



# **แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565**

## **แบบ 56-1 One Report (Structured Data Report)**

บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565



## สารบัญ

	หน้า
<b>การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	10
<b>การกำกับดูแลกิจการ</b>	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	14
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	15
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	27

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : OR

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 555/2 ศูนย์เอ็นเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้นที่ 12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวง  
จตุจักร เขตจตุจักร

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10900

ประเภทธุรกิจ : บริษัทประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและธุรกิจค้าปลีกสินค้า  
และบริการอื่นๆ (Non-Oil) ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งรวมถึงการจัดจำหน่าย  
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์อื่นๆ ในตลาดค้าปลีกและตลาดพาณิชย์ ธุรกิจ  
กาแฟ ร้านอาหารและเครื่องดื่มอื่นๆ ร้านสะดวกซื้อ และการบริหารจัดการพื้นที่

เลขทะเบียนบริษัท : 0107561000013

โทรศัพท์ : 0-2196-5959

โทรสาร (ถ้ามี) : -

เว็บไซต์บริษัท : [www.pttor.com](http://www.pttor.com)

อีเมล : -

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 12,000,000,000

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2563	2564	2565
รายได้รวม (พันบาท)	428,804,130.52	511,799,251.87	789,785,097.43
Mobility (พันบาท)	391,932,632.38	468,995,118.35	722,991,233.11
Lifestyle (พันบาท)	16,133,901.02	16,190,862.59	20,060,562.21
Global (พันบาท)	20,737,597.12	26,613,270.93	46,733,268.98
Other (พันบาท)	0.00	0.00	33.13

	2563	2564	2565
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
Mobility (%)	91.40	91.64	91.54
Lifestyle (%)	3.76	3.16	2.54
Global (%)	4.84	5.20	5.92
Other (%)	0.00	0.00	0.00

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2563	2564	2565
รายได้รวม (พันบาท)	428,804,130.52	511,799,251.87	789,785,097.43
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	376,112,712.56	434,951,035.48	636,993,322.04
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	52,691,417.96	76,848,216.39	152,791,775.39

	2563	2564	2565
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	87.71	84.98	80.65

รายได้จากต่างประเทศ (%)	12.29	15.02	19.35
-------------------------	-------	-------	-------

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2563	2564	2565
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	37,666.49	51,607.00	53,113.93

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

### ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์ทางเศรษฐกิจของประเทศ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- นโยบายของรัฐ

ความเสี่ยงของทิศทางกลยุทธ์ในการเปลี่ยนผ่านของธุรกิจ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- นโยบายของรัฐ
- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน

ความเสี่ยงด้านกลไกขับเคลื่อนในการสนับสนุนทิศทางขององค์กร

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)



- การพึ่งพิงบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ
- การขาดแคลนหรือพึ่งพิงแรงงานที่มีศักยภาพ
- การปฏิบัติงานของพนักงาน

#### ความเสี่ยงด้านคุณภาพสินค้าและบริการ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

##### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- การปฏิบัติงานของพนักงาน
- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

#### ความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทาน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

##### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

#### ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

##### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง
- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

## ปัจจัยความเสี่ยงด้านชื่อเสียงองค์กรและการบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง

## ความเสี่ยงด้าน Black Swan

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- นโยบายของรัฐ
- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

## ความเสี่ยงด้านความมั่นคงทางไซเบอร์

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์

## ความเสี่ยงด้านความเสถียรของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน

## ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

## ความเสี่ยงด้านการลงทุน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- การไม่เพียงพอของเงินทุน

## ความเสี่ยงด้านการละเมิด/ปฏิบัติไม่สอดคล้องกับ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## ความเสี่ยงจากสภาพอากาศสุดขั้วและภัยพิบัติทางธรรมชาติ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

## ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่างรวดเร็วในการใช้พลังงานสะอาด

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

## ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์ (2.2.2)

### ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

### ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) (2.2.3)

-

มาตรการจัดการความเสี่ยง: ไม่มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- อื่น ๆ

## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

# การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

### นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : [https://www.pttor.com/th/sustainability/sustainability\\_page/Sustainability-Policy-and-Strategy](https://www.pttor.com/th/sustainability/sustainability_page/Sustainability-Policy-and-Strategy)

## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : [https://orweb.pttor.com/th/sustainability/sustainability\\_page/Environmental-Management](https://orweb.pttor.com/th/sustainability/sustainability_page/Environmental-Management)

