000
โทรสาร	0-2677-2222

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องในกระบวนการข้อเรียกร้องทางกฎหมาย หรือเป็นคู่กรณีในคดีความใดๆ ดังนี้

1. คดีความที่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5.0 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. คดีความที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินมูลค่าของผลกระทบเป็นตัวเลขออกมาได้
3. คดีความที่เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยทั่วไปของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



# ส่วนที่ 2

## การกำกับดูแลกิจการ

## 9. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้มีประสิทธิภาพและมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้เห็นควรให้มีการจัดทำนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้น โดยครอบคลุมเนื้อหาหลักการสำคัญตั้งแต่โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ จนถึงหลักการในการบริหารงานของผู้บริหารอย่างโปร่งใส ชัดเจน และสามารถตรวจสอบได้เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กรทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานใดๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นไปด้วยความเป็นธรรมและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมุ่งหวังที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นแบบอย่างที่ดีในด้านบรรษัทภิบาล ธรรมาภิบาล และจรรยาบรรณ โดยวางวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยด้วยแนวคิดการยกระดับบรรษัทภิบาล ธรรมาภิบาล และจรรยาบรรณจะเป็นระบบบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรมและโปร่งใส ส่งผลให้สร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าของบริษัทในระยะยาว เพื่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งมีการสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรเพื่อให้เติบโตควบคู่กันไปอย่างยั่งยืน

ทางคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และติดตามผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการคณะย่อยแต่ละชุดให้เป็นไปตามรากฐานนโยบายที่บริษัทฯ ได้วางไว้ อีกทั้งจะมีการพิจารณาทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อให้มีความเป็นปัจจุบันและทันต่อสถานการณ์ต่างๆ ทั้งในระดับประเทศและสากลเป็นประจำในทุกกรอบปี โดยกำหนดให้เรื่องบรรษัทภิบาล ธรรมาภิบาล และจรรยาบรรณเป็นวาระสำคัญในการประชุมครั้งนั้นๆ

### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตั้งใจและยึดถือในหลักปฏิบัติตามการกำกับกิจการที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงหลักเกณฑ์

การกำกับดูแลกิจการภายในประเทศ โดยอ้างอิงมาจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตามคณะกรรมการเห็นว่าหลักเกณฑ์ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และ DJSI Sustainability Assessment ทั้งสองหลักเกณฑ์นี้มีประโยชน์ต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยในการเพิ่มความน่าเชื่อถือแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายจึงเริ่มนำมาปรับใช้ในปีที่ผ่านมา โดยสำหรับแนวปฏิบัติข้อใดที่ยังไม่มีการนำไปใช้หรือมีอุปสรรค ฝ่ายบริหารการจัดการจะคอยรายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและทบทวนเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้สำหรับบริษัทย่อยในเครือ ทางคณะกรรมการเห็นควรว่าถึงแม้จะยังไม่ใช้บริษัทจดทะเบียน ก็สมควรที่จะนำนโยบาย แนวปฏิบัติ และการกำกับกิจการตามที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้มาปฏิบัติในองค์กร เพื่อให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันและมีมาตรฐาน โดยจะมุ่งเน้นไปในการทำธุรกิจควบคู่กับการสร้างรากฐานวัฒนธรรมองค์กรที่เป็นปึกแผ่นเดียวกัน และสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ทางคณะกรรมการจะเข้ามาพิจารณาและปรับปรุงในส่วนของนโยบายของบริษัทย่อยทุกปีเพื่อให้เกิดความเหมาะสมและสามารถนำไปใช้ได้จริงโดยขึ้นอยู่กับประเภทของธุรกิจ อีกทั้งบริษัทฯ มีมติให้มีการประชุมสำหรับคณะกรรมการของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย เพื่อหารือเรื่องนโยบาย แนวปฏิบัติ และการกำกับกิจการที่ดี และนำความเห็น มุมมองของคณะกรรมการแต่ละท่านนำมาพิจารณาในการปรับปรุงอยู่เสมอเป็นประจำ จึงทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถเติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เพื่อให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความน่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และเพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ตรงตามความมุ่งหวังของทั้งภาคธุรกิจ ผู้ลงทุน ตลอดจนตลาดทุนและสังคมโดยรวมบริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยยึดหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ซึ่งจัดทำโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นแนวทางในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยนโยบายการกำกับ

ดูแลกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 หมวด ซึ่งสามารถสรุปโดยสังเขปได้ดังนี้

## หลักปฏิบัติที่ 1 : บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการจะทำความเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึง การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย และการติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน

2. คณะกรรมการจะกำกับดูแลบริษัทฯ ให้นำไปสู่ผลการกำกับดูแลกิจการที่ดี (governance outcome) ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ จะต้องสามารถแข่งขันได้ และมีผลประโยชน์ที่ยุติธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะประพฤติตนเป็นแบบอย่าง และจะจัดให้มีนโยบายสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งสื่อสารเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจ มีกลไกเพียงพอที่เอื้อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายข้างต้น ติดตามผลการปฏิบัติ และทบทวนนโยบายและการปฏิบัติเป็นประจำ

3. คณะกรรมการจะดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบายหรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การลงทุน การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

4. คณะกรรมการจะทำความเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

## หลักปฏิบัติที่ 2 : วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ

1. คณะกรรมการจะกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ (objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งบริษัทฯ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม

2. คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลายานกลางและ/หรือประจำปีของบริษัทฯ สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ โดยมีการนำเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม และปลอดภัย

## หลักปฏิบัติที่ 3: เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

1. คณะกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาดองค์ประกอบสัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาวงค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

2. คณะกรรมการจะเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ

3. คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการจะจัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติที่จะทำให้องค์กรรมการมีองค์ประกอบความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมรวมทั้งมีการพิจารณาประวัติของบุคคลดังกล่าว และจะทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการ ก่อนที่จะมีการสรรหากรรมการที่ครบวาระ

4. ในการเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการจะพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการนำพาวงค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

5. คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

6. คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการรอบและกลไก



ในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจการอื่นที่บริษัทฯ ไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทฯ ไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย

7. คณะกรรมการจะจัดให้มีการประเมินผลการทำงานของกรรมการทั้งคณะ รวมทั้งประเมินผลการทำงานของกรรมการรายบุคคล เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในแต่ละปี เพื่อสามารถนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ ได้

8. คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

9. คณะกรรมการจะดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อยสามารถเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญ และมีเลขาธิการบริษัทฯ ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ

## หลักปฏิบัติที่ 4: สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

1. คณะกรรมการจะดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

2. คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม โดยจะกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ในระยะยาว

3. คณะกรรมการจะทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของบริษัทฯ

4. คณะกรรมการจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสม โดยจะดูแลให้มีการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร พนักงานในทุกระดับมีความรู้ความสามารถ แรงจูงใจที่เหมาะสม

## หลักปฏิบัติที่ 5 : การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการให้ความสำคัญและสนับสนุนการดำเนินการที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

2. คณะกรรมการจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของบริษัทฯ

3. คณะกรรมการจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ทรัพยากรที่บริษัทฯ พึงคำนึงถึงมีอย่างน้อย 4 ประเภท ได้แก่ การเงิน (Financial Capital) ภูมิปัญญา (Intellectual Capital) ด้านบุคลากร (Human Capital) สังคมและความสัมพันธ์ (Social and Relationship Capital) และธรรมชาติ (Natural Capital)

4. คณะกรรมการจะจัดให้มีการรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทฯ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ

## หลักปฏิบัติที่ 6 : ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

1. คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

2. คณะกรรมการจะจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. คณะกรรมการจะติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล โอกาสของบริษัทฯ

และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร

4. คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

5. คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส

## หลักปฏิบัติที่ 7 : รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

1. คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

2. คณะกรรมการจะติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

3. ในภาวะที่บริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการจะพิจารณาให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

4. คณะกรรมการจะพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม โดยจะพิจารณาเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงกรอบการรายงานที่ได้รับการยอมรับในประเทศหรือในระดับสากล

5. คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา

6. คณะกรรมการจะส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

## หลักปฏิบัติที่ 8 : สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

1. คณะกรรมการจะดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ

2. คณะกรรมการจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใสมีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

3. คณะกรรมการจะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

ทั้งนี้ บริษัทฯ คำนึงถึงการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม (The Equitable Treatment for Shareholders) และตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders) เช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอครบถ้วน การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างอิสระและเท่าเทียม มีการกำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้ง การมีส่วนร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญและมีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งหรือถอดถอนผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เป็นต้น

## จรรยาบรรณทางธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ไตร่ตรองและให้ความสำคัญของจรรยาบรรณทางธุรกิจและได้ยึดมั่นในความโปร่งใสของการดำเนินกิจการ โดยให้เป็นส่วนสำคัญของการขับเคลื่อนวัฒนธรรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในเครือ และสร้างความน่าเชื่อถือและชื่อเสียงให้แก่ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้จัดตั้งนโยบายและจรรยาบรรณทางธุรกิจ สำหรับพนักงาน คณะกรรมการ ผู้บริหารทุกท่านยึดถือไว้เป็นวิถีการปฏิบัติตนภายในและนอกองค์กร เพื่อส่งเสริมการเติบโตของธุรกิจและพนักงานทุกคนให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและบรรลุปเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้สอดคล้องไปกับวิสัยทัศน์ ทิศนคติ และวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ โดยยึดหลักหัวข้อดังนี้

1. การประกอบกิจการอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส
2. การปฏิบัติตามข้อบังคับกฎหมายอย่างเคร่งครัด

3. การไม่เปิดเผยข้อมูลภายในองค์กรแก่บุคคลภายนอก

4. การพัฒนาสังคม สิ่งแวดล้อม บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องเป็นไปอย่างยั่งยืน

5. การเคารพในสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม

6. การปฏิบัติต่อพันธมิตรทางธุรกิจ

7. การปฏิบัติต่อคู่ค้าสัญญา

8. ไม่รับหรือให้ทรัพย์สินที่มีมูลค่าที่อาจมีผลประโยชน์แก่ทั้งผู้ให้และผู้รับ

9. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคหรือการบริการก่อนและหลังการขาย

โดยคณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการเตรียมและแจกจ่ายคู่มือเพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในเรื่องของจรรยาบรรณธุรกิจแก่พนักงานในบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เห็นถึงความสำคัญของเรื่องดังกล่าว และในทุกปีจะมีการพิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการขององค์กรและจรรยาบรรณเพื่อให้ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพมากที่สุด

การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ ของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในปี 2565

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

ภายใต้สถานการณ์เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงได้ให้ความสำคัญกับการทำงานอย่างสุจริต โปร่งใส และเป็นไปอย่างยั่งยืน ด้วยเหตุนี้จึงส่งผลให้คณะกรรมการในแต่ละชุดสามารถทำหน้าที่ได้ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนั้นทางบริษัทฯ มีการจัดประชุมให้กรรมการชุดย่อยทุกส่วนรวมทั้งคณะกรรมการในบริษัทย่อยเข้ามาออกความคิดเห็นและแนวทางการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้ได้รับความคิดเห็นและมุมมองที่หลากหลายและแตกต่างออกไปตามคณะกรรมการที่ได้รับผิดชอบดูแลส่วนนั้นๆ จึงส่งผลให้ผลลัพธ์ในการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยสามารถส่งเสริมการทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการของฝ่ายบริหารได้ดียิ่งขึ้น

ด้วยแนวคิดเรื่องการให้ความสำคัญแก่ทรัพยากรบุคคลขององค์กรนั้นเป็นอีกหนึ่งในแรงขับเคลื่อนที่สามารถทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างแข็งแกร่งและเป็นไปตามเป้าหมายและกลยุทธ์ที่ได้วางแผนไว้ ในปี 2565 คณะกรรมการ

สรรหาค่าตอบแทน ได้หารือเกี่ยวกับการปรับปรุงนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ให้มีความครอบคลุมทั่วถึงความต้องการของพนักงานมากที่สุด โดยยังอยู่ในขอบเขตและกฎเกณฑ์ที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ ทางบริษัทฯ ได้คอยทบทวนและปรับเปลี่ยนกฎบัตรของคณะกรรมการทั้งภายในบริษัทเอง และบริษัทย่อยเช่นกัน โดยการปรับปรุงวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ให้มีความเป็นปัจจุบันและทันต่อสถานการณ์ต่างๆ รวมไปถึงในด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม อีกทั้งปรับปรุงรายละเอียดต่างๆ ในกฎบัตรให้มีความชัดเจน ครอบคลุมถึงหัวข้อหรือประเด็นที่ได้ถูกกำหนดไว้โดยหน่วยงานต่างๆ

จากที่กล่าวไว้ข้างต้นจึงมีการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและได้มีมติการกำหนดวาระกรรมการอิสระที่มีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องมากกว่า 9 ปี โดยจะนับตั้งแต่วันที่มิถุนายนปี 2565 และทางคณะกรรมการจะเข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาถึงความจำเป็นในการกลับมาดำรงตำแหน่งของกรรมการท่านนั้น โดยพิจารณาจากคุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการดังกล่าว หากเห็นว่ามีความเหมาะสมและจำเป็น จึงดำรงตำแหน่งต่อไปได้เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการยกระดับและปรับปรุงนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการอย่างยั่งยืนและให้สอดคล้องไปกับ CG Code ปี 2560 จำนวน 4 เรื่อง ดังนี้

1. ทบทวนนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักมาตรฐานสากล
2. ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
3. กำหนดนโยบายด้านการบริหารความหลากหลายและการยอมรับในความแตกต่างของแต่ละบุคคล และปรับปรุงนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน
4. กำหนดนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชนใกล้เคียง เพื่อให้เติบโตควบคู่กันไปได้อย่างมีความยั่งยืน



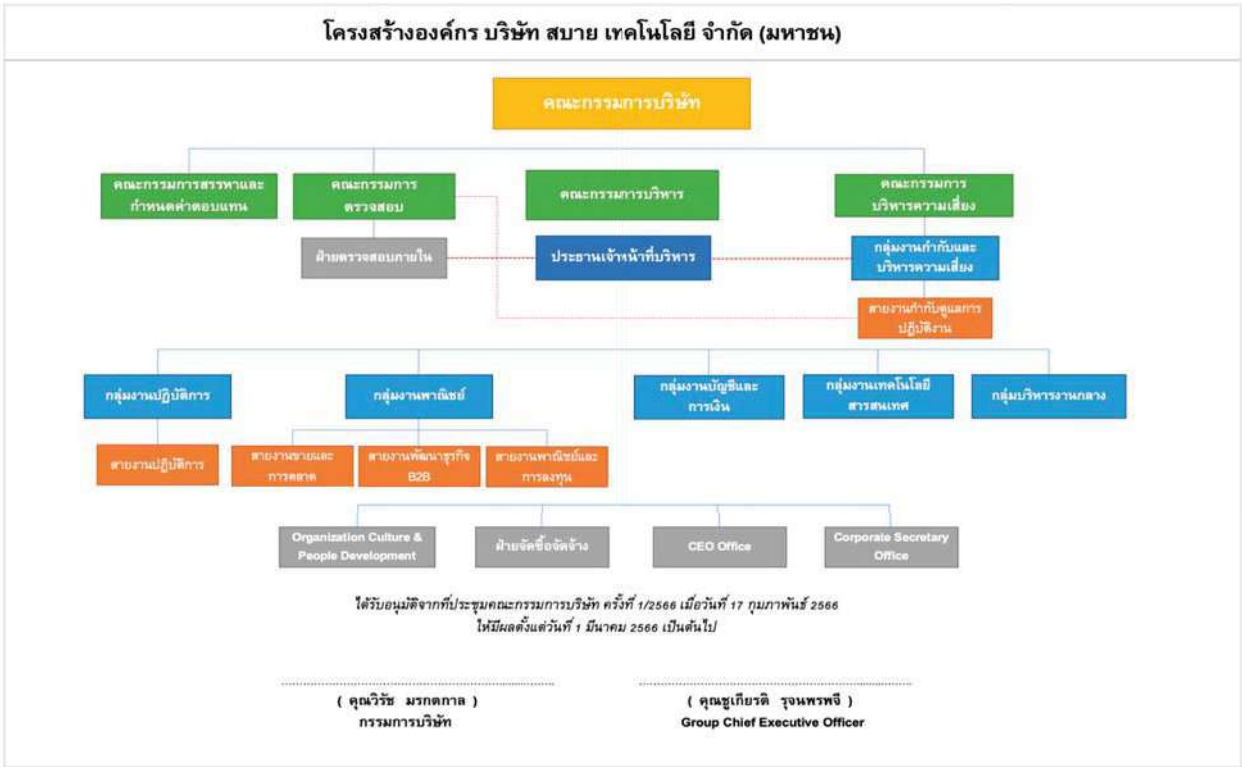
# 10. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

## โครงสร้างองค์กร

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

### โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มีนาคม 2566 ประกอบไปด้วยคณะกรรมการ 4 คณะ ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท ผ่านกลุ่มงานบริหาร 6 กลุ่มงาน ดังนี้



## คณะกรรมการบริษัท

- ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ ดังนี้
- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน
  - มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน
  - กรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
- ณ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายวรวิทย์ ชัยลิมนนตรี	รองประธานกรรมการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
3.	นายศรัณย์ สุภัคศรีณย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
4.	นางอุมาวดี รัตนอุดม	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
5.	นายชูเกียรติ รุ่งนพพรจี	กรรมการบริษัท
6.	นายวชิรธร คงสุข	กรรมการบริษัท
7.	นายวิรัช มรกตกาล	กรรมการบริษัท
8.	นายจุติพันธุ์ มงคลสุธี	กรรมการบริษัท
9.	นายฉันท คุรุฑกุล	กรรมการอิสระ

ทั้งนี้ กรรมการบริษัททุกท่านเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด เช่น พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและประกาศข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายการการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการ ณ 31 ธันวาคม 2565

	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1.	นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล	1,621,867	0.10
2.	นายวรวิทย์ ชัยลิมนนตรี	34,340,995	2.14
3.	นางอุมาวดี รัตนอุดม	1,277,700	0.08
4.	นายศรัณย์ สุภัคศรีณย์	9,296,500	0.58
5.	นายชูเกียรติ รุ่งนพพรจี	412,046,045	25.66
6.	นายวชิรธร คงสุข	4,004,165	0.25
7.	นายวิรัช มรกตกาล	2,402,262	0.15
8.	นายจุติพันธุ์ มงคลสุธี	0	0.00
9.	นายฉันท คุรุฑกุล	0	0.00
รวมจำนวนหุ้น		464,989,534	28.95

## คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2.	นายศรัณย์ สุภัคศรีณย์	กรรมการตรวจสอบ
3.	นางอุมาวดี รัตนอุดม	กรรมการตรวจสอบ

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบไปด้วย จำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายศรัณย์ สุภักศรัณย์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2.	นายวรวิทย์ ชัยลิมนนตรี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3.	นางอุมาวดี รัตนอุดม	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบไปด้วย จำนวน 6 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายวรวิทย์ ชัยลิมนนตรี	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายชูเกียรติ รุจนพรพจี	รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายวชิรธร คงสุข	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายวิรัช มรกตกาล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	นายสันติธร บุญเจือ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6.	นายพูลพัฒน์ ศรีเปล่ง	กรรมการบริหารความเสี่ยง

4. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหาร ประกอบไปด้วย จำนวน 7 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายชูเกียรติ รุจนพรพจี	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2.	นายวรวิทย์ ชัยลิมนนตรี	รองประธานคณะกรรมการบริหาร
3.	นายวิรัช มรกตกาล	กรรมการบริหาร
4.	นายสันติธร บุญเจือ	กรรมการบริหาร
5.	นางสาวทชันทน์ กังวานตระกูล	กรรมการบริหาร
6.	นายณรงค์ชัย ว่องธนะวิโมกษ์	กรรมการบริหาร
7.	นายพูลพัฒน์ ศรีเปล่ง	กรรมการบริหาร

## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ของกรรมการบริษัทฯ

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (SABUY)		เปลี่ยนแปลง เพิ่ม/(ลด)
		2564	2565	
1.	นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล	750,000	1,621,867	871,867
2.	นายวรวิทย์ ชัยลิมนนตรี	30,918,270	34,340,995	3,422,725
3.	นายศรัณย์ สุภักศรัณย์	400,000	1,277,700	877,700
4.	นางอุมวดี รัตนอุดม	11,967,330	9,296,500	(2,670,830)
5.	นายชูเกียรติ รุจนพรพจี	400,118,545	412,046,045	11,927,500
6.	นายชिरธร คงสุข	2,934,669	4,004,165	1,069,496
7.	นายวิรัช มรกตกาล	2,240,600	2,402,262	161,662
8.	นายณรงค์ชัย ว่องธนะวิโมกษ์	1,326,390	1,539,000	212,610
9.	นายสันติธร บุญเจือ	9,006,100	5,619,825	(3,386,275)
10.	นายพลพัฒน์ ศรีเปล่ง	0	211,400	211,400
11.	นางสาวทันชนันท์ กังวานตระกูล	150,000	308,550	158,550

## ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุตรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยกรรมการทุกคนมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมในกรณีที่มีความจำเป็น
3. ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการหรือบุคคลซึ่งได้รับมอบหมาย ส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ ให้สามารถแจ้งนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านี้ก็ได้
4. กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียออกจากที่ประชุมระหว่างพิจารณาเรื่องนั้นๆ เพื่อเปิดโอกาสให้ที่ประชุมได้อภิปรายแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
5. จัดทำรายงานคณะกรรมการประจำปี และรับผิดชอบ

ต่อการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติ

6. มีอำนาจและรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ

7. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัทและกำไรสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

8. มีอำนาจตรวจสอบและพิจารณาอนุมัติ นโยบาย แนวทาง และแผนการดำเนินงานสำหรับโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท ตามที่ได้รับเสนอจากคณะอนุกรรมการ และ/หรือ ฝ่ายบริหาร

9. คณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท กฎหมายบริษัทมหาชน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

และกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลอดจนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิเช่น การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น

10. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้ง มอบหมาย หรือแนะนำให้อนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

11. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนติดตามการดำเนินกิจการและการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการ และ/หรือฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

12. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำได้เพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

13. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ

14. ต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ และดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันกาล มีมาตรฐาน และโปร่งใส

15. ดำเนินการให้บริษัทมีมาตรการการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการจัดการความเสี่ยง และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการร่วมและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ

16. มีอำนาจพิจารณาและอนุมัติเรื่องใด ๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวเนื่องกับบริษัท หรือที่เห็นว่าเหมาะสมและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทในเรื่องดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัทจะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นคือ

ก) เรื่องใดๆ ที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ข) เรื่องใดๆ ที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการจะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท

ค) การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญา เกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

ง) การแก้ไขเพิ่มเติมบริษัทรัสนีหรือข้อบังคับบริษัท

จ) การเพิ่มทุน การลดทุน หรือการออกหุ้นกู้ของบริษัท

ฉ) การควบกิจการ หรือเลิกบริษัท

ข) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย (ถ้ามี) กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

## บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการหรือบุคคลซึ่งได้รับมอบหมาย ส่งหนังสือนัดประชุม พร้อมระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วน เพื่อรักษาสีทธิหรือประโยชน์ ให้สามารถแจ้งนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

หมายเหตุ ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดกรณีมีคะแนนเสียงเท่ากัน

## อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจการอนุมัติในเรื่องต่างๆ ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดบริษัทฯ โดยเป็นไปตามข้อกฎหมายที่ได้รับรู้ไว้ ได้แก่ การกำหนดและวางรากฐานของวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนหลักในการดำเนินงาน นโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณประจำปี และการดูแลรายจ่ายการลงทุน รายการระหว่างกันที่สำคัญ การเข้าควบรวมและแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน

1. มีอำนาจและรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ

2. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัทและกำไรสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

3. มีอำนาจตรวจสอบและพิจารณาอนุมัติ นโยบาย แนวทาง และแผนการดำเนินงานสำหรับโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท ตามที่ได้รับเสนอจากคณะกรรมการ และ/หรือ ฝ่ายบริหารกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท กฎหมายบริษัทมหาชน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะ

กรรมการกำกับตลาดทุน ตลอดจนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิเช่น การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น

4. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้ง มอบหมาย หรือแนะนำให้อนุกรรมการหรือคณะกรรมการเพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

5. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนติดตามการดำเนินกิจการและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และ/หรือ ฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

6. ดำเนินการให้บริษัทมีมาตรการการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการจัดการความเสี่ยง และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการร่วมและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการทำหน้าที่กำกับดูแล กำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการ รวมถึงนโยบายสำคัญต่าง ๆ ขณะที่ฝ่ายจัดการมีหน้าที่บริหารงานให้เป็นไปตามแนวทางที่คณะกรรมการกำหนด บริษัทกำหนดขอบเขต บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน และคณะกรรมการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ โดยพิจารณาถึงความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ พร้อมจัดทำเป็นคู่มืออำนาจอนุมัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

## วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

1. การดำรงตำแหน่งของกรรมการ เมื่อมีการประชุมสามัญประจำปีของบริษัททุกๆ คราว ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่แบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้



2. กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับฉลากกัน ส่วนปีหลังๆต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
3. กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีกวาระหนึ่ง ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งรวม 9 ปี เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นว่าบุคคลนั้นสมควรจะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
4. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1) เสียชีวิต
- (2) ลาออก
- (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
- (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- (6) ขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามมาตรา 89/3 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม)

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 4 ชุด ซึ่งประกอบไปด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร โดยมีการกำหนดข้อระเบียบบังคับและหน้าที่ความรับผิดชอบ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทมีสิทธิ์แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะเรื่องในเรื่องอื่นๆ ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2.	นายศรัณย์ สุภักศรัณย์	กรรมการตรวจสอบ
3.	นางอุมาวดี รัตนอุดม	กรรมการตรวจสอบ

การแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบจะต้องผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น จะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบจะมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องจัดการประชุมขึ้นอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และอาจจะมีประชุมเพิ่มเติมได้ในกรณีที่ต้องการ โดยองค์ประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

ต้องประกอบด้วย สมาชิกเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการตรวจสอบทั้งหมด ทั้งนี้ เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือมีเหตุใดที่กรรมการตรวจสอบไม่สามารถอยู่ได้จนครบวาระ ซึ่งมีผลให้จำนวนสมาชิกน้อยกว่าจำนวนที่กำหนด คือ 3 ราย คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นควรแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบรายใหม่ให้ครบในทันที หรืออย่างช้าภายใน 3 เดือน นับจากวันที่จำนวนคณะกรรมการตรวจสอบไม่ครบถ้วน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง

คราวละ 3 ปี นับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งหรือตามวาระการเป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งอีกก็ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

บุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ จะต้องมีความคุณสมบัติ ดังนี้

- (1) จะต้องเป็นผู้ที่มีความคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หมายความว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (2) เป็นผู้ที่มีความรู้ และประสบการณ์เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
- (3) มีเวลาเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (4) เป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ

นอกจากนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งท่านต้องมีความรู้ความเข้าใจและประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

#### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

1) กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับวาระการเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งโดยทั่วไป ในการเลือกตั้งกรรมการวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ คือ 3 ปี

2) กรรมการตรวจสอบอาจได้รับการแต่งตั้งต่อไปตามวาระที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติแต่ไม่ควรเป็นการต่อวาระโดยอัตโนมัติ

#### ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

(1) สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นในระหว่างตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ

และบริษัทย่อย

(2) สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

(3) สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

(6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

- 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- 2) ความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 4) ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 5) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 6) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 7) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

8) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย

9) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(7) มีอำนาจเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงการเชิญผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ หัวหน้างาน พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูล รวมทั้งจัดส่งและให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การปฏิบัติงาน

ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(8) ตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยในงานตรวจสอบและสอบสวน

(9) ให้มีอำนาจคัดเลือกที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทฯ มาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาว่าจ้าง

(10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายศรัณย์ สุภักศรัณย์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2.	นายวรวิทย์ ชัยลิมนตรี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3.	นางอุมาวดี รัตนอุดม	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การแต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะต้องผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องมีสมาชิกอันประกอบไปด้วยกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละครั้ง และเพิ่มเติมตามที่ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเห็นสมควร โดยองค์ประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องประกอบด้วย สมาชิกที่เข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออก

ตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนรายใหม่ให้ครบในทันที หรืออย่างช้าภายใน 3 เดือน นับจากวันที่จำนวนคณะกรรมการกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนไม่ครบถ้วน เพื่อให้กรรมการกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่ตนเข้ามาแทนบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

(1) จะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

(2) เป็นผู้ที่มีความรู้ และประสบการณ์เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

(3) มีเวลาเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทให้ดำรงตำแหน่งต่อไป

### ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- (1) กำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงโดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ ให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- (2) พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือมีตำแหน่งว่างลง และ/หรือแต่งตั้งเพิ่ม
- (3) พิจารณาเกณฑ์ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- (4) มีบทบาทในการเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับอัตราค่าตอบแทนของประธานกรรมการ

กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ และคณะอนุกรรมการต่าง ๆ (ถ้ามี) (โดยขอรับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในภายหลัง)

(5) มีหน้าที่จัดทำนโยบายอัตราค่าตอบแทน และกำหนดเงื่อนไขในการว่าจ้างผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป

(6) มีหน้าที่พิจารณาคุณสมบัติและความเหมาะสมของบุคคลากรที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป

(7) พิจารณาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และติดตามดูแลการดำเนินการ เกี่ยวกับวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ทางด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ รวมทั้ง แผนงานพัฒนาผู้บริหารของบริษัทฯ ด้วย

(8) จะทำการสรรหา และนำเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นครั้งแรก และพิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นตำแหน่งและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

(9) ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายโดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่าง ๆ ต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกได้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

### 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 6 คน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายวรวิทย์ ชัยลิมนตรี	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายชูเกียรติ รุจนพรพจี	รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายวชิรธร คงสุข	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายวิรัช มรกตกาล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	นายสันติธร บุญเจือ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6.	นายพูลพัฒน์ ศรีเปล่ง	กรรมการบริหารความเสี่ยง

การแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องมีสมาชิกอื่นประกอบไปด้วยกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น จะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการบริหารความเสี่ยงจะมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งต่อได้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องจัดการประชุมขึ้นไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมได้กรณีที่ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นสมควร โดยองค์ประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องประกอบด้วย สมาชิกเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมด ทั้งนี้ กำหนดให้ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

(1) จะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หมายความว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

(2) เป็นผู้ที่มีความรู้ และประสบการณ์เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

(3) มีเวลาเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการบริหารความเสี่ยงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) ทั้งนี้ กรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำรงตำแหน่งต่อได้

### ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(1) กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ หรือความเสี่ยงอื่น ๆ ที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ เป็นต้น

(2) กำหนดกลยุทธ์โครงสร้างและทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ โดยสามารถวิเคราะห์ ประเมิน วัดผล และติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(3) กำหนดวงเงินสูงสุดตามความเสี่ยงที่กำหนด (Risk Limit) ในมิติต่าง ๆ ที่มีความสำคัญ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

(4) กำกับดูแล ทบทวนและให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง วิธีปฏิบัติที่เป็นมาตรฐาน กลยุทธ์และการวัดความเสี่ยงโดยรวมเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงได้นำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม

(5) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ในการขายหุ้นเดิมเงินแบบผ่อนชำระ และกำกับ ดูแลทบทวนนโยบายการขายหุ้นเดิมเงินแบบผ่อนชำระเป็นประจำทุกปี

(6) พิจารณานุมัติการขายให้กับกลุ่มลูกค้าหนี้รายใหญ่ที่มีการซื้อหุ้นเกินกว่าที่กำหนด

(7) กรรมการในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกคนมีหน้าที่เข้าประชุม ซึ่งอาจเป็นการเข้าประชุมด้วยตนเองหรือการเข้าร่วมประชุมทางโทรศัพท์ก็ได้

(8) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอาจเชิญบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมตามความจำเป็น ซึ่งจะต้องเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องหรือรับผิดชอบในวาระที่พิจารณาในที่ประชุม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องต่อไปนี้

(1) รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับผลกระทบในภาพรวม (Portfolio Exposure) และการเปลี่ยนแปลงกรอบความเสี่ยง รวมทั้งผลกระทบในการเปลี่ยนแปลงนโยบายและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ

(2) รายงานสถานะความเสี่ยงและการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่มีต่อระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) เมื่อเวลาเหมาะสม

(3) รายงานผลการดำเนินงานเรื่องการขายตู้เติมเงินแบบผ่อนชำระ และการบริหารจัดการลูกหนี้ในปัจจุบัน

(4) รายงานความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ลูกหนี้แบบผ่อนชำระ ผิดนัดชำระ และแนวทางในการบริหารจัดการ

(5) สร้างความมั่นใจว่า คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบและตระหนักถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอาจแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกได้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

#### 4. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร จำนวน 7 คน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายชูเกียรติ รุจนพรพจี	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2.	นายวรวิทย์ ชัยลิมนนตรี	รองประธานคณะกรรมการบริหาร
3.	นายวิรัช มรกตกาล	กรรมการบริหาร
4.	นายสันติธร บุญเจือ	กรรมการบริหาร
5.	นางสาวทัศนีย์ กังวานตระกูล	กรรมการบริหาร
6.	นายณรงค์ชัย ว่องธนะวิโมกษ์	กรรมการบริหาร
7.	นายพลพัฒน์ ศรีเปล่ง	กรรมการบริหาร

การแต่งตั้งกรรมการบริหารจะต้องผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทซึ่งคณะกรรมการบริหารจะต้องมีสมาชิกจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

การดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหารไม่มีการกำหนดให้ลาออกจากตำแหน่งตามวาระ อย่างไรก็ตาม เมื่อกรรมการบริษัทและ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ ท่านใดได้พ้นสภาพจากการเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่ว่าด้วยสาเหตุใด ให้ถือว่ากรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ ท่านนั้นพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการบริหารโดยทันที และให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งสมาชิกท่านใหม่เข้าดำรงตำแหน่งแทนตำแหน่งที่ว่างลงโดยไม่ชักช้า

บุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารจะต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

(1) จะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

(2) เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ

(3) เป็นผู้ที่มีความรู้ และประสบการณ์เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ที่ดีในการปฏิบัติงานให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

(4) มีเวลาเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

การดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหารไม่มีการกำหนดให้ลาออกจากตำแหน่งตามวาระ อย่างไรก็ตาม เมื่อกรรมการบริษัทและ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ ท่านใดได้พ้นสภาพจากการเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่ว่าด้วยสาเหตุใด ให้ถือว่ากรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ ท่านนั้นพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการบริหารโดยทันที และให้คณะกรรมการบริษัท



กรรมการบริษัทแต่งตั้งสมาชิกท่านใหม่เข้าดำรงตำแหน่งแทนตำแหน่งที่ว่างลงโดยไม่ชักช้า

### ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

(1) คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่จัดการงานและดำเนินกิจการของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดหรือได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินการเฉพาะกรณี

(2) คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการบริหารธุรกิจของบริษัทฯ ตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้

(3) คณะกรรมการบริหารมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบอำนาจ

(4) กิจการดังต่อไปนี้ให้เสนอเพื่อรับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน

1) เรื่องเกี่ยวกับนโยบายของบริษัท

2) เรื่องที่หากทำไปแล้วจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่กิจการของบริษัท

3) เรื่องที่จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายโดยคณะกรรมการบริษัทเอง

4) เรื่องที่จะต้องปฏิบัติตามระเบียบที่บริษัทวางไว้

5) เรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเสนอเพื่ออนุมัติเป็นรายเรื่อง หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้วางไว้

(5) คณะกรรมการบริหารมีอำนาจและหน้าที่ ในการดำเนินกิจกรรมตามที่กำหนดเพื่อบริหารบริษัทฯ ให้ประสบความสำเร็จ บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง

1) จัดทำและสอบทานวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ แผนทางการเงินและนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2) พิจารณากลับกรองแผนธุรกิจประจำปีงบประมาณ ค่าใช้จ่ายประเภททุน เป้าหมายการปฏิบัติงาน รวมถึงสิ่งที่ต้องริเริ่มต่าง ๆ ที่สำคัญ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

3) พิจารณากลับกรองโครงการที่มีค่าใช้จ่ายประเภททุนที่เกินวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

4) พิจารณาและอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้

ในอำนาจดำเนินการหรือได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท

5) พิจารณาทบทวนอำนาจดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในตารางการมอบอำนาจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

6) จัดการและสร้างสมดุลระหว่างวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและวัตถุประสงค์ในระยะยาว

7) พัฒนาและดูแลทรัพยากรบุคคลให้ดำเนินไปตามกลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคล ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ให้ความเห็นชอบไว้

8) ติดตามและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทและความก้าวหน้าในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ

(6) พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทในกรณีเร่งด่วน และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป

(7) อนุมัติการซื้อของอันเป็นปกติธุระของบริษัทฯ ในจำนวนไม่เกิน 50,000,000 บาท ต่อรายการ

(8) อนุมัติการว่าจ้างที่ปรึกษา บริการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในจำนวนไม่เกิน 10,000,000 บาท ต่อรายการ

(9) อนุมัติค่าใช้จ่ายในการซื้อทรัพย์สินอันมีลักษณะเป็นการลงทุน (รวมถึงการซ่อมแซมอุปกรณ์) นอกเหนือจากที่ระบุไว้ในงบประมาณประจำปี ในวงเงินไม่เกิน 50,000,000 บาท

(10) อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว

(11) จัดสรรเงินบำเหน็จรางวัลซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วแก่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทฯ หรือบุคคลใด ๆ ที่กระทำการให้บริษัท

(12) แต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และคณะกรรมการบริหารสามารถ

ยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอ

ความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่ง สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย (ถ้ามี) เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

### ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

รายชื่อผู้บริหารระดับสูง ณ 1 มีนาคม 2566 จำนวน 5 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายวิรัช คงสุข	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานบริหารงานกลาง
2.	นายณรงค์ชัย ว่องธนะวิโมกษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานบัญชีและการเงิน และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานกำกับและความเสี่ยง (รักษาการ)
3.	นายวิรัช มรกตกาล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานพาณิชย์และการลงทุน
4.	นายสันติธร บุญเจือ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานนวัตกรรมเทคโนโลยี
5.	นายวรานนท์ คงปฏิมากร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานปฏิบัติการ

หมายเหตุ บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างผู้บริหารจากเดิม ณ 31 ธันวาคม 2565 จากเดิม 10 ท่าน ลดลงเหลือ 5 ท่าน โดยจะมีผล ณ 1 มีนาคม 2566

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

(1) เป็นผู้รับมอบอำนาจของคณะกรรมการบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ภายใต้กรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และขอบเขตอำนาจซึ่งคณะกรรมการกำหนด

(2) ควบคุม ดูแลการดำเนินงานประจำวันของบริษัทฯ รวมทั้งติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละวันเพื่อเตรียมตัว และป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน

(3) ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท

(4) ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยภายในและภายนอกบริษัท และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงาน การบริหารจัดการ และความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

(5) มีอำนาจในการให้ความเห็นชอบนิติกรรมที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกรรมปกติของบริษัทฯ เช่น การซื้อขาย การจัดหาสินค้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกรรมปกติ การลงทุน การจัดหาหรือการจำหน่ายไปซึ่งเครื่องมือ ทรัพย์สิน และบริการ เป็นต้น เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ภายใต้วงเงินอนุมัติที่กำหนด

(6) อนุมัติการเติมเงิน Wallet การจ่ายค่าบริการที่เกี่ยวข้องอันเป็นกิจกรรมปกติของบริษัท

(7) อนุมัติการซื้อของอันเป็นปกติธุระของบริษัท ในจำนวนไม่เกิน 20,000,000 บาท ต่อรายการ

(8) อนุมัติการว่าจ้างที่ปรึกษา บริการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (ซึ่งไม่รวมถึงการเติม Wallet

อันเป็นกิจกรรมปกติของบริษัทฯ) ในจำนวนไม่เกิน 5,000,000 บาทต่อรายการ

(9) อนุมัติค่าใช้จ่ายในการซื้อทรัพย์สินอันมีลักษณะเป็นการลงทุน (รวมถึงการซ่อมแซมอุปกรณ์) นอกเหนือจากที่ระบุไว้ในงบประมาณประจำปี ในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาทต่อรายการ

(10) เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทฯ ในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ

(11) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร

(12) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องจำเป็น และเป็นการดำเนินธุรกรรมทางการค้าปกติ เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ

(13) พิจารณาแผนการลงทุนในธุรกิจต่างๆ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

(14) มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือ

ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินการเรื่องใด ๆ ที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

(15) เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการประชาสัมพันธ์องค์กรต่อสาธารณะโดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของการสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์และภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรในระดับประเทศและระดับสากล

(16) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท รวมถึงการมอบอำนาจช่วงในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นเพื่อก่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายงานการถือหลักทรัพย์ของผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารสายการเงินและบัญชีที่เกี่ยวข้อง ณ 20 มกราคม 2566

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1. นายวัชรินทร์ คงสุข	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานบริหารงานกลาง	4,004,165	0.25
2. นายณรงค์ชัย ว่องธนะวิโมกษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานบัญชีและการเงิน และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานกำกับและความเสี่ยง (รักษาการ)	1,539,000	0.10
3. นายวิรัช มรกตกาล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานพาณิชย์และการลงทุน	2,402,262	0.15
4. นายสันติธร บุญเจือ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานนวัตกรรมเทคโนโลยี	5,619,825	0.35
5. นายวรานนท์ คงปฏิมากร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานปฏิบัติการ	1,056,700	0.07
6. นายกิตติพล ฐานะสิทธิ์	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานบัญชีและการเงิน	17,000	0.00

รายชื่อ		ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
7.	นายรัฐพล เตชะวิจิตร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน (VDP)	399,395	0.02
8.	นางสาวพิมพ์พัช นพรัตน์วงศ์	หัวหน้าสายงานนักลงทุนสัมพันธ์	0	0.00
9.	นางณัฐนิชา ฐรณิก	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	13,000	0.00
10.	นายเฉลิมรัฐ เด่นประเสริฐ	ผู้จัดการฝ่าย Financial Controller	28,210	0.00
รวมจำนวนหุ้น			15,079,557	0.94

### คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชด้อยให้มีความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงผลการดำเนินงานและขนาดธุรกิจของบริษัทฯ โดยอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบกับธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกับบริษัทฯ ในกลุ่มอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ในการนี้ ผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้อนุมัติโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนของกรรมการทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน และบริษัทฯ จะเปิดเผยนโยบายและอัตราค่าตอบแทนกรรมการ รวมทั้งรูปแบบและจำนวนของค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วย

### คำตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 ได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อย ดังนี้

ตำแหน่ง	ประเภทค่าตอบแทน	
	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาทต่อเดือน)	เบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง)
(1) คณะกรรมการบริษัท		
- ประธานกรรมการ	20,000	10,000
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	15,000	10,000
(2) คณะกรรมการตรวจสอบ		
- ประธานกรรมการ	15,000	10,000
- กรรมการตรวจสอบ	10,000	8,000
(3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		
- ประธานกรรมการ	15,000	10,000
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	10,000	8,000
(4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
- ประธานกรรมการ	15,000	10,000
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	10,000	8,000
(5) คณะกรรมการบริหาร		
- ประธานกรรมการ	15,000	10,000
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	10,000	8,000

หมายเหตุ ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมในฐานะกรรมการอีก

รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	คำตอบแทนรวมสำหรับปี (บาท)					รวม (บาท)
		BOD	AC	NRC	RISK	EXCOM	
1.	นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล	460,000	260,000	-	-	-	720,000
2.	นายวรวิทย์ ชัยลิมนนตรี	390,000	-	154,000	220,000	264,000	1,028,000
3.	นางอุมาวดี รัตนอุดม	400,000	184,000	154,000	-	-	738,000
4.	นายศรัณย์ สุภคศรีณย์	400,000	184,000	220,000	-	-	804,000
5.	นายจตุพันธ์ มงคลสุธี	161,129	-	-	-	-	161,129
6.	นายพนิต ครุธกุล	161,129	-	-	-	-	161,129
7.	นางสาวทชันท กังวานตระกูล	-	-	-	-	264,000	264,000
8.	นายพลพัฒน์ ศรีเปล่ง	-	-	-	152,000	224,000	376,000
9.	นายชูเกียรติ รุจนพรพจี	-	-	-	-	-	-
10.	นายชिरธร คงสุข	-	-	-	-	-	-
11.	นายวิรัช มรกตกาล	-	-	-	-	-	-
12.	นายณรงค์ชัย ว่องธนวิโมกษ์	-	-	-	-	-	-
13.	นายสันติธร บุญเจือ	-	-	-	-	-	-
รวม		1,972,258	628,000	528,000	372,000	752,000	4,252,258

หมายเหตุ :

(1) กรรมการในลำดับที่ 9-13 ไม่ได้รับคำตอบแทนเนื่องจากเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการที่ไม่เป็นตัวเงิน

กรรมการและกรรมการชด้อยของบริษัทฯ ได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ ตามโครงการ SABUY-WA, SABUY-WB

คำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้หารือกับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้กำหนดและประเมินผลตอบแทนของผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ โดยพิจารณาจากหลายปัจจัย เช่น การดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทและผลงานต่างๆ ควบคู่ไปกับสถานะเศรษฐกิจและสังคม โดยมีข้อสรุปสำหรับคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าพาหนะ และค่าโทรศัพท์ เป็นต้น สามารถสรุปได้จากตารางด้านล่างดังนี้

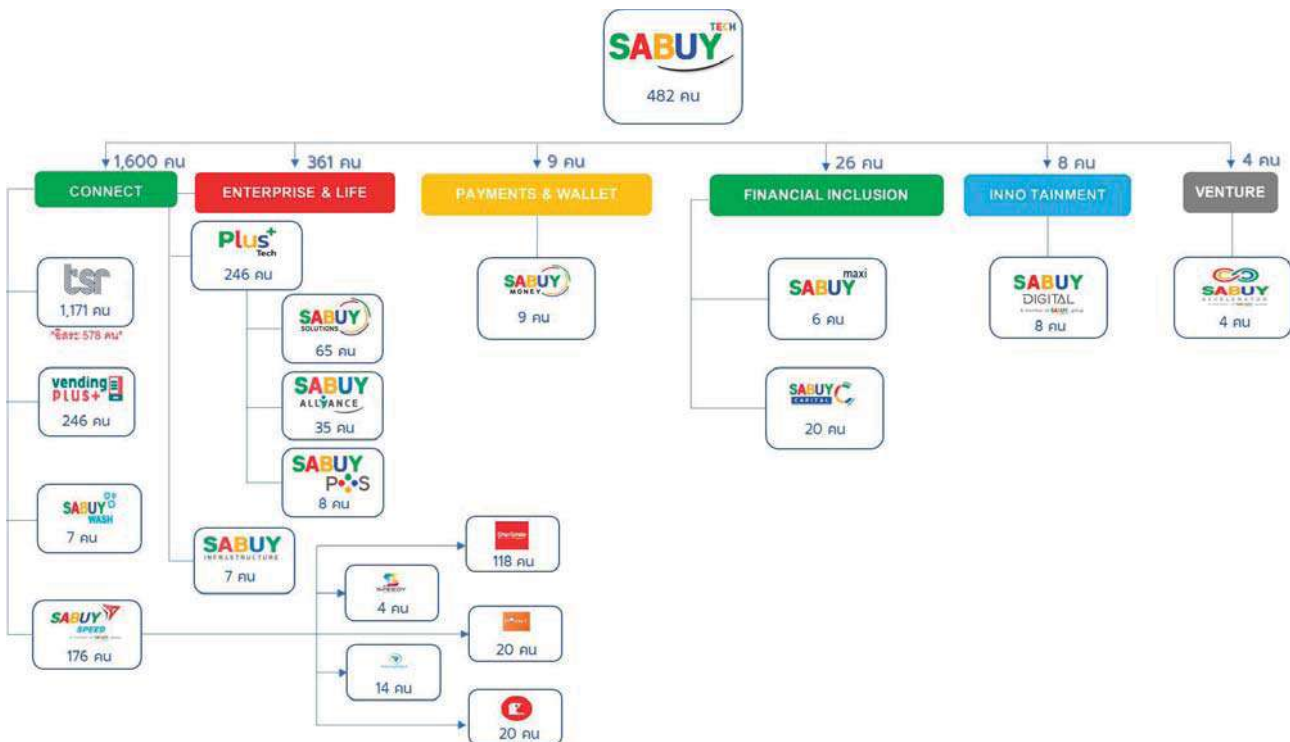
คำตอบแทน	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน (ล้านบาท)	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน (ล้านบาท)
เงินเดือนโบนัส และค่าล่วงเวลา	60.44	131.02
คำตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุน ประกันสังคม และสวัสดิการอื่นๆ	10.61	23.12
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>71.05</b>	<b>154.14</b>

### คำตอบแทนผู้บริหารที่ไม่เป็นตัวแทน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ตามโครงการ SABUY-WA, SABUY-WB

### บุคลากร

พนักงานและบุคลากรเป็นฟันเฟืองที่มีความสำคัญต่อการเจริญเติบโตขององค์กร ซึ่งทางบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการดูแลและจัดค่าตอบแทนที่เหมาะสมเพื่อให้เติบโตและพัฒนาไปในทิศทางที่ดีเช่นเดียวกับองค์กร ทางบริษัทฯ มีธุรกิจหลักอยู่ทั้งหมด 6 กลุ่ม บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างเพื่อจัดระบบกำลังคนให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับแนวทางการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจและสังคม จากเหตุผลข้างต้น องค์กรจึงสามารถจัดสรรทรัพยากรให้ตรงกับความต้องการของพนักงานและแผนงานที่เข้ามาในแต่ละช่วงเวลาได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ รวมไปถึงได้มีการสร้างโครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มพูนความสามารถเพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มความสามารถ ณ สิ้นปี 2563 2564 และ 2565 บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) มีพนักงานทั้งสิ้นจำนวน 332 983 และ 3,068 คน ตามลำดับ โดยรายละเอียดของจำนวนพนักงานแยกตามหมวดธุรกิจแบ่งได้ตามแผนภูมิด้านล่าง



หมายเหตุ : จำนวนพนักงานในกลุ่มธุรกิจ Connnext (1,600 คน) ไม่รวมลูกจ้าง/อิสระ จำนวน 578 คน จากบริษัท เทียนสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)



ค่าตอบแทนพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ

ค่าตอบแทนพนักงานที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ (ไม่รวมผู้บริหาร) สามารถสรุปได้ดังนี้

ค่าตอบแทน	สำหรับงวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับงวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
เงินเดือนโบนัส และค่าล่วงเวลา	62.53	247.34
ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม และสวัสดิการอื่นๆ	63.78	180.09
รวม	126.31	427.43

ข้อพิพาทแรงงาน

- ไม่มี -

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรทั้งในระดับกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงระดับพนักงาน ดังนี้

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เพื่อให้มีความรู้เท่าทันสถานการณ์ปัจจุบันและมีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ผ่านการฝึกอบรมและให้ความรู้ที่อาจกระทำเป็นการภายในหรือใช้บริการของสถาบันภายนอก

สำหรับหลักสูตรการอบรม บริษัทฯ จะพิจารณาตามความเหมาะสมให้เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละตำแหน่ง เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีกรรมการเข้าใหม่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการข้างต้น ฝ่ายจัดการ และ/หรือฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการหรือบุคลากรในตำแหน่งนั้นๆ ทราบ

การพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ ผ่านนโยบายฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ทั้งความรู้เชิงวิชาการ การพัฒนาบุคลิกภาพ รวมทั้งการพัฒนาให้มีทัศนคติที่ดี เพื่อให้พนักงานมีขีดความสามารถตรงตามความจำเป็นในงาน (Job Requirement) เตรียมความพร้อมที่จะปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่การงานและความรับผิดชอบที่สูงขึ้นในอนาคต และเพื่อความเจริญก้าวหน้าตามเส้นทางสายอาชีพ (Career Path) โดยบริษัทฯ จะสนับสนุนการฝึกอบรมและสัมมนา ทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านนั้น ตามความเหมาะสม

การฝึกอบรมภายในองค์กร

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ จะเป็นผู้จัดการฝึกอบรมในหลักสูตรที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ และจำเป็นต่อ

การปฏิบัติงานของบุคลากรในแต่ละฝ่ายงาน โดยกำหนดเป็นแผนพัฒนาและหลักสูตรประจำปี รวมทั้งอาจเชิญผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกมาทำการฝึกอบรมให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มเติมความรู้ความสามารถและทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานทั้งในปัจจุบันและอนาคตให้แก่พนักงาน

ในปี 2565 บริษัทฯ มีการจัดทำ Talent Development Program ซึ่งเป็นโครงการที่เล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรโดยเปิดกว้างสำหรับผู้ที่มีความตั้งใจในการเรียนรู้และพร้อมเปิดรับสิ่งใหม่ๆ ให้มาเข้าร่วมโครงการ เพื่อสร้างประสบการณ์และเดินทางไปกับองค์กรในอนาคต โดยโครงการจะเน้นการเรียนรู้ทั้งภาคทฤษฎีและปฏิบัติจริง (Action Learning) เปิดกว้างในการนำเสนอแนวคิดใหม่ๆ นอกจากนี้ผู้เข้าร่วมจะได้มีโอกาสในการเรียนรู้ผู้บริหารระดับสูง/ผู้เชี่ยวชาญมืออาชีพ และได้รับการพัฒนาทักษะที่สำคัญในการทำงานผ่านการทำงานจริงในโครงการตลอดระยะเวลา 4 เดือน

### การฝึกอบรมภายนอกองค์กร

การฝึกอบรมภายนอกเป็นการให้โอกาสแก่พนักงานในการฝึกอบรมทั้งกับองค์กรต่างๆ ที่ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และพัฒนาให้พนักงานมีความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานทั้งในปัจจุบันและอนาคต ซึ่งการส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมภายนอก จะพิจารณาด้านคุณธรรม ประสิทธิภาพขององค์กรที่ให้การฝึกอบรม และประโยชน์ที่จะได้รับอย่างคุ้มค่าเป็นสำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำระบบประเมินผลการปฏิบัติงานโดยมีตัวชี้วัดประสิทธิภาพทั้งในระดับองค์กรและระดับหน่วยงาน และทบทวนลักษณะงานให้สอดคล้องกับแผนงานทางธุรกิจ เพื่อนำไปสู่การสร้างระบบการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้วางแนวทางโดยกำหนดแผนการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานในส่วนต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้เหมาะสมกับแผนการพัฒนาองค์กรและกำหนดแผนการฝึกอบรมและพัฒนาโดยการสำรวจความต้องการและความจำเป็นของฝ่ายต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อความเหมาะสมและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของหน่วยงานนั้นๆ

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน บนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลสิกรไทย จำกัด แล้วเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2561

### ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2564 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวดวงฤทัย ศรีระมัย เป็นเลขานุการบริษัท

### ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในกลุ่มงานบัญชีและการเงิน

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท คือ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานการเงินและบัญชี ซึ่งในปัจจุบันได้แต่งตั้ง นายณรงค์ชัย ว่องธนะวิโมกษ์ เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีซึ่งดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2564 โดยมีนายณัฐธาศย์ นวลแก้ว เป็นผู้ทำบัญชีที่มีตั้งแต่วันที่ 4 ตุลาคม 2564 และมีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

### หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อรองรับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีนายจตุพร วันเต็ม เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ

พิจารณาแล้วว่านายจตุพร วันเต็ม มีคุณสมบัติ การศึกษา ประสบการณ์ที่เหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว โดยรายละเอียดของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏอยู่ตามเอกสารแนบ 2

#### หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมาย (Compliance)

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งหัวหน้ากำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมาย (Compliance) โดยมีนางสาวดวงฤทัย ศรีธรรมย์ ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่นี้ และมีหน้าที่รับผิดชอบ ในการเสนอนโยบาย กลยุทธ์ และการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของกฎหมาย

#### หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

หากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงผ่านช่องทางต่อไปนี้

ที่อยู่ 230 ถ. บางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ

เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150

เบอร์ติดต่อ 02-009-0500

อีเมลล์ IR@SABUYTECH.COM

#### คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 ได้พิจารณาและมีมติอนุมัติจ่ายคำตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 3.30 ล้านบาท และมีค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยรวมเท่ากับ 6.70 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการจ่ายค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ในปี 2564 และปี 2565 อาทิ ค่าใช้จ่ายเดินทาง ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เบิกตามจริง (Out of Pocket Expense) จำนวน 160,171 บาท และ 184,569 บาท ตามลำดับ ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีไม่ใช่นักบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

## 11. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ได้ดำเนินและบริหารธุรกิจภายใต้การดูแลอย่างเคร่งครัดของคณะกรรมการบริษัท โดยมีจุดมุ่งหมายที่จะดำเนินธุรกิจไปในทิศทางที่ดี มีความเป็นธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ และมีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และวิธีการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการกำกับดูแลกิจการและให้เป็นไปตามอุดมการณ์ของบริษัทที่ได้กำหนดไว้ตั้งแต่เริ่มก่อตั้ง โดยผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา มีดังนี้

#### การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ของกลุ่มบริษัทฯ โดยเชิญฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในการพิจารณางบการเงินเพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องความถูกต้องความครบถ้วน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งส่งผลกระทบต่องบการเงินความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยมไว้ในงบการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีที่ได้พิจารณาและสอบทานแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินได้แสดงรายการโดยถูกต้อง ที่สมควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงินเพื่อจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ครบถ้วนทันเวลาเพื่อถือได้เป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ใช้งบการเงิน

#### การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เข้าข่ายรายการเกี่ยวข้องตามประกาศหรือข้อระเบียบ ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าว เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ อาจมีรายการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทของผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยทางคณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัตินโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องไว้เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ ให้มีความเหมาะสมมีความเป็นธรรมตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพียงพอ โดยยึดถือการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงมีการประเมินทั้งปัจจัยภายในและภายนอกโอกาสที่จะเกิดผลกระทบและจัดทำแผนการจัดการบริหารความเสี่ยงประจำปี เพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ โดยให้ฝ่ายจัดการรายงานความก้าวหน้าด้านความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามถึงประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงจากรายงานผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ และผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งสามารถเชื่อมั่นได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

#### การสอบทานการประเมินการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการสอบทานระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผลการสอบทานของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญตลอดจนฝ่ายจัดการได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง แสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า กลุ่มบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ โดยกลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีฝ่ายงานตรวจสอบภายใน ที่มีการทำงานอย่างอิสระและรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการ

ตรวจสอบเป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ

## การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานและกำกับให้กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินกิจการอย่างถูกต้องตามระเบียบและระบบงานที่กำหนดไว้การดำเนินการของธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีคุณธรรม ซึ่งหากกลุ่มบริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนแล้วก็ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างถูกต้องเหมาะสม

## การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระโดยปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน ในฐานะหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในประจำปี 2565 โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนการกำกับดูแลการตรวจสอบให้เป็นมาตรฐานสากลและมีการวางแผนการตรวจสอบประจำปีให้สอดคล้องกับความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ และกลยุทธ์ทิศทางขององค์กรเพื่อสร้างมูลค่าให้องค์กรก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่ดี

## การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2565

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้คัดเลือกผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาจากการปฏิบัติงานความเป็นอิสระคุณสมบัติทักษะความรู้และประสบการณ์ มีความเข้าใจในการตรวจสอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมาทำการตรวจสอบและได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 พิจารณาแต่งตั้งนาย วัชร ภัทรพิทักษ์ ผู้สอบบัญชี จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด.

## การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

### หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหน้าที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง



ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือ ตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

## การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### วิธีการคัดเลือกกรรมการ

การแต่งตั้งกรรมการบริษัทจะต้องผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น จะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะประกอบไปด้วย กรรมการไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยกรรมการบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร และ กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ในสัดส่วนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมดและมีจำนวนไม่ต่ำกว่า 3 ท่าน ซึ่งกรรมการอิสระและบุคคลที่เกี่ยวข้องจะต้องมีคุณสมบัติตามที่ระบุไว้ในหัวข้อหลักเกณฑ์ของกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

(2) ในการเลือกกรรมการ โดยอาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล คราวละคนหรือคราวละหลายๆ คนรวมกันเป็นคณะ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีอยู่ทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(3) การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้เสนอรายชื่อกรรมการที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ แทนกรรมการที่ออกตามวาระ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อกรรมการที่จะได้รับการแต่งตั้งก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในแต่ละปี

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจดำเนินการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็น



กรรมการดังกล่าวแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่า วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน โดยมติดังกล่าวของ คณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ นอกจากนี้ องค์ ประชุมของคณะกรรมการบริษัทในทุกครั้ง จะต้องประกอบด้วยจำนวนกรรมการที่เข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของ กรรมการทั้งหมด

สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

- (1) คณะกรรมการจะดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย
- (2) คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม โดยจะกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้ผู้บริหาร

การเข้าประชุม

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท ในงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	การประชุมคณะกรรมการ				
		BOD	AC	NRC	RISK	EXCOM
1.	นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล	22/22	8/8	-	-	-
2.	นายวรวิทย์ ชัยลิมนตรี	21/22	-	4/4	4/4	18/19
3.	นายศรัณย์ สุภักศรัณย์	22/22	8/8	4/4	-	-
4.	นางอุมาวดี รัตนอุดม	22/22	8/8	4/4	-	-
5.	นายชูเกียรติ รุจนพรพจี	22/22	-	-	4/4	19/19
6.	นายวชิรธร คงสุข	22/22	-	-	4/4	-
7.	นายวิรัช มรกตกาล	22/22	-	-	4/4	19/19
8.	นายจุติพันธุ์ มงคลสุธี	9/9	-	-	-	-
9.	นายฉันท ครุฑกุล	9/9	-	-	-	-
10.	นายสันติธร บุญเจือ	-	-	-	4/4	19/19
11.	นายณรงค์ชัย ว่องธนะวิโมกษ์	-	-	-	-	19/19
12.	นายพูลพัฒน์ ศรีเปล่ง	-	-	-	4/4	13/19
13.	นางสาวทักษิณห์ กังวานตระกูล	-	-	-	-	18/19

หมายเหตุ : กรรมการลำดับที่ 8 และ 9 เข้าเป็นกรรมการในเดือนสิงหาคม 2565

และพนักงานทุกระดับปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ในระยะยาว

- (3) คณะกรรมการจะทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (4) คณะกรรมการจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสม โดยจะดูแลให้มีการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร พนักงานในทุกระดับมีความรู้ ความสามารถ แรงจูงใจที่เหมาะสม

## การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับมอบหมายโดยคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาและวิธีการมอบค่าตอบแทนให้กับทางคณะกรรมการให้มีความเหมาะสมกับหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายและเพื่อตอบแทนคณะกรรมการที่สามารถนำพาบริษัทให้ดำเนินธุรกิจได้เป็นไปด้วยดีทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยรายละเอียดค่าตอบแทนรวมประจำปีมีดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ค่าตอบแทนรวมสำหรับปี (บาท)					รวม (บาท)
		BOD	AC	NRC	RISK	EXCOM	
1.	นายจักรกฤตย์ พาราพันธุ์กุล	460,000	260,000	-	-	-	720,000
2.	นายวรวิทย์ ชัยลิมนมนตรี	390,000	-	154,000	220,000	264,000	1,028,000
3.	นายศรัณย์ สุภักศรัณย์	400,000	184,000	220,000	-	-	804,000
4.	นางอุมวดี รัตนอุดม	400,000	184,000	154,000	-	-	738,000
5.	นายจตุพันธ์ มงคลสุธี	161,129	-	-	-	-	161,129
6.	นายฉันท ทรกุล	161,129	-	-	-	-	161,129
7.	นายพูลพัฒน์ ศรีเปล่ง	-	-	-	152,000	224,000	376,000
8.	นางสาวทัศนัท กังวานตระกูล	-	-	-	-	264,000	264,000
9.	นายชูเกียรติ รุจนพรพิ	-	-	-	-	-	-
10.	นายวิเชษฐ คงสุข	-	-	-	-	-	-
11.	นายวิรัช มรกตกาล	-	-	-	-	-	-
12.	นายณรงค์ชัย ว่องธนะวิโมกษ์	-	-	-	-	-	-
13.	นายสันติธร บุญเจือ	-	-	-	-	-	-
รวม		1,972,258	628,000	528,000	372,000	752,000	4,252,258

หมายเหตุ :

(1) กรรมการในลำดับที่ 9-13 ไม่ได้รับค่าตอบแทนเนื่องจากเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### 1. หลักการ

คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการจะจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการจะติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล โอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร

คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส

2. นโยบายการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดต้องไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เพื่อให้การบริหารจัดการบริษัทย่อย เป็นไปในทิศทางที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท จึงกำหนดให้การแต่งตั้งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมและสามารถบริหารจัดการธุรกิจให้เป็นไปตามนโยบายได้เป็นอย่างดี

3. อำนาจในการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการบริหารและผู้บริหารในบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการบริหารและผู้บริหารในบริษัทย่อย

4. ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่จัดการงานและดำเนินกิจการของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดหรือได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินการเฉพาะกรณี

(1) คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ในการบริหารธุรกิจของบริษัทฯ ตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้

(2) คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบอำนาจ

(3) กิจการดังต่อไปนี้ให้เสนอเพื่อรับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน

- 1) เรื่องเกี่ยวกับนโยบายของบริษัท
- 2) เรื่องที่หากทำไปแล้วจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่กิจการของบริษัท
- 3) เรื่องที่จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายโดยคณะกรรมการบริษัทเอง
- 4) เรื่องที่จะต้องปฏิบัติตามระเบียบที่บริษัทวางไว้
- 5) เรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเสนอ

เพื่ออนุมัติเป็นรายเรื่อง หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้วางไว้

(4) คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ ในการดำเนินกิจกรรมตามที่กำหนดเพื่อบริหารบริษัทฯ ให้ประสบความสำเร็จ บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง

1) จัดทำและสอบทานวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ แผนทางการเงินและนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2) พิจารณากลับกรองแผนธุรกิจประจำปีงบประมาณค่าใช้จ่ายประเภททุน เป้าหมายการปฏิบัติงาน รวมถึงสิ่งที่ต้องริเริ่มต่างๆ ที่สำคัญ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

3) พิจารณากลับกรองโครงการที่มีค่าใช้จ่ายประเภททุนที่เกินวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

4) พิจารณาและอนุมัติในเรื่องต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการหรือได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท

5) พิจารณาทบทวนอำนาจดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในตารางการมอบอำนาจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

6) จัดการและสร้างสมดุลระหว่างวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและวัตถุประสงค์ในระยะยาว

7) พัฒนาและดูแลทรัพยากรบุคคลให้ดำเนินไปตามกลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคล ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ให้ความเห็นชอบไว้

8) ติดตามและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทและความก้าวหน้าในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ

(5) พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทในกรณีเร่งด่วน และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป

(6) อนุมัติการซื้อของอันเป็นปกติธุระของบริษัทฯ ในจำนวนไม่เกิน 50,000,000 บาท ต่อรายการ

(7) อนุมัติการว่าจ้างที่ปรึกษา บริการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในจำนวนไม่เกิน 10,000,000 บาท ต่อรายการ

(8) อนุมัติค่าใช้จ่ายในการซื้อทรัพย์สินอันมีลักษณะเป็นการลงทุน (รวมถึงการซ่อมแซมอุปกรณ์) นอกเหนือจากที่ระบุไว้ในงบประมาณประจำปี ในวงเงินไม่เกิน 50,000,000 บาท

(9) อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว

(10) จัดสรรเงินบำเหน็จรางวัลซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วแก่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทฯ หรือบุคคลใด ๆ ที่กระทำการกิจการให้บริษัท

(11) แต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่ง สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย (ถ้ามี) เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

#### 5. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการจะติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ กรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล โอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร

#### 6. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ดังนี้

(1) ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

(2) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่าของบริษัทฯ รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลข้างต้นจัดทำ และเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(3) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลหรืออาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง

30 วันก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในช่วงเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว โดยผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ ต่อสาธารณชนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

(4) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายในตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ซึ่งตนได้ล่วงรู้มา เพื่อการซื้อขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำได้กล่าวจะทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำได้กล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

(5) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่เปิดเผยข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และจะไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย หรือนำข้อมูลภายใน หรือสารสนเทศที่มีสาระสำคัญซึ่งได้รับรู้ หรือรับทราบในระหว่างปฏิบัติงานในบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ไปแสวงหาผลประโยชน์ในทางมิชอบ หรือเปิดเผยกับบุคคลภายนอกเพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือบุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม โดยไม่คำนึงว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

(6) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหน้าที่ปฏิบัติตามแนวทางการใช้ข้อมูลภายในของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

(7) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ลาออกแล้ว มีหน้าที่เก็บรักษาความลับและ/หรือ

ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ และห้ามมิให้นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไปใช้ประโยชน์แก่บริษัทอื่น และให้บุคคลภายนอกทราบ แม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทฯ บริษัทย่อย หรือคู่ค้าก็ตาม

หากมีการกระทำอันฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ กฎระเบียบของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ตั้งแต่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน

## 7. การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม มีความตระหนักและยึดมั่นการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงจรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ กรรมการกลุ่มบริษัทฯ จึงมีนโยบายในการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยผู้บริหาร และพนักงาน จะไม่เรียกร้อง ดำเนินการ หรือยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบไม่ว่ากรณีใดๆ ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง เพื่อน และคนรู้จัก โดยครอบคลุมถึงธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติ และบทบาทหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ตลอดจนจัดให้มีการสอบทาน และทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการกลุ่มบริษัทฯ มีหน้าที่กำหนดนโยบาย กำกับดูแล ให้มีระบบต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งติดตามการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและปลูกฝังค่านิยมดังกล่าวให้เป็นวัฒนธรรม



ขององค์กร และกลุ่มบริษัทฯ ได้บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน

2. คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่ทบทวนนโยบาย เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และให้ความเห็นชอบในการแก้ไขปรับปรุงเพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งให้ความเห็น และข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการจัดทำแผนงาน และการนำมาตรการไปปฏิบัติ

3. คณะกรรมการตรวจสอบ มีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบการควบคุมภายใน และกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย สอดคล้องตามระเบียบวิธีปฏิบัติ เป็นไปตามมาตรฐานสากลและมาตรฐานทางจริยธรรมที่ดี

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่กำหนดกลยุทธ์ โครงสร้างและทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการประเมิน วัตถุประสงค์ และการติดตามผลของการบริหารความเสี่ยงโดยคำนึงถึงมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

5. ฝ่ายบริหารมีหน้าที่นำนโยบายนี้ไปปฏิบัติ สื่อสาร และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับ ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีความรู้ความเข้าใจและปฏิบัติหน้าที่ได้โดยปราศจากการคอร์รัปชัน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้กลุ่มบริษัทฯ พิจารณานำนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันนี้ไปใช้ตามความเหมาะสม ตลอดจนนำความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกลุ่มบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยไปปฏิบัติ รวมถึงการทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ การรายงานประเด็นปัญหาต่างๆ ที่พบต่อคณะกรรมการกลุ่มบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ

ตลอดจนบริษัทฯ ได้กำหนดวิธีการลดความเสี่ยงและการควบคุม (Risk Mitigation and Control) สำหรับภายในบริษัทฯ เพื่อป้องกันการเกิดคอร์รัปชันในการทำธุรกิจทุกขั้นตอน บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางที่สามารถนำไปใช้เพื่อป้องกันการทุจริตภายในบริษัท ดังนี้

1. กำหนด Code of Conduct: ต้องมีชัดเจนและครอบคลุมซึ่งสรุปคุณค่าหลักการและความคาดหวังของบริษัทฯ

สำหรับพฤติกรรมของพนักงาน Code of Conduct ควรมีแนวทางเฉพาะสำหรับการหลีกเลี่ยงกิจกรรมที่เสียหายเช่น ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การติดสินบน และการฉ้อโกง

2. พัฒนานโยบายผู้แจ้งเบาะแส: ใช้นโยบายผู้แจ้งเบาะแสที่ให้พนักงานมีวิธีที่ปลอดภัยและเป็นความลับในการรายงานกิจกรรมที่น่าสงสัยที่พนักงานสังเกตเห็น ซึ่งอาจรวมถึงสายด่วนพอร์ทัลออนไลน์หรือผู้ให้บริการบุคคลที่สาม

3. ฝึกอบรมพนักงาน: ดำเนินการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับจรรยาบรรณของ บริษัท กฎหมายต่อต้านการทุจริตและความรับผิดชอบของพวกเขาในฐานะพนักงานเพื่อรักษาแนวทางปฏิบัติทางจริยธรรม

4. ดำเนินการตรวจสอบเป็นประจำ: ดำเนินการตรวจสอบเป็นประจำและการประเมินความเสี่ยงเพื่อระบุพื้นที่ที่มีศักยภาพของการทุจริตและจัดการกับพวกเขาทันที

5. ดำเนินการตรวจสอบสถานะ: ก่อนที่จะเข้าสู่ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการเป็นหุ้นส่วนใด ๆ ให้ดำเนินการตรวจสอบความโปร่งใส เนื่องจากพันธมิตรที่มีศักยภาพและผู้ให้บริการเพื่อให้แน่ใจว่ามีชื่อเสียงในการปฏิบัติทางจริยธรรมและปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน

6. แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ต่อต้านการทุจริต: บริษัทฯ ได้แต่งตั้งหัวหน้างานตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบในด้านนี้ และมีการติดตามผลอยู่เป็นประจำในที่ประชุมทุกเดือน

7. การบังคับใช้ผลที่ตามมา: กำหนดบทลงโทษที่ชัดเจนสำหรับการละเมิดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ รวมถึงการลงโทษทางวินัยเช่น การยกเลิกสัญญา และการดำเนินการทางกฎหมาย

8. การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

การร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสดการทุจริตคอร์รัปชันเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับของบริษัทและบริษัทย่อยโดยสามารถแจ้งเบาะแสดการทุจริตคอร์รัปชันได้โดยนิรนาม โดยผ่านวิธีการและช่องทางไปรษณีย์

เรียน : ประธานกรรมการตรวจสอบ

ที่อยู่ : 230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงสามตำเขตกบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150

กลุ่มบริษัทฯ จะให้ความสำคัญเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงาน



ที่ปฏิเสธหรือแจ้งข้อมูลเรื่องการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมของกลุ่มบริษัทฯ โดยจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใดๆ แม้การปฏิเสธดังกล่าวจะทำให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ และกลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการรายงานการคอร์รัปชัน โดยเคร่งครัด ตามที่กำหนดในนโยบาย ระเบียบและคู่มือปฏิบัติงานต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอยู่เป็นประจำ โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง โดยมีเนื้อหาสาระสำคัญคือการเปิดเผยรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา โดยมีหัวข้อหลักดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน
2. การพิจารณาการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีในรอบปี 2565
3. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน
4. การสอบทานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. การสอบทานนโยบายและหลักปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง

6. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน
8. การตรวจสอบการทุจริต
9. การสอบทานการตรวจสอบภายใน
10. การสอบทานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

ในปี 2565 บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลการประชุม และรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ได้อย่างครบถ้วน โดยสามารถตรวจสอบรายละเอียดใน “เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ”

## 12. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบภายในที่มีความอิสระจากกลุ่มบริษัท ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายและระเบียบ อำนาจดำเนินการ ตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติประจำปี รวมทั้งมีการพิจารณาผลการประเมินระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต.ตามกรอบแนวทางการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission (COSO) การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ได้ถูกกำหนดให้แยกเป็นอิสระจากส่วนงานอื่น ๆ ภายในบริษัทฯ และมีการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ โดยมีการรายงานผลการปฏิบัติงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำหนดบทบาท หน้าที่ของฝ่ายตรวจสอบภายในภายใต้คำปรึกษาของฝ่ายบริหาร และคำชี้แนะจากคณะกรรมการบริษัทฯ ความรับผิดชอบที่สำคัญของฝ่ายตรวจสอบภายในคือ เพื่อให้แน่ใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความมีประสิทธิภาพ การปกป้องทรัพย์สินของบริษัทฯ การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการดูแลการบันทึกทางการเงิน และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน และเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าวข้างต้น ฝ่ายตรวจสอบภายในจึงมีหน้าที่ในการทดสอบการบันทึกทางการเงิน การสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การสอบทานการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ซึ่งรวมทั้งนโยบายของฝ่ายบริหารและระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ของบริษัทฯ การตรวจสอบตามคำแนะนำของผู้สอบบัญชีภายนอก การให้คำแนะนำเพื่อแก้ไขให้ดีขึ้น การตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกันรวมถึงการสอบทานการเปิดเผยข้อมูล กิจกรรมที่ฝ่ายตรวจสอบภายในให้ความสำคัญอีกอย่าง คือการตรวจสอบการปฏิบัติการพิเศษและการตรวจปฏิบัติการตามระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีบทบาทเป็นเครื่องมืออย่างหนึ่งของคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฝ่ายตรวจสอบภายในได้รับอนุญาตโดยตรงจากคณะกรรมการ ให้เข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นคู่มือปฏิบัติงาน การบันทึกทางการเงินด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์ ทรัพย์สินของบริษัทฯ แฟ้มเอกสาร รายงานต่าง ๆ รวมถึงข้อมูลจากบุคคลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจำเป็นต่อการปฏิบัติการตรวจสอบ อย่างไรก็ตามกิจกรรมการตรวจสอบทั้งหมด ได้รับ

การสนับสนุนจากบริษัทฯ ฝ่ายบริหาร และการให้ความร่วมมือที่ดีในการปฏิบัติงานตรวจสอบระหว่างผู้ตรวจสอบภายใน ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในบรรลุความสำเร็จตามวัตถุประสงค์

### ความเห็นของผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในต่อระบบควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และผู้สอบบัญชีได้สอบทานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบ ที่ได้มีการปฏิบัติงานตรวจสอบระบบการควบคุมภายในขั้นตอนการปฏิบัติงาน และนโยบายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีความเห็นว่าการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม และเป็นไปตามมาตรฐาน ทั้งในการมาตรฐานปฏิบัติงานและมาตรฐานทางบัญชีที่ยอมรับโดยทั่วไปของประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. และข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ในการรายงานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี รวมทั้งมีกระบวนการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และทันเวลา มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสม ทั้งนี้ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ แต่อย่างไรรวมถึงมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการผู้บริหารหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับผู้บุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้วคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

## ความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับข้อบกพร่องในระบบควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญด้านบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จากการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งให้ นายจตุพร วันเต็ม หัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน ของบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ควบคุมการตรวจสอบภายใน ของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากมีความรู้ความสามารถและความระมัดระวัง รอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอรวมทั้งมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน และเคยเข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องด้านการตรวจสอบภายใน ซึ่งทำให้เชื่อได้ว่าตามคุณสมบัติข้างต้น มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

### การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ผู้ตรวจสอบภายในในกลุ่มบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบเท่านั้น โดยไม่ได้มีการแทรกแซงจากฝ่ายบริหารอื่นๆ แต่อย่างใด

### การตรวจสอบติดตามการควบคุมภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในได้รับมอบภารกิจในฐานะหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำแผนการตรวจสอบสำหรับปีดำเนินงาน 2565 ให้เป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพของการตรวจสอบภายในที่ยอมรับโดยทั่วไป แผนการตรวจสอบจัดทำขึ้นโดยเหตุการณ์ที่ประเมินได้ว่า อาจมีผลกระทบต่อความสามารถในการบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจขององค์กร โดยอาศัยการพิจารณาจากสิ่งที่ตรวจพบในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในที่ควรให้ความสำคัญนำมาจัดลำดับกิจกรรมตามนัยสำคัญของความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการสัมฤทธิ์ในวัตถุประสงค์

ของบริษัทและกำหนดเป็นแผนการตรวจสอบล่วงหน้าสำหรับปีดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการตรวจสอบและประเมินความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในให้ครอบคลุมการดำเนินงานสำคัญขององค์กรโดยในแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2565 ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2565 วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565 ได้กำหนดขอบเขตการตรวจสอบระบบงานที่สำคัญประจำปีของบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ตามแผนการตรวจสอบดังนี้ ระบบงานการเงิน ระบบงาน Reconcile ระบบงาน Inventory ระบบงานจัดซื้อ ระบบงานบุคคล จากการรายงานผลการตรวจสอบประเด็นความเสี่ยงสูงที่ตรวจพบเป็นประเด็นที่ต้องดำเนินการแก้ไขทันที ซึ่งหน่วยงานต่างๆ ที่ตรวจพบประเด็นความเสี่ยงสูงได้ดำเนินการแก้ไขทันที รวมถึงเมื่อมีการตรวจสอบติดตามประเด็นความเสี่ยงสูง นั้น ได้รับการแก้ไข และมีการควบคุมการดำเนินงานที่ดียิ่งขึ้นไป อีกทั้ง ประเด็นความเสี่ยงกลางและประเด็นความเสี่ยงต่ำ ได้รับการแก้ไขให้ถูกต้องตามหลักการควบคุมภายในเรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ ได้มีการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงิน เพื่อให้เกิดความน่าเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญสำหรับงบการเงินของบริษัทปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565

### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การกำกับกรปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในปี 2565 ตามที่แสดงไว้ในเอกสารแนบที่ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ ประกอบด้วยบริษัทย่อยในเครือเป็นจำนวนมาก และบริษัทเหล่านั้นดำเนินธุรกิจโดยอาศัยการทำธุรกรรมระหว่างกัน เช่น การบริการ การซื้อขายวัตถุดิบและอุปกรณ์ การสนับสนุนและช่วยเหลือทางการเงินและบุคลากร โดย

การดำเนินการดังกล่าวถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบที่บังคับใช้โดยหน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานการกำกับดูแล หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้รับรู้และให้ความสำคัญต่อการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันและรายการที่

เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไม่ว่าจะระหว่างบริษัทหรือบุคคล โดยทางบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายที่สอดคล้องกันกับจรรยาบรรณและบรรทัดฐานที่บริษัทฯ ได้ยึดถือไว้ตั้งแต่เมื่อเริ่มก่อตั้งขึ้น

## สรุปรายละเอียดความสัมพันธ์ของบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัทฯ

รายละเอียดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

บริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
1. บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“SABUY”)	ธุรกิจจำหน่ายตู้เติมเงินอัตโนมัติและให้บริการธุรกรรมทางการเงินผ่านตู้เติมเงินอัตโนมัติ	-
2. บริษัท สบาย มั่นใจ จำกัด (“SBM”)	ธุรกิจให้บริการธุรกรรมการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
3. บริษัท สบาย โซลูชั่นส์ จำกัด (“SBS”)	ธุรกิจให้บริการระบบจัดการศูนย์อาหารและวางระบบศูนย์อาหาร	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
4. บริษัท เวนดิง พลัส จำกัด (“VDP”)	ธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มผ่านเครื่องจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ	ถือหุ้นโดยบริษัท พลัส เทค อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 86.12 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
5. บริษัท สบาย เอ็กเชนจ์ จำกัด (“SBE”)	ผู้ให้บริการจัดทำระบบ Loyalty และ CRM สำหรับการให้บริการลูกค้า	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
6. บริษัท เอ.ที.พี.เฟรนด์ เซอร์วิส จำกัด (“ATP”)	ธุรกิจขายและบริหารงานธุรกิจแฟรนไชส์ ให้บริการส่งสินค้าและพัสดุ	ถือหุ้นโดยบริษัท สบาย สปีด จำกัด ร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
7. บริษัท สบาย แคปปิตอล พลัส จำกัด (“SBCAP”)	ให้บริการสินเชื่อหมุนเวียนธุรกิจ สินเชื่อส่วนบุคคลทั้งมีหลักประกัน และไม่มีหลักประกัน	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
8. บริษัท สบาย มาร์เก็ต พลัส จำกัด (“SBMKT”)	ประกอบกิจการบริษัทโฮลดิ้ง (Holding Company) เพื่อลงทุนในธุรกิจบริหาร Supply Chain ใน Ecosystem	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
9. บริษัท สบาย ฟู้ด พลัส จำกัด (“SBFOOD”)	ธุรกิจจำหน่ายวัตถุดิบในการทำอาหาร	ถือหุ้นโดยบริษัท สบาย มาร์เก็ต พลัส จำกัด ร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
10. บริษัท พลัส เทค อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (“PTECH”) (เดิมชื่อ บริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน))	ประกอบธุรกิจผลิตบัตรพลาสติก	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 73.60 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
11. บริษัท สบาย ดิจิตอล จำกัด (“SBDIGI”)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ดิจิทัลใน Ecosystem ของกลุ่มบริษัท	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 90.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
12. บริษัท สบาย แอคเซลเลอเรเตอร์ จำกัด (“SBACC”)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และขยายการลงทุนของกลุ่มบริษัทในเครือ เพิ่มศักยภาพสินค้าและบริการใน Ecosystem ของกลุ่มบริษัทในเครือ และพันธมิตร	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

บริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
13. บริษัท สบาย สปีด จำกัด (“SPEED”)	ลงทุนในธุรกิจบริการขนส่ง ธุรกิจแฟรนไชส์ ให้บริการส่งสินค้าและพัสดุ	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 82.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
14. บริษัท สปีดดี เอ็กซ์เพรส เซอร์วิส จำกัด (“SPEX”)	ธุรกิจขายและบริหารงานธุรกิจแฟรนไชส์ ให้บริการส่งสินค้าและพัสดุ	ถือหุ้นโดยบริษัท สบาย สปีด จำกัด ร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
15. บริษัท พลัส เอ็กซ์เพรส โซลูชันส์ จำกัด (“PEX”)	ธุรกิจขายและบริหารงานธุรกิจแฟรนไชส์ ให้บริการส่งสินค้าและพัสดุ	ถือหุ้นโดยบริษัท สบาย สปีด จำกัด ร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
16. บริษัท เทโร สบาย จำกัด (“TRSB”)	บริการสื่อโฆษณา การประชาสัมพันธ์	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
17. บริษัท ฟอรัสมาร์ท สบาย เทค จำกัด (“FSBT”)	ให้บริการและจำหน่ายสินค้าผ่านเครื่องจำหน่ายสินค้าอัจฉริยะ เช่น ตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ ตู้น้ำมันหยอดเหรียญ	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
18. บริษัท สบาย แอคเซลเลอเรเตอร์ จำกัด (“SBAC”)	ธุรกิจลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพ	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
19. บริษัท อีตแล็บ จำกัด (“EATLAB”)	ธุรกิจแพลตฟอร์มการจัดการร้านอาหารด้วย AI	ถือหุ้นโดยบริษัท สบาย แอคเซลเลอเรเตอร์ จำกัด ร้อยละ 10.15 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
20. บริษัท คีนโพรไฟล์ จำกัด (“KEEN”)	ธุรกิจให้บริการระบบวิเคราะห์การจัดการองค์กร	ถือหุ้นโดยบริษัท สบาย แอคเซลเลอเรเตอร์ จำกัด ร้อยละ 15.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
21. บริษัท แพลท ฟินเชิร์ฟ จำกัด (“PFS”)	ให้บริการจัดหา จำหน่าย ติดตั้ง พัฒนาระบบให้เช่า ให้บริการ บำรุงรักษาและซ่อมแซมระบบบริหารจัดการเครื่องรับจ่ายเงินอัตโนมัติ	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
22. บริษัท เดอะ เลตเตอร์ โพสต์ จำกัด (“LTP”)	ธุรกิจขายและบริหารงานธุรกิจแฟรนไชส์ ให้บริการส่งสินค้าและพัสดุ	ถือหุ้นโดยบริษัท สบาย สปีด จำกัด ร้อยละ 70.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
23. บริษัท เอ็มพอยท์เอ็กซ์เพรส จำกัด (“POINT”)	ธุรกิจขายและบริหารงานธุรกิจแฟรนไชส์ ให้บริการส่งสินค้าและพัสดุ	ถือหุ้นโดยบริษัท สบาย สปีด จำกัด ร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
24. บริษัท เพย์โพสต์ เซอร์วิส จำกัด (“PAP”)	ธุรกิจขายและบริหารงานธุรกิจแฟรนไชส์ ให้บริการส่งสินค้าและพัสดุ	ถือหุ้นโดยบริษัท สบาย สปีด จำกัด ร้อยละ 75.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
25. บริษัท ซิตีซัพพอร์ต อินโฟเทค จำกัด (“CSI”)	บริการพัฒนาและวางระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
26. บริษัท สบาย อลิอันซ์ จำกัด (“SBALN”)	บริการจัดหาบุคลากรและแรงงานในอุตสาหกรรม	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 80.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
27. บริษัท เอสเควี ยูนิตี้ ซัพพลาย จำกัด (“SKV”)	บริการจัดหาบุคลากรและแรงงานในอุตสาหกรรม	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 80.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
28. บริษัท โอ แคปปิตอล จำกัด (“OCAP”)	ลงทุนในธุรกิจสินเชื่อหมุนเวียนธุรกิจ สินเชื่อส่วนบุคคลทั้งมีหลักประกัน และไม่มีหลักประกัน	ถือหุ้นโดยบริษัท สบาย แคปปิตอล พลัส จำกัด ร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

บริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
29. บริษัท โอมันนี่ กรุ๊ป จำกัด ("OMBKK")	ให้บริการสินเชื่อหมุนเวียนธุรกิจ สินเชื่อส่วนบุคคลทั้งมีหลักประกัน และไม่มีหลักประกัน	ถือหุ้นโดยบริษัท โอ แคปปิตอล จำกัด ร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
30. บริษัท โอมันนี่ สมุทรสาคร จำกัด ("OMSMK")	ให้บริการสินเชื่อหมุนเวียนธุรกิจ สินเชื่อส่วนบุคคลทั้งมีหลักประกัน และไม่มีหลักประกัน	ถือหุ้นโดยบริษัท โอ แคปปิตอล จำกัด ร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
31. บริษัท โอมันนี่ ปทุมธานี จำกัด ("OMPTT")	ให้บริการสินเชื่อหมุนเวียนธุรกิจ สินเชื่อส่วนบุคคลทั้งมีหลักประกัน และไม่มีหลักประกัน	ถือหุ้นโดยบริษัท โอ แคปปิตอล จำกัด ร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
32. บริษัท สบาย พอส จำกัด ("SBPOS")	ธุรกิจขายและให้บริการระบบขายและรับชำระเงินหน้าร้านสำหรับธุรกิจค้าปลีก	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
33. บริษัท สบาย อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด ("SBINFR")	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยี	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
34. บริษัท สบาย ฟูลฟิลเมนต์ จำกัด ("SBFFM")	ลงทุนในธุรกิจการให้เช่า คลังสินค้าพร้อมบริการจัดส่ง	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
35. บริษัท สบาย เอาร์ทเซอร์สซิ่ง จำกัด ("SBOSC")	ธุรกิจให้บริการจัดหาทรัพยากรบุคคล	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
36. บริษัท เทียร์สตรัท จำกัด (มหาชน) ("TSR")	จำหน่ายเครื่องกรองน้ำและอุปกรณ์ไฟฟ้า	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 24.91 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
37. บริษัท เทียร์สตรัท ลีสซิ่ง จำกัด ("TSRL")	ธุรกิจสินเชื่อหมุนเวียน และสินเชื่อวงเงินผ่อนสินค้า	ถือหุ้นโดย TSR ร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
38. บริษัท เซฟ เทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("SAFET")	จำหน่ายเครื่องกรองน้ำและเครื่องทำน้ำแข็ง	ถือหุ้นโดย TSR ร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
39. บริษัท อัลไพน์ วอเตอร์ จำกัด ("ALPW")	จำหน่ายเครื่องกรองน้ำและเครื่องทำน้ำแข็ง	ถือหุ้นโดย TSR ร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
40. บริษัท คูโม เรคอน จำกัด ("KUMO")	ให้บริการด้าน Cloud Hosting Service ให้แก่บุคคลภายนอกเชิงพาณิชย์	ถือหุ้นโดยบริษัท สบาย อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด ร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
41. บริษัท สบาย วอช จำกัด ("SBWASH")	ธุรกิจเครื่องซักผ้า อบผ้า อัตโนมัติ	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
42. บริษัท สบาย มาสเตอร์ จำกัด ("SBMST")	ธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าในลักษณะแบบเครือข่าย	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
43. บริษัท ไอซอฟท์เทล (ประเทศไทย) จำกัด ("ISOFT")	ให้บริการระบบ Call center	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
44. บริษัท ซอฟท์เทล คอมมูนิเคชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด ("SOFTC")	ให้บริการระบบ Call center	ถือหุ้นโดยบริษัท ไอซอฟท์เทล (ประเทศไทย) จำกัด ร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว



บริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น
45. บริษัท ดับเบิล ซีเวน จำกัด (“DOU7”)	ธุรกิจให้บริการและบริหารจัดการพื้นที่การพาณิชย์	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 40.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
46. บริษัท ลอนดรีบาร์ ไทย จำกัด (“LBT”)	ธุรกิจให้บริการร้านซัก-อบผ้าบริการตนเอง	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
47. บริษัท คาร์พินน์ อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (“CARFIN”)	ธุรกิจให้บริการจัดหาสินค้ารถยนต์	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
48. บริษัท อินดีม กรุ๊ป จำกัด (“INDEEM”)	ธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าในลักษณะเครือข่าย	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
49. บริษัท ลอคบ็อกซ์ กรุ๊ป จำกัด (“LOXBOX”)	ธุรกิจจัดบริการตู้รับฝากสัมภาระ	ถือหุ้นโดยบริษัท สบาย แอคเซลเลอเรเตอร์ จำกัด ร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
50. บริษัท ลอคบ็อกซ์ เวเนเจอร์ จำกัด (“ACH59”)	ธุรกิจจัดบริการตู้รับฝากสัมภาระ	ถือหุ้นโดยบริษัท สบาย แอคเซลเลอเรเตอร์ จำกัด ร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
51. บริษัท ล็อก สบาย จำกัด (“LOSXB”)	ธุรกิจจัดบริการตู้รับฝากสัมภาระ	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
52. บริษัท อู๊ปส์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (“OOPS”)	ธุรกิจสื่อโฆษณาดิจิทัล	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
53. บริษัท เรดแฮส ดีจีทัล จำกัด (“REDH”)	ธุรกิจสื่อโฆษณาดิจิทัล	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
54. บริษัท บลู พาร์ค จำกัด (“BPARK”)	ธุรกิจบริการที่จอดรถอัจฉริยะ	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
55. บริษัท อินโฟแกรมเมอร์ จำกัด (“IFGM”)	ธุรกิจขายและให้บริการระบบขายและรับชำระเงินร้านอาหาร	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
56. บริษัท บัซซีบีซี จำกัด (“BZB”)	ธุรกิจแพลตฟอร์ม Royalty program and Privileges	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
57. บริษัท สบาย มายเอชอาร์ด จำกัด (“SBMHR”)	ธุรกิจระบบงานด้านบริหารทรัพยากรมนุษย์	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
58. บริษัท เลิฟ ลิสซิ่ง จำกัด (“LOVLS”)	จำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าแบบผ่อนชำระ	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว
59. บริษัท เอส.เค.อีเวน ริชอร์สเชส เซอร์วิส จำกัด	ธุรกิจให้บริการจัดหาทรัพยากรบุคคล	ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 80.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

ทั้งนี้ บุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัทฯ ประกอบด้วย

- (ก) กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ
- (ข) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- (ค) ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (ง) บุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางความสัมพันธ์หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมายกับบุคคลตาม (ก) (ข) หรือ (ค) ซึ่งได้แก่ บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง บุตร หรือคู่สมรสของบุตร
- (จ) นิติบุคคลใดๆ ที่บุคคลตาม (ก) (ข) หรือ (ค) ถือหุ้น หรือมีอำนาจควบคุมหรือมีส่วนได้ส่วนเสียอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมอย่างมีนัยสำคัญ

โดยบริษัทฯ มีบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัทฯ สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. นายชูเกียรติ รุจนพรพจี	-	- กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.66 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ (เท่ากับ ร้อยละ 27.87 เมื่อนับรวมทั้งกลุ่มครอบครัวรุจนพรพจี)
2. นายวชิรธร คงสุข	-	- กรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.25 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ
3. นายวิรัช มรกตกาล	-	- กรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.15 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ
4. นายวรวิทย์ ชัยลิมนนตรี	-	- กรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 2.14 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ

สรุปรายละเอียดรายการระหว่างกันของบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัทฯ

1. บริษัทฯ กับ บริษัท เวนดิง พลัส จำกัด (“VDP”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
1. ต้นทุนจากการขายสินค้า เจ้าหน้าที่การค้า	2.21 3.64	2.76 6.90	บริษัทฯ ได้มีการซื้อสินค้าจาก VDP ซึ่งเป็นสินค้าที่จะมีการพิจารณายกเลิกจำหน่ายสินค้าที่มีอัตราการหมุนเวียนต่ำ (หรือมี ยอดขายน้อย) เพื่อเป็นการระบายสินค้าคงเหลือดังกล่าว ซึ่ง VDP จึงได้ขายสินค้าให้แก่กรรมการ, พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย ที่ราคาทุนของสินค้าแต่ละประเภท	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมในด้านราคา และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทย่อยและบริษัทฯ ในการระบายสินค้าคงเหลือที่เลิกจำหน่ายผ่านตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ โดยไม่ขาดทุน
2. รายได้การบริหารจัดการ ลูกหนี้อื่น	0.81 0.62	0.86 0.17	บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจ้างบริหารงานให้กับ VDP โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2562 - ธันวาคม 2562 และต่อสัญญาอัตโนมัติต่อไปอีกคราวละ 6 เดือน อัตราค่าตอบแทนเดือนละ 100,000 บาท ทั้งนี้ การคิดอัตราค่าบริการดังกล่าวของบริษัทฯ ได้พิจารณาตามจำนวนบุคลากร และงานที่ดำเนินการใน VDP อย่างไรก็ตามตั้งแต่ไตรมาส 1/2563 ซึ่งได้เกิดโรคระบาด COVID-19 ส่งผลกระทบต่อสถานะเศรษฐกิจและลักษณะการทำงานของบุคลากรที่เปลี่ยนไป ดังนั้น ทางบริษัทฯ จึงมีนโยบายให้ส่วนลดค่าบริการจัดการเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน ในอัตรา 50% จากอัตราปกติดังกล่าวข้างต้นตลอดมาจนถึงปัจจุบัน	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การเรียกเก็บค่าบริการจัดการระหว่างบริษัทฯ และ VDP มีความสมเหตุสมผลสอดคล้องกับงานที่ดำเนินการ และจำนวนบุคลากรที่ได้จัดสรรเข้าไปให้บริการ ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการลดอัตราค่าบริการจัดการ ซึ่งสอดคล้องกับทั้งค่าใช้จ่ายของบุคลากรของบริษัทฯ ที่ให้บริการ VDP จึงมีความสมเหตุสมผลสอดคล้องจากสถานการณ์ข้างต้น
3. รายได้จากการขายสินค้าและ อะไหล่/สต็อกเกอร์อะไหล่รถ/ สต็อกเกอร์ ลูกหนี้อื่น	1.27 -	2.43 2.70	VDP ได้ว่าจ้างบริษัทฯ เพื่อผลิตสติ๊กเกอร์ สำหรับติดบนตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ โดยกำหนดโดยคำนวณต้นทุนทั้งทางตรง และทางอ้อมของบริษัทฯ ในการผลิต บวกกำไรร้อยละ 6	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นต่อรายการดังกล่าวว่ามีความเหมาะสม เพื่อบริหารจัดการด้านต้นทุนของกลุ่มบริษัทฯ

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
<b>4. เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>			ทาง VDP ต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียนจำนวนมากจึงกู้ยืมเงินระยะสั้นจากบริษัทฯ มีกำหนดการชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.57 – 5.94 ต่อปี โดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นอัตราดอกเบี้ยต้นทุนถัวเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทที่กู้จากสถาบันการเงินต่างๆ และบวกส่วนต่าง 0.25% ตามนโยบายการกู้ยืมเงินในกลุ่มบริษัท หรืออัตราดอกเบี้ยที่กู้ตรงจากสถาบันการเงินเพื่อธุรกรรมนี้ (ก่อนมีนโยบายดังกล่าว)	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นเงินทุนในการประกอบธุรกิจหลักของ VDP ซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของวงเงินสินเชื่อที่ได้รับอนุมัติ
ต้นงวด	163.27	244.61		
เพิ่มขึ้น	119.30	37.57		
(ลดลง)	(37.96)	(137.08)		
สิ้นงวด	<u>244.61</u>	<u>145.10</u>		
<u>ดอกเบี้ยรับ</u>				
ดอกเบี้ยรับ	7.63	6.74		
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.73	0.35		

2. บริษัทฯ กับ บริษัท สบาย มัณนี จำกัด (“SBM”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
1. รายได้การบริหารจัดการ ลูกหนี้อื่น	0.72 -	0.79 -	บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจ้างบริหารงานให้กับ SBM อัตราค่าตอบแทนเดือนละ 60,000 บาท ทั้งนี้ การคิดอัตราค่าบริการดังกล่าวของบริษัทฯ ได้พิจารณาตามจำนวนบุคลากรและงานที่ดำเนินการใน SBM	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การเรียกเก็บค่าบริการจัดการระหว่างบริษัทฯ และ SBM มีความสมเหตุสมผลสอดคล้องกับงานที่ดำเนินการ และจำนวนบุคลากรที่ได้จัดสรรเข้าไปให้บริการ
2. เงินกู้ยืมระหว่างกัน				
ต้นงวด	57.49	232.91	บริษัทฯ มีความต้องการในการใช้เงินทุนหมุนเวียน บริษัทฯ จึงกู้ยืมเงินระยะสั้นจาก SBM มีกำหนดการชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.57 – 5.94 ต่อปี โดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นอัตราดอกเบี้ยต้นทุนถัวเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทที่กู้จากสถาบันการเงินต่างๆ และบวกส่วนต่าง 0.25% ตามนโยบายการกู้ยืมเงินในกลุ่มบริษัท หรืออัตราดอกเบี้ยที่กู้ตรงจากสถาบันการเงินเพื่อธุรกรรมนี้ (ก่อนมีนโยบายดังกล่าว)	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบริษัทย่อยของบริษัทฯ
เพิ่มขึ้น	200.00	5.00		
(ลดลง)	(24.58)	-		
สิ้นงวด	<u>232.91</u>	<u>237.91</u>		
ดอกเบี้ยจ่าย				
ดอกเบี้ยจ่าย	2.78	10.34		
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	0.72	1.18		

3. บริษัทฯ กับ บริษัท สบาย โซลูชั่นส์ จำกัด (“SBS”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
1. รายได้การบริหารจัดการ ลูกหนี้อื่น	2.07 -	3.39 0.37	บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจ้างบริหารงานให้กับ SBS อัตราค่าตอบแทนเดือนละ 200,040 บาท ทั้งนี้ การคิดอัตราค่าบริการดังกล่าวของบริษัทฯ ได้พิจารณาตามจำนวนบุคลากร และงานที่ดำเนินการใน SBS	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การเรียกเก็บค่าบริการจัดการระหว่างบริษัทฯ และ SBS มีความสมเหตุผลสอดคล้องกับงานที่ดำเนินการ และจำนวนบุคลากรที่ได้จัดสรรเข้าไปให้บริการ
2. เงินกู้ยืมระหว่างกัน				
ต้นงวด	2.26	55.60	บริษัทฯ มีความต้องการในการใช้เงินทุนหมุนเวียน บริษัทฯ จึงกู้ยืมเงินระยะสั้นจาก SBS มีกำหนดการชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.57 – 5.94 ต่อปี โดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นอัตราดอกเบี้ยต้นทุนถั่วเฉลี่ยของกลุ่มบริษัท ที่กู้จากสถาบันการเงินต่างๆ และบวกส่วนต่าง 0.25% ตามนโยบายการกู้ยืมเงินในกลุ่มบริษัท หรืออัตราดอกเบี้ยที่กู้ตรงจากสถาบันการเงินเพื่อธุรกรรมนี้ (ก่อนมีนโยบายดังกล่าว)	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบริษัทย่อยของบริษัทฯ
เพิ่มขึ้น	118.00	42.00		
(ลดลง)	(64.66)	(34.80)		
สิ้นงวด	<u>55.60</u>	<u>62.80</u>		
ดอกเบี้ยจ่าย				
ดอกเบี้ยจ่าย	0.89	2.96		
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	0.15	0.30		



4. บริษัทฯ กับ บริษัท สบาย แคปปิตอล พลัส จำกัด (“SBCAP”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
<b>1. เงินกู้ยืมระหว่างกัน</b>			บริษัทฯ มีความต้องการในการใช้เงินทุนหมุนเวียน บริษัทฯ จึงกู้ยืมเงินระยะสั้นจาก SCAP มีกำหนดการชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.57 ต่อปี โดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นอัตราดอกเบี้ยต้นทุนถัวเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทที่กู้จากสถาบันการเงินต่างๆ และบวกส่วนต่าง 0.25% ตามนโยบายการกู้ยืมเงินในกลุ่มบริษัท ซึ่งได้มีการจ่ายชำระคืนทั้งหมดแล้วในไตรมาส 2	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบริษัทย่อยของบริษัทฯ
ต้นงวด	-	184.30		
เพิ่มขึ้น	200.00	-		
(ลดลง)	(15.70)	(184.30)		
สิ้นงวด	<u>184.30</u>	=		
ดอกเบี้ยจ่าย				
ดอกเบี้ยจ่าย	3.85	2.13		
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	0.29	-		
<b>2. เงินให้กู้ยืมระหว่างกัน</b>			SCAP มีความต้องการในการใช้เงินทุนหมุนเวียน บริษัทฯ จึงให้กู้ยืมเงินระยะสั้น มีกำหนดการชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.57 – 5.94 ต่อปี โดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นอัตราดอกเบี้ยต้นทุนถัวเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทที่กู้จากสถาบันการเงินต่างๆ และบวกส่วนต่าง 0.25% ตามนโยบายการกู้ยืมเงินในกลุ่มบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบริษัทย่อยของบริษัทฯ
ต้นงวด	-	-		
เพิ่มขึ้น	-	237.99		
(ลดลง)	-	(19.36)		
สิ้นงวด	-	<u>218.63</u>		
ดอกเบี้ยรับ				
ดอกเบี้ยรับ	-	1.39		
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	1.06		

5. บริษัทฯ กับ บริษัท สบาย มาร์เก็ต พลัส จำกัด (“SBMKT”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
<b>1. เงินกู้ยืมระหว่างกัน</b>			บริษัทฯ มีความต้องการในการใช้เงินทุนหมุนเวียน บริษัทฯ จึงกู้ยืมเงินระยะสั้นจาก SBMKT มีกำหนดการชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.57 – 5.94 ต่อปี โดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นอัตราดอกเบี้ยต้นทุนถัวเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทที่กู้จากสถาบันการเงินต่างๆ และบวกส่วนต่าง 0.25% ตามนโยบายการกู้ยืมเงินในกลุ่มบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบริษัทย่อยของบริษัทฯ
ต้นงวด	-	19.00		
เพิ่มขึ้น	19.00	1.00		
(ลดลง)	-	(20.00)		
สิ้นงวด	<u>19.00</u>	=		
ดอกเบี้ยจ่าย				
ดอกเบี้ยจ่าย	0.30	0.53		
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	0.06	-		

