

# รายงานประจำปี 2563



บริษัท สักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)



## วันอังคารที่ 8 ธันวาคม 2563

บริษัท สกดีสยามลิซซิง จำกัด (มหาชน) โดย ดร.สุพจน์ สิงห์เสนห์ (ประธานกรรมการบริษัท) ผศ.ดร.พูนศักดิ์ บุญสาส์ (ประธานกรรมการบริหาร) คุณศิวพงศ์ บุญสาส์ (กรรมการผู้จัดการ) พร้อมด้วยคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ร่วมเป็นสักขีพยาน พิธีเปิด “การซื้อขายหลักทรัพย์วันแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย”

# สารบัญ

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- 4 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- 31 การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 40 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 43 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)
- 66 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

- 69 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 75 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ  
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
- 93 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 107 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## 117 ส่วนที่ 3 งบการเงิน

### เอกสารแนบ

- 194 เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล  
การทำบัญชี และเลขานุการบริษัท
- 210 เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- 211 เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
- 212 เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายการ  
ประเมินราคาทรัพย์สิน
- 217 เอกสารแนบ 5 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ
- 218 เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



บริการสินเชื่อ

สินเชื่อรถจักรยานยนต์

สินเชื่อส่วนบุคคล

**ดอกเบี้ยวถูก**

คิดดอกเบี้ย **ลดต้น ลดดอก**

บริการ ผักตบชားเงินกู้ กู้ (ในทาง)

สาขา 1-15 สาขา

**สินเชื่อบุคคล**

สินเชื่อส่วนบุคคล

สินเชื่อส่วนบุคคล

สินเชื่อส่วนบุคคล

# สินเชื่อบุคคล

(สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน)

- วงเงินสูงสุด **400,000 บาท**
- รับเงินสดเต็มจำนวน
- คิดดอกเบี้ย **ลดต้น ลดดอก**



## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทฯ เดิมชื่อ บริษัท ศักดิ์สยามพาณิชย์ลิสซิง จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2538 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1,000,000 บาท มีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 49/47 ถนนเจริญภาพดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลที่มีทะเบียนรถเป็นประกันแก่ลูกค้ารายย่อย โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2559

บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับจากกระทรวงการคลัง ในปี 2548 และได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ (“สินเชื่อรายย่อย”) จากกระทรวงการคลัง ในปี 2560 ต่อมาบริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกันจากธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ในปี 2562 ปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 2,096,000,000 บาท โดยมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

| ปี พ.ศ.     | รายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2538        | <ul style="list-style-type: none"> <li>จดทะเบียนจัดตั้ง “บริษัท ศักดิ์สยามพาณิชย์ลิสซิง จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1,000,000 บาท และขยายสาขาไปยังจังหวัดลำปาง</li> </ul>                                                                                                                                       |
| 2539        | <ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 2,140,000 บาท และขยายสาขาไปยังจังหวัดสุโขทัย และจังหวัดน่าน</li> </ul>                                                                                                                                                                                 |
| 2540 – 2541 | <ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 12,920,000 บาท โดยขยายสาขาไปยังจังหวัดพิษณุโลก และจังหวัดเพชรบูรณ์</li> </ul>                                                                                                                                                                          |
| 2546        | <ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 20,000,000 บาท</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                              |
| 2548        | <ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 50,000,000 บาท เพื่อให้มีคุณสมบัติเป็นไปตามเงื่อนไขการขออนุญาตประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับจากกระทรวงการคลัง และได้รับอนุญาตเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2548</li> <li>เริ่มการให้สินเชื่อทะเบียนรถเงื่อนไขเกษตรกร (สินเชื่อเกษตรกร)</li> </ul> |
| 2554 – 2555 | <ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 200,000,000 บาท และขยายสาขาไปยังจังหวัดพิจิตร จังหวัดลพบุรี จังหวัดเชียงราย จังหวัดพะเยา และจังหวัดแพร่</li> </ul>                                                                                                                                     |
| 2556 – 2557 | <ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 350,000,000 บาท และขยายสาขาไปยังจังหวัดเลย และจังหวัดกำแพงเพชร</li> </ul>                                                                                                                                                                              |
| 2558        | <ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 500,000,000 บาท และขยายสาขาไปยังจังหวัดลำพูน</li> </ul>                                                                                                                                                                                                |
| 2559        | <ul style="list-style-type: none"> <li>แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2559</li> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,000,000,000 บาท และขยายสาขาไปยังจังหวัดขอนแก่น จังหวัดชัยภูมิ จังหวัดหนองบัวลำภู และจังหวัดนครสวรรค์</li> </ul>  |
| 2560        | <ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มจำนวนสาขาอีก 79 แห่ง และขยายสาขาไปยังจังหวัดกาฬสินธุ์ จังหวัดชัยนาท จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดมหาสารคาม และจังหวัดอุทัยธานี</li> </ul>                                                                                                                                    |
| 2561        | <ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,250,000,000 บาท</li> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,400,000,000 บาท</li> <li>เพิ่มจำนวนสาขาอีก 101 แห่ง และขยายสาขาไปยังจังหวัดตาก จังหวัดสกลนคร จังหวัดสิงห์บุรี จังหวัดสุพรรณบุรี และจังหวัดอ่างทอง</li> </ul>                                        |

| ปี พ.ศ. | รายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2562    | <ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,550,000,000 บาท เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ให้แก่บริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด (“บัวหลวงเวนเจอร์ส”) จำนวน 150,000,000 หุ้น</li> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 2,096,000,000 บาท โดยจัดสรรหุ้นสามัญออกใหม่จำนวนไม่เกิน 54.6 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายต่อ กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ พนักงานของบริษัทฯ ตามโครงการการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานของบริษัทฯ และจัดสรรหุ้นสามัญออกใหม่จำนวนไม่เกิน 491.4 ล้านหุ้น และหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรตามโครงการดังกล่าว และผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ เพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นการทั่วไป (IPO)</li> <li>เพิ่มจำนวนสาขาอีก 68 แห่ง และขยายสาขาไปยังจังหวัดกาญจนบุรี จังหวัดนครพนม และจังหวัดสระบุรี</li> </ul> |
| 2563    | <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก จำนวน 546,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 3.70 บาท และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเป็นเงิน 2,096,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 2,096,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน และเริ่มทำการซื้อขายเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2563</li> <li>เพิ่มจำนวนสาขาอีก 78 แห่ง และขยายสาขาไปยังจังหวัดยโสธร จังหวัดนครราชสีมา จังหวัดบุรีรัมย์ จังหวัดร้อยเอ็ด จังหวัดนครนายก และจังหวัดแม่ฮ่องสอน ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสาขารวม 519 สาขา ใน 38 จังหวัด</li> </ul>                                           |

## การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้น

ระบุไว้ในหัวข้อ “ข้อมูลพื้นฐานที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล”

## ข้อมูลพื้นฐานที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล

จำนวนเงินรวมสุทธิที่บริษัทฯ ได้รับจากการเสนอขายหุ้น ภายหลังหักค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง มีจำนวนประมาณ 1,955 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์การใช้เงิน ดังนี้

| วัตถุประสงค์การใช้เงิน                                                    | จำนวนเงินโดยประมาณ (ล้านบาท) | ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ | รายละเอียด / ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ขยายการให้สินเชื่อและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ          | 1,555                        | 2564 - 2565                 | -                                                                                                    |
| 2. ชำระคืนเงินกู้ยืมบางส่วนจากสถาบันการเงิน                               | 300                          | 2563 - 2564                 | 255                                                                                                  |
| 3. โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อปรับปรุงระบบการให้บริการสินเชื่อ | 100                          | 2564 - 2565                 | -                                                                                                    |

ประมาณการข้างต้นของบริษัทฯ เป็นประมาณการที่ดีที่สุดตามแผนงานของบริษัทฯ ในปัจจุบัน การจัดสรรเงินสุทธิจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนครั้งนี้ โดยแผนการใช้เงินที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากประมาณการที่ระบุไว้ข้างต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นต้องจัดสรรเงินสุทธิจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี้แตกต่างออกไปจากประมาณการข้างต้น หรือใช้เงินสุทธิดำเนินการวัตถุประสงค์อื่นนอกเหนือจากประมาณการดังกล่าว

## ข้อมูลบริษัท

|                                       |   |                                                                                 |
|---------------------------------------|---|---------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท (ภาษาไทย)                  | : | บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิง จำกัด (มหาชน)                                           |
| ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)               | : | Saksiam Leasing Public Company Limited                                          |
| ประเภทธุรกิจ                          | : | ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ และให้บริการสินเชื่ออื่น               |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่                   | : | 49/47 ถนนเจริญาพดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์<br>จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000 |
| เลขทะเบียนบริษัท                      | : | 0107559000290                                                                   |
| เว็บไซต์/โฮมเพจบริษัท                 | : | www.saksiam.com                                                                 |
| โทรศัพท์                              | : | 0 5544 4495                                                                     |
| โทรสาร                                | : | 0 5544 0371                                                                     |
| ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | : | 2,096,000,000 บาท                                                               |
| ทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563  | : | 2,096,000,000 บาท                                                               |
| มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ                 | : | 1 บาท                                                                           |

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทธุรกิจ ตามงบการเงินสำหรับรอบปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561, 2562 และ 2563 มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

| ประเภทธุรกิจ                                                                       | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |        |         |        |         |        |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                                                                                    | 2561                             |        | 2562    |        | 2563    |        |
|                                                                                    | ล้านบาท                          | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| 1. รายได้จากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน                | 1,123.6                          | 89.4   | 1,386.0 | 86.4   | 1,359.2 | 84.2   |
| 1.1 สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน                                               | 758.1                            | 60.3   | 940.4   | 58.6   | 948.4   | 58.8   |
| 1.2 สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน<br>เงื่อนไข เกษตรกร                           | 365.5                            | 29.1   | 445.6   | 27.8   | 410.8   | 25.5   |
| 2. รายได้จากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใบสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน | 128.7                            | 10.2   | 146.5   | 9.1    | 58.7    | 3.6    |
| 3. รายได้จากสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์                                                | 0.0                              | 0.0    | 66.8    | 4.2    | 172.1   | 10.7   |
| 4. รายได้จากสินเชื่อเช่าซื้อ                                                       | -                                | -      | 0.8     | 0.1    | 18.8    | 1.2    |
| รวมรายได้จากการให้บริการสินเชื่อ                                                   | 1,252.3                          | 99.7   | 1,600.2 | 99.7   | 1,608.8 | 99.7   |
| รายได้อื่น <sup>1/</sup>                                                           | 4.3                              | 0.3    | 4.4     | 0.3    | 4.9     | 0.3    |
| รวม                                                                                | 1,256.6                          | 100.0  | 1,604.6 | 100.0  | 1,613.7 | 100.0  |

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> รายได้อื่น ได้แก่ รายได้จากเช่า รายได้จากดอกเบี้ยเงินฝาก และกำไรจากการขายสินทรัพย์ เป็นต้น

รายได้หลักของบริษัทฯ เป็นรายได้จากการให้สินเชื่อ ประกอบด้วย รายได้จากดอกเบี้ย และรายได้ค่าธรรมเนียมและค่าบริการต่างๆ ได้แก่ ค่าธรรมเนียมจัดทำสัญญาและปิดสัญญา ค่าธรรมเนียมบริการสินเชื่อ เป็นต้น โดยในปี 2561 - 2563 รายได้ตามประเภทสินเชื่อของบริษัทฯ เป็นรายได้จากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกันประมาณร้อยละ 84.2 - 89.4 และรายได้จากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใบสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันประมาณร้อยละ 3.6 - 10.2 นอกจากนี้ บริษัทฯ มีรายได้จากสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์ ประมาณร้อยละ 4.2 - 10.7 และรายได้จากสินเชื่อเช่าซื้อประมาณร้อยละ 0.1 - 1.2 ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดการประกอบธุรกิจสินเชื่อแต่ละประเภทปรากฏในข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ หน้า 9

## ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ โดยบริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลัง และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการให้สินเชื่อ ซึ่งกำหนดและกำกับดูแลโดย ธปท. โดยสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน อยู่ภายใต้การกำกับของ ธปท. ตั้งแต่ปี 2548 ต่อมาในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ธปท. ได้กำหนดให้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับของ ธปท. ด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ สามารถแบ่งธุรกิจของบริษัทฯ ได้ 3 กลุ่ม ดังนี้

#### 1. ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน หรือสินเชื่อทะเบียนรถ เป็นการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป โดยมีใบคู่มือจดทะเบียนรถเป็นหลักประกัน โดยให้ลูกค้าโอนทะเบียนรถไว้ล่วงหน้าเพื่อเป็นหลักประกันการชำระหนี้ ทั้งนี้ ลูกค้ายังคงสามารถครอบครองรถและใช้ประโยชน์ในฐานะเจ้าของรถได้ตามปกติ

ใบคู่มือจดทะเบียนรถที่ใช้เป็นหลักประกันการขอสินเชื่อต้องเป็นไปตาม พ.ร.บ.จราจรทางบก พ.ศ. 2522 ซึ่งครอบคลุมรถประเภทต่างๆ ได้แก่ รถจักรยานยนต์ รถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถยนต์เพื่อการพาณิชย์ รถยนต์บรรทุก และรถใช้เพื่อการเกษตร เป็นต้น

สำหรับสินเชื่อทะเบียนรถ ธปท. กำหนดอัตราสูงสุดของดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมรวมกันแล้วต้องไม่เกินร้อยละ 28 ต่อปี ในอัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก (Effective Rate) สำหรับสัญญาที่เกิดขึ้นตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ถึง 31 กรกฎาคม 2563 และไม่เกินร้อยละ 24 ต่อปี สำหรับสัญญาที่เกิดขึ้นตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2563 นอกเหนือจากรายได้ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังอาจเรียกเก็บค่าใช้จ่ายตามที่ได้จ่ายไปจริงและพอสมควรแก่เหตุได้ แต่ต้องเป็นไปตามรายการที่ ธปท. กำหนดไว้

ทั้งนี้ บริษัทฯ แบ่งธุรกิจสินเชื่อทะเบียนรถตามอาชีพผู้ขอสินเชื่อและเงื่อนไขการผ่อนชำระออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

##### 1.1 สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นสินเชื่อทะเบียนรถที่ให้บริการแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป ที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถมาแล้วไม่น้อยกว่าระยะเวลาที่บริษัทฯ กำหนด โดยให้ลูกค้าชำระค่างวดที่ประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในการพิจารณาวางเงินให้สินเชื่อ บริษัทฯ จะพิจารณาจากมูลค่าหลักประกัน ความสามารถในการชำระหนี้ การตรวจสอบประวัติลูกค้าและผู้ค้ำประกัน (ถ้ามี) และการตรวจสอบหลักประกัน

ในปี 2561 - 2563 รายได้ของบริษัทฯ มาจากรายได้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ประมาณร้อยละ 60.3 58.6 และ 58.8 ของรายได้รวมทั้งหมด ตามลำดับ

##### 1.2 สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร

สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร เป็นการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าที่มีอาชีพเกษตรกร โดยให้ลูกค้าชำระค่างวดที่ประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนดสัญญา ซึ่งมีระยะเวลาไม่เกิน 4 เดือน หรือให้ลูกค้าชำระค่างวดที่เป็นดอกเบี้ยรายเดือนและชำระเงินต้นเมื่อครบกำหนดสัญญาซึ่งมีระยะเวลาไม่เกิน 12 เดือน เพื่อให้สอดคล้องกับการประกอบอาชีพทางการเกษตร ในการพิจารณาวางเงินให้สินเชื่อ บริษัทฯ จะพิจารณาจากมูลค่าหลักประกัน ความสามารถในการชำระหนี้ การตรวจสอบประวัติลูกค้าและผู้ค้ำประกัน (ถ้ามี) การตรวจสอบหลักประกัน รวมทั้งเอกสารรับรองการทำอาชีพเกษตรกรที่ออกให้โดยส่วนงานราชการ เช่น สมุดทะเบียนเกษตรกร และการตรวจสอบที่ดิน ไร่-นา ที่เป็นสถานที่ประกอบอาชีพ เป็นต้น

ในปี 2561 - 2563 รายได้ของบริษัทฯ มาจากรายได้จากการให้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 29.1 27.8 และ 25.5 ของรายได้รวมทั้งหมดตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มียอดลูกหนี้เงินให้กู้ยืมประเภทสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันคงเหลือจำนวน 5,602.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 87.4 ของลูกหนี้รวมของบริษัทฯ โดยมียอดลูกหนี้แบ่งตามประเภทหลักประกัน ดังนี้

| ลูกหนี้จำแนกตามหลักประกัน | ณ สิ้นปี 2561 |        | ณ สิ้นปี 2562 |        | ณ สิ้นปี 2563 |        |
|---------------------------|---------------|--------|---------------|--------|---------------|--------|
|                           | ล้านบาท       | ร้อยละ | ล้านบาท       | ร้อยละ | ล้านบาท       | ร้อยละ |
| รถยนต์กระบะ               | 2,179.4       | 44.2   | 2,630.2       | 45.4   | 2,573.1       | 45.9   |
| รถจักรยานยนต์             | 1,372.1       | 27.8   | 1,491.2       | 25.7   | 1,363.6       | 24.3   |
| รถใช้เพื่อการเกษตร        | 682.0         | 13.8   | 813.7         | 14.0   | 807.3         | 14.4   |
| รถยนต์นั่งส่วนบุคคล       | 471.3         | 9.6    | 608.2         | 10.5   | 605.0         | 10.8   |
| รถยนต์บรรทุก              | 187.9         | 3.8    | 209.9         | 3.6    | 203.6         | 3.6    |
| รถอื่นๆ                   | 38.4          | 0.8    | 45.6          | 0.8    | 49.4          | 0.9    |
| รวม                       | 4,931.1       | 100.0  | 5,798.8       | 100.0  | 5,602.0       | 100.0  |

## 2. ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน หรือสินเชื่อส่วนบุคคล เป็นสินเชื่อประเภทหนึ่งสำหรับบุคคลธรรมดาทั่วไปที่มีรายได้ประจำ การให้วงเงินสินเชื่อพิจารณาจากรายได้เฉลี่ยต่อเดือน โดยลูกค้าที่มีรายได้หรือเงินสดหมุนเวียนในบัญชีเงินฝากเฉลี่ยน้อยกว่า 30,000 บาทต่อเดือน จะได้รับวงเงินสินเชื่อไม่เกิน 1.5 เท่า และลูกค้าที่มีรายได้เฉลี่ยตั้งแต่ 30,000 บาทต่อเดือนขึ้นไป จะได้รับวงเงินสินเชื่อไม่เกิน 5 เท่า ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่สามารถให้สินเชื่อส่วนบุคคลแก่ลูกค้าที่มีวงเงินสินเชื่อส่วนบุคคลกับผู้ให้บริการรายอื่นหรือสถาบันการเงินแล้ว 3 แห่งได้ และบริษัทฯ มีนโยบายควบคุมการให้สินเชื่อส่วนบุคคลแก่ลูกค้าได้คนละไม่เกิน 1 สัญญา

สำหรับสินเชื่อส่วนบุคคล ธปท. กำหนดอัตราสูงสุดของดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมรวมกันแล้วต้องไม่เกินร้อยละ 28 ต่อปี ในอัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก (Effective Rate) สำหรับสัญญาที่เกิดขึ้นตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ถึง 31 กรกฎาคม 2563 และไม่เกินร้อยละ 25 ต่อปี สำหรับสัญญาที่เกิดขึ้นตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2563 นอกเหนือจากรายได้ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังอาจเรียกเก็บค่าใช้จ่ายตามที่ได้จ่ายไปจริงและพอสมควรแก่เหตุได้ แต่ต้องเป็นไปตามรายการที่ ธปท. กำหนดไว้

ในปี 2561 - 2563 รายได้ของบริษัทฯ มาจากรายได้จากการให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 10.2 9.1 และ 3.6 ของรายได้รวมทั้งหมด ตามลำดับ

## 3. ธุรกิจสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์

ธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ หรือสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์ เป็นสินเชื่อที่ให้บริการแก่ลูกค้าบุคคลธรรมดาเพื่อนำไปใช้ในการประกอบอาชีพ แม้จะไม่มีเอกสารรับรองรายได้หรือไม่มีสินทรัพย์เป็นหลักประกัน โดยบริษัทฯ จะพิจารณาการประกอบอาชีพที่เป็นหลักแหล่งแน่นอน และมีรายได้จากการประกอบอาชีพที่ชัดเจน โดยจะมีการตรวจสอบสถานที่ประกอบอาชีพและประเมินรายได้หรือเอกสารรับรองการทำอาชีพที่ออกให้โดยส่วนงานราชการ เพื่อใช้เป็นหลักฐานประกอบการขอสินเชื่อ และบริษัทฯ มีนโยบายควบคุมการให้สินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์แก่ลูกค้าได้คนละไม่เกิน 1 สัญญา

สำหรับสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์ ธปท. กำหนดอัตราสูงสุดของดอกเบี้ย ค่าปรับ ค่าบริการ หรือค่าธรรมเนียมรวมกันแล้วต้องไม่เกินร้อยละ 36 ต่อปี ในอัตราดอกเบี้ยลดต้นลดดอก (Effective Rate) สำหรับสัญญาที่เกิดขึ้นตั้งแต่ 23 มกราคม 2558 เป็นต้นไป และไม่เกินร้อยละ 33 ต่อปี สำหรับสัญญาที่เกิดขึ้นตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2563 โดยบริษัทฯ เริ่มให้บริการสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562

ในปี 2562 - 2563 บริษัท มีรายได้จากการให้สินเชื่อในไฟแนนซ์คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 4.2 และ 10.7 ของรายได้รวมทั้งหมด ตามลำดับ

#### 4. ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ

ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ เป็นการให้บริการสินเชื่อแก่บุคคลธรรมดาทั่วไปที่ต้องการเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ใหม่ (Hire Purchase) หรือต้องการสินเชื่อเช่าซื้อแบบขายและเช่ากลับคืน (Sale and lease back) สำหรับลูกค้าที่มีรถยนต์ใช้แล้ว ลูกค้าที่ตกลงทำสัญญาเช่าซื้อจะต้องโอนกรรมสิทธิ์รถให้แก่บริษัทฯ โดยลูกค้าสามารถครอบครองและใช้รถได้ ซึ่งกรรมสิทธิ์ในรถจะถูกโอนให้แก่ลูกค้าต่อเมื่อลูกค้าได้จ่ายชำระค่างวดครบถ้วนตามสัญญาแล้ว

บริษัทฯ เริ่มให้บริการสินเชื่อดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 โดยบริษัท มีรายได้จากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 1.2 ของรายได้รวมทั้งหมดในปี 2563

#### จำนวนสัญญาสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 บริษัท มีจำนวนสัญญาที่ให้สินเชื่อทั้งสิ้น 203,880 สัญญา 238,351 สัญญา และ 235,306 สัญญา ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยในปี 2561 - 2563 ร้อยละ 7.43 ต่อปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สัญญาสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 54.3 ของสัญญาทั้งหมด ในขณะที่มีจำนวนสัญญาของสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อในไฟแนนซ์ และสินเชื่อเช่าซื้อ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 12.3 7.2 24.7 และ 1.5 ของสัญญาทั้งหมด ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| จำนวนสัญญา                                                 | ณ สิ้นปี 2561 |        | ณ สิ้นปี 2562 |        | ณ สิ้นปี 2563 |        |
|------------------------------------------------------------|---------------|--------|---------------|--------|---------------|--------|
|                                                            | จำนวน         | ร้อยละ | จำนวน         | ร้อยละ | จำนวน         | ร้อยละ |
| สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน                           | 113,372       | 55.6   | 128,438       | 53.9   | 127,699       | 54.3   |
| สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน<br>เงื่อนไขเกษตรกร        | 33,148        | 16.3   | 34,010        | 14.3   | 28,971        | 12.3   |
| สินเชื่อส่วนบุคคลที่มีสินเชื่อ<br>ที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน | 57,354        | 28.1   | 27,476        | 11.5   | 16,940        | 7.2    |
| สินเชื่อในไฟแนนซ์                                          | 6             | 0.0    | 48,372        | 20.3   | 58,076        | 24.7   |
| สินเชื่อเช่าซื้อ                                           | -             | -      | 55            | 0.0    | 3,620         | 1.5    |
| รวม                                                        | 203,880       | 100.0  | 238,351       | 100.0  | 235,306       | 100.0  |

## เงื่อนไขและข้อกำหนดของสินเชื่อแต่ละประเภท

เงื่อนไขและข้อกำหนดหลักเกณฑ์ที่สำคัญของสินเชื่อแต่ละประเภทของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

| ลักษณะ                           | สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ<br>ที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                              | สินเชื่อส่วนบุคคล<br>ภายใต้การกำกับ<br>ที่มีใช้สินเชื่อ<br>ที่มีทะเบียนรถ<br>เป็นประกัน | สินเชื่อ<br>นาโนไฟแนนซ์                 | สินเชื่ออื่น                                                                                                                                                   |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                  | สินเชื่อที่มีทะเบียน<br>รถเป็นประกัน                                                                                                                                                         | สินเชื่อที่มีทะเบียน<br>รถเป็นประกัน<br>เงื่อนไขเกษตรกร                                                                                                                                      |                                                                                         |                                         | สินเชื่อเช่าซื้อ                                                                                                                                               |
| หน่วยงาน<br>ที่กำกับดูแล         | รพท.                                                                                                                                                                                         | รพท.                                                                                                                                                                                         | รพท.                                                                                    | รพท.                                    | สำนักงาน<br>คณะกรรมการคุ้มครอง<br>ผู้บริโภค (สคบ.)                                                                                                             |
| วงเงินสินเชื่อ                   | สูงสุด 300,000 บาท                                                                                                                                                                           | สูงสุด 200,000 บาท                                                                                                                                                                           | 1.5 - 5 เท่าของรายได้<br>สูงสุด 100,000 บาท                                             | สูงสุด 100,000 บาท                      | สูงสุด 350,000 บาท                                                                                                                                             |
| อัตราดอกเบี้ย<br>และค่าธรรมเนียม | สูงสุด 24% ต่อปี <sup>1/</sup>                                                                                                                                                               | สูงสุด 24% ต่อปี <sup>1/</sup>                                                                                                                                                               | สูงสุด 25% ต่อปี <sup>2/</sup>                                                          | สูงสุด 33% ต่อปี <sup>3/</sup>          | ไม่ถูกกำหนดเพดาน<br>อัตราดอกเบี้ยสูงสุด                                                                                                                        |
| ประเภท<br>การผ่อนชำระ            | รายเดือน                                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>รายเดือน (ชำระดอกเบี้ย)</li> <li>รายงวดเมื่อครบ<br/>อายุสัญญา</li> </ul>                                                                              | รายเดือน                                                                                | รายเดือน                                | รายเดือน                                                                                                                                                       |
| ระยะเวลา                         | สูงสุด 60 เดือน                                                                                                                                                                              | ประเภท 1 งวด<br>ระยะเวลา 4 เดือนหรือ<br>ระยะเวลา 12 เดือน                                                                                                                                    | สูงสุด 36 เดือน                                                                         | สูงสุด 36 เดือน                         | สูงสุด 60 เดือน                                                                                                                                                |
| ประเภทลูกค้า                     | ลูกค้าทั่วไป                                                                                                                                                                                 | เกษตรกร                                                                                                                                                                                      | ลูกค้าทั่วไปที่มี<br>เอกสารรับรองรายได้                                                 | ลูกค้าทั่วไปที่มี<br>เอกสารรับรองรายได้ | ลูกค้าทั่วไป                                                                                                                                                   |
| หลักประกัน                       | ใบคู่มือจดทะเบียนรถ                                                                                                                                                                          | ใบคู่มือจดทะเบียนรถ                                                                                                                                                                          | ไม่มี                                                                                   | ไม่มี                                   | รถจักรยานยนต์ใหม่<br>รถยนต์ที่ใช้แล้ว                                                                                                                          |
| ประเภท<br>ยานพาหนะ               | <ul style="list-style-type: none"> <li>รถจักรยานยนต์</li> <li>รถยนต์นั่ง<br/>ส่วนบุคคล</li> <li>รถยนต์กระบะ</li> <li>รถตู้</li> <li>รถยนต์บรรทุก</li> <li>รถใช้เพื่อ<br/>การเกษตร</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>รถจักรยานยนต์</li> <li>รถยนต์นั่ง<br/>ส่วนบุคคล</li> <li>รถยนต์กระบะ</li> <li>รถตู้</li> <li>รถยนต์บรรทุก</li> <li>รถใช้<br/>เพื่อการเกษตร</li> </ul> | ไม่มี                                                                                   | ไม่มี                                   | รถจักรยานยนต์ใหม่<br>รถยนต์ที่ใช้แล้ว<br>ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> <li>รถยนต์นั่ง<br/>ส่วนบุคคล</li> <li>รถยนต์กระบะ</li> <li>รถตู้</li> </ul> |

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> อัตราดอกเบี้ยสูงสุดของดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสูงสุดร้อยละ 28 ต่อปี สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ถึง 31 กรกฎาคม 2563 และไม่เกินร้อยละ 24 สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2563

<sup>2/</sup> อัตราดอกเบี้ยสูงสุดของดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสูงสุดร้อยละ 28 ต่อปี สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ถึง 31 กรกฎาคม 2563 และไม่เกินร้อยละ 25 สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2563

<sup>3/</sup> อัตราดอกเบี้ยสูงสุดของดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสูงสุดร้อยละ 36 ต่อปี สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 24 สิงหาคม 2560 ถึง 31 กรกฎาคม 2563 และไม่เกินร้อยละ 33 สำหรับสัญญาที่ได้รับสินเชื่อตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2563

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายควบคุมการให้สินเชื่อทุกประเภท ให้กับลูกค้าได้คนละไม่เกิน 3 สัญญา หรือมีวงเงินสินเชื่อรวมสูงสุดไม่เกิน 400,000 บาท

## ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิ

บริษัทฯ มีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิ ณ สิ้นปี 2561 - 2563 โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ยอดการให้สินเชื่อ                                                             | ปี 2561   |        | ปี 2562    |        | ปี 2563    |        |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|------------|--------|------------|--------|
|                                                                               | ล้านบาท   | ร้อยละ | ล้านบาท    | ร้อยละ | ล้านบาท    | ร้อยละ |
| ยอดการให้สินเชื่อ                                                             |           |        |            |        |            |        |
| • สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน                                            | 3,299.7   | 34.8   | 6,101.2    | 44.1   | 3,512.3    | 35.3   |
| • สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน<br>เงื่อนไขเกษตรกร                         | 5,246.9   | 55.4   | 6,414.5    | 46.4   | 5,227.8    | 52.6   |
| • สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีไซ้<br>สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน | 925.6     | 9.8    | 544.9      | 3.9    | 236.6      | 2.4    |
| • สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์                                                         | 0.1       | 0.0    | 761.5      | 5.5    | 800.9      | 8.1    |
| • สินเชื่อเช่าซื้อ                                                            | -         | -      | 14.8       | 0.1    | 159.6      | 1.6    |
| รวมยอดการให้สินเชื่อ                                                          | 9,472.2   | 100.0  | 13,836.9   | 100.0  | 9,937.2    | 100.0  |
| ยอดลูกหนี้ยกมา                                                                | 3,800.5   |        | 5,636.3    |        | 6,825.4    |        |
| รวมยอดลูกหนี้                                                                 | 13,272.7  |        | 19,473.3   |        | 16,762.6   |        |
| หักยอดรับชำระ/ยึดหลักประกัน/รีไฟแนนซ์                                         | (7,636.4) |        | (12,647.9) |        | (10,194.3) |        |
| ลูกหนี้สุทธิจากรายได้รอดัดบัญชีบวกรายได้ค้าง<br>รับยกไป                       | 5,636.3   |        | 6,825.4    |        | 6,568.3    |        |
| หักค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ                                                    | (109.0)   |        | (188.0)    |        | (162.3)    |        |
| ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิ                                                     | 5,527.4   |        | 6,637.4    |        | 6,406.0    |        |

ลูกหนี้จำแนกตามการประกอบอาชีพของลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

| การประกอบอาชีพ               | มูลค่า (ล้านบาท) | สัดส่วน (ร้อยละ) |
|------------------------------|------------------|------------------|
| 1. เกษตรกร                   | 3,579.4          | 55.9             |
| 2. ค้าขาย และธุรกิจส่วนตัว   | 1,328.5          | 20.7             |
| 3. ลูกจ้างรายวัน             | 583.5            | 9.1              |
| 4. ลูกจ้างประจำ และข้าราชการ | 894.9            | 14.0             |
| 5. อาชีพอื่นๆ                | 19.7             | 0.3              |
| รวม                          | 6,406.0          | 100.0            |

โดยบริษัทฯ มีหลักเกณฑ์การตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามรายละเอียดที่ปรากฏในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน หน้า 20 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการหัวข้อ หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

ในปี 2561 - 2563 บริษัทฯ จัดชั้นลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของสินเชื่อแต่ละประเภท แยกตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระ อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯ นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (TFRS9) มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก ส่งผลให้บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนการจัดชั้นหนี้จากเดิมที่แสดงตามอายุของลูกหนี้ เป็นการจัดชั้นหนี้ตามการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิต โดยแบ่งเป็น 3 ระดับ (Staging) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 การจัดชั้นลูกหนี้แสดงได้ดังต่อไปนี้

- **Stage 1 (Performing)** : กลุ่มลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต หรือลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือเกินกำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน ตามเกณฑ์เดิม
- **Stage 2 (Under-performing)** : กลุ่มลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต หรือเกินกำหนดชำระมากกว่า 1 - 3 เดือน ตามเกณฑ์เดิม
- **Stage 3 (Non-performing)** : กลุ่มลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต หรือลูกหนี้เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือน ตามเกณฑ์เดิม

โดยการจัดชั้นลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

**อายุลูกหนี้เงินให้สินเชื่อภายใต้การกำกับ**

| การจัดชั้นหนี้                                                          | ณ สิ้นปี 2561  |        | ณ สิ้นปี 2562  |        | ณ สิ้นปี 2563  |        |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------|--------|----------------|--------|----------------|--------|
|                                                                         | ล้านบาท        | ร้อยละ | ล้านบาท        | ร้อยละ | ล้านบาท        | ร้อยละ |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือเกินกำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน                      | 5,388.2        | 95.3   | 6,187.8        | 90.9   | 6,003.6        | 93.6   |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 - 3 เดือน                                        | 215.4          | 3.8    | 526.3          | 7.7    | 269.0          | 4.2    |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 - 6 เดือน                                        | 38.8           | 0.7    | 85.7           | 1.3    | 77.5           | 1.2    |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 - 12 เดือน                                       | 9.9            | 0.2    | 8.2            | 0.1    | 34.0           | 0.5    |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน                                           | 2.1            | 0.0    | 2.8            | 0.0    | 30.8           | 0.5    |
| รวมลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจาก<br>ดอกเบี้ยรอดัดบัญชีและดอกเบี้ยค้างรับ | 5,654.3        | 100.0  | 6,810.9        | 100.0  | 6,414.8        | 100.0  |
| หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                                            | (109.0)        | (1.9)  | (187.6)        | (2.8)  | (159.4)        | (2.5)  |
| บวก : ค่าธรรมเนียมค้างรับ                                               | 4.8            |        | -              |        | -              |        |
| หัก : ค่าธรรมเนียมรอดัดบัญชี                                            | (22.8)         |        | -              |        | -              |        |
| <b>รวมลูกหนี้สุทธิ</b>                                                  | <b>5,527.4</b> |        | <b>6,623.3</b> |        | <b>6,255.5</b> |        |

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

| การจัดชั้นหนี้ (ตาม TFRS9)                                          | อายุลูกหนี้ตามการจัดชั้นหนี้เดิม                             | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 |        |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|--------|
|                                                                     |                                                              | ล้านบาท                  | ร้อยละ |
| Stage 1 (Performing)                                                | ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือเกินกำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน | 6,003.6                  | 93.6   |
| Stage 2 (Under-performing)                                          | ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 - 3 เดือน                   | 269.0                    | 4.2    |
| Stage 3 (Non-performing)                                            | ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือน                       | 142.3                    | 2.2    |
| รวมลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบี๋ยรอดัดบัญชีและดอกเบี๋ยค้างรับ |                                                              | 6,414.8                  | 100.0  |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                  |                                                              | (159.4)                  | (2.5)  |
| รวมลูกหนี้สุทธิ                                                     |                                                              | 6,255.5                  |        |

### อายุลูกหนี้ของสินเชื่อเช่าซื้อ

| การจัดชั้นหนี้                                                      | ณ สิ้นปี 2561 |        | ณ สิ้นปี 2562 |        | ณ สิ้นปี 2563 |        |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|--------|---------------|--------|---------------|--------|
|                                                                     | ล้านบาท       | ร้อยละ | ล้านบาท       | ร้อยละ | ล้านบาท       | ร้อยละ |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือเกินกำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน                  | -             | -      | 14.2          | 98.4   | 148.7         | 96.9   |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 - 3 เดือน                                    | -             | -      | -             | -      | 3.7           | 2.4    |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 - 6 เดือน                                    | -             | -      | 0.2           | 1.6    | 0.3           | 0.2    |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 - 12 เดือน                                   | -             | -      | -             | -      | 0.4           | 0.3    |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน                                       | -             | -      | -             | -      | 0.3           | 0.2    |
| รวมลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบี๋ยรอดัดบัญชีและดอกเบี๋ยค้างรับ | -             | -      | 14.5          | 100.0  | 153.4         | 100.0  |
| หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ                                         | -             | -      | (0.4)         | (0.1)  | (3.0)         | (0.5)  |
| บวก : ค่าธรรมเนียมค้างรับ                                           | -             | -      | -             | -      | -             | -      |
| หัก : ค่าธรรมเนียมรอดัดบัญชี                                        | -             | -      | -             | -      | -             | -      |
| รวมลูกหนี้สุทธิ                                                     | -             | -      | 14.1          |        | 150.5         |        |

| การจัดชั้นหนี้ (ตาม TFRS9)                                          | อายุลูกหนี้ตามการจัดชั้นหนี้เดิม                             | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 |        |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|--------|
|                                                                     |                                                              | ล้านบาท                  | ร้อยละ |
| Stage 1 (Performing)                                                | ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือเกินกำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน | 148.7                    | 96.9   |
| Stage 2 (Under-performing)                                          | ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 - 3 เดือน                   | 3.7                      | 2.4    |
| Stage 3 (Non-performing)                                            | ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือน                       | 1.0                      | 0.7    |
| รวมลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบี้ยรอดัดบัญชีและดอกเบี้ยค้างรับ |                                                              | 153.4                    | 100.0  |
| หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                 |                                                              | (3.0)                    | (0.5)  |
| รวมลูกหนี้สุทธิ                                                     |                                                              | 150.5                    |        |

## ทรัพย์สินรอการขาย

| ประเภททรัพย์สินรอการขาย                | ณ สิ้นปี 2561 | ณ สิ้นปี 2562 | ณ สิ้นปี 2563 |
|----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| รถยนต์                                 |               |               |               |
| จำนวนการยึดหลักประกันระหว่างปี (คัน)   | 205           | 333           | 532           |
| จำนวนหลักประกันคงเหลือ ณ สิ้นงวด (คัน) | 20            | 42            | 34            |
| รถจักรยานยนต์                          |               |               |               |
| จำนวนการยึดหลักประกันระหว่างปี (คัน)   | 591           | 770           | 848           |
| จำนวนหลักประกันคงเหลือ ณ สิ้นงวด (คัน) | 50            | 79            | 27            |
| รวม                                    |               |               |               |
| จำนวนการยึดหลักประกันระหว่างปี (คัน)   | 796           | 1,103         | 1,380         |
| จำนวนหลักประกันคงเหลือ ณ สิ้นงวด (คัน) | 70            | 121           | 61            |

## (2) ตลาดและการแข่งขัน

## 1. กลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัทฯ

## 1.1 กลยุทธ์ทางด้านผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่หลากหลาย บริการที่รวดเร็ว ภายใต้นโยบายการให้สินเชื่อที่รัดกุม

ผลิตภัณฑ์สินเชื่อของบริษัทฯ มีความหลากหลาย เพื่อตอบสนองต่อความต้องการสินเชื่อของลูกค้า โดยผลิตภัณฑ์หลักประกอบด้วย สินเชื่อทะเบียนรถ สินเชื่อส่วนบุคคล สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ และสินเชื่อเช่าซื้อ ซึ่งมีเงื่อนไขที่สามารถรองรับความต้องการใช้เงินของลูกค้าที่แตกต่างกัน ไม่ซับซ้อน ไม่มีค่าบริการปลื้ยกย่อย โดยในเอกสารเสนอขายและรายละเอียดเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (Sales sheet) มีการระบุตารางการชำระค่างวดโดยแยกเป็นเงินต้น ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมอย่างชัดเจน รวมถึงวิธีการคำนวณดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่เข้าใจได้ง่าย

บริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อเป็นเงินสด ซึ่งสอดคล้องกับความต้องการของประชาชนที่ประกอบอาชีพอยู่ในท้องถิ่นต่างจังหวัดที่ห่างไกลจากตัวเมือง ที่ต้องการทราบผลการอนุมัติสินเชื่ออย่างรวดเร็วและต้องการได้เงินสดกลับไปทันที เพื่อไม่ให้เป็นการเสียเวลาในการประกอบอาชีพและประหยัดค่าใช้จ่ายในการเดินทาง

บริษัทฯ มีกระบวนการให้สินเชื่อที่รัดกุม ให้ความสำคัญกับการตรวจสอบข้อมูลก่อนการให้สินเชื่อ โดยจะทำการตรวจสอบภาคสนามเพื่อพิสูจน์ความมีตัวตนของลูกค้า ผู้ค้ำประกัน และหลักประกัน และการติดตามหนี้ที่ถึงกำหนดชำระ และถือเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดผลการดำเนินงานประจำเดือนของพนักงาน

## 1.2 กลยุทธ์ทางด้านราคา

บริษัทฯ กำหนดอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดไว้ โดยบริษัทฯ จะกำหนดอัตราดอกเบี้ยให้สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้โดยไม่มุ่งเน้นการแข่งขันด้านราคา แต่ให้สะท้อนถึงความเสี่ยงของสินเชื่อแต่ละประเภท ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีการกำหนดค่าบริการหรือค่าปรับอื่น เช่น ค่าธรรมเนียมการจัดทำสัญญาหรือปิดสัญญา ค่าปรับในกรณีชำระล่าช้า เป็นต้น

## 1.3 กลยุทธ์ด้านการบริการ ด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และใส่ใจที่ไม่ซับซ้อน

บริษัทฯ กำหนดเงื่อนไขการให้บริการสินเชื่อ โดยเน้นการคิดดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่โปร่งใส เป็นธรรม และไม่ซับซ้อน ซึ่งในขั้นตอนการให้สินเชื่อ ลูกค้าจะได้รับคำอธิบายเงื่อนไข วิธีการคำนวณดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียมต่างๆ และตารางการชำระค่างวดจากพนักงาน เมื่อลูกค้าเข้ามาชำระค่างวด จะได้รับใบเสร็จรับเงินจากพนักงาน ซึ่งแสดงรายละเอียดของเงินต้น ดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียม และเงินต้นที่คงเหลือ ผลลัพธ์ที่สินเชื่อของบริษัทฯ เกือบทุกประเภท (ยกเว้นสินเชื่อเช่าซื้อ) เป็นการคิดดอกเบี้ยแบบลดต้นลดดอกตามจำนวนเงินต้นคงค้างและจำนวนวันที่ลูกค้านำเงินไปใช้ โดยไม่มีการคิดค่าปรับหากมีการชำระค่างวดล่าช้ากว่ากำหนด เมื่อลูกค้าทำการปิดสัญญา ลูกค้าจะได้รับใบคู่มือจดทะเบียนรถกลับไปโดยทันที ทำให้ไม่ขาดประโยชน์จากการใช้ใบคู่มือจดทะเบียนรถของตนเพื่อการอื่น

## 1.4 กลยุทธ์ด้านการบริการระหว่างการขาย และบริการหลังการขายด้วยความเอาใจใส่ให้ลูกค้าเกิดความประทับใจ

บริษัทฯ เน้นการฝึกอบรมพนักงานเพื่อให้บริการสินเชื่อด้วยความเอาใจใส่ในความต้องการของลูกค้า ด้วยความเป็นกันเอง มีมารยาท ให้เกียรติกับลูกค้า ให้บริการด้วยความถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม มีความเข้าใจในภาษาถิ่น วัฒนธรรมขนบธรรมเนียม ประเพณี การประกอบอาชีพ ความต้องการของลูกค้า ที่มีความแตกต่างกันในแต่ละพื้นที่เป็นอย่างดี สามารถปฏิบัติงานเข้ากับคนในท้องถิ่นได้อย่างกลมกลืน ทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นไว้วางใจในการใช้บริการอย่างต่อเนื่องและยินดีแนะนำลูกค้าใหม่ให้กับบริษัทฯ ด้วยความเต็มใจ

## 1.5 กลยุทธ์ด้านช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ มีนโยบายเปิดสาขาอย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อขยายพื้นที่การให้บริการอย่างทั่วถึง โดยในปี 2561 - 2563 เปิดเฉลี่ยไม่น้อยกว่าปีละ 80 สาขา และมีแผนเปิดสาขาเพิ่มขึ้นปีละอย่างน้อย 200 สาขา ในอีก 3 ปีข้างหน้า

สถานที่ตั้งของสาขาอยู่ในทำเลที่ใกล้กับแหล่งชุมชน ลูกค้าและประชาชนมาติดต่อได้สะดวก เปิดให้บริการวันจันทร์ - ศุกร์ ตั้งแต่เวลา 08.00 - 16.30 น. โดยพนักงานจะออกทำการประชาสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอ

### การได้มาซึ่งที่ทำการสาขา

การเลือกทำเลให้เหมาะกับการทำธุรกิจ เป็นสิ่งสำคัญที่ทำให้เกิดลูกค้า ต้องคำนึงถึงความสะดวกในการใช้บริการ ความใกล้ธนาคารและลูกค้า โดยผู้จัดการภาคและผู้จัดการเขต จะทำการเลือกที่ทำการ โดยพิจารณาปัจจัยหลายด้านประกอบการตัดสินใจ ดังนี้

- 1) **ความหนาแน่นของประชากรในพื้นที่** มีความหนาแน่นมากพอต่อการได้มาซึ่งลูกค้า หรืออยู่ใกล้สถานที่ที่มีประชากรหนาแน่น เช่น ใกล้โรงงาน ห้างสรรพสินค้า ธนาคาร โรงเรียน หมู่บ้าน เป็นต้น
- 2) **อาชีพและรายได้** ของประชากรในพื้นที่ ที่สอดคล้องกับการทำธุรกิจ หรือมีอาชีพที่ต้องการทุนหมุนเวียนประกอบอาชีพในปริมาณที่สามารถก่อให้เกิดลูกค้าได้ เช่น อาชีพเกษตรกร อาชีพค้าขาย อาชีพรับจ้าง เป็นต้น
- 3) **ความสะดวกสบาย** เป็นปัจจัยสำคัญในการเลือกที่ทำการสาขา ต้องมีความสะดวกทั้งด้านการเดินทาง การค้นหาสังเกตเห็นได้ง่าย และการจอดรถ รวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ

- 4) สภาพการแข่งขันและค่าเช่า เป็นปัจจัยที่นำมาวิเคราะห์เมื่อลงทุนแล้วต้องสามารถแข่งขันได้
- 5) อาชญากรรมหรือมิจฉาชีพ เป็นสิ่งที่ต้องนำมาพิจารณาเพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน และลดความเสี่ยงในการได้ลูกค้าไม่ดีต่อธุรกิจ

### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ จัดหาเงินทุนจากการกู้ยืมสถาบันการเงินภายในประเทศ และเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น โดยในการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวโดยใช้ลูกหนี้จดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจและกรรมการบางกลุ่มเป็นผู้ค้ำประกัน รายละเอียดปรากฏในสัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน หน้าที่ 26 โดยในปี 2562 บริษัทฯ ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 150 ล้านหุ้น เพื่อจำหน่ายให้กับบริษัท บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ จำกัด และในปี 2563 บริษัทฯ ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 546 ล้านหุ้น เพื่อจำหน่ายให้กับประชาชนเป็นการทั่วไป ซึ่งเงินทุนที่จัดหามาได้เกือบทั้งหมดถูกนำมาใช้ในการขยายสาขาและลูกหนี้สินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสัดส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินร้อยละ 46.0 และส่วนของผู้ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 54.0 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมด โดยมีรายละเอียดแหล่งที่มาของเงินทุน ดังนี้

| แหล่งเงินทุน                  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |        |         |        |         |        |
|-------------------------------|----------------------------------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                               | 2561                             |        | 2562    |        | 2563    |        |
|                               | ล้านบาท                          | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน    |                                  |        |         |        |         |        |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น            | 3,088.0                          | 53.9   | 3,332.9 | 48.4   | 2,865.5 | 34.4   |
| เงินกู้ยืมระยะยาว             | 497.9                            | 8.7    | 772.6   | 11.2   | 963.8   | 11.6   |
| รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 3,585.9                          | 62.6   | 4,105.5 | 59.7   | 3,829.3 | 46.0   |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น          | 2,139.5                          | 37.4   | 2,775.6 | 40.3   | 4,508.1 | 54.0   |
| รวมแหล่งเงินทุน               | 5,725.4                          | 100.0  | 6,881.1 | 100.0  | 8,337.4 | 100.0  |

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น โดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 34.4 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมด หรือ 74.8 ของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งหมด มีความสอดคล้องและเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ ในการให้สินเชื่อ โดยบริษัทฯ สามารถชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินได้ทันที หากมีเงินทุนส่วนเกินกว่าความต้องการให้สินเชื่อ ทั้งนี้ บริษัทฯ เริ่มใช้เงินกู้ยืมระยะยาวตั้งแต่ปี 2561 เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของฐานลูกค้าสินเชื่อประเภทมีหลักประกันที่มีวงชำระเฉลี่ยยาวนานขึ้น

การจัดหาแหล่งเงินทุนในอนาคต บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาแหล่งเงินทุนให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การใช้เงิน โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของระยะเวลาการชำระคืนและอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ภายหลังจากเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนครั้งแรก บริษัทฯ จะมีเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นจะปรับลดลง นอกจากนี้ การเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจะส่งผลให้บริษัทฯ มีความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนได้ดีขึ้น ทั้งจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน การออกเสนอขายตราสารหนี้หรือตราสารทุนเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

## (4) สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

## 1. สินทรัพย์ถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ รายละเอียดดังต่อไปนี้

| รายการ                                | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ราคาตามบัญชีสุทธิ<br>(บาท) | การผูกพัน |
|---------------------------------------|------------------|----------------------------|-----------|
| ที่ดิน                                | เป็นเจ้าของ      | 712,600                    | - ไม่มี - |
| อาคารสำนักงาน                         | เป็นเจ้าของ      | 18,689,844                 | - ไม่มี - |
| ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน             | เป็นเจ้าของ      | 24,625,972                 | - ไม่มี - |
| อุปกรณ์สำนักงาน และเครื่องใช้ไฟฟ้า    | เป็นเจ้าของ      | 28,162,959                 | - ไม่มี - |
| อุปกรณ์เทคโนโลยี (คอมพิวเตอร์)        | เป็นเจ้าของ      | 21,343,993                 | - ไม่มี - |
| ยานพาหนะประเภทรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ | เป็นเจ้าของ      | 15,885,480                 | - ไม่มี - |
|                                       | เช่าซื้อ         | 49,532,692                 | - ไม่มี - |
| สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง              | เป็นเจ้าของ      | -                          | - ไม่มี - |
| รวม                                   |                  | 158,953,539                |           |

ทั้งนี้ รายการสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ ตามที่แสดงไว้ข้างต้น สามารถแสดงรายละเอียดจำแนกตามประเภทของสินทรัพย์ที่สำคัญได้ดังนี้

## 1.1 ที่ดิน และอาคารสำนักงาน

| ลักษณะและที่ตั้ง                                                                                                                                                               | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ราคาตามบัญชีสุทธิ<br>(บาท) | การผูกพัน |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------|-----------|
| 1. อาคารสำนักงานใหญ่ <sup>1/</sup><br>อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น พื้นที่ใช้สอยรวม 3,947.68 ตรม.<br>ที่ตั้ง 49/47 ถนนเจริญกานดินทร์ ตำบลท่าอิฐ<br>อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ | เป็นเจ้าของ      | 17,071,521                 | - ไม่มี - |
| 2. ที่ดินและอาคารสำนักงานสาขาลับแล<br>อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น พื้นที่ใช้สอย 540 ตรม.<br>ที่ตั้ง 163 ถนนอินใจมี ตำบลศรีพนมมาศ<br>อำเภอลับแล จังหวัดอุตรดิตถ์                        | เป็นเจ้าของ      | 1,512,300                  | - ไม่มี - |
| 3. ที่ดินและอาคารสำนักงานสาขาฝายหลวง<br>อาคารพาณิชย์ 2 คูหา 2 ชั้นครึ่ง<br>พื้นที่ใช้สอย 240 ตรม.<br>ที่ตั้ง 111-112 หมู่ 6 ตำบลฝายหลวง<br>อำเภอลับแล จังหวัดอุตรดิตถ์         | เป็นเจ้าของ      | 332,802                    | - ไม่มี - |

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

| ลักษณะและที่ตั้ง                                                                                                                                                              | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ราคาตามบัญชีสุทธิ (บาท) | การผูกพัน |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------|-----------|
| 4. ที่ดินและอาคารสำนักงานสาขาสุวรรณโลก อาคารพาณิชย์ 2 คูหา 3 ชั้น พื้นที่ใช้สอย 384 ตรม. ที่ตั้ง 4/7, 4/8 ถนนสุวรรณโลก-ศรีนคร ตำบลเมืองสุวรรณโลก อำเภอสวรรคโลก จังหวัดสุโขทัย | เป็นเจ้าของ      | 329,396                 | - ไม่มี - |
| 5. ที่ดินและอาคารสำนักงานสาขาวังสีสุบ อาคารพาณิชย์ 2 คูหา 2 ชั้นครึ่ง พื้นที่ใช้สอย 240 ตรม. ที่ตั้ง 143/2, 143/3 หมู่ 1 ตำบลวังงาม อำเภอมืองอุดรดิตริตต์ จังหวัดอุดรดิตริตต์ | เป็นเจ้าของ      | 156,425                 | - ไม่มี - |
| รวม                                                                                                                                                                           |                  | 18,689,844              |           |

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าที่ดิน เพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่จำนวน 2 อาคาร

## 1.2 ยานพาหนะ

| ประเภทยานพาหนะ                                                  | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ราคาตามบัญชีสุทธิ (บาท) | การผูกพัน |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------|-----------|
| 1. รถยนต์ประจำสำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขา จำนวน 174 คัน        | เป็นเจ้าของ      | 10,959,250              | - ไม่มี - |
|                                                                 | เช่าซื้อ         | 49,532,692              | - ไม่มี - |
| 2. รถจักรยานยนต์ประจำสำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขา จำนวน 405 คัน | เป็นเจ้าของ      | 4,926,229               | - ไม่มี - |
|                                                                 | เช่าซื้อ         | -                       | - ไม่มี - |
| รวม                                                             |                  | 65,418,172              |           |

## 2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างพัฒนา โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามงบการเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 29,038,603 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.33 ของมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามงบการเงินของสินทรัพย์รวม

### 3. ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| ใบอนุญาต                                                                                                        | ผู้อนุญาต           | ประเภท                                                                                                                                                            | เงื่อนไขที่สำคัญ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| หนังสืออนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ ออกให้ ณ วันที่ 21 ตุลาคม 2548                      | กระทรวงการคลัง      | ผู้ประกอบธุรกิจที่มี채 ธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงิน ทุน และบริษัทเครดิต ฟอง ชิเออร์ตามกฎหมายว่าด้วย ธุรกิจสถาบันการเงิน หรือ สถาบันการเงินที่มีกฎหมาย เฉพาะจัดตั้งขึ้น | ผู้ประกอบธุรกิจอาจถูกพิจารณาให้ระงับการดำเนินงาน และ เพิกถอนการอนุญาตในกรณีที<br>1. ไม่ปฏิบัติหรือฝ่าฝืนประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง กิจการที่ต้องขออนุญาตตามข้อ 5 แห่งประกาศของ คณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 เรื่อง สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้ การกำกับ หรือประกาศที่ได้ออกเพื่อการดำเนินการ ตามกฎหมาย หรือคำสั่งการของธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ให้แก่โครงการที่ฝ่าฝืนละเลย หรือแก้ไขฐานะทางการเงิน หรือการดำเนินงานให้ถูกต้องภายในระยะเวลาที่ กำหนด<br>2. ดำเนินการอันเป็นภัยต่อระบบเศรษฐกิจการเงิน หรือ ต่อสาธารณชนในทางเศรษฐกิจ หรือทางสังคม<br>3. ไม่มีธุรกรรมตามที่ได้รับอนุญาตเป็นระยะเวลา 2 ปี ติดต่อกัน<br>4. มีฐานะการเงินหรือการดำเนินงานที่อาจเป็นเหตุให้เกิด ความเสียหายแก่ประโยชน์ของประชาชนอย่างร้ายแรง (รวมถึงการละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐานของประชาชนใน การได้รับบริการทางการเงินอย่างเป็นธรรม)<br>5. ถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์ เป็นบุคคลล้มละลาย หรือ เคยเป็นบุคคลล้มละลายทุจริต |
| หนังสืออนุญาตให้ประกอบ ธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อ การประกอบอาชีพภายใต้ การกำกับ ออกให้ ณ วันที่ 24 สิงหาคม 2560 | กระทรวงการคลัง      | ผู้ประกอบธุรกิจที่มี채 ธนาคารพาณิชย์ บริษัท เงินทุน และบริษัทเครดิต ฟอง ชิเออร์ตามกฎหมายว่า ด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน หรือสถาบันการเงินที่มี กฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น  | หากผู้ประกอบธุรกิจฝ่าฝืน ละเลย หรือไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข ในการดำเนินงานประการใดประการหนึ่ง หรือ ฐานะการเงิน หรือการดำเนินงานของผู้ประกอบธุรกิจอาจเป็นเหตุให้เกิด ความเสียหายแก่ประโยชน์ของประชาชนอย่างร้ายแรง ธนาคารแห่งประเทศไทยอาจสั่งให้แก้ไขการฝ่าฝืน ละเลย หรือแก้ไขฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานให้ถูกต้อง ภายในระยะเวลาที่กำหนด หากไม่ดำเนินการภายในกำหนด ระยะเวลา ผู้ประกอบธุรกิจอาจถูกระงับการดำเนินงาน ทั้งหมดหรือแต่บางส่วนเป็นการชั่วคราว หรือเพิกถอน การอนุญาต                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| หนังสือแจ้งประกอบธุรกิจ สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้ การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็น ประกัน ลงวันที่ 17 เมษายน 2562       | ธนาคารแห่งประเทศไทย | ผู้ประกอบธุรกิจที่มี채 ธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงิน ทุน และบริษัทเครดิต ฟอง ชิเออร์ตามกฎหมายว่าด้วย ธุรกิจสถาบันการเงิน หรือ สถาบันการเงินที่มีกฎหมาย เฉพาะจัดตั้งขึ้น | 1. ผู้ที่ประกอบธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ก่อนหน้าประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส. 2/2562 เรื่อง การกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และ เงื่อนไขในการประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้ การกำกับ สำหรับผู้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล ภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน บังคับใช้ ให้แจ้ง และส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อธนาคารแห่งประเทศไทย ภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ประกาศดังกล่าวมีผลบังคับใช้<br>2. ผู้ประกอบธุรกิจอาจถูกพิจารณาให้ระงับการดำเนินงาน และเพิกถอนการอนุญาต (รายละเอียดตามลำดับ 1 หนังสืออนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล ภายใต้การกำกับ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

#### 4. สรุปสัญญาที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินของบริษัทฯ

สรุปสัญญาของบริษัทฯ แยกตามประเภทสัญญา ดังนี้

##### 4.1 สัญญาเช่าที่ดิน และอาคารสำนักงาน

###### ก) สัญญาเช่าที่ดิน และอาคารสำนักงานใหญ่

บริษัทฯ เช่าที่ดิน และอาคารสำนักงานใหญ่จาก นางจินตนา บุญสาส์ ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ รวมจำนวน 5 สัญญา พื้นที่รวม 4 ไร่ 52.8 ตารางวา แบ่งเป็นอาคารจำนวน 4 อาคาร ได้แก่ อาคาร 1 - 4 และสถานที่เก็บเอกสาร รายละเอียดดังนี้

| ลักษณะของสัญญาเช่า  | สัญญาเช่าที่ดิน                                                                                                                                       |                                                                                                                                                       |                       | สัญญาเช่าที่ดินและอาคาร                                   | สัญญาเช่าอาคาร           |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------|
| วัตถุประสงค์การเช่า | เพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ และสถานที่เก็บเอกสาร                                                                                                   |                                                                                                                                                       | เพื่อใช้เป็นลานจอดรถ  | เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ และลานจอดรถ                      | เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ |
| อาคาร               | อาคาร 2                                                                                                                                               | อาคาร 3 และสถานที่เก็บเอกสาร                                                                                                                          | ลานจอดรถ              | อาคาร 4<br>ลานจอดรถ และสถานที่เก็บรถยนต์<br>รถจักรยานยนต์ | อาคาร 1                  |
| โฉนดเลขที่          | โฉนดเลขที่ 84937                                                                                                                                      | โฉนดเลขที่ 84888                                                                                                                                      | โฉนดเลขที่ 84908      | โฉนดเลขที่ 6952-6954                                      | -                        |
| เนื้อที่            | 2 งาน<br>90.5 ตารางวา                                                                                                                                 | 2 งาน<br>96.1 ตารางวา                                                                                                                                 | 2 งาน<br>82.2 ตารางวา | 1 ไร่<br>98 ตารางวา                                       | 2 งาน<br>86 ตารางวา      |
| วันที่เริ่ม         | 1 พฤศจิกายน 2562                                                                                                                                      |                                                                                                                                                       |                       |                                                           | 1 ธันวาคม 2562           |
| วันที่สิ้นสุด       | 31 ตุลาคม 2572                                                                                                                                        |                                                                                                                                                       | 31 ตุลาคม 2565        |                                                           |                          |
| อายุสัญญา           | 10 ปี                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                       | 3 ปี                  |                                                           | 2 ปี 11 เดือน            |
| อัตราค่าเช่า        | ผู้เช่าจะชำระค่าตอบแทนให้แก่ผู้ให้เช่าตามอัตรา และระยะเวลาที่ตกลงกัน                                                                                  |                                                                                                                                                       |                       |                                                           |                          |
| การต่อสัญญา         | ต่อสัญญาได้ 1 ครั้ง<br>ระยะเวลา 5 ปี                                                                                                                  | ต่อสัญญาได้ 1 ครั้ง<br>ระยะเวลา 15 ปี                                                                                                                 | ต่อสัญญาคราวละ 3 ปี   |                                                           |                          |
| เงื่อนไขสำคัญ       | หากผู้เช่าได้เช่าที่ดินครบ 15 ปีนับแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 ผู้เช่าตกลงให้ผู้ให้เช่าซื้ออาคารที่เป็นกรรมสิทธิ์ของผู้เช่าได้ในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา | หากผู้เช่าได้เช่าที่ดินครบ 25 ปีนับแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 ผู้เช่าตกลงให้ผู้ให้เช่าซื้ออาคารที่เป็นกรรมสิทธิ์ของผู้เช่าได้ในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา | - ไม่มี -             |                                                           |                          |

| ลักษณะ<br>ของสัญญาเช่า | สัญญาเช่าที่ดิน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | สัญญาเช่าที่ดิน<br>และอาคาร | สัญญาเช่าอาคาร |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|
|                        | <ol style="list-style-type: none"> <li>ผู้เช่าตกลงจะประกอบธุรกิจของผู้เช่าเองเท่านั้น และจะไม่นำทรัพย์สินที่เช่าตามสัญญาไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วง</li> <li>ภายในกำหนดระยะเวลาเช่า หากผู้ให้เช่าจะนำทรัพย์สินที่เช่าไปจำหน่ายหรือจดทะเบียนอื่นใด อันก่อให้เกิดภาระผูกพัน หรือการรอนสิทธิ หรือก่อให้เกิดภาระทรัพย์สินที่ดิน และ/หรือ ตามสัญญาอื่นๆ กับบุคคลภายนอก อันจะทำให้ผู้เช่าเสื่อมประโยชน์จากการใช้ทรัพย์สินที่เช่าตลอดอายุการเช่า ผู้ให้เช่าจะต้องบอกกล่าวและได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้เช่าก่อนไม่น้อยกว่า 1 เดือน</li> <li>หากผู้ให้เช่าจะจำหน่าย จ่าย โอนทรัพย์สินที่เช่า ไม่ว่าในกรณีใดๆ จะต้องบอกกล่าวให้ผู้เช่าทราบล่วงหน้าถึงราคา และเงื่อนไขการทำนิติกรรมดังกล่าวก่อนไม่น้อยกว่า 1 เดือน ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้เช่ามีสิทธิที่จะเข้ารับโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สิน ที่เช่าได้ก่อนบุคคลอื่น รวมทั้งผู้เช่ามีสิทธิจะขอขยายระยะเวลาในการหาเงินมาเพื่อซื้อทรัพย์สินดังกล่าวต่อไปได้อีก ไม่เกิน 1 เดือน แต่หากผู้เช่าไม่ยอมรับโอนหรือไม่สามารถซื้อทรัพย์สินที่เช่าได้ ผู้ให้เช่ายินยอมให้ผู้เช่าใช้สิทธิต่อไปได้อีกไม่น้อยกว่า 1 เดือน นับแต่วันที่ผู้เช่าได้แจ้งให้ผู้เช่าทราบว่าไม่สามารถรับโอนทรัพย์สินที่เช่าได้ การโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่เช่าให้บุคคลภายนอก จะต้องไม่นำทรัพย์สินของผู้เช่าเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการโอนกรรมสิทธิ์นั้น หากมีความเสียหายเกิดขึ้น ผู้ให้เช่ายินยอมรับผิดชอบใช้บรรดาค่าเสียหายที่เกิดขึ้นทั้งหมดแก่ผู้เช่า</li> <li>ผู้เช่ามีสิทธิบอกเลิกสัญญาก่อนสิ้นระยะเวลาเช่าได้ โดยจะต้องแจ้งให้ผู้ให้เช่าทราบล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 1 เดือน</li> <li>ผู้ให้เช่าไม่มีสิทธิที่จะบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเช่า เว้นแต่จะเป็นความผิดของผู้เช่า หากผู้ให้เช่าบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดระยะเวลาโดยไม่ใช่เพราะความผิดของผู้เช่า ผู้ให้เช่ายินยอมชดเชยบรรดาค่าเสียหายที่เกิดขึ้นแก่ผู้เช่าทั้งหมด</li> <li>หากมีกรณีที่จะต้องชดเชยค่าเสียหายแก่กัน คู่สัญญาตกลงให้เรียกดอกเบี้ยได้ในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี นับแต่วันที่ผิดสัญญาเป็นต้นไป</li> </ol> |                             |                |