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง, การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด, การจัดการทรัพยากรน้ำ, การจัดการขยะและของเสีย, การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ, การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

#### การจัดการพลังงาน

##### • การใช้เชื้อเพลิง

	2563	2564	2565
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	N/A	N/A	623,806.13
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	N/A	N/A	812,345.78
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	N/A	N/A	394,340.00

##### • การใช้ไฟฟ้า

	2563	2564	2565
ปริมาณการใช้ไฟฟ้าต่อปี (กิโลวัตต์ - ชั่วโมง)	61,393,989.00	55,772,420.00	60,867,275.00

การจัดการน้ำ

• การใช้น้ำ

	2563	2564	2565
ปริมาณการใช้น้ำประปา (ลูกบาศก์เมตร)	1,712,322.70	1,889,284.30	2,096,400.49

การจัดการขยะและของเสีย

• ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

	2563	2564	2565
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	17,102,580.00	18,152,590.00	19,571,939.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	699,810.00	535,280.00	1,418,170.00
รวม (กิโลกรัม)	17,802,390.00	18,687,870.00	20,990,109.00

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

• ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2563	2564	2565
เป้าหมายของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	N/A	30,991.00	27,209.00
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	4,074.22	3,482.85	4,426.78
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	21,260.25	18,766.34	25,866.00
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	N/A
รวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	25,334.47	22,249.19	30,292.78

• การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิโชน สอบบัญชี จำกัด



การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : [https://www.pttor.com/th/sustainability/sustainability\\_page/Human-Rights](https://www.pttor.com/th/sustainability/sustainability_page/Human-Rights)

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

• จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2563	2564	2565
พนักงานชาย (คน)	1,007	1,011	1,044
พนักงานหญิง (คน)	470	521	584
รวม (คน)	1,477	1,532	1,628

• การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2563	2564	2565
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	458,138,220.00	483,544,716.00	520,702,555.00

• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2563	2564	2565
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	17	34	17
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	8,235.12	12,018.88	11,783.70

• ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2563	2564	2565
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	2

• ความผูกพันของพนักงาน

	2563	2564	2565
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	1.15	2.15	2.76

• จ้อพิพาทค้ำแรงงานที่สำคัญ

	2563	2564	2565
จ้อพิพาทค้ำแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : มี

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ถ้ามี) : [https://orapiweb.pttor.com/uploads/documents/20221214\\_095910\\_8670.pdf](https://orapiweb.pttor.com/uploads/documents/20221214_095910_8670.pdf)

### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

#### การจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ

##### การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร  
พนักงานและอื่นๆ

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	15	100.00
กรรมการชาย	13	86.67
กรรมการหญิง	2	13.33
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	6.67
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	14	93.33
กรรมการอิสระ	9	60.00

## ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

### รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย อรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	9 มี.ค. 2561	การตลาด, ผู้นำ, เทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร, บริการ เฉพาะกิจ, วิศวกรรม, พลังงานและ สาธารณูปโภค, พาณิชย์, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ
2. นาย ภูมิศักดิ์ อธิญาเกษมสุข เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: Business Studies (Finance) สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	9 มี.ค. 2561	การเงิน, กฎหมาย, บัญชี, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, พาณิชย์, บริการ เฉพาะกิจ

3. นาย ชัยชนะ มิตรพันธ์ เพศ: ชาย อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	21 ก.ย. 2561	การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, บริการเฉพาะกิจ, เทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร
4. นางสาว ดวงกมลชาติประเสริฐ เพศ: หญิง อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: Mass Communication สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	21 ก.ย. 2561	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, พาณิชย์, บริการเฉพาะกิจ, วัสดุ อุตสาหกรรมและเครื่องจักร
5. นางสาว ดุจดเดือน เทรตะกุล เพศ: หญิง อายุ: 39 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: Marketing and Strategic Management สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	21 ก.ย. 2561	การตลาด, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์
6. นาย สุพัฒน์ เมธิ์วรพจน์ เพศ: ชาย อายุ: 39 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: Finance and Business Economics สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	23 ธ.ค. 2563	การเงิน, กฎหมาย, บริการเฉพาะกิจ
7. นาย รวิศ หาญอุตสาหะ เพศ: ชาย อายุ: 43 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	7 เม.ย. 2564	การเงิน, เทคโนโลยีสารสนเทศและ การสื่อสาร, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, การจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ, การตลาด