6. บริษัทฯ กับ บริษัท เอ.ที.พี.เฟรนด์ เซอร์วิส จำกัด (“ATP”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
<b>1. รายได้ค่าบริการจัดการลูกหนี้</b>	-	10.35	บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจ้างบริหารงานให้กับ ATP อัตราค่าตอบแทนเดือนละ 2,750,000 บาท ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค.65 – 31 มี.ค.65 และปรับเป็นเดือนละ 207,500 บาท ตั้งแต่วันที่ 1 เม.ย.65 ทั้งนี้ การคิดอัตราค่าบริการดังกล่าวของบริษัทฯ ได้พิจารณาตามจำนวนบุคลากร และงานที่ดำเนินการใน ATP	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การเรียกเก็บค่าบริการจัดการระหว่างบริษัทฯ และ ATP มีความสมเหตุผลสอดคล้องกับงานที่ดำเนินการ และจำนวนบุคลากรที่ได้จัดสรรเข้าไปให้บริการ
	-	0.39		
<b>2. เงินกู้ยืมระหว่างกัน</b>			บริษัทฯ มีความต้องการในการใช้เงินทุนหมุนเวียน บริษัทฯ จึงกู้ยืมเงินระยะสั้นจาก ATP มีกำหนดการชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.57 – 5.94 ต่อปี โดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นอัตราดอกเบี้ยต้นทุนถัวเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทที่กู้จากสถาบันการเงินต่างๆ และบวกส่วนต่าง 0.25% ตามนโยบายการกู้ยืมเงินในกลุ่มบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบริษัทย่อยของบริษัทฯ
ต้นงวด	-	-		
เพิ่มขึ้น	-	61.00		
(ลดลง)	-	(10.00)		
สิ้นงวด	-	<u>51.00</u>		
ดอกเบี้ยจ่าย				
ดอกเบี้ยจ่าย	-	2.00		
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	0.26		

7. บริษัทฯ กับ บริษัท พลัส เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“PTECH”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
<b>1. เงินกู้ยืมระหว่างกัน</b> ต้นงวด - - เพิ่มขึ้น - 80.00 (ลดลง) - (80.00) สิ้นงวด = - ดอกเบี้ยจ่าย - ดอกเบี้ยจ่าย 0.73 ดอกเบี้ยค้างจ่าย -			บริษัทฯ มีความต้องการในการใช้เงินทุนหมุนเวียน บริษัทฯ จึงกู้ยืมเงินระยะสั้นจาก PTECH มีกำหนดการชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.57 ต่อปี โดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นอัตราดอกเบี้ยต้นทุนถัวเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทที่กู้จากสถาบันการเงินต่างๆ และบวกส่วนต่าง 0.25% ตามนโยบายการกู้ยืมเงินในกลุ่มบริษัท ซึ่งได้มีการจ่ายชำระคืนแล้วในไตรมาส 2	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบริษัทย่อยของบริษัทฯ
<b>2. รายได้ค่าบริหารจัดการ</b> ลูกหนี้อื่น - 12.85 - 5.40			บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจ้างบริหารงานให้กับ PTECH อัตราค่าตอบแทนเดือนละ 1,050,000 บาท ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค.65 ทั้งนี้ การคิดอัตราค่าบริการดังกล่าวของบริษัทฯ ได้พิจารณาตามจำนวนบุคลากร และงานที่ดำเนินการใน PTECH	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การเรียกเก็บค่าบริหารจัดการระหว่างบริษัทฯ และ PTECH มีความสมเหตุผลสอดคล้องกับงานที่ดำเนินการ และจำนวนบุคลากรที่ได้จัดสรรเข้าไปให้บริการ

8. บริษัทฯ กับ บริษัท สบาย ฟู้ด พลัส จำกัด (“SBFOOD”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
เงินกู้ยืมระหว่างกัน			บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่ SBFOOD เพื่อเป็นใช้เงิน หมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ มีกำหนดการชำระคืนเมื่อ ทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.57 – 5.94 ต่อปี โดย อัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นอัตราดอกเบี้ยต้นทุนถัวเฉลี่ยของกลุ่ม บริษัทที่กู้จากสถาบันการเงินต่างๆ และบวกส่วนต่าง 0.25% ตาม นโยบายการกู้ยืมเงินในกลุ่มบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็น ว่ารายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือ ทางการเงินแก่บริษัทย่อยของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็น เงินทุนในการประกอบธุรกิจหลักของ SBFOOD
ต้นงวด	-	13.50		
เพิ่มขึ้น	13.50	7.61		
(ลดลง)	-	-		
สิ้นงวด	<u>13.50</u>	<u>21.11</u>		
ดอกเบี้ยรับ				
ดอกเบี้ยรับ	0.08	0.71		
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.03	0.98		

9. บริษัทฯ กับ บริษัท สบาย แอคเซลเลอเรเตอร์ จำกัด (“SBACC”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
เงินกู้ยืมระหว่างกัน			บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่ SBACC เพื่อเป็นใช้เงิน หมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ มีกำหนดการชำระคืนเมื่อ ทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.57 – 5.94 ต่อปี โดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นอัตราดอกเบี้ยต้นทุนถัวเฉลี่ยของ กลุ่มบริษัทที่กู้จากสถาบันการเงินต่างๆ และบวกส่วนต่าง 0.25% ตามนโยบายการกู้ยืมเงินในกลุ่มบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็น ว่ารายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือ ทางการเงินแก่บริษัทย่อยของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็น เงินทุนในการประกอบธุรกิจหลักของ SBACC
ต้นงวด	-	-		
เพิ่มขึ้น	-	82.24		
(ลดลง)	-	-		
สิ้นงวด	-	<u>82.24</u>		
ดอกเบี้ยรับ				
ดอกเบี้ยรับ	-	2.36		
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	0.41		

10. บริษัทฯ กับ บริษัท โอ แคปปิตอล จำกัด (“OCAP”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
เงินกู้ยืมระหว่างกัน			บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่ OCAP เพื่อเป็นใช้เงินหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ มีกำหนดการชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.95 ต่อปี โดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นอัตราดอกเบี้ยต้นทุนถัวเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทที่กู้จากสถาบันการเงินต่างๆ และบวกส่วนต่าง 0.25% ตามนโยบายการกู้ยืมเงินในกลุ่มบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นเงินทุนในการประกอบธุรกิจหลักของ OCAP
ต้นงวด	-	-		
เพิ่มขึ้น	-	25.00		
(ลดลง)	-	(25.00)		
สิ้นงวด	=	=		
ดอกเบี้ยรับ	-	0.67		
ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.67		

11. บริษัทฯ กับ บริษัท สบาย อลิอันซ์ จำกัด (“SBALN”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
เงินกู้ยืมระหว่างกัน			บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่ SBALN เพื่อเป็นใช้เงินหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ มีกำหนดการชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.57 – 5.94 ต่อปี โดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นอัตราดอกเบี้ยต้นทุนถัวเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทที่กู้จากสถาบันการเงินต่างๆ และบวกส่วนต่าง 0.25% ตามนโยบายการกู้ยืมเงินในกลุ่มบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นเงินทุนในการประกอบธุรกิจหลักของ SBALN
ต้นงวด	-	-		
เพิ่มขึ้น	-	4.25		
(ลดลง)	-	-		
สิ้นงวด	=	4.25		
ดอกเบี้ยรับ	-	0.04		
ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.01		

12. บริษัทฯ กับ บริษัท เอสเควี ยูนิตี้ ซัพพลาย จำกัด (“SKV”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
เงินกู้ยืมระหว่างกัน			บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่ SKV เพื่อเป็นใช้เงิน หมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ มีกำหนดการชำระคืนเมื่อ ทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.57 – 5.94 ต่อปี โดย อัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นอัตราดอกเบี้ยต้นทุนถัวเฉลี่ยของกลุ่ม บริษัทที่กู้จากสถาบันการเงินต่างๆ และบวกส่วนต่าง 0.25% ตาม นโยบายการกู้ยืมเงินในกลุ่มบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือ ทางการเงินแก่บริษัทย่อยของบริษัทฯ เพื่อใช้ เป็นเงินทุนในการประกอบธุรกิจหลักของ SKV
ต้นงวด	-	-		
เพิ่มขึ้น	-	6.20		
(ลดลง)	-	-		
สิ้นงวด	=	6.20		
ดอกเบี้ยรับ	-	-		
ดอกเบี้ยรับ	-	0.07		
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	0.02		

13. บริษัทฯ กับ บริษัท สบาย ดิจิตอล จำกัด (“SBDIGI”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
เงินกู้ยืมระหว่างกัน			บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่ SBDIGI เพื่อเป็นใช้เงิน หมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ มีกำหนดการชำระคืนเมื่อ ทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.57 – 5.94 ต่อปี โดย อัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นอัตราดอกเบี้ยต้นทุนถัวเฉลี่ยของกลุ่ม บริษัทที่กู้จากสถาบันการเงินต่างๆ และบวกส่วนต่าง 0.25% ตาม นโยบายการกู้ยืมเงินในกลุ่มบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือ ทางการเงินแก่บริษัทย่อยของบริษัทฯ เพื่อใช้ เป็นเงินทุนในการประกอบธุรกิจหลักของ SDIGI
ต้นงวด	-	-		
เพิ่มขึ้น	-	18.54		
(ลดลง)	-	-		
สิ้นงวด	=	18.54		
ดอกเบี้ยรับ	-	-		
ดอกเบี้ยรับ	-	0.45		
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	0.06		



14. บริษัทฯ กับ บริษัท สบาย สปีด จำกัด (“SPEED”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
เงินกู้ยืมระหว่างกัน			บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่ SPEED เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ มีกำหนดการชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.57 – 5.94 ต่อปี โดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นอัตราดอกเบี้ยต้นทุนถัวเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทที่กู้จากสถาบันการเงินต่างๆ และบวกส่วนต่าง 0.25% ตามนโยบายการกู้ยืมเงินในกลุ่มบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นเงินทุนในการประกอบธุรกิจหลักของ SPEED
ต้นงวด	-	-		
เพิ่มขึ้น	-	18.00		
(ลดลง)	-	-		
สิ้นงวด	=	18.00		
ดอกเบี้ยรับ	-	0.38		
ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.16		

15. บริษัทฯ กับ บริษัท เสิร์สรัตรัน จำกัด (มหาชน) (“TSR”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
เงินกู้ยืมระหว่างกัน			บริษัทฯ มีความต้องการในการใช้เงินทุนหมุนเวียน บริษัทฯ จึงกู้ยืมเงินระยะสั้นจาก TSR มีกำหนดการชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.94 ต่อปี โดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นอัตราดอกเบี้ยต้นทุนถัวเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทที่กู้จากสถาบันการเงินต่างๆ และบวกส่วนต่าง 0.25% ตามนโยบายการกู้ยืมเงินในกลุ่มบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบริษัทย่อยของบริษัทฯ
ต้นงวด	-	-		
เพิ่มขึ้น	-	30.00		
(ลดลง)	-	(30.00)		
สิ้นงวด	=	-		
ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.12		
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-		
รายได้ค่าบริการจัดการลูกหนี้	-	3.10	บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจ้างบริหารงานให้กับ TSR อัตราค่าตอบแทนเดือนละ 763,900.00 บาท ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย.65 ทั้งนี้ การคิดอัตราค่าบริการดังกล่าวของบริษัทฯ ได้พิจารณาตามจำนวนบุคลากร และงานที่ดำเนินการใน TSR	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การเรียกเก็บค่าบริการจัดการระหว่างบริษัทฯ และ TSR มีความเหมาะสมผลสอดคล้องกับงานที่ดำเนินการ และจำนวนบุคลากรที่ได้จัดสรรเข้าไปให้บริการ
ลูกหนี้	-	3.10		

16. บริษัทฯ กับ บริษัท เทโร สบาย จำกัด (“TRSB”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
เงินกู้ยืมระหว่างกัน			บริษัทฯ มีความต้องการในการใช้เงินทุนหมุนเวียน บริษัทฯ จึงกู้ยืมเงินระยะสั้นจาก TRSB มีกำหนดการชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.94 ต่อปี โดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นอัตราดอกเบี้ยต้นทุนถัวเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทที่กู้จากสถาบันการเงินต่างๆ และบวกส่วนต่าง 0.25% ตามนโยบายการกู้ยืมเงินในกลุ่มบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบริษัทย่อยของบริษัทฯ
ต้นงวด	-	-		
เพิ่มขึ้น	-	5.00		
(ลดลง)	-	-		
สิ้นงวด	=	5.00		
ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.09		
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	0.03		

17. บริษัทฯ กับ บริษัท เลิฟ ลีสซิ่ง จำกัด (“LOVLS”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
เงินกู้ยืมระหว่างกัน			บริษัทฯ มีความต้องการในการใช้เงินทุนหมุนเวียน บริษัทฯ จึงกู้ยืมเงินระยะสั้นจาก LOVLS มีกำหนดการชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.94 ต่อปี โดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นอัตราดอกเบี้ยต้นทุนถัวเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทที่กู้จากสถาบันการเงินต่างๆ และบวกส่วนต่าง 0.25% ตามนโยบายการกู้ยืมเงินในกลุ่มบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบริษัทย่อยของบริษัทฯ
ต้นงวด	-	-		
เพิ่มขึ้น	-	10.00		
(ลดลง)	-	-		
สิ้นงวด	=	10.00		
ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.02		
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	0.02		

18. บริษัทฯ กับ บริษัท สบาย อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด (“SBINFR”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
<b>เงินกู้ยืมระหว่างกัน</b>			บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่ SBINFR เพื่อเป็นใช้เงิน หมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ มีกำหนดการชำระคืนเมื่อ ทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.94 ต่อปี โดยอัตรา ดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นอัตราดอกเบี้ยต้นทุนถัวเฉลี่ยของกลุ่มบริษัท ที่กู้จากสถาบันการเงินต่างๆ และบวกส่วนต่าง 0.25% ตาม นโยบายการกู้ยืมเงินในกลุ่มบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือ ทางการเงินแก่บริษัทย่อยของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็น เงินทุนในการประกอบธุรกิจหลักของ SBINFR
ต้นงวด	-	-		
เพิ่มขึ้น	-	2.84		
(ลดลง)	-	-		
สิ้นงวด	=	<u>2.84</u>		
ดอกเบี้ยรับ	-	0.02		
ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.02		
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	0.02		

19. บริษัท เวนดิง พลัส จำกัด (“VDP”) กับ บริษัท พลัส เทค อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (“PTECH”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
<b>1. สินค้าและเครื่องดื่มสำหรับ ตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ ลูกหนี้การค้า</b>	- -	27.36 8.41	VDP ได้มีการจำหน่ายสินค้าและเครื่องดื่มสำหรับตู้จำหน่าย สินค้าอัตโนมัติให้แก่ PTECH สำหรับนำไปจำหน่ายต่อในธุรกิจ Forth Vending โดยบวกกำไรส่วนเพิ่มอัตราร้อยละ 14	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นต่อ รายการดังกล่าวว่ามีความเหมาะสม เนื่องจากมี บริษัทฯ สามารถจัดหาแหล่งผลิตได้ด้วยต้นทุนที่ ถูกกว่าการ ที่ PTECH ซื้อตรงจากผู้ผลิต
<b>2. เงินกู้ยืมระหว่างกัน</b>			VDP มีความต้องการใช้เงินหมุนเวียน จึงกู้ยืมเงินระยะสั้น จาก PTECH เพื่อเป็นใช้เงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ มี กำหนดการชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.94 ต่อปี โดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นอัตราดอกเบี้ยต้นทุน ถัวเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทที่กู้จากสถาบันการเงินต่างๆ และบวกส่วน ต่าง 0.25% ตามนโยบายการกู้ยืมเงินในกลุ่มบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็น ว่ารายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือ ทางการเงินแก่บริษัทย่อยของบริษัทฯ เพื่อใช้ เป็นเงินทุนในการประกอบธุรกิจหลักของ VDP
ต้นงวด	-	-		
เพิ่มขึ้น	-	251.50		
(ลดลง)	-	-		
สิ้นงวด	=	<u>251.50</u>		
ดอกเบี้ยจ่าย	-	6.02		
ดอกเบี้ยจ่าย	-	1.22		
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	1.22		

20. บริษัท เวนдинг พลัส จำกัด (“VDP”) กับ บริษัท สบาย มาร์เก็ต พลัส จำกัด (“SBMKT”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
สินค้าและเครื่องดื่มสำหรับ ตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ ลูกหนี้การค้า	- -	2.22 -	VDP ได้มีการจำหน่ายสินค้าและเครื่องดื่มให้แก่ SBMKT สำหรับนำไปจำหน่ายต่อให้กับบุคคลภายนอก โดยบวกกำไรส่วนเพิ่มอัตราร้อยละ 7	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นต่อรายการดังกล่าวว่ามีความเหมาะสม เนื่องจากมีบริษัทฯ สามารถจัดหาแหล่งผลิตได้ด้วยต้นทุนที่ถูกกว่าการ ที่ SBMKT ซื้อตรงจากผู้ผลิต

21. บริษัท เวนдинг พลัส จำกัด (“VDP”) กับ บริษัท สบาย มัณนี จำกัด (“SBM”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
เงินกู้ยืมระหว่างกัน				
ต้นงวด	-	-	VDP มีความต้องการในการใช้เงินทุนหมุนเวียน บริษัทฯ จึงกู้ยืมเงินระยะสั้นจาก SBM มีกำหนดการชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.94 ต่อปี โดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นอัตราดอกเบี้ยต้นทุนถัวเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทที่กู้จากสถาบันการเงินต่างๆ และบวกส่วนต่าง 0.25% ตามนโยบายการกู้ยืมเงินในกลุ่มบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบริษัทย่อยของบริษัทฯ
เพิ่มขึ้น	-	5.00		
(ลดลง)	-	(5.00)		
สิ้นงวด	=	=		
ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.09		
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-		

22. บริษัท สบาย โซลูชันส์ จำกัด (“SBS”) และ บริษัท เวนดิง พลัส จำกัด (“VDP”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565		
รายได้ค่าสาธารณูปโภค Sabuy Wash ลูกหนี้อื่น	0.36 0.16	0.39 0.02	SBS ได้ทำสัญญาเช่าช่วงกับ VDP เพื่อดำเนินการเปิดร้าน Sabuy Wash โดยทาง SBS เป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค และเรียกเก็บจาก VDP ตามที่ใช้นอกจากนี้ ทาง SBS เป็นผู้ดำเนินการจ่ายค่าปรับปรุงสถานที่และค่าตกแต่งร้านไปทั้งหมด จึงได้ทำการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายตามสัดส่วนที่ได้ตกลงกัน และในวันที่ 1 มิถุนายน 2563 SBS ดำเนินการเซ็นสัญญากับเจ้าของพื้นที่แทน VDP จึงให้ VDP ทำสัญญาเช่าช่วงกับ SBS แทน โดยมีอัตราค่าเช่าเดือนละ 10,500 บาท ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ถึงวันที่ 3 ตุลาคม 2565	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามปกติ
เงินกู้ยืมระหว่างกัน ต้นงวด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สิ้นงวด ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยค้างรับ	- 15.00 - 15.00 0.14 0.05	15.00 - - 15.00 0.63 0.08	VDP มีความต้องการในการใช้เงินทุนหมุนเวียน บริษัทฯ จึงกู้ยืมเงินระยะสั้นจาก SBS มีกำหนดการชำระคืนเมื่อทางถาม และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.57 – 5.94 ต่อปี โดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นอัตราดอกเบี้ยต้นทุนถัวเฉลี่ยของกลุ่มบริษัท ที่กู้จากสถาบันการเงินต่างๆ และบวกส่วนต่าง 0.25% ตามนโยบายการกู้ยืมเงินในกลุ่มบริษัท หรืออัตราดอกเบี้ยที่กู้ตรงจากสถาบันการเงินเพื่อธุรกรรมนี้	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ VDP

23. บริษัท สบาย โซลูชันส์ จำกัด (“SBS”) และ เอ.ที.พี.เฟรนด์ เซอร์วิส จำกัด (“ATP”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งวดปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565		
ต้นทุนค่าบริการขนส่ง เจ้าหน้าที่การค้า	- -	9.00 1.86	SBS ได้ดำเนินธุรกิจเฟรนด์ไชร์ส์บริการขนส่งพัสดุและไปรษณียภัณฑ์แบรนด์ “Plus express” โดยได้ทำสัญญาว่าจ้าง ATP ในการให้บริการขนส่งพัสดุและไปรษณียภัณฑ์อื่น ๆ	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามปกติ

24. บริษัท สบาย มัณนี จำกัด (“SBM”) และ บริษัท สบาย โซลูชันส์ จำกัด (“SBS”)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565		
รายได้การบริหารจัดการ ลูกหนี้อื่น	08.1 -	08.1 23.0	บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญารับจ้างบริหารงานให้กับ SBS อัตราค่าตอบแทนเดือนละ 150,000 บาท ทั้งนี้ การคิดอัตราค่าบริการดังกล่าวของบริษัทฯ ได้พิจารณาตามจำนวนบุคลากร และงานที่ดำเนินการใน SBM	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การเรียกเก็บค่าบริการจัดการระหว่างบริษัทฯ และ SBS มีความสมเหตุผลสอดคล้องกับงานที่ดำเนินการ และจำนวนบุคลากรที่ได้จัดสรรเข้าไปให้บริการ
เงินกู้ยืมระหว่างกัน				
ต้นงวด	-	-	SBS มีความต้องการในการใช้เงินทุนหมุนเวียน จึงกู้ยืมเงินระยะสั้นจาก SBM ในรูปแบบของตั๋วสัญญาใช้เงิน มีกำหนดการชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.94 ต่อปี โดยอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นอัตราดอกเบี้ยต้นทุนถั่วเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทที่กู้จากสถาบันการเงินต่างๆ และบวกส่วนต่าง 0.25% ตามนโยบายการกู้ยืมเงินในกลุ่มบริษัท หรืออัตราดอกเบี้ยที่ถูกรงจากสถาบันการเงินเพื่อธุรกรรมนี้	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ SBS
เพิ่มขึ้น	-	06.31		
(ลดลง)	-	-		
สิ้นงวด	=	06.31		
ดอกเบี้ยรับ	-	84.0		
ดอกเบี้ยจ่ายรับ	-	84.0		



รายการค้าประกัน

บริษัทฯ มีรายการค้าประกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

ผู้ได้รับ วงเงินกู้	ผู้ค้าประกัน	รูปแบบ สัญญา	รายละเอียด วงเงินสินเชื่อ	วงเงิน (ล้านบาท)	ยอดการใช้ คงค้าง ณ สิ้นงวด (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัทฯ	VDP	เงินกู้ระยะยาว	ค้ำประกันวงเงินกู้จำนวน 100.00 ล้านบาท	100.00	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการการกู้ยืม เงินจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนิน ธุรกิจปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตาม เงื่อนไขที่สถาบันการเงินกำหนด	คณะกรรมการตรวจสอบเห็น ว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิด ขึ้นเพื่อการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับ สถาบันการเงินในกลุ่มบริษัท ระหว่าง บริษัทฯ และ VDP ในฐานะบริษัท ย่อยของบริษัทฯ นอกจากนี้ นาย ชูเกียรติ รุจนพรพจี ในฐานะกรรมการ เข้าประกันวงเงินให้แก่ VDP โดยการ ค้ำประกันดังกล่าว บริษัทฯ และ VDP ไม่ได้มีการคิดค่าธรรมเนียมค้ำประกัน ระหว่างกัน และเป็นประโยชน์ต่อการ ดำเนินธุรกิจซึ่งกัน
	VDP	เงินกู้ยืมระยะ ยาว	ค้ำประกันวงเงินกู้จำนวน 168.40 ล้านบาท	169.92	64.15		
VDP	นายชูเกียรติ รุจนพรพจี	ตัวสัญญาใช้เงิน	ค้ำประกันวงเงินกู้ จำนวน25.00 ล้านบาท	25.00	16.27	รายการดังกล่าวเป็นรายการการกู้ยืม เงินจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนิน ธุรกิจปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตาม เงื่อนไขที่สถาบันการเงินกำหนด นอกจากนี้ผู้ค้ำประกัน ได้แก่ บริษัทฯ และนายชูเกียรติ รุจนพรพจี แล้ว VDP ยัง ได้วางเงินจำนวน 0.97 ล้านบาท เพื่อเป็น เงินวางประกันตามสัญญานี้ด้วย	คณะกรรมการตรวจสอบเห็น ว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิด ขึ้นเพื่อการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับ สถาบันการเงินในกลุ่มบริษัท
VDP	นายชูเกียรติ รุจนพรพจี บริษัทฯ และนายชูเกียรติ รุจนพรพจี	เงินกู้ระยะยาว	ค้ำประกันวงเงินกู้จำนวน 80.00 ล้านบาท	80.00	11.91		
		สัญญาเช่าแบบ ลีสซิ่ง	ค้ำประกันวงเงินกู้จำนวน 50.00 ล้านบาท	56.00	5.45		
VDP	SBS	ตัวสัญญาใช้เงิน	ค้ำประกันวงเงินกู้ จำนวน40.00 ล้านบาท (ใช้ร่วมกับ SBT)	40.00	26.76	รายการดังกล่าวเป็นรายการการกู้ยืม เงินจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนิน ธุรกิจปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตาม เงื่อนไขที่สถาบันการเงินกำหนด	คณะกรรมการตรวจสอบเห็น ว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิด ขึ้นเพื่อการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับ สถาบันการเงินในกลุ่มบริษัท
บริษัทฯ	SBS	ตัวสัญญาใช้เงิน	ค้ำประกันวงเงินกู้ จำนวน40.00 ล้านบาท (ใช้ร่วมกับ VDP)	40.00	10.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการการกู้ยืม เงินจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนิน ธุรกิจปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตาม เงื่อนไขที่สถาบันการเงินกำหนด	คณะกรรมการตรวจสอบเห็น ว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิด ขึ้นเพื่อการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับ สถาบันการเงินในกลุ่มบริษัท
บริษัทฯ	SBS	เงินเบิกเกินบัญชี ธนาคาร	ค้ำประกันวงเงินกู้ จำนวน10.00 ล้านบาท	10.00	8.86	รายการดังกล่าวเป็นรายการการกู้ยืม เงินจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนิน ธุรกิจปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตาม เงื่อนไขที่สถาบันการเงินกำหนด	คณะกรรมการตรวจสอบเห็น ว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิด ขึ้นเพื่อการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับ สถาบันการเงินในกลุ่มบริษัท

ผู้ได้รับ วงเงินกู้	ผู้ค้ำประกัน	รูปแบบ สัญญา	รายละเอียด วงเงินสินเชื่อ	วงเงิน (ล้านบาท)	ยอดการใช้ คงค้าง ณ สิ้นงวด (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัทฯ	SBS, VDP, SBM	เงินกู้ยืมระยะ สั้น	ค้ำประกันวงเงินกู้จำนวน 100.00 ล้านบาท (ค้ำ ประกัน 25.00 ล้านบาท)	100.00	100.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการการกู้ยืม เงินจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนิน ธุรกิจปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตาม เงื่อนไขที่สถาบันการเงินกำหนด	คณะกรรมการตรวจสอบเห็น ว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้น ขึ้นเพื่อการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับ สถาบันการเงินในกลุ่มบริษัท
บริษัทฯ	SBS	เงินกู้ยืมระยะ ยาว	ค้ำประกันวงเงินกู้ จำนวน 167.00 ล้าน บาท	167.00	139.60	เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2564 บริษัท ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบัน การเงินในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 167.00 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดย SBS ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการการ กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการ ดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ และเป็นไป ตามเงื่อนไขที่สถาบันการเงินกำหนด	คณะกรรมการตรวจสอบเห็น ว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้น ขึ้นเพื่อการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับ สถาบันการเงินในกลุ่มบริษัท
SBS	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และนาย ชูเกียรติ รุ่งนพพรจี และ นายวิรัช คงสุข	เงินกู้ยืมระยะ สั้น	ค้ำประกันวงเงินกู้จำนวน 8.80 ล้านบาท	8.80	5.33	เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 SBS ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะสั้นกับสถาบัน การเงินในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 8.80 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดย บริษัทและกรรมการ และค้ำประกันโดยมี เงินฝากสถาบันการเงินจำนวน 4.4 ล้าน บาท ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการการ กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการ ดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นใน ช่วงก่อนเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ โดยการกู้ยืมดังกล่าวได้ผ่านการอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้วก่อน ดำเนินการ	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้น เป็นรายการช่วยเหลือการค้ำประกัน กับบริษัทย่อย โดยมีกรรมการซึ่งได้แก่ นายชูเกียรติ รุ่งนพพรจี และ นาย วิรัช คงสุข ค้ำประกันตามเงื่อนไข ของสถาบันการเงิน โดยไม่มีการคิด มูลค่า ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อ SBS

ผู้ได้รับ วงเงินกู้	ผู้ค้ำประกัน	รูปแบบ สัญญา	รายละเอียด วงเงินสินเชื่อ	วงเงิน (ล้านบาท)	ยอดการใช้ คงค้าง ณ สิ้นงวด (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
SBS	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	เงินกู้ยืมระยะ ยาว	ค้ำประกันวงเงินกู้จำนวน 60.00 ล้านบาท	60.00	37.44	เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2564 SBS ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 60.00 ล้านบาท เงินกูยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัท ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และเป็นไปตามเงื่อนไขที่สถาบันการเงินกำหนด	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นเพื่อการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินในกลุ่มบริษัท
SBS	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	ตัวสัญญาใช้เงิน	ตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 28.00 ล้านบาท	30.00	28.00	เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2565 SBS ได้ทำตัวสัญญาใช้เงินกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 28.00 ล้านบาท ตัวสัญญาดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัท ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และเป็นไปตามเงื่อนไขที่สถาบันการเงินกำหนด	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นเพื่อการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินในกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวตามตารางข้างต้น และคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่า รายการที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นสำคัญ

ในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกับบริษัทฯ อาทิ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดีและโดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก ก่อนนำเสนอความเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การทำรายการนั้นเป็นไปตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไปตามหลักการดังนี้

1) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติเป็นหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้ หากรายการดังกล่าวมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

2) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการ

ระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และ  
หมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้  
สอบบัญชีของบริษัทฯ

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทฯ  
จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ  
ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำ  
สั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่ง

ประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิด  
เผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ หรือบริษัท  
ย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและ  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การเข้าทำ  
รายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์  
ของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุด  
ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นสำคัญ

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ไม่มีคดีหรือข้อพิพาทที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย  
ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นงวดบัญชีล่าสุด

### บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้น ที่ตั้ง	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	0-2009-9999
โทรสาร	0-2009-9991
อีเมลล์	SETContactCenter@set.or.th
เว็บไซต์	<a href="http://www.set.or.th">http://www.set.or.th</a>

ผู้สอบบัญชี	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด โดย
ที่ตั้ง	1. นายวัชร ภัทรพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6669 2. นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 3. นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333
โทรศัพท์	1 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 - 51 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรสาร	0-2677-2000
	0-2677-2222

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย	บริษัท ลีกัล เอาร์ทเซอร์ส จำกัด
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	บริษัท หลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด

## ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน

ชื่อ	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	SABUY Technology Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	SABUY (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
ประเภทธุรกิจ	0107562000017 บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัทเทคโนโลยีโดยคนไทยเริ่มแรกจากการให้บริการระบบตู้เติมเงิน และได้ขยายธุรกิจหลากหลายด้านเพื่อที่จะเป็นผู้นำด้านการพัฒนาเทคโนโลยีด้านการเงิน (FinTech) ธุรกิจผลิตภัณฑ์และช่องทางการขายเข้าถึงลูกค้า (Touchpoints) ที่มีระบบนิเวศน์ (Ecosystem) ของตัวเองที่ครบวงจรและเข้าถึงผู้บริโภคได้มากที่สุด ปัจจุบัน SABUY ได้ขยายตัวอย่างรวดเร็วไปสู่ธุรกิจอื่นๆ โดยมุ่งเน้นไปที่การนำเทคโนโลยีเข้ามาเพื่อตอบสนองผู้บริโภคคนไทยในยุคปัจจุบัน และก้าวข้ามขีดจำกัดที่ยังมีอยู่เพื่อการเป็นผู้นำเทคโนโลยีในอนาคต SABUY ได้สร้าง Ecosystem ของตัวเอง เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ธุรกิจต่างๆ ของ SABUY ที่รวมกันเป็นระบบนิเวศน์ของตัวเอง ประกอบด้วย 6 กลุ่มธุรกิจหลัก คือ 1.Connnext 2.Enterprise & Life 3.Payments & Wallet 4.Financial Inclusion 5.InnoTainment และ 6.Venture
เว็บไซต์	<a href="http://WWW.SABUYTECH.COM">WWW.SABUYTECH.COM</a>
วันจดทะเบียน	วันที่ 18 ก.ค. 2557
วันแรกที่ซื้อขายหุ้นใน	11 พ.ย. 2563
ตลาดหลักทรัพย์	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กทม. 10150
ทุนจดทะเบียน	2,249,389,341.00 บาท
ทุนชำระแล้ว	1,605,985,848.00 บาท
รอบระยะเวลาบัญชี	1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565
ผู้ถือหุ้น	ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้แก่ นายชูเกียรติ รุจนพรพิ และ นาย อานนท์ชัย วีระประวัตติ โดยถือหุ้นร้อยละ 25.66 และ 12.45 ตามลำดับ ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้นโดยสถาบันและนักลงทุนทั่วไป



### ช่องทางการติดต่อ

สำนักงานใหญ่ 230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กทม. 10150  
โทรศัพท์ 0-2451-5335  
โทรสาร 0-2451-5338  
อีเมล CONTACT@SABUYTECH.COM

### สำนักงานเลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ 0-2451-5335  
โทรสาร 0-2451-5338  
อีเมล COMPANY.SECRETARY@SABUYTECH.COM

### นักลงทุนสัมพันธ์

โทรสาร 0-2451-5338  
อีเมล IR@SABUYTECH.COM

### ราคาหุ้นสามัญย้อนหลัง 1 ปี (1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565)





# ส่วนที่ 3

งบการเงิน

## บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
50<sup>th</sup> Floor, Empire Tower  
1 South Sathorn Road, Yannawa  
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand  
Tel +66 2677 2000  
Fax +66 2677 2222  
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์  
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทร +66 2677 2000  
แฟกซ์ +66 2677 2222  
เว็บไซต์ home.kpmg/th

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า





## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุข้อ 4 ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อธุรกิจหลายแห่ง และจ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ โดย ณ วันที่รายงาน การประเมินราคายังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้น มูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เป็นมูลค่าที่ประมาณการและการปันส่วนของราคาซื้ออาจมีการปรับปรุง ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การซื้อธุรกิจ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3(ก), 4 และ 15	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทได้มีการเข้าซื้อธุรกิจหลายแห่ง โดยมีสิ่งตอบแทนในการซื้อธุรกิจเป็นจำนวนเงินรวม 3,584.47 ล้านบาท กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ซึ่งรวมถึงสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 94.62 ล้านบาท กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างของมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวกับสิ่งตอบแทนในการซื้อเป็นประมาณการค่าความนิยมจำนวน 2,793.73 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การสอบถามผู้บริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ในการเข้าทำรายการซื้อดังกล่าว ตลอดจนอ่านสัญญาซื้อขายธุรกิจและเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อทำความเข้าใจถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญของรายการ</li> <li>การประเมินความเหมาะสมในการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาทั้งหมดรวมถึงสิ่งตอบแทนในการซื้อซึ่งประเมินโดยกลุ่มบริษัท</li> <li>การประเมินความรู้ความสามารถ และความเป็นอิสระของผู้ประเมินราคาอิสระของกลุ่มบริษัท</li> <li>การประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติและวิธีการวัดมูลค่าที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา</li> </ul>



การซื้อธุรกิจ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3(ก), 4 และ 15	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>เนื่องจากการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจมีความซับซ้อน และต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญเข้ามาเกี่ยวข้องในการประเมินมูลค่ายุทธศาสตร์ของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้ และหนี้สินที่รับมา รวมถึงความมีสาระสำคัญของรายการ ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การใช้ผลงานของผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจี ในการประเมินความเหมาะสมของค่าตัวแปรทางการเงินที่เป็นตัวกำหนดอัตราคิดลด การระบุสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน วิธีการประเมินมูลค่า และความสมเหตุสมผลในการคำนวณ</li> <li>การพิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

การด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในงบการเงินรวมและการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3(ข), 12 และ 15	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในงบการเงินรวม และเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเกิดจากการเข้าซื้อธุรกิจตั้งแต่ปี 2564 เพื่อให้ครอบคลุม Ecosystem ของกลุ่มบริษัท</p> <p>ปัจจัยความเสี่ยงภายนอกหลายประการเช่น ความไม่แน่นอนของสถานการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน และการแข่งขันสูงในตลาดอาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อย ปัจจัยดังกล่าวจึงอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยม สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และเงินลงทุนในบริษัทย่อย</p> <p>ผู้บริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยม สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยใช้วิธีการคำนวณมูลค่าจากการใช้ที่ต้องอาศัยการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต และ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การสอบถามผู้บริหาร และตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจเกี่ยวกับการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด วิธีการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการระบุข้อบ่งชี้ของการด้อยค่ารวมถึงวิธีการที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยม สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และเงินลงทุนในบริษัทย่อย</li> <li>การประเมินความเหมาะสมของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตและข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราการเติบโต โดยเปรียบเทียบกับแผนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และผลการดำเนินงานในอดีต</li> <li>การทดสอบความน่าเชื่อถือของอัตราคิดลดที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยเปรียบเทียบกับอัตราต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของอุตสาหกรรมที่กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการอยู่</li> </ul>





การด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในงบการเงินรวมและการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3(ฅ), 12 และ 15	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ข้อสมมติฐานที่สำคัญเกี่ยวกับอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจและอัตราคิดลด</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยม สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและเงินลงทุนในบริษัทย่อย</li> <li>การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานที่สำคัญเพื่อพิจารณาผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและ</li> <li>การพิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข



### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัท และบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้





ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระนุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีวันแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(วัชรระ ภัทรพิทักษ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 6669

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

27 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2565	2564	2565	2564
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	319,334,333	236,037,684	53,755,656	50,128,651
ลูกหนี้การค้า	7	1,035,296,461	157,056,031	19,675,062	22,528,380
ลูกหนี้ผ่อนชำระที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		199,470,006	87,643,605	48,865,684	71,759,953
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8	362,707,594	-	-	-
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		175,861,341	-	-	-
ลูกหนี้อื่น		350,604,245	1,126,714,419	70,076,982	24,149,890
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		59,750,020	18,500,000	450,036,352	132,605,000
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	-	56,640,000	56,640,000
สินค้าคงเหลือ	9	640,807,638	192,681,030	1,899,921	471,156
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนที่เป็นหลักประกัน	16, 28	18,052,311	4,000,000	4,000,000	4,000,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		151,335,394	58,948,094	22,275,599	14,308,559
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,313,219,343	1,881,580,863	727,225,256	376,591,589
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้ผ่อนชำระ		5,595,396	37,110,254	5,048,822	36,286,494
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	8	182,015,083	-	-	-
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ		2,779,551	-	-	-
เงินลงทุนในตราสารทุน	10	4,695,554,704	-	4,598,209,335	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	6,353,249,325	3,178,049,289
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	1,495,270,201	-	1,417,186,300	-
เงินลงทุนในการร่วมทำ	11	1,172,352,818	5,945,055	1,180,596,955	6,249,995
เงินให้กู้ยืมระยะยาว		-	-	12,225,934	68,865,934
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		58,335,648	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	2,507,067,573	1,405,912,253	503,508,739	547,369,892
สินทรัพย์เพื่อการให้บริการ		133,210,744	181,560,080	133,210,744	181,560,080
สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา		81,982,528	81,223,655	76,556,898	78,132,362
สินทรัพย์สิทธิการใช้		383,640,792	311,980,934	14,604,720	24,755,368
ค่าความนิยม	4, 15	4,027,598,813	1,228,507,076	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		829,630,024	335,126,240	293,949,604	149,876,939
สินทรัพย์ทางการเงินได้รอการตัดบัญชี	23	85,965,474	97,591,932	-	53,267,108
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่เป็นหลักประกัน	16, 28	187,395,198	157,317,297	143,247,718	142,901,001
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		103,758,289	412,672,990	5,468,484	363,399,373
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		15,952,152,836	4,254,947,766	14,737,063,578	4,830,713,835
รวมสินทรัพย์		19,265,372,179	6,136,528,629	15,464,288,834	5,207,305,424

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

8 X  
 



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2565	2564	2565	2564
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	1,201,267,783	223,339,661	674,467,967	148,217,305
เจ้าหนี้การค้า		497,400,224	277,402,619	52,448,460	76,111,465
เจ้าหนี้อื่น	17	815,379,558	1,254,550,643	79,667,282	1,066,722,650
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	169,791,431	178,427,356	137,153,326	121,868,682
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	163,464,594	133,491,973	10,023,074	11,820,497
เงินกู้ยืมระยะสั้น	16	678,828,010	-	1,021,714,000	491,814,000
ภาษีเงินได้คืนติดุลคลังจ่าย		10,042,279	7,458,490	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		69,486,402	12,615,408	4,738,999	4,023,758
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,605,660,281	2,087,286,150	1,980,213,108	1,920,578,357
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	16	360,902,168	385,755,373	213,553,546	343,184,299
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16	152,738,560	218,941,099	3,446,409	12,496,615
หุ้นกู้	16	2,967,084,635	-	2,967,084,635	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	165,456,214	22,860,913	35,912,839	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		60,298,756	27,926,958	6,469,777	5,783,006
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,751,658	5,851,255	62,873	1,141,160
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		3,710,231,991	661,335,598	3,226,530,079	362,605,080
รวมหนี้สิน		7,315,892,272	2,748,621,748	5,206,743,187	2,283,183,437



8  
Choolak

8 Dms

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2565	2564	2565	2564
(บาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	18				
ทุนจดทะเบียน		2,249,389,341	1,365,411,624	2,249,389,341	1,365,411,624
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		1,605,985,848	1,201,379,956	1,605,985,848	1,201,379,956
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	18	6,453,142,824	1,497,031,295	6,453,142,824	1,497,031,295
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	20	(42,011,799)	(42,011,799)	-	-
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	20	(146,220,486)	-	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	19	38,178,136	12,066,208	38,178,136	12,066,208
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	20	119,400,000	18,000,000	119,400,000	18,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		1,467,798,665	250,844,061	2,040,838,839	195,644,528
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		9,496,273,188	2,937,309,721	10,257,545,647	2,924,121,987
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	2,453,206,719	450,597,160	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		11,949,479,907	3,387,906,881	10,257,545,647	2,924,121,987
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		19,265,372,179	6,136,528,629	15,464,288,834	5,207,305,424



8

8

Chachak



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สมาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
	(บาท)			
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการให้บริการ	2,007,435,911	1,191,558,212	411,413,658	563,141,206
รายได้จากการขาย	2,684,607,158	665,442,315	51,589,259	12,892,733
รายได้จากการให้บริการตามสัญญา	271,144,526	238,802,617	265,059,159	236,911,004
รายได้ดอกเบี้ย	90,768,988	31,037,607	13,935,651	31,037,607
เงินปันผลรับ	4,500,000	-	671,322,015	-
รายได้อื่น	266,928,002	212,270,061	132,796,013	45,953,618
<b>รวมรายได้</b>	<b>5,325,384,585</b>	<b>2,339,110,812</b>	<b>1,546,115,755</b>	<b>889,936,168</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนการให้บริการ	1,491,628,390	852,624,120	273,068,618	383,903,481
ต้นทุนขาย	2,074,102,167	436,511,868	8,759,149	11,721,930
ต้นทุนจากการให้บริการตามสัญญา	88,071,580	87,735,888	86,029,618	87,500,207
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	497,011,364	287,121,371	65,269,117	59,823,970
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	683,331,543	271,058,349	309,549,894	166,076,473
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>4,834,145,044</b>	<b>1,935,051,596</b>	<b>742,676,396</b>	<b>709,026,061</b>
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	491,239,541	404,059,216	803,439,359	180,910,107
ต้นทุนทางการเงิน	(148,499,946)	(37,077,628)	(136,870,559)	(22,853,247)
กำไร (ขาดทุน) จากการยกเลิกสัญญา	10,123,537	(58,451,363)	10,123,537	(58,451,363)
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้	(38,699,270)	4,276,623	3,658,659	5,340,647
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน	1,404,654,033	-	1,404,654,033	-
ส่วนแบ่งกำไรของกรรร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ไว้วิธีส่วนได้เสีย	19,086,014	549,558	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,737,903,909	313,356,406	2,085,005,029	104,946,144
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(128,667,559)	(55,829,497)	(101,264,650)	(24,714,218)
กำไรสำหรับปี	1,609,236,350	257,526,909	1,983,740,379	80,231,926
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	14,982,184	-	2,101,237	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(2,996,437)	-	(420,247)	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	11,985,747	-	1,680,990	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	11,985,747	-	1,680,990	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>1,621,222,097</b>	<b>257,526,909</b>	<b>1,985,421,369</b>	<b>80,231,926</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



11  
Dhachuk

Dms

รายงานประจำปี 2565 แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2565

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2565	2564	2565	2564
(บาท)				
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,482,111,914	213,604,884	1,983,740,379	80,231,926
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	127,124,436	43,922,025	-	-
กำไรสำหรับปี	<u>1,609,236,350</u>	<u>257,526,909</u>	<u>1,983,740,379</u>	<u>80,231,926</u>
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,489,586,202	213,604,884	1,985,421,369	80,231,926
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	131,635,895	43,922,025	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	<u>1,621,222,097</u>	<u>257,526,909</u>	<u>1,985,421,369</u>	<u>80,231,926</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	24	<u>1.067</u>	<u>1.428</u>	<u>0.076</u>
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	24	<u>1.055</u>	<u>1.413</u>	<u>0.071</u>



๙

๙ *[Signature]*

*[Signature]*

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

รายงานประจำปี 2565 แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2565

บริษัท สมาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนต่างจาก การรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	ใบสำคัญ แสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้น	งบการเงินรวม กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
					ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้จัดสรร			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,005,000,000	348,596,521	(42,011,799)	18,009,625	13,800,000	139,465,194	1,482,859,541	51,239,319	1,534,098,860
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
เพิ่มหุ้นสามัญ	18 110,000,000	874,500,000	-	-	-	-	984,500,000	-	984,500,000
หุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ	18 86,379,956	249,840,141	-	-	-	-	336,220,097	-	336,220,097
การจ่ายโดยหุ้นเป็นเกณฑ์	19 -	24,094,633	-	(5,943,417)	-	-	18,151,216	-	18,151,216
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	25 -	-	-	-	-	(61,620,150)	(61,620,150)	-	(61,620,150)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	196,379,956	1,148,434,774	-	(5,943,417)	-	(61,620,150)	1,277,251,163	-	1,277,251,163
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย									
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	-	(36,405,867)	(36,405,867)	(16,962,376)	(53,368,243)
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ซึ่งอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	-	-	-	372,398,192	372,398,192
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(36,405,867)	(36,405,867)	355,435,816	319,029,949
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	196,379,956	1,148,434,774	-	(5,943,417)	-	(98,026,017)	1,240,845,296	355,435,816	1,596,281,112
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไร	-	-	-	-	-	213,604,884	213,604,884	43,922,025	257,526,909
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	213,604,884	213,604,884	43,922,025	257,526,909
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	4,200,000	(4,200,000)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,201,379,956	1,497,031,295	(42,011,799)	12,066,208	18,000,000	250,844,061	2,937,309,721	450,597,160	3,387,906,881

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สมาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น


หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนต่างจาก การรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	ส่วนต่างจากการ เปลี่ยนแปลงสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัทย่อย	งบการเงินรวม			รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
					ใบสำคัญ แสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้น  (บาท)	กำไรสะสม				
						ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,201,379,956	1,497,031,295	(42,011,799)	-	12,066,208	18,000,000	250,844,061	2,937,309,721	450,597,160	3,387,906,881
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น										
เพิ่มหุ้นสามัญ	18	211,582,782	4,321,766,191	-	-	-	-	4,533,348,973	-	4,533,348,973
หุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ	18	193,023,110	616,655,085	-	-	-	-	809,678,195	-	809,678,195
การจ่ายโดยผู้ถือหุ้นเป็นเกณฑ์	19	-	17,690,253	-	-	26,111,928	-	43,802,181	-	43,802,181
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	25	-	-	-	-	-	(38,827,058)	(38,827,058)	-	(38,827,058)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		404,605,892	4,956,111,529	-	-	26,111,928	(38,827,058)	5,348,002,291	-	5,348,002,291
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย										
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม										
โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	12	-	-	-	(146,220,486)	-	(132,404,540)	(278,625,026)	322,225,613	43,600,587
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม										
ซึ่งอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง	4	-	-	-	-	-	-	-	1,548,748,051	1,548,748,051
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		-	-	-	(146,220,486)	-	(132,404,540)	(278,625,026)	1,870,973,664	1,592,348,638
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		404,605,892	4,956,111,529	-	(146,220,486)	26,111,928	(171,231,598)	5,069,377,265	1,870,973,664	6,940,350,929
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไร		-	-	-	-	-	1,482,111,914	1,482,111,914	127,124,436	1,609,236,350
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	7,474,288	7,474,288	4,511,459	11,985,747
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	-	1,489,586,202	1,489,586,202	131,635,895	1,621,222,097
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	20	-	-	-	-	-	101,400,000	(101,400,000)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		1,605,985,848	6,453,142,824	(42,011,799)	(146,220,486)	38,178,136	119,400,000	1,467,798,665	2,453,206,719	11,949,479,907

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ใบสำคัญ แสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้น (บาท)	กำไรสะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,005,000,000	348,596,521	18,009,625	13,800,000	181,232,752	1,566,638,898
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
เพิ่มหุ้นสามัญ	18	110,000,000	874,500,000	-	-	984,500,000
หุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ	18	86,379,956	249,840,141	-	-	336,220,097
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	19	-	24,094,633	(5,943,417)	-	18,151,216
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	25	-	-	-	(61,620,150)	(61,620,150)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		196,379,956	1,148,434,774	(5,943,417)	(61,620,150)	1,277,251,163
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		196,379,956	1,148,434,774	(5,943,417)	(61,620,150)	1,277,251,163
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไร		-	-	-	80,231,926	80,231,926
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	80,231,926	80,231,926
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	20	-	-	4,200,000	(4,200,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		1,201,379,956	1,497,031,295	12,066,208	195,644,528	2,924,121,987



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ใบสำคัญ แสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้น (บาท)	งบการเงินเฉพาะกิจการ กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,201,379,956	1,497,031,295	12,066,208	18,000,000	195,644,528	2,924,121,987
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
เพิ่มหุ้นสามัญ	18	211,582,782	4,321,766,191	-	-	4,533,348,973
หุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ	18	193,023,110	616,655,085	-	-	809,678,195
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	19	-	17,690,253	26,111,928	-	43,802,181
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	25	-	-	-	(38,827,058)	(38,827,058)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		404,605,892	4,956,111,529	26,111,928	(38,827,058)	5,348,002,291
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		404,605,892	4,956,111,529	26,111,928	(38,827,058)	5,348,002,291
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไร		-	-	-	1,983,740,379	1,983,740,379
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	1,680,990	1,680,990
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	1,985,421,369	1,985,421,369
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	20	-	-	-	101,400,000	(101,400,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		1,605,985,848	6,453,142,824	38,178,136	2,040,838,839	10,257,545,647

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



16

บริษัท SABUY เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	1,609,236,350	257,526,909	1,983,740,379	80,231,926
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ภาษีเงินได้	128,667,559	55,829,497	101,264,650	24,714,218
ต้นทุนทางการเงิน	148,499,946	37,077,628	136,870,559	22,853,247
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	22 394,826,785	293,427,798	185,904,069	162,831,039
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	7,554,635	-	7,554,635	-
กลับรายการประมาณการหนี้สินจากการรับประกัน	(1,213,100)	(2,371,352)	(1,213,100)	(2,371,352)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,310,793	3,148,155	2,788,008	1,635,407
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้	38,699,270	(4,276,623)	(3,658,659)	(5,340,647)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	9 (4,324,011)	22,398,604	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่าธุรกิจรวมของเงินลงทุนในตราสารทุน	(1,404,654,033)	-	(1,404,654,033)	-
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้า และบริษัทร่วม				
ที่ใช้ชีวิตส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)	(19,086,014)	(549,558)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(12,358,639)	-	(12,358,639)	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภท				
เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(156,957,957)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(126,292,857)	32,831,507	17,002,699	16,878,027
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์	(15,555,478)	(253,434)	64,020	(95,057)
(กำไร) ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญา	(10,123,537)	58,451,363	(10,123,537)	58,451,363
ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	552,693	-	-
เงินปันผลรับ	(4,500,000)	-	(671,322,015)	-
ดอกเบี้ยรับ	(12,307,213)	(504,353)	(13,587,212)	(7,823,234)
ค่าใช้จ่ายจากการขายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	19 43,802,181	18,151,216	43,802,181	18,151,216
	764,182,637	614,482,093	362,074,005	370,116,153
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(309,639,448)	111,421,053	3,375,960	9,935,387
ลูกหนี้ผ่อนชำระ	(56,110,520)	(74,337,934)	(7,547,697)	(57,630,522)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(7,623,395)	-	-	-
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	(10,003,286)	-	-	-
ลูกหนี้อื่น	(123,487,127)	(15,720,932)	(43,604,594)	(6,385,961)
สินค้าคงเหลือ	(86,320,487)	(43,137,571)	(1,428,765)	(288,772)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,301,276	2,087,394	(2,284,071)	(8,728,630)
สินทรัพย์ค้ำประกันของสัญญา	(42,035,595)	(46,694,314)	(36,688,050)	(43,367,339)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8,930,121	(13,188,768)	(2,069,111)	(11,199)
เจ้าหนี้การค้า	11,592,825	35,977,288	(23,663,005)	(8,620,890)
เจ้าหนี้อื่น	22,484,424	(116,969,404)	90,651,257	86,346,860
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,545,824	(4,837,885)	1,632,742	427,686
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,641,848)	1,298,697	(620,537)	(900,899)
จ่ายประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(1,500,305)	-	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	175,675,096	450,379,717	339,828,134	340,891,874
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(67,399,127)	(71,886,947)	(18,187,919)	(35,425,239)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	108,275,969	378,492,770	321,640,215	305,466,635