#### ข) สัญญาเช่าสำนักงานสาขา

|                     |                                                                                                                                          |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| คู่สัญญา            | ผู้ให้เช่า : (1) นางจินตนา บุญสาส์ จำนวน 35 สาขา <sup>2</sup><br>(2) นายพูนศักดิ์ บุญสาส์ จำนวน 1 สาขา<br>(3) บุคคลภายนอก จำนวน 479 สาขา |
| วัตถุประสงค์การเช่า | เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา จำนวน 515 สาขา ตั้งอยู่ในพื้นที่ 38 จังหวัด                                                                     |
| ทรัพย์สินที่เช่า    | อาคารพาณิชย์ เพื่อประกอบธุรกิจของผู้เช่า                                                                                                 |
| วันที่ทำสัญญา       | วัน เดือน ปี ที่ทำสัญญาตามสัญญาของแต่ละผู้ให้เช่า                                                                                        |
| ระยะเวลาการเช่า     | ระยะเวลาเช่าเฉลี่ย 1 - 3 ปี                                                                                                              |
| อัตราค่าเช่า        | ผู้เช่าจะชำระค่าตอบแทนให้แก่ผู้ให้เช่าตามอัตรา และระยะเวลาที่ตกลงกัน                                                                     |
| การต่อสัญญา         | ต่อสัญญาเฉลี่ยคราวละ 1 - 3 ปี                                                                                                            |
| เงินประกันการเช่า   | วางเงินประกันการเช่าในบางสัญญา                                                                                                           |

|                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>รายละเอียดที่สำคัญของสัญญา</b></p> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ผู้เช่าตกลงจะประกอบธุรกิจของผู้เช่าเองเท่านั้น และจะไม่นำทรัพย์สินที่เช่าตามสัญญาไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วง</li> <li>2. ภายในกำหนดระยะเวลาการเช่า หากผู้ให้เช่าจะนำทรัพย์สินที่เช่าไปจำนองหรือจดทะเบียนอื่นใดอันก่อให้เกิดภาระผูกพัน หรือการรอนสิทธิ หรือก่อให้เกิดภาระทรัพย์สินที่ดิน และ/หรือตามสัญญาอื่นๆ กับบุคคลภายนอก อันจะทำให้ผู้เช่าเสื่อมประโยชน์จากการใช้ทรัพย์สินที่เช่าตลอดอายุการเช่า ผู้ให้เช่าจะต้องบอกกล่าวและได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้เช่าก่อนไม่น้อยกว่า 1 เดือน</li> <li>3. หากผู้ให้เช่าจะจำหน่าย จ่าย โอนทรัพย์สินที่เช่าให้แก่บุคคลใด ไม่ว่าในกรณีใดๆ จะต้องบอกกล่าวให้ผู้เช่าทราบล่วงหน้าถึงราคาและเงื่อนไขการทำนิติกรรมดังกล่าวก่อนไม่น้อยกว่า 1 เดือน ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้เช่ามีสิทธิที่จะเข้ารับโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่เช่าได้ก่อนบุคคลอื่น รวมทั้งผู้เช่ามีสิทธิจะขอขยายระยะเวลาในการหาเงินมาเพื่อซื้อทรัพย์สินดังกล่าวต่อไปได้อีกไม่เกิน 1 เดือน แต่หากผู้เช่าไม่ยอมรับโอนหรือไม่สามารถซื้อทรัพย์สินที่เช่าได้ ผู้ให้เช่ายินยอมให้ผู้เช่าใช้สิทธิต่อไปได้อีกไม่น้อยกว่า 1 เดือน นับแต่วันที่ผู้เช่าได้แจ้งให้ผู้เช่าทราบว่าไม่สามารถรับโอนทรัพย์สินที่เช่าได้ การโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่เช่าให้บุคคลภายนอก จะต้องไม่นำทรัพย์สินของผู้เช่าเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการโอนกรรมสิทธิ์นั้น หากมีความเสียหายเกิดขึ้น ผู้ให้เช่ายินยอมรับผิดชอบใช้บรรดาค่าเสียหายที่เกิดขึ้นทั้งหมดแก่ผู้เช่า</li> <li>4. ผู้เช่ามีสิทธิบอกเลิกสัญญาก่อนสิ้นระยะเวลาการเช่าได้ โดยจะต้องแจ้งให้ผู้ให้เช่าทราบล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่า 1 เดือน</li> <li>5. ผู้ให้เช่าไม่มีสิทธิที่จะบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาเช่า เว้นแต่จะเป็นความผิดของผู้เช่า หากผู้ให้เช่าบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดระยะเวลาโดยไม่ใช่ความผิดของผู้เช่า ผู้ให้เช่ายินยอมชดเชยบรรดาค่าเสียหายที่เกิดขึ้นแก่ผู้เช่าทั้งหมด</li> <li>6. หากมีกรณีที่จะต้องชดเชยค่าเสียหายแก่กัน คู่สัญญาตกลงให้เรียกดอกเบี้ยได้ในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี นับแต่วันที่ผิดสัญญาเป็นต้นไป</li> </ol> |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

หมายเหตุ: <sup>(2)</sup> สำนักงานสาขาอุดรดิตถ์ ตั้งอยู่ที่สำนักงานใหญ่ อาคาร 1 ชั้น 1 ซึ่งเป็นส่วนของสัญญาเช่าอาคาร 1 ตามข้อ ก) สัญญาเช่าที่ดิน และอาคารสำนักงานใหญ่

## 4.2 สัญญาประกันภัย

### 1) ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน

|                    | อาคารสำนักงานใหญ่ และอาคารสำนักงานสาขา รวม 6 แห่ง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| บริษัทผู้รับประกัน | บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| ผู้เอาประกัน       | บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| ประเภทกรมธรรม์     | กรมธรรม์ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (Accidental Damage (Property) Insurance)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| ผู้รับผลประโยชน์   | บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| ความคุ้มครอง       | คุ้มครองความสูญเสีย หรือความเสียหายต่อสินทรัพย์ที่เอาประกันภัยอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุต่างๆ ที่เกิดจากไฟไหม้ ฟ้าผ่า ภัยระเบิด ภัยจากอากาศยาน ภัยเนื่องจากน้ำ ภัยจากการเฉี่ยว หรือ การชนของยานพาหนะ ภัยจากควัน ภัยจากน้ำท่วม ภัยจากลมพายุ ภัยจากลูกเห็บ ภัยจาก แผ่นดินไหว หรือภูเขาไฟระเบิด หรือคลื่นใต้น้ำ หรือสึนามิ ภัยนัดหยุดงาน การจลาจล หรือ การกระทำอันมีเจตนาร้าย ภัยจากการลักไหม้ หรือการระอุ หรือการระเบิดตามธรรมชาติ และ อุบัติเหตุต่างๆ ที่มีอาจคาดถึงจากปัจจัยภายนอก หรือภัยอื่นๆ ที่มีได้ระบุไว้ในข้อยกเว้นของ กรมธรรม์ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (GIA FORM) ทั้งนี้ อยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลงคุ้มครอง และ ข้อยกเว้นของกรมธรรม์ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน |

|                          | อาคารสำนักงานใหญ่ และอาคารสำนักงานสาขา รวม 6 แห่ง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย | อาคารสำนักงานใหญ่ และอาคารสำนักงานสาขา (สาขาวังสราญ ลับแล ฝายหลวง สวรรคโลก และ น้ำปาด)<br>ค้ำครองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมฐานราก) รวมทั้งโครงสร้างต่างๆ ส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคาร ป้ายชื่ออาคารพร้อมเฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งติดตั้งเครื่องใช้ต่างๆ ระบบโทรคมนาคม ระบบสื่อสาร ระบบสาธารณูปโภค ระบบดับเพลิง ระบบลิฟท์ เครื่องใช้ภายในสำนักงาน และทรัพย์สินที่อยู่ในความดูแลของผู้เอาประกันภัยในฐานะผู้รักษาทรัพย์สิน และทรัพย์สินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของผู้เอาประกันภัย |
| ทุนประกัน                | 80 ล้านบาท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| ระยะเวลาเอาประกัน        | 16 กันยายน 2563 - 16 กันยายน 2564                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

## 2) ประกันอัคคีภัย

|                    | อาคารสำนักงานสาขา                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                       |                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| บริษัทผู้รับประกัน | บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                                                             | บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)                                                                    | บริษัท เทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| ผู้เอาประกัน       | บริษัท ดัคดีสยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                       |                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| ประเภทกรมธรรม์     | กรมธรรม์ประกันอัคคีภัย (Fire Insurance)                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                       |                                                                                               | กรมธรรม์ประกันภัย<br>โครงการธุรกิจสุโขทัย                                                                                                                                                                                                             |
| ผู้รับผลประโยชน์   | บุคคลภายนอก (ผู้ให้เช่า)                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                       |                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| ความคุ้มครอง       | คุ้มครองความสูญเสีย หรือเสียหายที่เกิดขึ้นตามมา หรือความเสียหายต่อเนื่อง อันเป็นผลจากภัยที่ได้รับ ความคุ้มครอง ได้แก่ ไฟไหม้ ไฟผ่า ภัยแผ่นดินไหว ภัยระเบิด ภัยจากอากาศยาน ภัยจากน้ำท่วม ภัยจากควัน ภัยจากยวดยานพาหนะ และภัยจากลมพายุ ทั้งนี้ อยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลง คุ้มครอง และข้อยกเว้น ของกรมธรรม์ประกันภัย | คุ้มครองการสูญเสียหรือ ความเสียหายต่อทรัพย์สิน ที่เอาประกันภัย อันเกิดจาก ไฟไหม้ ไฟผ่า ระเบิดของ แก๊ส | คุ้มครองอัคคีภัย ทั้งนี้ อยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลง คุ้มครอง และข้อยกเว้น ของกรมธรรม์ประกันภัย | คุ้มครองอัคคีภัย และ คุ้มครองภัยจากลมพายุ ภัยจากน้ำท่วม ภัยจาก แผ่นดินไหว หรือภูเขาไฟ ระเบิด หรือคลื่นใต้น้ำ หรือ สึนามิ และภัยจากลูกเห็บ (จำกัดความคุ้มครอง) ภัยโจรกรรม ทั้งนี้ อยู่ภายใต้ เงื่อนไขข้อตกลงคุ้มครอง และข้อยกเว้นของกรมธรรม์ ประกันภัย |

## ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

|                              | อาคารสำนักงานสาขา                                                     |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                |                                                                                                                                                                 |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ทรัพย์สินที่เอาประกัน</b> | อาคารสำนักงานสาขา (สาขาน้ำพุร้อน) คัดกรองสิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมฐานราก) | 1) อาคารสำนักงานสาขา (สาขาน้ำพุร้อน) คัดกรองสิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมฐานราก)<br>2) อาคารสำนักงานสาขา (สาขาหนองจอก) คัดกรองสิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมฐานราก)<br>3) อาคารสำนักงานสาขา (สาขาเชียงใหม่) คัดกรองสิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมฐานราก) | อาคารสำนักงานสาขา (สาขาน้ำพุร้อน) คัดกรองสิ่งปลูกสร้าง ตัวอาคาร (ไม่รวมฐานราก) | อาคารสำนักงานสาขา (สาขาน้ำพุร้อน) คัดกรองสิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมฐานราก) รวมส่วนต่อเติมปรับปรุงอาคาร ทรัพย์สินภายใน สิ่งปลูกสร้าง และ เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ |
| <b>ทุนประกัน</b>             | 5 ล้านบาท                                                             | 1) 1 ล้านบาท<br>2) 1.2 ล้านบาท<br>3) 1.5 ล้านบาท                                                                                                                                                                               | 1.19 ล้านบาท                                                                   | 2.20 ล้านบาท                                                                                                                                                    |
| <b>ระยะเวลาเอาประกัน</b>     | 19 กรกฎาคม 2562 - 19 กรกฎาคม 2565                                     | 1) 13 กันยายน 2562 - 13 กันยายน 2565<br>2) 30 มิถุนายน 2563 - 30 มิถุนายน 2566<br>3) 19 ตุลาคม 2563 - 19 ตุลาคม 2566                                                                                                           | 1 กรกฎาคม 2563 - 1 กรกฎาคม 2564                                                | 18 กรกฎาคม 2563 - 18 กรกฎาคม 2564                                                                                                                               |

### 4.3 สัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงิน 3 แห่ง เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขของแต่ละสัญญาครบถ้วนทุกสัญญา มีรายละเอียดดังนี้

#### สถาบันการเงินแห่งที่ 1

|                      |                                                              |
|----------------------|--------------------------------------------------------------|
| <b>ประเภทวงเงิน</b>  | เงินเบิกเกินบัญชี                                            |
| <b>วันที่ทำสัญญา</b> | 30 มิถุนายน 2554                                             |
| <b>วงเงิน</b>        | 20,000,000 บาท                                               |
| <b>อัตราดอกเบี้ย</b> | อัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว                                       |
| <b>การค้ำประกัน</b>  | ค้ำประกันส่วนตัวโดยนายพูนศักดิ์ บุญสาส์ และนางจินตนา บุญสาส์ |
| <b>เงื่อนไขสำคัญ</b> | -ไม่มี-                                                      |

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเภทวงเงิน  | วงเงินขายตั๋วสัญญาใช้เงิน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| วันที่ทำสัญญา | 12 กรกฎาคม 2556 - 16 พฤษภาคม 2562                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| วงเงิน        | 2,810,000,000 บาท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| การค้ำประกัน  | <ul style="list-style-type: none"> <li>ค้ำประกันส่วนตัวโดยนายพูนศักดิ์ บุญสาส์ นางจินตนา บุญสาส์ และนายศิวพงศ์ บุญสาส์</li> <li>โอนสิทธิเรียกร้องบัญชีเงินฝากประเภทเงินฝากประจำของผู้บริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ</li> <li>จำนำหลักทรัพย์ประเภทตราสารหนี้ของผู้บริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ เป็นหลักประกัน</li> <li>โอนสิทธิเรียกร้องที่จะได้รับชำระหนี้ของบริษัทฯ เป็นหลักประกันทางธุรกิจ</li> </ul> |
| เงื่อนไขสำคัญ | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) ไม่เกิน 3 เท่า และกรณีนับรวมเงินกู้ยืมกรรมการเป็นทุนต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) ไม่เกิน 2 เท่า</li> <li>ดำรงอัตราส่วนหนี้มีปัญหามีไม่เกินร้อยละ 1.50</li> </ul>                                                                                                                                                    |

หมายเหตุ \* สถาบันการเงินผ่อนผันการดำรงอัตราส่วนหนี้มีปัญหามาจากเดิมไม่เกินร้อยละ 1.5 เป็นไม่เกินร้อยละ 5.0 ตามงบการเงินไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2563

## สถาบันการเงินแห่งที่ 2

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเภทวงเงิน  | วงเงินขายตั๋วสัญญาใช้เงิน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| วันที่ทำสัญญา | 25 กรกฎาคม 2562                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| วงเงิน        | 1,350,000,000 บาท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| อัตราดอกเบี้ย | อัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| การค้ำประกัน  | <ul style="list-style-type: none"> <li>ค้ำประกันส่วนตัวโดยนายพูนศักดิ์ บุญสาส์ นางจินตนา บุญสาส์ และนายศิวพงศ์ บุญสาส์</li> <li>โอนสิทธิเรียกร้องบัญชีเงินฝากประเภทเงินฝากประจำของผู้บริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ</li> <li>โอนสิทธิเรียกร้องที่จะได้รับชำระหนี้แบบไม่เจาะจงลูกหนี้ของบริษัทฯ เป็นหลักประกันทางธุรกิจ</li> </ul>                                                                                                                                                                                             |
| เงื่อนไขสำคัญ | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำรงอัตราส่วนยอดเงินต้นคงเหลือตามสัญญาให้กู้ยืม สำหรับลูกหนี้ที่มีภาระหนี้ค้างชำระไม่เกิน 3 งวดติดต่อกัน ต่อหนี้เงินกู้ยืม (Good Portfolio/Interest-Bearing Debt) ไม่น้อยกว่า 1.40 เท่า โดยให้จัดส่งรายงานให้ธนาคารทุกไตรมาส</li> <li>ดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ไม่เกิน 2.5 เท่า</li> <li>ดำรงอัตราส่วนของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมด้วยคุณภาพ (ค้างชำระเกิน 3 เดือน) (NPL Ratio) ไม่เกินร้อยละ 3 ของลูกหนี้ทั้งหมด โดยให้จัดส่งรายงานให้ธนาคารทุกไตรมาส*</li> </ul> |

หมายเหตุ \* สถาบันการเงินผ่อนผัน NPLs Ratio เกิน 3.0% แต่ไม่เกิน 5.0% ของลูกหนี้ทั้งหมด ในงบการเงินปี 2563

## สถาบันการเงินแห่งที่ 3

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเภทวงเงิน  | เงินกู้ระยะยาว                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| วันที่ทำสัญญา | 24 สิงหาคม 2563                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| วงเงิน        | 627,000,000 บาท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| อัตราดอกเบี้ย | อัตราดอกเบี้ยคงที่                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| การค้ำประกัน  | <ul style="list-style-type: none"> <li>ค้ำประกันส่วนตัวโดยนายพูนศักดิ์ บุญสาส์ นางจินตนา บุญสาส์ และนายศิวพงศ์ บุญสาส์</li> <li>สิทธิเรียกร้องที่มีอยู่เหนือลูกหนี้แห่งสิทธิหรือลูกหนี้การค้า ทั้งที่มีอยู่แล้วในวันที่ทำสัญญา และที่จะมีอยู่ต่อไปในภายหน้าเป็นหลักประกันทางธุรกิจ</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| เงื่อนไขสำคัญ | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำรงอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ไม่เกิน 2 ต่อ 1 เท่า</li> <li>ดำรงอัตราส่วนยอดเงินต้นคงเหลือตามสัญญาให้กู้ยืม สำหรับลูกหนี้ที่มีการค้างชำระไม่เกิน 3 งวดติดต่อกัน ต่อหนี้เงินกู้ยืม (Good Portfolio to Interest-Bearing Debt) ไว้ไม่น้อยกว่า 1.40 เท่า</li> <li>ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของตระกูลบุญสาส์ ไม่ว่าจะทางตรง หรือทางอ้อมรวมกันทุกขณะไม่น้อยกว่าร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด และของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด</li> <li>ดำรงอัตราส่วนของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมด้วยคุณภาพ (ค้างชำระเกิน 3 เดือน) (NPL Ratio) ไม่เกิน ร้อยละ 5.00 ของลูกหนี้ทั้งหมด</li> </ul> |

## (5) งานไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว

- ไม่มี -

## ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

## ผู้ถือหุ้น

### (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายการ ณ วันที่ 9 ธันวาคม 2563

| ลำดับ | ชื่อ                              | จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) | ร้อยละ |
|-------|-----------------------------------|------------------------|--------|
| 1     | นางจินตนา บุญสาลี <sup>1</sup>    | 501,000,000            | 23.90  |
|       | นายพูนศักดิ์ บุญสาลี <sup>2</sup> | 501,000,000            | 23.90  |
|       | นางสาวคันศรีย บุญสาลี             | 203,050,000            | 9.69   |
|       | นายศิวพงศ์ บุญสาลี <sup>3</sup>   | 202,500,000            | 9.66   |
|       | รวมหุ้นที่ถือโดยครอบครัวบุญสาลี   | 1,407,550,000          | 67.15  |
| 2     | บริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด     | 150,000,000            | 7.16   |
| 3     | นางศิริพร วนรัตน์วิจิตร           | 10,580,000             | 0.50   |
| 4     | น.ส.ภาวดี สัมพันธ์                | 10,564,500             | 0.50   |
| 5     | นายสมศักดิ์ เหล่าสุจิตกุล         | 10,000,000             | 0.48   |
| 6     | นางลาวัลย์ หวังหลี่               | 10,000,000             | 0.48   |
| 7     | นายสุรพงษ์ เพ็ชรอำไพ              | 10,000,000             | 0.48   |
| 8     | LGT BANK (SINGAPORE) LTD          | 10,000,000             | 0.48   |
| 9     | นางธนภรณ์ พนาสิทธิกุลชัย          | 9,240,800              | 0.44   |
| 10    | ผู้ถือหุ้นรายย่อย                 | 468,064,700            | 22.33  |
| รวม   |                                   | 2,096,000,000          | 100.00 |

หมายเหตุ 1. นางจินตนา บุญสาลี ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทฯ และรองกรรมการผู้จัดการ (บริหารภาคธุรกิจ)  
 2. นายพูนศักดิ์ บุญสาลี ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการบริหาร  
 3. นายศิวพงศ์ บุญสาลี ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการ

(ข) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยการส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการ ได้แก่ บริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด

### (2) การประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

- ไม่มี -

### (3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 2,096,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 2,096,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 2,096,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

หุ้นบุริมสิทธิ - ไม่มี -

### หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

- ไม่มี -

หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) และใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR)

- ไม่มี -

## การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมายของแต่ละปี โดยอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการลงทุน เงินทุนหมุนเวียน การลงทุนเพิ่มเติม การขยายธุรกิจ เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานตามที่คณะกรรมการ และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เห็นสมควร โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยเมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้ และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

|                                       | 2563* |
|---------------------------------------|-------|
| อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น                 | 0.35  |
| อัตราเงินปันผลต่อหุ้น                 | 0.108 |
| อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) | 40%   |

\*เข้าทำการซื้อ-ขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย วันที่ 8 ธันวาคม 2563



# การบริหารจัดการความเสี่ยง

## นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กรภายใต้การกำกับดูแล ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมี การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง มีการติดตาม ประเมินผล ทบทวนและปรับปรุง การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อทำให้เกิดความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียว่าการดำเนินธุรกิจและการดำเนินงาน ด้านต่างๆ ในองค์กรเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่องค์กรได้กำหนดไว้ และมีระบบบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญให้มีผลกระทบ น้อยที่สุด หรืออยู่ในระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้

## ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามและการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(ก) การที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวข้องที่ใช้บังคับกับ การประกอบธุรกิจได้อย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งที่เป็นกฎหมาย ข้อบังคับ และประกาศต่างๆ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน และที่จะมี การแก้ไขเพิ่มเติมต่อไปในอนาคต อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาส ทางธุรกิจของบริษัทฯ

ธุรกิจให้สินเชื่อที่เป็นหลักของบริษัทฯ เป็นสินเชื่อภายใต้การกำกับของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยมีรายได้คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 98.5 ของรายได้รวมของบริษัทฯ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) ทั้งนี้ ภาครัฐมีนโยบายให้ความคุ้มครองภาคประชาชน ที่เป็นผู้รับบริการสินเชื่อและผู้รับบริการเช่าซื้อ โดยการตราและบังคับใช้กฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อควบคุมการประกอบธุรกิจ ของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อคุ้มครองผู้รับบริการสินเชื่อและผู้รับบริการเช่าซื้อของบริษัทฯ ซึ่งรวมไปถึงกฎหมายดังต่อไปนี้

1. พระราชบัญญัติห้ามเรียกดอกเบี้ยเกินอัตรา พ.ศ. 2560 (รวมฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)
2. ประกาศของคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 (รวมฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)
3. ประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง กิจการที่ต้องขออนุญาตตามข้อ 5 แห่งประกาศของคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 (เรื่อง สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ) (รวมฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)
4. ประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง กิจการที่ต้องขออนุญาตตามข้อ 5 แห่งประกาศของคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 (เรื่อง สินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ) (รวมฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)
5. ประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส. 12/2563 เรื่อง การกำหนดหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไข ในการประกอบธุรกิจ สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ สำหรับผู้ประกอบการธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงิน (รวมฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)
6. ประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส. 13/2563 เรื่อง การกำหนดหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไข ในการประกอบธุรกิจ สินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ สำหรับผู้ประกอบการที่มีใช้สถาบันการเงิน (รวมฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)
7. พระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค พ.ศ. 2522 (รวมฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)
8. ประกาศคณะกรรมการว่าด้วยสัญญา เรื่อง ให้ธุรกิจให้เช่าซื้อรถยนต์ และรถจักรยานยนต์เป็นธุรกิจที่ควบคุมสัญญา พ.ศ. 2561 (รวมฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)
9. พระราชบัญญัติการทวงถามหนี้ พ.ศ. 2558 (รวมฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)
10. พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (รวมฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)

ที่ผ่านมาใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีผลต่อเนื่องรวมระยะเวลา 14 ปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ กับธนาคารแห่งประเทศไทย จนเกิดเป็นคดีฟ้องร้องในชั้นศาลแต่อย่างใด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีฝ่ายกฎหมาย เพื่อสนับสนุนการทำงานในการวิเคราะห์ความเสี่ยงทางด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการติดตามการแก้ไขกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และในกรณีที่จำเป็น บริษัทฯ จะว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมายภายนอกเพื่อให้คำปรึกษา และให้ความเห็นทางกฎหมาย ทั้งนี้ เพื่อที่บริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามที่กฎหมายกำหนด

### (ข) ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (“พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล”) ซึ่งมีผลบังคับใช้ ตั้งแต่วันที่ 28 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นมา ได้กำหนดให้ข้อมูลอันจะทำให้สามารถระบุตัวบุคคลได้ ไม่ว่าโดยทางตรง หรือทางอ้อมเป็นข้อมูลส่วนบุคคล และเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลจะมีสิทธิได้รับความคุ้มครอง รวมถึงสิทธิอื่นใดบางประการเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลของตน ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 27 พฤษภาคม 2563 เป็นต้นไป ผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล (ซึ่งรวมถึงบริษัทฯ) จะมีหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติตามในกระบวนการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามขั้นตอนและข้อกำหนดภายใต้ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายใต้ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลจะมีการตรากฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมเพื่อให้การปฏิบัติตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลมีผลสมบูรณ์ ดังนั้น บริษัทฯ จะมีภาระหน้าที่เพิ่มขึ้นในการปฏิบัติตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลในการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล เนื่องจากบริษัทฯ ต้องเก็บรวบรวมและประมวลผลข้อมูลของลูกค้า เป็นจำนวนมากในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องใช้ทรัพยากร และมีค่าใช้จ่ายเพิ่มมากขึ้น และอาจทำให้บริษัทฯ ต้องเปลี่ยนแปลงการดำเนินงาน และ/หรือ นโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะมีในอนาคต หรือในกรณีที่บริษัทฯ เข้าใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวแล้วแต่อาจไม่ถูกต้องครบถ้วน รวมถึงเมื่อบริษัทฯ ได้รับเรื่องร้องเรียนจากลูกค้าของบริษัทฯ ซึ่งเป็นเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล อาจทำให้บริษัทฯ ต้องขอใช้คำคืนใหม่ทดแทนแก่เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล หรือได้รับโทษตามกฎหมาย หรือต้องใช้ทรัพยากรเพิ่มขึ้นในการจัดการกับเรื่องร้องเรียนต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น อีกทั้งยังอาจส่งผลเสียต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ และอาจเกิดผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล จึงได้ส่งพนักงานในส่วนงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ เข้าอบรมกับหน่วยงานต่างๆ และได้แต่งตั้งคณะทำงานให้ดำเนินการศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลจากแหล่งต่างๆ เพื่อความเข้าใจในตัวกฎหมายดังกล่าวและการเตรียมพร้อมของบริษัทฯ เมื่อ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลมีผลบังคับใช้ในส่วนหนึ่งของหน้าที่ของบริษัทฯ อันเกี่ยวกับการจัดการข้อมูลส่วนบุคคล นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายอันเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยนโยบายดังกล่าวได้ประกาศและมีผลบังคับใช้แล้ว

## ความเสี่ยงด้านธุรกิจของบริษัทฯ

### (ก) ความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อแก่บุคคลธรรมดาทั่วไป ส่งผลให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าที่นับตั้งแต่วันที่ให้สินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีลูกหนี้เงินให้กู้ยืม จำนวน 6,406.0 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 73.0 ของสินทรัพย์รวม หากพิจารณาการจัดชั้นลูกหนี้เงินให้กู้ยืมพบว่า บริษัทฯ มีสัดส่วนกลุ่มลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต หรือลูกหนี้ Stage 1 (Performing) ตามมาตรฐานทางบัญชี TFRS9 หรือลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน ตามหลักเกณฑ์เดิม เท่ากับร้อยละ 93.6 ของสินเชื่อรวม ในขณะที่สัดส่วนลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต หรือลูกหนี้ Stage 3 (Non-Performing) ตามมาตรฐานทางบัญชี TFRS9 หรือลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 เดือน หรือสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) คิดเป็นร้อยละ 2.2 ของสินเชื่อรวม ซึ่งอยู่ในระดับต่ำและอยู่ในระดับใกล้เคียงกับผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับหลักในอุตสาหกรรม

เพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า บริษัทฯ มีนโยบายในการพิจารณาให้สินเชื่อที่รัดกุม เข้มงวด และการกำหนดวงเงินการอนุมัติตามลำดับอำนาจอนุมัติ รวมถึงการมีระบบควบคุม และติดตามหนี้ที่มีประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดหน้าที่ในการติดตามการจัดเก็บตามอายุลูกหนี้ค้าง (Aging) และบริษัทฯ จะออกหนังสือแจ้งเตือนให้ชำระหนี้ ในกลุ่มลูกค้าค้างชำระ ก่อนดำเนินการฟ้องคดีหรือตัดเป็นหนี้สูญ

ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ ภัยแล้ง และการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ตามประกาศของ ธปท. เพื่อให้ลูกหนี้สามารถชำระหนี้ได้ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ โดยสาขาวิชาชีพได้ออกมาตรการผ่อนปรนในการจัดชั้นหนี้ทางบัญชีของลูกหนี้เงินกู้ยืมสำหรับผู้ประกอบการที่ให้ความช่วยเหลือแก่ลูกหนี้ตามมาตรการดังกล่าว ซึ่งส่งผลต่อการจัดชั้นหนี้ของลูกหนี้ที่ด้อยคุณภาพ (NPL) และการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ทั้งนี้ เมื่อมาตรการผ่อนปรนทางบัญชีดังกล่าวสิ้นสุดลง อาจส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม การจัดชั้นหนี้ตามการผ่อนปรนทางบัญชีข้างต้น มิได้ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญกับชั้นหนี้ของบริษัทฯ รวมถึงการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เนื่องจากจำนวนลูกหนี้ที่เข้ารับสิทธิใช้มาตรการผ่อนปรนมีจำนวนไม่มาก ประมาณร้อยละ 4.0 ของลูกหนี้ทั้งหมด นอกจากนี้ มาตรการผ่อนปรนทางบัญชีดังกล่าว มิได้ส่งผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ที่บริษัทฯ รับรู้ เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงรับรู้รายได้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Rate) ตลอดอายุของสัญญาจนถึงวันครบกำหนด

#### (ข) ความเสี่ยงจากการไม่สามารถติดตามยึดหลักประกัน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน โดยประเภทรถที่บริษัทฯ ให้เป็นหลักประกัน ได้แก่ รถจักรยานยนต์ รถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถยนต์กระบะ รถตู้ รถใช้เพื่อการเกษตร และรถอื่นๆ ที่ลูกค้าเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์มาเป็นหลักประกันในการขอสินเชื่อ โดยในกรณีที่ลูกค้าค้างชำระหนี้เกินกำหนดมากกว่า 2 เดือน และไม่สามารถชำระได้ตามที่บริษัทฯ ได้ออกหนังสือแจ้งเตือนแล้ว บริษัทฯ สามารถบอกเลิกสัญญาและยึดหลักประกันตามที่ลูกค้าได้ทำสัญญากับบริษัทฯ เพื่อนำมาขายชำระหนี้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากหลักประกันดังกล่าวเป็นทรัพย์สินที่สามารถเคลื่อนย้ายได้ง่าย จึงอาจทำให้ยากต่อการติดตามและยึดหลักประกัน ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถติดตามยึดหลักประกันดังกล่าวเพื่อนำมาขายได้ ก็อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

เพื่อลดโอกาสที่บริษัทฯ จะไม่สามารถติดตามยึดหลักประกันได้ บริษัทฯ จึงกำหนดคุณสมบัติของลูกค้าที่จะมาขอสินเชื่อ โดยจะต้องเป็นคนที่มียุโรปหรือมีสถานที่ทำงานอยู่ในพื้นที่ของสาขาหรือหน่วยที่มาขอใช้บริการ และยังกำหนดให้พนักงานประจำสาขาเป็นผู้ตรวจสอบเพื่อยืนยันการมีอยู่ของลูกค้าและหลักประกันว่าตรงกับที่ลูกค้าแจ้งหรือไม่และสามารถติดตามดูแลลูกค้าได้อย่างใกล้ชิดและรวดเร็ว

ในกรณีที่ลูกค้าค้างชำระค้างงวด บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานประจำสาขาออกสำรวจและติดตามหลักประกันโดยไม่ชักช้า เพื่อลดโอกาสที่ลูกค้าจะนำหลักประกันออกนอกพื้นที่ โดยในวันที่จะยึดหลักประกัน ต้องเจรจาต่อรองให้ลูกค้าเข้าใจด้วยเหตุผล และให้ลูกค้าหรือผู้ครอบครองในขณะนั้นลงนามส่งมอบและตรวจสภาพหลักประกันให้ครบถ้วนพร้อมถ่ายภาพหลักประกันในขณะนั้นไว้เป็นหลักฐาน

#### (ค) ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย และการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายไม่คุ้มหนี้ค้างชำระ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รายได้จากธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน มีสัดส่วนร้อยละ 84.3 ของรายได้รวมของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีทรัพย์สินรอการขายซึ่งเกิดจากลูกค้าผิดสัญญากู้ยืมเงินโดยไม่สามารถชำระค้างงวดค้างชำระได้ ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องดำเนินการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายเพื่อนำเงินมาชำระหนี้ที่ค้างค้างของลูกหนี้ผิดสัญญากู้ยืมเงิน หากบริษัทฯ ไม่สามารถจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย หรือการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายไม่คุ้มหนี้ค้างชำระอาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท มีทรัพย์สินรอการขาย จำนวน 3.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.04 ของสินทรัพย์รวม ทั้งนี้ จากการวิเคราะห์ทรัพย์สินรอการขายพบว่า อัตราทรัพย์สินรอการขายต่อลูกหนี้เงินให้กู้ยืมคิดเป็นร้อยละ 0.06 และอายุเฉลี่ยของทรัพย์สินรอการขายเท่ากับ 2.0 เดือน ซึ่งอยู่ในระดับต่ำและอัตราส่วนมูลค่าทรัพย์สินรอการขายที่จำหน่ายได้ต่อทรัพย์สินรอการขายเฉลี่ยคิดเป็น 10.5 เท่า อันเป็นผลจากการที่บริษัท มีการกำหนดนโยบายการให้สินเชื่อที่รัดกุม การติดตามทวงถามหนี้อย่างต่อเนื่องและเข้มงวด

ทั้งนี้ ที่ผ่านมา บริษัท มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยการกำหนดนโยบายการยึดหลักประกันที่ชัดเจนและมีการบังคับใช้อย่างต่อเนื่อง ในการกำหนดราคาขายหลักประกัน บริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการขายของบริษัท เป็นผู้พิจารณาราคาประเมินตามสภาพและราคาตลาด โดยอ้างอิงจากหนี้ค้ำชำระ รวมถึงค่าซ่อม ค่าใช้จ่ายในการติดตามทวงถามหนี้ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ (ถ้ามี) สำหรับหลักประกันที่ต้องการขายซึ่งมีราคาต่ำกว่าราคาประเมินของกรรมการขายของบริษัท ตั้งไว้ขั้นต่ำให้แก่คณะกรรมการขายของบริษัท พิจารณาตั้งราคาขายใหม่ได้ โดยให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัท กำหนดเพื่อความรวดเร็วในการขายให้เกิดส่วนสูญเสียต่ำที่สุด ทั้งนี้ สำหรับปี 2563 บริษัท ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย จำนวน 8.5 ล้านบาท และขาดทุนจากการบันทึกทรัพย์สินรอการขาย จำนวน 13.2 ล้านบาท

#### (ง) ความเสี่ยงภัยจากสัญญา หรือหลักประกันสูญหายหรือได้รับความเสียหายจากอัคคีภัยหรือภัยธรรมชาติ

บริษัท ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับควบคุมพื้นที่ภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคตะวันออก เชียงเหนือ และภาคตะวันตก ผ่านสาขาของบริษัท จำนวน 519 สาขา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ด้วยเหตุนี้บริษัท มีการจัดเก็บสัญญาสินเชื่อ และใบค้ำมือจดทะเบียนรถซึ่งถือเป็นสินทรัพย์หลักในการดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อ เนื่องจากในกรณีที่ลูกค้าค้างชำระค้างงวดเกินกำหนด บริษัท ต้องใช้สัญญาสินเชื่อในการดำเนินคดีทางกฎหมาย หากในกรณีที่สัญญาสินเชื่อ และใบค้ำมือจดทะเบียนรถสูญหายหรือได้รับความเสียหายจากอัคคีภัย หรือภัยธรรมชาติ อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท มีการวางนโยบายในการรักษาข้อมูลและเอกสารสำคัญต่างๆ กล่าวคือ บริษัท มีการเก็บเอกสารที่เป็นระบบ มีห้องเก็บเอกสารที่มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญในตู้ที่สามารถเคลื่อนย้ายได้เพื่อการเคลื่อนย้ายไปยังศูนย์จัดเก็บเอกสารที่บริษัท กำหนดในช่วงที่มีความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ นอกจากนี้บริษัท ยังมีการใช้ระบบ ERP ในการเก็บข้อมูลต่างๆ ซึ่งมีการเก็บฐานข้อมูลไว้ทั้งในสำนักงานใหญ่ และศูนย์สำรองข้อมูลภายนอก รวมถึงข้อมูลที่สำคัญที่สามารถเรียกย้อนดูได้แม้ว่าเอกสารตัวจริงเกิดการสูญหาย อัคคีภัย โจรกรรม และอื่นๆ ก็ตาม ทั้งนี้ ระบบ ERP มีการทำนโยบายในการเก็บกู้ข้อมูลอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ มีการวางนโยบายในการเข้าถึงระบบและการรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศที่สามารถมั่นใจได้ว่าข้อมูลอันสำคัญของบริษัท จะถูกเก็บรักษาไว้เป็นอย่างดี

#### (จ) ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายจากการทุจริตของพนักงาน

การให้สินเชื่อ การรับชำระเงิน และการเก็บรักษาเงินสดเพื่อรองรับการให้สินเชื่อ จะเกิดขึ้นและเก็บรักษา ที่สาขา ทำให้เกิดธุรกรรมทางการเงินเป็นจำนวนมากและมีกระแสเงินสดไหลเวียนเกิดขึ้น อาจเกิดช่องทางให้พนักงานยักยอกเงินสดหรือทำการทุจริตในรูปแบบอื่น ซึ่งจะก่อให้เกิดความสูญเสียแก่ผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท ได้มีการวางระบบควบคุมภายในอย่างเข้มงวด โดยมีระบบตรวจสอบและสอบทานการทำงานระหว่างสาขาและสำนักงานใหญ่ทุกวัน รวมถึงกำหนดอำนาจในการรักษาและการอนุมัติวงเงินตามคู่มืออำนาจดำเนินการ ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ทางระบบสารสนเทศ และจัดให้มีช่องทางการร้องเรียนเรื่องทุจริตผ่านระบบการจัดการภายใน หากพบว่าพนักงานทุจริต บริษัท จะดำเนินการให้พนักงานที่ทุจริตรับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นและให้พ้นสภาพการเป็นพนักงานพร้อมดำเนินคดีทางกฎหมายถึงที่สุด

#### (ฉ) ความเสี่ยงด้านความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ และความเสี่ยงจากความเสียหายที่เกิดขึ้นกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ข้อมูลถูกทำลายและการเข้าถึงโดยไม่ได้รับอนุญาต

บริษัท ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในทุกกระบวนการของการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจึงมีความสำคัญในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งระบบดังกล่าวมีความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทำให้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศได้รับความเสียหาย เช่น ระบบเกิดการขัดข้อง ข้อมูลสูญหาย ข้อมูลถูกทำลาย หรือการลักลอบแก้ไขข้อมูลโดยบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาต ทำให้การดำเนินงานต้องหยุดชะงัก ข้อมูลความลับรั่วไหล เกิดค่าใช้จ่ายในการแก้ไข เป็นต้น

ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายในการรักษาความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูล ด้วยการควบคุมไม่ให้มีการแก้ไขข้อมูลในระบบโดยบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาต การควบคุมความถูกต้องของการนำข้อมูลต่างๆ เข้าสู่ระบบ การตรวจสอบผู้ใช้งาน การตรวจสอบอำนาจการใช้งาน การยืนยันตัวตนในการเข้าใช้และเข้าถึงข้อมูล การจัดทำแผนทดสอบระบบประจำปี รวมไปถึงจัดให้มีระบบสำรองข้อมูล มีการสอบทานโดยผู้ตรวจสอบจากภายนอก โดยอยู่ระหว่างการจัดทำแผนความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ

### (ข) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากร

ธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและความชำนาญในการประกอบธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการวิเคราะห์สินเชื่อและการเก็บหนี้ โดยบุคลากรต้องมีความรู้ความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการวิเคราะห์และรายละเอียดของสินเชื่อ อีกทั้งยังต้องมีทักษะในการสื่อสารและการขาย ทำให้บริษัทฯ ต้องสรรหาบุคลากรที่มีคุณภาพให้มีปริมาณที่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะการสรรหาพนักงานวิเคราะห์สินเชื่อ หัวหน้าหน่วย ผู้จัดการสาขา หรือผู้จัดการเขต เนื่องจากเป็นบุคลากรหลักประจำสาขาซึ่งเป็นช่องทางหลักในการให้สินเชื่อของบริษัทฯ

บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่จะเสียบุคลากรประจำสาขา และ/หรือ บุคลากรประจำสำนักงานใหญ่ไป หรือมีความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะไม่สามารถหาบุคลากรได้อย่างเพียงพอ หรืออาจไม่สามารถสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติและความเหมาะสมมาทดแทนบุคลากรดังกล่าวได้ และอาจต้องมีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในการว่าจ้างและฝึกอบรมบุคลากรใหม่ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจและการขยายตัวของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อแนวทางการลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยการจัดหาบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถเข้ามาร่วมพัฒนาบริษัทฯ การเสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ดี การมุ่งเน้นในการลดอัตราการลาออกของพนักงาน และสร้างสิ่งจูงใจต่างๆ เช่น ค่าตอบแทนผลงานเป็นรายเดือนตามค่าดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (KPI) ค่าตอบแทนผลงานประจำปี ค่าตำแหน่ง ค่าเบี่ยเลี้ยง และค่าชดเชยพื้นที่ เป็นต้น เพื่อให้มีอัตราการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่ง ทำให้บุคลากรประจำสาขา และ/หรือ บุคลากรประจำสำนักงานใหญ่มีรายได้เพิ่มขึ้น ได้รับสวัสดิการที่ดี ส่งเสริมคุณภาพชีวิตพนักงานให้ดีขึ้นและตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ พร้อมกันนั้นบริษัทฯ มุ่งพัฒนาศักยภาพพนักงานอย่างยั่งยืน โดยส่งเสริมการให้พนักงานของบริษัทฯ ได้รับการอบรมอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะอยู่ในแผนการฝึกอบรมประจำปี รวมถึงการส่งเสริมให้ความรู้กับพนักงานสาขานอกจากนี้ บริษัทฯ มีหลักสูตรอื่นๆ ที่เป็นหลักสูตรเฉพาะเรื่อง (Ad-hoc) ที่บริษัทฯ มีความเห็นว่าเหมาะสมให้กับพนักงานของบริษัทฯ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ มีการพัฒนาทักษะและความรู้ในการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น สำหรับพนักงานในต่างจังหวัด บริษัทฯ จะส่งวิทยากรไปฝึกอบรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านการส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน จากกรมพัฒนาฝีมือแรงงานในปี 2556 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในพัฒนาบุคลากรเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการรักษาและพัฒนาบุคลากรโดยการจ่ายค่าตอบแทนในอัตราที่เหมาะสม เมื่อเปรียบเทียบกับในอุตสาหกรรม มีการสร้างสิ่งจูงใจต่างๆ และให้สวัสดิการที่ดี และยังมี การสนับสนุนการฝึกอบรมบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาความรู้และทักษะให้มีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมทั้ง การพัฒนาระบบผู้สืบทอด (Successor) และระบบการสรรหาและคัดเลือกพนักงาน เป็นต้น เพื่อลดความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะไม่สามารถหาบุคลากรได้อย่างเพียงพอสำหรับการดำเนินงานของสาขาในปัจจุบันและอนาคต

### (ข) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงของบริษัทฯ

บริษัทฯ ใช้ชื่อทางการค้าว่า “สินเชื่อคัสตัสยาม” สำหรับการประกอบธุรกิจ หากการรับรู้ต่อชื่อทางการค้าของลูกค้าและสาธารณชน มีการเผยแพร่ข้อมูลที่ทำให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อชื่อเสียงและชื่อทางการค้าของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นจริงหรือไม่ อาจกระทบต่อการตัดสินใจใช้บริการของลูกค้า และความเชื่อมั่นของลูกค้า ซึ่งมีผลกระทบในด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้เลขานุการบริษัท มีหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบในการเป็นศูนย์กลางในการติดตามและประสานงานกับกลุ่มงานต่างๆ ในด้านการรับเรื่องร้องเรียน และการจัดการข้อร้องเรียนในประเด็นต่างๆ เช่น ธุรกรรมที่อาจส่งผลกระทบต่อด้านชื่อเสียง เหตุการณ์ที่เป็นการเสื่อมเสียอันเกิดจากพนักงาน ข่าวสารในเชิงลบของบริษัทฯ ที่ปรากฏในสื่อต่างๆ สถานะความแข็งแกร่งทางการเงินและความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีขั้นตอนการบริหารการรับเรื่องร้องเรียน และการจัดการข้อร้องเรียน ดังนี้

1. กำหนดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนจากทั้งภายในองค์กร และจากบุคคลภายนอก (ซึ่งบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียน) โดยมีช่องทางรับข้อร้องเรียนหลากหลายช่องทางทั้ง Online และ Offline เช่น
  - ทางโทรศัพท์ ผ่านหมายเลข 0 5544 4495, 0 5544 0372, 0 5583 0777, 09 8282 0321
  - ทางจดหมาย บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) เลขที่ 49/47 ถนนเจริญาณดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000
  - ทางเว็บไซต์ [www.saksiam.com](http://www.saksiam.com)
  - อีเมล (Email) [saksiam@saksiam.co.th](mailto:saksiam@saksiam.co.th), [secretary@saksiam.co.th](mailto:secretary@saksiam.co.th) ทาง Facebook และ
  - การติดตามทางช่องทางสาธารณะอื่นๆ เช่น Pantip หรือ เว็บไซต์ต่างๆ
2. จัดให้มีหน่วยงานโดยตรงในการรับและบันทึกข้อร้องเรียน
3. ประเมินประเภทปัญหา และประเมินความรุนแรงของผลกระทบต่อข้อร้องเรียน
4. แก้ไขข้อร้องเรียนและปิดคำร้องเรียน

โดยฝ่ายจัดการจะมีการรายงานผลการประเมินความเสี่ยงด้านชื่อเสียงในภาพรวมและรายงานการประเมินความเสี่ยงด้านชื่อเสียงของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อไป นอกจากนี้ ฝ่ายกฎหมายจะทำหน้าที่ติดตามหากมีการแจ้งการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแล และ/หรือ การร้องเรียนจากลูกค้า หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องในเรื่องที่เกี่ยวกับคุณภาพและบริการของบริษัทฯ ทั้งที่ได้รับแจ้งโดยตรงกับบริษัทฯ และได้รับร้องเรียนผ่านทางธนาคารแห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยจะมีการประสานงานกับเลขานุการบริษัทในส่วนข้อร้องเรียนจากลูกค้าเพื่อแก้ไขและปิดคำร้องเรียนต่อไป

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

### (ก) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีแหล่งที่มาของเงินทุนทั้งจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น เพื่อการให้บริการสินเชื่อ สำหรับรองรับการขยายตัวของธุรกิจ

| แหล่งเงินทุน                  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |        |         |        |         |        |
|-------------------------------|----------------------------------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                               | 2561                             |        | 2562    |        | 2563    |        |
|                               | ล้านบาท                          | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน    |                                  |        |         |        |         |        |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น            | 3,088.0                          | 53.9   | 3,332.9 | 48.4   | 2,865.5 | 34.4   |
| เงินกู้ยืมระยะยาว             | 497.9                            | 8.7    | 772.6   | 11.2   | 963.8   | 11.6   |
| รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 3,585.9                          | 62.6   | 4,105.5 | 59.7   | 3,829.3 | 46.0   |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น          | 2,139.5                          | 37.4   | 2,775.6 | 40.3   | 4,508.1 | 54.0   |
| รวมแหล่งเงินทุน               | 5,725.4                          | 100.0  | 6,881.1 | 100.0  | 8,337.4 | 100.0  |

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบและมีการพิจารณาความเสี่ยงดังกล่าว โดยพิจารณาจากต้นทุน การกู้ยืมจากสถาบันการเงิน รวมทั้งจากแหล่งการจัดหาเงินทุนทั้งหมดก่อนกำหนดอัตราดอกเบี้ยการให้สินเชื่อเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมภายใต้เงื่อนไขที่บริษัทฯ จะต้องมีการประเมินและสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้ เพื่อรักษาส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (Spread) ของบริษัทฯ ให้อยู่ในอัตราที่เหมาะสม ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยที่บริษัทฯ กำหนดโดยเฉลี่ยยังคงต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมสูงสุดตามที่ ธปท. กำหนด นอกจากนี้ การจัดหาเงินทุนเพิ่มเติมจากส่วนของทุน โดยการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนมีส่วนร่วมช่วยลดภาระหนี้และความเสี่ยง จากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยเช่นเดียวกัน ดังนั้น บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าความเสี่ยงดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

### (ข) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงสินเชื่อจากสถาบันการเงินเป็นหลัก

บริษัทฯ ใช้เงินกู้ยืมจำนวนมากจากสถาบันการเงินหลายแห่ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 4,807.0 ล้านบาท โดยมียอดเงินกู้ยืมคงค้างจำนวน 3,829.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 46.0 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมด ดังนั้น หากสถาบันการเงินใดมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายทำการเรียกคืนเงินกู้ยืมหรือไม่ต่ออายุสัญญาเงินกู้ บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องในการจัดหาแหล่งเงินทุน เพื่อนำมาให้สินเชื่อแก่ลูกค้า และจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่สถาบันการเงินกำหนด เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น หรือการดำรงสัดส่วนลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) หากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สถาบันการเงินกำหนดได้ อาจส่งผลให้บริษัทฯ ถูกเรียกให้ชำระคืนเงินกู้ยืมบางส่วนหรือทั้งหมด และอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องความสามารถในการดำเนินธุรกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

ในอดีตจนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ มีประวัติการชำระคืนแก่สถาบันการเงินอย่างสม่ำเสมอ ไม่เคยประสบปัญหาในการถูกเรียกคืนเงินกู้ยืมก่อนกำหนด และได้รับการพิจารณาต่อสัญญาเงินกู้ตลอดมา ทั้งนี้ บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.95 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งแสดงถึงสถานะทางการเงินที่ดีของบริษัทฯ นอกจากนี้ ทางสถาบันการเงินพิจารณาปรับลดหนี้เงินให้กู้ยืมของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน ดังนั้น บริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่เพียงพอต่อการหาแหล่งเงินทุนในกรณีฉุกเฉินที่เรียกคืนเงินกู้ยืมได้

### (ค) ความเสี่ยงจากสภาพคล่องทางการเงิน ความเสี่ยงจากการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการลงทุน

บริษัทฯ จำเป็นต้องใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และเงินลงทุนจากผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนมากในการประกอบธุรกิจ ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ หรือมีความไม่สอดคล้องระหว่างอายุของเงินทุนกับเงินให้สินเชื่อ บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากสภาพคล่องทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 2,865.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34.4 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมด และเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 963.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.6 และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 4,508.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 54.0 ของเงินทุนทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทฯ มียอดการให้สินเชื่อใหม่ในงวดปี 2563 รวมทั้งสิ้น 9,937.2 ล้านบาท ซึ่งเป็นยอดการให้สินเชื่อใหม่สำหรับสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร ที่มีอายุสัญญาเฉลี่ย ประมาณ 4 เดือน จำนวน 5,227.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 52.6 ของยอดการให้สินเชื่อใหม่ปี 2563 ใกล้เคียงกับยอดเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันทางการเงิน และยอดการให้สินเชื่อใหม่สำหรับสินเชื่อประเภทอื่น ๆ มีอายุสัญญาเฉลี่ย 12 - 36 เดือน จำนวน 4,709.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 47.4 ของยอดการให้สินเชื่อใหม่ในปี 2563 นอกจากนี้ ในการจัดหาแหล่งเงินทุน บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงิน รวมทั้งการพิจารณาทางเลือกในการระดมทุนอื่นๆ ได้แก่ การเสนอขายหุ้นสามัญครั้งแรกแก่ประชาชนทั่วไป การออกตราสารหนี้ ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างสภาพคล่องของบริษัทฯ เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต และการจัดหาเงินทุนในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีสภาพคล่องทางการเงินที่เพียงพอ โดยพิจารณาจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ 4,206.9 ล้านบาท สูงกว่าภาระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ซึ่งมีจำนวน 3,236.3 ล้านบาท

(ง) ความเสี่ยงจากมาตรการผ่อนปรนตามประกาศของ รมท. เกี่ยวกับการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย และการระบาดของ COVID-19

ในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2563 ภาวะเศรษฐกิจในประเทศไทยชะลอตัวอย่างรุนแรง อันเป็นผลจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทั่วโลก โดย รมท. ได้ออกประกาศเพื่อช่วยเหลือลูกหนี้ขนาดกลางและขนาดย่อมที่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ และภัยแล้ง รวมถึงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศของ รมท. ดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้ออกนโยบายช่วยเหลือลูกหนี้ต่างๆ เช่น การลดค่างวด การพักชำระเงินต้น และขยายเวลาชำระหนี้ให้แก่ลูกหนี้ เป็นต้น (รายละเอียดปรากฏตาม ส่วนที่ 2.4.16 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ หัวข้อ มาตรการผ่อนปรนของบริษัทฯ ตามประกาศของ รมท. เกี่ยวกับการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย และการระบาดของ COVID-19) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีลูกหนี้ที่เข้ารับสิทธิใช้มาตรการผ่อนปรนดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 4.0 ของลูกหนี้ทั้งหมด เมื่อสิ้นสุดมาตรการผ่อนปรนช่วยเหลือดังกล่าว หากกลุ่มลูกหนี้ที่เข้ารับสิทธิใช้มาตรการผ่อนปรนจำนวนร้อยละ 4.0 ของลูกหนี้ทั้งหมด ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามสัญญา อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ได้

## ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

(ก) ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมสินเชื่อทะเบียนรถ

ธุรกิจให้บริการสินเชื่อทะเบียนรถมีผู้ประกอบการเป็นจำนวนมาก และมีการแข่งขันสูง (ในการสร้างลูกค้าและขยายพอร์ตลูกหนี้ พร้อมทั้งมีการเร่งขยายจำนวนสาขา และ/หรือ ลดอัตราดอกเบี้ย) ทั้งนี้ การแข่งขันตามที่กล่าวมาอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ได้

ดังนั้น เพื่อรักษาและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ จึงมีการพัฒนาระบบงานและวิธีการให้บริการสินเชื่ออย่างต่อเนื่อง พัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่หลากหลาย เพื่อรักษาลูกค้าเดิม ทำการตลาดเพิ่มการรับรู้ต่อประชาชนในพื้นที่ และการขยายสาขาเข้าไปยังที่มีศักยภาพการเติบโตที่ตอบสนองความต้องการของประชาชน แสวงหาผู้ร่วมลงทุนซึ่งเป็นสถาบันการเงินขนาดใหญ่

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมการเติบโตของอุตสาหกรรมสินเชื่อทะเบียนรถและสินเชื่อส่วนบุคคล ต้องการส่งเสริมให้ประชาชนเข้าถึงการให้บริการสินเชื่อที่ถูกต้องตามกฎหมาย เหมาะสม เป็นธรรม ไม่ถูกเอารัดเอาเปรียบจากผู้ประกอบการสินเชื่อ นอกเหนือจากนี้ไม่ได้ถูกกำกับภายใต้หน่วยงานภาครัฐ

## ความเสี่ยงสำหรับผู้ลงทุน

ความเสี่ยงจากการมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ประกอบด้วย นายพูนศักดิ์ บุญสาดี กับนางจินตนา บุญสาดี ซึ่งถือหุ้นรวมเป็นจำนวนร้อยละ 47.8 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ประกอบกับดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และเป็นสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยทำให้มีอำนาจในการตัดสินใจ และสามารถกำหนดแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงอาจส่งผลให้เป็นผู้ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดการดำเนินงานของบริษัทฯ ทำให้ผู้ถือหุ้นรายอื่นมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลประเด็นต่างๆ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างซื่อสัตย์และโปร่งใส มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ไปจนถึงการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุดอย่างชัดเจนในการสรรหากรรมการอิสระจะมีการคัดเลือกอย่างเป็นธรรม ซึ่งช่วยถ่วงดุลอำนาจในการบริหารและเป็นผู้กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

## ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาหุ้นสามัญของบริษัทฯ

ราคาหุ้นของบริษัทฯ ที่ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอาจมีการผันผวน ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ และบางปัจจัยก็อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ โดยปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้แก่ ผลประกอบการที่อาจไม่เป็นไปตามที่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์คาดหวัง มุมมอง ทศนคติและคำแนะนำจากนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย ภาษีอากร และนโยบายการสนับสนุนอุตสาหกรรมต่างๆ ของรัฐบาล ภาวะเศรษฐกิจและการเมือง แนวโน้มการลงทุนในภาคอุตสาหกรรม สภาวะตลาดทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีความไม่แน่นอน ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ การแข็งค่าของเงินบาท และภัยธรรมชาติ เป็นต้น

## ความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่ถือหุ้นจำนวนมาก ขายหุ้นสามัญภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชน

ตามข้อกำหนดการห้ามขายหุ้น (Silent Period) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผู้มีส่วนร่วมในการบริหาร เช่น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ และผู้บริหาร จะถูกห้ามขายหุ้นสามัญจำนวนร้อยละ 55.00 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชน เป็นระยะเวลา 1 ปี นับจากวันที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ บุคคลที่ถูกสั่งห้ามขายจะสามารถทยอยขายหุ้นสามัญจำนวนดังกล่าวได้ในจำนวนร้อยละ 25.00 ของจำนวนหุ้นที่ถูกสั่งห้ามขาย เมื่อครบกำหนดระยะเวลาทุกๆ 6 เดือน และอาจขายหุ้นส่วนที่เหลือจำนวนร้อยละ 75.00 ของจำนวนหุ้นที่ถูกห้ามขายภายหลังครบกำหนดระยะเวลา 1 ปี นับจากวันที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่สามารถคาดการณ์ถึงผลกระทบ (ถ้ามี) จากการขายหุ้นสามัญจำนวนดังกล่าว ซึ่งการขายหุ้นสามัญดังกล่าวอาจจะส่งผลในเชิงลบต่อราคาหุ้นสามัญของบริษัทฯ และอาจก่อให้เกิดผลขาดทุนอย่างมีนัยสำคัญต่อผู้ลงทุนที่ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชน และการขายดังกล่าวอาจทำให้การระดมทุนของบริษัทฯ โดยการออกตราสารทุน ณ เวลา และราคาที่เป็นที่บริษัทฯ เห็นว่ามีความเหมาะสมทำได้ยากขึ้น

## ความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นที่มีถิ่นที่อยู่นอกประเทศไทยอาจมีข้อจำกัดในการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ในอนาคต

ในอนาคตบริษัทฯ อาจมีการออกตราสารต่างๆ รวมถึงหุ้นสามัญเพิ่มทุน และตราสารประเภทอื่น เช่น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) หรือใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ (TSR) หรือหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นครั้งคราว โดยอาจจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering)

ในกรณีที่บริษัทฯ เสนอหรือให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนหรือสิทธิใดๆ ในรูปแบบใดๆ บริษัทฯ มีสิทธิใช้ดุลยพินิจในการดำเนินการเสนอขายตราสารดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ อาจไม่เสนอสิทธิในการจองซื้อตราสารดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นสามัญที่มีถิ่นที่อยู่นอกประเทศไทย หากการเสนอขายดังกล่าวทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามขั้นตอนหรือข้อกำหนดของกฎหมายของประเทศที่เกี่ยวข้อง เช่น บริษัทฯ อาจไม่เสนอสิทธิดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นสามัญที่มีสถานะเป็นบุคคลอเมริกัน (U.S. Person) ตามความหมายของของ Regulation S ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ของประเทศสหรัฐอเมริกา ค.ศ. 1933 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เว้นแต่ (ก) มีแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ที่มีผลบังคับใช้ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ของประเทศสหรัฐอเมริกาดังกล่าว หรือ (ข) เป็นการเสนอขายสิทธิดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นตามข้อยกเว้นภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ของประเทศสหรัฐอเมริกา ดังนั้น การปฏิบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์หรือข้อกำหนดของกฎเกณฑ์อื่นในบางประเทศอาจทำให้ผู้ลงทุนบางกลุ่มไม่สามารถใช้สิทธิในการซื้อตราสารดังกล่าวตามสัดส่วนได้ ซึ่งอาจส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ลงทุนดังกล่าวลดลง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีหน้าที่ต้องดำเนินการยื่นขอจดทะเบียนหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในประเทศใด เพื่อให้ผู้ลงทุนต่างชาติสามารถใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนในอนาคต

# การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีเป้าหมายสูงสุดคือ ความยั่งยืนของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร เพื่อเป็นแนวทางดำเนินธุรกิจ ดำเนินถึงประเด็นด้านเศรษฐกิจ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และสังคม ในห่วงโซ่ของธุรกิจเป็นสำคัญ ทุกกิจกรรมของบริษัทฯ จะต้องดำเนินการบนหลักการของความยั่งยืนและมุ่งผลลัพธ์ที่ยั่งยืน เพื่อสร้างคุณค่าร่วมแก่ผู้มีส่วนได้เสีย ดำรงการยอมรับและความเชื่อถือของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### กลยุทธ์ความยั่งยืน

1. กำหนดให้มีกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรที่ครอบคลุมการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงองค์กร โครงการ และความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
2. กำหนดให้มีการประเมินและตอบสนองประเด็นความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อความยั่งยืนของบริษัทฯ ทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล และให้พิจารณาเป็นประเด็นสำคัญในการวางแผนธุรกิจ การตัดสินใจทางธุรกิจ และกระบวนการดำเนินงาน เพื่อรักษาความมั่นคงและยั่งยืนขององค์กร