8. นาย บุณิน รัตนสมบัติ เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	8 ต.ค. 2564	การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, วิศวกรรม, การตลาด, การ จัดการทรัพยากรมนุษย์, กฎหมาย, วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร, พาณิชย์
9. นาย จินตพันธุ์ กังสุบุตร เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	26 ม.ค. 2565	กฎหมาย, การจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร
10. นาย กอบศักดิ์ ภูตระกูล เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	7 เม.ย. 2565	การเงิน, กฎหมาย, บริการเฉพาะกิจ
11. นาย ธวัชชัย ชีวานนท์ เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	26 ธ.ค. 2565	การเงิน, กฎหมาย, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ, เทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร, การ ตลาด
12. นาย เทอดเกียรติ พรอมมูล เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	26 ธ.ค. 2565	วิศวกรรม, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ



13. นาย โทมัส บัวเกตุ เพศ: ชาย อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: Industrial Business Development and Human Resources สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	26 ธ.ค. 2565	วิศวกรรม, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, บริการเฉพาะกิจ
14. นาย บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	10 ม.ค. 2566	กฎหมาย, เทคโนโลยีสารสนเทศและ การสื่อสาร, การจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ, วิศวกรรม
15. นาย ดิษกิต ปันยารชุน เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	1 ธ.ค. 2565	

### รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
1. นางสาว จิราพร วาสุวัตติ์ เพศ: หญิง อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ (การบริหาร การเงิน) สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 22 ม.ค. 2559 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 30 ก.ย. 2565	ไม่มีกรรมการมาดำรงตำแหน่งแทน

2. นาย พิกพ อุดร เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: บริหารธุรกิจ (การตลาด) สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 21 ก.ย. 2561 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 7 เม.ย. 2565	ไม่มีกรรมการมาดำรงตำแหน่งแทน
3. นาย กฤษณ์ อิ่มแสง เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 21 ม.ค. 2564 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 30 ก.ย. 2565	ไม่มีกรรมการมาดำรงตำแหน่งแทน
4. นาย ทวารัฐ สุตะบุตร เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 17 ก.พ. 2564 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 1 พ.ย. 2565	ไม่มีกรรมการมาดำรงตำแหน่งแทน
5. นาย ยรรยง เดชภิรัตน์มงคล เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 8 เม.ย. 2564 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 31 พ.ค. 2565	ไม่มีกรรมการมาดำรงตำแหน่งแทน
6. นาย ดิษกิต ปันยารชุน เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 8 ต.ค. 2564 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 18 ต.ค. 2565	ไม่มีกรรมการมาดำรงตำแหน่งแทน

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ใช้

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

### ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

#### รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย กอบศักดิ์ ภูตระกูล [1] เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	7 เม.ย. 2565	การเงิน, กฎหมาย, บริการเฉพาะกิจ
2. นาย ชัยชนะ มิตร์พันธ์ เพศ: ชาย อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	21 ก.ย. 2561	การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, บริการเฉพาะกิจ, เทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร
3. นาย สุวัฒน์ เมธีวรพจน์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 39 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: Finance and Business Economics สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	21 ธ.ค. 2565	การเงิน, กฎหมาย, บริการเฉพาะกิจ

4. นาย จินตพันธุ์ กังสุบุตร [1] เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	21 ธ.ค. 2565	กฎหมาย, การจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร
5. นาย บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	10 ม.ค. 2566	กฎหมาย, เทคโนโลยีสารสนเทศและ การสื่อสาร, การจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ, วิศวกรรม

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

#### รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
1. นาย พิกพ อุธร [1] เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: บริหารธุรกิจ (การตลาด) สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 21 ก.ย. 2561 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 7 เม.ย. 2565	ไม่มีกรรมการมาดำรงตำแหน่งแทน
2. นาย รวิศ หาญอุตสาหะ เพศ: ชาย อายุ: 43 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 8 เม.ย. 2564 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 21 ธ.ค. 2565	ไม่มีกรรมการมาดำรงตำแหน่งแทน
3. นาย ยรรยง เดชภิรัตน์มงคล เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 8 เม.ย. 2564 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 31 พ.ค. 2565	ไม่มีกรรมการมาดำรงตำแหน่งแทน

## คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

### ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	นาย ชัยชนะ มีตรพันธ์	ประธานกรรมการ
	นาย พิกพ อุดร	กรรมการ
	นาย ทวารัฐ สุตะบุตร	กรรมการ
	นาย บุรณัน รัตนสมบัติ	กรรมการ
	นางสาว จิราพร วาสุสวัสดิ์	กรรมการ
	นาย กอบศักดิ์ ภูตระกูล	กรรมการ
	นาย จินตพันธ์ กังสุบุตร	กรรมการ
	นาย ดิษกัฒ ปันยารชุน	กรรมการ
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	นางสาว ดวงกมล ชาติประเสริฐ	ประธานกรรมการ
	นาย จินตพันธ์ กังสุบุตร	กรรมการ
	นาย สุพัฒน์ เมธิวรพจน์	กรรมการ
	นาย ดิษกัฒ ปันยารชุน	กรรมการ
	นางสาว คุจเดือน เหนระกุล	กรรมการ
	นาย รวิศ หาญอุตสาหะ	กรรมการ
	นาย ธวัชชัย ชิวานนท์	กรรมการ
	นาย โกมล บัวเกตุ	กรรมการ
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นาย บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	ประธานกรรมการ
	นาย สุพัฒน์ เมธิวรพจน์	กรรมการ
	นางสาว คุจเดือน เหนระกุล	กรรมการ
	นาย ภูมิศักดิ์ อธิญาเกษมสุข	กรรมการ
	นาย เทอดเกียรติ พร้อมมูล	กรรมการ

### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงองค์กร : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา : คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน : คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการชุดย่อยที่กำหนดที่ด้านบรรษัทภิบาล

: คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการชุดย่อยที่กำหนดที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ

: คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

### รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ดิษกิต ปันยารชุน เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1 ธ.ค. 2565	
2. นาย สุรชาติ จินตวลากร เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน องค์กร	1 ก.ค. 2561	การเงิน
3. นางสาว ภักธานิษฐ์ กิจดา [2] เพศ: หญิง อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การบริหารทั่วไป	ผู้จัดการฝ่ายควบคุม ทางการเงินบัญชีและภาษี	1 ก.ค. 2565	บัญชี
4. นาย สุนทร เชื้อสุข เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการสำหรับนักบริหาร	รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร ด้านปฏิบัติการคลัง ปิโตรเลียม	1 ต.ค. 2565	
5. นาย ไพศาล อุดมกุลวณิชย์ เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน	รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร ด้านธุรกิจหล่อสีน	1 ต.ค. 2565	

6.	นาย ทรงพล เทพนำโสมนิสส์ เพศ: ชาย อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร ด้านธุรกิจออนไลน์ รียูโซลูชัน	1 ต.ค. 2565
7.	นาย สมยศ คงประเวช เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์	รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร ด้านธุรกิจไลฟ์สไตล์	1 ต.ค. 2565
8.	นางสาว ราชสุดา รังสิยากุล เพศ: หญิง อายุ: 47 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ	รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการ โครงการ ORion	1 ต.ค. 2565
9.	นาย วิศน สุนทรจารย์ เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม	รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร ด้านกลยุทธ์องค์กร และความยั่งยืน	1 ต.ค. 2565
10.	นาย สุชาติ ระมาศ เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: พัฒนาสังคม	ผู้อำนวยการใหญ่	1 ต.ค. 2565
11.	นางสาว วิไลวรรณ กาญจนกันติ [1] เพศ: หญิง อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ	รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร ด้านบริหารการเงิน	1 ต.ค. 2565
12.	นาย พิมาณ พูลศรี เพศ: ชาย อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม	รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร ด้านธุรกิจค้าปลีก น้ำมัน	1 พ.ย. 2565
13.	นาย ชุมพล สิริบุษกะ เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน	รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร (MD PTTM)	1 ต.ค. 2565

14. นาย วิศาล ชวลิตานนท์ เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน	รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร ด้านศักยภาพองค์กร	1 ต.ค. 2565
15. นาย รชา อุกัยจันทร์ เพศ: ชาย อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร ด้านธุรกิจต่าง ประเทศ	1 ต.ค. 2565

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

## นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร : มี

### จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

	2563	2564	2565
จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (บาท)	86,585,170.90	102,470,533.99	149,234,900.34

### ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี



## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 1,044

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 584

รวม (คน) : 1,628

#### ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 520,702,555.00

#### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 1,628

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 1,532

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 94.10

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

• รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย อรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 9 มี.ค. 2561	การตลาด, ผู้นำ, เทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร, บริการ เฉพาะกิจ, วิศวกรรม, พลังงานและ สาธารณูปโภค, พาณิชยกรรม, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ
2. นาย ชัยชนะ มิตรพันธ์ เพศ: ชาย อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 21 ก.ย. 2561	การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, บริการเฉพาะกิจ, เทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร
3. นางสาว ดวงกมลชาติประเสริฐ เพศ: หญิง อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: Mass Communication สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 21 ก.ย. 2561	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, พาณิชยกรรม, บริการเฉพาะกิจ, วัสดุ อุตสาหกรรมและเครื่องจักร

• รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
--------------	-------------------	---------------------	------------------------

1. นาย กอบศักดิ์ ภูตระกูล เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 7 เม.ย. 2565	การเงิน, กฎหมาย, บริการเฉพาะกิจ
2. นาย ธวัชชัย ชีวานนท์ เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 26 ธ.ค. 2565	การเงิน, กฎหมาย, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ, เทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร, การ ตลาด
3. นาย เทอดเกียรติ พรหมมูล เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 26 ธ.ค. 2565	วิศวกรรม, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ
4. นาย โทมัส บัวเกตู เพศ: ชาย อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: Industrial Business Development and Human Resources สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 26 ธ.ค. 2565	วิศวกรรม, การจัดการทรัพยากร มนุษย์, บริการเฉพาะกิจ
5. นาย บัณฑิต เอื้ออากรณ์ เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 10 ม.ค. 2566	กฎหมาย, เทคโนโลยีสารสนเทศและ การสื่อสาร, การจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ, วิศวกรรม
6. นาย ดิษกิต ปันยารชุน เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ธ.ค. 2565	

## การพัฒนากิจกรรมในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากิจกรรม
นาย อรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	ประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ภูมิศักดิ์ อธิญาเกษมสุข	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ชัยชนะ มีตรพันธ์	กรรมการ	เข้าร่วม
นางสาว ดวงกมล ชาติประเสริฐ	กรรมการ	เข้าร่วม
นางสาว ดุจดเดือน เหนระกุล	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย สุพัฒน์ เมธวีรพงษ์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย รวิศ หาญอุตสาหะ	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย บุรณิน รัตนสมบัติ	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย จินตพันธุ์ กังสุบุตร	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย กอบศักดิ์ ภูตระกูล	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย ธวัชชัย ชิวานนท์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย เทอดเกียรติ พร้อมมูล	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย โทณ บัวเกตุ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย บัณฑิต เอื้ออากรณ์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ดิษกิต ปันยารชุน	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นางสาว จิราพร วาสุวัต	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย พิกพ อุดร	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย กฤษณ์ อิ่มแสง	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ทวารัฐ สูตะบุตร	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ยรรยง เดชภิรัตนมงคล	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม

## การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง), การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินแบบไขว้)

## การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 17

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 7 เม.ย. 2565

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM
1. นาย อรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ (ประธานกรรมการ)	-	17/17	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
2. นาย ภูมิศักดิ์ อธิญาเกษมสุข (กรรมการ)	-	17/17	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
3. นาย ชัยชนะ มีตรพันธ์ (กรรมการ)	-	17/17	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
4. นางสาว ดวงกมล ซาติประเสริฐ (กรรมการ)	-	17/17	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
5. นางสาว ดุจดเดือน เหนาะกุล (กรรมการ)	-	17/17	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
6. นาย สุพัฒน์ เมธิ์วรพจน์ (กรรมการ)	-	17/17	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
7. นาย รัชต์ หาญอุตสาหกรรม (กรรมการ)	-	17/17	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
8. นาย บุรณัน รัตนสมบัติ (กรรมการ)	-	17/17	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
9. นาย จินตพันธุ์ กังสุบุตร (กรรมการ)	-	16/16	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
10. นาย กอบศักดิ์ ภูตระกูล (กรรมการ)	-	14/14	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
11. นาย ธวัชชัย ชีวานนท์ (กรรมการ)	-	0/0	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
12. นาย เทอดเกียรติ พรหมมูล (กรรมการ)	-	0/0	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
13. นาย โกมล บัวเกตุ (กรรมการ)	-	0/0	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
14. นาย บัณฑิต เอื้ออากรณ์ (กรรมการ)	-	0/0	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