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



17  
Chodulh

Signature

รายงานประจำปี 2565 แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2565

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2565	2564	2565	2564
(บาท)					
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>					
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยจากเงินลงทุน	4, 12	(286,915,827)	(851,196,124)	(1,231,056,978)	(1,267,500,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	12	-	-	(322,136,972)	(260,000,000)
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อบริษัทย่อย		-	(360,000,000)	-	(360,000,000)
เงินสดรับจากการลดทุนของบริษัทย่อย		-	-	317,809,090	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน		29,556,934	-	29,556,934	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	11	(46,554,904)	(70,000,000)	(1,367,186,308)	(70,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(236,326,180)	(53,368,244)	(56,000,000)	(53,368,244)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้า	11	(1,417,186,308)	(7,249,988)	(45,596,955)	(6,249,995)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในโครงสร้างทุน		(4,869,992,217)	-	(4,772,646,847)	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นหลักประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		(466,129)	69,989,195	(346,717)	59,998,999
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ที่ไม่มีทุนเรือนที่จับประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย		-	477,500,000	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		197,202,491	6,454,026	9,455,081	6,454,026
เงินสดจ่ายของสหวิริยารักษ์เพื่อการลงทุน		(15,275,824)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์		(335,889,603)	(173,046,575)	(44,180,688)	(76,547,466)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์เพื่อการให้บริการ		(6,935,750)	(3,660,840)	(6,935,750)	(3,660,840)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(368,762,562)	(129,785,308)	(170,182,873)	(91,975,405)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินกู้ยืม		41,151,600	4,050,000	430,073,900	43,635,000
เงินสดจ่ายเพื่อให้อู๋อิม		(7,823,270)	(18,500,000)	(690,865,252)	(138,480,000)
เงินปันผลรับ		-	-	671,322,015	-
ดอกเบี้ยรับ		12,307,214	504,354	11,264,714	8,172,300
กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในการลงทุน		<b>(7,311,910,335)</b>	<b>(1,108,309,504)</b>	<b>(7,237,653,606)</b>	<b>(2,209,521,625)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>					
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุน	18	2,379,426,974	984,500,000	2,379,426,974	984,500,000
เงินสดรับจากหุ้นทุนออกให้ตามสิทธิ	18	809,678,196	336,220,097	809,678,195	336,220,097
เงินสดรับทำหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		288,668,848	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม		955,000,000	-	1,376,400,000	622,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืม		(308,779,127)	(260,000,000)	(846,500,000)	(194,156,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน		2,018,616,518	1,604,613,783	1,223,166,956	1,047,134,017
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน		(1,476,727,523)	(1,583,426,228)	(811,262,403)	(813,729,665)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า		(162,777,597)	(110,775,745)	(12,125,945)	(10,943,562)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้		2,959,530,000	-	2,959,530,000	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท		(38,827,058)	(61,620,150)	(38,827,058)	(61,620,150)
ดอกเบี้ยจ่าย		(136,878,216)	(37,101,231)	(119,846,323)	(22,022,152)
กระแสเงินสดสุทธิที่ได้รับจากกิจกรรมจัดหาเงิน		<b>7,286,931,015</b>	<b>872,410,526</b>	<b>6,919,640,396</b>	<b>1,887,382,585</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		<b>83,296,649</b>	<b>142,593,792</b>	<b>3,627,005</b>	<b>(16,672,405)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		<b>236,037,684</b>	<b>93,443,892</b>	<b>50,128,651</b>	<b>66,801,056</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		<b>319,334,333</b>	<b>236,037,684</b>	<b>53,755,656</b>	<b>50,128,651</b>
<b>รายการที่มิใช่เงินสด</b>					
เจ้าหนี้ซื้อเงินลงทุน		215,743,516	1,020,522,000	6,749,920	1,020,522,000
โอนอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์เพื่อการให้บริการ		368,414	27,952,114	368,413	27,952,114
โอนอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์เพื่อการให้บริการ		41,075,500	-	-	-
ซื้อสินทรัพย์โดยสัญญาเช่า		50,103,650	160,261,961	1,278,316	2,240,862
เจ้าหนี้ซื้ออุปกรณ์		107,387,145	54,375,897	2,050,232	2,287,253
การออกหุ้นทุนเพื่อซื้อบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า		2,572,799,985	-	2,572,799,985	-
การออกหุ้นทุนเพื่อซื้อโครงสร้างทุน		941,122,075	-	941,122,075	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การซื้อบริษัทย่อย
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้า
8	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ
9	สินค้าคงเหลือ
10	เงินลงทุนในตราสารทุน
11	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
12	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
13	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
15	ค่าความนิยม
16	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
17	เจ้าหนี้อื่น
18	ทุนเรือนหุ้น
19	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ
20	สำรอง
21	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
22	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
23	ภาษีเงินได้
24	กำไรต่อหุ้น
25	เงินปันผล
26	เครื่องมือทางการเงิน
27	การบริหารจัดการทุน
28	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
29	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อพฤศจิกายน 2563 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ครอบครัวจวนพรพิ (ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 27.90) และครอบครัววีระประวิติ (ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 12.65)

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการเติมเงินโทรศัพท์ระบบเติมเงินล่วงหน้าและรับชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ผ่านตู้เติมเงินอัตโนมัติ บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับขายอาหารและเครื่องดื่มผ่านเครื่องอัตโนมัติ บริหารจัดการศูนย์อาหาร การให้บริการทางการเงินและสินเชื่อ ผลิตภัณฑ์พลาสติก ผลิตภัณฑ์จัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ ขายแฟรนไชส์ในการให้บริการงานไปรษณีย์และขนส่งพัสดุ ให้คำปรึกษาและการจัดหาเกี่ยวกับซอฟต์แวร์ บริการจัดทำโฮสต์ให้กับเว็บไซต์ บริการรับฝากเซิร์ฟเวอร์ บริการและพัฒนาระบบไอเอสโออัตโนมัติ คอลเซ็นเตอร์ จัดหาทรัพยากรมนุษย์ และการให้บริการจ้างงานชั่วคราว โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 12

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้ในส่วนของผู้ซื้อ

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ซื้อที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการทำงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการทำงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการทำงานนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผล  
มาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผล  
มาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูก  
ลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการ ในลักษณะเดียวกับถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มี  
หลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์  
ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดย  
วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้  
การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวน  
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สิน  
ที่รับมา ถ้าไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และ  
ส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิม  
ระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และ  
มูลค่าองค์ประกอบนอกตลาดไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบัน  
ซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่  
การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัททำการประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน  
มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการ  
วัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ  
ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่ออกโดยกลุ่มบริษัท รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่นๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ผ่อนชำระ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ (ดูหมายเหตุข้อ 3(ฉ) ถึง 3(ซ)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิ ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

- (ง.3) การค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ผ่อนชำระ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

- (ง.4) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการค้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ง.5) ดอกเบีย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ได้แสดงแยกต่างหากเป็น “สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนและไม่หมุนเวียนที่เป็นหลักประกัน” ในงบแสดงฐานะการเงิน

(ฉ) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ต่างๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ข) ลูกหนี้ผ่อนชำระ

ลูกหนี้ผ่อนชำระวัดมูลค่าด้วยจำนวนหนึ่งคงเหลือหักด้วยดอกเบี้ยรอการรับรู้ และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นจำนวนเท่ากับผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้โดยการวิเคราะห์ข้อมูลด้านเครดิตในอดีตของลูกหนี้ผ่อนชำระ สภาพการณ์ของตลาดในปัจจุบันและอนาคต และข้อมูลเฉพาะเจาะจงของลูกหนี้ หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลูกหนี้ที่ค้างชำระ (สุทธิจากดอกเบี้ยรอการรับรู้) หักด้วยมูลค่าหลักประกันสำหรับลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระไม่เกิน 9 เดือน กลุ่มบริษัทมีการจัดกลุ่มลูกหนี้บางประเภทออกจากลูกหนี้ผ่อนชำระปกติเพื่อแยกคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

1. ลูกหนี้ที่มีการซื้อเครื่องรับชำระเงินอัตโนมัติกับกลุ่มบริษัทเกินกว่า 15 ตู้ขึ้นไป ซึ่งจัดเป็นลูกหนี้ที่มีมูลค่าสูง
2. ลูกหนี้ผ่อนชำระที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้

ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญา

ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาคือ ผลต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์ที่ยึดคืนจากลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระกับจำนวนหนึ่งคงเหลือของลูกหนี้ผ่อนชำระ

(ข) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อแสดงด้วยจำนวนหนึ่งคงเหลือตามสัญญาหักด้วยรายได้ดอกเบี้ยรอการรับรู้ ภาษีขายรอตัดบัญชี และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยขึ้นอยู่กับแบบจำลองที่สลับซับซ้อนและชุดข้อมูลสมมติฐานหลายชุด การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญในการกำหนดผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินเกี่ยวกับการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตและการพัฒนาโมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงการเลือกข้อมูลเศรษฐกิจมหภาค การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นยังเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้เชี่ยวชาญทางด้านเครดิตซึ่งฝ่ายบริหารนำมาพิจารณาพร้อมกับข้อมูลที่หลากหลายของคู่สัญญา ซึ่งมาจากทั้งภายในและภายนอก



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

ประมาณการของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับคำนวณโดยเป็นผลคูณของความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา (PD - Probability of default) กับร้อยละของความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อมีการปฏิบัติผิดสัญญาต่อยอดหนี้ (LGD - Loss given default) กับประมาณการยอดหนี้เมื่อมีการปฏิบัติผิดสัญญา (EAD - Exposure at the time of default)

ปัจจัยเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคถูกรวมอยู่ใน PD LGD และ EAD หากมีความเกี่ยวข้องและมีอิทธิพลต่อความเสี่ยงด้านเครดิต ปัจจัยเหล่านี้พิจารณาจากข้อมูลสนับสนุนทั้งหมดที่มีความสมเหตุสมผล ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ที่พัฒนาขึ้นจากข้อมูลทั้งภายในและภายนอกที่มีอยู่ซึ่งสอดคล้องกับการวางแผนทางการเงินและการวางแผนเงินทุน

สถานการณ์ที่หลากหลายของสมมติฐานเศรษฐกิจมหภาคถูกรวมไว้เป็นช่วงของผลลัพธ์ที่มีความเป็นไปได้และสมเหตุสมผลสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดที่มีสาระสำคัญ ทั้งในแง่ของการพิจารณา PD LGD และ EAD หากมีความเกี่ยวข้อง และในการพิจารณาภาพรวมของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การประมาณจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่มีหลักประกันนั้นได้มีการคาดการณ์จำนวนและจังหวะเวลาของกระแสเงินสดที่จะได้รับจากการยึดหลักประกันโดยหักต้นทุนเพื่อให้ได้มาและต้นทุนการขายหลักประกัน และไม่คำนึงว่าการยึดทรัพย์นั้นจะเป็นไปได้หรือไม่

การประมาณจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับถูกคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### การจัดชั้น

ในการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะมีการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็น 3 ชั้นทุกวันที่รายงาน โดยจะพิจารณาเป็นรายสัญญา ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินสามารถเปลี่ยนแปลงระดับชั้นได้ตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงินตามการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพของสินเชื่อนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ดังต่อไปนี้

#### ลำดับชั้นของการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

##### ชั้นที่ 1 สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้เริ่มแรกเมื่อรับรู้เครื่องมือทางการเงิน และเป็นตัวแทนของประมาณการจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับจากการผิดนัดชำระหนี้ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายในระยะเวลา 12 เดือนนับจากวันที่ในงบการเงิน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถูกพิจารณาอย่างต่อเนื่องโดยใช้หลักเกณฑ์ดังกล่าวจนกระทั่งเกิดการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตหรือสินทรัพย์ทางการเงินกลายเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต หากสินทรัพย์ทางการเงินไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตแล้วผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกกลับมาพิจารณาบนหลักเกณฑ์ระยะเวลา 12 เดือน

##### ชั้นที่ 2 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)

หากสินทรัพย์ทางการเงินประสบกับการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (SICR - Significant increase in credit risk) นับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ประมาณการของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะรับรู้จะเป็นผลมาจากความเป็นไปได้ของทุกเหตุการณ์จากการผิดนัดชำระหนี้ตลอดอายุที่คาดว่าจะไว้ของสินทรัพย์ทางการเงิน การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตถูกประเมินโดยพิจารณาเปรียบเทียบความเสี่ยงในการผิดนัดชำระ ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงดังกล่าว ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ความมีสาระสำคัญของการประเมินดังกล่าวถูกพิจารณาโดยใช้ปัจจัยด้านปริมาณและปัจจัยด้านคุณภาพหลายปัจจัย สินทรัพย์ทางการเงินที่ค้างชำระ 30 วันหรือเกินกว่านั้น แต่ยังไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตจะถูกประเมินว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

##### ชั้นที่ 3 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือค้างชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยเกินกว่า 90 วัน สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกพิจารณาเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อถูกหนี้มีความเป็นไปได้ว่าจะไม่สามารถชำระคืนได้เมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ณ) สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้ำคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้ำคงเหลือ สำหรับสินค้ำสำเร็จรูปและสินค้ำระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ำรวมการปันส่วนของค่าเสียหุ้การผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้ำให้เสร็จและค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ญ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคารจำนวน 20 ปีและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ฎ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์เพื่อการให้บริการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์เพื่อการให้บริการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์เพื่อการให้บริการ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์เพื่อการให้บริการ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจําในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์เพื่อการให้บริการ จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 20 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10 ปี
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	3 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
เครื่องรับชำระเงินอัตโนมัติ	3 - 7 ปี
เครื่องขายสินค้าอัตโนมัติ	3 - 12 ปี
สินทรัพย์เพื่อการให้บริการ	5 ปี

#### (ก) ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ฐ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ วมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ราชจ่ายภายหลัง การรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3 - 10 ปี
ค่าสิทธิบัตรและเครื่องหมายการค้า	10 ปี
สัญญาแฟรนไชส์	5 ปี
สัญญาการค้า	1.28 ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	10 ปี
ใบอนุญาตสินเชื่อบายยอและระบบ Digital Lending	10 ปี

(ท) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้น ให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย ตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่า อสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบ ที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่า ซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

(ต) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือ ยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดรับที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ณ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง กับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ภาระผูกพันสุทธิต่อกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างหากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### (ค) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อมๆ ไปด้วยการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิ สำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง

มูลค่ายุติธรรมของจำนวนที่จ่ายให้แก่พนักงานจากราคาหุ้นที่เพิ่มขึ้นที่ชำระด้วยเงินสดรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อมๆ ไปด้วยการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานมีสิทธิได้รับชำระอย่างไม่มีเงื่อนไข หนี้สินถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกๆ วันที่ในรายงานและวันที่จ่ายชำระ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ค) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

(ง) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการ โอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

(ท) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้และต้นทุนขายสำหรับสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น หรือมีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลาขายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษที่กลุ่มบริษัทมีให้ลูกค้า สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและคะแนน จำนวนเงินที่ปันส่วนให้กับคะแนนจะรับรู้เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา และรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าใช้สิทธิแลกคะแนนหรือเมื่อมีความน่าจะเป็นน้อยมากที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนนดังกล่าว ทั้งนี้ ราคาขายที่เป็นเอกเทศของคะแนนประมาณการโดยอ้างอิงกับส่วนลดที่ให้แกลูกค้าและความน่าจะเป็นที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนน และจะได้รับการทบทวนการประมาณการดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สำหรับสัญญาที่กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดหาสินค้าแทนลูกค้าและไม่มีอำนาจควบคุมในสินค้านี้ดังกล่าวก่อนที่ผู้ขายหลักจะโอนสินค้านั้นให้กับลูกค้า กลุ่มบริษัทดำเนินการในลักษณะการเป็นตัวแทนและรับรู้ผลตอบแทนสุทธิของสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้ค่านายหน้าเมื่อภาระผูกพันในการจัดหาสินค้าหรือบริการที่กำหนดไว้เสร็จสิ้น

(2) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้า ก่อนที่กลุ่มบริษัท รับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(3) สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา

สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาเป็นต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญากับลูกค้า โดยกลุ่มบริษัทคาดว่าจะสามารถเรียกเก็บต้นทุนดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม ต้นทุนส่วนเพิ่มจากการทำสัญญาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้นหากคาดว่าจะระยะเวลาในการตัดจำหน่ายเท่ากับหรือน้อยกว่าหนึ่งปี

สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญาวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน ค่าวมโดยวิธีเส้นตรงอย่างเป็นระบบตลอดอายุของสัญญาที่เกี่ยวข้องซึ่งสอดคล้องกับการรับรู้รายได้ของสัญญานั้น

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ข) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

เงินทอน

เงินทอนบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเงินทอนค้างในระบบเกินกว่า 6 เดือน

(ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ข) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญ ถัดเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญคำนวณโดยการหารกำไรหรือ ขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัดเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่าย และผลกระทบของ ตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมดและสิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน

#### 4 การซื้อบริษัทย่อย

(ก) การซื้อบริษัท เดอะ เลคเตอร์ โพสท์ เซอร์วิส จำกัด

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2565 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท เดอะ เลคเตอร์ โพสท์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็น ผู้ขายแฟรนไชส์ให้ผู้ประกอบการในการให้บริการด้านขนส่งพัสดุ และเป็นจุดรวบรวมการขนส่งพัสดุภายในประเทศ โดยการซื้อหุ้นทุนและสิทธิออกเสียงในบริษัทร้อยละ 70 ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท เดอะ เลคเตอร์ โพสท์ เซอร์วิส จำกัด เป็นร้อยละ 70 สิ่งตอบแทนที่จ่ายประกอบด้วยเงินสดจำนวน 42 ล้านบาท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท มีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจำนวน 0.32 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท เดอะ เลคเตอร์ โพสท์ เซอร์วิส จำกัด มีรายได้จำนวน 59.43 ล้านบาท และขาดทุนจำนวน 3.83 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของ กลุ่มบริษัท

(ข) การซื้อบริษัท เอ็มพ้อยท์เอ็กซ์เพรส จำกัด

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2565 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท เอ็มพ้อยท์เอ็กซ์เพรส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ขาย แฟรนไชส์ให้ผู้ประกอบการในการให้บริการด้านขนส่งพัสดุ และเป็นจุดรวบรวมการขนส่งพัสดุภายในประเทศ โดยการซื้อหุ้นทุนและสิทธิออกเสียงในบริษัทร้อยละ 60 ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท เอ็มพ้อยท์เอ็กซ์เพรส จำกัด เป็นร้อยละ 60 สิ่งตอบแทนที่จ่ายประกอบด้วยเงินสดจำนวน 24 ล้านบาท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีต้นทุนที่เกี่ยวข้อง กับการซื้อจำนวน 0.32 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท เอ็มพ้อยท์เอ็กซ์เพรส จำกัด มีรายได้ จำนวน 52.58 ล้านบาท และขาดทุนจำนวน 3.62 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## (ค) การซื้อบริษัท เพย์โพสต์ เซอร์วิส จำกัด

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท เพย์โพสต์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ขายแฟรนไชส์ให้ผู้ประกอบการในการให้บริการด้านขนส่งพัสดุ และเป็นจุดรวบรวมการขนส่งพัสดุภายในประเทศ โดยการซื้อหุ้นทุนและสิทธิออกเสียงในบริษัทร้อยละ 75 ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท เพย์โพสต์ เซอร์วิส จำกัด เป็นร้อยละ 75 สิ่งตอบแทนที่จ่ายประกอบด้วยเงินสดจำนวน 56.25 ล้านบาท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจำนวน 0.05 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท เพย์โพสต์ เซอร์วิส จำกัด มีรายได้จำนวน 221.89 ล้านบาท และกำไรจำนวน 8.52 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## (ง) การซื้อบริษัท ซิตีซอฟท์ อินโฟเทค จำกัด

เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท ซิตีซอฟท์ อินโฟเทค จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้คำปรึกษาและการจัดหาเกี่ยวกับซอฟต์แวร์ โดยการซื้อหุ้นทุนและสิทธิออกเสียงในบริษัทร้อยละ 60 ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท ซิตีซอฟท์ อินโฟเทค จำกัด เป็นร้อยละ 60 สิ่งตอบแทนที่จ่ายประกอบด้วยเงินสดจำนวน 58.50 ล้านบาท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจำนวน 0.05 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท ซิตีซอฟท์ อินโฟเทค จำกัด มีรายได้จำนวน 25.42 ล้านบาท และกำไรจำนวน 11.45 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## (จ) การซื้อบริษัท โอ แคปปิตอล จำกัด

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท โอ แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการสินเชื่อ โดยการซื้อหุ้นทุนและสิทธิออกเสียงในบริษัทร้อยละ 60 ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท โอ แคปปิตอล จำกัด เป็นร้อยละ 60 สิ่งตอบแทนที่จ่ายประกอบด้วยเงินสดจำนวน 50 ล้านบาท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจำนวน 0.50 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท โอ แคปปิตอล จำกัด มีรายได้จำนวน 0.57 ล้านบาท และขาดทุนจำนวน 9.43 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ก) การซื้อบริษัท เอสเควี ยูนิตี้ ซัพพลาย จำกัด

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท เอสเควี ยูนิตี้ ซัพพลาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้จัดหาทรัพยากรมนุษย์ และการให้บริการจ้างงานชั่วคราว โดยการซื้อหุ้นทุนและสิทธิออกเสียงในบริษัทร้อยละ 80 ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท เอสเควี ยูนิตี้ ซัพพลาย จำกัด เป็นร้อยละ 80 สิ่งตอบแทนที่จ่ายประกอบด้วยหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 937,545 หุ้น มูลค่ายุติธรรมหุ้นละ 28 บาท รวมทั้งสิ้น 26.25 ล้านบาท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจำนวน 0.75 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท เอสเควี ยูนิตี้ ซัพพลาย จำกัด มีรายได้จำนวน 80.87 ล้านบาท และกำไรจำนวน 0.70 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

(ข) การซื้อบริษัท สบาย อลิอันซ์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอส.เค. เมเนจเม้นท์ แอนด์ ซัพพลาย จำกัด)

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท สบาย อลิอันซ์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้จัดหาทรัพยากรมนุษย์ และการให้บริการจ้างงานชั่วคราว โดยการซื้อหุ้นทุนและสิทธิออกเสียงในบริษัทร้อยละ 80 ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท สบาย อลิอันซ์ จำกัด เป็นร้อยละ 80 สิ่งตอบแทนที่จ่ายประกอบด้วยหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 776,739 หุ้น มูลค่ายุติธรรมหุ้นละ 28 บาท รวมทั้งสิ้น 21.75 ล้านบาท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจำนวน 0.75 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท สบาย อลิอันซ์ จำกัด มีรายได้จำนวน 104.99 ล้านบาท และกำไรจำนวน 2.02 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

(ข) การเปลี่ยนแปลงสถานะของบริษัท สบาย ฟู้ด พลัส จำกัด จากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมโดยสิทธิในการออกเสียงและสิทธิที่เกิดจากข้อตกลงตามสัญญาในบริษัท สบาย ฟู้ด พลัส จำกัด ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายอาหารสด อาหารแห้ง และวัตถุดิบทุกประเภทที่ใช้สำหรับประกอบอาหาร ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท สบาย ฟู้ด พลัส จำกัด เป็นร้อยละ 49.99

ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ได้มาซึ่งอำนาจควบคุมจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท สบาย ฟู้ด พลัส จำกัด มีรายได้จำนวน 79.55 ล้านบาท และขาดทุนจำนวน 0.46 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



**บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565**

**(ฉ) การซื้อบริษัท คุโม เรคคอน จำกัด**

เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท คุโม เรคคอน จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการจัดทำโฮสต์ให้กับเว็บไซต์ และให้บริการรับฝากเซิร์ฟเวอร์ โดยการซื้อหุ้นทุนและสิทธิออกเสียงในบริษัทร้อยละ 99.99 ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท คุโม เรคคอน จำกัด เป็นร้อยละ 99.99 สิ่งตอบแทนที่จ่ายประกอบด้วยเงินสดจำนวน 10 ล้านบาท

ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท คุโม เรคคอน จำกัด มีรายได้จำนวน 0.002 ล้านบาท และขาดทุนจำนวน 0.55 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

**(ญ) การซื้อบริษัท ไอชอฟเทล (ประเทศไทย) จำกัด**

เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท ไอชอฟเทล (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการและพัฒนาระบบไอเอสโอเอ็มดี ระบบฝากข้อความ ศูนย์บริการข้อมูลโทรศัพท์ ศูนย์บริการลูกค้าสัมพันธ์ครบวงจร และธุรกิจการให้บริการคอลล์เซ็นเตอร์ โดยการซื้อหุ้นทุนและสิทธิออกเสียงในบริษัทร้อยละ 51 ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท ไอชอฟเทล (ประเทศไทย) จำกัด เป็นร้อยละ 51 สิ่งตอบแทนที่จ่ายประกอบด้วยหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 8,742,857 หุ้น มูลค่ายุติธรรมหุ้นละ 28 บาท รวมทั้งสิ้น 244.80 ล้านบาท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจำนวน 2 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท ไอชอฟเทล (ประเทศไทย) จำกัด มีรายได้จำนวน 31.30 ล้านบาท และกำไรจำนวน 7.00 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

**(ฎ) การเปลี่ยนแปลงสถานะของบริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนเป็นบริษัทย่อย**

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2565 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมโดยสิทธิในการออกเสียงและสิทธิที่เกิดจากข้อตกลงตามสัญญาในบริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ โดยการมีอำนาจควบคุมกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลตอบแทนของบริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) เป็นร้อยละ 24.92 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจำนวน 1.30 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ได้มาซึ่งอำนาจควบคุมจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) มีรายได้จำนวน 505.93 ล้านบาท และกำไรจำนวน 30.05 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ก) การซื้อบริษัท เอส. เค. ฮิวเมน รีซอร์สเซส เซอร์วิส จำกัด

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2565 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท เอส. เค. ฮิวเมน รีซอร์สเซส เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการจ้างงานชั่วคราว โดยการซื้อหุ้นทุนและสิทธิออกเสียงในบริษัทร้อยละ 80 ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท เอส. เค. ฮิวเมน รีซอร์สเซส เซอร์วิส จำกัด เป็นร้อยละ 80 สิ่งตอบแทนที่จ่ายประกอบด้วยเงินสดจำนวน 29.56 ล้านบาท

ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท เอส. เค. ฮิวเมน รีซอร์สเซส เซอร์วิส จำกัด มีรายได้จำนวน 28.20 ล้านบาท และขาดทุนจำนวน 0.53 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

(ข) การซื้อบริษัท เลิฟ ลีสซิ่ง จำกัด

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท เลิฟ ลีสซิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าแบบผ่อนชำระ โดยการซื้อหุ้นทุนและสิทธิออกเสียงในบริษัทร้อยละ 99.99 ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท เลิฟ ลีสซิ่ง จำกัด เป็นร้อยละ 99.99 สิ่งตอบแทนที่จ่ายประกอบด้วยเงินสดจำนวน 188.13 ล้านบาท และเจ้าหนี้ที่ต้องจ่ายจำนวน 211.87 ล้านบาท ซึ่งบันทึกภายใต้เจ้าหนี้อื่นในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท เลิฟ ลีสซิ่ง จำกัด มีรายได้จำนวน 31.68 ล้านบาท และกำไรจำนวน 23.91 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

(ค) การเปลี่ยนแปลงสถานะของบริษัท บัชชีบีส์ จำกัด จากเงินลงทุนในตราสารทุนเป็นบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมโดยสิทธิในการออกเสียงและสิทธิที่เกิดจากข้อตกลงตามสัญญาในบริษัท บัชชีบีส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายสินค้าพาณิชยกรรมผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ ให้บริการการส่งเสริมการขายและกิจกรรมการตลาดโดยช่องทางอิเล็กทรอนิกส์และรับออกแบบโปรแกรม เว็บไซต์ และโปรแกรมบนอุปกรณ์สื่อสารเคลื่อนที่ โดยการมีอำนาจควบคุมกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทย่อย บัชชีบีส์ จำกัด ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท บัชชีบีส์ จำกัด เป็นร้อยละ 30 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจำนวน 2.75 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

## บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ได้มาซึ่งอำนาจควบคุมจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท บัซซีบีเอส จำกัด มีรายได้จำนวน 525.63 ล้านบาท และกำไรจำนวน 116.60 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## (ฅ) การเปลี่ยนแปลงสถานะของบริษัท อู๊ปส์ เน็ตเวิร์ค จำกัด จากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมโดยสิทธิในการออกเสียงและสิทธิที่เกิดจากข้อตกลงตามสัญญาในบริษัท อู๊ปส์ เน็ตเวิร์ค จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการโฆษณาออนไลน์ โดยการมีอำนาจควบคุมกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อผลตอบแทนของบริษัท อู๊ปส์ เน็ตเวิร์ค จำกัด ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท อู๊ปส์ เน็ตเวิร์ค จำกัด เป็นร้อยละ 50 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจำนวน 0.50 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ได้มาซึ่งอำนาจควบคุมจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท อู๊ปส์ เน็ตเวิร์ค จำกัด มีรายได้จำนวน 8.84 ล้านบาท และกำไรจำนวน 2.47 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## (ณ) การเปลี่ยนแปลงสถานะของบริษัท เรดเฮาส์ ดิจิทัล จำกัด จากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมโดยสิทธิในการออกเสียงและสิทธิที่เกิดจากข้อตกลงตามสัญญาในบริษัท เรดเฮาส์ ดิจิทัล จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการวางแผน ออกแบบ และจัดทำสื่อโฆษณา โดยการมีอำนาจควบคุมกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อผลตอบแทนของบริษัท เรดเฮาส์ ดิจิทัล จำกัด ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท เรดเฮาส์ ดิจิทัล จำกัด เป็นร้อยละ 50 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจำนวน 0.50 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ได้มาซึ่งอำนาจควบคุมจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัท เรดเฮาส์ ดิจิทัล จำกัด มีรายได้จำนวน 1.45 ล้านบาท และขาดทุนจำนวน 0.24 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทคาดว่าจะการซื้อธุรกิจดังกล่าวจะทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งทางการตลาดเพิ่มขึ้นจากการขยายตลาดไปยังฐานลูกค้าของผู้ถูกซื้อ และทำให้กลุ่มบริษัทมีกระบวนการในการทำงานที่ทันสมัยยิ่งขึ้นจากความร่วมมือกับบริษัทผู้ถูกซื้อ

ณ วันที่รายงาน การประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้ และหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ (ช) - (ณ) ยังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เป็นมูลค่าที่ประมาณการและการปันส่วนของราคาซื้ออาจมีการปรับปรุง

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สินทรัพย์ที่เข้ามาและหนี้สินที่รับมา

มูลค่ายุติธรรม

หมายเหตุ	บริษัท เดอะ เลคเตอร์ โพสท์ เซอร์วิส จำกัด	บริษัท เอ็มพ้อยท์ เอ็กซ์เพรส จำกัด	บริษัท เพย์โพสท์ เซอร์วิส จำกัด	บริษัท ซิดีซอฟต์แวร์ อิน โฟเทค จำกัด	บริษัท โอ แคปิตอล จำกัด	บริษัท เอสเควี ฐนิตี ซัพพลาย จำกัด	บริษัท สบาย อลิอันซ์ จำกัด	บริษัท สบูต พลัส จำกัด	บริษัท กูโม เรคคอน จำกัด
	จำกัด	จำกัด	จำกัด	จำกัด	จำกัด	จำกัด	จำกัด	จำกัด	จำกัด
					(พันบาท)				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11,611	7,188	3,078	890	31,345	502	150	1,509	5,351
ลูกหนี้การค้า	73	36	-	2,362	617	26,680	12,878	17,942	2,452
ลูกหนี้อื่น	17	73	16,074	67	691	307	215	200	7
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	800	-	-	36,728	15,600	5,550	-	-
สินค้าคงเหลือ	52	386	843	145	-	-	-	4	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	38	25	-	441	-	1,969	1,662	53	152
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14 227	180	179	1,090	-	1,308	7,375	-	84
สัญญาเช่าเฟรนไชน์	1,380	317	16,935	-	-	-	-	-	-
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	-	-	-	-	-	5,760	14,780	-	-
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น	90	72	190	29,530	2,660	-	-	548	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ เป็นหลักประกัน	-	-	-	-	-	4,966	8,325	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-	-	-	-	59	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	56	10	-	-	-	3,186	26,051	-	123
เจ้าหนี้การค้า	(3,211)	(532)	-	(155)	-	-	-	(1,749)	-
เจ้าหนี้อื่น	(158)	(835)	(15,364)	(100)	(318)	(2,827)	(2,651)	(553)	(28)
เงินกู้ยืมระยะสั้น	(1,341)	-	-	-	(5,110)	(16,928)	(11,669)	(16,250)	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	(208)	(179)	-	(347)	-	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(147)	(290)	-	(99)	-	(900)	(623)	-	(163)



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สินทรัพย์ที่เข้ามาและหนี้สินที่รับมา

มูลค่ายุติธรรม

หมายเหตุ	บริษัท เคอะ เลคเคอร์ โพสท์ เซอร์วิส จำกัด	บริษัท เอ็มพ้อยท์ เอ็กซ์เพรส จำกัด	บริษัท เพชโพสท์ เซอร์วิส จำกัด	บริษัท จีดีซอฟท์ อินโฟเทค จำกัด	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)			บริษัท สบาย ฟู้ด พลัส จำกัด	บริษัท กูโม เรคคอน จำกัด
	จำกัด	จำกัด	จำกัด	จำกัด				จำกัด	จำกัด
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	-	(30,037)	(43,909)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	-	(479)	(681)	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(273)	(58)	(3,387)	(5,863)	(532)	(1,243)	(3,284)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	-	-	(531)	(942)	-	-
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	8,206	7,193	18,548	27,961	66,081	7,333	13,227	1,763	7,978
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,462)	(2,877)	(4,637)	(11,184)	(26,433)	(1,467)	(2,645)	(881)	-
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ	5,744	4,316	13,911	16,777	39,648	5,866	10,582	882	7,978
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	36,256	19,684	42,339	41,723	10,352	20,385	11,167	-	2,022
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	42,000	24,000	56,250	58,500	50,000	26,251	21,749	882	10,000
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	11,611	7,188	3,078	890	31,345	502	150	1,509	5,351
เงินสดที่จ่าย	(42,000)	(24,000)	(56,250)	(58,500)	(50,000)	-	-	-	(10,000)
กระแสเงินสดรับ (จ่าย) สุทธิ	(30,389)	(16,812)	(53,172)	(57,610)	(18,655)	502	150	1,509	(4,649)

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา (ต่อ)

หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม							
	บริษัท ไอชอฟเทล (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท เรียลสตรัคเจอร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เอส. เค. สิวแมน ริชอริตเซส เซอร์วิส จำกัด	บริษัท เลิฟ ลิสซิ่ง จำกัด	บริษัท บัสซิปีส์ จำกัด	บริษัท อู๊ปส์ เน็ตเวิร์ค จำกัด	บริษัท เรดเฮาส์ ดิจิทัล จำกัด	รวม
				(พันบาท)				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,132	56,329	535	13,389	28,101	9,396	1,016	171,522
ลูกหนี้การค้า	16,668	10,703	7,603	-	464,960	5,783	3,887	572,644
ลูกหนี้ค่าน้ำประปา	-	-	-	131,198	-	-	-	131,198
ลูกหนี้ค่าน้ำประปาเช่าซื้อ	-	582,297	-	-	-	-	-	582,297
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	-	168,638	-	-	-	-	-	168,638
ลูกหนี้อื่น	532	8,432	6,532	3,032	44,355	-	-	80,534
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	750	15,150	-	-	-	-	74,578
สินค้าคงเหลือ	509	250,905	-	39,463	65,174	-	-	357,481
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,122	33,146	8,443	207	12,126	5,348	545	66,277
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	-	2,505	-	-	2,505
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	58,360	-	-	-	-	-	58,360
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	10,725	918,290	1,607	13,301	283	22	956,320
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	55,193	-	-	19,658	-	-	74,851
สัญญาเช่าแฟรนไชส์	-	-	-	-	-	-	-	18,632
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	23,260	-	-	-	-	-	-	43,800
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น	-	24,948	-	1,586	51,111	-	-	110,735
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	27,409	-	-	27,409
สินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นหลักประกัน	3,100	-	13,224	-	14,050	-	-	43,665
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	-	28,632	-	-	3,825	-	-	32,516
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,080	6,566	-	982	18,456	-	-	57,510

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สินทรัพย์ที่เข้ามาและหนี้สินที่รับมา (ต่อ)

หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม							รวม
	บริษัท ไอชอฟเทล (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท เชียวรูดน์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เอส. เค. อีเวน ริชอร์ตเชส เซอร์วิส จำกัด	บริษัท เลิฟ ลิสซิ่ง จำกัด	บริษัท บัสชีบีส์ จำกัด	บริษัท อู๊ปส์ เน็ตเวิร์ค จำกัด	บริษัท เรดแฮตส์ ดิจิทัล จำกัด	
เจ้าหนี้การค้า	(3,212)	(10,660)	-	(1,899)	(180,890)	(6,096)	-	(208,404)
เจ้าหนี้อื่น	(3,362)	(90,512)	(6,409)	(25,975)	(169,596)	(3,143)	(387)	(322,218)
เงินกู้ยืมระยะสั้น	(1,088)	(177,906)	(9,086)	(8,000)	(95,883)	-	-	(343,261)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	(2,797)	(1,808)	-	-	-	-	-	(5,339)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,385)	(29,995)	(1,925)	(1,444)	(13,626)	(663)	(981)	(52,241)
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	(24,199)	-	(10,000)	-	-	(108,145)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(793)	(53,554)	(540)	-	(20,925)	-	-	(76,972)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(4,801)	(103,803)	-	-	-	-	-	(123,244)
ประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	(5,774)	(25,068)	-	(9,394)	(10,455)	-	-	(52,164)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้</b>	<b>36,916</b>	<b>1,709,883</b>	<b>10,935</b>	<b>144,794</b>	<b>263,656</b>	<b>10,908</b>	<b>4,102</b>	<b>2,339,484</b>
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(18,089)	(1,283,821)	(2,187)	-	(184,560)	(5,454)	(2,051)	(1,548,748)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>	<b>18,827</b>	<b>426,062</b>	<b>8,748</b>	<b>144,794</b>	<b>79,096</b>	<b>5,454</b>	<b>2,051</b>	<b>790,736</b>
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	225,973	511,703	20,809	255,206	1,503,352	64,956	27,806	2,793,733
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>	<b>244,800</b>	<b>937,765</b>	<b>29,557</b>	<b>400,000</b>	<b>1,582,448</b>	<b>70,410</b>	<b>29,857</b>	<b>3,584,469</b>
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	1,132	56,329	535	13,389	28,101	9,396	1,016	171,522
เงินสดที่จ่าย	-	-	(29,557)	(188,131)	-	-	-	(458,438)
<b>กระแสเงินสดรับ (จ่าย) สุทธิ</b>	<b>1,132</b>	<b>56,329</b>	<b>(29,022)</b>	<b>(174,742)</b>	<b>28,101</b>	<b>9,396</b>	<b>1,016</b>	<b>(286,916)</b>

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัท มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทร่วม การร่วมค้าและบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 11 และ 12 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท
กลุ่มบริษัท ที.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผู้ถือหุ้นในบริษัทและบริษัทย่อย
กลุ่มบริษัท โอมนี่ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทย่อย
รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2564 2565 2564 (พันบาท)
บริษัทย่อย		
รายได้จากการขายสินค้า	-	- 249 12,187
รายได้จากการให้บริการ	-	- - 1,334
รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	- 37,645 6,842
รายได้อื่น	-	- 33,517 -
ดอกเบี้ยรับ	-	- 12,895 7,634
ดอกเบี้ยจ่าย	-	- 18,860 7,830
ต้นทุนการให้บริการ	-	- 303 1,073
เงินปันผลรับ	-	- 666,822 -



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
การร่วมค้า				
รายได้จากการให้บริการ	142	15	119	9
รายได้จากการขายสินค้า	37	-	-	-
รายได้อื่น	135	-	64	-
ดอกเบี้ยรับ	24	85	24	85
ดอกเบี้ยจ่าย	94	-	94	-
ซื้อสินค้าหรือบริการ	8,062	-	-	-
ต้นทุนการให้บริการ	70	-	-	-
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	151,673	69,182	134,639	57,431
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,462	1,871	2,232	1,635
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	154,135	71,053	136,871	59,066
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการขายสินค้า	4,935	2,637	-	-
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	1,113	-	-
รายได้ค่าเช่า	5,474	159	-	-
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	156,958	-	-
รายได้อื่น	127	-	41	-
ซื้อสินค้าหรือบริการ	22,961	54,251	-	-
ค่าบริการจัดการ	3,021	1,981	-	-
ค่าเช่าจ่าย	53	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	2,324	1,254	2,324	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	161	149	-	130



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
การร่วมค้า	60	5	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	740	5,703	-	-
<b>รวม</b>	<b>800</b>	<b>5,708</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	32,816	11,666
การร่วมค้า	68	35	68	35
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	548	1,021,113	-	-
<b>รวม</b>	<b>616</b>	<b>1,021,148</b>	<b>32,884</b>	<b>11,701</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	450,036	119,105
การร่วมค้า	-	13,500	-	13,500
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	59,750	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>59,750</b>	<b>13,500</b>	<b>450,036</b>	<b>132,605</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</b>				
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	56,640	56,640
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	12,226	68,866
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	7,232	3,646
การร่วมค้า	6,081	10	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	4,318	98,625	-	-
<b>รวม</b>	<b>10,399</b>	<b>98,635</b>	<b>7,232</b>	<b>3,646</b>

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	24,473	3,915
การร่วมค้า	1,969	3	653	3
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	7,667	1,020,805	1,664	1,020,522
รวม	9,636	1,020,808	26,790	1,024,440
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย	-	-	366,714	491,814
การร่วมค้า	5,000	-	5,000	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	673,828	-	650,000	-
รวม	678,828	-	1,021,714	491,814
ภาระผูกพันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น				
ภายใต้สัญญาที่บอกเลิกไม่ได้				
ภายใน 1 ปี	348	4,000	-	-
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
ต้นทุนการพัฒนาระบบ	15,000	-	-	-

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาเงินให้กู้ยืม

บริษัททำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยหลายแห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.95 ต่อปี และถึงกำหนดชำระภายในเดือนมิถุนายน 2566

บริษัททำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ย MLR ลบด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.75 ต่อปี และถึงกำหนดชำระภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2567

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### สัญญาเงินกู้ยืม

บริษัททำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย การร่วมค้า และบุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหลายแห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.95 และ 6.25 ต่อปี และถึงกำหนดชำระภายในเดือนมิถุนายน 2566

#### สัญญาจ้างบริหารงาน

บริษัททำสัญญาจ้างบริหารงานกับบริษัทย่อยหลายแห่ง เพื่อบริหารจัดการงานตามที่ระบุในสัญญา ทั้งนี้ บริษัทจะไม่ดำเนินธุรกิจอื่นใดที่มีผลประโยชน์ขัดกันกับบริษัทย่อยดังกล่าว สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 8 เดือน ถึง 1 ปี โดยหากไม่มีฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรให้ถือว่าสัญญาฉบับนี้มีผลผูกพันตามข้อความเดิมต่อไปอีกคราวละ 6 เดือน ถึง 1 ปี โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงที่จะจ่ายค่าจ้างบริหารงานให้แก่บริษัทในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สัญญาดังกล่าวยังมีผลบังคับใช้

#### สัญญาบริหารจัดการ

บริษัททำสัญญาบริหารจัดการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อจัดการงานตามที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 โดยหากไม่มีฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร ให้ถือว่าสัญญาดังกล่าวมีผลผูกพันตามข้อความเดิมต่อไปอีกคราวละ 1 ปี โดยบริษัทย่อยตกลงที่จะจ่ายค่าตอบแทนให้แก่บริษัทย่อยในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สัญญาดังกล่าวยังมีผลบังคับใช้

#### สัญญาตัวแทน

บริษัททำสัญญาตัวแทนกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อจัดการงานตามที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 โดยหากไม่มีฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร ให้ถือว่าสัญญาดังกล่าวมีผลผูกพันตามข้อความเดิมต่อไปอีกคราวละ 1 ปี โดยบริษัทย่อยตกลงที่จะจ่ายค่าตอบแทนให้แก่บริษัทย่อยในอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สัญญาดังกล่าวยังมีผลบังคับใช้

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สัญญาที่ปรึกษา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจ้างที่ปรึกษากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยจะได้รับค่าปรึกษา ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2564 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2565 โดยหากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีความประสงค์จะยกเลิกสัญญาต้องแจ้งให้คู่สัญญาอีกฝ่ายทราบ ล่วงหน้าเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนครบกำหนดสัญญา โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงที่จะจ่ายค่าบริการ เป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาจ้างจัดทำระบบการชำระเงิน

บริษัทได้ทำสัญญารับจ้างกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อจัดทำแพลตฟอร์ม สำหรับรองรับระบบการชำระเงิน ในรูปแบบต่างๆ ตามขอบเขตของงาน สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 18 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2567 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงที่จะจ่ายค่าจ้างตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	23,565	9,644	6,206	3,737
เงินฝากธนาคาร	283,862	226,308	47,474	46,319
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	11,907	86	76	73
รวม	319,334	236,038	53,756	50,129

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

7 ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	617,870	101,292	18,300	17,719
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	290,901	43,182	563	2,115
3 - 6 เดือน	76,932	7,388	611	936
6 - 9 เดือน	29,562	4,425	10	814
9 - 12 เดือน	13,606	721	17	584
มากกว่า 12 เดือน	15,907	5,338	216	982
รวม	1,044,778	162,346	19,717	23,150
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(9,482)	(5,290)	(42)	(622)
สุทธิ	1,035,296	157,056	19,675	22,528

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,290	79	622	57
เพิ่มขึ้น	5,470	5,211	-	565
ตัดบัญชี	(1,278)	-	(580)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	9,482	5,290	42	622

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 26 (ข.1)



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

8 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

งบการเงินรวม							
31 ธันวาคม 2565							
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินสองปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินสองปีแต่ไม่เกินสามปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินสามปีแต่ไม่เกินสี่ปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินสี่ปีแต่ไม่เกินห้าปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินห้าปี	
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินสองปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินสองปีแต่ไม่เกินสามปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินสามปีแต่ไม่เกินสี่ปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินสี่ปีแต่ไม่เกินห้าปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินห้าปี	รวม
	(พันบาท)						
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อหัก รายได้ดอกเบี้ยรับ	561,455	103,375	61,946	49,516	24,272	4,108	804,672
รอการรับรู้	(96,357)	(22,952)	(12,128)	(6,090)	(1,662)	(167)	(139,356)
ภาษีขายรอตัดบัญชี	(30,636)	(6,639)	(4,051)	(3,324)	(1,593)	(269)	(46,512)
	434,462	73,784	45,767	40,102	21,017	3,672	618,804
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(71,754)	(1,958)	(193)	(104)	(72)	-	(74,081)
สุทธิ	362,708	71,826	45,574	39,998	20,945	3,672	544,723
งบการเงินรวม							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2565						2564
	(พันบาท)						
ขาดทุนจากการด้อยค่า	44,990						-

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 26 (ข.1.2)

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

9 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	423,016	108,074	1,900	471
สินค้าระหว่างผลิต	14,454	6,955	-	-
วัตถุดิบเพื่อประกอบและอะไหล่	26,880	26,550	-	-
วัตถุดิบ	209,854	74,805	-	-
รวม	674,204	216,384	1,900	471
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(33,396)	(23,703)	-	-
สุทธิ	640,808	192,681	1,900	471
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกรวม				
ในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	2,078,426	436,722	8,759	11,722
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	-	22,399	-	-
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(4,324)	-	-	-
สุทธิ	2,074,102	436,512	8,759	11,722

10 เงินลงทุนในตราสารทุน

	งบการเงินรวม				
	โอนจากการเปลี่ยนแปลงสถานะเป็น				
	ปรับปรุง				
	ณ วันที่	ซื้อ	เงินลงทุน	มูลค่า	ณ วันที่
	1 มกราคม		ในบริษัทย่อย	ยุติธรรม	31 ธันวาคม
	(พันบาท)				
2565					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน					
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า					
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	5,811,115	(2,520,214)	1,404,654	4,695,555

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
โอนจากการ						
เปลี่ยนแปลง						
ณ วันที่		ซื้อ	สถานะเป็น	ปรับปรุง	ณ วันที่	
1 มกราคม			เงินลงทุน	มูลค่า	31 ธันวาคม	
			ในบริษัทย่อย	ยุติธรรม		
			(พันบาท)			
2565						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน						
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า						
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน						
	-	5,713,769	(2,520,214)	1,404,654	4,598,209	

บริษัท สมาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ	ราคาทุน		มูลค่ายุติธรรม		ราคาทุน		มูลค่ายุติธรรม			
		2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564		
		(ร้อยละ)				(พันบาท)					
บริษัท เอเชียซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ให้บริการ เกมสล็อตออนไลน์	21.23	-	1,828,494	-	1,871,517	-	1,828,494	-	1,871,517	-
บริษัท แอ็คควานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	จำหน่าย ออกแบบ คิดตั้ง และรับเหมาวางโครงข่าย และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	17.85	-	1,431,366	-	1,615,680	-	1,431,366	-	1,615,680	-
บริษัท นครหลวง แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	ให้บริการสินเชื่อ	25.00	-	779,249	-	1,066,012	-	779,249	-	1,066,012	-
บริษัท ลอนดรีบาร์ ไทย จำกัด	ให้บริการซักผ้า	20.00	-	45,000	-	45,000	-	45,000	-	45,000	-
บริษัท คาร์พินน์ อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด	ให้บริการสินเชื่อรถยนต์	20.00	-	30,000	-	30,000	-	-	-	-	-
บริษัท อีดีแล็บ จำกัด	ให้บริการคำปรึกษา ด้านข้อมูลการตลาดอาหาร	10.15	-	27,550	-	27,550	-	-	-	-	-
บริษัท คีน โปรไฟล์ (ประเทศไทย) จำกัด	การวิจัยและพัฒนา ด้านสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์	15.00	-	10,000	-	10,000	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน		-	-	29,796	-	29,796	-	-	-	-	-
รวม				4,181,455	-	4,695,555	-	4,084,109	-	4,598,209	-

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

11 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ				ราคาทุน-สุทธิ		
	สัดส่วน		มูลค่าตาม		ราคาทุน		การด้อยค่า				
	ความเป็นเจ้าของ		วิธีส่วนได้เสีย								
	2565	2564	2565	2564							2565
	(ร้อยละ)				(พันบาท)						
บริษัทร่วมทางตรง											
บริษัท ดับเบิลยูเชเวน จำกัด	ให้บริการบริหารจัดการพื้นที่การพาณิชย์	40.00	-	1,388,084	-	1,360,000	-	-	-	1,360,000	-
บริษัท อินโฟแกรมเมอร์ จำกัด	ให้บริการจัดทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์	25.00	-	50,000	-	50,000	-	-	-	50,000	-
บริษัท บลู พาร์คกิ้ง จำกัด	ให้บริการด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และคอมพิวเตอร์อื่น ๆ	30.00	-	7,186	-	7,186	-	-	-	7,186	-
รวม				1,445,270	-	1,417,186	-	-	-	1,417,186	-



บริษัท สมาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ลักษณะธุรกิจ		งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ		มูลค่าตาม วิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ	
		2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
		(ร้อยละ)		(ล้านบาท)							
บริษัทร่วมทางอ้อม											
บริษัท สอคมบอช กรุ๊ป จำกัด	ให้บริการเช่าตู้ล็อกเกอร์	20.00	-	48,750	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท สอคมบอช เวนเจอร์ส จำกัด	ให้บริการเช่าตู้ล็อกเกอร์ ให้เช่าพื้นที่ขายของ และพื้นที่โฆษณา	20.00	-	1,250	-	-	-	-	-	-	-
รวม				50,000	-	-	-	-	-	-	-
รวมบริษัทร่วม				1,495,270	-	1,417,186	-	-	-	1,417,186	-

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ลักษณะธุรกิจ		งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สัดส่วน		มูลค่าตาม		ราคาทุน		การค้ำค่า		ราคาทุน-สุทธิ	
		ความเป็นเจ้าของ		วิธีส่วนได้เสีย							
		2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
		(ร้อยละ)				(พันบาท)					
การร่วมค้าทางตรง											
บริษัท สบาย เอ็กเซนจ์ จำกัด	บริการทางการเงิน										
	และเติมสิทธิประโยชน์	-	50.00	-	743	-	1,250	-	-	-	1,250
บริษัท สบาย แมกซ์ อินชัวร์นส์	ตัวแทนจำหน่าย										
โบรกเกอร์ จำกัด	ประกันภัย	50.00	50.00	3,137	4,209	5,000	5,000	-	-	5,000	5,000
บริษัท แพลท ฟินเชิร์ฟ จำกัด	ให้บริการเทคโนโลยี										
	สารสนเทศ	50.00	-	1,124,216	-	1,130,000	-	-	-	1,130,000	-
บริษัท เทโร สบาย จำกัด	ให้บริการสื่อโฆษณา										
	การประชาสัมพันธ์	50.00	-	8,444	-	10,000	-	-	-	10,000	-
บริษัท ฟอรัสมาร์ท สบาย	จำหน่ายสินค้าผ่านเครื่อง										
เทค จำกัด	อัตโนมัติ	50.00	-	500	-	500	-	-	-	500	-
บริษัท สบาย มายเอชอาร์ จำกัด	ให้คำปรึกษา และพัฒนา										
	ระบบซอฟต์แวร์ เกี่ยวกับ										
	ทรัพยากรบุคคล	50.00	-	127	-	127	-	-	-	127	-
บริษัท ลอค สบาย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายตู้ล็อกเกอร์										
	เครื่องจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ	50.00	-	34,970	-	34,970	-	-	-	34,970	-
รวม				1,171,394	4,952	1,180,597	6,250	-	-	1,180,597	6,250

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ			
		2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564		
		(ร้อยละ)		(พันบาท)							
การร่วมค้าทางอ้อม											
บริษัท สบาย ฟู้ด พลัส จำกัด	จำหน่ายวัตถุดิบ อาหารสด										
	และอาหารแห้ง	-	49.99	-	993	-	-	-	-	-	-
บริษัท บัชชีบีส์ มาเลเซีย จำกัด	ให้บริการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	21.00	-	558	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท มาร์เก็ตบัชช จำกัด	ให้บริการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	12.00	-	400	-	-	-	-	-	-	-
รวม				958	993	-	-	-	-	-	-
รวมการร่วมค้า				1,172,352	5,945	1,180,597	6,250	-	-	1,180,597	6,250

บริษัทร่วมและการร่วมค้าทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้นบริษัท บัชชีบีส์ มาเลเซีย จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศมาเลเซีย

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
(พันบาท)					
บริษัทร่วม					
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท ลอคบอค์ กรุ๊ป จำกัด		48,750	-	-	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท ลอคบอค์ เวนเจอร์ส จำกัด		1,250	-	-	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท คับเบิลเชเวน จำกัด		1,360,000	-	1,360,000	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท อินโฟแกรมเมอร์ จำกัด		50,000	-	50,000	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท บริษัท บลู พาร์คกิ้ง จำกัด		7,186	-	7,186	-
การร่วมค้า					
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท แพลท ฟินเชิร์ฟ จำกัด		1,130,000	-	1,130,000	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท อู๊ปส์ เน็ตเวิร์ค จำกัด		70,000	-	70,000	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท เรดเฮ้าส์ ดิจิทัล จำกัด		30,000	-	30,000	-
เงินลงทุนในบริษัท เทโร สบาย จำกัด		125	-	125	-
เงินลงทุนในบริษัท ฟอรัสมาร์ท สบาย เทคโนโลยี จำกัด		500	-	500	-
เงินลงทุนในบริษัท สบาย มายเอเซอร์ จำกัด		127	-	127	-
เงินลงทุนในบริษัท ลอค สบาย จำกัด		14,970	-	14,970	-
เพิ่มทุนในบริษัท เทโร สบาย จำกัด		9,875	-	9,875	-
เพิ่มทุนในบริษัท ลอค สบาย จำกัด		20,000	-	20,000	-
เงินลงทุนในบริษัท บัซซิปีส์ มาเลเซีย จำกัด		558	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัท มาร์เก็ตบัซซ จำกัด		400	-	-	-
เปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุนในบริษัท สบาย					
ฟู้ด พลัส จำกัด	4	(882)	-	-	-
เปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุนในบริษัท อู๊ปส์					
เน็ตเวิร์ค จำกัด	4	(70,410)	-	(70,000)	-
เปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุนในบริษัท เรดเฮ้าส์					
ดิจิทัล จำกัด	4	(29,857)	-	(30,000)	-
เปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุนในบริษัท สบาย					
เอ็กเซนจ์ จำกัด		-	1,250	(1,250)	1,250
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท สบาย แมกซ์ อินชัวร์นส์					
โบรกเกอร์ จำกัด		-	5,000	-	5,000
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท สบาย ฟู้ด พลัส จำกัด		-	1,000	-	-

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

2565

เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2565 บริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียในบริษัท แพลท ฟินเชิร์ฟ จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว เป็นจำนวนเงิน 1,130 ล้านบาท โดยเป็นเงินสดจำนวน 360 ล้านบาท และการออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัดจำนวน 70 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 11 บาท เป็นจำนวนเงิน 770 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2565 บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้

- 1) บริษัท เทโร สบาย จำกัด จำนวน 49,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 0.13 ล้านบาท โดยบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 49.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ต่อมา เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2565 บริษัทดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1 ล้านบาท เป็น 20 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 9.5 ล้านบาท และค่าหุ้นส่วนที่เหลือของบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 0.38 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 9.88 ล้านบาท โดยบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 49.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
- 2) บริษัท ฟอรัสมาร์ต สบาย เทคโนโลยี จำกัด จำนวน 49,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 0.50 ล้านบาท โดยบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 49.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2565 บริษัท สบาย แอคเซลเลอเรเตอร์ จำกัด ได้ซื้อส่วนได้เสียในบริษัท ลอคบ็อกซ์ กรุ๊ป จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว เป็นจำนวนเงิน 48.75 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565 บริษัท สบาย แอคเซลเลอเรเตอร์ จำกัด ได้ซื้อส่วนได้เสียในบริษัท ลอคบ็อกซ์ เวบเจอร์ส จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว เป็นจำนวนเงิน 1.25 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2565 บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท สบาย มายเอชอาร์ จำกัด จำนวน 50,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 0.13 ล้านบาท โดยบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2565 บริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียในบริษัท อินโฟแกรมเมอร์ จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว โดยการออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัดจำนวน 1,785,714 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 28 บาท เป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2565 บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท ลอคบอช กรุ๊ป จำกัด เพื่อจัดตั้งบริษัท ลอค สบาย จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 70 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นเริ่มแรกจำนวนเงิน 14.97 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ต่อมา เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2565 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือของบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท โดยบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2565 บริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียในบริษัท คับเบิลเชเวน จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว โดยการออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัดจำนวน 48,571,428 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 28 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,360 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2565 บริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียในบริษัทดังต่อไปนี้

- 1) บริษัท อีปัส เน็ตเวิร์ค จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว โดยการออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัดจำนวน 2,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 28 บาท เป็นจำนวนเงิน 70 ล้านบาท
- 2) บริษัท เรดแฮต คิจิทัล จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว โดยการออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัดจำนวน 1,071,428 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 28 บาท เป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2565 บริษัทได้หุ้นเพิ่มทุนในบริษัท บลู พาร์กิ้ง จำกัด จำนวน 71,865 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นทั้งหมด คิดเป็นจำนวนเงิน 7.19 ล้านบาท โดยบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมโดยสิทธิในการออกเสียงและสิทธิที่เกิดจากข้อตกลงตามสัญญาในบริษัท บัซซี่บีส์ จำกัด ทำให้บริษัท บัซซี่บีส์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในตราสารทุนเป็นบริษัทย่อย ส่งผลให้บริษัท สบาย เอ็กเชนจ์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัทและบริษัท บัซซี่บีส์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ส่งผลให้บริษัท บัซซี่บีส์ มาเลเซีย จำกัด และ บริษัท มาร์เก็ตบัซซ์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัท บัซซี่บีส์ จำกัด กลายเป็นการร่วมค้าของกลุ่มบริษัท

2564

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2564 คณะกรรมการมีมติอนุมัติเข้าร่วมลงทุนในบริษัท สบาย เอ็กเชนจ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศไทย จำนวน 249,999 หุ้น โดยมีการชำระเริ่มแรกร้อยละ 50 คิดเป็นจำนวนเงิน 1.25 ล้านบาท

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2564 บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท สบาย แมกชี อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศไทย จำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 2.50 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท สบาย แมกชี อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ จำกัด มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 5 ล้านบาท เป็นจำนวน 10 ล้านบาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมเป็นจำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 2.50 ล้านบาท บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2564 บริษัท สบาย มาร์เก็ต พลัส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ชำระค่าหุ้นเริ่มแรกของบริษัท สบาย ฟู้ด พลัส จำกัด จำนวน 249,998 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีการเรียกชำระทุนเริ่มแรก ร้อยละ 40 คิดเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 49.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน	ความเป็นเจ้าของ		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ	
		2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
		(ร้อยละ)							
						(พันบาท)			
บริษัทย่อยทางตรง									
บริษัท สบาย โซลูชั่นส์ จำกัด	บริหารจัดการศูนย์อาหาร	99.99	99.99	144,500	144,500	-	-	144,500	144,500
บริษัท สบาย มั่นนี้ จำกัด	บริการทางการเงิน	99.99	99.99	333,500	333,500	-	-	333,500	333,500
บริษัท เอ.ที.พี. เฟรนด์ เซอร์วิส จำกัด	ขายแฟรนไชส์ในการให้บริการงานไปรษณีย์และขนส่งพัสดุ	-	43.00	-	151,750	-	-	-	151,750
บริษัท สบาย มาร์เก็ต พลัส จำกัด	การลงทุน	99.99	99.99	20,000	20,000	-	-	20,000	20,000
บริษัท สบาย แคปปิตอล พลัส จำกัด	บริการให้สินเชื่อเพื่อการค้าและการลงทุน	99.99	99.99	200,000	200,000	-	-	200,000	200,000
บริษัท พลัส เทค อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน))									
	ผลิตบัตรพลาสติก	73.05	73.54	2,289,979	2,006,790	-	-	2,289,979	2,006,790
บริษัท วิดีพี โฮลดิ้ง จำกัด	การลงทุน	99.99	99.99	3,700	321,509	-	-	3,700	321,509

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ	ราคาทุน		การค้ำค่า		ราคาทุน - สุทธิ		2565	2564
		2565	2564	2565	2564	2565	2564		
		(ร้อยละ)		(พันบาท)					
บริษัท ชีตซ์ซอฟต์แวร์ อินโฟเทค จำกัด	บริการให้คำปรึกษา และจัดหาซอฟต์แวร์	60.00	-	58,500	-	-	-	58,500	-
บริษัท เอสเควี ยูนิค จำกัด	ผู้จัดหาทรัพยากรมนุษย์ และ การให้บริการจ้างงานชั่วคราว	80.00	-	26,251	-	-	-	26,251	-
บริษัท สบาย อีอีเอส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอส. เค. เมเนจเม้นท์ แอนด์ ซัพพลาย จำกัด)	ผู้จัดหาทรัพยากรมนุษย์ และ การให้บริการจ้างงานชั่วคราว	80.00	-	21,749	-	-	-	21,749	-
บริษัท โอซอฟเทล (ประเทศไทย) จำกัด	ให้บริการและพัฒนาระบบ ไอบนสายอัตโนมัติ	51.00	-	244,800	-	-	-	244,800	-
บริษัท สบาย สปีด จำกัด	ให้บริการขนส่งพัสดุ	82.00	-	333,000	-	-	-	333,000	-
บริษัท สบาย ดิจิตอล จำกัด	การลงทุน	90.00	-	2,250	-	-	-	2,250	-
บริษัท สบาย แอคเซลเลอเรเตอร์ จำกัด	การลงทุน	99.99	-	10,000	-	-	-	10,000	-
บริษัท สบาย พอส จำกัด	ให้บริการระบบ POS	99.99	-	250	-	-	-	250	-
บริษัท สบาย ฟูลฟิลเมนต์ จำกัด	ให้เช่าและการดำเนินการ เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	99.99	-	250	-	-	-	250	-



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ	
		ความเป็นเจ้าของ							
		2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
		(ร้อยละ)				(พันบาท)			
บริษัท สบาย เอพาร์ทเมนท์ จำกัด	ผู้จัดหาทรัพยากรมนุษย์	99.99	-	250	-	-	-	250	-
บริษัท สบาย อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	การลงทุน	99.99	-	10,000	-	-	-	10,000	-
บริษัท สบาย วอช จำกัด	ให้บริการเครื่องซักผ้าอัตโนมัติ	99.99	-	250	-	-	-	250	-
บริษัท สบาย มาสเตอร์ จำกัด	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	60.00	-	3,000	-	-	-	3,000	-
บริษัท เซียร์สุรินทร์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ	24.92	-	937,765	-	-	-	937,765	-
บริษัท เอส.เค.อีวเมน รีซอร์สเซส เซอร์วิส จำกัด	ผู้จัดหาทรัพยากรมนุษย์ และ การให้บริการจ้างงานชั่วคราว	80.00	-	29,557	-	-	-	29,557	-
บริษัท บัซซี่บีส จำกัด	ให้บริการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	30.00	-	1,582,448	-	-	-	1,582,448	-
บริษัท อีปัส เน็ตเวิร์ค จำกัด	การให้คำปรึกษาและการจัดหาเกี่ยวกับซอฟต์แวร์	50.00	-	70,000	-	-	-	70,000	-
บริษัท เรดแฮตส์ ดิจิทัล จำกัด	ให้บริการวางแผน ออกแบบ และจัดทำสื่อโฆษณา	50.00	-	30,000	-	-	-	30,000	-



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน		ราคาทุน		การซื้อค่า		ราคาทุน - สุทธิ	
		ความเป็นเจ้าของ							
		2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
		(ร้อยละ)				(พันบาท)			
บริษัท สบาย เอ็กเชนจ์ จำกัด	บริการทางการเงิน และเติมสิทธิประโยชน์	50.00	-	1,250	-	-	-	1,250	-
รวม				6,353,249	3,178,049	-	-	6,353,249	3,178,049
บริษัทย่อยทางอ้อม									
บริษัท เวนด์ พลาสติก จำกัด	จำหน่ายอาหารและ เครื่องดื่มผ่านเครื่องอัตโนมัติ	62.92	86.12	1,020,522	238,883	-	-	1,020,522	238,883
บริษัท เอสพีเอ็ม แคปปิตอล จำกัด	การลงทุน	-	73.54	-	1,000	-	-	-	1,000
บริษัท เอ.ที.พี.เฟรนด์ เซอร์วิส จำกัด	ขายแฟรนไชส์ในการ ให้บริการงานไปรษณีย์และ ขนส่งพัสดุ	82.00	-	388,350	-	-	-	388,350	-
บริษัท เคอะ เลตเตอร์ โพสต์ เซอร์วิส จำกัด	ขายแฟรนไชส์ในการ ให้บริการงานไปรษณีย์และ ขนส่งพัสดุ	57.40	-	42,000	-	-	-	42,000	-

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ	
		ความเป็นเจ้าของ							
		2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
		(ร้อยละ)				(พันบาท)			
บริษัท เอ็มพ้อยท์เอ็กซ์เพรส จำกัด	ขายแฟรนไชส์ในการให้บริการงานไปรษณีย์และขนส่งพัสดุ	49.20	-	24,000	-	-	-	24,000	-
บริษัท เพย์โพสท์ เซอร์วิส จำกัด	ขายแฟรนไชส์ในการให้บริการงานไปรษณีย์และขนส่งพัสดุ	61.50	-	56,250	-	-	-	56,250	-
บริษัท สปีดดี เอ็กซ์เพรส เซอร์วิส จำกัด	ขายแฟรนไชส์ในการให้บริการงานไปรษณีย์และขนส่งพัสดุ	41.00	-	125	-	-	-	125	-
บริษัท โอ แคปปิตอล จำกัด	ให้บริการสินเชื่อ	60.00	-	50,000	-	-	-	50,000	-
บริษัท โอมันนี่ กรุงเทพ จำกัด	ให้บริการสินเชื่อ	60.00	-	5,000	-	-	-	5,000	-
บริษัท โอมันนี่ ปทุมธานี จำกัด	ให้บริการสินเชื่อ	60.00	-	5,000	-	-	-	5,000	-
บริษัท โอมันนี่ สมุทรสาคร จำกัด	ให้บริการสินเชื่อ	60.00	-	5,000	-	-	-	5,000	-
บริษัท พลัส เอ็กซ์เพรส โซลูชั่นส์ จำกัด	ขายแฟรนไชส์ในการให้บริการงานไปรษณีย์และขนส่งพัสดุ	82.00	-	2,000	-	-	-	2,000	-

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ	ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ			
		2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
		(ร้อยละ)		(พันบาท)					
บริษัท คุโม เรคคอน จำกัด	ให้บริการจัดทำโฮสต์กับเว็บไซต์ และให้บริการรับฝากเซิร์ฟเวอร์	97.00	-	10,000	-	-	-	10,000	-
บริษัท สบาย ฟู้ด พลัส จำกัด	จำหน่ายวัตถุดิบ อาหารสด และอาหารแห้ง	50.00	-	1,000	-	-	-	1,000	-
บริษัท เลิฟ ลีสซิ่ง จำกัด	จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า	99.99	-	400,000	-	-	-	400,000	-
บริษัท เรียร์สุรคณ์ ลีสซิ่ง จำกัด	จำหน่ายเครื่องกรองน้ำ	24.92	-	100,000	-	-	-	100,000	-
บริษัท เซฟ เทรด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	จำหน่ายเครื่องกรองน้ำ	24.91	-	3,999	-	-	-	3,999	-
บริษัท อัลไพน์ วอเตอร์ จำกัด	จำหน่ายเครื่องทำน้ำแข็ง	24.69	-	8,780	-	-	-	8,780	-
รวม				2,122,026	239,883	-	-	2,122,026	239,883

บริษัทย่อยทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564
		(พันบาท)	
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท เอ.ที.พี.เฟรนด์ เซอร์วิส จำกัด		56,000	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท เดอะ เลคเตอร์ โพสท์ เซอร์วิส จำกัด	4	42,000	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท เอ็มพ้อยท์เอ็กซ์เพรส จำกัด	4	24,000	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท เพย์โพสท์ เซอร์วิส จำกัด	4	56,250	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท ชิตีซอฟท์ อินโฟเทค จำกัด	4	58,500	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท เอสเควี ยูนิคัล ซัพพลาย จำกัด	4	26,251	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท สบาย อลิอันซ์ จำกัด			-
(เดิมชื่อ บริษัท เอส. เค. เมเนจเม้นท์ แอนด์ ซัพพลาย จำกัด)	4	21,749	
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท ไอชอฟเทล (ประเทศไทย) จำกัด	4	244,800	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท เอส.เค.อีวเมน รีซอร์สเซส เซอร์วิส จำกัด	4	29,557	
เงินลงทุนในบริษัท สบาย สปีด จำกัด		333,000	-
เงินลงทุนในบริษัท สบาย คิจิตอล จำกัด		2,250	-
เงินลงทุนในบริษัท สบาย แอคเซลเลอเรเตอร์ จำกัด		250	-
เงินลงทุนในบริษัท สปีดดี เอ็กซ์เพรส เซอร์วิส จำกัด		125	-
เงินลงทุนในบริษัท สบาย พอช จำกัด		250	-
เงินลงทุนในบริษัท สบาย ฟูลฟิลเมนต์ จำกัด		250	-
เงินลงทุนในบริษัท สบาย เอทซ์ซอร์สซิ่ง จำกัด		250	-
เงินลงทุนในบริษัท สบาย อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด		250	-
เงินลงทุนในบริษัท สบาย วอช จำกัด		250	-
เงินลงทุนในบริษัท สบาย มาสเตอร์ จำกัด		750	-
เพิ่มทุนในบริษัท พลัส เทค อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)			
(เดิมชื่อ บริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน))		300,387	-
เพิ่มทุนในบริษัท สบาย แอคเซลเลอเรเตอร์ จำกัด		9,750	-
เพิ่มทุนในบริษัท สบาย อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด		9,750	-
เพิ่มทุนในบริษัท สบาย มาสเตอร์ จำกัด		2,250	-
ลดทุนในบริษัท วีดีพี โฮลดิ้ง จำกัด		(317,809)	-
โอนเงินลงทุนในบริษัท เดอะ เลคเตอร์ โพสท์ เซอร์วิส จำกัด		(42,000)	-
โอนเงินลงทุนในบริษัท เอ็มพ้อยท์เอ็กซ์เพรส จำกัด		(24,000)	-

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564
		(พันบาท)	
โอนเงินลงทุนในบริษัท เพย์โพสต์ เซอร์วิส จำกัด		(56,250)	-
โอนเงินลงทุนในบริษัท เอ.ที.พี.เฟรนด์ เซอร์วิส จำกัด		(207,750)	-
โอนเงินลงทุนในบริษัท สปีดดี เอ็กซ์เพรส เซอร์วิส จำกัด		(125)	-
ขายเงินลงทุนในบริษัท พลัส เทค อิน โนวชั่น จำกัด (มหาชน)			
(เดิมชื่อ บริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน))		(17,198)	-
เปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุนในบริษัท เขียวสุรัตน์ จำกัด			
(มหาชน)	4	937,765	-
เปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุนในบริษัท บัซซ์บีส์ จำกัด	4	1,582,448	-
เปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุนในบริษัท อู๊ปส์ เน็ตเวิร์ค จำกัด	4	70,000	-
เปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุนในบริษัท เรดแฮต ดิจิทัล จำกัด	4	30,000	-
เปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุนในบริษัท สบาย เอ็กเซนจ์ จำกัด	11	1,250	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน)		-	2,006,790
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท เอ.ที.พี. เฟรนด์ เซอร์วิส จำกัด		-	151,750
ซื้อเงินลงทุนในบริษัท เวนด์ พลัส จำกัด		-	32,850
เงินลงทุนในบริษัท สบาย มาร์เก็ต พลัส จำกัด		-	20,000
เงินลงทุนในบริษัท สบาย แคปปิตอล พลัส จำกัด		-	200,000
เงินลงทุนในบริษัท วีดีพี โฮลดิ้ง จำกัด		-	321,509
เพิ่มทุนในบริษัท สบาย โซลูชั่นส์ จำกัด		-	60,000
เพิ่มทุนในบริษัท สบาย มั่นใจ จำกัด		-	200,000
โอนเงินลงทุนในบริษัท เวนด์ พลัส จำกัด		-	(321,509)



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

2565

การเปลี่ยนแปลง

- 1) ในเดือนมกราคม 2565 กลุ่มบริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียในบริษัท เอ.ที.พี. เฟรนด์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพิ่มเติมร้อยละ 14 เป็นเงินสดจำนวน 56 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 43 เป็นร้อยละ 57 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัท เอ.ที.พี.เฟรนด์ เซอร์วิส จำกัด ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ซื้อ เป็นเงินจำนวน 108.49 ล้านบาท กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 15.19 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นในบริษัท เอ.ที.พี.เฟรนด์ เซอร์วิส จำกัด

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2565 กลุ่มบริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียในบริษัท เอ.ที.พี. เฟรนด์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพิ่มเติมร้อยละ 43 เป็นเงินสดจำนวน 180.60 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 57 เป็นร้อยละ 99.99 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัท เอ.ที.พี.เฟรนด์ เซอร์วิส จำกัด ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ซื้อเป็นเงินจำนวน 79.95 ล้านบาท กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 34.38 ล้านบาท และรับรู้ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 146.22 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นใน บริษัท เอ.ที.พี.เฟรนด์ เซอร์วิส จำกัด

- 2) เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน) ที่เสนอขายให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญ จำนวน 30.04 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 300.39 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 73.60 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2565

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2565 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทย่อยจากเดิมชื่อ “บริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท พลัส เทคโนโลยีโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)” บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงชื่อกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 บริษัทได้ขายส่วนได้เสียในบริษัท พลัส เทค อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน)) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยออกไปร้อยละ 0.75 เป็นเงินสดจำนวน 29.56 ล้านบาท โดยที่อำนาจการควบคุมในบริษัทย่อยนั้นไม่เปลี่ยนแปลง มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัท พลัส เทค อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ขาย มีจำนวน 2,293.33 ล้านบาท กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 17.20 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลง ส่วนของเจ้าของในบริษัท พลัส เทค อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

- 3) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท วีดีพี โฮลดิ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2565 ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยมีมติดังต่อไปนี้
  - 3.1) อนุมัติการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อยรวมถึงหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท เวนดิง พลัส จำกัด ร้อยละ 86.12 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ให้แก่บริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน) ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัท เวนดิง พลัส จำกัด ลดลงจากเดิมร้อยละ 86.12 เป็น ร้อยละ 63.39 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัท เวนดิง พลัส จำกัด ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่เกิดรายการเป็นจำนวน 283.51 ล้านบาท กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 64.45 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นในบริษัท เวนดิง พลัส จำกัด
  - 3.2) อนุมัติการเลิกกิจการ ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวได้คืนทุนบางส่วนแก่บริษัทเป็นจำนวนเงิน 317.81 ล้านบาท และจดทะเบียนการชำระบัญชี เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2566
- 4) เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2565 บริษัท เอส.เค. เมเนจเม้นท์ แอนด์ ซัพพลาย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงชื่อกับกระทรวงพาณิชย์จากเดิมชื่อ “บริษัท เอส.เค. เมเนจเม้นท์ แอนด์ ซัพพลาย จำกัด” เป็น “บริษัท สบาย อลิอันซ์ จำกัด”

#### การจัดตั้งบริษัท

ในระหว่างปี 2565 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทดังต่อไปนี้

- 1) บริษัท สบาย ดิจิตอล จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 1 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยมีการเรียกชำระค่าหุ้นเริ่มแรกร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 2.25 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 89.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2565



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

- 2) บริษัท สบาย แอูเซลเลอเรเตอร์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยมีการเรียกชำระค่าหุ้นเริ่มแรกร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 0.25 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2565 ต่อมา เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2565 บริษัทย่อยได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1 ล้านบาท เป็น 10 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 9 ล้านบาท และค่าหุ้นส่วนที่เหลือของบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 0.75 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 9.75 ล้านบาท โดยบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
- 3) บริษัท สปีดดี เอ็กซ์เพรส เซอร์วิส จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยมีการเรียกชำระทุนเริ่มแรกร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 0.13 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 49.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2565
- 4) บริษัท สบาย สปีด จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 333 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 33 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) บริษัทได้ชำระค่าหุ้นโดยการโอนหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท เอ.ที.พี.เฟรนด์ เซอร์วิส จำกัด บริษัท เดอะ เลสเตอร์ โพสท์ เซอร์วิส จำกัด บริษัท เอ็มพ้อยท์เอ็กซ์เพรส จำกัด บริษัท เพย์โพสท์ เซอร์วิส จำกัด และ บริษัท สปีดดี เอ็กซ์เพรส เซอร์วิส จำกัด เป็นจำนวนเงิน 330.13 ล้านบาท ให้แก่บริษัท สบาย สปีด จำกัด และคงค้างเป็นเจ้าหนี้จำนวน 2.50 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2565  
เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2565 บริษัท สบาย สปีด จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 333 ล้านบาท เป็นจำนวน 406.10 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 7.31 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในราคาเสนอขาย 22.25 บาทต่อหุ้น ให้แก่บริษัท ทริปเฟล โอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทย่อยดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 99.99 เป็นร้อยละ 82 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2565
- 5) บริษัทได้จัดตั้งบริษัท สบาย พอซ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยมีการเรียกชำระค่าหุ้นเริ่มแรกร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 0.25 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

- 6) บริษัท สบาย ฟูลฟิลเมนต์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยมีการเรียกชำระค่าหุ้นเริ่มแรกร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 0.25 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2565
- 7) บริษัท สบาย เอทซ์ซอร์สซิ่ง จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยมีการเรียกชำระค่าหุ้นเริ่มแรกร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 0.25 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2565
- 8) บริษัท สบาย อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยมีการเรียกชำระค่าหุ้นเริ่มแรกร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 0.25 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2565 ต่อมา เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2565 บริษัทย่อยได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1 ล้านบาท เป็น 40 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 4 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเริ่มแรกร้อยละ 25 เป็นจำนวนเงิน 9.75 ล้านบาท โดยบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
- 9) บริษัท สบาย วอร์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยมีการเรียกชำระค่าหุ้นเริ่มแรกร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 0.25 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2565
- 10) บริษัท สบาย มาสเตอร์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยมีการเรียกชำระค่าหุ้นเริ่มแรกร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 0.75 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2565

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2565 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือของบริษัท สบาย มาสเตอร์ จำกัด จำนวน 299,998 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 2.25 ล้านบาท บริษัทยังคงมีส่วนได้เสียในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 59.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

2564

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดตั้ง บริษัท สบาย มาร์เก็ต พลัส จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 20 ล้านบาท ทุนสามัญจำนวน 2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นจำนวน 20 ล้านบาทแล้ว ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2564

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2564 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท สบาย แคมป์โพล พลัส จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 200 ล้านบาท ทุนสามัญจำนวน 20 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นจำนวน 200 ล้านบาทแล้ว ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2564

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2564 และวันที่ 10 มิถุนายน 2564 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือของบริษัท สบาย โซลูชันส์ จำกัด จำนวน 800,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 60 ล้านบาท บริษัทยังคงมีส่วนได้เสียในบริษัทย่อยดังกล่าว ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2564

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2564 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท สบาย ม้านี่ จำกัด จำนวน 20 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีการเรียกชำระเริ่มแรกร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2564 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือร้อยละ 75 คิดเป็นจำนวนเงิน 150 ล้านบาท โดยบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการมีมติให้จัดตั้งบริษัท วีดีพี โฮลดิ้ง จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 321.51 ล้านบาท ทุนสามัญจำนวน 64.30 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นโดยการโอนหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท เวนดิง พลัส จำกัด ร้อยละ 86.12 เป็นจำนวนเงิน 321.51 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทย่อยดังกล่าวร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2564



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### 13 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	บริษัท เรียร์สุรัตน์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท พลัส เทค อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	75.08	-	26.95	26.46
สินทรัพย์หมุนเวียน	944,485	-	563,752	841,871
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,301,880	-	1,549,139	242,058
หนี้สินหมุนเวียน	(362,887)	-	(270,670)	(169,956)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(144,246)	-	(32,936)	(18,131)
สินทรัพย์สุทธิ	1,739,232	-	1,809,285	895,842
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,306,386	-	502,782	351,122
รายได้	505,932	-	367,489	324,785
กำไร	30,053	-	551,862	150,514
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	30,053	-	551,862	150,514
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	22,564	-	148,727	39,826
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	54,260	-	(165,545)	147,767
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(5,600)	-	(314,853)	288,280
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(15,276)	-	482,277	(520,545)

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### 14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม					เครื่องรับ	เครื่องขาย	สินทรัพย์	
	ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องใช้	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	ชำระเงิน	สินค้า	ระหว่าง	รวม
	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	สำนักงาน	และอุปกรณ์	(พันบาท)	อัตโนมัติ	อัตโนมัติ	ติดตั้ง	
	ที่ดิน	อาคาร							
<b>ราคาทุน</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	14,321	31,742	16,133	5,013	320,882	432,281	532,798	1,353,170
เพิ่มขึ้น	-	1,602	6,085	2,573	100	42,650	-	151,063	204,073
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	76,800	487	12,078	158,610	579	-	-	191	248,745
โอน	-	73	398	-	-	-	13,445	13,916	-
โอน (ไป) จากสินทรัพย์เพื่อการให้บริการ	-	-	-	-	-	48,330	-	(76,282)	(27,952)
จำหน่าย	-	(580)	(1,128)	(2)	(209)	(150)	(599)	(24,114)	(26,782)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ</b>									
1 มกราคม 2565	76,800	15,903	49,175	177,314	5,483	411,712	445,127	569,740	1,751,254
เพิ่มขึ้น	-	5,535	36,484	13,476	6,365	1,593	115,184	276,906	455,543
ได้มาจากการรวมธุรกิจ (ดูหมายเหตุข้อ 4)	834,763	61,889	24,376	14,642	15,913	1,028	-	3,709	956,320
โอน	-	3,242	-	22,011	-	-	139,886	(165,139)	-
โอน (ไป) จากสินทรัพย์เพื่อการให้บริการ	-	-	-	-	-	27,098	-	(27,467)	(369)
โอน ไปสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	-	-	(41,076)	(41,076)
จำหน่าย	(36,206)	(5,042)	(10,545)	(7,890)	(3,940)	(1,371)	(1,672)	(28,987)	(95,653)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	<b>875,357</b>	<b>81,527</b>	<b>99,490</b>	<b>219,553</b>	<b>23,821</b>	<b>440,060</b>	<b>698,525</b>	<b>587,686</b>	<b>3,026,019</b>

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม								
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ  (พันบาท)	เครื่องรับ ชำระเงิน อัตโนมัติ	เครื่องขาย สินค้าอัตโนมัติ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุน									
จากการด้อยค่า									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	5,443	18,019	4,912	3,169	130,082	58,381	95	220,101
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,636	6,616	7,428	598	58,097	50,885	-	127,260
จำหน่าย	-	(261)	(1,160)	(1)	(201)	(10)	(133)	-	(1,766)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(158)	-	-	-	-	-	(95)	(253)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ									
1 มกราคม 2565	-	8,660	23,475	12,339	3,566	188,169	109,133	-	345,342
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	156	6,963	14,801	22,853	1,976	74,373	68,322	-	189,444
จำหน่าย	-	(210)	(1,057)	(7,752)	(2,972)	(25)	(510)	-	(12,526)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(2,332)	-	-	(1,041)	-	-	(3,373)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	-	-	-	64	64
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	156	15,413	34,887	27,440	2,570	261,476	176,945	64	518,951

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม								
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	ยานพาหนะ (แท็กซี่)	เครื่องรับ ชำระเงิน อัตโนมัติ	เครื่องขาย สินค้า อัตโนมัติ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564									
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	76,800	7,244	25,700	164,974	1,917	223,543	335,994	569,740	1,405,912
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565									
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	875,201	66,114	64,603	192,113	21,251	178,584	521,580	587,622	2,507,068

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ (พันบาท)	เครื่องรับ ชำระเงิน อัตโนมัติ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง	
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	6,515	22,399	3,730	734	306,637	349,415	689,430
เพิ่มขึ้น	36	4,340	721	-	7,409	101,308	113,814
โอน (ไป) จากสินทรัพย์เพื่อการให้บริการ	-	-	-	-	48,330	(76,282)	(27,952)
จำหน่าย	-	-	-	(209)	-	(23,277)	(23,486)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565</b>	<b>6,551</b>	<b>26,739</b>	<b>4,451</b>	<b>525</b>	<b>362,376</b>	<b>351,164</b>	<b>751,806</b>
เพิ่มขึ้น	1,120	7,986	306	-	621	34,124	44,157
โอน (ไป) จากสินทรัพย์เพื่อการให้บริการ	-	-	-	-	27,098	(27,467)	(369)
จำหน่าย	-	(60)	-	-	-	(17,202)	(17,262)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	<b>7,671</b>	<b>34,665</b>	<b>4,757</b>	<b>525</b>	<b>390,095</b>	<b>340,619</b>	<b>778,332</b>



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ (พันบาท)	เครื่องรับ ชำระเงิน อัตโนมัติ		
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	3,161	13,757	2,123	544	127,505	95	147,185
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,299	3,971	751	90	51,436	-	57,547
จำหน่าย	-	-	-	(201)	-	-	(201)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	-	(95)	(95)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565</b>	<b>4,460</b>	<b>17,728</b>	<b>2,874</b>	<b>433</b>	<b>178,941</b>	<b>-</b>	<b>204,436</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,131	4,129	624	56	64,390	-	70,330
จำหน่าย	-	(7)	-	-	-	-	(7)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	-	64	64
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	<b>5,591</b>	<b>21,850</b>	<b>3,498</b>	<b>489</b>	<b>243,331</b>	<b>64</b>	<b>274,823</b>

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องมือและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ (พื้นที่)	เครื่องรับ ชำระเงิน อัตโนมัติ	สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้ง	
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	2,091	9,011	1,577	92	183,435	351,164	547,370
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	2,080	12,815	1,259	36	146,764	340,555	503,509

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

15 ค่าความนิยม

		งบการเงินรวม	
	หมายเหตุ	2565	2564
		(พันบาท)	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม		1,228,507	-
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	4	2,793,733	1,228,507
ปรับปรุงประมาณการค่าความนิยม		5,359	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		<u>4,027,599</u>	<u>1,228,507</u>
ขาดทุนจากการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม		-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า		-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		<u>-</u>	<u>-</u>
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		<u>4,027,599</u>	<u>1,228,507</u>

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัท (แผนกที่มีการดำเนินงาน) ดังต่อไปนี้

		งบการเงินรวม	
		2565	2564
		(พันบาท)	
ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจจำหน่ายสินค้าและบริการ “บัสชีปัส”		1,503,352	-
ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจบัตรพลาสติก		1,127,864	1,127,864
ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ		511,703	-
ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจขนส่ง “ชิปัสไมล์”		100,643	100,643
		<u>3,243,562</u>	<u>1,228,507</u>
หน่วยอื่นๆ ซึ่งค่าความนิยมไม่มีนัยสำคัญ		784,037	-
รวม		<u>4,027,599</u>	<u>1,228,507</u>

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ค่าความนิยมที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2565 จำนวน 2,611.83 ล้านบาท มีการประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้ และหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจซึ่งยังไม่เสร็จสมบูรณ์ และอยู่ในระหว่างการจัดเตรียมข้อมูลและประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของผู้บริหาร

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมาจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย โดยการประมาณการคิดลดกระแสเงินสด การวัดมูลค่ายุติธรรมจัดประเภทเป็นมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนแสดงในตารางต่อไป ผู้บริหารกำหนดข้อสมมติจากการประเมินแนวโน้มในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยอ้างอิงข้อมูลที่เคยเกิดขึ้นในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน

	งบการเงินรวม			
	อัตราคิดลด		อัตราการเติบโตสุดท้าย	
	2565	2564	2565	2564
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)	
ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจจำหน่ายสินค้าและบริการ “บ๊ชชีปัส”	6.38	-	2.00	-
ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจบัตรพลาสติก	12.18	11.92	2.00	2.00
ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องกรองน้ำ	7.00	-	2.00	-
ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจขนส่ง “ชิปปัสโมล์”	12.74	11.66	0.00	0.00

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ผู้บริหารได้พิจารณาว่ามีเหตุผลที่ทำให้เชื่อได้ว่าไม่มีปัจจัยที่จะส่งผลให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนน้อยกว่ามูลค่าตามบัญชี

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณก่อนหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี ซึ่งออกโดยรัฐบาลในตลาดที่เกี่ยวข้องกันและมีกระแสเงินสดที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไปและความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ประมาณการกระแสเงินสดเป็นการประมาณการสำหรับ 5 ปีข้างหน้าและอัตราดอกเบี้ยโตสุดท้าย ซึ่งอัตราดอกเบี้ยโตกำหนดจากการประมาณการในระยะยาวของผู้บริหารเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยโตของกำไร EBITDA ประจำปีที่สอดคล้องกับข้อสมมติที่ว่าผู้เข้าร่วมตลาดจะสามารถทำได้

ประมาณการกำไร EBITDA อ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยรายการต่อไปนี้

- อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ประมาณมาจากอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย 5 ปีย้อนหลังและประมาณปริมาณการขายและการเพิ่มขึ้นของราคาขายในอีก 5 ปีข้างหน้า โดยมีข้อสมมติว่าราคาขายสามารถเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับประมาณการเงินเพื่อในอีก 5 ปีข้างหน้า
- ต้นทุนเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญเป็นปัจจัยหนึ่งในการประมาณการกำไร EBITDA โดยมีข้อสมมติว่าเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับเงินเพื่อทุกปี
- ประมาณการกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างซึ่งคาดว่าจะเกิดขึ้นในปี 2566 ได้แสดงไว้ในการประมาณการกำไร EBITDA

การเพิ่มขึ้นของอัตราคิดลดเป็นร้อยละ 14.9 ในส่วนของจากการรวมธุรกิจบัตรพลาสติก จะทำให้เกิดการด้อยค่าของค่าความนิยม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทไม่มีขาดทุนจากการด้อยค่า เนื่องจากประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี

16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หมายเหตุ	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	งบการเงินรวม		รวม
		ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน (พันบาท)	
2565				
เงินเบิกเกินบัญชี	6.32 - 6.60	44,882	1,902	46,784
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.00 - 5.35	1,025,627	128,857	1,154,484
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5 5.95 - 6.25	-	678,828	678,828
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.00 - 11.75	530,694	-	530,694
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1.89 - 18.36	293,736	22,467	316,203
หุ้นกู้	6.25	-	2,967,085	2,967,085
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย		1,894,939	3,799,139	5,694,078



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	งบการเงินรวม		รวม
		ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน (พันบาท)	
2564				
เงินเบิกเกินบัญชี	5.82 - 5.84	13,217	-	13,217
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.00 - 4.53	148,883	61,240	210,123
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.00 - 5.25	564,183	-	564,183
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1.89 - 18.36	306,488	45,945	352,433
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย		1,032,771	107,185	1,139,956

หมายเหตุ	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	งบการเงินเฉพาะกิจการ		รวม
		ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน (พันบาท)	
2565				
เงินเบิกเกินบัญชี	6.32 - 6.60	20,587	1,902	22,489
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.00 - 5.35	622,214	29,765	651,979
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	5 5.95 - 6.25	-	1,021,714	1,021,714
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.00 - 4.75	350,707	-	350,707
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4.66 - 18.36	6,876	6,593	13,469
หุ้นกู้	6.25	-	2,967,085	2,967,085
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย		1,000,384	4,027,059	5,027,443

2564				
เงินเบิกเกินบัญชี	5.82 - 5.84	13,217	-	13,217
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.00 - 4.53	135,000	-	135,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	5 2.05 - 3.57	-	491,814	491,814
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.75 - 4.35	465,053	-	465,053
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4.66 - 18.36	11,211	13,106	24,317
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย		624,481	504,920	1,129,401

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2565	2564
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		2565	2564
(พันบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงิน	28	202,548	158,417
		144,348	144,001

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินกู้ยืมจำนวน 11.91 ล้านบาท (2564: 39.87 ล้านบาท) มีข้อผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่กำหนดในสัญญากู้ยืม เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งได้รับการพักชำระคืนเงินต้น 6 เดือน และมีกำหนดชำระให้เสร็จสิ้นภายในเดือนมิถุนายน 2566 ทั้งนี้ บริษัทย่อยไม่สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 898.45 ล้านบาท และ 32.75 ล้านบาท ตามลำดับ (2564: 517.05 ล้านบาท และ 45.62 ล้านบาท ตามลำดับ) ในการนี้ กลุ่มบริษัทและบริษัทได้นำเงินฝากสถาบันการเงินเป็นหลักประกันจำนองจำนวน 4 ล้านบาท (2564: 4 ล้านบาท) และมีข้อผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่กำหนดในสัญญากู้ยืม เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

หุ้นกู้

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	อายุ (ปี)	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนด	จำนวนหน่วย (หน่วย)	จำนวนเงิน (พันบาท)
ครั้งที่ 1/2565	6.25	2	18 กุมภาพันธ์ 2565	18 กุมภาพันธ์ 2567	500,000	500,000
ครั้งที่ 2/2565	6.25	2.5	30 มิถุนายน 2565	30 ธันวาคม 2567	1,500,000	1,500,000
ครั้งที่ 3/2565	6.25	2.5	7 ตุลาคม 2565	7 เมษายน 2568	1,000,000	1,000,000
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี						(32,915)
หุ้นกู้ - สุทธิ						2,967,085

หุ้นกู้มีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ไม่ค่อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน และบริษัทมีข้อกำหนดในการดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีวงเงินหุ้นกู้คงเหลือจำนวน 2,000 ล้านบาท

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

17 เจ้าหนี้อื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	9,636	1,020,808	26,790
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ				1,024,440
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค้างจ่าย		233,374	95,131	30,006
เจ้าหนี้ค่าหุ้น		211,869	-	5,446
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ให้บริการ		116,138	38,916	-
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์		105,402	54,376	707
เบี้ยประกันภัยค้างจ่าย		18,588	-	6,070
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย		11,334	7,628	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		14,756	-	14,734
อื่น ๆ		94,283	37,692	2,145
		805,744	233,743	52,877
รวม		815,380	1,254,551	79,667
				1,066,723

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

18    ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น	2565		2564	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,365,412	1,365,412	1,050,000	1,050,000
ลดหุ้น	1	(555,005)	(555,005)	-	-
ออกหุ้นใหม่	1	1,438,982	1,438,982	315,412	315,412
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	2,249,389	2,249,389	1,365,412	1,365,412
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,201,380	1,201,380	1,005,000	1,005,000
ออกหุ้นใหม่	1	404,606	404,606	196,380	196,380
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,605,986	1,605,986	1,201,380	1,201,380

ผู้ถือหุ้นสามัญจะได้รับสิทธิในการรับเงินปันผลจากการประกาศจ่ายเงินปันผลและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในที่ประชุมของบริษัท

2565

**ทุนจดทะเบียน**

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นบริษัท เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 712.65 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 712.65 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น รวมถึงอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังนี้



**บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565**

- 1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัดซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชัน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) จำนวน 25,111,504 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น ในราคาเสนอขาย 28.25 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 709.40 ล้านบาท
- 2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัดในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท นครหลวง แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) จำนวน 6,896,005 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น ในราคาเสนอขาย 28.25 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 194.81 ล้านบาท
- 3) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 508,551,893 หุ้น เพื่อรองรับการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท SABUY-W2 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น
- 4) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40 ล้านหุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตาม SABUY-WC
- 5) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการปรับสิทธิการออก SABUY-W2 จำนวน 32,087,909 หุ้น สำหรับ SABUY-WA SABUY-WB และ SABUY-WI

ทั้งนี้ บริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2565

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2565 ผู้ถือหุ้นมีมติดังต่อไปนี้

- 1) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 555.01 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น จากทุนจดทะเบียนจำนวน 2,078.06 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,523.05 ล้านบาท รวมถึงอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2565
- 2) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 726.34 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 726.34 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 2,249.39 ล้านบาท รวมถึงอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัดและเพื่อรองรับการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2565

**ทุนที่ออกและชำระแล้ว**

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท และจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด ได้แก่ บริษัท แคช แมชชีน แคปปิตอล จำกัด เพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แพลท ฟินเชิร์ฟ จำกัด โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 70 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น ในราคาเสนอขาย 11 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 770 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2565



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ในระหว่างปี 2565 บริษัทได้จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด เพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัทหลายแห่ง ดังนี้

- 1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ดับเบิลยูเอ็น จำกัด จำนวน 48,571,428 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น ในราคาเสนอขาย 28 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 1,360 ล้านบาท
- 2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เซียะสุรัตน์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 19,068,212 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น ในราคาเสนอขาย 28 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 533.91 ล้านบาท
- 3) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชัน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) จำนวน 7,518,584 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น ในราคาเสนอขาย 28.25 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 212.40 ล้านบาท และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวจำนวน 17,592,920 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น ในราคาเสนอขาย 28.25 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 497.00 ล้านบาท
- 4) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท นครหลวง แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) จำนวน 6,896,005 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น ในราคาเสนอขาย 28.25 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 194.81 ล้านบาท
- 5) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อินโฟเควสท์ จำกัด จำนวน 1,785,714 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น ในราคาเสนอขาย 28 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 50.00 ล้านบาท
- 6) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอสเควี ยูนิคัล ซัพพลาย จำกัด จำนวน 937,545 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น ในราคาเสนอขาย 28 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 26.25 ล้านบาท
- 7) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สบาย อลิอันซ์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอส.เค. เมเนจเม้นท์ แอนด์ ซัพพลาย จำกัด) จำนวน 776,739 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น ในราคาเสนอขาย 28 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 21 ล้านบาท
- 8) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไอชอฟเทล (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 8,742,857 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น ในราคาเสนอขาย 28 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 244.80 ล้านบาท
- 9) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อู๊ปส์ เน็ตเวิร์ค จำกัด จำนวน 2,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น ในราคาเสนอขาย 28 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 70 ล้านบาท
- 10) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เรดแฮส ดิจิทัล จำกัด จำนวน 1,071,428 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น ในราคาเสนอขาย 28 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท
- 11) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอเซียซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวน 26,121,350 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น ในราคาเสนอขาย 20 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 522.43 ล้านบาท

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ในระหว่างปี 2565 มีผู้ใช้สิทธิแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังนี้

- 1) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ SABUY-WA จำนวน 21,663,664 หน่วย เป็นหุ้นสามัญจำนวน 22,898,491 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 1.89 บาท (มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น และส่วนเกินมูลค่าหุ้น 0.89 บาทต่อหุ้น) บริษัท ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2565
- 2) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ SABUY-WB จำนวน 6,035,310 หน่วย เป็นหุ้นสามัญจำนวน 6,367,247 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 7.35 บาท (มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น และส่วนเกินมูลค่าหุ้น 6.35 บาทต่อหุ้น) และจำนวน 180,500 หน่วย เป็นหุ้นสามัญจำนวน 243,133 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 5.75 (มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น และส่วนเกินมูลค่าหุ้น 4.75 บาทต่อหุ้น) บริษัท ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2565 และวันที่ 6 ธันวาคม 2565 ตามลำดับ
- 3) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ SABUY-W1 จำนวน 42,623,797 หน่วย เป็นหุ้นสามัญจำนวน 44,963,814 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 3.08 บาท (มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น และส่วนเกินมูลค่าหุ้น 2.08 บาทต่อหุ้น) และจำนวน 3,758,098 หน่วย เป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,062,857 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 2.41 (มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น และส่วนเกินมูลค่าหุ้น 1.41 บาทต่อหุ้น) บริษัท ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2565 และวันที่ 6 ธันวาคม 2565 ตามลำดับ
- 4) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ SABUY-W2 จำนวน 113,487,568 หน่วย เป็นหุ้นสามัญจำนวน 113,487,568 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 5 บาท (มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น และส่วนเกินมูลค่าหุ้น 4 บาทต่อหุ้น) บริษัท ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2565

2564

ในระหว่างปี 2564 มีผู้ใช้สิทธิแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ดังนี้

- 1) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ SABUY-ESOP1 จำนวน 21,505,000 หน่วย เป็นหุ้นสามัญจำนวน 21,505,000 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 2 บาท (มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น และส่วนเกินมูลค่าหุ้น 1 บาท ต่อหุ้น) บริษัท ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2564
- 2) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ SABUY-ESOP2 จำนวน 19,238,179 หน่วย เป็นหุ้นสามัญจำนวน 19,628,693 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 7.60 บาท (มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น และส่วนเกินมูลค่าหุ้น 6.60 บาท ต่อหุ้น) บริษัท ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564
- 3) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ SABUY-W1 จำนวน 44,346,043 หน่วย เป็นหุ้นสามัญจำนวน 45,246,263 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 3.19 บาท (มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น และส่วนเกินมูลค่าหุ้น 2.19 บาท ต่อหุ้น) บริษัท ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นบริษัท เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท และจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิจากเดิมจำนวน 1,050.00 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,182.25 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 132.25 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น โดยการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 102.75 ล้านหุ้น เพื่อรองรับ การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตาม SABUY-W1 และจำนวนไม่เกิน 29.50 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตาม SABUY-ESOP2 รวมถึงอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2564 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท และจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด ได้แก่ บริษัท ที.เค.เอส เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เพื่อรองรับแผนการเข้าลงทุนในบริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน) จากทุนจดทะเบียนจำนวน 1,182.25 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,292.25 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 110.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น ในราคาเสนอขาย 8.95 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 984.50 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัท ได้รับเงินจากการเพิ่มทุนแล้วและได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2564

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 1,292.25 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,365.41 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 73.16 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ บริษัท ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

19 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ” หรือ “SABUY-WC”) ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ เว้นแต่เป็นการโอนให้แก่กรรมการหรือพนักงานของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือเป็นการโอนเนื่องจากกรรมการหรือพนักงานของบริษัท หรือบริษัทย่อยถึงแก่กรรม จำนวน 40,000,000 หน่วย อายุ 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีรายละเอียดเพิ่มเติมดังนี้

รายการ	รายละเอียด
วันที่ให้สิทธิ	27 เมษายน 2565
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้นสามัญ เว้นแต่จะมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	38 บาท ต่อหุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
มูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิ	2.02 บาท ต่อ 1 หน่วย
ระยะเวลาและสัดส่วนการใช้สิทธิ	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ SABUY-WC สามารถใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทในทุกไตรมาส โดยเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกได้เมื่อครบกำหนดอายุ 1 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิร้อยละ 40 ของสิทธิได้รับการจัดสรร และส่วนที่เหลือใช้ได้หลังจากครบกำหนดอายุปีที่ 2 ทั้งนี้ วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือ วันทำการวันสุดท้ายก่อนวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

มูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญวัดมูลค่าโดยวิธี Black-Scholes Model ภายใตสมมติฐานทางการเงิน ดังนี้

ราคาหุ้น ณ วันที่ให้ใบสำคัญแสดงสิทธิ (บาท)	27.50
ราคาใช้สิทธิ (บาท)	38.00
อัตราความผันผวนของหุ้น (ร้อยละ)	24
อัตราเงินปันผลตอบแทนแทนแทนที่คาดหวัง (ร้อยละ)	0.0022
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง (ร้อยละ)	1.81
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ (ปี)	3

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จ่ากั (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ต่อมา ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2565 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการยกเลิกการออก และเสนอขาย SABUY-WC ชุดเดิม และอนุมัติการออกและเสนอขาย SABUY-WC ชุดใหม่จำนวน 40,000,000 หน่วย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ระยะเวลาการใช้สิทธิ	3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาใช้สิทธิ (บาท)	18.00
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ (ปี)	3

บริษัทมีการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท SABUY-WA และ SABUY-WB ซึ่งมีผล ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2565 ดังนี้

	SABUY-WA	SABUY-WB
ราคาใช้สิทธิ (บาท)	1.484	5.753
อัตราการใช้สิทธิ (หน่วยต่อหุ้น)	1 ต่อ 1.347	1 ต่อ 1.347

ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์สำหรับ SABUY-WA SABUY-WB และ SABUY-WC รวมอยู่ใน ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 43.80 ล้านบาท (2564: 18.15 ล้านบาท)

20 สำรอง

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมกมา (ถ้ามี) จนกว่า สำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยได้แก่ส่วนต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของกิจการ ภายใ้การควบคุมเดียวกัน ณ วันที่ซื้อกิจการ และถูกบันทึกเป็นส่วนต่าง ซึ่งจะไมจ่าหน่ายและจะคงอยู่จนกว่าบริษัท ย่อยที่เกี่ยวข้องจะถูกขายหรือจ่าหน่ายออกไป



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ได้แก่ส่วนต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน ณ วันที่ซื้อกิจการ และถูกบันทึกเป็นส่วนต่าง ซึ่งจะไม่จำหน่ายและจะคงอยู่จนกว่าบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องจะถูกขายหรือจำหน่ายออกไป

#### 21 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

##### (ก) ส่วนงานดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและการบริหารต้นทุนทางการเงิน ลิขสิทธิ์และหนี้สินอื่น

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 6 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ธุรกิจช่องทางการจัดจำหน่ายและเชื่อมต่อเข้าถึงลูกค้า
- ส่วนงาน 2 ธุรกิจให้บริการสำหรับองค์กรและไลฟ์สไตล์
- ส่วนงาน 3 ธุรกิจบริการด้านชำระเงินและระบบการเงินอิเล็กทรอนิกส์
- ส่วนงาน 4 ธุรกิจให้บริการสินเชื่อและประกันภัย
- ส่วนงาน 5 ธุรกิจนวัตกรรมทางสื่อดิจิทัลมีเดียและเครือข่าย
- ส่วนงาน 6 ธุรกิจการลงทุนเพื่อสนับสนุนการเติบโตที่ยั่งยืน

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน และสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