### ด้านเศรษฐกิจ

1. บริษัทฯ เปิดสาขาให้บริการเพิ่มทุกปี ส่งผลให้ลูกค้าและประชาชน สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่ายและสะดวกยิ่งขึ้น ส่งผลให้เศรษฐกิจระดับฐานรากมีสภาพเงินทุนที่คล่องตัวขึ้น ลดปัญหานั่นนอกระบบ
2. บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการคลินิกแก้หนี้เพื่อช่วยเหลือลูกหนี้ ร่วมกับ บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด เพื่อให้มีโอกาสแก้ปัญหานี้ควบคู่กับการส่งเสริมเรียนรู้การวางแผนและสร้างวินัยทางการเงินที่ดีให้แก่ลูกหนี้และประชาชนที่สนใจ เพื่อป้องกันมิให้เกิดปัญหาทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศในระยะยาว

### ด้านสังคมและชุมชน

1. บริษัทฯ จัดจ้างพนักงานตามท้องถิ่นในแต่ละจังหวัด พร้อมปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงานด้วยหลักสิทธิมนุษยชน เช่น การจ้างงานและการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม มีระบบการฝึกอบรมพัฒนาพนักงาน และมีคณะกรรมการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทด้านแรงงานกับพนักงาน และในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน
2. บริษัทฯ ให้การช่วยเหลือบริจาคสิ่งของจำเป็นเพื่อการอุปโภค-บริโภคแก่ชุมชน สังคม หน่วยงานภาครัฐและเอกชน ในช่วงที่เกิดภาวะวิกฤตเสมอ เช่น อุทกภัย อัคคีภัย การระบาดของ (COVID-19) เป็นต้น
3. บริษัทฯ ให้การสนับสนุนส่งเสริมช่วยเหลือชุมชนและสังคมอยู่เสมอ เช่น เป็นเจ้าภาพทำบุญกฐินสามัคคีตามจังหวัดต่าง ๆ เพื่อทำนุบำรุงสืบสานประเพณีวัฒนธรรมไทย ร่วมบริจาคสนับสนุนน้ำดื่มกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน ในช่วงเทศกาลต่าง ๆ และตั้งโครงการ “ศักดิ์สยาม จูงมือกันปันน้ำใจ” ซึ่งเป็นโครงการที่บริษัทฯ บริจาคสิ่งของสนับสนุนเงินทุนร่วมสร้างร่วมพัฒนาชุมชน รวมถึงซ่อมแซมอาคาร สิ่งอำนวยความสะดวก ในโรงเรียน วัด ซึ่งปฏิบัติติดต่อกันมาเป็นปีที่ 10

### ด้านสิ่งแวดล้อม

1. บริษัทฯ ตระหนักในการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก ที่เกิดจากการเผาไหม้ บริษัทฯ ติดตั้งระบบ GPS ในรถยนต์ของบริษัทฯ เพื่อระบุตำแหน่งและควบคุมความเร็วของการใช้รถยนต์ บริษัทฯ มีระบบการบำรุงรักษาสภาพรถยนต์ตามรอบเพื่อยืดอายุการใช้งานของเครื่องยนต์ บริษัทฯ มีการกำหนดแผนงานเพื่อออกปฏิบัติงานชัดเจน โดยคำนึงถึงการใช้เชื้อเพลิงให้คุ้มค่า

2. บริษัทฯ เลือกใช้เครื่องใช้ไฟฟ้าที่มีมาตรฐานอุตสาหกรรม เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งกำหนดเวลาเปิด-ปิดเครื่องใช้ไฟฟ้าอย่างเหมาะสม
3. บริษัทฯ ได้ติดตั้งโซลาร์รูฟบนหลังคาอาคารของที่ทำการสำนักงานใหญ่ เพื่อเปลี่ยนพลังงานแสงอาทิตย์เป็นพลังงานไฟฟ้า ลดปัญหาภาวะโลกร้อน อนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ความสิ้นเปลืองทางเศรษฐกิจทำให้ชุมชนน่าอยู่ขึ้น ถือเป็นส่วนหนึ่งในการแก้ปัญหาพลังงานให้กับประเทศไทย
4. บริษัทฯ ส่งเสริมการนำกระดาษหน้าเดียวมาใช้ซ้ำ เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติที่เหลือน้อย และการตัดต้นไม้ ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตกระดาษ
5. บริษัทฯ มุ่งเน้นการจัดซื้อ และวิธีการประเมินคู่ค้า เพื่อเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ปรับปรุงนโยบายในการคัดเลือกคู่ค้า และเกณฑ์ในการประเมินคู่ค้าอยู่เสมอ

## ด้านธรรมาภิบาล

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางบรรษัทภิบาล เช่น

1. บริษัทฯ ยึดถือหลักคุณธรรมและโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจและปฏิบัติงาน พร้อมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ วิธีการและมาตรฐานที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้ และที่สากลยึดถือปฏิบัติ
2. บริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามแนวทางและวิธีปฏิบัติที่กำหนดไว้ในประมวลจรรยาบรรณบริษัทฯ รวมทั้งนโยบาย ระเบียบประกาศ คำสั่งของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ นโยบายบัญชีและการเงิน นโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น พนักงาน สังคมและสิ่งแวดล้อม การต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นต้น

## การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมาตลอดและตระหนักดีว่าเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทฯ มีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้มีการวิเคราะห์และประเมินผลกระทบในกระบวนการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนห่วงโซ่คุณค่า ทั้งแหล่งที่มาของเงินทุน กระบวนการให้สินเชื่อ การให้บริการ การกำหนดราคา การโฆษณา และการบริการหลังการขาย เพื่อทราบถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนอยู่เสมอ ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจประกอบด้วยกิจกรรมหลัก 5 กิจกรรมซึ่งเชื่อมโยงกันอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในภาพรวม ดังนี้

#### (1) การบริหารปัจจัยการผลิต

บริษัทฯ จัดหาเงินทุนจากการกู้ยืมสถาบันการเงินภายในประเทศ และเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น โดยในการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวโดยใช้ลูกหนี้จดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจ และกรรมการบางกลุ่มเป็นผู้ค้ำประกัน

#### (2) การปฏิบัติการ

บริษัทฯ ให้บริการลูกค้าเป็นกันเองอย่างกลมกลืน ใช้ภาษาถิ่น กำหนดเงื่อนไขการให้บริการสินเชื่อ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่ไม่ยุ่งยากซับซ้อน ลูกค้าเข้าใจง่ายและสามารถตรวจสอบได้ด้วยตนเอง ลูกค้าจะได้รับคำอธิบายเงื่อนไขอย่างเข้าใจทุกขั้นตอนมีความโปร่งใสและตรวจสอบได้

#### (3) การกระจายสินค้าและบริการ

บริษัทฯ มีสาขาเปิดให้บริการจำนวน 519 สาขา ในภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคตะวันตก และภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย ซึ่งสามารถใช้บริการได้อย่างทั่วถึง

(4) การตลาดและการขาย

บริษัทฯ มีการโฆษณา ประชาสัมพันธ์ในหลายช่องทาง เช่น Line Facebook บัตรแนะนำ ติดป้าย ฯลฯ และเน้นการฝึกอบรมพนักงานเพื่อให้บริการสินค้าด้วยความเอาใจใส่ในความต้องการของลูกค้า ด้วยความเป็นกันเอง มีมารยาท ให้เกียรติกับลูกค้า ให้บริการด้วยความถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม มีความเข้าใจในภาษาถิ่น วัฒนธรรมขนบธรรมเนียม ประเพณี การประกอบอาชีพ ความต้องการของลูกค้า ที่มีความแตกต่างกันในแต่ละพื้นที่เป็นอย่างดี

(5) การบริการหลังการขาย

บริษัทฯ มีช่องทางการสื่อสารหลายช่องทาง เพื่อการสร้างความสัมพันธ์อันดีให้ต่อเนื่อง เช่น Line Facebook โทรศัพท์ จดหมาย ช่องทางการร้องเรียน แบบสอบถามถึงความพึงพอใจในการมาใช้บริการ เป็นต้น เพื่อพัฒนาปรับปรุง การให้บริการ จึงรู้ถึงความต้องการของลูกค้าที่แท้จริง ทำให้ลูกค้าแนะนำและบอกต่อบุคคลรู้จักอื่นมาใช้บริการต่อเนื่อง

## การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดผู้มีส่วนได้เสีย 2 กลุ่มคือ บุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในทางตรง และ/หรือทางอ้อม โดยแบ่งเป็น

1. ผู้มีส่วนได้เสียภายใน เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน
2. ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ สังคมหรือชุมชน คู่แข่ง รัฐบาล

ความต้องการคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียส่วนต่าง มีความคาดหวังที่จะได้รับการตอบสนองจากบริษัทฯ

- **ผู้ถือหุ้น** นำเงินมาลงทุนโดยคาดหวังจะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน
- **พนักงาน** ทำงานทุ่มเทคาดหวังค่าตอบแทนจากบริษัทฯ
- **ลูกค้า** มาใช้บริการจากบริษัทฯ มีความคาดหวังจะได้รับการบริการที่ดี เงื่อนไข อัตราดอกเบี้ยที่เป็นธรรม
- **คู่ค้า** ผู้จัดหาวัตถุดิบหรือผู้จัดจำหน่ายมีความคาดหวังให้สามารถทำธุรกิจร่วมกันได้และเป็นผู้ค้าที่ดี
- **เจ้าหนี้** ยึดถือแนวทางการปฏิบัติที่เป็นธรรมตามเงื่อนไข และเป็นธรรมต่อเจ้าหนี้ รวมถึงการชำระคืนตามกำหนดเวลา
- **สังคมหรือชุมชน** มีความคาดหวังให้บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและมีการห่วงใยสภาพแวดล้อม
- **คู่แข่ง** คาดหวังให้เกิดการแข่งขันอย่างยุติธรรม
- **รัฐบาล** มีความคาดหวังให้องค์กรธุรกิจต่าง ๆ ดำเนินงานตามกฎหมายระเบียบของทางราชการ

บริษัทฯ ตระหนักในความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียบริษัทฯ จึงได้ประเมินความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง ผ่านกระบวนการรับฟังความคิดเห็น การประชุม เพื่อให้ทราบผลกระทบและประเด็นที่เกี่ยวข้องระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทั้งด้านบวกและลบ เพื่อลดความเสี่ยงและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจต่อไป

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)

## การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

### ภาพรวมผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินที่ผ่านมา และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีไซส์สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อสินเชื่อโนไฟแนนซ์ และสินเชื่ออื่นแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีขนาดพอร์ตสินเชื่อรวมทั้งสิ้น 6,406.0 ล้านบาท โดยในกลุ่มธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ประกอบด้วยสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันและสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกรเป็นกลุ่มธุรกิจสินเชื่อหลักของบริษัทฯ มีขนาดพอร์ตสินเชื่อเท่ากับ 5,451.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 85.1 ของขนาดพอร์ตสินเชื่อรวมของบริษัทฯ และกลุ่มธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีไซส์สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน มีขนาดพอร์ตสินเชื่อ 179.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.8 ของขนาดพอร์ตสินเชื่อรวมของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ เริ่มขยายธุรกิจสินเชื่อที่เกี่ยวข้อง โดยเริ่มให้บริการตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ประกอบด้วยสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ (สินเชื่อสินเชื่อโนไฟแนนซ์) และสินเชื่อเช่าซื้อ มีขนาดพอร์ตสินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 625.0 ล้านบาท และ 150.5 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 9.8 และร้อยละ 2.3 ของขนาดพอร์ตสินเชื่อรวมของบริษัทฯ

ปัจจุบัน การให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีไซส์สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่อสินเชื่อโนไฟแนนซ์ อยู่ภายใต้การกำกับของ ธปท. ตามประกาศของ ธปท. และประกาศที่เกี่ยวข้อง

สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีไซส์สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน อยู่ภายใต้การกำกับของ ธปท. ตั้งแต่ปี 2548 ต่อมาในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ธปท. ได้กำหนดให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับของ ธปท. ด้วยเช่นกัน ทำให้ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบสัญญาและโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม รวมถึงเงื่อนไขอื่น ๆ ของสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันและสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร ให้สอดคล้องกับประกาศของ ธปท. และประกาศที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ ได้เริ่มใช้สัญญาสินเชื่อในรูปแบบใหม่ภายใต้หลักเกณฑ์ตามที่ ธปท. กำหนด ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2562 สำหรับลูกค้าสินเชื่อที่ทำสัญญาใหม่ และได้เชิญชวนให้ลูกค้าสินเชื่อในรูปแบบเดิมมาปิดสัญญาที่มีอยู่และเปิดสัญญาในรูปแบบใหม่ โดยบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเนื่องจากการเปลี่ยนสัญญาให้แก่ลูกค้าสินเชื่อเดิม เพื่อเป็นการจูงใจในการดำเนินการให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์เงื่อนไขและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ บันทึกค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นผลขาดทุนจากการปิดสัญญาจำนวนหนึ่ง ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับเปลี่ยนสัญญากับลูกค้าเดิมทั้งหมดแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2562

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจการให้บริการสินเชื่อโดยเริ่มให้บริการสินเชื่อสินเชื่อโนไฟแนนซ์และสินเชื่อเช่าซื้อตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 โดยบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจสินเชื่อสินเชื่อโนไฟแนนซ์ เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2560 และเริ่มให้บริการอย่างเต็มรูปแบบภายหลังจากที่ได้วางแผนการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาสินเชื่อ และเตรียมความพร้อมของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้การประกอบธุรกิจเป็นไปอย่างรัดกุม

จากผลประกอบการของบริษัทฯ ที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัท บัณฑิตวงเงินเจอร์ส จำกัด ได้เล็งเห็นถึงศักยภาพและการเติบโตเชิงธุรกิจของบริษัทฯ และได้ร่วมลงทุนกับบริษัทฯ ในปี 2562 โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 ได้มีมติให้บริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 150 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ บริษัท บัณฑิตวงเงินเจอร์ส จำกัด ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 1,400 ล้านบาท เป็น 1,550 ล้านบาท

## การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่สำคัญ

ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (TFRS9) และฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (TFRS16) มาถือปฏิบัติ ทั้งนี้ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปี 2561 - 2562 ที่แสดงในตารางต่าง ๆ เป็นข้อมูลที่จัดทำภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินเดิมก่อนการนำมาตรฐานฉบับใหม่มาถือปฏิบัติ และไม่ได้มีการปรับปรุงย้อนหลังข้อมูลที่แสดงเปรียบเทียบสำหรับรอบระยะเวลาในปี 2561 - 2563 ซึ่งเป็นแนวทางที่สามารถกระทำได้ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว

ทั้งนี้ การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินทั้ง 2 ฉบับ มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงของหลักการบัญชีในประเด็นที่สำคัญ ดังนี้

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (TFRS9)

- **การจัดประเภทรายการ** ตามข้อกำหนดทางบัญชีใหม่เกี่ยวกับการแสดงรายการรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยบริษัทฯ จะต้องแสดงรายการรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุน ซึ่งเดิมบริษัทฯ ได้แสดงรายการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ
- **การด้อยค่า** ตามข้อกำหนดทางบัญชีใหม่เกี่ยวกับการรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่า ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นหรือ Expected Credit Loss (“ECL”) ของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ โดยใช้วิธี General Approach ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตดังกล่าว ซึ่งแตกต่างจากการใช้วิธีตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเดิม ซึ่งตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามระยะเวลาดังชำระของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมคงเหลือโดยไม่หักมูลค่าหลักประกันออกจากการคำนวณ
- **การเปลี่ยนแปลงวิธีการจัดชั้นหนี้** หรือการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตเป็น 3 ระดับ (Staging) ได้แก่
  - ระดับที่ 1 (Stage 1) หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก (Performing) ค่าเผื่อผลขาดทุนของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า
  - ระดับที่ 2 (Stage 2) หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก (Under-performing) ค่าเผื่อผลขาดทุนของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ
  - ระดับที่ 3 (Stage 3) เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินเข้าเงื่อนไขเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing) ค่าเผื่อผลขาดทุนของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกวัดด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (TFRS16)

- ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯ รับรู้สัญญาเช่าเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยสินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตามระยะเวลาของสัญญาเช่าด้วยวิธีเส้นตรง ในขณะที่ค่าเช่าที่ชำระจะปันส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่

## มาตรการผ่อนปรนของบริษัทฯ ตามประกาศของ ธปท. เกี่ยวกับการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย และการระบาดของ COVID-19

ในปี 2563 ธปท. ได้ออกประกาศเพื่อช่วยเหลือลูกหนี้ผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ สงครามการค้า และภัยแล้ง รวมถึงสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ตามประกาศเรื่อง แนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย (มาตรการช่วยเหลือเศรษฐกิจไทย) และประกาศ เรื่อง มาตรการการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ในช่วงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 (มาตรการช่วยเหลือ COVID-19) 2 ระยะ โดยมาตรการดังกล่าวจะเน้นการให้ความช่วยเหลือแก่ลูกหนี้ผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมเพื่อให้ยังคงมีกระแสเงินสดสำหรับค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการดำรงชีพและเพื่อประกอบอาชีพ และให้การชำระหนี้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น

เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศของ ธปท. ดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้ออกนโยบายช่วยเหลือลูกหนี้ต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังต่อไปนี้

- มาตรการช่วยเหลือเศรษฐกิจไทยสำหรับลูกหนี้ของบริษัทฯ ที่เข้ามาขอความช่วยเหลือ (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 5 พฤษภาคม 2563)
  - นโยบายการลดค่างวดและขยายเวลาชำระหนี้ให้แก่ลูกหนี้
- มาตรการช่วยเหลือ COVID-19 ระยะที่ 1 สำหรับลูกหนี้ของบริษัทฯ ที่เข้ามาขอความช่วยเหลือ (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 เมษายน 2563)
  - ลดค่างวด 30% เป็นเวลา 6 เดือน สำหรับสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และที่มีมิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
  - พักชำระเงินต้น เป็นเวลา 3 เดือน สำหรับสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์
  - พักชำระเงินต้น เป็นเวลา 6 เดือน สำหรับสินเชื่อเช่าซื้อ
- มาตรการช่วยเหลือ COVID-19 ระยะที่ 2 สำหรับลูกหนี้ของบริษัทฯ ที่เข้ามาขอความช่วยเหลือ (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2563)
  - ลดค่างวด 30% และคิดอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมไม่เกิน 22% ต่อปี ตลอดอายุสัญญา สำหรับสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และที่มีมิใช่สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน
  - พักชำระเงินต้น เป็นเวลา 3 เดือน สำหรับสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์
  - พักชำระค่างวด (เงินต้นและดอกเบี้ย) เป็นเวลา 3 เดือน หรือลดค่างวดโดยขยายระยะเวลาชำระหนี้ สำหรับสินเชื่อเช่าซื้อ

## แนวปฏิบัติทางการบัญชีของบริษัทฯ ตามประกาศของ ธปท. เกี่ยวกับมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย และการระบาดของ COVID-19

เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรการในการช่วยเหลือลูกหนี้ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีจึงออกมาตรการผ่อนปรนทางบัญชีสำหรับผู้ประกอบการที่ให้ความช่วยเหลือแก่ลูกหนี้ตามมาตราของ ธปท. บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนทางบัญชีดังกล่าวเกี่ยวกับการจัดชั้นหนี้ ซึ่งมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

การผ่อนปรนทางบัญชีตามมาตรการช่วยเหลือเศรษฐกิจไทย

- การให้ความช่วยเหลือแก่ลูกหนี้ที่ยังไม่ด้อยคุณภาพ (Non-NPL) บริษัทฯ สามารถจัดชั้นลูกหนี้ดังกล่าวเป็นลูกหนี้ Stage 1 ได้ หลังจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้โดยไม่ถือเป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา (Troubled Debt Restructuring: "TDR") โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีลูกหนี้ที่เข้ารับสิทธิใช้มาตรการผ่อนปรนดังกล่าว คิดเป็นร้อยละ 3.3 ของลูกหนี้ทั้งหมด หรือมีมูลค่าเงินต้นคงเหลือทั้งสิ้น 217.8 ล้านบาท

- การให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ด้อยคุณภาพ (NPL) บริษัทฯ สามารถจัดชั้นลูกหนี้ดังกล่าวเป็นลูกหนี้ Stage 1 ได้ หากลูกหนี้ดังกล่าวสามารถชำระเงินตามสัญญาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ติดต่อกันเป็นเวลา 3 เดือน หรือ 3 งวด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีลูกหนี้ที่เข้ารับสิทธิใช้มาตรการผ่อนปรนดังกล่าว คิดเป็นร้อยละ 0.4 ของลูกหนี้ทั้งหมด หรือมีมูลค่าเงินต้นคงเหลือทั้งสิ้น 29.3 ล้านบาท

การผ่อนปรนทางบัญชีตามมาตรการช่วยเหลือ COVID-19

- บริษัทฯ คงการจัดชั้นหนี้ของลูกหนี้ตามเดิม ก่อนที่ลูกหนี้ดังกล่าวจะเข้ารับการผ่อนปรนตามมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีลูกหนี้ที่เข้ารับสิทธิใช้มาตรการผ่อนปรนดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 0.2 ของลูกหนี้ทั้งหมด หรือมีมูลค่าเงินต้นคงเหลือทั้งสิ้น 12.6 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม การจัดชั้นหนี้ตามการผ่อนปรนทางบัญชีข้างต้น มิได้ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญกับชั้นหนี้ของบริษัทฯ รวมถึงค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เนื่องจากลูกหนี้ที่เข้ารับสิทธิใช้มาตรการผ่อนปรนมีจำนวนไม่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ มาตรการผ่อนปรนทางบัญชีดังกล่าว มิได้ส่งผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ที่บริษัทฯ รับรู้ เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงรับรู้รายได้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Rate) ตลอดอายุของสัญญาจนถึงวันครบกำหนด

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### รายได้

บริษัทฯ มีรายได้เติบโตอย่างต่อเนื่องในช่วงที่ผ่านมา โดยในปี 2561 – 2563 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 1,256.6 ล้านบาท 1,604.6 ล้านบาท และ 1,613.7 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 27.7 ในปี 2562 และ ร้อยละ 0.5 ในปี 2563 สามารถจำแนกตามประเภทรายได้ได้ตามตารางดังต่อไปนี้

| รายได้                           | ปี 2561 |        | ปี 2562 |        | ปี 2563 |        |
|----------------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                                  | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| รายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อ  | 1,012.2 | 80.6   | 1,575.2 | 98.2   | 1,607.0 | 99.6   |
| รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ      | 240.1   | 19.1   | 25.0    | 1.5    | 1.8     | 0.1    |
| รวมรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม | 1,252.3 | 99.7   | 1,600.2 | 99.7   | 1,608.8 | 99.7   |
| รายได้อื่น                       | 4.3     | 0.3    | 4.4     | 0.3    | 4.9     | 0.3    |
| รายได้รวม                        | 1,256.6 | 100.0  | 1,604.6 | 100.0  | 1,613.7 | 100.0  |

ในช่วงปี 2561 - 2563 รายได้รวมของบริษัทฯ เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องมีสาเหตุหลักมาจากการขยายพอร์ตสินเชื่อจากจำนวน 5,527.4 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 เป็น จำนวน 6,406.0 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR : Compound Annual Growth Rate) ร้อยละ 7.7 ซึ่งเป็นผลจากการขยายตัวของสินเชื่อจากฐานลูกค้าเดิมและฐานลูกค้าใหม่ โดยการขยายขอบเขตพื้นที่การประกอบธุรกิจด้วยการเปิดสาขาเพิ่มขึ้น จาก 441 สาขา ในเขตพื้นที่ภาคเหนือและบางจังหวัดในภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคกลาง รวม 22 จังหวัด ณ สิ้นปี 2563 เป็น 519 สาขา ครอบคลุมพื้นที่ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคตะวันตก และภาคกลาง รวม 38 จังหวัด ทั้งนี้ แม้ว่าอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับโดยเฉลี่ยของบริษัทฯ มีอัตราลดลงจาก ร้อยละ 28.0 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 24.7 ในปี 2563 ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสำหรับสินเชื่อบางประเภทเพื่อให้สอดคล้องกับอุตสาหกรรมและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายใช้หลักความระมัดระวังในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อแก่ลูกค้า เพื่อรักษาสภาพคล่องของกระแสเงินสด อันเนื่องมาจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์ COVID-19 ตั้งแต่ช่วงเดือนมีนาคม ปี 2563 ที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม รายได้ของบริษัทฯ ในปี 2563 ยังคงเติบโตขึ้นคิดเป็นร้อยละ 0.5 เมื่อเทียบกับปีก่อน

รายได้รวมของบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม และรายได้อื่น ตามรายละเอียด ดังนี้

### 1) รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม

รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมเป็นรายได้หลักของบริษัทฯ โดยในปี 2561 – 2563 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจำนวน 1,252.3 ล้านบาท 1,600.2 ล้านบาท และ 1,608.8 ล้านบาท ตามลำดับคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.7 ของรายได้รวม

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมการให้สินเชื่อ ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Rate) ตลอดอายุของสัญญาจนถึงวันครบกำหนด โดยบริษัทฯ จะหยุดรับรู้รายได้เมื่อลูกหนี้ค้างชำระค้างงวดติดต่อกันเกินกว่า 90 วัน หรือ 3 งวด ขึ้นไปนับจากวันที่ครบกำหนดชำระตามสัญญา หรือมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับการชำระหนี้ ทั้งนี้ สำหรับงวดบัญชีปี 2563 ภายหลังจากบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (TFRS9) มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก บริษัทฯ สามารถรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากการให้สินเชื่อสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระค้างงวดติดต่อกันเกินกว่า 90 วัน หรือ 3 งวด ขึ้นไปต่อไปได้ซึ่งคำนวณวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจากมูลค่าทางบัญชี-สุทธิหลังหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 บริษัทฯ จะต้องจัดประเภทรายการใหม่ โดยบริษัทฯ จะรวมรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ โดยจะแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุน ส่งผลให้ค่าธรรมเนียมและบริการส่วนใหญ่ในปี 2562 – 2563 จะถูกนำไปแสดงรวมในรายการรายได้ดอกเบี้ย คงเหลือเฉพาะค่าธรรมเนียมบางรายการที่ไม่ได้คิดตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Rate) ที่ยังคงแสดงอยู่ในรายการรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

#### 1.1) รายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อ

รายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อ บริษัทฯ เรียกเก็บดอกเบี้ยในอัตราร้อยละคงที่ต่อเงินต้นคงเหลือตลอดอายุสัญญา ขึ้นอยู่กับประเภทของสินเชื่อที่ลูกค้าใช้บริการ ประเภทและอายุของหลักทรัพย์ค้ำประกัน และประวัติการใช้บริการสินเชื่อของลูกค้า โดยในปี 2561 - 2563 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อจำนวน 1,012.2 ล้านบาท 1,575.2 ล้านบาท และ 1,607.0 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80.6 - 99.6 ของรายได้รวม ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยมีสาเหตุหลักมาจากการขยายธุรกิจโดยการเปิดสาขาเพิ่มขึ้นจำนวน 101 สาขาในปี 2561 และ 68 สาขาในปี 2562 และ 78 สาขาปี 2563 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนสัญญาลูกหนี้ 203,880 สัญญา ลูกหนี้เฉลี่ยต่อสัญญาที่ประมาณ 27,111 บาทต่อสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนสัญญาลูกหนี้เพิ่มจำนวน 238,351 สัญญา ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเฉลี่ยต่อสัญญาที่ประมาณ 27,847 บาทต่อสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จากสถานการณ์ความไม่แน่นอนของโรคระบาด จำนวนสัญญาลดลงในจำนวนไม่มากนัก โดยมีลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจำนวน 235,306 สัญญา และมีลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเฉลี่ยต่อสัญญาที่ประมาณ 27,224 บาทต่อสัญญา

#### 1.2) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

ในปี 2561 – 2563 บริษัทฯ มีรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากการให้สินเชื่อจำนวน 240.1 ล้านบาท 25 ล้านบาท และ 1.8 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 0.1 - 19.1 ของรายได้รวม โดยค่าธรรมเนียมและบริการของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าธรรมเนียมจัดทำสัญญาและปิดสัญญา ค่าธรรมเนียมขยายเวลาชำระหนี้ ค่าธรรมเนียมการให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์ และค่าธรรมเนียมติดตามหนี้ เป็นต้น

นอกจากนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2562 บริษัทฯ ได้เริ่มใช้สัญญาสินเชื่อในรูปแบบใหม่ และกำหนดโครงสร้างอัตราค่าธรรมเนียมแบบใหม่รวมเป็นค่าธรรมเนียมการให้บริการสินเชื่อ เรียกเก็บในอัตราร้อยละคงที่ของเงินต้นคงเหลือ ซึ่งเมื่อรวมอัตราค่าธรรมเนียมกับอัตราดอกเบี้ยแล้วสูงสุดไม่เกินอัตราร้อยละ 28 ต่อปี สำหรับสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสูงสุดไม่เกินอัตราร้อยละ 36 ต่อปี (อัตราก่อนปรับปรุงในปี 2563) สำหรับสินเชื่อสินเชื่อไฟแนนซ์ ซึ่งสอดคล้องกับประกาศของ ธปท. และประกาศที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ภายหลังจากการเปลี่ยนสัญญาสินเชื่อเดิมให้เป็นสัญญารูปแบบใหม่แล้วเสร็จทั้งหมดเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2562 บริษัทฯ ไม่มีการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมแบบเก่าอีกต่อไป เว้นแต่ค่าธรรมเนียมที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ ธปท. เช่น ค่าธรรมเนียมติดตามหนี้ ซึ่งเป็นค่าธรรมเนียมที่เกิดขึ้นจริงจากการติดตามหนี้เฉพาะกรณีเท่านั้น และไม่รวมในอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรวมสูงสุดตามประกาศของ ธปท.

ในปี 2562 - 2563 บริษัทฯ มีรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจำนวน 25.0 ล้านบาท และ 1.8 ล้านบาท ตามลำดับ การลดลงของรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ เป็นผลมาจาก การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างค่าธรรมเนียมของสัญญารูปแบบเดิม และสัญญารูปแบบใหม่ ซึ่งเริ่มใช้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2562

รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมของบริษัทฯ สามารถจำแนกออกได้ตามประเภทการให้บริการสินเชื่อ ดังนี้

| รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม                                             | ปี 2561 |        | ปี 2562 |        | ปี 2563 |        |
|---------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                                                                           | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| 1. สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน                | 1,123.6 | 89.7   | 1,386.0 | 86.6   | 1,359.2 | 84.5   |
| 1.1) สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน                                     | 758.1   | 60.5   | 940.4   | 58.8   | 948.4   | 58.9   |
| 1.2) สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเงื่อนไขเกษตรกร                      | 365.5   | 29.2   | 445.6   | 27.8   | 410.8   | 25.5   |
| 2. สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใบสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน | 128.7   | 10.3   | 146.5   | 9.2    | 58.7    | 3.6    |
| 3. สินเชื่อนาโนไฟแนนซ์                                                    | -       | -      | 66.8    | 4.2    | 172.1   | 10.7   |
| 4. สินเชื่ออื่น ได้แก่ สินเชื่อเช่าซื้อ                                   | -       | -      | 0.8     | 0.1    | 18.8    | 1.2    |
| รวมรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม                                          | 1,252.3 | 100.0  | 1,600.2 | 100.0  | 1,608.8 | 100.0  |

#### รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เป็นประเภทสินเชื่อที่สร้างรายได้สูงที่สุดของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนที่ร้อยละ 58.9 ของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ในปี 2561 - 2563 จำนวน 758.1 ล้านบาท 940.4 ล้านบาท และ 948.4 ล้านบาท ตามลำดับ และมีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 24.0 ในปี 2562 และร้อยละ 0.8 ในปี 2563 รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันที่เติบโตขึ้น มีสาเหตุหลักมาจากการขยายธุรกิจโดยการเปิดสาขาเพิ่มขึ้น ครอบคลุมพื้นที่ที่สำคัญมากขึ้น เช่น แหล่งชุมชนซึ่งมีประชากรอาศัยอยู่จำนวนมาก นอกจากนี้ ปริมาณสาขาที่เพิ่มขึ้นส่งผลให้ลูกค้าสามารถนำรถเข้ามาตรวจสอบได้สะดวกมากยิ่งขึ้น ซึ่งเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงลูกค้าสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันได้ยิ่งขึ้น

รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันปี 2563 ยังคงเติบโตขึ้นจากปี 2562 แม้ว่าในช่วง 6 เดือนแรกปี 2563 บริษัทฯ มีนโยบายใช้หลักความระมัดระวังในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อแก่ลูกค้า เพื่อรักษาสภาพคล่องของกระแสเงินสด อันเนื่องมาจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์ COVID-19 อย่างไรก็ตาม การรับรู้รายได้ต่อเนื่องจากสัญญาเดิมกับการเร่งปล่อยสินเชื่อใหม่ให้กับลูกค้าในช่วง 6 เดือนหลังของปี 2563 ทำให้รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันยังคงเติบโตขึ้น

#### รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร

บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร สูงเป็นอันดับสองรองจากสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันโดยมีสัดส่วนที่ร้อยละ 25.5 ของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ปี 2563 โดยในปี 2561 - 2563 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร จำนวน 365.5 ล้านบาท 445.6 ล้านบาท และ 410.8 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 21.9 ในปี 2562 สำหรับปี 2563 อัตราลดลงร้อยละ 7.8 การลดลงของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมเนื่องจากการชะลอการให้สินเชื่อจากความไม่แน่นอนในสถานการณ์ COVID-19 ในช่วง 6 เดือนแรกปี 2563 บริษัทฯ มีนโยบายใช้หลักความระมัดระวังในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อแก่ลูกค้า เพื่อรักษาสภาพคล่องของกระแสเงินสด อันเนื่องมาจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์ COVID-19 ประกอบกับสถานการณ์ภัยแล้งในช่วงปลายปี 2562 เป็นสาเหตุหลักให้บริษัทมีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกรลดลงร้อยละ 7.8 เมื่อเทียบกับปี 2562 สอดคล้องกับการลดลงของลูกค้าหนี้เงินให้กู้ยืมสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร

รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร ในปี 2561 - 2563 เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องมีปัจจัยหลักมาจากการขยายธุรกิจโดยการเปิดสาขาเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการนำเสนอบริการสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร ในรูปแบบที่มีความหลากหลายมากขึ้น เช่น ในปี 2562 บริษัทฯ เพิ่มบริการสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร ซึ่งลูกค้าสามารถเลือกชำระคืนดอกเบี้ยเป็นรายเดือนได้ จากเดิมที่ลูกค้าจะต้องชำระคืนทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนดเวลาตามอายุสัญญาเท่านั้น การเพิ่มตัวเลือกในการบริการดังกล่าวช่วยให้ลูกค้าสามารถเลือกประเภทสินเชื่อให้เหมาะสมกับตนเองได้ ซึ่งเป็นการกระตุ้นให้ลูกค้าเข้ามาใช้บริการสินเชื่อเพิ่มขึ้น

#### รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน

บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ในปี 2561 - 2563 จำนวน 128.7 ล้านบาท 146.5 ล้านบาท และ 58.7 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราดอกเบี้ยโตที่ร้อยละ 13.8 ในปี 2562 และสำหรับปี 2563 อัตราลดลงร้อยละ 59.9 เนื่องจากนโยบายทางการตลาดที่จะเปลี่ยนแปลงไปของบริษัท

โดยสัดส่วนรายได้จากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันที่เปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2561 - 2563 จากร้อยละ 10.3 ของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ในปี 2561 และ เท่ากับร้อยละ 9.2 ในปี 2562 และร้อยละ 3.6 ในปี 2563 สอดคล้องกับโครงสร้างพอร์ตลูกหนี้ของบริษัทฯ ที่มีสัดส่วนของสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันลดลงจากร้อยละ 13.8 ณ สิ้นปี 2562 และลดลงอัตราร้อยละ 59.9 ณ สิ้นปี 2563 ในช่วงปี 2561 - 2563 รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันลดลงเนื่องจากนโยบายทางการตลาดของบริษัทฯ ในการส่งเสริมการขายสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ซึ่งจะเสนอบริการสินเชื่อประเภทนี้เพิ่มเติมให้แก่ลูกค้าสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน หรือลูกค้าสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร ที่มีประวัติการชำระที่ดี โดยวงเงินของสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันดังกล่าวเป็นวงเงินเสริมที่ไม่สูง และได้ผ่านการพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าร่วมกับวงเงินของสินเชื่อที่มีหลักประกันซึ่งเป็นบริการหลัก

ปี 2562 - 2563 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน จำนวน 146.5 ล้านบาท และ 58.7 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 59.9 การลดลงของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน มีสาเหตุหลักมาจากการนโยบายของบริษัทฯ ที่ต้องการให้บริการสินเชื่อ สอดคล้องกับความต้องการและวัตถุประสงค์ในการใช้เงินของลูกค้ามากยิ่งขึ้น ส่งผลให้ลูกค้าสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันของบริษัทฯ บางส่วนเปลี่ยนมาใช้บริการสินเชื่อสินเชื่อในไฟแนนซ์

#### รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อสินเชื่อในไฟแนนซ์และสินเชื่ออื่น

บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2560 โดยบริษัทฯ ได้วางแผนการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาสินเชื่อใหม่และเตรียมความพร้อมของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้การประกอบธุรกิจเป็นไปอย่างรัดกุม และเริ่มให้บริการอย่างเต็มรูปแบบ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นมา เพื่อเป็นการขยายประเภทการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีความหลากหลายและตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกัน

ปี 2562 - 2563 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อสินเชื่อในไฟแนนซ์ จำนวน 66.8 ล้านบาท และ 172.1 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.2 และ ร้อยละ 10.7 ของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ตามลำดับ การเติบโตของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อสินเชื่อในไฟแนนซ์ มีสาเหตุมาจากการที่ลูกค้าสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เปลี่ยนมาใช้บริการสินเชื่อสินเชื่อในไฟแนนซ์เพื่อให้ สอดคล้องกับการประกอบอาชีพของลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ เสนอบริการสินเชื่อสินเชื่อในไฟแนนซ์เป็นตัวเลือกให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ โดยเป็นสินเชื่อที่มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการประกอบอาชีพสำหรับลูกค้าที่ไม่มีเอกสารรับรองรายได้หรือไม่มีสินทรัพย์เป็นหลักประกัน เช่น พ่อค้าแม่ค้า ในตลาดและแผงลอย ผู้ประกอบการขนาดเล็ก เช่น ร้านขายของชำ ร้านอาหาร รวมถึงเกษตรกร ทั้งนี้ การเติบโตของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อสินเชื่อในไฟแนนซ์ สอดคล้องกับโครงสร้างพอร์ตลูกหนี้ของบริษัทฯ ที่มีสัดส่วนของสินเชื่อสินเชื่อในไฟแนนซ์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 625.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.8 ของพอร์ตสินเชื่อรวม

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

สำหรับรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมสินเชื่อเช่าซื้อ บริษัทฯ เริ่มให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 โดยในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสินเชื่อเช่าซื้อจำนวน 0.8 ล้านบาท และปี 2563 จำนวน 18.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.2 ของรายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม ตามลำดับ

|                                                                             | ปี 2561 |        | ปี 2562  |        | ปี 2563 |        |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------|--------|----------|--------|---------|--------|
|                                                                             | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท  | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| <b>สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน</b>                                     |         |        |          |        |         |        |
| ยอดการให้สินเชื่อใหม่ระหว่างปี                                              | 3,299.7 | 34.8   | 6,101.2  | 44.1   | 3,512.3 | 35.3   |
| ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ                                                 | 3,130.4 | 56.6   | 3,729.9  | 56.2   | 3,539.4 | 55.3   |
| จำนวนสัญญาคงเหลือ (สัญญา)                                                   | 113,372 | 55.6   | 128,438  | 53.9   | 127,699 | 54.3   |
| <b>สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร</b>                     |         |        |          |        |         |        |
| ยอดการให้สินเชื่อใหม่ระหว่างปี                                              | 5,246.9 | 55.4   | 6,414.5  | 46.4   | 5,227.8 | 52.6   |
| ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ                                                 | 1,800.6 | 32.6   | 2,054.8  | 31.0   | 1,912.1 | 29.8   |
| จำนวนสัญญาคงเหลือ (สัญญา)                                                   | 33,148  | 16.3   | 34,010   | 14.3   | 28,971  | 12.3   |
| <b>สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน</b> |         |        |          |        |         |        |
| ยอดการให้สินเชื่อใหม่ระหว่างปี                                              | 925.6   | 9.8    | 544.9    | 3.9    | 236.6   | 2.4    |
| ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ                                                 | 596.3   | 10.8   | 267.7    | 4.0    | 179.0   | 2.8    |
| จำนวนสัญญาคงเหลือ (สัญญา)                                                   | 57,354  | 28.1   | 27,476   | 11.5   | 16,940  | 7.2    |
| <b>สินเชื่อنافแนนซ์</b>                                                     |         |        |          |        |         |        |
| ยอดการให้สินเชื่อใหม่ระหว่างปี                                              | 0.1     | -      | 761.5    | 5.5    | 800.9   | 8.1    |
| ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ                                                 | 0.1     | -      | 570.9    | 8.6    | 625.0   | 9.8    |
| จำนวนสัญญาคงเหลือ (สัญญา)                                                   | 6       | -      | 48,372   | 20.3   | 58,076  | 24.7   |
| <b>สินเชื่อเช่าซื้อ</b>                                                     |         |        |          |        |         |        |
| ยอดการให้สินเชื่อใหม่ระหว่างปี                                              | -       | -      | 14.8     | 0.1    | 159.6   | 1.6    |
| ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ                                                 | -       | -      | 14.1     | 0.2    | 150.5   | 2.3    |
| จำนวนสัญญาคงเหลือ (สัญญา)                                                   | -       | -      | 55       | 0.0    | 3,620   | 1.5    |
| <b>รวม</b>                                                                  |         |        |          |        |         |        |
| รวมยอดการให้สินเชื่อใหม่                                                    | 9,472.2 | 100.0  | 13,836.9 | 100.0  | 9,937.2 | 100.0  |
| รวมลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ                                              | 5,527.4 | 100.0  | 6,637.4  | 100.0  | 6,406.0 | 100.0  |
| รวมจำนวนคงเหลือ (สัญญา)                                                     | 203,880 | 100.0  | 238,351  | 100.0  | 235,306 | 100.0  |

รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมมีการเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงปี 2561 - 2563 โดยรายได้ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียม ในปี 2562 และปี 2563 มีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 27.8 และร้อยละ 0.5 ตามลำดับ ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการขยายธุรกิจ โดยการเปิดสาขาเพิ่มขึ้นจาก 373 สาขา ณ สิ้นปี 2561 และ 441 สาขา ณ สิ้นปี 2562 สำหรับปี 2563 รายได้ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการเปิดสาขาเพิ่มขึ้นอีกจากสิ้นปี 2562 จำนวน 78 สาขา ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสาขารวมทั้งหมด 519 สาขา โดยบริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมจำนวน 1,608.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 8.6 ล้านบาท เติบโตขึ้น ในอัตราร้อยละ 0.5

การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมจากสัญญาสินเชื่อในแต่ละปี

| รายได้ดอกเบีย้และค่าธรรมเนียม    | ปี 2561    |                  | ปี 2562    |                  | ปี 2563    |                  |
|----------------------------------|------------|------------------|------------|------------------|------------|------------------|
|                                  | จำนวนสัญญา | มูลค่า (ล้านบาท) | จำนวนสัญญา | มูลค่า (ล้านบาท) | จำนวนสัญญา | มูลค่า (ล้านบาท) |
| เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2554    | 1          | -                | -          | -                | -          | -                |
| เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2555    | 5          | -                | -          | -                | -          | -                |
| เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2556    | 32         | -                | 2          | -                | -          | -                |
| เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2557    | 121        | 0.3              | 11         | -                | -          | -                |
| เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2558    | 2,336      | 6.0              | 253        | 0.6              | -          | -                |
| เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2559    | 15,537     | 56.5             | 2,615      | 8.2              | 6          | -                |
| เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2560    | 129,418    | 427.6            | 22,481     | 73.8             | 298        | 0.3              |
| เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2561    | 287,073    | 761.9            | 177,053    | 437.2            | 6,415      | 7.4              |
| เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2562    | -          | -                | 397,392    | 1,080.3          | 231,632    | 805.7            |
| เกิดจากสัญญาสินเชื่อในปี 2563    | -          | -                | -          | -                | 281,772    | 795.3            |
| รวมรายได้ดอกเบีย้และค่าธรรมเนียม | 434,523    | 1,252.3          | 599,807    | 1,600.2          | 520,123    | 1,608.8          |

## 2) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยรายการที่สำคัญ ได้แก่ รายได้ดอกเบี้ยจากเงินฝากธนาคาร และหนี้สูญได้รับคืนจากสินเชื่อแต่ละประเภท เป็นต้น โดยในปี 2561 - 2563 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 4.3 ล้านบาท 4.4 ล้านบาท และ 4.9 ล้านบาท ตามลำดับ

### ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน<br>(หน่วย : ล้านบาท)    | ปี 2561 | ปี 2562 | ปี 2563 |
|--------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| ค่าใช้จ่ายในการบริการ                            | 15.8    | 16.5    | 13.6    |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                            | 585.8   | 720.3   | 774.1   |
| ขาดทุนจากการปิดสัญญา                             | -       | 162.2   | -       |
| ผลขาดทุนด้อยค่าด้านเครดิต                        | -       | -       | (5.7)   |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ                         | 48.2    | 115.2   | -       |
| ต้นทุนทางการเงิน                                 | 112.1   | 158.9   | 131.4   |
| รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน                      | 762.0   | 1,173.1 | 913.4   |
| ร้อยละต่อรายได้รวม                               | 60.6    | 73.1    | 56.6    |
| ร้อยละต่อรายได้รวม หากไม่รวมขาดทุนจากการปิดสัญญา | 60.6    | 63.0    | 56.6    |

ในปี 2561 - 2563 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวมเท่ากับ 762.0 ล้านบาท 1,173.1 ล้านบาท และ 913.4 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มสูงขึ้นจำนวน 411.1 ล้านบาท ในปี 2562 คิดเป็นอัตราการเพิ่มร้อยละ 53.9 โดยหากเปรียบเทียบกับรายได้รวม ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 60.6, 73.1 และ 56.6 ในปี 2561 - 2563 ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มสูงขึ้นมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริหาร ซึ่งสอดคล้องกับการเติบโตของรายได้รวมของบริษัทฯ ที่เติบโตขึ้นในปี 2562

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมด 1,173.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 411.1 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 53.9 เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยหลักมาจากการบันทึกขาดทุนจากการปิดสัญญาจำนวน 162.2 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวจากการเปลี่ยนสัญญาเงินให้สินเชื่อเพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของ ธปท. โดยหากไม่นำผลขาดทุนจากการปิดสัญญามารวมในค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน สัดส่วนค่าใช้จ่ายการดำเนินงานต่อรายได้รวมจะลดลงจากร้อยละ 73.1 เป็นร้อยละ 63.0 ซึ่งใกล้เคียงกับสัดส่วนค่าใช้จ่ายการดำเนินงานต่อรายได้รวมในช่วงปี 2561 - 2563

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมด 913.4 ล้านบาท ลดลงจำนวน 259.7 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานปีก่อน ค่าใช้จ่ายในปี 2563 มีอัตราที่ลดลงเนื่องจากการชะลอตัวในการเปิดสาขา การให้สินเชื่อและการควบคุมค่าใช้จ่ายเพื่อการรักษากระแสเงินสดสำหรับการดำเนินงานจากความไม่แน่นอนในสถานการณ์ COVID-19

ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการบริการ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ขาดทุนจากการปิดสัญญา หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และต้นทุนทางการเงิน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### ค่าใช้จ่ายในการบริการ

ค่าใช้จ่ายในการบริการเป็นต้นทุนทางการตลาดของบริษัทฯ ประกอบด้วยค่าโฆษณา ค่าของสมนาคุณ และค่าทำการตลาดแนะนำลูกค้าใหม่ เป็นต้น ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่ายในการบริการ เป็นไปตามนโยบายทางการตลาดของบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนการเติบโตของรายได้ของบริษัทฯ โดยค่าใช้จ่ายในการบริการของบริษัทฯ ในปี 2561 - 2563 มีจำนวน 15.8 ล้านบาท 16.5 ล้านบาท และ 13.6 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.4 - 2.1 ของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวม

## ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร         | ปี 2561 |        | ปี 2562 |        | ปี 2563 |        |
|-------------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                               | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน    | 400.0   | 68.3   | 479.2   | 66.5   | 512.1   | 66.1   |
| ค่าภาษีอากร                   | 48.2    | 8.2    | 66.8    | 9.3    | 63.7    | 8.2    |
| ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน  | 43.8    | 7.5    | 52.7    | 7.3    | 2.8     | 0.4    |
| ค่าสาธารณูปโภค                | 23.5    | 4.0    | 28.2    | 3.9    | 30.0    | 3.9    |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 33.1    | 5.7    | 37.8    | 5.2    | 102.5   | 13.2   |
| ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ              | 37.1    | 6.3    | 55.6    | 7.7    | 63.0    | 8.1    |
| รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร      | 585.8   | 100.0  | 720.3   | 100.0  | 774.1   | 100.0  |
| ร้อยละต่อรายได้รวม            | 46.6    |        | 44.9    |        | 48.0    |        |

ค่าใช้จ่ายในการบริหารเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 61.4 - 84.7 ของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวม หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมร้อยละ 44.9 - 48.0 สำหรับปี 2561 - 2563 โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารที่สำคัญประกอบด้วยค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เช่น เงินเดือน เงินประจำตำแหน่ง โบนัส ค่าผลงาน และค่าสวัสดิการอื่น ๆ ของพนักงาน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.1 - 68.3 ของค่าใช้จ่ายบริหารทั้งหมด ค่าภาษีอากร เช่น ภาษีธุรกิจเฉพาะ ในอัตราร้อยละ 3.3 ของดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่ลูกค้าจ่ายชำระ ค่าเช่าอาคารและที่ดินเพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่และสาขาของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะทำสัญญาเช่าอาคารสำหรับเป็นสำนักงานสาขาในการประกอบธุรกิจให้สั้นเชื้อ มีอายุสัญญาเฉลี่ยประมาณ 1 - 3 ปี และสามารถต่อสัญญาได้เฉลี่ยคราวละ 1 - 3 ปี ค่าสาธารณูปโภค และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ในปี 2561 - 2563 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 585.8 ล้านบาท 720.3 ล้านบาท และ 774.1 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 134.5 ล้านบาท ในปี 2562 คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.9 และเพิ่มขึ้นจำนวน 53.8 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.5 ในปี 2563 โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงปี 2561 - 2563 สอดคล้องกับการขยายจำนวนสาขาของบริษัทฯ จาก 441 สาขา ณ สิ้นปี 2562 เป็น 519 สาขา ณ สิ้นปี 2563 ทำให้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกิจการของสาขาเพิ่มขึ้น ได้แก่ ค่าเช่า ค่าสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานที่เพิ่มขึ้นจากการจ้างพนักงานประจำที่สาขา ซึ่งทำให้จำนวนพนักงานของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 1,582 คน ณ สิ้นปี 2562 เป็น 1,596 คน ณ สิ้นปี 2563

## ขาดทุนจากการปิดสัญญา

ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบของสัญญาสินเชื่อเพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของ ธปท. และได้เชิญชวนให้ลูกค้าสินเชื่อเดิมมาปิดสัญญาที่มีอยู่และเปิดสัญญาในรูปแบบใหม่ดังกล่าว โดยบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเนื่องจากการเปลี่ยนสัญญาให้แก่ลูกค้าสินเชื่อเดิมเพื่อเป็นการจูงใจในการดำเนินการให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์เงื่อนไข และข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ทำให้ในปี 2562 บริษัทฯ บันทึกขาดทุนจากการปิดสัญญาจำนวน 162.2 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการเปลี่ยนสัญญาสินเชื่อเดิมให้เป็นสัญญาในรูปแบบใหม่แล้วเสร็จทั้งหมดในวันที่ 31 ตุลาคม 2562

## หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ มีหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและผลขาดทุนด้อยค่าด้านเครดิต ในปี 2561 - 2563 จำนวน 48.2 ล้านบาท 115.2 ล้านบาท และ (5.7) ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเป็นประมาณการทางบัญชี โดยบริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามระยะเวลาค้างชำระของลูกค้าหนี้เงินให้กู้ยืมคงเหลือโดยไม่หักมูลค่าหลักประกันจากการค้ำนอง และพิจารณาเปรียบเทียบถึงโอกาสการได้รับชำระคืนจากลูกหนี้ ประสิทธิภาพและสถิติความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต จนถึงการศึกษาผลกระทบของสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่อาจมีต่อความสามารถในการชำระเงินของลูกค้า หลักเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของบริษัทฯ ที่ถือปฏิบัติ สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ ธปท. กำหนด มีดังนี้

| ระยะเวลาค้างชำระ                          | อัตราร้อยละของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ |
|-------------------------------------------|-------------------------------------|
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                        | 1                                   |
| เกินกำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน              | 1                                   |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 เดือน ถึง 3 เดือน  | 2                                   |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน  | 100                                 |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน | 100                                 |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน             | 100                                 |

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญส่วนเพิ่มเกินกว่าหลักเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ ธปท. กำหนดอีกจำนวนหนึ่ง โดยใช้หลักความระมัดระวัง (Conservative Basis) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับรองรับมาตรการรายงานทางการเงิน TFRS9 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2562 บริษัทฯ มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 109.0 ล้านบาท 188.0 ล้านบาท ตามหลักเกณฑ์การตั้งหนี้สงสัยจะสูญที่ ธปท. กำหนด และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 162.3 ล้านบาท เป็นการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตามมาตรการรายงานทางการเงิน TFRS9 ที่มีผลในทางปฏิบัตินับจากวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 เป็นต้นไป

สำหรับปี 2561- 2562 ในการสำรองหนี้สูญ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากการขยายพอร์ตสินเชื่อ โดยลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบี้ยรอตัดบัญชีบวกดอกเบี้ยค้างรับของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 5,654.3 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 เป็น 6,825.4 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 และ พอร์ตสินเชื่อลดลงเป็น 6,568.3 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2563 ประกอบกับการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญส่วนเพิ่ม ณ สิ้นปี 2562 ดังกล่าวข้างต้น จำนวน 79 ล้านบาท และ ณ สิ้นปี 2563 ลดลง จำนวน 25.7 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวมเท่ากับร้อยละ 1.9 - 2.8 เมื่อเปรียบเทียบกับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมคงเหลือโดยรวมในช่วงเวลาเดียวกัน โดยบริษัทฯ มีสัดส่วนลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน เท่ากับร้อยละ 90.9 - 95.3 ของสินเชื่อรวมในช่วงปี 2561 - 2563 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการบริหารลูกหนี้ที่ดีของบริษัทฯ ในขณะเดียวกันสัดส่วนลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 เดือน หรือสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) คิดเป็นร้อยละ 0.9 ร้อยละ 1.4 และร้อยละ 2.2 ของสินเชื่อรวม ณ สิ้นปี 2561 - 2563 ตามลำดับ บริษัทฯ มีอัตราส่วนการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ณ สิ้นปี 2561 - 2563 ที่ร้อยละ 214.6 ร้อยละ 193.8 และร้อยละ 113.3 ตามลำดับ

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS9 มาปฏิบัติใช้เป็นครั้งแรก ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นหรือ ECL ของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ โดยใช้วิธี General Approach ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาการเปลี่ยนแปลงคุณภาพเครดิตเป็น 3 ระดับ ซึ่งในแต่ละระดับจะกำหนดวิธีการวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยแตกต่างกัน ซึ่งแตกต่างจากการใช้วิธีตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเดิม นอกจากนี้การเปลี่ยนแปลงของการด้อยค่าด้านเครดิตของลูกหนี้ จะแสดงเป็นรายการ “ผลขาดทุนด้อยค่าด้านเครดิต” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแทนรายการหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ มีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จำนวน 188.0 ล้านบาท ประกอบด้วยการตั้งสำรองที่คำนวณได้ด้วยวิธีการตาม TFRS9 รวมถึง Management Overlay และสำรองส่วนเพิ่ม ซึ่งมีมูลค่ารวมเท่ากับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามมาตรฐานการบัญชีเดิม

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทฯ มีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หรือค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 162.3 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยการตั้งสำรองตาม ECL Model และ Management Overlay โดยมีสัดส่วนลูกหนี้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.2 ของสินเชื่อรวม

ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญหรือค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น มีความเหมาะสมและเพียงพอ เนื่องจากพอร์ตสินเชื่อของบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 87.4 เป็นสินเชื่อที่มีหลักประกัน ดังนั้น ในกรณีที่ลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามสัญญา บริษัทฯ สามารถดำเนินการยึดหลักประกันจากลูกหนี้และขายหลักประกันดังกล่าวเพื่อนำมาชำระหนี้ส่วนที่ค้างชำระได้ แม้ว่าหลักประกันดังกล่าวอาจมีการเสื่อมสภาพ ซึ่งอาจส่งผลให้มูลค่าของหลักประกันลดลงได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญหรือค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในปี 2561 - 2563 บริษัทฯ มีการตัดหนี้สูญจำนวน 14.7 ล้านบาท 36.2 ล้านบาท และ 28.2 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.3 ร้อยละ 0.5 และร้อยละ 0.4 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมคงเหลือ ณ สิ้นปี 2561 - 2563 ตามลำดับ โดยบริษัทฯ มีนโยบาย ตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีและรับรู้หนี้สูญเป็นค่าใช้จ่าย เมื่อบริษัทฯ ได้ทวงถามให้ชำระหนี้ตามสมควรแก่กรณี โดยมีหลักฐานการติดตามทวงถามอย่างชัดเจนและไม่ได้รับชำระหนี้

(รายละเอียดเพิ่มเติมโปรดพิจารณา ส่วนที่ 2.4.16 หัวข้อ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม หน้า 19)

### ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินในปี 2561 - 2563 จำนวน 112.1 ล้านบาท 158.9 ล้านบาท และ 131.4 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 41.7 ในปี 2562 ลดลงร้อยละ 17.3 ในปี 2563 ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากการขยายตัวของเงินกู้ยืมที่ใช้ในการประกอบธุรกิจเพื่อรองรับการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อของบริษัทฯ ทำให้หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสูงขึ้นจาก 3,610.8 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 4,132.2 ล้านบาท ในปี 2562 เป็น 4,071.8 ล้านบาท ในปี 2563

ปี 2563 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงิน จำนวน 131.4 ล้านบาท ประกอบด้วยต้นทุนทางการเงินจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 123.6 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงินภายใต้หนี้สินตามสัญญาเช่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS16 จำนวน 7.7 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินรวม ลดลงจากปีก่อนที่มีจำนวน 158.9 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 17.3 สอดคล้องกับอัตราดอกเบี้ยจ่ายที่ลดลง

### ความสามารถในการทำกำไร

#### ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย

| หน่วย : ร้อยละ                  | ปี 2561 | ปี 2562 | ปี 2563 |
|---------------------------------|---------|---------|---------|
| อัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับ | 27.1    | 26.3    | 24.7    |
| อัตราดอกเบี้ยจ่าย               | 3.8     | 4.1     | 3.2     |
| ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย           | 23.2    | 22.2    | 21.5    |

อัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 27.1 ร้อยละ 26.3 และ ร้อยละ 24.7 ในปี 2561 - 2563 ตามลำดับ สาเหตุที่อัตราดอกเบี้ยรับของบริษัทฯ ลดลงเป็นผลมาจากการปรับโครงสร้างอัตราดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมสำหรับสินเชื่อบางประเภทเพื่อให้สอดคล้องกับอุตสาหกรรมและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

อัตราดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 3.8 ร้อยละ 4.1 และ ร้อยละ 3.2 ในปี 2561 - 2563 ตามลำดับ ในปี 2563 โดยเปลี่ยนแปลงไปตามภาวะตลาดในแต่ละช่วงเวลา เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ เป็นอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ทั้งนี้ปี 2563 หากคำนวณอัตราดอกเบี้ยจ่ายโดยมิได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS16 มาพิจารณา จะได้อัตราดอกเบี้ยจ่าย เท่ากับร้อยละ 3.1

ทั้งนี้ ในช่วงปี 2561 - 2563 บริษัทฯ มีส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ 23.2 ร้อยละ 22.2 และ ร้อยละ 21.4 ตามลำดับ หากคำนวณส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยโดยมิได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS16 มาพิจารณา

โดยแนวโน้มของส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยในอนาคตพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับและอัตราดอกเบี้ยจ่าย โดยอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับของบริษัทฯ เป็นไปตามประกาศของ ธปท. และประกาศที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปัจจุบันได้กำหนดอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับของสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ไม่เกินร้อยละ 24 และร้อยละ 25 ต่อปี ตามลำดับ และสินเชื่อสินเชื่อส่วนบุคคลไม่เกินร้อยละ 33 ต่อปี นอกจากนี้ การแข่งขันจากคู่แข่งอาจส่งผลกระทบต่ออัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมรับ สำหรับอัตราดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับสภาวะตลาดและเศรษฐกิจ หลักประกันที่ใช้ในการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน นอกจากนี้ อัตราดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทฯ มีแนวโน้มที่จะลดลงจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น การได้รับวงเงินสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ (Soft loan) สำหรับผู้ประกอบการ Non - Bank ที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 จากธนาคารออมสิน รวมถึงการนำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนหรือการออกตราสารหนี้ที่มีต้นทุนทางการเงินน้อยกว่าอัตราดอกเบี้ยจ่ายในปัจจุบัน เช่น หุ้นกู้ เป็นต้น

## กำไรสุทธิ

จากผลการดำเนินงานข้างต้น ทำให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 - 2563 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 398.5 ล้านบาท จำนวน 345.9 ล้านบาท และจำนวน 561.9 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตเท่ากับร้อยละ 62.4 ในปี 2563

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 345.9 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 21.6 ทั้งนี้ กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิลดลงในปี 2562 มาจากการบันทึกขาดทุนจากการปิดสัญญาจำนวน 162.2 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวจากการเปลี่ยนสัญญาเงินให้สินเชื่อเพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของ ธปท. และการตั้งค่าเผื่อนี้ส่งผลจะสูญเสียส่วนพิเศษ (Normalized Profit) ได้แก่ขาดทุนจากการปิดสัญญา กำไรสุทธิของบริษัทฯจะเท่ากับ 476.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ในอัตราร้อยละ 19.4 นอกจากนี้ บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 14.1 ในปี 2562 ซึ่งหากคำนวณกำไรสุทธิภายหลังปรับปรุงรายการพิเศษ (Normalized Profit) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2562 จะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 19.4 ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา โดยในปี 2563 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 15.4

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย จากงบการเงินเฉพาะกิจการ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนเพื่อบริหารกิจการ และการขยายธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 จำนวน 5,926.6 ล้านบาท 7,157.6 ล้านบาท 8,777.8 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ซึ่งมีจำนวน 5,527.4 ล้านบาท 6,637.4 ล้านบาท และ 6,406.0 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 - 2563 ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 93.3 ร้อยละ 92.7 และร้อยละ 73.0 ตามลำดับ รองลงมา ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวน 3,981.2 ล้านบาท 4,573.2 ล้านบาท และ 6,123.9 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 67.2 ร้อยละ 63.9 และร้อยละ 69.8 ต่อสินทรัพย์รวม โดยสินทรัพย์หมุนเวียนที่สำคัญ ได้แก่ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ซึ่งมีจำนวน 3,756.8 ล้านบาท 4,302.6 ล้านบาท และ 4,206.9 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 94.4 ร้อยละ 94.1 และ ร้อยละ 68.7 ของสินทรัพย์หมุนเวียนรวม ตามลำดับ

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวมจำนวน 1,945.4 ล้านบาท 2,584.4 ล้านบาท และ 2,653.9 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 32.8 ร้อยละ 36.1 และร้อยละ 30.2 ต่อสินทรัพย์รวม โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่สำคัญ ได้แก่ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี ซึ่งมีจำนวน 1,770.5 ล้านบาท 2,334.8 ล้านบาท และ 2,199.1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 91.0 ร้อยละ 90.3 ร้อยละ 82.9 ของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม ตามลำดับ