15. นาย ดิษกิต ปันยารชุน (กรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
16. นางสาว จิราพร วาฬสวัสดิ์ (กรรมการ)	30 ก.ย. 2565	13/13	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
17. นาย พิกพ อุคร (กรรมการ)	7 เม.ย. 2565	3/3	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
18. นาย กฤษณ์ อิ่มแสง (กรรมการ)	30 ก.ย. 2565	12/13	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
19. นาย ทวารัฐ สูตะบุตร (กรรมการ)	1 พ.ย. 2565	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
20. นาย ยรรยง เดชภิรัตน์มงคล (กรรมการ)	31 พ.ค. 2565	5/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

### คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	คำตอบแทน ที่ไม่เป็นตัวเงิน
1. นาย อรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ (ประธานกรรมการ)	-	750,000.00	3,538,633.82	ไม่มี
2. นาย ภูมิศักดิ์ อธิญาเกษมสุข (กรรมการ)	-	805,000.00	2,833,307.05	ไม่มี
3. นาย ชัยชนะ มิตรพันธ์ (กรรมการ)	-	725,000.00	3,313,307.05	ไม่มี
4. นางสาว ดวงกมล ซาติประเสริฐ (กรรมการ)	-	785,000.00	2,833,307.05	ไม่มี
5. นางสาว ดุจเดือน เหมระกูล (กรรมการ)	-	800,000.00	2,833,307.05	ไม่มี
6. นาย สุพัฒน์ เมธิวรพจน์ (กรรมการ)	-	880,000.00	2,847,973.72	ไม่มี
7. นาย รวิศ หาญอุตสาหะ (กรรมการ)	-	580,000.00	2,433,014.00	ไม่มี
8. นาย บุรณัน รัตนสมบัติ (กรรมการ)	-	700,000.00	825,453.73	ไม่มี
9. นาย จินตพันธ์ กังสุบุตร (กรรมการ)	-	720,000.00	294,666.67	ไม่มี
10. นาย กอบศักดิ์ ภูตระกูล (กรรมการ)	-	560,000.00	660,000.00	ไม่มี
11. นาย ธวัชชัย ชีวานนท์ (กรรมการ)	-	0.00	0.00	ไม่มี
12. นาย เกอติเกียรติ พรหมบุล (กรรมการ)	-	0.00	0.00	ไม่มี
13. นาย โทมัส บัวเกตุ (กรรมการ)	-	0.00	0.00	ไม่มี
14. นาย บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ (กรรมการ)	-	0.00	0.00	ไม่มี
15. นาย ดิษกิต ปันยารชุน (กรรมการ)	-	540,000.00	789,620.40	ไม่มี
16. นางสาว จิราพร วาฬสวัสดิ์ (กรรมการ)	30 ก.ย. 2565	560,000.00	2,757,473.72	ไม่มี

17. นาย พิกพ อุตร (กรรมการ)	7 เม.ย. 2565	140,000.00	2,775,807.05	ไม่มี
18. นาย กฤษณ์ อิ่มแสง (กรรมการ)	30 ก.ย. 2565	560,000.00	2,553,641.11	ไม่มี
19. นาย ทวารัฐ สุตะบุตร (กรรมการ)	1 พ.ย. 2565	600,000.00	2,331,146.67	ไม่มี
20. นาย ยรรยง เดชภิรัตน์มงคล (กรรมการ)	31 พ.ค. 2565	250,000.00	1,988,256.42	ไม่มี

## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 12

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการตรวจสอบ
1. นาย กอบศักดิ์ ภูตระกูล (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	-	9/9
2. นาย ชัยชนะ มิตรพันธ์ (กรรมการตรวจสอบ)	-	12/12
3. นาย สุพัฒน์ เมธิ์วรพจน์ (กรรมการตรวจสอบ)	-	0/0
4. นาย จินตพันธ์ กังสุบุตร (กรรมการตรวจสอบ)	-	0/0
5. นาย บัณฑิต เอื้ออากรณ์ (กรรมการตรวจสอบ)	-	0/0
6. นาย พิกพ อุตร (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	7 เม.ย. 2565	N/A
7. นาย รวิศ หาญอุตสาหะ (กรรมการตรวจสอบ)	21 ธ.ค. 2565	N/A
8. นาย ยรรยง เดชภิรัตน์มงคล (กรรมการตรวจสอบ)	31 พ.ค. 2565	N/A