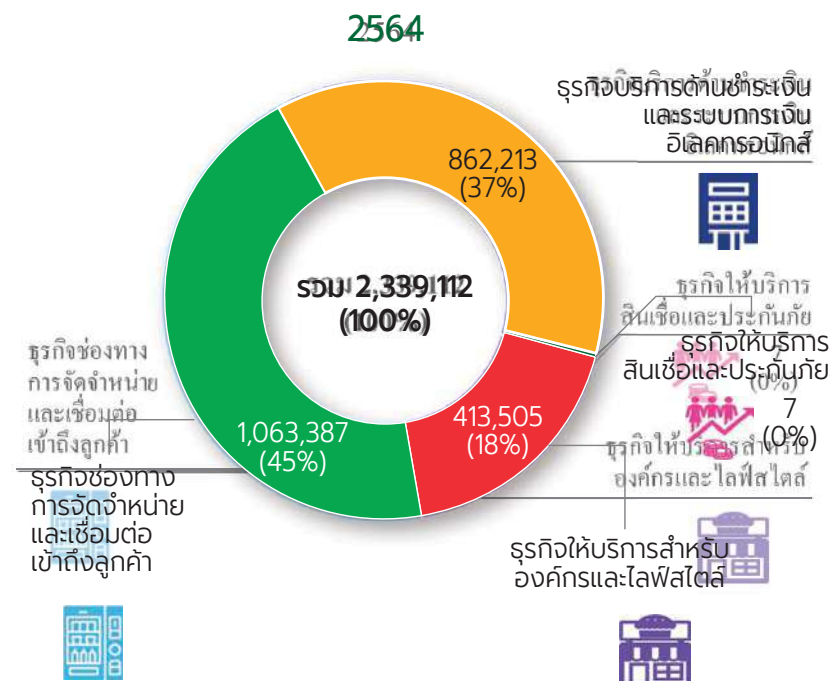
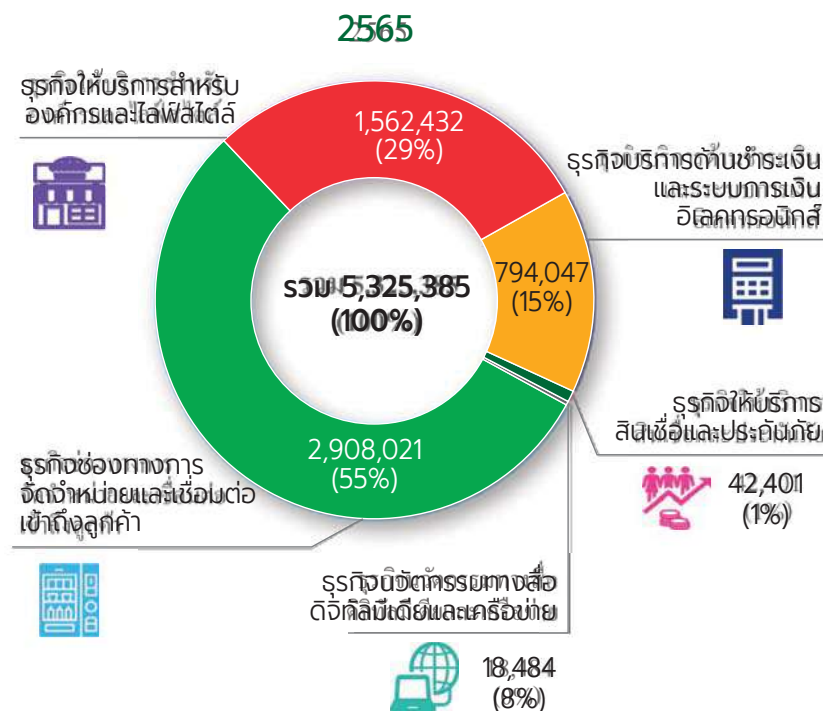
บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายได้จากลูกค้าภายนอกตามส่วนงานดำเนินงานในงบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: พันบาท



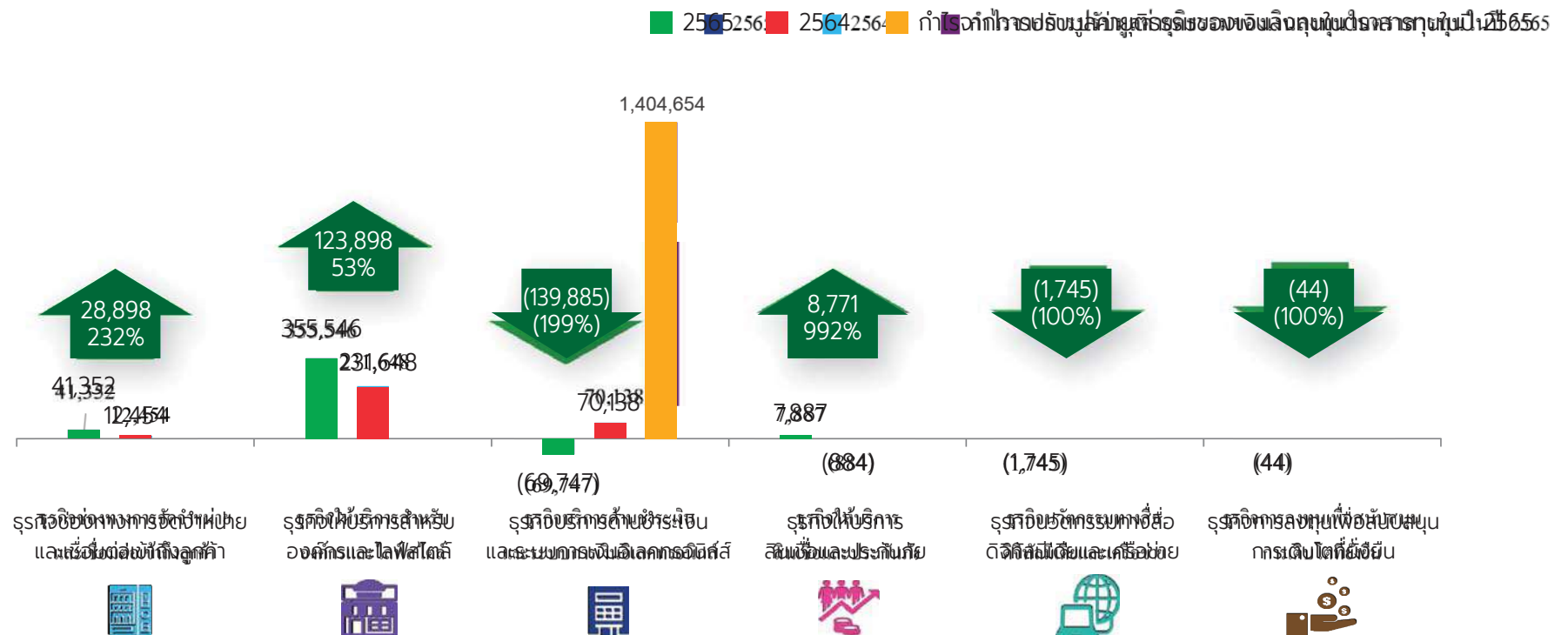
บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานก่อนหักภาษีเงินได้เงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: พันบาท



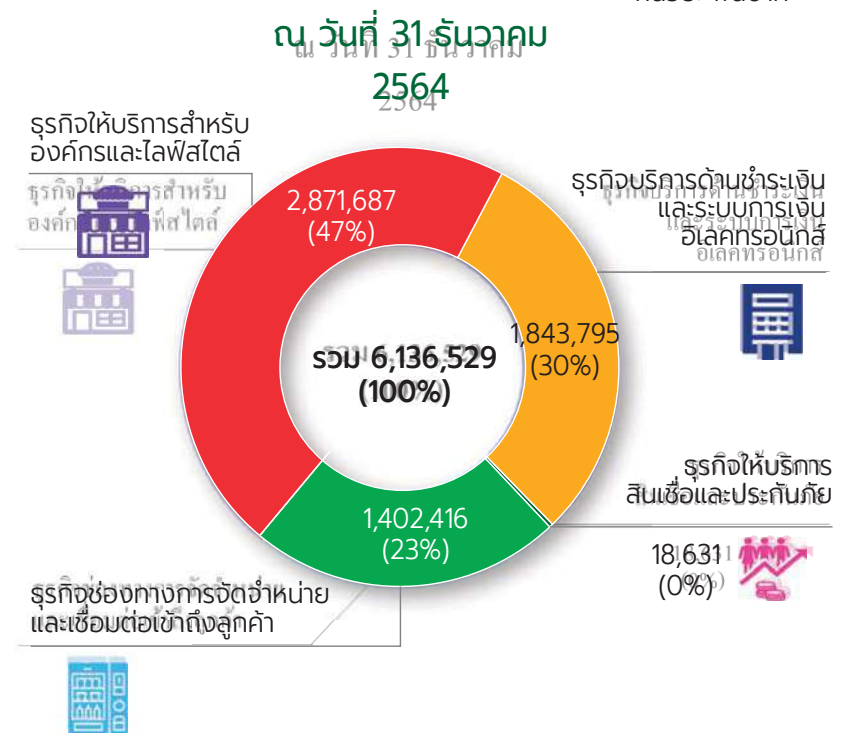
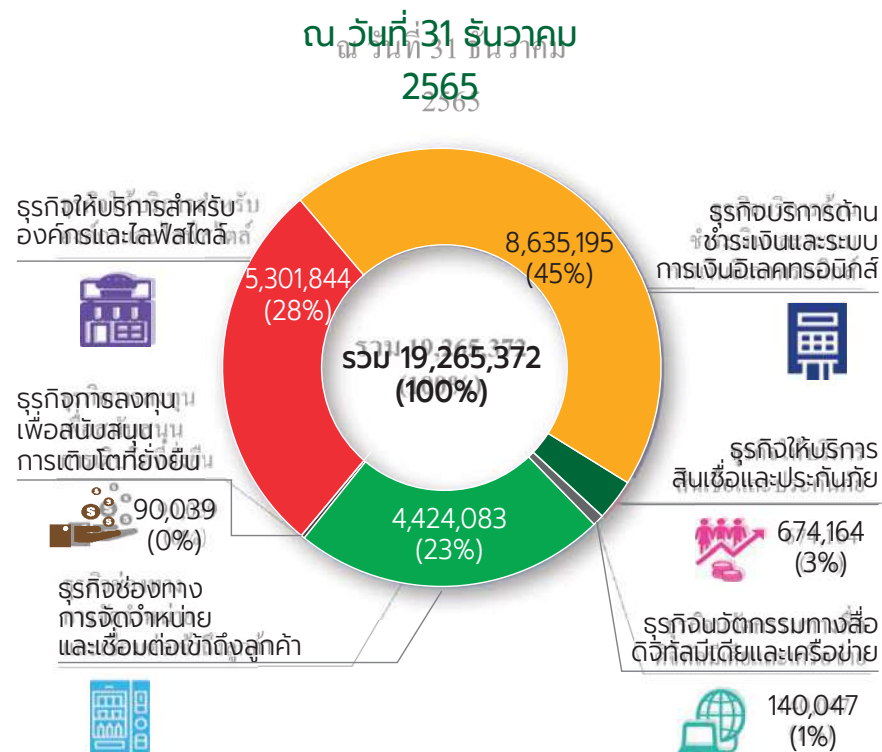
บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### สินทรัพย์ส่วนงานในงบการเงินรวม

หน่วย: พันบาท



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

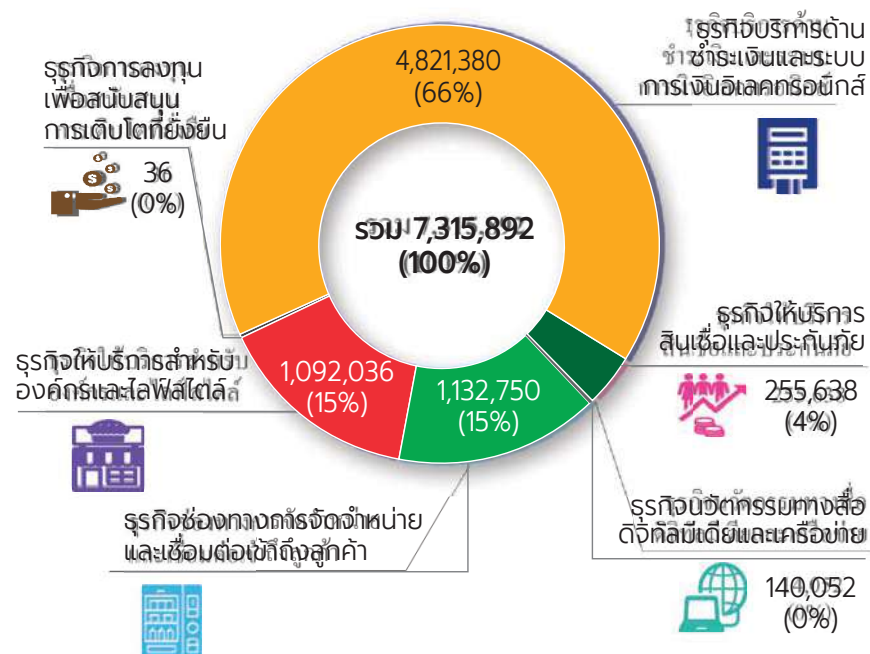
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

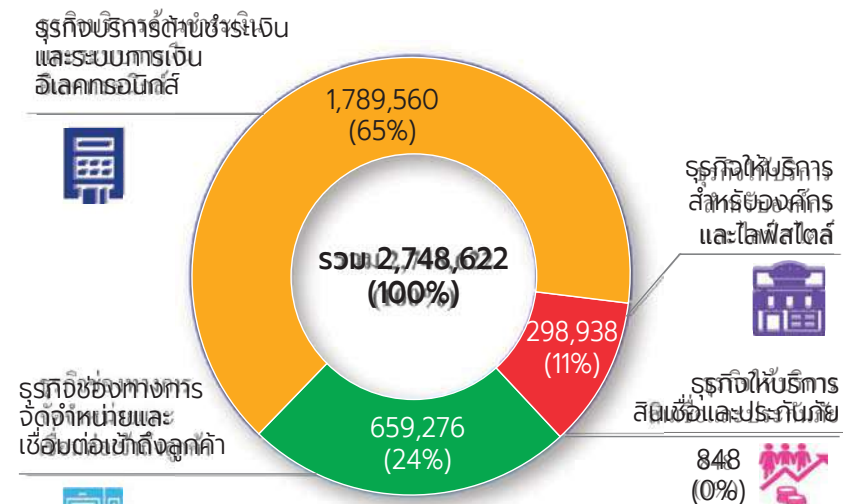
## หนี้สินส่วนงานในงบการเงินรวม

หน่วย: พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม  
2565



ณ วันที่ 31 ธันวาคม  
2564





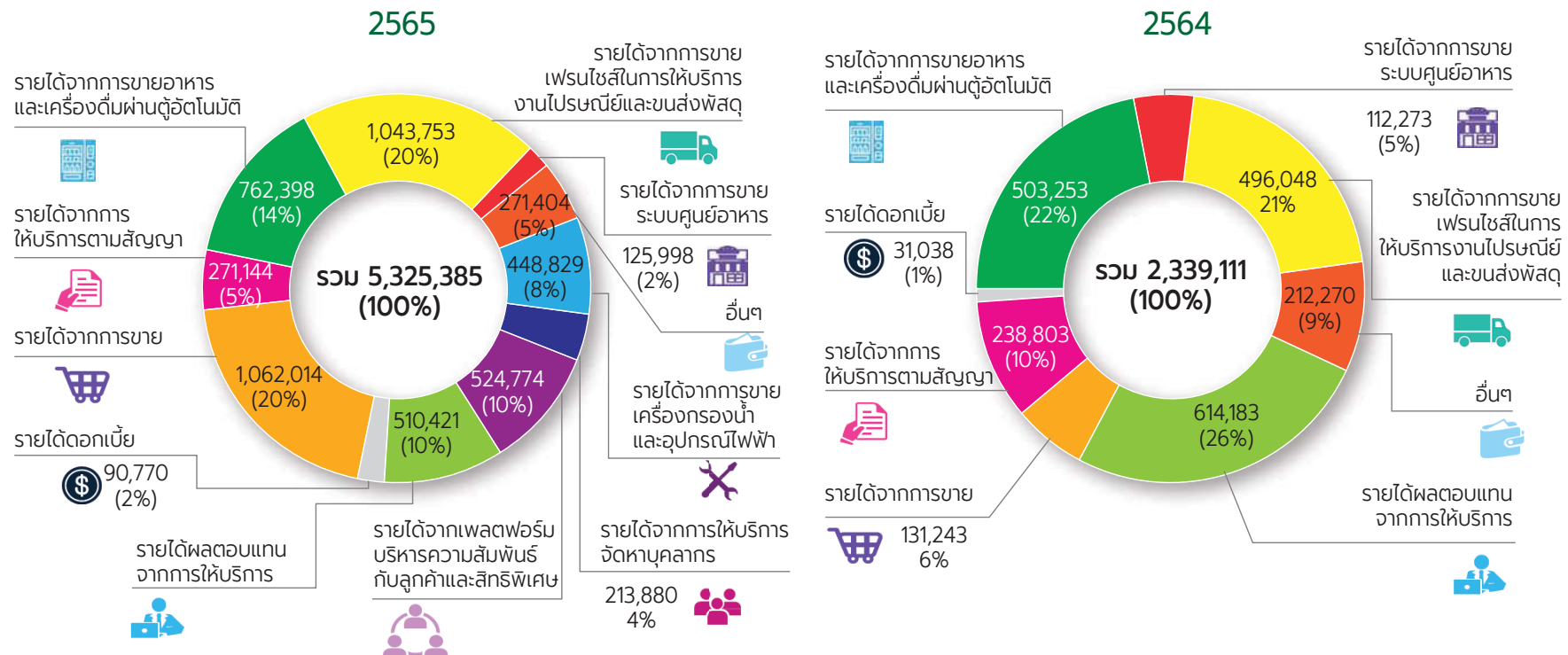
บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## รายได้จำแนกตามประเภทของสินค้าและบริการหลักในงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: พันบาท



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม											
	ธุรกิจช่องทาง		ธุรกิจให้บริการสำหรับ		ธุรกิจบริการ		ธุรกิจให้บริการ		ธุรกิจนวัตกรรมทางสื่อ		รวมส่วนงานที่รายงาน	
	การจัดจำหน่ายและ	เชื่อมต่อกับลูกค้า	องค์กรและไลฟ์สไตล์		ด้านชำระเงินและ	ระบบการเงินอิเล็กทรอนิกส์	สินเชื่อและประกันภัย		ดิจิทัลมีเดีย	และเครือข่าย		
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)											
จังหวัดในการรับรู้รายได้												
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	1,889,960	515,429	1,040,588	300,687	101,785	30,650	28,889	-	8,197	-	3,069,419	846,766
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	1,018,061	547,958	521,844	112,818	692,262	831,563	13,512	7	10,287	-	2,255,966	1,492,345
รวม	2,908,021	1,063,387	1,562,432	413,505	794,047	862,213	42,401	7	18,484	-	5,325,385	2,339,111

ผู้บริหารพิจารณาว่าบริษัทดำเนินการในส่วนงานเดียวคือ ธุรกิจบริการด้านชำระเงินและระบบการเงินอิเล็กทรอนิกส์ ดังนั้นจึงมีส่วนงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว

รายการบางรายการในข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 การจัดประเภทข้อมูลส่วนงานดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานใหม่นี้เนื่องจากผู้บริหารเชื่อว่าเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานของกลุ่มบริษัทมากกว่า

### ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

### ลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่มีรายได้จากลูกค้าภายนอกรายใหญ่จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

22 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
			(ล้านบาท)	
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปใช้ไป	2,074,102	436,512	8,759	11,722
ค่าขนส่ง	938,984	455,953	5,679	7,880
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	581,572	197,362	160,534	91,932
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	394,827	293,428	185,904	162,831
ค่าส่วนแบ่งผลตอบแทน	185,532	290,126	185,620	290,660
ค่าใช้จ่ายขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า				
ค่านินงาน	82,696	59,701	7,769	7,978
ค่าส่งเสริมการขายและโฆษณา	58,813	13,556	19,515	5,403
ค่าบริการอินเทอร์เน็ตสำหรับเครื่อง				
รับชำระอัตโนมัติ	28,884	29,204	28,884	29,204
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	28,092	16,411	10,297	6,175
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	21,639	22,653	7,783	11,972
อื่นๆ	439,004	120,146	121,932	83,269
รวมต้นทุนขาย ต้นทุนบริการ ต้นทุน				
ในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการ				
บริหาร	4,834,145	1,935,052	742,676	709,026

ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวน 5.42 ล้านบาท (2564: 0.68 ล้านบาท) ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 23 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	192,162	54,662	12,084	17,661
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(60,494)	1,167	89,180	7,053
รวมภาษีเงินได้	128,668	55,829	101,264	24,714
	งบการเงินรวม			
	2565		2564	
	รายได้		รายได้	
ก่อน	ก่อน	สุทธิจาก	ก่อน	สุทธิจาก
ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้
	(ค่าใช้จ่าย)		(ค่าใช้จ่าย)	
	(พันบาท)			
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	14,982	(2,996)	11,986	-
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565		2564	
	รายได้		รายได้	
ก่อน	ก่อน	สุทธิจาก	ก่อน	สุทธิจาก
ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้
	(ค่าใช้จ่าย)		(ค่าใช้จ่าย)	
	(พันบาท)			
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	2,101	(420)	1,681	-

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การกระทบยอเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม			
	2565		2564	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		1,737,904		313,356
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	347,581	20.00	62,671
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้า		(5,740)		-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(197,414)		(59)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		1,568		3,462
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(17,327)		(9,886)
การใช้จ่ายทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		-		(359)
รวม	7.40	128,668	17.82	55,829
การกระทบยอเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565		2564	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		2,085,005		104,946
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	417,001	20.00	20,989
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(318,863)		-
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		3,325		3,798
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(199)		(73)
รวม	4.86	101,264	23.55	24,714
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2565	2564	2565	2564
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
		(พันบาท)		
รวม	206,257	162,340	(285,748)	(87,609)
การหักกลบรายการของภาษี	(120,292)	(64,748)	120,292	64,748
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชีสุทธิ	85,965	97,592	(165,456)	(22,861)



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
รวม	115,786	118,015	(151,699)	(64,748)
การหักกลบรายการของภาษี	(115,786)	(64,748)	115,786	64,748
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชีสุทธิ	-	53,267	(35,913)	-

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินรวม			ได้มาจาก การรวมธุรกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน				
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)			
2565						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ลูกหนี้	14,650	(2,472)	-	21,636	33,814	
ความแตกต่างของการรับรู้รายได้	799	20	-	-	819	
ประมาณการหนี้สิน	2,876	4,984	-	-	7,860	
สินค้าคงเหลือ						
(ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า)	4,613	(701)	-	463	4,375	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์						
(ผลขาดทุนจากการด้อยค่า)	3,143	(3,143)	-	-	-	
ประมาณการหนี้สินสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน	5,473	(491)	(2,996)	10,433	12,419	
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	99,121	(6,573)	-	-	92,548	
ค่าเสื่อมราคาตามสัญญาเช่า	440	(365)	-	(75)	-	
ยอดขาดทุนยกไป	31,225	23,138	-	59	54,422	
รวม	162,340	14,397	(2,996)	32,516	206,257	

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ได้มาจาก	ณ วันที่
		กำไรหรือ	กำไรขาดทุน		
	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	การรวมธุรกิจ	31 ธันวาคม
			(พันบาท)		
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ผลกำไรจากการวัดมูลค่า					
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	(96,332)	-	-	(96,332)
สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา	(64,748)	9,381	-	-	(55,367)
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์					
ที่ได้จากการซื้อบริษัทย่อย	(22,861)	16,562	-	(123,244)	(129,543)
ค่าเสื่อมราคาตามสัญญาเช่า	-	(4,506)	-	-	(4,506)
รวม	(87,609)	(74,895)	-	(123,244)	(285,748)
สุทธิ	74,731	(60,498)	(2,996)	(90,728)	(79,491)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ได้มาจาก	ณ วันที่
		กำไรหรือ	กำไรขาดทุน		
	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	การรวมธุรกิจ	31 ธันวาคม
			(พันบาท)		
2564					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ลูกหนี้	14,578	(644)	-	716	14,650
ความแตกต่างของการรับรู้รายได้	801	(2)	-	-	799
ประมาณการหนี้สิน	3,250	(374)	-	-	2,876
สินค้าคงเหลือ					
(ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า)	220	67	-	4,326	4,613
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
(ผลขาดทุนจากการด้อยค่า)	-	-	-	3,143	3,143
ประมาณการหนี้สินสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	1,304	517	-	3,652	5,473
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	102,843	(3,722)	-	-	99,121
ค่าเสื่อมราคาตามสัญญาเช่า	311	(26)	-	155	440

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ได้มาจาก การรวมธุรกิจ	
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)		
ยอดขาดทุนยกไป	16,808	1,676	-	12,741	31,225
รวม	140,115	(2,508)	-	24,733	162,340
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา	(62,100)	(2,648)	-	-	(64,748)
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ที่ได้จากการซื้อบริษัทย่อย	-	6,323	-	(29,184)	(22,861)
รวม	(62,100)	3,675	-	(29,184)	(87,609)
สุทธิ	78,015	1,167	-	(4,451)	74,731

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	
2565				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้	13,692	(936)	-	12,756
ความแตกต่างของการรับรู้รายได้	799	20	-	819
ประมาณการหนี้สิน	2,873	4,953	-	7,826
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	1,157	558	(420)	1,295
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	99,121	(6,573)	-	92,548
ค่าเสื่อมราคาตามสัญญาเช่า	373	169	-	542
รวม	118,015	(1,809)	(420)	115,786

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
		(พันบาท)		
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่า				
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	(96,332)	-	(96,332)
สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา	(64,748)	9,381	-	(55,367)
รวม	(64,748)	(86,951)	-	(151,699)
สุทธิ	53,267	(88,760)	(420)	(35,913)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
		(พันบาท)		
2564				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้	14,574	(882)	-	13,692
ความแตกต่างของการรับรู้รายได้	801	(2)	-	799
ประมาณการหนี้สิน	3,247	(374)	-	2,873
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	830	327	-	1,157
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	102,843	(3,722)	-	99,121
ค่าเสื่อมราคาตามสัญญาเช่า	125	248	-	373
รวม	122,420	(4,405)	-	118,015

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	ณ วันที่	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม			31 ธันวาคม
		(พันบาท)		
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ต้นทุนของสัญญา	(62,100)	(2,648)	-	(64,748)
รวม	(62,100)	(2,648)	-	(64,748)
สุทธิ	60,320	(7,053)	-	53,267

บริษัทย่อยประเมินผลประโยชน์ที่จะได้รับจากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวโดยใช้ประมาณการจากผลประกอบการจริงและการคาดการณ์ผลประกอบการในอนาคตซึ่งอาศัยการประมาณการสมมติฐานของผู้บริหารเกี่ยวกับการเติบโตของรายได้และการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนทางภาษีเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทเชื่อว่าจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มาใช้ประโยชน์ได้ ซึ่งเป็นไปตามแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่สามารถทำกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นในอนาคต อย่างไรก็ตาม มีความเป็นไปได้ว่าภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษียกมาทั้งหมดหรือบางส่วนอาจหมดอายุและไม่ได้นำมาใช้ประโยชน์ในท้ายที่สุด ทั้งนี้ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นสุดในปี 2569



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

24   กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ ของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	1,482,112	213,605	1,983,740	80,232
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	1,201,380	1,005,000	1,201,380	1,005,000
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่าย	133,008	31,644	133,008	31,644
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกให้แล้วตาม ใบสำคัญแสดงสิทธิ	55,299	24,980	55,299	24,980
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	1,389,687	1,061,624	1,389,687	1,061,624
ผลกระทบตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	14,618	62,302	14,618	62,302
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด)	1,404,305	1,123,926	1,404,305	1,123,926
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	1.067	0.201	1.428	0.076
กำไรต่อหุ้น (ปรับลด) (บาท)	1.055	0.190	1.413	0.071

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

25 เงินปันผล

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย	อัตราต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
<b>2565</b>				
เงินปันผลประจำปี 2564	27 เมษายน 2565	พฤษภาคม 2565	0.03	30.83
<b>2564</b>				
เงินปันผลประจำปี 2563	20 เมษายน 2564	พฤษภาคม 2564	0.03	30.83
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2564	4 สิงหาคม 2564	กันยายน 2564	0.03	30.80

## 26 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตดจําหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

		งบการเงินรวม			
มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม			
เครื่องมือ					
ทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไร					
หรือขาดทุน		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
2565					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินลงทุนในตราสารทุน	4,695,555	3,516,993	-	1,178,562	4,695,555

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จํกั (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม		
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		(พันบาท)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินลงทุนในตราสารทุน	4,598,209	3,487,197	-	1,111,012	4,598,209

เทคนิคการประเมินมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 ในงบแสดงฐานะการเงินใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าโดยวิธีคิดลดกระแสเงินสด โดยมีข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญคือ อัตราคิดลดร้อยละ 8.87 และอัตราการเติบโตสุดท้ายร้อยละ 2 ทั้งนี้มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากอัตราคิดลดต่ำลง (สูงขึ้น) และอัตราการเติบโตสุดท้ายสูงขึ้น (ต่ำลง) นอกจากนี้ ยังมีความไม่แน่นอนในความสามารถในการทำกำไรของตราสารทุนดังกล่าวในอนาคต

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### (ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้า

##### (ข.1.1) ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ผ่อนชำระ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 21

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนวงเงินยอดขายที่กำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายไตรมาส ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

กลุ่มบริษัทจำกัดฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 3 เดือน และมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการค้ำประกันทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ สำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน และสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7 และ 8 ตามลำดับ



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ข.1.2) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ตารางต่อไปนี้แสดงฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

		งบการเงินรวม					
		เครื่องกรองน้ำและสารกรอง		เครื่องใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ		รวม	
		ลูกหนี้ตามสัญญา		ลูกหนี้ตามสัญญา		ลูกหนี้ตามสัญญา	
		เช่าซื้อสุทธิจาก	ค่าเผื่อผลขาดทุน	เช่าซื้อสุทธิจาก	ค่าเผื่อผลขาดทุน	เช่าซื้อสุทธิจาก	ค่าเผื่อผลขาดทุน
		รายได้ดอกเบี้ยรับ	ด้านเครดิตที่คาด	รายได้ดอกเบี้ยรับ	ด้านเครดิตที่คาด	รายได้ดอกเบี้ยรับ	ด้านเครดิตที่คาด
		รอการรับรู้	ว่าจะเกิดขึ้น	รอการรับรู้	ว่าจะเกิดขึ้น	รอการรับรู้	ว่าจะเกิดขึ้น
				(พันบาท)			
31 ธันวาคม 2565							
การจัดชั้น							
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น							
อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยง							
ด้านเครดิต (Performing)		243,589	6,403	244,639	2,163	488,228	8,566
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้น							
อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยง							
ด้านเครดิต (Under-performing)		29,740	11,673	26,792	1,876	56,532	13,549
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่า							
ด้านเครดิต (Non-performing)		55,252	48,106	18,792	3,860	74,044	51,966
รวม		328,581	66,182	290,223	7,899	618,804	74,081
							544,723

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ข.1.3) ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

ตารางต่อไปนีัแสดงข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพของเครดิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สำหรับลูกหนี้เงินให้สินเชื่อโดยไม่คำนึงหลักประกันและการปรับเครดิตให้ดีขึ้นด้านอื่น ๆ

งบการเงินรวม				
2565				
	สินทรัพย์ที่ไม่มี การเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความ เสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ที่มีการ ด้อยค่าด้านเครดิต	รวม
	(พันบาท)			
ปกติ	193,460	-	-	193,460
ค้างชำระเกิน 2 งวด	-	452	-	452
ค้างชำระเกิน 6 งวด	-	-	201	201
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(1,515)	(220)	(201)	(1,936)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	191,945	232	-	192,177

หลักประกัน

นอกจากการพิจารณาคุณภาพด้านเครดิตของคู่สัญญาแล้ว กลุ่มบริษัทยังใช้หลักประกันเป็นเครื่องมืออย่างหนึ่งในการปรับลดความเสี่ยงด้านเครดิตเพื่อลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่าหลักประกัน ณ วันเริ่มต้นสัญญาเพียงพอตามระดับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทสามารถยอมรับได้ หลักประกันประกอบด้วยที่ดิน รถยนต์ และอื่นๆ ซึ่งได้รับการประเมินมูลค่า ณ วันรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

(ข.1.4) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ข.1.5) การค้าประกัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้การค้าประกันทางการเงินแก่หนี้สินของบริษัทย่อยเท่านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทออกหนังสือค้าประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารสำหรับบริษัทย่อย 2 แห่ง

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	งบการเงินรวม		
			กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	
<b>2565</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่หนี้</b>					
เจ้าหนี้การค้า	497,400	497,400	-	-	497,400
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,731,961	1,371,058	360,903	-	1,731,961
หนี้สินตามสัญญาเช่า	316,203	174,387	158,227	-	332,614
หุ้นกู้	2,967,085	187,500	3,181,079	-	3,368,579
	<u>5,512,649</u>	<u>2,230,345</u>	<u>3,700,209</u>	<u>-</u>	<u>5,930,554</u>
<b>2564</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่หนี้</b>					
เจ้าหนี้การค้า	277,403	277,403	-	-	277,403
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	787,522	401,767	385,755	-	787,522
หนี้สินตามสัญญาเช่า	352,433	148,357	230,651	-	379,008
	<u>1,417,358</u>	<u>827,527</u>	<u>616,406</u>	<u>-</u>	<u>1,443,933</u>

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
กระแสเงินสดตามสัญญา					
	มูลค่า	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ตามบัญชี	หรือน้อยกว่า	แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(พันบาท)		
2565					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	52,448	52,448	-	-	52,448
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,021,714	1,021,714	-	-	1,021,714
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,025,175	811,621	213,554	-	1,025,175
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13,469	10,546	3,597	-	14,143
หุ้นกู้	2,967,085	187,500	3,181,079	-	3,368,579
	5,079,891	2,083,829	3,398,230	-	5,482,059
2564					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	76,112	76,112	-	-	79,112
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	491,814	491,814	-	-	491,814
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	613,270	270,086	343,184	-	613,270
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24,317	13,001	13,122	-	26,123
	1,201,867	851,013	356,306	-	1,207,319

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับซื้อสินค้าและอุปกรณ์ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม 2565					2564				
	เงินเหรียญ สหรัฐ					เงินเหรียญ สหรัฐ				
	อเมริกา	เงินยูโร	เงินปอนด์	เงินเยน	รวม	อเมริกา	เงินยูโร	เงินปอนด์	เงินเยน	รวม
						(พันบาท)				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11,346	-	-	-	11,346	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	10,862	-	-	-	10,862	-	-	-	-	-
ลูกหนี้อื่น	6,617	-	-	-	6,617	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(53,320)	(3,029)	7	-	(56,342)	(8,195)	11	(19)	-	(8,203)
เจ้าหนี้อื่น	(1,563)	-	-	-	(1,563)	(38)	(266)	-	-	(304)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ที่มีความเสี่ยง	(26,058)	(3,029)	7	-	(29,080)	(8,233)	(255)	(19)	-	(8,507)
ประมาณการยอดซื้อสินค้า	(233,036)	(2)	-	(159)	(233,197)	(82,622)	(520)	(340)	(148)	(83,630)
ประมาณการยอดซื้อสินทรัพย์	(18,084)	-	-	-	(18,084)	(24)	-	-	-	(24)
ยอดรวมความเสี่ยงจากประมาณการ	(277,178)	(3,031)	7	(159)	(280,361)	(90,879)	(775)	(359)	(148)	(92,161)
ยอดความเสี่ยงรวม	(277,178)	(3,031)	7	(159)	(280,361)	(90,879)	(775)	(359)	(148)	(92,161)



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมบางส่วนมีอัตราลอยตัวทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำให้มั่นใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราลอยตัวที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			

เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตรา

ดอกเบี้ยคงที่

หนี้สินทางการเงิน	(2,967,085)	(6,457)	(2,967,085)	-
-------------------	-------------	---------	-------------	---

เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตรา

ดอกเบี้ยผันแปร

สินทรัพย์ทางการเงิน	379,084	254,538	572,658	308,240
หนี้สินทางการเงิน	(1,731,961)	(781,065)	(2,046,889)	(1,105,084)
	(1,352,877)	(526,527)	(1,474,231)	(798,844)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

กลุ่มบริษัทไม่มีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยผันแปร ณ วันที่รายงานไม่ส่งผลต่อกำไรหรือขาดทุน

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 27 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

## 28 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น				
ภายใต้สัญญาที่บอกเลิกไม่ได้				
ภายใน 1 ปี	66,486	46,083	3,324	2,044
1 - 5 ปี	12,870	3,587	3,220	318
มากกว่า 5 ปี	121	-	-	-
รวม	<u>79,477</u>	<u>49,670</u>	<u>6,544</u>	<u>2,362</u>
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	6,086	-	-	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	115,839	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,059	3,006	-	-
รวม	<u>124,984</u>	<u>3,006</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ภาระผูกพันอื่น ๆ				
คำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าหรือวัสดุตกลงแล้ว	268,813	22,243	16,767	3,728
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	119,215	122,086	31,960	25,960
รวม	<u>388,028</u>	<u>144,329</u>	<u>48,727</u>	<u>29,688</u>

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### สัญญาที่สำคัญ

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าเครื่องใช้สำนักงานกับบุคคลและบริษัทในประเทศหลายแห่ง โดยมีระยะเวลา 1 ปี ถึง 5 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดสัญญาในระยะเวลาที่แตกต่างกันจนถึงปี 2569

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันจากหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร เพื่อค้ำประกันการรับชำระค่าสาธารณูปโภคผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ให้บริการรับชำระเงินภายใต้บันทึกข้อตกลงการให้บริการรับชำระเงิน การซื้อสินค้า การใช้ไฟฟ้าและเพื่อเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา จำนวน 119.22 ล้านบาท และ 31.96 ล้านบาท ตามลำดับ (2564: จำนวน 122.14 ล้านบาท และ 25.96 ล้านบาท ตามลำดับ) ในกรณีนี้ บริษัทได้นำเงินฝากสถาบันการเงินเป็นหลักประกันค้ำประกันจำนวน 2.9 ล้านบาท (2564: 2.9 ล้านบาท)

### 29 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมวิสามัญของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2566 ผู้ถือหุ้นมีมติดังต่อไปนี้

- 1) อนุมัติการเข้าลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) จำนวนไม่เกิน 115 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 18.45 ของทุนจดทะเบียนภายหลังการเพิ่มทุน จำนวนเงินไม่เกิน 1,610 ล้านบาท
- 2) อนุมัติการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) จำนวนไม่เกิน 225 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 16.90 ของทุนจดทะเบียน ให้แก่บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ในราคา 7.50 บาท ต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 1,687.50 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทจำนวน 1,295.80 ล้านบาท มีอายุ 2 ปี 6 เดือน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.45 ต่อปี

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เซียร์สุรัตน์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่ออนุมัติดังนี้

- 1) พิจารณาอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทย่อยจากบริษัท เซียร์สุรัตน์ จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- 2) พิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยจำนวน 98,911,685 หุ้น จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 824,116,850 หุ้น เป็น 923,028,535 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ดังต่อไปนี้

- 1) อนุมัติการจัดสรรกำไรเพื่อจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท จำนวนไม่เกิน 401,496,462 หุ้น หรือคิดเป็นอัตราหุ้นละ 0.25 บาท ต่อหุ้น และจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0278 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 44,610,718 บาท
- 2) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 500,283,089 บาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 2,195,510,691 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 2,695,793,780 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 500,283,089 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล จำนวนไม่เกิน 401,496,462 หุ้น และการปรับสิทธิให้แก่ SABUY-W2 จำนวนไม่เกิน 98,786,627 หุ้น



8

Chaoth

8 Dms





ภาคผนวก

เอกสารแนบ

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร  
ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
1. นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล -ประธานกรรมการบริษัท -ประธานกรรมการตรวจสอบ -กรรมการอิสระ	63	<ul style="list-style-type: none"> <li>-ปริญญาโท, Angelo State University, Texas, U.S.A., การเงิน/บริหาร/เศรษฐศาสตร์</li> <li>-ปริญญาตรี บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- Director Accreditation Program (DAP) 8/2547</li> <li>- Audit Committee Program (ACP) 5/2548</li> <li>- Ethical Leadership Program (ELP) 9/2560</li> <li>- Board Matters and Trends (BMT) 4/2560</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 11 สถาบันวิทยาการตลาดทุน</li> <li>- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงานรุ่น 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน</li> <li>- หลักสูตร Bangkok Sustainable Banking forum 2018 BOT</li> <li>- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงรุ่น 46 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน</li> <li>- หลักสูตร Executive Development Program รุ่น 66 Kellogg School of Management</li> </ul>	1,621,867 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 0.10 คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 1,172,800 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 0.07	ไม่มี	2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง	บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
					2559-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็ม เอฟ ซี จำกัด (มหาชน)
					2565 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง	บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด
					9 ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ /ประธาน กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เพชรศรีวิชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
					6 พ.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
					1 มิ.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหาร/ กรรมการกำกับความเสี่ยง	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
					ก.พ. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
					2557-2564	กรรมการบริษัท	บริษัท ปันทอง อินดัสเตรียล ปาร์ค จำกัด (มหาชน)
					2563 – 2563	กรรมการอิสระ/รักษาการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
					2561- 2564	ประธานกรรมการ	บริษัท เอ็นบีที เฮลท์ แคร์ จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Cyber Security and Technology Risk by SCB and PWC Thailand</li> <li>- หลักสูตร Customer Experience and Value Creation by SCB</li> </ul>			2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ประธานกรรมการ ตรวจสอบและกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท มาสเตอร์ สไตล์ จำกัด
					2560-2563	กรรมการบริษัท	บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
					2562-2564	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)
					2560-2563	นายกสภาวิชาชีพ	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
					2561-2562	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)
					2560-2563	รองปลัดกระทรวงการคลัง	กระทรวงการคลัง
					2560-2561	กรรมการบริษัท	บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
					2559 – 2561	กรรมการ	มูลนิธิสยามกัมมาจล
					2558 – 2560	กรรมการ	ศูนย์ข้อมูลสงฆ์ธรรมทรัพย์
					2558 -2560	ประธานกรรมการ	บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
					2558-2560	อธิบดีกรมธนารักษ์	กรมธนารักษ์
					2558-2560	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
					2557-2558	กรรมการและประธานกรรมการ บริหาร	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
					2556-2559	กรรมการบริษัท	บริษัท วิจิตรภัณฑ์ปาล์มมอยล์ จำกัด (มหาชน)
					2558-2559	กรรมการบริษัท	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
					2546-2562	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
2. นายวรวิทย์ ชัยลิมนนตรี - รองประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง - รองประธานกรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	53	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหา บัณฑิต สาขาธุรกิจ ระหว่าง ประเทศ, Schiller International University, London, England - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้า และการพาณิชย์ รุ่น 3 (TEPCoT3) สถาบันวิทยาการการค้า หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบัน วิทยาการตลาดทุน รุ่น 8 หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 63 ปี 2563-2564 สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ DCP #100/2551, IDO Advance Audit Committee (AACP) #30/2561 Cert. of Housing Finance Program, Wharton School, University of Pennsylvania	34,340,995 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.14	ไม่มี	2561-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
					2564-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เสนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
					2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สบาย โซลูชั่น จำกัด
					2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สบาย แคปปิตอล พลัส จำกัด
					2561-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท /กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	บริษัท 2 เอส เมทัล จำกัด (มหาชน)
					2561-2565	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท สยามฟิวเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบและประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง	บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
					2560-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	บริษัท เนชั่นเนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)
					2560 – 2564	กรรมการบริหาร	บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
					2560- 2565	รองประธานกรรมการ	คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัราชภัฏธนบุรี
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมมิตรภาพไทย-กัมพูชา
					2556-ปัจจุบัน	ผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนเทพศิรินทร์
					2558 – 2562	ประธานกรรมการ	บริษัท เอสซีเอ็น แคปปิตอล จำกัด



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
3. นางอุมวดี รัตนอุดม -กรรมการบริษัท -กรรมการตรวจสอบ -กรรมการสรรหาฯ -กรรมการอิสระ	59	- ปริญญาตรี, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, นิติศาสตร์	1,277,700 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.08	ไม่มี	2561-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาฯ / กรรมการอิสระ	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
					2552-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูมาลอร์ จำกัด
4. นายศรัณย์ สุภคทรัพย์ -กรรมการบริษัท -กรรมการอิสระ -กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	49	- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์การเงินมหา บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิตมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program (DAP) 114/2558	9,296,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.58	ไม่มี	2561-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจ สอบ/ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
					2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ /ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน)
					2562-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เอสเอส ไอพีโอ คอนโซลิเตชั่น จำกัด
					2564-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ /กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เนวานา ไดอิ จำกัด (มหาชน)
					2564-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เน็ตเวิร์ค ซิสเต็ม จำกัด (มหาชน)
					2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อินฟราเซท จำกัด
					2557-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)
					2558-2562	กรรมการ	บริษัท บัญชีกิจ พีแอนด์เอส คอนโซลิชั่น จำกัด
					2556-2558	ผู้อำนวยการ	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
5. นายชูเกียรติ รุจนพรพิจี -กรรมการบริษัท -ประธานกรรมการบริหาร -ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร -รองประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	49	- ปริญญาตรี สาขาการเงินการธนาคาร และการจัดการ มหาวิทยาลัย อีสต์สมิธ  - Director Certification Program DCP 268/2561	412,046,045 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 25.66 คู่สมรส และบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ 4,500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.28	ไม่มี	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร -รองประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
					2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เวนดิง พลัส จำกัด
					2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แพลท ฟินเชิร์ฟ จำกัด
					มกราคม 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เอียร์สตรีน จำกัด (มหาชน)
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พลัส เทค อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
					2564 -2565	กรรมการ	บริษัท สบาย แคปปิตอล พลัส จำกัด
					2560-2565	กรรมการ	บริษัท สบาย โซลูชั่น จำกัด
					2560- 2565	กรรมการ	บริษัท สบาย มั่นใจ จำกัด
					2547-2552	Managing Director Head of Sales Singapore, Thailand, Vietnam	Standard Chartered Bank Singapore

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
6. นายวชิรธร คงสุข -กรรมการบริษัท -กรรมการบริหารความเสี่ยง -ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสาย งานสำนักงาน	56	- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี - ปริญญาโท สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี - ปริญญาตรี สาขาสัตวศาสตร์	4,004,165 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 0.25	ไม่มี	2561-ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงาน Services และกฎหมาย	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
					2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สบาย แคปปิตอล พลัส จำกัด
					2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สบาย มั่นใจ จำกัด
					2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เวนดิง พลัส จำกัด
					2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สบาย โซลูชั่น จำกัด
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สบาย แอคเซลเลอเรเตอร์ จำกัด
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สบาย พอช จำกัด
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สบาย ดิจิตอล จำกัด
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สบาย วอช จำกัด
					2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคพีเอ็นดี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
					2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอดับบลิวดี ๗๘๙ จำกัด
					2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอมเฟิล แอคเคาท์ติ้ง จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
7. นายวิรัช มรกตกาล -กรรมการบริษัท	54	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท Virginia Polytechnic Institute and State University, U.S.A.</li> <li>- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาสถิติ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- NUS Business School Executive Education, National University of Singapore, Strategic Human Resource Management Program</li> <li>- Director Certification Program (DCP) 190/2557 (2014)</li> <li>- Advance Audit Committee 7/2014</li> <li>- Board Nomination and</li> </ul>	2,240,600 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 0.15	ไม่มี	2564-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานพาณิชย์และการลงทุน	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
					2564-ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท สบาย มั่นใจ จำกัด
					2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สบาย ฟู้ด พลัส จำกัด
					2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สบาย มาร์เก็ต จำกัด
					2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แพลท ฟินเชิร์ฟ จำกัด
					2565		
					2564 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท พลัส เทคโนโลยีโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
					2563 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เวนดิง พลัส จำกัด
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล	บริษัท ดีสโตน คอร์ปอเรชั่น จำกัด
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สบาย แคปปิตอล พลัส จำกัด
					2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นครหลวง แคปปิตอล จำกัด(มหาชน)
					2563-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการ	บริษัท แกแล็กซี่ เวนเจอร์ส จำกัด
					2562-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เน็กซ์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ /ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
					2564-2565	กรรมการ	บริษัท สบาย แมกชี อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด
					2557-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อักษร เอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ต้นไร่ชัย จำกัด
					2561-2563	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด
					2561-2563	ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	KTZ Ruby Hill Securities Company Limited
					2559-2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)
8. นายจตุพันธ์ มงคลสุธี	36	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ Purdue University, USA. MBA Exchange Program at University of North Carolina, U.S.A. DCP 247/2017</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
					2559- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการ	บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ที.เค.เอส. สยามเพรส แมเนจเม้น จำกัด
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เน็ก เวเนเจอร์ จำกัด
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โกไฟว์ จำกัด
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท พลัส เทคโนโลยีโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ไทย บริติช ซีเคียวริตี้ ฟรันทิง โอเวอร์ซี จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ไทย บริติช ดีโพลด์ จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจ. มงคลสุธี โฮลดิ้ง
					ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท มาร์เวล แพค จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจ.เซ็ท อินไซต์
					ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจ.แพ็คเวิร์คส์



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
9. นายแพทย์พนธ์ คุรุฑกุล	50	- แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัย ขอนแก่น  - วิทยาศาสตรบัณฑิต สถิติประยุกต์ สถาบันราชภัฏอุดรธานี DCP 309/2021	ไม่มี	ไม่มี	2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	กรรมการ	องค์การจัดการน้ำเสีย
					ปัจจุบัน	อนุกรรมการ	คณะกรรมการด้านยุทธศาสตร์ดิจิทัลของ ตลาดหุ้น กสท.
					ปัจจุบัน	ประธานมูลนิธิ	มูลนิธิเพื่อสังคมสุขภาพและสิ่งแวดล้อม
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการปฏิรูปประเทศด้านสังคม	สำนักนายกรัฐมนตรี
					2562 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	กลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์และสุขภาพ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการธุรกิจเพื่อบริการสุขภาพ สถา หาคารค้าแห่งประเทศไทย
					2562 - ปัจจุบัน	นายกสมาคม	สมาคมโภชนาการเพื่อกีฬาและสุขภาพ
					2561 - ปัจจุบัน	นายกสมาคม	สมาคมส่งเสริมธุรกิจบริการผู้สูงอายุไทย
ผู้บริหาร							
1. นายสันติธร บุญเจือ -กรรมการบริหาร, -กรรมการบริหารความเสี่ยง -ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงาน นวัตกรรมเทคโนโลยี	49	- ปริญญาเอก Electrical and computer Engineering, Georgia Institute of Technology  - ปริญญาโท Electrical and computer Engineering, Georgia Institute of Technology  - ปริญญาตรี computer Engineering, Assumption University	5,619,825 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 0.35	ไม่มี	2562-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
					2558-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงาน นวัตกรรมเทคโนโลยี	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
					2560-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท สบาย มั่นใจ จำกัด
					2561-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท สบาย โซลูชั่น จำกัด
					ก.ย.-พ.ย. 2558	Vice President / Business Cash Management Planning Manager	บริษัท ธนาครไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
					2553-2558	Vice President, Head of IT Architecture	บริษัท ธนาครกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
2. นายณรงค์ชัย ว่องธนวิโมกษ์ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงาน บัญชีและการเงิน - กรรมการบริหาร	61	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท Info Systems มหาวิทยาลัย Golden Gate สหรัฐอเมริกา</li> <li>- ปริญญาโทการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย Pittsburgh สหรัฐอเมริกา</li> <li>- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul>	1,539,000 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 0.10	ไม่มี	ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงาน บัญชีและการเงิน	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บริษัท สบาย โซลูชั่น จำกัด
					2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สบาย แคปปิตอล พลัส จำกัด
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สบาย แมกซ์ อินชัวร์نس โบรกเกอร์ จำกัด
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สบาย แอคเซอเรเลเตอร์ จำกัด
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สบาย พอส จำกัด
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สบาย ฟูลฟิลเมนต์ จำกัด
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พลัส เอ็กเพรส จำกัด
					2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โอ แคปปิตอล จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท คอทโก้เมทอลเวอร์คส์ จำกัด
3. นายประสิทธิ์ เหล่าเกษมสุขวงศ์ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสาย งานขายและการตลาด	45	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท สาขา General Management Mahidol International University</li> <li>- ปริญญาตรี สาขา Art Business English มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> </ul>	650,025 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 0.04	ไม่มี	2563-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงาน ขายและการตลาด	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
					2558-2562	ผู้อำนวยการฝ่าย	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
4. นางสาวทัศนวรรณ บุญอนันต์ -ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสาย งานปฏิบัติการ	47	- ปริญญาโท สาขาจิตวิทยา อุตสาหกรรมและองค์การ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	620,035 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 0.04	ไม่มี	2562-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการ	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
					2560-2562	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ บริหารสายงานปฏิบัติการ	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
					2556-2560	Senior Call Center Manager	บริษัท เทเลอินโฟมีเดีย จำกัด (มหาชน)
					2555-2556	Product Manager	บริษัท ทูริ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
5. นางสาวพิมพ์ศิริ โกชนพาณิชย์ -ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสาย งานดิจิทัลบิสิเนสและเทคโนโลยี สารสนเทศ	51	- ปริญญาโท สาขา Information Technology Management มหาวิทยาลัย หอการค้าไทย - ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัย หอการค้าไทย	481,290 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 0.03	ไม่มี	2563-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสาย งานดิจิทัลบิสิเนสและเทคโนโลยี สารสนเทศ	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
					2560-2563	Assistant General Manager	บริษัท เดอะมอลล์ กรุ๊ป จำกัด
					2557-2560	Vice President - IT Development	บริษัท สยามพิวรรธน์ กรุ๊ป จำกัด
6. นายณัฐธากย์ นวลแก้ว -ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	32	- ปริญญาตรี, การบัญชี มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์	326,270 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 0.02 คู่สมรส และบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ 4,000 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 0.00	ไม่มี	2560-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
					2557-2560	เจ้าหน้าที่บัญชี	บริษัท คอมเซิร์ฟสยาม จำกัด
7. นางสาวอนัญญา วงศ์วรรณวัฒน์ -ผู้จัดการฝ่ายการเงินเลขานุการ บริษัท	47	- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น	50,000 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 0.00	ไม่มี	2560-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
					2550-2559	ผู้จัดการส่วนการเงิน	บริษัท พระราม 3 ฮอนด้าคาร์ส จำกัด
1. นางสาวดวงฤทัย ศรีระมย์ -เลขานุการบริษัท	48	- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยขอนแก่น	220,460 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 0.01	ไม่มี	2564-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
					2559-2564	ผู้อำนวยการฝ่าย	บมจ. ธนาคารกรุงไทย