ทั้งนี้ สินทรัพย์ของบริษัทฯ สามารถจำแนกเป็นรายการที่สำคัญ ได้ดังนี้

## ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม

บริษัทฯ มีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจำนวน 5,527.4 ล้านบาท 6,637.4 ล้านบาท และ 6,406.0 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 ตามลำดับ คิดเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 20.1 ในปี 2562 และลดลงร้อยละ 3.5 ในปี 2563 ณ 31 ธันวาคม 2563 แบ่งเป็นลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี ซึ่งมีจำนวน 3,756.8 ล้านบาท 4,302.6 ล้านบาท และ 4,206.9 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 68.0 ร้อยละ 64.8 และร้อยละ 65.7 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมรวม และลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี ซึ่งมีจำนวน 1,770.5 ล้านบาท 2,334.8 ล้านบาท และ 2,199.1 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 32.0 ร้อยละ 35.2 และร้อยละ 34.3 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมรวม โดยลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ในปี 2561 - 2563 เดบิตขึ้น สอดคล้องกับการขยายสาขาและจำนวนลูกค้าสินเชื่อที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ซึ่งลดลง โดยมีสาเหตุหลักมาจากนโยบายใช้หลักความระมัดระวังในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อแก่ลูกค้า เพื่อรักษาสภาพคล่องของกระแสเงินสด อันเนื่องมาจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์ COVID-19 ในช่วง 6 เดือนแรกปี 2563 อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 ภายหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในประเทศไทยได้ผ่อนคลายลง บริษัทฯ สามารถลงพื้นที่ในแหล่งชุมชนเพื่อทำการตลาดและลูกค้าสามารถติดต่อขอสินเชื่อได้ตามปกติ ทำให้ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เดบิตขึ้นจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

ทั้งนี้ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี มีสัดส่วนลดลงเล็กน้อยเนื่องจากบริษัทฯ ใช้นโยบายหลักความระมัดระวังในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อแก่ลูกค้า เพื่อรักษาสภาพคล่องของกระแสเงินสด เนื่องจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์ COVID-19

| ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิ        | ณ สิ้นปี 2561 |        | ณ สิ้นปี 2562 |        | ณ สิ้นปี 2563 |        |
|----------------------------------|---------------|--------|---------------|--------|---------------|--------|
|                                  | ล้านบาท       | ร้อยละ | ล้านบาท       | ร้อยละ | ล้านบาท       | ร้อยละ |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี    | 3,756.8       | 68.0   | 4,302.6       | 64.8   | 4,206.9       | 65.7   |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี | 1,770.5       | 32.0   | 2,334.8       | 35.2   | 2,199.1       | 34.3   |
| รวมลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิ     | 5,527.4       | 100.0  | 6,637.4       | 100.0  | 6,406.0       | 100.0  |

## โครงสร้างลูกหนี้จำแนกตามหลักประกัน

| ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิ | ณ สิ้นปี 2561 |        | ณ สิ้นปี 2562 |        | ณ สิ้นปี 2563 |        |
|---------------------------|---------------|--------|---------------|--------|---------------|--------|
|                           | ล้านบาท       | ร้อยละ | ล้านบาท       | ร้อยละ | ล้านบาท       | ร้อยละ |
| รถยนต์กระบะ               | 2,179.4       | 39.4   | 2,630.2       | 39.6   | 2,573.1       | 40.2   |
| รถจักรยานยนต์             | 1,372.1       | 24.8   | 1,491.2       | 22.5   | 1,363.6       | 21.3   |
| รถใช้เพื่อการเกษตร        | 682.0         | 12.3   | 813.7         | 12.3   | 807.3         | 12.6   |
| รถยนต์นั่งส่วนบุคคล       | 471.3         | 8.5    | 608.2         | 9.2    | 605.0         | 9.4    |
| รถยนต์บรรทุก              | 187.9         | 3.4    | 209.9         | 3.2    | 203.6         | 3.2    |
| รถอื่น ๆ                  | 38.4          | 0.7    | 45.6          | 0.7    | 49.4          | 0.8    |
| ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน  | 596.3         | 10.8   | 838.6         | 12.6   | 804.0         | 12.6   |
| รวม                       | 5,527.4       | 100.0  | 6,637.4       | 100.0  | 6,406.0       | 100.0  |

หากพิจารณาจากลูกหนี้จำแนกตามหลักประกันจะพบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 บริษัทฯ มีลูกหนี้ที่มีหลักประกันในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 89.2 ร้อยละ 87.3 และร้อยละ 87.4 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมรวม ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามหลักประกันประเภทรถยนต์กระบะเป็นสินเชื่อที่มีสัดส่วนสูงสุดในสัดส่วนร้อยละ 40.2 ของลูกหนี้ให้กู้ยืมรวม มีระยะเวลาให้สินเชื่อเฉลี่ยอยู่ที่ 15 - 21 งวด รองลงมา ได้แก่ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามหลักประกันประเภทรถจักรยานยนต์ ซึ่งมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 21.3 ของลูกหนี้ให้กู้ยืมรวม มีระยะเวลาให้สินเชื่อเฉลี่ยอยู่ที่ 15 - 17 งวด ในส่วนของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามหลักประกันประเภทใช้เพื่อการเกษตร ซึ่งมีสัดส่วนใหญ่เป็นอันดับสาม เท่ากับร้อยละ 12.6 ของลูกหนี้ให้กู้ยืมรวม มีระยะเวลาให้สินเชื่อเฉลี่ยอยู่ที่ 7 - 10 งวด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ได้แก่ สินเชื่อส่วนบุคคล ภายใต้การกำกับที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันและสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ ในสัดส่วนรวมเท่ากับร้อยละ 12.6 ของลูกหนี้ให้กู้ยืมรวม ซึ่งมีระยะเวลาให้สินเชื่อเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 18 - 20 งวด

หากพิจารณาระยะเวลาให้สินเชื่อเฉลี่ยจำแนกตามประเภทสินเชื่อ บริษัทฯ มีระยะเวลาให้สินเชื่อเฉลี่ยประมาณ 12 - 36 เดือนสำหรับสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ประมาณ 4 เดือนสำหรับสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันเงื่อนไขเกษตรกร ประมาณ 18 - 20 เดือนสำหรับสินเชื่อส่วนบุคคลที่มีสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันและสินเชื่อนาโนไฟแนนซ์ และประมาณ 38 - 54 เดือนสำหรับสินเชื่อเช่าซื้อ

ภาพรวมของอายุลูกหนี้ปี 2561 - 2563 สามารถแสดงได้ในตารางดังต่อไปนี้

| การจัดชั้นหนี้                                                              | ณ สิ้นปี 2561 |        | ณ สิ้นปี 2562 |        | ณ สิ้นปี 2563 |        |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|--------|---------------|--------|---------------|--------|
|                                                                             | ล้านบาท       | ร้อยละ | ล้านบาท       | ร้อยละ | ล้านบาท       | ร้อยละ |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือเกินกำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน                          | 5,388.2       | 95.3   | 6,202.1       | 90.9   | 6,152.2       | 93.6   |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 - 3 เดือน                                            | 215.4         | 3.8    | 526.3         | 7.7    | 272.7         | 4.1    |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 - 6 เดือน                                            | 38.8          | 0.7    | 85.9          | 1.3    | 77.8          | 1.2    |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 - 12 เดือน                                           | 9.9           | 0.2    | 8.2           | 0.1    | 34.4          | 0.5    |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน                                               | 2.1           | -      | 2.8           | -      | 31.1          | 0.4    |
| รวมลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบี้ยรอตดบัญชีและดอกเบี่ยค้างรับ          | 5,654.3       | 100.0  | 6,825.4       | 100.0  | 6,568.3       | 100.0  |
| หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) | (109.0)       | (1.9)  | (188.0)       | (2.8)  | (162.3)       | (2.5)  |
| บวก : ค่าธรรมเนียมค้างรับ                                                   | 4.8           | -      | -             | -      | -             | -      |
| หัก : ค่าธรรมเนียมรอตดบัญชี                                                 | (22.8)        | -      | -             | -      | -             | -      |
| รวมลูกหนี้สุทธิ                                                             | 5,527.4       |        | 6,637.4       |        | 6,406.0       |        |

สำหรับปี 2561 - 2563 เมื่อพิจารณาจากข้อมูลในตารางอายุลูกหนี้ พบว่าลูกหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรวมร้อยละ 95.3 ร้อยละ 90.9 และร้อยละ 93.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 ตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าลูกหนี้เงินให้สินเชื่อของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่มีคุณภาพและบริษัทฯ มีความสามารถในการติดตามหนี้ได้ดี นอกจากนี้ บริษัทฯ มีลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 เดือนหรือสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ในสัดส่วนร้อยละ 2.2 ในช่วงเวลาเดียวกัน ซึ่งอยู่ในระดับต่ำ เป็นผลจากการที่บริษัทฯ มีนโยบายในการพิจารณาให้สินเชื่อที่รัดกุม เข้มงวด รวมถึงการมีระบบควบคุมและติดตามหนี้ที่มีประสิทธิภาพ

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 1 เดือนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90.9 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบี้ยรอตดบัญชีและดอกเบี่ยค้างรับ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 95.3 ณ สิ้นปี 2561 เป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงของระบบการบันทึกอายุลูกหนี้ของสัญญาแบบเดิมเป็นสัญญาแบบใหม่ซึ่งบริษัทฯ ได้เริ่มใช้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นมา อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงของระบบบันทึกอายุลูกหนี้ดังกล่าวไม่ได้ส่งผลให้การวัดคุณภาพลูกหนี้เงินให้สินเชื่อของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2562 เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อวัดจาก

อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสินเชื่อรวม โดยบริษัทฯ มีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในสัดส่วนร้อยละ 1.4 โดยบริษัทฯ มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 จำนวน 109.0 ล้านบาท 188.0 ล้านบาท และ 162.3 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 1.9 ร้อยละ 2.8 และร้อยละ 2.5 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ตามลำดับ

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯ นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (IFRS9) มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก ส่งผลให้บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนการจัดชั้นหนี้จากเดิมที่แสดงตามอายุของลูกหนี้ เป็นการจัดชั้นหนี้ตามการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิต โดยแบ่งเป็น 3 ระดับ (Staging) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 การจัดชั้นลูกหนี้แสดงได้ ดังต่อไปนี้

- Stage 1 (Performing): กลุ่มลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต หรือลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือเกินกำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน ตามเกณฑ์เดิม มีจำนวนรวม 6,152.3 ล้านบาท
- Stage 2 (Under-performing): กลุ่มลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต หรือเกินกำหนดชำระมากกว่า 1 – 3 เดือน ตามเกณฑ์เดิม มีจำนวนรวม 272.7 ล้านบาท
- Stage 3 (Non-performing): กลุ่มลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต หรือลูกหนี้เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือน ตามเกณฑ์เดิม มีจำนวนรวม 143.3 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีลูกหนี้ Stage 1 หรือลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 93.6 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิจากดอกเบี้ยยอดตัดบัญชีและดอกเบี้ยค้างรับ และมีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.2 โดยการเพิ่มขึ้นของสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ เป็นผลสืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ตั้งแต่ช่วงปลายไตรมาส 1 ปี 2563 จนถึงไตรมาส 2 ปี 2563 ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำรงชีพของประชาชนทั่วไป รวมถึงการดำเนินงานของบริษัทฯ และลูกค้าของบริษัทฯ อาทิ ลูกค้าไม่สามารถเดินทางมาชำระค่างวดได้ รวมถึงการบริหารติดตามหนี้ของบริษัทฯ มีอุปสรรคจากการปิดเส้นทางข้ามจังหวัด เป็นผลให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) เพิ่มขึ้น ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 อย่างไรก็ตาม ในช่วงไตรมาส 4 ปี 2563 ภายหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในประเทศไทยได้ผ่อนคลายลง ทำให้ลูกค้าสามารถเดินทางมาชำระค่างวดได้ตามปกติ และการบริหารติดตามหนี้ของบริษัทฯ สามารถดำเนินการได้ตามปกติ แต่ยังไม่ส่งผลให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลดลงเมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2561 - 2563 มีจำนวน 214.7 ล้านบาท 252.6 ล้านบาท และ 306.6 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.6 ร้อยละ 3.5 และร้อยละ 3.5 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ

### ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2561 - 2563 มีจำนวน 2.5 ล้านบาท 5.6 ล้านบาท และ 3.8 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.04 ร้อยละ 0.08 และ ร้อยละ 0.04 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ประกอบด้วย รถจักรยานยนต์จำนวน 27 คัน มูลค่ารวม 0.4 ล้านบาท และรถยนต์จำนวน 34 คัน มูลค่ารวม 3.4 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับทรัพย์สินรอการขาย ณ สิ้นปี 2562 ที่มีรถจักรยานยนต์จำนวน 79 คัน มูลค่ารวม 1.7 ล้านบาท และ รถยนต์จำนวน 42 คัน มูลค่ารวม 5.6 ล้านบาท

ทรัพย์สินรอการขายที่เพิ่มขึ้นในปี 2561 - 2563 สอดคล้องกับพอร์ตลูกหนี้ที่มีหลักประกันขยายตัวขึ้น โดย ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีลูกหนี้สินเชื่อที่มีหลักประกัน จำนวน 4,931.1 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 89.2 ของลูกหนี้รวม ในขณะที่ ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีลูกหนี้สินเชื่อที่มีหลักประกันจำนวน 5,798.8 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 87.4 ของลูกหนี้รวม ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีลูกหนี้สินเชื่อที่มีหลักประกันจำนวน 5,601.9 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 87.4 ของลูกหนี้รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีทรัพย์สินรอการขายจำนวน 3.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.04 ของสินทรัพย์รวม โดยประกอบด้วย รถจักรยานยนต์จำนวน 27 คัน มูลค่ารวม 0.4 ล้านบาท และรถยนต์จำนวน 34 คัน มูลค่ารวม 3.4 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากทรัพย์สินรอการขาย ณ สิ้นปี 2562

## ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ สิ้นปี 2561 - 2563 จำนวน 142.9 ล้านบาท 165.8 ล้านบาท และ 109.4 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 2.4 ร้อยละ 2.3 และร้อยละ 1.2 ตามลำดับ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มสูงขึ้นจากการลงทุนเครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงานเพื่อรองรับการขยายสาขา ปรับปรุงอาคารสาขา และต่อเติมอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์ถาวรดังกล่าวมีสัดส่วนค่อนข้างน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวม เนื่องจากสำนักงานสาขาที่บริษัทฯ ใช้ในการประกอบธุรกิจส่วนใหญ่อยู่ในรูปแบบของการเช่า ทำให้ทรัพย์สินในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 109.4 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 1.2 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทฯ ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2562 จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 สัญญาเช่า (IFRS16) มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก ซึ่งส่งผลให้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯ ต้องแยกสินทรัพย์ที่เป็นยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินเดิมที่รวมอยู่ในรายการ “ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์” ไปแสดงในรายการ “สินทรัพย์สิทธิการใช้” จำนวน 47.2 ล้านบาท

## สินทรัพย์สิทธิการใช้

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 สัญญาเช่า (IFRS16) มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก ส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้สัญญาเช่าเป็นสิทธิการใช้สำหรับสัญญาเช่าที่มีมูลค่าสูงและอายุมากกว่า 12 เดือน โดยรับรู้ด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก หักด้วยดอกเบี้ยจ่ายระยะรับรู้ (Deferred Interest Expense) โดยสินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตามระยะเวลาของสัญญาเช่าด้วยวิธีเส้นตรง ในขณะที่บริษัทฯ รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า คิดลดด้วยอัตรากู้ยืมส่วนเพิ่ม โดยมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะลดลงเมื่อมีการจ่ายชำระค่าเช่า โดยค่าเช่าจะถูกบันทึกส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญา และต้นทุนทางการเงินโดยจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่

ทั้งนี้ สำหรับค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง โดยสัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน รวมถึงสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย เครื่องถ่ายเอกสาร เป็นต้น

การบันทึกรายการ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า สามารถสรุปได้ดังนี้

| (หน่วย : ล้านบาท)                 | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2562 | ณ วันที่<br>1 มกราคม 2563 | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2563 |
|-----------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| <b>สินทรัพย์</b>                  |                             |                           |                             |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์            | 165.8                       | 118.6                     | 109.4                       |
| • ยานพาหนะ                        | 63.6                        | 16.4                      | 15.9                        |
| • สินทรัพย์ถาวรอื่น               | 102.2                       | 102.2                     | 93.5                        |
| <b>สินทรัพย์สิทธิการใช้</b>       | -                           | 214.4                     | 262.3                       |
| • ยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงิน  | -                           | 47.2                      | 49.5                        |
| • อสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาเช่า     | -                           | 167.2                     | 212.8                       |
| <b>หนี้สิน</b>                    |                             |                           |                             |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า <sup>1/</sup> | 26.7                        | 193.9                     | 242.5                       |
| • ยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงิน  | 26.7                        | 26.7                      | 27.7                        |
| • อสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาเช่า     | -                           | 167.2                     | 214.8                       |

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> หนี้สินตามสัญญาเช่าเดิมบันทึกในชื่อรายการหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563 ก่อนการนำ IFRS16 มาปฏิบัติเป็นครั้งแรก

โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯ บันทึกสินทรัพย์สิทธิการเช่า จำนวน 214.4 ล้านบาท แบ่งเป็น ยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ซึ่งเดิมถูกจัดอยู่ในประเภทรายการ “ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์” จำนวน 47.2 ล้านบาท และอสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาเช่า จำนวน 167.2 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์สิทธิการเช่ามีมูลค่า 262.3 ล้านบาท เพิ่มสุทธิ 47.9 ล้านบาท

สำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บันทึกในจำนวน 193.9 ล้านบาท จำแนกเป็น ยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงิน จำนวน 26.7 ล้านบาท ซึ่งเดิมถูกจัดอยู่ในประเภทรายการ “หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน” และอสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาเช่า จำนวน 167.2 ล้านบาท โดยหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากทำสัญญาเช่าเพิ่มเติมและการต่อสัญญาเช่าเดิม และลดลงจากการจ่ายชำระค่าเช่าที่ปันส่วนที่เป็นการจ่ายชำระหนี้สิน และต้นทุนทางการเงิน

นอกจากนี้ หากเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายรวมปี 2563 เปรียบเทียบกับการไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน TFRS16 มาปฏิบัติใช้ บริษัทฯ จะมีค่าใช้จ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวน 61.3 ล้านบาท ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายรวมภายหลังจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน TFRS16 มาปฏิบัติใช้ ซึ่งประกอบด้วยค่าเสื่อมราคา และต้นทุนทางการเงินรวม 64.3 ล้านบาท จะส่งผลบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้นประมาณ 3.3 ล้านบาท

## หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 จำนวน 3,787.2 ล้านบาท 4,382.0 ล้านบาท และ 4,269.6 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินหลักของบริษัทฯ ได้แก่ เงินกู้ระยะสั้นและเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 89.7 - 94.7 ของหนี้สินรวม ดังนั้น การเพิ่มขึ้นของหนี้สินรวมในปี 2561 - 2563 และปี 2563 จึงมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าว วงเงินและภาระหนี้คงเหลือของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ปรากฏดังนี้

| ประเภทเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน<br>(หน่วย : ล้านบาท) | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 |                 |                                     |
|-------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------|-------------------------------------|
|                                                       | วงเงินกู้                | ภาระหนี้คงเหลือ | วงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้คงเหลือ |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น                                    | 3,385.0                  | 2,865.50        | 519.5                               |
| • เงินกู้เบิกเกินบัญชี                                | 20.0                     | 0.01            | 19.9                                |
| • ตัวสัญญาใช้เงิน                                     | 3,365.0                  | 2,865.50        | 499.5                               |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                                     | 1,422.0                  | 963.80          | 458.2                               |
| รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน                         | 4,807.0                  | 3,829.30        | 977.6                               |

## เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 จำนวน 3,088.0 ล้านบาท 3,332.9 ล้านบาท และ 2,865.5 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินรวมเท่ากับร้อยละ 81.5 ร้อยละ 76.1 และร้อยละ 67.1 ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 6.6 ในปี 2562 และ ในปี 2563 ลดลงร้อยละ 11.8 ตามลำดับ ในขณะที่เงินกู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลดลงจากการคืนเงินกู้แก่สถาบันการเงิน เนื่องจากบริษัทฯ มีสภาพคล่องส่วนเกินจากนโยบายใช้หลักความระมัดระวังในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อแก่ลูกค้า ตั้งแต่ต้นไตรมาส 1 ปี 2563 ถึงปลายไตรมาส 2 ปี 2563 เพื่อรักษาสภาพคล่องของกระแสเงินสด อันเนื่องมาจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์ COVID-19 และในช่วงไตรมาส 4 ปี 2563 สถานการณ์เริ่มคลี่คลายลงแล้ว ประกอบกับการได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการนำหุ้นออกขายให้แก่ประชาชนเป็นการทั่วไปครั้งแรก บริษัทฯ จึงทำการคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นบางส่วนให้แก่สถาบันการเงินเพื่อลดภาระดอกเบี้ยกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

## เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน     | ณ สิ้นปี 2561 | ณ สิ้นปี 2562 | ณ สิ้นปี 2563 |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                       | (ล้านบาท)     | (ล้านบาท)     | (ล้านบาท)     |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี       | 372.0         | 464.7         | 371.0         |
| ส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 126.0         | 307.9         | 592.8         |
| รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน  | 497.9         | 772.6         | 963.8         |

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 – 2563 จำนวน 497.9 ล้านบาท 772.6 ล้านบาท และ 963.8 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินกู้ระยะยาวดังกล่าวนี้เป็นหนึ่งในแหล่งเงินทุนในการนำมาขยายจำนวนสัญญาสินเชื่อให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ เช่นเดียวกันกับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ทั้งนี้ บริษัทฯ เริ่มใช้เงินกู้ยืมระยะยาวตั้งแต่ปี 2561 เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของฐานลูกค้าสินเชื่อประเภทมีหลักประกันที่มีวงชำระเฉลี่ยยาวนานขึ้น

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,139.5 ล้านบาท 2,775.6 ล้านบาท และ 4,508.1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นผลจากการที่บริษัทฯ มีผลประกอบการกำไรอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้กำไรสะสมเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนชำระแล้วเพื่อการขยายกิจการในปี 2561 จำนวน 400.0 ล้านบาท โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2561 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 250.0 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 250 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2561 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 150.0 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 150 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน สำหรับปี 2562 บริษัทฯ เพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 150.0 ล้านบาท โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 150.0 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 150 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เสนอขายต่อบริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด ส่งผลให้ ณ วันที่ 27 พฤษภาคม 2562 บริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด ถือหุ้น ร้อยละ 9.68 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ ภายหลังการเพิ่มทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 4,508.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2562 เนื่องจากบริษัทได้นำหุ้นสามัญที่ได้รับมติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นออกจำหน่ายให้แก่ประชาชนเป็นการทั่วไปครั้งแรกจำนวน 546 ล้านหุ้นจึงทำให้ทุนจดทะเบียนและรับชำระแล้วมีจำนวนทั้งสิ้น 2,096.0 ล้านบาท

## การวิเคราะห์สภาพคล่องและแหล่งที่มาของเงินทุนบริษัทฯ

## กระแสเงินสด

| กระแสเงินสด<br>(หน่วย : ล้านบาท)                     | ปี 2561   | ปี 2562 | ปี 2563   |
|------------------------------------------------------|-----------|---------|-----------|
| เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน         | (1,306.4) | (717.0) | 865.7     |
| เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน             | (27.7)    | (46.7)  | (1,626.7) |
| เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน         | 1,414.2   | 801.6   | 815.0     |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | 80.0      | 37.8    | 54.0      |

ในปี 2561 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,306.4 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินให้สินเชื่อจำนวน 1,825.8 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดรับดอกเบี้ยจำนวน 983.7 ล้านบาท และเงินสดรับค่าธรรมเนียมและบริการจำนวน 156.9 ล้านบาท ในส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 27.7 ล้านบาท มาจากการขายซื้ออุปกรณ์และการปรับปรุงอาคารสาขา จำนวน 24.2 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 3.5 ล้านบาท ในส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,414.2 ล้านบาท ประกอบด้วย รายการหลัก ได้แก่ เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 1,715.6 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 858.6 ล้านบาท โดยในปี 2561 บริษัทฯ มีการกู้เงินระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มเติมเพื่อสนับสนุนฐานเงินให้สินเชื่อของบริษัทฯ ที่เติบโตขึ้น จึงมีรายการเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 594.0 ล้านบาท และรายการจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 98.1 ล้านบาท ในปีเดียวกัน นอกจากนี้ ยังมีเงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 400.0 ล้านบาท ซึ่งแบ่งเป็น เงินสดรับจากการเพิ่มทุนตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2561 จำนวน 250 ล้านบาท โดยออกหุ้นใหม่จำนวน 250 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และจากการเพิ่มทุนตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2561 อีกจำนวน 150 ล้านบาท โดยออกหุ้นใหม่จำนวน 150 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน ในขณะที่เดียวกัน ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายการจ่ายเงินปันผลจำนวนรวม 330 ล้านบาท ซึ่งจำแนกเป็นการจ่าย 2 ครั้ง ได้แก่ การจ่ายเงินปันผลจำนวน 30 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 และการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวน 300 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2561 ทั้งนี้จากรายการดังกล่าวส่งผลให้ในปี 2561 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 80.0 ล้านบาท

ในปี 2562 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 717.0 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ จำนวน 1,200.0 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดรับดอกเบี้ย จำนวน 1,020.2 ล้านบาท และเงินสดรับค่าธรรมเนียมและบริการ จำนวน 489.0 ล้านบาท ในส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 46.7 ล้านบาท มาจากการซื้อเครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน และการปรับปรุงอาคารสาขาและต่อเติมอาคารสำนักงานใหญ่ จำนวน 42.9 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 4.1 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการขยายสาขา ในส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 801.6 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการหลัก ได้แก่ เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,560.0 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 952.0 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,315.1 ล้านบาท และ 680.7 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 150 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียน เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 150 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ปี 2562 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจำนวนรวม 342.0 ล้านบาท เป็นการจ่ายเงินปันผลจำนวน 42 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562 และการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 300 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 ส่งผลให้ในปี 2562 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 37.8 ล้านบาท

ในปี 2563 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 865.7 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากนโยบายใช้หลักความระมัดระวังในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อแก่ลูกค้า เพื่อรักษาสภาพคล่องของกระแสเงินสด อันเนื่องมาจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์ COVID-19 ส่งผลให้บริษัทฯ มีเงินสดรับจากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อที่ลดลงจำนวน 115.3 ล้านบาท และมีเงินสดรับดอกเบี้ย จำนวน 1,624.6 ล้านบาท ในส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,626.7 ล้านบาท มาจากการซื้อเครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน และการปรับปรุงอาคารสาขา จำนวน 21.4 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 5.8 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการขยายสาขา ในส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 815.0 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการหลัก ได้แก่ เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,431.0 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 1,294.6 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 1,898.4 ล้านบาท และ 1,104.1 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2563 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจำนวนรวม 792.2 ล้านบาท เป็นการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2562 จำนวน 42 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2563 และการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวน 750.2 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 ส่งผลให้ในปี 2563 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 54.0 ล้านบาท

## แหล่งที่มาของเงินทุน

ณ สิ้นปี 2561 – 2563 บริษัทฯ มีรายละเอียดเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และส่วนของผู้ถือหุ้น ดังนี้

| แหล่งเงินทุน                  | ปี 2561 |        | ปี 2562 |        | ปี 2563 |        |
|-------------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                               | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน    |         |        |         |        |         |        |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น            | 3,088.0 | 53.9   | 3,332.9 | 48.4   | 2,865.5 | 34.4   |
| เงินกู้ยืมระยะยาว             | 497.9   | 8.7    | 772.6   | 11.2   | 963.8   | 11.6   |
| รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 3,585.9 | 62.6   | 4,105.5 | 59.7   | 3,829.3 | 46.0   |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น          | 2,139.5 | 37.4   | 2,775.6 | 40.3   | 4,508.1 | 54.0   |
| รวมแหล่งเงินทุน               | 5,725.4 | 100.0  | 6,881.1 | 100.0  | 8,337.4 | 100.0  |

แหล่งเงินทุนหลักของบริษัทฯ มาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 43.6 - 62.6 เงินกู้ยืมดังกล่าวส่วนมากเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปแบบของตั๋วสัญญาใช้เงิน มีกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 12 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้ โดยบริษัทฯ เริ่มใช้เงินกู้ยืมระยะยาวตั้งแต่ปี 2561 เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อบริษัทที่มีหลักประกันที่มีวงชำระเฉลี่ยยาวนานขึ้น

ทั้งนี้ แหล่งเงินทุนระยะสั้นของบริษัทฯ ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 34.4 ของแหล่งเงินทุนรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีสัดส่วนยอดการให้สินเชื่อระยะสั้นของบริษัทฯ ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน เงื่อนไขเกษตรกร โดยมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 52.6 ของยอดการให้สินเชื่อรวมในปี 2563

### ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.8 เท่า 1.6 เท่า และ 0.9 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 ตามลำดับ สะท้อนให้เห็นถึงโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ โดยการลดลงของอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2561 - 2563 มีสาเหตุหลักมาจากการกู้เงินเพิ่มเติมจากสถาบันการเงินเพื่อทำการขยายพอร์ตสินเชื่อของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ กู้เงินระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นหลัก และได้เริ่มขอกู้เงินระยะยาวในปี 2561 ประกอบกับบริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลในปี 2561 รวม 330.0 ล้านบาท ทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 1.8 เท่า ณ สิ้นปี 2561 สำหรับปี 2562 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเนื่องจากได้รับการเพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 150.0 ล้านบาท จากบริษัท บัณฑิตวงเวียนเจอร์ส จำกัด ในเดือนพฤษภาคม 2562 และปี 2563 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเป็น 0.9 เท่า มาจากการนำหุ้นเพิ่มทุนเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรกโดยได้รับชำระเงินจากการเพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 546.0 ล้านบาท ในเดือน ธันวาคม 2563

ทั้งนี้ ภายหลังจากการที่บริษัทฯ สามารถระดมทุนจากการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนครั้งนี้ จะทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง เท่ากับ 0.9 เท่า และสามารถรองรับการขยายวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน รวมถึงแหล่งเงินทุนประเภทตราสารหนี้อื่น ๆ ตลอดจนการขยายพอร์ตสินเชื่อของบริษัทฯ และการดำเนินการอื่นได้อีกในอนาคต

## ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะทางการเงินในอนาคต

### 1. การเปลี่ยนแปลงทางด้านนโยบายและกฎหมายของภาครัฐ

ธุรกิจของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่ยังไม่ได้แก่ การให้สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ และสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ เป็นธุรกิจที่ต้องอยู่ภายใต้การกำกับของ ธปท. ถ้าหากมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายในอนาคต ซึ่งอาจรวมถึงการปรับลดเพดานอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่บริษัทฯ สามารถเรียกเก็บได้ หรือการควบคุมวงเงินกู้ยืมของลูกค้า อาจทำให้บริษัทฯ มีรายได้และกำไรที่ลดลง

## 2. การเปลี่ยนแปลงในสถานะเศรษฐกิจ

สถานะเศรษฐกิจของประเทศมีผลต่อความสามารถหารายได้และความสามารถในการชำระหนี้ของประชาชน ในสถานะที่เศรษฐกิจชะลอตัวอาจทำให้บริษัท มีลูกหนี้ค้างชำระและหนี้เสียเพิ่มมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ผลประกอบการลดลง ทั้งนี้ บริษัท จึงให้ความสำคัญในการคัดเลือกลูกค้าและการบริหารหนี้ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาการให้สินเชื่อที่ชัดเจน เช่น การให้ลูกค้าทำแบบสอบถามข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาการให้สินเชื่อ การพิสูจน์ตัวตนและข้อมูลที่ผู้ขอสินเชื่อได้ระบุมา เป็นต้น นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัท ยังได้มีการพิจารณาถึงสถานะเศรษฐกิจของคู่รวมประกอบการพิจารณาการให้สินเชื่อด้วย เพื่อให้แน่ใจว่าสินเชื่อนั้นมีแนวโน้มที่จะสามารถก่อให้เกิดรายได้ ไม่เป็นหนี้สูญที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ต่อไป

## 3. ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19

ในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2563 เกิดการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในประเทศไทยและทั่วโลก รัฐบาลได้ออกมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดอย่างเข้มงวดในช่วงเดือนเมษายนถึงเดือนมิถุนายน 2563 ทำให้ภาวะเศรษฐกิจในประเทศไทยชะลอตัวอย่างรุนแรง ซึ่งส่งผลกระทบต่อประกอบการอาชีพของประชาชนโดยทั่วไป ส่งผลให้มีลูกค้าผิดนัดชำระหนี้เป็นจำนวนมากขึ้น

บริษัท จึงมีความจำเป็นต้องใช้นโยบายให้ชะลอการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อแก่ลูกค้า เพื่อรักษาสภาพคล่องของกระแสเงินสด อันเนื่องมาจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์ COVID-19 ตั้งแต่ช่วงปลายไตรมาส 1 ปี 2563 จนถึงไตรมาส 2 ปี 2563 ประกอบกับการใช้นโยบายการเร่งรัดติดตามหนี้เพื่อบริหารสภาพคล่องของบริษัท ในช่วงระยะเวลาดังกล่าว จากลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระค้างวัด เพื่อบริหารสภาพคล่องของบริษัท ในช่วงระยะเวลาดังกล่าว ส่งผลทำให้พอร์ตสินเชื่อลดลงในช่วงต้นปี 2563

สำหรับในช่วงต้นไตรมาส 3 ปี 2563 เป็นต้นมา สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ในประเทศไทย ได้ผ่อนคลายลง ภาครัฐจึงมีการผ่อนคลายการบังคับใช้มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID-19 ซึ่งบริษัท เชื่อว่าเศรษฐกิจของประเทศไทยจะปรับฟื้นตัวในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2563 จากการผ่อนคลายดังกล่าวของรัฐบาล ส่งผลให้การปล่อยสินเชื่อใหม่ของบริษัท ในช่วงไตรมาส 3 ปี 2563 จะเริ่มให้บริการได้ตามปกติ ซึ่งสามารถรองรับความต้องการใช้เงินจากลูกค้าได้เพิ่มมากขึ้นจากไตรมาส 2 ปี 2563

ถึงแม้ว่าช่วง 6 เดือน หลังของปี 2563 สถานการณ์การแพร่ระบาดจะดีขึ้น แต่ภายหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2563 การแพร่ระบาดของ Covid-19 ยังคงมีอยู่ โดยการตรวจพบผู้ติดเชื้อเป็นจำนวนที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีการแพร่ระบาดอยู่ในทุกภาคของประเทศ แต่พื้นที่ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และกลุ่มลูกหนี้ไม่ได้อยู่ในเขตพื้นที่ควบคุมสูงสุดจากการประกาศของรัฐบาล ในภาพรวมของเศรษฐกิจประชาชนมีรายได้ลดลงจากการประกอบอาชีพ เช่นกลุ่มแม่ค้า ลูกจ้าง พนักงาน แต่เนื่องจากลูกหนี้โดยส่วนใหญ่ของบริษัท มีอาชีพเกษตรกร ดังนั้นลูกหนี้จะยังมีรายได้จากผลผลิตทางการเกษตรตามฤดูกาล ซึ่งมีความสามารถจ่ายชำระหนี้ให้แก่บริษัทได้



# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ข้อมูลทั่วไป

### บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

|                          |                                                                              |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท               | บริษัท ศักดิ์สยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)                                       |
| ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)  | SAKSIAM LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED                                       |
| ประเภทธุรกิจ             | ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ และให้บริการสินเชื่ออื่น            |
| เลขทะเบียนบริษัท         | 0107559000290                                                                |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่      | 49/47 ถนนเจริญาณดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000 |
| โทรศัพท์                 | 0 5544 4495                                                                  |
| โทรสาร                   | 0 5544 0371                                                                  |
| เว็บไซต์                 | www.saksiam.com                                                              |
| ทุนจดทะเบียน             |                                                                              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 2,096,000,000 บาท                                                            |
| ทุนชำระแล้ว              |                                                                              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 2,096,000,000 บาท                                                            |

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

|                     |                                                           |
|---------------------|-----------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท          | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด            |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 |
| โทรศัพท์            | 0 2009 9000                                               |
| โทรสาร              | 0 2009 9991                                               |

### ผู้สอบบัญชี

|                     |                                                                                                   |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท          | บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด                                                    |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 179/74-80 อาคารบางกอกซิติ์ ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 |
| โทรศัพท์            | 0 2844 1000                                                                                       |
| โทรสาร              | 0 2286 5050                                                                                       |

## ผู้ตรวจสอบภายใน

|                     |                                                                                             |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท          | บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด                                                           |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 178 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น20)<br>ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 |
| โทรศัพท์            | 0 2596 0500                                                                                 |
| โทรสาร              | 0 2596 0539                                                                                 |

## ที่ปรึกษากฎหมาย

|                     |                                                                                                     |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท          | บริษัท กุดั่น แอนด์ พาร์ทเนอร์ส จำกัด                                                               |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้น 23 ห้อง ซี.เอฟ<br>ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 |
| โทรศัพท์            | 0 2838 1750                                                                                         |
| โทรสาร              | 0 2838 1795                                                                                         |

## ที่ปรึกษาทางการเงิน

|                     |                                                                                                     |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท          | บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน)                                                               |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 444 อาคารเอ็มบีเค ทาวเวอร์ ชั้น 18 19 และ 20<br>ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 |
| โทรศัพท์            | 0 2217 8888                                                                                         |
| โทรสาร              | 0 2217 8501                                                                                         |

## เลขาธิการบริษัท

|                     |                                                                              |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อ                | นางทิพมาศ ลำเจริญ                                                            |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 49/47 ถนนเจริญาภดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000 |
| โทรศัพท์            | 0 5544 4495                                                                  |
| โทรสาร              | 0 5544 0371                                                                  |

## หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

|                     |                                                                              |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อ                | นายกิตติศักดิ์ ปั่นณราช                                                      |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 49/47 ถนนเจริญาภดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000 |
| โทรศัพท์            | 0 5544 4495                                                                  |
| โทรสาร              | 0 5544 0371                                                                  |

## ข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลนี้อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

- ไม่มี -

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ไม่มีคู่ความหรือคู่กรณี ในคดีดังต่อไปนี้

- (1) คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
- (2) คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทฯ ย่อยอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
- (3) คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

## ตลาดรอง

- ไม่มี -

## สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

- ไม่มี -

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

## ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. และหลักปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจ และการพัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการที่มีดียิ่งขึ้น เพื่อการเติบโตทางธุรกิจที่ดีอย่างยั่งยืนในระยะยาว และสนับสนุนให้เกิดความโปร่งใส ซึ่งหลักการดังกล่าวไม่เพียงแต่เป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเท่านั้น แต่ยังสามารถสร้างคุณประโยชน์ และผลการดำเนินงานธุรกิจที่ดีให้แก่บริษัทฯ และสร้างประโยชน์โดยรวมต่อความสามารถในการแข่งขัน และการเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น และความรับผิดชอบต่อที่มีต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส รวมถึงคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อหน้าที่ และการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

สาระสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 8 หลักปฏิบัติ ดังนี้

- หลักปฏิบัติ 1** ตระหนักถึงบทบาท และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 2** กำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 3** เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
- หลักปฏิบัติ 4** สรรหา และพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติ 5** การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
- หลักปฏิบัติ 6** ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติ 7** รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- หลักปฏิบัติ 8** สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

## นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยครอบคลุมเนื้อหาหลักการสำคัญตั้งแต่โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท จนถึงหลักการในการบริหารงานของผู้บริหารอย่างโปร่งใส ชัดเจน และสามารถตรวจสอบได้ โดยอาศัยหลักปฏิบัติ และแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กร ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานใดๆ ของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### 1) การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ตระหนักถึงการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้กับกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร อย่างเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงคำนึงถึงการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายและให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และข้อมูลของบริษัทอื่นที่มีขนาดใกล้เคียงหรืออยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดและทบทวนนโยบาย หลักเกณฑ์ และรูปแบบการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นๆ แก่กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร รวมทั้งโครงสร้างค่าตอบแทนก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามลำดับต่อไป

การกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาจากผลประกอบการรวมของบริษัทฯ การปฏิบัติงานและความรับผิดชอบ รวมถึงผลการประเมินการปฏิบัติงาน และข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของธุรกิจหรืออุตสาหกรรมในประเภทเดียวกันกับบริษัทฯ หรือใกล้เคียงกับบริษัทฯ

ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสำหรับค่าตอบแทนผู้บริหาร จะต้องเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ในนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร หน้า 87 ซึ่งจะพิจารณาจากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง จะได้รับค่าตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมตามหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## 2) ความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัทและคำนิยามกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทฯ กำหนดและสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายให้เท่าเทียมกัน โดยไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่ให้ความเห็นอย่างอิสระได้ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนการเข้าดำรงตำแหน่ง
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนการเข้าดำรงตำแหน่ง
- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนการเข้าดำรงตำแหน่ง
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนการเข้าดำรงตำแหน่ง
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

### 3) การพัฒนากรรมการบริษัทและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรม และการให้ความรู้แก่กรรมการบริษัทและผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อาทิ กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งกรรมการบริษัทต้องผ่านการอบรมหลักสูตรกรรมการบริษัท ได้แก่ Director Accreditation Program (DAP) และ/หรือ Director Certification Program (DCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD)

## นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

### 1) การดูแลผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยความเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลให้มีความถูกต้องและครบถ้วน โดยคณะกรรมการจะรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยดังกล่าวรวมถึงงบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ให้สะท้อนฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนให้บริษัทฯ จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ข้างต้น คณะกรรมการจะติดตามดูแล และประเมินฐานะทางการเงินของบริษัท โดยคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะร่วมกันหาทางแก้ไขโดยเร็วหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ หรือในกรณีของบริษัท ประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการจะพิจารณาให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีแผนในการแก้ไขปัญหาหรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา ผ่านทางช่องทางที่เหมาะสม เช่น ช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ เว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น โดยบริษัทฯ จะดำเนินการให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วน เช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นอิสระ เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนและออกหุ้นใหม่ รวมทั้งสิทธิในการตั้งคำถามต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายงานของคณะกรรมการบริษัทและเรื่องอื่นใดที่นำเสนอต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน และจะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

### 2) การใช้ข้อมูลภายในและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่อย่างสุจริต ไม่แสวงหาประโยชน์ส่วนตน และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้ 2 เรื่อง คือ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และสถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

## 2.1 รายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ จะพิจารณาความเหมาะสมของรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบทุกรายการ รวมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกันเสมือนว่าเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และเมื่อบริษัทฯ ได้ทำรายการที่เกี่ยวข้องกันแล้ว หากเป็นรายการตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ในเรื่องเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักเกณฑ์เงื่อนไขและวิธีการของประกาศดังกล่าวอย่างเคร่งครัด รวมทั้งเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์

## 2.2 สถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากสถานการณ์อื่นๆ นอกจากรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

### 2.2.1 การลงทุนทั่วไป

บริษัทฯ จะไม่ให้บุคลากรของบริษัทฯ ที่เป็นผู้ถือหุ้น หรือได้รับผลประโยชน์จากบริษัทคู่แข่ง หรือผู้ค้า/ผู้ขายที่บริษัทฯ ติดต่อกิจการด้วย เข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกิจการดังกล่าว เว้นแต่จะได้รับการอนุญาตจากประธานกรรมการบริหาร ส่วนการซื้อหุ้นของบริษัทฯ ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือการลงทุนผ่านกองทุนรวม หรือหน่วยลงทุน จะไม่ถือว่าเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เว้นแต่จะทำให้เกิดผลเสียต่อการปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ

### 2.2.2 การรับของขวัญ

บุคลากรทุกระดับไม่ควรรับของขวัญ ตัวโดยสาร บัตรชมกีฬา ข้อเสนอเพื่อการพักผ่อน ที่พักรับรอง หรือข้อเสนอที่ให้เป็นการส่วนตัวต่างๆ หากการกระทำดังกล่าวจะนำไปสู่การตัดสินใจสร้างข้อผูกมัดของบริษัทฯ หรือทำให้ บริษัทฯ สูญเสียผลประโยชน์ หรือไม่ได้รับประโยชน์สูงสุด

## 2.3 การรับงานวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใดๆ

บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ สามารถขออนุมัติจากกรรมการผู้จัดการ เพื่อรับงานในสถาบันวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใดๆ เช่น กรรมการบริษัท ที่ปรึกษา ซึ่งจะช่วยขยายวิสัยทัศน์ และประสบการณ์ให้แก่บุคลากรผู้นั้นโดยไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและบุคคลอื่น ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใด อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่อยู่ในหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายในของบริษัทฯ ต้องไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวก่อนเปิดเผยสู่สาธารณชน
3. ห้ามพนักงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายโดยตรงหรือทางอ้อม (เช่น Nominee ผ่านกองทุนส่วนบุคคล) ในระยะเวลา 1 เดือนก่อน และ 3 วันทำการ หลังจากวันที่ยื่นงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ หามาผลประโยชน์จากข้อมูลเพื่อตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบ
5. พนักงานที่ละเลยไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่กำหนดไว้ข้างต้น จะมีความผิดทางวินัย ตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ตามควรแก่กรณี

### 3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยยึดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณธุรกิจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายอย่างเคร่งครัด ดังนั้นบริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายต่อต้านธุรกิจคอร์รัปชัน รวมทั้งได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรที่จะไม่เรียก ไม่รับ ไม่จ่าย และไม่ทำธุรกิจกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว โดยบริษัทฯ ได้สื่อสารและประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญของนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันกับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้มีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ

## จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล โดยคณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ยุติธรรม และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ เพื่อสร้างความยั่งยืนแก่ธุรกิจ และความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งนี้บริษัทฯ จึงได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อเป็นข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรมแก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน อันจะนำไปสู่การเป็นองค์กรที่ยั่งยืน มีธรรมาภิบาล และปราศจากการคอร์รัปชันอย่างแท้จริง

## วิสัยทัศน์

เป็นสิ่งมุ่งหวัง เป็นความต้องการจะให้เกิดขึ้นในอนาคต เพื่อกำหนดทิศทางของบริษัทฯ ให้กับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานโดยทั่วไป ซึ่งการกำหนดวิสัยทัศน์ต้องอยู่บนพื้นฐานของความจริง สามารถปฏิบัติให้เกิดขึ้นและเป็นไปได้

## พันธกิจ

ได้แก่พันธะ สัญญา ภารกิจ ที่บริษัทฯ ต้องดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ที่ตั้ง จึงระบุเป็นการกระทำไว้ดังนี้

1. ต้องบริหารบริษัทฯ ให้มั่นคงและเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งความมั่นคงและเติบโตนั้นต้องอยู่ภายใต้ความเป็นบริษัทมหาชนในการกำกับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. ต้องทำให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้อย่างทั่วถึง กว้างขวางตามแผนธุรกิจ
3. ประชาชนต้องได้รับความสะดวก รวดเร็วในการให้บริการของบริษัทฯ
4. ต้องทำให้บริษัทฯ มีความโปร่งใส ด้วยการบริหารจัดการที่ดี
5. ต้องทำให้ผู้ลงทุนไว้วางใจได้ ถือหุ้นด้วยความเชื่อถือ เชื่อมั่น
6. ต้องทำให้พนักงานที่เป็นปัจจัยสำคัญมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ เป็นที่ศรัทธาของสาธารณชน

## เป้าประสงค์

เป็นสิ่งที่ระบุเพื่อแสดงเจตจำนง หรือแสดงพฤติกรรมที่ต้องให้องค์กรปฏิบัติอย่างชัดเจน โดยรองรับวิสัยทัศน์ พันธกิจอย่างครบถ้วน ดังนั้น ทุกการกระทำของทุกกิจกรรมในบริษัทฯ ต้องแสดงการตอบสนองสิ่งต่อไปนี้

1. กระทำการบริหารจัดการให้บริษัทฯ มีความมั่นคง เชื่อถือ เชื่อมั่นได้ตลอดเวลา มีการจัดระบบตรวจสอบ ควบคุมภายในให้ปราศจากสถานะเสี่ยงในทุกส่วนงาน มีความโปร่งใสที่ตรวจสอบได้ เพื่อผู้ถือหุ้นไว้วางใจ
2. เปิด ตั้ง สาขา หน่วย ให้ประชาชนเข้าถึงการกู้เงิน ทั้งที่มีหลักทรัพย์และไม่มีหลักทรัพย์
3. ทำให้การบริการลูกค้าสะดวก รวดเร็ว ด้วยระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ
4. สร้างความเติบโตทั้งปริมาณลูกค้าและสินเชื่อตามแผนธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างกำไรที่มีคุณภาพให้เกิดขึ้นเป็นที่พึงพอใจของผู้ลงทุน

5. กำกับ ให้การบริหารหนี้อยู่ในขั้นหนี้ที่มีมาตรฐาน และกันสำรองเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้อย่างเพียงพอ
6. ทำให้พนักงานเคารพและปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ มีวัฒนธรรม มีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยอยู่ในหลักการของบริษัท
7. กระทำการให้พนักงานรู้จักและเคารพในสิทธิหน้าที่ของพลเมืองในการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข
8. ให้มีกิจกรรมทางศาสนา ส่งเสริมการปฏิบัติกิจกรรมของศาสนาที่ตนนับถือ เพื่อส่งเสริมและให้ดำรงไว้ซึ่งความเป็นผู้มีศีลธรรม
9. ให้รู้จักดูแลชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

## ค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร

### ค่านิยมองค์กร (Core Value)

ค่านิยม หมายถึง สิ่งยึดถือเพื่อชี้นำพฤติกรรมองค์กร และคนในองค์กรคาดหวัง มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติให้ได้ตามสิ่งที่ยึดถือ นั้น เพราะเห็นในคุณค่า จึงประกาศค่านิยมของบริษัทฯ ไว้ว่า

เราจะนิยมและยึดถือความสุจริต รักษาศีลธรรม เพื่อดำรงไว้ซึ่งศักดิ์ศรีและเกียรติยศของความเป็นมนุษย์

### วัฒนธรรมองค์กร (Corporate Culture)

วัฒนธรรม คือสิ่งที่บุคคลในองค์กรปฏิบัติเหมือนๆ กัน สืบทอดกันมาจนเป็นเอกลักษณ์เฉพาะขององค์กร อันเกิดจากการเชื่อมโยง การผสมผสานระหว่างปรัชญา ทศนคติ ค่านิยม ความเชื่อ ปทัสถาน นโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย จนเกิดเป็น การกระทำของบุคคลไปในทิศทางเดียวกันอย่างสม่ำเสมอ สืบทอดอย่างต่อเนื่อง เกิดเป็นจิตสำนึก 7 ประการ ดังนี้

1. ความมีหลักการ (Principally)
2. การใช้พฤติกรรมองค์กร (Organizational Behavior)
3. ความขยัน อดทน มุ่งมั่นเพื่อความสำเร็จตามเป้าหมาย (Diligence)
4. การเคารพเวลา (Managing Time)
5. ความมุ่งมั่นในหลักบรรษัทภิบาล (Corporate Governance)
6. ความใส่ใจในสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility)
7. การพัฒนาตนเอง (Knowledge Management)

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของจรรยาบรรณธุรกิจปรากฏในเอกสารแนบ 5

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

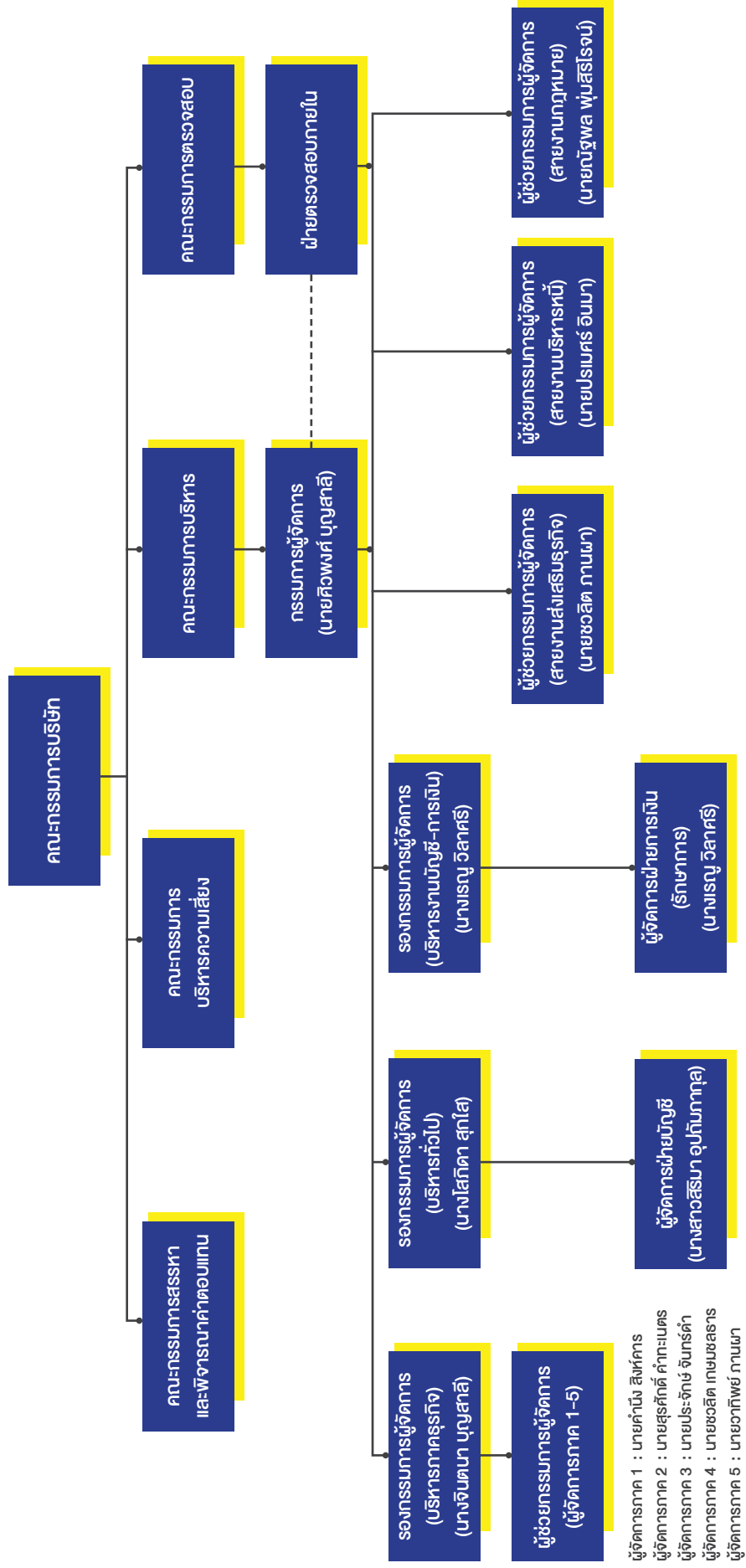
### ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายแนวปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้ทบทวนแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ นโยบายและกฎบัตรคณะกรรมการ รวมถึงหลักปฏิบัติที่สำคัญอื่นๆ เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้ว ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในรอบปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) มาปฏิบัติครบถ้วนทุกประการแล้ว

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารพนักงานและอื่น ๆ

## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ บริษัท คัทศัสมยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โครงสร้างการดำเนินงานของบริษัท และคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหาร และคณะกรรมการบริหารความยั่งยืน รวมทั้งคณะผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ดังนี้



## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ            |              | ตำแหน่ง                      |
|--------------------|--------------|------------------------------|
| 1. นายสุพจน์       | สิงห์เสนห์   | ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ |
| 2. นายพูนศักดิ์    | บุญสาส์      | กรรมการ                      |
| 3. นางจินตนา       | บุญสาส์      | กรรมการ                      |
| 4. นายศิวพงศ์      | บุญสาส์      | กรรมการ                      |
| 5. นางโสภิตา       | สุกใส        | กรรมการ                      |
| 6. นางเรณู         | วิลาศรี      | กรรมการ                      |
| 7. นายขวลิท        | ภานผา        | กรรมการ                      |
| 8. นายยาญชัย       | ตันติรัฐพงศ์ | กรรมการ                      |
| 9. นางนันทนา       | สังขวิจิตร   | กรรมการอิสระ                 |
| 10. นางสาวสมบุรณ์  | ศุภศิริวิญญู | กรรมการอิสระ                 |
| 11. นางวรรณุชนันท์ | พงศ์สุรางค์  | กรรมการอิสระ                 |

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งนางทิพมาศ ลำเจริญ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท และผู้มีอำนาจควบคุม ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

สำหรับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ ยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสำคัญ เพื่อให้บริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารที่มีความโปร่งใส มีการถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ โดยสัดส่วนและรายละเอียดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| สัดส่วนและรายละเอียดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท |              |
|-----------------------------------------------|--------------|
| คณะกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร              | ร้อยละ 54.55 |
| คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร           | ร้อยละ 45.45 |
| คณะกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ                 | ร้อยละ 36.36 |
| ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ                 | ใช่          |
| ประธานกรรมการเป็นบุคคลกับประธานกรรมการบริหาร  | ใช่          |
| คณะกรรมการที่เป็นสตรี                         | ร้อยละ 54.55 |

โดยบริษัทฯ มีกรรมการอิสระทั้งหมด 4 ท่าน โดยคิดเป็นร้อยละ 36.36 ซึ่งคิดเป็นจำนวนอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และบริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวนทั้งหมด 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และปฏิบัติหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้ รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ ปรากฏในข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หน้า 80

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการมีกรอบอำนาจระหว่างกันอย่างชัดเจนอีกด้วย

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการคนใดคนหนึ่งของกรรมการกลุ่มที่ 1 ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการคนใดคนหนึ่งของกลุ่มที่ 2 รวมเป็นสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการกลุ่มที่ 1 ประกอบด้วย

- 1) นายพูนศักดิ์ บุญสาส์ ประธานกรรมการบริหาร
- 2) นางจินตนา บุญสาส์ รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารภาคธุรกิจ)
- 3) นายศิวพงศ์ บุญสาส์ กรรมการผู้จัดการ

และกรรมการกลุ่มที่ 2 ประกอบด้วย

- 1) นางโสภิตา สุขใส รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารทั่วไป)
- 2) นายชวลิต ภาณุผา ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานส่งเสริมธุรกิจ)

## บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

นอกจากอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ แล้ว คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการของบริษัทฯ เข้าใจบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของตนที่มีต่อผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและมีความโปร่งใส โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการบริษัท รายละเอียดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามข้อบังคับบริษัทฯ และกฎบัตร มีดังนี้

(1) ดูแล และจัดการบริษัทฯ รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษามูลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกราย (Accountability to Shareholders)

(2) กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับควบคุมดูแล (Monitoring and Supervision) ให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย และระเบียบของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น (Maximize Economic Value and Shareholders Wealth)

(3) ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรม และมีความเท่าเทียม

(4) กรรมการแต่ละรายมีหน้าที่รายงานส่วนได้ส่วนเสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยต่อบริษัทฯ ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงาน

(5) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปีในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทบทวนให้มีความสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อกิจการ กำกับดูแลฝ่ายบริหาร และจัดสรรทรัพยากรสำคัญให้ดำเนินการตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

(6) ติดตามกำกับดูแลให้มีการรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย ตัวชี้วัด และแผนกลยุทธ์ ภายใต้งบประมาณที่คณะกรรมการได้อนุมัติไว้ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน

(7) กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประมวลจริยธรรมและจรรยาบรรณของพนักงาน อาทิ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน การป้องกันการฟอกเงิน การป้องกันและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายในและการรักษาข้อมูลความลับ และการรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน โดยมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ประมวลจริยธรรมและจรรยาบรรณของพนักงานเป็นประจำทุกปี

(8) กำหนดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ และติดตามประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ โดยเปิดเผยความเพียงพอของการควบคุมภายในและรายงานการสอบทานไว้ในรายงานประจำปี

(9) กำหนดให้มีนโยบายบริหารความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมทั้งติดตามประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยเปิดเผยความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี

(10) พิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ มีแนวทางชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

(11) พิจารณาและอนุมัติผลงานและผลประกอบการประจำปีของบริษัท เทียบกับแผนและงบประมาณ และแนวโน้มของปีต่อไป

(12) พิจารณาและอนุมัติการทำธุรกรรมหรือการกระทำใด ๆ อันมีผลกระทบที่สำคัญต่อฐานะทางการเงิน ภาระหนี้สิน การทำธุรกิจและชื่อเสียงของบริษัท พร้อมทั้งติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้

(13) กำหนดกรอบนโยบายการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ และมีการติดตามทบทวนและปรับปรุงให้สอดคล้องและเหมาะสมกับความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

(14) สนับสนุนและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม และนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ให้เกิดมูลค่าเพิ่มแก่ธุรกิจ พร้อมทั้งกำกับดูแลการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศให้สอดคล้องกับความต้องการของบริษัท

(15) ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้มีความมั่นคงทางการเงินเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

(16) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน รวมถึงรายงานประจำปี และแบบแสดงข้อมูล (แบบ 56-1) ที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และสะท้อนผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน ตามมาตรฐานทางการเงินที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยบัญชี รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ขององค์กรอย่างถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

(17) กำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลการจัดการข้อมูลลับเพื่อไม่ให้เกิดข้อมูลรั่วไหล การรักษาความลับของข้อมูลลับ และข้อมูลที่มีผลกระทบต่อด้านหลักทรัพย์

(18) กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงที่โปร่งใสและชัดเจน ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงานเป็นประจำทุกปี รวมทั้งติดตามดูแลให้มีกระบวนการเตรียมบุคลากรเพื่อทดแทนหรือสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) เป็นประจำทุกปี

(19) พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่แก่คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร เพื่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น

(20) ในกรณีที่บริษัท ยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอย่างครบถ้วนตามโครงสร้างการบริหาร ให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณามอบหมายการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยนั้นแก่คณะกรรมการบริหาร หรือคณะบุคคลที่เหมาะสม พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานและจัดให้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น

(21) พิจารณาแต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท รวมทั้งกำหนดอำนาจหน้าที่ที่มอบอำนาจให้กับประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และพิจารณาปรับปรุงแก้ไขอำนาจดังกล่าวเพื่อความเหมาะสม

(22) จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

(23) จัดให้มีแนวทางดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ที่เกี่ยวข้องจะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียผ่านทางเว็บไซต์ หรือรายงานตรงต่อบริษัทฯ โดยกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสด้านทางคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท และสั่งการให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการที่บริษัทกำหนดไว้และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

(24) พิจารณา และอนุมัติ และ/หรือพิจารณา และให้ความเห็น เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ การเข้าทำธุรกรรมที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือข้อบังคับบริษัท และ/หรือมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด

(25) มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบอื่นใด ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรกรรมการผู้จัดการ เพื่อกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ ดังนี้

- 1.1 จัดทำแผนธุรกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริหารให้ความเห็นชอบ
- 1.2 บริหารงานของบริษัทตามแผนธุรกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจตามที่คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ
- 1.3 บริหารจัดการทรัพยากรบุคคล การเงิน การทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน การบริหารงานทั่วไป การซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดิน การดำเนินโครงการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร และรายการอื่นใดตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท ตามคู่มืออำนาจดำเนินการและขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 1.4 ตัดสินในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจวัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการควบคุม การบริหารงานในสายงานต่าง ๆ
- 1.5 เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดตาม สั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือ แจ้งใด ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- 1.6 มีอำนาจทำสัญญาจ้าง แต่งตั้ง โยกย้ายบุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออก ให้ออกตามความเหมาะสมของพนักงานระดับต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- 1.7 เป็นตัวแทนของบริษัทในการติดต่อกับบุคคลภายนอก
- 1.8 มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเพื่อประโยชน์ของบริษัท
- 1.9 พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท
- 1.10 จัดทำและเสนอรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทในเรื่องที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการจัดทำรายงานเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร ต้องการ
- 1.11 มอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยอยู่ในขอบเขตที่เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมายไว้
- 1.12 ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### กรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยรวมทั้ง 4 คณะ คือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อดำเนินการเฉพาะเรื่องตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่น และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อกำหนดองค์ประกอบและหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย และเพื่อให้กรรมการชุดย่อย เข้าใจบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของตน ที่มีต่อผู้ถือหุ้นและบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและมีความโปร่งใส โดยขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนด มีดังนี้

- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562
- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562
- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562
- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562
- ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562

### (ก) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 ดังนี้

| รายชื่อ                       | ตำแหน่ง                            |
|-------------------------------|------------------------------------|
| 1. นายสุพจน์ สิงห์เสนห์       | ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ |
| 2. นางนันทนา สังขวิจิตร       | กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ       |
| 3. นางสาวสมบูรณ์ ศุภศิริวิญญู | กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ       |

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์อย่างเพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัท

โดยมีนายกิตติศักดิ์ ปันณราช เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ได้รับแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

- 2.1 สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี

- 2.2 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็น เสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน
- 2.3 สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 2.4 พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 2.5 สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
- 2.6 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในเรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้อง และครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 2.7 สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- 2.8 รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
- 2.9 จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
  - 2.9.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 2.9.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 2.9.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 2.9.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 2.9.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 2.9.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 2.9.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - 2.9.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 2.10 ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลงานของพนักงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- 2.11 ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
- 2.12 ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น

- 2.13 คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
- 2.14 พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- 2.15 ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

## (v) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริหาร จำนวน 13 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ         |               | ตำแหน่ง             |
|-----------------|---------------|---------------------|
| 1. นายพูนศักดิ์ | บุญสาลี       | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายศิวพงศ์   | บุญสาลี       | กรรมการบริหาร       |
| 3. นางจินตนา    | บุญสาลี       | กรรมการบริหาร       |
| 4. นางโสภิตา    | สุกใส         | กรรมการบริหาร       |
| 5. นางเรณู      | วิลาศรี       | กรรมการบริหาร       |
| 6. นายขวาลิต    | ภานผา         | กรรมการบริหาร       |
| 7. นายสุรศักดิ์ | คำทะเนตร      | กรรมการบริหาร       |
| 8. นายประจักษ์  | จันทร์ดำ      | กรรมการบริหาร       |
| 9. นายขวาลิต    | เกษมชลธาร     | กรรมการบริหาร       |
| 10. นายวาทิพย์  | ภานผา         | กรรมการบริหาร       |
| 11. นายคำเนิง   | สิงห์คาร      | กรรมการบริหาร       |
| 12. นายปรเมศร์  | อินมา         | กรรมการบริหาร       |
| 13. นายณัฐพล    | พุ่มสิริโรจน์ | กรรมการบริหาร       |

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

- 2.1 กำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ รวมถึงให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) ความระมัดระวัง (Duty of Care) มีความรับผิดชอบ (Accountability) และมีจริยธรรม (Ethical)
- 2.2 พิจารณากลั่นกรองแผนธุรกิจ แผนงบประมาณใช้จ่ายประจำปี และแผนการลงทุนของบริษัท เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และควบคุมดูแลการใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
- 2.3 กำกับดูแลและบริหารเงินลงทุนของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น
- 2.4 พิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่าย ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- 2.5 พิจารณาการทำสัญญาต่าง ๆ ที่มีผลผูกพันบริษัท ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- 2.6 รับผิดชอบต่อให้มีข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ของบริษัทอย่างเพียงพอ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท
- 2.7 พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

- 2.8 กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์ หรือการกระทำที่ผิดปกติ หรือการกระทำผิดกฎหมาย ต่อคณะกรรมการบริหารอย่างทันท่วงที และในกรณีที่เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญ จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร
- 2.9 ดำเนินการใด ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท
- 2.10 การดำเนินการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารในเรื่องใด ๆ ซึ่งได้รับการลงมติและ/หรือ อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป
- 2.11 ดูแลและติดตามผลการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและอนุมัติ รวมถึงรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- 2.12 พิจารณากลับกรองเรื่องที่ประธานกรรมการบริหารนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ
- 2.13 อนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายพนักงานอาวุโสระดับรองกรรมการผู้จัดการ หรือตำแหน่งอื่น ที่เทียบเท่า รวมทั้งการอนุมัติอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทน หรือประโยชน์อื่นแก่บุคคลดังกล่าว
- 2.14 มอบหมายหรือแนะนำให้กรรมการผู้จัดการพิจารณา หรือปฏิบัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
- 2.15 แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
- 2.16 พิจารณาเรื่องอื่นใดหรือปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 2.17 ดูแลและติดตามผลการดำเนินการของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ อำนาจคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรจะไม่รวมถึง อำนาจ หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนเอง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่ไม่อยู่ภายใต้การดำเนินธุรกิจปกติทั่วไปของบริษัท หรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการดังกล่าวต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อพิจารณา และอนุมัติตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

### (ค) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ                      | ตำแหน่ง                                             |
|------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 1. นางสาวสมบุรณ์ ศุภศิริบุญญ | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการอิสระ |
| 2. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์      | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน                     |
| 3. นางวรรณชนันท์ พงศ์สุรางค์ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการอิสระ       |

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

#### 1. ด้านการสรรหากรรมการบริษัท

- 1.1 กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทให้เหมาะสมกับลักษณะและ การดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติและความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี

- 1.2 สรรหากรรมการบริษัทเมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือใช้หน่วยงานภายนอกช่วยสรรหา หรือพิจารณาบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือการให้กรรมการบริษัทเป็นผู้เสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสม เป็นต้น

ทั้งนี้ ในการเสนอชื่อกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาถึงประสิทธิภาพอย่างน้อยด้านหนึ่งด้านใดที่สำคัญสำหรับการดำรงตำแหน่ง เช่น การเงิน บริหารธุรกิจ การตลาด การบริหารทรัพยากรบุคคล กฎหมาย การจัดการ เป็นต้น (ตลอดจนพิจารณาถึงความสามารถที่จะช่วยให้การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างรอบคอบยิ่งขึ้น ความสามารถในการดำเนินการตัดสินใจทางธุรกิจอย่างมีเหตุมีผล รวมถึงความสามารถในการคิดอย่างมีกลยุทธ์ และแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการเป็นผู้นำ รวมทั้งความชำนาญในวิชาชีพในระดับสูงและความซื่อสัตย์ ตลอดจนมีคุณสมบัติส่วนบุคคลอื่นที่เหมาะสม)

- 1.3 พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
- 1.4 ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 1.5 ดำเนินการหาบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัทหากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
- 1.6 เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท
- 1.7 สรรหาผู้บริหารระดับสูงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 1.8 ดูแลให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม โดยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ
- 1.9 เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปีของบริษัท
- 1.10 ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เป็นประจำทุกปีและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- 1.11 ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

## 2. ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

- 2.1 พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่มีขนาดใกล้เคียงและอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ที่เหมาะสม
- 2.2 ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่บริษัทต้องการ
- 2.3 พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานผู้บริหารระดับสูงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 2.4 กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ตามหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ส่วนของกรรมการบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

- 2.5 พิจารณากำหนดเงื่อนไขในกรณีของบริษัทจะทำการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ให้แก่กรรมการบริษัท และพนักงาน เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานตั้งใจปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้ได้อย่างแท้จริง
- 2.6 ในการปฏิบัติหน้าที่อาจจ่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อมาเป็นที่ปรึกษาและเข้าร่วมในการประชุม คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ภายใต้การอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 2.7 ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

## (ง) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 3 ท่าน ตามที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 ดังนี้

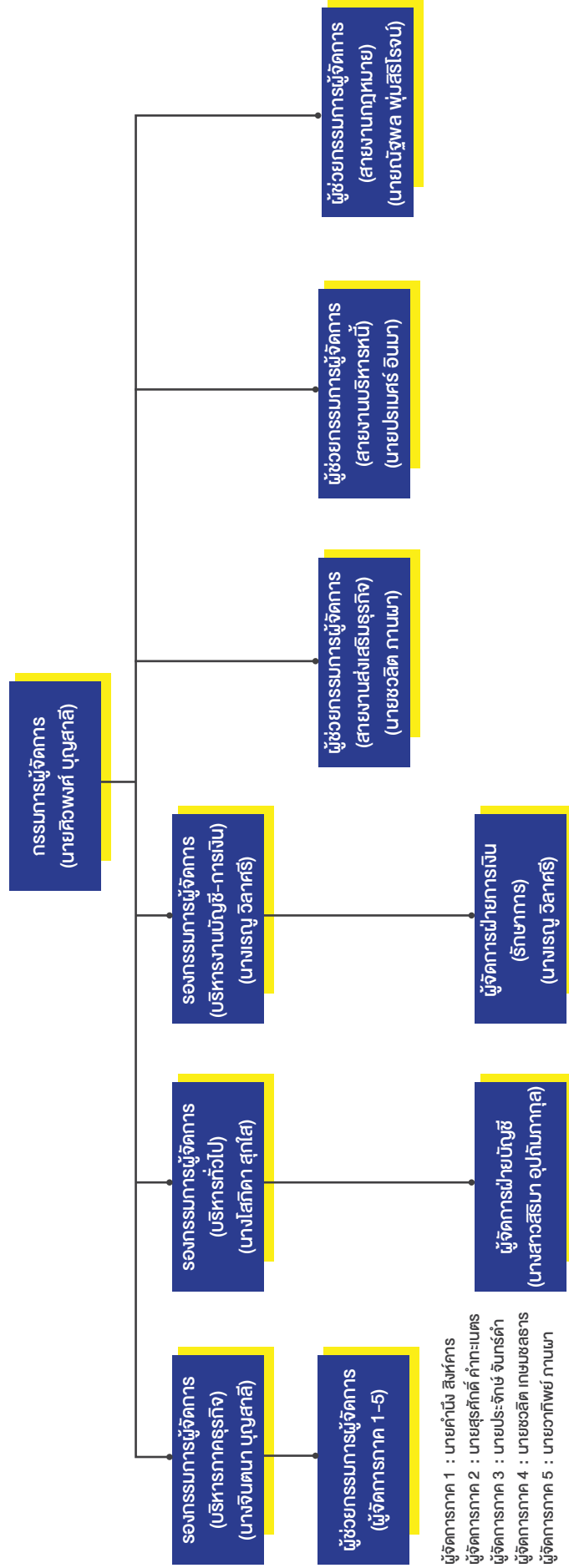
| รายชื่อ       |            | ตำแหน่ง                                     |
|---------------|------------|---------------------------------------------|
| 1. นางนันทนา  | สังขวิจิตร | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการอิสระ |
| 2. นายศิวพงศ์ | บุญสาลี    | กรรมการบริหารความเสี่ยง                     |
| 3. นายขวลิต   | ภานผา      | กรรมการบริหารความเสี่ยง                     |

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

1. กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร นโยบายและกระบวนการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับทิศทางการกลยุทธ์การดำเนินงาน แผนธุรกิจ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
2. กำกับดูแล สนับสนุน และพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งส่งเสริมการพัฒนาวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กร
3. จัดให้มีการประเมิน และวิเคราะห์ความเสี่ยงที่สำคัญในด้านต่างๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันอย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการประเมินความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ รวมถึงเสนอแนะวิธีป้องกัน หรือลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
4. พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร และให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือบรรเทา และการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
5. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ ในกรณีที่มียุทธศาสตร์หรือเหตุการณ์สำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### (1) โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



## (2) รายละเอียดผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีผู้บริหาร จำนวน 13 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อ                      |               | ตำแหน่ง                                                                            |
|------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. นายศิวพงศ์ บุญสาส์        | บุญสาส์       | กรรมการผู้จัดการ                                                                   |
| 2. นางจินตนา บุญสาส์         | บุญสาส์       | รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารภาคธุรกิจ)                                              |
| 3. นางโสภิตา สุกใส           | สุกใส         | รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารทั่วไป)                                                 |
| 4. นางเรณู วิชาศรี           | วิชาศรี       | รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารงานบัญชี - การเงิน) /<br>ผู้จัดการฝ่ายการเงิน (รักษากร) |
| 5. นายคำนึ่ง สิงห์คาร        | สิงห์คาร      | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 1)                                           |
| 6. นายสุรศักดิ์ คำทะเนตร     | คำทะเนตร      | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 2)                                           |
| 7. นายประจักษ์ จันทรดำ       | จันทรดำ       | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 3)                                           |
| 8. นายขวลิต เกษมชลธาร        | เกษมชลธาร     | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 4)                                           |
| 9. นายวาทิพย์ ภาณุผา         | ภาณุผา        | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 5)                                           |
| 10. นายขวลิต ภาณุผา          | ภาณุผา        | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานส่งเสริมธุรกิจ)                                     |
| 11. นายปรเมศร์ อินมา         | อินมา         | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานบริหารหนี้)                                         |
| 12. นายณัฐพล พุ่มศิริโรจน์   | พุ่มศิริโรจน์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานกฎหมาย)                                             |
| 13. นางสาวสิริมา อุปถัมภ์กุล | อุปถัมภ์กุล   | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี                                                                 |

หมายเหตุ: "ตามนิตยสารผู้บริหารของประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่ กจ.17/2561 เรื่องการกำหนดบทบาทในประกาศเกี่ยวกับการออก และเสนอขายหลักทรัพย์ (และตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

## นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนให้กับกรรมการบริหารและผู้บริหาร โดยพิจารณาตามหน้าที่ความรับผิดชอบในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย ให้สอดคล้องกับผลดำเนินงาน และข้อมูลของบริษัทอื่นที่มีขนาดใกล้เคียงหรืออยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดและค่ามาตรฐานในการบริหารงานในแต่ละปี

ลักษณะค่าตอบแทนของผู้บริหาร เป็นดังนี้

**1. ค่าตอบแทนคงที่** ได้แก่ เงินเดือน ค่าตำแหน่ง ค่าสมรรถนะ ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่ได้รับเป็นประจำ โดยใช้ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน

**2. ค่าตอบแทนที่มีการแปรผัน** โดยผันแปรตามผลการดำเนินงาน ได้แก่ โบนัส ค่าผลงาน ค่าเบี่ยงเบน โดยวัดประเมินจากผลการดำเนินงานตามเป้าหมายที่กำหนด

## คำตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนให้กับกรรมการบริหารและผู้บริหาร โดยได้คำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเหมาะสมกับอุตสาหกรรมธุรกิจในระดับเดียวกัน ดังนี้

### (1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

| รายการ       | ปี 2562       |                       | ปี 2563       |                       |
|--------------|---------------|-----------------------|---------------|-----------------------|
|              | จำนวน<br>(คน) | คำตอบแทน<br>(ล้านบาท) | จำนวน<br>(คน) | คำตอบแทน<br>(ล้านบาท) |
| เงินเดือน    | 14            | 11.1                  | 14            | 12.0                  |
| โบนัส        | 14            | 2.2                   | 14            | 3.3                   |
| คำตอบแทนอื่น | 14            | 1.5                   | 14            | 1.9                   |
| รวม          | 14            | 14.8                  | 14            | 17.2                  |

หมายเหตุ: <sup>1</sup>รวมคำตอบแทนของ นายพูนศักดิ์ บุญสาส์ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็น ประธานกรรมการบริหาร

### (2) คำตอบแทนอื่น

บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารจำนวนทั้งหมด 10 ท่าน รวมทั้งสิ้น 239,992 บาท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่กรรมการบริหารและผู้บริหารที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริษัท เป็นจำนวนไม่เกิน 3,5000,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.17 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด และเสนอขายในราคาเท่ากับที่เสนอขายให้กับประชาชนทั่วไป ทั้งนี้ ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท จะไม่ได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน นอกเหนือจากหุ้นเพิ่มทุนที่ได้รับการจัดสรรในฐานะกรรมการบริษัท

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีพนักงานจำนวนรวม 1,596 คน โดยสามารถจำแนกเป็นสายงานในแต่ละสาย ดังนี้

| สายงาน                  | จำนวนพนักงาน (คน)        |                          |
|-------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                         | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 |
| 1. ฝ่ายจัดการ           | 14                       | 14                       |
| 2. ฝ่ายกิจการสาขา       | 511                      | 535                      |
| 3. วิเคราะห์สินเชื่อ    | 609                      | 603                      |
| 4. ฝ่ายเร่งรัดหนี้สิน   | 39                       | 40                       |
| 5. ฝ่ายบัญชี            | 46                       | 44                       |
| 6. ฝ่ายการเงิน          | 270                      | 263                      |
| 7. ฝ่ายสารสนเทศ         | 9                        | 10                       |
| 8. ฝ่ายกฎหมาย           | 3                        | 6                        |
| 9. ฝ่ายธุรการ           | 7                        | 7                        |
| 10. ฝ่ายบุคคล           | 14                       | 14                       |
| 11. ฝ่ายการตลาด         | 12                       | 13                       |
| 12. ฝ่ายตรวจสอบภายใน    | 26                       | 26                       |
| 13. ฝ่ายพัสดุและจัดซื้อ | 4                        | 4                        |
| 14. ฝ่ายอาคารและสถานที่ | 18                       | 17                       |
| รวม                     | 1,582                    | 1,596                    |

ในปี 2563 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานลาออกทั้งหมด รวม 153 คน หรือคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 9.59 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด ทั้งนี้ พนักงานที่ลาออกส่วนมากมีอายุงานไม่ถึง 1 ปี คิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 54.25 ของพนักงานที่ลาออกทั้งหมด

ทั้งนี้ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

### ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ กำหนดวิธีจ่ายค่าตอบแทนพนักงานโดยพิจารณาจากตำแหน่งงาน อายุงาน ความสำเร็จของงาน โดยมีระบบการประเมินผลตั้งแต่การกำหนดเป้าหมายการทำงาน (Work Target) การวางแผน การติดตามความคืบหน้า การพัฒนา และการประเมินผลการทำงานรายบุคคล เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารงานของบุคคลากรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ถูกต้อง และเป็นธรรม สร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับผู้ปฏิบัติงาน

## 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานที่เป็นตัวเงิน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

| ประเภทค่าตอบแทน                     | ค่าตอบแทน (ล้านบาท) |              |
|-------------------------------------|---------------------|--------------|
|                                     | ปี 2562             | ปี 2563      |
| 1. เงินเดือน                        | 327.5               | 372.4        |
| 2. โบนัส                            | 59.0                | 59.9         |
| 3. ค่าตอบแทนอื่น ๆ <sup>1/ 2/</sup> | 73.6                | 55.9         |
| <b>รวม</b>                          | <b>460.1</b>        | <b>488.2</b> |

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> ค่าตอบแทนอื่น ๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบประกันสังคม เบี้ยเลี้ยงผลประโยชน์หลังออกจากงาน สวัสดิการพนักงานอื่น เบี้ยประชุม ค่าบุกกเบิก ค่าอบรมพัฒนาบุคลากร ค่าที่พักและค่าเดินทางพนักงาน ค่าน้ำมันรถ ค่าเช่าหอพัก และประกันอุบัติเหตุ (กลุ่ม)

<sup>2/</sup> ค่าตอบแทนอื่น ๆ ที่ลดลงจากปีก่อน ได้แก่ ผลประโยชน์หลังออกจากงาน ค่าอบรมพัฒนาบุคลากร ค่าน้ำมันรถและเงินสมทบประกันสังคม ซึ่งมีผลกระทบมาจากภาวะเศรษฐกิจ การแพร่ระบาดเชื้อไวรัส COVID-19 และนโยบายของภาครัฐ

## 2. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 บริหารจัดการโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้พนักงานทำงานร่วมกับบริษัทฯ ในระยะยาว โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือน ในอัตราร้อยละ 3-5 ของเงินเดือน (ตามความสมัครใจของพนักงาน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีพนักงานบริษัทฯ จำนวนทั้งหมด 1,368 คน ที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 85.71 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

## 3. สวัสดิการสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการต่าง ๆ ให้พนักงานได้รับตามที่กฎหมายกำหนด และจัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ เพิ่มเติม เช่น

- 3.1 ประกันอุบัติเหตุ ในกรณีเสียชีวิตหรือทุพพลภาพอย่างถาวร
- 3.2 เงินช่วยเหลือค่าปลงศพ ในกรณีพนักงานหรือบุคคลในครอบครัวเสียชีวิต
- 3.3 เงินช่วยเหลือบรรเทาความเสียหายต่อทรัพย์สินอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ
- 3.4 เงินช่วยเหลือเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของพนักงานจากภัยธรรมชาติหรืออุบัติเหตุ เป็นต้น

## 4. ข้อพิพาทด้านแรงงาน

บริษัทฯ ไม่มีปัญหาข้อพิพาทแรงงานที่อาจส่งผลกระทบต่อการค้าการลงทุน

## นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายด้านการพัฒนาบุคลากรและเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของพนักงาน ดังนี้

1. ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานโดยเคารพต่อจรรยาบรรณธุรกิจ และจริยธรรมองค์กร
2. เสริมสร้างศักยภาพของพนักงาน โดยการพัฒนาความรู้ ทักษะ และทัศนคติที่ดีในการทำงานให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการปฏิบัติงานและเกิดผลลัพธ์ที่ดี
3. จัดให้มีวิธีการวัดประเมินผลงาน และประเมินสมรรถนะของพนักงานที่เป็นธรรม และสอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ในการทำงาน และนำมาใช้ประเมินพนักงานเพื่อจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม
4. ทบทวนรายได้ของพนักงานเป็นประจำทุกปีและจัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงาน
5. ประเมินความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานเป็นประจำทุกปี
6. วางแผนด้านอัตรากำลังพนักงานให้เหมาะสมและเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และสรรหาพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสม
7. ส่งเสริมให้พนักงานรักษาและมีส่วนร่วมในประเพณี วัฒนธรรมขององค์กรและของสังคม

## ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### ข้อมูลผู้ที่ได้รับแต่งตั้งให้ควบคุมหรือปฏิบัติหน้าที่ต่าง ๆ ในบริษัท

- 1) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้นางสาวสิริมาอุบลัมภากุล รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

- 2) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งให้ นางทิพมาศ ลำเจริญ เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2559 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

- 3) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ นายกิตติศักดิ์ ปันณราช ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล โดยคุณสมบัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏตามเอกสารแนบ 3

### ข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์

|                     |                                                                                                        |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท          | บริษัท ศักดิ์สยามลิขัง จำกัด (มหาชน)<br>นางเรณู วิชาศรี รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารงานบัญชี - การเงิน) |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 49/47 ถนนแจ้งวัฒนะดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000                         |
| โทรศัพท์            | 0 5544 4495                                                                                            |
| โทรสาร              | 0 5544 0371                                                                                            |

### คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ตั้งแต่ปี 2558 ถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท ไพรัชขอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอนด์ จำกัด ในการตรวจสอบบัญชี และให้คำปรึกษามาโดยตลอด ซึ่งในปี 2563 บริษัทฯ ชำระค่าสอบบัญชี (Audit Fee) และค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee) เป็นจำนวนเงินรวม 3,850,000 บาท ให้แก่บริษัท ไพรัชขอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอนด์ จำกัด ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายดังกล่าวแบ่งเป็น ค่าสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 3,850,000 บาท และค่าใช้จ่ายจริงอื่น ๆ (Out-of-Pocket Expenses) อาทิ ค่าเดินทาง และค่าที่พัก เพื่อไปตรวจสอบด้านบัญชีและการเงิน ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ จังหวัดอุตรดิตถ์ และค่าสำเนาเอกสาร เป็นต้น ทั้งนี้ นอกเหนือจากค่าบริการดังกล่าว บริษัทฯ ไม่มีค่าบริการอื่นที่ต้องชำระให้กับผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ

## ด้านการกำกับดูแลกิจการ

### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทและความรับผิดชอบ มีส่วนสำคัญต่อการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ ขับเคลื่อนการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กร การกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยรายละเอียดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบปรากฏในบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการ หน้า 77

### การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### (1) การสรรหากรรมการอิสระ

ในการแต่งตั้งกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาคูณสมบัติของกรรมการอิสระ เพื่อคัดเลือกและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติแต่งตั้ง รายละเอียดคุณสมบัติของกรรมการอิสระปรากฏในเอกสารแนบ 1

#### (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 2 ราย จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจำนวน 3 ราย มีหน้าที่สรรหา และคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัท ต้องการ เพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพและมีความหลากหลายสำหรับการดำเนินงานของบริษัท โดยจำนวนกรรมการอิสระที่จะเสนอชื่อนั้น จะเท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการ รวมถึงคำตอบแทนที่เหมาะสม จากนั้นนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการแต่ละท่านได้ ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด (cumulative voting) และกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้ง ต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

สำหรับการสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาลักษณะและวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด และเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมมากกว่าหนึ่งชื่อ พร้อมเหตุผลเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งต่อไป โดยในการสรรหาจะต้องพิจารณากลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัท เป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้

#### (3) การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท (Board Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อทบทวนการทำงาน ปัญหาและอุปสรรคที่พบ และเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา และหาแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัทในปีต่อไป โดยใช้แบบประเมินดังต่อไปนี้

1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ
2. การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล
3. การประเมินตนเองของกรรมการชุดย่อย

โดยหลักเกณฑ์ในแบบการประเมินทั้ง 3 ชุด ได้อ้างอิงมาจากตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทของ ตลาดหลักทรัพย์ฯ เดือนกุมภาพันธ์ 2558 โดยนำมาปรับใช้ให้เข้ากับธุรกิจของบริษัทฯ

สำหรับกระบวนการในการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย และรายบุคคลนั้น คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและนำเสนอแบบประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีทั้งแบบ คณะและรายบุคคล รวมทั้งสรุปวิเคราะห์ผลการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทและรายงาน ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการวิเคราะห์จากการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ เพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานต่อไป

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมิน 3 ด้าน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ โดยมีหัวข้อและผลการประเมินในปี 2563 ที่ระดับผลการประเมินดังนี้

1. ผลการประเมินตนเองของกรรมการบริษัท ทั้งคณะ มีหัวข้อการประเมิน 6 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุม คณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการบริษัท และการพัฒนาผู้บริหาร  
สรุปผลการประเมินตนเองของกรรมการบริษัท ทั้งคณะ มีคะแนนอยู่ที่ 1,425 คะแนน คิดเป็น 91.94% อยู่ระดับ ดีเยี่ยม
2. ผลการประเมินตนเองของกรรมการเป็นรายบุคคล มีหัวข้อการประเมิน 3 หัวข้อ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติ ของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และ การประชุมคณะกรรมการ มีคะแนนอยู่ที่ 530 คะแนน คิดเป็น 96.36% อยู่ระดับ ดีเยี่ยม
3. การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2563
  - 3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ มีคะแนนอยู่ที่ 298 คะแนน คิดเป็น 99.33% อยู่ระดับ ดีเยี่ยม
  - 3.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีคะแนนอยู่ที่ 277 คะแนน คิดเป็น 97.19 % อยู่ระดับ ดีเยี่ยม
  - 3.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีคะแนนอยู่ที่ 260 คะแนน คิดเป็น 96.29 อยู่ระดับ ดีเยี่ยม

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

1) การเข้าร่วมประชุม

| รายชื่อ                           | ตำแหน่ง                                              | การประชุม (1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2563) |                                    |                         |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|-------------------------|
|                                   |                                                      | การประชุมคณะกรรมการ               | ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 | ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น |
| 1. นายสุพจน์ สิงห์เสนห์           | ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ | 8/8                               | 1/1                                | -                       |
| 2. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์           | กรรมการ                                              | 8/8                               | 1/1                                | -                       |
| 3. นางจินตนา บุญสาส์              | กรรมการ                                              | 8/8                               | 1/1                                | -                       |
| 4. นายศิวพงศ์ บุญสาส์             | กรรมการ                                              | 8/8                               | 1/1                                | -                       |
| 5. นางไอลิดา สุกใส                | กรรมการ                                              | 8/8                               | 1/1                                | -                       |
| 6. นางเรณู วิชาศรี                | กรรมการ                                              | 8/8                               | 1/1                                | -                       |
| 7. นายชวลิต ภาณุผา                | กรรมการ                                              | 8/8                               | 1/1                                | -                       |
| 8. นายกาญจน์ยัย ดันธุ์พงษ์        | กรรมการ                                              | 7/8                               | 1/1                                | -                       |
| 9. นางนันทนา สังขวิจิตร           | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ                        | 8/8                               | 1/1                                | -                       |
| 10. นางสาวสมบุญรัตน์ ศุภศิริภิญโญ | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ                        | 8/8                               | 1/1                                | -                       |
| 11. นางวรรณนันทน์ พงศ์สุรางค์     | กรรมการอิสระ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งแทน    | 8/8                               | 1/1                                | -                       |

## 2) การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วยเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

| รายชื่อ                        | ตำแหน่ง                                                                | ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท) |                       |                                          |                      |                                |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------------------------|----------------------|--------------------------------|
|                                |                                                                        | คณะกรรมการ<br>บริษัท   | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ | คณะกรรมการ<br>สรรหาและกำหนด<br>ค่าตอบแทน | คณะกรรมการ<br>บริหาร | คณะกรรมการ<br>บริหารความเสี่ยง |
| 1. นายสุพจน์ สิงห์เสนห์        | ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ<br>และประธานกรรมการตรวจสอบ                 | 320,000                | 150,000               | -                                        | -                    | -                              |
| 2. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์        | กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร<br>และกรรมการสรรหาและพิจารณา<br>ค่าตอบแทน | 120,000                | -                     | -                                        | -                    | -                              |
| 3. นางจินตนา บุญสาส์           | กรรมการและกรรมการบริหาร                                                | 120,000                | -                     | -                                        | -                    | -                              |
| 4. นายศิวพงศ์ บุญสาส์          | กรรมการ, กรรมการบริหาร<br>และกรรมการบริหารความเสี่ยง                   | 120,000                | -                     | -                                        | -                    | -                              |
| 5. นางไฉไลดา สุกใส             | กรรมการและกรรมการบริหาร                                                | 120,000                | -                     | -                                        | -                    | -                              |
| 6. นางเรณู วิลาศศรี            | กรรมการและกรรมการบริหาร                                                | 120,000                | -                     | -                                        | -                    | -                              |
| 7. นายชวลิต ภาณา               | กรรมการ กรรมการบริหาร<br>และกรรมการบริหารความเสี่ยง                    | 120,000                | -                     | -                                        | -                    | -                              |
| 8. นายยาญชัย ดันดิรัฐพงศ์      | กรรมการ                                                                | 105,000                | -                     | -                                        | -                    | -                              |
| 9. นางนันทนา สังขวิจิตร        | กรรมการอิสระ และ<br>ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง                      | 240,000                | 100,000               | -                                        | -                    | 120,000                        |
| 10. นางสาวสมบูรณ์ ศุภศิริกัญญา | กรรมการอิสระ และ<br>ประธานกรรมการสรรหาและ<br>พิจารณาค่าตอบแทน          | 240,000                | 100,000               | 60,000                                   | -                    | -                              |
|                                |                                                                        |                        |                       |                                          |                      | รวม                            |
|                                |                                                                        |                        |                       |                                          |                      | 470,000                        |
|                                |                                                                        |                        |                       |                                          |                      | 120,000                        |
|                                |                                                                        |                        |                       |                                          |                      | 120,000                        |
|                                |                                                                        |                        |                       |                                          |                      | 120,000                        |
|                                |                                                                        |                        |                       |                                          |                      | 120,000                        |
|                                |                                                                        |                        |                       |                                          |                      | 120,000                        |
|                                |                                                                        |                        |                       |                                          |                      | 105,000                        |
|                                |                                                                        |                        |                       |                                          |                      | 460,000                        |
|                                |                                                                        |                        |                       |                                          |                      | 400,000                        |

| รายชื่อ                     | ตำแหน่ง                                             | คำตอบแบบกรรมการ (บาท) |                       |                                          |                      |                                | รวม     |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------------------------|----------------------|--------------------------------|---------|
|                             |                                                     | คณะกรรมการ<br>บริษัท  | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ | คณะกรรมการ<br>สรรหาและกำหนด<br>ค่าตอบแทน | คณะกรรมการ<br>บริหาร | คณะกรรมการ<br>บริหารความเสี่ยง |         |
| 11. นางวรรณรัตน์ พงศ์สุวงศ์ | กรรมการอิสระ และกรรมการ<br>สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 240,000               | -                     | 40,000                                   | -                    | -                              | 280,000 |
| 12. นายสุรศักดิ์ คำทะเนตร   | กรรมการบริหาร                                       | -                     | -                     | -                                        | -                    | -                              | -       |
| 13. นายประจักษ์ จันทรดำ     | กรรมการบริหาร                                       | -                     | -                     | -                                        | -                    | -                              | -       |
| 14. นายชวลิต เกษมชลธาร      | กรรมการบริหาร                                       | -                     | -                     | -                                        | -                    | -                              | -       |
| 15. นายวาทิพย์ ภาณุณา       | กรรมการบริหาร                                       | -                     | -                     | -                                        | -                    | -                              | -       |
| 16. นายคำนึ่ง สิงห์คาร      | กรรมการบริหาร                                       | -                     | -                     | -                                        | -                    | -                              | -       |
| 17. นายประเมศร์ อินมา       | กรรมการบริหาร                                       | -                     | -                     | -                                        | -                    | -                              | -       |
| 18. นายณัฐพล ภูมิศิริโรจน์  | กรรมการบริหาร                                       | -                     | -                     | -                                        | -                    | -                              | -       |

คำตอบแบบอื่นของกรรมการ

บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่กรรมการบริษัท เป็นจำนวนไม่เกิน 12,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 2.2 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด และเสนอขายในราคาเท่ากับที่เสนอขายให้กับประชาชนทั่วไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร จะไม่ได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน นอกเหนือจากหุ้นเพิ่มทุนที่ได้รับการจัดสรรในฐานะกรรมการบริษัท

กรรมการบริหาร ค่าตอบแทนอื่น รายละเอียดปรากฏในคำตอบแบบแผนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร หน้า 88

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ไม่มีการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมใดๆ

## การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่อง ดังต่อไปนี้

- 1) การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ
- 2) การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม
- 3) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยในองค์กร
- 4) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ

ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามประเด็นต่อไปนี เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีกด้วย

### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้ 2 เรื่อง คือ รายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน และสถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายละเอียดปรากฏในนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย หน้า 71

ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายที่การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีข้อสรุปดังนี้

#### 1. รายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน

บริษัทฯ จะพิจารณาความเหมาะสมของรายการที่เกี่ยวข้องโยกกันอย่างรอบคอบทุกรายการ รวมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องโยกกันเสมือนว่าเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และเมื่อบริษัทฯ ได้ทำรายการที่เกี่ยวข้องโยกกันแล้ว หากเป็นรายการตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการของประกาศดังกล่าวอย่างเคร่งครัด รวมทั้งเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการทำรายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน และขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### 2. สถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากสถานการณ์อื่นๆ นอกจากรายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน ดังนี้

##### 2.1 การลงทุนทั่วไป

บริษัทฯ จะไม่ให้บุคลากรของบริษัทฯ ที่เป็นผู้ถือหุ้น หรือได้รับผลประโยชน์จากบริษัทคู่แข่ง หรือผู้ค้า/ผู้ขายที่บริษัทฯ ติดต่อกิจการด้วย เข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกิจการดังกล่าว เว้นแต่จะได้รับการอนุญาตจากประธานกรรมการบริหาร ส่วนการซื้อหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือการลงทุนผ่านกองทุนรวม หรือหน่วยลงทุน จะไม่ถือว่าเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เว้นแต่จะทำให้เกิดผลเสียต่อการปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ

## 2.2 การรับของขวัญ

บริษัทฯ มีนโยบายห้ามไม่ให้บุคลากรทุกระดับรับของขวัญ ตัวโดยสาร บัตรชมกีฬา ข้อเสนอเพื่อการพักผ่อน ที่พักรับรอง หรือข้อเสนอที่ให้เป็นส่วนตัวต่างๆ หากการกระทำดังกล่าวจะนำไปสู่การตัดสินใจสร้างข้อผูกมัดของบริษัทฯ หรือทำให้บริษัทสูญเสียผลประโยชน์ หรือไม่ได้รับประโยชน์สูงสุด

## 2.3 การรับงานวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใดๆ

บริษัทฯ มีนโยบายอนุญาตให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทสามารถขออนุมัติจากกรรมการผู้จัดการเพื่อรับงานในสถาบันวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใดๆ เช่น กรรมการบริษัท ที่ปรึกษา ซึ่งจะช่วยขยายวิสัยทัศน์ และประสบการณ์ให้แก่บุคลากรผู้นั้นโดยไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ

## (2) การใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ซึ่งจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และส่งผลให้ธุรกิจมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนบริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ รวมถึงการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ รายละเอียดปรากฏในนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย หน้า 71

ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยสรุปดังนี้

### นโยบายการรายงานการถือครองหลักทรัพย์

กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทมีหน้าที่ที่จะต้องรายงานการถือครองหุ้น หลักทรัพย์แปลงสภาพ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (รวมเรียก “หลักทรัพย์”) ของตน และ (1) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กันด้วยกันฉันสามีภรรยา (2) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และ (3) บุคคลซึ่งตนเอง บุคคลตาม (1) และ (2) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดของนิติบุคคลนั้น ตามประกาศเลขที่ สจ. 38/2561 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

โดยเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งการถือหลักทรัพย์ทั้งหมดต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามแบบ 59 ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ในกรณีที่มีหน้าที่รายงานเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ และภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ในกรณีอื่น และห้ามกรรมการหรือผู้บริหาร ซื้อ ขายหลักทรัพย์ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในระยะเวลา 1 เดือนก่อน และ 3 วันทำการ หลังจากวันที่ยื่นงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### นโยบายการใช้ข้อมูลภายในบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายใน และหรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใด อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และต้องไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวก่อนเปิดเผยสู่สาธารณะ อีกทั้งห้ามพนักงานที่ยังเกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายโดยตรงหรือทางอ้อม) ในระยะเวลา 1 เดือนก่อน และ 3 วันทำการ หลังจากวันที่ยื่นงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ หมายผลประโยชน์จากข้อมูลเพื่อตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบก่อน ในระยะเวลา 1 เดือนก่อน และ 3 วันทำการ หลังจากวันที่ยื่นงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ หมายผลประโยชน์จากข้อมูลเพื่อตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ

### (3) นโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นไปตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยตระหนักว่าความซื่อสัตย์สุจริตดังกล่าว เป็นปัจจัยสำคัญและเป็นหลักการปฏิบัติที่ดีตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ ดังนั้น บริษัทจึงต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และบริษัทฯ ยังได้กำหนดประมวลจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเพื่อการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างเป็นธรรม เพื่อสร้างความมั่นคงและความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนให้กับองค์กรและผู้ถือหุ้น ตลอดจนเพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่ใสสะอาด โปร่งใส

ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีข้อสรุปดังนี้

#### 1. หน้าทีและความรับผิดชอบของบุคคลที่เกี่ยวข้อง

- 1.1 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติให้มีนโยบายและแนวทางต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนแนวทางปฏิบัติ รวมถึงการดำเนินงานเพื่อให้มีการพิจารณาปัญหาที่เกิดขึ้นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ ทั้งนี้ หากมีการปรับปรุงหรือทบทวนนโยบายเพื่อให้สอดคล้องเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องใดๆ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายคณะกรรมการบริหารเป็นผู้ดำเนินการ และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบนโยบายและผลการประเมินความเสี่ยงต่อไป
- 1.2 คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานทางการเงิน และกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

#### 2. นโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

##### 2.1 บททั่วไป

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับองค์กรภายนอกในการส่งเสริมและสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ อีกทั้งนำมาตรการเชิงป้องกันมาใช้ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับหรือให้การสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงสินค้าอุปโภคและบริโภค ผู้รับจ้างหรือผู้รับจ้างช่วงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการทบทวนแนวทางการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อบังคับ ประกาศ กฎหมาย และการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดให้มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา และพนักงานทุกคนทุกระดับ ผู้ส่งมอบงานหรือผู้รับเหมาช่วงที่จะมีส่วนในการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุตามนโยบายที่กำหนด

##### 2.2 การช่วยเหลือทางการเงิน

บริษัทฯ มีความเป็นกลางทางการเงินการตัดสินใจและการกระทำโดยไม่อิงกับการเมือง ไม่มีนโยบายให้การสนับสนุนทางการเงิน ทรัพยากร หรือทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทฯ ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมแก่นักการเมือง พรรคการเมือง หรือกลุ่มพลังทางการเมืองใดๆ เพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มบุคคลดังกล่าว

##### 2.3 การจ่ายหรือรับของขวัญ ของกำนัล และเลี้ยงรับรอง

บริษัทฯ มีนโยบายให้สามารถจ่ายหรือรับเงินที่เกี่ยวข้องกับค่าของขวัญ ของกำนัล และค่าใช้จ่ายในการเลี้ยงรับรองที่มีความชัดเจน และเข้าข่ายลักษณะเป็นการให้บริการโดยปกติของธุรกิจ โดยไม่ได้มีผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัทฯ หรืออาจเป็นช่องทางที่เข้าข่ายความเสี่ยงต่อการทุจริต

## 2.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทต้องปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ หลีกเลี่ยงการปฏิบัติงานโดยใช้อำนาจหน้าที่สร้างพันธะผูกพันอื่นใดที่ทำให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ส่วนตน และ/หรือทำให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายหรือเสียซึ่งสิทธิทางผลประโยชน์ที่ควรจะได้รับ

## 2.5 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ จะจัดทำ การประเมินความเสี่ยงจากการทำธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ที่อาจมีขั้นตอนหรือกระบวนการที่เข้าข่ายการติดสินบนและการคอร์รัปชัน โดยทำการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยภาพรวมของบริษัทฯ เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยงที่ใช้อยู่ให้มีความเหมาะสมที่จะป้องกันความเสี่ยง หรือลดความเสี่ยงลงมาให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## 2.6 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการการทุจริตคอร์รัปชัน โดยครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การดำเนินการของกระบวนการบัญชี การเก็บรวบรวมข้อมูลของบริษัท การปฏิบัติงานด้านงานขาย การตลาด การจัดซื้อจัดจ้าง รวมไปถึงกระบวนการอื่นๆ ในบริษัทที่อาจเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

## 2.7 การตรวจสอบบัญชีและการรายงานสถานะทางการเงิน

บริษัทฯ มีกระบวนการตรวจสอบรายงานทางบัญชี และมีการอนุมัติอย่างเหมาะสมก่อนบันทึกรายการเข้าระบบบัญชี โดยจะตรวจสอบตามนโยบายต่างๆ ของบริษัท กฎระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานราชการ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง สัญญาหรือข้อตกลง และต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและนโยบายการบัญชีที่เหมาะสม รวมถึงกำหนดให้ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายลงทุน ต้องมีหลักฐานประกอบอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และต้องได้รับการอนุมัติตามระดับวงเงินโดยผู้มีอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ในนโยบายค่าใช้จ่ายดำเนินงานหรือค่าใช้จ่ายลงทุนนั้น

## 2.8 การพัฒนามาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดให้มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมถึงหลักปฏิบัติด้านศีลธรรม โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องหรือสัมผัสเสี่ยงต่อการทุจริตคอร์รัปชัน และนำมาจัดทำเป็นคู่มือแนวทางการปฏิบัติแก่ผู้เกี่ยวข้อง

## 2.9 การฝึกอบรมและการสื่อสาร

บริษัทฯ จะเผยแพร่ประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะต้องได้รับการอบรมหรือรับทราบการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ตระหนักถึงนโยบายฉบับนี้

## 2.10 การบริหารด้านทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ใช้นโยบายฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารงานบุคคลของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงทุกกระบวนการในการบริหารงานบุคคล เช่น การสรรหา การฝึกอบรม การประเมินผลงาน การให้ค่าตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง เป็นต้น

## 2.11 กรณีมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน

ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานคนใดมีข้อสงสัยว่าการกระทำใดอาจเข้าลักษณะเป็นการทุจริตคอร์รัปชันหรือในกรณีที่มิได้ถามหรือไม่แน่ใจ สามารถปรึกษากับผู้บังคับบัญชาโดยตรง หรือแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนตามช่องทางที่กำหนดในข้อ 2.12

## 2.12 การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

- (1) หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีข้อสงสัยหรือมีหลักฐานว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหรือบุคคลซึ่งกระทำการในนามบริษัทคนใดได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการทุจริตคอร์รัปชัน จะต้องรายงานหรือแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต่อบริษัทได้ดังนี้

(ก) โทรศัพท์ : 0 5544 4495, 0 5544 0372, 0 5583 0777, 09 8282 0321

(ข) โทรสาร : 0 5544 0371

(ค) ไปรษณีย์ : บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 49/47 ถนนแจ้งวัฒนะดินทร์ ตำบลท่าอิฐ

อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000

(ง) ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ : saksiam@saksiam.co.th, secretary@saksiam.co.th

(จ) เว็บไซต์ : www.saksiam.com

- (2) บริษัทจะเก็บข้อมูลผู้แจ้งเบาะแสไว้เป็นความลับ โดยบริษัทจะใช้ข้อมูลการแจ้งเข้านี้เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและกำกับการปฏิบัติงานภายใน หรือเปิดเผยตามคำสั่งโดยชอบด้วยกฎหมายตามคำสั่งศาล และ/หรือตามคำสั่งของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หน่วยงานราชการ และ/หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- (3) ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจะได้รับการตอบสนองอย่างจริงจัง และจะได้รับความคุ้มครองโดยไม่ต้องห่วงเกรงต่อการใช้อำนาจบังคับบัญชาในทางมิชอบหรือการกระทำที่ไม่เป็นธรรมเพื่อตอบโต้การกระทำของผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
- (4) หากบริษัท พบการแจ้งเบาะแสโดยทุจริต หรือมีเจตนาในการกลั่นแกล้งให้ผู้อื่นได้รับความเสียหาย เสื่อมเสียชื่อเสียง ถูกดูหมิ่น ถูกเกลียดชัง หรือให้ได้รับความอับอาย บริษัทฯ จะดำเนินการตามที่เห็นสมควร

## 2.5 การปกป้องดูแลกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานว่าจะไม่มีผู้ใดต้องถูกลดตำแหน่ง ถูกลงโทษ หรือได้รับผลกระทบใดๆ จากการปฏิเสธการติดสินบน นอกจากนี้บริษัทฯ ไม่ยอมให้ผู้ใดมากระทำการข่มขู่ คุกคาม หรือหน่วงเหนี่ยวกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ตั้งใจปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ ในกรณีที่ปรากฏข้อเท็จจริงว่าผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีส่วนได้เสียใดกับบริษัทปฏิบัติไม่สอดคล้องกับแนวทางตามนโยบายฉบับนี้ บริษัทฯ อาจพิจารณายุติการทำธุรกรรมกับบุคคลดังกล่าวได้ตามที่เห็นสมควร

## 2.6 การติดตามและทบทวนนโยบายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง (อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง) โดยพิจารณาถึงสถานการณ์และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป และเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาถึงความเพียงพอและประสิทธิผลของมาตรการต่อการทุจริตคอร์รัปชัน และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบผลการประเมินความเสี่ยงและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติที่ควรมีเพื่อลดความเสี่ยง โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและกระบวนการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ และรายงานประเด็นที่ตรวจพบอย่างเร่งด่วน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และรายงานให้ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบได้ทราบ

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องอ่านทำความเข้าใจนโยบายและคู่มืออื่นๆ ของบริษัทฯ ดังนี้

- (1) ประมวลจริยบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Conduct and Business Ethic)
- (2) ระเบียบ ประกาศของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบทลงโทษการทุจริต

## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

### การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุม 5 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง มีรายละเอียด ดังนี้

| รายชื่อ                       | ตำแหน่ง              | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม /<br>จำนวนการประชุมทั้งหมด |      |
|-------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------|------|
|                               |                      | 2562                                                   | 2563 |
| 1. นายสุพจน์ สิงห์เสนห์       | ประธานกรรมการตรวจสอบ | 4/4                                                    | 5/5  |
| 2. นางนันทนา สังขวิจิตร       | กรรมการตรวจสอบ       | 4/4                                                    | 5/5  |
| 3. นางสาวสมบูรณ์ ศุภศิริกัญญา | กรรมการตรวจสอบ       | 4/4                                                    | 5/5  |

### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำหน้าที่โดยตรงในการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และกระบวนการกำกับดูแลของฝ่ายบริหารครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านบัญชี การเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ให้มีซึ่งกลไกในการตรวจสอบที่ถ่วงดุลกันอย่างมีประสิทธิภาพ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกสายงานตามแผนงานตรวจสอบที่พิจารณาตามความเสี่ยงองค์กรเป็นสำคัญ รวมทั้งให้คำปรึกษาเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแผนงานตรวจสอบ ควบคุมและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้ตามมาตรฐานที่กำหนด และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจในความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และงานตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผลโดยวัดภูมิ ช่วยลดโอกาสการเกิดความเสียหายต่อองค์กรได้

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกันเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายใน โดยได้ชี้แจงและรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2563 ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ตามที่แสดงไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 6 โดยคณะกรรมการบริษัท มีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

### (ก) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริหาร จำนวน 13 ท่าน โดยมี นางทิพมาศ ลำเจริญ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

#### จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการบริหาร

| รายชื่อ                    | ตำแหน่ง             | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม /<br>จำนวนการประชุมทั้งหมด |       |
|----------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------|-------|
|                            |                     | 2562                                                   | 2563  |
| 1. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์    | ประธานกรรมการบริหาร | 13/14                                                  | 15/15 |
| 2. นายศิวพงศ์ บุญสาส์      | กรรมการบริหาร       | 12/14                                                  | 15/15 |
| 3. นางจินตนา บุญสาส์       | กรรมการบริหาร       | 12/14                                                  | 11/15 |
| 4. นางโสภิตา สุกใส         | กรรมการบริหาร       | 12/14                                                  | 14/15 |
| 5. นางเรณู วิชาศรี         | กรรมการบริหาร       | 14/14                                                  | 15/15 |
| 6. นายขวลิต ภาณุผา         | กรรมการบริหาร       | 13/14                                                  | 14/15 |
| 7. นายสุรศักดิ์ คำทะเนตร   | กรรมการบริหาร       | 13/14                                                  | 15/15 |
| 8. นายประจักษ์ จันทร์ดำ    | กรรมการบริหาร       | 13/14                                                  | 15/15 |
| 9. นายขวลิต เกษมชลธาร      | กรรมการบริหาร       | 13/14                                                  | 15/15 |
| 10. นายวาทิพย์ ภาณุผา      | กรรมการบริหาร       | 12/14                                                  | 14/15 |
| 11. นายคำนึ่ง สิงห์คาร     | กรรมการบริหาร       | 13/14                                                  | 15/15 |
| 12. นายปรเมศร์ อินมา       | กรรมการบริหาร       | 13/14                                                  | 15/15 |
| 13. นายณัฐพล พุ่มศิริโรจน์ | กรรมการบริหาร       | 8/14                                                   | 14/15 |

#### ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติเพื่อเป็นไปตามอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ สำหรับการทำหน้าที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

**(v) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จำนวน 3 ท่าน

**จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

| รายชื่อ                     | ตำแหน่ง                                  | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม /<br>จำนวนการประชุมทั้งหมด |      |
|-----------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------|
|                             |                                          | 2562                                                   | 2563 |
| 1. นางสาวสมบุญ ศรีศิริกัญญา | ประธานกรรมการสรรหา<br>และพิจารณาคำตอบแทน | 2/2                                                    | 2/2  |
| 2. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์     | กรรมการสรรหาและพิจารณา<br>คำตอบแทน       | 2/2                                                    | 2/2  |
| 3. นางวรรณนันท พงศ์สุรางค์  | กรรมการสรรหาและพิจารณา<br>คำตอบแทน       | 1/1                                                    | 2/2  |

**ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

- พิจารณาและเห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ก่อนพิจารณาต่อที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการจำนวน 4 ท่าน ที่จะพ้นตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 และกลับเข้าดำรงตำแหน่งเนื่องจากเป็นผู้มีคุณสมบัติ ประสบการณ์และความรู้ความสามารถอันเป็นประโยชน์กับบริษัทฯ
- พิจารณา หลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทน และคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ เป็นเกณฑ์ในการพิจารณา
- พิจารณา หลักเกณฑ์การจัดสรรหุ้นให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน Employee Stock Option (ESOP) ในราคา Initial Public Offering (IPO) ในการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นตามบทบาท และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าสำหรับปี 2563 กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนพิจารณาคำตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์อื่นที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีนั้น เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม

## (ค) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 ท่าน ตามที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562

## จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการบริหารความเสี่ยง

| รายชื่อ                 | ตำแหน่ง                       | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม /<br>จำนวนการประชุมทั้งหมด |      |
|-------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------|------|
|                         |                               | 2562                                                   | 2563 |
| 1. นางนันทนา สังขวิจิตร | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง | 4/4                                                    | 4/4  |
| 2. นายศิวพงศ์ บุญสาส์   | กรรมการบริหารความเสี่ยง       | 4/4                                                    | 4/4  |
| 3. นายชวลิต ภาณุผา      | กรรมการบริหารความเสี่ยง       | 4/4                                                    | 4/4  |

## ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในระหว่างปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมอย่างต่อเนื่องในทุกไตรมาส เพื่อติดตามการจัดทำแผน และการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้รับจากคณะประสานงานและกำกับ การบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารแต่ละฝ่ายงานของบริษัทฯ ในการประชุมแต่ละครั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะพิจารณาประเด็นความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญ ตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร มีการทำ Mapping (ความสอดคล้อง ของข้อมูลความเสี่ยง) กับหน่วยงานต่างๆ ที่มีลักษณะงานเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงองค์กร เช่น ประเด็นติดตามของหน่วยงาน ตรวจสอบภายในที่ยังไม่ได้ดำเนินการหรือดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จ (Outstanding Follow – up items) และประเด็น Non-Compliance ของหน่วยงานกำกับดูแลปฏิบัติให้ถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย นอกจากนี้มีการติดตามรายงาน สถานการณ์และปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นในองค์กรที่พิจารณาว่าเป็นความเสี่ยงสำคัญขององค์กร รวมทั้งพิจารณาถึงผลกระทบ ที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จากการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในไตรมาสที่ผ่านมา นอกจากนี้มีการสอบทานความเสี่ยงกับ ผลการปฏิบัติงาน เพื่อทบทวนว่ามีการระบุความเสี่ยงที่ครอบคลุม มีการประเมินความรุนแรงและจัดลำดับความสำคัญของ ความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม สามารถลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กร ยอมรับได้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีนโยบายการจัดการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอ และเหมาะสม

# การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีคณะกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยพิจารณาจากแบบประเมินของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งจัดทำโดยฝ่ายบริหารประกอบกับรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ทั้งหมด 5 องค์ประกอบ ได้แก่

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และมีประสิทธิผล โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งบริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

นอกจากนี้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2563 ได้มีมติแต่งตั้ง นายกิตติศักดิ์ ปัตถนราช ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ เคยเข้าอบรมในหลักสูตรด้านการตรวจสอบภายในของสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ

การพิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้ง ถอดถอน หรือโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏตาม เอกสารแนบ 3

## รายการระหว่างกัน

### (ก) รายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัท ศักดิ์สยามบิลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “ศักดิ์สยาม”)

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ที่สามารถสรุปความสัมพันธ์ได้ดังนี้

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง                        | ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์                         | นายพูนศักดิ์ บุญสาส์ เป็นคู่สมรสของนางจินตนา บุญสาส์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาแต่งตั้งใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 23.90                                          |
| 2. นางจินตนา บุญสาส์                            | นางจินตนา บุญสาส์ เป็นคู่สมรสของนายพูนศักดิ์ บุญสาส์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารภาคธุรกิจ) และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 23.90                       |
| 3. นายศิวพงศ์ บุญสาส์                           | นายศิวพงศ์ บุญสาส์ เป็นบุตรของนายพูนศักดิ์ บุญสาส์ และนางจินตนา บุญสาส์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการผู้ดำรงความเสี่ยง กรรมการผู้จัดการ และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 9.66 |
| 4. นางเสกิดา สุกใส                              | นางเสกิดา สุกใส ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท และรองกรรมการผู้จัดการ (บริหารทั่วไป)                                                                                                                              |
| 5. บุคคลที่มีความสัมพันธ์กับผู้บริหารของบริษัทฯ | บุคคลที่มีความสัมพันธ์กับผู้บริหารของบริษัทฯ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ 17/2551 เกี่ยวกับนิยามของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง                                                       |

(V) รายละเอียดรายการระหว่างกันและรายการระหว่างกันที่อาจมีต่อเนื่องในอนาคต

1. การเช่าที่ดิน และอาคารสำนักงานจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | รอบปีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562<br>(หน่วย: ล้านบาท)                                                                                             | รอบปีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563<br>(หน่วย: ล้านบาท)                                                                                                     | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1 นางจินตนา บุญสาส์    | <p>(1) ค่าเช่าที่ดิน และอาคาร (สำนักงานใหญ่)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าเช่า</li> <li>• ค่าเช่าค้างจ่าย</li> <li>• ค่าเสื่อมราคา</li> <li>• ต้นทุนทางการเงิน</li> <li>• สินทรัพย์สิทธิการใช้</li> <li>• หนี้สินตามสัญญาเช่า</li> </ul> <p>(2) ค่าเช่าอาคาร</p> <p>(สำนักงานสาขา)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าเช่า</li> <li>• ค่าเช่าค้างจ่าย</li> <li>• ค่าเสื่อมราคา</li> <li>• ต้นทุนทางการเงิน</li> <li>• สินทรัพย์สิทธิการใช้</li> <li>• หนี้สินตามสัญญาเช่า</li> </ul> <p>(3) ค่าสาธารณูปโภค</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าสาธารณูปโภค</li> <li>• ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย</li> </ul> | <p>1.95</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>4.64</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>0.58</p> <p>-</p> | <p>-</p> <p>-</p> <p>0.91</p> <p>0.27</p> <p>6.74</p> <p>6.97</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>5.74</p> <p>1.13</p> <p>26.66</p> <p>27.78</p> <p>-</p> <p>-</p> | <p>1. บริษัทฯ เช่าที่ดิน และอาคาร เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์</p> <p>1.1 สัญญาเช่าที่ดินรวม 1 สัญญา เพื่อปลูกสร้างอาคารสำนักงานใหญ่เพิ่มเติม กำหนดอัตราค่าเช่าคงที่ต่อเดือน อายุสัญญา 10 ปี สามารถต่ออายุได้ 1 ครั้งๆ ละ 5 ปี โดยปรับอัตราค่าเช่าเพิ่มไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าเดิมทุก 3 ปี และเมื่อครบ 15 ปี กำหนดให้ผู้เช่าสามารถซื้ออาคารได้ในราคาที่ยกกลางกันในสัญญา</p> <p>1.2 สัญญาเช่าที่ดินรวม 1 สัญญา เพื่อปลูกสร้างอาคารสำนักงานใหญ่เพิ่มเติม กำหนดอัตราค่าเช่าคงที่ต่อเดือน อายุสัญญา 10 ปี สามารถต่ออายุได้ 1 ครั้งๆ ละ 15 ปี โดยปรับอัตราค่าเช่าเพิ่มไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าเดิมทุก 3 ปี และเมื่อครบ 25 ปี กำหนดให้ผู้เช่าสามารถซื้ออาคารได้ในราคาที่ยกกลางกันในสัญญา</p> <p>1.3 สัญญาเช่าที่ดินและอาคาร รวม 3 สัญญา เพื่อเป็นสำนักงาน และลานจอดรถ อายุสัญญา 3 ปี สามารถต่ออายุได้เป็นรายครั้งๆ ละ 3 ปี โดยปรับอัตราค่าเช่าเพิ่ม ไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าเดิมในสัญญาแต่ละฉบับ</p> <p>2. บริษัทฯ เช่าอาคาร เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาของบริษัทฯ รวม 35 แห่ง กำหนดอัตราค่าเช่าคงที่ต่อเดือน สามารถต่ออายุได้เป็นรายครั้งๆ ละ 3 ปี และปรับอัตราค่าเช่าเพิ่ม ไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าตามสัญญาเดิม</p> <p>3. ค่าสาธารณูปโภค ได้แก่ ค่าแก๊ส ค่าไฟฟ้า และค่าจ้างที่ใช้ในการดำเนินการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งจ่ายเป็นรายเดือนตามใบแจ้งหนี้โดยตรงให้แก่หน่วยงานที่ให้บริการ</p> |

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะรายการ | รอบปีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562<br>(หน่วย: ล้านบาท) | รอบปีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563<br>(หน่วย: ล้านบาท) | ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------|--------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                          |              |                                                     |                                                     | <p>รายละเอียดของสัญญาเช่าอาคารปรกฏตามส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ ข้อ 4.4 สรุปสัญญาที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินของบริษัทฯ</p> <p><b>การกำหนดราคา</b></p> <p>1. สำนักงานใหญ่ - อัตราค่าเช่าที่ดินเป็นอัตราค่าเช่าต่อตารางวา และอัตราค่าเช่าที่ดินและอาคารเป็นอัตราค่าเช่าต่อตารางวา ที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด โดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.</p> <p>2. สำนักงานสาขา - อัตราค่าเช่าอาคารเป็นอัตราค่าเช่าที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด โดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. หรือราคาตลาด ซึ่งอ้างอิงจากราคาเช่าที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติเช่นเดียว กับบุคคลภายนอก</p> <p>3. ค่าสาธารณูปโภค เป็นอัตราค่าใช้จ่ายที่ผู้จริงตามใบแจ้งหนี้ที่เรียกเก็บจากหน่วยงานที่ให้บริการ</p> <p><b>แนวโน้มรายการในอนาคต</b></p> <p>รายการเช่าที่ดิน และอาคารดังกล่าวยังคงมีต่อเนื่องในอนาคต</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>การเช่าที่ดิน และอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขา ในอัตราค่าเช่าที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาดโดยผู้ประเมินอิสระ หรือราคาตลาด ซึ่งอ้างอิงจากราคาเช่าที่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่มีความจำเป็น และสมเหตุสมผล</p> |

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | ลักษณะรายการ                                                                                                                                                                                                                        | รอบปีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562<br>(หน่วย: ล้านบาท) | รอบปีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563<br>(หน่วย: ล้านบาท) | ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.2 นายพูนศักดิ์ บุญสาส์ | ค่าเช่าอาคารสำนักงานสาขา <ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าเช่า</li> <li>• ค่าเช่าค้างจ่าย</li> <li>• ค่าเสื่อมราคา</li> <li>• ต้นทุนทางการเงิน</li> <li>• สินทรัพย์สิทธิการใช้</li> <li>• หนี้สินตามสัญญาเช่า</li> </ul> | 0.08<br><br>-<br>-<br>-<br>-<br>-                   | -<br>-<br>0.08<br>0.02<br>0.36<br>0.38              | <p>บริษัทฯ เช่าอาคาร พื้นที่รวม 235 ตารางเมตร ตั้งอยู่ที่ ถนนลำปาง-แม่มาะ ตำบลพระบาท อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา โดยจัดทำเป็นสัญญาเช่าอาคาร กำหนดอัตราค่าเช่าคงที่ต่อเดือนอยู่สัญญา 3 ปี สามารถต่ออายุได้เป็นรายครั้งๆ ละ 3 ปี และปรับอัตราค่าเช่าเพิ่มไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าเดิมในสัญญาแต่ละฉบับ</p> <p>รายละเอียดของสัญญาเช่าอาคารปรากฏตามส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ ข้อ 4.4 สรุปสัญญาที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินของบริษัท</p> <p><b>การกำหนดราคา</b></p> <p>อัตราค่าเช่าอาคารเป็นอัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด โดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.</p> <p><b>แนวโน้มรายการในอนาคต</b></p> <p>รายการเช่าอาคารสำนักงานสาขาดังกล่าวยังคงมีต่อเนื่องในอนาคต</p> <p><b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b></p> <p>การเช่าอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา ในอัตราค่าเช่าที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาดโดยผู้ประเมินอิสระ เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่มีความจำเป็นและสมเหตุผล</p> |

2. การค้าประทุกันหนี้เงินกู้ของบริษัทฯ โดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง                                                                                                                 | ลักษณะรายการ                                                                                                                                                                                 | รอบปีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562<br>(หน่วย: ล้านบาท) | รอบปีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563<br>(หน่วย: ล้านบาท) | ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.1 นายพูนศักดิ์ บุญสาส์                                                                                                                 | เป็นผู้ค้าประกันส่วนบุคคล และนำทรัพย์สินส่วนบุคคลมาเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ <ul style="list-style-type: none"><li>วงเงินสินเชื่อ</li><li>ยอดสินเชื่อที่เบิกใช้</li></ul> |                                                     |                                                     | บริษัทฯ ทำสัญญาลิขสิทธิ์จากธนาคารพาณิชย์บางแห่ง สำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยนายพูนศักดิ์ บุญสาส์ นางจินตนา บุญสาส์ และนายคิวงศ์ บุญสาส์ เป็นผู้ค้าประกันส่วนบุคคล และนำทรัพย์สินส่วนบุคคลของนายพูนศักดิ์ บุญสาส์ และนางจินตนา บุญสาส์ เป็นหลักประกัน ซึ่งยังไม่ไปตามเงื่อนไขของธนาคารพาณิชย์ โดยไม่ได้ค้ำคอบแทนการค้าประกันดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการขออนุญาตประกันส่วนบุคคล และการค้าประกันส่วนบุคคล ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 2/2564 |
| 2.2 นางจินตนา บุญสาส์                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                              | 4,723.85                                            | 4,807.00                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2.3 นายคิวงศ์ บุญสาส์                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                              | 4,106.20                                            | 3,829.31                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ                                                                                                             |                                                                                                                                                                                              |                                                     |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| รายการค้าประกันส่วนบุคคล และนำทรัพย์สินส่วนบุคคลของผู้ถือหุ้นใหญ่มาเป็นหลักประกัน โดยไม่ได้ค้ำคอบแทน เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ |                                                                                                                                                                                              |                                                     |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