## เอกสารแนบ 2

การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร  
และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นายจักรกฤตม์ พาราพิณกุล	นายวรวิทย์ ชัยลิ้มปมนตรี	นางอุมาวดี รัตนอุดม	นายศรัณย์ สุภักศรัณย์	นายชูเกียรติ รุ่งนพพรวิ	นายวัชรพร คงสุข	นายวิรัช มรกตกาล	นายวุฒิพันธุ์ มงคลสุธี	นายแพทย์ ขนิท ศรรุณ	นายณรงค์ชัย ว่องระวีโมกข์	นายสันติธร บุญเจ้า	นางสาวกษนิษฐ์ กังวานตระกูล	นายพูลพัฒน์ ศรีปลั่ง
บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	xx	x /// **	/	/	// * ///	// ///	// ** ///	/	/	**	/// **	**	/// **
บริษัท เวนด์ พาส จำกัด					//	//	// *						
บริษัท สบาย โซลูชั่นส์ จำกัด		//				//				// *	//		
บริษัท สบาย มั่นใจ จำกัด		//				//	// *				//		
บริษัท สบาย เอ็กเซนจ์ จำกัด							//						
บริษัท เอ.ที.พี.เฟรนด์ เซอร์วิส จำกัด						//							
บริษัท สบาย มาร์เก็ต พาส จำกัด						//							
บริษัท สบาย ฟู้ด พาส จำกัด						//							
บริษัท สบาย แคปปิตอล พาส จำกัด		//				//	//			//			
บริษัท สบาย แมกซี อินชัวร์نس โบรกเกอร์ จำกัด						//				//			
บริษัท พาส เทคโนโลยี อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)					//	**	// * ///			///			///
บริษัท เทโร สบาย จำกัด													
บริษัท ฟอรัสมาร์ท สบาย เทคโนโลยี จำกัด							//						
บริษัท แพลท ฟินเซอร์ จำกัด						//	//						
บริษัท เอ็มพอยท์เอ็กซ์เพรส จำกัด													
บริษัท เดอะ เลตเตอร์ โพสต์ เซอร์วิส จำกัด													
บริษัท สบาย แอคเซลเลอเรเตอร์ จำกัด						//	//			//			
บริษัท สบาย พอส จำกัด						//	//			//			
บริษัท ซิตีซอฟท์ อินโฟเทค จำกัด													
บริษัท สบาย ดิจิตอล จำกัด						//	//						
บริษัท สาย วอช จำกัด						//							
บริษัท สบาย สปีด จำกัด						//							
บริษัท สปีดดี เอ็กซ์เพรส เซอร์วิส													
บริษัท เพย์โอสต์ เซอร์วิส จำกัด						//							
บริษัท พาส เอ็กซ์เพรส โซลูชั่นส์ จำกัด						//				//			
บริษัท ลอนดรี บาร์ ไทยแลนด์ จำกัด													
บริษัท อีดีแอล จำกัด													
บริษัท คีน โปรไฟล์(ประเทศไทย) จำกัด													
บริษัท คาร์ฟ จำกัด													
บริษัท อินดีม จำกัด													
บริษัท ลอคบ็อกซ์ จำกัด													
บริษัท แอ็ดวานซ์อินฟอร์เมชันเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)													



ชื่อบริษัท	นายจักรกฤตฤกษ์ พาราพิณรกุล	นายวรวิทย์ ชัยลิมปมนตรี	นางอุมาวดี รัตนอุดม	นายศรัณย์ สุภักศรัณย์	นายชูเกียรติ รจนพรพรี	นายวัชรวิธ คงสุข	นายวิรัช มรกตกาล	นายวุฒิพันธุ์ มงคลสุรี	นายแพทย์ ชนิก กระจุก	นายณรงค์ชัย ว่องระวีโมกข์	นายสันติธร บุญเจ้า	นางสาวกษนิษฐ์ กังวานตระกูล	นายพูลพัฒน์ ศรีเปล่ง
บริษัท นครหลวง แคปิตอล จำกัด (มหาชน)						/							
บริษัท บัชชีบี จำกัด						/							
บริษัท เจริญสุรัตน์ จำกัด (มหาชน)													
บริษัท เจริญสุรัตน์ ลีสซิ่ง จำกัด				**								**	
บริษัท โอซอเฟเทล (ประเทศไทย) จำกัด													
บริษัท ซอฟต์แวร์ คอมมูนิเคชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด													
บริษัท สบาย อลิอันซ์ จำกัด													
บริษัท เอสเควี ยูนิคัล ซัพพลาย จำกัด													
บริษัท โอ แคปิตอล จำกัด										//			
บริษัท โอ มั่นนิ์ สมุทรสาคร จำกัด													
บริษัท สบาย อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด						//	//						
บริษัท สบาย ฟูลฟิลเมนต์ จำกัด						//				//			
บริษัท สบาย เอพท์ซอร์สซิ่ง จำกัด						//							
บริษัท ลอค สบาย จำกัด													
บริษัท คูโม เรคคอน จำกัด						//	//						
บริษัท อู๊ปส์ เน็ตเวิร์ค จำกัด													
บริษัท เรดแฮสส์ ดิจิทัล จำกัด													
บริษัท บลู พาร์คกิ้ง จำกัด													
บริษัท สบาย มาสเตอร์ จำกัด													
บริษัท อินโฟแกรมเมอร์ จำกัด													
บริษัท เอเชียซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)													
บริษัท สบาย มายเฮลท์ จำกัด													
บริษัท เลิฟ ลีสซิ่ง จำกัด													
บริษัท เอส.เค.อีเอ็ม รีซอร์สเซส เซอร์วิส จำกัด													
บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	/												
บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	/												
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็ม เอฟ ซี จำกัด (มหาชน)	/												
บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด	xx												
บริษัท เพชรศรีวิชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	/												
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	/												
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	/												
บริษัท 2 เอส เมทัล จำกัด (มหาชน)		/											

ชื่อบริษัท	นายจักรกฤต พาราพิณกุล	นายวรวิทย์ ชัยลิมปมนตรี	นางอุมาวดี รัตนอุดม	นายศรัณย์ สุภคศรีณย์	นายชูเกียรติ รุ่งนพรพวี	นายวัชร คงสุข	นายวิรัช มรกตกาล	นายจุติพันธุ์ มงคลสุรี	นายแพทย์ ชนิก คุรรกุล	นายณรงค์ชัย ว่องระวีโมกษ์	นายสันติ บุญเจ้า	นางสาวกษณิก กังวานตระกูล	นายพลพัฒน์ ศรีเปล่ง
บริษัท สยามฟิวเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)		/											
บริษัท แรบบิท ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)		/											
บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)		/											
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)		/											
บริษัท ยูมาลอร์ จำกัด			/										
บริษัท โรงพยาบาลราชพฤกษ์ จำกัด (มหาชน)				/									
บริษัท เอสเอส ไอพีโอ คอนโซลิเดชั่น จำกัด				/									
บริษัท เนวานา ไดอ จำกัด (มหาชน)				/		/							
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เน็ตเวิร์ค ซิสเต็ม จำกัด (มหาชน)				/									
บริษัท อินฟราเซท จำกัด				/									
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)				/									
บริษัท บัญชีกิจ พีแอนด์เอส คอนโซลิชั่น จำกัด				/									
บริษัท นครหลวง แคปปิตอล จำกัด													
บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)								//*					
บริษัท ที.เค.เอส. สยามเพรส แมเนจเม้น จำกัด								//*					
บริษัท เน็ก เวนเจอร์ จำกัด								/					
บริษัท โกลโฟว์ จำกัด								//*					
บริษัท พลัส เทค อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)								/					
บริษัท ไทย บริติช ซีเคียวริตี้ ฟรินดิง โอเวอร์ซี จำกัด								/					
บริษัท ไทย บริติช ดีโพลด์ จำกัด								/					
บจ. มงคลสุธี โฮลดิ้ง								/					
บริษัท มาร์เวล แพค จำกัด								/					
บจ.เช็ท อินไซต์								/					
บจ.แพ็คเวิร์คส์								/					

หมายเหตุ  
 xx ประธานกรรมการ  
 x รองประธานกรรมการ  
 / กรรมการ  
 // กรรมการมีอำนาจลงนาม  
 /// กรรมการบริหารความเสี่ยง  
 \* ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
 \*\* กรรมการบริหาร

## เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน  
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
นายจตุพร วันเต็ม	50	<b>คุณวุฒิการศึกษา</b> - ปริญญาโท ด้านบริหารการตลาด มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต สาขาการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย  <b>ประกาศนียบัตร</b> - Chief Audit Executive Professional Leadership Program รุ่นที่ 1  <b>หลักสูตรการอบรม</b> - ดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะทำงานพัฒนาหลักสูตรตรวจสอบภายใน สภาวิชาชีพบัญชีฯ - ผู้ช่วยวิทยากรในการอบรมหลักสูตรตรวจสอบภายใน ของสภาวิชาชีพบัญชี	ไม่มี	ไม่มี	2561- ปัจจุบัน	หัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน	บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
					2558 – 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท กำแพงแสน อโกรเทค จำกัด
					2555 – 2558	ผู้จัดการฝ่ายบริหาร	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

## เอกสารแนบ 4

### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ



## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 รายการสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มีดังนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
<b>1. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>			
ที่ดิน	875.20	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน	66.11	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
เครื่องใช้สำนักงาน	64.60	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	159.59	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
ยานพาหนะ	21.25	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
ตู้เติมเงินอัตโนมัติ	178.58	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
ตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ	521.58	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
อุปกรณ์ภายในระบบศูนย์อาหาร	32.54	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	587.62	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ <sup>(1)</sup>	ปลอดภาระผูกพัน
<b>รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>	<b>2,507.07</b>		
<b>2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>			
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	447.41	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
สัญญาแฟรนไชส์	34.79	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	302.74	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
สิทธิบัตร / เครื่องหมายการค้า	2.53	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
ความสัมพันธ์ลูกค้า	41.83	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
ผลิตภัณฑ์ในมือ	0.33	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
<b>รวมสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน</b>	<b>829.63</b>		
<b>3. สินทรัพย์สิทธิการใช้</b>			
สิทธิการเช่า	102.86	สัญญาเช่าพื้นที่	ภาระผูกพันภายใต้สัญญาเช่าพื้นที่
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5.67	สัญญาเช่าทางการเงิน	ภาระผูกพันภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน
ยานพาหนะ	15.60	สัญญาเช่าทางการเงิน	ภาระผูกพันภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน
ตู้ขายสินค้าอัตโนมัติ	259.51	สัญญาเช่าทางการเงิน <sup>(2)</sup>	ภาระผูกพันภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน
<b>รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้</b>	<b>383.64</b>		
<b>4. สินทรัพย์เพื่อการให้บริการ</b>			
ตู้เติมเงินอัตโนมัติ	133.21	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์จนกว่า ลูกหนี้จะผ่อนชำระหมด	ปลอดภาระผูกพัน
<b>รวมสินทรัพย์เพื่อการให้บริการ</b>	<b>133.21</b>		
<b>5. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน</b>			
ที่ดิน	56.20	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	2.14	เจ้าของกรรมสิทธิ์	ปลอดภาระผูกพัน
<b>รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน</b>	<b>58.34</b>		

## รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

## เอกสารแนบ 5

สรุปสาระสำคัญของ การออกและเสนอขาย  
ใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการและพนักงานของ  
บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

## เอกสารแนบ 5

สรุปสาระสำคัญของการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย จำนวน 45,000,000 หน่วย ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ของบริษัท เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2562 และต่อมาที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีรายละเอียดใบสำคัญแสดงสิทธิโดยสรุปดังนี้

### 1. วัตถุประสงค์และความจำเป็น

- 1.1 เพื่อเป็นการตอบแทนการปฏิบัติงานของกรรมการและพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยที่มีความตั้งใจในการทำงานเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้น
- 1.2 เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยที่มีคุณค่าต่อบริษัท ให้ทำงานกับบริษัท และบริษัทย่อยต่อไปในอนาคตเพื่อบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจและการเติบโต อย่างยั่งยืนของบริษัท
- 1.3 เพื่อรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการทำงานให้ทำงานกับบริษัท
- 1.4 เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของ ทำให้มีวัตถุประสงค์เป็นหนึ่งเดียวกันกับผู้ถือหุ้นและมุ่ง สร้างความเจริญให้แก่บริษัท

### รายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิ

### 2. ลักษณะสำคัญของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก

- ชื่อหลักทรัพย์ : ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ที่ออกและเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ” หรือ “SABUY-WA”)
- ชนิด : ระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ เว้นแต่เป็นการโอนให้แก่กรรมการหรือพนักงานของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือเป็นการโอนจากผู้รับช่วงชื่อหลักทรัพย์ หรือเป็นการโอนเนื่องจากกรรมการหรือพนักงานของบริษัท หรือบริษัทย่อยถึงแก่กรรม
- อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ : 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (บริษัท จะไม่ขยายอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ และไม่มีข้อกำหนดเรียกให้ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ใช้สิทธิก่อนครบกำหนด)
- จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขาย : ไม่เกิน 45,000,000 (สี่สิบล้าน) หน่วย



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)  
230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ  
เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150

- จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรร : ไม่เกิน 45,000,000 (สี่สิบล้าน) หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 (หนึ่ง) บาท  
ไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ : ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนหุ้นรองรับต่อจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ณ  
วันที่ออกไปสำคัญแสดงสิทธิ เท่ากับร้อยละ 5.07 (ห้าจุดศูนย์เจ็ด)
- วันออกไปสำคัญแสดง : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้กำหนดวันออกไปสำคัญแสดงสิทธิ  
สิทธิ : ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วซึ่งไม่เกิน 1  
ปีนับแต่วันที่ผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกไปสำคัญแสดงสิทธิ
- ลักษณะการเสนอขาย : เสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- ราคาเสนอขายต่อหน่วย : 0 บาท (ศูนย์บาท)
- อัตราการใช้สิทธิ : ไปสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ได้ 1  
(หนึ่ง) หุ้น  
(เว้นแต่กรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิของข้อกำหนดสิทธินี้)
- ราคาการใช้สิทธิ : 2.00 บาท (สองบาท) ต่อหุ้น  
เว้นแต่กรณีที่มีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ  
(โปรดพิจารณาเงื่อนไขการปรับสิทธิไปสำคัญแสดงสิทธิ ในหัวข้อ 1.4  
ของข้อกำหนดสิทธินี้)
- เงื่อนไขและระยะเวลา : กำหนดให้ใช้สิทธิได้จำนวน 1 ครั้งต่อปี ในวันทำการแรกของเดือนเมษายน  
การใช้สิทธิ : โดยจำนวนไปสำคัญแสดงสิทธิ ที่สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในแต่ละปี  
มีดังนี้
- ไปสำคัญแสดงสิทธิฉบับที่ 1 (ร้อยละ 30 (สามสิบ) ของจำนวนไปสำคัญแสดงสิทธิ  
ที่ได้รับ) โดยผู้ถือไปสำคัญแสดงสิทธิ  
สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามไปสำคัญแสดงสิทธิฉบับที่ 1  
ทั้งหมดหรือบางส่วนได้ในวันกำหนดการใช้สิทธิภายหลังวันที่มีการออกไปสำคัญ  
แสดงสิทธิ โดยวันกำหนดการใช้สิทธิสำหรับไปสำคัญแสดงสิทธิฉบับที่ 1  
คือวันทำการแรกของเดือนเมษายนปี 2563
  - ไปสำคัญแสดงสิทธิฉบับที่ 2 (ร้อยละ 20 (ยี่สิบ) ของจำนวนไปสำคัญแสดงสิทธิ  
ที่ได้รับ) โดยผู้ถือไปสำคัญแสดงสิทธิ  
สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามไปสำคัญแสดงสิทธิฉบับที่ 2  
ทั้งหมดหรือบางส่วนได้ในวันกำหนดการใช้สิทธิภายหลังวันที่มีการออกไปสำคัญ  
แสดงสิทธิ โดยวันกำหนดการใช้สิทธิสำหรับไปสำคัญแสดงสิทธิฉบับที่ 2  
คือวันทำการแรกของเดือนเมษายนปี 2564
  - ไปสำคัญแสดงสิทธิฉบับที่ 3 (ร้อยละ 50 (ห้าสิบ) ของจำนวนไปสำคัญแสดงสิทธิ  
ที่ได้รับ) โดยผู้ถือไปสำคัญแสดงสิทธิ  
สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามไปสำคัญแสดงสิทธิฉบับที่ 3  
ทั้งหมดหรือบางส่วนได้ในวันกำหนดการใช้สิทธิภายหลังวันที่มีการออกไปสำคัญ



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)  
230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ  
เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150

	<p>แสดงสิทธิ คือวันทำการแรกของเดือนเมษายนปี 2565 หรือวันทำการแรกของเดือนเมษายนปี 2566</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ทั้งนี้ วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย คือ วันทำการวันสุดท้ายก่อนวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิ มีอายุครบ 4 (สี่) ปีนับจากวันที่ออกไปสำคัญแสดงสิทธิ</li> </ul> <p>ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไม่ครบจำนวนตามที่ระบุข้างต้น ใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ได้รับการจัดสรรแต่ยังไม่ได้มีการใช้สิทธิสามารถนำไปใช้ในปีถัดไปได้ โดยจะต้องใช้สิทธิให้แล้วเสร็จภายในวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย หากครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ แล้วใบสำคัญแสดงสิทธิ ใด ๆ ที่ไม่ถูกใช้สิทธิจะถูกยกเลิกและสิ้นผลไป</p>
ระยะเวลาการแจ้งความ จำนงในการใช้สิทธิ	<p>: ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งประสงค์จะใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จะต้องแจ้งความจำนงในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ภายในระยะเวลา 5 (ห้า) วันทำการ (ภายในช่วงเวลา 9.00 น. ถึง 16.00 น.) ก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิในแต่ละครั้ง ยกเว้นการแสดงความจำนงในการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ให้แสดงความจำนงในการใช้สิทธิในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 15 (สิบห้า) วันทำการก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย</p>
วิธีการจัดสรร	<p>: จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ในจำนวนไม่เกิน 45,000,000 (สี่สิบล้าน) หน่วย โดยจัดสรรให้แก่ กรรมการและพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยโดยตรงเป็นจำนวน 42,000,000 (สี่สิบสองล้าน) หน่วย ทั้งนี้ จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย ในแต่ละรายไม่จำเป็นต้องมีจำนวนเท่ากัน ขึ้นอยู่กับตำแหน่ง อายุงาน ความรู้และประสบการณ์ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานหรือประโยชน์ที่บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยจะได้รับ โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ/หรือ บุคคลที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมอบหมายเป็นผู้พิจารณาจัดสรรใบ สำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการบริษัทและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ บุคคลที่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมอบหมาย เป็นผู้พิจารณาจัดสรรให้แก่พนักงานของบริษัท ที่ไม่ใช่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการและพนักงานในบริษัทย่อย และ จัดสรรให้แก่ผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ซึ่งเป็นพนักงานของบริษัท คือ นายชัยรัตน์ สุวรรณ จำนวน 3,000,000 (สามล้าน) หน่วย</p>





บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)  
230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ  
เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150

โดยผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์จะทำการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ  
ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยต่อไป ทั้งนี้  
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท  
และบริษัทย่อย ในแต่ละรายไม่จำเป็นต้องมีจำนวนเท่ากัน ขึ้นอยู่กับตำแหน่ง อายุงาน  
ความรู้และประสบการณ์ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานหรือประโยชน์ที่บริษัท  
และ/หรือ บริษัทย่อยจะได้รับ โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
และ/หรือ  
บุคคลที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมอบหมายเป็นผู้พิจารณาจัดสรรใบ  
สำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และบุคคลอื่นใดที่ได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ เกินกว่าร้อยละ 5 (ห้า)  
ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ออกและเสนอขายทั้งหมดในครั้งนี้ และให้  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ บุคคลที่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมอบหมาย  
เป็นผู้พิจารณาจัดสรรให้แก่พนักงานของบริษัท ที่ไม่ใช่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการและพนักงานในบริษัทย่อย

เหตุในการต้องออกหุ้น : เมื่อมีเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งตามเงื่อนไขการปรับสิทธิของข้อกำหนดสิทธินี้  
ใหม่เพื่อรองรับการ  
เปลี่ยนแปลงการใช้สิทธิ  
สิทธิและประโยชน์อย่าง : -ไม่มี-  
อื่นนอกจากสิทธิและ  
ประโยชน์ตามปกติของ  
หุ้นสามัญ  
ตลาดรองของใบสำคัญ : บริษัท จะไม่นำใบสำคัญแสดงสิทธิ  
แสดงสิทธิ  
แสดงสิทธิ : เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
ตลาดรองของหุ้นสามัญ : กรณีที่บริษัท มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียน บริษัท  
ที่เกิดจากการใช้สิทธิ : จะนำหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ  
ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ : เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ และการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ

1. หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ
1. ที่ประชุมสามัญประจำปี 2562 มีมติมอบอำนาจให้



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)  
230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ  
เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ/หรือ บุคคลที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมอบหมาย พิจารณาจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการบริษัทและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ บุคคลที่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมอบหมาย เป็นผู้พิจารณาจัดสรรให้แก่พนักงานของบริษัท ที่ไม่ใช่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการและพนักงานในบริษัทย่อย

การจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิกรณีที่มีการหรือพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยพ้นสภาพ

1. เว้นแต่ (ก) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ/หรือ บุคคลที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมอบหมายจะกำหนดเป็นอย่างอื่น หรือ (ข) กรณีที่ระบุเอาไว้ตามเงื่อนไขสำหรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ของข้อกำหนดสิทธินี้ ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ลาออก ถูกไล่ออก เลิกจ้าง หรือปลดออก ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ จะไม่สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ได้รับจัดสรรอีก และผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ต้องคืนใบสำคัญแสดงสิทธิ ในส่วนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิทั้งหมดที่ถืออยู่ให้แก่บริษัท โดยทันที เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำไปจัดสรรให้แก่กรรมการหรือพนักงานของบริษัท หรือบริษัทย่อยตามความเหมาะสมต่อไปตามเงื่อนไขในข้อ (2) – ข้อ (4)
2. กรณีบุคคลผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ พ้นสภาพจากการปฏิบัติงานให้แก่บริษัท ในฐานะกรรมการ และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่ว่ากรณีใดก็ตาม ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาอนุมัติดำเนินการพิจารณาสิทธิของ บุคคลดังกล่าวในการใช้สิทธิตามที่เห็นสมควรต่อไป
3. กรณีผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์พ้นสภาพจากการปฏิบัติงานให้แก่บริษัท ไม่ว่ากรณีใดก็ตาม ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาอนุมัติดำเนินการพิจารณาการจัดสรร ใบสำคัญแสดงสิทธิ ส่วนที่ยังไม่ได้ทำการจัดสรรจากผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ตามที่เห็นสมควรต่อไป
4. กรณีบุคคลผู้ดำรงตำแหน่งที่ต่ำกว่า ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงกรรมการและพนักงานของบริษัทย่อย ที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ พ้นสภาพจากการปฏิบัติงานให้แก่บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย แล้วแต่กรณี ไม่ว่ากรณีใดก็ตาม ให้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาอนุมัติการดำเนินการพิจารณาสิทธิการใช้สิทธิของบุคคล ดังกล่าวและการจัดสรรสิทธิตามที่เห็นสมควรต่อไป

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่กรรมการและพนักงานแต่ละรายจะได้รับไม่จำเป็นต้องมีจำนวนเท่ากัน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับตำแหน่ง ประสบการณ์ อายุงาน ผลงาน ศักยภาพ รวมถึงประโยชน์ที่ให้แก่บริษัท

กรณีบุคคลผู้ดำรงตำแหน่งหลายตำแหน่งในบริษัท

ให้บุคคลดังกล่าวมีสิทธิได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิในตำแหน่งสูงสุดตำแหน่งเดียวเท่านั้น



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)  
230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ  
เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150

### เงื่อนไขในการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ

1. ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ จะต้องมีสถานะเป็นกรรมการหรือพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย แล้วแต่กรณี ในวันกำหนดการใช้สิทธินั้น ๆ เว้นแต่เป็นการพ้นสภาพจากการเกษียณอายุ การเปลี่ยนแปลงอำนาจการควบคุมในบริษัท การพ้นจากตำแหน่งกรรมการเนื่องจากต้องออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น หรือการโอนย้ายตามคำสั่งบริษัท หรือการปรับโครงสร้างองค์กร ก่อนวันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ให้กรรมการหรือพนักงานรายนั้น ยังคงมีสิทธิที่จะใช้สิทธิตามจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ได้จนครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ได้รับจัดสรร
2. ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ พ้นสภาพการเป็นกรรมการหรือพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย เนื่องจากถึงแก่กรรม ให้ทายาทของบุคคลดังกล่าวสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิ แทนกรรมการหรือพนักงานดังกล่าวได้จนครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ได้รับจัดสรรนั้น
3. คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายมีอำนาจโดยสมบูรณ์ ในการพิจารณากำหนดหรือแก้ไขเงื่อนไขในการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งอาจแตกต่างไปจากที่ได้ระบุมาข้างต้นได้

### 3. ผลกระทบต่อผู้ถือหุ้น

#### 3.1 การลดลงของราคาหุ้น (Price Dilution)

เนื่องจากบริษัท ยังไม่ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ จึงไม่มีราคาตลาดอ้างอิง ดังนั้นในการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ จึงไม่มีผลกระทบต่อการลดลงของราคาหุ้น

#### 3.2 การลดลงของสัดส่วนการถือหุ้น (Control Dilution)

ผลกระทบที่มีต่อผู้ถือหุ้นจะพิจารณาบน 2 สมมติฐาน ดังนี้

กรณีที่ 1 ผู้ถือหุ้นที่เป็นกรรมการและพนักงาน ที่ได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ มิได้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ นี้ทั้งจำนวน

ในกรณีนี้จะไม่เกิดผลกระทบต่อการลดลงของสัดส่วนการถือหุ้น

กรณีที่ 2 ผู้ถือหุ้นที่เป็นกรรมการและพนักงาน ที่ได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ นี้ทั้งจำนวน

ในกรณีนี้ สามารถคำนวณผลกระทบต่อการลดลงของสัดส่วนการถือหุ้น เท่ากับไม่เกินร้อยละ 4.82 โดยแสดงวิธีการคำนวณได้ ดังนี้



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)  
230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ  
เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150

#### สูตรการคำนวณ :

$$\text{Control Dilution} = Qw / (Qo + Qw)$$

Qo = จำนวนหุ้นสามัญที่มีอยู่เดิมเท่ากับ 887,982,700 หุ้น ณ  
วันประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีมติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ  
เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2562

Qw = จำนวนหุ้นสามัญใหม่ที่เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ  
ทั้งจำนวนซึ่งเท่ากับ 45,000,000 หุ้น

ดังนั้น (ตัวเลขที่ใช้ในการคำนวณด้านล่างมีหน่วย : หุ้น)

$$\begin{aligned} \text{Control Dilution} &= 45,000,000 / (887,982,700 + 45,000,000) \\ &= \text{ไม่เกินร้อยละ 4.82} \end{aligned}$$

#### 4. ลักษณะและเงื่อนไขของใบสำคัญแสดงสิทธิ

การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ  
จะเป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 32/2551 เรื่อง  
การเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ต่อกรรมการหรือพนักงาน ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)  
หรือประกาศอื่นใดที่ใช้บังคับแทนรวมทั้งกฎและระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)  
230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ  
เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150

**สรุปสาระสำคัญของการออกและการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ครั้งที่ 2 SABUY-WB**

การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย ครั้งที่ 2 SABUY-WB ("ใบสำคัญแสดงสิทธิ") ต่อกรรมการในครั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดราคาเสนอขาย ข้อกำหนดและเงื่อนไขของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่ดีไปกว่าการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่ออกและเสนอขายต่อพนักงาน โดยใบสำคัญแสดงสิทธิฯ มีรายละเอียดสำคัญดังต่อไปนี้

**1. วัตถุประสงค์และความจำเป็น**

- 1.1 เพื่อเป็นการตอบแทนการปฏิบัติงานของกรรมการและพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย ที่มีความตั้งใจในการทำงานเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
- 1.2 เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย ที่มีคุณค่าต่อบริษัทฯ ให้ทำงานกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต่อไปในอนาคตเพื่อบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจและเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ
- 1.3 เพื่อรักษามูลค่าของบริษัทที่มีความรู้ความสามารถในการทำงานให้ทำงานกับบริษัทฯ
- 1.4 เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของ ทำให้มีวัตถุประสงค์เป็นหนึ่งเดียวกันกับผู้ถือหุ้น และมุ่งสร้างความเจริญให้แก่บริษัทฯ

**2. รายละเอียดสำคัญเกี่ยวกับใบสำคัญแสดงสิทธิ SABUY-WB**

2.1 ประเภท/ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ เว้นแต่เป็นการโอนให้แก่กรรมการหรือพนักงานของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือเป็นการโอนเนื่องจากกรรมการหรือพนักงานของบริษัท หรือบริษัทย่อยถึงแก่กรรม
2.2 อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (บริษัทฯ จะไม่ขยายอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ และไม่มีข้อกำหนดเรียกให้ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ใช้สิทธิก่อนครบกำหนด) ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเสนอขายหุ้นรองรับให้แล้วเสร็จตามอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ
2.3 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่เสนอขาย	ไม่เกิน 29,500,000 (ยี่สิบเก้าล้านห้าแสน) หน่วย



2.4 จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ	ไม่เกิน 29,500,000 (ยี่สิบเก้าล้านห้าแสน) หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 (หนึ่ง) บาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนหุ้นรองรับต่อจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ในปัจจุบันเท่ากับร้อยละ 2.93 <sup>1</sup>
2.5 วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้กำหนดวันออกใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วซึ่งไม่เกิน 1 ปี นับแต่วันที่ผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิฯ
2.6 ราคาเสนอขายต่อหน่วย	0.00 บาท (ศูนย์บาท)
2.7 อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ จำนวน 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ได้ 1 (หนึ่ง) หุ้น (เว้นแต่กรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิตามข้อ 3.6)
2.8 ราคาการใช้สิทธิ	7.75 บาท (เจ็ดบาทเจ็ดสิบห้าสตางค์) ต่อหุ้น เว้นแต่กรณีที่มีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ (โปรดพิจารณาเงื่อนไขการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ในหัวข้อ 3.6)
2.9 ระยะเวลาเสนอขาย	บริษัทฯ จะต้องเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ภายใน 1 ปี นับแต่วันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 อนุมัติให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิฯ
2.10 ระยะเวลาแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิ	<p>ระยะเวลาที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ซึ่งประสงค์จะใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ โดยจะต้องแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในระหว่าง 5 (ห้า) วันทำการ ก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิในแต่ละครั้ง ยกเว้นการแสดงความจำนงค์ในการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ให้แสดงความจำนงค์ในการใช้สิทธิในระหว่าง 15 (สิบห้า) วันทำการก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย</p> <p>ทั้งนี้ บริษัทฯ จะแจ้งข่าวเกี่ยวกับระยะเวลายื่นความจำนงค์ในการใช้สิทธิ อัตราการใช้สิทธิ ราคาการใช้สิทธิ สถานที่ที่จะใช้สิทธิ พร้อมขั้นตอนการใช้สิทธิ โดยติดประกาศ ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ หรือแจ้งผ่านระบบสื่อสารภายในบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการ ก่อนกำหนดระยะเวลาแจ้งความจำนงค์ในแต่ละครั้ง</p>
2.12 ระยะเวลาการใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของทุก 6 เดือน นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ทั้งนี้ วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย คือ วันทำการวันสุดท้ายก่อนวันที่

<sup>1</sup> ทั้งนี้ อัตราส่วนหุ้นรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ต่อจำนวนหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมดของบริษัทฯ อาจมีอัตราลดลงเนื่องจากอาจมีหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ของกรรมการและพนักงานตามโครงการ SABUY-WA ซึ่งจะมีการใช้สิทธิในวันที่ 1 เมษายน 2564 เป็นจำนวนร้อยละ 50 ของจำนวนหน่วยที่ออก



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)  
230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ  
เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150

	ใบสำคัญแสดงสิทธิ มีอายุครบ 3 ปี (สาม) ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ หากวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันหยุดทำการของบริษัท ให้เลื่อนวันกำหนดวันใช้สิทธิดังกล่าวเป็นวันทำการก่อนหน้า
2.13 วิธีการจัดสรร	จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ในจำนวนไม่เกิน 29,500,000 (ยี่สิบเก้าล้านห้าแสน) หน่วย โดยจัดสรรให้แก่กรรมการพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยโดยตรงเป็นจำนวน 29,500,000 (ยี่สิบเก้าล้านห้าแสน) หน่วย
2.14 เหตุในการต้องออกหุ้นใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงการใช้สิทธิ	เมื่อมีการดำเนินการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิตามที่กำหนดในข้อ 3.6 ซึ่งเป็นเหตุการณ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต.
2.15 สิทธิและประโยชน์อย่างอื่น นอกจากสิทธิและประโยชน์ตามปกติของหุ้นสามัญ	-ไม่มี-
2.16 ตลาดรองของใบสำคัญแสดงสิทธิ	บริษัท จะไม่นำใบสำคัญแสดงสิทธิ เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
2.17 ตลาดรองของหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	บริษัท จะนำหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
2.18 เงื่อนไขอื่นๆ	ให้คณะกรรมการหรือบุคคลที่คณะกรรมการมอบหมาย หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมอบหมายเป็นผู้มีอำนาจในการกำหนดและเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และรายละเอียดอื่นๆ ของใบสำคัญแสดงสิทธิได้ทุกประการตามที่เห็นสมควรและภายใต้ขอบอำนาจที่กฎหมายกำหนด อาทิ การจัดสรร การกำหนดวันออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ การกำหนดเหตุแห่งการออกหุ้นใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงราคาการใช้สิทธิ และ/หรือ อัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ การเจรจาตกลง ลงนาม และส่งมอบเอกสารและสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการนำหุ้นสามัญที่ออกเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนดำเนินการขออนุญาตต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอื่น และการแต่งตั้งผู้รับมอบอำนาจช่วง รวมทั้งมีอำนาจในการดำเนินการใดๆ ตามที่จำเป็นและเกี่ยวเนื่องกับการออกใบสำคัญแสดงสิทธิในครั้งนี้ได้ทุกประการ

### 3. หลักเกณฑ์และเงื่อนไขอื่น ๆ ในการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ

#### 3.1 ระยะเวลาแสดงความจำนงในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ

ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งประสงค์จะใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จะต้องแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ตามข้อ 3.2 โดยจะต้องแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ภายในระยะเวลา 5 (ห้า) วันทำการ (ภายในช่วงเวลา 9.30 น. ถึง 15.30 น.) ก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิในแต่ละครั้ง ยกเว้นการแสดงความจำนงค์ในการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ให้แสดงความจำนงค์ในการใช้สิทธิในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 15 (สิบห้า) วันทำการก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย วันที่สามารถใช้สิทธิครั้งสุดท้าย คือ วันทำการวันสุดท้ายก่อนวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิ มีอายุครบ 3 (สาม) ปีนับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะกำหนดวันที่ออกและแจ้งให้ทราบภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

ทั้งนี้ บริษัท จะแจ้งข่าวเกี่ยวกับระยะเวลาและความจำนงค์ในการใช้สิทธิ อัตราการใช้สิทธิ ราคาการใช้สิทธิ สถานที่ที่จะใช้สิทธิ พร้อมขั้นตอนการใช้สิทธิโดยติดประกาศ ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัท หรือแจ้งผ่านระบบสื่อสารภายในบริษัท ล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการ ก่อนกำหนดระยะเวลาแจ้งความจำนงค์ในแต่ละครั้ง

### 3.2 วิธีการใช้สิทธิและขั้นตอนการใช้สิทธิ

3.2.1 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ประสงค์จะใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิ โดยดำเนินการและส่งเอกสารดังต่อไปนี้

- (1) แบบแจ้งความจำนงค์การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ (“แบบแจ้งความจำนงค์”) ที่กรอกข้อความถูกต้องชัดเจนและครบถ้วนแล้วทุกรายการ (แบบแจ้งความจำนงค์สามารถติดต่อขอรับได้ที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคลหรือเลขานุการบริษัท)
- (2) ใบสำคัญแสดงสิทธิ ตามแบบที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ ตามจำนวนที่ระบุไว้ในแบบแสดงความจำนงค์ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ
- (3) หลักฐานประกอบการใช้สิทธิ
  - บุคคลสัญชาติไทย
    - สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน พร้อมรับรองสำเนาถูกต้อง
  - บุคคลที่มีสัญชาติไทย
    - สำเนาหนังสือเดินทาง พร้อมรับรองสำเนาถูกต้อง
- (4) ชำระเงิน (รวมทั้งค่าภาษีและอากรแสตมป์ใดๆ (ถ้ามี)) ตามจำนวนที่ระบุในแบบแจ้งความจำนงค์และส่งหลักฐานการชำระเงินให้แก่บริษัทฯ โดยวิธีการชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญ (รวมทั้งค่าภาษีและอากรแสตมป์ใดๆ (ถ้ามี)) จะต้องเป็นไปตามวิธีการที่บริษัทฯ กำหนด



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)  
230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ  
เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150

3.2.2 จำนวนหน่วยของใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ขอใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจะต้องเป็นจำนวนเต็มเท่านั้น โดยอัตราการใช้สิทธิเท่ากับใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 (หนึ่ง) หน่วย ต่อ 1 (หนึ่ง) หุ้นสามัญ เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิ

3.2.3 จำนวนหุ้นสามัญที่จะออกเมื่อมีการใช้สิทธิจะคำนวณโดยการนำจำนวนเงินในการใช้สิทธิซึ่งผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ได้ชำระตามที่กล่าวข้างต้น หักด้วยราคาการใช้สิทธิในขณะที่มีการใช้สิทธินั้น โดยบริษัท จะออกหุ้นสามัญเป็นจำนวนเต็มไม่เกินจำนวนหน่วยของใบสำคัญแสดงสิทธิ คุณด้วยอัตราการใช้สิทธิหากมีการปรับราคาการใช้สิทธิ และ/หรือ อัตราการใช้สิทธิแล้ว ทำให้มีเศษเหลืออยู่จากการคำนวณดังกล่าว บริษัท จะไม่นำเศษดังกล่าวมาคิดคำนวณและจะชำระเงินที่เหลือจากการใช้สิทธิดังกล่าวคืนให้แก่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ภายใน 14 วัน นับจากวันใช้สิทธิในแต่ละครั้งโดยไม่มีดอกเบี้ย

ในกรณีที่ต้องมีการเปลี่ยนแปลงอัตราการใช้สิทธิตามเกณฑ์การปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิตามที่ระบุในเงื่อนไขการปรับสิทธิและมีเศษของจำนวนหุ้นสามัญที่จะได้รับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ให้ตัดเศษของหุ้นทิ้ง

3.2.4 การคำนวณการเปลี่ยนแปลงราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิจะไม่มีเปลี่ยนแปลงซึ่งทำให้ราคาการใช้สิทธิใหม่สูงขึ้น และ/หรือ อัตราการใช้สิทธิลดลงเว้นแต่กรณีการรวมหุ้น และจะใช้ราคาการใช้สิทธิใหม่หลังการเปลี่ยนแปลง (ทศนิยม 3 ตำแหน่ง) คูณกับจำนวนหุ้นสามัญ (จำนวนหุ้นสามัญคำนวณได้จากอัตราการใช้สิทธิใหม่ คูณกับจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่แสดงความจำนงการใช้สิทธิ เมื่อคำนวณได้จำนวนหุ้น ออกมาเป็นเศษหุ้น ให้ตัดเศษของหุ้นนั้นทิ้ง) ส่วนในกรณีที่การเปลี่ยนแปลงราคาการใช้สิทธิดังกล่าวมีผลทำให้ราคาการใช้สิทธิใหม่มีราคาซึ่งต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัท ก็ให้ใช้มูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัท เป็นราคาการใช้สิทธิใหม่

3.2.5 หากบริษัท ได้รับหลักฐานใบสำคัญแสดงสิทธิ ไม่ครบตามจำนวนที่ระบุไว้ในแบบแสดงความจำนงการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ หรือบริษัท ตรวจสอบได้ว่าข้อความที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ กรอกลงในแบบแสดงความจำนงการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญนั้นไม่ครบถ้วนหรือไม่ถูกต้อง หรือปิดอากรแสตมป์ไม่ครบถ้วนถูกต้องตามข้อบังคับหรือกฎหมายต่าง ๆ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ จะต้องทำการแก้ไขเพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขก่อนวันที่ใช้สิทธิ มิฉะนั้นแล้วบริษัท จะถือว่าการแจ้งความจำนงในการใช้สิทธิในครั้งนั้นสิ้นสภาพลงโดยไม่มีการใช้สิทธิและบริษัท จะจัดส่งใบสำคัญแสดงสิทธิ คืนให้แก่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ภายใน 14 วันนับจากวันใช้สิทธิโดยไม่มีดอกเบี้ยไม่ว่าในกรณีใดๆ

3.2.6 ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ชำระเงินในการใช้สิทธิไม่ครบถ้วน บริษัท สงวนสิทธิที่จะดำเนินการประการใดประการหนึ่งต่อไปนี้ตามที่บริษัท เห็นสมควร

(1) ถือว่าการแจ้งความจำนงในการใช้สิทธิในครั้งนั้นสิ้นสภาพลงโดยไม่มีการใช้สิทธิ หรือ

(2) ถือว่าจำนวนหุ้นสามัญที่จองซื้อที่มีจำนวนเท่ากับจำนวนที่พึงจะได้รับตามจำนวนเงินในการใช้สิทธิซึ่งบริษัท ได้รับชำระไว้จริงตามราคาการใช้สิทธิในขณะนั้น

ในกรณีตามข้อ (3.2.6 (1)) บริษัท จะคืนเงินที่ได้รับไว้และใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งบริษัท ถือว่าไม่มีการใช้สิทธิดังกล่าวให้กับผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ภายใน 14 วัน โดยจะไม่มี การคำนวณดอกเบี้ยไม่ว่าในกรณีใดๆ ทั้งนี้ใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ยังไม่มีการใช้สิทธิดังกล่าวยังมีผลใช้ได้ต่อไปจนถึงวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย หรือ

ในกรณีตามข้อ (3.2.6 (2)) บริษัท จะส่งมอบใบสำคัญแสดงสิทธิ ส่วนที่เหลือ พร้อมเงินส่วนที่เหลือ (ถ้ามี) ในกรณีที่บริษัท ถือว่ามีการใช้สิทธิเพียงบางส่วน คืนให้กับผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ภายใน 14 วัน โดยจะไม่มี การคำนวณดอกเบี้ยไม่ว่าในกรณีใดๆ อย่างไรก็ดี ใบสำคัญแสดงสิทธิ ส่วนที่ยังไม่มีการใช้สิทธิดังกล่าวยังมีผลใช้ได้ต่อไปจนถึงวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย

3.2.7 เมื่อผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ประสงค์จะใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการแจ้งความ จ้างการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ กล่าวคือ ได้ส่งมอบทั้งใบสำคัญแสดงสิทธิ แบบแสดงความจำนงการใช้ สิทธิซื้อหุ้นสามัญ และชำระเงินค่าจองซื้อหุ้นสามัญถูกต้องและครบถ้วนสมบูรณ์ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ะไม่สามารถเพิกถอนการใช้สิทธิได้วันแต่จะได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจากบริษัท

3.2.8 เมื่อพ้นกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายแล้ว แต่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ยังมีได้ปฏิบัติตามเงื่อนไข ของการใช้สิทธิที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วน ให้ถือว่าใบสำคัญแสดงสิทธิ นั้นๆ สิ้นสภาพลงโดยไม่มีการใช้ สิทธิและผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ จะใช้สิทธิไม่ได้อีกเมื่อพ้นกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย

3.2.9 ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ส่งมอบใบสำคัญแสดงสิทธิ เป็นจำนวนหน่วยมากกว่าจำนวน หน่วยที่ประสงค์จะใช้สิทธิบริษัท จะส่งใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่มีจำนวนหน่วยของใบสำคัญแสดงสิทธิ ส่วนที่เหลือคืนให้แก่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ภายใน 14 วันนับจากวันใช้สิทธินั้น ๆ

3.2.10 บริษัท จะยื่นขอจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วของบริษัท ต่อกระทรวงพาณิชย์ตาม จำนวนหุ้นสามัญที่ออกใหม่สำหรับการใช้สิทธิในแต่ละครั้งภายใน 14 วัน นับจากวันใช้สิทธิและบริษัท ได้รับชำระค่าหุ้นครบตามจำนวนที่มีการใช้สิทธิแล้ว นอกจากนี้ บริษัท จะดำเนินการจดทะเบียนผู้ถือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ได้ใช้สิทธินั้นเข้าเป็นผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นตาม จำนวนหุ้นสามัญที่คำนวณได้จากการใช้สิทธิในครั้งนั้น

### 3.3 วันกำหนดการใช้สิทธิ

วันทำการสุดท้ายของทุก 6 เดือน นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ตลอดอายุของใบสำคัญแสดง สิทธิ

### 3.4 หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ

3.4.1 คุณสมบัติของกรรมการและพนักงานที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ





บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)  
230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ  
เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150

บริษัทฯ จะจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ให้แก่กรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ บุคคลที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมอบหมาย เป็นผู้พิจารณาจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และกรรมการและพนักงานในบริษัทย่อย ทั้งนี้จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในแต่ละรายไม่จำเป็นต้องมีจำนวนเท่ากัน ขึ้นอยู่กับตำแหน่ง อายุงาน ความรู้และประสบการณ์ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานหรือประโยชน์ที่บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยจะได้รับ

สำหรับรายละเอียดรายนามกรรมการทุกรายที่มีสิทธิได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิ และจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่กรรมการแต่ละรายดังกล่าวจะได้รับ ปรากฏในข้อ 4

3.4.2 การจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ กรณีที่กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยพ้นสภาพ

(1) เว้นแต่ (ก) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ/หรือ บุคคลที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมอบหมายจะกำหนดเป็นอย่างอื่น หรือ (ข) กรณีที่ระบุเอาไว้ในข้อ 3.5.1 หรือข้อ 3.5.2 ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ลาออก ถูกไล่ออก เลิกจ้าง หรือปลดออก ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ จะไม่สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ได้รับจัดสรรอีก และผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ต้องคืนใบสำคัญแสดงสิทธิ ในส่วนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิทั้งหมดที่ถืออยู่ให้แก่บริษัทฯ โดยทันที เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมอบหมายนำไปจัดสรรให้แก่กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามความเหมาะสมต่อไปตามเงื่อนไขในข้อ 3.4.2 (2) – ข้อ 3.4.2 (4)

(2) กรณีบุคคลผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ พ้นสภาพจากการปฏิบัติงานให้แก่บริษัทฯ ในฐานะกรรมการ และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่ว่ากรณีใดก็ตาม ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาอนุมัติดำเนินการพิจารณาสิทธิของบุคคลดังกล่าวในการใช้สิทธิตามที่เห็นสมควรต่อไป

(3) กรณีบุคคลผู้ดำรงตำแหน่งที่ต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ ที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ พ้นสภาพจากการปฏิบัติงานให้แก่บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย แล้วแต่กรณี ไม่ว่ากรณีใดก็ตาม ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาอนุมัติดำเนินการพิจารณาสิทธิการใช้สิทธิของบุคคลดังกล่าวและการจัดสรรสิทธิตามที่เห็นสมควรต่อไป

(4) กรณีบุคคลผู้ดำรงตำแหน่งหลายตำแหน่งในบริษัทฯ ให้บุคคลดังกล่าวมีสิทธิได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ในตำแหน่งสูงสุดตำแหน่งเดียวเท่านั้น

### 3.5 เงื่อนไขสำหรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ

3.5.1 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ จะต้องมีสถานะเป็นกรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย แล้วแต่กรณี ในวันกำหนดการใช้สิทธินั้น ๆ เว้นแต่เป็นการพ้นสภาพจากการเกษียณอายุ การเปลี่ยนแปลงอำนาจการควบคุมในบริษัทฯ การพ้นจากตำแหน่งกรรมการเนื่องจากต้องออกตามวาระในการ

ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น หรือการโอนย้ายตามคำสั่งบริษัท หรือการปรับโครงสร้างองค์กร ก่อนวันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ให้กรรมการหรือพนักงานรายนั้น ยังคงมีสิทธิที่จะใช้สิทธิตามจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ได้จนครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่ได้รับจัดสรร

3.5.2 ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ พ้นสภาพการเป็นกรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เนื่องจากถึงแก่กรรม ให้ผู้จัดการมรดก ทายาทโดยธรรม ผู้รับพินัยกรรมของบุคคลดังกล่าวสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ แทนกรรมการหรือพนักงานดังกล่าวได้จนครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่ได้รับจัดสรรนั้น

3.5.3 คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายมีอำนาจโดยสมบูรณ์ในการพิจารณากำหนดหรือแก้ไขเงื่อนไขการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ซึ่งอาจแตกต่างไปจากที่ได้ระบุมาข้างต้น

3.5.4 ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ไม่ครบจำนวนตามที่ระบุไว้ในใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่ได้รับการจัดสรรแต่ยังไม่ได้มีการใช้สิทธิสามารถนำไปใช้สิทธิในปีถัดไปได้ โดยจะต้องใช้สิทธิให้แล้วเสร็จภายในวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย หากครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ แล้ว ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ใดๆ ที่ไม่ถูกใช้สิทธิจะถูกยกเลิกและสิ้นผลไป และให้ถือว่าผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ สละสิทธิการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่เหลือโดยไม่มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จากบริษัทฯ

### 3.6 เงื่อนไขการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิฯ

เพื่อรักษาผลประโยชน์ตอบแทนของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ไม่ให้ด้อยไปกว่าเดิม บริษัทฯ จะดำเนินการปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ โดยบริษัทฯ จะออกหุ้นเพื่อรองรับการปรับสิทธิดังกล่าว หรือในกรณีที่บริษัทไม่สามารถปรับสิทธิได้ ให้บริษัทฯ ชดเชยค่าเสียหาย เมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งดังต่อไปนี้

3.6.1 เมื่อบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯ อันเป็นผลมาจากการรวมหุ้นหรือแบ่งแยกหุ้นของบริษัทฯ โดยการเปลี่ยนแปลงราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิจะมีผลบังคับทันทีนับตั้งแต่วันที่ได้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งการปรับสิทธินี้ทำเพื่อให้ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ได้รับหุ้นจำนวนเท่าเดิม เสมือนว่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯ

(1) ราคาการใช้สิทธิ จะเปลี่ยนแปลงตามสูตรการคำนวณดังนี้

$$\text{Price 1} = \frac{\text{Price 0} \times (\text{Par 1})}{\text{Par 0}}$$

(2) อัตราการใช้สิทธิ จะเปลี่ยนแปลงตามสูตรการคำนวณดังนี้

$$\text{Ratio 1} = \frac{\text{Ratio 0} \times (\text{Par 0})}{\text{Ratio 0}}$$



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)  
230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ  
เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150

Par 1

โดยที่	Price 1 คือ	ราคาการใช้สิทธิใหม่หลังการเปลี่ยนแปลง
	Price 0 คือ	ราคาการใช้สิทธิเดิมก่อนการเปลี่ยนแปลง
	Ratio 1 คือ	อัตราการใช้สิทธิใหม่หลังการเปลี่ยนแปลง
	Ratio 0 คือ	อัตราการใช้สิทธิเดิมก่อนการเปลี่ยนแปลง
	Par 1 คือ	มูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญหลังการเปลี่ยนแปลง
	Par 0 คือ	มูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญก่อนการเปลี่ยนแปลง

3.6.2 เมื่อบริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ให้กับผู้ถือหุ้นเดิม และ/หรือ ประชาชนทั่วไป และ/หรือ บุคคลในวงจำกัด โดย “ราคาเฉลี่ยต่อหุ้นของหุ้นสามัญที่ออกใหม่” ต่ำกว่าร้อยละ 90 (เก้าสิบ) ของ “ราคาตลาดของหุ้นสามัญของบริษัท” ซึ่งการเปลี่ยนแปลงราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิจะมีผลบังคับทันที ตั้งแต่วันแรกของผู้ถือหุ้นสามัญไม่ได้รับสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิจองซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ หรือ วันแรกที่ตลาดหลักทรัพย์ขึ้นเครื่องหมาย XR สำหรับกรณีที่เป็นการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Rights Issue) และ/หรือวันแรกของการเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไป และ/หรือ บุคคลในวงจำกัด แล้วแต่กรณี

“ราคาเฉลี่ยต่อหุ้นของหุ้นสามัญที่ออกใหม่” คำนวณได้จากจำนวนเงินทั้งหมดที่บริษัทฯ จะได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญ หักด้วยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกนั้น (ถ้ามี)หารด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกใหม่ทั้งหมด

อนึ่ง ในกรณีที่มีการเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่พร้อมกันมากกว่า 1 (หนึ่ง) ราคาการเสนอขายในเงื่อนไขที่จะต้องจองซื้อหุ้นดังกล่าวด้วยกัน ให้นำราคาเฉลี่ยทั้ง 2 (สอง) ราคา และจำนวนหุ้นที่ออกใหม่ทั้งหมดมาคำนวณราคาเฉลี่ยต่อหุ้นของหุ้นสามัญที่ออกใหม่ แต่ในกรณีที่มีการเสนอขายพร้อมกันดังกล่าวไม่อยู่ภายในเงื่อนไขที่ต้องจองซื้อด้วยกัน ให้นำจำนวนหุ้นและราคาเสนอขายเฉพาะของหุ้นสามัญที่ออกใหม่ซึ่ง “ราคาเฉลี่ยต่อหุ้นของหุ้นสามัญที่ออกใหม่” ต่ำกว่าร้อยละ 90 (เก้าสิบ) ของ “ราคาตลาดของหุ้นสามัญของบริษัท” มาคำนวณการเปลี่ยนแปลงเท่านั้น