3. การกำกับกันหนี้ตามสัญญาเช่าของบริษัทฯ โดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง                                | ลักษณะรายการ                                                                                                                   | รอบปีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562<br>(หน่วย: ล้านบาท) | รอบปีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563<br>(หน่วย: ล้านบาท) | ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.1 นายพูนศักดิ์ บุญสวัสดิ์<br>3.2 นางจินตนา บุญสวัสดิ์ | <p>ค้าประกันส่วนบุคคลตามสัญญาเช่าซื้อ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>วงเงินตามสัญญา</li> <li>ยอดคงเหลือ</li> </ul> | 39.53<br>24.04                                      | 45.59<br>25.34                                      | บริษัท ทำสัญญาเช่าซื้อรถยนต์ ซึ่งสัญญาเริ่มผลบังคับในปี 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 87 คัน และ 105 คัน ตามลำดับ เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยนายพูนศักดิ์ บุญสวัสดิ์ นางจินตนา บุญสวัสดิ์ บุญสวัสดิ์ และนางโสภิดา สุกใส เป็นผู้ค้าประกันส่วนบุคคล และไม่มีการติดค่าตอบแทนการค้าประกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการถอนคดีประกันส่วนบุคคล ดังกล่าว |
| 3.3 นายศิวพงศ์ บุญสวัสดิ์                               | <p>ค้าประกันส่วนบุคคลตามสัญญาเช่าซื้อ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>วงเงินตามสัญญา</li> <li>ยอดคงเหลือ</li> </ul> | 50.63<br>26.56                                      | 56.33<br>27.70                                      | <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รายการค้าประกันส่วนบุคคลโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ ซึ่งไม่ติดค่าตอบแทน เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ</p>                                                                                                                                                                                                                             |
| 3.4 นางโสภิดา สุกใส                                     | <p>ค้าประกันส่วนบุคคลตามสัญญาเช่าซื้อ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>วงเงินตามสัญญา</li> <li>ยอดคงเหลือ</li> </ul> | -<br>-                                              | 2.36<br>1.84                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

4. การให้กู้ยืมเงินกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง                         | ลักษณะรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | รอบปีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2562<br>(หน่วย: ล้านบาท)                     | รอบปีสิ้นสุด<br>31 ธันวาคม 2563<br>(หน่วย: ล้านบาท)                           | ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.1 บุคคลที่มีความสัมพันธ์กับผู้บริหารของบริษัทฯ | <p>(1) เงินให้กู้ยืม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• รายได้ดอกเบี้ย</li> <li>• รายได้ค่าธรรมเนียม</li> <li>• รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ</li> <li>• รายได้ค่าธรรมเนียมค้างรับ</li> <li>• ลูกหนี้คงเหลือ</li> </ul> <p>(3) ค่าใช้จ่ายอื่น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าใช้จ่าย</li> <li>• เจ้าหนี้ค้างจ่าย</li> </ul> | <p>0.03</p> <p>0.01</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>0.09</p> <p>-</p> <p>-</p> | <p>0.005</p> <p>0.003</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>0.03</p> <p>0.006</p> <p>-</p> | <p>1. บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีทะเบียน<br/>จริงเป็นประกัน สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใบสินเชื่อที่มีทะเบียนจริง<br/>เป็นประกัน และสินเชื่ออื่นแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป โดยบริษัทฯ ได้รับ<br/>ค่าตอบแทนเป็นรายได้ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมจากบุคคลที่มีความสัมพันธ์<br/>กับผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนโยบายของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวม 5 ท่าน<br/>ซึ่งคิดอัตราดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมเทียบเท่ากับลูกค้าทั่วไป โดยบุคคล<br/>ดังกล่าวเป็นลูกหนี้ที่ดี ที่มีการชำระหนี้เป็นปกติ ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนด<br/>หลักเกณฑ์การให้สินเชื่อแก่พนักงาน และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และ/หรือ<br/>บุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ โดยกำหนดให้<br/>ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะไม่มีอำนาจอนุมัติรายการ</p> <p>2. เป็นรายการจ้างปกติเพื่อให้บริการอื่นๆ เนื่องจากบางช่วงเวลาพนักงานมี<br/>จำนวนไม่เพียงพอ บริษัทฯจึงมีความจำเป็นต้องจ้างบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับ<br/>ผู้บริหารทดแทน</p> <p>การกำหนดราคา</p> <p>1. บริษัทฯ กำหนดอัตราดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียม และเงื่อนไขเป็นไปตามปกติธุรกิจ<br/>เช่นเดียวกับการทำสัญญาให้กู้ยืมเงินกับลูกค้าทั่วไป</p> <p>2. ค่าใช้จ่ายเป็นราคาเดียวกันกับอัตราการจ่ายค่าเบี้ยเสี่ยงให้แก่พนักงาน ซึ่งเป็น<br/>ราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลอื่น</p> <p>แนบใบรายการในอนาคด</p> <p>รายการดังกล่าวยังคงมีต่อเนื่องในอนาคต</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รายการเงินให้กู้ยืมเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขเป็นไปโดยทั่วไป เสมือนทำ<br/>รายการกับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่มีความเหมาะสมผล</p> |

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อรายการระหว่างกัน

การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเข้าประชุมด้วย ได้ให้ความเห็นว่า รายการระหว่างกันของบริษัทฯ เป็นรายการที่จำเป็นในการประกอบธุรกิจทั่วไปของบริษัทฯ เงื่อนไขต่างๆ ของรายการระหว่างกันรวมถึงมูลค่าของรายการเป็นไปตามราคาตลาด ราคาตามสัญญาและราคาที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นราคาที่เป็นธรรม สมเหตุสมผล และเป็นไปตามการประกอบธุรกิจทั่วไป

## นโยบายการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2562 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 มีมติอนุมัตินโยบายการเข้าทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำการรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรฐานการและขั้นตอนการอนุมัติการทำการรายการตามนโยบายและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในส่วนของการเปิดเผยรายการระหว่างกันของบริษัทฯ จะเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่สำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด อีกทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ของสภาวิชาชีพบัญชี โดยจะมีการเปิดเผยข้อมูลไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบ หรือสอบทานแล้วของบริษัทฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

## มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน

มาตรการการเข้าทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน ในกรณีที่บริษัทฯ มีรายการกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำการรายการ และความเหมาะสมด้านราคาและเงื่อนไขต่างๆ ของรายการให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม โดยมีการเปรียบเทียบกับราคาและเงื่อนไขต่างๆ ของรายการ หากกระทำกับบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด ก่อนที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้วแต่กรณี และหากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการพิจารณา และ/หรือ การตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทาน โดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นรายการทางการค้าที่บริษัทฯ กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ หรือเป็นรายการทางการค้าซึ่งธุรกิจโดยทั่วไปมีลักษณะเดียวกับบริษัทฯ กระทำเพื่อสนับสนุนรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ และมีเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเททางผลประโยชน์ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไข ดังนี้

1. เป็นธุรกรรมที่มีราคาและเงื่อนไขที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยได้รับหรือให้กับบุคคลทั่วไป
2. เป็นธุรกรรมที่มีราคาและเงื่อนไขที่บริษัทฯ แสดงได้ว่าเป็นราคาและเงื่อนไขที่ผู้ประกอบการธุรกิจปกติในลักษณะทำนองเดียวกันให้กับบุคคลทั่วไป
3. เป็นธุรกรรมที่มีราคาและเงื่อนไขที่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันให้กับบุคคลทั่วไป
4. เป็นธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเท่านั้น แต่สินค้าหรือบริการที่เกี่ยวข้องมีลักษณะและราคาที่เป็นมาตรฐานชัดเจนในตลาด และมีผู้ซื้อผู้ขายหลายราย โดยมีราคา เงื่อนไข และข้อตกลงอื่นไม่แตกต่างกัน

บริษัทฯ กำหนดแนวทางการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนทั่วไปพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ผู้อนุมัติมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็น และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นหลักการ ซึ่งกำหนดให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติ

การทำธุรกรรมดังกล่าวได้ โดยการอนุมัติการทำรายการให้เป็นไปตามคู่มืออำนาจดำเนินการ (Delegation of Authority หรือ DOA) ซึ่งกำหนดให้ฝ่ายงานต้นเรื่องเป็นผู้นำเสนอเหตุผลความจำเป็นของการทำรายการ และการเปรียบเทียบราคาตลาด หรือเงื่อนไขการค้าทั่วไป ภายใต้กรอบการดำเนินการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด กล่าวคือ หากเป็นรายการระหว่างกันที่มีการทำสัญญาชัดเจน ระบุราคาและเงื่อนไขเทียบเท่ากับเงื่อนไขการค้าทั่วไป ให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติให้เป็นไปตามสัญญาได้ตลอดอายุของสัญญา เช่น การทำสัญญาเช่าที่ดินหรืออาคารเทียบเท่าราคาประเมินจากผู้ประเมินราคาอิสระ เป็นต้น หรือรายการระหว่างกันประเภทธุรกรรมปกติที่ทำกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจ โดยบริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาส

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารงานบัญชี-การเงิน) เป็นผู้ติดตามการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส และกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือผู้ตรวจสอบภายในทำการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกปี ทั้งนี้ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริษัท พบว่ามีการดำเนินการไม่เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท จะร่วมกันดำเนินการเพื่อหาทางแก้ไข

อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ จะเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นธุรกรรมประเภทอื่น บริษัทฯ จะดำเนินการตามนโยบายมาตรการและขั้นตอนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่กำหนดไว้ และต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบ และขั้นตอนของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ดำเนินถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกราย

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงินของบริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2563 และผลการดำเนินงาน รวมถึงกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินของบริษัทประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง การประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | วิธีการตรวจสอบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>การประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ</b></p> <p>ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ บริษัทได้ประเมินและรับรู้การด้อยค่าแบบกลุ่มลูกหนี้ตามแบบจำลองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีตปรับด้วยข้อมูลที่สังเกตได้ในปัจจุบัน</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมียอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อก่อนหักผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบการเงินเป็นจำนวน 153.44 ล้านบาท และ 6,414.83 ล้านบาท ตามลำดับและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเป็นจำนวน 2.96 ล้านบาท และ 159.35 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 1.93 และ 2.48 ของยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อตามลำดับ ข้อมูลอ้างอิงหมายเหตุประกอบในงบการเงินที่เกี่ยวข้องกับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้มีดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• หมายเหตุข้อที่ 4.1 เรื่อง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาถือปฏิบัติและการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี</li> <li>• หมายเหตุข้อที่ 8.1.1 ประมาณการและข้อสมมติฐานเรื่องการด้อยค่า</li> <li>• หมายเหตุข้อที่ 12 เรื่อง ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</li> </ul> | <p>เนื่องจากบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ข้าพเจ้าได้สอบถามผู้บริหารและทำความเข้าใจถึงแนวคิดการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</p> <p>ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างและทดสอบวิธีการประเมินแบบกลุ่มลูกหนี้ (Collective approach) ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ประเมินความเหมาะสมของวิธีการคำนวณในแบบจำลองที่ประเมินแบบกลุ่มลูกหนี้โดยเปรียบเทียบกับหลักการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9</li> <li>• ประเมินการออกแบบและทดสอบความมีประสิทธิภาพของการควบคุมที่เกี่ยวข้องดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนาและการสร้างแบบจำลอง การอนุมัติ และการตรวจสอบแบบจำลอง</li> <li>- ความครบถ้วนและความถูกต้องของข้อมูลที่สำคัญทั้งจากข้อมูลภายในและข้อมูลภายนอกที่ใช้เป็นข้อมูลนำเข้าในแบบจำลอง</li> <li>- ความครบถ้วนและความถูกต้องของการโอนข้อมูลจากระบบที่เป็นแหล่งข้อมูลเพื่อใช้คำนวณในแบบจำลอง และการบันทึกการรายการจากข้อมูลที่คำนวณได้จากแบบจำลองไปบัญชีแยกประเภท</li> <li>- ความถูกต้องและความเหมาะสมของช่วงเวลาในการจัดชั้นหนี้ตามเงื่อนไขการประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต</li> </ul> </li> </ul> |

| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | วิธีการตรวจสอบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องนี้เนื่องจาก</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) จำนวนเงินของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อมีสาระสำคัญต่อการเงิน และเป็นรายการที่ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจอย่างมากและสมมติฐานที่สำคัญและเกี่ยวข้องดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>• ประเมินการอายุของสัญญา</li> <li>• เงื่อนไขและหลักเกณฑ์ในการจัดชั้นตามการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิต</li> <li>• ประเมินการกระแสเงินสดในอนาคต</li> </ul> </li> <li>2) บริษัทได้ช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ตามมาตรการของธนาคารแห่งประเทศไทย เช่น การพักชำระเงินต้นและดอกเบี้ย การขยายระยะเวลาชำระหนี้ เป็นต้น ตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุข้อที่ 2 ผู้บริหารได้ใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีเรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยซึ่งการใช้แนวข้อผ่อนปรนดังกล่าวจะมีผลกระทบทางบัญชีในเรื่องพิจารณาจัดชั้นลูกหนี้ การใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงใหม่ และการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</li> </ol> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ประเมิน ทดสอบสมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณความน่าจะเป็นที่ผิดนัดชำระ และฐานะเปิดต่อความเสี่ยงเมื่อผิดนัดชำระต่อแบบจำลองและพิจารณาความเหมาะสมและความสมเหตุสมผลของสมมติฐานของผู้บริหาร โดยใช้วิธีการสอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบ และตรวจกับรายงานข้อมูลลูกหนี้ในอดีต และตารางการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</li> <li>• ทดสอบความถูกต้องการจัดชั้นของลูกหนี้ซึ่งรวมถึงลูกหนี้ตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ในสถานการณ์ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ของบริษัท</li> <li>• ทดสอบการคำนวณผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และตรวจยอดกับรายการที่บันทึกในสมุดบัญชีแยกประเภททั่วไป</li> </ul> <p>จากผลการปฏิบัติงานข้างต้น การประเมินค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อมีความเหมาะสมตามหลักฐานสนับสนุนและข้าพเจ้าไม่พบข้อผิดพลาดที่ส่งผลกระทบต่อการเงินอย่างเป็นสาระสำคัญจากการทดสอบดังกล่าว</p> |

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ที่อธิบายถึงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการนำข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องที่ข้าพเจ้าให้ข้อสังเกตนี้

### ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึง งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลัง วันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงิน หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

### ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงิน

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำ งบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการ ใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แล้วแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด



สกุณา แยมสกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4906

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

บริษัท คักดีสยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

|                                                                     |          | พ.ศ. 2563            | พ.ศ. 2562            |
|---------------------------------------------------------------------|----------|----------------------|----------------------|
|                                                                     | หมายเหตุ | บาท                  | บาท                  |
| <b>สินทรัพย์</b>                                                    |          |                      |                      |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                                           |          |                      |                      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                      | 9        | 306,566,181          | 252,557,946          |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย<br>มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน | 13       | 1,600,074,056        | -                    |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                  | 10       | 53,587,505           | 2,270,446            |
| ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี               | 11       | 4,153,289,440        | 4,300,322,664        |
| ลูกหนี้อื่น                                                         |          | 2,930                | 117,285              |
| ทรัพย์สินรอการขาย                                                   |          | 3,847,586            | 5,585,445            |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                              | 14       | 6,503,389            | 12,330,087           |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                                        |          | <b>6,123,871,087</b> | <b>4,573,183,873</b> |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                                        |          |                      |                      |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ                                             | 10       | 96,891,575           | 11,824,784           |
| ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ                                              | 11       | 2,102,192,578        | 2,322,983,377        |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                                             | 15       | 109,420,847          | 165,832,047          |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                                                | 16       | 262,359,865          | -                    |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                 | 17       | 29,038,603           | 26,860,429           |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี                                      | 18       | 44,939,125           | 48,106,916           |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                           | 19       | 9,059,648            | 8,795,434            |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                                     |          | <b>2,653,902,241</b> | <b>2,584,402,987</b> |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                                 |          | <b>8,777,773,328</b> | <b>7,157,586,860</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

|                                                       |     | พ.ศ. 2563            | พ.ศ. 2562            |
|-------------------------------------------------------|-----|----------------------|----------------------|
| หมายเหตุ                                              | บาท | บาท                  |                      |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                    |     |                      |                      |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                               |     |                      |                      |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                    | 20  | 2,865,508,002        | 3,332,900,000        |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระ      |     |                      |                      |
| ภายในหนึ่งปี                                          | 20  | 371,000,000          | 464,684,625          |
| เกินหนึ่งปี                                           | 21  | 77,666,224           | 69,955,081           |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |     | 67,814,440           | 11,266,819           |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                   |     | 55,712,823           | 90,896,814           |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                  | 22  | 5,827,915            | 38,035,347           |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                            |     | <b>3,443,529,404</b> | <b>4,007,738,686</b> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                            |     |                      |                      |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                     | 20  | 592,800,000          | 307,930,000          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                   |     | 174,649,921          | 15,433,092           |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                           | 23  | 58,661,393           | 50,850,207           |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                         |     | <b>826,111,314</b>   | <b>374,213,299</b>   |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                     |     | <b>4,269,640,718</b> | <b>4,381,951,985</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คักดีสยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

|                                                |     | พ.ศ. 2563            | พ.ศ. 2562            |
|------------------------------------------------|-----|----------------------|----------------------|
| หมายเหตุ                                       | บาท | บาท                  |                      |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>       |     |                      |                      |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                       |     |                      |                      |
| ทุนเรือนหุ้น                                   | 24  |                      |                      |
| ทุนจดทะเบียน                                   |     |                      |                      |
| หุ้นสามัญ จำนวน 2,096,000,000 หุ้น             |     |                      |                      |
| มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท                    |     |                      |                      |
| (พ.ศ. 2562 : หุ้นสามัญจำนวน 2,096,000,000 หุ้น |     |                      |                      |
| มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)                   |     | 2,096,000,000        | 2,096,000,000        |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                           |     |                      |                      |
| หุ้นสามัญ จำนวน 2,096,000,000 หุ้น             |     |                      |                      |
| จ่ายชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท                       |     |                      |                      |
| (พ.ศ. 2562 : หุ้นสามัญจำนวน 1,550,000,000 หุ้น |     |                      |                      |
| จ่ายชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท)                      | 24  | 2,096,000,000        | 1,550,000,000        |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                        | 24  | 1,902,427,997        | 487,500,000          |
| กำไรสะสม                                       |     |                      |                      |
| จัดสรรแล้ว                                     |     |                      |                      |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย                              | 25  | 100,000,000          | 71,000,000           |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                |     | 409,704,613          | 667,134,875          |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                    |     | <b>4,508,132,610</b> | <b>2,775,634,875</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>          |     | <b>8,777,773,328</b> | <b>7,157,586,860</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

|                                                                         | หมายเหตุ | จัดประเภทใหม่        |                      |
|-------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------|----------------------|
|                                                                         |          | พ.ศ. 2563            | พ.ศ. 2562            |
|                                                                         |          | บาท                  | บาท                  |
| <b>รายได้</b>                                                           |          |                      |                      |
| รายได้ดอกเบี้ย                                                          | 5        | 1,606,998,039        | 1,575,159,389        |
| รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ                                             | 5        | 1,803,180            | 25,003,206           |
| รายได้อื่น                                                              |          | 4,910,287            | 4,434,420            |
| <b>รวมรายได้</b>                                                        |          | <b>1,613,711,506</b> | <b>1,604,597,015</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                                                       |          |                      |                      |
| ค่าใช้จ่ายในการบริการ                                                   |          | 13,623,069           | 16,520,559           |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                                   |          | 774,103,335          | 720,276,437          |
| ขาดทุนจากการปิดสัญญา                                                    | 11       | -                    | 162,162,258          |
| ผลขาดทุนด้อยค่าด้านเครดิต                                               |          | (5,697,222)          | -                    |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ                                                |          | -                    | 115,224,035          |
| ต้นทุนทางการเงิน                                                        | 29       | 131,407,696          | 158,902,903          |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                                                    |          | <b>913,436,878</b>   | <b>1,173,086,192</b> |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>                                    |          | <b>700,274,628</b>   | <b>431,510,823</b>   |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                                   | 30       | 138,367,121          | 85,563,122           |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                                                     |          | <b>561,907,507</b>   | <b>345,947,701</b>   |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :</b>                                        |          |                      |                      |
| รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง           |          |                      |                      |
| การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน             | 23       | 2,327,789            | (6,596,216)          |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่                         |          |                      |                      |
| ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                                            | 18       | (465,558)            | 1,319,243            |
| <b>รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b> |          | <b>1,862,231</b>     | <b>(5,276,973)</b>   |
| <b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>                         |          | <b>1,862,231</b>     | <b>(5,276,973)</b>   |
| <b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                                         |          | <b>563,769,738</b>   | <b>340,670,728</b>   |
| <b>กำไรต่อหุ้น</b>                                                      |          |                      |                      |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)                                     | 31       | 0.35                 | 0.23                 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คัทลียาเบสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

| หมายเหตุ | กำไรสะสม      |               |                 |             |                   |                 |
|----------|---------------|---------------|-----------------|-------------|-------------------|-----------------|
|          | ทุนที่ออก     |               | ส่วนเกิน        |             | จัดสรรแล้ว        |                 |
|          | และชำระแล้ว   | บาท           | มูลค่าหุ้นสามัญ | บาท         | ทุนสำรองตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร |
| บาท      | บาท           | บาท           | บาท             | บาท         | บาท               | บาท             |
|          | 1,400,000,000 | -             | -               | 53,000,000  | 686,464,147       | 2,139,464,147   |
| 24       | 150,000,000   | 487,500,000   | -               | -           | -                 | 637,500,000     |
| 26       | -             | -             | -               | -           | (342,000,000)     | (342,000,000)   |
|          | -             | -             | -               | -           | 340,670,728       | 340,670,728     |
| 25       | -             | -             | -               | 18,000,000  | (18,000,000)      | -               |
|          | 1,550,000,000 | 487,500,000   | 71,000,000      | 667,134,875 | 2,775,634,875     |                 |
|          | 1,550,000,000 | 487,500,000   | 71,000,000      | 667,134,875 | 2,775,634,875     |                 |
|          | 1,550,000,000 | 487,500,000   | 71,000,000      | 667,134,875 | 2,775,634,875     |                 |
| 24       | 546,000,000   | 1,414,927,997 | -               | -           | -                 | 1,960,927,997   |
| 26       | -             | -             | -               | -           | (792,200,000)     | (792,200,000)   |
|          | -             | -             | -               | -           | 563,769,738       | 563,769,738     |
| 25       | -             | -             | -               | 29,000,000  | (29,000,000)      | -               |
|          | 2,096,000,000 | 1,902,427,997 | 100,000,000     | 409,704,613 | 4,508,132,610     |                 |
|          | 2,096,000,000 | 1,902,427,997 | 100,000,000     | 409,704,613 | 4,508,132,610     |                 |
|          | 2,096,000,000 | 1,902,427,997 | 100,000,000     | 409,704,613 | 4,508,132,610     |                 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

|                                                                       |            | พ.ศ. 2563       | พ.ศ. 2562       |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|-----------------|-----------------|
|                                                                       | หมายเหตุ   | บาท             | บาท             |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                 |            |                 |                 |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                                                   |            | 700,274,628     | 431,510,823     |
| ปรับปรุงด้วย                                                          |            |                 |                 |
| ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย                                            | 15, 16, 17 | 102,542,731     | 37,679,614      |
| ตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า                                                |            | -               | 81,000          |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร                                               | 15         | 46,261          | 63,896          |
| กำไรจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน                           | 13         | (74,056)        | -               |
| ผลขาดทุนด้อยค่าด้านเครดิต (กลับริายการ)                               |            | (5,697,222)     | -               |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ                                              |            | -               | 115,224,035     |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย                                  |            | 8,480,395       | 5,171,858       |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร                                        |            | (365,764)       | (277,249)       |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                                           | 23         | 10,532,123      | 18,381,547      |
| รายได้ดอกเบี้ย                                                        |            | (1,606,998,039) | (1,575,159,389) |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย                                                    | 29         | 131,407,696     | 158,902,903     |
| ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน |            | (659,851,247)   | (808,420,962)   |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง                                     |            |                 |                 |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ                                               |            | (138,746,194)   | (14,348,639)    |
| ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ                                                |            | 300,731,653     | (1,185,636,434) |
| ทรัพย์สินรอการขาย                                                     |            | 47,227,708      | 30,317,047      |
| ลูกหนี้อื่น                                                           |            | 114,355         | (101,191)       |
| สินทรัพย์อื่น                                                         |            | 3,304,520       | (9,206,700)     |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)                                       |            |                 |                 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                         |            | 7,263,632       | 12,420,971      |
| หนี้สินอื่น                                                           |            | (32,207,432)    | 1,664,737       |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                                           | 23         | (393,148)       | -               |
| เงินสดใช้ไปในการดำเนินงาน                                             |            | (472,556,153)   | (1,973,311,171) |
| เงินสดรับดอกเบี้ย                                                     |            | 1,624,604,667   | 1,509,276,205   |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย                                                    |            | (130,306,854)   | (154,010,286)   |
| จ่ายภาษีเงินได้                                                       |            | (156,022,260)   | (98,979,402)    |
| เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน                             |            | 865,719,400     | (717,024,654)   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คักดีสยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

| หมายเหตุ                                                       | พ.ศ. 2563 |                 | พ.ศ. 2562 |                 |
|----------------------------------------------------------------|-----------|-----------------|-----------|-----------------|
|                                                                |           | บาท             |           | บาท             |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                              |           |                 |           |                 |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์                                  |           | 447,942         |           | 315,196         |
| เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์                                          | 15        | (21,371,111)    |           | (42,941,175)    |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                              | 17        | (5,821,011)     |           | (4,105,237)     |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุน                                   |           | (1,600,000,000) |           | -               |
| เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน                                |           | (1,626,744,180) |           | (46,731,216)    |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                          |           |                 |           |                 |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                 | 20        | 1,431,008,002   |           | 1,560,000,000   |
| จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                      | 20        | (1,898,400,000) |           | (1,315,100,000) |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                  | 20        | 1,294,600,000   |           | 952,000,000     |
| จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                       | 20        | (1,104,100,000) |           | (680,650,000)   |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ                                    |           | 2,020,200,000   |           | 637,500,000     |
| เงินสดจ่ายที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นสามัญ                      |           | (73,448,003)    |           | -               |
| จ่ายคืนเงินต้นของสัญญาเช่า                                     | 16        | (62,626,984)    |           | (10,164,527)    |
| จ่ายเงินปันผล                                                  | 26        | (792,200,000)   |           | (342,000,000)   |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน                            |           | 815,033,015     |           | 801,585,473     |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ                   |           | 54,008,235      |           | 37,829,603      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม               |           | 252,557,946     |           | 214,728,343     |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม             | 9         | 306,566,181     |           | 252,557,946     |
| <b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด</b>                        |           |                 |           |                 |
| <b>รายการที่มีใช้เงินสดที่มีสาระสำคัญ</b>                      |           |                 |           |                 |
| เจ้าหน้าที่ซื้อสินทรัพย์ถาวร                                   |           | 775,293         |           | 278,000         |
| เจ้าหน้าที่ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                             |           | -               |           | 594,000         |
| ทรัพย์สินรอการขายโอนไปสินทรัพย์ถาวร                            | 15        | 2,485,560       |           | 2,064,170       |
| ลูกหนี้โอนเป็นทรัพย์สินรอการขายเพื่อชำระหนี้                   |           | 56,455,807      |           | 40,625,292      |
| การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า                |           | 279,434,919     |           | -               |
| การจัดประเภทรายการใหม่จากสินทรัพย์ถาวรเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ | 5         | 47,240,713      |           | -               |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยหุ้นของบริษัทมีการเริ่มต้นซื้อขายวันแรกเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

เลขที่ 49/47 ถนนแจ้งวัฒนะดินทร์ ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการด้านการเงิน ประเภทสินเชื่อบุคคล สินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นหลักประกัน สินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับฯ และการให้เช่าซื้อ

บริษัทได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลัง ตามข้อ 5 แห่งประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 (เรื่อง สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ) ลงวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2548 หนังสืออนุญาตเลขที่ 023/2548 ลงวันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2548

บริษัทได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลัง ตามข้อ 5 แห่งประกาศคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 (เรื่อง สินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ) ลงวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2557 หนังสืออนุญาตเลขที่ 3/2560 ลงวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีสาขาและศูนย์บริการที่ดำเนินการแล้วจำนวน 519 สาขา (พ.ศ. 2562 : 441 สาขา)

งบการเงินได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

### 2. เหตุการณ์สำคัญในระหว่างปีที่รายงาน

เมื่อต้นปี พ.ศ. 2563 ได้เกิดการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“การระบาดของโควิด19”) ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจและส่งผลต่อลูกหนี้และผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งบริษัทได้มีมาตรการผ่อนปรนเพื่อช่วยเหลือลูกหนี้ของบริษัทเพื่อให้สามารถผ่านพ้นช่วงวิกฤตินี้ไปได้ตามมาตรการช่วยเหลือของธนาคารแห่งประเทศไทยโดยแบ่งเป็น 2 ระยะ บริษัทได้เริ่มบังคับใช้มาตรการผ่อนปรนระยะที่ 1 ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2563 เป็นต้นไป โดยบริษัทให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ ดังนี้

1. ให้พักชำระเงินต้นเป็นเวลา 3 เดือน หรือ 6 เดือน
2. ลดค่างวดร้อยละ 30 ของค่างวดเดิม เป็นเวลา 6 เดือน
3. ขยายเวลาการผ่อนชำระโดยการปรับสัญญาใหม่ เพื่อบรรเทาภาระการผ่อนชำระให้ลดลงจากเดิม

ด้วยสถานการณ์การระบาดของ Covid-19 ยังมีความไม่แน่นอนและมาตรการในการให้ความช่วยเหลือแก่ลูกหนี้จะเริ่มทยอยสิ้นสุดลง เพื่อให้ความช่วยเหลือแก่ลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบอยู่จึงมีมาตรการผ่อนปรนระยะที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2563 เป็นต้นไป โดยบริษัทให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ ดังนี้

1. ลดค่าวงด้อยอย่างน้อยร้อยละ 30 ของค่าวงเดิม ซึ่งคิดอัตราดอกเบี้ยไม่เกินร้อยละ 22 ต่อปี
2. ขยายเวลาการผ่อนชำระโดยการปรับสัญญาใหม่ เพื่อบรรเทาภาระการผ่อนชำระให้ลดลงจากเดิม

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีลูกหนี้ที่ได้รับมาตรการผ่อนปรนระยะที่ 1 และระยะที่ 2 รวม 8,630 ราย และ 32 ราย ตามลำดับ

### 3. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้น สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัทไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือความซับซ้อนหรือเกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 4. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

#### 4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถึงปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

##### ก) เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ได้แก่

|                                               |                                                                  |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32                     | เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน                         |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7           | เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน                      |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9           | เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน                                      |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 | เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19 | เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน                     |

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินได้กำหนดหลักการใหม่ในการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน ให้แนวทางปฏิบัติสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และให้ทางเลือกบริษัทในการเลือกถือปฏิบัติที่ป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความแตกต่างในหลักการรับรู้รายการระหว่างรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (Accounting mismatch) และให้แนวปฏิบัติในรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่ออกโดยบริษัทว่าเป็นหนี้สินหรือทุน และกำหนดให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในรายละเอียด

หลักการใหม่ในการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น บริษัทต้องพิจารณาจากทั้ง ก) โมเดลธุรกิจสำหรับการถือสินทรัพย์ทางการเงิน และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ซึ่งการจัดประเภทนั้นจะมีผลต่อการวัดมูลค่าของรายการสินทรัพย์ทางการเงินด้วย หลักการใหม่ยังรวมถึงการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรวมทั้งสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ซึ่งบริษัทจะต้องพิจารณารับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ โดยผลกระทบที่เกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

#### ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ส่งผลให้บริษัทในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินอีกต่อไป บริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าฉบับใหม่มาถือปฏิบัติ โดยผลกระทบที่เกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

**ค) การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 23 เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้**

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 23 ได้อธิบายวิธีการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันในกรณีที่มีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้ในเรื่องดังต่อไปนี้

- บริษัทต้องสมมติว่าหน่วยงานจัดเก็บภาษีจะตรวจสอบวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอน และมีความรู้เกี่ยวกับข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดอย่างครบถ้วน โดยไม่นำเหตุผลว่าจะตรวจพบหรือไม่มาเป็นข้อในการพิจารณา
- หากบริษัทสรุปว่าไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่หน่วยงานจัดเก็บภาษีจะยอมรับวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอน บริษัทต้องสะท้อนผลกระทบของความไม่แน่นอนในการคำนวณบัญชีภาษีเงินได้ด้วย
- บริษัทต้องประเมินการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการใหม่ เมื่อข้อเท็จจริงและสถานการณ์ที่เคยอ้างอิงในการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการมีการเปลี่ยนแปลงไป หรือข้อมูลใหม่ที่ส่งผลกระทบต่อการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการ

**4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ที่เกี่ยวข้องต่อบริษัท**

บริษัทประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลารายงานปัจจุบันดังนี้

**ก) การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน** เพิ่มเติมหลักการใหม่และแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้

- การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
- การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- เรื่องบริษัทที่เสนอรายงานอาจเป็นบริษัทเดียวหรือส่วนของบริษัทหรือประกอบด้วยบริษัทมากกว่า 1 แห่ง ซึ่งไม่จำเป็นต้องเป็นบริษัทตามกฎหมาย และ
- การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

กรอบแนวคิดได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน รวมทั้งได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของบริษัท ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะ เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (Interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้บริษัทให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น
- ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาดปรับปรุงคำนิยามของ "ความมีสาระสำคัญ" โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ได้ชัดเจนขึ้นในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1

ผู้บริหารอยู่ในระหว่างการประเมินและพิจารณาผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงดังกล่าวข้างต้นที่มีต่อบริษัท

## 5. ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาปรับใช้เป็นครั้งแรก

บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (TAS 32, TFRS 7 และ TFRS 9) มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้เป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) บริษัทไม่ได้ทำการปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินที่แสดงเปรียบเทียบสำหรับรอบระยะเวลาบัญชี พ.ศ. 2562 ซึ่งเป็นแนวทางที่สามารถกระทำได้ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่ได้ทำการปรับปรุงรายการที่เกี่ยวข้องกับการด้อยค่าตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ในยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ของงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจากผลกระทบไม่มีนัยสำคัญ ทั้งนี้บริษัทได้ทำการจัดประเภทรายการใหม่ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่แสดงเปรียบเทียบ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ของงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับสัญญาเช่า (TFRS 16) โดยปรับปรุงย้อนหลังตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 แต่บริษัทไม่ได้ทำการปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินที่แสดงเปรียบเทียบสำหรับรอบระยะเวลาบัญชี พ.ศ. 2562 ซึ่งเป็นแนวทางที่สามารถกระทำได้ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทได้ทำการปรับปรุงรายการและจัดประเภทรายการใหม่ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ในยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ของงบแสดงฐานะการเงิน

การปรับปรุงรายการแต่ละรายการที่เกี่ยวข้องในงบแสดงฐานะทางการเงินจากการปรับใช้มาตรฐานเรื่องสัญญาเช่า (IFRS 16) เป็นครั้งแรกมีดังนี้

| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16                           |                                                        |                                                             |             |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม<br>พ.ศ. 2562<br>ตามที่รายงานไว้เดิม<br>บาท | รายการปรับปรุงและ<br>การจัดประเภท<br>รายการใหม่<br>บาท | ณ วันที่ 1 มกราคม<br>พ.ศ. 2563<br>ตามที่ปรับปรุงใหม่<br>บาท |             |
| <b>สินทรัพย์</b>                                               |                                                        |                                                             |             |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                                   |                                                        |                                                             |             |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                         | 165,832,047                                            | (47,240,713)                                                | 118,591,334 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                                           | -                                                      | 214,429,105                                                 | 214,429,105 |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                             |                                                        |                                                             |             |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                        |                                                        |                                                             |             |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาเช่า<br>ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี   | 11,266,819                                             | 38,866,036                                                  | 50,132,855  |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                     |                                                        |                                                             |             |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                            | 15,433,092                                             | 128,322,356                                                 | 143,755,448 |

การจัดประเภทแต่ละรายการที่เกี่ยวข้องในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และการจัดประเภทรายการใหม่จากการปรับใช้กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (TAS 32 และ IFRS 9) สำหรับงวดปีก่อนเพื่อใช้ในการแสดงเปรียบเทียบกับงวดปัจจุบัน มีดังนี้

| การปรับใช้กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงิน<br>เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน |                                         |                                        |               |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------|---------------|
| พ.ศ. 2562<br>ตามที่รายงานไว้เดิม<br>บาท                                    | รายการการจัด<br>ประเภทรายการใหม่<br>บาท | พ.ศ. 2562<br>ตามที่ปรับปรุงใหม่<br>บาท |               |
| <b>รายได้</b>                                                              |                                         |                                        |               |
| รายได้ดอกเบี้ย                                                             | 1,068,330,998                           | 506,828,391                            | 1,575,159,389 |
| รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ                                                | 531,831,597                             | (506,828,391)                          | 25,003,206    |

การนำกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่อวิธีปฏิบัติทางบัญชีของบริษัทที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องดังต่อไปนี้

## 5.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

### การจัดประเภทรายการ

ข้อกำหนดทางบัญชีใหม่เกี่ยวกับการแสดงรายการรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง บริษัทจะต้องแสดงรายการรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ซึ่งเดิมบริษัทได้แสดงรายการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

ข้อกำหนดทางบัญชีใหม่เกี่ยวกับการรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่า ทำให้บริษัทต้องพิจารณาและรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกและในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้เลือกใช้วิธีการทั่วไปในการพิจารณารับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ โดยการปรับปรุงดังกล่าวส่งผลให้บริษัทจะต้องกลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งผลกระทบดังกล่าวมีจำนวน 13 ล้านบาท

ทั้งนี้บริษัทไม่ได้ทำการปรับปรุงกำไรสะสมต้นปีเนื่องจากผู้บริหารได้พิจารณาว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อมีผลกระทบที่ไม่มีนัยสำคัญต่อบริษัท

## 5.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับสัญญาเช่า

บริษัทได้นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติ โดยการรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่ได้เคยถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (TAS 17) เรื่อง สัญญาเช่า สำหรับสัญญาเช่าอาคารสิ่งปลูกสร้าง ที่มีอายุสัญญาเช่ามากกว่า 12 เดือน ทั้งนี้ หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติดังกล่าวจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินที่จะต้องชำระ คัดลดด้วยอัตรากู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยอัตรากู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่บริษัทนำมาใช้ในการคิดลดดังกล่าว คือ ร้อยละ 3.75

สำหรับสัญญาเช่าที่เดิมบริษัทได้รับรู้เป็นสัญญาเช่าการเงินนั้น จะรับรู้ด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยจัดประเภทเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ทั้งนี้บริษัทจะเริ่มนำข้อกำหนดของการรับรู้รายการภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติกับรายการดังกล่าวภายหลังวันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก

|                                                                                      | จำนวน<br>บาท |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562                        | 108,748,302  |
| หัก: ผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ณ วันที่นำมาใช้เป็นครั้งแรก | (5,425,184)  |
| บวก: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ได้รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562            | 26,699,911   |
| บวก: รายการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับการต่อสัญญา                                       | 63,865,274   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563                                      | 193,888,303  |
| หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน                                                            | 50,132,855   |
| หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน                                                         | 143,755,448  |
|                                                                                      | 193,888,303  |

บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เป็นการเช่าอสังหาริมทรัพย์เสมือนหนึ่งว่าบริษัทได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันเริ่มต้นสัญญาเช่านั้น และบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ประเภทอื่น ๆ ด้วยจำนวนเดียวกับหนี้สินตามสัญญาเช่า ปรับปรุงด้วยยอดยกมาของจำนวนเงินค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า หรือ ค่าเช่าค้างชำระที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ทั้งนี้ บริษัทไม่มีสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาที่สร้างภาระที่ต้องนำมาปรับปรุงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่รับรู้ นั้น เป็นการเช่าสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

|                         | 1 มกราคม<br>พ.ศ. 2563<br>บาท |
|-------------------------|------------------------------|
| อสังหาริมทรัพย์         | 167,188,392                  |
| ยานพาหนะ                | 47,240,713                   |
| รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ | 214,429,105                  |

### วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่บริษัทเลือกใช้

ในการนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกนั้นกับสัญญาเช่าที่บริษัทมีอยู่ก่อนวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้เลือกใช้วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติตามมาตรฐานดังนี้

- ใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าสินทรัพย์อ้างอิงที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- พิจารณาว่าสัญญาเช่าเป็นสัญญาที่สร้างภาระหรือไม่ตามการประเมินก่อนนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติ
- ถือว่าสัญญาเช่าดำเนินงานที่มีอายุสัญญาเช่าคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 เป็นสัญญาเช่าระยะสั้น
- ไม่รวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกในการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้
- ใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลังในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ในกรณีที่สัญญาให้สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่า หรือยกเลิกสัญญาเช่า
- เลือกที่จะไม่พิจารณาใหม่ว่าสัญญาต่าง ๆ เข้าเงื่อนไขของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 หรือไม่ โดยยึดตามการพิจารณาของมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับเดิม คือ TAS 17 และ TFRIC 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

## 6. นโยบายการบัญชี

### 6.1 นโยบายการบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### 6.1.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาและเงินเบิกเกินบัญชีเงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 6.1.2 สินทรัพย์ทางการเงิน

##### ก) การจัดประเภท

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) หรือ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน บริษัทสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

#### ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ บริษัทจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำการรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่บริษัทเข้าทำการรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลง หรือได้ถูกโอนไปและบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

#### ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน บริษัทจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

บริษัทจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

#### ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่บริษัทถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่บริษัทถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - บริษัทจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

#### จ) การด้อยค่า

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัทใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

บริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลา รายงานว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

บริษัทพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีตของบริษัท โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับหมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งบริษัทคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

บริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

## การจัดชั้น

บริษัท ได้กำหนดให้สินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่ม โดยกำหนดมาตรฐานขั้นต่ำเมื่อมีการค้างชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยรวมกันเกินกว่า 30 วัน นับแต่วันถึงกำหนดชำระ ซึ่งทางบริษัทได้ใช้เกณฑ์ดังกล่าวให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ทั้งนี้เมื่อใดที่สินทรัพย์เข้าเกณฑ์มีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจะเปลี่ยนการจัดชั้นจาก ระดับที่ 1 เป็น ระดับที่ 2 และสินทรัพย์จะเปลี่ยนการจัดชั้นกลับมาเป็นระดับที่ 1 อีกครั้งเมื่อสินทรัพย์ดังกล่าวไม่เข้าเกณฑ์ที่กำหนดไว้

### คำจำกัดความของการผิดสัญญาและเครื่องมือทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

บริษัทจำกัดความสินทรัพย์ทางการเงินว่าเป็นสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อมีข้อบ่งชี้ถึงการเสื่อมถอยของฐานะทางการเงินลูกหนี้ ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้อย่างมีนัยสำคัญ โดยสินทรัพย์จะถูกจัดเป็นด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อมีการค้างชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยรวมกันเกินกว่า 90 วัน นับแต่วันถึงกำหนดชำระหรือมีปัจจัยที่บ่งชี้ว่าลูกหนี้ไม่มีความสามารถชำระหนี้ได้ โดยคำนิยามของด้อยค่าด้านเครดิตนั้นสอดคล้องกับนิยามที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัท ทั้งนี้เมื่อสินทรัพย์ถูกจัดเป็นสินทรัพย์ด้อยค่าด้านเครดิต จะถูกจัดชั้นเป็นระดับที่ 3 ทั้งนี้หากลูกหนี้มีฐานะการเงินหรือผลประกอบการที่ดีโดยไม่เข้าเกณฑ์ด้อยค่าด้านเครดิตให้สามารถที่ปรับขึ้นเป็นระดับที่ 2 ได้ นอกจากนี้ให้สามารถจัดเป็นระดับที่ 1 ได้หากไม่พบว่าความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่ม

บริษัทมีการนำมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ดังต่อไปนี้

เมื่อวันที่ 16 เมษายน พ.ศ. 2563 สภาวิชาชีพบัญชี ได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีที่ 17/2563 เรื่อง แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่องมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย เพื่อช่วยผ่อนปรนให้กับบริษัทที่ช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบตามหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่รพท.ผนส.(23)ว. 276/2563 เรื่อง แนวทางในการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจาก สถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย ลงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 และหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่รพท.ผนส.(01)ว. 380/2563 เรื่อง มาตรการการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้เพิ่มเติมในช่วงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ลงวันที่ 26 มีนาคม พ.ศ. 2563 และหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่รพท.ผนส.(01)ว. 648/2563 เรื่อง มาตรการการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อยเพิ่มเติมในช่วงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ระยะที่ 2 ลงวันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2563 ทั้งนี้ แนวทางการช่วยเหลือและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับบริษัท มีดังนี้

- การให้ความช่วยเหลือแก่ลูกหนี้ที่ยังไม่ด้อยคุณภาพ (Non-NPL) บริษัทจัดชั้นลูกหนี้ดังกล่าวเป็นชั้นที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing หรือ Stage 1) ได้ทันที หากวิเคราะห์ฐานะและกิจกรรมของลูกหนี้แล้วเห็นว่าลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามสัญญาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้ โดยไม่ต้องรอการติดตามผลการปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับปรุงโครงสร้างหนี้และให้ถือว่าการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ดังกล่าวเป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ในลักษณะเชิงป้องกัน (Pre-emptive) โดยไม่ถือเป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา (Troubled Debt Restructuring) โดย ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีลูกหนี้ที่เข้ารับสิทธิใช้มาตรการผ่อนปรนดังกล่าวทั้งสิ้น 7,500 ราย คิดเป็นมูลค่าเงินต้นคงเหลือทั้งสิ้น 217.80 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.34 ของลูกหนี้ทั้งหมด
- ทั้งนี้ในกรณีที่บริษัทให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบภายใต้มาตรการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ขั้นต่ำตามแนวทางในหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ ธปท.ผนส.(01)ว. 380/2563 เรื่อง มาตรการการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้เพิ่มเติมในช่วงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 และหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ ธปท.ผนส.(01)ว. 648/2563 เรื่อง มาตรการการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อยเพิ่มเติมในช่วงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ระยะที่ 2 ลงวันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2563 บริษัททบทวนการจัดชั้นหนี้ของลูกหนี้ตามเดิมก่อนเข้ามาตรการ โดย ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีลูกหนี้ที่เข้ารับสิทธิใช้มาตรการผ่อนปรนดังกล่าวทั้งสิ้น 280 ราย คิดเป็นมูลค่าเงินต้นคงเหลือทั้งสิ้น 12.62 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.19 ของลูกหนี้ทั้งหมด
- การให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ด้อยคุณภาพ (NPL) บริษัทจัดชั้นลูกหนี้ดังกล่าวเป็นชั้นสินทรัพย์ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing) หากลูกหนี้สามารถชำระเงินตามสัญญาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ติดต่อกันเป็นเวลา 3 เดือนหรือ 3 งวดการชำระเงิน แล้วแต่ละระยะเวลาไถ่จะนานกว่า โดย ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีลูกหนี้ที่เข้ารับสิทธิใช้มาตรการผ่อนปรนดังกล่าวทั้งสิ้น 882 ราย คิดเป็นมูลค่าเงินต้นคงเหลือทั้งสิ้น 29.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.45 ของลูกหนี้ทั้งหมด
- ในกรณีที่การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ทำให้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective interest rate (EIR)) เดิมไม่สะท้อนประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับจากสินเชื่อนั้นแล้ว บริษัทใช้ EIR ใหม่เป็นอัตราคิดคำนวณมูลค่าปัจจุบันของสินเชื่อกับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ภายใต้แนวทางการให้ความช่วยเหลือตามหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทย
- ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยวิธีการทั่วไป (General approach) บริษัท สามารถพิจารณาน้ำหนักของข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตที่เกิดจากภาวะวิกฤตชั่วคราว เช่น ใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ในอนาคต เป็นน้ำหนักที่น้อยกว่าข้อมูลที่สะท้อนความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้จากประสบการณ์ในอดีต หรือตามหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่จะกำหนด เพิ่มเติมต่อไป

#### ณ) วิธีการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

การหยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมที่ค้างชำระเกินกว่าสามเดือนตั้งแต่วันที่ครบกำหนดถูกยกเลิกตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

วิธีการรับรู้ดอกเบี้ยจะถูกเปลี่ยนแปลงให้รับรู้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยการคำนวณนี้ให้ใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด แต่กลายเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง สำหรับสินทรัพย์เหล่านี้ บริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายหลังหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น สำหรับรอบระยะเวลารายงานภายหลัง

#### ข) การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันและแสดงจำนวนสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินได้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน หลักประกันที่เป็นเงินสดที่ใช้เพื่อทำการอนุพันธ์ทางการเงินจะถูกแสดงเป็นมูลค่าขั้นต้น จนกว่ากระแสเงินสดของหลักประกันจะสุทธิด้วยกระแสเงินสดของอนุพันธ์ทางการเงินนั้นเสมอ ในบางสถานการณ์ถึงแม้บริษัทจะมีข้อตกลงหักกลบ หากผู้บริหารไม่ได้ตั้งใจที่จะให้มีการรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน ดังนั้นสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะถูกแสดงด้วยมูลค่าขั้นต้นในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 6.1.3 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าซื้อบันทึกเป็นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าซื้อ ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่อยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญา

#### 6.1.4 ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อ ณ วันที่เกิดรายการ ภายหลังจากต่อมาวัดมูลค่าของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยแสดงด้วยจำนวนหนี้ตามสัญญาที่เหลืออยู่บวกด้วยดอกเบี้ยค้างรับ

### 6.1.5 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขาย คือทรัพย์สินที่ยึดจากลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระ โดยจะรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้ และมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินหักด้วยต้นทุนในการขายและต่อมาแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน เมื่อมีการจำหน่าย และขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

### 6.1.6 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน หลังจากนั้นอาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา เนื่องจากถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยชน์มีไม่จำกัด ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุน แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ มีดังต่อไปนี้

|                               |           |
|-------------------------------|-----------|
| อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร    | 5 - 20 ปี |
| เครื่องใช้ และอุปกรณ์สำนักงาน | 5 - 10 ปี |
| ยานพาหนะ                      | 5 - 10 ปี |

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

### 6.1.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 5 - 10 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งบริษัทเป็นผู้ดูแล จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่บริษัทจะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- บริษัทมีความสามารถที่จะนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่นได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้
- บริษัทมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 5 - 10 ปี

### 6.1.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น บริษัทจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป บริษัทจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

## 6.1.9 สัญญาเช่า

### สัญญาเช่า - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

บริษัทรับรู้สัญญาเช่าเมื่อบริษัทสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึกส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ บริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินคงใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่บริษัทคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

บริษัทจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ บริษัทจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

บริษัทมีสัญญาเช่าซึ่งกำหนดค่าเช่าจ่ายผันแปรตามดัชนีหรืออัตรา ซึ่งยังไม่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าจนกระทั่งดัชนีหรืออัตรานั้นมีผลต่อการจ่ายชำระ บริษัทปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าไปยังสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องเมื่อการจ่ายชำระค่าเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไป

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินคงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

ในระหว่างรอบระยะเวลาบัญชี บริษัทได้รับการลดค่าเช่าตามสัญญาเช่าจากผู้ให้เช่าเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 บริษัทเลือกที่จะไม่ปฏิบัติตาม TFRS 16 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าทุกสัญญาที่ได้รับการลดค่าเช่า แต่เลือกที่จะนำข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจาก COVID-19 ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลา ระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยการปรับลดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดตามสัดส่วนที่ได้รับส่วนลดตลอดช่วงเวลาที่ได้รับการลดค่าเช่า และกลับรายการค่าเสื่อมราคาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ในระหว่างงวดตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลง โดยรับรู้ผลต่างที่เกิดขึ้นเป็นรายการรายได้อื่น แทนการปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้และวัตถุดิบค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าใหม่

#### 6.1.10 ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

##### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มีการนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ บริษัทจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

### 6.1.11 หนี้สินทางการเงิน

#### ก) การจัดประเภท

บริษัทจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่บริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกบริษัทต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้ยืมมาจะรับรู้เป็นค่าธรรมเนียมรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน ซึ่งจะนำไปรวมคำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หากมีความเป็นไปได้ที่จะไม่ถอนเงิน ค่าธรรมเนียมนี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

#### ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากบริษัทมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน บริษัทจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ บริษัทจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากบริษัทพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ บริษัทจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

## 6.1.12 ผลประโยชน์พนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี เช่น เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่าย ของพนักงานปัจจุบันรับรู้ตามช่วงเวลา การให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่ คาดว่าจะต้องจ่าย

### โครงการสมทบเงิน

บริษัทจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและ เงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน บริษัทไม่มีภาระผูกพันที่จะจ่ายเงินเพิ่มอีกเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็น ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

### ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วย ที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่าย ในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงิน ประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของพันธบัตรรัฐบาลใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระ ภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวด ที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ ต้นทุนบริการในอดีต จะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

### 6.1.13 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อ บริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากการเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

บริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สิน เนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

### 6.1.14 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสิทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

### 6.1.15 การรับรู้รายได้ และค่าใช้จ่าย

#### ก) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ เช่น รายได้จากค่าบริการชำระค่าเช่าจะรับรู้เป็นรายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการแล้ว ทั้งนี้ บริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะเรียกเก็บเงินได้

#### ข) รายได้อื่น

รายได้อื่นจะถือเป็นรายได้ เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาแล้ว โดยจำนวนรายได้ที่รับรู้ว่าจะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือตลอดช่วงเวลาหนึ่ง สำหรับกรณีภาระที่ต้องปฏิบัติตามเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง บริษัทรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งดังกล่าวโดยการเลือกวิธีที่เหมาะสมสำหรับการวัดความก้าวหน้าของภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นให้สมบูรณ์ ทั้งนี้ บริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะเรียกเก็บเงินได้

#### ค) ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 6.1.16 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

#### 6.1.17 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของจำนวนหุ้นสามัญที่ชำระแล้วและออกจำหน่ายในระหว่างปี

#### 6.1.18 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ กรรมการผู้จัดการของบริษัทที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

### 6.2 นโยบายการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ถึงปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

#### 6.2.1 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามระยะเวลาการค้างชำระของลูกค้านี้คงเหลือหักด้วยรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี บวกดอกเบี้ยค้างรับ ผู้บริหารพิจารณาเปรียบเทียบถึงโอกาสได้รับชำระคืนจากลูกค้านี้ซึ่งคำนึงถึงความสัมพันธ์ของยอดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญต่อยอดลูกค้านี้เงินให้กู้ยืม จนถึงการพิจารณาผลกระทบของสภาวะทางเศรษฐกิจที่อาจมีต่อความสามารถในการชำระเงินของลูกค้านี้ โดยมีหลักเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังนี้

| ระยะเวลาค้างชำระ                          | อัตราร้อยละของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ |
|-------------------------------------------|-------------------------------------|
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                        | 1                                   |
| เกินระยะเวลา :                            |                                     |
| ไม่เกิน 1 เดือน                           | 1                                   |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 เดือน ถึง 3 เดือน  | 2                                   |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน  | 100                                 |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน | 100                                 |
| มากกว่า 12 เดือน                          | 100                                 |

นอกจากนี้บริษัทได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญส่วนเพิ่มสำหรับลูกค้าของบริษัทที่บริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงในความสามารถในการจ่ายชำระหนี้เกินกว่าหลักเกณฑ์ปกติ

บริษัทจะรับรู้หนี้สูญที่ตัดจำหน่ายระหว่างปีเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน บริษัทมีนโยบายตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อบริษัทได้ติดตามทวงถามให้ชำระหนี้ตามสมควรแก่กรณีโดยมีหลักฐานการติดตามทวงถามอย่างชัดเจนและไม่ได้รับชำระหนี้ และรับรู้หนี้สูญได้รับคืนเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้รับชำระคืน

## 6.2.2 สัญญาเช่า

### สัญญาเช่า - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาจะปันส่วนระหว่างหนี้สินตามสัญญาและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินสัญญาเช่าระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

## 6.2.3 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้สินนั้นจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดช่วงระยะเวลาการกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้ยืมมาจะรับรู้เป็นค่าธรรมเนียมรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงินซึ่งจะนำไปรวมคำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หากมีความเป็นไปได้ที่จะไม่ถอนเงิน ค่าธรรมเนียมนี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายล่วงหน้าและตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทจะตัดรายการเงินกู้ยืมออกจากงบแสดงฐานะการเงินเมื่อภาระผูกพันตามสัญญานั้นได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้ถูกยกเลิกไปหรือสิ้นสุดลง ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่สิ้นสุดลงหรือที่ได้อ่อนไหวกับกิจการอื่นและสิ่งตอบแทนที่จ่ายซึ่งรวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่โอนไปหรือหนี้สินที่รับมาจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงิน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### 6.2.4 การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

รายได้ดอกเบี้ย และรายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้า (Front-end fee), ค่าธรรมเนียมปิดสัญญา (Back-end fee) และค่าธรรมเนียมบริการจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ รับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective interest rate) ตลอดอายุของสัญญาจนถึงวันครบกำหนด

บริษัทจะหยุดรับรู้รายได้เมื่อลูกหนี้ค้างชำระค้างงวดติดต่อกันเกินกว่า 3 งวดขึ้นไปนับจากวันที่ครบกำหนดชำระตามสัญญาหรือมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับการชำระหนี้ ตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค (Consumer Finance) เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2547 โดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ซึ่งได้รับความเห็นชอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดให้หยุดรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระค้างงวดเกินกว่าสามงวด บริษัทจะรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการเมื่อได้รับชำระตามเกณฑ์เงินสด และบริษัทจะรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้างใหม่ก็ต่อเมื่อไม่มีการค้างชำระของเงินต้นและดอกเบี้ย

## 7. การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจาก อัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรมอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทจึงมุ่งเน้นจัดการความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

### 7.1 ความเสี่ยงจากตลาด

#### ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน คือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยส่วนใหญ่กระทำเป็นเงินบาท และดำเนินงานอยู่ภายในประเทศไทย ดังนั้นบริษัทจึงไม่มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

## ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทส่วนใหญ่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดโดยลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อบริษัทอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามสัญญา ในขณะที่เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งบริษัทไม่ได้ใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดของจำนวนเงินดอกเบี้ยที่จะต้องจ่ายในอนาคตสำหรับการกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว โดยบริษัทพิจารณาว่าไม่จำเป็นต้องใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว เนื่องจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานอย่างเป็นสาระสำคัญ

เงินกู้ยืมและลูกหนี้ได้แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ทั้งนี้ บริษัทมีเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร จึงส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มีดังนี้

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย

|                                      | ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ |           |
|--------------------------------------|---------------------|-----------|
|                                      | พ.ศ. 2563           | พ.ศ. 2562 |
|                                      | บาท                 | บาท       |
| อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.25 | (217,902)           | (176,183) |
| อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 0.25      | 274,502             | 165,127   |

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 สิ้นทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่บริษัทฯสามารถจัดตามประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนด ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย

มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

#### หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

| อัตราดอกเบี้ยคงที่     |                    | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว      |                        |                    |                          | ไม่มีอัตรา<br>ดอกเบี้ย<br>พันธบัตร | รวม<br>พันธบัตร | ดอกเบี้ย<br>(ร้อยละ<br>ต่อปี) |
|------------------------|--------------------|--------------------------|------------------------|--------------------|--------------------------|------------------------------------|-----------------|-------------------------------|
| ภายใน 1 ปี<br>พันธบัตร | 1-5 ปี<br>พันธบัตร | มากกว่า 5 ปี<br>พันธบัตร | ภายใน 1 ปี<br>พันธบัตร | 1-5 ปี<br>พันธบัตร | มากกว่า 5 ปี<br>พันธบัตร |                                    |                 |                               |
| -                      | -                  | -                        | 299,170                | -                  | -                        | 7,396                              | 306,566         | 0.05 - 0.25                   |
| -                      | -                  | -                        | -                      | -                  | -                        | 1,600,074                          | 1,600,074       | -                             |
| 53,587                 | 96,892             | -                        | -                      | -                  | -                        | -                                  | 150,479         | 15.17 - 24.89                 |
| 4,153,289              | 2,102,193          | -                        | -                      | -                  | -                        | -                                  | 6,255,482       | 11.88 - 36.00                 |
| 4,206,876              | 2,199,085          | -                        | 299,170                | -                  | -                        | 1,607,470                          | 8,312,601       |                               |
| 2,865,508              | -                  | -                        | -                      | -                  | -                        | -                                  | 2,865,508       | 1.40 - 5.87                   |
| -                      | -                  | -                        | -                      | -                  | -                        | 77,666                             | 77,666          | -                             |
| -                      | 310,000            | -                        | 371,000                | 282,800            | -                        | -                                  | 963,800         | 2.00 - 2.95                   |
| 67,814                 | 174,000            | -                        | -                      | -                  | -                        | -                                  | 241,814         | 3.72 - 5.58                   |
| 2,933,322              | 484,000            | -                        | 371,000                | 282,800            | -                        | 77,666                             | 4,148,788       |                               |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 สิ้นทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สาคัญสามารถจัดตามประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนด ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

#### หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน

| อัตราดอกเบี้ยคงที่     |                    | อัตราดอกเบี้ยลอยตัว      |                        |                    | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย<br>พันธบัตร | รวม<br>พันธบัตร | ดอกเบี้ย<br>(ร้อยละ<br>ต่อปี) |
|------------------------|--------------------|--------------------------|------------------------|--------------------|--------------------------------|-----------------|-------------------------------|
| ภายใน 1 ปี<br>พันธบัตร | 1-5 ปี<br>พันธบัตร | มากกว่า 5 ปี<br>พันธบัตร | ภายใน 1 ปี<br>พันธบัตร | 1-5 ปี<br>พันธบัตร | มากกว่า 5 ปี<br>พันธบัตร       |                 |                               |
| -                      | -                  | -                        | 244,999                | -                  | -                              | 252,558         | 0.10 – 0.40                   |
| 2,270                  | 11,825             | -                        | -                      | -                  | -                              | 14,095          | 15.17 – 23.83                 |
| 4,300,323              | 2,322,983          | -                        | -                      | -                  | -                              | 6,623,306       | 11.88 – 36.00                 |
| 4,302,593              | 2,334,808          | -                        | 244,999                | -                  | 7,559                          | 6,889,959       |                               |
| 1,212,698              | -                  | -                        | 2,120,202              | -                  | -                              | 3,332,900       | 2.40 – 4.50                   |
| -                      | -                  | -                        | -                      | -                  | 69,955                         | 69,955          | -                             |
| -                      | -                  | -                        | 464,685                | 307,930            | -                              | 772,615         | 4.00                          |
| 11,267                 | 15,433             | -                        | -                      | -                  | -                              | 26,700          | 3.82 – 6.67                   |
| 1,223,965              | 15,433             | -                        | 2,584,887              | 307,930            | 69,955                         | 4,202,170       |                               |

## 7.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้ไม่สามารถชำระเงินต้นและดอกเบี้ยได้ตามสัญญา

ความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทเกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

### ก) การบริหารความเสี่ยง

บริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ บริษัทมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ทำสัญญากับลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสมซึ่งมีการจำกัดสินเชื่อลูกค้า รวมถึงได้รับการรับประกันที่เหมาะสมจากลูกค้า

### ข) หลักประกัน

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต และบริษัทสามารถให้ลูกหนี้วางหลักประกันประเภทต่างๆ เช่น รถยนต์ รถจักรยานยนต์ และรถเพื่อการเกษตร เป็นต้น เพื่อใช้ในการกู้ยืมเงิน ซึ่งบริษัทมีนโยบายภายในที่รับการวางหลักประกันสำหรับสินทรัพย์บางประเภทเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทประเมินมูลค่าของหลักประกันนับตั้งแต่วันที่บริษัทเริ่มกระบวนการสำหรับการปล่อยสินเชื่อแก่ลูกหนี้

บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญของนโยบายการวางหลักประกันสำหรับสินเชื่อของบริษัทในรอบระยะเวลารายงาน และไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญของคุณภาพของหลักประกันเมื่อเทียบกับรอบรายงานก่อนหน้า

### ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงิน 2 ประเภทที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

แม้ว่าบริษัทมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่บริษัทพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

### ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

บริษัทเลือกใช้วิธีทั่วไป (General approach) สำหรับการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสามระดับ โดยในแต่ละระดับจะกำหนดวิธีการวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการคำนวณวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันไป ได้แก่

- ระดับที่ 1 หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ค่าเผื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า
- ระดับที่ 2 หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่ม ค่าเผื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ
- ระดับที่ 3 เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินเข้าเงื่อนไขเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ค่าเผื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

ในการคำนวณค่าเผื่อด้อยค่าภายใต้วิธีการพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตของสินทรัพย์แบบสามระดับค่าเผื่อด้อยค่าจะถูกคำนวณเป็นแบบกลุ่มลูกหนี้ (Collective approach) โดยคำนึงถึงข้อมูลคาดการณ์ในอนาคต

คำอธิบายถัดไปคือวิธีการที่บริษัทกำหนดความเหมาะสมในการจัดกลุ่มของสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวแบบกลุ่มลูกหนี้ (Collective approach)

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถูกวัดมูลค่ามาจาก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าหรือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุขึ้นอยู่กับการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญด้านเครดิตจากการรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ หรือสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวเข้าเงื่อนไขเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประกอบด้วยผลของการคิดลดของค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ (Probability of default) ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ (Loss given default) และยอดหนี้คงค้างที่ผิดนัดชำระหนี้ (Exposure at default) โดยมีคำจำกัดความดังนี้

- ความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ (Probability of default) เกิดจากโอกาสที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ในอีก 12 เดือนข้างหน้าหรือตลอดจนอายุที่เหลืออยู่ของภาระที่ลูกหนี้จะต้องจ่ายนั้น
- ยอดหนี้คงค้างที่ผิดนัดชำระหนี้ (Exposure at default) คิดจากมูลค่าของหนี้ที่บริษัทคาดว่าจะมีต่อลูกหนี้ ณ วันที่มีการผิดนัดชำระหนี้ ในอีก 12 เดือนข้างหน้าหรือตลอดจนอายุที่เหลืออยู่ของภาระที่ลูกหนี้จะต้องจ่ายนั้น
- ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ (Loss given default) เกิดจากการคาดการณ์ของบริษัทต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ในการคำนวณความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ประกอบด้วยหลายปัจจัยทั้งประเภทของลูกหนี้ ประเภทของสิทธิในการเรียกร้องตามสัญญาและหลักประกันหรือการช่วยเหลือทางด้านเครดิตอื่นๆ โดยความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้จะคำนวณสำหรับมูลค่าในอีก 12 เดือนข้างหน้าหรือตลอดจนอายุที่เหลืออยู่ของภาระที่ลูกหนี้จะต้องจ่ายนั้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากการคาดการณ์ค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ (Probability of default) ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ (Loss given default) และยอดหนี้คงค้างที่ผิดนัดชำระหนี้ (Exposure at default) ที่จะเกิดขึ้นแต่ละเดือน ในอนาคตสำหรับลูกหนี้แบบรายกลุ่มลูกหนี้ โดยการนำส่วนประกอบทั้งสามส่วนมาคูณกัน เพื่อการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในแต่ละเดือนในอนาคตและคิดลดกลับมา ณ วันที่รายงาน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันเริ่มสัญญาในการคิดลดมูลค่าคงเหลือเมื่อผิดนัดชำระหนี้ในอีก 12 เดือนข้างหน้าหรือตลอดอายุสัญญา คิดจากการคาดการณ์การจ่ายชำระของลูกหนี้ โดยแบ่งออกเป็นแต่ละประเภทของสัญญาที่ต่างกันดังนี้

- สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยวิธีตัดจำหน่ายและสินเชื่อที่มีลักษณะการจ่ายแบบครั้งเดียวมูลค่าคงเหลือเมื่อผิดนัดชำระหนี้ขึ้นอยู่กับค่าจ่ายคืนตามสัญญาของลูกหนี้ในช่วงระยะเวลา 12 เดือนหรือตลอดอายุสัญญา

บริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน ข้อบ่งชี้ที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน เช่น การไม่ยอมปฏิบัติตามแผนการชำระหนี้หรือทยอยชำระหนี้ ไม่มีการชำระเงินตามสัญญา

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ และลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจะแสดงผลขาดทุนจากการด้อยค่าสุทธิในกำไรจากการดำเนินงาน การได้รับชำระหนี้คืนจากจำนวนที่ได้ตัดจำหน่ายไปจะถูกบันทึกกลับรายการในรายการเดียวกันกับที่ได้บันทึกผลขาดทุนไป

### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการเครดิตที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน ทั้งนี้ ความเสี่ยงสูงสุด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

### 7.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดและหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี บริษัทมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 299 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: 245 ล้านบาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของบริษัทจากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของบริษัทซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของบริษัทได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ บริษัทยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่าง ๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

#### ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

บริษัทมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

#### อัตราดอกเบี้ยลอยตัว

หมดอายุภายในหนึ่งปี

- วงเงินเบิกเกินบัญชี

- วงเงินกู้ธนาคาร

หมดอายุเกินกว่าหนึ่งปี

- วงเงินกู้ธนาคาร

|  | พ.ศ. 2563<br>พันบาท | พ.ศ. 2562<br>พันบาท |
|--|---------------------|---------------------|
|  |                     |                     |
|  | 19,992              | 21,000              |
|  | 130,000             | 230,000             |
|  | 827,700             | 366,650             |
|  | <b>977,692</b>      | <b>617,650</b>      |

ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ กระแสเงินสดที่แสดงภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยนั้นเป็นกระแสเงินสดโดยประมาณจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

| วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน        | มูลค่าตามบัญชี |            |          |              |           |
|----------------------------------------|----------------|------------|----------|--------------|-----------|
|                                        | ณ ปัจจุบัน     | ภายใน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม       |
|                                        | พันบาท         | พันบาท     | พันบาท   | พันบาท       | พันบาท    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563          |                |            |          |              |           |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น |                |            |          |              |           |
| จากสถาบันการเงิน                       | 8              | 2,865,500  | -        | -            | 2,865,508 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น          | -              | 77,666     | -        | -            | 77,666    |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน      | -              | 371,000    | 592,800  | -            | 963,800   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                    | -              | 67,814     | 174,650  | -            | 242,464   |
| รวมหนี้สินทางการเงิน                   | 8              | 3,381,980  | 767,450  | -            | 4,149,438 |

| วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน    | มูลค่าตามบัญชี |            |          |              |           |
|------------------------------------|----------------|------------|----------|--------------|-----------|
|                                    | ณ ปัจจุบัน     | ภายใน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม       |
|                                    | พันบาท         | พันบาท     | พันบาท   | พันบาท       | พันบาท    |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562      |                |            |          |              |           |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | -              | 3,332,900  | -        | -            | 3,332,900 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น      | -              | 69,955     | -        | -            | 69,955    |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน  | -              | 464,685    | 307,930  | -            | 772,615   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน         | -              | 11,267     | 15,433   | -            | 26,700    |
| รวมหนี้สินทางการเงิน               | -              | 3,878,807  | 323,363  | -            | 4,202,170 |

## 7.4 การบริหารส่วนของเงินทุน

### 7.4.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- รักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานต่อเนื่องและเพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และ
- รักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดต้นทุนเงินทุน

ในการที่จะรักษาหรือปรับระดับโครงสร้างของเงินทุนนั้น บริษัทอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน เช่นเดียวกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันบริษัทพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ซึ่งคำนวณจากหนี้สินสุทธิต่อหุ้นของเจ้าของ

ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 กลยุทธ์ของบริษัทยังคงเดิม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนดังนี้

|                               | พ.ศ. 2563<br>พันบาท | พ.ศ. 2562<br>พันบาท |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| หนี้สิน                       | 4,269,641           | 4,381,952           |
| ส่วนของเจ้าของ                | 4,508,133           | 2,775,635           |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า) | 0.95                | 1.58                |

#### การคงไว้ซึ่งอัตราส่วนตามสัญญาเงินกู้ (Loan covenants)

ภายใต้เงื่อนไขของวงเงินกู้ธนาคารกรุงเทพซึ่งเป็นสถาบันการเงินที่สนับสนุนหลักของบริษัท มีข้อกำหนดว่าตลอดระยะเวลาของการให้บริการสินเชื่อ บริษัทจะต้องคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินดังนี้

- อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ไม่เกิน 3 ต่อ 1 เท่า

บริษัทสามารถคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินตลอดระยะเวลารายงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 8. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

เพื่อให้การจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณการและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน มีดังต่อไปนี้

### 8.1 ประมาณการและข้อสมมติฐานที่มีผลบังคับใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### 8.1.1 การด้อยค่า

บริษัทพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย และภาระผูกพัน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินเกิดจากประมาณการ โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับหมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดซึ่งบริษัทต้องได้รับและกระแสเงินสดทั้งหมดซึ่งบริษัทคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือได้มา บริษัทประมาณการกระแสเงินสดโดยพิจารณาถึงเงื่อนไขตามสัญญาทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงินที่คาดไว้ โดยบริษัทใช้ข้อมูลของสัญญาในอดีต 4 - 5 ปีย้อนหลังมาเป็นข้อมูลในการจัดทำแบบจำลองการด้อยค่าเพื่อประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตของสัญญา

บริษัทได้มีการใส่สมมติฐานสำหรับนิยามการผิดนัดชำระสำหรับการคำนวณความน่าจะเป็นที่จะผิดนัดชำระ (Probability of default) โดยถ้าหากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เงินให้สินเชื่อเคยผิดนัดชำระหนี้ในระหว่างทางของการเก็บข้อมูล ณ จุดสิ้นสุดของการเก็บข้อมูล (snapshot) ลูกหนี้ดังกล่าวอยู่ในสถานะอื่นที่ไม่ใช่ผิดนัดชำระหนี้ ลูกหนี้ดังกล่าวยังคงถูกจัดสถานะเป็นลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระหนี้

สำหรับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงเมื่อผิดนัดชำระ ณ วันที่รายงานจะเท่ากับยอดเงินต้นและดอกเบี้ยค้างรับที่เกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน โดยบริษัทสมมติฐานว่าบริษัทจะได้รับชำระดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวในงวดสุดท้ายของสัญญา

โดยกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับที่บริษัทพิจารณาหมายถึงกระแสเงินสดที่ได้มาจากการขายหลักประกันที่ถือไว้และบริษัทจะนำมารวมคำนวณเมื่อได้รับชำระเงินจริงแล้วเท่านั้น ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงื่อนไขตามสัญญาโดยข้อสันนิษฐานว่าอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงินสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ อย่างไรก็ตามในกรณีที่บริษัทไม่สามารถประมาณอายุของสินทรัพย์ทางการเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ บริษัทจะเลือกใช้อายุคงเหลือตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเครื่องมือทางการเงินโดยวิธีการที่สะท้อนถึงเรื่องต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คำนึงถึงความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักและปราศจากอคติ ซึ่งพิจารณาจากการประเมินช่วงของผลลัพธ์ที่เป็นไปได้
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผลโดยไม่ใช้ต้นทุนหรือความพยายามที่มากเกินไป ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบัน และการพยากรณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

### 8.1.2 อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าซากสำหรับอาคารและอุปกรณ์ รวมถึงสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในปีก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารสอบทานการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### 8.1.3 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### 8.1.4 การกำหนดอายุสัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่าบริษัทพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า บริษัทพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก

สำหรับการเช่าสังหาริมทรัพย์ บัญญัติหลักที่เกี่ยวข้องมากที่สุดคือระยะสัญญาเช่าในอดีต ค่าใช้จ่าย และสภาพของสินทรัพย์ที่เช่า

สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าส่วนใหญ่ในสัญญาเช่าอาคารสำนักงานและยานพาหนะไม่ได้ถูกรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่า เนื่องจากบริษัทพิจารณา ก) สภาพของสินทรัพย์ที่เช่า และ/หรือ ข) การเปลี่ยนแปลงหนี้สินทรัพย์จะไม่ก่อให้เกิดต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

อายุสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่เมื่อบริษัทใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิหรือบริษัทมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท

#### 8.1.5 การกำหนดอัตราการคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า

บริษัทประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลที่ใช้จัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละบริษัทที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยทางด้านการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า ประเทศ สกุลเงิน และหลักประกัน

#### 8.1.6 ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน และอัตรามรณะ เป็นต้น

### 8.2 ประมาณการและข้อสมมติฐานที่มีผลบังคับใช้ถึงปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

#### 8.2.1 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

บริษัทได้กำหนดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการลดลงของมูลค่าของลูกหนี้ซึ่งเกี่ยวข้องกับประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากการที่ลูกหนี้ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นผลมาจากการที่บริษัทได้ประเมินกระแสเงินสดไหลเข้าในอนาคต ซึ่งการประเมินอยู่บนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถามมูลค่าหลักประกัน สถานการณ์ที่อาจทราบได้ถึงการผลิตชำระหนี้และการพิจารณาแนวโน้มของตลาด

## 9. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

|                                        | พ.ศ. 2563   | พ.ศ. 2562   |
|----------------------------------------|-------------|-------------|
|                                        | บาท         | บาท         |
| เงินสด                                 | 7,351,502   | 7,521,132   |
| เงินฝากกระแสรายวัน และเงินฝากออมทรัพย์ | 299,214,679 | 245,036,814 |
| รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด      | 306,566,181 | 252,557,946 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05 - 0.25 ต่อปี (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 0.10 - 0.40 ต่อปี)

## 10. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

|                                                                | พ.ศ. 2563                           |                                        |              |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|--------------|
|                                                                | ส่วนที่ครบกำหนด<br>ชำระภายในหนึ่งปี | ส่วนที่ครบกำหนด<br>ชำระเกินกว่าหนึ่งปี | รวม          |
|                                                                | บาท                                 | บาท                                    | บาท          |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ                                        | 80,833,242                          | 122,086,460                            | 202,919,702  |
| หัก รายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี                                   | (26,375,938)                        | (23,105,055)                           | (49,480,993) |
| รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากรายได้<br>ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี | 54,457,304                          | 98,981,405                             | 153,438,709  |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น              | (869,799)                           | (2,089,830)                            | (2,959,629)  |
| รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ                                | 53,587,505                          | 96,891,575                             | 150,479,080  |

|                                                                | พ.ศ. 2562                           |                                        |             |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|-------------|
|                                                                | ส่วนที่ครบกำหนด<br>ชำระภายในหนึ่งปี | ส่วนที่ครบกำหนด<br>ชำระเกินกว่าหนึ่งปี | รวม         |
|                                                                | บาท                                 | บาท                                    | บาท         |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ                                        | 5,125,166                           | 16,327,912                             | 21,453,078  |
| หัก รายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี                                   | (2,799,258)                         | (4,189,736)                            | (6,988,994) |
| รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากรายได้<br>ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี | 2,325,908                           | 12,138,176                             | 14,464,084  |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                                     | (55,462)                            | (313,392)                              | (368,854)   |
| รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ                                | 2,270,446                           | 11,824,784                             | 14,095,230  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และมูลค่าตามบัญชีสุทธิของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ แยกตามการจัดชั้นได้ดังนี้

|                                                     | พ.ศ. 2563                                               |                                               |                     |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------|
|                                                     | ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี | ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ |
|                                                     | บาท                                                     | บาท                                           | บาท                 |
| การจัดชั้น                                          |                                                         |                                               |                     |
| สินทรัพย์ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ        |                                                         |                                               |                     |
| ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)                | 148,650,809                                             | (1,351,527)                                   | 147,299,282         |
| สินทรัพย์ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ           |                                                         |                                               |                     |
| ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-performing)          | 3,745,048                                               | (1,022,142)                                   | 2,722,906           |
| สินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing) | 1,042,852                                               | (585,960)                                     | 456,892             |
| รวม                                                 | 153,438,709                                             | (2,959,629)                                   | 150,479,080         |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชีแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแสดงได้ดังนี้

|                                                            | พ.ศ. 2562  |
|------------------------------------------------------------|------------|
|                                                            | บาท        |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือเกินกำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน         | 14,237,606 |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 เดือน ถึง 3 เดือน                   | -          |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน                   | 226,478    |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน                  | -          |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน                              | -          |
| รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี | 14,464,084 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                                 | (368,854)  |
| รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ                            | 14,095,230 |

## 11. ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

บวก ดอกเบี้ยค้างรับ

รวมลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิจากดอกเบี้ยค้างรับ

หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

รวมลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ

| พ.ศ. 2563                           |                                        |               |
|-------------------------------------|----------------------------------------|---------------|
| ส่วนที่ครบกำหนด<br>ชำระภายในหนึ่งปี | ส่วนที่ครบกำหนด<br>ชำระเกินกว่าหนึ่งปี | รวม           |
| บาท                                 | บาท                                    | บาท           |
| 4,135,616,283                       | 2,157,986,964                          | 6,293,603,247 |
| 121,229,380                         | -                                      | 121,229,380   |
| 4,256,845,663                       | 2,157,986,964                          | 6,414,832,627 |
| (103,556,223)                       | (55,794,386)                           | (159,350,609) |
| 4,153,289,440                       | 2,102,192,578                          | 6,255,482,018 |

ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ

บวก ดอกเบี้ยค้างรับ

รวมลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิจากดอกเบี้ยค้างรับ

หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

รวมลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ

| พ.ศ. 2562                           |                                        |               |
|-------------------------------------|----------------------------------------|---------------|
| ส่วนที่ครบกำหนด<br>ชำระภายในหนึ่งปี | ส่วนที่ครบกำหนด<br>ชำระเกินกว่าหนึ่งปี | รวม           |
| บาท                                 | บาท                                    | บาท           |
| 4,276,376,490                       | 2,402,604,606                          | 6,678,981,096 |
| 131,933,560                         | -                                      | 131,933,560   |
| 4,408,310,050                       | 2,402,604,606                          | 6,810,914,656 |
| (107,987,386)                       | (79,621,229)                           | (187,608,615) |
| 4,300,322,664                       | 2,322,983,377                          | 6,623,306,041 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิจากดอกเบี้ยค้างรับ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และมูลค่าตามบัญชีสุทธิของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ แยกตามการจัดชั้นได้ดังนี้

|                                                     | พ.ศ. 2563        |                       |               |
|-----------------------------------------------------|------------------|-----------------------|---------------|
|                                                     | ลูกหนี้เงินให้   | ค่าเผื่อผลขาดทุน      | มูลค่า        |
|                                                     | สินเชื่อสุทธิจาก | ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ |               |
|                                                     | ดอกเบี้ยค้างรับ  | เกิดขึ้น              | ตามบัญชีสุทธิ |
|                                                     | บาท              | บาท                   | บาท           |
| การจัดชั้น                                          |                  |                       |               |
| สินทรัพย์ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ        |                  |                       |               |
| ของความเสียหายด้านเครดิต (Performing)               | 6,003,589,746    | (43,750,661)          | 5,959,839,085 |
| สินทรัพย์ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ           |                  |                       |               |
| ของความเสียหายด้านเครดิต (Under-performing)         | 268,989,185      | (48,559,843)          | 220,429,342   |
| สินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing) | 142,253,696      | (67,040,105)          | 75,213,591    |
| รวม                                                 | 6,414,832,627    | (159,350,609)         | 6,255,482,018 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ แสดงได้ดังนี้

|                                                    | พ.ศ. 2562     |
|----------------------------------------------------|---------------|
|                                                    | บาท           |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระหรือเกินกำหนดชำระไม่เกิน 1 เดือน | 6,187,828,662 |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 1 เดือน ถึง 3 เดือน           | 526,334,418   |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน           | 85,722,156    |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน          | 8,241,720     |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน                      | 2,787,700     |
| รวมลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิจากดอกเบี้ยค้างรับ   | 6,810,914,656 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                         | (187,608,615) |
| รวมลูกหนี้เงินให้สินเชื่อสุทธิ                     | 6,623,306,041 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อมูลค่า 5,039 ล้านบาท ได้ถูกนำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ (หมายเหตุ 20) (31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 : 5,362 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2562 ธนาคารแห่งประเทศไทยได้กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับสำหรับผู้ประกอบการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใช้สถาบันการเงิน โดยขยายขอบเขตการกำกับให้ครอบคลุมถึงสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 โดยบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบของสัญญาให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ดังกล่าว ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวส่งผลให้การแสดงรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชีและดอกเบี้ยค้างรับของลูกหนี้เงินกู้ยืมของบริษัทเปลี่ยนแปลงไป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีขาดทุนจากการปิดสัญญาเป็นจำนวน 162.16 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงรูปแบบของสัญญา โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวส่งผลทำให้ยอดลูกหนี้คงเหลือของสัญญาใหม่มีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ายอดลูกหนี้คงเหลือตามสัญญาเดิม

## 12. ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

|                                                                                       | สินทรัพย์ทาง<br>การเงินที่ไม่มีการ<br>เพิ่มขึ้นอย่างมี<br>นัยสำคัญของความ<br>เสี่ยงด้านเครดิต<br>(12-month ECL) | สินทรัพย์ทาง<br>การเงินที่มีการ<br>เพิ่มขึ้นอย่างมี<br>นัยสำคัญของความ<br>เสี่ยงด้านเครดิต<br>(Lifetime ECL -<br>not credit impaired) | สินทรัพย์ทาง<br>การเงินที่มีการ<br>ด้อยค่าด้านเครดิต<br>(Lifetime ECL -<br>credit impaired) | รวม          |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|                                                                                       | บาท                                                                                                             | บาท                                                                                                                                   | บาท                                                                                         | บาท          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563                                                           | 71,641,204                                                                                                      | 19,350,691                                                                                                                            | 96,985,574                                                                                  | 187,977,469  |
| การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดชั้น :                                                  |                                                                                                                 |                                                                                                                                       |                                                                                             |              |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการ<br>เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความ<br>เสี่ยงด้านเครดิต | 19,314,012                                                                                                      | (5,067,579)                                                                                                                           | (14,246,433)                                                                                | -            |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้น<br>อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยง<br>ด้านเครดิต    | (2,587,039)                                                                                                     | 11,907,703                                                                                                                            | (9,320,664)                                                                                 | -            |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่า<br>ด้านเครดิต                                      | (1,609,386)                                                                                                     | (3,598,777)                                                                                                                           | 5,208,163                                                                                   | -            |
| การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัด<br>มูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่                          | (36,193,999)                                                                                                    | 28,987,284                                                                                                                            | 32,460,109                                                                                  | 25,253,394   |
| สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ได้มา                                                       | 14,756,600                                                                                                      | 5,391,318                                                                                                                             | 7,777,327                                                                                   | 27,925,245   |
| ส่วนที่โอนเป็นทรัพย์สินรอการขาย                                                       | (741,885)                                                                                                       | (1,317,583)                                                                                                                           | (11,961,915)                                                                                | (14,021,383) |
| ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี                                                                 | (61,304)                                                                                                        | (650,102)                                                                                                                             | (17,977,364)                                                                                | (18,688,770) |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ                                                    | (19,416,015)                                                                                                    | (5,420,970)                                                                                                                           | (21,298,732)                                                                                | (46,135,717) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563                                                         | 45,102,188                                                                                                      | 49,581,985                                                                                                                            | 67,626,065                                                                                  | 162,310,238  |

### 13. สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

#### ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

บริษัทได้จัดประเภทรายการต่อไปนี้สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่เข้าเงื่อนไขในการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย และด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนประกอบไปด้วยรายการดังต่อไปนี้

|                      | พ.ศ. 2563<br>มูลค่ายุติธรรม<br>บาท |
|----------------------|------------------------------------|
| สินทรัพย์หมุนเวียน   |                                    |
| เงินลงทุนในกองทุนรวม | 1,600,074,056                      |

#### ข) กำไรที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

รายการกำไรที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีมีดังนี้

|                                                                                                                | พ.ศ. 2563<br>บาท |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| กำไรที่รับรู้ในกำไรขาดทุน                                                                                      |                  |
| กำไรจากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนที่รับรู้ในรายได้อื่น | 74,056           |

### 14. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

|                        | พ.ศ. 2563<br>บาท | พ.ศ. 2562<br>บาท |
|------------------------|------------------|------------------|
| เงินทดรองจ่าย          | 16,000           | 239,200          |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 6,478,770        | 12,080,741       |
| อื่นๆ                  | 8,619            | 10,146           |
|                        | 6,503,389        | 12,330,087       |

## 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

|                                                                                       | ที่ดิน  | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร | เครื่องใช้และ<br>อุปกรณ์<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ     | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม           |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------------------|--------------------------------------|--------------|------------------------|---------------|
|                                                                                       | บาท     | บาท                               | บาท                                  | บาท          | บาท                    | บาท           |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562</b>                                                    |         |                                   |                                      |              |                        |               |
| ราคาทุน                                                                               | 712,600 | 65,585,863                        | 98,201,213                           | 89,455,694   | -                      | 253,955,370   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                                                                 | -       | (23,526,618)                      | (54,415,502)                         | (33,078,040) | -                      | (111,020,160) |
| ราคาตามบัญชีสุทธิ                                                                     | 712,600 | 42,059,245                        | 43,785,711                           | 56,377,654   | -                      | 142,935,210   |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุด</b>                                                                |         |                                   |                                      |              |                        |               |
| <b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>                                                    |         |                                   |                                      |              |                        |               |
| ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ                                                                | 712,600 | 42,059,245                        | 43,785,711                           | 56,377,654   | -                      | 142,935,210   |
| ซื้อสินทรัพย์                                                                         | -       | 8,653,633                         | 26,310,630                           | 15,059,000   | 5,195,225              | 55,218,488    |
| จำหน่ายสินทรัพย์                                                                      | -       | (12,605)                          | (20,475)                             | (4,868)      | -                      | (37,948)      |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์                                                                   | -       | (34,075)                          | (29,821)                             | -            | -                      | (63,896)      |
| โอนเข้า (จากทรัพย์สินรอการขาย)                                                        | -       | -                                 | -                                    | 2,064,170    | -                      | 2,064,170     |
| โอนเข้า (ออก)                                                                         | -       | 1,316,932                         | 3,056,230                            | -            | (4,373,162)            | -             |
| ค่าเสื่อมราคา                                                                         | -       | (7,615,448)                       | (16,763,368)                         | (9,905,161)  | -                      | (34,283,977)  |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปีสุทธิ                                                               | 712,600 | 44,367,682                        | 56,338,907                           | 63,590,795   | 822,063                | 165,832,047   |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>                                                  |         |                                   |                                      |              |                        |               |
| ราคาทุน                                                                               | 712,600 | 75,466,618                        | 126,130,752                          | 105,585,864  | 822,063                | 308,717,897   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                                                                 | -       | (31,098,936)                      | (69,791,845)                         | (41,995,069) | -                      | (142,885,850) |
| ราคาตามบัญชีสุทธิ                                                                     | 712,600 | 44,367,682                        | 56,338,907                           | 63,590,795   | 822,063                | 165,832,047   |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุด</b>                                                                |         |                                   |                                      |              |                        |               |
| <b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>                                                    |         |                                   |                                      |              |                        |               |
| ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ                                                                | 712,600 | 44,367,682                        | 56,338,907                           | 63,590,795   | 822,063                | 165,832,047   |
| รายการปรับปรุงจากการนำ<br>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน<br>ใหม่มาถือปฏิบัติ (หมายเหตุ 5) | -       | -                                 | -                                    | (47,240,713) | -                      | (47,240,713)  |
| ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิหลังปรับปรุง                                                    | 712,600 | 44,367,682                        | 56,338,907                           | 16,350,082   | 822,063                | 118,591,334   |
| ซื้อสินทรัพย์                                                                         | -       | 8,645,438                         | 10,754,197                           | 1,000,000    | 1,468,769              | 21,868,404    |
| จำหน่ายสินทรัพย์                                                                      | -       | (59,921)                          | (5,552)                              | (16,705)     | -                      | (82,178)      |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์                                                                   | -       | (41,002)                          | (5,259)                              | -            | -                      | (46,261)      |
| โอนเข้า (จากทรัพย์สินรอการขาย)                                                        | -       | -                                 | -                                    | 2,485,560    | -                      | 2,485,560     |
| โอนเข้า (ออก)                                                                         | -       | -                                 | 2,290,832                            | -            | (2,290,832)            | -             |
| โอนเข้าจากสิทธิการใช้สินทรัพย์                                                        | -       | -                                 | -                                    | 1,188,115    | -                      | 1,188,115     |
| ค่าเสื่อมราคา                                                                         | -       | (9,596,381)                       | (19,866,174)                         | (5,121,572)  | -                      | (34,584,127)  |
| ราคาตามบัญชีสิ้นปีสุทธิ                                                               | 712,600 | 43,315,816                        | 49,506,951                           | 15,885,480   | -                      | 109,420,847   |

## 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

|                               | ที่ดิน  | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร | เครื่องใช้และ<br>อุปกรณ์<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ     | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม           |
|-------------------------------|---------|-----------------------------------|--------------------------------------|--------------|------------------------|---------------|
|                               | บาท     | บาท                               | บาท                                  | บาท          | บาท                    | บาท           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 |         |                                   |                                      |              |                        |               |
| ราคาทุน                       | 712,600 | 83,862,616                        | 138,844,254                          | 52,111,674   | -                      | 275,531,144   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม         | -       | (40,546,800)                      | (89,337,303)                         | (36,226,194) | -                      | (166,110,297) |
| ราคาตามบัญชีสุทธิ             | 712,600 | 43,315,816                        | 49,506,951                           | 15,885,480   | -                      | 109,420,847   |

## 16. สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

|          | พ.ศ. 2563<br>บาท |
|----------|------------------|
| อาคาร    | 212,827,172      |
| ยานพาหนะ | 49,532,693       |
| รวม      | 262,359,865      |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

|                                                             | พ.ศ. 2563<br>บาท  |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้</b>              |                   |
| อาคาร                                                       | 58,049,861        |
| ยานพาหนะ                                                    | 6,265,906         |
| <b>รวม</b>                                                  | <b>64,315,767</b> |
| <br>การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี            | <br>279,434,919   |
| <b>กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า</b>                   |                   |
| จ่ายคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า                        | 62,626,984        |
| จ่ายคืนต้นทุนดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า                 | 6,529,330         |
| <b>รวม</b>                                                  | <b>69,156,314</b> |
| <br>ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น                    | <br>1,621,601     |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ | 1,192,701         |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ไม่มีการคิดลด:

|                                                            | พ.ศ. 2563<br>บาท | พ.ศ. 2562<br>บาท |
|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| การวิเคราะห์ระยะเวลาครบกำหนดของการจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า: |                  |                  |
| ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน                | 73,179,781       | 12,115,908       |
| ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระระหว่าง 1 - 2 ปี              | 59,004,177       | 9,051,270        |
| ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระระหว่างมากกว่า 2 - 5 ปี       | 110,411,407      | 5,037,480        |
| ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่า 5 ปีขึ้นไป           | 12,050,222       | -                |

## 17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

|                                                   | โปรแกรม            |              |              |
|---------------------------------------------------|--------------------|--------------|--------------|
|                                                   | โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | ระหว่างพัฒนา | รวม          |
|                                                   | บาท                | บาท          | บาท          |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562</b>                |                    |              |              |
| ราคาทุน                                           | 28,455,822         | 3,147,009    | 31,602,831   |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                             | (6,046,002)        | -            | (6,046,002)  |
| ราคาตามบัญชีสุทธิ                                 | 22,409,820         | 3,147,009    | 25,556,829   |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b> |                    |              |              |
| ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ                            | 22,409,820         | 3,147,009    | 25,556,829   |
| ซื้อสินทรัพย์                                     | 715,837            | 3,983,400    | 4,699,237    |
| โอนเข้า (ออก)                                     | 6,696,273          | (6,696,273)  | -            |
| ค่าตัดจำหน่าย                                     | (3,395,637)        | -            | (3,395,637)  |
| ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ                           | 26,426,293         | 434,136      | 26,860,429   |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>              |                    |              |              |
| ราคาทุน                                           | 35,867,932         | 434,136      | 36,302,068   |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                             | (9,441,639)        | -            | (9,441,639)  |
| ราคาตามบัญชีสุทธิ                                 | 26,426,293         | 434,136      | 26,860,429   |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b> |                    |              |              |
| ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ                            | 26,426,293         | 434,136      | 26,860,429   |
| ซื้อสินทรัพย์                                     | 1,437,221          | 4,383,790    | 5,821,011    |
| โอนเข้า (ออก)                                     | 181,900            | (181,900)    | -            |
| ค่าตัดจำหน่าย                                     | (3,642,837)        | -            | (3,642,837)  |
| ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ                           | 24,402,577         | 4,636,026    | 29,038,603   |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>              |                    |              |              |
| ราคาทุน                                           | 37,487,053         | 4,636,026    | 42,123,079   |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                             | (13,084,476)       | -            | (13,084,476) |
| ราคาตามบัญชีสุทธิ                                 | 24,402,577         | 4,636,026    | 29,038,603   |

## 18. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วย

|                                                                  | พ.ศ. 2563<br>บาท  | พ.ศ. 2562<br>บาท  |
|------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>                         |                   |                   |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน    | 21,137,200        | 22,111,930        |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน | 24,016,221        | 26,156,966        |
|                                                                  | 45,153,421        | 48,268,896        |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>                           |                   |                   |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน       | -                 | 137,075           |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน    | 214,296           | 24,905            |
|                                                                  | 214,296           | 161,980           |
| <b>รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b>                 | <b>44,939,125</b> | <b>48,106,916</b> |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ มีดังต่อไปนี้

|                                         | พ.ศ. 2563<br>บาท | พ.ศ. 2562<br>บาท |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|
| ยอดคงเหลือต้นปี                         | 48,106,916       | (9,680,083)      |
| เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 30) | (2,702,233)      | 56,467,756       |
| เพิ่ม(ลด)ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น      | (465,558)        | 1,319,243        |
| ยอดคงเหลือสิ้นปี                        | 44,939,125       | 48,106,916       |

**สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ  
เกิดขึ้น  
หนี้สินตามสัญญาเช่า  
และสินทรัพย์สิทธิการใช้  
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน  
อื่น ๆ  
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

**หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

ผลต่างของรายได้ที่รับรู้ทางบัญชี  
และทางภาษี  
ค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืมจ่ายล่วงหน้า  
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

| พ.ศ. 2563                                              |                                                    |                                                             |                                                          |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>พ.ศ. 2563<br>บาท | รายการ<br>ที่รับรู้ใน<br>กำไรหรือ<br>ขาดทุน<br>บาท | รายการ<br>ที่รับรู้ใน<br>กำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น<br>บาท | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>พ.ศ. 2563<br>บาท |

|            |             |           |            |
|------------|-------------|-----------|------------|
| 37,595,494 | (5,133,446) | -         | 32,462,048 |
| -          | 707,097     | -         | 707,097    |
| 10,170,043 | 2,027,795   | (465,558) | 11,732,280 |
| 503,359    | (251,363)   | -         | 251,996    |
| 48,268,896 | (2,649,917) | (465,558) | 45,153,421 |
|            |             |           |            |
| 24,905     | 183,391     | -         | 214,296    |
| 137,075    | (137,075)   | -         | -          |
| 161,980    | 52,316      | -         | 214,296    |

| พ.ศ. 2562                                              |                                                    |                                                             |                                                          |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>พ.ศ. 2562<br>บาท | รายการ<br>ที่รับรู้ใน<br>กำไรหรือ<br>ขาดทุน<br>บาท | รายการ<br>ที่รับรู้ใน<br>กำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น<br>บาท | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>พ.ศ. 2562<br>บาท |

**สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ  
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน  
อื่น ๆ  
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

**หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

ผลต่างของรายได้ที่รับรู้ทางบัญชี  
และทางภาษี  
ค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืมจ่ายล่วงหน้า  
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

|            |              |           |            |
|------------|--------------|-----------|------------|
| 21,793,073 | 15,802,421   | -         | 37,595,494 |
| 5,174,490  | 3,676,310    | 1,319,243 | 10,170,043 |
| 219,929    | 283,430      | -         | 503,359    |
| 27,187,492 | 19,762,161   | 1,319,243 | 48,268,896 |
|            |              |           |            |
| 36,867,575 | (36,842,670) | -         | 24,905     |
| -          | 137,075      | -         | 137,075    |
| 36,867,575 | (36,705,595) | -         | 161,980    |

## 19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

|                                  | พ.ศ. 2563<br>บาท | พ.ศ. 2562<br>บาท |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| เงินมัดจำ                        | 7,248,425        | 7,019,228        |
| เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดการใช้ | 1,811,223        | 1,776,206        |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น     | 9,059,648        | 8,795,434        |

## 20. เงินกู้ยืม

|                                                              | พ.ศ. 2563<br>บาท     | พ.ศ. 2562<br>บาท     |
|--------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>หมุนเวียน</b>                                             |                      |                      |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                           | 2,865,508,002        | 3,332,900,000        |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 371,000,000          | 464,684,625          |
| รวมเงินกู้ยืมหมุนเวียน                                       | 3,236,508,002        | 3,797,584,625        |
| <b>ไม่หมุนเวียน</b>                                          |                      |                      |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                            | 592,800,000          | 307,930,000          |
| รวมเงินกู้ยืมไม่หมุนเวียน                                    | 592,800,000          | 307,930,000          |
| <b>รวมเงินกู้ยืม</b>                                         | <b>3,829,308,002</b> | <b>4,105,514,625</b> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินของสัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน โดยการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นให้กู้ยืมคุณภาพดีต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารที่ยังไม่ได้เบิกใช้คงเหลือเป็นจำนวนมูลค่า 20 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 : 21 ล้านบาท)

วงเงินกู้ยืมจากสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินใช้หลักประกันเป็นบัญชีลูกหนี้สินเชื่อของบริษัท จำนวนมูลค่า 3,062 ล้านบาท (หมายเหตุ 11) (31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 : 3,262 ล้านบาท) และสินทรัพย์ของผู้บริหารสำคัญของ บริษัท จำนวนมูลค่า 680 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 : 897 ล้านบาท) และมีวงเงินกู้ยืมจากสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้คงเหลือเป็นจำนวนมูลค่า 130 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 : 230 ล้านบาท)

วงเงินกู้ยืมจากสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินใช้หลักประกันเป็นบัญชีลูกหนี้สินเชื่อของบริษัท จำนวนมูลค่า 627 ล้านบาท (หมายเหตุ 11) (31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 : 750 ล้านบาท) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ไม่มีสินทรัพย์ของผู้บริหารสำคัญของบริษัท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 : 150 ล้านบาท) และมีวงเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ยังไม่เบิกใช้คงเหลือจำนวนมูลค่า 317 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 : ไม่มี)

วงเงินกู้ยืมตามสัญญากู้ยืมไม่กำหนดระยะเวลาจากสถาบันการเงินใช้หลักประกันเป็นบัญชีลูกหนี้สินเชื่อของบริษัท จำนวนมูลค่า 1,350 ล้านบาท (หมายเหตุ 11) (31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 : 1,350 ล้านบาท) และสินทรัพย์ของผู้บริหารสำคัญของบริษัทจำนวนมูลค่า 453 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 : 453 ล้านบาท) และมีวงเงินกู้ยืมไม่กำหนดระยะเวลาจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้คงเหลือเป็นจำนวนมูลค่า 511 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 : 367 ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้น สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

|                                        | พ.ศ. 2563<br>บาท | พ.ศ. 2562<br>บาท |
|----------------------------------------|------------------|------------------|
| ราคาตามบัญชีต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม    | 3,332,900,000    | 3,088,000,000    |
| เงินกู้ยืมเพิ่ม                        | 1,431,008,002    | 1,560,000,000    |
| การจ่ายคืนเงินกู้ยืม                   | (1,898,400,000)  | (1,315,100,000)  |
| ราคาตามบัญชีปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 2,865,508,002    | 3,332,900,000    |

เงินกู้ยืมระยะสั้นมีกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 12 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้และกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน และเมื่อเงินกู้ครบกำหนด

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาว สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

|                                                  | พ.ศ. 2563<br>บาท | พ.ศ. 2562<br>บาท |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|
| ราคาตามบัญชีต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม              | 772,614,625      | 497,944,127      |
| เงินกู้ยืมเพิ่ม                                  | 1,294,600,000    | 950,500,000      |
| การจ่ายคืนเงินกู้ยืม                             | (1,104,100,000)  | (680,650,000)    |
| จ่ายชำระดอกเบี้ย                                 | (4,056,907)      | (17,905,969)     |
| ปรับปรุงเงินกู้ยืมตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง | 4,742,282        | 22,726,467       |
| ราคาตามบัญชีปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม           | 963,800,000      | 772,614,625      |

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีกำหนดชำระคืนเงินต้นไม่เกินกว่า 36 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้และกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนและเมื่อเงินกู้ครบกำหนด

## 21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

|                                  | พ.ศ. 2563  | พ.ศ. 2562  |
|----------------------------------|------------|------------|
|                                  | บาท        | บาท        |
| ค่าตอบแทนพนักงานจ้าง             | 61,114,290 | 57,906,089 |
| ค่าใช้จ่ายจ้าง                   | 7,219,420  | 5,763,031  |
| เจ้าหนี้อื่น                     | 9,332,514  | 6,285,961  |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 77,666,224 | 69,955,081 |

## 22. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

|                                           | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562  |
|-------------------------------------------|-----------|------------|
|                                           | บาท       | บาท        |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีธุรกิจเฉพาะค้างจ่าย | 550,690   | 4,582,869  |
| กองทุนประกันสังคมค้างจ่าย                 | 2,334,776 | 2,265,690  |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย                  | 2,580,142 | 30,833,641 |
| อื่น ๆ                                    | 362,307   | 353,147    |
| รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น                   | 5,827,915 | 38,035,347 |

## 23. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 รายการเคลื่อนไหวของการผูกพันผลประโยชน์พนักงานมีดังต่อไปนี้

|                                                          | พ.ศ. 2563   | พ.ศ. 2562  |
|----------------------------------------------------------|-------------|------------|
|                                                          | บาท         | บาท        |
| ยอดคงเหลือต้นปี                                          | 50,850,207  | 25,872,444 |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                                     | 9,469,354   | 5,010,624  |
| ต้นทุนบริการในอดีต                                       | -           | 12,514,545 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                           | 1,062,769   | 856,378    |
| การวัดมูลค่าใหม่ :                                       |             |            |
| (ผลกำไร)ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน | (2,327,789) | 6,596,216  |
| จ่ายชำระผลประโยชน์                                       | (393,148)   | -          |
| ยอดคงเหลือสิ้นปี                                         | 58,661,393  | 50,850,207 |

สมมติฐานที่สำคัญตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณ สรุปได้ดังนี้

|                                | พ.ศ. 2563          | พ.ศ. 2562          |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|
| อัตราคิดลด                     | ร้อยละ 2.13        | ร้อยละ 2.09        |
| อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย | ร้อยละ 4.00        | ร้อยละ 4.00        |
| อัตราการลาออกของพนักงาน        | ร้อยละ 2.50 - 5.50 | ร้อยละ 2.50 - 5.50 |
| เกษียณอายุ                     | 60 ปี              | 60 ปี              |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการคำนวณ

|                          | ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน<br>เพิ่มขึ้น (ลดลง) |                     |
|--------------------------|-------------------------------------------------|---------------------|
|                          | พ.ศ. 2563<br>พันบาท                             | พ.ศ. 2562<br>พันบาท |
| อัตราคิดลดเฉลี่ย         |                                                 |                     |
| เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.25     | (2,856)                                         | (2,474)             |
| ลดลงร้อยละ 0.25          | 3,033                                           | 2,628               |
| อัตราขึ้นเงินเดือนเฉลี่ย |                                                 |                     |
| เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.25     | 2,614                                           | 2,252               |
| ลดลงร้อยละ 0.25          | (2,475)                                         | (2,132)             |
| อัตราการลาออกเฉลี่ย      |                                                 |                     |
| เพิ่มขึ้นร้อยละ 10       | (3,074)                                         | (2,857)             |
| ลดลงร้อยละ 10            | 3,281                                           | 3,060               |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 29 ปี (พ.ศ. 2562 : 30 ปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และผลประโยชน์หลังออกจากงานที่ไม่มีการคิดลด:

|                                                        | พ.ศ. 2563   | พ.ศ. 2562   |
|--------------------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                                        | บาท         | บาท         |
| การวิเคราะห์ระยะเวลาครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ : |             |             |
| ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน            | -           | 399,590     |
| ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระระหว่าง 1 - 2 ปี          | -           | -           |
| ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระระหว่างมากกว่า 2 - 5 ปี   | 3,823,221   | 2,476,290   |
| ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่า 5 ปีขึ้นไป       | 418,536,231 | 380,318,496 |

## 24. หนี้สิน

|                               | จำนวนหนี้<br>ที่ออก<br>พันธ | จำนวนหนี้<br>ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว<br>พันธ | หนี้สามัญ<br>ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว<br>พันธบาท | ส่วนเกิน<br>มูลค่า<br>หนี้สามัญ<br>พันธบาท | รวม<br>พันธบาท |
|-------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------|
| ราคาตามบัญชีต้นปี             |                             |                                            |                                               |                                            |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562   | 1,400,000                   | 1,400,000                                  | 1,400,000                                     | -                                          | 1,400,000      |
| การเพิ่มหนี้สามัญ             | 696,000                     | 150,000                                    | 150,000                                       | 487,500                                    | 637,500        |
| ราคาตามบัญชีปลายปี            |                             |                                            |                                               |                                            |                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 | 2,096,000                   | 1,550,000                                  | 1,550,000                                     | 487,500                                    | 2,037,500      |
| ราคาตามบัญชีต้นปี             |                             |                                            |                                               |                                            |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563   | 2,096,000                   | 1,550,000                                  | 1,550,000                                     | 487,500                                    | 2,037,500      |
| การเพิ่มหนี้สามัญ             | -                           | 546,000                                    | 546,000                                       | 1,474,200                                  | 2,020,200      |
| หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหนี้    | -                           | -                                          | -                                             | (59,273)                                   | (59,273)       |
| ราคาตามบัญชีปลายปี            |                             |                                            |                                               |                                            |                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 | 2,096,000                   | 2,096,000                                  | 2,096,000                                     | 1,902,427                                  | 3,998,427      |

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 บริษัทเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรกจำนวน 546,000,000 หุ้น หุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทโดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 3.70 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,020,000,000 บาท บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายหุ้นจำนวน 59 ล้านบาท (สุทธิจากสิทธิประโยชน์ทางภาษี) เป็นรายการหักในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ โดยบริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเป็น 2,096,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 2,096,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 546,000,000 หุ้น จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,550,000,000 หุ้นให้เป็นจำนวน 2,096,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม พ.ศ. 2562 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัดซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 150,000,000 หุ้น จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,400,000,000 หุ้น ให้เป็นจำนวน 1,550,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 4.25 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 637,500,000 บาท บริษัทได้รับค่าหุ้นครบทั้งจำนวนแล้ว และบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม พ.ศ. 2562

## 25. ทุนสำรองตามกฎหมาย

|                  | พ.ศ. 2563   | พ.ศ. 2562  |
|------------------|-------------|------------|
|                  | บาท         | บาท        |
| ยอดคงเหลือต้นปี  | 71,000,000  | 53,000,000 |
| จัดสรรระหว่างปี  | 29,000,000  | 18,000,000 |
| ยอดคงเหลือสิ้นปี | 100,000,000 | 71,000,000 |

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้ จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 26. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2563 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากกำไรของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในมูลค่า 0.48 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 750,200,000 บาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 10 กันยายน พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี พ.ศ. 2563 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจาก กำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในมูลค่า 0.03 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวน เงินทั้งสิ้น 42,000,000 บาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2562 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากกำไรของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในมูลค่า 0.20 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 300,000,000 บาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม พ.ศ. 2562

เมื่อวันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี พ.ศ. 2562 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจาก กำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในมูลค่า 0.03 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงิน ทั้งสิ้น 42,000,000 บาท บริษัทจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2562

## 27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญของต้นทุนการให้บริการและค่าใช้จ่ายในการบริหาร มีดังต่อไปนี้

|                                               | พ.ศ. 2563   | พ.ศ. 2562   |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                               | บาท         | บาท         |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน                    | 512,057,252 | 479,199,618 |
| ค่าภาษีอากร                                   | 63,661,440  | 66,818,416  |
| ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน                  | 2,814,302   | 52,700,296  |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                 | 102,542,731 | 37,760,612  |
| ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย                     | 14,005,072  | 16,870,957  |
| ค่าสาธารณูปโภค                                | 30,025,354  | 28,229,157  |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้เชี่ยวชาญ               | 6,093,421   | 5,753,344   |
| ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา                       | 10,480,146  | 9,261,465   |
| อื่น ๆ                                        | 46,046,687  | 40,203,131  |
| รวมต้นทุนการให้บริการและค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 787,726,405 | 736,796,996 |

## 28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 พนักงานต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนดังกล่าวในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือนพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่ง และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทจ่ายเงินสมทบกองทุนและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในกำไรหรือขาดทุนจำนวน 10,220,963 บาท (พ.ศ. 2562 : 8,794,023 บาท)

## 29. ต้นทุนทางการเงิน

|                                        | พ.ศ. 2563   | พ.ศ. 2562   |
|----------------------------------------|-------------|-------------|
|                                        | บาท         | บาท         |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน             | 123,659,929 | 157,784,393 |
| ต้นทุนทางการเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่า | 7,747,767   | 1,118,510   |
| รวมต้นทุนทางการเงิน                    | 131,407,696 | 158,902,903 |

### 30. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ปีปัจจุบัน :

ภาษีเงินได้ปีปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี

การปรับปรุงจากปีก่อน

รวมภาษีเงินได้ปีปัจจุบัน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :

รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว (หมายเหตุ 18)

รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

| พ.ศ. 2563   | พ.ศ. 2562    |
|-------------|--------------|
| บาท         | บาท          |
|             |              |
| 135,530,824 | 142,030,878  |
| 134,064     | -            |
| 135,664,888 | 142,030,878  |
|             |              |
| 2,702,233   | (56,467,756) |
| 2,702,233   | (56,467,756) |
| 138,367,121 | 85,563,122   |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศไทยโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กำไรก่อนภาษีเงินได้

ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20

ผลกระทบ :

ค่าใช้จ่ายที่ใช้สิทธิทางภาษีได้เพิ่ม

ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีตามประมวลรัษฎากร

การปรับปรุงจากปีก่อน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

| พ.ศ. 2563   | พ.ศ. 2562   |
|-------------|-------------|
| บาท         | บาท         |
| 700,274,628 | 431,510,823 |
| 140,054,926 | 86,302,164  |
| (2,032,381) | (2,151,249) |
| 210,512     | 1,412,207   |
| 134,064     | -           |
| 138,367,121 | 85,563,122  |

### 31. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ชำระแล้วและออกจำหน่ายในระหว่างปี

|                                                                   | พ.ศ. 2563     | พ.ศ. 2562     |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| กำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)                  | 561,907,507   | 345,947,701   |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) ณ 1 มกราคม              | 1,550,000,000 | 1,400,000,000 |
| การปรับปรุง :                                                     |               |               |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี (หุ้น) | 46,245,902    | 90,000,000    |
| รวมจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) ณ 31 ธันวาคม         | 1,596,245,902 | 1,490,000,000 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)                               | 0.35          | 0.23          |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด

### 32. ข้อมูลตามส่วนงาน

บริษัทดำเนินกิจการหลักในส่วนงานเดียว คือ บริการให้สินเชื่อ โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย ดังนั้นจึงมิได้มีการนำเสนอข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน เนื่องจากข้อมูลที่เสนอในงบการเงินนี้สอดคล้องกับรายงานภายในที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ

### 33. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง หรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัท ซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือกลุ่มครอบครัวบุญสวัสดิ์ ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 67 (31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 90)

ลักษณะความสัมพันธ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | สัญชาติ | ความสัมพันธ์                                                                                                                         |
|-----------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ผู้บริหารสำคัญ        | ไทย     | บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผนบริหารและควบคุมกิจการทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงกรรมการ (ผู้บริหาร และบุคคลอื่น) ของบริษัท |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

|                         | พ.ศ. 2563 | พ.ศ. 2562 |                     |
|-------------------------|-----------|-----------|---------------------|
|                         | บาท       | บาท       | นโยบายการกำหนดราคา  |
| <b>ค่าเสื่อมราคา</b>    |           |           |                     |
| ผู้บริหารสำคัญ          | 6,717,438 | -         | อัตราที่ตกลงร่วมกัน |
| <b>ต้นทุนทางการเงิน</b> |           |           |                     |
| ผู้บริหารสำคัญ          | 1,413,870 | -         | อัตราที่ตกลงร่วมกัน |
| <b>ค่าเช่า</b>          |           |           |                     |
| ผู้บริหารสำคัญ          | -         | 6,672,200 | อัตราที่ตกลงร่วมกัน |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 บริษัทมียอดคงเหลือสำหรับรายการระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

|                             | พ.ศ. 2563  | พ.ศ. 2562 |
|-----------------------------|------------|-----------|
|                             | บาท        | บาท       |
| <b>สินทรัพย์สิทธิการใช้</b> |            |           |
| ผู้บริหารสำคัญ              | 33,764,029 | -         |
| <b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>  |            |           |
| ผู้บริหารสำคัญ              | 35,124,892 | -         |

#### ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญของบริษัท ประกอบด้วย

|                                      | พ.ศ. 2563  | พ.ศ. 2562  |
|--------------------------------------|------------|------------|
|                                      | บาท        | บาท        |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น                   | 22,650,046 | 18,172,598 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน              | 1,027,253  | 654,326    |
| รวมค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ | 23,677,299 | 18,826,924 |

## 34. เครื่องมือทางการเงิน

### วิธีการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

นโยบายการบัญชีในหมายเหตุข้อที่ 7 อธิบายความแตกต่างระหว่างการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน และอธิบายการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายรวมถึงกำไรและขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรม ตารางแสดงการวิเคราะห์มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินโดยแบ่งตามประเภทในงบแสดงฐานะการเงิน

| 31 ธันวาคม พ.ศ.2563                                                   |                                                 |                              |               |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------|---------------|
| สินทรัพย์ทางการเงิน                                                   | มูลค่ายุติธรรม<br>ผ่านกำไรหรือ<br>ขาดทุน<br>บาท | ราคาทุนตัด<br>จำหน่าย<br>บาท | รวม<br>บาท    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                        | -                                               | 306,566,181                  | 306,566,181   |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย<br>มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร(ขาดทุน) | 1,600,074,056                                   | -                            | 1,600,074,056 |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ                                               | -                                               | 150,479,080                  | 150,479,080   |
| ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ                                                | -                                               | 6,255,482,018                | 6,255,482,018 |
| ลูกหนี้อื่น                                                           | -                                               | 2,930                        | 2,930         |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงิน                                                | 1,600,074,056                                   | 6,712,530,209                | 8,312,604,265 |
| หนี้สินทางการเงิน                                                     |                                                 |                              |               |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                                    | -                                               | 2,865,508,002                | 2,865,508,002 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                         | -                                               | 77,666,224                   | 77,666,224    |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                                     | -                                               | 963,800,000                  | 963,800,000   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                                   | -                                               | 242,464,361                  | 242,464,361   |
| รวมหนี้สินทางการเงิน                                                  | -                                               | 4,149,438,587                | 4,149,438,587 |

### 35. มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้จะแสดงถึงเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่าความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ข้อมูลระดับที่ 1

ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

- ข้อมูลระดับที่ 2

ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

- ข้อมูลระดับที่ 3

ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

ตารางต่อไปนี้จะแสดงสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าหรือเปิดเผยข้อมูลมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

| พ.ศ. 2563                                                       |                  |                  |                  |           |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-----------|
|                                                                 | ข้อมูลระดับที่ 1 | ข้อมูลระดับที่ 2 | ข้อมูลระดับที่ 3 | รวม       |
|                                                                 | พันบาท           | พันบาท           | พันบาท           | พันบาท    |
| <u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>                                      |                  |                  |                  |           |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน | -                | 1,600,074        | -                | 1,600,074 |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงิน                                          | -                | 1,600,074        | -                | 1,600,074 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทไม่มีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562

| พ.ศ. 2563                       |                  |                  |                  |           |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|-----------|
|                                 | ข้อมูลระดับที่ 1 | ข้อมูลระดับที่ 2 | ข้อมูลระดับที่ 3 | รวม       |
|                                 | พันบาท           | พันบาท           | พันบาท           | พันบาท    |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>      |                  |                  |                  |           |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ         | -                | -                | 150,479          | 150,479   |
| ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม            | -                | -                | 6,255,482        | 6,255,482 |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงิน          | -                | -                | 6,405,961        | 6,405,961 |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>        |                  |                  |                  |           |
| เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | -                | 2,865,508        | -                | 2,865,508 |
| เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน  | -                | 963,800          | -                | 963,800   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า             | -                | 242,464          | -                | 242,464   |
| รวมหนี้สินทางการเงิน            | -                | 4,071,772        | -                | 4,071,772 |
|                                 |                  |                  |                  |           |
| พ.ศ. 2562                       |                  |                  |                  |           |
|                                 | ข้อมูลระดับที่ 1 | ข้อมูลระดับที่ 2 | ข้อมูลระดับที่ 3 | รวม       |
|                                 | พันบาท           | พันบาท           | พันบาท           | พันบาท    |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>      |                  |                  |                  |           |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ         | -                | -                | 14,095           | 14,095    |
| ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม            | -                | -                | 6,623,306        | 6,623,306 |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงิน          | -                | -                | 6,637,401        | 6,637,401 |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>        |                  |                  |                  |           |
| เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | -                | 3,332,900        | -                | 3,332,900 |
| เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน  | -                | 772,615          | -                | 772,615   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน   | -                | 26,700           | -                | 26,700    |
| รวมหนี้สินทางการเงิน            | -                | 4,132,215        | -                | 4,132,215 |

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับที่ 1 และระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปีและไม่มีเปลี่ยนแปลงเทคนิคในการประเมินมูลค่าในระหว่างปี

(ก) เครื่องมือทางการเงินใน ระดับ 1

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบการเงิน ตลาดจะถือเป็นตลาดที่มีสภาพคล่องเมื่อราคาเสนอซื้อขายมีพร้อมและสม่ำเสมอ จากการแลกเปลี่ยนจากตัวแทน นายหน้า กลุ่มอุตสาหกรรม ผู้ให้บริการด้านราคา หรือหน่วยงานกำกับดูแล และราคานั้นแสดงถึงรายการในตลาดที่เกิดขึ้นจริงอย่างสม่ำเสมอ ในราคาซึ่งคู่สัญญาซึ่งเป็นอิสระจากกันพึงกำหนดในการซื้อขาย (Arm's length basis) ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยบริษัทได้แก่ราคาเสนอซื้อปัจจุบัน เครื่องมือทางการเงินนี้รวมอยู่ในระดับ 1

(ข) เครื่องมือทางการเงินใน ระดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า โดยเทคนิคการประเมินมูลค่านี้ใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของบริษัทเองมาใช้ให้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ เครื่องมือนั้นจะรวมอยู่ในระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนจะวัดมูลค่าโดยอ้างอิงกับราคาเสนอซื้อและมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงานซึ่งเป็นข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน คือมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินโดยผู้บริหารเชื่อว่าหนี้สินเหล่านี้จะมีมูลค่ายุติธรรมไม่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากราคาตามบัญชี เนื่องจากเป็นสัญญาเงินกู้ยืมที่มีระยะเวลาสั้นและมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งเป็นข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน คือมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินโดยผู้บริหารเชื่อว่าเงินกู้ยืมดังกล่าวจะมีมูลค่ายุติธรรมไม่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากราคาตามบัญชี เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยในสัญญาเป็นอัตราดอกเบี้ยในตลาดจึงทำให้การคำนวณการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายเพื่อคำนวณหามูลค่ายุติธรรมมีค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินตามสัญญาเช่า (พ.ศ. 2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน) คือ มูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจากมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งเป็นข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่

### (ค) เครื่องมือทางการเงินใน ระดับที่ 3

ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญข้อใดข้อหนึ่งหรือมากกว่าไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด เครื่องมือนั้นจะรวมอยู่ในระดับที่ 3

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ คือมูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อตามสัญญาเช่าซื้อแก่ลูกหนี้สุทธิ รายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชีหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้อยค่าด้านเครดิตตามบัญชี โดยเงินให้สินเชื่อส่วนใหญ่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งผู้บริหารประเมินแล้วว่า อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้สินเชื่อมีความเทียบเคียงกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในตลาดปัจจุบันของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อตามสัญญาเช่าซื้อ

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้เงินให้กู้ยืม คือมูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยคงค้างหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้อยค่าด้านเครดิตตามบัญชี โดยเงินให้สินเชื่อส่วนใหญ่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งผู้บริหารประเมินแล้วว่า อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้สินเชื่อมีความเทียบเคียงกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในตลาดปัจจุบันของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมสินเชื่อประเภทเดียวกัน

## 36. การผูกพัน

### ก) การผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

การผูกพันที่เป็นข้อผูกมัด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุนซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

|                        | พ.ศ. 2563  | พ.ศ. 2562 |
|------------------------|------------|-----------|
|                        | บาท        | บาท       |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 632,148    | 5,885,358 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน    | 11,125,610 | 3,290,000 |
| รวม                    | 11,757,758 | 9,175,358 |

ข) สัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีภาระผูกพันที่เกิดตามสัญญาเช่าดำเนินงานซึ่งบริษัทได้ทำสัญญาเช่าเครื่องใช้สำนักงานและสัญญาบริการ แต่อย่างไรก็ตามสัญญาส่วนใหญ่เป็นสัญญาที่บริษัทสามารถบอกเลิกได้ทันทีหรือแจ้งการยกเลิกสัญญา 1 เดือนล่วงหน้า

### 37. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี พ.ศ. 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.108 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 226,368,000 บาท

# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง                                                                                                            | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม                                                                                                                                                                                                                     | สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท* (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัว และผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |                                                              |                                                |                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                                                                                                                              |           |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                  |                                      | ช่วงเวลา                           | ตำแหน่ง                                                      | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                            | ประเภทธุรกิจ                                   |
| 1. นายสุพจน์ สิงห์เสนห์<br>• ประธานกรรมการ<br>• กรรมการอิสระ<br>• ประธานกรรมการ ตรวจสอบ<br><br>ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2562 | 71        | • ปริญญาเอก ศิลปศาสตร สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยศรีปทุม<br>• ปริญญาเอก สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>• ปริญญาโท สาขการเงิน มหาวิทยาลัยมิชิแกน สหรัฐอเมริกา<br>• ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์                               | 0.097                            | -                                    | 2562 - ปัจจุบัน                    | • ประธานกรรมการ<br>• กรรมการอิสระ<br>• ประธานกรรมการ ตรวจสอบ | บริษัท คัดลียามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)           | สินค้าส่วนบุคคลภายใต้ การกำกับที่มีตลาดการเงิน |
|                                                                                                                              |           |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                  |                                      | 2563 - ปัจจุบัน                    | เลขาธิการ                                                    | สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์             | หน่วยงานซึ่งกำกับดูแล ด้านการบัญชี             |
|                                                                                                                              |           |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                  |                                      | 2559 - 2563                        | อุปนายก                                                      | สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์             | หน่วยงานซึ่งกำกับดูแล ด้านการบัญชี             |
|                                                                                                                              |           |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                  |                                      | 2559 - ปัจจุบัน                    | กรรมการ                                                      | สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์             | หน่วยงานซึ่งกำกับดูแล ด้านการบัญชี             |
|                                                                                                                              |           |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                  |                                      | 2560 - ปัจจุบัน                    | ประธานกรรมการ ตรวจสอบ                                        | กองทุนประกันสังคม                              | หน่วยงานราชการ                                 |
|                                                                                                                              |           |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                  |                                      | 2558 - ปัจจุบัน                    | กรรมการตรวจสอบ                                               | มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์                          | มหาวิทยาลัย                                    |
|                                                                                                                              |           |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                  |                                      | 2561 - ปัจจุบัน                    | ประธานกรรมการ ตรวจสอบ                                        | บริษัท ทีพีโอ โฟลีน จำกัด (มหาชน)              | หน่วยงานราชการ                                 |
|                                                                                                                              |           |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                  |                                      | 2557 - ปัจจุบัน                    | ประธานที่ปรึกษา                                              | บริษัท จี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)               | ปูนสำเร็จรูป                                   |
|                                                                                                                              |           |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                  |                                      | 2562 - ปัจจุบัน                    | กรรมการ                                                      | บริษัท สบายใจมณี จำกัด                         | สินค้าเครื่องใช้เครื่องจักรกล                  |
|                                                                                                                              |           |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                  |                                      | 2561 - ปัจจุบัน                    | กรรมการ                                                      | บริษัท สามารถ เอวิเอชั่น ไทลูนส์ จำกัด (มหาชน) | ทางการเกษตร                                    |
|                                                                                                                              |           | • หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่นที่ 4/2009 โดย สถาบัน IOD<br>• หลักสูตร Role of the Chairman Program Class รุ่นที่ 18/2008 โดย สถาบัน IOD<br>• หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 90/2007 โดย สถาบัน IOD |                                  |                                      | 2559 - ปัจจุบัน                    | กรรมการ                                                      | บริษัท มารวย เรียวเอสเตท จำกัด                 | กระจายเสียง                                    |
|                                                                                                                              |           |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                  |                                      | 2531 - ปัจจุบัน                    | กรรมการ                                                      | บริษัท พิลันท์ จำกัด                           | ให้เช่าอาคารชุดขาย                             |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง                                                                                                                                                                  | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวและผู้บริหาร                                                                          | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |                                                                                                                           |                                                                   |                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                |                                                                                                              | ช่วงเวลา                           | ตำแหน่ง                                                                                                                   | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                                               | ประเภทธุรกิจ                                    |
| 2. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์<br><ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ</li><li>ประธานกรรมการบริหาร</li><li>กรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง</li></ul> ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2538 | 72        | <ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาเอก สาขาบริหารทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิต์</li><li>ปริญญาเอก สาขาศิลปศาสตร์ (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา</li><li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การจัดการ) มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย</li><li>ปริญญาโท สาขาศิลปศาสตร์ (จิตวิทยา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li><li>ปริญญาตรี สาขาการศึกษา (คณิตศาสตร์) มหาวิทยาลัยวิทยาการศึกษาพิชญ์โลก</li><li>หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 97/2012 โดย สถาบัน IOD</li><li>หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li></ul> | 23.90                          | <ul style="list-style-type: none"><li>คู่สมรส นางจินตนา บุญสาส์</li><li>บิดาของ นายศิวพงศ์ บุญสาส์</li></ul> | 2538 - ปัจจุบัน                    | <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ</li><li>ประธานกรรมการบริหาร</li><li>กรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง</li></ul> | บริษัท คัดสรรผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)                              | สินค้าส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสถาบันการเงิน |
|                                                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                |                                                                                                              | 2563 - ปัจจุบัน                    | กรรมการ สภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ อุปนายก                                                                               | มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิต์                                         | มหาวิทยาลัย                                     |
|                                                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                |                                                                                                              | 2562 - ปัจจุบัน                    | ผู้ทรงคุณวุฒิ อุปนายก                                                                                                     | สมาคมการค้าผู้ประกอบการธุรกิจสินเชื่อเพื่อประโยชน์                | สมาคมการค้าเกี่ยวกับสินเชื่อเพื่อประโยชน์       |
|                                                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                |                                                                                                              | 2560 - 2562                        | นายก                                                                                                                      | สมาคมการค้าผู้ประกอบการธุรกิจสินเชื่อเพื่อประโยชน์                | สมาคมการค้าเกี่ยวกับสินเชื่อเพื่อประโยชน์       |
|                                                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                |                                                                                                              | 2555 - ปัจจุบัน                    | กรรมการอิสระ                                                                                                              | บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ฟู้ด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | อุตสาหกรรมการผลิตน้ำตาล                         |
|                                                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                |                                                                                                              | 2560 - 2562                        | ประธานกรรมการ                                                                                                             | บริษัท คัดสรรผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)                              | สินค้าส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสถาบันการเงิน |
|                                                                                                                                                                                    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                |                                                                                                              | 2538 - 2559                        | กรรมการผู้จัดการ                                                                                                          | บริษัท คัดสรรผลิตภัณฑ์ จำกัด                                      | สินค้าส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสถาบันการเงิน |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง                                                                               | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติชอบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท* (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัว และผู้บริหาร                            | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |                                                                                   |                                        |                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------|
|                                                                                                 |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                  |                                                                 | ช่วงเวลา                           | ตำแหน่ง                                                                           | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                    | ประเภทธุรกิจ                                       |
| 3. นางจินตนา บุญสาส์<br>• กรรมการ<br>• กรรมการบริหาร<br>• รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารภาคธุรกิจ) | 70        | • ปริญญาโท สาขาพัฒนาบริหารศาสตร์ (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์<br>• ปริญญาตรี สาขาการศึกษา (คณิตศาสตร์-วิทยาศาสตร์) วิทยาลัยวิชาการศึกษา พิษณุโลก<br>• หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 119/2015 โดย สถาบัน IOD<br>• หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ | 23.90                            | • คู่สมรส นายพูนศักดิ์ บุญสาส์<br>• มารดาของ นายศิวพงศ์ บุญสาส์ | 2538 - ปัจจุบัน                    | • กรรมการ<br>• กรรมการบริหาร<br>• รองกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการ (บริหารภาคธุรกิจ) | บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) | สินค้าส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีได้สถาบันการเงิน |
|                                                                                                 |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                  |                                                                 | 2554 - ปัจจุบัน                    | นายกสมาคมผู้ประกอบการและครู                                                       | โรงเรียนอุดรดิตถ์ดรุณี                 | หน่วยงานราชการ (การศึกษา)                          |

ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง  
ปี 2538

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง      |                                                                                                                                                       | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวและผู้บริหาร                                                                  | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |                                                                                                                                                       |                                       |                                                    |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------|
|                        |                                                                                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                |                                                                                                      | ช่วงเวลา                           | ตำแหน่ง                                                                                                                                               | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                   | ประเภทธุรกิจ                                       |
| 4. นายศิริพงษ์ บุญสาส์ | <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>ความเสี่ยง</li> <li>กรรมการผู้จัดการ</li> </ul> | 46        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Master of Engineering (EECS) จาก Massachusetts Institute of Technology</li> <li>Bachelor of Science (EE) จาก Massachusetts Institute of Technology</li> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 119/2015 โดย สถาบัน IOD</li> <li>หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> </ul> | 9.66                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>บุตรของ นายพูนศักดิ์ บุญสาส์ และ นางจินตนา บุญสาส์</li> </ul> | 2555 - ปัจจุบัน                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>ความเสี่ยง</li> <li>กรรมการผู้จัดการ</li> </ul> | บริษัท คัดลียามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)  | สินค้าส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีได้สถาบันการเงิน |
|                        |                                                                                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                |                                                                                                      | 2562 - ปัจจุบัน                    | ผู้พิพากษาสมทบในศาลแรงงานภาค 6                                                                                                                        | กระทรวงยุติธรรม                       | ราชการ                                             |
|                        |                                                                                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                |                                                                                                      | 2558 - 2560                        | ผู้พิพากษาสมทบในศาลแรงงานภาค 6                                                                                                                        | กระทรวงยุติธรรม                       | ราชการ                                             |
|                        |                                                                                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                |                                                                                                      | 2561 - ปัจจุบัน                    | กรรมการผู้จัดการงานวิศวกรรม                                                                                                                           | บริษัท บีวีซ คาร์ เ็นทอล จำกัด        | ให้เช่ารถยนต์                                      |
|                        |                                                                                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                |                                                                                                      | 2544 - 2555                        | วิศวกร                                                                                                                                                | บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด | รัฐวิสาหกิจ (ขนส่ง)                                |
| 5. นางเสกิตา สุกใส     | <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารทั่วไป)</li> </ul>                          | 53        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์</li> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 131/2016 โดย สถาบัน IOD</li> <li>หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> </ul>                                                                                                | 0.048                          | -                                                                                                    | 2560 - ปัจจุบัน                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>รองกรรมการผู้จัดการ</li> <li>ผู้จัดการ (บริหารทั่วไป)</li> </ul>       | บริษัท คัดลียามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)  | สินค้าส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีได้สถาบันการเงิน |
|                        |                                                                                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                |                                                                                                      | 2555 - 2559                        | รองกรรมการผู้จัดการ                                                                                                                                   | บริษัท คัดลียามลิสซิ่ง จำกัด          | สินค้าส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีได้สถาบันการเงิน |
|                        |                                                                                                                                                       |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                |                                                                                                      | 2538 - 2558                        | ผู้จัดการ (บัญชี - การเงิน)                                                                                                                           | บริษัท คัดลียามลิสซิ่ง จำกัด          | สินค้าส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีได้สถาบันการเงิน |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง                                                                                                                               | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |                                                                                                                                    |                                        |                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                 |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                |                                     | ช่วงเวลา                           | ตำแหน่ง                                                                                                                            | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                    | ประเภทธุรกิจ                                           |
| 6. นางเรณู วิชาศิริ<br>• กรรมการ<br>• กรรมการบริหาร<br>• รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารงานบัญชี - การเงิน)<br><br>ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง<br>ปี 2559 | 50        | <ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา</li><li>Mini MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li><li>ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยศรีปทุม</li><li>หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 148/2018 โดย สถาบัน IOD</li><li>หลักสูตร CFO Focus On Financial Reporting 3/2017 โดย สภาวิชาชีพบัญชี ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li><li>หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li></ul> | 0.048                          | -                                   | 2562 - ปัจจุบัน                    | <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ</li><li>กรรมการบริหาร</li><li>รองกรรมการผู้จัดการ (บริหารงานบัญชี-การเงิน)</li></ul> | บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) | สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใบเสถียรภาพการเงิน |
|                                                                                                                                                 |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                |                                     | 2559 - 2562                        | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานบัญชี - การเงิน)                                                                                    | บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) | สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใบเสถียรภาพการเงิน |
|                                                                                                                                                 |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                |                                     | 2559                               | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สายงานบัญชี - การเงิน)                                                                                    | บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) | สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีใบเสถียรภาพการเงิน |
|                                                                                                                                                 |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                |                                     | 2547 - 2557                        | ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบริหาร                                                                                                      | บริษัท แม็คคอร์มิค (ประเทศไทย) จำกัด   | อุตสาหกรรมการผลิต (อาหาร)                              |
|                                                                                                                                                 |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                |                                     |                                    |                                                                                                                                    |                                        |                                                        |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2563  
แบบ 56-1 One Report

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณสมบัติทางการศึกษา/ประวัติอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |                                                      |                                                       |                                                       |
|-------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
|                   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                |                                     | ช่วงเวลา                           | ตำแหน่ง                                              | ชื่อนายงาน/บริษัท                                     | ประเภทธุรกิจ                                          |
|                   |           | <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร DCP รุ่นที่ 114/2009 โดยสถาบัน IOD</li> <li>หลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 25/2009 โดย สถาบัน IOD</li> <li>หลักสูตร Monitoring of the Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 7/2009 โดย สถาบัน IOD</li> <li>หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function รุ่นที่ 5/2009 โดย สถาบัน IOD</li> <li>หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management รุ่นที่ 6/2009 โดย สถาบัน IOD</li> </ul> |                                |                                     | 2556 - 2559                        | VP ผู้จัดการฝ่ายการลงทุนธุรกิจสายประธานกรรมการบริหาร | ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)                           | สถาบันการเงิน                                         |
|                   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                |                                     | 2559 - ปัจจุบัน                    | กรรมการ                                              | บริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด                         | ธุรกิจเงินร่วมลงทุน                                   |
|                   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                |                                     | 2562 - ปัจจุบัน                    | กรรมการ                                              | บริษัท ไทย เทคซัล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)           | ผลิตผ้าเพื่อการจำหน่ายและส่งออก                       |
|                   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                |                                     | 2560 - ปัจจุบัน                    | กรรมการ                                              | บริษัท บางกอก มิตรูบิยูเอฟเจ ลิส จำกัด                | ให้เช่าทรัพย์สินแบบ리스สิ่ง                             |
|                   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                |                                     | 2557 - ปัจจุบัน                    | กรรมการ                                              | บริษัท ไทย เพย์เมนต์ เน็ตเวิร์ก จำกัด                 | ธุรกิจทางด้านธุรกรรมทางการเงิน                        |
|                   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                |                                     | 2563 - ปัจจุบัน                    | กรรมการ                                              | บริษัท ไทย ดิจิทัล แพลตฟอร์ม วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด | กิจกรรมการสร้างแบบแม่ข่ายลงทุนเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น |
|                   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                |                                     | 2563 - ปัจจุบัน                    | กรรมการ                                              | บริษัท บางกอก เอ็มยูเอฟจี จำกัด                       | ที่ปรึกษาการลงทุน                                     |
|                   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                |                                     |                                    |                                                      |                                                       |                                                       |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง                                                                                                                            | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |                                                                                                                               |                                      |                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------|
|                                                                                                                                              |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                |                                     | ช่วงเวลา                           | ตำแหน่ง                                                                                                                       | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                  | ประเภทธุรกิจ                                       |
| 9. นางนันทนา สังขวิจิตร<br>• กรรมการอิสระ<br>• ประธานกรรมการ<br>บริหารความเสี่ยง<br>• กรรมการตรวจสอบ<br><br>ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง<br>ปี 2562 | 66        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>วุฒิบัตรทางด้านวิชาชีพที่ได้รับ</li> <li>» Certified Information System Auditor (CISA) โดย ISACA สหรัฐอเมริกา</li> <li>» Certified Information Security Manager (CISM) โดย ISACA สหรัฐอเมริกา</li> <li>» Certified in Risk and Information (CRISC) โดย ISACA สหรัฐอเมริกา</li> <li>» Certification in Risk Management Assurance (CRMA) โดย IIA สหรัฐอเมริกา</li> <li>» Chief Audit Executive Professional Certificate Program โดยสภาวิชาชีพบัญชี</li> </ul> | 0.048                          | -                                   | 2562 - ปัจจุบัน                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> </ul> | บริษัท คัดสรรผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) | สินค้าส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีได้สถาบันการเงิน |
|                                                                                                                                              |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                |                                     | 2555 - ปัจจุบัน                    | ประธานคณะกรรมการโครงการพัฒนาหลักสูตรการอบรมด้านการตรวจสอบภายใน                                                                | สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์   | หน่วยงานซึ่งกำกับดูแลด้านการบัญชี                  |
|                                                                                                                                              |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                |                                     | 2561 - ปัจจุบัน                    | กรรมการ                                                                                                                       | บริษัท เอ็นเอสซี คอนสตรัค จำกัด      | ให้คำแนะนำปรึกษาทางธุรกิจ                          |
|                                                                                                                                              |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                |                                     | 2559 - 2562                        | กรรมการ                                                                                                                       | บริษัท พี เจ จำกัด                   | ให้ข้อเสนอแนะทางธุรกิจ                             |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |         |                     |
|-------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|---------|---------------------|
|                   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                |                                     | ช่วงเวลา                           | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
|                   |           | » Forensic Accounting Certificate (FAC) โดย สภาวิชาชีพบัญชี<br>» โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน (IACP) โดย สภาวิชาชีพบัญชี<br>• การอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ<br>» หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 130/2016 โดย สถาบัน IOD<br>» Governance 4.0 : Connected, Security, Privacy Certificate Program โดย ISACA |                                |                                     |                                    |         |                     |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง                                                                                                                         | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติชอบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |                                                                                                                                        |                                                                        |                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                                                                           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                |                                     | ช่วงเวลา                           | ตำแหน่ง                                                                                                                                | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                                                    | ประเภทธุรกิจ                                      |
| 10. นางสาวสมบุญ สุกศิริกัญญา<br>• กรรมการอิสระ<br>• ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา<br>• กรรมการตรวจสอบ<br><br>ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2562 | 60        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 160/2019 โดย สถาบัน IOD</li> <li>หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program รุ่น 7/2019 โดย สถาบัน IOD</li> <li>หลักสูตร บัญชีด้วยความยั่งยืนใน ยุคดิจิทัล ปี 2561 โดย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>หลักสูตร เครื่องมือทางการเงิน ปี 2561 โดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>หลักสูตร International Banking โดย KPMG-INSEAD International banking School</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง โดย สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul> | 0.048                          | -                                   | 2562 - ปัจจุบัน                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> </ul> | บริษัท คัดสรรผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)                                   | สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีสถาบันการเงิน |
|                                                                                                                                           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                |                                     | 2563 - ปัจจุบัน                    | กรรมการในคณะกรรมการกำกับมาตรฐานการบัญชี                                                                                                | สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์                                      | หน่วยงานที่กำกับดูแลด้านการบัญชี                  |
|                                                                                                                                           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                |                                     | 2561 - ปัจจุบัน                    | กรรมการ                                                                                                                                | มูลนิธิ หอดจดหมายเหตุ พุทธทาส อินทปัญญา บริษัท ด้วยรัก และ รักดี จำกัด | ศูนย์การเรียนรู้และสถานบริการด้านศาสนธรรม         |
|                                                                                                                                           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                |                                     | 2560 - ปัจจุบัน                    | กรรมการ                                                                                                                                |                                                                        | กิจการการเกษตร                                    |
|                                                                                                                                           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                |                                     | 2548 - 2560                        | หุ้นส่วนสำนักงานและกรรมการ                                                                                                             |                                                                        | สำนักงานสอบบัญชี                                  |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง                                                                                                                         | อายุ (ปี) | คุณสมบัติทางการศึกษา/ ประวัติอบรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท* (%) | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว และผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |                                                                                                                 |                                                                         |                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
|                                                                                                                                           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                  |                                       | ช่วงเวลา                           | ตำแหน่ง                                                                                                         | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                                                     | ประเภทธุรกิจ                      |
| 11. นางวรรณชนันท์ พงศ์สุรางค์<br>• กรรมการอิสระ<br>• กรรมการสรรหาและ<br>พิจารณาต่อต้าน<br>คอร์รัปชัน<br><br>ปีเริ่มดำรงตำแหน่ง<br>ปี 2562 | 57        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 163/2019 โดย สถาบัน IOD</li> <li>เนติบัณฑิตไทย</li> <li>สำนักอบรมศึกษากฎหมาย แห่งเนติบัณฑิตยสภา</li> <li>ประกาศนียบัตรกฎหมาย ปกครองและวิธีพิจารณาทางปกครอง</li> <li>สำนักอบรมศึกษากฎหมาย แห่งเนติบัณฑิตยสภา</li> <li>Certified Financial Planner โดย สมาคมนักวางแผนการเงินไทย</li> <li>หลักสูตร INVESTMENT PLANNER โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>หลักสูตร How Risk Plan โดย สถาบัน IOD</li> </ul> | 0.048                            | -                                     | 2562 - ปัจจุบัน                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการสรรหาและพิจารณาต่อต้านคอร์รัปชัน</li> </ul> | บริษัท ศักดิ์สยามนิลสินธุ์ จำกัด (มหาชน)                                | สินค้าและบริการ                   |
|                                                                                                                                           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                  |                                       | 2561 - ปัจจุบัน                    | กรรมการ                                                                                                         | มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์                                              | มหาวิทยาลัย                       |
|                                                                                                                                           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                  |                                       | อดีต                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>สภามหาวิทยาลัย</li> <li>ผู้ทรงคุณวุฒิ</li> <li>รองเลขาธิการ</li> </ul>   | สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา | นิติบุคคลในกำกับกระทรวงศึกษาธิการ |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง                                                                                                               | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประสบการณ์                                                                                              | สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท* (%) | ความสัมพันธ์ ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |                                                                                                                                              |                                       |                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------|
|                                                                                                                                 |           |                                                                                                                             |                                  |                                          | ช่วงเวลา                           | ตำแหน่ง                                                                                                                                      | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                   | ประเภทรกิจ                                          |
| 12. นายณัฐพล พุ่มศิริโรจน์<br>• กรรมการบริหาร<br>• ผู้ช่วยกรรมการ<br>ผู้จัดการ (สายงาน กฎหมาย)<br>ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2560 | 64        | • ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>• หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 131/2016 โดย สถาบัน IOD | 0.024                            | -                                        | 2560 - ปัจจุบัน                    | • กรรมการบริหาร<br>• ผู้ช่วยกรรมการ<br>ผู้จัดการ<br>• (สายงานกฎหมาย ที่ปรึกษากฎหมาย                                                          | บริษัท คัดสรรยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) | สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้ การกำกับที่มีใบกำกับการเงิน |
|                                                                                                                                 |           |                                                                                                                             |                                  |                                          | 2554 - 2559                        | ที่ปรึกษากฎหมาย                                                                                                                              | บริษัท คัดสรรยามลิสซิ่ง ลิสซิ่ง จำกัด | สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้ การกำกับที่มีใบกำกับการเงิน |
|                                                                                                                                 |           |                                                                                                                             |                                  |                                          | 2549 - ปัจจุบัน                    | กรรมการ                                                                                                                                      | บริษัท ณัฐพล แอทเทอร์นี จำกัด         | ให้คำแนะนำปรึกษาทาง กฎหมาย                          |
| 13. นายคำเนิง สิงห์คาร<br>• กรรมการบริหาร<br>• ผู้ช่วยกรรมการ<br>ผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 1)<br>ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2538    | 52        | • มัธยมศึกษาปีที่ 6 ศูนย์การศึกษาออกโรงเรียน จังหวัดอุดรธานี                                                                | 0.026                            | -                                        | 2562 - ปัจจุบัน                    | • กรรมการบริหาร<br>• ผู้ช่วยกรรมการ<br>ผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 1)<br>รักษาการผู้ช่วย กรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 1) และผู้จัดการ เบตลำปาง | บริษัท คัดสรรยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) | สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้ การกำกับที่มีใบกำกับการเงิน |
|                                                                                                                                 |           |                                                                                                                             |                                  |                                          | 2561                               | กรรมการผู้ช่วย                                                                                                                               | บริษัท คัดสรรยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) | สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้ การกำกับที่มีใบกำกับการเงิน |
|                                                                                                                                 |           |                                                                                                                             |                                  |                                          | 2560                               | ผู้จัดการเบตลำปาง                                                                                                                            | บริษัท คัดสรรยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) | สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้ การกำกับที่มีใบกำกับการเงิน |
|                                                                                                                                 |           |                                                                                                                             |                                  |                                          | 2557 - 2559                        | ผู้ช่วยผู้จัดการ เบตลำปาง                                                                                                                    | บริษัท คัดสรรยามลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) | สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้ การกำกับที่มีใบกำกับการเงิน |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง                                                                                                                            | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอาชีวศึกษา                                                                                                                       | สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท* (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัว และผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |                                                                                                                                               |                                        |                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                                                                              |           |                                                                                                                                                             |                                  |                                      | ช่วงเวลา                           | ตำแหน่ง                                                                                                                                       | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                    | ประเภทธุรกิจ                                      |
| 14. นายสุรศักดิ์ คำทะเนตร<br>• กรรมการบริหาร<br>• ผู้ช่วยกรรมการบริหาร<br>ผู้จัดการ<br>(ผู้จัดการภาค 2)<br><br>ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2538 | 57        | • ปริญญาตรี สาขาศิลปศาสตร์ (การจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์<br>• หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ | 0.017                            | -                                    | 2560 - ปัจจุบัน                    | • กรรมการบริหาร<br>• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 2)<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการและผู้จัดการเขตธุรกิจที่ 1<br>ผู้จัดการเขตธุรกิจที่ 1 | บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) | สินค้าส่วนเบ็ดเตล็ดภายใต้การกำกับที่มีใบกำกับภาษี |
|                                                                                                                                              |           |                                                                                                                                                             |                                  |                                      | 2559                               |                                                                                                                                               | บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) | สินค้าส่วนเบ็ดเตล็ดภายใต้การกำกับที่มีใบกำกับภาษี |
|                                                                                                                                              |           |                                                                                                                                                             |                                  |                                      | 2554 - 2558                        |                                                                                                                                               | บริษัท ศักดิ์สยามพาณิชย ลิซซิ่ง จำกัด  | สินค้าส่วนเบ็ดเตล็ดภายใต้การกำกับที่มีใบกำกับภาษี |
|                                                                                                                                              |           |                                                                                                                                                             |                                  |                                      | 2560 - ปัจจุบัน                    | • กรรมการบริหาร<br>• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 3)<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการและผู้จัดการเขตธุรกิจที่ 3<br>ผู้จัดการเขตธุรกิจที่ 3 | บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) | สินค้าส่วนเบ็ดเตล็ดภายใต้การกำกับที่มีใบกำกับภาษี |
| 15. นายประจักษ์ จันทร์ดำ<br>• กรรมการบริหาร<br>• ผู้ช่วยกรรมการบริหาร<br>ผู้จัดการ<br>(ผู้จัดการภาค 3)<br><br>ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2538  | 56        | • ปริญญาตรี สาขาอุตสาหกรรมศิลป์ วิทยาลัยครูอุดรดิตถ์<br>• หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์                    | 0.026                            | -                                    | 2560 - ปัจจุบัน                    | • กรรมการบริหาร<br>• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 3)<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการและผู้จัดการเขตธุรกิจที่ 3<br>ผู้จัดการเขตธุรกิจที่ 3 | บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) | สินค้าส่วนเบ็ดเตล็ดภายใต้การกำกับที่มีใบกำกับภาษี |
|                                                                                                                                              |           |                                                                                                                                                             |                                  |                                      | 2559                               |                                                                                                                                               | บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) | สินค้าส่วนเบ็ดเตล็ดภายใต้การกำกับที่มีใบกำกับภาษี |
|                                                                                                                                              |           |                                                                                                                                                             |                                  |                                      | 2554 - 2558                        |                                                                                                                                               | บริษัท ศักดิ์สยามพาณิชย ลิซซิ่ง จำกัด  | สินค้าส่วนเบ็ดเตล็ดภายใต้การกำกับที่มีใบกำกับภาษี |
|                                                                                                                                              |           |                                                                                                                                                             |                                  |                                      | 2560 - ปัจจุบัน                    | • กรรมการบริหาร<br>• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 4)<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการและผู้จัดการเขตธุรกิจที่ 4<br>ผู้จัดการเขตธุรกิจที่ 4 | บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) | สินค้าส่วนเบ็ดเตล็ดภายใต้การกำกับที่มีใบกำกับภาษี |
| 16. นายชลธิศ เกษมชลธาร<br>• กรรมการบริหาร<br>• ผู้ช่วยกรรมการบริหาร<br>ผู้จัดการ<br>(ผู้จัดการภาค 4)<br><br>ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2538    | 55        | • ปริญญาตรี สาขาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ<br>• หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์                  | 0.029                            | -                                    | 2560 - ปัจจุบัน                    | • กรรมการบริหาร<br>• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 4)<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการและผู้จัดการเขตธุรกิจที่ 4<br>ผู้จัดการเขตธุรกิจที่ 4 | บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) | สินค้าส่วนเบ็ดเตล็ดภายใต้การกำกับที่มีใบกำกับภาษี |
|                                                                                                                                              |           |                                                                                                                                                             |                                  |                                      | 2559                               |                                                                                                                                               | บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) | สินค้าส่วนเบ็ดเตล็ดภายใต้การกำกับที่มีใบกำกับภาษี |
|                                                                                                                                              |           |                                                                                                                                                             |                                  |                                      | 2554 - 2558                        |                                                                                                                                               | บริษัท ศักดิ์สยามพาณิชย ลิซซิ่ง จำกัด  | สินค้าส่วนเบ็ดเตล็ดภายใต้การกำกับที่มีใบกำกับภาษี |
|                                                                                                                                              |           |                                                                                                                                                             |                                  |                                      | 2560 - ปัจจุบัน                    | • กรรมการบริหาร<br>• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผู้จัดการภาค 4)<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการและผู้จัดการเขตธุรกิจที่ 4<br>ผู้จัดการเขตธุรกิจที่ 4 | บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) | สินค้าส่วนเบ็ดเตล็ดภายใต้การกำกับที่มีใบกำกับภาษี |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง                                                                                                                    | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประสบการณ์                                                                                                                                                    | สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท* (%) | ความสัมพันธ์ ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                      |           |                                                                                                                                                                                   |                                  |                                          | ช่วงเวลา                           | ตำแหน่ง                                                                                                                                                                 | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                                                                                                                                                        | ประเภทธุรกิจ                                                                                                                                                                                                                                         |
| 17. นายวาทิพย์ ภาณุผา<br>• กรรมการบริหาร<br>• ผู้ช่วยกรรมการ<br>ผู้จัดการ<br>(ผู้จัดการภาค 5)<br><br>ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2538   | 48        | • ปริญญาตรี<br>สาขาศิลปศาสตร์<br>(การพัฒนาชุมชน)<br>มหาวิทยาลัยราชภัฏ<br>อุดรดิตถ์<br>• หลักสูตร การพัฒนาไปสู่<br>ความเป็นเลิศในการจัดการ<br>โดย สถาบันบัณฑิต<br>พัฒนบริหารศาสตร์ | 0.024                            | • พี่น้อง ของ<br>นายชวลิต ภาณุผา         | 2560 - ปัจจุบัน                    | • กรรมการบริหาร<br>• ผู้ช่วยกรรมการ<br>ผู้จัดการ<br>(ผู้จัดการภาค 5)<br>ผู้ช่วยกรรมการ<br>ผู้จัดการและ<br>ผู้จัดการเขตธุรกิจที่ 5<br>ผู้ช่วยผู้จัดการ<br>เขตธุรกิจที่ 4 | บริษัท คัคคิสยามลิสซิ่ง<br>จำกัด (มหาชน)<br><br>บริษัท คัคคิสยามลิสซิ่ง<br>จำกัด (มหาชน)<br><br>บริษัท คัคคิสยามพาณิชย์<br>ลิสซิ่ง จำกัด                                   | สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้<br>การกำกับที่มีใบสถาปนาการเงิน<br><br>สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้<br>การกำกับที่มีใบสถาปนาการเงิน<br><br>สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้<br>การกำกับที่มีใบสถาปนาการเงิน                                                                |
|                                                                                                                                      |           |                                                                                                                                                                                   |                                  |                                          | 2559                               |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                      |           |                                                                                                                                                                                   |                                  |                                          | 2555 - 2558                        |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                      |           |                                                                                                                                                                                   |                                  |                                          | 2559 - ปัจจุบัน                    | • กรรมการบริหาร<br>• ผู้ช่วยกรรมการ<br>ผู้จัดการ (สายงาน<br>บริหารหนี้)<br>ผู้จัดการ<br>สำนักบริหารหนี้<br>หัวหน้า<br>ฝ่ายเร่งรัดหนี้สิน                                | บริษัท คัคคิสยามลิสซิ่ง<br>จำกัด (มหาชน)<br><br>บริษัท คัคคิสยามพาณิชย์<br>ลิสซิ่ง จำกัด<br><br>บริษัท คัคคิสยามพาณิชย์<br>ลิสซิ่ง จำกัด                                   | สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้<br>การกำกับที่มีใบสถาปนาการเงิน<br><br>สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้<br>การกำกับที่มีใบสถาปนาการเงิน<br><br>สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้<br>การกำกับที่มีใบสถาปนาการเงิน                                                                |
| 18. นายประเมษฐ์ อินมา<br>• กรรมการบริหาร<br>• ผู้ช่วยกรรมการ<br>ผู้จัดการ<br>(สายงานบริหารหนี้)<br><br>ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2538 | 50        | • ปริญญาตรี<br>สาขาศิลปศาสตร์<br>(การพัฒนาชุมชน)<br>มหาวิทยาลัยราชภัฏ<br>อุดรดิตถ์                                                                                                | 0.024                            | -                                        | 2560 - ปัจจุบัน                    | • ผู้จัดการฝ่ายบัญชี<br>ผู้ช่วยกรรมการ<br>ผู้จัดการ<br>(สายงานบัญชี)<br>เจ้าหน้าที่บัญชีต้นทุน                                                                          | บริษัท คัคคิสยามลิสซิ่ง<br>จำกัด (มหาชน)<br><br>บริษัท คัคคิสยามลิสซิ่ง<br>จำกัด (มหาชน)<br><br>บริษัท อากิโคม่า<br>(ประเทศไทย) จำกัด<br>นิติบุคคล<br>อาคารชุดเดอะแพตตินัม | สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้<br>การกำกับที่มีใบสถาปนาการเงิน<br><br>สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้<br>การกำกับที่มีใบสถาปนาการเงิน<br><br>สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้<br>การกำกับที่มีใบสถาปนาการเงิน<br><br>สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้<br>การกำกับที่มีใบสถาปนาการเงิน |
|                                                                                                                                      |           |                                                                                                                                                                                   |                                  |                                          | 2559 - 2560                        |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                      |           |                                                                                                                                                                                   |                                  |                                          | 2556 - 2558                        |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                      |           |                                                                                                                                                                                   |                                  |                                          | 2554 - 2556                        | ผู้จัดการบัญชีการเงิน                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 19. นางสาวสิริมา<br>อุปถัมภกุล<br>• ผู้จัดการฝ่ายบัญชี<br><br>ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2559                                          | 57        | • ปริญญาโท<br>สาขาบริหารธุรกิจ<br>มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย<br>• ปริญญาตรี<br>สาขากฎหมาย<br>มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>• ประกาศนียบัตรบัณฑิต<br>(การภาษีอากร)<br>มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย  | 0.0048                           | -                                        | 2560 - ปัจจุบัน                    | • ผู้จัดการฝ่ายบัญชี<br>ผู้ช่วยกรรมการ<br>ผู้จัดการ<br>(สายงานบัญชี)<br>เจ้าหน้าที่บัญชีต้นทุน                                                                          | บริษัท คัคคิสยามลิสซิ่ง<br>จำกัด (มหาชน)<br><br>บริษัท คัคคิสยามลิสซิ่ง<br>จำกัด (มหาชน)<br><br>บริษัท อากิโคม่า<br>(ประเทศไทย) จำกัด<br>นิติบุคคล<br>อาคารชุดเดอะแพตตินัม | สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้<br>การกำกับที่มีใบสถาปนาการเงิน<br><br>สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้<br>การกำกับที่มีใบสถาปนาการเงิน<br><br>สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้<br>การกำกับที่มีใบสถาปนาการเงิน<br><br>สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้<br>การกำกับที่มีใบสถาปนาการเงิน |
|                                                                                                                                      |           |                                                                                                                                                                                   |                                  |                                          | 2559 - 2560                        |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                      |           |                                                                                                                                                                                   |                                  |                                          | 2556 - 2558                        |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                      |           |                                                                                                                                                                                   |                                  |                                          | 2554 - 2556                        | ผู้จัดการบัญชีการเงิน                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                      |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง                                                                                      | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติชอบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท* (%) | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว และผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |                                                                                              |                                        |                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------|
|                                                                                                        |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                  |                                       | ช่วงเวลา                           | ตำแหน่ง                                                                                      | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                    | ประเภทธุรกิจ                                         |
| 20. นางทิพมาศ ลำเจริญ<br>• เลขานุการบริษัท<br>• หัวหน้าฝ่ายธุรการ<br><br>ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี 2543 | 43        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ สถาบันราชภัฏอุดรดิตถ์</li> <li>ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์</li> <li>หลักสูตร Effective Minute Taking - EMT รุ่นที่ 37/2017 โดยสถาบัน IOD</li> <li>หลักสูตร Company Secretary Program รุ่นที่ 72/2016 โดยสถาบัน IOD</li> <li>หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 1 ปี 2559 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 2/2559 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>หลักสูตร การพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศในการจัดการ โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> </ul> | -                                | -                                     | 2559 - ปัจจุบัน                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>เลขานุการบริษัท</li> <li>หัวหน้าฝ่ายธุรการ</li> </ul> | บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) | สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีได้สถาบันการเงิน |
|                                                                                                        |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                  |                                       | 2548 - 2559                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป</li> </ul>                    | บริษัท ศักดิ์สยามพาณิชย์ ลิซซิ่ง จำกัด | สินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับที่มีได้สถาบันการเงิน |

หมายเหตุ : \*สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงก่อนเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO)

การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

|                                                                        | 1       | 2     | 3     | 4         | 5     | 6     | 7     | 8 | 9       | 10      | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 |
|------------------------------------------------------------------------|---------|-------|-------|-----------|-------|-------|-------|---|---------|---------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|
| 1. บริษัท คัทลียานิลส์ จำกัด (มหาชน)                                   | X // AC | / . M | / . M | / . C . M | / . M | / . M | / . M | / | // . AC | // . AC | // | M  | M  | M  | M  | M  | M  | M  | M  |
| 2. บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |         | /     |       |           |       |       |       |   |         |         |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
| 3. บริษัท ด้วยรัก และ รักดี จำกัด                                      |         |       |       |           |       |       |       |   |         | /       |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
| 4. บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)                                   | /       |       |       |           |       |       |       |   |         |         |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
| 5. บริษัท โทเร เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)                    |         |       |       |           |       |       |       | / |         |         |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
| 6. บริษัท ไทย ดิจิทัล แพลตฟอร์ม ไรลาทิจเพื่อสังคม จำกัด                |         |       |       |           |       |       |       | / |         |         |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
| 7. บริษัท ไทย เพย์เมนต์ เน็ตเวิร์ก จำกัด                               |         |       |       |           |       |       |       | / |         |         |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
| 8. บริษัท บัณฑวนเจนอเรส จำกัด                                          |         |       |       |           |       |       |       | / |         |         |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
| 9. บริษัท บงกอก มิตรูมิ ญเอฟเจ ลิส จำกัด                               |         |       |       |           |       |       |       | / |         |         |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
| 10. บริษัท บงกอก เอ็มยูเอฟจี จำกัด                                     |         |       |       |           |       |       |       | / |         |         |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
| 11. บริษัท บีทีว เ็นทอล จำกัด                                          |         |       |       | /         |       |       |       |   |         |         |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
| 12. บริษัท ฟิสันท์ จำกัด                                               | /       |       |       |           |       |       |       |   |         |         |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
| 13. บริษัท มารวย เรียวเอสเตท จำกัด                                     | /       |       |       |           |       |       |       |   |         |         |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
| 14. บริษัท สบายใจมันนี่ จำกัด                                          | /       |       |       |           |       |       |       |   |         |         |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
| 15. บริษัท สามารถ เอวิเอชั่น โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)                  | /       |       |       |           |       |       |       |   |         |         |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
| 16. บริษัท เอ็นเอสซี คอนเน็คท์ จำกัด                                   |         |       |       |           |       |       |       | / |         |         |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
| 17. บริษัท อนุรักษ์ แอทเทออร์นี จำกัด                                  |         |       |       |           |       |       |       |   |         |         |    | /  |    |    |    |    |    |    |    |

ตำแหน่ง

X = ประธานกรรมการ

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร

1. นายสุพจน์ สิงห์เสนห์

7. นายอนุ วิชาศรี

13. นายคณิง สิงห์ดาร์

19. นางสาวสิริมา อุบลมณฑลกุล

/ = กรรมการ

2. นายพูนศักดิ์ บุญสาส์

8. นายบุญชัย ดันดีรัฐพงศ์

14. นายสุศักดิ์ คำทะนง

// = กรรมการอิสระ

3. นางจินตนา บุญสาส์

9. นางนันทนา สังขวิจิตร

15. นายประจักษ์ จันทระดำ

AC = กรรมการตรวจสอบ

4. นายศิวพงศ์ บุญสาส์

10. นางสาวสมบูรณ์ ศุภศิริวิญญู

16. นายพลิต เกษมขจรธาร

C = กรรมการผู้จัดการ

5. นางลลิตา อุไรใส

11. นางรณนันทน์ พงศ์สุชาติ

17. นายทวีพงษ์ ภาณุภา

M = ผู้บริหาร

6. นายพลิต ภาณุภา

12. นายณัฐพล พุ่มศิริโชจน์

18. นายปรเมศร์ อินนา



# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

- บริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อย -

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง                                 | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |                                                         |                                      |
|---------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------|
|                                                   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                |                                     | ช่วงเวลา                           | ตำแหน่ง                                                 | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท                  |
| นายกิตติศักดิ์ ปันณาราช<br>หัวหน้างานตรวจสอบภายใน | 42        | คุณวุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี สาขาบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยนเรศวร</li></ul> ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"><li>โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายในรุ่นที่ 17 โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</li><li>สัมมนาพิเศษหัวข้อ “แนวทางการร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)”</li><li>หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 กระบวนการและแนวทางปฏิบัติ รุ่นที่ 3</li><li>หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกัน การทุจริต (Fraud Risk Management)</li><li>การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการ (Integrated Audit) รุ่นที่ 1/2563 โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</li></ul> | 0.0028                         | -                                   | 2559 - ปัจจุบัน                    | หัวหน้าฝ่ายตรวจ สอบภายใน ผู้ช่วยหัวหน้าฝ่าย ควบคุมภายใน | บริษัท ศักดิ์สยามลิฟต์ จำกัด (มหาชน) |
|                                                   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                |                                     | 2556 - 2559                        |                                                         |                                      |

# รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทฯ ดำเนินการจ้างบริษัท ยูเค แวลูเอชั่น แอน เอเจนซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทำหน้าที่เป็นผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระ (“ผู้ประเมินราคาอิสระ”) ประเมินราคาทรัพย์สินที่เข้า รวมทั้งสิ้นจำนวน 31 สัญญา ทั้งนี้ ผู้ประเมินราคาอิสระจัดทำรายงานประเมินมูลค่าทรัพย์สิน ลงวันที่ 3 กันยายน 2562 มีนางอุดมศรี นาทีกาญจนลาม ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ วฒ. 026 เป็นผู้ประเมินหลัก เพื่อทราบอัตราค่าเช่าที่เหมาะสม และเพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ โดยให้ความเห็นในการปรับอัตราค่าเช่าไม่เกินร้อยละ 10 ทุกๆ 3 ปี และแบ่งวิธีการประเมิน ดังนี้

1. วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด วิธีคิดต้นทุน และวิธีคิดรายได้ โดยการสุ่มเช็ค (Random Check) บางสาขาที่ผู้ประเมินราคาอิสระเห็นสมควร ส่วนสาขาที่เหลือจะเป็นการประเมินมูลค่าโดยวิธี Desktop Valuation ใช้สำหรับทรัพย์สินที่ประเมินข้อ 1
2. วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด และวิธีคิดรายได้ โดยการสุ่มเช็ค (Random Check) บางสาขาที่ผู้ประเมินราคาอิสระเห็นสมควร ส่วนสาขาที่เหลือจะเป็นการประเมินมูลค่าโดยวิธี Desktop Valuation ใช้สำหรับทรัพย์สินที่ประเมินข้อ 2-4
3. วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด (Comparison Approach) โดยสุ่มเช็ค (Random Check) บางสาขาที่ผู้ประเมินราคาอิสระเห็นสมควร ส่วนสาขาที่เหลือจะเป็นการประเมินมูลค่าโดยวิธี Desktop Valuation ใช้สำหรับทรัพย์สินที่ประเมินข้อ 5-31

| ทรัพย์สินที่ประเมิน      | ประเภททรัพย์สิน                                                   | พื้นที่         | ที่ตั้ง                                                                                                                             | ผู้ถือกรรมสิทธิ์  | การผูกพัน | ราคาประเมิน<br>ค่าเช่าตลาดต่อเดือน |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------|------------------------------------|
| 1. ลานจอดรถ สำนักงานใหญ่ | ที่ดิน                                                            | 300 ตารางวา     | ถนนเจริญนาดินทร์ ตำบลท่าอิฐ<br>อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์                                                                 | นางจินตนา บุญสาส์ | ไม่มี     | 98.33 บาทต่อตารางวา                |
| 2. อาคาร 2 สำนักงานใหญ่  | ที่ดิน                                                            | 298 ตารางวา     | ถนนเจริญนาดินทร์ ตำบลท่าอิฐ<br>อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์                                                                 | นางจินตนา บุญสาส์ | ไม่มี     | 98.33 บาทต่อตารางวา                |
| 3. อาคาร 3 สำนักงานใหญ่  | ที่ดิน                                                            | 300 ตารางวา     | ถนนเจริญนาดินทร์ ตำบลท่าอิฐ<br>อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์                                                                 | นางจินตนา บุญสาส์ | ไม่มี     | 98.33 บาทต่อตารางวา                |
| 4. อาคาร 4 สำนักงานใหญ่  | ที่ดินพร้อมอาคาร 4<br>ลานปฏิบัติเข้า<br>และลานจอดรถ               | 498 ตารางวา     | ซอย 4 แยกจากถนนศรีอุตรานอก ตำบลท่าอิฐ<br>อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์                                                       | นางจินตนา บุญสาส์ | ไม่มี     | 54.45 บาทต่อตารางวา                |
| 5. สำนักงานสาขาเวียงกลาง | ที่ดิน และอาคารพาณิชย์<br>สูง 2 ชั้นครึ่ง                         | 160 ตารางเมตร   | เลขที่ 137/2 หมู่ 10 ถนนสายกำแพงเพชร-<br>จุดผ่านแดนถาวรไทย-เงิน<br>(ทางหลวงหมายเลข 101) ตำบลเวียงกลาง<br>อำเภอเวียงกลาง จังหวัดน่าน | นางจินตนา บุญสาส์ | ไม่มี     | 25 บาทต่อตารางเมตร                 |
| 6. สำนักงานสาขาวังโป่ง   | ที่ดิน และอาคารพาณิชย์<br>สูง 2 ชั้น                              | 306 ตารางเมตร   | เลขที่ 404/4-5 หมู่ที่ 1 ถนนสายชนแดน-วังหิน<br>(ทางหลวงหมายเลข 1205) ตำบลวังโป่ง<br>อำเภอวังโป่ง จังหวัดเพชรบูรณ์                   | นางจินตนา บุญสาส์ | ไม่มี     | 30 บาทต่อตารางเมตร                 |
| 7. สำนักงานสาขาพิชัย     | ที่ดิน และอาคารพาณิชย์<br>สูง 2 ชั้น                              | 414 ตารางเมตร   | เลขที่ 391/4 หมู่ 3 ถนนสาย บึงหลัก-พิชัย<br>(ทางหลวงหมายเลข 1204) ตำบลในเมือง<br>อำเภอพิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์                        | นางจินตนา บุญสาส์ | ไม่มี     | 61 บาทต่อตารางเมตร                 |
| 8. สำนักงานสาขาทองแสนขัน | ที่ดิน และอาคารพาณิชย์<br>สูง 2 ชั้น พร้อมบันได<br>(จำนวน 2 คูหา) | 349.2 ตารางเมตร | เลขที่ 109, 109/1 หมู่ 2<br>ถนนสายทองแสนขัน-น้ำปาด<br>(ทางหลวงหมายเลข 1246) ตำบลบ่อทอง<br>อำเภอทองแสนขัน จังหวัดอุตรดิตถ์           | นางจินตนา บุญสาส์ | ไม่มี     | 40 บาทต่อตารางเมตร                 |
| 9. สำนักงานสาขาหมอนไม้   | ที่ดิน และอาคารพาณิชย์<br>สูง 2 ชั้น พร้อมบันได<br>(จำนวน 2 คูหา) | 360 ตารางเมตร   | เลขที่ 9/4 ถนนพาดาวี (ทางหลวงหมายเลข 102)<br>ตำบลป่าเป้า อำเภอเมืองอุตรดิตถ์<br>จังหวัดอุตรดิตถ์                                    | นางจินตนา บุญสาส์ | ไม่มี     | 34 บาทต่อตารางเมตร                 |

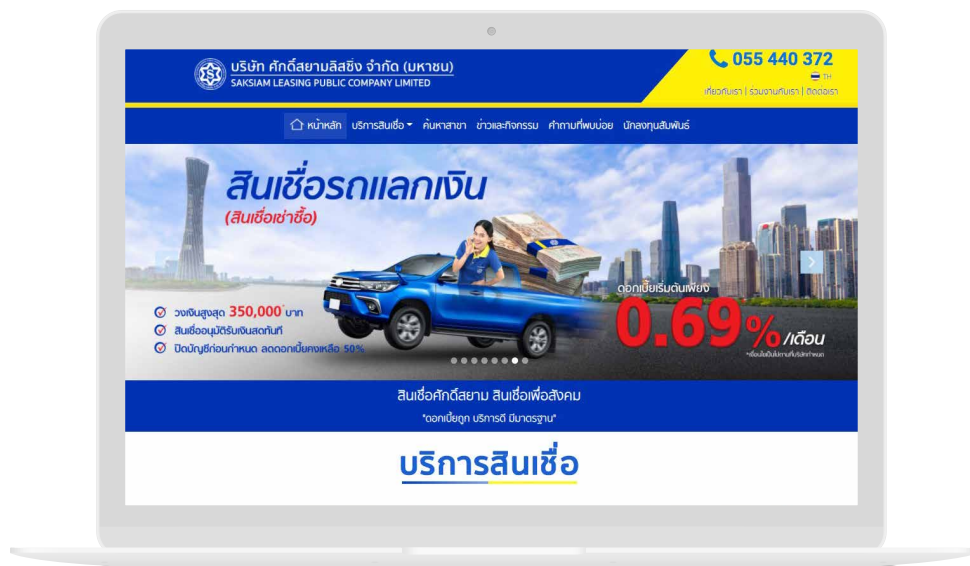
| ทรัพย์สินที่ประเมิน      | ประเภททรัพย์สิน                                     | พื้นที่                                                               | ที่ตั้ง                                                                                                                   | ผู้ถือกรรมสิทธิ์  | การผูกพัน | ราคาประเมิน<br>ค่าเช่าตลาดต่อเดือน                                          |
|--------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 10. สำนักงานสาขาท้องถิ่น | ที่ดิน และอาคารพาณิชย์<br>สูง 2 ชั้น                | พื้นที่อาคาร<br>15276 ตารางเมตร<br>พื้นที่รวมอาคาร<br>43321 ตารางเมตร | เลขที่ 52/10 หมู่ 5 ถนนศรีราชวงศ์<br>ตำบลบ้านเกาะ อำเภอเมืองอุดรดิตถ์<br>จังหวัดอุดรดิตถ์                                 | นางจินตนา บุญสาดี | ไม่มี     | พื้นที่อาคาร<br>42 บาทต่อตารางเมตร<br>พื้นที่รวมอาคาร<br>13 บาทต่อตารางเมตร |
| 11. สำนักงานสาขาคูตะนา   | ที่ดิน และอาคารพาณิชย์<br>สูง 2 ชั้น                | 477 ตารางเมตร                                                         | เลขที่ 83/6 หมู่ 3 ถนนสายอินทรีบุรี-เชียงใหม่<br>(ทางหลวงหมายเลข 11) ตำบลคูตะนา<br>อำเภอเมืองอุดรดิตถ์ จังหวัดอุดรดิตถ์   | นางจินตนา บุญสาดี | ไม่มี     | 32 บาทต่อตารางเมตร                                                          |
| 12. สำนักงานสาขาคูตะนา   | ที่ดิน และอาคารพาณิชย์<br>สูง 2 ชั้น                | พื้นที่อาคาร<br>228 ตารางเมตร<br>พื้นที่รวมอาคาร<br>205 ตารางเมตร     | เลขที่ 128/1 หมู่ 2 ถนนสายอุดรดิตถ์-ศรีสะเกษ<br>(ทางหลวงหมายเลข 102) ตำบลทุ่งยั้ง<br>อำเภออุบลราชธานี จังหวัดอุดรดิตถ์    | นางจินตนา บุญสาดี | ไม่มี     | พื้นที่อาคาร<br>35 บาทต่อตารางเมตร<br>พื้นที่รวมอาคาร<br>11 บาทต่อตารางเมตร |
| 13. สำนักงานสาขาคูตะนา   | ที่ดิน และอาคารพาณิชย์<br>สูง 2 ชั้น                | พื้นที่อาคาร<br>161 ตารางเมตร<br>พื้นที่รวมอาคาร<br>239 ตารางเมตร     | เลขที่ 118/1 หมู่ 4 ถนนสายพิษณุโลก-อุดรดิตถ์<br>(ทางหลวงหมายเลข 117) ตำบลวังกะพี้<br>อำเภอเมืองอุดรดิตถ์ จังหวัดอุดรดิตถ์ | นางจินตนา บุญสาดี | ไม่มี     | พื้นที่อาคาร<br>37 บาทต่อตารางเมตร<br>พื้นที่รวมอาคาร<br>13 บาทต่อตารางเมตร |
| 14. สำนักงานสาขาคูตะนา   | ที่ดิน และอาคารพาณิชย์<br>สูง 2 ชั้น                | พื้นที่อาคาร<br>119 ตารางเมตร<br>พื้นที่รวมอาคาร<br>752 ตารางเมตร     | เลขที่ 53/1 หมู่ 6 ถนนอินทรีบุรี-เชียงใหม่<br>(ทางหลวงหมายเลข 11) ตำบลบ้านเกาะ<br>อำเภอเมืองอุดรดิตถ์ จังหวัดอุดรดิตถ์    | นางจินตนา บุญสาดี | ไม่มี     | พื้นที่อาคาร<br>50 บาทต่อตารางเมตร<br>ที่ดิน<br>15 บาทต่อตารางเมตร          |
| 15. สำนักงานสาขาคูตะนา   | ที่ดิน และอาคารพาณิชย์<br>สูง 2 ชั้น                | 240 ตารางเมตร                                                         | เลขที่ 262-263 หมู่ 10 ถนนสายบ้านแก่ง-วังสาม<br>(ทางหลวงหมายเลข 1214) ตำบลบ้านแก่ง<br>อำเภอรัตนวาปี จังหวัดอุดรดิตถ์      | นางจินตนา บุญสาดี | ไม่มี     | 31 บาทต่อตารางเมตร                                                          |
| 16. สำนักงานสาขาคูตะนา   | ที่ดิน และอาคารพาณิชย์<br>สูง 3 ชั้น (จำนวน 3 คูหา) | 1,081.2 ตารางเมตร                                                     | เลขที่ 656 หมู่ 4 ถนนสายเวียงสา-ปากนาย<br>(ทางหลวงหมายเลข 1026) ตำบลกลางเวียง<br>อำเภอเวียงสา จังหวัดน่าน                 | นางจินตนา บุญสาดี | ไม่มี     | 25 บาทต่อตารางเมตร                                                          |

| ทรัพย์สินที่ประเมิน        | ประเภททรัพย์สิน                                             | พื้นที่                                                               | ที่ตั้ง                                                                                                                                         | ผู้ถือกรรมสิทธิ์  | การผูกพัน | ราคาประเมิน<br>ค่าเช่าตลาดต่อเดือน                                          |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 17. สำนักงานสาขาทุ่งช้าง   | ที่ดิน และอาคารพาณิชย์<br>สูง 2 ชั้น (จำนวน 2 คูหา)         | 280 ตารางเมตร                                                         | เลขที่ 228/4, 228/5 หมู่ 2 ถนนสายกำแพงเพชร-<br>จุดผ่านแดนถาวรห้วยโก๋น/น้ำเงิน<br>(ทางหลวงหมายเลข 101) ตำบลทุ่งช้าง<br>อำเภอทุ่งช้าง จังหวัดน่าน | นางจินตนา บุญสาดี | ไม่มี     | 54 บาทต่อตารางเมตร                                                          |
| 18. สำนักงานสาขาปัว        | ที่ดิน และอาคารพาณิชย์<br>สูง 3 ชั้น                        | 275.04 ตารางเมตร                                                      | เลขที่ 33 หมู่ 5 ถนนสายปัว-สันติสุข<br>(ทางหลวงหมายเลข 1081) ตำบลวรนคร<br>อำเภอปัว จังหวัดน่าน                                                  | นางจินตนา บุญสาดี | ไม่มี     | 30 บาทต่อตารางเมตร                                                          |
| 19. สำนักงานสาขาท่าวังผา   | ที่ดิน และอาคารพาณิชย์<br>สูง 2 ชั้นครึ่ง<br>(จำนวน 2 คูหา) | 288 ตารางเมตร                                                         | เลขที่ 224/2 หมู่ 4 ถนนสายกำแพงเพชร-<br>จุดผ่านแดนถาวรห้วยโก๋น/น้ำเงิน<br>(ทางหลวงหมายเลข 101) ตำบลท่าวังผา<br>อำเภอท่าวังผา จังหวัดน่าน        | นางจินตนา บุญสาดี | ไม่มี     | 25 บาทต่อตารางเมตร                                                          |
| 20. สำนักงานสาขาห้างฉัตร   | ที่ดิน และอาคารพาณิชย์<br>สูง 3 ชั้น                        | 675 ตารางเมตร                                                         | เลขที่ 79/1 หมู่ที่ 1 ถนนสายห้างฉัตร-ทุ่งเกวียน<br>(ทางหลวงหมายเลข 1035) ตำบลห้างฉัตร<br>อำเภอห้างฉัตร จังหวัดลำปาง                             | นางจินตนา บุญสาดี | ไม่มี     | 40 บาทต่อตารางเมตร                                                          |
| 21. สำนักงานสาขาเถิน       | ที่ดิน และอาคารพาณิชย์<br>สูง 3 ชั้น พร้อมชั้นใต้ดิน        | 384 ตารางเมตร                                                         | เลขที่ 196/21, 196/22 หมู่ที่ 7<br>ถนนพหลโยธินสายเก่า ตำบลล้อมแรด<br>อำเภอเถิน จังหวัดลำปาง                                                     | นางจินตนา บุญสาดี | ไม่มี     | 40 บาทต่อตารางเมตร                                                          |
| 22. สำนักงานสาขาแม่ทะ      | ที่ดิน และอาคารพาณิชย์<br>สูง 3 ชั้น พร้อมชั้นใต้ดิน        | 352 ตารางเมตร                                                         | เลขที่ 84 หมู่ 4 ถนนสายบ้านพ่อน -<br>ศูนย์สร้างทางลำปาง (ทางหลวงหมายเลข 1036)<br>ตำบลนาครี อำเภอแม่ทะ จังหวัดลำปาง                              | นางจินตนา บุญสาดี | ไม่มี     | 43 บาทต่อตารางเมตร                                                          |
| 23. สำนักงานสาขาดันยาง     | ที่ดิน และอาคารพาณิชย์<br>สูง 2 ชั้น                        | 288 ตารางเมตร                                                         | เลขที่ 260/6 หมู่ 13 ถนนพหลโยธิน<br>(ทางหลวงหมายเลข 1) ตำบลพิชัย<br>อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง                                                | นางจินตนา บุญสาดี | ไม่มี     | 42 บาทต่อตารางเมตร                                                          |
| 24. สำนักงานสาขาห้วยรากไม้ | ที่ดิน และอาคารพาณิชย์<br>สูงชั้นเดียว                      | พื้นที่อาคาร<br>116.8 ตารางเมตร<br>พื้นที่รอบอาคาร<br>793.6 ตารางเมตร | เลขที่ 346 หมู่ 11 ถนนสายโรงไฟฟ้า-บ้านใหม่<br>(สป. 2004) ตำบลแม่เมะ อำเภอแม่เมะ<br>จังหวัดลำปาง                                                 | นางจินตนา บุญสาดี | ไม่มี     | พื้นที่อาคาร<br>35 บาทต่อตารางเมตร<br>พื้นที่รอบอาคาร<br>11 บาทต่อตารางเมตร |

| ทรัพย์สินที่ประเมิน                | ประเภททรัพย์สิน                                   | พื้นที่                                                             | ที่ตั้ง                                                                                                             | ผู้ถือกรรมสิทธิ์     | การผูกพัน | ราคาประเมิน<br>ค่าเช่าตลาดต่อเดือน                                          |
|------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 25. สำนักงานสาขาลำปาง              | ที่ดิน และอาคารพาณิชย์<br>สูง 3 ชั้น พร้อมชั้นลอย | 235 ตารางเมตร                                                       | เลขที่ 40 ถนนสายลำปาง-แม่มาะ<br>(ทางหลวงหมายเลข 11) ตำบลพระบาท<br>อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง                      | นายพูนศักดิ์ บุญสาดี | ไม่มี     | 30 บาทต่อตารางเมตร                                                          |
| 26. สำนักงานสาขาวัดโบสถ์           | ที่ดิน และอาคารพาณิชย์<br>สูง 3 ชั้น              | 385.32 ตารางเมตร                                                    | เลขที่ 115/8-9 หมู่ 4 ถนนพิษณุโลก-วัดโบสถ์<br>ตำบลวัดโบสถ์ อำเภอวัดโบสถ์ จังหวัดพิษณุโลก                            | นางจินตนา บุญสาดี    | ไม่มี     | 39 บาทต่อตารางเมตร                                                          |
| 27. สำนักงานสาขาศรีนคร             | ที่ดิน และอาคารพาณิชย์<br>สูง 2 ชั้น              | 468 ตารางเมตร                                                       | เลขที่ 206/1 หมู่ 9 ถนนสายศรีนคร-อุดรดิตถ์<br>(ทางหลวงหมายเลข 1180) ตำบลศรีนคร<br>อำเภอสรีนคร จังหวัดสุโขทัย        | นางจินตนา บุญสาดี    | ไม่มี     | 54 บาทต่อตารางเมตร                                                          |
| 28. สำนักงานสาขาแม่เส้น            | ที่ดิน และอาคารพาณิชย์<br>สูงชั้นเดียว            | พื้นที่อาคาร<br>189 ตารางเมตร<br>พื้นที่รอบอาคาร<br>230 ตารางเมตร   | เลขที่ 443 หมู่ 6 ถนนสายศรีสังขาลย์-เด่นชัย<br>(ทางหลวงหมายเลข 1177) ตำบลแม่เส้น<br>อำเภอสรีสังขาลย์ จังหวัดสุโขทัย | นางจินตนา บุญสาดี    | ไม่มี     | พื้นที่อาคาร<br>45 บาทต่อตารางเมตร<br>พื้นที่รอบอาคาร<br>16 บาทต่อตารางเมตร |
| 29. สำนักงานสาขา<br>บ้านด่านลานหอย | ที่ดิน และอาคารพาณิชย์<br>สูง 2 ชั้น              | พื้นที่อาคาร<br>256 ตารางเมตร<br>พื้นที่รอบอาคาร<br>220 ตารางเมตร   | เลขที่ 209 หมู่ 1 ถนนจรดวิถีถ่อง<br>(ทางหลวงหมายเลข 12) ตำบลลานหอย<br>อำเภอบ้านด่านลานหอย จังหวัดสุโขทัย            | นางจินตนา บุญสาดี    | ไม่มี     | พื้นที่อาคาร<br>50 บาทต่อตารางเมตร<br>พื้นที่รอบอาคาร<br>15 บาทต่อตารางเมตร |
| 30. สำนักงานสาขาศรีเทพ             | ที่ดิน และอาคารพาณิชย์<br>สูง 3 ชั้น พร้อมชั้นลอย | พื้นที่อาคาร<br>448 ตารางเมตร<br>พื้นที่รอบอาคาร<br>49 ตารางเมตร    | เลขที่ 178, 179 หมู่ 12 ถนนสายสระบุรี-หล่มสัก<br>(ทางหลวงหมายเลข 21) ตำบลสระกรวด<br>อำเภอสรีเทพ จังหวัดเพชรบูรณ์    | นางจินตนา บุญสาดี    | ไม่มี     | พื้นที่อาคาร<br>23 บาทต่อตารางเมตร<br>พื้นที่รอบอาคาร<br>7 บาทต่อตารางเมตร  |
| 31. สำนักงานสาขาวังจันทน์          | ที่ดิน และอาคารพาณิชย์<br>สูง 2 ชั้น              | พื้นที่อาคาร<br>224 ตารางเมตร<br>พื้นที่รอบอาคาร<br>135.2 ตารางเมตร | เลขที่ 168/11 หมู่ 7 ถนนสายแพร่-วังจันทน์<br>(ทางหลวงหมายเลข 1023) ตำบลวังจันทน์<br>อำเภอวังจันทน์ จังหวัดแพร่      | นางจินตนา บุญสาดี    | ไม่มี     | พื้นที่อาคาร<br>35 บาทต่อตารางเมตร<br>พื้นที่รอบอาคาร<br>12 บาทต่อตารางเมตร |

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

โปรดดูรายละเอียดในเว็บไซต์บริษัท [www.saksiam.com](http://www.saksiam.com)



# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีคุณสมบัติตรงตามเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

- |                             |                      |
|-----------------------------|----------------------|
| 1) นายสุพจน์ สิงห์เสนห์     | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2) นางนันทนา สังขวิจิตร     | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3) นางสาวสมบุญ ศรีศิริวิญญู | กรรมการตรวจสอบ       |

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ เป็นอิสระ แสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา มีความโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความเห็นว่า ในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2563 บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ และมีกระบวนการที่ช่วยให้เกิดความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนมีการจัดการทางการเงินที่ถูกต้องตามควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมีการเปิดเผยรายงานทางการเงินของบริษัท อย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

- การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงิน ประจำปี 2563 รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัท จัดทำขึ้นถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จัดทำงบการเงินของบริษัท มีความถูกต้องเชื่อถือได้ ทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและทันเวลาต่อผู้ใช้งบการเงินสอดคล้องกับกฎหมายและประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- การสอบทานระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานการตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาประเด็นสำคัญพร้อมให้คำแนะนำ รวมถึงให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการควบคุมภายใน สามารถป้องกันหรือลดความผิดพลาดในการทำงาน รวมถึงพิจารณาความเหมาะสมและเพียงพอของทรัพยากรบุคคลในการทำงานและความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท มีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งฝ่ายตรวจสอบภายในได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม
- การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท และเห็นว่า เป็นไปตามกฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการทำรายการเกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยยึดหลักความยุติธรรม ความสมเหตุสมผล และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของทุกฝ่ายและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทน ประจำปี 2563 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาถึงผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ ความสามารถ ประสบการณ์และความเหมาะสมของค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมาแล้ว จึงได้คัดเลือกผู้สอบบัญชีรายเดิมคือผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพร่ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชีดังนี้

- 1) นางสาวสุกฤดา แยมสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4906 และ/หรือ
- 2) นายบุญเลิศ กมลชนกกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5339 และ/หรือ
- 3) นางสาวสินสิริ ทังสมบัติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7352

6. การพิจารณาบททวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาบททวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นระยะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและเป็นปัจจุบัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ เป็นอิสระ โดยได้รับความร่วมมือด้วยดีจากผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองประจำปี 2563 เพื่อให้ความมั่นใจว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพ และมีบรรลุมิติวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมาย



(นายสุพจน์ สิงห์เสนห์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

**บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)**

49/47 ถนนเจริญภาวนินทร์  
ตำบลท่าอิฐ อำเภอเมืองอุตรดิตถ์  
จังหวัดอุตรดิตถ์ 53000  
โทรศัพท์: 0 5544 4495  
โทรสาร: 0 5544 0371



[www.saksiam.com](http://www.saksiam.com)