“ราคาตลาดของหุ้นสามัญของบริษัท” ได้กำหนดไว้เท่ากับ ราคาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญของบริษัท ที่มีการซื้อขายทั้งหมดในตลาดหลักทรัพย์ 7 (เจ็ด) วันทำการติดต่อกันก่อนวันที่ใช้ในการคำนวณ ซึ่งราคาตลาดเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก เท่ากับ มูลค่าการซื้อขายหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท หารด้วยจำนวนหุ้นสามัญของบริษัท ที่มีการซื้อขายทั้งหมดในตลาดหลักทรัพย์

ในกรณีที่ไม่สามารถหา “ราคาตลาดของหุ้นสามัญของบริษัท” เนื่องจากหุ้นสามัญไม่มีการซื้อขายในช่วงเวลาดังกล่าว บริษัทฯ จะดำเนินการกำหนดราคายุติธรรมเพื่อใช้ในการคำนวณแทน

“ราคายุติธรรม” หมายถึง ราคาที่ประเมินโดยที่ปรึกษาทางการเงินที่สำนักงาน ก.ล.ต. ให้ความเห็นชอบ

“วันที่ใช้ในการคำนวณ” หมายถึง วันแรกที่ผู้ถือหุ้นสามัญจะไม่ได้รับสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิจองซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ หรือ วันแรกที่ตลาดหลักทรัพย์ขึ้นเครื่องหมาย XR) สำหรับกรณีที่เป็นการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Rights Issue) และ/หรือ วันแรกของการเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่สำหรับกรณีที่เป็นการเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป และ/หรือ กรณีที่เป็นการเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด แล้วแต่กรณี

(1) ราคาการใช้สิทธิ จะเปลี่ยนแปลงตามสูตรการคำนวณดังนี้

$$\text{Price 1} = \frac{\text{Price 0} \times [(A \times \text{MP}) + \text{BX}]}{[\text{MP} \times (A + B)]}$$

(2) อัตราการใช้สิทธิ จะเปลี่ยนแปลงตามสูตรการคำนวณดังนี้

$$\text{Ratio 1} = \frac{\text{Ratio 0} \times [\text{MP} \times (A + B)]}{[(A \times \text{MP}) + \text{BX}]}$$

โดยที่	Price 1	คือ	ราคาการใช้สิทธิใหม่หลังการเปลี่ยนแปลง
	Price 0	คือ	ราคาการใช้สิทธิเดิมก่อนการเปลี่ยนแปลง
	Ratio 1	คือ	อัตราการใช้สิทธิใหม่หลังการเปลี่ยนแปลง
	Ratio 0	คือ	อัตราการใช้สิทธิเดิมก่อนการเปลี่ยนแปลง
	MP	คือ	ราคาตลาดของหุ้นสามัญของบริษัท
	A	คือ	จำนวนหุ้นสามัญที่ได้เรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว ณ วันก่อนปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อการจองซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของผู้ถือหุ้นเดิม และ/หรือ ก่อนวันแรกของการเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่แก่ประชาชนทั่วไป และ/หรือ กรณีเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด แล้วแต่กรณี
	B	คือ	จำนวนหุ้นสามัญที่ออกใหม่เพื่อเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม และ/หรือ เสนอขายต่อประชาชนทั่วไป และ/หรือ เสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด
	BX	คือ	จำนวนเงินที่จะได้รับทั้งสิ้น หลังหักค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการออกหลักทรัพย์นั้น (ถ้ามี) ทั้งจากการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม และ/หรือ เสนอขายประชาชนทั่วไป และ/หรือ เสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด

3.6.3 เมื่อบริษัทฯ เสนอขายหลักทรัพย์ออกใหม่ใด ๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม และ/หรือ เสนอขายประชาชนทั่วไป และ/หรือ บุคคลในวงจำกัดโดยที่หลักทรัพย์นั้นไม่มีสิทธิที่จะแปลงสภาพ / เปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญได้



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)  
230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ  
เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150

หรือให้สิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญ (“หลักทรัพย์ที่ออกใหม่ที่มีสิทธิแปลงสภาพ”) เช่น หุ้นกู้แปลงสภาพ หรือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่จะซื้อหุ้นสามัญ โดยที่ “ราคาเฉลี่ยต่อหุ้นของหุ้นสามัญที่จะออกใหม่เพื่อรองรับสิทธิ” ดังกล่าว ต่ำกว่าร้อยละ 90 (เก้าสิบ) ของ “ราคาตลาดของหุ้นสามัญของบริษัท”

การเปลี่ยนแปลงราคาการใช้สิทธิ และอัตราการใช้สิทธิจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ผู้ถือหุ้นสามัญจะไม่ได้รับสิทธิในการจองซื้อหลักทรัพย์ออกใหม่ใด ๆ ที่มีสิทธิแปลงสภาพ / เปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญ หรือให้สิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญ (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิจองซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ หรือวันแรกที่ตลาดหลักทรัพย์ขึ้นเครื่องหมาย XR) สำหรับกรณีที่มีการเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม (Rights Issue) และ/หรือ วันแรกของการเสนอขายหลักทรัพย์ออกใหม่ใด ๆ ที่มีสิทธิที่จะแปลงสภาพ / เปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญได้หรือให้สิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญ กรณีเสนอขายให้กับประชาชนทั่วไป และ/หรือ กรณีที่มีการเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด แล้วแต่กรณี

“ราคาเฉลี่ยต่อหุ้นสามัญที่ออกใหม่เพื่อรองรับสิทธิ” คำนวณได้จากจำนวนเงินที่บริษัทฯ จะได้รับจากการขายหลักทรัพย์ที่มีสิทธิที่จะแปลงสภาพ / เปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญ หรือให้สิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญ หักด้วยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการออกหลักทรัพย์นั้น (ถ้ามี) รวมกับเงินที่จะได้รับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญนั้นหารด้วยจำนวนหุ้นทั้งสิ้นที่ต้องออกใหม่เพื่อรองรับการใช้สิทธินั้น

อนึ่ง ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ที่มีสิทธิแปลงสภาพพร้อมกันมากกว่า 1 (หนึ่ง) รายการเสนอขาย ในเงื่อนไขที่จะต้องจองซื้อหลักทรัพย์ดังกล่าวด้วยกัน ให้คำนวณการเปลี่ยนแปลงจากหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ที่มีสิทธิแปลงสภาพทั้งหมด แต่ในกรณีที่การเสนอขายพร้อมกันดังกล่าวไม่อยู่ภายในเงื่อนไขที่ต้องจองซื้อด้วยกัน ให้คำนวณการเปลี่ยนแปลงจากหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ที่มีสิทธิแปลงสภาพ ซึ่ง “ราคาเฉลี่ยต่อหุ้นของหุ้นสามัญที่จะออกใหม่เพื่อรองรับสิทธิ” ต่ำกว่าร้อยละ 90 (เก้าสิบ) ของ “ราคาตลาดของหุ้นสามัญของบริษัท” เท่านั้น

“ราคาตลาดของหุ้นสามัญของบริษัท” มีความหมายเช่นเดียวกับรายละเอียดในข้อ 1.4.2 ข้างต้น

“วันที่ใช้ในการคำนวณ” หมายถึง วันที่แรกที่ผู้ถือหุ้นสามัญจะไม่ได้รับสิทธิในการจองซื้อหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ใด ๆ ที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ หรือให้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ สำหรับกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Rights Issue) และ/หรือ วันแรกของการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ใด ๆ ที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ หรือให้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไป และ/หรือ กรณีที่มีการเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด แล้วแต่กรณี

(1) ราคาการใช้สิทธิ จะเปลี่ยนแปลงตามสูตรการคำนวณดังนี้

$$\text{Price 1} = \frac{\text{Price 0} \times [(A \times \text{MP}) + \text{BX}]}{[\text{MP} \times (A + B)]}$$

(2) อัตราการใช้สิทธิ จะเปลี่ยนแปลงตามสูตรการคำนวณดังนี้



$$\text{Ratio 1} = \frac{\text{Ratio 0} \times [\text{MP} \times (\text{A} + \text{B})]}{[(\text{A} \times \text{MP}) + \text{BX}]}$$

โดยที่	Price 1	คือ	ราคาการใช้สิทธิใหม่หลังการเปลี่ยนแปลง
	Price 0	คือ	ราคาการใช้สิทธิเดิมก่อนการเปลี่ยนแปลง
	Ratio 1	คือ	อัตราการใช้สิทธิใหม่หลังการเปลี่ยนแปลง
	Ratio 0	คือ	อัตราการใช้สิทธิเดิมก่อนการเปลี่ยนแปลง
	MP	คือ	ราคาตลาดของหุ้นสามัญของบริษัท
	A	คือ	จำนวนหุ้นสามัญที่ได้เรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว ณ วันก่อนปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อการจองซื้อหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ที่มีสิทธิที่จะแปลงสภาพ / เปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญได้ หรือให้สิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญ และ/หรือ ก่อนวันแรกของการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ที่มีสิทธิที่จะแปลงสภาพ หรือเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญได้ หรือให้สิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญ กรณีเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป และ/หรือเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด แล้วแต่กรณี
	B	คือ	จำนวนหุ้นสามัญที่ออกใหม่ เพื่อรองรับการใช้สิทธิของหลักทรัพย์ใด ๆ ที่มีสิทธิที่จะแปลงสภาพหรือเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญได้ หรือให้สิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญตามที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม และ/หรือ เสนอขายต่อประชาชนทั่วไป และ/หรือ เสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด
	BX	คือ	จำนวนเงินที่จะได้รับทั้งสิ้น หลังหักค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการออกหลักทรัพย์ใด ๆ ที่ให้สิทธิที่จะแปลงสภาพ / เปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญได้ หรือให้สิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญ สำหรับการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม และ/หรือ เสนอขายประชาชนทั่วไป และ/หรือ เสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด รวมกับเงินที่จะได้รับจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ / เปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญได้ หรือให้สิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญ

3.6.4 เมื่อบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลทั้งหมดหรือบางส่วนเป็นหุ้นสามัญที่ออกใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การเปลี่ยนแปลงราคาการใช้สิทธิ และอัตราการใช้สิทธิจะมีผลบังคับทันทีตั้งแต่วันแรกที่ผู้ถือหุ้นสามัญจะไม่มีสิทธิรับหุ้นปันผล (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล หรือ วันแรกที่ตลาดหลักทรัพย์ขึ้นเครื่องหมาย XD)

(1) ราคาการใช้สิทธิ จะเปลี่ยนแปลงตามสูตรการคำนวณดังนี้



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)  
230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ  
เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150

(A + B)

(2) อัตราการใช้สิทธิ จะเปลี่ยนแปลงตามสูตรการคำนวณดังนี้

$$\text{Ratio 1} = \frac{\text{Ratio 0} \times (A + B)}{A}$$

โดยที่	Price 1	คือ	ราคาการใช้สิทธิใหม่หลังการเปลี่ยนแปลง
	Price 0	คือ	ราคาการใช้สิทธิเดิมก่อนการเปลี่ยนแปลง
	Ratio 1	คือ	อัตราการใช้สิทธิใหม่หลังการเปลี่ยนแปลง
	Ratio 0	คือ	อัตราการใช้สิทธิเดิมก่อนการเปลี่ยนแปลง
	A	คือ	จำนวนหุ้นสามัญที่ได้เรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว ณ วันก่อนปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อสิทธิในการรับหุ้นปันผล
	B	คือ	จำนวนหุ้นสามัญที่ออกใหม่ในรูปแบบของหุ้นสามัญปันผล

3.6.5 เมื่อบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลเป็นเงินเกินกว่าอัตราร้อยละ 100 (หนึ่งร้อย) ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้และหลังจากหักขาดทุนสะสมและสำรองตามกฎหมาย สำหรับการดำเนินงานในรอบระยะเวลาปีบัญชีใด ๆ ในระหว่างอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิการเปลี่ยนแปลงราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิจะมีผลบังคับทันทีตั้งแต่วันที่ผู้ถือหุ้นสามัญจะไม่มีสิทธิรับเงินปันผล (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล หรือ วันที่แรกที่ตลาดหลักทรัพย์ขึ้นเครื่องหมาย XD)

ทั้งนี้ อัตราร้อยละของเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น คำนวณโดยนำเงินปันผลที่จ่ายออกจริงจากผลการดำเนินงานในแต่ละรอบระยะเวลาปีบัญชีหารด้วยกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้และหลังจากหักขาดทุนสะสมและสำรองตามกฎหมาย ของผลการดำเนินงานของรอบระยะเวลาปีบัญชีเดียวกัน โดยที่เงินปันผลที่จ่ายออกจริงดังกล่าวให้รวมถึงเงินปันผลที่จ่ายระหว่างกาลในแต่ละรอบบัญชีดังกล่าวด้วย

วันที่ใช้ในการคำนวณ หมายถึง วันที่แรกที่ผู้ถือหุ้นสามัญจะไม่ได้รับสิทธิในเงินปันผล (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล หรือ วันที่แรกที่ตลาดหลักทรัพย์ขึ้นเครื่องหมาย XD)

(1) ราคาการใช้สิทธิ จะเปลี่ยนแปลงตามสูตรการคำนวณดังนี้

$$\text{Price 1} = \frac{\text{Price 0} \times [\text{MP} - (\text{D} - \text{R})]}{\text{MP}}$$

(2) อัตราการใช้สิทธิ จะเปลี่ยนแปลงตามสูตรการคำนวณดังนี้

$$\text{Ratio 1} = \frac{\text{Ratio 0} \times \text{MP}}{[\text{MP} - (\text{D} - \text{R})]}$$

โดยที่	Price 1	คือ	ราคาการใช้สิทธิใหม่หลังการเปลี่ยนแปลง
	Price 0	คือ	ราคาการใช้สิทธิเดิมก่อนการเปลี่ยนแปลง
	Ratio 1	คือ	อัตราการใช้สิทธิใหม่หลังการเปลี่ยนแปลง
	Ratio 0	คือ	อัตราการใช้สิทธิเดิมก่อนการเปลี่ยนแปลง
	MP	คือ	ราคาตลาดของหุ้นสามัญของบริษัทซึ่งมีความหมายเช่นเดียวกับรายละเอียดในข้อ 1.4.2
	D	คือ	เงินปันผลต่อหุ้นที่จ่ายจริงแก่ผู้ถือหุ้น
	R	คือ	เงินปันผลต่อหุ้นที่จ่ายในอัตราร้อยละ 100 โดยคำนวณจากกำไรสุทธิหลักหักภาษีเงินได้และหลังจากหักขาดทุนสะสมและสำรองตามกฎหมาย จากผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชี หักด้วยจำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล

3.6.6 ในกรณีที่มีเหตุการณ์ใด ๆ อันทำให้ผลตอบแทนใด ๆ ที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ หรือใบแทนใบสำคัญแสดงสิทธิ จะได้รับเมื่อมีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ด้อยไปกว่าเดิม โดยที่เหตุการณ์ใด ๆ นั้นไม่ได้กำหนดอยู่ในข้อ 3.6.1 ถึงข้อ 3.6.5 ดังกล่าวข้างต้น ให้บริษัท พิจารณาเพื่อกำหนดการเปลี่ยนแปลงราคาการใช้สิทธิ และ/หรือ อัตราการใช้สิทธิ (หรือปรับจำนวนหน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ แทนอัตราการใช้สิทธิ) ใหม่อย่างเป็นธรรม โดยไม่ทำให้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ด้อยไปกว่าเดิม โดยให้ถือว่าผลการพิจารณานั้นเป็นที่สุด

3.6.7 การคำนวณเปลี่ยนราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิตามข้อ 3.6.1 ถึงข้อ 3.6.6 เป็นอิสระต่อกัน จะคำนวณการเปลี่ยนแปลงตามลำดับเหตุการณ์ก่อนหลังของการเปรียบเทียบกับราคาตลาดของหุ้นสามัญ ของบริษัท สำหรับในกรณีที่มีเหตุการณ์ต่างๆ จะเกิดขึ้นพร้อมกันให้คำนวณการเปลี่ยนแปลงเรียงลำดับดังนี้ คือ ข้อ 3.6.1 ข้อ 3.6.5 ข้อ 3.6.4 ข้อ 3.6.2 ข้อ 3.6.3 และข้อ 3.6.6 โดยในแต่ละลำดับครั้งที่มีการคำนวณการเปลี่ยนแปลงให้คงสภาพของราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิเป็นทศนิยม 3 (สาม) ตำแหน่ง

3.6.8 การคำนวณการเปลี่ยนแปลงราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิตามข้อ 3.6.1 ถึงข้อ 3.6.6 จะไม่มีการเปลี่ยนแปลงซึ่งทำให้ราคาการใช้สิทธิใหม่สูงขึ้นและอัตราการใช้สิทธิลดลง เว้นแต่กรณีการรวมหุ้นสำหรับการคำนวณจำนวนเงินจากการใช้สิทธิ จะคำนวณจากราคาการใช้สิทธิใหม่หลังการเปลี่ยนแปลง (ทศนิยม 3 ตำแหน่ง) คูณกับจำนวนหุ้นสามัญ (จำนวนหุ้นสามัญคำนวณได้จาก อัตราการใช้สิทธิใหม่ คูณกับจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่แสดงความจำนงการใช้สิทธิ เมื่อคำนวณได้จำนวนหุ้นออกมาเป็น



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)  
230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ  
เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150

เศษหุ้นให้ตัดเศษของหุ้นนั้นทิ้ง) ในกรณีจำนวนเงินที่คำนวณได้จากการใช้สิทธิมีเศษของบาท ให้ใช้ทศนิยม 2 (สอง) ตำแหน่ง

ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงราคาการใช้สิทธิจนเป็นผลทำให้ราคาการใช้สิทธิใหม่ที่คำนวณตามสูตรมีราคาต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ (Par Value) ของบริษัทนั้น บริษัท ขอสงวนสิทธิที่จะปรับราคาการใช้สิทธิใหม่เพียงเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญเท่านั้น สำหรับอัตราการใช้สิทธิใหม่ให้ใช้อัตราการใช้สิทธิที่คำนวณได้ตามข้อ 3.6.1 ถึงข้อ 3.6.6 เช่นเดิม

3.6.9 บริษัท อาจทำการปรับราคาการใช้สิทธิควบคู่กับการออกไปสำคัญแสดงสิทธิฯ ใหม่ทดแทนการปรับอัตราการใช้สิทธิก็ได้

3.6.10 การเปลี่ยนแปลงราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิตามข้อ 3.6.1 ถึงข้อ 3.6.6 และ/หรือ การออกไปสำคัญแสดงสิทธิฯ ใหม่ทดแทนการปรับอัตราการใช้สิทธิตามข้อ 3.6.9 บริษัท จะดำเนินการขอแจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับการปรับสิทธิโดยบอกถึงเหตุผลที่ต้องมีการปรับสิทธิ รายละเอียดวิธีการคำนวณราคาการใช้สิทธิใหม่ อัตราการใช้สิทธิใหม่ วันที่การปรับสิทธิมีผลบังคับ และจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่ออกทดแทนการปรับอัตราการใช้สิทธิ โดยการติดประกาศ ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ หรือแจ้งผ่านระบบสื่อสารภายในบริษัทฯ โดยจะแจ้งทันทีนับตั้งแต่วันที่เหตุการณ์หรือก่อนวันที่การปรับสิทธิมีผลบังคับ

#### 4. รายชื่อของกรรมการทุกรายที่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิฯ และรายชื่อพนักงานที่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิฯ เกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิฯ

##### 4.1 กรรมการของบริษัทฯ ที่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิฯ

ลำดับ	ชื่อของกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรร (หน่วย)	ร้อยละ (%) ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมด
1.	นายจักรกฤต ภาราพันธุ์กุล	ประธานกรรมการ	ไม่เกิน 1,250,000	ไม่เกิน 4.24
2.	นายชูเกียรติ รุจนพรพิ	กรรมการ	ไม่เกิน 900,000	ไม่เกิน 3.05
3.	นายศรัณย์ สุภักดิ์ศรี	กรรมการ	ไม่เกิน 1,100,000	ไม่เกิน 3.73
4.	นายทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์	กรรมการ	ไม่เกิน 400,000	ไม่เกิน 1.36
5.	นายวชิร คงสุข	กรรมการ	ไม่เกิน 900,000	ไม่เกิน 3.05
6.	นางอุมาวดี รัตนอุดม	กรรมการ	ไม่เกิน 700,000	ไม่เกิน 2.37
7.	นายวรวิทย์ ชัยลิมนนตรี	กรรมการ	ไม่เกิน 900,000	ไม่เกิน 3.05
8.	นายณปกรณ กลิ่นทอง	กรรมการ	ไม่เกิน 700,000	ไม่เกิน 2.37



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)  
230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ  
เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150

9.	นายวิรัช มรกตกาล*	กรรมการ	ไม่เกิน 2,000,000	ไม่เกิน 6.78
รวม			ไม่เกิน 8,850,000	ไม่เกิน 30.00

\*หมายเหตุ: นายวิรัช มรกตกาล กรรมการของบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่สายพาณิชย์และการลงทุน และประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัท เวนดิงพลัส จำกัด เป็นผู้ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ เกินกว่าร้อยละ 5 ของ จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งหมดที่เสนอขายในครั้งนี้ ทั้งนี้ข้อ 3.4.2 (4) ของสรุปข้อกำหนดสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ นี้ได้กำหนดว่า กรณีบุคคลผู้ใดดำรงตำแหน่งหลายตำแหน่งในบริษัทฯ ให้บุคคลดังกล่าวได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ในตำแหน่งสูงสุดตำแหน่งเดียวเท่านั้น

#### 4.2 รายชื่อพนักงานที่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ เกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะออกและเสนอขาย

นายสันติธร บุญเจือ กรรมการบริหารของบริษัทฯ กรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานนวัตกรรมเทคโนโลยี เป็นผู้ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน ไม่เกิน 2,000,000 หน่วย คิดเป็น ไม่เกินร้อยละ 6.78 ของใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งหมดที่ออกในครั้งนี้ ทั้งนี้ข้อ 3.4.2 (4) ของสรุปข้อกำหนดสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ นี้ ได้กำหนดว่า กรณีบุคคลผู้ใดดำรงตำแหน่งหลายตำแหน่งในบริษัทฯ ให้บุคคลดังกล่าวได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ในตำแหน่งสูงสุดตำแหน่งเดียวเท่านั้น

#### 4.3 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนถึงเหตุผลความจำเป็น และประโยชน์ที่บริษัทฯ จะได้รับจากการจัดสรรหลักทรัพย์ให้แก่กรรมการและพนักงานที่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ เกินกว่าร้อยละ 5

##### 4.3.1 นายวิรัช มรกตกาล กรรมการของบริษัทฯ ที่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ เกินกว่าร้อยละ 5

เนื่องด้วยที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<sup>2</sup> ได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ ภายใต้โครงการ SABUY- WB จำนวน 29,500,000 หน่วย ทั้งนี้รายละเอียดปรากฏตาม ข้อ 2 และ 3 ข้างต้น ปรากฏว่าจากการอนุมัติจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าว ทำให้นายวิรัช มรกตกาล กรรมการบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่สายงานพาณิชย์และการลงทุน และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เวนดิงพลัส จำกัด ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ เป็นจำนวนไม่เกิน 2,000,000 หน่วย จาก 29,500,000 หน่วย จึงทำให้นายวิรัช มรกตกาล เป็นผู้ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ เกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่เสนอขายในครั้งนี้

<sup>2</sup> คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบไปด้วยกรรมการของบริษัทฯ 3 ท่าน ได้แก่ 1. นายศรัณย์ สุภักดิ์ 2. นางอุมาวดี รัตนอุดม 3. นายวรวิทย์ ชัยลิมนนตรี ซึ่งทั้ง 3 ท่าน ไม่ได้เป็นกรรมการที่จะได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเกินกว่าร้อยละ 5





บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)  
230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ  
เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีความเห็นว่า นายวิรัช มรกตกาล มีคุณสมบัติ คุณธรรม จริยธรรม ความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย ทั้งในปัจจุบันและต่อไปในอนาคต อีกทั้งการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทก็เพื่อให้เกิดความรู้สึกในการเป็นเจ้าของร่วมกับบริษัท อันเป็นการเสริมสร้างความมุ่งมั่นและความตั้งใจที่จะร่วมกันนำพาบริษัท ไปสู่ความสำเร็จรุ่งเรืองต่อไปในอนาคตเพื่อบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจและเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท ซึ่งนายวิรัช มรกตกาล ได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 11 มกราคม 2564 ที่ผ่านมา จึงยังไม่ได้มีการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาจากความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของนายวิรัช มรกตกาล คณะกรรมการบริษัทเชื่อว่าบริษัท จะได้รับประโยชน์ตอบแทนกลับมาในรูปของผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นซึ่งมีความคุ้มค่าเมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนหุ้นสามัญที่นายวิรัช มรกตกาล จะได้รับ ซึ่งเกิดจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะได้รับ

#### 4.3.2 นายสันติธร บุญเจือ กรรมการบริหารของบริษัทฯ ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเกินกว่าร้อยละ 5

นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการและพนักงาน ภายใต้โครงการ SABUY-WB ปรากฏว่า นายสันติธร บุญเจือ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานนวัตกรรมเทคโนโลยี ได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ เป็นจำนวนไม่เกิน 2,000,000 หน่วย จาก 29,500,000 หน่วย จึงทำให้นายสันติธร บุญเจือ เป็นผู้ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ เกินกว่าร้อยละ 5 ของ จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่เสนอขายในครั้งนั้นเช่นเดียวกัน

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีความเห็นว่านายสันติธร บุญเจือ เป็นบุคลากรหลักในการปฏิบัติงานเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และบริการต่าง ๆ ซึ่งสามารถตอบสนองต่อการขยายตัวของธุรกิจในอนาคตได้ คณะกรรมการบริษัทเชื่อว่าบริษัท จะได้รับประโยชน์ตอบแทนกลับมาในรูปของผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นซึ่งมีความคุ้มค่าเมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนหุ้นสามัญที่นายสันติธร บุญเจือ จะได้รับ ซึ่งเกิดจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะได้รับ

ทั้งนี้ เนื่องจากการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ ในครั้งนี้เป็นการเสนอขายแบบไม่คิดมูลค่า โดยมีราคาการใช้สิทธิ (ต่อหน่วย) 3.25 บาท จะไม่ก่อให้เกิดผลประโยชน์แก่ นายวิรัช มรกตกาล และนายสันติธร บุญเจือ เนื่องจากราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้นดังกล่าว เป็นราคาที่สูงกว่าราคาตลาด ทั้งนี้ บนสมมติฐานราคาตลาดก่อนเสนอขายที่ 2.19 บาท ต่อหุ้น ซึ่งเป็นราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นย้อนหลัง 7 วันทำการติดต่อกันก่อนวันที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติโครงการและกำหนดราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)  
230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ  
เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150

5. ผลกระทบที่มีต่อผู้ถือหุ้นเนื่องจากการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

5.1 ผลกระทบต่อราคาตลาดของหุ้น (Price Dilution) เมื่อมีการใช้สิทธิซื้อหุ้นของกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในกรณีที่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งหมดทั้งจำนวน 29,500,000 หน่วย ในราคาการใช้สิทธิ (ต่อหน่วย) 3.25 บาท จะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อราคาตลาดหุ้นของบริษัทฯ เนื่องจากราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้นดังกล่าว เป็นราคาที่สูงกว่าราคาตลาด (ไม่มีส่วนลดจากราคาตลาด) ทั้งนี้ บนสมมติฐานราคาตลาดก่อนเสนอขายที่ 2.19 บาท ต่อหุ้น ซึ่งเป็นราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นย้อนหลัง 7 วันทำการติดต่อกันก่อนวันที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติโครงการและกำหนดราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ

อย่างไรก็ตาม ผลกระทบต่อราคาตลาดของหุ้น เมื่อมีการใช้สิทธิซื้อหุ้นของกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะขึ้นอยู่กับราคาตลาดหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่หุ้นเพิ่มทุนที่เกิดจากการใช้สิทธิของกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยใช้สูตรคำนวณดังต่อไปนี้

สูตรการคำนวณ :

$$\text{Price Dilution} = \frac{(\text{ราคาก่อนการเสนอขาย} - \text{ราคาตลาดหลังการเสนอขาย})}{\text{ราคาตลาดก่อนการเสนอขาย}}$$

$$\text{Price Dilution} = (P_o - P_n) / P_o$$

$$P_n = (P_o Q_o) + (\text{ราคาการใช้สิทธิของ SABUY-WB} * Q_w) / (Q_o + Q_w)$$

$P_o$  = ราคาตลาดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในช่วงเวลา 7 วันทำการติดต่อกันก่อนวันที่คณะกรรมการมีมติให้เสนอขายต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติให้บริษัทเสนอขายหุ้นรองรับ

$P_n$  = ราคาเฉลี่ยของหุ้นทั้งหมดภายหลังการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิของกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งหมด

$Q_o$  = จำนวนหุ้นสามัญที่มีอยู่เดิม (จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว)

$Q_w$  = จำนวนหุ้นสามัญใหม่ที่เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งจำนวนซึ่งเท่ากับ 29,500,000 หุ้น

5.2 ผลกระทบต่อส่วนแบ่งกำไรหรือสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นเดิม (Control Dilution)

สูตรคำนวณ:  $\text{Control Dilution} = Q_w / (Q_o + Q_w)$





บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)  
230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ  
เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150

$Q_0$  = จำนวนหุ้นสามัญที่มีอยู่เดิมเท่ากับ 1,005,000,000 หุ้น ณ วันประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีมติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564

$Q_w$  = จำนวนหุ้นสามัญใหม่ที่เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งจำนวนซึ่งเท่ากับ 29,500,000 หุ้น

ดังนั้น (ตัวเลขที่ใช้ในการคำนวณด้านล่างมีหน่วย : หุ้น)

$$\begin{aligned} \text{Control Dilution} &= 29,500,000 / (1,005,000,000 + 29,500,000) \\ &= \text{ไม่เกินร้อยละ 2.85} \end{aligned}$$

ในกรณีที่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งหมดที่มีการจัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานจำนวน 29,500,000 หน่วย จะมีผลทำให้ส่วนแบ่งกำไรและสิทธิออกเสียงของผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทลดลงใน อัตราร้อยละ 2.85 ของส่วนแบ่งกำไรหรือสิทธิในการออกเสียงเดิม

อย่างไรก็ดี เนื่องจากบริษัทฯ จะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 20 เมษายน 2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ ภายใต้โครงการ SABUY-WB ในครั้งนี้ ดังนั้นหากคำนวณโดยอาศัยข้อมูลที่ตั้งอยู่บนสมมติฐานว่า ใบสำคัญแสดงสิทธิ SABUY-WA ซึ่งมีการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิแล้ว โดยจะถึงถึงวันครบวันกำหนดใช้สิทธิในวันที่ 1 เมษายน 2564 นี้ (ในอัตราส่วนร้อยละ 50 ของใบสำคัญแสดงสิทธิ SABUY-WA เป็นจำนวน 22,500,000 หน่วย อัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทได้ 1 หุ้น) มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ SABUY-WA ใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดและหุ้นเพิ่มทุนใหม่ที่เสนอขายทั้งหมดมีการจองซื้อและชำระราคาครบถ้วนแล้ว จะทำให้หุ้นที่ชำระแล้วของบริษัท เพิ่มขึ้นเป็น 1,027,500,000 หุ้น ผลกระทบต่อส่วนแบ่งกำไรหรือสิทธิออกเสียงของผู้ถือหุ้นเดิม (Control Dilution) ลดลงในอัตราร้อยละ 2.79

#### 6. ลักษณะและเงื่อนไขของใบสำคัญแสดงสิทธิ

การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยจะเป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 32/2551 เรื่องการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ต่อกรรมการหรือพนักงาน ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 34/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นออกใหม่และหุ้นที่ออกใหม่เพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิ ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) หรือประกาศอื่นใดที่ใช้บังคับรวมทั้งกฎและระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

#### 7. สิทธิของผู้ถือหุ้นในการคัดค้านการเสนอขาย



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)  
230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ  
เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150

ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 32/2551 เรื่องการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ต่อกรรมการหรือพนักงาน ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) สิทธิของผู้ถือหุ้นในการคัดค้านการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิต่อกรรมการและพนักงานในครั้งนี้มี ดังนี้

- (1) การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิต่อกรรมการ และ/หรือพนักงานต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และต้องไม่มีผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละสิบของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงคัดค้านการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิในครั้งนี้
- (2) ในกรณีที่เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิต่อกรรมการหรือพนักงานรายใดเกินกว่าร้อยละห้าของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่เสนอขายในครั้งนี้ จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นรายบุคคลด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และต้องไม่มีผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละห้าของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมคัดค้านมติดังกล่าว



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)  
230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ  
เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150

ข้อกำหนดสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิจะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ให้แก่  
กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (SABUY-WC)

## 1. วัตถุประสงค์และความจำเป็น

- 1.1 เพื่อเสริมสร้างกำลังใจให้ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีส่วนร่วมในความสำเร็จที่ผ่านมาของบริษัทและบริษัทย่อย และเพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของบริษัท
- 1.2 เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจและตอบแทนการปฏิบัติงานของ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้มีความตั้งใจในการทำงานเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น
- 1.3 สร้างแรงจูงใจให้ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีผลงานโดดเด่นและที่หาทดแทนได้ยากให้ทำงานกับบริษัทต่อไปในระยะยาวเพื่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ

## 2. รายละเอียดเบื้องต้นของใบสำคัญแสดงสิทธิ

ชื่อหลักทรัพย์	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งออกให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ครั้งที่ 3 (SABUY-WC) (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ”)
ประเภท/ชนิด	:	ระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่โอนตามข้อ 3.2
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (บริษัทฯ จะไม่ขยายอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ และไม่มีข้อกำหนดเรียกให้ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ใช้สิทธิก่อนครบกำหนด) ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเสนอขายหุ้นรองรับให้แล้วเสร็จตามอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขาย :		ไม่เกิน 40,000,000 (สี่สิบล้าน) หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับ:		ไม่เกิน 40,000,000 หุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ ร้อยละ 2.69
การใช้สิทธิ	:	ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท (ณ วันที่ 8 พฤศจิกายน 2565 ซึ่งเป็นวันประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท มีจำนวนเท่ากับ 1,487,192,290 หุ้น)
วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	วันที่กำหนดโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท ทั้งนี้ภายหลังจากที่บริษัทได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเรียบร้อยแล้ว
ลักษณะการเสนอขาย	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกในครั้งนี้ เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมอบหมายให้ประธาน





บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)  
230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ  
เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150

เจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท เป็นผู้พิจารณาจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิภายใต้หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด

ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	0.00 บาท (ไม่คิดมูลค่า) (ศูนย์บาท)
อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ได้ 1 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (เว้นแต่กรณีปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
ราคาการใช้สิทธิ	:	<p>หุ้นละ 18 บาท เว้นแต่กรณีที่มีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิตามที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิและเงื่อนไขของใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งราคาใช้สิทธิดังกล่าวเป็นราคาที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ. 39/2551 เรื่องการคำนวณราคาเสนอขายหลักทรัพย์และการกำหนดราคาตลาดเพื่อการพิจารณาการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ในราคาต่ำ</p> <p>"ราคาตลาด" หมายถึง ราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") ย้อนหลัง 15 วันทำการติดต่อกันก่อนวันที่คณะกรรมการมีมติให้เสนอขายต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อขออนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ คือระหว่างวันที่ 17 ตุลาคม 2565 ถึงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2565 ซึ่งจะเท่ากับ 12.4097 บาทต่อหุ้น</p>
เหตุผลและความเหมาะสมของการกำหนดราคา	:	<p>ราคาใช้สิทธิเป็นราคาที่มีความเหมาะสมโดยราคาเสนอขายดังกล่าวแม้จะเป็นราคาที่สูงกว่าราคาตลาด เป็นเป้าหมายในการผลักดัน ให้พนักงาน ผู้บริหาร รวมแรงรวมใจในการพัฒนาศักยภาพของกลุ่มบริษัทให้มีการเติบโตต่อเนื่องและยั่งยืนในอนาคต</p>
เงื่อนไขและระยะเวลาการใช้สิทธิ	:	<p>การใช้สิทธิทุกไตรมาส</p> <p>เริ่มใช้สิทธิครั้งแรกได้ เมื่อครบกำหนดอายุ 1 ปี</p> <p>การใช้สิทธิปีแรกได้ร้อยละ 40 ของที่ได้รับจัดสรร และส่วนที่เหลือใช้ได้หลังจากครบกำหนดอายุปีที่ 2</p> <p>ทั้งนี้ วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย คือ วันทำการวันสุดท้ายก่อนวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิ มีอายุครบ 3 ปีนับจาก</p>



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)  
230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ  
เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150

		วันที่ออกไปสำคัญแสดงสิทธิ หากวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันหยุดทำการของบริษัทฯ ให้เลื่อนวันกำหนดวันใช้สิทธิดังกล่าวเป็นวันทำการก่อนหน้า
ระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิ	:	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่งประสงค์ที่จะใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจะต้องแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิในระหว่างเวลา 9.00 ถึง 16.00 น. ล่วงหน้าเป็นระยะไม่น้อยกว่า 5 วันทำการก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิในแต่ละครั้งยกเว้นการแสดงความจำนงค์ในการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ให้แสดงความจำนงค์ในการใช้สิทธิในระหว่าง 21 วันทำการก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย
ระยะเวลาการเสนอขาย	:	บริษัทฯ จะเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ออกให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยภายใน 1 (หนึ่ง) ปี นับแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
วิธีการจัดสรร	:	จัดสรรโดยตรงให้กับผู้บริหารและพนักงานตามรายละเอียดที่ปรากฏในข้อ 3. โดยไม่ผ่านผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์
เหตุในการต้องออกหุ้นใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงการใช้สิทธิ	:	เมื่อมีการดำเนินการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิตามที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิและเงื่อนไขของใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งเป็นเหตุการณ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต.
สิทธิและประโยชน์อย่างอื่นนอกจากสิทธิและประโยชน์ตามปกติของหุ้นสามัญ	:	-ไม่มี-
ตลาดรองของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	บริษัทจะไม่นำใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกในครั้งนี้นำไปจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
ตลาดรองของหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	บริษัทจะนำหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกในครั้งนี้นำไปจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

### 3. หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิและการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ

#### 3.1 หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ

3.1.1 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทที่ได้รับมอบหมายจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2565 ให้มีอำนาจในการดำเนินการ ดังต่อไปนี้

(1) พิจารณากำหนดรายนามผู้บริหารและพนักงานผู้มีสิทธิได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิและจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารและพนักงานแต่ละรายดังกล่าวจะได้รับ

ทั้งนี้ มีนายวิรัช มรกตการ กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานพาณิชย์และการลงทุน ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 4,000,000 หน่วย เกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมด ปรากฏในข้อ 4. โดยมีเหตุผลเนื่องจาก เป็นบุคคลกรที่สร้างประโยชน์ให้แก่กลุ่มบริษัท และมีผลงานเป็นที่ประจักษ์ ยังดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกลุ่มบริษัทเป็นหลายแห่ง

การเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิต่อนายวิรัช มรกตการ จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและต้องไม่มีผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงคัดค้านการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ

(2) เปลี่ยนแปลง เพิ่มหรือลดจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิของผู้บริหารและพนักงานที่ได้รับการจัดสรรไปแล้ว

(3) กำหนด แก้ไขเพิ่มเติม และเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและรายละเอียดต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ รายละเอียดการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ วิธีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ระยะเวลาในการใช้สิทธิ วันสิ้นสุดการใช้สิทธิ

(4) ลงนามในเอกสารคำขออนุญาตต่าง ๆ และหลักฐานที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับการออกใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง การติดต่อ การให้ข้อมูล และการยื่นคำขออนุญาต คำขอผ่อนผัน เอกสารและหลักฐาน ต่อหน่วยงานราชการ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ และการนำใบสำคัญแสดงสิทธิ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ

(5) ดำเนินการใด ๆ ตามที่จำเป็นและสมควรเกี่ยวเนื่องกับการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ

3.1.2 ในกรณีที่มี ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานไม่สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ดังที่กำหนดไว้ในข้อ 3.2.2 บริษัทสามารถนำใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับคืนจากผู้บริหาร และ/หรือพนักงานดังกล่าวมาจัดสรรให้แก่ ผู้บริหาร และพนักงานรายอื่นต่อไปได้ ทั้งนี้ ให้เป็นอำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทเป็นผู้พิจารณาจัดสรร โดยพิจารณาหลักเกณฑ์เงื่อนไข



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)  
230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ  
เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150

ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทเป็นผู้พิจารณาจัดสรร โดยพิจารณาหลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการที่กำหนด และต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 32/2551 เรื่อง การเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ต่อกรรมการหรือพนักงาน ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 (รวมที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

### 3.1.3 คุณสมบัติของ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะมีสิทธิได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ

ต้องเป็นผู้บริหารและพนักงานซึ่งเข้ามาทำงานกับบริษัท หรือเป็นผู้บริหารและพนักงานของบริษัท โดยการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นรายบุคคลตามคุณประโยชน์ที่ได้ทำให้แก่บริษัท จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหาร และพนักงานแต่ละรายจะได้รับไม่จำเป็นต้องมีจำนวน เท่ากัน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับตำแหน่ง ประสบการณ์ อายุงาน ผลงาน ศักยภาพรวมถึงประโยชน์ที่ ทำให้แก่บริษัท

## 3.2 เงื่อนไขในการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ

### 3.2.1 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะต้องมีสภาพเป็นผู้บริหาร และพนักงานในวันกำหนดการใช้สิทธินั้น

### 3.2.2 เงื่อนไขสำหรับผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่พ้นสภาพเป็นผู้บริหาร และพนักงาน ในกรณีต่าง ๆ ดังนี้

- (ก) กรณีพิการ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ถึงกำหนดใช้สิทธิแปลงสภาพให้สามารถใช้สิทธิ ได้ทันที และใบสำคัญแสดงสิทธิที่ถึงกำหนดใช้สิทธิแปลงสภาพได้แล้ว สามารถใช้สิทธิ ได้ตามกรณีทั่วไป
- (ข) กรณีถึงแก่กรรม ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ถึงกำหนดใช้สิทธิแปลงสภาพให้สามารถใช้ สิทธิได้ทันทีโดยทายาท หรือผู้รับผลประโยชน์ และใบสำคัญแสดงสิทธิที่ถึงกำหนดใช้ สิทธิแปลงสภาพได้แล้ว สามารถใช้สิทธิได้ตามกรณีทั่วไปโดยทายาท หรือผู้รับ ผลประโยชน์
- (ค) กรณีเกษียณอายุ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ถึงกำหนดใช้สิทธิแปลงสภาพให้สามารถใช้ สิทธิได้ทันที และใบสำคัญแสดงสิทธิที่ถึงกำหนดใช้สิทธิแปลงสภาพได้แล้ว สามารถใช้ สิทธิได้ตามกรณีทั่วไป
- (ง) กรณีการพ้นสภาพการจ้างงานไม่ว่าด้วยเหตุใด ซึ่งรวมถึงการลาออก การเลิกจ้าง หรือ ให้ออกจากงาน ไม่ว่าด้วยสาเหตุใด ๆ ให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการบริหารของ บริษัทในการกำหนดให้มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหาร และพนักงาน ได้รับตามที่เห็นสมควรและเหมาะสมเป็นรายกรณีไป

### 3.2.3 เว้นแต่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทจะกำหนดเป็นอย่างอื่น ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดง สิทธิพ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหาร และพนักงาน ไม่ว่าด้วยเหตุใด ซึ่งรวมถึงการลาออก การ

เลิกจ้าง หรือให้ออกจากงาน ไม่ว่าด้วยสาเหตุใด ๆ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะไม่สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรอีก และต้องคืนใบสำคัญแสดงสิทธิในส่วนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิทั้งหมดที่ถืออยู่ให้แก่บริษัทโดยทันที ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทมีอำนาจนำไปจัดสรรให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทรายอื่นตามความเหมาะสมต่อไป ภายใต้เงื่อนไขว่าต้องไม่จัดสรรให้แก่บุคคลใดอันเป็นผลให้บุคคลนั้นได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิรวมแล้วเป็นจำนวนเกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่เสนอขาย

- 3.2.4 หากผู้บริหาร และพนักงานไม่ใช่สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิหรือใช้สิทธิไม่ครบถ้วนและใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวครบอายุตามที่กำหนดแล้ว ให้ถือว่าผู้บริหารและพนักงานของบริษัท สละสิทธิการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลือดังกล่าว โดยผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวไม่มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหายใด ๆ จากบริษัท
- 3.2.5 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทมีอำนาจโดยสมบูรณ์ในการพิจารณากำหนดหรือแก้ไขเงื่อนไขในการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่งอาจแตกต่างไปจากที่ได้ระบุมาข้างต้นได้

#### 4. รายชื่อผู้บริหาร พนักงานที่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเกินกว่าร้อยละ 5

นายวิรัช มรกตกาล ได้รับจัดสรรจำนวนไม่เกิน 4,000,000 หน่วย คิดเป็นอัตราไม่เกินร้อยละ 10 ของใบสำคัญแสดงสิทธิ SABUY-WC ทั้งหมด

#### 5. ผลกระทบต่อผู้ถือหุ้น

##### 5.1 ผลกระทบต่อราคาตลาดของหุ้นของบริษัท (Price Dilution)

ในกรณีที่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททั้งจำนวน 40,000,000 หน่วย ดังนั้น การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้ ผู้บริหารและพนักงานจะส่งผลกระทบต่อราคาตลาดของหุ้นของบริษัทลดลง (Price Dilution) โดยผลกระทบดังกล่าว สามารถคำนวณได้ดังนี้

$$= \frac{\text{ราคาตลาดก่อนเสนอขาย} - \text{ราคาตลาดหลังเสนอขาย}^*}{\text{ราคาตลาดก่อนเสนอขาย}}$$

$$= \text{ไม่มี เนื่องจากราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคาตลาด}$$

หมายเหตุ

$$\text{*ราคาตลาดหลังเสนอขาย} = \frac{(\text{ราคาตลาด} \times \text{จำนวนหุ้น paid-up}) + (\text{ราคาใช้สิทธิ} \times \text{จำนวนหุ้นรองรับที่เสนอขายครั้งนี้})}{\text{จำนวนหุ้น paid-up} + \text{จำนวนหุ้นรองรับที่เสนอขายครั้งนี้}}$$





บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)  
230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ  
เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150

## 5.2 ผลกระทบต่อส่วนแบ่งกำไรต่อหุ้น (Earning Per Share Dilution) และสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้น (Control Dilution)

ในกรณีที่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทั้งจำนวน 40,000,000 หน่วย ดังนั้น การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้ ผู้บริหาร และพนักงาน จะส่งผลกระทบต่อส่วนแบ่งกำไรและสิทธิออกเสียงของผู้ถือหุ้นเดิมลดลง (Earning Per Share Dilution and Control Dilution) โดยผลกระทบดังกล่าว สามารถคำนวณได้ดังนี้

จำนวนหุ้นรองรับที่เสนอขายในครั้งนี้ : ไม่เกิน 40,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 1 บาท)

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท : ณ วันที่ 8 พฤศจิกายน 2565 ซึ่งเป็นวันประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท มีจำนวนเท่ากับ 1,487,192,290 หุ้น

ผลกระทบต่อส่วนแบ่งกำไรต่อหุ้น และสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้น : ร้อยละ 2.69

$$= \frac{\text{จำนวนหุ้นรองรับที่เสนอขายครั้งนี้}}{\text{จำนวนหุ้น paid-up* + จำนวนหุ้นรองรับที่เสนอขายครั้งนี้}}$$

หมายเหตุ \* จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทหลังการเสนอขายหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

## 6. ลักษณะและเงื่อนไขของใบสำคัญแสดงสิทธิ

การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทจะเป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 32/2551 เรื่อง การเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ต่อกรรมการหรือพนักงาน ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 (รวมที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 34/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นที่ออกใหม่และหุ้นที่ออกใหม่เพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิ ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 (รวมที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) หรือประกาศอื่นใดที่ใช้อยู่บังคับรวมทั้งกฎและระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

## 7. สิทธิของผู้ถือหุ้นในการคัดค้านการเสนอขาย

การเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิต่อผู้บริหาร และพนักงานดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและต้องไม่มี



บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)  
230 ถนนบางขุนเทียน-ชายทะเล แขวงแสมดำ  
เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร 10150

ผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงคัดค้าน  
การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ

# เอกสารแนบ 6

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วน ได้แก่ การสอบทานรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน การบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมี 1 ท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

- |                             |                         |
|-----------------------------|-------------------------|
| 1. นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายศรัณย์ สุภักศรัณย์    | กรรมการตรวจสอบ          |
| 3. นางอุมาวดี รัตนอุดม      | กรรมการตรวจสอบ          |

โดยในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้สรุปผลการดำเนินงานในปี 2565 โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

### (1) การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ของกลุ่มบริษัท โดยเชิญฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในวาระการพิจารณางบการเงินเพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องความถูกต้องความครบถ้วน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งส่งผลกระทบต่องบการเงินความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในงบการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี ซึ่งได้พิจารณาและสอบทานแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินได้แสดงรายการโดยถูกต้องที่สมควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงินเพื่อจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ครบถ้วนทันเวลาเชื่อถือได้เป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ใช้งบการเงิน

### (2) การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เข้าข่ายรายการเกี่ยวข้องตามประกาศหรือข้อระเบียบ ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าว เนื่องจากกลุ่มบริษัท อาจมีรายการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทของผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยทางคณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัตินโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องไว้เพื่อให้กลุ่มบริษัท ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมมีความเป็นธรรมตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพียงพอ โดยยึดถือการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### (3) การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงมีการประเมินทั้งปัจจัยภายในและภายนอกโอกาสที่จะเกิดผลกระทบและจัดทำแผนการจัดการบริหารความเสี่ยงประจำปีเพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท โดยให้ฝ่ายจัดการรายงาน

ความก้าวหน้าด้านความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามถึงประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงจากรายงานผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัท ซึ่งสามารถเชื่อมั่นได้ว่ากลุ่มบริษัท มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

#### (4) การสอบทานการประเมินการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการสอบทานระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท ตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ซึ่งผลการสอบทานของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของระบบของกลุ่มบริษัท อย่างมีนัยสำคัญตลอดจนฝ่ายจัดการได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่องแสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท ซึ่งสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า กลุ่มบริษัท มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ โดยในปี 2565 ได้มอบหมายให้ ฝ่ายตรวจสอบภายใน ในฐานะหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) จัดทำแผนการตรวจสอบสำหรับปี 2565 ให้เป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพของการตรวจสอบภายในที่ยอมรับโดยทั่วไป แผนการตรวจสอบจัดทำขึ้นโดยเหตุการณ์ที่ประเมินได้ว่า อาจมีผลกระทบต่อความสามารถในการบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจขององค์กร โดยอาศัยการพิจารณาจากสิ่งที่ตรวจพบในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในที่ควรให้ความสำคัญนำมาจัดลำดับกิจกรรมตามนัยสำคัญของความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการสัมฤทธิ์ในวัตถุประสงค์ของบริษัทและกำหนดเป็นแผนการตรวจสอบล่วงหน้าสำหรับปีดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการตรวจสอบและประเมินความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในให้ครอบคลุมการดำเนินงานสำคัญขององค์กรโดยในแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2565 ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2565 วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565 ได้กำหนดขอบเขตการตรวจสอบระบบงานที่สำคัญประจำปีของบริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ตามแผนการตรวจสอบดังนี้ ระบบงานการเงิน ระบบงาน Reconcile ระบบงาน Inventory ระบบงานจัดซื้อ ระบบงานบุคคล จากการรายงานผลการตรวจสอบ ประเด็นความเสี่ยงสูงที่ตรวจพบเป็นประเด็นที่ต้องดำเนินการแก้ไขทันที ซึ่ง หน่วยงานต่างๆ ที่ตรวจพบประเด็นความเสี่ยงสูง ได้ดำเนินการแก้ไขทันที รวมถึงเมื่อมีการตรวจสอบติดตามประเด็นความเสี่ยงสูง นั้น ได้รับการแก้ไข และมีการควบคุมการดำเนินงานที่ดียิ่งขึ้นไป อีกทั้ง ประเด็นความเสี่ยงกลางและประเด็นความเสี่ยงต่ำ ได้รับการแก้ไขให้ถูกต้องตามหลักการควบคุมภายในเรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทได้มีการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงิน เพื่อให้เกิดความน่าเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญสำหรับงบการเงินของบริษัทปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2565

#### (5) การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานและกำกับให้กลุ่มบริษัท ดำเนินกิจการอย่างถูกต้องตามระเบียบและระบบงานที่กำหนดไว้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ให้มีคุณธรรม ซึ่งหากกลุ่มบริษัท เป็นบริษัทจดทะเบียนแล้วก็ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตลอดจนกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท อย่างเคร่งครัดเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัท มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างถูกต้องเหมาะสม



## (6) การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระ โดยได้แต่งตั้งให้ นายจตุพร วันเต็ม หัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน ของบริษัท สบายเทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ควบคุมการตรวจสอบภายใน ของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากมีความรู้ความสามารถและมีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ อย่างเหมาะสมเพียงพอ อีกทั้ง มีความเป็นอิสระ มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน มีความรู้และเคยเข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องด้านการตรวจสอบภายในตลอดจนการกำกับดูแลการตรวจสอบให้เป็นมาตรฐานสากลและมีการวางแผนการตรวจสอบประจำปีให้สอดคล้องกับความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทและกลยุทธ์ทิศทางขององค์กรเพื่อสร้างมูลค่าให้แก่องค์กรก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่ดีซึ่งทำให้เชื่อได้ว่าตามคุณสมบัติข้างต้น มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

## การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2565

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้คัดเลือกผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาจากการปฏิบัติงานความเป็นอิสระคุณสมบัติทักษะความรู้ และประสบการณ์ มีความเข้าใจในการตรวจสอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท ในปีที่ผ่านมาทำการตรวจสอบและได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 พิจารณาแต่งตั้งนาย วัชร ภัทรพิทักษ์ผู้สอบบัญชีรับ จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล

ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

